



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

---

PROGRAMA ÚNICO DE ESPECIALIZACIONES  
EN CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIALES

TESINA

REALINEAMIENTO ELECTORAL EN LAS  
ELECCIONES MUNICIPALES DE VERACRUZ 2017.  
ESTUDIO DE CASO: BOCA DEL RÍO, VERACRUZ.

QUE PARA OPTAR POR EL GRADO DE:  
ESPECIALISTA EN OPINIÓN PÚBLICA

PRESENTA  
ÁLVARO RAÚL RAMÍREZ ARROYO

TUTOR  
DR. CARLOS LUIS SÁNCHEZ Y SÁNCHEZ



CIUDAD DE MEXICO, 2018.



Universidad Nacional  
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

**Biblioteca Central**



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## Contenido

<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	2
<b>CAPITULO 1. EL REALINEAMIENTO ELECTORAL Y MARCO JURIDICO DE VERACRUZ</b> .....	4
1.1 Teoría del realineamiento electoral.....	4
1.2 Marco Jurídico de Veracruz de Ignacio de la Llave .....	5
<b>CAPÍTULO 2. Las elecciones a Gobernador 2004-2018 y municipales 2013-2017</b> .....	8
2.1 Realineamiento en las elecciones 2004-2018 a Gobernador en Veracruz de Ignacio de la Llave. ....	8
2.2 La construcción de las coaliciones y sus candidaturas para la elección de 2016.....	11
2.3 El realineamiento en la gubernatura de 2018. ....	14
2.4 Realineamiento en los 212 municipios en 2017 .....	17
2.5 Las elecciones municipales de 2013 y 2017, el realineamiento en los gobiernos municipales.....	24
2.6 Las alianzas electorales, como complemento del realineamiento electoral.....	26
<b>CAPÍTULO 3. REALINEAMIENTO MUNICIPAL, BOCA DEL RÍO, VERACRUZ.</b> .....	31
3.1 Morena Boca del Río, Veracruz. ....	31
3.2 El PAN como primera fuerza. ....	33
3.3 Realineamiento municipal electoral 2017 .....	35
3.4 La experiencia in situ en Boca del río 2017.....	43
<b>CAPÍTULO 4. CONCLUSIONES</b> .....	47
Bibliografía.....	52
Referencias .....	52

## INTRODUCCIÓN

El objetivo de esta tesina es describir el realineamiento electoral durante las elecciones municipales del municipio de Boca del Río, Veracruz, en 2017. Para comprender el proceso político a nivel municipal, es necesario comprender el realineamiento en los 212 municipios del estado y en las elecciones a gobernador.

Por ello, la investigación tiene por objetivo explicar el fenómeno del realineamiento electoral en Veracruz de Ignacio de la Llave, particularmente el caso de Boca del Río, haciendo énfasis en el surgimiento y crecimiento de Morena (partido político recién conformado en 2014, cuya principal figura es Andrés Manuel López Obrador<sup>1</sup>) Partiendo de dicho objetivo, se plantea la hipótesis de que la votación alcanzada por Morena en la entidad se debe a un realineamiento de partidos como PRI y PAN, así como la desaparición de partidos locales y la incorporación de actores políticos locales a Morena.

Sin embargo, para comprobar esta hipótesis, es necesario estudiar el comportamiento electoral de los 212 municipios veracruzanos de 2013 a 2017 y de las elecciones a gobernador más reciente (2004, 2010, 2016 y 2018). Eso ayudará también para poder trazar el realineamiento a lo largo de diferentes elecciones por periodos de tiempo, marcando la particular aparición de Morena como elemento que genera el realineamiento electoral en los diferentes procesos electorales.

Dentro del proceso de realineamiento explicado en el presente estudio, se observa el comportamiento electoral de la elección a gobernador de 2018 el cual, después de 3 años de haber competido por primera vez y quedando como tercera fuerza política en el estado, logra vencer al PAN en la gubernatura y alcanza la mayoría parlamentaria en el congreso local.

---

<sup>1</sup> “Este soy”, [www.morena.si](https://www.morena.si), Andrés Manuel Lopez Obrador: <https://morena.si/wp-content/uploads/2017/11/ESTESYOYOWEB.pdf> (consultado el 21 de agosto de 2018)

También se puntualiza el realineamiento electoral en el municipio de Boca del Río, a través de la exploración de los resultados electorales en elecciones pasadas, la aparición de Morena y la pérdida de electores por parte del resto de partidos que se han presentado. El estudio de este municipio también abarca el análisis del realineamiento que genera el PAN en 1997, fecha en que logra vencer en las urnas al PRI para quedarse con la presidencia municipal, hecho que aún no ha logrado por Morena. El estudio particular de dicho municipio permite observar que, hasta la elección de presidentes municipales de 2017, el PAN es un partido hegemónico, aunque ha dejado de tener nuevos votos, ya que el realineamiento electoral solo le favorece a Morena.

La investigación concluye con un análisis general del realineamiento que está ocurriendo en Veracruz y con observaciones sobre la importancia de contar con perfiles políticos locales que puedan ser competitivos en los diferentes municipios, en particular, en las lecciones observadas en Boca del Río.

## CAPITULO 1. EL REALINEAMIENTO ELECTORAL Y MARCO JURIDICO DE VERACRUZ

### 1.1 Teoría del realineamiento electoral

Los cambios en los resultados entre procesos electorales; el reacomodo de fuerzas políticas nacionales, estatales y locales; la presencia de nuevos partidos, liderazgos y agendas, son elementos tratados en la teoría del realineamiento y constituyen la base para la descripción de fenómenos electorales en este trabajo.

La **teoría del realineamiento electoral** se explica como una serie de procesos que ocurren dentro y fuera del sistema de partidos. Éstos ocurren cuando organizaciones y grupos dejan de respaldar a un partido o liderazgo para ofrecerlo a otro partido o actor; cuando se da la llegada de grupos antagónicos a la dirigencia de los partidos y su eventual desplazamiento en la toma de decisiones internas; y, finalmente, cuando el cambio de las políticas públicas del partido gobernante produce el cambio del respaldo político de grupos y organizaciones por otras. (Ruiz, 2010)

Según la politóloga María Marcela Bravo Ahuja Ruiz, los **realineamientos** electorales se ven precedidos por cambios políticos, sociales, de partido y económicos. Éstos ocurren durante los periodos intermedios de los procesos electorales y pueden ser explicados por el triunfo de un liderazgo (candidato independiente) o partido político opuesto al régimen imperante. La teoría del realineamiento electoral también contempla los siguientes conceptos: **desalineamiento electoral, elección crítica, elección desviada y elección de restitución.**

El proceso denominado **desalineamiento**, que se ve reflejado en los bajos índices de participación y abstención, es síntoma de un proceso de rompimiento de los acuerdos o posturas que mantenían su apoyo y respaldo hacia un partido y que, por

ende, implica un alejamiento y búsqueda hacia otras opciones políticas y de organización en torno a sus necesidades, que puede suponer el nacimiento de nuevas fuerzas que interactúen directamente con la autoridad para cumplir sus demandas. Pero el desalineamiento no sólo se refleja en los bajos índices de participación y en el abstencionismo, sino que el surgimiento de nuevos liderazgos, temas de la agenda y el reacomodo de fuerzas políticas en alianzas producen cambios y acomodados dentro de las estructuras, organizaciones y partidos. (Sirvent, 2001)

Ocurre también lo que se denomina **elección crítica**, la cual consiste en un rompimiento al interior del partido dominante, lo que produce el movimiento de sus estructuras, grupos y base social hacia un partido que representa una nueva alternativa política y agenda de políticas públicas. (Ruiz, 2010)

Ahora, la **elección desviada** se da cuando un partido genera el realineamiento hacia un nuevo partido, lo cual genera un triunfo que no puede ser sostenido en la siguiente elección, ya sea por falta de consolidación interna en sus estructuras partidistas, cambios abruptos en la lista de electores o cuestiones de difícil comprobación como es la compra y coacción del voto. Cuando el partido pierde en la elección siguiente y regresa el partido que había sido derrotado, se habla, entonces, de una **elección de restitución**. (Ruiz, 2010)

## 1.2 Marco Jurídico de Veracruz de Ignacio de la Llave

La población de Veracruz se distribuye en 212 municipios y es la cuarta entidad federativa del país en términos de número de ciudadanos en su padrón electoral con 5,745,681, mientras que su lista nominal en enero de 2018 contabiliza 5,673,762.<sup>2</sup>

En 2014, se llevó a cabo la Reforma Política a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM), donde se establecieron los casos en los que pueden

---

<sup>2</sup> Estadísticas del Padrón Electoral y Lista Nominal de Electores, <http://listanominal.ife.org.mx/ubicamodulo/PHP/index.php> consultada el 20 de enero de 2018

reelegirse de forma inmediata los Diputados Federales, Locales, Senadores y Presidentes Municipales, quedando plasmado en los artículos 115 y 116, de la siguiente manera:

Art 115:

*“...Las Constituciones de los estados deberán establecer la elección consecutiva para el mismo cargo de **presidentes municipales, regidores y síndicos**, por un período adicional, siempre y cuando el periodo del mandato de los ayuntamientos no sea superior a **tres años**. La postulación sólo podrá ser realizada por el mismo partido o por cualquiera de los partidos integrantes de la coalición que lo hubieren postulado, salvo que hayan renunciado o perdido su militancia antes de la mitad de su mandato.”<sup>3</sup>*

Art 116:

*“... Las constituciones estatales deberán establecer la elección consecutiva de los **diputados a las legislaturas de los Estado**, hasta por cuatro periodos consecutivos. La postulación sólo podrá ser realizada por el mismo partido o por cualquiera de los partidos integrantes de la coalición que los hubieren postulado, salvo que hayan renunciado o perdido su militancia antes de la mitad de su mandato...”<sup>4</sup>*

Sin embargo, el congreso veracruzano llevó a cabo modificaciones a la Constitución del Estado y, mediante el Decreto 542 (Gaceta Oficial de Veracruz, 2017), publicado el 09 de enero de 2012, estableció la duración de los gobiernos municipales, pasando de 3 a 4 años de permanencia a partir de la elección de 2013 y entrando en funciones el 01 de enero de 2014. Es por esta reforma que no hay homologación con la reforma a la CPEUM de 2014.

---

<sup>3</sup> Consultado en: [www.diputados.gob.mx](http://www.diputados.gob.mx):  
[http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/1\\_150917.pdf](http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/1_150917.pdf) (consultado el 15 de octubre de 2017)

<sup>4</sup> Consultado en: [www.ordenjuridico.gob.mx](http://www.ordenjuridico.gob.mx):  
<http://www.ordenjuridico.gob.mx/Constitucion/articulos/116.pdf> (consultado el 20 de agosto de 2018)

Referente a la reelección de diputaciones locales, el Gobernador Javier Duarte se vio obligado por el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) a legislar en la materia y envió al Congreso del estado una reforma para que se modificará la Constitución estatal, en lo referente a Diputados Locales y Gobernador, quedando plasmado en el Decreto 536, al reformar y derogar diversas disposiciones de la Constitución veracruzana (Gaceta Oficial de Veracruz, 2017): “el Gobernador y Diputados electos en junio de 2016, estarán al frente del cargo hasta noviembre de 2018, para que en julio de del mismo año se elija nuevamente un Congreso y Gobernador que concuerde con la elección presidencial. Los Diputados Locales y Federales electos en 2018, podrán ser reelectos en 2021 según las leyes correspondientes; para el caso del gobernador no habrá reelección y su cargo será de 6 años.”

Bajo ese contexto, los ayuntamientos elegidos en 2013 son de 4 años de duración, habiendo de concluir en enero de 2018, motivo por el cual el 04 de junio de 2017 se celebraron las elecciones en los 212 municipios del estado, a fin de renovar a las autoridades municipales.

La reforma política de 2014, referente a las autoridades electorales, trajo consigo el cambio del Instituto Federal Electoral (IFE) por el Instituto Nacional Electoral (INE) y entre sus nuevas atribuciones está la selección de Consejeros Electorales por parte del Consejo General (CG) del INE para cada uno de los Organismos Públicos Locales Electorales (OPLES) en los estados. Lo anterior cambio de facto la relación que los gobernadores con los institutos electorales locales, ya que los consejeros hasta antes de la reforma eran propuestos y votados por los partidos en los respectivos congresos estatales. Otra de las importantes atribuciones por parte del CG es la facultad de atraer las elecciones locales y estatales, en los casos que se consideren necesarios o no se estén garantizando comicios imparciales. Asimismo, se introduce la figura de candidato independiente para el cargo de Presidente de la República, Gobernador, Diputado Local, Federal, Presidente Municipal y Senador.

## **CAPÍTULO 2. Las elecciones a Gobernador 2004-2018 y municipales 2013-2017**

### 2.1 Realineamiento en las elecciones 2004-2018 a Gobernador en Veracruz de Ignacio de la Llave.

Para explicar el realineamiento electoral en Veracruz, se parte de observaciones desde las elecciones a gobernador del año 2004, donde el candidato de la coalición del Partido Revolucionario Institucional (PRI) y del Partido Verde Ecologista de México (PVEM) logra el triunfo sobre el candidato del Partido Acción Nacional (PAN) por tan solo veinticinco mil votos de diferencia, quedando en el tercer lugar la coalición del partido de la Revolución Democrática (PRD), Partido del Trabajo (PT) y Convergencia (CV). Este proceso es crucial ya que la diferencia porcentual cerrada nos permite observar el realineamiento electoral que se ha venido desarrollando en la entidad, donde el partido hegemónico comienza a perder fuerza frente al PAN, lo cual se refleja en los resultados de 2004 presentados en el gráfico 1.

El proceso electoral de 2004 es una muestra del proceso de rompimiento de las elites al interior del PRI y que produce el nacimiento de una nueva fuerza política en la entidad, Partido Convergencia, de la mano del ex priista Dante Delgado, quien fuera gobernador de la entidad y funcionario federal en el gobierno del presidente Ernesto Zedillo y que fuera apresado por desvió de recursos, comenzó la lucha por la gubernatura desde su propio partido político. Su salida significó la salida de cuadros y grupos hacia el PRI y que ahora competirían bajo las siglas de Convergencia, en coalición con el PRD y PT, lo que significó el avance de un proyecto ideológico distinto al PRI, pero encabezado por un ex priista.

Otro caso emblemático es el de Miguel Ángel Yunes Linares, quien fuera Diputado Federal, Coordinador de campaña del gobernador Patricio Chirinos y Secretario de Gobierno bajo las siglas del PRI, tras varios intentos de conseguir la candidatura a

governador rompe con el partido tras una larga trayectoria política, de la mano del expresidente Vicente Fox y la que fuera coordinadora del grupo parlamentario del PRI en el congreso federal Elba Esther Gordillo, Yunes pasa a las filas del PAN para coordinar la elección a gobernador de Gerardo Buganza, lo que le permitió al PAN tener los resultados que muestra la gráfico 1. Cabe señalar que la salida de Yunes significo el rompimiento de un proyecto político priista donde figuraban los nombres de Miguel Alemán, Fidel Herrera y Dante Delgado, que por decisiones basadas en la tradición priista de imponer a los candidatos, genero la de Yunes del PRI, el encarcelamiento de Delgado y la imposición de Herrera como candidato a gobernador de 2004.

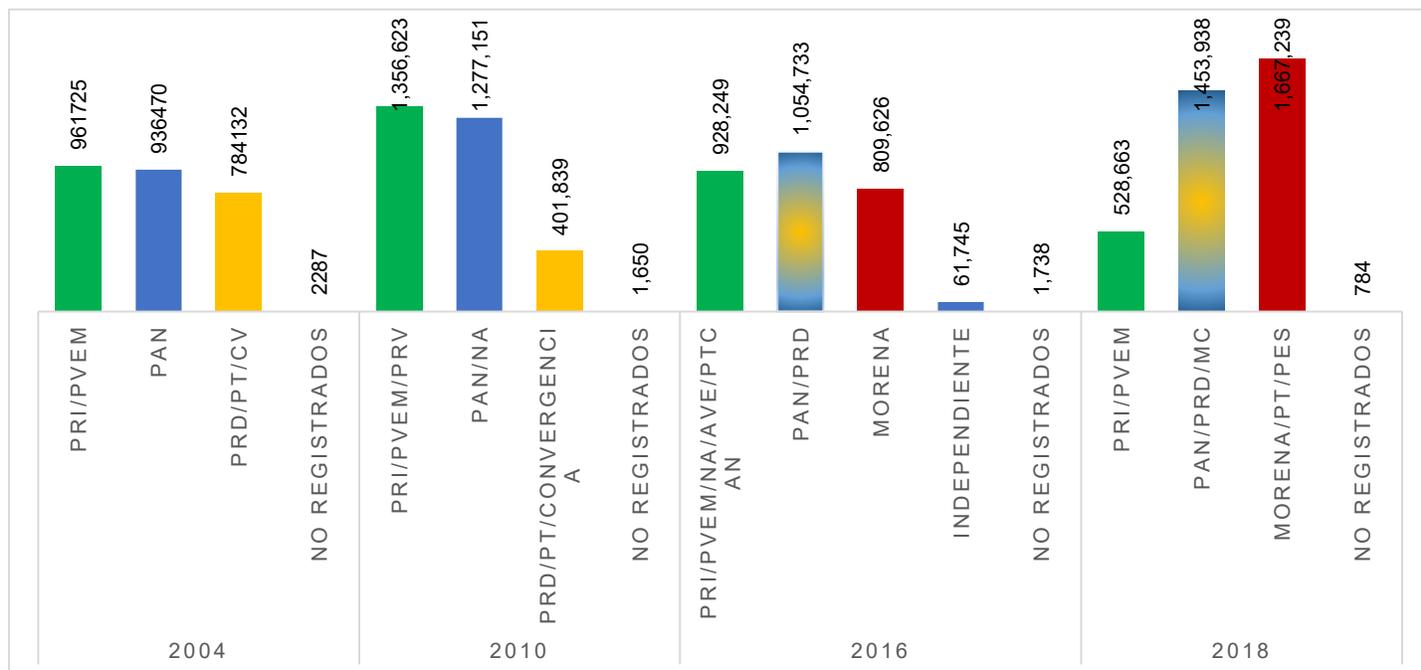
El caso de la elección de 2010<sup>5</sup> vuelve a marcar una diferencia de votos de tan solo 2.7 puntos porcentuales entre el candidato del PRI Javier Duarte de Ochoa y del PAN Miguel Ángel Yunes Linares, otrora líder del PRI en la entidad y funcionario del gobierno de Vicente Fox y Felipe Calderón. (Gráfico 1) por el PRD-PT-Convergencia nuevamente Dante Delgado. Esta vez era una elección entre personajes emanados de la misma escuela y proyecto político, sin embargo, el gobernador Fidel Herrera jugo un papel de suma importancia en mantener el gobierno del estado en manos del tricolor.

Esta vez el resultado de la elección arrojo a la coalición del PRD-PT-Convergencia a un lejano tercer lugar, lo que significó el reacomodo de las fuerzas políticas entorno a dos proyectos políticos.

---

<sup>5</sup> “Con corta Distancia, Veracruz sigue siendo Priísta”, en Instituto de Investigaciones Jurídicas: <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/7/3176/13.pdf> (consultado el 20 de agosto de 2018)

**Gráfico 1. Resultados de las elecciones a gobernador 2004-2018 en Veracruz.**



Fuente: Elaboración propia con los resultados de las elecciones a gobernador 2004, 2010, 2016 y 2018, Ople Veracruz

Frente a la administración de Javier Duarte, marcada por la violencia del crimen organizado<sup>6</sup>, muertes, desapariciones, desempleo, precarios servicios de salud, el conflicto con la Universidad Veracruzana (UV)<sup>7</sup>, y la corrupción<sup>8</sup>, los ciudadanos veracruzanos decidieron elegir otra opción que no fuera el PRI. Por ello, el proceso electoral de 2016 significó que el PAN en coalición con el PRD obtuviera el triunfo en el gobierno del estado, nuevamente de la mano de Miguel Ángel Yunes.

<sup>6</sup> “Las ruinas de Veracruz” en Televisa News, 17 de julio de 2017:

<https://noticieros.televisa.com/especiales/veracruz-ruinas-despues-javier-duarte/> (Consultado el 20 de agosto de 2018)

<sup>7</sup> “6 momentos que marcaron el gobierno de Javier Duarte”, en El Economista, 11 de julio de 2016:

<https://www.economista.com.mx/politica/6-momentos-que-marcaron-el-gobierno-de-Javier-Duarte-20160711-0068.html> (consultado el 20 de agosto de 2016)

<sup>8</sup> Sección: “Bienvenido, Javier Duarte” en Animal Político: <https://drive.google.com/drive/u/0/?tab=mo#my-drive>, (consultado el 20 de agosto de 2018)

Si bien la coalición del PAN-PRD se llevó el triunfo, la diferencia con la coalición que encabeza el PRI fue sólo de 126,484 votos, a pesar del desprestigio de la gestión de Javier Duarte. Se podría inferir que dichas situaciones tuvieron entre los electores un mayor impacto o voto de castigo hacia el PRI.

Esta elección también fue el escenario en el que Morena compitió por vez primera a la gubernatura del estado quedando en tercer lugar.

Los resultados de la elección en 2016 (Gráfico 1) permiten ver que el PRI tuvo 428,374 votos de diferencia negativa entre las elecciones de 2010 y 2017. Precisamente esa diferencia de votos está en el 50% de votos que obtiene Morena en su primera incursión a la gubernatura del estado.

El proceso de realineamiento que se puede describir con el grafico 1, nos permite señalar que el PRI como partido hegemónico en la entidad ha venido perdiendo elevados volúmenes de votación frente a otros partidos políticos, siendo primeramente el PAN, que desde 1939 se constituyó como la organización ciudadana de oposición al PRI. Con la aparición del PRD en 1988, surge en la entidad una nueva opción política que viene a ofrecer una nueva visión del quehacer político nacional y en la entidad.

Las elecciones para la gubernatura de Veracruz han sido marcadas por las coaliciones electorales y el PRI lo entendió desde 2004, por lo que ha podido incrementar su votación y mantener el poder. Apenas en 2010, el PAN compitió en coalición con Nueva Alianza (NA), lo que lo dejó con menos de cien mil votos de diferencia con el primer lugar. Las alianzas cobran importancia en las siguientes elecciones a gobernador en el estado y para 2016 el proceso de consolidación será descrito en el apartado siguiente.

## 2.2 La construcción de las coaliciones y sus candidaturas para la elección de 2016

Para la elección a Gobernador y Diputados Locales, se logra la consolidación de una alianza que desde 2013 se venía gestando. En Veracruz, el PRD era conocido

como el PRD-Rojo<sup>9</sup> en alusión a que se había convertido en un partido financiado y dirigido por el PRI y el Gobierno del estado, práctica que se extendía no solo a partidos políticos con registro nacional en el estado sino también a los partidos locales. En el año 2013, el PAN y el PRD compiten en coalición por los ayuntamientos y diputaciones nominales y plurinominales en todo el estado. Sin embargo, el Tribunal Electoral del Estado de Veracruz la declara improcedente, al ser vista como una intromisión del gobernador y del aparato del PRI. Es desde este primer intento de alianza por parte del PRD con el PAN, donde comienza la fractura interna nacional por parte del aún Movimiento Regeneración Nacional y que, sumado al Pacto por México<sup>10</sup>, será el nacimiento de lo que hoy es Morena. (Valdiviezo Sandoval, 2017)

Por lo anterior, es hasta el 2016 que la coalición PAN-PRD se consolida, en circunstancias legales muy distintas y con consejeros electorales en el OPLE Veracruz seleccionados desde el CG-INE. (Valdiviezo Sandoval, 2017) Es así como el presidente en turno del PRD, Agustín Basave, y del PAN, Ricardo Anaya, firman la coalición total *Unidos para Rescatar Veracruz*, para las elecciones a Gobernador y Diputados Locales. La selección del candidato se dio al interior de cada partido, sin embargo, la posición era para el PAN, por lo que el problema era elegir entre Miguel Ángel Yunes Linares, otro dirigente estatal del PRI y convertido al panismo con la llegada del presidente Felipe Calderón al Ejecutivo, y Juan Bueno Torio, un militante por más de 20 años en el PAN y que enfrentó al priismo veracruzano en la búsqueda de la consolidación electoral del partido. La selección de Yunes Linares

---

<sup>9</sup> “Acusan a dirigentes del PRD por vender al partido en Veracruz”, en [www.plumaslibres.com.mx](http://www.plumaslibres.com.mx), consultado el 20 de agosto de 2018 en: <http://plumaslibres.com.mx/2015/12/17/acusan-a-dirigentes-del-prd-por-vender-al-partido-en-veracruz/>

<sup>10</sup> Acuerdo político nacional firmado el 2 de diciembre de 2012 por Enrique Peña Nieto, Gustavo Madero Muñoz (Presidente del PAN), Cristina Díaz Salazar (presidenta interina del PRI) y Jesús Zambrano Grijalva (PRD). El Pacto contiene cinco grandes acuerdos, que a su vez, contienen acuerdos particulares de cada tema que se traducen en 95 compromisos. “Pacto por México”, [www.excelsior.com.mx](http://www.excelsior.com.mx), en: <https://www.excelsior.com.mx/topico/pacto-por-mexico> (consultado el 25 de agosto de 2018)

trajo la fractura de importantes figuras panistas en el estado, que más adelante se habrán de señalar. (Valdiviezo Sandoval, 2017)

La Candidatura de la Coalición *Alianza para Mejorar Veracruz* que encabezó el PRI-PVEM-NA-AVE-PC estuvo en manos de Héctor Yunes Landa que, junto a José Yunes Zorrilla, le cerraron el paso a Javier Duarte para que no pudiera poner a un candidato. Este movimiento familiar al interior del PRI fue con la intención de asegurar a otro Yunes en la boleta para 2018.

Esta fractura trajo consigo que la militante panista Alba Leonila Méndez Herrera encontrara la candidatura externa del Partido del Trabajo (PT) al gobierno veracruzano. Esta candidatura también estuvo marcada por el rompimiento al interior del PT que dirigía el Diputado Local Fidel Robles Guadarrama, quien al interior del congreso era considerado como un verdadero opositor al PRI-Gobierno. La fractura del PT se originó por el ahogamiento financiero del partido, el cual provocó la salida de su líder estatal, dejando el camino a la dirigencia nacional para que asuma el control del estado y, por ende, la decisión de la candidatura, la cual recayó en la ex panista.

En el caso de Movimiento Ciudadano, se registró a Armando Méndez de la Luz, académico de la Universidad Veracruzana sin coalición, quien hizo una declinación -no formal- para su colega de Morena al final de su campaña.

La Candidatura de Morena recayó en el Diputado Federal con licencia Cuitláhuac García Jiménez, quien ganó la elección por un distrito federal de Xalapa apenas en 2015. En esta ocasión, su plataforma política se basó en señalar la corrupción de Duarte y la austeridad en la que habría de operar su administración con fines de reactivar al campo veracruzano. La campaña de Morena se centró primero con AMLO como principal candidato, después con el candidato a Gobernador y, finalmente, con los candidatos a Diputado Local.

Por último, en el Partido Encuentro Social, se postuló a Alejandro Vázquez Cuevas, quien junto al primer y único candidato independiente que logró las firmas y

consiguió el registro, Juan Bueno Torio, representaron la fractura del panismo veracruzano frente a la elección de Miguel Ángel Yunes Linares, al competir no sólo contra el candidato sino también contra el partido, lo que fomentó la idea de que estaban solamente buscando dividir la votación del PAN para que el candidato del PRI tuviera posibilidades de triunfar.

### 2.3 El realineamiento en la gubernatura de 2018.

A diferencia del proceso de selección de candidatos en 2016, para el 2018 el PAN coloca a Miguel Ángel Yunes Linares, quien recién concluyó su cargo como presidente municipal de Boca del Río (2013-2017) y es hijo del mandatario estatal. Dicha candidatura se presentó en coalición con el PRD y el MC. El PRI, por su parte, postula a Miguel Ángel Yunes Zorrilla, Senador con licencia, en coalición con el PVEM. Finalmente, Morena se presenta nuevamente con Cuitláhuac García Jiménez, Diputado Federal con licencia, pero esta vez si va en coalición con el PT y el PES.

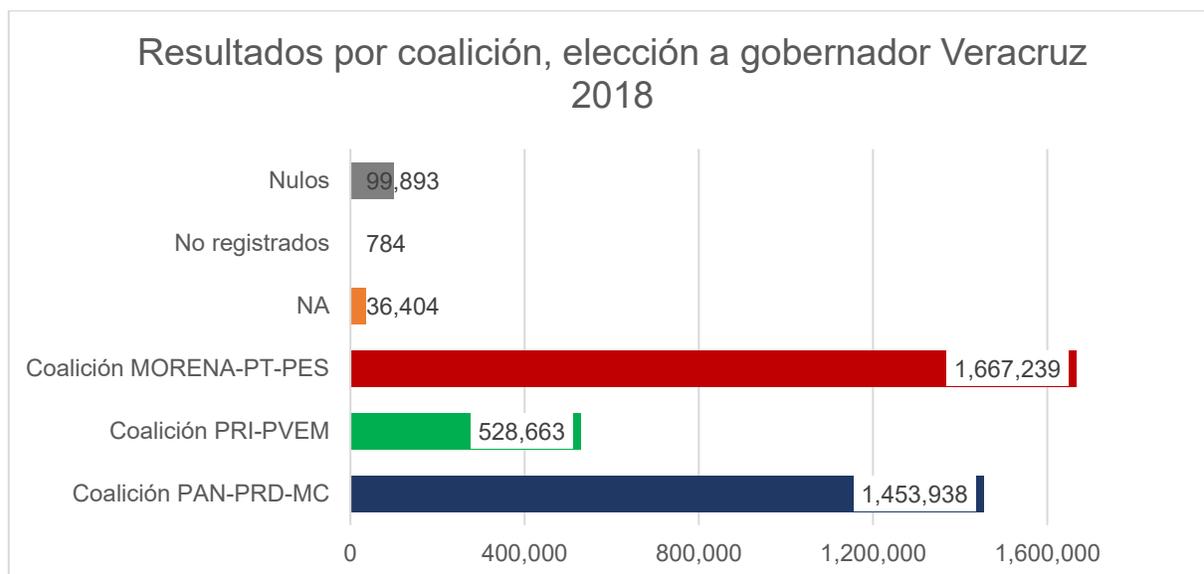
Tomando en cuenta que en 2016 Morena quedó en tercer lugar de la elección a gobernador (Grafico 1), que ahora el gobierno del estado se encuentra en manos del PAN y que el candidato a gobernador es hijo del mandatario estatal, los pronósticos se tornaron cerrados en la contienda.<sup>11</sup> El candidato panista concentró su discurso en torno a la necesidad de mantener la transformación que Veracruz está viviendo con el gobierno panista, mientras que el candidato de Morena se concentró en recordar que, con Javier Duarte encarcelado, no ha habido cambios en Veracruz y que la administración de Yunes Linares ha sido la gran decepción. Por su parte, el candidato priista quedó marginado por el arrastre negativo del PRI a nivel nacional.<sup>12</sup>

---

<sup>11</sup> “La elección en Veracruz será un final de pronóstico reservado”, en: El economista, 30 de junio de 2018: <https://www.eleconomista.com.mx/politica/La-eleccion-en-Veracruz-sera-un-final-de-pronostico-reservado-20180630-0029.html> , (fecha de consulta 20 de agosto de 2018)

<sup>12</sup> Ibidem

**Gráfico 2. Resultados por coalición, elección a gobernador Veracruz 2018**



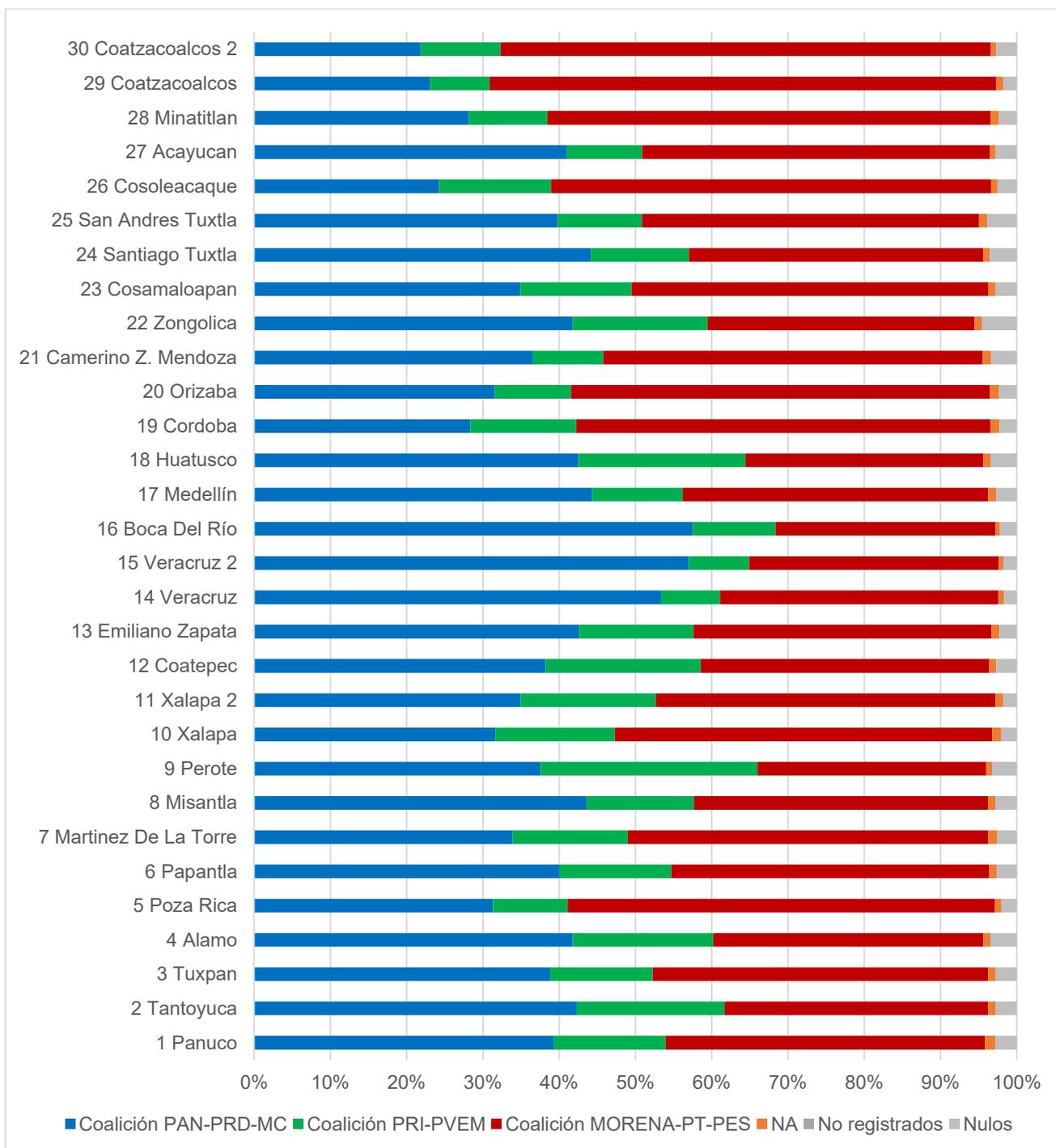
Fuente: Elaboración propia con los resultados de las elecciones a gobernador 2018, Ople Veracruz

Los resultados de la elección permitieron afirmar el realineamiento electoral que se venía desarrollando desde antes de 2004 en donde, a pesar de que los porcentajes de votación aumentaban para el PRI, también lo hacían para el PAN, tornando los procesos electorales de 2004 y 2010 cerrados entre PRI y PAN y siendo el 2016 el año en que el PRI perdió la gubernatura ante el PAN por una diferencia mayor a cien mil votos. Sin embargo, la desfragmentación y rompimientos internos del PRI marcaron la pérdida de votación que se refleja en los quinientos mil votos que logran conseguir en esta elección, quedando una diferencia de trescientos mil votos entre el primero y segundo lugar. Morena triunfa en su segunda elección a gobernador, tras solamente 4 años de existencia como fuerza política.

El triunfo de Morena en la gubernatura del estado es el resultado de un largo proceso de realineamiento electoral, del rompimiento entre las elites del poder en Veracruz, la falta de respaldo de grupos políticos, el cambio de proyectos políticos y que Morena representa no solo en la figura de Cuitláhuac García, principalmente en la figura y el proyecto que ostenta Andrés Manuel López Obrador, frente a lo que postulaban los candidatos del PRI y del PAN, se puede considerar a la elección de

2018 como una elección crítica, ya que represento el rompimiento de un proyecto para dar paso a uno nuevo.

**Gráfico 3. Resultados por distrito local, elección a gobernador Veracruz 2018.**



Fuente: Elaboración propia con los resultados de las elecciones a gobernador 2018, Ople Veracruz

El Gráfico 3 nos permite observar la distribución geográfica de los resultados en la elección a gobernador por distrito local, lo que nos permite realizar inferencias en torno al grado de penetración por partido según la región, tomando por ejemplo la región de nuestro interés que es Boca del Río, donde se mantiene un resultado para el PAN, junto a Veracruz y contrario a la zona de Coatzacoalcos, donde Morena tiene un mayor número de votos en los distritos locales. Si bien es cierto que existe una diferencia mayor a doscientos mil votos entre Morena y el PAN, no se observa una pérdida de votos por parte del PAN, al contrario, logra aumentar su votación con respecto a 2016 (gráfico 1), también es cierto que el realineamiento electoral proviene mayoritariamente del PRI, partido que pierde alrededor de cuatrocientos mil votos de la elección de 2016 en 2018 y que se sumados al aumento de la participación electoral en la entidad, permite construir el resultado de la elección 2018.

#### 2.4 Realineamiento en los 212 municipios en 2017

Si bien el caso de Boca del Río es nuestro objeto de estudio, en todos los municipios de Veracruz ocurrió un realineamiento desde el PRI hacia Morena, PVEM, PES y NA, lo cual se aprecia en la votación que pierde el PRI de 2013 a 2017 que asciende a 580,937 votos, lo que significó un crecimiento de más del 100% para los partidos antes mencionados. **(Tabla 1)** Notable es el aumento de la votación para partidos que alcanzaban mínimamente 50 mil votos y que, en la elección de 2017, superaron los 100 mil votos. Caso particular es el PES que en su primera elección se quedó a 30 mil votos de diferencia con el PT, partido con más años de trayectoria en la entidad, el cual solo alcanzó 154 mil votos.

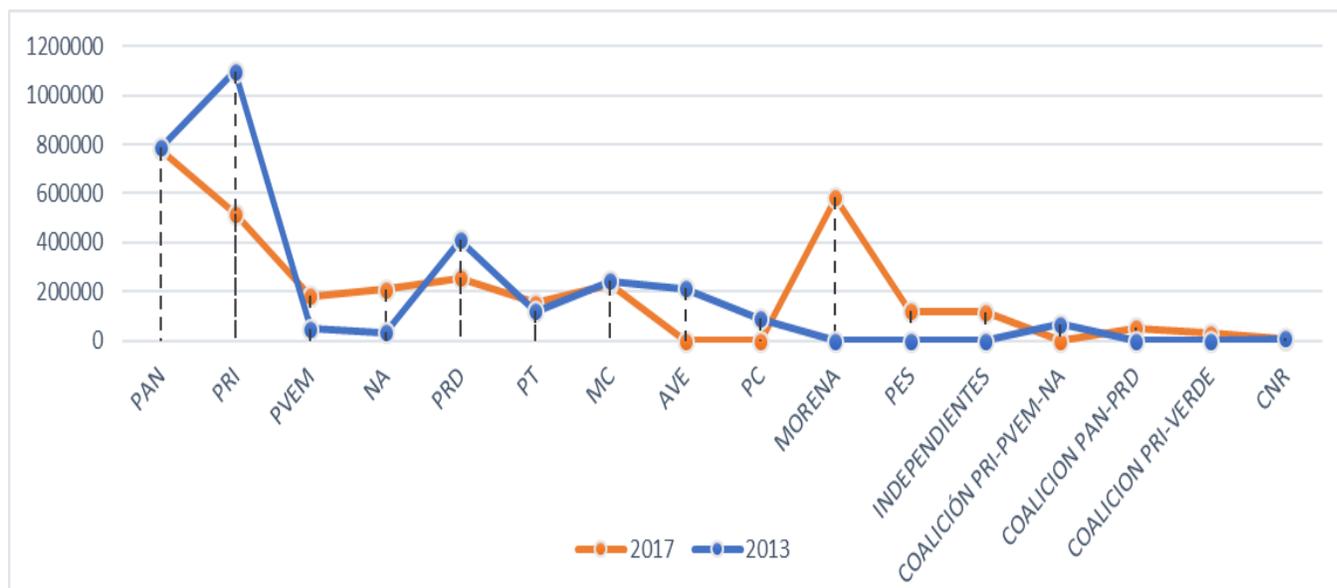
**Tabla 1. Resultados comparados 2013-2017 en elecciones de los 212 municipios de Veracruz.**

Resultados comparados de 212 municipios en Veracruz 2013-2017				
	2013	2017	DIFERENCIA	PORCENTAJE
PAN	787,390	778,918	-8,472	-1.09%
PRI	1,098,006	517,069	-580,937	-112.35%
PVEM	46,648	180,113	133,465	74.10%
NA	32,614	207,691	175,077	84.30%
PRD	409,686	253,833	-155,853	-61.40%
PT	117,629	154,027	36,398	23.63%
MC	241,565	231,276	-10,289	-4.45%
AVE	211,375	N/A	-211,375	0.00%
PC	87,933	N/A	87,933	0.00%
MORENA	N/A	583,076	583,076	100.00%
PES	N/A	117,758	117,758	100.00%
INDEPENDIENTES	N/A	115,450	115,450	100.00%
COALICIÓN PRI-PVEM-NA	66,112	N/A	-66,112	0.00%
COALICION PAN-PRD	N/A	50,894	50,894	100.00%
COALICION PRI-VERDE	N/A	29,508	29,508	100.00%
CNR	7,725	5,949	-1,776	-29.85%
VOTOS NULOS	9,7361	88,494	-8,867	-10.02%
TOTALES	3,212,266	3,314,056	101,790	3.07%
LN	5,801,748	5,575,719	-226,029	-4.05%
PARTICIPACIÓN %	55.37%	59.44%	4.07%	6.85%

Fuente: Elaboración propia con los resultados de las elecciones de 212 presidencias municipales del Ople Veracruz

Los resultados comparados de las 212 presidencias municipales permiten observar que la redistribución por partido coloca al PAN como la primera mayoría, seguido de Morena y PRI para 2017. **(Gráfica 4)**

**Gráfica 4. Resultados comparados para 212 municipios en Veracruz 2013-2017.**



Fuente: Elaboración propia con los resultados de las elecciones de 212 presidencias municipales 2013 y 2017, Ople Veracruz

El realineamiento electoral en la entidad se conformó por los votos conseguidos en 2013 y por los votos que perdió cada partido en 2017: PRI, PAN, PRD, Movimiento Ciudadano (MC), Alianza Veracruzana (AVE), Partido Cardenista (PC), Coalición PRI-PVEM-NA, Candidatos no Registrados, Nulos y la reducción de la lista nominal para este proceso electoral, sumados ascienden a 1,357,043 votos disponibles. Los datos de cada partido se dividen entre el total de votos por partido en 2017, a fin de obtener la fracción que perdió en la elección.

La elección crítica a nivel municipal para el PRI es la de 2017, ya que pierde el 43.24% del total de la votación. Los partidos como el AVE y PC son partidos que perdieron su registro como partidos locales en las elecciones locales de 2016, dejando un porcentaje de la votación disponible. La lista nominal tiene una reducción de 226,029 electores. El PRD pierde el 11.60%. El PAN y el MC son los partidos con la menor pérdida de votación en la elección municipal. **(Tabla 2)**

**Tabla 2. Votación total perdida por partido del 2013-2017 a nivel municipal.**

Votos perdidos de 2013 2017 a nivel municipal		
PAN	8,472	-0.63%
PRI	580,937	-43.24%
PRD	155,853	-11.60%
MC	10,289	-0.77%
AVE	211,375	-15.73%
PC	87,933	-6.55%
COALICION PRI-PVEM-NA	66,112	-4.92%
NO REGISTRADOS	1,176	-0.13%
NULOS	8,867	-0.66%
LN	226,029	-16.82%

**Fuente:** Elaboración propia con los resultados de las elecciones de 212 Presidencias municipales entre 2013-2017, Ople Veracruz

La pérdida de votos de cada partido se enmarca en el proceso de realineamiento electoral que vive Veracruz desde las elecciones a gobernador y particularmente a nivel municipal, siendo alguno de los casos la desaparición del partido o coalición, la pérdida de credibilidad, liderazgos<sup>13</sup>, estructura política o, en el caso del PRI, los sonados casos de corrupción de Javier Duarte, la violencia producida por el crimen organizado, la inseguridad y la ruptura interna de los acuerdos políticos del partido que hasta 2016 había logrado mantener una hegemonía en el gobierno estatal y

<sup>13</sup> “Persiste fractura en PRI Veracruz, vocero impugna candidaturas plurinominales”, en: e-consulta.com, 17 de abril 2018: <http://www.e-veracruz.mx/nota/2018-04-17/elecciones/persiste-fractura-en-pri-veracruz-vocero-impugna-candidaturas> (consultado el 20 de agosto de 2018)

que desde 1997 fue perdiendo fuerza en los municipios y diputaciones federales y locales.

Este realineamiento electoral es producido en parte por la consolidación del PAN que, desde 1997, comienza a gobernar municipios emblemáticos como Boca del Río y que continúa creciendo en el número de gobiernos municipales bajo su control. El crecimiento del PAN responde precisamente al debilitamiento no sólo del PRI sino de otras fuerzas y grupos políticos, convirtiéndolo en el nuevo partido articulador de los acuerdos y fuerzas en el estado. Sin embargo, Morena también es un factor que coadyuva al debilitamiento del PRI, aunque es apenas el comienzo de un largo proceso político, al igual que el PAN en 1997.

Por otro lado, el realineamiento electoral estatal se analiza a partir de un estudio comparado de las elecciones en el periodo 2013-2017, donde los partidos que mantuvieron su votación, los partidos nuevos, las coaliciones, los votos nulos y la suma de los votos que se perdieron por partido arrojan un total de 1,343,416 votos.

**(Tabla 3)**

**Tabla 3. Redistribución de la votación por partido de 2013 a 2017 a nivel municipal.**

Redistribución de la votación por partido de 2013 a 2017 a nivel municipal.		
PARTIDO	CANTIDAD	%
PVEM	133,465	9.83%
NA	175,077	12.90%
PT	36,398	2.68%
MORENA	583,076	42.95%
PES	117,758	8.67%
INDEPENDIENTES	115,450	8.50%
COALICION PAN-PRD	50,894	3.75%
COALICIÓN PRI-PVEM	29,508	2.17%
DIFERENCIA SUPERIOR A 2013	101,790	7.50%

**Fuente:** Elaboración propia con los resultados de las elecciones de 212 presidencias municipales entre 2013-2017, Ople Veracruz

Los votos que perdieron los partidos, transformados en fenómenos políticos, los podemos observar en el caso Javier Duarte, sumado a la gestión del nuevo gobernador Miguel Ángel Yunes, la incorporación de grupos y liderazgos políticos hacia el proyecto de Andrés Manuel López Obrador en Morena, la redistribución de fuerzas en nuevos partidos políticos como el Partido Encuentro Social, el crecimiento de partidos como el Partido Verde Ecologista de México y Nueva Alianza, los candidatos independientes que lograron aparecer en las boletas y los fenómenos del desempleo y violencia que perduran en la entidad.

El realineamiento electoral muestra a Morena como el partido que logra atraer en un 42.95% los votos disponibles (**Tabla 3**), producto de lo que la teoría señala como la aparición de una nueva opción política y un nuevo liderazgo que genera los consensos necesarios para atraer a las bases y a liderazgos de otros partidos, los

cuales, en este caso, son en primer lugar los del PRD, partido del que se escinde Morena en 2014 y que, con una agenda anticorrupción y con el castigo a funcionarios envueltos en actos indebidos, logra permear a la población. Este realineamiento, a pesar del alto porcentaje de votación que obtiene, aun no se ve reflejado en un mayor número de gobiernos municipales que le permitan realizar las modificaciones a la agenda y políticas públicas en la entidad.

Los candidatos independientes muestran que localmente existen agendas y liderazgos pero que muy probablemente sean producto de la descomposición y falta de acuerdos políticos al interior de los partidos.

El realineamiento municipal tiene una peculiaridad, ya que la abstención pudo favorecer a otros partidos o candidatos independientes y que, a pesar de que la elección de 2017 tuvo un 4.07% mayor de participación respecto al 2013, el número de electores que no aparecieron en la lista nominal es considerable. **(Tabla 3)**

Sin duda es necesario observar los fenómenos políticos que justifican a la teoría del realineamiento electoral, pero también las características de cada uno de los municipios, ya que la coalición entre el PAN-PRD trajo consigo un mayor número de triunfos municipales, aunque por partido tuvieron menos votos. También es importante señalar que Morena como partido tiene números importantes, pero solo consigue triunfos en un determinado número de municipios, lo que abre la discusión respecto a qué porcentaje de la votación obtenida son votos provenientes de la agenda nacional que promueve AMLO y cuál es el porcentaje que tuvieron los candidatos locales con sus respectivas agendas.

Para profundizar el análisis y comprobar las hipótesis planteadas, el presente estudio de caso se centra en Boca del Río, Veracruz, el cual se explicará en el Capítulo 3. Sin embargo, antes se debe comprender el movimiento electoral de los 212 municipios del estado de Veracruz.

## 2.5 Las elecciones municipales de 2013 y 2017, el realineamiento en los gobiernos municipales

La elección de 2013 (OPLE Veracruz, 2017) para las 212 presidencias municipales logró una votación total de 3,180,960 de una lista nominal de 5,476,992 electores, con un abstencionismo del 41.92%. De este proceso, el PAN compitió sin alianza frente a la Coalición *Veracruz para Adelante* del PRI-PVEM-NA y frente el PRD por su lado. Es decir que había 9 partidos de los cuales 3 iban en alianza:

**Tabla 4. Gobiernos municipales por partido en 2013.**

Gobiernos por partido	PAN	PRI-PVEM-NA	PRD	PT	MC	AVE	PC
VOTACIÓN	783,500	1,242,263	398,177	115,948	237,543	211,569	88,267
	24.63%	39.05%	12.52%	3.65%	7.47%	6.65%	2.77%
MUNICIPIOS	45	91	32	5	17	16	3
	21.23%	42.92%	15.09%	2.36%	8.02%	7.55%	1.42%

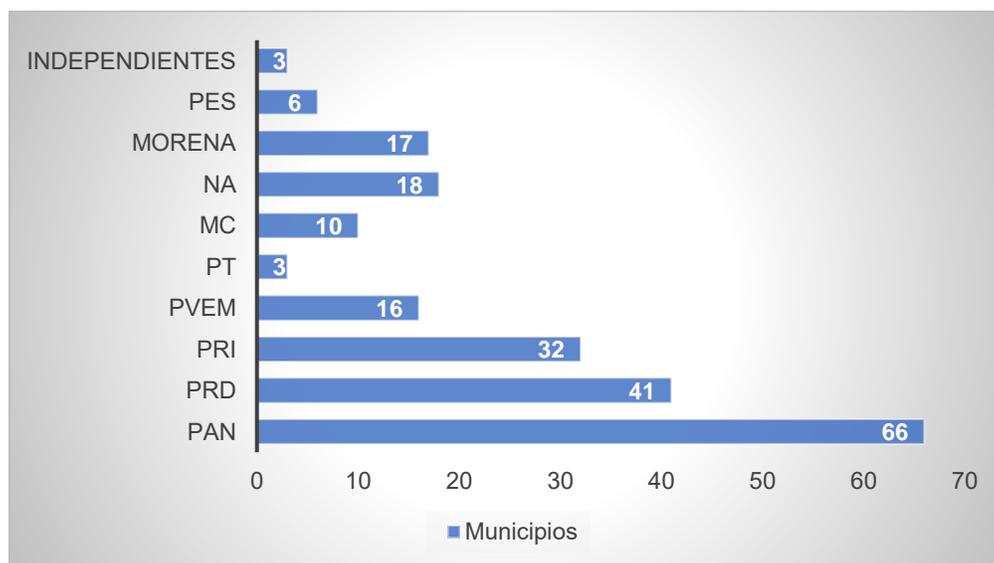
Fuente: Elaboración propia con base a los resultados del OPLE Veracruz

Los presidentes municipales electos en 2013 son los que, gracias a la reforma de la Constitución del estado, permanecieron en el puesto por 4 años, mientras que el 1° de enero de 2018 entraron las nuevas autoridades municipales electas en junio de 2017.

Para el PAN, los resultados de 2013 lo colocaron como la segunda fuerza electoral del estado con 45 municipios ganados lo que representa el 24.63% de la votación. Para el PRI llevarse 91 municipios lo posicionó como la primera fuerza, pero que no puede contemplarse por sí solo, puesto que sus coaliciones le permitieron aumentar los triunfos y el porcentaje de votación. En tercer lugar, aparece el PRD con 32 municipios y un 12.52% de la votación total emitida, mientras que el resto de los partidos que compitieron en la elección tienen resultados menores al 10% del total de la votación, logrando representación en 41 municipios, distribuidos en todo el estado. Son estas fuerzas políticas las que no se pueden perder de vista para la

elección de 2017 y, particularmente, para este estudio en lo referente a Boca del Río.

**Gráfica 5. Gobiernos municipales por partido 2017.**



**Fuente:** Elaboración propia con base a los resultados del OPLE Veracruz

Partiendo de los resultados de la elección en las presidencias municipales de 2017 (**Gráfica 5**), en los 212 municipios las alianzas electorales jugaron un papel central, mismas que le permitieron al PAN consolidar su presencia en todo el estado de la mano del PRD. Del análisis señalado anteriormente, el PRD sufre la pérdida de más de 200 mil votos frente a los óptimos resultados del PAN. Sin embargo, la mayor detrimento de votación es del PRI, lo que abre paso a que partidos como el PVEM, NA, PES, MORENA y los candidatos independientes aumenten sus votaciones y los gobiernos municipales en su poder.

La pérdida de votos que sufren el PRI y PRD puede ser analizado desde la óptica de las alianzas, ya que el empuje que logran estos partidos les permite mantener, en el caso del PRI, los gobiernos municipales de la mano de su aliado el PVEM e indirectamente mediante NA y PES. El PRD y, en el caso del PAN, aumentar su presencia en los gobiernos municipales de la mano de su alianza, por lo que el

realineamiento se consolida con la alianza PAN-PRD, mientras que solamente en 17 municipios Morena resulta ganador a pesar de ser la segunda fuerza electoral.

En el caso de las elecciones municipales, impera la misma lógica aliancista debido al debilitamiento que sufren los partidos, en lo particular, debido a la conformación de las alianzas que les garantiza un mayor número de triunfos y, por ende, el control de los ejecutivos municipales que, de cara al proceso electoral de 2018, habrán de echar mano de todo lo que se encuentre a su disposición. El realineamiento que provoca la aparición de Morena, con un liderazgo como el de AMLO y jugando un rol anti sistémico, al denunciar y señalar la corrupción, el gasto público excesivo, la promesa de cambio de gobierno y jugando a la alternativa democrática contra todos los demás partidos, resulta efectivo para conseguir incrementar los votos, que no necesariamente están encaminados en lograr los cambios en los gobiernos municipales. Al respecto se debe mencionar que Morena no desconoce la importancia de las alianzas electorales. Ejemplo de ello es que no se puede dejar de lado que el mismo AMLO, como candidato del PRD a las elecciones presidenciales de 2006 y 2012, jugó en alianza con el PT y el MC (Convergencia) por lo que, a partir de su nacimiento como partido, Morena ya tenía la experiencia y el conocimiento por parte de su único dirigente de que las alianzas con otras fuerzas políticas pueden significar la consolidación de los realineamientos electorales reflejados en un mayor número de gobiernos y legisladores.

## 2.6 Las alianzas electorales, como complemento del realineamiento electoral.

Para comprender estas elecciones municipales en Veracruz, es necesario incluir elementos de análisis como el de las elecciones subnacionales, la importancia estratégica de las coaliciones electorales, el sistema de partidos subnacional y la situación de los gobiernos vs la oposición, ya que “La política subnacional se caracteriza por considerar los espacios no nacionales como lugares que mantienen condiciones políticas heterogéneas distintas a la dinámica nacional, y que por tanto deben revisar en las dimensiones institucionales básicas como variables

independientes al sistema federal, el sistema subnacional de partidos, la legislación subnacional, los actores políticos locales o regionales.”<sup>14</sup>

Las alianzas electorales pueden comprenderse como la suma de las pequeñas voluntades y esfuerzos políticos que solamente en su conjunto logran consolidar los triunfos y transformaciones electorales frente a la fuerza mayoritaria de un partido o coalición. Su existencia es fundamental, ya que sin ellas los cambios electorales de los partidos en el gobierno serían imposibles. (Mora Velásquez, 2011)

Los investigadores Mora Velásquez, Sirvent y Ahuja señalan que los partidos hegemónicos son aquellos que ocupan el cargo ejecutivo más importante a nivel local, estatal o federal y están en el poder por más de tres periodos consecutivos mediante el sufragio. Tomando como partida la presencia de un partido hegemónico como lo es el PRI desde su fundación y hasta 2016 al frente del ejecutivo estatal veracruzano, la conformación de una coalición como medida para fortalecer el cambio en el ejecutivo es lo que se conoce como coordinación electoral, ya que se crea un ambiente de alta competitividad que obliga a los partidos a buscar acuerdos electorales que les garanticen resultados y posiciones en los espacios de representación producto directo de dichas alianzas. Asimismo, existen acuerdos que rebasan identidades ideológicas en el espectro Izquierda-Derecha, es decir, ha predominado un esquema pragmático-electoral en la estrategia para concretar acuerdos interpartidarios. Éstas se han venido construyendo del binomio Continuidismo-Alternancia y Autoritarismo-Democracia (Mora Velásquez, 2011). Tal y como Mora Velásquez escribe: “Los partidos políticos de izquierda han reconocido la necesidad de atraer una amplia base de votantes, pero eso también los ha constreñido a implementar políticas menos extremas.”<sup>15</sup>

---

<sup>14</sup> Mora Velásquez, S. (2011). Las alianzas electorales en México: una práctica política. PP.47. En L. Gonzalez, & S. Mora Velásquez, *Las elecciones Subnacionales en México. Las alianzas y la Constitución de un Modelo Competitivo de Sistemas de Partidos*. Ciudad de México, México: Facultad de Ciencias Políticas y Sociales- Universidad Nacional Autónoma de México.

<sup>15</sup> Ibidem, PP. 55

El sistema subnacional de partidos sufre la mayor transformación a partir del año 2000, año en el que el PRI como partido hegemónico en el ejecutivo federal pierde el poder a manos de la coalición PAN-PVEM. La derrota federal significó la oportunidad para las representaciones en cada una de las entidades para el crecimiento y fortalecimiento de los perfiles y cuadros no solo del PRI sino también del PAN y PRD, siendo los partidos nacionales con presencia en todas las entidades.

Con esta reconfiguración de los partidos en las entidades, se va gestando el proceso de selección de los candidatos a elecciones locales e incluso las diputaciones federales que ya no pasan necesariamente por el centro. En cambio, ahora se definen en cada una de las arenas en las que se compete, ya que surgen los perfiles regionales que tienen la experiencia de la administración, agenda, experiencia electoral y política en las localidades por las que compiten, con lo que las representaciones de los partidos nacionales en los estados cobra mayor relevancia en las elecciones nacionales, ya que el control político en los estados se vuelve primordial durante los procesos federales.

Asimismo, "...Se conforma un modelo hegemónico de competencia, en el que, si ocurren alianzas o coordinaciones estratégicas de la oposición, entonces se construye una agenda con un discurso no ideológico, en el que impera una alta ascendencia local que les reporte no solo el éxito electoral, sino que responda a un nuevo perfil de selección de candidatos, más cercano a la gente. Con este tipo de candidatos que los partidos seleccionan, la primera medida político-electoral que se busca es que este político sea reconocido como parte del grupo opositor, es decir, como un actor que emana de la emergencia social por transformar en primera instancia el sistema político local vigente, de ahí que el posible triunfo de una alianza dependerá de que sostenga una discusión política bajo la égida sistema-antisistema o lo que es lo mismo: autoritarismo-democracia. De esta manera, el partido político que se coloca en el centro ideológico, sobre todo el partido gobernante –actor que asume este espacio en la medida de que busca mantener los intereses o redes que

ha construido en torno de su predominancia en el poder--, no puede mantenerse en esta neutralidad o posición, pues el costo es demasiado alto, ya que al colocarse en esta lucha en el polo opuesto al de la oposición tendrá desventajas claras. Es decir, la oposición casi siempre tendrá una ventaja en territorios en donde el partido gobernante ha sido un actor hegemónico, debido a que mantiene los cargos de representación – hablamos de la gubernatura – por más de un periodo electoral.”<sup>16</sup>

Atendiendo los conceptos arriba referidos, las alianzas-coaliciones en el caso de Veracruz en el año de 2016 significaron el triunfo del partido que se había venido consolidando -en este caso el PAN- pero que sin alianza no tendría los votos suficientes para triunfar sobre el PRI -partido hegemónico en el ejecutivo estatal-, pero que se encuentra en igualdad de circunstancias ya que necesita de coaligarse con otros partidos para conseguir el triunfo.

Las coaliciones al mismo tiempo responden al desdibujamiento de los partidos al interior del estado debido al reacomodo de fuerzas, fracturas internas como las del PAN, PRD y la aparición de candidatos independientes. El conjunto de estos factores que se traducen en votos perdidos debilita a los partidos, por lo que se vuelven necesarias las alianzas para que, en la suma de sus resultados, se consigan los triunfos, dejando a un lado las ideologías para anteponer los triunfos. La pérdida de votos que sufren como partido se convierte en triunfo con alianzas en el caso a gobernador, dejando un realineamiento de votación con Morena, ya que no consolida el triunfo y, debido a las alianzas y los resultados, este realineamiento inconcluso puede originarse por ir a votaciones sin alianza electoral. Sin embargo, en el caso de que Morena haya ido en alianza con uno o dos partidos minoritarios con los resultados finales, el realineamiento debe concretarse.

Por lo anterior, se genera la pregunta: ¿Morena compitió para conseguir el triunfo en la elección a gobernador o solamente se midió la fuerza que el mismo AMLO decía tener y que era necesario conocer tras su salida del PRD y tras la

---

<sup>16</sup> Ibidem. PP. 62

conformación de Morena como partido en 2014? Los poco más de 800 mil votos conseguidos en la elección difícilmente son producto del trabajo y propuesta de campaña del candidato a gobernador comparado con los más de diez años de “recorridos” por todo el país que tiene AMLO.

Los conceptos señalados anteriormente establecen la importancia de tener candidatos locales con una amplia trayectoria política, fama pública y conocimiento electoral. En el caso de ambos Yunes en las elecciones de 2016, en el PRI y PAN, se cumple esta idea y se demuestra la importancia de lo local. Cosa contraria pasa con Cuitláhuac García, al observar que incluso candidatos con mayor trabajo político en el estado como el candidato independiente no logra conseguir los votos del candidato de Morena.

## CAPÍTULO 3. REALINEAMIENTO MUNICIPAL, BOCA DEL RÍO, VERACRUZ.

### 3.1 Morena Boca del Río, Veracruz.

Para poder entender el funcionamiento de Morena es necesario explicarlo a partir de dos estructuras paralelas. La primera es la visible públicamente, es decir, la estructura orgánica que está registrada ante el INE y es elegida conforme a los Estatutos del partido, donde los consejeros son elegidos por la votación de los militantes ante los consejos municipales, estatales y nacionales, para la conformación del Comité Ejecutivo Nacional, donde AMLO resultó electo sin que hubiera otro candidato. La siguiente etapa son los Comités Ejecutivos Estatales y, finalmente, los Comités Municipales.<sup>17</sup>

Los militantes de Morena pueden conformar lo que se denomina Comités de Base por afinidad o por sección electoral. Los primeros son conformados por ciudadanos que desean organizarse al interior del partido, ya sea por afinidad ideológica, sexual, intelectual o cualquiera que sea la modalidad del mismo. Los comités seccionales son la piedra angular del partido, pues es aquí donde radica la estrategia de Morena para hacer frente a todos los procesos electorales donde habrá de competir. Estos comités de base seccionales se conforman por 8 integrantes, 4 de ellos habrán de dedicarse a la promoción del voto y distribución del periódico Regeneración, los otros 4 habrán de enfocarse a la defensa del voto en las casillas como Representantes Generales o Representantes de Casilla.<sup>18</sup>

---

<sup>17</sup> “Estatuto de Morena”, Documentos Básicos de Morena: <https://Morena.si/wp-content/uploads/2014/12/Estatuto-de-MORENA-Publicado-DOF-5-nov-2014.pdf> (consultado el 20 de agosto de 2018)

<sup>18</sup> Ibidem

Cabe mencionar que Morena Veracruz está encabezada por el Dirigente Estatal Manuel Huerta Ladrón de Guevara y en la Presidencia del Consejo Estatal se encuentra Carlos Andrés Morales Mar.

La segunda estructura<sup>19</sup> no está registrada en los Estatutos del partido y no se encuentra regulada; es de libre designación por parte de AMLO y al mismo tiempo es quien la controla. Esta estructura nace durante la Segunda Asamblea Ordinaria de Morena celebrada el 21 de noviembre de 2015, la cual fue propuesta y votada por unanimidad. Esta estructura paralela se conforma de 32 coordinadores estatales, un coordinador por cada distrito federal (300) que, para el caso de Veracruz, antes de las elecciones del 04 de junio, eran 21 distritos, lo cual representa el mismo número de coordinadores. Por cada distrito electoral habrá el número de Coordinadores Operativos Territoriales (COT) por cada 10 secciones electorales que tenga a su cargo.



Fuente: Elaboración propia.

---

<sup>19</sup> “Propone AMO construir una estructura organizativa nacional de Morena para 2018”, en [lopezobrador.org.mx](https://lopezobrador.org.mx/2015/11/21/propone-amlo-construir-una-estructura-organizativa-nacional-de-Morena-para-2018/), 21 de noviembre de 2015: <https://lopezobrador.org.mx/2015/11/21/propone-amlo-construir-una-estructura-organizativa-nacional-de-Morena-para-2018/> (consultado el 22 de agosto de 2018)

Para el caso de Veracruz, había dos responsables, la Diputada Roció Nahle García y Erick Cisneros. Asimismo, AMLO seleccionó a los 35 Diputados Federales para que se hicieran cargo de un distrito federal, siendo la Diputada Alicia Barrientos Pantoja la responsable del Distrito 04 con cabecera en Boca del Río, el cual comparte secciones con el municipio de Veracruz.

De esta manera, la estructura formal de Morena quedaba relegada ante las actividades referentes al proceso electoral 2016-2017, para la elección de los 212 presidentes municipales en todo el estado de Veracruz, quedando toda la responsabilidad directamente en AMLO, los Coordinadores Estatales y los Coordinadores Distritales.

### 3.2 El PAN como primera fuerza.

Boca del Río es uno de los municipios veracruzanos que conoce la alternancia política del titular del ayuntamiento. Dominado hegemónicamente por el PRI, a partir de 1997 se da el primer triunfo del PAN a la presidencia municipal y 20 años después, con un mayor número de Alcaldías gobernadas y con un candidato que compitió en 2010 contra Javier Duarte y perdió por escaso margen, logran el triunfo en la gubernatura del estado de la mano de Miguel Ángel Yunes Linares. El primer presidente municipal emanado de las filas panistas es Ángel Deschamps Falcón, rompiendo la hegemonía del PRI en el municipio y, posteriormente, en toda la región.

Los triunfos del PAN en el municipio fueron continuos hasta 2010, cuando la coalición encabezada por el PRI -y que tenía a Javier Duarte de Ochoa como candidato a gobernador- logra arrebatarle el gobierno municipal al PAN, aunque bajo una profunda sospecha de fraude electoral. El gobernador saliente, Fidel Herrera Beltrán, logró que en 2010 el PRI viviera nuevamente grandes triunfos electorales a costa de llevar a cabo cualquier práctica que favoreciera el triunfo electoral, mismas que fueron denunciadas por el PAN, mediante la resolución INE/CG329/2014 (Instituto Nacional Electoral, 2017), aunque la autoridad declaró

infundada la queja del PAN referente al “turismo electoral” por lo que el PRI ganó la elección.

El candidato de Boca del Río, Salvador Manzur Díaz, representaba al PRI. En el gobierno municipal de Boca del Río se encontraba Miguel Ángel Yunes Márquez, quien había triunfado en 2007, mientras que el candidato panista era Humberto Alonso Morelli, cercano a la familia Yunes del PAN.

La coalición PRI-PVEM-PRV (Partido Revolucionario Veracruzano) se alzó con el triunfo por 31,277 votos lo que representa el 46.93% del total de la votación; la coalición PAN-NA obtuvo 30,293 votos, 45.45% del total de la votación; mientras que la coalición PRD-PT-CON 4,027 votos, es decir 6.04% del total (66,649 votos).

Por una diferencia de 984 votos, el PAN pierde la presidencia municipal en 2010. Sin embargo, en 2013 vuelve a imponerse sobre el PRI con una diferencia de 5,647 votos, nuevamente de la mano de Miguel Ángel Yunes Márquez quien logra el triunfo en con 33,196 votos, o sea el 50.28% del total de la votación, seguido por la Coalición PRI-PVEM-NA con 27,549 votos que en su conjunto alcanza el 41.73% de la elección. Sin embargo, el resto de los partidos: PRD (968/ 1.47%), PT (356/0.54%), MC (1,580/2.39%), AVE (463/0.70%), PC (245/0.37%), en su conjunto logran apenas el 5.47% del total de la votación. La votación nula fue de 1,604 lo que representa el 2.43% del total de la votación. La participación ciudadana fue de 54.32% (66,022 votos), con una lista nominal de 121,539 electores, lo cual representa un 45.68% de abstencionismo.

Su triunfo representa no solamente recuperar una presidencia municipal sino también conlleva el debilitamiento político y electoral del PRI, el reacomodo de fuerzas políticas y el futuro proceso de alianzas que para 2016 y 2017 habrán de ser decisivas en dichos procesos electorales.

Para el PAN, el proceso de consolidación política no es un hecho logrado en dos procesos electorales continuos -como lo es para Morena- sino que la fuerza del PAN se ha venido construyendo desde los triunfos en los municipios y las elecciones

locales de Diputados. Lo anterior es uno de los factores que no se puede perder de vista y que precisamente tienen su impacto en la elección de 2016 de gobernador.

Es precisamente esa consolidación política y electoral el ingrediente principal para la elección de 2017 de presidentes municipales. De la mano nuevamente de Humberto Alonso Morelli, Secretario de Desarrollo Social municipal en la administración 2014-2017, el PAN competirá en la elección frente a un PRI debilitado y un Morena en su primera elección municipal.

El desgaste del PRI es otro de los factores que pueden explicar precisamente esa consolidación panista en la entidad y en el municipio. La región de Boca del Río no puede explicarse sin los municipios de Veracruz Puerto, Alvarado y Medellín de Bravo. Esta zona geográfica del Golfo de México es un corredor comercial, turístico, de servicios y de negocios, que conforman la zona metropolitana de Veracruz, con una población total de 801,295 habitantes, siendo la región más poblada de todo el estado y que es precisamente donde el PAN se ha venido consolidando elección tras elección.

Encabezados por el Gobernador Miguel Ángel Yunes Linares, esta zona también tiene la peculiaridad de ser el bastión político de la familia Yunes del PAN, en el cual su hijo fue el presidente municipal en Boca del Río 2014-2017, el candidato a presidente municipal en 2017 a Veracruz Puerto fue Fernando Yunes Márquez y por Medellín de Bravo fue Hipólito Deschamps Espino Barros quien, junto a Humberto Morelli en Boca, representan al mismo grupo político en la región con mayor población y recursos económicos.

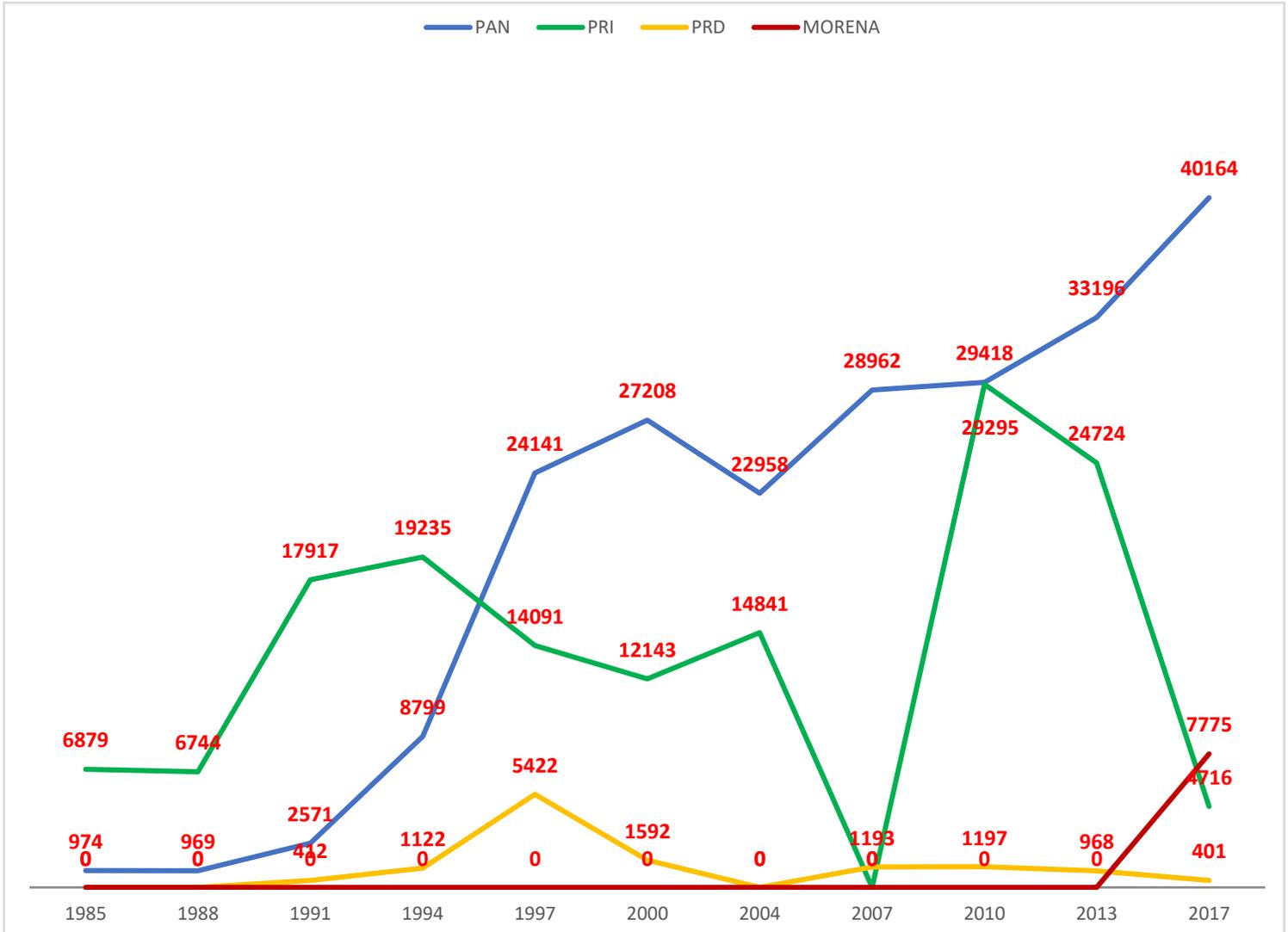
### 3.3 Realineamiento municipal electoral 2017

El realineamiento electoral en Boca del Río ocurre desde 1997 a favor del PAN y, por un periodo de 13 años continuos, implican un cambio en las políticas públicas en el municipio que son su carta de presentación: la modernización de la infraestructura urbana y el fortalecimiento de la industria turística para la creación de nuevo empleos. Tras la derrota de 2010 y el triunfo de 2013, el PAN se consolida

como la primera fuerza política del municipio, sin embargo, esta consolidación se debe en parte a los escándalos de corrupción de Javier Duarte, las denuncias del gobernador Miguel Yunes por la compra de medicamentos falsos, el enriquecimiento de los colaboradores de Duarte, la violencia adjudicada a los grupos del crimen organizado que azotan la región y otros elementos que impactan sobre el veracruzano en cuanto a sus preferencias electorales.

A pesar de ello, el proceso de realineamiento hacia el PAN, lejos de implicar un fortalecimiento, también conlleva la pérdida de votación. La reconfiguración política de los partidos y las grandes alianzas de los partidos nacionales y estatales reflejan precisamente ese proceso de realineamiento, donde es necesario recurrir a la construcción de fuerzas políticas frente a nuevos adversarios que se apropian de temas de interés nacional que reflejan la preocupación de los ciudadanos electores. Por ello, surge un liderazgo que se presenta como la opción viable para atender los temas de la agenda nacional, sumado a las divisiones al interior de los grandes partidos políticos. Es en este caso que la consolidación de las alianzas no solo es entre el PAN-PRD sino también entre PRI-PVEM-NA, puesto que han perdido fuerza y control de sus estructuras internas por procesos que han defraudado a sus militantes y simpatizantes.

**Gráfica 6. Histórico de resultados 1997-2017 en la elección a presidente municipal en Boca del Río, Veracruz.**

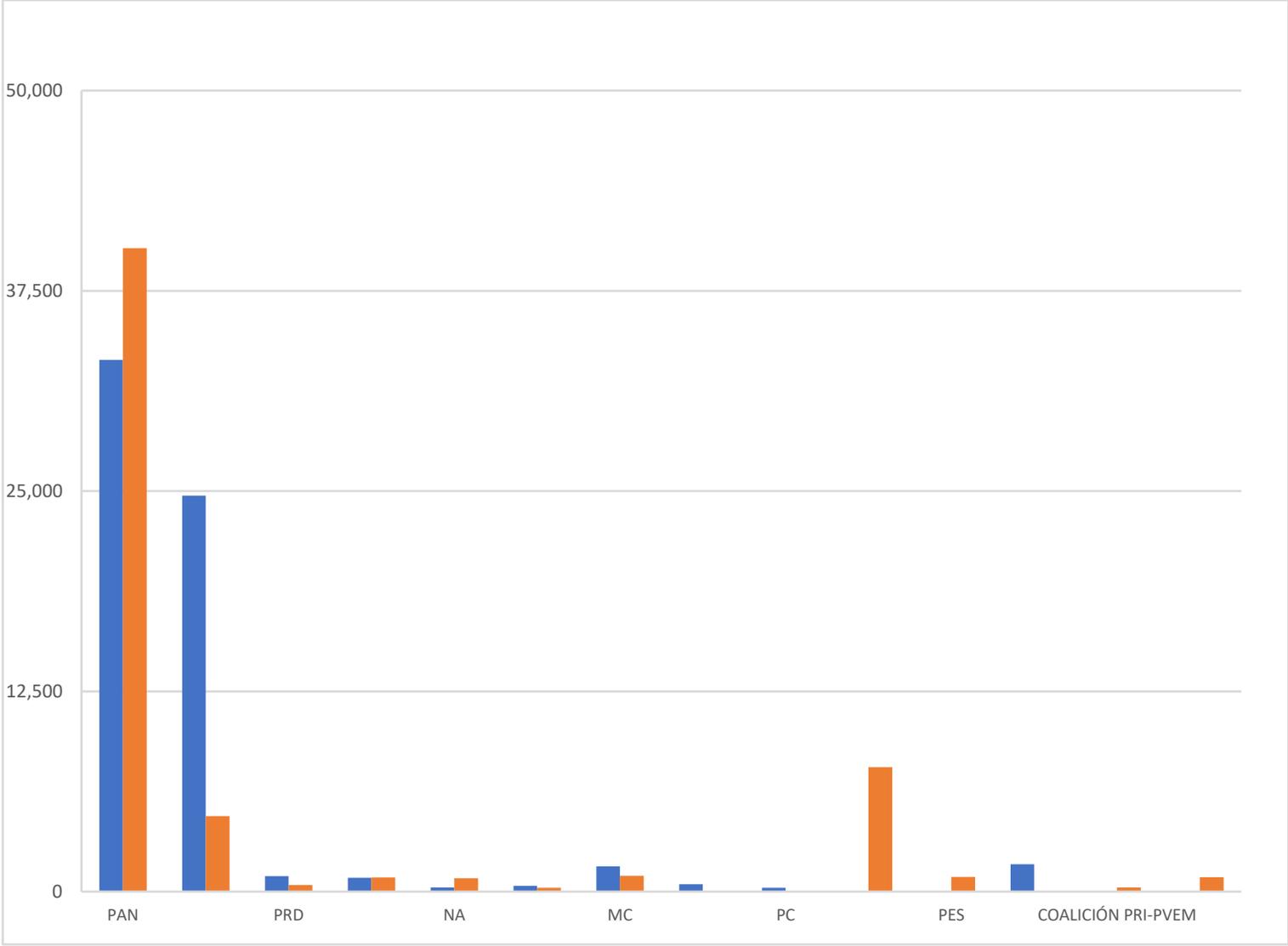


**Fuente:** Elaboración propia con base en los resultados del Ople Veracruz y Elecciones Cydac (<http://elecciones.cidac.org>).

En este contexto, la aparición de un partido que se autoproclama de izquierda como Morena, manejando los temas de la agenda nacional con el liderazgo de AMLO y las rupturas internas de los partidos, podría ser una señal de que existen realineamientos electorales tanto para el PAN como para Morena, siendo en ambos casos un producto de la fragmentación y pérdida de votos del PRI y del PRD que beneficia a Morena. Sin embargo, a fin de evitar precisamente dicho proceso de

pérdida de preferencias y votos, los partidos recurren a las grandes alianzas a fin de mantenerse competitivos electoralmente, lo cual tiene un impacto negativo en Morena que compite sin coaliciones.

**Gráfica 7. Comparativo de Resultados elección a presidencia municipal 2013-2017, Boca del Río, Veracruz.**



Fuente: Elaboración propia con base en los resultados del Ople Veracruz

La pérdida de votación que sufre el PRI en las elecciones municipales se ve reflejado en los 6,968 votos extra que obtuvo el PAN de 2013 a 2017, sumados a los 7,775 votos que obtiene Morena en su primera elección municipal. Ambos

resultados apenas son parte de los 20,008 votos que perdió y que pudieron ser mayores en caso de que la participación hubiera sido igual o mayor a la de 2013.

**Tabla 5. Resultados por partido en elección municipal de 2013 a 2017 Boca del Río. Veracruz**

Resultados por partido de 2013 a 2017 de la elección municipal, Boca del Río				
	2013	2017	DIFERENCIA	%
PAN	33,196	40,164	6,968	17.35%
PRI	24,724	4,716	-20,008	-424.26%
PRD	968	401	-567	-141.40%
PVEM	861	877	16	1.82%
NA	255	836	581	69.50%
PT	356	241	-115	-47.72%
MC	1580	977	-603	-61.72%
AVE	463	N/A	-463	0.00%
PC	245	N/A	-245	0.00%
MORENA	N/A	7,775	7775	100.00%
PES	N/A	909	909	100.00%
COALICIÓN PRI-PVEM-NA	1709	N/A	-1709	0.00%
COALICIÓN PRI-PVEM	N/A	265	265	100.00%
COALICIÓN PAN-PRD	N/A	904	904	100.00%
NULOS	1,604	1,438	-166	-11.54%
NO REGISTRADO	61	47	-14	-29.79%
VOTACIÓN TOTAL	66,022	59,550	-6,472	-10.87%
LISTA NOMINAL	121,539	120,246	-1,293	-1.08%

Fuente: Elaboración propia con base en los resultados del Ople Veracruz.

La pérdida de votos del PRD es de 567, los cuales de ser transferidos a Morena no serían significativos, ni siquiera para el PAN, puesto que escasamente aporta 401 votos a la coalición. Los partidos que se consideran de izquierda como el PT y el MC de igual manera tienen una transferencia de votos hacia Morena, sin embargo, aun haciendo la suma de los votos que estos partidos perdieron, incluyendo el AVE y PC, es apenas de 1993 votos, lo que permite observar que la proporción mayor de votos de Morena proviene del PRI.

Asimismo, al ser Morena una escisión del PRD, se había discutido la idea de que AMLO era quien aportaba la mayor cantidad de votos. Asumiendo como válida esta postura, los votos que se transfieren del PRD a Morena no representan una verdadera fuerza electoral que pueda competir dentro del municipio. Es importante desmentir la idea de que AMLO es el ingrediente único y necesario para ganar una elección, ya que asumiendo la postura de transferencia de votación, éstos son mínimos y demuestran la necesidad de complementar con candidatos que permitan conseguir la votación que AMLO ya no puede conseguir por cuestiones de cercanía.

La suma de los votos conseguidos por los partidos en 2013, los votos nulos y las coaliciones se dividen con el total de votos conseguidos en la elección 2017, a fin de conseguir el porcentaje de votos que perdieron o ganaron por partido.

**Tabla 6. Porcentaje de votación perdida por partido en la elección 2017 a presidente municipal de Boca del Río, Veracruz.**

Votación perdida de 2013 a 2017		
PRI	20,008	-83.75%
PRD	567	-2.37%
PT	115	-0.48%
MC	603	-2.52%
AVE	463	-1.94%
PC	245	-1.03%
COALICION PRI-PVEM-NA	1,709	-7.15%
NULOS	166	-0.69%

Fuente: Elaboración propia con base en los resultados del Ople Veracruz.

Como se puede observar en la Tabla 7, el PRI sufre la mayor pérdida de votos entre elecciones. Lo anterior sumado a la desaparición de la coalición de 2013 y de los partidos pequeños provoca un total de 23, 876 votos disponibles.

El realineamiento es la diferencia positiva que tiene cada partido en 2017, respecto a la elección de 2013, lo cual se divide entre el total de votos disponibles para conseguir el porcentaje que le corresponde a cada partido. Cabe señalar que el número de votantes que no concurrieron a las urnas fue mayor en 2017 que en 2013.

El proceso de realineamiento electoral que se desarrolla en Boca del Río está dividido en tercios, ya que el PAN consolida la hegemonía que tiene en el municipio, al aumentar 29.18% de la votación con respecto a 2013. De igual forma, Morena tiene el 32.56% del total de la votación. No se debe de olvidar que es un caso particular tomando en cuenta el número de electores que no ejercieron su voto -lo que puede ser indicativo de una desaprobación o rechazo a las elecciones o gestión

gubernamental- y tomando en cuenta que también son los votos de los partidos y coaliciones que desaparecieron, puesto que no existió una movilización de los electores por parte de los partidos.

**Tabla 7. Realineamiento electoral en la elección a presidente municipal de Boca del Río, Veracruz 2017.**

REALINEAMIENTO MUNICIPAL		
PAN	6,968	29.18%
PVEM	16	0.07%
NA	581	2.43%
MORENA	7,775	32.56%
PES	909	3.81%
COALICIÓN PRI-PVEM	265	1.11%
COALICIÓN PAN-PRD	904	3.79%
ABSTENCIÓN	6,472	27.11%

Fuente: Elaboración propia con base en los resultados del Ople Veracruz.

Contrario a lo que ocurre en toda la entidad, tanto el PVEM, PES y NA no lograron duplicar su votación, lo que puede ser el indicio de una mayor fractura entre los partidos y que no hay realineamiento de votos de un partido mayoritario como el PRI hacia sus aliados.

Morena es nuevamente quien resulta favorecido con la transferencia de votos desde el PRI, PRD y PT, sin embargo, la falta de una coalición incide en el total de la votación, que, sumado a la hegemonía panista y problemas a lo interno de la campaña, tuvieron un impacto en el resultado final.

### 3.4 La experiencia in situ en Boca del río 2017

Para comprender las diferentes formas de trabajo que Morena tiene, los cuadros políticos que desarrollan las actividades de campo y el quehacer de campaña, se realizó un estudio in situ, durante los meses previos al proceso electoral del 04 de junio de 2017.

Morena tiene la estrategia de visitar casa por casa como piedra angular de todo el trabajo proselitista, que, aunado a los comités de base, es como se ha logrado construir una amplia red de afiliados y simpatizantes de Morena, aunque no necesariamente ejerzan su voto a favor del partido.

Esta misma estrategia de ir convenciendo casa por casa, por momentos puede ser muy efectiva, según las zonas donde se realiza el trabajo político, ya sean zonas de votación dura para Morena o, por el contrario, zonas de influencia panista o priista, lo cual es tomado en cuenta al momento de generar las estrategias de penetración por sección electoral; no obstante, esta estrategia no puede ser usada por igual ni sostenida por el criterio de trabajo sin remuneración por parte de los brigadistas, que en su mayoría son gente que se van incorporando al partido para defender los principios que promueve en todo el país: no mentir, no robar y no traicionar al pueblo.

Este pequeño eslogan, es la primera fase de convencimiento de los brigadistas para seguir captando gente y posteriormente se mantiene la comunicación política donde no es imperativo colocar al candidato en cuestión, lo importante es seguir promoviendo a AMLO en la elección que sea, posteriormente se promueven las políticas de gobierno que se implementaron en la Ciudad de México cuando fue Jefe de Gobierno y una lista de cualidades positivas; no solo se busca captar nuevos simpatizantes o votos, también gente que quiera convertirse en brigadista y recorrer las calles de sus colonias, delegaciones o estados.

Es por ello que existe una rotación de personal en las filas de brigadistas, pero al mismo tiempo, gente inconforme por la manera en la que se trabaja. Si bien existe

gente que no recibe ninguna remuneración económica o tampoco la solicita, otro tanto si busca recibir una compensación que le ayude a llevar el algún ingreso diario.

El conocimiento electoral y político de un municipio como Boca del Río es primordial, pero también lo hacen sus datos sociodemográficos.

Boca del Río es el décimo municipio más poblado de la entidad y junto al municipio de Veracruz-puerto, la zona turística y comercial más importante de la entidad.

La población económicamente activa representa el 51.1% del total de la población, 60% hombres y 40% mujeres. Mientras que el 48.9% de la población no económicamente activa se conforma por estudiantes 31.4%, personas dedicadas a quehaceres del hogar 42.5%, jubilados o pensionados 14.5%, personas con alguna limitación física o mental que les impide trabajar 2.9% y personas en otras actividades no económicas 8.4. En el municipio hay 42,875 viviendas, el promedio de ocupantes por vivienda es de 3.3 y de 0.8 por cuarto, la tenencia de la vivienda es del 65.6% propia, 21.1% alquilada, 12.4% familiar o prestada, 0.7% otra situación y 0.2% no especificado.

El acceso a servicios, excepto el agua entubada, se encuentra cubierto casi en su totalidad, considerando que el municipio tiene zonas semi-urbanas en los límites de los municipios de Medellín y Alvarado.

Respecto a las características educativas, el municipio se encuentra por arriba del 96.5% de alfabetización y destaca el 33.5% de personas mayores de 15 años con estudios a nivel superior. Mientras que existe un 11.4 de la población entre los 15 y 24 años con asistencia a otro municipio para recibir los cursos correspondientes.

Los datos sociodemográficos nos permiten inferir que el municipio de Boca del Río, al ser parte de la zona metropolitana de Veracruz, es un municipio altamente urbano, con elevados índices educativos y cobertura de servicios municipales. El uso de tecnologías de la información y comunicación como PC e Internet rondan el 50%, lo que nos permite suponer que la población tiene la posibilidad de consumir

información diferente a la que se trasmite por los medios convencionales de comunicación como radio y televisión.

La campaña de Morena fue en su mayoría dedicada a señalar temas de la agenda nacional (2017) como los gasolinazos, los bonos de los diputados y senadores, la corrupción del gobierno de Peña Nieto, pero muy poco se enfocó en aterrizar la campaña a las problemáticas municipales, a propuestas del interés de los boqueños, que no quiere decir que no les interesen los temas nacionales, pero sus necesidades son de tipo municipal y el candidato de Morena por Boca del Río poco o nada aportó a transmitir la idea de conocimiento de las necesidades locales.

Con esta lógica se recorren las secciones electorales promoviendo a Andrés Manuel López Obrador y al candidato local, con la finalidad realizar el registro de los ciudadanos en sus domicilios que respondieron positivamente a la interacción con los brigadistas, clasificándolos de la siguiente manera:

- Votará por Morena y llevará a alguien más.
- Votará por Morena, pero no llevará a nadie más.
- Está pensando su voto, existen posibilidades de convencerlo.
- Recibió la propaganda, pero no hubo interacción.
- Rechazó la propaganda, no le interesa Morena, es de otro partido.

Esa clasificación de la información la realizan los propios brigadistas que llevan formatos donde registran los datos de los ciudadanos a fin de integrar un listado o padrón de electores, los cuales, según su clasificación, serán visitados nuevamente a lo largo de la campaña, en la mayoría de las veces para entregar nueva propaganda, conseguir más nombres de personas interesadas en Morena, invitación a eventos, invitación a ser representante de casilla o representante general.

Lo anterior, requiere una constante sistematización de la información para que en los días previos a la jornada electoral se vuelva a visitar a los ciudadanos e incluso el día de la jornada se movilice a los que respondieron tener afinidad por el partido, por lo que las visitas domiciliarias son repetidas constantemente durante todo el proceso electoral.

Cabe señalar que esta descripción es del municipio de Boca del Río, por lo que sería necesario realizar la observación de los 211 municipios restantes, a fin de comprender el trabajo que se realiza al interior de los municipios, sus características electorales, la presencia de cacicazgos, el arraigo de las familias y el sin fin de problemáticas en las que se desarrollen los diferentes procesos electorales en cada municipio.

Aunado al anterior esquema de organización, Morena utiliza diferentes plataformas informáticas para el registro de los ciudadanos que habrán de fungir como representantes de casilla o representantes generales, así como los brigadistas, labor que también implica una proporción de tiempo en el registro y que, una vez procesada la información, se procede al registro ante la autoridad electoral para la obtención de las acreditaciones correspondientes. Este proceso conlleva movilizar nuevamente a las estructuras para la repartición de las acreditaciones y en los casos correspondientes proceder a la sustitución de quien sea necesario hasta poder tener las casillas cubiertas.

## CAPÍTULO 4. CONCLUSIONES

En Veracruz existe un largo proceso de realineamiento electoral que se ha venido observando en las elecciones a Gobernador, municipios, diputaciones locales y federales. Con los resultados vistos en los diferentes procesos electorales que han sido sujeto de estudio, la concentración de votos que históricamente pertenecían al partido hegemónico: PRI.

Veracruz al igual que el resto de las entidades de la república, tiene sus características políticas propias, lo que se puede ver reflejado en los acomodados de fuerzas políticas al interior de los partidos, organizaciones, movimientos sociales, electores y militantes de cada partido, pero no deja de existir un vínculo con los temas nacionales y su eventual repercusión en la agenda estatal.

El análisis electoral de Veracruz es una narración histórica de como el PRI fue perdiendo electores, cuadros y preferencias entre los veracruzanos, y el creciente fortalecimiento del PAN, y tras rupturas al interior del partido hegemónico, comienza un proceso de fragmentación en nuevos partidos. También es importante señalar que existen periodos de tiempo que permiten observar procesos de realineamiento electoral a partir del cambio en la presidencia de la república.

La oferta política en Veracruz en lo que va del siglo XXI, se concentra en el PRI, PAN, PRD, MC y recientemente Morena. El PRI es el partido que ha perdido la mayor cantidad de votos tras cada elección a gobernador, municipal y diputaciones locales y federales, siendo el resto de partidos los receptores de estos segmentos de votación. Cabe señalar la importancia que han tenido las alianzas electorales a lo largo de los diferentes procesos electorales, pues han sido las piedras angulares para consolidar el proceso de realineamiento electoral en la entidad. La coalición del PAN pudo alcanzar la gubernatura del estado, cosa que en 2018 Morena pudo nuevamente producir una alternancia en el gobierno del estado, de la mano de una coalición entre partidos de diferentes ideologías.

Es por ello que el estudio del realineamiento electoral tiene que ser observado desde las distintas ópticas que señala la propia teoría, pero que requiere analizar los diferentes momentos y circunstancias en los que se desarrollan los procesos electorales y que sus resultados son el largo proceso de transformación política en la entidad.

Caso particular es el análisis que se hace sobre el rol específico de Morena, partido que sigue conformándose en todo el país, enfrentando retos de organización, dirección, estrategia, financieros, humanos y materiales. Sin embargo, han podido salir de los procesos electorales gracias a las incorporaciones de militantes de otros partidos, así como organizaciones y ciudadanos que han hecho esfuerzos por dirigir al partido en medio de la desorganización y cruce de directrices en el que se vive.

**El partido necesita superar la era Andrés Manuel López Obrador** a fin de que se pueda convertir en el partido político al que aspira. Los cuadros activos que tiene el partido pueden ser mejor utilizados ya que, sin duda, tienen la capacidad humana para construir las estructuras locales y nacionales que requiere Morena para ser competitivos y garantizar su permanencia. El reto, al mismo tiempo, es crecer sin AMLO.

Sin duda, las directrices que se dan al interior del partido únicamente surgen de una persona. Por esta razón, los recursos son utilizados a su conveniencia y las alianzas -y todo lo que tenga que ver con construir un partido- pasan por su idiosincrasia de lo que es o debería de ser un partido político.

Asimismo, Morena necesita **desaparecer la estructura de organización para la promoción y defensa del voto**, ya que en sí misma es otro partido dentro del partido; son los leales entre los más leales y esto provoca el enfrentamiento entre estructuras y liderazgos, lo que hasta ahora constituye su principal debilidad.

La elección municipal de Boca del Río, como un elemento del conjunto de los 212 municipios del estado, permite observar la configuración de fuerzas políticas, la presencia regional por partido, así como su crecimiento y debilitamiento.

Si bien Morena ha logrado restar votos al PRI, dichos votos pueden dejar de favorecerle en los siguientes procesos electorales. Municipalmente, el PAN y el PRD tienen un mayor número de gobiernos, sin embargo, Morena logró arrebatárles la gubernatura con un margen mayor a los trescientos mil votos, lo que confirma la alternancia política y el realineamiento electoral que vive Veracruz.

La estrategia de Morena de priorizar la imagen de AMLO sobre los candidatos municipales tuvo sus réditos. Es innegable la necesidad de contar con perfiles locales, es decir, con referentes políticos en las localidades que puedan atraer la confianza de los electores, puesto que la gente solo conoce al máximo dirigente del partido y sus propuestas. Por otro lado, es cierto que no han logrado construir los proyectos de gobiernos municipales, a diferencia del PAN, PRD, MC que tienen un arraigo municipal y que han construido una base política y un proyecto de gobierno que les permite ser competitivos.

El objeto de este estudio fue Boca del Río, sin embargo, habrá que estudiar los casos en el estado donde Morena obtuvo los triunfos, a fin de corroborar la hipótesis respecto a la aparición de liderazgos locales con sus propios proyectos para sumar votos a los de AMLO.

También es importante señalar que, a nivel municipal, se repite el argumento de que Morena se separa del PRD, respecto a que los votos del partido eran de AMLO. El PRD ha logrado hacer crecer su votación estatal, obteniendo más gobiernos municipales sobre Morena y, por el contrario, la fórmula AMLO se ha quedado corta a excepción de los municipios donde se propusieron candidatos que lograron atraer la votación por encima de la figura de AMLO.

Morena en Veracruz tiene que repensar las candidaturas en el siguiente proceso electoral municipal, ya que el uso de perfiles ciudadanos, lejos de ser legítimos e ideales, no le han logrado aportar mayor votación de la que han obtenido en procesos anteriores. Colocar en las candidaturas a personajes ampliamente conocidos, con un proyecto local fuerte y difundido, puede favorecer el crecimiento

en la votación, pero también demostrar que solo con el ingrediente AMLO no basta para lograr triunfos municipales

No obstante, internamente aún queda el largo camino de consolidar las estructuras del partido. En Veracruz fue el tercer año consecutivo de elecciones y no se ha logrado consolidar una estructura de promoción y defensa del voto que no solo garantice la entrada de votos, sino también su defensa.

Los realineamientos electorales que Morena ha producido en el sistema de partidos de Veracruz se ven reflejados en los resultados de cada una de las elecciones de 2015 a 2017. Sin embargo, es necesario que el partido comience a transformar esos votos en gobiernos, a fin de verdaderamente incidir en las políticas públicas y agendas, ya que la indecencia que actualmente ejercen solo se queda en el nivel de penetración política y discursiva, puesto que en algunos casos hubo posibilidades de triunfo de haber inyectado mayores recursos necesarios para triunfar y que, por otro lado, había posibilidad de competir en alianza y se optó por no hacerlo, lo que vuelve a generar la hipótesis de qué tanto Morena realmente busca ser gobierno e incidir activamente o que tanto prefiere quedarse en un nivel discursivo y conseguir botines electorales.

Finalmente, la irrupción de Morena como partido y de AMLO como actor principal del partido tiene repercusiones en la vida política y de los propios partidos a nivel subnacional. El presente estudio se basó en los resultados hasta 2017, sin embargo, fue posible ampliarlo hasta 2018 en lo referente al gobernador, lo que nos permite observar el realineamiento en el gobierno del estado, pero también en la conformación del congreso veracruzano con una mayoría de Morena, con las diputaciones y senadurías federales y con el triunfo de Andrés Manuel López Obrador en la Presidencia de la República.

Cabe señalar que en la H. Cámara de Diputados durante la LXIV Legislatura, la bancada de Morena Veracruz es la tercera más numerosa, en comparación con LXIII que sólo contaba con 2 diputados nominales. En el caso de las senadurías, la

que fuera coordinadora del grupo parlamentario de Morena en la Cámara de Diputados y propuesta al gabinete como Secretaria de Energía, Rocio Nahle, triunfa en su elección correspondiente de la mano de Armando Ahued, otrora político veracruzano que recientemente se incorporó a las filas de Morena y trajo consigo a un importante bloque de priistas enojados y que sumados a Cuitláhuac García con el arrastre que había conseguido en 2016 y el proyecto que representaban en su conjunto como Morena, se convierte en el triunfo ya mencionado.

Sin duda, el fenómeno de realineamiento electoral que produjo AMLO y Morena se necesita observar desde dicha teoría, ya que el movimiento de los actores, el reacomodo de fuerzas y las alianzas que estuvieron en torno al triunfo de 2018, pueden arrojar nuevas hipótesis sobre los futuros procesos electorales a nivel subnacional pero también en 2024 en la próxima elección presidencial.

## Bibliografía

- García, C. Y. (2016). *Realineamiento electoral y cambio político en Hidalgo y Veracruz, 1988-2016 (Tesis de pregrado)*. Ciudad de México: FCPyS-UNAM.
- James, L. S. (1983). *Dynamics or the Party System. Alignment an Realignment of Political Parties in the United States*. Washington, D.C.: The Brookings Institution.
- Mora Velasquez, S. (2011). Las alianzas electorales en México: una practica política. En L. Gonzalez, & S. Mora Velasquez, *Las elecciones Subnacionales en México. Las alianzas y la Contitutción de un Modelo Competitivo de Sistemas de Partidos*. Ciudad de México, México: Facultad de Ciencias Políticas y Sociales- Universidad Nacional Autonoma de México.
- Ruiz, M. M. (2010). *Realineamiento Electoral y Alternancia en el Poder Ejectuvio en México, 1988-2009*. Ciudad de México: UNAM-FCPyS-Gernika.
- Shafer, B. E. (1991). *The end of the realignment? Interpreting American Electoral Eras*. Madison, Winsconsin: The University of Winsconsi Press.
- Sirvent, C. (2001). *Alternancia y distribucion del voto en México. Estudio de 7 casos*. Ciudad de México: UNAM-Gernika.
- Valdiviezo Sandoval, R. E. (2017). Elecciones bajo nuevas reglas. Cambios y

## Referencias

- Aguirre, R. I. (11 de abril de 2017). Boca del Río guarda el capital político de Yunes y su descendencia. Veracruz, Veracruz, México. Obtenido de <http://www.e-veracruz.mx/nota/2017-04-11/elecciones/boca-del-rio-el-feudo-de-los-yunes>
- Constitucion Política de los Estados Unidos Mexicanos. (25 de octubre de 2017). <http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/ref/cpeum.htm>. Obtenido de [http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/1\\_150917.pdf](http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/1_150917.pdf)
- Gaceta Oficial de Veracruz. (05 de noviembre de 2017). <http://www.veracruz.gob.mx/gobiernover/gaceta-oficial/>. Obtenido de <http://187.157.136.23/editora/gacetatas/2012/01/N%C3%83%C2%BAm.%20Extraor dinario%2010.%20Lunes%209%20enero%202012.pdf>
- Gaceta Oficial de Veracruz. (05 de noviembre de 2017). <http://www.veracruz.gob.mx/gobiernover/gaceta-oficial/>. Obtenido de <http://187.157.136.23/editora/gacetatas/2015/01/N%C3%83%C2%BAm.%20Extraor dinario%20014,%20viernes%209%20de%20enero%20de%202015.pdf.pdf>
- H. Congreso del Estado de Veracruz. (05 de noviembre de 2017). *Constitución Política del Estado Libre y Soberano del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave*. Obtenido de <http://www.legisver.gob.mx/leyes/LeyesPDF/CONSTITUCION161017.pdf>

<http://lopezobrador.org.mx/>. (21 de noviembre de 2015). Obtenido de <http://lopezobrador.org.mx/2015/11/21/propone-amlo-construir-una-estructura-organizativa-nacional-de-morena-para-2018/>

INEGI. (2016). *Panorama sociodemográfico 2015*. Obtenido de [http://internet.contenidos.inegi.org.mx/contenidos/Productos/prod\\_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/nueva\\_estruc/inter\\_censal/panorama/702825082420.pdf](http://internet.contenidos.inegi.org.mx/contenidos/Productos/prod_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/nueva_estruc/inter_censal/panorama/702825082420.pdf)

INEGI. (2016). *Panorama Sociodemografico de Veracruz de Ingacio de la Llave 2015*. Obtenido de [http://internet.contenidos.inegi.org.mx/contenidos/Productos/prod\\_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/nueva\\_estruc/inter\\_censal/panorama/702825082420.pdf](http://internet.contenidos.inegi.org.mx/contenidos/Productos/prod_serv/contenidos/espanol/bvinegi/productos/nueva_estruc/inter_censal/panorama/702825082420.pdf)

Instituto Nacional Electoral. (13 de Septiembre de 2017). [www.repositoriodocumental.ine.mx](http://www.repositoriodocumental.ine.mx). Obtenido de [http://repositoriodocumental.ine.mx/xmlui/bitstream/handle/123456789/83920/CGor201412-18\\_rp\\_8\\_9.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositoriodocumental.ine.mx/xmlui/bitstream/handle/123456789/83920/CGor201412-18_rp_8_9.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Instituto Nacional Electoral. (26 de 01 de 2018). <http://listanominal.ife.org.mx/ubicamodulo/PHP/index.php>. Obtenido de <http://listanominal.ife.org.mx/ubicamodulo/PHP/index.php>

OPLE Veracruz. (06 de noviembre de 2017). <http://www.oplever.org.mx/proceso1213.php>. Obtenido de <http://oplever.org.mx/archivos/1resutadoselec/2013/EstadisticaElectoral2013OK.pdf>

OPLE Veracruz. (15 de septiembre de 2017). [www.oplever.org.mx](http://www.oplever.org.mx). Obtenido de <http://www.oplever.org.mx/archivos/1resutadoselec/2010/estadistica.php>

Estatuto de Morena”, Documentos Basicos de Morena: <https://Morena.si/wp-content/uploads/2014/12/Estatuto-de-MORENA-Publicado-DOF-5-nov-2014.pdf>

Persiste fractura en PRI Veracruz, vocero impugna candidaturas plurinominales”, en: e-consulta.com, 17 de abril 2018: <http://www.e-veracruz.mx/nota/2018-04-17/elecciones/persiste-fractura-en-pri-veracruz-vocero-impugna-candidaturas>

[://www.economista.com.mx/politica/La-eleccion-en-Veracruz-sera-un-final-de-pronostico-reservado-20180630-0029.html](http://www.economista.com.mx/politica/La-eleccion-en-Veracruz-sera-un-final-de-pronostico-reservado-20180630-0029.html)

Acusan a dirigentes del PRD por vender al partido en Veracruz”, en [www.plumaslibres.com.mx](http://www.plumaslibres.com.mx), consultado el 20 de agosto de 2018 en: <http://plumaslibres.com.mx/2015/12/17/acusan-a-dirigentes-del-prd-por-vender-al-partido-en-veracruz/>

Acuerdo político nacional firmado el 2 de diciembre de 2012 por Enrique Peña Nieto, Gustavo Madero Muñoz (Presidente del PAN), Cristina Díaz Salazar (presidenta interina del PRI) y Jesus Zambrano Grijalva (PRD). El Pacto contiene cinco

grandes acuerdos, que a su vez, contienen acuerdos particulares de cada tema que se traducen en 95 compromisos. “Pacto por México”, [www.excelsior.com.mx](http://www.excelsior.com.mx), en: <https://www.excelsior.com.mx/topico/pacto-por-mexico>

Las ruinas de Veracruz” en Televisa News, 17 de julio de 2017:

<https://noticieros.televisa.com/especiales/veracruz-ruinas-despues-javier-duarte/>  
(Consultado el 20 de agosto de 2018)

6 momentos que marcaron el gobierno de Javier Duarte”, en El Economista, 11 de julio de 2016: <https://www.economista.com.mx/politica/6-momentos-que-marcaron-el-gobierno-de-Javier-Duarte-20160711-0068.html> (consultado el 20 de agosto de 2016)

Sección: “Bienvenido, Javier Duarte” en Animal Político:

<https://drive.google.com/drive/u/0/?tab=mo#my-drive>,

Con corta distancia, Veracruz sigue siendo Priísta”, en Instituto de Investigaciones Jurídicas: <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/7/3176/13.pdf>