



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO
PROGRAMA DE POSGRADO EN ECONOMÍA
FACULTAD DE ECONOMÍA DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO
HISTORIA ECONÓMICA

**“AGROINDUSTRIAS Y POLÍTICAS ECONÓMICAS: FÓRMULA
PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE SINALOA (1980-2000)”**

TESIS
QUE PARA OPTAR POR EL TÍTULO DE
DOCTORA EN ECONOMÍA
PRESENTA:

ELVIA CAROLINA NIEBLA OJEDA

TUTORA PRINCIPAL:
DRA. MARÍA EUGENIA ROMERO IBARRA

Posgrado en Economía UNAM

COMITÉ TUTOR:

DRA. Alejandra Patiño

Posgrado de Economía UNAM

Dr. Mario Contreras Valdéz

Posgrado de Economía UNAM

DR. Eduardo Frías Sarmiento

Universidad Autónoma de Sinaloa

Dr. José Alfredo Pureco Ornelas

Instituto Mora

CIUDAD DE MÉXICO, diciembre de 2016



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

DEDICATORIA Y AGRADECIMIENTOS

Esta tesis va dedicada a todas aquellas personas que colaboraron de alguna manera para que se pudiera llevar a cabo la investigación, como a mis padres Rosa Elvia Ojeda, así como a Jorge Alfredo Niebla Álvarez, y a mi abuela Felicitas Ojeda Castro, así también a mis hermanos Áaron Adhemar, Juan José y Jorge Alfredo. De igual forma, a todas aquellas personas que están ausentes, pero que en mi memoria están presentes, como: a mi abuela paterna Secundina Álvarez Lizárraga, y abuelo paterno Benito Niebla Gutiérrez, así como a mi bisabuela materna Juana Ojeda Armenta y Felicitas Ojeda Castro, quienes con su ejemplo han hecho de mí una nieta y bisnieta perseverante en el área de la academia.

Asimismo, esta investigación está dedicada a mis tutores Ma. Eugenia Romero Ibarra, Mario Contreras, Eduardo Frías Alejandra Patiño, así como Alfredo Pureco, quienes con sus valiosas observaciones pude realizarla. Pero también, agradezco su paciencia y apoyo hasta el final.

Así también, agradezco a todas aquellas personas que forman parte de bibliotecas, hemerotecas y administración de la Universidad Nacional Autónoma de México quienes me brindaron su apoyo para investigar tanto en México como en Sinaloa, así como al personal del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Sinaloa.

Asimismo, agradezco a mis compañeros María del Carmen Ruíz, Víctor Hugo Sosa Ortíz, así como a Mario Rojas Miranda, por brindarme su amistad y su apoyo durante la investigación de la tesis. De igual forma, agradezco también por su apoyo durante este proceso de investigación a mi tío Alberto Niebla Álvarez, así como a Belia López Plata y a Lic. Alma Rosa Ruíz Lizárraga y al Dr. Medrano.

Así también, quiero agradecer a la Facultad de Economía División de Posgrado por su generoso apoyo. De igual forma, quiero agradecer el apoyo que me brindó el CONACyT mediante la beca, la cual hizo posible la culminación de esta investigación.

ÍNDICE

“AGROINDUSTRIAS Y POLÍTICAS ECONÓMICAS: FÓRMULA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE SINALOA (1980-2000)”

INTRODUCCIÓN	4
CAPÍTULO I. MARCO TEÓRICO	8
1.1. Agroindustria, su concepto, importancia, clasificación, características y tipos.....	23
1.2 Antecedentes y peculiaridades del sector agroindustrial y empresarial en México.....	30
1.3 La función de las políticas en el desarrollo agroindustrial en México.....	39
1.4 El sistema productivo local y su relación con la agroindustria mexicana.....	45
CAPÍTULO II. LA AGROINDUSTRIA EN MÉXICO: UNA PERSPECTIVA GENERAL	47
2.1. La agroindustria en México.....	47
2.2 Las grandes empresas agroindustriales en México.....	57
2.3 Las políticas económicas y la agroindustria en México de 1980 a 2000.....	92
CAPÍTULO III. LA AGROINDUSTRIA EN SINALOA	113
3.1 Desarrollo histórico de la agroindustria en Sinaloa.....	113
3.2 La agroindustria en Sinaloa en el período de estudio (1980-2000).....	125
3.3 Características de la agroindustria sinaloense.....	134
3.4 Las estrategias del gobierno de Sinaloa para el fomento económico agroindustrial con base en los informes del gobierno de Sinaloa.....	159

CAPÍTULO IV. LA AGROINDUSTRIA EN LOS MUNICIPIOS DE	
CULIACÁN, AHOME, GUASAVE Y MAZATLÁN	167
4.1 Las ramas agroindustriales más sobresalientes en Culiacán, Ahome, Guasave y Mazatlán.....	167
4.2 El impacto del entorno institucional de la agroindustria.....	168
4.3 Agroindustria alimentaria.....	181
4.3.1 Agroindustria de bebidas.....	182
4.3.2 Agroindustria de cereales y granos.....	185
4.3.3 Agroindustria de aceites y manteca.....	189
4.3.4 Agroindustria de azúcar.....	190
4.3.5 Agroindustria de la carne.....	191
4.4 Agroindustria de alimentos balanceados.....	193
4.5 Análisis de los Anexos	195
5. CONCLUSIONES.....	285
ANEXOS.....	290
BIBLIOGRAFÍA	377

INTRODUCCIÓN

La historia económica de Sinaloa ha sido vista como una historia de un estado productor de materias primas que se obtienen de la agricultura, ganadería, pesca, minería, orientado a la exportación y al abastecimiento del mercado interno. Sin embargo, hay evidencias de que en Sinaloa no sólo se ha desarrollado la agricultura, sino que va acompañada de la transformación productiva de alimentos y materias primas que ha conformado una tradición industrial, la cual se inició a través de las primeras factorías durante el siglo XIX. Esto ha permitido que la producción manufacturera se haya venido fortaleciendo hasta crearse una industria de transformación de importancia considerable, en especial a partir de los años ochenta, donde empezó a sobresalir el sector agroindustrial. De ahí, que sea importante estudiar las agroindustrias en Sinaloa, en especial el caso del valle de Culiacán, de Ahome, Guasave y Mazatlán, entidades donde generalmente han existido una alta concentración de empresas. El interés por estudiar a las agroindustrias sinaloenses en el período que va de 1980 al 2000 se debe a que, si bien, existen bastantes investigaciones que abordan la agroindustria o la agricultura en Sinaloa en las últimas décadas del siglo XX, estos trabajos no afrontan con profundidad la manera en que las políticas económicas, a través de leyes o decretos, incentivaron el crecimiento económico de Sinaloa. Además, estudian por caso aislado las agroindustrias como la agroindustria del azúcar entre otras, pero no realizan un estudio especial en donde se aborde el estudio de las agroindustrias en general.

Asimismo, se seleccionó este período de estudio con el objetivo de analizar en qué situación se encontraba Sinaloa un poco antes de la crisis de 1982 y los cambios estructurales de esta década, ya que antes de 1980, el agro y la agroindustria eran objeto de especial atención por parte del Estado, lo cual se modificó a partir del cambio del modelo económico, lo que dejó en parte a las fuerzas del mercado la determinación de qué empresas y actividades permanecerían de acuerdo con su capacidad de enfrentar y adecuarse a las nuevas condiciones de competencia.

Es por lo anterior, que el objetivo central del presente trabajo es la realización de un análisis más profundo acerca del impacto que tuvo la agroindustria en el estado de Sinaloa y el papel que desarrolló como generador de nuevas empresas, vínculos comerciales, y centros poblacionales; es decir, observar el crecimiento, desarrollo y aportación que tuvieron las empresas agroindustriales en la economía sinaloense durante el período de 1980 al 2000 en sus principales municipios —Culiacán, Los Mochis,

Guasave y Mazatlán—, principalmente por la relación que existe entre la evolución del sector agroindustrial y la política como una estrategia de desarrollo.

En cuanto a la metodología para el desarrollo de esta tesis, ésta se sustenta en el método histórico-económico, puesto que se basa en gran medida en fuentes primarias y secundarias; además la tesis se basa en el método cuantitativo, debido a que se toman en cuenta indicadores que pueden ser medibles, como valor de la producción, producto interno bruto (PIB) y otros, para ello se acude a la recopilación de información de fuentes bibliográficas y hemerográficas en distintas bibliotecas, así como en estadísticas del INEGI y otras, en especial de México y Sinaloa; también se recurre a los archivos del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, y el Archivo General de Notarías. Asimismo, se recurre a la información recopilada mediante entrevistas a los representantes o voceros de las empresas.¹

Para lo anterior, la exposición del trabajo se ha dividido en cuatro capítulos. En el primero se exponen las teorías y conceptos en los que nos hemos apoyado para realizar nuestra investigación, tales como, la teoría del desarrollo y de la empresa, y conceptos, como economía de bienestar, capital humano, distrito industrial, sistema productivo local, así como la noción de Estado y sus funciones. Asimismo, se explica la noción de agroindustria y las diferencias que existen entre agroindustria transnacional y la agroindustria rural.

Ahora bien, en este mismo capítulo (1), para entender la situación actual de la agroindustria no sólo en México, sino en Sinaloa, se hace un recorrido sobre los orígenes de la agroindustria desde la llegada de los españoles a nuestro país, así como los principales estados productores de la agroindustria; se señalan cuáles han sido los sectores agroindustriales más sobresalientes desde el siglo XIX; se menciona la ubicación de las agroindustrias transnacionales y las grandes agroindustrias de capital nacional y sus características; se enfatizan una serie de políticas que se implementaron a nivel nacional desde los años ochenta; así también, se exponen de manera somera las peculiaridades de la agroindustria sinaloense, y por último señalan las características del sistema productivo local, propio de las agroindustrias sinaloenses. De esta manera, se puede entender la situación de la agroindustria y sus políticas que han surgido, y sobre

¹ Debe señalarse que fue muy difícil entrevistar a las personas encargadas de las empresas, debido a que temían por su seguridad.

todo, para comprender la situación en la que se ve sumergida esta actividad industrial en el país.

En el capítulo 2, se estudia la agroindustria nacional, específicamente, en las décadas de 1960 al 2000, y la aportación que ha tenido la agroindustria nacional al PIB, eso de acuerdo con el anexo del sexto informe de gobierno del 2000; se analiza, además, la historia de las grandes empresas agroindustriales mexicanas, así como sus productos y su destino, y se observan las políticas económicas que se establecieron a nivel federal para desarrollar la agroindustria nacional que coincidieron con los planes estatales de desarrollo de Sinaloa. Para este apartado se basa en los diarios oficiales de la federación, planes nacionales de desarrollo, informes de gobierno a nivel nacional, así como en el periódico *El Financiero*.

En el capítulo 3, se revisa el origen y características de las principales agroindustrias del estado de Sinaloa desde el comienzo del siglo XIX hasta los años ochenta; posteriormente, se analiza su aportación de la agroindustria al PIB nacional, los establecimientos industriales y las ramas de actividad en los municipios de Ahome, Culiacán, Guasave y Mazatlán, específicamente, de los años ochenta y noventa; asimismo, se analizan los cuadros de las constituciones de las empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a 1990 y de 1991 al 2000 de los municipios de estudio, y por último, se revisan las estrategias implementadas para el fomento económico industrial.

En tanto que en el último capítulo (4), comienza con la revisión de las características de las agroindustrias de Culiacán, Ahome, Guasave y Mazatlán; después, se analiza el impacto que tuvieron los planes estatales de fomento y desarrollo de 1980 al 2000 en el estado de Sinaloa, y por último, se estudia las diferentes agroindustrias de los municipios con base en el Registro Público del Propiedad y del Comercio, así como entrevistas realizadas. Asimismo, se realizó un análisis general de cada agroindustria estudiada en el período de estudio.

CAPÍTULO I. MARCO TEÓRICO

Esta investigación está sustentada en una serie teorías y de conceptos, como la teoría del desarrollo económico y de la teoría empresa; conceptos, como el de economía del bienestar, capital humano, distrito industrial, así como la noción de Estado y sus funciones. Pero sobretodo, se trata de responder a las preguntas de cómo es que las teorías y conceptos respaldan el trabajo de investigación. Estos elementos nos dan la pauta para asentar las bases teóricas y conceptuales para la exposición de esta investigación.

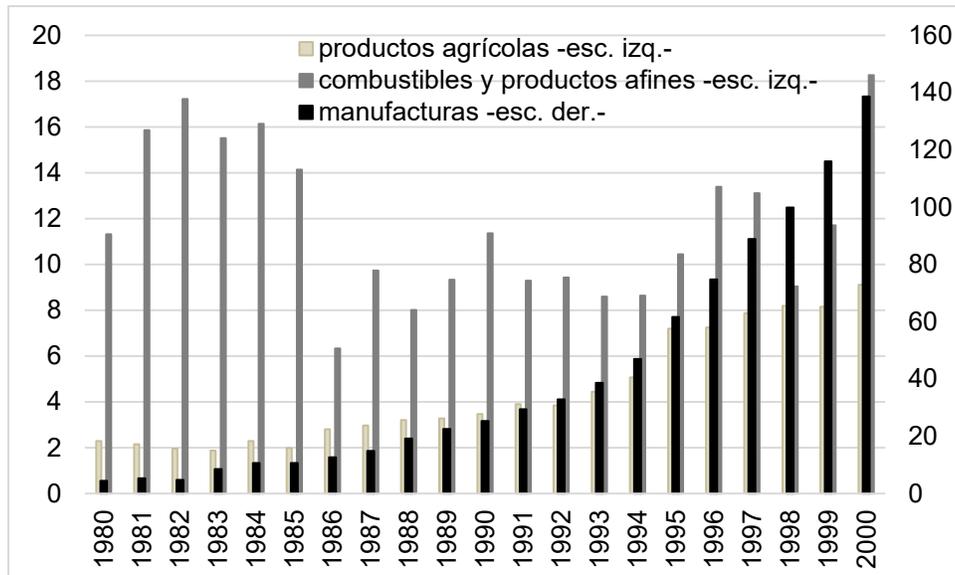
Sin embargo, para señalar el papel de los sectores económicos en el desarrollo de la economía haciendo énfasis en el sector primario y la necesidad de invertir en la transformación de los productos del sector primario, se tomó como referencia a la información de la Organización Mundial del Comercio para llegar a lo siguiente:

Desde las exportaciones se puede observar que la participación de los productos primarios (productos agrícolas, combustibles y productos afines y manufacturas), de acuerdo con la Organización Mundial de Comercio, han tenido una participación alcista de 1980 a 2000. Sobresale el caso de las manufacturas, que creció considerablemente en el período considerado, al pasar de 4 mil millones de dólares a casi 140 mil millones de dólares, como se muestra en la escala derecha del siguiente gráfico. Los combustibles, que crecieron de 2 mil a poco más de 8 mil millones de dólares, y los productos agrícolas, que han fluctuado de los 6 mil a los 18 mil millones de dólares, han tenido una participación modesta, pero no menos importante, en el comercio en estas dos décadas.

Gráfica 1

México: venta de mercancías para el exterior por productos primarios, 1980-2000

-miles de millones de dólares-



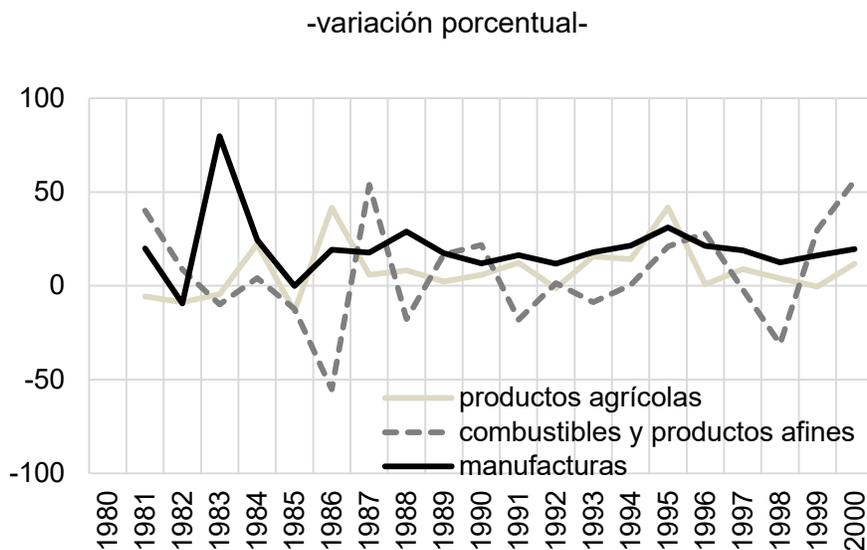
Fuente: elaboración propia con datos de la OMC, 2015.

Como se puede ver en el siguiente gráfico, antes de la entrada al GATT de México, las manufacturas crecieron a una tasa de más del 50% de 1982 a 1983, después de eso su tasa de crecimiento se ha mantenido constante en, aproximadamente, 20%. Para los productos agrícolas y los combustibles y productos afines el crecimiento ha oscilado con variaciones muy pronunciadas en una banda de más/menos 50%.

De igual forma, la gráfica señala, que si bien las exportaciones de productos agrícolas crecieron en el período han perdido mucho impulso más o menos desde 1995 en que casi se estancaron, la gráfica siguiente lo dice. Aunque existe un oscilamiento donde se ve en los combustibles, no es en los productos agrícolas, los cuales han crecido permanentemente.

Gráfico 2

México: venta de mercancías para exportaciones por productos primarios, 1981-2000



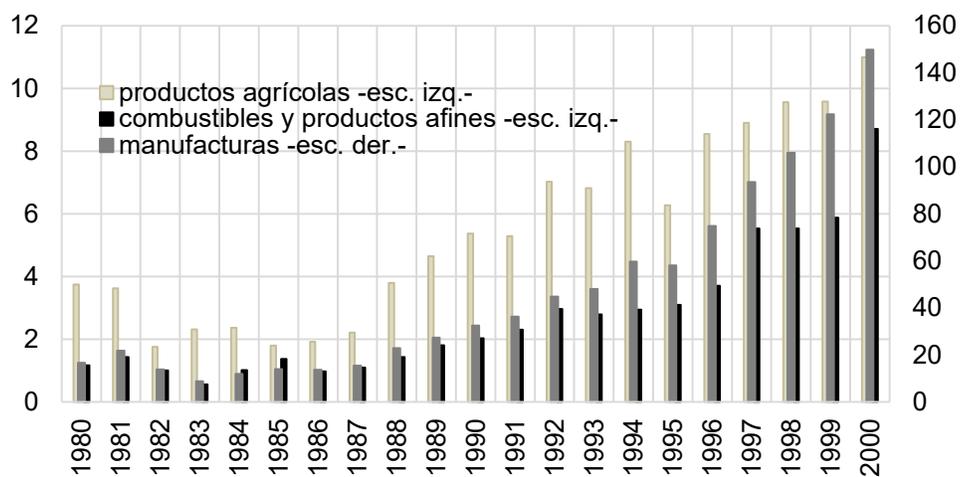
Fuente: elaboración propia con datos de la OMC, 2015.

Respecto a las importaciones se puede observar en el gráfico 2 que se han comportado casi idénticas a las exportaciones. El comercio de manufacturas creció de 1.5 mil a más de 140 mil millones de dólares de 1980 a 2000, como puede verse en el eje derecho del gráfico. En el eje izquierdo se mide el comportamiento de los productos agrícolas y los combustibles y productos afines, el cual fue creciente para el mismo período. Es interesante notar que las importaciones de los tres productos considerados tuvieron un comportamiento estable pero bajo durante 1981-1988, posiblemente explicado por la crisis en el sector agroindustrial durante esos años.

Gráfico 3

México: compra de mercancías para importar por productos primarios, 1980-2000

-miles de millones de dólares-

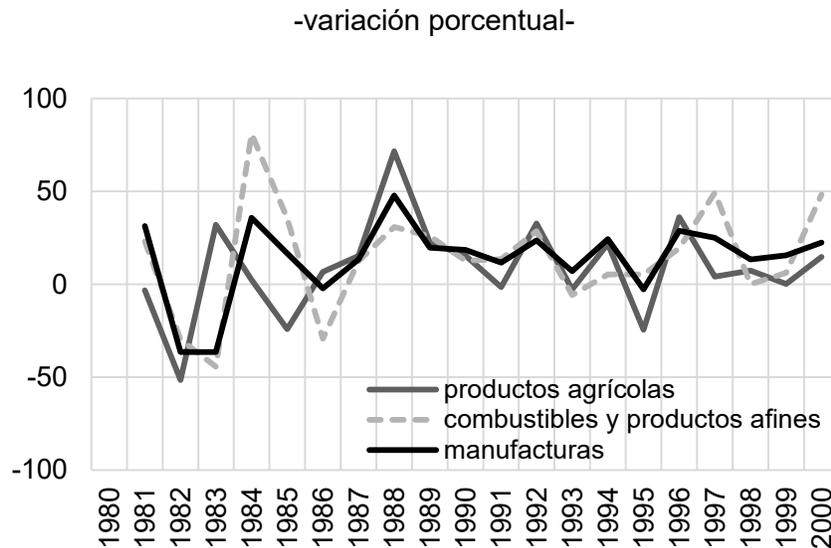


Fuente: elaboración propia con datos de la OMC, 2015.

En el gráfico 3 que sigue se observa que hubo dos fases de crecimiento importantes para las importaciones de los productos considerados: una en la década de 1982-1983 y otra, en el marco de la entrada de México al GATT, de 1986 a 1987. También hubo dos caídas importantes: en la tasa de crecimiento, una antes de la entrada de México al GATT y con la crisis del sector de 1981 a 1982 y de 1984 a 1986 y otra años después, de 1988 a 1989. Otra caída, en la misma tasa de importaciones primarias, aunque menos pronunciada, se dio en el contexto de la crisis de 1995, justo después de la apertura comercial.

Gráfico 4

México: compra de mercancías para importaciones por productos primarios, 1981-2000



Fuente: elaboración propia con datos de la OMC, 2015.

De tal forma que el proceso de agroindustrialización en el país se ha venido caracterizando por una gran concentración y tendencia hacia la desnacionalización de la planta industrial, por una creciente marginación de los productores agropecuarios, y por el condicionamiento de las formas de producción, distribución y consumo. Por esta razón, resulta importante propiciar un esquema de desarrollo agroindustrial que destaque como premisa relevante el apoyo a la agroindustria campesina. Esto obedece a la necesidad de conformar un tipo de agroindustria con los requerimientos necesarios dentro de la concepción del desarrollo económico demandado por México durante los próximos años². Esto, si se desea un desarrollo sostenido en el país, no solamente en las entidades como lo fue en el caso de Sinaloa durante el período de estudio. De ahí, la importancia de que el gobierno federal invierta en la agroindustria para incentivar el desarrollo del país.

² SARH, *El desarrollo agroindustrial: instrumentos de política*, SARH, México, D.F., 1982, p. 51.

Debido a lo anterior a continuación se estudiará a la teoría del desarrollo económico, el cual surgió a partir de la Segunda Guerra Mundial.³ Según los académicos, esta teoría nace por la necesidad de analizar los altos índices de pobreza, heterogeneidad estructural y retraso económico que existe en la mayoría de los países del mundo.⁴ Es por eso que la teoría del desarrollo es el estudio de las economías menos subdesarrolladas como a las desarrolladas, para ver cuál es su modelo y que los demás países emergentes lo puedan seguir; es decir, es el análisis de las condiciones, características y políticas de desarrollo económico de los países emergentes; asimismo, es el estudio de las relaciones entre países desarrollados y subdesarrollados, los cuales, generan ventajas recíprocas.

Uno de los primeros estudios apareció a principios de la segunda década del siglo XX, de Joseph A. Schumpeter (1911), quien tiene como principio la perspectiva del cambio como motor del progreso. Para Schumpeter, el estado ideal de la economía sólo se alcanza cuando se logra el equilibrio en el sistema económico.

Este autor define el desarrollo económico como un cambio espontáneo y discontinuo, sin una perturbación del equilibrio que altera y desplaza ese estado de equilibrio preexistente. Es decir, son los cambios aplicados en el fondo del conocimiento técnico, los responsables de modificaciones en la existencia de bienes de producción. Estos cambios aparecen en la esfera de la vida comercial e industrial y no en la de los consumidores, aunque es la satisfacción de las necesidades el fin de toda producción. Entonces, Schumpeter considera que la transformación económica no solamente se explica por factores económicos, sino que responden a transformaciones históricas y del ambiente sociocultural.⁵

Debe señalarse además que este concepto se aplica tanto en sistemas socioeconómicos subdesarrollados como desarrollados. El fundamento del desarrollo económico se concibe como el proceso a través del cual un sistema mejora su capacidad para satisfacer las necesidades de su población.⁶ Entonces, la noción del desarrollo económico es el incremento de la renta per cápita, el cual consiste en diferentes bienes y

³ *Economía del desarrollo*, [en línea]. Dirección URL:<<http://www.eumed.net/tesis-doctorales/alhc/20.htm>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 8: 13 a.m.].

⁴ Juan González García, *Teoría del desarrollo económico neoinstitucional, una alternativa a la pobreza en el siglo XXI*, México, D.F., Porrúa, 2009, p. 42.

⁵ *Ibid.* p. 43.

⁶ *Economía del desarrollo*, [en línea]. Dirección URL:<<http://www.eumed.net/tesis-doctorales/alhc/20.htm>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 8: 13 a.m.].

servicios, como el pan, calefacción, transporte, asistencia médica, espectáculos teatrales, entre otros.⁷

En este sentido, la economía del desarrollo se centra en construir una industria nacional, un sector moderno y productivo que saque a los países pobres del subdesarrollo. Y es justamente el Estado quien se hace cargo de las tareas modernizadoras, tales como la construcción de infraestructuras modernas, la educación, la sanidad o la generación de instituciones.⁸ Los países desarrollados económicamente invierten su capital en la inversión de equipos, maquinaria y fábricas.⁹ Es por esto que, desde nuestro punto de vista, el desarrollo económico tiene como base la intervención del Estado mediante políticas económicas que garanticen la estabilidad social a través de la generación de empleos. Ello gracias a la creación de empresas agroindustriales, incentivando igualmente a la ciencia y tecnología, para que puedan ser competitivas con las empresas del extranjero.

Por su parte, la teoría de la empresa sostiene que la empresa es nada menos que una organización estructurada con el propósito de obtener ganancias. En otras palabras, la empresa es un conglomerado de personas que elaboran de manera coordinada para producir artículos o servicios que satisfacen las necesidades del consumidor. Así también, la empresa es considerada como creadora de riqueza para sus propietarios, quienes a su vez ayudan a crear nuevos puestos de trabajo y a mantenerlos.¹⁰

De igual forma, las empresas son vistas como organizaciones económicas que tienen el objetivo central obtener beneficios a través de la coordinación de recursos humanos, financieros y tecnológicos; son importantes porque tienen la capacidad de generar riqueza y empleos en la economía y, además, porque son las principales entidades impulsoras de cambio tecnológico de cualquier país.¹¹

⁷ Lord Robbins, *Teoría del desarrollo económico, en la historia del pensamiento económico*, Gustavo Gili, S.A. Barcelona, España, 1969, pp. 226-227.

⁸ Gonzalo Escribano, *Teorías del desarrollo económico*, [en línea]. Dirección URL:< <http://www.uned.es/deahe/doctorado/gescribano/teorias%20desarrollo%20oei.pdf>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 9: 13 a.m.], p. 23.

⁹ *Ibid.* p. 22.

¹⁰ *Teoría de la empresa*, [en línea]. Dirección URL:< <http://es.slideshare.net/layans/teoria-de-la-empresa-23496019>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 11: 30 a.m.].

¹¹ Alejandro García Garnica, *Teoría de la empresa: propuestas de Coase, Alchian y Demsetz, Williamson, Penrose y Nootboom*, [en línea]. Dirección URL:<

Las empresas surgen como una alternativa al mercado en la medida que disminuyen los costos de transacción, operativos y productivos. Para Coase, una empresa podrá crecer siempre que un aumento absoluto y relativo de los costos de la organización, sean menores a los aumentos verificados en el mercado; mientras haya pocas posibilidades de que el empresario cometa errores relacionados con el crecimiento del número de transacciones organizadas; en la medida que sea menor la reducción del precio ofertado de los factores de producción para las empresas más grandes, hasta el punto en el cual el aumento en los costos de coordinación de los factores no se expandan más allá que los costos del mercado como consecuencia de la rigidez burocrática y ante los límites que impone organizar transacciones cualitativamente diferentes.¹²

Por otra parte, la empresa es considerada como un nexo de contratos que permite gestionar, supervisar y centralizar la producción en equipo. Mientras los contratos son transitorios o instantáneos en el mercado, en la empresa se conjuntan acuerdos de colaboración que promueven el trabajo en equipo a largo plazo. La producción que se realiza de esta manera no solamente se caracteriza por ser especializada, sino porque el gerente o principal coordina conscientemente sus recursos.¹³

Para Penrose, la empresa tiene una continuidad histórica, es decir, es el resultado de su trayectoria de vida. La organización puede cambiar de nombre, propietario o variar sus productos sin romper con su historia. El proceso de interrupción o discontinuidad surge cuando el núcleo esencial de sus recursos humanos y sus activos, sus propias capacidades o servicios potenciales se pierden o dispersan. Por lo tanto, para no desaparecer o ser absorbida por la competencia industrial, la firma deberá especializarse en un conjunto de áreas bien definidas y desarrollar capacidades que le permitan conservar un lugar privilegiado en el mercado, así como enfrentar las condiciones ambientales inciertas y cambiantes.¹⁴

Además, las empresas son consideradas como actores de una economía de mercado. Las empresas organizan los principales procesos productivos y generan la

<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=281125196001>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 11: 30 a.m.].
p. 10.

¹² *Ibid.* p. 14.

¹³ *Ibid.* p. 17.

¹⁴ *Ibid.* p. 27.

mayor parte del empleo y de los productos, formando y transformando recursos, aplicando y renovando todo tipo de tecnologías.¹⁵

De igual forma, se considera que las empresas se crean como entidades que resuelven problemas de asignación de recursos y de derechos de propiedad en los procesos productivos, pero también adoptan formas que no implican una respuesta inmediata a necesidades de optimización, sino que inician una dinámica propia con base en capacidades específicas y arreglos institucionales duraderos que le dan dirección al conjunto de actividades que llevarán a cabo, más allá de una racionalidad sustantiva de corto plazo.¹⁶

Específicamente, según Penrose, el objetivo de la empresa es acrecentar sus beneficios totales a largo plazo mediante el crecimiento de la firma para que ésta crezca, se necesita de la generación continua de nuevos servicios productivos.¹⁷

Asimismo, Penrose señala que cada empresa se interesa sólo por un tipo limitado de productos y enfoca su atención sobre mercados determinados dentro del mercado local. La elección de tales mercados está necesariamente determinada por los recursos heredados de la empresa, es decir, por los servicios productivos que ésta tiene.¹⁸ Por otro lado, debe señalarse que la empresa agroindustrial nace gracias a la existencia de empresas agrícolas que producen productos primarios. Sin éstas últimas sería imposible la existencia de la empresa agroindustrial.

En cuanto al Estado y sus funciones, desde que el ser humano se dio cuenta de las ventajas que le producía vivir en sociedad y ante el peligro que significaban los grupos de delincuentes, surgió la necesidad de crear un órgano encargado de proteger los derechos fundamentales de todo individuo: vida, libertad y propiedad privada. Es así como

¹⁵ Bruno Gandlgruber y Eunice L. Taboada Ibarra, "Antecedentes. La economía institucional y la importancia de las propuestas contractuales, basadas en conocimientos, y de la síntesis institucional en el estudio de la empresa", en Eunice L. Taboada Ibarra, *Hacia una nueva teoría de la empresa, elementos desde la economía institucional contemporánea*, UAM, México, D.F., 2007. p. 15.

¹⁶ *Ibid.* p. 24.

¹⁷ Eunice L. Taboada Ibarra, "Teoría del crecimiento de la empresa. La perspectiva de Edith Penrose", en Eunice L. Taboada Ibarra, *Hacia una nueva teoría de la empresa, elementos desde la economía institucional contemporánea*, UAM, México, D.F., 2007. p. 138.

¹⁸ *Ibid.* 144.

nació el Estado, el cual voluntariamente las personas dotaron de cierto poder para que éste pudiera cumplir con las funciones que se requerían.¹⁹

Por otra parte, hay quienes sugieren que las únicas funciones que debe cumplir el Estado son las de proporcionar justicia y seguridad. De igual forma, el Estado se encuentra encargado de velar por que las empresas acaten e implementen las normas correspondientes al área de trabajo, y además, éste sería el ente ejecutor de las nuevas políticas asistenciales²⁰ para el buen funcionamiento de las sociedades.

En cuanto a los conceptos, la economía del bienestar se desarrolló a mediados del siglo XX, encontrándose entre los soportes teóricos del llamado “estado del bienestar”.²¹ Se puede decir que la economía del bienestar es una rama del pensamiento económico que se propone incrementar el bienestar total o la utilidad total existente de una sociedad gracias a las políticas económicas, y pretende definir criterios que sean útiles para decidir si las políticas propuestas representan mejoramiento en el bienestar.²² Es decir, esta disciplina analiza las condiciones en las cuales la solución de un modelo de equilibrio general puede ser la óptima. Esto exige, entre otras cosas, una asignación óptima de los factores entre los bienes.²³

Desde 1960 el capital humano es considerado como el saber incorporado al potencial de la fuerza de trabajo durante un tiempo medido en función de los costes educativos y formación profesional y multiplicado por las personas destinatarias de la

¹⁹ Fernando Nájera, *Irresponsabilidad individual: ¿Consecuencia no intencionada del estado benefactor?*, [En línea] Dirección URL:<http://www.eleutheria.ufm.edu/Articulos/090621_fernando_najera.htm> [Consulta: 27 de junio de 2015, 11: 30 a.m.].

²⁰ Fernando Nájera, *Irresponsabilidad individual: ¿Consecuencia no intencionada del estado benefactor?*, [En línea] Dirección URL:<http://www.eleutheria.ufm.edu/Articulos/090621_fernando_najera.htm> [Consulta: 27 de junio de 2015, 11: 30 a.m.].

²¹ Fernando Nájera, *Irresponsabilidad individual: ¿Consecuencia no intencionada del estado benefactor?*, [En línea] Dirección URL:<http://www.eleutheria.ufm.edu/Articulos/090621_fernando_najera.htm> [Consulta: 27 de junio de 2015, 11: 30 a.m.].

²² *Economía del bienestar*, [En línea] Dirección URL:<http://www.eco-finanzas.com/diccionario/E/ECONOMIA_DEL_BIENESTAR.htm> [Consulta: 27 de junio de 2015, 11: 39 a.m.].

²³ *Economía del bienestar*, [En línea] Dirección URL:<http://www.eco-finanzas.com/diccionario/E/ECONOMIA_DEL_BIENESTAR.htm> [Consulta: 27 de junio de 2015, 11: 39 a.m.].

inversión educativa.²⁴ Anteriormente a esta década, la ciencia social y económica aceptaba la relación entre educación y productividad, pero no existía una hipótesis científica que corroborara esa relación debido a que se rechazaba el concepto de inversión, porque no se consideraba al hombre como un bien de capital, sino como mercancía. Sin embargo, la educación gana una nueva dimensión, considerada anteriormente como un bien de consumo, ahora es vista como un bien de inversión. La investigación del valor económico de la educación le denomina “capital humano” a esos beneficios que reporta la investigación educativa.²⁵

En este nuevo sentido, el término “capital humano” representa el valor que el número de empleados (de todos los niveles) de una institución supone de acuerdo a sus estudios, conocimientos, capacidades y habilidades. El capital humano de una empresa es uno de los elementos más importantes a la hora de evaluar los rendimientos generales de la misma.²⁶

Sin embargo, otras fuentes señalan que el término capital humano nació en el siglo XVIII cuando teóricos de la economía, tales como Adam Smith, plantearon la necesidad de detenerse no sólo en factores de tipo técnicos, si no también humanos a la hora de establecer las reglas del buen funcionamiento de una empresa o de un sistema económico en general.²⁷

En la obra de Smith, *La riqueza de las naciones*, trata de forma muy semejante el capital humano como se considera actualmente.²⁸ Smith señala que el *stock* de capital de cualquier país no es más que la agregación de los *stocks* de capital de sus miembros; es decir, el capital de la nación no es más que una proyección del capital de sus habitantes.

²⁴ *Economía del bienestar*, [En línea] Dirección URL: <http://www.eco-finanzas.com/diccionario/E/ECONOMIA_DEL_BIENESTAR.htm> [Consulta: 27 de junio de 2015, 11: 39 a.m.].

²⁵ *Capital humano*, [En línea] Dirección URL: <<http://economiadelaeducacion-sara.blogspot.mx/2011/12/historia-de-la-teoria-del-capital.html>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 9: 30 a.m.].

²⁶ *Capital humano*, [En línea] Dirección URL: <<http://economiadelaeducacion-sara.blogspot.mx/2011/12/historia-de-la-teoria-del-capital.html>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 9: 30 a.m.].

²⁷ *Capital humano*, [En línea] Dirección URL: <<http://economiadelaeducacion-sara.blogspot.mx/2011/12/historia-de-la-teoria-del-capital.html>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 9: 30 a.m.].

²⁸ Ignacio Falgueras, *La teoría del capital humano, orígenes y evolución*, [en línea]. Dirección URL: <<http://www.economiaandaluza.es/sites/default/files/La%20teor%C3%ADa%20del%20capital%20hu mano.pdf>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 9: 30 a.m.] p. 21.

El autor clasifica el *stock* de capital de un país con los mismos criterios que los del trabajador individual. La única diferencia, según Smith, es que, además de las máquinas, edificios útiles y posibles mejoras en la productividad de la tierra, incluye como parte del capital fijo de cada nación, la adquisición y el mantenimiento de habilidades y conocimientos que puedan ser utilizados para la creación de riqueza por parte de los trabajadores, por ejemplo, la educación en general o el aprendizaje de los conocimientos necesarios para ejercer nuevas profesiones.²⁹

Otro de los autores clásicos que estudió los orígenes de la teoría del capital humano es John Stuart-Mill. Para este autor es evidente que la productividad del trabajo está limitada por el conocimiento que tienen los trabajadores. De esta manera, Stuart-Mill entiende que la productividad del trabajo de una comunidad está determinada en parte por el grado de destreza y de formación que tienen los trabajadores.³⁰

De esta forma, el capital humano surge como uno de los elementos más importantes a tener en cuenta, ya que éste es el responsable de llevar a cabo tareas y habilidades específicas de cada área económica. Así, mientras más valioso sea el capital humano de una empresa (en otras palabras, mientras mejor capacitado esté para las tareas propias que le toquen), mejores serán los resultados de esa institución.³¹ Para el caso de esta investigación, se tiene que la mayoría de los entrevistados, encargados de las agroindustrias, poseen una licenciatura, pero no un postgrado.

Otro de los conceptos que aquí utilizamos es el de distrito industrial, el cual fue formulado por el economista Alfred Marshall en su libro *The principles of economics* (1890). Para Marshall, un distrito industrial es un grupo de empresas localizadas en una única área geográfica, las cuales pueden beneficiarse del mismo tipo de economía presente al interior de las grandes o pequeñas empresas, o también son concentraciones de sectores especializados en una localidad específica.³²

Según este economista, un distrito industrial trae grandes ventajas, puesto que al crecer el distrito, crece también la población de trabajadores formados y especializados, de los cuales el distrito puede beneficiarse y, por otro lado, la localización en una única

²⁹ *Ibid.* p. 21.

³⁰ *Ibid.* p. 22.

³¹ *Ibid.* p. 22.

³² *Distritos industriales*, [en línea]. Dirección URL:<<http://www.eumed.net/libros-gratis/2007a/222/distritos-industriales.htm>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 10: 30 a.m.].

área favorece el crecimiento de proveedores, lo que da como resultado la eficiencia de costos gracias a una extrema división social del trabajo. Marshall concibe al distrito industrial como un entretejido socioeconómico, en donde las fuerzas sociales cooperan con las económicas y las uniones de amistad y las relaciones de proximidad se encuentran en la base de la difusión del conocimiento.³³

Entre otras cosas, Marshall sostiene que en el distrito industrial hay una mayor disponibilidad de mano de obra especializada, mayor velocidad de circulación de información técnica y comercial, mayor disponibilidad de servicios de proveedores sectoriales. Asimismo, un elemento central de los distritos industriales se encuentra basada por la cooperación. Ésta, desde la visión de Marshall, reduce los costos de transacción, introduciendo beneficios económicos y facilitando la flexibilidad y la innovación. Además, los distritos industriales se caracterizan por la contemporánea presencia de mecanismos cooperativos y competitivos que conducen a un equilibrio entre cooperación y competencia³⁴. Además, la competencia entre empresas rivales genera desenvolvimiento, porque obliga a las empresas a ser innovadoras y a mejorar y crear tecnología. Esto a su vez, conduce a la generación de nuevos negocios.³⁵

Además, Marshall sostiene que una de las pruebas que permite comprobar la existencia de algún distrito es verificar si el aglomerado industrial ha nacido junto a las empresas que producen bienes principales, así como también empresas que se han especializado en la producción de máquinas para el trabajo de aquél bien.³⁶ No obstante un distrito industrial no sólo está conformado instituciones empresariales, sino que también se encuentra conformado por una serie de instituciones como la Iglesia, la

³³ *Distritos industriales*, [en línea]. Dirección URL:<<http://www.eumed.net/libros-gratis/2007a/222/distritos-industriales.htm>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 10: 30 a.m.].

³⁴ *Distritos industriales*, [en línea]. Dirección URL:<<http://www.eumed.net/libros-gratis/2007a/222/distritos-industriales.htm>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 10: 30 a.m.].

³⁵ *Los clusters industriales como dinamizadores del crecimiento y empleo. Aplicación en la comunidad autónoma de Castilla y León*, [en línea]. Dirección URL:<http://api.eoi.es/api_v1_dev.php/fedora/asset/eoi:20150/componente20149.pdf> [Consulta: 27 de junio de 2015, 10: 30 a.m.]. pp.14-15.

³⁶ *Distritos industriales*, [en línea]. Dirección URL:<<http://www.eumed.net/libros-gratis/2007a/222/distritos-industriales.htm>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 10: 30 a.m.].

familia, la escuela, autoridades locales, como cámaras de comercio, así como otras estructuras públicas o privadas económicas y políticas.³⁷

Por otra parte, no es que los gobiernos o las autoridades de distinto ámbito puedan crear *clusters* competitivos, pero sí pueden ayudar a que las empresas se desarrollen en una atmósfera de innovación y de apoyo institucional que son vitales para el éxito de los *clusters*.³⁸

De esta manera, es como se desarrolla endógenamente la localidad, desde abajo, la cual se encuentra en la historia y en la cultura local, de la geografía del lugar, a través de los valores del territorio y de los habitantes y en la historia de la experiencia empresarial de algunas personas, los puntos de fuerza sobre los cuales nace y se desarrolla en el tiempo.³⁹

Posteriormente, a principios de los años noventa, con el impulso de una gran investigación dirigida por Michael Porter y un grupo de colaboradores, se abre una nueva vía en la problemática del distrito. Porter a partir de una amplia investigación sobre el comercio mundial, observa que tanto en Italia como en otros lugares, existen concentraciones territoriales de pequeñas empresas que han adquirido una gran ventaja de apartados nada desechables del intercambio manufacturero mundial (textil, vestido, calzado, piel, muebles y cerámica, etcétera.). Todo esto a pesar de la inicial superioridad tecnológica de las grandes empresas del sector y los bajos costos relativos de la mano de obra de otros competidores, por lo cual Porter profundiza e insiste cada vez más en su concepto de *cluster* de empresas hasta hacerlo muy cercano al distrito industrial marshalliano.⁴⁰

Por otra parte, el concepto del sistema productivo local es una serie de actividades destinadas a la producción de un grupo limitado de bienes semejantes o

³⁷ *Distritos industriales*, [en línea]. Dirección URL:<<http://www.eumed.net/libros-gratis/2007a/222/distritos-industriales.htm>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 10: 30 a.m.].

³⁸ *Los clusters industriales como dinamizadores del crecimiento y empleo. Aplicación en la comunidad autónoma de Castilla y León*, op. cit., p.17.

³⁹ *Distritos industriales*, [en línea]. Dirección URL:<<http://www.eumed.net/libros-gratis/2007a/222/distritos-industriales.htm>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 10: 30 a.m.].

⁴⁰ Giacomo Becattini, *Del distrito industrial marshalliano a la teoría del distrito contemporánea. Una breve reconstrucción crítica*, [en línea]. Dirección URL:< [file:///C:/Users/Elvia/Downloads/Dialnet-DelDistritoIndustrialMarshallianoALaTeoriaDelDistr-2124386%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Elvia/Downloads/Dialnet-DelDistritoIndustrialMarshallianoALaTeoriaDelDistr-2124386%20(1).pdf) > [Consulta: 27 de junio de 2015, 11: 00 a.m.]. pp.22-23.

complementarios, serie que puede asumir diferentes configuraciones orgánicas y técnicas, viniendo la restricción definida por una dotación de activos productivos no fácilmente transferibles. Dicho de otra manera, el sistema productivo local es una unidad localizada de organización social endógena de los procesos de producción-reproducción de bienes públicos y activos empresariales especializados y específicos, articulada por estructuras en red y configurada por la evolutiva trayectoria histórica de asentamiento de un determinado sector industrial.⁴¹

Al igual que el distrito industrial, el sistema productivo local también tiene sus orígenes en el siglo XIX con los trabajos de Alfred Marshall cuando estudiaba al conglomerado de pequeñas y medianas empresas de Italia. Fue a partir de la crisis del sistema *fordista* cuando comenzó a verse con mayor frecuencia esta aglomeración industrial. Si bien, las grandes empresas no perdieron su participación en la economía, ahora el papel de las pequeñas y medianas empresas (PyMES) cobraría importancia en el plano económico debido a la reestructuración productiva que generó la crisis fordista y que trajo consigo importantes cambios en la organización industrial. Esto hizo que las PyMES, debido a su flexibilidad productiva como a sus formas de organización de carácter más horizontal, tuvieran un importante lugar en el sector industrial. Fue de esta manera que a finales de la década de los años setenta se desarrolló la tercera ola globalizadora, la cual trajo la crisis de la producción masiva y, por ende, un fuerte proceso de relocalización industrial que condujo a la creación de nuevos sistemas productivos locales y a la transformación de los ya existentes.⁴²

Específicamente, las características del sistema productivo local son las siguientes: a) hay una presencia predominante de pequeñas empresas, las cuales pertenecen al mismo sector, muchas de ellas producen el mismo producto; b) existen grandes interrelaciones entre las empresas (relaciones de tipo intrasectorial, teniendo gran importancia la subcontratación); c) el sistema productivo está bastante estructurado, puesto que ha tenido lugar una sedimentación histórica de una cultura técnico-profesional que permite controlar las modificaciones de las técnicas mediante ajustes técnicos marginales; d) este tipo de área tiene gran impacto sobre la economía y la sociedad local,

⁴¹ *Sistema Productivo Local*, [en línea]. Dirección URL: <<http://pendientedemigracion.ucm.es/info/ec/jec7/pdf/com8-2.pdf>> [Consulta: 25 de septiembre de 2012, 9: 33 p.m.].

⁴² *Sistema Productivo Local*, [en línea]. Dirección URL: <<http://pendientedemigracion.ucm.es/info/ec/jec7/pdf/com8-2.pdf>> [Consulta: 25 de septiembre de 2012, 9: 33 p.m.].

se observa una demanda de políticas de intervención de fuerzas sociales y solicitadas a las administraciones públicas (hay posibilidades de que se ponga en práctica una política económica local); e) los agentes económicos y políticos son conscientes de la existencia de un sistema productivo local y de la necesidad de protegerlo y consolidarlo; f) la existencia de condiciones favorables para la localización industrial: elevada disponibilidad de trabajo, flexibilidad en la utilización de la fuerza de trabajo; g) disponibilidad de terrenos a bajo precio para las empresas; y h) los recursos utilizados son mayoritariamente de carácter local.⁴³ También, estas empresas que conforman el sistema productivo local, se caracterizan por poseer innovación tecnológica y por ser cooperativas y competitivas entre ellas.

1.1 AGROINDUSTRIA, SU CONCEPTO, IMPORTANCIA, CLASIFICACIÓN, CARACTERÍSTICAS Y TIPOS

De acuerdo con Gerardo Fujii, la agroindustria consiste en aquellas industrias que elaboran productos agrícolas transformados,⁴⁴ y generan valor agregado a los artículos de consumo,⁴⁵ los cuales pueden provenir de los sectores pecuario, azucarero, aceitero, granos y cereales.⁴⁶ En dicho proceso, la agricultura y la industria pueden alcanzar integraciones verticales u horizontales⁴⁷ y llegar hasta la unificación con los procesos de

⁴³ *Sistema Productivo Local*, [en línea]. Dirección URL: <<http://pendientedemigracion.ucm.es/info/ec/jec7/pdf/com8-2.pdf> > [Consulta: 25 de septiembre de 2012, 9: 33 p.m.].

⁴⁴ Problemas del Desarrollo Revista Latinoamericana, “La agricultura, la agroindustria y la restricción externa al crecimiento económico de México”, por Gerardo Fujii en: *Problemas del desarrollo Revista Latinoamericana.*, UNAM, Vol. 31, núm. 122, julio-septiembre, 2000., p.23. Información con base en la FAO, *El estado mundial de la agricultura y la alimentación 1997*, Roma, 1997., p. 222.

⁴⁵ Poder Ejecutivo Federal, *PRONADRI (Proyecto Estratégico Nacional de Desarrollo Agroindustrial)*, 1986-1988, SARH, México, D.F., 1986., p. 5.

⁴⁶ También se incluye en ésta la industria de bienes intermedios, cuyo destino es proveer a otras industrias de insumos para su posterior procesamiento, como es el caso del algodón, el papel y la madera. Javier Delgadillo Macías, *et al.*, *Los sistemas de abasto alimentario en México frente al reto de la globalización de los mercados*, UNAM, México, D.F., 1993. p. 235.

⁴⁷ Cuando hablamos de integración vertical, nos referimos a la completa centralización y coordinación del proceso de decisión a través de la propiedad única de las empresas en las diferentes etapas de producción y distribución. La integración vertical en la agroindustria conduce a la conformación de empresas que controlan, dirigen, programan y manejan una sola dirección todo el proceso de producción y distribución de alimentos; es la verdadera centralización empresarial basada en el control de los medios de producción. La integración horizontal se define como un mecanismo que busca las dimensiones más adecuadas de la unidad productiva para una explotación económica, con el fin de realizar una producción agrícola moderna, industrializada, organizada y masiva. Pero también se concibe en el caso de la agroindustria cuando los productores agrícolas forman parte de la agroindustria o están integrados a ella, no como propietarios de la empresa agroindustrial, sino como suministradores de materias primas a través

comercialización y provisión de insumos.⁴⁸ Sin embargo, también cabe la acepción de entender por agroindustria todos los procesos que agregan valor a los productos agropecuarios, como el beneficio, transformación, conservación, molienda y empaque, etcétera.⁴⁹ De igual forma, se concibe como agroindustria aquella que fabrica tecnología para el agro.⁵⁰ Asimismo, la agroindustria es también la producción de insumos industriales, agroquímicos y otros⁵¹ que se aplican a la agricultura.⁵²

Por otro lado, es importante definir qué se entiende por agroindustria transnacional, —la cual se abordará en el capítulo II de manera somera—. Ésta se caracteriza por establecer filiales procesadoras de alimentos o materias primas industriales, además de que introducen sus conocimientos técnicos de producción a los países subdesarrollados. En este sentido, se diferencian dos clases de agroindustria transnacional, las cuales se encuentran relacionadas entre sí: 1) productoras y distribuidoras de insumos para la agricultura, la ganadería y la producción forestal y 2) procesadoras de materias primas agrícolas y distribuidoras de alimentos y de otros productos no alimenticios, como textiles, cueros, calzados, caucho, papel e industrias de madera, cáñamo y otras fibras, entre otros.⁵³

Frente a la agroindustria transnacional, existe la agroindustria rural, la cual también tiene las características anteriores; sin embargo, ésta se dirige hacia las pequeñas y

de contratos específicos que estipulan asistencia técnica y crédito. Absolón Machado C. y Jorge Torres O., *El sistema agroalimentario, una visión integral de la cuestión agraria en América Latina.*, Siglo XXI, Bogotá, Colombia, 1982., p. 313. Información con base en Louis Malassis, “Economie Agro-Alimentaire” I. *Economic de la consommation et de la production agro-alimentaire*. Edición Cuyas, 19, rue cuyas, París-Ve, enero 1979.

⁴⁸ *Ibid.*, p. 303.

⁴⁹ *PRODAR*, [en línea]. Dirección URL:<<http://www.gestiopolis.com/canales7/eco/calidad-y-seguridad-en-la-actividad-agroindustrial.htm>> [Consulta: 21 de septiembre de 2012, 7: 38 p.m.].

⁵⁰ Javier Delgadillo Macías, *et al.*, *op. cit.*, p. 238.

⁵¹ Ifiginia M. de Navarrete, *et al.*, *Alimentación básica, y desarrollo agroindustrial*, FCE, México, D.F., 1977., p. 25.

⁵² Esta investigación no dejará de lado la rama que produce maquinaria, insumos y/o equipo para la agricultura.

⁵³ *Definición de Agroindustria transnacional*, [en línea]. Dirección URL:<observatoriogeograficoamericalatina.org.mx/egal3/Geografiassocioeconomica/Geografiaindustrial/01.pdf> [Consulta: 6 de junio de 2013, 6: 15 a.m.].

medianas industrias de organizaciones campesinas o ejidales,⁵⁴ lo que contribuye a mejorar las condiciones de vida del campesinado.⁵⁵

En este sentido, la importancia de la agroindustria se debe a que permite la competitividad de la producción campesina, fortaleciendo las organizaciones de productores, lo cual genera un mecanismo de modernización del sector.⁵⁶ Además, la formación de agroindustrias dentro de programas de desarrollo de la pequeña y mediana industria en áreas rurales⁵⁷ permite, a través de bajas inversiones, como puede ser en infraestructura tecnológica, atraer mayor mano de obra rural, y así crear fuentes de ingresos; o bien, invertir en ella, pero simultáneamente con una capacitación de los trabajadores.

Por otro lado, la creación de agroindustrias es de vital importancia para un país como México, el cual es productor de materias primas. Lo anterior puede permitir transformarlas, y así propiciar mayores posibilidades de empleo.⁵⁸ De tal manera que se fomenta el desarrollo agropecuario al detonar la inserción de otras industrias; es decir, se diversifica la industria hacia otras actividades agroindustriales.⁵⁹

Igualmente es importante el desarrollo industrial de la actividad agropecuaria para aprovechar la mano de obra rural, originando empleos que, en el mejor de los casos, se encuentren subempleados o empleados estacionalmente. En este sentido, puede lograrse

⁵⁴ *Agroindustria rural (AIR)*, [en línea]. Dirección URL:< <http://www.eumed.net/libros/2007b/304/agroindustria%20rural%20Boucher.htm>> [Consulta: 21 de septiembre de 2012, 7:45 p.m.].

⁵⁵ El Programa Cooperativo de Desarrollo Agroindustrial Rural (PRODAR) se creó en 1989 como respuesta a las inquietudes de agencias de cooperación internacional, de organismos no gubernamentales y de entidades gubernamentales, sobre la necesidad de articular los esfuerzos que se realizan en la línea del fortalecimiento y promoción de la agroindustria rural (AIR) en el hemisferio. La misión del programa es la de promover, apoyar y contribuir a fortalecer a la AIR de la región, así como el entorno institucional y político relacionado con ella, considerando a esa actividad como un medio para fortalecer el grado de vinculación de la producción campesina con los mercados, y de esta forma coadyuvar a mejorar el bienestar rural. Por otra parte, el PRODAR aspira a que la agroindustria se consolide como elemento dinamizador de los procesos de desarrollo rural al favorecer el aumento de los ingresos y la incorporación a la cadena productiva de sectores vulnerables de la población, tales como: pobres, mujeres, etnias, desplazados y refugiados. [En línea]. Dirección URL:< <http://base.d-p-h.info/fr/fiches/premierdph/fiche-premierdph-2773.html>> [Consulta: 21 de septiembre de 2012, 7:31 p.m.]. Dirección Ejecutiva y Coordinación Área Central y Caribe: Dirección de Desarrollo Rural Sostenible, *Programa de Desarrollo de la Agroindustria Rural de América Latina*, PRODAR, San José, Costa Rica. 1993 p. 3.

⁵⁶ Y en este tenor, es preciso apuntar que esto no se aplica en la realidad mexicana.

⁵⁷ Ifignia M. de Navarrete, *et al.*, *op. cit.*, p. 396.

⁵⁸ *Ibid.*, p. 358.

⁵⁹ *Definición de Agroindustria*, [en línea]. Dirección URL:< <http://www.eumed.net/libros-gratis/2014/1366/entorno-nueva-paz.html>> [Consulta: 6 de junio de septiembre de 2013, 7: 15 a.m.].

un mejor empleo de los productores del campo al aumentar y diversificar los alimentos a la población en general.⁶⁰ Asimismo, es importante impulsar la creación de medianas y pequeñas empresas rurales agropecuarias articuladas al sector industrial de alimentos. De tal manera, que logre integrarse en la cadena productiva el desarrollo del sector agroindustrial para brindar mayores oportunidades de empleo y bienestar en la calidad de los productores. Lo anterior coadyuva a detonar un real desarrollo agroalimentario a nivel local, regional y nacional al tomar en cuenta que puede contar con el mercado internacional, gracias a los excedentes producidos o bien a la búsqueda de mercados extranjeros sabiendo lo que ellos demandan.

Todo lo anterior conlleva a la capacitación; es decir, a la asistencia técnica dirigida de las fuerzas productivas que la componen para lograr la optimización de los recursos naturales y económicos. De esta manera, ser eficientes en los procesos de producción, tanto del sector del campo como de la industria que la componen, originan un mayor beneficio en el valor agregado que se le puede añadir a la producción. Esto permite ofrecer una mayor diversificación de productos con una mayor calidad en su producción, tanto para el mercado nacional como extranjero.⁶¹ Por esta razón, la agroindustria incentiva el beneficio de todos los factores que participan en su producción. Como ejemplo de lo anterior se tiene a la agroindustria cañera, la cual está conformada por los subsectores primario, transformación y de comercialización.

Por otra parte, la importancia de la agroindustria reside en que si ésta es considerada como un componente consolidador, la cual no solamente forma parte de una estructura productiva basada en la transformación de recursos primarios, simultáneamente, puede originar una mejor distribución de las actividades productivas de México, así como dentro los mismos grupos, estratos y clases que componen nuestra sociedad.⁶²

Como es evidente, la complejidad que conlleva las reflexiones sobre la agroindustria ha llevado a la postulación de diferentes tipos de clasificaciones, las cuales toman en cuenta y como punto de partida diferentes características de la agroindustria.⁶³

⁶⁰ *Definición de Agroindustria*, [en línea]. Dirección URL: <<http://www.eumed.net/libros-gratis/2014/1366/entorno-nueva-paz.html>> [Consulta: 6 de junio de septiembre de 2013, 7: 15 a.m.].

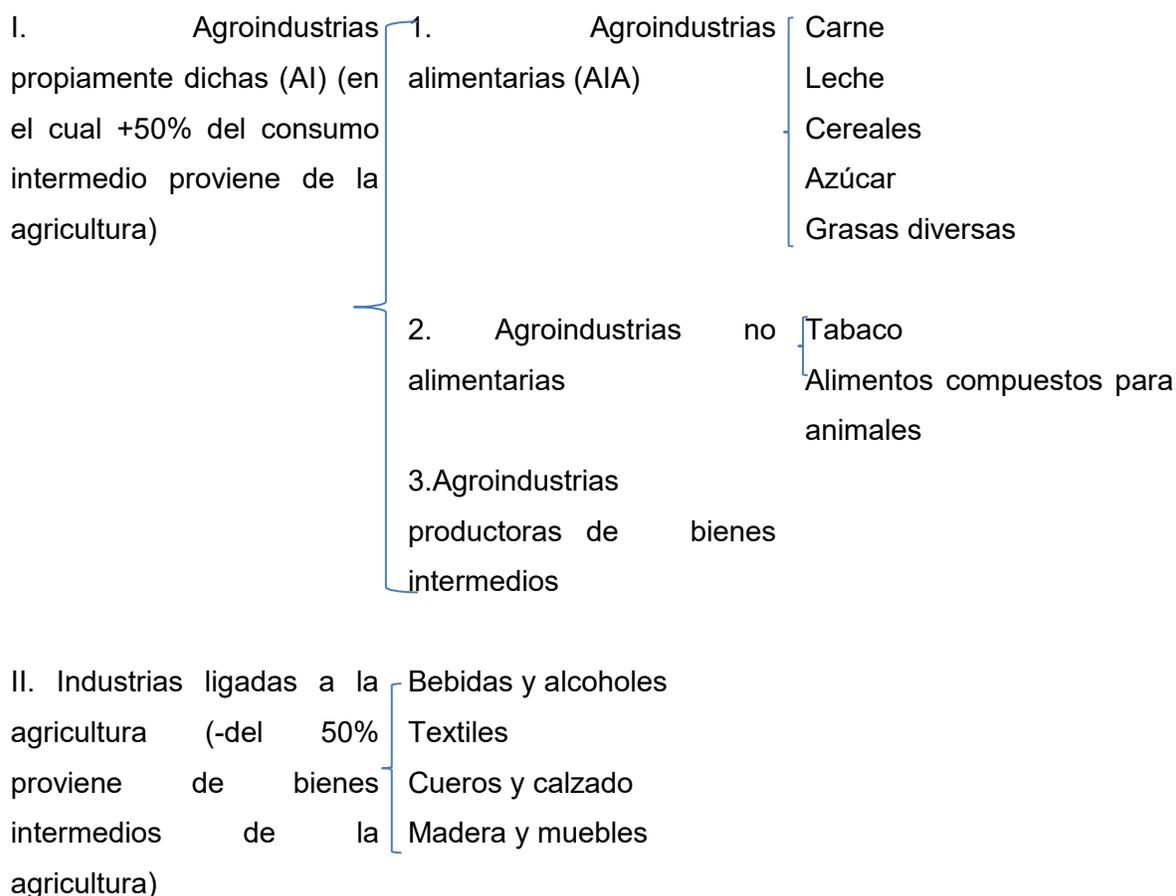
⁶¹ *Definición de Agroindustria*, [en línea]. Dirección URL: <<http://www.eumed.net/libros-gratis/2014/1366/entorno-nueva-paz.html>> [Consulta: 6 de junio de septiembre de 2013, 7: 15 a.m.].

⁶² Ifiginia M. de Navarrete, *et al.*, *op. cit.*, p. 358.

⁶³ El concepto de agroindustria fue derivado del sistema agroindustrial para llegar al establecimiento de distritos agroindustriales. Por la acción de la escuela francesa, a través en

Por ejemplo —y de las que revisaremos aquí brevemente—, están las clasificaciones que se basan en el bien final, en la división de proveedoras o consumidoras de materia prima, en la naturaleza del proceso de producción, aquellas que toman en cuenta localización de la agroindustria, etcétera.

Louis Malassis es uno de los autores que han clasificado a la agroindustria tomando en cuenta el porcentaje de materias primas agrícolas que entran en el bien final. Su clasificación se resume en el siguiente esquema:⁶⁴



primera instancia de los aportes de Louis Malassis, quien realizó diversas investigaciones en el Instituto de Montpellier entre 1963 y 1983.

⁶⁴ Absolón Machado C. y Jorge Torres O. *El sistema agroalimentario, una visión integral de la cuestión agraria en América Latina*. Siglo XXI, Bogotá, Colombia, 1982. p. 313. Información con base de Louis Malassis, «Economie Agro-Alimentaire» I. *Economic de la consommation et de la production agro-alimentaire*. Edición Cuyas, 19, rue cuyas, París-Ve, enero 1979. p. 24.

De ahí, que la agroindustria se ubica dentro de la industria manufacturera en la división de alimentos procesados y bebidas, la cual se encuentra formada por 12 ramas: carnes y lácteos, frutas y legumbres, molienda de trigo, molienda de nixtamal, beneficio y molienda de café, azúcar, aceites y grasas comestibles, alimentos para animales, otros productos alimenticios, bebidas alcohólicas, cerveza, malta, refrescos y aguas gaseosas.⁶⁵

Asimismo, puede decirse que la agroindustria se clasifica en industrias alimentarias y no alimentarias. La mayor parte de las técnicas de conservación son básicamente similares con respecto a toda la gama de productos alimenticios perecederos, como frutas, hortalizas, leche, carne o pescado. En otras palabras, para producir pan o galletas, se necesita básicamente lo mismo, solo cambia la temperatura o el procedimiento para su elaboración. Es por esto que la preparación de los artículos alimenticios más perecederos tiene por objeto en gran medida su preservación.

Mientras que en el segundo caso, las industrias no alimentarias tienen una gran variedad de usos finales. La fabricación de estos productos agrícolas no alimentarios requieren un alto grado de elaboración, por ejemplo, pueden incluir, de forma mucho más particular que las industrias alimentarias, una gama determinada de movimientos que, por medio de los distintos artículos intermedios, constituyen al producto final. Esto se debe a que al valor añadido de cada uno de los niveles consecutivos de elaboración y la dimensión del costo de la materia prima original en el costo total disminuye progresivamente. Otra característica de las industrias no alimentarias es que muchas de ellas utilizan cada vez más productos sintéticos u otros sucedáneos artificiales (especialmente fibras) juntamente con las materias primas naturales.⁶⁶

También se ha clasificado a la agroindustria en industrias proveedoras de materias primas e industrias consumidoras de materias primas. Las primeras intervienen en la elaboración inicial de los productos agrícolas, como la molienda del trigo y el arroz, el curtido del cuero, el desmotado del algodón,⁶⁷ el prensado del aceite, el aserrado de la madera y el enlatado de pescado, mientras que las segundas se encargan de la fabricación de artículos a base de productos intermedios derivados de las materias

⁶⁵ *Agroindustria*, [en línea]. Dirección URL: <<http://www.aserca.gob.mx/artman/uploads/boletin--2008-12.pdf>> [Consulta: 21 de septiembre de 2012, 7:14 p.m.].

⁶⁶ *Agroindustria*, [en línea]. Dirección URL: <<http://www.aserca.gob.mx/artman/uploads/boletin--2008-12.pdf>> [Consulta: 21 de septiembre de 2012, 7:14 p.m.].

⁶⁷ Esto es, el proceso que se le da al algodón desde su extracción, hasta su etapa final, listo para ser adquirido.

agrícolas, como la fabricación de pan y galletas, de tejidos, de papel, de ropa y calzado o de manufacturas de caucho.⁶⁸

No obstante, también se clasifica a la agroindustria con base a la naturaleza del proceso de producción, que en muchos casos puede variar desde la artesanía hasta la organización industrial. Por ejemplo, en algunos países en desarrollo, el mismo artículo puede estar producido por un tejedor artesanal que trabaja en su casa con un telar manual, o por una gran fábrica de tejidos que dispone de maquinaria especializada y sistemas complejos de organización que produce una amplia gama de artículos industriales para los mercados interno y externo. En estos casos, puede desorientar una definición de agroindustria basada únicamente en los artículos que se producen debido a que sólo el segundo de los dos métodos de producción mencionados tiene características industriales.⁶⁹

Al respecto, debe señalarse que la agroindustria es un componente clave en todo proyecto de desarrollo integral. Esto se debe a que este sector posee características a partir de su condición de demandante de insumos agrícolas, entre las cuales se encuentran: 1) la capacidad de reducir las pérdidas post-cosecha y aumentar la conservación de los productos; 2) reducir la estacionalidad de la oferta⁷⁰ y 3) elevar el valor agregado y permitir ampliar la oferta de productos con mejores características nutritivas y organolépticas.⁷¹

En este sentido, la agroindustria se caracteriza por ubicarse, principalmente, en las etapas de transformación y comercialización de la cadena agroindustrial, de tal manera que ejerce menor participación directa en la producción primaria.⁷² Lo anterior se debe a que los productores agroindustriales adquieren insumos importados en vez de la adquisición de la producción local. Esto explica el motivo de que las agroindustrias nacionales ejercen una participación muy baja en la cooperación para ayudar a los productores en la tecnificación del campo, al canalizar recursos para su desarrollo en

⁶⁸ *Agroindustria*, [en línea]. Dirección URL: <<http://www.aserca.gob.mx/artman/uploads/boletin--2008-12.pdf>> [Consulta: 21 de septiembre de 2012, 7:14 p.m.].

⁶⁹ *I Agroindustria*, [en línea]. Dirección URL: <<http://www.aserca.gob.mx/artman/uploads/boletin--2008-12.pdf>> [Consulta: 21 de septiembre de 2012, 7:14 p.m.].

⁷⁰ Esto es, producir durante la época en que no existe tal o cual artículo de consumo.

⁷¹ *Agroindustria*, [en línea]. Dirección URL: <<http://www.aserca.gob.mx/artman/uploads/boletin--2008-12.pdf>> [Consulta: 21 de septiembre de 2012, 7:14 p.m.].

⁷² V. Horacio Santoyo Cortés, *Visión y misión agroempresarial, competencia y cooperación en el medio rural*, CIESTAAM-UACH, México, D.F., 1996. p. 134.

beneficio de ambos que permita mejorar la oferta de los productos agroindustriales locales y nacionales, así como la creación de factores que fomenten la exportación de alimentos.

73

En cuanto a su localización se considera agroindustrias las siguientes: 1) agroindustrias urbanas; es decir, aquellas que llevan a cabo el proceso de transformación en distintas áreas urbanas y 2) agroindustrias rurales que son aquellas que se encuentran localizadas en el campo. Éstas últimas a su vez se clasifican en: a) ejidales, las cuales transforman parte de su producción primaria dentro del mismo ejido, presentándose dos variantes: los medios de producción que son propiedad de los mismos ejidatarios y los medios de producción privados, y b) agroindustrias privadas, en donde la tierra, como los medios de producción industrial, pertenecen a propietarios privados.⁷⁴

De acuerdo con el Poder Ejecutivo Federal (1986), existen tres tipos de agroindustrias tomando en cuenta sus procesos. Estas son: 1) la agroindustrias primarias; es decir, aquellas actividades de post-cosecha que establecen cambios en la presentación de las materias primas, en donde los productos pueden ser destinados al consumo directo; 2) las agroindustrias intermedias son las actividades que alteran la presentación de la materia prima que participa en el proceso, de tal manera que cambia la forma y calidad de la misma, ejemplo de ellas son las actividades de extracción, molienda, refinación, entre otras, y 3) la agroindustria final que abarca aquellos procesos realizados sobre productos agropecuarios, en donde intervienen insumos no necesariamente agropecuarios.⁷⁵

1.2 ANTECEDENTES Y PECULIARIDADES DEL SECTOR AGROINDUSTRIAL Y EMPRESARIAL EN MÉXICO

En México ha existido la agroindustria desde que existen los telares, y como ejemplo, se tuvo a la tecnología rudimentaria que transformaba a la materia prima en un producto terminado, como las prendas de vestir. No obstante, el desarrollo tecnológico, como lo fue

⁷³ También es pertinente señalar que la agroindustria en México se caracteriza por la existencia de negocios muy desiguales en cuanto a productividad, poder de mercado y problemática tecnológica. Una muestra de ello es la investigación realizada por la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH) en donde se expone que en 1980 se estudiaron a 79, 500 empresas mexicanas, de las cuales 78,000 (es decir, 98%) eran pequeñas y microempresas, y solamente el 1% eran medianas, y el restante, grandes. *Ibid.* p.84.

⁷⁴ Ifiginia M. de Navarrete, *et al.*, *op. cit.* pp. 358-359.

⁷⁵ Poder Ejecutivo Federal, *PRONADRI (Proyecto Estratégico Nacional de Desarrollo Agroindustrial) 1986-1988*, *op. cit.* pp. 6-7.

en un principio la máquina de vapor en la Revolución Industrial, permitió la transición de los aparatos manuales artesanales al empleo de la maquinaria compleja en fábricas no sólo en ramas como la textil, sino también en alimentos y la molinería de granos, entre otras actividades.

A México llegaron una gran cantidad de extranjeros españoles quienes se desarrollaron económicamente con gran facilidad. Esto gracias a las relaciones que existían entre ellos y los sistemas del momento, debido no sólo al idioma, a la cultura, sino también a las costumbres o formas de llevar a cabo las relaciones comerciales. Los empresarios españoles no sólo contraían matrimonio entre ellos mismos, sino que además entre empresarios y políticos. Esto les permitía no sólo establecerse, sino arraigarse y perpetuarse, y cuando veían un panorama de mejor envergadura, los españoles cambiaban a otros giros comerciales, ya fuera que se dedicaran, en algunos casos, en la minería, y posteriormente, a la agricultura, y después a la agroindustria, como fue común en Sinaloa, salvo que en este caso fue en el ramo del sector primario.⁷⁶

En nuestro país, la agroindustria como actividad empresarial tiene una extensa presencia a lo largo y ancho del territorio nacional. Desde el noroeste, la zona del Bajío y hasta la costa del Golfo mexicano se localiza esta actividad impulsada históricamente por los empresarios vascos asentados en nuestro país.

Temporalmente, el desarrollo de la agroindustria en México se ha venido desarrollando desde la Colonia. La mayoría de estas unidades productivas se caracterizaban por ser de tipo familiar, con una estructura financiera sencilla, tecnología rudimentaria y con una administración tradicional —los obrajes o talleres textiles, entre otros.⁷⁷ Una de las primeras agroindustrias fue la industria textil y harinera que se

⁷⁶ Leticia Carrillo Viuda de Clouthier, comenta que su marido Maquío Clouthier había sembrado garbanzo en unas tierras de Costa Rica, Sinaloa, donde le fue mal. (...) Posteriormente, incursionó en la siembra de legumbres, milo maíz, cártamo, arroz y soya. (...) Se trajo algunas marranas y un par de sementales para empezar la crianza. (...) Después, se asoció con el compadre Eduardo Ritz Iturrios y su hermano Francisco, en una arrocera. Sembraban el arroz y lo industrializaban para su venta. Nosotros sembrábamos y además recibíamos la producción de otros agricultores para industrializarlo. También creó, en sociedad con Eduardo Ritz y Roberto Tamayo, Industrias de Culiacán. Las canastillas para empaquetar el tomate cherry eran traídas de Guadalajara, motivo por el cual decidieron crear esta industria. Jesús Héctor Muñoz Escobar, *Empresarios y personajes sinaloenses*, Maritza López, editora, Culiacán, Sin., México, 2006, pp. 224-225.

⁷⁷ Marcela Rebeca Contreras Loera, *La transformación de la pequeña gran empresa, el caso de la organización sinaloense*, Pérez Editorial, Los Mochis, Sinaloa, México, 2008, p. 28.

localizaba, principalmente, en el centro del país, destacándose los estados productores de este giro industrial de Puebla, Valle de México, Jalisco y Veracruz.⁷⁸

En este sentido, la agroindustria textil en México alcanzó un firme desarrollo durante el siglo XIX y principios del XX, siendo los españoles y los franceses quienes se desarrollaron en esta rama de manera competitiva. Sin embargo, los españoles terminaron dirigiendo casi en su totalidad esta actividad hacia finales del siglo XIX y, posteriormente, establecieron las reglas y condiciones en la agroindustrialización y el mercado. Esto se vio reflejado en la creación de diversas empresas agroindustriales, como la de San Bruno, La Purísima, La Virgen, El Salvador, San Antonio Abad, Atlixco; empresas que han contribuido fuertemente en la economía del país.⁷⁹

Específicamente, en los estados de Tlaxcala, Yucatán, Chiapas, Oaxaca, Jalisco y en las ciudades de Puebla y la ciudad de México, los vascos han focalizado sus actividades productivas hacia la agroindustria en general, pero especialmente aquella dirigida a las fábricas de pan que datan desde el siglo XX, y que han establecido los cimientos de la reciente agroindustria harinera; sin embargo, también han focalizado su actividad con la agroindustria cervecera, textil, del tabaco y del aceite.⁸⁰ Prueba de lo anterior es, que para 1914 en el Distrito Federal sobresalían las agroindustrias textiles y alimenticias; subsectores que sumaban 36.9 de sus activos totales y 74.1% de los industriales. Asimismo, la ciudad de México fue la más representativa en cuanto a la industria textil, después de Puebla.⁸¹

En el caso de la agroindustria harinera y la de los molinos, al igual que la industria textil, se remonta a la época de la Colonia; sin embargo no es hasta finales del siglo XIX que, gracias a la migración española —en especial vasca—, se consolida los cimientos de una gran industria moderna.⁸² Ya en el siglo XX, y a pesar de la crisis del 1929, la agroindustria harinera se desarrolló fuertemente durante las décadas de los treinta, cuarenta y cincuenta debido a la creación de nuevos molinos y a los ya existentes que se

⁷⁸ *Ibid.* p. 30.

⁷⁹ Carlos Herrero B. *Los empresarios mexicanos de origen vasco y el desarrollo del capitalismo en México 1880-1950*, UAM-Plaza y Valdez Editores, 2004. pp. 81-84.

⁸⁰ Al principio del siglo XX, los vascos tenían una fuerte presencia en los ramos de la harina y el tabaco. Carlos Herrero B. *op. cit.* p. 83.

⁸¹ Javier Moreno Lázaro y María Eugenia Romero Ibarra, *El éxito del gachupín, empresas y empresarios españoles en México. De la revolución a la globalización*, UNAM, México, D.F. 2011, p. 35.

⁸² Carlos Herrero B. *op. cit.* p. 79.

modernizaron y ampliaron. Las agroindustrias harineras constituidas desde principios del siglo XX hasta 1950 se originaron como sociedades anónimas, mismas que sostuvieron en su sistema empresarial el predominio de una familia determinada.⁸³

Esta agroindustria en nuestro país fue y ha sido de vital importancia en la economía, pues para 1950 la industria del pan ocupó el primer lugar en la producción nacional.⁸⁴ Esta relevancia se debe a que la industria harinera era representada por los principales harineros vascos; es decir, había una estructura sólida y bien consolidada que fue cimentada por los harineros españoles y que ha perdurado hasta nuestros días.

Asimismo, para fines del siglo XVIII, otra de las grandes empresas agroindustriales de carácter monopólico fue la del tabaco (empresa estatal), la cual empleaba a casi ocho mil operarios (hombres y mujeres) en las dos principales fábricas (Ciudad de México y Querétaro), y quinientos empleados administrativos y estanquillos que vendían al menudeo; considerada como la mayor de las empresas, no solamente en España, sino también en todo el Atlántico.⁸⁵

Prueba de lo anterior se debe a que, los vascos destacaron en la agroindustria tabacalera. Esta agroindustria se expandió enormemente en nuestro país; en la Ciudad de México se producía 23 millones de cajetillas en 1892, para 1898-1899 se producían 108 millones y para antes de la Revolución 1910-1911, la producción llegaba a 227 millones de cajetillas, lo cual habla por sí sólo de la importancia de la agroindustria y del interés que los vascos tenían de participar en ella.⁸⁶

Sin embargo, a partir de 1910 las 721 agroindustrias que existían en la ciudad de México disminuyeron a 451. Esto fue un proceso que siguió en los próximos años, puesto que para 1930 sólo había 154, en tanto que para 1945 existían solamente 144 y para 1965 sólo 69.⁸⁷ Este encarecimiento de las agroindustrias tabacaleras fue producto a dos situaciones: la primera, a la crisis propia de la Revolución de 1910 y la de 1929

⁸³En su totalidad los principales accionistas siguen siendo vascos, quienes llegaron al país aproximadamente en la década de los veinte y desarrollaron una fructífera agroindustria en la región central de México. *Ibid.* pp. 77-78.

⁸⁴*Ibid.* p. 79.

⁸⁵Patricia Arias, *op. cit.* p. 29.

⁸⁶Información con base en la obra de Daniel Cosío Villegas, *Historia moderna de México. El Porfiriato. Vida económica*, México, Hermes, 1965, p. 253, citado por Carlos Herrero B. *op. cit.* p. 86.

⁸⁷*Ibid.* pp. 86-87.

extendidas en el país; y la segunda, a la falta de políticas agroindustriales para fomentar, promocionar y consolidar a la agroindustria ya establecida en México.

Frente a la antigüedad de la agroindustria harinera, textil y tabacalera, la agroindustria cervecera es relativamente nueva. Ésta se desarrolló en los años setenta del siglo XIX, cuando los alemanes empezaron a diversificarse por la geografía mexicana. De tal forma, que para 1918 había 36 agroindustrias, doce de ellas existen en la actualidad con diferentes nombres y sociedades de propietarios.⁸⁸

Para finales del siglo XIX fue que aparecieron las agroindustrias transnacionales como CIDOSA y CIVSA creadas con capital francés, las cuales a su vez promovieron la creación de las primeras sociedades anónimas que operaban almacenes de telas con el nombre de Puerto de Veracruz, Puerto de Liverpool y Palacio de Hierro.⁸⁹

Sin embargo, no es sino de 1910 a 1930 cuando las agroindustrias transnacionales aparecieron en el sector agroindustrial dedicándose a la producción de legumbres. Fue en este momento que el capital era principalmente transnacional debido a que en nuestro país las legumbres no se consumían con gran intensidad, por lo que se empezó a vender hortalizas en conserva, como lo fue el caso de chiles, mermeladas de fresa, moles, salsa de tomate cátsup de Clemente Jacques, Herdez y Anderson Clayton. Éstas últimas son empresas que dominaron el mercado de legumbres y hortalizas enlatadas y en conserva.⁹⁰

Entre 1940 a 1969 se inició una apertura mayor hacia las empresas transnacionales. Treinta y seis por ciento se establecieron en este periodo como las primeras empresas de capital nacional en este giro. En este momento, se encuentran las grandes empresas de capital transnacional Del Monte, Nestlé y Gerber. En tanto que las empresas de capital nacional eran Del Valle, La Costeña, La Huerta y La Torre, las cuales empezaron a ser una competencia fuerte para las ETN. A pesar de lo anterior, las ETN controlaban el 100% de los alimentos infantiles; 91% de la producción procesada en frutas

⁸⁸ *Ibid.* p. 90.

⁸⁹ Patricia Arias, *op. cit.* p. 31.

⁹⁰ María Guadalupe Galindo Mendoza, *La competencia por el control de los mercados hortícolas mexicanos entre la empresa transnacional y la nacional: impacto económico y perspectivas*, [en línea]. Dirección URL:<
http://www.igeograf.unam.mx/web/sigg/docs/pdfs/publicaciones/inves_geo/boletines/38/b38_art276.pdf> [Consulta 18 de septiembre de 2012, 7: 38 p.m.]. pp. 38-40.

y legumbres; 70% de la producción frutas y vegetales congeladas y envasadas, y 32% de la fabricación de salsas y sopas enlatadas.⁹¹

De igual forma, en el período de 1970 a 1995, las agroindustrias de capital nacional se afianzaron frente al mercado internacional debido a que crecieron un 83%, y posteriormente, se dedicaron a la exportación de productos semiprocesados o procesados. De este tipo de empresas se encuentran Agrícola Batíz, Diazteca, Hortofrutícola de la Costa, Empaques García, entre otras.⁹²

Por otro lado y dejando atrás los antecedentes, es necesario señalar las características propias del sector agroindustrial, y para ello se comenzará a establecerse las características de las agroindustrias transnacionales y nacionales.⁹³

Las agroindustrias transnacionales se ubicaron desde sus orígenes en el centro del país con el objeto de abastecer a las zonas urbanas por ser áreas de alto valor adquisitivo. Ejemplo de ello fueron Herdez, Anderson Clayton y Producto de Maíz, las cuales controlan de manera vertical el proceso productivo.⁹⁴ Sin embargo, en los años cuarenta a sesenta, tanto las agroindustrias transnacionales como las de capital mexicano destinadas a la producción hortícola se localizaban en áreas de mayor rentabilidad física, como son los distritos de riego; cercanía hacia los mercados de consumo tanto nacionales como internacionales; es decir, en el primero de los casos se encuentran localizados en el noroeste y norte del país, y en el segundo, hacia la zona centro.⁹⁵

Las agroindustrias transnacionales se caracterizan por influir en las características nacionales, como en el caso de los precios agrícolas, subsidios, importaciones y exportaciones, lo cual fortalece la imposición de éstas en el interior de la cadena alimentaria.⁹⁶ Además, se caracterizan las transnacionales por sustentarse en nuevas tecnologías: la biotecnología, informática, tecnología de láser, riego computarizado, refrigeración individualizada del producto y sistemas de empaque en el huerto,⁹⁷ lo que

⁹¹ *Ibid.* p. 39

⁹² *Ibid.* pp. 38-40.

⁹³ *Ibid.* p. 39.

⁹⁴ *Ibid.* p. 37.

⁹⁵ *Ibid.* p. 38.

⁹⁶ Gonzalo Arroyo, *et al. Agricultura y alimentos en América Latina: el poder de las transnacionales*, UNAM-ICI, México, D.F. p. 18.

⁹⁷ Blanca Rubio, "Reestructuración productiva en la agricultura latinoamericana: con nuevas tendencias hacia la globalización", en *Empresas, reestructuración productiva y empleo en la*

genera una mayor capacidad de diversificación de productos, lo cual les permite minimizar costos y participar en el mercado con una gran oferta. Esto es gracias a las grandes campañas publicitarias que sostienen y reactivan el nivel de demanda para sus productos. A esto se debe el mayor dinamismo de las empresas transnacionales.⁹⁸

Además, debe señalarse que este tipo de agroindustrias poseen tierras y contratan producciones en varios lugares del mundo, y se encuentran verticalmente integrados al ofrecer una gran gama de servicios que van desde el cultivo directo o contrato con los cultivadores; es decir, financiamiento, cosecha, embalaje y comercialización. Al mismo tiempo, tienen la capacidad de coordinar su estructura de mercado para la línea completa de sus productos en escala mundial.⁹⁹

Las agroindustrias transnacionales —y en gran medida las grandes agroindustrias mexicanas— han sido las que mejor se han adaptado a la nueva situación de mayor competencia, pues son éstas las que han generado mayores incrementos en su productividad, ocasionando con esto la concentración de la producción en pocas empresas,¹⁰⁰ ya que la actividad industrial en general en nuestro país se ha venido caracterizando por una fuerte tendencia a la concentración de diferentes maneras. Esto debido al ajuste estructural implementado en el país a comienzos de la década de los ochenta, lo cual generó el impacto de las grandes empresas que son productivas y hacia las pequeñas empresas, opacando con esto el dinamismo de las pequeñas empresas, que genera con ello la desaparición de éstas, y como última alternativa tienen que implementar estrategias de sobrevivencia.

Por su parte, las grandes empresas agroindustriales nacionales se caracterizan por formar parte de complejas redes económicas, dirigiéndose al capital financiero, y sus intereses económicos se relacionan fuertemente al capital agroindustrial y financiero norteamericano. Es así como éstas, a través de su estrategia empresarial, rebasan ampliamente el marco de las fronteras nacionales para situarse en el nivel internacional. De ahí, que los propietarios hayan apoyado incondicionalmente el TLCAN. Esto explica la

agricultura mexicana, de Hubert C. de Grammont (coordinador), UNAM y Plaza Valdéz Editores, México, D.F. 1999, p. 279.

⁹⁸ J. Víctor Sánchez Peña, *El sistema productivo. Piña en México: tendencias, problemática y alternativas*, Universidad, Autónoma Chapingo, Texcoco, México, 1998, p. 112.

⁹⁹ *Ibid.* p. 279.

¹⁰⁰ Pablo Mejía Reyes, *El papel del gobierno en el desarrollo económico de México: el caso de la política industrial*, El Colegio Mexiquense, Toluca, México, 2001, p. 6.

situación actual del campo; es decir, la gran concentración de la producción comercial, particularmente la exportación en un grupo pequeño de empresas.¹⁰¹

Ahora bien, las características del sistema agroindustrial mexicano se distinguen porque a través del desarrollo de la infraestructura básica, como es el caso de los medios de comunicación, como las vías terrestres (camino) y las obras de irrigación, han hecho posible el surgimiento de agroindustrias, así como la vinculación de éstas hacia las instituciones bancarias, y específicamente para el caso del norte. En este sentido, es importante apuntar que la agroindustria se ha visto favorecida gracias a su cercanía con Estados Unidos,¹⁰² lo que permitió el surgimiento de nuevas agroindustrias.

La agroindustria mexicana se caracteriza por fundamentarse en relaciones de lazo consanguíneo, es decir, relaciones familiares,¹⁰³ aunque son las pequeñas empresas las que sobresalen de esta situación. De igual forma, se caracterizan porque su origen se debe a capital extranjero, en otras palabras, empresas extranjeras radicadas en la entidad, como lo es en el caso de Sinaloa, y que consiguen por medio de sus relaciones las oportunidades para desarrollarse en su entorno.

Además, las características del sistema agroindustrial sinaloense se distingue no sólo por lo descrito anteriormente, sino también porque se especializa en la industria alimenticia. Esto se debe a que Sinaloa ha sido desde el siglo XIX un estado inminentemente agrícola, lo cual hace que dependa en gran medida de los productos primarios, para posteriormente industrializarlos.¹⁰⁴ Sin embargo, la agroindustria

¹⁰¹ Hubert, C. de Grammont, *et al.* (coordinadores), *Agricultura de exportación en tiempos de globalización*, (CIEESTAM-UACH), IIS-UNAM, CIESAS, México, D.F. pp. 4-5.

¹⁰² El Porfiriato (1876-1911) sumó grandes novedades materiales e institucionales. Una de las principales fue el ferrocarril. En 1883, llegó el Central Mexicano, que unió la Ciudad de México con el Paso, (...), cinco años después, desde Piedras Negras y rumbo a la ciudad de Durango, arribó otra gran línea: El Internacional. Para 1910, La Laguna –y Torreón en particular- era uno de los dos nudos ferroviarios fundamentales del norte de México. Estaba unida por tres vías, al otro gran eje – Monterrey- y vinculada a las principales ciudades y puertos del centro-norte del país. María Guadalupe Rodríguez López, *La nostalgia y la modernidad, empresarios y empresas regionales de México, siglos XIX y XX*, Instituto de Investigaciones Históricas de la Universidad Juárez del Estado de Durango, Durango, Dgo., 2005, p. 43.

¹⁰³ El matrimonio cruzado es el método más común para el mantenimiento del control económico de grandes compañías, como se observa en el caso de las familias Garza y Sada (en el caso de Monterrey, Nuevo León). Roderic. A. Camp. *Los empresarios y la política en México: una visión contemporánea*. FCE, México, D.F., 1990, p. 231.

¹⁰⁴ La industria sinaloense también produce café tostado y soluble, algodón en pluma, arroz pulido, harina de trigo, aceites vegetales, cerveza y otras bebidas purificadas. La industria sinaloense se concentra en los municipios de Culiacán, Mazatlán, Ahome, Navolato y Guasave. Sergio Ortega Noriega, *Breve historia de Sinaloa*, El Colegio de México-FCE, México, D.F., 1999, p. 300.

sinaloense se particulariza por una tecnología deficiente, específicamente para el caso del sector azucarero. Situación contraria presenta la gran empresa agroindustrial que no es del Estado, que sí cuentan con el desarrollo tecnológico. Específicamente, para el caso de las pequeñas y medianas industrias (a excepción de algunas cuantas, como la empresa Chata) son poco competitivas, debido a la falta del desarrollo tecnológico y de información.¹⁰⁵

La agroindustria alimenticia en Sinaloa se caracteriza porque esta industria es la más importante dentro del sector manufacturero, donde la preparación y envasado de frutas y verduras, cárnicos y bebidas, así como diversos productos alimenticios son las actividades con mayor participación en la economía.¹⁰⁶

Otra de las características de la agroindustria mexicana es la unidad identitaria, ya sean vascos, asturianos (españoles o griegos para la situación de Sinaloa). Lo anterior, se debe a la conformación de instituciones como la CAADES, la Asociación de Productores de Legumbres de la Región Agrícola del Río Fuerte, integradas en 1932, y la Asociación de Productores de Garbanzo de la Región Agrícola del Río Fuerte, formada en 1933. Esta situación se presentó principalmente en la región del norte de Sinaloa.¹⁰⁷

Ahora bien, estos son los antecedentes y peculiaridades de la agroindustria en México. Lo anterior nos sirve como antesala para ahondar en el papel de la función de las políticas económicas en el desarrollo agroindustrial en México. Sin embargo, hay que revisar, aunque de manera somera la historia de la agricultura en nuestro país la situación de la agroindustria y sus políticas que han surgido y, sobre todo, para comprender la situación en la que se ve sumergida esta actividad industrial.

¹⁰⁵ Santos López Leyva. *Sistemas regionales de innovación. Un acercamiento al caso Sinaloa*, UAS, Culiacán, Sin, México, 2002, p.273.

¹⁰⁶ Juan S. Millán, *Segundo Informe de Gobierno*, Poder Ejecutivo Estatal, Culiacán, Sin., México, 2000, p.17.

¹⁰⁷ María Elda Rivera Calvo, *Empresarios agrícolas en Ahome (1929-1940)*, UAS (tesis para obtener el grado de maestra), Culiacán, Sin. México, 2001, pp.85-86.

1.3 LA FUNCIÓN DE LAS POLÍTICAS EN EL DESARROLLO AGROINDUSTRIAL EN MÉXICO

Posteriormente al descubrimiento de México, el grupo de españoles que se vieron beneficiados fueron los de la Corona española y, en particular, la Iglesia, quienes tenían bajo su administración las tierras conquistadas. La situación anterior cambió con la aparición de las Reformas Borbónicas, las cuales arrebató la jurisdicción a la Iglesia, para pasar a formar parte de manera directa a la Corona. De ahí, que surja el movimiento armado independentista.

Después de la Independencia, la tierra fue producida por criollos, quienes las explotaron. Esto gracias a los latifundios que adquirieron y que fueron productivos en su momento, ya que desarrollaron la industria. Lo anterior, fue posible con la llegada de Porfirio Díaz a la presidencia.¹⁰⁸ De esta manera, las industrias que desempeñaron una mayor participación económica en el periodo de Díaz fueron: la textilera, cervecera, de alimentos (azúcar), tabaco, acero, papel, jabón, lana vidrio y minería.¹⁰⁹ No obstante, como se ha señalado, las industrias también van a ser fundadas por capital extranjero.

Por otra parte, la dictadura de Díaz trajo malestar social y político. Después de este periodo dictatorial, pasaron más de veinte años para que la Revolución se viera reflejada con el artículo 27 de la Reforma Agraria que brindaba tierras a campesinos. Sin embargo, quienes tenían las tierras para producir en su momento no tuvieron las oportunidades para desarrollarlas y crear sus propias industrias con base en sus recursos. Ante esta situación, en 1992 se reformó el artículo 27, para que los ejidatarios vendieran sus tierras y para que éstas pudieran ser producidas. Esto se realizó en vez de propiciar el fomento a la industria a través de programas especialmente dirigidas a ellas.

No obstante, existieron una serie de políticas que se implementaron a principios de los años ochenta, que sólo beneficiaron a unos pocos. Por ejemplo, se creó el Fondo de

¹⁰⁸ El desarrollo industrial, los descubrimientos científicos aplicados a la tecnología y la doctrina positiva de orden y progreso permeaban el pensamiento de los empresarios y los políticos. En lo industrial, aplicaron estos avances a sus empresas, es claro que la mayoría de las grandes empresas implementaron las novedades tecnológicas y con ello una administración racional. Marcela Hernández Romo, *La cultura empresarial en México*, Universidad Autónoma de Aguascalientes, México, D.F., 2004, p.73.

¹⁰⁹ *Ibid.* p. 63.

Garantía y Fomento a la Industria Mediana y Pequeña (FOGAIN) con el objetivo de impulsar el desarrollo de la industria mediana y pequeña, que se encuentra facultado para otorgar préstamos a las instituciones de crédito y descuentos de títulos de crédito provenientes de financiamiento, así como para garantizar a la banca de créditos o valores derivados de apoyos financieros a este sector. FOGAIN operaba a través de intermediarios financieros y otorgaba créditos refaccionarios, de habilitación o avío e hipotecarios industriales. Del apoyo financiero proporcionado a la actividad agroindustrial por parte de FOGAIN, la agroindustria productora de alimentos se vio favorecida.

También, se creó el Fondo Nacional de Fomento Industrial (FOMIN), destinado a promover con financiamiento directo la creación de nueva capacidad productiva industrial, así como la ampliación y/o mejoramiento de la existente por medio de aportaciones temporales de capital social representadas por acciones comunes o preferentes, que propiciaran la formación de capital de riesgo. Por lo tanto, los sujetos que se pueden favorecer son las sociedades mercantiles y, en consecuencia, la agroindustria que opera bajo esas formas.

Por otro lado, también existió el Plan Nacional de Desarrollo Agroindustrial, el cual respondía a la creación del Instituto Nacional de Investigaciones Agroindustriales (INIAI), que tenía como función diagnosticar la estructura, el funcionamiento y las tendencias del desarrollo tecnológico agroindustrial del país, así como formular e implantar programas y proyectos de investigación tendientes a la identificación, evaluación, selección y modificación de tecnologías apropiadas que contribúan al desenvolvimiento de la agroindustria alimentaria y no alimentaria, entre otros.

De igual manera, se implementó el Programa Nacional Indicativo de Desarrollo Científico y Tecnológico Agroindustrial, el cual programaba, apoyaba, evaluaba el desarrollo de la investigación científica y tecnológica agroindustrial coordinando la acción pública e induciendo la de los sectores privado y social.¹¹⁰

Asimismo, a partir de 1980 se pusieron en marcha tres programas específicos de impulso a la agroindustria. Estos son: 1) el Plan Nacional de Desarrollo Agroindustrial 1980-1982 (PLANADAI), diseñado dentro del marco de una economía en expansión, el cual proponía en el aspecto financiero la concesión de créditos con la sola garantía de

¹¹⁰ SARH, *El desarrollo agroindustrial: instrumentos de política*, SARH, México, D.F. 1982. p. 115 y 118.

éxito de los proyectos con la finalidad de que los pequeños productores tuvieran la posibilidad de modernizar sus procesos productivos. Esto era complementado con los estímulos fiscales y asesoría técnica, dándole una mayor oportunidad de participar en el mercado, y ofreciendo, de esta manera, una buena opción para lograr una mejor distribución del ingreso que repercutía en mejores niveles de vida; 2) Proyecto Estratégico Nacional de Desarrollo Agroindustrial (PENDAI), se desarrolló dentro de una crisis económica que azotaba nuestro país de 1986 a 1988, el cual limitaba el financiamiento a recursos de proyectos rentables que garantizaban la recuperación de la inversión realizada o a programas previamente establecidos; 3) para 1990 surgió el tercer Programa Integral de Acciones para el Desarrollo de la Agroindustria Rural por parte de la SARH, dando mayores facilidades a los inversionistas nacionales y extranjeros a invertir y modernizar el campo mexicano, por lo que fue necesario modificar el artículo 27, que prohibía la venta o renta de ejidos, obstaculizando el desarrollo del campo y de industrias adyacentes.¹¹¹

De igual forma, el 4 de febrero de 1981 se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* (DOF), el Programa de Fomento para la Agroindustria, en donde el propósito esencial del programa era involucrar el fomento a las tres áreas principales de la actividad agroindustrial: 1) alimentos básicos; 2) insumos estratégicos para el sector agropecuario y forestal y 3) productos básicos no alimentarios.¹¹² Debe destacarse que esta nueva estrategia de fomento industrial fue la respuesta a la crisis que la economía mexicana estaba atravesando en los inicios de esta década.¹¹³

Por otro lado, fue a partir de la crisis de 1982 que cambió radicalmente la política económica implementada por el gobierno. Prueba de ello, es que en esos años la balanza comercial agropecuaria fue deficitaria debido al incremento de las importaciones de granos básicos.¹¹⁴ Para 1988, se instrumentó un nuevo plan de estabilización denominado Pacto de Solidaridad Económica (PSE), en el cual el gobierno se comprometió desestructurar las empresas estatales no prioritarias y seguir con el proceso de apertura de la economía, entre otros objetivos más.

¹¹¹ Sergio A. Dávila Zamora, *La agroindustria en México*, CIESTAAM-UACH, México, D.F., 1998. pp. 14-15.

¹¹² SARH, *op. cit.* p. (primera sección 7).

¹¹³ Fernando Sánchez Ugarte, *La política industrial ante la apertura*, FCE, México, D.F., 1994. p. 119.

¹¹⁴ Felipe Torres Torres, *El sector agropecuario mexicano después del colapso económico*, IIES/UNAM, México. D.F., 1998. p. 74-76.

Por otra parte, el Banco Nacional de Crédito Rural, S.A. (Banrural) tuvo como objetivo el financiamiento de la producción agropecuaria y las actividades complementarias de beneficio, conservación y comercialización que se encontraban directamente relacionadas con ella y que llevaron a cabo los productores acreditados, así como el financiamiento de las actividades agroindustriales y en general la transformación de la producción agropecuaria cuando constituya la actividad principal de los sujetos de crédito.

Además, Banrural, a través de su fideicomiso, favoreció directamente el fortalecimiento y expansión de la agroindustria campesina integrada. El Fondo de Fomento y Apoyo a la agroindustria (FFAA) fue uno de los fideicomisos más importantes que se encargaba de impulsar proyectos agroindustriales de empresas pequeñas y medianas para establecer plantas agroindustriales, agroindustrias integradas o industria rural, que contribuían a un mejor desarrollo regional, al incremento de la productividad y de la producción de alimentos básicos. Este Fondo operaba con los solicitantes del crédito y, principalmente, otorgaba apoyo financiero a las agroindustrias definidas como prioritarias por el Plan Nacional de Desarrollo Agroindustrial.

El Fideicomiso para Créditos en Áreas de Riego y Temporal (FICART) tenía como objeto promover el desarrollo de la producción agropecuaria en áreas de riego y temporal, así como financiar la adquisición de maquinaria y equipo, instalaciones y construcciones para el procesado y el manejo de los productos agropecuarios (pero sólo en el caso de las explotaciones agropecuarias acreditadas). De esta manera, el fideicomiso apoyaba el desenvolvimiento de la agroindustria campesina integrada en la primera etapa de transformación.¹¹⁵

Por otra parte, existen actividades y funciones que se han venido desarrollando en pro de la agroindustria, como por ejemplo: 1) el Comité de comercialización ejidal, el cual se creó con el objetivo de incrementar su capacidad económica con la integración de 33 grupos ejidales de 14 ejidos de los municipios de Culiacán y Navolato, con la finalidad obtener créditos refaccionarios para la compra de máquinas trilladoras; posteriormente se amplió su objetivo con el propósito de abaratar costos de producción y obtener mejores precios de venta en cosechas; 2) el Fondo de aseguramiento (fondo común) tiene como objetivo afrontar la problemática de las indemnizaciones generalmente extemporáneas de

¹¹⁵ SARH, *Op. Cit.* pp. 27-28.

ANAGSA, haciendo caer a los productores en carteras vencidas; con base a esto se decidió formar un Fondo de Aseguramiento del Comité de Comercialización que permitiera, además de oportunidad en el pago de siniestros, un trato más justo a los productores y capitalizar los excedentes de primas; 3) la Unión de Crédito Agropecuaria e Industrial del Centro de Sinaloa se creó el 31 de agosto de 1985 con 29 grupos ejidales de 14 ejidos, con una superficie de 3,000 has, 306 socios y un capital social de 25 millones de pesos, y su objetivo fue resolver los problemas de créditos inoportunos e insuficientes tanto de avíos como refaccionarios, así como brindar un asesoramiento constante al productor sobre el manejo del crédito y proporcionar asistencia técnica agrícola en el manejo de sus cultivos; en resumen, las actividades de la Unión fueron los productores participan en asambleas de balance y programación; realización de contrataciones, pagares, inspecciones y liquidaciones de avío; cubrió todos los aspectos legales que la Banca, FIRA, y la Comisión Nacional Bancaria solicitan con las dependencias; 4) el programa de producción de semilla es otra actividad del Comité de comercialización que se habían estado realizando con semillas de plantas que se autofecundaban y de fácil manejo, como es el caso de trigo, frijol, arroz y cártamo, semillas de alta demanda en esta organización por la infraestructura de secadoras, arroceras y aceitera disponible; 5) la planta elaboradora de Urea-ácida (Acidusol), en la región del norte dadas las escasas precipitaciones, lo deteriorado de la infraestructura del drenaje y mal uso de las técnicas de riego, manejo de suelo y de fertilización, se han estado presentando problemas de salinidad de los suelos, de acuerdo con la SARH; 6) con la creación de Tienda Concesionada CONASUPO fue en su momento un gran logro que sirvió a los socios de la organización, debido a que se negoció créditos especiales que facilitaban que se obtuvieran alimentos a menor costo, y que se puedan pagar a la cosecha de los cultivos, abatiendo de esta manera la venta de cosechas a “oyotes” y agiotistas.¹¹⁶

El Programa Cooperativo de Desarrollo Agroindustrial Rural (PRODAR) se creó en 1989 como respuesta a las inquietudes de agencias de cooperación internacional, de organismos no gubernamentales y de entidades gubernamentales, sobre la necesidad de articular los esfuerzos que se realizan en la línea del fortalecimiento y promoción de la agroindustria rural (AIR) en el hemisferio. La misión del programa es la de promover, apoyar y contribuir a fortalecer a la AIR de la región, así como el entorno institucional y

¹¹⁶ V. Horacio Santoyo Cortés, *Op. Cit.* pp 240-243.

político relacionado con ella, considerando a esa actividad como un medio para reforzar el grado de vinculación de la producción campesina con los mercados y, de esta forma, coadyuvar a mejorar el bienestar rural. Por otra parte, el PRODAR aspira a que la agroindustria se consolide como elemento dinamizador de los procesos de desarrollo rural al favorecer el aumento de los ingresos y la incorporación a la cadena productiva de sectores vulnerables de la población, tales como pobres, mujeres, etnias, desplazados y refugiados.¹¹⁷

Por otra parte, existen otras opiniones sobre el tipo de perspectivas que se tomaron hacia la agroindustria mexicana, entre las cuales destacan que, a nivel general, la agroindustria de productores no participó en forma importante en la producción total, por lo que se encuentra en desventaja frente a los grandes grupos monopólicos que les imponen condiciones comerciales desfavorables; además, se considera que las agroindustrias, debido a su débil economía, fueron y son las que más dependen del financiamiento oficial, teniéndose que subordinar a las políticas del momento y a pagar tasas de interés real muy altas. Por otro lado, como ya se señaló, sólo han tenido posibilidad de acceder a la agroindustria de manera independiente los productores pertenecientes a aquellos productores con recursos suficientes.¹¹⁸

No obstante, estos fracasos en la integración de los productores a la agroindustria no se debieron únicamente a la falta de apoyos económicos suficientes y oportunos, sino que también al entorno desfavorable y a la ausencia de organizaciones bien consolidadas. De esta forma, el insuficiente peso comercial, la dependencia casi total del crédito oficial y los graves problemas de organización explican las dificultades que se están agudizando debido al entorno macroeconómico desfavorable para la producción agropecuaria, y ante lo cual la mayoría de las empresas se enfrentan. Por lo tanto, es esto lo que ha limitado el desarrollo de las agroindustrias ya establecidas, y ha hecho inviables muchos de los proyectos de integración de la agroindustria hacia los agricultores.¹¹⁹

Ante esta situación, la agroindustria debe hacer frente a dos problemas: el retiro de apoyos gubernamentales a la producción primaria y 2) la apertura comercial, la cual ha

¹¹⁷ PRODAR, [en línea]. Dirección URL:< <http://base.d-p-h.info/fr/fiches/premierdph/fiche-premierdph-2773.html>> [Consulta: 21 de septiembre de 2012, 7:31 p.m.]. Dirección Ejecutiva y Coordinación Área Central y Caribe: Dirección de Desarrollo Rural Sostenible, *Programa de Desarrollo de la Agroindustria Rural de América Latina*, PRODAR, San José, Costa Rica. 1993. Pp. 36-40.

¹¹⁸ *Ibid.* p. 37-39.

¹¹⁹ *Ibid.* pp. 37-39.

generado la crisis agrícola, seguida de la importación; por lo tanto, el desarrollo agroindustrial que ha seguido el país ha sido orientado a ganar las ganancias de las grandes empresas agroindustriales. Es por esta razón, que es importante crear un proyecto de desarrollo agroindustrial alternativo que beneficie a los campesinos y a los consumidores nacionales.¹²⁰

1.4 EL SISTEMA PRODUCTIVO LOCAL Y SU RELACIÓN CON LA AGROINDUSTRIA MEXICANA

Como ya se mencionó anteriormente, el sistema productivo local es el conjunto de empresas relacionadas y ubicadas en una determinada región con la finalidad de propiciar el desarrollo económico de esta zona.¹²¹ Por otra parte, el sistema productivo local tiene como antecedente a los distritos industriales, concepto que fue introducido por Alfred Marshall al crear el concepto de economías externas, sustentadas por las pequeñas empresas. Posteriormente, nació el sistema productivo local con base a los cambios económicos y nuevas características que presentaban las sociedades económicas del momento en los territorios económicos.¹²²

De igual forma, este sistema productivo local del estado de Sinaloa se caracteriza por: 1) las redes de cooperación entre empresas y empresarios; 2) un ambiente institucional que fue lo suficiente favorable para incentivar el desarrollo económico¹²³ y 3) un sistema social y de valores en donde los lazos familiares desempeñan un rol importante para reformar la confianza entre éstos. Esto último, se lleva a cabo con base en la palabra que tenían y tienen en sus momentos los empresarios entre ellos, en otras palabras un código de honor que los une.

¹²⁰ *Ibid.* pp. 37-39.

¹²¹ *Concepto de Sistema Productivo Local*, [en línea]. Dirección URL:<http://www.coninagro.org.ar/DocsVarios/UGF/A2_08_Sist_Productivos_Locales.pdf> [Consulta 18 de noviembre de 2012, 7: 38 p.m.].

¹²² María de Jesús López López, *Agricultura comercial, creación de empresas y actividad empresarial en el Valle de Culiacán: 1948-1970*, UAS (tesis para obtener el grado de doctora), Culiacán, Sin, México, 2006, pp. 14-15.

¹²³ En este caso cuando se habla de institucionalismo, se refiere a dos tipos de instituciones formales e informales. Esto es, para el primero de los casos, estas son creadas por los nombres, son las reglas escritas en las leyes, como una constitución política del estado, los cuales son creados para enfrentar problemas concretos en la sociedad, y solucionar cuestiones sociales, económicas y políticas. En el segundo de los casos, las instituciones informales son aquellas reglas no escritas, que se van acumulando a lo largo del tiempo, y quedan registradas en los usos y costumbres, conocido también como derecho consuetudinario. José Ayala Espino, *Instituciones y economía. Una introducción al neoinstitucionalismo económico*, México, D.F., FCE, 1999, pp. 66-67.

No obstante, debe señalarse la diferencia entre este sistema productivo local y el aplicado a Sinaloa. En el primero de los casos, las pequeñas y medianas industrias son muy importantes para la conformación de esa red; es decir, para los vínculos de la integración de esa economía productiva. Mientras que en el caso sinaloense, son las medianas y, principalmente, las grandes agroindustrias las que cuentan con las características antes planteadas. Si bien es cierto, existe una interconexión entre las actividades productivas, por ejemplo, entre la agricultura y la agroindustria, esto se debe al tamaño de éstas. En la agroindustria de Sinaloa no se aplica para los campesinos y/o ejidatarios, ya que estos cuentan con otro sistema particular que no es el mismo que el sistema productivo.

En este mismo sentido, la mayoría de las pequeñas y medianas industrias que conforman al sector agroindustrial se caracterizan por no poseer una sólida innovación tecnológica, salvo algunas empresas medianas, como lo es el caso de la empresa Chata y Vizur. Si bien es cierto, que existen pequeñas agroindustrias, las cuales pertenecen al mismo sector, como el alimenticio de consumo humano, y prevalece una cooperación y competencia entre ellas, no existe en las agroindustrias esa cultura técnico-profesional dentro de ellas y tampoco una vinculación de las universidades con el sector agroindustrial. Además, debe señalarse que el sector de alimentos, bebidas y tabaco es el más dinámico dentro del sector manufacturero.

Por otra parte, en la actualidad (2015) existe una gran demanda de políticas económicas que incentiven cada día más al sector agroindustrial, y también hay una falta de visión por parte del gobierno hacia la agroindustria, en el sentido de que no existen las medidas que garanticen la protección del sistema productivo local, es decir, ese conglomerado de empresas agroindustriales que existen en la entidad sinaloense.

Si bien es cierto, hubo medidas que incentivaron el desarrollo de la agroindustria sinaloense durante el período de 1980 al 2000, en la actualidad, muchas de las empresas que se crearon durante ese lapso, ahora ya no existen; y muchas de las agroindustrias en entrevistas señalaron que les hace falta apoyo por parte del gobierno local a través de programas gubernamentales.

CAPÍTULO II. LA AGROINDUSTRIA EN MÉXICO: UNA PERSPECTIVA GENERAL

2.1 LA AGROINDUSTRIA EN MÉXICO

En la década de los años setenta, la agroindustria en general generó un poco más del 50% del empleo en la industria manufacturera.¹²⁴ A pesar de esto su tasa de crecimiento fue inferior en las manufacturas y en el conjunto de su economía. Por otra parte, la agroindustria cervecera absorbió 7.4% del personal empleado en 1970, pasando a 6.4% en 1982; esto provocó que disminuyera su relevancia como fuente de trabajo.¹²⁵ Aunque, el 48% de la producción agropecuaria y forestal pasó por un grado de transformación, es decir, pasó a desarrollarse la agroindustria, había una limitada participación directa de los productores primarios en el desarrollo de la agroindustria debido a la falta de una política nacional sólida y continua y a los cambios de una política industrial con una visión que surgió desde 1986 cuando México entró al GATT.

La participación de la agroindustria en la economía nacional ha descendido, puesto que en 1970 tuvo una contribución de 11.8% del PIB nacional y el 7.4% del personal ocupado. Para 1984, la agroindustria participó con 10.7% y 6.4%. No obstante, durante 1970 a 1981 el crecimiento del PIB agroindustrial mostró un comportamiento estable y cíclico en la actividad económica. Lo anterior, se debió a la tasa de crecimiento promedio anual de la agroindustria, el cual fue de un 5.1%.¹²⁶

En el período que va de 1982 a 1984, el PIB nacional y el manufacturero descendieron a una tasa del -2.3% y -5.1%, respectivamente; mientras que la agroindustria solamente descendió -0.9% debido al crecimiento en el sector alimentario al tener un crecimiento de 5.1% para 1982.¹²⁷ En esos años la PRONADRI daba cuenta de esta situación de la siguiente manera:

El eslabonamiento y la dependencia de la agroindustria se da con mayor intensidad hacia la producción primaria y, particularmente, en las ramas alimentarias donde destacan; la 11 de productos cárnicos y lácteos, y la 12 de

¹²⁴ La industria manufacturera abarca la agroindustria de alimentos, bebidas, tabaco, textil, maderera, entre otras, que forman parte de la agroindustria, pero no todos los sectores de la industria manufacturera son parte de la agroindustria.

¹²⁵ Programa Nacional de Desarrollo Rural Integral, p. 36.

¹²⁶ PRONADRI, *Proyecto estratégico nacional de desarrollo agroindustrial 1986-1988*, Poder Ejecutivo Federal, México, D.F., 1986, pp. 10-11.

¹²⁷ *Ibid.* p. 11.

envasado de frutas y legumbres, cuyos índices de eslabonamiento, de acuerdo a la matriz de insumo producto, son de 1.45% y 1.13%, respectivamente.¹²⁸

Sin embargo, frente a este panorama, el crecimiento agroindustrial del país presentó una estructura desigual, puesto que registró un mayor dinamismo en aquellos procesos que aportaban bienes no básicos con relación a los básicos, ya fueran estos alimentarios o no. Lo anterior, se evidenció en la producción de bebidas alcohólicas, cuya tasa de crecimiento durante el período de 1975 a 1984 fue de 7.16%, de la cual gran parte fue destinada a la exportación; en cambio, la elaboración de productos cárnicos y lácteos, así como aceites y grasas comestibles, registraron tasas medias de crecimiento de 2.9% y 5%.¹²⁹ Esto se debe a las medidas económicas que se llevaron a cabo en esos años y que repercutió en la agroindustria alimenticia.

Respecto al empleo, si bien la agroindustria originó más del 50.1% de la ocupación dentro de la industria manufacturera en los últimos años, su tasa de crecimiento anual fue inferior que las registradas en las manufacturas y en el conjunto de la economía (2.4% y 3.8%, respectivamente). Este comportamiento determinó que en 1970 la agroindustria pasara de absorber 7.4% del personal ocupado nacional a 6.1% en 1983, lo que contribuyó marginalmente en la generación de empleos.¹³⁰

El desarrollo de la agroindustria a fines de los años ochenta fue notorio por la presencia de mercados monopólicos y oligopólicos y por el incremento de la participación de capital extranjero, particularmente, en aquellas áreas estratégicas de producción. Sin embargo, la agroindustria de 1970 a 1982 sufrió una disminución en la existencia de sus plantas productivas al pasar de 82,984 a 70,817 establecimientos, lo cual significó una reducción de 12,167 plantas; es decir, el 4% de 1970 a 1975, y del 15% de 1975 a 1982. No obstante, a estas cifras registradas en 1982 se le excluyen los establecimientos del sistema maíz, referente a tortillerías y molinos de nixtamal, así como del sistema de trigo, el correspondiente a panaderías, por lo que la muestra arroja 20,167 empresas.¹³¹

A lo largo de la crisis económica de los ochenta, existió un nuevo proceso empresarial derivado de la transformación de un gran número de empresas que pasaron a ser parte de grupos corporativos industriales de gran poder, los cuales sustentan la mayor

¹²⁸ *Ibid.* p. 11-12.

¹²⁹ *Ibid.* p. 12.

¹³⁰ *Ibid.* p. 13.

¹³¹ *Ibid.* pp. 14-15.

parte de la riqueza del país, esto como consecuencia de la aparición de empresas tenedoras de acciones o *holdings*,¹³² que originó el surgimiento de una sociedad encargada de manejar la propiedad de un conglomerado. De esta manera, desapareció la propiedad por acciones de empresas aisladas, con lo que surgió una estrategia corporativa que detentó las decisiones de inversión, crecimiento y diversificación de éstas, las cuales se basan en los grupos de capital intra-grupo y fuera de él, junto a la optimización de rendimientos, liquidez y oportunidades, así como de campos de inversión con una visión de conjunto. En consecuencia, el Estado tuvo un menor control fiscal en ellas.¹³³

Aunado a esto, gracias a la explotación petrolera de los años setenta, los grandes corporativos, como las industriales, se multiplicaron; fue en este momento que se inició una intensa expansión tendiente a generar un gran número de empresas que participaban en una gran diversidad de ramas económicas.¹³⁴

Ejemplo de esto, es el caso del grupo empresarial Alfa, que llegó a contar con 157 empresas con una presencia en diversas ramas, como la industria química, electrónica, alimentaria, de autoparte, hotelera, minera, televisiva, de construcción, así como en servicios comerciales y turísticos.¹³⁵

Debido a la fuerte especulación por parte de los corporativos industriales, a estas no les afectó la crisis de 1982, es decir, con la caída del precio del petróleo; por el contrario, los grandes industriales tenían el mayor provecho ante el difícil escenario económico del país (salvo aquellos que recurrieron al endeudamiento en el exterior).¹³⁶

Desde 1982, hasta las medidas tomadas por Carlos Salinas de Gortari, con la expansión del neoliberalismo, es decir, con la apertura comercial, se establecieron una serie de medidas que permitieron ganar terreno a los grandes industriales mexicanos. Esta estrategia consistió en la concentración y centralización de capital y de la producción, en la que un hermético grupo de empresas industriales y comerciales

¹³² Es una compañía que controla las actividades de otras mediante la propiedad de todas o de una parte significativa de sus acciones.

¹³³ Elvira Concheiro Borquez, *El gran acuerdo, gobierno y empresarios en la modernización salinista*, UNAM-Instituto de Investigaciones Económicas-Ediciones Era, México, D.F., 1996, pp. 26-28.

¹³⁴ *Ibid.* p. 28.

¹³⁵ *Ibid.* pp. 28-29.

¹³⁶ *Ibid.* pp. 29-31.

conformaban pequeños sub-grupos financieros que acaparaban el monopolio en las diversas áreas de la economía del país. Las políticas neoliberales, beneficiaron a las grandes empresas nacionales y estatales.¹³⁷ A pesar de las políticas que se fomentaron para el desarrollo de la industria de la pequeña y mediana empresa, ellas no pudieron sobrevivir a la competencia de las grandes empresas de las agroindustrias externas ni tampoco a las grandes agroindustrias nacionales, las cuales para sobrevivir se fusionaron con otras del país.

Prueba de lo anterior, fue la publicación hecha en la revista *Expansión* en 1994, la cual señalaba que de 91 grupos del país, solamente diez concentraron el 55% de las ventas, el 56% de los recursos y el 48% del empleo en 1993. Estos grupos empresariales eran Vitro, Carso, Cemex, Alfa (esta última produce petroquímicos, autopartes de aluminio, alimentos refrigerados, Telecom, gas natural e hidrocarburos), Visa (tuberías, válvulas y conexiones), ICA (constructora), Televisa (cadena televisiva), Aerovías de México, y La Moderna (esta última produce harinas pastas y galletas).¹³⁸

Debe señalarse, otra característica de estos grupos empresariales: antes de la crisis de 1982, los grupos manejaban capital mexicano, aunque con gran crédito del exterior; sin embargo, a partir de la crisis estuvieron asociados con el capital extranjero, y así se inició una fuerte relación empresarial extranjera, principalmente estadounidense.¹³⁹

Las grandes compañías agroindustriales se caracterizan por su diversificación de la producción, por una mayor eficiencia en su tecnología, una mejor administración de la mano de obra y eliminación de intermediarios en la comercialización, así como su integración con el sector agroindustrial. En cuanto a la concentración del capital, ésta se da a través de tres medios: 1) por la conformación de grupos económicos nacionales fuertemente relacionados con la nueva banca privada; 2) por la penetración del capital extranjero agroindustrial y agrocomercial; o bien, 3) por co-inversiones de capital nacional y extranjero.¹⁴⁰

¹³⁷ *Ibid.* pp. 29-31.

¹³⁸ *Ibid.* pp. 34-35.

¹³⁹ *Ibid.* p. 36.

¹⁴⁰ Sara María Lara y Hubert C. de Grammont, "Reestructuración productiva y mercado de trabajo rural en las empresas hortícolas", en Hubert C. de Grammont, *Empresas, reestructuración productiva y empleo en la agricultura mexicana*, UNAM-Plaza y Valdez Editores, México, D.F., 1999, p. 45.

Durante el período de 1940 a 1980, la agroindustria transformadora de alimentos dominó el proceso agrícola de acumulación en América Latina. En una primera instancia, de 1940 a 1970, la llamada agroindustria tradicional jugó un papel muy importante al procesar insumos para la exportación como henequén, café, azúcar, algodón, copra y caucho. Cabe mencionar también que fue justamente en estos años cuando la agroindustria transnacional ingresó de forma masiva en América Latina, en alimentos balanceados para animales, enlatados y verduras congeladas.¹⁴¹

En 1960, en México existían 61 empresas alimentarias de carácter transnacional, para 1971 aumentaron a 141; en los años ochenta, más de las tres cuartas partes de las empresas subsidiarias estadounidenses se localizaban en América Latina (la mayoría de ellas se encontraban en México).¹⁴²

El surgimiento de las grandes agroindustrias alimentarias y su internacionalización mediante las empresas transnacionales, se originó en los años cincuenta a causa de los constantes cambios que habían surgido en las ciudades, donde la mujer jugó un papel importante con su inserción laboral. Esto, porque la mujer con su trabajo tiene la necesidad de recurrir a nuevos productos transformados y, por ende, las empresas agroindustriales buscan satisfacer los nuevos hábitos alimenticios de la población.¹⁴³

Sin embargo, tanto la agroindustria tradicional como la transnacional transformadora de alimentos impusieron a la rama agrícola su proceso de funcionamiento, al destinar la estructura productiva hacia los cultivos que requerían para su transformación, al establecer paquetes tecnológicos (en especial en el caso de la agroindustria transnacional) y al ejercer las formas de explotación sobre los productores que la abastecían. Al respecto, Blanca Rubio ha dicho lo siguiente:

Fue una etapa en la cual se dio un salto cualitativo en el dominio de la industria sobre la agricultura, toda vez que dicha agroindustria se centraba en la transformación del producto y, por tanto, había una penetración del capital

¹⁴¹ *Ibid.* p. 46.

¹⁴² Blanca Rubio, "Reestructuración productiva en la agricultura Latinoamericana: las nuevas tendencias hacia la globalización", en Hubert C. de Grammont, *Empresas, reestructuración productiva y empleo en la agricultura mexicana*, UNAM-Plaza y Valdez Editores, México, D.F., 1999, p. 265.

¹⁴³ Carlos Castañeda Estrada, "La evolución del mercado de la industria alimentaria", en Javier Delgadillo Macías, et al. *Los sistemas de abasto alimentarios en México, frente al reto de la globalización de los mercados*, UNAM, México, D.F., 1993, p. 13.

industrial hacia el proceso productivo agrícola que revolucionaba la técnica bajo el esquema de reducir los costos unitarios al elevar la productividad del trabajo.¹⁴⁴

De acuerdo con Blanca Rubio, la etapa de dominio de la agroindustria transformadora de alimentos se desarrolló durante la permanencia del régimen *fordista* de acumulación a nivel mundial. De esta manera, imperó en el entorno industrial la cadena productiva, el control del ritmo de trabajo, la reducción de los tiempos «muertos», las economías de escala y el incremento de la ganancia centrada en la reducción de los costos unitarios. Con relación a los productores se estableció la denominada agricultura de contrato, ésta exigía, sobre todo en la fase transnacional, adelantar el crédito y sujetar el proceso productivo a las determinaciones de la agroindustria, con lo cual los campesinos se convertían en productores asalariados; fue el caso de la empresa Del Monte.¹⁴⁵

La introducción de la agroindustria transnacional durante la década de los setenta cambió la estructura productiva hacia lo que se conoce como el modelo ganadero. Para algunos estudiosos de la materia, la ganadería bovina de carne y leche, porcina, avícola, producción agrícola de granos forrajeros y de forrajes verdes, así como frutas, verduras para enlatado y refrigerado ya formaban parte de la primera producción global.¹⁴⁶

Por otra parte, la recesión mundial comenzada en 1974 obligó a los países desarrollados a buscar nuevos mercados para sus productos manufacturados, con lo cual los países del tercer mundo con grandes mercados llegaron a ser la finalidad primordial de las empresas transnacionales,¹⁴⁷ ya que la mano de obra en los países subdesarrollados, como México, es de bajo costo.

En cambio, cuando prevalecía la agroindustria tradicional, la producción campesina-jornalero reclutaba gran fuerza de trabajo migrante, quienes eran utilizados en épocas de cosecha y después se refugiaban en su parcela familiar. Esto cambió con la introducción de la agroindustria transnacional, ya que tanto la producción de ganado como

¹⁴⁴ Blanca Rubio, *Op. Cit.* p. 266.

¹⁴⁵ *Ibid.* p. 266.

¹⁴⁶ *Ibid.* p. 267.

¹⁴⁷ *Ibid.* p. 267.

la de forrajes y granos forrajeros son ahorradoras de fuerza laboral; así la demanda de ésta disminuyó fuertemente.¹⁴⁸

Por otra parte, la decadencia de la fortaleza de la agroindustria transformadora de alimentos, como ya se mencionó, entró en crisis durante los años ochenta, la cual fue generalizada, es decir, no sólo ocurrió en México sino también en América Latina. Esto se debió a tres razones: 1) la crisis industrial en América Latina; 2) el proceso de la inversión extranjera directa que se dio en los países del tercer mundo; 3) el cambio de los patrones de consumo hacia dietas naturales en los países desarrollados.¹⁴⁹

Fue de esta manera como las empresas agroindustriales extranjeras destinaron sus capitales hacia actividades más rentables y dejaron aquellas que no lo eran tanto; se realizó un abandono de las actividades industriales de primera transformación (molinería, producción de aceites, entre otros,) en beneficio de actividades más redituables de segunda transformación y distribución al consumidor; es decir, alimentos diferenciados, publicitados y de alto precio en relación con su valor nutritivo.¹⁵⁰

Sin embargo, fue a principios de los años ochenta que se inició la crisis agroindustrial en México. De ahí, que en los últimos años, la industria alimentaria se ha enfrentado a graves problemas entre los que destacan la caída de la rentabilidad, de los insumos, la escasez, lo cual ha generado que se presenten tasas de crecimiento cada vez menores de su producción.¹⁵¹

Lo anterior, ha traído como consecuencia que muchas empresas agroindustriales se fusionen; es decir, que las agroindustrias más grandes atraigan a las más pequeñas con la idea de generar la reducción de agroindustrias hacia un gran consorcio con fuertes capitales, que les brinda mayor poder para introducirse a mercados más segmentados originados por las crisis. Un ejemplo de ello, es que en México se vendió Del Monte al Grupo Empresarial Agrícola Mexicano (GEAM) por un monto de 536 millones de dólares; en tanto que La Moderna, transformadora de tabaco, impulsó un proceso de centralización y diversificación de capital al incluir una empresa agrobiotecnológica (semillas y productos frescos) y una de empaques".¹⁵² De tal manera, que la

¹⁴⁸*Ibid.* p. 268.

¹⁴⁹*Ibid.* p. 269.

¹⁵⁰*Ibid.* p. 270.

¹⁵¹*Ibid.* pp. 274-275.

¹⁵²*Ibid.* pp. 274-275.

concentración y centralización de capitales en la producción agroindustrial han permitido la consolidación de los “grandes gigantes” alimentarios capaces de impulsar un proceso de reestructuración productiva orientado a colocarse en la punta del nuevo orden agrícola internacional.¹⁵³

En década de los ochenta y principios de los noventa surgieron procesos que propiciaron la aparición y consolidación de la agroindustria transnacional. Como primer instancia, se tiene la caída del ingreso a nivel masas en la sociedad a consecuencia de la crisis, lo cual propició una segmentación del mercado, en donde la esfera mediana y alta se convirtió en los objetivos de los consorcios transnacionales.¹⁵⁴

La agroindustria, se caracteriza por una gran diversidad de empresas pequeñas que prestan gran atención a las necesidades de sus propios socios o de mercados locales, así como algunos cuantos grandes establecimientos, quienes son los que determinan las pautas de desarrollo y la tecnología del conjunto.¹⁵⁵ No obstante, los grandes establecimientos se caracterizan por poseer la tecnología más moderna, en contraste con las pequeñas; situación que complica la capacidad de competitividad de las pequeñas empresas. Por esta razón, la agroindustria, en especial la alimentaria, aumentó la polarización entre sectores avanzados y otros en estancamiento.¹⁵⁶

Otra de las características de las empresas agroindustriales del país se observa claramente en las etapas de procesamiento y comercialización de la cadena agroindustrial, quienes demuestran menor interés por participar directamente en la producción primaria. Ellos se encuentran presentes en la fabricación y distribución de insumos para la agricultura y la agroindustria de alimentos para ganado.¹⁵⁷

Por otra parte, las agroindustrias, por ejemplo el Grupo Herdez, se preocupan por capacitar a sus empleados, poseer una tecnología moderna, estar en la búsqueda de la innovación del producto (esto a través de un centro de investigación y desarrollo), por contar con un gran soporte publicitario y una alta calidad de sus productos (basados en el

¹⁵³ *Ibid.* p. 275.

¹⁵⁴ *Ibid.* p. 275.

¹⁵⁵ David Barkin y Blanca Suárez, *El fin de la autosuficiencia alimentaria*, Ediciones Océano, S.A., México, D.F., 1985. p. 121.

¹⁵⁶ Adrián Chavero González, *La tercera revolución industrial en México: diagnóstico e implicaciones*, IIES (Instituto de Investigaciones Económicas), UNAM, México, D.F., 1992, p. 245.

¹⁵⁷ Universidad Autónoma Chapingo, *Visión y misión empresarial: competencia y cooperación en el medio rural*, CIESTAAM, 1996, p. 134.

sistema de calidad de la normatividad internacional *ISO-9000*, mediante la certificación de todos sus centros de operación),¹⁵⁸ así como exportar sus productos tanto a Estados Unidos como a Europa y Centroamérica.¹⁵⁹

Por otro lado, se sostiene que los altibajos de la industria en general se desarrollaron a raíz de las crisis desde los ochenta, principalmente, 1982, 1983, 1986 y 1995, así como recientemente en el 2001; esta última, debido a la contracción de la demanda externa. A pesar de lo anterior, la industria de alimentos, bebidas y de tabaco fue de las más dinámicas en el período de 1980 al 2000, puesto que tuvo una participación de 6.3% en el crecimiento anual. No obstante, a partir de los años noventa como resultado de los cambios en las políticas industriales en México, la ausencia de estrategias coadyuvó al desarrollo de la industria en general en las diferentes regiones económicas del país. Este rezago se observa en casi todas las industrias, salvo en las más fuertes, como lo son productos metálicos, maquinaria y equipo, posteriormente, le sigue la de alimentos bebidas y tabaco.¹⁶⁰

A raíz de la reactivación del mercado interno, en 1989 la oferta de la producción alcanzó un nivel sin precedentes en su historia tras registrar un crecimiento anual de 7.2%. Tal comportamiento, fue promovido por las ramas de bebidas gaseosas, cerveza y malta, carnes, lácteos, bebidas alcohólicas y café, las cuales en su conjunto representaron el 60% del PIB generado por esta industria.¹⁶¹

Caso contrario fue el de las ramas de azúcar, aceites y grasas, las cuales tuvieron una reducción en su nivel de producción, debido a cambios climáticos y a problemas de rentabilidad; aunque no afectó su contribución al resto de las ramas industriales. Si bien, la agroindustria alimentaria fue exitosa para 1989, esto cambió en 1990, ya que se

¹⁵⁸ En 1999 se obtuvo la primera certificación en el Centro de Distribución México, y en el 2000, en las plantas de Ensenada y San Luis Potosí. Es importante señalar que estas certificaciones son las primeras que se obtienen en el sector de alimentos, enlatados y envasados en México. *Grupo Herdez*, [en línea]. Dirección URL:<<http://www.inversionistasgrupoherdez.com/data/informes-anuales/informe-anual-00.pdf>> [Consulta: 15 de septiembre de 2013, 9: 37 p.m.].

¹⁵⁹ *Grupo Herdez*, [en línea]. Dirección URL:<<http://www.inversionistasgrupoherdez.com/data/informes-anuales/informe-anual-00.pdf>> [Consulta: 15 de septiembre de 2013, 9: 37 p.m.].

¹⁶⁰ Centros de Estudios de las Finanzas Públicas, *Evolución del sector manufacturero de México, 1980-2003*, México, D.F. p. 136.

¹⁶¹ Delia García Campos, "La agroindustria de los años noventa", en Javier Delgadillo Macías, *et al. Los sistemas de abasto alimentarios en México, frente al reto de la globalización de los mercados*, UNAM, México, D.F., 1993, p. 237.

presentó una disminución en el valor de su producción, la cual se vio reflejada en el primer trimestre de 1990 en una reducción del 1.3%.¹⁶²

De acuerdo con el *Anexo del Sexto Informe de Gobierno*, de Ernesto Zedillo, se establece que la participación de la actividad industrial en el PIB es la siguiente: en 1990, los productos alimenticios, bebidas y tabaco aportaron el 4.7%; mientras que en 1995 fue de 5.0%; en el 2000, de 4.8%. Por otra parte, textiles, prendas de vestir e industria del cuero participó en 1990 con un 1.7%, mientras en 1995 lo hizo con un 1.5% y para el 2000 con un 1.6%. De ahí, la actividad de industria de la madera y productos de madera, en 1990 fue de 0.6%, y para 1995, de 0.5%, mientras que para el 2000, de 0.5%.¹⁶³ (Véase tabla 1)

Tabla.1 Actividad industrial y su aportación en el PIB

Actividad Industrial	1990	1995	2000
Alimentos, bebidas y tabaco	4.7%	5.0%	4.8%
Industria textil, prendas de vestir	1.7%	1.5%	1.6%
Industria maderera	0.6%	0.5%	0.5%

Fuente: *Anexo del Sexto Informe de Gobierno*, 2000, p. 175.

No obstante, con base en Francisco Mayorga, para el período de 1980 al 2000, el sector de alimentos, bebidas y tabaco creció 3.4% en la economía mexicana; y en el período de 1980 a 2000, el PIB agroindustrial de la rama de alimentos, bebidas y tabaco creció aproximadamente 3.5%. Aquí se obtuvo una tasa superior al sector primario y casi igual al de la economía en su totalidad. Prácticamente, todas las actividades que

¹⁶²*Ibid.* p. 237.

¹⁶³ Ernesto Zedillo, *Anexo del Sexto Informe de Gobierno*, Gobierno de Estados Unidos Mexicanos, Presidencia de la República, México. D.F., 2000, p. 175.

conforman el PIB agroindustrial registraron crecimientos en los años que comprende de 1990 al 2000.¹⁶⁴

Sin embargo, entre los años de 1995 al 2000 el PIB del sector de alimentos, bebidas y tabaco registró un mayor dinamismo, a diferencia del período de 1990 al 2000, al crecer en promedio anual 4.2%.¹⁶⁵ No obstante, a pesar de lo anterior, tanto la producción *per cápita* agropecuaria como industrial han crecido, pero lo han hecho a un ritmo inferior con base a la demanda de alimentos de la población.¹⁶⁶

2.2 LAS GRANDES EMPRESAS AGROINDUSTRIALES EN MÉXICO

En este apartado se reseña y describe la constitución y el estado actual de las agroindustrias de origen alimentario más importantes del país y las más representativas para el caso de Sinaloa, ya que son las más destacadas no solamente por su nivel económico, sino porque han sabido permanecer activos a pesar de las diversas crisis. Así también, debe señalarse que se estudia a la agroindustria alimentaria mexicana como un breve estudio de caso.

Grupo Herdez S.A.B. de C.V.



Fuente: <http://grupoherdez.mx/> 20 de febrero de 2016.

Héctor Hernández-Pons Torres, abogado por la Universidad Anáhuac y con maestría en Administración de Empresas por la National University en San Diego, California, es el

¹⁶⁴ Francisco J. Mayorga Castañeda, *La agroindustria*, ASERCA, México, D.F. p.35.

¹⁶⁵ *Ibid.* p.37.

¹⁶⁶ *Ibid.* p.38

presidente y director general del Grupo Herdez que ha conducido de manera innovadora esta compañía del sector alimenticio mexicano.

El empresario forma parte de la tercera generación de la familia Hernández que se ha mantenido al frente del Grupo Herdez durante décadas, posicionándola hasta trascender a nivel nacional e internacional, sosteniendo su desarrollo gracias a un enorme sistema de valores humanos legados por su abuelo Ignacio Hernández del Castillo, quien asentó las directrices con las que esta marca ha puesto en alto el nombre del país, además de generar un gran número de empleos.¹⁶⁷

Ignacio Hernández del Castillo nació en San Luis Potosí en 1896. Empezó sus estudios en el estado de Coahuila en un internado jesuita, y con el perfil ignaciano que el internado le enseñaba y el don literario heredado de José Hernández (su padre), pronto el joven Ignacio se dedicó a escribir hasta llegar a fundar su propio periódico: *La Razón*. En épocas revolucionarias necesitó de gran temple para expresar sus ideas, que en ocasiones resultaron empáticas con alguna tendencia revolucionaria y, por lo tanto, otras veces contraria a alguna otra. Tal fue su compromiso periodístico que vivió un tiempo exiliado en Cuba; sin embargo, pasados los años fue condecorado personalmente por Venustiano Carranza, quien distinguió su integridad y honestidad al anunciar los hechos sucedidos durante la época de la Revolución.¹⁶⁸

En el plano personal, Ignacio Hernández se casó con la señora Enriqueta Pons Nicoux, y con quien procreó a Ignacio, Enrique, Teresita y Enriqueta, a quienes les enseñaron el valor y respeto por la familia. Habiéndose retirado del periodismo, Ignacio Hernández fundó una compañía de fonógrafos y después, logró establecerse como director de medicamentos de la Secretaría de Salubridad.¹⁶⁹

Para 1914 fue establecido el Grupo Herdez por los hermanos Hernández —de ahí el nombre de la compañía— como una empresa distribuidora de productos y artículos de cuidado personal¹⁷⁰. En 1929, Ignacio Hernández del Castillo tomó la empresa y la

¹⁶⁷ *Herdez*, [en línea]. Dirección URL:< <http://www.sexenio.com.mx/articulo.php?id=44607>> [Consulta: 27 de enero de 2016, 8: 13 a.m.].

¹⁶⁸ *Ibid.*

¹⁶⁹ *Ibid.*

¹⁷⁰ Debe señalarse también que por largos años ligados a Herdez, Francisco e Ignacio Hernández Álvarez decidieron incursionar por su propia cuenta y en junio de 1992 conformaron la Holding Corporación del Fuerte (Corfuerte), luego de asociarse con los productores agropecuarios sinaloenses que detentaban la mayoría accionaria de Alimentos del Fuerte. Revista *Expansión*,

convirtió en un negocio exitoso. Tras la depresión acontecida en Estados Unidos, la industria tuvo un altibajo, sin embargo las estrategias de ventas, publicidad y propaganda lograron sacarla adelante.

Posteriormente, en la década de los cuarenta Enrique e Ignacio Hernández-Pons ingresaron a la compañía y la industria empezó a establecerse como líder en representación y distribución de una gran variedad de marcas y productos. Fue en ese tiempo, específicamente en 1947, cuando se dio una de las alianzas más trascendentes para el Grupo Herdez: la asociación con 50% de participación con McCormick & Company, que dio como resultado la formación de McCormick de México, S.A. de C.V.¹⁷¹

Años más tarde, en 1964 se tomó otra de los acuerdos más importantes para la empresa, y que reflejaban el desarrollo de la próspera empresa: el surgimiento de su propia línea de productos enlatados bajo el nombre de Herdez, tales como chiles, legumbres, verduras, frutas y salsas. Asimismo, le dieron una fuerte difusión a la empresa, a través de exitosas campañas publicitarias, como “Con toda confianza es Herdez”, “Hechos con amor” y “Póngale lo sabroso”.¹⁷²

El éxito que Herdez estaba conformando en la década de los setenta le permitió la obtención de los derechos de Mole Doña María. Este producto para ese entonces no existía masivamente en el mercado, y hasta la fecha ha sido una decisión realmente atinada del Grupo Herdez con la comercialización del mole tanto en México como en el extranjero. Además de esto, en la siguiente década consiguieron las marcas Búfalo, Carlota y Arpons, y se fundó la fundación Herdez A.C. con la meta de realizar investigación y promoción en materia alimenticia.¹⁷³

El perfil que el Grupo Herdez estaba creando desde entonces era el de una industria con el objetivo de diversificarse y a posicionar sus productos más allá de las fronteras. Es por esto que en los noventa, se llevó a cabo una coalición estratégica al 50% con Hormel Foods, el productor de cárnicos más grande del mundo. Por lo tanto, se fundó Hormel Alimentos S.A. de C.V. para distribuir los productos Hormel en México y Herdez Corporation para la promoción de productos Herdez en Estados Unidos. Más adelante, en el 2002, el Grupo realizó una nueva alianza estratégica con Barilla S.p.A., industria líder

“Corporación del Fuerte: apetito de León”, Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 6 de julio de 1994. pp. 85-86.

¹⁷¹ *Ibid.*

¹⁷² Herdez, [en línea]. Dirección URL:< <http://www.industriaalimenticia.com/articles/85133-herdez-1>> [Consulta: 27 de enero de 2016, 8: 13 a.m.].

¹⁷³ *Ibid.*

en la fabricación de pastas alimenticias. Así fue cómo surgió Barilla de México, S.A. de C.V. y además compraron las marcas de pastas Yemina y Vesta.¹⁷⁴

Por otro lado, en 1990 la revista *Expansión* publicaron los resultados que registró el Grupo Herdez; hubo incrementos en venta por 6.7% en términos reales para llegar a 556,996 millones de pesos. En definitiva, Herdez logró ser una empresa más eficiente que en el año anterior.¹⁷⁵

¿Cómo se logró esto? Roberto González, director de ventas y mercadotecnia, en 1991 respondía lo siguiente:

A fines de 1989 se inició el programa de calidad total. Para 1990, se pudieron ver los primeros resultados de ese programa, que permitió mejorar nuestra productividad en áreas clave. Fue precisamente esta buena situación la que provocó que Herdez prosiguiera con sus inversiones y búsqueda de nuevos negocios. Durante 1990 compró una participación mayoritaria en Miel Carlota y Nova Miel. Los efectos inmediatos fueron una mayor capacidad instalada y responder mejor a las demandas del mercado.¹⁷⁶

Y más adelante también menciona: -Aprovechando la capacidad de distribución de Herdez, estos productos podrán alcanzar importantes incrementos en ventas. Al parecer esto es reconocido por las empresas, ya que para este año (1991) se estarán distribuyendo los productos de Empacadora Búfalo”.

Además, González menciona otras inversiones, como la modernización e incremento de la capacidad instalada en sus plantas de México, Veracruz y San Luis Potosí, en donde se construyeron una nueva instalación con tecnología de punta.¹⁷⁷

Por otra parte, la empresa Herdez, en 1990 tuvo ventas de 556,996 millones de empleo, y en ese mismo año alcanzó a generar 3,171 empleados.¹⁷⁸ Mientras que en

¹⁷⁴ *Ibid.*

¹⁷⁵ Revista *Expansión*: “Herdez: invierte con toda confianza”, Grupo Editorial *Expansión*, México D.F., 26 de junio de 1991. 45.

¹⁷⁶ *Ibid.*

¹⁷⁷ *Ibid.*

¹⁷⁸ Revista *Expansión*, “Las 500 empresas más importantes de México”, Grupo Editorial *Expansión*, México, D.F., 21 de agosto de 1991. p. 45.

1991, la empresa Herdez obtuvo ventas de 695, 719 millones de pesos.¹⁷⁹ Para 1992, la empresa logró 875,031 millones de pesos en ventas.¹⁸⁰

Si bien la agroindustria nacional es considerada por los analistas como una de las ramas de la economía con esquemas de producción más anticuados, Herdez ha llevado a cabo, en los últimos años, varios programas de inversión orientados fundamentalmente a la expansión y modernización de sus plantas. Durante 1992, la inversión monetaria para las actividades de modernización aumentó a 15 millones de dólares, y para este mismo año (1992), las inversiones en proyectos de expansión para sus plantas de San Luis Potosí, Veracruz y la Ciudad de México fueron de 50 millones de pesos.¹⁸¹

Entre otros planes, junto con conservas La Costeña, Herdez firmó un acuerdo de asociación con 42 comunidades de Tabasco, mediante el cual aportará 6 millones de nuevos pesos para producir chiles jalapeños, con lo cual esperaban obtener de 10,000 a 15,000 toneladas por ciclo productivo. Este es sólo un ejemplo, ya que la firma que preside Hernández Pons mantiene varios proyectos vinculados directamente con el campo, sobre todo en la costa del Golfo, Chihuahua, Sinaloa, Sonora y la región del Bajío, donde comienza a aprovechar óptimamente las ventajas de economías de escala.¹⁸²

Los productos de Herdez se dividen de acuerdo a cada unidad de negocio o empresa. De esta manera, la empresa está asociada con McCormick de México, S.A. de C.V. que produce mayonesas, aderezos, mostazas, mermeladas, especias, té y sazónadores. De igual forma, lo está con Hormel Alimentos, S.A. de C.V., que bajo la marca Spam en México produce jamón, salchichas, patés, frijoles con carne, carne con papas, salami, pepperoni, jamón del diablo natural, con chipotle y jalapeño, pavo rebanado y en trozos, jamón ahumado, pastel de carne de res y pollo. Asimismo, Herdez también tiene relación comercial con Barilla, Yemina y Vesta que fabrican pastas alimenticias y salsas bajo la marca Barilla. Además está relacionada con Solo y Solomate

¹⁷⁹ En este no aparece en la lista de las empresas con cuántos empleados ocupaba. Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 19 de agosto de 1992. pp. 314-316.

¹⁸⁰ En este no aparece en la lista de las empresas con cuántos empleados ocupaba. Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 18 de agosto de 1993. pp. 272-274.

¹⁸¹ Revista *Expansión*, "Herdez: con toda confianza", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 23 de junio de 1993. p. 66.

¹⁸² Revista *Expansión*, "Herdez: con toda confianza", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 23 de junio de 1993. p. 66.

que producen caldo de pollo, tanto granulado como en cubos. Y finalmente con Kikoman que hace salsas de soya y teriyaki en distintas presentaciones.

Por otra parte, en la actualidad, esta empresa desarrolla una gran cantidad de productos, como legumbres, champiñones, chiles, salsas caseras, jugos y néctares, jugo verduras, almejito, frutas, carnes enlatadas y vinagre. Las marcas que produce Herdez son Carlota, que procesa miel de abeja, de maíz para bebé y jarabe de maple; Doña María, moles, frijoles, salsas para guisar en tetra pack, ate y cajeta de leche; Búfalo, salsas envasadas picantes y caseras, aceitunas, vinagre y legumbres, como son las alcaparras, cebollas cambray, pepinillos y chiles güeritos.

En cuanto al rubro de agro pesca, Herdez comercializa atún en aceite y agua, especialidades y sardinas; y está asociada con Yavaros, que produce sardinas enlatadas.

Además, Herdez ha celebrado convenios con Heineken de México S. de R.L. de C.V. para distribuir a nivel nacional y de forma exclusiva la cerveza Heineken, y de igual forma con Agua Perrier, que embotella agua mineral de origen.¹⁸³

Por otra parte, para Alberto Garza, tener una cartera tan amplia de productos que cubren a tantos segmentos del mercado de alimentos puede ser un arma de doble filo: por un lado, la oportunidad de ser líderes en diferentes áreas; y por el otro, estudiar las dificultades que representa cada artículo y su mercado, así como enfrentar la competencia. Sin embargo, en Grupo Herdez han manejado estos factores y como resultado son los productos con los cuales son líderes en el mercado, por ejemplo, la mayonesa, un producto con una marca muy fuerte (McCormick) y con un excelente ciclo, mermelada de fresa, mostaza, salsas, legumbres, Mole Doña María y Jugo de 8 Verduras con un 65% de contribución en el mercado.¹⁸⁴

Sus centros de operación se encuentran en Chihuahua, Distrito Federal, Guadalajara, Monterrey, San Luis Potosí, Tijuana, Mérida y Puebla. Y sus plantas se forman estratégicamente de la siguiente manera: Planta México, México D.F. (1956), Complejo Industrial Duque de Herdez, San Luis Potosí (2002), Planta de pastas Barilla Alimentaria (2003), Macrocentro de distribución (2003), Planta McCormick (2004), Planta Av. De la Paz, San Luis Potosí, S.L.P. (1984), Planta Av. Industrias, San Luis Potosí, S.L.P. (1981), Planta Los Robles, Veracruz, Veracruz (1973), Planta Chiapas, Puerto Madero Chiapas (1998), Planta Yavaros, Yavaros, Huatabampo, Sonora (1998), Planta

¹⁸³ Herdez, [en línea]. Dirección URL:< <http://www.industriaalimenticia.com/articles/85133-herdez-1> > [Consulta: 27 de enero de 2016, 8: 13 a.m.].

¹⁸⁴ *Ibid.*

Ensenada, Ensenada, B.C. (1991), Planta Alimentos Deshidratados del Bajío, Villagrán Guanajuato (1992) y la Planta Arpons, México, D.F. (1976).¹⁸⁵

Por otro lado, para Grupo Herdez, sus preocupaciones principales son la innovación, la creación de nuevos productos y la exportación. En este último punto, Garza considera que la compañía ha tenido excelentes resultados en los distintos países en los que se ha posicionado. Desde la década de los años 80, empezaron a explorar esta área y su crecimiento, al igual que en México, no se ha detenido. Sus exportaciones van desde Estados Unidos, Australia —el más reciente—, hasta regiones más amplias como Europa y Centroamérica.¹⁸⁶

En la actualidad, las exportaciones más importantes son hacia Estados Unidos por ser el mercado más grande del mundo, por la cercanía y por ser los hispanos la minoría étnica número uno de ese país. Los productos que elaboran y exportan son grandes cantidades de salsas —siendo líderes en este mercado—, nopalitos, mole con la marca Doña María, salsas y picantes con la marca Búfalo y desde hace dos años exportan mayonesa McCormick.¹⁸⁷

Herdez es conocida por 65 productos alimenticios que llevan su nombre, pero también produce 75 de la marca McCormick, bajo la licencia de la empresa estadounidense. Además, esta compañía manufactura 35 productos Doña María, 26 Búfalo y 12 productos de miel Carlota, como ya se mencionó. También tiene los derechos de distribución de varias pastas y comidas importadas de la marca Chef Boyardee y de la salsa de soya Kikkoman.

Por otro lado, una prioridad de Herdez, ha sido la modernización de sus industrias. En 1993 se invirtieron más de 4 millones de dólares en mejoras a las plantas de San Luis Potosí, Veracruz y la Ciudad de México. Esta empresa comenzó a cotizar en el mercado de valores en 1980 y para 1991 se fue a la alza.¹⁸⁸ Sin embargo, la empresa también ha tenido tropiezos. No obstante, a pesar de eso ha salido adelante, prueba de ello es que Héctor Hernández Pons, vicepresidente del grupo, habló de la estrategia que se puso en marcha en 1995: “Ante la recesión económica hemos desarrollado un programa de inversiones en nueve centros de distribución y en la modernización de maquinaria y equipo de producción, con el fin de impulsar exportaciones en América, Asia y Europa”. El

¹⁸⁵ *Ibid.*

¹⁸⁶ *Ibid.*

¹⁸⁷ *Ibid.*

¹⁸⁸ Revista *Expansión*, “Herdez: con toda confianza”, Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 2 de marzo de 1994. p. 92.

objetivo, no es cualquier cosa: duplicar las ventas foráneas para compensar una caída de 25% del mercado interno, además de solventar compromisos en moneda extranjera, que ascienden a 20 millones de dólares. Esta es la estrategia de Hérdez para salir de la crisis.¹⁸⁹

Por otra parte, para 1995, la empresa Herdez obtuvo 1,513,489 millones de pesos y en ese mismo año generó 2,990 empleos;¹⁹⁰ para 1996, fueron 1,943,630 millones de pesos y de empleos 3,799;¹⁹¹ en 1997 se alcanzó la venta por un monto de 2,452,000 millones de pesos y de empleos fueron 4,376;¹⁹² en 1999 logró ventas de 3,617,872 millones de pesos y de empleos fue de 4,971;¹⁹³ en el 2000, consiguió ventas de 3,906.7 millones de pesos y de empleos fue de 4,772.¹⁹⁴ Como se puede observar, el aumento de personal ha sido notorio año tras año, excepto en el 2000, que tuvo menos empleados que en 1999.

Por otro lado, a principios del 2002 se fundó Herdez Europa en Barcelona, España, con la misión de atender a diferentes países europeos. Aquí, detalla el directivo, se realizó toda una estrategia específica en donde se escogió a la marca Doña María para incursionar a este mercado con un producto totalmente mexicano. Ahora, ya se encuentra en algunas cadenas de autoservicio y está también penetrando a Inglaterra y Francia, y el siguiente paso ya lo tienen delimitado, pues para los directivos de esta compañía la exportación es la clave del desarrollo, no sin antes haber cubierto paso por paso el camino trazado.¹⁹⁵

El éxito de Grupo Herdez no es producto de la casualidad. Muchos se preguntan qué tiene esta compañía que crece y que nada la derrota. Quizás, como piensa Alberto Garza, es su estrategia, su gente que trabaja con gusto al ser reconocida y apoyada, su compromiso con la sociedad y con sus socios accionistas, su capacidad de adaptación y

¹⁸⁹ Revista *Expansión*, "Herdez: exportaciones con amor", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 29 de marzo de 1995. p. 40.

¹⁹⁰ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 14 de agosto de 1996. pp. 308-309.

¹⁹¹ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 13 de agosto de 1997. pp. 348-350.

¹⁹² Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 12 de agosto de 1998. pp. 360-362.

¹⁹³ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 19 de julio de 2000. pp. 424-426.

¹⁹⁴ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 25 de julio de 2001. pp. 320-322.

¹⁹⁵ *Op. Cit. Herdez*, [en línea]. Dirección URL:< <http://www.industriaalimenticia.com/articles/85133-herdez-1> >.

su cuidado personal en cada uno de sus productos; no por nada su lema es “Hechos con amor y con toda confianza”, ciertamente el amor por crear y por entregar un producto de calidad y de confianza no tiene precio.¹⁹⁶

Actualmente, Grupo Herdez tiene alrededor de 750 productos que engloban sus propias marcas, los productos que se manejan en las empresas asociadas, las exportaciones, las importaciones, las distribuciones y las maquilas. Además, cuentan con 45 líneas de producción y cada año lanzan al mercado entre 15 y 20 nuevos productos alimenticios.¹⁹⁷

Sus ventas alcanzan los 45 millones de cajas al año, distribuidas estratégicamente en varios canales de distribución: 1) mayoristas 41.5%; 2) cadenas de autoservicio 40.7%; 3) exportaciones 7.8%; 4) tiendas de abarrotes 4.5%; y 6) otros 2%.¹⁹⁸

De igual forma, el Grupo Herdez tiene en estos momentos ocho centros de distribución, 14 bodegas y 10 plantas distribuidas a lo largo de todo el país. En cada una de estas plantas se cumple cabalmente con todas las regulaciones nacionales e internacionales como ISO 9000, HACCP y cumplen al 100 % con la Ley de Bioterrorismo de 2002 establecida por Estados Unidos.¹⁹⁹

¹⁹⁶ *Ibid.*

¹⁹⁷ *Herdez*, [en línea]. Dirección URL:< <http://www.industriaalimenticia.com/articles/85133-herdez-1>
> [Consulta: 27 de enero de 2016, 8: 13 a.m.].

¹⁹⁸ *Herdez*, [en línea]. Dirección URL:< <http://www.industriaalimenticia.com/articles/85133-herdez-1>
> [Consulta: 27 de enero de 2016, 8: 13 a.m.].

¹⁹⁹ *Herdez*, [en línea]. Dirección URL:< <http://www.industriaalimenticia.com/articles/85133-herdez-1>
> [Consulta: 27 de enero de 2016, 8: 13 a.m.].

Conservas La Costeña, S.A. de C.V.



Fuente: <http://www.lacostena.com.mx/> 20 de febrero de 2016.

El origen de Conservas La Costeña se remonta a 1922 cuando Vicente López Resines se percató que los chiles estaban sometidos a la descomposición química, fue por esto que decidió retomar la vieja receta de las conservas para contrarrestar dicho proceso natural. En una entrevista, Rafael Celorio Otero, director general de La Costeña, recuerda orgulloso que «En ese momento dijo don Vicente: Voy a conservar esos chiles», y elaboró las latas para preservar el producto, y así comenzó la gran industria que es hoy. Ahora nos estamos internacionalizando: estamos presentes en los Emiratos Árabes y ya nos encontramos en los cinco continentes».²⁰⁰ A partir de esta estrategia fue que se inició y se logró establecer la tienda La Costeña en la Ciudad de México, la cual tiene hasta la actualidad una importante historia, contribución a la economía del país y una fuerte presencia en el extranjero.²⁰¹

En un principio, Vicente López comenzó con la elaboración de chiles serranos y largos en vinagre, los cuales eran vendidos en botes alcoholeros de 20 kilogramos. Posteriormente, se introdujo al mercado los frascos y latas de 3 kilogramos, con chiles serranos, chipotles, aceitunas y aceite de oliva, obteniendo ventas de entre 20 y 25 latas diarias, en una época en donde los envases se todavía compraban.²⁰²

²⁰⁰ La Costeña, [en línea]. Dirección URL:< <http://www.forbes.com.mx/la-costena-y-su-estrategia-para-conquistar-los-cinco-continentes/>> [Consulta: 28 de enero de 2016, 9: 15 a.m.].

²⁰¹ *Ibid.*

²⁰² La Costeña, [en línea]. Dirección URL:<<http://www.cca.org.mx/cca/cursos/administracion/artra/cinn/ci.htm>> [Consulta: 28 de enero de 2016, 9: 15 a.m.].

No obstante, entre 1937 y 1948 se empezó con la fabricación manual de los botes dentro de La Costeña, añadiendo también las alcaparras en latas de 1 kilogramo, aumentándose así las ventas de la empresa a aproximadamente 500 latas diarias. Sin embargo, debido a la incertidumbre que originó la Segunda Guerra Mundial, la lámina empezó a disminuir y, por lo tanto, a escasear, por lo que se optó, como medida urgente, por el uso del envase de vidrio para el embotellamiento de nuevos productos.²⁰³

Específicamente, en 1948 se creó la nueva planta productora, que contaba con una expansión de 5,000 metros cuadrados, la cual fue dotada con montacargas y nuevas unidades de reparto. En este mismo año se dejó de vender el aceite de oliva y fue cuando se incursionó la lata de chipotle de 75 gramos. Por otra parte, la estrategia de ventas se originó con la inclusión de un sistema de ofertas por volumen, en un mercado de misceláneas, cremerías y pequeñas tiendas en La Merced, básicamente.²⁰⁴

Para 1951, La Costeña estableció la primera línea automática para la fabricación de botes de 3 kilogramos, y para 1955 los botes eran de 105 gramos. No obstante, actualmente la tecnología que se ha incorporado en los procesos de elaboración permite el envasado de hasta 2,000,000 latas diarias, en diferentes tamaños y presentaciones, cumpliendo con los requisitos ecológicos y de salubridad que exterminan la contaminación de plomo en los envases.

De igual manera su planta productora ha sufrido cambios conforme pasa el tiempo, siempre con un crecimiento inclinado a la mejora. La planta de La Costeña se fundó en 1971 en un terreno de 18,000 metros cuadrados de superficie, mientras que en 1973 se crearon vínculos comerciales con las más trascendentes cadenas de autoservicio, tanto de la iniciativa privada como gubernamental, originándose así un paso decisivo en el comercio exterior, con lo que se promovió el desarrollo de las primeras exportaciones que se llevaron a cabo hacia los Estados Unidos de Norteamérica de otros productos.²⁰⁵ Hacia 1991, su nueva planta productora de Guasave, en el estado de Sinaloa, cuenta con una expansión de 12 hectáreas, la cual está dedicada a la producción de pasta de tomate, chiles y elote dorado, entre otros productos.²⁰⁶

²⁰³ *Ibíd.*

²⁰⁴ *Ibíd.*

²⁰⁵ *Ibíd.*

²⁰⁶ *Ibíd.*

Desde el comienzo de la planta, La Costeña ha expuesto un gran interés por mejorar día con día la exposición de todos sus productos e incluir nuevas y mejores opciones para una buena mesa, por ejemplo, las mermeladas de fresa, durazno, chabacano y el puré de tomate, fabricados en 1981; el vinagre, en 1983; la salsa mexicana, en 1984; la salsa cátsup, en 1992, y recientemente, en 1994, los frijoles refritos, charros y enteros.²⁰⁷

En la actualidad, la firma factura más de 6,000 millones de pesos (mdp) cada año y cuenta con plantas en el Estado de México, Sinaloa y San Luis Potosí. Esto se debe al interés por la comida mexicana que ha sobrepasado las fronteras y ha tocado la puerta de Estados Unidos, Y desde nueve años se encuentra presente en Arizona. Y como parte de este crecimiento continuo, recientemente, en el 2015, la compañía adquirió la empresa estadounidense Faribault Food, la cual procesa vegetales y productos en Minneapolis.²⁰⁸

Rafael Celorio, quien se incorporó en 1989 a la organización fundada por Vicente López Resines, quiere llevar a la empresa familiar a conquistar nuevos mercados a través de inversiones al adquirir otras firmas con recursos propios, sin tener que acudir al mercado de valores.²⁰⁹ La firma exporta a más de 50 países y destina más de 85% de sus envíos hacia el mercado estadounidense.²¹⁰ Además, tiene en la mira a varias naciones de Europa del Este. Aunque en el 2015 comenzó expansión por India, su plan a futuro es establecer su presencia en el resto de Europa, pero sobre todo busca establecerse en Asia y Australia, ya que es una región con mucho desarrollo.²¹¹

Para La Costeña, el desarrollo tecnológico ha sido importante para poder explotar las oportunidades que benefician a 10 de las empresas más importantes de la industria que tienen presencia en México. De ahí, que sea lo suficientemente competitivo para exportar a China y Japón, los cuales son países en donde la firma de alimentos ya crece. Indudablemente, Estados Unidos, Centroamérica, Sudamérica y Europa son los territorios que ha conquistado La Costeña.²¹²

²⁰⁷ La Costeña, op. cit.:< <http://www.cca.org.mx/cca/cursos/administracion/artra/cinn/ci.htm>> .

²⁰⁸ La Costeña, op. cit.,:< <http://www.forbes.com.mx/la-costena-y-su-estrategia-para-conquistar-los-cinco-continentes/>>

²⁰⁹ *Ibíd.*

²¹⁰ *Ibíd.*

²¹¹ *Ibíd.*

²¹² *Ibíd.*

Además, La Costeña lanzó en octubre de 2015 su marca de tamales en México, dentro de su categoría “Listo para comer”. Al respecto, María Álvarez, gerente de mercadotecnia de La Costeña, ha mencionado que: “El plan para el 2016 es exportarlo a Estados Unidos, y de ahí comenzar a desarrollarse en el resto de los países donde actualmente vendemos”.²¹³

En este sentido, la exportación de los productos de La Costeña representa el 10% de sus ventas. María Álvarez ha dicho lo siguiente:

Estamos muy centrados en esta parte internacional. En 2015 abrimos una oficina en Australia. Antes trabajábamos desde China, porque creemos que es una región con mucho potencial. También abrimos oficinas en los Emiratos Árabes. De ahí, la necesidad de generar creaciones, de las cuales las más recientes son los tamales. Así como el lanzamiento de una línea de comida yucateca, con la salsa casera con habanero y la salsa ‘Doña Chonita’ de cochinita pibil, cuya variedad se ampliará este año.²¹⁴

Por otra parte, de acuerdo con el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), las marcas de la empresa de La Costeña son Costeño, Costera, Abre Fácil ¡Destapa y Ya! y Salsa Cátsup.²¹⁵

²¹³ *Ibid.*

²¹⁴ *La Costeña*, [en línea]. Dirección URL:< <http://www.industriaalimenticia.com/articulos/88135-tamales-de-todos-los-colores-para-exportar-a-estados-unidos>> [Consulta: 28 de enero de 2016, 9: 15 a.m.].

²¹⁵ *IMPI* [en línea]. Dirección URL:< <http://marcanet.impi.gob.mx/marcanet/controler/>> [Consulta: 29 de enero de 2016, 9: 15 a.m.].

Grupo Bimbo S.A. de C.V.



Fuente: <http://www.grupobimbo.com/es/index.html> 20 de febrero de 2016

Aunque el Grupo Bimbo fue creado en 1944, sus antecedentes se remontan a 1928 cuando se inicia la pastelería Molino, la cual, a mediados de la década de los cuarenta, se desarrolló y modernizó para convertirse en la pastelería más grande y moderna de la Ciudad de México, lo que actualmente conocemos como Grupo Bimbo.

En 1944 se montó una fábrica de pan de molde o de caja. En un comienzo, sólo se ambicionaba con esta inversión de abastecerse de materia prima para la preparación de los emparedados que se vendían en el Molino.²¹⁶ No obstante, rápidamente, a los dos primeros años, la empresa creció a tal magnitud que las instalaciones de la fábrica se tuvieron que ampliar, la cual se encontraba en la colonia Santa María Insurgentes.²¹⁷

Bimbo empezó sus actividades en un momento de gran escasez del pan en México, debido a la centralización del mercado impuesta por los panaderos hispanos, agrupados en el dominado Departamento Especializado de Panificación, mismo que violaba la Ley Antimonopolio, que había sido promulgada por Lázaro Cárdenas en 1934.²¹⁸

En medio de la escasez y dado que el pan de molde desde los años cuarenta no estaba sujeto a regulación, Bimbo pudo brindar sus productos a un precio muy cómodo y en fracciones menores, lo que propició un aumento importante de sus recursos, debido a

²¹⁶ Ma. Eugenia Romero Ibarra y Javier Moreno Lázaro, *El éxito del Gachupín, Empresas y empresarios españoles en México. De la Revolución a la Globalización*, UNAM, México, D.F., 2011, p. 231.

²¹⁷ Roberto Servitje Sendra, *Bimbo, Estrategia de éxito empresarial*, Pearson Education, México, D.F., 2009, p. 5.

²¹⁸ *Ibid.* p. 234.

la alta elasticidad de la demanda. Esta estrategia coadyuvó a rebajar los alimentos en la Ciudad de México para alivio del Gobierno Federal.²¹⁹

Por otra parte, a pesar de los prometedores resultados obtenidos por Panificación Bimbo, la familia Servitje no abandonó El Molino. En 1951, la empresa fue convertida en sociedad anónima. En ella colaboraban la viuda y los hijos de Servitje con un capital de 300,000 pesos. Para entonces tenía ya tres pastelerías en la ciudad de México.²²⁰

Posteriormente, en 1956 fue fundada la planta de Guadalajara, adscrita a la filial Bimbo de Occidente bajo la orientación de Roberto Servitje. Además, Manuel Velasco, auxiliado por Guadalupe Pérez, inauguró una fábrica modélica con maquinaria importada de Estados Unidos a través de la Agencia Comercial Anáhuac.²²¹

No obstante, frente a este avance y desarrollo continuo de la empresa, la mayor conquista que perpetuó en estos años fue el desarrollo de sus negocios a la pastelería industrial, sector en el que los promotores de Bimbo se habían convertido como empresarios. Tras el fracaso de una primera empresa, Pabisa, fundada en 1956 con un capital de cuatro millones de pesos, en 1957 se fundó Productos Marinela con tal objeto social.²²²

También, en 1964, fue creada en Barcelona Bimbo S.A., con un capital de dos millones de pesetas aumentado hasta 25 en septiembre de ese año, suscrito con un 95% por Jaime Jorba. Ninguno de los accionistas de Panificación Bimbo, salvo él, cooperó en la empresa. Eso sí, la construcción de la planta en Granollers, cerca de Barcelona, fue encargada a José Trinidad Mata, quien fue nombrado gerente. Y un año más tarde, en 1965, salió de la planta la primera horneada de pan Bimbo español, y para 1967, se inició la fabricación de pasteles industriales. Para entonces, ya estaban en marcha las obras de una segunda fábrica en Madrid.²²³

Con este mismo empuje de crecimiento, Bimbo continuó con su política de expansión territorial con la inauguración de las plantas de Hermosillo, Sonora (1966) y en el Puerto de Veracruz (1970). Además, en 1972 se montaron las nuevas instalaciones de

²¹⁹ *Ibid.* p. 235.

²²⁰ *Ibid.* p. 238.

²²¹ *Ibid.* p. 239.

²²² *Ibid.* p. 239.

²²³ *Ibid.* p. 243.

Azcapotzalco, una localización industrial en el norte de la ciudad de México.²²⁴ Para estos años, de acuerdo a la *Revista Expansión*, el Grupo Industrial Bimbo, S.A. tuvo ventas de hasta 6,923.6 millones de pesos en 1979 y generó un total de 15,094 empleos.²²⁵

Bimbo cubría ya la demanda de todos los tipos de pan industrial. Pero lo más importante fue la creación de una línea de Snacks tras haber adquirido la fábrica de Kellogs de Querétaro. El éxito fue tal que, entre 1979 y 1980, su volumen de ventas en unidades aumentó en 238%.²²⁶ Asimismo, Grupo Industrial Bimbo, en 1981 tuvo 13,876.6 millones de pesos y logró tener 18,249 empleados.²²⁷ Para 1982, obtuvo en ventas 23,731.7 millones de pesos y 20,927 empleados;²²⁸ mientras que para 1983 logró ventas de 43,203.8 millones de pesos y creó 20,033 empleos.²²⁹

Para 1984, después de distintos intentos poco exitosos de exportación, la compañía creó dos pequeñas empresas distribuidoras de los productos: una en Texas, con base en Houston, y otra en Los Ángeles, California. Con los años estas empresas se desarrollaron hasta convertirse en auténticos instrumentos de introducción, no solamente en sus mercados próximos sino en poblaciones tan distantes, como Chicago y Miami.²³⁰ De esta manera es que en 1985, el Grupo Industrial Bimbo, S.A. obtuvo 131, 482.2 millones de pesos producto de sus ventas y generó 3,806 empleados.²³¹ Para 1986, logró 66,558 millones de pesos y alcanzó a crear 4,711 empleos.²³²

A lo largo de los primeros años de la década de los noventa, Bimbo desarrolló sus tareas en un entorno bastante productivo. En 1990, se realizó una revisión a una pequeña fábrica de pastelillos de Guatemala, la cual, debido a la falta de capital, invitó al Grupo Bimbo a colaborar como miembro. Con el tiempo se reformó la planta de esa empresa y

²²⁴ *Ibid.* p. 244.

²²⁵ *Revista Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, Cd. de México, 20 de agosto de 1980. p. 130.

²²⁶ Ma. Eugenia Romero Ibarra y Javier Moreno Lázaro, *op. cit.* p. 246.

²²⁷ *Revista Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, Cd. de México, 18 de agosto de 1982. p.114.

²²⁸ *Ibid.* p.119.

²²⁹ *Revista Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, Cd. de México, 15 de agosto de 1984. p.130.

²³⁰ Roberto Servitje Sendra, *op. cit.* p. 8.

²³¹ *Revista Expansión*, "Los Grupos más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, Cd. de México, 3 de septiembre de 1986. pp. 36-38.

²³² *Revista Expansión*, "La marcha de las 500", Grupo Editorial Expansión, Cd. de México, 19 de agosto de 1987. pp. 98-100.

se comenzó a elaborar una línea de productos con las marcas Bimbo y Marinela.²³³ En 1992, Chile se integró a la lista de países a los que había llegado la compañía mexicana; específicamente en su capital, Santiago, se incorporaron dos industrias, una de pan de caja (Ideal) y otras de botanas saladas (Alesa).

Para 1993 se asoció a Venezuela, en donde la fábrica Polar ofreció una planta para hacer productos que había conseguido años antes. Posteriormente, se puso en venta la Panificadora Holsum, la fábrica de pan de caja más importante de Venezuela.²³⁴ En este año, la empresa Bimbo tuvo ventas de 4, 546,695 millones de pesos y generó 40,704 empleos.²³⁵ De la misma manera este mismo año, el Grupo Bimbo entró a San Salvador cuando la empresa panificadora Las Victorias puso en venta su pequeña planta de producción.

Sin embargo, frente a esta etapa de expansión y bonanza, en la historia del Grupo Bimbo también ha enfrentado situaciones críticas. En 1994, el país vivió turbulencias financieras y tensiones inflacionarias. La crisis, aunque menos que otras grandes firmas mexicanas, castigó al Grupo Bimbo. En medio de estas circunstancias tan adversas surgieron por primera vez en casi tres décadas algunos competidores que eran capaces de hacer sombra a la empresa de Bimbo; por ejemplo, Gamesa, que desde 1990 ligada a Pepsico y Gruma, una firma de Monterrey cuyos gerentes abandonaron en 1994 la política de no contender con Bimbo en el área del pan de molde.²³⁶ Para 1994, la empresa Bimbo generó ventas 6, 073,810 millones de pesos y 39,425 empleados,²³⁷ mientras que para 1995, obtuvo en ventas 10, 159,812 millones de pesos y 40,883 empleados.²³⁸

No obstante, pasada la etapa crítica, el Grupo Bimbo restableció la etapa expansionista, que se reinicia en 1996 cuando fundó en Bogotá una nueva empresa. Al año siguiente, 1997, la compañía también incursionó en Argentina, en donde crearon una

²³³ Roberto Servitje Sendra, *Bimbo, Estrategia de éxito empresarial, op. cit.* p. 9.

²³⁴ *Ibid.* pp. 9-10.

²³⁵ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 18 de agosto de 1993. pp. 268-270.

²³⁶ Ma. Eugenia Romero Ibarra y Javier Moreno Lázaro, *op. cit.* p. 252.

²³⁷ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 16 de agosto de 1995. pp. 204-206.

²³⁸ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 14 de agosto de 1996. pp. 308-309.

vanguardista fábrica, quizá la más desarrollada del Grupo en cuanto a tecnología.²³⁹ Para estos años, la empresa obtuvo 15, 074,297 millones de pesos y 55,148 empleados;²⁴⁰ en 1997, fue de 18, 563,012 millones de pesos y 57,383 empleados.²⁴¹

Asimismo, en 1998 la empresa Bimbo incursionó en Lima, Perú, debido a la invitación del grupo empresarial Alicorp, con el cual se incorporó para establecer una planta Bimbo. Además la empresa empezó a introducirse a Europa, a través de la adquisición de Park-Lane, una compañía distribuidora de confitería con sede en Hamburgo, Alemania, que se destinó principalmente a distribuir dulces y chocolates en Europa Oriental, sobre todo en Rusia y en Asia, principalmente, en China. También la industria Bimbo adquirió en 1998 dos modernas empresas de producción, una de chocolate en Viena, Austria y otra de gomas y caramelo en Ostrava, República Checa.²⁴² Es a partir de esto que la empresa en este año obtuvo ventas de 25, 091,672 millones de pesos y 64,685 empleados.²⁴³

En 1999, se formó la empresa estadounidense Bimbo Bakeries USA, que incluye a todas las empresas de ese país. Con el mismo objetivo se constituyó un corporativo ubicado en Fort Worth, desde donde se gobierna toda la operación, y la cual reporta a la dirección general en México. En este mismo año, 1999 la empresa obtuvo ventas de 28, 788,292 millones de pesos y 63,371 empleados.²⁴⁴

A partir de 2000, el Grupo Bimbo tomó una decisión importante: desprenderse de los seis molinos de harina que le abastecían de 75% de sus materias primas, así como de dos plantas procesadoras de frutas y verduras que elaboraban las mermeladas y rellenos. La separación se efectuó para solucionar la inquietud de la alta dirección de enfocarse en sus actividades primordiales y evadir la desviación de fondos y de atención a aspectos que, si bien son estratégicos, no pertenecen a su área trascendental. Bimbo obtuvo

²³⁹ Roberto Servitje Sendra, *op. cit.* p. 10.

²⁴⁰ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 13 de agosto de 1997. pp. 340-342.

²⁴¹ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 12 de agosto de 1998. pp. 356-358.

²⁴² *Ibid.* p. 12.

²⁴³ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 21 de julio de 1999. pp. 394-396.

²⁴⁴ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 19 de julio de 2000. pp. 420-422.

ventas de 31, 477 millones de pesos y 61,617 empleados.²⁴⁵ En este mismo año, la compañía mexicana producía 5000 marcas gama, que cualquier otra multinacional de la alimentación más preocupadas por las economías de escala habría dividido sustancialmente, pero que ha favorecido su incursión en los mercados hispanos desde Estados Unidos y en América del Sur, con hábitos alimenticios muy singulares. Bimbo emprendió en un principio esta diversificación mediante la formación de industrias subsidiarias.²⁴⁶

Posteriormente, en el 2001 Bimbo adquirió tres plantas de la empresa Plus Vita, una en Sao Paulo, una en Río y otra en Recife, las cuales constituyeron un reto, lo que permitió estar presentes en toda Sudamérica, incorporando Uruguay, Panamá y Paraguay.²⁴⁷ Y principios de 2002, se llevó a cabo la adquisición más importante del Grupo: la compra de cinco empresas y los derechos de elaboración de la línea de panes Premium en Estados Unidos. Asimismo, consiguió la compañía George Weston Bakeries la operación del Pacífico, con las marcas Oroweat, Entemanns, Thomas y Boboli.²⁴⁸ Bimbo provee a otros países de la región, como Honduras y Nicaragua, en donde un futuro se espera fundar plantas de fabricación. En el 2006, Bimbo instaló la primera planta en Beijing, la capital de China.²⁴⁹

En general, para 2008, el Grupo Bimbo cuenta con 78 plantas y nueve comercializadoras en 18 países del mundo; contaba con más de 97,000 colaboradores, en el 2007 alcanzó los 6,500 millones de dólares en ventas, y cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores desde 1980.²⁵⁰

Sus principales marcas en México son: Bimbo, Marinela, Barcel, Ricolino, Tía Rosa, Wonder, Suandy, Mks. Baird's, Oroweat, Lara, Milpa Real, Coronado. Y sus principales productos son panes, pasteles, galletas, tortillas, dulces, chocolates, botanas saladas, cajetas (dulces de leche quemada).²⁵¹

²⁴⁵ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 25 de julio de 2001. pp. 312-314.

²⁴⁶ Ma. Eugenia Romero Ibarra y Javier Moreno Lázaro, *Op. Cit.* p. 260.

²⁴⁷ Roberto Servitje Sendra, *Op. Cit.* p. 11.

²⁴⁸ *Ibid.* p. 8.

²⁴⁹ *Ibid.* p. 11.

²⁵⁰ *Ibid.* p. 5.

²⁵¹ *Ibid.* pp. 5-6.

Actualmente, Grupo Bimbo cuenta con más de 7,000 productos,²⁵² y constituye con más de 72,000 empleos en 77 plantas y 950 centros de distribución (cinco asociadas y dos comercializadoras de donde distribuyen, los cuales se hallan ubicados en más de catorce países de América, China y Europa). Entre los principales productos figuran pan blanco y dulce, bollería, pastelería de tipo casero, galletas, dulces, chocolates, botanas, tortillas empacadas de maíz y de harina de trigo, tostadas, cajeta, comida procesada. Así también, contribuye en la producción de maquinaria utilizada, así como en la preparación de sus productos.²⁵³

En la actualidad, Grupo Bimbo es una agroindustria que destina parte de sus ingresos a la inversión en investigación y desarrollo. Prueba de ello, es el proyecto Larga Vida, el cual se basa en ampliar la vida de anaquel de algunos de sus principales productos.²⁵⁴ Finalmente, una de las estrategias más ambiciosas de Bimbo es el proyecto llamado Bimbo XXI, el cual estriba en una plataforma tecnológica de sistemas de información, cuyo objetivo es unificar y englobar todas las operaciones de fabricación, venta y distribución en México, Estados Unidos, Centro y Sudamérica.²⁵⁵

Grupo Industrial Maseca, S.A.B. de C.V.



Fuente: <https://www.gruma.com/> 20 de febrero de 2016.

A raíz de una tradición histórica de producción de tortillas, así como una innovadora idea para tecnificar y masificar industrialmente la tortilla en México, Roberto González dio un paso decisivo al industrializar el proceso de nixtamalización. Su idea era encontrar la

²⁵² Ma. Eugenia Romero Ibarra y Javier Moreno Lázaro, *op. cit.* p. 225.

²⁵³ Cristina Taddei Bringas, *Estrategias de mercado en la industria alimentaria, plantas del noroeste de México*, CIAD, A.C., México, D.F.2008. p. 84.

²⁵⁴ *Ibid.* p. 103.

²⁵⁵ *Ibid.* p. 104.

forma de que la harina de nixtamal pudiera elaborarse industrialmente y conseguir que la masa se conservara por más tiempo, ya que en pocas horas podía descomponerse.²⁵⁶

El primer testimonio de actividades de esta empresa se puede encontrar en el Registro Público de la Propiedad de Nuevo León. Ahí consta que el 3 de mayo de 1949, los señores Agustín Quiroga Ramírez, Consuelo Guerra de Quiroga, Roberto M. González (padre), Roberto González Barrera (hijo) y Julián L. Vela constituyeron una sociedad anónima (S.A.) denominada Molinos Azteca, S.A. con un capital social de 250,000 dividido en acciones de 5,000.²⁵⁷

Debe señalarse también que se constituyó la sociedad en 1949, cuando Roberto González Barrera, presidente del consejo de administración, comenzó a elaborar y a vender harina de maíz en el noroeste de México como ingrediente alternativo para elaborar tortillas. Antes de la formación de la sociedad, todas las tortillas de maíz eran producidas utilizando el proceso de masa de maíz o nixtamal (método tradicional). Se pensó también que la preparación de tortillas empleando el método de harina de maíz presenta ventajas importantes incluyendo mayor eficiencia y una calidad superior.²⁵⁸ Entre las ventajas que tenía la harina industrializada de los González se encontraba su fácil almacenamiento y elaboración, además de que duraba más tiempo sin descomponerse.

Por otro lado, la primera marca comercial fue Masa CK o Masa Seca, que pronto resultó la conocida Maseca. Poco a poco, los González fueron desarrollando el mercado este producto, primero en Nuevo León y después en los estados próximos, con los que también iba cambiando la ancestral forma de hacer nixtamal y las tortillas.²⁵⁹

Precisamente en 1957, en el número 500 poniente de la calle Bravo en Acaponeta, Nayarit sucedería algo muy trascendental, ese día se fundaba la nueva planta de Maseca. Molinos Azteca, S.A. planta Nayarit, comenzaba a funcionar, según datos de la misma empresa consultados en el IMPI, con un capital social de dos millones de pesos con un valor en maquinaria y equipo de 1, 775,200.00. La planta se encontraba equipada con

²⁵⁶ Emilio Martín Rojas Cortina, *Maseca: historia de un éxito empresarial 1950-2012*, UNAM (Tesis para obtener el grado de licenciado en economía), México, D.F., 2014. p.83.

²⁵⁷ *Ibid.* p. 85.

²⁵⁸ GIMSA, Grupo Industrial Maseca, S.A. de C.V., revista en línea. Nuevo León, 2005. p.2.

²⁵⁹ Emilio Martín Rojas Cortina, *Op. Cit.* p. 89.

tecnología de punta y podía producir 1,500 toneladas de harina al mes, un incremento de gran capacidad comparado con 15 toneladas iniciales al primer molino.

El municipio de Acaponeta, en el norte de Nayarit, colinda con Sinaloa, importante productor de maíz, al este con Durango y se encuentra junto a la estratégica carretera internacional No. 15 Ciudad de México-Guadalajara-Tepic-Mazatlán-Nogales, que cuenta con conexión a Durango. Esto ubica a Acaponeta como un municipio estratégico de gran tránsito interestatal. Esta fue la segunda planta de Molinos Azteca y generó el comienzo de su expansión en el país.²⁶⁰

Con el tiempo, se comenzó a comercializar las máquinas tortilladoras a través de su división Tecno Maíz, S.A. Maquinaria y Equipo. De tal forma, que en 1963 se creó una planta ensambladora de acondicionadores de aire para máquinas de tortillas y en 1974 se empezó con la fabricación de maquinaria para tortilla y snacks. Al principio la venta de maquinaria no era muy redituable por sí sola, pero fomentaba la venta de la harina. Sin embargo, sus máquinas comercializadas con las marcas Tortec y Batitec, pronto empezaron a vender miles de máquinas al año e iniciaron a contender e incluso lograron superar a la histórica compañía Celorio.²⁶¹

No obstante, para finales de 1978, Maseca ya había sido capaz de crear su propia máquina tortilladora Tortec T-600 que producía 600 tortillas por minuto. La industrialización de la tortilla no sólo implicó el desarrollo en maquinaria, sino también todo el procesamiento de nixtamalización, mejora y enriquecimiento de la harina, la conservación del producto, etcétera.²⁶²

Por otra parte, a partir de los años setenta Maseca ha registrado, más de cien patentes, siendo una de las empresas con más derechos de propiedad en México, además de contar con más de 60 en Estados Unidos.²⁶³

Para 1979, Maseca ya se vendía en tiendas departamentales, de autoservicio, como Sukasa y Soriana, así como para empleados públicos, mayoristas y medio mayoristas. Monterrey, Linares y Sabinas Hidalgo en Nuevo León; Nuevo Laredo en

²⁶⁰ *Ibid.* p. 93.

²⁶¹ *Ibid.* p. 98.

²⁶² *Ibid.* p. 101.

²⁶³ *Ibid.* p. 103.

Tamaulipas; Monclova, Saltillo y Torreón en Coahuila; y Durango, Durango eran las ciudades más importantes donde se comercializaba su producto. Aunque Maseca ya se localizaba en los mercados de gran parte del país, apenas en 1978 había logrado vender a nivel nacional 24, 700 toneladas de harina de maíz que equivalía a 112,374 millones de pesos. Molinos Azteca ya tenía diez plantas en nueve estados del país: Nuevo León, Nayarit, Veracruz, Jalisco, Sonora, Tamaulipas, Sinaloa, Chihuahua y Michoacán. Por otra parte, la distribución geográfica de las plantas muestra un dominio de la industria en el norte del país, pero con intenciones de aproximarse al mercado del centro del país.²⁶⁴

Para 1973, Maseca ya se encontraba instalada en Costa Rica no solamente como vendedor de harina, sino que se había diversificado al grado de vender arroz, bocadillos y conservas. A pesar de los retos iniciales de crear mercado, conocer la población y crear infraestructura, Maseca muy pronto fue una de las compañías más trascendentales de México. Con esta planta fue que comenzó la exitosa internacionalización de Maseca.²⁶⁵

En 1977, González Barrera adquirió la primera tortillería en Estados Unidos, la entonces pequeña Mission en Los Ángeles, y estableció una planta de harina en Texas, incrementando su oferta a la tortilla de maíz y de trigo. Estados Unidos fue una inversión a largo plazo, se necesitaron millones de dólares en infraestructura y publicidad y cerca de una década para comenzar a ver los resultados.²⁶⁶ En 1978 Tecномаíz inició la producción de su maquinaria Tortec para la industria de la tortilla.²⁶⁷ En estos años la empresa Gruma S.A. tuvo ventas de 4,163.1 millones de pesos en 1979, y 3,993 empleados;²⁶⁸ y para 1980, fue de 5,906 millones de pesos en ventas y 4,466 empleados.²⁶⁹

Por otra parte, Molinos Azteca da el salto a grupo empresarial. En 1981 se formó el Grupo Industrial Maseca GIMSA, que sustituye en nombre a Molinos Azteca. Este nombre fue temporal, ya que unos años más tarde, empezando los años noventa se creó el nombre actual: GRUMA S.A. de C.V. De igual manera, en 1982 se cambiaron los

²⁶⁴ *Ibid.* p. 106.

²⁶⁵ *Ibid.* pp. 108-109.

²⁶⁶ *Ibid.* p. 110.

²⁶⁷ Alberto Sánchez Salmorán, *Generación de valor económico*, UAM Iztapalapa, (Tesis para obtener el grado de licenciado en Administración), México, D.F., 2002. p.55.

²⁶⁸ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, Cd. de México, 20 de agosto de 1980. p.130.

²⁶⁹ *Ibid.* p.130.

estatutos sociales siendo ahora la empresa de capital variable y no fijo como anteriormente lo era. Para 1984, GIMSA tenía una capacidad de producción de 750 mil toneladas anuales, en once plantas productoras de harina y la marca Maseca había utilizado su mercado en el país. El gran desarrollo de Maseca en esta etapa se vio sustentado por dos elementos importantes: el crecimiento de la población y el proceso de urbanización que había iniciado varias décadas atrás, pero que ahora se presentaba con un incremento en el consumo de alimentos industrializados.²⁷⁰

En 1987, se comenzaron operaciones en Honduras. En 1990, se realizó una oferta pública inicial de acciones en la Bolsa Mexicana de Valores por parte de GIMSA. Esto debido a que a partir de 1990, el Grupo Industrial Maseca (GIMSA) cotizó en la Bolsa Mexicana de Valores. Desde sus comienzos como uno de los tantos molinos de nixtamal en el país, GIMSA, ha sabido desarrollarse hasta llegar a ser en un gigante que ocupa 61% del mercado total de harina de maíz industrializada y 16.2% del mercado total de materia prima para tortillas en México. Debe señalarse, que GIMSA forma parte de Grupo Maseca (Gruma), conglomerado de más de 80 industrias dedicadas a ramos muy distintos, desde la fabricación de maquinaria para el sector alimenticio, pasando por aparatos de aire acondicionado, hasta la creación de tecnología para la industria del maíz, así como la operación de restaurantes de comida rápida como Burger Boy y Pizza Hut.²⁷¹

En 1992, Gruma consiguió el 10% del Grupo Financiero Banorte. En este mismo año (1992) obtuvo 2, 707,660 millones de pesos en ventas.²⁷² Para 1993 se expandieron las operaciones a El Salvador, Guatemala y Venezuela. Posteriormente, en 1994, la empresa Gruma, obtuvo en ventas 4, 046,356 millones de pesos y logró 13,683 empleados.²⁷³

Por otra parte, la empresa Gruma, en 1995 consiguió 7, 657,532 millones de pesos en ventas y creó 13,632 empleos.²⁷⁴ En 1996, obtuvo 11, 737,722 millones de

²⁷⁰ Emilio Martín Rojas Cortina, *op. cit.* p. 113.

²⁷¹ Revista *Expansión*, "Grupo Industrial MASECA: La Modernización de la tortilla", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 20 de febrero de 1991. pp. 46-47.

²⁷² Para este año no se especifica sobre el personal ocupado de la empresa. Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 18 de agosto de 1993. pp. 268-270.

²⁷³ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 16 de agosto de 1995. pp. 204-206.

²⁷⁴ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 14 de agosto de 1996. p. 308-309.

pesos y 12,299 empleados,²⁷⁵ y para 1997, 10, 857,725 millones de pesos y 12,348 empleados.²⁷⁶

En 1997-8 Gruma abrió sus primeras oficinas en Londres Inglaterra. Más adelante, en 1999, Gruma compró dos molinos de trigo en México: Grupo Salcido e Industrial Harinera la Asunción. Además, Gruma amplió sus horizontes a Venezuela, al conseguir la empresa Molinos Nacionales (MONACA) segundo productor de harina de maíz y trigo en ese país.²⁷⁷

Por otro lado, la empresa Gruma, al cierre de 1999, su capacidad instalada se estimó en 5.5 millones de toneladas anuales. Entre sus subsidiarias en México está Grupo Industrial Maseca (Gimsa), la principal productora de harina de maíz en el país, de la que cuenta con 83% y que abastece a 70% del mercado (en 1999 aportó 31% de las ventas consolidadas de Gruma); en sociedad con Archer-Daquiels-Midland (ADM), opera Molienda de México, productora y comercializadora de harina de trigo que tiene una participación de mercado de 13% y genera 6% de las ventas del grupo; Productos y Distribuidora Azteca, productora de tortillas y pan totalmente propiedad de Gruma²⁷⁸.

Gruma Corporation (GP) es la subsidiaria de Gruma en Estados Unidos, industrializa y distribuye harina de maíz, y su participación de mercado es cercana a 82% en harina de maíz y a 25% en tortillas. En 1999, las ventas de GP representaron el 46% de las ventas de Gruma. El grupo también tiene operaciones similares en Centroamérica. De igual forma, Gruma invirtió 309 millones de dólares en 1999 (el aumento sustancial en su capacidad instalada hace suponer que podría aumentar sus ventas en más de 60% sin la necesidad de inversiones adicionales). A través de GC, adquirió tres plantas de tortillas en Texas y una en Carolina del Norte, continuó la construcción de una planta en Seattle, Washington, y la expansión de otra más en Houston, Texas y Jefferson, Georgia entre otras operaciones. Además, de adquirir Monaca, continuó con la expansión de su planta de Plainview, Texas. Inició la construcción de una planta de tortillas en Inglaterra, con una

²⁷⁵ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 13 de agosto de 1997. pp. 340-342.

²⁷⁶ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 12 de agosto de 1998. pp. 356-358.

²⁷⁷ Alberto Sánchez Salmorán, *op. cit.* p. 55.

²⁷⁸ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 19 de julio de 2000. pp. 410-411.

capacidad inicial de 14,000 toneladas anuales. La inversión requerida para este proyecto se estima en cerca de 28 millones de dólares. También, inició la construcción de una planta adicional de tortillas de Carolina del Norte²⁷⁹.

Asimismo, la empresa Gruma, en 1999, obtuvo ventas de 4, 904,028 millones de pesos y 3,214 empleados.²⁸⁰ En el 2000, comenzó operaciones la planta de tortilla en Europa, en Coventry, Inglaterra,²⁸¹ y obtuvo ventas de 18, 199,0 millones de pesos y generó 16,897 empleados.²⁸²

Además, en Gruma se elaboran más de 40 variedades de harina de maíz para la manufactura de diferentes artículos alimenticios, los cuales se han desarrollado para satisfacer con las necesidades de los distintos consumidores de acuerdo al tipo de tortillas que se elaboran y a los mercados que manejan. Se vende harina de maíz a productores de tortillas y frituras de maíz, así como al mercado al menudeo. El principal producto de harina de maíz es una harina blanca estandarizada de textura fina utilizada en la producción de tortillas.²⁸³

En agosto de 2005, GIMSA adquirió el 100% de las acciones de Agroindustrias Integradas del Norte, S.A. de C.V. y Agroinsa de México S.A. de C.V. (en forma colectiva y con sus subsidiarias, Agroinsa). Agroinsa es un grupo de compañías con sus oficinas centrales en Monterrey, dedicado principalmente a la producción de harina de maíz y, en menor grado, a harina de trigo y otros productos.²⁸⁴

²⁷⁹ *Ibid.*

²⁸⁰ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 19 de julio de 2000. pp. 424-426.

²⁸¹ Alberto Sánchez Salmorán, *op. cit.* p. 55.

²⁸² Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 25 de julio de 2001. pp. 312-314.

²⁸³ Revista en línea, *GIMSA*, *op. cit.* p. 2.

²⁸⁴ *Ibid.* p. 3.

Grupo Viz S.A. de C.V.



Fuente: <http://www.grupoviz.mx/> 20 de febrero de 2016.

Jesús Vizcarra Calderón, empresario y político, a lo largo de su trayectoria empresarial ha conseguido su meta: contar con la empresa más trascendental en el mercado de proteínas animales. Este líder nato y visionario de negocios ha logrado que desde 1982, año de su nombramiento como director general del Grupo Viz y, por ende, los productos de SuKarne, se comercialicen a nivel nacional e internacional.²⁸⁵

Específicamente, la historia de Grupo Viz se remonta a 1969, cuando la familia Vizcarra Calderón comenzaba con las operaciones de ganado bovino en Culiacán. Aunque desde sus orígenes, se había mantenido como una industria de capital 100% regional, propiedad de la familia Vizcarra, esta compañía ha conseguido atraer inversionistas internacionales, como Daby Overseas Investments, Ltd. y Baring Private Equity Partners.²⁸⁶

Con esta actitud de mejora, la empresa al paso de los años creó SuKarne, Renpro, Humibac y SuKuero, compañías actualmente integrantes del Grupo Viz. Además, el corporativo también engloba un programa de apoyo social nominado Salud Digna.²⁸⁷

Grupo Viz, en 1998, obtuvo ventas de 1, 373,008 millones de pesos y 869 empleados a su cargo.²⁸⁸ En 1999, tuvo ventas de 1, 760,394 millones de pesos y género

²⁸⁵ Grupo Viz, [en línea]. Dirección URL:<<http://www.bien-informado.com.mx/blog/articulo.php?categoria=20&articulo=32>> [Consulta: 29 de enero de 2016, 9: 00 a.m.].

²⁸⁶ Cristina Taddei Bringas, *op.cit.* p. 141.

²⁸⁷ Grupo Viz, *op.cit.* :<<http://www.bien-informado.com.mx/blog/articulo.php?categoria=20&articulo=32>>

²⁸⁸ Revista *Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 21 de julio de 1999. pp. 406-408.

934 empleados.²⁸⁹ Para el 2000, aumentó sus ventas a 2,012.1 millones de pesos, al igual que empleados con 1,080 empleados.²⁹⁰

A pesar de que el Grupo Viz se constituye por diversas compañías, el determinante del éxito ha sido gracias a SuKarne, su compañía más trascendental. Desde hace más de 45 años, SuKarne ha sido un elemento clave en el cambio de la industria cárnica en México y en el mundo, al sostener los más altos estándares de calidad y seguir la constante innovación de sus procesos.²⁹¹

La empresa ha generado procesos operativos innovadores, reestructurando los paradigmas de la industria y revolucionando el sistema producción-mercadotecnia, para el beneficio de los consumidores y de la cadena de valor en su totalidad.²⁹² SuKarne es la empresa procesadora, empacadora y comercializadora de carne de res, pollo, cerdo y pescado, que a nivel global registra una facturación anual por 2,000 millones de dólares (mdd) y ya es conocida como la quinta proveedora más grande de Estados Unidos.²⁹³

En México, SuKarne es la industria más grande de su clase. Actualmente, el negocio tiene una participación del 15% del mercado mexicano. De cada 10 mexicanos, cuatro consumen productos de esta empresa, y en su portafolio tiene más de 250 productos, 40 mil proveedores de ganado y 175 centros de acopio.²⁹⁴

Por otra parte, uno de los mayores logros que ha contado la industria fue que a través de la ayuda de ProMéxico pudo iniciar con sus exportaciones hacia el mercado asiático, a donde envía carne marinada y preparada para abastecer a Corea del Sur y Japón.²⁹⁵ Además, exporta altos volúmenes de carne hacia Estados Unidos, Rusia, Angola y Vietnam. Además, Canadá, Chile, Venezuela y El Caribe son sus prospectos. Y

²⁸⁹ Revista *Expansión*, “Las 500 empresas más importantes de México”, Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 19 de julio de 2000. pp. 428-430.

²⁹⁰ Revista *Expansión*, “Las 500 empresas más importantes de México”, Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 25 de julio de 2001. pp. 324-326.

²⁹¹ *Grupo Viz*, [en línea]. Dirección URL:< <http://www.sukarne.com/page/historia>> [Consulta: 29 de enero de 2016, 9: 00 a.m.].

²⁹² *Ibid.*

²⁹³ *Grupo Viz*, [en línea]. Dirección URL:< <http://www.forbes.com.mx/eu-un-jugoso-filete-para-sukarne/>> [Consulta: 29 de enero de 2016, 9: 00 a.m.].

²⁹⁴ *Ibid.*

²⁹⁵ *Grupo Viz, Op. Cit.*:<<http://www.bien-informado.com.mx/blog/articulo.php?categoria=20&articulo=32>>

su siguiente mercado por conquistar es China, donde ya se investiga el terreno,²⁹⁶e incluso se tiene los planes de exportar a países como Singapur, Irak, Irán, Indonesia, Arabia Saudita.²⁹⁷

De acuerdo con la página de internet del corporativo, SuKarne es responsable del 76% las exportaciones de carne de res de México al mundo. De hecho, es el primer exportador de carne de res marinada y acondicionada a Japón y Estados Unidos.²⁹⁸

En 2002, SuKarne consiguió estar en la lista de registro de las industrias que anhelaban cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), ya que en ese entonces necesitaba dinero, de ahí que su mira estaba buscar capital en el mercado bursátil. Sin embargo, su plan no prosperó. No obstante, hoy en día no descarta listarse en la BMV.²⁹⁹

La industria despliega el desarrollo de más de 30 mil productores de ganado y más de 50 mil productores de granos y forrajes a nivel nacional. También cuenta con cuatro unidades en toda la República de producción y procesamiento de carne y dos unidades más de cárnicos de pollo y cerdo, y cuenta con una unidad integral de producción de carne de res.³⁰⁰

SuKarne se perfila hacia una nueva etapa de desarrollo, al explotar internacionalmente su tecnología de producción y al capitalizar las oportunidades de comercialización en el mercado mundial.³⁰¹ La empresa mantiene en funcionamiento plantas en Baja California, Sinaloa y Nuevo León, que lo ubican como uno de las empresas más fuertes en el país dentro de la industria de la carne.

Por otra parte, esta agroindustria cuenta con un alto grado de integración, debido a que tiene una planta de engorda, de sacrificio, sala de deshuese, área de empaque y control de la comercialización. El impulso de la marca es también una estrategia prioritaria

²⁹⁶ Grupo Viz, Op. Cit.:< <http://www.forbes.com.mx/eu-un-jugoso-filete-para-sukarne/>>

²⁹⁷ Grupo Viz, Op. Cit.:<<http://www.bien-informado.com.mx/blog/articulo.php?categoria=20&articulo=32>>

²⁹⁸ *Ibid.*

²⁹⁹ Grupo Viz, Op. Cit. :<<http://www.forbes.com.mx/eu-un-jugoso-filete-para-sukarne/>>

³⁰⁰ Grupo Viz, Op. Cit. :<<http://www.bien-informado.com.mx/blog/articulo.php?categoria=20&articulo=32>>

³⁰¹ *Ibid.*

para Viz; la marca Sukarne, fue la primera marca de carne registrada como tal en México.³⁰²

Por otro lado, de acuerdo con el IMPI, las marcas con las que cuenta la empresa son las siguientes: Salhiburguer, Salchicarne, Sanikarne, Costikarne, Suavikarne, Banderillas, Sukarne, Gaoneras Sukarne, Pepitas Sukarne, Skmaxburger, Novilleras, Sugaonera, Humibagc, Hacienda Las Mañas, Loma Dorada, Okki Gurger Grill, Fricadell, Burger Grill, Sidney Burger Grill, Suabistec, SK y más, Top Grill, Selección SK, Sukosher, Proinca, Supuerko, Supavo, Supeskado, Sig Star, SK Sish, Salchicarne SK, Sukarne Bife, Sukarne Tampiqueña, Meat Your Way, Integrated Meat Production System (sistema integral de producción de carne) e Innova Sukarne.³⁰³

Gamesa S.A. de C.V.



Fuente: <http://www.pepsico.com.mx/Brands/Gamesa.html> 20 de febrero de 2016.

Gamesa-Quaker se creó en 1921 en la ciudad Monterrey, Nuevo León, como una empresa familiar. Los hermanos Alberto, Ignacio y Manuel Santos González constituyeron, en aquel entonces, el 50% de las acciones de la fábrica de pastas y galletas Lara, S.A., y reemplazaron su denominación por la de Lara y Santos, S.A. (LYSA).³⁰⁴

³⁰² *Ibid.* p. 213.

³⁰³ *IMPI* [en línea]. Dirección URL:< <http://marcanet.impi.gob.mx/marcanet/controler/>> [Consulta: 29 de enero de 2016, 9: 15 a.m.].

³⁰⁴ *Gamesa*, [en línea]. Dirección URL:< <http://galletasgamesa.blogspot.mx/2010/05/historia.html> > [Consulta: 29 de enero de 2016, 9: 00 a.m.].

Sin embargo, según Francisca de Hoyos, viuda del promotor de la industria harinera, Alberto Santos González, en 1925 se modificó la razón social a Industrial, Fábrica de Galletas y Pastas, S. A., debido al cambio de propietarios.³⁰⁵

Los hermanos Santos se hicieron de la planta al adquirir la fracción de los otros socios. Fue entonces que compañía comenzó su desarrollo, y para 1948, nuevamente sus dueños decidieron cambiar su denominación social a Galletera Mexicana, S.A. Esta nueva modificación de nombre llevó otras innovaciones, como la construcción de lo que hoy se conoce como Planta Monterrey y la de la obtención de otras instalaciones en distintas ciudades de México.³⁰⁶

Debe señalarse también que la innovación fue una característica importante para el crecimiento de la empresa y su expansión en la esfera comercial, lo cual la compañía fue pionera. Por ejemplo, Gamesa, en busca de mayor distinción del producto, utilizó como nuevas estrategias de crecimiento la promoción y el diseño, prácticamente inexistente hasta entonces. De esta forma, en 1948 se modificó por completo la imagen de la industria con un logotipo particularmente afortunado.³⁰⁷

Además, Gamesa, que figuraba ser una de las mayores firmas alimentarias del país, ya que adoptó en 1965 su modelo gerencial y constituyó un corporativo comisionado de la gestión de las marcas y determinaciones de las filiales.³⁰⁸

En 1978, después de tres décadas de crecimiento, Galletera Mexicana, S.A., se convirtió en Gamesa, S.A., nombre con el que comenzó a asociarse con otras empresas de renombre internacional, como Nabisco y Gerber.³⁰⁹

A partir de estas decisiones comerciales, la empresa Gamesa, S.A., en 1979 tuvo ventas de 2,851.2 millones de pesos y un total de 7,058 de empleados.³¹⁰ Para 1980, generó una ganancia en ventas de 3,425.5 millones de pesos y para ese momento

³⁰⁵ *Ibid.*

³⁰⁶ *Ibid.*

³⁰⁷ Javier Moreno Lázaro, *La formación de la gran empresa galletera mexicana, 1907-2007*. COLMEX, México, D.F. 2008, p. 1055.

³⁰⁸ *Ibid.* p. 1059.

³⁰⁹ *Gamesa, Op. Cit.* :< <http://galletasgamesa.blogspot.mx/2010/05/historia.html> >

³¹⁰ Revista *Expansión*, —La500 empresas más importantes de México”, Grupo Editorial Expansión, Cd. de México, 20 de agosto de 1980. p.132.

contaba con 3,027 empleados.³¹¹ Un año más adelante, en 1983, alcanzó ventas de 21,883.3 millones de pesos y 10,460 empleados.³¹² En 1985 logró 52,453 millones de pesos de venta y 2,895 empleados.³¹³ Asimismo, en 1986, el Grupo Gamesa S.A. tuvo 85,476 millones de pesos y 13, 881 empleados.³¹⁴ Posteriormente, la empresa consiguió en 1987 100,105 millones de pesos y en 6,374 empleados.³¹⁵ En 1988, adquirió ventas de 432,982, millones de pesos y 6,682 empleados.³¹⁶ Y 1989 obtuvo 333,069 millones de pesos ventas y 5,851 empleados.³¹⁷

Frente este crecimiento constante, el mayor paso en el desarrollo de Gamesa, S.A., sucedió en octubre de 1990, cuando la industria familiar prosperó al integrarse al gran consorcio mundial PepsiCo, comprometiéndose con las expectativas de una compañía de nivel mundial. Y para noviembre del 2001, PepsiCo adquirió The Quaker Oats Company, Inc., una de las industrias líderes en alimentos “Good For You”, lo que constituyó otro momento trascendental para la empresa mexicana.³¹⁸

Como respuesta de esa gestión, Gamesa integró a su estructura de empresa la operación de Quaker Alimentos en México, con lo que fortaleció su línea de productos y constituyó una excelente coalición denominada Gamesa-Quaker. Posteriormente, en el 2003, la empresa consiguió 75% de Maizoro, lo que le generó mayores oportunidades para desarrollarse como una empresa multi-categoría. De ahí que se pueda apreciar cómo los anhelos y perspectivas de sus fundadores fueron superados ampliamente por lo que hoy significa y representa Gamesa-Quaker para millones de mexicanos.³¹⁹

³¹¹ Revista *Expansión*, “Las 500 empresas más importantes de México”, Grupo Editorial Expansión, Cd. de México, 19 de agosto de 1981. p.132.

³¹² Revista *Expansión*, “Las 500 empresas más importantes de México”, Grupo Editorial Expansión, Cd. de México, 15 de agosto de 1984. p.130.

³¹³ Revista *Expansión*, “Las 500 empresas individuales más importantes de México”, Grupo Editorial Expansión, Cd. de México, 20 de agosto de 1986. pp.98-100.

³¹⁴ Revista *Expansión*, “Los Grupos más importantes de México”, Grupo Editorial Expansión, Cd. de México, 3 de septiembre de 1986. pp. 36-38.

³¹⁵ Revista *Expansión*, “La marcha de las 500”, Grupo Editorial Expansión, Cd. de México, 19 de agosto de 1987. pp. 98-100.

³¹⁶ Revista *Expansión*, “Las 500 empresas, gota a gota”, Grupo Editorial Expansión, Cd. de México, 16 de agosto de 1989. pp. 98-100.

³¹⁷ Revista *Expansión*, “Las 500 empresas más importantes de México”, Grupo Editorial Expansión, Cd. de México, 15 de agosto de 1990. pp. 150-152.

³¹⁸ Gamesa, *Op. Cit.* :< <http://galletasgamesa.blogspot.mx/2010/05/historia.html> >

³¹⁹ *Ibid.*

De acuerdo con el IMPI, Gamesa es propietaria de las marcas como Ricahuate, Greñas, Moffins, Gamesa Captain Flippy, Gamesa Flippy Star, Probaditas Amapolas, Carnaval, Spiga, Espiga de Oro, Doro Gemas, Paketín, Gamesa Snack, Minibits, Mouhly, Chocorsky, Chocofrut, Rolicake, Roling's, Chocotropix, Chocofruit, Tropirol, Rolitmix, Suizas, Mamut, Cremisky, Discovery, Glazini, Spiro, Friends, Rolitron, Roly U, Superoll, Delirol, Creme Rol, Rolinsky, Ritmix, Choco U, Chocotron, Chocomando, Frutilin, Frutiland, Frutyuy, Fruti U, Haycuats, Poings, Coco Locus, My Home, Sweet Home, Discoverys Tu Frut, Choco Max, American Class, Home Selection, Brunyuy, American Selection, American Colection, Tosky, Chocopans, Wamy, Voltar, Kiding, Conicrim, Beikrym, Drinky, Rolykrim, Rellin, Panky, Hot Pan, Coco Choco, Chochic's, Famosa, Mosters, Tocinetas, Gamesa Bits, Super Bits, Doble Bits, Burbumix, Burbumalty, Mixy, Mid O'bits, entre otras.³²⁰

Grupo industrial LaLa S.A de C.V.



Fuente: <http://www.grupolala.com/indexgl.php> 20 de febrero de 2016.

La industria Grupo Lala se creó en 1949 por una agrupación de pequeños productores de leche en Torreón. Desde los años cincuenta, a través de la compra de pasteurizadoras que le propiciaron expandir sus alcances territoriales, la industria empezó su crecimiento. En 1968, introdujo el envase de cartón para dejar de utilizar el vidrio. Y a partir de los años noventa, aumentaron su alcance a través de adquisiciones de establo y

³²⁰ *IMPI* [en línea]. Dirección URL:< <http://marcanet.impi.gob.mx/marcanet/controler/>> [Consulta: 29 de enero de 2016, 9: 15 a.m.].

pasteurizadoras que le consintieron no solamente tener presencia en el norte del país, sino también en todo México.³²¹

Como parte de esta visión de expansión y crecimiento, en 1992 Lala fundó la empresa de Yogurt de Torreón y consiguió la pasteurizadora de Durango. Además, para 1997 adquirió una fábrica en Guanajuato con el objetivo de competir en el occidente del país.³²²

Por otra parte, debido a su constante desarrollo, en 1994 la empresa por primera vez apareció en la *Revista Expansión*, en donde se establece que en ese año Lala obtuvo en ventas 84,809 millones de pesos y 257 empleados.³²³ Para 1995, generó 112,639 millones de pesos en ventas y 249 empleados.³²⁴ En 1996, alcanzó en ventas 246,187 millones de pesos y 262 empleados.³²⁵ Posteriormente, en 1997, tuvo ventas de 341,623 millones de pesos y 413 empleados.³²⁶ Y finalmente, en 1998, la empresa Lala obtuvo ventas de 455,673 millones de pesos y 489 empleados.³²⁷

Para el 2000, compró leche Queen en la Laguna, y adquirió la leche suprema de Mazatlán. En el 2001, consiguió participación en Leche Bell, y en el 2003 se adjudicó la fábrica Latinlac, así como cinco empresas localizadas en Aguascalientes, Hidalgo, Gómez Palacio y dos en Veracruz.³²⁸

De manera simultánea llevó a cabo la adquisición de las marcas de Nutrileche, Mileche, Boreal y Los Volcanes. Además se constituyó el Grupo Prolac del Sureste. Por otra parte, se decidió seguir fortaleciendo la distribución propia, al tener presencia en los estados de Veracruz, Tabasco y Yucatán. En el 2004 compró Parmalat de México y

³²¹ Érika Roberta Castillo Parra, *El sistema alimentario mundial y las grandes empresas transnacionales (GET), en México*, UNAM, (Tesis para obtener el grado de licenciada en Sociología), México, D.F., 2011. p.85.

³²² *Ibid.* p. 85.

³²³ *Revista Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 16 de agosto de 1995. pp. 232-234.

³²⁴ *Revista Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 14 de agosto de 1996. pp. 336-338.

³²⁵ *Revista Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 13 de agosto de 1997. pp. 362-364.

³²⁶ *Revista Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 12 de agosto de 1998. pp. 360-362.

³²⁷ *Revista Expansión*, "Las 500 empresas más importantes de México", Grupo Editorial Expansión, México, D.F., 21 de julio de 1999. pp. 414-416.

³²⁸ *Ibid.* p. 85.

comenzó la distribución directa de Chiapas a Baja California. La fusión representó para el grupo el control del 40% del mercado lechero de México.³²⁹ Para el 2005, constituyó una empresa en Irapuato y otra en Tecate, Baja California, consolidándose como el principal productor de lácteos en todo el país.³³⁰

Por otra parte, desde el 2006, incursionó en el mercado estadounidense de manera muy activa mediante de la compra de varias empresas norteamericanas, como Farmland Dairies, ubicada en Nueva York y Nueva Jersey, la cual se encarga de la producción y distribución de leches y sus derivados, así como Promised Land, una industria localizada en San Antonio Texas. A estas operaciones, en el 2007 se sumó la compra de National Dairy y la compañía de Wells Dairy, localizada en Omaha, Nebraska.³³¹

En Estados Unidos, Lala y National Dairy, procesan y distribuyen marcas reconocidas como Lala, Borden, Dairy Fresh, Velda Farms, Coburg Sintom Dairy, Cream O'Weber Dairymen's, H. Meyer, Frusion, La Crème, y Promised Land, entre otras.³³²

Una de las características de esta agroindustria es la innovación tecnológica, constante desde sus antecedentes. El cambio tecnológico es presente, lo que lleva a las empresas del sector a implementar estrategias de actualización permanente con el objetivo de sostener la competitividad.³³³

³²⁹ Eva Rivas Sada y Mario Cerutti, "El grupo industrial Lala: Orígenes, transformación y expansión 1950-2005" en Rafael Domínguez Martín y Mario Cerutti *De la Colonia a la globalización. Empresarios Cantabros en México*, Universidad de Cantabria, España, 2006. p. 257.

³³⁰ Érika Roberta Castillo Parra, *op. cit.* pp.85-86.

³³¹ *Ibid.* p.86.

³³² *Ibid.* p.86.

³³³ Eva Rivas Sada, "El grupo industrial LaLa (1985-2005), apertura, adaptación y competitividad", en Mario Cerutti y María del Carmen Hernández, *Grandes empresas y grupos empresariales en México en el siglo XX*, Plaza y Valdez, México D.F., 2010, p. 76.

2.3 LAS POLÍTICAS ECONÓMICAS Y LA AGROINDUSTRIA EN MÉXICO DE 1980 A 2000

Las políticas económicas, que se establecieron a nivel federal sirvieron para desarrollar la agroindustria nacional, y prueba de ello fue el desarrollo de las agroindustrias en el estado de Sinaloa. Además, coinciden con los planes estatales de desarrollo de Sinaloa puesto que la agroindustria se consolidó mucho más que en períodos anteriores, es decir, antes de 2000.

Antes de 1980, en México se habían implementado una gama de políticas públicas y económicas que pretendían difundir al sector industrial. La protección comercial y las regulaciones excesivas, con la finalidad de distribuir las rentas económicas, la creciente participación directa del estado en la economía, las barreras a la entrada de capitales extranjeros, la selectiva elección de los sectores industriales que debían ser apoyados a través del financiamiento dirigido y beneficios fiscales, entre otros, fueron los elementos característicos del período de 1950 a 1980 en materia de políticas económicas y agroindustriales.³³⁴

No obstante, frente a la crisis que enfrentaba la economía nacional a partir del inicio de la década de los ochenta, surgió una nueva estrategia de fomento industrial como respuesta a la situación emergente. Esta nueva política se basaba y confiaba en que el mejor camino para que los empresarios tomaran decisiones de inversión, de producción y de empleo era mediante los mercados competitivos.³³⁵

Fue así que, a partir de los primeros años de los ochenta se comienzan a publicar y a firmar decretos para contrarrestar los efectos negativos de la crisis y a su vez impulsar el crecimiento de las diferentes áreas de la agroindustria. De 1980 a 1982 se lanzó el Plan Nacional de Desarrollo Agroindustrial (PLANADAI), el cual consistía en la concesión de créditos, siempre y cuando los proyectos tuvieran garantía de éxito, con la finalidad de que los pequeños productores accedieran a modernizar sus procesos productivos y complementaran la asesoría técnica, con la oportunidad de participar en el mercado.³³⁶

³³⁴ Fernando Sánchez Ugarte, *et al. La política industrial ante la apertura*, Secofi/FCA, México, D.F., 1994, p. 168.

³³⁵ *Ibid.* p. 119.

³³⁶ Sergio A. Dávila, *La agroindustria en México*, CIESTAAM, Texcoco, México, 1998, p. 14.

También en el área alimentaria de la agroindustria se tomaron diferentes medidas, como la creación en 1980 del Sistema Alimentario Mexicano (SAM) como parte de *El Plan Global de Desarrollo*, del ex presidente José López Portillo. El SAM consistía en integrar la producción, distribución y consumo del área agropecuaria, la pesca, la industria de alimentos, con el objetivo de aumentar la productividad, y, por ende, para que el país fuera autosuficiente alimentariamente.³³⁷ Con la creación de este sistema se establecía como prioridad el fomento de la agroindustria alimenticia.

Específicamente, sobre la fruticultura y agricultura se creó el Programa de Producción y Transformación, Agrícola, Frutícola y Forestal en el Valle del Mezquital, el cual consistía en la producción final llevada a cabo de manera asociada entre el Estado y particulares, y tenía como objetivo la integración del Valle del Mezquital a la Alianza para la Producción a través de la promoción de la fruticultura y la agricultura, al mismo tiempo que los pobladores de la región se veían beneficiados con el incremento de sus ingresos. Sin embargo:

[...] no se logró la determinación del avance en la diversificación de las variedades frutícolas establecidas en los huertos. En la adquisición de tractores pesados, hubo una diferencia en cuanto a lo presupuestado y lo ejercido, debido al incremento en los precios.³³⁸

Otras de las acciones a seguir fue que se activó el Programa de Desarrollo Agroindustrial para Zonas Marginadas con la finalidad de desarrollar económicamente a las poblaciones más vulnerables por medio de la producción de alimentos básicos.³³⁹

En el *Diario Oficial de la Federación*, del 11 de septiembre, se publicó el acuerdo firmado por el secretario de Patrimonio y Fomento Industrial, José Andrés de Oteyza, en el que se reformó y adicionó la lista de Actividades Industriales Prioritarias en las Categorías 1 y 2, donde aparecieron en primer lugar la agroindustria: productos alimenticios para consumo humano, la industria de leche natural, crema, mantequilla y queso fresco; preparación, conservación y empaque de carnes y pescados; fabricación de harinas de soya, trigo, masa de maíz y tortillas; de grasas y aceites vegetales y animal;

³³⁷ México, Secretaría de Programación y Presupuesto, *Plan Global de Desarrollo, 1980-1982*, Presidencia, México, D.F., 1980. pp. 154 - 435.

³³⁸ *Ibid.* p. 334.

³³⁹ *Ibid.* p. 437.

industrialización de frutas y legumbres; fabricación de azúcar y sal molida refinada de uso doméstico y de nutrientes para la preparación de alimentos, así como insumos para el sector agropecuario: fabricación de harinas de animales marinos, de alimentos para consumo animal; bienes de capital: maquinaria y equipo para la producción de alimentos.³⁴⁰

Para el 21 de julio de 1980, de igual forma en el *Diario* se publicó la Norma Oficial Mexicana del Néctar de Durazno que estableció las especificaciones que debía cumplir el producto néctar de durazno; definido éste como producto alimenticio, líquido, pulposo y elaborado con jugo y pulpa de duraznos (*prunus persica*) maduros, sanos, limpios, lavados finamente divididos y tamizados, concentrados o no, congelados o no, adicionados de agua, edulcorantes, nutritivos y aditivos alimentarios permitidos, envasados en recipientes herméticamente cerrados y sometidos a un proceso térmico que asegura su conservación. Para el muestreo y verificación de esta norma se deben consultar las ocho normas que aparecen en ésta, la cual se encuentra firmada el 27 de junio de 1980 por el director general de Normas, Román Serra Castaños, así como la directora general de Laboratorios de Salud Pública de la Subsecretaría de Salubridad, María de Lourdes Costa Rica González.³⁴¹

También como parte de estas estrategias, el 9 de septiembre se publicó el Programa de Fomento Global para las nuevas inversiones en empresas elaboradoras de productos básicos. En su capítulo I, “Lineamientos generales de política”, se establecía que era objetivo prioritario del Plan Nacional de Desarrollo Industrial promover y fomentar la oferta de productos básicos con la finalidad de cubrir a la mayor brevedad las necesidades de la población del país, cuyo ingreso tenía que ser como máximo el equivalente a tres veces el importe del salario mínimo del Distrito Federal y área metropolitana, y que con la creación de empleos en volúmenes necesarios era el medio para lograr niveles mínimos de bienestar y justicia social para la mayoría de la población.

Los productos básicos industrializados a que se refería el Programa comprendían 1) alimentos, como aceite vegetal comestible, arroz, azúcar, café molido 100% puro, café molido con azúcar y café soluble; carnes de ave, de ovino-caprino, de puerco, de res; chiles jalapeños y serranos empacados; embutidos (en cualquier presentación); frutas y legumbres industrializados con envases de cualquier naturaleza (excepto vinos y licores);

³⁴⁰ Presidencia de la República, *Diario Oficial de la Federación*, Presidencia de la República, México D.F., 1980. p. 16.

³⁴¹ *Ibid.* p.17.

galletas populares (marías, animalitos y saladas), harina de maíz, y margarina, pan blanco de harina, de trigo (bolillo, telera, y de caja), pan integral de trigo o mezclado en presentación de cualquier naturaleza, pastas alimenticias para sopa (fideos, entre otras); productos lácteos frescos o industrializados en cualquier presentación; puré de tomate conservado en envases de cualquier naturaleza; tortillas de masa de maíz, entre otros alimentos; 2) ropa, como blusa para dama y niña, camisa para caballero, dama, niño y niña, pantalón para caballero, dama, niño y niña, vestido para dama y niña y falda para dama; 3) muebles, como antecomedores de juegos de seis piezas y comedores de juego de ocho piezas; muebles sueltos, como cabeceras, cómodas, libreros, literas, mesas, roperos, sofá-camas, estudio-*couch*, trinchadores, vitrinas, recámara infantil de juego de cuatro piezas, recámara de juego de cuatro piezas y salas de juegos de tres piezas. Por otra parte, los objetivos del programa fueron: asegurar un suministro adecuado de bienes básicos a la población y que los precios de productos populares fueran accesibles al poder adquisitivo de la población con el ingreso mencionado.

En el área de no-alimentos de la agroindustria mexicana, también se tomaron medidas durante el sexenio de López Portillo. Una de ellas fue que se llevó a cabo el Programa de Producción y Transformación Agropecuaria y Forestal, cuyo propósito era incrementar la producción de recursos forestales por medio de la industrialización de maderas y subproductos del bosque para generar nuevos empleos en las zonas vulnerables. Para ello, se capacitó a los campesinos en la labor industrial para aprovechar los insumos, los cuales eran de bajo costo o carecían de valor como ~~“rocías”~~ de poco diámetro y las maderas aserradas no comerciales. También se señaló que durante este tiempo se creó la Fábrica de Muebles de Hidalgo del Parral, la cual originó 85 nuevas plazas de trabajo constante, y una producción de 3,500 muebles, con 14% de la capacidad anual. A pesar de lo anterior, la empresa mostró ganancias por 20,000 pesos, a diferencia de cualquier otra industria en su etapa inicial.³⁴²

Asimismo, pero en la industria textil se estableció el Programa Fabricación de Prendas de Vestir, con el objetivo de la propensión de industrias para la generación de empleos y el aumento del nivel de vida en la región del Valle del Mezquital. En la evaluación de las metas se obtuvo que en el

³⁴² José López Portillo, *Cuarto Informe de Gobierno*, Gobierno de Estados Unidos Mexicanos, Presidencia de la República, México. D.F., 1980, p. 330.

subprograma 3.1 (Ampliación del taller Bondojito) con el presupuesto previsto se alcanzaron las metas programadas. Para el subprograma 3.2. (Fábrica de ropa Huichapan) se requirió de una ampliación presupuestal debido al aumento de la capacidad de producción de la fábrica de ropa de Huichapan, con lo cual se superó ampliamente la meta (+132%) de empleos generados.³⁴³

En la industria textil, de acuerdo con el director de Nacional Financiera, Jorge Espinosa de los Reyes, se realizaría estudios para crear nuevas empresas en dicha industria. Asimismo, el director señalaba que Nafinsa participaba en el capital de 118 empresas industriales y que tenía participación mayoritaria en el capital del Banco Internacional, lo que daba una ocupación a 148 mil personas.³⁴⁴

Aunado a esto, se creó el Programa Unidades Especializadas y Complejos de Producción (agroindustria) con la finalidad de vincular a la zona de la Huasteca hidalguense a la Alianza para la Producción a través del establecimiento de industrias para la transformación de insumos de la región.³⁴⁵

Hacia 1981, el diputado Ernesto Guzmán Gómez mencionó que era necesario un proyecto de ley que buscara la nacionalización total de las agroindustrias, y de esta manera ayudara a un desarrollo más rápido del campo. De igual forma el diputado señalaba que las empresas transnacionales compraban la materia prima a bajo precio y, posteriormente, vendían el producto industrializado con un precio mayor de hasta 400%. Asimismo, Guzmán sostenía que la falta de una política decidida a resolver el problema de la comercialización e industrialización de los productos del campo generaba que el 93% de las agroindustrias se encontraran bajo el dominio de las empresas transnacionales, por lo que el campesino debía intervenir para evitar el nuevo colonialismo en el agro, y así lograr la oportunidad de transformar sus productos con la utilidad correspondiente.³⁴⁶

³⁴³ *Ibid.* pp. 334-335.

³⁴⁴ *El financiero*, México D.F., viernes 23 de octubre de 1981, p. 20.

³⁴⁵ *Ibid.* p. 337.

³⁴⁶ *El financiero*, México D.F., viernes 11 de diciembre de 1981, p. 16.

Sin embargo, es a partir de la intensa crisis de 1982 que cambió radicalmente la política económica implementada por el gobierno. Ante esta situación, el gasto público dejó de ser el eje de la reactivación económica.³⁴⁷

Una de las estrategias implementadas en el sexenio de Miguel de la Madrid (1982-1988), como parte de las políticas económicas del *Plan Nacional de Desarrollo* de 1983 a 1988, fue la disminución del gasto público con la finalidad de atender el pago de la deuda, así como también proteger al empleo y estimular a los programas de producción, importación y distribución de alimentos básicos para la alimentación del pueblo, incentivar un sector agroindustrial integrado y competitivo hacia adentro y hacia afuera, incrementar y diversificar el procesamiento y conservación de productos pesqueros, mediante procesos sencillos y baratos; una política de fomento a la pequeña y mediana empresa, entre otros.³⁴⁸

También se implementó en 1983 el Programa Nacional de Alimentación (PRONAL), el cual proponía salvaguardar la soberanía alimentaria y lograr las condiciones de alimentación y nutrición para el pleno desarrollo de las capacidades de cada individuo mexicano. En otras palabras, el PRONAL sustentaba el incremento de la producción interna de alimentos, sobre todo en las regiones de temporal sin abandonar las de riego, así como el incremento de la productividad de la industria alimentaria y la eficiencia de la comercialización.³⁴⁹

Dos años más tarde, en 1985, fue lanzado El Programa Nacional de Desarrollo Rural Integral (PRONADRI), que proponía metas de autosuficiencia alimentaria para 1988 en maíz, trigo, arroz, aceites vegetales y maderas. Este Programa retomaba las propuestas generales del PRONAL, concretándose en términos de producción agrícola, pecuaria y forestal en el periodo de 1985 a 1988.³⁵⁰

Además, el 21 de enero del mismo año, en el *Diario Oficial de la Federación* se publicó el acuerdo de la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial, en donde se

³⁴⁷ Roberto Escalante Semerena y Diana Talavera Flores, —La política macroeconómica en el sector agrícola”, en Felipe Torres Torres, *El sector agropecuario mexicano después del colapso económico*, Plaza y Valdés, México, D.F. 1998, p. 73.

³⁴⁸ Poder Ejecutivo Federal, *Plan Nacional de Desarrollo, 1983-1988*, Secretaría de Programación y Presupuesto, México, D.F., 1983, p. 117.

³⁴⁹ Gonzalo Arroyo *et al.* *La biotecnología y el problema alimentario de México*. Plaza y Valdés, México, D.F., 1989, p. 151.

³⁵⁰ *Ibid.* p. 60.

establecieron las reglas generadas para el abasto de granos y oleaginosas, relacionado con el decreto que aprueba el programa para la estructuración, operación y desarrollo del sistema nacional para el abasto como parte del Plan Nacional de Desarrollo. El objetivo del acuerdo era la eficiencia y modernización en la comercialización de granos, oleaginosas, así como de sus productos, los cuales requerían de reglas generales en apoyo del sector productivo, para abatir costos de operación, en la regularización de precios y el abasto de los productos básicos en beneficio del consumo popular; este acuerdo fue firmado el 18 de enero de 1985 por el secretario de Comercio y Fomento Industrial, Héctor Hernández Cervantes.³⁵¹

Tiempo después, el 26 de junio del mismo año, se publicó en el *Diario* el oficio de autorización de la constitución y funcionamiento de la Cámara Nacional de la Industria de Conservas Alimenticias. Este oficio se dictó en cumplimiento de la sentencia pronunciada por el C. Segundo de Distrito del D.F. en materia administrativa en el juicio de amparo 76/85-2, la cual fue promovida por Herdez, S.A., y otros, con base en el escrito del 1 de marzo de 1983. Por medio de este oficio se solicitaba la constitución de la Cámara y la aprobación de los estatutos de la misma, que fue firmada por 99 solicitantes, quienes constituyeron más del 80% de los industriales, que integraron la industria de conservas alimenticias, y que acompañaron el proyecto de estatutos con los requisitos del artículo 26 de la Ley de Cámaras de Comercio. Además, se aprobaron los estatutos comprendidos en el Proyecto para que fuera firmado el 12 de junio de 1985, por el director de la Industria Química y Bienes de Consumo, Tomás Rodríguez Wever.³⁵²

De acuerdo con el *Tercer Informe de Gobierno* del ex presidente De la Madrid, el gobierno promovió la formulación e instrumentación de proyectos de complementación industrial, de colaboración científica y tecnológica, de cooperación financiera, así como de intercambio cultural con varios países.³⁵³ También se tomaron decisiones para acelerar el ritmo del cambio estructural. En el *Informe* se menciona lo siguiente:

Como estímulo a la exportación y para apoyar a nuestros consumidores, cambiamos el instrumental de protección a la industria nacional, activando la sustitución del permiso previo de importación por el arancel. Esta medida, que

³⁵¹ Presidencia de la República, *Diario Oficial de la Federación*, Presidencia de la República, México D.F., 1985, pp. 19-20.

³⁵² *Ibid.* p. 4.

³⁵³ Miguel de la Madrid, *Tercer Informe de Gobierno*, Gobierno de Estados Unidos Mexicanos, Presidencia de la República, México. D.F., 1985 p. 175.

introduce una mayor competencia en la economía ayudará a combatir la inflación.³⁵⁴

Con ese nuevo sistema se racionalizaba y hacía transparente la protección y búsqueda de vinculación en forma eficiente de la actividad productiva del país con las corrientes comerciales y con los procesos de reconversión industrial que internacionalmente se estaban poniendo en práctica. Esto implicaba promover la modernización de la planta industrial y mejorar sus niveles de calidad y eficiencia para poder competir en los mercados del exterior con la finalidad de favorecer también al consumidor mexicano.³⁵⁵

Además, en el *Informe* también se señalaba que la acción gubernamental puso énfasis en la reactivación de la industria, la cual había dejado de imprimir dinamismo al sistema económico. En este objetivo se centraron las diversas medidas fiscales y financieras de aliento a la inversión y al empleo, de promoción a las exportaciones, de apoyo a la pequeña y mediana industria y de estímulo a la descentralización; además, tenía el objetivo de reducir la alta concentración industrial e impulsar el desarrollo regional, para esto se otorgaron apoyos fiscales para la reubicación industrial fuera de la ciudad de México y su área metropolitana.³⁵⁶ Asimismo, señala que la política de fomento industrial otorgaba preferencia a la pequeña y mediana industria. Durante 1985, estas empresas recibieron asistencia técnica, estímulos fiscales y recursos financieros.³⁵⁷

En este sentido y aunado a lo anterior, la Confederación de las Cámaras Industriales (Concamin) pidió que se fomentara la investigación tecnológica en todos los niveles y que se crearan uniones de crédito en todas las ramas industriales. La importancia de lo anterior se debía a que la falta de tecnología adecuada obstaculizaba el desarrollo industrial, frenaba la producción y restaba competitividad en el mercado externo. Para superar las deficiencias tecnológicas Concamin sugirió que los industriales, los centros educativos y el gobierno conjuntaran esfuerzos y que existiera una estrecha relación científica entre ellas para incrementar la productividad de las empresas.³⁵⁸

³⁵⁴ *Ibid.* p. 178.

³⁵⁵ *Ibid.* p. 184.

³⁵⁶ *Ibid.* pp. 198-199.

³⁵⁷ *Ibid.* p. 199.

³⁵⁸ *El financiero*, México D.F., jueves 18 de abril de 1985, p. 16.

Para encarar la crisis de los años ochenta era necesario realizar un nuevo orden económico en el país, así como una profunda transformación en la estructura productiva, y para ello se creó el Programa Nacional de Fomento Industrial y de Comercio Exterior (Pronafice) de 1984 a 1988. Este programa buscaba desarrollar un patrón de industrialización más sólido, dinámico, abierto y competitivo hacia el exterior. De esta manera, el Pronafice contaba con ciertos objetivos, entre los cuales destacan: a) racionalizar la protección comercial a través de la sustitución gradual de permisos previos por aranceles para lograr una apertura gradual de la economía; b) impulsar las exportaciones no petroleras, sobre todo las manufactureras; c) promover la inversión extranjera; d) fomentar la importación y transferencia de tecnología moderna, así como actividades de investigación y desarrollo tecnológicos; e) conformar un sector empresarial moderno.³⁵⁹

Hacia 1986, como parte de la nueva estrategia hubo cambios en la política comercial al firmarse la adhesión de México al GATT. Esta incursión del país al ámbito internacional, obligó a las empresas oligopólicas que controlaban la economía a enfrentar la competencia externa y, por lo tanto, a disminuir sus costos de producción y elevar la productividad; sin embargo las pequeñas y medianas agroindustrias se vieron en la necesidad de competir con empresas extranjeras de gran poder.³⁶⁰

Ante esta situación, el sector agrícola y la agroindustria se distinguían por sostener una estructura donde se encontraban dos tipos de productores: 1) sector campesino, el cual cuenta con bajos niveles de productividad y tecnología atrasada, y 2) empresas agrícolas o agroindustriales, las cuales cuentan con niveles importantes de productividad, así como tecnología desarrollada. Estas últimas fueron receptoras de grandes apoyos gubernamentales (subsidios) para tecnificar su producción y de igual forma crear grandes obras de infraestructura.³⁶¹

Con base a lo anterior, en 1986 surgió el Proyecto Estratégico Nacional de Desarrollo Agroindustrial (PENDAI), que se desarrolló hasta 1988, y se adecuaba a la política económica caracterizada por restricciones presupuestarias. Este programa sostenía que la necesidad de concertar y coordinar los esfuerzos, recursos y

³⁵⁹ Fernando Clavijo Quiroga, *et al. La política industrial en México*, Colmex, México, D.F., 1994, pp. 137-138.

³⁶⁰ Roberto Escalante Semerena y Diana Talavera Flores, *Op. Cit.* pp. 76-77.

³⁶¹ *Ibid.* p. 77.

compromisos al sector público en el área comercial, a fin de consolidar a la agroindustria integrada”.³⁶²

Asimismo, en 1988 se creó un plan de estabilización llamado Pacto de Solidaridad Económica (PSE), que tenía el objetivo de reestructurar la economía, en donde no sólo se dispuso atacar la inflación y reducir el gasto público, sino que también desincorporó a las empresas estatales y a su vez continuó con el proceso de apertura de la economía y limitó sus actividades al ámbito social por medio del Programa Nacional de Solidaridad (Pronasol).³⁶³

Hacia el sexenio (1988-1994) de Carlos Salinas de Gortari, el desarrollo de modernización por la cual había atravesado la economía del país después de 1982 se profundizó intensamente. Este nuevo proceso apoyaba al núcleo dinamizador, mientras que desprotegía y debilitaba a los pequeños y medianos empresarios. No obstante, lo más negativo de las políticas del periodo sexenal fue incrementar aún más la brecha entre la industria y el agro.³⁶⁴

De acuerdo con el *Plan Nacional de Desarrollo* de 1989 a 1994, de Salinas, existieron en ese período tres líneas estratégicas para la política económica; éstas fueron la estabilización continua de la economía, la cual consistía en una serie de políticas económicas con la finalidad de abatir la inflación; la ampliación de la disponibilidad de recursos para la inversión productiva, que estaba basada en una serie de medidas para fortalecer el ahorro público; y la modernización económica del campo, la pesca, el turismo y la tecnología del país, entre otros.³⁶⁵

En 1990 existieron 123 uniones de crédito en operación, mientras que en 1992 se tenía más del doble con 260, esto era una prueba de la creciente aceptación en el gremio empresarial. Por su parte, la Secofi fomentó el establecimiento de 20 uniones de crédito industriales y mixtas en las actividades de la construcción, elaboración de masa y tortilla entre otras agroindustrias. De igual forma, Nafin ayudó a 205 unidades de crédito otorgándoles financiamiento por un monto de 8, 640 millones de pesos en los años que

³⁶² Sergio A. Dávila, *op. cit.* p. 15.

³⁶³ Roberto Escalante Semerena y Diana Talavera Flores, *op. cit.* pp. 76-77.

³⁶⁴ *Ibid.* p. 81.

³⁶⁵ Poder Ejecutivo Federal, *Plan Nacional de Desarrollo, 1989-1994*, Secretaría de Programación y Presupuesto, México, D.F., 1989, pp. 57-71.

van de 1990 a 1993.³⁶⁶ Sin embargo, lo anterior no fue suficiente, puesto que en la actualidad existen pocas agroindustrias pequeñas que puedan competir con las grandes.

Por otra parte, al concretarse el proyecto de modernización e internacionalización de la economía e industria mexicana se han generado diferencias importantes en el ritmo de ajuste estructural de las empresas. De ellas, las empresas más dinámicas, con nuevas oportunidades y nuevos retos, han llevado a cabo las inversiones indispensables para modernizar sus instalaciones, adquirir la nueva tecnología y engrandecer sus redes comerciales. Esto ha sido el caso de algunas agroindustrias, en especial la de textil, celulosa y papel, así como las alimentarias.³⁶⁷ Si bien es cierto ha sucedido lo anterior, quienes han experimentado estos cambios han sido las grandes agroindustrias, las cuales son capaces de competir con el mercado externo.

A principios de 1990, surgió el Programa Integral de Acciones para el Desarrollo de la Agroindustria Rural, mediante la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH), el cual tenía como objetivo —de acuerdo con el modelo de desarrollo implementado por el gobierno— dar mayor facilidad a los inversionistas nacionales y extranjeros a invertir y modernizar el campo mexicano. Por lo tanto, fue necesario reformar el artículo 27, el cual prohibía la venta o renta de ejidos, lo cual —según versión oficial— era un obstáculo para el desarrollo del campo y de las industrias.³⁶⁸ Ante esta situación, los únicos que podían modernizar el campo, y en este caso la agroindustria, eran los grandes empresarios, puesto que eran ellos quienes tenían el ingreso para poder realizarlo. Entonces aquellos beneficiados con la modificación del artículo 27 fueron las grandes empresas, en este caso las agroindustrias, pues eran éstas quienes podían adquirir las tierras y hacerlas producir.

En el área de alimentos de la agroindustria hubo un avance. De acuerdo con segundo *Informe*, la industria lechera inició su recuperación y sus importaciones disminuirían en un 10% en 1990.³⁶⁹ Además, las acciones referentes con la industrialización se enfocaron a incrementar y diversificar el procesamiento y la conservación de los productos pesqueros, encaminado a disminuir los costos en la comercialización de frescos y enlatados. Específicamente, la industria pesquera nacional

³⁶⁶ Fernando Sánchez Ugarte, *et al. Op.Cit.* p. 99.

³⁶⁷ *Ibid.* p. 108.

³⁶⁸ Sergio A. Dávila, *Op. Cit.* p. 15.

³⁶⁹ *Ibid.* p. 32.

procesó 773 mil toneladas de materia prima, lo que consintió en obtener 300 mil toneladas de producto; en este total, la presentación de congelados fue de 42%; la producción orientada a la fabricación de harinas y aceites de pescado fue de 32%; y la de enlatado del 25%, y otros el 1% restante.³⁷⁰ Además, se eliminaron los subsidios generalizados e indiscriminados a los precios de la tortilla y masa de maíz y otros productos básicos, que además de las medidas desregulatorias implementadas, permitieron un crecimiento de la oferta de estos productos y la estabilización de sus precios, esto con el objetivo de reducir los rezagos extremos en los precios entre diciembre y julio de 1990.³⁷¹

En el *Diario Oficial de la Federación* del 19 de enero de 1990, se estableció una convocatoria a las empresas industriales del país para participar en el concurso Premio Nacional de Calidad. Este premio se otorgaba en las categorías de empresas grandes, aquellas que contaran con más de 500 trabajadores, y aquellas empresas medianas o pequeñas, con hasta 500 trabajadores. Algunos de los requisitos más sobresalientes que debían presentar las empresas eran aquellas que contaran con calidad total en sus productos, una descripción detallada sobre sus sistemas y procesos para lograr la calidad total de sus productos, así como las empresas que no hubieran sido sancionadas por la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial. Así quedó establecido este decreto con la firma del subsecretario de industria e Inversión Extranjera, Fernando Sánchez Ugarte.³⁷²

Otra de las acciones del sexenio salinista fue la aprobación el programa sectorial de mediano plazo denominado Programa Nacional de Modernización Industrial y del Comercio Exterior 1990-1994, en el cual se señalaban los objetivos de propiciar el crecimiento de la industria nacional mediante el fortalecimiento de un sector exportador con altos niveles de competitividad; lograr un desarrollo regional más equilibrado propiciando una adecuada utilización de los recursos productivos; promover y defender los intereses comerciales de México en el exterior y crear empleos más productivos. De igual forma, se señalaban las estrategias de internacionalización de la industria nacional; el desarrollo tecnológico y el mejoramiento de la productividad y de la calidad, y el fortalecimiento del mercado interno, que eran prioridades para el desarrollo integral del país, y en el cual participaban las dependencias de la administración pública, así como

³⁷⁰ Carlos Salinas de Gortari, *Anexo del segundo informe de gobierno*, Gobierno de Estados Unidos Mexicanos, Presidencia de la Republica, México, D. F., p. 59.

³⁷¹ *Ibid.* p. 73.

³⁷² Presidencia de la República, *Op. Cit.* p. 20.

aquellas del sector social y privado. El programa fue firmado por el secretario de Comercio y Fomento Industrial, Jaime Serra Puche.³⁷³

En este tenor, el 24 de enero del mismo año de 1990, se estableció el fomento a la micro, pequeña y mediana industria, mediante el fortalecimiento de uniones de crédito; se difundió la relación conjunta entre micro, pequeña y mediana industria con empresas grandes y con centros de desarrollo tecnológico. Se fomentaron programas específicos que permitieron abatir costos fijos y ampliar oportunidades de acceso al mercado. Asimismo, se intensificaron acciones de coordinación con los distintos niveles de gobierno, con la finalidad de lograr una mayor integración entre las empresas que se encontraran dispersas en el país; este decreto fue firmado por el director general Julio Alfredo Genel García.³⁷⁴

Ante este escenario, podemos observar una preocupación por parte del gobierno de del expresidente Salinas, por incentivar a la pequeña y mediana industria para que fueran competitivas en el mercado nacional y mundial. Sin embargo, esto no fue suficiente para sostenerlas en el nuevo rumbo político y económico del país.

Por parte de las empresas, éstas también implementaron acciones concretas. Por ejemplo, las empresas Elosua, S.A., de España, y Pedro Domecq México, S.A de C.V. firmaron un acuerdo para la constitución de una empresa que impulsara proyectos agroindustriales para desarrollar la potencialidad del campo mexicano en la elaboración de alimentos procesados y su comercialización internacionalización. Con esta asociación Elosua reforzaba su presencia en el mercado mexicano que venía a complementar la que ya tenía en otros mercados de Latinoamérica y en Estados Unidos. Elosua siempre ha estado vinculada a México ya que fue fundada en España en 1927 con capital 100% mexicano, y durante muchos años mantuvo su filial Carbonell de México, S.A. Mientras que Domecq ampliaba sus actividades agroindustriales en nuevos proyectos nacionales e internacionales.³⁷⁵

Elosua es líder mundial en aceite de oliva con las marcas Carbonell y Figaro, y comercializa también aceitunas, legumbres, vinagres, salsas y alimentos congelados. Se anunciaron varios campos a los que inicialmente se habría de abocar la nueva empresa, entre los que destacan: garbanzos y platos pre-cocidos de legumbres combinados con

³⁷³ *Ibid.* p. 7.

³⁷⁴ Presidencia de la República, *Diario Oficial de la Federación*, Presidencia de la República, México D.F., 1990, p. 22.

³⁷⁵ *El financiero*, México D.F., lunes 15 de enero de 1990, p. 17.

verduras de los que España y Estados Unidos son grandes consumidores; pasta de tomate, que México puede producir y exportar a gran escala; hortalizas y frutas procesadas, en que las perspectivas del país son ilimitadas.

Esta co-inversión ponía de relieve la importancia que venía cobrando el desarrollo de proyectos orientados a la exportación de productos industrializados del campo y el fomento de coinversión que imprimían mayor permanencia a las actividades de comercio internacional de mercancías y servicios.³⁷⁶

Ahora bien, durante el sexenio (1994-2000) de Ernesto Zedillo se llevaron a cabo diversas acciones. De acuerdo con el *Plan Nacional de Desarrollo* durante 1995 a 2000, se tenía como objetivo incentivar un crecimiento económico para que se viera reflejado en el bienestar social. Lo anterior, sólo era posible al expandir la capacidad productiva a través de dos vías: mediante la inversión, los factores de producción y elevando la productividad. Asimismo, el plan se preocupaba por invertir en la modernización tecnológica del país, con la finalidad de que se volviera competitivo. Así también, proponía generar empleo mejor remunerado que otras administraciones.³⁷⁷

Una de la primeras operaciones del período zedillista fue la de crear un ambiente de seguridad y confianza para los inversionistas y, a la vez, proteger a los consumidores de las prácticas monopólicas a partir de la creación de un marco regulatorio. De esta manera se facilitaba el acceso a la industria nacional a los insumos básicos, a precios y calidad similares a los estándares internacionales de referencia, y se fomentaba la creación de una industria eficiente para enfrentar los retos de la economía internacional.³⁷⁸

Sin embargo, quedaba por generar más empleos productivos y bien remunerados mediante la transformación estructural de la industria, aunado a la situación internacional al que se enfrentaba la economía nacional era sumamente competitiva, ya que la economía mundial pasaba por un período de transformaciones trascendentales. México no podía aislarse en un mercado interno cerrado a la competencia exterior, sólo el

³⁷⁶ *Ibid.* p. 40.

³⁷⁷ Poder Ejecutivo Federal, *Plan Nacional de Desarrollo, 1995-2000*, Secretaría de Programación y Presupuesto, México, D.F., 1995, pp. 135-136.

³⁷⁸ Ernesto Zedillo, *Primer Informe de Gobierno, Tomo III*, Gobierno de Estados Unidos Mexicanos, Presidencia de la República, México, D.F., 1995. p. 73.

pensamiento de producir para los mercados internacionales podía provocar la inversión que el país requería para mejorar el nivel de vida de su población.³⁷⁹

Las acciones del gobierno debían de complementarse con el sostén de la industria a través de diversas sendas de apoyo: a) soporte de las grandes empresas, al micro, pequeñas y medianas; b) organización del empresariado a sus instituciones para promover la capacitación, y 3) mejoramiento de la tecnología y promoción de los esquemas de calidad total.³⁸⁰

A pesar de estos esfuerzos, en su primer *Informe* Ernesto Zedillo señaló que debido a la crisis de 1994, se presentó hubo una disminución promedio de 5.5% de la industria manufacturera; y que, sólo tres de las grandes divisiones de la industria manufacturera crecieron, entre ellas destaca alimentos, bebidas y tabaco, con 0.5%. Este resultado se debió a la mayor producción de carnes y lácteos, a la molienda de nixtamal, de azúcar y tabaco.³⁸¹

En contraste, las divisiones que disminuyeron su producción fueron la textil, vestido y cuero con 18.7%; y las de madera y sus productos con 16.4%.³⁸² Debido a que anteriormente la industria nacional se enfocaba al mercado interno y, por ende, tenía rasgos todavía de incompetente.³⁸³ Las industrias como la textil-confección se encontraron en problemas, por lo tanto se les otorgó apoyos de capacitación, financiamiento, entre otros.³⁸⁴

Igualmente, 1993 y 1994 fueron negativos para los textileros, al grado que las ventas cayeron 10.2 y 9.4%, mientras que las importaciones crecieron en forma desproporcionada. De igual forma, la industria de la madera y sus productos fue una de las tres divisiones más afectadas por la apertura comercial, la reducción de la demanda interna y la carencia de apoyos específicos.

Lo anterior, se debe a que el país había entrado en crisis, por lo que esto repercutió en la agroindustria nacional, sobresaliendo entre las ramas agroindustriales, la

³⁷⁹ *Ibid.* p. 76.

³⁸⁰ *Ibid.* p. 77

³⁸¹ *Ibid.* p. 78.

³⁸² *Ibid.* p. 78.

³⁸³ *Ibid.* p. 79.

³⁸⁴ *Ibid.* p. 80.

rama de alimentos, bebida y tabaco. De ahí, que esta investigación se enfoca en la agroindustria alimentaria, puesto que ha resistido a las crisis del país.

Por otra parte, los productos agroindustriales se mantuvieron al margen del control de precios durante 1994, ya que 70% de los más importantes presentaron incrementos superiores al índice general de precios al consumidor. Con base en una muestra de veintiséis productos agroindustriales básicos, los que tuvieron fuertes incrementos en precios al consumidor en el lapso enero-noviembre de 1994 fueron el café, con una variación de 24%; el aceite vegetal, con 16.5%; margarina, con 13.6%; azúcar blanca, con 12.1%; pan blanco, con 11.9%; y chícharo envasado, con 11.2%. Estos productos rompieron con el bajo incremento delineado por el índice general de precios al consumidor —que hasta ese período había logrado una variación de 6.96%—, afectando así el poder de compra de los consumidores. El previsible desencadenamiento de la inflación en la economía señalaba que los productores seguirían afrontando la contracción de un mercado interno, por un lado minado por la pérdida del poder adquisitivo y, por otro, por las importaciones.³⁸⁵

Otras de las acciones implementadas en 1995 fue que se eliminó el impuesto a la importación en once etapas a partir del 1 de enero del mismo año sobre preparaciones alimenticias de harina, sémola, almidón, así como productos de cacao, pastas alimenticias, y también a cereales, de panadería, pastelería, o galletería, jugos de frutas, salsas preparadas y bebidas fermentadas.³⁸⁶

En 1996 se creó el Programa para el Desarrollo de la Industria Local, y con él se impulsó la creación de sistemas estatales de promoción industrial y apoyos tecnológicos, enfocados a ayudar a las pequeñas y medianas empresas que utilizaran insumos primarios en procesos de manufactura tradicionales.³⁸⁷

Además, mediante el Programa de Promoción de Agrupamientos Industriales de 1997 se buscaba la coordinación tanto del gobierno federal y estatal, como de la iniciativa privada para llevar a cabo proyectos productivos, de capacitación y de infraestructura. De igual forma, los sectores públicos y privados acordaron los diagnósticos y planes de acción para la promoción de nueve agrupamientos en treinta entidades del país. De los

³⁸⁵ Marvella Colín, *El financiero*, México D.F., miércoles 11 de enero de 1995, p. 6A.

³⁸⁶ Presidencia de la República, *Diario Oficial de la Federación*, Presidencia de la República, México D.F., 1995, p. 1.

³⁸⁷ Ernesto Zedillo, *Sexto Informe de Gobierno*, Gobierno de Estados Unidos Mexicanos, Presidencia de la República, México. D.F., 2000, p. 588.

cuales destaca el procesamiento de frutas y hortalizas en los estados de Colima, Michoacán, Nayarit, Sonora, Tabasco, Veracruz y Zacatecas; productos del mar y acuicultura en Baja California Sur, Campeche, Chiapas, Quintana Roo y Sinaloa, y procesamiento de cárnicos en Yucatán. Así también, gracias a los recursos de los gobiernos estatales, se finalizó el diagnóstico para el desarrollo de la agroindustria que fue un segundo agrupamiento en siete entidades, de los cuales destaca Aguascalientes con la elaboración de fibras-textil y confección, así como Baja California con la producción de muebles.³⁸⁸

También en ese mismo año se creó el Sistema para la Subcontratación Industrial (SSI) con el objetivo de enlazar la oferta y la demanda de procesos industriales de las empresas del país, y por medio del cual se generaba la relación entre las grandes empresas demandantes de productos, piezas y sub-ensambles de procesos industriales con los potenciales oferentes, lo cual generaba la especialización de medianas y pequeñas empresas en la generación de estos bienes y servicios.³⁸⁹ Asimismo, el Programa de Política Industrial y Comercio Exterior (PPICE) tenía como principal objetivo mejorar la capacidad competitiva de las empresas de menor tamaño.³⁹⁰

En este sentido, la industria de transformación superó la crisis de 1995, esto se vio reflejado en el número de empleos registrado en el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS):

En 1999 el número de asegurados permanentes en el IMSS de la industria de transformación ascendió a 3, 802,617 personas en promedio anual, 29.2% más que en 1994, observándose un incremento de 996,232 empleos entre diciembre de 1995 y el mismo mes de 1999. Entre enero y junio de 2000 se registró una generación neta de 149,610 empleos.³⁹¹

Asimismo, en su sexto *Informe de Gobierno*, Ernesto Zedillo señalaba que era una meta prioritaria de la política industrial, aprovechar las oportunidades de crecimiento, de creación de valor agregado y de empleo, la cual podía generar la integración de cadenas productivas nacionales. Asimismo, el ex presidente señalaba que las empresas pequeñas

³⁸⁸*Ibid.* p. 586.

³⁸⁹*Ibid.* p. 587.

³⁹⁰*Ibid.* p. 581.

³⁹¹*Ibid.* p. 583.

del país se habían venido integrando a las cadenas productivas de las grandes empresas.³⁹²

Con la finalidad de propiciar los agrupamientos industriales, la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial (SECOFI) estableció convenios con empresas de los estados de Chiapas, Colima, Michoacán, Nuevo León, Tamaulipas y Zacatecas, esto con el objetivo de detonar proyectos productivos en las zonas más marginadas del país.³⁹³

En cuanto a las acciones de la industria alimenticia, entre septiembre de 1999 y agosto de 2000 sobresale el Programa de Agrupamiento Industriales que apoyó nueve proyectos de inversión por más de 21 millones de pesos. Esto a través de asistencia técnica y asesoría para el desarrollo de productos y marcas. De igual forma, se incentivó la creación de empresas integradoras con productores de cítricos, papaya y chayote en Veracruz, fresa en Michoacán, frijol en Zacatecas y productos pesqueros en Sinaloa, para mejorar la comercialización de sus productos.³⁹⁴ En este tenor, en el anexo del *Sexto Informe de Gobierno*, de Ernesto Zedillo, se menciona que: -De enero a junio de 2000 NAFIN canalizó créditos al sector privado por 6, 883 millones de pesos, de los cuales 66% correspondió a las actividades industriales en beneficio de 3, 801 empresas".³⁹⁵

Además, en el *Diario Oficial de la Federación*, del 21 de junio del 2000, se estableció el acuerdo por el que se dio a conocer el cupo mínimo para importar dentro del arancel-cuota, que se establece en el TLCAN, leche en polvo originaria de Estados Unidos. Esto de acuerdo al *Plan Nacional de Desarrollo* de 1995-2000, el cual estableció la necesidad de intensificar las relaciones comerciales con el mundo, a fin de permitir la entrada de mercancías en condiciones similares a las del exterior y asegurar el acceso de nuestros productos a mercados más dinámicos. El cupo mínimo por toneladas fue el siguiente: 47,762, ya sea leche en polvo o en pastillas.³⁹⁶

De la misma forma, el 26 de julio del 2000 el *Diario Oficial* dio a conocer los cupos para ingresar a los EUA dentro del arancel-cuota establecido en el TLCAN originarios de México. Los cupos fueron los siguientes: quesos (6, 626,000 kg); leche y crema sin concentrar ni edulcorar con contenido de grasa entre 6% y 45% (437,000 litros); leche y

³⁹² *Ibid.* p. 583.

³⁹³ *Ibid.* p. 587.

³⁹⁴ *Ibid.* p. 587.

³⁹⁵ Ernesto Zedillo, *Sexto Informe de Gobierno*, Gobierno de Estados Unidos Mexicanos, *op. cit.*, p. 180.

³⁹⁶ *Ibid.* p. 31.

crema sin concentrar ni edulcorar con contenido de grasa mayor a 45%; leche y crema concentrada o edulcorada con contenido de grasa mayor a 35%; sueros y leche fermentada; mantequilla y margarina (51,000 kg), y leche y crema concentrada o edulcorada (504,000 kg).³⁹⁷

En contraste y de acuerdo con el periódico *El Financiero*, la falta de apoyos gubernamentales para productores de mazas y tortillas derivaron en la disminución de ingresos para Maseca, la principal división mexicana de Gruma. El efecto de los bajos precios para sus productos y la disminución de ingresos, generó un perfil financiero de Gruma más débil durante 1999. Mientras que las operaciones de Gruma en Estados Unidos contribuyeron con 67% de los flujos operativos de la firma.³⁹⁸

En el área de la industrial textil, el 24 de febrero del 2000, en el *Diario Oficial de la Federación*, se estableció una resolución de inicio de examen para determinar las consecuencias de la supresión de la cuota compensatoria impuesta a las importaciones de prendas de vestir y otras confecciones textiles, mercancías clasificadas en las fracciones arancelarias de las partidas 6109, 6110, 6115, entre otras, y de la tarifa de la Ley del Impuesto General de Importación. Los productos sujetos a investigación eran los siguientes: abrigos, chaquetones, capas, y artículos similares para hombres o niños, —excepto los trajes, conjuntos, chaquetas (sacos), pantalones largos—, así como abrigos, chaquetones, capas, y artículos similares para mujeres —excepto los trajes, conjuntos, chaquetas (sacos) y pantalones largos, entre otros.³⁹⁹

Debe señalarse que estas normas agroindustriales que se desarrollaron durante los años ochenta al dos mil, trataron de mejorar la agroindustria a nivel nacional, sobre todo a las pequeñas y medianas empresas, como lo fue en el caso de Sinaloa. Sin embargo, ello no fue suficiente debido a que éstas no se encontraban en óptimas condiciones para competir con el extranjero. Prueba de ello, es que las agroindustrias constituidas durante el período de estudio, muchas de ellas no existen en la actualidad, tal y como lo demuestra el directorio agroindustrial de Sinaloa de la actualidad, el cual no coincide con el surgimiento de las agroindustrias en el período de 1980 al 2000, de acuerdo con el Anexo de las constituciones de agroindustria de Ahome, Culiacán, Mazatlán y de Guasave.

³⁹⁷ *Ibid.* p. 7.

³⁹⁸ *El financiero*, México D.F., lunes 7 de febrero de 2000, p. 17 .

³⁹⁹ Presidencia de la República, *Diario Oficial de la Federación*, Presidencia de la República, México D.F., 2000, p. 7.

A continuación se introduce un cuadro de resumen de las políticas económicas que se implementaron durante 1980 al 2000 y de las cuales se ha hecho mención anteriormente.

México: principales programas emprendidos por el gobierno federal, 1980-2000

Año	Programa
1980-1982	Plan Nacional de Desarrollo Agroindustrial (PLANADAI)
1980	El Plan Global de Desarrollo: Sistema Alimentario Mexicano (SAM)
1982	Programa de Producción y Transformación, Agrícola, Frutícola y Forestal en el Valle del Mezquital
1982	Programa de Desarrollo Agroindustrial para Zonas Marginadas
1982	Norma Oficial Mexicana del Néctar de Durazno
1982	Programa de Fomento Global
1982	Programa de Producción y Transformación Agropecuaria y Forestal
1982	Programa Fabricación de Prendas de Vestir
1982	Programa Unidades Especializadas y Complejos de Producción
1983	Programa Nacional de Alimentación (PRONAL)
1985	Programa Nacional de Desarrollo Rural Integral (PRONADRI)
1985	Cámara Nacional de la Industria de Conservas Alimenticias
1984-1988	Programa Nacional de Fomento Industrial y de Comercio Exterior (Pronafice)
1986	Adhesión de México al Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (GATT, por sus siglas en inglés)
1986-1988	Proyecto Estratégico Nacional de Desarrollo Agroindustrial (PENDAI)
1988	Pacto de Solidaridad Económica (PSE)
1988	Programa Nacional de Solidaridad (Pronasol)
1990	Programa Integral de Acciones para el Desarrollo de la Agroindustria Rural
1994	Entrada en vigencia del Tratado de Libre Comercio con América del Norte

1990-1994	Programa Nacional de Modernización Industrial y del Comercio Exterior
1996	Programa para el Desarrollo de la Industria Local
1997	Programa de Promoción de Agrupamientos Industriales
1997	Sistema para la Subcontratación Industrial (SSI)
1997	Programa de Política Industrial y Comercio Exterior (PPICE)
1999-2000	Programa de Agrupamiento Industriales

Fuente: elaboración propia.

CAPÍTULO III. LA AGROINDUSTRIA EN SINALOA

3.1 DESARROLLO HISTÓRICO DE LA AGROINDUSTRIA EN SINALOA

En Sinaloa, la agroindustria textil ha existido desde antes de la llegada de los españoles, sin embargo, esta era más rudimentaria. Las prendas elaboradas de algodón eran algo peculiar dentro de los pueblos aborígenes, y solamente se diferenciaban entre estos por la tecnología para hilar y en la forma de cultivarse.⁴⁰⁰ Sin embargo, para mediados del siglo XIX⁴⁰¹ es cuando se estableció en Culiacán, Sinaloa, la fábrica textil propiamente dicha, la cual pertenecía a Joaquín Redo Balmaceda y Alejandra de la Vega, quienes contrajeron matrimonio e incrementaron el capital. Redo aportó el capital de 75,000 y De la Vega, 50,000, con lo cual crearon la fábrica llamada Vega Hermanos, la cual pasó, posteriormente, a ser nombrada El Coloso, pero para 1911 sucumbió debido a la revolución maderista.⁴⁰² También se encontraba la agroindustria textil La Bahía que se creó desde la primera mitad de la década de 1860 hasta 1903 cuando paró de laborar definitivamente. Debe señalarse, que ésta se encontraba relacionada a la actividad comercial de los Melchers de Mazatlán. Asimismo, la empresa textil la Unión, fue creada por los Echeguren en Mazatlán desde los años cincuenta, y dejó de funcionar hasta en 1906 por razones desconocidas.⁴⁰³

Por otra parte, en Sinaloa en el período de 1895 a 1910, el sector de la industria procesadora se desarrolló a una tasa media anual de 4.94%, el cual era en su tiempo uno de los sectores más activos de la economía, siendo solamente inferior a la minería. Esto gracias al desarrollo de la red ferroviaria y portuaria. Ello propició el desarrollo del sector de industrias procesadoras. Entre las cuales destaca tres fábricas de hilados y tejidos, carnes conservadas, aguardientes y mezcal, cinco ingenios azucareros, aceites vegetales, cerveza y molinos de trigo, entre otras.⁴⁰⁴

En cuanto a los ingenios azucareros para 1878, Joaquín Redo y Balmaceda instaló la primera fábrica de azúcar en Sinaloa denominada La Aurora, la cual se encontraba con la maquinaria más reciente para aquél entonces, produciendo con ello 750 mil libras de azúcar y 500 barriles de aguardiente al año, y generaba empleos a 250 personas. Para 1888 se creó el ingenio La Florida, propiedad de Esteban Zakany, la cual se encontraba

⁴⁰⁰ Edi Omar Audelo Gastélum, *La industria textil en Sinaloa 1877-1911*, Universidad Autónoma de Sinaloa., Culiacán, Sin. México. Tesina para obtener el grado de licenciado en Historia, 1997.p. 36.

⁴⁰¹ No se sabe con certeza la fecha exacta en que se fundó esta fábrica.

⁴⁰² Edi Omar Audelo Gastélum, *Op. Cit.* pp. 45-48.

⁴⁰³ *Ibid.* p. 57.

⁴⁰⁴ Gustavo Aguilar, *La industria del azúcar. Los casos de la primavera y Eldorado (1890-1910)*, DIFOCUR, Culiacán, Sin. 1993, pp. 21-26.

formada por tecnología moderna de Alemania, generando con ello una capacidad de molienda de 150 a 200 toneladas de caña diariamente y empleando a 100 trabajadores. Mientras que en 1890 se fundó el ingenio La Primavera, siendo su socio principal Jesús Almada, que para 1898 daba empleo aproximadamente 1000 personas.⁴⁰⁵

Para ese mismo año, en que comenzó operar el ingenio de La Primavera, entró también a operar The Aguila Sugar Refining Company, del distrito de El Fuerte y propiedad de Zacarías Ochoa; pero para 1902, el norteamericano Benjamin Francis Johnston apareció como el dueño absoluto del ingenio y de la hacienda el Águila.⁴⁰⁶ Por otra parte, Johnston como empresario visionario organizó en Estados Unidos la Sociedad The Sinaloa Sugar Company, teniendo como capital social 500 mil de pesos, y siendo éste el presidente de la compañía, el cual tenía como objetivo la compra y venta de terrenos, la explotación de los mismos, el negocio del azúcar entre otros.⁴⁰⁷

A pesar de la lucha revolucionaria, la agroindustria siguió su camino de crecimiento. Esto debido a que en 1918 la industria textil se estableció, y para 1922 se desarrolló en más de 300%. De 1918 a 1926 la industria azucarera se incrementó en más del 80%. Asimismo, la industria cervecera aumentó 15% de 1918 a 1926. Mientras que la industria del alcohol subió 425 % de 1910 a 1926, y de 1913 a 1926 la tabacalera decreció 28%.⁴⁰⁸

La principal rama agroindustrial de los primeros años del siglo XX eran los ingenios azucareros, los cuales se encontraban localizados primordialmente en el centro y norte de la ciudad. No obstante, en 1921 la producción agroindustrial de Sinaloa era de 100% en la textil, tabacalera y cervecera; 90% la del aceite y 4.8% la industria azucarera, los cuales correspondían a la producción de los ingenios de El Roble y El Guayabo.⁴⁰⁹

⁴⁰⁵ *Ibid.* pp. 28-30.

⁴⁰⁶ En 1891, Zacarías Ochoa entró en arreglos con un norteamericano llamado Edward Lycan, para transformar su panochería en un negocio azucarero. Se importó maquinaria de los Estados Unidos y se iniciaron los trabajos de instalación después de superar infinidad de problemas. Estos obligaron a Lycan al abandono de la empresa. Entonces, apareció Benjamín Francis Johnston y otro norteamericano de apellido Ruggles, quienes se asociaron con el hacendado para la culminación de la obra. Ochoa aportaba la caña y a cambio recibía una participación de 40% en las utilidades. En 1893 murió Ruggles, quedando como únicos socios, Johnston y Zacarías Ochoa. El ingenio es ampliado y aumenta su capacidad de molienda a doscientas toneladas de caña diaria. El sistema de irrigación era alimentado con dos bombas centrifugas, que tomaban el agua de la margen izquierda del río Fuerte. *Ibid.* pp. 30-31.

⁴⁰⁷ *Ibid.* pp. 30-31.

⁴⁰⁸ Rigoberto Arturo Román Alarcón, *La economía del sur de Sinaloa, 1910-1950*, DIFOCUR, Culiacán, Sin. 2006, p. 122.

⁴⁰⁹ *Ibid.* p. 123, información con base en *El correo...*, edición especial, Mazatlán, 21 de septiembre de 1921, pp. 14-16.)

Por otra parte, la situación industrial de Sinaloa para 1930 se integraba por 622 establecimientos que tenían una inversión de 40 millones 965 mil 175 pesos; 7, 448 personas empleadas, y un valor global de 22 millones 151 mil 652 pesos, donde la industria alimenticia destacaba con 31.9 % de los establecimientos, 93% de las inversiones, 67% de los trabajadores y 72.4% del valor; y en segundo lugar se encontraba la tabacalera con 4.7%; y de ahí, le seguían otros que no formaban parte de la agroindustria, sino de la industria manufacturera.⁴¹⁰

No obstante, a pesar de lo anterior, la industria de la entidad disminuyó su área económica. Esto, se debió no solamente a la crisis de los años treinta, sino también a la competencia en la elaboración del tabaco, así como al desplazamiento de los trabajadores por el desarrollo tecnológico y a la reducción de la capacidad de compra de la población.⁴¹¹

Por otro lado, de acuerdo con el nivel empresarial del sector industrial del sur de Sinaloa, en los años que comprenden 1927 y 1934, la actividad no sólo tuvo que aguantar los efectos generados por la crisis de 1929,⁴¹² sino también por el enlace del ferrocarril de 1927 con el estado de Guadalajara. Esto debido a que los bienes industriales procesados por el occidente y centro de México invadieron el mercado sinaloense.⁴¹³

Para 1934, al estudiar la estructura de la industria sinaloense, se encuentra que la rama de productos alimenticios seguía siendo la principal con el 60% de los establecimientos, y 68% le siguen en orden de importancia la rama de cueros, y pieles con 6.3%.⁴¹⁴

Por otra parte, de acuerdo con María Concepción Acosta Arreola, la agroindustria tiene sus antecedentes en Sinaloa desde los años cuarenta a sesenta, como lo fue la industria arrocera, la cual llegó a su punto máximo de desarrollo gracias al surgimiento de los distritos de riego y al aumento de la superficie destinada a este cereal. Inclusive, fue en el período de los años ochenta, que la industria arrocera era el más fuerte aporte de la actividad agroindustrial en el estado, como se muestra a través de la existencia de veinte molinos de beneficio de arroz Palay,⁴¹⁵ puesto que transformaron toda la producción de arroz en la entidad sinaloense.⁴¹⁶

⁴¹⁰ *Ibid.* p. 170.

⁴¹¹ *Ibid.* pp. 171-172.

⁴¹² La gran depresión.

⁴¹³ *Ibid.* pp. 171-173.

⁴¹⁴ *Ibid.* pp. 229.

⁴¹⁵ Es el grano de arroz es el ovario maduro que se le conoce como arroz Palay.

⁴¹⁶ María Concepción Acosta Arreola, *La agricultura de Sinaloa: periodo 1968-1978*. Tesis profesional, licenciatura en Economía, UNAM, México, 1983, pp.84-85.

Por otro lado, si se observa la composición de la industria sinaloense por ramas de producción de acuerdo con el censo industrial de 1945, se puede ver la importancia de la rama de alimentos y bebidas con un 46.1% de los establecimientos, 50.4% de los obreros ocupados y casi 50% del valor de su producción. De ahí, se encuentra la industria textil con 2% de los establecimientos, 9.6% de los trabajadores y 19.8% de la producción. Después está la rama de cueros y pieles con 10.7% de las fábricas, 4.9% de los empleados y 5% del valor. Esta situación, cambia para 1950 debido a que la industria alimenticia cede su importancia a la industria textil (algodón), la cual aportó 36.7% del valor estatal industrial. Después se ubica la industria alimenticia con 30.6%, la rama de cueros y pieles con 4%, por lo que dejó de tener importancia la industria de cigarrillos.⁴¹⁷

También debe señalarse que en 1950, surgió el auge de la industria del algodón generada durante la posguerra, la cual hubo un fuerte crecimiento de las despepitadoras de esa fibra, lo cual propició el aumento del 85% de los establecimientos, 58% de sus trabajadores y más de 800% su valor.⁴¹⁸

No obstante, fue a partir de 1965 que en Sinaloa se inició el primer paso histórico para que el estado se desarrollara económicamente. Esto sucedió cuando el gobernador Leopoldo Sánchez Celis entregó al Congreso un proyecto de ley para la difusión de la industrialización y el desarrollo económico del estado, en el cual se proponía una serie de políticas que constituían un programa de desarrollo industrial. Entre otras medidas, el gobernador sugería la creación de una comisión encargada en llevar a cabo distintos estudios y precisar qué tipo de industrias podrían establecerse en Sinaloa.⁴¹⁹ De ahí que en adelante, el estado de Sinaloa se desarrollara agroindustrialmente con las siguientes administraciones gubernamentales, principalmente, con la administración del gobernador Antonio Toledo Corro.

A partir de este momento, se originó un fondo económico con un capital de 50 millones en el período de cinco años para ayudar a los empresarios en la creación de empresas. Esta comisión originaba recomendaciones a las industrias transformadoras agrícolas. Lo anterior, de acuerdo con el gobernador Sánchez Celis, se debía a que la industria manufacturera —en el caso de esta investigación la agroindustria—, solamente

⁴¹⁷ Rigoberto Arturo Román Alarcón, *Op., Cit.* pp. 300-301.

⁴¹⁸ Asimismo, la agroindustria despepitadora se desarrolló en los años cincuenta, la cual tuvo su florecimiento en Sinaloa entre 1956 y 1974, siendo en esta época donde se crearon más de veinte plantas despepitadoras en el estado. María Concepción Acosta Arreola, *Op., Cit.* pp. 84-85.

⁴¹⁹ Paul Lamartine Yates “La industrialización en Sinaloa” en *El desarrollo Económico de Sinaloa visto por extranjeros*, de Guillermo Ibarra Escobar, Distribuciones Fontamara, S.A., Gobierno de Sinaloa, Culiacán, Sin. México, 2006, p.175.

podía generarse en aquellos sitios en donde la infraestructura elemental y necesaria se encontrara en el lugar donde se necesitara desarrollarse, como lo era en el caso de Sinaloa, con la ventaja de que ya estaba preparado para ello.⁴²⁰ Además, de la infraestructura, el estado de Sinaloa tiene la ventaja de la cercanía geográfica con Estados Unidos, lo cual beneficia al estado económicamente.

Por otra parte, las industrias de transformación poco a poco han ido desarrollándose en Sinaloa. En los años sesenta destacan las fábricas de pan, harina de maíz, el enlatado de jugo de naranja, así como el procesamiento del bagazo.⁴²¹ De igual forma, la fabricación de productos alimenticios fue el sector que mayor relevancia tuvo en la actividad, al posicionarse anualmente con un 15.6% en 1970-1980; sin embargo, disminuyó en los últimos cuatro años al registrar una tasa de crecimiento anual de 4.1%.⁴²²

Este dinamismo de la producción de alimentos se puede observar con el incremento de su capacidad instalada, el aumento de los establecimientos dedicados a la preparación y envasados de frutas y legumbres, así también con la construcción de nuevas plantas y empresas que se dedicaron al procesamiento de pasta y puré de tomate, y ya no solamente para el mercado nacional, sino también para el mercado exterior, generando con ello que las industrias utilizaran los procesos de enlatado y deshidratación de diversos productos.⁴²³

Si bien es cierto, que la agroindustria fue afectada por la crisis económica en todo el país, en Sinaloa esta situación no se manifestó fuertemente debido a que durante 1970 a 1980, el producto industrial en general aumentó a 13.9% anual; pero esta situación cambió durante los años de 1980 a 1984, puesto que declinó a un 4.6% anualmente a raíz de la crisis por la que atravesaba México, y que se vio reflejada en la agroindustria azucarera, textil y cervecera. Asimismo, debe decirse que, a pesar de que la tasa aunque inferior, no fue tan perjudicial para Sinaloa.⁴²⁴

Específicamente, en algunas ramas, como el sector arrocero y aceitero, no se vieron afectadas fuertemente. Esto debido, a que la industria arrocera en los años

⁴²⁰ En la última década, Sinaloa se ha dotado notablemente de la infraestructura necesaria para la vida urbana e industrial moderna. Los servicios básicos se han acrecentado, carreteras, escuelas centros de formación profesional, servicios médicos, abastecimiento de agua, sistemas de drenaje y alcantarillado urbano, electricidad, teléfono y diferentes formas de transporte. *Ibid.* pp. 175-178.

⁴²¹ *Ibid.* p. 179.

⁴²² Gobierno del Estado de Sinaloa, *Programa de fomento Industrial del estado de Sinaloa, 1985-1990*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, 1985, p.90.

⁴²³ María Concepción Acosta Arreola, *Op., Cit.* pp. 84-85.

⁴²⁴ Gobierno del Estado de Sinaloa, *Op., Cit.* p. 75.

sesenta, la mayoría de éstas empezaron a establecerse a partir de 1970, hasta llegar a los 22 para 1980⁴²⁵. En tanto que la industria de aceites y grasas vegetales sólo operaban dos empresas en los inicios de la década de los setenta, para 1985 es cuando cobran importancia, puesto que fueron en estos años cuando ocho de estas empresas fueron creadas.⁴²⁶

Así también, la industria de frutas y verduras, de tan sólo dos plantas que existían en los años setenta, para 1985 había 17 establecimientos. De ellas, una empresa producía puré y pasta de tomate, 11 de ellas solamente puré de tomate y las cuatro restantes se dedicaron a la deshidratación de tomate, chile, entre otros.⁴²⁷

Por otra parte, el nacimiento del sector agroindustrial comercial en el estado de Sinaloa se encuentra en el siglo XIX y se desarrolló en particular durante el porfiriato, cuando se fusionan diversos factores para difundir el desenvolvimiento de la industria. En un comienzo, ésta se localizó hacia el sur del estado, sobre todo en el puerto de Mazatlán y áreas de los alrededores, en la cual elaboraban dos fábricas de hilados y tejidos, dos fundiciones, una cervecería, varias fábricas de cigarros, escobas, pastas alimenticias, entre otras. En contraste, el norte y el centro de la entidad tuvieron un desarrollo más lento, focalizado a la elaboración del azúcar, consolidándose con cuatro ingenios en el norte y tres en la zona centro que representaron la creación agroindustrial de la época⁴²⁸.

Debe señalarse también, que en este período además de predominar las grandes industrias como los ingenios, así también predominaron las tabacaleras, mezcaleras, pero iniciaron de igual forma nuevas empresas agroindustriales de menor producción que

⁴²⁵ Sin embargo, esta información no coincide con la investigación realizada en el periodo de 1970 a 1980.

⁴²⁶ De igual forma, esta información no coincide con la investigación realizada en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio del período de 1980 a 1990, ya que sólo se constituyó una empresa aceitera, tal y como se puede ver en los cuadros de las constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de las entidades de Ahome, Guasave y Culiacán. Siete de ellas son exclusivamente para extraer el aceite crudo y la otra para refinar tan sólo aceite de cártamo. Esta última fue creada hasta 1983, y no obstante, a pesar de su gran éxito dejó de operar en 1988. Arturo Retamoza Gurrola, *El estado y la industrialización en Sinaloa*, UAS, Culiacán, Sin. 1994, p. 39.

⁴²⁷ Tampoco esta información no coincide con la investigación realizada en los Archivos del Registro Público de la Propiedad y de Comercio de las entidades de Ahome, Gusave, Mazatlán y Culiacán, tal y como se puede mostrar en los cuadros de las constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a 1990, en el apartado 3.3 de las características de la agroindustria sinaloense. *Ibid.* p. 40.

⁴²⁸ Arturo Carrillo Rojas, -Situación de la agroindustria en Sinaloa, de 1911 a 1940, en *Debates sobre el Noroeste de México: Agricultura, Empresas y Banca, (1906-1940)*, de Jesús Reyes Méndez Reyes Y Gustavo Aguilar Aguilar (coordinadores), UAS-UABC, Cd. de México, 2012, p. 109.

aprovecharon el incremento de la producción agrícola del centro y norte del estado, en particular para la transformación del garbanzo, legumbres, algodón, así como otros productos⁴²⁹.

Fue hasta 1909, cuando gracias al tendido del ferrocarril, llegó a convertirse en la columna vertebral de Sinaloa, sobre todo de Mazatlán, Culiacán y Ahome con el comercio de Sonora y de Estados Unidos. Al culminar el siglo XIX, la minería, el comercio y la industria, así como la agroindustria dentro de ella, había generado importancia en Sinaloa⁴³⁰.

No obstante, debe señalarse que de 1914 a 1923-24, la banca en el estado de Sinaloa no coadyuvó al desarrollo económico regional. Sin embargo, éste no se detuvo; hubo crecimiento y se aumentaron las tendencias económicas que venían caracterizándose desde el porfiriato. El despegue del desarrollo de Sinaloa, en particular del centro-norte, se creó, gracias a la explotación de tres cultivos: la caña de azúcar, el tomate y el garbanzo. Sin embargo, la pregunta central, es ¿Cómo se benefició ese crecimiento? Ante la ausencia de la banca, los recursos provinieron de tres fuentes: a) del autofinanciamiento, b) de las casas comerciales y prestamistas, tanto del estado, así como de otras partes del país, c) del extranjero, en particular, de Estados Unidos⁴³¹.

No fue, sino hasta los años de 1927 a 1945, que la banca oficial tuvo una importante participación en el financiamiento de las actividades económicas del estado, ellas fueron: el BNCF, el BNCA y el Bantecario. Más del 60% de los créditos lo otorgó la banca oficial especializada en el sector agropecuario y agroindustrial, con esto se logró fortalecer el sector agrícola del estado de Sinaloa, y por ende el agroindustrial⁴³².

Por otra parte, en las primeras décadas del siglo XX, existen autores que indican que el estado de Sinaloa, se distinguió por la concentración de las actividades empresariales en los municipios de Culiacán, Ahome y Mazatlán, en donde surgieron

⁴²⁹ *Ibid.* p. 110.

⁴³⁰ Alonso Martínez Barreda -Algunos rasgos de la economía de Sinaloa y de la actividad empresarial en el período revolucionario, 1910-1920 en *Historias de empresarios y grupos de poder en Sinaloa: del porfiriato al salinismo* de Gustavo Aguilar Aguilar y Eduardo Frías Sarmiento, Coordinadores, UAS, Cd. De México, 2009, p. 98.

⁴³¹ Gustavo Aguilar Aguilar, *Banca y Desarrollo Regional en Sinaloa, 1910-1994*, UAS-Plaza y Valdés Editores, Cd. de México, 2001, p. 129.

⁴³² *Ibid.*, p. 176.

empresas en la región norte y centro, destacando la mayoría de ellas pequeñas y medianas, y las más grandes eran pocas⁴³³.

De igual forma, se puede señalar, que los recursos bancarios, invertidos en Sinaloa, fueron destinados a la región más desarrollada del estado de Sinaloa, en el centro-norte de Sinaloa, así como en las ciudades más importantes económicamente como Los Mochis, la cual es cabecera municipal de Ahome, Culiacán y Mazatlán. Lugar de asentamiento de los grupos de poder estrechamente ligados a la agricultura de exportación y al sistema bancario regional⁴³⁴.

Prueba de lo anterior, fue que en el municipio de Ahome, se destaca Los Mochis como una ciudad agroindustrial, sobre todo porque en ella funcionaba uno de los ingenios más grandes y modernos del país, emergido a principios del siglo XX⁴³⁵. En tanto que en la zona centro de Sinaloa, la industria estaba poco desarrollada, sobresaliendo en ella, las actividades como la industrialización de piloncillo, entre otras⁴³⁶.

Otras agroindustrias que sobresalían en el municipio de Culiacán eran las talabarterías, ebanisterías, muebles de bambú, panaderías, pastelerías, producción de vinos y licores, dulcerías, fábricas de ropa, de paletas heladas y de sodas. En donde la mayoría de ellas eran de poca producción y con técnicas artesanales⁴³⁷.

De igual forma, debe señalarse que en el municipio de Culiacán los ingenios que existieron, surgieron en el porfiriato, tales como: la Aurora, La Primavera, en Navolato⁴³⁸.

Por otra parte, en Mazatlán, durante 1929, existían las siguientes empresas: cuatro panaderías, cinco fábricas de hielo, tres de aguas gaseosas, dos de velas, dos de pastas alimenticias, ocho de calzado, cuatro de aguardiente mezcal, una de escobas, así como numerosas curtidorías, talabarterías, otras industrias de maderas, mueblerías y ebanisterías de aceite, pastelerías, así también industrias de vinos y licores⁴³⁹.

En síntesis, durante la década de los años veinte en el siglo XX, nacieron en Sinaloa distintas empresas de fabricación de cigarros, cerveza, calzado, bebidas

⁴³³ Arturo Carrillo Rojas, —Situación de la agroindustria en Sinaloa, de 1911 a 1940”, *Op. Cit.* p.111.

⁴³⁴ Gustavo Aguilar Aguilar, *Banca y Desarrollo Regional en Sinaloa, 1910-1994, Op. Cit.* p. 177.

⁴³⁵ Arturo Carrillo Rojas, —Situación de la agroindustria en Sinaloa, de 1911 a 1940”, *Op. Cit.* pp. 115-116.

⁴³⁶ *Ibid.* p. 115.

⁴³⁷ *Ibid.* p. 117.

⁴³⁸ *Ibid.* p. 116.

⁴³⁹ *Ibid.* 118.

embotelladas, helados, pastas alimenticias y aceites, destacando entre ellas las grandes empresas de cerveza, zapatos, y aceites⁴⁴⁰.

Por otra parte, el desarrollo de la industria que se generó antes de la revolución y que se desarrolló en 1919 y que en ella va implícita la agroindustria, se localizaban en los municipios de Mazatlán, Culiacán, El Fuerte, Choix y Ahome. En el estado de Sinaloa existían 10 fábricas, de tabaco, una de hilados, una de cerveza, tres ingenios azucareros, una fundición, una fábrica de fósforos, tres establecimientos que producían corriente eléctrica; asimismo existían 36 tenerías, 43 fábricas de calzado, 10 imprentas, 32 molinos de nixtamal, tres fábricas de hielo, 108 panocherías, 11 jabonerías, 38 ixtlerías, tres fábricas de aguas gaseosas y dos pastas alimenticias, lo cual quiere decir que la agricultura tenía un peso importante en el tipo de industria, que para nuestro caso es la agroindustria que predominaba en Sinaloa⁴⁴¹.

Sin embargo, en México y en Sinaloa repercutió la crisis de 1929, pero a pesar de ello, en el estado de estudio, se desarrollaron nuevas empresas, entre ellas la agroindustria, la cual fue muy importante para el fomento de la agricultura, sobre todo porque en ella muchos de los productos agrícolas que requerían ser industrializados pasaron por un proceso de transformación. Entre ellas destaca la Compañía Algodonera del Pacífico, S.A., constituida en 1935, así como la Compañía Industrial del Fuerte, S.A. y la Colonia La Fe, S.R.L., esta última constituida en 1940⁴⁴².

Lo anterior, es muestra de que a pesar de las crisis, se ha venido desarrollando la agroindustria en Sinaloa, a pesar de los altibajos económicos que se encuentran a nivel internacional y que repercuten en México, sin embargo eso no ocurre en Sinaloa.

Por otra parte, también debe señalarse la importancia que tuvo la agroindustria durante los años de 1934 a 1945, puesto que de acuerdo con la información de Gustavo Aguilar Aguilar, en Banca y Desarrollo Regional en Sinaloa, 1910-1994, (2001), los banqueros culiacanenses ayudaron a la creación de 43 empresas durante los años mencionados, en donde predominan el sector del comercio y servicios y en segundo lugar

⁴⁴⁰ *Ibid.* p. 121.

⁴⁴¹ Arturo Carrillo Rojas, *Agua, Agricultura y Agroindustria, Sinaloa en el siglo XX*, UAS-UANL, Cd. De México, 2013, p. 49.

⁴⁴² Ofelia Janeth Chávez Ojeda y Arturo Carrillo Rojas, "Agricultura y agroempresas en el Valle de Culiacán: 1930-1940" en *Economía Regional, Empresas y Empresarios en México, siglos XIX y XX*, R. de Arturo Román Alarcón y Gustavo Aguilar Aguilar, Coordinadores, UAS-Editorial Praxis, Cd. De México, 2010, pp. 275-277 y 286.

se ubica el sector agroindustrial y tercer lugar al sector agrícola⁴⁴³. Con esto podemos observar, la importancia que estaba surgiendo en la generación de agroindustrias en el estado de Sinaloa.

Por otra parte, debe señalarse también la importancia que tuvo el desarrollo de las grandes obras hidráulicas, las cuales generaron que creciera la agricultura y por ende la agroindustria. Por ejemplo, comenzó a finales del cardenismo y siguió durante el gobierno de Manuel Ávila Camacho (1940-1946), y en adelante⁴⁴⁴, con la construcción sobre el río Tamazula, la presa Sanaloa, asimismo, fueron edificados los canales SICAE, en el río Fuerte, y Bamoa, en el río Sinaloa. Estas obras aumentaron el número de tierras de riego, y por lo tanto el número de hectáreas cultivadas se incrementaron. Los productos fundamentales fueron: algodón, tomate, caña de azúcar, maíz, ajonjolí, garbanzo y frijol. Como se puede observar los productos mencionados eran procesados para ser utilizados, por lo que la agroindustria no puede ser menospreciada en esos años⁴⁴⁵.

A pesar de lo anterior, no fue sino hasta a partir de los años cincuenta, que el proceso de industrialización cobró importancia, gracias al desarrollo del sector agrícola. La agroindustria figura clásica en este modelo, integra a las plantas arroceras, despepitadoras de algodón, molienda de trigo, producción de fibras y envasado de frutas y legumbres, así como la fabricación de fertilizantes e implementos agrícolas⁴⁴⁶.

Sin embargo, para 1950, la situación agroindustrial cambia, puesto que la agroindustria alimentaria, que había sido la primordial en el estado, en ese entonces, la agroindustria del algodón rebasó a la alimentaria, de tal forma que genera 46.4% de valor contra 38.6% de la alimentaria⁴⁴⁷.

⁴⁴³ Gustavo Aguilar Aguilar, *Banca y Desarrollo Regional en Sinaloa, 1910-1994, Op. Cit.* p. 180.

⁴⁴⁴ Por otra parte, de 1940 a 1960, se desarrolló la agricultura comercial y por ende la agroindustria gracias a la edificación de las grandes obras hidráulicas, como nuevos métodos de cultivo, la organización de nuevas empresas, el mejoramiento de la planta física y el uso de maquinaria, permitieron impulsar el desarrollo agrícola e agroindustrial, lo cual generaron, a su vez que la superficie de riego aumentara de manera notable, propiciando con ello el aumento de la producción de alimentos provenientes del campo, de igual forma la llamada Revolución Verde, generó el rendimiento de los artículos agrícolas de esos años. Arturo Carrillo Rojas, *Agua, Agricultura y Agroindustria, Sinaloa en el siglo XX, Op. Cit.* p. 115.

⁴⁴⁵ *Ibid.* p. 68.

⁴⁴⁶ Gustavo Aguilar Aguilar, *Banca y Desarrollo Regional en Sinaloa, 1910-1994, Op. Cit.* p. 191.

⁴⁴⁷ Arturo Carrillo Rojas, *Agua, Agricultura y Agroindustria, Sinaloa en el siglo XX, Op. Cit.* pp. 112-113.

De igual forma, la agroindustria también se engrandeció al nacer nuevos giros industriales como lo fueron las beneficiadoras de arroz palay, despepitadoras de algodón y molinos de trigo. Las primeras llegaron a constituirse en el más fuerte aporte a la agroindustria en el estado de Sinaloa. Lo anterior, al funcionar 24 molinos para producir arroz; el algodón llegó su auge en el período de 1956-1974, llegando a establecerse 20 despepitadoras, y los molinos de trigo, lo cuales serían significativos, si no en esos años, si para la década de los años ochenta y noventa⁴⁴⁸.

Por otra parte, en el período de 1945 a 1960, existía el 9% de la industria, en la que se encuentra la agroindustria⁴⁴⁹.

Por otra parte, solamente en Culiacán en los años de 1946 a 1970, se fundaron en el municipio 93 empresas, de las cuales sobresalen las empresas dedicadas al comercio y los servicios, las cuales incluyen distribuidoras de autos, de mercancías en general, refaccionarias, hoteles, espectáculos y fraccionadoras de terrenos, de ahí le sigue las agroindustrias y por último las explotaciones agrícolas⁴⁵⁰.

De 1948 a 1970, las agroindustrias fueron las empresas que más absorbieron capital, mientras que el mayor número de establecimientos correspondió a los agrocomercios. Esto es, casi la mitad de las compañías creadas en el período de estudio, así como el monto de los capitales invertidos, se debieron a la explotación de la agricultura comercial⁴⁵¹.

De igual forma, las agroindustrias que se constituyeron en Culiacán, tenían que ver con la industrialización de varios cultivos como: las despepitadoras de algodón, beneficiadoras de arroz, productoras de aceites, harineras, forrajeras, así también empacadoras e industrializadoras de distintas legumbres⁴⁵².

Por otra parte, María de Jesús López López, en su obra *Empresarios, Empresas y Agricultura Comercial en el Valle de Culiacán, 1948-1970*, (2013), señala que en Culiacán, en las procesadoras de productos agrícolas, en el período de estudio de 1948 a 1970, fueron las siguientes: las arroceras, industrias de pastas alimenticias, puré de tomate,

⁴⁴⁸ *Ibid.* p. 115.

⁴⁴⁹ Ofelia Janeth Chávez Ojeda y Arturo Carrillo Rojas, *-Agricultura y agroempresas en el Valle de Culiacán: 1930-1940-*, *Op. Cit.* p. 133.

⁴⁵⁰ Gustavo Aguilar Aguilar, *Banca y Desarrollo Regional en Sinaloa, 1910-1994*, *Op. Cit.* p. 126.

⁴⁵¹ Ma. de Jesús López López, *Empresarios, Empresas y Agricultura Comercial en el Valle de Culiacán, 1948-1970*, UAS, Cd. de México, 2013, p. 102.

⁴⁵² *Ibid.* p. 104.

masa de maíz, así como transformadoras de maíz y cereales, extractoras de aceites (de algodón, maíz y oleaginosas), despepitadoras de algodón y molinos de trigo. Así también, entre los fabricantes de equipo agrícola se localizan las empresas elaboradoras de cajas para empaque y las de implementos para la agricultura⁴⁵³.

Por otro lado, en los años ochenta y noventa, la situación económica, se convirtió difícil, debido a que ella repercutió al sector agrícola y a su vez ella repercutió al sector agroindustrial. Las empresas aceiteras, arroceras, harineras, azucareras y algodonerías enfrentaron una de sus etapas más inciertas. Algunas de ellas se vieron obligadas a cerrar y las que siguieron operando enfrentaron serios problemas de comercialización⁴⁵⁴.

Por otra parte, en el período de estudio de esta investigación se observó que las agroindustrias de Culiacán, Ahome, Guasave y Mazatlán son en su mayoría empresas familiares, lo cual es un aspecto que se ha venido presenciando desde los orígenes de la agroindustria en el estado de Sinaloa.

Algunas agroindustrias de los cuatro municipios, se establecen con un capital, pero también con aportaciones en numerario o especie que realizan los socios, y de igual manera se constituyen con un capital durante su ejercicio social; es decir, no se establecen con un capital determinado como lo realizan las agroindustrias de Sociedad Anónima de Capital Variable y las Sociedades Anónimas. Además, estas agroindustrias de estos municipios tienen una duración de alrededor de 25 50, 99 años o de tiempo indefinido.

Asimismo, la mayoría de estas agroindustrias al momento de constituirse fueron de origen familiar, como ya se mencionó. Sin embargo, aquellas que se desarrollaron y se expandieron, posiblemente, ya no sean familiares únicamente aunque sigan teniendo socios familiares, pero ahora con nuevos socios extranjeros, como lo es el caso del Café Marino, la cual debe señalarse, si bien es cierto que es una agroindustria, ella no es una agroindustria que se constituyó en el período de estudio.

De igual forma, debe señalarse que la agroindustria florece en estos cuatro municipios de estudio, debido a su geografía, es decir, porque estos se encuentran asentados en los suelos donde hay más abundancia de productos naturales. Sin embargo, también se debe su éxito gracias a las políticas económicas implementadas tanto del gobierno federal como estatal.

⁴⁵³ *Ibid.* p. 121.

⁴⁵⁴ Gustavo Aguilar Aguilar, *Banca y Desarrollo Regional en Sinaloa, 1910-1994, Op. Cit.* 244.

Durante el período de 1980-2000, la agroindustria en Sinaloa fue desarrollada gracias a las políticas económicas implementadas por el gobierno. Esto debido, a que se constituyeron muchas de ellas en los cuatro municipios. Aunque, debe señalarse que en la actualidad, de acuerdo con el Directorio Agroindustria de la Secretaría de Economía del Gobierno del Estado de Sinaloa, existen pocas en comparación con las agroindustrias que se constituyeron en el período de las últimas dos décadas del siglo XX.

3.2 LA AGROINDUSTRIA EN SINALOA EN EL PERÍODO DE 1980 a 2000

De acuerdo con la obra *El estado y la industrialización en Sinaloa*, (1994) se establece que la división I (productos alimenticios, bebidas y tabaco) de la manufactura, es decir, la agroindustria, representó más del 70% del PIB manufacturero del estado durante 1970 a 1985, pero tuvo un descenso en 1988, puesto que cayó a un 60.2% y se elevó a un 66.9% en 1990. Por otra parte, sobre la división II (textiles, prendas de vestir e industria del cuero), Arturo Retamoza Gurrola sostiene que es la segunda en importancia en la manufactura del estado, ya que generó un 8.1% de participación en el PIB durante los años de 1980.⁴⁵⁵

⁴⁵⁵ *Ibid.* p. 82-87.

Producto Interno Bruto y estructura porcentual de la manufactura de Sinaloa por divisiones, 1980, 1985 y 1990

-Como porcentaje-

División	1980	1985	1990
Productos alimentarios, bebidas y tabaco	70.0	72.5	66.9
Textiles, prendas de vestir e industria del cuero	8.1	4.8	3.7
Industria de la madera y productos de la madera	5.4	4.9	6.8

Fuente: Dirección General de Estadística del Gobierno del Estado.⁴⁵⁶

Por otro lado, debe señalarse que este cuadro no coincide con los cuadros de las constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a 1990 del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio.

La crisis de 1995 afectó al sector agroindustrial, pero también se debió a la apertura económica, dejando entre ver que las empresas sinaloenses no estaban preparadas para competir, ya que más de las tres cuartas partes de las empresas aceiteras, arroceras, harineras, azucareras y algodonerías cerraron, y las que continúan funcionando cuentan con serios problemas de comercialización y de cartera vencida.⁴⁵⁷ Esto se puede mostrar en el número de empresas establecidas de los cuadros de las constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1990 al 2000 de los cuatro municipios (Guasave, Ahome, Mazatlán y Culiacán), que si bien se constituyeron muchas en este periodo, fueron principalmente las ramas del sector agroindustrial alimentario el más destacable en el estado de Sinaloa.

Por otra parte, debido a la situación geográfica y al favorable clima que prevalece durante todo el año, Sinaloa es un estado propicio para el desarrollo agrícola, y de ahí que los municipios más sobresalientes económicamente sean Ahome, Guasave, Mazatlán

⁴⁵⁶ *Ibid.* p. 87.

⁴⁵⁷ José Ángel Espinoza García, *Política industrial y sector manufacturero en Sinaloa, una perspectiva tecnológica*, UNAM, Tesis para obtener el grado de maestro, Mexico, D.F., 1997. p. 49.

y Culiacán, los cuales se basan en el sector alimenticio. Debe señalarse también, que en Sinaloa se producen principalmente las hortalizas y granos, de ahí que el estado se especialice agroindustrialmente en el sector alimenticio, principalmente.



En el primer cuadro de establecimientos industriales según municipio y rama de actividad de 1983 de Ahome sobresalen la actividad algodonera y el procesamiento de frutas y verduras. Sin embargo, tampoco coincide con el cuadro del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Ahome de 1980 a 1990. Esto debido a que, de acuerdo con el cuadro del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, las agroindustrias más sobresalientes es Otras agroindustrias, y levemente la agroindustria de alimentos.

Establecimientos industriales según municipio y rama de actividad, 1983

Ahome	52
Extracción y beneficio de aceite vegetal	2
Molienda y beneficio de arroz	5
Industria azucarera	1
Industria pasteurizadora	1
Despente de algodón	10
Industria harinera	4
Elaboración de alimentos para animales	3
Productos alimenticios varios	5
Procesamiento y enlatado de frutas y verduras	6
Fabricación de muebles	1
Industria maderera y conexos	2
Elaboración y embotellado de bebidas purificadas	2

Fuente: INEGI, Anuario estatal de Sinaloa, 1985

Establecimientos industriales según municipio y rama de actividad, 1983

En esta entidad sobresalen la molienda de trigo y el beneficio de arroz, así como el procesamiento y enlatado de frutas y verduras. De igual forma, este cuadro tampoco coincide con el cuadro de las constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a 1990 de Culiacán. Lo anterior se debe a que, de acuerdo con el cuadro del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, las ramas más sobresalientes fueron la agroindustria maderera y la agroindustria balanceados.

Culiacán	53
Extracción y beneficio de aceite vegetal	2
Molienda y beneficio de arroz	15
Industria azucarera	3
Industria parteurizadora	1
Industria cervecera	1
Industria harinera	3
Elaboración de alimentos para animales	6
Producción alimenticios varios	8

Procesamiento y enlatado de frutas y verduras	9
Elaboración y embotellado de bebidas purificadas	2
Industria maderera y conexos	3

Fuente: INEGI, Anuario estatal de Sinaloa 1985

Establecimientos industriales según municipio y rama de actividad, 1983

En Guasave sobresale las actividades de despepite de algodón y el procesamiento y enlatado de frutas y verduras. Este cuadro tampoco coincide con el cuadro de las constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a 1990 del municipio. Esto debido a que, de acuerdo con el cuadro del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, la agroindustria más sobresaliente fue tecnología para la agroindustria.

Guasave	16
Extracción y beneficio de aceite vegetal	1
Despepite de algodón	9
Elaboración de alimentos para animales	1
Procesamiento y enlatado de frutas y verduras	3
Fabricación de muebles	1

Fuente: INEGI, Anuario estatal de Sinaloa, 1985

Establecimientos industriales según municipio y rama de actividad, 1983

En esta entidad sobresalen las actividades de elaboración de alimentos para animales y el procesamiento de productos marinos. Este cuadro falta de comparar con el de las constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a 1990 de Mazatlán. Este cuadro tampoco coincide con el cuadro de las constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a 1990 de Mazatlán. Esto debido a que, de acuerdo con el cuadro del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, las ramas más sobresalientes fue la agroindustria textil.

Mazatlán	31
Industria pasteurizadora	1
Industria cervecera	1
Industria harinera	1
Procesamiento y empaque de productos marinos	8
Elaboración de alimentos para animales	12
Fábrica de muebles	1

Elaboración y embotellado de bebidas purificadas	2
Industria del vestido	1
Productos alimenticios varios	4

Fuente: INEGI, Anuario estatal de Sinaloa, 1985

En el siguiente cuadro, se muestra los establecimientos industriales en Culiacán, Ahome, Mazatlán y Guasave según la rama de actividad para 1983. Culiacán, en total, es la que más establecimientos tuvieron con 53, seguido de Ahome con 52, Mazatlán con 17 y Guasave con 16. Destacan los 15 establecimientos de molienda y beneficio de arroz en Culiacán, los 10 de despepite de algodón en Ahome y las 12 de elaboración de alimentos para animales en Mazatlán, este último establecimiento es el único que se encuentra en los cuatro municipios considerados.

Establecimientos industriales en Sinaloa según municipio y rama de actividad, 1983

Establecimiento industrial	Culiacán	Ahome	Mazatlán ¹	Guasave
Extracción y beneficio de aceite vegetal	2	2	-	1
Molienda y beneficio de arroz	15	5	-	-
Industria azucarera	3	1	-	-
Industria pasteurizadora	1	1	1	-
Despepite de algodón	1	10	-	9
Industria harinera	3	4	1	-
Elaboración de alimentos para animales	6	3	12	1
Productos alimenticios varios	8	5	-	-
Procesamiento y enlatado de frutas y verduras	9	6	-	3
Fabricación de muebles	2	1	1	1
Industria maderera y conexos	3	2	-	-
Elaboración y embotellado de bebidas purificadas	-	2	2	-

TOTAL	53	52	17	16
--------------	-----------	-----------	-----------	-----------

1/ Además de tener participación en la industria cervecera, harinera, procesamiento y empaque de productos marinos, fábrica de muebles, del vestido y productos alimenticios varios.

Fuente: INEGI, Anuario estatal de Sinaloa, 1985.

Créditos otorgados para apoyo a la industria, según institución (1982-1985)

En este cuadro puede observarse las instituciones que apoyaron a las pequeñas y medianas agroindustrias en el estado de Sinaloa durante los comienzos de la década de los ochenta. De ahí, que se explique la constitución de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a 1990 en los municipios de Ahome, Guasave, Mazatlán y Culiacán a pesar de la crisis de esos años.

Institución	1982	1983	1984	1985
Fondo de Garantía y fomento a la industria mediana y pequeña	1189	4230	3415	8500
Fondo de equipamiento industrial	302	150	918	-
Agroindustrias	-	-	774	-
Fondo para el fomento de las exportaciones de productos manufactureros	351	314	2128	1000
Nacional Financiera, Sociedad	-	237	843	4818

Fuente: Dirección de Industria, Secretaria de Alimentos, Productos y Servicios Esenciales, Gobierno del Estado

Establecimientos de la pequeña y mediana industria según municipio y rama de actividad, 1989

En Ahome, sobresalen los productos alimenticios (varios), así como el procesamiento y empaque de productos marinos, el procesamiento y enlatado de frutas y verduras. Sin embargo, esta información no corresponde con el cuadro de las constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a 1990 de Ahome. Esto

debido a que la agroindustria más sobresaliente fue la agroindustria maderera, según el cuadro del Registro Público de la Propiedad y del Comercio.

Ahome	43
Molienda y beneficio de arroz	5
Despepite de algodón	5
Elaboración de alimentos para animales	5
Industria harinera	3
Productos alimenticios varios	9
Procesamiento y enlatado de frutas y verduras	7
Procesamiento y empaque de productos marinos	9

Fuente: Dirección de industria, Secretaría de alimentos, productos y servicios esenciales, Gobierno del Estado.

Establecimientos de la pequeña y mediana industria según municipio y rama de actividad, 1989

En Culiacán las ramas de la agroindustria que sobresalen son la molienda y beneficio de arroz, productos alimenticios (varios) y la elaboración de alimentos para animales. No obstante, esta información no coincide con el cuadro de las constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a 1990 de Culiacán. Esto debido a que la agroindustria más sobresaliente fue la rama de otras agroindustrias, según el cuadro del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio

Culiacán	62
Extracción y beneficio de aceite vegetal	3
Molienda y beneficio de arroz	15
Procesamiento y enlatado de frutas y verduras	5
Industria harinera	3
Elaboración de alimentos para animales	8
Productos alimenticios varios	13
Industria de la madera y conexos	3
Procesamiento y empaque de productos marinos	7
Fábrica de muebles	5

Fuente: Dirección de Industria, Secretaría de Alimentos, Productos y Servicios Esenciales, Gobierno del Estado.

Establecimientos de la pequeña y mediana industria según municipio y rama de actividad 1989

En Guasave las ramas que sobresalen son el el despepite de algodón y otras ramas. De igual forma, esta información no coincide con el cuadro de las constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a 1990 del municipio. Esto debido a que en ese año no se desarrolló las agroindustrias, según el cuadro del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio.

Guasave	22
Industria arrocera	3
Despepite de algodón	8
Procesamiento y enlatado de frutas y verduras	3
Otras ramas	8

Fuente: Dirección de industria, Secretaría de Alimentos, Productos y Servicios Esenciales, Gobierno del Estado.

Establecimientos de la pequeña y mediana industria según municipio y rama de actividad 1989

En Mazatlán las ramas que sobresalen son elaboración de alimentos para animales, procesamiento y empaque de productos marinos. Sin embargo, sobre estos datos no hay certeza si coinciden con el cuadro de las constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a 1990, esto debido a que en ese año no se desarrollaron agroindustrias, según el cuadro del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio.

Mazatlán	35
Elaboración de alimentos para animales	14
Productos alimenticios varios	6
Procesamiento y empaque de productos marinos	10
Otras ramas	5

Fuente: Dirección de Industria, Secretaría de Alimentos, Productos y Servicios Esenciales, Gobierno del Estado.

Para 1989, en Culiacán hubo 53 establecimientos, seguido de Ahome con 43, Mazatlán con 35 y Guasave con 22. Aquí resaltan los establecimientos dedicados a la molienda y beneficio de arroz y de productos alimenticios varios en Culiacán y los 14 de

elaboración de alimentos para animales en Mazatlán. Este último establecimiento, junto con los productos alimenticios varios y el procesamiento y empaque de productos marinos (aunque estos no forman parte de la agroindustria) son los únicos que están en tres de los cuatro municipios: Culiacán, Ahome y Mazatlán. Guasave tiene empresas muy específicas a comparación de los otros municipios que están más diversificados).

**Establecimientos de la pequeña y mediana industria en Sinaloa
según municipio y rama de actividad, 1989**

Establecimientos	Culiacán	Ahome	Mazatlán	Guasave
Extracción y beneficio de aceite vegetal	3	-	-	-
Molienda y beneficio de arroz	15	5	-	-
Despepite de algodón	-	5	-	8
Elaboración de alimentos para animales	8	5	14	-
Industria harinera	3	3	-	-
Productos alimenticios varios	13	9	6	-
Procesamiento y enlatado de frutas y verduras	5	7	-	3
Procesamiento y empaque de productos marinos	7	9	10	-
Industria de la madera y conexos	3	-	-	-
Fábrica de muebles	5	-	-	-
Industria arrocera	-	-	-	3
Otras ramas	-	-	5	8
TOTAL	53	43	35	22

Fuente: Dirección de Industria, Secretaría de Alimentos, Productos y Servicios Esenciales, Gobierno del Estado.

3.3 CARACTERÍSTICAS DE LA AGROINDUSTRIA SINALOENSE

En Sinaloa existe un desconocimiento del uso potencial de sus recursos naturales y de la transformación de los productos hortofrutícolas obtenidos para que la agroindustria de

alimentos se encuentre en un estado óptimo de constante modernización e integración;⁴⁵⁸ sin embargo, y a pesar de esto, la agroindustria en el estado cuenta con un significativo crecimiento, eficiencia y diversificación en su estructura, ya que es la más dinámica. Esto es debido, a que existen 157 establecimientos agroindustriales, relacionados con la transformación de los productos de las actividades primarias del estado, de los productos provenientes del sector agropecuario y pesquero.⁴⁵⁹ Sin embargo, según Arturo Retamoza Gurrola, la industria manufacturera, de alimentos, bebidas y tabaco es poco competitiva y representativa del estado de Sinaloa.⁴⁶⁰

A pesar de esto y de acuerdo con la investigación de los cuadros de las constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 al 2000 de las tres entidades: Ahome, Guasave, Culiacán y Mazatlán del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, la agroindustria alimentaria es la más representativa de acuerdo con el número de establecimientos de ese sector.

Por ejemplo, en la actualidad las agroindustrias se caracterizan por la falta de modernidad, y poseen una forma industrialización regional que es muy particular en establecer relaciones indirectas y marginales con el aparato nacional.⁴⁶¹ Lo anterior, tiene pertinencia si se analizan las entrevistas relacionadas en Ahome y Guasave, puesto que la mayoría de las agroindustrias carecen de tecnología de punta y no tienen una relación comercial directa con el mercado nacional. Sin embargo, en el resto de las agroindustrias si existe tecnología, en especial en las grandes industrias.

La situación de la agroindustria cañero-azucarera de Sinaloa se caracteriza por una carencia de competitividad, como consecuencia en la falta de capacitación y mejoras en el desarrollo tecnológico de su infraestructura, de un proceso de innovación y modernización y una vinculación con el sector académico.⁴⁶²

⁴⁵⁸ Arturo Retamoza Gurrola, *op. cit.* p. 18.

⁴⁵⁹ *Ibid.* p. 138.

⁴⁶⁰ *Ibid.* p. 142.

⁴⁶¹ Arturo Retamoza Gurrola, *Memorias*, tomo I, Primer Congreso Estatal de Responsables de Proyectos de Investigación en Ciencias Sociales, UAS, Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología, Culiacán, 2001.

⁴⁶² La industria azucarera de Sinaloa cuenta con un deficiente nivel competitivo y una baja productividad, ya que sus tres ingenios (Los Mochis, Eldorado y la Primavera) disponen con maquinaria y equipo que data desde principios del siglo XX, la mayoría de ellas es la misma que fue adquirida en el extranjero y son equipos que ya habían sido utilizados en otros ingenios (...), a pesar de ello sí se le han hecho algunas innovaciones y cambios tecnológicos, pero que han sido insuficientes ante las exigencias de un mundo tan acelerado y competitivo como el de hoy. Jorge Sánchez Sandoval, *Retrospección y situación actual de la competitividad de la industria azucarera sinaloense: 1877-2000*, UAS, Tesis para obtener el grado de doctor, Culiacán, Sin., 2005, p.126).

En cuanto a la capacitación en la agroindustria, se tiene que durante 1998 solamente el 60% de las empresas industriales tuvo entre 1 y 3 cursos de capacitación, 33% ninguno, y sólo 7%, entre 4 y 7 cursos al año. Las necesidades de capacitación y asesoramiento fueron llevados a cabo por los colegios, organismos, escuelas, patrones, especialistas y personal interno de las empresas.⁴⁶³ Sin embargo, lo anterior tampoco coincide con la investigación realizada a través de las entrevistas. Esto debido a que la mayoría de ellas se preocupan por capacitar a su personal.

Otra de las características de la agroindustria es el desorden y la falta de integración con las otras industrias. Su establecimiento se ha debido más a una serie de políticas coyunturales, que a una verdadera planeación económica sustentada en criterios de una explotación racional de los recursos naturales de Sinaloa, así como el aprovechamiento de su potencial humano.⁴⁶⁴

En Sinaloa, el 90% de la actividad agroindustrial está representada principalmente por los municipios de Ahome, Culiacán, Guasave y Mazatlán.⁴⁶⁵

Por otra parte, los establecimientos agroindustriales (39.7%) empezaron a realizar cambios a partir de la década de los años ochenta como consecuencia de la crisis y de la apertura comercial. A partir de ese momento, el país contaba con un nuevo modelo económico; es decir, sostenía la liberalización del comercio exterior, lo cual ocasionó el cierre de muchas empresas en el país. Mientras tanto, la importancia de la micro, pequeña y mediana industria radica en que ocupa más del 50% de la industria manufacturera, incluida la agroindustria.⁴⁶⁶

Asimismo, debe señalarse, que si bien existe mano de obra laboral que provienen de otros estados, debe decirse que ella se encuentra localizada en la agricultura y no en la agroindustria propiamente, puesto que muchos de los trabajadores de las empresas agroindustriales son originarios de Sinaloa.

Por otra parte, existen algunas posible explicaciones del comportamiento de la aportación de la agroindustria sinaloense al PIB estatal: la primera es que durante los primeros años de la década de los ochenta México estaba viviendo una crisis en el sector,

⁴⁶³ Santos López Leyva, *El conocimiento como factor de desarrollo*, UAS/CONACYT, Culiacán, Sin., 2000, p. 236.

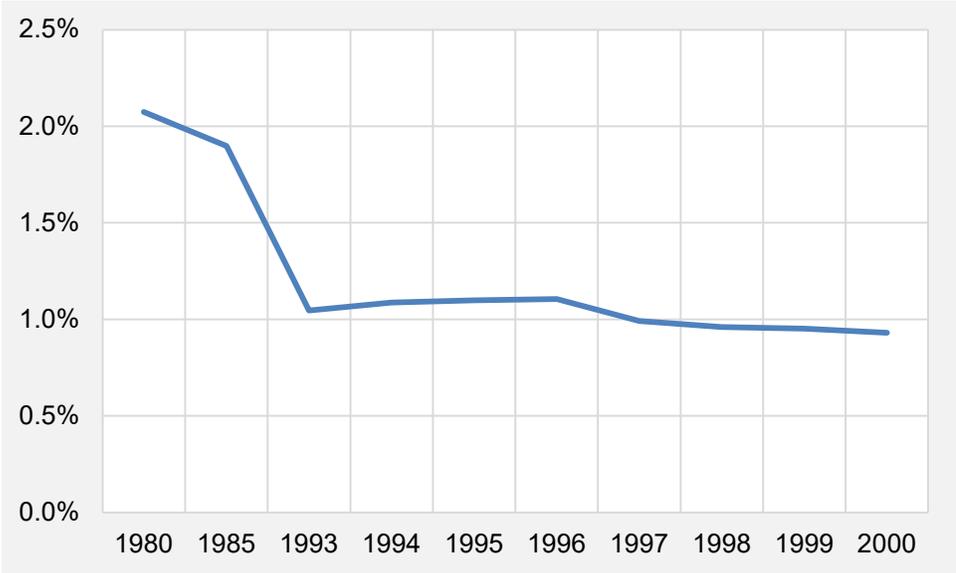
⁴⁶⁴ De igual forma, el autor señala que el crecimiento y la dinámica de la industria manufacturera alimenticia se ha determinado por el establecimiento de agroindustrias, caracterizadas por una reducida diversidad e integración con otras industrias y con una tendencia baja en el PIB, a diferencia de la agroindustria nacional. José Ángel Espinoza García, *Op., Cit.* pp. 54 y 76.

⁴⁶⁵ *Ibid.* p. 74.

⁴⁶⁶ *Ibid.* pp.74-76.

que se agudizó con la entrada de México al GATT a mediados de esa misma década y con la apertura comercial de 1994-1995. En esta etapa hubo mucha entrada de pequeñas y medianas empresas extranjeras, lo que modificó el comportamiento del sector de manera considerable.

Gráfica 1
APORTACIÓN DE LA AGROINDUSTRIA SINALOENSE AL PIB ESTATAL



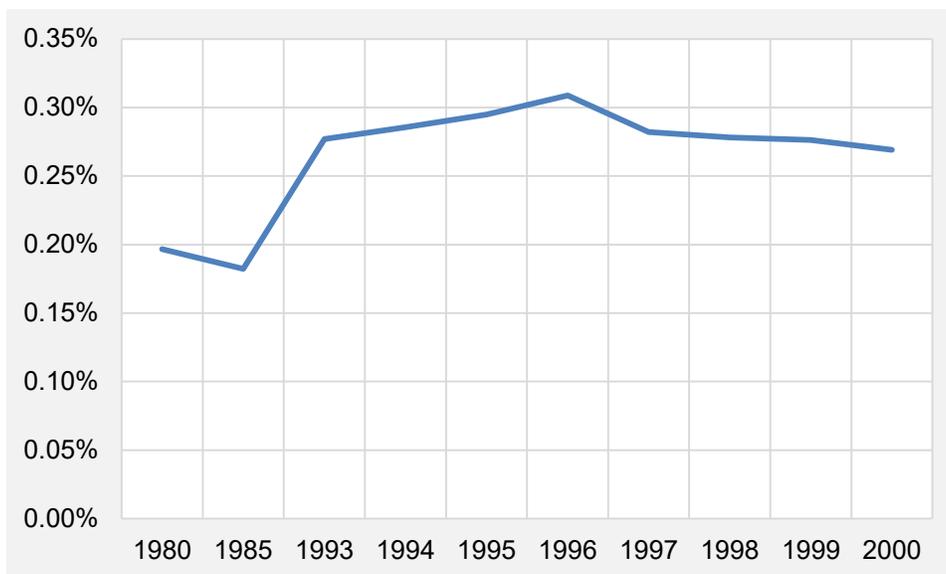
Fuente: elaboración propia con base en INEGI del Sistema de Cuentas Nacionales de México.

La aportación de la agroindustria sinaloense al PIB estatal en el período de 1980 a 1985 tuvo un incremento, pero no fue hasta 1993 cuando cayó la participación y el ritmo se mantuvo hasta 1996, para que, posteriormente en 1997, la agroindustria tuviera un descenso que se reflejó hasta el 2000.

No obstante, en comparación con otros estados agroindustriales, podría decirse que Sinaloa tuvo un mejor desempeño a pesar del contexto adverso por el cual atravesaba México, lo que explicaría, parcialmente, que la aportación de la agroindustria del estado al PIB nacional se haya incrementado de 1985 a 2000.

Gráfica 2

APORTACIÓN DE LA AGROINDUSTRIA DE SINALOA AL PIB NACIONAL



Fuente: elaboración propia con base en INEGI del Sistema de Cuentas Nacionales de México.

Sinaloa de 1980 a 1985 tuvo una participación mediana, y no es de 1993 a 1996 cuando se incrementó la agroindustria sinaloense, y para 1997 es el momento en el que tuvo un ligero disminución en su aportación, el cual se mantuvo hasta el 2000, pero en este año volvió a disminuir la participación.

A continuación se analizarán las ramas agroindustriales más sobresalientes de Sinaloa, de acuerdo con el número de establecimientos constituidos durante el período de 1980 al 2000.

**Constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a
1990 de Culiacán**

Ramas y sub-ramas	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	Total
Otras agroindustrias	-	-	-	-	-	1	5	2	-	6	2	16
Industrialización de bebidas	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	2
Tecnología para la agroindustria	5	3	1	2	3	2	1	1	-	1	-	19
Industrialización de carnes	1	2	1	1	4	6	-	-	-	-	2	17
Industria maderera	1	1	1	5	1	4	4	2	2	-	1	22
Industrialización de alimentos	-	2	-	2	2	2	3	2	1	3	-	17
Industria textil	-	1	-	1	-	2	-	-	1	-	1	6
Alimentos balanceados	-	-	2	1	1	5	-	1	-	-	-	10
Industrialización de cereales y granos	-	2	1	-	-	2	-	-	-	-	-	5
Industrialización de aceites y manteca	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Industria de papel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria harinera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	8	15	8	13	13	27	15	14	8	11	7	130

Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Culiacán, 2013.

**Constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1991 al
2000 de Culiacán**

Ramas y sub-ramas	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Total
Otras agroindustrias	4	11	7	12	15	18	53	62	54	36	273
Industrialización de bebidas	1	-	-	1	-	-	-	-	-	1	3
Tecnología para la agroindustria	-	3	2	-	3	4	2	2	1	1	18
Industrialización de carnes	8	4	2	2	1	6	7	3	5	4	44
Industria maderera	1	6	1	6	2	8	5	6	5	2	43
Industrialización de alimentos	4	3	6	11	7	5	6	7	11	1	63
Industria textil	1	-	1	-	1	-	3	1	9	5	21
Alimentos balanceados	2	3	1	1	1	-	2	-	-	1	12
Industrialización de cereales y granos	-	3	2	-	-	3	4	4	3	2	22
Industrialización de aceites y manteca	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	2
Industria del papel	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1
Total	23	34	22	35	40	58	102	92	109	66	381

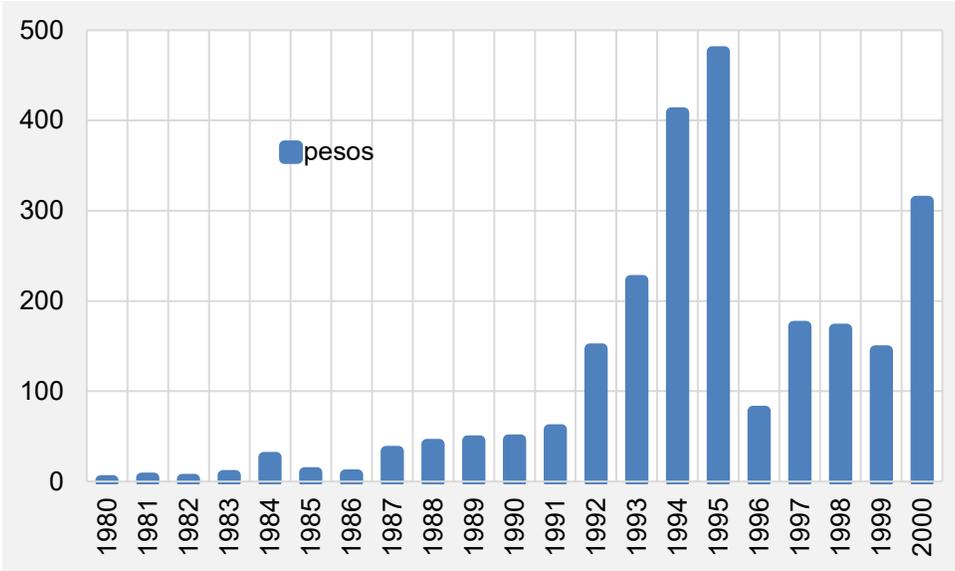
Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Culiacán, 2013.

En Culiacán las ramas agroindustriales más sobresalientes en el período de 1980 a 1990 fueron la industria maderera y tecnología para la agroindustria, entre otras. En tanto que de 1991 al 2000 las agroindustrias más sobresalientes fueron la

industrialización de alimentos (otros) e industria maderera. Por lo que se puede observar, la agroindustria alimentaria en este municipio juega un papel muy importante en comparación con el resto de las ramas agroindustriales. Caso contrario es el de la industria harinera y de papel que no destacaron de forma importante en la agroindustria en general de Culiacán durante el período de 1980 al 2000.

Sinaloa: empresas agroindustriales constituidas en Culiacán, 1980-2000

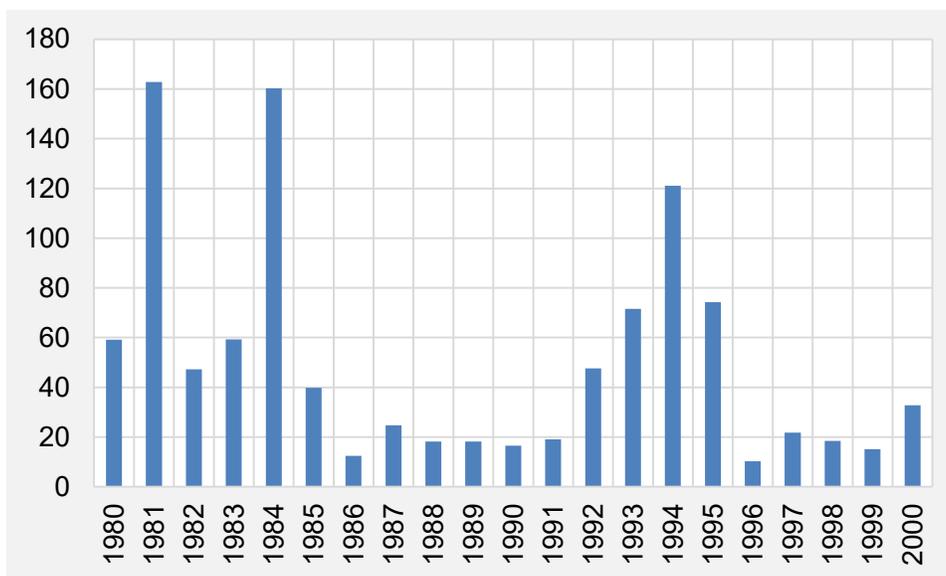
–miles de pesos–



Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Culiacán, 2014.

Sinaloa: empresas agroindustriales constituidas en Culiacán, 1980-2000

—miles de dólares—



Nota: la serie del tipo de cambio que se utilizó para convertir los datos de pesos a dólares fue «la serie histórica del tipo de cambio para solventar obligaciones pagaderas en moneda extranjera».

Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Culiacán, 2014.

**Constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a
1990 de Ahome**

Ramas y sub-ramas	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	Total
Otras agroindustrias	-	1	2	-	1	4	-	1	-	-	1	10
Industrialización de bebidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tecnología para la agroindustria	-	-	1	-	1	2	-	-	-	-	1	5
Industrialización de carnes	-	-	-	-	1	1	-	1	-	-	1	4
Industria maderera	2	2	1	1	-	1	3	-	-	1	-	11
Industrialización de alimentos	-	1	1	-	-	1	2	1	-	-	-	6
Industria textil	-	1	-	-	-	-	2	-	-	-	-	3
Alimentos balanceados	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	1	3
Industrialización de cereales y granos	2	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	3
Industrialización de aceites y manteca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria de papel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria harinera	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Total	4	9	7	3	5	12	10	7	8	9	10	84

Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Ahome, 2014.

Constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1991 al 2000 de Ahome

Ramas y su- bramas	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Total
Otras agroindustrias	1	-	2	1	-	1	2	19	-	9	35
Industrialización de bebidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tecnología para la agroindustria	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1
Industrialización de carnes	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2
Industria maderera	-	1	-	1	1	1	1	-	-	-	5
Industrialización de alimentos	-	1	-	-	1	-	2	-	-	1	5
Industria textil	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2
Alimentos balanceados	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1
Industrialización de cereales y granos	-	-	-	2	1	-	-	-	-	-	3
Industrialización de aceites y manteca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria del papel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria harinera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	4	3	2	9	8	4	8	21	1	12	72

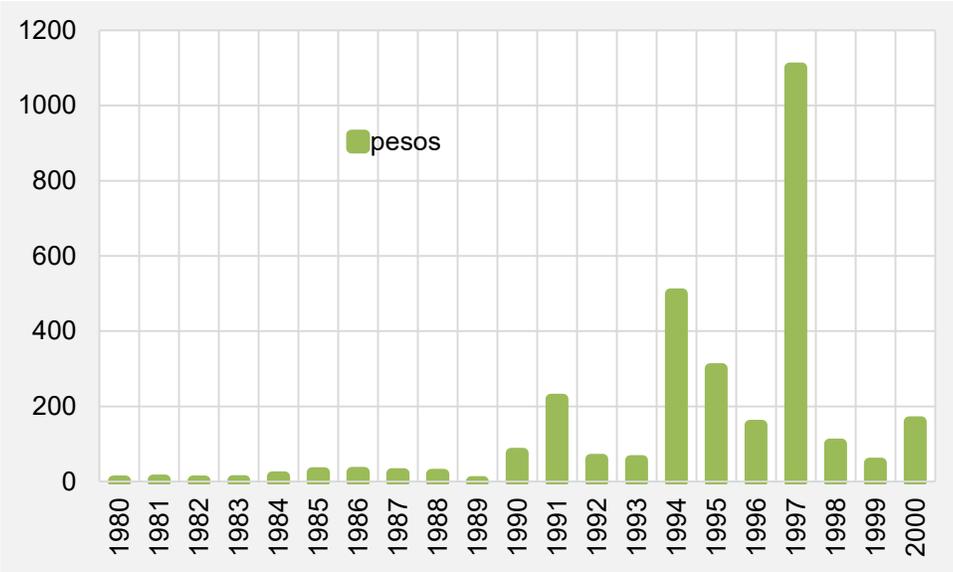
Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Ahome, 2014.

En el municipio de Ahome, de 1980 a 1990, las ramas agroindustriales más sobresalientes fueron: industria maderera, industrialización de alimentos (otros) y otras agroindustrias; mientras que de 1991 al 2000, otras agroindustrias, industria de alimentos

(otros) e industria maderera fueron las que más resaltaron. De igual forma, en este municipio la agroindustria alimentaria juega un papel primordial. Debe señalarse además que las ramas agroindustriales que no figuraron durante el período de 1980 al 2000 fueron industrialización de aceites y manteca, así como la industria del papel y la industria harinera.

Sinaloa: empresas agroindustriales constituidas en Ahome, 1980-2000

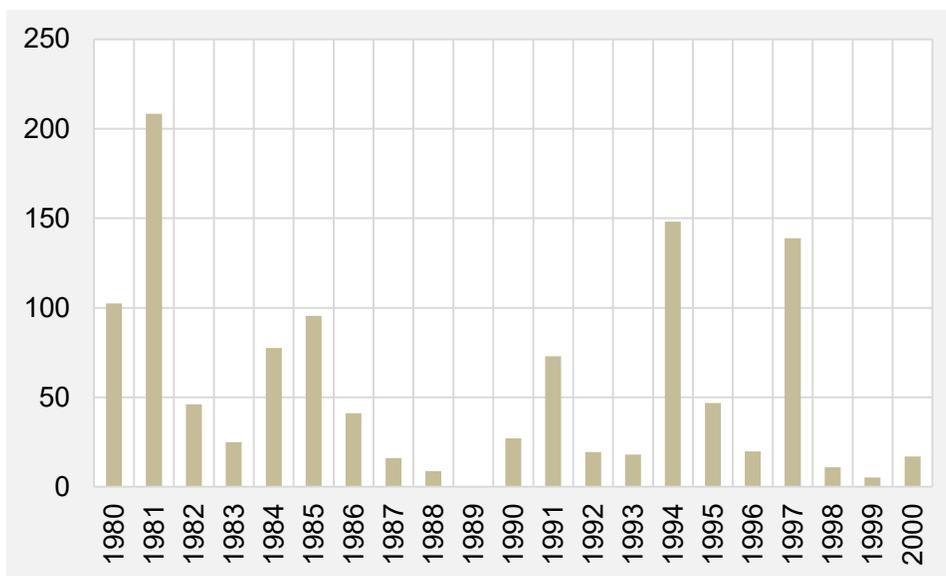
—miles de pesos—



Fuente: Información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Ahome, 2014.

Sinaloa: Empresas agroindustriales constituidas en Ahome, 1980-2000

–miles de dólares–



Nota: la serie del tipo de cambio que se utilizó para convertir los datos de pesos a dólares fue «la serie histórica del tipo de cambio para solventar obligaciones pagaderas en moneda extranjera».

Fuente: Información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Ahome, 2014.

**Constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a
1990 de Guasave**

Ramas y sub-ramas	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	Total
Otras agroindustrias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industrialización de bebidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tecnología para la agroindustria	1	1	1	-	-	1	1	-	-	1	-	6
Industrialización de carnes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria maderera	1	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	3
Industrialización de alimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2
Industria textil	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	2
Alimentos balanceados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industrialización de cereales y granos	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Industrialización de aceites y manteca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria de papel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria harinera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	2	1	2	-	1	2	1	1	1	2	1	14

Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Guasave, 2014.

Constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1991 al 2000 de Guasave

Ramas y sub-ramas	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Total
Otras agroindustrias	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	2
Industrialización de bebidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tecnología para la agroindustria	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Industrialización de carnes	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Industria maderera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industrialización de alimentos	-	3	1	2	1	3	6	6	6	2	30
Industria textil	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Alimentos balanceados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industrialización de cereales y granos	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Industrialización de aceites y manteca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria del papel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria harinera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	1	3	3	3	1	4	6	6	8	2	36

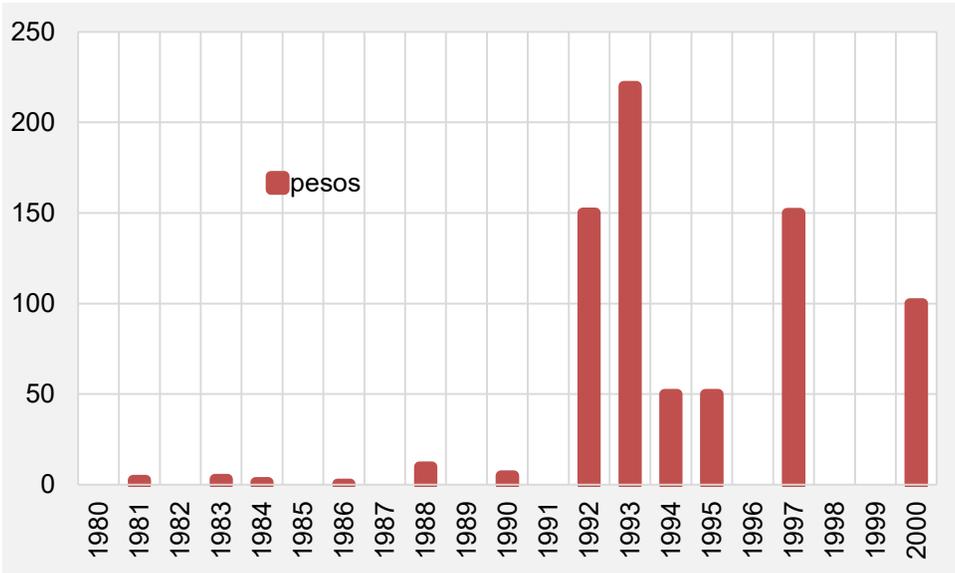
Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Guasave, 2014.

En Guasave, las agroindustrias más sobresalientes durante el período de 1980 a 1990 fueron la tecnología para la agroindustria, industrialización de alimentos e industria maderera. En comparación con el periodo anterior, de 1991 al 2000, las agroindustrias

más sobresalientes fueron la industrialización otras agroindustrias e industrialización de alimentos. Por esta razón la agroindustria alimentaria en este municipio también es importante. Sin embargo, las agroindustrias menos sobresalientes de 1980 a 2000 fueron bebidas, industrialización de carnes, de aceites y mantecas, alimentos balanceados, industria de papel, así como de harinera.

Sinaloa: empresas agroindustriales constituidas en Guasave, 1980-2000

–miles de pesos–

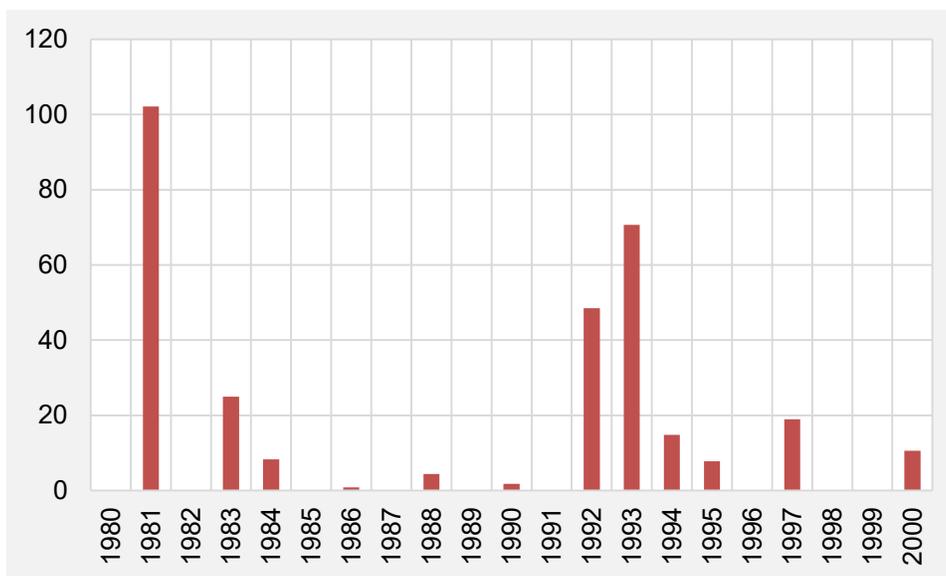


Nota: no hay datos disponibles para 1980, 1982, 1985, 1987, 1989, 1991, 1996, 1998 y 1999.

Fuente: Información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Guasave, 2014.

Sinaloa: empresas agroindustriales constituidas en Guasave, 1980-2000

—miles de dólares—



Nota: no hay datos disponibles de 1980, 1982, 1985, 1987, 1989, 1991, 1996, 1998 y 1999. La serie del tipo de cambio que se utilizó para convertir los datos de pesos a dólares fue “la serie histórica del tipo de cambio para solventar obligaciones pagaderas en moneda extranjera”.

Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Guasave, 2014.

**Constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1980 a
1990 de Mazatlán**

Ramas y sub-ramas	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	Total
Otras agroindustrias	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Industrialización de bebidas	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Tecnología para la agroindustria	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Industrialización de carnes	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	2
Industria maderera	2	-	2	-	-	-	-	1	-	-	-	5
Industrialización de alimentos	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Industria textil	-	-	1	1	-	-	1	1	1	-	-	3
Alimentos balanceados	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Industrialización de cereales y granos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industrialización de aceites y manteca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria de papel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria harinera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	4	3	4	1	-	1	2	3	1	-	-	17

Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Mazatlán, 2014.

**Constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial de 1991 al
2000 de Mazatlán**

Ramas y sub-ramas	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	Total
Otras agroindustrias	-	-	-	2	-	-	-	-	1	3	6
Industrialización de bebidas	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
Tecnología para la agroindustria	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1
Industrialización de carnes	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1
Industria maderera											
Industrialización de alimentos	-	2	1	-	-	-	2	2	-	-	7
Industria textil	1		1	-	-	-	1	-	1	3	7
Alimentos balanceados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industrialización de cereales y granos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industrialización de aceites y manteca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria del papel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria harinera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	1	2	2	2	-	1	4	2	3	6	23

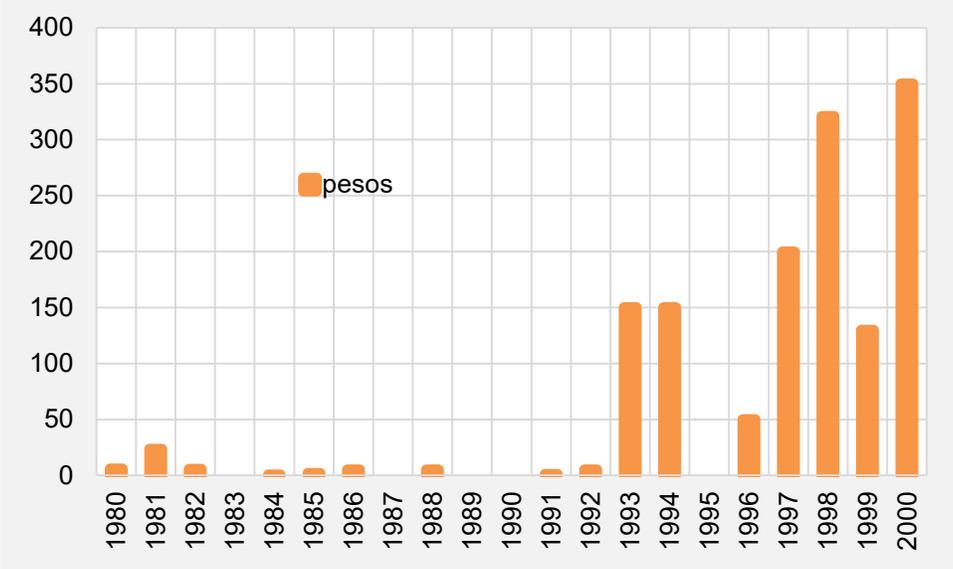
Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Mazatlán, 2014.

En el municipio de Mazatlán de 1980 a 1990, las ramas agroindustriales más sobresaliente fueron la, industria maderera, industrialización de alimentos e industria textil. Mientras que en el período de 1991 al 2000, las agroindustrias más resaltantes fueron la industrialización de alimentos, industria textil y otras agroindustrias. Durante estos

períodos la industrialización de alimentos también era importante. No obstante, las ramas agroindustriales que no figuraron durante este período fueron la industrialización de cereales y granos, industrialización de aceites y manteca, industria de papel e industria harinera.

Sinaloa: empresas agroindustriales constituidas en Mazatlán, 1980-2000

–miles de pesos–

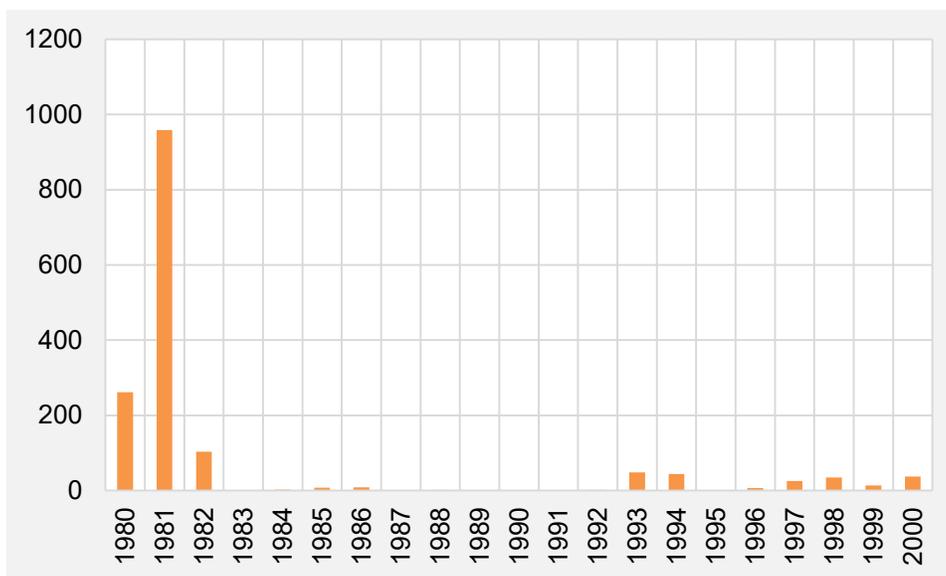


Nota: no hay datos disponibles de 1983, 1987, 1989, 1990 y 1995.

Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Mazatlán, 2014.

Sinaloa: empresas agroindustriales constituidas en Mazatlán, 1980-2000

—miles de dólares—

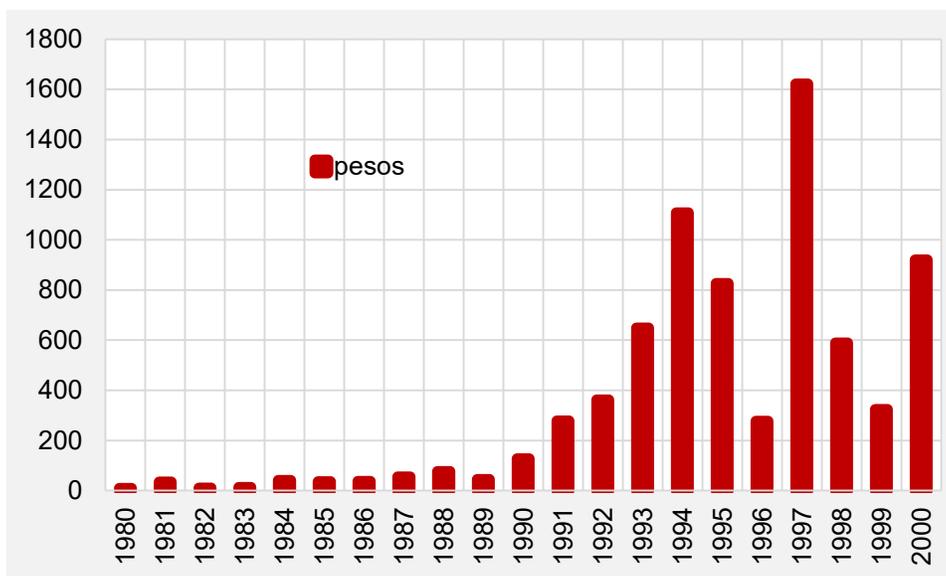


Nota: no hay datos disponibles de 1983, 1987, 1989, 1990 y 1995. La serie del tipo de cambio que se utilizó para convertir los datos de pesos a dólares fue “la serie histórica del tipo de cambio para solventar obligaciones pagaderas en moneda extranjera”.

Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Mazatlán, 2014.

Empresas agroindustriales constituidas en Sinaloa, 1980-2000

—miles de pesos—

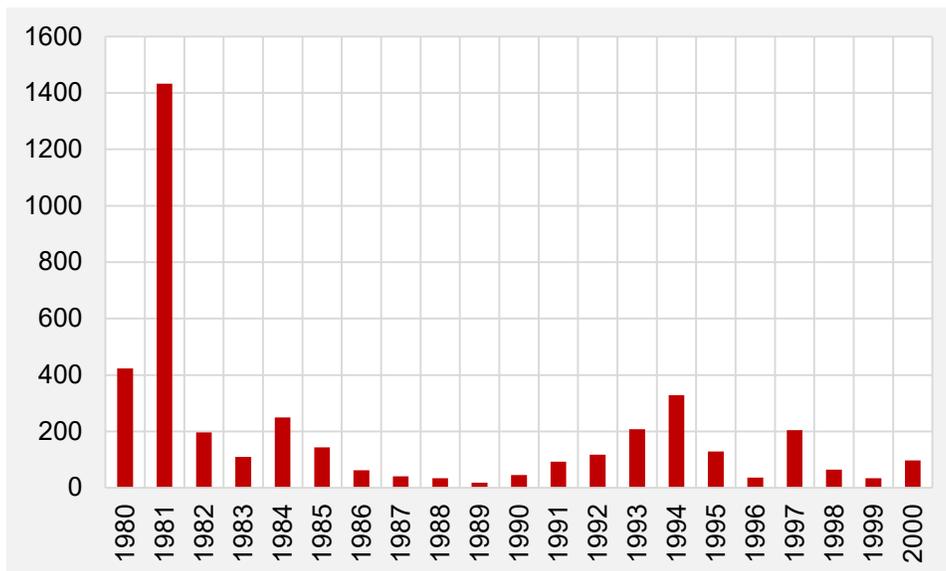


Nota: sólo se incluyeron los municipios de Culiacán, Ahome, Guasave y Mazatlán.

Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Culiacán, Ahome, Guasave y Mazatlán, 2014.

Empresas agroindustriales constituidas en Sinaloa, 1980-2000

—miles de dólares—



Nota: sólo se incluyeron los municipios de Culiacán, Ahome, Guasave y Mazatlán. La serie del tipo de cambio que se utilizó para convertir los datos de pesos a dólares fue “la serie histórica del tipo de cambio para solventar obligaciones pagaderas en moneda extranjera”.

Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Culiacán, Ahome, Guasave y Mazatlán, 2014.

Durante el período de 1980 a 2000, en Sinaloa se constituyeron más empresas relacionadas con la industrialización de alimentos, la industria textil y otras agroindustrias que no están muy relacionadas, al menos conceptualmente, con las anteriores. Se puede concluir que los municipios de Culiacán, Mazatlán y Guasave se beneficiaron con la entrada al GATT y la apertura comercial, lo que no sucedió para el caso de Ahome. Se destaca que en el municipio de Culiacán hubo una mayor constitución de empresas agroindustriales en el período de 1980 a 2000, con crecimientos cercanos al 100%. También la participación de la industrialización de aceites y manteca, la industria de papel y la industria harinera no tuvieron un peso preponderante durante el período considerado para los cuatro municipios.

Constituciones de empresas relacionadas con el sector agroindustrial en Sinaloa de 1980-2000

Ramas y sub-ramas	Culiacán			Ahome			Mazatlán			Guasave		
	1980-1986	1987-1994	1995-2000	1980-1986	1987-1994	1995-2000	1980-1986	1987-1994	1995-2000	1980-1986	1987-1994	1995-2000
Otras agroindustrias	6	44	238	8	33	31	1	2	4	-	2	3
Industrialización de bebidas	0	4	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-
Tecnología para la agroindustria	17	7	13	4	2	1	-	-	1	3	-	1
Industrialización de carnes	15	28	26	2	3	1	-	-	1	-	-	-
Industria maderera	17	33	28	10	3	2	4	-	-	1	-	-
Industrialización de alimentos	11	43	37	5	4	3	3	3	4	-	4	-
Industria textil	4	21	19	3	1	1	2	3	5	-	2	-
Alimentos balanceados	9	5	4		4	1	3	-	-	-	-	-
Industrialización de cereales y granos	5	16	16	3	-	-	-	-	-	-	1	8

Industrialización de aceites y manteca	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria de papel	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Industria harinera	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Total	85	202	383	35	51	40	13	8	16	4	9	12

Fuente: información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, 2014.

Empresas agroindustriales constituidas en Sinaloa, 1980-2000

–participación porcentual respecto al total–

año	% Culiacán	% Ahome	% Guasave	% Mazatlán
1980	36,8	9,1	29,0	25,1
1981	60,6	6,5	3,2	29,7
1982	64,2	10,4	2,1	23,3
1983	92,4	3,2	3,2	1,1
1984	94,9	4,6	0,5	0,0
1985	88,3	8,8	2,2	0,7
1986	74,9	20,6	0,4	4,1
1987	36,2	2,6	60,6	0,6
1988	85,5	8,3	4,1	2,1
1989	93,6	0,0	6,2	0,2
1990	81,5	10,2	7,4	0,8
1991	84,6	15,3	0,0	0,1
1992	95,6	1,2	3,0	0,1
1993	89,9	1,3	5,2	3,6
1994	20,5	0,8	78,5	0,2
1995	96,8	2,4	0,4	0,4
1996	93,1	4,5	0,9	1,5
1997	85,1	10,9	2,1	2,0
1998	92,1	1,3	2,6	4,1
1999	96,5	0,6	1,2	1,6
2000	96,3	1,2	0,1	2,5

Fuente: Información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Culiacán, Ahome, Guasave y Mazatlán, 2014.

3.4 LAS ESTRATEGIAS DEL GOBIERNO DE SINALOA PARA EL FOMENTO ECONOMICO AGROINDUSTRIAL CON BASE EN LOS INFORMES DE GOBIERNO DE SINALOA

Ahora bien, es necesario revisar las estrategias de gobierno de Sinaloa que implementó durante el período de 1980 a 2000 con el objetivo de vislumbrar con más claridad el apoyo económico agroindustrial que se implementó en su momento; todo esto apartir de informes oficiales.

Primeramente, en 1981, en el período de gobierno de Antonio Toledo Corro, se señala la importancia que tiene la agroindustria en el desarrollo de Sinaloa. Esto a través de un Plan de Desarrollo Industrial, el cual muestra su preocupación por apoyar al sector campesino y generar el empleo que el campo no podía cubrir. De igual forma, se puso atención a la pequeña y mediana industria, de ahí que se creara un Fondo de Fomento, así como el Fondo de Fomento a la Agroindustria, el cual otorgó créditos por la cantidad de 446 millones.

Así también, con el apoyo federal se programó un sistema para extraer aceites y pastas de oleaginosas, de las cuales seis plantas están funcionando, entre ellas Aceites Corerepe, S.A., la cual inició operaciones en Los Mochis con una inversión de 300 millones de pesos. En Guasave, la Agroindustrias de Guasave, S.A. empezó a trabajar con una inversión de 40 millones para dedicarse a producir implementos agrícolas. Asimismo, empacadora de Bamoa, S.A., dedicada a la elaboración de pasta de tomate, amplió su capacidad con una inversión de 25 millones. De igual forma, se inauguró Harina y Aceite de Pescado de Occidente, S.A. con una inversión de 90 millones de pesos. Finalmente, en Escuinapa se inauguró Frutícola Industrial que se dedicó al procesamiento de frutas. No obstante, en este informe, el gobernador señala el deterioro que tiene la agroindustria del azúcar.⁴⁶⁷

En 1982, se establece que hubo una derrama económica debido a que se generó ocho mil doscientos empleos gracias al apoyo a la pequeña industria, la cual fue fuertemente respaldada. Esto se debe a que en la pequeña industria es donde se origina la mentalidad empresarial, que es necesaria para el proceso de industrialización. Asimismo, el gobierno federal en conjunto con el estatal trabajaron con la unión de comunidades agrarias y la liga ejidales de la pequeña propiedad, con el objetivo de unirse a la agroindustria en un complejo de seis plantas extractoras de aceite.

⁴⁶⁷Antonio Toledo Corro, *Primer Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1981.

En Ahome, se realizó una inversión de 133 millones a Molinos Mochis, S.A. para procesar harina de trigo. De igual manera, Sinaloa Exportaciones, S.A., enfocada a descuticulizar ajonjolí, inició operaciones con un capital de 70 millones de pesos. La Procesadora de Cacahuete de Evora, S.A. de C.V., especializada en el procesamiento de cacahuete, invirtió 50 millones de pesos en la planta. Por otra parte, y de acuerdo con el gobernador, con el apoyo del gobierno federal, Sinaloa desarrolló la unión entre el sector primario con la industrialización.⁴⁶⁸

En este tenor, gracias al programa de la pequeña y mediana industria se apoyó a los muebleros de Concordia y los fabricantes de sandalias y huaraches en Escuinapa. Asimismo, en este mismo municipio se fundó Alimentos Deshidratados del Pacífico, S.A. con 32 millones; en tanto que en Culiacán se inauguró un molino de trigo.⁴⁶⁹

En 1984, el gobernador Antonio Toledo Corro señaló que Sinaloa tendía a desarrollar la industrialización como alternativa, debido a la creciente población que habría de existir en 16 años más tarde. De igual forma, sostuvo que la agroindustria es la rama más activa con un crecimiento en volumen del 8%. Asimismo, el entonces gobernador puntualizó que se habían llevado a cabo programas de asistencia técnica a la pequeña industria gracias al Programa Nacional de Fomento industrial.⁴⁷⁰

Para 1985, Toledo Corro afirmaba que su administración se había elaborado un diagnóstico y actualización del Programa de Fomento Industrial de Sinaloa, el cual fue certificado por la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial, en donde se establecieron las metas y los objetivos. De igual forma, sostuvo que Sinaloa se encontraba en etapa de transición hacia una economía industrial. Afirmación que se basaba en el momento en que la ocupación en la industria de transformación que creció dos veces y media al pasar de 20 mil 114 personas ocupadas en 1970, a 50 mil para 1984. Así también, se estableció que solamente la rama alimenticia representaba 70% del valor agregado industrial manufacturero. Por otra parte, la industria de transformación tuvo una tendencia de crecimiento con 5% anual y una participación en el producto estatal del 17%.⁴⁷¹

Posteriormente, en 1986 el gobernador sostuvo que las empresas más importantes en el ramo agroindustrial de Sinaloa eran las plantas extractoras de aceite

⁴⁶⁸ Antonio Toledo Corro, *Segundo Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1982.

⁴⁶⁹ Antonio Toledo Corro, *Tercer Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1983.

⁴⁷⁰ Antonio Toledo Corro, *Cuarto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1984.

⁴⁷¹ Antonio Toledo Corro, *Quinto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1985.

vegetal, envasadoras y deshidratadoras de frutas y hortalizas, empacadoras de productos pesqueros, de alimentos balanceados, embotelladoras, molinos harineros y una panificadora, entre otras. La más sobresaliente de estas agroindustrias era la industrialización de oleaginosas, puesto que la producción en el estado es abundante. Asimismo, Toledo Corro señaló que la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial consideraba como zonas industriales más importantes a los municipios de Ahome, Culiacán, Mazatlán, y Guasave.⁴⁷²

En el siguiente período de gobierno, Francisco Labastida Ochoa, en 1987 reconoció que en materia de industria el estado de Sinaloa necesitaba modernizarse. El gobernador señaló que a pesar del gran potencial de la agroindustria del estado, el desarrollo industrial aún era incipiente. Es por esa razón que el gobernador mostraba la preocupación de impulsarla para generar con ello nuevos empleos, mejores condiciones de trabajo, así como aumentar el valor de las materias primas, pero sobre todo, también para competir con el exterior.⁴⁷³

Un año más tarde, en 1988, puntualizó la importancia de impulsar a la pequeña y mediana industria de Sinaloa, en materia de tecnología avanzada, para lo cual se establecieron mecanismos de apoyo financiero y técnico.⁴⁷⁴

Además, se concluyó, en 1989, que la agroindustria creció 20%; mientras que la industria azucarera tuvo una producción del 18% más que 1988, y la industria pasteurizadora creció 475% entre 1987 y 1989. De igual forma, las exportaciones de la industria de la legumbre y del pescado produjeron 551 millones de dólares, 5% más que las de 1988. Lo anterior, fue posible gracias al Fondo de Apoyo Financiero, el cual impulsó a la microindustria, puesto que se dirigieron mil 488 millones de pesos a 72 microindustrias.⁴⁷⁵

Un año más tarde, en 1990, Francisco Labastida Ochoa mencionó que la agroindustria, en especial la alimenticia, tenía serios problemas por la apertura comercial. Es por esa razón, que el gobierno tuvo la necesidad de realizar una serie de cambios en el modelo de desarrollo industrial de Sinaloa, sustentado en la agricultura y en una agroindustria de bajo nivel de industrialización, para que de esta manera se pudiera

⁴⁷² Antonio Toledo Corro, *Sexto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1986.

⁴⁷³ Francisco Labastida Ochoa, *Primer Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1987.

⁴⁷⁴ Francisco Labastida Ochoa, *Segundo Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1988.

⁴⁷⁵ Francisco Labastida Ochoa, *Tercer Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1989.

competir con el exterior, basándose en la infraestructura y posición geográfica del estado.⁴⁷⁶

En 1991, el entonces gobernador estableció que se presentaba el final de la agroindustria tradicional, basada en un bajo nivel de transformación y la nula participación en el mercado internacional. Ante esta situación, el estado presenciaba la nueva estructuración de un nuevo modelo de desarrollo industrial. Para ello, el gobierno creó el Fondo de Apoyo a la Microindustria, el cual desde hacía tres años que había otorgado apoyo a 324 empresas, y 10% de estas empresas habían superado la condición de microindustria.⁴⁷⁷

Francisco Labastida Ochoa, en 1992, apuntó que gracias al proceso de transformación industrial en Sinaloa se generaron empleos al doble crecimiento demográfico. Asimismo, señaló que la inversión local, nacional y exterior se vio reflejada en la nueva agroindustria, así como en nuevos tipos de negocio. De igual forma, sostuvo que para fortalecer la economía tradicional se había reconvertido a la agroindustria con grandes costos para hacer de ella más competitiva.⁴⁷⁸

En 1993, durante el gobierno de Renato Vega Alvarado, se señaló que la actividad industrial se estaba viendo apoyada a través de la construcción de caminos y de infraestructura urbana e hidráulica. Así también, se destacó que el gobierno había consolidado como agente financiero al Fondo de Apoyo Financiero a la Microindustria (FOMICRO), a través del cual se ayudaba con capacitación y financiamiento a la microempresa, lo cual permitió generar empleos en los 18 municipios.

Además, Vega Alvarado dejó acentuado que su plan era hacer llegar al Congreso estatal un proyecto de Fomento Industrial, el cual de ser aprobado brindaría apoyo tanto a inversionistas nacionales como a extranjeros. Asimismo, señaló que estaba por establecerse una industria del ramo textil, deshidratadoras de frutas y legumbres, así como de alimentos balanceados.⁴⁷⁹

Para 1994, el gobernador también señalaba que el crecimiento del sector manufacturero se estimaba en 4%, el cual era impulsado por la agroindustria, en particular la de procesamiento de productos alimenticios, bebidas y tabaco. Por otro lado, también

⁴⁷⁶ Francisco Labastida Ochoa, *Cuarto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1990.

⁴⁷⁷ Francisco Labastida Ochoa, *Quinto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1991.

⁴⁷⁸ Francisco Labastida Ochoa, *Sexto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1992.

⁴⁷⁹ Renato Vega Alvarado, *Primer Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1993.

hacía evidente su preocupación porque la agroindustria tradicional superara los problemas que enfrentaba. Para ello, resaltó la importancia que tenía FOMICRO para el impulso de la micro y pequeña empresa. De igual forma, destacó la importancia que tenía la estructura industrial para la economía de Sinaloa. Es por esa razón que se trabajaba en el Programa Estatal de Agroindustrias. Asimismo, para impulsar a la agroindustria tradicional, el gobierno estatal y CANACINTRA estaban diseñando un programa para el rescate y la competitividad de la industria.⁴⁸⁰

En 1995, el gobernador apuntó sobre el deterioro de la industria en general y de la agroindustria debido a la apertura comercial, sobre todo a las pequeñas y microindustrias; de ahí la importancia del papel que ha jugado FOMICRO para proveer recursos y capacitar a la microindustria. No obstante, a pesar de los altibajos que habían traído la apertura comercial y la crisis, el esfuerzo de los industriales ha hecho que el estado conserve el crecimiento en los niveles productivos de la manufactura en alimentos.⁴⁸¹

Para 1996, Vega Alvarado sostuvo que la agroindustria en alimentos registró un incremento de 6% en su volumen de producción y de 4.5% en nuevos empleos permanentes. Esto, fue gracias a los apoyos de Nacional Financiera (NAFIN), el cual dirigió su ayuda a la actividad industrial, de la micro, pequeña y mediana empresa, las cuales estaban ligadas al mercado nacional o exterior. Por otra parte, se encontraba el Programa Único de Financiamiento a la Modernización Industrial (PROMIN), el cual proveía recursos con plazos de hasta 20 años. Esto con el objetivo de modernizar la infraestructura industrial del estado, y desarrollar la tecnología de la industria para que aumentara su productividad. De igual forma, el gobernador señaló que la industria de beneficio de arroz, preparación y envasado de frutas y verduras, extracción de aceite, de harina de trigo no habían podido mejorar su competitividad desde la apertura al exterior, y mantenían su tendencia negativa al reducir su producción 15% respecto a 1995.⁴⁸²

⁴⁸⁰ Renato Vega Alvarado, *Segundo Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1994.

⁴⁸¹ En la rama manufactura en alimentos, con relación al año pasado, destacan los incrementos en los giros de producción de azúcar con 50%, preparación y envasado de pescado de mariscos con 41% y beneficio de arroz con 31%. Para lograr los aumentos en la producción de azúcar, fue muy importante la reactivación del ingenio La Primavera que incrementó en cuatro veces su producción con relación al año anterior; la cifra actual, significa el doble de su producción obtenida históricamente. Asimismo, la ampliación que hiciera Café El Marino a sus instalaciones en el último bimestre de 1994, repercutió con un aumento del 81% en su producción de café soluble en el actual ejercicio. Renato Vega Alvarado, *Tercer Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1995.

⁴⁸² Renato Vega Alvarado, *Cuarto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1996.

Vega Alvarado, en 1997 señaló en su informe de gobierno que la actividad industrial se expandía, puesto que se observaba un comportamiento favorable en los niveles de producción y empleo, en particular la rama alimentaria que creció 6% anualmente. También, el gobernador destacó la importancia de trabajar conjuntamente entre la agricultura y la industria. Muestra de ello fue la creación de un Consejo Sinaloense de algodón, el cual era punto de convergencia entre agricultores, industriales y organismos financieros, lo cual permitiría reabrir 24 plantas de despepite. Lo anterior, permitiría que se generaran aproximadamente 22 mil empleos. Asimismo, la creación del Consejo para el Desarrollo Económico de Sinaloa (CODESIN) fue un gran instrumento de promoción económica para apoyar el crecimiento de las empresas sinaloenses, que tenía como objetivo generar empleos de mejor calidad. Además, se aplicó una Ley de Fomento a la inversión para el desarrollo económico, y con ello se creó las bases para una mayor competitividad de las empresas estatales para competir con el exterior.

Así también, el gobernador recalcó la importancia de FOMICRO, debido a que atendió a las necesidades de los microempresarios, los cuales no eran sujeto de crédito por la banca comercial. Los beneficios se extendieron a poco más de tres mil doscientas empresas, y se apoyó la creación de 812 proyectos. También, FOMICRO, en relación con Nacional Financiera, apoyaron a las empresas para evitar que fueran a la quiebra.

Por otra parte, el gobernador señaló la importancia de algunas empresas por fusionarse o buscar nuevos espacios geográficos más adecuados para su integración a la cadena productiva, tal fue el caso del Ingenio Rosales de Costa Rica, en el municipio de Culiacán. Asimismo, se mencionó que para 1997 se estimaba un valor de la producción industrial alimenticia, la cual alcanzaba una cifra alrededor de 7643 millones de pesos, en donde la mayor participación le correspondía a la preparación y envasado de pescados y mariscos que aportaba 39%, siguiéndole la elaboración de bebidas con 17%, sumando entre ambas actividades industriales más de la mitad del valor estatal de la producción industrial dedicada a la alimentación.⁴⁸³

Para 1998, el gobernador afirmó que BANCOMEXT emprendió un programa integral para otorgar recursos y capacitación con el objetivo de elevar la productividad de las empresas, información de mercados y permitir exportar a la industria, así como buscar nuevas oportunidades de inversión en el extranjero. Como producto de ese esfuerzo, se esperaba colocar 96 millones de dólares para beneficiar a 47 agroindustrias.

⁴⁸³ Renato Vega Alvarado, *Quinto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1997.

De igual manera, BANRURAL aportó recursos, de tal forma que un 72% se dirigió a actividades agrícolas y 2% a la agroindustria. Por otra parte, se encontraba FIRA, la cual se consolidó como un gran apoyo a las distintas actividades, entre ellas a la agroindustria. Asimismo, a través de la Ley de Fomento a la Inversión para el Desarrollo Económico de Sinaloa, se apoyó a empresas industriales, las cuales permitieron generar 1616 empleos.

También se señaló que la industria pesquera generaba 4500, ya que era la segunda más importante del país debido a la materia prima industrializada. Así también, afirmó que 15 industrias ampliaron sus inversiones, entre ellas se encontraban: Tomates de Sinaloa, S.A. de C.V., Industrias Marino, S. A. de C.V., Pescados Industrializados S.A. de C.V., con lo cual se generaron 884 empleos. Por otra parte, se estimaba que el valor de la producción industrial alimenticia alcanzara una cifra de 8400 millones de pesos. Asimismo, el gobernador en turno resaltó que la producción industrial de alimentos destacaba las empresas que se dedicaban a la preparación y envasado de pescado y mariscos que aportaban 40%, le seguían la elaboración de bebidas con 15%, por lo que entre ambas actividades industriales sumaban más de la mitad del valor estatal de la producción industrial dedicada a la alimentación.

Otras ramas orientadas a la alimentación eran la preparación y envasado de frutas y verduras, así como a la industria azucarera, las cuales cada una participó con 10% en el valor de la producción. Por otra parte, se encontraba la empresa Sinomex Textil, S.A. de C.V., planta industrial que produciría hilados y tejidos con base al algodón, con una inversión de 20 millones de dólares que generaría 350 empleos.⁴⁸⁴

En 1999, en el informe de gobierno de Juan S. Millán Lizárraga apuntó que las exportaciones del sector textil, de alimentos y bebidas se incrementaron en 48%, pasando de 162 millones de dólares a una cifra superior a los 240 millones de dólares. De igual forma, señaló la creación de un fondo de infraestructura para el desarrollo de Sinaloa.⁴⁸⁵

En el 2000, Millán Lizárraga dejó acentuado que con el FOINFRA se incrementaría la capacidad para atraer empresarios y aumentar la inversión en los municipios.⁴⁸⁶

Por otra parte, debe señalarse que el apoyo de la agroindustria, en gran medida, durante el período de 1980 al 2000 fue multisectorial, debido a que le dio un gran impulso

⁴⁸⁴ Renato Vega Alvarado, *Sexto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1998.

⁴⁸⁵ Juan S. Millán Lizárraga, *Primer Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1999.

⁴⁸⁶ Juan S. Millán Lizárraga, *Segundo Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 2000.

a la agroindustria alimenticia en su mayor parte. Sin embargo, también el apoyo fue multifactorial, esto debido a las circunstancias del libre mercado. Ello generó, que el estado creara programas especiales para la agroindustria en Sinaloa para que fueran las agroindustrias competitivas con el exterior. Sin embargo, lo anterior no tuvo éxito debido a la desaparición de muchas de ellas.

CAPÍTULO IV. LA AGROINDUSTRIA EN LOS MUNICIPIOS DE CULIACÁN AHOME, GUASAVE Y MAZATLÁN.

4.1 LAS RAMAS AGROINDUSTRIALES MÁS SOBRESALIENTES EN CULIACÁN, AHOME, GUASAVE Y MAZATLÁN

En general, se puede observar que los planes de desarrollo tuvieron un gran impacto en la creación de las agroindustrias durante 1980 a 2000, ya que en Ahome, Culiacán, Mazatlán y Guasave se constituyeron muchas de ellas, prueba de ello se encuentra en los cuadros de las constituciones de los Archivos del Registro Público de la Propiedad y del Comercio. Por otra parte, las políticas económicas coinciden en desarrollar la agroindustria sinaloense, salvo la última administración de 1999 a 2004, puesto que se apoyó, en gran medida, a la inversión extranjera directa en el ramo de la industria textil y se dejó de lado la agroindustria estatal.

En el municipio de Culiacán las ramas agroindustriales más sobresalientes, de acuerdo con el Directorio Agroindustrial, son la agroindustria alimentaria y de alimentos balanceados. La primera de éstas, se encuentra representada por pasta de tomate, pasta de mango, verduras enlatadas, salsas picantes, especias envasadas, tostadas, aceite crudo, pasta de oleaginosas, chilorio de puerco y pavo, chorizo, frijol refrito, machaca, harina de trigo, leche pasteurizada, quesos, así como jugos de fruta envasados. En tanto que el segundo tipo de agroindustria es de alimentos procesados para animales; estos están destinados a animales como bovinos, porcinos y aves.

Por otro lado, las agroindustrias de Ahome, se caracterizan por ser agroalimentarias y de alimentos balanceados. Esto debido, a que se produce harina de maíz, harina de trigo, aceite crudo, pasta de oleaginosas, leche pasteurizada, azúcar y alimentos balanceados; es decir, alimentos industrializados para ganado y bovino.

En Guasave, la agroindustria es básicamente alimentaria debido a que se produce harina de trigo, carnes y arroz, que recientemente se ha dejado cultivar debido al cambio climático que ha provocado una ausencia de lluvias en comparación con años anteriores, por lo que no es costeable industrializarlo. Ejemplo de ello, es la empresa Arrocería Sacramento, la cual sólo empaca el arroz, pero ya no lo produce.

De igual manera, la agroindustria de Mazatlán se caracteriza, fundamentalmente, por ser agroindustria alimentaria, puesto que en las empresas se producen fruta deshidratada, harina de trigo, café, leche pasteurizada, jugos de fruta envasados, cerveza, atún envasado, así como otros productos alimenticios de pescado procesados,

en su mayoría, es decir, son los que principalmente este tipo de industria pesquera sobresale en el municipio de Mazatlán.⁴⁸⁷

4.2 EL IMPACTO DEL ENTORNO INSTITUCIONAL DE LA AGROINDUSTRIA

El impacto que ha tenido las acciones institucionales sobre el avance de la agroindustria está muy relacionado con los objetivos de los planes de desarrollo del estado Sinaloa en el período de 1980 a 2000. En este sentido, los objetivos del *Plan Estatal de Desarrollo de 1981-1986* fueron los siguientes: a) elevar la productividad de la planta industrial que existía y aprovechar al máximo los recursos naturales; b) incrementar la participación del sector industrial en el producto interno bruto estatal, así como aumentar el valor agregado a los productos; c) generar polos de desarrollo industrial al ofrecer las condiciones favorables para su desarrollo a través de la creación de parques y corredores industriales, para que permitan un desarrollo regional; d) aumentar la producción de bienes manufacturados para aprovechar las materias primas producidas por la entidad; e) propiciar el financiamiento amplio y oportuno que se requería para la creación de nuevas industrias y la consolidación de las ya existentes, en especial de la pequeña y mediana industria, y f) fomentar el desarrollo de nuevas tecnologías hacia las distintas ramas de la actividad industrial de la entidad.⁴⁸⁸

Prueba de lo anterior fue que en 1984, el entonces director general de BANRURAL, Eduardo Pesqueira Olea, dijo que esta institución continuó apoyando los proyectos de agroindustrialización presentados por el gobierno del Estado, e indicó que Sinaloa, de esa manera, podía superar la aportación de alimentos que realizaba al país. Además, anunció que BANRURAL, a través del Fondo de Fomento para la Agroindustria, haría funcionar la instalación de otra planta aceitera en Culiacán, y reiteró que se harían los estudios necesarios para determinar la factibilidad de otras industrias y programas cuyos proyectos fueran presentados por el gobierno de Sinaloa. También sostuvo que con una concreta y adecuada relación entre la institución BANRURAL y los campesinos se podía mejorar las circunstancias negativas de la producción. En esa relación se recalcó que habría de impulsar los programas ganaderos, fábricas de alimentos balanceados y programas de mecanización del campo. Al insistir sobre la agroindustrialización, el

⁴⁸⁷ Sin embargo, para esta tesis la industria pesquera no forma parte de la agroindustria.

⁴⁸⁸ Antonio Toledo Corro, *Plan Estatal de Desarrollo, 1981 a 1986*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sinaloa, 1981, pp. 52-53.

director de BANRURAL también dijo en ese momento el programa implementado por la administración estatal demostraría que la entidad estaría de pie con la intención de invertir los efectos de la crisis; y que se buscaba que los campesinos tuvieran una más amplia participación en las labores productivas, “porque sin la participación de aquellos nunca habría transformación y cambios positivos”.⁴⁸⁹

También, Eduardo Pesqueira inauguró la tercera planta extractora de aceite del programa estatal, en tanto que el gobernador Antonio Toledo Corro estableció como prioridad en su administración a la fase de transformación de producción agrícola. De acuerdo con el gobernador de Sinaloa, los sinaloenses contribuían con ocho millones de toneladas de alimentos para el país, una cantidad enviada al resto del país y otra como producto primario e industrializado al extranjero. Para Antonio Toledo Corro era necesario incrementar la riqueza o una más justa distribución de ésta, era necesario establecer más industrias, mencionaba.

En el programa estatal de industrialización del gobernador Antonio Toledo Corro, además de seis plantas aceiteras y dos refinadoras, se observaba la transformación integral de la producción agrícola, por ello se pidió el apoyo de BANRURAL. Asimismo, el gobernador reiteró que era vital para el estado incursionar de lleno en la industria, y afirmó que existían las condiciones para ello. También, el gobernador reiteró que la planta se instaló con una inversión de 587.6 millones de pesos, crédito otorgado por BANRURAL a través del Fondo de Fomento y Apoyo a la Agroindustria.⁴⁹⁰

Además, durante esta administración, en coordinación con la Organización Mundial para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos se inició un curso para empleados y trabajadores de agroindustria ubicadas en Sinaloa con el tema “Planeación y Control de la Producción”. Este curso lo inauguró el representante de la SARH, Jaime Borrego Rodríguez, con la participación de 35 empleados calificados de las empresas agroindustriales, quienes recibieron las orientaciones de Mario Contreras Hernández; esto parte de la capacitación agroindustrial que otorgó la SARH. El coordinador del curso, Jaime Antonio Ocampo Lugo, señaló que

⁴⁸⁹ León Fonseca, “Seguiremos apoyando los programas estatales: Pesqueira”, Guasave, Sinaloa. *El Debate*, 21 de febrero de 1984.

⁴⁹⁰ *El Debate*, “Prioridad de la agroindustria”, 21 de febrero de 1984, p. 2-A.

este sería el primero del amplio programa, que también organizaba Rodolfo Rendón, jefe del programa de Desarrollo Agroindustrial.⁴⁹¹

Además, durante la administración de 1981 a 1986, el Banco Rural puso a disposición del sector ejidal 2,000 millones de pesos para créditos refaccionarios y agroindustrias, por lo que la liga de comunidades agrarias inició la recepción de solicitudes. La agroindustria inició en 1984, y procesó la producción de oleaginosas de sus ejidos. Otros 300 millones se destinaron a la compra de trilladoras, entre otros instrumentos. Asimismo, se tuvo línea de crédito disponible de la banca nacionalizada para agroindustria, maquinaria y refaccionaria. -Esto permitirá la tecnificación de la producción y lógicamente la elevación de la misma”, dijo Ismael Bella Vega, secretario de Crédito.⁴⁹²

En el último trienio del gobierno de Antonio Toledo Corro, el programa de industrialización impulsado por la administración estatal captó inversiones por 12,000 millones de pesos con una importante generación de empleos y una mayor transformación de la producción agrícola; se generaron 16,200 nuevos empleos para los sinaloenses, se ampliaron plantas industriales y se crearon otras nuevas.

En 1981 se aplicaron en el rubro industrial 5,093 millones, 5,333 para 1982 y 1,843 para 1983. En este último año, el monto invertido se aplicó a la rehabilitación de la planta industrial dañada por el fenómeno meteorológico que tocó tierra en el norte del estado. Al inicio de su gestión se instaló la empresa Fibropaneles de Sinaloa con una inversión superior a los 900 millones, así como tres plantas de oleaginosas. Se logró el rescate de nutrimentos pecuarios de Sinaloa (antes ALBASIN) en beneficio de los ganaderos y la participación directa de ellos. Se contaba también con 16 aserraderos y 35 plantas diferentes en 25 giros industriales que ya funcionaban. Se incluía en el programa la ampliación de la capacidad instalada de 35 plantas. Existían 347 empresas entre esos 25 giros, y en los 12 de mayor importancia estaban ocho extractoras de oleaginosas (cinco de las cuales ya existían) con capacidad instalada de 705 mil toneladas de soya para una producción de aceite de 33,452 toneladas. Había 22 molinos de arroz, 4 ingenios azucareros, 3 pasteurizadoras, 20 desepite de algodón, 8 arroceras, 21 procesadoras de

⁴⁹¹ *El Debate*, -Curso sobre planeación y control de producción a empleados de agroindustrias”, 26 de febrero de 1984, p. 4-A.

⁴⁹² *El Debate*, -Dos mil millones destinará BANRURAL para créditos refaccionarios y agroindustrias”, 14 de marzo de 1984, p.4-A.

pescado, 45 fábricas de hielo, 7 astilleros, 16 aserraderos, 7 embotelladoras de bebidas purificadas.⁴⁹³

Por otro lado, algunas de las metas más sobresalientes del *Plan Estatal de Desarrollo de 1981-1986* fueron las siguientes: a) celebró un congreso industrial de Sinaloa que buscaba complementar la inversión local con la extranjera a través de la difusión; b) se consolidó los parques industriales de las ciudades de Mazatlán, Ahome (Mochis) y Culiacán; c) se constituyó un fondo de financiamiento para el fomento de la pequeña y mediana industria con recursos del orden de los 300 millones de pesos; d) se promovió el acercamiento de productores regionales con grupos nacionales y extranjeros para acelerar la inversión en el sector industrial, en las ramas de industria minera, metalúrgica, pecuaria, pesquera y agroindustrial, y e) se apoyó en el otorgamiento de créditos oportunos y baratos a la pequeña y mediana industria a través de un fondo estatal de promoción industrial, entre otros.⁴⁹⁴

Una prueba de lo anterior fue que, en apoyo a la planta productiva mediante el Programa de Apoyo Integral a la Pequeña y Mediana Industria, hubo créditos disponibles refaccionarios del avío e hipotecarios, hasta por 45 millones de pesos, según el representante regional Juan Jesús Velarde Sánchez. Asimismo, Juan Jesús Velarde indicó que se promovía la recuperación de aquellas mini industrias⁴⁹⁵ que por las crisis económicas estaban descapitalizadas. Asimismo, señaló que el programa de PAI-FOGAIN se llevó más del 70% de avance, en lo que correspondía 1983. Por otra parte, aseguró el funcionario de FOGAIN que había una gran demanda de financiamiento en Sinaloa y contempló la posibilidad de ampliar el monto autorizado para esta entidad, de tres mil millones de pesos, sólo para Sinaloa.⁴⁹⁶ Por otra parte, se destinaron 2000 millones a 250 empresas. Esto representaba 45% de avance en el plan de 1984 del Programa de Apoyo Integral a la Pequeña y Mediana Industria FOGAIN.

En este sentido, Juan Jesús Velarde Sánchez indicó que el crédito otorgado para Sinaloa fue de 5,000 millones, y en caso de registrarse mayores requerimientos los

⁴⁹³ *El Debate*, "Alto nivel de industrialización en Sinaloa", 31 de agosto de 1984, p. 3-A.

⁴⁹⁴ Antonio Toledo Corro, *op. cit.* pp. 53-58.

⁴⁹⁵ Mini industrias, para esta investigación se refiere a las pequeñas agroindustrias del estado de Sinaloa.

⁴⁹⁶ *El Debate*, "Disponibles créditos para la pequeña y mediana industria", 16 de julio de 1983, p. 5-A.

créditos se otorgarían de preferencia a empresas dedicadas a la fabricación de alimentos, bebidas, prendas de vestir o calzado.⁴⁹⁷

En base a esto, más de 300 pequeñas y medianas industrias recibieron apoyo del PAI-FOGAIN. En los primeros cinco meses del 1983, habían quedado cubiertas las necesidades de inversión de la pequeña y mediana industria con la aplicación de alrededor de la suma de 2,500 millones de pesos. El representante regional del Programa de Apoyo Integral a la pequeña y mediana industria, Juan Jesús Velarde Sánchez explicó que se había solventado la crítica situación que atravesaba el sector, sobre todo las industrias que fueron apoyadas eran productoras de básicos, según el listado de la SECOFI.⁴⁹⁸

De igual forma, en apoyo a la pequeña y mediana industria, la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial extendió certificados de créditos a inversionistas interesados en la creación de pequeñas y medianas industrias de producción prioritaria. La SECOFI tenía una cobertura crediticia de 125 mil millones de pesos para el fomento a la pequeña y mediana industria en el país. En Sinaloa se extendieron numerosos certificados a inversionistas, los cuales se entregaron a industrias cuyo capital social no fueron mayores a los 140 millones de pesos. Con ese certificado pudieron tramitar ante el FOGAIN o Nacional Financiera el crédito que necesitaban o banca nacional.⁴⁹⁹

Sin embargo, pese a todos los esfuerzos que se hicieron para apoyar a la pequeña y mediana industria, no fue suficiente, puesto como lo señalaba Francisco Barsoi Otero, expansionista industrial del programa PAI-NAFINSA invitado como conferencista del Colegio de Administradores, que expuso el tema “Importancia de la Consultoría Nacional en los programas de Fomento Industrial”: “Actualmente no hay un programa específicamente dirigido a la agroindustria, sin que a los inversionistas de este tipo se les ayude con programas adaptados a otro tipo de industrias”. Y en este sentido, Otero calificó el sector de la pequeña y mediana industria como

primordial, dado que es el generador más importante de mano de obra, además que si englobamos los volúmenes de producción de estos sectores, estos

⁴⁹⁷ *El Debate*, “Dos mil millones a 250 empresas sinaloense”, 13 de mayo de 1984, p. 5-A.

⁴⁹⁸ *El Debate*, “2,500 millones a industria: PAI”, 2 de junio de 1984, p.3.

⁴⁹⁹ *El Debate*, “Créditos de SECOFIN para impulsar la pequeña y mediana industria”, 1 de marzo de 1984, p. 2-A.

resultan ser mayores que los de la gran industria debido a la magnitud de los negocios que abarca.

En relación con las actividades del Fondo Nacional de Estudios y Proyectos de Inversión, también señaló que “Sinaloa es un estado que no tiene una mentalidad industrial muy desarrollada”. Esto y considerando que los inversionistas industriales de la entidad, no acudían al FONAP en busca de ayuda, porque preferían buscar apoyo en organismos independientes. Además, Barsoi Otero sostenía lo siguiente:

el Fondo Nacional de Estudio y Proyecto de Investigación (FONEP) les puede proporcionar importantes estudios que duran en ocasiones hasta dos años y son pagadores en ocho años, liquidando el FONEP, el 90% del total vía crédito y pagando al empresario el 10% restante, calificando a estos estudios como “confidencial”. Los requisitos que pide el Fondo para prestar sus servicios son que los créditos sean solicitados por empresas constituidas legalmente, con un capital mayoritario mexicano, y que cuenten con los recursos humanos calificados.⁵⁰⁰

De igual forma, para llevar a cabo el *Plan Estatal de Desarrollo de 1981-1986*, se establecieron las siguientes estrategias: a) promover la organización de los sectores productivos y sociales y la agrupación por rama industrial para crear las condiciones propicias al desarrollo industrial; b) reestructurar la dirección del programa de desarrollo industrial del gobierno del estado con la finalidad de que los propósitos y objetivos establecidos se pudieran llevar a cabo el crecimiento del estado; c) contar con el personal capacitado en la elaboración de estudios y proyectos industriales, entre otros.⁵⁰¹

El *Plan Estatal de Desarrollo de 1981 a 1986* creó representaciones para la agroindustria por parte de la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos y de la Secretaría de la Reforma Agraria. Asimismo, se originó la Secretaría de Programación y Presupuesto para llevar a cabo el Programa de Evaluación de Proyectos Productivos. De igual forma en el estado de Sinaloa existían diversos tipos de fondos de apoyos para la industria, de la cual se encuentra la agroindustria, como el FOMIN, FONEI, FOGAIN,

⁵⁰⁰ Marisa Pineda, “La agroindustria carece de un programa específico: Barros”, *El Debate*, 3 de junio de 1984. p. 4 A.

⁵⁰¹ Antonio Toledo Corro, *Op. Cit.* pp. 58-59.

FIRA, FIDEIN, FONEP, FOMEX, FOMISISN, además existía la participación directa de Nacional Financiera que respaldaba a la industria en general.⁵⁰²

A pesar de lo anterior, no se logró difundir como se había planteado la industrialización del estado de Sinaloa. En lugar de propiciarse la agroindustria, ésta no se desarrolló lo suficiente en el estado; en ese momento se llevaron a cabo el cierre de algunas plantas agroindustriales, tales como las fábricas de harina de trigo, que fueron (20) y empresas de pastas (19). En la prensa se mencionaba que

Lo anterior es contradictorio con respecto a la investigación que se ha llevado a cabo en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de los años ochenta, que si bien no fueron muchas las agroindustrias que se constituyeron como en el período de 1990 al 2000, si fueron más de treinta las que se constituyeron solamente en el municipio de Culiacán, sin contar con los otros municipios más desarrollados económicamente del estado, como Ahome, Guasave y Mazatlán.⁵⁰³

De acuerdo con lo mencionado por Francisco Solano Urías, presidente del Centro Empresarial de Sinaloa, las políticas de apoyo al sector agroindustrial, especialmente a la agricultura, que pese a ser una actividad primaria, no contaba con estímulos suficientes para alentar a los productores. Y añadía lo siguiente:

nadie se sentirá estimulado a crear nada que tenga la perspectiva con que algún día se lo quitarán; mientras haya más control en la economía nacional, estamos peor. Las políticas instrumentadas por el gobierno estatal y federal si fueran más de apoyo a la libre empresa, con menos participación del estado, para fortalecer al país, apurar el paso y superar la crisis que vivimos.⁵⁰⁴

Ante esta opinión, se puede observar claramente la tendencia al libre mercado que tenían ya los funcionarios políticos de la época de los años ochenta. De ahí, que no sea extraño se haya establecido el GATT en 1986, y más tarde el Tratado de América del Norte en 1994. Sin embargo, lo anterior se cuestiona, puesto que el Tratado de Libre Comercio bien pudo haber surgido en América Latina de manera integral, como lo es el TLCAN con Estados Unidos y Canadá.

⁵⁰² *Ibid.* pp. 74-75.

⁵⁰³ *El Debate*, "Agroindustria una alternativa", 24 de junio de 1984, p. 2-A.

⁵⁰⁴ *El Debate*, "Errática política agroindustrial: CEPASIN", viernes 10 de febrero de 1984, p. 2-A.

De acuerdo con el *Plan Estatal de Desarrollo de 1987 a 1992*, se establecía que Sinaloa poseía un gran potencial de desarrollo debido a la amplia infraestructura con la que contaba: suficiente dotación de energía eléctrica, ferrocarriles, amplia red carretera, tres aeropuertos, dos puertos y un sistema de comunicaciones adecuado. Asimismo, al estado lo impulsaba la gran producción agropecuaria y, en especial, la capacidad industrial de empresarios. Es por esta razón, es que Francisco Labastida Ochoa sostenía que el estado de Sinaloa tenía ventajas comparativas para desarrollar la industria de exportación, por lo que el estado podía despegar industrialmente.⁵⁰⁵

Por otra parte, los objetivos del *Plan Estatal de Desarrollo de 1987-1992* fueron los siguientes: a) iniciar el despegue industrial del estado; b) impulsar la industria de exportación; c) promover el desarrollo de la industria pesada y la maquiladora, y d) desarrollar el puerto industrial de Topolobampo, como eje del despegue industrial del estado.⁵⁰⁶

En cuanto a las estrategias de este *Plan* fueron las siguientes: a) promover la infraestructura de apoyo, transportes y comunicaciones, las cuales debían funcionar adecuadamente y se complementaban entre ellas; b) iniciar las obras del puerto industrial de Topolobampo, al realizar su primera etapa; c) realizar proyectos industriales que fomentaron la inversión destinada a la exportación, y d) apoyar el desarrollo de la pequeña y mediana industria, coordinadamente con el gobierno federal y la banca de desarrollo.⁵⁰⁷

Para llevar a cabo lo anterior, se realizaron las siguientes líneas de acción: a) se promovieron proyectos de producción industrial que favorecía el mayor uso de los insumos locales, de la capacidad instalada y la integración productiva, así como la distribución equilibrada de la planta industrial; b) se canalizaron y divulgaron los mecanismos y requisitos a satisfacer por los productores para acceder al crédito oportuno y a los estímulos creados por el gobierno federal, y c) se consolidaron los parques industriales en operación.⁵⁰⁸

⁵⁰⁵ Francisco Labastida Ochoa, *Plan Estatal de Desarrollo, 1987 a 1992*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1987, pp. 130-132.

⁵⁰⁶ *Ibid.* p. 131.

⁵⁰⁷ *Ibid.* p. 132.

⁵⁰⁸ *Ibid.* pp. 132-133.

Por otra parte, las metas del *Plan* fueron las siguientes: a) ofreció a los productores apoyo a nuevas tecnologías acorde con los requerimientos de modernización y diversificación de productos que requería la transformación de la industria; b) difundió, con la banca de desarrollo, el otorgamiento de créditos a las industrias que emplearon las materias primas que se elaboraron en el estado; c) estableció una política de apoyo para la creación de la industria que aprovechaba materias primas estatales y generó productos para la exportación; d) apoyó la creación de uniones de crédito, y e) apoyó la creación de industrias sinaloenses con la elaboración de proyectos, con apoyos de promoción y gestiones financieras y una apertura de los mercados.⁵⁰⁹

Durante la administración de Francisco Labastida Ochoa (1987-1992), la Secretaría de Promoción Económica entregó los primeros tres financiamientos a inversionistas interesados en la producción de alimentos y maquila de prendas de vestir por 68 millones. Aunque no reveló los giros que habrían de explotarse, el arquitecto José Carlos Rodarte, subsecretario de Industria Comercio y Turismo del Estado, manifestó que existía la inquietud entre los inversionistas de explotar la actividad agroindustrial. Y en este sentido dijo que la microindustria tenía el carácter de ocupación familiar.⁵¹⁰

De acuerdo con el *Plan Estatal de Desarrollo de 1993 a 1998*, los objetivos fueron: a) fomentar el desarrollo de parques y corredores industriales como instrumento de promoción que permitieron atraer empresas y, a su vez, generar empleos; b) promover la inversión de proyectos que generarían empleos y diversificarían la industria del estado; c) consolidar la permanencia y fortalecer el crecimiento de la micro pequeña y mediana industria; d) promover entre los microempresarios la reestructura de sus créditos mediante el beneficio del Acuerdo de Apoyo a Deudores (ADE); e) lograr la disminución de la cartera vencida a través de la reestructura de créditos a microempresarios en Sinaloa, al aprovechar el beneficio del programa Acuerdo de Apoyo Financiero y Fomento a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (FOPYME), y f) fomentar la modernización de la planta agroindustrial y una mayor utilización de su capacidad instalada, así como orientar sus

⁵⁰⁹ *Ibid.* pp. 133-134.

⁵¹⁰ Javier Fuentes, "Primeros financiamientos en apoyo a la agroindustria producirán alimentos y prendas de vestir", *El Debate*, 21 de noviembre de 1988, p. 2 A.

nuevas inversiones hacia giros más competitivos y con mejores niveles de exportación.⁵¹¹

Para llevar a cabo lo anterior, el *Plan* tuvo como metas: a) la coordinación con SECOFI y la Secretaría de Desarrollo Económico para fomentar la inversión para el desarrollo de Sinaloa; b) la difusión de créditos, que fue de 314 de ellos con un monto de 18, 402,677.00, el cual representó únicamente el 14.32%, y c) finalmente como meta alcanzada, se construyó en el Parque Industrial Primavera de Culiacán una fábrica textil donde hay la participación de inversión sinaloense y china.⁵¹²

Durante la administración de Renato Vega Alvarado (1993-1998), en Sinaloa existieron 207 empresas altamente exportadoras que generaban cada una ingresos de dos millones de dólares, y que destacaban a nivel internacional en el sector agroindustrial con tecnología de congelado y de producción a base de invernaderos, y superaban a agricultores de Estados Unidos e Israel con productos de calidad. Informó en ese entonces el delegado de SECOFI, José Luis Félix López, al convocar a los empresarios locales a participar en el premio nacional de exportación.

Cada semana se ingresaba hasta tres empresas exportadoras que solicitaban el apoyo de la dependencia federal para la tramitación de permisos para comercializar sus productos en el extranjero o importar maquinaria. Entre las empresas de esa distinción que reunían los requisitos estaban Café El Marino, Productos Chata, Cervecería Pacífico, Interetales, Fetasa, Grupo Grano, Alimentos de El Fuerte, La Costeña, dos empresas hortícolas y la exportadora e importadora de mariscos en Mazatlán. Sinaloa ocupa un lugar destacado dentro de los primeros lugares del sector agroindustrial, al haber desarrollado una tecnología avanzada en el congelado y producción a base de invernaderos para reducir el tiempo de maduración de las cosechas.⁵¹³

El secretario de Promoción Económica y Fomento Industrial, Armando Franco Zazueta, al respecto subrayó fue una política que reactivó, en una primera etapa, el 50% de las 42 agroindustrias que se encontraban cerradas en Sinaloa, lo que pudo traducirse en una recuperación para el primer semestre del 1994. Y añadió que tal vez se incluirían

⁵¹¹ Renato Vega Alvarado, *Plan Estatal de Desarrollo, 1993 a 1998*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1993, pp. 110-111.

⁵¹² *Ibid.* p. 111.

⁵¹³ *El Debate*, "Existe en Sinaloa tecnología para exportar, superior a Estados Unidos e Israel", 31 de enero de 1996, p. 2-A.

los apoyos anunciados por SEDESOL, en el Programa 1994, pero era “una luz en el fondo del túnel porque es indispensable, necesario y conveniente que reactivemos la industria que está destinada”.

La Secretaría de Desarrollo Social y el Programa de Apoyo al Campo (Procampo) estimulaban la reactivación de la agroindustria en Sinaloa. Procampo podía ser una buena solución al tener más superficie para el cultivo de soya y hacerla llegar a precios accesibles ayudaría en el caso de los molinos harineros y también en el de plantas de aceite y de las despepitadoras de algodón. El gobierno del estado quería implementar un programa de reconversión para la agroindustria que estaba cerrada en los noventa.⁵¹⁴

Por otra parte, en esa misma administración de 1993 a 1998, el presidente de la Canacintra, Miguel Victoria Muñóz, establecía que más de 100 agroindustrias estaban paradas, la mayoría sin posibilidad de reactivarse, producto de una mala planeación agrícola: altos costos de agua y financieros, infraestructura obsoleta y problemas internos. Más del 60% estaba de las agroindustrias estaba ociosa, en remate, paralizada, desmantelada o trabajando al mínimo de su capacidad; el sector buscaría el rescate mediante un programa piloto con buenos resultados, que en breve se publicaría, demostrando la viabilidad de la reactivación.⁵¹⁵

Asimismo, en Mazatlán, el gobernador del estado, Renato Vega Alvarado, dijo que como fruto de la alianza estratégica del presidente de México y su homólogo de China, se concretaría en los primeros meses de 1997 la instalación de una fábrica de hilo de algodón en Culiacán, con una inversión de 200,000,000 de dólares de empresarios orientales.⁵¹⁶

De igual forma, sólo el 50% de las 800,000 toneladas producidas en Sinaloa pudieron ser industrializadas; 600,00 toneladas de oleaginosas cosechadas anualmente demandaban mayores plantas para la industrialización, pues ni las agroindustrias instaladas lograban aportar el total de su capacidad. Así lo indicó el delegado de la SARH, Gilberto Contreras, al expresar la necesidad de mayores apoyos para el desarrollo de la agroindustria para fortalecer la economía del estado. La producción de oleaginosas —600 toneladas anuales— justificaba financiar plantas extractoras y refinadoras de aceite, así

⁵¹⁴ *El Debate*, “Reactivarán la agroindustria: en su primera etapa se abrirán el 50% de empresas cerradas: Franco”, 3 de noviembre de 1993, p. 12-A.

⁵¹⁵ *El Debate*, “¿Hay posibilidad de reactivación?”, 16 de marzo de 1996, p. 5 A.

⁵¹⁶ *El Debate*, “Instalará China aquí fábrica textil”, 24 de noviembre de 1996, p. 1 A.

como agroindustrias que procesaban desde mantecas vegetales, margarinas, jabones, entre otros productos, y podían industrializar o deshidratar los excedentes de frutas y hortalizas que anualmente no podían ser exportadas, ocasionando pérdidas para los productores, a pesar de que se solicitaban más apoyos a la agroindustria.⁵¹⁷

De acuerdo con la investigación de Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio en el municipio de Culiacán, en el período de 1990 al 2000 fue la etapa en el que se establecieron más de cien agroindustrias, es decir, más que en el período de 1980 a 1990.

De acuerdo con el *Plan Estatal de Desarrollo de 1999 a 2004*, durante la administración de Juan S. Millán, se estableció una nueva estrategia para diversificar la industria —en este caso la agroindustria— mediante una intensa promoción de inversiones en el sector textil, a través de la creación del primer *cluster* textil en Sinaloa conformado por Sinomex, Max-Ray, Tytex y Tex-Ray, el cual comprendía desde la producción del hilo hasta la comercialización de la prenda de vestir, gracias a la inversión de 45 millones de dólares, y que contribuyó a la generación de 1,700 empleos.⁵¹⁸

Por otro lado, el secretario de Desarrollo Económico de Gobierno, Heriberto Félix Guerra informó que se concretó en la administración de Millán una inversión por 23 millones de dólares con la instalación de seis empresas, y estaba por abrirse una nueva fábrica textil en Los Mochis con recursos de un millón de pesos. En base a la promoción del comité para el Desarrollo de Sinaloa, se tenían estos proyectos productivos con inversión extranjera que generarían 2,000 empleos directos y en cartera más de veinte proyectos que tienen que ver con la industria textil, de alimentos, salud y metal mecánica, a los que se les dio seguimiento. El séptimo proyecto de inversión provenía de empresarios radicados en California se trata de una fábrica de ropa que se instalaría en Los Mochis.⁵¹⁹ También el secretario en su momento informó que a finales de los años noventa, se consolidaba Sinaloa como fabricante de telas, puesto que se pusieron en marcha tres nuevas plantas de confección textil, que generaron 1,100 empleos. Los denominados *clusters*, plantas textiles para la fabricación y confección de ropa, se

⁵¹⁷ *El Debate*, “Faltan apoyos para el desarrollo de la agroindustria sinaloense”, 28 de abril de 1988, p. 2 A.

⁵¹⁸ Juan S. Millán, *Plan Estatal de Desarrollo, 1999 a 2004*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1999, p. 21.

⁵¹⁹ *El Debate*, “Invertidos 23 millones de dólares: Félix Guerra, por abrirse una fábrica textil más en Los Mochis”, 30 de abril de 1999, p. 2-A.

ubicarían en Culiacán, empleando a más de 300 personas y en Navolato, a 500 personas, así como en Costa Rica del municipio de Culiacán, generarían 300 empleos.⁵²⁰

Por otra parte, el director estatal de Nacional Financiera, Víctor Coppel Fajardo, señaló que, de acuerdo al programa anual, se trataba de incentivar a la micro y pequeña empresa, ya que el 90% del programa se canalizaba al sector industrial, principalmente, a la industria alimentaria. Además, precisó que se contaba con un techo financiero anual de 330,000,000 de pesos, con los que los apoyos a empresas superarían ya el 100%, puesto que se otorgaron 126 créditos para beneficiar a 98 empresas; se implementaron programas de apoyo a los sectores productivos, como el de garantías que podía llegar al 70% para que los trámites no fueran tan excesivos y se pudiera acceder y facilitar el otorgamiento del crédito.⁵²¹

Por otro lado, en el 2000, Sinaloa se convirtió en el primer estado mexicano en utilizar recursos del Banco de Desarrollo de América del Norte para apoyar proyectos industriales al autorizar un crédito para la instalación de una empresa maquiladora de textiles en Los Mochis. El Delegado estatal de Banobras, Alfredo Díaz Belmonte, explicó que por la entrada del TLC, se creó ese banco, cuya finalidad era proporcionar financiamiento. Banobras recibió 26 millones de dólares para ser destinados a comunidades y empresas afectadas por el TLC. La autorización del crédito se dio tras un programa para fortalecer la industria en Sinaloa, promovida por la Secretaría de Desarrollo Económico del estado. Los proyectos industriales apoyados por estos recursos, fueron recibidos por esa Secretaría mediante el sistema de ventanilla doméstica. Dentro del plan estaban contemplados siete parques industriales, así como fomentar la construcción de naves industriales, la rehabilitación de infraestructura ociosa que podía ser utilizada. Todo con tasas bajas y un largo período de amortización. La planta maquiladora textil de Los Mochis, beneficiados con el crédito, tuvo acceso a tres millones de pesos, que equivalían al 40% de la inversión total.⁵²² Ante esta situación, se puede observar que el TLCAN coadyuvó a la generación de empleos al apoyar a la agroindustria textil en Sinaloa.

⁵²⁰ *El Debate*, "Abrirán tres plantas de textiles", 24 de diciembre de 1999 p. 3 A.

⁵²¹ *El Debate*, "Fluyen créditos de NAFIN al comercio y a la industria. Ha ejercido 60 millones y ha atendido el doble de empresas", 20 de mayo de 1999, p. 5-A.

⁵²² *El Debate*, "Fluyen créditos para industria", 18 de mayo de 2000, p. 3-A.

No obstante, y a pesar del gran esfuerzo del *Plan Estatal de desarrollo de Sinaloa de 1999 al 2004*, se llevó a cabo el retiro del apoyo a la agroindustria sinaloense. El gobierno en su afán recaudatorio menos que promocional de inversión, retiró los apoyos e incentivos sobre todo a las agroindustrias al desaparecer el Programa de Importación Temporal PITEX. Al respecto, Alejandro Sandoval Gutiérrez dijo que era urgente un nuevo programa de exención de impuestos para el rápido establecimiento de inversiones, y criticó que el gobierno haya decidido desaparecer el PITEX desde el 1 de enero de ese año, el cual significaba estímulos a la creación de empresas generadoras de empleos y desarrollo. El PITEX otorgaba exención de impuestos sobre insumos o equipos necesarios de importar para la operación de empresas, mientras que el ALTEX, que aún continuaba vigente, era para regresar impuestos. El PITEX y el ALTEX los manejaba SECOFI, y a decir del presidente de la AMPC Colegio Culiacán, el gobierno les quitó apoyos a los empresarios sobre todo al sector agroindustrial, aquella miscelánea fiscal era puramente recaudatoria, como lo aprobaba el retiro del PITEX, prefiriendo al gobierno hacerse del subsidio que se otorgaba a la agroindustria.⁵²³

Se puede señalar, que la agroindustria fue beneficiada por los planes estatales de desarrollo gracias a los créditos que se le otorgó a la pequeña y mediana agroindustria.

4.3 AGROINDUSTRIA ALIMENTARIA

Grupo Carrizosa S.A. de C.V. "Productos Sinaloense"

Esta empresa comenzó produciendo chorizo, entre otros productos, en los años setenta, pero es a partir de 1986 cuando empezó a incorporar trabajadores que no eran precisamente de origen familiar. Sin embargo, de acuerdo con el Registro Público de la Propiedad y del Comercio (RPPyC), se señala a 1991 como año en que se constituyó la empresa con duración de 99 años y con un capital de 200,000,000 de pesos, y su objeto social es el procesamiento de los derivados de cerdo, res, pavo y pollo, así como su compra venta, y de igual forma la industrialización de la carne, elaboración de todos sus subproductos y derivados de la misma y tamales de elote, carne y dulce, frijol, puerco, chorizo y chilorio. La empresa cuenta con 50 trabajadores de los cuales la mayoría son permanentes.

⁵²³ Verona Hernández, "Retiran apoyos a agroindustrias, lejos de promover, el Gobierno frena a empresas: contadores", *El Debate*, 14 de febrero de 1999, p. 1 A.

El destino fundamental de la empresa es el mercado local. La marca comercial que ellos operan de acuerdo con la entrevistada es productos sinaloense, sin embargo, esta marca no se encuentra registrada en el IMPI. Asimismo, el transporte que utilizan es propio, cuentan con cuatro pequeñas camionetas. Su principal forma de financiamiento es la banca comercial. No han tenido innovaciones tecnológicas y se da mantenimiento dependiendo de cuándo se necesite.

En la preparación de los trabajadores, en el área de producción, algunas personas cuentan con bachillerato. Debe señalarse que es una industria de tipo artesanal, porque sus productos son caseros; mientras que en el área administrativa cuenta con trabajadores de licenciatura. Por otra parte, los cursos de capacitación se dan cada año. Los principales problemas de la producción son los elevados costos de los insumos, necesidad de nuevos equipos y de maquinaria. Los principales problemas en el mercado son la competencia (debido a que hay personas que están trabajando en le informalidad y no pagan impuestos), falta de demanda en el mercado, debido a que hay precio más bajo que te quita el mercado, así como la falta de políticas económicas que apoyen a este sector. Por otra parte, no fue problema para esta empresa la crisis de 1994 porque no tenían créditos en ese momento con los bancos. En la actualidad, la crisis que la empresa tiene es sobrevivir a la competencia y su desafío es desarrollarse cada vez más para generar nuevos empleos, pero principalmente para tener nuevos equipos y adquirir nueva tecnología⁵²⁴.

4.3.1 AGROINDUSTRIA DE BEBIDAS

Pasteurizadora de Sinaloa S.A. de CV.

En 1989 en la ciudad de Los Mochis, se fundó la agroindustria Pasteurizadora de Sinaloa S.A. de C.V. con duración de 99 años, que se fundamenta en la explotación de plantas pasteurizadoras, la compra-venta, abastecimiento, distribución y pasteurización de leche en general y sus derivados. Al momento de constituirse la agroindustria lo hizo con un capital de 10,000,000 de pesos.

Por otra parte, la empresa Pasteurizadora de Sinaloa protocolizó una asamblea general celebrada en Los Mochis el 8 de enero de 1995 para acordar el aumento de

⁵²⁴ Entrevista a Lic. Ma. Del Refugio Corral, con el cargo de control de inventarios, el día 3 de mayo del 2014.

capital de la empresa por la cantidad de 3,240,000 de pesos. Posteriormente, la empresa realizó otro aumento de capital por la suma de 11,240,000 de pesos. Asimismo, el 9 de agosto de 1996, se acordó un nuevo aumento de capital por la cantidad de 16,240,000 de pesos. Años después, el 1 de julio de 2000, la empresa nuevamente aumentó de capital a la cantidad de 7,280,000 de pesos. Para el 16 de noviembre del 2001, la empresa aumentó su capital a la cantidad de 5,000,000 de pesos, y para ese mismo año del 16 de octubre, se decretó un nuevo aumento de capital por la cantidad de 9,000,000 de pesos. Y finalmente, el 1 de abril de 2010, la empresa celebró un contrato de crédito con la institución financiera Banco Mercantil del Norte, S.A., por un monto de 18,200,000 de pesos, siendo el destino del crédito la adquisición de equipo de transporte para la empresa.

La agroindustria Pasteurizadora de Sinaloa cuenta con un total de 432 empleados, los cuales son permanentes. En la actualidad su principal objetivo es producir leche fresca o en cartón (leche entera, pasteurizada, leche *light*, leche saborizada y bebidas saborizadas), así también maquila productos como queso y yogurt. El destino fundamental de la producción es el mercado de Baja California Sur. De acuerdo con la empresa, ésta maneja dos marcas comerciales: Yaqui y Golden Imperial. Sin embargo, la empresa no se encuentra registrada ante el IMPI, con el nombre señalado. Y el transporte que utiliza es propio, y su financiamiento se maneja por medio de instituciones bancarias. La empresa regularmente da mantenimiento a la maquinaria que utiliza. En el 2010 compraron camiones repartidores, como compra importante de maquinaria y equipo.

En tanto que el nivel de preparación escolar de los trabajadores la mayoría de ellos que se encuentran en el área de producción y cuentan con nivel de secundaria, mientras que en el área de administración hay trabajadores egresados de niveles de licenciatura e ingenierías; la capacitación de los trabajadores es cada seis meses, dependiendo de lo que la empresa necesita.

Entre los principales problemas en la producción es el elevado costo de los insumos, costo de mantenimiento, necesidad de nuevos productos, necesidad de nuevos equipos y, finalmente, el mantenimiento de los niveles de calidad del producto. Asimismo, los principales problemas en el mercado son la falta de políticas económicas para apoyar

este sector, así como la poca conciencia de la nutrición saludable por parte del consumidor⁵²⁵.

Café El Marino, S.A. de C.V.

La empresa Café El Marino S.A. de C.V., empezó a vender Café en 1950 en un simple abarrote. Sin embargo, se constituyó en 1955 con un capital de 50,000, con una duración de 25 años, y con domicilio en Mazatlán, Sinaloa. De acuerdo con el señor Lizárraga, propietario de la empresa en 1953, antes de que se constituyera, la empresa se desplazó hacia Nayarit y fue creciendo su negocio, de tal manera que fue difundiéndose el café hacia Los Mochis y Guasave en 1956. Para 1958, se difundió a Cd. Obregón, Sonora, así como en Mexicali. Posteriormente, debido al consumo de este producto, la empresa empezó a buscar Café en Veracruz. De igual forma, con el tiempo se difundió la empresa para Ensenada, así como la Paz, Baja California. En 1994 la empresa tuvo inconvenientes, debido a la crisis económica del país, de tal manera que para 2002, cuando se creó Sugar Food Corporation en México, la empresa Café El Marino, empezó a diversificarse a través de esta corporación, para el 2005 exportan café gracias a esta corporación, y asimismo empezó a importar otros productos.

En tanto que el primer aumento de capital de la empresa fue el 7 de abril de 1959, pues de 50,000 pasó a 400,000, es decir hubo un incremento de 350,000 pesos. Posteriormente, tuvo una reducción de capital en 1962, para 1967 nuevamente hubo un aumento y para 1977 la empresa de nuevo aumentó su capital.

La empresa produce café, pero en diversas presentaciones, como café 100% puro, que es el tradicional, café descafeinado y café mezclado con azúcar. De igual forma, produce café puro soluble, así como el café soluble descafeinado. Pero también produce otros artículos ahora que es parte de la corporación, como gelatinas, malteadas en polvo, cereales, mariscos enlatados, *toppings* para ensaladas, crutones para sopas y ensaladas, sustitutos de azúcar, néctares, entre otros.

Por otra parte, el destino fundamental de la producción de El Café El Marino es Estados Unidos. El nombre de la marca que maneja es Café El Marino, sin embargo, en el IMPI, no se señala ninguna marca comercial con el nombre de la empresa. El equipo de transporte con que cuentan algunos es propio, puesto que necesitan trasladar el producto

⁵²⁵ Entrevista a Lic. Jorge Fidel Macías Campos, con el cargo de gerente, el día 15 de mayo de 2014.

a otra sucursal de la misma empresa. Su principal forma de financiamiento proviene de bancos, así como de autofinanciamiento. En tanto que en la innovación tecnológica, se han generado innovaciones para ahorrar energía, y el mantenimiento de equipo y maquinaria se realiza cada año.

En cuanto a la preparación de los trabajadores, ellos cuentan con bachillerato, licenciatura, maestría y doctorado en las distintas áreas. La capacitación de los trabajadores surge cada seis meses. Los principales problemas en el mercado es la competencia, a falta de políticas económicas para apoyar este sector, así como la falta de demanda en el mercado⁵²⁶.

4.3.2 AGROINDUSTRIA DE CEREALES Y GRANOS

Molinera del Fuerte S.A. de C.V.

Molinera del Fuerte es una empresa agroindustrial del municipio de Los Mochis, que tuvo sus inicios el 27 de marzo de 1983, y su razón social estaba basada solamente en sociedad anónima; sin embargo, unos meses más tarde del mismo año (28 de diciembre) la empresa cambió a capital variable. Con una duración de 50 años, y con un capital de 6,000,000 de pesos en sus inicios, Molineras del Fuerte se ha dedicado a la molturación y beneficio de granos y semillas, así como al ejercicio del comercio y a la industria en general.

Para el 3 de enero de 1994, la empresa disminuyó su capital social a 6,000,000 de pesos quedando su capital a 49,352,889 de pesos. Y para el 23 de mayo de 2008, la empresa cambió su objeto social del acta constitutiva y añadió un punto más en el objeto social que se refiere, específicamente, al tema de la agroindustria, quedando de la siguiente manera: compra, venta, importación, exportación, fabricación, transporte, almacenaje, distribución, comercialización, transformación, envasado, procesamiento, reparación y servicio de toda clase de materiales, maquinaria, equipo, aparatos y artículos en general.

⁵²⁶ Entrevista a Lic. Ricardo Lizárraga Mercado, exaccionista mayoritario de la empresa, el día 23 de mayo de 2014.

Por otra parte, Molinera del Fuerte es un tipo de agroindustria alimentaria, puesto que se dedica a producir harina de trigo y sus derivados, como salvado para consumo humano y animal, harinas premezcladas para bolillo, teleras, pasteles, tortillas de harina, entre otros, así como semitilla para consumo animal.

Por otro lado, las marcas comerciales que maneja la empresa, no todas están registradas ante el IMPI, que son las siguientes: Esmeralda, Pascola, Del Fuerte, Ahome, MDF, Cemitilla, Del Valle del Fuerte, KDT 2000, Tosali, Nevada, MF Mofusa, Cebada Real. El destino fundamental de la empresa es el mercado nacional, puesto que distribuye a Sonora, Guadalajara, Durango, Nayarit, Chihuahua, Colima, Zacatecas y Baja California Sur. En tanto que el transporte que utiliza para trasladar el producto es propio a nivel local, es decir, para trasladar a los municipios de Ahome, Guasave, El Fuerte, Choix y al sur de Sonora. Y su financiamiento proviene de préstamos bancarios.

En las principales innovaciones tecnológicas que ha introducido en los últimos años es en maquinaria y equipo, pero importado, en sistemas de básculas electrónicas para pesar granos y harina. El año en que realizó la última compra importante de maquinaria y equipo fue en el 2013. En este sentido, el mantenimiento de maquinaria y equipo es constante.

En su dimensión laboral-producción-administrativa, la empresa cuenta con 143 empleados; la mayoría de los trabajadores que están en el área de producción tienen un nivel de educación escolar de secundaria y preparatoria, mientras que en el área de administración los trabajadores tienen niveles de licenciatura, ingeniería o maestría. Los trabajadores constantemente están en capacitación que se realiza cada mes con duración de un día y como mínimo de tres horas los cursos sobre seguridad, calidad, entre otras.

Sin embargo, los principales problemas en la producción de esta empresa son mantener los niveles de calidad del producto, necesidad de nuevos equipos, necesidad de nuevos productos, elevados costos de los insumos y la falta de materia prima, debido a que la escasez de trigo ha generado que la agroindustria importe trigo de Canadá. Pero los principales problemas en el mercado para esta empresa son la falta de políticas económicas para apoyar este sector, competencia y la falta de demanda en el mercado⁵²⁷.

⁵²⁷ Entrevista a Lic. Álvaro Ruíz, encargado de recursos humanos, el día 21 de mayo de 2014.

Molinos Mochis, S.A de C.V.

Molinos Mochis es una empresa agroindustrial que se fundó en 1976 con un capital de 1,800,000 de pesos en la ciudad de Los Mochis; actualmente cuenta con 35 trabajadores permanentes y cinco temporales. En un inicio la empresa fue creada para el acopio de trigo y para producir harina, es por eso que se encuentra en el ramo de la agroindustria alimentaria, pero el sub-ramo de su producción es la industrialización de cereales y granos. Actualmente, Molinos Mochis solo produce harina de trigo y salvado.

Por otra parte, la empresa maneja tres marcas comerciales: Ideal, Del Trigal y Baguette. El destino fundamental de la producción es al mercado de Sinaloa y al sur de Sonora. En tanto que el transporte que utilizan para trasladar el producto es propio, que son camiones y camionetas de doble rodada.

Su financiamiento proviene, fundamentalmente, de los bancos y de programas gubernamental para la construcción de silos para guardar granos como especie de bodega. En el caso de la innovación tecnológica, la empresa, principalmente, se encarga del mantenimiento de maquinaria y equipo. La construcción de silos es la innovación tecnológica más importante que ha implementado desde 2008. El año en que realizó la última compra importante de maquinaria y equipo fue en el 2011, cuando adquirieron el último silo. En tanto que el mantenimiento de equipo y de maquinaria, éste se realiza cada año.

En cuanto a la preparación de los trabajadores, los que se ubican en el área de producción la mayoría cuentan con niveles de educación escolar de secundaria y bachillerato; mientras que los empleados que laboran en el área de administración cuentan con preparación de licenciatura e ingeniería. La capacitación de los trabajadores se da cada tres meses: cursos sobre la seguridad industrial, manejo de residuos y control de polvos. Los principales problemas en la producción de esta agroindustria es mantener los niveles de calidad del producto, elevado costo de los insumos, costos de mantenimiento, la necesidad de nuevos productos y, por último, la necesidad de nuevos equipos. Los principales problemas en el mercadeo son la falta de demanda en el mercado, la competencia y la falta de políticas económicas para apoyar a este subsector.

Una observación que se hizo durante la entrevista, fue que el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ha venido a solucionar el problema de abastecimiento, porque gracias a éste importan granos de Canadá cuando Sinaloa no produce lo suficiente granos. El problema son los precios de referencia que maneja la prensa a nivel local y que tiene que competir con las grandes agroindustrias⁵²⁸.

Hernando de Villafañe S.P.R. de R.L

Esta agroindustria, que en la actualidad se dedica a la producción de harina de trigo, se constituyó en Guasave en 1987, con un capital de 10,000,000 pesos, con una duración de 50 años y cuyo objeto social fue construir, adquirir, establecer almacenes, industrias y servicios, explotar recursos renovables y no renovables de la unidad, tales como molinos de oleaginosas y de cereales y ganadería, así como distribuir y comercializar sus productos, administrar transportes terrestres, distribuir insumos, manejar centrales de maquinaria y en general toda clase de industrias, servicios y aprovechamientos rurales.

Para el 27 de marzo de 1989, la empresa aumentó de capital de 10,000,000 de pesos a 1,490,000,000 para quedar al capital de 1,500,000,000 de pesos. En tanto que las demás asambleas generales que tuvo la empresa fueron con la finalidad de otorgar poderes. El 12 de febrero de 1993, esta agroindustria realizó acta de asamblea con la finalidad de modificar su objeto social.

La empresa Hernando de Villafañe empezó empacando el producto en una mesa convencional, en la actualidad la empresa cuenta con una máquina que facilita el embolsado del producto. Por otra parte, esta agroindustria alimentaria se dedica a la industrialización de cereales y granos. Así también cuenta con 100 empleados, de los cuales 99 son trabajadores permanentes y uno es temporal, debido a que es un trabajo que se encarga de capturar los camiones que entran y salen con el trigo, el cual dura aproximadamente un mes y medio a dos meses, que son entre los meses de abril y mayo.

Los productos que elabora la empresa son harina de trigo, y el subproducto es el salvado de trigo. El destino fundamental de la producción es local y nacional, ya que distribuye a Guasave, Mazatlán y Culiacán, en Sinaloa; el estado de Nayarit, Guaymas, en Sonora y Cuauhtémoc, en Chihuahua. Asimismo, cuenta con diversas marcas que están registradas: Del Rosario, Doña Güera, HV, Rica Sinaloa, El Molino, La Tortillera,

⁵²⁸ Entrevista a Lic. Jorge Fredy Soto Flores, encargado del área de contraloría, el día 22 de mayo de 2014.

Catalina, de las cuales las tres primeras aparecen registradas en el IMPI. El transporte que cuenta para trasladar el producto es propio, solamente contrata el frugón, que es el vagón del tren para trasladar el producto a Cuauhtémoc, y un tráiler para la ciudad de Chihuahua.

Las formas de financiamiento de la empresa son los bancos. En tanto que en la innovación tecnológica, la agroindustria ha invertido en maquinaria y equipo al establecer un Kilero (maquina empacadora por kilo), compra que se realizó en 2013. Al respecto, la última innovación tecnológica más importante que ha introducido la empresa ha sido la automatización, la cual detecta las problemáticas de la agroindustria. En este mismo año se llevó a cabo el último proceso de mantenimiento del equipo y de la maquinaria, no obstante el proceso es constante para el buen funcionamiento y producción de la compañía.

Por otro lado, la mayoría de los trabajadores cuenta con nivel de secundaria y bachillerato en el área de producción, mientras que en el área administrativa cuenta con licenciatura e ingenierías. La capacitación de los trabajadores se da cada dos meses de manera interna y cada año se capacita a los trabajadores externos.

Por último, los principales problemas en la producción de la empresa son mantener los niveles de calidad del producto, el elevado costo de los insumos, el costo de mantenimiento, la necesidad de nuevos equipos así como la necesidad de nuevos productos. En tanto que los principales problemas en el mercado son la competencia, la falta de demanda en el mercado, así como la falta de políticas económicas para apoyar a este sector⁵²⁹.

4.3.3 AGROINDUSTRIA DE ACEITES Y MANTECA

Aceites y Proteínas, S.A. de C.V.

Esta empresa se constituyó en 1973 con un capital de 9,000,000 de pesos y con duración de 99 años, dedicándose al procesamiento de oleaginosas, derivados, forrajes y alimentos balanceados para animales. Así también esta empresa cuenta con 34 empleados que normalmente son fijos. El destino fundamental de la empresa es Jalisco, Michoacán y San Luis Potosí, así como Estados Unidos, Australia, China, Japón y

⁵²⁹ Entrevista a Lic. Paola Vázquez, encargada de recursos humanos, el día 17 de mayo de 2014.

Europa. No maneja ninguna marca comercial, porque el aceite que se produce no está refinado, sino es aceite crudo. El aceite que se produce no es propio.

Su principal forma de financiamiento es el banco. En cuanto a innovación tecnológica, la empresa invirtió en un *spander* (prensa), la cual se instaló en el 2013, y su principal actividad es producir mayor cantidad de aceite en menos tiempo. La preparación de los trabajadores en su mayoría es de bachillerato y licenciatura o ingenieros, aunque debe decirse que en el área de producción la mayoría de los trabajadores cuentan con primaria, secundaria y preparatoria, en tanto que en las demás áreas son licenciados o ingenieros.

Por otra parte, la capacitación de los trabajadores es cada seis meses en su mayoría, puesto que hay trabajadores que se capacitan cada dos años. Los principales problemas en la producción es el elevado costo de los insumos, el costo de mantenimiento, mantener los niveles de calidad del producto y necesidad de nuevos equipos. Pero también tienen el problema de que la luz es carísima, y el diésel (combustóleo) también lo cual son muy necesarios para su trabajo. Su principal problema en el mercado es la falta de demanda⁵³⁰.

4.3.4 AGROINDUSTRIA DE AZÚCAR

Compañía azucarera de Los Mochis, S.A. de C.V.

Esta compañía azucarera se instaló en la ciudad de Los Mochis. El 29 de junio de 1959 realizó una asamblea general de la sociedad para aumentar el capital de 28,000,000 a 35,000,000 de pesos; es decir, aumentó su capital a 7,000,000 de pesos. Para el 13 de junio del 2011, se aprobó que la Compañía azucarera se celebraba como deudor con la sociedad Cargill de México, S.A. de C.V., la cual se hacía acreedora en donde la agroindustria azucarera realizó con la empresa Cargill varias operaciones de hasta la suma total de 100,000,000 de pesos, así como para que suscriba la Compañía azucarera cualquier tipo de pagaré o título de crédito a favor de Cargill de México, S.A. de C.V.

Por otra parte, el tipo de agroindustria de esta compañía es alimentaria; cuenta con 700 empleados, 350 empleados que son permanentes y otros 350 trabajadores que son temporales. El producto que realiza esta empresa es azúcar refinada. Y el destino de su producción es nacional y extranjero, el cual se va hacia la compañía Coca Cola, y la

⁵³⁰ Entrevista a Lic. Ana Lourdes López Rodríguez, encargada del laboratorio, el día 26 de mayo de 2014.

otra mitad se envía a los Estados Unidos. Hasta el momento la compañía no cuenta con una marca comercial ni con transporte propio para trasladar su mercancía, sino que este servicio es contratado. Su financiamiento proviene de los bancos del extranjero.

Por otro lado, la principal innovación tecnológica que ha introducido la compañía en los últimos años es el E.R.P., el cual es un sistema tecnológico donde fluye la información de manera general y transparente, en donde la información es accesible para todos los departamentos de la empresa. De igual forma, la última compra importante en maquinaria y equipo fue en el 2013, puesto que consiguió cinco tractores y tres cosechadoras. En tanto que el último lapso de mantenimiento de la maquinaria y equipo se realizó en el 2014. Sin embargo, la innovación tecnológica más importante que ha implementado en los últimos años es el sistema de riego por goteo.

En cuanto al nivel de preparación escolar de los trabajadores es de secundaria y bachillerato en el área de producción, mientras que en las otras áreas como administración, los trabajadores cuentan con un nivel de licenciatura y maestría. Además el personal laboral cuenta con proceso de capacitación cada seis meses.

Los principales problemas que enfrenta la compañía en la producción son los costos de mantenimiento de la maquinaria y el equipo, así como los elevados costos de los insumos. Mientras que el principal problema en el mercadeo es la falta de políticas económicas para apoyar a este sector⁵³¹.

4.3.6 AGROINDUSTRIA DE LA CARNE

Ganadera Rubio´s S.P.R. de R.L. de C.V

Esta agroindustria alimentaria se fundó en 1999 en el Burrión, Guasave, con tiempo indefinido y el capital se fue constituyendo con el propio patrimonio que ha ido integrándose durante el ejercicio de la sociedad. El objetivo de la sociedad con el que se constituyó la empresa fueron la integración de los recursos humanos naturales, técnicos y financieros para el establecimiento de industrias, aprovechamiento agropecuarios, ganaderos, sistemas de comercialización y cualquier otras actividades económicas relacionadas con el ramo de la agricultura y la ganadería. Por otra parte, debe señalarse que esta empresa cuenta con asambleas generales, pero en donde sólo otorga poderes,

⁵³¹ Entrevista a Lic. Álvaro Molina, encargado de la dirección general, el día 28 de mayo de 2014.

es decir, no hay ningún tipo de movimiento empresarial, como aumento de capital, fusión de sociedad, liquidación o disolución de sociedad.

En un comienzo la agroindustria de carne empezó con la compra venta de ganado en 1999, y actualmente se enfoca en la engorda para comercializar productos cárnicos de la más alta calidad en la región, con participación en el mercado nacional e internacional. La empresa cuenta con 176 trabajadores que son permanentes. Principalmente produce carne de res en canal, es decir, la res completa y la carne de res en cortes. Su destino fundamental de su producción es el mercado local, el mercado nacional y extranjero; distribuye su producto hacia Sinaloa, Sonora, Monterrey, Baja California y Nayarit, así como en Estados Unidos y Japón. La marca comercial con la que cuenta la empresa es una: Ganadera Rubio's. Por otra parte, la empresa es un corporativo, puesto que cuenta con varias empresas, ellas son Carnes Rubio, Del Gusto y Rubio orgánicos, en donde la cuarta empresa, es decir, la última, se encarga de producir tierra orgánica para el campo.

El transporte que utiliza la empresa para trasladar el producto es propio. Sus formas de financiamiento son los bancos, programas gubernamentales y proveedores. En tanto que en la innovación tecnológica se tiene que la empresa ha invertido en maquinaria y equipo, así como en el mantenimiento de estos. Lo anterior se debe a que la última compra importante de maquinaria y equipo se realizó en el 2013 al adquirir celdas solares para proveer energía a la planta, así como la construcción de rastro TIF. El último año que la empresa invirtió en mantenimiento de maquinaria y equipo fue en el 2014, lo cual lo realiza constantemente.

Por otra parte, el nivel de preparación escolar de los trabajadores es de bachillerato, licenciatura y maestría en las diferentes áreas de la empresa. La capacitación de los trabajadores se realiza constantemente. Los principales problemas en la producción con que cuenta la empresa son mantener los niveles de calidad del producto, el elevado costo de los insumos, la necesidad de nuevos productos, el costo de mantenimiento y la necesidad de nuevos equipos. Los principales problemas en el mercado para la empresa son la falta de demanda en el mercado, la competencia. Lo anterior, de acuerdo con la empresa, se debe a que las otras empresas inyectan a las reses para que sea más atractiva la carne, lo cual es difícil de competir con éstas, así

como la competencia de productos importados en el mercado nacional, además de la falta de políticas económicas para impulsar el desarrollo de este tipo de empresas⁵³².

4.4 AGROINDUSTRIA DE ALIMENTOS BALANCEADOS

Nutrición marina S.A. de C.V. (Nutrimar)

Esta agroindustria se fundó en Guadalajara, Jalisco se desconoce el año en que se constituyó, pero se inició con una duración de 99 años. Para el 2006 cambió su domicilio a la ciudad de Culiacán; sin embargo, en la actualidad reside en Los Mochis. Su objeto social es la producción, transformación, importación, exportación de toda clase de productos para todo tipo de animales en todas sus presentaciones. En la actualidad solo produce alimento para camarón. El 27 de octubre del 2008, la empresa aumentó su capital a la cantidad de 20,000,000 de pesos. Para el 30 de agosto del 2010 la empresa Nutrimar aumentó su capital a 30,880,000 de pesos; y para el 17 de junio de 2011, aumentó su capital por la cantidad de 13,661,000 de pesos.

Esta empresa cuenta con 80 trabajadores en su totalidad, 40 de ellos son permanentes y 40 son temporales. El tipo de agroindustria es alimentos balanceados, debido a que produce solamente alimento para camarón. El destino fundamental de la producción es el mercado nacional, puesto que distribuye su producto a Sonora, Baja California, Nayarit, Tabasco, Tamaulipas y Sinaloa. Así también, de acuerdo con la empresa, ésta maneja una marca comercial llamada Nutrimar. Sin embargo, la empresa no aparece en el IMPI. En tanto que el transporte que utiliza para trasladar el producto es rentado. Su financiamiento proviene de bancos como Banorte, Bancomer y Santander, así como de programas gubernamentales, como de FIRA para invertir en energía solar.

Por otra parte, en innovación tecnológica más importante ha sido la automatización de la planta, debido a que se puede manejar todo el proceso desde un cuarto de control. Asimismo, la empresa ha adquirido maquinaria nueva, como la pelitizadora, la cual es la que hace el alimento y le da forma. El año en que realizó la última compra importante de maquinaria y equipo fue en el 2013, y el año en que se realizó el último mantenimiento de equipo y maquinaria fue en 2014. En la preparación educativa de los trabajadores, se tiene que en el área de la producción la mayoría son de secundaria y primaria, en cuanto

⁵³² Entrevista a Lic. Vianey Rubio, encargada de la gerencia administrativa, el día 29 de mayo de 2014.

los supervisores de la empresa cuentan con licenciaturas e ingenierías, y algunos jefes cuentan con maestría.

Por otro lado, se ofrecen capacitación para los trabajadores, la cual se lleva a cabo una vez al año. Los principales problemas en la producción para esta empresa agroindustrial son el elevado costo de los insumos, el costo de mantenimiento, necesidad de nuevos equipos, mantener los niveles de calidad del producto y necesidad de nuevos productos. Mientras que los principales problemas en el mercado para esta empresa son la falta de demanda en el mercado, la falta de políticas económicas para apoyar este sector y, por último, la competencia, sobre todo con la nacional, porque la empresa maneja marcas más publicadas por los medios de comunicación masiva⁵³³.

Forrajes El Barrio, S.A. de C.V.

Esta empresa se constituyó en 1985 con una duración de 25 años, y con un capital de 12,000,000 de pesos, con el objeto social de elaborar alimentos para ganado, así como compra, venta de estos y todo lo relacionado con su ejercicio social. En 1989 la empresa aumentó su capital de 33,000,000 a 400,000,000, es decir el incremento fue de 367,000,000 de pesos. Para 2006 tuvo otro aumento de capital la empresa, sin embargo el dato no se señala bien en la foja del sistema del SIGER, del RPP y del C, es decir, de cuánto fue el aumento, solamente viene que el aumento fue de 2,685,000 de pesos.

El destino fundamental de la producción es Sonora, Nayarit, Durango y Baja California. De acuerdo con la empresa, maneja marcas como: El Moro, Forrajes El Barrio, Vitarrey y Reyes. Sin embargo, ante el IMPI, solamente se tiene registrado Forrajes El Barrio S.A. de C.V. El transporte que utiliza la empresa es propio y hay transporte que lo rentan. Su principal forma de financiamiento son los bancos, mediante los créditos, y del programa gubernamental como de Aserca, que son apoyos y servicios a la comercialización agrícola.

En innovación tecnológica, el equipo nuevo en el cual la empresa ha invertido es en silos y cobertizos, son una especie de bodegas, pero la última compra en maquinaria y equipo fue en 2012 y el mantenimiento de estos fue en 2013. Los trabajadores consideran que la mayor inversión en innovación tecnológica son los silos equipados de elevadores porque permiten la distribución de los granos en otras áreas de producción.

⁵³³ Entrevista a Lic. Ricardo Efraín Ruíz García, encargado de recursos humanos, el día 2 de junio de 2014.

La mayoría de los trabajadores son de nivel de secundaria y de bachillerato y el 2% de los trabajadores son licenciados o ingenieros. La capacitación de los trabajadores se da cada seis meses. Los principales problemas en la producción de la empresa es el elevado costo de los insumos, necesidad de nuevos equipos, costo de mantenimiento, mantener los niveles de calidad del producto y necesidad de nuevos productos. Los principales problemas en el mercado es la competencia la falta de políticas gubernamentales para apoyar este sector y la falta de demanda en el mercado y necesitan mejores tasas de financiamiento por parte de los bancos. Desde 1994, no han tenido problemas para comerciar su producto, a pesar de la apertura; sin embargo la competencia es su principal problema⁵³⁴.

4.5. Análisis de los Anexos

En Culiacán, se constituyeron más empresas que en otros municipios (Ahome, Guasave y Mazatlán), en el período de 1980 al 2000, tal como ya lo hemos visto en los cuadros anteriores. Por ejemplo, la empresa Aserradero Buenos Aires, S.A. que se constituyó en 1980 con un capital de 500,000, de viejos pesos, dedicándose a la instalación y manejo de aserraderos para la producción y venta de madera en bruto y con una duración de 50 años⁵³⁵. De igual forma, la empresa Especialidades y Carnes Frías del Noroeste, S.A., se constituyó en 1980, con un capital de 1,000,000 de viejos pesos y se dedicó a la fabricación de carnes frías, así como a todas clases de embutidos a baja escala y con una duración de 50 años⁵³⁶. Así también en este municipio, se constituyó la empresa, Rastros Perú, S.A., en 1980, con un capital de 1,000,000 de viejos pesos, destinándose a la fabricación de implementos agrícolas y con una duración de 99 años⁵³⁷. Asimismo, la empresa Acecreto, S.A., se constituyó en 1980, con un capital de 1,000,000 de viejos pesos, dedicándose a la fabricación de equipos agrícolas, con una duración de 30 años⁵³⁸.

Así también, en el municipio de Culiacán, en 1980, se constituyeron las siguientes empresas: la empresa Implementos Agrícolas del Humaya, S.A. que se constituyó en 1980, con un capital de 3,000,000 de viejos pesos, destinándose a la fabricación de

⁵³⁴ Entrevista a Lic. Raúl Alberto Miranda, encargado de la administración, el día 4 de junio de 2014.

⁵³⁵ ARPP, Inscr. 14, L. 135, SAC, Culiacán, 23 de octubre de 1980.

⁵³⁶ ARPP, Inscr. 201, L. 135, SAC, Culiacán, 13 de diciembre de 1980.

⁵³⁷ ARPP, Inscr. 19, L. 133, SAC, Culiacán, 14 de marzo de 1980.

⁵³⁸ ARPP, Inscr. 45, L. 133, SAC, Culiacán, 22 de marzo de 1980.

implementos agrícolas en general, con un duración de 99 años⁵³⁹. De igual forma, la empresa Refaccionaria Agrícola y Talleres el Alto, S.A., se constituyó en 1980, con un capital de 1,000,000 de viejos pesos, dedicándose a la fabricación y reparación de maquinaria e implementos agrícolas, con una duración de 99 años⁵⁴⁰. Asimismo, la empresa Sociedad Sinaloa Exportaciones, S.A., se constituyó en 1980, con un capital de 2,000,000 de viejos pesos, destinándose al procesamiento de todo tipo de productos agrícolas, con una duración de 99 años⁵⁴¹.

Por otra parte, las empresas que se constituyeron en 1981 fueron las siguientes, la empresa Molinos Azteca de Culiacán, S.A., se constituyó en 1981, con un capital de 17,000,000 de viejos pesos, dedicándose a la industrialización de maíz, frijol, así como toda clase de cereales, con una duración de 99 años⁵⁴². Así también, se constituyó la empresa Industrias Agrícola Marfil, S.A., con un capital de 15,000,000 de viejos pesos, de dedicándose a la industrialización de todos los granos, especialmente de trigo, arroz y de oleaginosas, con una duración de 99 años⁵⁴³. De igual forma, se constituyó, la empresa Productos Sazón Rico, S.A. de C.V., con un capital de 600,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de toda clase de productos del campo, con una duración de 99 años⁵⁴⁴.

Así también, la empresa Muebles Baluarte, S.A., se constituyó en 1981, con un capital de 1,500,000 de viejos pesos, destinándose a la fabricación de muebles de madera para el hogar y oficina., con una duración de 99 años⁵⁴⁵. De igual forma, la empresa Lonas Atlas de Sinaloa, S.A., se constituyó en 1981, con un capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la elaboración y confección de toda clase de lona, con una duración de 50 años⁵⁴⁶. De igual manera, la empresa Pastelería Las Gemelas, S.A., se constituyó en 1981, con un capital de 500,000 viejos pesos, dedicándose a la elaboración de productos de repostería y pan, con una duración de 99 años⁵⁴⁷. Así también, la empresa Tostadería Chayito, S.A., se constituyó en 1981, con un capital de 1,000,000

⁵³⁹ ARPP, Inscr. 20, L. 133, SAC, Culiacán, 14 de marzo de 1980.

⁵⁴⁰ ARPP, Inscr. 146, L. 133, SAC, Culiacán, 16 de junio de 1980.

⁵⁴¹ ARPP, Inscr. 165, L. 134, SAC, Culiacán, 3 de octubre de 1980.

⁵⁴² ARPP, Inscr. 66, L. 136, SAC, Culiacán, 1 de enero de 1981.

⁵⁴³ ARPP, Inscr. 40, L. 139, SAC, Culiacán, 21 de enero de 1981.

⁵⁴⁴ ARPP, Inscr. 187, L. 138, SAC, Culiacán, 20 de octubre de 1981.

⁵⁴⁵ ARPP, Inscr. 77, L. 138, SAC, Culiacán, 21 de septiembre de 1981.

⁵⁴⁶ ARPP, Inscr. 26, L. 137, SAC, Culiacán, 9 de marzo de 1981.

⁵⁴⁷ ARPP, Inscr. 97, L. 137, SAC, Culiacán, 12 de junio de 1981.

viejos pesos, dedicándose a la elaboración de botanas de maíz y sus derivados, de harina de trigo, entre otros, con una duración de 99 años⁵⁴⁸.

De igual forma, la empresa Granja San Vicente, S.A. de C.V., se constituyó en 1981, con un capital de 9,500,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de todo tipo de productos agropecuarios, con una duración de 99 años⁵⁴⁹. Asimismo, la empresa Montajes Jucafe, S.A., se constituyó en 1981, con un capital 500,000 viejos pesos, destinándose a la construcción y montaje de equipo para la industria azucarera, con una duración de 99 años⁵⁵⁰. Así también, la empresa Noroeste Agroindustrial, S.A., se constituyó en 1981, con un capital de 500,000, dedicándose a la fabricación de artículos para la agricultura, con una duración de 99 años⁵⁵¹. Así también, la empresa Promotora Tamazula, se constituyó en 1981, con un capital 500,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de maquinaria agrícola, con una duración de 99 años⁵⁵².

Por otra parte, la empresa Arroceros Asociados de Sinaloa, S.C., se constituyó en 1982, con un capital de 50,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización del arroz, con una duración de 99 años⁵⁵³. Asimismo, la empresa Forrajes Payán, S.A. de C.V., se constituyó en 1982, con un capital de 1,8500,000 viejos pesos, dedicándose a la elaboración de alimentos para animales, con una duración de 99 años⁵⁵⁴. Asimismo, la empresa Alimentos Balanceados Chuyín, S.A. de C.V., se constituyó en 1982, con un capital de 3,000,000 viejos pesos, dedicándose a alimentos para animales, con una duración de 99 años⁵⁵⁵. De igual forma, la empresa Pie de Cría Chuyín, S.A. de C.V., se constituyó en 1982, con un capital de 1,000,000, dedicándose a la industrialización de carne, con una duración de 99 años⁵⁵⁶.

Así también, la empresa Agromaderas del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1982, con un capital de 500,000, dedicándose a la elaboración de productos de madera, con una duración de 50 años⁵⁵⁷. De igual forma, la empresa Agroindustrial Maderera del

⁵⁴⁸ ARPP, Inscr. 150, L. 137, SAC, Culiacán, 1 de julio de 1981.

⁵⁴⁹ ARPP, Inscr. 176, L. 141, SAC, Culiacán, 16 de junio de 1981.

⁵⁵⁰ ARPP, Inscr. 188, L. 138, SAC, Culiacán, 5 de noviembre de 1981.

⁵⁵¹ ARPP, Inscr. 145, L. 138, SAC, Culiacán, 31 de julio de 1981.

⁵⁵² ARPP, Inscr. 62, L. 138, SAC, Culiacán, 30 de julio de 1981.

⁵⁵³ ARPP, Inscr. 89, L. 140, SAC, Culiacán, 7 de enero de 1982.

⁵⁵⁴ ARPP, Inscr. 105, L. 140, SAC, Culiacán, 16 de marzo de 1982.

⁵⁵⁵ ARPP, Inscr. 88, L. 141, SAC, Culiacán, 4 de junio de 1982.

⁵⁵⁶ ARPP, Inscr. 182, L. 140, SAC Culiacán, 22 de abril de 1982.

⁵⁵⁷ ARPP, Inscr. 181, L. 142, SAC, Culiacán, 20 de octubre de 1982.

Valle, S.A. de C.V., se constituyó en 1982, con una capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de toda clase de insumos agrícolas⁵⁵⁸.

Por otra parte, la empresa Villa Palmira, S.P. L. de R.L., se constituyó en 1983, con una capital de 100,000, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera o industrial, con una duración de 99 años. Asimismo, la empresa Forrajes Ganaderos del Pacíficos, S.A. de C.V., con un capital de 20,000,000 viejos pesos, dedicándose a la producción de alimentos para animales, con una duración de 99 años⁵⁵⁹. De igual forma, la empresa Comercial de Agroservicios del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1983, con un capital de 2,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícola, con una duración de 99 años⁵⁶⁰.

Asimismo, la empresa Cuchillas y Gavilanes de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1983, con un capital de 3,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de herramientas agrícolas, con una duración de 50 años⁵⁶¹. De igual modo, la empresa Deportiva Panamericana, S.A. de C.V., se constituyó en 1983, con un capital de 25,000, viejos pesos, dedicándose a la fabricación de ropa deportiva y en general, con duración de 99 años⁵⁶². Así también la empresa Filemón Medina Alimentos, S.A. de C.V., se constituyó en 1983, con un capital de 40,000,000 viejos pesos, dedicándose al procesamiento de animales, con una duración de 99 años⁵⁶³.

Asimismo, la empresa Repostería Sina, S.A. de C.V., se constituyó en 1983, con un capital de 2,000,000 viejos pesos, dedicándose a la producción de pan en general y repostería, con duración de 99 años⁵⁶⁴. Así también, la empresa Maderería y Materia Los Diversos, El Alto Bachigualato, S.A. de C.V., con un capital de 500,000 viejos pesos, dedicándose a la manufactura de productos de madera, con una duración de 99 años⁵⁶⁵. De igual manera, la empresa Muebleros Mayoristas del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1983, con un capital de 1,200,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con una duración de 99 años⁵⁶⁶.

⁵⁵⁸ ARPP, Inscr., 57, L. 142, SAC, Culiacán, 27 de septiembre de 1982.

⁵⁵⁹ ARPP, Inscr, 128, L. 145, SAC, Culiacán, 6 de julio de 1983.

⁵⁶⁰ ARPP, Inscr, 191, L. 144, SAC, Culiacán, 18 de abril de 1983.

⁵⁶¹ ARPP, Inscr, 25, L. 148, SAC, Culiacán, 16 de julio de 1983.

⁵⁶² ARPP, Inscr, 173, L. 146, SAC, Culiacán, 28 de octubre de 1983.

⁵⁶³ ARPP, Inscr, 41, L. 145, SAC, Culiacán, 9 de marzo de 1983.

⁵⁶⁴ ARPP, Inscr, 41, L. 146, SAC, Culiacán, 8 de septiembre de 1983.

⁵⁶⁵ ARPP, Inscr, 138, L. 143, SAC, Culiacán, 10 de enero de 1983.

⁵⁶⁶ ARPP, Inscr, 74, L. 144, SAC, Culiacán, 8 de marzo de 1983.

De igual modo, la empresa Productos Forestales Industrializados del Humaya, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1983, con un capital de 15,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de madera, con duración de 99 años⁵⁶⁷. Asimismo, la empresa Escobera del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1983, con un capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de bastones de madera, con duración de 99 años⁵⁶⁸. Así también, la empresa Madera San Bartolo, S.A. de C.V., se constituyó en 1983, con un capital de 500,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de madera, con duración de 99 años⁵⁶⁹.

Por otro lado, la empresa Productos Alimentos Victoria, S.A. de C.V., se constituyó en 1983, con un capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de productos alimenticios, con una duración de 99 años⁵⁷⁰. Asimismo, la empresa Vinagre de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1984, con un capital de 800,000 viejos pesos, dedicándose al procesamiento de vinagre, así como otros productos, con duración de 99 años⁵⁷¹. Así también, la empresa Porcicultores del Humaya, S.P. R. de R.L., se constituyó en 1984, con un capital de 36,000,000 viejos pesos, dedicándose a la elaboración de cualquier tipo de actividad agrícola y ganadera e industrial, con duración de 99 años⁵⁷².

Asimismo, la empresa Agrícola Industrial del Río Culiacán, S.A. de C.V., se constituyó en 1984, con un capital de 24,000,000, viejos pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad productiva, agrícola, ganadera o industrial, con duración de 99 años⁵⁷³. Así también, la empresa Corrales Santa Cecilia, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1984, con un capital de 24,000,000 viejos pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁵⁷⁴. De igual forma, la empresa Forestal Industrial de Durango, S.R. L. de C.V., se constituyó en 1984, con un capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la elaboración de toda clase de artículos derivados de la madera⁵⁷⁵.

Así también, la empresa Construgrupo Metálico Agroindustrial, S.A. de C.V., se constituyó en 1984, con un capital de 80,000,000 viejos pesos, destinándose a la

⁵⁶⁷ ARPP, Inscr, 149, L. 144, SAC, Culiacán, 28 de abril de 1983.

⁵⁶⁸ ARPP, Inscr, 13, L. 145, SAC, Culiacán, 13 de mayo de 1983.

⁵⁶⁹ ARPP, Inscr, 134, L. 146, SAC, Culiacán, 10 de agosto de 1983.

⁵⁷⁰ ARPP, Inscr, 92, L. 150, SAC, Culiacán, 31 de julio de 1984.

⁵⁷¹ ARPP, Inscr, 181, L. 151, SAC, Culiacán, 8 de noviembre de 1984.

⁵⁷² ARPP, Inscr, 109, L. 150, SAC Culiacán, 21 de mayo de 1984.

⁵⁷³ ARPP, Inscr, 110, L. 150, SAC, Culiacán, 21 de mayo de 1984.

⁵⁷⁴ ARPP, Inscr, 157, L. 150, SAC, Culiacán, 21 de mayo de 1984.

⁵⁷⁵ ARPP, Inscr, 164, L. 148, SAC, Culiacán, 2 de marzo de 1984.

fabricación de implementos agrícolas, con duración de 99 años⁵⁷⁶. Así también, la empresa Alimentos Balanceados Inekal, S.A. de C.V., se constituyó en 1984, con un capital de 20,000,000, viejos pesos, dedicándose a la fabricación de alimentos balanceados, con duración de 99 años⁵⁷⁷. De igual modo, la empresa Emporio de México, S.A. de C.V., se constituyó en 1984, con un capital de 30,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de todo tipo de equipo y maquinaria agrícola⁵⁷⁸.

Asimismo, la empresa Alimentos Arvi, S.A. de C.V., se constituyó en 1984, con un capital de 1,000,000, viejos pesos, dedicándose a la industria alimenticia humana, con duración de 99 años⁵⁷⁹.

De igual forma, la empresa Maderas y Materiales la Única de Culiacán, S.A. de C.V., se constituyó en 1984, con un capital de 3,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de toda clase de insumos agrícola⁵⁸⁰.

Así también, la empresa Alimentos Helazas Deshidratadas de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con un capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la transformación de alimentos balanceados, con duración de 99 años⁵⁸¹. De igual manera, la empresa Alimentos Balanceados, Santa Cecilia, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con un capital de 17,000,000, viejos pesos, dedicándose a la elaboración de toda clase de alimentos para animales, con duración de 99 años⁵⁸². De igual modo, la empresa Alma Alimentos, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con un capital de 25,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de alimentos balanceados, con duración de 99 años⁵⁸³.

De igual modo, la empresa Forrajes El Barrio, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con un capital de 12,000,000 viejos pesos, dedicándose a la elaboración de alimentos balanceados para el ganado, con duración de 25 años⁵⁸⁴. Así también, la empresa Agrícola Urías Navolato, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con un capital de 5,000,000 viejos pesos, destinándose a la producción de alimentos balanceados, con una duración

⁵⁷⁶ ARPP, Inscr, 63, L. 148, SAC, Culiacán, 14 de febrero de 1984.

⁵⁷⁷ ARPP, Inscr, 21, L. 152, SAC, Culiacán 13 de diciembre de 1984.

⁵⁷⁸ ARPP, Inscr, 190, L. 148, SAC, Culiacán, 3 de abril de 1984.

⁵⁷⁹ ARPP, Inscr, 172, L. 150, SAC, Culiacán, 30 de agosto de 1984.

⁵⁸⁰ ARPP, Inscr, 5, L. 149, SAC, Culiacán, 7 de abril de 1984.

⁵⁸¹ ARPP, Inscr, 86, L. 152, SAC, Culiacán, 11 de enero de 1985.

⁵⁸² ARPP, Inscr, 198, L. 154, SAC, Culiacán, 11 de junio de 1985.

⁵⁸³ ARPP, Inscr, 128, L. 154, SAC, Culiacán, 18 de junio de 1985.

⁵⁸⁴ ARPP, Inscr, 189, L. 155, SAC, Culiacán, 14 de septiembre de 1985.

de 50 años. Asimismo, la empresa Semillas y Costales, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con un capital de 1,000,000 de viejos pesos, dedicándose a la producción y transformación de semillas, con duración de 99 años.

Asimismo, la empresa Distribuidora de Semillas e Implementos Agrícolas del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con un capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de semillas, con duración de 99 años⁵⁸⁵. Así también la empresa Deportes Alcampo de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con un capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de uniformes, con duración de 99 años⁵⁸⁶. De igual modo, la empresa Sastrería México, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con un capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación y confección de prendas de vestir, con duración de 99 años⁵⁸⁷.

Así también, la empresa Blanco Alimentos, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con un capital de 20,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos alimenticios, derivados de los granos, con duración de 99 años⁵⁸⁸. De igual forma, la empresa Productos Alimenticios Mas, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con un capital de 750,000 viejos pesos, dedicándose a la elaboración de productos alimenticios, con duración de 99 años⁵⁸⁹. Asimismo, la empresa Maderas Industrializadas para Empaque, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con un capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de maderas, con duración de 99 años⁵⁹⁰.

De igual forma, la empresa Industrias y Materiales Tierra Blanca, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con un capital de 2,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de maderas, con duración de 99 años⁵⁹¹. Así también, la empresa Maderas Barraza, S.A. de C.V. se constituyó en 1985, con un capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la transformación de la madera, con duración de 99 años⁵⁹². Asimismo, la empresa Impregnadora de la Sierra, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con un capital

⁵⁸⁵ ARPP, Inscr, 126, L. 155, SAC, Culiacán, 22 de agosto de 1985.

⁵⁸⁶ ARPP, Inscr, 132, L. 155, SAC, Culiacán, 25 de julio de 1985.

⁵⁸⁷ ARPP, Inscr, 149, L. 155, SAC, Culiacán, 2 de septiembre de 1985.

⁵⁸⁸ ARPP, Inscr, 166, L. 155, SAC, Culiacán, 28 de agosto de 1985.

⁵⁸⁹ ARPP, Inscr, 185, L. 155, SAC, Culiacán, 7 de septiembre de 1985.

⁵⁹⁰ ARPP, Inscr, 53, L. 153, SAC, Culiacán, 4 de febrero de 1985.

⁵⁹¹ ARPP, Inscr, 185, L. 153, SAC, Culiacán, 25 de abril de 1985.

⁵⁹² ARPP, Inscr, 197, L. 155, SAC, Culiacán, 9 de septiembre de 1985.

de 2,500,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de madera, con duración de 99 años⁵⁹³.

De igual modo, la empresa Proteínas y Calcio de Sinaloa, S.A. de C.V. se constituyó en 1985, con un capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de harinas de hueso y carne, con duración de 99 años⁵⁹⁴. Así también, la empresa Harinas y Grasas de Sinaloa, S.A. de C.V. se constituyó en 1985, con un capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos de animales, con duración de 99 años⁵⁹⁵. Asimismo, la empresa Rastros y Frigoríficos de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización del sacrificio de animales, con duración de 99 años⁵⁹⁶.

De igual forma, la empresa Vizur, S.A. de C.V. se constituyó en 1985, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos agropecuarios, con duración de 99 años⁵⁹⁷. Asimismo, la empresa Carnes de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con un capital de 3,000,000 viejos pesos, dedicándose a transformación de toda clase de productos alimenticios, con duración de 99 años⁵⁹⁸. Así también, la empresa Procesadora de Aves Nutripollo, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de pollos, con duración de 50 años⁵⁹⁹.

Así también, la empresa Semillas Joel, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos relacionados con la agricultura y ganadería, con duración de 99 años⁶⁰⁰. Asimismo, la empresa Agrico y Ganadera Zambada García, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1985, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos derivados de la agricultura y la ganadería, con duración de 99 años⁶⁰¹. De igual manera, la empresa Impulsora de Infraestructura Industrial Agrícola y pesquera, se constituyó en 1985, con un capital de 25,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de maquinaria industrial, con duración de 99 años.

⁵⁹³ ARPP, Inscr, 20, L. 156, SAC, Culiacán, 7 de octubre de 1985.

⁵⁹⁴ ARPP, Inscr, 68, L. 154, SAC, Culiacán, 21 de abril de 1985.

⁵⁹⁵ ARPP, Inscr, 64, L. 154, SAC, Culiacán, 6 de mayo de 1985.

⁵⁹⁶ ARPP, Inscr, 82, L. 155, SAC, Culiacán, 12 de agosto de 1985.

⁵⁹⁷ ARPP, Inscr, 87, L. 156, SAC, Culiacán, 17 de octubre de 1985.

⁵⁹⁸ ARPP, Inscr, 60, L. 156, SAC, Culiacán, 30 de octubre de 1985.

⁵⁹⁹ ARPP, Inscr, 25, L. 153, SAC, Culiacán, 12 de febrero de 1985.

⁶⁰⁰ ARPP, Inscr, 181, L. 153, SAC, Culiacán, 22 de marzo de 1985.

⁶⁰¹ ARPP, Inscr, 93, L. 155, SAC, Culiacán, 16 de julio de 1985.

Por otra parte, la empresa Cajas y Materiales Legumbreros, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de madera, con duración de 99 años⁶⁰². Asimismo, la empresa Gramineas Alimenticias del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con un capital de 3,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de alimentos para consumo humano, con duración de 99 años⁶⁰³. De igual forma, la empresa Sabra Comercial, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con un capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de alimentos para consumo humano, con duración de 99 años⁶⁰⁴.

Asimismo, la empresa Productos Doce, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con un capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos alimenticios, con duración de 99 años⁶⁰⁵. Así también, la empresa Grupo Aispuro, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con un capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de maderas para puertas y closets, con duración de 99 años⁶⁰⁶. De igual forma, la empresa, Agroindustrial Maderera Carvajal, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con un capital de 7,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de parrillas tomateras de madera para bodegas, con duración de 99 años⁶⁰⁷.

Así también, la empresa Maderas Eternas, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con un capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de maderas, con duración de 99 años⁶⁰⁸. De igual forma, la empresa Goiz Ingeniería, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con un capital de 6,500,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁶⁰⁹. Asimismo, la empresa Industrias Paralelo 38, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con un capital de 12,308,000 viejos pesos, dedicándose a la elaboración de alimentos para consumo humano, con duración de 99 años⁶¹⁰. Así también, la empresa Grupo Culiacán, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con capital de 2,000,000 viejos pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios y forestales, con duración de 99 años⁶¹¹.

⁶⁰² ARPP, Inscr, 94, L. 157, SAC, Culiacán, 22 de enero de 1986.

⁶⁰³ ARPP, Inscr, 118, L. 158, SAC, Culiacán, 26 de abril de 1986.

⁶⁰⁴ ARPP, Inscr, 185, L. 158, SAC, Culiacán, 27 de mayo de 1986.

⁶⁰⁵ ARPP, Inscr, 169, L. 159, SAC, Culiacán, 30 de julio de 1986.

⁶⁰⁶ ARPP, Inscr, 26, L. 160, SAC, Culiacán, 11 de marzo de 1986.

⁶⁰⁷ ARPP, Inscr, 153, L. 158, SAC, Culiacán, 1 de mayo de 1986.

⁶⁰⁸ ARPP, Inscr, 98, L. 159, SAC, Culiacán, 26 de junio de 1986.

⁶⁰⁹ ARPP, Inscr, 96, L. 160, SAC, Culiacán, 25 de junio de 1986.

⁶¹⁰ ARPP, Inscr, 106, L. 159, SAC, Culiacán, 1 de junio de 1986.

⁶¹¹ ARPP, Inscr, 91, L. 158, SAC, Culiacán, 28 de febrero de 1986.

De igual forma, la empresa Lichter, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con un capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de actividades agropecuarias y marinas, con duración de 99 años⁶¹².

Por otro lado, la empresa Proansa Agropecuaria, S.A. de C.V., se constituyó en 1987, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de alimentos balanceados, con duración de 99 años⁶¹³. Así también, la empresa Operadora Becoy, S.A. de C.V., se constituyó en 1987, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración 99 años⁶¹⁴. De igual forma, la empresa Vegetales Industrializados del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1987, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose al procesamiento de productos alimenticios, con duración de 99 años⁶¹⁵.

Así también, la empresa Cremería Erson, S.A. de C.V., se constituyó en 1987, con capital de 2,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de productos lácteos, con duración de 99 años⁶¹⁶. Asimismo, la empresa Forestal Sinaloense, S. A. de C.V., se constituyó en 1987, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de muebles de madera, con duración de 99 años⁶¹⁷. De igual forma, la empresa Forestal Guadalupe Victoria, S.A. de C.V., se constituyó en 1987, con capital de 30,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de todo tipo de muebles de madera, con duración de 99 años⁶¹⁸.

Asimismo, la empresa Campo la Purísima, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1987, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la realización de cualquier tipo de actividad productiva, agrícola, ganadera o industrial, con duración de 99 años⁶¹⁹. De igual modo, la empresa Empaque Paralelo 38, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1987, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera o industrial, con duración de 99 años⁶²⁰.

⁶¹² ARPP, Inscr, 115, L. 159, SAC, Culiacán, 13 de junio de 1986.

⁶¹³ ARPP, Inscr, 85, L. 165, SAC, Culiacán, 12 de agosto de 1986.

⁶¹⁴ ARPP, Inscr, 115, L. 165, SAC, Culiacán, 12 de agosto de 1987.

⁶¹⁵ ARPP, Inscr, 98, L. 171, SAC, Culiacán, 10 de noviembre de 1987.

⁶¹⁶ ARPP, Inscr, 89, L. 165, SAC, Culiacán, 10 de agosto de 1987.

⁶¹⁷ ARPP, Inscr, 35, L. 165, SAC, Culiacán, 13 de junio de 1987.

⁶¹⁸ ARPP, Inscr, 116, L. 170, SAC, Culiacán, 29 de diciembre de 1987.

⁶¹⁹ ARPP, Inscr, 40, L. 164, SAC, Culiacán, 27 de abril de 1987.

⁶²⁰ ARPP, Inscr, 187, L. 165, SAC, Culiacán, 22 de septiembre de 1987.

De igual modo, la empresa Carta Blanca del Valle, S.A. de C.V. se constituyó en 1987, con capital de 250,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de cerveza, con duración de 99 años⁶²¹.

Así también, la empresa Comercial Textil del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1988, con capital de 100,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación, confección y diseño de toda clase de ropa, con duración de 99 años⁶²². De igual manera, la empresa Industrias Guacamaya, S.A. de C.V., se constituyó en 1988, con un capital de 100,000 viejos pesos, dedicándose a la producción de salsas, así como su conservas, con duración de 99 años⁶²³. Asimismo, la empresa Productores de Madera del Estado de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1988, con capital de 2,000,000 viejos pesos, dedicándose a la transformación de madera, con duración de 99 años⁶²⁴.

De igual forma, la empresa Maderas Selectas de Guamúchil, S.A. de C.V., se constituyó en 1988, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de todo tipo de muebles de madera, con duración de 99 años.⁶²⁵ Así también, la empresa Nueva Industria de Ganaderos, S.A. de C.V., se constituyó en 1988, con capital de 100,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de leche, con duración de 99 años⁶²⁶.

Asimismo, la empresa Deshidratados Industriales del Évora, S.A. de C.V., se constituyó en 1989, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de alimentos para consumo humano, con duración de 99 años⁶²⁷. De igual modo, la empresa El Sauce y la Palma, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1989, con capital de 120,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de granos y semillas, con duración de 99 años⁶²⁸. Así también la empresa Implementos y Equipos Agrícolas Perú, S.A. de C.V., se constituyó en 1989, con capital de 100,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas en general, con duración de 99 años⁶²⁹.

⁶²¹ ARPP, Inscr, 73, L. 163, SAC, Culiacán, 8 de abril de 1987.

⁶²² ARPP, Inscr, 150, L. 169, SAC, Culiacán, 24 de junio de 1988.

⁶²³ ARPP, Inscr, 116, L. 168, SAC, Culiacán, 27 de febrero de 1988.

⁶²⁴ ARPP, Inscr, 80, L. 167, SAC, Culiacán, 19 de enero de 1988.

⁶²⁵ ARPP, Inscr, 199, L. 170, SAC, Culiacán, 22 de marzo de 1988.

⁶²⁶ ARPP, Inscr, 110, L. 167, SAC, Culiacán, 2 de febrero de 1988.

⁶²⁷ ARPP, Inscr, 119, L. 172, SAC, Culiacán, 31 de enero de 1989.

⁶²⁸ ARPP, Inscr, 125, L. 173, SAC, Culiacán, 17 de abril de 1989.

⁶²⁹ ARPP, Inscr, 105, L. 173, SAC, Culiacán, 19 de abril de 1989.

De igual forma, la empresa Tercer Milenio Alimentos, S.A. de C.V., se constituyó en 1989, con capital de 20,000,000 viejos pesos, dedicándose al procesamiento de toda clase de productos alimenticios, con duración de 50 años⁶³⁰. Así también, la empresa Grupo Industrial y Comercial del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1989, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de carne bovina, con duración 99 años⁶³¹. Asimismo, la empresa Productos La Vaquita, S.A. de C.V., se constituyó en 1989, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de todo tipo de productos alimenticios, con duración de 99 años⁶³².

Así también, la empresa Productos Congelados del Humaya, S.A. de C.V., se constituyó en 1989, con capital de 100,000,000 viejos pesos, dedicándose al procesamiento de todo tipo de alimentos, con duración de 99 años⁶³³. De igual modo, la empresa Michelbo, S.A. de C.V., se constituyó en 1989, con capital de 25,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de alimentos, así como de bebidas y líquidos, con duración de 99 años⁶³⁴. Asimismo, la empresa Engordadores Ganaderos de Chacalita, S.A. de C.V., se constituyó en 1989, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a cualquier actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁶³⁵. De igual forma, la empresa Productores Ganaderos de los Cedritos, S.A. de C.V., se constituyó en 1989, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁶³⁶.

Asimismo, la empresa Orosco Peimbert, S.A. de C.V., se constituyó en 1990, con un capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de alimentos y bebidas para consumo humano, con duración de 90 años⁶³⁷. Así también, la empresa Industrial Forestal Chihuahua, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1990, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de la madera, con duración de 99 años⁶³⁸. De igual forma, la empresa Uniformes Industrial del Noroeste, S.A. de C.V., se

⁶³⁰ ARPP, Inscr, 161, L. 172, SAC, Culiacán, 24 de febrero de 1989.

⁶³¹ ARPP, Inscr, 96, L. 173, SAC, Culiacán, 18 de abril de 1989.

⁶³² ARPP, Inscr, 70, L. 176, SAC, Culiacán, 23 de octubre de 1989.

⁶³³ ARPP, Inscr, 113, L. 174, SAC, Culiacán, 1 de junio de 1989.

⁶³⁴ ARPP, Inscr, 40, L. 177, SAC, Culiacán, 26 de agosto de 1989.

⁶³⁵ ARPP, Inscr, 114, L. 176, SAC, Culiacán, 11 de octubre de 1989.

⁶³⁶ ARPP, Inscr, 115, L. 176, SAC, Culiacán, 23 de octubre de 1989.

⁶³⁷ ARPP, Inscr, 174, L. 178, SAC, Culiacán, 2 de marzo de 1990.

⁶³⁸ ARPP, Inscr, 13, L. 180, SAC, Culiacán, 13 de junio de 1990.

constituyó en 1990, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la producción de uniformes industriales, con duración de 99 años⁶³⁹.

De igual modo, la empresa Cárnicos de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1990, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos cárnicos, con duración de 99 años⁶⁴⁰. Asimismo, la empresa Agrícola Mac del Humaya, S.P. R. de R.L., se constituyó en 1990, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la realización de cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁶⁴¹. Así también, la empresa Agrícola San Ricardo, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1990, con capital de 100,000,000 viejos pesos, dedicándose a la realización de cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁶⁴².

Asimismo, la empresa Lácteos Industrializados del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1990, con capital de 25,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos lácteos, con duración de 99 años⁶⁴³. Así también, la empresa Procesadora de Alimentos de Batamote, S.A. de C.V., se constituyó en 1990, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de alimentos para consumo humano, con duración de 90 años⁶⁴⁴. De igual modo, la empresa Ganadería Integral Vizur, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1990, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal, con duración de 99 años⁶⁴⁵.

De igual manera, la empresa Granja Porcina Paralelo 38, S.R. L. de C.V., se constituyó en 1990, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de porcinos, con duración de 99 años⁶⁴⁶. Así también, la empresa Abarrotes Sahuayo de Culiacán, S.A. de C.V., se constituyó en 1990, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de semillas, con duración no establecida⁶⁴⁷. Asimismo, la empresa Avícola La Casona, S.A. de C.V., se constituyó en 1990, con capital de 200,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de alimentos

⁶³⁹ ARPP, Inscr, 3, L. 179, SAC, Culiacán, 13 de marzo de 1990.

⁶⁴⁰ ARPP, Inscr, 22, L. 179, SAC, Culiacán, 19 de abril de 1990.

⁶⁴¹ ARPP, Inscr, 133, L. 180, SAC, Culiacán, 20 de julio de 1990.

⁶⁴² ARPP, Inscr, 8, L. 181, SAC, Culiacán, 8 de agosto de 1990.

⁶⁴³ ARPP, Inscr, 177, L. 182, SAC, Culiacán, 8 de noviembre de 1990.

⁶⁴⁴ ARPP, Inscr, 154, L. 182, SAC, Culiacán, 15 de febrero de 1990.

⁶⁴⁵ ARPP, Inscr, 7, L. 184, SAC, Culiacán, 20 de diciembre de 1990.

⁶⁴⁶ ARPP, Inscr, 190, L. 181, SAC, Culiacán, 29 de septiembre de 1990.

⁶⁴⁷ ARPP, Inscr, 14, L. 182, SAC, Culiacán, 8 de junio de 1990.

balanceados, con duración de 99 años⁶⁴⁸. De igual forma, la empresa Diagro del Diez, S.A. de C.V., se constituyó en 1990, con capital de 120,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de todo tipo de madera, con duración de 99 años⁶⁴⁹.

Así también, la empresa Básicos de la Costa, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 11,200,000 viejos pesos, dedicándose al procesamiento de alimentos pecuarios y agrícolas, con duración de 99 años⁶⁵⁰. De igual manera, la empresa Lácteos del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de queso entre otros productos lácteos, con duración de 99 años⁶⁵¹. Asimismo, la empresa La Tortilla del Futuro, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 200,500,000 viejos pesos, dedicándose a la producción de tortillas de maíz, trigo y soya, con duración de 99 años⁶⁵².

De igual forma, la empresa La Casita de Chocolate de México, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 50 años, dedicándose a la industrialización de pan y pasteles, con duración de 25,000,000 viejos pesos⁶⁵³. Asimismo, la empresa Maquiladora Textil del Noroeste, S.A. de C.V., con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de ropa, con duración de 99 años⁶⁵⁴. Así también, la empresa Industria pecuaria de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la producción de alimentos e insumos para animales, con duración de 99 años⁶⁵⁵.

De igual forma, la empresa Fapsa, Comercial, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de la carne, con duración de 99 años⁶⁵⁶. Así también, la empresa Grasas y Proteínas de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital desconocido, dedicándose a la fabricación de alimentos de tipo animal, con duración de 99 años⁶⁵⁷. De igual manera, la empresa Servicios Agroindustriales Santa María, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital

⁶⁴⁸ ARPP, Inscr, 136, L. 183, SAC, Culiacán, 12 de noviembre de 1990.

⁶⁴⁹ ARPP, Inscr, 188, L. 182, SAC, Culiacán, 26 de octubre de 1990.

⁶⁵⁰ ARPP, Inscr, 113, L. 154, SAC, Culiacán, 22 de febrero de 1991.

⁶⁵¹ ARPP, Inscr, 106, L. 187, SAC, Culiacán, 19 de junio de 1991.

⁶⁵² ARPP, Inscr, 108, L. 185, SAC, Culiacán, 25 de enero de 1991.

⁶⁵³ ARPP, Inscr, 157, L. 183, SAC, Culiacán, 3 de enero de 1991.

⁶⁵⁴ ARPP, Inscr, 38, L. 186, SAC, Culiacán, 22 de abril de 1991.

⁶⁵⁵ ARPP, Inscr, 154, L. 187, SAC, Culiacán, 3 de junio de 1991.

⁶⁵⁶ ARPP, Inscr, 145, L. 189, SAC, Culiacán, 7 de septiembre de 1991.

⁶⁵⁷ ARPP, Inscr, 150, L. 186, SAC, Culiacán, 6 de mayo de 1991.

desconocido, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal, con duración de 99 años⁶⁵⁸.

Así también, la empresa Grasas y Proteínas de Tijuana, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal, con duración de 99 años⁶⁵⁹. Asimismo, la empresa Productores y Distribuidores de Cueros, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal, con duración de 99 años⁶⁶⁰. De igual manera, la empresa Cueros California, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal, con duración de 99 años⁶⁶¹.

De igual forma, la empresa Ganadería Integral El Centinela, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal, con duración de 99 años⁶⁶². Asimismo, la empresa Grupo Carrizosa, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 2,000,000,000 viejos pesos, dedicándose al procesamiento de las carnes de cerdo, pavo y res, con duración de 99 años⁶⁶³. Así también, la empresa Alimentos Balanceados Aurora, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1991, con capital desconocido, dedicándose a la elaboración de alimentos balanceados, con duración de 99 años⁶⁶⁴.

De igual modo, la empresa Fabricantes de Marmol y Madera, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 10,000,000 de viejos pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con duración de 99 años⁶⁶⁵. Asimismo, la empresa Frutas y Legumbres, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 100,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años⁶⁶⁶. Así también, la empresa Rancho Agrícola San Jorge, S.P.R. de R.L. de C.V.,

⁶⁵⁸ ARPP, Inscr, 141, L. 186, SAC, Culiacán, 7 de mayo de 1991.

⁶⁵⁹ ARPP, Inscr, 97, L. 186, SAC, Culiacán, 9 de mayo de 1991.

⁶⁶⁰ ARPP, Inscr, 164, L. 185, SAC, Culiacán, 26 de marzo de 1991.

⁶⁶¹ ARPP, Inscr, 163, L. 185, SAC, Culiacán, 2 de abril de 1991.

⁶⁶² ARPP, Inscr, 106, L. 185, SAC, Culiacán, 25 de marzo de 1991.

⁶⁶³ ARPP, Inscr, 178, L. 184, SAC, Culiacán, 20 de febrero de 1991.

⁶⁶⁴ ARPP, Inscr, 142, L. 186, SAC, Culiacán, 7 de mayo de 1991.

⁶⁶⁵ ARPP, Inscr, 156, L. 189, SAC, Culiacán, 26 de septiembre de 1991.

⁶⁶⁶ ARPP, Inscr, 72, L. 190, SAC, Culiacán, 22 de octubre de 1991.

se constituyó en 1991, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁶⁶⁷.

Así también, la empresa Surtidora Agrícola del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 100,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de productos derivados de la agricultura, con una duración de 99 años⁶⁶⁸. De igual forma, la empresa Grainco, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 500,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de productos derivados de la agricultura y de la ganadería, con duración de 99 años⁶⁶⁹. Asimismo, la empresa Industrias Villasan, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 30,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de bebidas artificiales, con duración de tiempo indefinido⁶⁷⁰.

De igual forma, la empresa Comercializadora Ganadera Agrícola Vega, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de maquinaria agrícola, con duración de 50 años⁶⁷¹. De igual modo, se constituyó la empresa Productora Maderera San Miguel, S.A. de C.V. en 1992, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de productos de madera, con duración de 99 años⁶⁷². Así también, la empresa Forrajes La Higuera, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 130,000,000 viejos pesos, dedicándose a la elaboración de alimentos para ganado, con duración de 99 años⁶⁷³.

Así también, la empresa Ganadera Tarriba, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1992, con un capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la producción de alimentos para animales, con duración de 99 años⁶⁷⁴. De igual forma, la empresa Rancho Playa Ceuta, S.R. L. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la producción de alimentos para animales de ganado, con duración de 99 años⁶⁷⁵. Asimismo, la empresa Industrias AMS, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con

⁶⁶⁷ ARPP, Inscr, 146, L. 188, SAC, Culiacán, 1 de agosto de 1991.

⁶⁶⁸ ARPP, Inscr, 53, L. 188, SAC, Culiacán, 24 de junio de 1991.

⁶⁶⁹ ARPP, Inscr, 69, L. 186, SAC, Culiacán, 26 de abril de 1991.

⁶⁷⁰ ARPP, Inscr, 47, L. 189, SAC, Culiacán, 29 de agosto de 1991.

⁶⁷¹ ARPP, Inscr, 51, L. 192, SAC, Culiacán, 27 de enero de 1992.

⁶⁷² ARPP, Inscr, 45, L. 200, SAC, Culiacán, 30 de noviembre de 1992.

⁶⁷³ ARPP, Inscr, 44, L. 197, SAC, Culiacán, 1 de septiembre de 1992.

⁶⁷⁴ ARPP, Inscr, 41, L. 194, SAC, Culiacán, 29 de abril de 1992.

⁶⁷⁵ ARPP, Inscr, 42, L. 194, SAC, Culiacán, 10 de abril de 1992.

capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos forestales⁶⁷⁶.

Asimismo, la empresa Desarrollo Integral de Empresas Madereras, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de la madera, con duración de 99 años⁶⁷⁷. Así también, la empresa Comercial Industrial Salcido, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con duración de 99 años⁶⁷⁸. De igual forma, la empresa Grupo Forestal Dupac, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 120,000,000 de viejos pesos, dedicándose a la fabricación de artículos de madera⁶⁷⁹.

De igual forma, la empresa Construfácil Muebles, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 25,000,000 viejos pesos, dedicándose a la elaboración de muebles de madera, con duración de 99 años⁶⁸⁰. Asimismo, la empresa Frutagro Industrial, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1992, con un capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos alimenticios a base de carnes, con duración de 99 años⁶⁸¹. Así también, la empresa Comercial Ganadera Quiroz, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 30,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos de ganado, con duración de 99 años⁶⁸².

Asimismo, la empresa Alimentos Rodríguez, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de artículos alimenticios para abarrote, con duración de tiempo indefinido⁶⁸³. De igual forma, la empresa Derivados y Similares de Culiacán, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 300,000,000 viejos pesos, dedicándose a la producción de leche y sus derivados, con duración de 99 años⁶⁸⁴. Así también, la empresa Agrícola y Ganadera El

⁶⁷⁶ ARPP, Inscr, 82, L. 198, SAC, Culiacán, 25 de octubre de 1992.

⁶⁷⁷ ARPP, Inscr, 98, L. 195, SAC, Culiacán, 9 de junio de 1992.

⁶⁷⁸ ARPP, Inscr, 45, L. 193, SAC, Culiacán, 23 de marzo de 1992.

⁶⁷⁹ ARPP, Inscr, 155, L. 192, SAC, Culiacán, 28 de febrero de 1992.

⁶⁸⁰ ARPP, Inscr, 164, L. 191, SAC, Culiacán, 20 de enero de 1992.

⁶⁸¹ ARPP, Inscr, 124, L. 196, SAC, Culiacán, 24 de agosto de 1992.

⁶⁸² ARPP, Inscr, 162, L. 194, SAC, Culiacán, 5 de junio de 1992.

⁶⁸³ ARPP, Inscr, 29, L. 198, SAC, Culiacán, 19 de octubre de 1992.

⁶⁸⁴ ARPP, Inscr, 146, L. 195, SAC, Culiacán, 25 de junio de 1992.

Olvido, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 250,000 viejos pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁶⁸⁵.

De igual forma, la empresa Hacienda Los Bastidas, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1992, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera o industrial, con duración de 99 años⁶⁸⁶. Así también, la empresa Agrícola Humaya, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 3,000,000,000 viejos pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁶⁸⁷. De igual manera, la empresa Esfuerzo Solidario de Productores y Graneros Asociados, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 108,000,000 viejos pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas⁶⁸⁸. Así también, la empresa Agroinvermex, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años⁶⁸⁹.

Asimismo, la empresa Agros de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 300,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración⁶⁹⁰. De igual manera, la empresa JMP Agroinsumos, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos agropecuarios, con duración de 99 años⁶⁹¹. Asimismo, la empresa Grupo Agroindustrial Coronas de Culiacán, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 25,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de tiempo indefinido⁶⁹².

De igual forma, la empresa Agrícola Alex, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la realización de cualquier clase de actividades agrícolas, ganaderas e industriales, con duración de 99 años⁶⁹³. Asimismo, la empresa Agrícola Tarriba, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la realización de actividades ganaderas,

⁶⁸⁵ ARPP, Inscr, 62, L. 208, SAC, Culiacán, 6 de noviembre de 1992.

⁶⁸⁶ ARPP, Inscr, 91, L. 199, SAC, Culiacán, 26 de noviembre de 1992.

⁶⁸⁷ ARPP, Inscr, 194, L. 198, SAC, Culiacán, 21 de octubre de 1992.

⁶⁸⁸ ARPP, Inscr, 16, L. 199, SAC, Culiacán, 23 de noviembre de 1992.

⁶⁸⁹ ARPP, Inscr, 36, L. 198, SAC, Culiacán, 23 de octubre de 1992.

⁶⁹⁰ ARPP, Inscr, 3, L. 198, SAC, Culiacán 8 de octubre de 1992.

⁶⁹¹ ARPP, Inscr, 163, L. 197, SAC, Culiacán, 1 de octubre de 1992.

⁶⁹² ARPP, Inscr, 134, L. 194, SAC, Culiacán, 31 de marzo de 1992.

⁶⁹³ ARPP, Inscr, 40, L. 194, SAC, Culiacán, 20 de abril de 1992.

agrícolas e industriales, con duración de 99 años⁶⁹⁴. De igual manera, la empresa Procesos Agroindustriales del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años⁶⁹⁵.

Por otra parte, la empresa Brisse Asociados, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la elaboración de chocolates y sus derivados, con duración de 99 años⁶⁹⁶. Así también, la empresa Esfuerzo Solidario de Productores y Graneros Asociados, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 108,000,000 viejos pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 90 años⁶⁹⁷. Asimismo, la empresa Carnes Frescas El Rey, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años⁶⁹⁸.

De igual forma, la empresa Carnes Finas del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de carnes, con duración de 99 años⁶⁹⁹. Asimismo, la empresa Packing Storage, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 100,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de 99 años⁷⁰⁰. Así también, la empresa Packing Storage Mexicana, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 100,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícola y para la agroindustria, con duración de 99 años⁷⁰¹.

De igual modo, la empresa Culiacancito, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 50,000 viejos pesos, dedicándose a la transformación de todo tipo de granos, con duración de 99 años⁷⁰². Así también, la empresa Terra Nobile, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 600,000,000 viejos pesos, dedicándose a la

⁶⁹⁴ ARPP, Inscr, 43, L. 194, SAC, Culiacán, 29 de abril de 1992.

⁶⁹⁵ ARPP, Inscr, 126, L. 191, SAC, Culiacán, 13 de enero de 1992.

⁶⁹⁶ ARPP, Inscr, 159, L. 192, SAC, Culiacán, 19 de marzo de 1992.

⁶⁹⁷ ARPP, Inscr, 16, L. 199, SAC, Culiacán, 23 de noviembre de 1992.

⁶⁹⁸ ARPP, Inscr, 158, L. 193, SAC, Culiacán, 3 de marzo de 1992.

⁶⁹⁹ ARPP, Inscr, 168, L. 192, SAC, Culiacán, 4 de marzo de 1992.

⁷⁰⁰ ARPP, Inscr, 190, L. 198, SAC, Culiacán, 16 de noviembre de 1992.

⁷⁰¹ ARPP, Inscr, 49, L. 197, SAC, Culiacán, 11 de septiembre de 1992.

⁷⁰² ARPP, Inscr, 196, L. 198, SAC, Culiacán, 18 de noviembre de 1992.

transformación de granos y vegetales, con duración de 99 años⁷⁰³. Asimismo, la empresa Grupo Industriales Asociados de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 25,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de todo tipo de cereales⁷⁰⁴.

Por otro lado, la empresa DML, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 200,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años⁷⁰⁵. Asimismo, la empresa Agroquímicos Semillas, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 100,000 nuevos pesos, dedicándose a la fabricación de equipos para la agricultura, con duración de 99 años⁷⁰⁶. De igual forma, la empresa Productora Agrícola las Trancas, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de toda clase de productos agrícolas y ganaderos, con duración de 99 años⁷⁰⁷.

De igual manera, la empresa Agrícola Carrillo, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁷⁰⁸. Asimismo, la empresa Grupo Corporativo, Soin, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de materia prima, con duración de 99 años⁷⁰⁹. Así también, la empresa Nitrosul de Culiacán, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la fabricación de insumos agrícolas⁷¹⁰.

De igual forma, la empresa Productora Agrícola de Culiacán, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 1,060,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agroindustrial, con duración de 99 años. Así también, la empresa Modecsa, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de materias primas, con duración de 90 años⁷¹¹. Asimismo, la empresa Textiles Orbi, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de todo tipo de prendas de vestir⁷¹².

⁷⁰³ ARPP, Inscr, 23, L. 198, SAC, Culiacán, 5 de octubre de 1992.

⁷⁰⁴ ARPP, Inscr, 164, L. 193, SAC, Culiacán, 28 de marzo de 1992.

⁷⁰⁵ ARPP, Inscr, 18, L. 198, SAC, Culiacán, 19 de octubre de 1992.

⁷⁰⁶ ARPP, Inscr, 40, L. 200, SAC, Culiacán, 2 de enero de 1993.

⁷⁰⁷ ARPP, Inscr, 21, L. 1, SAC, Culiacán, 22 de octubre de 1993.

⁷⁰⁸ ARPP, Inscr, 133, L. 208, SAC, Culiacán, 14 de diciembre de 1993.

⁷⁰⁹ ARPP, Inscr, 39, L. 208, SAC, Culiacán, 14 de abril de 1993.

⁷¹⁰ ARPP, Inscr, 156, L. 205, SAC, Culiacán, 24 de agosto de 1993.

⁷¹¹ ARPP, Inscr, 117, L. 203, SAC, Culiacán, 24 de mayo de 1993.

⁷¹² ARPP, Inscr, 149, L. 201, SAC, Culiacán, 2 de marzo de 1993.

Por otra parte, la empresa Agrícola Bátiz, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 50,000 viejos pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, ganaderos y forestales, con duración de 99 años. De igual modo, la empresa Productos Industrializados de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 120,000 pesos, dedicándose a la producción de salsas picantes, con duración de 99 años⁷¹³. Así también, la empresa Productos de Maíz y Trigo la Cosita, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la producción de tortillas de harina de trigo y de maíz, con duración de 90 años⁷¹⁴.

De igual forma, la empresa Mafresca, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la fabricación de cualquier tipo de tortilla, con duración de 99 años⁷¹⁵. Asimismo, la empresa Impulsora Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a toda clase de alimentos y bebidas, con duración de 99 años⁷¹⁶. Así también, la empresa Mato de Occidente, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 50,000, dedicándose a la fabricación de helados, cremas, entre otros, con duración de 90 años⁷¹⁷.

De igual manera, la empresa Botanas, León, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 60,000 pesos, dedicándose a la producción de productos alimenticios, como embutidos y botanas, con una duración de tiempo indefinido⁷¹⁸. Así también, la empresa Vizcarnes, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la producción de insumos y alimentos para ganado, con duración de 99 años⁷¹⁹. Asimismo, la empresa Agrícola Irónico, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 1,500,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁷²⁰.

Así también, la empresa Corrales La Providencia, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1993, con un capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal, con duración de 99 años⁷²¹. De igual manera, la empresa Muebles y Acabados del Noroeste, S.A. de C.V., con capital de 200,000 pesos, dedicándose a la

⁷¹³ ARPP, Inscr, 164, L. 207, SAC, Culiacán, 10 de febrero de 1993.

⁷¹⁴ ARPP, Inscr, 100, L. 207, SAC, Culiacán, 14 de octubre de 1993.

⁷¹⁵ ARPP, Inscr, 13, L. 207, SAC, Culiacán, 17 de septiembre de 1993.

⁷¹⁶ ARPP, Inscr, 58, L. 206, SAC, Culiacán, 24 de mayo de 1993.

⁷¹⁷ ARPP, Inscr, 119, L. 200, SAC, Culiacán, 29 de enero de 1993.

⁷¹⁸ ARPP, Inscr, 120, L. 203, SAC, Culiacán, 20 de mayo de 1993.

⁷¹⁹ ARPP, Inscr, 154, L. 207, SAC, Culiacán, 16 de diciembre de 1993.

⁷²⁰ ARPP, Inscr, 148, L. 204, SAC, Culiacán, 16 de julio de 1993.

⁷²¹ ARPP, Inscr, 21, L. 201, SAC, Culiacán, 8 de febrero de 1993.

fabricación de muebles de madera, con duración de 99 años⁷²². Asimismo, la empresa Iri Mexicana, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 150,000 pesos, dedicándose a la industrialización de insumos agrícolas, con duración de tiempo indefinido⁷²³.

De igual forma, la empresa Agrícola El Verde, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la transformación de todo tipo de vegetales y granos para consumo humano y animal, con duración de tiempo indefinido⁷²⁴. Así también, la empresa Industrias San Lorenzo, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 54,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de cereales, con duración de 50 años⁷²⁵.

Asimismo, la empresa Industria Aceitera del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 1,000,000 pesos, dedicándose a la producción de aceites comestibles, con duración de 99 años⁷²⁶. Así también, la empresa Central de Servicios Agrícolas, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de productos derivados de la agricultura, con duración de 99 años⁷²⁷. De igual manera, la empresa Ganadera Reysot, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1994, con un capital de 350,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad ganadera, agrícola o industrial, con duración de 99 años⁷²⁸.

Así también, la empresa Distribuidora Agroindustrial del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de las actividades agropecuarias, con duración de 50 años⁷²⁹. De igual manera, la empresa Agrícola ABC, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de 99 años⁷³⁰. Asimismo, la empresa General Guadalupe Victoria, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1994,

⁷²² ARPP, Inscr, 169, L. 201, SAC, Culiacán, 27 de febrero de 1993.

⁷²³ ARPP, Inscr, 184, L. 204, SAC, Culiacán, 22 de julio de 1993.

⁷²⁴ ARPP, Inscr, 139, L. 206, SAC, Culiacán, 24 de septiembre de 1993.

⁷²⁵ ARPP, Inscr, 113, L. 205, SAC, Culiacán, 27 de julio de 1993.

⁷²⁶ ARPP, Inscr, 57, L. 210, SAC, Culiacán, 17 de febrero de 1994.

⁷²⁷ ARPP, Inscr, 188, L. 7, SAC, Culiacán, 14 de diciembre de 1994.

⁷²⁸ ARPP, Inscr, 156, L. 6, SAC, Culiacán, 28 de noviembre de 1994.

⁷²⁹ ARPP, Inscr, 89, L. 6, SAC, Culiacán, 17 de octubre de 1994.

⁷³⁰ ARPP, Inscr, 56, L. 5, SAC, Culiacán, 30 de agosto de 1994.

con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la industrialización de todo tipo de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido⁷³¹.

Así también, la empresa Campo Corona, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 150,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad productiva, agrícola e industrial, con duración de 99 años⁷³². Asimismo, la empresa Insumos de Selección, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de productos relacionados con la agricultura, con duración de 99 años⁷³³. De igual modo, la empresa Euro Novedades Agrícolas, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación con productos agrícolas, con duración de 99 años⁷³⁴.

Asimismo, la empresa Agrícola del Valle de Sonora, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁷³⁵. De igual modo, la empresa Agrícola Peninsular, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 1,000,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁷³⁶. Así también, la empresa Arrocería de la Costa del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 1,000,000 pesos, dedicándose a la realización de cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁷³⁷.

De igual forma, la empresa Nutrimientos Pecuarios del Valle, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de alimentos balanceados, con duración de 99 años⁷³⁸. Así también, la empresa Industrias Forestales de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de todo tipo de muebles de madera, con duración de 99 años⁷³⁹. De igual modo, la empresa Grupo Alros, S.A. de C.V., se

⁷³¹ ARPP, Inscr, 178, L. 4, SAC, Culiacán, 11 de agosto de 1994.

⁷³² ARPP, Inscr, 193, L. 3, SAC, Culiacán, 1 de julio de 1994.

⁷³³ ARPP, Inscr, 175, L. 3, SAC, Culiacán, 12 de julio de 1994.

⁷³⁴ ARPP, Inscr, 102, L. 3, SAC, Culiacán, 1 de julio de 1994.

⁷³⁵ ARPP, Inscr, 147, L. 2, SAC, Culiacán, 2 de junio de 1994.

⁷³⁶ ARPP, Inscr, 134, L. 2, SAC, Culiacán, 18 de abril de 1994.

⁷³⁷ ARPP, Inscr, 49, L. 2, SAC, Culiacán, 16 de mayo de 1994.

⁷³⁸ ARPP, Inscr, 121, L. 209, SAC, Culiacán, 24 de enero de 1994.

⁷³⁹ ARPP, Inscr, 133, L. 6, SAC, Culiacán, 28 de octubre de 1994.

constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de muebles finos de madera, con duración de 99 años⁷⁴⁰.

De igual manera, la empresa Industrias Madereras de Culiacán, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de toda clase de madera, con duración de 99 años⁷⁴¹. Asimismo, la empresa Desarrollo de Muebles, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de muebles de madera, con duración de 99 años⁷⁴². Así también, la empresa Maderas Finas de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con duración de 99 años⁷⁴³.

De igual modo, la empresa Avecher, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de muebles de madera, con duración de tiempo indefinido⁷⁴⁴. Asimismo, la empresa Ganadera Los Cortijos, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1994, con capital de indefinido, dedicándose a la industrialización de origen animal, con duración de 99 años⁷⁴⁵. Así también, la empresa Procesadora y Comercializadora Nutricarne de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 400,000 pesos, dedicándose al procesamiento de artículos cárnicos y lácteos, con duración de 99 años⁷⁴⁶.

Asimismo, la empresa La Tortilla Feliz, S. R.L. Microindustrial, se constituyó en 1994, con capital de 42,290, dedicándose a la elaboración de productos alimenticios, con duración de 99 años⁷⁴⁷. De igual manera, la empresa Industria Gastronómica Los Portales, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 viejos pesos, dedicándose a la elaboración de alimentos procesados para consumo humano, con duración de 99 años⁷⁴⁸. Así también, la empresa Hermanos Checa, S.R.L. Microindustrial, se constituyó en 1994, con capital de 41,000 pesos, dedicándose a la elaboración de productos alimenticios procesados, con duración de 99 años.

⁷⁴⁰ ARPP, Inscr, 167, L. 7, SAC, Culiacán, 13 de diciembre de 1994.

⁷⁴¹ ARPP, Inscr, 84, L. 6, SAC, Culiacán, 7 de enero de 1994.

⁷⁴² ARPP, Inscr, 126, L. 2, SAC, Culiacán, 31 de mayo de 1994.

⁷⁴³ ARPP, Inscr, 78, L. 210, SAC, Culiacán, 12 de febrero de 1994.

⁷⁴⁴ ARPP, Inscr, 172, L. 209, SAC, Culiacán, 7 de febrero de 1994.

⁷⁴⁵ ARPP, Inscr, 130, L. 8, SAC, Culiacán, 10 de octubre de 1994.

⁷⁴⁶ ARPP, Inscr, 95, L. 209, SAC, Culiacán, 4 de febrero de 1994.

⁷⁴⁷ ARPP, Inscr, 200, L. 6, SAC, Culiacán, 9 de noviembre de 1994.

⁷⁴⁸ ARPP, Inscr, 115, L. 6, SAC, Culiacán, 24 de octubre de 1994.

De igual manera, la empresa El Buen Raíz, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1994, con capital desconocido, dedicándose a la elaboración de productos alimenticios procesados, con duración 99 años⁷⁴⁹. Por otra parte, la empresa Comercializadora, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de todo tipo de hortalizas, con duración de 99 años⁷⁵⁰. Asimismo, la empresa Farmer's Best de México, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose al procesamiento de frutas, legumbres y granos, con duración de 99 años⁷⁵¹.

De igual forma, la empresa Productora y Comercializadora El Dorado, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 1,000,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas como las hortalizas, con duración de 99 años⁷⁵². Así también, la empresa Impulsora Azucarera del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 5,000,000 pesos, dedicándose a la producción de azúcar, con duración de 99 años⁷⁵³. Asimismo, la empresa Screwball Bar, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la elaboración de alimentos procesados, con duración de 99 años⁷⁵⁴.

Así también, la empresa Sinaloa Seafood, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose al procesamiento de toda clase de alimentos, con duración de tiempo indefinido⁷⁵⁵. Asimismo, la empresa Aceites y Oleaginosas del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 1,000,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos de aceite, con duración de 99 años⁷⁵⁶. De igual modo, la empresa Distribuidora Cuauhtemoc del Valle, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de cerveza, así como otras bebidas, con duración de 99 años⁷⁵⁷.

⁷⁴⁹ ARPP, Inscr, 177, L. 4, SAC, Culiacán, 9 de agosto de 1994.

⁷⁵⁰ ARPP, Inscr, 127, L. 4, SAC, Culiacán, 1 de agosto de 1994.

⁷⁵¹ ARPP, Inscr, 8, L. 4, SAC, Culiacán, 22 de julio de 1994.

⁷⁵² ARPP, Inscr, 141, L. 209, SAC, Culiacán, 2 de febrero de 1994.

⁷⁵³ ARPP, Inscr, 81, L. 3, SAC, Culiacán, 4 de agosto de 1994.

⁷⁵⁴ ARPP, Inscr, 25, L. 3, SAC, Culiacán, 21 de junio de 1994.

⁷⁵⁵ ARPP, Inscr, 10, L. 3, SAC, Culiacán, 2 de junio de 1994.

⁷⁵⁶ ARPP, Inscr, 106, L. 210, SAC, Culiacán, 7 de marzo de 1994.

⁷⁵⁷ ARPP, Inscr, 157, L. 2, SAC, Culiacán, 8 de junio de 1994.

De igual forma, la empresa Distribuidora Oca, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera para el hogar, con duración de 99 años⁷⁵⁸. Asimismo, la empresa Culiacán Distribuidora de Maderas, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la fabricación de madera para la elaboración de muebles, con duración de 99 años⁷⁵⁹. Así también, la empresa Alta Moda del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de prendas de vestir, con duración de 99 años⁷⁶⁰.

De igual modo, la empresa Industrias Rochín, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de 99 años⁷⁶¹. Así también, la empresa Sectores Organizados Activos del Valle de Culiacán, S.R.L., se constituyó en 1995, con capital de 700 pesos, dedicándose a la transformación a de los productos de las actividades agropecuarias, con duración de tiempo indefinido⁷⁶². Asimismo, la empresa Estación Rosales de Responsabilidad Limitada, se constituyó en 1995, con capital de 700 pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios⁷⁶³.

De igual manera, la empresa Rancho El Aguajito, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de productos agropecuarios, con duración de 99 años⁷⁶⁴. Así también, la empresa Agrícola Santa Aurora, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 1,000,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios⁷⁶⁵. De igual forma, la empresa Ochiqui, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad relacionada con la agricultura, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁷⁶⁶.

Asimismo, la empresa Agrícola Portillo, S. A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 7,322,727, pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con

⁷⁵⁸ ARPP, Inscr, 73, L. 12, SAC, Culiacán, 1 de agosto de 1995.

⁷⁵⁹ ARPP, Inscr, 191, L. 10, SAC, Culiacán, 11 de mayo de 1995.

⁷⁶⁰ ARPP, Inscr, 60, L. 13, SAC, Culiacán, 27 de septiembre de 1995.

⁷⁶¹ ARPP, Inscr, 171, L. 15, SAC, Culiacán, 28 de diciembre de 1995.

⁷⁶² ARPP, Inscr, 41, L. 15, SAC, Culiacán, 21 de diciembre de 1995.

⁷⁶³ ARPP, Inscr, 126, L. 14, SAC, Culiacán, 13 de noviembre de 1995.

⁷⁶⁴ ARPP, Inscr, 89, L. 14, SAC, Culiacán, 17 de noviembre de 1995.

⁷⁶⁵ ARPP, Inscr, 131, L. 13, SAC, Culiacán, 12 de octubre de 1995.

⁷⁶⁶ ARPP, Inscr, 168, L. 13, SAC, Culiacán, 17 de octubre de 1995.

duración de 99 años⁷⁶⁷. Así también, la empresa Forrajes Samm, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de productos relacionados con la agricultura, con duración de 99 años⁷⁶⁸. Por otra parte, la empresa Campo Agrícola Amezquita, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1995, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad productiva, ya sea agrícola, ganadera e industrial⁷⁶⁹.

De igual manera, la empresa Agrícola Elota, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 3,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad productiva, ganadera, agrícola e industrial, con duración de 99 años⁷⁷⁰. Así también, la empresa Agrícola El Trópico, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícola⁷⁷¹. Por otra parte, la empresa Granex, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 500,000 pesos, dedicándose a la fabricación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁷⁷².

Asimismo, la empresa Desarrollo Comercial de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 60,000 pesos, dedicándose a la industrialización de producto en general, incluyendo la agrícola, con duración de 99 años⁷⁷³. De igual modo, la empresa Agrícola Gnadera Santa Cruz S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de carne de puerco⁷⁷⁴. Así también, la empresa Grupo Impulsora, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 500,000 pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de 99 años⁷⁷⁵.

Por otra parte, la empresa Grupo Constructor Valve, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de 99 años⁷⁷⁶. De igual manera, la empresa Tortillería El Sacrificio, S.R.L. Microindustria, se constituyó en 1995, con capital de 98,021, dedicándose, producción de productos alimenticios, con duración de 99 años⁷⁷⁷.

⁷⁶⁷ ARPP, Inscr, 83, L. 12, SAC, Culiacán, 21 de julio de 1995.

⁷⁶⁸ ARPP, Inscr, 145, L. 11, SAC, Culiacán, 6 de julio de 1995.

⁷⁶⁹ ARPP, Inscr, 179, L. 13, SAC, Culiacán, 10 de octubre de 1995.

⁷⁷⁰ ARPP, Inscr, 158, L. 11, SAC, Culiacán, 7 de julio de 1995.

⁷⁷¹ ARPP, Inscr, 147, L. 8, SAC, Culiacán, 27 de enero de 1995.

⁷⁷² ARPP, Inscr, 177, L. 8, SAC, Culiacán, 31 de enero de 1995.

⁷⁷³ ARPP, Inscr, 77, L. 8, SAC, Culiacán, 9 de enero de 1995.

⁷⁷⁴ ARPP, Inscr, 68, L. 9, SAC, Culiacán, 21 de febrero de 1995.

⁷⁷⁵ ARPP, Inscr, 118, L. 11, SAC, Culiacán, 23 de junio de 1995.

⁷⁷⁶ ARPP, Inscr, 76, L. 10, SAC, Culiacán, 24 de abril de 1995.

⁷⁷⁷ ARPP, Inscr, 64, L. 14, SAC, Culiacán, 6 de noviembre de 1995.

Asimismo, la empresa Cadevi, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos alimenticios, con duración de 99 años⁷⁷⁸.

De igual forma, la empresa Alimentos Exportables, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de productos alimenticios para el consumo humano o animal, con duración de 99 años⁷⁷⁹. Asimismo, la empresa Alimentos Enlatados de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la pasteurización de alimentos, con duración de tiempo indefinido⁷⁸⁰. De igual modo, la empresa Agroproductos Industriales del Norte, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 2,000,000 pesos, dedicándose al procesamiento del tomate, con duración de 99 años⁷⁸¹.

Por otro lado, la empresa Productos Industrializados del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de carne de cerdo, con duración de 99 años⁷⁸². Así también, la empresa Granos Patrón, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de 99 años⁷⁸³. Asimismo, la empresa Tornos Gil Implementos Agrícola, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícola, con duración de 99 años⁷⁸⁴.

De igual manera, la empresa Taller Industrial Rochín, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 350,000 pesos, dedicándose a la fabricación de maquinaria agrícola, con duración de 99 años⁷⁸⁵. Asimismo, la empresa Industrias Michel de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de tiempo indefinido⁷⁸⁶.

Por otro lado, la empresa Exportaciones Agrícolas de la Baja S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la realización de

⁷⁷⁸ ARPP, Inscr, 91, L. 13, SAC, Culiacán, 25 de septiembre de 1995.

⁷⁷⁹ ARPP, Inscr, 19, L. 12, SAC, Culiacán, 25 de julio de 1995.

⁷⁸⁰ ARPP, Inscr, 175, L. 11, SAC, Culiacán, 28 de junio de 1995.

⁷⁸¹ ARPP, Inscr, 13, L. 11, SAC, Culiacán, 27 de mayo de 1995.

⁷⁸² ARPP, Inscr, 122, L. 10, SAC, Culiacán, 4 de mayo de 1995.

⁷⁸³ ARPP, Inscr, 117, L. 9, SAC, Culiacán, 2 de enero de 1995.

⁷⁸⁴ ARPP, Inscr, 101, L. 24, SAC, Culiacán, 5 de noviembre de 1995.

⁷⁸⁵ ARPP, Inscr, 49, L. 17, SAC, Culiacán, 25 de marzo de 1995.

⁷⁸⁶ ARPP, Inscr, 20, L. 21, SAC, Culiacán, 19 de julio de 1995.

cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁷⁸⁷. Asimismo, la empresa Productos Trizalet, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de torillas de maíz, así como sus derivados, con duración de 99 años⁷⁸⁸. Así también, la empresa Agroexportadora del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000, dedicándose a la transformación de vegetales, con duración de 50 años⁷⁸⁹.

De igual manera, la empresa La Casita de Chocolate, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la producción de pan y pasteles, con duración de 99 años⁷⁹⁰. Asimismo, la empresa Procesadora de Lácteos del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 150,000 pesos, dedicándose a la producción de quesos, así como de otros lácteos, con duración de 99 años⁷⁹¹. De igual manera, la empresa Gallardo Peiro Agropecuaria, S.A. de C.V. se constituyó en 1996, con capital de 60,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁷⁹².

Así también, la empresa Ensamblados Agroindustriales, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 150,000 pesos, dedicándose a la producción de equipos para la agroindustria, con duración de tiempo indefinido⁷⁹³. De igual forma, la empresa Export Madera Mexicana, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con duración de 99 años⁷⁹⁴. Asimismo, la empresa La Siesta, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 80,000 pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con duración de 99 años⁷⁹⁵.

Por otra parte, la empresa Productora Forestal del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose al procesamiento de maderas de todas clases, con duración de 99 años⁷⁹⁶. Así también, la empresa El Ofertón del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos,

⁷⁸⁷ ARPP, Inscr, 156, L. 24, SAC, Culiacán, 27 de diciembre de 1996.

⁷⁸⁸ ARPP, Inscr, 22, L. 17, SAC, Culiacán, 26 de febrero de 1996.

⁷⁸⁹ ARPP, Inscr, 104, L. 19, SAC, Culiacán, 2 de julio de 1996.

⁷⁹⁰ ARPP, Inscr, 19, L. 19, SAC, Culiacán, 10 de junio de 1996.

⁷⁹¹ ARPP, Inscr, 171, L. 18, SAC, Culiacán, 25 de mayo de 1996.

⁷⁹² ARPP, Inscr, 164, L. 18, SAC, Culiacán, 4 de junio de 1996.

⁷⁹³ ARPP, Inscr, 148, L. 47, SAC, Culiacán, 14 de agosto de 1996.

⁷⁹⁴ ARPP, Inscr, 85, L.25, SAC, Culiacán, 13 de noviembre de 1996.

⁷⁹⁵ ARPP, Inscr, 156, L. 22, SAC, Culiacán, 22 de octubre de 1996.

⁷⁹⁶ ARPP, Inscr, 174, L. 18, SAC, Culiacán, 5 de junio de 1996.

dedicándose a la fabricación de toda clase de muebles de madera, con duración de 99 años⁷⁹⁷. De igual manera, la empresa Rancho Ceuta, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de toda clase de productos agrícolas, con duración de 99 años⁷⁹⁸.

Por otro lado, la empresa Agropecuaria Isa, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 200,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos agropecuarios, con duración de 99 años⁷⁹⁹. Asimismo, la empresa Industrial Hortícola de México, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 200,000, dedicándose a la industrialización de productos agropecuarios, con duración de 90 años⁸⁰⁰. Así también, la empresa Los Mascareños, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1996, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido⁸⁰¹.

De igual modo, la empresa Agroversa, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de todo tipo de productos agropecuarios, con duración de 99 años⁸⁰². Asimismo, la empresa industrias Terramar del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 60,000 pesos, dedicándose a la fabricación de maquinaria agrícola, con duración de 99 años⁸⁰³. De igual manera, la empresa Agroinsin, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de cualquier tipo de actividad agrícola, con duración de 99 años⁸⁰⁴.

De igual forma, la empresa Industrial Agrícola del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose al procesamiento de productos agrícolas, con duración de 99 años⁸⁰⁵. Así también, la empresa San Rafael Agricultores, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁸⁰⁶. De igual modo, la empresa Agrícola El Cayo, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital

⁷⁹⁷ ARPP, Inscr, 40, L. 18, SAC, Culiacán, 3 de mayo de 1996.

⁷⁹⁸ ARPP, Inscr, 168, L. 24, SAC, Culiacán, 9 de diciembre de 1996.

⁷⁹⁹ ARPP, Inscr, 61, L. 24, SAC, Culiacán, 12 de diciembre de 1996.

⁸⁰⁰ ARPP, Inscr, 131, L. 22, SAC, Culiacán, 8 de octubre de 1996.

⁸⁰¹ ARPP, Inscr, 41, L.22, SAC, Culiacán, 25 de septiembre de 1996.

⁸⁰² ARPP, Inscr, 122, L. 21, SAC, Culiacán, 17 de septiembre de 1996.

⁸⁰³ ARPP, Inscr, 47, L.21, SAC, Culiacán, 31 de agosto de 1996.

⁸⁰⁴ ARPP, Inscr, 43, L. 21, SAC, Culiacán, 31 de agosto de 1996.

⁸⁰⁵ ARPP, Inscr, 195, L. 20, SAC, Culiacán, 23 de agosto de 1996.

⁸⁰⁶ ARPP; Inscr, 57, L. 19, SAC, Culiacán, 22 de junio de 1996.

de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad productiva, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁸⁰⁷.

Asimismo, la empresa Los Bañuelos, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1996, con capital de 60,000 pesos, dedicándose a la industrialización de las actividades primarias, con duración de 99 años⁸⁰⁸. Así también, la empresa Beife, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1996, con capital de 10,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de 15 años⁸⁰⁹. Por otra parte, la empresa León Fonseca, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad productiva, agrícola e industrial, con duración de 50 años⁸¹⁰.

De igual modo, la empresa Campo Agrícola El Progreso, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁸¹¹. Así también, la empresa Paredones de Jesús María, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1996, con capital de 350,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁸¹². Asimismo, la empresa Tacsá del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000, dedicándose a la fabricación de maquinaria agrícola⁸¹³.

De igual forma, la empresa Del Valle del Río San Lorenzo, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1996, con capital de 700, dedicándose a la transformación de actividades agropecuarias, con duración de tiempo indefinido⁸¹⁴. Asimismo, la empresa Frituras Analy, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de alimentos derivados del cerdo, con duración de 99 años⁸¹⁵. De igual modo, la empresa Distribuidora de Subproductos de Puerco Kowi Leya, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal, con duración de 99 años⁸¹⁶.

⁸⁰⁷ ARPP, Inscr, 3, L. 19, SAC, Culiacán, 29 de mayo de 1996.

⁸⁰⁸ ARPP, Inscr, 152, L. 18, SAC, Culiacán, 24 de mayo de 1996.

⁸⁰⁹ ARPP, Inscr, 119, L. 53, SAC, Culiacán, 14 de octubre de 1996.

⁸¹⁰ ARPP, Inscr, 110, L. 18, SAC, Culiacán, 28 de mayo de 1996.

⁸¹¹ ARPP, Inscr, 107, L. 18, SAC, Culiacán, 23 de mayo de 1996.

⁸¹² ARPP, Inscr, 77, L. 18, SAC, Culiacán, 15 de abril de 1996.

⁸¹³ ARPP, Inscr, 47, L. 18, SAC, Culiacán, 13 de mayo de 1996.

⁸¹⁴ ARPP, Inscr, 49, L. 16, SAC, Culiacán, 29 de enero de 1996.

⁸¹⁵ ARPP, Inscr, 171, L. 20, SAC, Culiacán, 20 de agosto de 1996.

⁸¹⁶ ARPP, Inscr, 70, L. 20, SAC, Culiacán, 19 de julio de 1996.

De igual manera, la empresa Comercializadora y Productora Nacional de Carnes, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal, con duración de 99 años⁸¹⁷. Asimismo, la empresa Comercializadora Vizur, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal, con duración de 99 años⁸¹⁸. Por otro lado, la empresa Carnes San Felipe, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de carnes en general, con duración de 99 años⁸¹⁹.

Así también, la empresa Alinsumos, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal, con duración de 99 años⁸²⁰. De igual modo, la empresa Muebles Horacio, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000, dedicándose a la fabricación de todo tipo de muebles de madera, con duración de 99 años⁸²¹. Asimismo, la empresa El Ofertón del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de muebles de madera, con duración de 99 años⁸²².

De igual manera, la empresa Galerías del Parque, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de muebles de madera, con duración de 99 años⁸²³. Asimismo, la empresa Forestal Lara, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de productos forestales, con duración de 99 años⁸²⁴. Así también, la empresa Granos de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de semillas, con duración de tiempo indefinido⁸²⁵.

De igual modo, la empresa Campo Agrícola San Juan, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de semillas, con duración de 99 años⁸²⁶. Así también, la empresa Empaques y Representaciones del

⁸¹⁷ ARPP, Inscr, 134, L. 19, SAC, Culiacán, 3 de julio de 1996.

⁸¹⁸ ARPP, Inscr, 133, L. 19, SAC, Culiacán, 3 de julio de 1996.

⁸¹⁹ ARPP, Inscr, 35, L. 18, SAC, Culiacán, 29 de abril de 1996.

⁸²⁰ ARPP, Inscr, 120, L. 16, SAC, Culiacán, 27 de febrero de 1996.

⁸²¹ ARPP, Inscr, 118, L. 17, SAC, Culiacán, 11 de abril de 1996.

⁸²² ARPP, Inscr, 109, L. 17, SAC, Culiacán, 1 de abril de 1996.

⁸²³ ARPP, Inscr, 123, L. 16, SAC, Culiacán, 7 de febrero de 1996.

⁸²⁴ ARPP, Inscr, 93, L. 16, SAC, Culiacán, 24 de febrero de 1996.

⁸²⁵ ARPP, Inscr, 71, L. 23, SAC, Culiacán, 11 de noviembre de 1996.

⁸²⁶ ARPP, Inscr, 122, L. 19, SAC, Culiacán, 2 de julio de 1996.

Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de papel, con duración de 99 años⁸²⁷.

De igual forma, la empresa Agrícola El Nuevo Catorce, S.P.R. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 500,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad ganadera, agrícola e industrial, con duración de 99 años⁸²⁸. Así también, la empresa Santa Rosita, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de las actividades agropecuarias, con duración de tiempo indefinido⁸²⁹. De igual modo, la empresa Hirmarbe, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquiera actividad productiva ya sea agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁸³⁰.

Asimismo, la empresa Semillas El Ranchito, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la industrialización de los productos del campo, con duración de 99 años⁸³¹. De igual modo, la empresa Agroempresas, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos alimenticios, con duración de 99 años⁸³². Así también, la empresa Agropecuaria Las Brisas, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de vegetales, con duración de 99 años⁸³³.

Por otra parte, la empresa Agrícola Obsam, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁸³⁴. De igual manera, la empresa Agrícola San Isidro, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1997, con capital de 150,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad ganadera, agrícola e industrial, con duración de 99 años⁸³⁵. Asimismo, la empresa Agrosemillas de Maloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁸³⁶.

⁸²⁷ ARPP, Inscr, 177, L. 25, SAC, Culiacán, 19 de diciembre de 1996.

⁸²⁸ ARPP, Inscr, 105, L. 34, SAC, Culiacán, 6 de noviembre de 1996.

⁸²⁹ ARPP, Inscr, 77, L. 34, SAC, Culiacán, 11 de diciembre de 1997.

⁸³⁰ ARPP, Inscr, 37, L. 34, SAC, Culiacán, 22 de octubre de 1997.

⁸³¹ ARPP, Inscr, 22, L. 34, SAC, Culiacán, 16 de diciembre de 1997.

⁸³² ARPP, Inscr, 16, L. 34, SAC, Culiacán, 4 de diciembre de 1997.

⁸³³ ARPP, Inscr, 8, L. 34, SAC, Culiacán, 29 de noviembre de 1997.

⁸³⁴ ARPP, Inscr, 7, L. 34, SAC, Culiacán, 13 de diciembre de 1997.

⁸³⁵ ARPP, Inscr, 23, L. 33, SAC, Culiacán, 30 de octubre de 1997.

⁸³⁶ ARPP, Inscr, 18, L. 33, SAC, Culiacán, 10 de octubre de 1997.

De igual forma, la empresa Siembra, Cultivo y Cosecha del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁸³⁷. Asimismo, la empresa Del Valle El Dorado, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de tiempo indefinido⁸³⁸. De igual manera, la empresa Oso Mayor, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad industrial forestal, con duración de tiempo indefinido⁸³⁹.

De igual modo, la empresa Comercializadora Invernaderos, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000, dedicándose a la fabricación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁸⁴⁰. De igual forma, la empresa Santa Felipa, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁸⁴¹. Así también, la empresa Familia Chavira, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁸⁴².

Así también, la empresa Agrícola Villa Palmira, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años⁸⁴³. Por otra parte, la empresa Valentín Gómez Farías No. 2 S.P.R. de R.I., con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido⁸⁴⁴. Asimismo, la empresa Familia Saucedo, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad productiva, ya sea agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁸⁴⁵.

De igual modo, la empresa Puente Cuates, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola e industrial,

⁸³⁷ ARPP, Inscr, 15, L. 33, SAC, Culiacán, 8 de septiembre de 1997.

⁸³⁸ ARPP, Inscr, 10, L.33, SAC, Culiacán, 27 de octubre de 1997.

⁸³⁹ ARPP, Inscr, 69, L. 32, SAC, Culiacán, 4 de octubre de 1997.

⁸⁴⁰ ARPP, Inscr, 50, L. 32, SAC, Culiacán, 30 de septiembre de 1997.

⁸⁴¹ ARPP, Inscr, 197, L. 30, SAC, Culiacán, 27 de agosto de 1997.

⁸⁴² ARPP, Inscr, 188, L. 30, SAC, Culiacán, 26 de agosto de 1997.

⁸⁴³ ARPP, Inscr, 183, L. 30, SAC, Culiacán, 25 de agosto de 1997.

⁸⁴⁴ ARPP, Inscr, 58, L. 32, SAC, Culiacán, 3 de octubre de 1997.

⁸⁴⁵ ARPP, Inscr, 57, L. 32, SAC, Culiacán, 2 de octubre de 1997.

con duración de tiempo indefinido⁸⁴⁶. Asimismo, la empresa Agrícola Hercar S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁸⁴⁷. Por otra parte, la empresa Ramiro Valdéz, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido⁸⁴⁸.

Asimismo, la empresa Productores de Recobeco y Caimanero, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad productiva, ya sea agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁸⁴⁹. Por otra parte, la empresa Internacional de Invernaderos, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁸⁵⁰. Así también, la empresa Agronegocios Culiacán y Fuhou, S.A. de S.V., se constituyó en 1997, con capital de 300,000 pesos, dedicándose a la industrialización de cualquier tipo de actividad productiva, ya sea agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁸⁵¹.

Por otra parte, la empresa Salvador Guzmán Ruíz, Sector de Producción No. 16, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de cualquier tipo de actividad agrícola y ganadera, con duración desconocida⁸⁵². Asimismo, la empresa Agropecuaria Lee, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 70,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁸⁵³. De igual modo, la empresa Productores de La Loma, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁸⁵⁴.

De igual modo, la empresa Santa Felipa, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e

⁸⁴⁶ ARPP, Inscr, 56, L. 32, SAC, Culiacán, 2 de octubre de 1997.

⁸⁴⁷ ARPP, Inscr, 55, L. 32, SAC, Culiacán, 2 de octubre de 1997.

⁸⁴⁸ ARPP, Inscr, 145, L.31, SAC, Culiacán, 17 de septiembre de 1997.

⁸⁴⁹ ARPP, Inscr, 116, L. 31, SAC, Culiacán, 26 de agosto de 1997.

⁸⁵⁰⁸⁵⁰ ARPP, Inscr, 108, L. 31, SAC, Culiacán, 9 de septiembre de 1997.

⁸⁵¹ ARPP, Inscr, 82, L. 31, SAC, Culiacán, 2 de septiembre de 1997.

⁸⁵² ARPP, Inscr, 64, L. 31, SAC, Culiacán, 2 de septiembre de 1997.

⁸⁵³ ARPP, Inscr, 39, L. 31, SAC, Culiacán, 30 de agosto de 1997.

⁸⁵⁴ ARPP, Inscr, 16, L. 31, SAC, Culiacán, 27 de agosto de 1997.

industrial, con duración de tiempo indefinido⁸⁵⁵. Así también, la empresa Carlos Ruíz Escobar de Producción No. 1 S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁸⁵⁶. Asimismo, la empresa Nueva Yamal, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 450,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos agropecuario, con duración de 99 años⁸⁵⁷.

Asimismo, la empresa La Michoacana de Producción Número 12-B, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose al desarrollo de las actividades agroindustriales, con duración de tiempo indefinido⁸⁵⁸. Por otra parte, la empresa Lo de Sauceda 2001, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido⁸⁵⁹. De igual modo, la empresa Grupo Progreso, No. 7, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido⁸⁶⁰.

De igual manera, la empresa Exportador Agrícola, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 1,000,000 pesos, dedicándose a la transformación de vegetales, con duración de 50 años⁸⁶¹. Así también, la empresa Grupo Proaja, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997; en esta empresa los socios aportaron hectáreas, sin incluir capital, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración no mayor de 3 años⁸⁶². Por otra parte, la empresa Nitrosul del Valle de Culiacán, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de productos agrícolas, con duración de 50 años⁸⁶³.

De igual manera, la empresa California, Sinaloa Organic Farm, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años⁸⁶⁴. Asimismo, la empresa Producciones Intensivas Peninsulares, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000

⁸⁵⁵ ARPP, Inscr, 197, L. 30, SAC, Culiacán, 27 de julio de 1997.

⁸⁵⁶ ARPP, Inscr, 90, L. 30, SAC, Culiacán, 4 de agosto de 1997.

⁸⁵⁷ ARPP, Inscr, 48, L. 30, SAC, Culiacán, 26 de julio de 1997.

⁸⁵⁸ ARPP, Inscr, 157, L. 29, SAC, Culiacán, 26 de junio de 1997.

⁸⁵⁹ ARPP, Inscr, 133, L. 29, SAC, Culiacán, 14 de julio de 1997.

⁸⁶⁰ ARPP, Inscr, 132, L. 29, SAC, Culiacán, 14 de julio de 1997.

⁸⁶¹ ARPP, Inscr, 145, L. 28, SAC, Culiacán, 13 de junio de 1997.

⁸⁶² ARPP, Inscr, 21, L. 28, SAC, Culiacán, 12 de mayo de 1997.

⁸⁶³ ARPP, Inscr, 53, L. 26, SAC, Culiacán, 10 de marzo de 1997.

⁸⁶⁴ ARPP, Inscr, 37, L. 26, SAC, Culiacán, 26 de febrero de 1997.

pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años⁸⁶⁵. Por otra parte, la empresa Agrícola Jibar, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1997, con capital de 150,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁸⁶⁶.

Así también, la empresa Riego Plus, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de 99 años⁸⁶⁷. Por otro lado, la empresa Comercial Don Porfirio, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁸⁶⁸. Asimismo, la empresa Frente Agrícola Rey Midas, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1997, con capital de 50,500, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁸⁶⁹.

De igual manera, la empresa Agrícola Aguanueva, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose al procesamiento de productos agrícolas, con duración de 99 años⁸⁷⁰. Asimismo, la empresa La Empacipación No. 1, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁸⁷¹. De igual modo, la empresa Protesa del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de 99 años⁸⁷².

Por otra parte, la empresa Alianza de Productos Agrícolas, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 500,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años⁸⁷³. Así también, la empresa Sinomex Textil, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 100,00 pesos, dedicándose a la industria textil, con duración de 99 años⁸⁷⁴. De igual modo, la empresa La Etiqueta del

⁸⁶⁵ ARPP, Inscr, 14, L. 26, SAC, Culiacán, 22 de enero de 1997.

⁸⁶⁶ ARPP, Inscr, 10, L. 25, SAC, Culiacán, 20 de enero de 1997.

⁸⁶⁷ ARPP, Inscr, 171, L. 24, SAC, Culiacán, 13 de enero de 1997.

⁸⁶⁸ ARPP, Inscr, 170, L. 24, SAC, Culiacán, 13 de enero de 1997.

⁸⁶⁹ ARPP, Inscr, 8, L. 28, SAC, Culiacán, 20 de mayo de 1997.

⁸⁷⁰ ARPP, Inscr, 143, L. 27, SAC, Culiacán, 13 de mayo de 1997.

⁸⁷¹ ARPP, Inscr, 136, L. 27, SAC, Culiacán, 30 de abril de 1997.

⁸⁷² ARPP, Inscr, 65, L. 27, SAC, Culiacán, 28 de abril de 1997.

⁸⁷³ ARPP, Inscr, 84, L. 26, SAC, Culiacán, 11 de marzo de 1997.

⁸⁷⁴ ARPP, Inscr, 120, L. 27, SAC, Culiacán, 9 de mayo de 1997.

Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 300,000 pesos, dedicándose a la elaboración de trajes de etiqueta, con duración de 99 años⁸⁷⁵.

Asimismo, la empresa Vangarde Corporación, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 350,000 pesos, dedicándose a la fabricación de prendas de vestir, con duración de 99 años⁸⁷⁶. De igual manera, la empresa Innova Alimentos Ganaderos, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de alimentos balanceados, con duración de 99 años⁸⁷⁷. Por otra parte, la empresa Comercializadora Agros, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁸⁷⁸.

Así también, la empresa Corporación Productora de Avestruces del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 150,000 pesos, dedicándose a la industrialización de carnes de avestruz, con duración de 99 años⁸⁷⁹. De igual forma, la empresa Industrias Cárnicas de Calidad, S.A. de C.V., con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de carnes, con duración de 99 años⁸⁸⁰. Asimismo, la empresa Rancho Agrícola y Ganadero, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal, con duración de 99 años⁸⁸¹.

De igual modo, la empresa Agropecuaria SS, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal, con duración de 99 años⁸⁸². Por otra parte, la empresa Carnicería y Cremería Zamfel's, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de toda clase de carnes y lácteos, con duración de 99 años⁸⁸³. De igual manera, la empresa Corrales El Seis, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con

⁸⁷⁵ ARPP, Inscr, 171, L. 26, SAC, Culiacán, 8 de abril de 1997.

⁸⁷⁶ ARPP, Inscr, 85, L. 25, SAC, Culiacán, 1 de febrero de 1997.

⁸⁷⁷ ARPP, Inscr, 47, L. 28, SAC, Culiacán, 31 de mayo de 1997.

⁸⁷⁸ ARPP, Inscr, 124, L. 25, SAC, Culiacán, 20 de enero de 1997.

⁸⁷⁹ ARPP, Inscr, 179, L. 30, SAC, Culiacán, 25 de agosto de 1997.

⁸⁸⁰ ARPP, Inscr, 22, L. 31, SAC, Culiacán, 12 de julio de 1997.

⁸⁸¹ ARPP, Inscr, 172, L. 28, SAC, Culiacán, 23 de junio de 1997.

⁸⁸² ARPP, Inscr, 118, L. 28, SAC, Culiacán, 12 de junio de 1997.

⁸⁸³ ARPP, Inscr, 181, L. 26, SAC, Culiacán, 10 de abril de 1997.

capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal⁸⁸⁴.

Asimismo, la empresa Envases Alumbrados, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 200,000 pesos, dedicándose a la producción de productos de madera, con duración de 99 años⁸⁸⁵. Por otro lado, la empresa Fábrica de Muebles y Detalles, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de muebles, con duración de 99 años⁸⁸⁶. De igual forma, la empresa Comercial Maderera de Durango, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 500,000 pesos, dedicándose a la transformación maderera, con duración de 99 años⁸⁸⁷.

Por otra parte, la empresa Aserradero y Maderería El Tule, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de muebles, con duración de 99 años⁸⁸⁸. De igual manera, la empresa Maderexport, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos forestales, con duración de 99 años⁸⁸⁹. Asimismo, la empresa Agropecuaria El Corral Falso, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años⁸⁹⁰.

Así también, la empresa Agrícola Villa Palmira, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de cualquier producto agrícola, con duración de 99 años⁸⁹¹. Por otro lado, la empresa Productora y Comercializadora Guadalajara, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 100,000, dedicándose a la transformación de productos alimenticios, con duración de 99 años⁸⁹². Asimismo, la empresa Clarita S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de toda clase de productos alimenticios, con duración de 99 años⁸⁹³.

⁸⁸⁴ ARPP, Inscr, 174, L. 24, SAC, Culiacán, 13 de enero de 1997.

⁸⁸⁵ ARPP, Inscr, 159, L. 29, SAC, Culiacán, 15 de julio de 1997.

⁸⁸⁶ ARPP, Inscr, 169, L. 27, SAC, Culiacán, 26 de febrero de 1997.

⁸⁸⁷ ARPP, Inscr, 144, L. 27, SAC, Culiacán, 18 de abril de 1997.

⁸⁸⁸ ARPP, Inscr, 93, L. 27, SAC, Culiacán, 19 de abril de 1997.

⁸⁸⁹ ARPP, Inscr, 69, L. 27, SAC, Culiacán, 16 de abril de 1997.

⁸⁹⁰ ARPP, Inscr, 134, L. 33, SAC, Culiacán, 20 de octubre de 1997.

⁸⁹¹ ARPP, Inscr, 183, L. 30, SAC, Culiacán, 25 de agosto de 1997.

⁸⁹² ARPP, Inscr, 90, L. 28, SAC, Culiacán, 30 de mayo de 1997.

⁸⁹³ ARPP, Inscr, 85, L. 28, SAC, Culiacán, 22 de mayo de 1997.

De igual manera, la empresa productos Los Álamos, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 1,500,000 pesos, dedicándose a la producción de alimentos enlatados, con duración de 99 años⁸⁹⁴. Así también, la empresa Agroproductos Internacionales, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, dedicándose a la industrialización de semillas, con duración de 1997⁸⁹⁵. De igual modo, la empresa Promotora de Alimentos Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de granos y semillas, con duración de 10 años⁸⁹⁶.

Así también, la empresa Tres Ríos, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de granos, frutas y hortalizas, con duración de 99 años⁸⁹⁷. Asimismo, la empresa El Bodegón de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de semillas, con duración de 99 años⁸⁹⁸. De igual forma, la empresa Campesinos de Juan Aldama, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad productiva, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁸⁹⁹.

De igual forma, la empresa Industria Triplayera del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 300,000 pesos, dedicándose a la fabricación de caoba, triplay de cedro, pino, entre otras, con duración de tiempo indefinido⁹⁰⁰. Así también, la empresa Pallet Express, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de toda clase de madera, con duración de 99 años⁹⁰¹. De igual modo, la empresa Carsi de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 60,000 pesos, dedicándose a la industrialización de madera en general, con duración de 99 años⁹⁰².

Asimismo, la empresa Direm, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de la madera, con duración de 99 años⁹⁰³. De igual modo, la empresa Triplay Aglomerados del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó

⁸⁹⁴ ARPP, Inscr, 10, L. 26, SAC, Culiacán, 13 de febrero de 1997.

⁸⁹⁵ ARPP, Inscr, 82, L. 34, SAC, Culiacán, 19 de diciembre de 1997.

⁸⁹⁶ ARPP, Inscr, 137, L. 30, SAC, Culiacán, 12 de agosto de 1997.

⁸⁹⁷ ARPP, Inscr, 12, L. 29, SAC, Culiacán, 13 de junio de 1997.

⁸⁹⁸ ARPP, Inscr, 86, L. 25, SAC, Culiacán, 24 de enero de 1997.

⁸⁹⁹ ARPP, Inscr, 58, L. 28, SAC, Culiacán, 15 de mayo de 1997.

⁹⁰⁰ ARPP, Inscr, 49, L. 42, SAC, Culiacán, 22 de octubre de 1997.

⁹⁰¹ ARPP, Inscr, 160, L. 41, SAC, Culiacán, 7 de octubre de 1997.

⁹⁰² ARPP, Inscr, 127, L. 40, SAC, Culiacán, 26 de agosto de 1997.

⁹⁰³ ARPP, Inscr, 185, L. 38, SAC, Culiacán, 2 de julio de 1997.

en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de muebles⁹⁰⁴. Así también, la empresa Agrícola Lluvia de Oro, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de 100,000 pesos⁹⁰⁵.

Así también, la empresa Suszek Sea Food, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000, dedicándose a cualquier actividad relacionada con la agricultura, incluyendo la agroindustria, con duración de tiempo indefinido⁹⁰⁶. De igual manera, la empresa Bio Agricultura, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la realización de cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁹⁰⁷. Por otra parte, la empresa Agrícola Peña López, se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad productiva, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹⁰⁸.

Asimismo, la empresa Campo Salcido, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital de 50,000, dedicándose a la realización de cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁹⁰⁹. De igual modo, la empresa Agrícola Singh S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad productiva, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹¹⁰. De igual manera, la empresa Campos San Nicos, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la transformación de vegetales, con duración de 99 años⁹¹¹.

De igual forma, la empresa Vegetales y Granos Santa Martha, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁹¹². Asimismo, la empresa Agribel, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁹¹³. Así también, la empresa Agrícola Pauher, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos,

⁹⁰⁴ ARPP, Inscr, 115, L. 37, SAC, Culiacán, 30 de abril de 1998.

⁹⁰⁵ ARPP, Inscr, 14, L. 45, SAC, Culiacán, 24 de agosto de 1998.

⁹⁰⁶ ARPP, Inscr, 79, L. 43, SAC, Culiacán, 28 de noviembre de 1998.

⁹⁰⁷ ARPP, Inscr, 5, L. 43, SAC, Culiacán, 9 de octubre de 1998.

⁹⁰⁸ ARPP, Inscr, 90, L. 42, SAC, Culiacán, 27 de octubre de 1998.

⁹⁰⁹ ARPP, Inscr, 60, L. 42, SAC, Culiacán, 22 de octubre de 1998.

⁹¹⁰ ARPP, Inscr, 58, L. 42, SAC, Culiacán, 15 de octubre de 1998.

⁹¹¹ ARPP, Inscr, 135, L. 41, SAC, Culiacán, 2 de octubre de 1998.

⁹¹² ARPP, Inscr, 126, L. 41, SAC, Culiacán, 29 de septiembre de 1998.

⁹¹³ ARPP, Inscr, 103, L. 41, SAC, Culiacán, 25 de septiembre de 1998.

dedicándose a cualquier actividad productiva agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁹¹⁴.

De igual manera, la empresa Agrícola del Sur K-S, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹¹⁵. Así también, la empresa Agrícola Malacón, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad productiva, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹¹⁶. Asimismo, la empresa Futuro Agrícola, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la transformación de vegetales, con duración de 99 años⁹¹⁷.

De igual forma, la empresa Agrícola Arévalo López, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad productiva, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹¹⁸. Así también, la empresa Agrícola Lluvia de Oro, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁹¹⁹. Por otra parte, la empresa Agrícola El Vergelito, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad relacionada con la agricultura, incluyendo la agroindustria, con duración de tiempo indefinido⁹²⁰.

Así también, la empresa Agrícola La Pizarra, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad productiva, ya sea ganadera, agrícola e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹²¹. De igual forma, la empresa Agrícola Paez y Asociados, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad productiva, ganadera, agrícola e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹²². De la misma manera, la empresa Productores Familia y Zabel, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital

⁹¹⁴ ARPP, Inscr, 86, L. 41, SAC, Culiacán, 11 de septiembre de 1998.

⁹¹⁵ ARPP, Inscr, 72, L. 41, SAC, Culiacán, 22 de septiembre de 1998.

⁹¹⁶ ARPP, Inscr, 41, L. 41, SAC, Culiacán, 3 de agosto de 1998.

⁹¹⁷ ARPP, Inscr, 34, L. 41, SAC, Culiacán, 21 de septiembre de 1998.

⁹¹⁸ ARPP, Inscr, 192, L. 40, SAC, Culiacán, 3 de septiembre de 1998.

⁹¹⁹ ARPP, Inscr, 178, L. 40, SAC, Culiacán, 24 de agosto de 1998.

⁹²⁰ ARPP, Inscr, 168, L. 40, SAC, Culiacán, 31 de agosto de 1998.

⁹²¹ ARPP, Inscr, 149, L. 40, SAC, Culiacán, 25 de agosto de 1998.

⁹²² ARPP, Inscr, 148, L. 40, SAC, Culiacán, 25 de agosto de 1998.

desconocido, dedicándose a cualquier actividad productiva, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹²³.

Por otra parte, la empresa Agrícola El Pedregal, S.P. R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad productiva, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹²⁴. Así también, la empresa Familia Rivera, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹²⁵. De igual manera, la empresa Familia Heras Flores, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹²⁶.

De igual manera, la empresa El Niquelado S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera, e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹²⁷. De igual forma, la empresa Agrícola San Diego, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹²⁸. Asimismo, la empresa Agrícola Ríos Medina, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹²⁹.

Asimismo, la empresa Agrícola Angulo Obrero, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹³⁰. De la misma manera, la empresa Grupo Lazunzas, S.P.R. de R.I, se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹³¹. Así también, la empresa Familia Zevada Munguía, S.P.R. de R.I., se

⁹²³ ARPP, Inscr, 123, L. 40, SAC, Culiacán, 26 de agosto de 1998.

⁹²⁴ ARPP, Inscr, 122, L. 40, SAC, Culiacán, 26 de agosto de 1998.

⁹²⁵ ARPP, Inscr, 117, L. 40, SAC, Culiacán, 20 de agosto de 1998.

⁹²⁶ ARPP, Inscr, 99, L. 40, SAC, Culiacán, 20 de agosto de 1998.

⁹²⁷ ARPP, Inscr, 98, L. 40, SAC, Culiacán, 20 de agosto de 1998.

⁹²⁸ ARPP, Inscr, 70, L. 40, SAC, Culiacán, 13 de agosto de 1998.

⁹²⁹ ARPP, Inscr, 69, L. 40, SAC, Culiacán, 13 de agosto de 1998.

⁹³⁰ ARPP, Inscr, 60, L. 40, SAC, Culiacán, 12 de agosto de 1998.

⁹³¹ ARPP, Inscr, 55, L. 40, SAC, Culiacán, 14 de agosto de 1998.

constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹³².

De igual modo, la empresa Grupo Antonio Rosales, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹³³. De igual forma, la empresa Familia Zambada, S.P.R. de R.I., con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹³⁴. Asimismo, la empresa Familia Barraza S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹³⁵.

Por otra parte, la empresa Agrícola Félix Ochoa, S.P.R. de R.I., con duración de 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹³⁶. De igual forma, la empresa Familia Beltrán, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹³⁷. Asimismo, la empresa La Cañada del Rodeo, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹³⁸.

Así también, la empresa Agrícola Hoba, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹³⁹. De igual manera, la empresa Teja Washi, S.P.R. de R.I., con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹⁴⁰. De igual forma, la empresa Familia Valenzuela García, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, dedicándose a

⁹³² ARPP, Inscr, 54, L. 40, SAC, Culiacán, 14 de agosto de 1998.

⁹³³ ARPP, Inscr, 20, L. 40, SAC, Culiacán, 13 de agosto de 1998.

⁹³⁴ ARPP, Inscr, 6, L. 40, SAC, Culiacán, 10 de agosto de 1998.

⁹³⁵ ARPP, Inscr, 4, L. 40, SAC, Culiacán, 10 de agosto de 1998.

⁹³⁶ ARPP, Inscr, 171, L. 39, SAC, Culiacán, 7 de agosto de 1998.

⁹³⁷ ARPP, Inscr, 170, L. 39, SAC, Culiacán, 6 de agosto de 1998.

⁹³⁸ ARPP, Inscr, 169, L. 39, SAC, Culiacán, 6 de agosto de 1998.

⁹³⁹ ARPP, Inscr, 168, L. 39, SAC, Culiacán, 7 de agosto de 1998.

⁹⁴⁰ ARPP, Inscr, 167, L. 39, SAC, Culiacán, 20 de julio de 1998.

cualquier tipo de actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹⁴¹.

Asimismo, la empresa La Higuera Chapa, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹⁴². Así también, la empresa Productores del Melchor, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹⁴³. De igual modo, la empresa Agrícola Caimanera, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹⁴⁴.

De igual manera, la empresa Grupo Abitia Beltrán, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹⁴⁵. De igual modo, la empresa Agrícola MCC, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 100 años⁹⁴⁶. Por otra parte, la empresa Ojeda Beltrán, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹⁴⁷.

Asimismo, la empresa Cañaverales del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años.⁹⁴⁸ De igual manera, la empresa Grupo Ibaca, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹⁴⁹. Así también, la empresa Frutas Frescas del Pacífico, S.A. de C.V., se

⁹⁴¹ ARPP, Inscr, 160, L. 39, SAC, Culiacán, 6 de agosto de 1998.

⁹⁴² ARPP, Inscr, 136, L. 39, SAC, Culiacán, 30 de julio de 1998.

⁹⁴³ ARPP, Inscr, 135, L. 39, SAC, Culiacán, 14 de julio de 1998.

⁹⁴⁴ ARPP, Inscr, 134, L. 39, SAC, Culiacán, 15 de julio de 1998.

⁹⁴⁵ ARPP, Inscr, 114, L. 39, SAC, Culiacán, 27 de julio de 1998.

⁹⁴⁶ ARPP, Inscr, 35, L. 39, SAC, Culiacán, 7 de julio de 1998.

⁹⁴⁷ ARPP, Inscr, 33, L. 39, SAC, Culiacán, 3 de julio de 1998.

⁹⁴⁸ ARPP, Inscr, 187, L. 38, SAC, Culiacán, 2 de julio de 1998.

⁹⁴⁹ ARPP, Inscr, 166, L. 38, SAC, Culiacán, 24 de junio de 1998.

constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁹⁵⁰.

De igual forma, la empresa Agro-Traders, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de todo tipo de hortalizas, con duración de 99 años⁹⁵¹. Asimismo, la empresa Papas de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁹⁵². Así también, la empresa Del Norte Alimentos, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de frutas y legumbres, con duración de 99 años⁹⁵³.

Asimismo, al empresa Agrícola Organics, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose al procesamiento de frutas, con duración de 50 años⁹⁵⁴. Así también, la empresa Comercializadora Belta, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹⁵⁵. Por otra parte, la empresa Caimanes, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1998, con capital de 21,140, dedicándose a cualquier tipo de actividad productiva agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹⁵⁶.

De igual forma, la empresa Verdura, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1998, con capital de 21,140, dedicándose a cualquier actividad productiva, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹⁵⁷. Así también, la empresa José María Sánchez, se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido⁹⁵⁸. De igual modo, la empresa Agroinsumos del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 60,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹⁵⁹.

⁹⁵⁰ ARPP, Inscr, 51, L. 38, SAC, Culiacán, 8 de junio de 1998.

⁹⁵¹ ARPP, Inscr, 95, L. 42, SAC, Culiacán, 27 de octubre de 1998.

⁹⁵² ARPP, Inscr, 46, L. 46, SAC, Culiacán, 7 de julio de 1998.

⁹⁵³ ARPP, Inscr, 109, L. 37, SAC, Culiacán, 18 de mayo de 1998.

⁹⁵⁴ ARPP, Inscr, 48, L. 37, SAC, Culiacán, 30 de abril de 1998.

⁹⁵⁵ ARPP, Inscr, 3, L. 38, SAC, Culiacán, 1 de junio de 1998.

⁹⁵⁶ ARPP, Inscr, 162, L. 37, SAC, Culiacán, 25 de mayo de 1998.

⁹⁵⁷ ARPP, Inscr, 155, L. 37, SAC, Culiacán, 22 de mayo de 1998.

⁹⁵⁸ ARPP, Inscr, 22, L. 37, SAC, Culiacán, 12 de marzo de 1998.

⁹⁵⁹ ARPP, Inscr, 9, L. 37, SAC, Culiacán, 21 de abril de 1998.

Así también, la empresa Jovipa, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 750,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de tiempo indefinido⁹⁶⁰. De igual manera, la empresa Agronegocios de México, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de vegetales, con duración de 99 años⁹⁶¹. Asimismo, la empresa Granos de Culiacán, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años⁹⁶².

Por otra parte, la empresa Invernaderos la Pequeña Joya, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de tiempo indefinido⁹⁶³. De igual modo, la empresa Ganadera del Rocío S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 200,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas⁹⁶⁴. Asimismo, la empresa Alimentos Procesados Azteca, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de productos alimenticios, con duración de 100 años⁹⁶⁵.

Así también, la empresa Agrícola Macig, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad productiva, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹⁶⁶. De igual forma, la empresa Francisco Trujillo Sánchez, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido⁹⁶⁷. Asimismo, la empresa Controladora Sinaloense de operaciones del Pacífico, S.P.R. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose al procesamiento de alimentos, con duración de 99 años⁹⁶⁸.

Así también, la empresa Distribuidora de Productos Trizalet, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose al procesamiento de tortillas de maíz, así como tostadas, con duración de 99 años⁹⁶⁹. De igual modo, la

⁹⁶⁰ ARPP, Inscr, 138, L. 36, SAC, Culiacán, 3 de abril de 1998.

⁹⁶¹ ARPP, Inscr, 120, L. 36, SAC, Culiacán, 7 de abril de 1998.

⁹⁶² ARPP, Inscr, 66, L. 36, SAC, Culiacán, 16 de marzo de 1998.

⁹⁶³ ARPP, Inscr, 180, L. 35, SAC, Culiacán, 10 de marzo de 1998.

⁹⁶⁴ ARPP, Inscr, 69, L. 35, SAC, Culiacán, 17 de febrero de 1998.

⁹⁶⁵ ARPP, Inscr, 24, L. 35, SAC, Culiacán, 6 de febrero de 1998.

⁹⁶⁶ ARPP, Inscr, 181, L. 34, SAC, Culiacán, 27 de enero de 1998.

⁹⁶⁷ ARPP, Inscr, 124, L. 34, SAC, Culiacán, 19 de enero de 1998.

⁹⁶⁸ ARPP, Inscr, 10, L. 37, SAC, Culiacán, 27 de abril de 1998.

⁹⁶⁹ ARPP, Inscr, 193, L. 34, SAC, Culiacán, 30 de enero de 1998.

empresa Ganafin, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal, con duración de 99 años⁹⁷⁰. De igual forma, la empresa Agrícola Ganadera, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de la carne, con duración de 99 años⁹⁷¹.

Asimismo, la empresa Rastros Frigoríficos, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 66,000 pesos, dedicándose al procesamiento de carne, con duración de 99 años⁹⁷². De igual forma, la empresa Muebles y Acabados del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 2,839,006 pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con duración de 100 años⁹⁷³. Así también, la empresa Grupo Navy, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de productos textiles, con duración de 99 años⁹⁷⁴.

De igual manera, la empresa Tafé Industrial, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de tiempo indefinido⁹⁷⁵. Así también, la empresa Michel Servicios Especializados, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de 99 años⁹⁷⁶. Por otra parte, la empresa Internacional Orbitia, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 250,000 pesos, dedicándose a la transformación de toda clase de semillas, con duración de 99 años⁹⁷⁷.

Asimismo, la empresa Agrícola Hermanos Campaña, S.R.L. de C.V. se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de oleaginosas, hortícolas, entre otros, con duración de 99 años⁹⁷⁸. De igual forma, la empresa Agrícola Maso, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de semillas, con duración de 99 años⁹⁷⁹. Así también, la empresa

⁹⁷⁰ ARPP, Inscr, 169, L. 38, SAC, Culiacán, 27 de junio de 1998.

⁹⁷¹ ARPP, Inscr, 15, L. 38, SAC, Culiacán, 30 de mayo de 1998.

⁹⁷² ARPP, Inscr, 111, L. 35, SAC, Culiacán, 24 de febrero de 1998.

⁹⁷³ ARPP, Inscr, 30, L. 36, SAC, Culiacán, 18 de marzo de 1998.

⁹⁷⁴ ARPP, Inscr, 120, L. 39, SAC, Culiacán, 30 de julio de 1998.

⁹⁷⁵ ARPP, Inscr, 70, L. 43, SAC, Culiacán, 3 de noviembre de 1998.

⁹⁷⁶ ARPP, Inscr, 169, L. 34, SAC, Culiacán, 22 de enero de 1998.

⁹⁷⁷ ARPP, Inscr, 59, L. 42, SAC, Culiacán, 3 de septiembre de 1998.

⁹⁷⁸ ARPP, Inscr, 110, L.37, SAC, Culiacán, 10 de mayo de 1998.

⁹⁷⁹ ARPP, Inscr, 146, L. 39, SAC, Culiacán, 30 de julio de 1998.

Agrícola Don Hermilio, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de semillas, con duración de 99 años⁹⁸⁰.

De igual manera, la empresa Distribuidora de Productos Agrícolas del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años⁹⁸¹.

Por otro lado, la empresa Rancho San Blanca, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital de 1,325,000 pesos, dedicándose a la industrialización de todo tipo de productos agrícolas, con duración de tiempo indefinido⁹⁸². Asimismo, la empresa PC Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de productos textiles, con duración de 99 años⁹⁸³. De igual forma, la empresa Productos de Empaque Cachanilla, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de madera para productos agrícolas, con duración de 99 años⁹⁸⁴.

Así también, la empresa De la Industria del Vestir, Diseño y Confección, S.C. de R.L., se constituyó en 1999, con capital de 10,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de prendas de vestir, con duración de tiempo indefinido⁹⁸⁵. De igual manera, la empresa Karla Ma. Mascareño Sánchez, S.P.R. L. Microindustrial, se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de uniformes, con duración de 99 años⁹⁸⁶. Asimismo, la empresa Valentino Avestruces, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de avestruces, con duración de 99 años⁹⁸⁷.

De igual forma, la empresa Comercial Sacramento, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 1,000,000 pesos, dedicándose a la fabricación de todo tipo de productos para abarrote, con duración de 99 años⁹⁸⁸. Así también, la empresa Comercializadora Belco, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la producción de carnes frías, entre otros, con duración de 99

⁹⁸⁰ ARPP, Inscr, 3, L. 39, SAC, Culiacán, 3 de julio de 1998.

⁹⁸¹ ARPP, Inscr, 126, L. 42, SAC, Culiacán, 20 de octubre de 1998.

⁹⁸² ARPP, Inscr, 151, L. 55, SAC, Culiacán, 18 de octubre de 1999.

⁹⁸³ ARPP, Inscr, 154, L. 52, SAC, Culiacán, 19 de octubre de 1999.

⁹⁸⁴ ARPP, Inscr, 177, L. 53, SAC, Culiacán, 24 de noviembre de 1999.

⁹⁸⁵ ARPP, Inscr, 110, L. 54, SAC, Culiacán, 26 de octubre de 1999.

⁹⁸⁶ ARPP, Inscr, 164, L. 52, SAC, Culiacán, 24 de junio de 1999.

⁹⁸⁷ ARPP, Inscr, 195, L. 53, SAC, Culiacán, 23 de noviembre de 1999.

⁹⁸⁸ ARPP, Inscr, 74, L. 49, SAC, Culiacán, 29 de junio de 1999.

años⁹⁸⁹. De igual modo, la empresa Ganadera Santa Sofía, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000, dedicándose a la industrialización de productos de origen animal, con duración de 99 años⁹⁹⁰.

Así también la empresa Fapsa Comercializadora, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de los productos de origen animal, con duración de 99 años⁹⁹¹. De igual forma, la empresa Chao Hsing International, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 52,000 pesos, dedicándose a la fabricación de textiles, así como prendas de vestir, con duración de 99 años⁹⁹². Por otra parte, la empresa Ma. Victoria Chávez Cortéz, S.P.R. L. Microindustrial, se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de uniformes, con duración de 99 años⁹⁹³.

De igual modo, la empresa José Rosario Lozaya Delgado, S.P.R.L. Microindustrial, se constituyó en 1999, con capital de 60,000 pesos, dedicándose a la industrialización de uniformes, con duración de 99 años⁹⁹⁴. Por otro lado, la empresa Tytex México, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización textil, con duración de 99 años⁹⁹⁵. Así también, la empresa Tex Ray, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industria textil, con duración de 99 años⁹⁹⁶.

Asimismo, la empresa D´Rossy Collection S.A. de C.V., se constituyó en 50,000 pesos, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de todo tipo de ropa y lencería, con duración de 99 años⁹⁹⁷. De igual manera, la empresa Lizher Uniformes y Moda, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de todo tipo de prendas de vestir, con duración de 99 años⁹⁹⁸. Así también, la empresa Comercializadora Alborada, S.A. de C.V., se constituyó

⁹⁸⁹ ARPP, Inscr, 67, L. 49, SAC, Culiacán, 28 de junio de 1999.

⁹⁹⁰ ARPP, Inscr, 162, L. 48, SAC, Culiacán, 14 de junio de 1999.

⁹⁹¹ ARPP, Inscr, 126, L. 44, SAC, Culiacán, 21 de enero de 1999.

⁹⁹² ARPP, Inscr, 151, L. 52, SAC, Culiacán, 13 de octubre de 1999.

⁹⁹³ ARPP, Inscr, 124, L. 52, SAC, Culiacán, 15 de octubre de 1999.

⁹⁹⁴ ARPP, Inscr, 123, L. 52, SAC, Culiacán, 15 de octubre de 1999.

⁹⁹⁵ ARPP, Inscr, 199, L. 51, SAC, Culiacán, 29 de septiembre de 1999.

⁹⁹⁶ ARPP, Inscr, 198, L. 51, SAC, Culiacán, 29 de septiembre de 1999.

⁹⁹⁷ ARPP, Inscr, 169, L. 50, SAC, Culiacán, 30 de junio de 1999.

⁹⁹⁸ ARPP, Inscr, 72, L. 47, SAC, Culiacán, 22 de abril de 1999.

en 80,000, dedicándose a la industrialización de todo tipo de alimentos, con duración de 99 años⁹⁹⁹.

De igual manera, la empresa Unión Total, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de alimentos y bebidas, con duración de tiempo indefinido¹⁰⁰⁰. Por otra parte, la empresa José Miguel Taniyama, S.P.R.L. Microindustrial, se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de salsa de soya, con duración de tiempo indefinido¹⁰⁰¹. De igual forma, la empresa Gustavo Osvaldo López Reyes, S.R.L. Microindustrial, se constituyó en 1999, con capital de 40,000 pesos, dedicándose a la conservación de alimentos, con duración de 99 años¹⁰⁰².

Asimismo, la empresa R.C. y Compañía, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos alimenticios, con duración de 100 años¹⁰⁰³. De igual forma, la empresa Exportadora Agrícola Sinaloense, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad productiva, agrícola e industrial, con duración de tiempo indefinido¹⁰⁰⁴. Por otra parte, la empresa Distribuciones del Norotal, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital 100,000 pesos, dedicándose a la industrialización de toda clase de alimento para consumo humano, con duración de 99 años¹⁰⁰⁵.

Asimismo, la empresa Biofrut, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 105,000 pesos, dedicándose a la industrialización de frutas y hortalizas, con duración de 99 años¹⁰⁰⁶. De igual forma, la empresa Papas San Miguel de Culiacán, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 300,000 pesos, dedicándose a la transformación de papas, con duración de 99 años¹⁰⁰⁷. Así también la empresa, Productos Josefina S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de alimentos enlatados, con duración de 99 años¹⁰⁰⁸.

⁹⁹⁹ ARPP, Inscr, 136, L. 54, SAC, Culiacán, 21 de diciembre de 1999.

¹⁰⁰⁰ ARPP, Inscr, 30, L. 54, SAC, Culiacán, 1 de diciembre de 1999.

¹⁰⁰¹ ARPP, Inscr, 118, L. 52, SAC, Culiacán, 19 de octubre de 1999.

¹⁰⁰² ARPP, Inscr, 105, L. 52, SAC, Culiacán, 30 de septiembre de 1999.

¹⁰⁰³ ARPP, Inscr, 198, L. 51, SAC, Culiacán, 13 de septiembre de 1999.

¹⁰⁰⁴ ARPP, Inscr, 181, L. 51, SAC, Culiacán, 15 de septiembre de 1999.

¹⁰⁰⁵ ARPP, Inscr, 184, L. 48, SAC, Culiacán, 7 de junio de 1999.

¹⁰⁰⁶ ARPP, Inscr, 81, L. 46, SAC, Culiacán, 15 de marzo de 1999.

¹⁰⁰⁷ ARPP, Inscr, 164, L. 45, SAC, Culiacán, 2 de marzo de 1999.

¹⁰⁰⁸ ARPP, Inscr, 198, L. 44, SAC, Culiacán, 2 de febrero de 1999.

Por otro lado, la empresa Exportadora Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de todo tipo de actividad agrícola, con duración de 99 años¹⁰⁰⁹. De igual modo, la empresa Rancho Las Pinturas, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1999, con capital de 200,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años¹⁰¹⁰. Así también, la empresa Eureka, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración no menor a tres años¹⁰¹¹.

Asimismo, la empresa Agrícola Todo en Temporada, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 10,000 pesos, dedicándose a la transformación de los productos agrícolas, con duración de 99 años¹⁰¹². De igual manera, la empresa Graneros Unidos, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años¹⁰¹³. Por otra parte, la empresa Agroindustrias Tambell, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 100 años¹⁰¹⁴.

Así también, la empresa La Cruzeña, S.P.R. de R.L. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años¹⁰¹⁵. De igual forma, la empresa Delta Fresh, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 500,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad, incluyendo la industrial en el ramo de la ganadería, con duración de 99 años¹⁰¹⁶. Asimismo, la empresa La Batalla de San Pedro, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 450 pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹⁰¹⁷.

Así también, la empresa Luchando se Gana, se constituyó en 1999, con capital de 450 pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de

¹⁰⁰⁹ ARPP, Inscr, 98, L. 54, SAC, Culiacán, 14 de diciembre de 1999.

¹⁰¹⁰ ARPP, Inscr, 61, L. 54, SAC, Culiacán, 22 de noviembre de 1999.

¹⁰¹¹ ARPP, Inscr, 52, L. 54, SAC, Culiacán, 6 de diciembre de 1999.

¹⁰¹² ARPP, Inscr, 48, L. 54, SAC, Culiacán, 7 de diciembre de 1999.

¹⁰¹³ ARPP, Inscr, 127, L. 53, SAC, Culiacán, 15 de noviembre de 1999.

¹⁰¹⁴ ARPP, Inscr, 90, L. 53, SAC, Culiacán, 5 de noviembre de 1999.

¹⁰¹⁵ ARPP, Inscr, 88, L. 53, SAC, Culiacán, 20 de octubre de 1999.

¹⁰¹⁶ ARPP, Inscr, 125, L. 52, SAC, Culiacán, 29 de septiembre de 1999.

¹⁰¹⁷ ARPP, Inscr, 94, L. 52, SAC, Culiacán, 27 de agosto de 1999.

tiempo indefinido¹⁰¹⁸. De igual forma, la empresa Mi Sinaloa es Famoso, S. C. de R.L., se constituyó en 1999, con capital de 450, pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹⁰¹⁹. Por otra parte, la empresa Como México No Hay Dos, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 500 pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹⁰²⁰.

De igual manera, la empresa El Quemador, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido¹⁰²¹. Por otro lado, la empresa Trabajando se Progresa, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 13,500, pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹⁰²². De igual forma, la empresa Agrícola y Acuícola El Saus, S. A. de C.V., se constituyó en 1,000,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos vegetales, con duración de 99 años¹⁰²³.

De igual forma, la empresa Llantas Agroindustriales, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 150,000 pesos, dedicándose a la elaboración de implementos agrícolas, con duración de tiempo indefinido¹⁰²⁴. De igual manera, la empresa Agrícola Rivera Barraza, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas¹⁰²⁵. Así también, la empresa Hermanos Arreaga, se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido¹⁰²⁶.

Asimismo, la empresa Agrícola Comalito, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 500,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos vegetales, con duración de 99 años¹⁰²⁷. De igual forma, la empresa Cirmari, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital de 75,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad productiva,

¹⁰¹⁸ ARPP, Inscr, 93, L. 52, SAC, Culiacán, 25 de agosto de 1999.

¹⁰¹⁹ ARPP, Inscr, 91, L. 52, SAC, Culiacán, 25 de agosto de 1999.

¹⁰²⁰ ARPP, Inscr, 90, L. 52, SAC, Culiacán, 27 de agosto de 1999.

¹⁰²¹ ARPP, Inscr, 88, L. 52, SAC, Culiacán, 7 de octubre de 1999.

¹⁰²² ARPP, Inscr, 83, L. 52, SAC, Culiacán, 25 de agosto de 1999.

¹⁰²³ ARPP, Inscr, 79, L. 52, SAC, Culiacán, 7 de octubre de 1999.

¹⁰²⁴ ARPP, Inscr, 74, L. 52, SAC, Culiacán, 7 de octubre de 1999.

¹⁰²⁵ ARPP, Inscr, 69, L. 52, SAC, Culiacán, 28 de septiembre de 1999.

¹⁰²⁶ ARPP, Inscr, 55, L. 52, SAC, Culiacán, 29 de septiembre de 1999.

¹⁰²⁷ ARPP, Inscr, 36, L. 52, SAC, Culiacán, 14 de septiembre de 1999.

agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años¹⁰²⁸. Así también, la empresa Agrícola Elvira, S.P.R. de R.I., con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de cualquier producto agrícola, con duración de tiempo indefinido¹⁰²⁹.

Por otra parte, la empresa Agrícola El Ojo, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de tiempo indefinido¹⁰³⁰. Asimismo, la empresa Agrícola El Dorado, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de tiempo indefinido¹⁰³¹. De igual forma, la empresa Productos Agrícolas del Cerro, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de tiempo indefinido¹⁰³².

Así también, la empresa Agrícola La Mojonera del Río San Lorenzo, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de tiempo indefinido¹⁰³³. De igual modo, la empresa Campo Agrícola Roma, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de tiempo indefinido¹⁰³⁴. De igual forma, la empresa Agrícola Roja Navarro, S P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a todo tipo de productos agrícolas, con duración de tiempo indefinido¹⁰³⁵.

Asimismo, la empresa Agrícola Car, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a cualquier tipo de actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido¹⁰³⁶. Por otra parte, la empresa Agrícola Nuevo Siglo, S.A. de C.V, se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años¹⁰³⁷. De igual forma, la empresa R.C. y Compañía, S.A. de C.V., con capital de

¹⁰²⁸ ARPP, Inscr, 17, L. 52, SAC, Culiacán, 27 de septiembre de 1999.

¹⁰²⁹ ARPP, Inscr, 193, L. 51, SAC, Culiacán, 13 de septiembre de 1999.

¹⁰³⁰ ARPP, Inscr, 192, L. 51, SAC, Culiacán, 13 de septiembre de 1999.

¹⁰³¹ ARPP, Inscr, 191, L. 51, SAC, Culiacán, 21 de septiembre de 1999.

¹⁰³² ARPP, Inscr, 191, L. 51, SAC, Culiacán, 21 de septiembre de 1999.

¹⁰³³ ARPP, Inscr, 187, L. 51, SAC, Culiacán, 24 de septiembre de 1999.

¹⁰³⁴ ARPP, Inscr, 174, L. 51, SAC, Culiacán, 20 de septiembre de 1999.

¹⁰³⁵ ARPP, Inscr, 165, L. 51, SAC, Culiacán, 18 de septiembre de 1999.

¹⁰³⁶ ARPP, Inscr, 164, L. 51, SAC, Culiacán, 15 de septiembre de 1999.

¹⁰³⁷ ARPP, Inscr, 151, L. 51, SAC, Culiacán, 20 de septiembre de 1999.

50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de cualquier producto de alimentos y bebidas, con duración de 100 años¹⁰³⁸.

Así también, la empresa Campo San Juan, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinida¹⁰³⁹. De igual manera, la empresa Agrícola Pegasos, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000, dedicándose a la industrialización de productos del campo, con duración de 99 años¹⁰⁴⁰. De igual modo, la empresa Agrícola Paredones, S.P.R. de R.I., con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de tiempo indefinido¹⁰⁴¹.

Por otro lado, la empresa Sembradores del Progreso, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹⁰⁴². Asimismo, la empresa Agrícola Valenzuela, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad industrial, con duración de tiempo indefinido¹⁰⁴³. De igual manera, la empresa Ganadera Enlace, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 1,000,000 de pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años¹⁰⁴⁴.

Así también, la empresa Promotora Agropecuaria, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años¹⁰⁴⁵. De igual modo, la empresa Agrícola Guadalupe Victoria, se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad ganadera, agrícola e industrial, con duración de 99 años¹⁰⁴⁶. Asimismo, la empresa Granex, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años¹⁰⁴⁷.

De igual forma, la empresa Agrícola Eleodoro S.P.R. de R.L., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose al desarrollo de la agroindustria, con

¹⁰³⁸ ARPP, Inscr, 136, L. 51, SAC, Culiacán, 13 de septiembre de 1999.

¹⁰³⁹ ARPP, Inscr, 107, L. 51, SAC, Culiacán, 13 de septiembre de 1999.

¹⁰⁴⁰ ARPP, Inscr, 93, L. 51, SAC, Culiacán, 14 de septiembre de 1999.

¹⁰⁴¹ ARPP, Inscr, 92, L. 51, SAC, Culiacán, 20 de agosto de 1999.

¹⁰⁴² ARPP, Inscr, 45, L. 51, SAC, Culiacán, 28 de agosto de 1999.

¹⁰⁴³ ARPP, Inscr, 28, L. 51, SAC, Culiacán, 10 de septiembre de 1999.

¹⁰⁴⁴ ARPP, Inscr, 42, L. 50, SAC, Culiacán, 2 de agosto de 1999.

¹⁰⁴⁵ ARPP, Inscr, 17, L. 50, SAC, Culiacán, 28 de julio de 1999.

¹⁰⁴⁶ ARPP, Inscr, 131, L. 49, SAC, Culiacán, 8 de julio de 1999.

¹⁰⁴⁷ ARPP, Inscr, 111, L. 49, SAC, Culiacán, 30 de junio de 1999.

duración de tiempo indefinido¹⁰⁴⁸. Asimismo, la empresa Desarrollo Orgánico Agrícola, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de la transformación de todo tipo de productos agrícolas, con duración de 99 años¹⁰⁴⁹. Así también, la empresa Agroforrajes, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad relacionada con la agroindustrial, con duración de tiempo indefinido¹⁰⁵⁰.

De igual modo, la empresa Ganadera Quinza, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años¹⁰⁵¹. Así también, la empresa Productos Asociados del Humaya, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose al desarrollo de las actividades agroindustriales, con duración de tiempo indefinido¹⁰⁵². De igual manera, la empresa Grupo Agrícola Ortiz, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con el capital de 500,000, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años¹⁰⁵³.

Por otra parte, la empresa Agrícola del Piaxtla, S.A. de C.V, se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de 100 años¹⁰⁵⁴. Asimismo, la empresa Quivira S.A. de C.V., se constituyó en 1999, dedicándose a la fabricación de todos los productos agrícolas, con duración de 99 años¹⁰⁵⁵. De igual modo, la empresa Tarimas Express de Sinaloa, S.R:L. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 200,000 pesos dedicándose a la fabricación de maderas, con duración de 99 años¹⁰⁵⁶.

Así también, la empresa Exportadora de Maderas del Pacífico, S.R:L. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 200,000 pesos, dedicándose a la fabricación de maderas, con duración de 99 años¹⁰⁵⁷. Por otra parte, la empresa Forestal San Pedro, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de tarimas, con duración de 99 años¹⁰⁵⁸. Asimismo, la empresa Comercial

¹⁰⁴⁸ ARPP, Inscr, 100, L. 48, SAC, Culiacán, 4 de junio de 1999.

¹⁰⁴⁹ ARPP, Inscr, 6, L. 46, SAC, Culiacán, 11 de enero de 1999.

¹⁰⁵⁰ ARPP, Inscr, 78, L. 45, SAC, Culiacán, 12 de febrero de 1999.

¹⁰⁵¹ ARPP, Inscr, 53, L. 45, SAC, Culiacán, 4 de febrero de 1999.

¹⁰⁵² ARPP, Inscr, 1, L. 45, SAC, Culiacán, 28 de enero de 1999.

¹⁰⁵³ ARPP, Inscr, 162, L. 44, SAC, Culiacán, 15 de enero de 1999.

¹⁰⁵⁴ ARPP, Inscr, 135, L. 44, SAC, Culiacán, 22 de enero de 1999.

¹⁰⁵⁵ ARPP, Inscr, 136, L. 44, SAC, Culiacán, 18 de enero de 1999.

¹⁰⁵⁶ ARPP, Inscr, 71, L. 52, SAC, Culiacán, 19 de agosto de 1999.

¹⁰⁵⁷ ARPP, Inscr, 57, L. 52, SAC, Culiacán, 19 de agosto de 1999.

¹⁰⁵⁸ ARPP, Inscr, 131, L. 48, SAC, Culiacán, 3 de junio de 1999.

Mayorista, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 200,000 pesos, dedicándose a la producción de toda clase maquinaria para la agricultura, con duración de 99 años¹⁰⁵⁹.

De igual forma, la empresa Agropecuarios Marfil, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de todo tipo de granos, con duración de 99 años¹⁰⁶⁰. Asimismo, la empresa José Mario Martínez, S.C. de R.C., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹⁰⁶¹.

Por otra parte, la empresa El Mochicahui es otro, S.C. de R.L., se constituyó en el 2000, con capital de 650 pesos, dedicándose a la transformación de los productos agropecuarios, con duración desconocido¹⁰⁶². De igual manera, la empresa Grupo Belo del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 300,000 pesos, dedicándose a la transformación de toda clase de semillas, con duración de 99 años¹⁰⁶³. Asimismo, la empresa Comercializadora de Quesos del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de leche, con duración de 99 años¹⁰⁶⁴.

Así también, la empresa Inforega México, S.R.L. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 200,000 pesos, dedicándose a la fabricación de maquinaria agrícola, con duración de 99 años¹⁰⁶⁵. De igual modo, la empresa Industrial Madermex, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 90,000 pesos, dedicándose a la fabricación de muebles, con duración de 99 años¹⁰⁶⁶. Asimismo, ale empresa Paleta, Empaques y Embalajes, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de la madera, con duración de 99 años¹⁰⁶⁷. Por otra parte, la empresa Kong Tai Mexicana, S.A., se constituyó en 2000, con capital de 50,000

¹⁰⁵⁹ ARPP, Inscr, 28, L. 45, SAC, Culiacán, 3 de febrero de 1999.

¹⁰⁶⁰ ARPP, Inscr, 59, L. 45, SAC, Culiacán, 12 de febrero de 1999.

¹⁰⁶¹ ARPP, Inscr, 164, L. 55, SAC, Culiacán, 30 de noviembre de 1999.

¹⁰⁶² ARPP, Inscr, 120, L. 58, SAC, Culiacán, 31 de marzo de 2000.

¹⁰⁶³ ARPP, Inscr, 150, L. 60, SAC, Culiacán, 11 de julio de 2000.

¹⁰⁶⁴ ARPP, Inscr, 187, L. 62, SAC, Culiacán, 14 de agosto de 2000.

¹⁰⁶⁵ ARPP, Inscr, 68, L. 61, SAC, Culiacán, 10 de agosto de 2000.

¹⁰⁶⁶ ARPP, Inscr, 146, L. 62, SAC, Culiacán, 28 de agosto de 2000.

¹⁰⁶⁷ ARPP, Inscr, 4, L. 61, SAC, Culiacán, 11 de julio de 2000.

pesos, dedicándose a la fabricación de alimentos balanceados, con duración de 99 años¹⁰⁶⁸.

De igual manera, la empresa Monchytex, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de la industria textil, con duración de 99 años¹⁰⁶⁹. Asimismo, la empresa Maquiladora Mizraim de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la confección de toda clase de prendas de vestir, con duración de 99 años¹⁰⁷⁰. Así también, la empresa Comercial Industrial Byr, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de los productos textiles, con duración de 99 años¹⁰⁷¹.

Asimismo, la empresa Max Ray México, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de la industria textil, con duración de 99 años¹⁰⁷². De igual forma, la empresa Uniforme Industriales Gas, S.R.L. Microindustria, se constituyó en 2000, con capital de 5,000 pesos, dedicándose a la fabricación de uniformes industriales, con duración de 99 años¹⁰⁷³. Así también, la empresa Ganadería La Pasta, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose al procesamiento de carne, con duración de 99 años¹⁰⁷⁴.

De igual forma, la empresa Criadores y Reproductores de Avestruces San Marcos, se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de maquinaria para la agricultura, con duración de 99 años¹⁰⁷⁵. Asimismo, la empresa Avance Agrobiopharma, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 150,000 pesos, dedicándose al procesamiento de carne, con duración de 99 años¹⁰⁷⁶. De igual manera, la empresa Globalway, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de todo tipo de fruta, con duración de 99 años¹⁰⁷⁷.

Por otra parte, la empresa Industrias Mexland, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de comestibles, con duración

¹⁰⁶⁸ ARPP, Inscr, 37, L. 56, SAC, Culiacán, 8 de febrero de 2000.

¹⁰⁶⁹ ARPP, Inscr, 138, L. 64, SAC, Culiacán, 21 de noviembre de 2000.

¹⁰⁷⁰ ARPP, Inscr, 154, L. 60, SAC, Culiacán, 18 de julio de 2000.

¹⁰⁷¹ ARPP, Inscr, 141, L. 58, SAC, Culiacán, 22 de mayo de 2000.

¹⁰⁷² ARPP, Inscr, 35, L. 58, SAC, Culiacán, 2 de mayo de 2000.

¹⁰⁷³ ARPP, Inscr, 115, L. 56, SAC, Culiacán, 2 de marzo de 2000.

¹⁰⁷⁴ ARPP, Inscr, 197, L. 63, SAC, Culiacán, 24 de octubre de 2000.

¹⁰⁷⁵ ARPP, Inscr, 169, L. 58, SAC, Culiacán, 29 de mayo de 2000.

¹⁰⁷⁶ ARPP, Inscr, 114, L. 58, SAC, Culiacán, 3 de mayo de 2000.

¹⁰⁷⁷ ARPP, Inscr, 17, L. 62, SAC, Culiacán, 4 de agosto de 2000.

de 50 años¹⁰⁷⁸. De igual forma, la empresa Ganadera Castaño, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años¹⁰⁷⁹. Asimismo, la empresa Maniobras y Servicios, S.C., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de 99 años¹⁰⁸⁰.

Asimismo, la empresa Grupo Agrícola Barraza, S.P.R. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 10,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido¹⁰⁸¹. De igual modo, la empresa Agrícola La Estación, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 400,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años¹⁰⁸². De igual manera, la empresa Agrícola Kostis e Hijos, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años¹⁰⁸³.

Así también, la empresa Murillo Arredondo, S.P.R. de R.L., se constituyó en 2000, con capital de 60,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo indefinido¹⁰⁸⁴. De igual manera, la empresa Agrícola Mao del Humaya, S.P.R. de R.L., se constituyó en 2000, con capital de 5,000,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años¹⁰⁸⁵. Asimismo, la empresa Ada Agri, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose la fabricación de productos agrícolas y ganaderos, con duración de 99 años¹⁰⁸⁶.

De igual forma, la empresa Agrícola Annia, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000, dedicándose a cualquier tipo de actividad, agrícola, ganadero e industrial, con duración de 99 años¹⁰⁸⁷. Asimismo, la empresa Agroproductos del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose

¹⁰⁷⁸ ARPP, Inscr, 59, L. 65, SAC, Culiacán, 6 de diciembre de 2000.

¹⁰⁷⁹ ARPP, Inscr, 127, L. 64, SAC, Culiacán, 14 de noviembre de 2000.

¹⁰⁸⁰ ARPP, Inscr, 79, L. 64, SAC, Culiacán, 3 de noviembre de 2000.

¹⁰⁸¹ ARPP, Inscr, 61, L. 63, SAC, Culiacán, 4 de octubre de 2000.

¹⁰⁸² ARPP, Inscr, 30, L. 63, SAC, Culiacán, 19 de septiembre de 2000.

¹⁰⁸³ ARPP, Inscr, 7, L. 63, SAC, Culiacán, 21 de septiembre de 2000.

¹⁰⁸⁴ ARPP, Inscr, 168, L. 62, SAC, Culiacán, 19 de septiembre de 2000.

¹⁰⁸⁵ ARPP, Inscr, 160, L. 62, SAC, Culiacán, 20 de agosto de 2000.

¹⁰⁸⁶ ARPP, Inscr, 137, L. 62, SAC, Culiacán, 20 de septiembre de 2000.

¹⁰⁸⁷ ARPP, Inscr, 133, L. 62, SAC, Culiacán, 14 de septiembre de 2000.

a la industrialización de productos agropecuarios, con duración de 99 años¹⁰⁸⁸. Así también, la empresa Natura Agricultura, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de productos agrícolas, con duración de 99 años¹⁰⁸⁹.

Así también, la empresa Tomato, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años¹⁰⁹⁰. De igual modo, la empresa Grupo Arguer, S.A. de C.V., se constituyó en 100,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años¹⁰⁹¹. Así también, la empresa Serviagro de la Costa, S.P.R. de R.L., se constituyó en 2000, con capital desconocido, dedicándose a la producción de alimentos concentrados, con duración de tiempo indefinido¹⁰⁹².

Por otra parte, la empresa Agrícola Sasha, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 400,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años¹⁰⁹³. Asimismo, la empresa Agrícola San Valente, S.P.R. de R.I., se constituyó en 2000, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹⁰⁹⁴. Así también, la empresa Agrpecuaria Los Potrillos, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 300,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 50 años¹⁰⁹⁵.

De igual manera, la empresa Sport Brica, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 600,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años¹⁰⁹⁶. Así también, la empresa Club de Productores Agropecuarios, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose al procesamiento de productos agropecuarios, con duración de 99 años¹⁰⁹⁷. De igual modo, la empresa Grupo Agroindustrial de México Campo Nuevo, S.A. de C.V., se constituyó en

¹⁰⁸⁸ ARPP, Inscr, 127, L. 62, SAC, Culiacán, 12 de septiembre de 2000.

¹⁰⁸⁹ ARPP, Inscr, 162, L. 61, SAC, Culiacán, 9 de agosto de 2000.

¹⁰⁹⁰ ARPP, Inscr, 117, L. 61, SAC, Culiacán, 12 de julio de 2000.

¹⁰⁹¹ ARPP, Inscr, 102, L. 61, SAC, Culiacán, 17 de julio de 2000.

¹⁰⁹² ARPP, Inscr, 77, L. 61, SAC, Culiacán, 11 de agosto de 2000.

¹⁰⁹³ ARPP, Inscr, 161, L. 60, SAC, Culiacán, 18 de julio de 2000.

¹⁰⁹⁴ ARPP, Inscr, 164, L. 59, SAC, Culiacán, 30 de mayo de 2000.

¹⁰⁹⁵ ARPP, Inscr, 4, L. 59, SAC, Culiacán, 2 de junio de 2000.

¹⁰⁹⁶ ARPP, Inscr, 97, L. 58, SAC, Culiacán, 12 de abril de 2000.

¹⁰⁹⁷ ARPP, Inscr, 90, L. 58, SAC, Culiacán, 16 de mayo de 2000.

2000, con capital de 400,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad productiva, ganadera, agrícola e industrial, con duración de 99 años¹⁰⁹⁸.

Asimismo, la empresa Invernaderos Productivos, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años¹⁰⁹⁹. De igual manera, la empresa Rancho Agrícola Ganadero Los Mezquites, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 1,500,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años¹¹⁰⁰. De igual forma, la empresa Campaña Agricultores, S.R.L. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a cualquier actividad agrícola ganadera e industrial, con duración de 99 años¹¹⁰¹.

Por otra parte, la empresa Grupo Emy, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de cualquier tipo de productos alimenticios, con duración de 99 años¹¹⁰². De igual modo, la empresa Felipe Corporativo, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 500,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años¹¹⁰³. De la misma manera, la empresa Bebidas y Alimentos Naturales del Pacífico, S.C. de R.L. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de 99 años¹¹⁰⁴.

Asimismo, la empresa Limón de Tellaache, S.P.R. de R.I., se constituyó en 2000, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de tiempo no menor de tres años¹¹⁰⁵. De igual manera, la empresa Agrolatina, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años¹¹⁰⁶.

Por otra parte, debe señalarse que en el municipio de Culiacán aumentaron de capital 185 agroindustrias, en el período de estudio, de las cuales, solamente un par de ellas siguen vigentes, como: Empresas Zaragoza, del grupo se superes MZ de Sinaloa,

¹⁰⁹⁸ ARPP, Inscr, 165, L. 57, SAC, Culiacán, 24 de abril de 2000.

¹⁰⁹⁹ ARPP, Inscr, 158, L. 57, SAC, Culiacán, 17 de abril de 2000.

¹¹⁰⁰ ARPP, Inscr, 140, L. 57, SAC, Culiacán, 12 de abril de 2000.

¹¹⁰¹ ARPP, Inscr, 57, L. 57, SAC, Culiacán, 16 de marzo de 2000.

¹¹⁰² ARPP, Inscr, 123, L. 56, SAC, Culiacán, 29 de febrero de 2000.

¹¹⁰³ ARPP, Inscr, 103, L. 56, SAC, Culiacán, 28 de febrero de 2000.

¹¹⁰⁴ ARPP, Inscr, 57, L. 56, SAC, Culiacán, 21 de febrero de 2000.

¹¹⁰⁵ ARPP, Inscr, 162, L. 55, SAC, Culiacán, 31 de enero de 2000.

¹¹⁰⁶ ARPP, Inscr, 140, L. 55, SAC, Culiacán, 31 de enero de 2000.

tuvo varios aumentos de capital como en 1988 de 100,000,000 viejos pesos aumentó a 2,600,000,000 viejos pesos, lo cual quiere decir que su aumento real fue de 2,500,000,000 viejos pesos, así también en 1990 aumentó su capital de 2,600,000,000 viejos pesos a 5,000,000,000 viejos pesos, lo cual significa que su aumento real fue de 2,400,000,000 viejos pesos. Asimismo, en 1992, la empresa Almacenes Zaragoza volvió a aumentar su capital, solamente que en el acta del registro público, no aparece su monto de capital que aumentó.

Por otra parte, la empresa Vizcanes, S.A. de C.V., de ahora la empresa Grupo Viz, aumentó en 1993, su capital de 50,000 nuevos pesos, pero no se establece en el acta del registro público, cuánto fue el monto de capital que aumentó, en tanto que en 1999 pasó su capital de 1,372,000 a 3,742,000 nuevos pesos, es decir su aumento real fue de más de la mitad que contaba en el principio. Por otro lado, la empresa Grupo Viz, tenía su empresa llamada Ganadería Integra Vizur, S.R.L. de C.V., que en 1994 aumentó su capital a 11,005,500, pero no se establece de qué capital a qué capital, por lo que se desconoce el aumento real, de igual forma, en ese mismo año volvió a aumentar su capital de 4,515,000 pasó su capital a 17,828,005, de tal forma que su aumento real fue de más de 13,000,000 pesos, Así también Grupo Viz, tuvo su empresa denominada Comercializadora Vizur, S.A. de C.V. que en 1999, de 4,520,000, aumentó a 4,570,000, de tal forma que su aumento de capital fue de 50,000 pesos.

De igual forma, la empresa Chata, aumenta su capital en 1980 a 9,000,000 viejos pesos, pero no se señala en el acta de cuánto a cuánto capital. En 1992, aumentó su capital a 3,000,000 viejos pesos, pero no se señala de cuánto capital a cuánto, sólo aparece en el acta que su aumento fue de 3,000,000 viejos pesos.

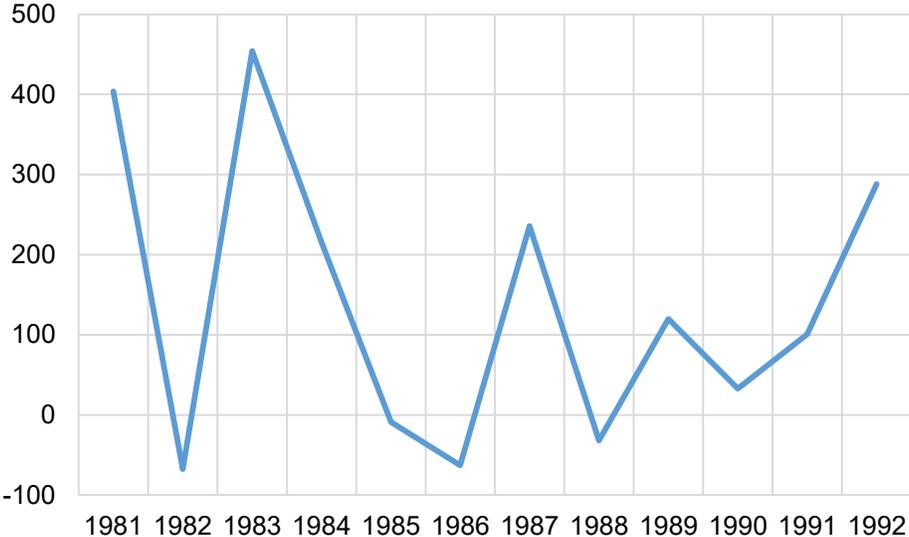
Cabe señalarse que la única empresa que se constituyó en el período de estudio, fue Forrajes el Barrio, S.A. de C.V., la cual tuvo dos aumentos de capital y que se señalan en la entrevista de ésta.,

Sin embargo, las demás que aumentaron su capital no se encuentran como parte de aquellas agroindustrias que se constituyeron de 1980 al 2000, sino antes de este período.

Por otra parte, las empresas que disminuyeron su capital en Culiacán fueron 21 agroindustrias, pero ellas no corresponden a las empresas que se constituyeron de 1980 al 2000. En tanto que las empresas agroindustriales que se fusionaron con otras son 21,

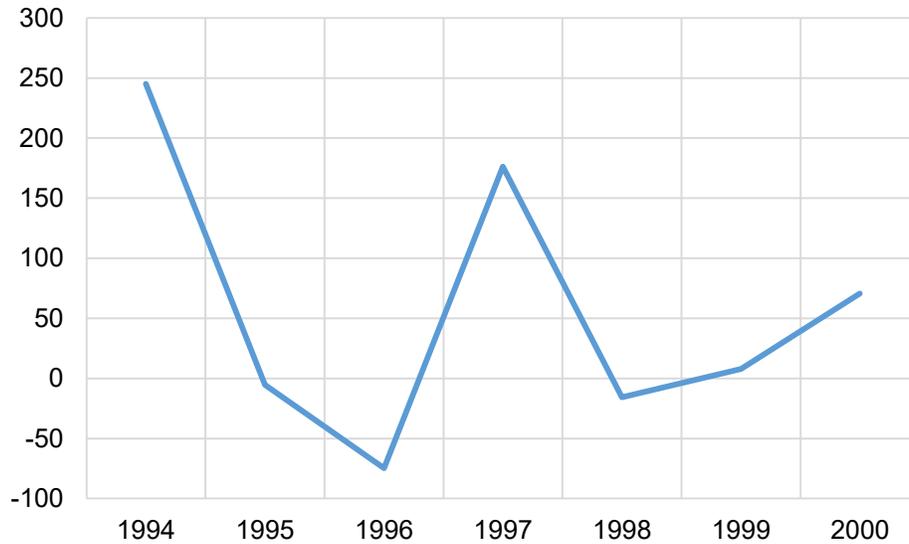
sin embargo, ellas no corresponden a las empresas que se constituyeron en el período de estudio. Por otra parte, las empresas agroindustriales que se liquidaron en el período de estudio fueron 34, pero de igual forma, ellas no corresponden al período de estudio, sino de otros años.

Culiacán: número de empresas constituidas, 1981-1992
-variación porcentual-



Fuente: elaboración propia con datos del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, 2014.

Culiacán: número de empresas constituidas, 1994-2000
-variación porcentual-



Fuente: elaboración propia con datos del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, 2014.

Debido a las crisis económicas que se presentaron en el país, se puede observar en los gráficos que hubo una disminución considerable en estos períodos, de ahí que en los ochenta como en los noventa haya habido altibajos en el número de empresas constituidas en Culiacán, específicamente.

Por otro lado, el municipio de Ahome fue el municipio con más agroindustrias constituidas después de Culiacán, de ahí que en los próximos apartados se describirán a las agroindustrias de Ahome.

De esta manera, la empresa Maderería Makita del Fuerte, S.A. de C.V., se constituyó en 1980, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con duración de 50 años¹¹⁰⁷. De igual forma, la empresa Fábrica de Muebles del Fuerte, S.A. de C.V., se constituyó en 1980, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con duración de 50 años¹¹⁰⁸. Así también, la empresa Génesis Compañía de Semillas y Representaciones, S.A. de C.V., se constituyó en 1980, con capital de 250,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de semillas, con duración de 99 años¹¹⁰⁹. Por otro lado, la empresa Granos Selectos del Fuerte, S.A. de C.V., se constituyó en 1980, con capital de 1,000,000

¹¹⁰⁷ ARPP, Inscr, 2, L. 451, SAC, Ahome, 2 de enero de 1980.

¹¹⁰⁸ ARPP, Inscr, 64, L. 458, SAC, Ahome, 29 de mayo de 1980.

¹¹⁰⁹ ARPP, Inscr, 41, L. 452, SAC, Ahome, 15 de enero de 1980.

viejos pesos, dedicándose al procesamiento de toda clase de granos, con duración de 50 años¹¹¹⁰.

Asimismo, la empresa Industrias Quinn, S.A. de C.V., se constituyó en 1981, con capital de 600,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de artículos de madera, con duración de 50 años¹¹¹¹. De igual modo, la empresa Mueblería Revolución de los Mochis, S.A., se constituyó en 1981, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con duración de 50 años¹¹¹². De igual manera, la empresa La Espiga del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1981, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la transformación de productos alimenticios, con duración de 50 años¹¹¹³.

De igual forma, la empresa Gami del Pacífico, S.A., se constituyó en 1981, con capital de 2,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de todo tipo de ropa, con duración de 99 años¹¹¹⁴. Asimismo, la empresa Los Esteritos, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1981, con capital de 60,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 25 años¹¹¹⁵. De igual manera, la empresa Representaciones Agrícolas Jalex, S.A., se constituyó en 1982, con capital de 500,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de 50 años¹¹¹⁶.

Asimismo, la empresa Helados Esquim, S.A., se constituyó en 1982, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de helados, con duración de 50 años¹¹¹⁷. De igual forma, la empresa Productos Básico Agroindustriales, S.A. de C.V., se constituyó en 1982, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de todo tipo de productos agrícola, con duración de 99 años¹¹¹⁸. Del mismo modo, la empresa Diseño y Construcción de Muebles, S.A., se constituyó en 1983, con

¹¹¹⁰ ARPP, Inscr, 113, L. 468, SAC, Ahome, 15 de diciembre de 1980.

¹¹¹¹ ARPP, Inscr, 147, L. 476, SAC, Ahome, 11 de mayo de 1980.

¹¹¹² ARPP, Inscr, 23, L. 488, SAC, Ahome, 26 de noviembre de 1981.

¹¹¹³ ARPP, Inscr, 116, L. 469, SAC, Ahome, 2 de enero de 1981.

¹¹¹⁴ ARPP, Inscr, 16, L. 471, SAC, Ahome, 10 de febrero de 1981.

¹¹¹⁵ ARPP, Inscr, 39, L. 473, SAC, Ahome, 6 de abril de 1981.

¹¹¹⁶ ARPP, Inscr, 186, L. 496, SAC, Ahome, 19 de febrero de 1982.

¹¹¹⁷ ARPP, Inscr, 19, L. 494, SAC, Ahome, 19 de marzo de 1982.

¹¹¹⁸ ARPP, Inscr, 124, L. 499, SAC, Ahome, 10 de junio de 1982.

capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de muebles de madera, con duración de 99 años¹¹¹⁹.

De igual manera, la empresa Industrialización de Carnes de Los Mochis, S.A. de C.V., se constituyó en 1984, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de toda clase de carne de ganado, con duración de 50 años¹¹²⁰. De igual forma, la empresa Génesis de Ahome, S.P.R. de R.S., se constituyó en 1984, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de granos, con duración de 50 años¹¹²¹. De igual modo, la empresa Insumos y Empaques Agroindustriales, S.A. de C.V., se constituyó en 1984, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de 99 años¹¹²². Asimismo, la empresa Ceres Internacional de Semillas, S.A. de C.V., se constituyó en 1984, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos, con duración de 50 años¹¹²³.

De igual forma, la empresa Agri Acción, S.A., se constituyó en 1985, con capital de 2,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de todo tipo de implementos agrícolas, con duración de 99 años¹¹²⁴. De igual manera, la empresa Torno Industrial y Agrícola Maciel S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con capital de 3,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de 50 años¹¹²⁵. Así también, la empresa Promotora Industrial Choix, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con capital de 2,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de aceite vegetal, con duración de 99 años¹¹²⁶.

Asimismo, la empresa Productos de Harina La Sabrosa, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con capital de 1,500,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de tortillas de harina, con duración de 50 años¹¹²⁷. Así también, la empresa Impulsora del Mueble de Los Mochis, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de muebles de madera para el

¹¹¹⁹ ARPP, Inscr, 56, L. 528, SAC, Ahome, 7 de diciembre de 1983.

¹¹²⁰ ARPP, Inscr, 123, L. 538, SAC, Ahome, 30 de julio de 1984.

¹¹²¹ ARPP, Inscr, 136, L. 541, SAC, Ahome, 17 de octubre de 1984.

¹¹²² ARPP, Inscr, 34, L. 540, SAC, Ahome, 1 de septiembre de 1984.

¹¹²³ ARPP, Inscr, 172, L. 548, SAC, Ahome, 5 de diciembre de 1984.

¹¹²⁴ ARPP, Inscr, 29, L. 554, SAC, Ahome, 18 de febrero de 1985.

¹¹²⁵ ARPP, Inscr, 24, L. 561, SAC, Ahome, 7 de agosto de 1985.

¹¹²⁶ ARPP, Inscr, 193, L. 557, SAC, Ahome, 5 de junio de 1985.

¹¹²⁷ ARPP, Inscr, 148, L. 564, SAC, Ahome, 2 de agosto de 1985.

hogar, con duración de 99 años¹¹²⁸. Por otra parte, la empresa Castellanos Loranca, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de aves, con duración de 50 años¹¹²⁹.

De igual forma, la empresa Lácteos de Los Mochis, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con capital de 3,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de la ganadería, con duración de 50 años¹¹³⁰. Así también, la empresa Proteínas del Fuerte, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con capital de 4,000,000 viejos pesos, dedicándose al procesamiento de harinas, con duración de 99 años¹¹³¹. De igual modo, la empresa Juan José Ríos Productos Alimenticios, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con capital de 3,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de productos agropecuarios, con duración de 50 años¹¹³².

Por otra parte, la empresa Uniformes de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con capital de 3,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de uniformes deportivos, con duración de 50 años¹¹³³. De igual forma, la empresa Mueblera Industrial Sinaloense, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con duración de 50 años¹¹³⁴. Asimismo, la empresa Compañía Maderera Espiber, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la transformación de productos madereros, con duración de 50 años¹¹³⁵.

Asimismo, la empresa Productos de Madera del Pacífico, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1986, con capital de 15,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de productos de madera, con duración de 50 años¹¹³⁶. De igual manera, la empresa Productos Ibarra, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de alimentos, con duración de 50 años¹¹³⁷. Así también, la empresa Productos Ibarra, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con capital de

¹¹²⁸ ARPP, Inscr, 144, L. 554, SAC, Ahome, 6 de mayo de 1985.

¹¹²⁹ ARPP, Inscr, 70, L. 554, SAC, Ahome, 6 de mayo de 1985

¹¹³⁰ ARPP, Inscr, 55, L. 550, SAC, Ahome, 23 de enero de 1985.

¹¹³¹ ARPP, Inscr, 134, L. 565, SAC, Ahome, 14 de octubre de 1985.

¹¹³² ARPP, Inscr, 8, L. 551, SAC, Ahome, 1 de febrero de 1985.

¹¹³³ ARPP, Inscr, 50, L. 573, SAC, Ahome, 15 de mayo de 1986.

¹¹³⁴ ARPP, Inscr, 57, L. 572, SAC, Ahome, 4 de abril de 1986.

¹¹³⁵ ARPP, Inscr, 154, L. 583, SAC, Ahome, 31 de diciembre de 1986.

¹¹³⁶ ARPP, Inscr, 142, L. 578, SAC, Ahome, 9 de septiembre de 1986.

¹¹³⁷ ARPP, Inscr, 77, L. 572, SAC, Ahome, 10 de marzo de 1986.

1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de alimentos, con duración de 50 años¹¹³⁸.

De igual forma, la empresa Productos Helados Javy, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de paletas y nieves, con duración de 50 años¹¹³⁹. Por otra parte, la empresa Amigo Ramón, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de telas, con duración de 50 años¹¹⁴⁰.

De igual manera, la empresa Central Panificadora del Valle del Fuerte, S.A. de C.V., se constituyó en 1987, con capital de 6,000,000 viejos pesos, dedicándose a la producción de repostería, con duración de 99 años¹¹⁴¹. De igual forma, la empresa Corerepe Carnes Frías, S.A. de C.V., se constituyó en 1987, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos cárnicos, con duración de 99 años¹¹⁴². Asimismo, la empresa Especialidades Hortícolas, S.A. de C.V., se constituyó en 1987, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 50 años¹¹⁴³. Así también, la empresa Tosta Rica, S.A. de C.V., se constituyó en 1987, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de botanas, con duración de 50 años¹¹⁴⁴.

De igual manera, la empresa Alimentos Balanceados del Fuerte, S.A. de C.V., se constituyó en 1988, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de alimentos balanceados, con duración de 50 años¹¹⁴⁵. De igual forma, la empresa Forrajes Ganaderos de Ahome, S.A. de C.V., se constituyó en 1989, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de alimentos balanceados, con duración de 99 años¹¹⁴⁶. Así también, la empresa Silvícola Industrial del Fuerte, S.A. de C.V., se constituyó en 1989, con capital de 100,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos forestales, con duración de 50 años¹¹⁴⁷.

¹¹³⁸ ARPP, Inscr, 77, L. 572, SAC, Ahome, 10 de marzo de 1986.

¹¹³⁹ ARPP, Inscr, 78, L. 572, SAC, Ahome, 4 de marzo de 1986.

¹¹⁴⁰ ARPP, Inscr, 66, L. 580, SAC, Ahome, 16 de octubre de 1986.

¹¹⁴¹ ARPP, Inscr, 164, L. 587, SAC, Ahome, 30 de abril de 1987.

¹¹⁴² ARPP, Inscr, 182, L. 591, SAC, Ahome, 27 de julio de 1987.

¹¹⁴³ ARPP, Inscr, 62, L. 593, SAC, Ahome, 24 de septiembre de 1987.

¹¹⁴⁴ ARPP, Inscr, 131, L. 592, SAC, Ahome, 15 de septiembre de 1987.

¹¹⁴⁵ ARPP, Inscr, 18, L. 598, SAC, Ahome, 9 de enero de 1987.

¹¹⁴⁶ ARPP, Inscr, 93, L. 600, SAC, Ahome, 14 de abril de 1987.

¹¹⁴⁷ ARPP, Inscr, 65, L. 625, SAC, Ahome, 29 de diciembre de 1989.

De igual manera, la empresa Navarro Agropecuaria, S.R.L., se constituyó en 1990, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de productos agrícolas, con duración de 99 años¹¹⁴⁸. Así también, la empresa Agroindustrias Mi Casa, S.A. de C.V., se constituyó en 1990, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de maquinaria agrícola, con duración de 50 años¹¹⁴⁹. De igual forma, la empresa Alimentos y Otros de Occidente, S.A. de C.V., se constituyó en 1990, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de todo tipo de alimentos, con duración de 99 años¹¹⁵⁰.

Así también, la empresa Industria Textil Afra, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de ropa, con duración de 99 años¹¹⁵¹. De igual manera, la empresa Lamb-Weston, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 100,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos agropecuarios, con duración de 50 años¹¹⁵². Asimismo, la empresa Internacional de Cerdos, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 20,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de la ganadería, con duración de 99 años¹¹⁵³.

De igual manera, la empresa Grupo Isla del Norte, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 10,000,000 de pesos, dedicándose a la fabricación de materias primas, como los alimentos, con duración de 99 años¹¹⁵⁴. Asimismo, la empresa Industrial Forestal y sus Derivados, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de toda clase de madera, con duración de 99 años¹¹⁵⁵.

De igual modo, la empresa Grupo Agroindustrial del Fuerte, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 56, 000 nuevos pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícola, con duración de 99 años¹¹⁵⁶.

¹¹⁴⁸ ARPP, Inscr, 28, L. 641, SAC, Ahome, 25 de octubre de 1989.

¹¹⁴⁹ ARPP, Inscr, 131, L. 628, SAC, Ahome, 22 de febrero de 1990.

¹¹⁵⁰ ARPP, Inscr, 175, L. 642, SAC, Ahome, 24 de noviembre de 1990.

¹¹⁵¹ ARPP, Inscr, 176, L. 662, SAC, Ahome, 30 de agosto de 1991.

¹¹⁵² ARPP, Inscr, 115, L. 651, SAC, Ahome, 13 de abril de 1991.

¹¹⁵³ ARPP, Inscr, 180, L. 661, SAC, Ahome, 15 de julio de 1991.

¹¹⁵⁴ ARPP, Inscr, 48, L. 677, SAC, Ahome, 11 de abril de 1992.

¹¹⁵⁵ ARPP, Inscr, 94, L. 682, SAC, Ahome, 28 de julio de 1992.

¹¹⁵⁶ ARPP, Inscr, 161, L. 710, SAC, Ahome, 22 de octubre de 1993.

De igual forma, la empresa Agrícola la Higuera, S.R.L. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad, agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años¹¹⁵⁷. Asimismo, la empresa Agrícola La Higuera S.P.R. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a cualquier tipo de actividad productiva ya sea agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años¹¹⁵⁸. De igual manera, la empresa Coníferas Industrializadas, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de los productos forestales, con duración de 50 años¹¹⁵⁹.

Así también, la empresa Ocalte, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de toda clase de granos, con duración de tiempo indefinido¹¹⁶⁰. De igual forma, la empresa Alimentos Agromarinos, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 100,000 pesos, dedicándose al procesamiento de productos agrícolas y marinos, con duración de 99 años¹¹⁶¹.

De igual manera, la empresa California Pastelería y Panificadora, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la elaboración de pasteles y pan, con duración de 99 años¹¹⁶². Asimismo, la empresa Maxi Triplay de Los Mochis, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con duración de 99 años¹¹⁶³. Así también, la empresa Molinos Siglo XX, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 1,000 pesos, dedicándose a la industrialización de toda clase de granos, con duración de tiempo indefinido¹¹⁶⁴.

Por otra parte, la empresa Natural Produce, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 50 años¹¹⁶⁵. Así también, la empresa Servicios Madereros Escribano, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de tarimas y cajas de madera, con duración de 50 años¹¹⁶⁶. De igual forma, la empresa

¹¹⁵⁷ ARPP, Inscr, 67, L. 721, SAC, Ahome, 7 de marzo de 1994.

¹¹⁵⁸ ARPP, Inscr, 67, L. 721, SAC, Ahome, 7 de marzo de 1994.

¹¹⁵⁹ ARPP, Inscr, 41, L. 721, SAC, Ahome, 11 de mayo de 1994.

¹¹⁶⁰ ARPP, Inscr, 84, L. 722, SAC, Ahome, 7 de abril de 1994.

¹¹⁶¹ ARPP, Inscr, 101, L. 734, SAC, Ahome, 13 de julio de 1994.

¹¹⁶² ARPP, Inscr, 175, L. 736, SAC, Ahome, 3 de febrero de 1995.

¹¹⁶³ ARPP, Inscr, 35, L. 740, SAC, Ahome, 22 de junio de 1995.

¹¹⁶⁴ ARPP, Inscr, 195, L. 736, SAC, Ahome, 4 de febrero de 1995.

¹¹⁶⁵ ARPP, Inscr, 132, L. 751, SAC, Ahome, 7 de mayo de 1996.

¹¹⁶⁶ ARPP, Inscr, 135, L. 751, SAC, Ahome, 6 de mayo de 1996.

Agroindustrial Sinaloense, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de equipos agrícolas, con duración de tiempo indefinido¹¹⁶⁷.

Asimismo, la empresa Zilba Alimentos, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de los productos alimenticios, con duración de 50 años¹¹⁶⁸. De igual manera, la empresa Florentino Valenzuela Valenzuela, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁶⁹. De igual forma, la empresa Agrícola Río Fuerte, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 800,000 pesos, dedicándose a la industrialización de las actividades agrícolas, con duración de 99 años¹¹⁷⁰.

De igual forma, la empresa Provedora Forestal de Los Mochis, S.R.L., se constituyó en 1997, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la industrialización de madera, con duración de 50 años¹¹⁷¹. Asimismo, la empresa Pikochas, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de alimentos, con duración de 99 años¹¹⁷².

Por otra parte, la empresa Cereales y Oleaginosas del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de alimentos balanceados, con duración de 99 años¹¹⁷³. De igual manera, la empresa El Paraíso de la Cuichi, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁷⁴. De igual forma, la empresa Santa Rosa Mayocoba, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de los productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁷⁵.

Asimismo, la empresa Los Pozitos de la Despensa, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos

¹¹⁶⁷ ARPP, Inscr, 31, L. 752, SAC, Ahome, 6 de febrero de 1996.

¹¹⁶⁸ ARPP, Inscr, 25, L. 760, SAC, Ahome, 7 de febrero de 1997

¹¹⁶⁹ ARPP, Inscr, 11, L. 765, SAC, Ahome, 22 de agosto de 1997.

¹¹⁷⁰ ARPP, Inscr, 15, L. 769, SAC, Ahome, 31 de diciembre de 1997.

¹¹⁷¹ ARPP, Inscr, 51, L. 765, SAC, Ahome, 4 de septiembre de 1997.

¹¹⁷² ARPP, Inscr, 200, L. 760, SAC, Ahome, 23 de enero de 1997.

¹¹⁷³ ARPP, Inscr, 177, L. 727, SAC, Ahome, 14 de julio de 1998.

¹¹⁷⁴ ARPP, Inscr, 186, L. 771, SAC, Ahome, 16 de junio de 1998.

¹¹⁷⁵ ARPP, Inscr, 188, L. 771, SAC, Ahome, 13 de junio de 1998.

agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁷⁶. De igual forma, la empresa Amadeo Rocha Ruíz S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de las actividades agropecuarias, con duración de tiempo indefinido¹¹⁷⁷. Así también, la empresa El Girasol de la Bolsa, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de tiempo indefinido¹¹⁷⁸.

De igual manera, la empresa Agrícola Hernández y Escalante S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁷⁹. De igual forma, la empresa Ahome Individual, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁸⁰. Así también, la empresa Predio Bamoá Cota Valdéz, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁸¹.

De igual forma, la empresa Agrícola El Empalme del Bule, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁸². Así también, la empresa Jesús Ma. Montes, S.P.R. de R.I., se constituyó con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁸³. Por otra parte, la empresa Nautime, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁸⁴.

De igual forma, la empresa Los Cuates Valdéz López S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁸⁵. Así también, la empresa Cer.na, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la

¹¹⁷⁶ ARPP, Inscr, 104, L. 772, SAC, Ahome, 2 de julio de 1998.

¹¹⁷⁷ ARPP, Inscr, 109, L. 772, SAC, Ahome, 6 de julio de 1998.

¹¹⁷⁸ ARPP, Inscr, 110, L. 772, SAC, Ahome, 2 de julio de 1998.

¹¹⁷⁹ ARPP, Inscr, 120, L. 772, SAC, Ahome, 2 de julio de 1998.

¹¹⁸⁰ ARPP, Inscr, 133, L. 772, SAC, Ahome, 6 de julio de 1998.

¹¹⁸¹ ARPP, Inscr, 134, L. 772, SAC, Ahome, 7 de julio de 1998.

¹¹⁸² ARPP, Inscr, 179, L. 772, SAC, Ahome, 13 de julio de 1998.

¹¹⁸³ ARPP, Inscr, 36, L. 773, SAC, Ahome, 27 de julio de 1998.

¹¹⁸⁴ ARPP, Inscr, 46, L. 773, SAC, Ahome, 27 de julio de 1998.

¹¹⁸⁵ ARPP, Inscr, 101, L. 773, SAC, Ahome, 31 de julio de 1998.

transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁸⁶. Asimismo, la empresa Ballela, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁸⁷.

De igual modo, la empresa Notochis Florida, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁸⁸. De la misma manera, la empresa Bolsa del Güero Chano, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁸⁹. Por otro lado, la empresa Ahome Individual No. 2.5, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁹⁰.

De igual manera, la empresa Rosa Mayo, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁹¹. Asimismo, la empresa Alamos de Bachomo, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁹².

De igual modo, la empresa Costuras Industriales de Los Mochis, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de todo tipo de telas, con duración de 99 años¹¹⁹³.

Asimismo, la empresa Aguahome, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 99 años, dedicándose a la fabricación de toda clase de alimentos, con duración de 99 años¹¹⁹⁴. De igual forma, la empresa A.P. Ruíz, S.P.R. de R.L. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 100,000 pesos dedicándose a la transformación de los productos agropecuarios, con duración de 99 años¹¹⁹⁵. De igual modo, la empresa Fraana, S.P.R. de

¹¹⁸⁶ ARPP, Inscr, 140, L. 773, SAC, Ahome, 17 de julio de 1998.

¹¹⁸⁷ ARPP, Inscr, 93, L. 773, SAC, Ahome, 3 de agosto de 1998.

¹¹⁸⁸ ARPP, Inscr, 95, L. 773, SAC, Ahome, 31 de julio de 1998.

¹¹⁸⁹ ARPP, Inscr, 99, L. 773, SAC, Ahome, 27 de julio de 1998.

¹¹⁹⁰ ARPP, Inscr, 181, L. 773, SAC, Ahome, 11 de agosto de 1998.

¹¹⁹¹ ARPP, Inscr, 185, L. 773, SAC, Ahome, 14 de agosto de 1998.

¹¹⁹² ARPP, Inscr, 90, L. 774, SAC, Ahome, 17 de septiembre de 1998.

¹¹⁹³ ARPP, Inscr, 23, L. 778, SAC, Ahome, 22 de abril de 1999.

¹¹⁹⁴ ARPP, Inscr, 102, L. 783, SAC, Ahome, 17 de febrero de 2000.

¹¹⁹⁵ ARPP, Inscr, 104, L. 787, SAC, Ahome, 17 de octubre de 2000.

R.I., se constituyó en 2000, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁹⁶.

Por otra parte, la empresa Agrícola Cerro Prieto II, S.P.R. de R.I., se constituyó en 2000, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁹⁷. De igual modo, la empresa Agrícola Jesusan, S.P.R. de R.I., se constituyó en 2000, con capital de tiempo indefinido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁹⁸. De igual forma, la empresa La Pitayita, S.P.R., de R.I., se constituyó en 2000, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹¹⁹⁹.

Asimismo, la empresa Miguel Ayala S.P.R. de R.I., se constituyó en 2000, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹²⁰⁰. De igual forma, la empresa Agrícola El Alacrán, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de 99 años¹²⁰¹. De igual manera, la empresa Camila's S.P.R. de R.I., se constituyó en 2000, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹²⁰².

De igual forma, la empresa La Sonsin, S.P.R. de R.I., se constituyó en 2000, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹²⁰³. Así también, la empresa Agrícola El Águila, se constituyó en 2000, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹²⁰⁴.

Por otra parte, durante el período de estudio, en Ahome, hubo seis agroindustrias que aumentaron el capital social, y de igual forma, ellas corresponden a años pasados del

¹¹⁹⁶ ARPP, Inscr, 108, L. 783, SAC, Ahome, 10 de febrero de 2000.

¹¹⁹⁷ ARPP, Inscr, 48, L. 783, SAC, Ahome, 29 de enero de 2000.

¹¹⁹⁸ ARPP, Inscr, 43, L. 785, SAC, Ahome, 28 de abril de 2000.

¹¹⁹⁹ ARPP, Inscr, 71, L. 785, SAC, Ahome, 8 de julio de 2000.

¹²⁰⁰ ARPP, Inscr, 95, L. 785, SAC, Ahome, 15 de julio de 2000.

¹²⁰¹ ARPP, Inscr, 37, L. 787, SAC, Ahome, 27 de septiembre de 2000.

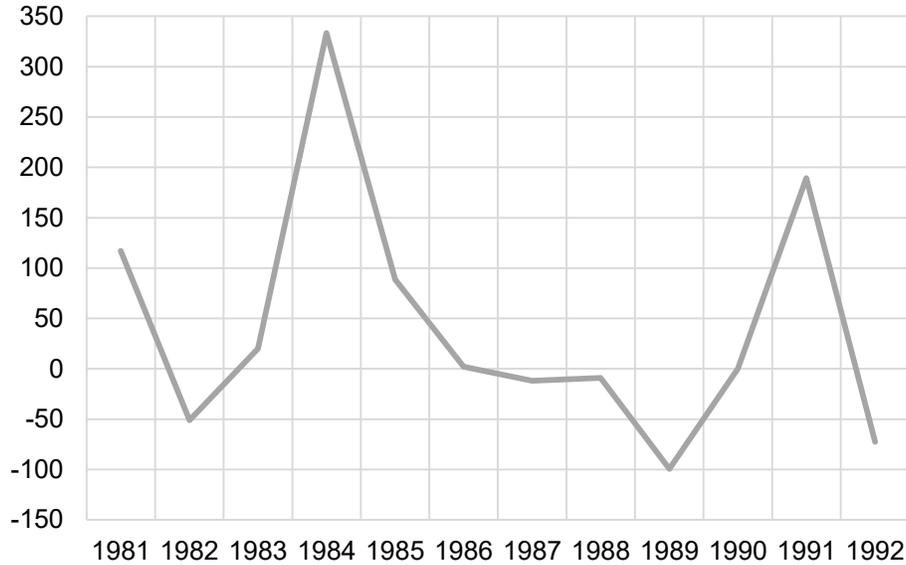
¹²⁰² ARPP, Inscr, 158, L. 785, SAC, Ahome, 7 de agosto de 2000.

¹²⁰³ ARPP, Inscr, 191, L. 785, SAC, Ahome, 9 de agosto de 2000.

¹²⁰⁴ ARPP, Inscr, 129, L. 787, SAC, Ahome, 27 de octubre de 2000.

período y de las cuales ya no se encuentran vigentes. En tanto que fusiones de sociedad, solamente tuvo una fusión de sociedad, pero tampoco corresponde al período de estudio.

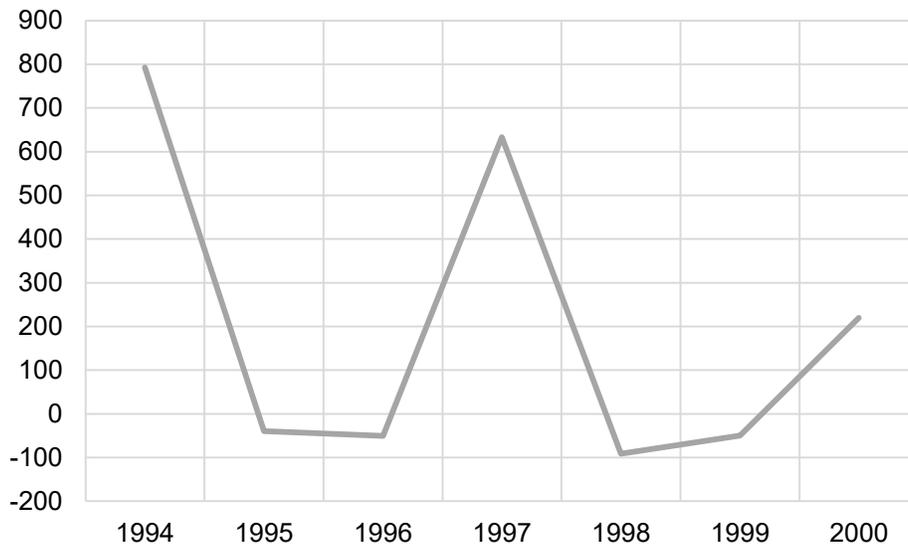
Ahome: número de empresas constituidas, 1981-1992
-variación porcentual-



Nota: debido a la construcción del gráfico, se omitió el dato de crecimiento de 1990 que es de 75,900%.

Fuente: elaboración propia con datos del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, 2014.

Ahome: número de empresas constituidas, 1994-2000
-variación porcentual-



Fuente: elaboración propia con datos del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, 2014.

De igual forma, como se pudo observar en el caso de Culiacán, las fluctuaciones del número de empresas constituidas en Ahome, también presentó altibajos durante las crisis.

Por otro lado, en Guasave, la empresa Industrias Fierro Hermanos, S.A., se constituyó en 1980, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de 99 años¹²⁰⁵. Asimismo, al empresa Mueblería Hidalgo, S.A., se constituyó en 1980, con capital de 6,500,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de muebles de madera, con duración de 99 años¹²⁰⁶.

Así también, la empresa Zurosa, S.A., se constituyó en 1981, con capital de 2,500,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de implementos agrícolas, con duración de 99 años¹²⁰⁷.

De igual manera, la empresa Técnicas Agrícolas del Norte, S.A., se constituyó en 1982, con capital de 500,000 pesos, dedicándose al procesamiento de toda clase de semillas y granos, con duración de 99 años¹²⁰⁸.

Así también, la empresa Comercial Agrícola Castro, S.A. de C.V., se constituyó en 1983, con capital de 3,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de 99 años¹²⁰⁹.

De igual manera, la empresa Aserradero Ocoroni, S.A. de C.V., se constituyó en 1984, con capital de 1,400,000 viejos pesos, dedicándose a la transformación de todo tipo de maderas, con duración de 99 años¹²¹⁰.

De igual modo, la empresa Agropartes de Guasave, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de 99 años¹²¹¹. Asimismo, la empresa Mueblería La Popular de

¹²⁰⁵ ARPP, Inscr, 122, L. 5, SAC, Guasave, 9 de noviembre de 1980.

¹²⁰⁶ ARPP, Inscr, 144, L. 5, SAC, Guasave, 6 de noviembre de 1980.

¹²⁰⁷ ARPP, Inscr, 32, L. 6, SAC, Guasave, 3 de febrero de 1981.

¹²⁰⁸ ARPP, Inscr, 173, L. 6, SAC, Guasave, 15 de marzo de 1982.

¹²⁰⁹ ARPP, Inscr, 113, L. 8, SAC, Guasave, 3 de diciembre de 1983.

¹²¹⁰ ARPP, Inscr, 161, L. 8, SAC, Guasave, 23 de marzo de 1984.

¹²¹¹ ARPP, Inscr, 144, L. 10, SAC, Guasave, 8 de agosto de 1985.

Juan José, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con capital de 1,000,000 de viejos pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con duración de 99 años¹²¹².

Asimismo, la empresa Agroforja Industrial de Guasave, S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con capital de 500,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de 99 años¹²¹³.

Por otra parte, la empresa Representaciones Deportivas Guerrero, S.A. de C.V., se constituyó en 1987, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de prendas deportivas, con duración de 99 años¹²¹⁴. Asimismo, la empresa Sinaloa Industrial del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1987, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de 99 años¹²¹⁵.

Así también, la empresa Industrias Petatlán Bamoa, S.A. de C.V., se constituyó en 1988, con capital de 10,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de ropa, con duración de 99 años¹²¹⁶.

De igual manera, la empresa Agroindustrial Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1989, con capital de 30,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos agropecuario, con duración de 50 años¹²¹⁷.

De igual manera, la empresa Comercializadora de Tomates de Sinaloa, S.A. de C.V., se constituyó en 1990, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de conservas alimenticias, con duración de 99 años¹²¹⁸. Así también, la empresa Industrial Maquiladora Bamoa, S.A. de C.V., se constituyó en 1990, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de productos textiles, con duración de tiempo indefinido¹²¹⁹. Por otra parte, en 1991, no se constituyó ninguna agroindustria en Guasave.

De igual forma, la empresa Productos Lácteos y Derivados de Guasave, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la

¹²¹² ARPP, Inscr, 146, L. 10, SAC, Guasave, 24 de julio de 1985.

¹²¹³ ARPP, Inscr, 40, L. 12, SAC, Guasave, 12 de agosto de 1985.

¹²¹⁴ ARPP, Inscr, 70, L. 13, SAC, Guasave, 20 de agosto de 1987.

¹²¹⁵ ARPP, Inscr, 100, L. 13, SAC, Guasave, 7 de noviembre de 1987.

¹²¹⁶ ARPP, Inscr, 111, L. 14, SAC, Guasave, 12 de noviembre de 1988.

¹²¹⁷ ARPP, Inscr, 1, L. 15, SAC, Guasave, 8 de marzo de 1989.

¹²¹⁸ ARPP, Inscr, 20, L. 17, SAC, Guasave, 13 de octubre de 1990.

¹²¹⁹ ARPP, Inscr, 155, L. 16, SAC, Guasave, 21 de agosto de 1990.

fabricación de paletas y helados, con duración de 50 años¹²²⁰. Asimismo, la empresa Vegetales de México, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose al procesamiento de alimentos, con duración de 99 años¹²²¹. De igual manera, la empresa Unagro Gallo, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 50,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de productos agropecuarios, con duración de 30 años¹²²².

Asimismo, la empresa Morocadies, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 60,000 nuevos pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años¹²²³. Así también, la empresa Megaindustrial Garbancera, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 150,000 pesos, dedicándose a la transformación de granos, con duración de 99 años¹²²⁴. De igual modo, la empresa Industria Textil del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 10,000 pesos, dedicándose a la fabricación de ropa, con duración de 99 años¹²²⁵.

De igual forma, la empresa Agrosabe, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1994, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de 50 años¹²²⁶. De igual manera, la empresa Campo Mayo, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1994, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹²²⁷. De igual modo, la empresa Santa María Agrícola, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1994, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad productiva, ya sea ganadera, agrícola e industrial, con duración de 50 años¹²²⁸.

Asimismo, la empresa Agropecuaria Fernández Gamboa, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1995, con capital de 57,5000, pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de 50 años¹²²⁹.

Por otra parte, la empresa Agrícola San Guillermo S.P.R. de R.I., se constituyó en 1996, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos

¹²²⁰ ARPP, Inscr, 102, L. 20, SAC, Guasave, 27 de noviembre de 1992.

¹²²¹ ARPP, Inscr, 117, L. 20, SAC, Guasave, 5 de octubre de 1992.

¹²²² ARPP, Inscr, 160, L. 19, SAC, Guasave, 17 de agosto de 1992.

¹²²³ ARPP, Inscr, 91, L. 22, SAC, Guasave, 25 de agosto de 1993.

¹²²⁴ ARPP, Inscr, 187, L. 20, SAC, Guasave, 8 de febrero de 1993.

¹²²⁵ ARPP, Inscr, 174, L. 20, SAC, Guasave, 14 de enero de 1993.

¹²²⁶ ARPP, Inscr, 172, L. 25, SAC, Guasave, 12 de agosto de 1994.

¹²²⁷ ARPP, Inscr, 19, L. 40, SAC, Guasave, 8 de agosto de 1994.

¹²²⁸ ARPP, Inscr, 161, L. 30, SAC, Guasave, 6 de mayo de 1994.

¹²²⁹ ARPP, Inscr, 163, L. 29, SAC, Guasave, 28 de octubre de 1995.

agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹²³⁰. Asimismo, la empresa Palos Dulces, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1996, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de granos y hortalizas, con duración de 99 años¹²³¹. De igual manera, la empresa Inter Agro del Pacífico, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1996, con capital de 30,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agrícolas, con duración de 99 años¹²³². Así también, la empresa Agrícola Santa Lucía de Guadalupe, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1996, con capital desconocido, dedicándose a cualquier actividad productiva, ya sea agrícola, ganadera e industrial, con duración de 99 años¹²³³.

De igual forma, la empresa El Burrión, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1997, con capital de 30,000 pesos, dedicándose a la industrialización de granos y hortalizas, con duración de 50 años¹²³⁴. Así también, la empresa El Cerqueto, S.P. R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de granos y hortalizas, con duración de 50 años¹²³⁵. De igual manera, la empresa Comercializadora Agrícola y Ganadera del Noroeste, S.A. de C.V., se constituyó 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de granos y productos agrícolas en general, con duración de 99 años¹²³⁶.

Asimismo, la empresa Bojórquez Verdugo y Compañía, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de granos y hortalizas, con duración de 50 años¹²³⁷. De igual manera, la empresa Agrícola La Pitaya, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1997, con capital de 50 años, dedicándose a la industrialización de granos y hortalizas, con duración de 50 años¹²³⁸. Así también, la empresa Productos Urizabel, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1997, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de granos y hortalizas, con duración de 50 años¹²³⁹.

¹²³⁰ ARPP, Inscr, 110, L. 31, SAC, Guasave, 20 de junio de 1996.

¹²³¹ ARPP, Inscr, 114, L. 33, SAC, Guasave, 4 de octubre de 1996.

¹²³² ARPP, Inscr, 100, L. 30, SAC, Guasave, 14 de febrero de 1996.

¹²³³ ARPP, Inscr, 115, L. 30, SAC, Guasave, 14 de marzo de 1996.

¹²³⁴ ARPP, Inscr, 195, L. 35, SAC, Guasave, 12 de mayo de 1997.

¹²³⁵ ARPP, Inscr, 70, L. 35, SAC, Guasave, 12 de marzo de 1997.

¹²³⁶ ARPP, Inscr, 28, L. 35, SAC, Guasave, 14 de febrero de 1997.

¹²³⁷ ARPP, Inscr, 124, L. 37, SAC, Guasave, 8 de septiembre de 1997.

¹²³⁸ ARPP, Inscr, 133, L. 37, SAC, Guasave, 5 de septiembre de 1997.

¹²³⁹ ARPP, Inscr, 143, L. 41, SAC, Guasave, 24 de junio de 1997.

De igual manera, la empresa Agrotecnia de Guasave, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la fabricación de implementos agrícolas, con duración de 50 años¹²⁴⁰.

Asimismo, la empresa Hermanos Molina, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de granos y hortalizas, con duración de 50 años¹²⁴¹. De igual forma, la empresa Agrícola Cortéz, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital de 2,000 pesos, dedicándose a la industrialización de granos y hortalizas, con duración de 50 años¹²⁴². De igual manera, la empresa Agrícola Mejía Gutiérrez, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital de tiempo indefinido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹²⁴³.

Así también, la empresa Agrícola Montoya, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1998, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹²⁴⁴. De igual manera, la empresa San José Agrícola, S.P.R. de R.L., se constituyó en 1998, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de 99 años¹²⁴⁵. De igual forma, la empresa Proveedora de Panificables, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la producción de insumos para la industria panificadora, con duración de 99 años¹²⁴⁶.

Asimismo, la empresa Rancho Agrícola El Jarillal, S.P. R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹²⁴⁷. De igual manera, la empresa Productora Agrícola San José, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de 99 años¹²⁴⁸. Por otra parte, la empresa Agrícola FMP, S.P.R. de R.I., se

¹²⁴⁰ ARPP, Inscr, 25, L. 35, SAC, Guasave, 14 de febrero de 1997.

¹²⁴¹ ARPP, Inscr, 4, L. 41, SAC, Guasave, 30 de junio de 1998.

¹²⁴² ARPP, Inscr, 39, L. 40, SAC, Guasave, 16 de abril de 1998.

¹²⁴³ ARPP, Inscr, 47, L. 40, SAC, Guasave, 20 de abril de 1998.

¹²⁴⁴ ARPP, Inscr, 104, L. 40, SAC, Guasave, 13 de abril de 1998.

¹²⁴⁵ ARPP, Inscr, 120, L. 40, SAC, Guasave, 28 de mayo de 1998.

¹²⁴⁶ ARPP, Inscr, 154, L. 39, SAC, Guasave, 5 de marzo de 1998.

¹²⁴⁷ ARPP, Inscr, 81, L. 43, SAC, Guasave, 1 de febrero de 1999.

¹²⁴⁸ ARPP, Inscr, 87, L. 43, SAC, Guasave, 8 de enero de 1999.

constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹²⁴⁹.

Asimismo, la empresa Agrícola Algonza, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹²⁵⁰. De igual modo, la empresa Bibiano, S.P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de granos y hortalizas, con duración de 50 años¹²⁵¹. Así también, la empresa Varullo Agrícola S.P.R. de R.I., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de productos agropecuarios, con duración de tiempo indefinido¹²⁵². De igual forma, la empresa Jesús Ma. Armenta, S.S.S., se constituyó en 1999, con capital desconocido, dedicándose a la transformación de la carne, con duración de tiempo indefinido¹²⁵³.

De igual modo, la empresa Agrícola Ganadera El Cubilete, S.P.R. de R.I., se constituyó en 2000, con capital desconocido, dedicándose a la industrialización de bienes de campo, con duración de 99 años¹²⁵⁴. Por otra parte, la empresa Bahía T.S.R.L. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 10,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos agrícolas, con duración de 99 años¹²⁵⁵.

En tanto que en Guasave, solamente hubo una empresa agroindustrial que aumentó su capital y que corresponde en a las empresas que se constituyeron en el período de estudio, ella es: Comercial Agrícola Castro, S.A. de C.V., la cual se constituyó en 1983, y que 1985 tuvo un aumento de su capital a 3,000,000 de viejos pesos, para 1987, aumentó su capital real de 4,000,000 de viejos pesos, y para 1999 su aumento real fue de 10,000,000 viejos pesos. No obstante, a pesar de los aumentos de capital, esta empresa no tiene disolución, ni liquidación de la sociedad, y tampoco aparece en el directorio agroindustrial, por lo que se piensa que dejaron de producir, pero más adelante puede volver a producir, o bien cambió ya sea de giro o de razón social.

Guasave: número de empresas constituidas, 1981-1992 -variación porcentual-

¹²⁴⁹ ARPP, Inscr, 157, L. 43, SAC, Guasave, 3 de marzo de 1999.

¹²⁵⁰ ARPP, Inscr, 11, L. 44, SAC, Guasave, 20 de abril de 1999.

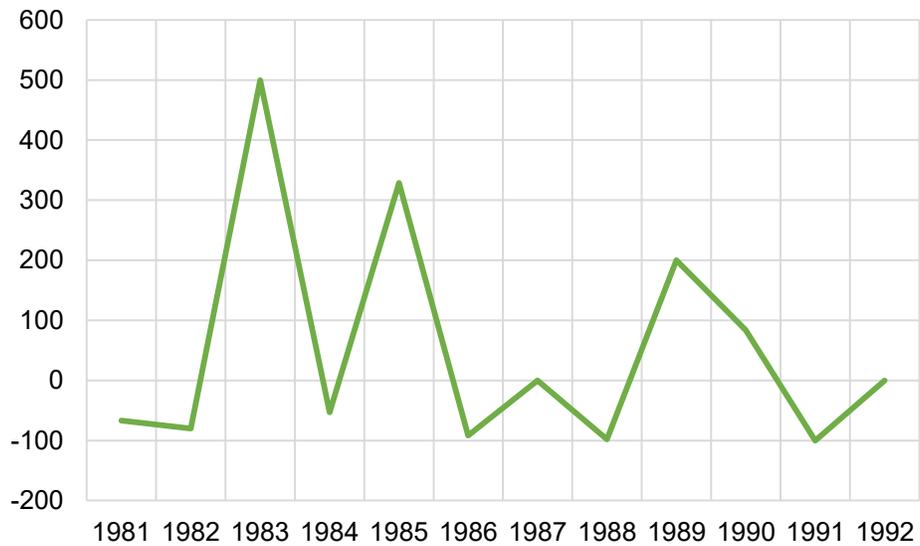
¹²⁵¹ ARPP, Inscr, 75, L. 44, SAC, Guasave, 25 de mayo de 1999.

¹²⁵² ARPP, Inscr, 114, L. 44, SAC, Guasave, 7 de junio de 1999.

¹²⁵³ ARPP, Inscr, 184, L. 44, SAC, Guasave, 19 de julio de 1999.

¹²⁵⁴ ARPP, Inscr, 143, L. 49, SAC, Guasave, 4 de diciembre de 2000.

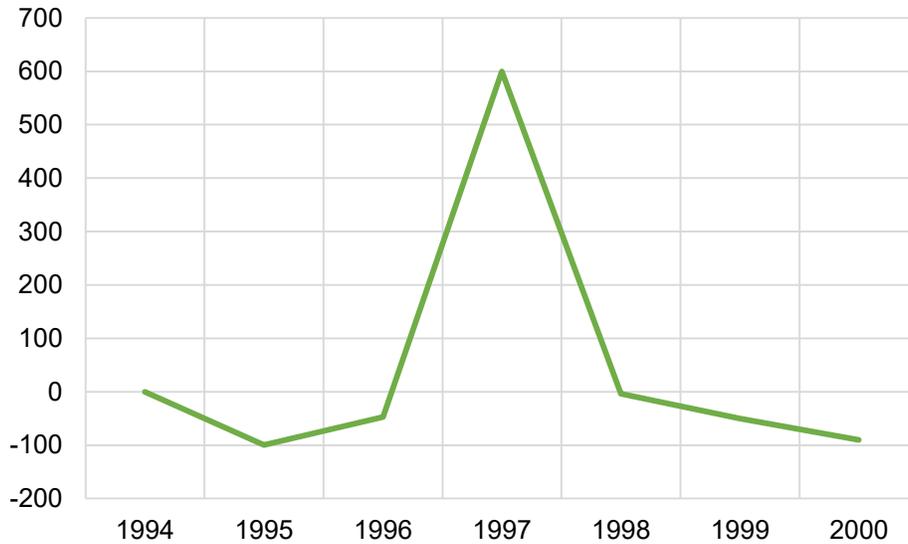
¹²⁵⁵ ARPP, Inscr, 99, L. 49, SAC, Guasave, 7 de diciembre de 2000.



Nota: debido a la construcción del gráfico, se omitió el dato de crecimiento de 1987 que es de 101,900%.

Fuente: elaboración propia con datos del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, 2014.

Guasave: número de empresas constituidas, 1994-2000
-variación porcentual-



Fuente: elaboración propia con datos del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, 2014.

Como se puede observar en estos gráficos hubo mayor volatilidad en el número de empresas constituidas en Guasave. Sin embargo a mediados de los años noventa, específicamente en 1997 hubo un crecimiento considerable en el número constituidas de las empresas.

Por otra parte, en Mazatlán, se constituyeron las siguientes empresas, la empresa Mueblera Sinaloense, S.A., se constituyó en 1980, con capital de 500,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de muebles de madera, con duración de 30 años¹²⁵⁶. De igual manera, la empresa Granja Los Ángeles del Pacífico, S.A., se constituyó en 1980, con capital de 4,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de alimentos balanceados, con duración de 99 años¹²⁵⁷. Asimismo, la empresa Moreno Alcazar, S.A., se constituyó en 1980, con capital de 500,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con duración de 50 años¹²⁵⁸.

De igual modo, la empresa Alimentos de Occidente, S.A., se constituyó en 1980, con capital de 1,500,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de alimento para ganado, con duración de 20 años¹²⁵⁹.

¹²⁵⁶ ARPP, Inscr, 68, L. 75, SAC, Guasave, 11 de noviembre de 1980.

¹²⁵⁷ ARPP, Inscr, 85, L. 65, SAC, Mazatlán, 23 de enero de 1980.

¹²⁵⁸ ARPP, Inscr, 93, L. 93, SAC, Mazatlán, 17 de enero de 1980.

¹²⁵⁹ ARPP, Inscr, 50, L. 67, SAC, Mazatlán, 29 de noviembre de 1980.

Por otra parte, la empresa Alimentos Balanceados Rancho Grande, S.A., se constituyó en 1981, con capital de 480,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de alimentos balanceados, con duración de 50 años¹²⁶⁰. Asimismo, la empresa Frigopesca, S.A. de C.V., se constituyó en 1981, con capital de 23,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de toda clase de alimentos, con duración de 50 años¹²⁶¹.

Así también, la empresa Maderas y Derivados Alpla, S.R., se constituyó en 1982, con capital de 2,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con duración de 50 años¹²⁶². De igual forma, la empresa Moda Internacional Porteña, se constituyó en 1982, con capital de 1,500,000 viejos pesos, dedicándose a la confección del vestido, con duración de 90 años¹²⁶³. Asimismo, la empresa Alimentos Frigorizados, S.A. de C.V., se constituyó en 1982, con capital de 100,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de helados, con duración de 50 años¹²⁶⁴. De igual manera, la empresa Mora González y Co. S.A., se constituyó en 1982, con capital de 2,000,000 viejos pesos, dedicándose a la manufactura de toda clase de madera, con duración de 50 años¹²⁶⁵.

De igual modo, la empresa Originales, S.A. de C.V., se constituyó en 1983, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de todo tipo de ropa, con duración de 75 años¹²⁶⁶.

De igual manera, la empresa General de Alimentos del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1985, con capital de 2,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de lácteos y carnes frías, con duración de 50 años¹²⁶⁷.

Así también, la empresa Industrias y Exportaciones de Mazatlán, S.A., se constituyó en 1986, con capital desconocido, dedicándose a la fabricación de productos textiles, con duración de 50 años¹²⁶⁸. De igual manera, la empresa Quesería del Pacífico,

¹²⁶⁰ ARPP, Inscr, 170, L. 67, SAC, Mazatlán, 6 de marzo de 1981.

¹²⁶¹ ARPP, Inscr, 125, L. 67, SAC, Mazatlán, 22 de enero de 1981.

¹²⁶² ARPP, Inscr, 143, L. 69, SAC, Mazatlán, 8 de febrero de 1982.

¹²⁶³ ARPP, Inscr, 151, L. 71, SAC, Mazatlán, 23 de noviembre de 1982.

¹²⁶⁴ ARPP, Inscr, 33, L. 71, SAC, Mazatlán, 13 de marzo de 1982.

¹²⁶⁵ ARPP, Inscr, 154, L. 71, SAC, Mazatlán, 8 de diciembre de 1982.

¹²⁶⁶ ARPP, Inscr, 95, L. 72, SAC, Mazatlán, 23 de marzo de 1983.

¹²⁶⁷ ARPP, Inscr, 146, L. 79, SAC, Mazatlán, 12 de julio de 1985.

¹²⁶⁸ ARPP, Inscr, 161, L. 79, SAC, Mazatlán, 26 de junio de 1986.

S.A. de C.V., se constituyó en 1986, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la producción de productos lácteos y sus derivados, con duración de 50 años¹²⁶⁹.

De igual modo, la empresa Maderería El Triunfo, S.A. de C.V., se constituyó en 1987, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de la madera, con duración de 99 años¹²⁷⁰. Asimismo, la empresa Accesorios Forestales del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1987, con capital de 3,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de maquinaria agrícola, con duración de 99 años¹²⁷¹. Así también, la empresa Supremacía Arki de Mazatlán, S.A. de C.V., se constituyó en 1987, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de uniformes deportivos, con duración de 99 años¹²⁷².

Por otra parte, la empresa Grupo Moda Sol, S.A. de C.V., se constituyó en 1988, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de ropa, con duración de 99 años¹²⁷³.

De igual manera, la empresa Alimentos Procesados Buen Humor, S.A. de C.V., se constituyó en 1989, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose al procesamiento de toda clase de alimentos en general, con duración de 99 años¹²⁷⁴.

De igual modo, la empresa Mapache Bel, S.A. de C.V., se constituyó en 1990, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose al procesamiento de toda clase de alimentos, con duración de 99 años¹²⁷⁵. Asimismo, la empresa Comercializadora y Elaboradora de Carnes del Pozole Rosario, S.A. de C.V., se constituyó en 1990, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose al procesamiento de carnes, con duración de 50 años¹²⁷⁶.

Así también, la empresa Plasgar, S.A. de C.V., se constituyó en 1991, con capital de 1,000,000 viejos pesos, dedicándose a la fabricación de prendas de vestir, con duración de 99 años¹²⁷⁷.

¹²⁶⁹ ARPP, Inscr, 20, L. 83, SAC, Mazatlán, 21 de noviembre de 1986.

¹²⁷⁰ ARPP, Inscr, 102, L. 72, SAC, Mazatlán, 25 de mayo de 1987.

¹²⁷¹ ARPP, Inscr, 195, L. 85, SAC, Mazatlán, 3 de julio de 1987.

¹²⁷² ARPP, Inscr, 88, L. 84, SAC, Mazatlán, 14 de mayo de 1987.

¹²⁷³ ARPP, Inscr, 88, L.93, SAC, Mazatlán, 29 de septiembre de 1988.

¹²⁷⁴ ARPP, Inscr, 146, L. 92, SAC, Mazatlán, 8 de noviembre de 1989.

¹²⁷⁵ ARPP, Inscr, 133, L. 93, SAC, Mazatlán, 13 de marzo de 1990.

¹²⁷⁶ ARPP, Inscr, 88, L. 94, SAC, Mazatlán, 5 de abril de 1990.

¹²⁷⁷ ARPP, Inscr, 71, L. 100, SAC, Mazatlán, 21 de octubre de 1991.

De igual manera, la empresa Pastelería Panamá de Mazatlán, S.A. de C.V., se constituyó en 1992, con capital de 5,000,000 viejos pesos, dedicándose a la industrialización de pan y pasteles, con duración de 99 años¹²⁷⁸.

Asimismo, la empresa Avances de Moda, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 50,000 nuevos pesos, dedicándose a la fabricación de prendas de vestir, con duración de 99 años¹²⁷⁹. Así también, la empresa The Shrimp Factory, S.A. de C.V., se constituyó en 1993, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la transformación de alimentos, vinos y licores, con duración de 99 años¹²⁸⁰.

De igual manera, la empresa Industrias Marina, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 100,000 pesos, dedicándose en la fabricación de alimentos de todo tipo, con duración de 50 años¹²⁸¹. De igual modo, la empresa Productos Alimenticios Jehomar, S.A. de C.V., se constituyó en 1994, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de productos alimenticios, con duración de 50 años¹²⁸².

Así también, la empresa Distribuciones Deportivas, S.A. de C.V., se constituyó en 1995, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de productos textiles, con duración de 99 años¹²⁸³.

De igual manera, la empresa PSM Import Export, S.A. de C.V., se constituyó en 1996, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de maquinaria para la agricultura, con duración de 99 años¹²⁸⁴.

De la misma forma, la empresa New Design's Furniture, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de muebles de madera, con duración de 99 años¹²⁸⁵. De igual modo, la empresa Procesadora de Lácteos de Mazatlán, se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos lácteos, con duración de 99 años¹²⁸⁶. De igual forma, la empresa Q,C.R., S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos,

¹²⁷⁸ ARPP, Inscr, 52, L. 102, SAC, Mazatlán, 23 de marzo de 1992.

¹²⁷⁹ ARPP, Inscr, 83, L. 110, SAC, Mazatlán, 30 de noviembre de 1993.

¹²⁸⁰ ARPP, Inscr, 55, L. 110, SAC, Mazatlán, 16 de abril de 1993.

¹²⁸¹ ARPP, Inscr, 182, L. 110, SAC, Mazatlán, 27 de enero de 1994.

¹²⁸² ARPP, Inscr, 118, L. 112, SAC, Mazatlán, 9 de marzo de 1994.

¹²⁸³ ARPP, Inscr, 175, L. 116, SAC, Mazatlán, 26 de enero de 1995.

¹²⁸⁴ ARPP, Inscr, 96, L. 123, SAC, Mazatlán, 12 de junio de 1996.

¹²⁸⁵ ARPP, Inscr, 163, L. 127, SAC, Mazatlán, 14 de abril de 1997.

¹²⁸⁶ ARPP, Inscr, 22, L. 129, SAC, Mazatlán, 22 de mayo de 1997.

dedicándose a la fabricación de alimentos y bebidas, con duración de 99 años¹²⁸⁷. Asimismo, la empresa San José, S.A. de C.V., se constituyó en 1997, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de prendas de vestir, con duración de 99 años¹²⁸⁸.

Así también, la empresa I.Q.F. de México, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 51,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos alimenticios, con duración de 90 años¹²⁸⁹. De igual forma, la empresa Conservas Belmar, S.A. de C.V., se constituyó en 1998, con capital de 270,000 pesos, dedicándose al procesamiento de alimentos como legumbres, frutas y granos, con duración de 99 años¹²⁹⁰.

De igual modo, la empresa Ruisánchez Meza Comercializadora, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de ropa en general, con duración de 99 años¹²⁹¹. De la misma manera, la empresa Tropical Best S.P.R. de R.L., se constituyó en 1999, con capital de 30,000, dedicándose a la producción de productos alimenticios transformados, con duración de 99 años¹²⁹². De igual forma, la empresa Lácteos y Derivados del Pacífico, S.A. de C.V., se constituyó en 1999, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de toda clase de productos lácteos, con duración de 50 años¹²⁹³.

Por otra parte, la empresa No way T-Shirt, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 150,000 pesos, dedicándose a la fabricación de ropa en general, con duración de 99 años¹²⁹⁴. Asimismo, la empresa Seguridad Privada del Pacífico Norte, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 100,000 pesos, dedicándose a la fabricación de todo tipo de ropa, con duración de 99 años¹²⁹⁵. Así también, la empresa Mundo de Uniformes, S.A. de C.V., se constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la fabricación de toda clase de prendas de vestir, con duración de 99 años¹²⁹⁶. De igual modo, la empresa Congeladora del Atlántico, S.A. de C.V., se

¹²⁸⁷ ARPP, Inscr, 31, L. 143, SAC, Mazatlán, 19 de mayo de 1997.

¹²⁸⁸ ARPP, Inscr, 57, L. 127, SAC, Mazatlán, 7 de abril de 1997.

¹²⁸⁹ ARPP, Inscr, 68, L. 133, SAC, Mazatlán, 21 de enero de 1998.

¹²⁹⁰ ARPP, Inscr, 182, L. 133, SAC, Mazatlán, 21 de mayo de 1998.

¹²⁹¹ ARPP, Inscr, 166, L. 139, SAC, Mazatlán, 13 de julio de 1999.

¹²⁹² ARPP, Inscr, 189, L. 139, SAC, Mazatlán, 29 de abril de 1999.

¹²⁹³ ARPP, Inscr, 164, L. 139, SAC, Mazatlán, 29 de junio de 1999.

¹²⁹⁴ ARPP, Inscr, 32, L. 143, SAC, Mazatlán, 23 de marzo de 2000.

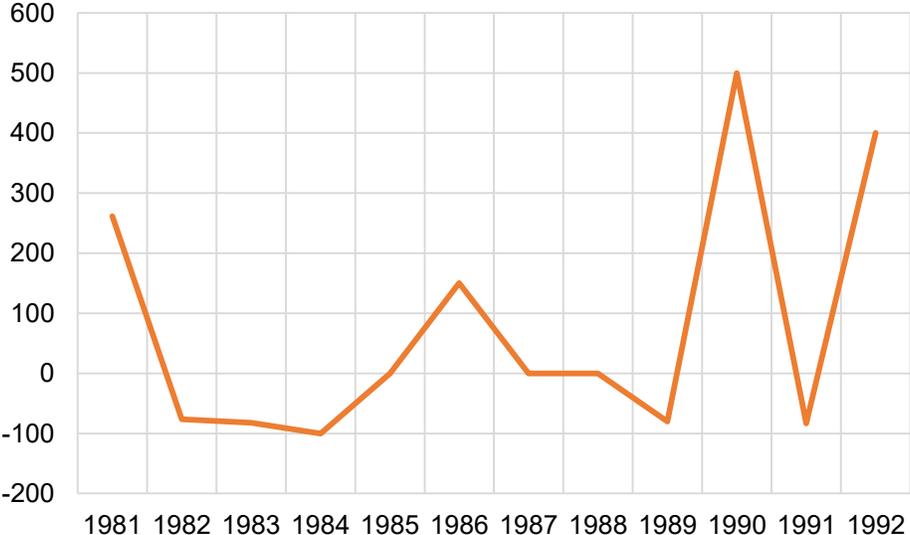
¹²⁹⁵ ARPP, Inscr, 16, L. 145, SAC, Mazatlán, 20 de julio de 2000.

¹²⁹⁶ ARPP, Inscr, 79, L. 145, SAC, Mazatlán, 1 de septiembre de 2000.

constituyó en 2000, con capital de 50,000 pesos, dedicándose a la industrialización de productos alimenticios, con duración de 99 años¹²⁹⁷.

Por otra parte, Mazatlán fue el único municipio, que si bien no se constituyeron muchas agroindustrias en el período de estudio, tampoco hubo aumentos de capital, fusiones de empresas, o liquidaciones o disoluciones. Por otro lado, a pesar de los apoyos que datan los Informes de Gobierno, es decir, que hubo programas en los cuales apoyaron las empresas, en algunos municipios de un año del período de estudio no se crearon agroindustrias.

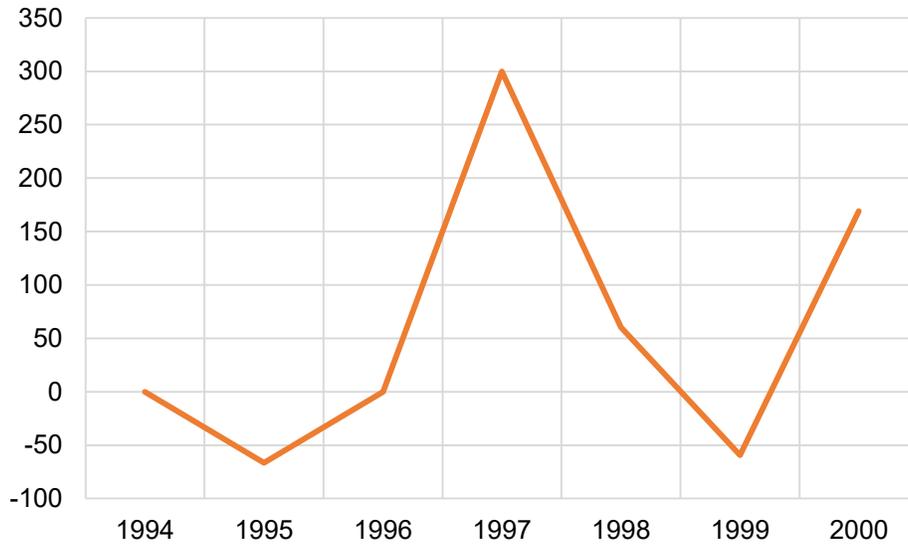
Mazatlán: número de empresas constituidas, 1981-1992
-variación porcentual-



Fuente: elaboración propia con datos del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, 2014.

Mazatlán: número de empresas constituidas, 1994-2000
-variación porcentual-

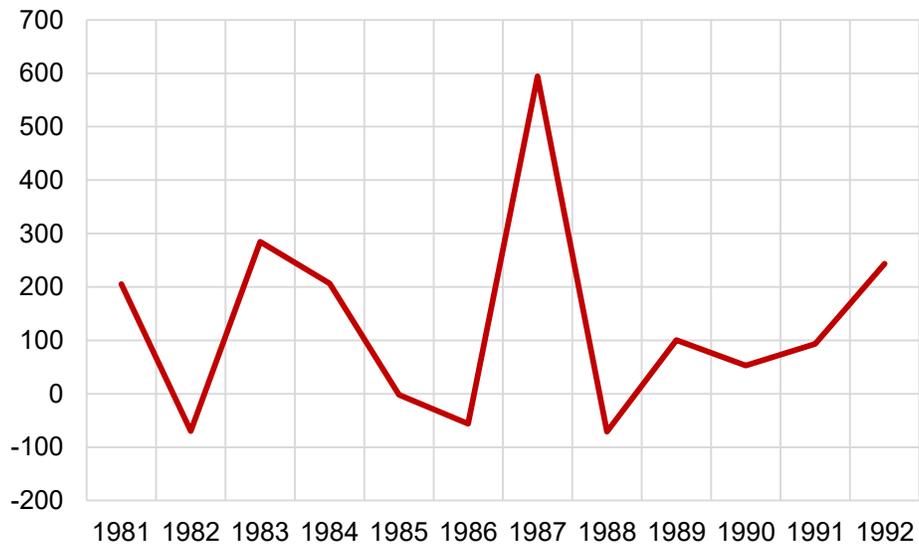
¹²⁹⁷ ARPP, Inscr, 19, L. 143, SAC, Mazatlán, 12 de abril de 2000.



Fuente: elaboración propia con datos del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, 2014.

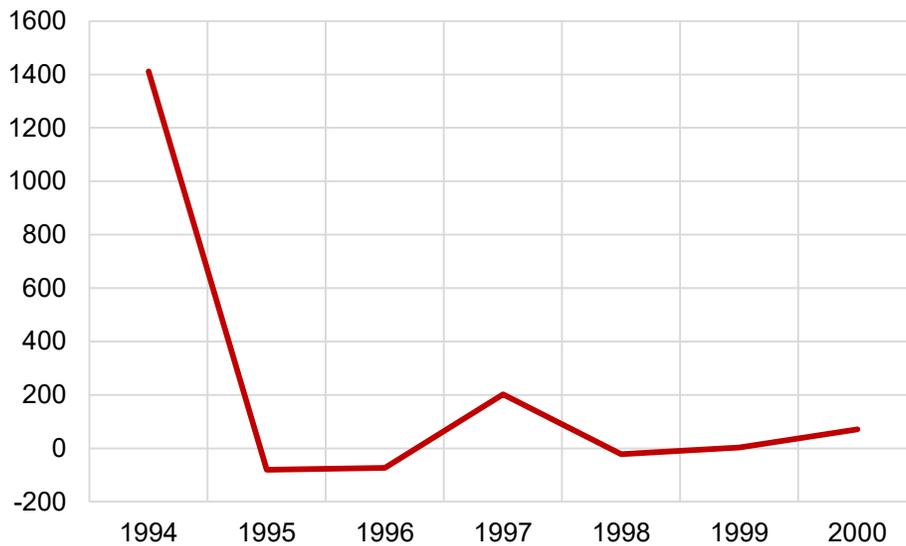
En estos gráficos, se puede observar que también tuvo altibajos económicos durante los años ochenta y noventa, aunque más pronunciados a principios de los años noventa. Como se observó en Guasave también en el año de 1997, hubo un crecimiento sostenido en el número de empresas constituidas en el municipio.

Sinaloa: número de empresas constituidas, 1981-1992
-variación porcentual-



Fuente: elaboración propia con datos del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, 2014.

Sinaloa: número de empresas constituidas, 1994-2000
-variación porcentual-



Fuente: elaboración propia con datos del Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio, 2014.

Como se puede observar en estos gráficos, a nivel estatal, los ciclos de alzas y bajas en el número de empresas constituidas, coincide con el comportamiento de cada uno de los municipios considerados, así como a nivel país.

CONCLUSIONES

En Sinaloa, durante el período de 1980 al 2000 surgieron la mayoría de las agroindustrias, sobre todo en los municipios de Culiacán, Mazatlán, Ahome y Guasave, gracias a las políticas económicas implementadas durante las últimas dos décadas del siglo XX. Sin embargo, en estos momentos Sinaloa es un estado que necesita potencializar el desarrollo económico, no hay políticas económicas que propicien el desarrollo de la agroindustria y, por ende, la generación de empleos, que incentive el bienestar económico del estado.

De acuerdo a lo observado, uno de los inconvenientes y obstáculos para el crecimiento de las agroindustrias y, por lo tanto, el desarrollo económico, es que el capital humano de las agroindustrias sinaloenses es deficiente; es decir, las empresas laboran con base en personal poco preparado. En el área de administración, en los altos puestos, por ejemplo gerencia, hay un escaso personal que cuenta con el nivel de maestría y doctorado; esto dificulta el manejo adecuado de las empresas; de igual manera, en el área de la producción se presenta este bajo nivel académico, ya que los empleados en su mayoría tienen el nivel de secundaria, lo cual no garantiza el mejor resultado para las empresas sinaloenses. No obstante, frente a esta problemática, las agroindustrias sinaloenses, a pesar de que compiten entre sí, se caracterizan por presentar una cooperación entre las mismas, sobre todo en las empresas agrícolas.

Por otro lado, se debe resaltar que a pesar del impulso que ha tenido la agroindustria en general desde comienzos del siglo XVI, la naturaleza del estado de Sinaloa, es decir agrícola, ha generado que Sinaloa se especialice fuertemente en la agroindustria alimentaria en los cuatro municipios. La agroindustria en Sinaloa, si bien desde el siglo XIX ya existía, empezó a desarrollarse para los años cuarenta del siglo XX, y es justo cuando se desarrolló ampliamente la agroindustria alimenticia. Por lo tanto, es un hecho evidente que la agroindustria sinaloense se especialice en la alimentación; sin embargo, también existen agroindustrias que se enfocan en maquinaria y equipo para las demás agroindustrias. A pesar de esto, son pocas las agroindustrias que compiten con las grandes agroindustrias nacionales y transnacionales, lo cual es algo distintivo en los distritos industriales.

En cuanto al sistema productivo local, las agroindustrias coinciden con este sistema, debido a que de 1980 a 2000, las agroindustrias que predominaban eran las pequeñas empresas especializadas en la rama alimenticia y en su momento existieron políticas económicas que garantizaron el desarrollo de éstas, además de que eran cooperativas y competitivas entre ellas. Asimismo, existía innovación tecnológica entre ellas, gracias a que también había empresas agroindustriales especializadas en la producción de maquinaria y equipo para las agroindustrias.

Por otra parte, debe señalarse que la empresa agroindustrial, como lo es el caso de Café Marino, ha ido cambiando durante su historia de vida, puesto que no solamente produce café, sino otros productos alternos a éste para poder sostenerse, y como resultado ha sido competitiva con otras agroindustrias nacionales o extranjeras.

Si bien es cierto, que la mayoría de las agroindustrias que se investigaron en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio son pequeñas y medianas, debe señalarse que éstas no aparecen en el Directorio Agroindustrial de la Secretaría de Economía, y son solamente las medianas y grandes industrias las que aparecen dentro de este directorio.

Asimismo, se debe enfatizar que a pesar del surgimiento de las agroindustrias con la llegada de los españoles en el siglo XVI, no es hasta los inicios del siglo XX cuando las agroindustrias se desarrollaron intensamente en México, específicamente, las grandes agroindustrias mexicanas y las transnacionales, las cuales van a ser fuertemente competitivas ante los cambios bruscos que surgen en la economía. Caso contrario sucedió con las pequeñas y medianas agroindustrias, que a pesar de las políticas implementadas para propiciar el desarrollo agroindustrial, éstas van a ser las más reciamente golpeadas por la competencia; ejemplo significativo es el caso el de las agroindustrias del estado de Sinaloa.

En este sentido, puede decirse que las políticas económicas destinadas a fomentar la agroindustria a nivel nacional repercutieron en Sinaloa. Prueba de ello es que durante la administración del gobernador Antonio Toledo Corro se desarrolló vigorosamente la agroindustria durante 1980 al 2000, lo que propició a que se diera paso al desarrollo de la agroindustria en el estado con el surgimiento de más empresas agroindustriales.

No obstante, las políticas que se formularon durante las últimas dos décadas del siglo XX a nivel nacional no fueron lo suficientemente sólidas como para garantizar la permanencia de éstas en Sinaloa durante primera década del siglo XXI. Prueba de lo

anterior, es que estas agroindustrias han desaparecido, puesto que no se encuentran en el Directorio Agroindustrial del Departamento de Agroindustrias del estado de Sinaloa del 2014. Ante esta situación, los empresarios agroindustriales sinaloenses fracasaron en sus actividades comerciales frente a la competencia externa que trajo el TLCAN.

Por otra parte, la política de los Planes Nacionales de Desarrollo antes de los ochenta constituían en que el estado protegía a las empresas agroindustriales, ya fueran éstas grandes, medianas o pequeñas, mediante la inversión del estado económicamente o bien protegiéndolas de la competencia externa.

En cuanto al Plan Nacional de Desarrollo de 1982 a 1988, éste tuvo el objetivo de incentivar al sector agroindustrial para que fuera competitivo no solamente en territorio nacional, sino también en el extranjero. En tanto que el Plan Nacional de Desarrollo de 1989 a 1994 y el Plan Nacional de Desarrollo de 1995 al 2000 se preocuparon por invertir en la modernización tecnológica para que las empresas fueran competitivas. Asimismo, una coincidencia entre estos planes nacionales de desarrollo se debe a la constante preocupación por invertir en las pequeñas y medianas industrias a través de decretos para que éstas fueran competitivas con el exterior, tal y como sucedió con las agroindustrias sinaloenses. Sin embargo, esto no fue suficiente para que las industrias sobrevivieran hasta después del 2000.

Actualmente, lo más preocupante es que no existe una serie de políticas económicas que apoyen a la agroindustria estatal, principalmente, con apoyos financieros para el desarrollo tecnológico agroindustrial. De ahí, que éstas no sean tan competitivas y no se hayan expandido como las nacionales. Sin embargo, existen algunas grandes excepciones como lo son las empresas de Grupo Viz y Chata. Puesto que ellas, no solamente producen para el mercado, local, nacional, sino también para el extranjero. En el caso de Grupo Viz tiene distintas plantas en la República Mexicana.

Así también, debe puntualizarse que a nivel nacional la crisis de los años ochenta y noventa afectó de manera decisiva a la agroindustria nacional, de tal forma que algunas de empresas del sector tuvieron que fusionarse con algunas empresas agroindustriales, como lo fue el caso de Alimentos del Fuerte de Sinaloa con La Costeña. Pero en general y a pesar de la crisis, en el caso de Sinaloa, la agroindustria se desarrolló debido a que surgió un *boom* de agroindustrias en el período de 1980 al 2000. El impacto de la crisis económica afectó a las agroindustrias después del 2000, puesto que muchas de éstas ya no se encuentran en el Directorio Agroindustrial del 2014 de la Secretaría de Economía del Gobierno de Sinaloa, tal como se mencionó.

En cuanto a las políticas económicas estatales debe mencionarse que todas apostaron al desarrollo del estado de Sinaloa al inclinarse por el desarrollo agroindustrial, la diferencia entre éstas se debió a que la última administración (de Juan S. Millán), si bien le dio prioridad a la agroindustria textil en el estado, fue importante en tanto que generó empleos en el municipio, pero debe decirse que fue inversión extranjera, por lo que no fue un desarrollo agroindustrial local, mucho menos nacional.

De igual forma, se debe puntualizar que no solamente las políticas económicas jugaron un papel importante en el desarrollo de la agroindustria sinaloense, sino también la infraestructura estatal, es decir, la red de caminos, pues ésta propició el desarrollo agroindustrial de Sinaloa.

Por otra parte, de los cuatro municipios sinaloenses estudiados aquí, Culiacán es el que mayormente sobresale por la generación de agroindustrias en el período de 1980 al 2000; pero los cuatro municipios coinciden en que la agroindustria alimenticia es la más sobresaliente en los municipios. A manera de conclusión, se puede señalar que en la innovación tecnológica la mayoría de las agroindustrias invierten en tecnología, en especial aquellas que son las más grandes, y lo cual marca una diferencia con las pequeñas como Grupo Carrizosa, donde ella no ocurre. De igual forma, en el mantenimiento y equipo la mayoría de las agroindustrias lo hacen constantemente, sobretodo en cada año.

Por otra parte, no hay diferencia entre los planes estatales de desarrollo para con la agroindustria sinaloense, puesto que la mayoría tenían como objetivo incentivar la creación de pequeñas y medianas agroindustrias del estado, salvo que en la última administración (1999 a 2004), no tuvo un amplio desarrollo agroindustrial estatal, al optar por la inversión en la agroindustria textil, que fue extranjera. Por otro lado, en las entrevistas escasamente las empresas señalan que hay apoyo al sector agroindustrial en el estado, en la actualidad. Debe señalarse que si bien la agroindustria alimentaria ha predominado desde sus inicios, ella ha ido modificándose en distintos períodos de estudio como lo señalan los autores, la agroindustria alimentaria más predominante en el período de estudio (1980 al 2000) son las siguientes: otras agroindustrias, industrialización de bebidas, tecnología para la agroindustria, industrialización de carnes, industria maderera, industrialización de alimentos, industria textil, alimentos balanceados, industrialización de cereales y granos, industrialización de aceites y manteca, industria del papel, industria

harinera. En contraste con las agroindustrias azucareras que predominaban en los comienzos del siglo XX. No obstante, debe decirse que en años anteriores del período de estudio predominaban las grandes empresas, a diferencia del período de estudio, puesto que se constituyeron pequeñas y medianas empresas, las cuales como se ha venido observando en el estado de Sinaloa ya no existen muchas de ellas. Lo anterior, se puede deber a que algunas cambiaron de giro comercial y otra razón puede ser que también ellas cambiaron de razón social para evadir impuestos, o simplemente cerraron por las secuelas de las crisis económicas.

Por otra parte, debe señalarse que si bien ha existido un constante desarrollo de la agroindustria en Sinaloa, no solamente en el período de estudio, sino también en los anteriores años, ello se debe gracias a las relaciones de amistad que tenían los grandes empresarios del estado. En cambio, en el período de estudio las agroindustrias que fueron beneficiadas, se debió a las políticas económicas del país, así como de Sinaloa.

De igual forma, cabe decir la importancia que tiene la agroindustria para la generación de empleos en el estado de Sinaloa, así como en el país, de ahí, la importancia de que tanto como el gobierno nacional como estatal apoyen a la agroindustria.

ANEXOS

Anexo 1

Empresas agroindustriales constituidas en Culiacán, 1980-2000 (pesos)

Año	Nombre de la empresa	Capital (\$)	Socios
1980	1.Aserradero Buenos Aires, S.A.	500,000	José Carlos de Sánchez Calderón, Heriberto Ruíz Vázquez, Héctor Fernando de Sánchez Calderón y Elpidio Navarro Félix
1980	2.Especialidades Carnes Frías del Noroeste, S.A.	1,000,000	Ma. Elda Rojo Veja, Georg Traub Wicker, Luis Rojo Veja, Carmen Arce Pérez y Mario Rojo Veja
1980	3.Rastras Perú, S.A.	1,000,000	Héctor Zamudio Terán, Sofía López de Zamudio, Carlos Zamudio López, Sergio Andrés Zamudio López y Héctor Manuel Zamudio López
1980	4.Acecreto S.A.	1,000,000	Gustavo Villavelázquez Isabal, Gema Dolores Aldana de Villavelázquez, Ma. del Rosario Eufemia Izabal de Villavelázquez, Gustavo Villavelázquez Cebrero y José Aldana Valdéz
1980	5.Implementos Agrícolas del Humaya, S.A.	3,000,000	Héctor Zamudio Terán, Juan Campos Cruz, Mirna Alicia Zamudio López, Carlos Zamudio López y Gpe. Zamudio López
1980	6.Refaccionaria Agrícola y Talleres el Alto, S.A.	1,000,000	Rodolfo Pérez Ruíz, Amalia Berrelleza Iturrios, Justino Carrero Sarmiento, Sixto Tobías Quiñonez Estrada y Juan Medina Camacho

1980	7.Sociedad Sinaloa Exportaciones, S.A.	2,000,000	---
1981	8.Molinos Azteca de Culiacán, S.A.	17,000,000	Roberto González Moreno, Roberto González Banera, Roberto González Moreno y Humberto Garza González
1981	9.Industrias Agrícolas Marfil, S.A.	15,000,000	---
1981	10. Productos Sazón Rico, S.A. de C.V.	600,000	Fernando de Jesús Valdéz, José Marcial Zazueta Verdugo, Dolores Gpe. Olivera Jones, José Luis Gámas Najar y Jesús Armando Ochoa Alvarado
1981	11.Muebles Baluarte, S.A.	1,500,000	Arnulfo Valdéz Aguilar, César Valdéz Aguilar, Ana Lucía León de Valdéz y Ma. Gpe. Chavarín de Valdéz
1981	12.Lonas Atlas de Sinaloa S.A.	1,000,000	Javier Martín Pantoja, Genoveva Maldonado Lara, Miguel Ángel Iribe, Irene Bonilla de Iribe y Fco. Juárez Elizarrarás
1981	13.Pastelería Las Gemelas, S.A.	500,000	José Alfredo Aréchiga Torres, Ma. Amparo Castañas de Aréchiga, Ma. de los Ángeles Aréchiga Torres, Carmen Torres Vda. de Aréchiga y Ana Laura Juan Campos Castaños
1981	14.Tostadería Chayito S.A.	1,000,000	Alfredo Quiroz Castro, Gloria Pérez Juárez, Rosario Quiróz Pérez, Dolores Castro López y Gilberto Quiróz Castro
1981	15.Granja San Vicente S.A. de C.V.	9,500,000	Jorge del Rincón Janero, Jorge del Rincón Bernal, Juan Pablo del Rincón

			Janero, Marco Iván del Rincón Janero y Olivia Armienta Campaña
1981	16.Montajes Jucafe S.A.	500,000	Juan López Hdez., Ma. de Jesús Figueroa de Bastidas, Abelardo Hétor Andrade, Martín Juan Carlos López y Francisco Javier López
1981	17.Noroeste Agroindustrial S.A.	500,000	Jorge Veilasco Gonzále, Elsa Cervantes del Río, Rosa Ma. Olmedo Zurilla, Jorge Cervantes Eguiluz y Juan Barrón Montes
1981	18.Promotora Tamazula y Humaya, S.A.	500,000	Roberto Haza Rivas, Juan Sigfrido Millán Lizárraga, Jorge Rafael Arbitia López, Melchor Alracón Rodríguez y César Tijerina G.
1982	19.Arroceros Asociados de Sinaloa, C.V.	50,000	----
1982	20.Forrajes Payán S.A. de C.V.	1,850,000	Jesús Payán Cázarez, Juana Ma. Uriarte de Payán, Sonia Maribel Payán Uriarte, Sergio Rafale Payán Uriarte y Cleofas Payán Uriarte
1982	21.Alimentos Balanceados Chuyín, S.A. de C.V.	3,000,000	Juan Antonio Beltrán López, Marcial Beltrán Saucedo, Ángel Antonio Beltrán Saucedo, Rosario Antonio Beltrán Ureta y Dora Elena Saucedo de Beltrán
1982	22.Pie de Cría Chuyín, S.A. de C.V.	9,000,000	Juan Antonio Beltrán López, Marcial Beltrán Saucedo, Ángel Antonio Beltrán Saucedo, Rosario Beltrán Ureta y Víctor Manuel Morales
1982	23.Agromaderas del Pacífico,	500,000	José Gaspar Espinoza Lugo,

	S.A. de C.V.		Martha Ibarra de Espinoza, Manuel Espinoza Lugo, Martha Elena Espinoza Lugo y Guillermo Ochoa Bernal
1982	24. Agroindustrias Maderera del Valle, S.A. de C.V.	1,000,000	Concepción Alvarado de Carvajal, Jesús Carlos Carvajal Castañeda, Jesús Alfonso, Héctor y Humberto Carvajal Castañeda
1983	25. Villa Palmira S.P. L. de R.L.	100,000	Juan Fdo. Patiño Flores, Esperanza Flores de las Rivas, Lorena Patiño Flores, Jorge Flores Espinoza, y Rodolfo Flores Ortega <i>et al.</i>
1983	26. Forrajes Ganaderos del Pacífico, S.A. de C.V.	20,000,000	Gpe. de Jesús Vizcarra Calderón, Ma. Isabel Vizcarra Calderón, Raúl Gastélum Bobadilla, Jorge Alberto Gastélum Noriega y Fdo. Vizcarra Calderón
1983	27. Comercial de Agroservicios del Pacífico, S.A. de C.V.	2,000,000	Carlos del Rincón Jarero, Jorge del Rincón Bernal, Jorge del Rincón Jarero, Germán del Rincón Jarero y Elisa Gpe. Jarero del Rincón
1983	28. Cuchilluas y Gavilanes de Sinaloa, S.A. de C.V.	3,000,000	Rubén Manuel Sañudo Gastélum, Venerando Condo López y Norma Cornelia Fernandez Espinoza de los Monteros
1983	29. Deportiva Panamericana, S.A. de C.V.	25,000	Efraín Bernal Rojas, Abelina Cruz Hdez. Irma Cruz Hdez. Riyad Efarín Maldonado y Norman Bernal Maldonado
1983	30. Filemón Medina Alimentos S. A. de C.V.	40,000,000	Filemón Medina Medina, Ana Elsa Meza de Medina, Filemón Medina Meza, Juan Carlos Medina Meza y Armando Karín Medina

			Meza
1983	31.Repostería Sina S.A. de C.V.	2,000,000	Elma Vázquez Lizárraga, Eufrosini Dimopulos de Vázquez, Graciela Dimopulos Ruíz y Fedra Dimopulos Ruíz y Gpe. Ruíz Dimopulos
1983	32.Maderería y Materiales los Diversos El Alto Bachigualato, S.A. de C.V.	500,000	Florentino Leonel Flores Morales, Elia Josefina Astorga Soto, Florentino Flores corrales, Joaquín López Montoya y Telma Irene Suárez López
1983	33.Muebleros Mayoristas del Pacífico, S.A. de C.V.	1,200,000	Héctor Estrada Meza, Arnulfo Valdéz Aguilar, José Ma. Félix Martínez, Rubén Pérez Robles y Andrés Javier Vázquez Ruíz
1983	34.Productos Forestales Industrializados del Humaya, S.R.L.C.V.	15,000,000	Florentino Esquerria Delgado, Irene Canelos Rodríguez de Esquerria, Teresita Esquerria Delgado, Jesús Ramón Soberanes Castillo y Héctor Ortega Cabanillas
1983	35. Escobera del Noroeste, S.A. de C.V.	1,000,000	Carlos Esquer Rodríguez, Josefina Díaz Esquer, Jorge Guillermo Bátiz Guillén, Felipe de Jesús Esquer Rodríguez y Jorge Guillermo Esquer
1983	36.Maderas San Bartolo, S.A. de C.V.	500,000	Dina Treviño de la Rocha, Atalo de la Rocha Treviño, Ángel Demerutis Elizarrarás, Roberto Yarahuan y Nicéforo García León
1984	37.Productos Alimenticios Victoria, S.A. de C.V.	1,000,000	Salvador Victoria Mena, Salvador Victoria Muñóz, Rafael Victoria Muñóz,

			Miguel Ángel Victoria Muñóz y Luz Ma. Muñóz de Victoria
1984	38.Vinagre de Sinaloa S.A. de C.V.	800,000	Jesús Kuroda Martínez, Gpe. San Vidaño, Jesús Héctor Kuroda San, José Heriberto Kuroda San y Luis Armando Kuroda San
1984	39.porcicultores del Humaya, S.P.R. de R.L.	36,000,000	Juan Manuel Ley López, Diego Ley López, Sergio Ley López, Héctor Ley López y Marcos Ley López
1984	40.Agrícola Industrial del Río de Culiacán, S.A.	24,000,000	Juan Manuel Ley López, Diego Ley López, Sergio Ley López, Héctor Ley López y Marcos Ley López
1984	41.Corrales Santa Cecilia, S.P.R. de R.L.	24,000,000	Juan Manuel Ley López, Diego Ley López, Sergio Ley López, Héctor Ley López y Marcos Ley López
1984	42.Forestal Industrial de Durango, S.R. L. de C.V.	50,000,000	Framex S.A. de C.V., y José Martos Benítez
1984	43.Construgrupo Metálico Agroindustrial, S.A. de C.V.	80,000,000	Rigoberto Moreno Hernández, Carlos Moreno Hernández, Gerónimo Moreno Quezada y Mabel Hernández Flores
1984	44.Alimentos Balanceados Inekal, S.A. de C.V.	20,000,000	José Inés Calderón Quintero, René Calderón Quintero, Elisa Quintero de Calderón, Inés Calderón Godoy y Ma. del Rosario Calderón
1984	45.Emporio de México S.A. de C.V.	30,000,000	Miguel Crisantes Enciso, Theojari M. Crisantes E., Demetrio M. Crisantes E., Inés Ma. Ramos Ortíz y Ma. de Lourdes Tamayo G.

1984	46.Maderas y Materiales la Única de Culiacán, S.A. de C.V.	3,000,000	Humberto Carvajal Castañeda, Ma. Antonieta Carvajal Castañeda, Ignacio Álvarez Félix y Ramona Sicairos López
1984	47.Alimentos Arvi, S.A. de C.V.	1,000,000	Roberto de Jesús Avena Bustillos, Romy Avena Mascareño, Héctor Pablo Villaverde de Peiro, Carolina Peiro Borrego y Héctor Pablo Villaverde de Peiro
1985	48.Alimentos y Helados Deshidratados de Sinaloa, S.A. de C.V.	5,000,000	Pedro Luis Sánchez Celis, Martha Rochín de Sánchez, Jesús Rosalio Rochín Villalobos, Pedro Luis Sánchez Rochín y Celsa Sánchez Rochín
1985	49.Alimentos Balanceados Santa Cecilia, S.A.	17,000,000	Juan Manuel Ley López, Marcos Ley López, Álvaro Ley López, Diego Ley López, Sergio Ley López y Héctor Ley López
1985	50.Alma Alimentos S.A. de C.V.	25,000,000	Alfonso Gabriel Zaragoza Moreno, Alma Carlota Schiller Astorga de Zaragoza, Alma Patricia Zaragoza Schiller, Alfonso Zaragoza Schiller y Ciria Susana Álvarez Zaragoza
1985	51.Forrajes El Barrio, S.A. de C.V.	12,000,000	José Reyes Rodríguez, Marisela Zazueta de Reyes, José Alberto Reyes Zazueta, Martha Elena Reyes Zazueta y Ma. Cristina Reyes Zazueta
1985	52.Agrícola Urías de Navolato S.A. de C.V.	5,000,000	Rolando Inzunza Camacho, Juan Montaña Monreal, Ricardo Alberto Urias Pérez y Oscar Rolando Palazuelos

			Lugo
1985	53.Semillas y Costales, S.A. de C.V.	1,000,000	Héctor Mariano Rodríguez Morales, Esther Higuera de Rodríguez, Héctor Mariano Rodríguez Higuera, Luis Ernesto Rodríguez Higuera y Juan Antonio Rodríguez Higuera
1985	54.Distribuidora de Semillas e implementos Agrícolas del Pacífico	5,000,000	Luis M. de Jesús Angulo Castro, Pedro Núñez Lizárraga, Carmen Marisa Núñez Lizárraga, Arnulfo Sandoval Payán y Leonarda rivera Vizcarra
1985	55.Deportes Alcampo de Sinaloa, S.A. de C.V.	1,000,000	Jorge M. Rochín Álvarez, Jorge Luis Rochín Iribe, Mercedes Cecilia Iribe y Ma. Dolores Rochín Álvarez
1985	56.Sastrería México, S.A. de C.V.	1,000,000	Manuel Lizárraga Lizárraga, Martha Zazueta Ramos, Martha Lidia Lizárraga, Manuel Alejandro Lizárraga y Nora Gpe. Lizárraga Zazueta
1985	57.Blanco Alimentos S.A de C.V.	20,000,000	Héctor Blanco Jester, Ma.Teresa Torres de Blanco, Héctor blanco Torres, Oscar Blanco Torres y Jorge Blanco Torres
1985	58.Productos Alimenticios Mas, S.A. de C.V.	750,000	Oscar Armando López González, Ma. Elena Varela Valenzuela, Adalberto Rendón Valdéz, Ma. Isabel Bustamante de Rendon y Daniel Bustamante Diarte
1985	59.Maderas Industrializadoras para Empaque S.A. de C.V.	1,000,000	José Carlos Martos Benítes, Ma. del Rosario Gamboa de Martos, José Carlos Martos Santaella y Alejandro Martos

			Santaella
1985	60.Industrias y Materiales, Tierra Blanca, S.A. de C.V.	2,000,000	Manuel Alvarado Sarabia, Alfonso Alvarado Sarabia, Ramón Gpe. Alvarado Ureta, Manuel Alfonso Alvarado Ureta y Alfonso Rafael Alvarado Ureta
1985	61.Maderas Barraza, S.A. de C.V.	1,000,000	Mario Ernesto Barraza Rivera, Javier Barraza Rivera, Víctor Manuel Barraza Rivera, Blanca Elia Barraza Rivera y Ma. Blanca Rivera Vda. de Barraza
1985	62.Impregnadora de la Sierra, S.A. de C.V.	2,500,000	Carlos Humberto Rodríguez Félix, Jesús Oscar Ponce Berrelleza, Jorge Alberto Ponce Berrelleza, Benito Hdez. Mena y Honorio Rivas
1985	63.Proteínas y Calcio de Sinaloa, S.A. de C.V.	10,000,000	Guadalupe de Jesús Vizcarra Calderón, Alma Angélica Avendaño de Vizcarra, Raúl Gastélum Bobadilla, Ma. de la Paz norieg de Gastélum y Anastacio Sainz Carrillo
1985	64.Harinas y Grasas de Sinaloa S.A. de C.V.	1,000,000	Pedro Zavala Santillán, Juana Santillán Vda. de Zavala, Felipe de Jesús Zavala Santillán, José Guillermo González Reynaud y Francisco Javier Cortéz Sierra
1985	65.Rastros y Frigoríficos de Sinaloa, S.A. de C.V.	1,000,000	Marco Antonio Zaragoza Moreno, Marilú Zaragoza Rivas, Marco Antonio Zaragoza Rivas y Matilde Zaragoza Rivas
1985	66. Vizur, S.A. de C.V.	50,000,000	Gpe. de Jesús Vicarra Calderón, ana Leticia

			Vizcarra Calderón, Isabel Vizcarra Rodríguez, Ma. Calderón López y Alma Angelina Avendaño Castro
1985	67.Carnes de Sinaloa, S.A. de C.V.	3,000,000	Marco Antonio Zaragoza Moreno, Marilú Zaragoza Rivas, Marco Antonio Zaragoza Rivas, Matilde Zaragoza Rivas y Ricardo Zaragoza Rivas
1985	68.Procesadora de Aves, S.A. de C.V.	5,000,000	Roberto Cázarez Gastélum, Yolanda González Aispuro, Yolanda María Cázarez González, Ivonne Cázarez González y Roberto Cázarez González
1985	69.Semillas Joel, S.A. de C.V.	1,000,000	Joel Álvaro Valenzuela Parra, Martha Gpe. Romero Ibarra, Roberto Valenzuela Pardo, Artemiza Parra Ureta de Valenzuela y Roberto Valenzuela Parra
1985	70.Agrico y Gannadera Zambada García, S.P. R. de R. L.	50,000,000	Agueda Zambada de García, Modesta Zambada García de Cruz, Manuela Zambada García de Gutiérrez, Ana María Zambada García de Parra y Vicente Zambada García
1985	71.Impulsora de Infraestructura Industrial Agrícola y Pesquera, S.A. de C.V.	25,000,000	Rosalío Pizarro Arámburo, José Manuel Ocampo Lugo, Fco. Guillermo Ocampo Lugo, Wilfrido Ocampo Lugo y Elma Lizeth Ocampo Villalobos
1986	72.Cajas y Materiales Legumbreras, S.A. de C.V.	10,000,000	Fco. Salcido Delgado, Héctor Manuel Niebla Salazar, Consuelo de los Dolores Pelayo M. de Salcido, Laura Delia

			Espinoza G. de Niebla, y Alejandra Delgado S. de Salcido
1986	73.Gramineas Alimenticias del Noroeste, S.A. de C.V.	3,000,000	Martín M. Trejo Burgueño, Oscar S. Trejo Burgueño, Ma. Dolores Castro de Trejo, Rosario Burgueño Alfaro y Ma. Concepción Trejo de Piña
1986	74.Sabra Comercial, S.A. de C.V.	10,000,000	Rubén Manuel Sañudo Gastélum, Veneranda Kondo de Sañudo, Agustín de Jesús Bravo García, Ma. Laura López de Bravo y Héctor Bravo García
1986	75.Productos Doce, S. A. de C.V.	10,000,000	César A. Cháidez Gamboa, Ma. dolores González de Cháidez, Sergio Gaxiola Godoy, Rosario Cháidez Gamboa y Teresita González de Gaxiola
1986	76.Grupo Aispuro, S.A. de C.V.	5,000,000	Benjamín Esteban Aispur Escoba, Amada Escobar Vda. de Aispuro, Fuasto Montoya Lizárraga, Abelardo Ochoa Palomera y Manuel Bernal Ocegüera
1986	77.Agroindustrial Maderera Carvajal, S.A. de C.V.	7,000,000	Jesús Carlos Carvajal Castañeda, Concepción Alvarado de Carvajal, Jesús Alfonso Carvajal Alvarado, Alejandro Carvajal Alvarado y Sonia Mireya Carvajal de Angulo
1986	78.Maderas Eternas, S.A. de C.V.	5,000,000	Jesús Navarro Pimienta, Luis Antonio Navarro Pimienta, Arturo David Navarro Pimienta, Omar y Edgar Navarro Pimienta

1986	79.Goiz Ingeniería, S.A. de C.V.	6,500,000	Samuel Goiz Abenas, Olga Inés Hdez. Galindo de Goiz, Karla Goiz Hdez. Daniel Goiz Hdez. y Sergio Manuel Goiz Hdez.
1986	80.Industrias Paralelo 38, S.A. de C.V.	12,308,000	Manuel J. Clouthier del Rincón, Manuel Clouthier Carrillo, Eric Enrique Clouthier Carrillo, Luis Eduardo Muñoz Fonseca, y Draja Germán Cruz del Rincón
1986	81.Grupo Culiacán, S.A. de C.V.	2,000,000	Agroindustrial del Noroeste, Sinaloense de Inversiones, Agromaderas del Pacífico, Arrocería del Pacífico, Arrocería El dorado, <i>et al.</i>
1986	82.Lichter, S.A. de C.V.	10,000,000	José Abraham Lichter Salido, Ana Luisa Acosta Lichter, José Abraham Lichter Acosta, Ana Luisa Lichter Acosta y Juan Fc. Lichter Acosta
1986	83.Unidad de Servicios Agrícolas del Valle de Culiacán, S.P.R. de R.L.	10,000,000	Marco Antonio Morachis Estolano, Humberto Carrillo Hdez. Lamberto Barraza Durán, Ana Cecilia Cañas Carrillo y Eugenio Fco. Cañas Carrillo
1987	84.Proansa Agrpecuaria, S.A. de C.V.	1,000,000	José A. Baldenegro Molina, Ernestina G. de Baldenegro, Federico Huitron Franco, José Ma. Gaxiola Fajardo y Armando Gpe. López Hdez.
1987	85.Operadora Becoy, S.A. de C.V.	1,000,000	Vicente Alberto Tone Bon, Ma. Belen Torres Castellanos, Concepción Margarita Torres, Cynthia Leticia Torres Castellanos y

			Francisco Javier Torres Bon
1987	86.Vegetales Industrializados del Noroeste S.A. de C.V.	10,000,000	Juan Manuel Ley López, Marcos Ley López, Álvaro Ley López, Diego Ley López y Sergio Ley López
1987	87.Cremería Erson S.A. de C.V.	2,000,000	José A. Baldenegro Molina, Armando G. López Hdez., José Ma. Gaxiola F., Ernestina G. de Baldenegro y Sonia H. Verdugo de López
1987	88.Forestal Sinaloense, S.A. de C.V.	1,000,000	Jesús, Yolanda, Luis Antonio, Rosa Josefina y Arturo David Navarro Pimienta
1987	89.Forestal Gpe. Victoria, S.A. de C.V.	30,000,000	Elpidio, Oscar, Sergio, Jaime, y Darío Eleazar Rivas Loaiza
1987	90.Campo La Durísima, S.P.R.de R.L.	5,000,000	José Luis Garza Sada, Ángel Sañudo Galván, Armando Ernesto Velázquez Valencia, Jorge Emilio Hinojosa Pérez y Hernán Azucena Hdez. y Hernán Azucena Hdez.
1987	91.Empaque Paralelo Treinta y Ocho, S.P. R. de R.L.	5,000,000	Draja Germán Cruz del Rincón, Juan Pablo Clouthier Carrillo, Erin Enrique Clouthier Carrillo, Manuel Jesús Clouthier Carrillo
1987	92.Carta Blanca del Valle, S.A. de C.V.	250,000,000	Julio Alberto Apodaca Padilla, Ma. de Los Ángeles Padilla de Apodaca, Fabiola Apodaca de Padilla y Julio Oscar Apodaca Padilla
1988	93.Comercial Textil del Pacífico, S.A. de C.V.	100,000,000	Álvaro Gastélum Penunuri, Celida Gallardo de Gastélum, Gilberto Gastélum Gallardo, Luis Alfonso

			Gastélum Gallardo y Carlos David Gastélum Gallardo
1988	94.Industrias Guacamaya, S.A. de C.V.	100,000	Juan Manuel, Marcos, Álvaro, Diego, Sergio y Héctor Ley López
1988	95.Productores de Madera del Estado de Sinaloa, S.A. de C.V.	2,000,000	Fernando Ricardo Sato Osuna, Noemí Julieta Flores Sánchez, Javier Barrancas Villareal, Teresita de Jesús Flores Sánchez y Mario Félix Bastidas
1988	96.Maderas Selectas de Guamíchil, S.A. de C.V	5,000,000	Ignacio Rochín Manjarrez, Elsa Tolosa de Rochín, Salvador Fco. Asipuro Escoba, Jesús del Carmen Castaños de Aispuro, y Jacqueline Aispuro Castaños
1988	97.Nueva Industria de Ganaderos, S.A. de C.V.	100,000,000	Jesús García Mendoza, Fdo. Iribe Picos, Jaime Otáñez García, Valente Vega Mancillas y Ascención Urquides Lara
1989	98.Deshidratados Industriales del Evora, S.A. de C.V.	10,000,000	Roberto Diarte Cháidez, Luis Alberto Esquer Gallardo, Olga Ma. Gómez Salazar, Juan Jesús Velarde Sánchez y Sara Eloisa Rubio Álvarez
1989	99.El Sauce y La Palma, S.P.R. de R.L.	120,000,000	Fco. Martínez Woolfolk, Andrés Eduardo Martínez Woolfolk, Francisco Martínez Lerma, Ma. Emma Martínez Woolfolk y Emma Woolfolk Salazar
1989	100.Implementos y Equipos Agrícolas Perú, S.A. de C.V.	100,000,000	Héctor Zamudio Terán, Héctor Manuel Zamudio López, Sergio Andrés Zamudio López, Gpe. Zamudio López y Jesús

			Antonio Zamudio López
1989	101.Tercer Milenio Alimentos, S.A. de C.V.	20,000,000	Alberto Avilés Inzunza, Refugio Olga Senes de Avilés, Alberto Avilés Senes, Emilio Avilés Senes y Jorge Avilés Senes
1989	102.Grupo Industrial y Comercial del Pacífico, S.A. de C.V.	10,000,000	Ana Leticia Vizcarra, Melina, Erika Celina, Yolanda y Ma. Gpe. Vicarra Calderón
1989	103.Productos La Vaquita, S.A. de C.V.	50,000,000	Héctor Manuel Verdugo Alvarado, Pedro Gpe. Quintero Beltrán, Nesto Alfonso Valenzuela Ramos y Jesús Guillermo Ramírez Beltrán
1989	104.Productos Congelados del Humaya, S.A. de C.V.	100,000,000	Jacobo Sevilla Suárez, Lázaro Sevilla Suárez, José Luis Sevilla Suárez, Fdo. Escobosa Echavarría y Patricia Maytorena Aguirre
1989	105.Michelbo, S.A. de C.V.	25,000,000	Gpe. Javier Bojorquez Gaxiola, Genaro Bojorquez Angulo, José de Jesús Michel Rojo, Blanca Aurora López Pérez y Carlos Michel Rojo
1989	106.Engordadores Ganaderos de Chacalita, S.A. de C.V.	10,000,000	Carlos Beltrán Sicairos, Cleofas Murillo Avendaño de Beltrán, Manuel Beltrán Murillo, José Luis Beltrán Zazueta y Demetrio Beltrán Zazueta
1989	107.Productores Ganaderos de los Cedritos, S.A. de C.V.	10,000,000	Vicente Montenegro Ceballos, Catarino Beltrán Murillo, Crecencio Beltrán Murillo, Ma. Ayón Hdez. y Manuel de Jesús Beltrán
1990	108.Orosco Peimbert, S.A.	50,000,000	Sergio Orosco Acevez, Ma.

	de C.V.		Gloria Peimbert, Diego E., Luis F. y Sergio Orosco Peimbert
1990	109.Industrial Forestal Chihuahua, S. de R.L. de C.V.	50,000,000	José Carlos Martos Benítez, Alejandro Martos Santaella y José Carlos Martos Santaella
1990	110.Uniformes Industriales del Noroeste, S.A. de C.V.	10,000,000	José Manuel Osuna Ochoa, Ramona Ochoa de Osuna, Ma. Elika Aguilar de Osuna, Jesús Manuel Osuna Aguilar y Hugo Enrique Osuna Aguilar
1990	111.Cárnicos de Sinaloa S.A. de C.V.	5,000,000	Jorge Salvatierra Zamorano, Guillero García Orozco, Solon Ibarra Ibarra, Joel Ibarra Ibarra, y Hugo Ibarra Ibarra
1990	112. Agrícola Mac del Humaya, S.P. R.de R.L de C.V.	5,000,000	Marco Antonio Clouthier del Rincón, Martha Irene Escobar de Clouthier, Marco Antonio Clouthier Escobar, Luis Manuel Clouthier Escobar y Marco Antonio Clouthier Cordova
1990	113.Agícola San Ricardo, S.P. R.L	100,000,000	José Luis Escobar Colokuris, Ricardo Escobar Colokuris, Gpe. Marcela Escobar Colokuris, Ángel Figueroa González y Ma. del Rocío Escobar Galardo
1990	114.Lácteos Industrializados del Noroste, S.A.	25,000,000	Miguel Beltrán Félix, Luis Enrique Rodríguez Leal, Héctor Inzunza Beltrán, Eligio Ordoñez Barrera y Eduardo Edi Ozuna Sánchez
1990	115.Procesadora de Alimentos Batamote, S.A. de	10,000,000	Fco. Echavarría Rojo, Martha Teresita, Olga Susana, Fco y Sara Selina

	C.V.		Echavarría Salazar
1990	116. Ganadería Integral Vizur, S.R.L. de C.V.	10,000,000	---
1990	117. Granja porcina Paralelo 38, S.R.L. de C.V.	10,000,000	Leticia Carrillo de Clouthier, Luis Eduardo Muñoz Fonseca, Draja Germán Cruz del Rincón y Leticia Ma. Cluithier Carrillo
1990	118. Abarrotes Sahuayo de Culiacán	10,000,000	---
1990	119. Avícola La Casona, S.A. de C.V.	200,000,000	Javier Bernal Loaiza, Armida Cárdenas Gutierrez, Germán Bernal Loaiza, Ma. Luisa Núñez Picos y Pedro de Jesús Bernal Loaiza
1990	120. Diagro del Diez, S.A. de C.V.	120,000,000	Fco. Salcido Delgado, Héctor Manuel Niebla Salazar, Laura Delia Espinoza de Niebla, Consuelo de los Dolores Pelayo de Salcido y Alejandra Delgado Salcido de Salcido
1991	121. Básicos de la Costa S.A. de C.V.	11,200,000	Jorge A. López Estolano, Porfirio Peñuelas Romo, Isabel Agripina Peñuelas Fonseca y Jesús Humberto Peñuelas Fonseca
1991	122. Lácteos del Noroeste, S.A. de C.V.	5,000,000	Lácteos de Sonora, S.A. de C.V., Jesús Antonio Machado Piña, Delfina Machado Piña, Carlos Machado Piña y Blanca Ofelia Machado Piña
1991	123. La Tortilla del Futuro, S.A. de C.V.	200,500,000	Rubén Vega Reyes, Adriana Esther Barragán González, Gpe. Vega Cháve, Irma Valenzuela Ortega y Martha

			Elvia Bernal Salas
1991	124.La Casita de Chocolate de México, S.A. de C.V.	25,000,000	Silvia del Carmen Angulo Espinoza, Armando Durán Escamillas, Raúl Armando Durán Angulo, Manuel Durán Angulo y Fco. José Durán Angulo
1991	125.Maquiladora Textil del Noroeste, S.A. de C.V.	10,000,000	Héctor Zazueta Chávez, Héctor Zazueta Duarte, Ma. de los Ángeles Sánchez de Zazueta, Luis Ignacio Muñóz Orozco e Ignacio Muñóz Flores
1991	126.Industria Pecuaria de Sinaloa, S.R.L. de C.V.	1,000,000	Grupo Viz, S.R.L. de C.V., Raúl Gastélum Bobadilla y Saúl Beltrán Hernández
1991	127.FAPSA Comercial, S.A. de C.V.	10,000,000	Aparicio Calderón Ballardo, Antonio Calderón Ballardo, Armando Picos Torrero, Rodarte Corporativo S.A. de C.V., y Productos Chata S.A. de C.V.
1991	128.Grasas y Proteínas de Sinaloa, S.R.L. de C.V.	1,000,000	---
1991	129.Servicios Agroindustriales Sta. Ma., S.R.L. de C.V.	1,000,000	---
1991	130. Grasas y Proteínas de Tijuana, S.de R.L. de C.V.	1,000,000	Raúl Gastélum Bobadilla, Jesús Antonio Gastélum Angulo, Gpe. de Jesús Vizcarra Calderón y Jorge Abraham Zazueta Félix
1991	131.Productores y Distribuidores de Cueros, S.R.L. de C.V.	1,000,000	Gpe. de Jesús Vizcarra Calderón y Alma Angelina Avendaño Castro de Vizcarra
1991	132.Cueros California, S. de	1,000,000	Gpe. de Jesús Vizcarra Calderón y Alma Angelina

	R.L. de C.V.		Avendaño Castro
1991	133.Ganadería Integral El Centinela, S.de R.L. de C.V.	1,000,000	Gpe. de Jesús VizcarraCalderón y Luis Armando Vizcarra Calderón
1991	134.Grupo Carrizosa, S.A. de C.V.	200,000,000	Rosa Manuela Carrizosa de Ramírez, Rigoberto, José Ignacio y Víctor Raúl Carrizosa Quintero
1991	135.Alimentos Balanceados Aurora, S.R.L. de C.V.	1,000,000	---
1991	136.Fabricantes de Marmol y Madera, S.A. de C.V.	10,000,000	Alma Carlota Schiller Astorga, Alfonso Gabriel Zaragoza Moreno, Alfonso Zaragoza Schiller, Alma Patricia Zaragoza Schiller y Heriberto Figueroa Valdéz
1991	137.Frutas y Legumbres, S.A. de C.V.	100,000,000	Theojary Crisantes E., Ricardo D.Crisantes T. Ma. Lourdes Tamayo G. y Jesús L. Tamayo
1991	138.Rancho Agrícola San Jorge, S.P.R. de R.L. de C.V.	5,000,000	Jorge Daniel Llanos Verdugo, Mercedes Iribe Bringas, Jorge Antonio Gómez Llanos, Zaida Mercedes Gómez Llanos y Bertha Cecilia Gómez Llanos
1991	139.Surtidora Agrícola del Noroeste, S.A. de C.V.	100,000,000	Antonio Alfredo Ibarra, Rogelio Esquer Hinojosa, Ma. Irene de Rueda Peiro, Rogelio Esquer Quijano y Roberto Esquer Hinojosa
1991	140.Grainco, S.A. de C.V.	500,000,000	Joel Alvarado Valenzuela Parra, Martha Gpe. Romero Ibarra, Canuto Rey Valenzuela Parra, Roberto Valenzuela Parra e Hilda Valenzuela Parra

1991	141.Industrias Villasan, S.A. de C.V.	30,000,000	Elizabeth Rodríguez Retamoza, Benjamín Sánchez García, Rosa Gpe. Díaz Goicochea y José Ma. Sánchez García
1992	142.Comercializadora Ganadera Agrícola Vega, S.A. de C.V.	10,000,000	Juana Ma. Carrillo de Vega, Graciela, Renato, Alger y Cecilia Vega Carrillo
1992	143.Productora Maderera San Miguel, S.A. de C.V.	50,000,000	Jesús Enrique Méndez Castañeda, Mario Molina Robles y Candelario Cosío Valles
1992	144.Forrajes La Higuera, S.A. de C.V.	130,000,000	Jesús Manuel Reyes, Rigoberto Reyes García, Jesús Manuel Reyes Sáinz, Paloma Reyes Sáinz y Rigoberto Rodríguez Rodríguez
1992	145.Ganadera Tariba, S.deR.L. de C.V.	10,000,000	Roberto, Iván y Oscar Tarriba Haza
1992	146.Rancho Playa Ceuta, S.R.L. de C.V.	10,000,000	---
1992	147.Industrias AMS, S.A. de C.V.	50,000,000	Alejandro Martos Santaella, anette Ayala Seiferling y Cecilia Santaella de a Vega
1992	148.Desarrollo Integral de Empresas Madereras, S.A. de C.V.	50,000,000	Jesús Alfonso, José, Alejandro, Deyanira, y Sonia Mireya Carvajal Alvarado
1992	149.Comercial Industrial Salcido, S.A. de C.V.	10,000,000	Enrique, Luis Fco., Sergio Rivelino, Jesús David y Ma. Evelia Salcido Olivas
1992	150.Grupo Forestal Dupac, S.R.L. de C.V.	120,000,000	Juan Ávila Arreola, Juan Bautista Ávila Montoya, Jesús Ma. Espinoza Ávila, Florentino Esquerra Delgado e Irene Canelos de Esquerra

1992	151.Cosntrufácil Muebles, S.A de C.V.	25,000,000	Jesús Enrique Méndez Castañeda, Mario Molina Robles, Javier Inzunza Bojorquez, Javier Inzunza López y José Eusebio Aispuro
1992	152.Frutagro Industrial, S.R.L. de C.V.	10,000,000	Carlos Machado Piña, y Teresita de Jesús Machado Piña
1992	153.Comercial Ganadera Quiroz, S.A.	30,000,000	Alfredo, Gilberto, Prisciliano, y Jesús Ramón Quiróz Castro
1992	154.Alimentos Rodríguez, S.A. de C.V.	50,000,000	Miguel Ángel Rodríguez Payán, y Felipe de Jesús Rodríguez Payán
1992	155.Derivados y Similares de Culiacán, S.A. de C.V.	300,000,000	Ernesto Herrera Ale y Carlos Manuel Herrera Ale
1992	156.Agrícola y Ganadera El Olvido, S.A. de C.V.	250,000	José Hemel, Juan y Ruth Quintero Ley, Ma. de Jesús Hdez. Beltrán y José Beltrán Franco
1992	157.S.P.R. Haciendas Las Bastidas, S.R.L.	50,000,000	José Ramón Bastidas Figueroa y Ma. Elena Zazueta Bastidas
1992	158.Agrícola Humaya, S.A.	3,000,000,000	Rolando Andrade Mendoza, Pedro Olvera Arenas y Edilberto Peñaloza Arriaga
1992	159.Esfuerzo solidario y Graneros Asociados, S.A. de C.V.	108,000,000	José Vega Villa, Fausto Salazar Uriarte, Samuel Medina Medina, Felix Beltrán Obeso y Abelardo Angulo Santos
1992	160.Agroinvermex, S.A. de C.V.	50,000,000	Víctor Germán Duarte Ruíz, Daniel Camacho Gaxiola, Guillermo Ochoa Bernal y Gerardo Espinoza Sánchez

1992	161.Agros de Sinaloa, S.A. de C.V.	300,000,000	Gpe. Valenzuela Días, Saúl González Camacho, Margarita Audeves de Valenzuela y Ernestina Castro de González
1992	162.JMP Agroinsumos, S.A. de C.V.	50,000,000	Jesús Manuel Patrón Montalvo, y Maricela Sánchez Barrón
1992	163.Grupo Agroindustrial dos Coronas de Culiacán, S.A. de C.V.	25,000,000	Mario Daniel Espinoza Lugo, José Gaspar Espinoza Lugo, José de Jesús Canobio Lugo, y Carlos Ramón Espinoza Lugo
1992	164.Agrícola Alex, S.A. de C.V.	10,000,000	Roberto Tarriba Rojo, Roberto Tarriba Haza
1992	165.Agrícola Tarriba, S.R.L. de C.V.	10,000,000	Roberto Tarriba Haza, Iván Tarriba Haza y Oscar Arturo Tarriba Haza
1992	166.Procesos Agroindustriales del Noroeste, S.A. de C.V.	10,000,000	Carlos Gerardo Padilla Valencia, Octavio Gerardo Navarro Sada, Fdo. Zambada Saracho, Patricio Arturo Robles Luque y Germán Fco. Robles Luque
1992	167.Brisse Asociados, S.A. de C.V.	10,000,000	Ma. Teresa Sánchez de Salazar, Alejandro Salazar Sánchez, Celsa Aidé Sánchez de Silva, Guillermo Silva Alemán y Carmen Raquel Osuna de Orduña
1992	168.Esfuerzo Solidario de Productores y Graneros Asociados, S.A. de C.V.	108,000,000	José Vega Villa, Fausto Salazar Iriarte, Samuel Medina Medina, Félix Beltrán Obeso, Abelardo Angulo Santos y Sergio Moya Núñez
1992	169.Carnes Frescas El Rey S.R.L. de C.V.	10,000,000	Desiderio Ramos Valenzuela, y Ma. Alejandra Depract Aguayo

1992	170.Carnes Finas del Noroeste, S.A. de C.V.	10,000,000	Marcelino Avilés Álvarez, Rodrigo Avilés Espinoza, Ernesto Avilés Espinoza, Héctor Marcelino Avilés Espinoza y José Emmanuel García Moreno
1992	171.Packing y Storage, S.A. de C.V.	10,000,000	José Luis Caballero Lagunes, Marco Antonio Caballero Lagunes y José Heriberto Arredondo López
1992	172.Packing y Storage Mexicana, S.A. de C.V.	100,000,000	José Luis Caballero Lagunes, Marco Antonio Caballero Lagunes, y José Heriberto Arredondo López
1992	173.Culiacancito, S.A. de C.V.	50,000	Candelaria Sobampo Piña, Leopoldo Rodríguez Salazar, Eliseo Chávez Echavarría, Rosario Solórzano y José Aguilar Millán
1992	174.Terra Nobile, S.A. de C.V.	600,000	Francisco Vicente Labastida Gómez, Elena Reyes Cuellar, Rosa Elena Gómez de la Torre, Raúl Enrique Tamayo de Cuesta y Raúl Enrique Tamayo Angulo
1992	175.Grupo Industriales Asociados de Sinaloa, S.A. de C.V.	25,000,000	Mariano Padilla Beltrán, Rosario Padilla Alfaro, Mariano Padilla Alfaro, Clara Lucía Padilla Alfaro y José Rafael Padilla Alfaro
1992	176.Abastos DML, S.A. de C.V	200,000,000	José Abraham Lichter Salido, Ana Luisa Acosta de Lichter, Ana Luisa Lichter Acosta, José Abraham Lichter Acosta y Juan Fco. Lichter Acosta
1993	177.Agroquímicos y Semillas,	100,000	---

	S.A. de C.V.		
1993	178.Productora Agrícola Las Trancas, S.A. de C.V.	50,000	Alejandro Canelos Rodríguez, Aristeo Alejandro, Ma. Alejandra y Nora Gabriela Canelos Guillén
1993	179.Agrícola Carrillo S.R.L. de C.V.	100,000	Ana Patricia Carrillo Ávila, Delfy Ma. Carrillo Ávila y René Carrillo Ávila
1993	180.Grupo Corporativo Soin, S.A. de C.V.	50,000	Rafael Contreras Núñez, Ma. del Socorro Inzunza, Jorge Armando Zenón y Olimpia Elidermina Fonseca Núñez
1993	181.Nitrosul de Culiacán, S.A. de C.V.	100,000	Luis Alfredo Doig Alvear Gandara, Carlos Martín Doig Alvear Torres y Ernesto Arturo Doig Alvear Torres
1993	182.Productora Agrícola de Culiacán, S.A. de C.V.	1,060,000	Agros, S.A. de C.V., Rosalío Gatzionis Torres, Sam Sotero Gatzionis Torres, Atanasio Miguel Gatzionis
1993	183.Madecsa, S.A. de C.V.	---	---
1993	184.Textiles Orbi, S.A. de C.V.	50,000	Jesús Manuel Ortíz Andrade, Ma. Emilia Bishop de Ortí, Jesús Manuel Ortíz Bishop y Luis Fdo. Ortíz Bishop
1993	185.Agrícola Bátiz, S.A. de C.V.	50,000	Raúl Guillermo Bátiz Guillén y Jorge Guillermo Bátiz Guillén
1993	186.Productos Industrializados de Sinaloa, S.A. de CV.	120,000	Marcial Zazueta Verdugo, Georgina Soto Gálvez, Georgina Zazueta Soto, Gabriela Zazueta Soto y Denisse Gpe. Zazueta Soto
1993	187.Productos de Maíz y Trigo la Casita, S.A. de C.V.	50,000	Pedro Sánchez Cruz y Sandra Salcido Solerssi

1993	188.Mafresca S.A. de C.V.	100,000	Víctor Manuel Takemi Ninomiya Alarcón, Marco Antonio Takao Ninomiya Alarcón, Victoria Kichin Tello de Ninomiya, Marco Antonio Takao Ninomiya Kichik y Victoria Midori Ninomiya
1993	189.Impulsora Sinaloa, S.A. de C.V.	50,000	Armando Gálvez Pérez Aragón y Silvia Elisa Gálvez Pérez Aragón
1993	190.Mato de Occidente, S.A. de C.V.	50,000	Manuel Torres Cruz y Graciela de Lourdes Ibarra Sotelo
1993	191.Botanas León, S.A. de C.V.	60,000	Ramón Rincón Bernal y Martha Rojas Saucedo
1993	192.Vizcarnes, S.A. de C.V.	50,000	Gpe. de Jesús Vizcarra Calderón y Luis Armando Vizcarra Calderón
1993	193.Agrícola Vedrónico, S.A. de CV.	1,500,000	Eduardo de la Vega Echavarría, Eduardo Guillermo y José Luis Canelos de la Vega
1993	194.Corrales La Providencia, S.R.L. de C.V.	50,000	Saúl Beltrán Hdez., Luis Roberto, Jorge Donaciano, Eduardo salvador y Ramón Enrique Beltrán Hdez.
1993	195.Muebles y Acabados del Noroeste, S.A. de C.V.	200,000	Margarita Robles Serrano, Yamel Cecilia Manjarrez Robles, Emir Fdo. Manjarrez Robles, Raúl Santiago Manjarrez Robles y Julio César Manjarrez Robles
1993	196.IRI Mexicana, S.A. de C.V.	150,000	Juan Acereto Cervera y Richard Jonathan Díaz
1993	197.Agrícola el Verde, S.A. de C.V.	100,000	Roberto Tamayo Muller, David Tamayo Alvarado, Roberto Tamayo Alvarado, Rubén Tamayo Alvarado y

			Alfredo Elías Escobosa
1993	198.Industrias San Lorenzo, S.A. de C.V.	54,000	---
1994	199.Industria Aceitera del Noroeste, S.A. de C.V.	1,000,000	Salvador Medina Rubio, Ventura Barajas Aldapa, Roberto Mancilla Chávez
1994	200. Central de Servicios Agrícolas, S.A. de C.V.	50,000	Juan Piero Vogliotti Rivera, Adolfo Clouthier Montoya, Alessandro F. Vogliotti y Adolfo Clouthier Valdéz
1994	201.Ganadera Reysot, S.P.R. de R.L.	350,000	Benito Soto Camacho, Ma. Elena Angulo Angulo, Claudia Elena Soto Angulo, César Adrián Soto Angulo y Erik Josue Soto Angulo
1994	202.Distribuidora Agroindustrial del Pacífico, S.A. de C.V.	50,000	René Alberto Castañeda Verdugo, Carlos Andrés Castañeda Verdugo y Jorge Antonio Velázquez Iribe
1994	203.Agrícola ABC, S.A. de C.V.	50,000	Aristeo Alejandro Canelos Guillén y Aristeo Canelos Ávila
1994	204.Sociedad Agrícola General Guadalupe Victoria, S.P.R. de R.L.	100,000	Fco. Jiménez Arrollo, Rigoberto Jiménez Pérez, Israel Jiménez Pérez y Ricardo Ledesma Tinoco
1994	205.Campo Corona, S.A. de C.V.	150,000	Rafael Germán Sicaños, y Gary Jin-Shan
1994	206.Insumos de Selección, S.A. de C.V.	50,000	Carlos Ramón García y Lourdes Margarita Camacho Montoya
1994	207.Euro Novedades Agrícolas, S.A. de C.V.	50,000	Gaabriel E. Hdez. Félix, Lucía González Aguirre, Ana Lucía Hdez. González, José Gabriel Hdez. González y Horacio Hdez. Cota

1994	208.Agrícola del Valle de Sonora, S.A. de C.V.	1,000,000	Rolando Andrade Mendoza, Fdo. Velázquez, Gustavo Andrade Mendoza, y Ventura Barajas Aldapa
1994	209.Agrícola Peninsular, S.A. de C.V.	1,000,000	Jorge Guerrero Vega, José Pastor Carrillo Ley, Silvia Herrera Galván, y José Carlos Dessens Salazar
1994	210.Arrocera de la Costa del Pacífico, S.A. de C.V.	1,000,000	Rolando Andrade Mendoza, Gustavo Andrade Mendoza, Fdo. Velázquez Gandarilla y Ventura Barajas Aldapa
1994	211.Nutrimientos Pecuarios del Valle, S.A. de C.V.	50,000	Guillermo Ochoa Bernal, Raúl Ignacio Barragán Sandoval, Fco. Nicolás Jiménez Castro, José Manuel Vázquez Ríos y Luis Córdova Figueroa
1994	212.Industrias Forestales de Sinaloa, S.A. de C.V.	50,000	Arturo Navarro Pimienta y Edgar José Navarro Pimienta
1994	213.Grupo Alros, S.A. de C.V.	50,000	Ana Lilia Rodríguez Armenta, Consuelo Rocha Valdéz, Manuel Elías Rodríguez Armenta, Juan Manuel Bravo Fierro y Martha Angélica Barajas
1994	214.Industrias Madereras de Culiacán, S.A. de C.V.	50,000	Benjamín Aispuro Escobar, Lucila Gpe. Miranda Gómez, Benjamín Aispuro Miranda, Lucila Paola Aispuro Miranda y José Carlos Aispuro Miranda
1994	215.Desarrollo de Muebles, S.A. de C.V.	50,000	Ricardo Rodríguez Ramos y Ramiro Ramos Colorado
1994	216.Maderas Finas de Sinaloa, S.A. de C.V.	50,000	José Juventino Aispuro Escobar, Martha Eugenia Aispuro Escobar, Jesús Raúl

			Aispuro Altamirano, Ricardo Aispuro Altamirano y Leobardo Medina Contreras
1994	217.Aveher, S.A. de C.V.	50,000	Alfonso Avendaño Hdez. y Elcira Calderón Armenta
1994	218.Ganadera Los Cartijos, S.P R. de R.L.	---	---
1994	219.Procesadora y Comercializadora Nutricarne de Sinaloa S.A. de C.V.	400,000	Yolanda González Aispuro, Roberto Cázarez Gastélum, Roberto Cázarez Gastélum y Yolanda Ma. Cázarez González
1994	220.La Tortilla Feliz, S.R.L.	42,290	---
1994	221.Industria Gastronómica Los Portales, S.A. de C.V.	50,000	Héctor Armando Loaiza Aguirre y José Carlos Loaiza Aguirre
1994	222.Hermanos Checa, S.R.L	41,000	---
1994	223.El Buen Raíz, S.P.R. de R.L.	---	Faustino García y Ma. Lionza Astorga
1994	224.Comercializadora	50,000	José Gonzalo Espinoza, José Gonzalo Espinoza Pablos, Carlos Armando Espinoza Pablos y Ana Beatriz Espinoza Pablos
1994	225.Farmer's Best de México, S.A. de C.V.	50,000	Roberto Tarriba Haza, Iván Tarriba Haza, Oscar Arturo Tarriba Haza y Agrícola Tarriba S.R.L. de C.V.
1994	226.Productora y Comercializadora El Dorado, S.A. de C.V.	1,000,000	Salvador Medina Rubio, Roberto Mancillas Chávez y Fco. Javier Espero
1994	227. Impulsora Azucarera del Noroeste, S.A. de C.V.	5,000,000	Eduardo de la Vega Echavarría y Constantino Canelos Rodríguez
1994	228.Screwball Bar, S.A. de	50,000	Heriberto Millán Godinez y

	C.V.		Fco. Javier Flores Rosales
1994	229.Sinaloa Seafood, S.A. de C.V.	50,000	Emilio Jorge Gutiérrez Gómez y Alicia Salinas Álvarez
1994	230.Aceites y Oleaginosas del Pacífico, S.A.	1,000,000	Fdo. Velázquez Garandilla, Salvador Melina Rubio, Ventura Barajas Aldapa y José Guerrero Vega
1994	231.Distribuidora Cuauhtémoc del Valle, S.A. de C.V.	50,000	Laura Elena Ibarra Niranda y Julio César Apodaca Padilla
1995	232.Distribuidora Oca, S.A. de C.V.	50,000	Arnulfo Valdéz Aguilar, Ma. Gpe. Chavarín Toledo, César Alberto Valdéz Chavarín y Omar Arnulfo Valdéz Chavarín
1995	233.Culiacán Distribuidora de Maderas, S.A. de C.V.	100,000	Jorge Félix Sarmiento y Florentino Leonel Flores
1995	234.Alta Moda del Pacífico, S.A. de C.V.	50,000	Operadora Soul and Blues S.A. de C.V. y Nada, S.A. de C.V.
1995	235.Industrias Rochín, S.A. de C.V.	50,000	Rodolfo Rochín Quiñonez, Benigna Uriarte Hermosillo, Rodolfo Rochín Uriarte, Ma. de Jesús Rochín Uriarte y Victoria Gpe. Rochín Uriarte
1995	236.Sectores Organizados y Activos del Valle de Culiacán de Responsabilidad Limitada	700	---
1995	237.Estación Rosales, de Responsabilidad Limitada	700	---
1995	238.Rancho El Aguajito, S.A. de C.V.	50,000	Manuel Beltrán Arredondo y Rosa Emma Quintero Félix
1995	239.Agrícola Santa Aurora, S.A. de C.V.	1,000,000	---

1995	240.Ochiqui, S.P.R. de R.L.	50,000	---
1995	241.Agrícola Portillo, S.A. de C.V.	7,322,727	Víctor Portillo Parra, Elvi Mirella Villa, Juan Portillo Araujo, Ma. de la Virgen Parra Portillo y Ma. Beatrizz Portillo Parra
1995	242.Forrajes Samm, S.A. de C.V.	50,000	Samuel Rodríguez Medina y Ma. Santos Araujo de la Rocha
1995	243.Campo Agrícola Amézquita, S.P.R. de R.L.	100,000	Gustavo Amézquita León, Gustavo Amézquita Osuna, Ma. Teresa Osuna Zatarain de Amézquita, Blanca Gpe. Amézquita León y Juana del Rocío Amézquita Osuna
1995	244.Agrícola Elota, S.R.L. de C.V.	3,000	Empresas Tarriba, S.A. de C.V. y Agrícola Tarriba S.R.L. de C.V.
1995	245.Agrícola el Trópico, S.R.L. de C.V.	50,000	Ramón Fco. Stamatis Maldonado y Evanquelo Stamatis Gómez
1995	246.Granex S.A. de C.V.	500,000	Ricardo, Martha Gpe., Viridiana y Joel Augusto Valenzuela Romero
1995	247.Desarrollo Comercial de Sinaloa, S.A. de C.V.	60,000	Daniel Cárdenas Cevallos, Benjamín James Bon Wilson y Jorge Guillermo López Bon
1995	248.Agrícola Ganadera Santa Cruz, S.A. de C.V.	50,000	Rosa Amalia Quiñonez Acosta, Víctor Manuel Retes Iribe y Víctor Manuel Retes Gaxiola
1995	249.Grupo Impulsora, S.A. de C.V.	500,000	Juan Fco. Verdugo Ponce, Margarita Ace Carrillo, Jorge Alfonso Verdugo Rivera, Martha Liny Verdugo Rivera e Impulsora de Insumos Agrícolas, S.A. de C.V.

1995	250.Grupo Constructor Valve, S.A. de C.V.	50,000	Juan Fco. Valenzuela Venegas, Fco. Enrique Barajas Bejar, Elizabeth Farachala de Valenzuela, Maricela García de Barajas e Iván Alejandra Valenzuela
1995	251.Tortillería El Sacrificio, S.R.L.	98,021	Norma Alicia Martínez Armenta, Laura Irene Domínguez Martínez, Juana Ceniceros Reyes, Ma. Candelaria Carrillo Canchola y Dora Alicia Arredondo Ramírez
1995	252.Cadevi, S.A. de C.V.	50,000	Héctor Pablo Villaverde Peiro, Hermes Villaverde Peiro, Braulio Proto Villaverde Peiro, Jesús Daniel Villaverde Peiro y Carolina Peiro Borrego de Villaverde
1995	253.Alimentos Exportables, S.A. de C.V.	50,000	Gpe. Griselda González y Marco Antonio Rivas González
1995	254.Alimentos Enlatados de Sinaloa, S.A. de C.V.	50,000	Octavio Gaxiola Murillo, Jesús Marcos Ley García y Juan Carlos Ley García
1995	255.Agroproductos Industriales del Noroeste, S.A. de C.V.	2,000,000	Fdo. Velázquez Andrade, Rommel Andrade Almada, Gustavo Andrade Medina, José Pastor Carrillo Ley y Dolores Carrillo Ley
1995	256.Productos Industrializados del Pacífico	50,000	Pedro Alejandro Fontes Andrade, Ma. Durán Aispuro, Rodolfo Garza Saucedo, Ricardo de Jesús Fontes Gallardo y Ángel Fco. Fontes Flores
1995	257.Granos Patrón, S.A. de	50,000	Jesús Manuel Patrón Montalvo, y Marisela

	C.V.		Sánchez Barrón
1996	258.Tornos Gil Implementos Agrícolas, S.A. de C.V.	50,000	Marco Antonio, Laura Olivia y Oscar Isidro Osuna Rendón
1996	259.Taller Industrial Rochín, S.A. de C.V.	350,000	Laura Elena, Fernando, Ángel, Elena y Mauricio Rochín Parra
1996	260.Industrias Michel de Sinaloa, S.A. de C.V.	50,000	Manuel Cárdenas Palazuelos y Roberto Ascencio Ibarra
1996	261.Exportaciones Agrícolas de la Baja, S.A. de C.V.	50,000	Ma. Maribel Cosío Núñez, Promo Financiamiento Inmobiliario Turístico y Sam Sotero Gatzionis Torres
1996	262.Productos Trizalet, S.A. de C.V.	50,000	Ma. del Rosario Atondo Leal y Arturo Reyes Armenta
1996	263.Agroesportadora del Noroeste, S.A. de C.V.	50,000	José Ma. Pablos Ritz, Carlos Eduardo Pablos Ritz y Antonio Urías Contreras
1996	264.La Casita de Chocolate, S.A. de C.V.	50,000	Manuel Durán Angulo, Silvia del Carmen Angulo Espinoza, Raúl Armando Durán Escamilla y Fco. José Durán Angulo
1996	265.Procesadora de Lácteos del Noroeste, S.A. de C.V.	150,000	Héctor Lizárraga Ontiveros, Luis Manuel Lizárraga Ontiveros, Amelia Paez Campaña, Silvia Lizárraga Ontiveros y Liliana Lizárraga Ontiveros
1996	266.Gallardo Peiro Agropecuaria, S.A. de C.V.	60,000	Antonio Gallardo Peiro, Luis Enrique Gallardo Peiro y Mireya Galardo Peiro
1996	267.Ensamblés Agroindustriales, S.A. de C.V.	150,000	Juan Acereto Cervera y Richard Jonathan Díaz
1996	268.Export Madera	50,000	Karla Martínez Muñoz, olga

	Mexicana, S.A. de C.V.		Muñoz Arredondo y Roque Duarte Muñoz
1996	269.La Siesta, S.A. de C.V.	80,000	Celia Martínez González y Andrés Martínez González
1996	270.Productora Forestal del Pacífico, S.A. de C.V.	50,000	Juan Bautista Ávila Montoya
1996	271.El Ofertón del Pacífico, S.A. de C.V.	50,000	Lucía Ruibal Zaragoza, Ana Lucía Martínez Ruibal, Ma. Fda. Martínez Ruibal y Andrea Martínez Ruibal
1996	272.Rancho Ceuta, S.A. de C.V.	50,000	Alberto Haas Airola, Promofinanciamiento Inmobiliario y Turístico, S.A. de C.V., Sam Sotero Gatzionis Torres y Corporativo Bas, S.A. de C.V.
1996	273.Agropecuaria Isa, S.A. de C.V.	200,000	José Javier Aun Navarrete y Emilio Isiordia Medina
1996	274.Industrial Hortícola de México, S.A.	200,000	Nancy Carrillo Jones Ricardo Ortíz Guillén y José Oscar Ortíz Guillén
1996	275.Los Mascareños, S.P.R. de R.L.	---	Carlos Mascareño Saucedá, Jesús Manuel Mascareño Camacho, Luis Fdo. Mascareño Camacho Luis Enrique Mascareño Camacho y Víctor Manuel Mascareño Saucedá
1996	276.Agroversa, S.A. de C.V.	50,000	Juan Carlos, Pablo, y Álvaro Verdugo Salazar y Gloria Salazar Chávez y Araceli Verdugo Salazar
1996	277.Industrias Terramar del Noroeste, S.A. de C.V.	60,000	Manuel Cárdenas Palazuelos y Roberto Ascenció Ibarra

1996	278.Agroinsin, S.A. de C.V.	50,000	Erick Ponciano Knapp Rammos y Jaime Chávez Zazueta
1996	279.Industrial Agrícola del Pacífico, S.A. de C.V.	50,000	Praven Kumar Kaps y Adriana Laura Romo
1996	280.San Rafael Agricultores, S.A. de C.V.	50,000	Fco. Javier Clouthier Valdés, Ma. Gpe. Clouthier Valdés, Adolfo Clouthier Valdés, Fco. Javier Clouthier Montoya, y Ma. Elena Valdés Lacarra
1996	281.Agrícola El Cayo, S.P.R. de R.L.	50,000	Abel Hdez. Calderón, Rosa Ma. López Reyes, Rosa Elena Hdez. López, Pablo Arcadio Hdez López y Anabel Hdez. López
1996	282.Los Bañuelos, S.P.R. de R.L.	60,000	Micaela Gaxiola Camacho de V., Ángelica Bañuelos Sandoval, Alberto Bañuelos Sandoval, Ma. de los Ángeles Bañuelos Sandoval y Julián Bañuelos Mellardo
1996	283.Beife, S.P.R. de R.L.	10,000	Manuel Félix Ibarra, Matha Carmen Félix Asipuro, Josefina Medina Pérez y Ma. Santos Machado
1996	284.León Fonseca, S.P.R. de R.L.	50,000	Natalia Isabel Vega Toledo, Natalia Gpe. Bernal Vega, Ma. Dolores Bernal Vega, José Miguel Bernal Vega y Daniel Bernal Vega
1996	285.Campo Agrícola el Progreso, S.A. de C.V.	50,000	Ismael García Ureta, Indra Flavia López Sánchez, Israel García López, Ismael García López e Iscela García López
1996	286. Paredones de Jesús Ma., S.P.R. de R.I.	350,000	Juana Rodelo Ochoa, Ma. Aurelia Gpe. Jacobo Rodelo, Pedro Jacobo Rodelo y Artemio Zazueta Ochoa

1996	287.Tacsa del Noroeste, S.A. de C.V.	50,000	Gpe. Sanza García y Jaime Enrique Medina Villa
1996	288.Del Valle del Río San Lorenzo, S.P.R. de R.L.	700	---
1996	289.Frituras Analy, S.A. de C.V.	50,000	Arturo Molina Martínez y Alma Alicia Penne de Molina
1996	290.Distribuidora de Subproductos de Puerco Kowi Leyva, S.A. de C.V.	50,000	Ismael Santiesteban Heraldes y Martín Pérez Zamora
1996	291.Comercializado y Productora Nacional de Carnes, S.A. de C.V.	50,000	Guadalupe de Jesús Vizcarra Calderón y Gaspar Ureta Angulo
1996	292.Comercializadora Vizur, S.A. de C.V.	50,000	Guadalupe de Jesús Vizcarra Calderón y Gaspar Ureta Angulo
1996	293.Carnes San Felipe, S.A. de C.V.	50,000	José Abraham Lichter Acosta, Jorge Guillermo Esquer Rodríguez, Felipe de Jesús Esquer Rodríguez, Miguel Alonso Esquer Rodríguez e Isidro Navarro Badilla
1996	294.Alinsumos, S.A. de C.V.	50,000	Jesús Antonio Gastélum Angulo y Miroslaba Serreno Coronel
1996	295.Muebles Horacio, S.A. de C.V.	50,000	Annia Hdez. Ordorica, Manuel Hdez. Ordorica, Manuel Hdez. Sapien y Reyna del Socorro Ordorica Falomir
1996	296.El Ofertón del Noroeste, S.A. de C.V.	50,000	Lucía Ruibal Zaragoza y Arturo Orozco Ángel
1996	297.Galerías del Parque, S.A. de C.V.	100,000	Emma Woolfolk Salazar, Martha Lorena Martínez Woolfolk, Margarita Alicia Martines Woolfolk y Martha

			Lorena Riestra Martínez
1996	298. Forestal Lara, S.A. de C.V.	50,000	Raúl Guillermo Bátiz Guillén, Jorge Guillermo Bátiz Guillén, Antonio Humberto Lara Salazar, Humberto Lara Valverde y José Gaytán Gallardo
1996	299.Granos de Sinaloa, S.A. de C.V.	50,000	Santiago Gómez y Carral, y Eva María Millán Mungarro
1996	300.Campo Agrícola San Juan, S.A. de C.V.	50,000	Juan de Dios Morgan Beltrán y Martín López Elenes
1996	301.Empaques y Representaciones del Pacífico, S.A. de C.V.	50,000	Alberto Barrientos Garza y Alejandro Barrientos Garza
1997	302.Agrícola el Nuevo Catorce, S.P.R. de R.L. de C.V.	500,000	Rubén Leyva Sánchez, Gilberto Leyva Sánchez, Ma. Teresa Torres Chávez, Lorena Leyva Torres y Omar Gilberto Leyva Torres
1997	303.Santa Rosita, S.P.R. de R.I.	---	Norma Alicia Valenzuela Chaparro, Luis Enrique, Joel armando y Ramón Valenzuela Chaparro
1997	304.Hirmairbe, S.P.R. de R.I.	50,000	Martha Beatriz Castro Rodríguez, Hiram Gpe. Zazueta Castro, Beatriz Zazueta Castro y Marisol Zazueta Castro
1997	305.Semillas El Ranchito, S.A.	100,000	Juan Carlos Ruíz Valenzuela y Adela Valenzuela García
1997	306.Agroempesas, S.A. de C.V.	50,000	Alfredo Lan Ruíz Sánchez, Perla Ruíz Sánchez y Analicia Ruíz Sánchez
1997	307.Agropecuaria Las Brisas, S.A. de C.V.	50,000	Juan Salvador Burgos Franco y Juan Manuel Torres Burgos

1997	308.Agrícola Obsam, S.P.R. de R.I.	---	Andrés Ontiberos Becerra, Fco. Sánchez Marchen, Dora Alicia Ávila Medina, Rigoberto Salazar Murillo y Gloria Alicia Núñez Molina
1997	309.Agrícola San Isidro Culiacán, S.P.R. de R.L.	150,000	Magdalena, Georgitza, Melisa y Ángela Leyson Stamatopulos,
1997	310.Agrosemillas de Sinaloa, S.A. de C.V.	50,000	---
1997	311.Siembra Cultivo y Cosecha del Noroeste, S.A. de C.V.	50,000	Agrícola Bátiz, S.A. de c.V. y Bionova, S.A. de C.V.
1997	312.Del Valle El Dorado S.P.R. de R.I.	---	Candelario Alarcón Zazueta, Artemiza Mendoza Robles, Amalia Alarcón Zazueta, Martín Tostado Buena y Martín Alfonso Quintero
1997	313.Oso Mayor, S.P.R. de R.I.	---	Fco. Lara Millán, Fco., Miguel y José Luis Lara Inzunza, Ma. de los Ángeles Lara Inzunza y Célida Murillo Escobar
1997	314.Comercializadora e Invernaderos, S.A. de C.V.	50,000	Alejandro Gleason Becerril y José Leonardo Hdez. Pereda
1997	315.Productora Exportadora del Noroeste, S.A. de C.V.	200,000	Aurora Beltrán Uriarte, Eréndira Pérez Camacho y Ma. Cristina Palma Beltrán
1997	316.Santa Felipe, S.P.R. de R.I.	---	Ma. Zazueta Torres, Juan Manuel Acosta López, Francisca Piña Rodríguez, Agustín Padilla Edesa y Sergio Padilla Edesa
1997	317.Familia Chavira, S.P.R. de R.I.	---	Armando Chavira Ruíz, Ma. Dolores Ruíz Rabago, Irene Melchor León y Armando

			Chavira Vázquez
1997	318.Agícola Villa Palmira, S.P.R. de R.L.	50,000	Marco Antonio Patiño Flores, Carlos Arturo Patiño Gutiérrez, Anna Beatriz Patiño Gutiérrez, Marco Antonio Patiño Gutiérrez, José Antonio Patiño Gutiérrez
1997	319.Valentín Gómez Farías No. 2, S.P.R. de R.L.	---	Pedro Colorado Ramírez, Eligio Lázaro Aguilar, Ricardo Ledezma Tinoco, Wenceslao Ramírez Hdez., y Fdo. Duarte Arenas
1997	320.Familia Saucedo, S.P.R. de R.I.	---	Rosa Armida Saucedo Avilés, Sergio Enrique Saucedo Avilés, Juan Adolfo Saucedo Avilés, Adolfo Saucedo Gastélum y Jesús Manuel Saucedo Avilés
1997	321.Puentes Cuates, S.P.R. de R.I.	---	Julieta Ezeberre Meza, Minerva Ruíz Ezeberre, Ángelica Bustamante Valles, Ma. Irma Machado Duarte y Roberto Machado Robles
1997	322.Agrícola Hergar, S.P.R. de R.I.	---	Rodolfo Román Heredia Cárdenas, Juan Guillermo García Espinoza, Ramona Torres Ojeda, Braulio Sicaeros Sánchez y Miguel Castro Félix
1997	323.Ramiro Valdéz, S.P.R. de R.I.	---	Ramiro Valdéz Vázquez, Huan Valencia Cabrera, Donato Lara Ramírez, Juan Valdéz Villaseñor y Reynaldo Raya Alvarado
1997	324.Productores de Recobeco y Caimanero, S.P.R. de R.I.	---	Rafael Saldaña Zavala, Rigoberto Cabanillas López, Jesús Alfonso Cabanillas Gastélum, Jesús Arévalo

			Lara y Nicolás Arévalo Lara
1997	325.Internacional Invernaderos, S.A. de C.V.	50,000	Raúl Guillermo Bátiz Guillén y Jorge Guillermo Bátiz Guillén
1997	326.Agronegocios Culiacán y Fuzhou, S.A. de C.V.	300,000	José Heriberto Kuroda San, Leobardo M. Angulo Bátiz, Theojary Crisantes Enciso, Rafael Arturo Félix Guerra y Jesús Heriberto Félix Guerra
1997	327.Salvador Guzmán Ruíz, sector de Producción No. 16, S.P.R. de R.I.	---	Salvador Guzmán Ruíz, Juan, Ernesto, Salvador, Avelino y Joel Guzmán Camacho
1997	328.Agropecuaria Lee, S.P.R. de R.L.	70,000	José Concepción Lee Borrego, Armida Cañedo de Lee, José Carlos Lee Cañedo, Eduardo Lee Cañedo y Brenda Lee Cañedo.
1997	329.Productores de Loma, S.P.R. de R.I.	---	Enrique Villegas Rivera, Ricardo Villegas Rivera, Teodoro Baldenegro Rodríguez, Ramón Baldenegro Esquerra y Mario Arriola Partida
1997	330.Santa Felipa, S.P.R. de R.I.	---	---
1997	331.Carlos Ruíz Escobar Sector de Producción Número 1, S.P.R. de R.I.	---	---
1997	332.Nueva Yamal, S.A. de C.V.	450,000	Luis Felicimo Hdez. Aredo, Jesús Mario, Alba Elena, Adriana Ma.,y José de Jesús Hdez. Aredo
1997	333.La Michoacana, Sector de Producción Número 12-B, S.P.R. de R.L.	---	Blas Inzunza Peñuelas, Luis Manolo Inzunza Peñuelas y Jesús González Inzunza

1997	334.Lo de Saucedá 2001, S.P.R. de R.L.	---	Jesús Efrén Saucedá Elizalde, Roberto Ochoa Saucedá, Trinidad Escobar Moreno, Antonio Escobar Moreno y José Martín Saucedá Olivas
1997	335.Grupo Progreso No. 7, S.P.R. de R.L.	---	---
1997	336.Exportador Agrícola, S.A. de C.V.	1,000,000	Edna Lucía Echavarría, Jorge Ricardo Schiller Varria, Klauss Schiller Echavarría, Martha Teresita Echavarría Salazar y Manuel Zuzueta Echavarría
1997	337.Grupo Proasa, S.P.R. de R.L.	---	Camilo Ayón Peña, Juan Ayón Ojeda, Carmen Ojeda Torrecillas, Rafael Ojeda Torrecillas y Esteban Ayón Carranza
1997	338.Nitrosul del Valle de Culiacán, S.A. de C.V.	50,000	Luis Alfredo Doig Alvear, y Ernesto Arturo Doig Alvear
1997	339.California Sinaloa Organic Farm, S.A. de C.V.	50,000	Ángélica Ballesteros Murillo, Wayne Parks
1997	340.Producciones Intersivas Peninsulares, S.A. de C.V.	50,000	---
1997	341.Agrícolas Jibar, S.P.R. de R.L.	150,000	Gpe. Barajas González, José Vidal Jiménez Díaz, alondra Jiménez Díaz, Manuel Gómez Jiménez y Jesús Edgar Zazueta Jiménez
1997	342.Riego Plus, S.A. de C.V.	50,000	Agustín Haas Hdez. Alfredo Haas Pérez y Oscar Haas Pérez
1997	343.Comercial Don Porfirio, S.A. de C.V.	50,000	Melchor Peñuelas Fonseca, Fausto Antonio Beltrán López, Baltazar Inzunza Hermosillo, Fausto César

			Angulo Miramontes y José Luis Zamudio Ochoa
1997	344.Frente Agrícola Rey Midas, S.P.R. de R.L.	50,500	Arelio Aceves López, Audelio Aceves Reyes, Antonio Agilar Armenta, Iván Manuel Aguilar Armenta y Claudio Angulo Inzunza
1997	345.Agrícola Aguanueva, S.A. de C.V.	50,000	Félix Navarrete Lugo, Rodrigo Navarrete Lugo, Félix Arturo Suárez y Blanca Isela Navarrete Suárez
1997	346.La emancipación, S.P.R. de R.L.	---	Rafael Bermúdez Ceballos, Mauro Bermúdez Moreno, Ana Ma. Martínez Bermúdez, Isidro López Flores y Manuel Bermúdez Cevallos
1997	347.Protesa del Pacífico, S.A. de C.V.	50,000	Félix Mustache Palma, y Mario Aguirre Aviléz
1997	348.Alianza de Productores Agrícolas, S.A. de C.V.	500,000	Rómulo y Liberato Cháidez Medrano, José Antonio Arias Morales, Savia Fdez. Ayón y Manuel Arias Morales
1997	349.Sinomex Textil, S.A. de C.V.	100,000	Coppel S.A. de C.V. y Enrique Ramón Coppel Luken
1997	350.La Etiqueta del Noroeste, S.A. de C.V.	300,000	Rosa Figueroa Robles, Rosa Elena López Figueroa y Alma Leticia Pérez Robles
1997	351.Vangarde Corporación, S.A. de C.V.	350,000	César Gpe. López, Roxana López Moreno, Miriam Judith Gómez Rodríguez, Ma. Gómez Rodríguez y Guillermo Gómez Rodríguez
1997	352.Innova Alimentos Ganaderos, S.A. de C.V.	50,000	Luis Córdoba Figueroa, Ronaldo de la Rocha Fregoso y Carlos A. García

			García
1997	353.Comercializadora Agros, S.A. de C.V.	50,000	Martha Eugenia Carrillo Alarcón de Izábal, Laura Olivia Carrillo Alarcón de Guemez, Guillermo Martín Carrillo Alarcón y Gabriela Carrillo Alarcón y Claudia Carrillo Alarcón
1997	354.Corporación Productora de Avestruces del Pacífico, S.A. de C.V.	150,000	Tiburcio David López Rivera, César Andrés López Rivera y Joan Alonso López Rivera
1997	355.Industrias Cárnicas de Calidad, S.A. de C.V.	50,000	José Abraham Lichter Acosta, Bruno Felipe Palencia Mayoral, Jorge Guillermo Esquer Rodríguez Felipe de Jesús Esquer Rodríguez
1997	356.Corporación Productora de Avestruces, S.A. de C.V.	150,000	Tiburcio David López Rivera, César Andrés López Rivera y Juan Alonso López Rivera
1997	357.Rancho Agrícola y Ganadero Las Morochas, S.A. de C.V.	100,000	Jesús García Jiménez, Alma Olivia Avendaño Torres, y Daniel García Beltrán
1997	358.Agrpecuaria, JS, S.A. de C.V.	50,000	Gloria Hilda López Zamorán y Flor Susel Salazar Barreras
1997	359.Carnicería y Cremería Zamfel's, S.A. de C.V.	50,000	José Martín Félix Vega y José Isidro Zamudio Félix
1997	360.Corrales El Seis, S.A. de C.V.	50,000	Fausto Rubén Gastélum Noriega, Héctor Javier Gastélum Noriega, Jorge Alberto, Carlos Alfredo y Leticia Gastélum Noriega
1997	361.Impulsora Seres NH ³ , S.A. de C.V.	300,000	Aracely Cázarez Rivera, José de Jesús Hdez. V., Rigoberto Huerta Díaz, Alejandro Ruíz Martínez, Ricardo Cuen Quintero y

			Jorge Moreno Magallanes
1997	362.Envases Alumbrados, S.A. de C.V.	200,000	Luis Enrique Rodríguez Leal, Eduardo Ríos Yescas y Gilberto Angulo Ortíz
1997	363.Fábrica de Muebles y Detalles, S.A. de C.V.	50,000	Leonor Román Villalba y José Alberto Millán Román
1997	364.Comercial Maderera de Durango, S.A. de C.V.	500,000	José Ernesto Rubio Martos, Eduardo Rubio Martos, Elvia Cristina Rubio Martos, Maribel López Portillo, y Luz Patricia López Portillo
1997	365.Aserradero y Maderería El Tule, S.A. de C.V.	50,000	Norma Azucena Nidome Valenzuela, Leslie Azucena Méndez Nidome, Gracia Azucena Méndez Nidome y Jesús Enrique Méndez Nidome
1997	366.Maderexport, S.A. de C.V.	50,000	Jorge Guillermo Bátiz Guillén, Raúl Guillermo Bátiz Guillén, Héctor Cuen López, José Gaitán Gallardo y Áaron Inzunza Moya
1997	367.Agropecuaria El Corral Falso, S.P.R. de R.L.	50,000	Octavio Aránburo Lizárraga, Martha Aránburo Lizárraga, Octavio Aránburo Romero, Oscar Luis Aránburo Romero y Ramón Tirado Aránburo
1997	368.Servipan de Noroeste, S.A.	50,000	Lunette Camacho Lizárraga y Aurelio Ortíz Zambrano
1997	369.Agrícola Villa Palmira, S.P.R. de R.L.	50,000	Marco Antonio Patiño Flores, Carlos Antonio Patiño Gutiérrez, Anna Beatriz , Marco Antonio y José Patiño Gutiérrez
1997	370.Productora y Comercializadora	100,000	Miguel Ángel Gutiérrez Gutiérrez, José Diego Parra Barraza, Fco. Vargas

	Guadalajara, S.A. de C.V.		Saavedra y Tomás Ángel Vargas Saavedra
1997	371. Clarita S.A. de C.V.	50,000	Sergio Macario López Guerrero, Sara Rosalina López Silvestre, Sergio Macario López López y Gabriela Lucía López López
1997	372. Productos Los Álamos, S.A. de C.V.	1,500,000	Rodrigo Montoya Rubio, Jorge David Sosa Valenzuela, Antonio Barraza Ponce, Leticia Pérez Calderón y Elizabeth Félix Rubio
1997	373. Agroproductos Internacionales, S.A. de C.V.	50,000	Sergio Vellati Flores, Sergio Vellati Pérez y Sergio Vellati Robles
1997	374. Promotora de Alimentos Sinaloa, S.A. de C.V.	50,000	Luis Javier Algorri Franco y Sergio Ortiz Chávez
1997	375. Empresas Tres Ríos, S.A. de C.V.	50,000	Jorge Luis Rodarte Salazar, Paola Rodarte Murillo, Adriana Rodarte Murillo y Lucía Rodarte Murillo
1997	376. El Bodegón de Sinaloa	50,000	Jorge Paulat Briseño y Ma. Mélida Urtusuástegui Gaxiola
1997	377. Campesinos de Juan Aldama, S.P.R. de R.I.	---	---
1998	378. Industria Triplayera del Pacífico, S.A. de C.V.	300,000	Benjamín E. Aispuro Escobar, Saúl S. Manjarrez Robles y Julio César Manjarrez Robles
1998	379. Pallet Express, S.A. de C.V.	50,000	Anette Ayala Seiferling, Leonardo Ayala Seiferling y Alejandro Martos Ayala
1998	380. Carsi de Sinaloa, S.A. de C.V.	60,000	Humberto, José y Valeria Carvajal Sicairos

1998	381.Direm, S.A. de C.V.	50,000	Jorge Díaz de León y Rosalina Elio Pulos Murillo
1998	382.Triplay y Aglomerados del Pacífico, S.A. de C.V.	50,000	Alejandro, José Luis, Rodrigo, Mauricio y Ernesto Quintanilla Nieto
1998	383.Agrícola Lluvia de Oro, S.A. de C.V.	100,000	Adriana Gallardo Acosta, Ricardo Jesús Fontes Andrade, Adriana Fontes Gallardo, Ma. de Lourdes Fontes Gallardo y Gustavo Armando Fontes Gallardo
1998	384.Suszek Sea, S.A. de C.V.	50,000	Leo Alberto Suszek y Teresa de Jesús Villa Velázquez Solís
1998	385.Bio Agricultura, S.A. de C.V.	50,000	Theojary Crisantes Enciso y Ma. Lourdes Tamayo Gastélum
1998	386. Agrícola Peña López, S.P.R. de R.I.	---	Juan José González Sicairos, Joaquín Peña López, Reina Cháidez y Margarito Peña López,
1998	387.Campo Salcido, S.P.R. de R.I.	50,000	Oscar Salcido Catalán, Josefina Solersi Urtusuástegui, Rosa Ma., Carlos José y Sandra Salcido Solersi
1998	388.Agrícola Singh, S.P.R. de R.I.	---	Gonzalo Singh Salazar, Biker Singh Salazar, Gonzalo Singh Cárdenas, Margarito Castro Berumen y Yolanda Castro López
1998	389.Campos San Nikos, S.A. de C.V.	100,000	Jorge Stamatopulos Rodríguez, Blanca Esthela Camacho López y Nikos Basilis Stamatopulos Camacho
1998	390.Vegetales y Granos	---	Luis Enrique Rodríguez Leal, Concepción Aguirre Tostado,

	Santa Martha, S.P.R. de R.I.		José Luis Nevarez Martínez, Pedro Bastidas Alvarado y Rosario Berenice Bastidas Espinoza
1998	391.Agribel, S.A. de C.V.	50,000	Jesús, Héctor, Mario, José Ángel y Alfonso Beltrán Beltrán
1998	392.Agrícola Pauher, S.A. de C.V.	50,000	Armando Padilla Vega, Alejandra Padilla Vega y Melina Padilla Urtusuástegui
1998	393.Agrícola del Sur K-S, S.A. de C.V.	50,000	Miguel Santana Cibrián y Juan Kastis Perú
1998	394.Agrícola Malacón, S.P.R. de R.I.	---	Mario Malacón Díaz, Rosalinda de Jesús Rojo León, Mario Said Malacón Rojo y Carolina Malacón Rojo
1998	395.Futuro Agrícola, S.A. de C.V.	100,000	Bernardo Cañedo Urías, Emerenciana Urías Mercado, Ma. Isabel Salcido Gámez y Manuel Melquiades Cañedo Urías
1998	396.Agrícola Arévalo López, S.P.R. de R.I.	---	Alfredo Arévalo Lara, Margarita López Gaviña, Alfredo Arévalo López, Gerardo Arévalo López y Artemio Arévalo López
1998	397.Agrícola Lluvia de Oro, S.A. de C.V.	100,000	Adriana Gallardo Acosta, Ricardo Jesús Fontes Andrade, Adriana Fontes Gallardo, Ricardo Jesús Fontes Gallardo y Ma. de Lourdes Fontes Gallardo
1998	398.Agrícola El Vergelito, S.A. de C.V.	50,000	Teodocio Pérez Sánchez y Nicomedes Beltrán Ojeda
1998	399.Agrícola La Pizarra, S.P.R. de R.I.	---	Ramón Rojo Castro, Jesús Rojo Castro, Martín Humberto Rojo Castro, Ma.

			Higinia Sánchez García y Antonio Gpe. Rojo García
1998	400.Agrícola Páez y Asociados, S.P.R. de R.I.	---	Esteban Sicaños Gaspar, Ma. Luisa Paez Mendoza, Jorge Luis Paez Ibarra, Jorge Saúl Paez Mendoza y Santos Genaro Paez Mendoza
1998	401.Productores Familia Yzabal, S.P.R. de R.I.	---	Mario Izabal Acosta, Fco. Izabal Acosta, Rafael Prado Sicaños, Rafael Izabal Acosta y Pedro Olgún Prieto
1998	402.Agrícola El Pedregal, S.P.R. de R.I.	---	Oscar Zebada Eseberre, Ernesto Landeros Ramíre, Mauricia Arreola Chávez, Manuel Porras Félix y Loreta Franco Salas
1998	403.Familia Rivera, S.P.R. de R.I.	---	Rafael Rivera Cárdenas, José Rivera López, Pedro Rivera López, José Rivera Cárdenas y Teófilo Rivera López
1998	404. Familia Heras Flores, S.P.R. de R.I.	---	Luis Heras Calderón, Leticia Flores Osuna, Eliburio Heras Calderón, Miguel Ángel Loaiza Flores y José Macario Félix Félix
1998	405.El Niquelado, S.P.R. de R.I.	---	Santiago Cárdenas Angulo, Fausto Salazar Cárdenas, Aarón Rodolfo Salazar Cárdenas, Gerardo Salazar Cárdenas y Ma. Lourdes Cárdenas Morelos
1998	406.Agrícola San Diego, S.P.R. de R.I.	---	Mariano Peimbert Alonso, David López Bueno, Cecilia Ma. Peimbert López, Adriana Paz Peimbert López y Armida López Bueno

1998	407.Agrícola Ríos Medina, S.P.R. de R.I.	---	Merced Ríos Medina, Ramón Medina Castro, Fco. Javier Ríos Rodríguez, José Ascencio Lemus Beltrán y Belenem Rodríguez Sicairos
1998	408.Agrícola Angulo Obeso, S.P.R. de R.I.	---	Everardo Angulo Obeso, Sergio Angulo Angulo, Geremías Rangel Vaca, Rosa Ma. Hdez. Castellanos y Ma. Aleida Valles García
1998	409.Grupo Inzunza, S.P.R. de R.I.	---	Gustavo Inzunza Quiñonez, Carmen Manuel López Bojorquez, Gustavo Inzunza Escamilla, Ma. de la Luz Escamilla López y Gabriela Jiménez López
1998	410.Familia Zebada Munguía, S.P.R. de R.I.	---	Roger, Rubén Gpe., Mireya, Angélica y Lorena Zavala Munguía
1998	411.Grupo Antonio Rosales, S.P.R. de R.I.	---	Bernardo Aguilar Duarte, Gavino Avendaño León, José Gpe. Cárdenas Medina, Jesús Pedro Torres Barraza y Maribel Lara Meza
1998	412.Familia Zambada, S.P.R. de R.I.	---	Sergio Alfonso Zambada Zazueta
1998	413.Familia Barraza S.P.R. de R.I.	---	Adolfo Barraza Campos, Ma. Micaela Campos Lizárraga, Andrez Aispuro Ontiveros, Reginald Barraza Rodríguez y Venancio Barraza Edeza
1998	414.Agrícola Félix Ochoa, S.P.R. de R.I.	---	Leopoldo Félix Ochoa, Alma Alicia Urrea Carrizosa, Celín Félix Ochoa, Ana Rosa Ponce Castro y Leopoldo Félix Quintero
1998	415.Familia Beltrán, S.P.R. de R.I.	---	Margarita Iribe Galindo, Ramón Beltrán Gastélum,

			Mario Antonio Beltrán Rocha, Mario Eduardo Beltrán Iribe y Norberto Antonio Beltrán Iribe
1998	416.La Cañada del Rodeo, S.P.R. de R.I.	---	Juan Bautista Gallardo Gastélum, Cruz Eladio Iribe Martínez, Rodolfo Gallardo Gastélum, Adelina Gpe. Santos Guzmán y Sergio Gpe. Gallardo Gastélum
1998	417.Agrícola Hoba, S.A. de C.V.	1,100,000	Armando Ojeda Barraza, Fco. Javier Escobar Chávez, Ramón López Angulo, Ernesto Valdéz y Ma. de los Ángeles López Angulo
1998	418.Teja Washi, S.P.R. de R.I.	---	Florentino Ruíz Aispuro, Alfonso Ruíz Aispuro, Raimundo Trujillo Valdéz, Ma. Josefina Trujillo Villalobos, Ma. de Lourdes Trujillo Villalobos y Fco. Quevedo Heras
1998	419.Familia Valenzuela García, S.P.R. de R.I.	---	Víctor Manuel Valenzuela Millán, Bernavé Valenzuela Félix, Adolfo Valenzuela Millán, Teresa Millán Medina y Blanca Graciela Uriarte García
1998	420.La Higuera Chapa, S.P.R. de R.I.	---	---
1998	421.Productores de la Melchor, S.P.R. de R.I.	---	---
1998	422.Agrícola Caimanero, S.P.R. de R.L.	---	---
1998	423.Grupo Abitia Beltrán, S.P.R. de R.I.	---	---
1998	424.Agrícola MCC, S.A. de	50,000	Leticia Carrillo Cázarez, Manuel Jesús Clouthier

	C.V.		Carrillo
1998	425.Ojeda Beltrán, S.P.R. de R.I.	---	Gustavo, Eduardo, José Abraham y Jesús Antonio Ojeda Beltrán
1998	426.Caáverales del Noroeste, S.A. de C.V.	50,000	Eduardo de la Vega Canelos, Aristeo Canelos Ávila y Oscar Roberto Diarte Cháidez
1998	427.Grupo Ibaca, S.P.R. de R.I.	---	---
1998	428.Frutas Frescas del Pacífico, S.A. de C.V.	50,000	Jaime Javier Aguilar Tarriba y Ma. Alejandrina Tarriba Haza
1998	429.Agro-Traders, S.A. de C.V.	50,000	Javier Espinoza Pablos y Juan Pablo Espinoza Pablos
1998	430.Papas de Sinaloa, S.A. de C.V.	50,000	Joel Contreras Contreras y Genaro Guzmán Matínez
1998	431.Del Norte Alimentos, S.A.	50,000	Productos del Monte, S.A. de C.V. y Jorge García Osorno
1998	432.Agrícola Organics, S.A. de C.V.	50,000	Luis Angel Stamatis Maldonado y Charles Albert Heermans
1998	433.Comercializadora Belta, S.A. de C.V.	50,000	Jesús Beltrán Beltrán, Jesús Eduardo Beltrán Aispuro y José Carlos Beltrán Asipuro
1998	434.Caimanes, S.P.R. de R.L. de C.V.	21,140	Héctor Crescencio Bastidas González, Juan Manuel Castro Castro y Ricardo Canseco García
1998	435.Verdura, S.P.R. de R.L. de C.V.	21,140	Adriana Rojo Zazueta, Carlos Miguel Acosta Ruelas y Mitzel Bazúa Urías
1998	436.José Ma. Sánchez Acosta e Hijo, S.P.R. de R.L.	---	José Ma. Sánchez Acosta y José Ma. Sánchez Alfaro

1998	437.Agroinsumos del Noroeste, S.A. de C.V.	60,000	Isaac Rodolfo Iribe Beltrán, Gildardo Ríos Aispuro, y Saúl Elisandro Esparza Iribe
1998	438.Jovipa, S.A. de C.V.	750,000	José David Martínez Jiménez, Paulina Estefana Jiménez Medina, Oscar, Victoria y Paulina Martínez Jiménez
1998	439.Agronegocios de México, S.A. de C.V.	50,000	Antonio Espinoza Covarrubias, José Alejandro Nieblas Beltrán y Alejandro Ibarra Manjarrez
1998	440.Granos de Culiacán, S.A. de C.V.	50,000	Jaime Gustavo Peña Bátiz y José Fco. López Castro
1998	441.Invernaderos La Pequeña Joya, S.A. de C.V.	50,000	Gabriela Ma., Ricardo, Ángela Ma. y Raúl Guillermo Bátiz Gamboa
1998	442.Ganadera del Rocío, S.A. de C.V.	200,000	Héctor Manuel López Manjarrez y Ma. Consuelo Pérez
1998	443.Alimentos Procesados Azteca, S.A. de C.V.	50,000	Luis Raúl Murillo Tamayo, Mario Carlos Murillo Tamayo, Heriberto Murillo Depract y Margarita Cecilia Tamayo de Murillo
1998	444.Agrícola Macig, S.P.R. de R.I.	---	Fidencio Madrigal Ponce, Manuel Cid Ochoa, Rosalío Madrigal Millán y Porfirio Cid de Santiago
1998	445.Fco. Trujillo Sánchez, S.P.R. de R.I.	---	Abraham Castro Rubio, Efraín Castro Camacho, Fabián Castro Camacho, Catalina Rubio Escariaga y Josefina Vega González
1998	446.Controladora Sinaloense de Operaciones del Pacífico, S.P.R. de C.V.	50,000	Marín del Rocío Amaro Escobar, Luis Ernesto Castro Castro y Basilio

			Castro Cohn
1998	447.Distribuidora de Productos Trizalet, S.A. de C.V.	50,000	Ma. del Rosario Atondo Leal y Arturo Reyes Armenta
1998	448.Ganafin, S.A. de C.V.	50,000	Gaspar Ureta Angulo, José Humberto Pérez Pérez
1998	449.Agrícola Ganadera, S.A. de C.V.	50,000	Eduardo Edi Osuna Sánchez, Socorro Osuna López de Osuna, Eduardo Osuna Osuna y Abril Osuna Osuna
1998	450.Rastros Frigoríficos, S.A. de C.V.	66,000	Jesús Alfredo Beltrán Félix, José Luis González Muñoz, Héctor Manuel Benítez Meza, Ignacio León Ojeda y Rosendo Madrid Ceballos
1998	451.Muebles y Acabados del Noroeste, S.A. de C.V.	2,839,006	Mrgarita Robles Serrano, Saúl, Julio César, Emir Fdo. y Lizette Margarita Santiago Manjarrez Robles
1998	452.Grupo Navy, S.A. de C.V.	50,000	Myriam Pérez Guerra y Oscar Eduardo Villegas Pérez
1998	453.Tafé Industrial, S.A. de C.V.	50,000	Jaime H. Tamayo Espinoza, Diego P. Tamayo Félix
1998	454.Michel Servicios Especialidad, S.A.	50,000	Estela Michel Jacobo, Lázaro Ureta Michel, Gildardo Ureta Sánchez, Gildardo Ureta Michel y Jorge Abél López López
1998	455.Agrícola Hermanos Campaña, S.R.L. de C.V.	50,000	César Campaña Acosta y Francisco Campaña Acosta
1998	456.Internacional Orbita, S.A. de C.V.	250,000	Laura Hernández Wetzel y Agustín Haas Hernández
1998	457.Agrícola Maso, S.R.L.	50,000	José Alberto Soto Chin y Andrés Eduardo Martínez

1998	458.Agrícola Don Hermilio, S.A. de C.V.	50,000	Marco Antonio, Rodrigo, Rómulo y Lope Castro Valenzuela
1998	459.Distribuidora de Productos Agrícolas del Pacífico, S.A. de C.V.	50,000	Florencio Martín Camacho Inzunza, David Ortega Escapite, Claudia Edith Escobosa Verdugo, Mercedes Verdugo Pérez e Isidro Escobosa Cabrera
1999	460. Rancho Santa Blanca, S.P.R. de R.L.	1,325,000	Miguel Valdéz Bermudez, Rafael Acevedo Andrade y Blanca Ramona Valdéz de Acevedo
1999	461.Productos de Empaque Cachanilla, S.A.	50,000	Sonia Candelaria Balmaceda Guzmán y Jesús Ignacio Ortega López
1999	462.PC Sinaloa, S.A. de C.V.	50,000	Fee Lung Cheng y José de Jesús González Sánchez
1999	463.De la Industria del Vestir, Diseño y Confección, S.C. de R.L.	10,000	Sonia Concepción Paez Ibarra, Ma. Teresa Torres, Geraldine Ayala Alonso, Amalia Ibarra Zazueta y Amparo Carrillo Machuca
1999	464.Karla Ma. Mascareño Sánchez, S.P.R. de R.L.	50,000	Karla Ma. Mascareño Sánchez y Dalia Patricia Sánchez Aguilar y Maribel Escobar Cruz
1999	465.Valentino Avestruces, S.A. de C.V.	50,000	Laura A. Dávila Barraza, Humberto, Paulina y Valentino Ojeda Ávila
1999	466.Comercial Sacramento, S.A. de C.V.	1,000,000	Ernesto Fdo. Echavarría Salazar, Trígido Cañedo Urías, Fco. Ranulfo Echavarría Salazar y Martha Teresita Echavarría Salazar
1999	467.Comercializadora Belco, S.A. de C.V.	100,000	Beatriz Alicia Beltrán Corrales, Berenice Quintero Barraza y Dora Alicia Beltrán

			Corrales
1999	468.Ganadera Santa Sofía, S.A. de C.V.	50,000	Ricardo Ortíz Guillén, José Oscar Ortíz Guillén, Ma. Sofía Ortíz Guillén, Ricardo Ortíz Hdez. y Consuelo Inés Guillén Limón
1999	469.Fapsa Comercializadora, S.A. de C.V.	50,000	Fapsa y Asociados, S.A. de C.V. y Frigoríficos Agropecuarios del Pacífico, S.A. de C.V.
1999	470.Chao Hsing International, S.A. de C.V.	52,000	Chao Kuo Chen y Chao Hsing Textile Co.
1999	471.Ma. Victoria Chávez Cortéz, S.P.R. de R.L.	50,000	Ma. Victoria Chávez Cortéz, Pablo Escobar Rodríguez y Juana Escobar Álvarez
1999	472.José Rosario Lozoya Delgado, S.R.L. de R.L.	60,000	Jesús Angélica Delgado Laveaga, Iván Emir Lozoya Delgado, Fco. Lozoya Hdez. y José Rosario Lozoya Delgado
1999	473.Tytex México, S.A. de C.V.	50,000	Liang Chung Kwang, y Chu Chia Cheng
1999	474.Tex Ray México, S.A. de C.V.	50,000	Lin Zui Yeh y Chu Chia Cheng
1999	475.D´Rossy Collection, S.A. de C.V.	50,000	Constantina Ventura Cipriano y Ma. Isabel Martínez Sánchez
1999	476.Lizher Uniformes y Moda, S.A. de C.V.	50,000	Lino Zañudo Hdez. y Rosa Alicia Herrera Medina
1999	477.Comercial Ganadera Alborada, S.A. de C.V.	80,000	Sandy Javier Cárdenas Camacho, Arturo Giovanni Cárdenas Camacho y Jesús Brígido Coronel Valles
1999	478.Unión Total, S.A. de C.V.	50,000	Jorge David Pérez Ríos y Martha E. Sandoval Plascencia

1999	479.José Miguel Taniyama Ceballos, S.P.R. de R.L.	50,000	José Miguel Taniyama Ceballos, Ricardo Taniyama López, Ricardo, Yolanda Gpe. y Roberto Taniyama Ceballos
1999	480.Gustavo Osvaldo López Reyes, S.P.R. de R.L.	40,000	Gustavo Osvaldo López Reyes, Elia Margarita Pérez Loaiza, Celso López Álvarez e Irma Patricia Félix Madrid
1999	481.R.C. y Compañía, S.A. de C.V.	50,000	Javier Romero Castañeda y Blanca Rosa Castañeda Verdugo
1999	482.Exportadora Agrícola Sinaloense, S.A. de C.V.	100,000	Carlos G. Careaga Angulo y Jorge H. Anaya Lizárraga
1999	483.Distribuciones del Norototal, S.A. de C.V.	100,000	Mainsaba S.A. de C.V. y Elías Mejías López
1999	484.Biofrut, S.A. de C.V.	105,000	Fidencio Verdugo Barraza, Martín Manuel Trejo Burgueño, Ana Marisela Ortiz López y Daniel Ortiz Olazabal
1999	485. Papas San Miguel de Culiacán, S.A. de C.V.	300,000	Antonio Cárdenas Millán y Jesús Raúl Rodríguez Carrillo
1999	486.Productos Josefina, S.A. de C.V.	50,000	José Manuel Burgos Elenes, Adela Guerrero Ponce, Adrián Guerrero Ponce y Josefina Burgos Guerrero
1999	487.Exportadora Sinaloa, S.A. de C.V.	50,000	Manuel Antonio Galván Oleta, Onorio González López y Jesús Antonio Félix Torres
1999	488.Agrícola Zuñycor, S.A. de C.V.	100,000	Ubaldo Zúñiga Aréchiga, Josefa Gpe. Carrera Leal, José Fco. Zúñiga Carrera y Jesús Ubaldo Zúñiga Carrera

1999	489.Rancho Las Pinturas, S.P.R. de R.I.	200,000	Gpe. Jacobo Rodelo, Juana Rodeo Ochoa, Juan Jacobo Rodelo, Jesús Ponce López y Jesús Rodelo
1999	490.Eureka, S.P.R. de R.L.	---	Felipe Torres Herrera y Anatolio Yáñez Salazar
1999	491.Agrícola Todo en Temporada, S.R.L. de C.V.	10,000	Nong Ly y Nam Ot Huynh
1999	492.Graneros Unidos, S.A. de C.V.	50,000	Jesús Antonio Valenzuela Ramos e Hilda Mercedes Valenzuela Parra
1999	493.Agroindustrias Tombell, S.A. de C.V.	50,000	Sergio Raúl Esquer Peiro, Irma Carlota Acosta Gallardo
1999	494.La Cruzeña, S.P.R. de R.L.	50,000	Alfredo Caraega Cebberos, Ana Rosa Careaga Angulo y David Ernesto Careaga Angulo
1999	495.Delta Fresh, S.A. de C.V.	500,000	Jorge Gámez Bogarín y Margarita Nélica Rosete García
1999	496.La Batalla de San Pedro, S.A. de C.V.	---	Leobardo Garacheta S., Roberto Paredes Gómez, Josefina Félix Sicaños, Alejandro Paredes Flores y Carmen Medina González
1999	497.Luchando se gana, S.C. de R.L.	---	Agustín Ariña Torres, Ma. Luisa Piñonez, Narciso Aviña Piñonez, Jesús Aviña Torres y Carla Vitrage Larios
1999	498.Mi Sinaloa es famoso, S.C. de R.L.	---	Joaquir Bracamontes Gutiérrez, Martha Toribio Rivera, Jesús Alvarado Ortiz Germán Pérez Moya y Miguel Ángel Reyes Balderas
1999	499.Como México no hay	---	Gabriela Hdez., Ma. de Jesús Hdez., Enrique Hdez.

	dos, S.A. de C.V.		Lozano, Roberto Hdez. Lozano y Domingo Reyes Quintero
1999	500.El Quemador, S.P.R. de R.I.	---	Juan Fco. Sánchez Pérez, José Luis Sánchez Pérez, José Alonso Félix Salazar y Juan Ramos Sánchez
1999	501.Trabajando se progresa, S.A. de C.V.	---	José Mario Martínez Bueno, José Urías Pérez, Santiago Urías Pérez, Refugio Jiménez de la Cruz y Antonio Cárdenas Zazueta
1999	502.Avestruz Dorado, S.C. de R.L.	---	Mario Valdivia Rodríguez, Ma. Gpe. Ramírez, Armando Guerrero Ramírez, Arnulfo Madrigales Félix y Valentín Ricardo Terán R.
1999	503.Agrícola y Acuícola El Saus, S.A. de C.V.	1,000,000	Ma. Estela Manjarrez Peña, Victorio Peña Sánchez y Norma Alicia Bastidas Chávez
1999	504.Llantas Agroindustriales, S.A. de C.V.	150,000	Richard Jonatha Díaz, Robert A.Díaz y Juan Acereto
1999	505.Agrícola Rivera Barraza, S.P.R. de R.I.	---	Humberto Barraza Torres, César Manuel Rivera Barraza y Humberto Muñóz García
1999	506.Hermanos Arcega González, S.P.R. de R.I.	---	Manuel Vicente Arcega González, Raúl Arcega González y Arturo Arcega González
1999	507.Agrícola Camalotito, S.A. de C.V.	500,000	Rubén Molina García, Rubén Molina Hdez., Aida Imelda Heras González y Ma. García López
1999	508.Cirmari, S.P.R. de R.L.	75,000	Carlos Villa Flores, Rigoberto Villa Flores, Israel

			Villa Herrera, Ma. Cruz Quintero Rocha y Margarita Valle Flores
1999	509.Agrícola Elvira, S.P.R. de R.I.	---	Oscar Félix Ochoa y Karla Vanessa Félix Estrada
1999	510.Agrícola El Oso, S.P.R. de R.I.	---	Roberto Zevada Porras, Roberto Zevada Munguía, Rubén Zevada Munguía, Candelaria Vázquez Ramírez y José Ramón Martínez Duarte
1999	511.Agrícola El Dorado, S.P.R. de R.I.	---	Gpe. Castro Bustamante, Rosa Ma. Chiquete Angulo, Gustavo González Rojo, Ramón Topete Elizalde y Armando Leal Angulo
1999	512.Productores Agrícolas del Cerro, S.P.R. de R.I.	---	Faviola Urías Gaxiola, Juan Fco. González Noriega, Ma. Cruz Pérez Robles
1999	513.Agrícola La Mojonera del Río San Lorenzo, S.P.R. de R.I.	---	Clemente López Landeros, José Luis Verde Cisneros, Ernesto Zazueta Verdugo, Santos Beltrán Bernal y Ramón Medrana Ochoa
1999	514.Campo Agrícola Roma, S.A. de C.V.	---	Marco Antonio Castro Valenzuela y Rómulo Castro Valenzuela
1999	515.Agrícola Rojo Navarro, S.P.R. de R.I.	---	Felipe de Jesús Rojo Lizárraga y Gabriela Navarro Navarro
1999	516.Agrícola Car, S.P.R. de R.I.	---	Luis Alberto Cárdenas Palazuelos y Rubén Cárdenas Verdugo
1999	517.Agrícola Nuevo Siglo, S.A. de C.V.	50,000	César Valenzuela López y Luis Roberto Valenzuela López

1999	518.R.C. y Compañía, S.A. de C.V.	50,000	Javier Romero Castañeda y Blanca Rosa Castañeda Verdugo
1999	519.Campo San Juan, S.P.R. de R.I.	---	Juan Bautista García Ureta, Jesús Humberto Ureta Cázarez y Mauricio Valenzuela Gastélum
1999	520.Agrícola Pegasos, S.A. de C.V.	50,000	Carlos Fco. Torres Canizales, Carlos Torres Cruz y Jorge Torres Cruz
1999	521.Agrícola Paredones, S.P.R. de R.I.	---	Teodoro Rojo Beltrán, Irma Mireya Rocha Sánchez y José Rojo Cota
1999	522.Sembradores del Progreso, S.P.R. de R.I.	---	Ramón Villegas Valázquez, Tomás Guevara Contreras, Valente Vega Heredia, Ascención Núñez Torres y Rafael Palomares Lares
1999	523.Agrícola Valenzuela Ochoa, S.P.R. de R.I.	---	Alejandro Valenzuela Ochoa, Gilberto Abél Valenzuela Quevedo y Alonso Valenzuela Álvarez
1999	524.Ganadera Elace, S.A. de C.V.	1,000,000	Ezequiel Valenzuela Aguilar, Ma. Gpe. Valenzuela de la Rocha, Ezequiel Valenzuela Valenzuela, Ángel Gpe. Valenzuela Valenzuela
1999	525.Promotora Agropecuaria, S.A. de C.V.	50,000	Jesús Alfonso de la Vega Salazar y Marielos Zazueta de la Vega
1999	526.Agrícola Gpe. Victoria, S.P.R. de R.I.	50,000	Gloria Nydia Urquía Almada, Carlos Manuel Aragón Urquía y Sergio Ricardo Aragón Urquía
1999	527.Granex, S.A. de C.V.	50,000	Exiquio Valenzuela Ramos y Gpe. Rodríguez Ramos

1999	528.Agrícola Eleodoro, S.P.R. de R.L.	---	José Alberto López Verde, José López Olguín, Joaquín Fdo. López Olguín, Eleodoro López Olguín y José Armando López Rodríguez
1999	529.Desarrollo Orgánico Agrícola, S.A. de C.V.	50,000	Carlos E. Cabello Gutiérrez, Jesús I. Simón Zamora, Martín Alcántara Irniesta y Mercedes Esquer Murillo
1999	530.Agroforrajes, S.A. de C.V.	50,000	Alma Rosa López Bustamante, Luis Manuel Angulo López, Ana Karen Angulo López, Gustavo Angulo López y Minerva Angulo López
1999	531.Ganadera Quinza, S.A. de C.V.	50,000	Teodolo Quiñonez Arredondo, Rosa Amelia Zavala Rodríguez, Kareli del Rocío Quiñonez Zavala, Ariana Mabeli Quiñonez Zavala y Jesús Quiñonez Ayón
1999	532.Productores Asociados del Humaya, S.P.R. de R.L.	---	---
1999	533.Grupo Arícola Ortiz, S.A. de C.V.	500,000	Vicente Ortiz Quintero, Bertha Olazabal Ontiveros, Vicente, Jesús Alberto y Miguel Ángel Ortiz Olazabal
1999	534.Agrícola del Piaxtla, S.A. de C.V.	50,000	Mauricio Osuna Urrea, Alfonso Jesús Pelayo Elías y Sergio Pelayo de Cima
1999	535.Quivira, S.A. de C.V.	50,000	Enrique Fdo. Franco Sánchez, Paola Franco Gastélum y Enrique Franco Gastélum
1999	536.Tarimas Express de Sinaloa, S.P. R. de R.L. de C.V.	200,000	Oralia Yolanda Romero Ávila y Alejandro Carvajal Alvarado

1999	537.Exportadora de Maderas del Pacífico, S.R.L. de R.L. de C.V.	200,000	Ma. Teresa Castañeda y Oscar Manuel Valdéz Castañeda
1999	538.Forestal San Remo, S.A. de C.V.	50,000	Fdo. Cervantes Cárdenas y Sergio Jaime Levevier Rico
1999	539. Comercial Mayorista del Pacífico, S.A. de C.V.	200,000	Sergio Rivellino Salcido y Roberto Félix Moreno
1999	540. Agropecuarios Marfil, S.A. de C.V.	50,000	José Luis Garza Sada, Ma. Fca. Gladys Salazar Cota de Garza, Ma. Fca. Gladys Garza Salazar, Cira Ma. Cristina Garza Salazar y Martha Lorena Lizette Garza Salazar
1999	541. El Mochicahui es otro, S.C. de R.L.	1,650	Josefina Félix Sicairos, Donaciano Sánchez Barraza, Juana Martínez Estrada, Roberto Paredes Gómez y Manuel Vargas Proa
2000	542. Grupo Belo del Pacífico, S.A. de C.V.	300,000	Rosario Beltrán Ureta, Hidelisa Aguilar e Hidelisa Beltrán Ochoa
2000	543.Comercializadora de Quesos del Pacífico, S.A. de C.V.	1,000,000	Fco. Labastida Gómez y Rocío Irene Iturrelde Medina
2000	544.Inforega México, S.R.L. de C.V.	200,000	Ramón Martínez López y Onofre Sánchez Saez y Privagos, representaciones de máquinas y equipamientos
2000	545.Industrial Madermex, S.A. de C.V.	90,000	José Rmón Díaz Meza, Ruay Alberto Díaz Meza, Sergio Radames Díaz Meza
2000	546.Palets, Empaques y Embalajes, S. A. de C.V.	50,000	Fdo. Cervantes Cárdenas y Fdo. Cervantes Ortíz

2000	547.Kong Tai Mexicana, S.A.	50,000	Eaman Tong y Marcelo Alfonso Juan Qui
2000	548.Monchytex, S.A. de C.V.	50,000	Ma. Ramona Alapizco Velázquez y José Baltazar Alapizco Velázquez
2000	549.Maquiladora Mizraim de Sinaloa, S.A. de C.V.	50,000	Gilberto Natividad López Velázquez y Nohemy Monárrez González
2000	550.Comercial e industrial Byr, S.A. de C.V.	50,000	Baltazar Corrales Morales, Rosario López Cárdenas, Grecia Namivia Corrales y Orlando Corrales López
2000	551.Max Ray, México, S.A. de C.V.	50,000	Maxray Industrial Co. Ltd. Y Lin Zui Yeh
2000	552.Uniformes Industriales Gas, S.R.L.	5,000	Gilberto Arroyo García, José Carlos Arroyo Castilla, Ma. del Carmen Castilla Reyna, Carmen Lucía Arroyo Castilla y Daniela Soltero Acosta
2000	553.Ganadería La Posta, S.A. de C.V.	50,000	Ascención Octavio Ramos Valenzuela y Silvia Gpe. Manjarrez Torres
2000	554.Criaderos y Reproductores de Avestruces San Marcos, S.A. de C.V.	50,000	Luz Ma. Montes Moreno y Marco Antonio Castro Valenzuela
2000	555.Avance Agrobiopharma, S.A. de C.V.	150,000	Jesús Rubén Gastélum Gallardo, Fdo. Arámbula Orozco, José Ochoa Arámbula y Miguel de la Madrid Ochoa
2000	556.Globalway, S.A. de C.V.	50,000	Cecilio Fco. Riestra Jiménez y Lucía Ruibal Zaragoza
2000	557.Industrias Mexland, S.A. de C.V.	50,000	Adrián Sainz Sainz, René Sainz Sainz y Kap Chong Pung

2000	558.Ganadero El Costeño, S.A. de C.V.	50,000	Alejandra Garzón Sarabia y Rosa Alejandra Rubio Garzón
2000	559.Maniobras y Servicios, S.C.	50,000	David García Ceceña, Beatríz Lorena López Angulo e Hilario Valenzuela Robles
2000	560.Grupo Agrícola Barraza Reyes, S.P.R. de R.I. de C.V.	10,000	Manuel de Jesús, Rafael y Luis Enrique Barraza Reyes y Ma. Alejandra Reyes García
2000	561.Agrícola La Estación, S.A. de C.V.	400,000	Ramiro Aispuro Prieto, Rosalba Olazabal Ontiveros, Ramiro Aispuro Olazabal, Kimberly Aispuro Olazabal y Jesús Manuel Aispuro Murillo
2000	562.Agrícola Kastis e Hijos, S.A. de C.V.	50,000	Juan Kastis Perú, Ivonne Akuru Malacón de Kastis, Michel Zany Kastis Acury, Yveet Kastis Akury y Nick Christopher Kastis Akury
2000	563.Murillo Arredondo, S.P.R. de R.I.	60,000	Rigoberto Murillo Arredondo, Martín Murillo Arredondo, Miguel Murillo Arredondo y Ma. del Carmen Arredondo López
2000	564.Agrícola Mao del Humaya, S.P.R. de R.L.	5,000,000	Marco Antonio Clouthier del Rincón, Martha Irene Escobar de Clouthier, Marco Antonio Clouthier Escobar, Luis Manuel Clouthier Escobar y Marco Antonio Clouthier Córdova
2000	565.ADA AGRI, S.A. de C.V.	50,000	Guillermo Covarrubias Garza y Ma. Artemiza Zamora Valenzuela
2000	566.Agrícola Annia, S.A. de C.V.	50,000	Ángel Ernesto Angulo Scolari, Margarita Gamboa

			de Angulo, Ángel Ernesto Angulo Gamboa, Annia Margarita Angulo Gamboa y Jesús Alejandro Angulo Gamboa
2000	567.AgroProductos del Noroeste, S.A. de C.V.	50,000	Ma. Venicia Ayala y Roberto Galván Gámez
2000	568.El Mochicahui es otro, S.C. de R.L.	---	Roberto Paredes Gómez, Manuel Vargas Proa y Josefina Félix Sicairos
2000	569.Natura Agricultura, S.A. de C.V.	50,000	Bio Con Microbes, Inc. Y U.S. Microbics, Inc.
2000	570.Tomato, S.A. de C.V.	50,000	Víctor Octavio Pablos Meinder y Javier Echavarría de la Vega
2000	571.Como México no hay dos, S.C. de R.L.	---	Leobardo Mejía Rodríguez, Luis Sánchez Vázquez y José Manuel Gutiérrez Estrada
2000	572.Grupo Arguer, S.A. de C.V.	100,000	Fidel Guerrero Cervantes y Juan Fco. Armenta Mendivil
2000	573.Serviagro de la Costa, S.P.R. de R.L.	---	José Macario Félix Félix, Gregorio León López, Manuel Barraza León, Prisciliano Chaparro Arce y Edrulfo Ramírez Rocha
2000	574.Agrícola Sasha, S.A. de C.V.	400,000	Elbi Mirella Villa Salazar, Mario Portillo Villa, Sasha Portillo Villa y Jacqueline Portillo Villa
2000	575.Trabajando se progresa, S.C. de R.L.	---	Mario Rodríguez Domínguez, Ismael González Martínez, Refugio Jiménez de la Cruz, Luis Lule Saucedo y Jesús Tinoco Ruíz

2000	576.Agrícola San Valente, S.P.R. de R.I.	---	Rodolfo Plata Inzunza, Valente Plata Inzunza y Miguel Ángel López Inzunza
2000	577.Agropecuaria Los Potrillos, S.A. de C.V.	300,000	Ascención Uriarte Rodelo, Ernesto Sánchez González, José Fortunato Lara Arredondo, Silvia Irina Palazuelos de Lara José Gil Arce
2000	578.Sport Brica, S.A. de C.V.	600,000	Raúl Bringas Beltrán, Epitacio Castro Barraza, Benito Castro Barraza y Mario Enrique Bringas Beltrán
2000	579.Club de Productos Agropecuarios, S.A. de C.V.	50,000	Gaspar Ureta Angulo, Alfonso Garibay Gutiérrez y José de Jesús Michel Rojo
2000	580.Grupo Agroindustrial México Campo Nuevo, S.A. de C.V.	400,000	José Isidro Salas Rangel, Alberto Enrique Borrego Urrea y José Carlos Hernández Torres
2000	581.Invernaderos Productivos, S.A. de C.V.	50,000	Sonia Candelaria Balmaceda Guzmán y Jesús Ignacio Ortega López
2000	582.Rncho Agrícola Ganadero Los Mezquites, S.A. de C.V.	1,500,000	José Lamberto Verdugo Calderón, Tomasa García Ríos, José Lamberto Verdugo Ríos y Luis Enrique Verdugo Barraza
2000	583.Campaña Agricultores, S.R.L. de C.V.	50,000	César Campaña Acosta y Fco. Campaña Acosta
2000	584.Grupo Emy, S.A. de C.V.	50,000	Manuel Norberto Araiza Rodríguez y Myriam Betzabe Niebla Machado
2000	585.Felipe Corporativo, S.A. de C.V.	500,000	Rosario Castro Gastélum y Ma. de los Ángeles Castro Gastélum

2000	586.Bebidas y Alimentos Naturales del Pacífico, S.C. de R.L. de C.V.	50,000	Karina Patricia León Rodríguez, Jelsy Elena, Jorge Alfonso, Jesús Arturo y Gpe. León Rodríguez,
2000	587.Limón de Telache, S.P.R. de R.I.	---	Ramón Molina Diarte, Santos Rivera Castro, José Félix Zazueta, Fco. León Félix y Miguel Ángel Félix López
2000	588.Agrolatina, S.A. de C.V.	50,000	Muñoz y Cantera Ingenieros Consultores Agrícolas, S.L. y Ángel Cantera Matilla
2000	589.José Mario Martínez Díaz, S.C. de R.L.	---	Ana Ma. Aldaba Rodríguez, José A. Aragón Audela, Micaela Romero Escalera, Fausto S.Flores Corrales y Patricia C. Martínez Bueno

Fuente: Información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Culiacán, 2014.

Anexo 2

Empresas agroindustriales constituidas en Ahome, 1980-2000 (pesos)

Año	Nombre de la empresa	Capital (\$)	Socios
1980	1. Maderería Makita del Fuerte, S.A.	1,000,000	Arsenio Makita Aguilar, Elsa Tapoya M. de Makita, Armando y Mario Antonio Makita Aguilar y Margarita Esperón
1980	2.Fábrica de Muebles del Fuerte, S.A.	100,000	David y Tirso Valenzuela García, Jorge Cañedo Juárez, Guillermo Guzmán Castillo, César Clais Cota
1980	3.Génesis Compañía de Semillas y Representaciones, S.A. de C.V.	250,000	Sergio Martínez Praga, Hermes Valenzuela Villegas, José Luis Sánchez Bojorquez, Carlos Alfonso Hernández Vega, Rubén

			Higuera Pérez y Jesús Rivera Anixtro
1980	4.Granos Selectos del Fuerte, S.A. de C.V.	1,000,000	José Villanueva García, Sandra Luz Verdín de Villanueva, Fernando Gómez Vejar, Lourdes Rebeca Navarro de Gómez y Jorge Vilanueva García
1981	5.Industrias Quinn, S.A.	600,000	Armado Quiñones Cruz, Miriam Gutiérrez de Quiñones, Iván Quiñones Cruz, José Fco. Magallanes Casillas, Gloria Ivonne Quiñones de Magallanes
1981	6.Mueblería Revolución de Los Mochis, S.A.	1,000,000	Raúl Cota Justo, Benigno Cota Troitiño, Fco. Maldonado Castro, Fco. Solís Burgos e Irma Osuna Catrón
1981	7.La Espiga del Noroeste, S.A. de C.V.	1,000,000	Héctor Manuel Castro Espinoza, Mercedes Sánchez Leyva de Castro, Javier Sánchez Leyva, Ma. Concepción González de Sánchez y Ramón Sánchez Leyva
1981	8.Gami del Pacífico, S.A.	2,000,000	Alfonso Calderón Pérez, Rafael Mendoza Galeana, Víctor Manuel Calderón Pérez y Leticia Derath Rocha
1981	9.Los Esteritos, S.P.R. de R.L.	60,000	---
1982	10.Representaciones Agrícolas Jalex, S.A.	500,000	Alfonso Bobadilla Reyes, Gerardo Javier Cubedo, Ma. de Lourdes del Rosario Frías de González y Ricardo Joaquín González Frías,

1982	11.Helados Esquim, S.A.	1,000,000	Miguel Martínez Rodríguez, Guadalupe Imperial de Martínez, Laura Elena Imperial, Alfonso Martínez Rodríguez y Eduardo Acuña Ochoa
1982	12.Productos Básicos Agroindustriales, S. A. de C.V.	1,000,000	Salvador Ramírez Arroyo, Ma. Luisa y Carlos Pérez Gómez Martínez, Oscar Ramón Castro, José Luis Sánchez Bojorquez
1983	13. Diseño y Construcción de Muebles, S.A.	1,000,000	Luisa Méndez de Romero, Bernardo Romero Carrillo, Marisela Méndez Castro, Tomasa y Laureano Méndez Arguelles
1984	14.Industrialización de Carnes de Los Mochis, S.A. de C.V.	1,000,000	Mariano Hernández Robles, Héctor Fong Viera, Lidia Lozano de Hernández, Eva Varinia Acosta de Fong, Juan Antonio Hernández Robles
1984	15.Génesis de Ahome, S.P.R. de R.S.	5,000,000	---
1984	16.Insumos y Empaques Agroindustriales, S.A. de C.V.	1,000,000	Ma. del Carmen Hays Cruz, Yolanda y Alfredo Hays Cruz, Carlos Alberto Hays Leyva y Jorge Alfredo Ibarra Hays
1984	17.Ceres Internacional de Semillas, S.A. de C.V.	10,000,000	Guillermo Elizondo Collard, Silvia Macías de Elizondo, Guillermo Martín Elizondo Macías, Carlos Everardo Elizondo Macías y Héctor Alejandro Elizondo
1985	18.Agri Acción, S.A.	2,000,000	Jaime y Juan Manuel García López, Héctor Adrián Hubbard Gómez y Jorge

			Alberto García
1985	19.Torno Industrial Agrícola Maciel, S.A. de C.V.	3,000,000	Fernando Maciel Gámez, Ofelia Flores Peralta de Maciel, Pedro Gámez Olmedo, Rosantina Flores Peralta y José Ma. Gallegos Zazueta
1985	20.Promotora Industrial Choix, S.A. de C.V.	2,000,000	Pedro Cerecer Beltrán, Clemente Medina Cerecer, Mirna Ma. Eugenia Molina Ochoa y Gilberto Andrés Zárate Tristain
1985	21.Productos de Harina La Sabrosa, S.A. de C.V.	1,500,000	Salvador Octavio Ramírez Arroyo, Mariano Fermín Riva Palacio, José Humberto Fierro Flores, José Luis Sánchez Bojorquez y Gildardo Castro Belmante
1985	22.Impulsora del Mueble de Los Mochis, S.A. de C.V.	1,000,000	Rigoberto Velazquez Cuadras, Leticia Valenzuela Villa, Ma. Esther Zamorano Cañedo, Antonio y Anna Ma. Pimienta Encinos
1985	23.Castellanos Loranca, S.A. de C.V.	5,000,000	Roberto Alfonso Castellanos, Alberto Alfonso Castellanos, Ana Ligia y Luis Manuel Castellanos Parra, Agustín Enrique Castellanos Parra y Martha Alicia Castellanos
1985	24. Lácteos de Los Mochis, S.A. de C.V.	3,000,000	Jaime Ibarra Montaña, Ramón Alejo Valdez López, Humberto Rodrigo Sánchez, Edmundo Valdez Pineda y Manuel Rodrigo Valenzuela
1985	25.Proteínas del Fuerte, S.A. de C.V.	4,000,000	Antonio Martín Mendoza, Arturo Rojas Vega, Jorge Eduardo Rousset, Jorge

			Arturo Rojas Gutiérrez, Daniel Gutiérrez Zendejas, <i>et al.</i>
1985	26. Juan José Ríos Productos Alimenticios, S.A. de C.V.	3,000,000	José Gpe. Huichapan Vázquez, Fernando Tovar Flores, Virginia Granados Sandoval de Tovar, Alberto Mariano Arce Valenzuela, Ina Laura Díaz Guerrero de Arce, Jesús Alfonso Peñuñuri López, Arcelia Aguilar Elenes de Peñuñuri
1986	27. Uniformes de Sinaloa, S.A. de C.V.	3,000,000	Agustín Hérmes Valenzuela Villegas, Víctor López Astorga, Nydia Paola, Hugo Ricardo y Hermes Adrián Valenzuela Valdez, Víctor Hugo López Lugo, <i>et al.</i>
1986	28. Mueblera Industrial Sinaloense, S.A. de C.V.	5,000,000	Luis Guillermo Espinoza, Miguel Antonio Espinoza de Los Monteros Falomir, Leonel Rojo Mendoza, José de Jesús Ochoa Lizárraga, Juan Manuel Padilla Rodríguez y Guillermo Espinoza de Los Monteros
1986	29. Compañía Maderera Espiber, S.A. de C.V.	1,000,000	Miguel Antonio Espinoza de Los Monteros Falomir, Susana Gpe. Maytorena Aguirre, Jorge Enrique Berni Medina, Eva Olivia Beltrán Elizal y Ricardo Fdo. Manuel Santana
1986	30. Productos Ibarra, S.A. de C.V.	1,000,000	Ignacio Ibarra Stone, Fernando Valderrain Jordan, Leonardo Zamora Malcampo, Gildardo González Trasviña y Guillermo Ibarra Guerrero

1986	31.Productos Helados Javy, S.A. de C.V.	5,000,000	Ana Luisa Calderón de Lomelí, Delia Patricia Calderón de Valdéz, Laura Elena Calderón de Arrieta, Norma Leticia Calderón de Gastélum y Fco. Javier Calderón López
1986	32.Amigo Ramón S.A. de C.V.	10,000,000	Julieta Flores de Plascencia, Fe Mercedes Escarceaga de Plascencia, Manuel López Zamorano, José Ángel Gutiérrez Carabeo, Fco. Olguín Ibañez
1987	33.Central Panificadora del Valle del Fuerte, S.A. de C.V.	6,000,000	Antonio Madera González, Tomás y Guadalupe Valadez Escobedo, Eduardo Manuel Hernández Torres y Gudalupe Covarrubias Valadez <i>et al.</i>
1987	34.Corepe Carnes Frías, S.A. de C.V.	10,000,000	Luis Raúl Flores Fierro, Luis Raúl, y Manuel Guillermo Flores Ibarra, Gpe. Ma. Karam Toledo y Manuel Javier Flores Fierro
1987	35.Especialidades Hortícolas, S.A. de C.V.	1,000,000	Miguel Antonio Espinoza de Los Monteros Falomir, Susana Gpe. Maytorena Aguirre, Jorge Enrique Berni Medina, Eva Olivia Beltrán Elizal, Olga Patiño Hernández
1987	36.Tosta Rica, S.A. de C.V.	5,000,000	Javier Quintero Martínez, Jesús Cázarez de Quintero, Javier Quintero Cosaín, Jaime Benedicto Quintero, Jorge Quintero Martínez
1988	37.Alimentos Balanceados del Fuerte, S.A. de C.V.	10,000,000	Jorge E. Roussel Ferris, Manuel E. López Astorga, José Ma. Artola Sada, José

			Eduardo Beltrán Suárez y Manuel Antonio Chávez López <i>et al.</i>
1988	38. Forrajes Ganaderos de Ahome, S.A. de C.V.	10,000,000	Juan Enrique Labastida Ochoa, Wilfrido Rico Preciado, Gpe. Elena Rico Ruíz, Raúl David y Armando Salvador Rico Preciado <i>et al.</i>
1989	39. Silvicola Industrial del Fuerte, S.A. de C.V.	100,000	Fabio Antonio Vargas Luján, Raúl Vargas Espinoza, Eduardo Labastida Ochoa, Manuel Urquijo Beltrán y Roberto Casillas Armenta
1990	40. Navarro Agropecuaria, S.R.L.	1,000,000	Francisco José Navarro Cota, Víctor Navarro Barrera, Gerardo, Juan Pedro y Federico Navarro Cota, <i>et al.</i>
1990	41. Agroindustrias Micoso, S.A. de C.V.	5,000,000	Dagoberto Eloín Cota Sandoval, Gloria Hilda Sandoval Briceño, Carlos Román Cota Sandoval, Edman Eloy Miranda Barrera y José Rosario Sánchez Álvarez
1990	42. Alimentos y Otros de Occidente, S.A. de C.V.	10,000,000	Francisco Rodríguez Garza, Gilda Lorena Mendivil de Rodríguez, Gustavo Mendivil Rascón, Gustavo Mendivil Austín, Luis Higuera Brawer
1991	43. Industria Textil Afra, S.A. de C.V.	50,000,000	Jesús Ramón y Isabel Arellano Fierro, Jorge Eduardo Arellano Soto, Baudelio Arellano Pasos, Yuvia Yadira Arellano Pérez y Calixto Israel Arellano Pérez

1991	44.Lamb-Weston, S.A. de C.V.	100,000,000	Carlos A. Castro, Rogelio Wong Sandoval, José Luis, Rogelio e Isaac Wong Cozain
1991	45.Internacional de Cerdos, S.A. de C.V.	20,000,000	---
1992	46. Industrial Forestal y sus Derivados, S.A. de C.V.	50,000,000	Vidal Peinado Fontes y Eduardo Hernández Barraza
1992	47.Grupo Isla del Norte, S.A. de C.V.	10,000,000	Joaquín Sánchez Barrera, Adolfo Mancillas Vidaurrazaga, Bartolomé Bustamante Cubedo, Rafael Cadena García y Alberto Lerma Chin
1993	48.Grupo Agroindustrial del Fuerte, S.A. de C.V.	56,000	Javier Angulo Hernández, Samuel Bautista Díaz, Guillermo Aguirre Borboa, Alejandro Ruíz Torres y Julio Hernández Cota <i>et al.</i>
1994	49.Agrícola La Higuera, S.R.L. de C.V.	100,000	Ana Patricia, Delfy Ma. y René Carrillo Ávila
1994	50. Coníferas Industrializados, S.A. de C.V.	50,000	Ana Lilia Salazar Vizcarra y Eduardo Hernández Barraza
1994	51. Ocalle, S.A. de C.V.	50,000	Ernesto Ortigón Cervera, Ma. Gpe. Y Ma. Alicia Ortigón Ceceña, Ernesto Ortigón Castro y Heriberto Lerma Sánchez
1994	52.Velapack S.A. de C.V.	50,000	Sergio Vellati Pérez, Sergio Vellati Flores y Ma. Victoria Pérez de Vellati
1994	53.Alimentos Agromarinos, S.A. de C.V.	100,000	José Gpe. Huichapan y Luis Enrique Guzmán Grenfell
1995	54.California Pastelería y	50,000	Ludmila Infante Fierro, Ludmila Tatiana Alejandra

	Panificadora, S.A. de C.V.		Infante y Natasha Alejandre Infante
1995	55.Maxi Triplay de Los Mochis, S.A. de C.V.	100,000	Jesús Arnoldo Aispuro, Carmen Alicia Sánchez Gaxiola, Carlos Arturo Aispuro Sánchez y Jesús Iván Aispuro Sánchez
1995	56.Molinos Siglo XX, S.A. de C.V.	51,000	José Antonio Villa Gil, Jesús Enrique Villa Gil y Ma. Encarnación Villa Gil
1996	57.Natural Produce, S.A. de C.V.	50,000	Gustavo Mendivil Rascón y Rolando Mendivil Rascón
1996	58.Servicios Madereros Escribano, S.A. de C.V.	50,000	Gregorio García Escribano, Martha Orozco Quiyono y Valente Carrete Herrera
1996	59. Agroindustrial Sinaloense, S.A. de C.V.	50,000	Ismael López López, Jorge Esquer Lugo, Norma Olivia Rendón Lugo y Sandra Gpe. Esquer Lugo
1997	60.Zilba Alimentos, S.A. de C.V.	50,000	Luis Aquileo Silva Espinoza, Blanca Rosa Pantoja Acuart, Mónica Alejandra Pantoja y Juan Sebastián Silva Pantoja
1997	61.Florentino Valenzuela Valenzuela, S.P.R. de R.L.	---	---
1997	62. Agrícola Río Fuerte, S.A. de C.V.	800,000	Carlos B. Carriquiry Beltrán, Germán Hays Velazquez, Karen R. Underlin, Sharon L. Butler y James E. Simpson <i>et al.</i>
1997	63.Proveedora Forestal de Los Mochis, S.R.L.	100,000	José Ramón Ayón Sarabia y José Ramón Ayón Kayten
1997	64.Pikochas, S.A. de C.V.	50,000	Ignacio Ibarra Stone y Lilia Marcela González Saldivar
1998	65.Cereales y Oleaginosas	50,000	Miguel Ángel Gutiérrez

	del Noroeste, S.A. de C.V.		Lozano y Gaspar Valenzuela Agramón
1998	66.El Paraíso de la Cuichi, S.P.R. de R.I.	---	---
1998	67.Santa Rosa 2nda. de Mayocoba, S.P.R. de R.I.	---	Octavio Sandoval Ruíz, Guadalupe Quiñonez Armenta, Victoria Leyva López, Genaro Felician Ruíz y Pedro Bernal Villegas
1998	68. Los Pozitos de la Despensa, S.P.R. de R.I.	---	Ramón Genaro Luque Valdéz, Patricio Valdéz Villegas, Jorge Irán Luque Alcaráz, Ernestina Cota Luque y Manuel de Jesús Castro López
1998	69.Amadeo Rocha Ruíz, S.P.R. de R.I.	---	Amadeo Rocha Ruíz, Alonso Rocha Angulo, Israel Rocha Angulo, Olegario Rocha Saucedo y José Rocha Parra
1998	70.El Girasol de la Bolsa, S.P.R. de R.I.	---	Martín Tapia de Valdéz, José Joel Rocha Ruíz, José Manuel Torres Quezada e Higinio Acosta Rubio
1998	71.Agrícola Hernández y Escalante, S.P.R. de R.I.	---	Oscar Hernández Gurrola y Octavio Escalante Reynaga
1998	72.Ahome Individual I, S.P.R. de R.I.	---	Martín Dimas Sital, Lorenzo Cianuqui Siqueiros, Víctor Manuel Dimas Espinoza, Damoso Valdéz Valdéz e Isidro Dimas Gutiérrez
1998	73.Predio Bamoa Cota Valdéz, S.P.R. de R.I.	---	Pedro Cota Valdéz, Manuel Pastor Cota Valdéz y José Ma. Cota Valdéz
1998	74.Agrícola El Empalme del Bule, S.P.R. de R.I.	---	Samuel y Francisco Galaviz López, Benito Octavio Galaviz Ruelas, Nestor Galaviz Félix y Rosario

			Dimas Armenta
1998	75.Jesús Ma. Montes, S.P.R. de R.I.	---	Guadalupe Leyva Leyva, José A. Montes Leyva y José Ma. Montes Leyva
1998	76.Nautime, S.P.R. de R.I.	---	Agustín Villegas Armenta, Juan José Cota Solís y Jesús Alfredo Soto Valle
1998	77.Los Cuates Valdéz López, S.P.R. de R.I.	---	Rosario Cruz Valdéz e Ignacio Ruíz Lugo
1998	78.Cer.na, S.P.R. de R.I.	---	Ma. Guadalupe Felician Cerecer, Antonio Valenzuela Elizalde y Martín Felician Ruíz
1998	79.Balleta, S.P.R. de R.I.	---	Lorenzo Leyva Valdéz, José Ma. Leyva Leyva, Adrián Ruíz Ruelas, Faustino Ruelas Luque y Víctor Manuel Ruíz Valdéz
1998	80.Natochis Florida, S.P.R. de R.I.	---	Ezequiel López Cruz, Cosme López Cruz y Paula Ma. Bustamante Elenes
1998	81.Bolsa del Güero Chario, S.P.R. de R.I.	---	Domingo Trasviña Palomares, Rosario Montiel Ruelas, Miguel A.Trasviña Palomares, Martina Alicia Valenzuela Gutiérrez y Ma. Cristina Leyva Ruelas
1998	82.Ahome Individual Núm. 2.5, S.P.R. de R.I.	---	José Antonio Zazueta Dimas, Rosario Dimas Montes, Rosario Fco. Cital Dimas, Jesús Elenes Valdéz y Elodia Cital Dimas
1998	83.Rosa Mayo, S.P.R. de R.I.	---	Jesús Valenzuela Leyva, Ramón Valenzuela Castro, Indalecio Valenzuela Felician, Jesús Felician Pinto y Ramón López

			Valenzuela
1998	84.Alamos de Bachomo, S.P.R. de R.I.	---	Eduardo Pineda Valdéz, Rosario Verdugo Ayala, José Alberto Cital Verdugo, Manuel Cerecer Valdéz y Camilo Pineda Ayala
1999	85.Costuras Industriales de Los Mochis, S.A. de C.V.	50,000	Ma. Teresita de Jesús González Terrazas de Castro y Feliciano Galaviz Arredondo
2000	86.Aguahome, S.A. de C.V.	50,000	Fernando Manuel García Sánchez, Fco. José García Sánchez y Octavio Antonio Otero Vollrath
2000	87.A.P. Ruíz, S.P.R. de R.L.	100,000	Jesús Fco. Ruíz Torres y Ana Brenda Guadalupe Cota Pacheco
2000	88. Fraana, S.P.R. de R.I.	---	Fco. Alonso Valdéz Hinojosa, Hilda Hinojosa Cordova, Beri Denid Castro Sotelo, Ma. del Rosario Sotelo Solís y Rosario Dimas Molina
2000	89. Agrícola Cerro Prieto II, S.P.R. de R.I.	---	Ramón Uribe Reyes, Gilberto Olguín Díaz, Gilberto Olguín Banda, Consuel Reyes Gamboa, Piedad López López
2000	90. Agrícola Jesusan, S.P.R. de R.I.	60,000	Hermelinda Acosta López, Isaac, Jesús, Griselda y Verónica Sánchez Acosta
2000	91.La Pitayita, S.P.R. de R.I.	---	José Domingo Castro Vejar, Ramón Castro Vejar, Hildelisa Valdéz Cruz, José Domingo Castro Valdéz y Jesús Lugo Armenta
2000	92.Miguel Ayala, S.P.R. de	---	Abél Ayala Gastélum, Fermín Baumea Mroyogui,

	R.I.		Eleodoro Bacasegua Valenzuela, Luis Ayala Castro y Patricio Ayala Castro
2000	93.Agrícola El Alacrán, S.A. de C.V.	50,000	Joaquín Vega Acuña, Jesús Gilberto y Joaquín, Carmen Ma. y Sally Vega, Inzunza.
2000	94.Camila´s S.P.R. de R.I.	---	Jaime Alfredo Robles Castro, Rosina Guadalupe Cota Félix, Camila Castro Valdéz, Ma. Armida Robles Nolasco y Ofelia Armida Robles Castro
2000	95.La Sonsin, S.P.R. de R.I.	---	Eustaquio Ruíz López, Norberto Briones Rivas, Margarita Hernández Chávez, Ramón Armenta Cota y Rafaela Martínez Alcantar
2000	96.El Aguila Agrícola, S.P.R. de R.I.	---	---

*La Soc. no se constituyó con un capital definido, sino con aportaciones en numerario o especie.

Fuente: Información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Ahome, 2014.

Anexo 3

Empresas agroindustriales constituidas en Guasave, 1980-2000 (pesos)

Año	Nombre de la empresa	Capital (\$)	Socios
1980	1.Industrias Fierro Hermanos, S.A.	1,000,000	Ana Ma. Terraza Vda. De Fierro, Teodulfo I. Fierro Terrazas, Blanca Antonia Fierro Terrazas, José Hilario Fierro Terrazas, Ricardo Fierro Terrazas
1980	2.Mueblería Hidalgo, S.A.	6,500,000	Castro Ruli, Emerita de Castro, Raúl Osorio Cota,

			Osorio Cota
1981	3.Zurosa, S.A.	2,500,000	Alberto y Juan Zubiaga Gaxiola, Juana Ma. Rodríguez de Zubiaga, Refugio Armenta de Zubiaga y Ma. Dolores Zubiaga Rodríguez
1982	4.Técnicas Agrícolas del Norte, S.A.	500,000	Felizardo Cota Miranda, Eladio Adalberto Rubio López, Ignacio Ayala Millán, Cleotilde Galindo López, Guillermina García Perales
1983	5.Comercial Agrícola Castro, S.A.	3,000,000	Carmen Silvia, Norma patricia, Alma Carolina, Sandra Olivia, Manuel Humberto y Marco Antonio Castro Michel, Manuel de Jesús Castro Hayashi, Carmen Michel de Castro
1984	6.Aserradero Ocoroni, S.A. de C.V.	1,400,000	Gustavo, Alberto, Carlos, Porfirio y Rodolfo López Lugo, Gustavo López Damian
1985	7.Agropartes de Guasave, S.A. de C.V.	5,000,000	Adalberto Zubiaga Gaxiola, Juana Ma. R. de Zubiaga, Ma. Dolores Zubiaga de Martínez, Ma. Elena Zubiaga R., Tiburcio Armenta Gerardo, <i>et al.</i>
1985	8.Mueblería La Popular de Juan José, S.A. de C.V.	1,000,000	Leticia Valenzuela Villa, Antonio Pimienta Encinas, Anna Ma. Pimienta Encinas, Ma. Esther Zamorano Cañedo y Esteban Pimienta Cuadra.
1986	9.Agroforja Industrial de Guasave, S.A. de C.V.	500,000	Luis Manuel Fonseca Blancarte, Luis Ernesto Reinhold Pérez, Manuel Fonseca Angulo, Adolfo

			José Fonseca Blancarte y Lucila Pérez de Reinhold
1987	10.Representaciones Deportivas Guerrero	10,000,000	Arturo Guerrero Moreno, Miguel Ángel Torres Armenta, Ma. Gpe. Cristina Guitrón Torres, Susaqua Concepción Guitrón Ocaranza y Gabriela Guitrón Ocaranza
1987	11.Sinaloa Industrial del Pacífico, S.A. de C.V.	50,000,0000	Guillermo Vidales Rojas, Luz Ma. García de Vidales, Claudia Ma. Vidales García, Ramón Reyes García y Juana Morgan de Reyes
1988	12.Industrias Petatlán Bamoa, S.A. de C.V.	10,000,000	José Aureliano Sánchez Vargas, Jesús Sánchez Vargas, José Antonio Bermudez Chan, Víctor Manuel Haro Loya, Ma. Rafael Bermudez Velazquez
1989	13.Agroindustrial Sinaloa, S.A. de C.V.	30,000,000	Griselda Ma. Zazueta Román, Lucila del Refugio López, Fernando Madrazo Osle, Fco. Iglesias Pallín y Ángel Perfecto Iglesias Pallín
1990	14.Concentradora de Tomates de Sinaloa, S.A. de C.V.	5,000,000	Federico y Vicente López Rodea, Leonor Otegui Sainz, Margarita Abad Lamas y Eugenio López Rodea
1990	15.Industrial Maquiladora Bamoa, S.A. de C.V.	50,000,000	Santos López Leyva, Jorge Luis Hernández López, César Ramón Gálvez Fonseca, José Aureliano Sánchez Vargas y Jesús Sánchez Vargas
1992	16.Productos Lácteos y Derivados de Guasave, S.A.	50,000,000	Mario y J.Jesús Godínez

	de C.V.		Villanueva
1992	17.Vegetales de México, S.A. de C.V.	50,000,000	José Luis y Héctor Manuel Parada Zazueta
1992	18.Unagro Gallo, S.A. de C.V.	50,000,000	Arnaldo Lara Lugo, Jesús Ma. Orrantia, Gilberto y Benjamín Gil Cota, Micaela Soto Valdez <i>et al.</i>
1993	19.Morocadies, S.A. de C.V.	60,000	Pedro Antonio Esparza Nieblas, Sergio Alberto Montes Zamora, David Cázarez Salazar, Fco. Dieguez Machado, Berthila Gutiérrez Gálvez
1993	20.Megaindustrial Garbancera, S.A. de C.V.	150,000	Enrique Terminel Rojo, Elsa Anabell Castell de Terminel, Luis Felipe Busso Vidales, León Paúl Fonseca Douriet, Gustavo López Terminel
1993	21.Industria Textil del Pacífico, S.A. de C.V.	10,000	Alma Angelina Espinoza Bojorquez, Leticia Rodríguez Espinoza, Eleazar Menchaca Bojorquez, Lucina Aracely Castro de Menchaca, Gilberto Eleazar Menchaca Castro
1994	22.Agrosabe, S.P.R. R.I.	Capital indefinido	Leoncio Guadalupe Sánchez Beltrán y Juana León González
1994	23.Campo Mayo S.P.R. de R.I.	---	---
1994	24.Santa Ma. Agrícola, S.P.R. de R.L.	---	---
1995	25.Agropecuaria Fernández Gamboa, S.P.R. de R.L.	57,500	Vicente Fernández Molina, Armando Fernández Ayón, Virginia Gamboa Ayón, Vicente Fernández Gamboa y Abelardo Fernández

			Gamboa
1996	26.Agrícola San Guillermo, S.P.R. de R.I.	Capital indefinido	Ignacio García Mancillas y Rogelio Guzmán Valdéz
1996	27.Palos Dulces, S.P.R. de R.I.	---	Ma. Luisa Aviléz, Euleterio Cuadras Saucedo, Manuel Muñóz Espinoza, Ignacio Cuadras e Ignacio Muñóz Espinoza
1996	28.Inter Agro del Pacífico, S.P.R. de R.L.	30,000	Marco Antonio Gómez Camacho, Raúl Talamante Urrea y Dinorcha Gpe. Gómez Camacho
1996	29.Agrícola Santa Lucía de Gpe. S.R. P.L.	---	---
1997	30.El Burrión, S.P.R. de R.L.	30,000	Raúl Inzunza Dagnino y Benicia Alicia Sarabia López
1997	31.El Cerquito, S.P.R. de R.I.	---	Gregorio Ruelas Leyva, Roberto Ruelas Leyva y Ramón Leyva Ahumada
1997	32.Comercializadora Agrícola y Ganadera del Noroeste, S.A. de C.V.	50,000	Ma. Reyna Melendrez Melendrez, Florentino y Martín Buelna Melendrez, Norma Leticia Espinoza Valenzuela, Sergio Buelna Melendrez, <i>et al.</i>
1997	33.Bojorquez Verdugo y Compañía, S.P.R. de R.I.	---	Aurelia Bojorquez Verdugo, Sandra Luz Angulo Llanes y Fco. Bojorquez Verdugo
1997	34.Agrícola La Pitayita, S.P.R. de R.L.	30,000	Jesús Erick Rojo Llanes y Rosa Isela Valenzuela Martínez
1997	35.Productos Urizabel, S.P.R. de R.I.	---	Guillermo Abel Urizabel Armenta y Yasmín Espinoza
1997	36.Agrotecnia de Guasave, S. A. de C.V.	100,000	Rafael de Jesús Olguín Caraveo, Emma Caraveo Gómez, Benito Olguín

			Cabrera
1998	37.Hermanos Molina, S.P.R. de R.I.	---	---
1998	38.Agrícola Cortéz. S.P.R. de R.I.	2,000	Oswaldo Cortés Gutiérrez Everardo Cortés
1998	39.Agrícola Mejía Gutiérrez, S.P.R. de R.I.	---	---
1998	40.Agrícola Montoyas, S.P.R. de R.I.	---	---
1998	41.San José Agrícola, S.P.R. de R.L.	100,000	Humberto Camacho del Rincón, José Mario Labrada Espinoza, Irma Beatriz Labrada
1998	42.Proveedora de Panificables, S.A. de C.V.	100,000	Martín Antonio Terminel Rojo, Alejandro Terminel Rojo, Moisés Terminel Rojo y Enrique Terminel Rojo
1999	43.Rancho Agrícola El Jarillal, S.P. R. de R.I.	---	---
1999	44.Productora Agrícola San José	100,000	Vicente López Rodea, Federico López Rodea, José Rogelio Corrales Beascochea, Manuel Cota Martínez y Jaime Gerardo López Otegui
1999	45.Agrícola FMP, S.P.R. de R.I.	---	---
1999	46.Agrícola Algonza, S.P. R. de R.I.	---	---
1999	47.Bibiano, S.P.R. de R.I.	---	---
1999	48.Varullo Agrícola, S.P.R. de R.I.	---	---
1999	49.Jesús Ma. Armenta, Sociedad de Solidaridad	---	---

	Social		
2000	50.Agrícola Ganadera El Cubilete, S.P.R. de R.I.	---	Carmen Ismelda Diarte López, Carmen Ismelda Valenzuela Diarte, Alejandra Valenzuela Diarte y Jesús Edmundo Valenzuela Diarte
2000	51.Bahía T., S.R.L. de C.V.	10,000	Martha Alicia Urías Espinoza, Carlos Urías Espinoza, Efraín Urías Espinoza, Efraín Urías Espinoza, Rodolfo Urías Espinoza y José Fdo. Urías Espinoza

Fuente: Información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Guasave, 2014.

Anexo 4

Empresas agroindustriales constituidas en Mazatlán, 1980-2000 (pesos)

Año	Nombre de la empresa	Capital (\$)	Socios
1980	1.Mueblera Sinaloense, S.A.	500,000	David Villa Guerrero, David Villa Ibañez, Ramón Acosta Lizárraga, Carmen Núñez Robles y Carina Sánchez Ibarra
1980	2.Granja Los Ángeles del Pacífico, S.A.	4,000,000	Marco Antonio Ruy Sánchez Ramos, Fdo. Ruy Sánchez Ramos, Fco. Ruy Sánchez Ramos, Jesús Ruy Sánchez Ramos y Jesús Ruy Sánchez Toledo
1980	3.Moreno Alcazar S.A.	500,000	José Ma. Moreno Alcazar, Hilda Georgina Jiménez Jiménez, Fco. Javier Moreno Alcazar, José Luis Moreno Alcazar y Juan Manuel Ramírez Franco

1980	4.Alimentos de Occidente, S.A.	1,500,000	Eloisa Díaz Osuna, Ma. Elma Díaz Zatarain, José Arturo Díaz Zatarain, José Arturo Díaz Zatarain, Ma. del Rosario Osuna Zatarain, Ma. Olga Díaz Zatarain
1981	5.Alimentos Balanceados Rancho Grande, S.A.	480,000	Roberto Eduardo Morfín Dosal, Jorge Morfín Álvarez, Dosal Martínez de Morfín, Zoida Zatarain Osuna de Morfín, y Crisanto Alarcón Villareal
1981	6.Frigopesca, S.A. de C.V.	23,000,000	---
1982	7.Maderas y Derivados Alpla, S.A.	2,000,000	Juan Felipe Platas, Silvia Valdéz Osuna, Miguel Alduenda Rojas, Hilda Esther Arias Bracamontes, y Ma. Luisa Alduenda Arias
1982	8.Moda Internacional Porteña, S.A.	1,500,000	Raúl Tarabay Ávila, Eduwiges Maestre Villareal, Laura Elena Maestre Villareal de Otañez, Salma Osiris Tarabay Ávila y Victoria Elizabeth Salmar Morales
1982	9. Alimentos Frigorizados, S.A. de C.V.	100,000	Enrique Castro Contreras, Miguel Castro Contreras, Julio Alfonso Vizcarra López, Eduardo Valdez Castro y Antonio Castro Contreras
1982	10.Mora González y Co., S.A.	2,000,000	Carlos Franklin Mora Quiñones, José Antonio González Lizárraga, Gerardo Javier Mora Quiñones y Alejandro González Lizárraga

1983	11. Originales, S.A. de C.V.	1,000,000	José Luis Romero García, Dora Luz Félix de Ugalde, Teresa de Jesús Reynoso Uribe de Romero, Ma. Dolores Romero García
1985	12. General de Alimentos del Pacífico, S.A. de C.V.	2,000,000	Jorge Luis, Arnulfo, Alfonso, Eladio y Silvia Pérez Gómez
1986	13. Industrias y Exportaciones de Mazatlán, S.A.	---	---
1986	14. Quesería del Pacífico, S.A. de C.V.	5,000,000	Andrés Magallanes Montero, Ma. Concepción Laveaga Ríos de Magallanes, Martín Magallanes Luna, José Luz Magallanes Godina y Cristobal Magallanes Montera
1987	15. Maderería El Triunfo, S.A. de C.V.	1,000,000	Salvador Castillo López, Mateo Ojeda Mendoza, Marcos Castro Mendoza, Emilio López Ramo, Sotero Manjarrez Cruz, y Roberto Bojorquez Urías
1987	16. Accesorios Forestales del Pacífico, S.A. de C.V.	3,000,000	Víctor Manuel Padilla Gurrola, Ma. Isabel Gurrola Ibarra, Raúl Padilla Gurrola, Alicia Díaz de Padilla y Jorge Padilla Gurrola
1987	17. Supremacía Arki de Mazatlán, S.A. de C.V.	1,000,000	---
1988	18. Grupo Moda Sol, S.A. de C.V.	5,000,000	Patricia López Planell de Jensen, Alejandro Ley Ibarra, Isaac Coppel Salcido, Gabriel Jorge García Elenes y Josefina Ma. Gastélum Bishop
1989	19. Alimentos Procesados Buen Humor, S.A. de C.V.	1,000,000	Marco Antonio Espinoza de los Monteros Zazueta,

			Martha Espinoza de los Monteros Zazueta, María Espinoza de los Monteros Zazueta, Lilia Ma. Espinoza de los Monteros Zazueta y Gerardo Espinoza de los Monteros Zazueta
1990	20.Mapache Bel, S.A. de C.V.	1,000,000	Carlos Jaime Beltrán, Marco Antonio Beltrán Valdéz, Lilia Margarita Lizárraga López de Beltrán, Carmen Ma. Beltrán Valdéz y Luis Gerardo Beltrán Valdéz
1990	21.Comercializadora y Elaboradora de Carnes del Pozole Rosario, S.A. de C.V.	5,000,000	Herberto Gómez Lizárraga, Ma. Estela Trillo Galván, Patricia Ivette Gómez Trillo, Ma. Pastora Gómez Trillo y Blanca Estela Gómez Trillo
1991	22.Plasgar S.A. de C.V.	1,000,000	Fco. Javier Plascencia González, Ma. Gpe. Amada García Beltrán, Jesús Oscar García Beltrán, Manuel Isauro García Beltrán, y Dinora Salcido Bayardo
1992	23.Pastelería Panamá de Mazatlán, S.A. de C.V.	5,000,000	---
1993	24.Avances de Moda, S.A. de C.V.	50,000	José Luis Velarde Tirado y Ma. Dolores Urquijo de Rueda
1993	25.The Shrimp Factory, S.A. de C.V:	100,000	Rubén Froylán Espino Borjas, Gabriel Gastón Espino Borjas y José Alberto Gallardo García
1994	26.Industrias Marino, S.A. de C.V.	100,000	---
1994	27.Productos Alimenticios Jehomar, S.A. de C.V.	50,000	Blanca Lucila Kelly López, Ofelia Iturrios Sagaz y Aidé Ma. Carrillo Iturrios

1995	28.Distribuciones Deportivas, S.A. de C.V.	50,000	---
1996	29.PSM Import Export, S.A. de C.V.	50,000	---
1997	30.New Design's Furniture, S.A. de C.V.	50,000	Roberto López Portillo y Jorge Guillermo López Portillo
1997	31.Procesadora de Lácteos de Mazatlán, S.A. de C.V.	50,000	Jaime Ernesto Rodríguez Ojeda, Marco Antonio Pérez Ramírez, Oscar Mercedes Soto Valle y Carmela Ledezma Lamarque
1997	32.Q.C.R., S.A. de C.V.	50,000	---
1997	33.Sal José, S.A. de C.V.	50,000	---
1998	34.IQF de México, S.A. de C.V.	51,000	---
1998	35.Conservas Belmar, S.A. de C.V.	270,000	Alberto, Ma. Yadira y Ma. Yesenia Cueto Alarcón
1999	36.Ruisánchez Meza Comercializadora, S.A. de C.V.	50,000	Ma. Clara Meza Murillo y Fco. Manuel Ruisánchez Meza
1999	37.Tropical Best S.P.R. de R.L.	30,000	Jaime Marcelino Ávila Verdeja
1999	38.Lácteos y Derivados del Pacífico, S.A. de C.V.	50,000	Marco Antonio Pérez y Karina Lizárraga Garzón
2000	39.No Way T-Shirt, S.A. de C.V.	150,000	Fco. Moreno González y Pedro Sumano Romero
2000	40.Seguridad Privada del Pacífico Norte, S.A. de C.V.	100,000	Fdo. Luis Fuente Villa Ruffo, Alejandro Tovar Gárate, Rogelio Rodríguez Valdéz y Fco. Javier y Fco. Javier Ávalos Chong
2000	41. Mundo de Uniformes, S.A. de C.V.	50,000	Griselda Vázquez González, Mario Bringas Ibañez y

			Adela Herrera Bonita
2000	42.Congeladora del Atlántico	50,000	Ana Rita Arellano Arámburo y Olga Delia Estrada Morelos

Fuente: Información propia con base en el Archivo del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Mazatlán, 2014.

Poner la Nva. Bibliografía de los profesores de Sinaloa **BIBLIOGRAFÍA**

Acosta Arreola, María Concepción, *La Agricultura de Sinaloa: periodo 1968-1978*. Tesis profesional, Licenciatura en Economía, UNAM, México, 1983.

Aguilar, Gustavo, Sinaloa, *La industria del azúcar. Los casos de la primavera y Eldorado (1890-1910)*, DIFOCUR, Culiacán, Sin. 1993.

Audelo Gastélum, Edi Omar, *La industria textil en Sinaloa 1877-1911*, Universidad Autónoma de Sinaloa., Culiacán, Sin. México (Tesina para obtener el grado de licenciado en Historia), 1997.

Arias, Patricia, El Colegio de Michoacán, Michoacán, México, 1990.

Arroyo, Gonzalo, *et al. Agricultura y Alimentos en América Latina: el poder de las transnacionales*, UNAM-ICI, México, D.F.

_____ *et al. La biotecnología y el problema alimentario de México*. Plaza y Valdés, México, D.F., 1989.

Barkin, David y Suárez, Blanca, *El fin de la autosuficiencia alimentaria*, Ediciones Océano, S.A., México, D.F., 1985.

Camp, Roderic. A, *Los empresarios y la política en México: una visión contemporánea* . FCE, México, D.F., 1990p.

Castañeda Estrada, Carlos, “La evolución del mercado de la industria alimentaria”, en Javier Delgadillo Macías, *et al. Los sistemas de abasto alimentarios en México, frente al reto de la globalización de los mercados*, UNAM, México, D.F., 1993.

Clavijo Quiroga, Fernando, *et al. La política industrial en México*, Colmex, México, D.F., 1994.

Concheiro Borquez, Elvira, *El gran acuerdo, gobierno y empresarios en la modernización salinista*, UNAM-Instituto de Investigaciones Económicas-Ediciones Era, México, D.F., 1996.

Chavero González, Adrián, *La tercera revolución industrial en México: diagnóstico e implicaciones*, IIES (Instituto de Investigaciones Económicas), UNAM, México, D.F., 1992.

Contreras Loera, Marcela Rebeca, *La transformación de la pequeña gran empresa, el caso de la organización sinaloense*, Pérez Editorial, Los Mochis, Sinaloa, México, 2008.

Dávila Zamora, Sergio A., *La agroindustria en México*, CIESTAAM-UACH, México, D.F., 1998.

_____, *La agroindustria en México*, CIESTAAM, Texcoco, México, 1998.
Tesis para obtener el grado de maestría.

Delgadillo Macías, Javier, *et al. Los sistemas de abasto alimentario en México frente al reto de la globalización de los mercados*, Instituto de Investigaciones Económicas, UNAM, México, D.F. 1993.

De Grammont, Hubert, C. *et al.* (coordinadores), *Agricultura de exportación en tiempos de globalización*, (CIEESTAM-UACH), IIS-UNAM, CIESAS, México, D.F. pp. 4-5.

De Navarrete, Ifiginia M. *et al. Alimentación Básica y Desarrollo Agroindustrial*, FCE, México, D.F., 1977.

Dirección Ejecutiva y Coordinación Área Central y Caribe: Dirección de Desarrollo Rural Sostenible, *Programa de Desarrollo de la Agroindustria Rural de América Latina*, PRODAR, San José, Costa Rica. 1993.

Escalante Semerena, Roberto y Talavera Flores, Diana, “La política macroeconómica en el sector agrícola” en Felipe Torres Torres, *El sector agropecuario mexicano después del colapso económico*, Plaza y Valdés, México, D.F. 1998.

Espino, José Ayala, *Instituciones y Economía. Una introducción al neoinstitucionalismo económico*, México, D.F., FCE, 1999.

Espinoza García, José Ángel, *Política industrial y sector manufacturero en Sinaloa, una perspectiva tecnológica*, UNAM, Tesis para obtener el grado de maestro, Mexico, D.F., 1997.

Fujip, Gerardo, en *Problemas del desarrollo Revista Latinoamericana*. UNAM, Vol. 31, núm. 122, julio-septiembre, 2000. p.23. Información con base en la FAO, *El estado mundial de la agricultura y la alimentación 1997*, Roma, 1997.

Gandlgruber, Bruno y Eunice L. Taboada Ibarra, "Antecedentes. La economía institucional y la importancia de las propuestas contractuales, basadas en conocimientos, y de la síntesis institucional en el estudio de la empresa", en Eunice L. Taboada Ibarra, *Hacia una nueva teoría de la empresa, elementos desde la economía institucional contemporánea*, UAM, México, D.F., 2007.

García Campos, Delia, "La agroindustria de los años noventa", en Javier Delgadillo Macías, et al. *Los sistemas de abasto alimentarios en México, frente al reto de la globalización de los mercados*, UNAM, México, D.F., 1993.

Gobierno del Estado de Sinaloa, *Programa de fomento Industrial del estado de Sinaloa, 1985-1990*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, 1985.

González García, Juan *teoría del desarrollo económico neoinstitucional, una alternativa a la pobreza en el siglo XXI*, México, D.F., Porrúa, 2009.

Gurrola, Arturo Retamoza, *Memorias*, Tomo I, Primer Congreso Estatal de Responsables de Proyectos de Investigación en Ciencias Sociales, UAS, Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología, Culiacán, 2001.

Herrero B., Carlos, *Los empresarios mexicanos de origen vasco y el desarrollo del capitalismo en México 1880-1950*, UAM-Plaza y Valdez Editores, 2004.

Lara, Sara María, y Hubert C. de Grammont, "Reestructuración productiva y mercado de trabajo rural en las empresas hortícolas" en Hubert C. de Grammont, *Empresas, reestructuración productiva y empleo en la agricultura mexicana*, UNAM-Plaza y Valdez Editores, México, D.F., 1999.

Lara Flores, Sara María, *Los encadenamientos migratorios en espacios de agricultura intensiva*, El Colegio Mexiquense, Zinacatepec, Estado de México, 2011.

Lamartine Yates, Paul, "La Industrialización en Sinaloa" en *El desarrollo Económico de Sinaloa visto por extranjeros*, de Guillermo Ibarra Escobar, Distribuciones Fontamara, S.A., Gobierno de Sinaloa, Culiacan, Sin. México, 2006.

López Leyva, Santos, *El conocimiento como factor de desarrollo*, UAS/CONACYT, Culiacán, Sin., 2000.

López Leyva Santos, *Sistemas Regionales de Innovación. Un acercamiento al caso Sinaloa*, UAS, Culiacán, Sin, México, 2002.

López López, María de Jesús, *Agricultura Comercial, creación de empresas y actividad empresarial en el Valle de Culiacán: 1948-1970*, UAS (Tesis para obtener el grado de Doctora), Culiacán, Sin, México, 2006.

Machado C. Absolón, y Jorge Torres O. *El sistema agroalimentario, una visión integral de la cuestión agraria en América Latina*. Siglo XXI, Bogotá, Colombia, 1982. -Economie Agro-Alimentaire" I. *Economic de la consommation et de la production agro-alimentaire*. Edición Cuyas, 19, rue cuyas, París-Ve, enero 1979.

Mejía Reyes, Pablo, *El papel del gobierno en el desarrollo económico de México: el caso de la política industrial*, El Colegio Mexiquense, Toluca, México, 2001.

Millán, Juan S., *Segundo Informe de Gobierno*; Poder Ejecutivo Estatal; Culiacán, Sin., México, 2000.

Muñoz Escobar, Jesús Héctor, *Empresarios y personajes sinaloenses*, Maritza López, editora, Culiacán, sin., México, 2006.

Ortega Noriega, Sergio, *Breve historia de Sinaloa*, El Colegio de México-FCE, México, D.F., 1999.

Poder Ejecutivo Federal, *PRONADRI (Proyecto Estratégico Nacional de Desarrollo Agroindustrial) 1986-1988*, SARH, México, D.F., 1986.

PRONADRI, *Proyecto estratégico nacional de desarrollo agroindustrial 1986-1988*, Poder Ejecutivo Federal, México, D.F., 1986.

Retamoza Gurrola Arturo, *El estado y la industrialización en Sinaloa*, UAS, Culiacán, Sin. 1994.

Rivas Sada, Eva, -El grupo industrial LaLa (1985-2005), apertura, adaptación y competitividad" en Mario Cerutti y María del Carmen Hernández, *Grandes empresas y grupos empresariales en México en el siglo XX*, Plaza y Valdez, México D.F., 2010.

Rivera Calvo, María Elda, *Empresarios agrícolas en Ahome (1929-1940)*, UAS (Tesis para obtener el grado de Maestra), Culiacán, Sin. México, 2001.

Román Alarcón, Rigoberto Arturo, *La economía del sur de Sinaloa, 1910-1950*, DIFOCUR, Culiacán, Sin. 2006.

Romero Ibarra, María Eugenia y Lázaro, Javier Moreno, *El éxito del gachupín, empresas y empresarios españoles en México. De la revolución a la globalización*, UNAM, México, D.F. 2011.

Romo, Marcela Hernandez, *La cultura empresarial en México*, Universidad Autónoma de Aguascalientes, México, D.F., 2004.

Rodríguez López, María Guadalupe, *La nostalgia y la modernidad, empresarios y empresas regionales de México, siglos XIX y XX*, Instituto de Investigaciones Históricas, de la universidad Juárez del Estado de Durango, Durango, Dgo., 2005.

Rubio, Blanca, "Reestructuración productiva en la agricultura Latinoamericana: las nuevas tendencias hacia la globalización" en Hubert C. de Grammont, *Empresas, reestructuración productiva y empleo en la agricultura mexicana*, UNAM-Plaza y Valdez Editores, México, D.F., 1999.

Sánchez Peña, J. Víctor, *El Sistema Productivo Piña en México: tendencias, problemática y alternativas*, Universidad, Autónoma Chapingo, Texcoco, México, 1998.

Sánchez Sandoval, Jorge, *Retrospección y situación actual de la competitividad de la industria azucarera sinaloense: 1877-2000*, UAS, Tesis para obtener el grado de doctor, Culiacán, Sin., 2005.

Sánchez Ugarte, Fernando, *La política industrial ante la apertura*, FCE, México, D.F., 1994.

_____, *et al. La política industrial ante la apertura*, Secofi/FCA, México, D.F., 1994.

Santoyo Cortés, V. Horacio, *Visión y misión agroempresarial, competencia y cooperación en el medio rural*, CIESTAAM-UACH, México, D.F., 1996.

_____, *et al. Alternayivas para el desarrollo agroindustrial*, Universidad Autónoma Chapingo (UACH), México, D.F., 1998. Con base en información de la SARH/FAO/ILET. *Organización industrial y desempeño económico de la agroindustria*; México, D.F.1988.

SARH, *El desarrollo agroindustrial: instrumentos de política*, SARH, México, D.F., 1982. Centros de Estudios de las Finanzas Públicas, *Evolución del sector manufacturero de México, 1980-2003*, México, D.F.

Taboada Ibarra, Eunice L. "Teoría del crecimiento de la empresa. La perspectiva de Edith Penrose", en Eunice L. Taboada Ibarra, *Hacia una nueva teoría de la empresa, elementos desde la economía institucional contemporánea*, UAM, México, D.F., 2007.

Toledo Corro, Antonio, *Primer Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1981.

Taddei Bringas, Cristina, *Estrategias de mercado en la industria alimentaria, plantas del noroeste de México*, CIAD, A.C., México, D.F.

Timmons, Jeffrey, *The entrepreneurial mind*, in Michael Warshow "The entrepreneurial mind success", abril, 1994.

Torres Torres, Felipe, *El sector agropecuario mexicano después del colapso económico*, IIES_UNAM, México. D.F., 1998.

Universidad Autónoma Chapingo, *Visión y misión empresarial: competencia y cooperación en el medio rural*, CIESTAAM, 1996.

Diarios oficiales de la federación (Archivo general de la nación)

Presidencia de la República, *Diario Oficial de la Federación*, Presidencia de la República, México D.F., 1980.

Presidencia de la República, *Diario Oficial de la Federación*, Presidencia de la República, México D.F., 1985.

Presidencia de la República, *Diario Oficial de la Federación*, Presidencia de la República, México D.F., 1990.

Presidencia de la República, *Diario Oficial de la Federación*, Presidencia de la República, México D.F., 1995.

Presidencia de la República, *Diario Oficial de la Federación*, Presidencia de la República, México D.F., 2000.

Informes de gobierno (Archivo general de la nación)

López Portillo, José, *Cuarto Informe de Gobierno*, Gobierno de Estados Unidos Mexicanos, Presidencia de la República, México. D.F., 1980.

De la Madrid, Miguel *Tercer Informe de Gobierno*, Gobierno de Estados Unidos Mexicanos, Presidencia de la República, México. D.F., 1985.

Salinas de Gortari, Carlos, *Anexo del segundo informe de gobierno*, Gobierno de Estados Unidos Mexicanos, Presidencia de la República, México, D.F.

Zedillo, Ernesto, *Primer Informe de Gobierno, Tomo III*, Gobierno de Estados Unidos Mexicanos, Presidencia de la República, México. D.F., 1995.

Ernesto Zedillo, *Sexto Informe de Gobierno*, Gobierno de Estados Unidos Mexicanos, Presidencia de la República, México. D.F., 2000.

Zedillo, Ernesto, *Anexo del Sexto Informe de Gobierno*, Gobierno de Estados Unidos Mexicanos, Presidencia de la República, México. D.F., 2000.

Planes nacionales de desarrollo (Archivo general de la nación)

México, Secretaría de Programación y Presupuesto, *Plan Global de Desarrollo, 1980-1982*, Presidencia, México, D.F., 1980.

Poder Ejecutivo Federal, *Plan Nacional de Desarrollo, 1983-1988*, Secretaría de Programación y Presupuesto, México, D.F., 1983.

Poder Ejecutivo Federal, *Plan Nacional de Desarrollo, 1989-1994*, Secretaría de Programación y Presupuesto, México, D.F., 1989.

Poder Ejecutivo Federal, *Plan Nacional de Desarrollo, 1995-2000*, Secretaría de Programación y Presupuesto, México, D.F., 1995.

Prensa nacional (Hemeroteca nacional)

El financiero, México D.F., viernes 23 de octubre de 1981.

El financiero, México D.F., viernes 11 de diciembre de 1981.

El financiero, México D.F., jueves 18 de abril de 1985.

El financiero, México D.F., lunes 15 de enero de 1990.

Colín, Marvella, *El financiero*, México D.F., miércoles 11 de enero de 1995.

El financiero, México D.F., lunes 7 de febrero de 2000.

Sitios Web

Agroindustria, [En línea] Dirección URL:<<http://www.monografias.com/trabajos53/competitividad-agroindustrias/competitividad-agroindustrias2.shtml>> [Consulta 21 de septiembre de 2012, 7:17 p.m.].

Agroindustria, [En línea] Dirección URL:<<http://www.aserca.gob.mx/artman/uploads/boletin--2008-12.pdf>> [Consulta 21 de septiembre de 2012, 7:14 p.m.].

Agroindustria, [En línea] Dirección URL:<<http://www.fao.org/docrep/w5800s/w5800s12.htm>> [Consulta 21 de septiembre de 2012, 7:26 p.m.].

Agroindustria, [En línea] Dirección URL:<<http://es.scribd.com/doc/49739637/14/Clasificacion-de-la-Agroindustria>> [Consulta 21 de septiembre de 2012, 7:18 p.m.].

Agroindustria, [En línea] Dirección URL:<<http://www.buenastareas.com/ensayos/Ensayo-Importancia-De-La-Agroindustria-y/827767.html>> [Consulta 21 de septiembre de 2012, 7:14 p.m.].

Agroindustria rural (AIR) [En línea] Dirección URL:<<http://www.eumed.net/libros/2007b/304/agroindustria%20rural%20Boucher.htm>> [Consulta 21 de septiembre de 2012, 7:45 p.m.].

Becattini, Giacomo. *Del distrito industrial marshalliano a la teoría del distrito contemporánea. Una breve reconstrucción crítica*. [En línea] Dirección URL:<<file:///C:/Users/Elvia/Downloads/Dialnet->

[DelDistritoIndustrialMarshallianoALaTeoriaDelDistr-2124386%20\(1\).pdf](#) > [Consulta: 27 de junio de 2015, 11: 00 a.m.].

Capital humano, [En línea] Dirección URL:<<http://economiadelaeducacion-sara.blogspot.mx/2011/12/historia-de-la-teoria-del-capital.html>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 9: 30 a.m.].

Concepto de Sistema Productivo Local, [En línea] Dirección URL:<http://www.coninagro.org.ar/DocsVarios/UGF/A2_08_Sist_Productivos_Locales.pdf> [Consulta 18 de noviembre de 2012, 7: 38 p.m.].

Clemente Jacques, [En línea] Dirección URL:<<http://www.clementejacques.com.mx/index.php/experto21>> [Consulta: 26 de septiembre de 2013, 8: 13 p.m.].

Clemente Jacques, [En línea] Dirección URL:<<http://www.clementejacques.com.mx/index.php/experto4>> [Consulta: 26 de septiembre de 2013, 8: 13 p.m.].

Definición de Agroindustria transnacional, [En línea] Dirección URL:<observatoriogeograficoamericalatina.org.mx/egal3/Geografiassocioeconomica/Geografaiindustrial/01.pdf> [Consulta: 6 de junio de septiembre de 2013, 6: 15 a.m.].

Distritos industriales, [En línea] Dirección URL:<<http://www.eumed.net/libros-gratis/2007a/222/distritos-industriales.htm>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 10: 30 a.m.].

Economía del desarrollo, [En línea] Dirección URL:<<http://www.eumed.net/tesis-doctorales/alhc/20.htm>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 8: 13 a.m.].

Economía del bienestar, [En línea] Dirección URL:<<http://www.eumed.net/tesis-doctorales/alhc/20.htm>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 9: 30 a.m.].

Falgueras, Ignacio. *La teoría del capital humano, orígenes y evolución*, p. 21 [En línea] Dirección URL:<<http://www.economiaandaluza.es/sites/default/files/La%20teor%C3%ADa%20del%20capital%20humano.pdf>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 9: 30 a.m.].

Gonzalo Escribano, *Teorías del desarrollo económico* [En línea] Dirección URL:<<http://www.uned.es/deahe/doctorado/gescribano/teorias%20desarrollo%20oei.pdf>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 9: 13 a.m.].

Galindo Mendoza, María Guadalupe, *La competencia por el control de los mercados hortícolas mexicanos entre la empresa transnacional y la nacional: impacto económico y perspectivas* [En línea] Dirección URL:<http://www.igeograf.unam.mx/web/sigg/docs/pdfs/publicaciones/inves_geo/boletines/38/b38_art276.pdf> [Consulta 18 de septiembre de 2012, 7: 38 p.m.].

Gamesa, [En línea] Dirección URL:<<http://www.gamesa.com.mx/historia/>> [Consulta: 28 de septiembre de 2013, 8: 19 p.m.].

Gamesa, [En línea] Dirección URL:<<http://www.gamesa.com.mx/marcas/>> [Consulta: 28 de septiembre de 2013, 8: 19 p.m.].

García Garnica, Alejandro. *Teoría de la empresa: propuestas de Coase, Alchian y Demsetz, Williamson, Penrose y Nootboom*, [En línea] Dirección URL:<<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=281125196001>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 11: 30 a.m.].

Gonzalo Escribano, *Teorías del desarrollo económico* [En línea] Dirección URL:<<http://www.uned.es/deahe/doctorado/gescribano/teorias%20desarrollo%20oei.pdf>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 9: 13 a.m.].

Gruma, [En línea] Dirección URL:<http://www.gruma.com/vEsp/Acerca/acerca_historia.asp> [Consulta: 26 de septiembre de 2013, 8: 13 p.m.].

Grupo Bimbo, [En línea] Dirección URL:<<http://www.grupobimbo.com/es/grupo-bimbo/herencia/linea-de-tiempo.html>> [Consulta: 26 de septiembre de 2013, 8: 13 p.m.].

Grupo Bimbo, [En línea] Dirección URL:<<http://www.grupobimbo.com/es/nuestras-marcas/regiones/mexico.html>> [Consulta: 26 de septiembre de 2013, 8: 13 p.m.].

Grupo Herdez, [En línea] Dirección URL:<<http://www.inversionistasgrupoherdez.com/data/informes-anuales/informe-anual-00.pdf>> [Consulta: 15 de septiembre de 2013, 9: 37 p.m.].

Grupo Herdez, [En línea] Dirección URL:< <http://www.grupoherdez.com.mx/quienes-somos-grupo-herdez.php> > [Consulta: 25 de septiembre de 2013, 6: 13 p.m.].

Grupo Herdez, [En línea] Dirección URL:<<http://www.inversionistasgrupoherdez.com/historia-grupo-herdez.php#>> [Consulta: 25 de septiembre de 2013, 6: 13 p.m.].

Grupo Herdez, [En línea] Dirección URL:<<http://www.grupoherdez.com.mx/marca/del-fuerte-grupo-herdez.php>> [Consulta: 25 de septiembre de 2013, 6: 13 p.m.].

Grupo Viz, [En línea] Dirección URL:<<http://www.grupoviz.mx/quienes-somos/historia-grupo-viz/>> [Consulta: 27 de septiembre de 2013, 7: 16 p.m.].

La Costeña, [En línea] Dirección URL:<<http://www.lacostena.com.mx/lado-tradicional/nuestra-historia.html>> [Consulta: 26 de septiembre de 2013, 6: 13 p.m.].

La Costeña, [En línea] Dirección URL:<<http://www.lacostena.com.mx/lado-por-sabor/productos/chiles/jalapeños-en-escabeche.html>> [Consulta: 26 de septiembre de 2013, 8: 13 p.m.].

La Costeña, [En línea] Dirección URL:<<http://www.lacostena.com.mx/lado-por-sabor/productos/frijoles/frijoles-negros-refritos.html>> [Consulta: 26 de septiembre de 2013, 8: 13 p.m.].

La Costeña, [En línea] Dirección URL:< <http://www.lacostena.com.mx/lado-por-sabor/productos/puré-de-tomate/puré-de-tomate.html> > [Consulta: 26 de septiembre de 2013, 8: 13 p.m.].

La Costeña, [En línea] Dirección URL:<<http://www.lacostena.com.mx/lado-por-sabor/productos/salsa-para-pastas/salsa-para-pasta-con-jalapeños.html>> [Consulta: 26 de septiembre de 2013, 8: 13 p.m.].

LaLa, [En línea] Dirección URL:<http://www.lala.com.mx/index.php?option=com_content&view=article&id=3&Itemid=105&lang=es> [Consulta: 29 de septiembre de 2013, 8: 13 p.m]

Los clusters industriales como dinamizadores del crecimiento y empleo. Aplicación en la comunidad autónoma de Castilla y León. [En línea] Dirección URL:<http://api.eoi.es/api_v1_dev.php/fedora/asset/eoi:20150/componente20149.pdf > [Consulta: 27 de junio de 2015, 10: 30 a.m.].

Nájera, Fernando. *Irresponsabilidad individual: ¿Consecuencia no intencionada del estado benefactor?*, [En línea] Dirección URL:<http://www.eleutheria.ufm.edu/Articulos/090621_fernando_najera.htm> [Consulta: 27 de junio de 2015, 11: 30 a.m.].

PRODAR [En línea] Dirección URL:<<http://www.gestiopolis.com/canales7/eco/calidad-y-seguridad-en-la-actividad-agroindustrial.htm>> [Consulta 21 de septiembre de 2012, 7: 38 p.m.].

Teoría de la empresa, [En línea] Dirección URL:< <http://es.slideshare.net/layans/teoria-de-la-empresa-23496019>> [Consulta: 27 de junio de 2015, 11: 30 a.m.].

Informes de gobierno de Sinaloa (Archivo Histórico de Sinaloa)

Segundo Informe de Gobierno, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1982.

Tercer Informe de Gobierno, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1983.

Cuarto Informe de Gobierno, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1984.

_____ *Quinto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1985.

_____ *Sexto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1986.

Labastida Ochoa, Francisco, *Primer Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1987.

_____ *Segundo Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1988.

_____ *Tercer Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1989.

_____ *Cuarto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1990.

_____ *Quinto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1991.

_____ *Sexto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1992.

Vega Alvarado, Renato, *Primer Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1993.

_____ *Segundo Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1994.

_____ *Cuarto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1996.

_____ *Quinto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1997.

_____ *Sexto Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1998.

S. Millán Lizárraga, Juan, *Primer Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1999.

_____ *Segundo Informe de Gobierno*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 2000.

Prensa local de Sinaloa (Hemeroteca estatal de Sinaloa)

El Debate, -Prioridad de la agroindustria”, 21 de febrero de 1984.

El Debate, -Curso sobre planeación y control de producción a empleados de agroindustrias”, 26 de febrero de 1984.

El Debate, -Dos mil millones destinará BANRURAL para créditos refaccionarios y agroindustrias”, 14 de marzo de 1984.

El Debate, -Alto nivel de industrialización en Sinaloa”, 31 de agosto de 1984.

El Debate, -Disponibles créditos para la pequeña y mediana industria”, 16 de julio de 1983.

El Debate, -Dos mil millones a 250 empresas sinaloense”, 13 de mayo de 1984.

El Debate, -2,500 millones a industria: PAI”, 2 de junio de 1984.

El Debate, “Créditos de SECOFIN para impulsar la pequeña y mediana industria”, 1 de marzo de 1984.

El Debate, -Agroindustria una alternativa”, 24 de junio de 1984.

El Debate, -Errática política agroindustrial: CEPASIN”, viernes 10 de febrero de 1984.

El Debate, -Existe en Sinaloa tecnología para exportar, superior a Estados Unidos e Israel”, 31 de enero de 1996.

El Debate, -Reactivarán la agroindustria: en su primera etapa se abrirán el 50% de empresas cerradas: Franco”, 3 de noviembre de 1993.

El Debate, -No hay posibilidad de reactivación”, 16 de marzo de 1996.

El Debate, -Instalará China aquí fábrica textil”, 24 de noviembre de 1996.

El Debate, -Faltan apoyos para el desarrollo de la agroindustria sinaloense”, 28 de abril de 1988.

El Debate, -Invertidos 23 millones de dólares: Félix Guerra, por abrirse una fábrica textil más en Los Mochis”, 30 de abril de 1999.

El Debate, -Abrirán tres plantas de textiles”, 24 de diciembre de 1999.

El Debate, -Fluyen créditos de NAFIN al comercio y a la industria. Ha ejercido 60 millones y ha atendido el doble de empresas”, 20 de mayo de 1999.

El Debate, -Fluyen créditos para industria”, 18 de mayo de 2000.

Fuentes, Javier -"Primeros financiamientos en apoyo a la agroindustria producirán alimentos y prendas de vestir", *El Debate*, 21 de noviembre de 1988.

Hernández, Verona, -"Retiran apoyos a agroindustrias, lejos de promover, el Gobierno frena a empresas: contadores", *El Debate*, 14 de febrero de 1999.

León Fonseca, -"Seguiremos apoyando los programas estatales: Pesqueira", Guasave, Sinaloa. *El Debate*, 21 de febrero de 1984.

Pineda, Marisa -"La agroindustria carece de un programa específico: Barros", *El Debate*, 3 de junio de 1984.

Planes estatales de desarrollo de Sinaloa (Archivo Histórico de Sinaloa)

Toledo Corro, Antonio, *Plan Estatal de Desarrollo, 1981 a 1986*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sinaloa, 1981.

Labastida Ochoa, Francisco, *Plan Estatal de Desarrollo, 1987 a 1992*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1987.

Vega Alvarado, Renato, *Plan Estatal de Desarrollo, 1993 a 1998*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1993.

Millan, Juan S., *Plan Estatal de Desarrollo, 1999 a 2004*, Gobierno del Estado de Sinaloa, Culiacán, Sin., 1999.