

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO  
Facultad de Filosofía y Letras

LA ECONOMÍA DOMÉSTICA CUBANA FRENTE AL PERIODO ESPECIAL:  
Estrategias económicas y diversificación ocupacional frente a la crisis.

Tres estudios de caso en la ciudad de La Habana, Cuba

Zulema Beatriz Escalante Lara

Estudios Latinoamericanos

Asesor: Ricardo Melgar Bao



Universidad Nacional  
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

**Biblioteca Central**



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## Agradecimientos

Gracias a mi abuelo Victórico, ejemplo de esfuerzo académico y a mi abuela Zulema ejemplo de entrega y amor.

A mis padres, José Manuel Escalante Rivas y Concepción Lara Morales por el amor y la dedicación, y en especial a mi madre, por su fuerza, coraje y ejemplo de vida.

A mi hermano José Manuel y a mis queridas hermanas Lila y Silvia que me enseñó a leer.

A mis tías Lila y Bety que despertaron mi amor por Cuba.

A Fabiola Pastrana, Tania Garfias y Francisco Gómez, por los años compartidos.

A mis valiosos amigos que colaboraron moral y económicamente con la realización de este proyecto: Berenice González, Laura Ledesma, Luis Pantoja y en especial a Carlos Cervantes, que me ayudó a no abandonar el barco en los momentos más difíciles.

A mis amigos cubanos por abrirme las puertas de su casa y por recibirme con tremenda solidaridad y confianza y sobre todo por su colaboración durante los meses que pasé en su hermosa patria. Este trabajo fue hecho por ellos y para ellos.

A Ignacio Sosa y a Rafael Campos, excelentes docentes

Al Dr. Ricardo Melgar por su descomunal paciencia, ayuda y transmisión de conocimientos que son la base de este trabajo.

A mis sinodales: Lic. Tatiana Coll, Dr. Juan Manuel de la Serna, Dr. Jesus Serna y Lic. Federico Gamboa, por sus valiosas apreciaciones que enriquecieron mi trabajo y que permitieron observar todo aquello que sólo había sido visto.

*A Nelson Chacana*

*que es el corazón que late en mi*

*pecho*



*Abrió un negocio  
reanimando el ocio  
la desilusión.  
Como turismo  
inventó el abismo  
la desilusión.  
tocó el diamante  
y lo volvió al carbón  
y al atorrante  
lo sembró en la administración.  
(Julio de 1992)*

*Silvio Rodríguez*

# ÍNDICE

	PÁGINA
INTRODUCCIÓN	1
Crisis, desempleo e informalidad en América Latina	3
La informalidad en el último cuarto de siglo	9
La informalidad y la economía sumergida	13
El enfoque cubano	16
Economía sumergida, comercio doméstico y contrabando	17
El trabajo de investigación	20
Hipótesis	21
Metodología	22
<b>Capítulo 1</b>	
<b>La década del Periodo Especial en Tiempos de Paz</b>	26
Antecedentes. Aquella historia de dependencia	26
El proceso revolucionario	28
La revolución y sus principios	29
Agresión imperial	29
La Rectificación y el Periodo Especial	30
Rectificación económica y política: la profundización del socialismo y el trabajo voluntario	
El reforzamiento de la ideología socialista	32
El Periodo Especial	34
Cuba y la debacle del socialismo	34
Cambios económicos	35
El neobloqueo	37
La resistencia	38
Empleo, desempleo e ingreso en Cuba	37
Se transforma la sociedad	43
Los nuevos actores	47
El cuentapropista	47

## Capítulo 2

<b>Crisis y familia cubana</b>	51
Familia	51
Unidad doméstica: la familia como unidad de producción	54
Estrategias y redes sociales	56
Redes de relaciones	59
La familia cubana contemporánea	60
Vida cotidiana, estrategias y redes en Cuba	64
El gobierno y las estrategias	67
Las actividades económicas alternativas: la producción doméstica	68
Redes de información	68
Productos	70
El socioísmo	72
Relaciones sociales en la Habana	74
Trayectorias y ardidés	75

## Capítulo 3

<b>“No me da la cuenta”: una aproximación al comercio doméstico</b>	77
En torno a la ilegalidad	78
En torno a la informalidad	79
La economía sumergida	80
Estudios de caso en la ciudad de la Habana	82
Los barrios de las unidades domésticas	83
Lugares de consumo	84
Nuevos espacios	84
Unidades domésticas	90
Primer paso de investigación: el acceso al escenario	90
Unidad doméstica 1; Estoy embarcado! Un caso en la economía sumergida: el desvío de recursos y los “inventos”	93
Composición familiar y vivienda	93
Espacios de socialización	93

Favores. Intercambio recíproco	95
Intercambios asimétricos	96
Favores vecinales, amistosos o parentales	97
Economía doméstica	98
Actividad económica, estrategias y diversificación ocupacional	100
Una historia en común: el empleo estatal	100
La historia laboral	103
El Periodo Especial, el otro periodo de lucha	105
La importancia del trabajo	108
La otra historia laboral	109
El Periodo Especial, una historia de carencias	110
Comienza el empleo estatal	111
Intercambio asimétrico	115
Resolviendo e inventando: desvío de recursos	116
La ayuda	118
Unidad doméstica 2 Estoy buscando un socio pa' mi negocio. Un caso en la economía de contrabando	122
Composición familiar y vivienda	123
Espacios de socialización	125
La calle	126
Los favores. Intercambios recíprocos	127
Actividades económicas: historias laborales	127
El trabajo voluntario	127
Los paladares	130
La profesionista	132
Incorporación a las nuevas actividades	133
La asociación y el trabajo en México	136
Actividad económica alternativa	137
Comercialización en hoteles	141
Economía doméstica: ingreso	142
Otras actividades	142

La ayuda	143
Unidad doméstica 3 ¡No es fácil! Un caso en la economía estatal. Redes y reciprocidad	144
Composición familiar y vivienda	144
Espacios de socialización: entre la ayuda y el favor	144
La fiesta de Santo	145
Intercambios recíprocos	147
Economía doméstica	147
Las historias laborales: el empleo estatal en el Periodo Especial	150
Las nuevas actividades estatales: la operadora	152
El médico	153
La prosperidad y la carencia la década de los ochenta y el Periodo Especial	153
Actividad económica, estrategias y diversificación ocupacional: la utilización de redes y la ayuda familiar	155
Vender para resolver	155
Resolver para vivir	156
Actividad por cuenta propia	156
La ayuda	158
La ayuda vecinal	159
<b>Conclusiones</b>	160
<b>Bibliografía</b>	167

## INTRODUCCIÓN

La Revolución Cubana modificó la historia de millones de personas que estaban en busca de mejores condiciones de vida y le heredó a este pueblo, una historia socialista cercada por los intereses geopolíticos y geoeconómicos de dos de las potencias más grandes en la historia de la segunda mitad del siglo XX, Estados Unidos y la URSS y posteriormente por el ascenso del capitalismo mundial y la debacle del socialismo.

El triunfo de la Revolución cubana y el impulso de la ideología socialista marcarán la diferencia de proyecto de nación entre la isla y los demás países de América Latina, desde 1959 hasta el día de hoy. La primera etapa de la Revolución comenzará con las primeras reformas que buscaban romper con el orden neocolonial y dependiente a la que estaba sujeta la isla por parte de los intereses norteamericanos. La primera etapa se expresa a través de medidas con carácter democrático-popular, agrarista y antiimperialista, pues mediante este nuevo proyecto se entregó tierra a los campesinos, se liquidó el latifundio, se nacionalizó y se logró la independencia nacional. Posteriormente, la etapa socialista se caracterizó por eliminar el desempleo, luchar contra los problemas de vivienda, ha combatido la discriminación racial, ha garantizado la seguridad social, ha establecido la asistencia médica, ha proclamado el derecho de igualdad de la mujer y ha liquidado el analfabetismo, por mencionar las acciones más importantes. Sin embargo, como todo proceso, éste ha estado lleno de contradicciones y de problemas que se han tratado de solucionar a lo largo del tiempo, los más difíciles serían los económicos y aunque la ex Unión Soviética fue un asiduo colaborador de Cuba, Estados Unidos no dio tregua en una lucha y agresión constante hacia la isla.

Frente a los diversos problemas económicos que se vivían y con miras a profundizar la ideología socialista, en el año de 1986 con el Periodo de Rectificación ya se perfila una nueva estrategia general de reforzamiento del socialismo, ésta será punta de lanza de la posterior resistencia cubana durante la década de los 90. En el año de 1990 durante la celebración del V Congreso de la Federación de Mujeres Cubanas, Fidel Castro declarará que se inicia un Periodo Especial en Tiempos de Paz, denominación oficial para nombrar la crisis cubana de fin de siglo. Así, durante los primeros meses de 1990 y en los años posteriores Cuba enfrentaba la peor crisis de su historia originada por factores principalmente de orden comercial, debido a la supresión de las relaciones comerciales que surgieron en el momento del colapso del bloque socialista y la desintegración de la Unión Soviética, su principal socio comercial cuando ésta realiza el recorte de las importaciones. Por otra parte, es importante considerar al embargo económico acentuado por los Estados Unidos a partir de la expedición de las leyes Torricelli y Helms Burton, entre muchas otras medidas, como otro factor decisivo en la profundización de la crisis cubana. Desde este momento, el gobierno y la sociedad han creado estrategias que les han ayudado a salir librados después de haber tocado fondo en el año de 1993. Así, a partir de 1989 Cuba se enfrenta a una de las más grandes crisis de su historia, ocasionada por la disminución y la posterior ruptura de sus relaciones comerciales con campo socialista y la profundización del agresivo y violento bloqueo que Estados Unidos ha impulsado desde hace 45 años.

Como respuesta a la crisis fueron formuladas medidas de política económica que a partir de 1993, se diseñaron con el propósito de reestablecer, como única vía accesible, los equilibrios macroeconómicos. Así, a grandes rasgos, se expande la inversión extranjera, las fincas estatales se convierten en cooperativas, los instrumentos de mercado y la descentralización de las actividades económicas se expanden entre 1992-1993. Por otra parte, se reestructura el sistema

bancario, se realiza una reforma financiera mediante la cual se legalizó la tenencia de divisas para los cubanos, se establecieron casas de cambio y una red de tiendas de recuperación de divisas, entre otras medidas. Una de las reformas más importantes fue la ampliación del trabajo por cuenta propia que se tradujo en una nueva opción laboral de apoyo a las familias cubanas, para permitirles aumentar sus vías de ingresos.<sup>1</sup> De esta manera, en primer lugar, se formulan las reformas económicas a nivel macroeconómico, que estaban determinadas por las condiciones internacionales en las que se reinsertaba Cuba, pues cada una de ellas, se dirigía a conseguir divisas necesarias para la importación y darle mayor impulso a la economía. En segundo lugar, las reformas más importantes se dirigían a apoyar la economía familiar y a los más desprotegidos.

En particular, la familia cubana fue severamente impactada, pues la crisis y las subsiguientes reformas modificarían en buena medida su cotidianidad y sus condiciones de vida. Por ello, el estudio va dirigido a identificar y rescatar el sentido de solidaridad y la lucha expresada en diversas estrategias que las familias formulan, pues es muy importante recordar que ante las condiciones adversas el pueblo es el que resiste. Además es necesario entender a las sociedades no como grupos pasivos que reciben el impacto de las maniobras económicas y políticas, sino como entes donde convergen diferentes grupos de individuos que se apropian de éstas y se adaptan a la realidad transformándola por medio de la participación, es decir, estudiándolos desde la óptica cultural, sin dejar de lado la investigación multidisciplinaria. Por ello, el presente estudio es una modesta aportación que intenta identificar cómo nosotros, los latinoamericanos, resolvemos los problemas a partir de nuestros sistemas culturales.

Es evidente que este trabajo no busca generalizar a una sociedad tan heterogénea como la cubana, puesto que sería un imperdonable error y una visión muy limitada de la realidad, la cual rebasa el trabajo de investigación. Sin embargo, es necesario aclarar que este no es un trabajo que se perfila hacia fines políticos, ni busca con sus resultados desprestigiar al régimen cubano, tan respetado por nosotros por ser el único que se ha enfrentado, respaldado por su población, sin temores, a nuestro vecino del norte.

Comenzaremos realizando algunas aclaraciones teóricas, así como algunos ejemplos en América Latina con respecto al tema de la informalidad desde la visión del capitalismo y la visión cubana y así como diversas nociones como la de economía sumergida, comercio doméstico, redes de relaciones, familia y unidades domésticas. Respecto al tema de la informalidad es imperativo aclarar que aunque los fenómenos sociales entre Cuba y los países de América Latina pueden ser similares o pueden encontrar puntos de coincidencia, se producen en contextos totalmente diferentes y son consecuencia de condiciones específicas de cada país. Por ello, aunque se aborda teóricamente el fenómeno de la informalidad, no se pretende caracterizarlo desde el punto de vista capitalista, pues estamos frente a una realidad en esencia socialista que no se traduce únicamente en el plano económico sino que sienta sus bases mucho más allá, en el sistema político y sobre todo en la sociedad.

## **Crisis, desempleo e informalidad<sup>2</sup> en América Latina**

---

<sup>1</sup> CEPAL, *La economía cubana, reformas estructurales y desempeño en los noventa*, Fondo de Cultura Económica, México, 1997, 732 pp.

<sup>2</sup> Este fenómeno, que comienza a ser estudiado y teorizado en la década de 1970, es en la actualidad la principal fuente de ingresos de un alto porcentaje de la población en los países latinoamericanos. El primer estudio específico que se realizó en torno al tema, fue en el año de 1972, en Kenya por la Organización Internacional del Trabajo, en el que se introdujo la categoría de sector informal, el principal expositor fue Keith Hart,

Al tratarse de un trabajo que se enmarca en el estudio de América Latina, considero importante abordar, a vuelo de pájaro, algunos de los procesos que se gestaron en la región para así introducirnos en este apartado, al fenómeno de la informalidad, con el único fin de establecer las características propias del mismo en un contexto capitalista y diferenciar los procesos que se estudian desde esa noción, a los procesos, con características similares, que se generan en Cuba.

Durante la década de los ochenta América Latina sufrirá grandes transformaciones que determinarán las condiciones de vida de la población durante los próximos veinticinco años, pues por una parte se comenzaron a instalar el primer grupo de regímenes que impulsaron e implantaron la política económica neoliberal a través de estrategias tales como la desregulación de la economía, la privatización de las empresas estatales, la liberación y apertura de los mercados y el adelgazamiento del papel del Estado en la economía, priorizando el combate a la inflación, la sustancial reducción de subsidios gubernamentales, el congelamiento de los salarios y la creación de condiciones privilegiadas a las actividades financieras sobre las productivas, en términos generales. Lo anterior implementado como consecuencia de una profunda crisis que fue originada por el endeudamiento descomunal acumulado durante la década de los setenta y que se profundiza durante los años ochenta, por la crisis internacional, la cual produjo la reducción de las fuentes de financiamiento externo bancario, hecho que no le permitió a Latinoamérica continuar con un ritmo constante de actividad económica durante los años ochenta que le permitiera pagar su deuda.<sup>3</sup>

Tales políticas económicas fueron impuestas primero por Augusto Pinochet (1973-1990) en Chile, Miguel de la Madrid (1982-1988), en México; Fernando Belaúnde (1980-1985) y Alan García (1985-1990) en Perú; Julio Sanguinetti (1985-1990) en Uruguay y José Sarney en Brasil (1985-1990) y así sucesivamente en todas las economías latinoamericanas en una primera etapa. La segunda etapa, para América Latina, que inicia hacia finales de la década de los ochenta fue encabezada por Carlos Salinas de Gortari (1988-1994), en México, Carlos Menem (1989-1999), en Argentina, Carlos Andrés Pérez (1989-1993) en Venezuela, Alberto Fujimori (1990-2000), en Perú y Fernando Collor (1990-1992) en Brasil, por citar algunos ejemplos. Así a fines de la década de los ochenta se profundizan los programas de reajuste estructural con programas heterodoxos.

La fórmula neoliberal, plenamente coincidente con las prescripciones formuladas por el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM), para todos y cada uno de los países de la región, se presentaron, en su momento, como una alternativa viable a los modelos caracterizados por el proteccionismo, la fuerte presencia del Estado en la economía y las propuestas de redistribución de la riqueza por medio de estructuras de servicios públicos y de bienestar social, modelos que mostraron su agotamiento e inoperancia durante la década de los 80. El deterioro de la política basada en el Estado productor, fue un fenómeno prácticamente

---

quien expone el modelo de dualidad económica en el que reconoce la existencia de un sector formal y uno informal. El criterio para desarrollar la noción de la informalidad es el de la existencia de la categoría de autoempleo. La importancia de los primeros estudios de la informalidad, radica como lo señala Tokman, en el análisis de la manera en que la economía formal y la informal se articulan. Los espacios sociales de reproducción del fenómeno varían según el sistema legal local y las posibilidades propias de la población, sin embargo, es casi natural que esta actividad encuentre su desarrollo en los hogares, en las oficinas, en las calles y en los barrios pobres, en donde carece de visibilidad y se genera una gran dificultad para asirlo por parte de las autoridades y estudiosos del tema.

<sup>3</sup> García Reyes, Miguel, Agudelo de Latapí Ma. Mercedes, *Ajuste Estructural y Pobreza*, ITESM y FCE, México, 1997, Pág. 242. García Reyes, nos indica que: "En los años ochenta la deuda externa conjunta de los países latinoamericanos se multiplicó por 14, al pasar de 25 000 millones en 1973 a 353 000 millones de dólares en 1983, y a 410 000 millones de dólares en 1987."



mundial, que se vivió también en Estados Unidos y Europa occidental, y que a su manera se expresó en el derrumbe de los regímenes de economía planificada en Europa del Este. En los países industrializados se plantearon alternativas diversas: mientras que Estados Unidos y Gran Bretaña se lanzaron de lleno a una política económica neoliberal, monetarista y radicalmente opuesta al interés de mantener el bienestar social. Varios gobiernos del Viejo Continente - Alemania, Francia, España y el de Japón- buscaron conciliar la necesaria apertura de mercados, la desregulación económica y las privatizaciones con la preservación de las responsabilidades estatales en materia de redistribución de la riqueza.

Por desgracia, en América Latina se adoptó, casi sin excepciones, la primera de esas dos recetas, con resultados devastadores en lo que se refiere a los costos sociales: incremento espectacular del desempleo, marginación; la caída del salario real, una de las consecuencias más graves para la población, ya que este hecho modificó la capacidad de poder adquisitivo y de esta manera la distribución del ingreso se alteró por lo que se profundizó aún más la brecha entre los pobres y los ricos. Indudablemente ligado a aquellos factores se registró un aumento progresivo de la pobreza urbana y de la informalidad que se revitalizaría gracias al efecto catalizador de la crisis, sin atribuir su origen a ella. Adicionalmente, la aplicación del neoliberalismo no ha logrado sacar a las economías regionales de las amargas crisis cíclicas que implican para la población, un trayecto en espiral descendente hacia nuevos estadios de pobreza

Aunado a esto, se producirá la transformación de la sociedad que se traduce así también en la conformación de nuevos actores sociales que nacen en el contexto de los cambios nacionales insertados en un nuevo mundo globalizado. Entre éstos nos interesa ubicar especial atención en la capa de los pobres urbanos, “nuevos pobres” y pobres en extremo, que son los que representan la consecuencia más real de las políticas de los cada vez más ricos. El aumento de este sector será el resultado de un proceso en el cual la venta masiva de empresas estatales recrudesció el desempleo en toda la región y produjo por ende, la pérdida del poder adquisitivo de la población, endureciendo la pobreza. El proceso económico que nos ocupa es un importante factor de influencia en los cambios y en la generación de nuevos escenarios sociales y políticos, así sus consecuencias no se expresarán sólo en el aspecto macroeconómico, sino que influirán directamente en la vida de la población.

Una de las consecuencias más graves de la aplicación de políticas neoliberales fue el aumento del desempleo originado por la contracción económica, fenómeno que irá acompañado por la caída del salario real, por los cambios en la composición del empleo y en la distribución del ingreso contribuyendo a profundizar la pobreza urbana y la informalidad. Entre los cambios en la composición del empleo, se expresa la falta de buenos puestos de trabajo, hecho que daría como resultado un proceso creciente de pauperización de la población latinoamericana, entre la que, según los especialistas, la pobreza ha aumentado en los últimos 15 años durante y después de la aplicación de la receta neoliberal en los países que conforman la región. El empleo se transformará dirigiéndose ahora a reclutar trabajadores útiles para el sector terciario de la economía resultando un proceso de la hiperterciarización en el que todas las actividades se dirigen en mayor medida al sector servicios, por último, asociado al desempleo, la fuerza de trabajo, es decir, la mano de obra aumentará en los últimos años, complicando aún más el panorama laboral. Todo aquello se desarrolla de acuerdo a un entramado de factores específicos en un marco de crisis regional. Las causas y las consecuencias del desempleo se matizan en un espectro entre las constantes crisis nacionales y las estrategias familiares creadas para

enfrentar la situación de marginalidad laboral y para incrementar ingresos que en un empleo formal serían inferiores.

El incremento del desempleo en los últimos años resulta significativo, la década de los ochenta arroja en su conjunto datos importantes, sin embargo existen otros países en los que éste comienza a elevarse desde década de los setenta. Además el fenómeno no es propio de la modernidad, en todas las etapas históricas en las que se han generado cambios tecnológicos, el empleo se ha modificado, y las cifras de desempleados han aumentado y disminuido variablemente en épocas de abundancia y de crisis.

De acuerdo con García Reyes el impacto social del ajuste estructural en Argentina, por ejemplo fue, entre otros, un incremento de los desocupados, que comienza en la etapa de la dictadura militar y se desenvuelve conforme pasaron los años: “se calcula que la desocupación creció 20% durante el régimen militar (1976-1983); 25% durante el gobierno constitucional (1983-1989) y más del 90% durante la gestión de Menem, a partir de 1989. Se atribuye la mayor desocupación a la drástica reducción de personal en las numerosas empresas estatales privatizadas desde 1991, a la apertura irrestricta de la economía, que provocó la quiebra de muchas empresas pequeñas y medianas, y a que las nuevas inversiones no crearon empleos en número significativo.<sup>4</sup>

Según el cuadro No. 1, el desempleo de acuerdo con estadísticas oficiales elaboradas por la CEPAL aumentó en la década de los ochenta en la que el promedio simple en áreas urbanas ascendió de 5.6% a 11.9% en la década de los noventa y a 16.8 entre el año 2000 y el 2003. La cifra más alta y alarmante de desempleo en Argentina asciende a 18.6% de la PEA. Además en un acercamiento general en América Latina, durante la década perdida y gracias a los programas de ajuste, las tasas de desempleo en países que mantenían diferencias significativas en su estructura económica superarán el 14% en casi toda la década en Colombia, Chile, Guatemala, Honduras, Panamá y Venezuela. En la actualidad “la desocupación abierta en la región es todavía de casi 1 por ciento más de lo que era 10 años atrás y mucho mayor entre las mujeres y los jóvenes.<sup>5</sup>

En la mayoría de los casos, durante la década de los ochenta el desempleo urbano fue ascendiendo. En Argentina por ejemplo en el año 1980 el desempleo era de 2.6% respecto a la PEA, para el año de 1985 este porcentaje se eleva al 6.1%. En Colombia el desempleo para el año de 1980 era de 9.7% y para el año de 1985 se había elevado a un 14.1%. En Guatemala es mucho más drástico este porcentaje en el que para el año ochenta se calcula el 2.2% de la PEA urbana y para el ochenta y cinco esta cifra asciende al 12%; Uruguay y Venezuela reflejan porcentajes de 7.4 y 6.6 para el año ochenta y de 13.1 y 14.3% para los años ochenta y ochenta y cinco, respectivamente.<sup>6</sup> En la década de los ochenta la región presenta una cifra de desempleo del 8.3% para diecinueve países. En esta década los países con un mayor porcentaje de desempleo serán Panamá, Chile Colombia, Honduras y Venezuela, con cifras que fluctúan entre el 15.1% y el 10.1%. Las menores cifras se registran en México y Brasil, pues los demás países rebasan el cinco por ciento.

---

<sup>4</sup> Ídem, Págs. 257-259

<sup>5</sup> Tokman, Victor E, O'Donnell, Guillermo, et.al., *Pobreza y Desigualdad en América Latina*, Paidós, Buenos Aires, Argentina 1999

<sup>6</sup> CEPAL, *Panorama Social de América Latina*, Naciones Unidas, Santiago de Chile, 2005, Pág. 325

**Cuadro No. 1**

**AMÉRICA LATINA (19 PAÍSES):  
DESEMPLEO URBANO 1980 - 2003**

País	Desempleo urbano		País	Desempleo urbano	
	Año	Promedio simple		Año	Promedio simple
Argentina			Honduras		
1980-1989	5.6		1980-1989	10.1	
1990-1999	11.9		1990-1999	6.1	
2000-2003	16.8		2000-2003	6.5	
Bolivia			México		
1980-1989	8.2		1980-1989	3.9	
1990-1999	5.3		1990-1999	3.6	
2000-2003	8.6		2000-2003	2.7	
Brasil			Nicaragua		
1980-1989	4.3		1980-1989	6.9	
1990-1999	5.6		1990-1999	14.0	
2000-2003	9.3		2000-2003	10.5	
Chile			Panamá		
1980-1989	11.8		1980-1989	15.1	
1990-1999	7.6		1990-1999	16.7	
2000-2003	9.0		2000-2003	16.1	
Colombia			Paraguay		
1980-1989	11.8		1980-1989	5.2	
1990-1999	11.6		1990-1999	6.3	
2000-2003	17.4		2000-2003	11.7	
Costa Rica			Perú		
1980-1989	5.9		1980-1989	7.1	
1990-1999	5.4		1990-1999	8.5	
2000-2003	6.2		2000-2003	9.2	
Cuba			Rep. Dominicana		
1980-1989	----		1980-1989	----	
1990-1999	6.9		1990-1999	16.9	
2000-2003	3.8		2000-2003	15.5	
Ecuador			Uruguay		
1980-1989	8.2		1980-1989	9.7	
1990-1999	9.4		1990-1999	9.9	
2000-2003	10.7		2000-2003	15.7	
El Salvador			Venezuela (Rep. Bolivariana de)		
1980-1989	8.9		1980-1989	10.1	
1990-1999	7.8		1990-1999	10.3	
2000-2003	6.5		2000-2003	15.3	
Guatemala					
1980-1989	9.1				
1990-1999	4.0				
2000-2003	3.3				
América Latina					
1980-1989	8.3				
1990-1999	8.8				
2000-2003	10.2				

Fuente: Elaboración propia con base en datos de países. CEPAL, Panorama social de América Latina, Santiago de Chile 1995 - 2004

En la década de los noventa el desempleo urbano en toda la región se expresa en un promedio simple de 8.8 en una muestra de 19 países. Sin embargo, alcanza la mayor cifra en Panamá con un promedio simple de 16.7; Argentina con el 11.9, y Colombia con el 11.6 durante toda la década. Las cifras más bajas están registradas en México con el 3.6, en Guatemala con el 4.0 y en Costa Rica con el 5.4. En cambio, Cuba, por primera vez en 30 años el porcentaje de desempleo aumentará de forma significativa debido a la crisis económica y la aplicación de la reforma económica, ya que según la CEPAL el promedio de desempleo para Cuba durante la década de los noventa ascendió al 6.9%. Estas cifras ascienden para el periodo 2000-2003 en la totalidad de América Latina a 10.2 por ciento. En términos generales en todos los países el promedio de desempleo urbano será más alto, presentándose los aumentos más severos en los países de Argentina en la que el promedio será de 16.8, en Colombia con el 17.4 y en Uruguay que de tener un promedio de 9.9 en la década de los noventa pasa a un promedio de 15.7 de desempleo urbano entre el 2000 y el 2003. Entre aquellos países en los que el promedio disminuye se encuentran encabezando la lista México con el 2.7, Guatemala con el 3.3, El Salvador con el 6.5, Cuba con el 3.8, República Dominicana con el 15.5, Panamá con el 16.1 y Nicaragua con el 10.5. Finalmente se declara por la misma CEPAL que para el año 2004 Cuba presenta un porcentaje de desempleo del 2% de la PEA. (Ver Cuadro No.1)

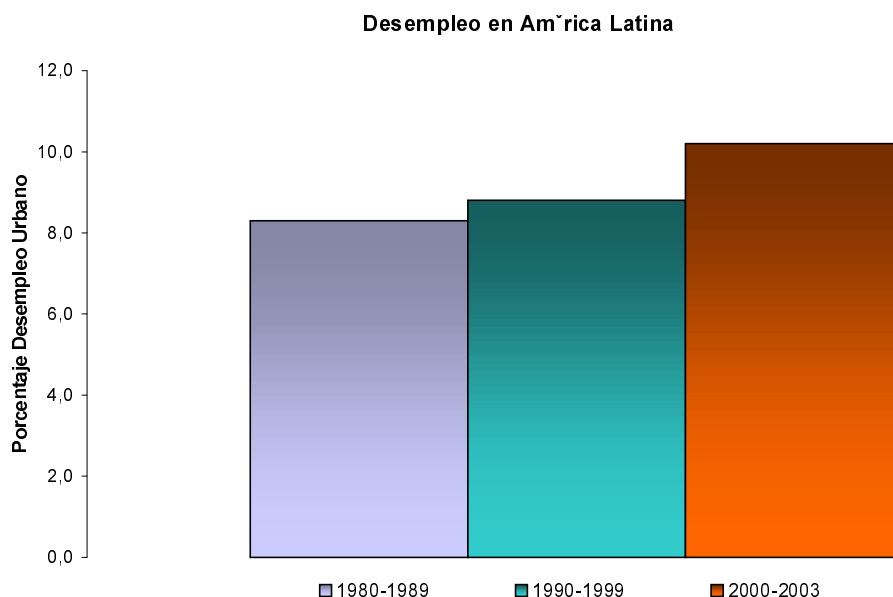


Gráfico 1. Elaborado sobre la base de la información presentada en el cuadro No.1. El ascenso del desempleo en las zonas urbanas latinoamericanas es mostrado en este gráfico en el que por medio de un promedio simple mostramos que la tendencia es progresiva.

Como se puede apreciar en el gráfico anterior de acuerdo con las cifras del cuadro 1, el aumento del desempleo a través de la década de los ochenta y noventa, se convirtió en la mayoría de los casos alarmante, hecho que contradice la prosperidad que los gobernantes declaran en sus discursos. Para los gobiernos se ha convertido en un desafío real la creación de empleos que signifiquen buenos puestos de trabajo, que ayudarían a combatir la cada vez más creciente economía informal, según nos señala Rene Cortázar<sup>7</sup>:

<sup>7</sup> Ídem, Pág. 97

“La globalización de la economía mundial ha transformado de manera significativa los determinantes de la creación de puestos de trabajo y la eficacia de las diferentes políticas de empleo...es preciso reconocer que la creación de puestos de trabajo es un desafío para la mayoría de los países de la región. Aunque las tasas de desempleo son relativamente bajas, buenos puestos de trabajo son indispensables para combatir la pobreza y el subempleo ampliamente extendidos (...)”

Aunada al desempleo, como un reflejo de la caída del salario real, además de la ausencia de posibilidades de la existencia de un empleo digno para vivir en mejores condiciones, la pobreza se intensificará, aumentando progresivamente y de manera dramática y grave. En los últimos 25 años, el número de pobres en los países latinoamericanos ha crecido y se ha concentrado principalmente en las zonas urbanas, a finales de la década de los 90 se ubicaba al 60% de los pobres en las ciudades. Son miles de hombres y mujeres los que se enfrentarán a la condición de vivir en la pobreza, como en un estado natural, así como miles también que han sobrepasado esa línea y se han convertido en los “miserables” latinoamericanos. El aumento de la pobreza es atribuida, según Oscar Altamir a “los cambios en los ingresos relativos y la caída del ingreso real per cápita en la primera mitad de la década del 80, factores que implicaron aumentos considerables de la pobreza urbana”<sup>8</sup>

Los porcentajes no dejan mentir en esta realidad que progresivamente se convierte en una situación más grave, según Tokman las estimaciones realizadas para América Latina en su conjunto por la CEPAL indican que el 35% de los hogares vivía en la pobreza en 1980, proporción que aumentó al 37% en 1986 y al 39 en 1990.” Así mismo cerca de la mitad del 46% de los latinoamericanos, que vivían para 1990 en condiciones de pobreza, eran indigentes, sin la menor posibilidad para obtener recursos mínimos para la subsistencia <sup>9</sup> Por otra parte, para el año de 1994 el porcentaje de la población pobre urbana se situaba en 45.7% de total, mismo año en el que la población indigente alcanzaba el 20.8% de la cifra anterior y para el año 2002 ambas cifras eran de 44 % y 19.4 respectivamente.<sup>10</sup>

En la región según las consideraciones del autor citado, hace aproximadamente 19 años cuando los programas neoliberales comenzaban a ser implantados, la pobreza iba en considerable aumento, pasando de 35% de los hogares al 39% de los hogares de la región. Sin embargo, desde la década de los setenta, la pobreza ya se reflejaba en el 40 por ciento de los hogares, cifra que disminuye para el año e 1980.<sup>11</sup>

Los porcentajes no son homogéneos, en algunos países la pobreza sobrepasará la línea del 39 por ciento a la cual se añadirá el problema de la pobreza extrema. En Venezuela por ejemplo, “cerca de 45% de la población vive en la pobreza y, de esta porción, 20% se encuentra en la miseria extrema. Esto significa que unos 8 millones de venezolanos de un total de 20 millones se hallan en estado de indigencia. De esta cifra unos 3.5 millones se encuentran en verdadera situación de miseria”. Los costos sociales de la aplicación de las políticas neoliberales son altísimos si atendemos que casi la mitad de la población se encuentra en “estado de indigencia”.

---

<sup>8</sup> Altamir, Oscar, “Desigualdad, empleo y pobreza en América Latina” en: *Pobreza y Desigualdad en América Latina*, Paidós, Buenos Aires, Argentina 1999, Pág. 40

<sup>9</sup> Ídem, Pág. 69. El autor también señala el progresivo aumento de pobres a lo largo de veinte años: el aumento fue de 76 millones, en 1970 había 119 millones y para el año de 1990 la cifra ascendía 195 millones.

<sup>10</sup> CEPAL, op. cit., Pág. 325

<sup>11</sup> Tokman, op. cit., Pág. 146

El caso de Brasil también se muestra dramático: los pobres brasileños eran para el año de 1995 alrededor de 42 millones, alrededor del 30% de la población. Por otra parte, en Chile en el que para el año de 1990 la población no rebasaba los 13 millones, la pobreza invadirá al 40 por ciento de la población según la fuente citada. Empero lo más grave es que 4.2 millones de chilenos se encuentran en la miseria extrema, según las estadísticas gubernamentales y de la ONU las cuales han estudiado ampliamente el tema, indican que 40% de los 13 millones de habitantes chilenos, o sea, 5.2 millones, vivía en condiciones de pobreza en marzo de 1990 y 4.2 millones de chilenos se encuentran por debajo de la línea de pobreza<sup>12</sup>

Los porcentajes son similares en la mayoría de los países latinoamericanos sin que en la actualidad, los gobiernos se preocupen por brindarle a la población una mínima señal de mejora. Entre los países, sean de grandes dimensiones con una cantidad de población impresionante, como México o Brasil, hasta los países más pequeños, el neoliberalismo ha sembrado la pobreza extrema. En los umbrales del siglo XXI los porcentajes no varían mucho, aunque la configuración va variando, ahora es mayor la población que no cuenta con recursos para las necesidades básicas, es decir, ha aumentado la pobreza extrema.

### **La informalidad<sup>13</sup> en el último cuarto de siglo**

El propósito del presente apartado es presentar aquellas cifras que permitan mostrar la tendencia progresiva de la informalidad, fenómeno que es definitivamente difícil de medir y reconocer, pues se expresa en todos los espacios de la sociedad. Uno de ellos es el espacio callejero en el que se desarrolla el comercio informal como una actividad presente en las calles y plazas de las ciudades latinoamericanas. El comercio ambulante es representativo de las llamadas actividades informales de la economía y en el contexto latinoamericano, cumple un papel muy importante en el conjunto de la sociedad, pues absorbe una gran parte de los trabajadores urbanos. Los trabajadores que se dedican a la actividad informal y modifican la naturaleza del servicio ofrecido en calles, plazas, oficinas, barrios y hogares, sitios que varían entre una sociedad y otra, no son solamente trabajadores ambulantes

El boom de la informalidad se ha constituido como una consecuencia más del ajuste estructural, debido, por una parte, a factores de orden estructural y a los altos niveles de desempleo, sumando a ello la migración que es otro de los parámetros que reflejan la falta de empleo y la pauperización de la población. Un ejemplo claro y real de esta situación es el aumento de inmigrantes mexicanos, por citar un caso, a los Estados Unidos en busca de un empleo que les permita una opción más para aportar ingresos a sus familias, ingreso que no les brinda el gobierno mexicano. Norma Escobedo atribuye el problema de la agudización de la informalidad al “masivo desempleo” que se genera en la década de los ochenta y “al subempleo de la fuerza de trabajo en el mercado laboral”<sup>14</sup> Sin embargo este problema no es nuevo.

---

<sup>12</sup> Ídem, Cifras obtenidas del estudio sobre pobreza en América Latina, por países.

<sup>13</sup> En América Latina, la llamada economía informal se ha informal se ha profundizado a partir del despunte hegemónico neoliberal y en el contexto de la crisis del modelo estatal e industrializador y la subsiguiente aplicación de las políticas económicas neoliberales que serán el factor catalizador de la hiperterciarización e informalización de la economía. El fenómeno de la informalidad se expresará de manera diferente en cada realidad nacional ya que su carácter se debe a las especificidades estructurales de cada país.

<sup>14</sup> Escobedo Yabar, Norma Estela, El comercio de subsistencia en México y Perú: periodo 1976-1988, Tesis de Doctorado., UNAM, México, 1990

Para el año de 1950 comienza a registrarse en América Latina la población dedicada al sector informal, según Jaques Charmes<sup>15</sup> en ese año los informales eran un 20% del total de la población económicamente activa para un grupo de 17 países de la región, un 21% para el año de 1960, un 20,3% en el año de 1970 y 21,6% para el año de 1980, cifras que resultan de la medición del fenómeno a partir del parámetro de la fuerza de trabajo urbana no asalariada.

Si atendemos a la CEPAL<sup>16</sup>, la cual considera a los informales como trabajadores que laboran en sectores de baja productividad y los cuales están clasificados de diferente manera, las cifras se modifican. Existen tres grandes categorías dentro del sector, que son, las microempresas que utilizan hasta cinco personas, el empleo doméstico, y los trabajadores independientes no calificados, dentro de los cuales se encuentran aquellos trabajadores por cuenta propia y familiares no remunerados, así como a aquellos trabajadores ocupados en la agricultura, caza, pesca y silvicultura. De acuerdo a esta clasificación, las estimaciones de PRELAC<sup>17</sup> son para el año de 1960 de 30.8 por ciento, para el setenta de 29.6 y para el ochenta de 30.2, estimadas en 14 países de la región, lo que representa una diferencia significativa con las cifras anteriores del diez por ciento.<sup>18</sup> Por esto es necesario reconocer en primera instancia que la medición de la informalidad o el conocimiento exacto de la cantidad de personas que se dedican a esta actividad es muy variable, puesto que no es sencillo contabilizarlos ya que al tratarse de actividades ilegales la población no las declara.

Así mismo, si tomamos como muestra algunos países, en el año 1979 los informales en Brasil representaban el 45.7 del total de la población ocupada, en Argentina 42.9 y en 1981 en Costa Rica el 37.7, en Uruguay el 35.2 y en Venezuela el 34.7 por ciento. Uno de los países en los que la informalidad ha mantenido su más alta proporción es Bolivia: en 1960 mantenía a aproximadamente 62% de su población económicamente activa en actividades de baja

---

<sup>15</sup> Charles, Jaques, "Una revisión crítica de los conceptos, definiciones y estudios del sector informal", en: *Pobreza y Desigualdad en América Latina*, Paidós, Buenos Aires, Argentina 1999, Pág.47

<sup>16</sup> Los expositores e impulsores de la corriente dualista como la OIT, el Programa Regional de Empleo para América Latina (PRELAC), y el Banco Mundial, consideran que la economía se divide en un sector moderno y un sector tradicional independientes uno del otro, y definen la informalidad como un conjunto de actividades marginales y de baja productividad que se componen por trabajadores auto empleados o por cuenta propia, familiares no asalariados y trabajadores domésticos. En este enfoque el origen de la economía informal reside fundamentalmente en la existencia de un excedente de fuerza de trabajo que surge de la incapacidad del aparato productivo moderno para absorber los contingentes crecientes de mano de obra. Por ello, la población que se dedica a esta actividad será una capa marginal de la sociedad cuya única intención es buscar una forma de subsistencia frente a esta imposibilidad de ingresar a la economía formal y a causa de su creciente pauperización. De esta manera este sector de la población se canaliza hacia el sector informal en el que existen condiciones como el fácil acceso, la poca capacitación de los trabajadores y el bajo capital. El dualismo muestra un enfoque en el que la economía nacional se divide en dos: la economía formal agrupa a los dueños de los medios de producción y a los trabajadores que de encuentran dentro del sistema legal y la economía informal pertenece a un sector marginal. Es evidente que esta afirmación es cuestionable, en este sentido estamos de acuerdo en que la división no puede ser tan rígida como para considerar dos segmentos estrictamente separados en los que no existe permeabilidad. La población informal puede ser por otro lado perfectamente formal e incluso utilizar ese espacio económico para desarrollar la informalidad. Los parámetros que se utilizan no consideran muchas formas en las que se desarrolla la informalidad, no profundizan en el análisis social y además son generalmente rígidos por su naturaleza estadística, por lo que la estrategia de cuantificación aún es limitada pues muchas veces a partir de los criterios presentados es posible que se excluya a una gran parte de la población que se dedica a actividades formales, pero que por otra parte puede estar inserta en la economía informal como una alternativa para generar más ingresos y no utilizarla como la única estrategia para sobrevivir. Por otra parte, en el dualismo se establece que un sector y otro están separados y mantienen sus normas específicas establecidas, señalando las diferencias entre éstos. La articulación de los sectores es una realidad, por lo que en este sentido el enfoque no es funcional para nuestro estudio. En este enfoque no existe articulación alguna entre los sectores. Creemos que ambos sectores están relacionados, puesto que según indica Portes: "En la mayoría de los países latinoamericanos, el ajuste se llevó a cabo a través de la combinación de una rápida disminución de los salarios en el sector formal y de cesantía masiva. Ambas tendencias comprometieron la viabilidad de las microempresas informales cuyos mercados dependen de las empresas del sector formal o de sus empleados." Finalmente, si consideramos que los factores desempleo y pobreza son los más importantes o es la base para crear un criterio sobre informalidad, ¿por qué será que los grandes empresarios contratan miles de trabajadores fuera del marco legal? ¿No es esta acción un acto de ilegalidad y por tanto de informalidad? ¿Será entonces una actividad que surge desde la pobreza y es única de los pobres? Considero que no. Sin embargo podemos decir que ambas formas de informalidad surgen y se reproducen de acuerdo a causas y objetivos diferentes, aunque no es intención de este trabajo establecer esas diferencias, es necesario que el fenómeno de la informalidad se dimensione en diferentes niveles.

<sup>17</sup> Programa Regional de Empleo para América Latina

<sup>18</sup> Portes Alejandro, *En torno a la informalidad: ensayos sobre teoría y medición de la economía no regulada*, FLACSO-Miguel Ángel Porrúa, México, DF, 1995, Pág. 128

productividad, en 1970 al 56% y en el ochenta al 56.5% de la PEA urbana, lo cual indica que la informalidad en este país se mantiene durante aproximadamente treinta años sin poder descender.<sup>19</sup> Los porcentajes muestran que la informalidad existente en América Latina ha prevalecido por lo menos en los últimos 50 años y ha ido en ascenso.

Respecto a la década de los ochenta, Alejandro Portes<sup>20</sup> indica datos importantes para explorar el impacto de la crisis en términos estadísticos. Entre 1980 y 1989, periodo en que se desarrollan los programas de ajuste, la economía informal según PRELAC, creció el cincuenta por ciento más que el empleo formal, es decir, 6.2% anual contra el 3.0% anual de formales. De este modo, la coyuntura de crisis refleja según cifras oficiales la revitalización y crecimiento de la informalidad, resultado en cierta medida de las políticas neoliberales. De esta manera la informalidad constantemente absorbe a los trabajadores formales que se han quedado sin empleo. Por otra parte, PRELAC muestra una realidad diferenciada con los datos anteriores en cuanto al aumento del porcentaje de informalidad entre el año 80 y el 89: la estimación disminuye de 30.5% a 29.5%. En realidad la informalidad se mantiene estable, lo que más llama la atención es su ritmo de crecimiento frente al del sector formal.<sup>21</sup>

Richard Lapper<sup>22</sup>, al hacer una reseña sobre la informalidad en América Latina sobre la base de un informe de la CEPAL en el año de 2004, indica el aumento de la informalidad entre el año de 1990 y el año 2000, mostrando que en un promedio simple entre ese año y el año 2000 la informalidad aumentó para la región en casi un punto porcentual, pasando de 47.7 por ciento a 48.6% en ese lapso de tiempo. Esta estimación incluye a trece países latinoamericanos y usa los siguientes criterios: las llamadas microempresas son establecimientos que ocupan hasta 5 trabajadores asalariados, considera también trabajadores asalariados, al empleo doméstico, y a los trabajadores independientes no calificados, población que refleja el total antes citado. Sin embargo la cifra puede oscilar de acuerdo con los parámetros que se utilicen para medir la economía informal, difícilmente asible.

La CEPAL reconoce que la informalidad ha ido cada vez más en expansión de acuerdo a cifras citadas por la OIT en el año 2003, indica que a partir del año de 1990 el 66% de los nuevos

---

<sup>19</sup> Ídem Pág. 128

<sup>20</sup> El enfoque estructuralista considera a la economía informal como un proceso histórico en el que se conjugan actividades formales e informales. La característica principal es que las actividades no son reguladas por el Estado y la finalidad de la informalidad no se dirige hacia la búsqueda de la subsistencia por parte de capas marginales y estructuralmente "refleja la necesidad funcional del sistema capitalista de someter las formas no capitalistas de producción, para mantener una tasa de reutilización aceptable...", en: *En torno a la informalidad: ensayos sobre teoría y medición de la economía no regulada*, FLACSO-Miguel Ángel Porrúa, México, DF, 1995. Además, esto se explica en diversos estudios como los realizados por Walton, Roberts, Sassen-Koob y Carbonetto, que constituyen una parte de una escuela estructuralista, en donde se señala que las empresas buscan alternativas para la utilización de la mano de obra excedente y la emplean en términos ilegales como estrategia de acumulación para éstas que se ven beneficiadas al ingresar a un sistema de economía informal. De esta manera el sector informal es definido como "todas las actividades con ingresos-ganancias no reguladas por el Estado, en contextos donde actividades similares si lo están", según el mismo Portes y explica el origen del sector informal como un fenómeno generado por "formas alternativas del utilización de mano de obra" ya que la existencia de una gran oferta de mano de obra que no es absorbida por la economía formal se dirige hacia otras formas de generación de ingresos, ahora, esta gran parte de la PEA que no encuentra espacio en la economía formal o que encuentra mejores niveles de ingresos fuera de ella se define "por su relación con la ejecución del Estado", esto es, existen barreras legales que establece el estado para regular el ingreso de la población a la estructura económica y la actividad informal es una respuesta a esta regulación. Por esto, la informalidad es una parte funcional de la economía como un fenómeno existente en las economías centrales y periféricas y tiene el sentido de un proceso económico-histórico mundial en el cual participan todas las clases sociales de sociedades con economías desarrolladas y en vías de desarrollo. El estructuralismo utiliza dos indicadores para estimar la población informal que en cierta medida son funcionales, uno es, la medición del sector por medio de la seguridad social y el otro medir a los trabajadores asalariados "desprotegidos". El problema surge cuando consideramos que existe aquella población que es formal y que posiblemente se encuentra dentro de un sistema legal en el que la seguridad social es otorgada. Incluso la población pensionada podría dedicarse aún más a la informalidad en contextos adversos. El mayor cuestionamiento para este parámetro de medición es que las estadísticas oficiales pueden variar según diferentes intereses e incluso pueden ser falseadas. Las limitantes más importantes del enfoque se han criticado en cuanto a la utilización de los indicadores inadecuados para medir el fenómeno, la afirmación implícita de que en el sector existe una homogeneidad ocupacional en donde no se pueden distinguir entre los trabajadores y empresarios, además que no se ocupa de los mecanismos que utilizan lo informales.

<sup>21</sup> Ídem, Pág. 128

<sup>22</sup> Lapper, Richard, "El papel del trabajo en América Latina" en: La Jornada, 9 de agosto del 2004



ocupados” se integra al sector informal, en América Latina y el Caribe<sup>23</sup> como promedio de la década. En cambio esta misma fuente indica que para el año 2000, de cada 100 puestos creados en la región, 85 nacen de la iniciativa propia de los desempleados.

Lo anterior nos indica que los porcentajes que muestran la dimensión del sector informal pueden variar según los parámetros utilizados. Generalmente las encuestas gubernamentales están dirigidas a mostrar sólo una parte de los problemas de la pobreza o de la economía informal, utilizan parámetros selectivos para minimizar las cifras. Además es difícil contabilizar a los trabajadores que se dedican a alguna actividad informal o alguna actividad complementaria a su actividad económica formal, con exactitud. El promedio de informales en la estimación oficial, aunque parece alto, no obstante, no es completamente fidedigno ya que las cifras se manejan de acuerdo a intereses gubernamentales y además resulta una tarea imposible reflejar de manera real la cantidad de personas que cada vez más se dedican a la informalidad dentro de sus empleos formales y en conjunto con ellos. Se utilizaron las cifras oficiales como una referencia de la representación estadística de la informalidad, sin embargo, los porcentajes son seguramente mucho más altos pues hay que considerar a todos aquellos trabajadores que no están necesariamente organizados como las amas de casa que pueden realizar actividades por cuenta propia y que no declaran su actividad frente a las encuestas. Para terminar este apartado queremos realizar algunas observaciones respecto a la información presentada, pues aunque muestra una realidad indiscutible, los parámetros utilizados por la CEPAL y los porcentajes arrojados por ellos pueden disfrazar considerablemente la realidad. Es indiscutible que la informalidad está en ascenso, lo cual se quiso mostrar a través de los datos citados, no obstante, el ascenso en algunos casos podría ser más alarmante de lo que muestra la CEPAL pues ese fenómeno se escapa de las categorías como empresa de 5 o más personas y las trabajadoras domésticas, por ejemplo, la CEPAL no contabiliza a los trabajadores que son empleados por las grandes mafias del ambulante en la ciudad de México, o a los limpiaparabrisas, los vendedores callejeros de diversos productos, los vendedores del metro o simplemente a las amas de casa que realizan diversas actividades económicas que no registran ante las instituciones económicas correspondientes. Nuestro objetivo era citar estos datos establecidos para tener un referente del comportamiento del fenómeno en los últimos años.

La relación entre el aumento del desempleo, el de la pobreza y algunos otros factores como la composición de la estructura del empleo y la disminución del poder adquisitivo contribuyen posiblemente en la profundización del fenómeno de la informalidad. No será nuestra intención formular una discusión sobre el tema, simplemente consideramos algunas diferencias entre las definiciones y las teorías con la realidad, puesto que en casos específicos el desempleo puede disminuir y la informalidad no, por lo que medir la informalidad de acuerdo a los niveles de desempleo no es muy fidedigno. Además queremos indicar que los informales no sólo son desempleados, sino que muchos de ellos alternan su actividad formal con la informalidad.

La realidad es que la población que se dedica a las actividades informales como única vía de acceso al ingreso va en aumento. Por otro lado, no debemos olvidar a aquellos trabajadores registrados en el sector formal que también se dedican al trabajo informal y que no son contabilizados en las estadísticas. Si consideráramos a éstos, el porcentaje muy probablemente ascendería, mostrando una realidad distinta a la que señalan las instituciones.

---

<sup>23</sup> CEPAL, op. cit., Pág. 55

Por último debemos decir que no se han encontrado criterios comunes para medir la informalidad, puesto que es un fenómeno amplio y complejo. Cada una de las organizaciones y estudiosos del fenómeno postula enfoques distintos en base a criterios diferentes. Ante estos criterios debemos de realizar algunos matices útiles para entender a la informalidad como un proceso socioeconómico que tiene diferentes formas de expresión, mecanismos y estrategias específicos y que se inserta en condiciones diversas, por eso creemos que debemos atender ciertos aspectos de éste fenómeno.

### **La informalidad y la economía sumergida**

Ante todo, es imperativo, en primera instancia, indicar que la noción de informalidad ha sido construida desde fronteras capitalistas y aplicada en países en donde el mismo impera, por lo cual consideramos que su utilidad resulta limitada para el caso que nos ocupa, es decir, para estudiar procesos similares a los de la economía capitalista, pero que en esencia son diferentes, pues surgen en una sociedad socialista. En segunda instancia es necesario diferenciar entre la economía informal y la economía sumergida, que atienden a dos maneras distintas de obtener ingresos, como lo indicaremos a continuación

El concepto de informalidad ha sido creado para tratar de agrupar a los sectores de la población que han buscado mejores alternativas de ingreso ante el desempleo y los empleos cada vez más precarios. En la mayoría de los estudios los elementos que conforman ese sector y los parámetros para medirlo, son de naturaleza estadística. La explicación sobre su origen se orienta asimismo a factores económicos que generan condiciones de marginalidad entre un amplio sector de la población. Adicionalmente se considera a los informales únicamente como sujetos violadores de normas establecidas para su propio beneficio convirtiéndose de esta manera en legales.

En la búsqueda por asir a este sector, muchos conceptos han sido acuñados bajo tres criterios generales: el primero se refiere a definiciones estadísticas, en las que no se realiza un análisis profundo que explique el origen, causas y participación de los actores sociales (pertenecen conceptos como “economía no registrada”).<sup>24</sup> El segundo grupo explica la informalidad como “un

---

<sup>24</sup> Corriente neoliberal. El representante más importante de esta corriente es el peruano Hernando De Soto, que define al sector informal de manera muy amplia, pues dentro de éste congrega actividades muy diversas tales como: la venta ambulante, los talleres artesanales manufactureros y de servicios, las pequeñas empresas subcontratistas de servicios, los transportistas, el comercio ilegal de todo tipo, entre otros. Además insiste en que la informalidad como ilegalidad es resultado de la “excesiva regulación estatal” que se observa como un espacio económico que “abarca todas las actividades económicas extralegales, incluyendo tanto la producción mercantil y el comercio, como la producción de subsistencia directa” Según este autor la informalidad sí se convierte en un mecanismo de subsistencia, sin embargo, a diferencia de los autores de la marginalidad, atribuye su origen a las barreras legales que impone el Estado para ingresar al mercado laboral formal y los trabajadores informales entonces buscan la forma de violar estas barreras legales y conseguir un ingreso para vivir. Por esto, en este último enfoque se atribuye la existencia de la informalidad a la excesiva participación del Estado en la economía pues ejerce una descomunal regulación en el mercado laboral, impone barreras legales para los trabajadores, que reaccionan en respuesta a las regulaciones irrumpiendo en este esquema. En este marco, la actuación del Estado impondría rigideces en la contratación y en los niveles de remuneración de los trabajadores para beneficiar a un grupo de empresarios. Así que el juego de la oferta y de la demanda estaría alterado, llevando las empresas a la informalidad para huir de estas imposiciones estatales. Por otra parte la noción de la legalidad y el papel de las instituciones gubernamentales determinarán la existencia del sector, porque los problemas burocráticos y los altos costos para legalizar trámites a los que se enfrenta la población aumentan los costos personales o familiares, factor por el cual la familia decidirá ahorrar el tiempo y el dinero que se necesita para legalizar un negocio. Las “limitaciones de la economía mercantilista”, son efectuadas por el Estado y la población responde con esta estrategia. El enfoque neoliberal es una teoría defensora el libre comercio en beneficio de los empresarios puesto que indica que el Estado impone leyes que provocan que las empresas caen en la ilegalidad. No obstante las grandes empresas caen en la legalidad y por ende en la informalidad sobre todo porque buscan su beneficio violando las leyes y los derechos de los trabajadores con el afán de tener el control total sobre ellos y mantenerlos indefensos. En este caso, el origen de la informalidad empresarial residiría en algo que va más allá de las “barreras legales que impone el Estado”: la evasión de las obligaciones e impuestos en detrimento de la ganancia. La explicación neoliberal de la existencia del sector informal busca justificar las consecuencias de la aplicación de las políticas económicas de liberación del mercado, la necesidad de la desaparición de la participación directa Estado en la economía y estimular su despliegue argumentando que la manera en la que puede resolverse el problema de la informalidad es permitiendo el libre mercado. Por lo demás, el argumento neoliberal no considera factores de importante peso explicativo, tiene similitudes con el argumento del PRELAC en cuanto a los factores de migración, pobreza y dualismo del sector,

conjunto de prácticas ocultadas deliberadamente por quienes se entregan a ellas” (economía subterránea”, “economía sumergida”, paralela e incluso informal, puesto que el eje que estructura los conceptos es el de la ilegalidad) y el tercero es aquél que se dirige a observar y a describir el comportamiento de los actores dentro de la dualidad legal-ilegal pero “opta por la lógica económica buscando definir un espacio alternativo” ( a este grupo pertenecen conceptos como: sector informal, economía paralela y economía marginal)

No consideramos que estas tres formas de estudiar la informalidad sean independientes, ciertamente el enfoque estadístico nos ayuda a conocer la cantidad de personas que se dedican a la informalidad, aunque evidentemente la explicación resta la importancia o niega en cierta medida la existencia de actores sociales que impulsan la informalidad desde necesidades y contextos especiales de acción, es decir la primera interpretación carece del análisis social.

En el segundo enfoque, la informalidad expresada como “economía sumergida” es más bien una actividad en la que los actores sociales tienen una connotación negativa y fines de lucro por lo que se dedican básicamente al robo o el contrabando.

El tercer enfoque nos permite mirar a los ejecutantes de la informalidad como sujetos de acción, sin embargo, parte de la visión dualista en la que la economía está dividida y los informales pertenecen a la población marginal y realizan actividades paralelas, afirmación que no es definitivamente acertada, pues las actividades económicas alternativas no son únicas de este sector de la población y por supuesto tampoco es el único que comete actos de ilegalidad en torno a las mismas.<sup>25</sup>

Así aquellos sectores con actividades económicas alternativas pueden ser agrupados por varios criterios, el primero y el más general es que todos aquellos están fuera del marco legal o de las normas económicas, el segundo criterio se puede realizar observando los mecanismos que utilizan para la consecución de sus productos y el tercero es que se puede clasificar a este sector de la población de acuerdo con los objetivos finales, por los cuales realizan los dos pasos anteriores del proceso. Ahora, debemos considerar no solamente los mecanismos sino también aquellos productos y servicios que están prohibidos, como las drogas o la prostitución. Respecto al tercer criterio Alejandro Portes indica que las actividades informales pueden ser clasificadas de acuerdo con sus objetivos:

“Dichas actividades –definidas siempre como las que se realizan al margen de la regulación estatal- pueden estar dirigidas. Primero, a la sobrevivencia del individuo o del hogar, a través de la producción de subsistencia directa o de la simple venta de bienes y servicios en el mercado. Segundo, pueden estar orientadas a incrementar la flexibilidad gerencial y a reducir los costos laborales de las empresas del sector formal a través del empleo no registrado y a la subcontratación de empresarios informales. Tercero, pueden estar organizadas para la acumulación del capital a través de las microempresas, por

---

y omite la historia económica local de los países del tercer mundo y sus desventajas económicas estructurales, así como las mismas políticas de “saneamiento” de las economías a finales de la década perdida donde existía un grave problema de déficit en la balanza comercial, factores que inciden sobre la informalidad , es decir el fenómeno debe ser estudiado de manera multifactorial.

<sup>25</sup> La “ilegalidad” de la “informalidad” no es comparable entre los sectores que la ejercen, por ejemplo, no es lo mismo que un empresario contrate a miles de empleadas en la maquila sin ofrecer ninguna prestación social, con un sueldo miserable y con pésimas condiciones de trabajo (acciones con las cuales corrompe la ley) a una persona que ejerce una actividad económica que es ilegal por no haber sido registrada en el sistema tributario. Está será una de las razones por la cual el término informalidad no puede ni debe agrupar una muy variada cantidad de procesos que tienen mecanismos y objetivos finales diferentes.

medio de la movilización de sus relaciones solidarias, de una mayor flexibilidad y de costos más reducidos. Estos tres tipos se conocen respectivamente como economías informales de sobrevivencia, explotación dependiente y desarrollo.”<sup>26</sup>

Aunque existe este variado mosaico de razones, nos interesa sobre todo aquellos casos en los que se utiliza la informalidad como medio para subsistir o acercarse más recursos, considerando al fenómeno más como una práctica social que como un problema económico.

Por todo lo anterior creemos de acuerdo a Francois Roubaud, que el concepto de “economía informal” reúne una mayor cantidad de prácticas económicas que se estudian en conjunto con otros factores de orden no necesariamente económico, pues la economía informal “(...) ya no favorece el lado legal de las actividades en cuestión. Opta por la lógica económica, buscando definir un espacio alternativo...en realidad, el punto de vista adoptado rebasa el campo exclusivo de la actividad económica para englobar otros aspectos (organización social, redes de solidaridad, originalidades culturales)”<sup>27</sup>

Es decir, el estudio desde este término considera la legalidad de las actividades, lo define como un espacio alternativo, teniendo en cuenta una situación por tanto problemática para ingresar al espacio económico legal, y desde este mismo concepto se estudia no sólo su origen, la frontera con la legalidad, las formas de organización, y su aspecto más económico, sino que también se consideran aspectos sociales que permiten la existencia del fenómeno de la informalidad.

Para el autor, la noción de economía informal pertenece a las dos familias en donde la economía se puede ir de lo ilegal a lo delictivo. En la economía informal las actividades económicas se ocultan por los participantes que convierten el espacio económico en un espacio alternativo. La diferencia entre el término economía informal y economía sumergida radica en que este último es un termino que se utiliza para expresar actividades que se relacionan con la consecución de bienes de manera delictiva y lo con aquella actividad que responde a la escasez, en cambio el término economía informal se ha utilizado en un campo más amplio de estudio como ya lo mencionamos, en donde los bienes pueden ser adquiridos de manera legal y la actividad puede estar fuera del marco de la ley y por ello su origen es distinto.

El concepto de economía sumergida, en efecto, contiene una connotación sumamente negativa pues incluye a aquellas personas que utilizan el mecanismo de desvío de recursos y robo para poder comercializar,<sup>28</sup> hecho que es legalmente castigado. Vale la pena entonces realizar una diferenciación entre dos formas económicas en las cuales los métodos para conseguir los bienes que serán comercializados, son distintos. Se puede mirar a la informalidad a partir de dos lógicas diferentes por medio de los mecanismos utilizados para poder obtener ingresos: uno completamente legal y otro, delictivo. No es lo mismo auto emplearse y buscar los medios para evadir a las obligaciones fiscales consiguiendo los bienes de manera legal para la producción y con recursos propios, que desviar recursos o comercializar productos robados. Además la economía sumergida no se origina de la misma manera que la economía informal pues ambas actividades mantienen objetivos diferentes.

---

<sup>26</sup> Portes, op.cit., Pág. 186

<sup>27</sup> Roubaud, op.cit., Pág. 54

<sup>28</sup> Lomnitz Adler, Larissa, *Redes sociales, cultura y poder. Ensayos de Antropología Latinoamericana*, FLACSO, México, DF, 2001. Lomnitz refiere a O Hearn, para subrayar que la segunda economía o economía sumergida se alienta básicamente de bienes extraídos, lo cual es diferente a lo que ocurre justamente en la economía informal: “si bien la segunda economía se añade a la oferta agregada de bienes y servicios, también extrae recursos de la economía formal mediante robos y desvíos de la mano de obra, contribuyendo así a las ineficiencias que en primera instancia genera la informalidad”

## El enfoque cubano

En Cuba es posible diferenciar tres conceptos que muestran las formas que algunos sectores de la población utilizan para allegarse recursos adicionales: economía informal, economía sumergida y contrabando.

En primera instancia encontramos el de “economía informal”, que nosotros llamaremos “comercio doméstico”<sup>29</sup> y que algunas autores cubanos definen desde un punto de vista totalmente distinto al que plantean los teóricos antes mencionados. Su existencia, características y finalidad se plantean de la siguiente manera:

“El sector informal -a nuestro juicio- se presenta en Cuba como una forma de organización concreta de la pequeña propiedad urbana (...)” en la que existen dos grupos fundamentales que se dividen en relación con el vínculo de propiedad y los ingresos, el primer grupo abarca a “los pequeños empresarios privados, trabajadores independientes o cuantapropistas puros”, asalariados privados y ayudantes familiares no remunerados” y los trabajadores informales de altos medianos y bajos ingresos”<sup>30</sup>

Para las autoras la actividad informal no es necesariamente una acción negativa sino que es una solución que permite resolver problemas de consumo para la comunidad en donde se desarrolla, entendida como una “economía popular autogestora en estrecho vínculo con la comunidad y el territorio”<sup>31</sup>. A diferencia de la economía sumergida que se desarrolla en contra del beneficio de la sociedad pues se alimenta de los recursos que pertenecen a la sociedad, según Mayra Espina Prieto, la economía sumergida “...implica la negación del funcionamiento de la propiedad social y su utilización con fines privados”<sup>32</sup>, en cambio la economía informal implica una situación de “pequeña propiedad”, es decir, el informal utiliza sus medios para producir y el sumergido utiliza la propiedad social. Por ello, la última característica es que éste sector se considera como un espacio estratégico de las familias para obtener recursos.

Asimismo se caracteriza a la informalidad como un espacio de transacciones ilegales que son asumidas por la población como necesarias:

“un fenómeno relativo a la ilegalidad como norma (...) el vínculo con las acciones consideradas ilegales en la sociedad cubana actual es una realidad (...) en un contexto de percepción de desigualdades sociales se legitiman estrategias que se apartan del discurso oficial (...) en última instancia, se legitiman comportamientos y vías para incrementar los ingresos que se apartan de la norma legal y parten de considerar las necesidades de la cotidianidad familiar a nivel individual.”<sup>33</sup>

Por otra parte, actualmente la informalidad se ha desarrollado como un fenómeno más del Periodo Especial con particularidades propias de la isla, es decir como un proceso que no está

---

<sup>29</sup> Preferimos denominarlo “comercio doméstico”, porque esta actividad es comercial, es decir, se venden productos y servicios, y doméstico porque tiene como objetivo allegar recursos enteros o adicionales a las familias.

<sup>30</sup> Espina Prieto Mayra, Martín Posada, Lucy, et. al, “Reajuste económico y cambios socioestructurales”, en: *Los cambios en las estructuras socio clasistas*, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2003, Pág. 30

<sup>31</sup> Ídem Pág. 29

<sup>32</sup> Ídem, Pág. 22

<sup>33</sup> Díaz Tenorio, Mareelen, Duran Gondar, Alberta, et. al., *Familia y Cambios Socioeconómicos a las puertas del Nuevo Milenio*, Departamento de Estudios sobre la Familia, CIPS, CITMA, La Habana, Noviembre 2000, Pág. 110

directamente relacionado con el desempleo, como lo indican la mayoría de los estudios sobre informalidad:

“En Cuba, si bien la expansión desmesurada del sector informal empieza y es consecuencia de la crisis de los 90, existe la diferencia de que ésta no está vinculada con el fenómeno del desempleo. Al iniciarse el ajuste, se decidió que la población empleada por el Estado – el 95 por ciento del total de la mano de obra – conservara su trabajo y sus ingresos nominales, con independencia de lo deprimido del nivel de actividad de su centro laboral (en el período 1989-1996, el desempleo no llegó a superar los niveles de 6-7 por ciento, aún por debajo de la tasa anual media latinoamericana que para 1996 era de 7,1 por ciento). Sin embargo, puede aducirse, con razón, que dichas decisiones no pudieron evitar el deterioro del salario real”<sup>34</sup>

Esta aseveración que concuerda absolutamente con la realidad, muestra que la economía informal en Cuba se relaciona directamente por una parte con el deterioro del salario real, hecho que está influido directamente por el fenómeno de la dolarización el cual devalúa significativamente el poder adquisitivo de la población cubana. La afirmación del autor continúa en el sentido de la posibilidad de la población de conseguir mayores recursos con cierta facilidad en este sector de la economía.

### **Economía sumergida, comercio doméstico y contrabando**

Los investigadores sociales y las propias autoridades cubanas han utilizado el término de economía sumergida -más que el concepto de economía informal- que es definida como “espacio económico de transacciones de bienes y servicios no autorizados de forma oficial, de carácter legal o ilegal que surgió por la insuficiencia del surtido estatal y se acrecentó y consolidó por la emisión monetaria sin contrapartida mercantil”<sup>35</sup> En esta definición identificamos dos ideas importantes: que en el seno del sector se realizan actividades que no son autorizadas por el gobierno, sin importar que las formas de producción, distribución y comercialización sean legales o ilegales y por otro lado, que su origen y su expansión son explicadas en el marco de las crisis y como respuesta a un problema de inflación. Como un fenómeno amplio y complejo, se han reconocido tres criterios para identificar a la economía sumergida, pues esta se reproduce primero, gracias a la sustracción ocupacional, segundo, se caracteriza por tratarse de una “economía no reportada” que evade las normas fiscales establecidas, por ejemplo, el no reconocimiento de servicios prestados al turismo como alquiler de viviendas, de autos, servicios de alimentación y en tercer lugar, se traduce como “economía ilegal o delictiva”: que abarca la producción y distribución de bienes y servicios legalmente prohibidos.<sup>36</sup>

En el contexto del Periodo Especial, pero sobre todo a partir del año de 1991 se admite que la economía sumergida es un fenómeno que iría en ascenso por diversos motivos: “...el empleo y el salario nominal se mantuvieron, tales medidas provocaron que continuara existiendo cierta liquidez monetaria en manos de la población pero ahora, ésta no tuviera su contrapartida mercantil. En tanto la liquidez monetaria genera demanda, se empezó a desarrollar un ascenso

---

<sup>34</sup> Noguera, Albert, “Estructura social e igualdad en la Cuba actual: La reforma de los noventa y los cambios en la estructura de clases cubana”, en: Revista Europea de Estudios Latinoamericanos y del Caribe No. 76, Abril de 2004, Págs. 50-51

<sup>35</sup> Ferriol Muruaga Ángela, “El empleo en Cuba 1980-1996” en: *Cuba: crisis, ajuste y situación social*, Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 1998, Pág. 39

<sup>36</sup> Ídem Pág. 52

de la economía sumergida.”<sup>37</sup> Es importante indicar que el fenómeno de la economía sumergida se origina por un problema de escasez, ya que surge por “las insuficiencias del surtido estatal y se acrecentó y consolidó por la emisión monetaria sin contrapartida mercantil”, y que por ello cobra mayor importancia en un contexto de crisis en el que el Estado tiene problemas para producir bienes de consumo que importaba, lo cual se tradujo en un severo problema de escasez. Hay que reconocer que la existencia de la economía sumergida permitió que se mantuviera el consumo de la población durante la etapa más difícil del Periodo Especial, ya que ésta resolvió las necesidades básicas de la población después de que el gobierno decidió racionalizar más los productos.

Las diferencias a partir de este contexto, entre la economía informal y sumergida son reconocidas por Victoria Pérez Izquierdo que indica que la última surge por factores distintos, puesto que parte de las leyes de la oferta y la demanda y por lo tanto no es considerada como una estrategia de las familias para allegarse recursos, como lo es la economía informal. Además es importante aclarar que la economía informal ofrece precios más bajos que en el mercado formal, en tanto que la economía sumergida eleva los precios en una obvia condición de crisis y de escasez:

“Este espacio tiende a la formación de un mercado donde operan las leyes de la oferta y la demanda y de la circulación del dinero... (a diferencia de lo que ocurre en las economías de mercado, donde precios y tarifas son menores), en el caso de Cuba, los precios de dicha esfera son considerablemente superiores a los de la economía estatal. Ello evidencia que se trata no tanto, de una estrategia de captación de ingresos de capas marginadas de la población, sino esencialmente de un mercado que se creó por desequilibrios de la oferta y la demanda”<sup>38</sup>

Realizadas las debidas distinciones entre economía informal y economía sumergida debemos considerar un elemento más de análisis en lo que respecta a la distribución y los fines de la llamada economía informal, desde el punto de vista del objetivo del ejecutante de la alternativa económica familiar, pues aquélla debe considerarse definitivamente como una estrategia en la cual se ejerce el “comercio de subsistencia”, para la población en contextos específicos de crisis. No debemos olvidar que aunque la economía informal es un fenómeno que va más allá de las formas de propiedad o de los estratos sociales, es una estrategia que persigue como única finalidad allegarse más recursos para el que la práctica.

Otro concepto que debemos analizar es el de “comercio de subsistencia”, que refiere a aquellas actividades alternativas y complementarias que son impulsadas como una forma “protestataria de la cultura popular”, las cuales realizan diversos sectores de la población dentro del marco de la economía total en un contexto de crisis. Dentro de esta definición se determina que aquellos que son desocupados crearan su propia forma de empleo. Norma Escobedo, considera que el “comercio de subsistencia” se realiza a través de una acción de corte estratégico para conseguir un objetivo. Partiendo de esto, la subsistencia se traduce no sólo en una condición para los marginados o pobres, sino como una condición de todo aquel que busque obtener mayor ingreso, por lo que se traduce como estrategia de enfrentamiento ante lo problemas económicos. El sector informal, como una parte funcional de la economía, es una alternativa de empleo y por

---

<sup>37</sup> Noguera, op.cit., Pág. 52

<sup>38</sup> Pérez Izquierdo, Victoria, Oberto Calderón, Fabián, González Rodríguez, Mayelín, *Los trabajadores por cuenta propia en Cuba*, La Habana, Octubre 2003, Pág. 2, en: [www.cip.cu.webcip/libros](http://www.cip.cu.webcip/libros)

ende de “subsistencia” para la población. Creemos que las actividades informales sus mecanismos y estrategias forman parte de una forma de enfrentar una difícil realidad económica por parte de las familias, como lo reconoce uno de los últimos estudios sociales realizados por investigadores cubanos especialistas en el cual se considera a las actividades informales como “estrategias de enfrentamiento a la crisis”<sup>39</sup>

En este sentido, entre los conceptos de economía informal y comercio de subsistencia recién citado, preferimos utilizar el de “comercio doméstico” para referirnos a esta economía informal definida por los investigadores cubanos, en donde el rasgo fundamental es la búsqueda de recursos adicionales beneficiando a la comunidad con bienes y servicios necesarios, pues se ajusta mucho más a la realidad que se estudió en el trabajo y se relaciona con una necesidad de la población y no con un enriquecimiento ilícito con fines de lucro.

Hay un asunto que se debe discutir en torno a la noción cubana: la economía informal no es definida como ilegal debido a su naturaleza, sin embargo, cuando se convierte en una estrategia familiar que no está registrada ante las autoridades aunque si autorizada, puede ser clasificada como economía sumergida. Si usamos el término informal estamos errando en la capacidad de reflejar la realidad pues si es informal no está dentro de las normas y por lo tanto se considera ilegal o sumergida como ya se indicó, lo cual produce una contradicción y la inutilidad del término. Por ello no estamos de acuerdo en la utilización de éste pues sería más correcto definir a las estrategias económicas familiares, que pueden ser de naturaleza legal o ilegal y en estas dos direcciones prefiero definir las dentro del concepto de “comercio doméstico”.

Adicionalmente se utilizará la noción de contrabando, pues aunque éste pueda ejercerlo directamente una parte muy pequeña de la población cubana que reside en el exterior y va de visita a la isla, no podemos perder de vista que la práctica se realiza. El contrabando en su connotación más estricta se refiere a la introducción ilegal de productos a un país sin pagar los derechos de aduana correspondientes. Esta actividad se inscribe dentro de la economía sumergida puesto que se realizan actividades que están fuera de la legalidad y no existe un beneficio para la comunidad. Aunque es una actividad estratégica de una familia para allegarse recursos, no deja de ser una actividad que dentro de los términos legales es violatoria de la ley.

Aún así, de los tres términos utilizados para definir las estrategias familiares, dos serán distintivamente ilegales (economía sumergida y contrabando) y uno será justificado en beneficio de la sociedad sin dejar de ser una actividad unas veces de carácter legal y otras ilegal (economía informal).

Finalmente queremos indicar que todas estas prácticas y estrategias económicas funcionan gracias a un sistema de redes sociales que están basadas en el parentesco y la confianza, como demostraremos en cada uno de los casos que serán presentados.

El parentesco funcionará sobre todo para iniciar actividades comerciales de servicios o venta de productos. El impulso a una actividad como una paladar o un negocio de pizza tendrá como participantes a los familiares más cercanos.<sup>40</sup>

---

<sup>39</sup> La noción de estrategia y las aclaraciones teóricas se realizarán en el capítulo 3.

<sup>40</sup> En la legislación sobre trabajo por cuenta propia, se establece que las personas que contribuyan a la actividad por cuenta propia deberán ser familiares. Sin embargo, esta práctica social no se debe a la regulación legal, sino que está determinada principalmente por la confianza.



La confianza es fundamental para poder mantener el comercio doméstico, la economía sumergida o el sistema de contrabando, pues ser descubiertos en actividades ilegales resulta de un gran costo personal para los que se dedican a esta actividad, por lo cual la confianza entre los participantes de la actividad permite mantener una situación de seguridad ante la persecución por parte de las autoridades.<sup>41</sup> La modalidad reguladora de los sistemas informales depende muchas veces altamente del sistema de sanción social y el mecanismo fundamental por ende es la confianza mutua pues las transacciones son controladas únicamente por la sociedad o la comunidad y su poder sancionador:

“En los intercambios informales, la confianza se genera tanto al compartir identidades y sentimientos como ante la expectativa de que las acciones fraudulentas serán sancionadas por la exclusión del transgresor de las cadenas sociales clave. La exclusión socialmente impuesta puede ser más amenazante, y por tanto más efectiva, que otros tipos de sanciones; hasta el punto de que los recursos económicos fluyen a través de estas cadenas.”<sup>42</sup>

Por estas razones consideramos que los tres niveles económicos a los que hacemos referencia, se sustentan sobre todo en las estrechas relaciones sociales que puede haber entre individuos y la aceptación por parte de la sociedad de prácticas ilegales que permiten el beneficio de las familias.

## **El trabajo de investigación**

Las investigaciones recientes en torno a la economía cubana analizan los grandes cambios estructurales que se han venido gestando a partir de la caída del bloque socialista, la crisis y el Periodo Especial. Sin embargo, es poco lo que se ha escrito sobre lo que ocurre al nivel de la economía doméstica, no abundan los análisis sobre como las transformaciones en la economía nacional han alterado la vida cotidiana de los cubanos<sup>43</sup> que intentan continuar su vida en medio de condiciones adversas que han sido provocadas durante 47 años por el agresivo e injustificado bloqueo estadounidense y que por otro lado, se han agravado en la coyuntura de la crisis durante el Periodo Especial.

El presente trabajo, en un afán de recuperar una parte de esa vida cotidiana, tiene por objetivo principal analizar las estrategias económicas que han adoptado las familias cubanas a raíz de los cambios estructurales en la economía nacional, durante el Periodo Especial. Específicamente se intentará observar como la crisis derivada de la caída del bloque socialista, ha modificado sustancialmente la economía doméstica de la familia en la Ciudad de la Habana. Por este motivo se tomará como punto de partida para el análisis el nivel familiar.

La importancia de realizar un estudio de la economía doméstica familiar radica en que las unidades domésticas<sup>44</sup> son capaces de cambiar su organización interna y distribuir su mano de obra de manera novedosa con tal de allegarse recursos en la situación de crisis por la que pasa la economía nacional. Los vínculos familiares, los lazos de parentesco, la identidad barrial son esenciales para los intercambios comerciales que constituyen la columna vertebral del comercio

---

<sup>41</sup> De manera particular en el caso de la economía sumergida, pues ellos son los verdaderos violadores de la ley

<sup>42</sup> Portes, op. cit., Pág. 188

<sup>43</sup> Díaz Tenorio, Mareelén, Durán Gondar, Alberta, Chávez Negrín, Ernesto, “La familia cubana: realidades y proyección social”, en: Revista Temas No. 36, enero-marzo de 2004, Págs. 104-112. La autora, al realizar una revisión de los estudios realizados sobre la familia cubana, indica que aún hay deficiencias en el estudio de la familia en el aspecto cultural, el ciclo de vida familiar y la familia como unidad de producción.

<sup>44</sup> El concepto de unidad doméstica será abordado en el capítulo 2, en donde se intenta diferenciar su funcionalidad con respecto a la noción de familia.

doméstico, el cual se da mayoritariamente entre parientes y conocidos dentro de la misma localidad, quienes en función de lo estrechos de los lazos que los unen, conforman una red bien organizada por la que circulan bienes y dinero, de una manera ordenada, sin necesidad de regulación estatal, pero conformando una parte importante de la economía nacional.

## **Hipótesis**

A partir de la situación económica cubana, delineada en los párrafos anteriores y de las debidas aclaraciones conceptuales, es posible plantear la hipótesis que guiará la presente investigación.

La “economía informal” no sólo es una estrategia de las unidades domesticas frente a la crisis, la producción, el consumo y la circulación de mercancías subalternas es una parte funcional de la economía formal, porque la economía informal en Cuba, es considerada como una forma de ayudar a la comunidad o al barrio, además ésta, al proporcionar un ingreso extra al trabajador, evita que éste presione políticamente al sistema económico que no está satisfaciendo todas sus necesidades y le entrega mayor poder adquisitivo la población. Finalmente, se evidenciará que el nivel de ingreso de una familia ya no depende tanto de las actividades asalariadas de sus miembros o de las capacidades de sus trabajadores<sup>45</sup>, sino que está correlacionada con la participación de la familia en actividades que tienen que ver con la circulación de dólares o un ingreso mayor.

A lo largo del trabajo se mostraran las estrategias que tres unidades domésticas han formulado adaptándose así a los cambios en la economía nacional principalmente a través de tres actividades: la economía sumrgida, el contrabando y el comercio doméstico. Éstas les han permitido por un lado, obtener ingresos complementarios a los salariales, obtener divisas y por otro les han abierto las puertas a la adquisición de mercancías subalternas que circulan en el mercado informal y en el mercado negro. Además las principales estrategias que se impulsan en este contexto son: la diversificación ocupacional (combinación de actividades) y el uso de recursos sociales. No debemos perder de vista que en algún momento y en algunos casos, las familias han combinado su empleo estatal con las actividades antes mencionadas. Por último se mostrará que las estrategias adoptadas por las familias son la base de un incipiente diferenciación socioeconómica, pues los grupos familiares que logran vincularse a actividades lucrativas, pronto logran destacar por sobre las familias que se dedican a actividades de comercio doméstico o unicamente a su empleo estatal. Esta diferenciación es uno de los grandes retos que el socialismo cubano debe enfrentar.

Adicionalmente, esta investigación se orientará a demostrar que estas estrategias no sólo sirven para mejorar el ingreso de las familias sino que también constituyen una válvula de escape que alivia las presiones de la política económica y del aislamiento económico ya que le permiten a las personas tener acceso a recursos y bienes que el estado es incapaz de proporcionar.

## **Metodología**

El tema de estudio se eligió por la necesidad de explicar prácticas económicas de las familias cubanas que fueron observadas en el año 2001 en una primera visita realizada a la isla. En ese momento se investiga en qué escenarios podría ser llevada a cabo la observación participante.

---

<sup>45</sup> Este hecho está documentado por investigadores sociales cubanos. Ver: Méndez Díaz, Manuel, comp., *Los cambios en las estructuras socioclásistas*, Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 2003

El método central elegido se justifica ya que las prácticas difícilmente serían declaradas en una entrevista convencional, conclusión a la que se llegó al realizar un primer intento de este tipo. La convivencia habitual con las familias resultó ser más conveniente para lograr la obtención de la información. Por ello se planeó una estancia mensual con cada una de ellas, aunque el primer acercamiento fue el más difícil ya que requirió de una mayor inversión de tiempo, de paciencia y del establecimiento del *rapport*.<sup>46</sup> Las familias no fueron elegidas en un primer momento pues se necesitó del contacto con varios tipos de familias y su accesibilidad a ser estudiadas, a partir de estas dos circunstancias y de las diferentes actividades económicas entre ellas, se eligieron estos tres casos para representar algunas actividades informales, lo cual no quiere decir que sean homogeneizantes y únicas.

Para analizar los grupos domésticos se utilizaron técnicas provenientes del campo de la antropología tales como la observación participante y la recopilación de historias de vida. Cada una de estas cumplió objetivos específicos, pues por medio de la primera se pudieron observar prácticas y significados culturales y por medio de las segundas conocer con mayor profundidad las historias laborales personales y las condiciones de vida por las que atravesaron a lo largo de los años. Para poder constatar como una familia cubana desarrolla las diferentes actividades que le permiten allegarse ingresos se vivió durante un periodo de un mes con cada una de éstas. Solamente en un segundo término se recurrió a estadísticas oficiales pues éstas al utilizar técnicas de investigación meramente cuantitativas generan panoramas tergiversados de lo que ocurre en el terreno de la producción y el consumo, pues no contemplan los ingresos no salariales de los trabajadores los cuales ante la una situación económica difícil se ven obligados a improvisar cualquier negocio que les proporcione ingresos extras. Estos ingresos, generalmente no registrados, contribuyen en forma significativa a la riqueza y el bienestar económico de la sociedad.<sup>47</sup>

En el caso de Cuba, como veremos más adelante, se han realizado estudios que muestran que sectores de la población habanera se dedican a actividades informales de diversas características. Respecto a lo anterior, elegimos mostrar tres estudios de caso que son representativos de algunas de las formas en que se realizan las prácticas económicas alternativas y que muestran una realidad concreta en donde los hombres y las mujeres tienen opiniones, necesidades y expectativas económicas, las cuales no pueden ser percibidas por las encuestas oficiales, ni datos exactos. Para realizar este estudio que sobre todo intenta ser cualitativo se utilizaron dos técnicas.

La principal técnica de investigación fue la observación participante. Este es un instrumento metodológico utilizado en la antropología que permite observar los contextos en los que suceden los procesos sociales, realizando un observación interna por parte del investigador para obtener datos de carácter cualitativo que muestren el aspecto cultural en donde se conocen los significados que otorgan los sujetos a las acciones y prácticas en un contexto cotidiano.<sup>48</sup> La observación participante se divide en tres etapas fundamentalmente: el acceso al terreno de campo, la recopilación de datos y el registro de la información.

---

<sup>46</sup> El *rapport* significa el establecimiento de las condiciones necesarias para realizar la investigación a traves de la observación participante, el cual se caracteriza por varios elementos, según Rolando Sanchez Serrano: simpatía con los informantes, apertura de las personas en cooperar con el estudio, penetración en la vida cotidiana, entender y compartir el mundo simbólico con los informantes, etc. Ver en: Sanchez Serrano, Rolando, "La observación participante como escenario y configuración de la diversidad de significados" en: *Observar, escuchar y comprender: sobre la tradición cualitativa en la investigación social*, FLACSO, COLMEX, PORRÚA, México, 2001, Págs. 107-112

<sup>47</sup> Smith Estellie "La economía informal", en Plattner, Stuart, *Antropología económica*, Los Noventa, Alianza Editorial CNCA, México, 1991, Pág. 410

<sup>48</sup> Sánchez, op.cit., Págs.100-102

Es importante aclarar que en esta técnica se utiliza un muestreo opinático que consiste en que “el número de escenarios por observarse o la cantidad de personas por ser entrevistadas se determina en la misma investigación de campo” por medio de la selección de personas que poseen información y estén dispuestas a comunicarla y la facilidad de acceso a escenarios de acción social.

Como un importante complemento se utilizaron las entrevistas etnográficas en donde se eligió una lista de temas para que cada uno de los informantes conversara sobre él y su experiencia particular y que servirían para rescatar partes importantes de las referencias pasadas y presentes de las personas. En específico se usó la entrevista etnográfica cualitativa, pues a través de ella se puede estudiar la percepción de la realidad desde el punto de vista de las personas, se puede reconstruir la realidad por medio del lenguaje y conocer los pensamientos y las expectativas en relación con ciertos temas desde la óptica cultural.<sup>49</sup>

Así, se siguieron dos técnicas de investigación principalmente para conocer las actividades económicas y la organización de ellas desde las unidades domésticas, prácticas culturales como la utilización de las redes de relaciones, el favor, la ayuda y el intercambio, los valores que se le atribuyen al trabajo y a diferentes actividades, así como el conocimiento de las expectativas

El trabajo de campo se realizó fundamentalmente en cuatro etapas en un periodo de tiempo de 3 años. En la visita durante el primer año (2002) se llevó a cabo acercamiento al primer barrio previsto en donde se localizó el primer caso significativo de economía sumergida. En esta etapa se obtuvo el acceso, justificando ante las autoridades pertinentes, en este caso el Delegado de la circunscripción, la presencia y el trabajo que se intenta realizar. En este sentido la justificación nunca fue clara pero no se falsearon los objetivos: se quería observar la manera en que vivían las familias. La condición de estudiante ayudó en un alto grado a la aceptación de la estancia por parte de las autoridades, así como de las familias, pues en cada problema intentaban dar ayuda para la solución, e incluso no pretendían adquirir beneficios económicos de mi parte. La estrategia para acceder a la información fue realizar en cierta medida una investigación encubierta, ya que se presentaron otros objetivos para la investigación, pues a los informantes les incomodaba hablar sobre sus actividades económicas y en muchos de los casos, las ocultaban. De otra manera fue necesario asegurar a los informantes la confidencialidad, por lo que los nombres aquí presentados han sido modificados. Este proceso de justificación para el acceso se repitió en las otras dos áreas de estudio y con los miembros de las familias con las que se viviría.

La segunda etapa consistió en la instalación formal en la casa del primer grupo doméstico, momento en el que se presentó una dificultad muy fuerte y se tuvo que abandonar el lugar, esto frenó e incluso suspendió la observación participante en el primer caso de estudio. El temor por parte de la familia a ser descubierta en actividades ilegales en un contexto en el que se intensificaron en el que se realizaron operativos contra las personas que realizaban actividades ilícitas, produjeron que se tuviera que salir del hogar y que ninguna familia cubana quisiera la presencia extranjera por más de una semana.

---

<sup>49</sup> Vela Peón, Fortino, “Un acto metodológico básico de la investigación social: La entrevista cualitativa” en: *Observar, escuchar y comprender, sobre la tradición cualitativa en la investigación social*, FLACSO, COLMEX, PORRÚA, México, 2001, Págs. 63-91

En la tercera etapa, estuvo marcada por el establecimiento de las relaciones y de la confianza con la segunda unidad doméstica en la ciudad de México (en el año 2003) y el posterior traslado a su hogar en la ciudad de la Habana en el año 2004. Allí (2004) me recibiría una “informante clave” que era una persona que mantenía buenas relaciones vecinales y que me presentó a las personas del barrio con las cuales había tener una buena relación, me indicaba como y de que hablar con las personas del barrio y de que no hablar, como actuar y que me integraba en las actividades de la FMC o a la cotidianidad del barrio.

La cuarta etapa comenzó en la instalación en la última casa, en donde la misma “informante clave” de la segunda unidad doméstica colaboró para mi integración en el hogar de su hija. En estos dos últimos casos no existieron problemas para realizar mi estancia y ellas mismas la justificaban con los vecinos con la misma razón con la justifique mi estudio.

Finalmente, el proceso de recopilación de datos, se llevó a cabo en cada una de las unidades domésticas en las que se convivió con las familias durante aproximadamente un mes en el que se pudieron observar sus actividades cotidianas, aunque es pertinente indicar que algunas de ellas eran ocultadas. Posteriormente de la recopilación de datos general, se realizó una selección de las personas en las que se logró obtener información más detallada y quienes participaron de manera mucho más activa en el proceso de investigación.

La información que se presentará en las siguientes páginas trata de mostrar una realidad que no nos pueden presentar las estadísticas ni las cifras macroeconómicas. Para ello los estudios culturales permiten recoger la visión de la gente y sus maneras de enfrentar la realidad.

En el primer capítulo se abordará el contexto nacional en el que se inserta nuestro estudio. El periodo histórico referido es a partir de la caída de la Unión Soviética, los problemas que enfrentó la isla ante esta situación y las soluciones que generaron en conjunto el gobierno y la sociedad, pues por principio es necesario identificar las causas que impactaron a las familias y a partir de éstas reconocer las estrategias y ardides que éstas emplean desde aquel momento de crisis más grave en el que las prácticas “informales” se profundizan, mutan y subsisten hasta este nuevo siglo, además se hace referencia a las consecuencias y a la configuración y reconceptualización de viejos y nuevos actores sociales. En el segundo capítulo se tratará el tema de la familia, la unidad doméstica y las redes como conceptos de análisis y se presentan algunas características generales de la familia cubana contemporánea, la vida cotidiana y la articulación de las redes. El tercer capítulo presenta el trabajo de campo realizado y los resultados de la investigación. En un primer momento del ordenamiento de la información, se identificaron los tres casos como significativos de tres prácticas económicas familiares. Estos tres estudios de caso se localizan en tres barrios de la ciudad de la Habana que no fueron elegidos, pues la elección se realizó por medio de los informantes clave que sirvieron como puente para el contacto con las familias estudiadas. Posteriormente se entrevistó a los miembros participantes en la actividad económica. Las entrevistas fueron transcritas y las notas de la observación participante ordenadas. Todo este material se ordenó de acuerdo a una serie de temas: la actividad económica diaria, el trabajo, la vida familiar, la vida cotidiana, las fiestas, etc. Finalmente se le otorgó mayor peso a la observación de la actividad económica y las redes de relaciones en torno a ella, así como a los códigos culturales que ayudan a descifrar su funcionamiento. Las entrevistas fueron etnográficas y en ellas se dirigía a los informantes por medio de las mismos temas generales para poder sistematizar posteriormente por medio de un conjunto de temas: la historia laboral, la ayuda, la década de los ochenta, el Periodo Especial,

Además nos auxiliamos de una serie de preguntas relacionadas con el ingreso y el consumo para comparar los datos observados con los declarados, en donde se percibió una gran diferencia entre “lo dicho y lo hecho”. Finalmente las conclusiones abordan los resultados respecto a la hipótesis, muestran coincidencias y diferencias entre las unidades domésticas y los mecanismos que utilizan para subsistir o para vivir de acuerdo a sus expectativas culturales.

Este trabajo requirió de un gran esfuerzo económico, anímico y académico pues el conocimiento, el análisis y la interpretación de la sociedad fuera de los libros no es fácil. El trabajo de campo en los barrios o comunidades urbanas es importante para identificar situaciones reales que no son tangibles por medio de la palabra escrita, de las visiones totalizadoras y homogeneizantes de la sociedad o de las estadísticas gubernamentales.

Finalmente con este trabajo quiero invitar a la reflexión sobre el tema de la “informalidad”, como una práctica cultural en la que las personas participan como productores, consumidores e intermediarios y en la que involucran a sus familias y a la sociedad la cual requiere de cubrir necesidades básicas y adicionales. La informalidad no es un ejercicio puramente económico ni para las familias ni para la sociedad, pues quedará demostrado que para poder realizarlo se necesita no sólo de ésta sino del apoyo de los amigos y de los “socios”. Además no proviene sólo del desempleo, ni de las modificaciones macroeconómicas en un país, pues las expectativas creadas en la población tienen un gran peso en sus decisiones.

## CAPÍTULO 1

### La década del Periodo Especial en Tiempos de Paz.

“Hay dos períodos especiales: el período especial que se ha venido estudiando, analizando y preparando durante años en situación de bloqueo total del país, qué medidas tomar en esas condiciones...medidas y acciones militares. En este caso se le denominaría: Período Especial en Tiempo de Guerra (...). Pero surgió la nueva situación, que puede traer problemas tan serios que nos obliguen a un Período Especial en Época de Paz (...) si realmente se continúan deteriorando las relaciones económicas con esos países que fueron socialistas.”<sup>51</sup>

#### ANTECEDENTES

##### Aquella historia de dependencia

El capitalismo dependiente en Cuba se desarrollará en dos etapas: la colonial y la neocolonial; una de formación económica en torno de la metrópoli durante la etapa colonial en la que se configuran los rasgos de la isla inserta en la economía mundial como una economía de plantación basada en la esclavitud y subordinada a los intereses de la corona.<sup>52</sup> Sin embargo, toda la historia colonial cubana no puede ser resumida de una manera tan simplista como pudiera parecer, en esta misma el poder de la metrópoli se veía minado en algunos momentos por la disputa de algunas potencias europeas con España por la posesión de la isla. El hecho más significativo está registrado en el año de 1762 cuando Inglaterra toma posesión de La Habana y la parte occidental de la isla, como uno de los sucesos de la presencia inglesa que se complementa además las luchas por el dominio se impulsan en varios frentes por parte de esta potencia con el impulso el contrabandismo, la piratería, el tráfico de esclavos y el predominio de la inversión hasta el año de 1910.<sup>53</sup> Por ello no podemos simplificar la historia económica a dos etapas estáticas con características centrales únicas sino que en ellas se gestan procesos adicionales.

La segunda es la etapa neocolonial en la cual la injerencia y el dominio norteamericano cobrará fuerza a partir del año de 1880. La cual será esbozada de forma breve en las siguientes líneas. Hacia finales del siglo XIX y durante los primeros años del siglo XX la formación y el crecimiento de la economía capitalista dependiente será un proceso que estará marcado por la intervención estadounidense, no sólo en el plano económico sino también en el plano político y por consecuencia en el social. Ésta se desarrollará en dos etapas en las cuales la dependencia se estructura primero a través del comercio monoexportador de la isla y ulteriormente los

---

<sup>51</sup>Fidel Castro en la clausura del V Congreso de la Federación de Mujeres Cubanas, 7 de marzo de 1990. Hablar de carencias refiere, para los cubanos, aludir al Periodo Especial, que se ha extendido, según Fidel Castro, en una de sus modalidades durante más de 40 años continuos de bloqueo estadounidense. En esta declaración podemos identificar dos ideas importantes de las condiciones de Cuba en la década de los 90: el permanente bloqueo estadounidense que mantuvo y a mantenido a Cuba en una difícil situación económica y prácticamente en un periodo especial que libra una guerra económica y el otro, el Periodo Especial que librará nuevos problemas económicos que no devienen de una guerra con los países exsocialista

<sup>52</sup>Rodríguez José Luis, *Desarrollo económico en Cuba*, Editorial Nuestro Tiempo, México, 1990, Pág. 12

<sup>53</sup> Ver: Le Riverend Julio, *Historia Económica de Cuba*, Editorial Pueblo y Educación, La Habana, 1981

estadounidenses dirigirán su política hacia una mayor penetración y consolidación de su poder sobre la isla interviniendo directamente en la economía a través de las inversiones directas en sectores estratégicos.

El control del sector azucarero se realiza primero con la adquisición de los centrales de capital hispano-cubano y la construcción de nuevos centrales hecho ligado con la creación de la infraestructura exportadora ferroviaria, que comunicaba la región de oriente con occidente. Posteriormente, se produce la penetración en todos aquellos rubros que parecían excelentes negocios: el transporte urbano, la telefonía, la minería, con la explotación del hierro, y finalmente una de los rubros más importantes para las inversiones norteamericanas fue, después del sector azucarero, el de las manufacturas, principalmente en la producción de tabaco.<sup>54</sup>

Entre 1914 y 1925, cuando en EU. se había ya acelerado de modo impresionante la fusión del capital industrial con el bancario, surgiendo una verdadera oligarquía financiera e imperialista, las inversiones norteamericanas en Cuba se quintuplican o sextuplican, dominando las tres cuartas partes de la producción azucarera y adquiriendo un control casi absoluto en minería, servicios públicos, deuda externa y otros, mientras el capital británico se batía en retirada, y el doméstico, luego de efímero auge, tendía a contraerse en virtud de dramáticos procesos de enajenación y ruina.

La contrapartida del auge que experimentó la producción azucarera cubana entre 1914 y 1925 fue el desarrollo de un proceso acelerado de desnacionalización de esa industria, que pasó, en parte, a manos de empresas norteamericanas, las cuales cayeron, a su vez, durante este periodo, bajo el control de la oligarquía financiera entonces en ascenso en los EU.

Con la penetración en Cuba del capital estadounidense, el rasgo característico de la estructura económica cubana consistió en adoptar el patrón monoprodutor y monoexportador heredado de la etapa anterior, pero desarrollándolo y consolidándolo de modo que tal deformación estructural se convirtió en un fenómeno aún más negativo, por lo mismo que más absorbente, más rígido y más irreversible. El latifundio se convirtió en la condición *sine qua non* de la existencia de la compañía azucarera, e influyó decisivamente en la caracterización de Cuba como país monoprodutor y monoexportador, pero multiimportador de casi todos sus bienes de producción y de consumo. De esta manera se configura en Cuba, como lo señala Gerard Pierre Charles una economía dependiente que bajo esta dominación no tenía posibilidades de desarrollarse para el bienestar nacional: "La economía agroindustrial de enclave deformó totalmente la estructura productiva que pasó a depender orgánicamente de la economía norteamericana, de su expansión, su estancamiento y su crisis."<sup>55</sup>

El periodo de la crisis, 1925-1934, fue decisivo en el periodo de Cuba seudorrepública, en tanto que nudo histórico transicional entre épocas bien diferenciadas en la dominación imperialista del país: la del Protectorado (1898-1913 y 1914-1925) y la de la neocolonia (1934-1958). Sin embargo, debemos destacar que en esta última fuerte etapa de dominación existe un hecho histórico importantísimo que logra la derogación de la Enmienda Platt: la Revolución de 1934.

---

<sup>54</sup> Pino Santos Oscar, *La oligarquía yanqui en Cuba*, Editorial Nuestro Tiempo, México, DF., 1975, 207 p.

<sup>55</sup> Ídem, Pág. 19



En el periodo de la neocolonia se aprecia una contracción de las inversiones yanquis en Cuba, sobre todo en el sector azucarero. Entre 1934 y 1958, lo esencial de la estructura económica de Cuba, tal y como quedó establecida en 1925, se mantuvo "intangibles". No obstante de especial significación fue el desarrollo de nuevas actividades económicas agrícolas e industriales y de servicios como el turismo.

### **El proceso revolucionario**

Las profundas transformaciones sociales políticas y económicas se lograron gracias a una hazaña masiva de colaboración del pueblo cubano. La dirección política del país diseñó los lineamientos a los que se alinearía la población para conseguir objetivos concretos y comunes primero a corto plazo y después a mediano y largo plazos. Las reformas económicas se realizaron en tres etapas: la primera, de 1959 a 1970 que se caracteriza principalmente por la consolidación de la Revolución; la segunda, de 1975 a 1985 es marcada por nuevos procesos industriales, la inserción a la economía socialista y la tercera que comienza en 1986 y que es caracterizada por la crisis. Aunque no es el objetivo de este trabajo profundizar en cada una de ellas, se realizará una referencia general de los procesos más importantes que anteceden a la etapa que nos ocupa.

El primer periodo se caracteriza por la transformación de las relaciones de producción con la eliminación de las formas de propiedad y de producción y de dominación con las que se gesta la liberación nacional, así mismo se impulsa la participación popular para la construcción del socialismo, incorporando a la población en tareas labor social. Son muchas y muy diversas las leyes que se van promulgando a lo largo de estos años, las cuales no serán abordadas en este texto. En el segundo periodo se gestan procesos más complejos en cuanto a los intentos de industrialización y la búsqueda por el desarrollo económico interno, etapa en la que Cuba presentará un extraordinario progreso y desarrollo, pero en la que brotarán al mismo tiempo las contradicciones propias de la planificación socialista.<sup>56</sup>

El tercer periodo estará marcado por el reconocimiento, la reflexión, la crítica y el combate de los problemas propios del socialismo cubano y los factores que los producen. A partir del este momento comenzará el proceso de Rectificación de Errores y la etapa de alejamiento con el proyecto socialista soviético para diferenciar el rumbo y mantener en la mayor medida posible los postulados y prácticas socialistas en un mundo en el que era inminente la alineación al capitalismo.

Podemos considerar como una cuarta etapa económica o de transformación del socialismo al Periodo Especial en Tiempos de Paz, durante el cual fueron promulgadas diversas leyes que atendían a una nueva reforma económica necesaria para la sobrevivencia del socialismo, algunas de las cuales serán atendidas en las siguientes páginas.

---

<sup>56</sup> El proceso de cambio revolucionario es analizado por diversos autores, para dar un seguimiento a los cambios económicos se pueden consultar las obras de José Luis Rodríguez en el libro: *Desarrollo Económico de Cuba*, Editorial Nuestro Tiempo, México, 1990

## La revolución y sus principios

La revolución fue el inicio de la construcción de una sociedad nueva en donde el principal y fundamental valor<sup>57</sup> era el de la igualdad social como una parte del proyecto de justicia social. Hecho que introduce diversas acciones para alcanzar el objetivo planteado. El camino que se seguirá para alcanzar el mejoramiento de la calidad de vida del ser humano, estará expuesto en el desarrollo del “valor trabajo”, que permite conformar las nuevas aspiraciones. El trabajo se convierte entonces en un valor insustituible pues por medio de él se logrará mejorar la vida. La bandera principal de la construcción de un país mejor conlleva a valorar socialmente una serie de acciones a las cuales la ciudadanía debe integrarse: el trabajo voluntario, por ejemplo, será sobrevalorado por su función en detrimento de las mejoras sociales, sobre los intereses individuales.<sup>58</sup>

La revolución llegó a modificar profundamente las relaciones sociales y la ideología de una sociedad inequitativa, racista y excluyente. La educación cumplió un papel importante en la tarea de la transformación social. Se trataba de educar a la sociedad sobre nuevas bases: la igualdad y la solidaridad en la búsqueda de una sociedad más justa, menos racista y más incluyente.

Uno de los principales ejes revolucionarios es y ha sido el trabajo voluntario pues desde el año 1959 se convirtió en un motor para impulsar la ideología socialista e implantar en el colectivo social los valores propios del hombre nuevo. El trabajo voluntario se llevó a la práctica en los ámbitos nacional e internacional y la cooperación en este último surgió en muchas direcciones: desde el apoyo militar, pasando por el educativo, el de salud y la construcción. En la actualidad se mantiene el trabajo voluntario internacionalista, que se traduce en la ayuda médica a países como Venezuela.

Se inicia así un proceso de transformación cultural en donde los ejes de las relaciones sociales serán la idea de la igualdad y el trabajo colectivo nacional que deriva en una cultura participativa para la superación social en su conjunto.

## Agresión imperial

Cuando los revolucionarios que encabezaban el Movimiento 26 de Julio arriban al poder en el año de 1959, se encontraron con una economía prácticamente en manos de los estadounidenses y de los capitalistas cubanos, que “se caracterizaba por su base agrícola de carácter extensivo, su escaso desarrollo industrial concentrado en la rama azucarera y su acentuada dependencia del comercio exterior, sobre todo con respecto a Estados Unidos.”<sup>59</sup>, por lo que en la primera fase de transformaciones socioeconómicas, dirigidas al cambio estructural, se impulsó la Ley de Reforma Agraria promulgada el 17 de mayo de 1959, que fue la reforma más importante de ese momento, ya que con ella se entrega la tierra a los campesinos al liquidar la gran propiedad latifundista y se transforman las relaciones de producción. Posteriormente el gobierno revolucionario plantearía de manera prioritaria acciones de carácter anticapitalista en el año de 1960 por medio de las nacionalizaciones, este proceso generará un

---

<sup>57</sup> Domínguez García María I., Ferrer Buch, María Elena, *Jóvenes cubanos, expectativas en los 90*, Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 1996, Pág. 7 En cuanto a la definición de valor, se entenderá como tal “al significado social que se le atribuye a objetos y fenómenos de la realidad en una sociedad dada, en el proceso de actividad práctica en unas relaciones sociales concretas”.

<sup>58</sup> Ídem, Pág. 23

<sup>59</sup> Pino Santos, op.cit., Pág. 36

cambio global en la sociedad, sobre todo se reflejará en la redistribución del ingreso y en la creación de una sociedad independiente del yugo norteamericano, dueña de sus recursos.

La nacionalización de las empresas y de la banca estadounidenses, en agosto 6 y octubre 13 de 1960 provocarían el enfurecimiento del gobierno norteamericano, dando paso a la profundización de la política de agresión que se expresó durante los primeros años de la independencia cubana, en la injerencia sobre los asuntos políticos de la isla y en el control económico, y que en este momento viraría hacia el aislamiento de la economía cubana, con el único fin de desestabilizar al nuevo gobierno.

La política de agresión estadounidense se expresa según Miguel A. D Estéfano Pisani, en tres direcciones: primero, de manera directa; segundo, por medio de mecanismos hemisféricos y tercero, a partir de las medidas económicas de bloqueo económico financiero y comercial.<sup>60</sup>, que se han implementado desde la independencia de Cuba marcada por el intervencionismo imperialista. Además se han orquestado agresiones ideológicas, políticas y militares y por medio de los medios masivos de comunicación, así como las agresiones migratorias, y económicas, todas estas de naturaleza directa. En cuanto los mecanismos hemisféricos se encuentran el “anticomunismo”, exclusión de la OEA, bloqueo marítimo, ruptura de relaciones diplomáticas. Finalmente se encuentra el bloque económico y comercial.

La primera etapa del bloqueo estadounidense es una estrategia de carácter comercial en la que, Estados Unidos como principal socio de la isla, tratará de desabastecer y cerrar cualquier posibilidad de solución a mediano plazo, en la que se adoptan las siguientes medidas como indica José Luis Rodríguez, “durante 1959 comenzaron a cerrarse los créditos a corto plazo sobre los cuales se había desarrollado tradicionalmente el comercio entre Cuba y EU. Posteriormente, a mediados de 1960, fue bloqueada la venta normal de petróleo al país y en julio de ese año cerrado el mercado azucarero norteamericano para Cuba. Después del proceso de nacionalizaciones del verano y otoño de 1960, fueron embargadas todas las mercancías cubanas compradas en EU y finalmente en abril de 1961, fue decretado el bloqueo económico total al país”<sup>61</sup> De esta manera comenzaría la política agresiva del Gobierno estadounidense que se perpetrará y se profundizará en el tiempo, dejando graves consecuencias para la población.

## **La Rectificación y el Periodo Especial**

### **Rectificación económica y política: la profundización del socialismo y el trabajo voluntario**

El Periodo de Rectificación enmarca en sí mismo una serie de procesos importantes tanto políticos como económicos y sociales que en más de un sentido configurarían el escenario que se vive durante la década de los 90. Es reconocido sobre todo como:

“...proceso de desburocratización de la sociedad cubana, de profundización de la democracia socialista, de potenciación de la participación y del control popular y fue un

---

<sup>60</sup> D Estefano Pisan, Miguel A, *Dos siglos de diferendo entre Cuba y Estados Unidos*, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, Cuba, 2000, Pág. 161

<sup>61</sup> Rodríguez, José Luis, *Desarrollo económico de Cuba (1959-1988)*, Editorial Nuestro Tiempo, México DF. 1990, Pág. 49

ensayo general de unidad y participación popular que fortaleció al sujeto revolucionario...”<sup>62</sup>

Después de un auge económico durante la primera etapa de la década de los ochenta, a partir de 1986, Cuba se enfrentará a una desaceleración económica durante 1986 y en el año de 1987 a una recesión que se producía por un problema nada nuevo: la disposición de divisas. De este modo, la isla se enfrentó a varios problemas económicos: en primer lugar la deuda externa, en segundo lugar la dificultad para la consecución de divisas, el intercambio desigual y los altos precios del mercado capitalista, las condiciones climatológicas, el bloqueo estadounidense, el crecimiento en la exportación del azúcar no había tendió los resultados esperados. Respecto a todos estos problemas se realizó una reflexión por parte de las autoridades cubanas y se planearon estrategias para el combate de las causas de estos males, entre los que destacaba el burocratismo.<sup>63</sup>

El periodo de Rectificación iniciado en Cuba en la década de los ochenta fue un importante giro de la política castrista para rescatar la economía de los problemas que la aquejaban. El factor más importante que causó los problemas de corrupción, el robo y la malversación de los recursos estatales, pero sobre todo la causa mayor fue el abandono del enfoque social como eje del proceso económico y la proliferación de prácticas negativas dentro de la economía.

En varios sentidos, la rectificación profundizó la ideología socialista, activando nuevamente los mecanismos de participación popular y el fortalecimiento de las diferentes organizaciones socialistas. Uno de los ejes fundamentales de reforzamiento fue el trabajo voluntario, del que hablaremos más adelante.

En las áreas de educación y salud se había logrado un gran avance, en la primera, el 60% de la población estudiaba, en la segunda, se da atención a la medicina preventiva por medio de los médicos de familia y sobre todo se protege a la familia por medio de la gratuidad de este servicio que es uno de los mejores en América Latina.

El papel del partido en el Periodo de Rectificación fue fundamental para el reforzamiento de la conciencia socialista pues, trabajo en dos ejes fundamentales: el impulso de la educación reforzando los valores y del trabajo voluntario. Por otra parte, la juventud participaría en el proceso rectificatorio como principales vehículos de la ideología socialista, los cuales creaban debates cotidianos para el combate de prácticas “nocivas” para la sociedad. También la FMC contribuyó en gran medida al rescate y reforzamiento del socialismo pues cumple un importante papel en el intento por incorporar a la mujer a la vida productiva del país y en la lucha por la igualdad de la mujer. Otra importante organización es la Confederación de Trabajadores de Cuba pues por medio de éste se trató de valorar la disciplina laboral por medio de la conciencia. Además una de las más importantes organizaciones de masas, los CDR, siguieron cumpliendo sus tareas como defensores de la revolución en combate contra todo aquél que quisiera dañarla, la tarea fundamental fue el reforzamiento de la conciencia y de accionar las labores voluntarias al nivel de los barrios, ya que tenían como una de sus principales tareas infundir la revolución en las bases poblacionales. En este periodo el fortalecimiento del poder popular era

---

<sup>62</sup> Machado Rodríguez Darío , “Para un debate sobre la estructura socioclasista de la sociedad cubana actual”, en: *Los cambios en las estructuras socio clasistas*, Editorial Ciencias Sociales, La Habana, Cuba, 2003, Pág. 115

<sup>63</sup> Alonso Jorge, *Cuba: La rectificación*, Colección: Estudios Latinoamericanos, 2, Universidad de Guadalajara, México, 1990.

una de las principales acciones para que la población combatiera los errores y participara en las soluciones a los mismos, desde el nivel barrial hasta el nacional.<sup>64</sup>

Aunque es un proceso en el cual podríamos profundizar y analizar a partir de factores de naturaleza tanto interna como externa, es necesario indicar que para los fines de este trabajo sólo algunos puntos importantes, sobre todo en torno a los factores antes mencionados. El combate a la corrupción y a las acciones que dañaran a la sociedad es una de las características más conocidas de la Rectificación, aunque no es una práctica nueva, pues a partir del triunfo de la Revolución los delincuentes han sido perseguidos y castigados duramente, sobre todo aquellos que formando parte del gobierno han sido vinculados con delitos como traición a la patria o narcotráfico. En la década de los ochenta se localizaron dentro del gobierno varios casos de corrupción y enriquecimiento ilícito además de narcotráfico. Ante esto, la responsabilidad del gobierno era castigar a los culpables y mostrar a la población que todo aquel que incurriera en prácticas delictivas obtendría su castigo. En este sentido no era sólo una lección para los altos mandos sino para la sociedad en general: no se tolerarían prácticas como esas. Pero la rectificación no sólo era la persecución, sino que se expresaba además en reformas que diferenciarían grados de delincuencia, ya que en la anterior legislación se castigaba casi de la misma manera a todos.

Este periodo ayuda a comprender el fenómeno actual de la economía sumergida en una de sus aristas: la delincuencia que es uno de los mecanismos a través de los cuales se alimenta el mercado negro y ésta puede ser explicada por diversas razones, como los desajustes familiares, el déficit de empleo adecuado y conductas no apropiadas en el tiempo libre. Se quiere subrayar que una de las caras más mostradas de la economía sumergida en Cuba fue la de la delincuencia gracias al periodo de Rectificación, en el que el objetivo fundamental fue el de combatir todas esas formas de malversación o hurto que habían sido toleradas.

Sin embargo, los problemas más graves de la economía cubana provenían de una historia de dependencia y de los problemas de integración interna de la economía, hechos que producen que la isla dependa del comercio exterior.

### **El reforzamiento de la ideología socialista**

Ante este panorama el gobierno cubano debía dirigirse hacia la conciencia de la personas para el combate de problemas que tenían que ver con la actitud y el accionar de algunas personas. Tenía que llamar a la población a la lucha contra el burocratismo, la corrupción y el desvío de recursos. Para esto era necesario enraizar y reforzar la ideología socialista, en sus postulados básicos dentro de la conciencia de los hombres por medio de la educación. Uno de los medios para continuar con esta estrategia era la revalorización del trabajo voluntario. éste como una de las actividades más importantes dentro de la ideología socialista es un proceso en el que se elevan los valores de la solidaridad, la idea de la lucha y el mantenimiento de un país mejor. En un contexto en donde existían diversos problemas que no permitían el avance de la economía interna, el trabajo voluntario recobra importancia vital para la “rectificación de errores” en diversas direcciones, se impulsan la microbrigadas que son contingentes de trabajadores desplazados de su centro de trabajo para realizar labores en torno a la construcción y mantenimiento de viviendas y la realización de obras sociales. La importancia del trabajo voluntario es destaca por Jorge Alonso al indicar que los trabajadores de las microbrigadas

---

<sup>64</sup> Ídem, Págs. 108-119

ascendían a 35 mil en el año de 1989, cifra nada despreciable para una población de 11 millones, sin embargo, no radica en la cifra la importancia de las microbrigadas y del trabajo voluntario, sino en la cantidad de lugares construidos a pesar de la falta de materiales:

“Las microbrigadas no sólo construían casas, también escuelas, círculos infantiles, hospitales, panaderías, instalaciones deportivas (...) cientos de consultorios y casas del médico de familia, además contribuyeron a la ampliación de hospitales, escuelas(...)”<sup>65</sup>

Por otra parte se encuentran los contingentes de constructores, con una importancia significativa: eran 40 mil trabajadores dedicados a la construcción de grandes centros turísticos, por ejemplo, en Contingente Blas Roca que había estado trabajando durante la Rectificación y los inicios del Periodo Especial:

“Y quien habla de presas, habla de brigadas que están haciendo canales para llevar esa agua rápido a donde se necesita, o de brigadas que están haciendo sistemas de riego; ninguna se puede atrasar, ni la presa en terminarse cuando se ha establecido y recoger agua para el arroz, para la caña, para las viandas, para los vegetales, para los cítricos, para lo que sea, ni los canales que conducen el agua se pueden retrasar, ni las brigadas que construyen los sistemas de riego se pueden retrasar. Y hoy trabajamos así: aquí haciéndose la presa, aquí haciéndose los canales, allá haciéndose las brigadas de riego, porque es realmente la forma integral en que debemos trabajar, si queremos obtener el máximo con el mínimo de recursos y en el mínimo de tiempo.”<sup>66</sup>

En una importante parte de sus amplios discursos Fidel Castro enaltece la importancia del trabajo voluntario que realizan los contingentes de trabajadores como un ejemplo para la sociedad.

“el ejemplo se ha extendido por todo el país. Hay cerca de 40 000 trabajadores en contingentes, a pesar de que tenemos frenado al máximo la creación de nuevas fuerzas con este estilo de trabajo, porque no queremos que la idea se desacredite, no queremos que la idea se desprestigie, no queremos que problemas objetivos introduzcan nuevos vicios o de nuevo los viejos vicios, que fueron muchos, que fueron realmente colosales en el sector de la construcción.”<sup>67</sup>

El reforzamiento de la ideología socialista se dirigía nuevamente al pensamiento económico guevarista, el cual había sido relegado por algunos años, se retomaba la idea de el hombre nuevo que se dirige por medio de la conciencia frente a los objetivos económicos. En general el proceso de rectificación intenta rectificar y profundizar la ideología socialista y redirigir las políticas a revitalizar los valores sobre las ganancias.

---

<sup>65</sup> Ídem, Págs. 149-150

<sup>66</sup> Discurso pronunciado por Fidel Castro Ruz, Presidente de la República de Cuba, en el abanderamiento del contingente “Blas Roca” como Vanguardia Nacional, el 3 de junio de 1990, “Año de la Revolución.”Págs. 6-7, en: [www.cuba.cu/discursos](http://www.cuba.cu/discursos)

<sup>67</sup> Ídem, Pág. 7

## El Periodo Especial

Más allá de los cambios económicos que enmarca el Periodo Especial, es necesario abordarlo como una serie de procesos de cambio y continuidad política, social y cultural, que modifican y mantienen el sistema socialista cubano. Es decir, el Periodo Especial fue un gran reto para la conservación del único sistema de igualdad social en América Latina, y aún más para el mantenimiento de los postulados ideológicos básicos del socialismo. Además es una etapa que se caracteriza por una profunda lucha, en el que los factores ideológicos y los procesos políticos tienen fundamental injerencia en el cambio y la continuidad.

## Cuba y la debacle del socialismo

Las relaciones políticas, militares y económicas con la URSS permitieron a Cuba durante muchos años mantener una condición de seguridad y un respaldo ante al mundo capitalista al que se debería de reinsertar económicamente durante la década de los noventa, debido al derrumbe del campo socialista en Europa del este que la dejó sola y en una condición de la lucha por su sobrevivencia frente a las condiciones internacionales. A continuación realizaré una breve revisión de las condiciones en las que la isla se encuentra al momento de la caída del campo socialista.

La Unión Soviética se convertiría en el principal socio comercial de la isla después de que en la década de los sesenta ésta sufriera constantes presiones por parte de gobierno estadounidense. El apoyo de la potencia euroasiática, que inicia inmediatamente después de la ruptura de relaciones comerciales entre Estados Unidos y Cuba, paliará en cierta medida, a partir del intercambio comercial, las pérdidas que para la isla han significado 46 años de aislamiento forzoso, que ha sido sorteado por la política internacional del gobierno.

El intercambio comercial se realizaba principalmente entre productos básicos que exportaba Cuba a la URSS y a los países del CAME, de los cuales recibía los suministros de petróleo, de alimentos elaborados, maquinaria y manufacturas. Éste tuvo una importante significación pues considerando que el intercambio comercial con la URSS representó entre 1959 y 1988 el 63% de las importaciones, según Luis Suárez, y que las importaciones desde los países del CAME en el año de 1989, se dirigían principalmente a los alimentos en 63% y el 100% del petróleo y sus derivados, además del 86% de las materias primas, el 85% de las maquinarias y el 75% de las manufacturas<sup>68</sup>, el posterior impacto de las reducciones de éstas se convertirá en una situación grave. En primer lugar, por que los energéticos son la principal base motriz para la industria, para el transporte y para la vida cotidiana doméstica y en segundo lugar, porque los productos alimenticios importados resolvían en gran parte las necesidades principales del racionamiento y del mercado cubano. Además el CAME y la URSS realizaron financiamientos externos para la inversión, los cuales sumaron un total de 13 500 millones de pesos a lo largo de 28 años.<sup>69</sup> De esta manera las estrechas relaciones comerciales que la isla mantuvo con la Unión Soviética, generaron una situación de alta “dependencia” comercial, que se tradujo en una de las principales razones que desataron la grave crisis, después de un severo desgaste de las relaciones políticas en la década de los ochenta, en donde ya se vislumbraba un cambio de dirección en la política económica soviética.

---

<sup>68</sup> García Reyes, Miguel, *Cuba después de la era soviética*, Colegio de México, Centro de Estudios Internacionales, México, 1997, Pág.185

<sup>69</sup> Suárez Salazar, Luis, *Cuba: ¿Aislamiento o reinsertión en un mundo cambiado?*, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 1997, Pág. 38

Esta larga e importante relación comercial se vio severamente afectada cuando se redujeron sustancialmente los apoyos económicos como créditos para cubrir déficits comerciales, préstamos, precios subsidiados y proyectos de desarrollo por parte de Moscú, durante la última parte de la década de los ochenta. Este proceso fue gradual, comenzando aproximadamente en el año de 1987 y llegando a su punto más álgido en el año de 1989 cuando la URSS comienza a retrasar el envío de los productos de importación a Cuba. Así a finales de 1989 se registró un retraso y la reducción de abastecimientos de cereales, a los que se sumarían más tarde los de petróleo, terminando por abarcar, en noviembre de 1990 toda la gama de productos que debía suministrar la URSS a Cuba:

“Se dejan de recibir de manera abrupta 1,5 millones de toneladas de cereales; 40 mil toneladas de conservas; 80 mil toneladas de manteca; 20 mil toneladas de pollo congelado; 1,5 millones de materias primas diversas; 600 mil toneladas de metales; 20 mil toneladas de algodón para tejidos; 46 mil toneladas de cebada para cerveza; 100 mil toneladas de laminados de acero; 500 mil metros cúbicos de madera; 600 mil neumáticos; 200 mil toneladas de fertilizantes y varias decenas de millones de dólares para medicinas... También el cambio súbito del mercado socialista al capitalista, afectó los precios, aumentaron los gastos de transportación, se hizo necesario comprar a terceros y pagar comisiones, sobrepagos. Se perdieron anualmente 41 millones de dólares en precios y 80 millones de dólares por concepto de transporte”<sup>70</sup>

Así la caída del campo socialista, y el bloqueo estadounidense, generaron y caracterizaron a una crisis marcada por la contracción de la economía y la pérdida del 50% de los insumos energéticos y alimenticios y una pérdida del 75% de las importaciones, según la investigadora Josefina Morales.<sup>71</sup> De este modo de las condiciones preferenciales de intercambio que se mantenían con el campo socialista, se transita hacia las condiciones del mercado internacional y moneda libremente convertible

La reducción de las importaciones soviéticas, la eliminación de los subsidios y el desabasto del petróleo, llevaron a Cuba a una situación de inminente crisis, que sólo podría ser soportada por el pueblo cubano que resistió gracias a una planificación política, económica y social iniciada en el proceso de Rectificación que fortaleció la conciencia socialista y la decisión política para superar los problemas y deficiencias revalorando el estímulo social y político.

### **Cambios económicos**

El Periodo Especial en Tiempos de Paz es la denominación oficial con la que se marcaría el inicio de la última estrategia económica desde el triunfo de la Revolución, precedida por el periodo de Rectificación que inicia en el año de 1986, cuando Mijail Gorbachov introduce su nueva política económica para la ex Unión Soviética. Se caracteriza por ser una estrategia que involucra a todo el pueblo en la lucha, además éste incluye una serie de reformas económicas que influirán directamente en la población. En este sentido abordaré de manera general los principales problemas económicos y la respuesta por parte de la dirección política del país para resolverlos.

---

<sup>70</sup> Vilarío, Emilio, *Cuba: Reforma y modernización socialistas*, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 1997, Págs. 87-88

<sup>71</sup> Morales, Josefina, *México y Cuba: Dos experiencias frente a la reinserción internacional*, Editorial Nuestro Tiempo, México, Págs. 157-159



El proceso se traduce primero en el estallido de la crisis económica que Cuba ha superado con muchas dificultades y principalmente gracias a las reformas económicas implementadas. Los problemas inmediatos eran, en primer lugar, la contracción del abasto del petróleo que provoca un grave problema de la falta de energía y en segundo lugar, la reinserción en el mercado internacional se producía de manera desventajosa, ya que debería ajustarse a su nueva condición de vender sus productos a los precios injustos impuestos por el capitalismo, además su nueva inserción requería de construir nuevas fuentes y estrategias de recaudación de divisas y de abrir las puertas a la inversión extranjera para la obtención de divisas.

Las primeras estrategias que impulsará el gobierno, se realizaron en los siguientes sectores: en la producción de alimentos con el Programa Alimentario, la reactivación en la agricultura, sobre todo en la producción azucarera y en la de tabaco, que eran los dos principales productos exportables, la inversión para el desarrollo de la biotecnología y de la industria medico-farmacéutica y el impulso a la inversión extranjera.

Posteriormente se introducirían medidas de estabilización económica, primero en el sector externo sustituyendo las fuentes de financiamiento e impulsando la apertura a las inversiones extranjeras que desde el año de 1992 confluyen sobre todo en el sector terciario, en la industria turística y que provienen principalmente de España, Canadá, Italia, México y Francia.<sup>72</sup>

Se realizará una reforma financiera que incluye la legalización de la tenencia de divisas y las cuentas de ahorro en el año de 1993, lo cual va relacionado con la considerable importancia de las remesas familiares que permiten a las familias cubanas adquirir productos en las tiendas de divisas y de esta manera contribuyen a la recaudación de las mismas por parte del gobierno. Entre las reformas estructurales cobran una mayor importancia la reforma sobre el mercado agropecuario en la que se da impulso a la reoperativización de las tierras estatales y la del papel interventor del Estado que se convertirá en mayor regulador y fiscalizador de la economía reduciendo su participación directa en la producción. Así también dirigirá sus esfuerzos a modificar la estructura ocupacional, en la que la principal reforma se dirige a la legalización del trabajo por cuenta propia, generado por la crisis, que redujo en manera considerable el empleo estatal. En las reformas macroeconómicas es importante señalar dos aspectos, la reforma fiscal que eleva la recaudación sobre todo de divisas y el sistema monetario, además de la modificación del sistema de planificación que ahora apuntará la importancia a las actividades que generen divisas, pero eso sí, tratando de mantener por otro lado, la política de bienestar social.<sup>73</sup> Basta enumerar algunas de las acciones que realizó el gobierno cubano para mantener algunos beneficios sobre todo dirigidos a la población en desventaja, es decir aquella a la que le cuesta más trabajo obtener la tan preciada divisa. Las reformas han sido dirigidas sobre todo a la alimentación, el empleo y la vivienda. Por ejemplo, el mantenimiento de la entrega de productos normados aún en épocas de crisis; en el ámbito del empleo se impulsaron diversas medidas como la autorización y el impulso del trabajo por cuenta propia, la ampliación en el trabajo con empresas mixtas, el fortalecimiento de mercados agropecuarios que permitían vender el excedente de productos por los campesinos y así asegurarles un ingreso adicional. Además se impulsaron programas que estaban orientados para atender a la población vulnerable:

---

<sup>72</sup> CEPAL, *op.cit.*, Pág.44

<sup>73</sup> Ídem. Págs. 46-57

“Se crearon programas de empleo descentralizados con especial atención en la región oriental del país, donde la desocupación era más elevada que la media nacional. Más recientemente se han desarrollado los programas de Formación para personas que quedan desvinculadas, de forma tal que se capacitan para un nuevo puesto de trabajo, sin perder su salario.”<sup>74</sup>

Con esto el gobierno se preocupó más allá de equilibrar los serios problemas en torno a la crisis macroeconómica buscando mantener los principales logros en torno a los niveles de vida de la población. Sin duda era de esperarse que ante la gran reestructuración surgieran problemas como la pérdida de una sociedad más o menos igualitaria, hecho que es un costo social que se tuvo que pagar.

## **El neobloqueo**

Ante los problemas que enfrentaba la isla por la disminución primero y por la ruptura después de las relaciones con la URSS, se perfilaban nuevas medidas, más agresivas por medio de Estados Unidos, el bloqueo por tantos años sostenido junto a una política de terrorismo constante buscó derrumbar al socialismo cubano por medio de medidas económicas más agresivas que ahora no sólo presionaban a Cuba, sino que sancionaban de manera grave a los países que comerciaran con ella en esta coyuntura en la que una vez más se intentará aislar a Cuba en condiciones aún más adversas que 30 años antes.

En el año de 1990 comenzarán las gestiones en el Congreso de Estados Unidos para arreciar la política estadounidense, en el que se aprueba una enmienda anticubana en la que se prohíbe a las subsidiarias estadounidenses radicadas en terceros países, el comercio con la isla. Esta enmienda será la punta de lanza con la que se impulsaran medidas con la misma directriz: como la Ley Torricelli aprobada en el año de 1992 y la Ley Helms Burton aprobada en el año de 1996. El gobierno estadounidense tratará de establecer medidas de control internacional para los países que comerciaran con Cuba, a los cuales castigaría, por ejemplo en la reducción de préstamos.

En el año de 1991 la Acta para la Democracia Cubana, va dibujando la política de restricciones que buscará impedir el comercio con Cuba a las subsidiarias radicadas en terceros países, reducir la asistencia económica a los países que importen azúcar de Cuba, la reinstauración de la "lista negra" de barcos al pretender la confiscación de los buques que arriben a puertos cubanos y posteriormente toquen puertos estadounidenses, las restricciones para impedir la emigración mediante la utilización de visados turísticos, y restricciones sobre las remesas a enviar a familiares cercanos en Cuba para viajar a Estados Unidos.<sup>75</sup> En el año 1991 se anuncia también la reducción de las remesas que podrán ser enviadas por cubanos a sus familiares radicados en la isla, mismas que serán suspendidas en el año de 1994. En el año de 1998 se anuncian nuevas medidas destinadas "a ayudar al pueblo de Cuba" y en respuesta a los reclamos del Papa. Estas son: la reanudación de los vuelos charters directos, del envío de remesas a familiares en Cuba, hacer más expedito y perfeccionar el proceso de otorgamiento de licencias para ventas de medicinas a Cuba, y trabajar con diversos sectores del Congreso para lograr una ley que posibilite la transferencia de alimentos a Cuba.<sup>76</sup> Todas estas nuevas

---

<sup>74</sup> Pérez Izquierdo, Victoria, Ponencia: “Las reformas en los 90 y la pobreza: distinciones entre América Latina y Cuba”, en Seminario Internacional Complutense, Madrid, España, 2003, Pág. 22

<sup>75</sup> [www.cubaysbloqueo.cu](http://www.cubaysbloqueo.cu), octubre 5 de 1991

<sup>76</sup> Ídem, sin número de página.

medidas serán suspendidas nuevamente en el año de 2004 con la administración de George Bush, que justifica nuevas agresiones.

Además de las restricciones económicas, Estados Unidos ha impulsado medidas de injerencia política para el desarrollo libre y soberano de la isla, en el Título II de la Ley Helms Burton: "Ayuda a una Cuba libre e independiente". En este documento se presentan medidas destinadas a promover propaganda contra Cuba, las cuales incluyen millones de dólares que auspician organizaciones de espionaje, sabotaje y terrorismo contra la isla. Además impulsa la idea de un gobierno de transición que será precedido por un gobierno "democrático" instalado por el gobierno de EU, que deberá seguir las reglas que este país le imponga. A través de los años, las acciones de este corte se han refrendado y han buscado cobrar más fuerza, hecho que ha afectado significativamente a economía de la isla y que busca inestabilizarla políticamente.<sup>77</sup>

De esta forma, el bloqueo económico se dirige a cerrar las puertas del comercio a Cuba, por lo menos con los países de América Latina, que son en su mayoría los que reciben préstamos del vecino del Norte, y a castigar a los inversionistas europeos

### **La resistencia**

La situación coyuntural planteada se reflejó en una respuesta de resistencia en el pueblo cubano, en todos los sectores de la población se potenció la necesidad de invertir todas las energías para lograr el sostenimiento ideológico, político, económico del proyecto socialista y la garantía de la seguridad nacional del país.

En los discursos referentes a los problemas que se vivían en el Periodo Especial Fidel Castro hacía énfasis en una idea central necesaria para la resistencia del pueblo, en primer término se hacía alusión a la resistencia contra el imperialismo y su ante los problemas que se venían presentando desde el año de 1990:

"Estas dificultades son las esperanzas del imperialismo, una de sus grandes esperanzas. A veces se impacienta y amenaza, a veces se siente tentado a agresiones de tipo militar, sobre las cuales tenemos que estar siempre muy alertas, muy prevenidos como ocurrió en días recientes."<sup>78</sup>

Además hace referencias con respecto al mantenimiento de la ideología socialista y de la lucha por defender la soberanía del país frente a los intereses del imperio que comienza a tomar agresivas medidas políticas y económicas contra Cuba:

"...la primera reflexión, conociendo con objetividad los problemas del mundo, es que la Revolución tiene que luchar y la Revolución tiene que existir, y que para la Revolución no hay alternativa en nuestra patria. Es decir, no se conciben ni la independencia de este país, ni la soberanía de este país, ni el futuro de este país sin el socialismo. El socialismo

---

<sup>77</sup> D Estéfano, op. cit., Págs. 170-174

<sup>78</sup>, Castro Ruz, Fidel, 3 de junio de 1990, op. cit, Pág. 4, en: [www.cuba.cu/discursos](http://www.cuba.cu/discursos)

es la esencia de nuestra Revolución, y esa es la primera reflexión que hacemos todos los días por la mañana para llegar a la conclusión a que hemos llegado, que es ¡socialismo o muerte!”<sup>79</sup>

En el año 1991, durante la clausura del IV Congreso del Partido Comunista, el presidente se proclama con mucha más fuerza contra el imperialismo y a favor de la lucha por parte de todo el pueblo:

“jamás habrá paz con el imperio sin plena vigencia de la Revolución y del socialismo, que jamás nos someteremos a ningún hegemonismo, que jamás aceptaremos el dominio unipolar del imperio yanqui; que no nos importan aquellos que por el camino abandonaron las banderas, abandonaron la marcha; que jamás nos importarán aquellos que se plegaron al oro y al poder del imperio”<sup>80</sup>

El trabajo será importante como mecanismo representativo de la lucha por salir de la profunda crisis, pues éste impulsará el desarrollo en los rubros más urgentes para la economía:

“¡Somos invencibles! Haremos lo que haya que hacer; trabajaremos lo que haya que trabajar, resolveremos los problemas que esté en nuestras manos resolver; continuaremos en cualquier circunstancia nuestros programas, en primer lugar el programa alimentario, aunque falten piensos y falten fertilizantes continuaremos desarrollando nuestro programa de biotecnología, industria farmacéutica y equipos médicos continuaremos desarrollando nuestro programa de turismo; continuaremos desarrollando todos los programas económicos, buscaremos formas, inventaremos formas, buscaremos recursos.”<sup>81</sup>

Por otra parte en el IV Congreso del Partido también se plantearía la necesidad de seguir reforzando los órganos de poder popular y las organizaciones de masas, se trataba de ampliar amplificar el funcionamiento del Partido, frente a las necesidades de la población, y la solución de los problemas.<sup>82</sup>

Así es preciso indicar el proceso político que inicia en el año de 1986 cuando se impulsa el periodo de Rectificación de errores, momento justo en el que se invita a la población a luchar contra todo aquello que represente un peligro para el socialismo: en primer lugar la corrupción dentro de la que existe un grave problema de desvío de recursos. Pero la tarea más difícil se libraría finalmente en el plano ideológico, pues era ahí en donde la sociedad juzgaría, actuaría y resistiría. Como lo indica Rafael Hernández<sup>83</sup>, la resistencia (inimaginable para nosotros los pueblos que no conocemos la resistencia), la necesidad de cambio que fue expresada en el IV Congreso del Partido Comunista de Cuba, el apoyo popular, que se ha mantenido desde que se cambiaron las condiciones de vida de la población y continuaron en el sentido del crecimiento de las expectativas durante dos décadas (1970-1980), aquél y el liderazgo político del presidente otorga la estabilidad al socialismo y lo mantuvo en los años más difíciles.

---

<sup>79</sup> Ídem, Pág. 3

<sup>80</sup> Castro Ruz, Fidel, 14 de octubre de 1991. Pág. 4, en: [www.cuba.cu/discursos](http://www.cuba.cu/discursos)

<sup>81</sup> Ídem, Pág. 7-8

<sup>82</sup> Resolución sobre el perfeccionamiento de la organización y funcionamiento de los órganos del Poder Popular, en: [www.cuba.cu](http://www.cuba.cu)

<sup>83</sup> Hernández Rafael, *Mirar a Cuba, ensayos sobre cultura y sociedad civil*, FCE, México, 2002, Págs. 31-41

## Empleo, desempleo e ingreso en Cuba

El empleo y el desempleo en Cuba han atravesado por diferentes etapas desde que los revolucionarios ascendieron al poder. Ha sufrido reestructuraciones importantes de acuerdo a las actividades económicas que se priorizaban en cada momento específico y de acuerdo con la planificación económica. Indudablemente el mayor logro que se ha obtenido en esta materia es el objetivo de otorgar empleo a la mayoría de la población en edad de laborar, hecho que ni siquiera en los países más progresistas de América Latina se ha logrado.

En los últimos cuarenta y seis años, el tema del empleo ha sido prioritario para el gobierno revolucionario: se han creado diversas políticas para enfrentar situaciones económicas distintas. El primer hecho que modificaría al empleo sería la importante reestructuración en torno a las formas de propiedad, así como la redistribución del ingreso y la repartición igualitaria de los insumos nacionales. Esta misma política en contenido tomaría forma en pleno Periodo Especial y modificaría nuevamente la estructura del empleo.

La política de empleo ha podido ser mantenida durante muchos años debido a múltiples factores, entre los cuales destaca el control estatal de los medios de producción y la planificación centralizada. Aunado a esto se trató de entregar condiciones de equidad entre los diferentes grupos a través de un sistema de planificación de salarios. Respecto a lo anterior los porcentajes en cuanto a la ocupación eran según Espina Prieto, para el año 70 de 87.4% en el sector estatal y del 12.6 en el sector no estatal; en el año de 1981 el 91.8% pertenecía al sector estatal y el 8.2% al no estatal. En 1988 todavía el 94% pertenecía al sector estatal. Frente a la crisis el panorama se modificó y los empleados estatales pasaron a ser el 69% de los ocupados en el año 1994<sup>84</sup>

Para la CEPAL las cifras varían pues para el año de 1989 el 97% de la PEA era empleada por el Estado, en el año 1994 se registra 82.6% de empleados estatales, cifra que evidentemente no concuerda con la citada por Espina Prieto autora cubana que estima un 13.6% inferior al señalado por la CEPAL. Los empleados no estatales para este organismo son de 5.3% para el año 89 y 17.4% para el 94, dentro de los cuales se encuentran los trabajadores por cuenta propia<sup>85</sup> las cifras no coinciden ya que la investigadora cubana Espina Prieto considera a la población informal en un porcentaje mayor al citado por el organismo. No obstante, aunque el estimado real no sea claro, es incuestionable que a partir de la crisis se modifica la estructura del empleo y el Estado cede su capacidad para emplear a manos privadas.

La década de los ochenta fue de grandes cambios. Una de las modificaciones se relaciona con la descentralización de la actividad económica, hecho que incidirá sobre la política de empleo, el cual trata de ser así mismo descentralizado. En lo que se refiere al ingreso, se establece una reforma de salarios que instaura una diferenciación de salarios de acuerdo al nivel profesional, entonces, el salario mínimo sería de 100 pesos. Por otro lado, la política de empleo tendrá que modificarse por varias razones: una de ellas es la incorporación cada vez mayor de las mujeres en la vida económica y el aumento de la población económicamente activa en 647 mil trabajadores. Entonces la estructura ocupacional se transformó: el 84% de los trabajadores fue asimilado por la industria y los servicios. El aumento también requirió de la revitalización del

---

<sup>84</sup> Espina Prieto, Mayra Paula, Panel: Cuba: Reforma económica y emergencia de nuevos sectores sociales, Ponencia: Panorama de los efectos de la reforma sobre la estructura social cubana: grupos tradicionales y emergentes, en: XXI CONGRESO DE LASA, Chicago, septiembre de 1998,

<sup>85</sup> CEPAL, op.cit., Cuadro A.29. Cuba. Estructura del empleo

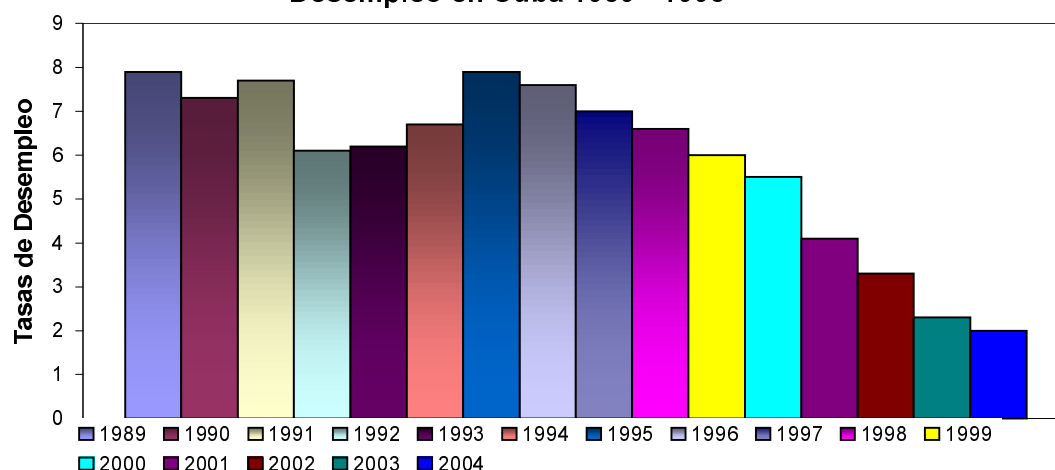
trabajo por cuenta propia a principios de la década, hecho que resulta trascendente pues de esta manera se demuestra que el trabajo por cuenta propia es un instrumento que permite al Estado autoemplearse a la población como una válvula de escape ante el aumento de la PEA, éste se restringiría nuevamente para el Periodo de Rectificación de Errores. En la segunda etapa de la década se aplicarán diferentes criterios para hacer crecer la economía y se impulsarán grandes transformaciones a raíz de la localización de procesos de prácticas negativas dentro de las instancias económicas estatales.<sup>86</sup>

No obstante el aumento de la fuerza de trabajo el gobierno mantuvo la política de pleno empleo. La incorporación de las mujeres por una parte y la reconfiguración de la estructura del empleo presentaban un nuevo panorama para la isla pues se perfilaba cada vez más a ocupar a sus trabajadores en el sector servicios, hecho que se consolida para la década de los noventa cuando estalla el boom de las actividades turísticas. No está de más indicar que con relación al empleo los resultados de la política abrieron lugar a la subutilización del empleo y al subempleo

Durante el Periodo Especial la estructura del empleo ha sufrido modificaciones importantes, sobre todo por la crisis y el subsecuente giro económico que impulsó el gobierno por medio de la reforma económica ante los problemas principalmente del mercado laboral.

En uno de los ámbitos en los que mayor impacto tuvo la crisis fue en el empleo. Por primera vez en el gobierno revolucionario se vivieron altas tasas de desempleo en comparación con el pleno empleo que se había mantenido durante varios años. La crisis arrojó a miles de personas al desempleo durante muchos años. La siguiente gráfica nos muestra el comportamiento del desempleo durante quince años. En la década de los noventa es notorio el desempleo es constante registrándose los porcentajes más altos en los años 1989 y 1995. Sin embargo, esta tendencia se modifica después de año 1995 probablemente a razón de la autorización de mayores actividades por cuenta propia y de la apertura al capital extranjero.

**Desempleo en Cuba 1989 - 1998**



FUENTE: Elaboración propia sobre datos obtenidos en: García Molina, Jesús, *La economía cubana a inicios del siglo XXI: desafíos y oportunidades de la globalización*, Naciones Unidas, CEPAL, México D.F., 2005, Pág. 85 y CEPAL, *La economía cubana, reformas estructurales y desempeño en los noventa*, Fondo de Cultura Económica, México, 2000, Cuadro A.46

<sup>86</sup> Ferriol Muruaga Ángela, "El empleo en Cuba 1980-1996", en *Cuba: crisis, ajuste y situación social*, Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 1998, Pág. 26 a 35

Sin embargo, como ya hemos indicado y reiterado en este trabajo, el gobierno impulsó reformas destinadas a corregir el problema y así asegurar el reacomodo de la población desempleada. En un primer momento ofreció el pago del 60% del salario para que aquéllas personas desvinculadas no se quedaran completamente desprotegidas, por otra parte, es imperativo destacar el proceso de legalización de actividades por cuenta propia que no estaban autorizadas y la ampliación de este sector de la economía como una fuente importantísima de ingreso y de trabajo ante la crisis, adicionalmente se mantuvo en un alto porcentaje en las actividades económicas estatales y el impulso a la inversión extranjera que contribuiría en la creación de nuevas fuentes de trabajo.

Hubo medidas adicionales para la población, sobre todo vulnerable o en riesgo, la que aunque contaba con el aseguramiento de la oferta alimentaria por medio de la libreta, la seguridad social, acceso gratuito a educación y salud, la posibilidad de ser dueño de su vivienda, al igual que toda la población, ellos<sup>87</sup> mantenían problemas en alimentación, empleo, ingresos y vivienda en la principal etapa de crisis. La población en riesgo en Cuba, ha tenido como principal apoyo, el reforzamiento alimentario en Oriente, programas para el adulto mayor, e importantes programas de empleo.<sup>88</sup>

A pesar de esto, los esfuerzos fueron contrarrestados por el impacto de la dolarización de la economía, pues aunque las familias mantienen garantizada la canasta básica y si están empleadas en el sector estatal cuentan con un ingreso en pesos cubanos (que pueden cambiar por pesos convertibles) que va desde los 150 pesos (equivalentes a 6 dólares mensuales) hasta los 600 pesos mensuales (23 dólares mensuales), no cuentan con los ingresos necesarios para consumir insumos adicionales que no se encuentran en la canasta básica y que son utilizados para su alimentación, por ejemplo el aceite comestible o las proteínas contenidas en productos cárnicos y lácteos que no siempre son abastecidas por la libreta, o para el uso cotidiano, como productos de higiene personal que tampoco son siempre entregados por la libreta. Además debemos reconocer que se introducen productos nuevos en las tiendas a los que la población desea tener acceso y para ello se requiere del dinero necesario para cambiarlo a dólares y así poder adquirir diversos productos que están relacionados con las aspiraciones de la población.

La realidad es que las familias cubanas no se encuentran en una situación de miseria y que tienen garantizada la alimentación por la libreta y un ingreso mínimo por ejemplo, de 120 pesos cuando se trata de un pensionado que sólo vive de esa cantidad y no cuenta con la ayuda de nadie. Es decir, la población “en riesgo”<sup>89</sup> es la que sufre más el impacto de la dolarización y de la precariedad de la libreta de productos normados. Por otra parte, las familias cubanas ante la inminente crisis y la necesidad de cubrir sus expectativas de nivel de vida comenzaron a planificar estrategias que les permitieron autoemplearse. Por otro lado el desempleo tomó sus propias características pues los “desempleados” no se encontraban desocupados.

De esta manera, múltiples factores desencadenarán la búsqueda constante de formas de resolver la obtención de mayores ingresos y de productos para satisfacer las necesidades familiares. Ante la disminución del empleo y sobre todo ante la reestructuración del mismo, los

---

<sup>87</sup> Personas de la tercera edad, núcleos familiares numerosos en donde hay más niños y menos trabajadores y hogares que son compuestos únicamente por ancianos.

<sup>88</sup> Perez Izquierdo, Victoria, Ponencia: “Las reformas en los 90 y la pobreza: distinciones entre América Latina y Cuba”, en: Seminario Internacional Complutense, Madrid, España, 2003, Págs. 19-23

<sup>89</sup> Para Victoria Pérez Izquierdo se denomina a la población en pobreza como población en riesgo ya que: “en el caso cubano se ha preferido denominar población en riesgo en vez de pobres, a aquellas personas que no puedan cubrir alguna necesidad básica, por sus bajos ingresos, y por ello deben ser monitoreados y protegidos de forma particular por la política social” Pág. 16

negocios por cuenta propia será uno de los motores que junto con el empleo estatal impulsará la economía de las unidades domésticas, en muchos casos. Además una parte de la población eligió como estrategia para aumentar sus recursos, el ingreso a la economía informal. La economía sumergida se presentó sobre todo en los años más duros de crisis en los que el desempleo y la espera eran constantes, como una alternativa más para conseguir dinero. La necesidad por la obtención de recursos se relacionaba directamente con el nacimiento de los nuevos mercados en divisas. Según Albert Noguera:

“En 1997 existían ya más de 1000 establecimientos con oferta de bienes y servicios cobrados en divisa. El mayor peso lo presentaba la Corporación CIMEX S.A., con más de 300; le seguía la cadena de tiendas TRD Caribe, con más de 250; Tiendas Caracol, con más de 180 instalaciones; Corporación Cubanacan y Cubalse con más de 150; el grupo Gaviota, la cadena Rumbo, la compañía Habaguanex S.A.”<sup>90</sup>

El número ha crecido y prácticamente por todos los barrios existen establecimientos de recaudación de divisa, lo cual responde a las necesidades tanto del gobierno como de la población.

Por todo lo anterior las fuentes de ingreso se fueron diversificando: por un lado, se encuentra el ingreso por el trabajo estatal, por el otro, el trabajo por cuenta propia se elevó hasta llegar al 19.3% en el año de 1994, cuando en el año de 1988 representaba sólo el 1%. Anteriormente el porcentaje más alto se ubicó en el 2.8% con respecto al total de la PEA en el año 70 y en el año 1981. A pesar de estos porcentajes, la CEPAL seguía estimando el trabajo por cuenta propia para el año de 1994 en 4.3% de la PEA.<sup>91</sup>, adicionalmente se encuentra la recepción de remesas, y la economía informal creció de manera considerable. Todas estas formas económicas han permitido que la población aumente sus ingresos y obtenga divisas necesarias para el consumo familiar.

Es evidente que las dos reestructuraciones económicas más importantes que sufrió la isla durante estos 47 años, se han dirigido finalmente en buena medida a buscar y mantener los beneficios que la población recibió en un primer momento. Hecho que difiere en América Latina, en donde los gobiernos se han preocupado, en las épocas de crisis, sobre todo, en mantener a salvo los intereses de los más ricos y además en los cuales, no se han preocupado por mejorar las condiciones de vida de la población, ni se ha planeado una política de seguridad social, ni se ha procurado la distribución de una canasta básica a precios subsidiarios que se encuentre al alcance de todos. Todavía peor es el hecho de que la seguridad médica está cada día más restringida a amplios sectores de la población a causa de la privatización y encarecimiento de los servicios médicos.

### **Se transforma la sociedad**

La sociedad cubana ha sufrido diversas transformaciones a lo largo de las últimas cuatro décadas debido a diversos factores tanto internos como externos que han impactado a todas las generaciones. Primero, el triunfo de la Revolución y un nuevo proyecto social que era inclusivo y equitativo, seguido de la ideología de la igualdad, acompañados de reformas económicas importantes. Treinta años después, la caída del socialismo real que marcaría una nueva etapa

---

<sup>90</sup> Noguera, op.cit., Pág. 50

<sup>91</sup> CEPAL, op.cit., Pág. 508



de la sociedad cubana en la que encontramos elementos de continuidad y cambio, en donde el gobierno y la sociedad deberán encontrar nuevas formas de adaptarse a su realidad.

La sociedad en constante transformación pasará por tres etapas definidas por un cambio o profundización en las políticas del gobierno. Como Mayra Espino indica, el proceso iniciará con el triunfo de la Revolución, desde el año de 1959 al 1975 con la estatalización, que se refiere al control de todos los sectores por el estado; y la *desestratificación*, estrategia mediante la cual el gobierno realiza sus primeras acciones contra las desigualdades intentando una contracción de la pirámide social de manera horizontal, el principio fundamental es la equidad social que se intenta implementar a través de ciertas estrategias. Entre el año 1976 y el año 1988 se conforman los elementos de continuidad que se generaron con los procesos de estatalización y desestratificación y que contribuyen a crear la complejidad de la estructura social, así aparecen por primera vez el trabajo por cuenta propia y la cooperativización agropecuaria. Por otra parte, la diversificación ocupacional derivará una estructura social heterogénea.<sup>92</sup> La última etapa será la reestratificación, en donde surgirán nuevos actores sociales de acuerdo a los cambios socioeconómicos. Es decir, la sociedad se mantiene en un constante cambio, transformándose en un inicio con la ruptura revolucionaria que tiene como principal objetivo entregar las condiciones de igualdad poblacional, idea de la cual no se excluye la heterogeneidad social.

Las reformas de mayor impacto para la población serán, según Mayra Espina Prieto, económicas, así como lo declaran muchos especialistas, ya que éstas colaboran a la profundización de una brecha de desigualdad notable. El impulso de los sectores turístico y biotecnológico, la reestructuración de las formas de empleo, el cambio en las fuentes de ingreso, entre ellas la remesas familiares y en consecuencia la tenencia de divisas, son los factores que profundizarán la diferenciación en la población.<sup>93</sup> Es reconocido de manera general que la distancia económica entre las clases no desaparecerá a lo largo de este proceso, pero la distancia será reducida durante muchos años, sino que se basará específicamente en la estimulación por medio de los salarios a los trabajadores con mayores aportes sociales. Es decir la desigualdad dentro del proyecto socialista será aceptada siempre y cuando funcione para estimular a la población por medio del trabajo.

Sin embargo, el proyecto de equidad cubano, se verá minado con la crisis iniciada en el año de 1989. Así, la desigualdad será un elemento de novedad, que se generó por la posesión de divisas por diversas fuentes, como lo señala Ángela Ferriol:

“En la sociedad cubana actual, el principal factor de la desigualdad es poseer una fuente de ingresos en divisas. Ello responde a lo elevado del tipo de cambio vigente junto al hecho de que, para satisfacer algunas de las necesidades esenciales de la familia, ello debe efectuarse obligatoriamente en divisas”<sup>94</sup>.

Esta desigualdad se profundiza gracias al revitalizado fenómeno de las remesas que son recibidas sólo por un sector de la población y a las actividades tanto legales como ilegales para la obtención de la moneda. Otras fuentes de obtención de divisas son el aumento de las actividades turísticas que ha contribuido en el acceso a las propinas; el ascenso el trabajo por cuenta propia y el autoempleo en el sector informal. Aquellos grupos que han logrado tener un

---

<sup>92</sup> Espina, op.cit. ,Pág. 16

<sup>93</sup> Ídem, Pág. 22

<sup>94</sup> Ferriol Muriáaga Ángela, “Ingresos y desigualdad en la sociedad cubana”, en: *Los cambios en las estructuras socio clasistas*, Editorial Ciencias Sociales, La Habana, Cuba, 2003, Pág. 123

mayor acceso a las divisas<sup>95</sup>marcan la diferencia entre aquéllos a los que les representa una tarea más difícil de llevar a cabo, es decir, la diversificación de la fuente de ingresos ha impactado a la familia, permitiéndole un grado de consumo diferenciado

De otro modo, las remesas son en términos generales una gran ayuda económica para las familias cubanas, así como un factor real de diferenciación entre la sociedad ya que se estima que el cincuenta por ciento de la población se encuentra beneficiada con esta situación:

“Las remesas tienen un efecto local muy visible en Cuba. Se estima que por lo menos el 25% de los 12 millones de cubanos de la Isla reciben directamente remesas del exterior, y otro 25% se beneficia indirectamente de ellas. Casi todo el uso de la remesa esta destinado al consumo en el caso cubano—comida, vestido, zapatos, medicinas y adquisición de bienes duraderos para el hogar. Pero al aumentar poder adquisitivo y gastos de consumo en sus receptores, las remesas agregan diferencias socio-económicas a las ya existentes entre la población en Cuba...”<sup>96</sup> Aunque otros investigadores opinan que la población que este cincuenta por ciento que accede a las divisas no sólo lo hace sólo por medio de las remesas sino por medio de estímulos laborales.<sup>97</sup>

Lo más importante en cuestión del factor remesa es saber que, como lo reconoce Pedro Monreal, la población cubana vive en mejores condiciones gracias a las remesas:

“...el bienestar económico de los cubanos dependería así en grado considerable de las rentas familiares remitidas del exterior, las cuales permitirían mantener niveles de consumo superiores a los que cabría esperar del funcionamiento exclusivo de la “economía interna.”<sup>98</sup>

Por lo anterior y por su naturaleza la remesa, como una fuente de ingresos no proveniente del trabajo significa un factor fuerte de diferenciación social, ya que permite a la población que la recibe consumir de manera diferente al resto de la población, así como permite al acceso a bienes y servicios diferentes:

“La remesa es una fuente de ingreso no proveniente del trabajo que no se realiza según las estructuras socio clasistas, sino que se distribuye aleatoriamente, en función de vínculos familiares o en menor medida, de amistad personal, y es una de las principales fuentes hoy de diferenciación social...”<sup>99</sup>

Por ello en el contexto que nos ocupa la reforma económica impactará a la sociedad que se reestructurará influida por varios procesos de cambio, que fundamentalmente se gestan en tres niveles: en el cambio de la propiedad, en la naturaleza de los ingresos y en la revitalización de la economía sumergida:

“...no podemos partir de que los cambios en la propiedad sea lo único que marca las modificaciones producidas...los ingresos por producto del trabajo no son los únicos

---

<sup>95</sup> El acceso puede ser directo o indirecto, esto quiere decir que la población puede obtener divisas o pesos cubanos y realizar la operación de cambio a divisas. La diferenciación social no tiene que ver con la consecución necesariamente directa de divisas sino con la cantidad de ingreso.

<sup>96</sup> Noguera, op.cit., Pág. 52

<sup>97</sup> Espina, op. cit., Págs. 10-50

<sup>98</sup> Noguera, op.cit., Pág. 53

<sup>99</sup> Machado, op. cit., Pág. 113

ingresos y en determinados grupos representan poco...Uno de los nuevos fenómenos es la remesa de divisas que llega desde el exterior y atraviesa caminos tan diversos que hace complejo medirla...el análisis no puede desconocer estos procesos así como tampoco el de la economía sumergida en los cambios de la estructura social<sup>100</sup>

Adicionalmente el fenómeno de la remesa no puede ser visto como una simple acción de recepción de dinero ni como una cifra oficial, es un cambio en la familia: se desarrolla en un contexto cultural en donde han convergido diversas experiencias de los grupos sociales, partiendo por la emigración que tampoco puede ser visto como un mero proceso de partida del lugar de origen, sino como un hecho que desestructura al grupo doméstico, que se realiza por diversas causas, tanto económicas y sociales así como de expectativas del individuo, la adaptación del inmigrante a su nuevo espacio, la modificación de las costumbres, la inserción en una cultura diferente del trabajo.

La economía sumergida como lo señalamos en el capítulo anterior tiene una gran importancia en la diferenciación social que se vive actualmente en la isla. Aquél que roba y comercializa con lo robado está obteniendo ingresos adicionales, sin que se relacionen con la fuente ingresos como el trabajo y además esta acción está fuera de la estructura socioclasista pues se reconoce que “puede robar un cuentapropista, un panadero, un obrero, un dirigente, un científico o un campesino...”<sup>101</sup>

Otro importante proceso de diferenciación social será el de la informalidad, fenómeno que se encuentra reconocido por investigadores sociales cubanos al aceptar que las familias habaneras realizan actividades muchas veces ilegales para incrementar sus ingresos. De esta hablaremos en las próximas páginas por medio de los estudios de caso.

La importancia de mirar los cambios en la estructura social y la nueva conformación de actores sociales dirigidos por un modelo de sociedad socialista en la que los obreros, campesinos e intelectuales han sido las figuras centrales, todos dirigidos por el Estado, radica en que el cambio se refleja también en la ocupación de trabajo. Con las nuevas actividades autorizadas y no autorizadas por el gobierno que se han ido desarrollando a través de los años, las cuales buscan resolver problemas cotidianos tanto para los que prestan servicios como para los que los solicitan, se modificaran las actitudes de las sociedad hacia la visión sobre el trabajo y además surgirán nuevos actores sociales: el trabajador por cuenta propia, el comerciante del sector informal, por mencionar algunos que forman parte de nuevo mosaico social, según la multiplicación de actividades económicas explotables. Al respecto, los desocupados no son totalmente desocupados, probablemente se consideren de mejor manera, como desempleados, término más correcto dentro de los parámetros institucionales y posiblemente una proporción de estos desocupados, se ocupen directamente en actividades informales o vivan de alguna moderada ayuda venida del extranjero por medio principalmente de las remesas. En este contexto se revitalizará el trabajo del bisnoso, del mensajero, y del colero, que aunque no son actores nuevos, en los primeros años del Periodo Especial, serán indispensables en la ayuda del trabajo doméstico que no se pedía realizar de la manera habitual por las mujeres y hombres de familia.

## Los nuevos actores

---

<sup>100</sup> Méndez Díaz, Manuel, “Algunas consideraciones sobre el tema de la estructura socioclasista en Cuba”, en: *Los cambios en las estructuras socioclasistas*, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 2003, Pág. 5

<sup>101</sup> Machado, op.cit., Pág. 114

Cuando la sociedad cubana comenzó su metamorfosis no lo hizo sin sufrimiento, los viejos ideales se derrumbaban para algunos, las nuevas oportunidades se presentaban para otros y unos y otros deberían de adoptar un nuevo papel para su actuación durante el Periodo Especial. Entre los nuevos actores sociales se encontrarían los informales que aumentarían en número pero que también estarían definidos por nuevas características, sujetos que abordaremos posteriormente.

En este sentido podemos identificar que en la sociedad cubana que se ha transformado significativamente y han nacido nuevos actores sociales propios del Periodo Especial.

Son reconocidos los cambios en estructura de la clase obrera, entre aquellos trabajadores que forman parte de la economía tradicional y aquellos que se encuentran insertos en la economía emergente: el ubepecista<sup>102</sup> que trabaja para el estado pero que significa un ente colectivo que es dueño de lo que produce, y que contribuye con su obligación de entregar al Estado una parte de esta producción para beneficio de la sociedad, es uno de los nuevos actores sociales de vital importancia para el abasto familiar ya que este vende una parte de su producción a la población en los mercados agropecuarios. Aunque se podría profundizar sobre la existencia y las características del ubepecista, se tomará mayor atención al cuentapropista, ya que nuestro estudio está enfocado a la ciudad.

## **El cuentapropista**

Durante el proceso revolucionario se trató de eliminar en una primera etapa el trabajo por cuenta propia y fue casi erradicado, sin embargo la actividad privada siguió existiendo y el sector era estrictamente controlado por el Estado y en muchos casos se identificada básicamente con la población involucrada con el sector de la economía sumergida cuyas características eran de acuerdo con los autores:

“...tenían entre sus características principales: los estrechos límites que imponía la legislación a las características sociodemográficas y profesionales del grupo; concentración en la esfera de la circulación o recirculación de bienes y servicios con escasa presencia en la esfera de la producción; elevado promedio de edad de sus miembros; nivel de instrucción y calificación más bajo; tendencia al crecimiento no legal de este grupo y fuerte vínculo con la Economía Sumergida.”<sup>103</sup>

Sin embargo también existían actividades privadas que se mantuvieron después del 1959, que no necesariamente se relacionan con la economía sumergida: “siguieron existiendo trabajadores privados, concentrados fundamentalmente en campesinos individuales, transportistas y algunas profesiones como médicos y estomatólogos.”<sup>104</sup>, costureras, peluqueras, taxistas, reposteras, pintores, fontaneros, por mencionar algunos.

En la última década del siglo XX, el impulso del trabajo por cuenta propia en Cuba surgió como una respuesta eficaz para el gobierno cubano ante la inminente ola de actividades sumergidas y el desempleo, así como frente a la necesidad de otorgar alternativas a la población para poder

---

<sup>102</sup> Las UBPC (Unidades Básicas de Producción Cooperativa) se impulsaron para que miles de trabajadores obreros asalariados pasaran a trabajar como dueños colectivos que realizarían ventas al Estado y ventas al mercado agropecuario. Los ubepecistas como dueños colectivos, comparten la administración y la explotación de la tierra y conoce a todos los miembros de la UBPC.

<sup>103</sup> Pérez, op.cit., Pág. 2, en: [www.cip.cu/webcip/libros](http://www.cip.cu/webcip/libros)

<sup>104</sup> Ídem, Pág. 2

augmentar sus ingresos con miras a estimular el consumo en el incipiente mercado de divisas, hechos que reconocen investigadores cubanos:

“...se estima que estas actividades no sólo han constituido una fuente emergente de empleo, sino que complementan la actividad estatal y oferta de bienes y servicios que no existen en otros mercados, adicionalmente constituyen una vía de ingresos importante para la familia.”<sup>105</sup>

Dentro de la larga serie de reformas económicas la más importante para resolver los problemas de desempleo fue lo promulgación del Decreto Ley No. 141 en el año de 1993, referente a la autorización del trabajo por Cuenta Propia, en el que se determinaba las actividades que eran autorizadas, se establecía que sectores de las población podían ejercerlas y los requisitos indispensables para ingresar a esta nueva oferta para trabajar, para ese entonces se permite realizar 55 actividades por cuenta propia. Es característico de este decreto aclarar que los profesionistas no debían realizar este tipo de actividades ya que ellos tenían asegurado el empleo y se trataba de evitar la subutilización del trabajo profesional, aunque el 8 de septiembre del año 1995 se autoriza integrarse a este sector de la población, siempre y cuando ésta actividad no interfiera en su actividad profesional y no se practique la misma dentro del cuentapropismo<sup>106</sup> En el año 1995, también se permitirá la elaboración y venta de alimentos y bebidas, es decir, se permite el establecimiento de los llamados “paladares”<sup>107</sup>. Así se autorizan 117 actividades relacionadas sobre todo con los servicios de transportación, reparación de vivienda, vinculadas a la agricultura y las actividades para la ayuda familiar.

Se puede deducir en esta resolución que la autorización del trabajo por cuenta propia está produciendo resultados para el gobierno y que además es necesario puesto que se reconoce que es necesaria la integración de los profesionistas ya que:

“Se trata de la posibilidad de incrementar sus ingresos personales mediante la prestación de un servicio a la población en las actividades y oficios ya aprobados...”<sup>108</sup>

Posteriormente, en el año de 1996 se amplían las actividades por cuenta propia en la Resolución Conjunta No. 1 del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social y del Ministerio de Finanzas y Precios sobre el ejercicio del Trabajo por Cuenta Propia, en donde se definen el número de actividades autorizadas y el objetivo central de su impulso:

“También queda esclarecido que el trabajo por Cuenta Propia tiene como objetivo central, en las condiciones actuales de la economía del país, complementar la actividad estatal de bienes y prestación de servicios útiles a la población. Representa para los que lo ejercen una vía de incrementar sus ingresos personales, además, constituye una alternativa más de empleo; para el presupuesto estatal significa un aporte, por vía del cobro de los correspondientes tributos.”<sup>109</sup>

---

<sup>105</sup> Ídem, Pág. 3

<sup>106</sup> CEPAL, op.cit., Pág. 508

<sup>107</sup> Los paladares son pequeños restaurantes que se pueden encontrar al interior de una vivienda, en donde se adapta un espacio para colocar sillas y mesas. En ellos se sirve la típica comida cubana: congrí, ensalada y bistec de puerco, pollo o hígado de res. Además el menú puede variar y en ocasiones puede haber potaje, caldosa o ajiaco. En la actualidad, las paladares han desaparecido casi por completo y han sido sustituidas por aquellos lugares en los que se venden cajitas para llevar que contienen congrí, vianda (boniato o malanga) y un bistec.

<sup>108</sup> Ídem, Pág. 514

<sup>109</sup> Perez, op. cit, Pág. 5

En el año 1997 se promulga también un importante decreto que establece la posibilidad sobre el arrendamiento de viviendas, habitaciones o espacios, hecho que responde a la difícil situación sobre la vivienda que existe en la ciudad de la Habana. Además de traducirse en una alternativa para captar las divisas del turismo.

El trabajo por cuenta propia es definido como “todas aquellas actividades desarrolladas por agentes económicos, fuera de los dos sectores sociales fundamentales de la economía socialista, es decir, el sector estatal y el cooperativo. El trabajo por cuenta propia estaría dentro de lo que es el sector privado, aunque sólo constituye una parte de éste, dado que en la sociedad cubana opera también el mixto, resultado de asociaciones entre el capital extranjero y estatal nacional, el campesinado individual, entre otras figuras privadas que no son cuentapropistas”<sup>110</sup> Al respecto hay que enfatizar en primera instancia que el trabajo por cuenta propia es un fenómeno que agrupará a diferentes actores sociales que tienen en común realizar actividades fuera de los marcos socialistas de empleo.

El trabajador por cuenta propia, será un sujeto que ocupará un papel central para el estado y que reaparece tomando fuerza significativa en los últimos años y que “... se relaciona directa y repetidamente con su pequeña propiedad individual (su paladar o sus instrumentos de plomería, por ejemplo) y a esta relación debe su diferenciación socioeconómica en la sociedad”<sup>111</sup>. En la actualidad las personas que se dedican al trabajo por cuenta propia básicamente tienen como funciones “producir, prestar o comercializar bienes y servicios por los que obtienen ingresos más o menos aceptables; se distinguen por su vínculo directo con la pequeña producción o los servicios privados urbanos”. Además este sector está configurado principalmente por la población de desvinculados al trabajo estatal, jubilados y amas de casa, aunque en la actualidad los trabajadores estatales cada vez más se han integrado al sector lo cual indica que estos cada vez más necesitan de una fuente adicional de ingresos.<sup>112</sup> Las actividades que se realizan principalmente están vinculadas con la ayuda familiar, la producción de alimentos, el arrendamiento de viviendas y el transporte. La actividad más exitosa entre los trabajadores por cuenta propia puros, está relacionada con la ayuda familiar, la elaboración de alimentos. Otro tipo de trabajador muy necesario durante el Periodo Especial y que aún sigue dentro de esta actividad es el mensajero, que ayuda sobre todo en la búsqueda de los productos normados en la bodega. También en las actividades de ayuda familiar se encuentran con un gran peso el zapatero remendón, el ponchero, la peluquera, el barbero y el carpintero.

En el estudio de Victoria Pérez Izquierdo se aduce que las principales razones por las que la población se integra al sector de los cuentapropistas son porque:

“...no les alcanza el dinero, y porque les gusta este trabajo, representando un 56% y un 36%, respectivamente, (ONE, 2001). Otras causas de menor peso apuntan que en este empleo se gana más dinero, se quedaron desempleados y no encontraron nada que les convenga.”<sup>113</sup>

Nos interesa destacar que tanto la economía por cuenta propia así como la economía informal se han generado entre la población por razones similares, los informantes que se entrevistaron

---

<sup>110</sup> Ídem, Pág. 2

<sup>111</sup> Machado, op. cit, Pág. 104

<sup>112</sup> Pérez, op. cit., 10

<sup>113</sup> Ídem, Pág. 22-24

durante la investigación señalaron las mismas causas para explicar por que les interesaba más “resolver” de otra manera sus necesidades económicas.

Los cuentapropistas han tenido éxito debido a que una gran parte de la población necesita de sus servicios algunos especialistas apuntan que la participación de la población es generalizada ya que una buena parte de las actividades dan respuestas a demandas acumuladas. La población ve en estas ofertas la solución a sus problemas, a menor precio y con mejor calidad en productos y lo servicios ofertados.

Sin duda, el cuentapropismo se convirtió en una válvula de escape para el gobierno y su principal problema: la disminución del poder adquisitivo de la población. La regulación de estas actividades durante el Periodo Especial le permitió asimismo evitar la proliferación masiva del mercado negro y frenar en cierta medida las actividades informales.

Finalmente, el gobierno cubano aplicó un ajuste estructural diferente en contenido con las políticas económicas neoliberales impuestas en la América Latina, pero que al igual que cualquier reajuste económico resultado de una crisis, generaría un fuerte impacto para la sociedad y en las políticas sociales propias de la revolución. Seguramente el tema más preocupante para el gobierno es como combatir aquellas diferencias que están erosionando el concepto de solidaridad que muchas veces parece sustituirse, cuando escuchamos decir al cubano “Quítate tu pa’ ponerme yo”

## CAPÍTULO 2 CRISIS Y FAMILIA CUBANA

Antiguamente para sobrevivir en épocas difíciles y en medios hostiles, donde el ser humano se veía amenazado por múltiples enemigos o simplemente por el hambre, los individuos se asociaban en clanes familiares y en comunidades. También solían colocarse bajo la protección de un personaje poderoso, del cual se convertían en clientes (...) <sup>112</sup>

Las respuestas que construyen las familias cubanas ante el deterioro económico representan el interés de este capítulo. Además, el propósito de las siguientes páginas es señalar que estos procesos no podrían ser posibles sin la existencia y el reforzamiento de los vínculos que tiende la familia, expresados en la categoría analítica de redes.

Existen diversos factores que influyen sobre la familia en épocas de crisis. Como resultado de procesos sociales en épocas de ajuste, estudiosos sobre la familia urbana consideran que la carestía es catalizador de la activación de estrategias en las familias las cuales movilizan todos sus recursos humanos y económicos para mantener su existencia. Por otro lado, la escasez de vivienda influye en la conformación de familias extensas, pues interviene en su constitución y tamaño, hecho que influye directamente en la economía familiar. Siguiendo estas ideas se establecerán las bases para el siguiente capítulo.

### Familia

A lo largo de la historia se ha tratado de asir a ese conjunto de individuos que conforman la célula de la sociedad a través de la noción de familia, que ha sido modificada con diversos elementos de conformación. En términos generales se define a la familia en dos categorías: la definición enfocada desde el criterio estadístico y la visión de la familia como un conjunto con características más amplias, es decir, como un ente cultural. En este texto nos interesa mostrar a la familia no como un conjunto estadístico en donde se pueden observar solamente las características sociodemográficas, sino como aquel grupo complejo, núcleo de la sociedad que interactúa con otros grupos con características similares como indica en su concepción sobre la familia la investigadora Vania Salles, que además se refiere a ella como un conjunto que contiene miembros diferentes unidos por lazos afectivos, que se presenta como una organización social en donde existen acuerdos específicos y en donde se practican las relaciones sociales básicas:

“(...) las familias son construcciones heterogéneas definidas por diferentes vínculos y entrelazamientos que se derivan de diversos patrones semantizados mediante los cuales se organiza y representa el parentesco. Las organizaciones familiares son

---

<sup>112</sup> Chevalier, François, *América Latina, De la Independencia a nuestros días*, Fondo de Cultura Económica, México, 1999, Pág. 625



arreglos sociales dinámicos con diversos sentidos y contenidos cargados afectivamente, desde donde se inician los procesos de socialización primaria.<sup>113</sup>

Es importante destacar varios elementos importantes: las familias son unidades que están representadas por vínculos, hecho que es indudable, pero considero que no solamente se representan por vínculos de parentesco, pues a veces en las familias se integran individuos que no son parientes y que se consideran parte de la familia. Por otra parte, cabe destacar el elemento de afectividad entre las personas que conforma la familia será un elemento expresado también hacia fuera de la ella por lo que gracias a este se conformaran las redes fuera el ámbito familiar. Es decir, las familias están cargadas de un alto contenido relacional que también indica José Manuel Valenzuela, cuando dice que éstas “son relaciones de parentesco conformadas desde diversos y complejos arreglos económicos, sociales, culturales y afectivos”<sup>114</sup>. Sin duda la definición es una acotación teórica de diversos procesos que pueden conjugar a una familia pues estas relaciones se pueden desarrollar en armonía y en conflicto y mediante estas determinantes se pueden conformar diversos tipos de familias, como la monoparental que se origina por el abandono de uno de los cónyuges o la exclusión del mismo, por ejemplo.

De esta manera, las familias no sólo se conforman sobre la base de acuerdos sociales, sino de variados arreglos que tienen que ver con los patrones culturales, las especificidades económicas, la relación afectiva y el conflicto. La familia es por tanto un grupo que en esencia se conforma por vínculos sanguíneos y afectivos, la que se consolida por diversos acuerdos en el contexto cultural y la que se configura como espacio de socialización. Aunque no será utilizada esta definición, no perderemos de vista su funcionalidad en cuanto a la importancia de los vínculos afectivos y los arreglos económicos. Así se puede entender a la familia desde la óptica cultural. Aunque podríamos realizar una revisión profunda sobre las características y tipos de la familia, nos enfocaremos más bien a realizar una revisión breve sobre los conceptos para diferenciarlos del que utilizaremos: unidad doméstica.

Revisemos la vertiente de definición estadística, en donde se consideran más importantes otros elementos digamos, materiales. El Centro de Investigaciones Psicológicas y Sociológicas de Cuba, define a la familia como un “grupo integrado por dos o más personas emparentadas entre sí hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo de afinidad, que conviven de forma habitual en una vivienda o parte de ella y tienen un presupuesto común.”<sup>115</sup> En esta definición se atiende mucho más al lazo sanguíneo o de parentesco y al lugar de habitacional, considerando también el acuerdo económico. Aunque esta definición se dirige más hacia un estudio estadístico que cultural, hace hincapié en uno de los elementos más importantes sobre la institución al señalar que la familia es una serie de “relaciones interpersonales muy variadas y cambiantes en torno a dos ejes de vinculación: los de afinidad y los consanguíneos.”<sup>116</sup>

Para la Encuesta Nacional de Migraciones cubana, la definición elaborada sobre familia se dirige sobre todo a un análisis estadístico al definirla como núcleo censal:

“es la persona o el grupo de personas con o sin vínculo de parentesco que conviven de forma habitual en la vivienda, es decir, duermen y guardan sus pertenencias

---

<sup>113</sup> Salles Vania, Valenzuela, José Manuel, et. al., *Vida familiar y cultura contemporánea*, CONACULTA; México DF, 1998 Pág. 11

<sup>114</sup> Ídem, Pág. 43

<sup>115</sup> Díaz, op. cit., Pág. 5

<sup>116</sup> Ídem. Pág. 6

personales en ella, tienen un presupuesto común, o sea, comparten los gastos de vivienda y la alimentación y cocinan o elaboran sus alimentos para el grupo.”<sup>117</sup>

Es importante destacar que se tienen que cumplir en este sentido los tres elementos para que una unidad se pueda considerar núcleo censal, sobre todo es importante el elemento de la coresidencia, hecho en el que no estamos de acuerdo pues una familia puede dejar de ser núcleo censal sino comparte la misma vivienda, pero no deja de ser familia, por lo cual la utilización de este concepto podría ser limitado en el ámbito cultural.

En la definición del CIPS se hace referencia a tres características: el parentesco, la vivienda y la economía, a diferencia de la definición del ENMI que refiere además la participación en el trabajo doméstico. Esta definición presenta la misma limitación que el anterior, para el objetivo de este estudio. Los criterios que se consideran tienen fines estadísticos por lo cual los conceptos no serán utilizados.

Se realiza así una diferenciación entre hogar o núcleo censal y familia. La familia representa parte de un conjunto mayor que se denomina hogar o núcleo censal y se diferencia por el vínculo entre integrantes: en el núcleo censal u hogar no es necesario estar emparentados, la característica principal de éste es la coresidencia, en la familia es el lazo sanguíneo o de parentesco según los criterios de investigadores cubanos.<sup>118</sup> Al respecto la categoría núcleo censal utilizada en Cuba por la ENMI es útil en cuanto a su semejanza con la de grupo doméstico o unidad doméstica, que abordaremos adelante, pues en ambas se confiere implícitamente la importancia de la existencia de los vínculos intra e interfamiliares, además del elemento económico.

En uno de los estudios sociodemográficos más actuales sobre la familia en Cuba, los investigadores utilizan la misma categoría desde el año de 1981, que sólo se ha modificado en los estudios con fines culturales como el del CIPS. Por otra parte, existe una diferencia considerable entre una definición y otra, en la ENMI se integran como parte de la familia aquellas personas sin vínculo de parentesco. Observación significativa ya que en la sociedad cubana uno de los cambios más importantes es cada vez más la integración de “no parientes” dentro de la familia.

En otros estudios se enfatiza sobre la importancia de los vínculos familiares en donde se activa con más fuerza la función económica de la familia, acuñando el concepto de “familia de interacción” que “corresponde con aquellos parientes que residen en otra vivienda y ayudan a sus familiares aunque no cohabiten con ellos”<sup>119</sup>, al referirse a la ayuda económica que brindan por ejemplo los hijos a los padres.

La más importante relación entre todos estos conceptos que contienen diferencias significativas, es la idea del “vínculo” de la cual no puede prescindir el grupo doméstico. Independientemente del vínculo consanguíneo, que es uno de los fundamentales para que exista una familia y la reproducción social, existe el vínculo inicial de una nueva familia que es principalmente el afectivo.

---

<sup>117</sup> Benítez Pérez, María Elena, *Panorama sociodemográfico de la familia cubana*, Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 1999 Pág. 7

<sup>118</sup> Ídem. Pág. 7

<sup>119</sup> Pérez Izquierdo, Victoria, “La familia cubana de hoy”, en: *Cuba: Crisis, ajuste y situación social 1990-1996*, Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 1998, Pág. 152

Si bien, la familia es considerada también como un espacio en el que se reproducen las costumbres y en donde se crean las identidades tanto individuales como colectivas, nuestro estudio está dirigido no a descubrir y experimentar este proceso, sino a desentrañar la función de ciertos códigos culturales y relacionales para la reproducción de vida cotidiana en una situación permanente de crisis.

De esta manera el aporte de cada uno de los conceptos es significativamente importante, pues por una parte en una concepción se entiende a la familia como un ente cultural en el que predominan los lazos sanguíneos, por otra como una unidad que sobre la base de sus vínculos se consolida en un espacio común con un presupuesto común, en otro sentido, además se agrega la idea de la colaboración en la vida doméstica, finalmente se cita una definición en la que el vínculo de mayor peso es el económico, en el concepto de familia de interacción. Considero que cada una de estas aportaciones sobre la visión de la familia es importante para nuestro análisis, pues nuestro interés radica en estudiar a la familia de una manera más amplia en donde sus vínculos y los fines con los que se tienden los mismos serán mucho más importantes, en un contexto de crisis.

### **Unidad doméstica: la familia como unidad de producción**

En un esfuerzo por analizar a las familias en condiciones de carencia y crisis, se tomará como punto de partida más concretamente el concepto de unidad doméstica familiar, entendiéndose por ésta, no solamente la familia nuclear constituida por padres e hijos, sino aquel agregado de personas, emparentadas o no, que viven bajo un mismo techo, comparten gastos de alimentación y asumen un rol doméstico o económico para la reproducción cotidiana.

Utilizando esta categoría es posible considerar dentro del campo de estudio tanto a las familias nucleares como a las familias extensas, compuestas, etc. las cuales son características en toda América Latina y el Caribe. La unidad doméstica es fundamental para la existencia de cualquier congregación humana ya que sobre ella se alza toda la estructura de la sociedad, y es en ella donde más se sienten los efectos de las políticas económicas implementadas por los gobiernos.

La vida de la unidad doméstica tiene dos caras: por una parte su composición y tamaño se debe a factores internos, principalmente el nacimiento de nuevos miembros. Este crecimiento es, a su vez, una de las determinantes más importantes del volumen de actividad económica que la familia va a desarrollar como unidad de producción, sin embargo, las condiciones socioeconómicas externas ejercen una influencia decisiva sobre la organización de la economía familiar y sobre la dinámica del ciclo familiar. De este modo hay que considerar a los hogares como unidades sociales activas ligadas a múltiples procesos que van más allá de su ámbito interno: no son, en pocas palabras, unidades autárquicas aisladas en su dinámica propia, aunque tampoco son simples receptoras de procesos económicos externos.

La composición del grupo doméstico es el resultado de las decisiones que toma la misma familia para influir sobre la disponibilidad de trabajadores y su nivel de consumo. La unidad doméstica, a través de diversas estrategias puede regular la incorporación y la expulsión selectiva de sus miembros. Puede transformar sus condiciones internas y en esta medida, plantear alternativas de organización tendientes a garantizar su reproducción, aún en el marco de una crisis macroeconómica, ya sea en el seno de una economía de libre mercado o en una economía

regulada por la acción estatal. A su vez, estas estrategias sociales van a encontrar su límite en los factores biológicos que determinan, de alguna manera, el tamaño de la familia.

El concepto de unidad o grupo doméstico a diferencia de los anteriores privilegia en cierta medida los procesos de reproducción económica, en donde la familia es una unidad de producción, pero considera de la misma manera los lazos afectivos y los elementos culturales del mismo.<sup>120</sup> Éste permite identificar a las empresas familiares que están inmersas en un proceso de producción y consumo. Además el grupo doméstico es “un ámbito social donde los individuos organizan en armonía o en conflicto, diversas actividades necesarias para la reproducción de la vida inmediata” en contextos urbanos.<sup>121</sup> Esta referencia permite abarcar además los vínculos entre personas que no forman parte de la familia y que colaboran en este proceso de subsistencia del grupo.

Así, la unidad doméstica privilegia al grupo familiar como una unidad económica que se construye sobre la base del parentesco, o de la amistad, gracias al grado de confianza que exista entre los miembros de la familia y los individuos externos a ella. La importancia de la familia es primordial dentro de este concepto, como un ente primario. El concepto grupo doméstico atiende de este modo a un proceso económico para la reproducción familiar que sólo se puede generar gracias a los vínculos de los diferentes integrantes.

Pero la unidad doméstica aunque se conceptualiza como aquel grupo que se organiza al interior gracias a los lazos familiares, en el que el fin primordial es buscar su manutención y reproducción, se reconoce su articulación con los demás grupos sociales pues las unidades domésticas no son autocontenidas, su mantenimiento requiere de relaciones con otras unidades –en general de carácter simétrico- y con las demás instituciones sociales como el mercado de trabajo, de bienes y servicios, el Estado, sindicatos, partidos, en relaciones asimétricas<sup>122</sup> Esto quiere decir que las unidades domésticas interactúan socialmente por medio de vínculos que se reproducen al interior del grupo y al exterior del mismo.

Por todo lo anterior, en el presente estudio, la categoría analítica central es la de unidad doméstica, por tanto, debemos aclarar que no se realizará un estudio directo de la familia cubana. Sin embargo, consideramos que es necesario tender las características de la familia como marco de referencia básico para entender lo que denominamos unidad doméstica.

En el marco de la crisis la familia se convierte entonces en una unidad de producción para la subsistencia como lo advierte Norma Escobedo que reconoce que en la producción de subsistencia existen dos tipos de unidades: “unidades autónomas de producción y comercialización vinculados a los microproductos o micronegociantes bajo la dinámica de subsistencia. Siendo propietarios o trabajadores asociados pueden compartir trabajo asalariado mediante formas de reproducción simple del capital. La generación de plusvalor se destina, básicamente para la reinversión de los medios de producción para el almacenamiento de mercancías en la comercialización a pequeña escala.” y “unidades artesanales de producción vinculados al trabajo familiar produciendo o comercializando por decenas o unidades y en forma directa. Las ganancias se dirigen para reproducir el trabajo de la familia nuclear ligado a la subsistencia-reproducción.”<sup>123</sup> En este sentido es necesario señalar que estas unidades artesanales de producción vinculadas al trabajo familiar no sólo se dirigen para reproducir el

---

<sup>120</sup> De Oliveira, Orlandina, Pepin Lehalleur, Marielle, Salles, Vania, et. al., *Grupos domésticos y reproducción cotidiana*, COLMEX, UNAM, Porrúa, México D.F. 1989, Pág. 15

<sup>121</sup> Ídem Pág. 16-17

<sup>122</sup> Ídem Pág. 19

<sup>123</sup> Escobedo, op. cit., Págs. 30-31

trabajo de la familia nuclear sino del grupo doméstico en el que pueden participar personas sin relación de parentesco. En este sentido debemos indicar que el comercio doméstico en Cuba se reproduce a partir de este tipo de unidad de producción, como lo mostraremos más adelante.

La unidad doméstica finalmente, lleva a cabo un proceso dentro del cual reconocemos que impulsa una estrategia en la que podrán participar los miembros de la familia y las personas de confianza, es decir, parte del mecanismo de la existencia y la reestructuración de la red para impulsar la estrategia económica que puede estar determinada dentro del binomio formal-informal.

## **Estrategias y redes sociales**

Todo grupo familiar se encuentra normalmente inserto en un ambiente específico dentro del cual desarrolla sus actividades diarias, es decir dentro del cual se vive la vida cotidiana, entendida esta como “el conjunto de actividades que realiza todo hombre concreto en un espacio y tiempo específico, las cuales se hallan condicionadas por situaciones socio-económico sociales determinadas.”<sup>124</sup> Es decir todo grupo se desenvolverá de acuerdo a su entorno y actuará con prácticas que vayan dirigidas al mismo. Debemos hacer notar que esta condición se verá abruptamente modificada en coyunturas específicas dentro de las cuales la vida del grupo se transforma. Ante una nueva situación, el grupo que mantenía su vida cotidiana dentro de ciertos parámetros, tendrá que buscar la manera de enfrentar una nueva situación que en algún momento se convertirá en cotidianidad.

Dicho lo anterior se puede indicar que las estrategias surgen ante todo por cambios sustanciales sobre todo en el nivel subjetivo dentro de la vida cotidiana, es decir, debido al cambio en las condiciones socioeconómicas y sociales.

En el campo teórico los diversos estudios sobre grupos domésticos han construido nociones diferentes que se refieren a la manutención y reproducción de los mismos. Las “estrategias de sobrevivencia”, “estrategias de la vida familiar”, “prácticas sociales”, mantienen sus diferencias sobre todo por que se aplican en momentos diferentes, pero además agrupan características diversas. Por ejemplo, la noción de prácticas sociales, que explican Quesnel y Lerner, está dirigida a una serie de acciones realizadas por los grupos sociales que constantemente se adaptan a una situación socioeconómica cambiante y que además deben ser aceptadas por el conjunto de la sociedad:

“Las prácticas sociales vigentes en una sociedad son producto de las condiciones sociales de reproducción...Conforme se dan las transformaciones de las condiciones sociales, las prácticas se van articulando con ese nuevo referente y de este modo más que transformarse están remitiendo a otra problemática...”<sup>125</sup>

Al respecto consideramos que las prácticas sociales, es decir, las reglas sociales, son todas aquellas acciones que responden a la reproducción cotidiana cambiante de los grupos familiares dentro del conjunto de la sociedad frente a la noción de estrategias de la vida familiar que enmarca todas aquellas actividades realizadas en el entorno familiar para su reproducción. Por otro lado se encuentran el concepto de estrategias de sobrevivencia que es aplicado en

---

<sup>124</sup> Martin Consuelo, Pérez Guadalupe, *Familia, emigración y vida cotidiana en Cuba*, Editora Política, La Habana, 1998. Pág. 9

<sup>125</sup> Oliveira, op.cit., Pág. 51

situaciones en las que el grupo debe enfrentar coyunturas específicas abruptas para sobrevivir, mejor dicho, el concepto se utiliza para indicar el papel de la población para obtener recursos en contextos de crisis. Sin duda, creemos que dentro de las prácticas sociales se desarrollan las estrategias de la vida familiar<sup>126</sup> dentro de las cuales se expresan las estrategias para la subsistencia del grupo, entendida ésta como una acción que se dirige a conservar al grupo por medio de los medios necesarios para su sustento.

Henry A. Selby,<sup>127</sup> indica la existencia de esta discusión entre el concepto de estrategia de sobrevivencia y estrategia de la vida familiar, pues uno refiere un comportamiento económico de la familia, mientras el otro refiere un comportamiento cultural, sin embargo no tienen porque estar separado uno del otro, es decir, la estrategia familiar es un concepto mucho más amplio que es útil para el estudio de una familia en condiciones estables o “normales”. Preferimos utilizar de esta manera el concepto de estrategia familiar de subsistencia para poder abarcar de una manera cualquier estrategia familiar que abarca diferentes actividades y es duradera en el tiempo, así como toda aquella estrategia planificada para resolver problemas inmediatos.

En el presente estudio consideramos de gran importancia utilizar el término de estrategias para aquellas acciones planificadas que las familias llevan a la práctica en periodos de crisis. Aquellas acciones no serán sólo de corte económico, sino que también se desarrollan en el ámbito interfamiliar como generadoras de condiciones óptimas para que la unidad doméstica se mantenga, se reproduzca y se sustente. No debemos olvidar que la estrategia es un concepto que ha sido aplicado a aquel sector de la población de escasos recursos y específicamente en un período de tiempo de crisis. Garrido sostiene que las estrategias son: “asignaciones de recursos humanos y materiales a actividades relacionadas entre sí por parentesco (consanguíneo y afín) con el objeto de maximizar su aptitud para adaptarse...”. Otros autores como Carabaña y Cornia coinciden con Garrido, al afirmar que se utilizan todos los recursos familiares para la consecución de un objetivo final y que además las familias recurren a las estrategias como mecanismo de adaptación frente a un entorno que se modifica.<sup>128</sup>

Respecto a esto, para André Quesnel y Susan Lerner, la noción de estrategia se considera como una noción limitada pues condiciona la respuesta de los grupos domésticos a objetivos adaptativos en una situación específica. En cambio consideran que la noción de práctica hace referencia a un espectro más amplio de acción, dentro de la cual se llevan a cabo estrategias. Estos autores consideran que la estrategia es una acción realizada por el grupo familiar pero no debemos olvidar que la estrategia puede ser utilizada entre grupos familiares y grupos ajenos a la familia, por lo cual no creemos que sean realizadas exclusivamente entre parientes.

Creemos que las estrategias no son aisladas pues cada familia no actúa sólo de acuerdo a su conveniencia porque éstas se desarrollan en un contexto social en el cual está inserto el núcleo familiar. Ahora, existen acciones que no son planificadas pues forman parte de una formación cultural, por ejemplo, relacionarse con la mayor cantidad de personas posibles con diferentes perfiles, no es algo planificado, sino que se desarrolla en ciertas temporadas y de acuerdo a los espacios externos en los que interactúan los integrantes de la unidad doméstica. En este sentido tampoco se asigna a nadie esta actividad, se desarrolla individualmente y los padres enseñan

---

<sup>126</sup> Este término se utiliza sobre todo para estudiar a la familia en diferentes inserciones de clase y no limitarse solamente a los grupos marginales.

<sup>127</sup> Selby, Henry A., Murphy, Arthur D, et. al., *La familia en el México urbano: mecanismos de defensa frente a la crisis (1978-1992)*, CONACULTA, México, DF, 1994, Págs. 115-121

<sup>128</sup> Díaz Tenorio, op. cit. Pág. 15

implícitamente a los hijos los beneficios de relacionarse. Así mismo, la sociedad exige las relaciones sociales a aquel que quiere ganar incluso espacios laborales.

Por otra parte, definitivamente las estrategias sí se modifican y se profundizan en contextos de crisis en donde la familia debe encontrar la manera de mantener su nivel de vida. Al respecto consideramos que las familias al enfrentarse ante una situación que representa un peligro para la satisfacción de sus necesidades, viran sus energías a buscar un punto en el cual sean capaces de combatir el problema.

También es importante aclarar que cualquier estrategia desplegada está determinada en cierta medida, en el contexto social por la aceptación, tolerancia y práctica de los miembros de la sociedad hacia ella y por el contexto jurídico por las normas institucionales que permiten o no su existencia. En el caso cubano, las autoridades cubanas cumplirán su papel en cuanto a legalizar por una parte y por otra justificar su práctica, pues reconocen a algunas actividades como necesarias debido a las condiciones de escasez y poder adquisitivo. Debemos señalar que aunque la economía informal se considera como una acción que se practica en beneficio de la sociedad, la naturaleza del término la señala como una acción que esta fuera de la formalidad digamos legal, pues en este sentido, los investigadores cubanos indican que “se legitiman comportamientos y vías para incrementar los ingresos que se apartan de la norma legal y parten de considerar las necesidades de la cotidianidad familiar a nivel individual.” Además se reconoce que este comportamiento social cobra efectos que afectan a los ideales revolucionarios: “La percepción social va conformando nuevas normas que se apartan del compromiso social y también político, la legitimación de conductas desviadas tiene un efecto erosionador para toda la sociedad en su conjunto...”<sup>129</sup>

Por otra parte, el planteamiento de las categorías de mecanismo y estrategia se diferencian de acuerdo al momento en el que las familias las desarrollan. Según el autor, la estrategia es una acción bien planificada que persigue un objetivo en un lapso determinado de tiempo, es decir, a corto o largo plazo. Ahora bien, el mecanismo es una acción emergente que se construye en cierta coyuntura. Por ello creo que la estrategia y el mecanismo están relacionados, pues ambas son acciones, por ejemplo, un mecanismo se puede producir en momentos de crisis, pero pasado el momento más grave aquel mecanismo se puede convertir en parte de una estrategia duradera. La red de reciprocidad, por ejemplo puede ser considerada como un mecanismo que esta enmarcada en una estrategia general para alcanzar un objetivo. Sin embargo, las redes son lazos establecidos más allá de la crisis, que sin duda, se refuerzan, se rompen o se construyen frente a problemas específicos de la familia en periodos difíciles. Es decir, la estrategia es una acción bien planificada y el mecanismo es el medio.

Así como una red se convierte en un mecanismo de subsistencia, es posible también que la misma forme parte de una estrategia bien planificada, por ello, creemos que los mecanismos pueden formar parte de las estrategias, es decir que las dos categorías no existen como acciones aisladas.

La visión sobre el trabajo como mecanismo de defensa frente al mundo urbano inestable y hostil, es útil cuando pensamos en un contexto de crisis. Trabajar en cualquier sector y realizando cualquier actividad asemeja a realizar una actividad que además de generar un ingreso se convierte en un mecanismo de enfrentamiento y defensa ante condiciones adversas. Por ello, la

---

<sup>129</sup> Ídem, Pág. 16

noción de “ventajas comparativas”<sup>130</sup>, que se expresan en la posibilidad de movilidad de un trabajador entre sectores, es adecuado para ilustrar como la búsqueda y obtención de trabajo están relacionadas con una mejor oportunidad de ingreso que ofrece el empleo informal frente al formal. Es decir, los trabajadores están en busca de oportunidades laborales que les brinden mejores ingresos o que eleven sus ingresos, en el caso de dedicarse a actividades económicas en ambos sectores.

Consideramos que en Cuba es posible utilizar las dos categorías ya que frente a una situación de carencia existen familias que tienen la posibilidad de diseñar estrategias que tienen generalmente como mecanismo las redes, mientras que otras, utilizan los mecanismos emergentes para llegar al mismo objetivo.

### **Redes de relaciones**

Aunque el concepto de red de relaciones intenta ser una propuesta diferente al de unidad doméstica, pues el primero se dirige a ser utilizado más bien en comunidades, es interesante retomar la propuesta de la autora, para interpretar a la red de relaciones como un mecanismo utilizado en situaciones adversas. Indudablemente en las comunidades se realizan intercambios sistemáticos que han sido clasificados desde la perspectiva de la autora en diferentes niveles, de acuerdo con la relación que las personas tienen entre sí. Dentro de las redes sociales existe una tipología específica que es elaborada para contextos de crisis que atiende cuatro parámetros para la formación de las mismas: la distancia social, la económica, la física y la psicosocial, a partir de estos elementos Larissa Lomnitz realiza la clasificación de las redes de relaciones de acuerdo a relaciones verticales y horizontales entre los individuos.

Para Lomnitz existen dos grandes tipos de redes, una es la egocéntrica que gira en torno al individuo en donde hay relaciones de tipo diádico: uno a uno y la red exocéntrica, en la que existen relaciones poliádicas, en la que todos los integrantes de la red intercambian información, bienes y servicios con los otros integrantes de la red. La tipología de las redes será utilizada en el estudio en casos específicos. De la clasificación de Lomnitz resulta útil definir los tres tipos de relaciones identificadas: las redes de intercambio recíproco las cuales son caracterizadas por establecerse sobre la base de la confianza y dentro de las cuales no existe intercambio de dinero sino de favores, además son relaciones simétricas ya que se establecen entre individuos de la misma clase e incluso con necesidades similares a diferencia de la red patrón cliente cuya característica fundamental es expresarse entre dos individuos que muestran diferencias en donde los pequeños empresarios utilizan sus relaciones básicamente para formar unidades de producción, incluyendo en estas a sus familiares y amigos.<sup>131</sup> Además debemos destacar “el intercambio de mercado” en el que se realizan pagos directos a cambio de privilegios administrativos.<sup>132</sup>

Los tres tipos de relaciones dentro de las redes han sido localizadas en los estudios de caso realizados en la Habana, como mecanismos fundamentales para la subsistencia de las familias las que utilizan como base principal en muchos de los casos la redes que constituyen un complejo no sólo de relaciones económicas entre individuos, sino también de un intercambio sobre la base de la cultura.

---

<sup>130</sup> Ídem, Pág. 25

<sup>131</sup> Lomnitz, op. cit., Págs. 102-105

<sup>132</sup> Ídem, Pág. 161



## La familia cubana contemporánea

Durante los últimos 45 años la familia cubana ha atravesado por transformaciones importantes que conforman su configuración actual, factores económicos, políticos y socioculturales producirán diversos cambios. En primer lugar, el impulso de la ideología revolucionaria ha contribuido a este proceso a través del programa de educación masiva, el impulso a la reivindicación femenina en donde este sector de la población ganará espacios económicos y políticos que generarán el retraso de la formación de familias y que paradójicamente en esta situación producirán una sobrecarga de trabajo de las mujeres frente al papel del hombre que esta dirigido a la producción, participación social y política pero que de manera general se desentiende de la participación en las labores domésticas de manera mucho más activa. Las reformas revolucionarias impulsan cambios diversos, que van desde la implantación de una nueva ideología, la incorporación de la mujer a la educación, a labores productivas, a tareas de participación masiva, a la política y la Ley de despenalización del aborto. De esta manera el papel de la mujer se convirtió cada vez más importante dentro de diferentes ámbitos de la sociedad, su participación crece en la política y en la producción y aquello impacta de manera considerable al grupo familiar. Aunque ha habido transformaciones importantes dentro de la familia algunas actividades siguen siendo responsabilidad de las mujeres dentro del núcleo familiar, por ejemplo la función económica de la familia depende en gran medida de la mujer pues el tiempo de utilización entre las actividades laborales y del hogar era todavía más alto que el del hombre, antes del Periodo Especial. Por otro lado, la incorporación de la mujer a las actividades laborales no ha modificado sustancialmente el cambio de los roles domésticos. La mujer sigue manteniendo la jornada laboral doméstica además de la jornada laboral.

En segundo lugar se encuentra el Periodo Especial en el que las transformaciones en la sociedad han dado paso a una reestructuración de las capas sociales permitiendo la aparición de nuevos actores sociales que responden a condiciones económicas recientes. Estas modificaciones penetran al interior de los hogares y reacomodan las prácticas dentro de los mismos, así como su organización. Las condiciones sociales influyen para que las familias reorienten sus prácticas y actúen de acuerdo a la lógica de reproducción social.

El papel del grupo familiar en la reproducción social es abordado por diferentes autores desde el enfoque sociodemográfico. La familia actúa como un ente a partir del cual la sociedad se mantiene y se reproduce. De acuerdo a ello, la formación de grupos residenciales y familias es la base de esta reproducción, así como la adecuada utilización de la fuerza de trabajo. Este proceso diferenciará prácticas distintas para la formación de grupos domésticos y sus características. La reproducción requiere por tanto de una serie de acciones a las que los investigadores sociales refieren como funciones sociales de la familia para la reproducción social. Éstas se dividen en tres categorías: la función biosocial, la función económica y la función cultural.<sup>133</sup> En esas se señala la necesidad de reproducción, las relaciones sexuales de la pareja y los lazos afectivos que la unen. En segundo término, se atiende a todas aquellas acciones dirigidas hacia la manutención del grupo familiar, desde las tareas domésticas hasta las relaciones intrafamiliares que se establecen. Y por último la función cultural espiritual en la cual la familia participa “para el desarrollo de la personalidad del hombre, especialmente a través de la socialización y educación”

---

<sup>133</sup> El modelo utilizado en las investigaciones cubanas es retomado de la RDA y es utilizado frecuentemente por todos los estudios sobre familia que se realizan en Cuba.

Así los procesos de reajuste económico han implicado un alto impacto que contribuye a las transformaciones de los hogares latinoamericanos, sobre todo en el sector popular. A continuación abordaremos de manera más específica el tema de la familia en Cuba, la cual sufre modificaciones en condiciones de crisis, bajo el efecto de ciertos factores. Los investigadores sociales reconocen que la crisis ha influido en la reestructuración del núcleo de la sociedad, como indica María Elena Benítez:

“...las transformaciones socioeconómicas que han tenido lugar en la sociedad cubana, y que a la vez han repercutido en la estructura y dinámica de su población, también han producido cambios y reajustes en los hogares y la familia.”<sup>134</sup>

En años recientes, las investigaciones sociales cubanas en torno a la familia se han dirigido al estudio de la transformación de la sociedad impactada por el conjunto de reformas que se implantaron como nueva política en la década de los 90, sin embargo, existe sólo un estudio que se aproxima de manera más específica a la familia y a su transformación considerando como eje de investigación la función económica de la familia para su reproducción.<sup>135</sup> De otra manera, un reciente estudio sociodemográfico reconoce múltiples factores influyentes sobre la transformación directa de la familia todos de orden demográfico y no busca como objetivo enunciar que la crisis ha impactado de manera decisiva, pero reconoce su papel en el entorno del hogar.<sup>136</sup> No obstante en cada uno de los aspectos señalados por el estudio se puede encontrar la influencia del cambio económico: en el matrimonio, en el divorcio, en el aumento de uniones consensuales, en los tipos de familia según composición por número de personas que la habitan y por jefes de familia, en la caída de los niveles de fecundidad, en el crecimiento abrupto del saldo migratorio, en la construcción de viviendas, etc.

En el primer aspecto se reconoce que entre los años de 1989, justo cuando comienza el Periodo Especial y 1994, la nupcialidad aumenta de 8.1% en ese año hasta llegar al 15.1% en 1991 y al 17.7 en el año de 1992. Lo cual permite pensar que en estos años de mayor crisis existen dos posibilidades estratégicas por parte de los que contraen matrimonio: la primera es el matrimonio “la posibilidad que tenían las parejas al contraer matrimonio, de adquirir determinados productos que son deficitarios en la red comercial, y que se distribuían a través de planes especiales.”<sup>137</sup> Por otro lado, María Elena Benítez Pérez realiza una importante omisión: los matrimonios probablemente se realizan no sólo con cubanos sino también con extranjeros, lo cual ofrece una oportunidad para trasladarse fuera del país. La tasa de divorcios también ha aumentado, hecho que es posible relacionar con este fenómeno de matrimonio por conveniencia. En el año de 1996 se registran 63 divorcios por cada 100 matrimonios, momento en que la situación económica iba mejorando. Sin embargo la diferencia es significativa cuando se realiza una comparación a principios de la década y finales de la década: en 1990 se realizaban 37 divorcios por cada 100 matrimonios mientras que para 1999 se realizaban 69 por cada 100.<sup>138</sup> Es necesario indicar también que los divorcios se relacionan con otros factores, como la mayor libertad de la mujer en el escenario cubano y las facilidades administrativas que existen para solicitar el divorcio.

---

<sup>134</sup> Benítez, op. cit. Pág. 1

<sup>135</sup> Ver: Díaz Tenorio, Mareelen, Duran Gondar, Alberta, et. al., *Familia y Cambios Socioeconómicos a las puertas del Nuevo Milenio*, Departamento de Estudios sobre la Familia, CIPS, CITMA, La Habana, Noviembre 2000

<sup>136</sup> El estudio es Panorama sociodemográfico de la familia cubana de Benítez Pérez, el cual esta referido en la bibliografía.

<sup>137</sup> Ídem, Pág. 31

<sup>138</sup> Díaz Tenorio, op. cit., Pág.32

En el segundo aspecto, el de la vivienda es de vital importancia para la creación de nuevos núcleos familiares e incluso puede influir directamente en los divorcios cada vez más frecuentes. Las condiciones de crisis no permitirían al gobierno seguir invirtiendo en este rubro durante los años más duros de ésta. La construcción de viviendas es condicionada por las limitaciones económicas del Estado y regulada por la ley que frente a la situación, permite la construcción de viviendas por particulares<sup>139</sup>: "...el Estado construye 30 000 viviendas anuales, el sector privado añade con los materiales que dispone, unas 60 000 más"<sup>140</sup> Así el Estado transfiere esta responsabilidad a los privados que mantienen una capacidad mayor para la construcción en la que la población construye 30 mil viviendas más que el Estado. Aún así, las viviendas que se crean no son en su mayoría edificaciones nuevas, sino que responden todavía a la lógica del desglose que fue implementada a principios de la revolución, sobre todo en aquellas casas coloniales con un espacio amplio: "...las nuevas viviendas se crean por vía de desgloses, ampliaciones, azoteas...", lo cual puede ayudarnos a comprender que el mayor porcentaje de creación se realiza de manera ilegal, puesto que se realizan al interior de una edificación ya establecida muchas veces sin dar aviso a las autoridades, pues aunque los permisos para construcción pueden ser adquiridos, el que construye a veces no quiere ser supervisado pues tendría que entregar cuentas al gobierno de la consecución de materiales para la construcción. Un informante que estaba realizando ampliaciones a su casa decía que "el material se conseguía en la calle con socios", pero no quiso aclarar el modo de conseguirlo. Por ello el rubro de la vivienda es importante para modificar el comportamiento de las familias tanto en su formación como en acciones dirigidas a buscar alternativas informales para la edificación o construcción de desgloses.

En el ámbito de la estructura y el tamaño de la familia, el tamaño promedio de los hogares es del 3.34 personas por hogar. El número de familias nucleares es mayor al de familias extensas que sigue teniendo un alto porcentaje. Sin duda, es en cierta medida relativo, que las familias nucleares representen el 51 por ciento aproximadamente, por ejemplo en una casa dividida por desglose pueden cohabitar tres familias, que cada una tiene por lo menos tres miembros, pero estas tres familias pueden estar relacionadas por parentesco lo cual refleja una situación ficticia sobre el predominio de la familia nuclear, puesto que en la casa en total vivirán nueve personas que colaboran entre ellas formando familias extendidas de tipo yuxtapuesto "donde se montan nuevos núcleos de familias ya formadas"<sup>141</sup> Además, se reconoce que en la Habana el 16% de los hogares tienen más de seis miembros. Por lo tanto si consideramos que las familias se separan o dividen su hogar, si es probable que la estadística refleje una situación real, pero debemos considerar que la familia extensa no sólo comparte el mismo techo. Por otro lado, los solares o ciudadelas<sup>142</sup> son lugares en los que el hacinamiento es evidente. Las conclusiones que se han dado desde 1987, son que durante el proceso revolucionario la familia o los núcleos familiares han disminuido en número a causa del descenso de la fecundidad, fenómeno en el que incide la liberalización de la práctica del aborto, desde el año de 1966.

Las migraciones internas hacia las ciudades, sobre todo en épocas difíciles, también generan una modificación importante dentro de los hogares, el familiar que llega se convierte en un potencial de ayuda económica y doméstica, puede ocupar el papel de cuidador de niños o

---

<sup>139</sup> Resolución No. 3, de mayo de 1992 emitida por el Instituto de Planificación Física, donde se establece un nuevo procedimiento de licencia para Obras por Esfuerzo Propio, , La Habana, Cuba, Pág.49

<sup>140</sup> Ídem. Pág. 48

<sup>141</sup> Benítez, op. cit., Págs. 105-106

<sup>142</sup> Solar y ciudadela: Un informante cubano nos definió al solar como: construcciones con un patio al centro y a la ciudadela: se le denomina así porque contiene las siguientes características: alta densidad de la población, baños colectivos, falta de agua.

ancianos mientras las personas productivas se ocupan de sus empleos, o bien conseguir un empleo y ayudar económicamente al núcleo. Al respecto, una de las actividades que el gobierno autorizó en los últimos años es la del cuidado de ancianos que no tienen familia, la persona que cuida al anciano, debe dedicarle la mayor parte de su tiempo y atención y de esta manera conseguirá obtener una vivienda después de cinco años de cuidado.

Adicionalmente el papel laboral de la mujer se incrementó, basta con citar un dato que el CIPS aporta sobre la participación de las mujeres en la economía para el año de 1998, en el que ellas ocupan el 88.3% de las plazas administrativas y el 57% de las trabajadoras de servicios.<sup>143</sup>

Por otra parte, las transformaciones en el ciclo de vida familiar y el tamaño de la familia se explican por diversos factores entre ellos, el de la formación de familias a causa de “la crisis económica” y el descenso de las tasas de natalidad asociado a “la situación económica adversa”, sin descartar otros factores importantes. De esta manera las tasas de nupcialidad, divorcialidad y natalidad, se transformaron las cuales hipotéticamente están relacionadas con “estrategias familiares de enfrentamiento a la difícil situación económica que atraviesa el país”<sup>144</sup>

En análisis sociodemográfico la familia está dividida entre tipos de núcleos y familias. La primera categoría atiende tres subcategorías: los núcleos unipersonales, los núcleos básicos y los núcleos extendidos o compuestos. Para el año de 1993 las familias cubanas podían ser agrupadas en seis grandes tipos de acuerdo al criterio del jefe de familia. La mayor cantidad de familias eran encabezadas por jefes masculinos que se dividen en tres grupos de acuerdo a su ocupación y a su edad: adulto estatal, pensionado y joven estatal. Sin embargo, las mujeres cada vez más se convierten en jefas de familia por diversos factores y según la estadística también se dividen en tres grupos: pensionada, ama de casa y adulta estatal. La mayor parte de las familias están dirigidas por un jefe masculino adulto que esta dedicado a actividades económicas estatales. El 38% de los hogares cubanos son encabezados por mujeres, incremento que se debe en gran medida a la elevada tasa de divorcios que ha venido ascendiendo en los últimos años así como a un alto grado de desintegración familiar.<sup>145</sup>

El envejecimiento de la población también produce un incremento y la fuerte presencia de hogares que son encabezados por personas pensionadas. Estos dos grupos, de acuerdo a estudios realizados son los más vulnerables ante la situación de crisis. Los pensionados pueden enfrentarse a diversas situaciones que no les favorecen o que los ponen en desventaja frente a otros grupos poblacionales. Por ejemplo, si es un pensionado que sólo depende de su pensión en pesos cubanos se enfrenta a un problema de poder adquisitivo frente al mercado en divisas. Aquellos pensionados que son ayudados por sus familiares en especie o en dinero se enfrentarán de manera diferente a la carestía. De acuerdo a esto es posible destacar que los grupos de población de acuerdo al tipo de jefe que encabeza a la familia recibirán de manera diferente el impacto de la crisis y las subsecuentes reformas económicas

No todas las familias entrarán en una etapa de recesión económica en igualdad de condiciones, ni con el paso del tiempo mejorarán su situación. Por ejemplo, aquellos grupos que estaban relacionados con actividades turísticas tendrán posibilidad de acceder de manera más rápida y fácil a las divisas, por medio de propinas, por ejemplo. Existen diversos factores que inciden

---

<sup>143</sup> Díaz Tenorio, op. cit. Pág. 37

<sup>144</sup> Ídem, Pág. 30

<sup>145</sup> Ferriol, op.cit., Págs. 150-154

sobre las diferencias entre las familias y que muestran grupos de la población en desventaja. La diversificación en cuanto a las fuentes de ingreso, a los lugares de distribución de los alimentos y la venta de alimentos en divisas producirán diferencias entre las familias Habaneras. La situación socioeconómica y el funcionamiento de la economía han modificado las posibilidades de ciertos grupos poblacionales, que ahora se encuentran en franca desventaja frente a aquellos grupos que han logrado adaptarse o acceder a las nuevas condiciones.

Como ya lo mencionamos anteriormente, aquellos grupos que han logrado tener un mayor acceso a las divisas marcan la diferencia entre aquellos a los que les representa una tarea más difícil de llevar a cabo, es decir, la diversificación de la fuente de ingresos ha impactado a la familia, permitiéndole un grado de consumo diferenciado, asimismo el factor remesa es uno de los más importantes diferenciadores entre los diferentes tipos de familias cubanas que se agrupan de manera diversa de acuerdo a su ingreso y no a la posición en la estructura ocupacional estatal

Sobre todo esto, el trabajo de Ángela Ferriol Muruaga concluye que existen grupos vulnerables frente a las nuevas condiciones económicas, analizando el acceso a la canasta básica para el año de 1996:

*“El costo del acceso a la canasta básica es...mucho menor para las familias que acceden al autoconsumo, pues los requerimientos nutricionales que tendrán que completar con productos del mercado, son menores...En cuanto a las familias con ingresos en divisas<sup>146</sup>, éstas, en general, no tendrían problemas de acceso a los alimentos(...) la franja más vulnerable de la población...son las familias en que coincide que no reciben beneficios de la alimentación social que no disponen de productos provenientes del autoconsumo, no tienen dólares y poseen ingresos en moneda nacional inferiores a 100 pesos per cápita como promedio mensual. En esta situación podría hallarse el 12% de la población urbana (...)”<sup>147</sup>*

Aunque estos datos se remontan al año de 1996, en páginas anteriores se utilizó bibliografía más reciente en la que se indica que la población vulnerable o en riesgo ha sido atendida por el gobierno y que para el año 2002 ascendía a 20% en la zona urbana.<sup>148</sup>

### **Vida cotidiana, estrategias y redes, en Cuba**

Como referimos anteriormente la vida cotidiana se modifica debido a agentes externos a los grupos domésticos, como el económico, el social y político. Durante la crisis las familias cubanas atravesaron por esta situación que se tornó cada día más difícil y ante la cual tuvieron que optar por otras alternativas que le ayudaran a sobrellevar esta situación. El rompimiento de la regularidad, o la “desestructuración de la cotidianidad”, según indica la autora, produce que las unidades domésticas busquen alternativas para solucionar los problemas diarios:

“En el nivel social general, se evidencian un conjunto de efectos asociados a la situación económica, y como correlato, se afecta también la organización familiar. Por tanto se produce una redimensión del ámbito psicosocial cotidiano. Entonces la crisis desestructura

---

<sup>146</sup> El porcentaje de familias con ingresos en divisas estaba estimado entre el 40 y el 50% de la población, según la autora

<sup>147</sup> Ferriol Muruaga Angela, “La seguridad alimentaria en Cuba” en: *Cuba: Crisis, ajuste y situación social 1990-1996*, Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 1998, Págs. 93-94

<sup>148</sup> Pérez, 2003,op.cit., Pág. 19

la cotidianidad y hace buscar nuevas alternativas para poder enfrentar nuevas situaciones...por el carácter inédito que adquiere la vida en la solución de los problemas diarios durante la crisis.”<sup>149</sup>

En Cuba, las familias habaneras desarrollan una serie de estrategias pues de partida se considera que ellas viven en un contexto coyuntural de dificultad, y en este sentido el estudio del CIPS obtiene importantes resultados que muestran la realidad de un grupo de sesenta familias habaneras. El estudio identifica la utilización de estrategias y destaca que la mayoría de ellas son acciones orientadas a mejorar la economía doméstica, tales estrategias se originan para que el grupo familiar pueda seguir cumpliendo sus funciones familiares:

“La mayoría de las estrategias identificadas en gran proporción ejecutadas en la práctica, se relacionan con el incremento de los ingresos para satisfacer necesidades sentidas por el grupo familiar. En cuanto al contenido de estas estrategias, existen gran variedad de formas, en unos casos más que en otros fue posible profundizar con relación a las características de las acciones desplegadas y al origen de los ingresos...”<sup>150</sup>

El estudio señala asimismo que las familias están frente a dificultades individuales y colectivas que tienen que resolver. Estas dificultades se agrupan en dos rubros: el económico y el de la vivienda. En el rubro económico, la información que más llama la atención es que las familias se quejan de los bajos salarios lo cual produce la problemática principal de la búsqueda de los alimentos o las cosas a precios más bajos. Llama la atención que entre las dificultades más recurrentes las familias indiquen que una de las mayores dificultades es “la forma de buscarse los precios para comprar las cosas”, hecho que nos hace suponer que las compras “por fuera” son un importante “fuente de consumo” y que los precios siempre dependen de la relación que se tiene con el vendedor y por su puesto con la oferta y la demanda. Así los problemas más importantes son determinados por factores externos.

En términos generales en el estudio se identificaron ciertas acciones que eran orientadas sobre todo a incrementar ingresos y a optimizar recursos. Es importante señalar que algunas de las acciones no son planificadas solamente al interior del núcleo familiar sino que pueden depender de la planificación de otra familia, como por ejemplo el envío de remesas y la ayuda monetaria por parte de familiares cercanos, vecinos y hermanos de religión. Aquellas que si dependen de la planeación familiar son las relacionadas con la venta y oferta de servicios, las actividades por cuenta propia con licencia, las actividades relacionadas con la superación personal (como asistir a cursos de inglés) y la muy importante emigración externa.

Las acciones más recurrentes hacia la optimización de recursos que fueron reconocidas son: consumo de artículos más baratos, planificación de los gastos, priorización de los gastos, eliminación de una de las comidas diarias, uso común de la misma ropa, restauración del calzado, alimentación de niños enfermos o ancianos y ahorro en cuentas bancarias o en la casa. Dentro de este grupo de acciones cabe destacar que ellas sólo son algunas de las más recurrentes dentro del grupo estudiado, lo que no quiere decir que sean las únicas. Debemos atender que los recursos son diferentes en las ciudades y en el campo y las posibilidades de

---

<sup>149</sup> Kummels Ingrid. “La cotidianidad difícil. Consideraciones de una etnóloga sobre la crisis y la cultura popular” en: *Cuba: apertura y reforma económica, perfil de un debate*, Editorial Nueva Sociedad, Venezuela, 1995, Pág. 10

<sup>150</sup> Díaz Tenorio, op. cit., Pág. 30

ejercer cada una de las acciones dependen de su contexto, por esta razón sería incorrecto generalizar las acciones realizadas por la población para ahorrar y conseguir recursos.

Así, las estrategias de las familias se relacionan en tres niveles, por una parte con el ofrecimiento de servicios, por otra parte como estrategias laborales en las que los mecanismos para conseguir acceso a la oferta laboral son variados y finalmente con estrategias relacionadas a la superación personal.

Las conclusiones del estudio indican que por un lado se puede constatar que existe un sobredimensionamiento de la función económica, hecho que refleja la situación de la isla y por ende las estrategias son dirigidas principalmente a la problemática económica que está relacionada con las aspiraciones personales.

Es importante destacar sobre todo este fenómeno pues la elaboración de estrategias se relaciona con un importante proceso de modificación de las expectativas que los individuos y las familias se crean de acuerdo a la nueva situación. Los cambios sustanciales que provoca la crisis en el nivel subjetivo se expresan en las condiciones concretas de la vida cotidiana. Esto demanda y propicia la búsqueda de estrategias para solucionar los problemas. Fundamentalmente debemos considerar que la vida cotidiana se ve invadida por un nuevo escenario en el que la crisis de los años noventa representa un hecho inédito que desencadenará una serie de considerables modificaciones en el entorno de las familias. Éstas son impactantes por el hecho de la introducción de nueva información y artículos importados de otras naciones que ofrecen un escenario de consumo diferente y de cierta manera, diversificado. Por ello, uno de los elementos que no se debe de aislar de la formación de estrategias para el aumento del ingreso en los hogares se relaciona con una nueva visión subjetiva de la realidad y la generación de nuevas expectativas para la población, es decir, no solamente se aplican estrategias para la sobrevivencia sino que además se planifican de acuerdo con expectativas de nivel de vida como lo indican María Domínguez García y María Elena Ferrer:

“...uno de los procesos subjetivos más propenso a cambios como resultado de transformaciones sociales profundas, es el de las expectativas o aspiraciones de la población y su estructura. Los cambios en los estilos de vida operados como resultado de aquellos que tienen lugar en la esfera económica, social y política, estimulan el crecimiento de las aspiraciones, el surgimiento de otras nuevas hasta ahora no consideradas y el reordenamiento interno de la jerarquía que ocupan, en función de los nuevos papeles que desempeñan sus portadores en la estructura social y del nivel de satisfacción de las mismas que se va logrando...el análisis de las expectativas o aspiraciones se vincula con otro aspecto central: las vías para lograr su satisfacción; en este caso se desarrollan las promovidas socialmente y otras que los individuos desarrollan como vías alternativas.”<sup>151</sup>

Los cambios y los cambios en las aspiraciones individuales se producen a partir de la ruptura revolucionaria y las modificaciones en la ideología. Está influida por tres hechos centrales a lo largo del tiempo que serán determinantes para comprender las necesidades que la población tiene en la década de los noventa. En primer lugar, se sobrealoraron las posibilidades de la revolución para satisfacer las aspiraciones individuales y colectivas, pues no se analizaron con objetividad los problemas económicos estructurales por parte de la población, por otra parte, la

---

<sup>151</sup> Domínguez, op. cit., Pág. 6

inserción económica al campo socialista presentaba grandes posibilidades de desarrollo, hechos que impulsaron una mejora económica y por tanto la creencia de que podrían ser cubiertas todas las aspiraciones incluso sobre el consumo. Sin embargo el proceso es complejo y contradictorio, pues aunque se ha intentado estimular a la población por medio del trabajo para satisfacer las necesidades básicas y las adicionales, éste ha perdido su valor, pues no ha cumplido con tan deseada expectativa, de otra manera la revolución sólo pudo satisfacer un nivel de expectativas, cuando estas crecía por los factores antes mencionados. La creación de nuevas expectativas en un principio estará definida por todos estos elementos, pero en la actualidad los patrones de consumo externo que llegan de manera importante por la vía del turismo, la población residente en Miami que visita a su familia, los sectores de la población que están en otros países y la difusión del cine norteamericano, las tiendas de recuperación de divisas que presentan nuevos productos, además de la carencia de un modelo de vida que se adecue a la realidad. En la juventud han influido otros factores que van desde la profesionalización de la población hasta el paternalismo que intenta dirigir a los jóvenes hacia las aspiraciones propias y no induce el trabajo en la juventud hasta que termine de estudiar, asimismo los contenidos en la educación han relegado los valores que se le atribuían al trabajo, por ejemplo; también el proceso de socialización que ha implementado una práctica igualitarista entre los jóvenes que pertenecen a distintos sectores produce un problema entre las expectativas y las posibilidades para cumplirlas. Las aspiraciones y la vía para alcanzarlas llegaron a un punto en el que no coincidían, pues durante tres décadas se asociaban con la profesionalización y el trabajo. Posteriormente la desconexión entre la altas expectativas que se fueron creando y el valor del trabajo fueron evidentes pues este no logró cubrir aquéllas. Por ello, en algunos sectores de la población se modificó la vía para cumplirlas y se desvalorizaron los principales ejes del socialismo. Los jóvenes cubanos han sido influidos por los factores enunciados y atraviesan por procesos complejos de comportamiento pues ellos mantienen desde conductas comprometidas en el trabajo hasta conductas antisociales, mantienen expectativas reguladas de consumo que también se radicalizan.<sup>152</sup>

Por todo esto, las respuestas sociales a la crisis no deben ser descontextualizadas de un largo proceso de creación de aspiraciones sociales y la imposibilidad del trabajo por cumplirlas, así como su desvalorización y la búsqueda de nuevas vías de acceso a las mismas. De esta manera, la creación de estrategias tiene como telón de fondo dos procesos subjetivos importantes en la población adulta y en los jóvenes.

### **El gobierno y las estrategias**

El papel del gobierno fue el de buscar respuestas a la crisis por medio de aplicación de reformas de diversa índole. Las más importantes para las familias fueron definitivamente las referentes a la dolarización y al cambio en la estructura del empleo. Las soluciones para la crisis se generaban en un marco institucional y ese era el aporte del gobierno, entregar las bases para que la sociedad desarrollara sus propias estrategias, la autorización del trabajo por cuenta propia fue una de las soluciones. Sin embargo, el papel primordial fue el de solucionar los problemas a nivel macro, mientras estas reformas reestructuraban en la población su vida cotidiana y la ponían frente a nuevos retos para la manutención de sus hogares.

### **Las actividades económicas alternativas: la producción doméstica**

---

<sup>152</sup> Ídem, Págs. 18-50



En el contexto del Periodo Especial, la población realiza su contribución para mantenerse, la cual no es tan nueva como se podría suponer. Las mujeres sobre todo se convierten en un pilar fundamental para llevar a cabo tareas informales que incluso pudieron haber aprendido desde la niñez y quizá ejercido durante algún tiempo en algún lapso de su vida, es decir, las mujeres han estado acostumbradas a actuar como comerciantes y productoras incluso antes del Periodo Especial en el que utilizaran sus conocimientos y habilidades para proporcionar a su familia un mejor ingreso. Por ello las actividades domésticas son una de las fuentes de empleo autorizadas por el gobierno, así como el cuidado de niños pequeños.

Es incuestionable que las mujeres son el más fuerte motor del hogar durante la crisis. Cada vez más las mujeres tuvieron la iniciativa para emprender la producción de alimentos para la venta, o negocios de corte y costura así como las siempre necesarias peluquerías o los servicios domésticos. Aún cuando estos negocios son mucho más notorios en esta época, no son exclusivos de ella, sino que su funcionamiento se modifica de acuerdo a las condiciones.

Incluso antes de la Revolución en los hogares se realizaban algunas de estas actividades para la manutención de las familias:

“Para poder mantenerse a sí mismas y a sus familias, antes de la revolución era común que las muchachas aprendieran un oficio como peluquería, costura o bordado. Esa actividad asalariada era vista como un componente normal de las labores de ama de casa”<sup>153</sup>

En nuestro estudio, las mujeres mayores de 40 años aprendieron a realizar actividades caseras que servían sobre todo para proporcionar un ingreso al hogar. Por ejemplo una de nuestras informantes originaria de Oriente, la señora Fania, durante su adolescencia colaboraba con su madre en la actividad de lavado de ropa y aprendió el oficio de corte y costura más adelante, además sabía realizar todas las labores domésticas, actividades que en algún momento de su vida le facilitaron un ingreso.

Otra de las mujeres llegó en algún momento a cobrar por el trabajo que realizaba tejiendo, aunque declaraba que nunca lo hizo por necesidad y señala que su mamá se dedicaba a la costura, aunque no indica si lo hacía con fines económicos. El oficio más recurrente que estas mujeres aprendieron era básicamente la costura, pues otra de las mujeres, se dedicó siempre a coser para otras personas incluso antes del Periodo Especial, momento en que está actividad se agudizó y fue legalizada, aunque ella no la practica de manera legal, es decir, no pago su respectivo aporte tributario.

### **Redes de información**

Las redes de información para el abastecimiento del hogar se tejen esencialmente en los barrios y las mujeres son las principales protagonistas de todo el proceso. En el Periodo Especial adquirieron gran relevancia ante la elevada escasez de productos. Sobre todo ellas estaban muy pendientes del arribo de productos a la bodega, un ejemplo es el barrio de tabaqueros estudiado por Ingrid Kummels, la que se refiere al abasto en los barrios y la red de información que los facilita:

---

<sup>153</sup> Kummels, op. cit., Pág.136-140

“Esa red de información es tan intrincada y rápida, también gracias a la red telefónica (a pesar de todo no desesperadamente recargada), que muchas veces ya están las primeras personas en la cola antes de que el camión de reparto, obstaculizado por los innumerables baches, haya sorteado el camino hacia la bodega a través del barrio.”<sup>154</sup>

Sin duda en los primeros años del Periodo Especial esas redes de información fueron vitales para la consecución de los artículos básicos. En la observación que se realizó (entre el 2000 y el 2004) las redes de información se tejían de diversas maneras. Por ejemplo, el primer paso era visitar la tienda cercana y mirar los productos ahí expuestos, si había algo que se hubiera estado buscando o fuera de utilidad se compraba y en seguida a la vuelta al hogar, se comunicaba vía telefónica la existencia del producto y se consultaba si el familiar tiene dinero para pagarlo, entonces si la respuesta es afirmativa y el receptor tenía interés y dinero para la consecución del producto, se autorizaba la compra y el informante se dirigía con presteza a la tienda a adquirir el artículo. Cuando en exhibición existen pocos productos y se tiene la certeza de que el familiar lo va a necesitar se adquiere sin realizar la llamada telefónica.

En otro caso, la red de información sucede cuando el comprador va caminando en la calle con un producto que es necesario o que parece que está a buen precio, lo cual se descubre cuando por la calle van varias personas con el mismo producto en la mano, entonces el potencial comprador pregunta en que tienda se adquirió y cuanto costó, realizando después un comentario de cortesía en el cual se asume que el producto está a buen precio, por ejemplo. Hay ocasiones en que la sugerencia es a la inversa, cuando se indica que ese mismo producto estaba más barato en tal o cual tienda.

En otro sentido la información va sola a la casa, es decir, los llamados “puertapropistas”, de los que una familia es cliente, pueden ir directamente a la casa a vender el producto o servicio y la compradora puede enviarlos a otra casa en la que estén interesados por su producto y de esta manera la cadena puede seguir. Hay veces en las que los “puertapropistas”<sup>155</sup> tienen sus clientes establecidos y según la cantidad de producto que se les compra es la calidad. Uno de los informantes entrevistados narró su propia experiencia como principal participante y abastecedor de una familia puertapropista durante el Periodo Especial, éste muchacho, al que llamaremos José, planificaba la adquisición de diversos productos para posteriormente venderlos en las casas de un pueblo de campo, sin embargo el no realizaba directamente la venta sino algunos de los integrantes de su familia política.

En los lugares de estudio se ubicó por lo menos un “puertapropista” que se encargaba de abastecer al hogar de productos como carne, tomates, queso-crema, mantequilla, etc. El hombre o la mujer vendedor tocaba la puerta anunciando su producto, en algunos casos, en otros casos, el anuncio era más discreto, simplemente tocando la puerta, en otros casos, el vendedor pasaba a la casa sin el producto y preguntaba al comprador si le hacía falta, después de entablar una conversación sobre cualquier tema, si el comprador se interesaba, le preguntaba el precio y solicitaba el servicio, esto sucedía sobre todo con los productos cárnicos. En los casos observados era notable que el vendedor de carne conocía ya a la familia o que uno de los familiares lo había mandado al hogar. En el caso del pescado, era más común que este se vendiera directamente en la puerta sin tanta precaución.

---

<sup>154</sup> Ídem, Pág. 138

<sup>155</sup> El puertapropista es una persona que va de casa en casa ofreciendo productos de diversa índole.

La protección de los puertapropistas por parte de las familias cubanas también resulta importante pues éstas se benefician de la existencia de los mismos. Una de nuestras informantes reconocía la necesidad de su existencia y por ende la protección de los mismos ante la policía:

“La vecina fue a comprar unos tomates a una guajirita, una muchacha que nos trae a nosotros y a todo el mundo y se lo compramos, nos trae una jaba de tomate a veinte pesos, baratísimos y unos tomates preciosos...entonces ella los trae, se los compramos, nadie se hace millonario por eso, igual que esta gente, les compras el jamón, nadie se hace millonario, el jamón es a cinco dólares...y entonces llegó la guajirita con la jaba y la coge un policía y entonces le explicó ¿cómo tu la vas a coger pero si eso si ella me lo trae a mi por azúcar?, ¿cómo tu me vas a decir que eso está prohibido, si en la escuela del Partido se enseñó que el trueque?, que si ella me da tomate yo le doy azúcar, es un intercambio, a ella le hace falta el azúcar, a mi hace falta el tomate, ¿cómo tu la vas a coger?, bueno hasta el jefe de la unidad bajó, porque ella le formó tremendo lío: resumen no le pusieron la multa pero no le devolvieron los tomates, estaban “congelados, no aparece la llave”: desaparecieron los tomates...pero es que te molesta, que nadie se hace millonario por eso y son necesidades que te cubren porque no es lo mismo tú tener que ir a buscarlo que te lo traigan a la casa, pero bueno, pero eso en la escuela del partido se daba: un trueque y en la bodega dejabas muchas cosas y te daban leche y ahí no había nada ilegal, se hacía ese cambio en la bodega misma, se entregaba arroz y ellos me daban leche, no el dinero de intermedio ni nada, era intercambio.”<sup>156</sup>

Los puertapropistas se convirtieron a partir del Periodo Especial en una fuente de abasto de las familias cubanas y siguen cumpliendo su papel al abastecer a las familias de productos diversos. La consecución de productos con familiares o amigos probablemente proviene de la recomendación por parte de alguno de los familiares para abastecer a otro a partir de su “puertapropista”.

Así las redes de información tienen muchos niveles: entre vecinos, entre familiares, entre amigos o simplemente a través de la observación que conlleva a cuestionar a la gente que pasa junto a ti en la calle.

## **Productos**

Como se ha señalado, el abasto del hogar depende de muchas estrategias o acciones y está, en gran medida, condicionado por una serie de redes personales. La consecución de otros bienes que no son de primera necesidad, depende mucho de la observación y de la búsqueda en los lugares indicados.

Es trascendental la cantidad de tiempo que las amas de casa y los hombres le dedican a la consecución de mercancías e insumos. Las tres familias se comportaban de una manera distinta respecto a esta labor. Sin duda, pudimos observar una división interna del trabajo en la que una de las mujeres en un hogar se encargaba de todas las tareas de consecución de bienes en lugares específicos. Ahora, debemos tener en cuenta que en algunos casos las mujeres salen a la búsqueda de productos y en otros casos los hombres desempeñan este papel. En otras circunstancias, como ya lo mencionamos, el producto necesario es llevado a la casa y es

---

<sup>156</sup> Entrevista realizada a la señora María, Municipio Playa, 3 de marzo de 2004

buscado por otros personajes ajenos a la familia como los mensajeros personales que se legalizaron en el marco de la crisis. En los tres barrios observados nunca se registró una larga cola en la bodega, ni en ningún otro lugar de abasto como los agros, aunque todos registraban colas pequeñas de no más de 5 personas, a diferencia de muchos casos citados durante la década de los noventa en la que las colas eran terriblemente largas y existía la necesidad de que alguien hiciera la cola en sustitución de la ama de casa o el encargado de recoger los productos. Durante el Periodo Especial se permitió la actividad por cuenta propia de los mensajeros, personajes importantes para colaborar y facilitar el abasto del hogar, sobre todo para aquellas amas de casa que trabajaban todo el día y que podían perder sus productos de la bodega por carecer de tiempo, como lo narra una de nuestras informantes:

“Y ahora que es desde el PE que hubo escasez de trabajo y todo eso, autorizaron unos mensajeros que él va y te lo trae todo, nosotros hasta hace poco lo tuvimos...tú le pagas al mensajero cuarenta pesos y aquí se le pagó en una época mucho más, la época del PE duro, duro, duro, se pagó más porque era más difícil conseguir...si porque todo mundo trabajábamos y todo era más difícil buscarlo en la bodega, ya no, ahora en la bodega es muy fácil buscar las cosas, ya no hay esas colas, es que no hay nada en la bodega, entonces ya no hay ese problema, entonces el mensajero te trae el pan todos los días y te trae lo que vaya llegando a la bodega te lo va trayendo, cuando llega la carnicería, cuando llegan los huevos, todo eso te lo va trayendo y él tiene la libreta. Yo tuve uno que lo tuve desde el año 89 hasta el año pasado.”<sup>157</sup>

La adquisición de productos ahora es distinta y las propias amas de casa la realizan ya sin necesidad del mensajero, aunque siempre aceptan que es más cómodo que alguien lleve las cosas hasta la casa, por lo cual se sigue manteniendo a los mensajeros y son tolerados los puertapropistas. Por ejemplo, en el primer caso, aproximadamente a las once de la mañana, la mujer de una casa está lista para comenzar sus labores cotidianas de consecución. No tiene la necesidad de ir a buscar productos a la bodega, pues la abuela, que vive en el tercer piso de la casa, se encarga de dividir los productos de la bodega que han sido traídos por el mensajero y repartidos entre las tres familias. Los productos más urgentes son el pan, el café y la leche en polvo, después están las verduras. La mujer se dirige a un par de cuadras de la casa, no sin antes detenerse a conversar con un muchacho, vecino amable venido de Oriente, la primera visita es a una casa en la que le regalan de vez en cuando una barra de pan, cuando hay suficiente, sin embargo esta acción se convierte en un intercambio cuando la mujer prepara algún bocadito de vez en cuando para los muchachos. Después de recibir el pan se dirige a los altos de una casa y lanza un grito de buenas tardes esperando la aparición de una anciana de sonrisa amplia que siempre mantiene la puerta abierta en espera de sus compradores. Intercambian algunas palabras y se solicita la leche y el café suficiente para unos 3 o 4 días. El recorrido no puede prescindir de la visita a la TDR que será inspeccionada por la mujer, sobre todo en la búsqueda de artículos de aseo personal, y más específicamente en la búsqueda del jabón, esperando encontrarlo más barato. Sin embargo, no se pierde la oportunidad para mirar otros artículos, como los perfumes o los juguetes para niños. El recorrido termina en el agro, en el agro pequeño cercano a la casa, porque no hay necesidad de ir al mercado, puesto que esas visitas se realizan generalmente cuando hay que abastecer la despensa o cuando va a haber muchas bocas que alimentar en casa. En el agro, la elección de las frutas y verduras es pospuesta cuando la mujer se encuentra con el puesto de jugos, el que aprovecha para

---

<sup>157</sup> Ídem, 3 de marzo de 2004

refrescarse. Después se continua con la elección, que se realiza rígidamente bajo el criterio de que “donde hay más gente es porque el precio está bueno”. Alrededor de las tres de la tarde suena el chirrido de la puerta y se ve entrar a una mujer que viene conversando desde el umbral de la casa y que en la mano sostiene una bolsa llena de productos como azúcar, arroz y pan. Su labor de repartidora se transforma en otras ocasiones, en las que tiende por su ventana una bolsa que resbala por las paredes hasta llegar a su destino: la casa de los bajos.

### **El *socioísmo***<sup>158</sup>

Para las familias actuales existe un personaje importante que trasciende las redes familiares y que las ha ayudado en esta época de crisis: el *socio*. Según uno de los más importantes estudios realizados sobre vida cotidiana durante los años sesenta, el socio es una persona que tiene la capacidad de realizar un favor a quien lo necesite:

“Para acelerar los trámites, muchos cubanos utilizan contactos personales informales con los amigos, parientes, asociados o cualquiera que quiera ayudarlos. Estas personas estratégicamente colocadas se conocen como socios, y el uso que se hace de ellos alcanza tal grado que algunos cubanos dicen burlescamente que su sistema es “socioísmo” en lugar de socialismo.”<sup>159</sup>

En la actualidad el *socioísmo* es un sistema de redes que se encuentra vigente y se refuerza durante los años noventa debido a la crisis. Los participantes en el sistema socioísta buscan beneficiar al otro y beneficiarse gracias a los medios con los que cuentan. Más específicamente el socioísmo es un sistema de redes sociales en el que existen intercambios simétricos o asimétricos por medio de favores o “ayudas”.

Oscar Lewis reconoce de esta manera cuatro tipos de socios: amigos, parientes, asociados o cualquiera que quiera ayudarlos. Llama la atención este último grupo, pues sobre todo en la época actual los cubanos recurren muchas veces a personas con las que se establece un grado de confianza frágil pero a las que se les puede pedir algún favor especial: los extranjeros que probablemente encabezan esta lista.

Retomando lo anterior, en primer grado se encuentran los parientes que son una fuente vital de abastecimiento de favores y de por medio el principal símbolo de confianza. En segundo grado, se encuentran los amigos quienes representan distintos grados de confianza dependiendo de la cercanía afectiva que mantengan con la familia. En tercer lugar, están los asociados que se convierten en una fuente coyuntural de favores. Esto se condiciona por una posición estratégica dentro de las actividades económicas o por medio de los recursos que ellos disponen. En el cuarto lugar se encuentran “todo aquel que quiera ayudarlos”, grado en el cual se puede oscilar entre la figura del asociado coyuntural y la amistad, así como del conocido, ya que un extranjero que visita la isla puede ser simplemente un conocido que puede intercambiar algunos favores entre los cuales destaca alguna ayuda material. La clase de favores varía de acuerdo con esta diferenciación y con el puesto estratégico que estas personas tengan dentro del sistema económico.

---

<sup>158</sup> Lewis Oscar, *Viviendo la revolución*, Joaquín Mortiz. México DF, 1980, Pág. XIII

<sup>159</sup> Ídem, Pág. XIII

El sistema *socioísta* funciona en la Cuba actual más que nunca: la utilización de contactos es imprescindible para conseguir todo tipo de productos y servicios e incluso empleos. Hay que acudir inevitablemente con algún socio para poder conseguir cualquier producto de la canasta básica por debajo del precio de la shopping, o para vender algún producto, para realizar negocios, pero sobre todo el socio sirve para realizar favores.

Por ello los socios se encuentran ubicados en diversas categorías, como se indica en el libro de Lewis los contactos personales en términos generales se utilizan por los cubanos como una "ayuda", los cubanos buscan o todo aquel que quiera ayudarlos. Además los socios tienen una característica importantísima: deben estar "estratégicamente ubicados". Para "resolver" se hace uso del sistema socioísta. El socio no siempre mantiene una relación de reciprocidad con su asociado, entendiéndose esta como un acto de intercambio de favores en un contexto de igualdad social, aunque es cierto que los socios comparten intereses similares, entre los cuales se encuentra buscar un mejor nivel de vida. Evidentemente no existe en todos los casos reciprocidad ni amistad, sino que puede existir por otra parte una relación diferente, asimétrica. Los socios son personas que establecen relaciones por medio de diferentes espacios sociales. Un socio puede ser desde aquél que ha colaborado en alguna actividad en beneficio de la reproducción del grupo doméstico hasta el amigo cercano que brinda su apoyo incondicional. Apuntaremos además que el socioísmo es un sistema que está relacionado en una de sus aristas con la corrupción y la economía sumergida.

Por otra parte, debemos reconocer que el socio no es el único personaje que efectúa la práctica de la ayuda. Además está la familia que es un importante apoyo para resolver problemas dentro de la unidad doméstica ya que los favores se realizan también en diferentes niveles. Por ejemplo, el cuidado de los hijos mientras los padres trabajan es un favor muy valorado que sólo pueden realizar los familiares.

Así la familia será estudiada desde la óptica cultural, como la unidad inserta en la sociedad relacionada a través de vínculos diversos, a partir del vínculo de parentesco. Es decir, la familia debe ser estudiada dentro de "redes de significado sociales e intrafamiliares donde la acción humana cobra sentido"<sup>160</sup>. Ésta interactúa con la sociedad, no es un ente aislado, y lo hace a través de redes que están construidas por medio de vínculos, los cuales son diversos y cambiantes según la coyuntura a la que se enfrente. Así mismo, éstos se desarrollan en campos de interacción igualmente diversos. Si partimos de la idea de que el hogar o la familia misma se constituye por medio de un vínculo podemos entender su funcionalidad hacia el exterior. En este sentido la familia o el núcleo familiar se relaciona hacia el interior de acuerdo al grado de confianza y cercanía entre los parientes. Al exterior se relaciona de acuerdo al grado de confianza que mantiene con los individuos que no mantienen lazo de parentesco. Los niveles de confianza son variables y casi siempre los lazos son más fuertes mientras el lazo de confianza lo sea. La distancia social también determina el tipo de relaciones que el grupo establece, generalmente lo practican dentro de su misma clase.

En cuanto a las condiciones externas el mantenimiento de las redes y la creación de nuevas redes varía: no serán por ejemplo, iguales el número de vínculos que se establecen en una familia pobre ni tendrán las mismas características que los vínculos que se establecen en una familia con mayores recursos, considerando de esta manera que el impacto de la crisis es diferenciado. Así tampoco se forman redes de asistencia tan fuertes en situaciones de

---

<sup>160</sup> Salles, op. cit., Pág. 12

abundancia como las que se forman en situaciones de carestía. Al respecto mostraremos como las redes cumplen un importante papel para la reproducción del grupo doméstico dentro del cual son necesarias a su vez para la reproducción de la economía informal.

## **Relaciones sociales en la Habana**

Hemos hablado ya de redes de relaciones sociales, sin embargo, ubicarlas en el espacio resultó una interesante práctica de observación, pues en los espacios de socialización pública se identifican las expresiones culturales, ya que son:

“...espacios de transmisión de códigos y valores, de formación de hábitos culturales y patrones de conducta de interacción ideológica donde se reproducen cierto tipo de relaciones sociales.”<sup>161</sup>

Un importante espacio de establecimiento de aquéllas y de observación de prácticas culturales y visiones diversas, es la calle. Según Hugo Biagini y Arturo Roig, la calle es un:

“Espacio urbano socialmente diferenciado y modelado arquitectónicamente que posibilita la articulación entre lo público y lo privado a través de flujos, mapas cognitivos, símbolos, interacciones y prácticas culturales y políticas normalizadas, críticas o alternativas”<sup>162</sup>

En este espacio de interacción las expresiones de la cultura se dejan entrever en formas alternativas que escapan a lo normalizado, que son hechas por la gente y no por las instituciones, que son creaciones y recreaciones del espacio, que son ardidés, entendidos como las prácticas que permiten conseguir, buscar, inventar y resolver en la vida cotidiana y se realizan entre las personas que van formando redes o estableciendo relaciones con otras personas que les ayudan a “ingeniárselas”

En Cuba, la calle fue moldeada por la burguesía local hasta el momento en que el movimiento 26 de Julio se apropia de ella en la ciudad de la Habana y le entrega una significación diferente al transformarla profundamente durante el gobierno y convertirla en un espacio “popular”. En particular nos interesa destacar que con el crecimiento urbano y la llegada del Periodo Especial, la calle ha sufrido transformaciones por medio de la creación de nuevos espacios como la construcción de tiendas y hoteles y que este hecho, aunado a otros factores, reestructura las redes sociales. No obstante, a diferencia de las ciudades latinoamericanas en las que los efectos del neoliberalismo (la desigualdad social, por ejemplo) y el poder mediático de los neoliberales que presentan a la calle como un espacio inseguro, violento y en el que difunden el miedo al otro, factores que afectan severamente el tejido de redes vecinales e incluso las desestructuran, la calle en la ciudad de la Habana es un espacio que mantiene un centralidad específica popular en que la que la población se apropia de ella de diversas maneras, por medio de las redes vecinales, por ejemplo, que impulsan las organizaciones de masas y los CDR que ejercen su trabajo mediante la capacidad de potencializar y vigilar las redes que se establecen entre las personas y permiten mantener estrechas relaciones entre los vecinos.

---

<sup>161</sup> Hernández, op. cit., Pág. 40

<sup>162</sup> Biagini, Hugo, Roig, Arturo, Diccionario de pensamiento alternativo, Editorial Biblos, Buenos Aires, 2006

Por otro lado, la modificación en las redes está influida por otros factores en la coyuntura de la crisis. En un contexto como el cubano, es indispensable realizar una reflexión en torno a la construcción y desestructuración de redes de relaciones, durante el Periodo Especial, ya que las modificaciones laborales, la crisis energética y los nuevos centros de trabajo modifican los tiempos que la sociedad dedica para establecer relaciones más allá del trabajo. Durante el Periodo Especial las redes de relaciones se “caotizan” en un primer momento de crisis, puesto que al introducirse fuertes cambios en la vida cotidiana la creación y reforzamiento de lazos sociales se modifica, entre los diferentes actores sociales, por ejemplo, el Ubepecista dedicará más tiempo a mantener las redes sociales de la colectividad, pues su trabajo se desenvuelve de esta manera. Un informal tejerá y fortalecerá sus redes con personas externas al grupo familiar y al vecinal para poder crear un circuito comercial. Cada vez hay mayor diversidad de espacios para relacionarse de manera diferente a la que se hacía tradicionalmente, aunque sin duda, siempre existirá un integrante de la familia que buscará mantener el lazo relacional con los vecinos o con los amigos de la familia. La calle es un espacio fundamental para la creación de redes de relaciones que se establecen, se refuerzan o desaparecen en función de nuevas actividades.

Entre las actividades económicas que se realizan en uno (público) y otros espacios (privados) de la ciudad de la Habana están dos prácticas básicas para el desarrollo de las mismas: el favor y la ayuda las que se realizan dentro de las redes sociales entre parientes, vecinos y amigos, elementos que serán abordados en el siguiente capítulo.

### **Trayectorias y ardides**

Las prácticas culturales están representadas en los espacios público y privado. A los que podemos ingresar desde el punto de vista práctico, objetivo y subjetivo. El acercamiento al espacio se expresa de diversas formas en las que podemos apreciar las acciones de los individuos y otras en las que los propios individuos presentaran sus trayectorias. El dibujo es un instrumento que nos permite acercarnos al espacio, ese espacio que es reconceptualizado, apropiado y practicado. El dibujo es un relato del espacio, de las formas particulares de utilizar los lugares:

“Así, los relatos cotidianos cuentan lo que se puede hacer y fabricar: desde una geografía preestablecida extensible desde las recámaras en donde “nada puede hacerse” hasta las bodegas y corrales que “sirven para todo”. Los relatos cuentan lo posible: las fabricaciones del espacio.”<sup>163</sup>

---

<sup>163</sup> Mora, Martín, “Prácticas de espacio”, en: <http://www.elobservatorio.info/practicas.html>



Las maneras de actuar y las trayectorias del individuo están delimitadas por una funcionalidad <sup>164</sup>preestablecida de la calle como espacio público, o del hogar como espacio privado, lo que quiere decir que aunque dentro de éstos hay reglas, los individuos los recrean con sus acciones y sus trayectorias, categoría con la cual, Certeau quiere decir:

“...la categoría de trayectoria: se evoca un movimiento temporal en el espacio, la unidad de una sucesión (hilo de o sucesos) diacrónica de puntos recorridos y no la figura que dichos puntos forman en un lugar supuestamente sincrónico acróico”<sup>165</sup>

La trayectoria que es un andar por el espacio modificado, es la manera de hacerlo asimétricamente, “alternativamente” en la calle, frente a las reglas del gobierno:

“El lenguaje del poder juega a los buenos modales que le ponen piel de cordero y mirada lánguida: se urbaniza. Pero la ciudad sigue bullendo fuera del panóptico y su ilusión de dominio. Bajo el discurso ideológico petrificante proliferan los ardidés anónimos imposibles de manejar.”<sup>166</sup>

Los ardidés son una forma de sacar provecho que obedecen a reglas distintas, que son respetados por sus practicantes. En Cuba, el ardid es indispensable para resolver, buscar e inventar, el ardid, es precisamente eso: el invento. Es la negociación entre personas para intercambiar bienes y servicios, la forma de burlar las reglas en beneficio propio de la sociedad, pues la sociedad entera los realiza. Son “imposibles de manejar” o de controlar, porque son funcionales, pero sobre todo porque son las verdaderas maneras de los hombres y mujeres comunes para gestionar en la vida cotidiana opciones que son necesarias para el consumo y la producción, como alternativa a una “producción racionalizada expansionista y centralizada, ruidosa y espectacular, corresponde otra producción astuta, silenciosa y casi invisible, que opera no con productos propios sino con maneras de emplear los productos”<sup>167</sup>. Así, la sociedad no se limita o se delimita a la vigilancia y a las reglas, pues existen los procedimientos populares que organizan un orden, una contrapartida en la que la disciplina es manipulada.

---

<sup>165</sup> Ídem, Pág. 2

<sup>166</sup> Ídem, Pág. 2

<sup>167</sup> García López, Noel, “De Certeau , Michel (1979), “La invención de lo cotidiano”, México: Universidad Iberoamericana, 1999, en: Athenea Digital. número 4- Otoño 2003, Pág. 1

## CAPÍTULO 3

### “NO ME DA LA CUENTA”<sup>168</sup>

### UNA APROXIMACIÓN AL COMERCIO DOMÉSTICO

En Cuba, con esta frase popular la población se refiere a la apretada y dificultosa situación financiera a la que se enfrenta. Otras frases acompañaran al Periodo Especial que se ha prolongado a lo largo de muchos años ya, y nos permitirán comprender que el Nuevo Milenio aún esta marcado por una serie de dificultades que la sociedad debe ir resolviendo cotidianamente. Por eso, “resolver” es en el vocabulario cubano, también, el reflejo de su espíritu de lucha que se refuerza ante la contrariedad en situaciones de mayor escasez. Resolver se traduce como la acción concreta a realizar por medio de una estrategia que en términos cubanos se definiría como el “invento”<sup>169</sup> no existe la solución sin el “invento”, que se sujeta a una manera única de salvar la carencia.

En términos más locales no es la crisis la que está de boca en boca como el pan de cada día, sino la “escasez” de dinero siempre más que de alimentos, pues en las shopping no faltará el pollo, la carne roja o el perrito canadiense. Aunque de vez en vez se torna en una situación contradictoria, la “escasez” es relativa, porque el dinero puede estar ahí cuando las cosas “no aparecen” y viceversa. Como en un acto mágico, en Cuba, las cosas “aparecen” y desaparecen” por eso hay que tener una buena condición auditiva, para escuchar más allá del hogar, en la casa del otro, en la calle de todos, dónde hay tal cosa o cuándo va a “venir” tal otra. La escasez de productos se traduce en la “escasez de productos más baratos” que es también un problema que las amas de casa sugieren en sus conversaciones. Las palabras entonces van cobrando vida conforme la realidad se convierte en otra. Los individuos buscan una nueva forma de asir su cotidianidad y expresarla, tal como lo reconoce Rafael Hernández:

“En la fábrica cotidiana del habla se construyen nuevos códigos de la realidad. Cuando se adoptan términos como shopping o paladares, se identifican especies sociales, como jineteras o macetas, se acuñan expresiones como escapando, apagar el tabaco, librar, se está articulando el conocimiento de un nuevo referente global”<sup>170</sup>

Los nuevos espacios sociales de interacción<sup>171</sup> y los nuevos actores sociales van adquiriendo un nombre en el habla popular que expresa una situación nueva e incluso una nueva ideología y que muestra una articulación con la influencia externa de la misma manera, al asumir expresiones que provienen del extranjero, como “la shopping”, así también la percepción de los valores está expresada en el lenguaje, cuando se utilizan términos como “bisnero” que es una categoría particularmente negativa. Por lo anterior, es interesante percibir el cambio en el lenguaje, como un fenómeno proveniente de la crisis. La utilización de los términos variará entre las personas, por ejemplo en los términos económicos como “bisnero” o “maceta” que contienen una connotación negativa o políticos como “gusano”, las personas nunca se autodefinirán de esa manera y buscaran otra formas más sutiles de autonombrarse, por

<sup>168</sup> Forma popular de indicar que los ingresos no son suficientes para satisfacer sus necesidades.

<sup>169</sup> Inventar significa resolver. El invento no sólo va relacionado con la actividad económica sino con las formas de resolver los problemas cotidianos, como una de nuestras informantes lo afirma cuando indica que había que “inventar mucho” con la preparación de alimentos durante el Periodo Especial

<sup>170</sup> Hernández Rafael, “Sobre el discurso”, en: *Mirar a Cuba*, ensayos sobre cultura y sociedad civil, FCE, México, 2002, Pág. 168

<sup>171</sup> Las shopping, los Rápidos, las TRD, los Dítú, los hoteles nuevos, entre otros.

ejemplo se llamaran cuentapropista en lugar de bisneros y nunca se autonombrarán “gusanos”<sup>172</sup>.

Aunado a lo anterior el nuevo referente social será una situación de dificultad que como lo indican los analistas cubanos que es enfrentada por una estrategia que las familias planifican, delegando las funciones familiares según las aptitudes y la edad de cada miembro. Considerando lo anterior es que la dificultad se traduce en el Periodo Especial, que a su vez significa una sola palabra: “escasez”, que debe de enfrentarse “inventando”, es decir, a través de una estrategia que se dirigirá a “resolver” diversas situaciones, sin embargo, el “resolver” es también aquello que se denomina estrategia. Así, el estudio aquí presentado se dirige a mostrar la manera en que los cubanos “inventan” y “resuelven” para poder vivir mejor. Investigadores cubanos que se han interesado por el tema, reconocen que las familias desarrollan estrategias a través de diversas acciones estimuladas por su entorno social. Cada uno de los miembros del grupo doméstico cumple un papel según sus aptitudes, para así asegurar la reproducción familiar y a su vez, social.

### **En torno a la ilegalidad**

Es interesante rescatar una de las conclusiones relevantes sobre la economía de las familias cubanas y es que en uno de los trabajos que realiza el CIPS en el que se estudia una muestra de 60 familias habaneras en las que se reconoce que el fenómeno de la ilegalidad cada vez más como una realidad, pues los resultados arrojan que aproximadamente el 95 por ciento de las familias estudiadas realiza acciones vinculadas con la ilegalidad. Sin embargo, no solamente se trata de participar en la ilegalidad de forma pasiva, es decir, recibiendo productos provenientes del mercado ilegal, sino ejecutando estrategias. Además se hace hincapié en que “estos resultados pueden advertir sobre un fenómeno relativo a la ilegalidad como norma, al menos para las familias estudiadas...”<sup>173</sup> Aunque este es un estudio representativo, sirve para mostrar algunos rasgos que se han presentado en los últimos años dentro de la familia cubana. Los mecanismos ilegales se reproducen dentro de los núcleos familiares, no obstante se reconoce también que estas prácticas se están convirtiendo en una norma social apartadas de la norma legal, pero que en efecto se justifican en función de los intereses de la misma sociedad.

Las prácticas ilegales por definición están correlacionadas con la informalidad, como ya se aclaró en el primer capítulo, además el ocultamiento o disfrazamiento de actividades también se puede considerar como un acto informal. Ahora, es imperativo diferenciar entre los vendedores legales y los ilegales dentro de la informalidad desde la concepción cubana, pues dentro de ésta existen trabajadores privados y cuentapropistas, sin embargo cuando estos trabajadores privados realizan actividades que si están reguladas por el Estado y en las cuales deberían de pagar su respectiva cuota y no lo hacen se convierten inmediatamente en ilegales. En este sentido, de acuerdo con las definiciones cubanas, esta acción entraría inmediatamente dentro de la categorización de economía sumergida, no obstante, considero que la economía sumergida se alimenta del robo y la informal, legal o ilegal, no.

---

<sup>172</sup> Fidel Castro en el año de 1961 durante el discurso “Cuba territorio libre de analfabetismo” definía de esta manera a los “gusanos”: “... lo que es el espíritu egoísta, el espíritu de odio, el espíritu de explotación, de los miserables, de la escoria humana, de lo que nosotros hemos llamado gusanos, gusanos de Cuba, los contrarrevolucionarios que sirven a los imperialistas, y gusanos del mundo, los imperialistas que apoyan a todos los gusanos de todos los pueblos donde haya explotación y donde hay injusticia” Pág. 6, en: [www.cuba.cu/discursos](http://www.cuba.cu/discursos)

<sup>173</sup> Díaz, op.cit., Pág. 60

## En torno a la “informalidad”

La informalidad en términos generales, como lo hemos venido indicando se reproduce en una infinidad de espacios en la Habana. Gracias al ocultamiento de las diferentes actividades frente a las autoridades, es mucho más recurrente en espacios internos que en espacios externos, a diferencia de algunos países de América Latina, como en México o en Perú en los que el comercio callejero es impresionante. Aunque en la Habana también podemos ubicar precarios puestos ambulantes que comercializan diferentes productos que van desde la venta de cigarros que el estado otorga a través de la libreta de abasto, pasta de dientes y bolsas de café del mismo origen, hasta discos compactos de la música cubana y extranjera de moda, los cuales en evidente dispersión se presentan como ilegales pues se retiran cuando la policía viene, por ejemplo, en la avenida Infanta. Lo que se quiere decir es que la calle representa un centro de intercambio importante, aunque los intercambios informales más intensos se realizan dentro de las casas, los centros de trabajo, etc.

En el espacio callejero pudimos notar que a lo largo de dos años la cantidad de puestos ambulantes aumentó, sobre todo en la avenida Infanta, que va desde la avenida Carlos III hasta el Malecón. La ubicación de los puestos ambulantes no se manifiesta por toda la avenida pues se concentra cerca de las paradas de la guagua que no son continuas y sobre todo mucho más cerca de la avenida Carlos III, probablemente porque ahí existe una mayor concentración de comercios a los cuales la población acude. Sin embargo, podemos decir que el comercio ambulante en la Habana está regulado, aunque existen puestos, como los que acabo de referir que no están registrados.

A diferencia del comercio ubicado en la Habana Vieja, el comercio de Infanta se enfrenta a su condición de ilegalidad pues los ambulantes son perseguidos, pero al mismo tiempo tolerados por las autoridades. Los comerciantes parecen tener una buena relación con el policía de la cuadra, no obstante, desaparecen cuando aparece una autoridad que no pertenece a ese sitio o que dentro de la policía mantiene un mayor rango. Su desaparición virtual consiste en recoger su puesto precario, guardar sus productos en jabas que tienen mayor apariencia de carteras y sentarse fingiendo esperar la guagua. En estas circunstancias, si se encuentran compradores cerca de ellos, que presenciaron el aviso de la llegada de la policía, mantienen la conversación con ellos para no perder la venta y piden que espere a que haya pasado la policía.

En las paradas de la guagua, también existen vendedores de productos menores, como el manisero que ofrece cucuruchos de maní al precio de un peso cubano. A veces diversifican su producto añadiendo también cucuruchos de rosetas de maíz.

Afuera de las ferias y los mercados también podemos ubicar vendedores ambulantes que son alejados de las entradas por la policía. Generalmente son personas de edad avanzada que comercializan cucuruchos de maní y jabas para poder llevar los productos que se compran dentro del mercado, el precio de estas jabas también llamadas “nylon” era en el año 2004 de 3 por un peso cubano.

Enfrente de una de las grandes ferias de la Habana, el Agro Tulipán, se localiza una variada cantidad de puestos que comercializan productos variados, en su mayoría joyería de plata y de oro la cual informan, es traída de oriente. La mercancía, generalmente anillos, aretes y cadenas de plata, es ofrecida a la población, en dólares y los precios no rebasan los cinco dólares, aunque se pueden comprar en pesos cubanos, realizando el debido cambio. Otros productos

son todos aquellos relacionados con la cocina, artefactos como aplanaplátanos, coladores, refacciones para licuadoras. Los vendedores de zapatos también se localizan en una cantidad considerable pues de aproximadamente treinta puestos, aproximadamente 15 son de vendedores de zapatos. Estos son en su mayoría artesanales y existe mayor variedad para mujeres. Su precio no rebasa los diez dólares, dependiendo de su complejidad, por ejemplo unas sandalias (chancletas) pueden costar entre tres y seis dólares. Finalmente no se pudo definir si estos puestos eran de carácter legal o ilegal, no obstante, creemos que algunos de aquéllos, por la naturaleza de sus productos, no eran autorizados por el gobierno, puesto que no se encuentran en la lista de las actividades permitidas.<sup>174</sup>

Por otro lado, en algunos lugares, por ejemplo en las panaderías se ofrecen productos que complementan al pan, como por ejemplo “queso crema” y mantequilla, creados al parecer artesanalmente, que se venden en porciones pequeñas de 40 a 80 gramos y envueltos en papel aluminio. Estos vendedores también ofrecen sus productos en los hogares y encuentran clientes frecuentes a los que pueden venderles semanalmente, sin que esto represente una regla.

### **La economía sumergida**

En torno de aquellos comercios más lucrativos, se ubican los bisneros<sup>175</sup> que ofrecen productos que se comercializan dentro del comercio formal, pero más baratos dentro de la famosa bolsa negra. Los llamados bisneros o macetas<sup>176</sup> se dedican a actividades ilegales dentro de la llamada bolsa negra, economía sumergida o mercado negro. En esta categoría la existencia de los productos se deriva generalmente del robo o desvío de recursos del Estado. Los productos que comercializan son ofrecidos en la Habana Vieja corazón del turismo, cerca de los restaurantes. Así también dentro de los hoteles o en sus alrededores, sobre todo los que se localizan en el Vedado y cerca de la Habana Vieja, se pueden encontrar bisneros. Así también los bisneros son atraídos por las agencias de teléfonos celulares.

Los productos ofrecidos son generalmente puros o habanos, PPG o ron. La fuente informativa nos indicó que muchas veces los productos son elaborados caseramente y por ende no siempre son originales. Un informante cubano residente en la ciudad de México declaró que el famoso PPG, era falsificado por unos conocidos suyos y después comercializado, estos vendedores conseguían las cápsulas las rellenaban con talco y las vendían a los extranjeros como un producto original. Por su parte, el informante vendía PPG a un intermediario que viajaba a México con el cual ya tenía establecido un contacto periódico, el medio de consecución del producto era de índole legal ya que lo compraba en farmacias en pesos cubanos y se lo vendía al intermediario en cuarenta dólares.

Otros bisneros se localizan afuera de las shopping en donde ofrecen algunos productos electrodomésticos como refrigeradores o televisiones. Sin embargo no son vendedores que se encuentren todos los días. Este hecho fue observado durante todas las visitas en el trabajo de campo (años 1999-2004)

Por otra parte, la producción casera fue observada en productos como el refresco Tu Kola. Uno de los vecinos del barrio de Cerro fabricaba refrescos de cola caseros, que eran

---

<sup>174</sup> Se publicó oficialmente las actividades por cuenta propia que están permitidas por el gobierno en el Decreto ley 141 del año 1995.

<sup>175</sup> Se nombra así al individuo que hace “bussines”, que hace negocio, que vende productos en la bolsa negra.

<sup>176</sup> Uno de los informantes indicó la palabra “maceta” como un sinónimo de “bisnero”

envasados en un envase reciclable de un litro y medio que limpiaba bien y que rellenaba con el refresco y volvía a ser tapado con una tapa nueva, que no se sabía de donde conseguía. El refresco era llevado a la tienda “El Rápido” y era vendido al dependiente por 20 pesos cubanos. No fue posible observar el proceso de producción, pero el refresco era realizado en forma casera y se comercializaba por particulares a las tiendas formales a la mitad de su precio oficial. Este mismo refresco era vendido en la tienda al precio autorizado de un dólar sesenta centavos.

Otro vecino de Cerro conseguía con sus amistades en los centros de trabajo café y cigarros. Cuando el café escaseaba entre los vecinos de su edificio, él salía a buscarlo y generalmente regresaba con él. El precio por libra variaba, pero en el edificio lo vendía a 20 pesos, según el vecino. El otro producto que conseguía eran las cajetillas de cigarros, las cuales nunca compraba, puesto que la manera de adquirirlas era por medio de la libreta de productos normados: a su tía le correspondían cierto número de cajetillas al mes, él las recogía en la bodega y las vendía “por fuera” al mismo precio que en las tiendas estatales, 7 pesos cubanos. Además conseguía una mayor cantidad sobre todo en el centro de trabajo o con socios.

Otro tipo de vendedor es el que anda por la calle y ofrece productos pequeños a la gente que anda caminando: afuera de la biblioteca un joven se acercaba también con las estudiantes a venderles estuches de manicure por el precio de dos dólares, entonces ya para el medio día, el joven había vendido siete estuches y había ganado catorce dólares.

Además realizando una referencia al pasado, durante el Periodo Especial proliferaron las actividades ilegales mediante las cuales todos buscaban beneficiarse a través de las posibilidades que estaban al alcance de su mano. Un informante originario de oriente narraba la manera en que realizaba negocios en una provincia de Oriente durante el año de 1993, actividades que posteriormente no volvió a realizar y que eran rentables en aquellos momentos. Uno de sus negocios era la venta de Ron, otro la venta de polvito (jabón) para lavar. El Periodo Especial fue evidentemente un momento coyuntural importante para realizar negocios ilegales:

“Yo hacía negocio y llevaba polvito de lavar que eso en la fábrica en las Tunas lo cogían para lavar las botellas, entonces como estaba en el Periodo Especial, que no había ni jabón, yo cogía y lo llevaba para Florida, Camaguey, pa’ la arrocera, que eso es un campo, y con la familia de la que era mujer mía y lo llevaba para allá y ellos me lo vendían ahí, en una semana hacía mil doscientos y casi todo era ganancia...También hice negocio con mi hermano y un amigo que íbamos pa’ Granma llevábamos jabón, pasta de dientes, cepillos, cosas y productos que lo compraba en la tienda por divisas y lo llevaba pa’ allá y lo cambiaba lo mismo por arroz, que por puerco, pollo...y también veíamos si había un puerco y eran días que comprábamos...el viaje no daba por gusto”<sup>177</sup>

Este hombre realizó muchas actividades económicas privadas legales e ilegales que le permitieron tener un mejor nivel de vida durante la época de crisis y aunque éstas generalmente le entregaban ganancias en efectivo, también se realizaba el intercambio de bienes que era benéfico, pues de este modo también se realizaba una inversión pues el producto intercambiado era vendido posteriormente, todas estas actividades finalmente le redituaron en la construcción de su propia casa.

---

<sup>177</sup> Barrio del Vedado, 30 de marzo de 2004

Por otra parte existe el puertapropista, personaje importante de la ciudad recorre las calles de los barrios. Hasta la puerta de las casas se veía desfilar “merolicos”, vendedores, algunos con clientes frecuentes a los que iban a visitar directamente ofreciendo su servicio. Se puede escuchar la voz del vendedor que vocea: “Que maravilla, se repara al momento la sombrilla” o el llamado en la puerta que es atendido por las mujeres que se encuentran con su vendedor de queso crema y mantequilla, con el de pomo o con el conocido que trae un buen pedazo de carne.

Los merolicos son perseguidos al igual que cualquier otro personaje que en la Habana caiga en la ilegalidad. En el año 2003 el delegado de una circunscripción declaraba respecto a ellos y a los vendedores de droga:

“Solamente la lucha no es contra la droga, sino contra cualquier tipo de ilegalidades porque hay un daño a la economía porque los merolicos que venden por ahí le roban a los centros (de trabajo) y dañan a la Revolución”<sup>178</sup>

Ejercer la ilegalidad se concreta en muchas formas, el mecanismo más preocupante para la autoridades cubanas es indiscutiblemente el desvío de recursos, que surge por una complicidad entre el individuo que se encarga del almacén y los dependientes de las tiendas o los empleados, es decir, los inventarios de existencia no son controlados al cien por ciento para poder ejercer el desvío. En una tienda de Carlos III, fue posible observar el ejercicio del desvío de una manera tan natural que evidentemente es aceptada por la sociedad, la cual no interviene y justifica el acto por la necesidad que se vive, tal cual me lo indicó mi acompañante cuando la cajera de la tienda no registró en la máquina la venta de un litro de aceite de 3 dólares.<sup>179</sup> Para que la operación no se realizara con evidente descaró, la mujer registró los demás productos que adquirimos primero apartando el último, (el aceite comestible), fingiendo haberlo registrado. Sin embargo esta no fue una práctica que se observó de manera aislada, pues en otra ocasión, en la Feria Internacional del Libro, en el mes de febrero del mismo año, sucedió el mismo fenómeno al pagar una gran cantidad de libros que no fueron registrados en el comprobante de compra.

## **Estudios de caso en la ciudad de La Habana**

Como se indicó en la introducción, se realizó un trabajo de campo en la Ciudad de la Habana en el que se seleccionaron tres unidades domésticas que se estudiarían para registrar su vida cotidiana, actividades domésticas y sobre todo sus actividades económicas las cuales se categorizarían entres sentidos: economía sumergida, contrabando y comercio doméstico, según los conceptos ya referidos, además se estudiaron los mecanismos de funcionamiento para su existencia y finalmente se conforman en tres estudios de caso que serán presentados en la siguientes páginas.

Los tres estudios de caso abarcan dos unidades domésticas unidas por un miembro de la misma familia pero que funcionan de manera independiente. La otra unidad doméstica no está relacionada con ninguna de las anteriores. Las tres unidades se estudiaron en la Ciudad de la

---

<sup>178</sup> Declaración del delegado de la circunscripción No. 1, en la reunión: “Balance del comportamiento de la actividad revolucionaria sobre la lucha contra las drogas : acto de reafirmación revolucionaria”, Municipio de Cerro, 5 de marzo de 2002

<sup>179</sup> Plaza Carlos III, 6 de marzo de 2003

Habana a través de la observación participante, y la historia de vida y se agruparon según las siguientes características: por el vínculo con la propiedad, la rama de actividad, la magnitud de los ingresos, y las redes de intercambio.<sup>180</sup> Los cuales definen la manera en que las familias se allegan recursos para su subsistencia y mejoramiento de la calidad de vida. La historia de vida permitió complementar la información actual mediante un análisis comparativo entre generaciones e incluso en los diferentes contextos de las personas que forman parte de la unidad doméstica, para mostrar la transformación de las actividades económicas entre generaciones.

Los miembros de una unidad doméstica, tienen generalmente un lugar en el trabajo estatal aún siendo cuentapropistas, ayudantes familiares no remunerados, pequeños propietarios o vendedores informales, según lo observado se dedican a una actividad económica o a varias de las cuales obtienen un nivel de ingresos bajo, mediano o alto, además hacen uso de sus relaciones sociales para adquirir recursos. De acuerdo al concepto de unidad doméstica o grupo doméstico pretendemos estudiar la función económica de tres grupos, observando el número de miembros, habilidades y conocimientos y sobre todo las relaciones y vínculos al exterior de la unidad.

En este estudio nos interesa exponer las actividades a las que se dedican los integrantes de las tres unidades domésticas habaneras, además de aquellos mecanismos, estrategias y medios por los cuales obtienen los recursos que les permiten mantenerse, considerándolas como unidades de producción. Por ello, éstas son clasificadas de acuerdo a su actividad económica y sobre la base de estrategias y mecanismos a los que recurren: desviación de recursos del Estado, o robo; contrabando, cuentapropismo; corrupción dentro del trabajo estatal; utilización de redes. Consideramos de esta manera no sólo la actividad económica como lo más importante sino sobre todo queremos señalar que ésta se basa en las relaciones sociales y que es ejecutada por seres sociales.

### **Los barrios de las unidades domésticas.**

La ciudad de la Habana está conformada por los siguientes quince municipios: Arroyo Naranjo, Boyeros, Centro Habana, Cerro, Cotorro, Diez de Octubre, Guanabacoa, Habana del Este, La Lisa, Marianao, Playa, Plaza de la Revolución, Regla, San Miguel, Habana Vieja y Centro Habana. Cada uno de estos Municipios esta dividido políticamente por circunscripciones. Los municipios en donde elaboré el trabajo de observación participante fueron tres: el municipio de Cerro, el municipio de Plaza de la Revolución y el municipio Diez de Octubre. El primero se encuentra al Norte, colinda con el municipio de La Habana Vieja y Diez de Octubre, al sur con el municipio de Boyeros, al Oeste con los municipios de Marianao y Plaza de la Revolución.

Existe una gran variedad de rutas de autobús urbano a través de las cuales se puede acceder a las áreas de estudio. El uso de la bicicleta es fundamental para los habitantes. El servicio de taxis se divide en dos: el que cobra en moneda nacional y el que cobra en divisas, en esta categoría también existen los bicitaxis que utilizan el mismo mecanismo. El recurso de “coger botella”<sup>181</sup> es muy utilizado por las mujeres jóvenes.

---

<sup>180</sup> Espina, op. cit., Pág. 28

<sup>181</sup> “Coger botella” significa pedir que un auto particular te transporte de un punto a otro.



En términos generales los tres barrios pertenecientes a los municipios mencionados, se describían por los habitantes, como barrios tranquilos. Las entrevistas con los médicos de familia de cada barrio así lo confirmaban, puesto que ellos mantenían controlada la información de las personas con problemas de conducta dentro del barrio. Por otra parte, los integrantes de los CDR y uno de los delegados decididamente indicaron que los vecinos se cuidaban entre ellos y que la seguridad del barrio era el resultado, en buena medida, de esta actitud. Sin embargo, se recomendaba no caminar sin compañía de noche por las calles.

Por otra parte, aunque la discriminación ha sido sustancialmente disminuida durante el régimen revolucionario, la peligrosidad era relacionada algunas veces con los solares y se desconfiaba generalmente de las personas de raza negra por aquellos de raza blanca. El racismo todavía existe en las personas de raza blanca, se refleja aún en la actualidad, en la estructura de autoridad cubana y en los juicios de valor en torno a las personas que se califican con connotación negativa. Un extranjero acompañado por alguien de raza negra era inmediatamente advertido de la probable peligrosidad sobre todo en relación con el dinero. Sin embargo, los habitantes confirmaban como lugares tranquilos a sus barrios porque dentro de ellos no se localizaba ningún solar o ciudadela, lugares que son reconocidos como focos de peligro.

Los tres barrios eran similares en cuanto a sus características generales. Además había espacios que los uniformaban o permitían el acceso de los habitantes a los mismos servicios: en todos los barrios existía cerca una escuela, un consultorio del médico de familia, un Comité de Defensa de la Revolución, acceso al transporte público, avenidas comunicadas, y de manera evidente lugares para el consumo semejantes.

### **Lugares de consumo**

El primer barrio se localizaba cerca de uno de los lugares más importantes de consumo: la Plaza Carlos III, el segundo barrio era vecino de uno de los agros más completos de la zona: el mercado agro de Tulipán y el tercer barrio se encontraba aislado de mercados o plazas importantes, no obstante, no carecía de la existencia de tiendas de divisa y algún mercado agro, además estaba muy cerca de la calle Diez de Octubre en donde se podía comprar una gran variedad de productos en divisa.

Uno de los lugares comunes entre los barrios e incluso uno de los más importantes en el que se establecen las relaciones cotidianas es la bodega de productos normados, en donde se venden los productos de la canasta básica a precios subsidiados, aunque no se visita diariamente. Las bodegas son uno de los múltiples lugares en los que hay que formar una cola y en donde los vecinos conversan sobre diversos temas.

### **Nuevos espacios**

Un nuevo espacio son las tiendas en divisas que no faltan en ninguno de los tres barrios. En cada barrio se pudo localizar una tienda de divisas que entregaba diversos productos, la distancia entre las casas y las tiendas de divisas no era de más de tres cuerdas y a veces en algunos barrios podían localizarse dos o tres tiendas de este tipo que ofrecían diversos servicios: tiendas de fotografía, puestos de alimentos, tiendas con diversos productos que iban desde alimentos, productos para aseo personal, refrescos y comida hasta juguetes para niños. Una de las tiendas en divisas que puede encontrarse por toda la Habana es denominado "El

Rápido” que son tiendas que venden comida rápida: pizzas y perros calientes; así como abarrotes en general, es un lugar en donde los vecinos realizan sus compras en divisas. Se puede conseguir aceite, papel sanitario, detergente para lavar, jabón, etc. La buena relación con la dependienta que se encarga de la sección de abarrotes permitirá conseguir algo cuando la tienda tenga en existencia una cantidad limitada.

Especial significación social se crea en estos nuevos espacios, así como una redefinición de las necesidades básicas y complementarias. El espacio en sí, cumple su significado al ser un objeto de apropiación por medio de la población. Se convierten en nuevos espacios no sólo de consumo sino de sociabilización, en donde las prácticas culturales están presentes: la conversación cotidiana en la cola en donde se tejen redes de información sobre los productos de la libreta, de las tiendas y sus precios, por ejemplo, en donde se recrea el “invento” como un ardid para conseguir el producto o servicio deseado o necesitado. En donde se entregan propinas, regalos, en donde se hacen negocios, se establecen redes de comunicación, se forman trayectorias para vender, para comprar y para encontrar.

Entonces las trayectorias son trazadas de manera distinta, al buscar la casa en donde se vende el café, la leche y el azúcar, o el centro de trabajo en el que se consigue el aceite, y la panadería en la que venden pan por fuera, buscando y resolviendo fuera de los negocios establecidos. Los lugares de consumo se “trasladan”, entonces en la vida cotidiana a diversos lugares “opcionales” y el recorrido de consumo se modifica y las redes de relaciones entre el vendedor y el consumidor se refuerzan. Las trayectorias también cambian, cuando llega el puerta propista y no es necesario salir a la calle en búsqueda del producto obtenido. En Cuba, la información de los lugares de consumo fluye y se intercambia entre las personas, y éstos van cambiando según las necesidades y la conveniencia. Los nuevos espacios no son sólo los establecidos, que cumplen primordial importancia para la población, sino los creados por ésta misma.



Fotografía 1. Bodega de productos normados

Por otro lado se encuentra el “Puesto de vianda”, al que las familias se dirigen frecuentemente para realizar las compras de los productos del agro. En el puesto de vianda se reconocen los productos que llegaron por la libreta y se recogen de acuerdo a la calendarización correspondiente.



Fotografía 2. Puesto de vianda

En los barrios no faltará la panadería de cuota, las mujeres serán las principales protagonistas en este proceso de búsqueda del pan, aunque algunas familias recurren al famoso mensajero, personaje que se dedica a recolectar cada uno de los productos que se entregan por la vía estatal.



Fotografía 3. El pan de todos los días.

Este es el punto de distribución de pan por la libreta que abastece a la circunscripción. Una pieza de este pan le corresponde a cada miembro de la familia. Si alguna persona se encuentra fuera de su ciudad o localidad no recibe esta pieza de pan. La reciben las personas que viven en esa localidad y se encuentran inscritas en esa libreta.



Fotografías 4 y 5 Tienda El "Rápido" donde se pueden conseguir todos los artículos de consumo básicos para la población, así como cigarros y bebidas alcohólicas, como también, por supuesto, comida rápida.

La Plaza Carlos III, es uno de los lugares modernos más impactante de la ciudad de la Habana. Un enorme centro comercial en donde es posible encontrar una gran variedad de productos: electrodomésticos, abarrotes, carnes, comida rápida, ropa, productos de belleza, un local para

el recibimiento de remesas, cajeros electrónicos, un banco y sobre todo una inmensa cantidad de gente mirando, comprando, paseando y haciendo enormes colas para la adquisición de productos al precio de un dólar.



Fotografía 6. La Galería Plaza Carlos III.

Área de comida ubicada en el primer nivel de la Plaza. Se venden refrescos, cervezas, pizzas, helados, perros calientes. El día en el que se ve desfilar más gente es el sábado. A la derecha se pueden observar también juegos para niños.



Fotografía 7. Plaza Carlos Tercero. Primer nivel de la plaza.

Este centro, también conocido como el mercado de Hornedo, una figura de la política y los negocios de los años 50, sobrevivía como almacén de productos agropecuarios de la zona hasta que la corporación Cimex lo incluyó en sus proyectos de expansión. En el año de 1997 el antiguo mercado único de la calle Carlos III y Retiro, fue sometido a un acelerado proceso de remodelación y fue reabierto al público el mes de octubre del mismo año. Ahora con una

decoración moderna que se caracteriza por la combinación de vegetación, altas columnas de acero, los varios pisos son accesibles gracias a una rampa central. Aloja 20 tiendas especializadas, seis tipos de servicios gastronómicos (comidas chinas, heladería, panadería - dulcería, pizzería, snack-bar, cafetería), y estacionamiento para 200 autos.



Fotografía 8. Plaza Carlos Tercero. Punto de venta de alimentos.

En el mostrador se observan cigarrillos y galletas. Al fondo, el refrigerador de los refrescos y un dispensador de refrescos. Se venden promociones: Perrito caliente y refresco dispensado al precio de un dólar.



Fotografía 9. Plaza Carlos tercero. Tienda de ropa de hombre y mujer.

Los barrios no se caracterizan sólo por los lugares de consumo, en ellos hay hospitales, escuelas, lugares de recreación, casas, familias, vecinos y amigos, que son sobre todo la esencia del espacio en el cual los cubanos se encuentran insertos, en cada esquina, en cada municipio con tiendas que ofrecen productos en divisas. No obstante, más allá de lo visible, se encuentra la otra cara del comercio, el comercio que se reproduce en los barrios legal o ilegalmente, en moneda nacional y en dólares, ese comercio al que no se le debe fotografiar

porque uno puede convertirse en un sujeto sospechoso. Ese comercio que es intangible, está ahí y se reproduce en las casas, se lleva de boca en boca y entrega recursos a los cubanos que buscan una manera de conseguir más dinero. Las siguientes páginas son las historias de tres unidades domésticas que se convirtieron en unidades de producción cuyo objetivo era obtener más recursos frente a una crisis que mantiene a los cubanos constantemente “resolviendo”.

## **Unidades domésticas**

### **Primer paso de la investigación: el acceso al escenario**

Las unidades domésticas sobre las que se realizó la investigación entre los años 2002 al 2004 fueron estudiadas sobre la base de las redes sociales y como unidades productivas. La primera unidad doméstica se eligió gracias al establecimiento de una relación amistosa generada en la ciudad de México con uno de los mejores amigos de la primera pareja cubana, la cual reside en el municipio de Cerro. El señor Pedro ofreció la casa de su amigo a cambio de que llevara algunos regalos y cartas de su parte, por otro lado me indicó que podía permanecer en la casa de su amigo siempre y cuando colaborara con lo que hiciera falta en el hogar, que no era necesario aportar dinero. A través de los años, pudimos constatar que el ofrecimiento del hogar y la relación de amistad entre nosotros tenían un significado mucho más importante para la pareja a largo plazo. Ellos podían recurrir a sus amistades en el extranjero para favores especiales.<sup>182</sup>

Inicialmente el estudio se delimitó a una unidad doméstica que reside en el municipio de Cerro, sin embargo, en el transcurso del estudio se presentaron diversas dificultades con la pareja, principalmente relacionadas con la confianza y el temor a mantener a un extranjero en su hogar, hecho que se encuentra penado por las autoridades<sup>183</sup>. Por consiguiente, me relacioné con otras familias para completar el estudio y relajar el ambiente de tensión que se generó en la unidad antes mencionada, sin abandonarla. Así continué la investigación, al año siguiente (2004) en el hogar de una pareja cubana que reside en México por temporadas de aproximadamente 6 meses, y la extendí a una parte de su familia que conforma otra unidad doméstica.

El contacto con la segunda unidad doméstica se realizó también en la ciudad de México, la pareja vendía entonces (2003) cajas de ron que yo adquiría. Al profundizar la relación de confianza entre nosotros (iniciada como una relación de negocio) y el apoyo moral ellos permitieron mi estancia en su hogar ubicado en el Vedado. La relación establecida, basada principalmente en la amistad y la confianza sirve como un lazo de apoyo moral. Los favores intercambiados, es decir, las relaciones de reciprocidad, se establecieron de igual manera entre nosotros pues por una parte, ellos permitían mi estancia en su hogar e implícitamente pedían favores especiales, uno de ellos fue el traslado de mercancías de la ciudad de México a la Habana, otro la firma de la carta invitación y mi apoyo para realizar el trámite, favores Especiales que cubren todas aquellas actividades que los cubanos no pueden realizar por sí mismos debido a las limitaciones legales.

---

<sup>182</sup> Uno de esos favores especiales es la de poder conseguir una carta invitación, que es un documento por medio del cual el cubano puede ser invitado por un extranjero a su país

<sup>183</sup> Las autoridades castigan a los cubanos que mantienen extranjeros en sus domicilios sin previo aviso en migración.

La segunda unidad doméstica me trasladó así al hogar de la tercera unidad doméstica por varios motivos expuestos por la mujer de la casa: el primero fue el traslado de la ayuda económica a aquella casa en la que existían menores recursos, el segundo, seguramente fue la comunicación y amistad constante que mantenía con los miembros de la escolta de un importante funcionario cubano, hecho que probablemente incomodó a la pareja y el tercero, porque requerían de mayor privacidad. Finalmente brindaron su ayuda e intermediación sin ninguna condición explícita para trasladarme a la casa de sus familiares hecho.

La recopilación de datos se realizó mediante la observación participante y una parte importante de la información aquí presentada fue adquirida de entrevistas realizadas a las personas que integraban las unidades domésticas y familiares que colaboraban de algún modo para conseguir más recursos, así como información de cubanos que colaboraron sin tener una relación totalmente directa o incidencia en los hogares, sin embargo, todas estas personas fueron entrevistadas para conseguir información adicional sobre el comercio doméstico.

En el estudio realizado, las personas fueron entrevistadas según su disponibilidad para ser grabadas, en este sentido, las mujeres cooperaron más en el ejercicio de proporcionar información y el permiso para realizar la grabación de sus historias. En términos generales, se puede decir que una importante cantidad de información se obtuvo de las conversaciones cotidianas pues existían temas que definitivamente los informantes consideraban que no debían ser grabados.

Los hombres se negaron a ser entrevistados en la mayoría de los casos. Una de las entrevistas realizadas a uno de los hombres de familia requirió de profundizar la relación de confianza a través de los años y la ayuda.

Se identificó que los entrevistados tenían una actitud cautelosa al contestar temas delicados como los relacionados a las actividades económicas fuera de la legalidad. El ocultamiento de información fue significativo en la primera unidad doméstica durante el primer año, posteriormente la pareja mostraría mayor apertura para hablar de algunos de los negocios que habían realizado. En la segunda unidad doméstica el principal negocio fue observado con mayor libertad e incluso fui invitada como acompañante para observar el mecanismo de entrega y venta de algunos productos, no obstante, no fue posible acompañar a los intermediarios a realizar sus ventas. En la tercer unidad doméstica no había una participación significativa en la actividad informal, sin embargo, en ésta, la mujer mayor se ha dedicado al comercio doméstico en varias ocasiones, en cambio, esta unidad hacía uso de sus redes de relaciones para ahorrar recursos o conseguirlos.

En las tres unidades domésticas se entrevistó en total a 8 personas de las cuales cinco son originarias de Oriente, cuatro de ellas son mujeres y uno es hombre. En el primer caso se entrevistó al jefe de familia que es un hombre, a su mujer y a la madre del hombre, estas dos últimas originarias de Oriente. En el segundo caso se entrevistó a la mujer, a su madre y a su padre. En el tercer caso se entrevistó a la mujer de la casa y a su madre.

En la unidad doméstica dos fue posible entrevistar a la madre de familia, a su madre y a su padre, el esposo no accedió a ser entrevistado, argumentaba que si me contaba todo lo que había hecho en su vida, "lo metían preso", en relación con lo anterior, el ocultamiento de información es precisamente realizado cuando se solicita una entrevista sobre las actividades económicas, sin embargo, en las conversaciones cotidianas se presenta una actitud más



abierta con una respectiva selección y omisión de la información que están transmitiendo. La madre del esposo, por otra parte, si accedió a ser entrevistada. En esta misma unidad doméstica la tía política de la madre de familia, comparte dos unidades domésticas y accedió a la entrevista. La cuñada de la madre de familia se relaciona como parte de la unidad doméstica porque forma parte de la red comercial, aunque no aporta ningún ingreso, ni comparte el mismo techo, también fue entrevistada.

Además se realizaron entrevistas de personas que no colaboraban directamente en las unidades domésticas, pero que tenían alguna relación de amistad con ellas, o se encontraban en su entorno, como por ejemplo el médico de la familia, o algún miembro de alguna organización de masas, como la FMC o el CDR, en otro caso, se entrevistó a una santera que también tenía relación con dos de las unidades domésticas, con la unidad doméstica número tres existía una relación de redes de reciprocidad, por ejemplo cuando se trataba de hacer el trabajo de la fiesta de Santo. En términos generales se entrevistaron a quince personas, de las cuales se eligió sólo a ocho para ser presentadas aquí pues forman parte de las unidades domésticas, las demás personas presentaron datos interesantes que fueron útiles para dar cuenta de las visiones de diversas personas respecto a la década de los ochenta, el Periodo Especial y las actividades económicas estrategias, pero sólo algunos de estos datos han sido presentados en este trabajo.

## **¡Estoy embarcado!**

### **Un caso en la economía sumergida: el desvío de recursos y los “inventos”**

#### **Composición familiar y vivienda**

El señor Roberto es un hombre de 45 años de edad, vive con su mujer, la señora Maydolys en unión consensual. No tienen hijos. Su unidad doméstica se conforma por ellos dos y la madre de la mujer, Elba que radica en esta casa por temporadas de 5 o 6 meses, tiempo en el que se convierte en un miembro más que ayuda en el mantenimiento del hogar y regresa a su vivienda que está ubicada frente a la base militar estadounidense en la provincia de Guantánamo. La madre de Roberto, Celia, vive cerca de la casa, ubicada en el mismo municipio. La información aportada nos señala que existe una red entre los hijos y las madres que permite aportar una ayuda económica a las casas en las que ellas viven, aunque se aclara que esto no sucede de manera permanente, sólo cuando existen posibilidades, por lo tanto los informantes no eran capaces de determinar la cuantía de la ayuda económica.

La vivienda familiar es un apartamento formado por desglose<sup>184</sup>, que al parecer era una habitación de la antigua casa colonial. La casa tiene varios apartamentos más. La entrada principal comparte entradas de otros apartamentos por medio de una terraza<sup>185</sup>. A un costado de la vivienda hay dos apartamentos. Del otro costado se encuentra la puerta que da acceso a la escalera y a otro apartamento. El cuerpo de la casa consta de una sala, comedor, cocina, y baño. Al costado derecho de la puerta de entrada hay una escalera que conduce al primer piso de la vivienda que fue construido con madera sobre la sala y el comedor, a este segundo piso los cubanos le llaman “barbacoa”. En la “barbacoa”<sup>186</sup> se ubican las dos habitaciones, las puertas de las habitaciones se dividen por cortinas confeccionadas de tela.

#### **Espacios de socialización**

La terraza o portal es el espacio de convivencia de los vecinos del edificio. Se conversan diversos asuntos en el balcón, a veces se usa cuando nadie quiere ser escuchado, sobre todo en las noches. Este espacio se utiliza en general para tener contacto con el exterior y para conversar sobre asuntos cotidianos. En general, las mujeres del edificio, que son las que permanecen más tiempo en casa se reúnen en el balcón para conversar. La espera de alguna visita es un motivo más para estar asomado en el balcón. Pudimos notar que este era uno de los más importantes espacios de interacción de las familias con el exterior. Cuando se trataban asuntos de interés de varios vecinos se utilizaba la terraza, sin embargo los asuntos familiares eran más bien comentados dentro de la casa y casi nunca se cerraba la puerta para reunirse, incluso para asuntos que tenían que mantenerse en secreto, por ejemplo, cuando uno de los socios del informante llegaba a recargar la tarjeta de la antena satelital, la operación se realizaba en el comedor: el hombre llegaba con una mochila, instalaba su laptop e introducía la tarjeta en la máquina. Cuando terminaba la operación, el hombre guardaba la computadora y se sentaba a conversar durante un tiempo más. En este mismo sentido, la terraza también fue utilizada por esta familia de “mayores recursos” para instalar la antena satelital disfrazada con

---

<sup>184</sup> Esta información tiene una importancia significativa pues la demanda de viviendas ha sido uno de los grandes problemas en la ciudad de la Habana, la conformación de ellas por desglose es muy común e interviene muchas veces en el mantenimiento de la familia unida en una misma casa.

<sup>185</sup> Una informante cubana indica que la terraza es un portal o balcón grande de una casa o apartamento donde las personas conversan y que igual puede estar al frente o atrás de la casa.

<sup>186</sup> La palabra barbacoa expresa un desglose dentro de una casa, es la segunda planta en un apartamento

cascajo y basura. Para un desconocido el disfraz simulaba un montón de basura que no representaba algo extraño en el contexto urbano.

Cuando un miembro de la familia quería pedir algún favor especial y no quería que se enterara otro miembro me invitaban a la terraza y comenzaban una plática cotidiana respecto a cualquier tema, generalmente era la mujer preocupada sobre todo por la consecución de artículos para vestir, que representaban un gasto muy grande para su economía. Algunos otros favores eran pedidos dentro de la casa, siempre en secreto y con cierta reserva.

Uno de los favores más solicitados a los extranjeros era la activación del teléfono celular, que en el caso de esta familia era necesario para los asuntos de negocios ya que ellos no contaban con una línea telefónica fija y aunque utilizaban el teléfono de la vecina para recibir llamadas de familiares que residían en Guantánamo, los negocios no podían ser tratados en esa línea por razones de seguridad y por considerarlos de privacidad extrema.

Como hemos indicado, la sala es un espacio en el que se realizan las actividades sociales de esta unidad doméstica, en ella se recibían visitas familiares, vecinales y de negocios. Sin embargo en el asunto de los negocios, durante mi estancia en el hogar estas visitas no fueron frecuentes. Los negocios se realizaban en la calle o en los hogares de los socios del hombre de la casa. La sala también fue un espacio utilizado para las diversas actividades económicas que el núcleo familiar desarrollaba, sobre todo la mujer era la que más utilizaba el espacio para su negocio de peluquería que terminó por “cerrar” puesto que era muy peligroso, porque los vecinos se enteraban y podían avisarle a la policía, además la afluencia de clientes se convertía en notoria y eso podía causar problemas porque podían llegar inspectores disfrazados de clientes.

Otro de los negocios importantes de esta unidad doméstica era desarrollado en estos dos espacios a los que llegaban vecinos y conocidos de los vecinos para utilizar el servicio de teléfono de larga distancia, el cual se instaló primero dentro de la casa y después en la terraza puesto que llegó un momento en que los usuarios no tenía privacidad para realizar la llamada dentro de la casa pues era invadida por una larga cola de solicitantes.

Finalmente, ninguno de los servicios posteriores, que detallaremos más adelante, fue ofrecido en la casa pues la familia le “cogió miedo” a la policía.

Una de las actividades que producía mayor grado de nerviosismo era mantener durante un largo periodo de tiempo a un extranjero viviendo en casa, ya que es un delito no reportar a migración tal situación y es castigado con una multa de 1500 dólares y en el peor de los casos con la confiscación de la vivienda<sup>187</sup>, según informaba nuestra fuente.

## Favores

---

<sup>187</sup> La confiscación de vivienda según el Decreto Ley No. 232 se realiza cuando se arrienda la vivienda “sin hallarse inscripto en los registros correspondientes”

## Intercambio recíproco

El intercambio recíproco se realiza entre dos partes iguales, y no involucra pagos en efectivo, como se explicó en el capítulo introductorio. En las unidades domésticas se realizan dos prácticas que tienen que ver con la consecución de servicios o insumos. En esta unidad doméstica se identificó la práctica tanto de intercambios simétricos como asimétricos. El intercambio recíproco se practica sobre todo con las personas con las que existe mayor grado de confianza y de las que se puede obtener algo sin necesidad de pagar un precio. Los favores que los extranjeros pueden realizar a los cubanos tienen un alto valor cuando se trata de situaciones indispensables para cubrir sus expectativas, además se realizan cuando la coyuntura se los permite, convirtiéndose la petición de favores, en una estrategia.

La activación del teléfono celular es uno de los favores que se solicitan a los extranjeros. El señor Roberto argumentó en el año 2003 que la consecución de un teléfono era muy necesaria, pues servía para comunicarse con sus socios y para los negocios. La prisa con la que se solicita el favor depende de situaciones coyunturales: la estancia del extranjero en el país y el hecho de que Cubacel lanza ofertas en las que el precio de activación se reduce de los 120 dólares a sesenta, costo que incluye 20 dólares en saldo para llamar. En primera instancia Roberto requería de solicitar dos favores: alguien que consiguiera y la activación del mismo.

La consecución del teléfono se realizó por medio de una amistad cercana que se lo enviaría desde México como un regalo que transportaría otra persona que viajaba a La Habana. El proceso de activación resultó complicado, pues la falta de información no agilizaba el trámite: no se contaba con la información precisa sobre la localización de las oficinas para la activación, ni los requisitos, ni las características del aparato telefónico. La falta de información sobre los aparatos que eran aceptados no permitió la utilización inmediata, pues se tuvo que solicitar otro teléfono, el cual tardó 15 días en llegar por la vía de un visitante extranjero.<sup>188</sup>

Para realizar la solicitud, Roberto entregó el dinero a unas cuerdas de las oficinas de Cubacel, indicó la información que se debía proporcionar y acompañó hasta la puerta después de formarse en la cola. La señora Maydollys acompañaría a la extranjera en el trámite para despejar dudas respecto al servicio y a la forma de pago. Ya en el mostrador la señorita dependiente solicitó los documentos y el dinero. Los datos que debían ser entregados eran fundamentalmente tres: lugar de localización del solicitante en la Habana, tiempo que duraría el contrato y el nombre de la persona que pagaría los recibos telefónicos. Este proceso sirve para ejemplificar la manera en el que se realiza el trámite. Las características básicas se pueden resumir de la siguiente manera: el trámite de activación lo tiene que realizar un extranjero porque ésta es la manera más rápida de que sea autorizado, en segundo lugar, el proceso se presenta como una dicotomía de disfrazamiento pues el ocultamiento de la posesión del servicio no es total ya que normalmente se entrega la información<sup>189</sup> de la persona que se va a quedar con el teléfono.

La activación de teléfonos se ha convertido en una necesidad para algunos sectores de la población, se utiliza sobre todo por aquellos que necesitan tener contacto con personas con las

---

<sup>188</sup> Las vías informales para ingresar sobre todo remesas y productos son comunes en Cuba.

<sup>189</sup> Al extranjero se le pide dirección, nombre y teléfono de un conocido en la ciudad de la Habana.

que se realiza algún negocio, como en el caso de esta unidad doméstica, que además lo requerían porque no contaban con una línea telefónica en su hogar.

Otro importante favor solicitado es el matrimonio. El proceso requiere de una relación básicamente de confianza, de la posesión del dinero necesario para el trámite, que incluye la presentación de los documentos de ambas partes y el pago del arancel notarial<sup>190</sup>. Este favor también fue solicitado por Roberto a una extranjera y su argumento principal era que estaba cansado de trabajar para el estado sin tener la posibilidad de tener cosas mejores por medio de su trabajo y expuesto a ser perseguido por la policía si tenía “más de una cosa”. No se ofreció dinero a cambio del favor y se aclaró que todo el trámite sería pagado por la hermana de la señora Maydolys, y que todo estaba listo para el momento en que se aceptara realizar el favor.

Existen también favores que se traducen en la ayuda para conseguir piezas electrónicas por ejemplo. Roberto requería en varias ocasiones de piezas. Por ejemplo, una refacción para un aparato de sonido en el que se descompuso el lente lector de CD, la búsqueda de un chip que servía para las tarjetas telefónicas y que era utilizado para la modificación de las tarjetas para llamar por larga distancia. Al parecer un socio suyo había encontrado una forma de “engañar al teléfono” por medio de ese chip que sustituía a la tarjeta telefónica que si estaba cargada con crédito al momento de enlazar la llamada. Este favor estaba relacionado con el negocio de comunicaciones al extranjero, si se lograba conseguir el chip se podían realizar llamadas gratuitas al extranjero y por ende se podía realizar negocio con los vecinos cercanos. Por ello el señor Roberto comentaba que le hacía falta resolver en un “change”<sup>191</sup> la tarjeta de teléfono haciendo el intercambio con el hombre de las tarjetas por unos chips 3 o 4 que le dijeron que cuestan 5 dólares en Miami y que a el no se los cobrarían, se los regalarían y el tendría que conseguir solamente la tarjeta de 20 dólares que no sería necesario comprarla.

### **Intercambios asimétricos.**

En otras circunstancias los favores se caracterizan por la existencia de una relación asimétrica entre los participantes, en donde los favores se solicitan a través de una “cuota”. Por ejemplo, la señora Maydolys requería de dos favores para ingresar a un curso que le permitiría trabajar posteriormente. El primero era a través del intercambio recíproco, pues ambas partes necesitaban de la ayuda de la otra. El segundo se traducía como asimétrico, pues una de las participantes requería el favor de la otra quien tenía un servicio que ofrecer y que no necesitaba de ningún favor de la señora Maydolys, es decir no existía una relación de igualdad, ésta era asimétrica.

El primero era la consecución de un regalo “especial” que sería entregado a la mujer estratégicamente ubicada en el área donde se impartían cursos para estilistas. Ésta serviría para ser aceptada en el curso que sólo se impartía a los empleados de ese centro de trabajo y de este modo poder trabajar después para una estética del Estado, así como para realizar trabajos por cuenta propia. Los regalos que se consideran valiosos son objetos para el arreglo personal, como perfumes y jabones. El costo de un paquete que contenía un perfume mariposa era en el 2003 de 10 dólares, es decir, 260 pesos cubanos, el sueldo por el trabajo de un mes. La señora Maydolys argumentaba que había encontrado una capacitadora bien ubicada en un centro de trabajo en el que se impartía el curso de estilista para los trabajadores de ese centro,

---

<sup>190</sup> Para el año 2004 el arancel notarial era de 840 dólares.

<sup>191</sup> Intercambio

e indicaba: “si se llega con un buen regalo es más fácil entrar al curso”. La compra del estuche se realizó en la Plaza Carlos III y al otro día ella fue en busca de la capacitadota, a la cual no encontró ni ese ni los siguientes dos días consecutivos. Por fin después de un par de semanas, logró contactar a la capacitadota, le entregó el regalo y fue admitida en el curso aproximadamente un mes después.

Estos importantes favores son considerados como dos estrategias por medio de las cuales la pareja busca modificar sus condiciones de vida, alcanzar sus expectativas y evidentemente allegarse recursos. En el primer caso, se declaró que el teléfono se utilizaría para recibir llamadas de los socios que deseaban realizar contacto con ellos para realizar un negocio. El negocio no se conversaría por teléfono, éste sería un medio que se utilizaría sólo para realizar el contacto.

El segundo favor estaba dirigido a la posibilidad de salir del país sin ningún “riesgo”<sup>192</sup> y con todas las posibilidades de salir y regresar a isla sin consecuencias políticas. Era una vía atractiva, pues el hombre tenía el apoyo en México de uno de sus socios que había optado por la misma vía para salir y que ya llevaba varios años trabajando en México y el cual podía ayudarlo a conseguir trabajo en el DF. En todo caso, esta estrategia dependía de la importante ayuda familiar y sobre todo a partir de la ayuda de un familiar en el extranjero que tenía la posibilidad económica de entregar una fuerte cantidad de dólares. Roberto indicaba la necesidad de salir del país:

“Yo me quiero ir porque estoy cansado de vivir de los inventos, como pudiste tener mucha suerte, un día se te jode y aquí te castigan muy fuerte por lo ilegal”<sup>193</sup>

Por lo anterior el favor es identificado muchas veces con las relaciones simétricas por lo que se considera como un intercambio recíproco en el que “yo te ayudo si tú me ayudas”.

Un año después de haber recibido los primeros dos favores, la pareja reconoció que habían sido de gran ayuda para la economía familiar, pues después del curso de seis meses, se dedicaría a la peluquería en un centro de trabajo estatal dentro del cual existía la posibilidad de realizar negocios. El último favor no fue realizado y tenemos información de que siguen en la búsqueda de algún extranjero que los ayude.

### **Favores vecinales, amistosos o parentales.**

Los favores que solicitaban a la gente cercana a ellos, eran muy difíciles de observar. Evidentemente, uno de los favores más importantes era la recarga de la tarjeta de la antena satelital, acción que llevaba a cabo un “socio” del señor Roberto. Él a su vez, conectaba esta antena satelital a los vecinos a quienes les cobraba. Dos de los vecinos pagaban 5 dólares al mes y otro de los vecinos, el señor José tenía la antena de manera gratuita, ya que era un buen vecino y no tenía dinero para pagarla. El intercambio en el primer caso era recíproco, en el segundo se trataba de un intercambio de mercado<sup>194</sup> y el tercero era un intercambio recíproco.

Entre los favores cotidianos se encontraba básicamente el préstamo de comida mientras aparecía. No obstante, esta práctica sólo se observó un par de ocasiones. La señora Maydoly

---

<sup>192</sup> Haciendo alusión a las salidas ilegales en balsa, por ejemplo

<sup>193</sup> Entrevista realizada en el mes de marzo de 2004

<sup>194</sup> En el intercambio de mercado se involucra necesariamente dinero.

o su madre recurrían al vecino, el señor José, para pedirle un poco de arroz o café cuando hacía falta, misma cantidad que devolvían cuando compraban el producto. La señora Elba, madre de la señora Maydolys compraba generalmente el café con el señor José en vez de comprarlo en la bodega o en la calle, pues decía que era de mejor calidad y más barato. Ella también compraba los cigarros Populares con él “para ayudarle”, pues el precio era prácticamente igual al de la tienda. El señor José también le prestaba la bicicleta al señor Roberto cuando la necesitaba para ir a hacer algún mandado. De esta manera, el intercambio recíproco era uno de los recursos más utilizados por esta unidad doméstica, según se ejemplificó.

### **Economía doméstica**

Para realizar una aproximación a la economía familiar se aplicó una entrevista a cada una de las unidades domésticas. Esta entrevista se divide en cinco apartados: ingreso familiar, presupuesto, consumo y abasto, consumo a través de la libreta de abastecimiento y tabla de consumo de productos de necesidad básica.

En esta unidad doméstica fue entrevistada la señora Maydolys que presentó absoluta disponibilidad para responder las preguntas con cierto grado de confianza ya que ella accedía a profundizar en algunos temas. En el rubro de ingreso familiar, declaró un ingreso semanal promedio de 270 pesos cubanos aportados por el hombre y en términos generales es variable puesto que la mujer también realiza su aportación que nunca es fija y por lo tanto no se puede determinar con exactitud. Por ejemplo, declaró que en marzo de 2004 recibió aproximadamente 130 pesos a lo largo del mes pero el ingreso en otros meses había ascendido hasta 250 pesos. Si consideramos sólo el ingreso del hombre la cantidad mensual es de 1080 pesos cubanos, es decir aproximadamente 42 dólares. El salario del jefe de almacén que el había declarado en otras ocasiones era de 120 pesos cubanos a la semana de los cuales entregaba cincuenta pesos de pensión a su hija. Evidentemente el ingreso declarado no concuerda con el salario obtenido en el empleo estatal. La razón es que la mujer lo declara aún como un trabajador del estado sin serlo, cuando en realidad se dedica a una actividad no estatal.

Las fuentes de ingreso del grupo doméstico son principalmente dos: “el trabajo por cuenta propia”<sup>195</sup> y las remesas. El ingreso se recibe semanalmente, posteriormente se especificará la actividad económica que el hombre realiza para obtener este ingreso.

La aportación a los gastos del hogar es realizada por las dos personas y a veces cuando la señora Elba vivía en este hogar, también realizaba su aportación. La colaboración económica proviene así mismo de otra fuente importante: las remesas de dos familiares cercanos, la hermana de la mujer y la tía del hombre, la primera vive en España y la segunda vive en el “norte” en los Estados Unidos.

El ingreso de remesas anual no puede ser especificado. La mujer indicó que la última vez que recibió dinero del extranjero fue en mes de mayo de 2003 y la cantidad fue de 200 dólares. El dato más reciente fue comunicado por el hombre en una conversación cotidiana, en la que comentó que su tía le ayudaba de vez en cuando y que la última vez le había mandado 100 dólares en los primeros meses del año 2004.

---

<sup>195</sup> Se autodenominan trabajadores por cuenta propia, pues esa es la actividad que ejercen, sin intresar si la actividad que realizan y si los bienes que se consiguen son legales o ilegales.

“A mi me ayudan. Me mandan dinero al mes, a mi mamá, a mis hermanas...un poquito a mi mamá, un poquito a mis hermanas, un poquito a mí...ahora me mandaron cien dólares pero se me fue en los tenis de la niña y en la construcción (ampliación de la casa)”<sup>196</sup>

Ambos se asumen como “cuentapropistas” de acuerdo a los criterios establecidos en la encuesta, fuera de ésta ellos sólo dicen que “resuelven”, que trabajan, pero nunca dicen: “soy “cuentapropista”. El hombre sigue siendo declarado en la encuesta como jefe de almacén, es decir con el cargo que tenía en la empresa estatal y al que renunció a fines del año 2003, esta declaración trata de encubrir el trabajo por cuenta propia y declara al señor Roberto como una persona vinculada al trabajo estatal. Esta situación refleja en cierta medida el miedo a que la encuesta fuera vista por alguien más y un refugio para comprobar en cierta medida la procedencia de los ingresos.

Dentro del trabajo la pareja asume la participación de otra persona que es ajena a la familia y que funciona como un importante pilar de la actividad. Es un “socio” del hombre y colabora semana a semana para cumplir el objetivo de allegarse más recursos.

Por otra parte, la mujer manifestó que no existía ningún tipo de estrategias o planificación de actividades que estuvieran destinadas a aumentar el ingreso familiar. La observación participante arrojó, en cambio, un resultado diferente con relación a este tema. Una buena parte del tiempo del hombre era destinada a la preocupación y la planeación de acciones que pueden ayudar a incrementar los ingresos. En el año de 2003, como ya fue indicado, la mujer buscó la forma de ingresar a un curso de estilista que le serviría para poder ingresar a laborar. A diferencia del hombre, ella encontraba que el empleo estatal le ofrecía algunas ventajas. Todas las actividades que enumeraré posteriormente se refieren sobre todo a una estrategia que la unidad doméstica planea para poder obtener un mayor nivel adquisitivo.

El presupuesto familiar es organizado por la mujer, ambos entregan su ingreso completo para la manutención del hogar. La pareja no ahorra a largo plazo ni mantiene una cuenta bancaria. El dinero que reciben por medio de las remesas se invierte en el mejoramiento o construcción de la casa unas veces y en la compra de productos en divisas como zapatos o ropa, además de la compra de productos para el negocio de peluquería. El ingreso de la remesa que recibe el hombre a veces se destina para la compra de zapatos para su hija o algunas prendas que necesite. No se determinó si existía ahorro para la fiesta de quince años de la hija porque al parecer para ésta se utilizarían padrinos que realizarían las aportaciones necesarias.

La mujer se encarga del control del presupuesto y por lo tanto del destino de los recursos, es decir, ella decide que comprar y en que momento. Normalmente se realizan las compras el fin de semana en el agro y lo que va faltando se compra durante la semana. El dinero de la familia va destinado principalmente a la compra de alimentos y todos aquellos insumos relacionados con la alimentación, así como en el pago de servicios. En última instancia si existen mayores recursos se destinan a asuntos prioritarios como el vestido y el calzado e indudablemente al mejoramiento de la vivienda.

---

<sup>196</sup> Comentario realizado por el informante en una conversación cotidiana en abril de 2004



La compra de los productos la realizan ambos, aunque el hombre esta dedicado sobre todo a conseguir los productos de la bodega y los productos cárnicos “por fuera”. La razón por la que se encarga de la adquisición de los productos de la bodega es porque debe entregarle la mayor parte de la cuota a su hija y a la madre de la hija, por lo que la pareja no cuenta con casi nada de los productos que se entregan por medio de la libreta de productos normados.

La dieta alimenticia esta formada en lo fundamental por arroz, frijoles, viandas. También se incluye ensalada de lechuga y tomate diariamente. Consumen también perrito (salchichas) una vez por semana y pollo cada quince días aproximadamente. La última vez que se consumió carne de puerco en el mes de octubre del año 2002. La carne de res es más difícil de conseguir por su elevado costo.

### **Actividad económica, estrategias y diversificación ocupacional**

Para conocer las actividades económicas anteriores al momento de estudio, se realizaron entrevistas a diferentes miembros de la unidad doméstica, a través de ellas se logró identificar el proceso de cambio dentro de la esfera laboral, en la que antes no era necesario diversificar las actividades laborales, según veremos a continuación.

#### **Una historia común: el empleo estatal**

La Revolución ha otorgado a las familias un elemento clave de continuidad laboral que para aquellos que vivieron la revolución representó la apertura a nuevas oportunidades de trabajo y para los que crecieron con ella, un lugar en la economía. Finalmente, las historias convergen en el espacio del trabajador por cuenta propia, elección que las diferencias generacionales no borran. La historia de la madre del señor Roberto muestra específicamente tres momentos en su vida laboral, de los cuales dos prevalecieron como momentos para realizar actividades por cuenta propia: el primero durante su adolescencia y el segundo en la actualidad, momento en el cual ella es una mujer pensionada y que requiere de otro empleo para poder mantenerse mejor.

En el primer momento de su historia laboral, la señora Celia que es originaria de Oriente, nacida en Guantánamo hace 62 años, tenía una vida modesta y sus padres se dedicaban a actividades propias de la época: el padre trabajaba limpiando caña en un central que pertenecía a un americano y la madre en casa realizando labores domésticas, en las cuales, la señora Fania, desde los doce años colaboraba, en 1956:

“Mi mamá lavaba y planchaba para la calle...entonces yo cuando crecí un poquito...ella tenía lavado en la casa...entonces mi mamá para que yo no trabajara en la calle, trabajara en casa, ella cogía y llevaba tres cuatro lavados de esos de distintas personas, yo le lavaba a mi mamá la ropa esa y se la almidonaba porque en aquellos tiempos se almidonaba, tú sabes que se pone la ropa dura, y entonces mi mamá planchaba los sábados y domingos...cuando yo tenía doce y trece años y luego cuando mi mamá terminaba de planchar esa ropa la cogíamos y la llevábamos a las casas, las repartíamos y lo que mi mamá se ganaba ahí era un peso y pico...dos pesos...y éramos ocho hermanos...no pasamos hambre...”<sup>197</sup>

---

<sup>197</sup> Entrevista realizada al informante en día 5 de abril de 2004, Municipio de Cerro

Ella recuerda una niñez sin carencias alimenticias pero indudablemente marcada por el trabajo de su madre y por su propio trabajo que partía netamente del trabajo doméstico. Este testimonio nos ayuda a observar que el trabajo por cuenta propia ha existido desde antes del régimen revolucionario y que no es un resultado específicamente coyuntural del Periodo Especial, sino en ese momento en 1956 existía por prácticamente dos factores: había una gran pobreza en la isla, generada por la estructura económica, la cual desembocaba en esas acciones y las mujeres no estaban incorporadas al trabajo remunerado.

Las actividades domésticas realizadas la condujeron con una familia a la que le gustaba su trabajo, la cual le solicitó que viajara para la Habana con ellos y trabajara cuidando la casa y a los hijos de la familia:

“Vine a cuidar a los niños. Mi mamá le trabajaba a una señora y esa señora tenía a su hermana aquí le hacía falta una muchachita que fuera buena, que fuera honrada, para que le cuidara al niño...yo vine para acá para la Habana con la señora, pero cuando llegué era nada más jugar con el niño...jugar con el niño y estar pendiente al niño y eso y no tener ni que bañarlo ni nada-... Ella no me pagaba nada, pero me pagaba más que si me pagaran porque yo ya a los dos meses lo que tenía...me compraban cadenas, sortijas...esta gente me dieron como cinco cajones de ropa y zapatos, oye yo era una reina mija, en el barrio con todo esto que ella me dio y así que me pagaba más que si me hubiera dado dinero y además me tenía como si fuera de la familia...”<sup>198</sup>

El trabajo no era remunerado en efectivo, una característica esencial del uso del intercambio, en el que se entregaba a cuenta del trabajo todo lo necesario para que la trabajadora se desarrollara. Este intercambio contenía un gran valor para la señora Celia, ya que se le entregaba objetos apreciados: como ropa, zapatos y joyas. Sin embargo, este trabajo no duró demasiado, pues la ella regresó a Oriente con su familia por petición de su madre.

En 1962 cuando ella se casó, fue entonces que se instaló a vivir definitivamente en la capital y comenzó a trabajar, en las labores que había aprendido a realizar en la casa materna. La causa fundamental para conseguir trabajo se relacionó con la necesidad de incrementar los recursos para comenzar a pagar la casa y a la incorporación de la mujer al trabajo:

“...no trabajaba hasta que llegué a la Habana cuando llegue a la Habana estuve como siete años sin trabajar, ya luego cuando nos dieron esta casa, y necesitamos más dinero porque había que pagar, que no era tanto, pero mi esposo ganaba 160 pesos, de estos 160 pesos había que pagar doce de casa, la luz, el gas y ya y ya tenía que trabajar ya no era igual, en esos años 61...62. Yo empecé a trabajar en el combinado Vicky en San Lázaro e Infanta en eso donde venden ahora comida de vegetal y empecé a trabajar en una pizzería, pero era taberna, era todo eso...pero da la casualidad que en ese momento Fidel cerró los prostíbulos y muchas mujeres se metieron a trabajar ahí y no me gustó el ambiente...y me fui de ahí, no te pagaban mal de 75 a 80 pesos, no ganaba mal y entonces viene para acá pa' mi casa empecé a trabajar tres meses de voluntaria en una empresa de refrescos, en una fábrica de refrescos...ahí hacía todo en la máquina...a llenar, a vaciar, todo lo que se hace en una fábrica...Entonces empecé a trabajar aquí en

---

<sup>198</sup> Ídem

bodega, ahí si me pagaron, me pagaban 75 pesos ahí fui administrador, administré un tiempo pero a mi no me gusta mandar ¿me entiendes? y para ser administrador hay que mandar, no tenía carácter y me seguí de dependiente y me retiré de dependiente. Despachar todo, de administrador administraba y también despachaba...Y trabajé treinta años en comercio de bodeguera pero como era honrada...yo podía vivir como una reina porque yo pasé todos los tiempo aquello de dinero, vaya todo era caro una libra de arroz te valía una tonga de pesos, pero mi padraastro me enseñó a ser honrada ¿me entiendes? y por honrada no tengo nada, hoy al contrario, hoy trabajo, soy jubilada, pero el dinero no me alcanza, porque lo que el gobierno paga...aunque quisiera pagar más, no puede pagar más..."<sup>199</sup>

Así en su juventud, en un primer momento laboral se dedicó a realizar tareas por cuenta propia, en las que ayudaba a elevar el ingreso en su hogar materno y continuó su vida trabajando en el área de servicios. También, como millones de mujeres cubanas, se incorpora al trabajo voluntario productivo el cual no representa una parte significativa en su historia, pues fue incorporada a una de las nuevas actividades: la repartición de los productos normados. Fundamentalmente el trabajo que predominó en su vida fue un trabajo estatal y después del triunfo de la Revolución realizó cursos de corte y costura los que utilizó algunas veces para ganarse algo extra, sin que representaran una actividad importante.

El Periodo Especial y su jubilación marcaron un momento más en su vida laboral. Trabajó durante treinta años en la bodega entregando a la población los productos de la libreta, su jubilación coincidió con aquél y desde ese momento en el que los ingresos de su pensión no alcanzaban para todo lo que ella necesitaba comprar, comenzó a trabajar para una familia cubana, nuevamente después de cincuenta años, en las labores domésticas por cuenta propia:

“Chica, ahora yo estoy trabajando particular, sí porque...ahí en esa casa limpio y friego y hago unos mandaditos al frente de la bodega. Ahí me pagan treinta fulas, treinta dólar al mes, es mucho trabajo, pero te paga más que el gobierno, ¿entiendes? pero cuando tú lo cambias...es más..."<sup>200</sup>

Por las actividades económicas que la señora Celia realiza actualmente, recibe treinta dólares al mes según declara, dos veces más el salario mínimo mensual, es decir, 780 pesos mensuales, aproximadamente el salario de tres meses.

El señor Roberto y su madre se dedicaron un gran tiempo de su vida a realizar actividades estatales, como la gran mayoría de los cubanos lo hicieron, sin embargo, con la llegada del Periodo Especial, el señor Roberto así como su madre buscaron mejorar sus ingresos por medio del autoempleo en las llamadas actividades por cuenta propia. La diferencia entre madre e hijo es que ella nunca declaró haber desviado recursos o haber hecho favores especiales a sus conocidos, además una diferencia entre ellos es que la actividad del señor Roberto ha sido mucho más diversificada, en un lapso menor de tiempo, como revisaremos a continuación.

---

<sup>199</sup> Ídem

<sup>200</sup> Ídem

## La historia laboral.

La historia laboral es un antecedente importante para comprender las actividades económicas actuales, sobre todo aquellas que desde hace muchos años se realizaban fuera de la legalidad dentro del centro de trabajo estatal.

El señor Roberto trabajó muchos años para el Estado. no quiso contar su historial laboral, solamente se enfocó un poco en la historia familiar. La entrevista estuvo llena de dificultades, pues él se encontraba temeroso a conversar sobre la historia de trabajo. En contraste con la información “oficial” que entregaría, más allá de las grabaciones, él se animó a relatar algunas cosas sobre su vida laboral: trabajó diez años para el Consejo de Estado como electricista, reparaba todo lo que se refería a instalaciones y equipos eléctricos:

“vino lo del trabajo como tú sabes veinte años de Consejo de Estado ya empecé a trabajar con el Estado también, trabajé mucho en la casa de los jefes, trabajé, trabajé en la casa de los jefes, hasta ahora el años 2000...de ahí vine pa acá y eso ha sido la vida la vida no ha sido muy relajada...”<sup>201</sup>

Además el contacto con el almacén a donde llegaban diversos productos necesarios para el hogar, le permitía hacer favores a la gente que conocía y vender objetos. El desvío de recursos era entonces una práctica realizada que hasta ahora se traduce para él como una estrategia más para conseguir recursos, pero también para realizar favores, que le servirían a cambio de satisfacer alguna necesidad propia de su familia:

“En ese trabajo había posibilidades, yo era “rico”<sup>202</sup>, porque había posibilidades...yo le resolvía cosas a la gente. Necesitaban juego de sala y yo sacaba el juego de sala del almacén porque antes había menos control, no había control y ahora es todo por computadora...yo le regalaba cosas a mis amistades y yo en 1987 tenía el televisor a color, que nadie tenía el televisor a color que tenía esta gente (los funcionarios)”<sup>203</sup>

En referencia con la década de los ochenta indica que antes del Periodo Especial se “vivía” es decir se vivía mejor, pero asegura que el salario nunca ha satisfecho todas necesidades y el deseo de consumo, aunque existiera el apoyo de gobierno por medio de incentivos:

“A partir del 82 yo hacía mi trabajo normal, no hacía nada, sólo me debía a eso, que pasa, que tu tenías un salario y entonces yo que trabajaba en casa de...o sea me debía al gobierno, por ir a estos lugares...eh, tenía un por ciento que me daban sobre mi salario, 45 pesos que era de confiar, si tu eras una persona confiable, por ir a estas casas de la gente de gobierno te daban ese estipendio, ¿entiendes?, que era de 45 pesos más un veinte por ciento del salario, entonces te elevaba bastante tu salario, en ese tiempo valía la pena estar ahí y también te daban cigarros para que llevaras pa’ la casa, te daban otras cosas, cigarros, café...”<sup>204</sup>

---

<sup>201</sup> Entrevista realizada el día 30 de marzo en el Municipio de Cerro, ciudad de la Habana, Cuba, 2004

<sup>202</sup> La noción de riqueza es relacionada con las posibilidades de obtención de recursos más que con las posibilidades de consumo por parte de este informante.

<sup>203</sup> ídem

<sup>204</sup> ídem

Aunque el señor Roberto declara que no practicó alguna actividad alternativa, durante su participación dentro del Consejo de Estado para ganar más dinero, porque “valía la pena estar ahí” pues los ingresos eran “elevados”. En conversaciones cotidianas declaraba datos adicionales que se relacionaban con el desvío de recursos. Es importante ante todo, señalar que la actividad estatal para este hombre era un primordial espacio para mantener el abasto de los productos que eran vendidos “por fuera”, por ello, él no profundiza en las actividades que realizaba dentro del trabajo, sino que trataba de mantener oculta la información, porque el centro de trabajo adquiriría su importancia fundamentalmente como fuente de abasto.

A principios de la década de los noventa el panorama comenzaría a modificarse, pues con la llegada del Periodo Especial y el cierre de la empresa se deteriora su nivel de vida. En el primer momento el se traslada a otro almacén, en el que laboró desde el año de 1991 hasta el año 2003 como dependiente en una empresa de construcción, las actividades que realizó eran controlar el inventario en el almacén y hasta esa fecha recibía un sueldo de 200 pesos mensuales, de los cuales debía aportar una pensión de 50 pesos para su hija la cual vive con la madre.

“Ya cuando empiezo a trabajar ya normal después de la vida militar, como electricista eso fue hasta el 91 que llegó el PE, 91-92 ya hubo mucho desempleo, entonces ya la plaza de electricidad ya no hacía falta, entonces ya me pasan a almacén, empiezo a trabajar de almacén, en el mismo consejo de Estado, diez años, de electricista eran 186 y de Jefe de almacén eran 208, 210 depende la quincena, ahí estuve hasta el 2000.”<sup>205</sup>

El salario fue evidentemente una insuficiente fuente de ingresos a partir de la década de los noventa, sin embargo no mantenía el valor adecuado pues no satisfacía sus aspiraciones (al cual hizo alusión en reiteradas ocasiones durante la entrevista) aún cuando en la década de los ochenta reconoce que se vivía mejor que durante el Periodo Especial, sin embargo, considera que los ingresos nunca han alcanzado para satisfacer sus propias necesidades:

“...en el año 82-83, que se vivía, en Cuba se vivía en esa época, año ochenta y pico hasta el año 90 que llegó el Periodo Especial, se vivía como siempre se ha vivido: difícil porque el dinero nunca alcanza, porque los productos no están al alcance de la mano y mucho menos de ese dinero, tu no puedes haber vivido aquí, en otros tiempos ha habido más cosas en el mercado, ¿entiendes? pero no para satisfacer todo lo que tu podías querer con ese salario, porque si mantienes una casa ¡imagínate!, yo mismo aquí mantengo la casa pero ¿cómo me las veo?, tu has estado aquí has podido observarlo, ¿cómo me visto? tu sabes de que otra forma, porque con el salario no es posible.”<sup>206</sup>

En la historia laboral que relata de manera cronológica sólo especifica sus trabajos estatales, con fechas exactas, sin embargo, las actividades ilegales no son declaradas en un espacio de tiempo específico. Solamente fueron mencionadas, se relató en términos generales como se ejecutaba el negocio, pero nunca se especificó si los últimos negocios se realizaron con mayor intensidad en el Periodo Especial, si la intensidad ha aumentado en los últimos años, si se ha mantenido o incluso si ha disminuido.

---

<sup>205</sup> Ídem

<sup>206</sup> Íbidem

El abandono del último trabajo estatal se debió a un serio problema que no fue explicado durante la entrevista, sin embargo, uno de sus amigos explicó que había salido del trabajo a razón de que lo había descubierto en el desvío de recursos, aunque él insiste que le conviene además mucho más trabajar por cuenta propia y salir de empleo dándose de baja antes de que el problema fuera más grande:

“Ahí me fui, ahí tuve un problema y ya pedí la baja, antes que el problema saliera para que no te manden el expediente porque entonces donde quiera que vayas tu expediente tiene un problema. Yo me consigo un trabajo y ya voy sin ningún problema, de la otra forma donde quiera que te abran el expediente está manchado, entonces lo mejor es decir que me voy porque voy a mejorar...”<sup>207</sup>

### **El Periodo Especial, el otro periodo de lucha.**

El Periodo Especial representa un momento de ruptura entre un modo de vida y otro muy distinto en el que el escenario cotidiano se modifica totalmente, y momento que se vive de manera distinta por cada uno de los entrevistados. Para el señor Roberto la situación se convirtió en mucho más difícil de lo que ya era:

“...yo recuerdo que el PE fue difícil todo subió, imagínate, el dólar se puso a 120 se puso el dólar, imagínate tú un dólar 120, tú con un salario de 186 ¿que tenías en las manos? Dos dólares, aquí casi siempre hubo tiendas que recibían dólares, lo que el dólar era penado, la gente tenía miedo de tener el dólar, pero estando el dólar penado tenía ese valor, el dólar estuvo penado, pero la gente lo compraba no sé, te buscabas una gente que viniera de la comunidad en aquella etapa o algún extranjero que te pudiera hacer la compra y tu lo hacías, pero la tienda siempre existió, la tienda del turismo siempre existió. Con el PE viene la liberación ya de la penación del dólar, entonces ya se abren más tiendas, ya la gente al ser despenalizado el dólar dejan que la familia te mande dólares, todas esas, cosa, y al suceder eso ya aumentan las tiendas, el pueblo tiene dólares o por lo menos el que tenga posibilidad de tener el dólar, que se lo mandan, que se lo regalan...pero tú sabes cuantas cosas no hay en la tienda y uno no las puede adquirir, porque lo que tenemos lo hemos luchado, porque nos lo han regalado, de una forma u de otra, ¿tú me entiendes?”<sup>208</sup>

En este proceso de cambio y ante nuevas referencias de consumo el señor Roberto expresará un sentimiento de necesidad por conseguir mayores ingresos. Por ello en la subjetividad que se representa en las aspiraciones personales y en las nuevas expectativas, que son herencia de un largo proceso, se refleja la necesidad de elaborar una justificación de la existencia de las prácticas ilegales:

“...pero no es porque tú con tu salario vayas ahí y los compres tú sabes que no es posible...¿cuanto es un salario aquí?, cinco dólares, diez dólares, ocho dólares ¿te da para comprarte un televisor? No te da, ¿te da para comprarte un equipo de música? No te da, ¿por qué que comes?, viviendo de eso, ¿Qué tiempo tendrías tú que estar reuniendo para comprarte un televisor a color?, sin comer, tú lo ves que la gente lo tienen en la casa y tú dices: ¿de que forma esta gente lo tiene?...te lleno cuatro casetes

---

<sup>207</sup> Ibidem

<sup>208</sup> Ibidem

diciéndote cosas de esas y cosas que no se pueden ni decir...porque a mucha gente unos le mandan otros tienen esta facilidad la otra facilidad, pero otra gente lo han tenido que hacer...venden esto, venden aquello y todo ha sido ilegalidad, ilegalidad, aquí el pueblo desde que te levantas de la cama todo es ilegal, todo lo que tu puedas hacer es ilegal, es como yo fui ahora a la panadería y compré mis tres panes y le tengo que decir mira coge dos pesos y dame dos más, ya estás cometiendo una ilegalidad y por ahí así son las cosas y ese se está buscando los dos pesos conmigo, pero ese pancito ¿pero ese pancito se lo regala el gobierno? No ese pancito él se lo coge ahí, le está cogiendo la harina, le está cogiendo esto y de ahí está haciendo su dinerito pa' entonces mañana comprarse el televisorcito ese y así son las cosas.”<sup>209</sup>

La importancia mayor de los problemas se atribuye por el señor Roberto principalmente a dos factores: el primero la despenalización de la tenencia del dólar, al bajo poder adquisitivo del salario y por ende a la planeación de estrategias por parte de la población para poder consumir más allá de lo que les permite el sueldo. De esta manera él justifica la existencia del intercambio informal y de la ilegalidad que el mismo practica desde los niveles más sencillos como la adquisición del pan.

El Periodo Especial fue vivido por cada uno de nuestros entrevistados de manera distinta y cada una de las experiencias propias desembocaría en las actividades económicas posteriores. El señor Roberto caracteriza al Periodo Especial como una etapa difícil, en la que se tuvo que recurrir a estrategias económicas antes mencionadas. En el ámbito netamente doméstico y desde su propia experiencia comienza la lucha durante este periodo, cuando tuvo que empezar a buscar formas alternativas de subsistencia, hecho que se relaciona directamente con la necesidad de conseguir productos necesarios para el hogar. Respecto a esto, él narra las actividades que realizó mientras lo reasignaban en un empleo estatal:

“Ya te digo, fue difícil, porque al principio, aquí sentado en la casa sin hacer nada, dependiendo del 60% de tu salario que era ochenta y pico de pesos, noventa pesos, imagínate y ya todo “perdido”<sup>210</sup> en el mercado ¿entiendes? Ya las bodegas vacías, todo aumentó, fue difícil, de verdad, ya te digo, por eso fue que voy a parar a estos negocios de vender refresco, que yo nunca lo hice y tuve que aprender, yo soy una gente un poco penosa de hablar y entonces decirle a la gente: -¿quieres comprarme refresco o quieres comprarme galleta?, pa mi eso era difícilísimo verme en la calle haciendo eso, pero bueno, luchando y saliendo adelante (adelante)”<sup>211</sup>

El señor Roberto reconoce que durante los diez años que laboró en el Estado “siempre ha tenido que luchar”, como lo indicaremos en la sección de la actividad sumergida, misma que reconoció sólo cuando se conversaba con él de manera cotidiana pues el hecho de que esta información estuviera grabada atemorizaba al informante. A partir de la coyuntura de crisis él es desvinculado al trabajo por un tiempo durante el cual el gobierno le otorgaba un porcentaje de su salario mientras se realizaba la reestructuración de las empresas. Por ello tendría que planificar una estrategia para obtener mayores ingresos durante seis meses, hasta el día que volvió a su trabajo estatal. Las actividades realizadas son más detalladas,

---

<sup>209</sup> *Ibidem*

<sup>210</sup> Que no había abasto

<sup>211</sup> *Ibidem*

pues se recurrió a la venta de diferentes productos que según declara eran comprados en diversos lugares:

“Siempre ha habido que luchar, siempre...eso no te puedo decir, te voy a decir una etapa del 91-92 más o menos cuando comenzó el PE, me quedo, me mandan pa la casa hasta que te avisen, siempre te siguen pagando un por ciento pero estás en la casa, el 60% del salario, mucho menos te alcanzaba al mes y ¿que hice?, que fue con L, nos pusimos a vender, comprábamos sirope de refresco, en esa etapa ya Fidel permite este negocio particular de los timbiriches, comida y eso, y entonces que hacíamos nosotros, íbamos a la fábrica de refresco y comprábamos el sirope de refresco, nosotros se lo vendíamos a los particulares de los timbiriches y con eso también comprábamos galletas, íbamos a la fábrica, comprábamos galleta y vendíamos galleta dulce y entonces eso nos daba un nivel de vida un poquito mejorcito para vivir y ya así estuve un tiempo, eso estuve como cuatro, cinco meses haciendo eso...el litro valía como cuatro o cinco pesos, lo vendíamos a diez pesos, lo vendíamos al doble, entonces hay una ganancia, la galleta pasaba lo mismo, el paquete nosotros lo cogíamos en ochenta pesos y a eso tratábamos de ganarle el doble igual, había ganancia, pero la ganancia había que luchar, si te cogían en la calle tu sabes que te buscabas un problema, hasta la multa, no se podía hacer, pero ¡imagínate!, había que hacerlo.”<sup>212</sup>

Este hombre mantuvo en un primer momento de su vida laboral el empleo puramente estatal, el cual le proporcionaba las facilidades para “una mejor vida” por medio del desvío de recursos, situación que se presenta como un elemento de continuidad en el siguiente periodo laboral, dentro del cual el desvío sigue siendo una práctica importante. Entre estos dos periodos, sin embargo, el desvío no es constante, pues durante la época más difícil de crisis, durante la cual se encontraba fuera de un puesto estatal, tuvo que recurrir a prácticas diferentes en las cuales debía de realizar un pago para adquirir los productos que serían vendidos.

Los problemas para la población de Cuba no son desde la visión particular de algunos informantes, problemas políticos sino económicos<sup>213</sup>, porque cada vez más se han dificultado, a partir de la coyuntura de la crisis y ante la falta de un trabajo que otorgue cubrir las expectativas.

“Tanto aquella época como esta que estamos viviendo, sigue siendo difícil, porque los grandes problemas aquí son económicos, lo otro tu lo vives, es un bacilón, pero teniendo esa economía, sin esa economía lo demás no fluye, o sea que es difícil, tu ves que estamos aquí no podemos hacernos un buen desayuno, no podemos a lo mejor hacernos un buen almuerzo tenemos que hacernos una comida al día, no es fácil y ahora tu lo estas viendo que yo no estoy haciendo nada...”<sup>214</sup>

---

<sup>212</sup> *Ibidem*

<sup>213</sup> Estas explicaciones de corte económico son recurrentes. Esta declaración puede ser realizada por un miembro del CDR, por un funcionario o por una persona que no forma parte de ningún cargo, pues depende básicamente de varios factores que incidieron sobre el crecimiento de las expectativas que se gesta durante muchos años.

<sup>214</sup> *Ibidem*



## La importancia del trabajo<sup>215</sup>

Él reconoce que renunció a su empleo estatal para trabajar por cuenta propia porque era mucho más rentable, simplemente el ingreso era mayor y el esfuerzo menor, el trabajo no es valorado porque el ingreso no proporciona poder adquisitivo, además el recibimiento de remesas es uno de los factores por los cuales él ha decidido dejar de trabajar para el Estado:

“Llego “menganito” que vino de Estados Unidos; la hermana de M me mandó cien o mi tía me mandó, a veces me manda también y cuando me mandó cien ¿cuanto me mando? Me mando pa’ cinco meses con el salario que gano del gobierno, entonces digo bueno... ya me puedo sentar aquí en mi casa y digo este cien es pa’ este mes, este cien es pa’ este mes y este cien es pa’ este mes y ya me quedó sentado aquí, pa’ que tu entiendas cual es la preocupación de trabajar y de no trabajar. Yo quizás no me preocupo por el trabajo, porque lo que me voy a ganar en el trabajo de todas formas es casi como estar sentado aquí, pa’ que tu me entiendas, es como estar sentado aquí, porque quizá ahora yo...no sé estoy aquí un mes trabajando para ganar doscientos pesos y a lo mejor llego aquí y salgo ahora pa’ la calle...-dame trescientos pesos- ...en una hora, en un día gane más que en un mes entero levantándome a las siete de la mañana hasta las cinco de la tarde...gane mucho menos”

Dentro de la lógica económica y las expectativas de vida y de consumo del señor Roberto el trabajo ha perdido el valor que probablemente algún día tuvo. La actividad estatal ha sido sustituida poco a poco por la actividad por cuenta propia como un espacio económico en el cual existen mayores posibilidades para acceder a mejores recursos

“¿Qué pienso hacer con el trabajo?...no, hay que buscar el trabajo que te convenga, porque si ha aparecido trabajo pero no me ha cuadrado a mi, sí aparece algo, siempre aparece algo, a lo mejor no de tu conveniencia como me ha pasado pero hay que estar en la calle pa’ buscarlo, pero no está fácil...Estoy sentado aquí ahora y tu me hablas de trabajo, quizá ni me preocupo por el trabajo, porque lo que me voy a ganar en el trabajo de todas formas es casi como estar sentado aquí, es como estar sentado aquí, porque quizá ahora yo estoy aquí un mes trabajando pa’ ganar 200 pesos y a lo mejor salgo ahora pa’ la calle: -dame 300 pesos-, en una hora, en un día, gané más que en un mes entero levantándome a las 7 de la mañana a las 6 de la mañana hasta las cinco de la tarde para mucho menos...o llegó menganito que vino de Estados Unidos, la hermana de M me mandó 100 o mi tía me mandó, mi tía a veces me manda también y cuando me mandó 100 ¿cuánto me mandó? Me mando pa cinco meses con el salario ese que gano del gobierno y entonces digo bueno...este cien es pa este mes, este cien es pa este mes y este cien es pa este mes y ya me quedo sentado aquí...pa que tu entiendas cual es la preocupación de trabajar y de no trabajar y yo por ejemplo ya tengo 23 años de trabajo sin contar la vida militar que al final se te suma también, o sea, son 26 años de trabajo y todavía ¿cuánto me falta para retirarme?, pero bueno ya tengo un tiempo de trabajo base, todavía yo puedo meterme, no sé, 7 años aquí sentados y después ponerme a trabajar para coger el retiro, trabajarle cuatro o cinco años al gobierno y ya tengo mi retiro porque tengo ya 26 años de trabajo, en cuanto estoy? En treinta años, en veintipico años de trabajo, ya ¿para qué quiero más? si de todas maneras el estipendio no va a

---

<sup>215</sup> Existe una contradicción que se gesta a lo largo de treinta años en la conformación de las aspiraciones y expectativas de la población, entre el trabajo como vía de satisfacción material y el valor del trabajo.

subir de 120, 130, 140 pesos, no sé hasta cuando pueda ser, hasta 200 pesos ¿te das cuenta? No es como otros lugares que tu dice ahora voy a avanza, voy a avanzar, voy avanzar, aquí todo es o ser médico o tener una gran suerte en la vida, pa' decir bueno voy a salir a Venezuela, ¿a qué? A sacrificarme igual, pa' ganarme un dinero y que me dejen comprarme un carrito cuando venga, tantas cosas."<sup>216</sup>

De este modo se ejemplifica un proceso importante que sucede en Cuba: el valor del trabajo se ha deteriorado en los últimos años pues ha dejado de ser la principal fuente de ingresos. Esto no quiere decir que una parte muy importante de la población esté convencida de que con su trabajo se está realizando una acción en beneficio de la sociedad, pues ésta le ha entregado mucho a cada individuo para que pueda desarrollarse. Los beneficios sociales son reconocidos, pero frente a nuevos referentes los hombres y mujeres que sobrevaloraron al socialismo como una fuente de realización personal y de capacidad para cubrir las necesidades básicas y adicionales, han modificado sus prácticas en busca de lo que imaginaron tener.

### **La otra historia laboral**

La señora Maydolys es una mujer que vivió durante menos años el beneficio del trabajo estatal y su vida se vio dramáticamente marcada por el Periodo Especial, etapa durante la cual ella comienza su vida económicamente activa. La madre de la señora Maydolys, la señora Elba, la cual no fue entrevistada pues radica en Oriente, durante toda su vida se dedicó a la actividad por cuenta propia pues ella era modista. Sus primeras actividades laborales las realizó a lado de su madre en su casa de Guantánamo, pasados los años más difíciles del Periodo Especial:

“Mi mamá cosía y también la llamaban algunos vecinos que necesitaban arreglar el techo o que le hicieran cualquier cosa en una pared y mi mamá se encaramaba arriba de un techo a arreglarlo y también arreglar algunas paredes como son de zinc que dividen patios también le pagaban por eso 10 pesos, 15 pesos, 20 pesos, yo le iba a ayudar a coger esto, a coger aquello y buscarnos ese dinerito pero no era siempre...después mi mamá, como un año después ella empezó a lavar y a coser, ella empezó a lavar para la calle a lavar y a planchar para la calle, allá le daban 10 pesos, depende la cantidad de ropa que era, a veces me daba lástima mi mamá porque planchando una cantidad de ropa por diez pesos, que diez pesos no era nada, prácticamente no es nada, entonces ya después cuando fue subiendo un poquito más el dinero y las cosas se pusieron más caras, subió un poquito más también, depende la cantidad de ropa depende la cantidad de dinero, pero te digo que no pasaba de 20 pesos...yo ayudaba a mi mamá, ayudarla a donde la tenía que ir a buscar, a buscarla, a llevarla y así...”<sup>217</sup>

Las actividades por cuenta propia permiten a la familia tener opciones para cubrir algunos de sus gastos. Las mujeres realizan sobre todo labores que aprendieron en el seno materno y utilizan sus relaciones sociales para poder vender sus servicios.

---

<sup>216</sup> *Ibidem*

<sup>217</sup> Entrevista realizada el 28 de marzo en el Municipio de Cerro, ciudad de la Habana, Cuba, 2004

## El Periodo Especial, una historia de carencias

En el Oriente de la isla se vivió una situación más grave en el Periodo Especial, pues las carencias se hacían más visibles, sobre todo para los grupos domésticos pequeños o con características que los ponían en desventaja, como los núcleos familiares constituidos por ancianos, como ya se mencionó anteriormente. La carencia se siente y se refleja así como en las palabras de la señora Maydolys, en los personajes de la literatura cubana, que no son más que arrancados de la vida real:

“Al segundo trago de agua con azúcar sintió que le subía el ardor de la acidez. Pero bastaba con soportarlo un poco, masticar lentamente el puré de boniatos y sentirse llena.”<sup>218</sup>

Esta es la impresión que le quedará a la señora Maydolys del difícil Periodo Especial, que desde su particular punto de vista, abordaremos a continuación.

En relación con el señor Roberto y su madre, la señora Maydolys se enfrentó a un Periodo Especial en una situación dramática de carencias. La diferencia entre estas dos realidades es el contexto en el cual se desarrollan nuestros informantes, pues todos los investigadores sociales señalan que la crisis se vivió de modo más grave en la zona Oriental del país. Así nuestra informante relata la forma en que vivió:

“La situación la veíamos mal porque qué pasa, en el PE, yo por lo menos en mi casa, pasamos bastante hambre, porque el dinero no nos daba para comer, porque mis hermanos ya no vivían conmigo y con mi mamá...ellos ayudaban a mi mamá pero imagínate, tenían esposa y tenían hijos, dos de ellos tenían hijos y entonces ayudaban a mi mamá pero como quiera que sea no nos alcanzaba el dinero, porque yo no trabajaba, mi mamá tampoco trabajaba, mi mamá vivía de la pensión de mi papá, que era 121 pesos y también mi mamá vivía de...como es modista de lo que ganaba ahí, que tampoco no era mucho, entonces la pasamos un poco mal porque el dólar en ese tiempo estaba a 120 pesos, un dólar y mi mamá cobraba 121 pesos, imagínate lo que podía comprar era un dólar y con un dólar no hacíamos nada, inclusive me acuerdo que una vez para poder bañarnos compré un jabón de 70 pesos, era un jabón de lavar para bañarnos y lo que quedó lo compré en dos tres cositas que las cosas estaban caras y no había dinero y entonces la pasamos mal, no había, arroz, no había esto, no había lo otro, no había grasa para comer y teníamos que comer cosas prácticamente hervidas y la pasamos muy mal, el PE aquí fue muy malo y más para Oriente, que eran menos cosas y más gente y dos personas solas, y hacíamos eso, nos comíamos un arroz sólo, nos comíamos plátano burro sólo, nosotros pasamos bastante necesidad, por lo menos nosotros pasamos bastante necesidad en ese tiempo, después vinieron mejorando las cosas, un poquito más, un poquito más y volvimos a sobrevivir de nuevo así un poquito más...”<sup>219</sup>

Al igual que el señor Roberto y que todos los informantes, las principales carencias se relacionan con el bajo poder adquisitivo del salario cubano, en este caso, la pensión que

---

<sup>218</sup> Arango Arturo, “Bola, bandera y gallardete” (julio-agosto 1992), en Cuento cubano del siglo XX, FCE, Tierra Firme, México, DF, 2002, Pág. 286

<sup>219</sup> Ídem

recibía la madre. La escasez y los altos precios fueron a su modo de ver el peor enemigo para su economía, hechos que se expresaban directamente en su alimentación:

“Por las mañanas prácticamente desayunábamos porque yo me comía el pan y como no había aceite, porque es verdad que pasamos necesidad en ese tiempo, es la verdad, había días que yo y mi mamá no comíamos, llorábamos porque no teníamos comida, porque no había, porque no había arroz para comprar o porque no teníamos dinero para comprar el arroz porque no teníamos para comprar nada y entonces en ese tiempo si almorzábamos no comíamos y si comíamos no habíamos almorzado, porque en ese momento no teníamos para almorzar y teníamos que esperar para comer, nos hacíamos un vaso de agua con azúcar y un pan con..., para por lo menos decir que nos acostábamos con algo en la barriga y así en ese momento nos sentíamos bien...pero mentira...así había días en que no comíamos nada, como un día que no teníamos nada, nada que comer y ese día eran como las tres de la tarde y no habíamos desayunado ni yo ni mi mamá a veces mis hermanos ayudaban a mi mamá pero no todos los días podían ayudarla...con dinerito le daban 20 pesos 30 pesos pero bueno en ese momento 30 pesos no era dinero ahí, porque un jabón yo te digo costaba 70 pesos y nosotras con un dólar no hacíamos nada, ¿que íbamos a comprar?, nada y entonces mis hermanos le ayudaban con ese dinero y entonces podíamos comprar ¿que te voy a decir? Un paquete de verdura, un paquete de quimbombó, para hacer quimbombó con arroz, una cosa así...me acuerdo que ese día te estaba hablando, no habíamos comido nada, y entonces una persona le trajo a mi mamá un dinero que le debía de una costura, que era como 7 u ocho pesos y entonces por mi casa vendían pudín, ese pudín costaba un peso y ese día lo que comimos fue un pudín cada una que es pudín de maíz, un pru cada una, eso fue lo que comimos ese día y por la noche, compré el pan y nos comimos el pan ese mismo día con pru, y es verdad que la pasamos mal, mal, mal...”<sup>220</sup>

La situación de crisis, la falta de empleo y la pensión de la madre fueron los tres factores que se reunieron para la existencia de un periodo grave de carencias. En este primer momento, la gravedad se bifurcaba por todos los ámbitos de la vida. Sin duda la situación cambiaría y ella, al migrar a la Habana conseguiría obtener un mejor nivel de vida. También la señora Elba que permanece en Oriente mantiene un mejor nivel de vida que en aquellos momentos.

### **Comienza el empleo estatal**

El segundo periodo de trabajo comenzó cuando la señora Maydolys fue ayudada por su hermano para poder conseguir<sup>221</sup> un trabajo estatal que garantizara un sueldo fijo. En este empleo la señora Maydolys estableció el segundo contacto con la informalidad, pues tuvo la posibilidad de recibir dinero extra al de su salario y que no era entregado por el estado sino por particulares que pedían que el trabajo se realizara de otra forma:

“...en ese tiempo mi hermano me ayudó y me compró un par de zapatos y entonces ya después yo empecé a trabajar en un photoservice eso fue en 96-97 más o menos, empecé a buscarme mi dinerito en el trabajo, cobraba, era recepcionista, primero empecé limpiando pisos me pagaban 100 pesos al mes, pero qué pasa, cuando empecé los trabajadores de ahí me ayudaban, porque ahí trabajaban fotógrafos y entonces

---

<sup>220</sup> ídem

<sup>221</sup> A partir de este momento la señora Maydolys comprobará el uso de las relaciones sociales como vía de acceso a un “buen empleo” y para conseguir un sueldo mayor por medio de la “ayuda”

tenían su apartamento y para yo limpiar ese apartamento de ellos yo tenía que esperar a que ellos no estuvieran ahí pero cuando ellos se iban no podían dejarme sola ahí porque ahí había muchas fotos, muchas cosas, impresoras y eso donde yo, de momento tocaba algo o limpiando movía algo y entonces no, yo limpiaba por la mañana todo, la recepción, los pasillos, pero esos cuartos que eran como tres o cuatro no, entonces ¿qué hacían ellos? Ellos los domingos estaban ahí, ahí se trabajaba todos los días menos los domingos pero el domingo ese, ellos me decían que si yo podía ir y me daban un dinero por fuera, por fuera es aparte de mi salario, entonces me daba diez pesos cada uno que eran como cuatro o cinco, a veces me iba con cuarenta a veces con cincuenta a la semana, los domingos y ese domingo yo salía de ahí mismo, iba para la plaza, para el mercado, a comprar cebolla, a comprar esto, a comprar carne y se me iban los cincuenta pesos al momento, pero bueno, trabajaba y me buscaba mi dinerito, a parte del dinero que me daban mensual, cobraba los fines de semana....aparte ellos me daban eso ”<sup>222</sup>

Para 1997 el cambio de empleo era mucho más frecuente que en épocas anteriores cuando una persona trabajaba en dos lugares o tres durante toda su vida:

“También después de eso, se me venció el contrato porque la persona por la que yo empecé a limpiar comenzó a limpiar, con la que yo comencé de recepcionista que se fue por una licencia de maternidad, entonces volvió de nuevo a incorporarse a su trabajo, donde yo ya me quedé fuera, de recepcionista me pagaban 171 pesos ahí estuve un año y pico, limpiando pisos estuve como 6 meses...”<sup>223</sup>

El siguiente empleo no resultó relevante para la señora Maydolys, pues no existía ningún incentivo extra por realizarlo, aunque contribuyó a su historia laboral:

“...después más adelante, seguí luchando, luchando, a ver si me conseguían otro trabajo y me consiguieron otro trabajo de nuevo en una barbería, en esa barbería comencé de recepcionista y de ahí seguí hasta que entonces tuve un problema de enfermedad y después vine para acá, y en la barbería cobraba 145, 143, 144 hacía ahí.”<sup>224</sup>

Es importante destacar que en este empleo, la señora Maydolys hace alusión a que “alguien le consiguió el trabajo”, puesto que este hecho se repetirá en el siguiente empleo, es decir, es expresa la necesidad de conocer a alguien que pueda colaborar para ingresar a un empleo.

En años posteriores se planifica una estrategia que permitiría buscar las posibilidades para mejorar: emigrar a la Habana. A su llegada el empleo no se le facilitó pero buscó las alternativas para poder ingresar a un empleo estatal dentro del cual reconoce una actividad alternativa:

“Vine para acá porque que quería cambiar ya, no sé buscar otra cosa para salir adelante...me fui a vivir a casa de mi prima, ahí estuve tres meses en casa de mi prima, ahí conocí a Roberto y bueno ya de ahí al mes y pico comenzamos la relación, yo vine en mayo del 2001...y aquí empecé un curso de peluquería en el 2003 en mayo de 2003 hasta noviembre y ya entonces me puse a trabajar...en mi trabajo lo que hago es pelar, poner tinte descolorar...y ya hacer esas cosas de peluquería, ahí era vinculada, depende

---

<sup>222</sup> ídem

<sup>223</sup> íbidem

<sup>224</sup> íbidem

de la cantidad de cosas que yo hacía, si trabajaba bastante ganaba..., depende porque yo trabajaba en un lugar que era todos los días y depende la cantidad que yo hiciera de trabajo, de servicio, ganaba ¿no? si hacía poco ganaba poco, si hacía bastante, ganaba bastante dinero y entonces en un mes yo cobré 210 pesos que ha sido el sueldo más grande que yo he tenido en todo lo que yo he trabajado, después me fui de ahí porque era muy lejos, la guagua no me hacía combinación tenía que caminar mucho, y entonces me vine para otro trabajo, en ese trabajo ya no era todos los días, un día si y un día no, de 9 de la mañana a siete de la noche donde ahí como no era todos los días lo que tenía que trabajar no ganaba lo mismo que en el otro y ahí ganaba, ahí llegue a ganar ciento setenta y pico de pesos mensual...”<sup>225</sup>

El trabajo estatal consistía en realizar labores de peluquería por una cantidad determinada que era establecida por todo lo trabajado, cantidad que oscilaba entre los 160 y los 200 pesos mensuales. No obstante ella aclara que el atractivo de aquel trabajo radicaba principalmente en las propinas:

“...pero bueno, las clientas, mis clientas me daban 10 pesos, cinco pesos, me los regalaban porque querían por el cariño, un ejemplo, que yo les ofrecía a ellas y así y porque ellas querían, hubo una que me daba un peso, la otra que me daba diez, la otra que me regalaba un dólar, la otra que no me daba nada porque no podía, no tenía la posibilidad, pero bueno así, yo venía a mi casa con un diario ese día de 50 pesos, había otro día que venía con cien pesos o había otro día que venía con diez o con veinte, pero uno de esos días atrás había cogido más también, de propina, diez pesos, veinte pesos, un dólar, un medio, diez kilos, un peso, depende y depende de cada persona un ejemplo, si yo arreglaba diez o cinco o arreglaba una solo y me quería dar un dólar, arreglaba otra y me daba un ejemplo, 50 pesos, porque tienen posibilidad. En algún mes, fue como para septiembre ese tiempo hubo un día que gane casi 200 pesos de propina, fueron ciento ochenta y pico de propina, en un sólo día, porque ese día fueron bastante gente y yo trabajé bastante, bastante, bastante y en ese mes gané bastante y te voy a decir en ese mes gané, no llegue a 200 pesos, creo que fue la vez que yo llegué a ciento sesenta y pico, esa vez, porque al ser vinculado, porque que pasa, no es por la cantidad de gente tampoco que va, va bastante gente...”<sup>226</sup>

La propina es una fuente de ingreso importante si consideramos que el sueldo mensual de la señora Maydolys por ser vinculada, era casi el de un buen día de propina. Al parecer en un día normal de propina se podía llevar por ejemplo, 50 pesos, es decir una cuarta parte del sueldo mensual. Pensemos que ella se llevaba un mínimo de 10 pesos al día, durante 26 días hábiles, si esto sucediera, estaría ganando su sueldo y casi cien pesos más por medio de las propinas. La realidad es que la estimación es un mínimo supuesto el cual se podría duplicar y hasta triplicar. Sin embargo ella no fue capaz de establecer lo que ganaba en propinas ya que era un ingreso muy inestable y por tanto era difícil calcular una cantidad mensual exacta. Dicho lo anterior la información nos hace suponer que dentro del empleo estatal los trabajadores pueden encontrar ventajas que les ayudan a obtener mayores ingresos.

Por otra parte, las “propinas” no sólo tenían que ver con un buen servicio, porque ella misma declara que las mejores propinas tenían que ver también con el servicio especial que ella

---

<sup>225</sup> *Ibidem*

<sup>226</sup> *Ibidem*

ofrecía, para el cual debía de realizar una inversión extra, lo que disminuía el total libre que se recibiera de “propinas”. Ella relata de esta manera, la combinación de la actividad estatal con la actividad alternativa:

“...pero que pasa, te voy a decir, un ejemplo, yo hago un trabajo, que es un sola persona y esa persona paga 15 pesos en la caja, en la recepción, pero entonces, yo llevo mi material, es propina y no es propina a la vez, es porque me “gano por fuera”, pero también yo tengo que llevar un producto que yo tengo, que yo compré y entonces ella pagaba en la recepción 15 pesos porque si me cogían haciendo un blower sin vale me llamaban la atención, entonces ella tenía que pagar ese vale de 15 pesos y si ella quería tener un laciado bonito ¿entiendes? con ese producto que lo venden en las tiendas que cuesta 4.95 (dólar) que yo lo compré, bueno entonces yo cobraba el blower a 50 pesos, y entonces con dos gentes que yo le hiciera son cien pesos, esos son pelos largos, porque pelos cortos son treinta y aquella vez yo hice dos personas, y las demás ya me dieron propina de 20 pesos, de un dólar porque ahí daban muy buenas propinas...un ejemplo como en la peluquería no hay ese producto y yo lo compré y lo llevo, un ejemplo –no yo me quiero hacer un laciado, ellas preguntaban, ¿tu tienes con lo que sacan laciado? -si o mi primero me iban y me preguntaban a mi, ah, tú crees que yo me pueda sacar un vale contigo para hacérmelo, ya ellas sabían lo que cuesta el laciado ¿me entiendes? Ellas sacaban ese vale aparte y se hacían el laciado conmigo, y entonces ese día yo hacía bastante dinero. Daban eso en la casa pero yo me fui con mucho más dinero por lo que yo hacía, no porque fueron esa cantidad de gente, me dieron esa cantidad de dinero.”<sup>227</sup>

La propina se recibe entonces en dos sentidos: por una parte, se entrega para poder recibir algún pequeño beneficio o un buen trato por parte de la prestadora del servicio; y por otra parte, la “propina” es en realidad el cobro del servicio extra que se ofrece. Existe una inversión por parte de la trabajadora que es de 130 pesos cubanos, la cual recupera al realizar por ejemplo 2 laciados largos y uno o dos cortos. La realidad es que el trabajo informal dentro del propio trabajo formal era una manera de obtener un sueldo mucho más grande del que recibía por parte del estado aunque tuviera que realizar inversiones, las cuales evidentemente eran recuperadas.

La salida de ese empleo estuvo determinada por la relación que existía con la administradora del lugar, según ella misma cuenta y evidentemente el intento por realizar su propia empresa doméstica en donde no fuera controlada por nadie, era un hecho que había que explorar:

“Salí de la peluquería en noviembre (de 2003) porque la administradora tenía un carácter que no era muy bueno y entonces ya no me gustó la forma que ella tenía ni su carácter, tenía mucha mala forma cuando se iba a dirigir a uno se dirigía grosera y a mi no me gustan esas cosas, yo siempre trato de tratar bien a la gente pero que también me traten bien a mi y me fui por eso y entonces empecé a trabajar en mi casa y compré productos, me hice de una secadora y empecé a trabajar en mi casa bueno hasta ahora que quiero comenzar a trabajar de nuevo en la calle porque aquí en la casa no es lo mismo porque en la peluquería van, aquí como no tengo un cartel que diga, que hable de peluquería, o peluquera fulana, la gente no sabe que hay una peluquería y la gente viene muy poca

---

<sup>227</sup> Ibidem

gente, la única gente que viene son la gente que lo sabe, la arriba, la abajo, la del lado, la del frente, así varia gente pero no más de diez ni de quince gente, no de diez gente no pasa, mira ayer mismo sábado yo no hice nada, hoy domingo vine a hacer una persona nada más, desde el fin de semana pasado que trabajé sábado hasta hoy domingo es el día que yo vengo a trabajar, es decir, no es lo mismo, me busco más en la peluquería que en la casa, porque en la peluquería siempre hay alguien y siempre aquella se va a poner rolos y siempre aquella se va a poner un torniquete o un tinte o un no se qué o un pelado y aquella te lleva algo o la otra te lleva una merienda y siempre te distraes, y por lo menos yo, he ganado más en el trabajo que en la casa porque no tengo aquí mucha clientela y e invertido dinero que no lo he sacado y por eso quiero comenzar a trabajar de nuevo en la calle, porque en la calle aprendo más y aparte hay más clientas y tengo mi salario, aparte de mi salario que nunca va a bajar por ejemplo 120, siempre tengo mi salario seguro, que aquí tengo que esperar a que venga aquella, venga aquella, comprar el producto, invertir dinero y en el trabajo no, en el trabajo tengo mi dinero limpio más lo que me da la gente, que como quiera tengo dos entradas, el sueldo de mi trabajo y las propinas que me da la gente, más lo que yo hago que para mi también es una propina porque es un dinero que está por fuera del trabajo, entonces por eso quiero trabajar de nuevo.”<sup>228</sup>

De esta manera, en la empresa particular por cuenta propia la señora Maydolys encuentra serias desventajas en relación con el ingreso. Finalmente la conveniencia de estar en un lugar establecido donde se mantiene un ingreso fijo es una ventaja que no se puede despreciar. Por otra parte, la posibilidad dentro del trabajo para poder realizar su propio negocio es un hecho bastante apreciado, pues las restricciones para ganar “dinero por fuera” dentro del mismo trabajo estatal son mínimas y no requieren de pagar una cuota a ninguna de las personas que trabajan en ese mismo lugar. El hecho es que esta actividad realizada es un claro ejemplo de que las actividades informales no están desligadas de las actividades formales y que una persona puede combinar ambas para beneficiarse.

### **Intercambio asimétrico**

La “ayuda” en la sociedad cubana es un pilar importante para desenvolverse en el medio laboral, sin embargo, no se traduce como el intercambio recíproco en este caso. La señora Maydolys fue “ayudada” y ella ayudó a los hombres que le pagaban, en su primer empleo. La “ayuda” se traduce básicamente en trabajar de manera extra recibiendo una remuneración. Hay que realizar un trabajo extra por la entrega de dinero extra. En el segundo empleo también se recibe dinero por fuera. Se considera como ayuda laboral a todo aquello que se ofrece fuera de lo establecido dentro del empleo “formal”, para recibir un ingreso extra. La recepción del dinero por fuera es un importante incentivo para mantenerse dentro del trabajo estatal, como la señora Maydolys lo experimenta en su siguiente empleo.

Indiscutiblemente ella fue planificando estrategias para elevar los ingresos conforme se iba posicionando en los empleos. Por ejemplo, la consecución del empleo de peluquería requirió de la planeación de una estrategia primero para ingresar al curso por medio del pago en especie del mismo. Además la elección del la ocupación forma asimismo parte de la estrategia, pues la peluquería es una actividad que se puede llevar a cabo tanto en casa como en un empleo estatal y en la cual siempre hay clientes.

---

<sup>228</sup> Ibidem



Mantenerse dentro del empleo estatal se convierte en una estrategia importante para conseguir dinero extra, pues dentro de éste se pueden utilizar mecanismos como la inversión en productos que no se ofrecen dentro del centro de trabajo para entregarlos a sus clientas y así poder mantener una clientela preferencial que pueda pagar el servicio.

### **Resolviendo e inventando: desvío de recursos**

En dos visitas de campo realizadas a esta unidad doméstica, prevalecía el ocultamiento de las actividades económicas desvinculadas del Estado, aunque se observó un cambio significativo de actitud de un año a otro. En el año 2004 la pareja se presentaba más abierta a conversar sobre sus actividades económicas, sin embargo, se mostraban cuidadosos cuando se trataba de hablar sobre la actividad actual. Existía mayor apertura en los temas del pasado, como si en estos ya no se corriera ningún riesgo al comentarlos. Las pláticas ocasionales siempre permitían conseguir mayor información y más clara que en las entrevistas planificadas en las que se utilizaba la grabadora, la pareja se sentía más relajada al conversar de manera cotidiana sobre sus problemas económicos, sus expectativas y sus planes de trabajo, incluso sobre sus opiniones sobre las actividades que habían realizado y su visión sobre la utilidad de tener un trabajo estatal. La pareja encontraba utilidad al estar inserta en el trabajo estatal, no obstante, el jefe de familia aseveraba que ganaba más dinero fuera del trabajo, realizando actividades alternativas con menor esfuerzo, aunque sin duda, el trabajo estatal le proporcionaba los recursos que serían vendidos en el exterior. También opinaba que para la mujer había más ventajas para aumentar los ingresos al trabajar en una peluquería, en primer lugar porque ella tenía un sueldo base, en segundo lugar, porque encontraba clientas a las cuales podía vender su trabajo más caro, al utilizar productos de belleza de mayor calidad y además por las propinas que dejaban las clientas de la peluquería.

A lo largo de los años, el señor Roberto planificó y desarrolló diversas actividades alternativas a su trabajo estatal, las que funcionaban generalmente después de la jornada laboral y los fines de semana. A continuación se describen algunas de las actividades que fueron comentadas. La naturaleza de cada una de las actividades que se enumeraron ha sido principalmente de naturaleza transitoria, es decir no están planificadas a largo plazo.

En la actualidad el señor Roberto se dedica a la venta de aceite para automóviles, producto que es comercializado “por fuera” principalmente a particulares. El proceso de venta de aceite se realiza a partir de una red comercial que parte de una persona dentro del centro de trabajo de donde es extraído el producto necesario, no se sabe que cantidad se extrae semanalmente, pero sí el precio que se paga por el aceite. El socio que está dentro del centro de trabajo que es jefe de almacén es quien extrae el producto. La función del socio que está en el centro de trabajo se limita a conseguir el producto que se ofertará. Posteriormente el señor Roberto será el que lo venderá a otra u otras personas, las cuales le pagan 540 pesos en total que son repartidos entre el señor Roberto y su socio. Esta actividad fue relatada a grandes rasgos por la señora Maydolys, quien no pudo detallar más la información. El señor Roberto no quiso hablar al respecto.

Sin embargo, el señor Roberto no sólo ha trabajado en la venta de aceite para automóvil, ha diversificado sus labores de acuerdo a las coyunturas específicas y al invento que puede ayudar a crear un nuevo negocio. Ese nuevo negocio planificado será sustentado sobre todo en

una red de relaciones en donde los individuos que pertenecen a esta red de conocidos, informaran a otros conocidos sobre el servicio que se está prestando.

Otra actividad clandestina que se realiza en la actualidad es la instalación y mantenimiento de antenas satelitales. Un “socio”, llamado Fide, es el encargado de la consecución de las antenas satelitales y de la administración del negocio, este hombre señaló que en el año 2003 tenía instaladas aproximadamente diez antenas por las cuales cobraba 100 dólares al semestre. El aparato y la antena llegaron a costar de 800 a 900 dólares y por mantener la tarjeta se pagan 100 dólares cada seis meses. El no paga nada porque un socio suyo le mantiene su tarjeta.

La función del señor Roberto en este negocio, consiste en ayudar a instalar una antena de un cliente nuevo, hecho que no es muy frecuente. La cantidad recibida por este trabajo es desconocida, pues insistía que él “ayudaba” a instalarla y se buscaba “un dinerito”. Sólo declaró que con el dinero obtenido por la venta directa de uno de estos servicios le permitió comprar el video.<sup>229</sup> Con las antenas “que aparecieron”: vendió 2 para poder hacerse de la suya y vendió además algunos aparatos que se conectan directamente a la antena.

La instalación de su propia antena satelital, en el año 2003 le permitió generar un nuevo negocio: la grabación y renta de videos que contenían programas de moda, el negocio de banco de películas el cual dejó porque “no le acababa de cuadrar...porque si lo tienes en tu casa la gente se entera y comienza a venir y alguien le puede decir a la policía que fulano renta películas en su casa, y puede que llegue la policía a tu casa”. Entonces se las entregaba a un socio para que él las rentara, él se las daba en 5 pesos y aquél se encargaba de rentarlas, pero ya no le funcionó porque el muchacho le decía que no salían que hubo días en que llegaban 10,15 o 25 pesos y “no daba la cuenta”. Los videos más solicitados eran aquellos que contenían películas de acción, el programa Sábado Gigante, Cristina e incluso telenovelas mexicanas. El negocio fue suspendido porque el socio que se llevaba las películas para rentarlas argumentaba que no había clientes y el señor Roberto sospechó que éste estaba utilizando los videos y no estaba entregando la ganancia.

Una de las actividades más importantes que se realizaron fue el servicio telefónico de larga distancia. Un tiempo se dedicó a hacer negocio con los teléfonos de ETECSA con los cuales se hacía un invento: se colgaba del teléfono que estaba enfrente de la casa. El negocio comenzó porque un socio suyo le preguntó si lo necesitaba o tenía alguien con quien hablar en el extranjero. Entonces había un teléfono enfrente de su casa en el cual tiraban un cable y lo conectaban a un aparato telefónico propio en la casa que era conectado a la extensión aquella, con este invento llamaba a México por las noches. Después la gente comenzó a preguntar y él les permitió entrar a su casa: los sentaba en la sala y les cobraba cinco dólares la hora de llamada. Luego dijo que pasó el teléfono para una mesa que está en la terraza para que hubiera mayor privacidad. El tiempo de duración del negocio fue de aproximadamente seis meses según lo que declara y que debió haberse realizado alrededor del año 2000-2001, momento en el que quitaron el teléfono de la calle de enfrente de su casa “porque se dieron cuenta”. Después él se traslado con su invento dos cuadras más adelante en donde había otro teléfono al que se conectaban de la casa de un socio y desde ahí hablaban después de haber perdido el negocio. La primera etapa del negocio y el invento se realizó por que un señor llamado F que trabajaba en ETECSA le dijo al señor Roberto que el cable que pasaba por

---

<sup>229</sup> La videocasetera

enfrente de su casa era el internacional. Entonces se montaban en una escalera y subían con su aparato telefónico y así se conectaban y comenzaban a hablar. Luego a la gente le empezó a llamar la atención la escalera aquella que daba a la azotea y comenzaron a preguntar hasta que el señor Roberto les empezó a rentar el teléfono.

Finalmente la actividad más reciente es la extracción de bienes del almacén del Consejo de Estado a partir del año de 1987, actividad que no fue detallada y que se señaló anteriormente en la introducción de la historia laboral.

Por su parte, la señora Maydolys se ha incorporado a las actividades sumergidas desde que llegó a vivir con el señor Roberto. Acepta su participación, por ejemplo, en la venta de antenas satelitales, pero no es completamente partícipe en las actividades antes descritas.

A partir del curso de estilista que ya mencionamos consiguió a través de un favor, la señora Maydolys logró crear su propio negocio que ella misma planificó y controló. El negocio era ejecutado dentro del mismo centro de trabajo estatal en donde ella laboraba. La peluquería le permitía hacerse de clientas que iban directo a buscarla y que le pagaban mejor por un servicio diferente al que se ofrecía normalmente. Por ejemplo, ella recibía por fuera dinero para aplicar un mejor tinte y lavar el pelo con un mejor champú, además del dinero entregado por medio de propinas. El negocio de peluquería fue instalado así mismo dentro de su hogar sobre todo con amistades que la buscaban para que les hiciera el trabajo de peluquería.

Podemos indicar que algunos de los favores se relacionan con estas actividades pues por ejemplo, de la antena les tiende un cable a sus vecinos y les cobra una cuota. Realiza estos intercambios asimétricos porque dice que es preferible eso que tener a los vecinos adentro de su casa. Así mismo antes también le había instalado a otra muchacha esperando recibir el favor de regreso pero “ella se había empezado a poner pesada desde que se empató con el extranjero y que no le hablaba y que ni siquiera teniendo el cable de la parabólica le tiraba una extensión del teléfono”. De acuerdo con lo anterior era claro que el señor Roberto realizaba el favor a las personas de las que pudiera obtener un favor a cambio. Por último el señor Roberto decía que “quisiera que los vecinos tuvieran lo mismo que él para que no le pidieran lo suyo”

### **La ayuda**

Las actividades informales que desarrolla cada miembro de la unidad doméstica serán destinadas a la ayuda mutua entre los familiares más cercanos, sobre todo de los hijos a las madres. Se reconoce asimismo la ayuda de otras personas para poder llevar a cabo las mismas o incluso para reducir costos a través de la ayuda económica, de aportación de objetos o de prestación de servicios. Sin esta ayuda, es decir sin la existencia de las redes de reciprocidad o asimétricas sería muy difícil la reproducción del grupo doméstico, como lo indica Roberto:

“Nueve meses sin trabajo ¿Cómo le hago?, luchando hoy me ayudas tú, mañana me ayuda Pancho y mañana Francisco, pero voy viviendo, no me muero, no me voy a morir, porque mientras que esté así, tengo a mi mamá, tengo a mis hermanas, Maydolys que hace su peluquería, yo que hago mi invento, estoy viviendo, no vivo a las anchas, pero

estoy viviendo, de hambre no me voy a morir y el techo lo tengo, ¿entiendes? no estoy en la calle, en este caso es lo primordial ¿entiendes?”<sup>230</sup>

La ayuda al hogar materno por parte de ambos es indiscutible, en una forma se realizan aportes monetarios por parte de los hijos, que ayudan a la reproducción del otro grupo. Además el señor Roberto aporta su ayuda en forma de servicios para el hogar, hecho que minimiza los gastos de la señora Celia:

“Siempre cada uno aportaba para la comida aunque ya no viviéramos ahí ya, aunque hoy ya se hace un poco más difícil, ahora en este momento yo no la estoy ayudando, tiene que ser un problema de la casa –mijo ayúdame, voy a pintar la casa, se me rompió el ventilador, se me rompió el refrigerador, ya yo me ocupo de esas cosas que yo las conozco, un ejemplo, se me rompió el refrigerador le puedo llevar un mecánico a lo mejor, el trabajo a ella le sale gratis, por qué, porque son compañeros míos de trabajo y no le van a cobrar a ella ni doscientos ni trescientos pesos por arreglar el refrigerador y entonces eso es ya un ahorro que ya yo le hice, así hemos ido viviendo ¿tú me entiendes?, que si hay que arreglar el baño, se lo arreglo yo que conozco, la electricidad, se la arreglo yo, que conozco, y así vivimos”<sup>231</sup>

Además cabe señalar que el señor Roberto recurre a sus recursos sociales, es decir, amistades para resolver problemas del hogar.

El dinero también es destinado a la manutención de su hija a la que no solamente le entrega la pensión y los productos de la libreta de productos normados que le corresponde, sino que atiende otras necesidades como la consecución de ropa y calzado:

“Cincuenta pesos mensuales le tengo que dar, le doy, a parte me ocupo de la ropa que le haga falta, también la comida, ella está aquí en la libreta y eso yo se lo doy a ella, yo se lo compro, cuando viene aquí a la carnicería y la bodega yo lo compro y ya después cuando ella viene yo se lo doy o se lo llevo, depende. Si hay que comprar los zapatos también y los zapatos lo mismo me pueden costar quince que me pueden costar veinte dólares, los tengo que inventar y un pantalón que se embulle, se lo tengo que buscar, son catorce años, ahora esta ella tu sabes en que momento y ya tu sabes que son los quince y ya me tiene loco con los quince y le tengo que guardar y ahorrar un dinero entonces la vida no es fácil yo no sé ni que voy a hacer, tu sabes que uno lucha y siempre se puede...”<sup>232</sup>

La idea de la ayuda se matiza con la idea de la autosuficiencia, pues el afirma rotundamente que “nadie lo ayuda”, aunque reconoce que ocasionalmente recibe productos de amigos que se encuentran en el extranjero. Incluso reconoce que un familiar suyo y otro de su mujer aportan de vez en cuando cantidades nada despreciables de dólares para su hogar:

“Pero así nos ocupamos de todo, de una forma o de otra. A mi nadie me ayuda, a no ser de algunos amigos que me apoyan de vez en cuando, Pedro de vez en cuando me manda cualquier bobería y así, y Raúl me manda ropa y no me tengo que comprar ropa yo, o sea, me estoy ahorrando un dinero como quiera que sea, porque no comprarme yo un par de tenis ya yo me estoy ahorrando, un pantalón...No en Cuba no, tiene que ser mi

---

<sup>230</sup> Roberto, op. cit.

<sup>231</sup> Idem

<sup>232</sup> Idem

mamá, que yo lo necesite pero que yo no se lo pido que ella me lo quiere dar, porque yo de cierta forma me lo estoy buscando, si me llega a ayudar alguien es mi mamá ¿tú me entiendes?, no sé la mamá de Maydolys me da otra mano, su hermana que vive en Estados Unidos también me ha mandado el dinerito, y así estamos viviendo, no te voy a decir que no, me has ayudado tú, me ayudado el otro y así es como se vive...”<sup>233</sup>

La familia de la señora Maydolys la ha ayudado sobre todo en la época en la que ella era menor, pero ahora ya no recibe esta colaboración económica. Recibe ayuda económica del extranjero por parte de su hermana, pero en la Habana no recibe ayuda de ningún otro miembro de la familia:

“A mi no me ayuda nadie, porque que pasa, que ahora las cocinas, antes eran de luz brillante y él (su hermano) arreglaba muchas y también la gente siempre le daba su propina y ahora esas cocinas de luz brillante son de gas de la calle y ya no es lo mismo, ya las cocinas de gas de la calle no se rompen como las de luz brillante y entonces en este momento él no tiene esa cantidad de dinero como en aquel tiempo que nos ayudaba cantidad ...Yo vivo de mi salario y de lo de Roberto y ya de más nada, a no ser que mi hermana cuando puede que eso es cada un año yo creo y a veces pasa un año y no me manda nada porque no viene nadie, me ayuda con algún dinero. No, no pero no me ayuda todos los meses, ella me ayudó en mayo del año pasado y en este año y ya y no ha podido ayudarme más.”<sup>234</sup>

Los hermanos de la señora Maydolys y ella misma colaboran con la economía de la madre que vive sola en Oriente y los recursos evidentemente provienen del dinero extra que se obtiene, es decir, la ayuda no se reconoce como un hecho constante:

“Y yo de vez en cuando ayudo a mi mamá, le mando su dinerito pero no le puedo mandar dólares porque por el correo no le puedo mandar dólares, le puedo mandar 100 pesos en moneda nacional, 50 pesos en moneda nacional, depende, como yo esté en ese momento...”<sup>235</sup>

Se indica también que lo que la señora E recibe complementa la pensión que ella recibe y el dinero que ella gana por su trabajo como modista:

“Mi mamá sigue recibiendo la pensión y aún sigue lavando y planchando y cosiendo a la vez cuando puede, cuando le llevan algo para coser, y con eso compra sus cositas a parte de lo que le ayudan mis hermanos y yo, todos le ayudan. Bueno mira los que más le ayudamos a ella somos yo y mi hermano Frank, en estos momentos la ayudamos pero le mandamos menos que cuando podíamos, cuando yo podía que yo estaba trabajando le mandaba cien pesos quincenal, en cada quincena le mandaba cien pesos y un ejemplo si tenía más le podía mandar más, le mandaba 150 pesos y así y ahora como no estoy trabajando en enero (2004) le mande 50 y en febrero le mandé 50 mensual, este mes no le he podido mandar nada, y mi hermano F también la ayuda todos los meses y mi hermano de Bayamo también, no le ayuda ahora mi hermano en este momento porque no está trabajando, porque la fábrica está parada y lo que le dan es un dinero

---

<sup>233</sup> Idem

<sup>234</sup> Moydolys, op. cit.

<sup>235</sup> Idem

pero no gana la misma cantidad, mientras esté la fábrica parada no le gana la misma cantidad y mi hermano el más chiquito le ayuda también...”<sup>236</sup>

Esta unidad doméstica, que está compuesta fundamentalmente por dos individuos, de acuerdo a su composición, está limitada a obtener amplios recursos como lo haría una unidad doméstica más grande o en un ciclo de vida más avanzado. Uno de los factores más importantes es que no viven con ningún otro familiar ni con ninguna otra persona sin vínculo de parentesco. El dinero que obtienen proviene fundamentalmente de sus fuentes de trabajo dentro de las actividades estatales pero sobre todo de las actividades sumergidas. Realizan el trabajo de manera independiente a su familia y a sus vecinos y sobre todo la sostienen sobre la base de la amistad. Los negocios se realizan con socios y se comercializan bienes y servicios. No hay producción de ningún producto manufacturado. El negocio del señor Roberto se ejecuta principalmente a través de la vía del desvío de recursos y por medio de redes sociales que fueron deliberadamente ocultadas. El negocio de la señora Maydolys se fundamenta en la prestación de un servicio “adicional” dentro del área de trabajo estatal y recurre sobre todo a confiar en las redes de información que la clientas puedan compartir con sus familiares, conocidas y amigas.

Los ingresos de la unidad doméstica no pudieron ser establecidos puesto que no pudieron determinar la cuantía de los mismos por su naturaleza irregular. Por otra parte, cuando se quiso observar a través del consumo la cantidad de dinero gastada, se presentaba una situación que no permitía determinar el gasto ya que en muchas ocasiones el hombre llegaba con los productos que conseguía en la calle y no aportaba la información sobre el costo.

Las entrevistas arrojan resultados en torno al ingreso fijo que representa aproximadamente 1200 pesos mensuales de los cuales 1080 provienen del desvío de recursos y 120 provienen del trabajo estatal de la mujer, lo que nos muestra que esta unidad doméstica recibe hasta 8 salarios mínimos más en comparación con cualquier pareja que pudiera vivir hipotéticamente de un salario mínimo, como por ejemplo, los pensionados. Además esta cantidad se traduce en 46 dólares mensuales, sin estimar los ingresos que la mujer recibe a partir de las propinas.

En otro momento si estimáramos el sueldo estatal del hombre que había declarado recibir 120 pesos semanales, los cual arroja 480 pesos mensuales, más los 1080 pesos que recibe por medio de su trabajo informal y los 130 pesos promedio que la mujer recibe por su trabajo estatal, la suma ascendería a un ingreso de 1690 pesos mensuales, lo que equivale a 65 dólares al mes.

Sin embargo la estimación resulta limitada pues nunca se declararon los ingresos reales por las razones que ya se adujeron. De otro modo, si estimáramos las “propinas” de la mujer, el nivel de ingreso se elevaría mucho más.

La observación en cuanto a las redes sociales también fue limitada por el jefe de familia a causa de que no permitía que se le acompañara a ningún lugar en donde realizaba sus negocios. Al hogar tampoco llegaban personas que buscaran algún servicio o algún producto. La subsistencia de sus actividades requería de discreción a causa de dos factores, el primero porque la actividades eran absolutamente ilegales e ilícitas y por otra

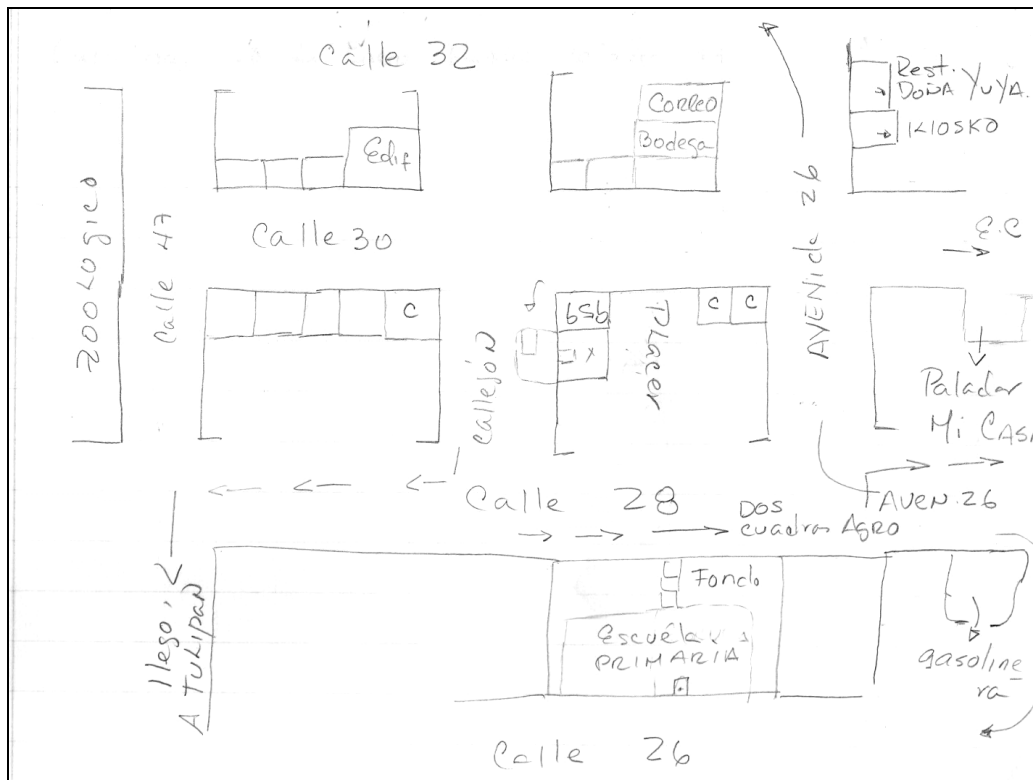
---

<sup>236</sup> Ídem

parte porque él señor Roberto mostraba estar convencido de que los hombres de raza negra eran más propensos a ser denunciados ante las autoridades.

## Estoy buscando un socio, pa' mi negocio<sup>237</sup> Un caso de contrabando

La representación del espacio estrecha elementos diversos que nacen en la interpretación del mismo por parte de quien muestra esa realidad en el dibujo. La asimilación y la construcción de la realidad por parte de cualquier individuo se indican en la relación con el entorno. Cada individuo dibujará de manera particular su barrio y expresará en él la significación de los sitios que cobran importancia para su acontecer cotidiano. Así como lo indica Ernesto Licona: "una representación responde a la percepción cultural e imaginaria, así como también a su circunstancia enunciativa"<sup>238</sup> El dibujo muestra una realidad que no sería posible rescatar en ningún mapa de la ciudad: las expresiones culturales del espacio en donde existen temas narrados.



Fuente: Elaboración del dibujo realizada por la señora Claudia.

En el Vedado, la señora Claudia indica los espacios que considera más importantes en su barrio: primero dibuja las calles, en donde se ubican las cuerdas, después su casa y la escuela primaria a donde asiste su hija, posteriormente va recordando el número de casas sin indicar quienes viven ahí, señala el edificio, y enfatiza la casa de un funcionario importante, el zoológico es un lugar importante de interacción familiar. Después, poco a poco va marcando los sitios de consumo: la bodega, la paladar, el restaurante, el kiosko, el correo, el agro y la gasolinera la que no dibuja. Cada uno de estos sitios contiene en sí mismo una significación: son su barrio, los lugares a los que ella acude, en donde consume y donde conversa con los

<sup>237</sup> "Un socio", en The Best of Van Van, Caribe EMI España, 1999

<sup>238</sup> Licona Valencia, Ernesto, "Dibujo, etnografía y la ciudad", en Mirada Antropológica, Facultad de Filosofía y Letras, BUAP, Nueva Época, Número 1, enero-julio 2003, Pág. 19-39



vecinos, es su Habana. Los trazos muestran el primer plano en donde se establecen los límites: las cuadras y los lugares dentro de las cuadras, que empiezan a representar un segundo plano: los lugares más significativos. Se trazan trayectorias primero establecidas; las flechas de los sentidos de circulación de las calles. Después se indican trayectorias como: “dos cuadras al Agro” o se establecen datos postulables como límites “aquí hay un placer, por el que antes se podía atravesar”<sup>239</sup> asentando su posibilidad: “ahora hay que rodearlo para llegar a la escuela de mi hija”

Es importante indicar que la señora Claudia no señalaba sus trayectorias alternativas, las que iban más allá de su barrio, en las que buscaba la comida, por ejemplo o en donde tendía relaciones para la comercialización de sus productos. Sin duda, las tareas de consumo cotidiano eran otorgadas a su tía quien en sus recorridos modificaba todo este mapa y entraba y salía de distintas casas, todas en del barrio, comprando e intercambiando y llegando posteriormente a las tiendas de divisa y a los “agros”

Son marcados lugares con significación política y vecinal: el edificio y la casa de un funcionario, la casa de la vecina que “da clases de inglés a mis hijas” y los lugares donde se puede comer o adquirir comida.

Cobran importancia dos espacios que prestan el servicio de comida pero que no son iguales: el restaurante y la paladar. El último es un lugar que sobrevive después de que a principios del Periodo Especial cobró un auge impresionante, el nombre indica una característica peculiar, la paladar se llama “Mi casa”, nombre que se puede atribuir a dos fenómenos: primero las paladares se instalaban de manera clandestina en las casas, las cuales eran acondicionadas para funcionar como restaurantes de comida cubana; en segundo lugar, las paladares eran sitios en donde la dieta era prácticamente la que servían en casa.

### **Composición familiar y vivienda**

El señor Marco y la señora Claudia se casaron hace seis años, tienen dos hijas que viven con ellos, una de ellas tiene quince años y la otra cinco. Mamita es la tía de la mujer y vive con ellos no porque carezca de hogar sino porque la familia la necesita.

Viven en la parte más baja de la casa que está dividida en tres partes. La planta alta de la casa es ocupada por la madre y la hermana del señor Marco, esta parte fue desglosada para crear dos apartamentos uno que pertenece a la madre y otro que pertenece a la hija. La unidad doméstica está conformada básicamente por el núcleo familiar, la madre del hombre, Rosa y Mamita que representa el pilar fundamental para el mantenimiento de la unidad doméstica pues en ella se depositan una gran cantidad de responsabilidades. Aunque no se comparte la vivienda con Rosa, existe la aportación de ingresos por parte del señor Marco para los gastos comunes de agua, luz, electricidad y teléfono, además de otros gastos.

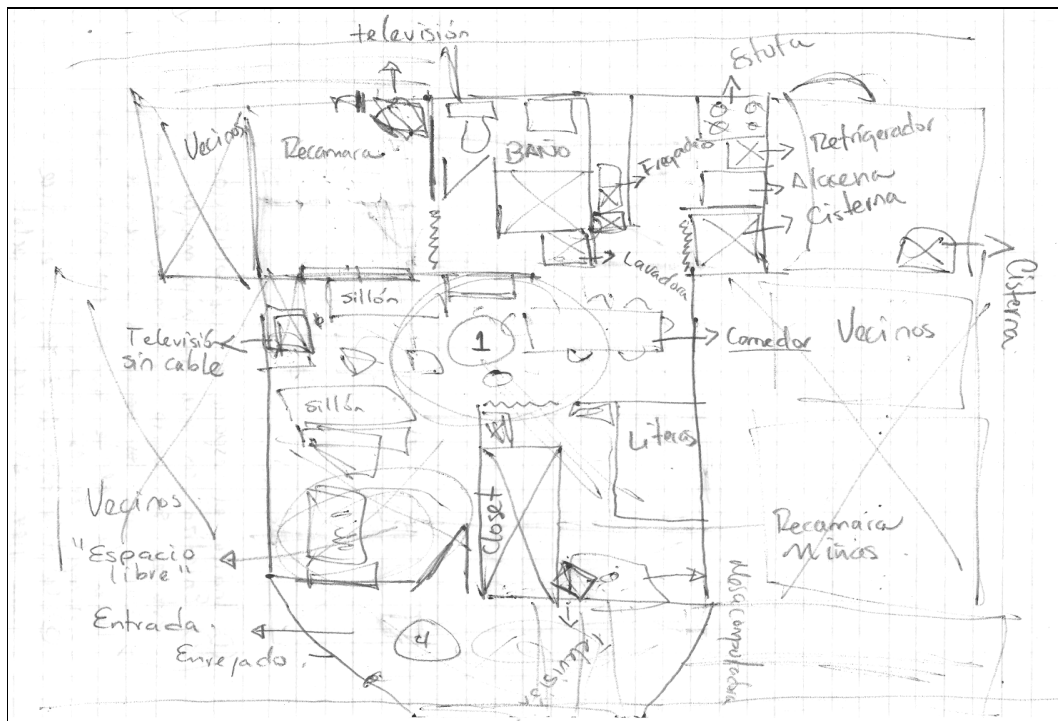
Es reconocido que durante muchos años y debido a la situación sobre la vivienda en la Habana se ha tenido que recurrir a los desgloses de las casa grandes para formar viviendas independientes, en lugar de realizar nuevas construcciones pues el espacio es insuficiente además de que la consecución de materiales y la disponibilidad del gobierno para construir están limitadas. Este es el caso de la vivienda familiar que es un pequeño apartamento que

---

<sup>239</sup> El “placer” es un terreno baldío

cumplía la función de cochera cuando el señor Marco y la hermana vivían con la madre. Esta cochera fue acondicionada para convertirse en una vivienda cómoda y con todos los servicios. No comparte la entrada con ninguno de los otros apartamentos que conforman la casa, por lo que es absolutamente independiente.

El señor Marco nos ayudó a reconstruir su casa en una conversación efectuada en la ciudad de México, para explicar como se fue construyendo sobre el espacio de la cochera. Primero realizó las divisiones de las habitaciones conforme se fueron construyendo y la instalación y ubicación de los artículos electrodomésticos. A partir de este dibujo, él fue narrando y ubicando los elementos más importantes dentro de su casa, lo que iba recordando, lo que era significativo, además identificó los lugares de convivencia. Esta es la representación de su espacio:



Fuente: Elaboración del dibujo realizada por el señor Marco en el año 2003

Dentro de la cochera, actual casa del señor Marco y la señora Claudia, éste habitó el espacio en el primer plano con las divisiones entre las recámaras, en las cuales se evidenció por su narración la existencia de las televisiones con “cable” a diferencia de la televisión sin cable que se encontraba en la sala<sup>240</sup>. Los muebles que forman la cocina fueron mucho más marcados que los demás elementos, así como el “freezer” que se encuentra a un costado de uno de los sillones, cerca de la cocina. El sitio indicado con el número uno, en el cual el señor Marco dibujó un círculo, se menciona como uno de los centros más importantes de interacción y abarca fundamentalmente dos sitios: una parte de la sala y el comedor. Además se marcará con un círculo un “espacio libre” en el que juega su hija.

<sup>240</sup> La relevancia de este dato radica en que la única televisión sin cable es aquella que pueden ver las visitas cuando llegan es decir, el ocultamiento de la antena.

La descripción que hace el ocupante es mixta: de mapa y recorrido, en uno indica donde está localizado cada sitio y el segundo indica movimiento, recorridos, estancias: “casi siempre estamos aquí en la sala” o “entras por aquí a la casa”

La fabricación del espacio en el recorrido del dibujo muestra los usos que se hacen de él, así el señor Marco presenta la geografía previamente establecida en la construcción de su casa: “aquí construimos la recámara de las niñas y acá la nuestra, en este espacio la cocina y en este el comedor”.

Según Martín Mora, en el análisis que realiza sobre el texto *La invención de lo cotidiano* de Certeau, en la narración de los recorridos va cobrando distintas significaciones y funciones:

“1.un efecto obtenido mediante el recorrido(...)2.datos postulables como límites(...)3.asentando posibilidades(...) 4.planteando obligaciones”<sup>241</sup>

Así cuando acompañamos en el recorrido trazado en el dibujo se reconocen estas cuatro funciones, que forman parte del relato mixto: el señor indica un efecto obtenido mediante el recorrido cuando indica: “entras y ahí ves la pecera”; datos postulables como límites: “afuera levantamos una reja para que se respetara nuestra entrada”; asentando posibilidades: “y tiene una puerta acá” y “planteando obligaciones”: “no se puede ver la televisión de cable en la sala, porque entran los vecinos y se dan cuenta” y de nuevo asentando posibilidades: “pero tenemos una televisión sin cable para ver el béisbol”

Cuando la trayectoria es narrada, cada momento tenía su significado, en el primero se van trazando los límites espaciales, en el segundo se narran las trayectorias y se explican las causas de las acciones, como en el caso de las televisiones con y sin cable.

El dibujo es la narración, una forma de acercarse al espacio cultural pues de la otra forma bastaría con realizar un simple plano. En estos lugares enfatizados por nuestro informante, encontramos el espacio de socialización que es público y privado en tanto que los vecinos entran y salen, se reúnen y conversan ahí.

### **Espacios de socialización.**

La sala comedor es un espacio en el que eran bienvenidos además de los familiares y los amigos, los vecinos. Dentro de este grupo de personas se intercambiaba información de todo tipo y se realizaban transacciones de bienes que la familia ponía a la venta como parte de su actividad económica. Sin embargo, en la presencia del jefe de familia no eran bienvenidos vecinos que pertenecían al CDR pero si era necesario, la visita se trataba de atender rápidamente. La relación con el Comité era de absoluta cordialidad puesto que la madre y la hermana del jefe de la familia pertenecían a éste, además el jefe de familia y la mujer fueron educados bajo el régimen revolucionario y lo respetaban, pero mantenían distancia con las autoridades, sobre todo para evitar que fueran descubiertos en alguna acción ilegal. Las relaciones tendidas por otros miembros de la familia con este grupo de personas se establecían sobre todo en la calle, por ello, otro de los espacios importantes era la calle.

---

<sup>241</sup> Mora, op. cit, Págs. 5-6

Las actividades realizadas en el primer espacio, sobre todo las relacionadas con el comercio, se llevaban a cabo en la sala y en el comedor. A diferencia del grupo doméstico anterior, en este no se prestaban servicios que mantuvieran a los socios durante mucho tiempo dentro de la casa. En este caso las visitas eran realizadas por vendedores intermediarios de los productos que la familia comercializaba. El espacio se utilizaba para mostrar los productos, establecer un precio conveniente que previamente había sido acordado por la pareja que tenía calculado un margen para que el intermediario pudiera recibirlo a menor costo y aumentar su ganancia. Las visitas más frecuentes eran sobre todo de familiares y de uno de los amigos más cercanos de la mujer en quien se depositaba plena confianza para la entrega de artículos. Ninguno de los artículos era pagado en efectivo en el momento de la entrega. La venta de un producto requería de una selección o recomendación previa sobre el comprador, que provenía generalmente de otro familiar. Los productos eran ofrecidos sólo a gente conocida y eran entregados a personas de máxima confianza para ser vendidos. El espacio no se utilizaba nunca para introducir gente completamente extraña y ajena a la casa, las personas recibidas eran generalmente de confianza y en todo caso, cuando se trataba de un contacto nuevo que era recomendado por un familiar, era atendido de manera breve.

### **La calle**

El contacto con los vecinos se realizaba de manera más abierta en la calle, uno de los centros de reunión de las mujeres fundamentalmente, era la “posta”, que era la cochera de la casa de un importante funcionario cubano. Es este espacio se reunían las mujeres del barrio a conversar con los guardias, quienes representaban a la autoridad y a quines algunas de ellas recurrían para pedirles algunos favores. Una de las funciones del guardia para el vecindario era el cuidado de los niños que jugaban sobre esa calle, incluso los guardias en ocasiones participaban en los juegos, siempre sin descuidar su puesto. La posta era uno de los sitios favoritos de confluencia de las vecinas. Los “guardias”<sup>242</sup> custodiaban el lugar día y noche y eran los personajes predilectos para conversar en el espacio público. En realidad los vecinos charlaban con el escolta por un par de minutos sobre las novedades en la calle, las mujeres sentían la protección de los guardias dejando a sus niños jugar cerca de la posta. La señora Mamita sentía un afecto especial por ellos, sobre todo por aquellos que venían de Oriente. Su amabilidad con ellos era evidente y se relacionaba directamente con la búsqueda de apoyo durante la ausencia del señor Marco. Los escoltas realizaban favores a las vecinas que así lo requerían y sobre todo a la señora Mamita y a la señora Victoria cuando se les descomponía algún aparato electrodoméstico o fallaba algún servicio dentro de la casa. El escolta acudía entonces a la casa y arreglaba lo que se había descompuesto. Las señoras ahorran el dinero que se destinaría al servicio y ellos recibían a cambio la simpatía, comida e incluso regalos por parte de la familia que agradecía mucho su ayuda. Los escoltas también realizaban a veces pequeños favores en cuanto al consumo familiar, en varias ocasiones la señora Mamita encargó al guardia la compra de pan que un hombre vendía justo cuando ella se encontraba ausente.

Por otra parte, “la calle” era el mejor lugar para crear contacto con los compradores y para mantener aquéllas redes comerciales que se habían establecido años antes. Los centros de reunión con los potenciales compradores o con los intermediarios eran diversos. En unos casos podía ser un antiguo centro de trabajo, en otros, los hogares de los familiares. Además los hogares de amigos o familiares eran aprovechados, cuando era oportuno para realizar alguna

---

<sup>242</sup> El escolta, era nombrado por los vecinos como “guardias”, y sobre todo les llamaban por su nombre.

compra, es decir, se aprovechaba si llegaba algún vendedor. El proceso de venta de un producto se realizaba por intermediarios, hecho que retomaré más adelante.

### **Los favores**

La pareja a la que hemos hecho referencia hace uso de los favores y de la ayuda de amigos extranjeros, familiares y conocidos para poder cumplir con objetivos establecidos. Se identificaron intercambios recíprocos e intercambios asimétricos y en estos últimos, más que solicitar o pagar por un favor a otra persona, ellos recibían el pago de otra persona por prestar algún servicio.

### **Intercambios recíprocos**

Los primeros intercambios ilustrados se realizan por medio de una amistad extranjera. El primero fue el traslado de algunos objetos para comercialización en Cuba y algunos regalos anticipados para sus hijas. Los objetos de comercialización, por ejemplo, fueron fundamentalmente un par de filtros para pecera y unas cincuenta bolsas de broches para collares. Objetos que se incluyeron dentro del equipaje ya que generalmente no se registra el mismo por autoridades aduanales.

El segundo favor fue la firma de la carta invitación. El señor Orlando, que estaba arrendando el auto de la señor Marco prestó el automóvil para poder ir a realizar los trámites correspondientes. El trámite fue sencillo: en esa oficina se redactaron los documentos de las tres cartas invitación, se revisaron y después de esto se recibió el dinero, se pagó en la caja y se trasladaron a otra oficina en la que firmarían los documentos frente al notario. Después de esta visita se acude a inmigración por unas planillas para esperar la autorización.

Entre familiares los favores eran diversos: el préstamo del auto, el cuidado de los niños, el intercambio de información cuando un producto hacía falta o se había encontrado en algún lugar más barato. Todo favor era solicitado por teléfono primero y si era posible cumplirlo, se aceptaba por quien realizaba el favor, por lo que el intercambio recíproco existe solamente entre la familia, ya que no se interactúa de manera solidaria con los vecinos de la cuadra para ningún asunto relacionado con favores.

### **Actividades económicas: Historias laborales**

#### **El trabajo voluntario**

La madre de la mujer es un ejemplo de entrega a su país. Participó, como muchas otras mujeres que fueron incorporadas por la Revolución, en una infinidad de actividades voluntarias por más de veinte años. Vivió bajo la influencia del trabajo voluntario y de una manera más colectiva, mediante la que educó a sus hijos. Como a muchos, la desilusión invadió no sólo sus bolsillos, sino también su corazón. La historia laboral servirá para mostrar el cambio que sucede entre la hija y la madre y cómo las mismas actividades se transforman en el tiempo de acuerdo a las etapas identificadas claramente: el trabajo voluntario, el trabajo estatal y el trabajo por cuenta propia.

La señora María recuerda las actividades laborales de sus padres, en especial de la abuela y la figura paterna, labores que al parecer se fueron subordinando a la estructura económica de la época:

“Mi abuela era jefa de la estación de trenes de Antillas. Mi papá era conductor de trenes y mi otro abuelo por parte de madre, era maquinista de los trenes. En eso trabajó mi papá siempre, hasta que vino para la Habana que ya aquí si en la Habana trabajó en todo, aquí en la Habana se hizo de una bodega, de un bar, con una parte de una herencia que recibió, se hizo de una bodega, de un bar, todo eso después se perdió...se hizo después aquí, vendió helado, trabajó en fábricas de refresco, en todo...estuvo preso, preso político de antes de la Revolución...Mi mamá laboró cuando ya cogen preso a mi papá...por problemas políticos estaba contra Batista...pero después triunfa la Revolución y lo vuelven a coger preso porque no estaba de acuerdo con el comunismo...”<sup>243</sup>

La actividad económica antes de la Revolución era prácticamente determinada por la economía y la familia se dedica a la misma actividad durante muchos años. El establecimiento en la Habana, diversifica su empleo y establece a la señora María en lo que será su hogar hasta la fecha. Ella se subirá al tren revolucionario y se incorporará en el trabajo voluntario el cual realizará a lo largo de 25 años aproximadamente.

Su participación en los trabajos voluntarios, fue variada pues ella se incorporó a las actividades impulsadas por la FMC<sup>244</sup> desde muy joven, en actividades de atención a la sociedad, primero en tareas revolucionarias relacionadas con la ayuda internacional:

“Trabajé...sin cobrar, con un grupo de atenciones internacionalistas, ahí me fui atender a todos los heridos, familiares de los heridos, un trabajo muy lindo, a los familiares de los que venían de Angola...todas esas cosas, cuando venían los muchachos heridos, avisarles a las familias, si eran de Oriente traerlos y ubicarlos en un hotel, pero ese trabajo yo lo hice sin cobrar nunca un centavo...”<sup>245</sup>

Con el tiempo las tareas se fueron modificando, se incorporó al cuidado de niños huérfanos, de muchachas con problemas sociales y eventos internacionales:

“...yo trabajaba con la Federación, yo era cuadro no profesional...yo pasé un curso de trabajadora social, entonces ese curso era para atender primero que nada niños que había aquí cerca de la casa, un círculo, pero anteriormente era un círculo de hijos de la patria, este círculo era de niños que los padres abandonaban porque tenían problemas...entonces ahí había niños que los padres estaban en Oriente lo niños estaban abandonados ahí, y entonces yo ahí iba a ver las necesidades que tenía el círculo, recolectar ropita para esos niños, cosérsela, todas esas cosas, se ayudaba, después de ahí pasé a hacer trabajo ya en cárcel, que eso te recogía una guagua en la Federación Municipal, iba la cárcel a ver a las muchachitas, lo que necesitaban las adolescentes, pero me deprimía mucho ese trabajo entonces lo dejé. Después trabajé mucho también cuando venían los Congresos del Partido, te movilizaban, te llevaban para donde iba a ser el Congreso a ayudar como voluntaria ahí...muchas veces fui en un

---

<sup>243</sup> María, op. cit.

<sup>244</sup> Federación de Mujeres Cubanas

<sup>245</sup> María op. cit.

hotel, vienes siendo la capitana de un piso, para tu supervisar que te dejen lo cuartos limpios, otras compañeras iban para otros lugares, bueno a mi me tocaba esa parte, responsable de la entrada, de la salida de los compañeros, de esas cosas.”<sup>246</sup>

El trabajo voluntario se llevó a cabo básicamente porque la señora María indica que no tuvo necesidad de trabajar pues su esposo se encargaba de los gastos de la casa. Su sueldo de piloto de Cubana de Aviación era suficiente para vivir bien, por lo que ella se dedicaba a estas labores.

“ya me case te digo muy joven, me considero que no viví muchas escasez que ha vivido la población, mi marido como era piloto, viajaba, teníamos más o menos, me considero que he vivido bien...entre lo que se ha vivido aquí en Cuba, ha estado bien, nunca hemos tenido escasez de zapatos, ni de ropa ni de comida...”<sup>247</sup>

En el año 1986 aproximadamente la señora María se incorpora a trabajar con un sueldo fijo en una empresa a la que ingresa gracias a la ayuda de su hermano y en la cual cumplió funciones de secretaria:

“En la Empresa Provincial de Talleres automotores empecé con mi hermano cuando empecé la primera vez a laborar, ahí laboré con él como año y pico...después me trasladé para aquí cerca de la casa a una oficina de cooperación económica, más bien como una rama del CAME, tenía varias empresas y yo trabajaba en una de las empresas de exportaciones, ahí trabajé como tres años...”<sup>248</sup>

Posteriormente, así como a la mayoría de la población, el Periodo Especial la privará de mantener un empleo fijo y la llevará a renunciar al último por las razones que aducían otros entrevistados, pues cuando volvían a incorporarlos a su trabajo los enviaban a zonas de difícil acceso, hacia las cuales el transporte era ineficiente. Sin embargo la señora logró mantener su empleo en la primera etapa de la crisis:

“...de ahí ya viene el Periodo Especial, viene la reducción del personal de las empresas y yo era la organizadora del sindicato y entonces ya hay que cooperar, hay que ayudar y yo me traslado para educación, un nuevo proyecto que tenía educación...me traslado para ahí, pero eso por el mismo proceso del Periodo Especial, tiende a desaparecer y me traslado para lo del desarrollo de la computación, ahí cogí varios cursos de computación y ya trabajando ahí, desaparece el lugar...y entonces ya me toca ir a trabajar, me desmovilizan del trabajo como seis meses y cuando me van a incorporar es muy lejos de la casa y en aquella época ya el transporte cada vez era más malo, bueno figúrate que era en cien y Boyeros y a veces no había transporte...”<sup>249</sup>

Los salarios durante toda su época de trabajo no variarían comparativamente con los que se reciben en la actualidad, aunque ella misma reconoce que el poder adquisitivo durante la década de los ochenta era mejor pues se podía adquirir de todo en pesos cubanos:

“Con mi hermano si no me acuerdo cuanto se ganaba...si eran ciento cuarenta y ocho, una cosa así...después aquí sí, ya cuando ya me hice secretaria A, eran 171, en el

---

<sup>246</sup> Ídem

<sup>247</sup> Ídem

<sup>248</sup> Ídem

<sup>249</sup> Íbidem

CESE, ya de ahí sí, según te vas trasladando te vas con el mismo salario a no ser que cambies de...pero ya como secretaria A te trasladas donde quiera que vayas. En aquella época desde el 86 hasta el 92...”<sup>250</sup>

## Los paladares

A principios de la década de los noventa la informalidad y las paladares responden a necesidades de consumo y también a valores determinados. Por una parte las mujeres cada vez están más ocupadas en el trabajo pues mantienen turnos dispares, invierten mucho tiempo en los traslados a sus empleos, en las variaciones de los horarios establecidos para la llegada de la luz, etc. La elaboración de alimentos muchas veces podía parecer complicada y los paladares permitían captar aquella necesidad, además probablemente los hombres no realizaban al trabajo doméstico para satisfacer la alimentación de la familia. Los roles asignados entre hombres y mujeres producirán una situación en la que sería necesario el “sustituto alimenticio”, que cubrirá la falta de tiempo, de necesidades e incluso de alimentos.

Como en todos los casos, el Periodo Especial significó un gran cambio en la vida de la población. Aquella mujer que había trabajado tantos años como voluntaria, sin la necesidad de trabajar para mantener un nivel de vida decoroso, como una defensora y partidaria de la revolución, durante la coyuntura de crisis se incorpora en el Periodo Especial a una de las actividades más lucrativas de los primeros años: la apertura de una “paladar” clandestina:

“Yo trabajé hasta el 93, que entonces puse un paladar, yo con una vecina...pusimos un paladar...yo vivía en el Vedado con una vecina, el que era mi esposo nos dio el dinero y pusimos una paladar, ahí trabajamos de lo más bien, empezábamos desde las seis y media a preparar, teníamos cantidad de clientes y le servíamos también al Consejo Económico de aquí de Cuba, las meriendas cuando ellos tenían actividades, servíamos a domicilio, la verdad es que nos fue de lo más bien en la paladar, hubo una revista francesa que nos sacó y después las mandaron para acá, tuvimos muchos clientes, como era céntrico... ahí en el Vedado, y entonces teníamos gente que nos traían los clientes ahí en un piso bien alto, una vista muy linda, entonces ya al divorciarme ya me era muy difícil el moverme a nivel de guagua todos los días para allá, se tuvo que vender esa parte de la paladar...”<sup>251</sup>

El ingreso que se obtenía en la paladar era de cien dólares a la semana, porque tenían una gran cantidad de clientes. Llama la atención sobre todo la asociación con la vecina y la ayuda del marido en el impulso del negocio. Aunque se presenta como un negocio familiar, asegura que la atención de la paladar se llevaba a cabo sólo por ella y por su vecina y su marido ayudaba en algunas otras labores. Por otra parte se reconoce la ilegalidad del negocio y un sistema de redes de información que servía para que la policía no las descubriera:

“En las paladares no se pagaba impuesto en aquel momento, en aquel momento era ilegal la paladar, lo que nunca nos cogieron, nos avisaban de una paladar, te avisaba a la otra y yo tenía aquí varias amigas que tenían paladar y entonces –óyeme esta noche

---

<sup>250</sup> *Ibidem*

<sup>251</sup> *Ibidem*



hay...- y nosotros tranquilos, esa noche no hacíamos nada, no perdí la comida a domicilio, eso no porque tu puedes llevar comida a un familiar, pero no hacíamos nada, pero los ingresos si nos iba bien, semanalmente cogíamos como cien entre las dos, pagábamos la deuda, nos habían aumentado pero iba bien. Cien ella y cien yo, pero dejábamos siempre el fondo para seguir invirtiendo, pero nos iba bien...”<sup>252</sup>

Los problemas familiares la llevarían a buscar otro trabajo en el mismo rubro. El trabajo en la paladar le permite relacionarse con un extranjero, el cual le ofrece trabajo en su casa. Empleo que resultaría el más lucrativo:

“...y me puse a trabajar entonces de cocinera en otra paladar aquí cerquita de la casa, ahí el dueño era un extranjero, era extranjero, le gusta la forma en que yo trabajo y me invita a que vaya a trabajarle a Bahamas, me fui seis meses para allá para cuidarle la casa y una hija que tenía de once años... Me pagaban por cada día de trabajo tres dólares y después las propinas, ahí trabajé...chica yo trabajé bastante como ocho nueve meses y ahí los otros seis meses que el me pagó todo, porque ahí si, decirte que yo pagué, yo con qué voy a pagar, el me pagó todos los gastos, lo del pasaje, me puso la carta invitación, lo único que yo pagué de todo eso fueron los treinta pesos cubanos en la embajada inglesa, ¡inconcebible! en la embajada inglesa pagué en pesos cubanos y al gobierno cubano le pagué en divisa...Allá me pagaba cien dólares semanales, claro yo estaba en su casa, tenía un cuarto que era el mío, la comida, todo eso él me daba...yo eso lo considero que yo no fui ahí a trabajar en sí, yo lo considero como unas vacaciones ...”<sup>253</sup>

La madre de la señora Claudia al parecer eligió como estrategia buscar un lugar que perteneciera a extranjeros para buscar un beneficio mayor. Aunque en un principio no estaba planeado trabajar en el extranjero, se puede considerar como una estrategia acercarse a una empresa de participación extranjera, porque la relación permite pensar en ventajas, principalmente en el ingreso en divisa.

En otro sentido la colaboración familiar para que los hijos pudieran trabajar en el extranjero ha sido de vital importancia, pues de esta manera ellos aseguran el cuidado de los hijos, la ayuda en las labores domésticas y le ayudan de igual manera a su madre en la compra de los alimentos:

“Ya después de eso, aquí en la casa, estuve un tiempo cocinándole a Claudia, a su hermano que ellos me daban dinero para que yo les cocinara y eso, como estaban trabajando aquí venían todos los días a almorzar aquí a la casa...con los nietos llevándolos a la escuela buscándolos después, la semana de vacaciones teniéndolos hasta ahora.”<sup>254</sup>

La colaboración es una importante estrategia para las familias, gracias a ésta organización familiar todos se ven beneficiados. Dos de los hijos de la señora María trabajan en el extranjero, ella ayuda a uno de ellos cuidando a su hijo y él, que está en el extranjero,

---

<sup>252</sup> *Ibidem*

<sup>253</sup> *Ibidem*

<sup>254</sup> *Ibidem*

ofrece una ayuda económica a su madre. Este intercambio de favores y ayuda, será abordado más adelante.

### **La profesionista**

El proyecto socialista incluía en su programa de justicia social la educación para todos los miembros de la sociedad. Este proyecto se extendió cada vez más en el país, primero con el programa masivo de alfabetización de la población y posteriormente con la construcción de escuelas en las áreas rurales en todo el país. La sociedad se profesionalizó cada vez más, hecho que se convertiría en una contradicción pues esta condición en la década de los noventa no fue una ventaja para cubrir las necesidades familiares. Sin embargo, la profesionalización si significaba en algunos casos una ventaja para aquellos que salían del país como los médicos.

La señora Claudia es una hija de la Revolución, de padre y madre comunistas, fue educada de forma más colectiva y por medio de los métodos estatales, por ejemplo, al ingresar a las becas, que complementaban la función socializadora de la familia y se profesionalizó, a diferencia de su madre. Ella nos narró como a través de los años su actividad económica tuvo que cambiar significativamente pues no pudo mantenerse dentro del trabajo estatal y fue necesario integrarse a partir del Periodo Especial en las actividades de la economía mixta y posteriormente en las actividades sumergidas.

Ella estudió ingeniería eléctrica en el Instituto Superior Politécnico José Antonio Echeverría y se incorporó más tarde, después de concluir sus estudios en la actividad laboral estatal, sin embargo, ahora declara que se dedica a la actividad:

“más bien comercial, negocios, es lo que estoy haciendo...desde 95 cambie de...seguir ejerciendo como ingeniero eléctrico pasé para lo que es...trabajar con empresas mixtas, en lo que es la vida comercial, es decir, vendedora, ejecutiva, esas cosas.”<sup>255</sup>

Su trabajo vinculado a la actividad estatal comienza en el Ministerio del Azúcar en donde ganaba 198 pesos y lugar en el que le entregaban una dieta<sup>256</sup> que se utilizaba para los viajes al interior del país:

“En un departamento en donde era el montaje de turbogeneradores alemanes y soviéticos en los centrales azucareros, te tocaba trabajar con alemanes o con soviéticos y a montar estos turbogeneradores en un central en el interior del país o en la Habana, donde te tocara, me tocó mucho, casi siempre en Trinidad, en Villa Clara, en Cienfuegos, ¿que hacían? te ponían un carro y por ejemplo yo era la contrapartida, tenía que aprender del ingeniero alemán, a mi me tocó con los alemanes, nos íbamos en el carro, por ejemplo un mecánico alemán un ingeniero eléctrico alemán, y yo era la contrapartida del alemán, te ponían el carro y te daban una dieta...tu ibas para el hotel que quisieras de esa ciudad te hospedabas y esa dieta te daban para hospedaje, desayuno almuerzo y comida, era una dieta que te alcanzaba y te sobraba porque si tu buscabas un hotel carísimo no te iba a alcanzar, pero tenías que tener medida y muchas veces te mandaban a casas de visitas, te decían: no te hospedes en el hotel, ven para nuestra casa de visitas y entonces contábamos con el transporte y estuve trabajando en Waldo

<sup>255</sup> Entrevista realizada en el mes de enero de 2004, en la Ciudad de México.

<sup>256</sup> La dieta es un bono extra de dinero por gastos de traslado, hospedaje y alimentación por los viajes que por parte del trabajo se realizan al interior del país o al extranjero.

Díaz no se te decir si tres, cuatro años, no sé...hasta que ya me casé, salí embarazada y mi jefe ya embarazada no me quiso dejar más nunca ir a los centrales, y me gustaba lo que hacía pero no me dejaba ir a los centrales por el temor a un accidente, ellos tenían que pagar la responsabilidad de que me pasara algo, pero si considero que aprendí, me fue bien ...”<sup>257</sup>

El ingreso que recibía asegura que le permitía un nivel de consumo decoroso. Ya las estrategias eran planificadas por los trabajadores en conjunto para mantener una parte de la dieta para uso personal:

“Estuve cuatro años. Trabajando en los centrales tres años y un año más dado de maternidad que no me dejaban ir a los centrales. Bien, era una etapa en que Cuba no estaba en Periodo Especial ninguno, me alcanzaban mis 198 pesos, era lo que yo ganaba ¡fíjate tú! al mes, pero me daban una dieta, dieta que me sobraba dinero, porque, ¿que hacíamos? no sacábamos una habitación para cada uno, las dos en la misma habitación y nos poníamos de acuerdo entre todos: vamos a hospedarnos aquí que es más barato y vamos a dormir tantos aquí, sanamente y nos alcanzaba el dinero, date cuenta que yo desayunaba, almorzaba y comía, por ejemplo, que podía hacer que la comida tuviera que pagarla, pero el desayuno y el almuerzo muchas veces nos lo daba el central y lo pagábamos; un peso en el comedor del central, vivimos, me daban 499 más o menos pesos de dieta y me alcanzaba... encontrabas un hotel bueno con ventilador o aire acondicionado, modesto, nosotros no buscábamos ni ir a Guardalavaca, íbamos a hoteles normales, y entonces pagábamos una habitación entre tres, teníamos tres dietas, en vez de cada uno ir para una habitación, no sé, nos poníamos de acuerdo, ah si desayunábamos en el central un peso...almorzábamos en el central, a veces te invitan y a veces tu lo pagas pero un peso, dos pesos que puede ser eso?”<sup>258</sup>

La coyuntura dibujo un panorama distinto para la señora Claudia, pues de acuerdo con los demás informantes, acepta que la década de los ochenta fue una buena época en que se podía consumir con el dinero cubano, hasta el momento en que llega el Periodo Especial.

“Después me casé y mi marido también tenía su salario, no estaba mal, me fue bien, se podía ir al mercado centro, ahí hacíamos compras, compras de lujo, con gusto y sí nos alcanzaba bien. En esa época que no había ese Periodo Especial que eso fue en el año noventa, te estoy hablando del ochenta y seis ochenta y siete...pero era una época en que tu encontrabas de todo en la calle, de todo normal, no te estoy hablando...y tu buscabas cosas acorde a que -yo quiero guardar dinero pa’ que me sobre -pa’ cuando vaya el fin de semana -tengo dinero-, y yo la pasé bien, con dinero económicamente me fue bien, no me fue mal, hasta el noventa, en el noventa todo cambió...”<sup>259</sup>

### **Incorporación en las nuevas actividades**

La señora Claudia que había decidido cambiar, lo hizo en un contexto en el que se abrían nuevas posibilidades que no habían venido sin antes pasar por una tremenda crisis. La falta de una dieta que le entregaba un ingreso adicional y su situación de madre la hicieron buscar otro empleo. Las nuevas expectativas surgen gracias a la colaboración de una amistad que

---

<sup>257</sup> Ídem

<sup>258</sup> Ídem

<sup>259</sup> Ídem

consigue un empleo acorde con sus necesidades y con miras a relacionarse con los extranjeros, la principal fuente de divisas:

“Llegó el Periodo Especial, llegó la crisis y hasta decidí dejar ese trabajo cuando ya no podía ir a los centrales y ya no tenía dieta, me van a subir el salario, esta bien, ya voy a ganar más: 290, doscientos sesenta y algo, no sé, pero ya estábamos por el PE que ahí empezó a irnos mal y ya no quería seguir ahí y me fui a buscar una amiga mía, buscarme un trabajo, ya estaba casada, tenía a Claudia, “ayúdame a buscar un trabajo ya, me quiero ir de la electricidad”, decía, porque ya a esa hora tú empiezas a pensar ¿que hago para ganar más dinero, pero no, la amiguita mía...dice: “nada más te voy a poder conseguir a ti”, si me consigues a mi nada más no, a mi y a Estela (una amiga suya), y esa amiga mía me consiguió un trabajo en Cubanacán, en el departamento de proyectos de Cubanacán, donde hacía falta preventistas eléctricos, entro a Cubanacán, Estela asume lo que es electricidad, le ponen como preventista de corrientes débiles: teléfonos, alarmas, esas cosas, circuitos interiores, y ahí empecé a trabajar desde el año, que te digo, 91-92 no te puedo decir y sé que trabaje ahí hasta que Claudia tuvo 5 años, creo que trabajé hasta el año 94, tres o cuatro años”<sup>260</sup>

Ella ingresa a una de las grandes cadenas de centros de trabajo en divisa, gracias a la ayuda de una amistad. Las labores que realizara están aún relacionadas con su profesión, ganando un sueldo mayor al de su anterior empleo. El ingreso en este momento ya no representaba un estímulo:

“...mi horario era de 8 a 5, si mal no recuerdo, a cuatro y media, pero ya ahí empezó el problema de que sí tenías un salario, no sé ni cuanto yo ganaba, creo que ni lo memorice, creo que fueron trescientos y tantos o doscientos noventa y algo, creo que fueron doscientos noventa y ocho, pero ya eso si no me alcanzaba, no me alcanzaba, ya estabas pensando constantemente en que hacer o que buscar que te alcanzara, ¿me alcanzaba? No, no me alcanzaba, pero yo por suerte, mi papá me ayudaba, mis hermanos, consiguieron unos trabajos que sí, les iba mejor que a mí y me ayudaban, y mi esposo el papa de la niña gracias a que mí amiga también lo puso a trabajar en otro lado, me ayudaba, pero económicamente a mí era a la que tenía que ayudar todo mundo porque yo no ganaba dólares, yo te digo, yo ganaba poco y la vida cambió y ahí estuve hasta el año 94, por ahí me parece.”<sup>261</sup>

La ayuda familiar es un elemento importante para la subsistencia de la señora Claudia, pues ella misma reconoce que la ayuda fue fundamental en esos momentos en los que el ingreso ya no era suficiente.

La salida de ese empleo sucede al mismo tiempo en que ella se divorcia y al momento en que sus compañeros incondicionales del trabajo empiezan a partir de él para buscar mejores posibilidades: “pedí la baja y me fui, pedí la baja porque me divorcié, dije, me voy de aquí y ahí ya estuve sin trabajar buen tiempo”<sup>262</sup>

La primera estrategia reconocida con nuestra informante nace de la necesidad de obtener mayores ingresos para mantener a su familia, por medio de las buenas relaciones que ella

---

<sup>260</sup> Ibidem

<sup>261</sup> Ibidem

<sup>262</sup> Ibidem

fue tejiendo con extranjeros. La primera fase de su ingreso al mundo comercial se genera a través de la misma amiga que le consigue el empleo en Cubanacán, quien la busca para colaborar en otro proyecto con extranjeros en una tienda:

“(…) y empezaron a venir amistades mías con planes: vamos a tratar de montar una empresa y ya era eh...tratar de entrar en un mundo de las firmas que es la parte de las empresas extranjeras que ya tú sabes que tienen más...Vinieron amigos de Barcelona...mi amiga la de lado que fue la que me consiguió aquí que ya había montado Beneton, con un italiano y le empezó a ir bien y se llevó a la administración a su gente a trabajar con ella y empezamos a ver el contraste...a mi exmarido le va mejor, a mi me está yendo mejor, yo también quiero irme para este mundo, honestamente quería hacer negocio... y me dijeron “tú te vas conmigo”, ya por eso ya pedí la baja y después me divorcié y ya pasó un año, yo seguía viviendo en casa de mi mamá en ese momento cuando me divorcié, con mis hermanos...”<sup>263</sup>

Posteriormente las relaciones comerciales se profundizan en un proyecto familiar cuando la señora Claudia se casa con el señor Marco, que anteriormente trabajaba con ella en Cubanacán. En este momento se planifica de mejor manera una estrategia para emplearse en un mismo lugar con un extranjero español en una tienda en labores administrativas y en el área de ventas. La relación comercial se rompe en el momento del segundo embarazo de la señora Claudia:

“...unirnos los dos en una cosa empezamos a trabajar con él en la tienda con el español, ahí estuve un año trabajando con ese señor y un año que me fue muy bien verdaderamente con el español, ya no como ingeniera eléctrica, empecé a trabajar como secretaria ejecutiva y vendedora, era su única trabajadora, yo hacía las dos cosas, estuve un año porque cuando salgo embarazada que tengo a la niña, me iba muy bien y ese señor me quería mucho, quería a Claudia pero ya nace la otra niña y no entendió que yo tenía que coger licencia y nos peleamos y no seguí trabajando con él, él me llamó varias veces, no sé si hice bien o hice mal porque a mi me iba bien con él, muy bien”<sup>264</sup>

El siguiente encuentro con su empleo comercial fue con un italiano que ella conoce por medio de su anterior trabajo en el español:

“...vino la etapa que conocimos a este italiano que ya yo había conocido con el español y nos mandó a buscar y nos montó la empresita, yo era la representante de él en el área de América Latina y el Caribe atendiendo la empresa española, estuve cuatro años con ese señor, y éramos tres trabajadores mi hermano, Marco y yo, yo era la gerente, Marco el económico, Alejandro (hermano de la señora Claudia) el distribuidor y el coordinador de embarque, de todo, nos fue muy bien, a los cuatro años deje ese trabajo, me volví un poco estúpida, no tenía porque haber hecho eso pero fue cuando quisimos cambiar de empresa, nos iba bien y todo pero...eh...te digo creo que fue dentro de trabajos como tal la mejor época de mi vida, la que trabajamos con el italiano nos enseñó muchísimo, hasta lo que se habla, lo que no se habla, y nos enseñó hasta como crear una empresa, como mantenerla, los gastos...hasta donde tú puedes...como un representante para que te compre y lo logramos, montamos una tienda en la galería el Comodoro, nos fue bien,

---

<sup>263</sup> Ibidem

<sup>264</sup> Ibidem

meses mejores, meses más malos pero como en todos los lugares las ventas están mejores en los meses, no sé una tienda de niños va estar mejor cuando se acerca el día de Reyes que cuando estamos en febrero, pero nos fue bien y trabajamos cuatro años ya luego, el empezó a dejar de ir y mandó otro italiano que nos atendiera y creo que ahí hubo un poco de distanciamiento, boberías que pasan a lo mejor hasta inmadurez en la toma de decisión. Conocimos a este mexicano y hasta ahí, mi vida es hasta ahí...que decidimos cambiar..."<sup>265</sup>

El mexicano mencionado es un personaje que conocieron en Cuba con el cual se planificó y se emprendió un negocio para la venta de ron en México. Este hombre sería el medio por el cual ellos podrían salir con un permiso especial para trabajar en esta empresa que estaba registrada como extranjera.

### **La asociación y el trabajo en México**

La primera experiencia como productores independientes surgió de la asociación entre los familiares para montar una pequeña empresa en la que se pudiera comercializar ron en México por medio de un mexicano. Esta asociación agrupó a diferentes inversores familiares que no se encargarían de vender el producto sino básicamente con contribuir con una parte de la inversión. En el negocio participaron de este modo las tres familias constituidas por los hermanos y que eran representadas por: la familia de la señora Claudia, Alejandro, su hermano y la cuñada Yusnavy, esposa de su segundo hermano.

La historia relatada por los miembros de esta unidad doméstica refiere su instalación temporal en México por motivos económicos. Los tres familiares están involucrados en un fraude al que estuvieron sujetos por parte de un mexicano que se hizo socio comercial de ellos para vender determinada cantidad de ron. El mexicano tenía la función de traer hacia México un contenedor con 300 cajas de ron que se distribuyó entonces en restaurantes cubanos y vinaterías de las cuales vendió aproximadamente la mitad sin entregar las ganancias correspondientes a los inversionistas cubanos, y además sin retribuir el costo de las mismas, por lo cual esta unidad doméstica pasa a contraer la deuda del costo quedando con aproximadamente 120 cajas, con las que tenía poca posibilidad de comercializar ya que no existía factura de la adquisición de las mismas. El acuerdo con el mexicano era pagar una cantidad por la venta del ron, pero aquél no se cumplió. La causa principal del fraude, explican ellos, fue que regresaron a Cuba por un periodo de un mes para visitar a sus hijos y dejaron encargado el negocio con el socio mexicano en el cual confiaban plenamente. Al regresar del viaje, las cuentas no "cuadraron" y nunca pudieron recuperar el dinero de 150 cajas con diez botellas de ron cada una. Las cajas de ron que lograron recuperar las instalaron en su casa ya que carecían de una bodega para guardarlas. Desde ahí las trasladaban cuando vendían el producto, a veces botella por botella, a veces por caja. El dinero invertido en el ron fue el resultado de los préstamos de varios familiares que residen en Cuba, sin embargo, no especificaron la cantidad de la inversión. La deuda ascendía según declararon a 60 mil pesos mexicanos, los cuales debían devolver a los familiares la cantidad íntegra.

Para vender el ron y cubrir la deuda decidieron trabajar en México, pues tenían el permiso necesario para residir y por lo tanto para trabajar, el cual consiguieron a través del negocio,

---

<sup>265</sup> Ibidem

como un permiso de trabajo. La estrategia para poder pagar la deuda se tradujo entonces en buscar empleo y además, lo más importante, en buscar el mercado para vender el ron.

La señora Claudia y el señor Marco, viven por periodos de seis meses en la Ciudad de México, en la cual se dedican a diversas actividades económicas. Esto les permite distribuir sus ingresos entre el pago de sus necesidades básicas: vivienda, alimentación, servicios; la inversión en artículos para la venta en la Ciudad de la Habana y el pago de una deuda económica familiar. Con ellos también comparte la vivienda y las obligaciones del pago de la deuda, Alejandro, que invierte también en productos para la venta en la Habana.

Ella llega a un pasaje comercial acompañada de su esposo y su hermano, los cuales conocían a un cubano que trabajaba como cocinero en un restaurante, éste conocía a otro cubano que trabajaba como vendedor en una tienda de bolsas del mismo pasaje comercial, en la cual requieren de otro trabajador como asistente. En esta tienda, Claudia se presentó a una entrevista con la dueña, que es venezolana, para solicitar el empleo. Lo consiguió gracias a que ella tiene experiencia en ventas y en buena parte, a que el cubano que ya trabajaba ahí había cumplido con las expectativas de la dueña. Finalmente la señora consiguió un empleo, lugar en el que podía estar segura, mientras su hermano y su marido se daban a la tarea de “deshacerse” del ron. El trabajo de la mujer permitía obtener el ingreso para el pago de la renta del departamento y la alimentación diaria. Mientras que las ganancias del ron son destinadas al pago de una deuda relacionada con el mismo, la compra de productos para la venta en Cuba y los boletos de avión para el regreso, básicamente. Por otra parte, estos ingresos son complementados por la venta de tabaco y joyería de coral, la cual es un nuevo rubro que todavía no ha sido lo suficientemente explotado.

El trabajo de la mujer consistía básicamente en la labor de vendedora en una tienda de bolsas. Recibía un sueldo base de 3000 pesos mensuales, más comisiones por venta. El salario promedio será de unos 3500 a 4000 mil pesos mensuales. La mejor época se produjo en el mes de diciembre, cuando las ventas aumentan y por consiguiente, las comisiones.

La labor del hombre es independiente y consiste básicamente en promover el producto en vinaterías y entre amistades. Su actividad no es regular. En el momento en que se obtiene dinero, éste se destina a la inversión ya que él se dedica a comprar algunos de los productos que se venderán en Cuba.

### **Actividad económica alternativa**

La actividad económica alternativa comienza en el Distrito Federal en donde la pareja al momento en que lograban vender varias botellas o recibía su sueldo la señora Claudia, se dirigían a Tepito o al Centro para adquirir productos.

La selección de productos se realiza según la experiencia ya adquirida por ellos en la venta de ropa chilena que comercializaban para un italiano en Cuba en una tienda de un hotel. Los productos favoritos por los cubanos, es decir, los que tienen más demanda, eran en primer lugar, gorras y pullovers (playeras) de marcas estadounidenses (nike principalmente) y de equipos de béisbol norteamericanos, joyería de fantasía, en especial anillos y collares, (radios) y en menor cantidad artículos para peceras, especialmente filtros. Otro artículo importante eran los broches que se utilizan para manufacturar collares artesanales. La compra se realiza en Tepito o en el Centro visitando locales fijos o ambulantes que ofertaran los productos antes

mencionados. La cantidad de los productos se establecía en primer lugar, de acuerdo al presupuesto y en segundo lugar de acuerdo a la cantidad que fuera posible trasladar en las maletas.

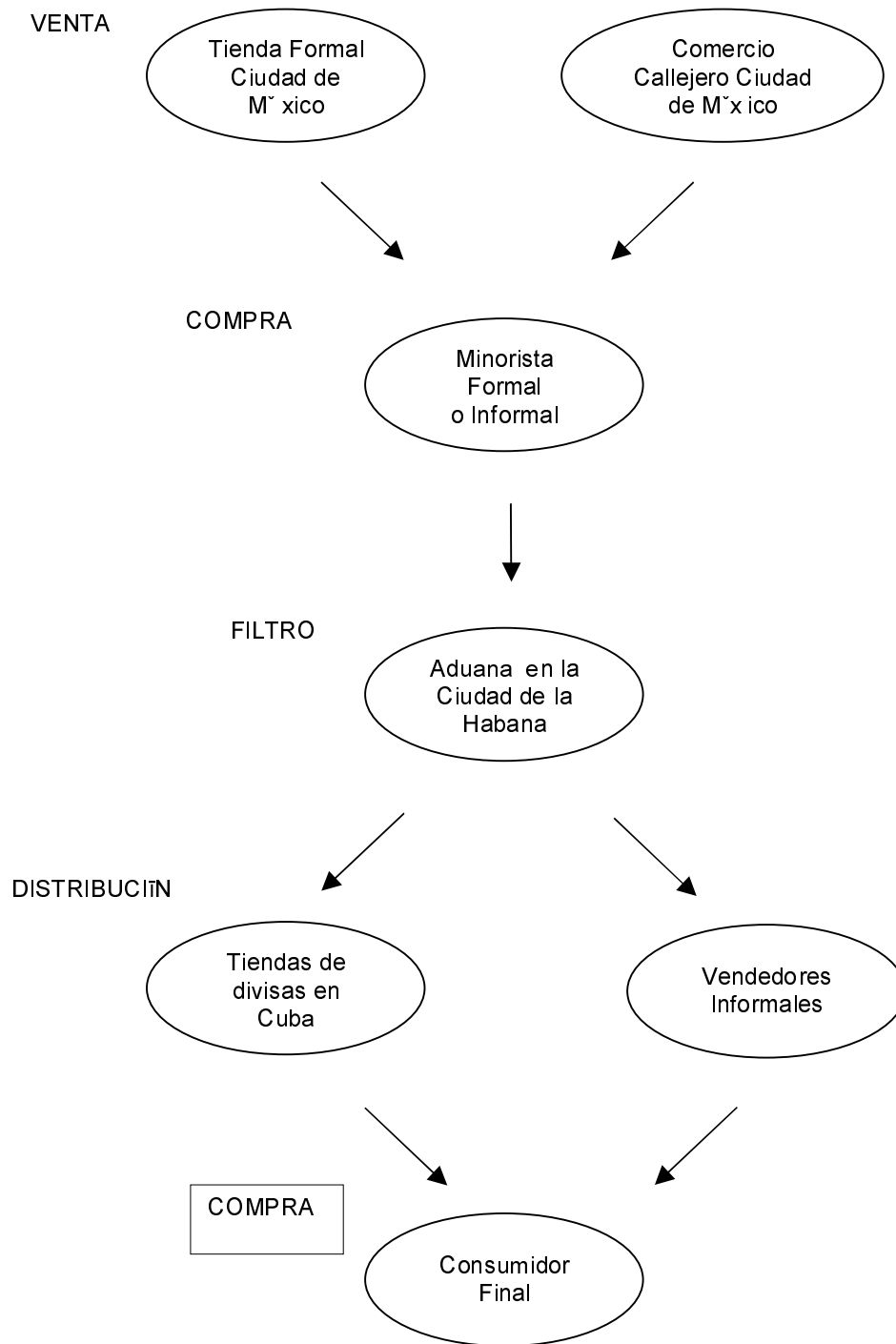
El traslado de los productos se hacía normalmente en el equipaje común, adquiriendo el riesgo de la confiscación al llegar a la aduana del aeropuerto en la Habana. Algunos de los productos eran envueltos para regalo para poder declarar que eran para sus familiares y así evitar que fueran abiertos. Al llegar a la aduana en Cuba el equipaje es registrado por las autoridades correspondientes las cuales al notar cualquier irregularidad confisican los productos que consideran que los viajeros están introduciendo a la isla con fines lucrativos. En el viaje del año 2004 la pareja estuvo sujeta a la confiscación de una lata de “regalo” que fue abierta y que contenía broches para collares, hecho que generó una pérdida de aproximadamente 1000 pesos mexicanos. Sin embargo, todos los demás productos pasaron la revisión.

En el momento en que la pareja llega a su hogar comienza a contactar a todos aquellos miembros de la familia que colaboran con la venta, así como a aquellas personas que no forman parte de la familia, para colocar de manera inmediata los productos en el mercado. La red comercial de la unidad doméstica, se conforma por algunos miembros de la red familiar, es decir, esta traspuesta sobre la otra, su existencia se debe a un alto grado de confianza familiar, aunque se extiende a la red de amistad, en el círculo de amigos íntimos. La familia por su parte venderá entre sus amigos íntimos, familia, vecinos y conocidos de confianza. El factor confianza cumple una función fundamental para la reproducción de la actividad económica alternativa o comercio doméstico. La confianza les permite estar seguros de que el “vendedor informal” no denunciará a las autoridades a sus proveedores.

Posteriormente Claudia se dispone a realizar una lista de los productos y de los precios para su venta, para así lograr tener un inventario. A continuación presentamos la lista que esta ubicada después del esquema de comercialización. La red comercial que se teje por esta familia esta ejemplificada en el siguiente esquema: en primer lugar se planifica la adquisición de los productos, se trasladan vía contrabando en el equipaje, se entregan a los vendedores informales familiares y amigos y éstos venden la mercancía entregando la ganancia a la señora. Por otra vía, la pareja entrega los productos en prestigeadas tiendas para que las dependientas los coloquen a la venta, cuando el artículo es vendido se entrega el pago a la señora.



## COMERCIALIZACIÓN UNIDAD DOMÉSTICA 2



Fuente: Elaboración propia sobre la base de información recopilada.

PRODUCTOS PARA LA COMERCIALIZACION INFORMAL - 2004

JOYERIA DE FANTASIA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO COMPRA US d—lares	PRECIO UNITARIO VENTA US dolares	TOTAL IMPORTE US d—lares	GANANCIA US d—lares
Juego de concha	8	1.1	3.5	28	19.4
Collares de concha	6	0.9	3	18	12.6
Juego de medallas, collar y arete	4	1.1	3	12	7.7
Aretes concha	7	0.9	2	14	7.7
Cadena y dije	4	0.9	2.5	10	6.4
Collares de noche	10	0.9	3.5	35	26.0
Gargantilla	8	0.9	3.5	28	20.8
Collar con dije rectangular	3	0.9	2.5	7.5	4.8
Juego de aretes	7	1.1	3	21	13.4
Juego de aretes de collar y dije	3	1.1	3	9	5.8
Collar elastico	3	0.9	2.5	7.5	4.8
Collar elastico con dije	2	0.9	2.5	5	3.2
Juegos de ambar	2	1.1	3.5	7	4.8
Juegos de pulso para ni—as	11	1.1	3	33	21.1
Estuches de aretes	20	1.1	2	40	18.4
Anillo brillo	32	0.2	0.4	12.8	7.0
Anillo de colgadera	16	0.2	0.6	9.6	6.7
Anillo plastico de piedra	9	0.2	1	9	7.4
Anillo piedra de color	17	0.2	0.4	6.8	3.7
Anillo animales	8	0.2	0.4	3.2	1.8
Anillo colgante	21	0.2	0.4	8.4	4.6
<b>Subtotal</b>				<b>324.8</b>	<b>208.0</b>
ROPA	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO COMPRA US d—lares	PRECIO UNITARIO VENTA US dolares	TOTAL IMPORTE US d—lares	GANANCIA US d—lares
Tangas	24	0.9	2	48	26.4
Playeras ni—o	15	1.8	6	90	63.0
Playeras nike	11	1.8	10	110	90.2
Gorras	28	2.7	10	280	204.3
Pullover beisbol	3	6.3	15	45	26.1
Pullover	3	1.8	10	30	
Pullover	4	1.8	10	40	
Pullover	9	0.9	10	90	81.9
Pullover	13	1.8	10	130	
Pullover	4	1.8	10	0	
Pingueros	3	1.8	5	15	9.6
Pingueros	2	0.8	8	16	12.4
<b>Subtotal</b>				<b>894.0</b>	<b>513.8</b>
OTROS ARTICULOS	CANTIDAD	PRECIO UNITARIO COMPRA US d—lares	PRECIO UNITARIO VENTA US dolares	TOTAL IMPORTE US d—lares	GANANCIA US d—lares
Broches para collares de artesan'a	100	2.3	6	600	374.8
Filtros	4	8.1	20	80	47.6
Autoestereo AIWA	1	72.1	180	180	107.9
Autoestereo PIONEER	1	90.1	220	220	129.9
<b>Subtotal</b>				<b>860</b>	<b>530.3</b>
<b>TOTAL</b>				<b>2078.8</b>	<b>1252.1</b>

Servicios comercializados por la misma unidad dom'stica

Cambio d—lar \$11,10 a la venta

Cambio pesos cubanos \$26 por un d—lar

Posteriormente se realiza la primera visita a su cuñada Yusnavy que es el pilar del negocio informal, pues ella mantiene una importante red de posibles consumidores entre las personas

que conoce que trabajan en el aeropuerto y sus vecinos y amigos. Ellas acuerdan la entrega de mercancía en la recámara, lugar en donde no serán interrumpidas. La señora Yusnavy es una de las mejores vendedoras porque es de confianza y además es de la familia, y sobre todo porque cuenta con un gran mercado y realiza las ventas de manera eficiente y rápida. Anteriormente a la visita la señora Claudia ha realizado una lista de los productos que han sido seleccionados, aunque estos mismos entran en un segundo proceso de selección en el que la señora Yusnavy indicará que es lo que se vende bien y más rápido. En este sentido, los artículos preferidos fueron los collares de fantasía y los anillos. En segundo lugar se encuentran los “pulóver” para niño y las gorras, son objetos preciados así como también los “hilos dentales”. La entrega de mercancía se efectúa de la siguiente manera: la intermediaria revisa los productos, elige lo que considera que puede vender, y la señora Claudia va anotando el producto, la cantidad y establece al mismo tiempo el precio un margen para la ganancia del intermediario. En este caso el vendedor informal es un miembro de la familia.

### **Comercialización en hoteles**

Al siguiente día se visita un hotel de la zona turística en el que la pareja laboró con un extranjero. El proceso para la entrega de productos requiere fundamentalmente de la existencia de un conocido de confianza que trabaje en la tienda indicada. El hotel mantiene dentro de sus instalaciones un complejo comercial que consta de tiendas de ropa para toda la familia: ropa para niños, deportiva, ropa para mujer, tiendas de artículos eléctricos, perfumería y alimentos, así como joyerías. Es posible encontrar marcas internacionales como Nike, Adidas, Guess, Reebok, Mango, LG. Las tiendas ofertan sus productos en dólares.

La señora Claudia ha seleccionado los productos indicados para entregar en las tiendas: pullover y gorras principalmente. Antes de realizar las entregas se visitan las tiendas de joyería, perfumería y de ropa para sondear la existencia de algún inspector. En la tienda de joyería una mujer informa que un hay una inspección por lo que se recomienda que se visiten otros lugares antes de pasar al destino final.

El primer lugar que se visita para la entrega es la tienda de ropa deportiva. En ella se pregunta por una dependienta que recibió al señor Marco y le indicó que pasaran al almacén. Los productos que se entregaron fueron playeras y gorras de las marcas señaladas. La señora Claudia explicó al respecto que la mujer intercalaba la ropa entre la de la tienda para hacerla pasar como original y así se ganaban dinero ambas partes.

La siguiente tienda fue la de ropa de niños, en donde se conversa con la mujer primero, de temas cotidianos: la familia, se pregunta como va el negocio, etc. Posteriormente se muestran los pullovers de los niños y la señora Claudia pregunta si existe la posibilidad de que se vendan. La mujer responde sin convencimiento: ¡Vamos a ver!, y se le entregan diez pullover.

Otra de las entregas importantes a un vendedor informal que es un amigo de confianza de la señora Claudia. Él llega a la casa después de su trabajo. Ella lo recibe amablemente en el comedor y le entrega los productos para que los elija. Posteriormente ella le dicta los precios y el los apunta en dos hojas: una para él y otra para ella. La mayoría son collares de fantasía y gorras. Al día siguiente regresa con la ganancia que obtuvo para pagarle a la señora Claudia y para llevarse más mercancía.

Las ventas directas se realizaron de dos maneras, la primera fue por parte del señor Marco en colaboración con el señor Roberto, los cuales visitaron diferentes lugares para la colocación de

los filtros para peceras. De otra forma, se promovieron ventas directas en el mismo hogar de la familia en donde recibían a los compradores que eran enviados por amigos de la familia. Por ejemplo, al tercer día llegó un hombre a la casa para preguntar sobre las cosas que se vendían. Si embargo no encuentra la talla adecuada para el por lo cual realiza un encargo del mismo producto para la próxima vez.

La actividad económica de la venta de accesorios es una actividad permanente, pues se piensa ejecutar por todo el tiempo que sea posible. Para que ésta funcione es necesaria fundamentalmente la existencia de una red social de amistades y conocidos de confianza pues para la entrega de productos no se firma ningún documento de lo recibido. La unidad de producción familiar funciona básicamente a partir de la pareja, pues las hijas no participan en ella ya que una de ellas es adolescente y la otra es una niña. Sin embargo, la mayor en algunas ocasiones promocionó los artículos, pero nunca de forma sistemática. La estrategia utiliza como vía fundamental el contrabando y como mecanismo para la comercialización está la utilización de las redes sociales, esto sucede específicamente porque los productos comercializados se tienen que vender entre conocidos o personas de confianza. De no ser así el vendedor se estaría arriesgando a vender un producto a alguien incorrecto. Los productos no se comercializan por ejemplo entre los vecinos ya que la unidad doméstica vive en una cuadra en donde existen autoridades de alto rango. Por lo que la actividad se traslada hacia otros lugares o se realiza dentro de la misma casa con personas específicas.

### **Economía doméstica: ingreso**

Atendiendo al cuadro las ganancias son considerables, pues la familia invirtió aproximadamente 2000 dólares y obtuvo una ganancia de 1252 dólares equivalentes a 32 522 pesos cubanos. Los ingresos se distribuirían de la siguiente manera: el pago de la deuda 500 dólares, la compra de un boleto de avión para Marco de aproximadamente 300 dólares, el pago de las cartas invitación, aproximadamente 200 dólares, y una cantidad que no fue determinada para el consumo familiar en la Habana durante 6 meses. Adicionalmente la inversión realizada fue recuperada y se realizaban ventas que no pudieron ser observadas ya que el ingreso alcanzaba para que regresaran a la ciudad de México con dinero. La estimación efectuada se basa en cálculos de comentarios cotidianos, puesto que ningún miembro de la familia quiso acceder a contestar la entrevista sobre ingreso

### **Otras actividades**

Algunas de las actividades alternativas que complementan a la actividad anterior en ausencia de la pareja son, por ejemplo, el de la renta de un automóvil propiedad de la familia. Ellos no especifican cual es el proceso mediante el que se ofrece el automóvil ni en que términos se renta. Lo único declarado es el precio de la renta: 35 pesos semanalmente. Sin duda el arrendatario es una persona conocida, pero ellos no ofrecen mayor información.

Durante mi estancia la pareja arrendará unos días después, cuando el anterior arrendatario ha devuelto el automóvil, a uno de sus vecinos. En este caso el precio se modificará por dos razones: en primer lugar por que es un “amigo” y en segundo lugar porque el amigo no tiene trabajo. El precio se reduce entonces de 140 pesos cubanos (5,38 dls.) mensuales, a 50 pesos cubanos mensuales (1,92 dls). La dueña del automóvil considera que la renta de éste es reducida pero “es un dinerito que entra” y que es mejor rentarlo a este precio que dejarlo “parado”.

La actividad de mayor importancia se genera gracias al contrabando de productos de manufactura china y mexicana obtenidos en mercados formales e informales mexicanos. Esta actividad no es constante, se realiza por periodos semestrales, en los que la pareja vive durante aproximadamente seis meses en México, periodo en el que la mujer labora en un trabajo estable, pero sin contrato formal. El hombre trabaja promoviendo la venta de ron, que se encuentra almacenado en el departamento donde ambos viven.

### **La ayuda**

Algunos favores se convertían en una relación monetaria también, que era denominada en realidad como simplemente “una ayuda”. Por ejemplo, la tía de la mujer, que carece de un trabajo estatal, cuidaba a las niñas durante temporadas de seis meses aproximadamente para que los padres pudieran trabajar, y recibía a cambio una ayuda por parte de la sobrina, la cual no quiso determinar en términos monetarios. En este caso la diferencia entre el favor y la ayuda es evidente: la tía realizaría un favor al cuidar a las niñas pero recibiría una ayuda. La colaboración de la tía de la señora Claudia es un elemento clave para el éxito de la economía familiar, pues ella también se encarga durante la ausencia del abasto de alimentos, del cuidado de la casa y del mantenimiento de las buenas relaciones vecinales. Aunque ella lo considera como una “ayuda” reconoce que ella recibe un pago por las actividades enumeradas.

Por otra parte, las actividades realizadas requieren de un alto grado de confianza y son determinadas por la ayuda, en este sentido se pueden identificar varias formas:

- La ayuda de los familiares: la tía y la madre de Claudia que realizan actividades domésticas que benefician en el ahorro y en la posibilidad de que ella, su marido y su hermano puedan viajar por largas temporadas. Estas prácticas son intercambios recíprocos pues existe la ayuda mutua, los familiares ayudan a Claudia y ella los ayuda.
- La ayuda de los amigos ya que ellos son una parte clave para el funcionamiento de la unidad doméstica como unidad de producción.
- La ayuda de los conocidos, pues ellos pueden entregar información importante para poder comercializar.

La unidad doméstica es una unidad de producción bien organizada en la que existe la colaboración de varias personas para alcanzar los objetivos planteados dentro de la estrategia. En ella se hace uso de las redes sociales de intercambio recíproco como ya fue indicado y practican los favores o la ayuda según sea el caso. La entrega de dinero como un pago por los servicios se podría considerar como un “intercambio de mercado”, sin embargo, dentro de las nociones manejadas culturalmente, no se está entregando un salario sino una “ayuda”, por lo que no podemos considerar estas acciones como “intercambio de mercado”.

La ayuda también se extiende a los vendedores informales, pues generalmente el precio se establece sobre dos bases, la ganancia mínima que se quiere obtener y la relación de amistad : si es una persona que necesita ganar más, el precio establecido es menor (para recuperar una ganancia mínima) si es una persona que no requiere de una gran ganancia el precio se eleva un poco.

**¡No es fácil!  
Un caso en la economía estatal.**

Y tengo un amigo Santero y otro que es Abacué  
son más hombres y más amigos  
que muchos que no son na'  
y se hacen cantidad<sup>266</sup>

**Composición familiar y vivienda.**

Este grupo doméstico se conforma por cinco personas. La señora Fania es una mujer que se ha casado dos veces, su actual esposo, el señor Orlando, es un médico ortopédico que trabaja para el estado, viven con sus dos hijos. Ella se dedica únicamente al hogar y su madre, la señora Mamita colabora sistemáticamente en el mismo.

La vivienda se compone por una estancia o recibidor en el cual hay un mueble en donde están colocadas las tinajas de Ochún y Obdatalá. Al costado de la mesa se encuentra la sala que está compuesta por un sillón individual y otro para tres personas, además de un sillón "inventado". Junto a uno de estos sillones está una mesa con el teléfono y al otro lado una mesa con la tinaja de Yemaya a la que le sigue una mesa con un aparato de sonido que sólo funciona como radio. Las habitaciones de la casa son dos: en donde hay aparatos que se usan por los vecinos como por ejemplo la computadora. El hogar está marcado por la religión yoruba aunque no existe una gran exageración de ornamentos en el mismo, como se podía apreciar en los hogares de los santeros y creyentes de raza negra. La diferenciación racial religiosa tiene que ver con la creencia más arraigada de las raíces africanas en sus descendientes. La población blanca ha practicado la religión yoruba o ha acudido a ella en situaciones coyunturales difíciles como es el caso de esta familia.<sup>267</sup>

**Espacios de socialización: entre la ayuda y el favor**

En la casa colonial hay dos apartamentos que se mantienen como espacios comunes de socialización entre vecinas y amigas. La casa de Yiya que está en los bajos y es un espacio para la conversación y la observación de la calle desde el umbral de la casa. La casa de los altos es la casa de la señora Fania que es una mujer que dedica su tiempo al cuidado de sus hijos pero sobre todo del hijo menor, que estuvo muy enfermo durante un largo periodo de tiempo. Por ello pasa una gran cantidad de tiempo en su casa, lugar en el que llegan a verla vecinos, amigos y familiares. Uno de los espacios de conversación es justamente la sala de su casa en donde los vecinos acuden de cuando en cuando a enviar un correo electrónico o a utilizar el teléfono. Intercambia favores sobre todo con la vecina de los bajos y con un hombre denominado Pichi, un santero con el cual mantiene una buena amistad. La señora Fania no salía a conversar con los vecinos a la calle, las visitas eran directamente a las casas. En la cola de la bodega se establecía una conversación habitual sobre las cosas que habían llegado o sobre cosas que habían llegado a tal o cual tienda.

<sup>266</sup> Ferrer Pedro, Van Van, "Soy todo", EMI/Caribe, España 1999

<sup>267</sup> El reavivamiento de la religión se puede asociar a muchos factores, por ejemplo en la década de los noventa, se asoció al Periodo Especial y sirvió para atenuar los efectos de la crisis. Sin embargo existen motivaciones subjetivas que también pueden ser de "crisis" que impulsen la búsqueda de la religión. Ver: Ramírez Calzadilla, Jorge, "Cultura y reavivamiento religioso en Cuba", en Revista *Temas* No. 35, octubre-diciembre de 2003, La Habana, Pág. 37

## La fiesta de Santo

Fania celebraría el cumpleaños de Santo del niño menor y en este escenario se cubriría de favores y solidaridad. Era bien recibida la ayuda monetaria o en especie. La familia y los vecinos colaboraban en las distintas actividades necesarias para que la fiesta se llevara con éxito. La fiesta fue una celebración que se le hizo al Santo como un agradecimiento y para que siguiera cuidando del niño que había estado muy enfermo hasta que le hicieron el santo.

Un par de días antes de la fiesta llegó una mujer que prestaría las telas para montar el altar. Los lienzos con los que se arma el altar y el mismo servicio de colocarlo no serán cobrados. Para armar el altar, primero se colocan dos lienzos blancos en la pared y sobre ellos una tela blanca de encaje que se sostiene de una esquina más elevada que de las otras dos esquinas. En el primer plano el mueble se cubre con una tela blanca, se colocan libros para poner en alto al santo Obbatalá, la tinaja se cubre con una tela blanca de encaje primero y luego con otra más pequeña, en la parte superior de la tinaja se hace una “amarre” para crear una esfera de tela. El segundo trono es el de Ochún, se coloca la mesa, los libros y al santo que se cubre con una tela de colores predominantemente amarilla. Se realiza la última operación del amarre ahora con una manilla que se rodea de girasoles. El tercer trono, el de Olokún se coloca en la esquina derecha al costado de Obbatalá, en la mesa se coloca primero un lienzo azul y sobre éste la tinaja que se cubre con una tela azul y plata y sobre ese lienzo, otro lienzo más grueso, color azul con dorado. En los dos tronos menores se colocan los collares. En medio de los tronos se coloca una mesa cubierta con un lienzo de encaje en donde se colocan tres copas, una más grande que debe contener sidra, que es para Obbatalá, y dos copas más pequeñas que se llenan con cerveza para Ochún.

La actividad gira entonces en torno a la fiesta, una de las vecinas, llega a la casa de la señora Fania con un aparato que sirve para moler la carne para las croquetas. La mujer saluda, conversa y se instala en el comedor. La señora Fania le entrega la pasta de pescado, que ha adquirido en la bodega de productos normados y que anteriormente se ablandó para que puedan comenzar a molerla bien y a elaborar las croquetas. La vecina ayuda a la elaboración de este primer alimento que se ofrecerá en la fiesta. Prepara la pasta para la croqueta con el pescado ablandado ligando el ají, el ajo, la cebolla para meter esta mezcla en el molino que “se aguanta” de la mesa. El molino fue llevado por la vecina que colaboraría en esta actividad. La abuela del niño, la señora Mamita, prepara el dulce de coco con guayaba, el dulce de harina con leche que se prepara con leche, nuez moscada y harina y además se comienza a preparar el arroz con leche. Durante la preparación de los alimentos llegan dos amistades de la señora Fania a utilizar la computadora para enviar correos electrónicos, la visita dura aproximadamente veinte minutos y no se entrega dinero por el servicio.

Uno de los elementos indispensables para la fiesta es la piñata para Eleguá, a cual debe estar llena de juguetes y dulces para mantener contento al santo. La señora Mamita anteriormente había comprado algunos de los juguetes para la piñata en la Plaza Carlos Tercero.

El día de la fiesta, por la mañana la señora Fania saldrá a buscar todo aquello que hace falta para la fiesta. Primero se asiste al agro en donde se realiza la compra de la fruta: frutabomba a 6 pesos, guayaba a 6 pesos, piña a 8 pesos y plátano a 12 pesos, además se compran cinco ramos de flores que cuestan 60 pesos cubanos. En total la compra asciende a 92 pesos cubanos. Después de la visita al agro se traslada a buscar el pastel a una casa en donde se elaboraban “cakes” “por fuera”. El “cake” había sido encargado una semana antes para poder

tenerlo a tiempo. La casa estaba acondicionada para fabricar muchos pasteles e incluso en la mesa había varios pasteles en espera de que los recogieran. El costo del “cake” fue de 125 pesos. El vino y una cerveza para llenar las copas fueron comprados en una tienda de divisas TDR ubicada cerca de la casa. El costo del primero fue de 3 dólares con veinte centavos y el de la cerveza bucanero de 90 centavos de dólar. La ayuda económica es bien recibida sobre todo cuando se colabora en una fiesta de esta naturaleza, en la que se tendrá que entregar comida a todo el que llega. Además la señora Mamita decía que las aportaciones eran para el santo, el cual iba a agradecer y a ayudar, a quien lo complace. Las aportaciones se hacen también en especie: juguetes para la piñata por ejemplo que eran recibidos con esta frase: “para poner contento a Eleguá” y “para que te abra los caminos”

La ruta de consumo siguió en una casa de un hombre, que también “vendía por fuera”, que había elaborado la panetela, la eclea y la rosquita<sup>268</sup>. El costo de estos noventa bocadillos fue de 90 pesos. Un día antes se habían comprado 30 pasteles a un peso y tres dulces de guayaba a 45 pesos. Por elaboración propia se realizó el dulce de coco en el que los ingredientes costaron 3 pesos la libra de guayaba y 5 pesos el coco rayado. La vecina de los bajos, Yiya, elaboró una ensalada para la fiesta, para la cual la señora Fania no aportó un solo peso. Además la tía y el primo de la señora Fania llegaron a la fiesta con bocaditos elaborados por ellos mismos.

La colaboración de los familiares y amigos para la fiesta fue significativa, finalmente todos entregaban su aportación para que Eleguá les abriera los caminos. Gracias a estas acciones Fania no tuvo que gastar para el evento.

La fiesta estaba preparada entonces, ya que al contar con todos los bocaditos, la fruta, el vino y la piñata, se podía recibir a la santera para que realizara la ceremonia. En el altar están las tinajas de los santos además de todos los bocaditos que se ofrecen en la fiesta en el altar no pueden faltar los dulces caseros que son los que van ofrecidos a los santos, como la madrina del niño lo indicó:

“Le pones dulce casero...porque cuando empezó esta religión en África, los santos vivían en pozuelas de barro, no es eso, ahora que la gente los pone en porcelana, la gente esa de años atrás hacían cucurucho con coco, y entonces de ahí es que nace el dulce de coco, ¿quien come dulce de coco? Yemaya, Eleguá...Malarrabia, ¿que es? El boniato, picado así en cuadritos en almíbar, esto es Yemaya, harina en dulce, eso es de Changó, arroz con leche, eso es de Obbatalá que es el dueño de todas las cabezas, el rey de lo que es la sabiduría...”<sup>269</sup>

En la fiesta de santo la madrina está presente para la ceremonia, se invita a la familia, a los amigos y a los santeros cercanos, e incluso a los vecinos. Cuando termina la ceremonia se ofrece la comida que está colocada en el altar y “tienes que dar comida a todo el que entre porque esto se llama dar comida para que tú siempre tengas”, dice la madrina, la santera. Además la señora Mamita nos dice que se da comida a todo el que entra a la casa para que se vayan las cosas malas.

---

<sup>268</sup> Todos productos de repostería

<sup>269</sup> Entrevista realizada en el municipio Diez de Octubre, 24 de marzo 2004



La ceremonia se realiza por parte de la madrina que comienza a hablar con el santo al darle el coco. Se va picando el coco (moyurban) primero a los guerreros comenzando con Elegúa, después va el santo según el orden, en este caso primero Ochún y luego Obbatalá. Pica el coco y lo tira: si le da bien no hay que preguntar nada si le da mal hay que preguntar al santo que es lo que quiere. Después de que se le da coco a todos, hay que lavar el coco para darle al ángel de la guarda. Se pasa el coco sobre el niño, en la frente, en la espalda y en los hombros. Cuando termina se lanza el coco y los santos indican que todo está bien. Se termina la ceremonia tocando la campana primero a Ochún por el niño, "que lo proteja como su padre que es"

La ceremonia religiosa es un espacio en el que son más tangibles las redes de relaciones recíprocas en una sociedad que mantiene sus relaciones ocultas sobre todo en los términos de las relaciones que están ligadas con el ámbito económico. Los favores son ofrecidos por los hermanos de religión tienen un fundamento mucho más fuerte y comprometido. Se realizan sobre todo por la proximidad social y por el grado de confianza.

### **Intercambios recíprocos**

En esta unidad doméstica, otros favores giran en torno a las situaciones cotidianas: se comparten servicios telefónicos con la vecina, se presta el servicio de correo electrónico desde la computadora personal, se realizan préstamos de ropa y de comida la cual en ocasiones se regala. Los favores se realizaban en un primer nivel cotidiano con dos vecinos del grupo doméstico: la vecina de los bajos y el santero que no vivía en el mismo edificio sino a la vuelta de la cuadra en un pequeño apartamento marcado por la religión.

La vecina de los bajos compartía la línea telefónica y ambas mujeres pagaban la cuenta saldando su respectiva deuda. La línea telefónica era una misma y cada una de ellas mantenía un aparato telefónico propio en su casa. Por otra parte, la señora Fania colaboraba recogiendo los productos de la libreta de ambas y viceversa. Cuando hacía falta algún producto en la casa era común pedirlo prestado a la vecina. Uno de los hechos más significativos en cuanto a la ayuda y la noción de "compartir", sucedió cuando la vecina mató el puerco que engordaba para venderlo y entregó a su vecina de los altos una pierna del animal.

Por otra parte era especial la relación que la señora Fania mantenía con el segundo vecino mencionado, pues en su condición de hombre homosexual y de raza negra por lo cual podría ser rechazado socialmente) era aceptado de manera natural pues ella lo consideraba como una amiga y además era un santero al cual había que respetar. Este hombre ayudaba recurrentemente a la señora Fania en labores domésticas como el aseo de la casa y estaba pendiente de las necesidades de su amiga.

La diferencia entre el favor y la ayuda se hacía presente sobre todo en términos económicos, probablemente. Por ejemplo ellos me hacían un favor al tenerme en su casa a cambio de ayuda económica. El intercambio entre el favor y la ayuda no se realizaba de manera explícita, sino que se traducía en un acuerdo implícito.

### **Economía doméstica**

Abastecer al hogar de los productos necesarios para el grupo doméstico es tarea de las mujeres. Cuando nos se encuentra la señora Mamita, la señora Fania se encarga de la compra

de los productos. Si la señora Mamita está en ese momento en casa, ambas se encargan de esta tarea y a veces se realizan compras en el agro Mónaco, ubicado en la Víbora, que es un lugar “en el que los productos son mejores y más baratos”. La ruta de consumo dentro del mercado se marca por las necesidades pero también por los precios de los productos. Se observan los productos y se preguntan los precios, si se considera que es un precio adecuado, el producto se adquiere. El agro está dividido en el área privada y el área estatal como en todos los agros. Principalmente se compra en el área estatal pues los precios son más bajos, sin embargo en el área privada se pueden conseguir productos ausentes en el estatal. Generalmente la señora Mamita adquiere productos fuera del agro en los puestos de “particulares” en donde se venden varios productos como por ejemplo los pomos de detergente o las hamburguesas de pollo. Por otra parte los productos también llegan a la casa por medio de los puertapropistas. En este hogar se adquieren productos como el pomo para limpiar el piso que cuesta 15 pesos cubanos, es decir 0.60 centavos de dólar.

La entrevista que se aplicó a este grupo fue respondida por la señora Fania, que es la que pasa mayor parte del tiempo en este hogar y quien controla el presupuesto. Ella presentó disponibilidad pero respondió las preguntas con reserva, pues al momento de la aplicación se encontraba presente un amigo de la señora Mamita que pertenecía en ese momento a las fuerzas armadas. Sin embargo, posteriormente en conversaciones cotidianas y por medio de la observación participante no se notaron grandes disimilitudes con la entrevista.

En el rubro de ingreso familiar, ella declaró un ingreso mensual de 525 pesos cubanos que provienen del salario y son aportados por el hombre que tiene como ocupación su trabajo de profesión como médico ortopédico. Ella no aporta ningún ingreso debido a que no tiene un empleo estatal ni tampoco se dedica a ninguna actividad por cuenta propia ya que de ello se encarga su madre que es reconocida como la persona que aporta ayuda para los gastos de la casa, indicando que ella lo hace “cuando puede”. El ingreso también se modifica con el recibimiento de las remesas familiares, pues respecto a esto la señora Fania indicó que en el año 2003 “le regalaron” 100 dólares, por lo que se considera como un ingreso inestable y esporádico pues no proviene de un familiar estrechamente relacionado ni con obligaciones dentro del grupo doméstico. Por ello la fuente de ingreso del grupo doméstico es principalmente el trabajo estatal, aunque la madre realiza trabajo por cuenta propia, la señora Fania no la considera como tal, sólo se reconoce de esta manera el empleo estatal, aunque se señale la ayuda económica de aquella. La aportación a los gastos del hogar es realizada por las dos personas indicadas. La colaboración económica esporádica proviene de las remesas de un familiar cercano, el hermano de la señora Mamita que vive en el “norte”.

La organización del presupuesto es realizada por la señora Fania que acepta que no planifica el mismo. El consumo se realiza prácticamente por medio de la libreta de productos normados, los cuales nos indicó que eran suficientes para su familia. A continuación se muestra el cuadro en el que se especifican las entregas realizadas en los primeros meses del año.

El número de personas registrado en la libreta de productos normados permite adquirir una mayor cantidad de ellos. Se registran 6 y sólo viven normalmente en el hogar 4, lo cual beneficia a la economía familiar. Este grupo doméstico recibe productos de cada uno de los apartados por dos razones: la primera está registrado uno de ellos con dieta y el segundo porque aún hay un niño menor de 7 años. Los productos por dietas médicas que incluyen carne y pollo. En el mes de enero se recibió una vez picadillo, en febrero 4 veces y en marzo 4 veces

en relación con el cumplimiento de la dieta. Se entrega también dos tipos de leche, una de dieta para el paciente preescrito y otra para el niño.

**Consumo familiar por la libreta de productos normados.  
Unidad doméstica 3**

ENTREGAS MES DE ENERO		ENTREGAS MES DE FEBRERO	
Arroz	36	Arroz	36
Granos	36 Frijol negro/36 judias	Granos	
Aceite	3 libras	Aceite	
Manteca		Manteca	
Azucar	30 blanca	Azucar	
Compota		Compota	
Consome de tomate		Consome de tomate	Codito 6 p.
Jabon de ba-o		Jabon de ba-o	Galleta
Jabon lavar		Jabon lavar	
Detergente		Detergente	
Caf	2 veces	Caf	2
Cigarros fuertes	Galleta 2 lb	Cigarros fuertes	6 cajetillas
Cigarros suaves	Vino seco 1 lt	Cigarros suaves	2 cajetillas
Tabaco	Spaguetti 2 libras	Tabaco	
Fosforos		Fosforos	
Pasta dental		Pasta dental	2
Vianda		Vianda/ papa	72
Carnes		Carnes	
Huevo		Huevo	
Leche de 0 a 7 a-os	3 kilogramos	Leche de 0 a 7 a-os	3 kilogramos
Leche de dieta	1 kilogramo	Leche de dieta	1 kilogramo
Intima	2 paquetes	Intima	2 paquetes

ENTREGAS MES DE MARZO		ENTREGAS MES DE ABRIL	
Arroz	36	Arroz	36
Granos		Granos/ Frijol negro	36
Aceite		Aceite	
Manteca		Manteca	
Azucar		Azucar	
Compota		Compota	
Consome de tomate		Consome de tomate	
Jabon de ba-o		Jabon de ba-o	
Jabon lavar		Jabon lavar	
Detergente		Detergente	1 pomo
Caf		Caf	
Cigarros fuertes	6	Cigarros fuertes	6 cajetillas
Cigarros suaves	2	Cigarros suaves	2 cajetillas
Tabaco		Tabaco	
Fosforos		Fosforos	
Pasta dental	2	Pasta dental	
Vianda/ papa	72	Vianda	
Carnes/ pollo	6	Carnes	
Huevo	48	Huevo	
Leche de 0 a 7 a-os	3 kilogramos	Leche de 0 a 7 a-os	3 kilogramos
Leche de dieta	1 kilogramo	Leche de dieta	1 kilogramo
Intima	2 paquetes	Intima	2 paquetes

Productos controlados v'veres			
Mes	Producto	Mes	Producto
Enero	Galleta 2 lb	Marzo	
	Vino seco 1 lt		
	Spaguetti 2 lb		
Mes	Producto	Mes	Producto
Febrero	Codito 6 p.	Abril	Galleta
	Galleta		Spaguetti

Fuente: Elaborado sobre la información de la Libreta de Productos (2004) de la familia estudiada

Los únicos productos que declara comprar fuera de ésta son el pescado que para ese momento (marzo de 2003) no había comprado desde “hace muchos meses” y la verdura que se adquiere semanalmente. El café es otro producto que se compra “por la calle”. El aceite comestible se compra mensualmente en “donde haya en el momento” y normalmente se adquiere en dólares. Los productos de aseo personal se adquieren en diferentes lugares: en la TRD el shampoo mensualmente, el papel higiénico en las tiendas industriales y los jabones de baño y para lavar que “a veces los compro” y “a veces no los compro”.

Uno de los rasgos característicos de esta entrevista fue que la señora Fania señalaba que algunos de los productos eran regalados: el tinte, la pasta de dientes, los dólares, y se evidencia esta situación en la que prevalece el “regalo” pues en algunos productos indicaba que no siempre los compraba.

Significativamente los regalos se recibían por diversas vías, la más común eran los regalos que se le entregaban a su esposo por parte de los pacientes que atendía, como una forma de agradecimiento. Era difícil rescatar este intercambio pues no era frecuente y además no tuvimos acceso al centro de trabajo del señor Orlando.

En la entrevista se manifestó que no existía ningún tipo de estrategia o planificación de actividades que estuvieran destinadas a aumentar el ingreso familiar. La estrategia sin duda no era planificada por la señora Fania concientemente pues estaba predeterminada en las relaciones que tenía con los vecinos, amigos y amigos de religión. La mayor parte de lo obtenido como “regalos” se recibía por medio de las buenas relaciones entre los individuos y el intercambio recíproco con su vecina y sus amigos cercanos.

En el año 2004 el grupo doméstico no funcionaba como una unidad de producción, pero no siempre había sido así. Funcionaba más bien como un grupo doméstico en el cual predominaban las redes de relaciones y la solidaridad.

### **Las historias laborales: el empleo estatal en el Periodo Especial**

El cambio de actividades entre generaciones es evidente, antes las mujeres eran amas de casa que probablemente no mantenían ninguna actividad para ayudar en su hogar. Era simplemente una diferencia entre la asignación de roles en distinta época. Por ello los padres de la señora Mamita se ubicaban cada uno en su papel:

“Mi papá de oriente, mi mamá libanesa, ella vino en un buque cuando era pequeña, tenía cuando 7 u ocho años, vino la familia completa migró para acá para Cuba, para las provincias orientales y ya mi mamá y mi familia hicieron su vida en Holguín. Mi papá

trabajaba en un central y mi mamá no, mi mamá siempre fue ama de casa y trabajaba en la casa como costurera y eso, pero bueno ella siempre se dedicó a los hijos y a la familia, ella no era trabajadora. No, mi papá trabajaba en los centrales y después del triunfo de la revolución ya cuando desaparecieron los dueños empezó a trabajar en los almacenes de abastecimiento, los que abastecían las bodegas...Cuando aquello no teníamos ni televisor, ni frigidaire, vivíamos del salario de mi papá, mi mamá cosía en la casa y vivíamos humildemente...la estufa era de carbón cuando aquello, tendría yo como ocho años..., no pasaba yo necesidad en vestirme porque ella era la que me cosía...Mi papá casi siempre estaba fuera, porque el central quedaba lejos de lo que es la ciudad y él era el chofer del dueño del central, entonces nosotros no pasábamos tanta necesidad porque era un central más él tenía como si fuera una lechería, una fabrica donde se procesaba, se hacía el queso, la mantequilla, todo ese tipo de cosas, y no pasábamos tanta necesidad porque como él trabajaba en eso..."<sup>270</sup>

Durante su adolescencia y su juventud la señora no tuvo la necesidad de trabajar, al contraer matrimonio la señora Mamita vivía con el salario de esposo, pero las cosas se modificaron en el momento de la separación:

"Al los 17 es que tuve mi primera niña, o mejor dicho me casé y vine a vivir a la Habana. A los 19 tuve a la segunda, me divorcié del padre de mi hija cuando la niña tenía catorce años, la mayor, comencé a trabajar en el año ochenta y pico. No, no, no yo no trabajaba, después tuve a las niñas y tampoco trabajé, después las niñas fueron creciendo y nunca tuve necesidad, después me separo y ahí sí llegó el momento que empecé a trabajar en una agencia de carros, era facturado, entrada y salida de los vehículos, yo era la que les daba la entrada y la que les daba la salida, la que cobraba los trabajos, ganaba 148 pesos...El padre de mis hijas cuando yo lo conocí estaba en el servicio militar, nos casamos estando en el servicio, después fue para la marina de pesca y después pasa a ser rastrero y trabajaba en rastra, estuvo como 20 años trabajando en rastra yo me separé y él siguió en la rastra, ahí era vinculado, vinculado es que según lo que tu haces así te pagan, según los días que él daba, le pagaban, si era más lejos le pagaban más, si daba más pues más cobraba y ganaba muy, muy, muy buen salario, muy bueno."<sup>271</sup>

Posteriormente la señora Mamita siguió trabajando para el Estado incluso en el Periodo Especial:

"Estuve como 14 años, después empiezo a trabajar en...materia prima, de coordinadora de materia prima de una zona, como de un reparto, ¿tú me entiendes?, era la que se cogía la materia prima, la que le organizaba donde estaba para que después los carros pasaran a buscarla, era la que le localizaba todo y ahí estuve trabajando como 3 años y ya, ahí ganaba 250, yo trabajé hasta el 95 ahí, trabajé muy poco tiempo, había que caminar mucho y no tenía mucha necesidad de trabajo."<sup>272</sup>

Los dos trabajos realizados por Mamita fueron en el sector servicios y no duraron mucho tiempo, pues después del año 1995 comenzaría a trabajar por su cuenta, ya que en anteriores ocasiones sólo lo hacía repentinamente como un medio para tener más ingreso:

---

<sup>270</sup> Entrevista realizada en el barrio del Vedado, en la ciudad de la Habana, Cuba, abril 2004

<sup>271</sup> Ídem

<sup>272</sup> Ídem

“Tejía pero como entretenimiento, no como necesidad, porque necesidad no tenía ninguna, yo lo hacía porque me gustaba y me pasaba el día en eso, claro, muchas veces la gente venía para que le hiciera cosas y yo se la cobraba por supuesto, porque tampoco iba a ser boba, pero no lo hacía por necesidad lo hacía por entretenimiento.”<sup>273</sup>

### **Las nuevas actividades estatales: la operadora**

En el curso de los años más difíciles del Periodo Especial la señora Fania no se dedicaba a realizar ninguna actividad por cuenta propia, pues el esposo era militar:

“No, no, no, yo no podía hacer nada, porque él era militar y yo no podía hacer nada, él no me lo permitía...el empezaba a trabajar, el ganaba...no recuerdo, pero tenía buen sueldo, pero bueno, siempre se resolvía, por un lado, por el otro...”<sup>274</sup>

Su incorporación al trabajo se debió a varios factores, durante el Periodo Especial, la señora Fania, utilizaría más bien sus recursos sociales para solucionar algunas carencias que se iban presentando. Posteriormente debido a su divorcio y regreso a la Habana, buscaría la forma de ingresar a un trabajo. Gracias al impulso de los cursos por parte del gobierno para integrar a la población inactiva en nuevos trabajos y a los planes para ayudar a la población<sup>275</sup>, la señora Fania se incorpora a su primer empleo:

“...ya en el año 94 comencé a hacer el curso de operadora, fui me presenté, hice las pruebas, hice el curso y ya en el 95 comienzo a trabajar.” Era operadora, de larga distancia nacional, ya ahí comencé, ya ganaba 225, me daban una jaba<sup>276</sup> te dan detergente, jabón, perfume, íntima, jabón de lavar y jabón de baño, desodorante y ya, a veces me daban champú, a veces me daban perfume...me la daban todos los meses, costaba 7 pesos, todos los meses, a veces costaba un poquito más 10 pesos, 12 pesos porque en días como el día de las madres o fines de año la reforzaban un poquito con cosméticos, con un perfume bueno caro de la tienda, entonces te costaba un poquito más. Ya ahí comencé, me establecí y trabajé cinco años...El problema de ahí es que tú ganas 225 el sueldo es de 225 entonces porque es de rotación, es 200 pesos de sueldo y te pagan 25 pesos por rotación, la rotación es que tu trabajes lo mismo de día que de noche, entonces si tu haces esas rotaciones te pagan los 25 pesos, que pasa, que yo trabajé dos años de día, que hacía las rotaciones, pero el resto del tiempo yo trabajaba de noche, entonces no me pagaban los 25 pesos lo que me pagaban eran 200 pesos, no te pagaban nocturnidad ni nada...”<sup>277</sup>

En este empleo, la señora Fania obtendría beneficios, como los productos que se entregaban a las mujeres a precios subsidiados por medio del Plan Jaba. El empleo era una forma de conseguir beneficios pero también requería de sacrificios, pues había que trabajar de noche.

A partir de la enfermedad de su hijo la señora Fania no volvió a incorporarse en las actividades laborales pero tampoco realizó actividades económicas alternativas de manera constante.

---

<sup>273</sup> Ídem

<sup>274</sup> Entrevista realizada en Santos Suárez, Municipio Diez de Octubre, 6 de abril de 2004

<sup>275</sup> En el capítulo 2 fueron indicadas algunas acciones realizadas por el gobierno dirigidas principalmente a la población “en riesgo”

<sup>276</sup> Por medio del “Plan Jaba”, como una prioridad que se les da a las mujeres para hacer compras

<sup>277</sup> Fania, op. cit.

Para poder trabajar era necesaria la ayuda familiar, pues de ésta dependían las posibilidades de laborar de noche:

“...cuando yo empecé me cuidaba al niño mi mamá, ya después yo empecé a trabajar de noche, mi mamá venía todas las noches, ya después cuando nace N, se quedaba C...En el 99 nace N, una año de licencia, en el 2000 me incorporo pero ya a mediados de 2000 yo no pude seguir trabajando, porque ya empezaron las enfermedades respiratorias y no salía, no salí, no salía, cuando yo pensaba que me iba a incorporar, el viraba pa' tras, entonces trabajaba una semana y ya después tenía que presentarme justificada, entonces yo pedí una licencia y obligatoriamente tuve que pedir la baja...”<sup>278</sup>

Las complicaciones de salud de su hijo la separaron de su empleo y hasta el año 2004 la señora Fania no trabajaba en nada, pues se dedicaba al cuidado del hijo menor y dependía del salario del esposo.

### **El médico**

El señor Orlando no fue entrevistado por varias razones: la primera es que pasaba la mayor cantidad de tiempo en el hospital donde laboraba. Su esposa declaró que su empleo siempre ha sido el mismo y él nunca se había dedicado a alguna otra actividad por su condición de médico. La profesión de médico es altamente valorada por dos razones: porque beneficia a la sociedad pero sobre todo en este contexto porque es un medio potencial para salir del país por medio del trabajo voluntario internacional.

El primer valor otorga al médico una posición en la que se agradecen los servicios del médico por medio de pequeños regalos que la familia de los pacientes entrega al médico, por medio de estos se resuelven algunas de las necesidades de la familia, como la señora Fania lo reconoció sin poder especificar que tipos de regalos se recibían y con que periodicidad.

En la actualidad el señor Orlando se ha convertido en una importante posibilidad para mejorar la calidad de vida de la familia pues a partir del año 2005 fue enviado en misión internacional a Venezuela, hecho que le permitió cumplir con sus expectativas de salir del país para desarrollar actividades que le proporcionen mayores ingresos.

### **La prosperidad y la carencia: la década de los ochenta y el Periodo Especial**

La década de los ochenta se presenta en la memoria colectiva como una etapa de prosperidad en comparación con el Periodo Especial, se recuerdan las tiendas como lugares en donde se podía conseguir de todo y en donde las dificultades eran mucha más sentidas, la señora Mamita habló de ella:

“En la década de los ochenta había mejores condiciones ¡como que no! en todos los sentidos, como en la misma comida, era todo es más barato, estaba abundante, ahora hay no, en aquel entonces se podía comprar las cosas con dinero cubano, habían mercados con todo, casi la mayoría de las cosas eran producto soviético y entonces todo

---

<sup>278</sup> Fania, ídem.

era barato, una libra de jamón que ahora te vale 34 pesos en aquel entonces te costaba 6, un pollo que hoy te vale 100 pesos costaba 15, ¿tú me entiendes? y así era mucho más barato, todo subió, la carne de puerco estaba a 4.5 el kilogramo y nosotros no la comprábamos porque estaba muy cara y hoy vale 21 pesos una libra, un pollo ¿que te vale un pollo? 100 pesos y la ropa igual, los zapatos muy baratos y en dinero cubano, en aquel entonces tú podías comprar con dinero cubano, porque yo recuerdo que yo ganaba 148 pesos y más la pensión de mis hijas, y éramos tres, a vivir nosotros vivíamos bien en el sentido de que nos alcanzaba más o menos, no vivíamos bien, bien, bien, pero modestamente nos vestíamos, nos calzábamos, comíamos, yo tenía de todo, yo tenía televisor, en aquel entonces no había televisor a color, era soviético, pero yo tenía mi televisor soviético, yo tenía mi lavadora soviética, porque costaba 230 pesos la lavadora en dinero cubano, el televisor un tin más pero por mi trabajo, me lo descontaban y lo que me descontaban era un bobería, porque en aquel entonces yo tenía dos descuentos: mi casa, que me descontaban y por ejemplo, el televisor, que la casa la estoy pagando desde mayo del 88, 12.8 pesos de casa, esta casa era de la abuela del que era mi esposo, yo me fui a vivir con ella, porque ella enviudó, se quedó solita y entonces yo de la casa de mi suegra paso para casa de la abuela de mi esposo que se quedó sola, yo estuve con ella allí, ella al cabo de los años muere y yo ya me quedé viviendo ahí, después yo me divorcio el se va y yo me quedo con la casa, entonces como yo ganaba ese dinero que era un salario bajo en ese entonces, por eso me descuentan tan poquito de la casa, porque si hubiese ganado me hubiesen descontado más pero como éramos tres con ese salario por eso me descontaban 12.8 y por eso tenía que pagar 25 años de casa. La pensión, eran menores de edad cuando yo me separé, de alimentación, era una pensión de 25 pesos cada una.”<sup>279</sup>

En contraste, el Periodo Especial fue un momento en la historia de los cubanos que es recordado amargamente pero que para unos y otros no fue vivido con la misma intensidad según lo relatan nuestras dos informantes:

“Pues como una experiencia más, la pasamos, nos dimos cuenta que a pesar de tanta necesidad pudimos pasarlo, logramos pasarlo y que con poco se puede vivir, nadie se murió en el Periodo Especial de hambre, nadie se murió de hambre, no comerías lo que tú deseabas comer, pero con hambre no te acostabas, con hambre aquí nadie se acostó, a lo mejor, no sé, lo que tú deseabas comer pasaba mucho tiempo y no lo has podido comer, pero lo pasamos....Mucha escasez de todo, de alimento, de ropa, no había jabón, escasez total, de todo, total, de medicamento, de todo, de todo en general. Se inventaba mucho, se inventó mucho, porque por ejemplo, a lo mejor yo tenía frijoles para hacer pero no tenía otra cosa que echarle, entonces yo con mi vecina que éramos el mismo caso: mujeres divorciadas, con hijos, ella me decía: -yo tengo esto, vamos a...yo pongo el arroz, tu pones los frijoles y tú me das de lo tuyo y yo te doy de lo mío y compartíamos la necesidad y así...es que se inventó tanto en el PE que yo no te sé decir. Gracias a Dios al menos en mi casa, en mi caso, en mi familia nunca nos enfermamos que es lo principal, que no tuvimos la necesidad de acudir a un hospital ni por una medicina tuvimos problema.”<sup>280</sup>

Para la señor Fania, que vivía en Oriente la situación es recordada de manera más grave:

---

<sup>279</sup> Mamita, op. cit.

<sup>280</sup> Ídem



“Fueron años muy duros, porque ya en el noventa comienza el Periodo Especial, fueron años duros, se pasó trabajo, no aparecía nada, allá en Oriente no había jabón para lavar no había gas para cocinar, había que cocinar con leña o con carbón, lo que aparecía no había jabón para bañarse, la comida era bastante difícil.”<sup>281</sup>

La dificultad de esos años fue aminorada principalmente por medio de dos factores que influyen decisivamente en la vida de las familias: el primero, la ayuda y el segundo, el trabajo que era posible hacer. En términos cubanos, “se buscaba como resolver”

### **Actividad económica, estrategias y diversificación ocupacional: la utilización de las redes y la ayuda familiar**

#### **Vender para resolver**

Cuando la señora Fania regresa a la Habana la situación de dificultad no había sido superada. Por ello ella se inicia en la actividad informal como vendedora de productos que le eran otorgados por su padre:

“Mi papá que trabajaba en los camiones, el trabajaba en unas rastras, iba a Santa Cruz y viraba y conseguía ron o no se que y yo le vendía el ron, por ejemplo vendía dos o tres botellas de ron pero la botella de ron costaba 120 pesos...y de ahí el me daba...el hacía un trabajo y en este trabajo vamos, por ejemplo en una firma no le pagaban con dinero pero le pagaban con una factura de comida y entonces el me daba –toma mira- y el compraba una pierna de puerco...el me decía –ven- me daba un poco de carne, mira véndeme este ron, y yo se lo vendía...”<sup>282</sup>

La ayuda del padre fue fundamental para conseguir un ingreso adicional al de la madre y la venta de productos respondía a una necesidad de la población:

“Mira vendí, jabón de baño, jabón de lavar, me esmeraba para venderlo...el jabón creo que lo vendía en diez pesos...era jabón que es lo que resolvía y el ron y entonces...ya en el año 94 comencé a hacer el curso de operadora, si me presenté, hice las pruebas, hice el curso y ya en el 95 comienzo a trabajar.”<sup>283</sup>

Aunque ella realizó esta actividad de manera transitoria no se asume como una persona que haya sido cuentapropista, sino que simplemente era “vendedora por fuera”. La ayuda del padre fue en ese sentido fundamental para subsistir durante la época más difícil de crisis pues los productos que le entregaba para vender no le costaban nada y ella obtenía una ganancia.

#### **Resolver para vivir**

Por su parte, la señora Mamita hacía uso de sus relaciones sociales para que la vida fuera más sencilla, no indica estrategias específicas pues las acciones no eran conscientemente planificadas, aunque en este esfuerzo por estar mejor todos los vecinos colaboraban:

---

<sup>281</sup> Fania, op. cit.

<sup>282</sup> *Ibidem*

<sup>283</sup> *Ibidem*

“Mira, hija yo lo único que te digo es que yo no me acuerdo, nunca falta dio cuando tú menos te lo imaginabas resolvías tu problema y tú no sabías ni como, pero se resolvía, vuelvo y repito aquí nadie se murió de eso y aquí nadie se acostó con hambre, a lo mejor con ansia de comerte un bistec, de comerte un pollo ¡ay comerme esto ahora!, ¿tu me entiendes? arroz y frijoles solos o potaje con pan, esto nada más pero te lo comías, no pasabas hambre, porque yo me acuerdo que yo en mi casa invente... ¡yo no inventé!, lo inventó el Periodo Especial, la necesidad, el bistec de casco de toronja y se inventó y nos comíamos aquello, se hacía normal como si tu fueras a hacer un dulce sacabas los cascos de la toronja, los hervías, los hervías, los hervías bastante para quitarle el amargor y después lo cogías y lo exprimías bien así con la mano y lo sazonabas como si fuera un bistec, lo empanizabas y tú estabas comiendo bistec y era casco de toronja, que es la corteza, se apretaba así con la mano para quitarle el agua, para botarle toda el agua, para que te quedara sequita y se inventaba hija, allá en oriente todavía la gente inventaba más porque había una mata que con esa mata, ellos hervían la ropa y lavaban y lavaban también con ceniza y les quedaba la ropa blanca, las cazuelas también las lavaban con ceniza y brillaban que parecía que estaba lavada con detergente.”<sup>284</sup>

Todos los inventos que se realizaban respecto a la comida no son hechos únicamente por la población, el gobierno impulsaba la optimización de recursos alimenticios disponibles durante los años más duros de la crisis, cuando por la libreta de productos se debía entregar proteínas, las cuales escaseaban, se creaban aliements creados principalmente con soya y mezclados con harinas, carnes, chorizo, etc.<sup>285</sup>

### **Actividad por cuenta propia**

Al igual que una gran cantidad de cubanos, la señora Mamita es la única que se dedica a la actividad por cuenta propia dentro de su grupo doméstico y se incorpora a la preparación de alimentos, actividad que realizará con la ayuda principal de su vecina de los bajos y con la colaboración de su hija, la señora Fania.

La señora Mamita fue vinculada hasta el año de 1995, cuando decidió terminar con la actividad laboral estatal porque era muy complicado llegar al trabajo entonces unos meses después a finales del 95 o inicios del 96 comenzó a trabajar por cuenta propia, con la ayuda de su vecina Y la pequeña colaboración de su hija la señora Fania, la cual en esos había regresado de oriente. Las actividades por cuenta propia se dirigieron básicamente a la elaboración de alimentos, los cuales eran vendidos todos los días en el portal de la vecina de los bajos, que en ese momento tenía establecido un kiosco en el que se vendían diferentes alimentos y en el cual en la actualidad sólo se venden galletas. La actividad fue una importante fuente de ingresos mismo hecho que reconoce nuestra informante, ya que la mantuvo por aproximadamente 3 años. La ganancia por venta de alimentos, según una aproximación realizada, ascendía al mes a 3000 pesos cubanos si hacemos el cálculo sobre la base del mínimo que ella considera ganaba al día, lo cual se traduce en aproximadamente 130 dólares mensuales. Ella detalla cuales eran los productos que se vendían:

---

<sup>284</sup> *Ibidem*

<sup>285</sup> Holgado Fernández, Isabel, *¡No es fácil! Mujeres cubanas y la crisis revolucionaria*, Icaria editorial, Barcelona 2002, Págs. 69-70

“Nada, me dediqué a la casa, vendía papas rellenas, allá en los bajos en el portal de Yiya. Mira, primero me puse a hacer paleticas de helado, yo te vendía hasta cien paleticas de helado diarias, que era un peso, pero yo te podía invertir en esas 100 paleticas de helado, 30 pesos de inversión y me podía ganar 70 pesos libres, hice papas rellenas, hice duro frío...y ganaba. Era casi todo junto, a ver...los helado, era duro frío eran papas rellenas, entonces también hice unos rollo que yo los hacía con harina, jugo de naranja y le echaba el polvo de hornear y lo dejaba ahí a que se amasentara y entonces esa masa quedaba riquísima, entonces las rellenaba o de jamón o de queso, las enrollaba así, no sé si como una empanada no se te decir, algo relleno, la gente le encantaba, yo las vendía a tres peso y yo vendía todas las que hacía, y las papas rellenas vendía hasta ciento y pico los fines de semana eso fue un negocio grandísimo, buenísimo, buenísimo porque me daba mucho dinero, yo tenía tiempo para eso, porque yo en la noche me dedicaba a hacer las paletas de helado y los duro frío y los guardaba en el frío ya yo terminaba con eso, ya el otro día por la mañana yo lo único que me dedicaba era a hacer papas, me levantaba, hacía las papas y las freía según las vendía. Por lo bajito tus cien pesos de ganancia de todo o quizás hasta más, porque eso es según la venta ¿tú me entiendes? pero siempre se vendía bastante. Empecé con eso después de que dejé de trabajar, en el 96, me ayudaba a vender sí Fania los duros fríos y eso, era nada más darlos ahí en la puerta al que lo pidiera pero como a elaborar los alimentos no, eso lo hacía yo..., yo los bajaba cuando me pedía ahí, cuando me pedía: baja más papas, yo bajaba, porque antes no era así, porque antes había un kiosco grande que se vendía más cosas allá abajo y yo metía mis productos ahí y los fines de semana que había un amigo nuestro que tenía en el patio de su casa, preparó el patio y ahí los niños iban a bailar, bailaban de 2 a 6 o de una a 6 y entonces yo llevaba papas para allá y las vendía ahí a los mismos niños, eso lo hacíamos los sábados y bueno para mi era hasta un tropiezo porque no daba para tanto, yo no alcanzaba para tanto, pa abastecer en casa de Yiya y para hacer pa allá, se cargaba mucho trabajo...estuve, eso fue como en el 96 por ahí, estuve como dos o tres años. Terminé de hacerlo, no sé, porque me aburrí de eso...mira no me daba como para ahorrarlo, porque no lo ahorra porque no quería, pero vivía al día y compraba de todo, de todo lo que me vendían, de lo que me interesaba, en el sentido nunca me faltó el dinero, no lo ahorra pero no me faltaba.”<sup>286</sup>

Es importante señalar que la actividad que la señora Mamita realizaba dependía en gran medida de la colaboración de la vecina al cederle el espacio para la venta de alimentos. Al parecer la señora Mamita no le pagaba nada a la señora Yiya por colocar sus productos en su kiosco para la venta.

Posteriormente, aproximadamente en el año 99 la señora Mamita se dedicará al cuidado de las hijas de la señora Claudia que pertenece a la unidad doméstica 2. De esta manera colaborará en facilitar el trabajo doméstico y el cuidado a las niñas para que la señora Claudia pueda desarrollar sus actividades laborales:

“Bueno ya entonces nace la niña y ya Claudia quiere que yo venga para acá y vine para acá a ayudar y Claudia me está ayudando, ya yo le ayudaba a ella y ella me ayudaba a mi, a ella le hacía falta una gente aquí que le ayudara para todo esto de ella, que tenía

---

<sup>286</sup> Ibidem

que ir, que tenía que venir, entonces tenía que ser una gente de confianza, no podía ser cualquiera, le ayudo desde que la niña tiene cuatro meses.”<sup>287</sup>

Las actividades económicas en estos dos sentidos tienen características que las diferencian. La primera es una actividad económica alternativa de “comercio doméstico” en la que la señora “disfraza” su actividad por medio de una legal en la que se están pagando las cuotas debidas. Esta entregó una buena cantidad de ingresos mientras su hija Fania dejó de trabajar. La segunda es una actividad en la que se ayuda a un familiar por lo que no se puede considerar como un trabajo en forma, aunque el cuidado de niños es una actividad económica autorizada dentro del cuentapropismo. Por la ayuda la señora Mamita recibe otra ayuda a cambio que aseguró era económica principalmente. La ayuda es una importante acción para esta familia, como veremos en las siguientes líneas.

### **La ayuda**

Como hemos citado, durante el periodo de crisis se revitalizan dos acciones importantes: la ayuda y el favor. Estos se pueden clasificar en diferentes niveles, como también se ha referido.

En el caso de esta unidad doméstica se recuerda sobre todo la fuerza de la misma durante la crisis. La ayuda fue fundamental para la señora Fania, pues gracias a ella, se resolvían las necesidades más básicas en su hogar:

“Los abuelitos del niño me ayudaron mucho ellos se desenvolvían porque el viejito tenía la ponchera particular de él y se desenvolvía económicamente y ellos ayudaron mucho, nunca e faltó nada la comida del niño nunca me faltó, siempre aparecía un jabón para lavar...¿Cómo se resolvía?...Mira, pasaba alguien vendiendo algo: jabón, yo no lo compraba pero el viejito, el abuelo de él lo compraba y yo por ahí resolvía, pasaban vendiendo el mismo carbón para cocinar, yo no lo compraba pero él sí, entonces el trabajaba en una unidad en el campo y en el campo, en este campo se resolvía, el mismo carbón se resolvía, el plátano, el maíz, no se que...y resolvíamos siempre esa es la forma de resolver.”<sup>288</sup>

En esos momentos de carencia la ayuda era la principal fuente de abasto del hogar, ésta se realizaba “resolviendo” la comida. El suegro se encargaba entonces de brindar el apoyo por medio de la compra.

---

<sup>287</sup> Ibidem

<sup>288</sup> Ídem

## La ayuda vecinal

En aquellos momentos la señora Mamita reconoce que la ayuda de los vecinos fue de gran valor para sobrellevar aquella etapa en que las dificultades se encontraban en todos los frentes de la vida:

“Si cómo no, mucho, en todos los aspectos, cuando tú tenías un problema de enfermo siempre se ayudaba, al menos mis vecinos fueron mi familia, porque toda mi familia estaba en Oriente, yo estaba sola aquí con la familia de mi esposo y al divorciarme seguimos, seguimos la relación como tú ves y mis vecinos ¡por favor! Eran mi familia, vaya, éramos una familia para todo, enfermedad, en necesidad, en lo que fuera, en la comida ¡cómo que no! Bastante, ya te digo, tu hacías una cosa, yo hago otra, yo te doy, tu me das y así...siempre me he rodeado de gente buena, gente que tenía necesidad también como yo, pero bueno supimos compartir, supimos llevarnos bien...”<sup>289</sup>

Los vecinos colaboraban de manera solidaria entre ellos, característica que no debemos olvidar dentro de la noción de ayuda. En esta sociedad en la que pueden ubicarse muchos problemas así como de la seguridad de una vida básica decorosa, estas prácticas que no carecen de conflictos, son un pilar para el mantenimiento de las familias

---

<sup>289</sup> *Ibidem*

## Conclusiones

En Cuba se han librado muchas batallas. El gobierno ha impulsado el socialismo cubano y ha luchado una larga y cruenta batalla, se ha permitido mantener niveles de alimentación, salud, educación y bienestar social que no existen en ninguno de los países de América Latina y sin duda, el respaldo de la población. Sin embargo, este asunto no es el objeto de estudio, aunque tenga relevancia para cada una de las familias presentadas, pues es aquí en el ámbito doméstico y social en el que se libran todavía batallas más difíciles.

Cuando analizamos los procesos que se están conformando al nivel familiar podemos mostrar una parte de la realidad en su conjunto, en donde todos los días se realizan prácticas económicas complementarias al trabajo formal o estrategias desarrolladas para evitarlo, el cual ha perdido su valor por diferentes factores. La configuración de la estructura formal es aún el día de hoy la principal fuente de ingresos de los cubanos, pero no la más importante, pues desde la década de los noventa ya no es la única. A partir de ésta se producen grandes sectores de la población que reciben ingresos que no son provenientes del trabajo. Estas diversas fuentes de ingreso, como los vinculados a la actividad privada o a la economía sumergida, así como a las remesas marcan una considerable diferencia entre la población y se convierten en los ejes básicos de desigualdad.

Es imperativo indicar que la creación de estrategias económicas por parte de la familia está influido por varios factores esenciales: el primero es, el impacto del Periodo Especial, el segundo, el largo proceso de creación de expectativas y la imposibilidad del trabajo de cumplirlas, los agentes externos que influyen en la formulación y reformulación de las mismas y los agentes internos diferenciadores de las expectativas de cada persona, como ya lo indicamos.

Estos contextos fueron diversos para los miembros de los casos estudiados, pues en el primero, la burocratización, la corrupción y las desviaciones en el modelo socialista durante la época de 1980, cuando el hombre de la unidad doméstica número uno se integra al trabajo laboral, presentan una alternativa para satisfacer sus necesidades de consumo determinadas por los objetos que se recibían en los almacenes del Estado. Por otra parte, el ingreso a la esfera laboral en medio de la crisis y de un nuevo panorama de consumo son dos determinantes en la vida de la señora Maydoly, la cual se integra a la economía sumergida.

La profesionalización entre los miembros de las unidades domésticas es un rasgo característico de aquellos que se dedican con más fuerza a la informalidad o a la economía sumergida, pues las aspiraciones que se crean a partir de la profesión se ven frustradas en el momento en que comienza la crisis y por ello se tiene que acceder a nuevas vías, como el contrabando en el caso de la unidad doméstica 2. Aunque no se pretende generalizar esta afirmación, pues existen profesionistas altamente comprometidos con su trabajo.

Los adultos mayores por su parte, al incorporarse al tren revolucionario alimentan la idea de que la revolución podrá cumplir con todas las necesidades de consumo de la población, mucho más allá de las mínimas. La crisis de la década de los noventa y la necesidad de aumentar sus ingresos los llevaron a la incorporación al trabajo informal, en los dos casos presentados. En el caso de la unidad doméstica tres la incorporación al comercio doméstico por parte de la señora Mamita se determina por su desvinculación con el trabajo. La señora Fania en ningún momento participara de tiempo completo en actividades alternativas, sino que tomará algunas de manera transitoria, como el época más fuerte de crisis, en la que hace uso de sus redes familiares y en la que Mamita hace uso de sus redes vecinales.

Desde estos contextos se dibujan los mecanismos por los cuales se realizan las actividades económicas alternativas: la diversificación del trabajo, el uso de redes sociales y el uso de favores y de la ayuda.

La principal estrategia económica es el manejo del trabajo: se puede mantener el trabajo estatal y el trabajo por cuenta propia, se puede acceder por completo al trabajo por cuenta propia o a la economía sumergida o puede mantenerse sólo el trabajo estatal y hacer uso de otros mecanismos. Cada una de estas combinaciones (e incluso muchas más que podrían existir) dependerá de los beneficios que se obtengan de cada una.

Por esto en este estudio se han examinado un conjunto de problemas generales y específicos acerca de las actividades económicas alternativas a las que se dedican las familias cubanas para poder conseguir recursos en dos sentidos: como un complemento a su salario o como único ingreso.

Los resultados se perfilaron en distintos ejes: en primer lugar, a partir de la crisis, las tres familias hacen mayor uso de las redes sociales de solidaridad para la subsistencia de la unidad doméstica, por lo que éstas son indispensables para poder impulsar alguna actividad económica alternativa transitoria o permanente, que servirá para obtener mayores recursos en una situación de crisis en la que se atraviesa por varias etapas; en segundo lugar, el trabajo para los miembros de las tres unidades domésticas se ve devaluado, pues por ello deciden, en términos generales, desvincularse de su trabajo estatal; en tercer lugar, la diversificación ocupacional también se desarrolla, pues en momentos diferentes, algún miembro de las tres unidades domésticas decidió alternar su trabajo estatal con su segunda actividad económica; en última instancia, la división de tareas dentro del ámbito doméstico también cobra importancia pues cada miembro de la familia contribuye con lo que estaba a su alcance y asumía su papel dentro de ella, con objetivos específicos que están relacionados con el ahorro de recursos o la colaboración en tareas económicas.

Los diferentes miembros de las familias han decidido desvincularse del trabajo estatal por diversos motivos. Sin embargo, en los tres casos predomina en un análisis subjetivo la falta del cumplimiento de las aspiraciones. Los dos miembros de la unidad doméstica 1, del señor Roberto se desvinculan porque declaran que ganan más dinero con las actividades que realizan "por fuera". Sin embargo, la señora Maydolys termina aceptando que le conviene más trabajar para el Estado, a diferencia del señor que indica que el trabajo no es tan importante para él, pues obtiene más ingresos por la calle. Estos dos hechos se vinculan básicamente con el proceso de desvalorización del trabajo y con el nivel de aspiraciones. No obstante, es mucho más común observar que las familias prefieren la diversificación ocupacional. En dos de los casos (en la unidad doméstica 1 y la 3), alguno de los miembros mantenía su trabajo estatal y colaboraba en la actividad del comercio doméstico.

En cada una de las unidades domésticas se pueden identificar varias etapas en el proceso de incorporación a la economía sumergida y al comercio doméstico:

En un primer momento se puede precisar que la ayuda y la solidaridad fueron la base fundamental para la subsistencia de los grupos en el contexto más difícil de la crisis, en los tres casos. Estos dos factores continuaron siendo fundamentales para mantener a las unidades domésticas como unidades de producción (las cuales vendían productos de manera organizada)

Así en la primer unidad doméstica se hizo uso de la actividad por cuenta propia dirigida más al comercio doméstico por parte del señor Roberto. Este pasará a una etapa en la que realizó diversos negocios ilegales y finalmente se estableció en la venta del aceite de auto. Sin embargo todas estas actividades resultarían transitorias, pues el servicio ofrecido duraría un tiempo determinado, por lo cual las actividades variarían. En el caso de la señora Maydols, se integra al empleo estatal a partir del cual realiza acciones estratégicas para conseguir mayores recursos, ofreciendo un mejor servicio dentro de su empleo. En un segundo momento intenta incorporarse al trabajo por cuenta propia de manera ilegal, pero el negocio no le funciona.

En la segunda unidad doméstica, en un primer momento la pareja y uno de los hermanos se integra al trabajo estatal en el sector de la inversión mixta y trabaja para un extranjero con el cual rompen relaciones después de varios años. En el segundo momento se asocian con un mexicano con el cual también rompen relaciones, finalmente al haber conseguido un documento para trabajar en el extranjero deciden montar su propio negocio comercial en el que ingresan productos de contrabando a la isla para su venta.

En la tercer unidad doméstica, la señora Fania se incorpora a las actividades informales durante la primera etapa de la crisis con la venta de productos y después decide trabajar para el Estado, trabajo del que sale por razones personales. La señora Mamita, mantiene un empleo estatal durante los primeros años del Periodo Especial, pero los deja y se incorpora al comercio doméstico en la venta de alimentos.

De este modo, los miembros de las tres unidades domésticas comenzaron sus actividades estratégicas a partir de 1990-92 pues los momentos más difíciles así lo determinaron, sin embargo hasta la fecha aún las practican frente a un escenario en el cual la crisis ya fue superada. Esto se explica porque todas ellas intentan mantener un nivel de vida de acuerdo a las expectativas creadas y a los patrones de referencia de nivel de vida a los que están relacionados. Además la existencia de un mercado de divisas y de productos modernos también determina el deseo de consumo de parte de estas familias.

Las últimas actividades económicas alternativas identificadas fueron tres: la economía sumergida, el contrabando y el comercio doméstico. Cada una de estas actividades se expresaba como una estrategia que podía ser transitoria o permanente y requería de un mecanismo de funcionamiento que era en los tres casos el uso de las redes de relaciones sociales.

Para complementarlas eran necesarias las redes sociales pues son el pilar que mantiene a las unidades domésticas como unidades de producción y que son el motor de las tres estrategias económicas identificadas. En la primer unidad doméstica es necesario el uso de uno o varios socios para la consecución de los productos que serán comercializados y de otros tantos socios o conocidos para la venta de los mismos. En el segundo caso, era fundamental la participación de familiares y amigos para la venta de los productos adquiridos fuera del territorio nacional; además otras de las actividades como la renta del automóvil que se realizaba por medio de conocidos. En el tercer caso es más importante aún el uso de las relaciones sociales pues por medio de la ayuda de los vecinos podía llevarse a cabo el negocio, además las amistades y los conocidos realizaban aportaciones significativas, por ejemplo la ayuda en tareas domésticas, hecho que le permite trabajar a los miembros de la familia o el aporte en especie de los conocidos en agradecimiento a una buena atención médica, en algunas ocasiones permitía destinar el ingreso a otras necesidades.



Las redes sociales se desestructuran y se reestructuran durante todo el tiempo, desde los primeros momentos de la crisis y sobre todo cuando se autorizan y regulan las actividades por cuenta propia, no son estáticas y cobran mayor fuerza en coyunturas específicas y según las actividades que se quieran realizar, por ejemplo, en el primer caso, es probable que se requiera de una amplia red de compradores y no de intermediarios, pues la venta de los productos se realiza por una persona; en el segundo caso debe haber una fuerte red de relaciones y más organizada para la venta de mucha mercancía, pues se requiere de intermediarios para la distribución y venta, además se pueden integrar o excluir de esta red a amigos y familiares según sea necesario por lo que la red sufre desestructuraciones y reestructuraciones cada vez que la pareja regresa a la Habana; en el tercer caso, la venta del producto se realiza por medio de un solo intermediario que distribuye los productos a muchos compradores. En este sentido el sistema socioísta (que no solamente es llamado así por Oscar Lewis sino por algunos informantes cubanos) está vigente.

Las estrategias requieren de la colaboración de los miembros de las unidades domésticas en los tres casos, las prácticas económicas alternativas necesitan fundamentalmente de las relaciones sociales, en diversos niveles, desde la persona que protege en los centros de trabajo para la desviación de recursos hasta la persona que colabora vendiendo, pasando por aquel que realiza un favor o una ayuda. Por otra parte los espacios en donde se reproducen estas prácticas son: desde los centros de trabajo, la casa y hasta la calle que es un importante espacio de socialización en donde se puede adquirir de todo.

Unas de las características que se lograron distinguir en torno a las redes de relaciones fueron el favor y la ayuda. Los favores son diversos. Se realizan entre conocidos, familiares y amigos. Hay dos tipos de favores que nunca se consideran como económicos a diferencia de la ayuda que si lo puede ser. En este sentido podemos identificar que el comercio doméstico de las unidades que serán analizadas, se fundamentarán primero en las redes de relaciones que se basan en la confianza y funcionan muchas veces por medio de las prácticas del favor y la ayuda.

El favor y la ayuda son fundamentales dentro de la sociedad cubana, condicionados por la cercanía social entre las personas que los ejercen. En los espacios de socialización se llevan a cabo constantemente estas dos prácticas en un marco de solidaridad mutua. El favor es una acción que tiene su contraparte en otro favor. La ayuda se entrega incondicionalmente tal como los informantes lo establecieron de forma implícita y generalmente involucra dinero. El favor se practica entre iguales, puesto que así se encuentra la contraparte; la ayuda se rige por criterios de solidaridad, la ayuda es un medio que se entrega al otro y el favor una acción.

En un contexto de posibilidades limitadas para la adquisición de ciertos servicios surgen como un arma infalible los favores. La petición de un favor se efectúa ante todo por la existencia implícita de la amistad y la confianza por una parte, y puede tener como causa una coyuntura importante en la que es imperioso pedir el favor. Es necesario que la persona que está pidiendo el favor sea capaz de regresar otro favor de la misma magnitud o mejor dicho, un favor que beneficie a la otra persona. Hay favores especiales que pueden realizar solamente los extranjeros y hay favores que ni los extranjeros pueden hacer aunque sientan la imperiosa, impulsiva y desesperada necesidad por ayudar a los cubanos. La elección de la persona que cumplirá un favor se realiza de dos maneras: primero, por el tipo de favor que puede realizar y segundo, por la confianza. Los favores giraban dentro de las unidades domésticas en torno a el préstamo de objetos, de ropa, de comida, del cuidado de los niños o de la realización de las labores domésticas, así como de los favores relacionados con la consecución de un servicio, como por ejemplo de la tramitación

del teléfono celular. El hecho de que se caractericen como favores dependerá sobre todo del grado de confianza, pues de no haberlo, no se pide.

En el rubro de los ingresos, es necesario reforzar lo que ya se ha detectado en otros estudios: la obtención y el nivel de ingresos de las tres familias estudiadas no depende tanto de las actividades asalariadas como ocurría en esas mismas familias durante la década de los ochenta. Desde finales de los años ochenta, el ingreso se comienza a modificar por la participación de los miembros de la unidad doméstica en actividades relacionadas con la obtención de divisas y la búsqueda de ingresos mayores. Sin embargo, las actividades estatales en dos de los tres casos no fueron totalmente abandonadas, sino que se combinaron con la economía sumergida en la unidad doméstica número uno y con el comercio doméstico en la unidad doméstica número 3.

Adicionalmente indentificamos que existen diferencias económicas considerables entre las unidades domésticas: la primer unidad doméstica obtenía un ingreso mayor a los 40 dólares mensuales, según los cálculos estimados en ese momento, aunque se añadían los ingresos ocasionales por remesas. Esta cantidad era obtenida por el desvío de recursos dentro de la economía sumergida; la segunda unidad doméstica obtenía un ingreso de 1500 dólares en un periodo de dos meses aproximadamente, el cual dividían entre la inversión para el nuevo viaje, el pago de una deuda y el sustento del hogar en los próximos 6 meses. La tercer unidad doméstica, obtenía por medio del trabajo estatal un ingreso de aproximadamente 20 dólares al mes, aunque uno de los miembros recibía un ingreso adicional por proporcionar ayuda a la unidad doméstica número dos, no obstante este ingreso no fue declarado, por lo que creemos que la cifra puede variar considerablemente, sin embargo, el nivel de vida reflejaba el nivel económico, pues este hogar no contaba con los mismos "lujos" que los otros dos.

En las actividades económicas transitorias de cada una de estas u.d., el ingreso se elevaba, por ejemplo si la unidad doméstica uno vendía un equipo satelital o si la unidad doméstica tres vendía comida; aunque si realizamos una revisión de las ganancias, siempre la unidad doméstica número dos recibía ingresos mayores a las otras dos. Esto se debe principalmente a que los miembros de ésta, desde el momento en que ingresan las inversiones extranjeras, se dirigen a conseguir trabajos primero en donde pudieran obtener una relación con empresas del ramo turístico y luego con inversionistas extranjeros. Los demás miembros de las otras unidades domésticas no tienen contacto con el ramo turístico empresarial.

Por otro lado, a partir de las entrevistas, se concluye que todas las personas entrevistadas tienen algún familiar en el exterior o en "el norte" como ellos denominan a los Estados Unidos, hecho que resulta significativo, puesto que esta relación en el exterior permite la adquisición de una ayuda económica o en especie fuera de los ingresos normales de las unidades.

El cambio generacional de actividades económicas responde a contextos específicos. Los padres de los miembros centrales de las u.d. se dedicaron principalmente al trabajo estatal y participaron en el trabajo voluntario permanentemente u ocasionalmente. Posteriormente ellos mismos se integraron a las nuevas alternativas económicas. La segunda generación, comenzó a trabajar en el empleo estatal durante la década de los ochenta y continuó haciéndolo durante la década de los noventa pero en menor medida. En la u.d. 1 el trabajo estatal era sumamente necesario para el sumergido pues dependí de la desviación de recursos. En la u.d. número 2 se rompió gradualmente con el trabajo estatal hasta llegar un momento en que se desvincularon totalmente de él. En la unidad doméstica tres el trabajo estatal e mantiene como fuente central de ingresos y sólo ha sido abandonado por la mujer, pero no por factores económicos o de inconformidad sino por factores familiares.

Finalmente, en términos generales, las unidades domésticas estudiadas realizan actividades económicas como unidades de producción en las que cada uno de los miembros tiene una función en el proceso de producción del servicio o de la mercancía. El comercio doméstico es funcional en la economía pues la venta de productos y el ofrecimiento de servicios necesarios para la población permite al gobierno entregar servicios y productos que el mismo no puede y al mismo tiempo “emplear” a la población, además que entrega los recursos adicionales que las familias necesitan para consumir en el mercado de divisas. Ante esta situación, el gobierno cubano tiene que asumir un costo social que es diferente al que se paga en las economías capitalistas por sus políticas económicas. En primer lugar, porque ese costo social es responsabilidad en buena medida de la política de bloqueo estadounidense; en segundo lugar, porque las modificaciones económicas han traído consecuencias en la calidad de vida de la población; en tercer lugar, porque el costo social está relacionado con la erosión del socialismo en el sentido de la diferenciación económica entre los sectores de la población.

Por otra parte la realidad es que desde el primer momento de la crisis y durante todo el Periodo Especial el gobierno ha impulsado diferentes programas dirigidos a la población, con el único objetivo de que los sectores más vulnerables no quedaran desprotegidos, hecho que en ese mismo periodo no ocurre en ningún país de América Latina.

En segundo término, debemos rescatar otra importante idea. Al decir que el ingreso económico extra es un paliativo que impide que el trabajador presione políticamente traté de indicar que el descontento que puede existir en las personas con el sistema económico podía determinar el descontento con el sistema político. Sin embargo, aunque esta aseveración podría ser comprobable en un sistema capitalista, en Cuba podemos realizar algunos matices: no debemos olvidar que la ideología socialista se ha reforzado por medio del discurso de acciones concretas de beneficio a lo largo del tiempo y sobre todo en épocas difíciles, creando una ideología de la solidaridad y de lucha ante las adversidades, la que es evidentemente significativa para explicar que el sistema económico no puede determinar el descontento político de la población cubana, al grado de convertirse en una presión significativa. Además el gobierno cubano ha creado válvulas de escape para todos aquellos que no resisten más y deciden presionar en momentos críticos: por ejemplo cuando ocurrió la “crisis de los balseros”, momento en el cual el gobierno decidió permitir la salida de todo cuanto se quisiera ir. La misma economía informal es una válvula de escape al ser reconocida como un mecanismo que funciona para el beneficio de la comunidad. Los miembros de las tres unidades domésticas no mostraron en ningún momento una posición maniquea respecto a su sistema político. El descontento siempre se dirigía en un sentido económico y siempre se resaltaban los logros del gobierno cubano, y más aún se reconocían por aquellas personas que habían salido algunas veces de la isla. Las declaraciones en torno a este tema no fueron expresadas en las entrevistas planificadas sino en las pláticas cotidianas con cada uno de los integrantes adultos de las unidades domésticas. Los parámetros del descontento económico se pueden identificar por ejemplo en el valor del trabajo estatal y del trabajo voluntario que se pueden constatar además en las historias laborales pues éstos dos van perdiendo importancia en el transcurso de los años.

Todo este esfuerzo de resistencia y lucha de cada persona y de cada familia, tendrá una importancia invaluable para el mantenimiento del socialismo que otorgó esperanza a millones de personas, que les enseñó sobre la igualdad, la solidaridad, la dignidad y la defensa de su patria frente a la injerencia extranjera; socialismo que se construyó por y para el pueblo, en todos aquellos contingentes de trabajo voluntario, en la participación de la población en las tareas de

vigilancia contra la delincuencia, en la participación política y social y en la construcción de lo que ahora es su país.

Si el socialismo cubano se mantiene hoy después de una larga batalla contra Estados Unidos y contra las crisis que le ha hecho padecer, es gracias a estas familias que siempre han buscado como “resolver”, a través de sus estrategias y sus redes de solidaridad, que son las que les permiten estar mejor.

Sin embargo, los grandes retos ya han sido establecidos. La juventud cubana no vivió el proceso revolucionario tan profundamente y ha nacido con las manos llenas de las conquistas que millones de personas en América Latina quisieran tener, por ello la gran contradicción es cómo impedir que éstos jóvenes pierdan las nociones de solidaridad y lucha que tanta falta nos hacen a todos los latinoamericanos para luchar para que nuestras sociedades sean más justas y cómo evitar que ésta sociedad caiga en graves brechas de desigualdad, ante las nuevas prácticas económicas que se fortalecen en lugar de desaparecer frente al crecimiento económico.

## BIBLIOGRAFÍA

- ACEVES, Jorge, *Escribir la oralidad, manual del recopilador*, CONAFE, México, 1992
- ALONSO, Jorge, *Cuba: La rectificación*, Colección: Estudios Latinoamericanos, 2, Universidad de Guadalajara, México, 1990.
- BENÍTEZ Pérez, María Elena, *Panorama sociodemográfico de la familia cubana*, Editorial de Ciencias Sociales, Cuba, La Habana, 1999.
- BIAGINI, Hugo, Roig, Arturo, *Diccionario de pensamiento alternativo*, Editorial Biblos, Buenos Aires, 2006
- CEPAL, *Anuario Estadístico de América Latina y el Caribe*, Santiago de Chile, 1991
- CEPAL, *La economía cubana, reformas estructurales y desempeño en los noventa*, Fondo de Cultura Económica, México, 1997
- CEPAL, *La economía cubana, reformas estructurales y desempeño en los noventa*, Fondo de Cultura Económica, México, 2000
- CEPAL, *Panorama Social de América Latina*, Naciones Unidas, Santiago de Chile, 2005
- FERRIOL Muruaga, Ángela, *Cuba: crisis, ajuste y situación social (1990-1996)*, Editorial de Ciencias Sociales, Cuba, La Habana, 1998.
- CHEVALIER, François, *América Latina, De la Independencia a nuestros días*, Fondo de Cultura Económica, México, 1999.
- D' ESTEFANO Pisan, Miguel A, *Dos siglos de diferendo entre Cuba y Estados Unidos*, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, Cuba, 2000.
- DE OLIVEIRA Orlandina, Pepin Lehalleur Marielle, Salles Vania, et. al., *Grupos domésticos y reproducción cotidiana*, COLMEX, UNAM, Porrúa, México, 1989.
- DÍAZ TENORIO, Mareelen, Duran Gondar, Alberta, et. al., *Familia y Cambios Socioeconómicos a las puertas del Nuevo Milenio*, Departamento de Estudios sobre la Familia, CIPS, CITMA, La Habana, Noviembre 2000.
- DOMÍNGUEZ García María I., Ferrer Buch, María Elena, *Jóvenes cubanos, expectativa en los 90*, Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 1996.
- ESCOBEDO Yabar, Norma Estela, *El comercio de subsistencia en México y Perú: periodo 1976-1988*, Tesis de Doctorado, UNAM, México, 1990
- GARCÍA Molina, Jesús, *La economía cubana a inicios del siglo XXI: desafíos y oportunidades de la globalización*, Naciones Unidas, CEPAL, México D.F., 2005

GARCÍA Reyes, Miguel, *Cuba después de la era soviética*, Colegio de México, Centro de Estudios Internacionales, México, 1997.

\_\_\_\_\_ Agudelo de Latapí Ma. Mercedes, *Ajuste Estructural y pobreza*, ITESM y FCE, México, 1997.

HOLGADO Fernández, Isabel, *¡No es fácil! Mujeres cubanas y la crisis revolucionaria*, Icaria editorial, Barcelona 2002.

HERNÁNDEZ, Rafael, *Mirar a Cuba, Ensayos sobre cultura y sociedad civil*, Fondo de Cultura Económica, Mexico 2002.

HOFFMAN Bert, *Cuba: apertura y reforma económica, perfil de un debate*, Editorial Nueva Sociedad, Venezuela, 1995.

KUMMELS Ingrid, "La cotidianidad difícil. Consideraciones de una etnóloga sobre la crisis y la cultura popular", en: *Cuba: apertura y reforma económica, perfil de un debate*, Editorial Nueva Sociedad, Venezuela, 1995.

LE RIVEREND Julio, *Historia Económica de Cuba*, Editorial Pueblo y Educación, La Habana, 1981.

LEWIS Oscar, *Viviendo la revolución*, Joaquín Mortiz, México, DF, 1980.

LOMNITZ Adler, Larissa, *Redes sociales, cultura y poder*, Ensayos de Antropología Latinoamericana, FLACSO, México, DF, 2001

MARTIN Consuelo, Pérez Guadalupe, *Familia, emigración y vida cotidiana en Cuba*, Editora Política, La Habana, 1998.

MESA-LAGO, Carmelo, *Breve Historia económica de la Cuba socialista. Políticas, resultados y perspectivas*, Alianza Editorial, Barcelona, 1995.

MORALES Ramírez, Josefina, *México y Cuba: Dos experiencias frente a la reinserción internacional*, Instituto de Investigaciones Económicas, UNAM, México DF, 1996.

PIERRE, Charles Gerard, *Génesis de la Revolución Cubana*, Siglo XXI editores, México, DF, 1978

PINO Santos Oscar, *La oligarquía yanqui en Cuba*, Editorial Nuestro Tiempo, México, DF., 1975

PLATTNER, Stuart, *Antropología económica*, Los Noventa, Alianza Editorial CNCA, México, 1991.

PORTES Alejandro, *En torno a la informalidad: ensayos sobre teoría y medición de la economía no regulada*, FLACSO-Miguel Ángel Porrúa, México, DF, 1995

QUINTO, Maria Teresa, *Historia oral e historias de vida en el campo: ritmos y tiempos de la empatía con los informantes*, en *Investigación Social Rural*, PYV editores, UAM, México, 2000

RECA Moreira, Inés, *Análisis de las investigaciones sobre la familia cubana*, Editorial Ciencias Sociales, 1970-1987, Habana Cuba, 1990.

RODRÍGUEZ, José Luis, *Desarrollo económico de Cuba (1959-1988)*, Editorial Nuestro Tiempo, México, 1990.

ROUBAUD, François, *La economía informal en México. De la esfera doméstica a la dinámica macroeconómica*, FCE, México, DF, 1995.

SEGRE, Roberto, *La crítica del entorno cubano*, Editorial letras cubanas, La Habana, Cuba, 1990

SELBY, Henry A., Murphy, Arthur D, et. al., *La familia en el México urbano: mecanismos de defensa frente a la crisis (1978-1992)*, CONACULTA, México, DF, 1994

SUÁREZ SALAZAR, Luis, *Cuba: ¿Aislamiento o reinserción en un mundo cambiado?*, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 1997

TARRÉS, María Luisa, coord., *Observar, escuchar y comprender: sobre la tradición cualitativa en la investigación social*, FLACSO, COLMEX, PORRÚA, México, 2001.

TOKMAN, Víctor E, O'Donnell, Guillermo, et.al., *Pobreza y Desigualdad en América Latina*, Paidós, Buenos Aires, Argentina 1999

VILARIÑO Evelio, *Cuba Reforma y modernización socialistas*, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana Cuba, 1997

### **Artículos**

DÍAZ Tenorio, Mareelén, Durán Gondar, Alberta, Chávez Negrín, Ernesto, "La familia cubana: realidades y proyección social", en: Revista Temas No. 36, enero-marzo de 2004

García López, Noel, "De Certeau , Michel (1979), La invención de lo cotidiano", México: Universidad Iberoamericana, 1999, en: Athenea Digital. número 4- Otoño 2003.

LAPPER, Richard, "El papel del trabajo en América Latina" en: La Jornada, 9 de agosto del 2004

MORA, Martín, "Prácticas de espacio", en: <http://www.elobservatorio.info/practicas.html>

NOGUERA, Albert, "Estructura social e igualdad en la Cuba actual: La reforma de los noventa y los cambios en la estructura de clases cubana", en: Revista Europea de Estudios Latinoamericanos y del Caribe 76, Abril de 2004.

PALERM Viqueira, Jacinta, "Guía para una primera práctica de campo", Cuadernos de Antropología, UAQ, Querétaro, México, 1990

PÉREZ Izquierdo, Victoria ,Oberto Calderón, Fabián, González Rodríguez, Mayelín, *Los trabajadores por cuenta propia en Cuba*, La Habana, Octubre 2003, en: [www.cip.cu.webcip/libros](http://www.cip.cu.webcip/libros)

## Documentos

Decreto-Ley 140 del Consejo de Estado sobre la Despenalización de la Tenencia de Moneda Libremente Convertible, Embajada de Cuba en México, 1995.

Decreto-Ley número 141 del Consejo de Estado acerca del Ejercicio del Trabajo por Cuenta Propia. Embajada de Cuba en México.

Decreto número 186 del Comité Ejecutivo de Ministros sobre las Contravenciones Personales de las Regulaciones del Trabajo por Cuenta Propia, Embajada de Cuba en México, 1995

Gaceta Oficial de la República, Ley para la Inversión Extranjera, Embajada de Cuba en México, 1995

Plataforma Programática del Partido Comunista de Cuba, Tesis y Resolución, La Habana, 1976

Resolución No. 3, de mayo de 1992, emitida por el Instituto de Planificación Física, La Habana, Cuba, 1992

Resolución Conjunta número 4/95 de los ministerios de Trabajo y Seguridad Social y de Finanzas y Precios sobre Inclusiones en la Lista de Oficios y Actividades por cuenta propia vinculadas con la Gastronomía, Embajada de Cuba en México, 1995.

Resolución número 10/95. Autorización a Profesionales Universitarios para Ejercer Trabajos por Cuenta Propia. Embajada de Cuba en México, 1995

Resolución sobre el perfeccionamiento de la organización y funcionamiento de los órganos del Poder Popular , La Habana.

## Discursos

Castro Ruz, Fidel, Presidente de la República de Cuba, en la concentración celebrada en la Plaza de la Revolución "José Martí", para proclamar a Cuba Territorio Libre de Analfabetismo, Departamento de Versiones Taquigráficas del Gobierno Revolucionario, Cuba, La Habana, 22 de diciembre de 1961.

\_\_\_\_\_ en el abanderamiento del contingente "Blas Roca" como Vanguardia Nacional, Departamento de Versiones Taquigráficas del Gobierno Revolucionario, el 3 de junio de 1990, "Año de la Revolución.

\_\_\_\_\_ en la Clausura del IV Congreso del Partido Comunista de Cuba, efectuada en la plaza General "Antonio Maceo", en la ciudad Héroe de Santiago de Cuba, Departamento de Versiones Taquigráficas del Gobierno Revolucionario 14 de octubre de 1991



## **Ponencias**

ESPINA Prieto, Mayra Paula, Panel: Cuba: Reforma económica y emergencia de nuevos sectores sociales, Ponencia: Panorama de los efectos de la reforma sobre la estructura social cubana: grupos tradicionales y emergentes, en: XXI CONGRESO DE LASA, Chicago, septiembre de 1998.

PÉREZ Izquierdo, Victoria, Ponencia: *Las reformas en los 90 y la pobreza: distinciones entre América Latina y Cuba*, en: Seminario Internacional Complutense, Madrid, España, 2003

## **Páginas de Internet**

[www.argenpress.com.ar](http://www.argenpress.com.ar)

[www.cuba.cu/gob/discursos](http://www.cuba.cu/gob/discursos)

[www.cubaminrex.cu](http://www.cubaminrex.cu)

[www.cip.cu.webcit/libros](http://www.cip.cu.webcit/libros)

[www.cubavsbloqueo.cu](http://www.cubavsbloqueo.cu)

[www.iet.cu](http://www.iet.cu)

[www.jornada.unam.mx](http://www.jornada.unam.mx)

[www.nodo50.org/cubasigloXXI](http://www.nodo50.org/cubasigloXXI)