



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO  
PROGRAMA DE POSGRADO EN ECONOMÍA  
FACULTAD DE ECONOMÍA ♦ DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO

**Las empresas cooperativas en el contexto de la pandemia por COVID-19, el caso  
de la Ciudad de México**

**TESIS**

QUE PARA OPTAR POR EL GRADO DE:  
**Maestro en Economía**

PRESENTA:

**Diego Ivan Arvizo Barragan**

TUTOR:

Dr. Miguel Ángel Mendoza González  
Facultad de Economía, UNAM

MIEMBROS DEL JURADO:

Dr. Roldán Andrés Rosales  
Facultad de Estudios Superiores Cuautitlán, UNAM

Dra. Selene Jiménez Bautista

Universidad Autónoma del Estado de México, Nezahualcóyotl

Mtra. Mirna Rotstein Farías

Facultad de Estudios Superiores Aragón, UNAM

Dr. Alberto Villagra Piña  
Universidad Lasalle



Universidad Nacional  
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

**Biblioteca Central**



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## **Dedicatoria**

Este trabajo se lo dedico a mi familia que me ha apoyado en todo momento.

## **Agradecimientos**

En primer lugar, quiero expresar mi sincero agradecimiento al Dr. Miguel Ángel Mendoza González por dirigir esta investigación, también agradezco a la Dra. Selene Jiménez Bautista, Mtra. Mirna Rotstein Farías, Dr. Roldán Andrés Rosales y Dr. Alberto Villagra Piña por sus valiosas observaciones y comentarios.

Esta investigación fue terminada gracias al financiamiento de una beca de obtención de grado con recursos del proyecto PAPIIT IN308721 con nombre “Políticas públicas de reactivación y reestructuración económica urbana en México ante impactos económicos y sociales de la COVID-19 en México”.

También agradezco al CONACyT que me apoyo económicamente el primer año en el posgrado.

Finalmente quiero dar las gracias a los profesores del Posgrado de Economía que me compartieron sus conocimientos y a mis compañeros de la maestría que me alentaron a seguir adelante.

## Contenido

### Las empresas cooperativas en el contexto de la pandemia por COVID-19, el caso de la Ciudad de México

Introducción .....	5
Capítulo 1. Economía Social y Solidaria, emprendimiento social y cooperativismo .....	8
1.1. Economía Social y Solidaria .....	8
1.1.1. Antecedentes .....	8
1.1.2. Concepciones de Economía Social y Solidaria .....	9
1.1.3. Características de la Economía Social y Solidaria.....	10
1.2. Emprendimiento social .....	11
1.3. Cooperativismo .....	12
1.3.1. ¿Qué es una cooperativa? .....	12
1.3.2. Antecedentes y origen del cooperativismo en el mundo .....	14
1.3.3. Precursores del cooperativismo.....	15
1.3.4. El cooperativismo en México .....	18
1.3.5. Problemática de las empresas cooperativas de la Ciudad de México.....	21
1.3.6. Programas y políticas públicas que impulsan a las cooperativas.....	23
Capítulo 2. Tendencias de las cooperativas en el mundo, México y Ciudad de México	27
2.1. Cooperativas a nivel mundial .....	27
2.2. Sociedades cooperativas en México .....	29
2.2.1. Tipología de las cooperativas en la Ciudad de México .....	31
Capítulo 3. Metodología de análisis y resultados de la encuesta .....	37
3.1. Diseño de encuestas.....	37
3.2. Análisis del programa Fomento, Constitución y Fortalecimiento De Empresas Sociales y Solidarias de la Ciudad de México .....	37
3.3. Experiencias de las cooperativas de la Ciudad de México en el contexto de crisis sanitaria por COVID-19.....	40

3.4. Resumen y conclusiones generales .....	46
Apéndice .....	52
Referencias.....	73

## **Introducción**

La Economía Social y Solidaria es “un conjunto de iniciativas socioeconómicas y culturales que se basa en un cambio de paradigma basado en el trabajo colaborativo de las personas y la propiedad colectiva de los bienes; esta economía busca generar relaciones de solidaridad y confianza, espíritu comunitario y participación en la sociedad, fortaleciendo procesos de integración productiva, de consumo, distribución y ahorro y préstamo para satisfacer las necesidades de sus integrantes y comunidades donde se desarrollan” (INAES, 2022).

Las sociedades cooperativas son una de las manifestaciones de la Economía Social y Solidaria, estas entidades son definidas como formas de organización social integrada por personas con intereses comunes y donde se practican principios de solidaridad, esfuerzo propio y ayuda mutua, con el propósito de satisfacer necesidades individuales colectivas, a través de la realización de actividades económicas de producción, distribución y consumo de bienes y servicios (Cámara de diputados LXV legislatura, 2022).

La Alianza Cooperativa Internacional tiene afiliados a 1,000 millones de cooperativistas y se estima que existen 3 millones de cooperativas en el mundo. El Top 300 por ranking de facturación Alianza Cooperativa Internacional de cooperativas sumó un total general de 2,180.01 billones de USD para el año 2019; los sectores que encabezan la lista son: el sector asegurador que agrupa a 102 empresas, seguido por el agrícola (98 empresas) y en tercer lugar el comercio mayorista y minorista con 55, (Exploring the cooperative economy. World Cooperative Monitor. Report 2021) esto confirma la importancia económica a nivel internacional de este tipo de organizaciones.

En México existen aproximadamente 12,375 sociedades cooperativas registradas en el DENUE según lo reportado hasta el mes de mayo de 2022; los tres primeros lugares con el mayor número de cooperativas son: Estado de México, Jalisco y Nuevo León con el 11%, 9% y 7% respectivamente. La Ciudad de México no es la entidad que concentra la mayor cantidad de cooperativas del país pues se encuentra en el lugar siete por debajo del Estado de Veracruz y por arriba de Michoacán.

En la Ciudad de México en los últimos 12 años la cantidad de cooperativas ha sido mayor o igual a 500 y en el contexto de la emergencia sanitaria por COVID-19 se esperaba que el número de cooperativas disminuyeran.

De 544 cooperativas registradas en el DENUA en 2021 en la Ciudad de México el 50.7% (276) son cooperativas escolares, esto es importante resaltarlo porque en el contexto de la crisis sanitaria estuvieron totalmente cerradas por el confinamiento de alumnos y profesores afectando el beneficio que aportan a la comunidad escolar. Este tipo de sociedades no se mencionan en la literatura revisada, tal vez porque se desconoce la importancia y la función que tienen éstas para las escuelas.

De acuerdo con el diagnóstico de la Secretaría de Trabajo y Fomento al Empleo (2016) del Gobierno de la Ciudad de México las cooperativas enfrentan dificultades y problemas semejantes a los de otras organizaciones; productos caros, baja competitividad, carencia de conocimientos técnicos, deficiente inserción en el mercado y pérdida de oportunidades por mencionar algunos.

A pesar de los problemas que enfrentaban las cooperativas de la Ciudad de México, se sumó otra gran dificultad, el cierre de la actividad económica por la contingencia de salud, según Forbes México “en el año 2020 en la Ciudad de México quebraron más 37,000 negocios. El paro de actividades económicas por la pandemia de Covid-19 ocasionó el cierre de 32,493 negocios en la Ciudad de México hasta el mes de septiembre, de acuerdo con la iniciativa privada. La Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo en la CDMX (Canaco CDMX), realizó una encuesta en la que se estimaba que a fin de año se acumularían 37,800 negocios quebrados en la capital del país” y sin duda alguna las empresas cooperativas también fueron afectadas, aunque cada caso fue distinto hubo sociedades de este tipo que buscaron alternativas para no perder su trabajo y obtener algún tipo de ingreso.

Los objetivos de esta investigación son: Conocer las principales dificultades de las sociedades cooperativas en la Ciudad de México en el contexto de la emergencia sanitaria por Covid-19 y Analizar los programas y políticas públicas que impulsan a las cooperativas de la Ciudad de México.

Lo que se busca comprobar es que, la emergencia sanitaria por COVID-19 afectó el trabajo y el ingreso de las empresas cooperativas de la Ciudad de México, agravó sus problemas y puso en riesgo su permanencia en el mercado.

Para alcanzar los objetivos antes mencionados se revisaron diferentes investigaciones, informes de resultados de los programas implementados por el gobierno de la capital del país, se analizaron bases de datos del Directorio Estadístico Nacional de Unidades

Económicas de INEGI en los últimos doce años y se diseñó una encuesta semiestructurada que se aplicó vía telefónica a diez empresas cooperativas localizadas en la ciudad. La encuesta está compuesta por treinta y dos preguntas enfocadas en la problemática de las sociedades cooperativas y fue respondida en su totalidad por cada socio cooperativista.

Este trabajo está dividido en tres capítulos, en el primero se desarrollaron y analizaron conceptos como la Economía Social y Solidaria, emprendimiento social y cooperativismo. Para la segunda parte se describen las tendencias de las cooperativas en tres niveles, a nivel global, en México y en la Ciudad de México. Finalmente, en el último apartado se explica la estructura general de la encuesta, se relatan sus resultados y se presentan las conclusiones del estudio.

## **Capítulo 1. Economía Social y Solidaria, emprendimiento social y cooperativismo**

### **1.1. Economía Social y Solidaria**

#### **1.1.1. Antecedentes**

La Economía Social Solidaria tiene sus bases según Soto (2012) desde la época de los grandes pensadores griegos; principios como ayuda mutua (Demócrito), comunidades autosuficientes (Sócrates, Zenón de Cito), solidaridad (Protágoras de Abdera), sociedad igualitaria (Platón), economía doméstica, libertad y democracia (Aristóteles) y comunidades con bases en la amistad y solidaridad (Epicúreos).

Pensadores del siglo I a V de esta era impulsaron diversas organizaciones para promover la vida comunitaria imperada por la ayuda mutua, con entusiasmo en el trabajo material (Padres de Iglesia), ayuda mutua y solidaridad (Guildas o Gremios de artesanos, comerciantes y hermandades) (Soto, 2012).

El INAES<sup>1</sup>, (2022) plantea que la economía social comienza en el siglo XIX; cuando los obreros se organizaron en cooperativas y sociedades mutualistas ante las difíciles condiciones de vida, y el desempleo que generó la revolución industrial. Otro ejemplo ilustrativo fue el de los tejedores de las fábricas de algodón al norte de Inglaterra que vivían en condiciones precarias y con salarios bajos y por lo tanto no podían pagar los altos precios de los alimentos y artículos domésticos. Por ello, decidieron reunir sus recursos y trabajar juntos, para poder acceder a los bienes de consumo básicos a un precio más bajo.

Desde la implementación del modelo capitalista se ha propiciado una confrontación entre las clases sociales y una mala distribución de bienes. Las crisis económicas deben despertar la preocupación de los individuos, es decir, cuestionarse nuevamente porque se ha dado mucha importancia a las ganancias y se ha dejado de lado a una gran cantidad de población que a lo largo del tiempo asume los costos de las crisis en forma de desempleo, precariedad salarial y reducción de la seguridad social. Tanto en el capitalismo liberal como con las diferentes versiones del socialismo, la situación de la mayoría de los países sigue sin mejorar, concentrando el desarrollo en unos cuantos. (Hernández, 2017).

---

<sup>1</sup> Es un órgano desconcentrado de la Secretaría de Bienestar y significa Instituto Nacional de la Economía Social

### **1.1.2. Concepciones de Economía Social y Solidaria**

Marañón y López (2013) afirman que la dirección que sigue el capitalismo es contra el volumen de trabajadores asalariados en el mundo; el llamado desempleo estructural a través del aumento de la tecnificación y financiarización del capital.

Ante este contexto surgen otras alternativas para atenuar estas dificultades como la Economía Social y Solidaria (ESS) que es concebida como

...un conjunto de iniciativas socioeconómicas y culturales que se basa en un cambio de paradigma basado en el trabajo colaborativo de las personas y la propiedad colectiva de los bienes. La ESS busca generar relaciones de solidaridad y confianza, espíritu comunitario y participación en la sociedad, fortaleciendo procesos de integración productiva, de consumo, distribución y ahorro y préstamo para satisfacer las necesidades de sus integrantes y comunidades donde se desarrollan (INAES, 2022)

De lo expuesto anteriormente se puede verificar que el trabajo colaborativo y la propiedad colectiva de los bienes son características que destacan de este tipo de organizaciones, generando relaciones de solidaridad y confianza que en algunos contextos son muy indispensables para vender o comprar un bien o servicio.

Otra definición es la del profesor Razeto (2010) que propone que la economía solidaria “es una búsqueda teórica y práctica de formas alternativas de hacer economía, basadas en la solidaridad y el trabajo. El fundamento es el aumento de la solidaridad en actividades, organizaciones e instituciones económicas, empresas, mercados y en políticas públicas además de generar beneficios a la sociedad”.

Como puede percibirse ambas definiciones resaltan elementos comunes e importantes, en la primera se menciona un cambio de paradigma y en la segunda las formas alternativas de hacer economía, pero el sentido de ambas es superar dificultades socioeconómicas y proporcionar beneficio a la sociedad.

Luvian-Reyes y Rosas-Baños (2021) entienden a la ESS como un sistema económico alternativo al capitalismo que ayuda a crear una sociedad más igualitaria. La ESS tiene como precedente a las cooperativas provenientes de las ideas de los socialistas utópicos, las cuales datan del inicio del capitalismo a inicios de la revolución industrial en 1844.

Según Hernández (2017) hay distintas maneras para nombrar a la economía social, por ejemplo, se le llama sector social de la economía, economía del tercer sector, economía de interés general, economía sin fines de lucro, economía con enfoque moral, economía popular, otra economía, entre varias. Este autor la denomina Economía Social y Solidaria.

### **1.1.3. Características de la Economía Social y Solidaria**

La economía solidaria pretende dar respuesta a problemas sociales como la pobreza, exclusión, marginación, desocupación, trabajo informal y ocasionar la inserción social y el progreso, combatir la mala situación económica de las mujeres, ayudar a atenuar el deterioro del medio ambiente buscando nuevas formas de producción, consumo, social y ambientalmente responsable (Razeto, 2010).

Este tipo de economía es diferente porque busca un cambio social y puede ser aplicado a cualquier negocio, el trabajo es colectivo, la propiedad es de carácter social y busca generar resultados económicos que se destinarán al bienestar conjunto, de manera más amplia se tiene que:

La ESS genera un modo solidario, justo y diferente de hacer economía, buscando una transformación social, y que puede ser aplicado a cualquier tipo de empresa o iniciativa. Una de las características más importantes de este modelo es que la propiedad es colectiva (todos son dueños), es decir, los socios centran su acción en el trabajo colaborativo, buscando un equilibrio entre resultados económicos y objetivos sociales, la gestión es autónoma y transparente entre todos los miembros y no está ligada directamente con el capital o aportaciones de cada socio, sino al bienestar en conjunto (INAES, 2022).

La economía social se caracteriza porque no solo produce utilidades económicas, genera valores de uso para satisfacer necesidades de los mismos productores o de sus comunidades de base territorial, étnica, social o cultural y no está orientada por la ganancia y la acumulación de capital sin límite (Monje, 2019).

La economía solidaria es un modo de producción con otros principios, distintos a la explotación de los obreros, a la de maximizar las tasas de ganancia y en donde la naturaleza es un insumo para producir riqueza como se realiza en el modelo neoliberal (Monje, 2019).

De acuerdo con lo planteado anteriormente se puede decir que la economía social puede mitigar dificultades socioeconómicas (desempleo, empleo precario, salarios bajos, inestabilidad laboral, exclusión, informalidad laboral, etcétera) que trajo el modelo capitalista

y neoliberal, no obstante, el concepto de economía social y su practicidad han causado debate debido a sus limitaciones. Por ejemplo, las organizaciones sociales llamadas cooperativas en ocasiones abandonan estas formas democráticas para volverse empresas capitalistas convencionales debido a la influencia del mercado neoliberal (Errasti, Bretos y Nunez, 2017; citado en Luvian-Reyes y Rosas-Baños, 2021).

Por otra parte la solidaridad entre trabajadores como uno de los principios de la economía solidaria descansa en la sociedad civil, en la crisis de trabajo-capital, en la exclusión social de una gran cantidad de personas y la sobreexplotación de los recursos naturales, por tanto, esto ha llevado a que las personas se organicen y colectivicen la producción de bienes y servicios, articulando de manera diferente la producción por medio de creación de cooperativas, pequeñas empresas autogestionadas y de trabajo comunitario de producción material, y/o servicios de consumo. Con esto se incorpora otro principio, igualdad de pares sobre una propiedad colectiva administrada por formas y métodos democráticos para la toma de decisiones (Monje, 2019).

## **1.2. Emprendimiento social**

Para entender el emprendimiento social es preciso conocer el significado de emprendimiento, este puede pensarse como “la creación de nuevas empresas para el autoempleo y se ha convertido en una de las principales modalidades de generación de ingreso en contextos de economías en desarrollo, como las de América Latina” (Querejazu, 2020).

Según Diaz y Rivera (2019) hay dos tipos de emprendimiento, el emprendimiento empresarial y el emprendimiento social y se diferencian por los objetivos que persiguen y la forma de organización que tienen.

Para Roberts y Woods (2005), el emprendimiento social es la construcción, evaluación y persecución de oportunidades para el cambio social, llevado a cabo por individuos que tienen visión. Es decir, el emprendimiento social no se descubre, sino que se construye a raíz de las necesidades sociales, con el ánimo de atender problemas como la desigualdad social, la exclusión y dar soluciones sustentables. tomado de Ramos, A. L., Castillo, M., y Manuel, V. (2019).

El emprendimiento social es una práctica que está creciendo y que se enseña en las universidades y en clubes de empresas; las incubadoras y gobiernos destinan dinero para proyectos sociales, la importancia de esta práctica es evidente porque busca resolver

dificultades sociales importantes mediante ideas que generen cambios; se busca producir más y además transformar la forma de producir. Se utiliza el conocimiento y costumbres de las comunidades para agregar valor a la cadena productiva; en lugares donde hay empresas sociales se genera bienestar social y crecimiento económico (INAES, 2018).

El CDE Almería<sup>2</sup> (2018) precisa que las empresas sociales hacen frente a los retos sociales y medioambientales para estimular crecimiento enfocándose en las personas propiciando la cohesión social y el bien común. Las características de este tipo de organizaciones de acuerdo con este organismo son:

- Interés en la comunidad
- Innovación en bienes y servicios que ofrecen y a la organización o la forma de producir.
- Emplean a personas excluidas socialmente, y contribuyen así a la cohesión social, el empleo y a la reducción de las desigualdades.
- Cumplir con las siguientes condiciones: ejercer una actividad económica, tener un objetivo social explícito y primordial, marcar límites en la distribución de los beneficios o los activos, ser independientes, aplicar una gobernanza integradora.

Las concepciones de emprendimiento social dejan claro que el objetivo de estas entidades son enfrentar retos sociales (desigualdades, exclusión, desempleo, cuidado al medio ambiente) generando cohesión y bienestar social asimismo los beneficios de estas organizaciones están limitados por el carácter social de este tipo de asociaciones.

Es importante señalar que estas empresas son objeto de estudio de la Economía Social y Solidaria y pueden adoptar la figura de organizaciones de trabajadores, mutualidades o cooperativas estas últimas son una de las principales formas de organización de la economía social (INAES, 2022).

### **1.3. Cooperativismo**

#### **1.3.1. ¿Qué es una cooperativa?**

Una cooperativa puede definirse como “una asociación autónoma de personas que se han unido voluntariamente para hacer frente a sus necesidades y aspiraciones económicas,

---

<sup>2</sup> Es el Centro de Documentación Europea (CDE) de la Universidad de Almería y está integrado desde el año 2014 en la red de CDEs de la Unión Europea y actúa desde entonces como centro divulgativo de documentación comunitaria.

sociales y culturales comunes por medio de una empresa de propiedad conjunta y democráticamente controlada” (ACI<sup>3</sup>, 2018).

La Ley General de Sociedades Cooperativas de 1994 de México concibe a estas asociaciones como una “forma de organización social integrada por personas físicas con base en intereses comunes y en los principios de solidaridad, esfuerzo propio y ayuda mutua, con el propósito de satisfacer necesidades individuales colectivas, a través de la realización de actividades económicas de producción, distribución y consumo de bienes y servicios” (Cámara de diputados LXV legislatura, 2022, p.19)

Las cooperativas de trabajo asociado (CTA) como se les conoce en España son agrupaciones en donde la participación con igualdad de derechos de los socios trabajadores influye en el gobierno de la empresa, es decir una persona un voto. Los trabajadores controlan las decisiones y cuando se crea una CTA se toma la iniciativa emprendedora de una persona o un grupo de personas que involucra crear relaciones de trabajo a largo plazo bajo democracia interna y solidaridad entre los integrantes (Orellana & Martínez De Lejarza, 2013).

En México existen tres clases de sociedades cooperativas:

De consumo: Son aquéllas cuyos miembros se asocian con el objeto de obtener en común artículos, bienes o servicios para ellos, sus hogares o sus actividades de producción.

De producción: Son aquéllas cuyos miembros se asocian para trabajar en común en la producción de bienes o servicios, aportando su trabajo personal, físico o intelectual, independientemente del tipo de producción que realicen.

De ahorro y préstamo: Son aquellas sociedades constituidas y organizadas conforme a la Ley General de Sociedades Cooperativas que, independientemente del nombre comercial, razón o denominación social que adopten, tengan por objeto realizar operaciones de ahorro y préstamo con sus socios, y quienes forman parte del sistema financiero mexicano con el carácter de integrantes del sector social sin ánimo especulativo (SAT, 2021).

La primera definición corresponde a la *International Cooperative Alliance* fundada en 1895; la segunda esta plasmada en le Ley General de Sociedades Cooperativas de 1994

---

<sup>3</sup> Significa Alianza Cooperativa Internacional.

decretada por el Congreso De Los Estados Unidos Mexicanos en el periodo del presidente Calos Salinas De Gortari y que fue reformada por última vez el 19 de enero de 2018; la tercera es una definición de Waldo E. Orellana Zambrano y Juan Martínez de Lejarza y Esparducer de la Universidad de la Valencia.

Hay que recordar que las cooperativas son una forma de ESS, son una fuente de trabajo incluyente, que es a largo plazo, de propiedad colectiva y que sus fines es cubrir necesidades económicas, sociales y culturales de las personas menos favorecidas por el modelo capitalista.

### **1.3.2. Antecedentes y origen del cooperativismo en el mundo**

Es preciso explicar que cooperar significa “obrar juntamente con otro u otros para la consecución de un fin común” u “obrar favorablemente a los intereses o propósitos de alguien” (RAE, 2021). Y en este sentido la actividad cooperativa tiene sus inicios en las raíces biológicas de la evolución de las especies; es un mecanismo de lucha por la supervivencia y a lo largo de la historia del hombre fue una estrategia de éxito; incluso hay autores que afirman que el cooperativismo está en los orígenes de la actividad humana, pero, esto no significa que el cooperativismo haya existido siempre (Vaquero , 2017).

Otra versión apunta que desde la época de los babilonios las personas se organizaban colectivamente para el arriendo de tierras para su explotación común; los cristianos primitivos se organizaban para consumir de manera común los bienes con el fin de que se aprovecharan de manera óptima; si se habla que la organización entre los individuos para la producción de su vida y la reunión de estos para tener una vida colectiva es un primer acto social, sin embargo, esto no quiere decir que ya existían las organizaciones cooperativas (Ramirez, 1987) esto es significativo exponerlo para entender que se está analizando un fenómeno complejo que tiene antecedentes, y que en el transcurso del tiempo se fueron incorporando elementos históricos, políticos, jurídicos, antropológicos, filosóficos, etc. (Vaquero , 2017) hasta llegar a lo que se conoce hoy en día como cooperativismo.

Algo interesante a destacar es que los investigadores de este fenómeno difieren en cuanto a los orígenes del cooperativismo. Sin embargo, se citarán para enriquecer esta investigación, por una parte, Arnáiz (1979) expone que en los inicios del siglo XX comenzaron las Internacionales Obreras, políticas y sindicales; y en diciembre de 1848 surgió la Primera Internacional política alrededor del Manifiesto Comunista de Marx, Engels

y Proudhon y que no tardo en surgir la Segunda Internacional. La rama centrista o moderada del marxismo comenzó en el siglo XIX y es en esta época cuando surgió el movimiento cooperativista.

La cooperativa de tejedores de Rochdale, Inglaterra, fundada en 1844 es considerada el inicio del cooperativismo mundial, aunque ésta no fue la primera cooperativa en fundarse; se le considera el punto de partida porque implemento de manera sistemática los principios en los que se basaría desde entonces la fundación de cualquier tipo de cooperativa (Ramirez, 1987).

### **1.3.3. Precursores del cooperativismo**

Pensadores como Saint-Simon, Charles Fourier, Robert Owen, William King, Phillipe Buchez, Michel Derrion, Louis Blanc de concepciones teórico-políticas distintas se pronunciaron contra la explotación y se les considera precursores del cooperativismo (Monje, 2019).

Vaquero (2017) afirma que en el contexto de la revolución industrial se configuró una fractura social que simultáneamente originó propuestas para solucionar a la misma; y en este momento histórico específico surgieron personajes como Robert Owen, Saint-Simon y Charles Fourier como principales representantes del denominado por Engels, “socialismo utópico”.

En el siglo XIX, los socialistas utópicos se pronunciaron en contra del capitalismo, la explotación de la fuerza de trabajo y la injusticia social; Robert Owen, Charles Fourier y Pierre Proudhon como sus representantes criticaron el *laissez faire*. (Hernández, 2017)

Monje; 2019, Vaquero; 2017 y Hernández; 2017 coinciden que personajes como Robert Owen, Charles Fourier y Saint-Simon entre otros se pronunciaron en contra de la explotación en el trabajo, analizaron los problemas socioeconómicos de su época e hicieron aportes al cooperativismo, por tanto, a continuación, se describen de manera sintética las contribuciones de los pensadores que con más frecuencia se mencionan.

#### *Robert Owen*

Talbert, (2020) detalla su biografía de la siguiente manera. Reformador social galés (1771-1858) y uno de los mayores críticos de la Revolución Industrial, demostró que la eficiencia y la productividad resultaba del buen trato a los trabajadores, fue el principal vocero del movimiento cooperativo, su éxito financiero lo llevo a pensar en afrontar diversos problemas

sociales. Fue dueño y gerente de una fábrica de algodón en New Lanark Escocia, logró el reconocimiento nacional e internacional como resultado de las reformas que implementó para sus trabajadores. En la época de la Revolución Industrial las condiciones de trabajo eran deplorables con malas condiciones sanitarias, hacinamiento, trabajo infantil, etcétera, pero, Owen decidió mejorar las condiciones de vida de los trabajadores, mejoró las viviendas, el saneamiento y la planta física en general, proporcionó atención médica gratuita, abrió una tienda de la compañía donde los precios eran bajos. Creía que la educación era la respuesta para desarrollar buen carácter y ambiente adecuado. Formó en New Lanark en 1814 una institución con instalaciones para educación, reuniones públicas y una guardería, algo innovador para ese momento en Gran Bretaña. Era filántropo y trabajó fuertemente por una legislación que mejoraría las condiciones de trabajo contribuyendo con la Ley de Fabricas de 1819. Propuso que la pobreza podía resolverse estableciendo a la gente en pequeñas aldeas comunales basadas en la agricultura (las Aldeas de Cooperación). Creó una comunidad en New Harmony en Indiana en 1825 que duró tres años, al gastar casi toda su fortuna fracasó y Owen regresó a Gran Bretaña en 1829. Owen se convertiría en el principal vocero de lo que se denominó socialismo utópico. Trabajó intensamente a favor de su versión de socialismo a favor de la cooperación y en contra de la religión. En la mitad de 1830 participó en el movimiento sindical y estableció el Gran Sindicato Nacional Consolidado. Fundó varias organizaciones que finalmente fracasaron posteriormente en 1858 enfermó y murió.

### *Charles Fourier*

Nació en 1772 y murió en 1837; se le considera uno de los fundadores del socialismo utópico del siglo XIX. Los escasos experimentos para construir una comunidad modelo basada en sus teorías resultaron efímeros. Participó en el levantamiento contrarrevolucionario salvajemente reprimido de 1793 en Lyon contra el gobierno central. (Braeman, 2020). Consideraba que la civilización de su tiempo había ocasionado una profunda desigualdad entre los hombres. Esta fractura social provocaría la insatisfacción de los deseos humanos que determinados por la posición social que ocupa cada individuo dentro de la sociedad. Es la industrialización la que provoca la desigualdad en el hombre. En su obra *Teoría de los cuatro movimientos* publicada en 1808, enlista cuatro fases en el desarrollo de la humanidad (salvajismo, barbarie, patriarcado y civilización) siendo la última la más desigualitaria e injusta por las condiciones que genera para la mayoría de los

hombres. Propone la creación de una sociedad organizada en forma de *falansterio*<sup>4</sup>. Coincidió con las ideas de Rousseau: de regresar al estado primitivo y organizativo de la vida en comunidad. La vida en el *falansterio* debía alejarse de la industrialización a gran escala porque todo lo corrompe y tenía algunas teorías contrarias a la globalización. Precisó que estas entidades no debían de tener más de mil personas y se articularían en torno a la propiedad comunal tanto en el campo como en la vivienda. Los *falansterios* tendrían principalmente actividad agrícola y los oficios relación con esta. El individuo se asociaría de forma libre con el resto y elegiría el trabajo que desea desempeñar en beneficio de la comunidad con opción de cambiar de trabajo cuando lo considere oportuno; cada hombre desarrolla su trabajo para el beneficio común antes que el personal. El pensamiento de Fourier tiene influencia de la doctrina cooperativa porque promueve principios de asociacionismo y afiliación libre y voluntaria, aunque hay quien piensa que también se aleja de los principios del cooperativismo (Vaquero , 2017).

### *Saint-Simón*

Karl Marx afirmaría en *El capital* que Saint-Simon había sido durante sus últimos años “el portavoz de las clases trabajadoras”. Se considera a Saint-Simon uno de los primeros teóricos del socialismo moderno. En el año 1820, Saint-Simon se planteaba bastantes preguntas acerca de la naturaleza de la sociedad industrial. ¿Cuáles serán las instituciones de una sociedad de este tipo, y cuáles sus fuerzas dominantes? ¿Cuál será su organización política? ¿Será quizá radicalmente distinta de las organizaciones antiguas? ¿Dónde se situarán los poderes sociales y cuál será su naturaleza? ¿Subsistirán las clases sociales, y, en caso afirmativo, cuáles serán sus relaciones? ¿Cuál será la cualidad particular de las relaciones sociales? Los trabajos de Saint-Simon sobre la urgencia del desarrollo industrial, sobre el progreso científico y técnico, sobre la necesidad de una planificación racional, sobre la necesaria participación de todos los productores de la empresa colectiva. Saint-Simon establece un sistema con los fenómenos económicos en las sociedades modernas y se dedica al estudio de la nueva sociedad o sea el sistema industrial. De 1816-1825: centra sus trabajos en analizar los problemas teóricos y prácticos por el advenimiento de la sociedad industrial. Con el paso del tiempo su posición liberal cambia a una concepción socialista de la sociedad. En vez de enfocarse a analizar los problemas económicos, se cuestionará sobre el desarrollo industrial y se preguntará cuáles pueden ser las consecuencias de este desarrollo en la organización de las sociedades. El problema

---

<sup>4</sup> Es una comunidad autónoma de producción y consumo.

principal era el residir en el estudio de las derivaciones del desarrollo industrial sobre las formas sociales en su conjunto. En sus primeros escritos de economía política afirmaba que “las sociedades modernas habían de buscar en el trabajo la solución a sus divisiones, y creía posible transformar la sociedad por medio de una asociación de trabajadores”. (ANSART, 2003).

#### **1.3.4. El cooperativismo en México**

En México la cooperación data de la época de los mexicas en una institución llamada *Calpulli*, después en la Nueva España existieron las cofradías, hermandades, alhóndigas, gremios y mutualistas, éstas últimas se convirtieron en cooperativas (López, 2011), no obstante, en la actualidad las mutualidades siguen existiendo como aseguradoras. En la figura 1 se hace un breve recorrido por los antecedentes del cooperativismo mexicano.

Las instituciones cooperativas en México surgieron en un contexto de luchas sociales y agitaciones populares coincidiendo con el movimiento campesino y obrero en el periodo 1800-1903. Desde una perspectiva legal las diferentes leyes de las sociedades cooperativas que han existido reflejan su momento histórico y se puede decir que el origen legal de las empresas cooperativas ocurrió en el Código de Comercio de 1889-1890 (Izquierdo, 2019).

En la investigación que Marañón (2013) coordinó se detalla que las experiencias de organizaciones colectivas son mayormente rurales y son parte del movimiento indígena y campesino que lucha por la independencia y la autonomía. Este proceso se inició en la segunda mitad del siglo pasado y el propósito era impulsar la independencia del control estatal y el corporativismo, luego luchar por la autonomía económica de la producción campesina y cooperativa, así como la provisión autoadministrada de servicios básicos, como escolaridad y seguridad.

Un protagonista central en las luchas campesinas e indígenas en México específicamente en el Estado de Chiapas fue el EZLN<sup>5</sup> que con su aparición pretendía el reconocimiento constitucional de la autonomía y los derechos indígenas por autogobernarse, pero, al no prosperar en este tema se decidió crear autonomías de facto, formas de autogobierno de las comunidades indígenas autónomas, así como la formación de cooperativas buscando una economía con reciprocidad, sin recibir apoyos del Estado y colocando los excedentes

---

<sup>5</sup> Son las siglas del Ejército Zapatista de Liberación Nacional que se levantó en armas el 1 de enero de 1994.

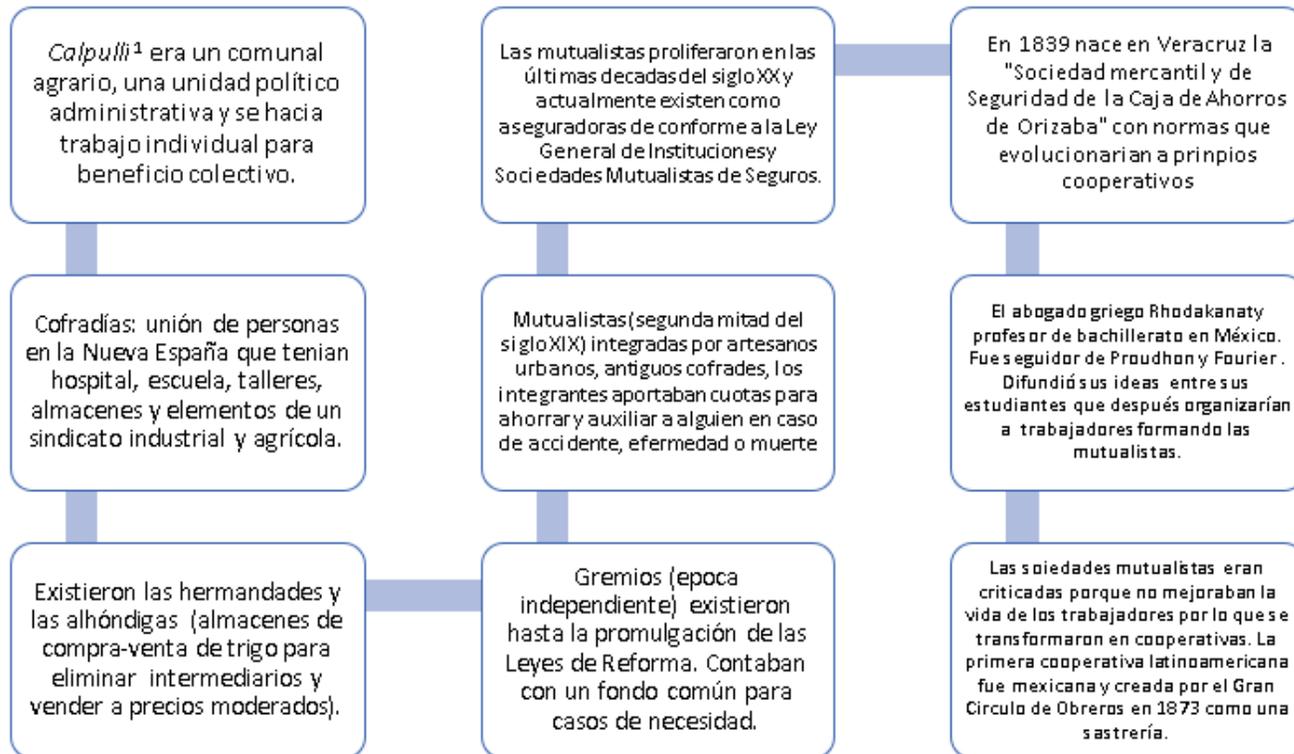
productivos en mercados solidarios impulsados por sociedades de productores y la sociedad civil que promueven un programa político en contra de la exclusión y las diferencias sociales causadas por el capitalismo, Marañón (2013).

En mayo 2022 el DENUÉ<sup>6</sup> reportó 12,275 sociedades cooperativas a nivel nacional y 542 en la Ciudad de México; la ciudad no es la entidad donde se concentra el mayor número de cooperativas del país a pesar de la importancia económica de la capital. Esto es relevante porque de manera intuitiva se pensaba que la Ciudad de México contenía la mayor parte de cooperativas del país, sin embargo, concentra solo el 4.4%.

---

<sup>6</sup> Es el Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas del INEGI.

Figura 1. Antecedentes del cooperativismo en México



Fuente: Elaboración propia con información de la tesis doctoral "El Cooperativismo en México como enfoque estratégico para la creación, desarrollo y/o permanencia de las Pyme."

1. Era una institución mexicana en el periodo postclásico (1000-1521) en Mesoamérica. El término se deriva del náhuatl calli que significa casa y pulli que es un aumentativo: "En la Casa grande".

### **1.3.5. Problemática de las empresas cooperativas de la Ciudad de México.**

El estudio de las sociedades cooperativas en la capital del país es imprescindible; no solo es fundamental saber el número de cooperativas en la capital; también es importante conocer sus características, como organizaciones incluyentes porque dan trabajo a personas vulnerables como mujeres, personas con discapacidad, estudiantes, adultos mayores, etcétera. No obstante, estas sociedades tienen dificultades y problemas muy parecidos a los que enfrentan otras organizaciones, por ejemplo, hay dos problemas fundamentales que enfrentan las cooperativas de la Ciudad de México de acuerdo con la evaluación de la Secretaría del Trabajo y Fomento al Empleo en el año 2016, el primero es que estas organizaciones tienden a desaparecer y el segundo es que su proceso de producción y comercialización son deficientes (STyFE, 2016). Las causas que originan el primero son:

- Encarecimiento de los productos.
- Baja competitividad.
- Falta de conocimientos para solucionar complicaciones en los procesos productivos y de comercialización.
- Deficiente inserción en el mercado.
- Pérdida de oportunidades.
- Baja productividad.
- Cooperativas sin consolidar.
- Poco autoempleo generado.

Con respecto al segundo las causas que lo originan son:

- Habilidades de gestión poco desarrolladas.
- Poco dominio y falta de actualización en las técnicas de elaboración del producto o servicio.
- Complicaciones en el proceso productivo por falta de equipo y maquinaria.
- Mínimos recursos económicos.
- Deficiencia en la materia prima.

En el estudio de Díaz de León y Rivera, (2019) se muestra que los principales desafíos del emprendimiento en las cooperativas de la Ciudad de México son el financiamiento, capacidades tecnológicas, capacitación, capacidad organizacional, mercadotecnia, infraestructura y figura jurídica, esto se logró a partir del levantamiento de una encuesta a este tipo de organizaciones.

Otra investigación interesante enfocada a aspectos del trabajo es la de Luvían-Reyes y Rosas-Baños (2021) donde el objetivo fue analizar la gestión y condiciones laborales de los socios de ocho pequeñas cooperativas familiares de la Ciudad de México. En ese trabajo de investigación se concluyó que los socios de las cooperativas buscan estabilidad laboral además en estas sociedades se presentan características de trabajo emancipado exclusivas de la Economía Social y Solidaria.

Además de los problemas y dificultades arriba mencionados, en el 2020 el planeta entero fue golpeado por la pandemia de COVID-19, obligando a las personas a confinarse en sus hogares. Hubo más de 6 millones de casos confirmados de COVID-19, incluyendo casi 400 mil muertes; se impusieron restricciones al movimiento de las personas y también a muchas actividades económicas. Hubo mucha presión a los sistemas de salud nacionales, se afectó a cadenas mundiales de suministro y comercio internacionales y alrededor de 100 países cerraron sus fronteras. Aproximadamente 2,200 millones de trabajadores estuvieron detenidos porque sus lugares de trabajo se encontraban cerrados. De acuerdo con las estimaciones de la organización Internacional del Trabajo 436 millones de empresas se encontraban en riesgo. La Organización Internacional del Trabajo estimó que se perderían 305 millones de empleos en todo el mundo, 1,600 millones de trabajadores informales afectados por el confinamiento y/o trabajar en los sectores más afectados. En el primer mes de crisis disminuyó el 60% de los ingresos de los trabajadores informales en todo el orbe. Se esperaba que la reducción alcanzase el 81% en África y América Latina (Grupo de Trabajo Interinstitucional de las Naciones Unidas sobre Economía Social y Solidaria, 2020).

De acuerdo con Forbes México en el año 2020 en la Ciudad de México quebraron más 37,000 negocios. El paro de actividades económicas por la pandemia de Covid-19 impulsó el cierre de 32,493 negocios en la Ciudad de México hasta el mes de septiembre, de acuerdo con la iniciativa privada. La Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo en la CDMX (Canaco CDMX), realizó una encuesta en la que se estimaba que a fin de año se acumularían 37,800 negocios quebrados en la capital del país. Esta terrible situación afectó a las empresas cooperativas en múltiples dimensiones y entre los objetivos de esta

investigación es saber cómo estas organizaciones enfrentaron sus problemas antes y durante la emergencia de sanitaria, y en la reapertura económica mediante una encuesta telefónica.

### **1.3.6. Programas y políticas públicas que impulsan a las cooperativas**

En México existe el Instituto Nacional de la Economía Social (INAES) que es un órgano desconcentrado de la Secretaría del bienestar en el gobierno actual. El objetivo que persigue es “instrumentar las políticas públicas de fomento y desarrollo del sector social de la economía, con el fin de fortalecer y consolidar al sector como uno de los pilares de desarrollo económico y social del país, a través de la participación, capacitación, investigación, difusión y apoyo a proyectos productivos del Sector” (INAES, 2022).

El Sector Social de la Economía es referido en el párrafo octavo del artículo 25 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos “Al desarrollo económico nacional concurrirán, con responsabilidad social, el sector público, el sector social y el sector privado”. La Ley de la Economía Social y Solidaria (LESS) describe al sector social de la economía como uno de los pilares de la economía del país (INAES, 2022).

El INAES (2022) informa que el Sector Social de la Economía está integrado por los Organismos del Sector Social de la Economía (OSSE), señalados en la LESS son: los ejidos, comunidades, organizaciones de trabajadores, sociedades cooperativas, empresas que pertenezcan en su mayoría o exclusivamente a los trabajadores y en general todas las formas de organización social para la producción, distribución y consumo de bienes y servicios socialmente necesarios. Algunos de los programas del INAES son NODESS y ASESORESS que en breve se mencionaran.

#### **NODESS**

Significa Nodos de Impulso a la Economía Social y Solidaria, que son alianzas voluntarias entre diferentes actores con el objetivo de generar estrategias desde la Economía Social y Solidaria (ESS) para atender problemáticas comunes en los territorios, desde el 2019 han diseñado, implementado y potenciado acciones estratégicas que van desde la divulgación hasta el emprendimiento colectivo (INAES, 2022).

#### **ASESORESS**

Es una iniciativa del INAES que tiene como objetivo fortalecer las capacidades empresariales y comerciales de las empresas de propiedad colectiva mediante la

vinculación de asesores expertos en diversos temas relacionados con las empresas y organizaciones empresariales del sector social de la economía adicionalmente se cuenta con la Escuela Abierta de Economía Social y Solidaria, el Directorio de Empresas de Economía Social y Solidaria 2021, las Jornadas Nacionales de Cooperativas en México, entre otros<sup>7</sup>.

A nivel local Izquierdo (2019) comenta que en 2006 en el Distrito Federal, hoy llamado Ciudad de México, se aprobó la ley de Fomento Cooperativo y en 2009 el Gobierno del Distrito Federal estableció el Programa General de Fomento Cooperativo para “difundir, educar, capacitar en la economía y cultura cooperativista a hombres y mujeres para generarse una ocupación digna con bienestar” (Gobierno Del Distrito Federal, 2009). En seguida se describen de manera general los programas que emprendió el Gobierno de la Ciudad de México en 2019, 2020 y 2021 para apoyar a las sociedades cooperativas tomando en consideración que en 2020 fue un año complicado por la pandemia de COVID-19 en rubros como el empleo e ingresos de las personas residentes de la Ciudad de México, para el año 2021 y el transcurso de este 2022 varios cooperativistas comentaron que el alza de los precios en sus insumos era una dificultad adicional en la reapertura económica.

### **Programa de Fomento, Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias (FOCOFESS) 2019.**

La entidad responsable de este proyecto fue la Secretaría de Trabajo y Fomento al Empleo de la Ciudad de México. El programa tenía como precedente el “Programa de Promoción, Fortalecimiento e Integración Cooperativa (PPFIC) de 2012 y el Programa de Apoyo para el Desarrollo de las Sociedades Cooperativas de la Ciudad de México (Cooperativas CDMX 2018) que otorgaban apoyos directos e indirectos para la adquisición de: equipo, maquinaria, capacitación y materia prima, mediante la entrega de un apoyo anual por única ocasión” STYFE<sup>8</sup> (2020).

El objetivo general era apoyar a “2,200 Beneficiarias facilitadoras de bienes y/o servicios, empresas sociales y solidarias (ESS), de la siguiente manera: Fomentar la constitución de 1400 nuevas empresas sociales y solidarias, así como fortalecer a 800 Beneficiarias facilitadoras de bienes y/o servicios, empresas sociales y solidarias, legalmente constituidas, en operación y con domicilio fiscal, social y comercial en la Ciudad de México;

---

<sup>7</sup> Es posible obtener más información de este instituto (misión, visión, acciones y programas) en el sitio web: <https://www.gob.mx/inaes>

<sup>8</sup> Son las siglas de la Secretaría de Trabajo y Fomento al Empleo de la Ciudad de México.

por lo que se plantea brindar servicios de asesoría en formación para la organización productiva y de empleo, elaboración de plan de negocios, formación cooperativa, capacitación para el desarrollo, asistencia técnica especializada y apoyos económicos diferenciados para la adquisición de equipo, maquinaria y/o servicios enfocados a fortalecer procesos productivos, de comercialización y/o de promoción, con el fin de que desarrollen capacidades que les permitan incorporarse y permanecer en el mercado, contribuyendo así a la generación de empleos formales en la Ciudad de México” (STYFE, 2020).

**Programa de Fomento, Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias. (FOCOFESS 2020) para el ejercicio fiscal 2020.**

Las instituciones responsables son la STYFE a través de la Dirección General de Economía Social y Solidaria (DGEES). El objetivo general era “mejorar las capacidades organizativas y financieras de las Organizaciones pertenecientes al sector social de la economía y de las Cooperativas, que llevan a cabo actividades de producción, distribución, comercialización y/o consumo de bienes y/o servicios en la Ciudad de México. A través del Programa FOCOFESS 2020, se busca constituir y consolidar al sector social de la economía ubicado en la Ciudad de México, como una fuente de empleos dignos; de esta forma, también se contribuirá a garantizar el derecho al trabajo, reconocido en el artículo 10 “Ciudad Productiva”, apartado B, de la Constitución Política de la Ciudad de México” (STYFE, 2021).

**Programa de Fomento, Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias de la Ciudad de México” (FOCOFESS 2021) para el Ejercicio Fiscal 2021.**

Los organismos responsables son la “Secretaría de Trabajo y Fomento al Empleo (STyFE) a través de la Dirección General de Economía Social y Solidaria (DGESyS). La unidad administrativa responsable de la ejecución del gasto será la DGESyS, y como unidades administrativas responsables de la operación del Programa se encuentran la Dirección de Fomento al Cooperativismo (DFC) y la Dirección de Atención a Cooperativas (DAC)” (STYFE, 2022).

Como objetivo general se tenía que “mejorar las capacidades organizativas y financieras de las Organizaciones pertenecientes al sector social de la economía y de las Cooperativas, que llevan a cabo actividades de producción, distribución, comercialización y/o consumo de bienes y/o servicios en la Ciudad de México. A través del Programa FOCOFESS 2021, se busca constituir y consolidar al sector social de la economía ubicado en la Ciudad de México, como una fuente de empleos dignos; de esta forma, también se contribuirá a

garantizar el derecho al trabajo, reconocido en el artículo 10 “Ciudad Productiva”, apartado B, de la Constitución Política de la Ciudad de México” (STYFE, 2022).

Finalmente se puede comentar que estos programas se han enfocado en apoyar el fomento, la creación y fortalecimiento de las sociedades cooperativas de la Ciudad de México mediante el otorgamiento de apoyos económicos, capacitaciones y asesorías, asimismo se buscó generar empleos dignos y garantizar el derecho al trabajo plasmado en la “Constitución Política de la Ciudad de México”.

## **Capítulo 2. Tendencias de las cooperativas en el mundo, México y Ciudad de México**

En este capítulo se analiza las principales tendencias de las cooperativas a nivel mundial, nacional y en la Ciudad de México, así como la tipología de éstas últimas.

### **2.1. Cooperativas a nivel mundial**

Para este capítulo se consultaron diversas fuentes de información, entre ellas está: sitio web de la Alianza Cooperativa Internacional; Exploring the cooperative economy; World Cooperative Monitor, Report 2021; Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas del INEGI; y el catálogo de cooperativas de la Ciudad de México.

La Alianza Cooperativa Internacional es un organismo que representa y sirve a las cooperativas de todo el mundo; tiene a 1,000 millones de miembros cooperativos y se estima que existen 3 millones de cooperativas en el orbe.

El WCM<sup>9</sup> proporciona dos rankings, Top 300 y sectoriales diferentes: uno basado en la facturación y otro basado en la relación entre la facturación y el Producto Interno Bruto (PIB) per cápita. Los datos recopilados para el 2021 del World Cooperative Monitor son del año fiscal 2019. La relación entre la facturación y el PIB per cápita mide la facturación de las empresas cooperativas y mutuales Top 300 en términos del poder adquisitivo de una economía, relacionando la facturación de la empresa con la riqueza del país.

El Top 300 por ranking de facturación sumó un total general de 2,180.01 billones de USD para el año 2019. Más de un centenar de empresas del sector de seguros (102 empresas), el sector agrícola (98 empresas), seguido por el comercio mayorista y minorista (55 empresas). En la tabla 1 se detalla esta información.

---

<sup>9</sup> Representa el *WORLD COOPERATIVE MONITOR* por sus siglas en inglés “se trata de un proceso de recopilación, integración, y análisis de datos que se recogen en una base de datos actualizada regularmente en la que se incluyen datos económicos, organizativos y sociales que permiten demostrar el impacto social y económico de las principales cooperativas de todo el mundo” (EURICSE & International Cooperative Alliance, Resumen Ejecutivo WCM , 2021)

<b>Tabla 1. Top 300 de cooperativas a nivel internacional. Actividades económicas</b>		
<b>Nombre del sector</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Agricultura e industrias alimentarias (incluida la pesca)	98	32.7%
Educación, salud y trabajo social	5	1.7%
Servicios financieros	28	9.3%
Industria y Servicios Públicos	10	3.3%
Seguros	102	34.0%
Comercio al por mayor y al por menor	55	18.3%
Otros servicios (incluida la vivienda)	2	0.7%
Total	300	100.0%
Fuente: Elaboración propia con información de Exploring the cooperative economy. World Cooperative Monitor. Report 2021		

El Top 300 por volumen de negocios sobre el PIB per cápita, agrupa a sectores de seguros y agricultura con un número casi igual de empresas (94 y 95 respectivamente) seguido por el comercio mayorista y minorista (53 empresas). Los sectores de servicios aumentan en el ranking de facturación sobre PIB per cápita con 10 empresas en el sector de educación, salud y trabajo social y 5 en otros servicios en comparación con 2 empresas, consulte la tabla 2.

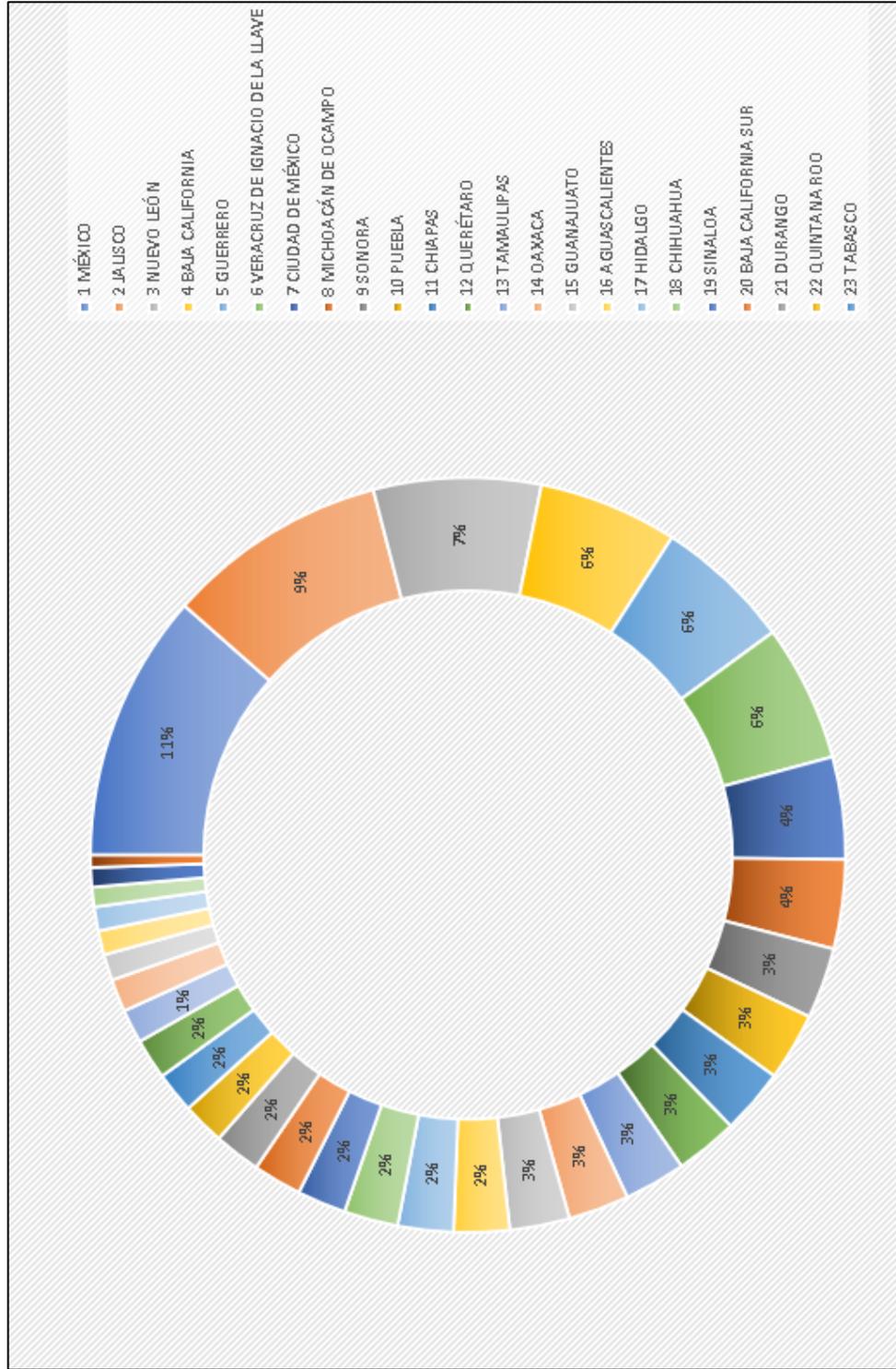
<b>Tabla 2. Top 300 de cooperativas a nivel internacional. Volumen de ventas/ PIB per cápita. Actividades económicas</b>		
<b>Nombre del sector</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje</b>
Agricultura e industrias alimentarias (incluida la pesca)	95	31.7%
Educación, salud y trabajo social	10	3.3%
Servicios financieros	38	12.7%
Industria y Servicios Públicos	5	1.7%
Seguros	94	31.3%
Comercio al por mayor y al por menor	53	17.7%
Otros servicios (incluida la vivienda)	5	1.7%
Total	300	100.0%
Fuente: Elaboración propia con información de Exploring the cooperative economy. World Cooperative Monitor. Report 2021		

## **2.2. Sociedades cooperativas en México**

En el país existen aproximadamente 12,375 sociedades cooperativas registradas en el DENUe según lo reportado hasta el mes de mayo de 2022; los tres primeros lugares con el mayor número de cooperativas son: Estado de México, Jalisco y Nuevo León con el 11%, 9% y 7% respectivamente, como ya se había mencionado anteriormente la Ciudad de México no es la entidad que concentra la mayor cantidad de cooperativas del país, se encuentra en el lugar siete por debajo del Estado de Veracruz y por arriba de Michoacán. En la figura 2 se detalla esta información.

La manera en que los datos anteriores fueron obtenidos fue mediante una base de datos que se puede descargar del sitio web de INEGI; primero hay que dirigirse a la pestaña Sistemas de Consulta, en el apartado de Bases de Datos dirigirse Descarga Masiva y en esta sección se podrá descargar los archivos del DENUe.

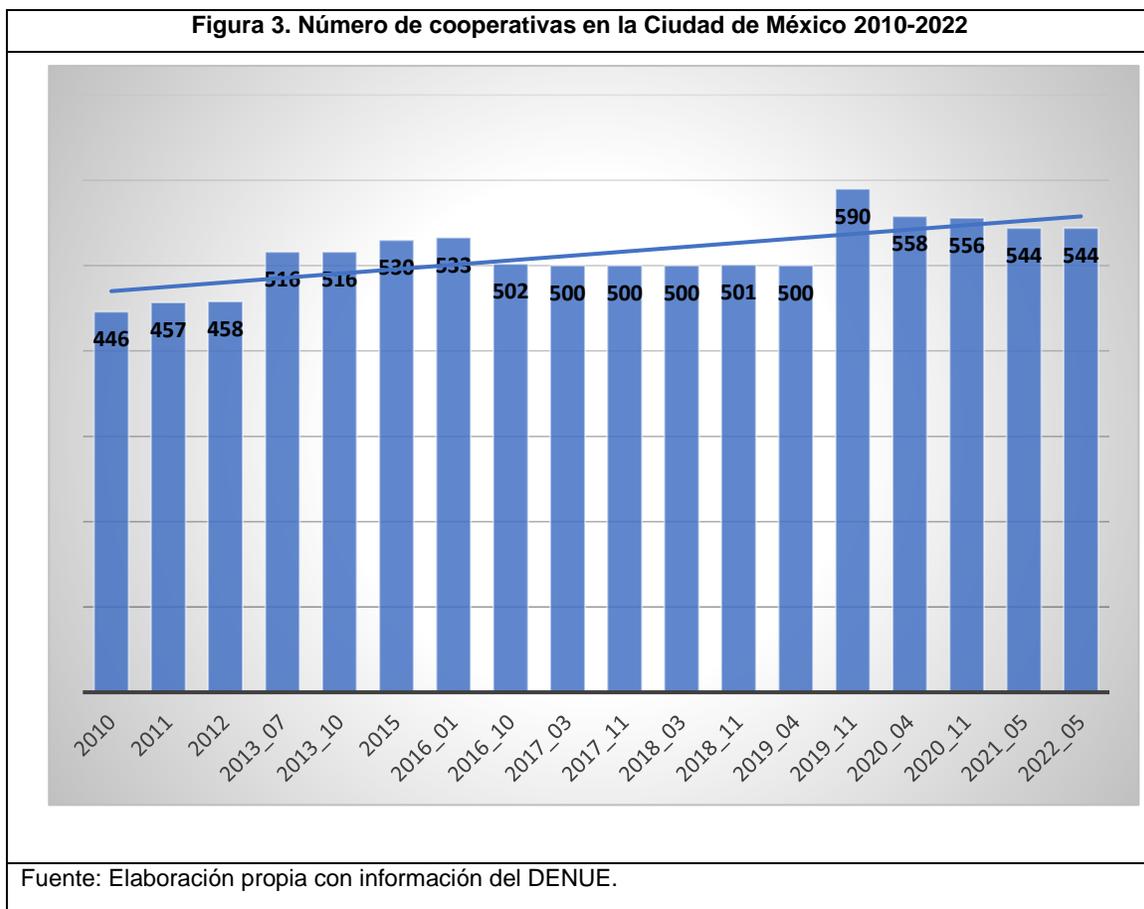
Figura 2. Distribución porcentual de sociedades cooperativas en México en 2022



Fuente: Elaboración propia con información del Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas del INEGI

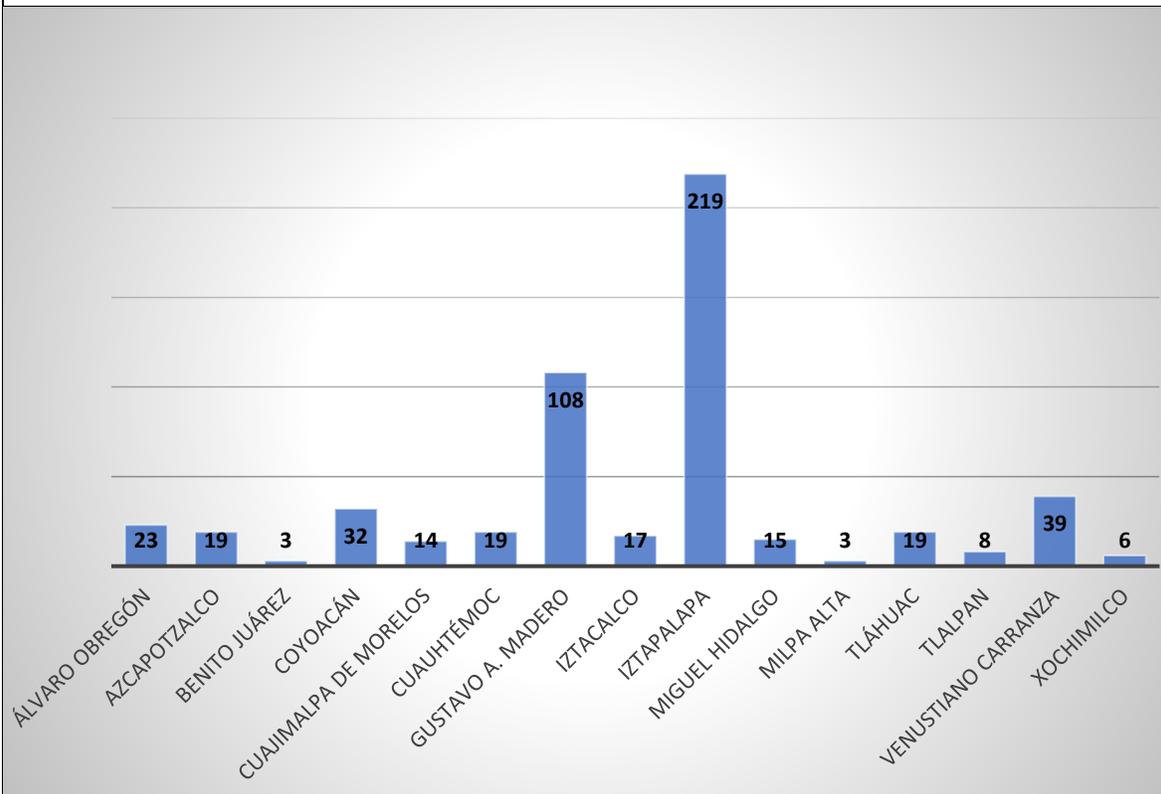
### 2.2.1. Tipología de las cooperativas en la Ciudad de México

En la Ciudad de México en los últimos 9 años la cantidad de cooperativas ha sido mayor o igual a 500, en el contexto de la emergencia sanitaria por COVID-19 se esperaba que el DENUE reportara una cantidad menor debido al cierre de empresas y negocios en la capital del país, sin embargo, el número de cooperativas en noviembre de 2020 fue de 556 con una reducción del 5.7% en comparación con noviembre de 2019; para mayo de 2021 se produjo otra pequeña reducción de 2.1% de organizaciones cooperativas en contraste con el año anterior, esto se puede observar en la siguiente figura.



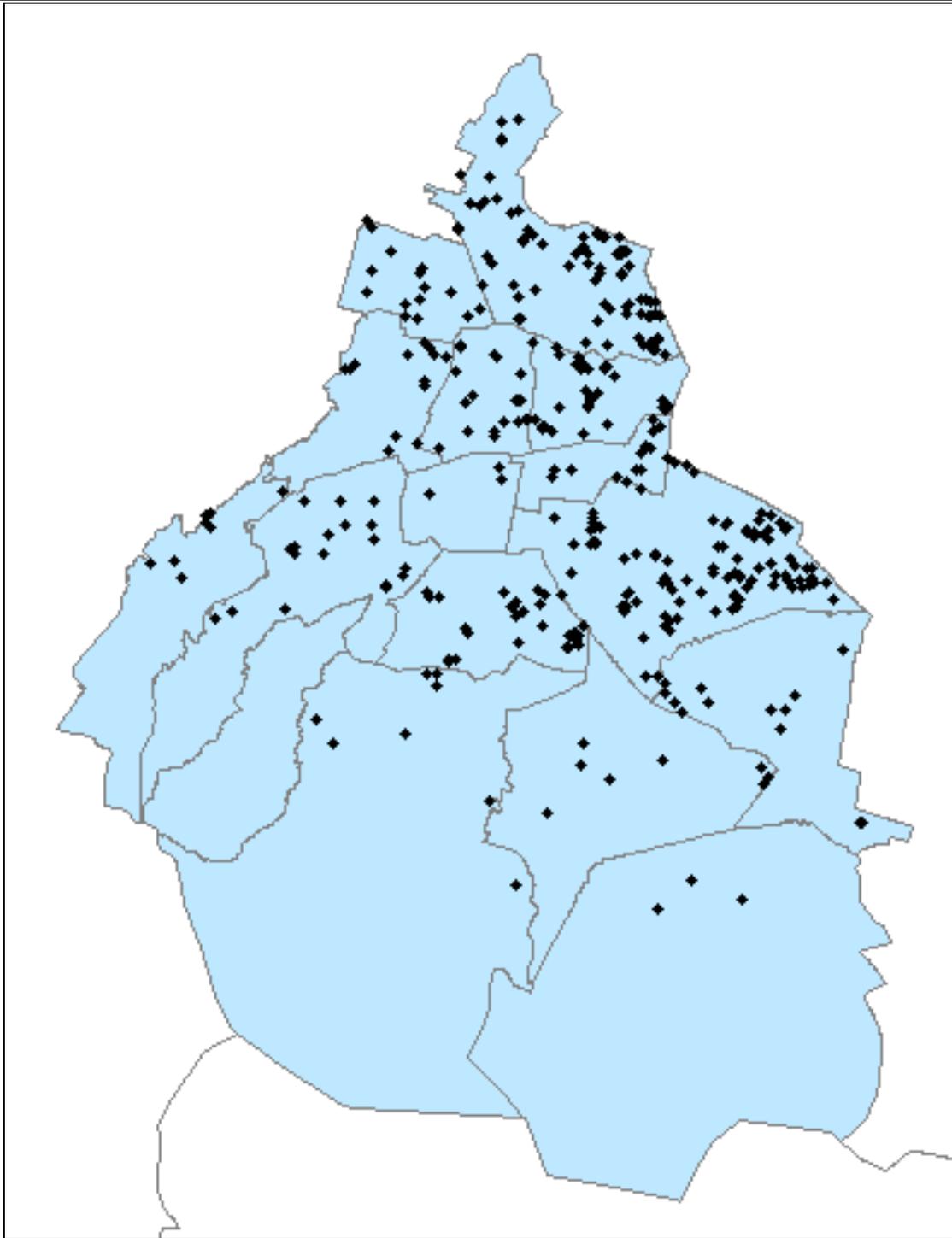
En cuanto a la distribución espacial de este tipo de organizaciones, el grupo de alcaldías que concentra la mayor proporción de cooperativas (67.3%) son Iztapalapa, Gustavo A. Madero y Venustiano Carranza, por el contrario, Xochimilco, Benito Juárez y Milpa Alta concentran solo el 2.2%; consulte la figura 4 y 5.

**Figura 4. Número de cooperativas por alcaldía en la Ciudad de México en 2021**



Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

Figura 5. Distribución espacial de cooperativas en la Ciudad de México en 2021



Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

Se ha mencionado en el capítulo anterior que el modelo de una empresa cooperativa puede ser aplicado a cualquier negocio, por tanto, si se revisa la siguiente información (tabla 3) se confirma que estas organizaciones desarrollan numerosas actividades económicas, por ejemplo, en la alcaldía Iztapalapa las cooperativas más frecuentes son cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares, comercio al por menor de bebidas no alcohólicas y hielo y comercio al por menor de frutas y verduras frescas.

<b>Tabla 3. Cooperativas por actividad económica en Iztapalapa</b>			
	<b>ACTIVIDAD ECONÓMICA</b>	<b>NÚMERO DE COOPERATIVAS</b>	<b>PORCENTAJE</b>
1	Alquiler de maquinaria y equipo para mover, levantar y acomodar materiales	1	0.46%
2	Asociaciones, organizaciones y cámaras de productores, comerciantes y prestadores de servicios	4	1.83%
3	Cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares	93	42.47%
4	Comercio al por mayor de bebidas no alcohólicas y hielo	1	0.46%
5	Comercio al por mayor de frutas y verduras frescas	17	7.76%
6	Comercio al por menor de bebidas no alcohólicas y hielo	20	9.13%
7	Comercio al por menor de dulces y materias primas para repostería	2	0.91%
8	Comercio al por menor de frutas y verduras frescas	60	27.40%
9	Comercio al por menor de otros alimentos	2	0.91%
10	Comercio al por menor de paletas de hielo y helados	1	0.46%
11	Comercio al por menor de semillas y granos alimenticios, especias y chiles secos	1	0.46%
12	Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	9	4.11%
13	Confección en serie de otra ropa exterior de materiales textiles	1	0.46%
14	Escuelas de educación preescolar del sector privado	1	0.46%
15	Otros consultorios del sector privado para el cuidado de la salud	1	0.46%
16	Otros servicios relacionados con el transporte	3	1.37%
17	Purificación y embotellado de agua	1	0.46%
18	Reparación mecánica en general de automóviles y camiones	1	0.46%
	<b>Total</b>	<b>219</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia con información del DENU.

Para más información sobre las sociedades cooperativas de cada alcaldía de la Ciudad de México clasificadas por actividad económica puede revisar el apéndice de este trabajo.

De 544 cooperativas registradas en el DENUe en 2021 en la Ciudad de México el 50.7% (276) son cooperativas escolares, esto es importante resaltarlo porque en el contexto de la crisis sanitaria estuvieron totalmente cerradas por el confinamiento de alumnos y profesores afectando sus ingresos y la importante función que realizaban, por tanto, en este trabajo se decidió clasificarlas en cooperativas escolares y cooperativas no escolares.

### **Cooperativas escolares**

La cooperativa escolar tiene sus inicios en Francia en 1919; se utilizó para apoyar a las escuelas que no tenían recursos con motivo de la crisis económica causada por la 1ra. Guerra Mundial. En 1926 se crea la primera cooperativa escolar en México y durante el Gobierno de Lázaro Cárdenas se hizo obligatorio establecer cooperativas para todas las escuelas del país. Hay dos tipos de cooperativas escolares, las de consumo y las de producción; las primeras se organizan para adquirir y vender materiales didácticos, útiles, vestuarios y alimentos; la segunda se encarga de la elaboración de productos y prestar servicios a la comunidad (Administración Federal de Servicios Educativos en el Distrito Federal, 2008).

En el año 1982 se establece el reglamento de cooperativas escolares por el presidente José López Portillo; este documento contiene los siguientes apartados: Disposiciones Generales, Fines de las Cooperativas Escolares, Tipos de Cooperativas, Constitución y Registro, Órganos de Gobierno y Control, De los Socios, Capital, aportaciones y rendimientos, Disolución de las cooperativas escolares, Sanciones y Transitorios (Diario Oficial. Presidencia de la República. Secretaría de Educación Pública, 1982).

Con esto se pretendía darles formalidad a las cooperativas escolares y que obedecieran un conjunto de reglas que no permitieran el mal manejo de los recursos, aunque, en la realidad hay casos en que esto no se ha cumplido, por supuesto, esto no quiere decir que todas las cooperativas escolares tengan una mala administración.

### **Propósitos de las cooperativas escolares**

El artículo 11 del mencionado reglamento menciona que las cooperativas escolares procurarán un beneficio económico para la comunidad escolar, mediante:

- I. La reducción del precio de venta de los artículos que expendan, de tal modo que sea inferior al que prive en el mercado.
- II. La disminución de los costes de producción,
- III. La contribución económica para mejorar las instalaciones, el equipamiento y en general el desarrollo de las actividades docentes del plantel (Diario Oficial. Presidencia de la República. Secretaría de Educación Pública, 1982).

Se hizo un esfuerzo por contactar a las cooperativas escolares, pero, debido a la irregularidad del ciclo escolar pasado no respondían las llamadas telefónicas, por lo que se tomó la decisión de solo entrevistar a las cooperativas no escolares.

### **Cooperativas no escolares**

Las cooperativas no escolares que se utilizaron para este estudio se encuentran registradas en el catálogo de cooperativas de la Ciudad de México; al momento de hacer la consulta (marzo de 2022) aparecían datos de 70 cooperativas de las cuales 38 pertenecen al giro de alimentos y bebidas, 15 son de textiles, 5 agropecuarias, 5 de artesanías, entre otras. Gracias a esta base de datos que se construyó se pudo contactar a 10 empresas cooperativas beneficiadas con los programas de la STYFE, se les aplicó un cuestionario para saber los principales problemas y dificultades antes y durante la crisis sanitaria por COVID-19 y en la reapertura económica. Se tuvo comunicación vía telefónica con cada una de las organizaciones y las personas que respondieron al llamado contestaron la totalidad de las preguntas. El análisis de los resultados de los programas del gobierno de la Ciudad de México y la encuesta se presentará en el siguiente capítulo.

### Capítulo 3. Metodología de análisis y resultados de la encuesta

#### 3.1. Diseño de encuestas

Con el objetivo de entender las dificultades de las empresas cooperativas en la Ciudad de México en el contexto de la emergencia sanitaria se diseñó una encuesta semiestructurada y se entrevistó vía telefónica a diez cooperativas inscritas en el Catálogo de cooperativas de la Ciudad de México beneficiadas con alguno de los programas que implementó el gobierno de la capital.

La encuesta se compone de treinta y dos preguntas, enfocadas en conocer las principales dificultades de las cooperativas antes y durante la contingencia y en la reapertura económica, además de conocer el número de trabajadores empleados y si los programas diseñados para su impulso han ayudado a mejorar sus organizaciones; para la revisión de las preguntas de la encuesta se puede consultar la tabla 25 del apéndice de este trabajo.

#### 3.2. Análisis del programa Fomento, Constitución y Fortalecimiento De Empresas Sociales y Solidarias de la Ciudad de México

La siguiente tabla detalla que el programa “Fomento, Constitución y Fortalecimiento De Las Empresas Sociales y Solidarias de la Ciudad de México” (FOCOFESS, 2019) se componía de dos subprogramas, el primero apoyaba la constitución de sociedades cooperativas, brindaba capacitación, asistencia técnica y financiamiento, el segundo complementaba el programa ofreciendo apoyo para comprar maquinaria y/o servicios enfocados a fortalecer los procesos productivos, de comercialización y/o de promoción.

<b>Tabla 4. Bienes o servicios entregados por FOCOFESS,2019</b>	
<b>Subprograma de Fomento, Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias.</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Apoyo para la constitución legal de la empresa social y solidaria.</li><li>• Gastos de capacitación y la asistencia técnica especializada para la elaboración, asesoría, acompañamiento y elaboración de un proyecto productivo y/o plan de negocios.</li><li>• Capital semilla (financiamiento inicial para poner en marcha el proyecto productivo).</li></ul>	
<b>Subprograma de Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias.</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Gastos de capacitación y asistencia técnica especializada para la elaboración, asesoría, acompañamiento del proyecto productivo y/o plan de negocios.</li><li>• Apoyo para la adquisición de equipo maquinaria y/o servicios enfocados a fortalecer procesos productivos, de comercialización y/o de promoción.</li></ul>	
Fuente: Evaluaciones internas 2020, Fomento, Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias.	

Los rubros más eficientes del programa fueron las capacitaciones y las asistencias superando a las actas constitutivas y los apoyos directos (tabla 5), éste último con una eficiencia muy mala (26.6%), por lo que este tipo de evaluaciones ayudan a generar aprendizajes para futuros programas.

<b>Tabla 5. Bienes y servicios por subprograma</b>			
Subprograma"	Programado	Realizado	Resultados
Apoyos directos	1,700	453	26.6%
Capacitaciones	5,100	6,561	128.6%
Asistencias	5,100	4,733	92.8%
Actas constitutivas	1,300	1,123	86.4%
Fuente: Tomado de "Evaluaciones internas 2020, Fomento, Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias".			

Para 2019 se ejercieron \$75,059,736.13 pesos, para el siguiente año se ejerció 23% más, es decir \$92,339,719.24, se entregaron 391 apoyos directos e indirectos al mismo número de cooperativas; igualmente se otorgaron 846 apoyos directos y 306 apoyos indirectos a aquellas cooperativas beneficiarias de 2019 que aún no habían recibido estos apoyos (STYFE, 2021).

El registro de beneficiarios del Programa FOCOFESS 2021 (para el ejercicio fiscal 2021) favoreció un total de 3, 660 personas, de las cuales 1, 085 fueron beneficiarias del subprograma "Fomento y Constitución de Empresas Sociales y Solidarias", y 2,525 del subprograma "Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias" (STYFE, 2022).

En la tabla 6 se presentan dos tipos de presupuesto: aprobado y ejercido; el primero disminuyó 25% de 2019 a 2020 y 40% de 2020 a 2021 no obstante, el presupuesto ejercido creció 23% de 2019 a 2020 y se redujo 7.1% de 2020 a 2021. Estas variaciones en el presupuesto posiblemente se debieron a que el gobierno de la ciudad asignó un mayor gasto al rubro salud por la contingencia sanitaria.

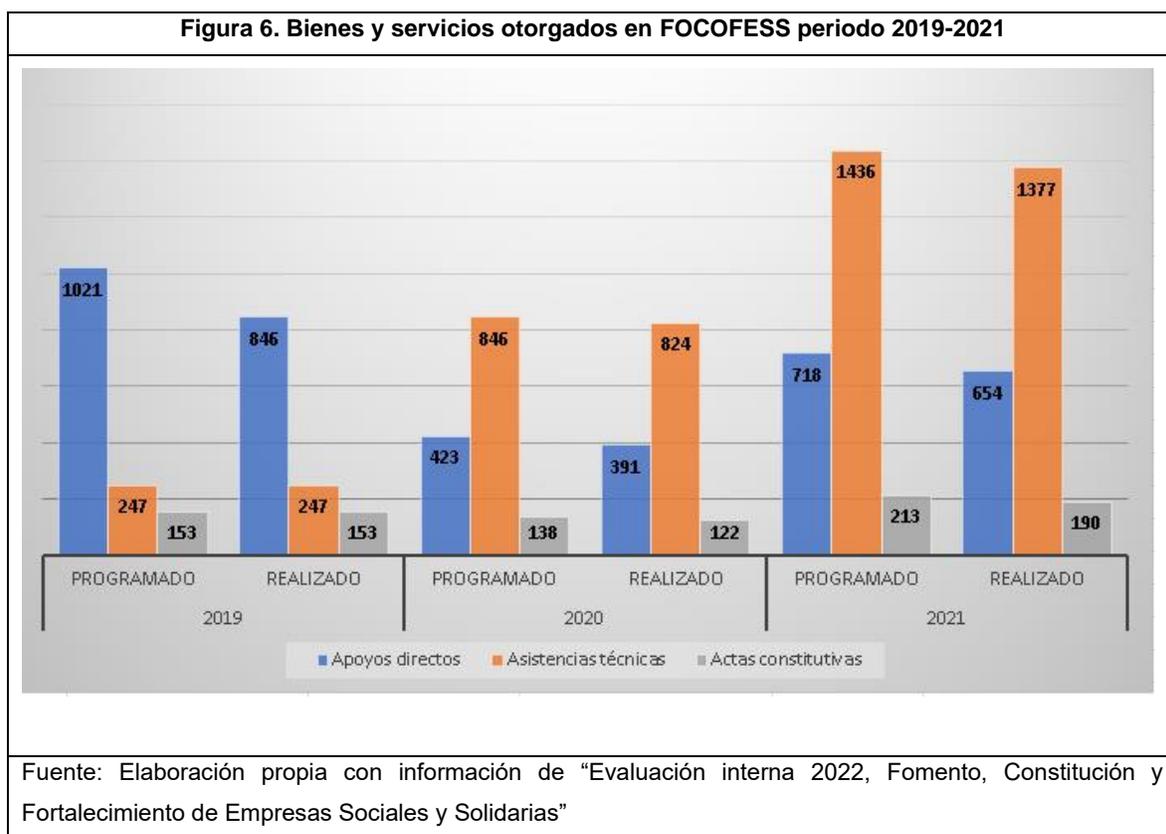
Con respecto a los apoyos directos realizados (figura 6) durante estos tres años de análisis se tiene que en 2020 disminuyeron en 53%, sin embargo, aumentaron 67% para el 2021, las asistencias técnicas tomaron mayor dinamismo (233%) en 2020 y 67% en 2021, en último lugar las actas constitutivas se redujeron en 20% y crecieron 55% en 2020 y 2021 respectivamente, éstas variaciones fueron causadas por el presupuesto aprobado y los

requisitos que hay que cumplir para ser beneficiario de los apoyos así como de las diferentes necesidades de cada cooperativa.

**Tabla 6. Presupuesto aprobado y ejercido en el periodo 2019-2021 por capítulo de gasto<sup>10</sup>**

Capítulo de gasto	2019		2020		2021	
	Aprobado	Ejercido	Aprobado	Ejercido	Aprobado	Ejercido
1000	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2000	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
3000	\$0.00	\$2,035,398.92	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
4000	\$200,000,000.00	\$73,024,337.21	\$150,000,000.00	\$92,339,719.24	\$90,000,000.00	\$85,728,972.00
Total	\$200,000,000.00	\$75,059,736.13	\$150,000,000.00	\$92,339,719.24	\$90,000,000.00	\$85,728,972.00

Fuente: Tomado de “Evaluación interna 2022, Fomento, Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias”



### 3.3. Experiencias de las cooperativas de la Ciudad de México en el contexto de crisis sanitaria por COVID-19

En el capítulo uno se explicó que la problemática de las sociedades cooperativas en la Ciudad de México era similar al de otras organizaciones, a estas dificultades se sumó el paro de actividades económicas y confinamiento por la emergencia de salud, gran parte de la población en zonas urbanas detuvo su movilidad ocasionando grandes reducciones en la ventas de miles de empresas y consecuentemente se perdieron empleos; las empresas cooperativas también se vieron afectadas en múltiples dimensiones y a continuación se presentan los testimonios y experiencias de diez cooperativas entrevistadas vía telefónica.

Cooperativa que comercializa carne de pavo fresco, entero o por pieza, pavo relleno, al pastor, en carnitas, huevo criollo y venta de estiércol.

*Nuestro producto es perecedero y el problema es colocarlo porque la mayoría de las personas lo busca para el fin de año, es un producto relativamente caro, en 2019 nuestras ventas iban aumentando, pero, en 2020 ya no vendimos animales por lo mismo que empezó la pandemia, no pudimos adquirir más animales porque cerraron todo, durante la pandemia ofrecíamos solo huevo y lo vendíamos a los vecinos. En la reapertura económica el inconveniente era el encarecimiento de los productos, ¡el alimento está carísimo!, te ves obligado a subir el costo de tus productos. No trabajamos en 2021. Recibí un apoyo de la STYFE en 2017 y 2018 para complementar mi equipo de trabajo y la ampliación de mi gallinero; para brindarte el apoyo tienes que acudir a las capacitaciones, es un curso general de negocios, no es un curso de lo que requiere cada cooperativa, el apoyo me sirvió para mejorar mi proceso de producción, también ayudo a mejorar mi cooperativa. Trabajamos cinco personas antes y durante la pandemia, en 2021 dos socias (adultas mayores) se enfermaron, ahora (marzo de 2022) solo trabajamos tres. Tenemos clientes que nos han localizado por redes sociales” (Facebook). Tenemos la expectativa de reactivarnos, ya empezamos a trabajar; hay que adquirir animales en menor cantidad y recuperar a los clientes.*

Cooperativa que vende lechuga italiana y sangría, hortalizas, brotes de arúgulas, betabel, apio, cilantro, melón, chícharo, albaca, mostaza, entre otros.

*Antes de la contingencia la dificultad era la falta de oportunidades para generar recursos; no contar con el dinero para una campaña de publicidad. Durante la pandemia se agravaron estos problemas, perdimos el 90% de nuestros clientes. La reapertura económica aún no se da, no hemos recuperado nuestros clientes por las secuelas que dejó la pandemia: Hay que volver hacer estrategias de mercado y esperar que den resultado. Todas las cooperativas*

*surgimos de una base social, nuestro capital es nuestra gente, el trabajo de nuestra gente nos va posicionando en el mercado. Cuando los gobiernos hacen un programa, por ejemplo, el programa de fortalecimiento a las cooperativas de la secretaria de trabajo, ellos no son sensibles y no vienen a ver ¿qué es lo que necesitamos?, en ¿qué nos fortalece el dinero que ellos nos podrían dar?; ellos dicen así muy cuadrados, solo para herramienta y tecnología, no carros nuevos o usados, yo reparto mis productos en una combi año 84 en la roma y en la condesa, así que les dije permítanme comprar una camioneta usada, lo que me ayudaría a crecer a fortalecerme es una camioneta, me entrevistaste con la directora del programa y me comentaste que el programa está diseñado de esa forma y que tenía que buscar como hacerle, el gobierno está en una realidad distinta a la de las cooperativas, el día en que el gobierno se siente con nosotros y entienda realmente las necesidades y que realmente nos apoye a fondo, vamos a ser un sistema de cooperativas como en Europa donde las cooperativas dominan el mercado, hablar de cooperativas en México es para el gobierno de risa, no nos toman en serio, como cooperativas no acudimos al gobierno porque te ponen muchas trabas para conseguir los apoyos, no es redituable ir a juntas y hacer sus procedimientos, mejor optas por fortalecer tú mismo tu cooperativa, en 2019 trabajaban en mi cooperativa doce personas, en 2020 ocho personas y en el 2021 solo trabajamos seis. Yo le vendo hortalizas directamente a los restaurantes; uso Facebook e Instagram y la página de internet de nosotros. Antes de la pandemia mi negocio estaba creciendo, en la pandemia bajo el 40% y en la reapertura económica mi negocio creció 15%, queremos recuperarnos económicamente y buscar posicionar nuestros productos.*

Cooperativa que ofrece cursos, talleres y asesorías de conservación y manejo sustentable de los recursos naturales, lechugas, jitomates, ensaladas, trufas de amaranto, entre otros.

*Antes de 2019 algunos socios no podían trabajar porque tenían otro empleo, entonces disminuyó la cooperación, en la pandemia ni siquiera nos vimos, ahora con la reapertura estoy retomando, acabo de mandar a reparar el invernadero que tenemos, estoy contactando otros posibles socios, en 2017 recibí dinero por parte del gobierno y cursos que nos impartió el Politécnico donde se abarcaba mercadotecnia, etcétera. El recurso lo utilizamos para instalar invernaderos y compramos unas computadoras para los cursos que impartimos. Ahora en el 2022 he pagado como ocho mil pesos para recuperar el invernadero de mi bolsa. La asesoría que me dio el gobierno mejoró mi cooperativa. Antes de la pandemia trabajábamos seis personas, en 2020 cinco y en 2021 cinco. En las instalaciones donde tenemos la oficina vendemos nuestros productos. Le vendemos a los mercados sobre ruedas y el gobierno nos invitó a algunas ferias, vendemos jitomate y lechuga hidropónica. Teníamos cursos de verano y una página donde se anunciaban los cursos, dábamos cursos a distancia en 2020, pero en 2021 disminuyeron; yo estudié biología. Antes de la pandemia nuestra*

*cooperativa estaba empezando; más adelante queremos incorporar a una nutrióloga y vender producto saludable. Me interesa que la gente aprenda a tener comida saludable, que mejore su alimentación para prevenir enfermedades. Me moleste porque nos habían dicho que iban apoyarnos (gobierno) y finalmente apoyaron a un grupo político, aunque no me consta, quiero seguir, agradezco lo que me han apoyado, pero, quiero seguir por mi parte.*

Cooperativa que comercializa las hojas de estevia deshidratada y pulverizada, jarabe de estevia, extracto de estevia y mascabado de estevia.

*Comenzamos en 2016 a producir Stevia en gotas y en mascabado, en 2018 y 2019 obtuvimos el dinero del gobierno de la Ciudad de México y compramos maquinaria y equipo además nos capacitaron con cursos en el Politécnico de cooperativismo, en 2019 estábamos arrancando con un nuevo producto, se estaba dando a conocer, nunca alcanzamos un punto de equilibrio en ventas, pero, iban aumentando, la asesoría e investigación de nuestro producto la hicimos nosotros, la Universidad Nacional Autónoma de México nos dio una carta que avala que nuestro producto es inocuo y es un edulcorante que no tiene calorías, gracias a los apoyos del gobierno pudimos activar la cooperativa, la cooperativa mejoro totalmente. El producto se vendía en ferias, exposiciones, a través de internet (Facebook, sitio web, mercado libre y Amazon) y amistades y era consumido por adultos y adultos mayores. Todos los socios somos adultos mayores; en 2020 cerramos todo y paramos la cooperativa, suspendí la cooperativa para no tener problemas con hacienda, ahora en 2022 el producto que tengo lo uso para autoconsumo; no hemos abierto porque fallecieron tres socios y por tanto voy a convocar a nuevos. Hasta la fecha la gente nos busca para comprar el producto porque les gustó, pero, no puedo hacerlo yo sola Se tiene la expectativa de reanudar operaciones. En total éramos ocho socios con certificado y espero realizar una convocatoria de socios para preguntar quien desea continuar con la cooperativa y hacer los trámites legales, ahora vivo en el Estado de México y es muy complicado que se apoye el cooperativismo en esta entidad, como comentario final te puedo decir que la empresa cooperativa funcionaba bien, el sistema funciona bien, en cuanto a los socios, la integración, la producción y donde todos somos dueños, ¡Íbamos bien!, con los apoyos que nos estaban dando, ¡Íbamos padrísimo!, con el primer apoyo compré un equipo de ultrasonido, con el segundo apoyo compré una maquina empacadora y equipo pequeño como un refractómetro y otros equipos, pero se frenó todo.*

Cooperativa que ofrece empanadas, pan y galletas.

*Se recibió un apoyo en 2017 o 2018 no recuerdo bien, en 2019 nuestra cooperativa estaba creciendo; el Instituto Politécnico Nacional nos dio asesoría técnica para mejorar nuestro proceso productivo y un curso de fomento cooperativo, con el recurso que nos dio el gobierno se compró maquinaria y equipo, también se mejoró y acortó el proceso productivo adicionalmente contratamos personal (20 personas más 5 socios); el problema que teníamos, es que era muy difícil encontrar puntos de venta fijos, pero finalmente los conseguimos, y cuando empieza la pandemia se cerraron estos puntos de venta, estaban ubicados en edificios gubernamentales, centros comerciales y escuelas además las materias primas se encarecieron en 200% en 2020, la reapertura económica para nuestra cooperativa ha sido muy difícil porque los puntos de venta que nosotros ya teníamos siguen sin operar, queremos reposicionarnos, pero ha sido muy complicado, se generó mucha competencia porque la mayoría de la gente empezó a emprender; hubo un apoyo por parte del gobierno para reactivar la economía de las cooperativas pero no cumplimos con los requisitos, el apoyo y la asesoría que nos dieron ayudaron a mejorar mi cooperativa, sin embargo, en 2020 solo trabajamos los cinco socios vendiendo por internet (Facebook), con la reapertura solo hemos podido vender el 10% de nuestros productos, queremos encontrar algún lugar con ayuda del gobierno que nos devuelva las ventas, hemos tratado de acercarnos con el gobierno de la alcaldía para tener un espacio donde se pueda tener un punto de venta, el programa de fomento a las cooperativas funciona bien y con esto de la reactivación económica se cambiaron las reglas de operación para la reapertura de las sociedades cooperativas, fue bastante bueno, aunque, no cumplimos con los requisitos por descuido nuestro, ¡es un apoyo buenísimo!, cualquier cooperativa que lo reciba le va ayudar muchísimo.*

Cooperativa que vende material didáctico.

*En el 2019 nos costaba trabajo vender; ese mismo problema tuvimos en 2020, pero, aprendimos a vender por internet, además las tiendas que nos compraban cerraron y pudimos solventarnos por las ventas por internet(mercado libre); cuando se empieza abrir la economía las materias primas subieron al 100%, el "mdf", los solventes y pinturas no han dejado de subir de precio y lógico que tenemos que ajustar nuestros precios, este 2022 está más pesado que durante la pandemia, recibimos apoyo por parte del gobierno en 2012 y 2015 y en total hemos recibido \$400,000 que nos han fortalecido. Si me preguntas de otros problemas que hemos tenido son: aprender a declarar impuestos y a manejar la cuenta bancaria. El contador que nos lleva la contabilidad tiene registrada a la cooperativa en el mismo régimen que a la sociedad anónima. El politécnico nos hecho la mano con asesoramiento en 2015; el apoyo que recibimos lo utilizamos para comprar maquinaria, se*

*mejoró y se tecnificó el proceso de producción, el apoyo que nos dio el gobierno nos ayudó a mejorar la cooperativa, en el 2012 fue día internacional de las cooperativas y se aprovechó para conseguir recursos para las cooperativas, a partir de ese momento se estableció cada año. En 2019 trabajábamos dieciocho personas, en 2020 quince personas y en la reapertura estamos trabajando doce personas, apoyamos a estudiantes que ya están en la universidad, el requisito es que estén estudiando para que puedan trabajar con nosotros, dos socios eran adultos mayores y uno de ellos murió. De las quince o veinte tiendas ubicadas en los centros comerciales solo quedan dos que nos siguen comprando. En 2021 ya no pudieron abrir. En la pandemia vendíamos 15 a 20 artículos diarios y ahora en 2022 vendemos cinco. Aquí no despedimos a las personas, se van o se quedan por su propia voluntad. En 2019 venían disminuyendo las ventas en 20%, en 2020 y 2021 se mantuvieron las ventas por internet. Recientemente pedimos 300,000 mil pesos a mercado libre para comprar materias primas y seguir trabajando. Cada socio tiene un salario de acuerdo con su responsabilidad. Me gustaría que las cooperativas que seguimos trabajando nos unamos para que se vendan productos de todas las cooperativas. Mi cooperativa está en buenas manos, mi nieto y mi hijo trabajan conmigo y él va a continuar con esto.*

#### Cooperativa que comercializa café, café tostado y café molido

*La renta del local era alta en 2019, durante la pandemia disminuyeron las ventas en 60%, con la reactivación económica la materia prima (café verde) subió de precio (\$50 por arriba del precio anterior) y está escaso. En 2017 recibimos apoyo del gobierno para comprar maquinaria y contratamos publicidad. Compramos el café para tostarlo, molerlo y empaquetarlo. Tuvimos cursos con el Politécnico sobre negocios y mejoró la cooperativa. Trabajamos cinco personas en la cooperativa, es una cooperativa familiar. Asistíamos a algunas ferias para vender, pero, también vendíamos a nuestros conocidos y familiares, utilizábamos el Facebook y el teléfono, durante la pandemia todavía teníamos café y nuestros clientes más frecuentes nos buscaban, hubo pocas ventas y se acabó el inventario y nos dimos cuenta de que hay crisis de café. Nuestras ventas venían incrementando en 2019 en un 20%; para el año de la reactivación subieron en 30%. Nuestros planes son comprar materia prima y recuperar a los clientes, el café que nosotros vendemos es de buena calidad, la gente lo aprecia y proviene del Estado de Chiapas.*

## Cooperativa que ofrece Jugos, concentrados y pulpa de fruta

*En general no teníamos dificultades, solo algunos problemas triviales como la descompostura de la camioneta, entre otras, pero, en nuestra cooperativa se alcanzaban los objetivos, cuando empieza la crisis, las ventas cayeron y nuestros ingresos disminuyeron en 60%, nos dedicamos a limpiar y hacer mantenimiento en la cooperativa durante tres meses, fue bastante difícil. Afortunadamente nadie falleció y tampoco alguien se enfermó gravemente. Con la reapertura nos empezamos a reactivar y comenzamos a tener clientes. Cuando nosotros iniciamos en el 2013 nos dieron apoyo económico y capacitación en desarrollo empresarial. En 2016 recibí una capacitación en el Tecnológico de Monterrey de cuestiones administrativas, gracias a estos cursos mejoro mi cooperativa. En 2019 trabajábamos diez personas, con la pandemia cuatro y para la reactivación regresamos a diez. Nosotros le vendemos a comedores industriales y empresas. En la pandemia no despedimos al personal, rotamos los descansos porque no alcanzábamos a cubrir los gastos y buscamos otras alternativas económicas. Antes de la pandemia nuestras ventas incrementaban 10% anualmente. Ahora en la reapertura ya nos encontramos en los niveles de 2019. Los planes de la cooperativa son ampliar nuestro mercado y crecer un poco más.*

## Cooperativa que vende dulces tradicionales de amaranto, chocoamaranto, chocolatería y galletas

*Antes de la contingencia estábamos trabajando por mejorar nuestra línea libre de azúcar, buscábamos nueva maquinaria y cómo financiarla; el mercado nos estaba demandando productos sin azúcar para la gente diabética, teníamos contratos establecidos con algunos puntos de distribución y se perdieron por el confinamiento (eran contratos por un año), detuvimos operaciones en su totalidad, un socio (mi mamá) enfermó de COVID-19, estuvo muy delicada de salud y por tanto no pudimos trabajar, además teníamos miedo de contagiarnos, nuestros puntos de distribución eran algunas cafeterías de la colonia condesa y antes íbamos a bazares y ferias o a donde nos invitaran las diferentes dependencias. En la pandemia vendíamos otras cosas como ropa con familiares. En la navidad de 2021 lanzamos un producto de temporada y lo vendimos muy bien, fue así como empezamos a reiniciar actividades. En 2017 tomé una capacitación por parte de la secretaría del trabajo y después nos dieron el recurso para mejorar el taller, comprar equipo y mejorar el proceso de producción, con la asesoría que recibí mejoraron los procesos. En 2019 trabajaban siete personas, ahora que empezó la reapertura solo se trabaja con cinco, nuestro producto se vendía en una tienda que se llama "en salud" y en ese mismo año vendíamos por redes sociales (Instagram y Facebook). Nuestras ventas iban aumentando en 65%, el año 2020 se percibía muy prometedor porque se tenían varios eventos confirmados, con la crisis cayeron las ventas al 100% y con la reapertura han ido aumentando un 35%. Queremos retomar*

*actividades como en 2019, acercarnos lo más que se pueda y continuar con el proyecto de los productos libres de azúcar para cubrir formalmente ese mercado.*

Cooperativa que comercializa nochebuena (poinsetia), cempasúchitl (marigold, clemol), tulipán holandés, jardinería, y asesoría técnica en cultivos.

*Antes del cierre de negocios el problema era la demora en los pagos de los clientes, en 2020 teníamos mucho producto, no teníamos demanda y con la reapertura no teníamos personal para trabajar, el gobierno nos dio un apoyo en 2013, 2019 y 2021, nos apoyó con recursos económicos y en 2019 compramos herramientas, equipo y maquinaria. La asesoría y apoyo económico le sirvió mucho a mi cooperativa. En 2019 trabajábamos ocho personas, en 2020 diez y en 2021 quince, nuestros productos se venden a empresas que hacen obras viales y compran al mayoreo, también le vendemos al Estado de Morelos, de 2019 a 2021 no cambiaron nuestros clientes, ofrecemos nuestros productos en el sitio web de nuestra empresa, Facebook y Twitter. En el 2020 nuestras ventas disminuyeron, sin embargo, en 2021 crecieron. Queremos aumentar nuestras ventas y conseguir más clientes mayoristas.*

### **3.4. Resumen y conclusiones generales**

La Economía Social Solidaria tiene sus pilares desde el siglo I con los pensadores griegos, no obstante, otra versión plantea que la Economía Social comienza en el siglo XIX cuando los trabajadores se organizaron en cooperativas y sociedades mutualistas ante las precarias condiciones de vida y desempleo.

El modelo capitalista ha ocasionado las disputas entre clases sociales y una desigualdad en la distribución de la riqueza, se debe cuestionar porque se le da demasiada importancia a la ganancia y se olvida la población que sufre los costos de las crisis económicas. Tanto en el capitalismo como en el socialismo, la situación de la mayoría de los países sigue sin mejorar, concentrando el desarrollo en unos cuantos.

Los efectos negativos del capitalismo como el desempleo estructural, precariedad laboral y salarial, entre otros, pueden ser atenuados por la Economía Social Solidaria que es una forma diferente de hacer economía. Es conjunto acciones de carácter socioeconómico y cultural que se basan en la colaboración de las personas y propiedad colectiva de los bienes; se busca generar relaciones de solidaridad, confianza, comunidad, participación, fortaleciendo la producción, el consumo, distribución, ahorro y préstamo para satisfacer las necesidades de sus integrantes y comunidades.

El emprendimiento es una actividad que ha tomado fuerza en economías en desarrollo como en América Latina y es una forma de autoempleo y de generación de ingresos. Hay dos tipos de emprendimiento, el empresarial y social, este último no privilegia la ganancia, busca generar crecimiento, superar la desigualdad social, la exclusión y cuidar los recursos naturales con cohesión social y bien común.

Una representación de la Economía Social Solidaria y emprendimiento social es la sociedad cooperativa, que es un colectivo que buscan de manera voluntaria cubrir sus necesidades económicas, sociales y culturales por medio de una empresa de propiedad conjunta y con control democrático.

Las cooperativas en México son entidades reconocidas por la Ley General de Sociedades Cooperativas de 1994 y existen tres variedades: de consumo, producción y ahorro y préstamo.

De acuerdo con la literatura revisada no hay consenso en cuanto los orígenes del cooperativismo, no obstante, se expusieron las diferentes versiones para enriquecer este trabajo. En cuanto a los precursores del cooperativismo la literatura menciona con más frecuencia a Robert Owen, Charles Fourier y Saint-Simon.

En México se tienen registros que la cooperación estaba presente en el *Calpulli* y en la Nueva España, existieron cofradías, hermandades, alhóndigas y gremios mutualistas, éstas últimas se transformaron en cooperativas. Las organizaciones colectivas surgieron en un contexto de luchas sociales y coincidieron con los movimientos campesinos en la segunda parte del siglo pasado.

De acuerdo con el diagnóstico de la STYFE (2016) las cooperativas enfrentan dificultades y problemas semejantes a los de otras organizaciones; productos caros, baja competitividad, carencia de conocimientos técnicos, deficiente inserción en el mercado y pérdida de oportunidades por mencionar algunos.

En un estudio del 2019 se detallan que los desafíos de las cooperativas son: el financiamiento, capacidades tecnológicas, capacitación, capacidad organizacional, mercadotecnia, infraestructura y figura jurídica.

En otro análisis se concluye que las cooperativas son organizaciones que crean relaciones de largo plazo entre sus integrantes y presentan peculiaridades de trabajo emancipado característico de la ESS.

En el 2020 la emergencia sanitaria afecto a una gran cantidad de empresas y negocios sin soslayar a las sociedades cooperativas, aunque, cada caso fue diferente, las experiencias de los socios entrevistados relatan la enorme caída de sus ventas e ingresos.

En el país existen instituciones como el INAES y la STYFE, que se encargan de implementar acciones y programas que apoyan el fomento y desarrollo de las cooperativas. La STYFE pertenece al Gobierno de la Ciudad de México y está facultada para implementar los programas de la capital (Programa de Fomento, Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias (FOCOFESS) 2019, Programa de Fomento, Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias. (FOCOFESS 2020) para el ejercicio fiscal 2020 y Programa de Fomento, Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias de la Ciudad de México” (FOCOFESS 2021) para el Ejercicio Fiscal 2021). El antecedente de estos programas es el Programa de Promoción, Fortalecimiento e Integración Cooperativa (PPFIC) de 2012 y el Programa de Apoyo para el Desarrollo de las Sociedades Cooperativas de la Ciudad de México (Cooperativas CDMX 2018).

A nivel mundial se estima que existen 3 millones de cooperativas y los tres sectores que concentran la mayor cantidad de ellas (85%) por ranking de facturación son: agricultura e industrias de la alimentación, seguros y comercio al mayoreo y menudeo.

En el país existen 12,375 cooperativas, tres estados concentran el 27% de las organizaciones (Estado de México, Jalisco y Nuevo León) a nivel local la capital del país se encuentra en el séptimo lugar con el 4%. En noviembre de 2019 se tenían contempladas 590 cooperativas y para mayo de 2022 se redujo esta cifra en 7% (544). La alcaldía con el mayor número de estas entidades es Iztapalapa con 219, le sigue Gustavo A. Madero y Venustiano Carranza con 108 y 39 respectivamente.

La figura de una cooperativa puede ser aplicada a cualquier negocio, tan solo en la alcaldía Iztapalapa hay cooperativas que desarrollan 18 actividades económicas, las más frecuentes son cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares.

De 544 cooperativas registradas en mayo de 2022 el 50.7% (276) son cooperativas escolares y uno de los objetivos de este trabajo era conocer los problemas y dificultades de todas sociedades cooperativas de la Ciudad de México en el contexto de la crisis sanitaria, por tanto, se tomó la decisión de clasificar a las sociedades en cooperativas escolares y no escolares, sin embargo, la irregularidad del pasado ciclo escolar impidió establecer contacto con las primeras. La afectación más lógica fue que cerraron por el confinamiento de

estudiantes y profesores. Estas cooperativas escolares están regidas por un reglamento decretado por la Presidencia de la República y la Secretaría de Educación Pública en 1982; la importancia de éstas radica en que su función es el beneficio económico para la comunidad escolar mediante reducción del precio de venta de los artículos que ofertan y la contribución económica para la mejorar las instalaciones, equipamiento y las actividades docentes del plantel.

El presupuesto aprobado del FOCOFESS disminuyó 25% de 2019 a 2020 y 40% de 2020 a 2021 no obstante, el presupuesto ejercido creció 23% de 2019 a 2020 y se redujo 7.1% de 2020 a 2021. Estas variaciones en el presupuesto posiblemente se debieron a que el gobierno de la ciudad asignó un mayor gasto al rubro salud por la contingencia sanitaria.

Los programas implementados por la STYFE de la Ciudad de México han apoyado el fomento, creación y fortalecimiento de sociedades cooperativas mediante apoyos directos (recursos económicos), asistencias técnicas y actas constitutivas. Los apoyos directos realizados (figura 6) en 2020 decrecieron en 53%, sin embargo, aumentaron 67% para el 2021, las asistencias técnicas tomaron mayor dinamismo (233%) en 2020 y 67% en 2021, en último lugar las actas constitutivas se redujeron en 20% y crecieron 55% en 2020 y 2021 respectivamente, estas variaciones fueron causadas por el presupuesto aprobado y los requisitos que hay que cumplir para ser beneficiario, así como de las diferentes necesidades de cada cooperativa. Con relación a las experiencias de las cooperativas entrevistadas se puede concluir que la mayoría redujeron sus ventas, trabajo e ingresos con la contingencia, empero, cada colectivo busca alternativas, por ejemplo, la cooperativa que comercializa productos de pavo vendió uno de sus productos a sus vecinos cercanos para no dejar de percibir ingresos durante la crisis. Una cooperativa que vende dulces de amaranto nos comentó que: *“En la navidad de 2021 lanzamos un producto de temporada y lo vendimos muy bien, fue así como empezamos a reiniciar actividades”*. Otra cooperativa que ofrece hortalizas nos comentó que perdió el 90% de sus clientes y que para ellos la reapertura económica aún no se da, además tienen que volver a generar estrategias de mercado y esperar que den resultado. Un caso trágico fue el de la cooperativa que suministra productos derivados de la hoja de Stevia, en esta organización tres socios fallecieron y por tal motivo la organización no ha podido reanudar operaciones, ahora con la reapertura económica, la cuestión más difícil que están enfrentando las cooperativas es el encarecimiento de los insumos, varios de los socios entrevistados han mencionado que

debido a este escenario han tenido que ajustar sus precios e incluso hay quien piensa que está más complicada la situación que cuando estábamos en confinamiento.

En cuanto a los aspectos positivos hay socios que piensan que la fortaleza de las cooperativas son sus integrantes, a continuación, uno de ellos nos comenta: *“todas las cooperativas surgimos de una base social, nuestro capital es nuestra gente, el trabajo de nuestra gente nos va posicionando en el mercado”*. De las diez cooperativas entrevistadas nueve mencionaron que el apoyo y asesoría del Instituto Politécnico Nacional por parte de la STYFE del gobierno de la Ciudad de México ayudó a mejorar sus empresas. Hay cooperativas en las que los socios son familiares e incluso crearon relaciones de trabajo en tres generaciones: *“Mi cooperativa está en buenas manos, mi nieto y mi hijo trabajan conmigo y él va a continuar con esto”* expreso un adulto mayor socio de una cooperativa.

Siete cooperativas de las diez entrevistadas comentaron que sus ventas estaban incrementando antes de la crisis sanitaria. En el año 2020 seis cooperativas redujeron sus ventas y una aumentó sus transacciones por internet. De 2019 a 2020 ocho cooperativas respondieron que redujeron el número de empleos y en la reapertura económica solo dos pudieron contratar a más personal. Para 2021 seis organizaciones de este tipo comenzaron a recuperar el comercio de sus productos y las expectativas de estos negocios de acuerdo con la entrevista, es crecer económicamente, aumentar sus ventas y recuperar a sus clientes.

Se debe de continuar y mejorar los programas de Fomento, Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias, pero tomando en cuenta las experiencias de las cooperativas. Hay que reconocer que desde que se inició esta política de impulso a la ESS de la ciudad se han tenido aprendizajes que han servido para corregir errores pasados. Es importante no dejar de acompañar a estas empresas porque dan trabajo a personas vulnerables como adultos mayores, estudiantes, madres solteras, etc. *“Apoyamos a estudiantes que ya están en la universidad, el requisito es que estén estudiando para que puedan trabajar con nosotros...dos socios eran adultos mayores y uno de ellos murió”* y más adelante platica lo siguiente: *“aquí no despedimos a las personas, se van o se quedan por su propia voluntad, cada socio tiene un salario de acuerdo con su responsabilidad”*, comentó un socio cooperativista. Con esto se confirma que se practican relaciones de ayuda, confianza, solidaridad y de igualdad, valores de la Economía Social y Solidaria.

Se espera que este estudio sirva para realizar otras investigaciones en otros estados del país donde el número de cooperativas es mayor que en la capital. También es significativo decir que se tienen que estudiar a las cooperativas escolares para conocer cuáles son sus aportes a la comunidad escolar, entre otras cuestiones, por último, no hay que eludir que las cooperativas escolares son 276, más del 50% del total en la Ciudad de México, de ahí la importancia de éstas.

## Apéndice

<b>Tabla 7. Total, de cooperativas en México por entidad federativa en 2022.</b>		
1	MÉXICO	1421
2	JALISCO	1173
3	NUEVO LEÓN	886
4	BAJA CALIFORNIA	738
5	GUERRERO	726
6	VERACRUZ DE IGNACIO DE LA LLAVE	725
7	CIUDAD DE MÉXICO	542
8	MICHOACÁN DE OCAMPO	472
9	SONORA	376
10	PUEBLA	360
11	CHIAPAS	346
12	QUERÉTARO	332
13	TAMAULIPAS	326
14	OAXACA	322
15	GUANAJUATO	317
16	AGUASCALIENTES	295
17	HIDALGO	294
18	CHIHUAHUA	287
19	SINALOA	259
20	BAJA CALIFORNIA SUR	258
21	DURANGO	247
22	QUINTANA ROO	224
23	TABASCO	217
24	SAN LUIS POTOSÍ	215
25	COAHUILA DE ZARAGOZA	179
26	COLIMA	173
27	TLAXCALA	138
28	YUCATÁN	128
29	NAYARIT	127
30	ZACATECAS	104
31	CAMPECHE	103
32	MORELOS	65
	Total	12375
Fuente: Elaboración propia con información del DENUÉ. Fecha de consulta agosto 2022.		

<b>Tabla 8. Cooperativas en la Ciudad de México periodo 2010-2022</b>	
<b>AÑO</b>	<b>NÚMERO DE COOPERATIVAS</b>
2010	446
2011	457
2012	458
2013_07	516
2013_10	516
2015	530
2016_01	533
2016_10	502
2017_03	500
2017_11	500
2018_03	500
2018_11	501
2019_04	500
2019_11	590
2020_04	558
2020_11	556
2021_05	544
2022_05	544

Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

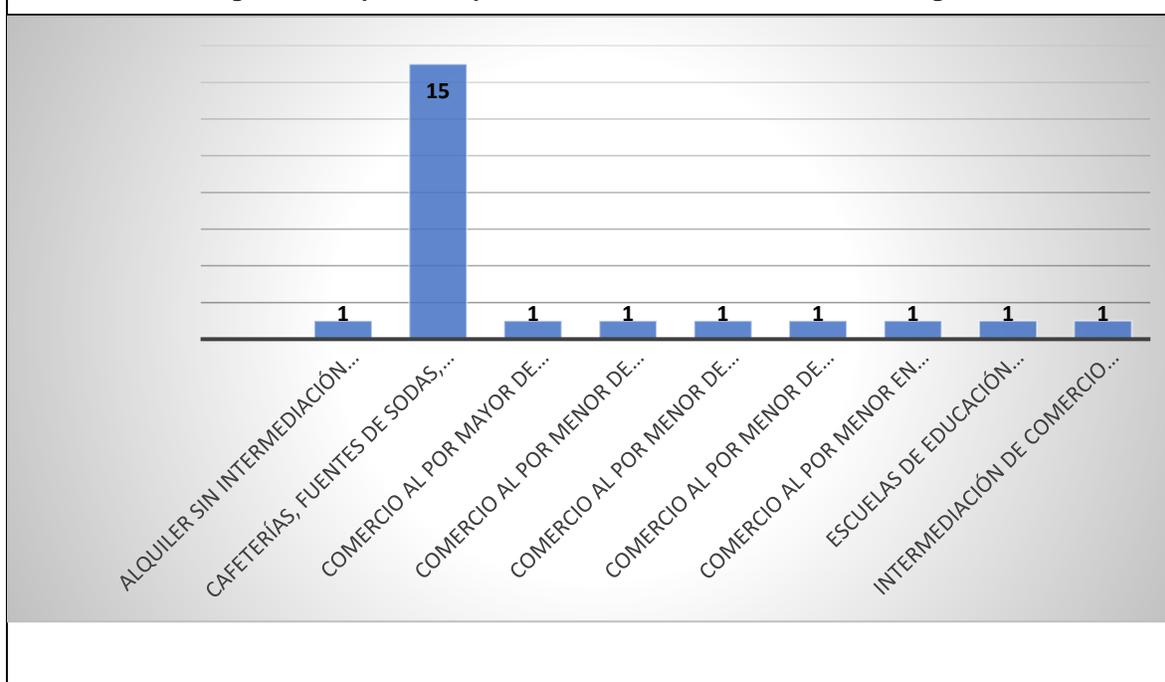
<b>Tabla 9. Cantidad de cooperativas por alcaldía en la Ciudad de México en 2021</b>		
	<b>ALCALDIAS</b>	<b>NÚMERO DE COOPERATIVAS</b>
1	Álvaro Obregón	23
2	Azcapotzalco	19
3	Benito Juárez	3
4	Coyoacán	32
5	Cuajimalpa de Morelos	14
6	Cauhtémoc	19
7	Gustavo A. Madero	108
8	Iztacalco	17
9	Iztapalapa	219
10	Miguel Hidalgo	15
11	Milpa Alta	3
12	Tláhuac	19
13	Tlalpan	8
14	Venustiano Carranza	39
15	Xochimilco	6
	<b>Total</b>	<b>544</b>

Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

<b>Tabla 10. Cooperativas por actividad económica en Álvaro Obregón</b>		
	<b>ACTIVIDAD ECONÓMICA</b>	<b>NÚMERO DE COOPERATIVAS</b>
1	Alquiler sin intermediación de salones para fiestas y convenciones	1
2	Cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares	15
3	Comercio al por mayor de bebidas no alcohólicas y hielo	1
4	Comercio al por menor de bebidas no alcohólicas y hielo	1
5	Comercio al por menor de dulces y materias primas para repostería	1
6	Comercio al por menor de otros alimentos	1
7	Comercio al por menor en minisupers	1
8	Escuelas de educación preescolar del sector público	1
9	Intermediación de comercio al por mayor para productos de uso doméstico y personal, excepto a través de Internet y de otros medios electrónicos	1
	<b>Total</b>	<b>23</b>

Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

**Figura 7. Cooperativas por actividad económica en Álvaro Obregón**



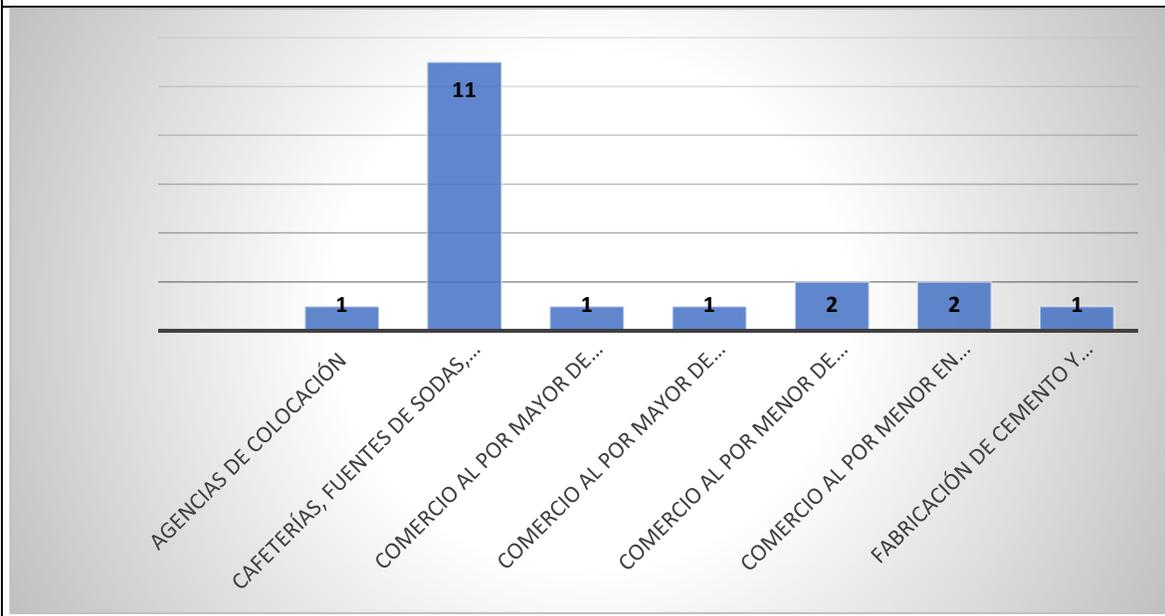
Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

**Tabla 11. Cooperativas por actividad económica en Azcapotzalco**

	ACTIVIDAD ECONÓMICA	NÚMERO DE COOPERATIVAS
1	Agencias de colocación	1
2	Cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares	11
3	Comercio al por mayor de abarrotes	1
4	Comercio al por mayor de bebidas no alcohólicas y hielo	1
5	Comercio al por menor de dulces y materias primas para repostería	2
6	Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	2
7	Fabricación de cemento y productos a base de cemento en plantas integradas	1
	<b>Total</b>	<b>19</b>

Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

**Figura 8. Cooperativas por actividad económica en Azcapotzalco.**



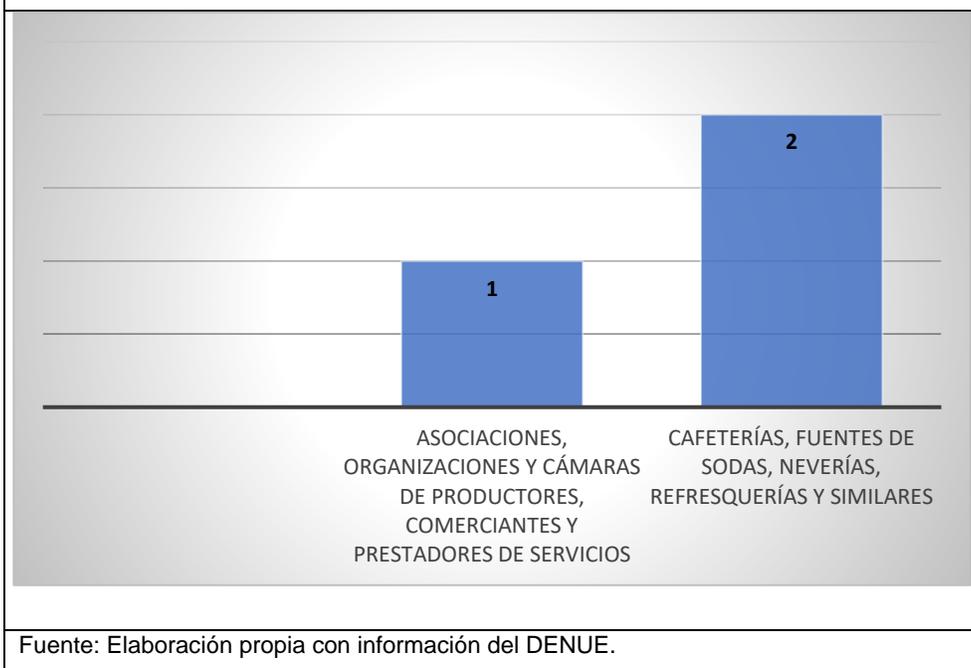
Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

**Tabla 12. Cooperativas por actividad económica en Benito Juárez**

	ACTIVIDAD ECONÓMICA	NÚMERO DE COOPERATIVAS
1	Asociaciones, organizaciones y cámaras de productores, comerciantes y prestadores de servicios	1
2	Cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares	2
	Total	3

Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

**Figura 9. Cooperativas por actividad económica en Benito Juárez**

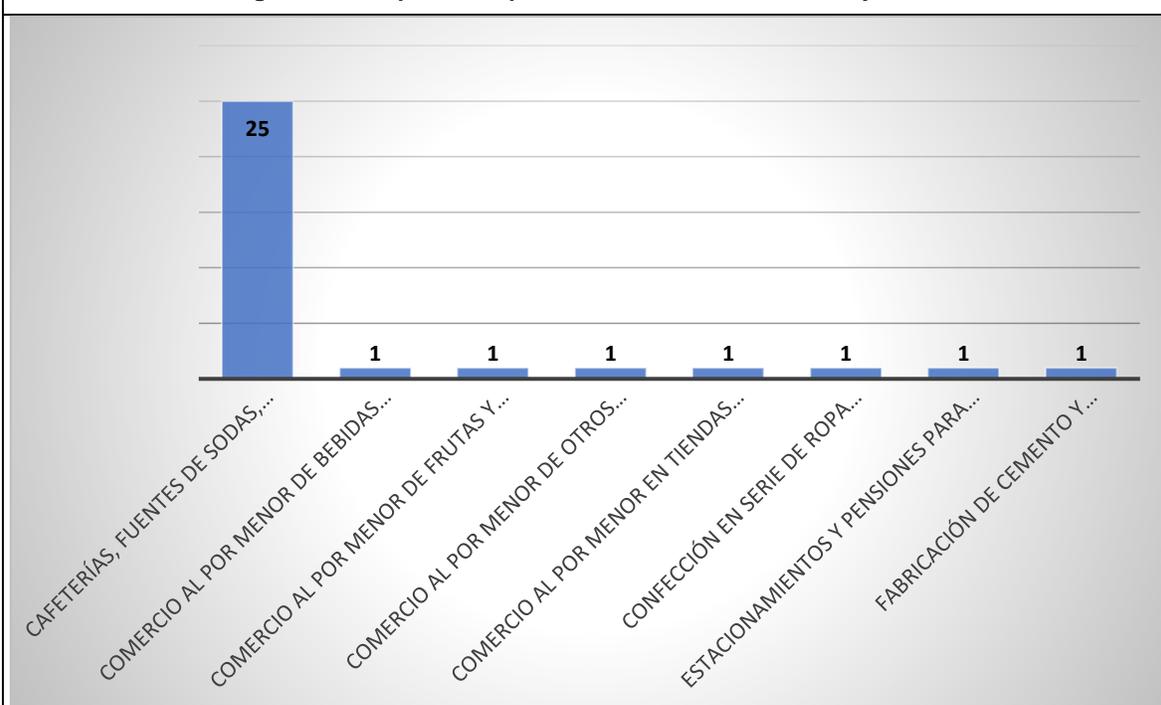


**Tabla 13. Cooperativas por actividad económica en Coyoacán.**

	ACTIVIDAD ECONÓMICA	NÚMERO DE COOPERATIVAS
1	Cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares	25
2	Comercio al por menor de bebidas no alcohólicas y hielo	1
3	Comercio al por menor de frutas y verduras frescas	1
4	Comercio al por menor de otros alimentos	1
5	Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	1
6	Confección en serie de ropa interior y de dormir	1
7	Estacionamientos y pensiones para vehículos automotores	1
8	Fabricación de cemento y productos a base de cemento en plantas integradas	1
	Total	32

Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

**Figura 10. Cooperativas por actividad económica en Coyoacán**



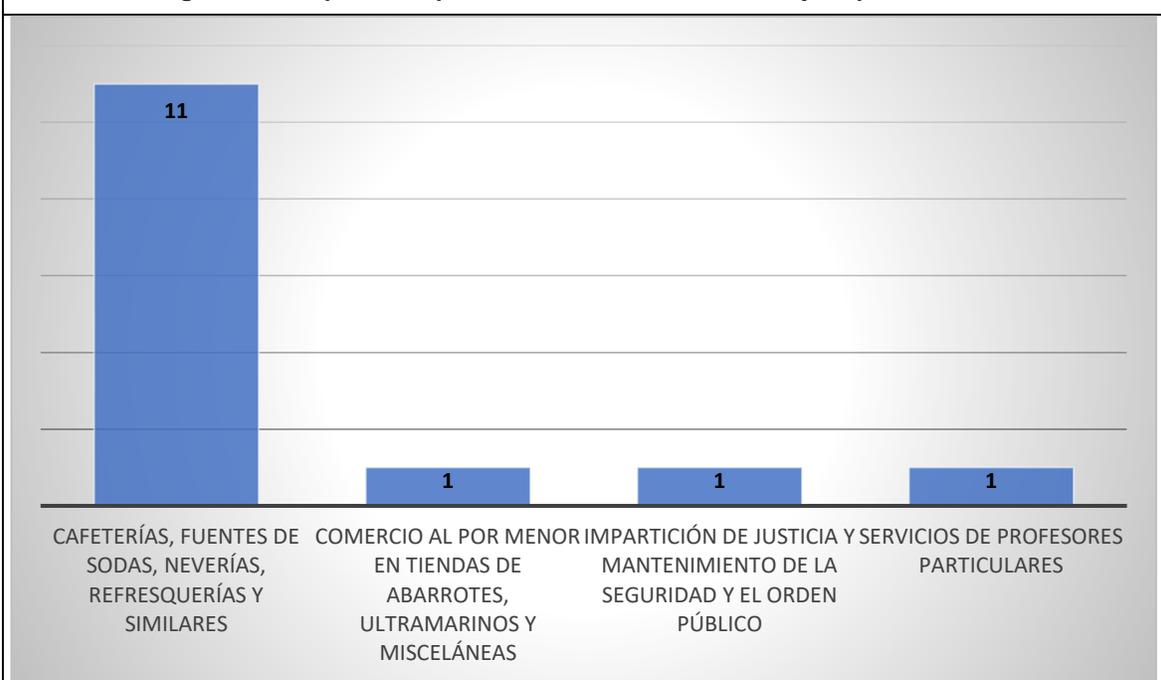
Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

**Tabla 14. Cooperativas por actividad económica en Cuajimalpa de Morelos**

	ACTIVIDAD ECONÓMICA	NÚMERO DE COOPERATIVAS
1	Cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares	11
2	Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	1
3	Impartición de justicia y mantenimiento de la seguridad y el orden público	1
4	Servicios de profesores particulares	1
	Total	14

Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

**Figura 11. Cooperativas por actividad económica en Cuajimalpa de Morelos**



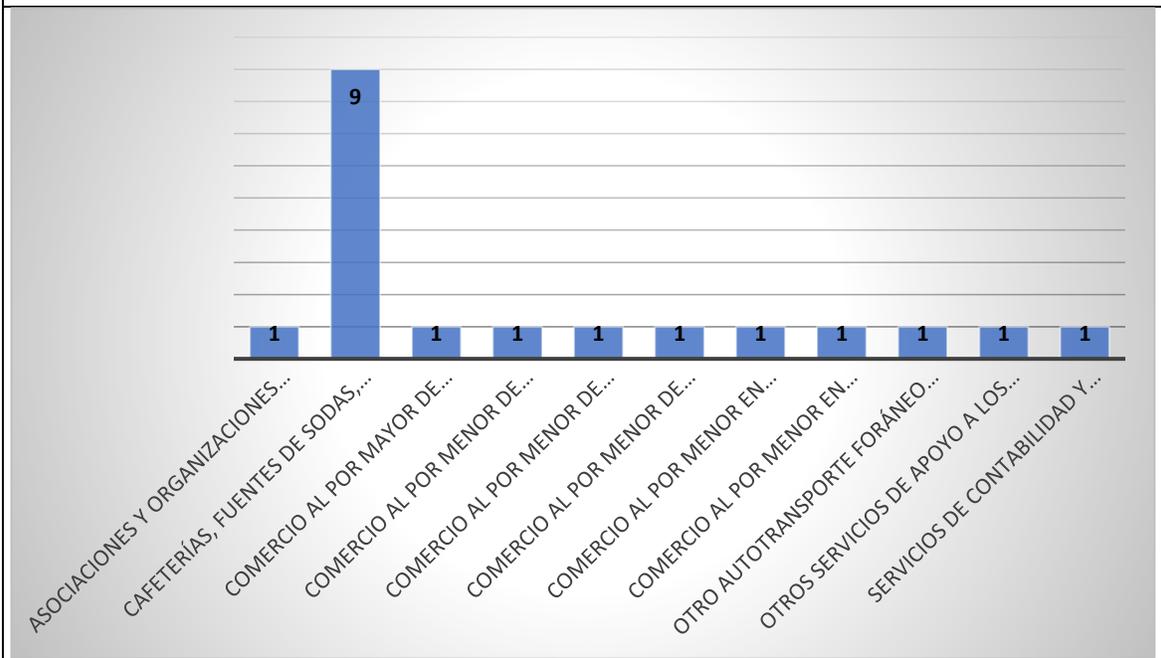
Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

**Tabla 15. Cooperativas por actividad económica en Cuauhtémoc**

	ACTIVIDAD ECONÓMICA	NÚMERO DE COOPERATIVAS
1	Asociaciones y organizaciones civiles	1
2	Cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares	9
3	Comercio al por mayor de bebidas no alcohólicas y hielo	1
4	Comercio al por menor de bebidas no alcohólicas y hielo	1
5	Comercio al por menor de dulces y materias primas para repostería	1
6	Comercio al por menor de semillas y granos alimenticios, especias y chiles secos	1
7	Comercio al por menor en minisupers	1
8	Comercio al por menor en tiendas de artesanías	1
9	Otro autotransporte foráneo de carga especializado	1
10	Otros servicios de apoyo a los negocios	1
11	Servicios de contabilidad y auditoría	1
	<b>Total</b>	<b>19</b>

Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

**Figura 12. Cooperativas por actividad económica en Cuauhtémoc**



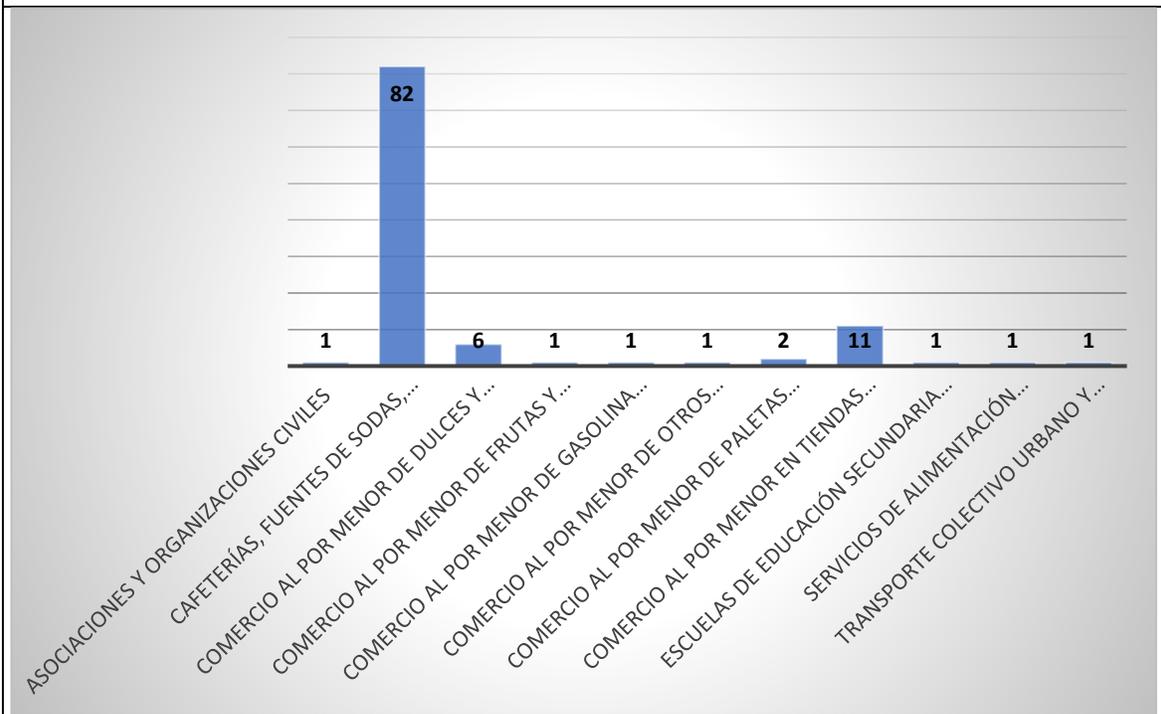
Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

**Tabla 16. Cooperativas por actividad económica en Gustavo A. Madero**

	ACTIVIDAD ECONÓMICA	NÚMERO DE COOPERATIVAS
1	Asociaciones y organizaciones civiles	1
2	Cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares	82
3	Comercio al por menor de dulces y materias primas para repostería	6
4	Comercio al por menor de frutas y verduras frescas	1
5	Comercio al por menor de gasolina y diesel	1
6	Comercio al por menor de otros alimentos	1
7	Comercio al por menor de paletas de hielo y helados	2
8	Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	11
9	Escuelas de educación secundaria general del sector público	1
10	Servicios de alimentación comunitarios prestados por el sector público	1
11	Transporte colectivo urbano y suburbano de pasajeros en autobuses de ruta fija	1
	<b>Total</b>	<b>108</b>

Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

**Figura 13. Cooperativas por actividad económica en Gustavo A. Madero**



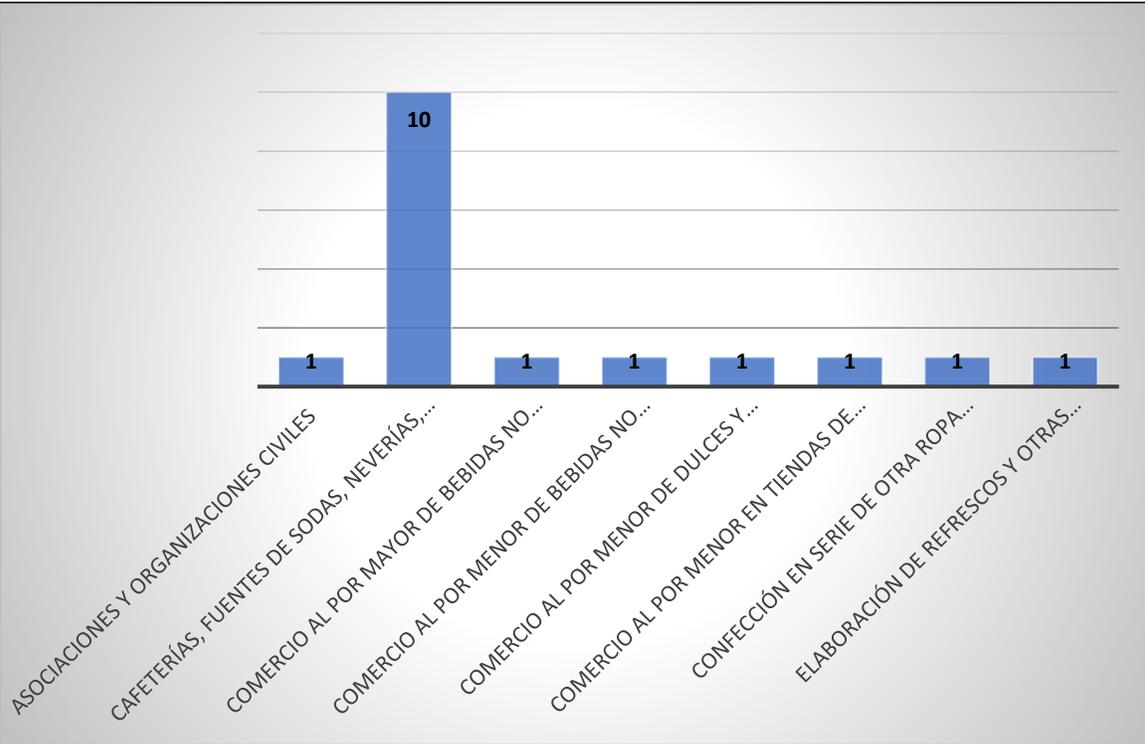
Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

**Tabla 17. Cooperativas por actividad económica en Iztacalco**

	ACTIVIDAD ECONÓMICA	NÚMERO DE COOPERATIVAS
1	Asociaciones y organizaciones civiles	1
2	Cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares	10
3	Comercio al por mayor de bebidas no alcohólicas y hielo	1
4	Comercio al por menor de bebidas no alcohólicas y hielo	1
5	Comercio al por menor de dulces y materias primas para repostería	1
6	Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	1
7	Confección en serie de otra ropa exterior de materiales textiles	1
8	Elaboración de refrescos y otras bebidas no alcohólicas	1
	Total	17

Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

**Figura 14. Cooperativas por actividad económica en Iztacalco**

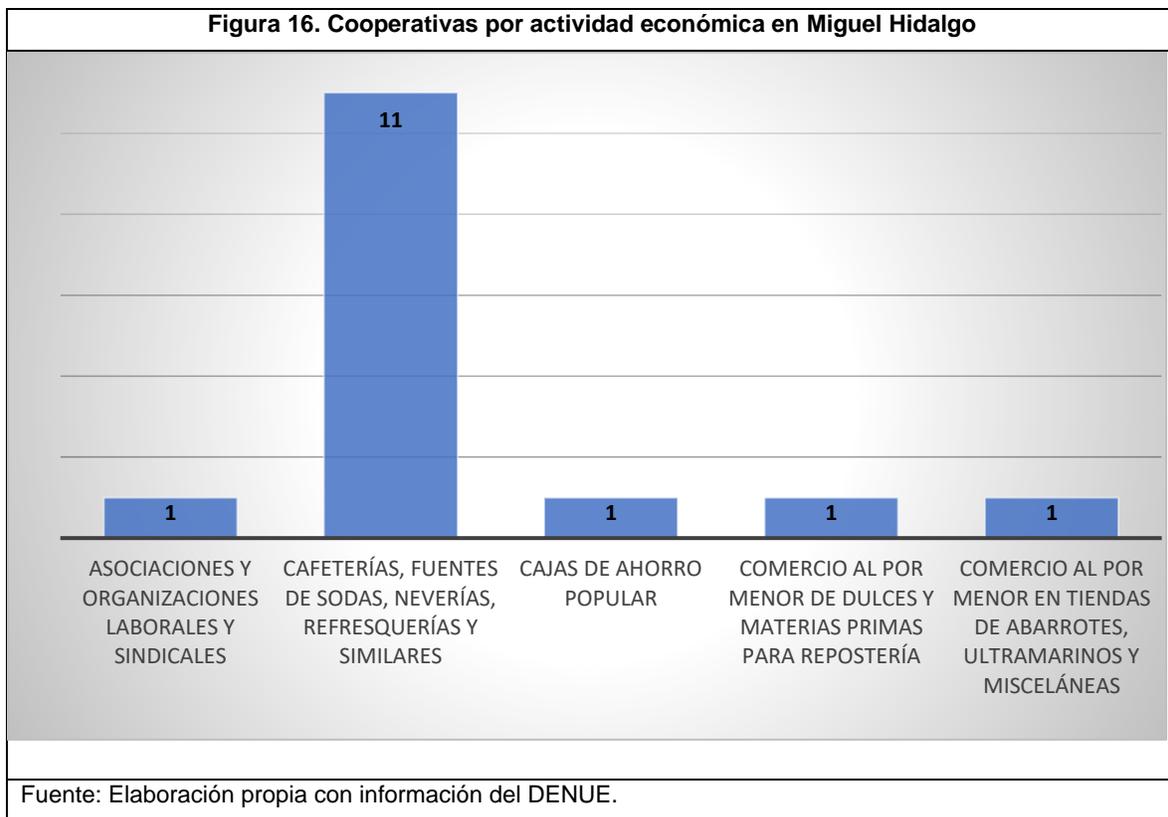


Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.



<b>Tabla 18. Cooperativas por actividad económica en Miguel Hidalgo</b>		
	<b>ACTIVIDAD ECONÓMICA</b>	<b>NÚMERO DE COOPERATIVAS</b>
1	Asociaciones y organizaciones laborales y sindicales	1
2	Cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares	11
3	Cajas de ahorro popular	1
4	Comercio al por menor de dulces y materias primas para repostería	1
5	Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	1
	<b>Total</b>	<b>15</b>

Fuente: Elaboración propia con información del DENU.



<b>Tabla 19. Cooperativas por actividad económica en Milpa Alta</b>		
	<b>ACTIVIDAD ECONÓMICA</b>	<b>NÚMERO DE COOPERATIVAS</b>
<b>1</b>	Asociaciones y organizaciones civiles	1
<b>2</b>	Cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares	1
<b>3</b>	Purificación y embotellado de agua	1
	<b>Total</b>	<b>3</b>

Fuente: Elaboración propia con información del DENU.

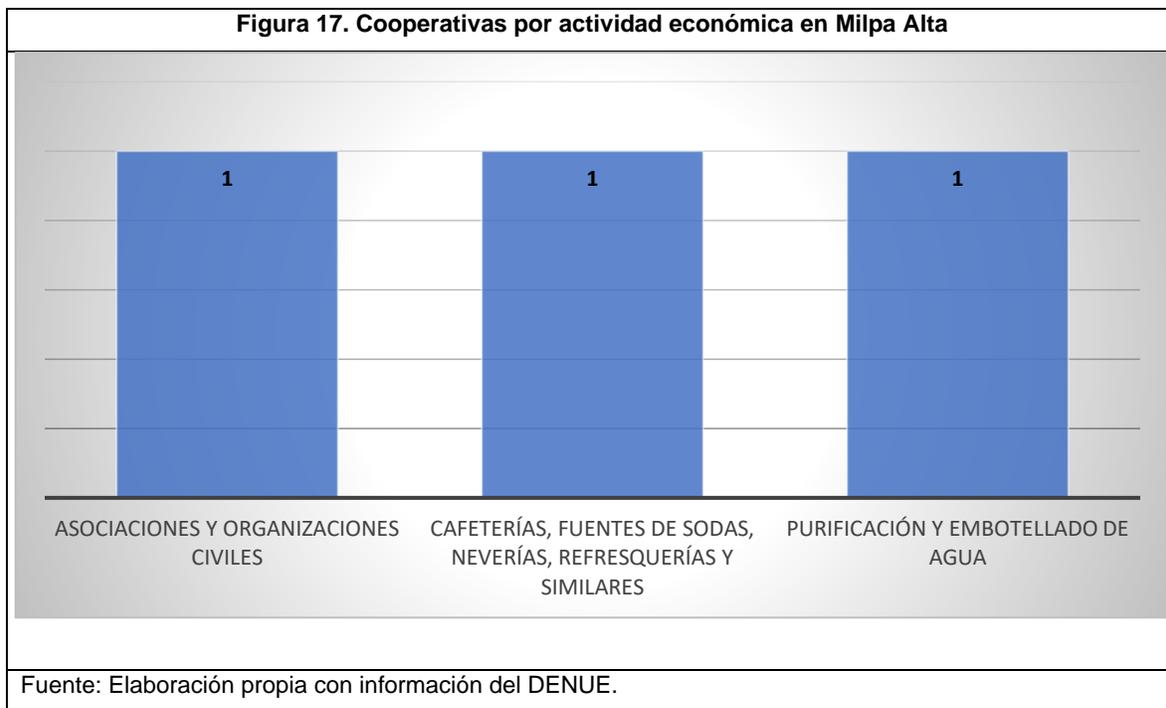
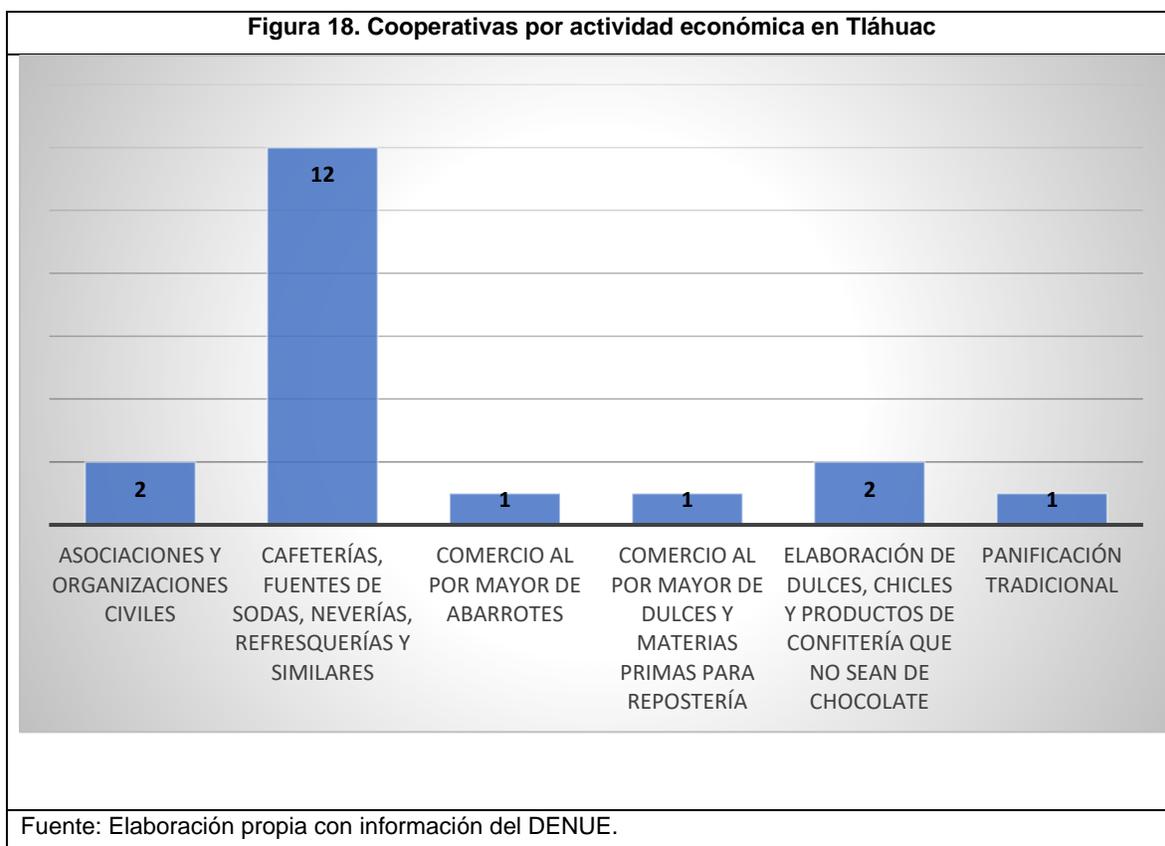


Tabla 20. Cooperativas por actividad económica en Tláhuac		
	ACTIVIDAD ECONÓMICA	NÚMERO DE COOPERATIVAS
1	Asociaciones y organizaciones civiles	2
2	Cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares	12
3	Comercio al por mayor de abarrotos	1
4	Comercio al por mayor de dulces y materias primas para repostería	1
5	Elaboración de dulces, chicles y productos de confitería que no sean de chocolate	2
6	Panificación tradicional	1
	Total	19

Fuente: Elaboración propia con información del DENU.



<b>Tabla 21. Cooperativas por actividad económica en Tlalpan</b>		
	<b>ACTIVIDAD ECONÓMICA</b>	<b>NÚMERO DE COOPERATIVAS</b>
1	Cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares	6
2	Comercio al por menor de dulces y materias primas para repostería	1
3	Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	1
	<b>Total</b>	<b>8</b>

Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

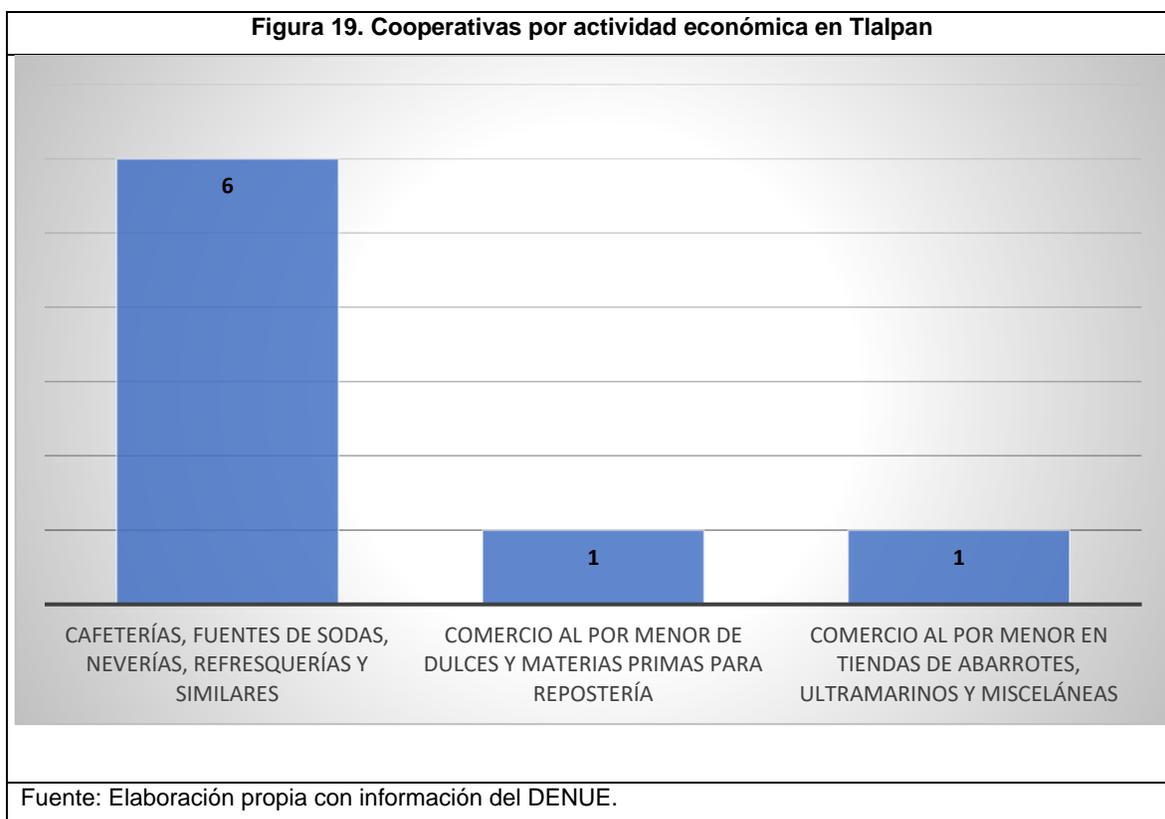


Tabla 22. Cooperativas por actividad económica en Venustiano Carranza		
	ACTIVIDAD ECONÓMICA	NÚMERO DE COOPERATIVAS
1	Actividades administrativas de instituciones de bienestar social	1
2	Asociaciones, organizaciones y cámaras de productores, comerciantes y prestadores de servicios	1
3	Cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares	25
4	Comercio al por menor de bebidas no alcohólicas y hielo	1
5	Comercio al por menor de dulces y materias primas para repostería	3
6	Comercio al por menor de otros alimentos	1
7	Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	6
8	Otro autotransporte foráneo de carga general	1
	Total	39

Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

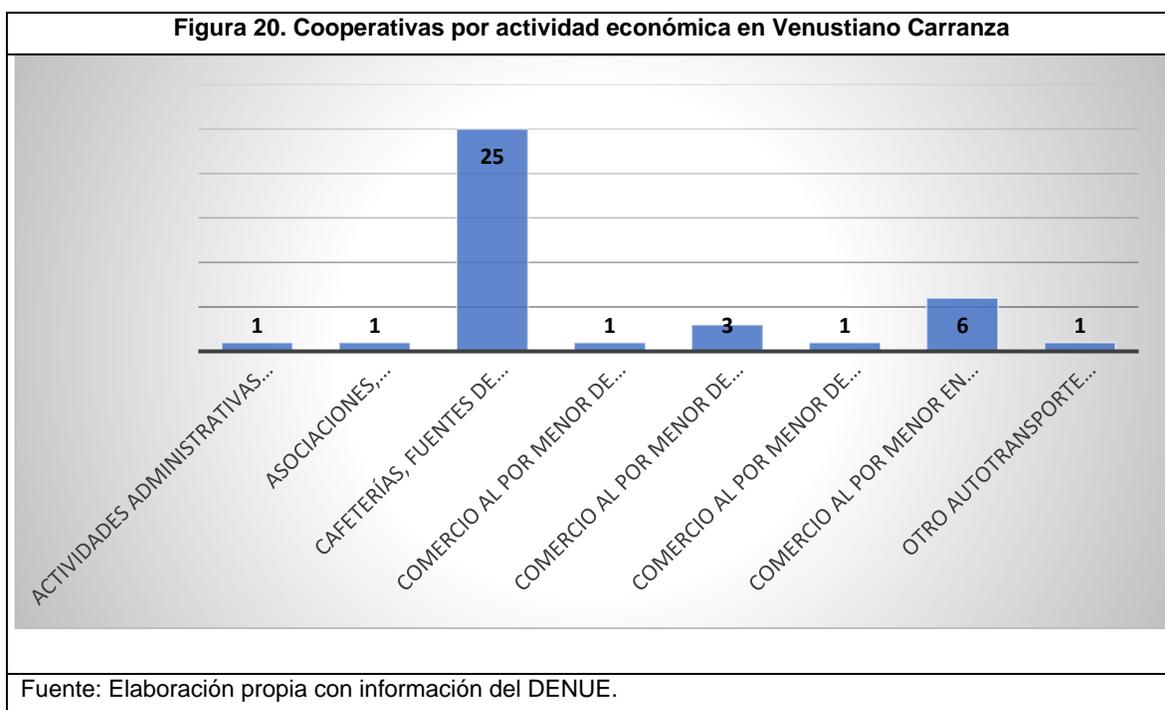


Tabla 23. Cooperativas por actividad económica en Xochimilco		
	ACTIVIDAD ECONÓMICA	NÚMERO DE COOPERATIVAS
1	Cafeterías, fuentes de sodas, neverías, refresquerías y similares	1
2	Cajas de ahorro popular	1
3	Comercio al por menor de otros alimentos	1
4	Consultorios de psicología del sector privado	1
5	Restaurantes con servicio de preparación de pizzas, hamburguesas, hot dogs y pollos rostizados para llevar	1
6	Servicios de preparación de otros alimentos para consumo inmediato	1
	Total	6

Fuente: Elaboración propia con información del DENUE.

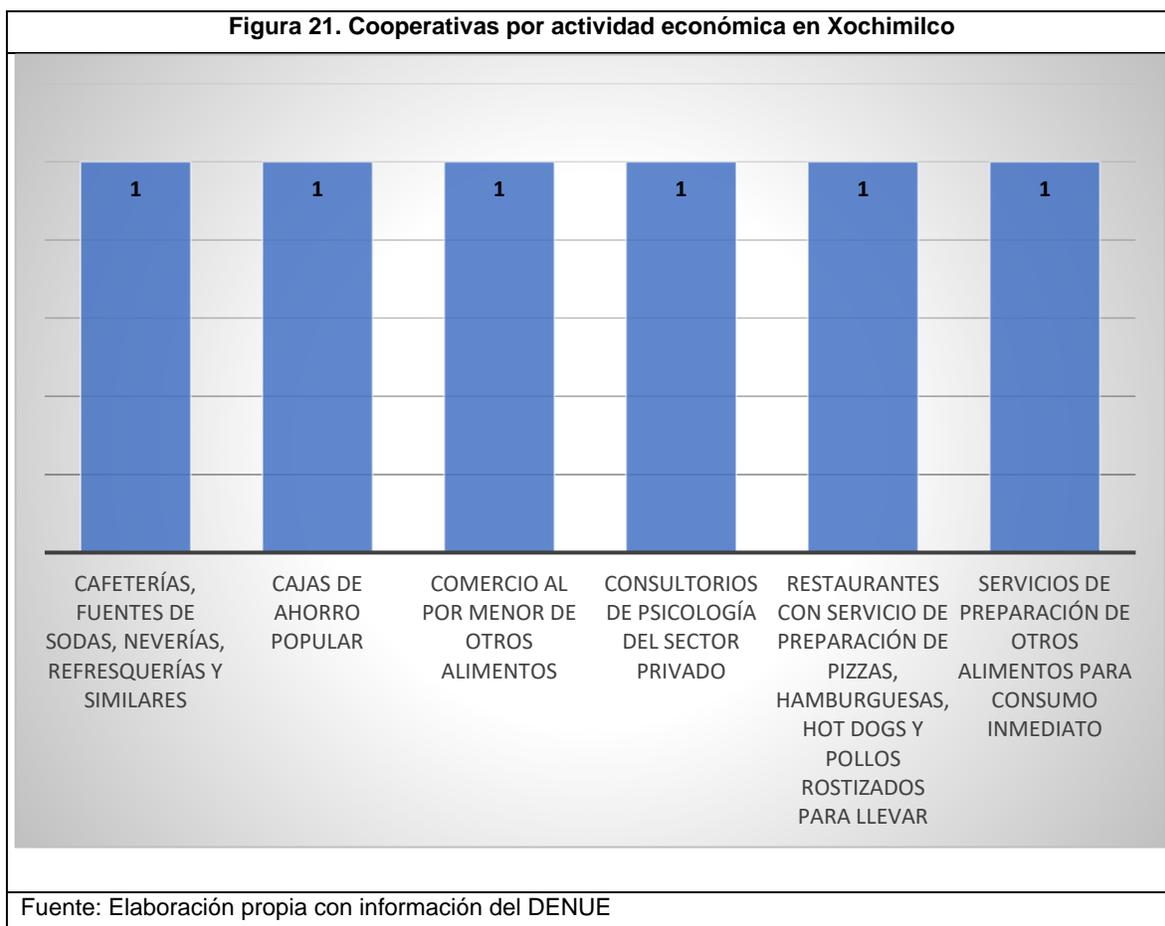


Tabla 24. Bienes y servicios otorgados en FOCOFESS periodo 2019-2021										
Bienes y servicios	2019			2020			2021			
	Programado	Realizado	Resultados	Programado	Realizado	Resultados	Programado	Realizado	Resultados	
Apoyos directos	1021	846	82%	423	391	92.4%	718	654	91.09%	
Apoyos indirectos	Asistencias técnicas	247	247	100%	846	824	97%	1436	1377	95.89%
	Actas constitutivas	153	153	100%	138	122	88%	213	190	89.2%

Fuente: Tomado de "Evaluación interna 2022, Fomento, Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias"

Tabla 25. Encuesta dirigida a cooperativas inscritas en los programas de la STYFE del Gobierno de la Ciudad de México
1. ¿Cuál es el nombre de la cooperativa?
2. ¿Cuáles fueron los principales problemas que enfrentó la cooperativa en 2019?
3. ¿Cuáles fueron los principales problemas que enfrentó la cooperativa durante 2020?
4. ¿Cuáles fueron los principales problemas que enfrenta la cooperativa en la reapertura económica 2021?
5. ¿Recibió algún apoyo económico del Gobierno de la CDMX en 2019?
6. ¿Recibió algún apoyo económico del Gobierno de la CDMX durante 2020?
7. ¿Recibió algún apoyo económico del Gobierno de la CDMX en la reapertura económica 2021?
8. ¿Qué tipo de apoyo recibió del Gobierno de la CDMX para su cooperativa en 2019? (Puede seleccionar más de una respuesta)
a) Asesoría técnica
b) Asesoría en gestión de negocios
c) Asesoría en publicidad
d) Recursos económicos
f) Ninguna
g) Otra
9. ¿Qué tipo de apoyo recibió del Gobierno de la CDMX para su cooperativa durante 2020? (Puede seleccionar más de una respuesta)
a) Asesoría técnica
b) Asesoría en gestión de negocios
c) Asesoría en publicidad
d) Recursos económicos
f) Ninguna
g) Otra
10. ¿Qué tipo de apoyo recibió del Gobierno de la CDMX para su cooperativa en la reapertura económica en 2021? (Puede seleccionar más de una respuesta)
a) Asesoría técnica
b) Asesoría en gestión de negocios
c) Asesoría en publicidad
d) Recursos económicos
f) Ninguna
g) Otra

11. ¿En qué rubro se utilizó el recurso económico que recibió del Gobierno de la CDMX en 2019? (Puede seleccionar más de una respuesta)
- a) Mejorar las ventas
  - b) En publicidad
  - c) Comprar herramientas, equipo y maquinaria
  - d) Contratar personal (número de personas)
  - e) Mejorar el proceso de producción
  - e) Ninguna
  - f) Otra
12. ¿En qué rubro se utilizó el recurso económico que recibió del Gobierno de la CDMX durante 2020? (Puede seleccionar más de una respuesta)
- a) Mejorar las ventas
  - b) En publicidad
  - c) Comprar herramientas, equipo y maquinaria
  - d) Contratar personal (número de personas)
  - e) Mejorar el proceso de producción
  - e) Ninguna
  - f) Otra
13. ¿En qué rubro se utilizó el recurso económico que recibió del Gobierno de la CDMX en la reapertura económica en 2021? (Puede seleccionar más de una respuesta)
- a) Mejorar las ventas
  - b) En publicidad
  - c) Comprar herramientas, equipo y maquinaria
  - d) Contratar personal (número de personas)
  - e) Mejorar el proceso de producción
  - e) Ninguna
  - f) Otra
14. ¿Considera usted que la asesoría y apoyo económico del Gobierno de la CDMX ayudó a mejorar su cooperativa?
15. ¿Cuándo o en qué año recibió el apoyo económico?
16. ¿Cuántas personas trabajaban en la cooperativa en 2019?
17. ¿Cuántas personas trabajaban en la cooperativa durante 2020?
18. ¿Cuántas personas trabajan en la cooperativa actualmente con la reapertura económica en 2021?
19. ¿En dónde se vendieron sus productos o servicios en 2019?
- a) En un local de la cooperativa
  - b) En supermercados
  - c) Ferias y exposiciones
  - d) Mercados internacionales
  - d) Otra
20. ¿En dónde se vendieron sus productos o servicios durante 2020?
- a) En un local de la cooperativa
  - b) En supermercados
  - c) Ferias y exposiciones
  - d) Mercados internacionales
  - d) Otra
21. ¿En dónde se vendieron sus productos o servicios en la reapertura económica en 2021?

- a) En un local de la cooperativa
- b) En supermercados
- c) Ferias y exposiciones
- d) Mercados internacionales
- d) Otra

22. ¿Quién compraba sus productos en 2019?

- a) Niños
- b) Adolescentes
- c) Adultos
- d) Otra (Distribuidor)

23. ¿Quién compraba sus productos durante 2020?

- a) Niños
- b) Adolescentes
- c) Adultos
- d) Otra (Distribuidor)

24. ¿Quién compra sus productos actualmente con la reapertura económica en 2021?

- a) Niños
- b) Adolescentes
- c) Adultos
- d) Otra (Distribuidor)

25. ¿Ofreció sus productos o servicios por internet, alguna red social o teléfono en 2019?

26. ¿Ofreció sus productos o servicios por internet, alguna red social o teléfono durante 2020?

27. ¿Ofreció sus productos o servicios por internet, alguna red social o teléfono en la reapertura económica en 2021?

28. ¿Qué sucedió en la cooperativa durante el 2020?

- a) Disminuyeron las ventas
- b) Se despidió personal
- c) Cerro el negocio
- d) Otra

29. ¿En cuánto crecieron sus ventas en...?

- a) 2019
- b) 2020
- c) 2021

30. ¿Qué planes o qué expectativas tiene para el futuro de la cooperativa?

Fuente: Elaboración propia.

## Referencias

- ACI. (2018). *Alianza Cooperativa Internacional*. Obtenido de ¿Qué es una cooperativa?: <https://www.ica.coop/en/cooperatives/what-is-a-cooperative>
- Administración Federal de Servicios Educativos en el Distrito Federal. (2008). *Las cooperativas escolares en el Distrito Federal. Estudio diagnóstico*. Distrito Federal.
- ANSART, P. (2003). *SOCIOLOGÍA DE SAINT-SIMON*. Obtenido de Biblioteca virtual universal: <https://biblioteca.org.ar/libros/656553.pdf>
- Arnáiz, A. (1979). *DERECHO COOPERATIVO*. Obtenido de Biblioteca Jurídica Virtual del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM: <http://historico.juridicas.unam.mx/publica/librev/rev/facdermx/cont/113/dtr/dtr1.pdf>
- Braeman, J. (2020). Charles Fourier. *Salem Press Biographical Encyclopedia. Biography*.
- Cámara de diputados LXV legislatura. (8 de agosto de 2022). *Ley General de Sociedades Cooperativas*. Obtenido de [https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/ref/lgsc/LGSC\\_orig\\_03ago94\\_ima.pdf](https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/ref/lgsc/LGSC_orig_03ago94_ima.pdf)
- CDE Almería. (4 de diciembre de 2018). *Empresas sociales en Europa: emprendimiento con un toque humano*. Obtenido de Centro de Documentación Europea de Almería: <https://www.cde.ual.es/empresas-sociales-en-europa-emprendimiento-con-un-toque-humano/#:~:text=Para%20promover%20el%20emprendimiento%20y%20el%20trabajo%20por,a%20grupos%20desfavorecidos%3B%20apoya%20a%20los%20emprendedores%20sociales%3B>
- Diario Oficial. Presidencia de la República. Secretaría de Educación Pública. (1982). *Reglamento de Cooperativas Escolares*. Distrito Federal.
- Díaz de León, D., & Rivera, I. (2019). DESAFIOS EN EL EMPRENDIMIENTO EN COOPERATIVAS DE LA CIUDAD DE MÉXICO. *CAIRN.INFO*, 63-77.
- EURICSE, & International Cooperative Alliance. (2021). *Exploring the cooperative economy. World Cooperative Monitor*.

- EURICSE, & International Cooperative Alliance. (2021). *Resumen Ejecutivo WCM*.
- Forbes México. (17 de Noviembre de 2020). Obtenido de Economía y Finanzas: <https://www.forbes.com.mx/economia-la-pandemia-de-covid-19-impulso-el-cierre-de-32493-negocios-en-la-cdmx/>
- Gobierno Del Distrito Federal. (10 de JULIO de 2009). *PROGRAMA GENERAL DE FOMENTO COOPERATIVO DEL DISTRITO FEDERAL*. Obtenido de GACETA OFICIAL DEL DISTRITO FEDERAL: <http://cgservicios.df.gob.mx/prontuario/vigente/2296.htm>
- Grupo de Trabajo Interinstitucional de las Naciones Unidas sobre Economía Social y Solidaria. (2020). *¿QUÉ PAPEL PARA LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA EN LA RECUPERACIÓN DE LA CRISIS POST COVID-19?*
- Hernández, M. H. (2017). *Economía social y solidaria: implicaciones para el desarrollo*. Ciudad de México: Publicaciones Empresariales UNAM FCA Publishing.
- INAES. (18 de abril de 2018). *Emprendedor Social, el futuro del emprendimiento*. Obtenido de <https://www.gob.mx/inaes/es/articulos/emprendedor-social-el-futuro-del-emprendimiento?idiom=es>
- INAES. (julio de 2022). *¿Qué hacemos?* Obtenido de <https://www.gob.mx/inaes/que-hacemos>
- INAES. (2022). *Acciones y Programas*. Obtenido de <https://www.gob.mx/inaes/acciones-y-programas/nodos-de-impulso-a-la-economia-social-y-solidaria-nodess-233732>
- Izquierdo, M. (2019). Cooperativas e inclusión en la Ciudad de México. *Deusto Estudios Cooperativos*, 79-99.
- López, K. (Junio de 2011). Tesis doctoral. *El Cooperativismo en México como enfoque estratégico para la creación, desarrollo y/o permanencia de las Pyme*. México D.F.: UNAM Programa de Posgrado en Ciencias de la Administración.
- LUVIÁN-REYES, G., & ROSAS-BAÑOS, M. (2021). La estabilidad en pequeñas cooperativas de la Ciudad de México. Un análisis desde la modernidad sólida y la Economía Social y Solidaria. *Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa*, 229-258.

- Marañón, B., & López, D. (2013). Una propuesta teórico-metodológica crítica para el análisis de las experiencias populares colectivas de trabajo e ingresos. Hacia una alternativa societal basada en la reciprocidad. En *La economía solidaria en México* (págs. 25-57). México: UNAM Instituto de Investigaciones Económicas.
- Monje, P. (2019). Hacia un nuevo Modelo de Desarrollo. Economía solidaria, cooperativismo y descentralización. Pensando en Gestión Social. En F. C.-R. Javiera Petersen, *Ensayos para un modelo de desarrollo sostenible*. Chile: CLACSO.
- ORELLANA, W., & MARTÍNEZ DE LEJARZA, J. (2013). Teorías de entrepreneurship y cooperativismo de trabajo asociado. Fundamentos teóricos y evidencias empíricas en la creación de CTA". *CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa*, 11-36.
- Querejazu, C. V. (2020). Aproximaciones teóricas a las causas del emprendimiento. *ECONOMÍA TEORÍA Y PRÁCTICA*, 69-98.
- RAE. (2021). *Diccionario de la lengua española*. . Obtenido de Edición del Tricentenario: <https://dle.rae.es/cooperar>
- Ramirez, R. (1987). TESIS DE MAESTRIA EN SOCIOLOGÍA. *ASERCAMIENTO AL SECTOR SOCIAL EN MÉXICO. EL COMPERATIVISMO*. México D.F.: UNAM FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIALES.
- Ramos, A. L., Castillo, M., & Manuel, V. (2019). EMPRENDIMIENTO SOCIAL EN EL COMBATE A LA POBREZA. En S. De la Vega, R. E. Rózga, & G. Hoyos, *REGIONES, DESPLAZAMIENTOS Y GEOPOLÍTICA. AGENDA PÚBLICA PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL* (págs. 257-268). México: AMECIDER.
- Razeto, L. (2010). ¿Qué es la economía solidaria? *Papeles de las relaciones ecosociales y cambio global*, 47-52.
- SAT. (2021). *Conoce qué es una Sociedad Cooperativa*. Obtenido de <https://www.sat.gob.mx/consulta/08326/conoce-que-es-una-sociedad-cooperativa>
- Soto, F. (Octubre de 2012). *Economía Social y Solidaria Reflexiones para una Política Pública*. Obtenido de Centro de Estudios Estrategicos Nacionales : [https://ceen.org.mx/wp-content/uploads/2015/11/ECONOMIA\\_SOLIDARIA.pdf](https://ceen.org.mx/wp-content/uploads/2015/11/ECONOMIA_SOLIDARIA.pdf)

- STyFE. (2016). *AVISO POR EL CUAL SE DA A CONOCER LA EVALUACIÓN INTERNA 2016, CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2015 DEL PROGRAMA "APOYO PARA EL DESARROLLO DE LAS SOCIEDADES COOPERATIVAS DE LA CIUDAD DE MÉXICO" COOPERATIVAS CDMX 2015*. Ciudad de México .
- STYFE. (2020). *Evaluaciones internas. Fomento, Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias*. México.
- STYFE. (2021). *Evaluaciones internas. Fomento, Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias*.
- STYFE. (2022). *Evaluación Interna. Fomento, Constitución y Fortalecimiento de Empresas Sociales y Solidarias (FOCOFESS 2021)*.
- Talbert, R. (2020). Robert Owen. *Salem Press Biographical Encyclopedia. Biography*.
- Vaquero , J. (2017). CAPÍTULO 2. Fundamentos teóricos del cooperativismo: contexto y autores. En V. ARNÁEZ, *Los fundamentos del movimiento cooperativo*. Madrid: DYKINSON,S.L.