



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO**

---

**FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y  
SOCIALES**

**LA CREACIÓN DE LA CIUDAD DE LUSAIL COMO UNA  
SEDE ESTRATÉGICA PARA LA MODIFICACIÓN DE LA MARCA  
PAÍS DE QATAR DURANTE LA COPA MUNDIAL DE FÚTBOL 2022**

**TESIS**

Que para obtener el título de licenciada en Relaciones  
Internacionales

**P R E S E N T A**

Betzabe Alejandra Pérez Vargas

**DIRECTOR DE TESIS**

Dr. Moisés Garduño García



**Ciudad Universitaria, Cd. Mx., 2020**



Universidad Nacional  
Autónoma de México



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## **Agradecimientos a:**

La Universidad Nacional Autónoma de México que me ha dado la oportunidad de ver un mundo diferente y a mis profesores porque sin ellos jamás hubiera alcanzado mis objetivos, principalmente quiero agradecer a mi asesor de tesis, el profesor Moisés Garduño García por guiar mis conocimientos, compartir su sabiduría y confiar en mi trabajo.

También quiero agradecer y dedicar con todo mi amor éste trabajo a mis padres Patricia Vargas Galindo y Enrique Alejandro Pérez Monterrubio a quienes les debo todo, les agradezco por apoyarme siempre y darme la oportunidad de estudiar en una de las mejores universidades del mundo, sé que no fue fácil pero su constante consejo y aliento me ayudaron a ser fuerte e independiente, los amo y atesoraré siempre sus enseñanzas.

A mi abuelita Lucrecia Galindo Herrera por siempre confiar en mí darme todo su amor.

A uno de mis ejemplos de vida más grandes en el cual encontré fuente de motivación para luchar todos los días por ser mejor y luchar por mis ideales, siempre estarás en mis memorias y en mi corazón abuelito Victoriano Vargas Orozco.

A mis hermanos Eder, Ramsses y Montserrat por su amor y apoyo en todo momento y haberme brindado comprensión cuando lo necesité.

A mi otra familia, mis mejores amigos Michel, Daniela, Mariana y Mitzi, gracias por siempre me motivaron y en momentos de duda siempre me reconfortaron, sé que siempre que los necesite estarán para mí.

A mi mejor amigo, compañero de vida y aventuras, Mauricio, gracias por llegar a mi vida y siempre impulsarme a seguir mis sueños, ser paciente, apoyarme y recordarme todos los días que si me lo propongo puedo llegar muy lejos, gracias por todo tu amor y tus palabras de aliento y tu paciencia, eres la casualidad más bonita de mi vida.

Por todo lo que representa para mí obtener este logro sinceramente y con cariño...

Betzabe Alejandra Pérez Vargas

**LA CREACIÓN DE LA CIUDAD DE LUSAIL COMO COMO UNA SEDE  
ESTRATÉGICA PARA LA MODIFICACIÓN DE LA MARCA PAÍS DE QATAR  
DURANTE LA COPA MUNDIAL DE FÚTBOL 2022**

**INDICE**

Introducción.....	4
Capítulo 1: Ciudades globales, la construcción de Smart Sustainable Cities y la importancia de estas en la región del Medio Oriente .....	11
1.1 La transformación hacia los 90: Globalización y ciudades globales. ....	12
1.2 Smart Sustainable Cities (SSC) conceptos y componentes: .....	21
1.3 Smart Sustainable Cities (SSC) en Medio Oriente: .....	31
Capítulo 2: Posicionamiento Regional De Qatar.....	50
2.1 Qatar, la conformación de un Estado (1970-1990).....	52
2.2 Qatar de la Post-Guerra Fría y su ingreso en el escenario internacional .....	57
2.3 La reconfiguración de Qatar ante la llegada de la Copa Mundial de Futbol 2022 y los desafíos actuales de la región.....	69
Capítulo 3 La creación de la ciudad de Lusail como una sede estratégica para la modificación de la marca país de Qatar.....	83
3.1. Lusail en la Vision 2030 de Qatar.....	85
3.2 Lusail innovación y entretenimiento.....	93
3.3 Lusail la culminación de un proyecto político y económico. ....	107
Conclusiones.....	122
Anexo 1 .....	138

## INTRODUCCIÓN

La globalización se ha considerado un gran desafío para las Relaciones Internacionales. Como parte de éste proceso la agenda internacional se ha modificado y ha incluido dentro de sus prioridades de desarrollo que éste sea sostenible y amigable con el cuidado del medio ambiente. De igual forma, dentro del proceso globalizador las zonas urbanas de todo el mundo se encuentran en un estado de crecimiento exponencial.

En este contexto, se hace necesaria la examinación de las diversas tendencias a nivel internacional de desarrollo urbano y la búsqueda de un desarrollo sostenible dentro de las mismas. Específicamente, en Medio Oriente se espera que para el año 2050 se duplique la población en la región. Sin embargo, el crecimiento de las zonas urbanas y su sobrepoblación podrían ser un obstáculo para el pleno desarrollo de la región, por lo que se proyecta que las ciudades de zonas como el Golfo Pérsico incrementen su interés e inviertan considerablemente en materia de sustentabilidad.

Lo anterior debido a que, los daños ambientales históricamente causados por las actividades humanas han llevado a que en la actualidad se busque una convivencia amigable y sostenible con el medio ambiente no sólo para cuidar de él, sino también para asegurar una calidad de vida óptima de las generaciones futuras. El cuidado del medio ambiente se ha incluido en la política, la economía y la sociedad, a través de múltiples regulaciones y campañas de concientización. Hoy en día muchos países incluyen el reciclaje y la preservación de la biósfera local como parte elemental de su política interna. De igual forma a nivel internacional las prácticas ambientalistas se han visto como algo positivo en los países ya que éstas mejoran la imagen de todos aquellos actores que se involucran en proyectos sustentables.

Al incrementar el interés en la creación de ciudades sustentables y sostenibles se subsanarían algunos de los problemas relativos al desarrollo y mejorarían considerablemente la imagen de estos países hacia el exterior; ello debido a que la inversión en infraestructura sustentable incrementa la productividad y competitividad de las zonas urbanas gracias a la implementación de tecnologías de la información. Si en éstas zonas urbanas el desarrollo y

las actividades económicas se persiguen de una manera ambientalmente sostenible y al mismo tiempo se construyen instituciones sólidas que respalden esos proyectos, se puede conseguir un desarrollo próspero.

En éste sentido, el cambio climático también se ha vuelto un desafío para la creación de espacios propicios para la urbanización, fomentando así el interés por la construcción de los modelos urbanos innovadores; algunos de ellos fueron denominados *Smart Sustainable Cities (SSC)*, proyectos que se ha vuelto una tendencia entre los países que priman por la búsqueda de un desarrollo sustentable y sostenible de sus zonas urbanas debido a que se consideran más limpias y menos contaminantes.

Sin embargo, algunos de los proyectos de SSC han tenido dificultades para satisfacer las aspiraciones de sus habitantes de tener un futuro sostenible debido al aumento de la disparidad de ingresos y el deterioro de la infraestructura con el paso de los años. Los países que logran desarrollar estos proyectos de forma sostenible y que llegan a tener éxito pueden convertirse en el ejemplo a seguir para la construcción de estos modelos de ciudad sustentables alrededor del mundo.

En este contexto, la presente investigación busca explicar la importancia de la construcción de proyectos de ciudad inteligentes en la región del Medio Oriente; al ser estos una gran oportunidad para países rodeados de aparente exotismo de cambiar su imagen a nivel internacional y de fomentar un acercamiento hacia su cultura y su economía mediante la construcción de una marca país en el contexto globalizado actual. Específicamente, se tomará el caso de la construcción de la Smart Sustainable City Lusail en Qatar y el aprovechamiento de la organización de la Copa Mundial de Fútbol de la FIFA 2022 para promocionar la marca país de Qatar y reposicionar la imagen del país en el mundo.

Lo que se busca demostrar es que en el caso de Qatar la construcción de la ciudad de Lusail le dará la oportunidad al país de posicionarse dentro del mapa mundial como un país con potencial económico, estabilidad política, y que promueve la innovación tecnológica mediante la creación de espacios sostenibles; esto también le permitirá a Qatar redefinirse según los criterios de la dinámica global, atraer inversión, y por tanto modificar su marca

país y encaminarla hacia una marca país verde mediante la promoción de la ciudad como una sede estratégica en la Final de la Copa Mundial de Fútbol 2022.

Qatar es un país con un territorio pequeño localizado en el Golfo Pérsico perteneciente a la región de Medio Oriente. Su religión es mayoría musulmana de la rama del islam sunní (conservadores); su sistema político es una monarquía regida por la sharia. Por lo anterior, es un país que suele estar eclipsado por los estereotipos de conservadurismo, atraso, represión, terrorismo y subdesarrollo; sin embargo, su capacidad económica ha demostrado que dicho país es capaz de tener una economía autosuficiente, resiliente, e innovadora.

Los recursos de petróleo y gas natural son su principal motor económico, tiene reservas probadas que superan el 13% del total mundial, tan sólo en el Campo Norte Qatar “contiene reservas probadas totales de más de 900 billones de pies cúbicos de gas natural no asociado en el mundo, representa el 20% del total mundial y convierte a Qatar en el tercer país del mundo con las mayores reservas de gas natural después de Rusia e Irán”<sup>1</sup>. Sus estrategias encaminadas a un nuevo modelo de desarrollo sustentable para 2030 le han permitido una transición que ha disminuido su dependencia hacia dichos recursos, cuenta con un PIB de 173.649 mil millones de dólares anuales (2017), y tiene como principales socios comerciales a Japón, Corea del Sur, India, China y Singapur<sup>2</sup>.

Qatar es un país con un paisaje árido y seco marcado por las dunas del desierto. Sólo alrededor del 5% de la tierra puede ser utilizada para pastoreo y el 3% para la agricultura; cuenta con grandes cantidades de yeso, piedra caliza y marga arcillosa utilizados para la producción de cemento el cual es exportado<sup>3</sup>. Respecto al clima, el calor es una preocupación

---

<sup>1</sup>Embajada de Qatar en España, "Sector de Petróleo y Gas", *Ministerio de Asuntos Exteriores de Qatar*, [en línea], consulta: [agosto 2020], disponible en: [https://madrid.embassy.qa/es/qatar/econom%20C3%ADa-actual/sector-de-petr%20C3%B3leo-y-gas#:~:text=Qatar%20produce%20aproximadamente%20%2C850%20mil,pies%20c%20C3%BA bicos%20y%20gas%20asociado].

<sup>2</sup>Oficina de Información Diplomática, “Ficha país: Estado de Catar”, [en línea], *Ministerio de Asuntos Exteriores de España*, publicación: [julio 2020], consulta: [agosto 2020], disponible en: [http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/QATAR\_FICHA%20PAIS.pdf].

<sup>3</sup> Cfr. Allen J. Fromherz, *Qatar: A modern history*, Georgetown University Press, Washington DC, 2012, p. 50.

continúa para el gobierno y la sociedad qatarí debido a que las temperaturas rondan entre los 35 y 50°C.

A pesar de que la temporada de lluvias es prolongada, ésta suele traer más problemas que beneficios al territorio; constantemente sufren de inundaciones puesto que las ciudades de Qatar no están construidas para la lluvia y los sistemas de drenaje de carreteras se califican de ineficientes. El clima húmedo, al norte del país, permite que los manglares proporcionen la cantidad suficiente de madera para la construcción tradicional de viviendas.

El mar que rodea a Qatar es poco profundo. La diversidad de especies es sorprendentemente variada; actualmente se conocen casi dos mil especies endémicas de la región de las cuales casi la mitad son marinas. Las aguas poco profundas e híper-salinas también son el hábitat de las ostras de las cuales las flotas pesqueras obtienen las tradicionales perlas de Qatar; una de las principales razones de la existencia de un establecimiento poblacional en Qatar antes del boom petrolero en la década de 1940<sup>4</sup>.

El territorio qatarí ha estado bajo el poder de la familia Al-Thani por décadas; no obstante, los británicos tuvieron una gran influencia en los inicios de Qatar. Su participación comercial y política en la región del Golfo fue crucial desde el siglo XVIII cuando los británicos querían garantizar su paso hacia la India mediante la implementación de un sistema de tratados por parte del imperio británico con los principales jeques de la región del Golfo con la intención de estabilizar la zona y formalizar del comercio.

Por un corto periodo de su historia, Qatar dependió del Imperio Otomano, tras su desaparición en 1916 Abdullah bin Jassim Al Thani firmó un tratado con Gran Bretaña y el país se convirtió en un protectorado británico bajo el mando de la familia Al-Thani. Con los años Gran Bretaña conservaría su presencia y la corona se involucraría cada vez más en la exploración de pozos petroleros dentro del territorio. En el año 1949, surgió el interés por la exportación de hidrocarburos y sería gracias al interés de los británicos que Qatar se volvería uno de los países más importantes en la producción y exportación de hidrocarburos en el mundo. Finalmente, cuando Qatar comenzó a tomar el control de gran parte de sus asuntos

---

<sup>4</sup> Cfr. Allen J. Fromherz, *Qatar: A modern history*, p. 50.



exteriores, poco a poco el mercado de perlas dejó de ser un sector esencial de la economía del país, y con su independencia, ésta actividad se reservó a pequeños negocios ubicados principalmente en Doha.

Doha es la capital de Qatar; se encuentra en la costa este del país y en ella se encuentra el origen de las tradiciones milenarias de Qatar. No obstante, en ella también se ubica una de las zonas más pobres llamada la “ciudad industrial”, lugar donde habita toda la población migrante proveniente del África Oriental y sur de Asia. Pese a todos los cambios y las innovaciones que se están llevando a cabo en la actualidad para embellecer la capital; la “ciudad industrial” es uno de los barrios más pobres en donde la población se encuentra en condiciones muy precarias de vivienda, dentro de ella habitan principalmente migrantes provenientes de África y Asia los cuales trabajan en los sectores de construcción y servicios; en dicha zona, también se encuentra el asentamiento más grande de los descendientes de esclavos que actualmente trabajan en el país bajo el sistema de protección o Kafala, uno de los vestigios del esclavismo en el territorio.

Los otros tres distritos más importantes de Qatar son Al-Khor, mejor conocido como el centro del petróleo qatarí; Ras Laffan, distrito que alberga las mayores instalaciones de Gas Natural Líquido (GNL) en el mundo; y la más reciente ciudad de Lusail la cual, se encuentra todavía en construcción y será la sede de la clausura de la Copa Mundial de Fútbol 2022, está basada en un proyecto de ciudad inteligente y sustentable en el cual se implementarán los más altos estándares de tecnología.

Actualmente, Qatar se encuentra dentro de una situación peculiar en la región ya que cuenta con un bloqueo comercial impuesto por Arabia Saudita, Emiratos Árabes Unidos, Bahrein, Egipto y algunos otros países del Medio Oriente desde junio de 2017. La justificación del bloqueo fue una acusación por parte de Arabia Saudita respecto al apoyo y financiamiento de Qatar a terroristas y fundamentalistas islámicos.

Qatar en respuesta estableció nuevas rutas comerciales con otros países para mantener el acceso a las importaciones y exportaciones; ha mantenido una respuesta estable y resiliente al respecto. En los últimos años ha logrado impulsar su proyecto de diversificación económica y con los preparativos para la celebración del Mundial 2022 en su territorio el

gobierno qatarí se ha permitido crear nuevos lazos políticos, económicos y culturales con diversos países alrededor del mundo.

Actualmente el gobierno qatarí ha promocionado como parte de sus proyectos de innovación más importantes la creación de Lusail, una ciudad construida desde cero en un espacio desértico, que se ha vuelto uno de los proyectos comerciales más grandes de Medio Oriente. Lusail estará ubicada 22 km al norte de su capital y se extenderá sobre un área de 38 km<sup>2</sup>, de los cuales 27 km<sup>2</sup> se construirán sobre el mar. La infraestructura está terminada en un 90%; se espera que su construcción termine a principios del año 2021. Lusail será, posiblemente, una de las ciudades más avanzadas de la región del Golfo; sin embargo, se tendrán que considerar los posibles obstáculos como las altas temperaturas, la capacidad para albergar a los aficionados y participantes de la Copa FIFA 2022, el bloqueo económico de sus vecinos del Golfo derivado de las acusaciones respecto al vínculo de líderes qataríes con organizaciones terroristas, y las críticas respecto al capital humano que se ha perdido durante la construcción del proyecto.

De igual forma, la opinión pública internacional se encargará de visibilizar todos los aspectos políticos económicos y sociales de la sociedad qatarí. Factores como la libertad de expresión, el incremento exponencial de población migrante, los derechos humanos, los derechos laborales, la democracia, y el reciente manejo de la crisis ocasionada por la pandemia de COVID-19, serán puestos bajo el escrutinio del ojo público. Por lo que a lo largo de la presente investigación se tomarán en cuenta como posibles impedimentos para la culminación del proyecto de Lusail en torno al cumplimiento de los objetivos de la Visión Nacional de Qatar para el año 2030.

Considerando lo anterior, explicar la importancia de la creación de Lusail como una sede estratégica para la modificación de la marca país de Qatar, durante la copa mundial de fútbol 2022, yace en la posibilidad de que ésta ciudad le dará la oportunidad a Qatar de posicionarse dentro del mapa mundial como un país con potencial económico, estabilidad política y que promueve la innovación tecnológica mediante la creación de espacios ambientalmente sostenibles. Esto además le permitirá a Qatar diversificar su economía y modificar su marca país; de ésta forma, dejar atrás los rumores respecto a sus vínculos a

organizaciones terroristas que han sido ampliamente difundidos por sus vecinos en el periodo posterior a los conflictos de la Primavera Árabe.

Para ello, en el primer capítulo se dará una breve descripción del proceso de globalización y la transformación de las ciudades hacia las ciudades globales además de la inclusión de la sustentabilidad como parte de la construcción urbana. Posteriormente, se aportará una descripción de conceptos y elementos de las ciudades inteligentes y sustentables conocidas como Smart Sustainable Cities (SSC); se hablará de la importancia de éstas en Medio Oriente, así como de los efectos positivos y negativos que han tenido los proyectos más recientes en la materia.

En el segundo capítulo se expondrán los aspectos más importantes de la construcción histórica de Qatar; la importancia histórica del comercio de hidrocarburos; la participación de los esclavos en la conformación de la sociedad y la economía qatarí; la incursión de los Estados Unidos (EEUU) en la región; así como los comienzos del activismo diplomático de Qatar a raíz del cambio de paradigma en la seguridad internacional por la emergencia del terrorismo global. En éste apartado también se analizará el contexto de los preparativos de Qatar para la realización de la Copa del Mundial de Fútbol de la FIFA 2022 como estrategia para incorporar al país a la globalización financiera o financiarización.

En el tercer capítulo se abordará la importancia de Lusail en la Vision 2030 de Qatar y cómo mediante la creación de dicha ciudad Qatar pretende diversificar su economía y garantizar el desarrollo sostenible de su población. También se enunciarán en algunos aspectos que hacen referencia a la economía de paz y la diplomacia cultural de Qatar para la modificación de su imagen internacional. Asimismo, se expondrán algunos de los elementos que conformarán la infraestructura de la ciudad de Lusail en materia de transporte, medio ambiente, ocio y negocios. Finalmente se evaluará el cumplimiento de la ciudad de Lusail en función de los elementos que constituyen una SSC, y se realizará una crítica considerando los efectos sociales que dicha ciudad implica en términos de mano de obra, economías periféricas y otras consecuencias sociales para los no ciudadanos qataríes o migrantes trabajadores que llegan del sureste asiático, norte de África u otros países árabes.

## **Capítulo 1: Ciudades globales, la construcción de Smart Sustainable Cities y la importancia de estas en la región del Medio Oriente**

La globalización ha impactado de forma significativa en las prioridades de la agenda internacional. Se ha incluido el desarrollo sostenible como una bandera que vende la imagen de un país amigable con el cuidado del medio ambiente. Aunado a ello, las “zonas urbanas de todo el mundo se están convirtiendo en la forma dominante de hábitat para la humanidad [...] en la actualidad, más del 50 % de la población mundial viven en ciudades y se espera que en el año 2050 el 66% de la población mundial esté residiendo en zonas urbanas”<sup>5</sup>; por ello, es necesario analizar las tendencias a nivel internacional.

La visión prospectiva para 2050 de algunos países del Medio Oriente plantea la inversión en materia de sustentabilidad en las ciudades debido a que se espera que en el año 2050 se duplique la densidad poblacional de ésta parte del mundo. Por lo que el crecimiento de zonas urbanas podría convertirse en un obstáculo para su desarrollo. Como una solución, las ciudades sostenibles tienden a ser más productivas y competitivas. Si el desarrollo económico y las actividades urbanas se persiguen de una manera sustentable, se puede facilitar la prosperidad urbana; sin embargo, las ciudades deben construir instituciones capaces de lograr una verdadera sustentabilidad<sup>6</sup>.

Es por ello que, éste capítulo busca incursionar en el debate existente respecto a la construcción de Smart Sustainable Cities (SSC) en el contexto globalizado actual; ya que al interpretar dichos procesos de innovación con enfoques sustentables desde la perspectiva de las Relaciones Internacionales y trasladarlos a espacios como el Medio Oriente, se pueden diseñar estrategias y políticas sobre la creación de estos modelos de ciudad, no solo para mejorar la imagen de un país hacia el exterior, sino también como una nueva vía para mejorar la calidad de vida de la población y dar solución a diversos problemas de la sociedad actual.

---

<sup>5</sup>Centro de Información de las Naciones Unidas (CINU), “State of the world’s cities, the prosperity of Cities”, Resumen Ejecutivo, publicación: [2013], consulta: [mayo 2019], disponible en: [[www.cinu.mx/minisitio/Ciudades/Resumen\\_ejecutivo\\_Estado\\_de\\_lasCiudades.pdf](http://www.cinu.mx/minisitio/Ciudades/Resumen_ejecutivo_Estado_de_lasCiudades.pdf)].

<sup>6</sup> Cfr. Centro de Información de las Naciones Unidas (CINU).

En el primer apartado se dará una breve descripción del proceso de globalización, la transformación de las ciudades hacia las ciudades globales y la inclusión de la sustentabilidad como parte de la construcción urbana. Posteriormente, se aportará una descripción de conceptos y elementos de las ciudades inteligentes y sustentables conocidas como Smart Sustainable Cities (SSC). Finalmente se hablará de la importancia de éstas en Medio Oriente, así como de los efectos positivos y negativos que han tenido los proyectos más recientes en la materia.

### **1.1 La transformación hacia los 90: Globalización y ciudades globales**

Los orígenes del proceso de globalización han sido sujeto de debate durante muchos años. Desde la aparición del concepto hasta nuestros días, la academia se ha cuestionado respecto a la delimitación de dicho proceso y las motivaciones que guían cada cambio. Tras diversos debates, la única certeza es que con los avances científicos y culturales la internacionalización de las mejoras tecnológicas se difundió junto a lo que hoy conocemos como capitalismo; todo ello encarnó la formación de grandes naciones relacionadas cultural y científicamente.

Es indispensable considerar que cada región del mundo pasó por procesos de cambio distintos, es así que, la historia de los países que hoy son conocidos como subdesarrollados ha estado estrechamente influenciada por esta evolución desde fines del siglo XV y ha sido motivada por diversos catalizadores de cambio como conquistas, independencias, participación en guerras mundiales y la imposición de modelos de desarrollo.

Existen cuatro grandes posturas referentes al proceso de globalización. La mayoría encuentra los orígenes de la misma muchos años antes de la década de 1990; la primera postura reconoce que el proceso tiene sus inicios varios miles de años atrás con la aparición de las primeras civilizaciones en donde el motor de cambio fue el comercio. La segunda postura infiere que la Revolución Industrial dio paso al proceso de globalización dada la gran revolución tecnológica que implicó grandes avances en materia de comunicaciones y transportes.

La tercer postura, es una de las más estudiadas y marca el comienzo de la globalización en la modernidad europea, en donde la extensión del modelo civilizatorio sería la motivación

de cambios políticos, económicos y sociales<sup>7</sup>. Como parte de ésta postura, autores como Thomas L. Friedman y Robbie Robertson, reconocen tres etapas en el proceso de globalización. El primero de ellos abarca de 1500 a 1800 en donde el sistema internacional es liderado por los Estados-Nación; el segundo de 1800 al año 2000, periodo en el cual se agregan las corporaciones multinacionales como actores del sistema internacional; finalmente el periodo del año 2000 a la actualidad, en el cual se agrega una gran diversidad de actores, todos interconectados por la tecnología y el internet.

La última de las posturas, y la más aceptada, es que la globalización se inició en la segunda mitad del siglo XX y fue fruto de la expansión del sistema capitalista. Castells, refiere que en las décadas de 1980 y 1990 la aparición de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) intensificaron la creación de redes de comunicación a nivel internacional y con ello la difusión de conocimiento. Los avances tecnológicos, sumados al nuevo clima político en el que el capitalismo se vio favorecido, propiciaron un desarrollo pleno del mercado y la oportunidad de generar cambios en la estructura del sistema internacional<sup>8</sup>.

Tras analizar cada una de las propuestas, es claro que la globalización no tiene una fecha de inicio específica, más bien ha sido un proceso que se ha visto influenciado por todos y cada uno de los cambios históricos a nivel internacional; la aparición de civilizaciones antiguas, la formación de imperios, la difusión de modelos civilizatorios, la formalización e internacionalización del comercio, la Primera y Segunda Guerra Mundial, la Guerra Fría, y el posicionamiento de potencias en el escenario internacional, llevaron a grandes avances científicos y tecnológicos que produjeron cambios en lo político, económico y social, dando como resultado un proceso de interconexión global que se consolidó en el último cuarto del siglo XX como un proceso de construcción de redes que obedeció a la lógica global y que

---

<sup>7</sup> Cfr. Antonio Martín Caballero, *Sobre los orígenes del proceso de globalización*, [en línea], *Universidad Rey Juan Carlos*, V.1, N.1, pp. 20, España, publicación: [septiembre 2013], consulta: [octubre 2019], disponible en: [[www.academia.edu/4963626/MART%C3%8DN-CABELLO\\_Antonio\\_Universidad\\_Rey\\_Juan\\_Carlos\\_Sobre\\_los\\_or%C3%ADgenes\\_del\\_proceso\\_de\\_globalizaci%C3%B3n\\_On\\_the\\_origins\\_of\\_the\\_globalization\\_process\\_methaodos.revista\\_de\\_ciencias\\_sociales\\_2013\\_1\\_1\\_7-20](http://www.academia.edu/4963626/MART%C3%8DN-CABELLO_Antonio_Universidad_Rey_Juan_Carlos_Sobre_los_or%C3%ADgenes_del_proceso_de_globalizaci%C3%B3n_On_the_origins_of_the_globalization_process_methaodos.revista_de_ciencias_sociales_2013_1_1_7-20)].

<sup>8</sup> *Ídem*

produjo acciones en cadena a escala transnacional; las cuales modificaron el modo de vida de las personas y la creación de comunidades en todo el mundo.

En la misma línea, la globalización puede ser vista como un proceso de cambio que va de lo local a lo global; en donde las relaciones entre los diversos actores, en sus diferentes escalas espaciales, parten de una conexión recíproca, es decir, la construcción de las ciudades o espacios locales siempre se ha visto influenciada por la escala internacional o global. Tal interrelación produce efectos diversos en todo el mundo, de esta forma, la globalización ha sido causa y efecto de fenómenos políticos y económicos, convirtiéndose en un proceso de constante transformación que impacta constantemente en la conformación del sistema mundo como lo conocemos<sup>9</sup>.

En este sentido, para efectos de la presente investigación, se retomará el enfoque globalista del sistema internacional debido a la gran cantidad de actores que interactúan entre sí en las esferas económicas, políticas, sociales, y culturales del caso de estudio. Desde éste enfoque se resalta la interrelación entre los actores no estatales y el Estado el cual, de acuerdo con Saskia Sassen y con Ulrich Beck<sup>10</sup>, sigue siendo el actor más estratégico pero pierde su protagonismo y ahora es parte de un espectro macro-sistémico. La interrelación entre los actores a su vez, crea un ambiente propicio para la amplitud de interdependencia global, y una ruptura de fronteras en los mercados financieros que hace de la economía un fenómeno multidimensional.

La investigación busca incursionar en el debate existente respecto a la construcción de la marca país en el contexto globalizado actual y al aprovechamiento de la organización de los Mundiales de Fútbol como una gran oportunidad para países rodeados de exotismo, como Qatar, de cambiar su imagen a nivel internacional y de fomentar un acercamiento hacia su cultura y su economía mediante la creación de la ciudad sustentable de Lusail.

Al interpretar dichos procesos de innovación con enfoques sustentables desde la perspectiva de las Relaciones Internacionales se pueden diseñar estrategias y políticas sobre

---

<sup>9</sup> Cfr. Gerardo de Cerro Santamaría, “Ciudades y globalización: un enfoque teórico”, [en línea], *Revista Española de Sociología*, New School for Social Research, España, pp.19, publicación: [2004], consulta: [octubre 2019], disponible en: [<http://www.fes-sociologia.com/files/res/4/08.pdf>].

<sup>10</sup> Cfr. Saskia Sassen, *Una Sociología de la Globalización*, Buenos Aires, 2007, pp.56.

la creación de ciudades sustentables, no solo para mejorar la imagen de México hacia el exterior, sino también como una nueva vía para mejorar la calidad de vida de la población y de esta forma dar solución a diversos problemas de la sociedad a través del conocimiento.

Así mismo, el enfoque globalista permitirá explicar la importancia de la creación de Lusail como una sede estratégica para la modificación de la marca país de Qatar durante la Copa Mundial de Fútbol 2022 considerando que el proceso globalizador ha modificado las prioridades de la agenda internacional, en la cual se ha incluido el desarrollo sostenible como prioridad; no obstante ha sido empleado como una bandera para promocionar la imagen de un país que prima por el cuidado del medio ambiente, y que busca una vía de cambio para mejorar significativamente el nivel de vida de las personas sin que éste sea el verdadero resultado de los proyectos en favor de la sustentabilidad.

Bajo este orden de ideas la capacidad de influir en el sistema internacional dependerá no solo de las capacidades políticas y económicas, sino también de la imagen que se proyecta del Estado a nivel internacional, el uso de la cultura, la atracción hacia determinados ideales políticos y la promoción de una sociedad independiente, conseguirán promover los objetivos del Estado e influir en los valores de la sociedad mediante la integración y el intercambio cultural que propician un acercamiento hacia territorios considerados desconocidos, y que en ocasiones son opacados o estigmatizados por problemas históricos como terrorismo, guerras, o extremismos religiosos.

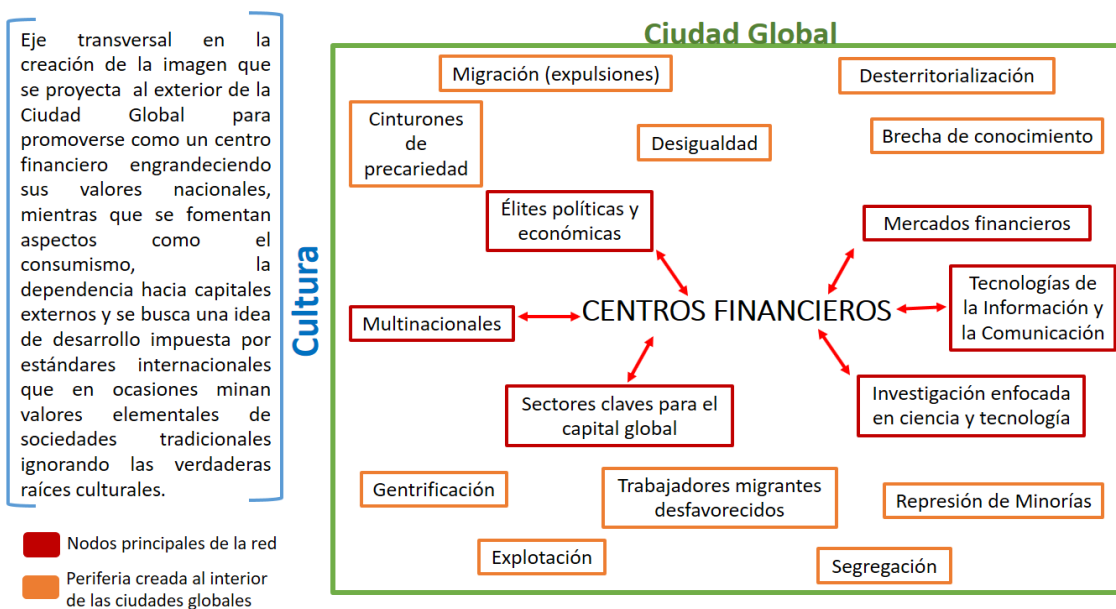
Considerando las observaciones anteriores, explorar el concepto de ciudad global, para fines de ésta investigación, permitirá esclarecer la estructura bajo la cual se están desarrollando estos nuevos proyectos urbanísticos en todo el mundo, específicamente, lo que caracteriza a una ciudad global es que propicia la dispersión de la cadena de suministro de los mercados debido a la facilidad con la que los centros financieros pueden ubicar sus sedes centrales alrededor del mundo.

Así mismo, la complejización del sistema de producción lleva a fenómenos como la subcontratación de empresas especializadas que contratan empleados a bajos salarios y en ocasiones sin prestaciones laborales. Todo ello opacado por la gran velocidad a la cual se



generan las transacciones y movimientos en la nueva economía interconectada que fomentan el libre mercado y la autorregulación.

Es a partir de la nueva “geografía de la centralidad”<sup>11</sup> que los centros de negocios se ubican en ciudades estratégicas para las empresas creando redes transnacionales de *ciudades globales*<sup>12</sup> a partir de las cuales se crea una nueva forma de centralidad en la que las zonas metropolitanas están compuestas por nodos que cubren las principales actividades comerciales y financieras más importantes y aquellos nodos que no correspondan o encajen con las nuevas prioridades de la red pasan a ser parte de la periferia fomentando la desigualdad entre estas ciudades y las demás ciudades dentro de cada país; creando además una brecha económica entre la población dada la alta concentración de recursos estratégicos en un bajo porcentaje de la población y al mismo tiempo, incrementando fenómenos como la desterritorialización, explotación y pobreza.



*Diagrama 1: Conformación de Ciudades Globales (Elaboración propia).*

Ahora bien, con lo anterior podemos entender que, la existencia de redes transnacionales de ciudades globales tiene una reciprocidad entre lo local y lo global; misma

<sup>11</sup> [Concepto retomado de la Autora] Saskia Sassen, *Cap. V*, en “The global city, New York, London, Tokyo”, Princeton University Press, 1991, pp.397.

<sup>12</sup> *Observar Diagrama 1*

que puede considerarse existente “desde la formación del sistema mundial en el siglo XIII (según Abu-Lughod) o en el siglo XVI (según Wallestein)”<sup>13</sup>. De tal forma que el proceso globalizador ha impactado a lo largo del tiempo sustancialmente en la construcción no sólo del modo de vida de las personas sino también en la construcción y transformación del espacio urbano.

Desde antes de la década de los 90 el espacio público ya daba identidad natural y cultural a la conformación de las ciudades. La transformación del espacio urbano hacia las ciudades globales (concepto empleado por Saskia Sassen) se acompañó de la evolución del capitalismo; mismo que, “pasó del protocapitalismo mercantil, al capitalismo industrial, monopolista y, finalmente al capitalismo financiero”<sup>14</sup>.

En dicho proceso se reestructuró la forma en la cual se conformaron las ciudades para que estas fueran funcionales al nuevo sistema económico, es decir, la globalización modificó la forma en que se construyeron los principales centros urbanos y se pasó de la ciudad tradicional propicia para la creación de espacios de recreación, a una ciudad para los negocios con una población orientada al consumo rápido; a la interacción social virtual; al uso desmesurado de las tecnologías de la información; y a la comunicación como parte fundamental de la conformación de espacio urbano y la construcción de relaciones sociales.

Es hasta finales de la década de 1980 e inicios de la década de 1990, cuando “las inversiones en centros de recreación y consumo (los nuevos espacios del encuentro) y en las urbanizaciones privadas, introducen el concepto de espacio privado de uso público”<sup>15</sup>. De esta forma, a principios de los noventa la autora Saskia Sassen plantea el concepto de “*ciudad global*”, entendido éste como “una forma particular de organización económica y productiva

---

<sup>13</sup> *Op. cit.*, Gerardo de Cerro Santamaría, p.3.

<sup>14</sup> Jorge Zapata Salcedo, *Globalización urbana y ciudades globales, las transformaciones y heterogeneidades espaciales de las ciudades contemporáneas, Entorno geográfico*, [en línea], publicación: [diciembre 2014], consulta: [mayo 2019], disponible en: [www.researchgate.net/publication/309715505\_Globalizacion\_urbana\_y\_ciudades\_globales\_las\_transformaciones\_y\_heterogeneidades\_espaciales\_de\_las\_ciudades\_contemporaneas\_Urban\_globalization\_and\_global\_cities\_The\_transformations\_and\_spatial\_heterog].

<sup>15</sup> Raquel Perahia, “Las ciudades y su espacio público”, en *IX Coloquio Internacional de Geocrítica “Los problemas del mundo actual soluciones y alternativas desde la geografía y las ciencias sociales”*, Universidad de Buenos Aires, [en línea], publicación: [junio 2007], consulta: [mayo 2019], disponible en: [http://www.ub.edu/geocrit/9porto/perahia.htm].

en los espacios urbanos contemporáneos, que actúa canalizando los flujos financieros, informacionales y tecnológicos”<sup>16</sup>.

Es debido a que las ciudades se redefinieron bajo las condiciones del mercado que éstas concentran grandes cantidades de población y fueron creciendo en torno a los grandes centros productivos y financieros; no obstante, la mayor consecuencia fue la generación de un desarrollo geográfico desigual sumado a la aparición de una considerable brecha económica y de conocimiento.

Al respecto, Bauman hace referencia a la resignificación de las ciudades al igual que Saskia Sassen y señala que la globalización ha creado una nueva forma de leer los espacios en una marea fluida de representaciones donde los imaginarios urbanos se redefinen en una modernidad líquida y flexible y la incerteza reorganiza los modos de vida urbanos<sup>17</sup>. Es en este punto donde la transformación hacia las ciudades inteligentes y sustentables se presenta como una oportunidad de transformar las ciudades en espacios propicios para las nuevas necesidades del mercado de la estructura económica internacional en la que comienza a tomarse en cuenta la reconstrucción y el cuidado del medio ambiente como parte de la construcción del espacio social.

A pesar de la desaceleración económica que representó la emergencia del COVID-19 en el año 2020, el escenario internacional se caracteriza por el libre comercio, la presencia de múltiples actores como empresas transnacionales y organizaciones no gubernamentales, avances tecnológicos sin límites, expansión y movilidad de capitales a gran velocidad, masivo intercambio y acceso a la información, y una notable tendencia a la homogeneización de los modelos de desarrollo. Todo lo anterior con una base fija en las sucesivas revoluciones tecnológicas, y políticas dentro del sistema internacional.

Empero, es de suma importancia considerar el posicionamiento de los Estados en el proceso globalizador; ya que éste fue un actor fundamental en la reconfiguración de procesos locales, no solamente por su reactividad a los acontecimientos globales, sino también porque

---

<sup>16</sup> *Op. Cit.* Jorge Zapata Salcedo

<sup>17</sup> *Cfr.* Jorge Zapata Salcedo, *Globalización urbana y ciudades globales, las transformaciones y heterogeneidades espaciales de las ciudades contemporáneas.*

son los Estados mismos los que crean la red de ciudades y naciones en torno a la economía global para adquirir ventajas económicas frente a otros actores internacionales, “lo que constituye un vínculo entre geopolítica y globalización, que se vuelve un fenómeno complejo por sus múltiples dimensiones (economía, política, cultura y conocimiento) y las interrelaciones entre esas dimensiones, las cuales no pueden ser ignoradas”<sup>18</sup>.

Ahora la cuestión surge en torno al futuro después del entorno globalizado. Retomando a Liu Zhenmin, quien fue Secretario General Adjunto de ONU DAES, actualmente encontramos tres mega tendencias en relación con la globalización: “Los cambios en la producción y los mercados laborales; rápidos avances en la tecnología, y el cambio climático”; las cuales definirán el futuro del sistema internacional. Los catalizadores de cambio serán entonces los avances tecnológicos, los intercambios globales de información, las mejoras continuas en el campo de la inteligencia artificial, y la búsqueda de un desarrollo sostenible mediante la creación de políticas y espacios propicios para el cuidado del medio ambiente<sup>19</sup>.

No obstante, todos los avances ya mencionados serán liderados por todos aquellos que apuesten por el cambio, es decir, aquellos países que no tienen acceso a tecnología y que no estén abiertos al cambio en sus modos de vida y en su forma de consumo correrán el riesgo de quedarse atrás debido a que la globalización y sus efectos sobre el cambio climático representan la mega tendencia emergente más significativa en el escenario global futuro. Por lo que, los cambios en la actividad económica, así como los cambios en estilo de vida y la urbanización, serán determinantes en el futuro del medio ambiente y en el liderazgo político y económico.

A este respecto, autores contemporáneos dedicados a los estudios de globalización como Ulrich Beck, Anthony Giddens, Scott Lash, Zygmunt Bauman, y Niklas Luhmann, coinciden en que la sociedad moderna se ha convertido en un modelo industrial y tecnológico

---

<sup>18</sup> *Op. cit.*, Gerardo del Cerro Santamaría, p.8.

<sup>19</sup> S/A, “Nuevo informe sobre la globalización: tres mega tendencias que afectarán a nuestro futuro”, [en línea], *Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas*, Nueva York, publicación: [octubre 2017], consulta: [octubre 2019], disponible en: [[www.un.org/development/desa/es/news/intergovernmental-coordination/new-globalization-report.html](http://www.un.org/development/desa/es/news/intergovernmental-coordination/new-globalization-report.html)].

que conlleva a una serie de riesgos colectivos e individuales donde se ponen en duda los postulados de la etapa industrial; surgiendo así el riesgo ambiental como un rasgo característico de las "nuevas sociedades" así llamadas por U. Beck quien discute los nuevos enfoques que explican la degradación ambiental como una nueva forma de hacer política<sup>20</sup>.

U. Beck centra sus estudios en la relación sociedad-naturaleza y la relación desarrollo-ambiente; son cuestionadas ambas por ser relaciones destructivas y dominantes que basan el desarrollo económico en la maximización de ganancia a través de la sobreexplotación de los recursos naturales<sup>21</sup>. Beck al igual que Saskia Sassen afirman que la humanidad ha destruido demasiado como para ser capaz de recuperar al 100% la sustentabilidad de sus urbes por lo que las grandes ciudades generan un impacto ambiental muy negativo.

En la misma línea, la ONU afirma que las urbes mundiales producen el 70% de las emisiones globales de dióxido de carbono; si bien, Sassen reconoce que estos entornos no van a dejar de tener un impacto ambiental, es necesario iniciar un trabajo serio para minimizarlos mediante la construcción de ciudades sustentables que generen un menor daño al medio ambiente. Por ello, considerar la creación de espacios más caminables y menos propicios para la conducción de autos se vuelve una de las prioridades urbanísticas más importantes del último siglo<sup>22</sup>.

U. Beck afirma que los efectos ambientales se presentan como resultado de los procesos de industrialización y urbanización<sup>23</sup>; mientras que Sassen enuncia que la sostenibilidad en las urbes es un concepto complejo debido a que las urbes nunca van a impactar de forma totalmente positiva en el plano medio ambiental. Partiendo de esta premisa, no se puede determinar un nivel poblacional a partir del cual las ciudades puedan

---

<sup>20</sup>Cfr. Miriam Alfie, "Riesgo Ambiental: La Aportación de Ulrich Beck", [en línea], *Acta sociológica*, UNAM, 2017, consulta: [junio 2020], disponible en: [www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0186602817300531].

<sup>21</sup> Cfr., Miriam Alfie, "Riesgo Ambiental: La Aportación de Ulrich Beck".

<sup>22</sup>Cfr., Silvina Quintero, "Reseña de: La ciudad global: Nueva York, Londres, Tokio de Saskia Sassen", *Economía, Sociedad y Territorio II*, 2000, consulta: [abril 2020], pp.575-578.

<sup>23</sup>Cfr., Miriam Alfie.

ser sostenibles por lo que a los problemas medioambientales se agrega el incremento poblacional y la demografía de los países<sup>24</sup>.

De acuerdo con la ONU, más de la mitad de la población mundial vive en ciudades. En alusión a ello, Sassen considera que el incremento poblacional exponencial tiene límites, el planeta tiene recursos finitos, por lo que llegará un punto en el que las ciudades ya no podrán ser sostenibles a nivel de recursos. Esto se refleja en fenómenos como la desigualdad, el desempleo, las migraciones y la destrucción de los recursos, por lo que, uno de los grandes desafíos a la creación de ciudades sustentables es evitar que la concentración de recursos en las grandes urbes quede manos de unos pocos, y esto provoque la expulsión de los más débiles de las grandes ciudades.

Desde la perspectiva tanto de Sassen como de U. Beck, el deterioro ambiental se debe analizar en el centro de las instituciones encontrar sus orígenes y enfrentarlos, debido a que el uso indiscriminado de los recursos naturales y la energía en la sociedad industrial han conducido a una crisis ambiental. Para ello es necesaria la creación de proyectos que no sólo se queden en discusiones reflexivas para subsanar los daños ambientales. Como parte de dichos proyectos, se plantea la creación de ciudades inteligentes y sustentables que incluyan una concientización de la sociedad para crear verdaderas ciudades y sociedades inteligentes con conciencia de consumo, recreación y desarrollo.

## **1.2 Smart Sustainable Cities (SSC) conceptos y componentes**

Actualmente, los problemas procedentes de la sobrepoblación y la concentración de habitantes en centros urbanos derivan de una mala planeación urbanística y una deficiencia conceptual en los proyectos; ya que una ciudad inteligente va más allá de tener transportes multimodales y fomentar la eficiencia energética. Una ciudad inteligente es un lugar en el que es inteligente vivir, es decir, una ciudad que cuenta con una cultura emprendedora, tiene

---

<sup>24</sup>Cfr., Noel Castro, “Saskia Sassen (socióloga): hemos destruido demasiado como para “recuperar” el aire de nuestras ciudades”, [en línea], publicación: [marzo 2019], consulta: [mayo 2019], disponible en: [<https://www.efeverde.com/noticias/saskia-sassen-entrevista/>].

accesibilidad financiera y urbanística, cuenta con resiliencia ambiental y fomenta la transparencia para una gobernanza efectiva<sup>25</sup>.

De manera puntual, es importante aclarar que una ciudad inteligente y una ciudad sustentable son concepciones diferentes. La ciudad inteligente, hace uso de tecnología para recopilar y analizar datos a gran escala en tiempo real a partir de los cuales se puede generar conocimiento para permitir a las autoridades locales monitorear y administrar mejor la prestación de servicios; implica la creación de una economía inteligente que tenga crecimiento económico sostenible; cuenta con movilidad inteligente “que sea caminable”; hace una gestión de recursos naturales inteligente; tiene calidad de vida alta; y cuenta con gobernanza inteligente y participativa<sup>26</sup>.

Las ciudades sustentables e inteligentes, de acuerdo con Höjer y Wange<sup>27</sup>, se diferencian en que éstas surgen en un contexto de hiper-globalización e incremento por la preocupación en problemas ambientales y sustentables en el desarrollo, además emergen como parte de la urbanización acelerada; la promoción del desarrollo urbano sostenible; el incremento en inversión en Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC); y la creación y promoción de ciudades inteligentes con un enfoque ambiental. Por lo tanto, una ciudad inteligente no siempre será sustentable y una ciudad sustentable no siempre será inteligente.

El proyecto conjunto de ciudad sustentable e inteligente es visto en seis dimensiones llamadas: “economía inteligente, gobernanza inteligente, población inteligente, entorno inteligente, movilidad inteligente y vida inteligente”<sup>28</sup>, a éstas seis dimensiones se agregan características de cuidado de medio ambiente, manejo de recursos, y aprovechamiento de

---

<sup>25</sup>Cfr., Marco Martínez O’Daly, *Ciudades Inteligentes: Manual de mejores prácticas*, Friederich Nauman Stiftung für die Freiheit, Alianza para Centroamérica, México, 2019, p.8.

<sup>26</sup>Cfr., Evren Jason, James McSparren, et al., “La creación de ciudades inteligentes en la región del Golfo: una comparación de Masdar y Lusail”, en *El Manual de Investigación sobre Medios Digitales y Tecnologías Creativas*, Dew Harrison, 2019.

<sup>27</sup>Höjer H., Wangel J., *Smart Sustainable Cities: Definition and Challenges*, ICT Innovations for Sustainably, Advanced in Intelligent Systems and Computing, New York, 2014, p.310.

<sup>28</sup>Lusail City, página oficial del proyecto, disponible en: [www.lusail.com/].

energías renovables para procurar la conservación de espacios y el verdadero aprovechamiento de los recursos con un mínimo de desechos medioambientales.

El objetivo principal de las SSC es mejorar la vida de la población a nivel medio ambiente mientras se pasa por una transformación digital, es decir, mejorar técnicamente las ciudades y también y crear una ciudadanía inteligente; todo ello para solucionar y fomentar la creación de ideas e intercambio de las mismas en el mundo. De esta forma, se crean sociedades conscientes de los beneficios que la creación de espacios amigables con el cuidado del medio ambiente trae a la calidad de vida de las personas que las habitan.

Actualmente existen fundaciones, empresas y organizaciones que trabajan en colaboración con Gobiernos locales y nacionales para enfrentar retos comunes como el cambio climático, las consecuencias de los incrementos poblacionales, desplazados medioambientales, sobrepoblación de ciudades, y exceso de industrialización en territorios que antes fueran rurales. Para ello, organizaciones como Frederich Naumann Stiftung Für die Freiheit, trabajan en algunas regiones del mundo en manuales y proyectos que buscan hacer de las ciudades inteligentes y sustentables una realidad con el fin de mejorar el acceso a una educación de calidad, fomentando el emprendimiento y mejorando la movilidad dentro de los grandes centros urbanos.

En el contexto actual, la creación de SSC se está volviendo una tendencia en la transformación y construcción de centros urbanos en el mundo. Dicha difusión ha sido producto de proyectos y planes implementados en una extensa red de ciudades, las cuales han formado la base de proyectos exitosos. Estos no han sido necesariamente resultado de una transformación o construcción completa de ciudades; más bien, han sido pequeños proyectos que comenzaron a implementarse en municipios, los cuales, a través de mejores prácticas y políticas públicas se han vuelto el marco de transformaciones de grandes ciudades en todo el mundo.

Como base teórica, Marco Martínez O'Daly, urbanista mexicano, en colaboración de organizaciones internacionales, ha creado un manual encaminado a la mejora y transformación de políticas públicas para la transformación de espacios urbanos en ciudades inteligentes y sustentables. En sus palabras, una ciudad inteligente es aquella donde se



incluye una verdadera planeación urbana y además existe una participación activa de la sociedad; ya que es gracias a la presencia de una sociedad participativa y a un gobierno activo que los proyectos ejemplo de éxito han roto el paradigma de que el gobierno es el único que debe de hacer el cambio hacia una mejor ciudad.

Para efectos de esta presente investigación consideraremos como elementos esenciales de una Smart Sustainable City los siguientes:

*Tabla 1 Elementos de una Smart Sustainable City<sup>29</sup>*

<p><b>1. Ciudad Startup</b></p>	<p><i>Que fomenta y proteja la cultura mientras se impulsa el desarrollo y se reduzcan los índices de pobreza mediante la generación de empleos y fomento al emprendimiento. Todo ello mediante:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Trámites inteligentes:</b> Simplificar el proceso relacionado a los trámites administrativos para la obtención de permisos, licencias, y autorización de empresas y negocios a través de portales digitales que reduzcan tiempo, costos y que al mismo tiempo reduzca los tiempos de respuesta para todo tipo de trámites mediante el uso de tecnología que garantice respuestas inmediatas atención personalizada y una construcción de bases de datos inteligentes.</li> <li><b>2. Leyes inteligentes:</b> Revisar la normatividad relativa a la construcción del espacio urbano a largo plazo, que proyecte un mayor aprovechamiento de los espacios con la flexibilidad que el crecimiento poblacional necesita y con un modelo de planeación basado en la afabilidad para el emprendimiento, y la caminabilidad en los espacios (menos autos, menos estacionamientos, más transporte colectivo eficiente generan espacio para el emprendimiento comercial)</li> <li><b>3. Mejora de comunidades marginadas:</b> mediante la creación de espacios públicos estratégicos que mejoren las oportunidades para los habitantes de la zona y los conecten con el resto de la sociedad evitando que estos sean vistos como riesgosos.</li> <li><b>4. Atraer turismo de negocios y de talento:</b> sin que la actividad turística se convierta en una trampa económica que limite el crecimiento económico de la ciudad, es decir la ciudad inteligente debe apostar por que los visitantes quieran</li> </ol>
---------------------------------	--

<sup>29</sup> Elaboración propia con datos de: Marco Martínez O'Daly, *Ciudades Inteligentes: manual de mejores prácticas*, Friederich Naumann Stiftung, pp. 89.

	<p>permanecer para estudiar, comenzar negocios, buscar trabajo, y conectar con la cultura y con la gente.</p> <p><b>5. Fomentar el emprendimiento local:</b> con apoyo a negocios innovadores, que les otorguen la capacitación necesaria para ser competentes frente a la industria extranjera y que al mismo tiempo diversifique la economía de la ciudad.</p>
<p><b>2. Ciudad Móvil</b></p>	<p><i>Con planes y estrategias inteligentes de movilidad que minimice tiempos, costos, y daños ambientales mediante:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Fomentar la caminabilidad:</b> privilegiar aceras amplias y cruces seguros que faciliten la movilidad, además de aumentar las alternativas de transporte colectivo o no motorizado.</li> <li><b>2. Fomentar la cercanía entre los hogares y las diversas actividades:</b> al mismo tiempo que se prima por la movilidad peatonal, la no motorizada (ciclovías) y el transporte colectivo eficientes, cómodos y digitalizados que brinden información en tiempo real de rutas, accidentes, retrasos y vialidades principales. Lo anterior incluye la implementación de Apps de Transporte Multimodal que permitan la personalización de rutas a través de varios modos de transporte.</li> <li><b>3. Fomentar el “Carpooling”:</b> crear incentivos para las personas que compartan sus recorridos con carriles exclusivos que permiten evitar el tráfico, reducir tiempo y benefician al medio ambiente.</li> <li><b>4. Estacionamientos inteligentes:</b> cobro de estacionamientos en vía pública a través de Apps que brinden información en tiempo real respecto a la disponibilidad y ubicación de espacios.</li> <li><b>5. Digitalizar la movilidad de personas y productos:</b> el uso de drones ha surgido como un ejemplo de movilidad de productos dentro de ciudades, han surgido diversas apps dedicadas la entrega de pedidos mediante drones, lo cual disminuye tiempos, costos, y reduce las emisiones de carbono producidas por los vehículos motorizados usados para la distribución de determinados productos.</li> </ol>

<p><b>3. Ciudad Accesible</b></p>	<p><i>Con espacios disponibles para satisfacer las necesidades de la población, que facilite el acceso a los servicios básicos de salud, educación y cultura. Que estos sean accesibles para todos los grupos, específicamente para los más vulnerables.</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Accesible en materia de seguridad:</b> contar con sistemas de vigilancia que agilicen los tiempos de respuesta con el uso de inteligencia y tecnología que incluso agilice procedimientos de persecución policiaca.</li> <li><b>2. Accesibilidad a centros de recreación:</b> que los cruceros y puentes se vuelvan espacios de recreación amplios y disfrutables, y de esta forma, usar pequeños espacios desaprovechados para llevar identidad y creatividad a lugares deteriorados.</li> </ol>
<p><b>4. Ciudad Resiliente</b></p>	<p>La ciudad resiliente debe <i>atender a las preocupaciones futuras, por lo tanto, a los grandes retos del crecimiento poblacional, específicamente a las consecuencias del cambio climático. La urbanización debe ser armonizada con el medio ambiente y minimizar sus efectos negativos sobre el mismo con:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. La implementación de infraestructura verde:</b> en espacios públicos y el constante mantenimiento de la misma.</li> <li><b>2. El diseño de espacios públicos a lo largo o en torno a espacios de agua:</b> proteger cuerpos de agua. En el caso de costas, crear aceras y espacios públicos a lo largo de la costa para fomentar su protección y cuidado.</li> <li><b>3. Crear una Red de cosecha de agua pluvial inteligente:</b> crear infraestructura que permita la recolección de agua pluvial para un mejor aprovechamiento de la misma mientras se evitan inundaciones.</li> <li><b>4. Impulsar la creación de corredores verdes:</b> que sean caminables y reduzcan la temperatura de la ciudad, pero que al mismo tiempo permitan preservar la vida de la flora y la fauna preexistentes en la zona.</li> <li><b>5. Crear una cultura de Agua inteligente:</b> Diversificar fuentes de agua, mejorar su manejo y reutilizar aguas grises y negras de forma apropiada, todo ello incluye una modernización en las tuberías y una correcta regulación del uso del recurso con una medición regulada en los niveles de consumo.</li> <li><b>6. Reciclaje y aprovechamiento de Basura Inteligente:</b> Innovar en la administración municipal de residuos sólidos para generar un mercado que permita incluso pagarle a los habitantes y visitantes por su basura.</li> </ol>

<b>5. Ciudad Transparente</b>	<p><i>Con gobernanza participativa en donde la ciudadanía sea empoderada, es decir que el gobierno tenga una mayor apertura hacia las propuestas de las comunidades, y de esta forma se respeten sus valores y tradiciones al mismo tiempo que se les dota de capacidades económicas para acceder a mejores servicios, espacios de recreación, y oportunidades de desarrollo a través de dos acciones:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. <i>Trasladar todos los trámites y procedimientos municipales a portales digitales y automatizados.</i></b></li> <li><b>2. <i>Incorporar mecanismos de supervisión ciudadana para combatir la corrupción.</i></b></li> </ol>
<b>6. Ciudades con emprendimiento urbano.</b>	<p><i>Impulsar el emprendimiento local a través de:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. <i>Fomentar la creación de plataformas:</i></b> que difundan eventos, ideas, y mensajes entre la ciudadanía respecto a las decisiones del espacio público y que al mismo tiempo permitan un intercambio de servicios y la promoción de negocios en la comunidad para que estos sean visibilizados y de ésta forma atraigan la atención de la comunidad.</li> </ol>

Es a partir de los elementos ya mencionados que, la presente investigación busca no sólo ilustrar los efectos de la creación de éste modelo de ciudad en un territorio considerado pequeño y exótico de Medio Oriente como lo es Qatar, sino también hacer una evaluación respecto a dicho proyecto en cuestión de complejidad y planeación para saber si los beneficios superan las adversidades de la creación y el crecimiento de éste tipo de megaproyectos.

En este sentido, los megaproyectos enfocados en la implementación de tecnología en favor de la sustentabilidad no siempre resultan en beneficios sociales. A pesar de que su principal objetivo es el uso de las tecnologías de la información para mejorar la calidad de vida o reducir su impacto en el medio ambiente; estos proyectos se han visto como un gran negocio para los involucrados. Las grandes empresas líderes en tecnología y los países que cuentan con la capacidad de producirla son los que más se benefician de ello.

Los grandes consorcios, que cuentan con el monopolio de la producción de tecnología inteligente, suelen aprovechar la situación social y el interés de los países con recursos, pero sin conocimientos, para emplearlos como su nuevo mercado de consumo. Al ser la tecnología el centro de la construcción de Smart Cities; los gobiernos interesados en estos megaproyectos usualmente se auxilian de empresas de telefonía, software, inteligencia

artificial y transportes para lograr sus objetivos. Sin embargo, en la mayoría de los casos se les concede una gran cantidad de beneficios a dichas empresas para así obtener los avances tecnológicos de las mismas. Las consecuencias de ello, aunque invisibles, derivan en un exceso de concesiones a la propiedad privada y en un abandono de los objetivos relativos a los derechos humanos.

Como se ha podido observar, el crecimiento poblacional que ha llevado al aumento exponencial de las zonas urbanas ha socavado en muchas ocasiones el bienestar humano de los habitantes; el resultado ha llevado a la necesidad de explorar un nuevo derecho humano a la ciudad. De acuerdo con autores como David Harvey y Robert Parker, el derecho a la ciudad se ha visto vulnerado por el ritmo de crecimiento de las ciudades. La premisa parte de que el ser humano y la construcción de las ciudades tienen una relación histórica de construcción simbiótica en la que el hombre ha construido las ciudades de acuerdo a sus deseos y objetivos; pero con el paso de los años las ciudades y su crecimiento también han deconstruido al hombre en sí mismo.

Dentro de lo que hoy conocemos como ciudades, históricamente se han modificado espacios gracias a la entropía de sus sociedades. La emergencia de conflictos, protestas, disturbios, guerras, y modificaciones en el sistema económico, hacen de las ciudades el centro de los cambios de construcción y destrucción del hombre. Dicho esto, el derecho humano a la ciudad debe entenderse como un derecho común a la libertad de acceder a los recursos urbanos pero también de cambiar a los individuos a través de la transformación de las ciudades<sup>30</sup>; es decir, es “el derecho de todos los individuos a transformar el ambiente en el que habitan”<sup>31</sup>.

No obstante, una de las grandes desventajas de que la población misma sea la que crea sus ciudades es que en la mayoría de las ocasiones “lo hacen bajo el amparo del proceso de

---

<sup>30</sup>Cfr., David Harvey, *Ciudades rebeldes del derecho de la ciudad a la revolución urbana*, Akal, España, 2012, 238 pp.

<sup>31</sup> Observatorio del Cambio Rural, Entrevista a David Harvey “Ciudad- Derecho a la ciudad”, [en línea], publicación: [mayo 2019], consulta: [agosto 2020], disponible en: [https://www.youtube.com/watch?v=ySFWeukQJy8&feature=share&fbclid=IwAR3HG223F\_X4sS lfygvd1f4J1-YYEoS0rmw6pHghufNWjY5-SULOWIJ9c6M].

circulación de capital”<sup>32</sup>, es decir, atendiendo a las necesidades del mercado y no de la población. Yace aquí la dualidad de dicho derecho. Ejemplo de lo anterior es que en las últimas décadas se han observado grandes cambios en las ciudades alrededor del mundo.

Tal es el caso de los Estados del Golfo, en los cuales se ha visto una creciente demostración de poder a través de sus cambios urbanos. Grandes rascacielos, sin sentido social, únicamente sirven para denotar el potencial económico de una nación sin que ello represente un verdadero impacto en la población del territorio; es crecimiento urbano vano que ocasiona una excesiva mecanización de procesos de producción, el abandono de zonas rurales, y por consecuencia una crisis de sostenibilidad de las mismas.

Esto lo que conlleva no es un simple abandono del campo por la ciudad; sino la creación de zonas diferenciadas. Ciudades con espacios muy ricos con acceso a servicios y facilidades tecnológicas divergentes a espacios muy empobrecidos sin acceso a servicios de calidad y en ocasiones sin acceso a tecnología; ambos dentro de la misma ciudad.

La inflación en el uso de suelo de espacios con beneficios urbanos y tecnológicos generan lo que se conocen como cinturones de miseria en las ciudades; en los cuales viven principalmente los trabajadores, las personas que se encargan de la mano de obra y servicios, migrantes, y todo el espectro social que no tiene el ingreso económico necesario para tener un espacio en los distritos con mejor acceso a tecnologías y calidad en servicios. Es en estos casos en los que se vulnera el derecho a la ciudad, su derecho a elegir su espacio, y a auto determinarse como parte de una sociedad.

Si bien los proyectos de SSC han planteado dentro de sus objetivos la inclusión de comunidades segregadas, en el caso de Lusail, hay que considerar que la ciudad ha sido planeada para incrementar la capacidad turística del país y recibir a un sector poblacional con un alto poder adquisitivo. En su mayoría los edificios construidos estarán proyectados para ser usados como hoteles u oficinas en renta para las grandes transnacionales con las que el gobierno qatarí ha estrechado lazos en los últimos años y no tanto para incluir a todos los sectores de su sociedad.

---

<sup>32</sup> Observatorio del Cambio Rural, Entrevista a David Harvey “Ciudad- Derecho a la ciudad”.

Considerando además que, la mayor parte de los habitantes del país no son ciudadanos sino extranjeros; el proyecto no ha planteado una propuesta clara que incluya una verdadera inclusión de sectores como el de los trabajadores migrantes quienes actualmente se encuentran viviendo en la zona industrial de Doha, una de las zonas más pobres del país y que está ubicada totalmente alejada de espacios como Lusail.

Es importante aquí hacer notar que “la urbanización siempre ha sido un fenómeno de clase en el que los excedentes son extraídos de algún sitio y de alguien, mientras que el control sobre su utilización radica en pocas manos”<sup>33</sup>, es decir, con el objetivo de generar un plusvalor, los líderes y beneficiados del sistema capitalista optan por reducir los costos para generar dicho plusvalor. La forma en que lo hacen es mediante la reducción de salarios, y la contratación de migrantes para la explotación de su mano de obra; el trasfondo de dichas contrataciones son las condiciones bajo las cuales se hace.

En el caso de los Estados del Golfo, el sistema de “protección” de migrantes ha sido un mecanismo eficiente que les ha permitido generar ingresos considerables; sin embargo, el costo humano de ellos es tan alto como las ganancias. Las condiciones inhumanas de los migrantes, la sobre explotación laboral, las carencias de calidad de vida, su segregación a un determinado espacio urbano que no cuenta con acceso a servicios de calidad y los condicionamientos que denigran estos programas a una nueva forma de esclavismo, siguen siendo el trasfondo de todos los rascacielos de países como los Emiratos Árabes Unidos o Arabia Saudita.

Lo anterior, también ocasiona fenómenos como la gentrificación, ya que, con las innovaciones tecnológicas y las mejoras en los diversos barrios de la ciudad se persigue una reestructuración de los distritos con objetivos en ocasiones sustentables y se busca satisfacer las necesidades de una clase social más alta; esto motiva el encarecimiento de los costos de vida de dichos espacios y también produce un incremento exponencial del uso de suelo. Por consecuencia, se causa una expulsión desmedida de la población originaria que es desplazada

---

<sup>33</sup>Édgar Talledos Sánchez, "David Harvey, Ciudades rebeldes. Del derecho de la ciudad a la revolución urbano", *Instituto de Turismo*, [en línea], UMAR-Huatulco, Estud. Sociol, 2015, [consulta: agosto 2020], pp.688-693. Disponible en: [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2448-64422015000300688&lng=es&nrm=iso](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2448-64422015000300688&lng=es&nrm=iso). ISSN 2448-6442].

por personas con alto poder adquisitivo que si cuentan con los ingresos para mantener un nivel de vida apropiado en esos espacios.

Es necesario entonces tomar en consideración el tipo de relaciones sociales que se buscan priorizar en los proyectos como el de SS. Si bien dichos proyectos promueven la creación de espacios amigables con el medio ambiente y que además dotan de beneficios a sus habitantes. Sin las políticas adecuadas y sin una correcta promoción de salarios justos o una planeación integral que incluya a todas las clases sociales, dichos proyectos conllevan consecuencias graves que vulneran el derecho a la ciudad de sus habitantes.

Al ser los espacios rurales una parte elemental de la economía, las mejoras tecnológicas y ecológicas también deberían de adaptarse para que estos cuenten con lo necesario para desarrollar sus actividades económicas, produzcan los recursos necesarios y al mismo tiempo tengan acceso a los beneficios tecnológicos y de conocimiento que tienen los espacios urbanizados.

### **1.3 Smart Sustainable Cities (SSC) en Medio Oriente**

La construcción de proyectos de ciudad innovadores o de ciudades globales es motivada por el proceso de financiarización en el que se encuentra el mundo actualmente. Éste proceso hace referencia a una etapa del periodo postindustrial del sistema capitalista y se caracteriza por la centralidad de los mercados financieros y la especulación que han ocasionado a su vez el crecimiento de una brecha entre ricos y pobres.

En éste periodo además la fragmentación derivada de la gentrificación ha evidenciado que las ciudades globales incluso cuando buscan promocionarse como proyectos que priman por una noción de desarrollo más robusta se encuentran lejos de contar con un desarrollo generalizado y han profundizado aspectos como la polarización, la pobreza, el racismo, la desigualdad, el clasismo y la aporofobia dentro de las ciudades<sup>34</sup>.

---

<sup>34</sup> Moisés Garduño García, “Arabia Saudí y las dinámicas de financiarización en oriente Medio: algunas repercusiones geopolíticas del proyecto Neom en el Mar Rojo”, *Revista de Relaciones Internacionales*, [en línea], Universidad Autónoma de Madrid, publicación: [octubre 2019-enero 2020], consulta: [agosto 2020], p.1, disponible en:



Las SSC son parte de una oleada de proyectos novedosos alrededor de mundo. Dados los elementos ya mencionados en el capítulo anterior, es difícil que estos cumplan con todos los objetivos y si bien, son más compactas, energéticamente eficientes, limpias, menos contaminantes, más accesibles y ofrecen mejores opciones de transporte; el aumento de las disparidades de ingresos, y el deterioro de los edificios y puentes con el paso de los años son señales de que las SSC existentes tienen dificultades para satisfacer las aspiraciones de sus habitantes de tener un futuro sostenible.

Por ello los países que desarrollan esos proyectos requieren de una planeación que vaya más allá de la región que además aporte conocimientos en materia de innovación y tecnología. La construcción de SSC puede suponer una oportunidad para las empresas de innovación y los Estados a nivel internacional los cuales pueden tomar como ejemplo la construcción de estos modelos de ciudad sustentables aprender de sus errores y mejorar sus proyecciones futuras<sup>35</sup>.

Respecto a Medio Oriente, para entender la urbanística de la región, debemos entender a ésta como un territorio favorecido por actividades petroleras y que actualmente están llevando a cabo un proceso post-petróleo en el que cobran importancia nuevas actividades como el comercio, las finanzas y el turismo centrados en grandes ciudades que se han construido en muy poco tiempo gracias a la financiación proporcionada por los hidrocarburos.

Para transitar hacia los grandes proyectos urbanísticos que hoy son vistos como ciudades novedosas y futuristas se pasó por tres diferentes fases. En el primer periodo los beneficios de las exportaciones petroleras sirvieron para industrializar y expandir las ciudades. Posteriormente el periodo postindustrial permitió a las ciudades comenzar proyectos para diversificar las actividades económicas hacia el turismo y las finanzas. Por último, un tercer periodo de marketing urbano en el que se busca mejorar las características del espacio urbano y la calidad de los servicios para que se atraiga la atención de más turistas

---

[<https://revistas.uam.es/relacionesinternacionales/article/view/relacionesinternacionales2019.42.008/11455>].

<sup>35</sup>Cfr., Höjer H., Wangel J., “Smart Sustainable Cities: Definition and Challenges”.

o empresarios; además se hace uso de la atracción hacia su cultura y su exotismo para familiarizarse con el mundo y mejorar la imagen que se proyecta de ellos hacia el exterior<sup>36</sup>.

Con el surgimiento de estos nuevos núcleos urbanos y financieros dentro de un contexto de globalización, los planes de desarrollo comienzan a tomar importancia también en el Medio Oriente. Al mismo tiempo que la sostenibilidad y el cuidado de los recursos naturales pasan a tomar parte central de los proyectos urbanos y la eficiencia de los mismos, se proyecta la optimización del uso de la tierra y la planificación del uso de suelo; no obstante, para ello era necesario mejorar las políticas y programas existentes en materia de vivienda los cuales en la mayoría de los casos existentes hasta la década de 1990 no atendieron a las necesidades de toda la población residente, especialmente los habitantes de la región del Golfo Pérsico.

Habría que considerar, además, que la conformación histórica de los países del Golfo se dio gracias a las alianzas entre familias y tribus locales, además de los acuerdos con los gremios Al Wahab de la Meca y Medina con los grandes mercaderes; gracias a ello, se crearon élites comerciales que incorporaron a las familias con alto poder adquisitivo como las figuras subsidiarias, clientes y proveedores de los Estados, los cuales subsistieron a través de los años con un modelo rentista dependiente de la comercialización del petróleo misma que facilitó el ingreso de las empresas transnacionales a la región y permitió a las élites árabes invertir su capital en fondos de inversión alrededor del mundo. Gracias a ello, se evidenció la transnacionalización de los países árabes del Golfo alrededor de mundo a través de la creación de zonas de libre comercio que le permitieron a la región atraer la inversión a sus territorios y con ella llegó una ola de modernización urbana<sup>37</sup>.

En los últimos veinte años (2000-2020), podemos observar que, dentro de la región de Medio Oriente en la parte correspondiente a la Península Arábiga se ha concentrado la planificación y engrandecimiento de los espacios urbanos. A diario incrementan las ciudades que se vuelven referente a escala mundial gracias a su arquitectura. Los novedosos

---

<sup>36</sup>Cfr., Julio Rangel Gómez, *Planeación Urbana de Emiratos Árabes Unidos*, [en línea], publicación: [septiembre 2012], consulta: [agosto 2019], disponible en: [es.slideshare.net/jarks/planeacin-urbana-emiratos-rabes-unidos].

<sup>37</sup> *Op. Cit.*, Moisés Garduño García, p.3.

rascacielos, islas artificiales, centros comerciales, lujosos hoteles y residencias, han funcionado como el eje de grandes áreas a urbanizar sobre el desierto; no obstante, la planeación urbana no ha cohesionado los proyectos en sus diferentes dimensiones (políticas, económicas, sociales, culturales y ambientales). Los grandes proyectos se individualizan creando una brecha tecnología y de conocimiento además de incrementar problemas en la periferia que se crea dentro de los propios centros urbanos.

La crisis global ha puesto en evidencia importantes debilidades en los proyectos urbanísticos del Medio Oriente; ejemplo de ello lo encontramos en grandes ciudades como Abu Dabi o Dubái, en las cuales incrementó exponencialmente la cantidad de población extranjera. Sin embargo, la gran mayoría de la población migrante no tiene acceso a grandes residencias y las condiciones de su estancia son precarias en comparación a los grandes y lujosos proyectos urbanísticos. Esto debido a que la proyección urbanística de la ciudad se concentró en población extranjera de alto poder adquisitivo, siendo la principal fuente de ingresos la actividad turística.

Como proyección hacia 2030, los objetivos de la Agenda de desarrollo se han sensibilizado hacia los temas medioambientales. Países como Arabia Saudita, Emiratos Árabes Unidos (EAU) y Qatar se han centrado en asegurar que el desarrollo y crecimiento urbano se lleve a cabo de forma sustentable para que esto los proyecte en el plano internacional como un centro turístico, comercial y financiero amigable con el futuro del planeta; no obstante, los ingresos obtenidos de la comercialización de hidrocarburos que dichos países obtienen anualmente siguen siendo el principal soporte de su economía, por lo que siguen siendo considerados *Estados Rentistas*.

En el caso de Qatar, autoras como Aurèlia Mañé Estrada y Carmen de la Cámara Arilla, enuncian que éste se ha clasificado como rentista debido a cinco factores: 1. Presenta una dependencia económica hacia los hidrocarburos; 2. Los ingresos obtenidos son utilizados para promover servicios y bienes a la población con el fin de legitimar el régimen político; 3. Es un Estado en el que sus ciudadanos no tienen voz en la decisión de las políticas públicas debido a que las élites acaparan el poder y fomentan sociedades autoritarias; 4. El peso de los recursos fósiles en la economía pone trabas al desarrollo de otros sectores económicos y fomenta la dependencia a las importaciones de recursos esenciales; 5. Qatar cuenta con una

población de 2,6 millones de personas pero únicamente 300.000 son ciudadanos qataríes. Todos estos factores además han permitido a la monarquía qatarí mantenerse el poder sin tener democracia<sup>38</sup>.

Como se analizará posteriormente, después del bloqueo económico que le impusieron a Qatar sus vecinos del Golfo, algunas de las consecuencias de ser un Estado Rentista se evidenciaron tras la falta de una autosuficiencia alimentaria e industrial; por lo que el gobierno apostó por la diversificación de su economía no sólo como una estrategia sino como una necesidad. Para ello, el gobierno qatarí se enfocaría en dos aspectos, la economía y la cultura, que construirían una nueva visión de Qatar para el año 2030.

Evidencia de lo anterior es que la Vision 2030 se ha proyectado de forma similar en los países del Golfo; quienes buscan acelerar la lógica de la financiarización mediante el impulso de tres elementos: su estatus en el escenario internacional, su determinación para hacer de sus países una potencia de inversión global y la relevancia de su ubicación estratégica la cual se considera única por ser un centro global que conecta al continente asiático, europeo y africano. De igual forma su principal objetivo se ha vuelto garantizar la reproducción de su capital para dejar atrás la dependencia hacia la comercialización de hidrocarburos a través de la inversión en el sector turístico y el desarrollo de ciudades en las cuales se puede encontrar la más alta tecnología<sup>39</sup>.

En el actual contexto de globalización algunos de los países de Medio Oriente ya transitan hacia la urbanización sustentable mediante la creación de *Smart Sustainable Cities* (SSC), las cuales tienen un impacto significativo en el nivel de desarrollo del país debido a que mediante la proyección de dichas ciudades se crean las condiciones para cubrir las necesidades básicas de la población<sup>40</sup>. Aunado a esto, la necesidad de un cambio en el enfoque a favor de una noción más robusta de desarrollo ha fomentado la inclusión de lo

---

<sup>38</sup> Cfr., Youssef Bouajaj, “La historia de Qatar: el ascenso en el escenario internacional”, [en línea], consulta: [junio 2020], disponible en: [<http://www.menanalysis.com/la-historia-de-qatar-ascenso-internacional/>].

<sup>39</sup> Op. Cit., Moisés Garduño García, p.7

<sup>40</sup> Cfr., Elkin Quiñones, Yan Carlos Ureña, et al., *Smart City: Visión Futurista Del Sociedad Del Conocimiento en el Departamento Sucre-Colombia*, [en línea], Vol.12, publicación: [noviembre 2016], consulta: [mayo de 2019], disponible en: [[www.redalyc.org/articulo.oa?id=78248283002](http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=78248283002)].

ambiental y tecnológico en la construcción de ciudades las cuales compiten para atraer inversión que fomente el conocimiento y así promocionarse como lugares inteligentes y sostenibles a nivel internacional.

De acuerdo con Colin Harrison e Ian Abbott Donnelly, es importante tomar en cuenta que la urbanización influye en la sostenibilidad de las ciudades de forma positiva y negativa debido a que la expansión del espacio urbano trae consigo un incremento en las demandas económicas y sociales. Por lo que la expansión de la pobreza, el estrés social, la contaminación y escasez de recursos se hacen presentes e incluso se agudizan en sociedades con ingresos medios-bajos<sup>41</sup>. Es así que comienzan a manifestarse los primeros efectos de la construcción de ciudades inteligentes y sustentables que no tienen un proyecto completo que incluya una gobernanza participativa dentro de sus políticas.

En la misma línea, dentro de los desafíos de la construcción de SSC se encuentra el hecho de que cuando el gobierno, las empresas y las comunidades, dependen cada vez más de las TIC's para superar los desafíos de la rápida urbanización también dependen de un aparato gubernamental lo suficientemente sólido para ser capaz de hacer frente a los posibles daños sociales como la expansión de la pobreza y el incremento en la demanda de servicios. De igual forma, la rápida urbanización y la globalización hacen que el tránsito de las ciudades hacia las SSC sea una necesidad; esto debido a que cada día, más gente en más países, se sienten incapaces de respetar países y gobiernos que contaminan el planeta<sup>42</sup>.

La visión prospectiva para 2050 de Medio Oriente plantea la inversión en materia de sustentabilidad en las ciudades. Se espera que en el año 2050 haya el doble de gente viviendo en la región; por lo que el crecimiento de zonas urbanas podría convertirse en un obstáculo para el desarrollo de la misma. Como una solución, las ciudades sostenibles tienden a ser más productivas, competitivas, innovadoras gracias a la implementación de tecnologías de la información en su funcionamiento. Si el desarrollo económico y las actividades urbanas se persiguen de una manera ambientalmente sostenible, puede facilitar la prosperidad urbana<sup>43</sup>;

---

<sup>41</sup>Cfr. Harrison, Donnelly, "A Theory of Smart Cities", en *Proceedings of the 55th Annual Meeting of the ISSS*, [en línea], publicación: [2011], consulta: [mayo 2019], pp. 15.

<sup>42</sup>Cfr. Simon Anholt, "Places: Identity, image and reputation", *Palgrave Macmillan*, 2010, Londres, pp. 165.

<sup>43</sup>Cfr. Centro de Información de las Naciones Unidas (CINU).

sin embargo, las ciudades deben construir instituciones capaces de lograr la sostenibilidad del medio ambiente.

Recientemente, muchos gobiernos han comenzado la construcción de ciudades sostenibles. En el caso de Medio Oriente y específicamente en el Golfo Pérsico, la planeación urbanística ha dado un giro hacia la construcción de grandes ciudades en territorios que parecían imposibles de habitar. Su urbanística además se ha concentrado en la construcción de ciudades que hacen uso de la tecnología al mismo tiempo que cuidan el medio ambiente como Dubái en EAU, Lusail en Qatar, o Neom en Arabia Saudita, las cuales se han visto como ejemplo de proyectos novedosos, libres y abiertos a las diversas culturas del mundo que no sólo atraen turismo de negocios, sino que también se proyectan como centros urbanos de los países en los que se desarrollan.

A este respecto, U. Beck, en “La sociedad del riesgo”, asume que existe un aumento en la inclusión de cuestiones ambientales y sostenibles en la construcción del espacio urbano; es decir, el *branding*<sup>44</sup> de ciudades verdes trasciende la política y la diplomacia internacional y los países intentan ganar espacios en comunidad internacional a manera de mercadeo. Para los países pequeños, como EAU o Qatar, la demostración de liderazgo medioambiental se ha convertido en un recurso indispensable para sobrevivir en el mercado mundial debido a que le permite crear un perfil que le hace destacar entre la multitud; además, les separa del estigma religioso y el exotismo y los aparta de los conflictos políticos y religiosos en los que se encuentra envuelta la región del Medio Oriente<sup>45</sup>.

Actualmente en Medio Oriente, la Península Arábiga concentra los proyectos más importantes en materia de ciudades. Los gobiernos de los Estados árabes, como el saudí o el qatarí, han creado empresas; las cuales su único objetivo es la construcción de una gran ciudad. En Arabia Saudita se creó la Neom Company y en Qatar Lusail Company, la cual se profundizará en capítulos posteriores. Ambas compañías están destinada a la construcción de ciudades inteligentes.

---

<sup>44</sup> *Branding entendido como la construcción de la marca país, es decir, la construcción de una imagen del país para ser promocionada en el exterior.*

<sup>45</sup> Cfr., Morgan N., Pritchard A., y Pride R., “Tourism places, brands, and reputation management”, en *Destination Brands*, 3.<sup>a</sup> ed., Oxford, United Kingdom, 2011, pp. 18.

Neom, al igual que Lusail, es un proyecto nuevo con el cual Arabia Saudita busca darle vida a un territorio abandonado y convertirlo en un centro global de negocios que aseguran “tendrá el crecimiento económico per cápita más alto del mundo”<sup>46</sup>. Este proyecto además se suma a la lista de proyectos del gobierno saudí para reducir la dependencia hacia el petróleo, diversificar su economía y de esta forma transformar “un petro-Estado hacia una economía más abierta, que es capaz de crecer cuando los precios del crudo se mantienen bajos, el mundo se vuelve digital y el 70% de la población tiene menos de 30 años”. Al mismo tiempo, los saudíes buscan cambiar la imagen de un país conservador hacia uno más abierto y preocupado por el medio ambiente.

Neom completará la primera etapa de su construcción para el año 2020, al igual que Lusail, tendrá una ubicación geoestratégica y planea extenderse hacia Jordania y Egipto; por lo que la ciudad se proyecta como uno de los más grandes centros urbanos y financieros del Mar Rojo. El obstáculo más grande del megaproyecto es la desconfianza existente hacia su construcción que yace en los esfuerzos anteriores de la corona saudí por construir grandes centros financieros; los cuales han fracasado debido a las restricciones impuestas a los residentes de las mismas y a que los proyectos en su mayoría no se han terminado de construir. Ejemplo de ello lo encontramos en el Distrito Financiero del Rey Abdullah<sup>47</sup> de 10 mil millones de dólares en el norte de Riad el cual comenzó a construirse desde el año 2006 pero que actualmente la mayor parte de los edificios siguen en construcción.

Respecto a Dubái, la planeación urbana de la ciudad ha permitido a los Emiratos Árabes Unidos (EAU) diversificar su economía y ha llevado a la ciudad a convertirse en el mayor centro logístico y financiero de la región. Desde 2014 Dubái tomo la propuesta de transformarse en una Smart City<sup>48</sup>; desde entonces han trabajado en conjunto el gobierno, la industria y la sociedad trayendo resultados positivos.

---

<sup>46</sup>S/A, “Cómo será Neom, la megaciudad futurista con la que Arabia Saudita quiere bajar su dependencia al petróleo”, *BBC Mundo*, [en línea], publicación: [octubre 2017], consulta: [agosto 2019], disponible en: [<https://www.bbc.com/mundo/noticias-41809445>].

<sup>47</sup>Más información sobre el proyecto disponible en: Sarah Algethami, “Neom Bay la megaciudad que Arabia Saudita planea construir”, *El Financiero*, [en línea], publicación: [enero 2019], disponible en: [[elfinanciero.com.mx/mundo/neom-bay-la-megaciudad-que-arabia-saudita-planea-construir](http://elfinanciero.com.mx/mundo/neom-bay-la-megaciudad-que-arabia-saudita-planea-construir)].

<sup>48</sup>Información disponible en: ICEX España Exportación e inversiones, “Smart Cities en Emiratos Árabes Unidos: Dubái”, [en línea], *Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en*

Desde el inicio de la transformación incrementó la calidad en los servicios públicos, se ha hecho uso de la tecnología para mejorar la movilidad mediante la implementación de vehículos autónomos, y actualmente cuentan con un eficiente servicio de recolección de datos que permite la mejora continua de los servicios. En lo correspondiente al cuidado del medio ambiente han implementado estrategias en materia de reciclaje, además de la digitalización de procesos para anular el uso de papel, y ha logrado usar la tecnología para reducir el gasto de agua y energía.

Los proyectos más novedosos en Dubái son las cuatro megaislas en la zona, *Palma Jebel Ali, Palma Jumeirah, Palma Deira y El Mundo*. La construcción de las islas comenzó desde el año 2001 con la *Palmera Jumeirah*. El uso de las islas sería principalmente residencial para relajación y ocio; por lo que su ocupación es destinada primordialmente para hoteles y villas. Las Palmas fueron concluidas entre el 2007 y 2008 año en que se comenzó a construir la isla *El mundo*; todas fueron construcciones artificiales pensadas en un proyecto de ciudad inteligente y para su construcción fue necesario extraer arena del golfo Pérsico.

Los impactos negativos han ido en aumento desde su construcción. No sólo se modificaron las corrientes de agua del golfo y se erosionaron las playas, sino que, al ser construcciones artificiales, estas son sensibles a cualquier cambio en el suelo o afección por desastres naturales. Hoy en día las consecuencias han comenzado a notarse; “anualmente las islas presentan un hundimiento de 5 milímetros”<sup>49</sup> y pese a que los arquitectos y las empresas encargadas del proyecto niegan el hundimiento cualquier modificación natural en el nivel del mar sumada a las deficiencias ya presentadas podría traer consecuencias graves a los residentes.

Con lo anterior es completamente razonable que no todo sea positivo o sustentable en dichos proyectos. La construcción de algunas de las ciudades que prometen ser sustentables

---

*Dubái*, publicación: [2018], consulta: [noviembre 2019], disponible en: [<https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/el-mercado/estudios-informes/DOC2018805700.html?idPais=AE>].

<sup>49</sup>S/A, “*Las islas artificiales que pretendían ser un mapamundi de lujo en Dubai se hundirán*”, *El Economista*, [en línea], publicación: [septiembre 2016], consulta: [diciembre 2019], disponible en: [[www.economista.es/status/noticias/7857938/09/16/El-fracaso-de-las-islas-The-World-de-Dubai-puede-recuperarse-.html](http://www.economista.es/status/noticias/7857938/09/16/El-fracaso-de-las-islas-The-World-de-Dubai-puede-recuperarse-.html)].



e inteligentes, como es el caso de las islas artificiales, han puesto sobre la mesa de debate cuestiones medioambientales importantes. De acuerdo con las Naciones Unidas, la construcción de “megaislas” en Medio Oriente amenaza gravemente el medioambiente de la región debido a que la explosión demográfica de la región amenaza los ecosistemas, como el del Golfo Pérsico.

De acuerdo al informe anual del Instituto del Agua, el Medio Ambiente y la Salud (IAMAS) de la Universidad de las Naciones Unidas, la población de los países de la Península Arábiga está creciendo a una media anual del 2.1%, el doble que la media mundial. Específicamente, con la construcción de ciudades e islas artificiales, Qatar ha duplicado su línea costera en una década y paso de 563 kilómetros en 1999 a 1.239 kilómetros en 2010. Emiratos Árabes Unidos (EAU) mediante la construcción de sus cuatro islas artificiales (*Jebel Ali, Jumeirah, Deira y El Mundo*) añadió 439 kilómetros a la costa y 120 kilómetros cuadrados de territorio, con ello también aumentó la población y la demanda de recursos para cubrir las necesidades de la misma de forma exponencial<sup>50</sup>.

A la extensión territorial se añaden otros problemas como la pesca excesiva, sobreexplotación de los recursos marinos, la constante contaminación y el incremento en la producción de hidrocarburos; todo ello debido a la imperante necesidad de recursos como el agua potable. Y ya que es de conocimiento general que el Medio Oriente no cuenta con grandes fuentes de agua potable; es comprensible que la desalinización ha surgido como parte elemental a considerar en la construcción y planeación urbanística de la región. De acuerdo con la ONU, “entre el 70% y el 90% de las necesidades de agua potable de la población depende de la desalinización del agua marina”<sup>51</sup> para ello los procesos químicos e industriales necesarios requieren de una gran liberación de combustibles que terminan en la atmósfera; por lo que se agrega un problema más, ya que las características físicas y la naturaleza

---

<sup>50</sup>Cfr., S/A, “*El desarrollo urbanístico en el Golfo Pérsico amenaza su Medio Ambiente*”, *Comunidad ism*, [en línea], publicación: [octubre 2011], consulta: [diciembre 2019], disponible en: [www.comunidadism.es/actualidad/el-desarrollo-urbanistico-en-el-golfo-persico-amenaza-su-medio-ambiente].

<sup>51</sup> *Op. Cit.*, S/A, “*El desarrollo urbanístico en el Golfo Pérsico amenaza su Medio Ambiente*”, *Comunidad ism*.

semicerrada y árida de la Península Arábiga proporcionan las condiciones ideales para la acumulación de la contaminación.

Más allá del daño al medio ambiente, es importante destacar el impacto social de la construcción de estas grandes urbes, como se mencionó anteriormente, la construcción de estos grandes centros urbanos ha creado una periferia dentro de las propias ciudades. Ejemplos como el de Dubái denotan que éstas proyecciones futuristas de ciudad han articulado a la sociedad en dos grandes polos, por un lado, el sector más antiguo situado a las orillas de las grandes urbes y ligado a actividades de servicios o turísticas y el centro que ha experimentado la verdadera expansión y desarrollo urbano. Retomando a Saskia Sassen con el auge de estos modelos de ciudad global surge una nueva clase compuesta de diversos individuos, sectores demográficos y organizaciones, todas muy diferenciadas.

En el caso de Medio Oriente, las ciudades globales como Dubái demuestran que su modelo político, económico y urbanístico sólo ha incrementado la desigualdad existente e incluso ha generado nuevos tipos de desigualdad. La mano de obra empleada para la construcción de estos grandes centros y la que se usa para el sector de servicios, en la mayoría de los casos, se encuentra muy lejos de vivir los privilegios de las grandes ciudades. Todo ello es consecuencia del modelo de ciudad que se creó y se promovió como la solución a la brecha económica preexistente.

En el caso de países como Arabia Saudita, Emiratos y Qatar, dentro de la periferia que se crea alrededor de las grandes ciudades se encuentra un sector de la población que se ha invisibilizado en los últimos años y son todos aquellos trabajadores migrantes que ingresan en el territorio como parte del sistema de patrocinio o contratación llamado “*Kafala*” o “*kefala*”; bajo el cual los extranjeros que buscan trabajo en Arabia Saudí o los Estados del Golfo (Bahréin, los Emiratos y Qatar) laboran bajo las siguientes condiciones:

*“Sólo se permite a los trabajadores cambiar de empleo con el permiso de su empleador actual, que ha de expedir un “certificado de no objeción”; Si los trabajadores dejan a su patrocinador por cualquier motivo o trabajan para otro empleador, cometen un delito y se considera que se han “fugado” o son “fugitivos”; Para salir del país, los trabajadores deben obtener el permiso de su empleador en forma de “permiso de salida”; Aunque le ley establece que los trabajadores deben estar en posesión de su pasaporte una vez concluidos*

*los procedimientos administrativos, más del 90% de los trabajadores de bajos ingresos no tienen de hecho este documento en su poder”<sup>52</sup>.*

El sistema de protección “*Kafala*” surgió en la década de 1950 con el objetivo de permitir la entrada de trabajadores extranjeros en ciertos países, concediéndoles ciertas facilidades migratorias para trabajar dentro del territorio; no obstante, los abusos, y la poca claridad en los procesos han ocasionado que esta nueva forma migratoria sea vista por Organizaciones Internacionales como una nueva forma de esclavitud moderna. Hasta el año 2019, dicho sistema de protección se encontraba vigente en Emiratos Árabes Unidos, Bahrein, Arabia Saudí, Omán, Kuwait, Qatar, Líbano y Jordania.

Pese a que todos los sistemas implementados presentan algunas variaciones en cuanto a su implementación dependiendo del país, para las ONG como Migrants-Rights y Amnistía Internacional, el sistema de protección se ha vuelto una vía de los gobiernos para delegar la responsabilidad de los trabajadores migrantes a ciudadanos o empresas privadas<sup>53</sup>. De esta forma los trabajadores no puedan disfrutar de los mismos derechos que el resto propiciando no solo exclusión y discriminación hacia estos grupos sino también una baja o mala calidad de vida.

En el caso de Qatar, el sistema de patrocinio ha llegado a conformar mayorías poblacionales que se encuentran en condiciones deplorables de hacinamiento, discriminación, maltrato, represión, y miedo. De acuerdo con el periódico *The Guardian*, en el año 2014 “los trabajadores migrantes nepalíes morían a un ritmo de uno cada dos días, por accidentes laborales o puro agotamiento, mientras trabajan para construir las infraestructuras de la Copa Mundial de la FIFA de 2022”<sup>54</sup>. Además de los abusos laborales y las pésimas

---

<sup>52</sup>“*La Ley de Patrocinio de 2009 concede a los empleadores un control excesivo sobre los trabajadores, lo que facilita los abusos hacia los migrantes [...]*”. S/A, “*Migrant labour in the construction sector in the state of Qatar*”, DLA Piper, [en línea], publicación [abril 2014], consulta: [diciembre 2019], p. 44, disponible en: [<http://engineersagainstopoverty.org/wp-content/uploads/2018/07/Qatar-DLA-FINAL-REPORT-MAY-2014-FOR-PUBLICATION.pdf>].

<sup>53</sup> Cfr., S/A, “*Sistema Kafala, una de las formas de esclavitud estatal más claras de nuestro siglo*”, *Actualidad RT*, [en línea], publicación: [noviembre 2019], consulta: [diciembre 2019], disponible en: [<https://actualidad.rt.com/actualidad/334055-sistema-kafala-esclavitud-estatal-siglo-21>].

<sup>54</sup>Josephine Bacon, “*Esclavitud moderna*”, *Elmedio*, [en línea], publicación: [agosto 2016], consulta: [diciembre 2019], disponible en: [<http://elmed.io/esclavitud-moderna/>].

condiciones de vida los trabajadores han reportado abusos físicos y sexuales, los cuales en la mayoría de los casos no son atendidos.

A pesar de que en el año 2016 entraron en vigor algunas reformas en materia laboral y específicamente en lo correspondiente al sistema de protección, las modificaciones en la ley no hicieron cambios significativos y persistieron las características abusivas del sistema. “Los trabajadores migrantes no podrán cambiar de empleador, incluso si sufren abusos, y siguieron necesitando permiso de su empleador para poder salir del país”<sup>55</sup>. Al respecto, diversos medios de comunicación enunciaron que el único cambio había sido el nombre de los actores dentro del Kafala.

En adición a ello, Amnistía Internacional ha realizado varios estudios sobre el tema y ha declarado en ellos que las condiciones laborales en Qatar requieren de una correcta aplicación y reestructuración de la ley para que esta contemple un salario digno y asegure que los migrantes tengan posesión de sus documentos para que de esta forma tengan calidad de vida. Así mismo se recomendó la contemplación de una reforma que permita que los migrantes regresen a sus hogares por decisión propia con el pago y las condiciones justas y seguras para su retorno<sup>56</sup>.

No obstante, las recomendaciones fueron ignoradas en repetidas ocasiones. La constante negativa del gobierno Qatarí se tradujo en un incremento en los abusos y más explotación. En palabras de Joe Stork, subdirector para Medio Oriente de Human Rights Watch, “Qatar alberga a unos dos millones de trabajadores y trabajadoras migrantes, pero ha eludido sistemáticamente proteger los derechos que la legislación internacional otorga a estas personas”<sup>57</sup>. En repetidas ocasiones diplomáticos han evadido los cuestionamientos al

---

<sup>55</sup>S/A, “Las reformas laborales perpetúan los abusos del sistema”, [en línea], *Human Rights Watch*, publicación: [enero 2017], consulta: [diciembre 2019], disponible en: [[www.hrw.org/es/news/2017/01/12/qatar-las-reformas-laborales-perpetuan-los-abusos-del-sistema](http://www.hrw.org/es/news/2017/01/12/qatar-las-reformas-laborales-perpetuan-los-abusos-del-sistema)].

<sup>56</sup>Cfr., S/A, “*Time running out on Qatar labour reform, warns Amnesty*”, *Gulf News*, [en línea], publicación: [febrero 2019], consulta: [diciembre 2019], disponible en: [[gulfnews.com/world/gulf/qatar/time-running-out-on-qatar-labour-reform-warns-amnesty-1.61886156](http://gulfnews.com/world/gulf/qatar/time-running-out-on-qatar-labour-reform-warns-amnesty-1.61886156)].

<sup>57</sup>S/A, “Qatar: La promesa de terminar con el abusivo sistema de “Kafala” debe transformar realmente los derechos de los trabajadores y trabajadoras”, [en línea], *Amnistía Internacional*, publicación: [octubre 2019], consulta [enero 2020], disponible en:

respecto y reprimido levantamientos en favor de la protección a los migrantes dentro del territorio.

El problema ha escalado a tal magnitud que han surgido protestas de trabajadores migrantes enojados en Qatar denunciando que las políticas gubernamentales son opresivas y las condiciones de trabajo inhumanas. En una de las protestas, los migrantes que trabajaban en la construcción de los estadios destinados a la celebración de la Copa Mundial de Fútbol 2022 salieron a las calles quemaron, rallaron y voltearon algunos camiones replicando por los abusos laborales ocasionados por el sistema de patrocinio y la indiferencia del gobierno Qatarí, el cual, respondió con burlas respecto a los daños ocasionados por las protestas.

Grupos de Derechos Humanos han tenido que intervenir debido a que “el panel gubernamental fue acusado de encubrir la muerte de más de 1,200 trabajadores migrantes”<sup>58</sup> que laboraban en la construcción de estadios para organizar la Copa Mundial 2022 en Qatar. Finalmente, la exposición y la difusión internacional de las condiciones de trabajo, tan críticas y abusivas, han logrado visibilizar los problemas del sistema Kafala y han puesto en la mira al gobierno Qatarí, el cual, trabajó junto a la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y optó por abolir el sistema de protección a partir del 1 de enero 2020 y también introducir un salario mínimo no discriminatorio. Sin embargo, hasta la fecha en que se realiza la presente investigación, el sistema de patrocinio sigue vigente y los derechos laborales de los migrantes siguen en tela de juicio.

Conviene aquí subrayar que, estas reformas son parte del nuevo proyecto de nación Qatarí. La construcción de ciudades amables con el medio ambiente, los novedosos centros urbanos y las mejoras tecnológicas en los espacios públicos, sumadas a las reformas sociales, harán del país un espacio más afable al exterior. En palabras del embajador de Qatar en España, Mohammed Jaham Al-Kuwari, además del bloqueo económico que enfrenta Qatar uno de los grandes retos futuros para el país es la mejora de aspectos políticos y sociales. Para ello, Qatar impulsará un modelo muy ambicioso que incluye reformas en diversos

---

[[www.amnesty.org/es/latest/news/2019/10/qatar-pledge-to-end-abusive-kafala-system-must-truly-transform-workers-rights/](http://www.amnesty.org/es/latest/news/2019/10/qatar-pledge-to-end-abusive-kafala-system-must-truly-transform-workers-rights/)].

<sup>58</sup>Cfr., S/A, “*Qatar covered up the death of 1200 workers*”, *Gulf News*, [en línea], publicación: [abril 2014], consulta: [enero 2020], disponible en: [[gulfnews.com/world/gulf/qatar/qatar-covered-up-the-death-of-1200-workers-1.63329360](http://gulfnews.com/world/gulf/qatar/qatar-covered-up-the-death-of-1200-workers-1.63329360)].

pilares medulares de su sociedad; entre ellos destacan la libertad de expresión, los derechos de las mujeres, y los derechos de los trabajadores.

En éste punto habría que decir también que, la abolición del sistema de protección ha sido un anhelo por parte de todas las Organizaciones Internacionales que han buscado esta clase de reformas en los países del Golfo. Qatar sería el primer país de la región en abolir el sistema de protección y reformar en materia salarial para que los trabajadores reciban un pago justo que no dependa de su nacionalidad. Es claro que la coerción de la FIFA por la aproximación de la Copa Mundial 2022 ha aumentado considerablemente el escrutinio sobre las políticas sociales de su territorio y llevado al gobierno de Qatar a firmar el proyecto de cooperación formal con la OIT y a reformar su modelo de nación.

Por lo anterior podemos entender a la región del Medio Oriente, específicamente a los países del Golfo, como una región donde el ritmo del desarrollo no sólo es particular sino que la conformación de sus ciudades ha superado el nivel de entendimiento del ambiente y los problemas sociales; y que pese a los bajos niveles de investigación científica en las universidades y la constante limitación en las cantidades de información sobre los avances científicos y sus consecuencias políticas, económicas, sociales y medioambientales, ha logrado prosperar económicamente, pero al mismo tiempo ha creado una gran brecha económica y de conocimiento entre su población.

Para que el proyecto de nación Qatarí hacia 2030 se cumpla adecuadamente, es necesario que todos los proyectos urbanísticos que impactaran en la conformación del entorno social pasen por un proceso de valoración de impactos sociales y ambientales que sea riguroso y transparente, además que las nuevas leyes tanto regionales como nacionales encaminadas a la gobernanza participativa fomenten la inclusión y cohesión de todos los sectores sociales.

Lo anterior debido a que la construcción de ciudades globales si bien, ha servido como un adelanto tecnológico e innovador para los países y ha sido una herramienta útil para la diversificación económica hacia ámbitos turísticos y comerciales, también ha traído consecuencias sociales desastrosas como explotación, la exclusión y el distanciamiento de sectores sociales que sólo ha beneficiado unos pocos. Es primordial una evaluación rigurosa

en estos proyectos para que, efectuados de la forma correcta logren traer mejoras sociales y sean correctamente promovidas por la ola económica de inversión y de ésta forma el reconocimiento internacional pueda repercutir positivamente en la construcción política social y económica de su nación.

Lo dicho hasta aquí supone, que el proceso de urbanización es imparable no solo en Qatar también en el mundo debido a que dicha dinámica se relaciona al hiperconsumo; un fenómeno el cual sostiene la economía qatarí junto con la explotación de hidrocarburos. Por lo que es importante considerar dentro de todos estos proyectos que la construcción de ciudades sustentables e inteligentes no solo tiene su importancia en la innovación y el cuidado del medio ambiente.

El Informe de Ciudades Globales 2030, publicado por Oxford Economics, compara las 750 ciudades más importantes del mundo y que de acuerdo con el informe para el año 2030 superarán el 61% del PIB mundial. Estas afrontarán diferentes desafíos urbanos la mayoría relacionados a la disposición de recursos naturales y al acceso de las ciudades a espacios que sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles<sup>59</sup>.

Saskia Sassen señala que las ciudades globales son el espacio en donde los procesos de globalización se localizan, es decir, las grandes ciudades, como Doha o en un futuro Lusail, son el ámbito en el que una multiplicidad de procesos de mundialización cobrará formas concretas. Por lo que, la gestión local influenciará cada vez más el horizonte global. Es por ello que los desafíos que supone la urbanización son urgentes e inaplazables y que los proyectos como la construcción de Smart Sustainable Cities en Medio Oriente y en el Mundo son proyectos que debemos contemplar, evaluar y efectuar de la forma correcta ya que si bien pueden ser una oportunidad de progreso también corren el riesgo de profundizar los problemas ya existentes en la sociedad moderna.

Las llamadas ciudades del futuro como Neom, Dubai o Lusail, forman todas parte de la dinámica del capitalismo financiero en el Medio Oriente, todas contemplan grandes

---

<sup>59</sup>Cfr., Rubí Antoni Gutiérrez, “Retos futuros de la ciudad global”, *El País*, [en línea], publicación: [abril 2016], consulta: [enero 2020], disponible en: [elpais.com/elpais/2016/04/05/planeta\_futuro/1459850317\_328556.html].

inversiones en infraestructura y tecnología y algunas contemplan proyectos sustentables; sin embargo, a pesar de los avances y mejoras tecnológicas al interior de cada uno de los Estados, la construcción de estos países impactará de formas distintas y aunque sí se contempla una mejora considerable en el desarrollo de los habitantes de dichas ciudades, también se tendrán que considerar las fricciones derivadas de la segregación, la expulsión y discriminación de determinados sectores de la población además de los conflictos presentes en la región.

Al respecto, la seguridad se ha vuelto parte elemental de los proyectos de ciudad en los Estados del Golfo. Las empresas de seguridad se han visto muy involucradas en los avances tecnológicos mediante la ciberseguridad. Empresas de seguridad estadounidenses como *Bae Systems*, *Booz Allen Hamilton*, o *Northrop Grumman Corp* se han involucrado en proyectos de fortalecimiento de seguridad cibernética en países como Qatar y Arabia Saudita. De igual forma, el fortalecimiento del ejército ha sido otra de las herramientas útiles para los Estados del Golfo en la materia; esto se puede observar en la constante inversión por parte del gobierno saudí, emiratí y qatarí en tecnología militar<sup>60</sup>.

En el caso de los Emiratos Árabes la seguridad se ha concentrado en la protección de las fronteras y la demostración de su poderío militar en grandes eventos. Tal es el caso de la feria de armamento emiratí que se ha colocado como la más importante a nivel internacional y presenta cada año los avances tecnológicos en materia de seguridad más importantes del país. A ello se suma además el reciente lanzamiento de la primera misión de los EAU, un país árabe, a Marte; el cual no sólo representa un avance tecnológico en materia aeroespacial, también dice mucho acerca de sus avances en materia de seguridad. Esto debido a que, para lograr dichos proyectos se tienen que hacer también mejoras en telecomunicación, tecnología satelital, geolocalización, y seguridad de sistemas.

Asimismo, Arabia Saudita se ha apoyado de la tecnología emiratí y gracias a la estrecha relación de sus líderes el intercambio armamentístico ha rendido frutos. El gobierno saudí ha hecho considerables inversiones en materia de seguridad y armamento militar. La

---

<sup>60</sup>*Op. Cit.*, Moisés Garduño García, p.4.



rivalidad con Irán y su presencia en países como Irak Líbano y Siria han potenciado el interés de los líderes de Riad y Abu Dabi por invertir y demostrar su capacidad militar.

En la misma línea, el apoyo de Irán hacia los hutíes en Yemen incrementa las tensiones en la península; las cuales propician el escenario perfecto para que Bin Salman y Bin Zayed empleen el motor armamentístico como un respaldo de su gobierno y su presencia en la región. Por el contrario, también impide que ciudades como Neom, Abu Dabi, Dubai, Doha (ciudades globales) se vean completamente favorecidas económicamente o se coloquen dentro de la escena internacional como consecuencia de la imagen que la opinión pública ha creado. En lugar de focalizar los avances urbanísticos, la promoción militar y los conflictos crean de estos países una imagen distorsionada hacia el terrorismo, la guerra, y los conflictos.

Como se estudiará en capítulos posteriores, los conflictos de la primavera árabe evidenciaron y potenciaron la necesidad de una estabilización y pacificación dentro de sus territorios y aunque cada país optó por estrategias distintas, se ha visto en años recientes una constante inversión en armamento militar y su interés por demostrar éste ante el mundo. La consecuencia más grave es el impedimento para que sus grandes ciudades sean paternalmente importantes a nivel internacional, por ello, una de las estrategias de Qatar se ha vuelto diferenciarse de sus vecinos, hacerse afable al exterior, y con la celebración de la Copa Mundial de Fútbol 2022, potenciar sus ciudades y alejarlas de las especulaciones creadas a su alrededor.

Al ser los conflictos en la región algo que considerablemente ha dañado la imagen de los países, muchos siguen cuestionándose los riesgos de organizar un megaevento como este en un país del Medio Oriente; pues no sólo es cuestión de imagen, hay que considerar también que los conflictos y las tensiones siguen presentes. Los ataques terroristas siguen siendo una amenaza global y desafortunadamente el Medio Oriente es la región que más se ha visto involucrada en dichos acontecimientos.

El mayor riesgo para la construcción de modelos de ciudad inteligente y sustentable como Lusail sería el estallido de un conflicto bélico o un posible ataque externo que vulnere la seguridad de sus habitantes y turistas; sin embargo, el gobierno Qatarí apoyado de la Agencia de seguridad *Daa Spahn* para la Seguridad en el Deporte (con sede en Doha) ha

sostenido que dicha agencia tuvo bajo su cargo la seguridad del Mundial en Alemania 2006, por lo que se están implementando los más altos estándares de seguridad en todo el territorio.

Además, a diferencia de cualquier otro mundial antes presenciado, el Mundial 2022 será el más conectado y más cercano en la historia. Esto significa que los turistas no requerirán de moverse dentro del territorio en vuelos o recorrer distancias largas, lo que reduce el riesgo de accidentes. En el caso de la ciudad de Lusail y algunos otros proyectos de tecnología inteligente en Doha y en los Estadios de Fútbol, se está construyendo una infraestructura sólida en materia de ciberseguridad. El monitoreo controlado de sus vialidades, sus sistemas de alarma en transportes públicos, la implementación de tecnología inteligente en monitoreo GPS, hacen de Qatar “uno de los países más estables y seguros de la región”<sup>61</sup>. De acuerdo con “el ranking de paz global ocupa el puesto 27 de los 163”<sup>62</sup> por lo que se considera que el territorio es seguro.

Siguen los cuestionamientos en torno a la diferencia cultural y las tradiciones en los países musulmanes como la prohibición de consumo y venta de alcohol, el tipo de vestimenta apropiado y el ingreso de productos como cerdo y bebidas alcohólicas al país. Al respecto, las embajadas de Qatar en el mundo se han encargado de difundir dicha información a sus posibles visitantes; además de que con motivo de la celebración del Mundial 2022, se han designado espacios seguros para el consumo de bebidas alcohólicas.

La reciente pandemia de COVID-19 que aqueja a todo el mundo también ha planteado muchos desafíos en materia de seguridad, no sólo para Qatar sino para todos los países que cuentan con un gran flujo de personas a través de su territorio. En algunos medios se difundió la posibilidad de un retraso o incluso cancelación del evento, así como sucedió con las Olimpiadas de Japón 2020; empero, el gobierno en Doha tomó las medidas pertinentes para

---

<sup>61</sup>Embajada de España en Qatar, "Vivir en Qatar: Seguridad y otros aspectos", *Ministerio de Asuntos Exteriores*, [en línea], publicación: [junio 2016], consulta: [agosto 2020], disponible en: [<http://www.exteriores.gob.es/Embajadas/DOHA/es/VivirEn/Paginas/Seguridad.aspx>].

<sup>62</sup> IPG, "Catar, índice de paz global", Datos macro Expansión, [en línea], publicación: [2019], consulta: [agosto 2020], disponible en: [<https://datosmacro.expansion.com/demografia/indice-paz-global/catar>].

evitar cualquier vulneración a la seguridad de sus habitantes y visitantes, logrando así mantener baja la tasa de mortalidad en el país.

Su riguroso sistema de salud realiza pruebas contantemente a residentes y viajeros. Actualmente “la nación del Golfo, con una población de 2.8 millones de personas, ha registrado más de 67 mil casos de infección hasta la fecha, pero solo 51 fallecidos”<sup>63</sup>. El sector de la población más afectado por la pandemia ha sido el de los trabajadores migrantes quienes han sido confinados al aislamiento en determinados espacios de la zona industrial de Doha debido a que no cuentan con las condiciones de habitabilidad y salubridad necesarias.

Por lo anterior, es claro que los modelos de SSC si bien están pensados a través de una multiplicidad de dimensiones, no pueden ser simples modelos exportados de un país a otro; tienen que pensarse en el contexto de los territorios y contemplar todos los desafíos a los cuales se pueden enfrentar tales como la pobreza, la migración, los derechos humanos y la seguridad. En el contexto actual de globalización y capitalismo, la presencia de ciudades globales no ha mostrado resultados que comprueben que verdaderamente lleven a un desarrollo integral de su población.

## **Capítulo 2: Posicionamiento Regional De Qatar**

Como se menciona en el capítulo anterior, Qatar actualmente es un Emirato de la península arábiga con una economía mundialmente reconocida; no obstante, es importante considerar dentro de actual proyecto económico el papel que ha jugado la diplomacia en el país como un factor elemental en su posicionamiento regional y en su inserción en el escenario internacional. Actualmente es identificado como la sede de la Copa Mundial de Fútbol en 2022; sin embargo, por años, su historia ha estado ligada a la de grandes imperios y gracias

---

<sup>63</sup> Redacción MARCA CLARO, "*Qatar trabaja para garantizar un Mundial 2022 seguro y sano*", *MARCA Claro*, [en línea], publicación: [junio 2020], consulta: [agosto 2020], disponible en: [<https://www.marca.com/claro-mx/futbol-internacional/2020/06/07/5edc236722601d6a258b4623.html>].

a su ubicación geográfica se ha colocado en el centro de luchas de poder entre las diversas potencias.

Históricamente, el imperio británico fue el que tuvo la mayor influencia en los inicios de Qatar, primero mediante un sistema de tratados, posteriormente en el año 1916 como un protectorado bajo el mando de la familia Al-Thani. Desde ésta época el gobierno británico se involucró en la exploración de pozos petroleros en el territorio mediante la Anglo-Persian Oil Company (APOC)<sup>64</sup>. En el año 1934 se extendió la exploración de yacimientos petroleros; sin embargo, el país se tuvo que enfrentar al colapso del mercado de perlas<sup>65</sup> y al paro en la exploración petrolera durante la 2ª Guerra Mundial.

En 1949 la compañía de Petróleo Anglo-Persian marcaría un hito en el mercado de hidrocarburos qatarí al obtener los derechos para la producción, comercialización y exportación de petróleo. En la década de 1960, los gastos de seguridad en los países del Golfo se volvieron una carga para la corona británica, por lo que en 1968 el Reino Unido declaró su intención de retirar su presencia en dicha región y a su vez Qatar comenzó a tomar el control de gran parte de sus asuntos exteriores, como unirse a la OPEP en 1961 y a la Federación de Emiratos Árabes Unidos<sup>66</sup> en 1968. Desde éste momento comenzarían a buscar su incursión en el plano internacional como un país independiente.

Por lo anterior, en el primer apartado de éste capítulo se analizarán los aspectos más importantes de la construcción histórica de Qatar, las acciones que lo llevaron a obtener un papel en el escenario internacional, y la importancia del comercio de hidrocarburos en la década de 1970. De igual forma se expondrá la importancia histórica que tuvieron los esclavos en la conformación de la sociedad y la economía qatarí, así como la incursión de los Estados Unidos (EEUU) en la región en el contexto de la Guerra Fría.

En el segundo apartado, como consecuencia de los conflictos entre Irán e Iraq se retomará la participación de Qatar en la Guerra del Golfo, los beneficios de la incursión de

---

<sup>64</sup> *Op. Cit.*, Allen J. Fromherz, *Qatar: A modern history*, p. 94.

<sup>65</sup> *Antes del petróleo, el mercado qatarí se concentró en la pesca y el comercio de perlas, hasta la década de 1930 cuando los japoneses ingresaron al mercado con perlas más baratas.*

<sup>66</sup> *“En 1971, Qatar se retiró de la Federación, firmó un tratado de amistad con Gran Bretaña e ingresó a la Liga Árabe y a la ONU”.* Oscar Silva, *Autodumping Y Las Ocho Jinetas*, 2018, p.189.

Qatar en el mercado de Gas Natural Licuado (GNL), y los comienzos de su activismo diplomático a raíz del cambio de paradigma en la seguridad internacional por la emergencia del terrorismo global. A partir de ello se explicará la reconfiguración de la política exterior qatarí en aras de los inicios de la construcción de su marca país.

En el tercer apartado se abordará el éxito de su postulación como sede del mundial de la FIFA que se dio previo al bloqueo económico impuesto por los países miembros del CCG y las acciones que Qatar tomó para salir triunfante de su aislamiento mediante la creación de alianzas estratégicas que le ayudaron económicamente y que también darían certeza a la celebración de la Copa Mundial de la FIFA 2022.

## **2.1 Qatar, la conformación de un Estado (1970-1990)**

Qatar actualmente es un país con un territorio pequeño, su religión es mayoría musulmana de la rama del islam sunní, su sistema político es una monarquía regida por la sharia. Es un país que suele estar eclipsado por los estereotipos de conservadurismo, atraso, represión, terrorismo y subdesarrollo; sin embargo, su capacidad económica ha demostrado que es capaz de tener una economía autosuficiente, resiliente, e innovadora.

Oficialmente, la independencia de Qatar fue anunciada el 3 de septiembre de 1971 por el Emir Khalifa Al Thani; quien tras un golpe de estado tomó el cargo que debiera ser su primo, Ahmad bin Ali Al Thani. Oficialmente el Emir Khalifa tomó por completo el control de Qatar en febrero de 1972 cuando anunció el término de todos los tratados que vinculaban a Qatar con el Reino Unido como protectorado<sup>67</sup>. El Emir Khalifa se mantendría en el poder hasta el año 1995, cuando fue depuesto por su hijo Hammad bin Khalifa al-Thani.

Al poco tiempo de la llegada del Emir Khalifa al poder se creó la empresa petrolera estatal Qatar Petroleum Producing Authority (QPPA) en 1972 y años después se llevó a cabo la expropiación de las instalaciones petroleras en febrero de 1977<sup>68</sup>. Este hecho sumado a la independencia, no sólo marcaron la autodeterminación económica del gobierno Qatarí, también marcaron un hito en el comienzo de una nueva dominación más sutil, ya que desde

---

<sup>67</sup> *Cfr.*, Allen J. Fromherz, *Qatar: A modern history*, Georgetown University Press, p. 99.

<sup>68</sup> *Op. Cit.*, Allen J. Fromherz, *Qatar: A modern history*, Georgetown University Press, p.179.

ese momento “Estados Unidos iría reemplazando al Reino Unido como garante de la seguridad de Qatar”<sup>69</sup>.

Derivado de la expropiación petrolera, hubo un incremento en la demanda de trabajadores extranjeros, los cuales participarían en la expansión económica de Qatar; no obstante, “para evitar una transformación profunda de la cultura local, el gobierno promovió la inmigración desde países árabes”<sup>70</sup>, la mayoría de ellos fueron esclavos provenientes de África y el este de Asia.

En Qatar, los esclavos eran inicialmente explotados en el mercado de perlas, posteriormente en los yacimientos petroleros y en el mercado de hidrocarburos. De acuerdo con el Dr. Moza Al-Jaber, antes del petróleo la mayoría de los esclavos rechazaron la *manumisión*<sup>71</sup>, y optaron por servir a sus dueños, ya que de ser liberados tendrían que vivir en un estado de pobreza extrema e incertidumbre. Al respecto, agrega que los esclavos representaban una buena proporción demográfica en Qatar desde principios del siglo XX; una de cada seis personas era esclava<sup>72</sup>.

En este contexto y con el paso del tiempo, los esclavos no pudieron crear por sí mismos ninguna estrategia que les permitiera ganar su libertad y modificar su estatus social<sup>73</sup>. Para mediados de siglo se creó una gran brecha social entre los esclavos y sus dueños. Cuando en 1949 la ONU dio fin a la esclavitud, Qatar no terminó de facto con el tema, aunque se prohibió el comercio de esclavos, los que ya existían en Qatar estaban adecuadamente “protegidos” por el Emir; ello sumado a su propia decisión de no ser liberados, llevó al surgimiento del sistema *Kafala* en 1950, para regular la relación entre los trabajadores, los

---

<sup>69</sup>Patrick Cockburn, “*Emir of Qatar deposed by his son*”, *INDEPENDENT*, [en línea], publicación: [junio 1995], consulta: [marzo 2020], disponible en: [https://www.independent.co.uk/news/world/emir-of-qatar-deposed-by-his-son-1588698.html].

<sup>70</sup>*Op.Cit.*, Allen J. Fromherz.

<sup>71</sup>*Manumisión es el término que se usa para definir el proceso de liberación de un esclavo.*

<sup>72</sup>*Cfr.*, Al-Mulla M., “Historia de los esclavos en Qatar: realidad social y visión política contemporánea” [en línea], *Revista de Historia de la Cultura y la Investigación del Arte*, 2017, disponible en: [http://dx.doi.org/10.7596/taksad.v6i4.1013], pp.21.

<sup>73</sup>*Cfr.*, Al-Mulla M., “Historia de los esclavos en Qatar: realidad social y visión política contemporánea”.

migrantes y sus dueños llamados ahora protectores no sólo en Qatar, sino en diferentes países del Golfo<sup>74</sup>.

Con la implementación del *Kafala* en Qatar, grupos de esclavos intentaron encajar en la jerarquía social; atendieron a las necesidades del Emirato y sirvieron a la industria petrolera. Los migrantes fueron empleados para los proyectos de extracción de hidrocarburos lo que representó un bajo costo en los salarios, beneficiando ampliamente la industria petrolera en las décadas de los 70 y 80; décadas en las cuales el *Kafala* serviría a la economía como una forma de evadir los derechos y los costos de la mano de obra dentro del territorio. Este aspecto sería foco de debate y crítica internacional hacia el régimen en décadas posteriores.

El término de la década de los 70 y el inicio de los 80 fue una de las épocas más significativas para Qatar en el aspecto político y económico. Gracias a la expropiación petrolera se dio un gran impulso a la economía. El descubrimiento del yacimiento de gas natural South Pars-North Dome, considerado el yacimiento de gas más grande del mundo, beneficiaría económicamente a Qatar e Irán. El descubrimiento de “éste nuevo recurso le permitió a Qatar a ser actualmente el cuarto productor de gas natural en el mundo y el primer exportador de GNL”<sup>75</sup>.

En ésta década también se puede encontrar el origen del intervencionismo por parte de EEUU en el Golfo. Al ser un mar de hidrocarburos, la dependencia económica occidental hacía el petróleo volvió a los países desarrollados vulnerables ante aquellos que podían tener

---

<sup>74</sup> “*Los esclavos de la costa de África Oriental formaban parte de la sociedad qatarí por casi tanto tiempo como existió el comercio, por ello los británicos nunca hicieron cumplir activamente las prohibiciones posteriores de la esclavitud. Con la independencia de Qatar en 1971, el asunto paso a ser únicamente de Qatar y el sistema Kafala justifico muchas de las atrocidades cometidas en contra de los esclavos*”. Allen J. Fromherz, “Qatar: A modern history”, p. 172.

<sup>75</sup> *El gas natural licuado (GNL) hace referencia al gas en estado líquido que permite su transporte a distancias largas sin la necesidad de construir gasoductos, su producción dio a Qatar la ventaja de poder trasladar dicho producto al continente asiático, países como Japón, Corea del sur, la India y China se han convertido en socios realmente importantes para Qatar en ésta industria.* Rasoul Sorkhabi, “*Los descubrimientos petroleros de Qatar*”, *GEOExPro*, [en línea], publicación: [2010], consulta: [marzo 2020], disponible en: [<https://www.geoexpro.com/articles/2010/01/the-qatar-oil-discoveries>].

el control de los precios del crudo. Entrada la década de los 80 el Golfo pasó a controlar de más del 77% de las reservas probadas mundiales<sup>76</sup>.

En Qatar, esta época se distinguió por la alta participación por parte del Emir Khalifa en la mayor parte de los aspectos del gobierno, lo que propició un gran desarrollo al interior del país y una gran inversión en la construcción de sus ciudades; sin embargo, el control del gobierno sobre los aspectos económicos del país lo llevara a una dependencia total del petróleo. Esto ocasionaría que durante la caída en los precios del petróleo en la década de 1980 la economía qatarí cayera en un considerable déficit.

El déficit fue consecuencia de los conflictos de la Guerra Fría; principalmente el ocurrido entre Irán e Iraq en septiembre de 1980. El conflicto fue inicialmente una pelea por los recursos (agua y petróleo) en el estrecho de Shatt al-Arab; no obstante, el trasfondo del conflicto yace en la pugna por la hegemonía de la región. Dos proyectos políticos buscaron el liderazgo, por un lado, Iraq con un proyecto nacionalista-laico soportado por los EEUU y por otro, Irán con la idea de crear una república islámica apoyada por la URSS.

Es en este contexto que, pese a que Qatar había condenado los acuerdos de Camp David entre Egipto, Israel y los EEUU en 1978, Qatar como parte de los países del Golfo optó por apoyar a Iraq a lo largo del conflicto. En éste sentido, 1981 como parte de la búsqueda de estabilidad en la región se crearía el Consejo de Cooperación del Golfo (CCG) del cual formaría parte Qatar; el objetivo de éste sería primar por la seguridad de sus países miembro<sup>77</sup>. Dentro del Consejo Arabia Saudita tomó las riendas y la sede del organismo se instalaría Riad.

Después de la Guerra Fría, la región se tornó inestable y la intervención de las potencias mundiales fomentó la intensificación de la guerra de desgaste que únicamente dejó a Iraq e Irán en un completo estado de deuda. Iraq sería el principal deudor y no sólo a EEUU, pues desde 1982 los ingresos del petróleo de Kuwait y Arabia Saudita serian prestados a Iraq como un esfuerzo para apoyar su causa. Además, la inestabilidad derivada del conflicto afectaría

---

<sup>76</sup>Cfr., Zadane Zeraoui, *Islam y política*, Editorial Trillas, México, 2001, p. 149.

<sup>77</sup> *El Consejo de Cooperación del Golfo (CCG), es una organización supranacional integrada por Arabia Saudí, Omán, Kuwait, Bahrein, Qatar y Emiratos Árabes Unidos.*



económicamente a todos los países petroleros debido a que Irán, en aquel entonces el segundo productor mundial de crudo, financiaría la mayor parte de los costos de guerra mediante un escalamiento en los precios del petróleo en 1980.

En esta línea, “en 1982, de conformidad con los lineamientos de la OPEP, Qatar tuvo que reducir su producción petrolera en un 25%”<sup>78</sup>. Con ello, disminuyeron las exportaciones y se frenó la expansión de la industria. Qatar tuvo que refugiarse en la industria del acero y el GNL; no obstante Qatar caería en un déficit económico en 1987 que tendría que enfrentar por varios años más.

Además de los problemas económicos, se agregó que, desde la construcción del Estado de Qatar éste presentaba conflictos por la definición de fronteras con sus vecinos Bahrein y Arabia Saudita, además el liderazgo saudí se hizo presente en cada decisión de la región en los conflictos internacionales. La constante presencia de los saudíes y su relación con EEUU guiarían muchas de las decisiones de Qatar y, en general, de la región del Golfo.

Aunado a ello, el auge de la industria petrolera que le dio a Qatar la oportunidad de tomar las riendas de su economía y su gobierno impactaría de forma positiva en muchos aspectos de su economía, entre ellos la mejora de infraestructura urbana e industrial, pero traería como consecuencia una vulnerabilidad ocasionada por la dependencia hacia el petróleo, que se evidenciaría hasta la primera década de los años 2000.

Respecto a la relación de Qatar con Irán, la característica de la diplomacia Qatarí siempre primó por la mediación y si a ello se agregan las ventajas económicas que compartían ambos países obtenemos por resultado una relación estable pero mala a la mira de su vecino saudí quien no sólo rivaliza con Irán por cuestiones religiosas, sino también por tener proyectos políticos distintos. Esto traería consecuencias negativas para la imagen pública de Qatar que buscaba desde estos años marcar la diferencia de sus vecinos del Golfo.

Hasta finales de la década de los 80 se puede observar que la región del Medio Oriente se caracterizó por una constante desestabilización y por ser el escenario de conflictos entre potencias por el liderazgo de la región. El Golfo Pérsico ya no sólo se consideraría importante

---

<sup>78</sup> *Op.Cit.*, Allen J. Fromherz, p. 180.

por resguardar los lugares santos, sino que comenzaría a posicionarse en el mercado mundial de hidrocarburos como una zona verdaderamente estratégica. Durante ésta última década su control sería el punto crucial para la hegemonía de la economía internacional.

Esta región se comenzaría a volver importante para EEUU por el petróleo y para la URSS por su frontera y acceso al mediterráneo; sin embargo, el intervencionismo extranjero y los conflictos de la Guerra Fría no harían más que agudizar los problemas dentro de la región e impedir un verdadero desarrollo dentro de la misma. En el caso de Qatar, los ingresos obtenidos de la exportación de hidrocarburos estimularían la economía; pero los conflictos internacionales vinculados al Golfo impedirían un desarrollo íntegro de su sociedad su cultura y sus ciudades.

## **2.2 Qatar de la Post-Guerra Fría y su ingreso en el escenario internacional**

En el periodo posterior a la Guerra Fría, con la desaparición de la URSS, el hegemon estadounidense no permitiría que un solo líder controlara el Medio Oriente. Guiado por el control de los hidrocarburos EEUU sólo se haría cada vez más presente en los países del Golfo mediante la cooperación, la mediación y el comercio; además sería el nuevo protector y garante de la seguridad que llegaría al Medio Oriente para quedarse.

Como consecuencia del conflicto entre Irán e Iraq, los países optarían por una negociación de paz; sin embargo, Iraq en sus pretensiones de cosechar los frutos de su supuesta victoria, iniciaría el conflicto que hoy se conoce como la Guerra del Golfo de 1990-1991. Con la justificación de que Kuwait, un estado creado por el imperio británico que históricamente pertenecía al territorio de Iraq, estaba produciendo más petróleo de lo permitido por la OPEP, Iraq invadiría el territorio de Kuwait.

Desde otro punto de vista, el verdadero objetivo era apoderarse del territorio kuwaití evadir su deuda con dicho país y tomar posesión de sus hidrocarburos para controlar los precios del petróleo y de ésta forma, disminuir la deuda que le había quedado de la guerra para así recuperar protagonismo en la región. Como respuesta la resolución 6060 de la ONU condenó la invasión e impuso sanciones económicas contra Iraq. Así mismo, Margaret Thatcher y George Bush, formaron una coalición internacional de 34 países, dentro de ellos Qatar el cual apoyó con tropas y fuerza aérea en marzo de 1991.

Egipto, Siria y los seis estados árabes miembros del CCG firmaron en Arabia Saudita un acuerdo con EEUU el cual planteaba la construcción de una ofensiva militar común, la implementación de mecanismos para evitar la proliferación de armas y un nuevo programa económico de desarrollo para la región<sup>79</sup>, el cual denotaría una clara apertura económica.

En éste conflicto, la situación no fue tan desfavorable para Qatar a pesar de la guerra. Ya que a finales de 1991, su economía comenzó a mejorar gracias a la inauguración del yacimiento de gas de South Pars-North Dome Field (North Field), el cual le permitió convertirse en uno de los principales productores de ese recurso al tener un estimado del “5% del total mundial en reservas”<sup>80</sup>.

Respecto a la participación de Qatar<sup>81</sup> en el conflicto, como parte de su participación en el CCG, estaba implícitamente incluido en el frente contra Iraq debido a que uno de los principios del Consejo es que si uno de los miembros es atacado los demás deben acudir en su ayuda; desde éste momento Qatar comenzó a destacar por su diplomacia y la mediación llevo al Emir Hamad a negociar una charla a con el presidente iraquí, Saddam Hussein. Durante la reunión Emir se mostró neutral y dejo claro que el posicionamiento de bases militares estadounidenses en territorio qatarí fue una acción derivada del cumplimiento de los acuerdos de seguridad con EEUU<sup>82</sup>.

Si bien, la ocupación de Kuwait y la constante intervención por parte de los EEUU exaltaría los problemas ya existentes de la región, “la concentración en los yacimientos de gas, le permitió a Qatar a finales de los 90, ingresar al mercado de la exportación de GNL”<sup>83</sup>,

---

<sup>79</sup>Cfr. Paz Andrés Sáenz de Santa María, “Las Naciones Unidas y la Crisis del Golfo” *EL PAÍS*, [en línea], publicación: [enero 1991], consulta: [marzo 2020], disponible en: [[https://elpais.com/diario/1991/01/05/internacional/663030015\\_850215.html](https://elpais.com/diario/1991/01/05/internacional/663030015_850215.html)].

<sup>80</sup>S/A, “La Guía del mundo: El mundo visto desde el sur 2005-2006”, Fundación Santa María, IEPALA ED., Madrid, 2005, p. 463.

<sup>81</sup> “Qatar prestó en 1991, una base aérea para la operación *“Tormenta del Desierto”*. Durante años se pensó que el jeque Hamad bin Califa al-Thani, podía volver a permitir su uso”. Rafael L. Bardají, *Irak: Reflexiones sobre una guerra*, Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos, 2003, p.305.

<sup>82</sup> Cfr. Allen J. Fromherz, “Qatar: A modern history, Georgetown University Press”, p. 110.

<sup>83</sup> Mehmet Ozkan, “Oriente Medio en la política mundial: un enfoque sistémico. Estudios Políticos” [en línea], *Instituto de Estudios Políticos*, Universidad de Antioquia, publicación: [2011], consulta: [marzo 2020], pp. 99-120, disponible en: [<http://www.scielo.org.co/pdf/espo/n38/n38a05.pdf>].

de ésta forma olvidar los problemas económicos para concentrarse en la construcción de sus relaciones diplomáticas al exterior.

Al término de la Guerra Fría<sup>84</sup>, EEUU acentuó y consolidó su presencia en el Medio Oriente, estrechó relaciones con Arabia Saudita, mientras que Irán comenzó a crear lazos económicos con Qatar quien gracias a su posición geográfica fue un actor elemental para la recuperación del territorio kuwaití; no obstante, se exacerbaron los efectos económicos de los conflictos de la región y llevaron a un gran descontento entre las sociedades del Golfo.

En Qatar, los ciudadanos exigieron una mayor responsabilidad y estabilidad dentro del país; pidieron la formación de un cuerpo legislativo, así como la mejora en los sistemas de salud y educación. En este ambiente se crearon las condiciones para que, en junio de 1995, el príncipe heredero Hamad ibn Khalifah al-Thani derrocara a su padre mediante un golpe de Estado. Sus objetivos centrales fueron la definición de fronteras con Arabia Saudita y Bahrein y atender las demandas sociales.

A su llegada, el Emir Hamad se vio en la necesidad de consolidar su poder para evitar cualquier otro golpe de Estado. Acciones como el establecimiento de un Consejo Familiar, la introducción de reformas liberales para atraer a la inversión extranjera, y la inversión en ciencia y tecnología para potenciar la producción del GNL comenzarían a dar forma a la estabilidad política y social de Qatar.

A pesar de que el golpe de Estado fue exitoso y pacífico, causó severas consecuencias a la economía qatarí, la mala gestión de los ingresos por parte del Emir Khalifa se hizo evidente tras su huida con la mayor parte de las reservas de efectivo del país, lo que ocasionó un reajuste drástico del gasto público. Para satisfacer las exigencias por parte de la población en el país, el nuevo Emir creó la Fundación Qatar para la Educación, la Ciencia y Desarrollo Comunitario, creó también Education City y fomentó actividades sociales<sup>85</sup>.

---

<sup>84</sup>*La Guerra del Golfo formó parte de las guerras de desgaste que ocurrieron en el periodo de la Guerra Fría.*

<sup>85</sup> Cfr. Allen J. Fromherz, "Qatar: A modern history, Georgetown University Press", p.105.

Otra de las iniciativas del emir Hamad, fue la creación de la cadena televisiva Al-Jazeera en 1996, esto como una forma de dar voz a los países del Medio Oriente e impulsar a la cadena como el primer medio de comunicación árabe con alcance internacional. Como parte de la democratización de Qatar, el Emir dio a conocer las reformas constitucionales en 1998 en las que proponía la creación de un parlamento electo por voto directo. Un año después permitió por primera vez en voto a las mujeres; ello mejoró mucho la imagen del país ante los países de occidente.

En el aspecto económico, el Emir Hamad invirtió millones de dólares en infraestructura para la producción de GNL. Gracias a eso Qatar pudo transportar el Gas mediante barcos, éste hecho significó una gran ventaja económica para Qatar ya que sus innovaciones industriales hicieron posible la disminución en los costos de producción más efectivos en el mercado.

Para complementar su estrategia económica, a finales de la década de los 90, Qatar comenzó a invertir los ingresos obtenidos de la venta de gas en Fondos de Inversión Internacionales. De ésta forma, se convirtió en socio de acciones inmobiliarias importantes y dueño de acciones en multinacionales como Grupo Volkswagen y Tiffany & Co. Con las ganancias obtenidas de las inversiones el Emirato se permitió mejorar la infraestructura del país, sus centros financieros y crear universidades. Los ingresos económicos se diversificaron y comenzaron a dejar la dependencia hacia el petróleo que se había profundizado durante el mandato de su padre.

Al iniciar la década de los 2000, Qatar se había posicionado como negociador entre occidente y oriente; un mediador que ante la mira internacional no perseguía intereses propios y que únicamente ganaba aliados. Su diplomacia y sus intentos por liberalizar y democratizar su territorio brindaron de una buena imagen al país y lo ayudaron a consolidar su poder. Gracias a su capacidad diplomática en 2001 se puso fin a las disputas fronterizas con Bahrein y Arabia Saudita de forma definitiva.

Contrario a lo anterior, el 2001 plantearía un nuevo reto para el escenario internacional. Los atentados terroristas contra EEUU del 11 de septiembre (11S), darían vida a un nuevo enemigo del Medio Oriente. El terrorismo cambiaría el paradigma de la seguridad

internacional y Qatar tomaría parte en el asunto gracias a que desde 2001 Al Jazeera se dio a conocer en el mundo como el canal de difusión de los mensajes de Osama Bin Laden, el líder de Al Qaeda, responsable por los ataques terroristas del 11S. Mientras que EEUU instalaba en Qatar, su base militar más importante de la región, Al Jazeera fue la única cadena televisiva autorizada por los talibanes<sup>86</sup> para emitir sus mensajes; la cadena fue criticada por transmitir sin censura los acontecimientos.

A partir de ello, el gobierno estadounidense emprendería una guerra contra el terrorismo global, comenzaría con el líder de Al Qaeda. Para ello EEUU lideraría una coalición militar en contra de Irak en marzo de 2003; con la justificación de que los iraquíes ocultaban armas de destrucción masiva invadirían el territorio iraquí y emplearían la base militar estadounidense ubicada en Qatar como una locación clave para la derrota del ejército iraquí.

Si bien el Emir permitió al gobierno de los EEUU utilizar esa base militar como centro de operaciones, Qatar condenó la invasión a Iraq y mediante la cadena Al Jazeera se difundían las grabaciones y los mensajes del presidente Saddam Hussein. Este hecho ocasionó que se juzgara al Emirato por los lazos existentes entre el gobierno y la cadena televisiva con el grupo terrorista Al Qaeda.

Al respecto, incluso cuando Qatar condena públicamente los grupos terroristas, éste ha evitado actuar su contra para evadir una supuesta vinculación con los intereses estadounidenses y provocar represalias. En el caso de Al Qaeda, pese a lo que se ha difundido, su objetivo ha sido derrocar a la Monarquía Saudí, por lo que al distanciarse del gobierno saudí y mantener un canal de comunicación con Al Qaeda, Qatar intenta prevenir un ataque que desestabilice su territorio<sup>87</sup>.

---

<sup>86</sup> *Con la desaparición de la URSS, en 1996 diversas milicias controlaron el territorio de Afganistán y aparecieron 2 fracciones, el Estado Islámico de Afganistán, y los Talibanes, un grupo que apoyaba a Osama Bin Laden, se consideraban intolerantes y actuaron radicalmente en nombre de la religión musulmana, su radicalización sustentó el discurso estadounidense que justificó la democratización del Medio Oriente.*

<sup>87</sup> *Cfr. Allen J. Fromherz, "Qatar: A modern history, Georgetown University Press", p.125.*

En ésta época, en aras del surgimiento de la ola democratizadora promovida por los EEUU, se creó una nueva constitución que entró en vigor en 2005 en la cual se cedieron libertades, pero no se permitió la creación de partidos políticos en el país. Se creó una Asamblea Consultiva para la cual se llevaron a cabo las primeras elecciones en el año 2007 y como parte de la construcción de su imagen diplomática a nivel internacional la nueva constitución dio también garantías en materia de Derechos Humanos<sup>88</sup>. Ahora Qatar también buscaría trasladar su apoyo en la materia a sus países vecinos, así, casos como el de los palestinos fueron apoyados en 2006 cuando Qatar busco mediar entre Hamas y el grupo palestino en Cisjordania.

Qatar comenzó destacar como un Estado estratégico en la región por ser el intermediario tradicional entre las facciones palestinas. Su consolidación como mediador en conflictos de la región reafirmó los nuevos ideales de la política exterior qatarí y le llevó a conseguir un puesto por dos años en el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas (2006-2007); demostrando que las estrategias de diplomacia y neutralidad del país habían dado valiosos resultados en la imagen de Qatar ante la comunidad internacional.

Su apoyo a la causa palestina no pasó desapercibido en el Medio Oriente y no por todos fue aceptado. Así por ejemplo “Egipto acusó a Qatar de explotar la sangre de los palestinos para obtener ganancias políticas”<sup>89</sup>. Las críticas también comenzaron a surgir por parte de los países del Golfo quienes cuestionaban la relación de Qatar con Irán. Al respecto, las opiniones emitidas por el Emir siempre fueron ambiguas, y debido a su ubicación, el gobierno qatarí siempre recalcó que lazos económicos eran difíciles de romper; no obstante, se ha puesto en duda si esta conexión económica es lo único que une a ambos países.

Las acusaciones anteriores se intensificaron cuando gracias a la inestabilidad del Medio Oriente “la región se convirtió en un refugio para grupos terroristas”<sup>90</sup> y el régimen qatarí fue acusado de financiar y albergar algunos de ellos. Como consecuencia de su apoyo a la causa

---

<sup>88</sup> Cfr. Oscar Silva, “Autodumping Y Las Ocho Jinetas”, 2018, p.192.

<sup>89</sup> *Op. Cit.*, Allen J. Fromherz, *Qatar: A modern history*, Georgetown University Press, p.125.

<sup>90</sup> Mehmet Ozkan, “Oriente Medio en la política mundial: un enfoque sistémico. Estudios Políticos” [en línea], *Instituto de Estudios Políticos*, Universidad de Antioquia, publicación: [2011], consulta: [marzo 2020], pp. 106, disponible en: [<http://www.scielo.org.co/pdf/espo/n38/n38a05.pdf>].

palestina, el gobierno qatarí se vería fuertemente vinculado con Hamas<sup>91</sup>, un grupo que es considerado como terrorista, con quien iniciaría su relación en 2008 durante una Cumbre en Doha<sup>92</sup>.

A partir de ese momento Qatar comenzaría a suministrar alimentos e insumos elementales mediante donaciones y apoyo humanitario a la facción de Hamas en Gaza. Dicho aspecto no beneficiaría la imagen internacional qatarí y aunque el país no apoyó directamente con dinero en efectivo, el soporte del gobierno qatarí brindó a Hamas la oportunidad de tener un papel en la región. “En los foros regionales e internacionales se consideró a Qatar la “madrina” de Hamas”<sup>93</sup> lo que justificaría las acusaciones hacia Qatar por su supuesto apoyo a grupos terroristas.

La política de Qatar se mostraría como la más neutral de los Estados del Golfo; en este sentido, Hamas es consciente de que Qatar no obedece a las demandas de los EEUU y únicamente ha albergado a algunos de los dirigentes de Hamas sin concederles libertad de movimiento. “Qatar no ha suministrado a Hamas un 10% de lo que Siria dio al movimiento”<sup>94</sup> y finalmente la relación de Qatar con Israel no es bien vista por Hamas, por lo que Qatar únicamente ha servido a éste grupo como un intermediario en la región.

En 2009, como parte de las exacerbaciones de los conflictos en Medio Oriente y el norte de África, comenzarían a surgir movimientos y protestas sociales, todas ellas darían lugar a la Primavera Árabe<sup>95</sup>; un periodo entre los años 2010 y 2012 en los cuales la población exigiría un cambio. La causa principal sería la duración de los regímenes. En Túnez Ben Ali se encontraba en el cargo desde 1987, en Egipto Hosni Mubarak desde 1981, en Libia Gadafi

---

<sup>91</sup>*Hamas: Movimiento de Resistencia Islámico que nace en 1987 y se declara yihadista, nacionalista. Tiene como objetivo el establecimiento de un estado islámico en la región histórica de Palestina (Israel, Cisjordania y Franja de Gaza), es considerada una organización terrorista, no reconoce la existencia de Israel.*

<sup>92</sup>*Cfr., Adnan Abu Amer, “Los lazos de Hamas con Qatar tienen costo”, Al-Monitor, [en línea], publicación: [abril 2013], consulta: [abril 2020], disponible en: [https://www.al-monitor.com/pulse/originals/2013/04/hamas-qatar-relationship-independence.html].*

<sup>93</sup>Adnan Abu Amer, “Los lazos de Hamas con Qatar tienen costo”.

<sup>94</sup>*Ídem.*

<sup>95</sup>*“La Primavera Árabe inició el 17 de diciembre de 2010, cuando Mohamed Bouazizi se prendió fuego en Túnez y gradualmente se extendió a las ciudades que presentaban crecientes tensiones sociales”. Kristian Coates Ulrichsen, Qatar y la Primavera Árabe, UNA, Oxford University Press, 2014, pp.118.*



lideraría desde 1969, y en Yemen Ali Abdullah Saleh desde 1990. Cada uno de ellos estaría al frente de su país por más de una década por lo que en el contexto de apertura democrática a nivel mundial la sociedad exigió más derechos.

Aunque la mayor parte de los movimientos se concentraron en el norte de África, la Primavera Árabe llevó al rápido derrocamiento<sup>96</sup> de Ben Ali, Mubarak, Gadafi y Ali Abdullah Saleh; pero “intensificó los movimientos de oposición a los regímenes en Bahrein y Siria, Omán y Kuwait”<sup>97</sup>. En vista de ello, los Estados del Golfo fueron los más interesados en controlar las revueltas del mundo árabe lo que supuso una divergencia creciente entre los miembros del CCG.

Tras repetidos intentos fallidos por parte de la comunidad internacional para terminar con la violencia, la Liga Árabe tomó la iniciativa en los primeros acuerdos de paz e impuso sanciones económicas a Líbano, Yemen y Siria. Cuando Qatar asumió el liderazgo de la Liga en 2009-10 su objetivo fue dar “soluciones árabes para problemas árabes”<sup>98</sup>. Optó por la mediación entre las diferentes facciones y si bien, los funcionarios qataríes elegirían ser neutrales, la mediación en los conflictos sería todo un desafío para la diplomacia qatarí.

Siguiendo el pensamiento de David Held, se puede inferir que, la gran actuación de Qatar durante la Primavera Árabe se dio gracias a que en la década de los 90 a los 2000 las fuerzas globalizadoras contrajeron las limitaciones espaciales en el plano internacional; por lo que se incrementó la oportunidad para que los estados pequeños, como Qatar, pudieran proyectarse mediante el apalancamiento y el aumento de los ingresos del petróleo y el gas. De esta forma se redefinió también el concepto de poder hacia uno más sutil en el cual Qatar demostró que a pesar de su tamaño, podía desempeñar un papel importante en asuntos internacionales e incluso suplantar a su vecino saudí como líder en el Golfo.

---

<sup>96</sup> “La Primavera Árabe planteó un gran desafío para los responsables políticos [...] Toda la región se vio envuelta rápidamente en protestas que desafiaron los supuestos sobre la durabilidad de sus líderes. La incapacidad percibida de los regímenes para abordar profundos problemas sociales y sus prácticas autoritarias llevaron a que fracciones de militares a reconocieran las protestas que finalmente culminaron en renuncias”. Kristian Coates Ulrichsen, *Qatar y la Primavera Árabe*, UNA, Oxford University Press, 2014, p.119.

<sup>97</sup> Kristian Coates Ulrichsen, *Qatar y la Primavera Árabe*, UNA, Oxford University Press, 2014, p.17.

<sup>98</sup> *Ibídem*, p.146.

La Primavera Árabe representó una gran amenaza para Arabia Saudita, caso contrario para Qatar su facilidad para movilizar recursos y entablar relaciones le permitió marcar la diferencia de sus vecinos del Golfo. Los líderes qataríes se insertaron en la dinámica regional mediante una política exterior nacionalista, activista e intervencionista<sup>99</sup>. A diferencia de sus vecinos, Qatar no estaba comprometido con ninguna causa, por lo que la política de Qatar se adaptó pragmáticamente al contexto de la región.

La nueva política exterior qatarí se concentró en la intervención indirecta en los conflictos a través de actores no estatales que desempeñaron el papel de benefactores o intermediarios en el terreno. Uno de ellos fue Al Jazeera, la cadena se encargó de transmitir los mensajes de los opositores y además participó en la construcción discursiva del conflicto ante la mira internacional. A pesar de que “Qatar insistió constantemente en que editorialmente Al Jazeera actuaba independiente de la política gobernante del estado, muchos otros medios acusaron a la cadena de servir como un brazo de la política exterior de Qatar”<sup>100</sup>.

Qatar optó por desviar la atención al exterior de su territorio e incluso cuando se pensó que las revueltas sociales representarían cambios drásticos en el Golfo, tanto Qatar como sus vecinos únicamente apoyaron los movimientos de oposición que no planteaban una verdadera amenaza a su estabilidad interna. A pesar de ello, las fricciones entre Qatar y los Estados del CCG incrementaron a causa de las relaciones entre Qatar y los Hermanos Musulmanes.

Al Respecto, la Hermandad Musulmana (HM) apareció desde la década de los 50; no obstante, ésta obtuvo la atención de los países del Golfo hasta la década de los 90 cuando Egipto los acusó de financiar la Yihad egipcia y posteriormente cuando surgió la especulación respecto a que buscaban derrocar los regímenes del Golfo, hecho que llevó a Arabia Saudita a considerarlos como un grupo terrorista.

Durante las revueltas de la Primavera Árabe, Qatar les permitió a algunos miembros de la HM refugiarse en su territorio incluso cuando estos no creen en la creación del Estado nación; no obstante, Qatar les impuso la condición de que la organización no se inmiscuyera

---

<sup>99</sup> *Cfr.*, Kristian Coates Ulrichsen, *Qatar y la Primavera Árabe*, p.126.

<sup>100</sup> *Op. Cit.*, Kristian Coates Ulrichsen, *Qatar y la Primavera Árabe*, p.63.

en su política interna, pero la inevitable relación con algunos de los líderes de la oposición en Túnez, Egipto, Libia, Siria y Yemen que se encontraban además vinculados a grupos de la HM, ocasionó que dicha conexión entre Qatar y la organización fuera criticada por los países del CCG<sup>101</sup>.

Además de la HM, Qatar fue relacionado con numerosas organizaciones y dirigentes de distintos países árabes pertenecientes al Islam político<sup>102</sup>. Vínculos con organizaciones como Hamas y el Movimiento Islámico Libio para el Cambio, tensarían las relaciones y llevarían a una pugna de poderes entre Arabia Saudita y Qatar. En el caso de Egipto, se pudo observar claramente cuando Qatar dio apoyo a la oposición vinculada con los HM, mientras que Arabia Saudita favorecía al Ejército Sirio Libre y grupos salafistas.

A pesar de los valores compartidos, las diversas modalidades que adoptaron los países del CCG en las revueltas de la Primavera Árabe marcaron la reconfiguración de relaciones de poder en la región. Arabia Saudita, EAU y Qatar utilizaron sus recursos financieros y militares para conseguir un ascenso en su relación con las potencias occidentales; sin embargo, se evidenció la imposibilidad de una cooperación unitaria en materia de seguridad entre estos países.

La actuación de Qatar en los distintos levantamientos de 2010 le permitió posicionarse como interlocutor entre el Medio Oriente y las potencias de occidente. Su objetivo principal fue mostrarse como un actor diferente, estable y capaz. Su pragmatismo creó las condiciones para que los líderes qataríes construyeran una reputación diplomática enfocada en la mediación la preocupación por las causas sociales y los derechos humanos.

Ante la opinión internacional, la resolución de conflictos como el de Libia o Egipto no habrían sido posibles sin la mediación de Qatar; no obstante, también se señaló que mientras Qatar intervenía en los conflictos de la región era evidente que al interior de su territorio no

---

<sup>101</sup> Cfr., Mariela Cuadro, “Las relaciones en el Golfo después de la “Primavera Árabe” y su impacto en la región” [en línea], *Revista de Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad*, 2016, p.10, consulta: [abril 2020], disponible en: [<http://www.scielo.org.co/pdf/ries/v11n2/v11n2a06.pdf>].

<sup>102</sup> *Islam político: la principal fuerza de oposición a los regímenes autoritarios que nacieron del nacionalismo árabe en los años 60, controlar el islam político es prioridad de Arabia Saudita y EAU porque ponen en peligro la estabilidad de sus territorios.*

buscaba los mismos objetivos, no apoyaba las mismas causas sociales, y tampoco procuraba la creación de una vía hacia la democracia. Baste como ejemplo que “Al Jazeera tardó en reconocer las protestas en Túnez, hasta que plantearon un peligro para las monarquías del Golfo”<sup>103</sup>.

Qatar, a diferencia de sus vecinos, aprovecho las ventajas de la cohesión social para evitar la presencia de oposiciones internas al régimen. Las prioridades de la población qatarí se enfocaron en el crecimiento económico más que en las reformas sociales. De acuerdo con un estudio hecho por el Instituto de Investigación de Encuestas Económicas y Sociales de la Universidad de Qatar, 64% de los encuestados eligieron el crecimiento económico como prioridad nacional, además, expresaron mayor confianza en las instituciones estatales que sus contrapartes en otros países árabes<sup>104</sup>.

Lo anterior no significó una nula oposición en Qatar. Círculos de intelectuales y académicos cuestionaron al régimen e hicieron propuestas para reformar el gobierno; de ellas surgió una publicación llamada “El pueblo quiere reforma”<sup>105</sup>. En respuesta el Emir prometió elecciones para el año 2013; sin embargo, éstas no se llevaron a cabo. En cambio, los principales líderes optaron por invertir grandes sumas de dinero dentro del territorio. Esto se reflejó en el incremento del PIB per cápita de Qatar; “éste hecho proporcionó al gobierno la posibilidad de aislar a la población qatarí de los disturbios de la Primavera Árabe y le dio la estabilidad necesaria a la familia gobernante para continuar en el poder”<sup>106</sup>.

Otro de los instrumentos que le permitió al gobierno qatarí mantener la estabilidad fue la exportación de gas natural a países como Reino Unido, China, Japón y Corea del Sur; esto mejoró la economía del país y las relaciones a largo plazo con aliados estratégicos alrededor del mundo. Para consolidar su posición en el escenario internacional Qatar apoyó a la OTAN

---

<sup>103</sup>*Op. Cit.*, Kristian Coates Ulrichsen, *Qatar y la Primavera Árabe*, p.122.

<sup>104</sup>*Cfr.* Kristian Coates Ulrichsen, *Qatar y la Primavera Árabe*, p.117.

<sup>105</sup>*Cfr.* Mariela Cuadro, “Las relaciones en el Golfo después de la “Primavera Árabe” y su impacto en la región” [en línea], *Revista de Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad*, 2016, pp. 111-135, consulta: [abril 2020], disponible en: [<http://www.scielo.org.co/pdf/ries/v11n2/v11n2a06.pdf>]

<sup>106</sup>*Op. Cit.*, Kristian Coates Ulrichsen, *Qatar y la Primavera Árabe*, p.116.

en los conflictos armados de la región y “dio su apoyo diplomático para la intervención de la OTAN en el mundo árabe”<sup>107</sup>.

Considerando el soporte económico y las alianzas estratégicas guiadas por la diplomacia, se marcaron los inicios sólidos de la construcción de una marca país de Qatar basada en las ventajas comparativas que brindaba el país en contraposición a sus vecinos del Golfo, no sólo económica sino también políticamente. Mediante la acumulación de ingresos provenientes del GNL y el apalancamiento en la comunidad internacional se superaron todas las limitaciones que estigmatizaban a Qatar como un pequeño país naciente en la región.

Qatar logró insertarse en la dinámica internacional con éxito gracias a tres factores: el primero fue el tamaño de Qatar el cual imposibilitó seguro la presencia de una oposición y facilitó el desarrollo económico de sus habitantes; el segundo fue la concentración de la toma de decisiones en un pequeño grupo de la élite gobernante que permitió la unificación de intereses y la reorientación de la política exterior; finalmente los inicios de la construcción de la marca país de Qatar enfocados en las políticas innovadoras y pragmáticas que marcaron la diferencia en Medio Oriente.

Todas estas condiciones también consiguieron el éxito de la candidatura de Qatar a la Copa Mundial de Fútbol 2022 en el año 2010; no obstante, también causaron consecuencias. En primer lugar, la imagen construida por Qatar en los conflictos llevo a una construcción de una política exterior bastante intervencionista que atraería la mirada crítica al interior de sus fronteras. Además, como parte de su imparcialidad en los conflictos de 2010 algunas de sus acciones lo llevarían a un aislamiento por parte de sus vecinos del Golfo. La tercera consecuencia sería el incremento en las acusaciones referentes a la relación entre Qatar y grupos terroristas.

Al término de la Primavera Árabe, la falta de transparencia que tuvieron los medios de comunicación y a la poca cobertura de los mismos a los asuntos internos hizo imposible una reconfiguración política nacional qatarí. Todo lo ocurrido al interior y al exterior de Qatar

---

<sup>107</sup> Alberto Priego, “Las Primaveras Árabes: La Influencia de Qatar y sus relaciones con los Estados del Golfo”, *UNISCI*, publicación: [octubre 2015], consulta: [marzo 2020], p.9, disponible en: [<https://www.ucm.es/data/cont/media/www/pag-74789/UNISCIDP39-10PRIEGO.pdf>].

entre 2010 y 2013 endurecería las relaciones de los países del CCG. Qatar comenzó a ser relegado en la formulación de políticas regionales; las severas críticas respecto a las divergencias entre su política exterior y su política interna, la falta de libertades políticas y derechos humanos llevaron a la difusión de aspectos como “la condición de los trabajadores migrantes en el contexto de los preparativos de Qatar para la Copa Mundial de la FIFA 2022”<sup>108</sup>.

Al término de la primavera árabe comenzarían a recabarse las causas del futuro bloqueo impuesto a Qatar en 2017. Se sumaron muchos aspectos negativos a la imagen del país a pesar de que Qatar logró posicionarse en la región como un puente entre occidente y el Medio Oriente; y aunque se supo mantener al margen en las disputas internacionales, Qatar tenía intereses propios los cuales fueron ágilmente manejados mediante su diplomacia internacional.

### **2.3 La reconfiguración de Qatar ante la llegada de la Copa Mundial de Futbol 2022 y los desafíos actuales de la región**

En diciembre del año 2010 a sólo unos meses del inicio de la primavera árabe, Qatar recibió la noticia que impulsaría su proyecto de nación y definiría su comportamiento en la esfera internacional en los años posteriores. El presidente de la FIFA informó que Qatar sería la próxima sede del Mundial de Futbol 2022. Ésta sería la primera vez que un país del Medio Oriente albergaría una Copa Mundial de la FIFA. Qatar compitió con EEUU, Australia, Japón y Corea del Sur; a pesar de que nunca antes había clasificado para la Copa del Mundo, la propuesta qatarí de 2009 se basó en la oportunidad que un evento de ésta magnitud brindaba al mundo árabe para acercarse a occidente.

Su candidatura fue un éxito. Qatar se concentró en mejorar su imagen mediante su política exterior y la promoción de su marca país. De esta forma eficazmente aseguró el apoyo de los miembros con derecho a voto en el Comité Ejecutivo de la FIFA; como resultado a finales de 2010 las acciones de Qatar en los conflictos de la Primavera Árabe y su incursión

---

<sup>108</sup> *Op. Cit.*, Kristian Coates Ulrichsen, *Qatar y la Primavera Árabe*, p.158.

como sede del Mundial de Fútbol le dieron las herramientas necesarias para el primer paso hacia el éxito en la construcción de la *Nation Brand*<sup>109</sup> de Qatar.

La alineación de la política exterior qatarí hacia un enfoque centrado en la democracia y libertad<sup>110</sup> le permitió posicionarse como un actor elemental en el Golfo y asegurar su triunfo como sede del mundial. Qatar se distinguió por ser diferente a sus vecinos, se mostró amigable hacia las tradiciones de occidente y abierto ante la posibilidad de tender un puente entre ambas culturas.

Sin embargo, la población qatarí expresó su preocupación ante una posible occidentalización de su cultura y sus normas sociales. Para evitar disidencias, el gobierno emitió un decreto estipulando que el árabe reemplazaría al inglés como idioma oficial en la Universidad estatal de Qatar y se dio a conocer una nueva resolución sobre la prohibición de vestimenta “occidental” en las universidades<sup>111</sup>.

La población Qatarí también se cuestionó respecto a la llegada de trabajadores migrantes, la mayoría provenientes de África, para la construcción de estadios e infraestructura necesarios para la recepción de la Copa Mundial de la FIFA 2022. “Más de 130,000 personas llegaron a trabajar a Qatar en 2013”<sup>112</sup>, esto además llevó a que la ciudadanía pusiera en duda la capacidad de los sistemas de salud y los servicios sociales y urbanos en el territorio.

---

<sup>109</sup> “La “nation brand” se relaciona a las estrategias de marketing que buscan la captación de recursos mediante una estrategia de comunicación que intenta construir una “marca país” que agregue valor”. Andrea Inch, “Conceptualization and anatomy of green destination brands”, [en línea], publicación: [junio 2010], consulta: [julio 2020], disponible en: [[https://www.researchgate.net/profile/Andrea\\_Insch/publication/235302681\\_Conceptualization\\_and\\_anatomy\\_of\\_green\\_destination\\_brands/links/00b495303cd221a53d000000/Conceptualization-and-anatomy-of-green-destination-brands.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Andrea_Insch/publication/235302681_Conceptualization_and_anatomy_of_green_destination_brands/links/00b495303cd221a53d000000/Conceptualization-and-anatomy-of-green-destination-brands.pdf)].

<sup>110</sup> *Entre 2017 y 2018 Qatar se ha adherido a siete tratados de la ONU, el Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos y el Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales, y firmó un acuerdo de cooperación de tres años con la Organización Internacional del Trabajo (OIT).*

<sup>111</sup> “Peinados de moda, cortes no convencionales, o modas exportadas de países de occidente fueron prohibidas en las universidades del país”. Kristian Coates Ulrichsen, “Qatar y la Primavera Árabe”, p. 180.

<sup>112</sup> *Op. Cit.*, Kristian Coates Ulrichsen, p.117.

Por otra parte, la inserción de Qatar en la dinámica internacional puso al país en el centro de la opinión pública. Defensores de Derechos Humanos y medios de comunicación se encargarían de sacar a la luz todas las carencias dentro del territorio. La cadena alemana Westdeutscher Rundfunk Köln (WDR), expuso las terribles condiciones de los migrantes nepalíes que trabajaban en la construcción de los estadios de fútbol. La emisora informó que “casi 2 millones de trabajadores vivían en condiciones carcelarias”<sup>113</sup>. Algunos otros medios de comunicación internacionales “expusieron la muerte de más de 1,200 trabajadores migrantes mientras construían instalaciones deportivas y acusaron a una comisión de derechos del gobierno de encubrir las muertes”<sup>114</sup>; esta noticia en particular hizo a Qatar sujeto de críticas internacionales e incluso se pensó que le costaría la cancelación del megaevento.

A lo anterior se sumaron las protestas de trabajadores migrantes que salieron a las calles a denunciar las condiciones de explotación, las políticas gubernamentales opresivas, salarios vencidos y condiciones de vida inhumanas. Aunque no hubo comentarios oficiales por parte del gobierno qatarí, alrededor del mundo millones de personas se solidarizaron con la causa. Al contrario de Al Jazeera que se dedicó a ignorar las protestas, algunos otros medios de la región fueron los que dieron cobertura a los acontecimientos.

Después de que salieran a relucir éstas desagradables noticias, La Organización Árabe para los Derechos Humanos en el Reino Unido y Europa, el Patrimonio Africano de los Derechos Humanos y la Asociación del Golfo para los Derechos y la Libertad presentaron una queja conjunta contra Ali Bin Samikh Al Marri, secretario general del Comité Nacional de Derechos Humanos de Qatar, de igual forma, el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos, y la FIFA realizaron varias investigaciones al respecto<sup>115</sup>.

---

<sup>113</sup>Cfr. S/A, “Informe destaca las condiciones deficientes de los trabajadores migrantes en Qatar”, *GULF NEWS*, [en línea], publicación: [junio 2019], consulta: [marzo 2020], disponible en: [<https://gulfnews.com/world/gulf/qatar/report-highlights-apalling-conditions-of-migrant-workers-in-qatar-1.64874029>].

<sup>114</sup>Ramadan Al Sherbini, “Informes: Trabajadores maltratados se desenfrenan en Qatar” *GULF NEWS*, [en línea], publicación: [abril 2019], consulta: [marzo 2020], disponible en: [<https://gulfnews.com/world/gulf/qatar/reports-abused-workers-go-on-rampage-in-qatar-1.63502473>].

<sup>115</sup>Cfr. S/A, “Qatar encubrió la muerte de 1200 trabajadores” [en línea], *GULF NEWS*.



La FIFA discutió la situación con el Comité Ejecutivo y posteriormente el presidente de la Organización se reunió con Tamim al Thani nombrado Emir en 2013. En dicho encuentro se acordaron ciertas reformas laborales en Qatar; el Emir aprovechó para renovar su compromiso de promover la región y el país como anfitrión. Las acusaciones persistieron y se llegó a llamar al sistema Kafala la “*esclavitud moderna*”, todo ello llevó a la promoción de la ley que derogaría el sistema en el país en el año 2016; sin embargo, en años posteriores se tomaría la supuesta derogación tan sólo como un cambio de nombre al sistema de protección.

Como se mencionó en el capítulo anterior, la ley del 2016 planteó la mejora de las condiciones de vida de los trabajadores; no obstante, a pesar de las reformas legales miles de trabajadores siguieron viviendo en condiciones inhumanas. Amnistía Internacional en 2018 denunció de nuevo que el Emirato seguía sin dar respuesta a todos los afectados, además denunció inconsistencias en los avances legales de la reforma. “Human Rights Watch (HRW) describió las reformas como decepcionantes y señaló que dejaban intacto buena parte del sistema de Kafala”<sup>116</sup>, ello debido a que la mayoría de los trabajadores siguieron vinculados a sus empleadores en términos de su situación legal y que las malas condiciones de vida y el riesgo a la deportación siguieron presentes.

A través de los medios de comunicación y las organizaciones internacionales se hizo evidente la carencia de derechos humanos al interior del país y las críticas culminaron con la detención de dos periodistas alemanes que se encontraban documentando un sitio de construcción desde el balcón de su hotel en Doha. Tras su detención todo el material recopilado por los periodistas fue borrado<sup>117</sup>, acto seguido, múltiples medios recalcaron que

---

<sup>116</sup>Joseph Krauss, “*La OIT celebra la reforma laboral de Qatar*”, *The San Diego Union Tribune*, [en línea], publicación: [enero 2020], consulta: [abril 2020], disponible en: [<https://www.sandiegouniontribune.com/en-espanol/noticias/story/2020-01-16/la-oit-celebra-la-reforma-laboral-de-qatar>].

<sup>117</sup>Cfr., S/A, “*Detienen a un grupo de periodistas que grababan un documental crítico con el Mundial de Qatar*”, *Europapress Internacional*, [en línea], publicación: [mayo 2015], consulta: [abril 2020], disponible en: [<https://www.europapress.es/internacional/noticia-detienen-grupo-periodistas-grababan-documental-critico-mundial-qatar-20150505222402.html>].

el deber del gobierno qatarí debía ser “garantizar que los periodistas extranjeros puedan investigar los temas críticos, como la situación de los Derechos Humanos”<sup>118</sup>.

En éste sentido también incrementaron las críticas respecto a la falta de libertad de expresión dentro de Qatar. La respuesta del emir empeoró la situación cuando éste aprobó la ley que modifica el Código Penal añadiendo al *Artículo 136 bis*, en el que se permite encarcelar a “cualquiera que emita, publique o reedite rumores, afirmaciones o noticias tendenciosas, o propaganda incendiaria, dentro y fuera del país con la intención de perjudicar los intereses nacionales, agitar la opinión pública o menoscabar el sistema social o el sistema público del Estado”<sup>119</sup>.

La opinión pública internacional califico esta medida como una violación de a los Derechos Humanos por considerarse que puede utilizarse para silenciar al periodismo internacional; no obstante, hay que tomar en cuenta que las noticias antes mencionadas, han sido solo un anticipo del juicio que le espera en el año 2022. Sin duda, Qatar tendrá que aprender a manejar a los medios de comunicación ya que ser anfitrión de la Copa Mundial de la FIFA trae consigo un escrutinio global.

La crítica internacional es sólo un desafío más para el Emirato ya que los acontecimientos posteriores a la Primavera Árabe, las acusaciones respecto a sus vínculos con grupos terroristas, y el endurecimiento de sus relaciones con los integrantes del CCG fueron los principales antecedentes del boqueo económico impuesto Qatar por parte de sus vecinos.

Las tensiones en el Golfo se avivaron desde el año 2014 cuando Arabia Saudita, Emiratos Árabes Unidos (EAU) y Bahreín retiraron a sus embajadores de Qatar expresando su molestia por la injerencia del país en los asuntos internos de otros Estados; y aunque ese mismo año devolvieron a sus embajadores a Qatar, paso poco tiempo antes de que los EAU

---

<sup>118</sup> *Ídem*.

<sup>119</sup> S/A, “Qatar: Una nueva ley impone más restricciones a la libertad de expresión” [en línea], *Amnistía Internacional*, publicación: [enero 2020], consulta: [mayo 2020], disponible en: [<https://www.es.amnesty.org/en-que-estamos/noticias/noticia/articulo/qatar-una-nueva-ley-impone-mas-restricciones-a-la-libertad-de-expresion/>].

publicaran una lista en la que nombraron a la Hermandad Musulmana (HM) como grupo terrorista y señalaron a Qatar por apoyar a los líderes de dicha organización.

Habría que mencionar también, que en este periodo mientras Qatar e Irán progresaron en sus relaciones económicas, las tensiones en el Golfo incrementaron con la llegada de Trump al poder en EEUU; Arabia Saudita y EAU, buscaron el soporte económico que el líder podría brindar a sus gobiernos. El objetivo era tomar medidas extremas en contra de Irán. Como consecuencia de los constantes ataques anti-iranís se expuso el acercamiento de Irán con el gobierno qatarí como un problema potencial para la región.

Al poco tiempo, la Agencia Oficial de Noticias Qatarí fue hackeada y se hizo público un artículo falso que hacía una crítica a la política exterior de EEUU; dicha publicación también elogiaba a Irán como la potencia que garantizaba la estabilidad en el Golfo y a pesar de que el gobierno qatarí consideró esto como un ciberataque que buscaba desacreditar al Emir Tamim, Arabia Saudita, Egipto y EAU bloquearon la transmisión de los medios qataríes dentro de sus fronteras, principalmente a Al Jazeera.

A mediados de 2017 se revelaron pruebas de que el embajador de los EAU en EEUU instó al Trump a trasladar su base militar de Qatar hacia territorio emiratí. Este acontecimiento demostró su intención de aislar a Qatar. Trump, quien tras aclarar mediante el FBI que la Agencia de noticias Qatari había sido hackeada, optó por la mediación y mejoró su relación con Qatar, fortaleció la cooperación militar y las inversiones qataríes en territorio estadounidense incrementaron.

Posteriormente, el 5 de junio 2017, Bahréin, Emiratos Árabes Unidos, Arabia Saudí y Egipto anunciaron la ruptura de relaciones políticas económicas y diplomáticas con Qatar, este hecho además de perjudicar las importaciones y exportaciones que se movían del territorio qatarí por tierra, impactó negativamente en la libertad de movimiento de los nacionales qataríes en los territorios del Golfo.

Arabia Saudita impuso trece condiciones para terminar con el bloqueo, algunas de ellas fueron: el cierre de la cadena Al Jazeera; el cierre de la base militar de Turquía en Qatar; la reducción de las relaciones diplomáticas con Irán; el término de toda relación con cualquier

persona vinculada a la HM, el Estado Islámico (ISIS), Al-Qaeda, y Hezbollah; entregar a todas las personas consideradas terroristas y quitar la nacionalidad qatarí a los ciudadanos buscados en el resto de países del Golfo; no interferir conflictos de la región; y aceptar la vigilancia por parte de los países del CCG durante 10 años.

Qatar rechazó todas las peticiones por considerar que Arabia Saudita era el actor que pretendía imponer su voluntad sobre los demás países de la región y las acusaciones solo se ampliaron. La publicación de la lista de personas y organizaciones calificadas como terroristas con presuntos vínculos con líderes del gobierno qatarí, justificó acciones extremas por parte de los países del Golfo. Hechos como la prohibición de la emisión de Al Jazeera en la región, la imposición de multas a cualquiera que expresara su apoyo a Qatar son sólo algunas de las acciones que se tomaron para aislar a Qatar.

Aunque Kuwait y Omán han tratado de mantenerse al margen y fungir como mediadores del conflicto, algunos de los actores que apoyaron el bloqueo lo hicieron como seguimiento a los lineamientos del CCG; pero también persiguieron intereses propios. Bahréin por ejemplo, apoyo el bloqueo por considerar la relación de Qatar con Irán inadecuada; una causa similar motivó a Egipto, quien criticaba la relación de Qatar con líderes de la HM agrupación al mando de la oposición egipcia<sup>120</sup>.

La relación de Qatar con la HM, también le costó a Qatar la ruptura de relaciones con el gobierno libio de Khalifa Haftar, quien fue respaldado por los EAU. En esta línea, la participación de Qatar en Yemen también se vio fuertemente modificada tras el bloqueo pues, aunque en 2015 Qatar apoyó la intervención militar de Arabia Saudita en Yemen para reinstaurar al presidente Abd Rabbuh Mansur Hadi y contener al grupo Houthi respaldado por Irán; después de la ruptura el presidente Mansur Hadi rompió relaciones con Qatar<sup>121</sup>. Fue ese el punto de quiebre en el cual el gobierno qatarí fue constantemente acusado de brindar apoyo mediático a la oposición en Yemen, y si bien Qatar ha enviado ayuda

---

<sup>120</sup>Cfr., S/A, “Cronología de la ruptura árabe con Qatar”, *MONITOR DE ORIENTE*, [en línea], publicación: [junio 2017], consulta: [mayo 2020], disponible en: [<https://www.monitordeoriente.com/20170616-cronologia-de-la-ruptura-arabe-con-qatar/>].

<sup>121</sup> *Ídem*

humanitaria al territorio, no se ha podido probar con evidencia el apoyo qatarí a milicias hutíes.

A partir del bloqueo incrementaron las acusaciones hacia Qatar y sus vínculos con organizaciones terroristas y se le ha acusado de buscar desestabilizar la región; sin embargo, tras la carencia de pruebas se ha vuelto casi nula la credibilidad internacional respecto a una verdadera complicidad entre el gobierno qatarí y grupos terroristas. Se ha señalado que a diferencia de Qatar, Arabia Saudita si ha sido víctima pero también victimario del terrorismo global<sup>122</sup> e incluso se ha hecho referencia al wahabismo saudí como la doctrina religiosa que ha servido de justificación a grupos como el Estado Islámico.

Desde el momento del bloqueo Qatar hizo todo lo posible para sofocar las acusaciones de sus vínculos con el terrorismo. Una de las acciones más destacadas fue la contratación de John Ashcroft, fiscal general de EEUU durante los ataques del 11S, para fortalecer las medidas de Qatar contra el terrorismo global y cumplir con las regulaciones financieras de EEUU. A pesar de ello, diversos bancos de los países del CCG “congelaron activos y cuentas bancarias de individuos vinculados con Qatar y de entidades que fueron acusadas de tener vínculos con grupos terroristas”<sup>123</sup>.

Qatar se vio casi totalmente aislado ante el cierre de sus fronteras terrestres, marítimas y aéreas. En respuesta, entabló conversaciones con los líderes de Irán y Turquía para abastecer de alimentos al país y comenzó a utilizar el espacio aéreo de Somalia como alternativa al bloqueo. En días posteriores, el apoyo de Turquía se hizo cada vez más presente y se llevó a cabo un despliegue de tropas turcas en territorio qatarí. De igual forma Irán envió aviones de carga a Qatar con 100 toneladas de fruta y verdura las cuales informó, serían suministradas todos los días a su vecino qatarí<sup>124</sup>.

Para finales de 2018, Qatar había resuelto ya sus problemas de seguridad alimentaria, y estabilidad económica dentro del territorio gracias a la creación de alianzas estratégicas en

---

<sup>122</sup> *Ídem*

<sup>123</sup> *Ídem*

<sup>124</sup> *Cfr.* S/A, “Cronología de la ruptura árabe con Qatar” [en línea], *MONITOR DE ORIENTE*, publicación: [junio 2017], consulta: [mayo 2020], disponible en: [<https://www.monitordeorientec.com/20170616-cronologia-de-la-ruptura-arabe-con-qatar/>].

todo el mundo y a sus fondos de inversión en países como Alemania, EEUU, China y Japón. Por ello, en diciembre de 2018 Qatar informó su retirada de la OPEP para centrarse en el mercado del GNL; de esta forma, Qatar ya no se vio obligado a cumplir con la reducción de la producción de petróleo planeada por la organización, la consecuencia fue para el resto de los países miembros quienes se vieron forzados a modificar su estrategia.

Al concentrarse en la industria del Gas, “Qatar consiguió exportar 81 millones de toneladas de GNL, suponiendo el 28% de las exportaciones globales”<sup>125</sup>. Así mismo Qatar Petroleum buscó expandir su presencia a nivel internacional, incluso llegó a un acuerdo con el gobierno de México desde 2018. Actualmente Qatar Petroleum posee dos grandes proyectos de inversión para la exploración de pozos petroleros en la zona de Campeche. Sus grandes inversiones financieras alrededor del mundo le dejaron al emirato “un superávit de 52.000 millones de dólares en su balanza comercial en 2018”<sup>126</sup>.

La bonanza económica despejó las dudas respecto a la celebración del mundial en Qatar. Tras varios cuestionamientos alrededor del mundo, el director de la FIFA anunció que la crisis del Golfo no afectaría la realización de la Copa Mundial de 2022 en Qatar y las dudas enfocadas en las consecuencias que el bloqueo aéreo traería a la llegada de turismo internacional fueron despejadas al día siguiente cuando “Irán anunció que Qatar Airways realizaría 300 vuelos adicionales a través de su espacio aéreo todos los días”<sup>127</sup>.

A finales de 2017 el gobierno saudí intentaría un acercamiento con Qatar para explorar la posibilidad de negociar. Un día después, Arabia Saudita anunció la suspensión de cualquier diálogo con Qatar y en los meses siguientes el gobierno qatarí continuaría acercándose a Turquía e Irán; esto fue sumamente criticado por los saudíes quienes al notar la presencia iraní en territorios como Líbano, Siria y Yemen percibieron a Irán como una posible amenaza en su control sobre el Medio Oriente.

---

<sup>125</sup>Victoria Silva Sánchez, “El bloqueo a Catar: entre el pragmatismo y el orgullo nacional”, *Esglobal*, [en línea], publicación: [julio 2019], consulta: [mayo 2020], disponible en: [<https://www.esglobal.org/dos-anos-del-bloqueo-a-catar-entre-el-pragmatismo-y-elorgullonacional/?fbclid=IwAR2qL86pYAvZZW32G5CzA0WgYQ0FN2DrlQBOlvsO30GwtJcxx1ry3qS4fMs>].

<sup>126</sup>Ídem

<sup>127</sup> *Op. Cit.*, S/A, “Cronología de la ruptura árabe con Qatar”, *MONITOR DE ORIENTE*.

Después del bloqueo Qatar se ha fortalecido política y económicamente; se volvió autosuficiente y diversificó su economía. Una de las inversiones más importantes fue la del puerto “Hamad Port en 2017, que costó 7.400 millones de dólares”<sup>128</sup> el cual le permitió incrementar el comercio y dejar de depender de puertos emiratíes para la exportación de hidrocarburos. El bloqueo además le permitió a Qatar estrechar sus relaciones con muchos países alrededor del mundo a través del fomento a la inversión extranjera, a ello se sumaron cuestiones como la priorización de zonas económicas especiales en el país.

No obstante, a nivel regional el bloqueo ha afectado negativamente a las economías de Arabia Saudita y EAU. Esto se puede ver por ejemplo en que “la aerolínea de EAU ha perdido una cantidad significativa de tráfico de pasajeros locales, ha despedido a pilotos, cancelado la compra de 10 *airbuses* y perdido 1.900 millones de dólares en 2017”<sup>129</sup>; al contrario de ellos, Qatar Airways incrementó su presencia internacional y sus ganancias económicas. Además de las afecciones a los miembros del CCG se han producido grandes daños colaterales en la región perteneciente al Cuerno de África; países en los que Arabia Saudita y Qatar compiten por adquirir poder. En Estados como Somalia y Sudán intervienen constantemente en la política interna.

En éste punto solo existen tres motivos por los cuales terminará el bloqueo. En primer lugar, está el impacto económico que el bloqueo causa en toda la región, si el bloqueo continua a largo plazo la paralización del comercio puede traer grandes efectos negativos para todos los involucrados; un segundo aliciente podría ser la celebración de la Copa de Fútbol en 2022 que supone grandes ventajas económicas no sólo para Qatar sino para países como los EAU que podrían beneficiarse del turismo internacional.<sup>130</sup>

El tercer catalizador de la resolución que ejerce mayor presión sobre Qatar es la tensión existente entre EEUU e Irán que pondría en una situación complicada a Qatar; ya que a pesar de que éste ha participado como mediador entre Irán y diversos actores, se ha visto en la necesidad de acercarse aún más el territorio persa como resultado del bloqueo. La consecuencia más grave de esto sería que las tensiones se agudizaran y se incluyera a Irán en

---

<sup>128</sup> *Op. Cit.*, Victoria Silva Sánchez, “El bloqueo a Catar: entre el pragmatismo y el orgullo nacional”.

<sup>129</sup> *Ídem*

<sup>130</sup> *Ídem*

el bloqueo; ello tendrá un impacto negativo en la posibilidad de Qatar de mantener una política exterior independiente de Arabia Saudita.

Qatar actualmente tiene una postura definida respecto a que asegura que no financia grupos terroristas. Además, constantemente asegura que ha demostrado tener toda su intención y voluntad de encontrar una solución pero que no está dispuesto a cumplir con la voluntad de los países del CCG ni a regresar bajo las mismas condiciones. El bloqueo impuesto a Qatar no causó problemas relevantes al emirato que ha sabido emplear la diplomacia y la economía a su favor. La realidad es que Qatar ha salido mejor librado que el resto de los países del CCG.

A tres años del bloqueo se puede observar que en Oriente Medio los diversos centros de poder en la región han cambiado a través del tiempo sin lograr una unidad. La batalla por ser el hegemón del Golfo entre Qatar y Arabia Saudita ha evidenciado la imposibilidad de unificar posturas dentro del CCG; esto en gran medida se ha derivado del carácter de sus líderes. Al respecto Noha Aboueldahab, investigadora de Brookings Doha Center, enuncia que “a menos que haya un cambio fundamental en los regímenes o liderazgo de alguno de estos países, pasará mucho tiempo hasta que veamos un acercamiento genuino”<sup>131</sup>.

Ahora bien, si se profundiza en el análisis de los líderes de EAU, Arabia Saudita, y Qatar se pueden observar algunas similitudes. En primer lugar, considerando que después de la Primavera Árabe las tensiones previas al bloqueo coincidieron con el ascenso al poder de los príncipes herederos: Tamim bin Hamad Al Zani en Qatar en 2013, Mohammed Bin Zayed en EAU en 2014 y, Mohammed bin Salman en Arabia Saudita en 2015, se observa la presencia de tres líderes poderosos pero impredecibles en el Golfo.

Desde su llegada, los tres líderes se han concentrado en la creación de grandes proyectos de desarrollo y han buscado atraer la inversión de capitales extranjeros a su territorio. Sin embargo, lo que marcó la diferencia entre los tres, fue la estabilidad interna de la que disfrutó Qatar durante la Primavera Árabe, caso contrario los emiratíes y saudíes que tuvieron que liderar con la posibilidad de perder el control sobre sus respectivos territorios y

---

<sup>131</sup> *Ídem*



se vieron en la necesidad de concentrar sus prioridades en la protección de sus fronteras, incrementar su tecnología armamentista y terminaron por convertirse en líderes respaldados por un gran arsenal militar.

Hecha esta severidad es relevante considerar que el Emir Tamim estuvo a cargo de múltiples funciones en Qatar desde 2008 cuando asumió el liderazgo del Comité de Qatar para el Mundial de la FIFA 2022. Posteriormente, fue designado para supervisar la Visión Nacional de Qatar 2030<sup>132</sup>. Es decir, a diferencia de líderes como Mohammed bin Salmanen, el Emir Tamim se encargó de la planificación de políticas a mediano y largo plazo de su país desde antes de asumir sur su cargo por lo que su transición en 2013 fue bien recibida por la población qatarí.

Así, por ejemplo, la población ha respaldado al Emir en decisiones como la compra de grandes cantidades de armamento y pareciera que el embargo más que lograr el desprestigio de su líder ha logrado convertirlo en el héroe nacional de la población qatarí. Todo ello a pesar de las restricciones impuestas a la libertad de expresión y a la carencia de derechos humanos para los migrantes en Qatar. Es necesario considerar aquí que aunque se han hecho intentos por lograr una apertura democrática “las limitaciones más efectivas e inmediatas sobre el poder del Emir Tamim vienen del propio Emir”<sup>133</sup>, es decir, que actualmente no hay ninguna ley que limite el alcance de su cargo, por lo que dependerá de él reformar o seguir obteniendo el apoyo de su población en aras de la bonanza económica del país.

A lo largo del bloqueo los líderes de EAU y Arabia Saudita han buscado la modernización de sus países preservando la autocracia de sus gobiernos, se han mostrado fuertes, dinámicos y tolerantes, pero siguen siendo represivos al interior de sus fronteras. Su campaña para conseguir el aislamiento de Qatar se ha tomado como un fracaso; sin embargo, ante la neutralidad de Trump se podría considerar que sus intereses pueden ser aprovechados por potencias como Rusia, quien se acercó a Arabia Saudita en las conferencias del G20 en 2019. Este acercamiento hacia países que tienen muy bajos estándares en materia de derechos

---

<sup>132</sup> *Op. Cit.*, Kristian Coates Ulrichsen, *Qatar y la Primavera Árabe*, p.186.

<sup>133</sup> *Ibidem*, p.156.

humanos y crímenes de guerra podría también ocasionar futuras desestabilizaciones en la región.

Todo lo expuesto hasta aquí refleja que la nueva generación de estos tres príncipes árabes es poderosa pero inestable, algunos de los líderes actúan impulsivamente y no tienen miedo a demostrar su gran respaldo militar. Por su parte, el Emir Tamim ha sabido servirse de la diplomacia deportiva para promover su cultura y como una fuente de fortalecimiento frente a las acusaciones que buscan acabar con la imagen del país.

Se puede concluir hasta aquí que en todo el periodo anterior al bloqueo se prepararon las condiciones para que Qatar tuviera una base política y económica sólida, se trabajó la diplomacia y se fortaleció la industria; sin embargo, a partir del bloqueo y con la llegada del mundial fue necesaria la reestructuración de la imagen del país. Su exposición ante el escrutinio internacional hizo necesaria la mejora en las condiciones de vida de los ciudadanos, se tomaron la innovación y la renovación urbana como posibles herramientas que servirán para demostrar el cambio dentro del país. Las renovaciones en Doha, la construcción de estadios, la mejora en servicios y transporte y la culminación con la creación de una ciudad sustentable brindarían la perfecta conclusión de que Qatar no sólo es distinto a sus vecinos, sino que puede ser un líder independiente diversificado y abierto al mundo.

Al exterior Qatar ha logrado mostrarse como un actor audaz; no obstante, sigue presentando vulnerabilidades internas, la supuesta apertura democrática, la aparente igualdad social, y el interés por procurar los derechos humanos, han sabido construir una verdadera imagen al exterior. Pero cuando se lleve a cabo la copa del mundial estarán sometidos a la presión de la opinión pública que se encargará de visibilizar sus problemas internos, por lo que los líderes qataríes deberán desarrollar comunicaciones sólidas además de flexibilizar sus canales y habilidades de diplomacia pública para satisfacer el escrutinio internacional al que estará sometido el país durante el año 2022.

Con la llegada de la Copa Mundial FIFA 2022, el Emir Tamim también enfrentará ciertos desafíos a corto y mediano plazo. En primer lugar los altos niveles de migración interna que inevitablemente llevarán a una presión sobre los sistemas de salud, servicios y transporte podrían traer además un alza en el costo de vida en las principales urbes y una

posible creación de cinturones de pobreza si las deficiencias no son debidamente atendidas<sup>134</sup>.

El gobierno qatarí también tendrá que procurar la sostenibilidad fiscal<sup>135</sup> del territorio, ya que el control del gasto público será difícil de manejar debido a los megaproyectos que se están llevando a cabo para la celebración del mundial. Se corre el riesgo de que los gastos en infraestructura y desarrollo urbano sean impredecibles y terminen siendo mayores a los ya presupuestados<sup>136</sup>.

Finalmente, Qatar busca seguir siendo autónomo en la formulación de su política exterior. Mediante la cooperación y los acuerdos multilaterales ha logrado separarse de sus vecinos del Golfo y cada vez se ve más lejana la posibilidad de que Qatar vuelva a formar parte del CCG. El mundo árabe no volverá a ser el mismo de los acontecimientos previos a los levantamientos de 2010, la población árabe también ha influido en ello, pues ahora se muestra más consciente de sus derechos y más interesada en los aspectos democráticos de sus países.

A pesar de que Qatar ha mencionado que el mundial es una celebración para todos los árabes, Emiratos Árabes Unidos y Arabia Saudita se han empeñado en ignorar el megaevento, esto demuestra que la celebración del Mundial 2022 en Qatar sigue siendo un hecho difícil de aceptar para la élite saudí y emiratí, y que incluso con su proximidad no se observa interés por poner fin al bloqueo.

---

<sup>134</sup> Cfr., Kristian Coates Ulrichsen, “Qatar y la Primavera Árabe”, pp.188. *Catar, con una población de 2.832.067 personas, de los que un 78,73% son inmigrantes, es el segundo país con más porcentaje de inmigrantes del mundo, respecto a sus índices de pobreza el país no aporta datos en las principales bases de datos de Organismos Internacionales* [<https://datosmacro.expansion.com/demografia/estructura-poblacion/catar>]

<sup>135</sup> “La sostenibilidad fiscal se consigue cuando la deuda pública vista en relación con el PBI, se conserva constante en un nivel estimado adecuado, dicho en otras palabras, el concepto hace referencia a que el gasto público no crezca por encima de los ingresos, de forma que se circunscriba el déficit fiscal para que la deuda pública no progrese más allá de la capacidad del país”. Jessica Navarro, “La Sostenibilidad fiscal” [en línea], *Grupo Verona*, disponible en: [<https://grupoverona.pe/la-sostenibilidad-fiscal/#:~:text=La%20sostenibilidad%20fiscal%20se%20consigue,a%20la%20conducci%C3%B3n%20de%20las.>]

<sup>136</sup> Cfr., Kristian Coates Ulrichsen, *Qatar y la Primavera Árabe*, pp.188.

### Capítulo 3 La creación de la ciudad de Lusail como una sede estratégica para la modificación de la marca país de Qatar

Como se ha podido observar en los capítulos anteriores, desde que Qatar obtuvo su independencia del Reino Unido ha superado grandes desafíos como las altas temperaturas, las difíciles condiciones de su geografía, los conflictos políticos de la región, y el más reciente bloqueo económico impuesto por sus países vecinos. Actualmente el país ha optado por diversificar su economía y ahora apuesta también por la innovación y la sustentabilidad mientras se prepara para albergar la Copa Mundial de Fútbol de la FIFA 2022.

En este contexto surgió uno de los proyectos más grandes de la región. La creación de la ciudad Lusail, uno de los proyectos comerciales más grandes de Medio Oriente estará ubicado a 22 km al norte de Doha y se extenderá sobre un área de 38 km<sup>2</sup> frente al mar<sup>137</sup>. Lusail busca dar una imagen futurista, por lo que se volverá una de las ciudades más avanzadas de Qatar y de la región del Golfo. Respecto al Mundial, las sedes estarán en un radio de 50 kilómetros de la ciudad por lo que se prevé que el eje económico será guiado por el turismo; sin embargo, se han planteado como obstáculos para Qatar: las altas temperaturas, el bloqueo económico de sus vecinos del Golfo, la carencia de infraestructura para la recepción de turistas, y las críticas respecto al capital humano que se ha perdido durante la construcción del proyecto.



Mapa 1 Ubicación de la ciudad Lusail, disponible en [<https://www.google.com/maps/place/LusailCatar/>]

Si bien, el Medio Oriente ha estado rodeado por el exotismo y ha sido siempre centro de atención debido a sus problemas e importancia económica para el mundo; “un giro hacia la creación de ciudades inteligentes y sostenibles podría cambiar la perspectiva de la región

<sup>137</sup> Design build network, “Lusail City”, [en línea], publicación: [2019], consulta: [junio 2020], disponible en: [<https://www.designbuild-network.com/projects/lusail-city/>].

y además podría ser parte importante en la vía hacia una paz sostenible”<sup>138</sup>. La ciudad Lusail y celebración del Mundial 2022 son una gran oportunidad para el mundo árabe de unirse en un Mundial que refleje la región y que los visibilice en la escena internacional.

Lusail es estratégica en la planeación de la Copa Mundial de Fútbol 2022; le dará la oportunidad a Qatar de posicionarse dentro del mapa mundial como un país con potencial económico, estabilidad política y que promueve la innovación tecnológica mediante la creación de espacios sustentables debido a que la ciudad será construida en un espacio que anteriormente era desértico. Contará con la más alta tecnología y se considera una de las sedes principales del Mundial 2022, el estadio de Lusail será la sede del evento de clausura de la Copa de la FIFA.

En este sentido, se espera que sea uno de los espacios más visitados y promocionados por el sector turístico qatarí ya que además los principales hoteles se ubicaran dentro de la ciudad, por ello en este capítulo se evaluará la proyección de Lusail como una Smart Sustainable City que le permitirá a Qatar redefinirse según los criterios de la dinámica global, atraer inversión, y por tanto modificar su *marca país*<sup>139</sup> y encaminarla hacia una *marca país verde*<sup>140</sup>.

En el primer apartado se explicarán la importancia de Lusail en la Vision 2030 de Qatar y cómo mediante la creación de ciudades sustentables Qatar pretende diversificar su economía y garantizar el desarrollo sostenible; también se enunciarán en algunos de aspectos que hacen referencia la economía de paz y la diplomacia cultural de Qatar para la modificación de su imagen internacional.

---

<sup>138</sup>S/A, “*Qatar avanza para establecer desarrollos más sostenibles*”, *Al Jazeera*, [en línea], publicación: [marzo de 2019], consulta: [julio 2020], disponible en: [https://www.aljazeera.com/news/2019/03/qatar-moves-establish-sustainable-developments-190301070823895.html]

<sup>139</sup> *Marca país*: alude al uso del marketing para apuntalar el atractivo del lugar, de donde decanta el concepto de promoción del país (Nation Branding). Constituye una forma de conseguir un posicionamiento diferenciado del estado-nación frente a los actores del sistema internacional, apunta a la promoción del interés nacional mediante la construcción de identidad. En este sentido, cada exalta determinados valores y atributos que lo distinguen de otros Estados. *Ver Anexo I*.

<sup>140</sup> *Marca país verde*: es una marca país para la cual los valores ambientales constituyen la esencia de la misma. *Ver Anexo I*.

Posteriormente se expondrán algunos de los elementos que conformarán la infraestructura de la ciudad de Lusail. Posteriormente, se hará un recuento de las innovaciones en materia de transporte, infraestructura, ocio y negocios, para la recepción del turismo y los beneficios de ello. Finalmente, se evaluará el cumplimiento de la ciudad de Lusail en función de los elementos de la SSC y de los retos que enfrenta en el contexto regional del Medio Oriente actual.

### **31. Lusail en la Visión 2030 de Qatar**

Después del bloqueo, en la región del Golfo se pudieron distinguir claramente dos filosofías de desarrollo el inmovilismo y el progreso. La primera, vista como la perpetuación del poder a través del dinero; y la segunda, como el desarrollo económico basado en la visión moderna de occidente abierta en que los jóvenes desempeñan un papel crucial en el intercambio de ideas para garantizar la paz<sup>141</sup>.

Y aunque Qatar pareciera basarse en el progreso, la demostración del poder económico también se ha vuelto parte de su estrategia en el escenario internacional. De igual forma, el uso de los recursos para preservar el poder dentro de una elite determinada ha llevado a que se considere al país como un Estado Rentista. Actualmente, se busca cambiar dicha perspectiva mediante la diversificación económica.

La Visión Nacional de Qatar para 2030 busca que el país se convierta en una sociedad avanzada capaz de mantener su desarrollo y proporcionar un alto nivel de vida para su gente. Aborda como los principales desafíos la modernización y preservación de tradiciones, las necesidades de las generaciones futuras, el tamaño y la calidad de la fuerza laboral expatriada, el crecimiento económico, desarrollo social y gestión ambiental<sup>142</sup>. La Visión 2030 prevé el desarrollo a través de cuatro pilares: el desarrollo humano, social, económico y ambiental. Los cuatro pilares estarán interconectados por la cultura y la diversificación económica (Diagrama 2).

---

<sup>141</sup>Cfr., Mohammed Jaham Al-Kuwari, *Qatar, una apuesta por el diálogo*, Embajada del Estado de Qatar, España, 2019, p.23.

<sup>142</sup>Oficina de comunicaciones del Gobierno de Qatar, sitio oficial, consulta: [julio 2020], disponible en [<https://www.gco.gov.qa/en/about-qatar/national-vision2030/>].



Diagrama 2. Visión 2030 Qatar. Elaboración propia con datos de Oficina de Comunicación del Gobierno de Qatar [<https://www.gco.gov.qa/en/about-qatar/national-vision2030/>]

Como resultado de la Visión 2030, la diplomacia de Qatar se conformaría de dos pilares esenciales: la *economía de paz* que se basa en la inversión en la sociedad civil, el capital humano, el desarrollo sostenible e innovación; y la *diplomacia cultural*<sup>143</sup> que busca crear una conexión con los Estados a través del acercamiento y la promoción de la cultura nacional.

Por lo que se refiere a la economía de paz, la visión económica 2030 plantea que los beneficios de sectores varios en la industria nacional superen a los obtenidos de los hidrocarburos para dejar atrás la visión de ser un Estado Rentista. Para ello, Qatar se ha enfocado en la diversificación de su economía a través de la inversión en proyectos de ciencia y tecnología, la mejora en sus servicios de salud, seguridad alimentaria y transporte. De igual forma se han promovido proyectos sustentables en su territorio. El objetivo es “garantizar un desarrollo sostenible y que plante cara a los desequilibrios existentes en Medio Oriente”<sup>144</sup>; de esta forma surgen proyectos como Lusail la ciudad sustentable que busca equilibrar el desarrollo social con el cuidado del medio ambiente y en la cual se llevará a cabo la final del Mundial de Fútbol 2022.

En aras de la celebración del Mundial 2022, los sectores que más se han favorecido han sido el turístico y el urbano; como ejemplo, el programa *Smart Qatar* cuenta con proyectos destacados en el ámbito de la urbanización; el más grande de ellos es Lusail, ciudad que

<sup>143</sup> Cfr. Mohammed Jaham Al-Kuwari, *Qatar, una apuesta por el diálogo*, Embajada del Estado de Qatar, España, 2019, p.89

<sup>144</sup> Mohammed Jaham Al-Kuwari, *Qatar, una apuesta por el diálogo*, Embajada del Estado de Qatar, España, 2019, p.92

busca mostrar que Qatar es un lugar ideal para instalarse no sólo de forma temporal, sino permanentemente. Con éste programa el gobierno qatarí en un futuro inmediato prevé un crecimiento del 23% en el sector de la construcción, el 15% en la industria alimentaria y el 80% en la producción agrícola, ganadera, y pesquera<sup>145</sup>.

La creación de la ciudad de Lusail como una sede estratégica para la Copa Mundial de Fútbol 2022, le dará la oportunidad a Qatar de posicionarse dentro del mapa mundial como un país con potencial económico, estabilidad política y que promueve la innovación tecnológica mediante la creación de espacios sustentables y sostenibles. Esto le permitirá a Qatar no sólo atraer inversión, sino también promover sus objetivos para 2030. La conjunción de los cuatro pilares de desarrollo ayudará también a encaminar su marca país hacia una perspectiva sustentable.

Lo anterior toma sentido retomando a autores como Andrea Insch, quien plantea que tal como funciona en una empresa, el marketing de los lugares toma como bienes de consumo el turismo, la cultura, y el entretenimiento. De la misma forma la construcción de una “*nation brand*” genera estrategias específicas que buscan la captación de recursos mediante una estrategia de comunicación<sup>146</sup>. Ello se explica en que en el mercado internacional existen países que tienen características similares, por lo tanto, tienen casi la misma oferta; es preciso entonces establecer una ventaja sobre los competidores, lo que se conoce como ventaja comparativa.

Los compradores buscarán los mejores productos o los que logren satisfacer sus necesidades. El establecimiento de una marca país contribuye a la creación de una imagen de los países según las relaciones del mercado mundial donde el Estado-nación tiene el papel de gestor de imagen a la luz de la “*nation brand*”; expresión introducida por Simon Anholtz en donde el mundo es un gran supermercado y las naciones están distribuidas en diversos estantes, por lo que un país puede ser administrado con el mismo patrón de gestión de imagen

---

<sup>145</sup> Cfr. Mohammed Jaham Al-Kuwari, *Qatar, una apuesta por el diálogo*, p.117.

<sup>146</sup> Cfr., Andrea Insch, “Conceptualization and anatomy of green destination brands”, [en línea], publicación: [junio 2010], consulta: [julio 2020], disponible en: [https://www.researchgate.net/profile/Andrea\_Insch/publication/235302681\_Conceptualization\_and\_anatomy\_of\_green\_destination\_brands/links/00b495303cd221a53d000000/Conceptualization-and-anatomy-of-green-destination-brands.pdf].



que una empresa. Lo que significa que se administra la reputación de un país con el fin de agregar valor en el mercado<sup>147</sup>.

Para Qatar, la “*nation brand*” posibilitará el marketing de varios lugares del país; lo que facilita la reconfiguración y posicionamiento de su imagen mediante las ciudades escogidas y presentadas durante el megaevento. Respecto a su ventaja comparativa, la ciudad de Lusail juega un papel fundamental en el Mundial de Fútbol 2022 ya que puede servir como plataforma para modificar la imagen hacia el exterior debido a que en ella se proyectará la innovación, el cuidado del medio ambiente, la tolerancia religiosa y el acercamiento con otras culturas, trayendo así beneficios no sólo ambientales y políticos, también económicos.

La creación de SSC Lusail podría marcar la diferencia entre Qatar y el resto de los países del Golfo, ya que proyecta grandes innovaciones en materia ambiental lo que prevé grandes avances para lograr la economía de paz en la que han basado parte de su futuro desarrollo. Al mismo tiempo la ciudad preserva elementos de la cultura del país mediante su arquitectura y prevé la inclusión y el acercamiento de la sociedad qatarí a culturas de occidente. Dichos elementos pueden apoyar el apuntalamiento de la imagen de Qatar vinculada al exotismo y opacada por el bloqueo económico de sus vecinos.

Debido a que el mundial se puede ver como un escenario en el cual se reflejan las relaciones políticas, económicas y culturales entre las diferentes naciones; al entender a la FIFA como una plataforma legitimadora y una herramienta política que permite beneficiarse con reconocimiento internacional a los países que la integran, Qatar puede servirse del evento para modificar sus relaciones políticas y económicas al figurar como promotor de las ciudades sustentables en la región, es decir, la proyección de una imagen sustentable e innovadora puede además reforzar la posición en la geopolítica internacional del gobierno qatarí<sup>148</sup>.

---

<sup>147</sup>Cfr., Any Brito Leal, *Una nueva copa en un nuevo país: Intervenciones urbanas y creación de ciudades para el mundial de fútbol de Brasil 2014*, Bitácora Urbano Territorial, Universidad Nacional de Colombia, publicación: [2019], consulta: [julio 2020], pp.16.

<sup>148</sup>Cfr., S/A, “*Lusail: la ciudad que aún no existe pero que será la sede clave en Qatar 2022*”, *Minuto 1.*, [en línea], publicación: [15 de julio de 2018], consulta: [junio 2020], disponible en: [<https://www.minutouno.com/notas/3080397-lusail-la-ciudad-que-aun-no-existe-pero-que-sera-la-sede-clave-qatar-2022>].

Como parte de la diversificación, las sedes del megaevento estarán en un radio de 50 kilómetros de la ciudad por lo que se prevé que el eje económico será guiado por el turismo. Las previsiones de la Organización Mundial de Turismo indican que con motivo de la celebración del Mundial 2022 la región duplicará sus cifras de recepción de turistas internacionales por lo que Qatar además de la construcción de Lusail, debe reestructurar sus ciudades de forma inteligente para una mejor habitabilidad de los residentes y “un mejoramiento de la experiencia turística que puede ayudar a la diversificación de su economía”<sup>149</sup>.

Como sede del mundial, el turismo supondrá para Qatar una importante fuente de ingresos; “la previsión de recibir alrededor de siete millones de turistas anuales para el año 2030 es parte de los beneficios que se esperan como resultado de exentar de visado a 80 países”<sup>150</sup>. Respecto a la seguridad de los turistas, el gobierno ha informado que Qatar cuenta con el Hospital más grande de la región, con médicos especializados y que se han asegurado de cumplir con estándares internacionales de seguridad para convertirse en uno de los países más seguros del mundo. Con ello no solo se busca atraer al turismo si no a las empresas internacionales que tengan intención de residir en la región.

Otra de las estrategias para atraer el turismo es la promoción de la tolerancia religiosa, igualdad, libertad y la lucha por los derechos de las mujeres. El gobierno qatarí ha impulsado proyectos humanitarios, culturales y deportivos. Como parte de la inversión en infraestructura turística se ha hecho la ampliación del aeropuerto de Hamad en Doha y se han hecho considerables inversiones en atractivos turísticos como el Museo Nacional de Qatar. Asimismo, y como parte de las relaciones con el gobierno español, se fomentaron los vuelos hacia Qatar desde Madrid, Barcelona y Málaga<sup>151</sup>. En este sentido, España se ha convertido en un gran aliado para los preparativos del Mundial 2022; baste como ejemplo que tres de los estadios construidos para el megaevento están diseñados por un estudio arquitectónico español.

---

<sup>149</sup>Cfr. Lusail City, página oficial, 2019, disponible en: [<http://www.lusail.com/>]

<sup>150</sup>Op. Cit., Mohammed Jaham Al-Kuwari, p.95.

<sup>151</sup>Cfr., Mohammed Jaham Al-Kuwari, *Qatar, una apuesta por el diálogo*, p.136.

A través de la promoción del turismo en el Mundial 2022 se espera que para el año 2030 los ingresos del turismo y la apuesta del gobierno por las pequeñas y medianas empresas fomente una mayor independencia económica del país<sup>152</sup>. Igualmente, el turismo también será la clave para promoción cultural de Qatar. La construcción de la ciudad inteligente y sostenible de Lusail representa la ciudad de entretenimiento de Qatar; busca ser un ejemplo para que otros países promuevan la creación de proyectos inteligentes y sustentables que mejoren la vida los habitantes y creen una conciencia respecto al medio ambiente.

A través de la diplomacia cultural el gobierno qatarí también busca unir sociedades amigas y permitir un acercamiento objetivo entre las sociedades de occidente y el mundo árabe. Dentro de la filosofía diplomática de Qatar han expresado que el objetivo es que los visitantes encuentren puntos en común y a partir de ello creen lazos culturales que dejen de lado los estereotipos que han rodeado al Medio Oriente.

Desde su aceptación como sede para albergar el Mundial 2022, la diplomacia qatarí ha apostado por el acercamiento y la creación de lazos con diversas culturas; incluso han colocado embajadas en muchos países alrededor mundo “cuyo objetivo no es solo el establecimiento de relaciones económicas sino fortalecer lazos culturales”<sup>153</sup>. Y a pesar de que el árabe se presentaba como un obstáculo para este pequeño país, a través de “Qatar Foundation”, el país promueve la cultura y la lengua árabe en el mundo. Además el sistema educativo qatarí prepara a los jóvenes en el dominio de diferentes lenguas, entre ellas el español<sup>154</sup>.

Otra de las herramientas de las que se ha servido el gobierno qatarí para reforzar y crear nuevos lazos culturales es la diplomacia deportiva. Han estrechado relaciones con otros países a través de vínculos deportivos, especialmente el fútbol. En palabras del embajador de Qatar en México, Mohammed Jaham Al-Kuwari, “el deporte despierta emociones y sentimientos, es capaz de transformar la actitud de las personas; por lo que se espera que el clímax de la futura celebración del mundial 2022 sea un hito en muchos sentidos”<sup>155</sup>.

---

<sup>152</sup> Cfr., Mohammed Jaham Al-Kuwari, *Qatar, una apuesta por el diálogo*, p.116.

<sup>153</sup> *Ibidem*, p. 142.

<sup>154</sup> Cfr., Mohammed Jaham Al-Kuwari, *Qatar, una apuesta por el diálogo*, p. 143.

<sup>155</sup> *Op. Cit.*, Mohammed Jaham Al-Kuwari, p. 155.

Considerando que será el mundial más compacto y conectado de la historia, la apuesta por proyectos de innovación y la sustentabilidad en sus instalaciones, permitirán a los aficionados vivir una experiencia única que además de conectar dos mundos piensa en el futuro del planeta. Los estadios reflejarán la historia y la cultura qatarí, pero al mismo tiempo serán innovadores y promoverán las energías renovables por lo que además de los beneficios económicos y el acercamiento cultural, la celebración de éste megaevento también busca dejar un mensaje a todos sus visitantes.

Al ser la cultura la base de la sociedad, acercar culturalmente a diferentes sociedades es la mejor forma de tender puentes entre los pueblos y mejorar sus relaciones. El gobierno qatarí se ha concentrado en la implementación de múltiples programas de investigación y difusión cultural; recintos como el Museo de Arte Islámico de Doha o el Museo Nacional de Qatar buscan transmitir la historia y la imagen del país para que los visitantes se familiaricen con la sociedad qatarí<sup>156</sup>.

Por lo anterior, se puede entender que recurrir a la diplomacia cultural no es una opción sino una absoluta necesidad para entender la diversidad cultural. Mediante el acercamiento y la tolerancia el gobierno qatarí busca también que se valoren las diferencias como parte de la riqueza global. Establecer canales de diálogo, en función de la celebración de la Copa Mundial 2022 será parte esencial del trabajo diplomático qatarí<sup>157</sup>.

Albergar el Mundial 2022 supone una oportunidad extraordinaria no solo para Qatar sino para el mundo árabe. Aunque visto desde otra perspectiva “la diplomacia cultural ha formado parte del poder blando”<sup>158</sup> del que se ha apoyado el gobierno qatarí para contrarrestar a sus adversarios. Debido a que es el mejor vínculo para unir culturas y desmitificar a los países que usualmente se conocen como exóticos mientras que los hace afables al exterior; su afabilidad hacia culturas de occidente se ha vinculado también a prácticas de *wise power* (*poder agudo*) y *soft power* (*poder suave*). Han usado la censura para minar la integridad de instituciones independientes permitiendo que el régimen (considerado

---

<sup>156</sup> Cfr., Mohammed Jaham Al-Kuwari, “Qatar, una apuesta por el diálogo”, p. 139.

<sup>157</sup> Cfr., Mohammed Jaham Al-Kuwari, *Qatar, una apuesta por el diálogo*, p. 142.

<sup>158</sup> *Op. Cit.*, Mohammed Jaham Al-Kuwari, *Qatar, una apuesta por el diálogo*, p. 143.

como autoritario por algunos países) limite la libertad de expresión, mientras que protegen sus propios espacios públicos nacionales para conservar el poder interno<sup>159</sup>.

Y aunque no se han presentado confrontaciones directas, Arabia Saudita y los EAU han empleado nuevas herramientas como redes sociales, tecnología, y mejoras en las comunicaciones y se han servido del *Sharp power*. Es decir, una constante desinformación a través de ataques cibernéticos y noticias falsas que desvirtúan la información para convertirla en argumentos que desprestigian a Qatar o que incluso los acusan de actos ilegales como terrorismo. El objetivo pareciera ser aislarlo del mundo, denigrar su imagen y eliminarlo como sede del Mundial 2022; ya que éste es un evento clave para el futuro del proyecto de nación qatarí.

En éste sentido mucho se ha hablado ya acerca de las limitaciones que el gobierno qatarí ha impuesto dentro de su territorio para el pleno desarrollo del periodismo internacional que ha evidenciado la divergencia entre su política interna y los valores que promueve al exterior. La carencia de democracia, la explotación de trabajadores migrantes y la represión del periodismo, son solo algunos de los aspectos que se han tratado de desvirtuar con la ola de innovación en el país.

A partir de ésta idea, Qatar ha buscado tener presencia internacional y atraer inversión para mejorar la economía propia y buscar un mejor nivel de vida. A pesar de los impedimentos que han surgido a partir del bloqueo, ha logrado obtener una política exterior y económica independiente a los miembros del CCG sin necesidad de una confrontación bélica que implicaría un mayor costo económico y social. Su estrategia ha sido apoyarse en la diplomacia, el deporte, el cuidado del medio ambiente y la diversificación económica, “el fútbol los ha situado en el mapa internacional y es una pasión sana para los jóvenes. Invertir en deporte es siempre una buena opción”<sup>160</sup>; aspectos como éste y la creación de Lusail han cambiado la perspectiva con la que se mira a Qatar en el ojo público internacional y pueden llevar a que el país cumpla con sus objetivos planteados para el año 2030.

---

<sup>159</sup> Cfr., Christopher Walker, “¿Qué es 'Sharp Power'?", *Journal of Democracy* 29, no. 3, 2018, pp. 9–23.

<sup>160</sup> *Op. Cit.*, Mohammed Jaham Al-Kuwari, “Qatar, una apuesta por el diálogo”, p.75.

### 3.2 Lusail innovación y entretenimiento

La construcción de la Ciudad de Lusail representa un cambio hacia la sustentabilidad; también se presenta como una gran oportunidad para generar estrategias que promuevan los intereses económicos nacionales en el ámbito global mediante la legitimación de una idea de nación positiva, sustentable y fuerte en el mundo. De esta forma, Qatar podrá mejorar su presencia global<sup>161</sup>.

Actualmente, Qatar ya cuenta con una gran presencia económica y de acuerdo con el Índice de presencia global se encuentra en el puesto 53 del ranking mundial (2018). Ha subido su puesto considerablemente desde el año 2010 cuando se encontró en la posición 69 del ranking<sup>162</sup>; por lo que la promoción de Lusail en el Mundial de Fútbol sería útil para que el país se posicione de mejor forma a nivel internacional. Actualmente Qatar “dedica el 12% de su presupuesto anual a educación, apuesta por la investigación científica, realiza inversiones en cultura, ocio y deportes”<sup>163</sup>. Como parte de su búsqueda por atraer nuevos inversionistas el país se ha convertido en una plataforma de libertades; “el gobierno ha facilitado las leyes de propiedad para las empresas extranjeras y ha agilizado la concesión de permisos de residencia permanente”<sup>164</sup>.

Asimismo, para cumplir con sus objetivos de seguridad alimentaria el país ha apostado por la creación de oportunidades en sectores como la agricultura y ha respaldado a las PYMES. El gobierno qatarí ha brindado facilidades a través de su Centro Financiero para atraer la inversión y como parte de su proyecto de diversificación económica “se aprobó un plan liberalizador que facilita la inversión extranjera permitiendo el 100% de la propiedad extranjera en las empresas y ventajas fiscales para las empresas extranjeras<sup>165</sup>”. Después del bloqueo, la llegada de empresas al territorio ha incrementado en un 66%, por lo que la apuesta

---

<sup>161</sup>Cfr., Pedro, y Barrientos Felipa, *El desarrollo de la marca país: base para posicionarse a través de las exportaciones no tradicionales*, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, publicación: [2014], consulta: [marzo 2020], pp. 115-40.

<sup>162</sup>Informe Elcano de presencia global 2018, [en línea], consulta: [mayo 2018], disponible en: [<http://explora.globalpresence.realinstitutoelcano.org/es/country/iepg/global/QA/QA/2018>].

<sup>163</sup> *Op. Cit.*, Mohammed Jaham Al-Kuwari, p.27.

<sup>164</sup> *Ibidem*, p.36.

<sup>165</sup> *Ibidem*, p.36.

por la diversificación económica ha comenzado a rendir frutos en parte gracias a la creación de nuevos lazos económicos.

Con el fin de construir toda la infraestructura necesaria para el Mundial Qatar se ha apoyado en la cooperación económica con otros países; ejemplo de ello, es el incremento de las relaciones entre Qatar y España. Numerosas empresas españolas cuentan con inversiones y participaciones importantes en los proyectos de infraestructura en Qatar; además “alrededor de 4.500 ciudadanos españoles residen y trabajan allí”<sup>166</sup> actualmente.

En los últimos años Qatar se ha convertido en un verdadero polo de atracción para empresas internacionales. Hoy en día hay presencia internacional en sectores como la infraestructura, transporte, hotelería, energía, salud y deporte. Al respecto, el deporte no sólo ha creado un puente cultural con países también se ha convertido en gran nicho de inversión; “Qatar se ha especializado en el deporte a través de la creación de Academias como la Academia *Aspire*, un hospital de deporte y una cadena de televisión (*beIN Sport*)”<sup>167</sup> creando así un sistema completo de inversión.

Para la realización del Mundial 2022, el país está llevando a cabo la innovación de sus sistemas de salud y transporte; también se planteó la construcción de Hoteles, Estadios y de la ciudad Lusail. En total la proyección de la inversión inicial se planteó en 200.000 millones de dólares. De acuerdo con el ministro de Finanzas del emirato, Ali Shareef Al-Emadi, el objetivo central sería impulsar el sector privado y hacer que la "economía a largo plazo sea más sostenible"<sup>168</sup>; de esta forma evitar que el mundial más que beneficios traiga crisis económica al país.

El presupuesto planteado no sería en su totalidad para las instalaciones deportivas que albergarán el megaevento; se incluyeron autopistas, vías férreas, ampliación de aeropuertos, hospitales y mejora de servicios. Dentro del presupuesto se contempló que 45 mil millones

---

<sup>166</sup> *Ibidem*, p.87.

<sup>167</sup> *Ibidem*, p.101.

<sup>168</sup> Carlos Serrano Ortega, “¿Puede Qatar gastar 200.000 millones en el Mundial de 2022 sin quebrar?”, *El Economista*, [en línea], publicación: [marzo 2017], consulta: [julio 2020], disponible en: [<https://www.economista.es/economia/noticias/8191026/03/17/Puede-Qatar-gastar-200000-millones-en-el-Mundial-de-2022-sin-quebrar.html>].

de dólares serían destinados a la construcción de la ciudad de Lusail dentro de la cual se tiene prevista la construcción de 180 mil metros cuadrados para ofertas de ocio como parques temáticos, campos de golf, 22 hoteles de los cuales 12 son cinco estrellas, áreas comerciales y restaurantes<sup>169</sup>.

Lusail City es más que un simple proyecto de desarrollo, es una ciudad autónoma, sostenible y planificada. Fue creada por *Lusail Real Estate Development Company*<sup>170</sup> y fue planeada para alojar a 450,000 personas. El 55% del uso será residencial, es decir, se contempló el espacio para 250,000 residentes, 190,000 empleados de oficina y 60,000 empleados en tiendas minoristas. Contará con cuatro hospitales, 37 centros de salud, escuelas, mezquitas y centros deportivos<sup>171</sup>. Como parte de la proyección a largo plazo, Lusail tendrá 450 mil casas, contará con un centro financiero, playas de arena blanca y un puerto en el que se podrán atracar más de 1800 barcos y yates de lujo<sup>172</sup>; también incluirá la construcción de la ciudad de la energía, y el centro comercial más importante del país.

El gobierno qatarí se ha enfocado en renovar su compromiso de cumplir con los objetivos de desarrollo, sustentabilidad y sostenibilidad en todos los proyectos del Mundial de fútbol 2022. En éste sentido, la ciudad de Lusail ha adoptado el Sistema de Evaluación de Sostenibilidad Global (GSAS) como uno de los principales estándares de sostenibilidad que guían el diseño, la construcción y las operaciones de los diversos proyectos de infraestructura en la ciudad. Por lo que “el diseño de cada edificio en la ciudad les permitirá conservar alrededor del 30% de la energía y las emisiones de carbono en comparación con los edificios promedio”<sup>173</sup>.

---

<sup>169</sup>Cfr., Pablo, Hegker, “Qatar gasta \$45.000 millones en una nueva ciudad para el Mundial”, *El Cronista*, [en línea], publicación: [julio 2018], consulta: [julio 2020], disponible en: [<https://www.cronista.com/deportes/Qatar-gasta-us-45.000-millones-en-una-nueva-ciudad-para-el-Mundial-20180716-0092.html>].

<sup>170</sup> *Lusail City es uno de los conceptos más ambiciosos e innovadores de Qatari Diar Real Estate Investment Company (QATARI DIAR), que aspira a convertirse en la empresa de inversión inmobiliaria más reconocida internacionalmente.*

<sup>171</sup>Cfr., Pablo Vaca, “A 4 años exactos de la Copa del Mundo. Qatar 2022: el estadio para la final viene con una ciudad incluida”, *Clarín*, [en línea], publicación: [diciembre de 2018], consulta: [julio 2020], disponible en: [[https://www.clarin.com/deportes/futbol-internacional/qatar-2022-estadio-final-viene-ciudad-incluida\\_0\\_BjjNC4IXz.html](https://www.clarin.com/deportes/futbol-internacional/qatar-2022-estadio-final-viene-ciudad-incluida_0_BjjNC4IXz.html)].

<sup>172</sup>Cfr., Pablo, Hegker, “Qatar gasta \$45.000 millones en una nueva ciudad para el Mundial”.

<sup>173</sup>S/A, “Qatari Diar invests in 60 projects worth \$35bn”, *THE PENINSULA: Qatar’s Daily Newspaper*, [en línea], publicación: [octubre 2018], consulta: [mayo 2020], disponible en:



Lusail será la sede de la final de la Copa Mundial de Fútbol 2022, por lo que se anunció la construcción del Estadio de Lusail, el cual tendrá capacidad para más de 86 mil personas. El techo estará conformado de paneles solares que producirán la electricidad suficiente para el estadio y zonas aledañas. La parte central podrá abrirse y cerrarse dependiendo de las condiciones climáticas, y aunque las altas temperaturas se planteaban como un obstáculo para el megaevento, todos los estadios contarán con un sistema de enfriamiento que bajara la temperatura de los 50 hasta los 25 grados centígrados<sup>174</sup>.

Una vez concluida la celebración de la Copa Mundial de la FIFA 2022 “el Estadio Lusail se transformará en un centro comunitario multipropósito”<sup>175</sup> que incluirá escuelas, tiendas, cafeterías, instalaciones deportivas y centros de salud; los asientos del estadio se eliminarán y algunos se donarán a proyectos deportivos en todo el mundo, cumpliendo así con su propósito sustentable.

Aunque no es parte de Lusail, uno de los Estados que también ha llamado la atención es el Ras Abu Aboud, ubicado en la costa de Doha. El estadio será completamente desmontable ya que “está formado por una estructura de bloques modulares, que podrán descomponerse y utilizarse en otros recintos deportivos una vez concluya la cita mundialista”<sup>176</sup>. Esto no sólo remarca lo objetivos sustentables de Qatar también ayudará a economizar el costo de la creación de espacios para el evento.

Lusail ha logrado conjuntar todas las dimensiones de la Vision 2030 de Qatar. Parte de ello se ha dado gracias a las alianzas que el gobierno ha construido con empresas como *Qatar General Electricity* y *Water Corp (Kahramaa)* quienes construyeron las “14 estaciones

---

[[https://www.thepeninsulaqatar.com/article/24/10/2018/Qatari-Diar-invests-in-60-projects-worth-\\$35bn](https://www.thepeninsulaqatar.com/article/24/10/2018/Qatari-Diar-invests-in-60-projects-worth-$35bn)]

<sup>174</sup>Cfr. Pablo, Hegker, “*Qatar gasta \$45.000 millones en una nueva ciudad para el Mundial*”.

<sup>175</sup>S/A, “*Lusail Stadium, centrepiece of a modern city*”, *THE PENINSULA: Qatar’s Daily Newspaper*, [en línea], publicación: [diciembre 2018], consulta: [marzo 2019], disponible en: [<https://www.thepeninsulaqatar.com/article/16/12/2018/Lusail-Stadium,-centrepiece-of-a-modern-city>]

<sup>176</sup>Cfr. S/A, “*Ras Abu, el primer estadio completamente desmontable que se inaugurará en Qatar 2022*”, *Infoabe*, [en línea], publicación: [noviembre 2017], consulta: [julio 2020], disponible en: [<https://www.infobae.com/america/deportes/2017/11/27/ras-abu-stadium-asi-sera-el-primer-estadio-completamente-desmontable-que-se-inaugurara-en-el-mundial-de-qatar2022/#:~:text=La%20organizaci%C3%B3n%20del%20Mundial%20de,de%20arquitectos%20espa%C3%B1ola%20Fenwick%20Iribarren.>]

principales de transmisión de energía y 135 estaciones de distribución de energía”<sup>177</sup> en Lusail. Lo que dará a la ciudad una total autonomía energética y dará la oportunidad a un funcionamiento óptimo de sus sistemas de transporte. Las creaciones de éstas centrales de energía “emitirán 65 millones de toneladas menos de dióxido de carbono cada año”<sup>178</sup>. Esto además de ayudar al medio ambiente quitará a Qatar del ranking de países que tienen más emisiones de carbono al año.

Qatar también ha hecho innovaciones en el campo de las telecomunicaciones en Lusail. *Vodafone Qatar* anunció la construcción de infraestructura de clase mundial que brindará Internet de alta velocidad, servicios de seguridad, banda ancha, una cobertura móvil superior y el despliegue de su red de fibra *GigaNet* que permitirá a los residentes disfrutar de las soluciones de Internet para el hogar.

Una vez completada, la infraestructura de telecomunicaciones de *Vodafone Qatar* cubrirá toda la ciudad y beneficiará a unas 200,000 personas<sup>179</sup>. Esto hará a Lusail una de las ciudades tecnológicamente más conectadas del mundo pues también contará con aplicaciones para las empresas que decidan instalarse en ella como: soluciones inteligentes, seguridad inteligente, seguimiento de activos y medición inteligente. Estas ayudarán a las empresas que operan a optimizar y automatizar su funcionamiento.

Como parte de las innovaciones en materia de transportes, para reducir las emisiones vehiculares y promover un ahorro de energía, Lusail se ha centrado en cinco proyectos importantes. El primero de ellos es *Tren Ligero LRT*, un tren de 38km con 38 estaciones que conectará los 19 distritos del país; con él se pretende cubrir la demanda presente y futura de

---

<sup>177</sup>S/A, “*Qatari Diar, Kahramaa celebrate start of Lusail's power stations*”, *Gulf Times*, [en línea], publicación: [mayo 2019], consulta: [agosto 2019], disponible en: [https://www.gulf-times.com/story/630557/Qatari-Diar-Kahramaa-celebrate-start-of-Lusail-s-p]

<sup>178</sup>Constant Ohana, “*Catar 2022: o bilionário projeto da cidade de Lusail conta com o apoio da população do Catar*”, *GAUCHAZH*, [en línea], publicado: [mayo 2019], consulta: [agosto 2019], disponible en: [https://gauchazh.clicrbs.com.br/esportes/copa-do-mundo/noticia/2019/05/catar-2022-o-bilionario-projeto-da-cidade-de-lusail-conta-com-o-apoio-da-populacao-do-catar-cjw2mqf6z00ar01mue01b2oe.html].

<sup>179</sup>S/A, “*Vodafone expands rollout of GigaNet fibre network in Lusail City's Marina District, Fox Hills*”, *THE PENINSULA: Qatar's Daily Newspaper*, [en línea], publicación: [mayo 2019], consulta: [agosto 2019], disponible en: [https://www.thepeninsulaqatar.com/article/20/05/2019/Vodafone-expands-rollout-of-GigaNet-fibre-network-in-Lusail-City%E2%80%99s-Marina-District,-Fox-Hills].

transporte pues estará conectada a la red nacional e internacional de transporte. El segundo proyecto es la implementación estratégica de *estacionamientos subterráneos*; en ella se busca asignar estacionamientos a cada edificio para residentes y visitantes, además habrá aparcamientos públicos todos ellos subterráneos e interconectados a la red de transporte LRT, ciclovías y túneles peatonales<sup>180</sup>.

El *Sistema de Ciclo-Vías* y el *Sistema de caminos peatonales* son otros dos proyectos complementarios a los cuales se piensa incluir un sistema de transporte en autobús para interconectar todas las áreas residenciales y comerciales. De igual forma, se ha desarrollado una jerarquía vial para Lusail para evitar el tránsito y se ha invertido en el sistema de carreteras con entradas de autopistas, cruces y puentes, los cuales conectan la ciudad de Lusail con la autopista Al Khor que tiene conexión directa a Doha y al aeropuerto internacional. La red carretera contará con sistemas de información y gestión del tráfico de última generación que reducirá la congestión vehicular<sup>181</sup>.

El quinto proyecto es el *Sistema de transporte acuático*; fue basado en la implementación de taxis acuáticas para transportar pasajeros a lo largo de los 27km de desarrollo frente al mar de Lusail. En la misma línea, para facilitar la movilidad, se han ubicado los centros comerciales en una zona céntrica de la ciudad y cerca de los diversos servicios de transporte.

El objetivo de las innovaciones en transportes ha sido reducir los viajes en automóvil, desarrollar un espacio público seguro y caminos para alentar a la gente a caminar entre destinos, además de crear oportunidades para que los residentes trabajen y vivan en Lusail y la creación de instalaciones deportivas y recreativas para la población; sin embargo, aún no se ha revelado el costo de los espacios de vivienda ni del transporte público.

Como parte de los centros de entretenimiento en Lusail se encuentra en construcción la Ciudad del Entretenimiento que está planificada como destino de clase mundial en Qatar. Contará con centros comerciales, venta minorista, restaurantes, apartamentos, villas, hoteles,

---

<sup>180</sup>Cfr., Lusail City, página oficial, 2019, disponible en: [<https://www.lusail.com/the-project/sustainability/>].

<sup>181</sup>Cfr., Lusail City, página oficial.

parques temáticos, parques acuáticos, y teatros; se encontrará también el centro comercial más importante, *Place Vendome* un centro de entretenimiento y un destino de compras.

La ciudad del entretenimiento contará con la mayor concentración de atracciones públicas. Las atracciones clave serán seis: la primera de ellas es *Entertainment Island*, en ella se desarrollará un museo, un parque y un hotel boutique de lujo con playas públicas y privadas; la segunda son 3 islas conectadas con puentes peatonales y un puerto deportivo llamadas *Qetaifan Islands*; de igual forma *Lusail Plaza*, la cuarta clave de su entretenimiento se ubicará en el corazón de la ciudad de Lusail y se define por su aspecto costero, el diseño refleja las tradiciones de la región, cuenta con un espacio central abierto y puede acomodar eventos para hasta 10,000 personas, es una posible zona de aficionados para los visitantes de los eventos FIFA 2022<sup>182</sup>.

Como parte de los parques recreativos, el *Eco-Wadi Park* será un parque con una superficie de 56 hectáreas organizadas en cinco zonas divididas por infraestructuras viales; juega un papel importante en términos del paisaje en el desarrollo Lusail, por ello integra la gestión de múltiples fuentes de agua. De igual forma el *Parque Crescent* fue inspirado en el ambiente desértico y las dunas de arena; tiene parques infantiles y juegos acuáticos, utiliza agua reciclada para regar áreas verdes mediante un sistema de riego iluminado, cuenta con un campo de fútbol, tres canchas de baloncesto, dos canchas de voleibol, tres canchas de tenis, cuatro áreas de petanca, una cancha de césped y senderos para bicicletas.

El último de sus atractivos es *Marina District* el cual incluye cuatro jardines de aparcamientos y dieciocho parques de bolsillo; los cuales se proyectaron como una serie de parques de tamaño mediano a pequeño que incluyen áreas de juego para niños y están pensados como pequeñas estaciones de descanso y entretenimiento entre los espacios caminables de la ciudad<sup>183</sup>.

Se prevé que, como parte de los servicios, la ciudad cumplirá con los más altos estándares internacionales para garantizar la mejor calidad de vida posible de los habitantes.

---

<sup>182</sup>Lusail City, página oficial, 2019, disponible en: [<https://www.lusail.com/the-project/sustainability/>].

<sup>183</sup>*Ídem*

Para ello se ha primado por la implementación de servicios inteligentes. Se utilizará una red subterránea de distribución de Gas Natural Sintético reemplazando los tradicionales cilindros de gas LP. El gasoducto de la ciudad de Lusail es uno de los mayores proyectos de utilización de gas doméstico en Qatar y dará servicio a residencias, comercios, restaurantes, hoteles, escuelas y hospitales.

Respecto a los servicios de salud, se han incluido aplicaciones para mejorar las condiciones de vida de los trabajadores. El programa de salud y nutrición con Weill-Cornell Medicine-Qatar brindará una capacitación más amplia en colaboración con el Centro Internacional de Seguridad de Qatar a todos los trabajadores de la salud. En este proyecto se contempló la implementación de crear una línea directa dedicada a reclamos, un programa de controles de salud y evaluación de instalaciones médicas de emergencia en todos los hospitales y centros de salud de la ciudad<sup>184</sup>.

Respecto al impacto ambiental que puede ocasionar la creación de la ciudad de Lusail, se ha creado un sistema automatizado de eliminación de desechos. El sistema es “una red de tuberías que transportará los desechos desde los edificios a las instalaciones de tratamiento y reciclaje fuera de la ciudad”<sup>185</sup>. El objetivo es evitar la circulación de camiones de basura que incrementan la emisión de gases contaminantes y la cantidad de unidades vehiculares en las calles; “la red de alcantarillado tiene 175 kilómetros de tuberías instaladas en un sistema de cuatro estaciones<sup>186</sup>. El sistema funcionará las 24 horas del día los 365 días del año y garantizará que la ciudad se mantenga limpia.

Los espacios abiertos y de recreación serán los principales atractivos de la ciudad. El 17% del área total de tierra será dedicada al espacio abierto en Lusail y para minimizar el consumo de agua Qatar se ha centrado en la selección de especies de plantas y vegetación

---

<sup>184</sup>Cfr. S/A, “Lusail Stadium workers hail cooling apparel”, *THE PENINSULA: Qatar’s Daily Newspaper*, [en línea], publicación: [diciembre 2017], consulta: [enero 2019], disponible en: [<https://www.thepeninsulaqatar.com/article/26/12/2017/Lusail-Stadium-workers-hail-cooling-apparel>].

<sup>185</sup>*Op. Cit.*, Constant Ohana, “*Catar 2022: o bilionário projeto da cidade de Lusail conta com o apoio da população do Catar*”.

<sup>186</sup>*Ídem*

endémicas del país con un área de césped mínima. De igual forma, se han implementado sistemas para reciclar y retener toda el agua de lluvia<sup>187</sup>.

El punto del agua es muy importante en la construcción de Lusail. Se ha instalado una red de drenaje de aguas pluviales para garantizar que no se produzcan inundaciones, minimizando así la interrupción del tráfico y manteniendo la seguridad de los usuarios de la carretera. Los residentes y visitantes tendrán acceso a una serie de playas que se construirán utilizando arena cuidadosamente seleccionada de origen local. Se ha diseñado, además, una planta de tratamiento de aguas residuales para garantizar que todas las aguas grises sean recicladas y se utilicen con fines de riego. Dichos proyectos buscan minimizar el consumo de agua para reducir la carga sobre los sistemas de suministro y tratamiento.

Si bien se presentó la preocupación respecto a la preservación de la biosfera local en las playas, el sitio oficial de la ciudad de Lusail informa que se han tomado amplias medidas para la protección de los 27 km de desarrollo frente al mar para minimizar los efectos ambientales. La estructura que se construirá sobre el agua funcionará como un arrecife artificial y proporcionará hábitat para diversas especies de flora y fauna.

Para asegurarse de que todos los sistemas funcionen correctamente, todo se controlará a través del Centro De Comando Y Control De Lusail (LCCC); en él se centralizarán todos los servicios inteligentes de gestión y monitoreo. Sus componentes básicos serán un centro de operaciones (OC) y un centro de datos (DC)<sup>188</sup>; su objetivo es administrar todos los servicios en la ciudad. Se primará por la mejora continua de los servicios de inteligencia para así también procurar los más altos estándares de seguridad no sólo en Lusail sino también en todas las instalaciones que servirán para la justa deportiva durante el año 2022.

Lusail ha planteado grandes esperanzas en sus proyectos sustentables e innovadores. Construir la ciudad del futuro para mejorar el estilo de vida de las personas, así como empoderar empresas mientras se busca la preservación y cuidado de la biosfera local, ha sido

---

<sup>187</sup>S/A, “275,000-square-meter Crescent Park opens in Lusail”, *THE PENINSULA: Qatar’s Daily Newspaper*, [en línea], publicación: [marzo 2019], consulta: [junio 2019], disponible en: [<https://www.thepeninsulaqatar.com/article/26/03/2019/275,000-square-meter-Crescent-Park-opens-in-Lusail>].

<sup>188</sup> Cfr., Lusail City, página oficial.

un reto para todos los involucrados. Sin duda será un gran atractivo durante la celebración del Mundial 2022; sin embargo, será necesaria una evaluación futura para saber si realmente cumplirá con todos los estándares de una ciudad inteligente sustentable y que realmente sea sostenible a largo plazo.

Tras examinar algunas de las innovaciones urbanísticas de la ciudad de Lusail, claramente se puede definir a ésta es como una ciudad completa. Su objetivo se ha centrado en mitigar los impactos ambientales debidos al uso que se le dará a la tierra, la conservación y preservación de la biodiversidad forma parte de sus pilares básicos, la planeación del paisajismo y la procuración del uso de vegetación nativa podría revertir la desertificación y ahorrar agua; de esta forma reducir el impacto ambiental que puede traer el incremento de población y turismo en la zona.

Su conciencia sobre el reciclaje y reutilización de materiales en los estadios de fútbol son sin duda una de las cosas más innovadoras que se implementaran por primera vez en eventos deportivos de gran magnitud como la Copa Mundial de la FIFA 2022. De igual forma la eficiencia y conectividad derivada de las innovaciones en el transporte son aspectos que darán, además de muchas facilidades a los residentes, una buena imagen sobre el país y dejarán un mensaje positivo al mundo sobre el cuidado del medio ambiente. Definitivamente Lusail podría conjuntar todos los elementos de la Vision 2030 de Qatar y cumplir con los objetivos políticos y económicos que se proyectaron en la final del megaevento.

En ésta ciudad inteligente se han utilizado las últimas tendencias en herramientas de tecnología de la información. Se brindará un entorno conectado para la población, los visitantes, y la comunidad empresarial; quienes podrán disfrutar de una gran variedad de instalaciones e innovaciones que facilitarán y mejorarán muchos de los aspectos de su día a día. Dicho esto, ahora se examinará brevemente si la ciudad de Lusail cumple hasta el momento con todos los elementos que conforman a una SSC de conformidad con la tabla presentada en el primer capítulo.

Tabla 2: Comparación de Elementos de una Smart Sustainable City con la ciudad de Lusail en Qatar<sup>189</sup>

<p><b>Ciudad Startup</b></p> <p><i>Que fomenta y proteja la cultura mientras se impulsa el desarrollo y se reduzcan los índices de pobreza mediante la generación de empleos, y fomento al emprendimiento</i></p>	<p>Como parte de la preservación de su cultura, Lusail cuenta con diseños alineados con la identidad cultural y las tradiciones del país.</p> <p><b>2. Trámites inteligentes:</b> La ciudad de Lusail ha creado una base de datos inteligente a través de la cual podrán recopilar información de todo tipo y atender a las necesidades de la población en materia de servicios y calidad de vida.</p> <p><b>3. Leyes inteligentes:</b> No se han gestionado leyes relativas a la construcción del espacio urbano a largo plazo, pero la ciudad de Lusail si ha impulsado en todos sus proyectos el aprovechamiento de los espacios y con un modelo de planeación basado en la caminabilidad en los espacios.</p> <p><b>4. Mejora de comunidades marginadas:</b> Todos los espacios públicos de la ciudad de Lusail buscan mejorar las oportunidades para los habitantes de la zona y mantenerlos conectados con el resto de la sociedad.</p> <p><b>5. Atraer turismo de negocios y de talento:</b> Lusail es una ciudad que apuesta por el turismo de personas que visiten el lugar para quedarse. Por ello se ha planificado toda una estructura de vivienda para que aquellos que visiten la ciudad con fines de ocio o negocios apuesten por permanecer en ella.</p> <p><b>6. Fomentar el emprendimiento local:</b> En el contexto de los preparativos de la Copa Mundial 2022, en Lusail el gobierno qatarí ha fomentado el emprendimiento local y ha brindado facilidades a las pequeñas y medianas empresas para ser competitivas.</p>
<p><b>Ciudad Móvil</b></p> <p><i>Con planes y estrategias inteligentes de movilidad que minimice tiempos, costos, y daños ambientales</i></p>	<p><b>7. Fomentar la caminabilidad:</b> En todos los proyectos de Lusail se privilegian aceras amplias y cruces seguros que facilitan la movilidad, además fomentan las alternativas de transporte no motorizado. El sistema de ciclovías y vías peatonales y parques de bolsillo fomentan la caminabilidad de los espacios.</p> <p><b>8. Fomentar la cercanía entre los hogares y las diversas actividades:</b> El transporte colectivo en la ciudad de Lusail y la centralidad de las atracciones en la ciudad fomenta la movilidad. La cercanía de los servicios evita la movilidad a largas distancias y todos los sistemas de transporte brindarán información en tiempo real de rutas, accidentes, y posibles retrasos en vialidades principales. La filosofía general de Lusail se ha basado en el concepto de distrito y vecindario por el cual todas las instalaciones cívicas se han integrado dentro de cada distrito para reducir la distancia de viaje a servicios básicos.</p>

<sup>189</sup> Elaboración propia con datos de: Marco Martínez O'Daly, *Ciudades Inteligentes: manual de mejores prácticas*, Friederich Naumann Stiftung, pp. 89; Lusail City, sitio oficial [<https://www.lusail.com/the-project/sustainability/>].



	<p><b>9. Fomentar el “Carpooling”:</b> Actualmente Qatar ya cuenta con un sistema para registrar y utilizar el “Carpooling”, por lo que en Lusail también se incentivará a los residentes a uso compartido de vehículos.</p> <p><b>10. Estacionamientos inteligentes:</b> Los estacionamientos Subterráneos en Qatar conectados mediante puentes y parques son una de las más grandes innovaciones en la materia. Se está desarrollando una aplicación móvil para que los residentes y turistas puedan acceder a información en tiempo real de ocupación, disponibilidad de estacionamientos públicos y el pago de los mismos en la ciudad.</p> <p><b>11. Digitalizar la movilidad de personas y productos:</b> Actualmente en Qatar se ha implementado el uso de drones como una alternativa para la movilidad de productos dentro de ciudades. Se han implementado principalmente para la distribución de ayuda para los afectados por la pandemia COVID-19, se proyecta que esto sea de uso general en todo el país especialmente dentro de la ciudad de Lusail.</p>
<p><b>Ciudad Accesible</b></p> <p><i>Con espacios que faciliten el acceso a los servicios básicos y que estos sean accesibles para todos los grupos</i></p>	<p><b>12. Accesible en materia de seguridad:</b> La ciudad de Lusail cuenta con una gran infraestructura en materia de seguridad, todas las calles y vialidades públicas son monitoreadas las 24 horas del día y las aplicaciones de tránsito contarán con un botón de pánico en caso de emergencia por lo que se prevé que sus sistemas de vigilancia agilicen los tiempos de respuesta y procedimientos de persecución policiaca en caso de ser necesario. Los habitantes tendrán a su disposición hogares y oficinas automatizadas, lo que ayudará a ejecutar un sistema de gestión de edificios más eficiente.</p> <p><b>13. Accesibilidad a centros de recreación:</b> Todos los cruces y puentes de la ciudad de Lusail, se han planeado también como espacios de recreación amplios y disfrutables. Los jardines de bolsillo se han vuelto parte fundamental de la infraestructura para preservar el paisaje y fomentar la caminabilidad.</p>
<p><b>Ciudad Resiliente</b></p> <p><i>La ciudad resiliente debe atender a las preocupaciones futuras, por lo tanto, a los grandes retos del crecimiento poblacional,</i></p>	<p><b>14. La implementación de infraestructura verde:</b> Lusail ha empleado especies endémicas del país como parte de la recreación del paisaje de Qatar y ha optado por la poca implementación de áreas verdes debido a su necesidad de riego y el clima de la región; sin embargo, los espacios considerados “verdes” en la ciudad han sido bien proyectados en los jardines de bolsillo.</p> <p><b>15. El diseño de espacios públicos a lo largo o en torno a espacios de agua para protegerlos:</b> Lusail primará por la economización del agua y cuidado de la misma.</p> <p><b>16. En el caso de costas, fomentar su protección y cuidado:</b> La poca profundidad de las costas de Qatar permitió la construcción de los 27 km de infraestructura en frente de la costa de Lusail. La vida marítima no se verá afectada ya que toda la infraestructura</p>

<p><i>específicamente a las consecuencias del cambio climático</i></p> <p><i>La urbanización debe ser armonizada con el medio ambiente y minimizar sus efectos negativos sobre el mismo</i></p>	<p>contempló programas de cuidado y preservación de la biosfera marina de Qatar.</p> <p><b>17. Crear una Red de cosecha de agua pluvial inteligente:</b> Todas las autopistas y parques de bolsillo cuentan con sistemas de recolección de agua pluvial para un mejor aprovechamiento de la misma en zonas de riego y también como una forma de evitar inundaciones.</p> <p><b>18. Impulsar la creación de corredores verdes, que sean caminables:</b> Entre los principales centros de entretenimiento se han construido puentes y corredores verdes que cuentan con espacios deportivos y juegos infantiles, se han creado conexiones hacia otros medios de transporte que también hacen uso de la biósfera local.</p> <p><b>19. Crear una cultura de Agua inteligente:</b> Lusail cuenta con programas de reciclaje de agua, recolección de agua pluvial y tratado de aguas residuales, todo ello para mejorar su manejo y reutilizar aguas grises y negras de forma apropiada.</p> <p><b>20. Reciclaje y aprovechamiento de Basura Inteligente:</b> Lusail implementará un sistema automatizado de eliminación de desechos mediante una red de tuberías que transportará los desechos desde los edificios a las instalaciones de tratamiento y reciclaje fuera de la ciudad.</p>
<p><b>Ciudad Transparente</b></p> <p><i>Con gobernanza participativa en donde se respeten valores y tradiciones al mismo tiempo que se accede a mejores servicios, espacios de recreación, y oportunidades de desarrollo</i></p>	<p><b>21. Trasladar todos los trámites y procedimientos municipales a portales digitales y automatizados:</b> La ciudad de Lusail mediante el centro de operaciones del Centro De Comando Y Control De Lusail (LCCC) recopilará información y atenderá las demandas de los habitantes en materia de servicios.</p> <p><b>22. Incorporar mecanismos de supervisión ciudadana para combatir la corrupción:</b> Dada la naturaleza política de Qatar, al no ser un sistema democrático el gobierno no ha impulsado programas que empoderen a la ciudadanía; sin embargo, las leyes si han favorecido al sector privado en la toma de decisiones de la construcción de la ciudad. Aunque el gobierno qatarí ha digitalizado algunos de sus trámites gubernamentales estos no dan la oportunidad para que sus ciudadanos realmente participen activamente en la toma de decisiones de la ciudad. Aunque el nivel de vida de los ciudadanos en Qatar es muy bueno, la sociedad qatarí se ha concentrado en los beneficios económicos de los que pueden disfrutar más que en su capacidad de opinar en la construcción de políticas públicas de su país, por lo que el poder y la toma de decisiones siguen descansando sobre el poder de decisión del Emir.</p>

<p><b>Ciudades con emprendimiento urbano</b></p> <p><i>Impulsar el emprendimiento local</i></p>	<p><b>23. Fomentar la creación de plataformas que difundan eventos, ideas, y mensajes entre la ciudadanía:</b> Si bien en Lusail no se han creado plataformas específicas para intercambiar servicios promover negocios en la comunidad, el gobierno si ha promovido la difusión de eventos importantes y culturales mediante sus plataformas digitales. En el contexto de los preparativos del Mundial 2022 se espera que el uso de redes sociales sea la principal fuente de promoción y difusión de eventos y negocios locales, para ello las redes sociales de las Embajadas de Qatar en el mundo han sido y serán los principales canales de difusión de eventos y mensajes a los turistas durante el mega evento.</p>
---	---

Como se puede observar en la tabla anterior, Lusail cumple aproximadamente con el 90% de los elementos de una SSC, siendo sus principales fortalezas sus innovaciones en transporte y cuidado del medio ambiente; sin embargo, sus mayores debilidades siguen siendo en materia política, la poca participación ciudadana y su baja inclusión en la toma de decisiones. Aunque esto no se ha visto como un impedimento para el logro de sus objetivos económicos y diplomáticos, si será un aspecto a considerar en las evaluaciones futuras del proyecto.

Si bien la estabilidad económica del país ha permitido que el gobierno dote de buenas condiciones de vida y una gran variedad de servicios a sus ciudadanos, residentes, y turistas, es necesario apuntar que las condiciones de algunos de los trabajadores, especialmente las de los migrantes dentro del país siguen siendo preocupantes y el poco interés de la sociedad civil en éste tipo de problemas no ha llevado a una inconformidad que implique un gran obstáculo para que la familia gobernante siga ostentando el poder.

En un futuro y con la llegada de la justa mundialista, la mirada de todos los medios internacionales se postrará sobre todos los aspectos positivos y negativos de Qatar y aunque Lusail si cumpla en su mayoría con los requisitos para ser una SSC y reúna los objetivos de la Vision de Qatar 2030; algunas de las problemáticas sociales internas podrían evidenciarse y causar problemas en un futuro como la acentuación de un cinturón de pobreza conformado por todos aquellos trabajadores que no cuentan con las condiciones de vida necesarias para residir dentro de ciudades como Lusail. Incluso esto podría llevar a la exclusión de toda esta población marginada si el gobierno no mejora sus condiciones de trabajo y de vida y no los incluye adecuadamente dentro de la sociedad qatarí.

### **3.3 Lusail la culminación de un proyecto político y económico**

Tras la evaluación, es claro que Lusail va más allá del concepto habitual de una ciudad moderna, tiene aspiraciones futuristas, y cuenta con inversiones en materia de tecnología muy importantes. Han logrado conjuntar el cuidado del medio ambiente con la implementación de tecnología en todos sus proyectos y de igual forma los han logrado impregnar de su historia y los valores de la cultura qatarí; por lo que la ciudad no sólo será el centro de la innovación sino el centro cultural de Qatar.

Recordando que la Visión Nacional de Qatar es convertirse en un país moderno y próspero, para 2030, capaz de tener un desarrollo continuo que asegure condiciones de vida respetables para las generaciones futuras; parte de los desafíos que se plantean son la preservación del patrimonio y las tradiciones de Qatar. Considerando que el mundo se encuentra en un contexto globalizado en donde la comunicación mundial es inevitable, Lusail City se presenta como un proyecto altamente innovador que refuerza todas las prioridades futuras de Qatar mientras que promueve y preserva los valores y las tradiciones de la cultura nacional.

La cultura y la innovación se han reflejado en la combinación de tradiciones qataríes con modelos innovadores. La arquitectura islámica utilizada en enormes construcciones sustentables que implementan la tecnología para mejorar la vida de las personas reflejan la ambición qatarí en medio de un entorno único que sí podría dejar atrás todas las especulaciones que se han hecho en torno al país y sin duda podrían crear una verdadera marca país verde de Qatar.

Lusail enarbola un proyecto de gran importancia para Qatar. Como se puede observar, conjunta objetivos económicos, políticos, sociales, culturales, y medioambientales en un pequeño espacio que estará en el ojo público internacional durante la Final del Mundial de Fútbol 2022. Y a pesar de las críticas que se han hecho hacia el proyecto, es innegable que la ciudad dejará una imagen del mundo árabe muy distinta a la creada por las guerras, los conflictos económicos, y el terrorismo. Si bien existen aún algunas deficiencias, el gobierno qatarí ha demostrado que sabe manejar su imagen y Lusail no será la excepción. En este sentido, el país ha demostrado que tiene una gran capacidad de adaptación al cambio y gracias

a su modernización ecológica lo que se considera como un país con un territorio pequeño ha logrado poco a poco acrecentar su poderío geopolítico.

Su estrategia basada en la economía de paz y en la diplomacia cultural han sido claves al igual que el trabajo diplomático de sus embajadores alrededor del mundo. El bloqueo económico no se presenta ya como un obstáculo para el país; la imagen de apoyar a grupos terroristas también ha dejado de caracterizar al gobierno qatarí y con toda la inversión que están haciendo en materia de deportes, el país ha pasado de representar facciones terroristas a caracterizarse por ser un país amigable con el medio ambiente, respetuoso de las tradiciones, abierto al mundo y afable a la creación de lazos culturales a través del deporte.

En aras de la construcción de la marca país de Qatar la cultura se ha vuelto algo fundamental dentro de su proyecto de nación. Si bien el turismo internacional será atraído por el exotismo que representa el mundo árabe, al conocer de cerca su riqueza cultural el gobierno qatarí pretende desmitificar muchos de los aspectos negativos que se vinculan al país como el terrorismo, y su cercanía a países como Irán o Turquía.

Al mismo tiempo, las conexiones culturales también han dejado fuertes vínculos económicos para el país. A pesar de que el gobierno sigue teniendo el mayor control sobre la diversificación económica debido a que en muchos de los proyectos de Lusail la mayor parte de la iniciativa es pública y no privada, todos los recursos que están invirtiendo en infraestructura y negocios de inversión están comenzando a rendir frutos.

No obstante, es importante tomar en cuenta que, aunque Lusail busca promocionarse sin depender del proyecto de nación, éste si ha descansado la mayor parte de sus objetivos en la promoción de la ciudad durante el Mundial 2022. Lusail además representa todo un replanteamiento del urbanismo del Golfo Pérsico gracias a su ubicación geoestratégica y atractiva, por lo que Lusail además de ser la clave del futuro de la Vision 2030 de Qatar será un posible puente entre el presente y el futuro de la perspectiva de occidente hacia el mundo árabe.

Lo anterior puede verse afectado por los diversos problemas de la región y del país, ya que si bien, Qatar se ha promocionado como un país abierto a la cultura occidental, con la

proximidad del Mundial 2022 se ha evidenciado que el gobierno qatarí ha suprimido la libertad de expresión de la opinión pública al interior de su territorio. Realmente no se puede saber qué piensa el pueblo qatarí sin que exista una verdadera representación de la opinión del mismo.

La cadena Al Jazeera se ha vuelto fiel aliada de sus líderes y hace pública una visión dirigida del mundo árabe. Evidencia de ello se encuentra en el hecho de que el Emir Tamim “emitió un decreto en el que amenazaba con cinco años de prisión o una multa de 27.000 dólares para cualquiera que transmita, publique o comparta rumores, declaraciones o noticias falsas o tendenciosas contra él o con la intención de dañar los intereses nacionales, agitar la opinión pública o infringir la ley”<sup>190</sup>. Este acto se ha visto como una respuesta a las críticas hacia su persona, pero también como una forma de represión a la opinión pública en el territorio qatarí. Y a pesar de que tras ser anunciada la noticia el gobierno se retractó de su informe; la respuesta del emir dejó mucho que pensar ante la prensa internacional.

Tras el bloqueo el Emir se posicionó como un héroe nacional; sin embargo, hechos como el anterior hacen notar que posiblemente el pueblo qatarí tiene una forma de pensar divergente a la del régimen, pero la represión y la falta de libertad de expresión podrían ser grandes obstáculos para que exista una verdadera opinión pública dentro del país que exprese más allá de lo indicado por los líderes; siendo la abundancia económica el pago más eficaz por el silencio de una nación.

El manejo de la prensa en Qatar se refleja a diario en la similitud de los titulares en los periódicos; mismas historias, misma narrativa, misma adulación, y la carencia de académicos críticos que se atrevan a desafiar las ideas del régimen, hacen imposible que el gobierno transite verdaderamente hacia la libre expresión que evidencie las carencias y problemas del territorio. “Las instituciones encargadas de hacer que el gobierno rinda cuentas son una fachada, dicen los críticos”<sup>191</sup>; persisten problemas como la pobreza, la carencia de derechos, y el maltrato a los trabajadores migrantes. Entonces ¿El supuesto respaldo hacia las

---

<sup>190</sup> S/A, “*Qatar, el emirato del Golfo famoso por su apertura, está silenciando a los críticos*”, *The Economist*, [en línea], publicación: [febrero 2020], consulta: [agosto 2020], disponible en: [<https://www.economist.com/middle-east-and-africa/2020/02/13/qatar-the-gulf-emirate-famed-for-openness-is-silencing-critics>].

<sup>191</sup> *Ídem*.

decisiones del Emir se ha convertido más bien en un intercambio de servicios y estabilidad económica a cambio de silencio? ¿o es el miedo a la reacción del régimen lo que suprime la presencia de una oposición en Qatar?

Analizando la libertad de expresión en aras de la apertura democrática del país, se puede observar que el sistema político de Qatar es peculiar. A pesar de existir una Asamblea Consultiva, la toma de decisiones sigue recayendo sobre el Emir. El parlamento de Qatar ejerce realmente poco poder y las elecciones prometidas en 2013 nunca se llevaron a cabo; todo ello sin una exaltación de la opinión pública nacional. Durante y después de los conflictos de la Primavera Árabe Al Jazeera, el principal medio de comunicación, fue libre de criticar a todos los regímenes del Golfo menos a Qatar; el resultado fue un silencio mediático que dejó en el olvido temas como el de las elecciones y fue opacado por noticias y titulares relativos a la justa mundialista o noticias que criticaban a otros regímenes como el saudí<sup>192</sup>.

Los problemas existen, y a pesar de que en aras de los preparativos para la Copa Mundial de Fútbol 2022 ciudades como Doha se han transformado y ciudades como Lusail se han levantado de la nada; los grandes rascacielos no lograrán ocultar las grandes deficiencias políticas del país. El hecho de que los trabajadores migrantes y las mujeres todavía no pueden viajar sin permiso y que muchas de ellas pidan refugio en países europeos no se ocultará con la presencia de ministras, jueces y embajadoras o diminutos cambios en la ley. A diferencia de Al Jazeera, la opinión pública internacional es independiente y ha demostrado ser verdaderamente audaz. Si bien el gobierno en Doha ha aparentado ser un faro de apertura, los problemas sociales no se han solucionado y silenciar a los críticos no brindará una solución efectiva para los líderes qataríes.

Esto bien podría poner en riesgo su proyecto político y económico, ya que el supuesto respaldo de la población se ha vuelto relativo. Muchos no entienden la inversión de millones de dólares en empresas extranjeras y en armamento militar; muchos no apoyan la celebración de un megaevento como el mundial. Sin embargo, la represión hacia la poca prensa de

---

<sup>192</sup> Cfr., S/A, "Qatar, el emirato del Golfo famoso por su apertura, está silenciando a los críticos", *The Economist*.

oposición es constante y el silencio se ha vuelto la única opción; no obstante, el silencio no es reflejo de apoyo y el miedo puede volverse en contra del gobierno qatari y, por tanto, poner en riesgo su proyecto de nación. El único impedimento ahora es que los ciudadanos qataríes son minoría dentro de su propio territorio por lo tanto dicha oposición es todavía menor. La presencia de la oposición que emerge de los trabajadores migrantes se ve socavada por el miedo a la deportación o incluso a la muerte.

Esta dualidad entre el exterior y el interior de Qatar es lo que dificulta la congruencia en su proyecto de nación. Se puede percibir una gran abundancia y afabilidad cuando se habla de deportes, proyectos de inversión, negocios e incluso apoyo humanitario; la razón es que pareciera que el Emir busca demostrar su apertura, tolerancia y capacidad económica a toda costa sin importar cuantos ceros tenga que poner el cheque; sin embargo, caso contrario cuando se habla de derechos, de incrementos salariales a trabajadores migrantes, de libertad de prensa internacional, de la presencia de una oposición o una verdadera democratización en el parlamento, el Emir pareciera estar completamente cerrado a dichos temas, la tolerancia y la apertura desaparecen, los bajos salarios por extenuantes y malas condiciones laborales parecen justos y la oposición simplemente pareciera no existir en su vocabulario.

Específicamente durante la construcción de Estadios de futbol e infraestructura vial en Doha, medios internacionales expresaron su preocupación por las condiciones de los trabajadores. Para ese momento muchos desconocían el sistema de protección que algunos países del Golfo usaban para contratar trabajadores migrantes al interior de sus fronteras. Tras diversos estudios, analistas explicaron que, desde el comienzo de los proyectos para el Mundial 2022, la población en Qatar incremento considerablemente a causa de la llegada masiva de trabajadores migrantes al territorio. La mano de obra requerida cubriría la demanda laboral de los 12 estadios, las mejoras en transporte e infraestructura en Doha y la construcción de la ciudad de Lusail principalmente; sin embargo, dados los costos de la tecnología y los materiales, la mano de obra de los trabajadores fue la más sacrificada durante dichos proyectos.

El abaratamiento en los costos de mano de obra que se dio bajo el amparo del sistema *Kafala* permitía, además de un escalamiento en los abusos, una carencia de derechos laborales impresionante en el país. Los abusos además tienen lugar en un contexto de



actitudes discriminatorias contra muchas categorías de trabajadores migrantes; la mayoría de ellos no se enteran de sus condiciones salariales y laborales hasta después de haber firmado su contratación una vez que sus documentos de viaje son retenidos por su protector, es decir, ya cuando estos no tienen opción<sup>193</sup>.

En este sentido, otro de los problemas derivados de la contratación de mano de obra migrante son las condiciones de vida de estos, pues a pesar de que Qatar es presentado como un país lleno de oportunidades que facilita la habitabilidad de su población, las circunstancias en que habitan estos trabajadores distan de tener si quiera las condiciones esenciales. Organizaciones como Amnistía Internacional probaron que la mayoría de los trabajadores habitaban en condiciones de pobreza, no contaban con un espacio propicio para descanso, carecían de alimento y paga, además de no contar con las condiciones sanitarias elementales. En la mayoría de los casos tampoco contaban con acceso a electricidad, es decir los tenían en un estado de esclavismo sin acceso a servicios, paga o alimentos.

Actualmente el cuestionamiento es ¿por qué soportar tales condiciones laborales en un mundo en el que la esclavitud está prohibida? Al indagar más, en estudios e investigaciones de instituciones como Amnistía Internacional o Human Rights Watch<sup>194</sup> se puede encontrar que muchos de los migrantes provenientes de países y comunidades rurales de África y Asia, no contaban con educación básica, por lo tanto, sus conocimientos de derechos humanos eran inexistentes, ello sumado a la constante amenaza, violencia y retención de documentos de identidad que condicionaban el pago de sus salarios e impedían el retorno de los trabajadores a sus *países de origen*<sup>195</sup>.

El miedo y desconocimiento de sus propios derechos sumado al hecho de que Qatar no es parte en la mayoría de los tratados internacionales fundamentales de derechos humanos,

---

<sup>193</sup> S/A, "The Dark Side of Migration, spotlight on Qatar's construction sector ahead of the world cup", [en línea], *Amnesty International*, 2013, consulta: [agosto 2020], p.6, disponible en: [<https://www.amnesty.org/download/Documents/16000/mde220102013en.pdf>].

<sup>194</sup> Información disponible en: [<https://www.hrw.org/es/world-report/2017/country-chapters/297930#>].

<sup>195</sup> *Los trabajadores migrantes en Qatar representan más del 90% de la mano de obra el país, en su mayoría trabajan en el sector de construcción y servicios, algunos son víctimas de explotación y trabajo forzado, principalmente, vienen de países como India, Nepal, Filipinas, Bangladesh, Kenia y Uganda para buscar mejores oportunidades de ingresos.* Amnistía internacional, información disponible en: [<https://www.amnesty.org/es/latest/campaigns/2016/03/qatar-world-cup-of-shame/>]

incluido el Pacto de Derechos Económicos, Sociales y Culturales, Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos y la Convención Internacional sobre la protección de los derechos de todos los trabajadores migrantes y de sus familias<sup>196</sup>, dejó claro que para Qatar los Derechos Humanos son importantes en el discurso al exterior de sus fronteras pero sólo eso; al interior el país carece de una base sólida de los mismos y por ello normalizaron la contratación de migrantes para los trabajos de mano de obra en el país.

Sin embargo, la prensa internacional no estuvo de acuerdo con la represión y la explotación laboral en Qatar. Las noticias y los artículos al respecto se hicieron presentes de la mano de Organizaciones Internacionales. Si bien Qatar realizó pequeños cambios en su legislación, los problemas no se eliminaron, persisten; se siguen construyendo estadios, hoteles, casas y edificios a costa de la sangre de miles de trabajadores migrantes que a diario son explotados y excluidos de la sociedad qatarí.

La ley actual de patrocinio no ha dotado de herramientas a la comunidad de trabajadores migrantes para conseguir mejores oportunidades de vida, su supuesta abolición no fue más que un renombramiento de su status. A diario mueren migrantes en el intento de regresar a sus países o durante las extenuantes jornadas laborales. Aunado a ello, las fallas en el sistema no se han subsanado “las personas cuyos derechos laborales son objeto de abusos se enfrentan a importantes obstáculos cuando intentan acceder a los diversos sistemas de justicia”<sup>197</sup>. Con la represión de la prensa nacional e internacional dichos problemas no han obtenido la fuerza necesaria para hacerse notar ante el mundo, las pocas protestas que llevaron a cabo fueron rápidamente reprimidas y poco cubiertas por los medios nacionales.

Aunado a ello las empresas extranjeras con participación al interior de Qatar no se preocupan por las condiciones laborales; son rápidamente atraídos por las facilidades y beneficios fiscales dados por el sistema qatarí y súbitamente dejan de lado una de sus principales herramientas de su trabajo, la mano de obra. La gama de empresas involucradas principalmente en el sector de la construcción no ha tomado las medidas necesarias para evitar que el sistema de protección derive en la explotación laboral.

---

<sup>196</sup> Cfr., S/A, *"The Dark Side of Migration, spotlight on Qatar's construction sector ahead of the world cup"*, Amnesty International, p.7.

<sup>197</sup> *Ibidem*, p.9.

De igual forma, el Comité Supremo de Qatar 2022, encargado de supervisar los proyectos de construcción para el Mundial, no ha implementado procesos adecuados para la contratación de trabajadores; permitiendo así que se violen derechos humanos elementales. La FIFA tampoco se ha involucrado más allá de lo superficial. Las vagas modificaciones en la ley de patrocinio fueron más que suficientes para que los directivos decidieran continuar con los proyectos primando los beneficios económicos antes que el bienestar social de los trabajadores en la construcción de obras para 2022.

Impedidos para regresar a sus países de origen, a diario los migrantes son explotados injustamente en aras de la construcción de una ciudad futurista que busca dotar de grandes beneficios a sus residentes y visitantes. Dicha divergencia es incongruente pero común; aunque los gobiernos de los países que emplean migrantes tienen la responsabilidad de protegerlos de abusos, redes de agentes de contratación y corredores de trata de personas en los países de salida y de destino que operan para engañar a las personas con falsas promesas de trabajo. Hay que considerar que dicha acción para prevenir tales engaños requieren además de la cooperación entre los países emisores y receptores de mano de obra; dicha cooperación actualmente es inexistente entre Qatar y los países de origen de dichos migrantes<sup>198</sup>.

Sin embargo, al ser Qatar parte de la Convención Internacional sobre la Eliminación de todas las Formas de Discriminación Racial y el Convenio de la OIT sobre discriminación (empleo y ocupación), el gobierno qatarí está sujeto al cumplimiento de sus obligaciones de eliminar la discriminación; definida por la OIT como “cualquier distinción, exclusión o preferencia hecha sobre la base de raza, color, sexo, religión, opinión política, extracción nacional o social origen, que tiene el efecto de anular o menoscabar la igualdad de oportunidades o de trato en el empleo u ocupación”<sup>199</sup>.

Es decir, que como parte de sus compromisos para el cumplimiento de dicho convenio se pueden entender los cambios hechos a la ley de patrocinio, empero estos han demostrado ser ambiguos e ineficientes ya que si bien los trabajadores pueden comparecer ante un

---

<sup>198</sup> Cfr. S/A, *"The Dark Side of Migration, spotlight on Qatar's construction sector ahead of the world cup"*, Amnesty International.

<sup>199</sup> *Ibidem*, p.32.

tribunal en caso de incumplimiento de sus derechos, estos tienen que esperar entre seis y doce meses para la resolución de sus casos y en este periodo corren el riesgo de ser despedidos sin recibir pago alguno o incluso a ser privados de una vivienda digna o alimento alguno quedando en estado de completa vulnerabilidad.

Ciudades globales como Doha y Lusail se transforman en grandes centros urbanos. Se desarrollan entre rascacielos e innovaciones tecnológicas, promueven el cuidado del medio ambiente y las condiciones de vida digna de sus residentes; sin embargo, son construidos a base de la explotación para el disfrute de una clase privilegiada. Finalmente, el miedo es el motor del sistema de explotación y la represión la base de una paz superficial que representa el respaldo del pueblo hacia las decisiones del líder; relegando a estos sectores de la sociedad carentes de derechos y privilegios a la precariedad y la miseria. Siendo estos los principales elementos de los cinturones de pobreza que viven a la sombra de las grandes ciudades que sirven a las necesidades del capitalismo financiero y se modifican en pro de su beneficio.

De igual forma la geopolítica de la región siempre ha sido peculiarmente inestable, algunos cambios en las economías, los gobiernos e incluso los conflictos del Medio Oriente pueden poner en juego las innovaciones presentadas por Qatar en Lusail para el año 2022. Como parte del contexto actual de capitalismo financiero la base de la financiarización de la economía se posa sobre la especulación y la estabilidad de los mercados; al menor riesgo es de entenderse que los principales inversionistas decidan retirar sus capitales de aquellos espacios que representen una posible pérdida para sus negocios.

El proyecto de nación de Qatar depende en gran medida de las relaciones que logre entablar con occidente y sus conexiones financieras a empresas de todo el mundo. Por lo que sus relaciones con países como Irán o Turquía ponen sobre la mesa muchas cuestiones respecto al futuro de su estabilidad. Es de conocimiento general que las tensiones existentes entre Estados Unidos e Irán, aunque parecieran estancadas, están en un completo estado de incertidumbre. Qatar siempre se ha mantenido neutral y como un puente de negociaciones entre Washington y Teherán, pero la posición geográfica del territorio Qatarí sigue viéndose como estratégica en caso de una posible guerra entre Estados Unidos e Irán.

Habría que considerar aquí las declaraciones hechas por el gobierno saudí durante 2017 cuando el Emir Salman expresó su intención de invadir el territorio qatarí con el apoyo del gobierno de Trump; por lo que no se descarta en un futuro que dicha intención siga presente ya que, al albergar la mayor base militar estadounidense en Medio Oriente y estar cerca de Irán geográficamente, el territorio qatarí podría ser un espacio estratégico en caso de una invasión o ataque de fuerzas estadounidenses a Irán. Por lo que a las tensiones presentes del bloqueo económico habría que agregar además las tensiones hacia Qatar por una posible invasión por parte de su vecino saudí. He aquí el razonamiento de la adquisición de grandes cantidades de armamento y equipo militar por parte del Emir Tamim para respaldar la seguridad de sus fronteras.

Irán cuenta con el apoyo de Rusia, tiene presencia en Irak, Líbano, Gaza, y se ha evidenciado su apoyo a líderes de Hezbolá y a los Hutíes en Yemen. Por su parte, Estados Unidos está estrechamente vinculado a Arabia Saudita, EAU, Omán, Bahréin, Kuwait, Jordania. Recientemente el respaldo de Emiratos Árabes Unidos a Israel ha incrementado las tensiones con aquellos líderes que apoyan la causa palestina. De esta forma en medio de éste juego geopolítico esta Qatar; un país que se ha caracterizado por ser mediador pero que se ha vinculado a líderes de oposición, a la causa palestina y que por consecuencia del bloqueo ha estrechado lazos con Irán y Turquía.

Si bien Qatar ha expresado sus buenas intenciones y su buena relación con la administración de Trump respaldando las mejoras en la base militar estadounidense en su territorio, los líderes en Doha no han dejado clara su postura en el escenario internacional. Y aunque ahora ello no representa un problema, en un futuro si las tensiones llegaran a agravarse y derivaran en un conflicto bélico, Qatar tendría que verse en la necesidad de decidir y tomar una postura clara. A pesar de que Irán y Turquía fueron actores claves en el periodo posterior al Bloqueo, Qatar y Estados Unidos están fuertemente unidos por las inversiones económicas de Qatar en territorio estadounidense.

A lo anterior se suma un factor elemental en Medio Oriente que también podría modificar el proyecto de nación qatarí, la dependencia a los hidrocarburos. Como parte de su proyección hacia 2030 los países del Golfo se han propuesto diversificar su economía; sin embargo, es claro que la dependencia de la comercialización de hidrocarburos sigue

representando su mayor ingreso económico. Qatar a diferencia de sus vecinos saudíes y emiratíes cuenta con la bonanza del gas natural, al ser Qatar el principal exportador mundial del GNL, éste ha buscado ampliar sus instalaciones a nivel internacional.

Tras el bloqueo económico, la industria del gas turca se vio fuertemente influenciada por las inversiones qataríes, las cuales llevaron a que se convirtiera en el segundo importador de GNL en Europa; con su reciente descubrimiento de gas natural en el Mar Negro Doha se convertirá en un fuerte aliado para la exploración y exportación del dicho producto quedando sobre la mesa la actuación futura de actores como Rusia, Estados Unidos o incluso China.

Por lo anterior, se hace claro que, aunque el objetivo es la diversificación económica, la fuerte inversión en la industria del GNL en Qatar y los grandes fondos de inversión en compañías energéticas de todo el mundo reflejarán un fuerte ingreso económico para la región proveniente de los hidrocarburos. Es así que la dependencia hacia la exportación e importación de productos como el petróleo o el gas están lejos de ser relegadas de las economías del Medio Oriente; por el contrario, si se toma en cuenta que desde 2019 Qatar dejó de pertenecer a la OPEP, el descubrimiento de nuevos yacimientos de petróleo y reservas de gas podría incluso llevar a una guerra por el control de precios de dichos productos.

Ahora bien, los países del Golfo podrían recurrir a Estados Unidos para equilibrar la situación, pero considerando que China ha pasado a ser la principal fuente importaciones de Qatar, durante su administración poco pudo hacer Trump para mediar la situación. China, al ser el mayor importador mundial de petróleo crudo, carbón, y gas natural, es clave para la economía de Qatar. De igual forma al ser Qatar el mayor productor de gas natural licuado éste se ha vuelto un país extremadamente importante para China. El proyecto económico chino ha planteado grandes desafíos energéticos en los cuales Doha tiene un lugar esencial; por ello para la industria del Gas qatarí también es importante diversificar sus fuentes de extracción de energéticos. Yace aquí la importancia del descubrimiento de reservas de gas en países como Turquía y la importancia de preservar su estabilidad.

El acercamiento entre China y Qatar, tampoco ha sido bien visto por los países del Golfo e incluso por Estados Unidos, durante la administración de Trump se ha observado un acercamiento de la administración estadounidense hacia proyectos saudíes que compiten con

la industria qatarí. Asimismo, los saudíes han apresurado la construcción de sus proyectos futuristas; evidencia de ello se encuentra en la ciudad de Neom, la cual en un principio se planteó que jugaría un papel importante en la construcción de la ruta de la seda china. Sin embargo, al ser Qatar un país elemental para los chinos no sería extraño que Neom fuera suplantada por Lusail, una ciudad que además de brindar los beneficios geográficos del Medio Oriente, también dotaría de los beneficios energéticos al gobierno chino.

Ahora bien, con la llegada de Joe Biden a la presidencia estadounidense, la administración ha retomado el multilateralismo y se ha vuelto a promover su presencia en el mundo a partir de la cooperación internacional, se ha retomado el interés estadounidense por reforzar lazos con el gobierno qatarí, dichas intenciones se observan claramente en la reducción de venta de armas por parte de EEUU al gobierno saudí y la retirada del apoyo por parte de Biden hacia la causa saudí contra los hutíes en Yemen. Aunque no ha sido clara la intención del gobierno estadounidense el nuevo presidente ha dejado claro con sus acciones que busca posicionarse de nuevo en Medio Oriente y así evitar el posicionamiento chino en la región.

Recientemente la administración de Biden lanzó un ataque aéreo en Siria contra equipos militares respaldados por Irán en respuesta a los recientes ataques contra objetivos estadounidenses en Irak los cuales fueron adjudicados a Irán quien desde que inició el bloqueo en el Golfo se ha considerado aliado del gobierno qatarí al igual que Turquía. En este escenario hay que contemplar que Estados Unidos e Irán a pesar de ser considerados adversarios, se encuentran en un camino hacia posibles negociaciones donde Qatar podría bien fungir como un aliado para la administración estadounidense, Joe Biden ha declarado abiertamente que está dispuesto a retomar el camino para volver al acuerdo nuclear planteado durante la administración de Obama.

La retirada del apoyo de la casa blanca a Riad en cuestiones militares y en su causa en Yemen bien pudo ser un aliciente para la reapertura de fronteras entre Arabia Saudita y Qatar, dicho acto ha beneficiado a Qatar pues el cese de hostilidades dotara de múltiples oportunidades al gobierno qatarí en todos los aspectos. Si bien habían salido bien librado del bloqueo éste nuevo acuerdo bilateral entre Arabia Saudí y Qatar le hará la vida mucho más fácil al futuro país sede de la Copa Mundial de Fútbol 2022.

Como parte de esta “reconciliación” habría que cuestionarse los términos de ésta, pues la reapertura de fronteras no necesariamente significará un realineamiento de la geopolítica regional. Los posicionamientos saudíes y qataríes en casos como el de Libia y Yemen son completamente distintos, habrá que considerar además el valor estratégico que tiene dicha reconciliación para el gobierno emiratí, que evidentemente no es el mismo que tiene para Arabia Saudí. A pesar de todos los cuestionamientos, el fin del aislamiento ya se ha evidenciado, los medios de comunicación regionales han cesado los ataques y acusaciones mutuas, y la atención ha pasado a concentrarse principalmente en tres tópicos: la pandemia Covid-19, la posibilidad de un acuerdo entre EEUU e Irán, y los preparativos para la Copa Mundial de Fútbol 2022; siendo éste último el que más ha beneficiado al gobierno qatarí.

Otro de los beneficios inmediatos de la reanudación de relaciones entre Riad y Doha ha sido el alza de las bolsas de valores de ambos países que se ha reflejado en días posteriores al anuncio de su reconciliación, por lo que los beneficios además de políticos han sido económicos, pero ahora surge el cuestionamiento en torno a las alianzas formadas durante el bloqueo ¿Qué pasará ahora con Turquía e Irán? El presidente turco, Erdogan, enunció los beneficios de la reconciliación, siendo uno de ellos la posibilidad de que el fin del bloqueo también podría significar el restablecimiento de la participación de Turquía en el Golfo y el fortalecimiento de su cooperación en la región, de igual forma el gobierno turco ha expresado que la participación de Biden será esencial para la reconfiguración y el cese de hostilidades en la región<sup>200</sup>.

Por otra parte podría pensarse que la reconfiguración de alianzas en el golfo podrían no ser del todo beneficiosas para Irán, sin embargo a pesar de la cooperación económica que ha recibido Qatar por parte del gobierno iraní hay que tomar en cuenta que Qatar nunca estuvo de acuerdo con las acciones militares de Irán en Siria, la relación entre ambos siempre fue cautelosa y el pragmatismo de la política qatarí los mantuvo independientes y al margen de las acciones militares, el hecho de que compartan el yacimiento de gas más grande del mundo evitará un alejamiento entre estos países y la política independiente de Qatar bien podría

---

<sup>200</sup> Cfr. Andrew Wilks, “Turquía y Arabia Saudita esperan mejorar lazos después de que termine la crisis del –golfo”, Al Jazeera, publicación:enero2021, consulta: febrero 2021, disponible en: <https://www.aljazeera.com/news/2021/1/25/turkey-and-saudi-arabia-on-the-verge-of-a-return-to-cordiality>.



alejarse los intereses de EEUU respecto a que éste funja como mediador en el acuerdo nuclear. Qatar siempre se ha mantenido al margen y no se ve que éste busque dejar atrás la independencia que ya obtuvo durante el bloqueo.

Todo este juego geopolítico aun es completamente incierto. Cualquier cambio en el juego de alguno de los actores podría modificar por completo los proyectos de los países del Golfo incluidos los proyectos de construcción de ciudades inteligentes como Lusail. Los líderes recientemente han demostrado que están dispuestos a llevar cualquier problema al plano económico. Qatar especialmente se ha caracterizado por ser un país poco conflictivo y siempre diplomático, sus alianzas económicas le han servido para obtener recursos y diversificar sus fuentes de ingreso; sin embargo, sus vínculos a organizaciones terroristas, a líderes de oposición, a actos de corrupción, su poco interés para legislar en materia de derechos humanos y la represión de la libre expresión son problemas que podrían impedir el logro de sus objetivos futuros.

En Qatar, la bonanza económica que les ha brindado la comercialización del gas natural les ha permitido comprar medios de comunicación, infraestructura, empresas, servicios, es decir, les ha permitido comprarse el mundo para recrearlo a su manera dentro del país; les ha permitido convertir a Qatar en una “tierra de posibilidades ilimitadas donde el talento, la diligencia y una idea de negocio pueden convertirse en dinero y prestigio como ningún otro lugar del mundo”<sup>201</sup>. Los beneficios económicos de los hidrocarburos también le han permitido al Emir hacerse de una infraestructura deportiva sólida. La compra de espacios y equipo deportivo además de jugadores también se ha vuelto un gran negocio; todo esto en parte le llevó a obtener el logro de la celebración del Mundial. Por lo anterior, ante cualquier obstáculo pareciera que el Emirato puede solucionarlo firmando un cheque.

Se puede observar el supuesto apoyo de las masas a los líderes qataríes, pero el cuestionamiento surge respecto a la capacidad del Emir de contener a la oposición y subsanar los problemas sociales ¿La represión es sostenible en un largo plazo? ¿Silenciar a la

---

<sup>201</sup> Von Jürgen Dahlkamp, Gunther Latsch, Jörg Schmitt, "*The Dark Side of Doing Business in Qatar*", *SPIEGEL International*, [en línea], publicación: [enero 2019], consulta: [agosto 2020], disponible en: [<https://www.spiegel.de/international/world/the-dark-side-of-doing-business-in-qatar-a-1249388.html>].

oposición será conveniente en un contexto de apertura al mundo? ¿Podría ser el miedo un motivo para que otros países o incluso grupos terroristas tomen ventaja del asunto y se exacerben los problemas al interior del país en un futuro?

Cierto es que muchas dudas surgen en torno al futuro de la oposición en Qatar; la imagen ha sido un pilar fuerte para su diplomacia y su economía. El futuro de su proyecto de nación ahora se basa en mantener una postura positiva y firme en el mundo, pero la imperfección en Qatar persiste, el miedo, la represión, la pobreza, la carencia de democracia y derechos son reales en el país.

Modificar su imagen al exterior y crear una marca país verde a través de la promoción de la ciudad de Lusail no hará que estos problemas desaparezcan; sólo los invisibilizará e incluso los puede profundizar. Los llevará a la exclusión y los convertirá en un problema estructural sin retorno. Es necesario que el gobierno qatarí actúe eficazmente e integralmente para evitar que problemas como los ya mencionados pongan un punto final a sus grandes proyectos de modernización; de lo contrario ciudades como Lusail terminará siendo un centro más de negocios y entretenimiento que únicamente atenderá a las necesidades del mercado como muchas otras ciudades ya existentes en el Golfo Pérsico.

## Conclusiones

Con base en la investigación desarrollada se puede concluir que se comprobó la hipótesis sostenida basada en que la creación de la ciudad de Lusail como una sede estratégica para la Copa Mundial de Fútbol 2022 le dará la oportunidad a Qatar de posicionarse dentro del mapa mundial como un país con potencial económico, estabilidad política y que promueve la innovación tecnológica mediante la creación de espacios sostenibles. La construcción de infraestructura sustentable para la recepción del turismo internacional y la celebración del megaevento le permitirán a Qatar redefinirse según los criterios de la dinámica global, atraer inversión, modificar su marca país y encaminarla hacia una marca país verde.

Al ser sede de la Final de la Copa Mundial de Fútbol 2022, Lusail podrá demostrar la verdadera capacidad de Qatar para crear las condiciones apropiadas para ser moderno, capaz de mantener un desarrollo continuo, y garantizar condiciones de vida respetables para las generaciones futuras; con ello reposicionar su imagen a nivel internacional. El megaevento también proporcionará las condiciones adecuadas para la creación y estrechamiento de lazos entre Qatar y naciones alrededor del mundo de las cuales no solo surgirá un acercamiento cultural sino también posibles beneficios económicos.

Qatar ha demostrado que a pesar de ser un país pequeño tiene un gran impacto geopolítico, pasó de ser uno de los territorios más pobres del Reino Unido a uno de los países más ricos del mundo. Actualmente su principal objetivo es lograr su independencia económica a través de su influencia a nivel internacional, para ello la presente tesis se propuso exponer los elementos que llevarán a Qatar a reposicionar su imagen a nivel internacional mediante la construcción de la Smart Sustainable City Lusail y la promoción de la misma en la final de la Copa Mundial de Fútbol 2022.

Tras años de contaminación y un fallido intento por lograr un equilibrio entre tecnología, desarrollo y cuidado del medio ambiente, los proyectos que priman por la sustentabilidad y preservación de la biósfera se han vuelto temas fundamentales en la agenda. Después de examinar el proyecto de nación, la Visión 2030 de Qatar, y los elementos de la ciudad de Lusail, se pudo concluir que Qatar basó el proyecto de Lusail en la reciente idea

de desarrollo sustentable, el gran reto fue colocar algunos de los postulados más importantes de la modernización ecológica y mostrarlos como alternativas dentro de esta nueva tendencia global en la que “los países pasan por un proceso de intensa globalización y de creciente independencia”<sup>202</sup>.

El interés por el reposicionamiento de su marca país yace en la imagen construida durante los conflictos de la Primavera Árabe que lo proyectaron como un país con una política exterior bastante intervencionista. Esto además del incremento en las acusaciones referentes a la relación entre Qatar y grupos terroristas que dejarían a dicho actor en un aislamiento total por parte de sus vecinos del Golfo.

Al término de la primavera árabe, se sumaron muchos aspectos negativos a la imagen del país. A pesar de que Qatar logró posicionarse en la región como un puente entre occidente y el Medio Oriente y aunque se supo mantener al margen en las disputas internacionales, la falta de transparencia que tuvieron los medios de comunicación y a la poca cobertura de los mismos a los asuntos internos hizo imposible una reconfiguración en la política nacional qatarí. Las severas críticas respecto a las divergencias entre su política exterior y su política interna, la falta de libertades políticas y derechos humanos llevaron a la difusión de aspectos como la condición de los trabajadores migrantes en el contexto de los preparativos de Qatar para la Copa Mundial de la FIFA 2022.

Tras el bloqueo las acusaciones respecto a sus vínculos con grupos terroristas y el endurecimiento de sus relaciones con los integrantes del CCG han incrementado las críticas respecto al apoyo de líderes qataríes a la oposición en diversos países del Medio Oriente; sin embargo, con la cercanía a la celebración de la justa mundialista la crítica internacional se plantea sólo como un desafío más para el Emirato y éste ha desestimado las acusaciones de sus opositores y ha seguido apoyando ampliamente a diversos movimientos en todo el mundo, como ejemplo, en los últimos años Qatar ha sido un importante donante para los palestinos.

---

<sup>202</sup> Carlos F. Lascrain Fernández, *Análisis de la Política Ambiental*, Editorial Plaza Valdés, España, 2006, p.29.

Y aunque Qatar ha apoyado a líderes de oposición alrededor del mundo, también ha demostrado ser un gran aliado de occidente especialmente de los Estados Unidos. Y si bien, el bloqueo económico planteó dentro de sus objetivos poner obstáculos a la estrategia qatarí para lograr influir más dentro del escenario internacional, la estrategia saudí se ha calificado de ser un fracaso pues Qatar continúa creciendo económicamente y sigue ampliando sus relaciones culturales con países en todo el mundo. Tras los recientes acontecimientos y el restablecimiento de las relaciones entre Qatar y Arabia Saudita, la total reconciliación entre Qatar y los países del Golfo ya no se ve imposible, es claro que la consideración de que Arabia Saudita controlaba muchos aspectos en los países del Golfo fue una de las principales razones que llevaron a que Qatar buscara una política independiente, por lo que la reconciliación no implicará una alineación política.

En esta línea, para conseguir su independencia económica y política, Qatar se propuso incrementar su presencia internacional. Por lo que desarrollar una política exterior enfocada en la influencia internacional respaldada por la cultura y la economía fue la estrategia más efectiva que pudieron emplear. Actualmente el país ha estrechado lazos económicos con muchos países y empresas alrededor del mundo y ha hecho una promoción cultural efectiva en países de occidente haciendo de Qatar un país más afable al exterior, amigable y respetuoso de las tradiciones y costumbres occidentales.

Gracias al bloqueo Qatar demostró ser resiliente; los beneficios de contar con una base política y económica sólida, le permitieron apoyarse de la diplomacia y fortalecer su industria. Con la llegada de la Copa Mundial de Fútbol la reestructuración de la imagen del país se hizo necesaria debido a su exposición ante el escrutinio internacional. Tomar la innovación y la renovación urbana como herramientas que servirán para demostrar el cambio dentro del país resultará en beneficios económicos futuros, las renovaciones en Doha, la construcción de estadios, la mejora en servicios y transporte y la culminación con la creación de una ciudad sustentable brindarían la perfecta conclusión de que Qatar no solo es distinto a sus vecinos, sino que puede ser un líder independiente diversificado y abierto al mundo.

Actualmente Qatar ha logrado diferenciarse de sus vecinos del Golfo y ha incrementado considerablemente su participación económica en el mundo. El país está posicionándose como uno de los mejores destinos turísticos para el año 2030. El Estado ha gestionado la

imagen del país a la luz de su cultura y ha implementado la diplomacia deportiva como una ventaja comparativa respecto a destinos similares a Lusail como Dubái. Además, las ciudades escogidas y presentadas durante el megaevento y especialmente Lusail, juegan un papel fundamental en el futuro de Qatar ya que además de ser el atractivo principal, representan una oportunidad de diversificación económica.

Los elementos consultados para la presente investigación sirvieron de base para el entendimiento de la importancia de Lusail y cómo ésta podrá servir como plataforma para modificar la imagen hacia el exterior debido a que en ella se proyectará la innovación, el cuidado del medio ambiente, la tolerancia religiosa, y el acercamiento con otras culturas. Trayendo así beneficios no sólo ambientales y políticos, también económicos, pues el turismo de negocios es uno de los sectores clave para el cumplimiento de los objetivos de la Visión Nacional de Qatar 2030.

La creación de una Smart Sustainable City como Lusail podría marcar la diferencia entre Qatar y el resto de los países del Golfo ya que ha implementado grandes innovaciones en materia ambiental lo que prevé grandes avances para lograr la economía de paz en la que Qatar ha basado parte de su futuro desarrollo. Al mismo tiempo la ciudad preserva elementos de la cultura del país mediante su arquitectura y prevé la inclusión y el acercamiento de la sociedad qatarí a culturas de occidente; dichos elementos pueden apoyar el apuntalamiento de la imagen de Qatar vinculada al exotismo y opacada por el bloqueo económico de sus vecinos.

Lusail ha planteado como parte de sus objetivos empoderar empresas mientras se busca la preservación y cuidado de la biosfera local, y aunque el proyecto aún se encuentra en su fase de término, éste si cumple aproximadamente con el 90% de los elementos esenciales de una SSC. Sus innovaciones en materia de transporte y los proyectos que priman por el cuidado del medio ambiente darán grandes beneficios a sus visitantes y residentes.

Sin embargo, sus mayores debilidades siguen siendo en materia política. La carencia de democracia, la poca participación ciudadana y su baja inclusión en la toma de decisiones dentro del país impactarán directamente en el cumplimiento de la ciudad de Lusail como una SSC y aunque esto no se ha visto como un impedimento para el logro de sus objetivos

económicos y diplomáticos, si será un aspecto a considerar en las evaluaciones futuras del proyecto.

El concepto ambicioso e innovador de la ciudad de Lusail no sólo reforzará todos los elementos de la Visión Nacional de Qatar 2030, además servirá como modelo para futuros proyectos al interior del país. El objetivo a largo plazo es que todo el territorio cuente con dichas mejoras tecnológicas para ayudar al medio ambiente y mejorar las condiciones de vida de la población qatarí; no obstante, en las grandes ciudades como Lusail los desafíos que supone la urbanización requieren de una evaluación futura completa ya que si bien pueden ser una oportunidad de progreso también corren el riesgo de profundizar los problemas ya existentes en la sociedad moderna.

En un futuro y con la llegada de la justa mundialista, la mirada de todos los medios internacionales se postrará sobre todos los aspectos positivos y negativos de Qatar y aunque Lusail si cumpla en su mayoría con los requisitos para ser una SSC y reúna a su vez todos los objetivos de la Visión de Qatar 2030, algunas de las problemáticas sociales internas podrían no sólo evidenciarse, sino causar problemas en un futuro; como la acentuación de un cinturón de pobreza conformado por todos aquellos trabajadores que no cuentan con las condiciones de vida necesarias para residir dentro de ciudades como Lusail.

A pesar de que la estabilidad económica del país ha permitido que el gobierno dote de buenas condiciones de vida y una gran variedad de servicios a sus ciudadanos, residentes, y turistas, es necesario apuntar que las condiciones de algunos de los trabajadores, especialmente las de los migrantes dentro del país, siguen siendo preocupantes. La poca inclusión y poco interés de la sociedad civil en éste tipo de problemas no ha llevado a una inconformidad que implique un gran obstáculo para que la familia gobernante siga ostentando el poder.

Lo anterior también se sustenta en el relativo apoyo que existe por parte de los migrantes al gobierno. Si bien el salario de los migrantes es bajo en comparación con el del resto de los habitantes, la población migrante generalmente considera que el pago es justo ya que en sus países de origen tendrían que trabajar mucho más para obtener el mismo salario y los beneficios que tienen dentro de Qatar como el acceso a la educación pública y los sistemas

de seguridad, ello sumado al propio desconocimiento de sus derechos humanos y laborales fomentan la perduración de sistemas de explotación al interior del territorio.

Respecto a la ciudadanía, es gracias a que el gobierno dota de servicios completos a la población, que los habitantes han apoyado las decisiones del gobierno para realizar inversiones a largo plazo en armamento militar, en proyectos como Lusail y en la inversión y participación en mega eventos como la Copa Mundial de Fútbol 2022 ya que su prioridad no es acceder a más o mejores servicios sino hacerse visibles al mundo y atraer inversión.

No obstante, hay que tener siempre presente que el sistema funciona gracias al respaldo de la población hacia el Emir; sin embargo, este respaldo se ha basado en la bonanza económica y como consecuencia del bloqueo económico, la gran fortaleza con la que han salido victoriosos los qataríes ha hecho de su líder un héroe nacional. Todo ello a pesar de las restricciones impuestas a la libertad de expresión y a la carencia de derechos humanos para los migrantes. Por lo que en un futuro será necesaria una reevaluación respecto a la efectividad de basar el apoyo de su población en aras de la bonanza económica del país.

Es claro que Lusail enarbola un proyecto de gran importancia para Qatar, conjunta objetivos económicos, políticos, sociales, culturales, y medioambientales en un pequeño espacio que estará en el ojo público internacional durante la Final del Mundial de Fútbol 2022; y a pesar de las críticas que se han hecho hacia el proyecto, es innegable que la ciudad dejará una imagen del mundo árabe muy distante a las guerras, los conflictos económicos, y el terrorismo.

El gobierno qatarí ha demostrado que sabe manejar su imagen y Lusail no será la excepción. Su estrategia basada en la economía de paz y en la diplomacia cultural han sido claves al igual que el trabajo diplomático de sus embajadores alrededor del mundo. El bloqueo económico no se presenta ya como un obstáculo para el país; la imagen del país ha pasado de representar facciones terroristas a caracterizarse por ser un país amigable con el medio ambiente, abierto al mundo y afable a la creación de lazos culturales a través del deporte.



Tras la evaluación de los elementos que conforman el proyecto de Lusail se puede entender por qué éste va más allá del concepto habitual de una ciudad moderna, pues en un solo espacio han logrado conjuntar el cuidado del medio ambiente con la innovación tecnológica sin dejar de lado la preservación de sus valores culturales. Y pese a que Lusail se ha promocionado independientemente al proyecto de nación, éste último si ha descansado la mayor parte de sus objetivos en la promoción de la ciudad durante el Mundial 2022 pues la ciudad además representa todo un replanteamiento del urbanismo del Golfo Pérsico gracias a su ubicación geoestratégica y atractiva.

Para la construcción de la marca país de Qatar la cultura se ha vuelto algo fundamental. Si bien el turismo internacional será atraído por el exotismo que representa el mundo árabe, al conocer de cerca su riqueza cultural se desmitificarán muchos de los aspectos negativos que se vinculan al país. En este sentido, al exterior Qatar ha logrado mostrarse como un actor audaz no obstante sigue presentando vulnerabilidades internas, la supuesta apertura democrática, la aparente igualdad social, y el interés por procurar los derechos humanos, han sabido construir una verdadera imagen al exterior, pero cuando se lleve a cabo la copa del mundial estarán sometidos a la presión de la opinión pública que se encargará de visibilizar sus problemas internos.

Al respecto, aunque en Lusail se plantearon grandes proyectos de innovación no se han planteado estrategias específicas para la inclusión de sectores empobrecidos, si bien los espacios que serán el foco central de los eventos de la Copa Mundial de Fútbol 2022 mostrarán la innovación y los distritos elegidos por el gobierno, estos no mostrarán la precariedad de otras zonas en las cuales vive la clase trabajadora del país. Finalmente, Lusail está planeada para atraer un turismo de negocios, es decir, se enfocará en la atracción de una clase social específica y no en la inclusión de barrios tradicionales del país.

Es claro que existen muchas deficiencias dentro de Qatar. Las condiciones laborales de los migrantes y la carencia de democracia seguirán siendo los grandes retos de la monarquía qatarí. Y aunque hasta ahora ha funcionado bien su modelo económico, el exceso de intervención por parte del gobierno en la economía del país también será algo a lo que tendrán que responder en un futuro, ya que a diferencia de Dubái que cuenta con mayoría de inversión

privada, tendrán que demostrar que su modelo económico funciona y es sostenible en un largo plazo sin la constante intervención gubernamental.

A lo anterior se suman dos consideraciones, en primer lugar, la dinámica del proceso de globalización está en su mayoría determinada por el carácter desigual de sus actores; es decir, la ventaja de uno es la desventaja del otro. En segundo lugar, es necesario considerar que los gobiernos que busquen un modelo de desarrollo sustentable y sostenible tendrán que pasar por un proceso de adaptación para que además de crear instituciones sólidas las políticas ambientales sean incluidas dentro de sus marcos jurídicos correctamente.

Por lo anterior “los objetivos ambientales no pueden estudiarse en forma aislada del crecimiento y expansión económica”<sup>203</sup> de los países. Al ser los problemas ambientales un fenómeno complejo e interconectado con múltiples esferas, la modernización ecológica debe estudiarse desde diferentes enfoques. Si bien el desarrollo por años se ha definido en términos de crecimiento económico, dentro de dicha concepción se debe agregar la idea de que éste represente un verdadero beneficio social; sin embargo, la persecución de un desarrollo sustentable puede llegar a ser inalcanzable para aquellos países subdesarrollados cuyas economías carecen de la capacidad científica y tecnológica para lograr dicho desarrollo.

En este sentido, como parte de la geo centralidad la ubicación de los centros de negocios en ciudades estratégicas, como Lusail, si bien pueden soportar el proyecto de diversificación económica, profundizarán la brecha económica ya existente en el país. La rápida aceleración de los mercados financieros y la necesidad de atender a las necesidades del mercado, antes que a los problemas sociales de Qatar, será un gran obstáculo para el pleno desarrollo del proyecto de SSC en Lusail.

Como se expuso en capítulos anteriores, usar la degradación ambiental como forma de hacer política podría dejar sólo en el discurso muchos de los objetivos de Lusail. En el contexto actual de financiarización el objetivo principal seguirá siendo la diversificación económica y la atracción de capitales extranjeros; por lo que las consecuencias en el plano social, al no ser prioridad, se invisibilizarán. De esta forma, mientras prevalezcan las

---

<sup>203</sup> Carlos F. Lascurain Fernández, *Análisis de la Política Ambiental*, Editorial Plaza Valdés, España, 2006, p.15.

prioridades del capitalismo financiero los proyectos de SSC serán utópicos. Ciudades como Lusail podrán lograr estándares altos; sin embargo, la pobreza, la exclusión, la explotación de mano de obra migrante, la gentrificación, la carencia de derechos humanos y la represión a la libertad de expresión, seguirán estando presentes en la sociedad qatarí, es decir, la cohesión social que plantean estos megaproyectos seguirá siendo escasa o incluso inexistente.

Los avances tecnológicos de Lusail demostrarán el compromiso de Qatar con el cuidado del medio ambiente. Al mismo tiempo la inversión y el monto de recursos que el gobierno qatarí está utilizando para crear una ciudad demostrará también su capacidad productiva. En el caso futuro de que se busque retomar la construcción de la ciudad de Lusail como un posible ejemplo, será necesario tomar en cuenta que, de no existir mecanismos de cooperación internacionales en donde se presente la inclusión y equidad entre países desarrollados y en vías de desarrollo que compartan intereses, dicho modelo no será viable en otros países.

Al interpretar la creación de la ciudad de Lusail en Qatar como un proceso de innovación sustentable, desde la perspectiva de las Relaciones Internacionales, si el proyecto demuestra ser sostenible en un largo plazo y eficiente con verdaderos resultados de desarrollo se podrían diseñar estrategias y políticas sobre la creación de ciudades sustentables no solo para mejorar la imagen de los países hacia el exterior, sino también como una nueva vía para mejorar la calidad de vida de la población.

Aunado a ello, el observar de cerca la realización de un megaevento en países como Qatar ha roto muchos de los estigmas en torno a la organización de esta clase de eventos, las Copas del Mundo comúnmente han sido organizadas por países densamente poblados, relativamente desarrollados con tradiciones o infraestructuras futbolísticas reconocidas a nivel internacional, el llevar la Copa de futbol a Medio Oriente especialmente a Qatar, se ha visto como parte de la estrategia para llevar el futbol más allá de las fronteras conocidas para globalizar el juego y expandir sus mercados, de acuerdo con autores como Joseph Nye el poder blando de un Estado se puede incrementar a través del atractivo de sus componentes culturales y esto puede llevar a ser ejemplo, o inspiración para otros Estados, el hecho de que

se fomente la creación de una *nation brand* para Qatar durante éste megaevento incrementa las posibilidades de que este sea reconocido, valorado e imitado incluso por otros países <sup>204</sup>.

Es necesario analizar el proyecto de Lusail y la creación de una marca nación no sólo en un corto plazo, también a largo plazo y a través de un enfoque holístico pues como ya se mencionó anteriormente muchos son los puntos en contra del gobierno qatarí que podrían afectar su estrategia a futuro, la mera promoción del lugar no hará un trabajo completo, surfear entre la opinión pública y la política interna será un obstáculo que bien podría servir de ejemplo para futuros proyectos.

La capacidad de Qatar para gestionar su perfil a través de su puesta en escena durante la Copa Mundial de Futbol, puede ofrecer múltiples oportunidades, albergar la copa ha servido a muchos países para modificar su imagen, por ejemplo, la Copa del Mundo de 2006 brindó la oportunidad para que Alemania Desarrollara relaciones internacionales progresistas, alejándose de la imagen de los nazis, la Copa del Mundo de 2010 presentó a Sudáfrica con el oportunidad de mostrarse como un país próspero, estable y unificado después de años de civil disturbios bajo el régimen del apartheid. Es así que Qatar tiene la perfecta oportunidad para mostrarse como un país árabe estable en el Medio Oriente, una región que a menudo ha conectado con la inestabilidad, el conflicto y el terrorismo puede ahora ser representada por un alza en su estatus, prestigio y modernidad<sup>205</sup>.

Contemplar la diplomacia deportiva como una estrategia política para Qatar también podría bien representar una lección importante para otros países, en el caso de Qatar, se puede ver que su interés por estar en el foco de eventos deportivos ha ido incrementado, el gobierno de Qatar ha sido uno de los que más dinero han invertido en el deporte, su participación activa en los Juegos de Asia de 2006, la Copa de Asia de 2011, los Campeonatos de Tenis y próximamente la Copa Mundial de la FIFA 2022 han sido el reflejo de sus esfuerzos por tener relevancia en el deporte mundial.

---

<sup>204</sup> Cfr., Joel Rookwood, Perception of soft power, nation branding and the organizational challenges facing Qatar's 2022 FIFA World Cup, Access, security and diplomacy, University of Central Lancashire, Preston, UK, enero 2019, consulta: febrero 2021, disponible en: [www.emeraldinsight.com/2042-678X.htm](http://www.emeraldinsight.com/2042-678X.htm).

<sup>205</sup> Cfr., Joel Rookwood, Perception of soft power, nation branding and the organizational challenges facing Qatar's 2022 FIFA World Cup.

Para Qatar será clave la celebración de la Copa Mundial de Fútbol 2022 y presentar Lusail durante el evento serán claves para la creación de la *nation brand*, retomando al autor Simon Anholt, la construcción de dicha marca requiere de: promoción turística; marcas exportadoras; políticas gubernamentales (nacionales o dirigido al sector exterior); la reputación de la población; patrimonio cultural; el poder de atraer inversiones, mano de obra calificada y el autor agrega que lo más valioso es la identidad nacional fortalecida <sup>206</sup>. Hasta el momento en que se realiza esta investigación el único punto débil de Qatar siguen siendo las políticas gubernamentales y su carencia en el enfoque de Derechos Humanos, por lo demás el cuerpo diplomático del país ha hecho un gran trabajo empleando la diplomacia cultural y deportiva como aliciente para la creación de alianzas estratégicas con países alrededor del mundo, con empresas multinacionales e incluso con organizaciones de la sociedad civil.

La diplomacia deportiva como se ha mencionado a lo largo del trabajo aquí presente, ha sido clave para la visión 2030 de Qatar, y en un futuro puede servir como ejemplo para países que buscan mejorar su imagen a nivel internacional o incrementar sus alianzas estratégicas alrededor del mundo. La diplomacia deportiva se ha convertido en un factor muy importante para promover la imagen de los países a nivel internacional, ha sido una herramienta útil en materia de cooperación, y se ha vuelto parte de la agenda de los Estados. La diplomacia deportiva como parte de la diplomacia pública de Qatar sirve como ejemplo para países como México, pues a partir de sus experiencias el gobierno mexicano podría capacitar a sus funcionarios y diplomáticos en el área para posicionar adecuadamente al gobierno de mexicano en los próximos años considerando que México albergará algunos de los partidos de fútbol durante la Copa Mundial de la FIFA 2026.

Como ejemplo, el cuerpo diplomático mexicano podría considerar que el impacto social y económico que tienen las acciones derivadas de la diplomacia deportiva ha sido muy positivas pues han demostrado una fuerte creación de vínculos entre culturas. En México el Consejo Técnico de Diplomacia y Cooperación Deportiva se conformó en noviembre 2020, su creación ha derivado de los esfuerzos por parte de la Agencia Mexicana de Cooperación

---

<sup>206</sup> *Cfr.*, Joel Rookwood, Perception of soft power, nation branding and the organizational challenges facing Qatar's 2022 FIFA World Cup.

Internacional para el Desarrollo para crear una herramienta de política exterior, sus principales objetivos son la planeación de proyectos de diplomacia deportiva, así como proyectos de cooperación con sector privado y social que promuevan la imagen de México en el exterior a través del deporte, no obstante dada su reciente creación es necesario continuar trabajando en la mejora continua de sus funciones y actividades.

La experiencia de Qatar para ello ha servido como una herramienta base para la creación de dicho Consejo, la embajadora de México en Qatar hizo una estrategia en coordinación con el equipo “Tigres”, quien jugó la final de Copa Mundial de Clubes, empleando ejes de vinculación con sector privado, comunidad mexicana en Qatar, medios de comunicación y aficionados; lo cual sirvió para prospectar la imagen de México de una forma positiva a nivel internacional. Ésta colaboración ha sido clave para muchos de los próximos proyectos y campeonatos mundiales como Olimpiadas y principalmente la Copa Mundial 2026.

Con la experiencia de Qatar se puede observar que la diplomacia deportiva es una estrategia que definitivamente se está presentando como una oportunidad de oro para todos aquellos países que buscan consolidar los sectores gubernamental privado y social de forma sólida, pues contar con una estrategia diplomática deportiva consolidada puede derivar en grandes ventajas como la realización de megaeventos en los cuales el turismo, la atracción de inversionistas y de capitales que dotan de oportunidades a los países sede.

De igual forma algo que se percibió durante la selección de sede de la Copa 2022 fue que aspectos como la religión, el idioma, y en ocasiones la cultura se han considerado como actores divisores de las relaciones entre Estados más que cohesores; sin embargo, el deporte hace del idioma prácticamente un aspecto irrelevante, flexibiliza las fronteras, además de que rompe con los estigmas de cultura y tradición dando la oportunidad de fomentar el diálogo a nivel mundial. La diplomacia deportiva y cultural como parte de la diplomacia pública es además estratégico para la creación de relaciones y espacios de diálogo que no son tan convencionales entre los países como las cumbres o las convenciones, hace de un país un foco de interés y un modelo de inspiración internacional.

El fomento de la cultura y el deporte a nivel internacional además de crear lazos, permite incrementar el interés y en el ámbito nacional hacia una cultura del deporte y por tanto de la salud. Promover valores asociados a estas prácticas deportivas, como liderazgo trabajo en equipo y resolución de conflictos, podría traer múltiples beneficios derivados del intercambio cultural. Incorporar en las estrategias de diplomacia pública proyectos de diplomacia deportiva permite reforzar acciones diplomáticas multilaterales en escenarios alternativos y con actores no necesariamente ni exclusivamente gubernamentales que también son estratégicos para la política exterior esto podría también llevar a la formalización de acuerdos de otro tipo en un largo plazo.

Como propuestas tanto para Qatar como para México se podría tomar en cuenta en primer lugar la asignación de presupuesto enfocado en la creación de estrategias y proyectos de cooperación internacional deportiva, algunos de los proyectos podrían incluir intercambios deportivos dentro de los cuales se puede involucrar al sector privado, ONG's, y organizaciones de la sociedad civil. Igualmente una de las estrategias podría considerar la inversión en seminarios y talleres de certificación y capacitación para entrenadores o jueces de diferentes disciplinas deportivas además de fomentar las becas educativas derivadas de logros deportivos, empoderar a las mujeres a través del deporte y familiarizar la cultura deportiva de los países.

Muchas de éstas propuestas ya han sido consideradas por Qatar, ejemplo de ello han sido todos los proyectos que a pesar de la pandemia Covid-19 se han llevado a cabo en los torneos previos a la Copa Mundial de Fútbol 2022. La alineación de estrategias y objetivos ha sido una necesidad, la diplomacia deportiva de Qatar incluso durante la pandemia ha prosperado, a pesar de las restricciones muchos de los estadios se han utilizado como hospitales temporales, e incluso el gobierno qatarí ha tenido que mejorar en temas como movilidad internacional y comunicación transfronteriza, se incrementaron protocolos de seguridad, virtualidad en la negociación de calendarios deportivos y agilización en resolución de visas.

Por todo lo anteriormente mencionado se puede afirmar que se cumplió con el objetivo principal al manifestarse la importancia que tendrá la construcción de la ciudad de Lusail como una sede estratégica para la modificación de la marca país de Qatar durante la Copa

Mundial de Fútbol 2022. Asimismo, la explicación respecto al posicionamiento geopolítico del país y las implicaciones del proyecto en el actual contexto político económico y social del mismo.

Finalmente, tras responder al cuestionamiento de la relevancia del proyecto se pudieron evidenciar algunas de las deficiencias en el mismo, claramente no todos los obstáculos planteados en un principio representan actualmente una amenaza para el proyecto. En primer lugar, el bloqueo económico como se mencionó anteriormente ya no es un impedimento para el desarrollo pleno de la economía qatarí, por el contrario, el país se vio beneficiado; en segundo lugar, la carencia de infraestructura para la recepción del turismo fue ampliamente subsanada con la construcción de Hoteles, y de la ciudad de Lusail. Además, la inquietud por las condiciones climáticas del país y la preocupación por la carencia de servicios de salud y transporte fueron resueltas a través de las inversiones en tecnología e infraestructura.

El bloqueo y el incremento en la planta turística dejaron de representar un inconveniente para el gobierno; sin embargo, problemas estructurales como el crecimiento desmedido de la población migrante, que vive además en condiciones inhumanas; la falta de libertad de expresión; y la carencia de derechos humanos y laborales; seguirán siendo el punto angular de la vulnerabilidad del proyecto de nación qatarí.

Sumado a lo anterior, se presenta la actual pandemia de COVID-19 que ha afectado mayormente al sector de trabajadores migrantes que habitan en condiciones de insalubridad en la zona industrial de Doha y que a diario se exponen al contagio en el transporte público y en las obras de las grandes ciudades de Qatar. A pesar de que el gobierno qatarí ha actuado eficazmente para contener los contagios y evitar decesos, es notorio que los sectores empobrecidos del país son los más afectados. De no controlar la situación, incluso mega eventos como la Copa Mundial de Fútbol 2022 podrían sufrir un atraso en su celebración y afectar considerablemente la culminación del proyecto de ciudad inteligente de Lusail.

Para el momento de finalización de la presente investigación, la construcción de una ciudad inteligente y sustentable como Lusail basada en un modelo de ciudad global en el actual contexto de capitalismo financiero, aun no plantea soluciones a largo plazo para resolver retos visibles como la pobreza, la exclusión, la gentrificación, el racismo, la



desigualdad, el clasismo o la aporofobia. Sigue vigente el debate respecto al favorecimiento de la construcción urbana en pro de las necesidades del mercado, es evidente que crear una marca país verde para Qatar brindará múltiples beneficios económicos sin que ello implique la desaparición de problemas sociales como la carencia de derechos humanos al interior de Qatar, la represión a la libertad de expresión y el silenciamiento de la oposición, en aras de la bonanza económica del país los cuales seguirán estando presentes.

## Anexo 1:

### Conceptos:

- **Desarrollo sustentable:** la satisfacción de las necesidades de la generación presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades (Asamblea General de las Naciones Unidas, 2019)<sup>207</sup>
- **Ciudad Global:** concepto desarrollado por Saskia Sassen que se refiere a la tendencia de estas las ciudades a desarrollar plazas de mercados mundiales, concentrar flujos de inversión extranjera y reestructurar sus economías con base en nuevos sectores dominantes. Son los nuevos centros de concentración económica, que tienden a la polarización en términos de salarios e ingresos; con la consecuente pérdida de seguridad laboral; y la consolidación de un desigual acceso a puestos de trabajo (Saskia Sassen, 1991)<sup>208</sup>.
- **Smart Sustainable Cities:** ciudad innovadora que usa tecnologías de la información y la comunicación (TIC) y otros medios para mejorar calidad de vida, eficiencia de la operación y servicios urbanos y competitividad, mientras que asegura las necesidades de las generaciones presentes y futuras con respecto a Aspectos económicos, sociales y ambientales (United Nations, International Telecommunication Union 2014)<sup>209</sup>.
- **Marca país:** término acuñado por Valls (1992), alude a la identificación de una denominación geográfica concreta en la mente de los consumidores, concibiéndose como un instrumento al servicio del desarrollo nacional (Anholt, 2003), apela al uso del marketing para apuntalar la percepción de los productos nacionales, así como el atractivo del lugar, de donde decanta el concepto de promoción del país (Nation Branding). Constituye una forma de conseguir un posicionamiento positivo y diferenciado del estado-nación frente a los actores del sistema internacional más allá de los postulados básicos de la política exterior, al tamiz de una visión que apunta a la promoción del interés nacional mediante la construcción de identidad. En este sentido, cada Estado selecciona

---

<sup>207</sup> Asamblea General de las Naciones Unidas, “Desarrollo Sostenible”, recurso en línea, consulta [mayo 2019], disponible en: [www.un.org/es/ga/president/65/issues/sustdev.shtml].

<sup>208</sup> Saskia Sassen, “La ciudad global: Nueva York, Londres, Tokio”, Princeton University Press, 1991, pp.458.

<sup>209</sup> United Nations, International Telecommunication Union. 2014. «Technical Report on Smart Sustainable Cities: An analysis of definitions».

óptimos identitarios, a través de los cuales exalta determinados valores y atributos que lo definen y lo distinguen de otros Estados<sup>210</sup>.

- **Marca país verde:** es una marca para la cual los valores ambientales constituyen la esencia de la misma, cada vez existe un mayor reconocimiento y conciencia de los problemas ambientales, por lo que el énfasis en los aspectos de la sostenibilidad del medio ambiente, tanto en productos como en marcas de territorios ha tomado mayor relevancia (Insch, 2011)<sup>211</sup>.
- **Paz sostenible:** El nuevo concepto de paz sostenible representa un cambio de paradigma en el trabajo de la ONU, puesto que implica prevenir conflictos, más que administrarlos, y enfocarse en las causas de los mismos, por lo que está ligado con la consecución del desarrollo<sup>212</sup>.
- **Poder:** es la capacidad para afectar el comportamiento de los demás para obtener lo que uno quiere a través de la coerción el pago o la atracción, recursos militares y económicos pueden ser usados tanto como atracción como coerción
- **Hard power (poder duro):** Se entiende como el uso de coerción o pago para obtener los objetivos deseados, se usa la fuerza ya se apara conservar u obtener poder sobre otros actores. En palabras de Joseph S. Nye, es todo ejercicio del poder basado en la dominación, como las acciones militares o las presiones económicas que emplean algunos Estados para alcanzar sus fines políticos<sup>213</sup>.

---

<sup>210</sup>Simon Anholt. 2010. *Places: Identity, image and reputation*. Palgrave macmillan. [https://books.google.com.mx/books?hl=es&lr=&id=07hsCwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=Anholt,+S.+\(2010+a\).+Places:+Identity,+image+and+reputation.&ots=cRiWheJtnn&sig=Ck4setogUVztAKHWnXqtSydazEE#v=onepage&q=Anholt%2C%20S.%20\(2010%20a\).%20Places%3A%20Identity%2C%20image%20and%20reputation.&f=false](https://books.google.com.mx/books?hl=es&lr=&id=07hsCwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=Anholt,+S.+(2010+a).+Places:+Identity,+image+and+reputation.&ots=cRiWheJtnn&sig=Ck4setogUVztAKHWnXqtSydazEE#v=onepage&q=Anholt%2C%20S.%20(2010%20a).%20Places%3A%20Identity%2C%20image%20and%20reputation.&f=false).

<sup>211</sup> Andrea Insch. 2010. «Conceptualization and anatomy of green destination brands», junio. [https://www.researchgate.net/profile/Andrea\\_Insch/publication/235302681\\_Conceptualization\\_and\\_anatomy\\_of\\_green\\_destination\\_brands/links/00b495303cd221a53d000000/Conceptualization-and-anatomy-of-green-destination-brands.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Andrea_Insch/publication/235302681_Conceptualization_and_anatomy_of_green_destination_brands/links/00b495303cd221a53d000000/Conceptualization-and-anatomy-of-green-destination-brands.pdf).

<sup>212</sup> Secretaría de Relaciones Exteriores, Paz Sostenible, México, consulta: [agosto 2020], disponible: [<https://revistadigital.sre.gob.mx/images/stories/numeros/n110/gomezcamacho.pdf>].

<sup>213</sup> Joseph S. Nye, Combining Hard and Soft Power, *Foreign Affairs*, July/August 2009, Vol. 88, No. 4 (July/August 2009), pp. 160- 163, disponible en: <https://www.jstor.org/stable/20699631?seq=1>.

- ***Soft power (poder suave)***: obtener resultados preferidos a través de la atracción, los elementos del poder suave de un país incluyen su cultura (cuando agrada a los demás), sus valores (cuando son atractivos y se practican consistentemente) y sus políticas (cuando se consideran inclusivas y legítimas). De acuerdo con Joseph S. Nye, se entiende como la capacidad de un actor político, por ejemplo un Estado, para incidir en las acciones o intereses de otros actores valiéndose de medios culturales e ideológicos, con el complemento de medios diplomáticos<sup>214</sup>.
- ***Wise power (poder agudo)***: se utiliza la censura, la manipulación y la distracción abiertas, en lugar de la persuasión y la atracción, siguen sin ser tan expresas como el poder duro pero no cumplen con las características del poder suave aunque se pueden apoyar de él<sup>215</sup>.

---

<sup>214</sup> *Ídem*

<sup>215</sup> Vicente Torrijos, Daniel Jiménez Salcedo, El entorno global amenazante, *Relaciones internacionales y crisis del sistema*, consulta [febrero 2021], disponible: [https://librosesmic.com/index.php/editorial/catalog/download/50/53/1275-1?inline=1].

## Fuentes de consulta:

### Bibliografía:

1. S/A, *La Guía del mundo: El mundo visto desde el sur 2005-2006*, Fundación Santa María, Madrid, IEPALA ED, 2005, pp.624.
2. Anholt, Simon, *Places: Identity, image and reputation*, Palgrave Macmillan, Londres, 2010, pp.165.
3. Coates Ulrichsen, Kristian, *Qatar y la Primavera Árabe*, UNA, Oxford University Press, 2014, pp. 244.
4. Fromherz, Allen J., *Qatar: A modern history*, Georgetown University Press, Washington DC, 2012, pp.248.
5. Harvey, David, *Ciudades rebeldes del derecho de la ciudad a la revolución urbana*, Akal, España, 2012, 238 pp.
6. Höjer H., Wangel J., *Smart Sustainable Cities: Definition and Challenges*, ICT Innovations for Sustainably, Advanced in Intelligent Systems and Computing, New York, 2014, pp. 339.
7. Jaham Al-Kuwari, Mohammed, *Qatar, una apuesta por el diálogo*, Embajada del Estado de Qatar, España, 2019, pp.206.
8. Lascurain Fernández, Carlos F., *Análisis de la Política Ambiental*, Editorial Plaza Valdés, España, 2006, pp.219.
9. L., Rafael, Bardají, *Irak: Reflexiones sobre una guerra*, Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos, 2003, pp.329.
10. Martínez O'Daly, Marco, *Ciudades Inteligentes: Manual de mejores prácticas*, Friederich Nauman Stiftung für die Freiheit, Alianza para Centroamérica, México, 2019, pp.87.
11. Silva, Oscar, *Autodumping Y Las Ocho Jinetas*, 2018, pp. 298.
12. Sassen, Saskia, *Una Sociología de la Globalización*, Buenos Aires, 2007, pp.56.
13. Sassen, Saskia, “Cap. V”, en *The global city, New York, London, Tokyo*, Princeton University Press, 1991, pp.397.
14. Sassen, Saskia, *La ciudad global: Nueva York, Londres, Tokio*, Princeton University Press, 1991, pp.458.
15. Zeraoui, Zadane, *Islam y política*, Editorial Trillas, México, 2001, pp.170.

### Hemerografía:

16. Barrientos Felipa, Pedro, *El desarrollo de la marca país: base para posicionarse a través de las exportaciones no tradicionales*, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, publicación: [2014], consulta: [marzo 2020], pp.115-40.
17. Brito Leal, Any, *Una nueva copa en un nuevo país: Intervenciones urbanas y creación de ciudades para el mundial de fútbol de Brasil 2014*, Bitácora Urbano Territorial, Universidad Nacional de Colombia, publicación: [2019], consulta: [julio 2020], pp.16.
18. Harrison, Donnelly, “A Theory of Smart Cities”, *Proceedings of the 55th Annual Meeting of the ISSS*, [en línea], publicación: [2011], consulta: [mayo 2019], pp.15.
19. Jason, Evren, McSparren, James et al., “La creación de ciudades inteligentes en la región del Golfo: una comparación de Masdar y Lusail”, *El Manual de Investigación sobre Medios Digitales y Tecnologías Creativas*, Dew Harrison, 2019.

20. Morgan, Pritchard, y Pride R., “Tourism places, brands, and reputation management”, en *Destination Brands*, 3.<sup>a</sup> ed., Oxford, United Kingdom, 2011, pp.18.
21. Nye, Joseph, Combining Hard and Soft Power, *Foreign Affairs* , July/August 2009, Vol. 88, No. 4 (July/August 2009), pp. 160- 163, disponible en: <https://www.jstor.org/stable/20699631?seq=1>.
22. Quintero, Silvina, “Reseña de: La ciudad global: Nueva York, Londres, Tokio” de Saskia Sassen, *Economía, Sociedad y Territorio* II, 2000, pp. 575-578.
23. Rookwood, Joel, Perception of soft power, nation branding and the organizational challenges facing Qatar’s 2022 FIFA World Cup, Access, security and diplomacy, University of Central Lancashire, Preston, UK, enero 2019, consulta: febrero 2021, disponible en: [www.emeraldinsight.com/2042-678X.htm](http://www.emeraldinsight.com/2042-678X.htm).
24. Torrijos, Vicente, Jiménez Salcedo, Daniel, El entorno global amenazante, *Relaciones internacionales y crisis del sistema*, consulta [febrero 2021], disponible: [<https://librosesmic.com/index.php/editorial/catalog/download/50/53/1275-1?inline=1>].
25. Walker, Christopher. “¿Qué es 'Sharp Power'?” , *Journal of Democracy* 29, no. 3, 2018, pp. 9–23.

### **Ciberbiografía:**

#### **Artículos de prensa**

26. S/A, “275,000-square-meter Crescent Park opens in Lusail”, *THE PENINSULA: Qatar’s Daily Newspaper*, [en línea], publicación: [marzo 2019], consulta: [junio 2019], disponible en: [<https://www.thepeninsulaqatar.com/article/26/03/2019/275,000-square-meter-Crescent-Park-opens-in-Lusail>].
27. S/A, “El desarrollo urbanístico en el Golfo Pérsico amenaza su Medio Ambiente”, *Comunidad ism*, [en línea], publicación: [octubre 2011], consulta: [diciembre 2019], disponible en: [[www.comunidadism.es/actualidad/el-desarrollo-urbanistico-en-el-golfo-persico-amenaza-su-medio-ambiente](http://www.comunidadism.es/actualidad/el-desarrollo-urbanistico-en-el-golfo-persico-amenaza-su-medio-ambiente)].
28. S/A, “Cómo será Neom, la megaciudad futurista con la que Arabia Saudita quiere bajar su dependencia al petróleo”, *BBC Mundo*, [en línea], publicación: [octubre 2017], consulta: [agosto 2019], disponible en: [<https://www.bbc.com/mundo/noticias-41809445>].
29. S/A, “Cronología de la ruptura árabe con Qatar”, *MONITOR DE ORIENTE*, [en línea], publicación: [junio 2017], consulta: [mayo 2020], disponible en: [<https://www.monitordeoriente.com/20170616-cronologia-de-la-ruptura-arabe-con-qatar/>].
30. S/A, “Detienen a un grupo de periodistas que grababan un documental crítico con el Mundial de Qatar”, *Europapress Internacional*, [en línea], publicación: [mayo 2015], consulta: [abril 2020], disponible en: [<https://www.europapress.es/internacional/noticia-detienen-grupo-periodistas-grababan-documental-critico-mundial-qatar-20150505222402.html>].
31. S/A, “Informe destaca las condiciones deficientes de los trabajadores migrantes en Qatar”, *GULF NEWS*, [en línea], publicación: [junio 2029], consulta: [marzo 2020], disponible en: [<https://gulfnews.com/world/gulf/qatar/report-highlights-apalling-conditions-of-migrant-workers-in-qatar-1.64874029>].
32. S/A, “Las islas artificiales que pretendían ser un mapamundi de lujo en Dubai se hunden”, *El Economista*, [en línea], publicación: [septiembre 2016], consulta: [diciembre 2019], disponible

- en: [www.eleconomista.es/status/noticias/7857938/09/16/El-fracaso-de-las-islas-The-World-de-Dubai-puede-recuperarse-.html].
33. S/A, “*Las condiciones deficientes de los trabajadores migrantes en Qatar*”, *GULF NEWS*, [en línea], publicación: [junio 2029], consulta: [marzo 2020], disponible en: [https://gulfnews.com/world/gulf/qatar/report-highlights-apalling-conditions-of-migrant-workers-in-qatar-1.64874029].
  34. S/A, “*Lusail Stadium, centrepiece of a modern city*”, *THE PENINSULA: Qatar’s Daily Newspaper*, [en línea], publicación: [diciembre 2018], consulta: [marzo 2019], disponible en: [https://www.thepeninsulaqatar.com/article/16/12/2018/Lusail-Stadium,-centrepiece-of-a-modern-city].
  35. S/A, “*Lusail Stadium workers hail cooling apparel*”, *THE PENINSULA: Qatar’s Daily Newspaper*, [en línea], publicación: [diciembre 2017], consulta: [enero 2019], disponible en [https://www.thepeninsulaqatar.com/article/26/12/2017/Lusail-Stadium-workers-hail-cooling-apparel].
  36. S/A, “*Lusail: la ciudad que aún no existe pero que será la sede clave en Qatar 2022*”, *Minuto 1*, [en línea], [publicación:15 de julio de 2018], [consulta: junio 2020], disponible en [https://www.minutouno.com/notas/3080397-lusail-la-ciudad-que-aun-no-existe-pero-que-sera-la-sede-clave-qatar-2022].
  37. S/A, “*Migrant labour in the construction sector in the state of Qatar*”, *DLA Piper*, [en línea], publicación: [abril 2014], consulta: [diciembre 2019], pp.139, disponible en: [http://engineersagainstopoverty.org/wp-content/uploads/2018/07/Qatar-DLA-FINAL-REPORT-MAY-2014-FOR-PUBLICATION.pdf].
  38. S/A, “*Qatar avanza para establecer desarrollos más sostenibles*”, *Al Jazeera*, [en línea], publicación: [marzo de 2019], consulta: [junio 2020], disponible: [https://www.aljazeera.com/news/2019/03/qatar-moves-establish-sustainable-developments-190301070823895.html].
  39. S/A, “*Qatar encubrió la muerte de 1200 trabajadores*”, *GULF NEWS*, [en línea], publicación: [abril 2019], consulta: [abril 2020], disponible en: [https://gulfnews.com/world/gulf/qatar/qatar-covered-up-the-death-of-1200-workers-1.63329360].
  40. S/A, “*Qatari Diar invests in 60 projects worth \$35bn*”, *THE PENINSULA: Qatar’s Daily Newspaper*, [en línea], publicación: [octubre 2018], consulta: [mayo 2020], disponible en: [https://www.thepeninsulaqatar.com/article/24/10/2018/Qatari-Diar-invests-in-60-projects-worth-\$35bn].
  41. S/A, “*Qatari Diar, Kahramaa celebrate start of Lusail’s power stations*”, *Gulf Times*, [en línea], publicación: [mayo 2019], consulta: [agosto 2019], disponible en: [https://www.gulf-times.com/story/630557/Qatari-Diar-Kahramaa-celebrate-start-of-Lusail-s-p].
  42. S/A, “*Qatar, el emirato del Golfo famoso por su apertura, está silenciando a los críticos*”, *The Economist*, [en línea], publicación: [febrero 2020], consulta: [agosto 2020], disponible en: [https://www.economist.com/middle-east-and-africa/2020/02/13/qatar-the-gulf-emirate-famed-for-openness-is-silencing-critics].
  43. S/A, “*Ras Abu, el primer estadio completamente desmontable que se inaugurará en Qatar 2022*”, *Infoabe*, [en línea], publicación: [noviembre 2017], consulta: [julio 2020], disponible en: [https://www.infobae.com/america/deportes/2017/11/27/ras-abu-stadium-asi-sera-el-primer-estadio-completamente-desmontable-que-se-inaugurara-en-el-mundial-de-

- qatar2022/#:~:text=La%20organizaci%C3%B3n%20del%20Mundial%20de,de%20arquitectos%20espa%C3%B1ola%20Fenwick%20Iribarren.]
44. S/A, “*Sistema Kafala, una de las formas de esclavitud estatal más claras de nuestro siglo*”, *Actualidad RT*, [en línea], publicación: [noviembre 2019], consulta: [diciembre 2019], disponible en: [https://actualidad.rt.com/actualidad/334055-sistema-kafala-esclavitud-estatal-siglo-21].
  45. S/A, “*Time running out on Qatar labour reform, warns Amnesty*”, *Gulf News*, [en línea], publicación: [febrero 2019], consulta: [diciembre 2019], disponible en: [gulfnews.com/world/gulf/qatar/time-running-out-on-qatar-labour-reform-warns-amnesty-1.61886156].
  46. S/A, “*Vodafone expands rollout of GigaNet fibre network in Lusail City’s Marina District, Fox Hills*”, *THE PENINSULA: Qatar’s Daily Newspaper*, [en línea], publicación: [mayo 2019], consulta: [agosto 2019], disponible en: [https://www.thepeninsulaqatar.com/article/20/05/2019/Vodafone-expands-rollout-of-GigaNet-fibre-network-in-Lusail-City%E2%80%99s-Marina-District,-Fox-Hills].
  47. Abu Amer, Adnan, “*Los lazos de Hamas con Qatar tienen costo*”, *Al-Monitor*, [en línea], publicación: [abril 2013], consulta: [abril 2020], disponible en: [https://www.al-monitor.com/pulse/originals/2013/04/hamas-qatar-relationship-independence.html].
  48. Al Sherbini, Ramadan, “*Informes: Trabajadores maltratados se desenfrenan en Qatar*”, *GULF NEWS*, [en línea], publicación: [abril 2019], consulta: [marzo 2020], disponible en: [https://gulfnews.com/world/gulf/qatar/reports-abused-workers-go-on-rampage-in-qatar-1.63502473].
  49. Algethami, Sarah, “*Neom Bay la megaciudad que Arabia Saudita planea construir*”, *El Financiero*, [en línea], publicación: [enero 2019], consulta: [marzo 2020], disponible en: [elfinanciero.com.mx/mundo/neom-bay-la-megaciudad-que-arabia-saudita-planea-construir].
  50. Antoni Gutiérrez, Rubí, “*Retos futuros de la ciudad global*”, *El País*, [en línea], publicación: [abril 2016], consulta: [enero 2020], disponible en: [elpais.com/elpais/2016/04/05/planeta\_futuro/1459850317\_328556.html].
  51. Bacon, Josephine, “*Esclavitud moderna*”, *Elmedio*, [en línea], publicación: [agosto 2016], consulta: [diciembre 2019], disponible en: [http://elmed.io/esclavitud-moderna/].
  52. Cockburn, Patrick, “*Emir of Qatar deposed by his son*”, *INDEPENDENT*, [en línea], publicación: [junio 1995] consulta [marzo 2020], disponible en: [https://www.independent.co.uk/news/world/emir-of-qatar-deposed-by-his-son-1588698.html].
  53. Hegker, Pablo, “*Qatar gasta \$45.000 millones en una nueva ciudad para el Mundial*”, *El Cronista*, [en línea], publicación: [julio 2018], consulta: [julio 2020], disponible en: [https://www.cronista.com/deportes/Qatar-gasta-us-45.000-millones-en-una-nueva-ciudad-para-el-Mundial-20180716-0092.html].pg/global/QA/QA/2018].
  54. IPG, “*Catar, índice de paz global*”, *Expansión*, [en línea], publicación: [2019], consulta: [agosto 2020], disponible en: [https://datosmacro.expansion.com/demografia/indice-paz-global/catar].
  55. Krauss, Joseph, “*La OIT celebra la reforma laboral de Qatar*”, *The San Diego Union Tribune*, [en línea], publicación: [enero 2020], consulta: [abril 2020], disponible en: [https://www.sandiegouniontribune.com/en-espanol/noticias/story/2020-01-16/la-oit-celebra-la-reforma-laboral-de-qatar].
  56. Redacción MARCA Claro, “*Qatar trabaja para garantizar un Mundial 2022 seguro y sano*”, *MARCA Claro*, [en línea], publicación: [junio 2020], consulta: [agosto 2020], disponible en:



- [<https://www.marca.com/claro-mx/futbol-internacional/2020/06/07/5edc236722601d6a258b4623.html>].
57. Sáenz De Santa María, Paz Andrés, “*Las Naciones Unidas y la Crisis del Golfo*”, *EL PAÍS*, [en línea], publicación: [enero 1991], consulta: [marzo 2020], disponible en: [[https://elpais.com/diario/1991/01/05/internacional/663030015\\_850215.html](https://elpais.com/diario/1991/01/05/internacional/663030015_850215.html)].
  58. Serrano Ortega, Carlos “*¿Puede Qatar gastar 200.000 millones en el Mundial de 2022 sin quebrar?*”, *El Economista*, [en línea], publicación: [marzo 2017], consulta: [julio 2020], disponible en: [<https://www.economista.es/economia/noticias/8191026/03/17/Puede-Qatar-gastar-200000-millones-en-el-Mundial-de-2022-sin-quebrar.html>].
  59. Silva Sánchez, Victoria, “*El bloqueo a Catar: entre el pragmatismo y el orgullo nacional*”, *Esglobal*, [en línea], publicación: [julio 2019], consulta: [mayo 2020], disponible en: [<https://www.esglobal.org/dos-anos-del-bloqueo-a-catar-entre-el-pragmatismo-y-el-orgullonacional/?fbclid=IwAR2qL86pYAvZZW32G5CzA0WgYQ0FN2DriQBOlvsO30GwtJcxx1ry3qS4fMs>].
  60. Sorkhabi, Rasoul, “*Los descubrimientos petroleros de Qatar*”, *GEOExPro*, [en línea], publicación: [2010], consulta: [marzo 2020], disponible en: [<https://www.geoexpro.com/articles/2010/01/the-qatar-oil-discoveries>].
  61. Vaca, Pablo, “*A 4 años exactos de la Copa del Mundo. Qatar 2022: el estadio para la final viene con una ciudad incluida*”, *Clarín*, [en línea], publicación: [diciembre de 2018], consulta: [julio 2020], disponible en: [[https://www.clarin.com/deportes/futbol-internacional/qatar-2022-estadio-final-viene-ciudad-incluida\\_0\\_BjjNC4IXz.html](https://www.clarin.com/deportes/futbol-internacional/qatar-2022-estadio-final-viene-ciudad-incluida_0_BjjNC4IXz.html)].
  62. Von Jürgen Dahlkamp , Gunther Latsch, Jörg Schmitt, “*The Dark Side of Doing Business in Qatar*”, *SPIEGEL International*, [en línea], publicación: [enero 2019], consulta: [agosto 2020], disponible en: [<https://www.spiegel.de/international/world/the-dark-side-of-doing-business-in-qatar-a-1249388.html>].

### Fuentes de internet

63. S/A, “Las reformas laborales perpetúan los abusos del sistema”, [en línea], *Human Rights Watch*, publicación: [enero 2017], consulta: [diciembre 2019], disponible en: [[www.hrw.org/es/news/2017/01/12/qatar-las-reformas-laborales-perpetuan-los-abusos-del-sistema](http://www.hrw.org/es/news/2017/01/12/qatar-las-reformas-laborales-perpetuan-los-abusos-del-sistema)].
64. S/A, “Nuevo informe sobre la globalización: tres mega tendencias que afectarán a nuestro futuro”, [en línea], *Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas*, Nueva York, publicación: [octubre 2017], consulta: [octubre 2019], disponible en: [[www.un.org/development/desa/es/news/intergovernmental-coordination/new-globalization-report.html](http://www.un.org/development/desa/es/news/intergovernmental-coordination/new-globalization-report.html)].
65. S/A, “Qatar: La promesa de terminar con el abusivo sistema de “Kafala” debe transformar realmente los derechos de los trabajadores y trabajadoras”, [en línea], *Amnistía Internacional*, publicación: [octubre 2019], consulta: [enero 2020], disponible en: [[www.amnesty.org/es/latest/news/2019/10/qatar-pledge-to-end-abusive-kafala-system-must-truly-transform-workers-rights/](http://www.amnesty.org/es/latest/news/2019/10/qatar-pledge-to-end-abusive-kafala-system-must-truly-transform-workers-rights/)].
66. S/A, “The Dark Side of Migration, spotlight on Qatar's construction sector ahead of the world cup”, [en línea], *Amnesty International*, 2013, consulta: [agosto 2020], pp.170, disponible en: [<https://www.amnesty.org/download/Documents/16000/mde220102013en.pdf>].

67. Alfie, Miriam, “Riesgo Ambiental: La Aportación de Ulrich Beck”, [en línea], *Acta sociológica*, UNAM, 2017, consulta: [junio 2020], disponible en: [www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0186602817300531].
68. Anholt, Simon, “Places: Identity, image and reputation”, [en línea], *Palgrave MacMillan*, 2010, consulta: [junio 2020], disponible en: [https://books.google.com.mx/books?hl=es&lr=&id=07hsCwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=Anholt,+S.+(2010+a).+Places:+Identity,+image+and+reputation.&ots=cRiWheJtnn&sig=Ck4setogUVztAKHWnXqtSydazEE#v=onepage&q=Anholt%2C%20S.%20(2010%20a).%20Places%20Identity%2C%20image%20and%20reputation.&f=false].
69. Asamblea General de las Naciones Unidas, “Desarrollo Sostenible”, recurso en línea, consulta [mayo 2019], disponible en: [www.un.org/es/ga/president/65/issues/sustdev.shtml].
70. Bouajaj, Youssef, “La historia de Qatar: el ascenso en el escenario internacional”, [en línea], consulta: [junio 2020], disponible en: [http://www.menanalysis.com/la-historia-de-qatar-ascenso-internacional/].
71. Castro, Noel, “Saskia Sassen (socióloga): “hemos destruido demasiado” como para “recuperar” el aire de nuestras ciudades”, [en línea], publicación: [marzo 2019], consulta: [mayo 2019], disponible en: [https://www.efeverde.com/noticias/saskia-sassen-entrevista/].
72. Centro de Información de las Naciones Unidas (CINU), sitio oficial, disponible en: [https://www.cinu.mx/el-cinu/que-es-el-cinu/].
73. Cuadro, Mariela, “Las relaciones en el Golfo después de la “Primavera Árabe” y su impacto en la región”, [en línea], *Revista de Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad*, 2016, pp. 111-135, consulta: [abril 2020], disponible en: [http://www.scielo.org.co/pdf/ries/v11n2/v11n2a06.pdf].
74. De Cerro Santamaría, Gerardo, “Ciudades y globalización: un enfoque teórico”, [en línea], *Revista Española de Sociología*, New School for Social Research, España, publicación [2004], consulta: [octubre 2019], pp.19, disponible en: [http://www.fes-sociologia.com/files/res/4/08.pdf].
75. Design build network, “Lusail City”, [en línea], publicación: [2019], consulta [junio 2020], disponible en: [https://www.designbuild-network.com/projects/lusail-city/].
76. Editorial de Amnistía Internacional, “Qatar: Una nueva ley impone más restricciones a la libertad de expresión”, [en línea], *Amnistía Internacional*, publicación: [enero 2020], consulta: [mayo 2020], disponible en: [https://www.es.amnesty.org/en-que-estamos/noticias/noticia/articulo/qatar-una-nueva-ley-impone-mas-restricciones-a-la-libertad-de-expresion/].
77. Embajada de Qatar en España, "Sector de Petróleo y Gas", *Ministerio de Asuntos Exteriores de Qatar*, [en línea], disponible en: [https://madrid.embassy.qa/es/qatar/econom%20C3%ADa-actual/sector-de-petr%20C3%B3leo-y-gas#:~:text=Qatar%20produce%20aproximadamente%202C850%20mil,pies%20c%203%20BAlicos%20y%20gas%20asociado].
78. Embajada de España en Qatar, "Vivir en Qatar: Seguridad y otros aspectos", *Ministerio de Asuntos Exteriores*, [en línea], publicación: [junio 2016], consulta: [agosto 2020], disponible en: [http://www.exteriores.gob.es/Embajadas/DOHA/es/VivirEn/Paginas/Seguridad.aspx].
79. Garduño García, Moisés, “Arabia Saudí y las dinámicas de financiarización en oriente Medio: algunas repercusiones geopolíticas del proyecto Neom en el Mar Rojo”, *Revista de Relaciones Internacionales*, [en línea], Universidad Autónoma de Madrid, publicación: [octubre 2019-enero

- 2020], consulta: [agosto 2020], pp.17, disponible en: [https://revistas.uam.es/relacionesinternacionales/article/view/relacionesinternacionales2019.42.008/11455].
80. ICEX España Exportación e inversiones, “Smart Cities en Emiratos Árabes Unidos: Dubái”, [en línea], *Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Dubái*, publicación: [2018], consulta: [noviembre 2019], disponible en: [https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/el-mercado/estudios-informes/DOC2018805700.html?idPais=AE].
  81. Insch, Andrea, “Conceptualization and anatomy of green destination brands”, [en línea], publicación: [junio 2010], consulta: [julio 2020], disponible en: [https://www.researchgate.net/profile/Andrea\_Insch/publication/235302681\_Conceptualization\_and\_anatomy\_of\_green\_destination\_brands/links/00b495303cd221a53d000000/Conceptualization-and-anatomy-of-green-destination-brands.pdf].
  82. Informe Elcano, Índice de presencia global 2018, [en línea], *Instituto Elcano*, [consulta: mayo 2018], disponible en [http://explora.globalpresence.realinstitutoelcano.org/es/country/ie].
  83. Lusail City, página oficial, 2019, disponible en [http://www.lusail.com/].
  84. M., Al-Mulla, “Historia de los esclavos en Qatar: realidad social y visión política contemporánea” [en línea], *Revista de Historia de la Cultura y la Investigación del Arte*, 2017, consulta: [marzo 2020], disponible en: [http://dx.doi.org/10.7596/taksad.v6i4.1013], pp.189.
  85. Martín Caballero, Antonio, *Sobre los orígenes del proceso de globalización*, [en línea], *Universidad Rey Juan Carlos*, V.1, N.1, pp. 20, España, publicación: [septiembre 2013], consulta: [octubre 2019], disponible en: [www.academia.edu/4963626/MART%C3%8DN-CABELLO\_Antonio\_Universidad\_Rey\_Juan\_Carlos Sobre los\_or%C3%ADgenes\_del\_proceso\_de\_globalizaci%C3%B3n\_On\_the\_origins\_of\_the\_globalization\_process\_methaodos.revista\_de\_ciencias\_sociales\_2013\_1\_1\_7-20].
  86. Navarro, Jessica, “La Sostenibilidad fiscal” [en línea], *Grupo Verona*, consulta: [abril 2020], disponible en: [https://grupoverona.pe/la-sostenibilidad-fiscal/#:~:text=La %20sostenibilidad%20fiscal%20se%20consigue,a%20la%20conducci%C3%B3n%20de%20las].
  87. Observatorio del Cambio Rural, Entrevista a David Harvey “Ciudad- Derecho a la ciudad”, [en línea], publicación: [mayo 2019], consulta: [agosto 2020], disponible en: [https://www.youtube.com/watch?v=ySFWeukQJy8&feature=share&fbclid=IwAR3HG223F\_X4sSlfygvd1f4J1-YYEoS0rmw6pHghufNWjY5-SULOWIJ9c6M].
  88. Ohana, Constant, “Catar 2022: o bilionário projeto da cidade de Lusail conta com o apoio da população do Catar”, *GAUCHAZH*, [en línea], [Traducción propia], [publicado: mayo 2019], [consulta: agosto 2019], disponible en [https://gauchazh.clicrbs.com.br/esportes/copa-do-mundo/noticia/2019/05/catar-2022-o-bilionario-projeto-da-cidade-de-lusail-counta-com-o-apoio-da-populacao-do-catar-cjw2mqf6z00ar01mue01b2oe.html].
  89. Oficina de comunicaciones del Gobierno de Qatar, sitio oficial, consulta: [julio 2020], disponible en: [https://www.gco.gov.qa/en/about-qatar/national-vision2030/].
  90. Oficina de Información Diplomática, “Ficha país: Estado de Catar”, [en línea], *Ministerio de Asuntos Exteriores de España*, [publicación: julio 2020], [consulta: agosto 2020], disponible en: http://www.exteriores.gob.es/Documents/FichasPais/QATAR\_FICHA%20PAIS.pdf.
  91. Ozkan, Mehmet, “Oriente Medio en la política mundial: un enfoque sistémico. Estudios Políticos” [en línea], *Instituto de Estudios Políticos*, Universidad de Antioquia, [publicación:

- 2011], [consulta: marzo 2020], pp. 99-120, disponible en: <http://www.scielo.org.co/pdf/espo/n38/n38a05.pdf>
92. Priego, Alberto, “Las Primaveras Árabes: La Influencia de Qatar y sus relaciones con los Estados del Golfo”, *UNISCI*, publicación: [octubre 2015], consulta: [marzo 2020], pp.20, disponible en: <https://www.ucm.es/data/cont/media/www/pag-74789/UNISCIDP39-10PRIEGO.pdf>.
  93. Perahia, Raquel, “Las ciudades y su espacio público”, en *IX Coloquio Internacional de Geocrítica “Los problemas del mundo actual soluciones y alternativas desde la geografía y las ciencias sociales”*, Universidad de Buenos Aires, [en línea], publicación [junio 2007], consulta [mayo 2019], disponible en [<http://www.ub.edu/geocrit/9porto/perahia.htm>].
  94. Quiñones, Elkin, Ureña, Yan Carlos, et al., *Smart City: Visión Futurista Del Sociedad Del Conocimiento en el Departamento Sucre-Colombia*, [en línea], Vol.12, publicación: [noviembre 2016], consulta: [mayo de 2019], disponible en: [[www.redalyc.org/articulo.oa?id=78248283002](http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=78248283002)].
  95. Rangel Gómez, Julio, *Planeación Urbana de Emiratos Árabes Unidos*, [en línea], publicación: [septiembre 2012], consulta [agosto 2019], disponible en: [[es.slideshare.net/jarks/planeacin-urbana-emiratos-rabes-unidos](https://es.slideshare.net/jarks/planeacin-urbana-emiratos-rabes-unidos)].
  96. Secretaría de Relaciones Exteriores, Paz Sostenible, México, consulta: [agosto 2020], disponible: [<https://revistadigital.sre.gob.mx/images/stories/numeros/n110/gomezcamacho.pdf>].
  97. Talledos Sánchez, Édgar, "David Harvey, Ciudades rebeldes. Del derecho de la ciudad a la revolución urbano", *Instituto de Turismo*, [en línea], UMAR-Huatulco, *Estud. Sociol*, vol.33, n.99, 2015, consulta: [agosto 2020], pp.688-693, disponible en: [[http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2448-64422015000300688&lng=es&nrm=iso](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2448-64422015000300688&lng=es&nrm=iso)]. ISSN 2448-6442].
  98. United Nations, International Telecommunication Union. 2014. «Technical Report on Smart Sustainable Cities: An analysis of definitions».
  99. Zapata Salcedo, Jorge, *Globalización urbana y ciudades globales, las transformaciones y heterogeneidades espaciales de las ciudades contemporáneas, Entorno geográfico*, [en línea] publicación: [diciembre 2014], consulta: [mayo 2019], disponible en: [[www.researchgate.net/publication/309715505\\_Globalizacion\\_urbana\\_y\\_ciudades\\_globales\\_las\\_transformaciones\\_y\\_heterogeneidades\\_espaciales\\_de\\_las\\_ciudades\\_contemporaneas\\_Urban\\_globalization\\_and\\_global\\_cities\\_The\\_transformations\\_and\\_spatial\\_heterog](http://www.researchgate.net/publication/309715505_Globalizacion_urbana_y_ciudades_globales_las_transformaciones_y_heterogeneidades_espaciales_de_las_ciudades_contemporaneas_Urban_globalization_and_global_cities_The_transformations_and_spatial_heterog)].