



# UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

---

## MAESTRÍA EN CIENCIAS DE LA PRODUCCIÓN Y SALUD ANIMAL

EVALUACIÓN DE LA RENTABILIDAD DE CINCO CLÍNICAS VETERINARIAS  
UBICADAS EN LAS DELEGACIONES DE COYOACÁN, TLALPAN Y XOCHIMILCO DE  
LA CIUDAD DE MÉXICO, UTILIZANDO ANÁLISIS ECONÓMICO ADMINISTRATIVO  
Y FINANCIERO (ESTUDIO DE CASO).

### T E S I S

PARA OBTENER EL GRADO DE  
MAESTRO EN CIENCIAS

PRESENTA:

**JESSICA YOLANDA RIVERA ZAMORA**

**TUTOR PRINCIPAL:** Francisco Alejandro Alonso Pesado

**COMITÉ TUTORAL:** José Luis Dávalos Flores

Gerardo Garza Malacara

MÉXICO, D.F.

SEPTIEMBRE, 2009.



Universidad Nacional  
Autónoma de México



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## **I AGRADECIMIENTOS**

Se agradece profundamente Carlos García, Arnulfo González, Martha Ramírez, Martín Espinoza y Gerardo Altamirano, los cinco Médicos Veterinarios Zootecnistas dueños de las clínicas del estudio ya que sin su confianza no hubiera sido posible realizar esta investigación.

Al Dr. Francisco Alonso Pesado por sus enseñanzas, apoyo y gran paciencia en todo momento.

Al Dr. Gerardo Garza y José Luis Dávalos por todas sus aportaciones para hacer de está una mejor investigación.

Y por supuesto a mi maravillosa familia por su amor y apoyo durante este proyecto y en todo momento de mi vida. Los amo.

## II RESUMEN

El objetivo de la investigación es determinar el nivel de ingresos promedio de un MVZ dedicado al área de pequeñas especies; se realizó la evaluación de rentabilidad de cinco clínicas veterinarias de la Ciudad de México durante un año, mediante análisis económico y financiero; con el fin de conocer si se ubican en zona de ganancias o pérdidas y encontrar aquellos puntos con deficiencias y oportunidades para corregirlos o aprovecharlos. Las características generales de las microempresas son: propiedad de un MVZ, locales de una o dos habitaciones (30m<sup>2</sup> aprox. por habitación), área para baño y estética de las mascotas, falta de quirófano y equipos de diagnóstico. Los servicios que prestan son: consulta médica, medicina preventiva, cirugías, estética, pensión, venta de alimento y accesorios. En los resultados se encontró que cuatro de las cinco clínicas en estudio se ubicaron en zona de pérdidas debido a un inadecuado proceso para la determinación de costos, y por ende una incorrecta fijación de precios en los servicios y artículos que ofrecen, a demás de la falta de asignación de sueldo (costo de oportunidad) al MVZ como profesional, haciendo que en lugar de generarse ganancias se produzcan pérdidas. Solo la clínica B obtuvo una utilidad neta de \$81.75 promedio mensual, un valor actual neto de \$490.39, una relación beneficio costo de 1.0025 y una tasa interna de rentabilidad de 8.99% esto a pesar de que no alcanzo sus puntos de equilibrio en todas sus actividades; esto se puede modificar si los Médicos Veterinarios Zootecnistas implementan programas de promoción para aumentar el número de servicios vendidos, y así disminuir los costos, para que de esta manera los ingresos sean mayores y el costo total unitario disminuya generando ganancias y haciendo de estas empresas rentables.

Palabras claves: clínica veterinaria, pequeñas especies, economía, rentabilidad, TIR, VAN.

### **III Abstract**

The objective of the investigation is to determine the level of income average of a MVZ dedicated to the area of small species; the evaluation of yield of five veterinary clinics of Mexico City was made during a year, by means of economic and financial analysis; with the purpose of knowing if gains zone of or loss are located in and finding those points with deficiencies and opportunities at these clinics to correct them or to take advantage of them. The general characteristics of the clinics are: property of a MVZ, the premises of one or two rooms (30m<sup>2</sup> approx by room), area for aesthetic and bath of the mascots, lack of operating room and equipment of diagnosis. The services that render are: consults medical, preventive medicine, surgeries, aesthetic, pension, sale food and accessories. In the results one was that four of the five clinics in study were located in zone of losses due to an inadequate process for the determination of costs, and therefore an incorrect fixation of prices in the services and articles that offer, to others of the lack of allocation of pay like cost of opportunity to the MVZ like professional, causing who instead of generated gains produces losses. Single the clinical B obtained a net profit of \$81,75 monthly average, a net present value of \$490,39, a relation benefit cost of 1,0025 and one internal rate of yield of 8,99% this although I do not reach its points of balance in all its activities; this can be modified if the Veterinary Doctors implement promotion programs to increase the number of sold services, and of this form to diminish the costs, so that this way the income are greater and the unitary total cost diminishes generating gains and doing of these profitable companies.

Key words: veterinary clinic, small species, economy, yield, TIR, VNA

## IV CONTENIDO

	Página
1. Agradecimientos	II
2. Resumen	III
3. Abstract	IV
4. Contenido	V
5. Introducción	1
5.1 Antecedentes	1
5.2 Marco teórico	4
5.2.1 Establecimiento del precio de los servicios	5
5.2.2 Calidad en los servicios	7
5.2.3 Ética en el servicio	8
5.3 Justificación	11
5.4 Objetivo general	12
5.5 Hipótesis	12
6. Material y métodos	13
7. Resultados	20
8. Discusión	36
9. Conclusiones	43
10. Bibliografía	45
11. Anexo	47
11.1 Cuadros mensuales de costos por actividad de la clínica "A"	47
11.2 Cuadros mensuales de ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "A".	59
11.3 Cuadros mensuales de costos por actividad de la clínica "B"	71
11.4 Cuadros mensuales de ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "B".	83
11.5 Cuadros mensuales de costos por actividad de la clínica "C"	95
11.6 Cuadros mensuales de ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "C".	107
11.7 Cuadros mensuales de costos por actividad de la clínica "D"	119
11.8 Cuadros mensuales de ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "D".	131
11.9 Cuadros mensuales de costos por actividad de la clínica "E"	143
11.10 Cuadros mensuales de ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "E".	155

## **5 INTRODUCCIÓN**

### **5.1 ANTECEDENTES**

En la actualidad las fuentes de trabajo del Médico veterinario zootecnista (MVZ) se han diversificado, por esta razón gran número de MVZ se dedican a la clínica de pequeñas especies estableciendo sus propias microempresas.

Sin embargo en los últimos años, el ejercicio profesional en lo que se refiere a la manera en que los servicios profesionales de esta área se ofrecen no han cambiado en forma significativa, ya que por lo general, no se ha implementado la interdisciplina para poder llevar a cabo una atención médica en forma hospitalaria, en cambio el servicio se ofrece de manera tradicional, es decir, el cliente recibe la atención de un solo profesional, que en la mayoría de los casos es el propietario y responsable del consultorio veterinario<sup>1</sup>.

Esto se debe a que las facultades y escuelas de educación superior que forman a los nuevos médicos veterinarios, no contemplan la preparación en materia empresarial, lo que ha dado como resultado que solo algunos colegas hayan alcanzado una prosperidad adecuada, y en la mayoría de los casos vemos que el resto de éstos solo se manejan bajo las mínimas condiciones de vida<sup>1</sup>. La falta de formación en el área administrativa de los MVZ los lleva a iniciar una clínica sin realizar una evaluación del proyecto para determinar la viabilidad del mismo. Y sin embargo la apertura de estas microempresas cada vez es mas frecuente. Esto aunado a la falta de información sobre la rentabilidad de las microempresas de este giro que sirva como una base para la toma de decisión de apertura de una nueva clínica que permita al MVZ tener un ingreso económico suficiente para satisfacer sus necesidades.

En todo el mundo se le está dando un enfoque empresarial a los servicios profesionales. La gran competencia ha hecho que se utilicen estrategias de comercialización para atraer clientes, mismas que deben adaptarse a las necesidades de calidad y confianza que el cliente demanda<sup>2</sup>. Sin embargo debido a la alta oferta de los servicios médicos para pequeñas especies ha hecho que la estrategia establecida por el MVZ propietario de clínicas sea la de disminuir el precio de sus servicios<sup>3</sup>, con el objetivo de aumentar el número de clientes, estrategia que en lugar de mejorar la rentabilidad de estas empresas solo ayuda a disminuirlas, y a denigrar el estatus de la profesión. Este tipo de estrategias erróneas se adquieren cuando no existe una planeación estratégica<sup>4</sup>, es decir no se establece un proceso de crear y mantener la coherencia entre las metas y las capacidades de la organización y sus oportunidades de mercadeo cambiantes. Esto implica definir una misión, visión y valores para la empresa, establecer metas y objetivos de apoyo en base a sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de su situación, diseñar una cartera comercial sólida y coordinar estrategias funcionales.<sup>5</sup>

Entre los objetivos que persigue la planeación estratégica se pueden enunciar los siguientes:

- Reducir los costos al colaborar en la detección de carencias o excesos de recursos de la organización y enmendar estos desequilibrios.
- Mejorar el procedimiento general de planeación empresarial.

La importancia de la planeación estratégica radica en garantizar el número requerido de recursos (humanos, financieros, materiales y/o tecnológicos) que la organización necesita en el momento y lugar oportunos.

Y sin embargo, a pesar de esta tendencia, es bien sabido que los



propietarios de animales de compañía cada vez están buscando una atención médica de mejor calidad y con una mejor infraestructura. Actualmente según un estudio realizado por el departamento de pequeñas especies de la FMVZ el 80% de los hogares mexicanos tiene un animal de compañía, y en el 67% de estos hogares es considerado como un miembro más de la familia<sup>1</sup>. Estos resultados abren un nuevo mercado para el MVZ de pequeñas especies, solo falta que el se de cuenta de la oportunidad que tiene en las manos y se decida a aprovecharlo con el uso de tecnología y la oferta de un servicio interdisciplinario. Aumentando así el estatus del MVZ.

## 5.2. MARCO TEORICO

Uno de los objetivos de una empresa debe ser la máxima creación de valor posible, es decir que la compañía valga cada vez más. Por esta razón el objetivo fundamental de la gestión empresarial es la maximización del valor de la compañía para su propietario. En razón de que al aumentar el valor de la empresa el principal incremento se produce en el valor de los fondos propios generando ganancias.<sup>6</sup>

Los servicios se encuentran en todas partes, trátase de una consulta médica o un día en el centro de diversiones. Estos proporcionan la parte más importante de la riqueza de los países, y en muchos de ellos son una fuente fundamental de empleo.<sup>7</sup> En el caso de las clínicas veterinarias el servicio es una parte fundamental de la empresa ligado a un alto contacto con el cliente, ya que se trata de un servicio individual, único, especializado y que se aplica casi siempre en presencia del cliente.

En una clínica veterinaria todos los productos, sean bienes o servicios, existen para proporcionar al consumidor una serie de beneficios. Los bienes se definen como objetos, aparatos o cosas. Y los servicios se definen como productos intangibles, tales como el tiempo, experiencia o alguna actividad de intercambio.<sup>8</sup>

Los servicios incluyen tres aspectos relevantes: el primero se refiere a su carácter intangible que indica que éstos no pueden ser tocados, saboreados, olidos o vistos. Por lo tanto el cliente experimenta el valor a través de la sensación de seguridad o placer que le proporciona el servicio. El segundo es que el cliente siempre espera que sean diseñados para satisfacer sus necesidades; y el tercero refiere que si un servicio no es utilizado cuando está disponible eventualmente se pierde porque son productos y consumidos casi al mismo tiempo.

### **5.2.1 Establecimiento de precios de los servicios**

Poner precios a los servicios es una tarea difícil, ya que cuando se produce un producto intangible, como es el caso de los servicios, el costo de los productos vendidos puede ser bajo o representar solo una pequeña parte del costo total.

El cliente al consumir un servicio a menudo se siente inquieto porque no sabe lo que está pagando ni lo entiende, de igual forma sucede con el prestador, que confundidos y desorientados, simplemente fijan el precio de sus servicios de acuerdo a los establecidos por su competencia, independientemente de las estructuras de sus costos y su ventaja competitiva.

Por otra parte es más difícil determinar el costo de un servicio en comparación al de un bien, ya que la calidad, la experiencia, el conocimiento, las habilidades manuales y cognitivas intrínsecas al servicio personal determinan precios muy por encima de los costos. De forma similar el comportamiento en el precio de los servicios tiende a ser más flexible, por lo que las utilidades pueden llegar a ser mayores que en los bienes.<sup>8</sup>

A su vez el costo de los servicios presenta diferencias particulares con respecto al de los bienes. La demanda de los bienes tiende a ser más elástica que la de los servicios, ya que los consumidores del servicio tienden a establecer lazos muy fuertes con los ofertantes de los mismos y, por tanto, aunque los precios aumenten la demanda puede permanecer estable.

Estrictamente el precio objetivo de un producto debe cubrir los costos fijos y variables más el costo del capital y la utilidad.<sup>9</sup> Los prestadores de servicios que tienen éxito suelen recurrir a los siguientes lineamientos para establecer sus precios:

- Maximizar utilidades sobre el capital, o sea minimizar costos.
- Aumentar la participación en el mercado.
- Compararse con los servicios de la competencia.

Las formas en que el consumidor percibe el valor de los servicios son el resultado de la relación que estos hacen entre los beneficios del servicio y el costo que tendrá que pagar por él. Para establecer precios correctos a los servicios se debe reconocer el valor que el cliente le concede a un servicio y considerar este aspecto al momento de ponerle un precio, incluyendo el valor del tiempo, del personal, de la imagen, de la calidad, entre otros.<sup>8</sup>

De igual forma si un producto tiene diferentes consumidores dispuestos a pagar diferentes precios, debe intentarse segmentar el mercado y vender a cada grupo al mayor precio que esté dispuesto a pagar.<sup>10</sup>

### **5.2.2 Calidad de los servicios**

Calidad es la aptitud de uso de un producto para su éxito al presentar características que los consumidores deseen.<sup>7</sup> Es la excelencia de un producto, sea bien o servicio.

La calidad en los servicios puede lograr ventas reiteradas y clientes nuevos, por lo que es la mejor manera para triunfar ante la competencia. Así la diferenciación de la calidad podría generar una mayor participación en el mercado y al final de cuentas, significaría la diferencia entre el éxito y el fracaso financiero de la empresa. La calidad de los servicios debe ser una parte permanente y constante de toda administración o producción de servicios.<sup>8</sup>

Medir la calidad de un servicio es difícil, ya que se carece de una escala. Y si bien algunas medidas de la satisfacción de los clientes y de la calidad de los servicios se obtienen comparando las percepciones con las expectativas, en las definiciones operativas de estos dos conceptos existen diferencias sutiles. Mientras que la satisfacción compara las percepciones de los consumidores con lo que normalmente esperarían, la calidad de los servicios compara las percepciones con lo que un consumidor debería esperar de una empresa que ofrece servicios de elevada calidad. Dadas estas definiciones, la calidad de los servicios parece medir un parámetro más alto de la prestación del servicio.<sup>8</sup>

### **5.2.3 Ética en el servicio**

El diccionario de la real academia española define la ética como “la parte de la filosofía que trata de la moral y de las obligaciones del hombre”, así que en el caso de la empresa podemos decir que es su actitud y conducta hacia sus empleados, clientes, comunidad, y accionistas, a los que deberá tratar de forma justa y honesta.

Al nivel más básico, un comportamiento ético requiere el cumplimiento de todas las normas y regulaciones que se impliquen en el trabajo. Pero, en un sentido mas amplio, no basta solo con cumplir lo anterior sino que también se deberá tener una idea personal de lo que esta bien y lo que esta mal. Hay quien piensa que la realización de los negocios implica corrupción, inmoralidad y ninguna ética sin embargo otras personas creen que la ética es esencial para la rentabilidad y supervivencia de las empresas e incluso, los comportamientos éticos en los negocios deben ser superiores a los de otros segmentos de la sociedad.<sup>6</sup>

La diferencia entre una decisión común y corriente y una ética, es el papel que los valores y los juicios desempeñan en las decisiones éticas. Las decisiones comunes y corrientes se toman por lo general, con base en un conjunto de reglas aceptables, ordenadas previamente.<sup>2</sup>

La posibilidad de que en el sector de los servicios exista la falta de ética es atribuible sobre todo, a la intangibilidad, heterogeneidad e inseparabilidad inherentes a la prestación de servicios. La intangibilidad complica la capacidad del consumidor para evaluar objetivamente la calidad del servicio que obtuvo; la heterogeneidad refleja la dificultad para controlar la estandarización y la calidad, y la inseparabilidad es que los servicios se producen, venden y consumen al mismo tiempo, esta refleja el elemento humano que entraña en proceso del servicio.

Estas dimensiones contribuyen a que el consumidor, dentro del encuentro del servicio dependa del comportamiento ético del prestador y sea vulnerable al mismo. En el sector de los servicios, cuando no hay ética, se pueden ofrecer pocas garantías y compromisos sensatos.<sup>8</sup>

Los prestadores de servicios establecen relaciones laborales con diversos integrantes; clientes, proveedores, compañeros, subordinados y otros, y la información adquirida sobre estos integrantes es muy sensible, por lo que un prestador ético de servicios esta obligado a respetar la confidencialidad de la información que se genere en dichas relaciones.

A su vez las organizaciones de servicios, por diversas razones, deben subrayar la importancia de que los empleados practiquen una conducta ética. En términos de la responsabilidad social, se debe exigir a las organizaciones de servicios que actúen en provecho de los intereses de la sociedad.

En el caso del médico veterinario, los clientes acuden a él en busca de una orientación, para tener una mascota sana. La obligación ética del médico veterinario es orientar al cliente sobre las necesidades de la mascota, para que a su vez éste tome las decisiones adecuadas, antes de un deterioro en la salud de la mascota. Responder de manera clara y concisa todas las dudas y preguntas que tiene un propietario de mascota, con el fin de ayudarlos a tomar la mejor decisión es primordial para la realización de un servicio ético. La responsabilidad del MVZ es ser honesto al informar al cliente sobre el padecimiento, tratamiento, costo y expectativas del caso, así como de remitir el caso a otro colega en caso de falta de conocimiento o insumos materiales, para el bienestar de la mascota.

La ética es importante puesto que, aunque los errores en los

negocios pueden olvidarse, los malos comportamientos éticos acaban con las carreras y la credibilidad de quienes los realizan.



### **5.3. JUSTIFICACIÓN**

Esta investigación pretende generar información útil para el MVZ que determine iniciar su ejercicio profesional en el área de las pequeñas especies o se encuentre ya en él. Ya que en la actualidad el número de investigaciones realizadas en esta área es escasa, a pesar del aumento en la oferta de este servicio profesional.

Para esto se realizará la evaluación de rentabilidad de cinco clínicas veterinarias de la Ciudad de México durante un año, mediante el análisis administrativo, económico y financiero. Así mismo se determinará el nivel de ingresos promedio de un MVZ dedicado a esta área, y encontrar aquellos puntos con deficiencias y oportunidades en estas microempresas, con el fin de proponer estrategias de mejora, basadas en la toma de decisiones adecuadas mediante el conocimiento de indicadores económicos que permitan optimizar recursos y generar mayores utilidades. En la medida en que la presentación del servicio sea la adecuada, es decir satisfaga las necesidades del cliente y se ofrezca a precios adecuados para mantener un buen margen de rentabilidad, se obtendrán indicadores financieros positivos, abatiendo costos, aumentando las utilidades económicas, mejorando el nivel de vida y status del MVZ dedicado a esta área.

#### **5.4. OBJETIVO GENERAL**

Determinar la rentabilidad de cinco clínicas veterinarias tipo microempresa a través del análisis económico, administrativo, y financiero.

#### **5.5. HIPÓTESIS**

Los servicios médicos veterinarios para pequeñas especies ofrecidos en clínicas veterinarias tipo microempresa son una actividad de baja rentabilidad.

## **VI MATERIAL Y METODO**

Es un estudio de caso debido a que se estudiara un grupo de microempresas en un entorno único y de la forma más intensa y detalladamente posible, describiendo la situación prevaleciente. Se clasifica como un estudio de tipo retrospectivo, longitudinal, descriptivo y observacional<sup>11</sup>. Se realizará en cinco clínicas veterinarias tipo microempresas ubicadas en tres diferentes delegaciones políticas de la Ciudad de México. La ubicación de las clínicas es la siguiente: dos se encuentran en la delegación de Xochimilco, dos en la delegación de Coyoacán y una en la delegación de Tlalpan. El número de clínicas que integran el estudio se debió a que la información contable y financiera de una empresa es altamente sensible y es difícil que los dueños la compartan con personal externo a la misma, y sólo cinco MVZ decidieron compartir esta información para realizar la investigación.

Las características generales de las cinco microempresas son las siguientes:

- Son propiedad de un MVZ.
- Son locales de una habitación de aproximadamente 30m<sup>2</sup> promedio, sin contabilizar el baño.
- Área específica para el baño y estética de las mascotas.
- No tienen área de quirófano
- No cuentan con un equipo de laboratorio, radiológico o de ultrasonografía para realizar el diagnóstico.

Los servicios prestados en cada una de las clínicas son los siguientes:

- Servicio de consultas médicas.
- Servicio de medicina preventiva.

- Servicio de de cirugías.
- Servicio de estética.
- Servicio de pensión.
- Venta de alimento y accesorios.

#### Matriz de tipificación

<b>Clínica</b>	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D</b>	<b>E</b>
<b>Superficie m<sup>2</sup></b>	18	22	12	35	30
<b>Régimen de contribuyentes</b>	Ninguno	Ninguno	Ninguno	Pequeño contribuyente	Pequeño contribuyente
<b>Número servicios mensuales promedio</b>	90	140	90	110	100
<b>Tipo de servicios y ventas ofrecidos</b>	7	7	7	7	7
<b>Número De trabajadores</b>	-	-	-	1	1

Para el cálculo de los diferentes indicadores contables y financieros (costos, ingresos, puntos de equilibrio, etc), se recaudará la información contable de un periodo de un año de cada una de las clínicas, y los cálculos se realizarán en periodos mensuales.

Para determinar los costos se tomó la clasificación económica de costos fijos y variables. Los costos fijos son aquellas erogaciones que la empresa realiza en forma forzosa y constante independientemente del volumen de producción; y los costos variables son aquellos que realiza una empresa una vez que se inicia el proceso productivo y que se modifican en función al volumen de producción.<sup>7</sup> En el presente trabajo se calculará el costo fijo total, el costo fijo unitario, el costo variable total, el costo variable unitario, el costo total y el costo total unitario de

acuerdo a las siguientes fórmulas:<sup>13</sup>

$$CFT = CFU (Q)$$

$$CFU = CFT / Q$$

$$CVT = CVU (Q)$$

$$CVU = CVT / Q$$

$$CTU = CT / Q$$

$$CT = CFT + CVT$$

Donde: CFT =Costo fijo total.

CFU =Costo fijo unitario.

Q =Cantidad de unidades vendidas.

CVT =Costo variable total.

CVU =Costo variable unitario.

CTU =Costo total unitario.

CT =Costo total.

Es necesario determinar la depreciación anual del equipo con y sin motor, y del equipo de cómputo para incluirlo en el estudio contable, esto se hará utilizando el método de líneas recta a través de la siguiente fórmula:

$$Da = (VN-VR) /n$$

Donde:

Da = Depreciación anual.

VN =Valor a nuevo.

VR =Valor de recuperación.

n = Número de años de vida útil.

Las empresas que se abordarán durante el estudio son de tipo poliactivo, es decir que en ellas se ofrece más de un bien o servicio al consumidor, por esta razón es indispensable asignar un porcentaje proporcional de los diversos costos a cada una de las actividades en función de su utilización (prorratar)<sup>13</sup>, esto se realizará de la siguiente manera: se multiplicará el ingreso mensual por actividad o servicio por cien y el resultado se dividirá entre el ingreso mensual total obteniendo

como resultado el porcentaje de ingreso correspondiente para cada actividad.

El cálculo de ingreso se realizará para cada uno de los conceptos de venta o servicio prestados, con la siguiente fórmula:

$$YM = Pu (X)$$

Donde:

YM = Ingreso mensual.

Pu = Precio unitario.

X = Número de servicios o productos vendidos al mes.

Los puntos de equilibrio en servicios ofrecidos y ventas muestran el número de servicios o el monto económico que una empresa debe ofrecer e ingresar respectivamente para cubrir los costos totales sin generar utilidades. El cálculo será el siguiente:

$$PEUP = CFT / (PVU - CVU)$$

$$PEV = CFT / 1 - (CVU / PVU)$$

Donde:

PEUP = Punto de equilibrio en unidades producidas.

CFT = Costo fijo total.

PVU = Precio variable unitario.

CVU = Costo variable unitario.

PEV = Punto de equilibrio en ventas.

Rentabilidad financiera relaciona el beneficio económico con los recursos necesarios para obtener ese lucro. Es una medida de cómo una empresa invierte fondos para generar ingresos; se expresa como porcentaje. Se calcula de la siguiente manera:

$$R = \text{utilidad neta} / \text{inversión ó activo fijo.}$$

La metodología empleada para el estudio financiero, el cual se compone de del cálculo de los siguientes elementos: flujos de efectivo, valor actual neto, y tasa interna de rentabilidad, será la siguiente:

Estado de flujo de efectivo.- es aquel que muestra las salidas y entradas en efectivo que se dieron en una clínica durante un periodo determinado, en este caso es el año de estudio. Tal periodo se dividirá en 12 meses, para determinar el monto de los faltantes o sobrantes de efectivo por mes, al restar el total de costos mensuales al ingreso del mismo periodo.

El valor actual neto (VAN) o valor presente neto es la diferencia entre el valor actual de la corriente de ingresos y el valor actual de la corriente de costos y la inversión, e indica cuanta riqueza deja un proyecto u empresa. Y se calcula utilizando la siguiente fórmula:

$$VAN = \sum_{t=1}^n \frac{B_n - C_n}{(1+i)^n}$$

Donde:

$\Sigma$  = sumatoria de todos los periodos

$B_n$  = ingreso mensual

$C_n$  = costo mensual

$n$  = número de periodos

$i$  = tasa de interés de descuento o actualización.

Este cálculo se realizara utilizando la tasa de cetes a 28 días como

referencia, aunque ninguno de los MVZ del estudio tiene acceso al uso de este instrumento financiero debido a la falta de liquidez.

La relación beneficio costos ( $R^B/C$ ), es el cociente resultante entre el valor actual de la corriente de ingresos y el valor actual neto de la corriente de los costos y la inversión. Indica cuanto se recupera de cada peso invertido en costos e inversión. Se calcula utilizando la siguiente fórmula:

$$(R^B/C) = \sum_{t=1}^n \frac{B_n - C_n}{(1+i)^n}$$

Donde:

$\Sigma$  = sumatoria de todos los periodos

$B_n$  = ingreso mensual

$C_n$  = costo mensual

$n$  = número de periodos

$i$  = tasa de interés de descuento o actualización.

La tasa interna de rentabilidad (TIR) es la tasa que el valor actual neto sea igual a cero, aunque también se le interpreta como el interés que paga el proyecto durante su vida útil.<sup>14</sup>

La fórmula utilizada para determinar la TIR es:

$$TIR = \sum_{t=1}^n \frac{B_n - C_n}{(1+i)^n} = 0$$

Donde:

$\Sigma$  = sumatoria de todos los periodos



$B_n$  = ingreso mensual

$C_n$  = costo mensual

$n$  = número de periodos

$i$  = tasa de interés de descuento o actualización.

Con los resultados obtenidos de cada uno de los indicadores antes mencionados se realizará una evaluación integral que permita determinar los puntos débiles de cada microempresa y proponer estrategias adecuadas que ayuden a incrementar la rentabilidad de la misma.

## **VII RESULTADOS**

La recopilación y análisis de los datos de las diferentes clínicas se realizó de enero a diciembre de 2007.

Para que los resultados fueran fáciles de entender y sin repetición se desglosó la forma en que se realizó cada uno de los cálculos de costos, ingresos y puntos de equilibrio para la actividad de estética de la clínica "A", ya que los cálculos realizados para cada una de las actividades y meses (periodos) son iguales.

En el cuadro 1 se presentan los costos fijos y variables mensuales para cada una de las actividades o servicios que se ofrecen en las clínicas, para realizar estos cálculos fue necesario determinar el costo total mensual para cada concepto: renta, mano de obra, depreciación de los diferentes equipos, servicios (agua y luz) y consumibles (material de curación, desinfectantes, shampoo, cepillos, etc.). En el caso de las depreciaciones (se utilizó el método de depreciación lineal) se obtuvo el valor de compra de los diferentes equipos, mismos que se agruparon en tres categorías (con motor, sin motor y de cómputo) para obtener el valor de compra total por grupo, mismo que se dividió entre el número de años de vida útil, ese resultado se dividió entre doce para obtener la depreciación mensual, el resultado es el valor que se muestra en el cuadro 1 como valor total por el concepto de depreciación de los diferentes equipos. En el cálculo de las depreciaciones no se consideró valor de recuperación y residual pasivo.

En el caso de los conceptos de fármacos, accesorios y alimento el costo mensual se obtuvo de las facturas que se pagaron en el periodo a los diferentes proveedores.

Una vez que se determinó el costo total mensual por cada uno de los conceptos se obtuvo lo que se conoce como prorrateo de acuerdo al

ingreso total del periodo, para determinar el porcentaje correspondiente a cada una de las actividades.

Se desgloso cada uno de los diferentes cálculos para la actividad de estética de la clínica "A", con el fin de que el lector pueda entender el origen de los datos que se muestran en los diferentes cuadros.

- Cálculo para la actividad de estética:

\$4,180.00 (ingreso por estéticas) por 100 entre \$9,409.00 (ingresos total por todas las actividades) fue igual a 44.43%, (ver cuadro 1).

Una vez determinado el porcentaje de ingreso que aporta cada actividad se determinaron los diversos costos fijos de cada actividad.

- Cálculo de costo por el concepto de renta para la actividad de estética:

\$2,500(renta mensual) por 44.43 entre 100 es igual a \$ 1,110.64 (ver cuadro 1).

- Cálculo de costo por el concepto de depreciación del equipo de cómputo para la actividad de estética:

\$289(depreciación mensual) por 44.43 entre 100 es igual a \$ 128.39, (ver cuadro 1).

- Cálculo de costo por el concepto de mano de obra para la actividad de estética:

\$5,000.00(sueldo mensual) por 44.43 entre 100 es igual a \$ 2,221.28 (ver cuadro 1).

En el caso del costo por depreciación del equipo con motor se realizó el prorrateo del ingreso de solo tres actividades, estética, cirugía y consultas, por ser las únicas en las que se utiliza el equipo.

- Cálculo para la actividad de estética:

\$4,180.00(ingreso por estéticas) por 100 entre \$5,680.00 (ingresos total) es igual a 73.59%.

- Cálculo de costo por el concepto de depreciación del equipo con motor para la actividad de estética:

\$86(depreciación mensual) por 73.59 entre 100 es igual a \$ 63.30 (ver cuadro 1).

Cálculo de costos variables por actividades.

- Cálculo de costo por el concepto de luz para la actividad de estética:

\$190(pago mensual) por 44.43 entre 100 es igual a \$ 84.41, (ver cuadro 1).

- Cálculo de costo por el concepto de consumibles para la actividad de estética:

\$4 (shampoo, cepillo y guantes) por 38 estéticas es igual a \$ 84.41 (ver cuadro 1).

Por último se obtuvieron los costos totales.

Total costos fijos para la actividad de estética, \$3,681.31

Total de costos variables para la actividad de estética, \$236.41

Total de costos para la actividad de estética, \$3,917.72 (ver cuadro 1).

Cuadro 1.  
Cálculo de costos por actividad de la clínica "A" durante el periodo de enero de 2007

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	44.43	5.31	10.63	12.33	-	10.10	11.02	6.19	100
Renta	\$ 1,110.64	\$ 132.85	\$ 265.70	\$ 308.22	\$ -	\$ 252.42	\$ 275.53	\$ 154.64	\$ 2,500.00
Agua	\$ 22.21	\$ 2.66	\$ 5.31	\$ 6.16	\$ -	\$ 5.05	\$ 5.51	\$ 3.09	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 63.30	\$ 7.57	\$ 15.14						\$ 86.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 135.50	\$ 16.21	\$ 32.42	\$ 37.60	\$ -	\$ 30.79	\$ 33.62	\$ 18.87	\$ 305.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 128.39	\$ 15.36	\$ 30.72	\$ 35.63	\$ -	\$ 29.18	\$ 31.85	\$ 17.88	\$ 289.00
Mano de obra	\$ 2,221.28	\$ 265.70	\$ 531.41	\$ 616.43	\$ -	\$ 504.84	\$ 551.07	\$ 309.28	\$ 5,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,681.31</b>	<b>\$ 440.35</b>	<b>\$ 880.70</b>	<b>\$ 1,004.04</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 822.28</b>	<b>\$ 897.58</b>	<b>\$ 503.75</b>	<b>\$ 8,230.00</b>
Luz	\$ 84.41	\$ 10.10	\$ 20.19	\$ 23.42	\$ -	\$ 19.18	\$ 20.94	\$ 11.75	\$ 190.00
Alimento						\$ 95.00			\$ 95.00
Fármacos y biológicos		\$ 234.00	\$ 400.00	\$ 307.00	\$ -				\$ 941.00
Accesorios							\$ 586.00		\$ 586.00
Proveedor alimento								\$ 712.00	\$ 712.00
Consumibles	\$ 152.00	\$ 40.00							\$ 192.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 236.41</b>	<b>\$ 284.10</b>	<b>\$ 420.19</b>	<b>\$ 330.42</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 114.18</b>	<b>\$ 606.94</b>	<b>\$ 723.75</b>	<b>\$ 2,716.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,917.72</b>	<b>\$ 724.44</b>	<b>\$ 1,300.89</b>	<b>\$ 1,334.47</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 936.46</b>	<b>\$ 1,504.52</b>	<b>\$ 1,227.51</b>	<b>\$ 10,946.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Todos los cuadros de cálculos de costos de las cinco clínicas durante los doce periodos mensuales se pueden encontrar en el anexo 1 de cuadros.

En el cuadro 2 se muestran los resultados de ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio por periodos mensuales de cada clínica. Para obtenerlos y con ayuda de los registros mensuales de los MVZ´s, De los que se obtuvo el número de los diferentes servicios ofrecidos al mes y el precio al público de los mismos, con estos datos se obtuvo el ingreso mensual por actividad y total de la clínica. En combinación de los resultados del cuadro 1 y el número de servicios ofrecidos por actividad en el mes se obtuvieron los costos variables, fijos y totales unitarios por actividad. A continuación se desglosa cada uno de los cálculos realizados en el cuadro 2 para la actividad de estética.

- Cálculo de ingresos mensuales para la actividad de estética:  
38 (servicios mensuales) por \$110.00 (ingreso unitario) es igual a \$ 4,180.00 (ver cuadro 2).
- Cálculo de costo variable unitario para la actividad de estética:  
\$236.41(CVT) entre 38 (servicios) es igual a \$ 6.00, (ver cuadro 2).
- Cálculo de costo fijo unitario para la actividad de estética:  
\$3,681.31(CFT) entre 38 (servicios) es igual a \$ 97.00, (ver cuadro 2).
- Cálculo de costo total unitario para la actividad de estética:  
\$3,917.72 (CT) entre 38 (servicios) es igual a \$ 103.00 (ver cuadro 2).

Otra forma en la que se calcula el costos total unitario es sumando el CFU más el CVU. Veáse  $\$6.00 + \$97.00 = \$103.00$

- Cálculo de punto de equilibrio en servicios producidos (PESP) para la actividad de estética:

PESP = (CFT) entre (precio unitario) menos (CVU), es lo mismo a

$$\text{PESP} = \frac{\text{CFT}}{(\text{PU}-\text{CVU})}$$

$$\text{PESP} = \$3,681.31 / (\$110.00 - \$6.00)$$

$$\text{PESP} = 35 \text{ (ver cuadro 2).}$$

La actividad en ese mes se encontró en zona de ganancias ya que ofreció 38 servicios.

- Cálculo de punto de equilibrio en ventas (PEV) para la actividad de estética:  $\text{PEV} = \frac{\text{CFT}}{1-(\text{CVU}/\text{YU})}$

$$\text{PEV} = \$3,681.31 / 1-(\$6.00/\$110.00)$$

$$\text{PEV} = \$3,902.00, \text{ ver cuadro 2.}$$

\$4,180.00 fueron los ingresos de estética durante enero, indicando que ese mes la actividad se ubicó en zona de ganancias.

De esta manera se obtuvieron los costos, ingresos y puntos de equilibrio mensuales para cada una de las clínicas, en los doce periodos analizados. Los diferentes cuadros de este tipo para cada una de las clínicas y periodos se pueden revisar en el anexo 1 de cuadros.

Cuadro 2.

Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica Á, durante enero de 2007

Servicio	Número servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	2	\$ 250.00	\$ 500	\$ 142	\$ 220	\$ 362	\$ 724	4	\$ 1,020
Medicina Preventiva	8	\$ 145	\$ 1,160	\$ 41	\$ 126	\$ 167	\$ 1,334	10	\$ 1,404
Cirugía	1	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 420	\$ 881	\$ 1,301	\$ 1,301	2	\$ 1,519
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	0	0	\$ -	\$ -	0	\$ 20
Pensión	9.5	\$ 100	\$ 950	\$ 12	\$ 87	\$ 99	\$ 936	9	\$ 935
Estética	38	\$ 110	\$ 4,180	\$ 6	\$ 97	\$ 103	\$ 3,918	35	\$ 3,902
Alimento	3	\$ 194	\$ 582	\$ 241	\$ 168	\$ 409	\$ 1,228	11	\$ 2,068.28
Accesorios	17	\$ 61	\$ 1,037	\$ 36	\$ 53	\$ 89	\$ 1,505	35	\$ 2,164
Total	78.5	\$ 2,110	\$ 9,409	\$ 899	\$ 1,631	\$ 2,529	\$ 10,946	107	\$ 13,032

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas



Una vez obtenidos todos los cuadros de costos unitarios, ingresos y puntos de equilibrio mensuales para cada una de las clínicas, se realizaron los cálculos pertinentes para obtener los costos promedio, ingresos promedio y puntos de equilibrio promedio anuales de cada clínica, los resultados se puede observar de forma resumida en los cuadros 3, 4, 5, 6 y 7.

El cuadro 3 es resultado del los cuadros de costos, ingresos y puntos de equilibrio mensuales de la clínica "A" (cuadros del 13 al 24 del anexo 1), mismos que se sumaron y dividieron entre 12 para obtener el promedio mensual de cada concepto. En los cuadros 4, 5, 6 y 7 se realizó el mismo procedimiento utilizando los datos correspondientes a cada clínica. Todos los cuadros de costos, ingresos y puntos de equilibrio de los doce periodos de cada clínica pueden encontrarse en el anexo 1 de esta investigación.

Cuadro 3.

Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio promedio de la clínica A, durante el año 2007.

Servicio	# servicios promedio mensuales en el año	Y unitario promedio en el año \$	Y mensual promedio en el año \$	CVU en el año \$	CFU en el año \$	CTU en el año \$	CT mensual promedio en el año \$	PEUP promedio en el año	PEV promedio en el año \$
Consulta	5.25	\$ 250.00	\$ 1,312.50	\$ 129.67	\$ 191.86	\$ 321.54	\$ 1,543.03	8.79	\$ 2,196.59
Medicina Preventiva	13.58	\$ 145.00	\$ 1,969.58	\$ 44.40	\$ 109.31	\$ 153.71	\$ 2,029.71	14.25	\$ 2,065.65
Cirugía	0.75	\$ 1,000.00	\$ 750.00	\$ 409.14	\$ 775.88	\$ 1,185.01	\$ 852.80	0.93	\$ 926.15
Eutanasia	0.25	\$ 250.00	\$ 62.50	\$ 12.94	\$ 18.95	\$ 31.90	\$ 99.60	0.31	\$ 55.56
Pensión	5.63	\$ 100.00	\$ 562.50	\$ 9.91	\$ 63.56	\$ 73.47	\$ 508.87	5.02	\$ 501.70
Estética	41.58	\$ 110.00	\$ 4,574.17	\$ 6.09	\$ 84.42	\$ 90.51	\$ 3,726.33	33.44	\$ 3,678.04
Alimento	2.75	\$ 194.00	\$ 533.50	\$ 144.92	\$ 146.25	\$ 291.18	\$ 803.94	7.79	\$ 1,505.99
Accesorios	21.25	\$ 61.00	\$ 1,296.25	\$ 36.83	\$ 45.99	\$ 82.82	\$ 1,754.87	41.16	\$ 2,510.75
Total	91.04		\$ 11,061.00	\$ 793.91	\$ 1,436.22	\$ 2,230.13	\$ 11,319.14		

Fuente: Elaboración propia.

CVU = costo variable unitario.

CFU = costo fijo unitario.

CTU = costo total unitario.

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades o servicios producidos.

PEV = punto de equilibrio en ventas.

Y = ingresos

Cuadro 4.

Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio promedio de la clínica B, durante el año 2007.

Servicio	# servicios promedio mensuales en el año	Y unitario promedio en el año \$	Y mensual promedio en el año \$	CVU en el año \$	CFU en el año \$	CTU en el año \$	CT mensual promedio en el año \$	PEUP promedio en el año	PEV promedio en el año \$
Consulta	6.42	\$ 250.00	\$ 1,604.17	\$ 131.89	\$ 181.05	\$ 312.94	\$ 1,927.23	10.26	\$ 2,564.86
Medicina Preventiva	19.83	\$ 160.00	\$ 3,173.33	\$ 43.92	\$ 113.11	\$ 157.03	\$ 3,069.41	19.02	\$ 3,042.40
Cirugía	0.25	\$ 1,200.00	\$ 295.00	\$ 87.73	\$ 264.39	\$ 352.11	\$ 274.03	0.20	\$ 307.59
Eutanasia	0.92	\$ 300.00	\$ 275.00	\$ 85.51	\$ 92.29	\$ 177.80	\$ 384.38	0.68	\$ 1,311.03
Pensión	6.25	\$ 100.00	\$ 625.00	\$ 4.83	\$ 28.16	\$ 32.99	\$ 425.34	3.81	\$ 380.65
Estética	60.42	\$ 120.00	\$ 7,250.00	\$ 21.98	\$ 86.89	\$ 108.86	\$ 6,457.31	52.37	\$ 6,284.13
Alimento	4.92	\$ 260.00	\$ 1,278.33	\$ 153.70	\$ 183.80	\$ 337.50	\$ 1,561.09	4.76	\$ 2,139.05
Accesorios	43.00	\$ 45.42	\$ 1,951.25	\$ 22.59	\$ 32.02	\$ 54.61	\$ 2,271.55	62.82	\$ 2,847.32
Total	142.00		\$ 16,452.08	\$ 552.16	\$ 981.70	\$ 1,533.86	\$ 16,370.33		

Fuente: Elaboración propia.

CVU = costo variable unitario.

CFU = costo fijo unitario.

CTU = costo total unitario.

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades o servicios producidos.

PEV = punto de equilibrio en ventas.

Y = ingresos

Cuadro 5.

Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio promedio de la clínica C, durante el año 2007.

Servicio	# servicios promedio mensuales en el año	Y unitario promedio en el año \$	Y mensual promedio en el año \$	CVU en el año \$	CFU en el año \$	CTU en el año \$	CT mensual promedio en el año \$	PEUP promedio en el año	PEV promedio en el año \$
Consulta	6.17	\$ 170.00	\$ 1,048.33	\$ 144.02	\$ 149.88	\$ 293.91	\$ 1,476.00	5.37	\$ 2,036.79
Medicina Preventiva	14.33	\$ 130.00	\$ 1,863.33	\$ 46.83	\$ 103.42	\$ 150.26	\$ 2,056.50	19.14	\$ 2,488.05
Cirugía	0.88	\$ 1,000.00	\$ 883.33	\$ 479.83	\$ 900.40	\$ 1,380.23	\$ 1,068.38	1.45	\$ 1,596.86
Eutanasia	0.42	\$ 250.00	\$ 104.17	\$ 8.59	\$ 14.08	\$ 22.66	\$ 100.90	0.34	\$ 84.47
Pensión	4.58	\$ 90.00	\$ 412.50	\$ 10.14	\$ 47.59	\$ 57.73	\$ 359.39	3.96	\$ 356.70
Estética	39.33	\$ 110.00	\$ 4,326.67	\$ 5.98	\$ 96.98	\$ 102.96	\$ 3,981.57	36.06	\$ 3,966.15
Alimento	2.92	\$ 200.00	\$ 583.33	\$ 145.68	\$ 159.11	\$ 304.79	\$ 875.27	4.47	\$ 1,388.44
Accesorios	22.75	\$ 61.00	\$ 1,387.75	\$ 35.38	\$ 48.53	\$ 83.91	\$ 1,892.93	50.24	\$ 3,064.69
Total	91.38		\$ 10,609.42	\$ 876.45	\$ 1,519.99	\$ 2,396.44	\$ 11,810.93		

Fuente: Elaboración propia.

CVU = costo variable unitario.

CFU = costo fijo unitario.

CTU = costo total unitario.

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades o servicios producidos.

PEV = punto de equilibrio en ventas.

Y = ingresos

Cuadro 6.

Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio promedio de la clínica D, durante el año 2007.

Servicio	# servicios promedio mensuales en el año	Y unitario promedio en el año \$	Y mensual promedio en el año \$	CVU en el año \$	CFU en el año \$	CTU en el año \$	CT mensual promedio en el año \$	PEUP promedio en el año	PEV promedio en el año \$
Consulta	14.08	\$ 250.00	\$ 3,520.83	\$ 46.95	\$ 207.69	\$ 254.64	\$ 3,517.05	14.47	\$ 3,616.68
Medicina Preventiva	16.42	\$ 170.00	\$ 2,790.83	\$ 37.55	\$ 133.85	\$ 171.40	\$ 2,733.08	16.25	\$ 2,761.76
Cirugía	1.44	\$ 1,200.00	\$ 1,730.00	\$ 264.70	\$ 926.66	\$ 1,191.37	\$ 1,626.54	1.42	\$ 1,708.91
Eutanasia	1.00	\$ 300.00	\$ 300.00	\$ 10.01	\$ 60.42	\$ 70.43	\$ 254.78	0.82	\$ 152.82
Pensión	6.33	\$ 110.00	\$ 696.67	\$ 9.90	\$ 72.49	\$ 82.39	\$ 577.01	5.21	\$ 572.96
Estética	42.83	\$ 120.00	\$ 5,140.00	\$ 5.47	\$ 106.22	\$ 111.69	\$ 4,712.10	39.11	\$ 4,693.51
Alimento	3.50	\$ 220.00	\$ 770.00	\$ 124.98	\$ 173.21	\$ 298.19	\$ 997.48	2.94	\$ 1,805.84
Accesorios	21.92	\$ 50.00	\$ 1,095.83	\$ 35.56	\$ 39.37	\$ 74.93	\$ 1,627.44	77.19	\$ 3,859.68
Total	107.53		\$ 16,044.17	\$ 535.12	\$ 1,719.91	\$ 2,255.04	\$ 16,045.48		

Fuente: Elaboración propia.

CVU = costo variable unitario.

CFU = costo fijo unitario.

CTU = costo total unitario.

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades o servicios producidos.

PEV = punto de equilibrio en ventas.

Y = ingresos

Cuadro 7.

Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio promedio de la clínica E, durante el año 2007.

Servicio	# servicios promedio mensuales en el año	Y unitario promedio en el año \$	Y mensual promedio en el año \$	CVU en el año \$	CFU en el año \$	CTU en el año \$	CT mensual promedio en el año \$	PEUP promedio en el año	PEV promedio en el año \$
Consulta	9.00	\$ 170.00	\$ 1,530.00	\$ 73.03	\$ 134.26	\$ 207.29	\$ 1,790.66	22.29	\$ 4,001.45
Medicina Preventiva	15.92	\$ 130.00	\$ 2,069.17	\$ 43.81	\$ 93.66	\$ 137.47	\$ 2,035.55	17.85	\$ 2,320.79
Cirugía	1.17	\$ 1,000.00	\$ 1,166.67	\$ 263.52	\$ 695.72	\$ 959.24	\$ 1,185.54	1.44	\$ 1,388.37
Eutanasia	0.75	\$ 250.00	\$ 187.50	\$ 8.59	\$ 14.08	\$ 22.66	\$ 153.74	0.55	\$ 97.15
Pensión	4.42	\$ 90.00	\$ 397.50	\$ 4.49	\$ 31.19	\$ 35.68	\$ 333.46	3.48	\$ 313.04
Estética	37.42	\$ 110.00	\$ 4,115.83	\$ 6.08	\$ 89.54	\$ 95.62	\$ 3,515.71	31.68	\$ 3,485.04
Alimento	3.67	\$ 200.00	\$ 733.33	\$ 132.08	\$ 144.09	\$ 276.17	\$ 916.61	3.57	\$ 1,211.33
Accesorios	25.00	\$ 61.00	\$ 1,525.00	\$ 31.65	\$ 43.95	\$ 75.60	\$ 1,878.77	38.77	\$ 2,364.92
Total	97.33		\$ 11,725.00	\$ 563.25	\$ 1,246.47	\$ 1,809.72	\$ 11,810.05		

Fuente: Elaboración propia.

CVU = costo variable unitario.

CFU = costo fijo unitario.

CTU = costo total unitario.

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades o servicios producidos.

PEV = punto de equilibrio en ventas.

Y = ingresos

De acuerdo a los datos mostrados en los cuadros 3, 4, 5, 6 y 7 las clínicas A, C, D y E se encuentran en zona de pérdidas, pues obsérvese como los costos totales son mayores al ingreso mensual promedio. En el caso de la clínica D la diferencia entre el ingreso de todas las actividades y los costos totales es realmente mínima, siendo superiores los costos por poco más de un peso, siendo esto suficiente para permanecer en la zona de pérdidas.

La clínica B presentó un ingreso mensual de todas las actividades superior a los costos, haciendo de esta la única clínica del estudio que genere ganancias. Aun sin haber alcanzado los puntos de equilibrio en todas sus actividades.

En todas las clínicas las actividades de pensión y estética son las únicas en que los ingresos siempre son superiores a los costos, esto muestra como en todas las clínicas del estudio los servicios veterinarios no son los de mayor demanda; si no por el contrario solo representan entre el 19 y 31 % de los servicios ofrecidos al mes en las clínicas.

Los resultados del estudio financiero se muestran en los cuadros 8 y 9. Se utilizó el costo de mano de obra como costo de oportunidad para el cálculo del valor actual neto y la relación beneficio costo, para determinar posteriormente la tasa interna de rentabilidad.

Cuadro 8.

Valor actual neto y relación beneficio costo de cada una de las clínicas, con y sin costo de oportunidad.

Clínica	Con salario		Sin salario	
	VAN	(R <sup>B</sup> /c)	VAN	(R <sup>B</sup> /c)
A	-\$2,326.29	0.98	\$64,513.06	1.99
B	\$409.39	1.0025	\$94,379.1	1.96
C	-\$14,323.78	0.89	\$50,224.52	1.68
D	-\$613.16	0.99	\$99,143.29	2.13
E	-\$1,233.51	0.99	\$63,314.81	1.85

VAN = Valor actual neto

R<sup>B</sup>/c = Relación beneficio costo

Fuente: elaboración propia.

De acuerdo al cuadro 8 la clínica "B" es la única que aun al incluir la mano de obra en los costos obtuvo un VAN positivo, es decir que los ingresos actualizados de la clínica fueron superiores a los costos actualizados e inversión. Lo mismo al observar la relación beneficio costo podemos ver que por cada peso que se invierte en esta clínica se recuperan 2 céntimas de centavo, una cantidad realmente baja, pero que hace que esta empresa se considere rentable. También se muestra como al eliminar la mano de obra de los costos de las clínicas todas estas se convierten en empresas rentables al presentar valores actuales netos positivos y relaciones beneficio costo superior a uno. Esto se debe a que este costo es el de mayor monto económico (48%); situación por la cual los MVZ de estas clínicas perciben sus empresas rentables ya que como se mencionó con anterioridad no se asignan un sueldo como profesionistas.

La tasa interna de rentabilidad (TIR) de la clínica "B" incluyendo el costo de mano de obra fue de 8.99%, con esta tasa esta empresa



esta asignando los recursos en una alternativa más rentable que la que ofrece CETES a 28 días. Es importante aclarar que el dueño de esta clínica no tiene los suficientes recursos financieros para adquirir los certificados de Tesorería (CETES, sin embargo nos sirve como referencia. Esta tasa de 8.99% casi se acerca a la tasa de CETES a 28 días más cinco puntos de riesgo que es de 9.47. Mientras que en el caso de todas las clínicas sin el costo de mano de obra la TIR se encuentra por arriba de 200%, lo que muestra que ninguna institución financiera podría pagar esta tasa. Esto explica porque los dueños de estas clínicas consideran que su actividad es rentable, además de la permanencia de las éstas en el mercado.

Cuadro 9.  
Utilidad neta y rentabilidad de las cinco clínicas.

<b>Clínica</b>	<b>Utilidad neta mensual</b>	<b>Rentabilidad</b>
A	- \$258.14	-0.0316
B	\$81.75	0.0072
C	-\$1,201.52	-0.1037
D	-\$1.31	-0.0001
E	-\$85.05	-0.0073

Fuente: elaboración propia

Con estos resultados podemos confirmar que solo la clínica B es rentable, al presentar un VAN, una utilidad neta y rentabilidad positiva, indicando que es la única empresa que genera ganancias, aunque estas sean bajas.

## VIII DISCUSIÓN

De acuerdo con los resultados obtenidos en el periodo de estudio que se muestran en los cuadros 3, 4, 5, 6 y 7 de ingresos, costos y puntos de equilibrio promedio anual de las diferentes clínicas, se puede observar que cuatro de las cinco clínicas tiene costos totales mayores al ingreso total y tan solo la clínica "B" tuvo un ingreso mensual promedio en el periodo de estudio mayor al costo total mensual promedio en el periodo de estudio.

La diferencia negativa (mayores los costos totales a los ingresos totales) es en las cuatro clínicas (A, C, D y E), sin embargo en la clínica "C" esta diferencia asciende a más de \$1000, haciendo de ésta la clínica con mayores pérdidas económicas, a pesar de no ser la clínica con menores actividades rentables.

Otro aspecto importante de resaltar es que en todas las clínicas las actividades que siempre se ubicaron en zona de ganancias fueron pensión y estética, mismas que no se encuentran directamente ligadas con el aspecto médico del veterinario, éstas deberían ser actividades de apoyo dentro de una clínica veterinaria, y sin embargo, en este estudio son las actividades que mantienen a las clínicas dentro del mercado. Esto se debe a que ambas actividades comparten el equipo sin motor (jaulas) lo que hace que se optimice el uso de este recurso, disminuyendo los costos fijos unitarios; otra razón es el importante número de servicios ofrecidos de estéticas al mes, haciendo de ésta la actividad más rentable en todas las clínicas, ya que se utilizó un mayor porcentaje de la capacidad instalada haciendo que el costo fijo unitario fuera menor, recuérdese que el costo fijo por servicio es un cociente que resulta de dividir los costos fijos totales entre el número de

servicios. En el corto plazo los costos fijos totales no varían, luego entonces a mayor número de servicios ofrecidos menor costo fijo por actividad o servicio. En el caso de pensiones, a pesar del bajo número de servicios ofrecidos al mes, lo que determinó que esta se presentará como una actividad rentable fue que compartió instalaciones con la estética y además sus costos variables fueron bajos, ya que solamente se incluyó el alimento suministrado, dando un margen de ganancia alto del 30%.

En el estudio el peso porcentual de los CFT promedio de todas las clínicas fue del 67.39%, porcentaje superior al de los costos variables, que fue de 32.71%, el número de los servicios totales promedio mensual en el periodo de estudio fue de 106; potencialmente se pueden ofrecer en estas clínicas como promedio mensual 408 servicios totales, impactando sustancialmente hacia la baja los costos fijos unitarios y por lo tanto los costos totales unitarios presentándose mayores posibilidades de ganancias en las clínicas.

De igual forma dos actividades que en todos los casos se encontraron en zona de pérdidas fueron la venta de alimento y accesorios, en el caso de los alimentos balanceados los precios al público estuvieron controlados por las diferentes empresas que los elaboran evitando de esta forma que fuera el MVZ quien estableciera el margen de ganancias de acuerdo con los diferentes costos generados por esta actividad. En el caso de la venta de accesorios, aunque el precio de venta lo estableció el MVZ por encima del precio de compra, no contempló otros costos como el de la mano de obra, servicios, la depreciación y renta, razón por la cual el resultado del estudio muestra pérdidas en esta actividad. Los MVZ´s refirieron que los dueños de mascotas acostumbran comprar estos artículos en tiendas de

autoservicio o en tiendas especializadas por comodidad o alta diversidad de productos en estos establecimientos.

Entre las actividades que están ligadas directamente al aspecto médico de las clínicas, las consultas fueron las actividades menos rentables en todas las clínicas ya que el 100% de éstas presentaron pérdidas económicas, debido a la reducida cantidad de servicios o consultas ofrecidas. Esto es reflejo de la poca educación que tiene la población en general en el aspecto de mantener la salud de sus mascotas y a la nula o escasa promoción que hace el médico veterinario de este aspecto entre sus clientes.

En el área médica, la actividad de medicina preventiva presentó el mayor porcentaje de ganancias (60%), ya que de las cinco clínicas tres de ellas se ubicaron por encima de los puntos de equilibrio.

De manera individual, la clínica "B" fue la única que tuvo una utilidad neta positiva de \$81.75 (cuadro 9), un VAN positivo de \$409.39, una relación beneficio costos superior a uno (ver cuadro 8) y una tasa interna de rentabilidad del 8.99%, superior a la tasa que paga CETES a 28 días . Esto se debe a que los ingresos fueron mayores a los costos e inversión. En esta empresa solo cuatro de sus ocho actividades fueron rentables; pensión, estética, medicina preventiva (vacunaciones y desparasitaciones) y cirugía. Esta clínica se ubica en una calle muy transitada dentro de la colonia -comenta el MVZ propietario-, cuenta con una clínica cercana (a cuatro cuerdas de distancia), misma que se encuentra en una calle cerrada poco visible. La zona donde se ubica la clínica en estudio es residencial con un poder de compra medio alto y alto; la mayoría de las mascotas residen dentro de las casas por lo tanto la necesidad de mantenerlas limpias y saludables es una exigencia, haciendo un mayor uso de los servicios

veterinarios. Sin embargo al igual que todas las demás clínicas se encuentra en zona de pérdidas en las actividades de venta de alimento y accesorios.

En el caso de las clínicas "A y C" se encontraron en zona de pérdidas; con una utilidad neta, rentabilidad y VAN negativos y la relación beneficio costo fue menor a uno. Estas clínicas que se ubican en calles de poco tránsito vehicular y peatonal, de acuerdo a referencias hechas por los MVZ de dichas clínicas; y la visibilidad de las mismas para clientes potenciales es poca. A pesar de que la vida de las empresas es de 4 y 6 años, nunca el MVZ ha realizado ningún tipo de promoción o publicidad. Otro factor es la distancia de otras clínicas a las del estudio (A y C). En el caso de la clínica "A", tiene otras clínicas a solo tres cuadras. Para la clínica "C" existe otra clínica a tan solo dos cuadras de distancia. De igual manera el nivel socio económico de la zona es medio bajo, situación por la que los ingresos familiares son destinados a las necesidades primarias de la familia dejando el uso de los servicios veterinarios por debajo de lo óptimo, disminuyendo así las percepciones de los MVZ´s dueños de estas clínicas.

La clínica "D" el igual que las dos anteriores obtuvo indicadores financieros negativos, lo que la mantiene en zona de pérdidas. Esta clínica se encuentra en una avenida primaria, rotulada vistosamente y promocionando los diferentes servicios y productos que ofrece, tiene una antigüedad de 6 años, ofrece en promedio 110 servicios al mes, uno de los gastos más altos para esta clínica es el sueldo de un trabajador. A pesar de su ubicación y de que se encuentra en una zona residencial de clase media alta tiene una clínica muy cercana, a menos de tres cuadras, misma que ofrece los servicios a menor precio, razón por la cual existan clientes que prefieran los servicios de dicha clínica.

Todos estos factores se integran y potencializan de tal forma que esta clínica se encontró en zona de pérdidas, durante el periodo de estudio.

La clínica "E" se encuentra en una pequeña plaza comercial ubicada dentro de un fraccionamiento residencial privado con acceso vehicular controlado, esto hace que el número de cliente sea menor y muy localizados; sin embargo, se ha mantenido así por mas de 6 años, y es una de las clínicas del estudio que cuenta con un trabajador, aumentando así sus costos. Está como las clínicas A,C y D también se encuentra en zona de pérdidas.

Las clínicas "A, C, D y E" se encontraron en zona de pérdidas, esto se debió a que las actividades consulta, venta de alimento y accesorios presentaron números rojos. En ninguna de ellas se lograron puntos de equilibrio en ventas y servicios ofrecidos, de igual forma el VAN fue negativo y la relación beneficio costo fue menor a uno. Estos resultados se deben a que en las actividades mencionadas el margen de ganancia para los fármacos, alimento y accesorios lo estableció el distribuidor del producto. El bajo número de servicios o productos vendidos por las clínicas determinaron que los costos fijos unitarios aumentarían evitando que el ingreso unitario de estas actividades fuera suficiente para cubrir los costos y de esta forma en el periodo de estudio no se obtuvieron ganancias y sí se tienen pérdidas hasta de un 50%.

En estas clínicas el MVZ debe mantener un amplio stock debido a la gran diversidad de productos que se requieren para atender las diferentes actividades, haciendo que la inversión sea alta a pesar de que la rotación de capital sea lenta debido a la baja demanda del servicio, luego entonces disminuye o evita que la empresa genere ganancias. Sin embargo las clínicas mantienen la venta de alimento ya que parte de sus clientes han aceptado la recomendación del MVZ de

alimentar a sus mascotas con productos terapéuticos adecuados a las necesidades nutricionales para mantener la salud de las mismas. En el caso de la venta de accesorios los MVZ´s mencionan que ofrecen este servicio como un gancho para integrar nuevos clientes a sus servicios médicos.

Si se analiza la utilidad neta anual del grupo se observa que la clínica "B" es la única que obtuvo utilidad neta mensual positiva, sin embargo esta cantidad es realmente baja (\$81.75) por un mes de labores; la rentabilidad de esta misma clínica también es muy baja ya que por cada peso invertido el MVZ dueño de la clínica recupera menos de 1 centavo (cuadro 9). En el caso de las demás clínicas todas presentan pérdidas durante el periodo de estudio y por ende su VAN y rentabilidad son negativas mostrando nuevamente como en estas empresas los costos son mayores que los ingresos, esto podría modificarse si el numero de servicios brindados aumentaran, para de esta manera disminuir los costos fijos unitarios y aumentar el margen de utilidades por servicio.

Los MVZ´s objeto de este estudio mencionaron que sus clínicas presentan ganancias, quizás no en el margen que ellos quisieran. Es decir que como empresarios si obtienen utilidades pero como profesionistas no tienen remuneración económica por sus servicios. Esta situación se explica a que en primer lugar no se asignaron un sueldo como MVZ´s, siendo ellos los dueños de las clínicas, además no incluyen depreciaciones de sus equipos de tal manera que los cálculos de costos de producción son incorrectos, esto se refleja al fijar los precios, haciendo que estén subvaluados. En el caso del precio de los alimentos esté es fijado por la empresa distribuidora del mismo, por esta razón no se pueden añadir los costos que se generan al tener

dicho alimento en la clínica, haciendo que la diferencia entre el precio de adquisición del alimento y el precio al público sea insuficiente para cubrir dichos costos, colocando a esta actividad en zona de pérdidas.

Por otra parte no obtienen el porcentaje correspondiente a cada actividad por los diferentes conceptos de costos, sino que ven los costos de forma global, razón por la que no saben cuáles son las actividades que son rentables, y en cuales podrían hacer una mayor publicidad y promoción para aumentar el número de servicios ofrecidos durante un periodo y hacer de ésta una actividad que presente ganancias; de igual forma si determinaran sus costos e ingresos por actividad podrían darse cuenta de que hay actividades que deberían cerrar y de esa forma eliminar algunos costos que evitan que sean empresas con ganancias. El calcular costos por actividad les ayudaría a verificar si los precios de sus servicios son los correctos o si están subvalorados, para determinar hasta que grado podrían éstos ser modificados sin quedar fuera del mercado.



## **IX CONCLUSIONES**

De acuerdo con los resultados obtenidos se concluye que las clínicas veterinarias, objeto de este estudio son empresas que se encuentran en zona de pérdidas, a excepción de la clínica "B". Solo las actividades de estética y pensión fueron las que presentaron ganancias en las cinco clínicas, permitiendo que negocios, con estas dos actividades se mantengan dentro del mercado. Es importante señalar que ambas actividades no son propiamente actividades medicas, son adicionales en una clínica veterinaria, y no es necesario ser MVZ para poder realizarlas.

Las actividades inherentes a la profesión de medicina veterinaria (consultas, medicina preventiva y cirugía) presentaron pérdidas económicas en las cinco clínicas; esto se debe a que la población dueña de mascotas (perros y gatos) es poco consiente de mantener su salud con el uso de la medicina preventiva, y también de la falta de ingresos para pagar por un servicio de consulta o cirugía para mejorar la salud del animal. La situación económica actual ha ocasionado la pérdida de un número importante de empleos<sup>15</sup>; de comienzos de este sexenio a mayo de 2009 el número de personas que han perdido su empleo fue de 687,768<sup>16</sup>. La casi nula generación de los mismos, ha provocado una contracción del mercado de mascotas.

Por otra parte se observó que los MVZ no realizan el procedimiento correcto para determinar el costo total de cada uno de los servicios, es así que fijan los precios subvaluandolos y de esta manera inducen a la empresa a ubicarse en zona de pérdidas.

La clínica "B" fue la única que presentó ganancias durante el periodo de estudio, sin embargo como todas las demás clínicas tampoco

alcanzó los puntos de equilibrio en todas sus actividades, solo lo hizo en seis de las ocho. Aun así, esta empresa obtuvo ganancias de manera general, sin embargo también es necesario que como en todas las demás clínicas se implementen programas de promoción de los diferentes servicios para aumentar su cantidad, para que de esta manera los ingresos sean mayores y el costo total unitario pueda disminuirse generando ganancias y haciendo de estas empresas negocios rentables para los MVZ´s.

Es importante llevar a cabo de forma sistemática este tipo de estudios con el fin de tener un marco de referencia y un diagnóstico completo para la toma de decisiones respecto a la permanencia de estas clínicas sin perder empleos directos e indirectos, y mejorando los ingresos de los MVZ´s que laboran en esta área.

## **X BIBLIOGRAFÍA**

1. ESQUIVEL, L. C. "Situación actual y tendencias del servicio de la clínica de pequeñas especies", curso Administración y Marketing para negocios veterinarios (clínicas veterinarias), FMVZ, UNAM, Junio, 2007.
2. TRANI, H. C; "Valor económico de los servicios profesionales en la práctica de pequeñas especies", Trabajo profesional, México, 2005.
3. ALVAREZ, H. A. "Rentabilidad y costos de los servicios veterinarios", curso Administración y Marketing para negocios veterinarios (clínicas veterinarias), FMVZ, UNAM, Junio, 2007.
4. RAMIREZ, P. A. "Planeación estratégica, formulando la misión, visión y objetivos de la empresa", curso Administración y Marketing para negocios veterinarios (clínicas veterinarias), FMVZ, UNAM, Junio, 2007.
5. LAMB, C.; Hair, J.F; McDaniel, C. "Marketing", 6a edición, Editorial Thomson, EE UU, 2002.
6. MASCAREÑAS, J; "Introducción a las finanzas corporativas", Universidad Complutense de Madrid, España, 2004.
7. GRIFFIN, R. W; "Negocios", 4ª edición, Editorial Prentice Hall, México, D. F., 1997.
8. HOFFMAN, D. K; "Fundamentos de Marketing de servicios, conceptos, estrategias y casos", 2ª edición, Editorial Thompson, México, D. F., 2002.
9. WILESNKY, A. "Política de negocios, estrategias de marketing para mercados competitivos", 3ª edición, Ediciones Macchi, Argentina, 1997.
10. DRAKE, T. A. "El marketing como arma competitiva" 1ª

edición, Editorial McGraw Hill, España, 1992.

11. [http://www.usn.edu.mx/artman/publish/article\\_16.shtml](http://www.usn.edu.mx/artman/publish/article_16.shtml)
12. ALONSO, F; "Economía zotécnica" 2ª edición, Editorial Limusa, México, D. F., 1989.
13. ALONSO, A. "Economía agropecuaria", 1ª edición, Editorial Gpo Vanchri, México, 2007.
14. Comisión económica para América Latina (CEPAL), Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planeación económica y Social (ILPES). <http://eclac.cl/capacitación/>
15. ALONSO, F. "Impacto de las variables macroeconómicas en el sector ganadero" , Departamento de economía, administración y desarrollo rural. FMVZ, UNAM. México, 2009.
16. "La Jornada", 16 de mayo de 2009, año 25, Número 8889, México.

## XI ANEXO

Cuadro 1  
Cálculo de costos por actividad de la Clínica "A" en enero de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	44.43	5.31	10.63	12.33	-	10.10	11.02	6.19	100
Renta	\$ 1,110.64	\$ 132.85	\$ 265.70	\$ 308.22	\$ -	\$ 252.42	\$ 275.53	\$ 154.64	\$ 2,500.00
Agua	\$ 22.21	\$ 2.66	\$ 5.31	\$ 6.16	\$ -	\$ 5.05	\$ 5.51	\$ 3.09	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 63.30	\$ 7.57	\$ 15.14						\$ 86.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 135.50	\$ 16.21	\$ 32.42	\$ 37.60	\$ -	\$ 30.79	\$ 33.62	\$ 18.87	\$ 305.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 128.39	\$ 15.36	\$ 30.72	\$ 35.63	\$ -	\$ 29.18	\$ 31.85	\$ 17.88	\$ 289.00
Mano de obra	\$ 2,221.28	\$ 265.70	\$ 531.41	\$ 616.43	\$ -	\$ 504.84	\$ 551.07	\$ 309.28	\$ 5,000.00
CFT	\$ 3,681.31	\$ 440.35	\$ 880.70	\$ 1,004.04	\$ -	\$ 822.28	\$ 897.58	\$ 503.75	\$ 8,230.00
Luz	\$ 84.41	\$ 10.10	\$ 20.19	\$ 23.42	\$ -	\$ 19.18	\$ 20.94	\$ 11.75	\$ 190.00
Alimento						\$ 95.00			\$ 95.00
Fármacos y biológicos		\$ 234.00	\$ 400.00	\$ 307.00	\$ -				\$ 941.00
Accesorios							\$ 586.00		\$ 586.00
Proveedor alimento								\$ 712.00	\$ 712.00
Consumibles	\$ 152.00	\$ 40.00							\$ 192.00
CVT	\$ 236.41	\$ 284.10	\$ 420.19	\$ 330.42	\$ -	\$ 114.18	\$ 606.94	\$ 723.75	\$ 2,716.00
Total costos	\$ 3,917.72	\$ 724.44	\$ 1,300.89	\$ 1,334.47	\$ -	\$ 936.46	\$ 1,504.52	\$ 1,227.51	\$ 10,946.00

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 2

Cálculo de costos por actividad de la Clínica "A" en febrero de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	50.92	6.26	1.25	10.88	-	13.76	14.50	2.43	100
Renta	\$ 1,272.99	\$ 156.39	\$ 31.28	\$ 272.11	\$ -	\$ 344.05	\$ 362.50	\$ 60.68	\$ 2,500.00
Agua	\$ 25.46	\$ 3.13	\$ 0.63	\$ 5.44	\$ -	\$ 6.88	\$ 7.25	\$ 1.21	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 74.95	\$ 9.21	\$ 1.84						\$ 86.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 155.30	\$ 19.08	\$ 3.82	\$ 33.20	\$ -	\$ 41.97	\$ 44.23	\$ 7.40	\$ 305.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 147.16	\$ 18.08	\$ 3.62	\$ 31.46	\$ -	\$ 39.77	\$ 41.91	\$ 7.01	\$ 289.00
Mano de obra	\$ 2,545.98	\$ 312.77	\$ 62.55	\$ 544.23	\$ -	\$ 688.10	\$ 725.01	\$ 121.36	\$ 5,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,221.84</b>	<b>\$ 518.66</b>	<b>\$ 103.73</b>	<b>\$ 886.44</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,120.78</b>	<b>\$ 1,180.90</b>	<b>\$ 197.66</b>	<b>\$ 8,230.00</b>
Luz	\$ 96.75	\$ 11.89	\$ 2.38	\$ 20.68	\$ -	\$ 26.15	\$ 27.55	\$ 4.61	\$ 190.00
Alimento						\$ 110.00			\$ 110.00
Fármacos y biológicos		\$ 46.00	\$ 40.00	\$ 215.00	\$ -				\$ 301.00
Accesorios							\$ 603.00		\$ 603.00
Proveedor alimento								\$ 94.00	\$ 94.00
Consumibles	\$ 144.00	\$ 40.00							\$ 184.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 240.75</b>	<b>\$ 97.89</b>	<b>\$ 42.38</b>	<b>\$ 235.68</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 136.15</b>	<b>\$ 630.55</b>	<b>\$ 98.61</b>	<b>\$ 1,482.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,462.58</b>	<b>\$ 616.54</b>	<b>\$ 146.11</b>	<b>\$ 1,122.12</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,256.93</b>	<b>\$ 1,811.45</b>	<b>\$ 296.28</b>	<b>\$ 9,712.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 3  
Cálculo de costos por actividad de la Clínica "A" en marzo de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	39.74	26.09	5.62	17.46	-	1.61	6.37	3.11	100
Renta	\$ 993.50	\$ 652.30	\$ 140.49	\$ 436.54	\$ -	\$ 40.14	\$ 159.16	\$ 77.87	\$ 2,500.00
Agua	\$ 19.87	\$ 13.05	\$ 2.81	\$ 8.73	\$ -	\$ 0.80	\$ 3.18	\$ 1.56	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 47.83	\$ 31.41	\$ 6.77						\$ 86.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 121.21	\$ 79.58	\$ 17.14	\$ 53.26	\$ -	\$ 4.90	\$ 19.42	\$ 9.50	\$ 305.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 114.85	\$ 75.41	\$ 16.24	\$ 50.46	\$ -	\$ 4.64	\$ 18.40	\$ 9.00	\$ 289.00
Mano de obra	\$ 1,986.99	\$ 1,304.59	\$ 280.99	\$ 873.07	\$ -	\$ 80.28	\$ 318.32	\$ 155.75	\$ 5,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,284.25</b>	<b>\$ 2,156.33</b>	<b>\$ 464.44</b>	<b>\$ 1,422.06</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 130.76</b>	<b>\$ 518.48</b>	<b>\$ 253.68</b>	<b>\$ 8,230.00</b>
Luz	\$ 71.13	\$ 46.70	\$ 10.06	\$ 31.26	\$ -	\$ 2.87	\$ 11.40	\$ 5.58	\$ 179.00
Alimento						\$ 20.00			\$ 20.00
Fármacos y biológicos		\$ 987.00	\$ 260.00	\$ 887.00	\$ -				\$ 2,134.00
Accesorios							\$ 441.00		\$ 441.00
Proveedor alimento								\$ 251.00	\$ 251.00
Consumibles	\$ 180.00	\$ 260.00							\$ 440.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 251.13</b>	<b>\$ 1,293.70</b>	<b>\$ 270.06</b>	<b>\$ 918.26</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 22.87</b>	<b>\$ 452.40</b>	<b>\$ 256.58</b>	<b>\$ 3,465.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,535.38</b>	<b>\$ 3,450.03</b>	<b>\$ 734.50</b>	<b>\$ 2,340.32</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 153.64</b>	<b>\$ 970.88</b>	<b>\$ 510.26</b>	<b>\$ 11,695.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 4  
Cálculo de costos por actividad de la Clínica "A" en abril de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	50.29	12.99	3.12	13.56	-	2.08	13.94	4.03	100
Renta	\$ 1,257.14	\$ 324.68	\$ 77.92	\$ 338.96	\$ -	\$ 51.95	\$ 348.57	\$ 100.78	\$ 2,500.00
Agua	\$ 25.14	\$ 6.49	\$ 1.56	\$ 6.78	\$ -	\$ 1.04	\$ 6.97	\$ 2.02	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 65.14	\$ 16.82	\$ 4.04						\$ 86.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 153.37	\$ 39.61	\$ 9.51	\$ 41.35	\$ -	\$ 6.34	\$ 42.53	\$ 12.30	\$ 305.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 145.33	\$ 37.53	\$ 9.01	\$ 39.18	\$ -	\$ 6.01	\$ 40.29	\$ 11.65	\$ 289.00
Mano de obra	\$ 2,514.29	\$ 649.35	\$ 155.84	\$ 677.92	\$ -	\$ 103.90	\$ 697.14	\$ 201.56	\$ 5,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,160.40</b>	<b>\$ 1,074.48</b>	<b>\$ 257.88</b>	<b>\$ 1,104.20</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 169.23</b>	<b>\$ 1,135.51</b>	<b>\$ 328.30</b>	<b>\$ 8,230.00</b>
Luz	\$ 90.01	\$ 23.25	\$ 5.58	\$ 24.27	\$ -	\$ 3.72	\$ 24.96	\$ 7.22	\$ 179.00
Alimento						\$ 20.00			\$ 20.00
Fármacos y biológicos		\$ 368.00	\$ 120.00	\$ 417.00	\$ -				\$ 905.00
Accesorios							\$ 712.00		\$ 712.00
Proveedor alimento								\$ 315.00	\$ 315.00
Consumibles	\$ 176.00	\$ 100.00							\$ 276.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 266.01</b>	<b>\$ 491.25</b>	<b>\$ 125.58</b>	<b>\$ 441.27</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 23.72</b>	<b>\$ 736.96</b>	<b>\$ 322.22</b>	<b>\$ 2,407.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,426.42</b>	<b>\$ 1,565.73</b>	<b>\$ 383.46</b>	<b>\$ 1,545.47</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 192.95</b>	<b>\$ 1,872.46</b>	<b>\$ 650.51</b>	<b>\$ 10,637.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total



Cuadro 5  
Cálculo de costos por actividad de la Clínica "A" en mayo de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	32.50	15.21	2.61	22.68	-	8.69	13.25	5.06	100
Renta	\$ 812.55	\$ 380.20	\$ 65.18	\$ 567.05	\$ -	\$ 217.26	\$ 331.32	\$ 126.44	\$ 2,500.00
Agua	\$ 16.25	\$ 7.60	\$ 1.30	\$ 11.34	\$ -	\$ 4.35	\$ 6.63	\$ 2.53	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 55.55	\$ 25.99	\$ 4.45						\$ 86.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 99.13	\$ 46.38	\$ 7.95	\$ 69.18	\$ -	\$ 26.51	\$ 40.42	\$ 15.43	\$ 305.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 93.93	\$ 43.95	\$ 7.53	\$ 65.55	\$ -	\$ 25.12	\$ 38.30	\$ 14.62	\$ 289.00
Mano de obra	\$ 1,625.10	\$ 760.41	\$ 130.36	\$ 1,134.09	\$ -	\$ 434.52	\$ 662.64	\$ 252.89	\$ 5,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 2,702.51</b>	<b>\$ 1,264.54</b>	<b>\$ 216.78</b>	<b>\$ 1,847.21</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 707.74</b>	<b>\$ 1,079.31</b>	<b>\$ 411.91</b>	<b>\$ 8,230.00</b>
Luz	\$ 61.75	\$ 28.90	\$ 4.95	\$ 43.10	\$ -	\$ 16.51	\$ 25.18	\$ 9.61	\$ 190.00
Alimento						\$ 100.00			\$ 100.00
Fármacos y biológicos		\$ 1,081.00	\$ 100.00	\$ 438.00	\$ -				\$ 1,619.00
Accesorios							\$ 703.00		\$ 703.00
Proveedor alimento								\$ 345.00	\$ 345.00
Consumibles	\$ 136.00	\$ 140.00							\$ 276.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 197.75</b>	<b>\$ 1,249.90</b>	<b>\$ 104.95</b>	<b>\$ 481.10</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 116.51</b>	<b>\$ 728.18</b>	<b>\$ 354.61</b>	<b>\$ 3,233.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 2,900.26</b>	<b>\$ 2,514.44</b>	<b>\$ 321.73</b>	<b>\$ 2,328.31</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 824.25</b>	<b>\$ 1,807.49</b>	<b>\$ 766.52</b>	<b>\$ 11,463.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 6  
Cálculo de costos por actividad de la Clínica "A" en junio de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	33.59	20.48	8.19	19.44	1.86	0.74	11.36	4.33	100
Renta	\$ 839.73	\$ 512.03	\$ 204.81	\$ 485.96	\$ 46.55	\$ 18.62	\$ 283.94	\$ 108.36	\$ 2,500.00
Agua	\$ 16.79	\$ 10.24	\$ 4.10	\$ 9.72	\$ 0.93	\$ 0.37	\$ 5.68	\$ 2.17	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 46.40	\$ 28.29	\$ 11.32						\$ 86.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 102.45	\$ 62.47	\$ 24.99	\$ 59.29	\$ 5.68	\$ 2.27	\$ 34.64	\$ 13.22	\$ 305.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 97.07	\$ 59.19	\$ 23.68	\$ 56.18	\$ 5.38	\$ 2.15	\$ 32.82	\$ 12.53	\$ 289.00
Mano de obra	\$ 1,679.45	\$ 1,024.06	\$ 409.62	\$ 971.92	\$ 93.10	\$ 37.24	\$ 567.89	\$ 216.73	\$ 5,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 2,781.89</b>	<b>\$ 1,696.27</b>	<b>\$ 678.51</b>	<b>\$ 1,583.07</b>	<b>\$ 151.63</b>	<b>\$ 60.65</b>	<b>\$ 924.97</b>	<b>\$ 353.01</b>	<b>\$ 8,230.00</b>
Luz	\$ 63.82	\$ 38.91	\$ 15.57	\$ 36.93	\$ 3.54	\$ 1.42	\$ 21.58	\$ 8.24	\$ 190.00
Alimento						\$ 10.00			\$ 10.00
Fármacos y biológicos		\$ 459.00	\$ 440.00	\$ 772.00	\$ 100.00				\$ 1,771.00
Accesorios							\$ 845.00		\$ 845.00
Proveedor alimento								\$ 409.00	\$ 409.00
Consumibles	\$ 164.00	\$ 220.00							\$ 384.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 227.82</b>	<b>\$ 717.91</b>	<b>\$ 455.57</b>	<b>\$ 808.93</b>	<b>\$ 103.54</b>	<b>\$ 11.42</b>	<b>\$ 866.58</b>	<b>\$ 417.24</b>	<b>\$ 3,609.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,009.71</b>	<b>\$ 2,414.18</b>	<b>\$ 1,134.08</b>	<b>\$ 2,392.00</b>	<b>\$ 255.17</b>	<b>\$ 72.07</b>	<b>\$ 1,791.55</b>	<b>\$ 770.24</b>	<b>\$ 11,839.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 7  
Cálculo de costos por actividad de la Clínica "A" en julio de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	32.49	11.66	15.54	25.92	-	-	11.38	3.02	100
Renta	\$ 812.16	\$ 291.44	\$ 388.59	\$ 647.98	\$ -	\$ -	\$ 284.45	\$ 75.39	\$ 2,500.00
Agua	\$ 16.24	\$ 5.83	\$ 7.77	\$ 12.96	\$ -	\$ -	\$ 5.69	\$ 1.51	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 46.81	\$ 16.80	\$ 22.39						\$ 86.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 99.08	\$ 35.56	\$ 47.41	\$ 79.05	\$ -	\$ -	\$ 34.70	\$ 9.20	\$ 305.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 93.89	\$ 33.69	\$ 44.92	\$ 74.91	\$ -	\$ -	\$ 32.88	\$ 8.71	\$ 289.00
Mano de obra	\$ 1,624.31	\$ 582.89	\$ 777.18	\$ 1,295.95	\$ -	\$ -	\$ 568.90	\$ 150.77	\$ 5,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 2,692.49</b>	<b>\$ 966.20</b>	<b>\$ 1,288.27</b>	<b>\$ 2,110.84</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 926.62</b>	<b>\$ 245.58</b>	<b>\$ 8,230.00</b>
Luz	\$ 64.97	\$ 23.32	\$ 31.09	\$ 51.84	\$ -	\$ -	\$ 22.76	\$ 6.03	\$ 200.00
Alimento						\$ -			\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 422.00	\$ 800.00	\$ 927.00					\$ 2,149.00
Accesorios							\$ 988.00		\$ 988.00
Proveedor alimento								\$ 289.00	\$ 289.00
Consumibles	\$ 152.00	\$ 120.00							\$ 272.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 216.97</b>	<b>\$ 565.32</b>	<b>\$ 831.09</b>	<b>\$ 978.84</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,010.76</b>	<b>\$ 295.03</b>	<b>\$ 3,898.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 2,909.46</b>	<b>\$ 1,531.52</b>	<b>\$ 2,119.36</b>	<b>\$ 3,089.68</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,937.38</b>	<b>\$ 540.61</b>	<b>\$ 12,128.00</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

Cuadro 8  
Cálculo de costos por actividad de la Clínica "A" en agosto de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	39.26	2.70	3.24	26.66	-	3.24	16.49	8.39	100
Renta	\$ 981.51	\$ 67.60	\$ 81.12	\$ 666.50	\$ -	\$ 81.12	\$ 412.34	\$ 209.82	\$ 2,500.00
Agua	\$ 19.63	\$ 1.35	\$ 1.62	\$ 13.33	\$ -	\$ 1.62	\$ 8.25	\$ 4.20	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 74.68	\$ 5.14	\$ 6.17						\$ 86.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 119.74	\$ 8.25	\$ 9.90	\$ 81.31	\$ -	\$ 9.90	\$ 50.31	\$ 25.60	\$ 305.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 113.46	\$ 7.81	\$ 9.38	\$ 77.05	\$ -	\$ 9.38	\$ 47.67	\$ 24.26	\$ 289.00
Mano de obra	\$ 1,963.01	\$ 135.19	\$ 162.23	\$ 1,333.01	\$ -	\$ 162.23	\$ 824.68	\$ 419.64	\$ 5,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,272.03</b>	<b>\$ 225.35</b>	<b>\$ 270.42</b>	<b>\$ 2,171.20</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 264.24</b>	<b>\$ 1,343.24</b>	<b>\$ 683.51</b>	<b>\$ 8,230.00</b>
Luz	\$ 78.52	\$ 5.41	\$ 6.49	\$ 53.32	\$ -	\$ 6.49	\$ 32.99	\$ 16.79	\$ 200.00
Alimento						\$ 30.00			\$ 30.00
Fármacos y biológicos		\$ 194.00	\$ 120.00	\$ 710.00					\$ 1,024.00
Accesorios							\$ 949.00		\$ 949.00
Proveedor alimento								\$ 476.00	\$ 476.00
Consumibles	\$ 132.00	\$ 20.00							\$ 152.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 210.52</b>	<b>\$ 219.41</b>	<b>\$ 126.49</b>	<b>\$ 763.32</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 36.49</b>	<b>\$ 981.99</b>	<b>\$ 492.79</b>	<b>\$ 2,831.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,482.56</b>	<b>\$ 444.75</b>	<b>\$ 396.91</b>	<b>\$ 2,934.53</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 300.73</b>	<b>\$ 2,325.23</b>	<b>\$ 1,176.30</b>	<b>\$ 11,061.00</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

Cuadro 9

Cálculo de costos por actividad de la Clínica "A" en septiembre de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	47.82	7.24	9.66	15.41	-	-	12.37	7.50	100
Renta	\$ 1,195.42	\$ 181.12	\$ 241.50	\$ 385.19	\$ -	\$ -	\$ 309.36	\$ 187.40	\$ 2,500.00
Agua	\$ 23.91	\$ 3.62	\$ 4.83	\$ 7.70	\$ -	\$ -	\$ 6.19	\$ 3.75	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 63.54	\$ 9.62	\$ 12.84						\$ 86.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 145.84	\$ 22.10	\$ 29.46	\$ 46.99	\$ -	\$ -	\$ 37.74	\$ 22.86	\$ 305.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 138.19	\$ 20.94	\$ 27.92	\$ 44.53	\$ -	\$ -	\$ 35.76	\$ 21.66	\$ 289.00
Mano de obra	\$ 2,390.84	\$ 362.25	\$ 483.00	\$ 770.38	\$ -	\$ -	\$ 618.72	\$ 374.81	\$ 5,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,957.74</b>	<b>\$ 599.65</b>	<b>\$ 799.55</b>	<b>\$ 1,254.80</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,007.77</b>	<b>\$ 610.49</b>	<b>\$ 8,230.00</b>
Luz	\$ 119.54	\$ 18.11	\$ 24.15	\$ 38.52	\$ -	\$ -	\$ 30.94	\$ 18.74	\$ 250.00
Alimento									\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 554.00	\$ 400.00	\$ 347.00					\$ 1,301.00
Accesorios							\$ 694.00		\$ 694.00
Proveedor alimento								\$ 540.00	\$ 540.00
Consumibles	\$ 180.00	\$ 60.00							\$ 240.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 299.54</b>	<b>\$ 632.11</b>	<b>\$ 424.15</b>	<b>\$ 385.52</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 724.94</b>	<b>\$ 558.74</b>	<b>\$ 3,025.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,257.28</b>	<b>\$ 1,231.77</b>	<b>\$ 1,223.70</b>	<b>\$ 1,640.32</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,732.71</b>	<b>\$ 1,169.23</b>	<b>\$ 11,255.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 10  
Cálculo de costos por actividad de la Clínica "A" en octubre de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	34.96	8.83	12.36	10.24	-	15.01	13.46	5.14	100
Renta	\$ 874.02	\$ 220.71	\$ 309.00	\$ 256.03	\$ -	\$ 375.21	\$ 336.59	\$ 128.45	\$ 2,500.00
Agua	\$ 17.48	\$ 4.41	\$ 6.18	\$ 5.12	\$ -	\$ 7.50	\$ 6.73	\$ 2.57	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 53.53	\$ 13.52	\$ 18.93						\$ 86.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 106.63	\$ 26.93	\$ 37.70	\$ 31.24	\$ -	\$ 45.78	\$ 41.06	\$ 15.67	\$ 305.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 101.04	\$ 25.51	\$ 35.72	\$ 29.60	\$ -	\$ 43.37	\$ 38.91	\$ 14.85	\$ 289.00
Mano de obra	\$ 1,748.04	\$ 441.42	\$ 617.99	\$ 512.05	\$ -	\$ 750.42	\$ 673.17	\$ 256.91	\$ 5,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 2,900.73</b>	<b>\$ 732.51</b>	<b>\$ 1,025.51</b>	<b>\$ 834.03</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,222.28</b>	<b>\$ 1,096.46</b>	<b>\$ 418.45</b>	<b>\$ 8,230.00</b>
Luz	\$ 87.40	\$ 22.07	\$ 30.90	\$ 25.60	\$ -	\$ 37.52	\$ 33.66	\$ 12.85	\$ 250.00
Alimento						\$ 170.00			\$ 170.00
Fármacos y biológicos		\$ 443.00	\$ 540.00	\$ 329.00	\$ -				\$ 1,312.00
Accesorios							\$ 930.00		\$ 930.00
Proveedor alimento								\$ 408.00	\$ 408.00
Consumibles	\$ 144.00	\$ 80.00							\$ 224.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 231.40</b>	<b>\$ 545.07</b>	<b>\$ 570.90</b>	<b>\$ 354.60</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 207.52</b>	<b>\$ 963.66</b>	<b>\$ 420.85</b>	<b>\$ 3,294.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,132.13</b>	<b>\$ 1,277.58</b>	<b>\$ 1,596.41</b>	<b>\$ 1,188.63</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,429.80</b>	<b>\$ 2,060.12</b>	<b>\$ 839.30</b>	<b>\$ 11,524.00</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

Cuadro 11  
Cálculo de costos por actividad de la Clínica "A" en noviembre de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	43.10	10.20	6.53	16.57	2.04	3.27	11.95	6.33	100
Renta	\$ 1,077.55	\$ 255.10	\$ 163.27	\$ 414.29	\$ 51.02	\$ 81.63	\$ 298.78	\$ 158.37	\$ 2,500.00
Agua	\$ 21.55	\$ 5.10	\$ 3.27	\$ 8.29	\$ 1.02	\$ 1.63	\$ 5.98	\$ 3.17	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 60.23	\$ 14.66	\$ 9.38						\$ 86.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 131.46	\$ 31.12	\$ 19.92	\$ 50.54	\$ 6.22	\$ 9.96	\$ 36.45	\$ 19.32	\$ 305.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 124.56	\$ 29.49	\$ 18.87	\$ 47.89	\$ 5.90	\$ 9.44	\$ 34.54	\$ 18.31	\$ 289.00
Mano de obra	\$ 2,155.10	\$ 510.20	\$ 326.53	\$ 828.57	\$ 102.04	\$ 163.27	\$ 597.55	\$ 316.73	\$ 5,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,570.46</b>	<b>\$ 845.68</b>	<b>\$ 541.24</b>	<b>\$ 1,349.58</b>	<b>\$ 166.20</b>	<b>\$ 265.93</b>	<b>\$ 973.29</b>	<b>\$ 515.90</b>	<b>\$ 8,230.00</b>
Luz	\$ 100.43	\$ 23.78	\$ 15.22	\$ 38.61	\$ 4.76	\$ 7.61	\$ 27.85	\$ 14.76	\$ 233.00
Alimento						\$ 40.00			\$ 40.00
Fármacos y biológicos		\$ 742.00	\$ 320.00	\$ 687.00	\$ 100.00				\$ 1,849.00
Accesorios							\$ 947.00		\$ 947.00
Proveedor alimento								\$ 632.00	\$ 632.00
Consumibles	\$ 192.00	\$ 100.00							\$ 292.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 292.43</b>	<b>\$ 865.78</b>	<b>\$ 335.22</b>	<b>\$ 725.61</b>	<b>\$ 104.76</b>	<b>\$ 47.61</b>	<b>\$ 974.85</b>	<b>\$ 646.76</b>	<b>\$ 3,993.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,862.88</b>	<b>\$ 1,711.46</b>	<b>\$ 876.45</b>	<b>\$ 2,075.19</b>	<b>\$ 270.96</b>	<b>\$ 313.53</b>	<b>\$ 1,948.14</b>	<b>\$ 1,162.66</b>	<b>\$ 12,223.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 12  
Cálculo de costos por actividad de la Clínica "A" en diciembre de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	53.78	8.15	-	18.90	2.04	6.52	7.46	3.16	100
Renta	\$ 1,344.41	\$ 203.70	\$ -	\$ 472.58	\$ 50.92	\$ 162.96	\$ 186.38	\$ 79.04	\$ 2,500.00
Agua	\$ 26.89	\$ 4.07	\$ -	\$ 9.45	\$ 1.02	\$ 3.26	\$ 3.73	\$ 1.58	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 74.68	\$ 11.32	\$ -						\$ 86.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 164.02	\$ 24.85	\$ -	\$ 57.66	\$ 6.21	\$ 19.88	\$ 22.74	\$ 9.64	\$ 305.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 155.41	\$ 23.55	\$ -	\$ 54.63	\$ 5.89	\$ 18.84	\$ 21.55	\$ 9.14	\$ 289.00
Mano de obra	\$ 2,688.83	\$ 407.40	\$ -	\$ 945.16	\$ 101.85	\$ 325.92	\$ 372.77	\$ 158.07	\$ 5,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,454.25</b>	<b>\$ 674.89</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,539.48</b>	<b>\$ 165.89</b>	<b>\$ 530.86</b>	<b>\$ 607.17</b>	<b>\$ 257.47</b>	<b>\$ 8,230.00</b>
Luz	\$ 125.30	\$ 18.98	\$ -	\$ 44.04	\$ 4.75	\$ 15.19	\$ 17.37	\$ 7.37	\$ 233.00
Alimento						\$ 80.00			\$ 80.00
Fármacos y biológicos		\$ 260.00	\$ -	\$ 782.00	\$ 100.00				\$ 1,142.00
Accesorios							\$ 672.00		\$ 672.00
Proveedor alimento								\$ 273.00	\$ 273.00
Consumibles	\$ 240.00	\$ 80.00							\$ 320.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 365.30</b>	<b>\$ 358.98</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 826.04</b>	<b>\$ 104.75</b>	<b>\$ 95.19</b>	<b>\$ 689.37</b>	<b>\$ 280.37</b>	<b>\$ 2,720.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,819.55</b>	<b>\$ 1,033.87</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,365.53</b>	<b>\$ 270.64</b>	<b>\$ 626.04</b>	<b>\$ 1,296.54</b>	<b>\$ 537.83</b>	<b>\$ 10,950.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total



Cuadro 13  
 Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica A, durante enero de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	2	\$ 250.00	\$ 500	\$ 142	\$ 220	\$ 362	\$ 724	4	\$ 1,020
Medicina Preventiva	8	\$ 145	\$ 1,160	\$ 41	\$ 126	\$ 167	\$ 1,334	10	\$ 1,404
Cirugía	1	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 420	\$ 881	\$ 1,301	\$ 1,301	2	\$ 1,519
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	0	0	\$ -	\$ -	0	\$ 20
Pensión	9.5	\$ 100	\$ 950	\$ 12	\$ 87	\$ 99	\$ 936	9	\$ 935
Estética	38	\$ 110	\$ 4,180	\$ 6	\$ 97	\$ 103	\$ 3,918	35	\$ 3,902
Alimento	3	\$ 194	\$ 582	\$ 241	\$ 168	\$ 409	\$ 1,228	11	\$ 2,068.28
Accesorios	17	\$ 61	\$ 1,037	\$ 36	\$ 53	\$ 89	\$ 1,505	35	\$ 2,164
<b>Total</b>	<b>78.5</b>	<b>\$ 2,110</b>	<b>\$ 9,409</b>	<b>\$ 899</b>	<b>\$ 1,631</b>	<b>\$ 2,529</b>	<b>\$ 10,946</b>	<b>\$ 107</b>	<b>\$ 13,032</b>

Fuente: elaboración propia  
 CVU = costo variable unitario  
 CFU = costo fijo unitario  
 CTU = costo total unitario  
 CT = costo total  
 PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados  
 PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 14  
 Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica Ä, durante febrero de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	2	\$ 250.00	\$ 500	\$ 49	\$ 259	\$ 308	\$ 617	3	\$ 645
Medicina Preventiva	6	\$ 145	\$ 870	\$ 39	\$ 148	\$ 187	\$ 1,122	8	\$ 1,216
Cirugía	0.1	\$ 1,000	\$ 100	\$ 424	\$ 1,037	\$ 1,461	\$ 146	0	\$ 180
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -						\$ -
Pensión	11	\$ 100	\$ 1,100	\$ 12	\$ 102	\$ 114	\$ 1,257	13	\$ 1,279
Estética	37	\$ 110	\$ 4,070	\$ 7	\$ 114	\$ 121	\$ 4,463	41	\$ 4,487
Alimento	1	\$ 194	\$ 194	\$ 99	\$ 198	\$ 296	\$ 296	2	\$ 402
Accesorios	19	\$ 61	\$ 1,159	\$ 33	\$ 62	\$ 95	\$ 1,811	42	\$ 2,590
Total	76.1		\$ 7,993				\$ 9,712		\$ 10,799

Fuente: elaboración propia  
 CVU = costo variable unitario  
 CFU = costo fijo unitario  
 CTU = costo total unitario  
 CT = costo total  
 PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados  
 PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 15  
 Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica A, durante marzo de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	13	\$ 250.00	\$ 3,250	\$ 100	\$ 166	\$ 265	\$ 3,450	14	\$ 3,582
Medicina Preventiva	15	\$ 145	\$ 2,175	\$ 61	\$ 95	\$ 156	\$ 2,340	17	\$ 2,461
Cirugía	0.7	\$ 1,000	\$ 700	\$ 386	\$ 663	\$ 1,049	\$ 735	1	\$ 756
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -						\$ -
Pensión	2	\$ 100	\$ 200	\$ 11	\$ 65	\$ 77	\$ 154	1	\$ 148
Estética	45	\$ 110	\$ 4,950	\$ 6	\$ 73	\$ 79	\$ 3,535	31	\$ 3,460
Alimento	2	\$ 194	\$ 388	\$ 128	\$ 127	\$ 255	\$ 510	4	\$ 749
Accesorios	13	\$ 61	\$ 793	\$ 35	\$ 40	\$ 75	\$ 971	20	\$ 1,207
Total	90.7		\$ 12,456				\$ 11,695		\$ 12,363

Fuente: elaboración propia

Y = ingreso

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 16  
 Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica A, durante abril de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	5	\$ 250.00	\$ 1,250	\$ 98	\$ 215	\$ 313	\$ 1,566	7	\$ 1,770
Medicina Preventiva	9	\$ 145	\$ 1,305	\$ 49	\$ 123	\$ 172	\$ 1,545	12	\$ 1,668
Cirugía	0.3	\$ 1,000	\$ 300	\$ 419	\$ 860	\$ 1,278	\$ 383	0	\$ 444
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -						\$ -
Pensión	2	\$ 100	\$ 200	\$ 12	\$ 85	\$ 96	\$ 193	2	\$ 192
Estética	44	\$ 110	\$ 4,840	\$ 6	\$ 95	\$ 101	\$ 4,426	40	\$ 4,402
Alimento	2	\$ 194	\$ 388	\$ 161	\$ 164	\$ 325	\$ 651	10	\$ 1,936
Accesorios	22	\$ 61	\$ 1,342	\$ 33	\$ 52	\$ 85	\$ 1,872	41	\$ 2,519
Total	84.3		\$ 9,625				\$ 10,637		\$ 12,931

Fuente: elaboración propia

Y = ingreso

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 17  
 Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica A, durante mayo de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	7	\$ 250.00	\$ 1,750	\$ 179	\$ 181	\$ 359	\$ 2,514	18	\$ 4,425
Medicina Preventiva	18	\$ 145	\$ 2,610	\$ 27	\$ 103	\$ 129	\$ 2,328	16	\$ 2,265
Cirugía	0.3	\$ 1,000	\$ 300	\$ 350	\$ 723	\$ 1,072	\$ 322	0	\$ 333
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -						
Pensión	10	\$ 100	\$ 1,000	\$ 12	\$ 71	\$ 82	\$ 824	8	\$ 801
Estética	34	\$ 110	\$ 3,740	\$ 6	\$ 79	\$ 85	\$ 2,900	26	\$ 2,853
Alimento	3	\$ 194	\$ 582	\$ 118	\$ 137	\$ 256	\$ 767	5	\$ 1,054
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525	\$ 29	\$ 43	\$ 72	\$ 1,807	34	\$ 2,066
<b>Total</b>	<b>97.3</b>		<b>\$ 11,507</b>				<b>\$ 11,463</b>		<b>\$ 13,797</b>

Fuente: elaboración propia

Y = ingreso

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 18

Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica A, durante junio de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	11	\$ 250.00	\$ 2,750	\$ 65	\$ 154	\$ 219	\$ 2,414	9	\$ 2,296
Medicina Preventiva	18	\$ 145	\$ 2,610	\$ 45	\$ 88	\$ 133	\$ 2,392	16	\$ 2,294
Cirugía	1.1	\$ 1,000	\$ 1,100	\$ 414	\$ 617	\$ 1,031	\$ 1,134	1	\$ 1,158
Eutanasia	1	\$ 250	\$ 250	\$ 104	\$ 152	\$ 255	\$ 255	1	\$ 259
Pensión	1	\$ 100	\$ 100	\$ 11	\$ 61	\$ 72	\$ 72	1	\$ 68
Estética	41	\$ 110	\$ 4,510	\$ 6	\$ 68	\$ 73	\$ 3,010	27	\$ 2,930
Alimento	3	\$ 194	\$ 582	\$ 139	\$ 118	\$ 257	\$ 770	6	\$ 1,247
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525	\$ 35	\$ 37	\$ 72	\$ 1,792	35	\$ 2,142
Total	101.1		\$ 13,427				\$ 11,839		\$ 12,394

Fuente: elaboración propia

Y = ingreso

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 19

Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica A, durante julio de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	6	\$ 250	\$ 1,500.00	\$ 94.22	\$ 161.03	\$ 255.25	\$ 1,531.52	6	\$ 1,550.58
Medicina Preventiva	23	\$ 145	\$ 3,335.00	\$ 42.56	\$ 91.78	\$ 134.33	\$ 3,089.68	21	\$ 2,987.77
Cirugía	2	\$ 1,000	\$ 2,000.00	\$ 415.54	\$ 644.13	\$ 1,059.68	\$ 2,119.36	2	\$ 2,204.22
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	0	\$ 100	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Estética	38	\$ 110	\$ 4,180.00	\$ 5.71	\$ 70.85	\$ 76.56	\$ 2,909.46	26	\$ 2,839.90
Alimento	2	\$ 194	\$ 388.00	\$ 147.52	\$ 122.79	\$ 270.31	\$ 540.61	5	\$ 1,024.91
Accesorios	24	\$ 61	\$ 1,464.00	\$ 42.11	\$ 38.61	\$ 80.72	\$ 1,937.38	49	\$ 2,993.03
Total			\$ 12,867.00				\$ 12,128.00		\$ 13,600.40

Fuente: elaboración propia

Y = ingreso

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 20  
 Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica A, durante agosto de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	1	\$ 250	\$ 250.00	\$ 219.41	\$ 225.35	\$ 444.75	\$ 444.75	7	\$ 1,841.53
Medicina Preventiva	17	\$ 145	\$ 2,465.00	\$ 44.90	\$ 127.72	\$ 172.62	\$ 2,934.53	22	\$ 3,145.14
Cirugía	0.3	\$ 1,000	\$ 300.00	\$ 421.63	\$ 901.40	\$ 1,323.03	\$ 396.91	0	\$ 467.55
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	3	\$ 100	\$ 300.00	\$ 12.16	\$ 88.08	\$ 100.24	\$ 300.73	3	\$ 300.83
Estética	33	\$ 110	\$ 3,630.00	\$ 6.38	\$ 99.15	\$ 105.53	\$ 3,482.56	32	\$ 3,473.48
Alimento	4	\$ 194	\$ 776.00	\$ 123.20	\$ 170.88	\$ 294.07	\$ 1,176.30	10	\$ 1,872.80
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525.00	\$ 39.28	\$ 53.73	\$ 93.01	\$ 2,325.23	62	\$ 3,772.36
Total			\$ 9,246.00				\$ 11,061.00		\$ 14,873.70

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas



Cuadro 21  
 Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica A, durante septiembre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	3	\$ 250	\$ 750.00	\$ 210.70	\$ 199.88	\$ 410.59	\$ 1,231.77	15	\$ 3,815.00
Medicina Preventiva	11	\$ 145	\$ 1,595.00	\$ 35.05	\$ 114.07	\$ 149.12	\$ 1,640.32	11	\$ 1,654.76
Cirugía	1	\$ 1,000	\$ 1,000.00	\$ 424.15	\$ 799.55	\$ 1,223.70	\$ 1,223.70	1	\$ 1,388.47
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	0	\$ 100	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Estética	45	\$ 110	\$ 4,950.00	\$ 6.66	\$ 87.95	\$ 94.61	\$ 4,257.28	38	\$ 4,212.66
Alimento	4	\$ 194	\$ 776.00	\$ 139.69	\$ 152.62	\$ 292.31	\$ 1,169.23	11	\$ 2,180.51
Accesorios	21	\$ 61	\$ 1,281.00	\$ 34.52	\$ 47.99	\$ 82.51	\$ 1,732.71	38	\$ 2,321.60
Total			\$ 10,352.00				\$ 11,255.00		\$ 15,573.00

Fuente: elaboración propia

Y = ingreso

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 22

Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica A, durante octubre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	4	\$ 250	\$ 1,000.00	\$ 136.27	\$ 183.13	\$ 319.40	\$ 1,277.58	6	\$ 1,610.16
Medicina Preventiva	8	\$ 145	\$ 1,160.00	\$ 44.33	\$ 104.25	\$ 148.58	\$ 1,188.63	8	\$ 1,201.24
Cirugía	1.4	\$ 1,000	\$ 1,400.00	\$ 407.79	\$ 732.51	\$ 1,140.30	\$ 1,596.41	2	\$ 1,731.66
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	17	\$ 100	\$ 1,700.00	\$ 12.21	\$ 71.90	\$ 84.11	\$ 1,429.80	14	\$ 1,392.23
Estética	36	\$ 110	\$ 3,960.00	\$ 6.43	\$ 80.58	\$ 87.00	\$ 3,132.13	28	\$ 3,080.75
Alimento	3	\$ 194	\$ 582.00	\$ 140.28	\$ 139.48	\$ 279.77	\$ 839.30	8	\$ 1,511.21
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525.00	\$ 38.55	\$ 43.86	\$ 82.40	\$ 2,060.12	49	\$ 2,978.76
Total			\$ 11,327.00				\$ 11,523.97		\$ 13,506.02

Fuente: elaboración propia

Y = ingreso

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 23

Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica A, durante noviembre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	5	\$ 250	\$ 1,250.00	\$ 173.16	\$ 169.14	\$ 342.29	\$ 1,711.46	11	\$ 2,751.27
Medicina Preventiva	14	\$ 145	\$ 2,030.00	\$ 51.83	\$ 96.40	\$ 148.23	\$ 2,075.19	14	\$ 2,100.33
Cirugía	0.8	\$ 1,000	\$ 800.00	\$ 419.02	\$ 676.54	\$ 1,095.56	\$ 876.45	1	\$ 931.59
Eutanasia	1	\$ 250	\$ 250.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 270.96	1	\$ 166.20
Pensión	4	\$ 100	\$ 400.00	\$ 11.90	\$ 66.48	\$ 78.38	\$ 313.53	3	\$ 301.85
Estética	48	\$ 110	\$ 5,280.00	\$ 6.09	\$ 74.38	\$ 80.48	\$ 3,862.88	34	\$ 3,779.80
Alimento	4	\$ 194	\$ 776.00	\$ 161.69	\$ 128.97	\$ 290.66	\$ 1,162.66	16	\$ 3,097.62
Accesorios	24	\$ 61	\$ 1,464.00	\$ 40.62	\$ 40.55	\$ 81.17	\$ 1,948.14	48	\$ 2,912.98
Total			\$ 12,250.00				\$ 12,221.27		\$ 16,041.64

Fuente: elaboración propia

Y = ingreso

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 24

Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "A", durante diciembre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	4	\$ 250	\$ 1,000.00	\$ 89.75	\$ 168.72	\$ 258.47	\$ 1,033.87	4	\$ 1,052.84
Medicina Preventiva	16	\$ 145	\$ 2,320.00	\$ 51.63	\$ 96.22	\$ 147.85	\$ 2,365.53	16	\$ 2,390.70
Cirugía	0	\$ 1,000	\$ -				\$ -	0	\$ -
Eutanasia	1	\$ 250	\$ 250.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 270.64	1	\$ 165.89
Pensión	8	\$ 100	\$ 800.00	\$ 11.90	\$ 66.36	\$ 78.26	\$ 626.04	6	\$ 602.55
Estética	60	\$ 110	\$ 6,600.00	\$ 6.09	\$ 74.24	\$ 80.33	\$ 4,819.55	43	\$ 4,715.23
Alimento	2	\$ 194	\$ 388.00	\$ 140.18	\$ 128.73	\$ 268.92	\$ 537.83	5	\$ 928.11
Accesorios	15	\$ 61	\$ 915.00	\$ 45.96	\$ 40.48	\$ 86.44	\$ 1,296.54	40	\$ 2,462.26
Total			\$ 12,273.00				\$ 10,950.00		\$ 12,317.59

Fuente: elaboración propia

Y = ingreso

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 25

Cálculo de costos por actividad de la clínica "B" en enero de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	48.55	13.36	2.29	13.44	4.58	-	15.80	1.98	100
Renta	\$ 1,213.74	\$ 333.97	\$ 57.25	\$ 335.88	\$ 114.50	\$ -	\$ 395.04	\$ 49.62	\$ 2,500.00
Agua	\$ 24.27	\$ 6.68	\$ 1.15	\$ 6.72	\$ 2.29	\$ -	\$ 7.90	\$ 0.99	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 115.70	\$ 31.84	\$ 5.46						\$ 153.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 183.76	\$ 50.56	\$ 8.67	\$ 50.85	\$ 17.34	\$ -	\$ 59.81	\$ 7.51	\$ 378.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 159.24	\$ 43.82	\$ 7.51	\$ 44.07	\$ 15.02	\$ -	\$ 51.83	\$ 6.51	\$ 328.00
Mano de obra	\$ 3,883.97	\$ 1,068.70	\$ 183.21	\$ 1,074.81	\$ 366.41	\$ -	\$ 1,264.12	\$ 158.78	\$ 8,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 5,580.69</b>	<b>\$ 1,535.57</b>	<b>\$ 263.24</b>	<b>\$ 1,512.32</b>	<b>\$ 515.56</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,778.70</b>	<b>\$ 223.41</b>	<b>\$ 11,409.50</b>
Luz	\$ 133.51	\$ 36.74	\$ 6.30	\$ 36.95	\$ 12.60	\$ -	\$ 43.45	\$ 5.46	\$ 275.00
Alimento									\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 902.00	\$ 75.00	\$ 514.00	\$ 400.00				\$ 1,891.00
Accesorios							\$ 1,404.00		\$ 1,404.00
Proveedor alimento								\$ 179.00	\$ 179.00
Consumibles	\$ 1,060.00	\$ 140.00							\$ 1,200.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 1,193.51</b>	<b>\$ 1,078.74</b>	<b>\$ 81.30</b>	<b>\$ 550.95</b>	<b>\$ 412.60</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,447.45</b>	<b>\$ 184.46</b>	<b>\$ 4,949.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 6,774.20</b>	<b>\$ 2,614.31</b>	<b>\$ 344.54</b>	<b>\$ 2,063.27</b>	<b>\$ 928.16</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 3,226.15</b>	<b>\$ 407.87</b>	<b>\$ 16,358.50</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 26

Cálculo de costos por actividad de la clínica "B" en febrero de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	46.74	5.41	-	28.85	2.16	-	7.46	9.38	100
Renta	\$ 1,168.41	\$ 135.23	\$ -	\$ 721.24	\$ 54.09	\$ -	\$ 186.62	\$ 234.40	\$ 2,500.00
Agua	\$ 23.37	\$ 2.70	\$ -	\$ 14.42	\$ 1.08	\$ -	\$ 3.73	\$ 4.69	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 137.13	\$ 15.87	\$ -						\$ 153.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 176.90	\$ 20.47	\$ -	\$ 109.20	\$ 8.19	\$ -	\$ 28.25	\$ 35.49	\$ 378.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 153.30	\$ 17.74	\$ -	\$ 94.63	\$ 7.10	\$ -	\$ 24.48	\$ 30.75	\$ 328.00
Mano de obra	\$ 3,738.91	\$ 432.74	\$ -	\$ 2,307.97	\$ 173.10	\$ -	\$ 597.19	\$ 750.09	\$ 8,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 5,398.02</b>	<b>\$ 624.76</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 3,247.46</b>	<b>\$ 243.56</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 840.28</b>	<b>\$ 1,055.42</b>	<b>\$ 11,409.50</b>
Luz	\$ 128.53	\$ 14.88	\$ -	\$ 79.34	\$ 5.95	\$ -	\$ 20.53	\$ 25.78	\$ 275.00
Alimento									\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 570.00		\$ 1,344.00	\$ 200.00				\$ 2,114.00
Accesorios							\$ 635.00		\$ 635.00
Proveedor alimento								\$ 723.00	\$ 723.00
Consumibles	\$ 1,080.00	\$ 60.00							\$ 1,140.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 1,208.53</b>	<b>\$ 644.88</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,423.34</b>	<b>\$ 205.95</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 655.53</b>	<b>\$ 748.78</b>	<b>\$ 4,887.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 6,606.54</b>	<b>\$ 1,269.64</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 4,670.79</b>	<b>\$ 449.51</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,495.81</b>	<b>\$ 1,804.21</b>	<b>\$ 16,296.50</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 27

Cálculo de costos por actividad de la clínica "B" en marzo de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	44.23	6.83	-	25.12	4.10	3.41	9.22	7.10	100
Renta	\$ 1,105.80	\$ 170.65	\$ -	\$ 627.99	\$ 102.39	\$ 85.32	\$ 230.38	\$ 177.47	\$ 2,500.00
Agua	\$ 22.12	\$ 3.41	\$ -	\$ 12.56	\$ 2.05	\$ 1.71	\$ 4.61	\$ 3.55	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 132.54	\$ 20.46	\$ -						\$ 153.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 167.42	\$ 25.84	\$ -	\$ 95.08	\$ 15.50	\$ 12.92	\$ 34.88	\$ 26.87	\$ 378.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 145.08	\$ 22.39	\$ -	\$ 82.39	\$ 13.43	\$ 11.19	\$ 30.23	\$ 23.28	\$ 328.00
Mano de obra	\$ 3,538.57	\$ 546.08	\$ -	\$ 2,009.56	\$ 327.65	\$ 273.04	\$ 737.20	\$ 567.92	\$ 8,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 5,111.53</b>	<b>\$ 788.82</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,827.57</b>	<b>\$ 461.02</b>	<b>\$ 384.18</b>	<b>\$ 1,037.29</b>	<b>\$ 799.10</b>	<b>\$ 11,409.50</b>
Luz	\$ 137.12	\$ 21.16	\$ -	\$ 77.87	\$ 12.70	\$ 10.58	\$ 28.57	\$ 22.01	\$ 310.00
Alimento						\$ 50.00			\$ 50.00
Fármacos y biológicos		\$ 437.00		\$ 1,017.00	\$ 400.00				\$ 1,854.00
Accesorios							\$ 800.00		\$ 800.00
Proveedor alimento								\$ 573.00	\$ 573.00
Consumibles	\$ 1,080.00	\$ 60.00							\$ 1,140.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 1,217.12</b>	<b>\$ 518.16</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,094.87</b>	<b>\$ 412.70</b>	<b>\$ 60.58</b>	<b>\$ 828.57</b>	<b>\$ 595.01</b>	<b>\$ 4,727.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 6,328.65</b>	<b>\$ 1,306.98</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 3,922.44</b>	<b>\$ 873.71</b>	<b>\$ 444.76</b>	<b>\$ 1,865.85</b>	<b>\$ 1,394.10</b>	<b>\$ 16,136.50</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

**Cuadro 28**

**Cálculo de costos por actividad de la clínica "B" en abril de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	43.64	9.09	-	30.06	-	-	10.91	6.30	100
Renta	\$ 1,090.91	\$ 227.27	\$ -	\$ 751.52	\$ -	\$ -	\$ 272.73	\$ 157.58	\$ 2,500.00
Agua	\$ 21.82	\$ 4.55	\$ -	\$ 15.03	\$ -	\$ -	\$ 5.45	\$ 3.15	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 126.62	\$ 26.38	\$ -						\$ 153.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 165.16	\$ 34.41	\$ -	\$ 113.78	\$ -	\$ -	\$ 41.29	\$ 23.86	\$ 378.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 143.13	\$ 29.82	\$ -	\$ 98.60	\$ -	\$ -	\$ 35.78	\$ 20.67	\$ 328.00
Mano de obra	\$ 3,490.91	\$ 727.27	\$ -	\$ 2,404.85	\$ -	\$ -	\$ 872.73	\$ 504.24	\$ 8,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 5,038.55</b>	<b>\$ 1,049.70</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 3,383.77</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,227.98</b>	<b>\$ 709.50</b>	<b>\$ 11,409.50</b>
Luz	\$ 135.27	\$ 28.18	\$ -	\$ 93.19	\$ -	\$ -	\$ 33.82	\$ 19.54	\$ 310.00
Alimento									\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 803.00		\$ 1,080.00					\$ 1,883.00
Accesorios							\$ 682.00		\$ 682.00
Proveedor alimento								\$ 573.00	\$ 573.00
Consumibles	\$ 1,200.00	\$ 120.00							\$ 1,320.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 1,335.27</b>	<b>\$ 951.18</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,173.19</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 715.82</b>	<b>\$ 592.54</b>	<b>\$ 4,768.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 6,373.82</b>	<b>\$ 2,000.88</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 4,556.96</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,943.80</b>	<b>\$ 1,302.04</b>	<b>\$ 16,177.50</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total



**Cuadro 29**

**Cálculo de costos por actividad de la clínica "B" en mayo de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	49.97	11.57	-	24.32	-	-	10.71	3.44	100
Renta	\$ 1,249.17	\$ 289.16	\$ -	\$ 608.06	\$ -	\$ -	\$ 267.68	\$ 85.92	\$ 2,500.00
Agua	\$ 24.98	\$ 5.78	\$ -	\$ 12.16	\$ -	\$ -	\$ 5.35	\$ 1.72	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 124.24	\$ 28.76	\$ -						\$ 153.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 189.12	\$ 43.78	\$ -	\$ 92.06	\$ -	\$ -	\$ 40.53	\$ 13.01	\$ 378.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 163.89	\$ 37.94	\$ -	\$ 79.78	\$ -	\$ -	\$ 35.12	\$ 11.27	\$ 328.00
Mano de obra	\$ 3,997.36	\$ 925.31	\$ -	\$ 1,945.80	\$ -	\$ -	\$ 856.58	\$ 274.95	\$ 8,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 5,748.77</b>	<b>\$ 1,330.74</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,737.87</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,205.26</b>	<b>\$ 386.87</b>	<b>\$ 11,409.50</b>
Luz	\$ 112.43	\$ 26.02	\$ -	\$ 54.73	\$ -	\$ -	\$ 24.09	\$ 7.73	\$ 225.00
Alimento									\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 600.00		\$ 887.00					\$ 1,487.00
Accesorios							\$ 707.00		\$ 707.00
Proveedor alimento								\$ 215.00	\$ 215.00
Consumibles	\$ 1,260.00	\$ 140.00							\$ 1,400.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 1,372.43</b>	<b>\$ 766.02</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 941.73</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 731.09</b>	<b>\$ 222.73</b>	<b>\$ 4,034.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 7,121.19</b>	<b>\$ 2,096.76</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 3,679.59</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,936.35</b>	<b>\$ 609.61</b>	<b>\$ 15,443.50</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

**Cuadro 30****Cálculo de costos por actividad de la clínica "B" en junio de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	44.07	19.13	7.35	17.14	-	-	10.33	1.99	100
Renta	\$ 1,101.76	\$ 478.19	\$ 183.63	\$ 428.46	\$ -	\$ -	\$ 258.22	\$ 49.73	\$ 2,500.00
Agua	\$ 22.04	\$ 9.56	\$ 3.67	\$ 8.57	\$ -	\$ -	\$ 5.16	\$ 0.99	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 95.58	\$ 41.48	\$ 15.93						\$ 153.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 166.81	\$ 72.40	\$ 27.80	\$ 64.87	\$ -	\$ -	\$ 39.10	\$ 7.53	\$ 378.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 144.55	\$ 62.74	\$ 24.09	\$ 56.21	\$ -	\$ -	\$ 33.88	\$ 6.52	\$ 328.00
Mano de obra	\$ 3,525.63	\$ 1,530.22	\$ 587.61	\$ 1,371.08	\$ -	\$ -	\$ 826.32	\$ 159.14	\$ 8,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 5,056.36</b>	<b>\$ 2,194.60</b>	<b>\$ 842.72</b>	<b>\$ 1,929.19</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,162.68</b>	<b>\$ 223.92</b>	<b>\$ 11,409.50</b>
Luz	\$ 99.16	\$ 43.04	\$ 16.53	\$ 38.56	\$ -	\$ -	\$ 23.24	\$ 4.48	\$ 225.00
Alimento						\$ 390.00			\$ 390.00
Fármacos y biológicos		\$ 900.00	\$ 240.00	\$ 555.00					\$ 1,695.00
Accesorios							\$ 925.00		\$ 925.00
Proveedor alimento								\$ 179.00	\$ 179.00
Consumibles	\$ 960.00	\$ 140.00							\$ 1,100.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 1,059.16</b>	<b>\$ 1,083.04</b>	<b>\$ 256.53</b>	<b>\$ 593.56</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 390.00</b>	<b>\$ 948.24</b>	<b>\$ 183.48</b>	<b>\$ 4,514.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 6,115.52</b>	<b>\$ 3,277.63</b>	<b>\$ 1,099.25</b>	<b>\$ 2,522.76</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 390.00</b>	<b>\$ 2,110.92</b>	<b>\$ 407.40</b>	<b>\$ 15,923.50</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

**Cuadro 31**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "B" en julio de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	37.78	8.75	-	18.89	1.31	17.05	8.26	7.96	100
Renta	\$ 944.47	\$ 218.63	\$ -	\$ 472.23	\$ 32.79	\$ 426.32	\$ 206.60	\$ 198.95	\$ 2,500.00
Agua	\$ 18.89	\$ 4.37	\$ -	\$ 9.44	\$ 0.66	\$ 8.53	\$ 4.13	\$ 3.98	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 124.24	\$ 28.76	\$ -						\$ 153.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 142.99	\$ 33.10	\$ -	\$ 71.50	\$ 4.97	\$ 64.55	\$ 31.28	\$ 30.12	\$ 378.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 123.91	\$ 28.68	\$ -	\$ 61.96	\$ 4.30	\$ 55.93	\$ 27.11	\$ 26.10	\$ 328.00
Mano de obra	\$ 3,022.30	\$ 699.61	\$ -	\$ 1,511.15	\$ 104.94	\$ 1,364.23	\$ 661.13	\$ 636.64	\$ 8,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,376.80</b>	<b>\$ 1,013.15</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,126.28</b>	<b>\$ 147.66</b>	<b>\$ 1,919.56</b>	<b>\$ 930.25</b>	<b>\$ 895.79</b>	<b>\$ 11,409.50</b>
Luz	\$ 85.00	\$ 19.68	\$ -	\$ 42.50	\$ 2.95	\$ 38.37	\$ 18.59	\$ 17.91	\$ 225.00
Alimento									\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 568.00		\$ 1,104.00	\$ 200.00				\$ 1,872.00
Accesorios							\$ 903.00		\$ 903.00
Proveedor alimento								\$ 1,342.00	\$ 1,342.00
Consumibles	\$ 1,440.00	\$ 160.00							\$ 1,600.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 1,525.00</b>	<b>\$ 747.68</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,146.50</b>	<b>\$ 202.95</b>	<b>\$ 38.37</b>	<b>\$ 921.59</b>	<b>\$ 1,359.91</b>	<b>\$ 5,942.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 5,901.80</b>	<b>\$ 1,760.83</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 3,272.78</b>	<b>\$ 350.61</b>	<b>\$ 1,957.93</b>	<b>\$ 1,851.84</b>	<b>\$ 2,255.70</b>	<b>\$ 17,351.50</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

Cuadro 32

Cálculo de costos por actividad de la clínica "B" en agosto de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	42.94	3.38	-	15.12	4.05	8.10	17.62	8.78	100
Renta	\$ 1,073.60	\$ 84.40	\$ -	\$ 378.12	\$ 101.28	\$ 202.57	\$ 440.58	\$ 219.45	\$ 2,500.00
Agua	\$ 21.47	\$ 1.69	\$ -	\$ 7.56	\$ 2.03	\$ 4.05	\$ 8.81	\$ 4.39	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 141.85	\$ 11.15	\$ -						\$ 153.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 162.54	\$ 12.78	\$ -	\$ 57.25	\$ 15.33	\$ 30.67	\$ 66.70	\$ 33.22	\$ 378.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 140.86	\$ 11.07	\$ -	\$ 49.61	\$ 13.29	\$ 26.58	\$ 57.80	\$ 28.79	\$ 328.00
Mano de obra	\$ 3,435.52	\$ 270.09	\$ -	\$ 1,209.99	\$ 324.11	\$ 648.21	\$ 1,409.86	\$ 702.23	\$ 8,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,975.83</b>	<b>\$ 391.18</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,702.54</b>	<b>\$ 456.04</b>	<b>\$ 912.07</b>	<b>\$ 1,983.76</b>	<b>\$ 988.08</b>	<b>\$ 11,409.50</b>
Luz	\$ 96.62	\$ 7.60	\$ -	\$ 34.03	\$ 9.12	\$ 18.23	\$ 39.65	\$ 19.75	\$ 225.00
Alimento						\$ 120.00			\$ 120.00
Fármacos y biológicos		\$ 230.00		\$ 500.00	\$ 400.00				\$ 1,130.00
Accesorios							\$ 822.00		\$ 822.00
Proveedor alimento								\$ 1,518.00	\$ 1,518.00
Consumibles	\$ 1,060.00	\$ 40.00							\$ 1,100.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 1,156.62</b>	<b>\$ 277.60</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 534.03</b>	<b>\$ 409.12</b>	<b>\$ 138.23</b>	<b>\$ 861.65</b>	<b>\$ 1,537.75</b>	<b>\$ 4,915.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 6,132.46</b>	<b>\$ 668.78</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,236.57</b>	<b>\$ 865.15</b>	<b>\$ 1,050.30</b>	<b>\$ 2,845.41</b>	<b>\$ 2,525.83</b>	<b>\$ 16,324.50</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

**Cuadro 33**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "B" en septiembre de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	48.04	7.25	3.48	17.64	1.74	-	12.79	9.05	100
Renta	\$ 1,201.04	\$ 181.32	\$ 87.03	\$ 440.96	\$ 43.52	\$ -	\$ 319.84	\$ 226.28	\$ 2,500.00
Agua	\$ 24.02	\$ 3.63	\$ 1.74	\$ 8.82	\$ 0.87	\$ -	\$ 6.40	\$ 4.53	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 113.04	\$ 18.88	\$ 9.06						\$ 153.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 181.84	\$ 27.45	\$ 13.18	\$ 66.76	\$ 6.59	\$ -	\$ 48.42	\$ 34.26	\$ 378.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 157.58	\$ 23.79	\$ 11.42	\$ 57.85	\$ 5.71	\$ -	\$ 41.96	\$ 29.69	\$ 328.00
Mano de obra	\$ 3,843.34	\$ 580.21	\$ 278.50	\$ 1,411.08	\$ 139.25	\$ -	\$ 1,023.50	\$ 724.11	\$ 8,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 5,520.86</b>	<b>\$ 835.28</b>	<b>\$ 400.93</b>	<b>\$ 1,985.48</b>	<b>\$ 195.94</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,440.13</b>	<b>\$ 1,018.87</b>	<b>\$ 11,409.50</b>
Luz	\$ 132.11	\$ 19.94	\$ 9.57	\$ 48.51	\$ 4.79	\$ -	\$ 35.18	\$ 24.89	\$ 275.00
Alimento									\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 649.00	\$ 150.00	\$ 744.00	\$ 200.00				\$ 1,743.00
Accesorios							\$ 830.00		\$ 830.00
Proveedor alimento								\$ 470.00	\$ 470.00
Consumibles	\$ 1,380.00	\$ 100.00							\$ 1,480.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 1,512.11</b>	<b>\$ 768.94</b>	<b>\$ 159.57</b>	<b>\$ 792.51</b>	<b>\$ 204.79</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 865.18</b>	<b>\$ 494.89</b>	<b>\$ 4,798.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 7,032.97</b>	<b>\$ 1,604.22</b>	<b>\$ 560.50</b>	<b>\$ 2,777.99</b>	<b>\$ 400.72</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,305.31</b>	<b>\$ 1,513.76</b>	<b>\$ 16,207.50</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

**Cuadro 34**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "B" en octubre de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	41.13	12.93	-	14.48	-	1.94	17.75	11.77	100
Renta	\$ 1,028.13	\$ 323.31	\$ -	\$ 362.11	\$ -	\$ 48.50	\$ 443.74	\$ 294.21	\$ 2,500.00
Agua	\$ 20.56	\$ 6.47	\$ -	\$ 7.24	\$ -	\$ 0.97	\$ 8.87	\$ 5.88	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 116.40	\$ 36.60	\$ -						\$ 153.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 155.66	\$ 48.95	\$ -	\$ 54.82	\$ -	\$ 7.34	\$ 67.18	\$ 44.54	\$ 378.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 134.89	\$ 42.42	\$ -	\$ 47.51	\$ -	\$ 6.36	\$ 58.22	\$ 38.60	\$ 328.00
Mano de obra	\$ 3,290.01	\$ 1,034.59	\$ -	\$ 1,158.75	\$ -	\$ 155.19	\$ 1,419.98	\$ 941.48	\$ 8,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,745.65</b>	<b>\$ 1,492.34</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,630.43</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 218.36</b>	<b>\$ 1,998.00</b>	<b>\$ 1,324.72</b>	<b>\$ 11,409.50</b>
Luz	\$ 113.09	\$ 35.56	\$ -	\$ 39.83	\$ -	\$ 5.33	\$ 48.81	\$ 32.36	\$ 275.00
Alimento						\$ 30.00			\$ 30.00
Fármacos y biológicos		\$ 406.00		\$ 520.00					\$ 926.00
Accesorios							\$ 830.00		\$ 830.00
Proveedor alimento								\$ 426.00	\$ 426.00
Consumibles	\$ 1,060.00	\$ 160.00							\$ 1,220.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 1,173.09</b>	<b>\$ 601.56</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 559.83</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 35.33</b>	<b>\$ 878.81</b>	<b>\$ 458.36</b>	<b>\$ 3,707.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 5,918.75</b>	<b>\$ 2,093.90</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,190.26</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 253.70</b>	<b>\$ 2,876.81</b>	<b>\$ 1,783.09</b>	<b>\$ 15,116.50</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

**Cuadro 35**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "B" en noviembre de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	47.81	9.82	-	11.67	1.68	1.68	15.66	11.67	100
Renta	\$ 1,195.29	\$ 245.51	\$ -	\$ 291.81	\$ 42.09	\$ 42.09	\$ 391.41	\$ 291.81	\$ 2,500.00
Agua	\$ 23.91	\$ 4.91	\$ -	\$ 5.84	\$ 0.84	\$ 0.84	\$ 7.83	\$ 5.84	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 126.93	\$ 26.09	\$ -						\$ 153.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 180.97	\$ 37.17	\$ -	\$ 44.18	\$ 6.37	\$ 6.37	\$ 59.26	\$ 44.18	\$ 378.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 156.82	\$ 32.21	\$ -	\$ 38.29	\$ 5.52	\$ 5.52	\$ 51.35	\$ 38.29	\$ 328.00
Mano de obra	\$ 3,824.92	\$ 785.63	\$ -	\$ 933.78	\$ 134.68	\$ 134.68	\$ 1,252.53	\$ 933.78	\$ 8,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 5,508.82</b>	<b>\$ 1,131.52</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,313.89</b>	<b>\$ 189.50</b>	<b>\$ 189.50</b>	<b>\$ 1,762.38</b>	<b>\$ 1,313.89</b>	<b>\$ 11,409.50</b>
Luz	\$ 124.31	\$ 25.53	\$ -	\$ 30.35	\$ 4.38	\$ 4.38	\$ 40.71	\$ 30.35	\$ 260.00
Alimento						\$ 30.00			\$ 30.00
Fármacos y biológicos		\$ 820.00		\$ 438.00	\$ 200.00				\$ 1,458.00
Accesorios							\$ 848.00		\$ 848.00
Proveedor alimento								\$ 1,185.00	\$ 1,185.00
Consumibles	\$ 1,420.00	\$ 140.00							\$ 1,560.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 1,544.31</b>	<b>\$ 985.53</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 468.35</b>	<b>\$ 204.38</b>	<b>\$ 34.38</b>	<b>\$ 888.71</b>	<b>\$ 1,215.35</b>	<b>\$ 5,341.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 7,053.13</b>	<b>\$ 2,117.06</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,782.24</b>	<b>\$ 393.88</b>	<b>\$ 223.88</b>	<b>\$ 2,651.09</b>	<b>\$ 2,529.24</b>	<b>\$ 16,750.50</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

**Cuadro 36**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "B" en diciembre de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	39.28	10.91	7.33	16.76	1.31	5.67	8.51	10.21	100
Renta	\$ 982.10	\$ 272.81	\$ 183.33	\$ 419.03	\$ 32.74	\$ 141.86	\$ 212.79	\$ 255.35	\$ 2,500.00
Agua	\$ 19.64	\$ 5.46	\$ 3.67	\$ 8.38	\$ 0.65	\$ 2.84	\$ 4.26	\$ 5.11	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 104.48	\$ 29.02	\$ 19.51						\$ 153.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 148.69	\$ 41.30	\$ 27.76	\$ 63.44	\$ 4.96	\$ 21.48	\$ 32.22	\$ 38.66	\$ 378.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 128.85	\$ 35.79	\$ 24.05	\$ 54.98	\$ 4.30	\$ 18.61	\$ 27.92	\$ 33.50	\$ 328.00
Mano de obra	\$ 3,142.73	\$ 872.98	\$ 586.64	\$ 1,340.90	\$ 104.76	\$ 453.95	\$ 680.93	\$ 817.11	\$ 8,000.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,526.50</b>	<b>\$ 1,257.36</b>	<b>\$ 844.95</b>	<b>\$ 1,886.73</b>	<b>\$ 147.40</b>	<b>\$ 638.74</b>	<b>\$ 958.10</b>	<b>\$ 1,149.73</b>	<b>\$ 11,409.50</b>
Luz	\$ 102.14	\$ 28.37	\$ 19.07	\$ 43.58	\$ 3.40	\$ 14.75	\$ 22.13	\$ 26.56	\$ 260.00
Alimento						\$ 130.00			\$ 130.00
Fármacos y biológicos		\$ 830.00	\$ 420.00	\$ 1,227.00	\$ 200.00				\$ 2,677.00
Accesorios							\$ 1,169.00		\$ 1,169.00
Proveedor alimento								\$ 1,024.00	\$ 1,024.00
Consumibles	\$ 1,500.00	\$ 200.00							\$ 1,700.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 1,602.14</b>	<b>\$ 1,058.37</b>	<b>\$ 439.07</b>	<b>\$ 1,270.58</b>	<b>\$ 203.40</b>	<b>\$ 144.75</b>	<b>\$ 1,191.13</b>	<b>\$ 1,050.56</b>	<b>\$ 6,960.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 6,128.64</b>	<b>\$ 2,315.74</b>	<b>\$ 1,284.02</b>	<b>\$ 3,157.31</b>	<b>\$ 350.81</b>	<b>\$ 783.49</b>	<b>\$ 2,149.23</b>	<b>\$ 2,200.28</b>	<b>\$ 18,369.50</b>

Fuente: elaboración propia  
 CFT = costo fijo total  
 CVT = costos variable total



Cuadro 37

Número de servicios, ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "B", durante enero de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	7	\$ 250.00	\$ 1,750	\$ 154	\$ 219	\$ 373	\$ 2,614	16	\$ 4,003
Medicina Preventiva	11	\$ 160	\$ 1,760	\$ 50	\$ 137	\$ 188	\$ 2,063	14	\$ 2,201
Cirugía	0.25	\$ 1,200	\$ 300	\$ 325	\$ 1,053	\$ 1,378	\$ 345	0	\$ 361
Eutanasia	2	\$ 300	\$ 600	\$ 206	\$ 258	\$ 464	\$ 928	0	\$ 20
Pensión	0.0	\$ 100	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Estética	53	\$ 120	\$ 6,360	\$ 23	\$ 105	\$ 128	\$ 6,774	57	\$ 6,870
Alimento	1	\$ 260	\$ 260	\$ 184	\$ 223	\$ 408	\$ 408	3	\$ 769
Accesorios	46	\$ 45	\$ 2,070	\$ 31	\$ 39	\$ 70	\$ 3,226	131	\$ 5,914
Total	120.25		\$ 13,100				\$ 16,359		\$ 20,139

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 38  
 Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "B", durante febrero de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	3	\$ 250.00	\$ 750	\$ 215	\$ 208	\$ 423	\$ 1,270	18	\$ 4,457
Medicina Preventiva	25	\$ 160	\$ 4,000	\$ 57	\$ 130	\$ 187	\$ 4,671	32	\$ 5,041
Cirugía	0.0	\$ 1,200	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Eutanasia	1	\$ 300	\$ 300	205.9502344	243.559322	\$ 450	\$ 450	0	\$ -
Pensión	0	\$ 100	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Estética	54	\$ 120	\$ 6,480	\$ 22	\$ 100	\$ 122	\$ 6,607	55	\$ 6,636
Alimento	5	\$ 260	\$ 1,300	\$ 150	\$ 211	\$ 361	\$ 1,804	10	\$ 2,489
Accesorios	23	\$ 45	\$ 1,035	\$ 29	\$ 37	\$ 65	\$ 1,496	51	\$ 2,292
Total	111		\$ 13,865				\$ 16,297		\$ 20,915

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 39

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "B", durante marzo de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	4	\$ 250.00	\$ 1,000	\$ 130	\$ 197	\$ 327	\$ 1,307	7	\$ 1,637
Medicina Preventiva	23	\$ 160	\$ 3,680	\$ 48	\$ 123	\$ 171	\$ 3,922	25	\$ 4,025
Cirugía	0.0	\$ 1,200	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ 789
Eutanasia	2	\$ 300	\$ 600	206	231	\$ 437	\$ 874	0	\$ 9,058
Pensión	5	\$ 100	\$ 500	\$ 12	\$ 77	\$ 89	\$ 445	4	\$ 437
Estética	54	\$ 120	\$ 6,480	\$ 23	\$ 95	\$ 117	\$ 6,329	52	\$ 6,294
Alimento	4	\$ 260	\$ 1,040	\$ 149	\$ 200	\$ 349	\$ 1,394	7	\$ 1,868
Accesorios	30	\$ 45	\$ 1,350	\$ 28	\$ 35	\$ 62	\$ 1,866	60	\$ 2,686
Total	122		\$ 14,650				\$ 16,137		\$ 26,793

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 40

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "B", durante abril de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	6	\$ 250.00	\$ 1,500	\$ 159	\$ 175	\$ 333	\$ 2,001	11	\$ 2,869
Medicina Preventiva	31	\$ 160	\$ 4,960	\$ 38	\$ 109	\$ 147	\$ 4,557	28	\$ 4,432
Cirugía	0.0	\$ 1,200	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Eutanasia	0	\$ 300	\$ -	\$ 0	\$ 0	\$ -	\$ -	0	\$ 3,384
Pensión	0	\$ 100	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Estética	60	\$ 120	\$ 7,200	\$ 22	\$ 84	\$ 106	\$ 6,374	52	\$ 6,186
Alimento	4	\$ 260	\$ 1,040	\$ 148	\$ 177	\$ 326	\$ 1,302	6	\$ 1,649
Accesorios	40	\$ 45	\$ 1,800	\$ 18	\$ 31	\$ 49	\$ 1,944	45	\$ 2,039
Total	141		\$ 16,500				\$ 16,178		\$ 20,558

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 41  
 Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "B", durante mayo de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	7	\$ 250.00	\$ 1,750	\$ 109	\$ 190	\$ 300	\$ 2,097	9	\$ 2,367
Medicina Preventiva	23	\$ 160	\$ 3,680	\$ 41	\$ 119	\$ 160	\$ 3,680	23	\$ 3,679
Cirugía	0.0	\$ 1,200	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Eutanasia	0	\$ 300	\$ -	0	0	\$ -	\$ -	0	\$ 2,738
Pensión	0	\$ 100	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Estética	63	\$ 120	\$ 7,560	\$ 22	\$ 91	\$ 113	\$ 7,121	59	\$ 7,024
Alimento	2	\$ 260	\$ 520	\$ 111	\$ 193	\$ 305	\$ 610	3	\$ 677
Accesorios	36	\$ 45	\$ 1,620	\$ 20	\$ 33	\$ 54	\$ 1,936	49	\$ 2,197
Total	131		\$ 15,130				\$ 15,444		\$ 18,681

Fuente: elaboración propia  
 CVU = costo variable unitario  
 CFU = costo fijo unitario  
 CTU = costo total unitario  
 CT = costo total  
 PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados  
 PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 42

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "B", durante junio de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	10	\$ 250.00	\$ 2,500	\$ 108	\$ 219	\$ 328	\$ 3,278	15	\$ 3,872
Medicina Preventiva	14	\$ 160	\$ 2,240	\$ 42	\$ 138	\$ 180	\$ 2,523	16	\$ 2,625
Cirugía	0.8	\$ 1,200	\$ 960	\$ 321	\$ 1,053	\$ 1,374	\$ 1,099	1	\$ 1,150
Eutanasia	0	\$ 300	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	0	\$ 100	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 390	0	\$ -
Estética	48	\$ 120	\$ 5,760	\$ 22	\$ 105	\$ 127	\$ 6,116	52	\$ 6,196
Alimento	1	\$ 260	\$ 260	\$ 183	\$ 224	\$ 407	\$ 407	3	\$ 761
Accesorios	30	\$ 45	\$ 1,350	\$ 32	\$ 39	\$ 70	\$ 2,111	87	\$ 3,907
Total	103.8		\$ 13,070				\$ 15,923		\$ 18,510

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 43  
 Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "B", durante julio de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	8	\$ 250.00	\$ 2,000.00	\$ 93.46	\$ 126.64	\$ 220.10	\$ 1,760.83	6	\$ 1,618.04
Medicina Preventiva	27	\$ 160	\$ 4,320.00	\$ 42.46	\$ 78.75	\$ 121.21	\$ 3,272.78	18	\$ 2,894.45
Cirugía	0	\$ 1,200	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Eutanasia	1	\$ 300	\$ 300	\$ 203	\$ 148	\$ 351	\$ 351	2	\$ -
Pensión	39	\$ 100	\$ 3,900.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,957.93	19	\$ 1,919.56
Estética	72	\$ 120	\$ 8,640.00	\$ 21.18	\$ 60.79	\$ 81.97	\$ 5,901.80	44	\$ 5,314.91
Alimento	7	\$ 260	\$ 1,820.00	\$ 194.27	\$ 127.97	\$ 322.24	\$ 2,255.70	14	\$ 3,543.50
Accesorios	42	\$ 45	\$ 1,890.00	\$ 21.94	\$ 22.15	\$ 44.09	\$ 1,851.84	40	\$ 1,815.53
Total			\$ 22,870.00				\$ 17,351.50		\$ 17,105.99

Fuente: elaboración propia  
 CVU = costo variable unitario  
 CFU = costo fijo unitario  
 CTU = costo total unitario  
 CT = costo total  
 PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados  
 PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 44

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "B", durante agosto de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	2	\$ 250.00	\$ 500.00	\$ 138.80	\$ 195.59	\$ 334.39	\$ 668.78	4	\$ 879.45
Medicina Preventiva	14	\$ 160	\$ 2,240.00	\$ 38.15	\$ 121.61	\$ 159.75	\$ 2,236.57	14	\$ 2,235.49
Cirugía	0	\$ 1,200	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Eutanasia	2	\$ 300	\$ 600	\$ 205	\$ 228	\$ 433	\$ 865	5	\$ -
Pensión	12	\$ 100	\$ 1,200.00	\$ 11.52	\$ 76.01	\$ 87.53	\$ 1,050.30	10	\$ 1,030.82
Estética	53	\$ 120	\$ 6,360.00	\$ 21.82	\$ 93.88	\$ 115.71	\$ 6,132.46	51	\$ 6,081.88
Alimento	5	\$ 260	\$ 1,300.00	\$ 307.55	\$ 197.62	\$ 505.17	\$ 2,525.83	-21	\$ 5,402.74
Accesorios	58	\$ 45	\$ 2,610.00	\$ 14.86	\$ 34.20	\$ 49.06	\$ 2,845.41	66	\$ 2,961.43
Total			\$ 14,810.00				\$ 16,324.50		\$ 18,591.80

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas



Cuadro 45  
 Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "B", durante  
 septiembre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	5	\$ 250.00	\$ 1,250.00	\$ 153.79	\$ 167.06	\$ 320.84	\$ 1,604.22	9	\$ 2,170.43
Medicina Preventiva	19	\$ 160	\$ 3,040.00	\$ 41.71	\$ 104.50	\$ 146.21	\$ 2,777.99	17	\$ 2,685.60
Cirugía	0.5	\$ 1,200	\$ 600.00	\$ 319.15	\$ 801.86	\$ 1,121.00	\$ 560.50	0	\$ 546.19
Eutanasia	1	\$ 300	\$ 300.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 400.72	1	\$ 195.94
Pensión	0	\$ 100	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Estética	69	\$ 120	\$ 8,280.00	\$ 21.91	\$ 80.01	\$ 101.93	\$ 7,032.97	56	\$ 6,754.36
Alimento	6	\$ 260	\$ 1,560.00	\$ 82.48	\$ 169.81	\$ 252.29	\$ 1,513.76	6	\$ 1,492.27
Accesorios	49	\$ 45	\$ 2,205.00	\$ 17.66	\$ 29.39	\$ 47.05	\$ 2,305.31	53	\$ 2,370.08
Total			\$ 17,235.00				\$ 16,195.47		\$ 16,214.87

Fuente: elaboración propia  
 CVU = costo variable unitario  
 CFU = costo fijo unitario  
 CTU = costo total unitario  
 CT = costo total  
 PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados  
 PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 46  
 Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "B", durante octubre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	8	\$ 250.00	\$ 2,000.00	\$ 75.20	\$ 186.54	\$ 261.74	\$ 2,093.90	9	\$ 2,134.29
Medicina Preventiva	14	\$ 160	\$ 2,240.00	\$ 39.99	\$ 116.46	\$ 156.45	\$ 2,190.26	14	\$ 2,173.69
Cirugía	0	\$ 1,200	\$ -	0	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Eutanasia	0	\$ 300	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	3	\$ 100	\$ 300.00	\$ 11.78	\$ 72.79	\$ 84.57	\$ 253.70	2	\$ 247.51
Estética	53	\$ 120	\$ 6,360.00	\$ 22.13	\$ 89.54	\$ 111.67	\$ 5,918.75	48	\$ 5,818.95
Alimento	7	\$ 260	\$ 1,820.00	\$ 65.48	\$ 189.25	\$ 254.73	\$ 1,783.09	7	\$ 1,770.66
Accesorios	61	\$ 45	\$ 2,745.00	\$ 14.41	\$ 32.75	\$ 47.16	\$ 2,876.81	65	\$ 2,938.89
Total			\$ 15,465.00				\$ 15,116.50		\$ 15,083.99

Fuente: elaboración propia  
 CVU = costo variable unitario  
 CFU = costo fijo unitario  
 CTU = costo total unitario  
 CT = costo total  
 PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados  
 PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 47

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "B", durante noviembre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	7	\$ 250.00	\$ 1,750.00	\$ 140.79	\$ 161.65	\$ 302.44	\$ 2,117.06	10	\$ 2,590.26
Medicina Preventiva	13	\$ 160	\$ 2,080.00	\$ 36.03	\$ 101.07	\$ 137.10	\$ 1,782.24	11	\$ 1,695.71
Cirugía	0	\$ 1,200	0.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Eutanasia	1	\$ 300	\$ 300.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 393.88	1	\$ 189.50
Pensión	3	\$ 100	\$ 300.00	\$ 11.46	\$ 63.17	\$ 74.63	\$ 223.88	2	\$ 214.03
Estética	71	\$ 120	\$ 8,520.00	\$ 21.75	\$ 77.59	\$ 99.34	\$ 7,053.13	56	\$ 6,728.39
Alimento	8	\$ 260	\$ 2,080.00	\$ 151.92	\$ 164.24	\$ 316.15	\$ 2,529.24	12	\$ 3,160.68
Accesorios	62	\$ 45	\$ 2,790.00	\$ 14.33	\$ 28.43	\$ 42.76	\$ 2,651.09	57	\$ 2,586.16
Total			\$ 17,820.00				\$ 16,750.52		\$ 17,164.73

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 48

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "B", durante diciembre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	10	\$ 250.00	\$ 2,500.00	\$ 105.84	\$ 125.74	\$ 231.57	\$ 2,315.74	9	\$ 2,180.46
Medicina Preventiva	24	\$ 160	\$ 3,840.00	\$ 52.94	\$ 78.61	\$ 131.55	\$ 3,157.31	18	\$ 2,819.72
Cirugía	1.4	\$ 1,200	\$ 1,680.00				\$ 1,284.02	1	\$ 844.95
Eutanasia	1	\$ 300	\$ 300.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 350.81	0	\$ 147.40
Pensión	13	\$ 100	\$ 1,300.00	\$ 11.13	\$ 49.13	\$ 60.27	\$ 783.49	7	\$ 718.77
Estética	75	\$ 120	\$ 9,000.00	\$ 21.36	\$ 60.35	\$ 81.72	\$ 6,128.64	46	\$ 5,506.80
Alimento	9	\$ 260	\$ 2,340.00	\$ 116.73	\$ 127.75	\$ 244.48	\$ 2,200.28	8	\$ 2,086.45
Accesorios	39	\$ 50	\$ 1,950.00	\$ 30.54	\$ 24.57	\$ 55.11	\$ 2,149.23	49	\$ 2,461.96
Total			\$ 22,910.00				\$ 18,369.52		\$ 16,766.50

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

**Cuadro 49**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "C" en enero de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	35.30	11.23	2.83	22.09	-	8.49	14.39	5.66	100
Renta	\$ 811.89	\$ 258.33	\$ 65.13	\$ 507.98	\$ -	\$ 195.38	\$ 331.05	\$ 130.25	\$ 2,300.00
Agua	\$ 17.65	\$ 5.62	\$ 1.42	\$ 11.04	\$ -	\$ 4.25	\$ 7.20	\$ 2.83	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 368.28	\$ 117.16	\$ 29.56						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 89.66	\$ 28.53	\$ 7.19	\$ 56.10	\$ -	\$ 21.58	\$ 36.56	\$ 14.38	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 69.54	\$ 22.13	\$ 5.58	\$ 43.51	\$ -	\$ 16.73	\$ 28.36	\$ 11.16	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 1,941.48	\$ 617.74	\$ 155.73	\$ 1,214.72	\$ -	\$ 467.20	\$ 791.65	\$ 311.47	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,298.50</b>	<b>\$ 1,049.51</b>	<b>\$ 264.61</b>	<b>\$ 1,833.35</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 705.13</b>	<b>\$ 1,194.81</b>	<b>\$ 470.09</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 45.89	\$ 14.60	\$ 3.68	\$ 28.71	\$ -	\$ 11.04	\$ 18.71	\$ 7.36	\$ 130.00
Alimento						\$ 95.00			\$ 95.00
Fármacos y biológicos		\$ 234.00	\$ 400.00	\$ 307.00	\$ -				\$ 941.00
Accesorios							\$ 586.00		\$ 586.00
Proveedor alimento								\$ 712.00	\$ 712.00
Consumibles	\$ 152.00	\$ 40.00							\$ 192.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 197.89</b>	<b>\$ 288.60</b>	<b>\$ 403.68</b>	<b>\$ 335.71</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 106.04</b>	<b>\$ 604.71</b>	<b>\$ 719.36</b>	<b>\$ 2,656.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,496.39</b>	<b>\$ 1,338.11</b>	<b>\$ 668.29</b>	<b>\$ 2,169.06</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 811.18</b>	<b>\$ 1,799.52</b>	<b>\$ 1,189.45</b>	<b>\$ 11,472.00</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

Cuadro 50

Cálculo de costos por actividad de la clínica "C" en febrero de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	34.68	8.46	16.59	24.81	-	-	12.15	3.32	100
Renta	\$ 797.58	\$ 194.62	\$ 381.62	\$ 570.52	\$ -	\$ -	\$ 279.34	\$ 76.32	\$ 2,300.00
Agua	\$ 17.34	\$ 4.23	\$ 8.30	\$ 12.40	\$ -	\$ -	\$ 6.07	\$ 1.66	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 299.01	\$ 72.98	\$ 143.07						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 88.08	\$ 21.49	\$ 42.14	\$ 63.00	\$ -	\$ -	\$ 30.85	\$ 8.43	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 68.31	\$ 16.67	\$ 32.69	\$ 48.87	\$ -	\$ -	\$ 23.93	\$ 6.54	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 1,907.25	\$ 465.41	\$ 912.56	\$ 1,364.28	\$ -	\$ -	\$ 667.99	\$ 182.51	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,177.57</b>	<b>\$ 775.40</b>	<b>\$ 1,520.37</b>	<b>\$ 2,059.07</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,008.19</b>	<b>\$ 275.46</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 45.08	\$ 11.00	\$ 21.57	\$ 32.25	\$ -	\$ -	\$ 15.79	\$ 4.31	\$ 130.00
Alimento						\$ -			\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 46.00	\$ 40.00	\$ 215.00	\$ -				\$ 301.00
Accesorios							\$ 603.00		\$ 603.00
Proveedor alimento								\$ 94.00	\$ 94.00
Consumibles	\$ 144.00	\$ 40.00							\$ 184.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 189.08</b>	<b>\$ 97.00</b>	<b>\$ 61.57</b>	<b>\$ 247.25</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 618.79</b>	<b>\$ 98.31</b>	<b>\$ 1,312.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,366.65</b>	<b>\$ 872.40</b>	<b>\$ 1,581.94</b>	<b>\$ 2,306.31</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,626.97</b>	<b>\$ 373.77</b>	<b>\$ 10,128.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 51

Cálculo de costos por actividad de la clínica "C" en marzo de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	53.29	9.36	3.30	12.88	-	1.98	14.78	4.40	100
Renta	\$ 1,225.72	\$ 215.26	\$ 75.97	\$ 296.30	\$ -	\$ 45.58	\$ 339.86	\$ 101.30	\$ 2,300.00
Agua	\$ 26.65	\$ 4.68	\$ 1.65	\$ 6.44	\$ -	\$ 0.99	\$ 7.39	\$ 2.20	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 416.12	\$ 73.08	\$ 25.80						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 135.36	\$ 23.77	\$ 8.39	\$ 32.72	\$ -	\$ 5.03	\$ 37.53	\$ 11.19	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 104.99	\$ 18.44	\$ 6.51	\$ 25.38	\$ -	\$ 3.90	\$ 29.11	\$ 8.68	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 2,931.07	\$ 514.75	\$ 181.68	\$ 708.54	\$ -	\$ 109.01	\$ 812.71	\$ 242.24	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,839.91</b>	<b>\$ 849.98</b>	<b>\$ 300.00</b>	<b>\$ 1,069.39</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 164.52</b>	<b>\$ 1,226.60</b>	<b>\$ 365.60</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 85.27	\$ 14.97	\$ 5.29	\$ 20.61	\$ -	\$ 3.17	\$ 23.64	\$ 7.05	\$ 160.00
Alimento						\$ 20.00			\$ 20.00
Fármacos y biológicos		\$ 987.00	\$ 260.00	\$ 887.00	\$ -				\$ 2,134.00
Accesorios							\$ 441.00		\$ 441.00
Proveedor alimento								\$ 251.00	\$ 251.00
Consumibles	\$ 180.00	\$ 260.00							\$ 440.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 265.27</b>	<b>\$ 1,261.97</b>	<b>\$ 265.29</b>	<b>\$ 907.61</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 23.17</b>	<b>\$ 464.64</b>	<b>\$ 258.05</b>	<b>\$ 3,446.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 5,105.18</b>	<b>\$ 2,111.96</b>	<b>\$ 565.29</b>	<b>\$ 1,977.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 187.69</b>	<b>\$ 1,691.24</b>	<b>\$ 623.65</b>	<b>\$ 12,262.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 52

Cálculo de costos por actividad de la clínica "C" en abril de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	40.76	1.91	3.37	24.82	-	3.03	17.13	8.98	100
Renta	\$ 937.56	\$ 43.91	\$ 77.48	\$ 570.80	\$ -	\$ 69.74	\$ 393.88	\$ 206.63	\$ 2,300.00
Agua	\$ 20.38	\$ 0.95	\$ 1.68	\$ 12.41	\$ -	\$ 1.52	\$ 8.56	\$ 4.49	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 455.98	\$ 21.37	\$ 37.70						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 103.54	\$ 4.85	\$ 8.56	\$ 63.04	\$ -	\$ 7.70	\$ 43.50	\$ 22.82	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 80.30	\$ 3.76	\$ 6.64	\$ 48.89	\$ -	\$ 5.97	\$ 33.74	\$ 17.70	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 2,242.00	\$ 105.00	\$ 185.29	\$ 1,364.96	\$ -	\$ 166.76	\$ 941.89	\$ 494.10	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,839.77</b>	<b>\$ 179.84</b>	<b>\$ 317.35</b>	<b>\$ 2,060.10</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 251.69</b>	<b>\$ 1,421.56</b>	<b>\$ 745.74</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 65.22	\$ 3.05	\$ 5.39	\$ 39.71	\$ -	\$ 4.85	\$ 27.40	\$ 14.37	\$ 160.00
Alimento						\$ 20.00			\$ 20.00
Fármacos y biológicos		\$ 368.00	\$ 120.00	\$ 417.00	\$ -				\$ 905.00
Accesorios							\$ 712.00		\$ 712.00
Proveedor alimento								\$ 315.00	\$ 315.00
Consumibles	\$ 176.00	\$ 100.00							\$ 276.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 241.22</b>	<b>\$ 471.05</b>	<b>\$ 125.39</b>	<b>\$ 456.71</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 24.85</b>	<b>\$ 739.40</b>	<b>\$ 329.37</b>	<b>\$ 2,388.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,080.99</b>	<b>\$ 650.90</b>	<b>\$ 442.74</b>	<b>\$ 2,516.81</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 276.54</b>	<b>\$ 2,160.96</b>	<b>\$ 1,075.11</b>	<b>\$ 11,204.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total



**Cuadro 53**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "C" en mayo de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	44.26	19.76	6.26	17.44	-	1.61	7.09	3.58	100
Renta	\$ 1,018.06	\$ 454.53	\$ 143.97	\$ 401.06	\$ -	\$ 37.02	\$ 163.10	\$ 82.27	\$ 2,300.00
Agua	\$ 22.13	\$ 9.88	\$ 3.13	\$ 8.72	\$ -	\$ 0.80	\$ 3.55	\$ 1.79	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 324.35	\$ 144.82	\$ 45.89						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 112.43	\$ 50.20	\$ 15.90	\$ 44.29	\$ -	\$ 4.09	\$ 18.01	\$ 9.09	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 87.20	\$ 38.93	\$ 12.33	\$ 34.35	\$ -	\$ 3.17	\$ 13.97	\$ 7.05	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 2,434.50	\$ 1,086.92	\$ 344.27	\$ 959.04	\$ -	\$ 88.53	\$ 390.01	\$ 196.73	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,998.67</b>	<b>\$ 1,785.27</b>	<b>\$ 565.49</b>	<b>\$ 1,447.46</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 133.61</b>	<b>\$ 588.63</b>	<b>\$ 296.91</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 66.40	\$ 29.64	\$ 9.39	\$ 26.16	\$ -	\$ 2.41	\$ 10.64	\$ 5.37	\$ 150.00
Alimento						\$ 100.00			\$ 100.00
Fármacos y biológicos		\$ 1,081.00	\$ 100.00	\$ 438.00	\$ -				\$ 1,619.00
Accesorios							\$ 703.00		\$ 703.00
Proveedor alimento								\$ 345.00	\$ 345.00
Consumibles	\$ 136.00	\$ 140.00							\$ 276.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 202.40</b>	<b>\$ 1,250.64</b>	<b>\$ 109.39</b>	<b>\$ 464.16</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 102.41</b>	<b>\$ 713.64</b>	<b>\$ 350.37</b>	<b>\$ 3,193.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,201.07</b>	<b>\$ 3,035.92</b>	<b>\$ 674.88</b>	<b>\$ 1,911.62</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 236.03</b>	<b>\$ 1,302.27</b>	<b>\$ 647.28</b>	<b>\$ 12,009.00</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

**Cuadro 54**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "C" en junio de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	36.71	15.22	8.95	19.05	2.04	0.73	12.41	4.88	100
Renta	\$ 844.36	\$ 350.10	\$ 205.94	\$ 438.10	\$ 46.81	\$ 16.85	\$ 285.51	\$ 112.33	\$ 2,300.00
Agua	\$ 18.36	\$ 7.61	\$ 4.48	\$ 9.52	\$ 1.02	\$ 0.37	\$ 6.21	\$ 2.44	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 310.49	\$ 128.75	\$ 75.76						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 93.25	\$ 38.66	\$ 22.74	\$ 48.38	\$ 5.17	\$ 1.86	\$ 31.53	\$ 12.41	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 72.32	\$ 29.99	\$ 17.64	\$ 37.52	\$ 4.01	\$ 1.44	\$ 24.45	\$ 9.62	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 2,019.13	\$ 837.20	\$ 492.47	\$ 1,047.62	\$ 111.93	\$ 40.29	\$ 682.74	\$ 268.62	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,357.91</b>	<b>\$ 1,392.31</b>	<b>\$ 819.03</b>	<b>\$ 1,581.14</b>	<b>\$ 168.93</b>	<b>\$ 60.81</b>	<b>\$ 1,030.45</b>	<b>\$ 405.42</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 55.07	\$ 22.83	\$ 13.43	\$ 28.57	\$ 3.05	\$ 1.10	\$ 18.62	\$ 7.33	\$ 150.00
Alimento						\$ 10.00			\$ 10.00
Fármacos y biológicos		\$ 459.00	\$ 440.00	\$ 772.00	\$ 100.00				\$ 1,771.00
Accesorios							\$ 845.00		\$ 845.00
Proveedor alimento								\$ 409.00	\$ 409.00
Consumibles	\$ 164.00	\$ 220.00							\$ 384.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 219.07</b>	<b>\$ 701.83</b>	<b>\$ 453.43</b>	<b>\$ 800.57</b>	<b>\$ 103.05</b>	<b>\$ 11.10</b>	<b>\$ 863.62</b>	<b>\$ 416.33</b>	<b>\$ 3,569.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,576.98</b>	<b>\$ 2,094.15</b>	<b>\$ 1,272.46</b>	<b>\$ 2,381.71</b>	<b>\$ 271.98</b>	<b>\$ 71.91</b>	<b>\$ 1,894.07</b>	<b>\$ 821.75</b>	<b>\$ 12,385.00</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

**Cuadro 55**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "C" en julio de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	49.64	5.11	10.03	14.34	-	-	12.85	8.02	100
Renta	\$ 1,141.81	\$ 117.64	\$ 230.67	\$ 329.86	\$ -	\$ -	\$ 295.49	\$ 184.54	\$ 2,300.00
Agua	\$ 24.82	\$ 2.56	\$ 5.01	\$ 7.17	\$ -	\$ -	\$ 6.42	\$ 4.01	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 394.64	\$ 40.63	\$ 79.72						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 126.10	\$ 12.99	\$ 25.47	\$ 36.43	\$ -	\$ -	\$ 32.63	\$ 20.38	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 97.80	\$ 10.08	\$ 19.76	\$ 28.25	\$ -	\$ -	\$ 25.31	\$ 15.81	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 2,730.42	\$ 281.32	\$ 551.60	\$ 788.79	\$ -	\$ -	\$ 706.60	\$ 441.28	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,515.59</b>	<b>\$ 465.22</b>	<b>\$ 912.24</b>	<b>\$ 1,190.50</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,066.45</b>	<b>\$ 666.01</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 99.29	\$ 10.23	\$ 20.06	\$ 28.68	\$ -	\$ -	\$ 25.69	\$ 16.05	\$ 200.00
Alimento						\$ -			\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 422.00	\$ 800.00	\$ 927.00					\$ 2,149.00
Accesorios							\$ 988.00		\$ 988.00
Proveedor alimento								\$ 289.00	\$ 289.00
Consumibles	\$ 152.00	\$ 120.00							\$ 272.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 251.29</b>	<b>\$ 552.23</b>	<b>\$ 820.06</b>	<b>\$ 955.68</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,013.69</b>	<b>\$ 305.05</b>	<b>\$ 3,898.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,766.88</b>	<b>\$ 1,017.45</b>	<b>\$ 1,732.29</b>	<b>\$ 2,146.18</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,080.15</b>	<b>\$ 971.06</b>	<b>\$ 12,714.00</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

Cuadro 56

Cálculo de costos por actividad de la clínica "C" en agosto de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	39.87	1.87	5.49	24.27	-	2.97	16.75	8.79	100
Renta	\$ 916.97	\$ 42.94	\$ 126.30	\$ 558.26	\$ -	\$ 68.20	\$ 385.23	\$ 202.09	\$ 2,300.00
Agua	\$ 19.93	\$ 0.93	\$ 2.75	\$ 12.14	\$ -	\$ 1.48	\$ 8.37	\$ 4.39	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 434.76	\$ 20.34	\$ 59.89						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 101.27	\$ 4.74	\$ 13.95	\$ 61.65	\$ -	\$ 7.53	\$ 42.54	\$ 22.32	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 78.54	\$ 3.68	\$ 10.82	\$ 47.82	\$ -	\$ 5.84	\$ 33.00	\$ 17.31	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 2,192.75	\$ 102.69	\$ 302.03	\$ 1,334.98	\$ -	\$ 163.10	\$ 921.20	\$ 483.25	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,744.22</b>	<b>\$ 175.33</b>	<b>\$ 515.74</b>	<b>\$ 2,014.85</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 246.16</b>	<b>\$ 1,390.34</b>	<b>\$ 729.36</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 79.74	\$ 3.73	\$ 10.98	\$ 48.54	\$ -	\$ 5.93	\$ 33.50	\$ 17.57	\$ 200.00
Alimento						\$ 30.00			\$ 30.00
Fármacos y biológicos		\$ 194.00	\$ 120.00	\$ 710.00					\$ 1,024.00
Accesorios							\$ 949.00		\$ 949.00
Proveedor alimento								\$ 476.00	\$ 476.00
Consumibles	\$ 132.00	\$ 20.00							\$ 152.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 211.74</b>	<b>\$ 217.73</b>	<b>\$ 130.98</b>	<b>\$ 758.54</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 35.93</b>	<b>\$ 982.50</b>	<b>\$ 493.57</b>	<b>\$ 2,831.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,955.96</b>	<b>\$ 393.07</b>	<b>\$ 646.73</b>	<b>\$ 2,773.39</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 282.09</b>	<b>\$ 2,372.84</b>	<b>\$ 1,222.93</b>	<b>\$ 11,647.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

**Cuadro 57**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "C" en septiembre de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	34.36	11.26	18.93	11.07	2.37	-	14.43	7.57	100
Renta	\$ 790.25	\$ 259.06	\$ 435.40	\$ 254.71	\$ 54.42	\$ -	\$ 331.99	\$ 174.16	\$ 2,300.00
Agua	\$ 17.18	\$ 5.63	\$ 9.47	\$ 5.54	\$ 1.18	\$ -	\$ 7.22	\$ 3.79	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 274.13	\$ 89.87	\$ 151.05						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 87.27	\$ 28.61	\$ 48.08	\$ 28.13	\$ 6.01	\$ -	\$ 36.66	\$ 19.23	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 67.69	\$ 22.19	\$ 37.29	\$ 21.82	\$ 4.66	\$ -	\$ 28.44	\$ 14.92	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 1,889.73	\$ 619.50	\$ 1,041.17	\$ 609.09	\$ 130.15	\$ -	\$ 793.89	\$ 416.47	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,126.25</b>	<b>\$ 1,024.86</b>	<b>\$ 1,722.46</b>	<b>\$ 919.28</b>	<b>\$ 196.43</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,198.20</b>	<b>\$ 628.57</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 51.54	\$ 16.90	\$ 28.40	\$ 16.61	\$ 3.55	\$ -	\$ 21.65	\$ 11.36	\$ 150.00
Alimento									\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 554.00	\$ 400.00	\$ 347.00					\$ 1,301.00
Accesorios							\$ 694.00		\$ 694.00
Proveedor alimento								\$ 540.00	\$ 540.00
Consumibles	\$ 180.00	\$ 60.00							\$ 240.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 231.54</b>	<b>\$ 630.90</b>	<b>\$ 428.40</b>	<b>\$ 363.61</b>	<b>\$ 3.55</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 715.65</b>	<b>\$ 551.36</b>	<b>\$ 2,925.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,357.79</b>	<b>\$ 1,655.75</b>	<b>\$ 2,150.86</b>	<b>\$ 1,282.89</b>	<b>\$ 199.98</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,913.86</b>	<b>\$ 1,179.92</b>	<b>\$ 11,741.00</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

**Cuadro 58**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "C" en octubre de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	36.89	6.33	13.04	9.69	-	14.25	14.21	5.59	100
Renta	\$ 848.44	\$ 145.69	\$ 299.95	\$ 222.82	\$ -	\$ 327.81	\$ 326.73	\$ 128.55	\$ 2,300.00
Agua	\$ 18.44	\$ 3.17	\$ 6.52	\$ 4.84	\$ -	\$ 7.13	\$ 7.10	\$ 2.79	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 337.63	\$ 57.99	\$ 119.38						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 93.70	\$ 16.09	\$ 33.13	\$ 24.61	\$ -	\$ 36.20	\$ 36.08	\$ 14.20	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 72.67	\$ 12.48	\$ 25.69	\$ 19.09	\$ -	\$ 28.08	\$ 27.99	\$ 11.01	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 2,028.88	\$ 348.39	\$ 717.28	\$ 532.84	\$ -	\$ 783.88	\$ 781.32	\$ 307.41	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,399.76</b>	<b>\$ 583.81</b>	<b>\$ 1,201.95</b>	<b>\$ 804.20</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,183.10</b>	<b>\$ 1,179.23</b>	<b>\$ 463.96</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 55.33	\$ 9.50	\$ 19.56	\$ 14.53	\$ -	\$ 21.38	\$ 21.31	\$ 8.38	\$ 150.00
Alimento						\$ 170.00			\$ 170.00
Fármacos y biológicos		\$ 443.00	\$ 540.00	\$ 329.00	\$ -				\$ 1,312.00
Accesorios							\$ 930.00		\$ 930.00
Proveedor alimento								\$ 408.00	\$ 408.00
Consumibles	\$ 144.00	\$ 80.00							\$ 224.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 199.33</b>	<b>\$ 532.50</b>	<b>\$ 559.56</b>	<b>\$ 343.53</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 191.38</b>	<b>\$ 951.31</b>	<b>\$ 416.38</b>	<b>\$ 3,194.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,599.10</b>	<b>\$ 1,116.31</b>	<b>\$ 1,761.51</b>	<b>\$ 1,147.73</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,374.47</b>	<b>\$ 2,130.54</b>	<b>\$ 880.34</b>	<b>\$ 12,010.00</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

**Cuadro 59**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "C" en noviembre de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	35.57	12.83	10.78	15.41	2.69	-	18.41	4.31	100
Renta	\$ 818.06	\$ 295.00	\$ 247.90	\$ 354.49	\$ 61.97	\$ -	\$ 423.41	\$ 99.16	\$ 2,300.00
Agua	\$ 17.78	\$ 6.41	\$ 5.39	\$ 7.71	\$ 1.35	\$ -	\$ 9.20	\$ 2.16	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 309.57	\$ 111.65	\$ 93.78						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 90.34	\$ 32.58	\$ 27.38	\$ 39.15	\$ 6.84	\$ -	\$ 46.76	\$ 10.95	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 70.07	\$ 25.27	\$ 21.23	\$ 30.36	\$ 5.31	\$ -	\$ 36.27	\$ 8.49	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 1,956.24	\$ 705.43	\$ 592.80	\$ 847.70	\$ 148.20	\$ -	\$ 1,012.50	\$ 237.12	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,262.07</b>	<b>\$ 1,176.34</b>	<b>\$ 988.48</b>	<b>\$ 1,279.42</b>	<b>\$ 223.67</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,528.14</b>	<b>\$ 357.88</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 49.80	\$ 17.96	\$ 15.09	\$ 21.58	\$ 3.77	\$ -	\$ 25.77	\$ 6.04	\$ 140.00
Alimento						\$ 40.00			\$ 40.00
Fármacos y biológicos		\$ 742.00	\$ 320.00	\$ 687.00	\$ 100.00				\$ 1,849.00
Accesorios							\$ 947.00		\$ 947.00
Proveedor alimento								\$ 632.00	\$ 632.00
Consumibles	\$ 192.00	\$ 100.00							\$ 292.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 241.80</b>	<b>\$ 859.96</b>	<b>\$ 335.09</b>	<b>\$ 708.58</b>	<b>\$ 103.77</b>	<b>\$ 40.00</b>	<b>\$ 972.77</b>	<b>\$ 638.04</b>	<b>\$ 3,900.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,503.86</b>	<b>\$ 2,036.30</b>	<b>\$ 1,323.57</b>	<b>\$ 1,987.99</b>	<b>\$ 327.45</b>	<b>\$ 40.00</b>	<b>\$ 2,500.92</b>	<b>\$ 995.91</b>	<b>\$ 12,716.00</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

**Cuadro 60**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "C" en diciembre de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	48.69	11.29	-	15.34	3.69	11.29	6.75	2.95	100
Renta	\$ 1,119.88	\$ 259.61	\$ -	\$ 352.93	\$ 84.84	\$ 259.61	\$ 155.26	\$ 67.87	\$ 2,300.00
Agua	\$ 24.35	\$ 5.64	\$ -	\$ 7.67	\$ 1.84	\$ 5.64	\$ 3.38	\$ 1.48	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 418.08	\$ 96.92	\$ -						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 123.67	\$ 28.67	\$ -	\$ 38.98	\$ 9.37	\$ 28.67	\$ 17.15	\$ 7.50	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 95.92	\$ 22.24	\$ -	\$ 30.23	\$ 7.27	\$ 22.24	\$ 13.30	\$ 5.81	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 2,677.98	\$ 620.80	\$ -	\$ 843.97	\$ 202.88	\$ 620.80	\$ 371.27	\$ 162.30	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,459.88</b>	<b>\$ 1,033.89</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,273.78</b>	<b>\$ 306.20</b>	<b>\$ 936.96</b>	<b>\$ 560.34</b>	<b>\$ 244.96</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 68.17	\$ 15.80	\$ -	\$ 21.48	\$ 5.16	\$ 15.80	\$ 9.45	\$ 4.13	\$ 140.00
Alimento						\$ 80.00			\$ 80.00
Fármacos y biológicos		\$ 260.00	\$ -	\$ 782.00	\$ 100.00				\$ 1,142.00
Accesorios							\$ 672.00		\$ 672.00
Proveedor alimento								\$ 273.00	\$ 273.00
Consumibles	\$ 240.00	\$ 80.00							\$ 320.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 308.17</b>	<b>\$ 355.80</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 803.48</b>	<b>\$ 105.16</b>	<b>\$ 95.80</b>	<b>\$ 681.45</b>	<b>\$ 277.13</b>	<b>\$ 2,627.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,768.04</b>	<b>\$ 1,389.69</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,077.26</b>	<b>\$ 411.36</b>	<b>\$ 1,032.77</b>	<b>\$ 1,241.79</b>	<b>\$ 522.09</b>	<b>\$ 11,443.00</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total



Cuadro 61  
 Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "C", durante enero de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	7	\$ 170.00	\$ 1,190	\$ 41	\$ 150	\$ 191	\$ 1,338	8	\$ 1,386
Medicina Preventiva	18	\$ 130	\$ 2,340	\$ 19	\$ 102	\$ 121	\$ 2,169	16	\$ 2,140
Cirugía	0.3	\$ 1,000	\$ 300	\$ 1,346	\$ 882	\$ 2,228	\$ 668	-1	\$ 943
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	10	\$ 90	\$ 900	\$ 11	\$ 71	\$ 81	\$ 811	9	\$ 799
Estética	34	\$ 110	\$ 3,740	\$ 6	\$ 97	\$ 103	\$ 3,496	32	\$ 3,483
Alimento	3	\$ 200	\$ 600	\$ 240	\$ 157	\$ 396	\$ 1,189	-12	\$ 2,363
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525	\$ 24	\$ 48	\$ 72	\$ 1,800	32	\$ 1,980
<b>Total</b>	<b>97.3</b>		<b>\$ 10,595</b>				<b>\$ 11,472</b>		<b>\$ 13,094</b>

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 62  
 Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "C", durante febrero de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	6	\$ 170.00	\$ 1,020	\$ 16	\$ 129	\$ 145	\$ 872	5	\$ 857
Medicina Preventiva	23	\$ 130	\$ 2,990	\$ 11	\$ 90	\$ 100	\$ 2,306	17	\$ 2,245
Cirugía	2	\$ 1,000	\$ 2,000	\$ 31	\$ 760	\$ 791	\$ 1,582	2	\$ 1,569
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	0	\$ 90	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Estética	38	\$ 110	\$ 4,180	\$ 5	\$ 84	\$ 89	\$ 3,367	30	\$ 3,328
Alimento	2	\$ 200	\$ 400	\$ 49	\$ 138	\$ 187	\$ 374	2	\$ 365
Accesorios	24	\$ 61	\$ 1,464	\$ 26	\$ 42	\$ 68	\$ 1,627	29	\$ 1,746
<b>Total</b>	<b>95</b>		<b>\$ 12,054</b>				<b>\$ 10,128</b>		<b>\$ 10,110</b>

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 63

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "C", durante marzo de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	5	\$ 170.00	\$ 850	\$ 252	\$ 170	\$ 422	\$ 2,112	-10	-\$ 1,754
Medicina Preventiva	9	\$ 130	\$ 1,170	\$ 101	\$ 119	\$ 220	\$ 1,977	37	\$ 4,768
Cirugía	0.3	\$ 1,000	\$ 300	\$ 884	\$ 1,000	\$ 1,884	\$ 565	3	\$ 2,593
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	2	\$ 90	\$ 180	\$ 12	\$ 82	\$ 94	\$ 188	2	\$ 189
Estética	44	\$ 110	\$ 4,840	\$ 6	\$ 110	\$ 116	\$ 5,105	47	\$ 5,121
Alimento	2	\$ 200	\$ 400	\$ 129	\$ 183	\$ 312	\$ 624	5	\$ 1,030
Accesorios	22	\$ 61	\$ 1,342	\$ 21	\$ 56	\$ 77	\$ 1,691	31	\$ 1,876
Total	84.3		\$ 9,082				\$ 12,262		\$ 13,823

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 64  
 Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "C", durante abril de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	1	\$ 170.00	\$ 170	\$ 471	\$ 180	\$ 651	\$ 651	-1	\$ 146
Medicina Preventiva	17	\$ 130	\$ 2,210	\$ 27	\$ 121	\$ 148	\$ 2,517	20	\$ 2,597
Cirugía	0.3	\$ 1,000	\$ 300	\$ 418	\$ 1,058	\$ 1,476	\$ 443	1	\$ 545
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	3	\$ 90	\$ 270	\$ 8	\$ 84	\$ 92	\$ 277	3	\$ 277
Estética	33	\$ 110	\$ 3,630	\$ 7	\$ 116	\$ 124	\$ 4,081	37	\$ 4,113
Alimento	4	\$ 200	\$ 800	\$ 82	\$ 186	\$ 269	\$ 1,075	6	\$ 1,268
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525	\$ 30	\$ 57	\$ 86	\$ 2,161	45	\$ 2,760
<b>Total</b>	<b>83.3</b>		<b>\$ 8,905</b>				<b>\$ 11,204</b>		<b>\$ 11,705</b>

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 65

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "C", durante mayo de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	13	\$ 170.00	\$ 2,210	\$ 96	\$ 137	\$ 234	\$ 3,036	24	\$ 4,113
Medicina Preventiva	15	\$ 130	\$ 1,950	\$ 31	\$ 96	\$ 127	\$ 1,912	15	\$ 1,900
Cirugía	0.7	\$ 1,000	\$ 700	\$ 156	\$ 808	\$ 964	\$ 675	1	\$ 670
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	2	\$ 90	\$ 180	\$ 51	\$ 67	\$ 118	\$ 236	3	\$ 310
Estética	45	\$ 110	\$ 4,950	\$ 4	\$ 89	\$ 93	\$ 4,201	38	\$ 4,169
Alimento	2	\$ 200	\$ 400	\$ 175	\$ 148	\$ 324	\$ 647	12	\$ 2,393
Accesorios	13	\$ 61	\$ 793	\$ 55	\$ 45	\$ 100	\$ 1,302	96	\$ 5,882
Total	90.7		\$ 11,183				\$ 12,009		\$ 19,436

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 66  
 Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "C", durante junio de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	11	\$ 170.00	\$ 1,870.00	\$ 64	\$ 127	\$ 190	\$ 2,094	13	\$ 2,229
Medicina Preventiva	18	\$ 130	\$ 2,340.00	\$ 44	\$ 88	\$ 132	\$ 2,382	18	\$ 2,403
Cirugía	1.1	\$ 1,000	\$ 1,100.00	\$ 412	\$ 745	\$ 1,157	\$ 1,272	1	\$ 1,393
Eutanasia	1	\$ 250	\$ 250.00	\$ 103	\$ 169	\$ 272	\$ 272	1	\$ 287
Pensión	1	\$ 90	\$ 90.00	\$ 11	\$ 61	\$ 72	\$ 72	1	\$ 69
Estética	41	\$ 110	\$ 4,510.00	\$ 5	\$ 82	\$ 87	\$ 3,577	32	\$ 3,529
Alimento	3	\$ 200	\$ 600.00	\$ 139	\$ 135	\$ 274	\$ 822	7	\$ 1,324
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525.00	\$ 35	\$ 41	\$ 76	\$ 1,894	39	\$ 2,376
Total	101.1		\$ 12,285				\$ 12,385		\$ 13,612

Fuente: elaboración propia  
 CVU = costo variable unitario  
 CFU = costo fijo unitario  
 CTU = costo total unitario  
 CT = costo total  
 PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados  
 PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 67

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "C", durante julio de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	3	\$ 170.00	\$ 510.00	\$ 184.08	\$ 155.07	\$ 339.15	\$ 1,017.45	-33	\$ 6,342.28
Medicina Preventiva	11	\$ 130	\$ 1,430.00	\$ 86.88	\$ 108.23	\$ 195.11	\$ 2,146.18	28	\$ 3,589.18
Cirugía	1	\$ 1,000	\$ 1,000.00	\$ 820.06	\$ 912.24	\$ 1,732.29	\$ 1,732.29	5	\$ 5,069.62
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	0	\$ 90	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Estética	45	\$ 110	\$ 4,950.00	\$ 5.58	\$ 100.35	\$ 105.93	\$ 4,766.88	43	\$ 4,757.08
Alimento	4	\$ 200	\$ 800.00	\$ 76.26	\$ 166.50	\$ 242.76	\$ 971.06	5	\$ 1,076.48
Accesorios	21	\$ 61	\$ 1,281.00	\$ 48.27	\$ 50.78	\$ 99.05	\$ 2,080.15	84	\$ 5,110.72
Total			\$ 9,971.00				\$ 12,714.00		\$ 25,945.37

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 68

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "C", durante agosto de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	1	\$ 170.00	\$ 170.00	\$ 217.73	\$ 175.33	\$ 393.07	\$ 393.07	-4	\$ 661.65
Medicina Preventiva	17	\$ 130	\$ 2,210.00	\$ 44.62	\$ 118.52	\$ 163.14	\$ 2,773.39	24	\$ 3,067.83
Cirugía	0.5	\$ 1,000	\$ 500.00	\$ 261.97	\$ 1,031.49	\$ 1,293.45	\$ 646.73	1	\$ 698.81
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	3	\$ 90	\$ 270.00	\$ 11.98	\$ 82.05	\$ 94.03	\$ 282.09	3	\$ 283.94
Estética	33	\$ 110	\$ 3,630.00	\$ 6.42	\$ 113.46	\$ 119.88	\$ 3,955.96	36	\$ 3,976.15
Alimento	4	\$ 200	\$ 800.00	\$ 123.39	\$ 182.34	\$ 305.73	\$ 1,222.93	10	\$ 1,904.16
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525.00	\$ 39.30	\$ 55.61	\$ 94.91	\$ 2,372.84	64	\$ 3,908.31
Total			\$ 9,105.00				\$ 11,647.00		\$ 14,500.85

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas



Cuadro 69

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "C", durante septiembre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	7	\$ 170.00	\$ 1,190.00	\$ 90.13	\$ 146.41	\$ 236.54	\$ 1,655.75	13	\$ 2,181.31
Medicina Preventiva	9	\$ 130	\$ 1,170.00	\$ 40.40	\$ 102.14	\$ 142.54	\$ 1,282.89	10	\$ 1,333.79
Cirugía	2	\$ 1,000	\$ 2,000.00	\$ 214.20	\$ 861.23	\$ 1,075.43	\$ 2,150.86	2	\$ 2,191.98
Eutanasia	1	\$ 250	\$ 250.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 199.98	1	\$ 196.43
Pensión	0	\$ 90	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Estética	33	\$ 110	\$ 3,630.00	\$ 7.02	\$ 94.73	\$ 101.75	\$ 3,357.79	30	\$ 3,339.25
Alimento	4	\$ 200	\$ 800.00	\$ 137.84	\$ 157.14	\$ 294.98	\$ 1,179.92	10	\$ 2,022.40
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525.00	\$ 28.63	\$ 47.93	\$ 76.55	\$ 1,913.86	37	\$ 2,257.69
Total			\$ 10,565.00				\$ 11,741.05		\$ 13,522.85

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 70

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "C", durante octubre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	4	\$ 170.00	\$ 680.00	\$ 133.13	\$ 145.95	\$ 279.08	\$ 1,116.31	16	\$ 2,691.49
Medicina Preventiva	8	\$ 130	\$ 1,040.00	\$ 42.94	\$ 100.52	\$ 143.47	\$ 1,147.73	9	\$ 1,200.86
Cirugía	1.4	\$ 1,000	\$ 1,400.00	\$ 399.69	\$ 858.53	\$ 1,258.22	\$ 1,761.51	2	\$ 2,002.20
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	17	\$ 90	\$ 1,530.00	\$ 11.26	\$ 69.59	\$ 80.85	\$ 1,374.47	15	\$ 1,352.24
Estética	36	\$ 110	\$ 3,960.00	\$ 5.54	\$ 94.44	\$ 99.97	\$ 3,599.10	33	\$ 3,579.97
Alimento	3	\$ 200	\$ 600.00	\$ 138.79	\$ 154.65	\$ 293.45	\$ 880.34	8	\$ 1,516.07
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525.00	\$ 38.05	\$ 47.17	\$ 85.22	\$ 2,130.54	51	\$ 3,134.66
Total			\$ 10,735.00				\$ 12,010.00		\$ 15,477.49

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 71

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "C", durante noviembre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	7	\$ 170.00	\$ 1,190.00	\$ 122.85	\$ 168.05	\$ 290.90	\$ 2,036.30	25	\$ 4,241.40
Medicina Preventiva	11	\$ 130	\$ 1,430.00	\$ 64.42	\$ 116.31	\$ 180.73	\$ 1,987.99	20	\$ 2,536.06
Cirugía	1	\$ 1,000	\$ 1,000.00	\$ 335.09	\$ 988.48	\$ 1,323.57	\$ 1,323.57	1	\$ 1,486.63
Eutanasia	1	\$ 250	\$ 250.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 327.45	1	\$ 223.67
Pensión	0	\$ 90	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 40.00	0	\$ -
Estética	30	\$ 110	\$ 3,300.00	\$ 8.06	\$ 108.74	\$ 116.80	\$ 3,503.86	32	\$ 3,519.98
Alimento	2	\$ 200	\$ 400.00	\$ 319.02	\$ 178.94	\$ 497.96	\$ 995.91	-3	\$ 601.39
Accesorios	28	\$ 61	\$ 1,708.00	\$ 34.74	\$ 54.58	\$ 89.32	\$ 2,500.92	58	\$ 3,550.02
Total			\$ 9,278.00				\$ 12,716.00		\$ 16,159.15

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 72

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "C", durante diciembre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	9	\$ 170.00	\$ 1,530.00	\$ 39.53	\$ 114.88	\$ 154.41	\$ 1,389.69	8	\$ 1,347.17
Medicina Preventiva	16	\$ 130	\$ 2,080.00	\$ 50.22	\$ 79.61	\$ 129.83	\$ 2,077.26	16	\$ 2,075.54
Cirugía	0	\$ 1,000	\$ -				\$ -	0	\$ -
Eutanasia	2	\$ 250	\$ 500.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 411.36	1	\$ 306.20
Pensión	17	\$ 90	\$ 1,530.00	\$ 5.64	\$ 55.12	\$ 60.75	\$ 1,032.77	11	\$ 999.55
Estética	60	\$ 110	\$ 6,600.00	\$ 5.14	\$ 74.33	\$ 79.47	\$ 4,768.04	43	\$ 4,678.32
Alimento	2	\$ 200	\$ 400.00	\$ 138.57	\$ 122.48	\$ 261.04	\$ 522.09	4	\$ 797.46
Accesorios	15	\$ 61	\$ 915.00	\$ 45.43	\$ 37.36	\$ 82.79	\$ 1,241.79	36	\$ 2,195.30
Total			\$ 13,555.00				\$ 11,443.00		\$ 12,399.54

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 73

Cálculo de costos por actividad de la clínica "D" en enero de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	36.71	32.21	-	10.95	-	7.97	6.84	5.31	100
Renta	\$ 1,101.45	\$ 966.18	\$ -	\$ 328.50	\$ -	\$ 239.13	\$ 205.31	\$ 159.42	\$ 3,000.00
Agua	\$ 27.54	\$ 24.15	\$ -	\$ 8.21	\$ -	\$ 5.98	\$ 5.13	\$ 3.99	\$ 75.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 475.18	\$ 226.11	\$ -						\$ 702.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 134.19	\$ 117.71	\$ -	\$ 40.02	\$ -	\$ 29.13	\$ 25.01	\$ 19.42	\$ 365.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 135.48	\$ 118.84	\$ -	\$ 40.41	\$ -	\$ 29.41	\$ 25.25	\$ 19.61	\$ 369.00
Mano de obra	\$ 3,120.77	\$ 2,737.52	\$ -	\$ 930.76	\$ -	\$ 677.54	\$ 581.72	\$ 451.69	\$ 8,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,994.61</b>	<b>\$ 4,190.53</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,347.90</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 981.19</b>	<b>\$ 842.44</b>	<b>\$ 654.13</b>	<b>\$ 13,011.50</b>
Luz	\$ 69.76	\$ 61.19	\$ -	\$ 20.81	\$ -	\$ 15.14	\$ 13.00	\$ 10.10	\$ 190.00
Alimento						\$ 90.00			\$ 90.00
Fármacos y biológicos		\$ 234.00	\$ -	\$ 307.00	\$ -				\$ 541.00
Accesorios							\$ 586.00		\$ 586.00
Proveedor alimento								\$ 712.00	\$ 712.00
Consumibles	\$ 152.00	\$ 40.00							\$ 192.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 221.76</b>	<b>\$ 335.19</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 327.81</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 105.14</b>	<b>\$ 599.00</b>	<b>\$ 722.10</b>	<b>\$ 2,311.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 5,216.37</b>	<b>\$ 4,525.72</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,675.71</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,086.34</b>	<b>\$ 1,441.44</b>	<b>\$ 1,376.22</b>	<b>\$ 15,322.50</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 74

Cálculo de costos por actividad de la clínica "D" en febrero de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	22.40	18.92	24.22	14.58	4.54	6.10	4.79	4.44	100
Renta	\$ 672.05	\$ 567.61	\$ 726.54	\$ 437.44	\$ 136.23	\$ 183.15	\$ 143.79	\$ 133.20	\$ 3,000.00
Agua	\$ 16.80	\$ 14.19	\$ 18.16	\$ 10.94	\$ 3.41	\$ 4.58	\$ 3.59	\$ 3.33	\$ 75.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 611.79	\$ 75.18	\$ 15.02						\$ 702.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 81.88	\$ 69.15	\$ 88.52	\$ 53.29	\$ 16.60	\$ 22.31	\$ 17.52	\$ 16.23	\$ 365.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 82.66	\$ 69.82	\$ 89.36	\$ 53.80	\$ 16.76	\$ 22.53	\$ 17.69	\$ 16.38	\$ 369.00
Mano de obra	\$ 1,904.14	\$ 1,608.22	\$ 2,058.53	\$ 1,239.40	\$ 385.97	\$ 518.92	\$ 407.42	\$ 377.40	\$ 8,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,369.32</b>	<b>\$ 2,404.18</b>	<b>\$ 2,996.13</b>	<b>\$ 1,794.88</b>	<b>\$ 558.96</b>	<b>\$ 751.49</b>	<b>\$ 590.01</b>	<b>\$ 546.54</b>	<b>\$ 13,011.50</b>
Luz	\$ 42.56	\$ 35.95	\$ 46.01	\$ 27.70	\$ 8.63	\$ 11.60	\$ 9.11	\$ 8.44	\$ 190.00
Alimento						\$ 110.00			\$ 110.00
Fármacos y biológicos		\$ 46.00	\$ 40.00	\$ 215.00	\$ -				\$ 301.00
Accesorios							\$ 603.00		\$ 603.00
Proveedor alimento								\$ 94.00	\$ 94.00
Consumibles	\$ 144.00	\$ 40.00							\$ 184.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 186.56</b>	<b>\$ 121.95</b>	<b>\$ 86.01</b>	<b>\$ 242.70</b>	<b>\$ 8.63</b>	<b>\$ 121.60</b>	<b>\$ 612.11</b>	<b>\$ 102.44</b>	<b>\$ 1,482.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,555.88</b>	<b>\$ 2,526.12</b>	<b>\$ 3,082.15</b>	<b>\$ 2,037.58</b>	<b>\$ 567.59</b>	<b>\$ 873.09</b>	<b>\$ 1,202.12</b>	<b>\$ 648.97</b>	<b>\$ 14,493.50</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 75

Cálculo de costos por actividad de la clínica "D" en marzo de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	40.45	24.34	6.29	19.10	-	1.65	4.87	3.30	100
Renta	\$ 1,213.48	\$ 730.34	\$ 188.76	\$ 573.03	\$ -	\$ 49.44	\$ 146.07	\$ 98.88	\$ 3,000.00
Agua	\$ 30.34	\$ 18.26	\$ 4.72	\$ 14.33	\$ -	\$ 1.24	\$ 3.65	\$ 2.47	\$ 75.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 390.45	\$ 256.37	\$ 55.25						\$ 702.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 147.84	\$ 88.98	\$ 23.00	\$ 69.81	\$ -	\$ 6.02	\$ 17.80	\$ 12.05	\$ 365.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 149.26	\$ 89.83	\$ 23.22	\$ 70.48	\$ -	\$ 6.08	\$ 17.97	\$ 12.16	\$ 369.00
Mano de obra	\$ 3,438.20	\$ 2,069.29	\$ 534.83	\$ 1,623.60	\$ -	\$ 140.07	\$ 413.86	\$ 280.15	\$ 8,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 5,369.58</b>	<b>\$ 3,253.07</b>	<b>\$ 829.78</b>	<b>\$ 2,351.25</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 202.85</b>	<b>\$ 599.34</b>	<b>\$ 405.71</b>	<b>\$ 13,011.50</b>
Luz	\$ 72.40	\$ 43.58	\$ 11.26	\$ 34.19	\$ -	\$ 2.95	\$ 8.72	\$ 5.90	\$ 179.00
Alimento						\$ 20.00			\$ 20.00
Fármacos y biológicos		\$ 987.00	\$ 260.00	\$ 887.00	\$ -				\$ 2,134.00
Accesorios							\$ 441.00		\$ 441.00
Proveedor alimento								\$ 251.00	\$ 251.00
Consumibles	\$ 180.00	\$ 260.00							\$ 440.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 252.40</b>	<b>\$ 1,290.58</b>	<b>\$ 271.26</b>	<b>\$ 921.19</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 22.95</b>	<b>\$ 449.72</b>	<b>\$ 256.90</b>	<b>\$ 3,465.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 5,621.98</b>	<b>\$ 4,543.64</b>	<b>\$ 1,101.04</b>	<b>\$ 3,272.44</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 225.80</b>	<b>\$ 1,049.05</b>	<b>\$ 662.61</b>	<b>\$ 16,476.50</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

**Cuadro 76**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "D" en abril de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	32.27	13.75	11.00	21.82	3.67	8.07	6.72	2.69	100
Renta	\$ 968.22	\$ 412.59	\$ 330.07	\$ 654.65	\$ 110.02	\$ 242.05	\$ 201.71	\$ 80.68	\$ 3,000.00
Agua	\$ 24.21	\$ 10.31	\$ 8.25	\$ 16.37	\$ 2.75	\$ 6.05	\$ 5.04	\$ 2.02	\$ 75.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 531.69	\$ 137.31	\$ 32.99						\$ 702.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 117.96	\$ 50.27	\$ 40.21	\$ 79.76	\$ 13.40	\$ 29.49	\$ 24.58	\$ 9.83	\$ 365.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 119.09	\$ 50.75	\$ 40.60	\$ 80.52	\$ 13.53	\$ 29.77	\$ 24.81	\$ 9.92	\$ 369.00
Mano de obra	\$ 2,743.28	\$ 1,169.01	\$ 935.21	\$ 1,854.83	\$ 311.74	\$ 685.82	\$ 571.52	\$ 228.61	\$ 8,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,504.44</b>	<b>\$ 1,830.24</b>	<b>\$ 1,387.34</b>	<b>\$ 2,686.12</b>	<b>\$ 451.45</b>	<b>\$ 993.19</b>	<b>\$ 827.66</b>	<b>\$ 331.06</b>	<b>\$ 13,011.50</b>
Luz	\$ 57.77	\$ 24.62	\$ 19.69	\$ 39.06	\$ 6.56	\$ 14.44	\$ 12.04	\$ 4.81	\$ 179.00
Alimento						\$ 20.00			\$ 20.00
Fármacos y biológicos		\$ 368.00	\$ 120.00	\$ 417.00	\$ -				\$ 905.00
Accesorios							\$ 712.00		\$ 712.00
Proveedor alimento								\$ 315.00	\$ 315.00
Consumibles	\$ 176.00	\$ 100.00							\$ 276.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 233.77</b>	<b>\$ 492.62</b>	<b>\$ 139.69</b>	<b>\$ 456.06</b>	<b>\$ 6.56</b>	<b>\$ 34.44</b>	<b>\$ 724.04</b>	<b>\$ 319.81</b>	<b>\$ 2,407.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,738.21</b>	<b>\$ 2,322.86</b>	<b>\$ 1,527.03</b>	<b>\$ 3,142.18</b>	<b>\$ 458.01</b>	<b>\$ 1,027.63</b>	<b>\$ 1,551.69</b>	<b>\$ 650.88</b>	<b>\$ 15,418.50</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total



Cuadro 77

Cálculo de costos por actividad de la clínica "D" en mayo de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	35.10	22.39	2.15	18.27	-	6.57	8.96	6.57	100
Renta	\$ 1,053.13	\$ 671.64	\$ 64.48	\$ 548.06	\$ -	\$ 197.01	\$ 268.66	\$ 197.01	\$ 3,000.00
Agua	\$ 26.33	\$ 16.79	\$ 1.61	\$ 13.70	\$ -	\$ 4.93	\$ 6.72	\$ 4.93	\$ 75.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 453.42	\$ 212.14	\$ 36.36						\$ 702.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 128.31	\$ 81.83	\$ 7.86	\$ 66.77	\$ -	\$ 24.00	\$ 32.73	\$ 24.00	\$ 365.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 129.54	\$ 82.61	\$ 7.93	\$ 67.41	\$ -	\$ 24.23	\$ 33.04	\$ 24.23	\$ 369.00
Mano de obra	\$ 2,983.88	\$ 1,902.99	\$ 182.69	\$ 1,552.84	\$ -	\$ 558.21	\$ 761.19	\$ 558.21	\$ 8,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,774.61</b>	<b>\$ 2,968.00</b>	<b>\$ 300.93</b>	<b>\$ 2,248.78</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 808.39</b>	<b>\$ 1,102.34</b>	<b>\$ 808.39</b>	<b>\$ 13,011.50</b>
Luz	\$ 66.70	\$ 42.54	\$ 4.08	\$ 34.71	\$ -	\$ 12.48	\$ 17.01	\$ 12.48	\$ 190.00
Alimento						\$ 100.00			\$ 100.00
Fármacos y biológicos		\$ 1,081.00	\$ 100.00	\$ 438.00	\$ -				\$ 1,619.00
Accesorios							\$ 703.00		\$ 703.00
Proveedor alimento								\$ 345.00	\$ 345.00
Consumibles	\$ 136.00	\$ 140.00							\$ 276.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 202.70</b>	<b>\$ 1,263.54</b>	<b>\$ 104.08</b>	<b>\$ 472.71</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 112.48</b>	<b>\$ 720.01</b>	<b>\$ 357.48</b>	<b>\$ 3,233.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,977.31</b>	<b>\$ 4,231.54</b>	<b>\$ 405.01</b>	<b>\$ 2,721.49</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 920.86</b>	<b>\$ 1,822.36</b>	<b>\$ 1,165.86</b>	<b>\$ 16,244.50</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

**Cuadro 78**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "D" en junio de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	33.65	18.81	9.03	20.93	2.05	0.75	10.26	4.51	100
Renta	\$ 1,009.58	\$ 564.30	\$ 270.86	\$ 627.91	\$ 61.56	\$ 22.57	\$ 307.80	\$ 135.43	\$ 3,000.00
Agua	\$ 25.24	\$ 14.11	\$ 6.77	\$ 15.70	\$ 1.54	\$ 0.56	\$ 7.69	\$ 3.39	\$ 75.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 378.73	\$ 230.89	\$ 92.38						\$ 702.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 123.00	\$ 68.75	\$ 33.00	\$ 76.50	\$ 7.50	\$ 2.75	\$ 37.50	\$ 16.50	\$ 365.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 124.18	\$ 69.41	\$ 33.32	\$ 77.23	\$ 7.57	\$ 2.78	\$ 37.86	\$ 16.66	\$ 369.00
Mano de obra	\$ 2,860.47	\$ 1,598.84	\$ 767.44	\$ 1,779.07	\$ 174.42	\$ 63.95	\$ 872.09	\$ 383.72	\$ 8,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,521.19</b>	<b>\$ 2,546.29</b>	<b>\$ 1,203.77</b>	<b>\$ 2,576.41</b>	<b>\$ 252.59</b>	<b>\$ 92.62</b>	<b>\$ 1,262.94</b>	<b>\$ 555.70</b>	<b>\$ 13,011.50</b>
Luz	\$ 63.94	\$ 35.74	\$ 17.15	\$ 39.77	\$ 3.90	\$ 1.43	\$ 19.49	\$ 8.58	\$ 190.00
Alimento						\$ 10.00			\$ 10.00
Fármacos y biológicos		\$ 459.00	\$ 440.00	\$ 772.00	\$ 100.00				\$ 1,771.00
Accesorios							\$ 845.00		\$ 845.00
Proveedor alimento								\$ 409.00	\$ 409.00
Consumibles	\$ 164.00	\$ 220.00							\$ 384.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 227.94</b>	<b>\$ 714.74</b>	<b>\$ 457.15</b>	<b>\$ 811.77</b>	<b>\$ 103.90</b>	<b>\$ 11.43</b>	<b>\$ 864.49</b>	<b>\$ 417.58</b>	<b>\$ 3,609.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,749.13</b>	<b>\$ 3,261.02</b>	<b>\$ 1,660.93</b>	<b>\$ 3,388.17</b>	<b>\$ 356.49</b>	<b>\$ 104.05</b>	<b>\$ 2,127.44</b>	<b>\$ 973.27</b>	<b>\$ 16,620.50</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

Cuadro 79

Cálculo de costos por actividad de la clínica "D" en julio de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	29.40	19.34	15.47	25.21	-	-	7.74	2.84	100
Renta	\$ 882.01	\$ 580.27	\$ 464.22	\$ 756.29	\$ -	\$ -	\$ 232.11	\$ 85.11	\$ 3,000.00
Agua	\$ 22.05	\$ 14.51	\$ 11.61	\$ 18.91	\$ -	\$ -	\$ 5.80	\$ 2.13	\$ 75.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 382.10	\$ 137.10	\$ 182.80						\$ 702.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 107.46	\$ 70.70	\$ 56.56	\$ 92.14	\$ -	\$ -	\$ 28.28	\$ 10.37	\$ 365.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 108.49	\$ 71.37	\$ 57.10	\$ 93.02	\$ -	\$ -	\$ 28.55	\$ 10.47	\$ 369.00
Mano de obra	\$ 2,499.03	\$ 1,644.10	\$ 1,315.28	\$ 2,142.81	\$ -	\$ -	\$ 657.64	\$ 241.13	\$ 8,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,001.14</b>	<b>\$ 2,518.05</b>	<b>\$ 2,087.56</b>	<b>\$ 3,103.17</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 952.38</b>	<b>\$ 349.21</b>	<b>\$ 13,011.50</b>
Luz	\$ 58.80	\$ 38.68	\$ 30.95	\$ 50.42	\$ -	\$ -	\$ 15.47	\$ 5.67	\$ 200.00
Alimento						\$ -			\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 422.00	\$ 800.00	\$ 927.00					\$ 2,149.00
Accesorios							\$ 988.00		\$ 988.00
Proveedor alimento								\$ 289.00	\$ 289.00
Consumibles	\$ 152.00	\$ 120.00							\$ 272.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 210.80</b>	<b>\$ 580.68</b>	<b>\$ 830.95</b>	<b>\$ 977.42</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,003.47</b>	<b>\$ 294.67</b>	<b>\$ 3,898.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,211.94</b>	<b>\$ 3,098.73</b>	<b>\$ 2,918.51</b>	<b>\$ 4,080.59</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,955.85</b>	<b>\$ 643.88</b>	<b>\$ 16,909.50</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 80

Cálculo de costos por actividad de la clínica "D" en agosto de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	25.76	22.77	17.96	18.80	-	2.15	6.83	5.73	100
Renta	\$ 772.93	\$ 683.15	\$ 538.71	\$ 564.09	\$ -	\$ 64.41	\$ 204.94	\$ 171.76	\$ 3,000.00
Agua	\$ 19.32	\$ 17.08	\$ 13.47	\$ 14.10	\$ -	\$ 1.61	\$ 5.12	\$ 4.29	\$ 75.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 609.62	\$ 41.98	\$ 50.40						\$ 702.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 94.17	\$ 83.23	\$ 65.63	\$ 68.72	\$ -	\$ 7.85	\$ 24.97	\$ 20.93	\$ 365.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 95.07	\$ 84.03	\$ 66.26	\$ 69.38	\$ -	\$ 7.92	\$ 25.21	\$ 21.13	\$ 369.00
Mano de obra	\$ 2,189.98	\$ 1,935.59	\$ 1,526.35	\$ 1,598.24	\$ -	\$ 182.50	\$ 580.68	\$ 486.66	\$ 8,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,781.10</b>	<b>\$ 2,845.05</b>	<b>\$ 2,260.83</b>	<b>\$ 2,314.54</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 264.29</b>	<b>\$ 840.92</b>	<b>\$ 704.77</b>	<b>\$ 13,011.50</b>
Luz	\$ 51.53	\$ 45.54	\$ 35.91	\$ 37.61	\$ -	\$ 4.29	\$ 13.66	\$ 11.45	\$ 200.00
Alimento						\$ 30.00			\$ 30.00
Fármacos y biológicos		\$ 194.00	\$ 120.00	\$ 710.00					\$ 1,024.00
Accesorios							\$ 949.00		\$ 949.00
Proveedor alimento								\$ 476.00	\$ 476.00
Consumibles	\$ 132.00	\$ 20.00							\$ 152.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 183.53</b>	<b>\$ 259.54</b>	<b>\$ 155.91</b>	<b>\$ 747.61</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 34.29</b>	<b>\$ 962.66</b>	<b>\$ 487.45</b>	<b>\$ 2,831.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,964.62</b>	<b>\$ 3,104.60</b>	<b>\$ 2,416.74</b>	<b>\$ 3,062.14</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 298.58</b>	<b>\$ 1,803.59</b>	<b>\$ 1,192.22</b>	<b>\$ 15,842.50</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

**Cuadro 81**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "D" en septiembre de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	32.75	28.81	7.28	11.34	5.46	-	6.37	8.00	100
Renta	\$ 982.41	\$ 864.16	\$ 218.31	\$ 340.21	\$ 163.74	\$ -	\$ 191.02	\$ 240.15	\$ 3,000.00
Agua	\$ 24.56	\$ 21.60	\$ 5.46	\$ 8.51	\$ 4.09	\$ -	\$ 4.78	\$ 6.00	\$ 75.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 518.64	\$ 78.55	\$ 104.81						\$ 702.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 119.69	\$ 105.28	\$ 26.60	\$ 41.45	\$ 19.95	\$ -	\$ 23.27	\$ 29.26	\$ 365.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 120.84	\$ 106.29	\$ 26.85	\$ 41.85	\$ 20.14	\$ -	\$ 23.50	\$ 29.54	\$ 369.00
Mano de obra	\$ 2,783.51	\$ 2,448.45	\$ 618.56	\$ 963.92	\$ 463.92	\$ -	\$ 541.24	\$ 680.41	\$ 8,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,549.64</b>	<b>\$ 3,624.35</b>	<b>\$ 1,000.59</b>	<b>\$ 1,395.92</b>	<b>\$ 671.83</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 783.81</b>	<b>\$ 985.36</b>	<b>\$ 13,011.50</b>
Luz	\$ 81.87	\$ 72.01	\$ 18.19	\$ 28.35	\$ 13.64	\$ -	\$ 15.92	\$ 20.01	\$ 250.00
Alimento									\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 554.00	\$ 400.00	\$ 347.00					\$ 1,301.00
Accesorios							\$ 694.00		\$ 694.00
Proveedor alimento								\$ 540.00	\$ 540.00
Consumibles	\$ 180.00	\$ 60.00							\$ 240.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 261.87</b>	<b>\$ 686.01</b>	<b>\$ 418.19</b>	<b>\$ 375.35</b>	<b>\$ 13.64</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 709.92</b>	<b>\$ 560.01</b>	<b>\$ 3,025.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,811.51</b>	<b>\$ 4,310.36</b>	<b>\$ 1,418.78</b>	<b>\$ 1,771.27</b>	<b>\$ 685.48</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,493.73</b>	<b>\$ 1,545.37</b>	<b>\$ 16,036.50</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

**Cuadro 82**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "D" en octubre de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	33.67	21.43	13.09	10.60	2.34	5.14	8.57	5.14	100
Renta	\$ 1,010.13	\$ 643.02	\$ 392.83	\$ 318.00	\$ 70.15	\$ 154.33	\$ 257.21	\$ 154.33	\$ 3,000.00
Agua	\$ 25.25	\$ 16.08	\$ 9.82	\$ 7.95	\$ 1.75	\$ 3.86	\$ 6.43	\$ 3.86	\$ 75.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 436.92	\$ 110.35	\$ 154.51						\$ 702.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 123.07	\$ 78.34	\$ 47.86	\$ 38.74	\$ 8.55	\$ 18.80	\$ 31.34	\$ 18.80	\$ 365.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 124.25	\$ 79.09	\$ 48.32	\$ 39.11	\$ 8.63	\$ 18.98	\$ 31.64	\$ 18.98	\$ 369.00
Mano de obra	\$ 2,862.04	\$ 1,821.90	\$ 1,113.02	\$ 901.01	\$ 198.75	\$ 437.26	\$ 728.76	\$ 437.26	\$ 8,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,581.67</b>	<b>\$ 2,748.79</b>	<b>\$ 1,766.35</b>	<b>\$ 1,304.83</b>	<b>\$ 287.83</b>	<b>\$ 633.22</b>	<b>\$ 1,055.37</b>	<b>\$ 633.22</b>	<b>\$ 13,011.50</b>
Luz	\$ 84.18	\$ 53.59	\$ 32.74	\$ 26.50	\$ 5.85	\$ 12.86	\$ 21.43	\$ 12.86	\$ 250.00
Alimento						\$ 170.00			\$ 170.00
Fármacos y biológicos		\$ 443.00	\$ 540.00	\$ 329.00	\$ -				\$ 1,312.00
Accesorios							\$ 930.00		\$ 930.00
Proveedor alimento								\$ 408.00	\$ 408.00
Consumibles	\$ 144.00	\$ 80.00							\$ 224.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 228.18</b>	<b>\$ 576.59</b>	<b>\$ 572.74</b>	<b>\$ 355.50</b>	<b>\$ 5.85</b>	<b>\$ 182.86</b>	<b>\$ 951.43</b>	<b>\$ 420.86</b>	<b>\$ 3,294.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,809.84</b>	<b>\$ 3,325.38</b>	<b>\$ 2,339.09</b>	<b>\$ 1,660.33</b>	<b>\$ 293.67</b>	<b>\$ 816.08</b>	<b>\$ 2,006.81</b>	<b>\$ 1,054.08</b>	<b>\$ 16,305.50</b>

Fuente: elaboración propia  
CFT = costo fijo total  
CVT = costos variable total

Cuadro 83

Cálculo de costos por actividad de la clínica "D" en noviembre de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	33.96	25.06	7.08	19.04	-	2.59	7.08	5.19	100
Renta	\$ 1,018.87	\$ 751.77	\$ 212.26	\$ 571.34	\$ -	\$ 77.83	\$ 212.26	\$ 155.66	\$ 3,000.00
Agua	\$ 25.47	\$ 18.79	\$ 5.31	\$ 14.28	\$ -	\$ 1.95	\$ 5.31	\$ 3.89	\$ 75.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 491.61	\$ 119.69	\$ 76.59						\$ 702.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 124.13	\$ 91.59	\$ 25.86	\$ 69.61	\$ -	\$ 9.48	\$ 25.86	\$ 18.96	\$ 365.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 125.32	\$ 92.47	\$ 26.11	\$ 70.28	\$ -	\$ 9.57	\$ 26.11	\$ 19.15	\$ 369.00
Mano de obra	\$ 2,886.79	\$ 2,130.01	\$ 601.42	\$ 1,618.81	\$ -	\$ 220.52	\$ 601.42	\$ 441.04	\$ 8,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,672.20</b>	<b>\$ 3,204.32</b>	<b>\$ 947.54</b>	<b>\$ 2,344.32</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 319.35</b>	<b>\$ 870.96</b>	<b>\$ 638.70</b>	<b>\$ 13,011.50</b>
Luz	\$ 79.13	\$ 58.39	\$ 16.49	\$ 44.37	\$ -	\$ 6.04	\$ 16.49	\$ 12.09	\$ 233.00
Alimento						\$ 40.00			\$ 40.00
Fármacos y biológicos		\$ 742.00	\$ 320.00	\$ 687.00	\$ -				\$ 1,749.00
Accesorios							\$ 947.00		\$ 947.00
Proveedor alimento								\$ 632.00	\$ 632.00
Consumibles	\$ 192.00	\$ 100.00							\$ 292.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 271.13</b>	<b>\$ 900.39</b>	<b>\$ 336.49</b>	<b>\$ 731.37</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 46.04</b>	<b>\$ 963.49</b>	<b>\$ 644.09</b>	<b>\$ 3,893.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,943.33</b>	<b>\$ 4,104.71</b>	<b>\$ 1,284.03</b>	<b>\$ 3,075.70</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 365.40</b>	<b>\$ 1,834.44</b>	<b>\$ 1,282.79</b>	<b>\$ 16,904.50</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 84

Cálculo de costos por actividad de la clínica "D" en diciembre de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	32.65	19.27	10.88	16.96	2.72	8.98	4.54	3.99	100
Renta	\$ 979.59	\$ 578.23	\$ 326.53	\$ 508.84	\$ 81.63	\$ 269.39	\$ 136.05	\$ 119.73	\$ 3,000.00
Agua	\$ 24.49	\$ 14.46	\$ 8.16	\$ 12.72	\$ 2.04	\$ 6.73	\$ 3.40	\$ 2.99	\$ 75.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 609.62	\$ 92.38	\$ -						\$ 702.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 119.35	\$ 70.45	\$ 39.78	\$ 61.99	\$ 9.95	\$ 32.82	\$ 16.58	\$ 14.59	\$ 365.50
Depreciación del eq de cómputo	\$ 120.49	\$ 71.12	\$ 40.16	\$ 62.59	\$ 10.04	\$ 33.13	\$ 16.73	\$ 14.73	\$ 369.00
Mano de obra	\$ 2,775.51	\$ 1,638.32	\$ 925.17	\$ 1,441.72	\$ 231.29	\$ 763.27	\$ 385.49	\$ 339.23	\$ 8,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,629.05</b>	<b>\$ 2,464.96</b>	<b>\$ 1,339.81</b>	<b>\$ 2,087.87</b>	<b>\$ 334.95</b>	<b>\$ 1,105.34</b>	<b>\$ 558.25</b>	<b>\$ 491.26</b>	<b>\$ 13,011.50</b>
Luz	\$ 76.08	\$ 44.91	\$ 25.36	\$ 39.52	\$ 6.34	\$ 20.92	\$ 10.57	\$ 9.30	\$ 233.00
Alimento						\$ 80.00			\$ 80.00
Fármacos y biológicos		\$ 260.00	\$ -	\$ 782.00	\$ 100.00				\$ 1,142.00
Accesorios							\$ 672.00		\$ 672.00
Proveedor alimento								\$ 273.00	\$ 273.00
Consumibles	\$ 240.00	\$ 80.00							\$ 320.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 316.08</b>	<b>\$ 384.91</b>	<b>\$ 25.36</b>	<b>\$ 821.52</b>	<b>\$ 106.34</b>	<b>\$ 100.92</b>	<b>\$ 682.57</b>	<b>\$ 282.30</b>	<b>\$ 2,720.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,945.13</b>	<b>\$ 2,849.87</b>	<b>\$ 1,365.17</b>	<b>\$ 2,909.39</b>	<b>\$ 441.29</b>	<b>\$ 1,206.27</b>	<b>\$ 1,240.82</b>	<b>\$ 773.56</b>	<b>\$ 15,731.50</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total



Cuadro 85

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "D", durante enero de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	16	\$ 250.00	\$ 4,000	\$ 21	\$ 262	\$ 283	\$ 4,526	18	\$ 4,574
Medicina Preventiva	8	\$ 170	\$ 1,360	\$ 41	\$ 168	\$ 209	\$ 1,676	10	\$ 1,776
Cirugía	0	\$ 1,200	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Eutanasia	0	\$ 300	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	9.0	\$ 110	\$ 990	\$ 12	\$ 109	\$ 121	\$ 1,086	10	\$ 1,098
Estética	38	\$ 120	\$ 4,560	\$ 6	\$ 131	\$ 137	\$ 5,216	44	\$ 5,250
Alimento	3	\$ 220	\$ 660	\$ 241	\$ 218	\$ 459	\$ 1,376	-32	\$ 6,952
Accesorios	17	\$ 50	\$ 850	\$ 35	\$ 50	\$ 85	\$ 1,441	57	\$ 2,853
Total	91		\$ 12,420				\$ 15,322		\$ 22,502

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 86

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "D", durante febrero de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	15	\$ 250.00	\$ 3,750	\$ 8	\$ 160	\$ 168	\$ 2,526	10	\$ 2,485
Medicina Preventiva	17	\$ 170	\$ 2,890	\$ 14	\$ 106	\$ 120	\$ 2,038	12	\$ 1,959
Cirugía	4.0	\$ 1,200	\$ 4,800	\$ 22	\$ 749	\$ 771	\$ 3,082	3	\$ 3,051
Eutanasia	3	\$ 300	\$ 900	\$ 3	\$ 186	\$ 189	\$ 568	2	\$ -
Pensión	11	\$ 110	\$ 1,210	\$ 11	\$ 68	\$ 79	\$ 873	8	\$ 835
Estética	37	\$ 120	\$ 4,440	\$ 5	\$ 91	\$ 96	\$ 3,556	29	\$ 3,517
Alimento	4	\$ 220	\$ 880	\$ 26	\$ 137	\$ 162	\$ 649	3	\$ 619
Accesorios	19	\$ 50	\$ 950	\$ 32	\$ 31	\$ 63	\$ 1,202	33	\$ 1,659
Total	110		\$ 19,820				\$ 14,494		\$ 14,125

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 87

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "D", durante marzo de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	13	\$ 250.00	\$ 3,250	\$ 99	\$ 250	\$ 350	\$ 4,544	22	\$ 5,396
Medicina Preventiva	15	\$ 170	\$ 2,550	\$ 61	\$ 157	\$ 218	\$ 3,272	22	\$ 3,681
Cirugía	0.7	\$ 1,200	\$ 840	\$ 388	\$ 1,185	\$ 1,573	\$ 1,101	1	\$ 1,226
Eutanasia	0	\$ 300	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	2	\$ 110	\$ 220	\$ 11	\$ 101	\$ 113	\$ 226	2	\$ 226
Estética	45	\$ 120	\$ 5,400	\$ 6	\$ 119	\$ 125	\$ 5,622	47	\$ 5,633
Alimento	2	\$ 220	\$ 440	\$ 128	\$ 203	\$ 331	\$ 663	4	\$ 975
Accesorios	13	\$ 50	\$ 650	\$ 35	\$ 46	\$ 81	\$ 1,049	39	\$ 1,945
Total	90.7		\$ 13,350				\$ 16,477		\$ 19,082

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 88

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "D", durante abril de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	9	\$ 250.00	\$ 2,250	\$ 55	\$ 203	\$ 258	\$ 2,323	9	\$ 2,343
Medicina Preventiva	21	\$ 170	\$ 3,570	\$ 22	\$ 128	\$ 150	\$ 3,142	18	\$ 3,080
Cirugía	1.5	\$ 1,200	\$ 1,800	\$ 93	\$ 925	\$ 1,018	\$ 1,527	1	\$ 1,504
Eutanasia	2	\$ 300	\$ 600	\$ 3	\$ 226	\$ 229	\$ 458	2	\$ -
Pensión	12	\$ 110	\$ 1,320	\$ 3	\$ 83	\$ 86	\$ 1,028	9	\$ 1,020
Estética	44	\$ 120	\$ 5,280	\$ 5	\$ 102	\$ 108	\$ 4,738	39	\$ 4,713
Alimento	2	\$ 220	\$ 440	\$ 160	\$ 166	\$ 325	\$ 651	6	\$ 1,212
Accesorios	22	\$ 50	\$ 1,100	\$ 33	\$ 38	\$ 71	\$ 1,552	48	\$ 2,422
Total	113.5		\$ 16,360				\$ 15,419		\$ 16,293

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 89

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "D", durante mayo de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	15	\$ 250.00	\$ 3,750	\$ 84	\$ 198	\$ 282	\$ 4,232	18	\$ 4,476
Medicina Preventiva	18	\$ 170	\$ 3,060	\$ 26	\$ 125	\$ 151	\$ 2,721	16	\$ 2,660
Cirugía	0.3	\$ 1,200	\$ 360	\$ 347	\$ 1,003	\$ 1,350	\$ 405	0	\$ 423
Eutanasia	0	\$ 300	\$ -						
Pensión	10	\$ 110	\$ 1,100	\$ 11	\$ 81	\$ 92	\$ 921	8	\$ 900
Estética	49	\$ 120	\$ 5,880	\$ 4	\$ 97	\$ 102	\$ 4,977	41	\$ 4,945
Alimento	5	\$ 220	\$ 1,100	\$ 71	\$ 162	\$ 233	\$ 1,166	5	\$ 1,198
Accesorios	30	\$ 50	\$ 1,500	\$ 24	\$ 37	\$ 61	\$ 1,822	42	\$ 2,120
Total	127.3		\$ 16,750				\$ 16,244		\$ 16,722

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 90

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "D", durante junio de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	11	\$ 250.00	\$ 2,750	\$ 65	\$ 231	\$ 296	\$ 3,261	14	\$ 3,440
Medicina Preventiva	18	\$ 170	\$ 3,060	\$ 45	\$ 143	\$ 188	\$ 3,388	21	\$ 3,507
Cirugía	1.1	\$ 1,200	\$ 1,320	\$ 416	\$ 1,094	\$ 1,510	\$ 1,661	2	\$ 1,842
Eutanasia	1	\$ 300	\$ 300	\$ 104	\$ 253	\$ 356	\$ 356	1	\$ 386
Pensión	1	\$ 110	\$ 110	\$ 11	\$ 93	\$ 104	\$ 104	1	\$ 103
Estética	41	\$ 120	\$ 4,920	\$ 6	\$ 110	\$ 116	\$ 4,749	40	\$ 4,741
Alimento	3	\$ 220	\$ 660	\$ 139	\$ 185	\$ 324	\$ 973	7	\$ 1,513
Accesorios	30	\$ 50	\$ 1,500	\$ 29	\$ 42	\$ 71	\$ 2,127	60	\$ 2,981
Total	106.1		\$ 14,620				\$ 16,621		\$ 18,513

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 91

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "D", durante julio de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	12	\$ 250.00	\$ 3,000.00	\$ 48.39	\$ 209.84	\$ 258.23	\$ 3,098.73	12	\$ 3,122.43
Medicina Preventiva	23	\$ 170	\$ 3,910.00	\$ 42.50	\$ 134.92	\$ 177.42	\$ 4,080.59	24	\$ 4,137.44
Cirugía	2	\$ 1,200	\$ 2,400.00	\$ 415.47	\$ 1,043.78	\$ 1,459.25	\$ 2,918.51	3	\$ 3,193.10
Eutanasia	0	\$ 300	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	0	\$ 110	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Estética	38	\$ 120	\$ 4,560.00	\$ 5.55	\$ 105.29	\$ 110.84	\$ 4,211.94	35	\$ 4,195.07
Alimento	2	\$ 220	\$ 440.00	\$ 147.34	\$ 174.60	\$ 321.94	\$ 643.88	5	\$ 1,057.28
Accesorios	24	\$ 50	\$ 1,200.00	\$ 41.81	\$ 39.68	\$ 81.49	\$ 1,955.85	116	\$ 5,815.28
Total			\$ 15,510.00				\$ 16,909.50		\$ 21,520.61

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 92

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "D", durante agosto de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	14	\$ 250.00	\$ 3,500.00	\$ 18.54	\$ 203.22	\$ 221.76	\$ 3,104.60	12	\$ 3,072.93
Medicina Preventiva	17	\$ 170	\$ 2,890.00	\$ 43.98	\$ 136.15	\$ 180.13	\$ 3,062.14	18	\$ 3,122.22
Cirugía	2.3	\$ 1,200	\$ 2,760.00	\$ 67.79	\$ 982.97	\$ 1,050.76	\$ 2,416.74	2	\$ 2,396.19
Eutanasia	0	\$ 300	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	3	\$ 110	\$ 330.00	\$ 11.43	\$ 88.10	\$ 99.53	\$ 298.58	3	\$ 294.94
Estética	33	\$ 120	\$ 3,960.00	\$ 5.56	\$ 114.58	\$ 120.14	\$ 3,964.62	33	\$ 3,964.85
Alimento	4	\$ 220	\$ 880.00	\$ 121.86	\$ 176.19	\$ 298.06	\$ 1,192.22	7	\$ 1,579.93
Accesorios	21	\$ 50	\$ 1,050.00	\$ 45.84	\$ 40.04	\$ 85.89	\$ 1,803.59	202	\$ 10,109.90
Total			\$ 15,370.00				\$ 15,842.50		\$ 24,540.95

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas



Cuadro 93

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "D", durante septiembre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	19	\$ 250.00	\$ 4,750.00	\$ 36.11	\$ 190.76	\$ 226.86	\$ 4,310.36	17	\$ 4,236.15
Medicina Preventiva	11	\$ 170	\$ 1,870.00	\$ 34.12	\$ 126.90	\$ 161.02	\$ 1,771.27	10	\$ 1,746.48
Cirugía	1	\$ 1,200	\$ 1,200.00	\$ 418.19	\$ 1,000.59	\$ 1,418.78	\$ 1,418.78	1	\$ 1,535.81
Eutanasia	3	\$ 300	\$ 900.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 685.48	2	\$ 671.83
Pensión	0	\$ 110	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Estética	45	\$ 120	\$ 5,400.00	\$ 5.82	\$ 101.10	\$ 106.92	\$ 4,811.51	40	\$ 4,781.52
Alimento	6	\$ 220	\$ 1,320.00	\$ 93.34	\$ 164.23	\$ 257.56	\$ 1,545.37	8	\$ 1,711.44
Accesorios	21	\$ 50	\$ 1,050.00	\$ 33.81	\$ 37.32	\$ 71.13	\$ 1,493.73	48	\$ 2,420.00
Total			\$ 16,490.00				\$ 16,036.50		\$ 17,103.23

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 94

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "D", durante octubre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	11	\$ 250.00	\$ 2,750.00	\$ 52.42	\$ 249.89	\$ 302.31	\$ 3,325.38	14	\$ 3,478.02
Medicina Preventiva	8	\$ 170	\$ 1,360.00	\$ 44.44	\$ 163.10	\$ 207.54	\$ 1,660.33	10	\$ 1,766.61
Cirugía	1.4	\$ 1,200	\$ 1,680.00	\$ 409.10	\$ 1,261.68	\$ 1,670.78	\$ 2,339.09	2	\$ 2,680.01
Eutanasia	1	\$ 300	\$ 300.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 293.67	1	\$ 287.83
Pensión	6	\$ 110	\$ 660.00	\$ 30.48	\$ 105.54	\$ 136.01	\$ 816.08	8	\$ 875.90
Estética	36	\$ 120	\$ 4,320.00	\$ 6.34	\$ 127.27	\$ 133.61	\$ 4,809.84	40	\$ 4,837.16
Alimento	3	\$ 220	\$ 660.00	\$ 140.29	\$ 211.07	\$ 351.36	\$ 1,054.08	8	\$ 1,747.63
Accesorios	22	\$ 50	\$ 1,100.00	\$ 43.25	\$ 47.97	\$ 91.22	\$ 2,006.81	156	\$ 7,814.12
Total			\$ 12,830.00				\$ 16,305.29		\$ 23,487.28

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 95

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "D", durante noviembre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	17	\$ 250.00	\$ 4,250.00	\$ 52.96	\$ 188.49	\$ 241.45	\$ 4,104.71	16	\$ 4,065.66
Medicina Preventiva	19	\$ 170	\$ 3,230.00	\$ 38.49	\$ 123.39	\$ 161.88	\$ 3,075.70	18	\$ 3,030.53
Cirugía	1	\$ 1,200	\$ 1,200.00	\$ 336.49	\$ 947.54	\$ 1,284.03	\$ 1,284.03	1	\$ 1,316.77
Eutanasia	0	\$ 300	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	4	\$ 110	\$ 440.00	\$ 11.51	\$ 79.84	\$ 91.35	\$ 365.40	3	\$ 356.68
Estética	48	\$ 120	\$ 5,760.00	\$ 5.65	\$ 97.34	\$ 102.99	\$ 4,943.33	41	\$ 4,902.99
Alimento	4	\$ 220	\$ 880.00	\$ 161.02	\$ 159.68	\$ 320.70	\$ 1,282.79	11	\$ 2,382.50
Accesorios	24	\$ 50	\$ 1,200.00	\$ 40.15	\$ 36.29	\$ 76.44	\$ 1,834.44	88	\$ 4,418.96
Total			\$ 16,960.00				\$ 16,890.39		\$ 20,474.08

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 96

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "D", durante diciembre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	17	\$ 250.00	\$ 4,250.00	\$ 22.64	\$ 145.00	\$ 167.64	\$ 2,849.87	11	\$ 2,710.44
Medicina Preventiva	22	\$ 170	\$ 3,740.00	\$ 37.34	\$ 94.90	\$ 132.25	\$ 2,909.39	16	\$ 2,675.58
Cirugía	2	\$ 1,200	\$ 2,400.00				\$ 1,365.17	1	\$ 1,339.81
Eutanasia	2	\$ 300	\$ 600.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 441.29	1	\$ 334.95
Pensión	18	\$ 110	\$ 1,980.00	\$ 5.61	\$ 61.41	\$ 67.01	\$ 1,206.27	11	\$ 1,164.71
Estética	60	\$ 120	\$ 7,200.00	\$ 5.27	\$ 77.15	\$ 82.42	\$ 4,945.13	40	\$ 4,841.59
Alimento	4	\$ 220	\$ 880.00	\$ 70.57	\$ 122.82	\$ 193.39	\$ 773.56	3	\$ 723.29
Accesorios	20	\$ 50	\$ 1,000.00	\$ 34.13	\$ 27.91	\$ 62.04	\$ 1,240.82	35	\$ 1,758.65
Total			\$ 22,050.00				\$ 15,731.50		\$ 15,549.03

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

**Cuadro 97**  
**Cálculo de costos por actividad de la clínica "E" en enero de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	24.27	14.68	9.59	22.45	-	8.63	14.63	5.76	100
Renta	\$ 558.18	\$ 337.55	\$ 220.62	\$ 516.26	\$ -	\$ 198.56	\$ 336.45	\$ 132.37	\$ 2,300.00
Agua	\$ 12.13	\$ 7.34	\$ 4.80	\$ 11.22	\$ -	\$ 4.32	\$ 7.31	\$ 2.88	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 379.04	\$ 45.32	\$ 90.69						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 61.64	\$ 37.28	\$ 24.36	\$ 57.01	\$ -	\$ 21.93	\$ 37.16	\$ 14.62	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 47.81	\$ 28.91	\$ 18.90	\$ 44.22	\$ -	\$ 17.01	\$ 28.82	\$ 11.34	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 1,334.77	\$ 807.19	\$ 527.58	\$ 1,234.53	\$ -	\$ 474.82	\$ 804.56	\$ 316.55	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 2,393.58</b>	<b>\$ 1,263.60</b>	<b>\$ 886.95</b>	<b>\$ 1,863.25</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 716.63</b>	<b>\$ 1,214.29</b>	<b>\$ 477.76</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 31.55	\$ 19.08	\$ 12.47	\$ 29.18	\$ -	\$ 11.22	\$ 19.02	\$ 7.48	\$ 130.00
Alimento						\$ 95.00			\$ 95.00
Fármacos y biológicos		\$ 234.00	\$ 400.00	\$ 307.00	\$ -				\$ 941.00
Accesorios							\$ 586.00		\$ 586.00
Proveedor alimento								\$ 712.00	\$ 712.00
Consumibles	\$ 152.00	\$ 40.00							\$ 192.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 183.55</b>	<b>\$ 293.08</b>	<b>\$ 412.47</b>	<b>\$ 336.18</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 106.22</b>	<b>\$ 605.02</b>	<b>\$ 719.48</b>	<b>\$ 2,656.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 2,577.12</b>	<b>\$ 1,556.68</b>	<b>\$ 1,299.42</b>	<b>\$ 2,199.43</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 822.86</b>	<b>\$ 1,819.31</b>	<b>\$ 1,197.24</b>	<b>\$ 11,472.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 98

Cálculo de costos por actividad de la clínica "E" en febrero de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	30.30	8.51	16.69	22.78	2.09	-	16.29	3.34	100
Renta	\$ 696.80	\$ 195.79	\$ 383.91	\$ 524.04	\$ 47.99	\$ -	\$ 374.70	\$ 76.78	\$ 2,300.00
Agua	\$ 15.15	\$ 4.26	\$ 8.35	\$ 11.39	\$ 1.04	\$ -	\$ 8.15	\$ 1.67	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 448.82	\$ 55.16	\$ 11.02						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 76.95	\$ 21.62	\$ 42.40	\$ 57.87	\$ 5.30	\$ -	\$ 41.38	\$ 8.48	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 59.68	\$ 16.77	\$ 32.88	\$ 44.88	\$ 4.11	\$ -	\$ 32.09	\$ 6.58	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 1,666.25	\$ 468.20	\$ 918.04	\$ 1,253.13	\$ 114.76	\$ -	\$ 896.01	\$ 183.61	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 2,963.65</b>	<b>\$ 761.80</b>	<b>\$ 1,396.60</b>	<b>\$ 1,891.31</b>	<b>\$ 173.20</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,352.32</b>	<b>\$ 277.12</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 39.38	\$ 11.07	\$ 21.70	\$ 29.62	\$ 2.71	\$ -	\$ 21.18	\$ 4.34	\$ 130.00
Alimento						\$ -			\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 46.00	\$ 40.00	\$ 215.00	\$ -				\$ 301.00
Accesorios							\$ 603.00		\$ 603.00
Proveedor alimento								\$ 94.00	\$ 94.00
Consumibles	\$ 144.00	\$ 40.00							\$ 184.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 183.38</b>	<b>\$ 97.07</b>	<b>\$ 61.70</b>	<b>\$ 244.62</b>	<b>\$ 2.71</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 624.18</b>	<b>\$ 98.34</b>	<b>\$ 1,312.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,147.03</b>	<b>\$ 858.87</b>	<b>\$ 1,458.30</b>	<b>\$ 2,135.93</b>	<b>\$ 175.91</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,976.50</b>	<b>\$ 375.46</b>	<b>\$ 10,128.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 99

Cálculo de costos por actividad de la clínica "E" en marzo de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	53.12	14.93	-	12.84	-	-	14.73	4.39	100
Renta	\$ 1,221.69	\$ 343.28	\$ -	\$ 295.32	\$ -	\$ -	\$ 338.74	\$ 100.97	\$ 2,300.00
Agua	\$ 26.56	\$ 7.46	\$ -	\$ 6.42	\$ -	\$ -	\$ 7.36	\$ 2.19	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 286.44	\$ 188.08	\$ 40.53						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 134.92	\$ 37.91	\$ -	\$ 32.61	\$ -	\$ -	\$ 37.41	\$ 11.15	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 104.64	\$ 29.40	\$ -	\$ 25.30	\$ -	\$ -	\$ 29.01	\$ 8.65	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 2,921.42	\$ 820.90	\$ -	\$ 706.21	\$ -	\$ -	\$ 810.03	\$ 241.44	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,695.67</b>	<b>\$ 1,427.03</b>	<b>\$ 40.53</b>	<b>\$ 1,065.87</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,222.56</b>	<b>\$ 364.40</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 84.99	\$ 23.88	\$ -	\$ 20.54	\$ -	\$ -	\$ 23.56	\$ 7.02	\$ 160.00
Alimento						\$ 20.00			\$ 20.00
Fármacos y biológicos		\$ 987.00	\$ 260.00	\$ 887.00	\$ -				\$ 2,134.00
Accesorios							\$ 441.00		\$ 441.00
Proveedor alimento								\$ 251.00	\$ 251.00
Consumibles	\$ 180.00	\$ 260.00							\$ 440.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 264.99</b>	<b>\$ 1,270.88</b>	<b>\$ 260.00</b>	<b>\$ 907.54</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 20.00</b>	<b>\$ 464.56</b>	<b>\$ 258.02</b>	<b>\$ 3,446.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,960.65</b>	<b>\$ 2,697.91</b>	<b>\$ 300.53</b>	<b>\$ 1,973.41</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 20.00</b>	<b>\$ 1,687.12</b>	<b>\$ 622.42</b>	<b>\$ 12,262.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 100

Cálculo de costos por actividad de la clínica "E" en abril de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	25.94	6.07	14.29	31.58	3.57	1.93	10.90	5.72	100
Renta	\$ 596.57	\$ 139.69	\$ 328.69	\$ 726.40	\$ 82.17	\$ 44.37	\$ 250.63	\$ 131.48	\$ 2,300.00
Agua	\$ 12.97	\$ 3.04	\$ 7.15	\$ 15.79	\$ 1.79	\$ 0.96	\$ 5.45	\$ 2.86	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 390.06	\$ 100.73	\$ 24.21						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 65.88	\$ 15.43	\$ 36.30	\$ 80.22	\$ 9.07	\$ 4.90	\$ 27.68	\$ 14.52	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 51.10	\$ 11.96	\$ 28.15	\$ 62.22	\$ 7.04	\$ 3.80	\$ 21.47	\$ 11.26	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 1,426.58	\$ 334.05	\$ 785.99	\$ 1,737.05	\$ 196.50	\$ 106.11	\$ 599.32	\$ 314.40	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 2,543.16</b>	<b>\$ 604.90</b>	<b>\$ 1,210.49</b>	<b>\$ 2,621.68</b>	<b>\$ 296.57</b>	<b>\$ 160.15</b>	<b>\$ 904.54</b>	<b>\$ 474.51</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 41.50	\$ 9.72	\$ 22.87	\$ 50.53	\$ 5.72	\$ 3.09	\$ 17.43	\$ 9.15	\$ 160.00
Alimento						\$ 20.00			\$ 20.00
Fármacos y biológicos		\$ 368.00	\$ 120.00	\$ 417.00	\$ -				\$ 905.00
Accesorios							\$ 712.00		\$ 712.00
Proveedor alimento								\$ 315.00	\$ 315.00
Consumibles	\$ 176.00	\$ 100.00							\$ 276.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 217.50</b>	<b>\$ 477.72</b>	<b>\$ 142.87</b>	<b>\$ 467.53</b>	<b>\$ 5.72</b>	<b>\$ 23.09</b>	<b>\$ 729.43</b>	<b>\$ 324.15</b>	<b>\$ 2,388.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 2,760.66</b>	<b>\$ 1,082.62</b>	<b>\$ 1,353.35</b>	<b>\$ 3,089.21</b>	<b>\$ 302.29</b>	<b>\$ 183.23</b>	<b>\$ 1,633.97</b>	<b>\$ 798.66</b>	<b>\$ 11,204.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total



Cuadro 101

Cálculo de costos por actividad de la clínica "E" en mayo de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	39.04	17.05	7.71	15.04	-	-	10.35	10.80	100
Renta	\$ 897.86	\$ 392.15	\$ 177.44	\$ 346.01	\$ -	\$ -	\$ 238.13	\$ 248.42	\$ 2,300.00
Agua	\$ 19.52	\$ 8.52	\$ 3.86	\$ 7.52	\$ -	\$ -	\$ 5.18	\$ 5.40	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 332.64	\$ 155.63	\$ 26.68						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 99.15	\$ 43.31	\$ 19.60	\$ 38.21	\$ -	\$ -	\$ 26.30	\$ 27.43	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 76.90	\$ 33.59	\$ 15.20	\$ 29.64	\$ -	\$ -	\$ 20.40	\$ 21.28	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 2,147.05	\$ 937.74	\$ 424.32	\$ 827.42	\$ -	\$ -	\$ 569.43	\$ 594.04	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,573.12</b>	<b>\$ 1,570.94</b>	<b>\$ 667.09</b>	<b>\$ 1,248.80</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 859.43</b>	<b>\$ 896.57</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 58.56	\$ 25.57	\$ 11.57	\$ 22.57	\$ -	\$ -	\$ 15.53	\$ 16.20	\$ 150.00
Alimento						\$ 100.00			\$ 100.00
Fármacos y biológicos		\$ 1,081.00	\$ 100.00	\$ 438.00	\$ -				\$ 1,619.00
Accesorios							\$ 703.00		\$ 703.00
Proveedor alimento								\$ 345.00	\$ 345.00
Consumibles	\$ 136.00	\$ 140.00							\$ 276.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 194.56</b>	<b>\$ 1,246.57</b>	<b>\$ 111.57</b>	<b>\$ 460.57</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 100.00</b>	<b>\$ 718.53</b>	<b>\$ 361.20</b>	<b>\$ 3,193.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,767.67</b>	<b>\$ 2,817.51</b>	<b>\$ 778.66</b>	<b>\$ 1,709.37</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 100.00</b>	<b>\$ 1,577.96</b>	<b>\$ 1,257.78</b>	<b>\$ 12,009.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 102

Cálculo de costos por actividad de la clínica "E" en junio de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	36.71	15.22	8.95	19.05	2.04	0.73	12.41	4.88	100
Renta	\$ 844.36	\$ 350.10	\$ 205.94	\$ 438.10	\$ 46.81	\$ 16.85	\$ 285.51	\$ 112.33	\$ 2,300.00
Agua	\$ 18.36	\$ 7.61	\$ 4.48	\$ 9.52	\$ 1.02	\$ 0.37	\$ 6.21	\$ 2.44	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 277.84	\$ 169.38	\$ 67.77						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 93.25	\$ 38.66	\$ 22.74	\$ 48.38	\$ 5.17	\$ 1.86	\$ 31.53	\$ 12.41	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 72.32	\$ 29.99	\$ 17.64	\$ 37.52	\$ 4.01	\$ 1.44	\$ 24.45	\$ 9.62	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 2,019.13	\$ 837.20	\$ 492.47	\$ 1,047.62	\$ 111.93	\$ 40.29	\$ 682.74	\$ 268.62	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,325.26</b>	<b>\$ 1,432.95</b>	<b>\$ 811.05</b>	<b>\$ 1,581.14</b>	<b>\$ 168.93</b>	<b>\$ 60.81</b>	<b>\$ 1,030.45</b>	<b>\$ 405.42</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 55.07	\$ 22.83	\$ 13.43	\$ 28.57	\$ 3.05	\$ 1.10	\$ 18.62	\$ 7.33	\$ 150.00
Alimento						\$ 10.00			\$ 10.00
Fármacos y biológicos		\$ 459.00	\$ 440.00	\$ 772.00	\$ 100.00				\$ 1,771.00
Accesorios							\$ 845.00		\$ 845.00
Proveedor alimento								\$ 409.00	\$ 409.00
Consumibles	\$ 164.00	\$ 220.00							\$ 384.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 219.07</b>	<b>\$ 701.83</b>	<b>\$ 453.43</b>	<b>\$ 800.57</b>	<b>\$ 103.05</b>	<b>\$ 11.10</b>	<b>\$ 863.62</b>	<b>\$ 416.33</b>	<b>\$ 3,569.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,544.33</b>	<b>\$ 2,134.78</b>	<b>\$ 1,264.48</b>	<b>\$ 2,381.71</b>	<b>\$ 271.98</b>	<b>\$ 71.91</b>	<b>\$ 1,894.07</b>	<b>\$ 821.75</b>	<b>\$ 12,385.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 103

Cálculo de costos por actividad de la clínica "E" en julio de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	32.43	16.25	7.97	15.54	-	-	15.07	12.75	100
Renta	\$ 745.84	\$ 373.83	\$ 183.25	\$ 357.34	\$ -	\$ -	\$ 346.53	\$ 293.20	\$ 2,300.00
Agua	\$ 16.21	\$ 8.13	\$ 3.98	\$ 7.77	\$ -	\$ -	\$ 7.53	\$ 6.37	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 280.31	\$ 100.58	\$ 134.11						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 82.37	\$ 41.28	\$ 20.24	\$ 39.46	\$ -	\$ -	\$ 38.27	\$ 32.38	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 63.88	\$ 32.02	\$ 15.70	\$ 30.61	\$ -	\$ -	\$ 29.68	\$ 25.11	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 1,783.52	\$ 893.95	\$ 438.21	\$ 854.51	\$ -	\$ -	\$ 828.66	\$ 701.14	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 2,972.14</b>	<b>\$ 1,449.80</b>	<b>\$ 795.49</b>	<b>\$ 1,289.69</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,250.67</b>	<b>\$ 1,058.21</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 64.86	\$ 32.51	\$ 15.93	\$ 31.07	\$ -	\$ -	\$ 30.13	\$ 25.50	\$ 200.00
Alimento						\$ -			\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 422.00	\$ 800.00	\$ 927.00					\$ 2,149.00
Accesorios							\$ 988.00		\$ 988.00
Proveedor alimento								\$ 289.00	\$ 289.00
Consumibles	\$ 152.00	\$ 120.00							\$ 272.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 216.86</b>	<b>\$ 574.51</b>	<b>\$ 815.93</b>	<b>\$ 958.07</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,018.13</b>	<b>\$ 314.50</b>	<b>\$ 3,898.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,188.99</b>	<b>\$ 2,024.31</b>	<b>\$ 1,611.42</b>	<b>\$ 2,247.77</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,268.81</b>	<b>\$ 1,372.71</b>	<b>\$ 12,714.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 104

Cálculo de costos por actividad de la clínica "D" en agosto de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	30.96	11.60	12.79	18.85	2.13	3.84	13.01	6.82	100
Renta	\$ 712.07	\$ 266.78	\$ 294.24	\$ 433.52	\$ 49.04	\$ 88.27	\$ 299.15	\$ 156.93	\$ 2,300.00
Agua	\$ 15.48	\$ 5.80	\$ 6.40	\$ 9.42	\$ 1.07	\$ 1.92	\$ 6.50	\$ 3.41	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 447.23	\$ 30.80	\$ 36.98						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 78.64	\$ 29.46	\$ 32.49	\$ 47.88	\$ 5.42	\$ 9.75	\$ 33.04	\$ 17.33	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 60.99	\$ 22.85	\$ 25.20	\$ 37.13	\$ 4.20	\$ 7.56	\$ 25.62	\$ 13.44	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 1,702.77	\$ 637.95	\$ 703.62	\$ 1,036.67	\$ 117.27	\$ 211.09	\$ 715.35	\$ 375.27	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,017.17</b>	<b>\$ 993.64</b>	<b>\$ 1,098.94</b>	<b>\$ 1,564.62</b>	<b>\$ 176.99</b>	<b>\$ 318.59</b>	<b>\$ 1,079.66</b>	<b>\$ 566.38</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 61.92	\$ 23.20	\$ 25.59	\$ 37.70	\$ 4.26	\$ 7.68	\$ 26.01	\$ 13.65	\$ 200.00
Alimento						\$ 30.00			\$ 30.00
Fármacos y biológicos		\$ 194.00	\$ 120.00	\$ 710.00					\$ 1,024.00
Accesorios							\$ 949.00		\$ 949.00
Proveedor alimento								\$ 476.00	\$ 476.00
Consumibles	\$ 132.00	\$ 20.00							\$ 152.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 193.92</b>	<b>\$ 237.20</b>	<b>\$ 145.59</b>	<b>\$ 747.70</b>	<b>\$ 4.26</b>	<b>\$ 37.68</b>	<b>\$ 975.01</b>	<b>\$ 489.65</b>	<b>\$ 2,831.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,211.09</b>	<b>\$ 1,230.84</b>	<b>\$ 1,244.52</b>	<b>\$ 2,312.32</b>	<b>\$ 181.26</b>	<b>\$ 356.26</b>	<b>\$ 2,054.67</b>	<b>\$ 1,056.03</b>	<b>\$ 11,647.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

**Cuadro 105**

**Cálculo de costos por actividad de la clínica "E" en septiembre de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	30.01	22.49	16.54	9.67	2.07	-	12.61	6.61	100
Renta	\$ 690.29	\$ 517.24	\$ 380.32	\$ 222.49	\$ 47.54	\$ -	\$ 290.00	\$ 152.13	\$ 2,300.00
Agua	\$ 15.01	\$ 11.24	\$ 8.27	\$ 4.84	\$ 1.03	\$ -	\$ 6.30	\$ 3.31	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 380.48	\$ 57.63	\$ 76.89						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 76.23	\$ 57.12	\$ 42.00	\$ 24.57	\$ 5.25	\$ -	\$ 32.03	\$ 16.80	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 59.12	\$ 44.30	\$ 32.58	\$ 19.06	\$ 4.07	\$ -	\$ 24.84	\$ 13.03	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 1,650.68	\$ 1,236.87	\$ 909.47	\$ 532.04	\$ 113.68	\$ -	\$ 693.47	\$ 363.79	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 2,871.81</b>	<b>\$ 1,924.41</b>	<b>\$ 1,449.52</b>	<b>\$ 802.99</b>	<b>\$ 171.58</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,046.63</b>	<b>\$ 549.05</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 45.02	\$ 33.73	\$ 24.80	\$ 14.51	\$ 3.10	\$ -	\$ 18.91	\$ 9.92	\$ 150.00
Alimento									\$ -
Fármacos y biológicos		\$ 554.00	\$ 400.00	\$ 347.00					\$ 1,301.00
Accesorios							\$ 694.00		\$ 694.00
Proveedor alimento								\$ 540.00	\$ 540.00
Consumibles	\$ 180.00	\$ 60.00							\$ 240.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 225.02</b>	<b>\$ 647.73</b>	<b>\$ 424.80</b>	<b>\$ 361.51</b>	<b>\$ 3.10</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 712.91</b>	<b>\$ 549.92</b>	<b>\$ 2,925.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,096.83</b>	<b>\$ 2,572.14</b>	<b>\$ 1,874.33</b>	<b>\$ 1,164.50</b>	<b>\$ 174.68</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,759.55</b>	<b>\$ 1,098.97</b>	<b>\$ 11,741.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 106

Cálculo de costos por actividad de la clínica "E" en octubre de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	36.89	6.33	13.04	9.69	-	14.25	14.21	5.59	100
Renta	\$ 848.44	\$ 145.69	\$ 299.95	\$ 222.82	\$ -	\$ 327.81	\$ 326.73	\$ 128.55	\$ 2,300.00
Agua	\$ 18.44	\$ 3.17	\$ 6.52	\$ 4.84	\$ -	\$ 7.13	\$ 7.10	\$ 2.79	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 320.54	\$ 80.96	\$ 113.35						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 93.70	\$ 16.09	\$ 33.13	\$ 24.61	\$ -	\$ 36.20	\$ 36.08	\$ 14.20	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 72.67	\$ 12.48	\$ 25.69	\$ 19.09	\$ -	\$ 28.08	\$ 27.99	\$ 11.01	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 2,028.88	\$ 348.39	\$ 717.28	\$ 532.84	\$ -	\$ 783.88	\$ 781.32	\$ 307.41	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,382.67</b>	<b>\$ 606.78</b>	<b>\$ 1,195.92</b>	<b>\$ 804.20</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,183.10</b>	<b>\$ 1,179.23</b>	<b>\$ 463.96</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 55.33	\$ 9.50	\$ 19.56	\$ 14.53	\$ -	\$ 21.38	\$ 21.31	\$ 8.38	\$ 150.00
Alimento						\$ 170.00			\$ 170.00
Fármacos y biológicos		\$ 443.00	\$ 540.00	\$ 329.00	\$ -				\$ 1,312.00
Accesorios							\$ 930.00		\$ 930.00
Proveedor alimento								\$ 408.00	\$ 408.00
Consumibles	\$ 144.00	\$ 80.00							\$ 224.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 199.33</b>	<b>\$ 532.50</b>	<b>\$ 559.56</b>	<b>\$ 343.53</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 191.38</b>	<b>\$ 951.31</b>	<b>\$ 416.38</b>	<b>\$ 3,194.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,582.00</b>	<b>\$ 1,139.28</b>	<b>\$ 1,755.48</b>	<b>\$ 1,147.73</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,374.47</b>	<b>\$ 2,130.54</b>	<b>\$ 880.34</b>	<b>\$ 12,010.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

**Cuadro 107**

**Cálculo de costos por actividad de la clínica "E" en noviembre de 2007.**

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	35.57	12.83	10.78	15.41	2.69	-	18.41	4.31	100
Renta	\$ 818.06	\$ 295.00	\$ 247.90	\$ 354.49	\$ 61.97	\$ -	\$ 423.41	\$ 99.16	\$ 2,300.00
Agua	\$ 17.78	\$ 6.41	\$ 5.39	\$ 7.71	\$ 1.35	\$ -	\$ 9.20	\$ 2.16	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 360.65	\$ 87.81	\$ 56.19						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 90.34	\$ 32.58	\$ 27.38	\$ 39.15	\$ 6.84	\$ -	\$ 46.76	\$ 10.95	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 70.07	\$ 25.27	\$ 21.23	\$ 30.36	\$ 5.31	\$ -	\$ 36.27	\$ 8.49	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 1,956.24	\$ 705.43	\$ 592.80	\$ 847.70	\$ 148.20	\$ -	\$ 1,012.50	\$ 237.12	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 3,313.16</b>	<b>\$ 1,152.50</b>	<b>\$ 950.88</b>	<b>\$ 1,279.42</b>	<b>\$ 223.67</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,528.14</b>	<b>\$ 357.88</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 49.80	\$ 17.96	\$ 15.09	\$ 21.58	\$ 3.77	\$ -	\$ 25.77	\$ 6.04	\$ 140.00
Alimento						\$ 40.00			\$ 40.00
Fármacos y biológicos		\$ 742.00	\$ 320.00	\$ 687.00	\$ 100.00				\$ 1,849.00
Accesorios							\$ 947.00		\$ 947.00
Proveedor alimento								\$ 632.00	\$ 632.00
Consumibles	\$ 192.00	\$ 100.00							\$ 292.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 241.80</b>	<b>\$ 859.96</b>	<b>\$ 335.09</b>	<b>\$ 708.58</b>	<b>\$ 103.77</b>	<b>\$ 40.00</b>	<b>\$ 972.77</b>	<b>\$ 638.04</b>	<b>\$ 3,900.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 3,554.95</b>	<b>\$ 2,012.45</b>	<b>\$ 1,285.97</b>	<b>\$ 1,987.99</b>	<b>\$ 327.45</b>	<b>\$ 40.00</b>	<b>\$ 2,500.92</b>	<b>\$ 995.91</b>	<b>\$ 12,716.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total

Cuadro 108

Cálculo de costos por actividad de la clínica "E" en diciembre de 2007.

Concepto	Estética	Consulta	Cirugía	Medicina Preventiva	Eutanasia	Pensión	Accesorios	Alimento	Total
%	48.69	11.29	-	15.34	3.69	11.29	6.75	2.95	100
Renta	\$ 1,119.88	\$ 259.61	\$ -	\$ 352.93	\$ 84.84	\$ 259.61	\$ 155.26	\$ 67.87	\$ 2,300.00
Agua	\$ 24.35	\$ 5.64	\$ -	\$ 7.67	\$ 1.84	\$ 5.64	\$ 3.38	\$ 1.48	\$ 50.00
Depreciación del eq c/ motor	\$ 447.23	\$ 67.77	\$ -						\$ 515.00
Depreciación del eq s/ motor	\$ 123.67	\$ 28.67	\$ -	\$ 38.98	\$ 9.37	\$ 28.67	\$ 17.15	\$ 7.50	\$ 254.00
Depreciación del eq de cómputo	\$ 95.92	\$ 22.24	\$ -	\$ 30.23	\$ 7.27	\$ 22.24	\$ 13.30	\$ 5.81	\$ 197.00
Mano de obra	\$ 2,677.98	\$ 620.80	\$ -	\$ 843.97	\$ 202.88	\$ 620.80	\$ 371.27	\$ 162.30	\$ 5,500.00
<b>CFT</b>	<b>\$ 4,489.03</b>	<b>\$ 1,004.74</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,273.78</b>	<b>\$ 306.20</b>	<b>\$ 936.96</b>	<b>\$ 560.34</b>	<b>\$ 244.96</b>	<b>\$ 8,816.00</b>
Luz	\$ 68.17	\$ 15.80	\$ -	\$ 21.48	\$ 5.16	\$ 15.80	\$ 9.45	\$ 4.13	\$ 140.00
Alimento						\$ 80.00			\$ 80.00
Fármacos y biológicos		\$ 260.00	\$ -	\$ 782.00	\$ 100.00				\$ 1,142.00
Accesorios							\$ 672.00		\$ 672.00
Proveedor alimento								\$ 273.00	\$ 273.00
Consumibles	\$ 240.00	\$ 80.00							\$ 320.00
<b>CVT</b>	<b>\$ 308.17</b>	<b>\$ 355.80</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 803.48</b>	<b>\$ 105.16</b>	<b>\$ 95.80</b>	<b>\$ 681.45</b>	<b>\$ 277.13</b>	<b>\$ 2,627.00</b>
<b>Total costos</b>	<b>\$ 4,797.19</b>	<b>\$ 1,360.54</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,077.26</b>	<b>\$ 411.36</b>	<b>\$ 1,032.77</b>	<b>\$ 1,241.79</b>	<b>\$ 522.09</b>	<b>\$ 11,443.00</b>

Fuente: elaboración propia

CFT = costo fijo total

CVT = costos variable total



Cuadro 109

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "E", durante enero de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	9	\$ 170.00	\$ 1,530	\$ 33	\$ 140	\$ 173	\$ 1,557	9	\$ 1,563
Medicina Preventiva	18	\$ 130	\$ 2,340	\$ 19	\$ 104	\$ 122	\$ 2,199	17	\$ 2,176
Cirugía	1.0	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 412	\$ 887	\$ 1,299	\$ 1,299	2	\$ 943
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	10	\$ 90	\$ 900	\$ 11	\$ 72	\$ 82	\$ 823	9	\$ 813
Estética	23	\$ 110	\$ 2,530	\$ 8	\$ 104	\$ 112	\$ 2,577	23	\$ 2,581
Alimento	3	\$ 200	\$ 600	\$ 240	\$ 159	\$ 399	\$ 1,197	-12	\$ 2,363
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525	\$ 24	\$ 49	\$ 73	\$ 1,819	33	\$ 2,013
Total	89		\$ 10,425				\$ 11,472		\$ 12,451

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 110

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "E", durante febrero de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	6	\$ 170.00	\$ 1,020	\$ 16	\$ 127	\$ 143	\$ 859	5	\$ 842
Medicina Preventiva	21	\$ 130	\$ 2,730	\$ 12	\$ 90	\$ 102	\$ 2,136	16	\$ 2,077
Cirugía	2	\$ 1,000	\$ 2,000	\$ 31	\$ 698	\$ 729	\$ 1,458	1	\$ 1,441
Eutanasia	1	\$ 250	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 176	1	\$ -
Pensión	0	\$ 90	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Estética	33	\$ 110	\$ 3,630	\$ 6	\$ 90	\$ 95	\$ 3,147	28	\$ 3,121
Alimento	2	\$ 200	\$ 400	\$ 49	\$ 139	\$ 188	\$ 375	2	\$ 367
Accesorios	32	\$ 61	\$ 1,952	\$ 20	\$ 42	\$ 62	\$ 1,977	33	\$ 1,988
Total	97		\$ 11,982				\$ 10,128		\$ 9,837

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 111

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "E", durante marzo de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	8	\$ 170.00	\$ 1,360	\$ 159	\$ 178	\$ 337	\$ 2,698	128	\$ 21,777
Medicina Preventiva	9	\$ 130	\$ 1,170	\$ 101	\$ 118	\$ 219	\$ 1,973	37	\$ 4,752
Cirugía	0.0	\$ 1,000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 301	0	\$ 41
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	0	\$ 90	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 20	0	\$ -
Estética	44	\$ 110	\$ 4,840	\$ 6	\$ 107	\$ 113	\$ 4,961	45	\$ 4,968
Alimento	2	\$ 200	\$ 400	\$ 129	\$ 182	\$ 311	\$ 622	5	\$ 1,027
Accesorios	22	\$ 61	\$ 1,342	\$ 21	\$ 56	\$ 77	\$ 1,687	31	\$ 1,870
Total	85		\$ 9,112				\$ 12,262		\$ 34,433

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 112

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "E", durante abril de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	5	\$ 170.00	\$ 850	\$ 96	\$ 121	\$ 217	\$ 1,083	8	\$ 146
Medicina Preventiva	34	\$ 130	\$ 4,420	\$ 14	\$ 77	\$ 91	\$ 3,089	23	\$ 2,932
Cirugía	2	\$ 1,000	\$ 2,000	\$ 71	\$ 605	\$ 677	\$ 1,353	1	\$ 1,304
Eutanasia	2	\$ 250	\$ 500	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 302	1	\$ -
Pensión	3	\$ 90	\$ 270	\$ 8	\$ 53	\$ 61	\$ 183	2	\$ 175
Estética	33	\$ 110	\$ 3,630	\$ 7	\$ 77	\$ 84	\$ 2,761	25	\$ 2,705
Alimento	4	\$ 200	\$ 800	\$ 81	\$ 119	\$ 200	\$ 799	4	\$ 798
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525	\$ 29	\$ 36	\$ 65	\$ 1,634	28	\$ 1,734
Total	108		\$ 13,995				\$ 11,204		\$ 9,793

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 113

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "E", durante mayo de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	13	\$ 170.00	\$ 2,210	\$ 96	\$ 121	\$ 217	\$ 2,818	21	\$ 3,604
Medicina Preventiva	15	\$ 130	\$ 1,950	\$ 31	\$ 83	\$ 114	\$ 1,709	13	\$ 1,635
Cirugía	1.0	\$ 1,000	\$ 1,000	\$ 112	\$ 667	\$ 779	\$ 779	1	\$ 751
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	0	\$ 90	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 100	0	\$ -
Estética	46	\$ 110	\$ 5,060	\$ 4	\$ 78	\$ 82	\$ 3,768	34	\$ 3,716
Alimento	7	\$ 200	\$ 1,400	\$ 52	\$ 128	\$ 180	\$ 1,258	6	\$ 1,208
Accesorios	22	\$ 61	\$ 1,342	\$ 33	\$ 39	\$ 72	\$ 1,578	30	\$ 1,850
Total	104		\$ 12,962				\$ 12,009		\$ 12,764

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 114

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "E", durante junio de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	11	\$ 170.00	\$ 1,870.00	\$ 64	\$ 130	\$ 194	\$ 2,135	13	\$ 2,294
Medicina Preventiva	18	\$ 130	\$ 2,340.00	\$ 44	\$ 88	\$ 132	\$ 2,382	18	\$ 2,403
Cirugía	1.1	\$ 1,000	\$ 1,100.00	\$ 412	\$ 737	\$ 1,150	\$ 1,264	1	\$ 1,380
Eutanasia	1	\$ 250	\$ 250.00	\$ 103	\$ 169	\$ 272	\$ 272	1	\$ 287
Pensión	1	\$ 90	\$ 90.00	\$ 11	\$ 61	\$ 72	\$ 72	1	\$ 69
estética	41	\$ 110	\$ 4,510.00	\$ 5	\$ 81	\$ 86	\$ 3,544	32	\$ 3,495
Alimento	3	\$ 200	\$ 600.00	\$ 139	\$ 135	\$ 274	\$ 822	7	\$ 1,324
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525.00	\$ 35	\$ 41	\$ 76	\$ 1,894	39	\$ 2,376
Total	101.1		\$ 12,285				\$ 12,385		\$ 13,629

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 115

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "E", durante julio de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	12	\$ 170.00	\$ 2,040.00	\$ 47.88	\$ 120.82	\$ 168.69	\$ 2,024.31	12	\$ 6,342.28
Medicina Preventiva	15	\$ 130	\$ 1,950.00	\$ 63.87	\$ 85.98	\$ 149.85	\$ 2,247.77	20	\$ 2,535.37
Cirugía	1	\$ 1,000	\$ 1,000.00	\$ 815.93	\$ 795.49	\$ 1,611.42	\$ 1,611.42	4	\$ 4,321.77
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	0	\$ 90	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Estética	37	\$ 110	\$ 4,070.00	\$ 5.86	\$ 80.33	\$ 86.19	\$ 3,188.99	29	\$ 3,139.41
Alimento	8	\$ 200	\$ 1,600.00	\$ 39.31	\$ 132.28	\$ 171.59	\$ 1,372.71	7	\$ 1,317.10
Accesorios	31	\$ 61	\$ 1,891.00	\$ 32.84	\$ 40.34	\$ 73.19	\$ 2,268.81	44	\$ 2,709.49
Total			\$ 12,551.00				\$ 12,714.00		\$ 20,365.42

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 116

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "E", durante agosto de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	8	\$ 170.00	\$ 1,360.00	\$ 29.65	\$ 124.21	\$ 153.86	\$ 1,230.84	7	\$ 661.65
Medicina Preventiva	17	\$ 130	\$ 2,210.00	\$ 43.98	\$ 92.04	\$ 136.02	\$ 2,312.32	18	\$ 2,364.64
Cirugía	1.5	\$ 1,000	\$ 1,500.00	\$ 97.06	\$ 732.63	\$ 829.68	\$ 1,244.52	1	\$ 1,217.06
Eutanasia	1	\$ 250	\$ 250.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 181.26	1	\$ 176.99
Pensión	5	\$ 90	\$ 450.00	\$ 7.54	\$ 63.72	\$ 71.25	\$ 356.26	4	\$ 347.70
Estética	33	\$ 110	\$ 3,630.00	\$ 5.88	\$ 91.43	\$ 97.31	\$ 3,211.09	29	\$ 3,187.45
Alimento	4	\$ 200	\$ 800.00	\$ 122.41	\$ 141.59	\$ 264.01	\$ 1,056.03	7	\$ 1,459.96
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525.00	\$ 39.00	\$ 43.19	\$ 82.19	\$ 2,054.67	49	\$ 2,993.68
Total			\$ 11,725.00				\$ 11,647.00		\$ 12,409.13

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas



Cuadro 117

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "E", durante septiembre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	16	\$ 170.00	\$ 2,720.00	\$ 40.48	\$ 120.28	\$ 160.76	\$ 2,572.14	15	\$ 2,525.93
Medicina Preventiva	9	\$ 130	\$ 1,170.00	\$ 40.17	\$ 89.22	\$ 129.39	\$ 1,164.50	9	\$ 1,162.04
Cirugía	2	\$ 1,000	\$ 2,000.00	\$ 212.40	\$ 724.76	\$ 937.16	\$ 1,874.33	2	\$ 1,840.43
Eutanasia	1	\$ 250	\$ 250.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 174.68	1	\$ 171.58
Pensión	0	\$ 90	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Estética	33	\$ 110	\$ 3,630.00	\$ 6.82	\$ 87.02	\$ 93.84	\$ 3,096.83	28	\$ 3,061.60
Alimento	4	\$ 200	\$ 800.00	\$ 137.48	\$ 137.26	\$ 274.74	\$ 1,098.97	9	\$ 1,756.42
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525.00	\$ 28.52	\$ 41.87	\$ 70.38	\$ 1,759.55	32	\$ 1,965.45
Total			\$ 12,095.00				\$ 11,741.00		\$ 12,483.44

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 118

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "E", durante octubre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	4	\$ 170.00	\$ 680.00	\$ 133.13	\$ 151.69	\$ 284.82	\$ 1,139.28	16	\$ 2,797.38
Medicina Preventiva	8	\$ 130	\$ 1,040.00	\$ 42.94	\$ 100.52	\$ 143.47	\$ 1,147.73	9	\$ 1,200.86
Cirugía	1.4	\$ 1,000	\$ 1,400.00	\$ 399.69	\$ 854.23	\$ 1,253.92	\$ 1,755.48	2	\$ 1,992.17
Eutanasia	0	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0	\$ -
Pensión	17	\$ 90	\$ 1,530.00	\$ 11.26	\$ 69.59	\$ 80.85	\$ 1,374.47	15	\$ 1,352.24
Estética	36	\$ 110	\$ 3,960.00	\$ 5.54	\$ 93.96	\$ 99.50	\$ 3,582.00	32	\$ 3,561.96
Alimento	3	\$ 200	\$ 600.00	\$ 138.79	\$ 154.65	\$ 293.45	\$ 880.34	8	\$ 1,516.07
Accesorios	25	\$ 61	\$ 1,525.00	\$ 38.05	\$ 47.17	\$ 85.22	\$ 2,130.54	51	\$ 3,134.66
Total			\$ 10,735.00				\$ 12,009.85		\$ 15,555.34

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 119

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "E", durante noviembre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	7	\$ 170.00	\$ 1,190.00	\$ 122.85	\$ 164.64	\$ 287.49	\$ 2,012.45	24	\$ 4,155.43
Medicina Preventiva	11	\$ 130	\$ 1,430.00	\$ 64.42	\$ 116.31	\$ 180.73	\$ 1,987.99	20	\$ 2,536.06
Cirugía	1	\$ 1,000	\$ 1,000.00	\$ 335.09	\$ 950.88	\$ 1,285.97	\$ 1,285.97	1	\$ 1,430.09
Eutanasia	1	\$ 250	\$ 250.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 327.45	1	\$ 223.67
Pensión	0	\$ 90	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 40.00	0	\$ -
Estética	30	\$ 110	\$ 3,300.00	\$ 8.06	\$ 110.44	\$ 118.50	\$ 3,554.95	33	\$ 3,575.11
Alimento	2	\$ 200	\$ 400.00	\$ 319.02	\$ 178.94	\$ 497.96	\$ 995.91	-3	\$ 601.39
Accesorios	28	\$ 61	\$ 1,708.00	\$ 34.74	\$ 54.58	\$ 89.32	\$ 2,500.92	58	\$ 3,550.02
Total			\$ 9,278.00				\$ 12,705.65		\$ 16,071.76

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

Cuadro 120

Número de servicios, Ingresos, costos unitarios y puntos de equilibrio de la clínica "E", durante diciembre de 2007

Servicio	Número de servicios	Ingreso unitario \$	Ingreso mensual \$	CVU \$	CFU \$	CTU \$	CT mensual \$	PEUP	PEV \$
Consulta	9	\$ 170.00	\$ 1,530.00	\$ 39.53	\$ 111.64	\$ 151.17	\$ 1,360.54	8	\$ 1,309.19
Medicina Preventiva	16	\$ 130	\$ 2,080.00	\$ 50.22	\$ 79.61	\$ 129.83	\$ 2,077.26	16	\$ 2,075.54
Cirugía	0	\$ 1,000	\$ -				\$ -	0	\$ -
Eutanasia	2	\$ 250	\$ 500.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 411.36	1	\$ 306.20
Pensión	17	\$ 90	\$ 1,530.00	\$ 5.64	\$ 55.12	\$ 60.75	\$ 1,032.77	11	\$ 999.55
Estética	60	\$ 110	\$ 6,600.00	\$ 5.14	\$ 74.82	\$ 79.95	\$ 4,797.19	43	\$ 4,708.89
Alimento	2	\$ 200	\$ 400.00	\$ 138.57	\$ 122.48	\$ 261.04	\$ 522.09	4	\$ 797.46
Accesorios	15	\$ 61	\$ 915.00	\$ 45.43	\$ 37.36	\$ 82.79	\$ 1,241.79	36	\$ 2,195.30
Total			\$ 13,555.00				\$ 11,443.00		\$ 12,392.13

Fuente: elaboración propia

CVU = costo variable unitario

CFU = costo fijo unitario

CTU = costo total unitario

CT = costo total

PEUP = punto de equilibrio en unidades producidas o servicios prestados

PEV = punto de equilibrio en ventas

