# UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO Facultad de Ciencias Políticas y Sociales División de Estudios de Posgrado

#### LA MAQUILA Y SUS IMPLICACIONES SOCIALES EN EL ISTMO DE TEHUANTEPEC

#### TESIS

Para Obtener el grado de Maestra en Sociología

PRESENTA

Juanita del Pilar Ochoa Chi

Asesor: Dr. Andrés Barreda Marín





UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

#### DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

#### **DEDICATORIA**

A Rolando Espinosa por tantos años de amor y trabajo compartidos.

A Lilia Enríquez por su bondadosa e infinita amistad

A la memoria de mi entrañable hermanito Edmundo Ochoa Chi

#### **AGRADECIMIENTOS**

En primer lugar quiero agradecer a mis queridos padres Edmundo Ochoa y Juanita Chi, por el amor y el esfuerzo constante que han puesto en el desarrollo de nosotros, sus hijos.

A mis hermanas y hermanos Sofía, Teresita, Anita, Juan Carlos y Antulio Ochoa Chi por la alegría de vernos felices y juntos.

A Andrés Barreda, mi Maestro de siempre, quien ha cuidado de mi desarrollo teórico y humano, con el que estoy infinitamente agradecida y a quien tanto quiero y admiro.

A mis maestros y amigos de largos y dichosos años. A Jorge Veraza, Mercedes Gálvez, David Moreno, Concepción Tonda, Rolando Espinosa, Lilia Enríquez, Silvia Espinoza, Teresita Ochoa, Gonzalo Flores, Juan Vicente Martínez, Ruth Mendoza, Pablo Veraza, Ana Luisa Salas, Karina Atayde, Mónica Vásquez, Fabiola Lara, Ricardo Aldana, Gabriela García, Carmen Juncos, Soledad Hernández, Luis Eduardo Pérez.

A los hermosos bebés: Jacinto, Alejandrito, Mundito, Itziar, Santi, Ana Sofia, Alejandrita, Carlitos, Jenny, Sami, Barbarita, Marianita y Helenita.

A mis queridos amigos Silvia Riveiro, Ramón Vera, Verónica Villa, los Ajagi, Cárdenas Pérez, Illi Lucila Méndez, Bopchi Eduardo López, Dianita Roldós, Sarita Zapeda.

Y especialmente a Toan José Castelao por compartir conmigo sus enseñanzas, su sabiduría propia, su tiempo, su sincera amistad, su cariño y su profundo amor por la meditación.

Finalmente a todas aquellas personas que no he mencionado pero que saben bien que los recuerdo con cariño y que los guardo en mi corazón con gratitud.

A todos agradezco el apoyo que me han brindado para realizar este modesto trabajo.

### ÍNDICE

Índice	4
Prólogo	7
Cómo se realizó este trabajo	10
Objetivo general	11
Orden de exposición	11
Metodología	12
Justificación teórica	14
Los fenómenos económicos abordados por la sociología contemporánea	14
Caracterización de la maquila desde una perspectiva marxista	21
Capítulo 1. Contexto histórico La maquila en el mundo	26
I. Situación actual	26
II. La nueva división internacional del trabajo y la maquila	31
III. Asia	35
China	40
Bangladesh	46
Burma	46
Vietnam	48
Filipinas	48
IV. Centroamérica	49
Guatemala	52
Nicaragua	55
El	
Salvador	55
Error! Marcador no definido.	
Haití	55
Capítulo 2. Perfil de la maquila en México	59
Capítulo 3. La maquila en el Istmo	74
I. Planes maquiladores para el sureste: un panorama general	77
II. La industria que se quiere para el Istmo. Entre proyecto y realidad	89
Proyectos sectoriales	90

1. Industria petrolera90	
a. Situación actual90	
b. Cómo ha avanzado el Plan94	
2. Industria textil	
a. Situación actual98	
b. Avances	
III. Realidades de la maquila en el Istmo de Tehuantepec	
Los parques industriales	
Carreteras y otros medios de comunicación	
Puertos	
Población y pobreza	
Migración117	
La nueva cultura	
IV. Emplazamientos de maquila en la región	
Reseña del tipo de maquilas encontradas durante la práctica de campo	
(marzo-septiembre, 2002)	
1. Maquiladoras textiles	
a. Maquilas textiles del eje istmeño	
1. Ixtepec, Oaxaca: el caso de UCIRI con la maquiladora Xiiña Guidxi126	
2. Lagunas, Oaxaca: Cruz Azul y el caso de la maquila Grupo Azul133	
3. San Andrés Tuxtla, Veracruz: Industria Maquiladora de Los Tuxtlas136	
4. San Andrés Tuxtla, Veracruz: Maquiladora San Andrés S.A. de C.V139	
5. Jáltipan, Veracruz: Maquila textil de Jáltipan140	
b. Maquilas textiles sobre los ramales carreteros hacia Oaxaca147	
1. Magdalena Apasco, Oaxaca: Parque Industrial Oaxaca 2000148	
1.1. Maquiladora Private Label	
1.2. Maquiladora Blue Jeans y Maquiladora AZO150	
2. Sociedades de Solidaridad Social (SSS)	
2.1. SSS Nochistlán Oaxaca	
2.2. Otras SSS en Oaxaca	
c. Maquilas textiles sobre los ramales carreteros con Chiapas152	
1. San Cristóbal de las Casas, Chiapas:	
Maquiladora Textil Internacional S.A. de C.V. Burlington152	
2. Sociedades de Solidaridad Social (SSS)	

2.1. SSS de Comitán Domínguez
2.2. SSS Cintalapa
2.3. Otras SSS en Chiapas
3. San Fernando, Chiapas:
Maquila de la Cooperativa Unión de Ejidos de San Fernando157
4. Teopisca, Miguel Hidalgo y Benito Juarez, Chiapas:
Maquilas domésticas independientes
2. Maquiladora electrónica para el Istmo
3. Microempresas maquiladoras
a. Tehuantepec, Oaxaca:
el caso de las Comunidades Campesinas del Camino163
b. Acayucan, Veracruz
Pequeña producción de salsas picantes para exportar165
c. Santa María Xadani, Oaxaca: Enlatado de Jaibas de Exportación166
d. Los Altos, Chiapas: Agromaquilas
Conclusiones
Apéndice metodológico
Bibliografia

#### **PRÓLOGO**

La explotación ilimitada de fuerzas de trabajo baratas constituye el único fundamento de su capacidad de competir.

Carlos Marx\*

Abordar el tema de la maquila en el Istmo de Tehuantepec es hablar de un proyecto aún por realizar ya que los actuales emplazamientos que operan bajo este principio son realmente pocos comparados con los existentes en la región del norte y del centro del país. Sin embargo llama la atención el enorme interés de diferentes grupos empresariales nacionales, extranjeros y transnacionales por asentarse en la región y por hacer uso de sus riquezas demográficas y geográficas.

Desde hace siglos la región del Istmo de Tehuantepec ha sido considerada como un área estratégica de paso interoceánico para el *mercado mundial*. Actualmente por sus cualidades geoeconómicas también se le considera un espacio óptimo para el desarrollo de un corredor maquilador en el que se produzcan objetos para el comercio internacional.

El fenómeno de la industria maquiladora, integrada en cadenas y corredores industriales, es un instrumento del capitalismo moderno para articular las regiones del tercer mundo al proceso productivo global con el fin de competir por lograr mayores ganancias en el mercado mundial, obteniendo provecho tanto de la cantidad y bajo costo de su fuerza de trabajo excedente como de sus recursos naturales y territorios.

Originalmente, a principios de los años cincuenta del siglo pasado, la maquila se desarrolló en territorios de los países llamados enclave (Corea del sur, Singapur, Taiwán y Honk kong). Estos territorios enclave funcionaron al modo de nuevas colonias

7

<sup>\*</sup> Cfr. Carlos Marx, El Capital, tomo 1, México, Siglo XXI editores, pp. 578-579.

industriales, aunque casi paralelamente este modelo se logró aplicar también a franjas fronterizas como la de México con Estados Unidos. Hoy ambas figuras se hacen extensivas a cualquier región del mundo. La competencia entre las regiones que adoptan este modelo productivo es impresionante, al grado de que se ven obligados a comprometer cada vez más sus soberanías, economías y políticas a este *nuevo* perfil industrial.

Si bien el inicio de los corredores maquiladores en México data de principios de la década de 1960 del siglo XX, esta estructura que comenzó en la frontera norte del país se ha ido recorriendo ya a las regiones del centro, y sólo recientemente ha logrando aterrizar en la zona del sureste, particularmente y de manera muy incipiente aún, en la zona del Istmo de Tehuantepec.

Es evidente en los distintos planes de desarrollo económico de la región el enorme interés de diferentes grupos empresariales e industriales por desarrollar los proyectos de construcción de redes de comunicación, y los planes e inversiones en infraestructuras industriales y energéticas. Articulado con ello, se hace evidente el abandono al campo por parte del Estado mexicano, el desmantelamiento económico y reorganización de las poblaciones para servir a estos *nuevos planes* de producción regional basados en las nuevas opciones de operación maquiladora.

Hay que subrayar que dichos proyectos, aunque aletargados por la crisis recesiva mundial y por la feroz competencia con Asia, si bien han avanzado en la región no lo han hecho en la medida en que se había proyectado. La inminente entrada de China como potencia mundial maquiladora imprimió un vertiginoso ritmo de explotación en los países competidores y el Istmo de Tehuantepec no ha sido la excepción. No obstante es notable que aunque es incipiente el desarrollo industrial maquilador en la zona se observen fenómenos como el de la construcción de nuevas carreteras y caminos, el crecimiento de parques industriales, el emplazamiento de maquiladoras en regiones muy apartadas, y el gran interés de los presidentes municipales y autoridades por atraer este tipo de industrias del norte hacia el sur del país. Mi recorrido por la región, no sólo por los municipios que integran el eje sino también por sus ramales carreteros hacia Oaxaca y Chiapas, me permitió constatar las enormes posibilidades que tiene el Istmo de ingresar a una dinámica maquiladora en forma.

La población, abatida por el desastroso estado de la producción agrícola, la caída nacional e internacional de los precios de los productos agrícolas, el desempleo, la miseria, la forzada migración al norte y el despoblamiento de los pueblos en estos

últimos años, poco se percata de la naturaleza de estas nuevas industrias y de lo lesivo que puede ser su crecimiento para el futuro de la región; *sólo ven que pagan poco* pero ante el creciente miseria y despoblamiento por la migración a la frontera se lamentan "peor es nada".

Ese agotamiento, depresión y abandono en el que se encuentra sumida la población del Istmo es el resultado sociocultural de las políticas económicas que durante años ha venido imponiendo el Estado Mexicano a las comunidades de la región. Esta situación de desamparo, que ha sido sistemáticamente construida ha sido considerada dentro de las ventajas de la región para la puesta en marcha de la "heroica" y "moderna" industria maquiladora de exportación.

Organizaciones cooperativas como la Unión de Comunidades Indígenas de la Región del Istmo *UCIRI*, que trabajan en la construcción de proyectos alternativos para el Istmo, parecen vislumbrar que a pesar de la naturaleza corrosiva de las maquilas y de lo que implica la introducción de este tipo de ramas industriales para la población de la región, es posible participar de su desarrollo sacando ciertas ventajas estratégicas de ello.

Otras organizaciones sociales como Unión de Comunidades Indígenas de la Zona del Istmo, *Ucizoni*, han desarrollado una visión crítica diferente respecto a la introducción de la maquila en la región, alcanzando a ver los estragos irreversibles de su implementación, y han logrado cierta cohesión regional en torno al proceso de defensa del Istmo aunque su alcance ha sido muy exiguo y limitado.

En verdad, la maquila tiene en su haber un saldo negativo en aquellas regiones que han sido elegidas (malos salarios, degradación cultural y social, prostitución, trabajo infantil, drogadicción, contaminación, asesinatos, etc.), ¿por qué el Istmo sería la excepción?

La pregunta es: ¿ser corredor industrial maquilador es la única opción de modernidad a la que puede acceder el Istmo de Tehuantepec? Y si es así, ¿qué características debería adquirir la maquila en la región para contrarrestar su nocividad y su naturaleza destructiva sobre la población y el medio ambiente? La respuesta a esta disyuntiva depende por un lado de la fuerza del capitalismo mundial y por otro de las alternativas de resistencia económicas y organizativas que vislumbre y logre construir la población de la región *en su conjunto* para lograr conservar su autonomía, su territorio y su tradición.

La invitación es a la creación de una organización social regional unida, no excluyente sino inclusiva, que observe, evalúe y ponga en práctica las distintas posibilidades reales de acción económica en el Istmo, que no implique su sometimiento a este mecanismo industrial que histórica y mundialmente se ha acreditado como depredador de vidas humanas y destructor de ecosistemas.

#### CÓMO SE REALIZÓ ESTE TRABAJO

La tesis forma parte de un proyecto mucho más amplio titulado El istmo mexicano en el contexto contemporáneo del desarrollo. Procesos de organización espacial en el nuevo marco de las regulaciones, con número de referencia G 34044-S, financiado y avalado por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt). Este proyecto es dirigido por el Dr. Pedro Hipólito Rodríguez Herrero y en él participan diversas instituciones de educación superior de nuestro país y del extranjero, entre las que figura la Facultad de Economía de la Universidad Nacional Autónoma de México, la Universidad de Veracruz, el Instituto Tecnológico de Oaxaca, la Universidad de París, el *Institut de Recherches sur le Développement* y el Instituto Nacional Indigenista.

Este trabajo se realizó con base en una investigación teórica, trabajo documental, búsqueda de información electrónica, bibliográfica, hemerográfica y de campo. Su construcción estuvo bajo la atenta asesoría del Dr. Andrés Barreda Marín y la amable y profesional supervisión técnica de Rolando Espinosa Hernández.

Esta tesis también fue producto del trabajo colectivo realizado en los seminarios semanales de análisis y debate del equipo de investigación a cargo del Dr. Andrés Barreda Marín, en el que participaron Gonzalo Flores, Juan Vicente Martínez, Verónica Ruiz, Julio Cabrera y Antonieta Zárate.

Los resultados de nuestras discusiones e investigaciones fueron presentados en los encuentros con el equipo completo de investigación de la región del Istmo en las ciudades de Acayucan y de Jalapa. La amplia discusión con dichos investigadores también fue de relevante ayuda en la realización del trabajo realizado.

Los datos sobre la industria maquiladora en el Istmo fueron producto de la práctica de campo desarrollada en la región, durante la cual se realizaron entrevistas a presidentes municipales, gerentes de maquiladoras, especialistas, investigadores, trabajadores y población civil de los diferentes municipios recorridos.

Se acudió también a centros de investigación de diferentes ciudades del Istmo de Tehuantepec y se contó con el apoyo invaluable de investigadores residentes de la zona, particularmente de Alfredo Delgado y Lorenzo Bozada.

Durante año y medio fungí como becaria del Conacyt, cuyo apoyo económico contribuyó a la realización de esta tesis.

Agradezco a todos su contribución para la realización de este trabajo de investigación, aunque, cabe señalar que todo lo aquí presentado es de mi entera responsabilidad.

#### **OBJETIVO GENERAL**

El objetivo general de la tesis es investigar la medida de la industria maquiladora en la región del Istmo de Tehuantepec, sus posibilidades de crecimiento frente a la crisis mundial y la entrada de China en la competencia maquiladora. Pero lejos de ser un estudio socio-económico de prospección para promover la inversión de capital industrial en la región, tiene el fin de exponer lo que para los empresarios está más que claro, las óptimas condiciones físicas en las que el capital maquilador se ha fijado en la región como corredor industrial y la sistemática labor del Estado para habilitar-desmantelar la zona a ese propósito en términos legales, demográficos y de infraestructura con las consecuencias futuras que su construcción acarreará para la población.

#### ORDEN DE EXPOSICIÓN

Para ello, en primer lugar, presento una descripción de la maquila como industria mundial observando su crecimiento en Asia, Centroamérica y México.

En segundo lugar hago una descripción del conjunto de planes y proyectos en referencia a los cuales se pretende desarrollar la construcción de un corredor maquilador en la región del Istmo de Tehuantepec.

En tercer lugar evalúo el grado de desarrollo que este proyecto ha alcanzando, observando los cambios a nivel no sólo industriales sino demográfico y de infraestructuras en la zona, distinguiendo la íntima interconexión que existe con los ramales de Oaxaca y Chiapas, y del conjunto de la región sur con el núcleo maquilador del centro del país.

Y en cuarto lugar presento una evaluación del grado de crecimiento al que la industria maquiladora del Istmo puede acceder en los próximos años para con ello prevenir y alertar la conciencia de los pueblos del Istmo de Tehuantepec para que este destino manifiesto capitalista no ocurra del modo y con la virulencia en que ya ocurrió en otras regiones del país y del mundo.

#### METODOLOGÍA

La metodología que sigue la investigación es:

Primero: delimitar la región de investigación no sólo incluyendo al eje de las ciudades del Istmo de Tehuantepec sino a los ramales carreteros con Oaxaca y Chiapas, y en conexión con el conjunto maquilador del centro del país. Con la finalidad de observar no sólo la situación actual sino las tendencias y tiempos posibles de su desarrollo.

Segundo: investigar los documentos oficiales y empresariales que consideran la región como posible eje maquilador ya que estos documentos dan cuenta de las perspectivas y las consideraciones reales tomadas en cuenta por el capital nacional.

Tercero: recorrer la zona y realizar una investigación de campo en los diferentes emplazamientos maquiladores a lo largo del eje y los ramales de Oaxaca y Chiapas. Así como entrevistar a los presidentes municipales y empresarios, trabajadores y población general.

Cuarto: Evaluar la información obtenida y sacar conclusiones.

Teóricamente la perspectiva de la investigación parte de la Critica de la Economía Política de Marx y de marxistas clásicos que abordan el estudio del mercado mundial contemporáneo como Henrik Grossman, *La ley del derrumbe del sistema capitalista*;

Frobel y Henrichs, La nueva división internacional del trabajo; Andrés Barreda El espacio geográfico como fuerza productiva estratégica y Atlas geoeconómico y geopolítico del estado de Chiapas; Jorge Veraza Marx y la técnica desde la perspectiva de la vida.

#### Justificación teórica

## LOS FENÓMENOS ECONÓMICOS ABORDADOS POR LA SOCIOLOGÍA CONTEMPORÁNEA

Es evidente que para abordar el tema de esta tesis, *La maquila y sus implicaciones* sociales en el Istmo de Tehuantepec, fue necesario incorporar a este estudio sociológico conocimientos de carácter económico e, incluso, antropológico.

Esta interdisciplinariedad en el trabajo se puede entender como el resultado de un proceso importante ocurrido en las ciencias sociales, las que actualmente pugnan por romper el sectarismo en sus campos de estudio, lo cual ha contribuido a enriquecer las explicaciones generales de la realidad contemporánea.

La economía se ha adueñado del tema de la industria maquiladora y el tratamiento que le ha dado ha sido sesgado ya que, como era de esperarse, ha dejado a un lado las repercusiones que este modelo productivo ha tenido sobre el conjunto de la población que emplea. Así pues, el tratamiento de la fuerza viva de trabajo sigue siendo considerado por la economía un tema tabú o una variable más en la contabilidad de los costos o los factores de la producción.

Por su parte, la sociología en sus orígenes fue restringida a una serie de temas exclusivos que aunque se conectaban bien con procesos culturales, políticos, hasta religiosos, etc., no así lo hacía con los temas de orden económico, y de hacerlo era sólo para negar su importancia.<sup>1</sup>

Actualmente, la sociología moderna ha roto el cerco entre estas dos disciplinas (sociología-economía), sea porque se la ha incorporado a los análisis económicos para hacer más eficiente el trabajo en las fábricas o porque la propia crisis social reclama una explicación más íntegra y coherente de la realidad, con lo cual la obliga a abrir sus horizontes al mundo de las relaciones sociales de producción.<sup>2</sup>

La situación es que hoy "el estudio del *trabajo* está en el centro de atención de los sociólogos y, sin embargo, las teorías disponibles y empleadas para explicarlo (caso del

<sup>2</sup> Marcia de Paula Leite y Roque Aparecido Da Silva, "La sociología del trabajo frente a la reestructuración productiva: una discusión teórica", en revista *Sociología del trabajo*, núm. 25, España, Siglo XXI editores, otoño, 1995, p. 4.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Crítica de Durkheim a Marx en Andrés Barreda, "La sociología de Durkhein contra el materialismo histórico", en revista *Ítaca*, núm. 2, p. 57.

positivismo) muestran cada vez más su incapacidad para dar cuenta de los problemas surgidos por las transformaciones acaecidas en las últimas décadas".<sup>3</sup>

Para abordar mejor el problema hay que recordar que la sociología, y derivada de ella, *sociología del trabajo* no nace como una teoría crítica. Esta última se consolida como campo de estudio en los años cincuenta del siglo XX, como resultado del auge industrial del fordismo. La sociología del trabajo formaba parte integral de la industria, que buscaba afianzar y consolidar su dominio, particularmente en Estados Unidos.

En Italia, durante la década de 1960, la sociología estructural de las empresas desarrolló en su seno un sesgo crítico de los procesos de trabajo (Cuadernos Rossi), cuyo resultado fue la construcción de nuevas categorías de análisis para elaborar nuevos modelos de interpretación de los procesos sociales de producción, por lo que fue la *razón social* y no la *razón técnica* la que predominó en esos análisis críticos italianos.<sup>4</sup> A partir de ahí la sociología del trabajo se ha batido en dos bandos.

Durante la segunda mitad de la década de 1960, como resultado de la innovación tecnológica, una gran cantidad de teóricos retoman los enfoques positivistas de los años cincuenta del siglo XX.<sup>5</sup> En Francia, los teóricos de la sociología del trabajo plantearon eufóricos la liberación del trabajo por la técnica. Esta postura no tardó en ser cuestionada por una nueva corriente crítica que entendió no sólo las consecuencias negativas de este proceso técnico sobre los trabajadores sino de sus propios principios productivos, con lo cual se dejó atrás por un tiempo el determinismo productivo y se acercó más a la comprensión del fenómeno en sus dimensiones sociales.

Con renovados bríos, a mediados de la década de 1970, la crisis del fordismo y la puesta en marcha de un nuevo patrón tecnológico dio entrada a renovadas concepciones liberales que "redescubrieron" al libre mercado como regulador de las relaciones sociales laborales. Se intentaba con ello incorporar a los trabajadores de manera más integral a los objetivos empresariales. Este tipo de análisis centró su estudio en el análisis de los sectores estratégicos de la economía e ignoró los problemas sociales que la acompañaban. Este nuevo patrón industrial, que permitía la movilidad de las empresas de una región a otra del mundo, produjo un gran número de estudios sobre la división sexual del trabajo en la empresa (problemas de género), y sobre la cultura y la tradición de las regiones en las que se quería emplazar dichas empresas.

-

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> *Ibíd.*, p. 5.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> *Ibíd.*, p. 7.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> *Ibíd.*, p. 8.

En la década de 1980, esta postura de eficiencia y productividad fue nuevamente puesta en cuestión por una reflexión que, sin ignorar el carácter global del actual proceso de reestructuración productiva, criticaba la arrogancia con la que se planteaba la superioridad de la razón técnica por sobre cualquier otra forma de razón, y sugirió la urgencia de transformar en cuestiones sociológicas los problemas sociales que las transformaciones productivas estaban haciendo emerger, a saber: el desempleo, la precarización del trabajo, la exclusión social, el debilitamiento de las formas sindicales, y los derechos humanos dentro de los procesos productivos, etcétera.<sup>6</sup>

Destaca el esfuerzo de diferentes autores que, al tratar de responder a esta situación, a finales de la década de 1980, promovieron un *rejuvenecimiento* de la sociología del trabajo en América Latina.<sup>7</sup>

En el marco de los procesos de reorganización industrial ocurridos en estos países, se construyó, en 1987, una red de pensamiento teórico en torno a la sociología del trabajo, cuyo objetivo consistió en entender el proceso de reestructuración productiva industrial y sus implicaciones para el trabajo y los trabajadores.<sup>8</sup> Estos estudios arrojaron resultados que delataban la incapacidad de incorporar los paradigmas tecnológicos en boga (posfordismo, la flexibilización del trabajo) a la realidad latinoamericana, a causa de una muy baja presencia de industrias y de un alto grado de pobreza social.<sup>9</sup>

El objetivo de estos estudios era, por un lado, explicar el fenómeno en su realidad y, por otro, tomar conciencia del rumbo que debería seguir la disciplina, así como las lagunas y retos que había que llenar. Así es como este esfuerzo teórico en América Latina giró en torno a una búsqueda conceptual y metodológica que permitiera acercarse a la compleja, polar y mutante realidad industrial.

-

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> *Ibíd.*, p. 20.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Lais Abramo *et al.*, "La institucionalización del trabajo en América Latina", en revista *Sociología del* 

Trabajo, núm. 32, España, Siglo XXI editores, invierno, 1997-1998.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> *Ibíd*., p. 131.

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Los estudios realizados se dividieron en los siguientes temas:

a) A fines de la década de 1980 los estudios giraron en torno a "La respuesta sindical frente a la introducción de la tecnología microelectrónica".

b) A principios de la década de 1990 las investigaciones fueron de carácter micro en el nivel de las empresas frente a la crisis de los paradigmas posfordistas.

c) Para mediados de la década de 1990 los temas eran: mercados de trabajo y trayectorias laborales, educación y formas de trabajo, sistema de relaciones industriales, organización y trabajo, tecnología y trabajo, empresas y empresarios, género y trabajo, trabajo agrícola, condiciones y riesgos en el trabajo, etc. Cfr. *Ibíd.*, p. 133 a 142.

Los retos planteados fueron: realizar una mayor investigación empírica y restablecer la capacidad de reformular hipótesis con mayor poder de generalidad sin retomar acríticamente los paradigmas industriales; teorizar sobre los nuevos sujetos sociales y redefinir los antiguos; e integrar otras áreas del conocimiento a la sociología del trabajo. Tal fue la nueva tarea a seguir por los estudios sociales sobre el trabajo.

La sociología del trabajo en México comienza en los años sesenta del siglo XX, con los estudios sobre el sindicalismo y los movimientos laborales. En una segunda etapa, se adentra en el análisis de los aspectos de la fuerza de trabajo y del mercado laboral, sus principales temas son: el papel de la mano de obra en las ciudades, los migrantes, el empleo en las empresas manufactureras, etc. Posteriormente, en la década de 1990 se introduce al campo de los procesos de trabajo. Los referentes teóricos más representativos de esta corriente fueron Mallet, Panzieri, Negri, Touraine, Braverman, Lipietz y Coriat. Este análisis se aboca al trabajo en diferentes ramas productivas y en firmas específicas. Enfocados a los procesos de cambio, se han estudiado los nuevos contratos colectivos, los tipos de sindicalismo, su productividad y los procesos de salud ocupacional. Estos trabajos se concentran en el análisis de la reestructuración productiva en México, ligada al desarrollo de la nueva división internacional del trabajo. 10

Un trabajo importante apegado a dicho análisis, particularmente dedicado a los procesos maquiladores, y que cubre con este perfil sociológico crítico, es el realizado por Jorge Carrillo y Alberto Hernández en *Mujeres fronterizas en la industria maquiladora*. En este trabajo los autores hacen una descripción del panorama general del fenómeno maquilador en el mundo y en particular en la zona fronteriza (desde sus orígenes, a principios de la década de 1960, hasta principios de la década de 1980), y su impacto en la vida laboral de la población fronteriza, sobre todo femenina, y las implicaciones que esto representa para la situación de la clase trabajadora en general. Este excelente estudio crítico es una clara muestra de cómo convergen el estudio económico y el estudio social en problemáticas que sólo encuentran respuesta en su mutua interconexión fenomenológica. Para ello los autores retoman tanto conceptos

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> Cfr. Jorge Carrillo en revista *Sociología del trabajo*, núm. 13, España, Siglo XXI editores, otoño, 1991 p. 115

<sup>1991,</sup> p. 115.

11 Jorge Carrillo y Alberto Hernández, *Mujeres fronterizas en la industria maquiladora*, México, Secretaría de Educación Pública y Centro de Estudios Fronterizos del norte de México, Colección Frontera, 1995.

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> Más adelante me referiré con detalle al contenido de esta obra.

claves de la *crítica de la economía política* (CEP) como de la sociología contemporánea.

Por otro lado, en Europa se desarrolla otro tipo de estudios que expresan también un importante avance interdisciplinario entre la sociología, la economía y la antropología. Esto puede observase en la obra de Pierre Bourdieu, sociólogo crítico francés que, pese a sus diferencias con la teoría althusseriana (que sostenía una visión reduccionista de las teorías del desarrollo capitalista de Marx), logra recuperar algunos conceptos esenciales de la *crítica de la economía política* para criticar a la economía "científica neoclásica" e intentar caracterizar los fenómenos sociales y culturales más generales en toda su complejidad.

En Francia, la sociología del trabajo ha introducido la confluencia de diferentes disciplinas para explicar los fenómenos de los procesos económicos contemporáneos. En la introducción a su obra, *Las estructuras sociales de la economía*<sup>13</sup>, Bourdieu critica a la economía neoclásica por plantear su campo de estudio en una dimensión puramente abstracta que no retoma en sus análisis la realidad social como elemento fundante de dicha economía. Nos dice, "La ciencia que llamamos economía descansa en una abstracción originaria, consistente en disociar la categoría particular de prácticas del orden social en el que está inmersa toda la práctica humana". <sup>14</sup>

En varios estudios anteriores a éste, Bourdieu trata de poner en juego el conjunto de saberes disponibles en la sociedad sobre las diferentes dimensiones del orden social: la familia, el Estado, la escuela, los sindicatos, las asociaciones y no sólo sino también espacios de orden económico como la banca, la empresa y el mercado, y crea un sistema de conceptos que pretenden presentarse como una teoría alternativa a la neoclásica para comprender la acción económica contemporánea.

En sus investigaciones sociológicas Bourdieu desarrolla el concepto de *sociogenética estructural*, con el cual intenta dar coherencia a los elementos que anteriormente empleó la sociología para la construcción de una teoría de la producción del sujeto social y del campo dentro del cual se despliega y se desarrolla. <sup>15</sup> A partir de este concepto desarrolla otros como el de *habitus*, que intenta dar cuenta de la

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> Pierre Bourdieu, *Las estructuras sociales de la economía*, Buenos Aires, Argentina, Ediciones Manantial, 2001.

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> Pierre Bourdieu, Las estructuras sociales de la economía, op. cit., p. 15.

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> Enrique Martín Criado y Javier Izquierdo Martín, "Elementos para una sociología económica de la gestión empresarial de la fuerza de trabajo", en la revista *Sociología del trabajo*, núm. 17, España, Siglo XXI editores, invierno, 1992-1993, p. 129.

producción de sujetos a través de la historia e incorpora esquemas de *producción de* prácticas sociales y familiares. Trata de conjuntar en un solo concepto el ámbito de competencia de lo económico, social y antropológico. <sup>16</sup>

La introducción de estas nociones de orden social —nos dice — no es más que un nuevo aspecto de un cambio más global en el lenguaje, que es indispensable para expresar la visión de la acción radicalmente diferente de la que funda la teoría neoclásica. Su intento es demostrar que "el mundo social está presente en su totalidad en cada acción económica y que lejos de poner entre paréntesis la miltidimensionalidad y multifuncionalidad de las prácticas permite construir modelos históricos capaces de dar razón con rigor de las instituciones económicas tal como se presentan en la acción empírica".<sup>17</sup>

Contra la visión ahistórica de la ciencia económica, este autor plantea "la necesidad de reconstruir, por un lado, la génesis de las disposiciones económicas del agente económico y, por otro, la del mismo campo económico, y dar cuenta de cómo sólo muy progresivamente la esfera de los intercambios mercantiles llegaron a separarse de los demás dominios de la existencia social".

En su interés por dar una explicación racional a la conformación del sujeto social, Bourdieu rescata los conceptos marxistas de *Capital*, al hacer énfasis en que la verdadera esencia de este concepto tiene un sustento social. Nos dice, parafraseado a Marx, aunque sin referirlo explícitamente, que "*el capital es una relación social* -y agrega él- *de poder* <sup>18</sup>que se despliega en un mercado repleto de significados y símbolos, y que constituye un campo de valor de redes sociales de competencia. Esta imposición de un principio de equivalencia mercantil constituye una violencia simbólica -y habría que aumentar también *material* si se quiere ser congruente con Marxmediante la cual se logra la complicidad de los dominados con su dominación". <sup>19</sup> De ahí que, en su estudio, las estrategias patronales de la gestión de la mano de obra, que tengan muy claro "dónde se enraiza el dominio de las empresas y se apropien del campo y de las actividades intra y extra fabriles provocando una competencia, en donde los

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> Por ejemplo, en su concepto de *habitus* se refiere al espacio económico precapitalista; en el de *capital cultural* al rendimiento del hombre en prácticas culturales o económicas; en el de *capital social* a las diferencias residuales ligadas a los recursos que pueden reunirse a través de redes de relaciones más o menos numerosas; en el de *capital simbólico* da razón de la lógica de la economía del honor y la buena fe en las prácticas precapitalistas, muy en especial de las obras de arte, etcétera.

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> Pierre Bourdieu, *Las estructuras..., op. cit.*, p. 16.

<sup>&</sup>lt;sup>18</sup> El subrayado es mío.

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup> Enrique Martín Criado y Javier Izquierdo Martín, "Elementos para una sociología económica...", *op. cit.*, p. 132.

sujetos no sólo se comportan como objetos sujetos a violencia sino como sujetos de estrategia que obtienen dentro de esta economía simbólica, que es también una economía política de producción y reproducción social, beneficios de su dominación (cómo se producen los gerentes) y cooperación fundada en el control".

Intenta explicar las distintas formas de violencia social y sus causas, sus modelos de composición y el predominio histórico de éstos partiendo de la creación de ciertos conceptos desarrollados a partir, como decía, de la *crítica de la economía política* intentando con ello encontrar las conexiones entre las diferentes disciplinas críticas sociales que expliquen los fenómenos contemporáneos más complejos<sup>20</sup>. No he hecho un estudio más a profundidad de la obra de Bourdieu que me permita evaluar los alcances y límites de sus nuevos conceptos, sin embargo es importante señalar que estas propuestas de interdisciplinariedad se están dando.

Los dos planteamientos e investigaciones arriba referidas son muy importantes pues intentan explicar fenómenos económico-sociales desde su carácter capitalista actual e intentan avanzan el camino para abordar distintas problemáticas que a veces sólo quedan esbozadas. En fin, queda pendiente un trabajo que reconstruya más a fondo al complejo pensamiento sociológico acerca de todos los problemas que implican los procesos industriales en la población contemporánea.

A pesar de ello la tarea es clara, y aunque el presente trabajo no se apega ni forma parte de ninguna de las corrientes sociológicas arriba expuestas, intenta presentar desde la perspectiva del materialismo histórico de Marx un modo propio de incorporar los análisis de orden económico al análisis social contemporáneo.

\_

<sup>&</sup>lt;sup>20</sup> Dicho sea de paso la teoría de la regulación, partiendo de categorías de la critica de la economía política intenta también hacer una crítica a la teoría económica convencional respecto al tratamiento del factor subjetivo de la producción, sin embargo, por no ser dicha discusión el tema de esta tesis su tratamiento lo reservamos para otra investigación.

## CARACTERIZACIÓN DE LA MAQUILA DESDE UNA PERSPECTIVA MARXISTA<sup>21</sup>

La maquila considerada como una rama de la gran fábrica mundial forma parte de la *gran industria* que, bajo la polarizada división del trabajo mundial, opera principalmente en regiones del tercer mundo en donde el capitalismo incursiona abiertamente como proceso de subsunción real y donde el ejército industrial de reserva se reproduce aceleradamente. Ahí donde el espacio doméstico es desmembrado y mujeres y niños abarrotan las filas del proletariado, ahí, los mecanismos de producción se concentran más en el uso intensivo de la cooperación como fuerza productiva del trabajo y menos en el empleo de la tecnología.

La maquila podría ser caracterizada como la *moderna industria doméstica* de la que habla Marx que, cabe aclarar, "dista mucho de su original figura de trabajo doméstico".<sup>22</sup> «La maquila» viene a ser en el departamento exterior de la fábrica, donde "además de los obreros de las fábricas y manufacturas, y de los artesanos a los que concentra espacialmente en grandes masas y comanda de manera directa, consume por medio de hilos invisibles a otros ejércitos: el de los obreros a domicilio, dispersos en las grandes ciudades o en el campo".<sup>23</sup>

Se puede decir que la maquila también es "el *traspatio de la gran industria* que prepara la transformación de la manufactura en producción industrial mediante la incorporación de la máquina de coser. Su efecto inmediato sobre los obreros es aproximadamente el de toda la maquinaria que conquista nuevos ramos de actividad en el periodo de la gran industria. Los nuevos obreros mecánicos son exclusivamente *muchachas y mujeres jóvenes*. Con la ayuda de la fuerza mecánica aniquilan el monopolio masculino en el trabajo pesado y expulsan de los trabajos livianos a multitud de mujeres de edad y niños pequeños."<sup>24</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup> Para mayor referencia ver el apéndice al final de esta tesis: *Elementos para la comprensión de la maquila en "El Capital"*.

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> Carlos Marx, El Capital, op. cit., p. 574.

<sup>&</sup>lt;sup>23</sup> *Ibíd.*, p. 575.

<sup>&</sup>lt;sup>24</sup> *Ibíd.*, p. 577.

Es una forma intermedia entre la manufactura y la industria domiciliaria moderna que "se desmorona al limitarse la jornada laboral y el trabajo infantil. La explotación ilimitada de fuerzas de trabajo baratas constituye el único fundamento de su capacidad de competir".<sup>25</sup>

¿En qué consiste entonces lo novedoso de la maquila respecto a lo ya referido por Marx? En su medida, es decir, en la dimensión mundial de la expoliación que lleva a cabo en las regiones y la población del planeta; y en el empleo de las nuevas tecnologías, materias primas y medios de comunicación para mantener y aumentar los niveles de explotación; en pocas palabras, en el aumento de la división del trabajo y el desarrollo de sus fuerzas productivas que trae aparejada una barbarie contra la población de la periferia, especialmente la femenina.

Las causas del desarrollo y proliferación de las maquilas son "económicamente" obvias, ya que son un tipo específico de industria que opera en las regiones en donde el capitalismo hace su primera aparición, con baja composición técnica, con costos tecnológicos exiguos, con alta productividad, que economiza medios de producción y materias primas y despilfarra masivamente a la población básicamente femenina sin garantizar su reproducción ni la de la sociedad humana que de ella depende.

Siguiendo fielmente la contradictoria ley de población capitalista, la maquila consume productivamente a la mujer y pone en riesgo, por la precariedad de condiciones técnicas de trabajo que la caracteriza, su salud reproductiva y con ello la reproducción de los futuros habitantes del mundo.

Sin embargo, es pertinente señalar que este fenómeno de depredación de la principalísima fuerza productiva procreativa humana<sup>26</sup> –la mujer–, no es exclusiva del proceso maquilador en la forma que adopta en el tercer mundo. De forma velada pero de manera condensadamente brutal, y con el empleo de la alta tecnología, esta super explotación femenina es un principio de uso laboral utilizado sistemáticamente por el capital también para las mujeres del primer mundo o de cualquier parte del planeta.

El capital, al haber construido técnicamente la ideología de la igualdad laboral entre hombres y mujeres, articula el enfrentamiento de "sus" dos y en ocasiones tres fuerzas de trabajo.<sup>27</sup> Se aprovecha sistemáticamente de ellas al confrontar a la fuerza de

 <sup>25</sup> Ibíd., pp. 578-579.
 26 Concepto formulado por Jorge Veraza en revista Ítaca, núm. 2, México, Editorial Ítaca, 1985.

<sup>&</sup>lt;sup>27</sup> Cada uno por su lado, divididos, hombres, mujeres y niños son ahora capitalizados de manera exclusiva por diferentes sectores industriales tanto en el primer como en el tercer mundo.

trabajo de la mujer contra la fuerza de trabajo del hombre, promueve y capitaliza al mismo tiempo su desintegración en el ámbito social y doméstico de reproducción, y genera crisis en la relación sexual, familiar, emocional y humana, cuyo resultado es el mutuo abandono entre los ahora escindidos *géneros* y *generaciones*. Es bajo esta lógica que el sistema reproduce *en todo el mundo* la desprotección absoluta de la mujer por parte de la sociedad.

Este uso indiscriminado de las mujeres y niños es el rasgo distintivo maquilador, es el precio que las diferentes regiones en desarrollo del planeta tienen que pagar para formar parte del nuevo mercado mundial capitalista. Los estados nacionales del hoy lo saben, están de acuerdo, y será la humanidad la que pagará por ello.

El capital industrial mundial ya no se restringe a una región, se ha expandido a todo el mundo y entra, a través de la maquila, a las zonas más recónditas del planeta como el mecanismo más adecuado que logra romper la membrana que aún dividía a dichos espacios del dominio técnico capitalista. La maquila es un ácido que consume fuerza de trabajo y prepara al espacio para el ingreso del gran capital.

La acumulación originaria que el capital lleva a cabo en las regiones del tercer mundo se vale ya no sólo de la violencia física de expropiación sino también de este mecanismo depredador que, al acecho de la población despojada de sus bienes, corrompe cualquier resistencia, mina cualquier espacio y acorrala y consume productivamente a cualquier población del mundo.

La manera en que el capital coloniza cada zona del planeta es mediante la transformación de la población en asalariada, y esto lo logra a través del despojo de sus propiedades comunales y mediante el establecimiento de una legislación que restringe los usos y costumbres tradicionales. Hoy esto no ha cambiado, simplemente su práctica se ha extendido y adecuado a todo el espacio. Hoy el renovado valor de cambio a la resistencia de las comunidades tiene el nombre de maquila.

Finalmente, la maquila no sólo es un elemento que se emplea en los diversos procesos de acumulación originaria sino que también es objeto de producción de ganancias extraordinarias y funciona como medio de contención de la caída de la tasa de ganancia por cuanto que: eleva el grado de explotación del trabajo, reduce al trabajo por debajo de su valor, abarata los elementos del capital constante, se alimenta de la baratura de la sobrepoblación relativa. Es una rama de la producción cuyo principal vehículo de acción es el comercio exterior y por lo tanto requiere del empleo de los medios de comunicación. Por todas estas causas, la maquila, como rémora de la gran

industria global, también funcionará en favor de cotrarrestar la caída de la tasa de ganancia.

Resumiendo el argumento de Marx acerca de los factores que contrarestan la tendencia decreciente de la tasa de ganancia tenemos que:

- a) con la elevación del grado de explotación del trabajo la caída tendencial de la tasa de ganancia resulta especialmente debilitada por el aumento de la tasa de plusvalor absoluto originado por la prolongación de la jornada laboral y por el aumento de la masa de plusvalor, resultado del aumento del grado de explotación (especialmente empleando niños y mujeres), a pesar de que el valor del capital global se mantenga constante o aumente sólo relativamente.
- b) Mediante la reducción del trabajo por debajo de su valor. El salario puede reducirse de muchas maneras, sea directamente en la cantidad de dinero pagada o indirectamente mediante la reducción del valor de los medios de subsistencia (alimentación, vivienda, vestido, educación, salud, etcétera).
- c) El abaratamiento de los elementos de capital constante. Mediante este proceso la masa de capital constante puede aumentar a pesar de que su valor se mantenga invariable o incluso disminuya.
- d) Sobrepoblación relativa. La baratura y la gran cantidad de asalariados disponibles hacen que el salario se cotice por debajo de su valor medio, de modo que en esos ramales la masa y la tasa de plusvalor y de ganancia sean extraordinariamente elevadas, lo cual en general se traduce en un contrapeso de la tendencia a la baja de la tasa de ganancia.
- e) El comercio exterior. Esta situación abarata los elementos del capital constante y los medios de subsistencia en que se traduce el capital variable y aumenta la tasa de ganancia al aumentar la tasa de plusvalor y hacer descender el capital constante. Acelera la acumulación y la concentración de capitales, con lo cual hace disminuir el capital variable. La tasa de ganancia no disminuye porque el trabajo se haga más improductivo sino precisamente porque se torna aún más productivo.
- f) Aumento del capital accionario. Con el aumento de este tipo de capital el capital constante es máximo con relación al capital variable. Sin embargo, lo que implica la contratendencia que éste ejerce sobre el capital es que mediante este empleo productivo se desarrollan los medios de comunicación o las grandes construcciones sociales que abaratan tanto los procesos productivos como los de circulación de mercancías, con lo cual se abarata y se hace más eficiente el proceso de producción en su conjunto.

*k)* Finalmente, el capital se desarrolla al extenderse a otros territorios y no precisamente porque no sea posible ocupar ese capital en el interior sino porque se le puede ocupar en el exterior con una tasa más elevada de ganancia. <sup>28</sup>

Así pues, *La maquila mundial*, este estuche de monerías es un *todo en uno*. Toda la barbarie y el carácter depredador del mercado mundial se sintetizó en esta propuesta técnica aberrante que en el mercado mundial llamamos maquila.

-

<sup>&</sup>lt;sup>28</sup> Resumen propio basado en *El Capital* de Karl Marx, Tomo III, México, Siglo XXI editores, 1991.

## CAPÍTULO 1. CONTEXTO HISTÓRICO LA MAQUILA EN EL MUNDO

I

#### SITUACIÓN ACTUAL

Desde comienzos del siglo XIX, con la aparición de la primera máquina automática para hilar, hasta el día de hoy, la civilización contemporánea inconteniblemente ha desarrollado el proceso de trabajo hasta convertirlo hoy en una gran fábrica mundial. Si antes cada industria nacional se dedicaba a producir sus productos y los distribuía a todo el mundo, la división internacional del trabajo posibilita hoy la capacidad de fabricar todas las partes de un mismo producto en distintas regiones del planeta para finalmente trasladarlo y ensamblarlo en algún otro. Con ello, logra reducir costos de producción mediante la combinación del desarrollo de las telecomunicaciones y caminos y uso de tecnologías de vanguardia, por un lado, y el empleo masivo de la fuerza de trabajo más barata, por otro. La historia primera del capital no hace más que reproducirse y expandirse aceleradamente en todo el mundo, gracias a la mezcla de las diferentes tecnologías y técnicas de explotación en las más disímiles regiones del planeta, y la ruptura de sus fronteras físicas, naturales y culturales, con lo cual actualiza su imperio industrial. El capital, que desde hace dos siglos consumía a su clase obrera con un radio regional más o menos limitado por las fronteras nacionales, ahora puede disponer de la población mundial al establecer cadenas productivas maquiladoras organizadas en países enclaves, zonas francas, corredores industriales articuladas bajo la modalidad de *clusters*, *commodities*, etcétera.<sup>1</sup>

.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> "En los últimos 15 años, la *clusterización* de la economía se ha convertido en la forma más efectiva para el desarrollo de nuevas economías y la revitalización de las existentes. En su concepto más simple, los 'clusters' son concentraciones geográficas de empresas e instituciones interrelacionadas que cubren un campo específico de actividades". Según la OECD un *cluster* puede ser caracterizado como una red de trabajo de producción entre firmas fuertemente independientes (incluyendo de suplementos especializados), agentes

La raíz etimológica de la palabra makila<sup>2</sup> se refiere a la porción o medida de grano, harina o aceite que cobraba el molinero por la molienda de grano. Actualmente la palabra es empleada para distinguir una parte del proceso productivo global dentro de la reorganización productiva capitalista, aquella que se dedica a los procesos de ensamble de las partes de un producto cuya materia prima proviene de otras regiones del mundo. Estas partes pueden ser de diversos objetos tales como aviones, autos, aparatos electrónicos, ropa, calzado, juguetes. También se considera que maquila puede ser el proceso productivo en el que se emplea mano de obra contratada temporalmente a destajo cuyo capital inicial proviene de inversiones extranjeras o transnacionales, y cuyo producto se destina a la exportación. Entre este tipo de maquilas se incluyen a los invernaderos, despulpadores de semilla, despulpadoras y empaquetadoras de jaiba, camarón, moluscos, pescado, etc.; producción y empaque de alimentos; cría y engorda de ganado ovino, porcino o vacuno, o productos derivados de ellos, etcétera. Además, una característica de la maquila es la de actuar bajo un régimen laboral independiente al que opera en el país en el que se ubica. Irónicamente, y con frecuencia se usa el término en el sentido jurídico y se define que "es maquila todo lo que la legislación o el régimen arancelario considere maquila".<sup>3</sup>

Pero más allá de las características de origen de capital o destino de la producción, es decir de la perspectiva formal o arancelaria del producto, la característica productiva más resaltante de la maquila es que forma parte de un proceso productivo extendido por parte de las empresas trasnacionales de alta tecnología en distintas regiones del mundo, en el que se emplea a los trabajadores de los países menos desarrollados para realizar actividades de ensamble y cuya remuneración es el pago de una comisión mínima por el trabajo. Ningún compromiso u obligación las retiene en la región donde se emplazan, aparentemente no tienen nación, y son "libres", o como se les ha llamado en México "golondrinas".

productores de conocimiento (universidades, institutos de investigación, compañías de ingeniería), instituciones que vinculan o median, y consumidores, situado cada uno en una cadena de producción para agregar valor. El *cluster* o aglomerado se enfoca al eslabonamiento e interdependencia entre los actores de las cadenas de producción cuando producen productos, servicios y crean innovaciones. OECD, *Cluster Analisis and Cluster-Based Policity in OECD-Countries*, The Hague/Utrecht, mayo, 1998.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Palabra árabe que significa *medida*.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> CEPAL, Centroamérica, México y República Dominicana: maquila y transformación, 28 de julio de 1998.

La maquila como rama de la gran industria se origina como tal a partir de los años cincuenta del siglo XX en los territorios llamados de economía de enclave, que son parte del territorio de un Estado, separada de éste y situada dentro de las fronteras de otro Estado. Esta extensión enclave ha permitido también la apropiación inescrupulosa de los recursos naturales y de la población de una nación por otra. En particular, es Estados Unidos el país que hoy más se ha extendido en el mundo a través de esta "novedosa" figura económica que usa el territorio para afianzar su hegemonía tanto en términos productivos como políticos y militares.<sup>4</sup> Así, sorprendentemente los territorios de enclave representan hoy las modernas colonias capitalistas instituidas a partir de la nueva división internacional del proceso productivo y funcionan en concordancia con los procesos de acumulación de capital mundial hegemonizados por Estados Unidos.

Sin embargo, aunque nacen como economías de enclave, hoy la experiencia maquiladora se ha extendido y prolifera en cualquier terreno y particularmente en los países del tercer mundo como una "opción industrial" a su atraso económico. Promovidas por los propios estados nacionales se establecen en las regiones más pobres del mundo aprovechando la *disponibilidad* de la mano de obra de esa región.

La característica más importante de esta figura técnica productiva es la disponibilidad a discreción de la población oriunda para echar a andar los procesos de acumulación en *cualquiera* de los sectores de la producción<sup>5</sup> (la literatura económica predominante los ha caracterizado en sector primario o campesino,<sup>6</sup> secundario o industrial<sup>7</sup> y terciario o servicios<sup>8</sup> y transporte)<sup>9</sup>. El mínimo de salario y el máximo de trabajo son las características esenciales requeridas por este proceso (consumo de la sobrepoblación relativa particularmente en su figura *estancada*). Y aunque este tipo de "industria maquiladora"

.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Esto es explicado más adelante.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Crítica a la división sectorial del trabajo propuesta por la Teoría Económica la cual mezcla las ramas de producción y de la circulación sin una distinción sustancial de base. Cfr. Andrés Barreda Marín. *Producción Estratégica de la división internacional del trabajo*. Ponencia para el foro nacional por la actualización académica de la Crítica de la Economía Política, Facultad de economía, UNAM, 1997.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Las compañías trasnacionales como Novartis que laboran en diferentes regiones del país y que tienen plantaciones y despulpadoras en Comitán Chiapas, se dedican a extraer las semillas de frutos y vegetales y los invernaderos que exportan su producción están considerados en esta caracterización.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> La maquila textil, de juguetes, electrónica, etcétera.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Turismo y comercio.

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Actualmente reducir el tiempo improductivo que implica el transporte ha tenido una alternativa en los nuevos *containers* industriales que contienen pequeñas fábricas perfectamente diseñadas para laborar mientras son transportadas las materias primas.

también requiere de trabajadores capacitados para controlar técnica y organizativamente estos complejos procesos productivos, su magnitud es relativamente exigua.

La impunidad en el despilfarro de la fuerza de trabajo y de la naturaleza es una unidad indisoluble de este proceso desprendido de la gran Industria. Todos los horrores de la gran industria se sintetizan y exacerban en ella.

A tal punto ha llegado esta *hambruna de plusvalor* que, incluso, los procesos circulatorios y de transporte se vuelven lugares óptimos para el ensamble ya que existen ahora maquilas ambulantes que, al transportar la materia prima, la van ensamblando en los propios vagones o *containers* sea por vía terrestre o marítima. Verdaderas fábricas en movimiento que logran con ello reducir los costos de circulación haciendo productivo el transporte.

Así pues, la moderna colonización de los estados, liderada por Estados Unidos, al combinar los procesos productivos con los procesos políticos y culturales a los que va sometiendo también a esta dinámica productivista, implica la necesidad de desarrollar progresivamente los medios de transporte internacionales de manera que resulte más rentable su existencia. Y con el desarrollo de los medios de comunicación también se vuelve esencial el control de los flujos económicos que se generan. Vemos entonces cómo el mercado mundial se complejiza y nuevamente se evidencia que el capital requiere de regular todo proceso (productivo y circulatorio) para hacerlo aún más productivo. El desarrollo de las *fuerzas productivas generales*<sup>10</sup> constituye hoy una gran economía de flujo que somete cualquier espacio circulatorio a las dinámicas industriales.

En resumen, la maquila es un proceso de producción mundial que consiste en aprovechar intensiva y extensivamente la fuerza de trabajo del tercer mundo, con el pago del valor mínimo de *capital variable*, sin restricción en su uso, sin legislación laboral, y sin garantizar la *reproducción de la población*. Se trata del derecho de uso o empleo por parte del capital trasnacional del *ejército industrial de reserva* de todo el tercer mundo; dicho capital, a diferencia de la industria capitalista del siglo XIX y parte del XX, se caracteriza por su colosal y monstruosa medida y su capacidad técnica para trasladar *algunos procesos* 

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> Concepto con el cual Marx designa al desarrollo de los medios de comunicación y transporte. (*El Capital*, tomo 1, capítulo 13.)

productivos industriales o semindustriales de un lado a otro del mundo al romper sus anclas de hierro y adquirir un insospechado movimiento.

A esta renovada capacidad del capital industrial que tiene como fin la incorporación y explotación de las distintas regiones del planeta no le interesa *particularmente* la reproducción de la clase explotada de la región en la que se establece. Si observamos con detenimiento, las características regulares de este desarraigado proceso industrial son el uso y consumo indiscriminado, irresponsable y depredatorio tanto de las condiciones naturales como de la población de la región en la que se emplaza. En busca de la ganancia, evade, por su propia naturaleza golondrina, hacerse responsable de los costos ecológicos de la contaminación que genera, o de la reproducción de la fuerza de trabajo; paga el salario más bajo posible, con lo cual, pretende, reproducir sólo parte de la fuerza de trabajo que emplea.

Cierto que no parece ser una característica nueva del capital, ya que, como vimos en la introducción, estos métodos de depredación de la fuerza de trabajo son característicos de las épocas de expansión de la industria combinadas con la tecnología. Sólo que a diferencia de lo anterior, hoy la medida del capital no se restringe a una nación o a un grupo de naciones, sino que su medida es mundial. Incluso las funciones que desempeñan cada uno de los sectores de la reproducción del sistema se modifican conforme a esta medida. Los capitales nacionales que ayudaron a conformar al sistema capitalista ceden ante la conformación de megacapitales concentrados y centralizados en las grandes urbes. Bajo esta modalidad industrial el capital nacional se autolesiona a favor de las trasnacionales y la población queda completamente indefensa y expuesta a ser depredada por ellas.<sup>11</sup>

Para favorecer esta lógica de acumulación mundial hegemonizada por Estados Unidos, los gobiernos locales, regionales y estados nacionales del tercer mundo privatizan las riquezas de sus naciones y ofrecen en paquete a la población cual vendedores de esclavos o enganchadores. Las ciudades se convierten en verdaderos campos de concentración de trabajo en donde se violan legalmente las más mínimas normas de salud y respeto humano.

.

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> Muchos teóricos manejan la supuesta pérdida de poder de los estados nación frente al *mercado mundial*, sin embargo, es más bien la redefinición de la administración de las riquezas nacionales la que hace parecer disminuida la figura del Estado mientras que éste ha sido el principal promotor y sujeto del desmantelamiento de la riqueza social nacional a favor del capital trasnacional.

La involución social que representa la maquila combina los mecanismos técnicos más modernos de explotación con los métodos más bárbaros y brutales de consumo de la mano de obra mundial. Para este propósito todos los aspectos de la reproducción que deberían correr por cuenta de un Estado son *desatendidos*, y el principal interés de los gobiernos nacionales pasa a ser la atracción a la región de inversión extranjera. Se trata de un embate desde fuera contra la mano de obra de las naciones descobijadas por sus propios gobernantes, quienes ofrecen su población en *carretillas* al nuevo orden mundial industrial capitalista. Las mujeres y los niños son indiscriminadamente incorporados al mercado laboral para abaratar la fuerza de trabajo y con ello los costos del capital trasnacional invertido en la producción.

La superexplotación en esta rama de la industria manufacturera mundial es total.

#### II

## LA NUEVA DIVISIÓN INTERNACIONAL DEL TRABAJO Y LA MAQUILA

Frobel, Hendrich y Kreye, en la introducción a *La nueva división internacional del trabajo*<sup>12</sup>, definen desde 1975 las características de los procesos productivos de escala mundial contemporáneos.

Señalaban que la *nueva división internacional del trabajo* se debe a que los procesos productivos se trasladan de los países desarrollados a los países en desarrollo para aprovechar la mano de obra excedente, barata y los recursos naturales. Esta nueva figura mundial somete a los países de la periferia a una dependencia tecnológica y a una depredación tanto de su población como de sus recursos<sup>13</sup>.

Su análisis señala que la industrialización de los países desarrollados es crecientemente tecnificada, lo cual, aunado al aprovechamiento de los recursos naturales del tercer mundo, va demandando un número relativamente menor de trabajadores.

<sup>13</sup> Ruy Mauro Marini desarrolla su propia visión en *Dialéctica de la dependencia*, México, Era, 1973.

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> Frobel Folker, Jurgen Hendrich y Otto Kreye, *La Nueva división internacional del trabajo. Paro estructural en los países industrializados e industrialización de los países en desarrollo.* México SXXI 1981.

En cambio, en los países en vías de desarrollo o enclaves industriales, la industrialización se encuentra orientada a la exportación ya que el poder adquisitivo es bajo como para consumir todas las mercancías que produce la nación. La industrialización de estas economías se encuentra fragmentada y siempre va a depender de los países en donde se establece la importación de bienes de equipo y bienes de inversión. Son enclaves industriales que sólo se hayan unidos al resto de la economía local por el uso de la fuerza de trabajo barata, aislados de las economías locales. La fuerza de trabajo de estas regiones requiere de una capacitación muy corta, se le emplea por un tiempo corto y se sustituye constantemente por nueva fuerza de trabajo.

Así analizado el panorama mundial, la expansión capitalista en los años posteriores a la posguerra hace que la división internacional se concrete en territorios productores de tecnología y territorios productores de mano de obra y recursos naturales.

Con ello se concreta no sólo una división social del trabajo sino una división territorial de la producción. <sup>14</sup>

Bajo la definición de esa nueva figura y con el fin de poder consumir a la población como fuerza de trabajo mundial, el capital intenta arrancar mediante diversos mecanismos al sujeto del objeto que le da independencia y soberanía: la tierra, su espacio de reproducción natural.

En este proceso de expansión el capital repite su proceso original de expropiación y libera a los campesinos de su tierra para convertirlos en un proletariado desempleado, supernumerario, integrante del ejército industrial de reserva latente. Este proceso se repite cada vez en diferentes regiones del mundo siempre que es necesario.

Así este renovado movimiento de acumulación originaria obedece a la necesidad del capital de ampliar sus espacios de valorización a todas partes del mundo.

Tres condiciones mencionadas por Henrich y Froebel son fundamentales para su desarrollo:

1. La situación demográfico potencial del plusvalor (fuerza de trabajo inagotable, barata, móvil, para el establecimiento de turnos, productividad competitiva, rotación de personal, elección de edad, sexo y calificación).

- 2. Fragmentación del proceso de trabajo. (El valor de la fuerza de trabajo del proletariado del primer mundo se ve degradado por la presión que ejercen los bajos salarios obtenidos en estos centros periféricos, lo cual logra romper mediante un colosal rodeo los derechos y prestaciones laborales alcanzados por la clase obrera industrial de los países del primer mundo.)
- 3. El desarrollo de la tecnología de transporte y comunicaciones. (Que son el mecanismo de control de movimiento y expansión del capital, el dominio de los espacios de flujo.)

El capital metropolitano, para sobrevivir en la competencia internacional de sus empresas, se ha lanzado hoy a reorganizar la producción trasnacional de acuerdo a condiciones diferentes. No basta ahora con desarrollar técnicamente las fuerzas productivas y la disminución del número de empleados (con lo que se llega a límite de la ley del valor); la nueva división internacional del trabajo significa que la supervivencia de una empresa sólo puede garantizarse mediante su expansión hacia otras zonas de mano de obra barata.

La maquila requiere de una alta rotación permanente, de jornadas extenuantes, el salario es el más bajo de todos los tiempos en cada región, los contratos son por mes, su calificación es relativamente nula.

Esta rama de la división internacional del trabajo promovida por las empresas estadounidenses para la realización de sus operaciones de ensamble en el exterior comenzó formalmente a operar en zonas francas o de libre comercio durante los años sesenta del siglo XX en los países asiáticos —denominados los cuatro tigres—, en la frontera norte de México y en países atrasados del primer mundo como Grecia y Portugal. Hoy se encuentran por todo el planeta.

Actualmente, con la entrada de China en el nuevo milenio al comercio mundial, el tercer mundo incrementa sin precedentes la medida de su fuerza de trabajo. La acumulación originaria del capital que, en busca de oro rojo recorre cada una de las regiones del tercer mundo, se inserta en la mina más rica de todas. Asia.

Se habla mucho del éxito económico maquilador de estas regiones de enclave y, sin embargo, un diagnóstico más preciso constata la degradación social que dicho auge

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> Andrés Barreda, "El espacio geográfico como fuerza productiva estratégica", en Ana Esther Ceceña (coordinadora), *La internacionalización del capital y sus fronteras tecnológicas*, México, Ediciones El

representó para su población. Hong Kong, Taiwán, Singapur son áreas de libre comercio que no escapan de la superexplotación, del desempleo, de los bajos salarios, de la degradación familiar y del uso indiscriminado y diferencial de mujeres y niños por parte de las empresas trasnacionales que operan en esos territorios. <sup>15</sup> Corea también *progresa* bajo este esquema, aunque con la diferencia de que en los tres casos anteriores el país entero es una zona franca mientras que en Corea del sur es sólo un área del país y emplea sólo un porcentaje de población en este proceso, y recientemente también se encuentra en franca reorganización neoliberal. <sup>16</sup>

Caballito, 1995.

<sup>15</sup> En Hong Kong los trabajadores manufactureros desplazados se vuelven trabajadores invisibles de acuerdo con su género. Si bien en las estadísticas aparece el desempleo del 3% en realidad éste asciende a 12% si se contabiliza a las trabajadoras a domicilio que son consideradas "amas de casa".

La primer área de libre comercio en Taiwán fue Kaoshung en 1966 y Tai Zhong y Nan Zi en 1969. Las condiciones de trabajo en estas regiones son siempre peores para las mujeres que para los hombres. Muchas son empleadas a destajo con pagos muy bajos. Severos abusos sexuales son comunes especialmente para las solteras y jovencitas. Algunas de ellas prefieren trabajar en el Karaoke, en donde también sufren abuso sexual y cobran por dicho servicio un precio más elevado que el que reciben en la maquila. En el pasado las compañías japonesas que operaban en la zona presionaban a sus trabajadoras a permanecer solteras o sin hijos para evitar así el costo de los cuidados y maximizar la productividad. *Hong Kong Country Report*, Conferencia de Linda To, "Hong Kong Women Workers Association", 2002.

16 "La reestructuración ha tenido lugar y se ha profundizado ya que afecta a todo el país y en particular a las mujeres. La delicada situación de las trabajadoras en las zonas francas refleja las tendencias generales y las condiciones de trabajo para las trabajadoras en general pero magnificada. Empresas coreanas han despachado inversiones para pesada y alta tecnología. Las oportunidades en ropa y fábricas de semiconductores han sido reducidas. Muchas pequeñas compañías cerraron las plantas domésticas y las remplazaron en otras partes de Asia con costos de trabajo bajos, particularmente en China, Vietnam e Indonesia. Mientras tanto las grandes compañías invierten en fábricas automatizadas.

Las mujeres que perdieron sus trabajos en la manufactura enfrentan dificultades para encontrar trabajo. Muchas han sido arrojadas al trabajo informal y ahora son vendedoras o trabajadoras en casa. Disminuyeron las oportunidades de trabajo para las mujeres y también su participación en la fuerza de trabajo y en el sindicato. El poder de la mujer en el sector manufacturero disminuyó debido al tiempo compartido. En 1987, aproximadamente 50% de las mujeres casadas se empleaban bajo este rubro. Actualmente aglutina 74 por ciento.

Esto evita pagar altos salarios y hace difícil la organización entre ellas y generalmente no son miembros del sindicato. Aproximadamente 100 mil trabajadores migrantes son contratados en el país con salarios por debajo de lo normal. No son parte del movimiento sindicalista porque no se organizan. No tienen derecho a los beneficios ni protección legal. Sólo recientemente el gobierno decretó que debían de ser completamente compensados en caso de accidente.

Los cambios en la situación política originaron inesperados cambios en la fuerza de trabajo. El nuevo gobierno civil ha sido efectivo en la creación de empleos de cuello blanco que cooperan para mantener la competitividad.

Los trabajadores han mantenido su petición de elevar los salarios y los burócratas insisten en mantenerlos bajos para mantener la competitividad y sus empleos. Bajo el régimen militar el sector obrero se mantuvo unido. Ahora, con el gobierno civil —ojo—, los trabajadores han perdido unidad y fuerza." Traducido de *South Korea Country Report*, basado en la conferencia de Lee Young-Soon, "Korean Women Workers Association United", en la Universidad de mujeres de Hyo Sung, febrero de 1997.

La historia de los enclaves es una excelente muestra de cómo las trasnacionales emplean el trabajo excedente de los países tercermundistas y prosperan con la dominación perfecta de la soberanía y el territorio de los estados nacionales. Así pues, bajo determinadas circunstancias las trasnacionales hacen coincidir los intereses del país enclave con los suyos propios. Y, aunque el sometimiento de la población no es total pues puede tener importantes brotes de resistencia como lo demuestra el movimiento obrero en Corea, <sup>17</sup> se intenta que así lo sea su proceso productivo. Calidad total para la competencia en el mercado mundial.

#### Ш

#### **ASIA**

En el contexto de la introducción de China al *mercado mundial*, se replantea la medida de la producción y el comercio internacionales. Este momento es crucial para Estados Unidos, que pretende afianzar y mantener su hegemonía en el mundo, pues cualquier potencia industrial que logre capitalizar esa gran fuerza productiva espacial y *procreativa* que es China absorberá un potencial de plusvalor descomunal e inconmensurable.

"Durante la segunda guerra mundial Estados Unidos consolida su dominio sobre la Cuenca del Pacífico, con lo cual logra dominar el espacio marítimo. Una por una, logra conquistar importantes regiones previamente colonizadas por los europeos (Indonesia, Nueva Zelanda, Australia). Al final de la segunda guerra mundial ya se ha apoderado de la Cuenca del Pacífico sin disputa, y su acceso a China ha quedado garantizado.

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> Por su particular historia política (recuérdese que el país se mantuvo después de la guerra civil bajo un régimen militar hasta 1987), este país ha logrado desarrollar una disciplina laboral y una unidad sindical fuerte de modo tal que durante los años ochenta del siglo XX la fuerza de trabajo en Corea logró mejores condiciones de trabajo y vida. Fue en la década de 1990 que dicha fuerza se debilita en la medida en que el gobierno civil modifica las leyes laborales y el país ingresa en el esquema mundial de *economía flexible* neoliberal en el cual un salario fijo o un aumento de él significa una pérdida de competitividad. Los sindicatos que lograron levantar más de 400 mil hombres en huelga en 1995 no pudieron detener las políticas neoliberales en Corea. Las empresas que permanecen en la región se automatizan y provocan pérdida de empleos, y las que operan bajo el esquema maquilador flexible salen permanentemente del país en busca de mano de obra más barata en el mercado asiático, con lo cual originan una considerable crisis de desempleo y disminución de salarios, etcétera. *South Korea Country Report*, *op. cit*.

"Por su lado, Europa, a pesar de la destrucción sufrida por la guerra, mantuvo el dominio de tres importantes rutas de acceso a China. Y así, ambas potencias quedan conectadas por diferentes rutas con el codiciado país.

"La titánica hegemonía de Estados Unidos no podría ser puesta en cuestión a menos que la Comunidad Europea lograra establecer una alianza económica con China. Previendo que esto pudiera ocurrir, el gobierno norteamericano fue desatando, desde mediados del siglo veinte hasta la fecha, un complejo rosario de guerras en el Medio Oriente que coinciden con una de las rutas que permitiría dicha conexión (Yugoslavia, los Balcanes, Turquía, Irak, Afganistán, Paquistán, Cachemira, India, Bangladesh, Sudeste asiático). Bloquear estos espacios de interconexión terrestre resultó esencial a los intereses de hegemonía, ya que la alianza entre estas dos regiones sí representaría un alto factor de riesgo para la hegemonía del mundo que Estados Unidos no puede, ni quiere correr". 18

Una de las formidables ventajas de la entrada de China en el *mercado mundial* es el golpe a la fuerza de trabajo mundial en términos de salario. Esta es la nueva característica de la industria mundial, <sup>19</sup> la competencia por la fuerza de trabajo más abundante y barata del mundo.

También es cierto que la economía nacional en China se ha venido preparando para su propia entrada al mercado mundial. Desde finales de la década de 1970 este país llevó a cabo un proceso de transformación de los derechos de propiedad colectiva en propiedad privada que promovió la introducción de una nueva reforma económica en la agricultura, en la industria y en el sector externo, que sustituía en gran parte a la producción centralizada y la planeación estatal.<sup>20</sup>

Los "logros" macroeconómicos que resultaron de esta política de apertura al mercado exterior impactaron tanto a los inversionistas<sup>21</sup> que a principios de la década de 1990 se

Juan González García, "La República Popular China a finales del siglo XX", en Problemas del Desarrollo, vol. 32, núm. 124, México, IIEc, UNAM, enero-marzo, 2001, p. 176

<sup>&</sup>lt;sup>18</sup> Andrés Barreda, "Seminario de cartografía y geoeconomía política en el estudio del capitalismo contemporáneo", México, Facultad de economía, DGAPA, UNAM, febrero-mayo de 2003.

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup> Frobel, Heinrich y Kreye La nueva división internacional del trabajo, op. cit.

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup> "Los rendimientos crecientes a escala, la intensificación de los flujos comerciales, la disminución de los costos de producción, la importancia creciente de los mercados de capitales, la constante revolución tecnológica y una tasa en el PIB del 9.3% anual". *Ibíd.*, p. 176

produjo la derrama más importante de inversión extranjera directa en la región.<sup>22</sup> Esta IED de base exportadora se conforma por bienes intensivos de trabajo y baja tecnología, y ya no de bienes del sector primario como anteriormente.

Las reformas en política económica que se instituyen en China se podrían sintetizar así:

- La redefinición del dominio absoluto del Estado en la economía del país.
- Descentralización de la economía y reducción de la planeación.
- La adecuación de la normatividad jurídica-económica para propiciar el cambio institucional.
- La transformación de los derechos de propiedad (creación de zonas económicas especiales, y zonas de desarrollo técnico económico).
- Liberalización comercial.
- Introducción y aceptación del mecanismo del mercado que implicó un cambio económico y cultural.
- Adelgazamiento del Estado y estímulo al sector privado.
- Liberalización financiera.<sup>23</sup>

La primera apertura del territorio chino a la inversión extranjera directa (IED), que inicia en 1978, se extiende hasta 2000, "preparando la gran apertura de la región para el 2020".<sup>24</sup>

Este proceso de descentralización es óptimo para la puesta en operación de las grandes firmas trasnacionales ya que *a*) permite a diversas regiones y ciudades el comercio con el exterior en sus territorios, mediante la creación de sus propias corporaciones; *b*) permite que algunos ministerios centrales establezcan sus propios organismos encargados del comercio exterior; *c*) permite a gobiernos provinciales y empresas contratar comercio exterior; *d*) promueve la descentralización fiscal en varios campos de la economía para permitir que gobiernos y empresas tengan derecho a retener parte de sus ganancias del

Juan González García, "Reforma económica institucional y modelo de desarrollo con orientación externa", en *Problemas del Desarrollo*, vol. 33, núm. 29, México, IIEc, UNAM, abril-junio, 2002.

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> "Del 100% de los flujos totales de la IED que se dirigen hacia los países subdesarrollados China captó 36.4% del total de 1997, porcentaje que aunque disminuyó 17.5% en 1999 reafirmó a dicho país como segundo receptor del mundo sólo detrás de Estados Unidos". *Ibíd.*, p. 177.

comercio corriente; y *e*) obliga a la reducción y eliminación de la normatividad relacionada con las exportaciones y las importaciones.

La reforma de las empresas del Estado se sintetiza en una "mayor autonomía para tomar decisiones en la producción, de precios, de mercadotecnia y ventas, para planes de exportación y de importación, autonomía para inversión, retención y uso de beneficios, administración de activos fijos, operaciones de difusión empresarial, planes de empleo, libertad para la contratación de personal, determinación de bonos y salarios, acuerdos institucionales y posibilidad de resistencia a las demandas del Estado, siempre y cuando se justifiquen". <sup>25</sup> Así, la mesa está puesta para que se indigeste de plusvalía el mercado mundial y el gran capital.

Claro está que esta entrada de China al mercado mundial tiene sus altos costos sociales. A pesar de que los datos macroeconómicos presentados por el Banco Mundial reflejan la disminución de la extrema pobreza en China (de 365 millones en 1978 a 35 millones para 1999),<sup>26</sup> la realidad de la población es como siempre, cínicamente suprimida.

Toda la redefinición de la producción, la reestructuración de las funciones del Estado y de la nueva cultura del trabajo propiciado por la entrada en el país de las inversiones de capital trasnacional, van acompañados de los viejos jinetes del Apocalipsis capitalista: desempleo, hambre, indigencia, vagabundaje, migración, enfermedad, muerte, etc. Su gran desarrollo económico medido en PIB tiene su gran cuarteadura en la situación de degradación física y moral en que viven los ya 1 300 millones de chinos en sólo dos décadas de apertura comercial.

Las reformas en la agricultura promovieron la creación de empresas rurales en las que el agricultor tiene la posesión de la empresa y el Estado conserva su propiedad. Esta figura se desarrolló hasta adoptar la figura actual de asociación productiva con capital extranjero, las llamadas *joint ventures*, cuyos límites se referían a la contratación de hasta siete trabajadores más los miembros de la familia. Se calculaba un total de 20 millones de empresas rurales para 1998.<sup>27</sup>

•

<sup>&</sup>lt;sup>24</sup> *Ibíd.*, p. 76.

<sup>&</sup>lt;sup>25</sup> *Ibíd.*, p. 77.

<sup>&</sup>lt;sup>26</sup> *Ibíd.*, p. 183.

<sup>&</sup>lt;sup>27</sup> Isabel Rueda, "Crecimiento y cambios socioeconómicos en China: 1978-2000", en *Problemas del Desarrollo*, vol. 32, núm. 128, México, IIEc, UNAM, enero-marzo, 2002, p. 172.

Al instaurarse el sistema de producción familiar en la agricultura, al inicio de las reformas, la producción agrícola se incrementó a una tasa anual media de 6% desde 1978 hasta 1984. Desde este año hasta 1998 fue el periodo más rápido de crecimiento debido al desmantelamiento del sistema de comunas, a la reforma de los precios y al incremento del ingreso en las áreas rurales. En 1984 se establecieron 4.7 millones de nuevas firmas y su numero total llegó a 6.1 millones. Al año siguiente éste se duplicó y la mayoría de las nuevas firmas fueron de propiedad privada u operadas privadamente. Para fines de 1998 el 80% de las firmas públicas que eran propiedad de los condados o de los niveles más bajos del gobierno habían sido privatizados.<sup>28</sup>

Con este proceso modernizador lo que se ha promovido es un fenómeno de migración creciente hacia las diferentes ciudades, que se calcula de 100 a 150 millones de personas, un crecimiento de la contaminación debido a la falta de regulación de estas nuevas empresas y, finalmente, el abandono por pobreza de la propiedad comunal debido a que sus pequeñas empresas no lograron ser lo suficientemente competitivas.

Haciendo mancuerna con este proceso, al captar a toda esa población migrante, las zonas especiales crecen y se fortalecen. Primero se desarrollaron en la costa y en zonas especiales, después en la costa y algunas regiones del interior, y finalmente en todo el país. Para 1994 ya operaban en China alrededor de 400 empresas trasnacionales a causa del "avance que las reformas y la apertura comercial" ofrecían en el uso de su población. La polarización regional agiliza la formación de ciudades, la desigualdad de las condiciones económicas y también el exceso de mano de obra libre.

El nivel de vida en China cada vez es más polarizado. Efectivamente, en las urbes la gente va teniendo más capacidad de comprar objetos de carácter suntuario porque en la nueva economía de mercado un crecimiento en el trabajo asalariado produce una transformación en el consumo individual que se confunde con el aumento en el nivel de vida de la población. Actualmente, los trabajadores que siguen trabajando para el Estado mantienen sus prestaciones, pero aquellos que trabajan para empresas de firmas extranjeras (*joint ventures* y las llamadas colectivas) nunca las han tenido y trabajan con normas de flexibilidad laboral y desregulación del mercado de trabajo.<sup>29</sup>

<sup>28</sup> *Ibíd.*, p. 173.

<sup>&</sup>lt;sup>29</sup> *Ibíd.*, p. 185.

De acuerdo con un estudio de la federación sindical de la provincia de Guangdong, que hizo una muestra con 1 500 trabajadores de diversas empresas, se descubrió que 39% no tenían contrato, 61% trabajaban siete días a la semana... las condiciones de trabajo son prácticamente de esclavitud, los obreros son golpeados, maltratados, se les reduce su salario y despide sin justificación.<sup>30</sup>

## ¡Vaya progreso económico!

Las *fuerzas productivas generales* como el internet, las comunicaciones, los caminos y la transportación intermodal, que se han desarrollado a lo largo de los últimos 20 años, hicieron posible que la incorporación de este país a la Organización Mundial de Comercio (OMC) se sincronizara a la acumulación de capital mundial. Es por eso que la IED se concentra hoy más en China y Asia que en cualquier otro país del tercer mundo. Pero ¿por qué los capitales chinos<sup>31</sup> invierten en México o en Centroamérica? Obviamente porque además de encontrar una tasa razonable de plusvalor, pocas veces equivalente a la que tienen en su región, intentan aprovechar la cercanía a Estados Unidos, las cláusulas aduanales favorables que en diversos casos permiten sacar ventajas preferenciales, con lo cual obtienen una tajada más grande de ganancia de nuestra región que de la suya. Pero ese tema lo habremos de tocar más adelante.

#### China

Según los reportes del *National Labor Comité*, febrero de 2002, y *Global Exchange*, <sup>32</sup> las trasnacionales maquiladoras en China son principalmente capitales de confección (de ropa, bolsas, gorras, y todo aquello que se pueda elaborar con máquinas de coser), juguetes y electrónicos. No casualmente son las empresas que se dedican a la confección las que abren camino al capital en esta región y las que más prosperan.

Algunas firmas asentadas en la zona son: en la rama del vestido y calzado, Walmart/Katie Lee, Nike, Puma, Fila, Agron, New Balance; en la electrónica: Alpine y otras bajo la dirección de empresas coreanas; y en la rama del juguete: Matel, MGA, Sega y Walmart.

.

<sup>&</sup>lt;sup>30</sup> *Ibíd.*, p. 186.

<sup>&</sup>lt;sup>31</sup> No tenemos que tomar en cuenta a los tigres asiáticos ya que no forman parte de China.

<sup>&</sup>lt;sup>32</sup> Traducción y resumen con base en datos del National Labour Comité, "Made in China. The Role of U.S. Companies in Denying Human and Worker Rights", 2001.

A menudo las firmas y empresas estadounidenses ocultan el nombre de las fábricas bajo las cuales operan en la región para pasar desapercibidas y evadir con ello la responsabilidad de mejorar las condiciones laborales de la población china. Por lo general, estas firmas de origen estadounidense contratan a capitales coreanos para realizar el trabajo *sucio* de súperexplotar directamente a la mano de obra china en su nombre y sin que ello implique un desprestigio para su firma.

De ahí se explica, en parte, la impresionante presencia y crecimiento del capital coreano en la región. La corporación Daesung Electronic, por ejemplo, se trasladó de Corea del Sur a Qingdao, China, en 1991, con el propósito de huir de los movimientos laborales que en Corea demandaban 1.60 dólares la hora de trabajo y un promedio en el salario manufacturero de 2.49 dólares. Esta empresa es sólo una de las 3 mil empresas sudcoreanas que operan en la ciudad y la mayoría se dedican al ensamble.

En la misma ciudad de Qindao hay más de mil empresas estadounidenses en 55 parques industriales, en donde cada mes 300 barcos dejan el puerto llevando mercancía por 3.8 billones de dólares.

Las empresas trasnacionales en la rama del juguete emplean tres millones de trabajadores chinos en 2 800 fábricas y la industria textil más de cuatro millones.

En su mayoría, los trabajadores empleados en las industrias del vestido son migrantes de comunidades rurales, con poca educación formal. Se calcula que en total 70% de los empleados de dichas empresas maquiladoras proceden del campo.

Los salarios en la región son los más bajos del mundo. Legalmente se establece un salario mínimo de 31 a 26 centavos de dólar por hora, pero en realidad se llegan a pagar salarios de 13 a un centavo de dólar la hora, e incluso muchas de las empresas no pagan a los trabajadores sino tres o cuatro meses después de haber ingresado en la fábrica. En la rama electrónica y en la del juguete se trabajan siete días a la semana, con salarios de 13 a 10 centavos la hora, y en la del vestido Wal-mart llega a pagar uno, dos o tres centavos por hora. Por lo anterior es claro que el salario mínimo es en realidad el salario máximo al que nunca se llega.

Wal-Mart Dungeon de China emplea mil trabajadores en el pueblo de Shanxiang, en la provincia de Guangdon, 70% de ellos son jóvenes de 16 a 23 años de edad, migrantes de las zonas aledañas rurales, trabajan 14 horas al día, 30 días al mes, y ganan tres centavos la

hora de trabajo, 46% de los trabajadores no reciben salario. Ochocientos trabajadores fueron despedidos por protestar contra las condiciones de trabajo en la fábrica. Denunciaban trabajo infantil, cateos, confiscación de documentos, cobro de depósitos, salarios de hambre, exceso de sobretrabajo, abuso físico y verbal, mal alimento y retención de salario por deducciones ilegales, represión de todos los derechos laborales y humanos.<sup>33</sup> (1999)

Por si esto fuera poco se deduce del salario el pago por alojamiento (se llegan a hacinar de 12 a 20 personas o 150 personas en un piso sin ventilación), agua (que falta regularmente) y residencia (derecho ante el Estado chino para migrar), además del pago por depósito que se pierde si el trabajador se va antes de seis meses.

Y para *re*-matar, existen leyes internas de regulación del trabajo que en caso de ser violadas son sancionadas con multas que muchas veces exceden el pago del salario.

INDUSTRIA DEL JUGUE	TE EN CHINA MATTEL <sup>34</sup>
Sanción	Multa
Por hablar o moverse de su lugar	Uno a 12 dólares, incluso se puede perder el día
Por trabajar despacio	2.4 dólares o hasta dos días de trabajo
Por llegar tarde	Por cada minuto de retraso se descuenta una hora de salario (12 centavos por cada minuto de retraso)
	Tres días de trabajo
Por ausencia	Tres ausencias en seis meses ameritan despido
Por salir antes de la hora de salida	1.2 dólares y si se repite se despide
Si hay errores en la calidad de la producción	Despido inmediato
Por dejar caer alguna pieza	Dos días de salario
Por golpear una pieza de juguete	Hasta dos semanas de trabajo
Desobedecer al supervisor	Dos días de trabajo
Daño de herramienta	Cubrir su costo
Caminar en el pasto	Una semana de salario

Fuente: Elaboración propia a partir del informe NLC

\_

<sup>&</sup>lt;sup>33</sup> National Labour Committee, Working for Wal-Mart in China... for nothing, 2001.

Reducen de tal manera su salario que resulta gratuita la mano de obra más obediente y disciplinada del mundo. Viven para trabajar y mueren trabajando. Sólo lo hacen (*Just do it*), es el lema de NIKE.

Por lo que se refiere al código laboral éste es violado en todos los aspectos:

- Art. 36: La jornada de trabajo reglamentada en ocho horas de trabajo, cinco días a la semana, 40 horas de trabajo. (Actualmente las jornadas son de 14.5 a 18.5 horas al día (de 7:00-22:00 y de 7:00 A.M. a 2:00 A.M.), siete días a la semana, 101.5 horas y 129.5 horas de trabajo a la semana.)
- Art.37: Prohibición de altas cuotas de producción. (El pago del salario se mide por monto de producción, es un trabajo a destajo. En la industria de la electrónica la cuota de Alpine es de 270 estéreos al día, y en la industria del juguete se llegan a producir hasta 45 mil unidades por día.)
- Art.41: *Tiempos extras no son obligatorios*. *Tiempo extra no debe rebasar nueve horas de trabajo a la semana*. (Se obliga a cubrir jornadas de 12 a 18 horas cuyo trabajo extra asciende de cuatro a 10 horas diarias y en caso de que el trabajador se retire antes de terminada la jornada se le descuenta el salario.)
- Art. 44: *Todo el sobretrabajo deberá ser pagado más alto*. (Esto no se respeta por las jornadas antes mencionadas. Incluso han sido reportadas algunas muertes por sobretrabajo.)
- Art. 45: Después de un año de trabajo todos los trabajadores tienen derecho a vacaciones pagadas. (Nadie tiene vacaciones.)
- Art. 50: Son ilegales las retenciones de salario, los descuentos o los depósitos. (Como regla general es violada esa normatividad.)
- Art.72: La compañía debe cubrir las cuotas de seguridad social. (No tienen seguro social ni cuentan con días de descanso por enfermedad. Manejan sustancias tóxicas sin protección.)
- Art. 12: Está prohibida la discriminación femenina. (En muchas de las empresas sólo se contrata personal femenino de 19 a 21 años o de 17 a 25 —mujeres más maduras se

<sup>&</sup>lt;sup>34</sup> National Labour Committee, *Stric, Prision-Like Rules and Regulations. Not Worker Rights for this Toys Workers*, 2001.

niegan a trabajar al ritmo requerido. En total 85% de los empleados son mujeres. Los maltratos y abusos personales vienen sobre todo de parte de los coreanos.)

- Art.7: Se tiene pleno derecho a organizar uniones independientes. (La libre asociación está prohibida. Los activistas son encarcelados por defender los derechos laborales, son acusados de crímenes contrarrevolucionarios, vandalismo, fraude, alteración del orden social, robo y asalto, entre otros. Las sentencias van de uno, tres, siete, 15 hasta 20 años; incluso no es raro que sean internados por inadaptados sociales en instituciones psiquiátricas, 1989 a 1999.)
- Art. 16-19: *Cada trabajador tiene derecho a firmar un contrato de trabajo*. (seis meses promedio de los contratos, regularmente son despedidos por mínimas causas. Muchos son despedidos al primer mes. Las leyes internas no se discuten y 70% no tienen derechos laborales debido a que no se les da a firmar ningún contrato de trabajo.)
- Art. 52: *Condiciones de trabajo seguras y salubres*. (Malas condiciones y contacto con químicos tóxicos sin protección.)
- Art. 58: *Protección a los trabajadores jóvenes*. (Ninguno en especial y pago de salario por debajo del valor.)

Además este salario resulta más que humillante si lo comparamos con los precios que en Estados Unidos alcanzan dichos productos. Una empresa que fabrica aparatos electrónicos de alta tecnología paga a 20 y 22 centavos de dólar la hora de trabajo. Al día cada trabajadora produce 720 estéreos Alpines que se venden a 179 dólares cada uno. Produce un valor de casi 130 mil dólares al día y el pago por ello es de 2.20 dólares o 22 pesos mexicanos.

Wal-Mart y Nike aseguran a los consumidores que ellos pagan salarios adecuados en China pero en realidad mienten a la población estadounidense ya que pagan 25 centavos de dólar o sea 65 dólares al mes por 30 días de trabajo efectivo.

El costo de la vida moderna en China ni remotamente se logra cubrir con el salario que reciben los trabajadores. Un ejemplo de ello es la evaluación que hace *NLC* de los gastos mensuales en Shenzhen para una familia de tres personas:

Renta de un departamento	132 dólares
Servicios (agua, luz)	48 dólares
Teléfono	12 dólares
Comida para 3 personas	72 dólares
Aceite para cocinar	6 dólares
Combustible para cocinar	7 dólares
TOTAL	350 dólares, o sea, 5 veces más alto del salario que pagan las compañías estadounidenses

Fuente: Elaboración propia a partir del informe NLC

# Otra comparación salarial señala que:

Un cuarto de leche	0.82 dólares o 2.5 horas de trabajo
Litro de jugo de naranja	1.45 o 5 horas de trabajo
Big Mac y coca	1.93 dólares o 6.5 horas de trabajo
Ir al cine	1.8 dólares o 6 horas de trabajo
Un par de tenis Nike	81.93 dólares o 5 semanas de trabajo
Zapatos para hombre	24 dólares u 80 horas de trabajo
Camisa de hombre	2.4 dólares o 7 horas de trabajo
Conjunto de vestir para dama	12 dólares o 40 horas de trabajo

Fuente: Elaboración propia a partir del informe NLC

Son mercancías inasequibles para la población que las produce.

En China las trasnacionales producen 60% de los zapatos importados a Estados Unidos, 95% de los juguetes, 57% de los teléfonos y 27% de los forros de lana.

En este maravilloso país el gobierno controla todas las *Federation Trade Unions*, que funcionan como una sola compañía o unión *amarilla*. Mantiene un control estricto de la

movilidad de su fuerza de trabajo y nadie se mueve libremente en este país sin su autorización. La fuerza de trabajo es un monopolio del Estado. ¿Qué y cuánto pagarán las trasnacionales por el uso de la fuerza de trabajo china al Big Brother chino?

En conclusión, con la entrada de China a la OMC son las transnacionales y el nuevo Estado capitalista chino los beneficiados de la política económica y no la población. La ley de acumulación originaria capitalista se cumple hoy aquí y en China.

Otros países de Asia están en condiciones similares.

# Bangladesh

En las zonas francas de Bangladesh<sup>35</sup> los capitales más importantes son estadounidenses, pero también, al igual que en China, los coreanos se encuentran presentes y controlan gran parte de las empresas. La presencia en la región de las marcas Wilson, Reebok, Nike, Ahead Headwear, Falcon Headwear se debe a que en ese país se pagan de 12 a 18 centavos de dólar la hora de trabajo, y siete centavos a los menores de edad de 12 a seis años. Se trabaja siete días a la semana de ocho a 21 horas diarias. En el estudio del National Labor Comité, febrero de 2002, se rastrea que la producción de dichas marcas se dirige a 20 universidades estadounidenses. Los derechos laborales son violados sistemáticamente de manera muy similar a los relatados para el caso chino.

## Burma

En Burma,<sup>36</sup> hoy Myamar o Birmania, país con dictadura militar desde 1988,<sup>37</sup> el costo de la mano de obra es de cuatro centavos de dólar.

Las drogas están ligadas a la maquila. La compañía Block Sporswear Inc. Importó 58.6 toneladas de ropa en los últimos 3 meses provenientes de la fábrica *Evergreen* en Yangon, cuyo propietario era Lo Sing, líder en el comercio de drogas.<sup>38</sup>

.

<sup>&</sup>lt;sup>35</sup> National Labour Committee 2002, *Bangladesh. The Role of the U.S. Universities and Student Solidarity*.

<sup>&</sup>lt;sup>36</sup> National Labour Committee, *Propping up the Dictators in Burma*, marzo de 2001.

<sup>&</sup>lt;sup>37</sup> National Labour Committee, *Use of Sweatshops in Burma. U.S. Retailers Increase*, marzo de 2001. Después de la matanza de 10 mil personas desarmadas que tomaron las calles pacíficamente para pedir elecciones democráticas, entre las cuales había muchos estudiantes.

También la milicia estadounidense tiene fuertes vínculos con la dictadura de Burma. El 19 de octubre de 2000 la armada y la fuerza aérea de servicio externo de Estados Unidos importó 10 420 libras de ropa. Sus ventas de 7.3 billones tuvieron una ganancia de 342 millones de dólares a través de 13 mil contratos y subcontratos con múltiples fábricas en Taiwán, Chentex, Nicaragua, entre otros países, con salarios de 8 centavos de dólar.

Bajo este régimen militar ningún trabajador tiene derechos laborales y carece de los más mínimos derechos humanos. Si exige cualquier normatividad es despedido, detenido por el ejército, incluso es torturado. No es permitido protestar bajo pena de ser asesinado, torturado o condenado a trabajo forzado, trabajo infantil y disolución étnica.

Las firmas que operan en la región son Kenneth Cole, Fubu, Montgomery Ward, Jordache, William Sanoma, Kohl's, Karl Kani, Bugle Boy, Kasper, Dress Barn.

Actualmente 86.1% de la producción es destinada a Estados Unidos. Los militares usan una parte de las ventas en la compra de armas a China para reprimir a su propia población. Las empresas coreanas entran en Burma para mediar los procesos fabriles y son contratadas por las empresas trasnacionales. El régimen de terror en este país emplea trabajo forzado y mueve indiscriminada y masivamente a la población de una región a otra. Posiblemente la única inversión que hay actualmente en ese país es en manufactura textil.

La situación social no puede ser peor. Las universidades en 1996 fueron cerradas; 49 millones de personas no tienen derechos humanos en su país; cualquier demostración de crítica al régimen militar se pena con 25 años de prisión.

Muchos de los refugiados de Burma que se encuentran en Tailandia se concentran en campos de trabajo maquilador. Las industrias trabajan 24 horas, 7 días a la semana, muchas de ellas funcionan como *Join Ventures* o fábricas de riesgo compartido entre el gobierno e inversionistas de Hong Kong, Corea del Sur y Taiwán, que a su vez subcontratan maquilas locales para cubrir los pedidos gringos. Actualmente 40% del presupuesto gubernamental se destina al ejército y más de la mitad de la economía del país está ligada al narcotráfico (opio y anfetaminas). Hay una persecución sistemática de las minorías étnicas, las cuales son masacradas en sus aldeas y quemadas.

<sup>&</sup>lt;sup>38</sup> National Labour Committee, *U.S. Apparel Imports from Burma Soar, Despite Increased Repression and Sanctions. Summary*", 17 de noviembre de 1998. En Burma se producen 2/3 de la heroína que entra a Estados Unidos.

Actualmente 300 mil burmeses están en Tailandia, 21 mil en Bangladesh, 20 mil en China e India. A partir del régimen militar se han desplazado un millón de personas, de los cuales 80% son mujeres y niños.

Los refugios se convierten en campos de trabajo forzado y en una sentencia de muerte. Las mujeres deportadas de Tailandia regresan a su país a trabajar como prostitutas. Jovencitas de 15 a 18 años ganan 12 a 20 dólares la sesión y 8 de cada 10 tiene sida debido a que es mejor pagado el servicio sin el uso de condón.

#### Vietnam

En Vietnam la primera zona franca se estableció en 1991.<sup>39</sup> Hoy la región cuenta con 6 zonas libres: Tan Thuan, Linh Trung, Doson, Da Nang, Can Tho y Ha Noi. Pero todas, a excepción de la primera, no son más que tierras con cercas. Este programa forma parte de una nueva política económica introducida en 1986 para transformar a Vietnam de una economía planificada a una multisectorial. El gobierno ha tratado de promover el crecimiento industrial al atraer la inversión extranjera con el ofrecimiento de incentivos en impuestos y rapidez en el papeleo. La zona franca es pequeña, hay sólo 1 200 trabajadores, todas las mujeres del lugar trabajan en la maquila y las fábricas son polvorientas, calurosas y húmedas. Frecuentemente los trabajadores no reciben el pago por el trabajo extra. El mínimo salarial es de 35 dólares al mes, monto que fue establecido por el ministro del trabajo en 1992.

Las compañías extranjeras amenazan con abandonar el país si los trabajadores demandan demasiado o interrumpen la producción. Sin embargo, las huelgas son comunes. Desde 1989 ha habido 70 huelgas y sólo 20% de estas empresas tienen sindicatos.

# *Filipinas*

En Filipinas<sup>40</sup> la situación de la zona franca refleja la desastrosa situación de la economía de la región. En 1993 sólo 45% de los 27.7 millones de trabajadores eran empleados. Los

<sup>&</sup>lt;sup>39</sup> Vietnam Country Report, basada en la conferencia de Hoang Thi Lich. (Fuente adicional: *Vietnam Economic Times*, May, 1994, p. 24.)

<sup>&</sup>lt;sup>40</sup> *Philippines Country Report*, 10 de octubre de 2001.

niños comúnmente son empleados en las áreas rurales y en las plantaciones pero cada vez más son también empleados en las ciudades.

El salario mínimo es de 256 pesos por día o 9.98, que representa el costo de la vida. El bajo costo del trabajo, el desempleo y el déficit comercial hacen atractiva esta región.

Durante el régimen de Marcos no había sindicatos ni huelgas. Bajo la administración de Ramos se despedía a los trabajadores antes de cumplir seis meses en la empresa para que no pudieran regularizarse legalmente. Los trabajadores "descansan" tres meses antes de volver a ser empleados.

Evidentemente el porvenir y el futuro del capital está en Asia y en su población.

#### IV

### CENTROAMÉRICA

En este contexto mundial, Estados Unidos ha diseñado también una estrategia económica que tiene como objetivo, por un lado, abastecer de mercancías baratas el mercado estadounidense, y por otro, contener y regular los intercambios comerciales con Oriente a través del desarrollo de corredores maquiladores en toda la zona del Istmo Centroamericano, región estratégica a transitar si se quiere llegar al corazón industrial y de consumo de Estados Unidos desde el Pacífico.

La zona es rica en población, recursos minerales, energéticos, biológicos, infraestructura, etc., y es aprovechada como área maquiladora trasnacional desde la década de 1980.

A mediado de los años ochenta del siglo XX se estableció para Centroamérica un programa de industrialización basado en la promoción de las exportaciones de productos no tradicionales hacia terceros mercados, lo que significó la introducción del régimen maquilador de exportación. Ya desde la década de 1960 la IME había incursionado en estos países en áreas urbanas o en lugares con infraestructura previa e instalaciones llamadas *zonas francas* o zonas de procesamiento para la producción de exportación. <sup>41</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>41</sup> Se llama zonas francas a las áreas del territorio nacional extra-aduana previamente calificadas sin población residente, que están sujetas a un régimen especial donde podrán establecerse y funcionar empresas

Actualmente la industria maquiladora centroamericana se caracteriza por una alta concentración en el sector textil y de confecciones, que en 1995 representaba alrededor de 80% del total, tendencia que se ha acentuado en los últimos años. Más del 90% de las exportaciones se destina al mercado de Estados Unidos. Muchos de estos productos son reexportados desde los Estados Unidos hacia Europa. Tan importante es ese flujo mercantil que en la literatura es frecuente encontrar la afirmación de que a partir de los años noventa del siglo XX la exportación de las confecciones centroamericanas ha desplazado a las de origen asiático.<sup>42</sup>

CENTROAMERICA: ORIGEN DEL CAPITAL Y GENERACION DE EMPLEO DE LA INDUSTRIA MAQUILADORA, 1996

		Origen del capital					
País	Total de empresas	Nacionales	Estados Unidos	Corea	Otros asiáticos	Diversos	Empleos
Costa Rica	189	39 (21%)	113 (60%)	4 (2%)	3 (2%)	30 (16%)	47,972
El Salvador	190	123 (65%)	20 (11%)	16 (8%)	12 (6%)	19 (10%)	42,000 a/
Guatemala b/	220	95 (43%)	20 (9%)	96 (44%)	4 (2%)	5 (2%)	61,800
Honduras	174	56 (32%)	62 (36%)	37 (21%)	17 (10%)	2 (2%)	78,583 c/
Nicaragua	19	3 (16%)	6 (32%)	3 (16%)	6 (32%)	1 (5%)	13,000.
Regionales	792	316(40%)	217(28%)	156(20%)	42 (5%)	57 (7%)	243,355

<u>Fuente</u>: Elaboración sobre la base de información de PROCOMER, Costa Rica; Ministerio de Economía, El Salvador; GEXPRONT, Guatemala; Asociación Hondureña de Maquiladores, Honduras, y Corporación de Zonas Francas y Banco Central, Nicaragua; en E. Gidli (1997).

En Centroamérica se considera importante desarrollar una industria ensambladora basada en la intensificación del trabajo manual (confecciones), aunque ya hay algunos indicios de introducción tecnológica, condición previa y en cierta medida preparación de una segunda fase de empresas maquiladoras hasta lograr una generación de empresas maquiladoras que incorporen mayor valor agregado.

extranjeras y nacionales que se dediquen a la comercialización de bienes para la exportación. CEPAL, *Centroamérica, México y República Dominicana: maquila y transformación productiva*, 1998, p. 32.

a/ En 1994 el total de empleos ascendía a 48,821, de acuerdo con las cifras de FUSADES. Otros estudios estimaban que en 1994 las empresas maquiladoras grandes (294 trabajadores en promedio por establecimiento) generaban 50,000 empleos, a los que había que sumar entre 15,000 y 25,000 generados por los pequeños talleres del sector informal, subcontratados por las empresas grandes.

b/ Maquiladoras en confecciones.

c/ En Gitli (1997).

<sup>&</sup>lt;sup>42</sup> *Ibíd.*, p. 42.

Según la CEPAL, <sup>43</sup> las empresas maquiladoras en Centroamérica se pueden dividir en 3 tipos:

- Maquiladoras de tipo A. Confección-acabado-empaque (maquiladoras que sólo ensamblan la tela cortada en Estados Unidos, y utilizan todos los accesorios provenientes también de dicho país. La planta maquiladora local únicamente organiza los paquetes que se manejan en las líneas de producción. Dependiendo del tipo de prenda, la empresa local coordina el lavado y el planchado de las piezas terminadas. Por último se empaca la prenda con los materiales recibidos y siguiendo las instrucciones del comprador.
- Maquiladora de tipo B. Corte-confección-acabado-empaque. Son empresas que trabajan principalmente según las categorías 806 y 809. Se diferencian del tipo anterior en que deben contar con tecnología de corte y azorado. Esto incluye sistemas para el desarrollo de patrones y markers; bodegas y facilidades físicas para el teñido y corte de la tela; tecnología y facilidades físicas para clasificación y numeración de las piezas.
- *Maquiladoras de tipo C*. Corte-manufactura-accesorios. Las maquiladoras pertenecientes a esta categoría deben proveer los accesorios como botones, etc., así como cortar y manufacturar la tela. La empresa extranjera únicamente proporciona la tela, los patrones y los diseños básicos de la prenda.

Finalmente existen las empresas de *Paquete Completo* proveen la tela y los accesorios, realizan el corte y la manufactura que necesita la prenda, los materiales y el empaque mismo. El comprador sólo les proporciona los patrones y diseños básicos de las prendas que deben manufacturar, y en la mayoría de los casos decide qué tela se utilizará. Las firmas que operan según este concepto son completas, están bien estructuradas administrativamente y cuentan con un capital de trabajo necesario para abastecerse de los materiales. Son empresas tradicionales con producción propia convertidas en recintos fiscales.

Obviamente el desarrollo de otra etapa productiva que incorpore tecnología más desarrollada al proceso de trabajo acontecerá sólo en la medida en que se agote la fuerza de trabajo y sea más rentable su introducción.

\_

<sup>&</sup>lt;sup>43</sup> *Ibíd.*, p. 46.

Para ilustrar cómo se ha extendido esta industria ensambladora en Centroamérica es importante presentar algunos casos resaltantes.

#### Guatemala

En Guatemala,<sup>44</sup> se crea a principios de la década de 1970 el Centro Nacional de Promoción de Exportaciones (Guatexprot) y se constituye la primera *zona franca* descentralizada, que en ese momento sólo se empleó para actividades de almacenamiento y reenvío. Dicho esquema no tuvo el éxito esperado, entre otras cosas, por la falta de infraestructura y telecomunicaciones.

Para 1982 se creó en Guatemala una nueva institución privada de promoción de exportaciones y en 1984 se logró modificar la legislación aplicable a actividades de Maquila. En 1989 se establecieron los regímenes de admisión temporal, devolución de derechos, reposición de derechos para exportadores indirectos y la reposición con la franquicia arancelaria, con lo cual se estableció la zona franca *La Unión*, de capital privado, lo que consolidó, sólo hasta entonces, el acelerado crecimiento de las empresas de maquila.

Tuvo que transcurrir un proceso de reestructuración económica y política para que Guatemala se convirtiera en una zona maquiladora. (Pérdida de soberanía, golpes a la sociedad, matanzas, guerra, expropiaciones, etcétera.)

En medio de este proceso histórico, en 1992 existían ya 4 mil maquilas que empleaban a más de 70 mil trabajadores (cifra moderada) y cuya producción textil (90%) se destinaba al mercado estadounidense. Es importante observar que en este país opera maquila sobre todo capital privado estadounidense y coreano, y sólo en escasa medida de capital nacional.

Las características del proceso maquilador en Guatemala, reportadas por la Asociación Civil en la década de 1990, son las siguientes:

- Las empresas maquiladoras son de capital guatemalteco, estadounidense y coreano.
- La composición de la población que trabaja en la maquila es 70 a 80% femenina, de 16 a 25 años de edad (aunque también laboran señoras de 40 años), mujeres solteras, madres solteras, viudas cuyo único sustento familiar son ellas mismas.

- Existe una gran rotación de puestos y de trabajadores. Los supervisores son guatemaltecos, coreanos, filipinos, centroamericanos, israelíes y mexicanos.
- Las fábricas están construidas de paredes de *block* y metal, el techo de lámina y no cuentan con ventanas ni ventilación interna. Tienen dos puertas de acceso que siempre están cerradas con llave hasta que hay recesos en la jornada para comer o para el cambio de turno... Las lámparas están muy cerca del trabajador por lo que el calor que irradian resulta muy molesto y extenuante para él. Hay muy pocos baños y solamente dejan ir al trabajador una o dos veces durante la jornada. No hay descanso y no cuentan con cafetería o comedor, por lo que las trabajadoras tienen que comer en la calle. Por el cansancio desarrollan enfermedades y la tela produce enfermedades de las vías respiratorias.
- La jornada laboral en Guatemala es de 44 horas a la semana, pero por lo general oscila entre las 10 y 12 horas diarias, y en caso de ser necesario los trabajadores tienen la obligación de trabajar toda la noche. El horario extra no es voluntario y no es retribuido proporcionalmente, y si se niega se le despide inmediatamente. En las empresas coreanas, como sanción, se les encierra con llave hasta una semana. En caso de que no se alcance a cubrir un monto determinado de producción, las horas extras de trabajo para completar la tarea no son retribuidas. En Corea la jornada laboral media es de 12 horas diarias, 60 a la semana, razón por la cual las empresas de capital coreano imponen ese ritmo de productividad en Guatemala y violan las normas de trabajo del país.
- El trato a los trabajadores. Los mecanismos de consenso son pocos y los de coerción son muchos. Gritos y golpes, incluso a las embarazadas, humillación constante a las trabajadoras ya que les palpan constantemente el vientre para constatar que no están embarazadas, maltrato de las trabajadoras por parte de los supervisores, hay muchas denuncias por acoso y abuso sexual y no hay instancias a las que se pueda acudir para denunciar estas humillaciones e ilegalidades.
- El salario es de 1.40 dólares al día. Al mes ganan 47.40 o 237 quetzales. En las empresas coreanas ganan 4 quetzales al día, es decir, 120 al mes o 24 dólares al mes.
   Haciendo cuentas, las compañías coreanas estarían pagando 80 centavos de dólar al día

53

<sup>&</sup>lt;sup>44</sup> La maquila en Guatemala, Cuadernos de la CEPAL, Ciencia y Tecnología para Guatemala, A.C., (Citguas), 1991.

por una jornada de 12 horas, lo que hace que la hora de trabajo equivalga a 6 centavos de dólar!!!!!

Los mejores salarios son de 108 dólares al mes ya que por destajo se gana mejor. La ley establece la obligatoriedad de pago de servicios médicos y vacaciones. En la práctica además es común que se le descuente al trabajador por las llegadas tarde o las prendas que se estropeen. La duración en las maquilas o el nivel de rotación oscila de 5 a 20 semanas en el trabajo.

En el informe del ministerio de trabajo y prevención social se enumeran las siguientes irregularidades:

- 1) Omisión en la afiliación de sus trabajadores al sistema de salud
- 2) Trabajo forzado en los adultos y en los menores de edad (jornadas extraordinarias y forzosas)
- 3) Violación de los derechos mínimos como ciudadanos (se encierra bajo llave a las trabajadoras para que no salgan).
- 4) El personal de supervisión está trabajando sin permiso y sin capacitación. Algunos no dominan el idioma por lo que el trato a los trabajadores es peor.
- 5) Malos tratos y violencia física en contra de los trabajadores.
- 6) Jornadas de trabajo que tienen como meta un monto específico de producción.
- 7) Condiciones deficientes de higiene y seguridad.
- 8) Inexistencia de comedores.
- 9) Poca ventilación, temperatura elevada, permanece de pie por tiempo prolongado, sin guarderías.
- 10) Trabajadores menores de 14 años

En resumen: la subcontratación a familias enteras incluye niños de las más distintas edades, jornadas de trabajo de 12 horas, castigos severos, malas condiciones de trabajo y maltrato físico, son rasgos de la nebulosa cara de la nueva economía que corresponde a este país volcado a la dinámica exportadora. Las condiciones de trabajo en las maquiladoras de Guatemala consisten en bajos salarios, alta intensidad, incumplimiento de las regulaciones de trabajo y salud, seguridad y medio ambiente.

## Nicaragua

Nicaragua<sup>45</sup> vive una situación similar. También las trasnacionales se asientan en la zona de libre paso *Las Mercedes* y operan también fábricas estadounidenses, coreanas y taiwanesas. Pagan salarios a destajo que van desde 13, 26, 36, 46 hasta 60 centavos de dólar la hora de trabajo, lo cual representa la mitad del costo de la vida en este país. El trato muy similar al que se da en Guatemala, anteriormente mencionado, las pruebas de gravidez, las jornadas extensas de trabajo, los bajos salarios, el trabajo a destajo y la enorme diferencia entre el salario y su precio al público.

#### El Salvador

En El Salvador<sup>46</sup> trabajan en la maquila alrededor de 60 mil personas, 78% de las cuales son mujeres de 16 a 30 años. El trabajo es de 13 a 15 horas, a 60 centavos por hora, siete días a la semana, menos de la mitad por debajo del costo real de la vida. Los trabajadores no tienen derechos de asociación. En 1990 existían 35 maquilas en operación alrededor de las áreas de libre tránsito comercial, con derecho para eximirse de impuestos durante 10 años. Las principales compañías provienen de Estados Unidos, Corea, China y Taiwán.

# Haití

Finalmente, el caso de Haití<sup>47</sup> es relevante ya que en 1995 era considerada un área de superexplotación incluso más importante que China o México.

El reporte de la National Labor Committee presenta las cifras del pago de la maquila de 11 centavos de dólar por hora en vez de 30 centavos que fija el salario mínimo en el país.

La trasnacional Dysney paga 12 centavos de dólar la hora de trabajo por la fabricación de pijamas de Mickey Mouse y Pocahontas. K Mart paga 11 centavos de dólar en la fabricación de vestidos. El salario mínimo en Haití sólo cubre 60% del gasto mínimo

<sup>&</sup>lt;sup>45</sup> Las Mercedes Free Trade Zone, Managua, Nicaragua, National Labour Committee, 16 de febrero de 2000.

<sup>&</sup>lt;sup>46</sup> National Labour Committee, U.S Apparel Companies Hide Starvation Waves behind Local Minimum Wage Hoax, 1998.

<sup>47</sup> National Labour Committee, *The U.S. in Haití How to Get Rich on 11 Cents an Hour*, junio de 1996.

familiar, el salario pagado por las industrias maquiladoras estadounidenses sólo 25 por ciento.

En entrevistas hechas a las trabajadoras de la industria *Port au Prince* se detectó que 17% de las mujeres de la fábrica eran forzadas a tener sexo con sus jefes o de lo contrario serían corridas. Las condiciones de trabajo son muy malas. Trabajan 10 horas al día 7 días a la semana. En la fábrica se cubren cuotas de 204 pares de pijamas al día, sin embargo, una trabajadora especializada sólo logra cubrir en la jornada de 8 horas 144 pares por lo que nunca ha recibido el salario mínimo de la empresa. Es usual que el monto mínimo de trabajo aumente y se disminuya así también el salario. "Obtienes lo que haces". El maltrato es permanente y el trabajo a destajo es el modo de operar de las empresas para nunca pagar lo mínimo y extenuar al trabajador al máximo. Cuando se le pregunta al encargado cuáles son sus mayores obstáculos, éste responde: "Los trabajadores no pueden trabajar con eficiencia porque no comen suficiente".

Las empresas en Haití, en particular Wal-Mart, ignoran el salario mínimo.

Por la producción de una camisa que en el mercado cuesta 11.97, los trabajadores en Haití reciben 7 centavos. Las industrias que emplean a esta población son Burlingtong, Kellwood Co.

Según estudios de la *Kellwood Co.*, que tiene sucursales en 30 países del mundo (China, Honduras, España, República Dominicana, y Haití) y que es la quinta empresa más importante de textiles en Estados Unidos, en una entrevista para el *New York Times*, en 1984, declara que *Kellwood* encontró en Haití un espacio ideal para contratar trabajadores al precio más bajo como cualquiera. Un funcionario del grupo empresarial declara en 1991: "Haití no tiene nada más que las compañías norteamericanas" y reitera, "¡crean en los trabajadores haitianos como capital!". Las maquilas siguieron operando en la región después de la represión militar.

### República Dominicana

República Dominicana se ha especializado en maquilas dedicadas a producir ropa y todo tipo de confecciones para exportar a Estados Unidos. El empleo, mayormente de

mujeres jóvenes, ha llegado a más de 150 mil. Por otra parte, los salarios habían disminuido de un promedio de 1,30 dólares en 1984 a 56 centavos de dólar en 1997. 48

En resumen, las compañías eligen donde emplazar las maquilas según qué tan bajo está el salario, qué tan alto es el desempleo, la pobreza, la malnutrición, la miseria, la desesperación.

Contextualizando se puede observar que "La competencia por atraer maquiladoras enfrenta a naciones contra naciones. De esta suerte, varios países de la Cuenca del Caribe han entrado a competir con México en la atracción de maquilas. Compañías de origen no sólo norteamericano, también algunas provenientes de Corea, Japón, China y otros países asientan sus maquilas en Haití, Santo Domingo, Guatemala, Honduras y El Salvador para acceder al mercado norteamericano.

Total que las maquilas buscan en todo el mundo la fuerza de trabajo más indefensa para explotarla lo más posible. La nueva industria que consume más plusvalor y que más desecha vidas sigue y seguirá creciendo. Esto es una amenaza vigente o ¿qué más puede ser?

CUADRO 1.

SALARIOS DE MAQUILA TEXTIL EN EL MUNDO /49

SALARIO APROXIMADO POR HORA REPORTADO AL COMITÉ NACIONAL
DEL TRABAJO POR TRABAJADORES DE ESOS PAÍSES (ENERO, 1998)

País	Salario	País	Salario	
Bangladesh	9 a 20 centavos	Indonesia	10 centavos	
Burma	4 centavos	Malasia	1 dólar	
China	23 centavos	México	50 a 54 centavos	
Colombia	70 a 80 centavos	Nicaragua	23 centavos	
República Dominicana	69 centavos	Pakistán	20 a 26 centavos	
El Salvador	59 centavos	Perú	90 centavos	
Guatemala	37 a 50 centavos	Filipinas	58 a 76 centavos	
Haití	30 centavos	Rumania	24 centavos	
Honduras	43 centavos	Sri Lanka	40 centavos	
India	20 a 30 centavos	Tailandia	78 centavos	

Fuente: Elaboración propia a partir del informe NLC

.

<sup>&</sup>lt;sup>48</sup> Página de internet.

<sup>&</sup>lt;sup>49</sup> National Labour Committee, *Apparel Wages around the World*, <a href="http://www.nlcnet.org/resources/wages.htm">http://www.nlcnet.org/resources/wages.htm</a>, 1998.

# CAPÍTULO 2 PERFIL DE LA MAQUILA EN MÉXICO

En México la maquila se estableció a través de un programa propuesto por Estados Unidos para aprovechar la fuerza de trabajo mexicana de la frontera después del auge de posguerra.

El flujo de la población migrante, que durante la década de 1950 del siglo XX, alimentó el programa de *braceros* en Estados Unidos (y que económicamente fue viable durante la guerra de Corea, 1) fue aprovechado posteriormente para convertir a la franja fronteriza en un corredor maquilador.

Este proceso maquilador empieza en México durante la década de 1960, bajo la figura de programa para el aprovechamiento de la mano de obra sobrante a lo largo de la frontera norte de México, llamado también *Programa de Industrialización Fronteriza* (PIF)<sup>2</sup> buscaba emplear a la mano de obra mexicana para operaciones de ensamble.<sup>3</sup>

Pero la evaluación de este programa, que hasta la fecha funciona, no ha arrojado resultados positivos para la economía mexicana.<sup>4</sup>

La motivación básica que condujo a las firmas estadounidenses a establecer plantas de ensamble en los países subdesarrollados, y en particular en la frontera mexicana, fue la necesidad de reducir sus costos para hacer frente a la competencia de industrias extranjeras que operaban con costos de producción más bajos.

Este proceso industrial fue apuntalado por la creación de zonas libres o zonas francas destinadas al establecimiento de las plantas estadounidenses de maquila en distintas partes del mundo y a la creación de parques industriales en dichas zonas dotados de servicios necesarios, exención de impuestos a la importación de la maquinaria, el equipo y la materia prima extranjera y la exención de impuestos a la exportación.

Además, dichas empresas estadounidenses o trasnacionales contaron, y siguen contando, con el acceso preferencial que las cláusulas 807<sup>5</sup> y 806.3 de la legislación

-

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> En 1948 Corea estaba dividida en dos debido a las negociaciones después de la segunda guerra mundial entre el bloque capitalista y comunista. En 1960, después de tres años de guerra, Corea del Sur se mantiene como posición clave para la economía estadounidense en Asia. Murieron cuatro millones de personas, bajo el predominio militar y económico de Estados Unidos, periodo durante el cual se expulsa a los japoneses. En 1965 la economía coreana del sur se declara como economía emergente bajo el dominio estadounidense. Véase *Desarrollo económico y de comercio exterior de Corea y su comparación con el de México. Seul-Tokio.* Del 21 de junio al 16 de julio de 1999.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Mario Arriola Woog, *Programa mexicano de maquiladoras*, Colegio norte y sur, Universidad de Guadalajara.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> *Ibíd.*, p. 12.

arancelaria brinda a las importaciones de productos estadounidenses que son enviados a otros países para ser ensamblados, los cuales al reingresar a Estados Unidos se encuentran sujetos a gravamen sólo por el valor agregado en el exterior.<sup>6</sup>

A inicios de la década de 1960 la legislación mexicana autorizó el establecimiento de maquiladoras a lo largo de las costas y en el interior del país.

Durante el gobierno de Echeverría se asegura y se amplían al máximo las concesiones otorgadas a las compañías estadounidenses a través del PIF.

En 1977 se crea la comisión intersecretarial para el fomento de la industria maquiladora que modifica el reglamento sobre industrias maquiladoras con el fin de ampliar las facilidades otorgadas y agilizar sus trámites administrativos. También se crea la comisión intersecretarial que delega a sus representantes en las zonas fronterizas y en el interior del país la facultad de estudiar y aprobar los programas de maquila que le presenten las industrias establecidas o por establecerse en México.

A finales de la década de 1980, a pesar de que no se logró integrar a las maquiladoras como parte fundamental del proceso de desarrollo mexicano, se llegó a considerar a esta industria como un factor positivo para elevar la competitividad de la industria nacional y como sector transmisor y generador de tecnología.

Sin embargo, desde el principio la maquiladora mexicana, lejos de representar un factor económico que fortaleciera a la industria nacional, la fue poniendo en cuestión cada vez que las facilidades que ofrecía el gobierno a ese sector industrial actuaban en detrimento de la industria manufacturera nacional.

Los acuerdos del tratado de libre comercio (TLC) firmados por el gobierno mexicano en 1994 limitaron y prohibieron entre otras cosas la inversión del Estado en industria nacional y facilitaron la entrada de inversión extranjera directa maquiladora, con lo cual se puso abierta y definitivamente en cuestión la soberanía económica nacional.<sup>7</sup> Al entrar en

4

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> *Ibíd.*, p. 16.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Artículo 807: "Los artículos importados, ensamblados en países extranjeros con componentes fabricados en Estados Unidos se encuentran sujetos a derechos arancelarios basados en el valor total del producto importado menos el valor de los componentes fabricados en Estados Unidos." *Ibíd.*, p. 17.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> La cláusula 807 se remonta al párrafo 1 615 de la legislación arancelaria de 1930 que señala que están libres de impuestos los productos estadounidenses que regresan a Estados Unidos sin haber sufrido ningún proceso de avance o mejora en su condición por proceso de manufactura o por otros medios. *Ibíd.*, p. 16.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Víctor Acuña Soto, *La integración desigual de México al TLC RMALC*, México, 2000.

vigor dicho acuerdo se manejó otro plan aún más ambicioso que extiende las condiciones de sometimiento de México a toda América Latina (ALCA).<sup>8</sup>

Declaraciones de empresarios mexicanos coinciden en denunciar a la industria maquiladora de exportación pues "no garantiza la puesta en marcha de procesos encaminados a la modernización del aparato productivo nacional, ni a la flexibilidad para adaptarse a las exigencias de los mercados internacionales".

Las supuestas ventajas de la inversión maquiladora en el país son cuestionadas incluso por la propia burguesía industrial del país.

Resulta falso decir que el país se beneficia con la transferencia de tecnología ya que las maquiladoras textiles emplazadas en México pertenecen exclusivamente al capital trasnacional o privado, y debido a su naturaleza golondrina, impide que se desarrolle la industria y la acumulación de capital en el país. Los salarios de la maquila fronteriza representan en promedio un dólar, y en el interior del país hasta 35 centavos de dólar, lo que hace de la mano de obra mexicana una de las más baratas del mundo. La generación de empleos es caótica y engañosa ya que 60% de los trabajadores que operan en las maquilas tiene un periodo de rotación de 3 a 4 meses. <sup>10</sup>

A pesar de ello, la industria maquiladora de exportación (IME) ha crecido mucho en el país. En el 2000 contaba con alrededor de 3 500 establecimientos y daba empleo a un millón 300 mil mexicanos, esta cifra oficial se queda corta si se toma en cuenta que sólo del estado de Veracruz un millón de personas han migrado a Coahuila con el fin de emplearse en la maquila de la frontera.<sup>11</sup>

No cabe duda que a pesar de que el polo de atracción hacia las regiones de la frontera norte sigue siendo muy importante, en las estadísticas del *Informe de Gobierno* se refiere que el crecimiento de la maquila en las zonas no fronterizas del país tuvo un aumento considerable: de 405 a 1 414 establecimientos durante el periodo 1990-2000. Este dato resulta interesante si lo comparamos con el número de establecimientos en la frontera norte, que en el mismo periodo alcanza 2 103 establecimientos maquiladores. Lo relevante del

.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> *Qué es el ALCA*, < www.movimientos.org/noalalca>.

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> *La Jornada*, 24 de abril de 2001.

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> Ibíd.

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> La Jornada, 10 de abril de 2000.

hecho es que durante dicho periodo crece la necesidad de extender la maquila hacia otros corredores en México.

Asimismo, el crecimiento del personal ocupado y de las horas de trabajo calculadas para las maquilas no fronterizas es sorprendente. En el año 2000, el personal ocupado en la frontera norte fue de 764 806 personas, mientras que en los municipios no fronterizos alcanzó la cifra de 474 190. La comparación de horas hombre también resulta interesante, pues en el mismo año se calculan 113 158 para la zona fronteriza y 73 657 para la zona no fronteriza. Y todo ello sin tomar en cuenta la subcontratación que se lleva a cabo, sobre todo en la zona no fronteriza del país.

Este proceso maquilador hacia el sur ha tenido 4 etapas:

- 1. La primera en la frontera norte del país.
- 2. La segunda en el corredor que va de Monterrey hasta Jalisco.
- 3. La tercera se extendió a lo largo del corredor Veracruz-Acapulco que aún se encuentra inconcluso, y en la península de Yucatán.
- 4. Y la cuarta en el Istmo de Tehuantepec y sus ramales hacia Oaxaca y Chiapas, que se ha apuntalado en algunas regiones claves.

Así es como la maquila fue avanzando en nuestro país. Su importancia estratégica se muestra en *El Plan Nacional de Desarrollo* de Ernesto Zedillo, en el que se bosqueja un mapa de corredores interoceánicos maquiladores planeados (desde el sexenio de Salinas en correspondencia con las necesidades estadounidenses) para vincular a la República mexicana a los corredores carreteros y marítimos de Estados Unidos<sup>13</sup> que vinculan a la economía de este país con el territorio mexicano, aunque dichos corredores pongan en entredicho toda la estructura de la industria nacional de por lo menos 100 años. Las maquiladoras representan una fragmentación del proceso industrial, una industrialización meramente puntual, que instala o se retira de acuerdo a la demanda del mercado global a los intereses del capital. No hay desarrollo armónico del espacio. Hay un uso acelerado intensivo pero temporal del territorio y de los hombres. La irracionalidad aparente en que

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> Vicente Fox, *Primer Informe de Gobierno*, 2001.

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> Andrés Barreda Marín, *Atlas geoeconómico y geopolítico del estado de Chiapas*, Tesis Doctoral, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, UNAM, México, 1999.

vive actualmente el mundo y la rapidez de los cambios no permiten prever los impactos inmediatos sobre nuestro espacio y sus hombres.<sup>14</sup>



Fuente: Plan Nacional de Desarrollo 2000

Obsérvese que los corredores propuestos para el desarrollo industrial de México no respetan el desarrollo industrial previo del país. Mientras que los polos de desarrollo se encontraban concentrados en las zonas del norte y del centro la nueva planificación del desarrollo pretende establecer corredores industriales que dan continuidad no a la industria nacional previa sino al flujo de corredores estadounidenses.<sup>15</sup>

En su tesis doctoral, Andrés Barreda describe los diferentes corredores que quedarían integrados a la economía estadounidense y la importancia de cada uno de ellos. Muy rápidamente sólo mencionaremos que se trata de establecer en el país ocho corredores. 16

- 1. Corredor Nogales-Guaymas en el estado de Sonora.
- 2. Corredor Nuevo Laredo-Manzanillo en los estados de Tamaulipas, Nuevo León, Coahuila, San Luis Potosí, Aguascalientes, Guanajuato y Jalisco.
- 3. Corredor del Golfo que recorre los estados de Tamaulipas, Veracruz, Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo.

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> Atlántida Coll Hurtado, "Reestructuración industrial en México", en Josefina Morales (coordinadora), Espacio e industria en México, México, IIEc, UNAM, 1992, p. 198.

15 Andrés Barreda Marín, Atlas geoeconómico y geopolítico del estado de Chiapas, op. cit.

- 4. Corredor del Istmo que comprende los estados de Veracruz y Oaxaca.
- 5. Corredor del Istmo que recorre Chiapas, Oaxaca, Guerrero Michoacán y Colima.

Y otros corredores que no aparecen en el plan de desarrollo pero que han sido considerados como alternos a los antes mencionados:

- 6. Matamoros-Mazatlán,
- 7. Altamira-Manzanillo,
- 8. y Tuxpan-Lázaro Cárdenas.

Queda claro cómo en los corredores que se dibujan en las regiones de paso no sólo se concentran las ciudades sino también la población.

Esta descripción básica es muy importante para entender qué tan involucrado se encuentra el destino territorial, industrial y demográfico mexicano a los intereses de hegemonía de Estados Unidos.

La importancia de nuestro territorio como eslabón maquilador<sup>17</sup> se revela con el crecimiento vertiginoso de este sector, sobre todo en la última etapa de 1994 al año 2000. En un estudio Josefina Morales describe la medida que en el nivel internacional ha desarrollado la industria maquiladora en nuestro país, el monto de la inversión extranjera directa (IED),<sup>18</sup> y la importancia y el tipo de maquilas que están operando en México. El resultado de este estudio confirma que son principalmente de Estados Unidos los capitales maquiladores de mayor inversión en el país y que, pese a la importancia de la maquila Japonesa, es sobre todo el capital estadounidense el interesado en definir el papel maquilador de México en esta reorganización industrial mundial.<sup>19</sup>

Dentro de las tendencias negativas *inherentes* a este proceso maquilero están las condiciones de deterioro permanente de la clase obrera. En la frontera norte la suerte de la población se presenta, por un lado, en las tendencias demográficas que sufre la región (que

-

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> Ibíd.

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> "La maquila es un eslabón de la cadena industrial trasnacional y no de la industria mexicana, por lo que no se ha podido convertir en un motor de la industrialización del país ni en un eslabón interno de la producción nacional". Josefina Morales (coordinadora), *El eslabón industrial: cuatro imágenes de la maquila en México*, México, Editorial Nuestro Tiempo, 2000, p. 34.

<sup>&</sup>lt;sup>18</sup> "En 1998 la IED acumulada en México alcanzó los 100 000 millones de dólares en comparación a los 8 459 millones de dólares en 1980 y los 30 310 millones de dólares en 1990." *Ibíd.*, p. 54.

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup> "Por el origen de su capital, según Solunet, el 99% del total de las maquiladoras en México pertenecen a 10 países: a Estados Unidos corresponde 66% de los establecimientos, que ocupan a su vez a 73% de todo el personal; le sigue México con 23 y 11% respectivamente; y Japón con poco menos de 5 y 9%. De cinco países de Asia son 178 plantas que emplean más de 100 000 trabajadores." *Ibíd.*, p. 57.

aumenta vertiginosamente, primero por el empleo de braceros y después por el desarrollo maquilador), y por otro, en el deterioro de sus condiciones de reproducción tanto por lo limitado de su consumo individual como por lo ilimitado del consumo productivo que se hace de ella.

En su análisis de la región, Jorge Carrillo describe la utilización de la mano de obra femenina en la IME en la frontera norte del país. Resumiendo su informe, nos dice que de la población económicamente activa femenina que trabaja en la región (30% del total de la PEA), 55% son empleadas de la maquila. De la población de 12 a 30 años, 67% son mujeres, y de la población de 16 a 30 años representa 90 por ciento.

La empresa maquiladora en la frontera considera más aptas para el empleo a mujeres solteras, sobre todo hijas de familia, pues esta situación les permite "ahorrar" en los diversos gastos de hospedaje y alimentación, y soportar un salario muy bajo. Esta oportunidad para la maquila depende de que gran parte de la sobrepoblación relativa migre a la región con sus familias.

Los requerimientos para la selección de las jovencitas son: que tengan un grado de escolaridad de primaria como mínimo y que no tengan experiencia laboral previa.

Las condiciones de trabajo son las siguientes: 61% de ellas trabajan horas extras, 70% dos horas diarias de más, y sólo algunas doblan turno. "Según un médico y un sociólogo, la vida productiva de aquellas termina después de 10 años de trabajo en la industria, porque padecen grandes problemas de salud y se encuentran incapacitadas para incorporarse nuevamente a la actividad industrial".

El salario mínimo es el máximo que pueden obtener. La rotación es constante, 56% de los trabajadores rotan permanentemente. Aguantan severas condiciones de seguridad social y las condiciones de trabajo son muy malas, faltan ventiladores, la luz les daña la vista, están expuestas a sustancias tóxicas, etcétera.

Este modelo de operación maquilador también se ha corrido al centro del país. En Tehuacan, Puebla, considerada por los empresarios textiles como la capital de los pantalones de mezclilla, operan hasta la fecha 700 maquiladoras que arrojan una producción anual de 50 millones de prendas mensuales y que facturan al año por 450 millones de dólares. En ellas trabajan 45 mil personas, además de 30 mil personas más en

talleres clandestinos. Aproximadamente 80% de esa población es indígena. Las jornadas laborales van de ocho a 10 horas, con salarios de 32 pesos diarios. El trato a los trabajadores es muy cruel, se les grita y humilla, se les retrasa el pago de su salario y no se les pagan horas extras, se les prohíbe la formación de sindicatos y se asesina a sus dirigentes, se les despide sin explicación o indemnización alguna y se les marca para que no puedan laborar en las otras maquiladoras de la región.<sup>21</sup>

Más cerca de nuestra región de estudio, hacia el sur, en Yecapixtla Morelos, se ubica la maquiladora Burmex Denim (Burlington). Existen en este parque Industrial 3 plantas: 1) para la producción de hilo de algodón, 2) Donde se elabora la tela (tejido) y 3) donde se hace el casimir.

La edad para trabajar es de 18 a 35 años. Las jornadas laborales son de 12 horas y se trabaja dos turnos, el matutino de 8 de la mañana a 8 de la noche y el nocturno, de 8 de la noche a 8 de la mañana. Los trabajadores tienen la obligación de rotar en estos dos turnos cada 4 meses y de trabajar al menos 5 días a la semana, es decir, un total de 60 horas. El pago por jornada depende del nivel técnico alcanzado por el obrero ya que existen 8 niveles en donde el más alto gana 1000 pesos a la semana y el mas bajo 450. Cabe recalcar que para ser promovido de nivel tienen que pasar por lo menos un año laborando en la planta, pero el nivel de rotación de la mano de obra es tal alto que la mayoría nunca son promovidos, el obrero más antiguo en la planta tiene solo 7 años laborando. Se pide para su ingreso tener primaria y estudios de secundaria, aunque al final se conformaban con que supieran leer y escribir.

Se les ofrece un vale de despensa, premios de puntualidad, seguro de vida e infonavit, ayuda en el 50% del gasto de transporte y comida. Sin embargo cabe mencionar que los transportes a la planta son muy escasos y se saturan fácilmente, por lo que generalmente para llegar temprano se hace un rodeo y se gasta más dinero del presupuestado. Y por lo que se refiere a la comida esta suele ser abundante, sin embargo al no haber pausa en el proceso de trabajo, mientras el trabajador ingiere su alimento el compañero de fila le cuida sus máquinas y así se van turnando la media hora de comida. A veces la gente se queda sin comer debido a que no hay una coordinación que defina los apoyos entre ellos.

<sup>&</sup>lt;sup>20</sup> *Ibíd.*, p. 130.

El proceso es constante por lo que no se cuenta con un sistemas de seguridad que detenga la máquina por lo que ha sucedido que al atorarse el hilo la maquina los trabajadores al tratar de arreglar la falla se ven expuestos a cocerse los dedos e incluso se comenta que a uno se le coció la cara.

El ruido es tan intenso que se les obliga a usar tapones en los oídos. Los cubrebocas y lentes no protegen suficientemente la nariz y la boca y los trabajadores durante tres días al toser arrojan pelusa.

La homosexualidad es muy frecuente y no hay ningún recato. Los supervisores o los empleados de los rangos superiores abusan de las mujeres que se encuentran en los niveles inferiores. El acoso sexual, las violaciones y los embarazos son frecuentes.

Los desechos de la fábrica van a dar a un río que se contamina sin que la fábrica haga algo al respecto<sup>22</sup>.

Con esta descripción se muestran las coincidencias en las condiciones generales que hemos analizado en Asia y en Centroamérica. Sin embargo, un estudio realizado en Nogales, Sonora, sobre la salud de las mujeres en la IME muestra que los estragos del trabajo ya no sólo afectan directamente a la mujer, sino que al ser ella el núcleo reproductivo social, su salud, su deteriorada salud, en tres décadas de influjo maquilador en la zona, también afecta a los hijos de ellas. El bajo peso de los niños recién nacidos es tomado como un indicador que sintetiza la historia materna y las dificultades que el niño tendrá en su edad adulta.

La exposición de las mujeres a intensas jornadas de trabajo, a sustancias tóxicas, etc., antes, durante y después del embarazo repercutirá en la salud de la generación siguiente de hombres que desarrollarán afecciones físicas y mentales y correrán más riesgo de morir a edad temprana. "El hecho de que el 52% de los niños con bajo peso al nacer de la IME sean prematuros agrava el panorama descrito ya que ellos son más susceptibles a los riesgos mencionados" <sup>23</sup>y también "el que entre la obreras de la IME la tendencia es tres veces mayor que en otras trabajadoras —de otros sectores productivos— es la conclusión que

Información proporcionada por Guadalupe Zapotitla, trabajadora de la maquiladora Burlington en Cuautla, Morelos.

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup> Jorge Carrillo, "Utilización de la mano de obra femenina en la Industria maquiladora", *op. cit.*, capítulo III, pp. 103 a 137.

<sup>&</sup>lt;sup>23</sup> Catalina A. Denman, Las repercusiones de la industria maquiladora de exportación en la salud: el peso al nacer de los hijos de las obreras en Nogales, México, Colegio de Sonora, 1991, p. 81.

deseamos destacar".<sup>24</sup> El estudio es contundente y pone el dedo en la llaga pues señala el punto nodal de crítica al sistema maquilador. La maquiladora que emplea al ejército creciente de obreras degrada sus vidas y las de sus hijos ya que pone en riesgo la reproducción social en su conjunto. La situación se torna aún peor ya que a juicio de este personal médico

Uno de los problemas más graves de las trabajadoras, y que acarrea mayor necesidad de atención hospitalaria, lo constituye el aborto provocado y sus complicaciones. Aunque se desconoce la magnitud de los abortos generalizados, dado que no todos ellos reciben atención hospitalaria. Si aplicamos dichas proporciones al número total de abortos registrados en el IMSS... entre el 39 y el 52% de todos los embarazos de mujeres asalariadas atendidas terminan en aborto.<sup>25</sup>

Y el problema es todavía más grave si a este reporte anexamos el de nacimientos de niños sin cerebro y sin órganos sexuales<sup>26</sup>, por la gran contaminación de los desechos tóxicos que arroja la maquila,<sup>27</sup> y el sistemático asesinato de jovencitas violadas y mutiladas en la frontera, cuya magnitud ya se cuenta por cientos y más de cuatro mil desapariciones,<sup>28</sup> todo ello aunado a la desdicha cotidiana de la zonas maquiladoras.

El panorama de estas mujeres es tan sombrío y mortificante que difícilmente lo encontramos en otra región del planeta o, quien sabe, tal vez sólo sea falta de información mía o cuestión de tiempo para que ello se sepa o suceda.

También la contaminación y el deterioro irremediable del medio ambiente en los corredores de la frontera norte y de distintas regiones del centro y sur del país ya son considerados como catástrofes ecológicas.

En la frontera norte los desechos industriales arrojados por las maquiladoras al medio ambiente han intoxicado a poblaciones enteras y han provocado incluso explosiones y alteraciones en la salud de la gente y de la flora y fauna de la región.<sup>29</sup>

<sup>25</sup> *Ibíd.*, p. 82.

<sup>&</sup>lt;sup>24</sup> *Ibíd.*, p. 83.

<sup>&</sup>lt;sup>26</sup> Jaime Cota (activista de Tijuana), "Normatividad de la maquila", Centro de Información para Trabajadoras y Trabajadores, A.C. (CITTAC).

<sup>&</sup>lt;sup>27</sup> Úrsula Biemann, "Frontera norte, sobreviviendo la línea", video distribuido por el FZLN.

<sup>&</sup>lt;sup>28</sup> "En la historia interminable de los crímenes contra mujeres —que suman más de 300 homicidios y 4 mil desapariciones— un aliado más peligroso que el desierto y los arenales que rodean esta ciudad fronteriza es la negligencia de las autoridades estatales". *La jornada*, 12 de marzo de 2003.

<sup>&</sup>lt;sup>29</sup> Úrsula Biemann, "Frontera norte, sobreviviendo la línea", video distribuido por el FZLN.

En Tehuacan, junto a las 700 maquiladoras se emplazaron 25 plantas de lavado de mezclilla que consumen agua a tal grado que "los mantos freáticos disminuyen entre uno y 1.5 metros anualmente, lo que significa que si anteriormente los pozos se perforaban a 15 metros para encontrar agua, ahora hay que perforar hasta 200 metros para encontrarla. Además de emplear tanta agua en sus procesos, la contaminan con productos tóxicos como zinc, plomo, cobre, níquel, selenio, cadmio, cromo y mercurio. Con ellas se riegan los cultivos y su consumo directo produce alteraciones neurológicas, disfunciones y anemia en las personas de la región. Verdaderos ríos azules se ven correr en la zona.<sup>30</sup>

También en el Istmo está ocurriendo que la maquiladora de mezclilla que se encuentra ubicada en San Andrés Tuxtla arroja el agua de lavado a los ríos pues no existe drenaje ni la empresa cuenta con una planta de tratamiento de aguas.

Todas estas destrucciones del ecosistema están fríamente reguladas por las instituciones de protección al medio ambiente. Pero, claro, esto también es, sin duda, una de las ventajas comparativas que ofrece la región a las maquiladoras.

En síntesis, en México, la población y el medio ambiente expuestos a la maquila se hallan en riesgo de no volverse a reproducir.

Un estudio comparativo que hace Juan González García en torno a los modelos de desarrollo económico en México y en China concluye que "desde su puesta en marcha a finales de los setenta ambos países dieron un giro de 180 grados, cuya orientación hacia afuera y el predominio de los mecanismos de mercado han generado efectos virtuosos y perversos tanto sobre la población de China como de México".<sup>31</sup>

"Los estragos que esta política china ha propiciado en su población son la migración y la polarización del ingreso". Pero los estragos que en el nivel de indicadores macroeconómicos se develan en México son, según el autor, más graves aún: un escaso crecimiento del PIB per cápita del 2.2%, un desempleo real de 8 890 173 personas

<sup>31</sup> Juan González García, "Reforma Económica institucional y modelo de desarrollo con orientación externa: Similitudes y deferencias entre México y la República popular China, (1980-2000)", en *Problemas del Desarrollo*, vol. 33, núm. 129, México, IIEc, UNAM, abril-junio de 2002, p. 55.

<sup>&</sup>lt;sup>30</sup> Martín Barrios y Hernández, *Tehuacan: del calzón de manta a los Blue Jeans*, Comité de derechos humanos y laborales en Tehuacan, 2002.

<sup>&</sup>lt;sup>32</sup> Sólo mencionaremos que el autor, en el caso de China, refiere más los logros que los problemas de la maquila en la población. Su análisis presenta un desequilibrio que no podemos dejar de percibir.

equivalente al 21% de la PEA, un déficit de 350 mil empleos reales y una inmensa pobreza en la que está sumergida por lo menos 32.4% de la población total.<sup>33</sup>

Este es el saldo del México que "confiado en el dogma del nuevo liberalismo, ha incrementado la pobreza tanto en términos absolutos como relativos."<sup>34</sup>

La pregunta es ¿es la pobreza y la desregulación del medio ambiente y la asistencia social una mayor ventaja comparativa para el país? Sin duda así ha sido. Y aún así ¿son las maquilas una opción para nuestra gente?

La crisis de la industria maquiladora, que durante la década de 1970, aterrorizó al gobierno mexicano, advirtió sobre la facilidad de desplazamiento de las trasnacionales hacia cualquier región del globo terrestre. "Con el cierre masivo de fábricas y mediante la reducción de la fuerza de trabajo ocurrida entre octubre de 1974 y abril de 1975, los inversionistas norteamericanos lograron obtener que el gobierno comprendiera la difícil situación por la que atravesaban las industrias maquiladoras y lo indispensable que era que aquél les otorgara mayores facilidades"<sup>35</sup>. Dejó así asentada sus condiciones de estancia en el país: los salarios más bajos "posibles" y legislaciones preferenciales de uso territorial y de importación extraordinarias.

"Desde 1975 los maquiladores mexicanos pugnan por cambiar la ley de trabajo, aunque no lo logran la maquila se convierte en zona libre dejando en letra muerta a la ley federal de trabajo. La ley marca 40 horas de trabajo semanal, a la industria que labora bajo el régimen maquilador las jornadas se estipulan en 48 horas, lo que significa que se las puede consumir en 4, 3, o 2 días, con consecuencias muy graves de salud, vejez prematura, etcétera."<sup>36</sup>.

En un artículo Raúl Fernández resalta que "en México, después de más de treinta años de maquilas, los insumos locales representan sólo el 2% de los utilizados. Esto quiere decir que la producción tipo maquila funciona aislada del resto de la economía y constituye

<sup>&</sup>lt;sup>33</sup> Juan González García, "Reforma Económica institucional...", op. cit., p. 99.

<sup>&</sup>lt;sup>34</sup> Idem.

<sup>&</sup>lt;sup>35</sup> Mario Arriola Woog, *Programa mexicano de maquiladoras..., op. cit.* 

<sup>36</sup> Ibíd.

un enclave sin vínculos significativos con el resto del mercado interno del país, ya que es una producción limitada única y exclusivamente a la exportación" <sup>37</sup>.

También refiere que la maquila avanza en la medida en que la economía nacional se descompone, pues "luego de la caída del peso mexicano y de la crisis de la deuda de principios de los años ochenta, el número de plantas y de empleos comenzó a crecer vertiginosamente. Y que "tras la catástrofe económica de principios de los noventa, volvió a dispararse el programa de las maquilas, el cual llegó a emplear cientos de miles de trabajadoras hacia el año 2000".

Es importante observar que en los últimos años se ha ocurrido un descenso en el crecimiento de la IME. Muchas plantas en el país han cerrado, y aunque en términos globales la fuerza de trabajo es tan competitiva con la asiática, <sup>38</sup> el territorio es óptimo para su operatividad industrial, <sup>39</sup> la legislación es "flexible", y todas las condiciones con las que entra México al nuevo proceso de reestructuración económica son inmejorables, sin embargo la competencia entre la clase obrera a nivel mundial ha reducido considerablemente el nivel salarial.

Pero para tener más clara la reciente salida de las inversiones maquiladoras del país además hay que tomar en cuenta que "el Tratado de Libre Comercio, incluyó entre sus principales capítulos uno titulado 'Reglas de Origen'. En el que se especifica que a partir de cierta fecha sólo se podrían ensamblar en maquiladoras ubicadas en México "insumos domésticos" libres de aranceles. Por domésticos se entendía los producidos en Estados Unidos, Canadá o México. Las plantas maquiladoras podrían utilizar otros insumos (se adivina: los provenientes de Japón, Europa), siempre y cuando pagaran elevadas tarifas de importación". "Con estas medidas el TLC simplemente se proponía sacar a Japón y Europa del área, negándoles la posibilidad de utilizar la misma mano de obra explotada por los norteamericanos para exportar productos a Estados Unidos. Al comenzar a operar en 2002

\_

<sup>&</sup>lt;sup>37</sup> El espejismo de las maquilas *Raúl Fernández* \*Profesor de la Universidad de California.

<sup>&</sup>lt;sup>38</sup> "Una de las principales ventajas comparativas que México proporciona a las grandes transnacionales en esta nueva división internacional de trabajo es la diferencia salarial. En cuanto al pago por hora en 1995 México tenía el más bajo del sector manufacturero con 1.5 dólares, Alemania 32.8, Japón 23.6, Francia 19.3, Estados Unidos 17.2, Corea 7.4 y Hong Kong 4.8". "Los trabajadores de Yucatán recibían en 1997 el salario internacional más bajo de la confección." Josefina Morales, *op. cit.*, p. 43.

las Reglas de Origen se precipitó la salida de numerosas plantas maquiladoras no norteamericanas de la zona y se pronunció el declive del empleo en la región",<sup>40</sup>.

Después de que en el año 2000 la IME llegó a 3590 plantas en el país, en los 4 años subsiguientes estas en vez de aumentar disminuyeron a 3248 plantas. También disminuyó el número de empleados en ellas de 3 700 000a 3 250 000.

En 30 meses las 523 plantas que salieron del país migraron: 33.8% a China, 12.8% se convirtieron en PITEX, 10.3% fueron al Caribe, 7.3% a Malasia, 6.9% a otros países de Asia, 6.7% a EE.UU., 6.7% a otros países, 5.9% cerraron y de 10% no hay información<sup>41</sup>.

A mediados del año pasado La Secretaría de Economía consideró que pese al incremento de la competencia mundial, el sector del ensamble logró mantener durante 2004 un crecimiento promedio de 7.4 % en su producción, y un empleo de un millón 131 mil personas. Las exportaciones más dinámicas se observaron en accesorios eléctricos y electrónicos, maquinaria, textil y vestido, aeronáutica y aparatos para uso médico. Así la IME figuraba nuevamente entre los 12 sectores prioritarios de la producción luego del desplome de 9.7 por ciento en 2001; de 9.1 por ciento en 2002 y de 1.0 por ciento del 2003.

Asimismo pronosticó que para 2010 la maquiladora de exportación emplearía a dos millones de personas. Un balance final presenta que si en el 2000 la IME tenían en el país tres mil 703 industrias maquiladoras, la crisis del 2001 redujo ese nivel a tres mil 279, cantidad que a su vez disminuyó a dos mil 802 en diciembre de 2003. En 2004 la situación fue mejorando pues aumentó a tres mil el número de maquiladoras en activo<sup>42</sup>.

Por lo anterior, si bien observamos que el crecimiento de la maquila vuelve a repuntar, sin embargo, *su caótico* comportamiento obedece a la lógica, ya no de la economía nacional sino del complicado juego de ajedrez que la economía mundial proyecta sobre ese sector.

<sup>&</sup>lt;sup>39</sup> La ubicación geoestratégica por su frontera con Estados Unidos fortalecida por los acuerdos del TLCAN.

<sup>&</sup>lt;sup>40</sup> Raúl Fernández, "El espejismo de las maquilas", Universidad de California, artículo de internet.

<sup>&</sup>lt;sup>41</sup> Jorge Carrillo, Power Point en página de internet.

<sup>&</sup>lt;sup>42</sup> Ivette Saldaña, "Las maquiladoras salen de su crisis e impulsan a la industria nacional", en *El Financiero*, 26 de octubre del 2004.

Actualmente existen unas doscientas 'zonas de exportación' diseminadas por 50 países del Tercer Mundo, las cuales emplean varios millones de obreros, 80% mujeres entre 16 y 25 años<sup>43</sup>.

 $<sup>^{\</sup>rm 43}$  Raúl Fernández, "El espejismo de las maquilas", op.~cit.

# CAPÍTULO 3.

# LA MAQUILA EN EL ISTMO

Uno de estos posibles corredores, en particular muy apreciado por su fácil acceso a la Cuenca del Pacífico y por su cercanía y ubicación geográfica con la zona este de Estados Unidos, es el corredor del Istmo de Tehuantepec. Esta estrecha silueta 300 kms. de longitud, aunado a la favorable topografía con enormes planicies y escasas montañas de muy baja altura, así como la presencia del río Coatzacoalcos, hacen de la región uno de los mejores territorios de toda Mesoamérica para la comunicación interoceánica. Adicionalmente rico en infraestructuras energéticas, petróleo, electricidad y población, el Istmo de Tehuantepec ofrece todas las oportunidades para la construcción de un desarrollado corredor de mercancías y maquilador.

Claro está que hablar de las potencialidades del Istmo no implica asegurar que dichas riquezas estén siendo hoy día explotadas por los diferentes capitales maquiladores interesados en él. Pero no hay que pasar por alto que existen ya importantes inversiones, por ejemplo, para lograr el aprovechamiento de los vientoso para de la región de la Ventosa para la producción de electricidad, de las aguas para la construcción de presas hidroeléctricas.

Hay que recordar que desde Hernán Cortés, que fue el primer viajero occidental en advertir las ventajas del Istmo de Tehuantepec, los planes para su uso y empleo en tanto paso interoceánico no han cesado y aunque muchos de ellos han quedado inconclusos, en general nunca se ha minimizado su estratégica posición y sus inmensas riquezas,<sup>2</sup> por lo cual tampoco la idea de apropiarse de él.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> La empresa Fuerza eólica del Istmo presentó ante el secretario de energía el proyecto para la construcción y operación de una central de generación eoloeléctrica que tendrá la capacidad instalada de 30 megawatts...que requerirá una inversión inicial de 40 millones de dólares. Notimex, México, 2001.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Cronología de los proyectos para el Istmo de Tehuantepec:

En 1774 el Virrey de Bucareli envía una comisión para hacer los estudios pertinentes en la región.

En 1808 en Barón de Humbolt insiste sobre el tema. El siglo XIX transcurre entre los intentos por colonizar el Istmo e intereses nacionales e internacionales de aprovechar su posición estratégica. Para los colonos franceses el Istmo fue una trágica utopía, no pudieron sacar ventajas de él.

El Sr. Garay fue el primero que pudo explotar por 50 años el Istmo de manera exclusiva desde 1842, poco tiempo después, vende sus derechos a los ingleses Manning y Co. Y éstos a la vez al estadounidense Hargous.

El Istmo tiene una vocación económica por sus características geográficas por su posición, su morfología, su riqueza demográfica y natural. Haciendo un poco de historia Porfirio Díaz construyó a lo largo del Istmo el ferrocarril que conectaba el Atlántico con el Pacífico, Lázaro Cárdenas construye los oleoductos petroleros gracias a lo cual se logra el desarrollo de la costa occidental de México, durante los años 50 del siglo XX Ávila Camacho programó para el sur de Veracruz y Tabasco la construcción del principal centro industrial del país aprovechando el petróleo, agua y electricidad. Actualmente el desarrollo de la globalización puso a la orden del día la elaboración de una serie de proyectos y planes de desarrollo para la región del sureste<sup>3</sup>.

Por la medida del mercado mundial los planes de desarrollo de la región que compitieron con el canal de Panamá, en su mayoría han fracasado, y si bien no demuestran aún una tendencia real del espacio, habremos de verlos, revisarlos y considerarlos para

Después de arrebatar el territorio mexicano del norte, los estadounidenses reclaman el derecho de tránsito por Tehuantepec en 1848. La concesión para construir un ferrocarril en la zona pasó por varios estadounidenses en los años posteriores.

En 1853 Santana decretó el territorio de Tehuantepec que luego integró a los estados de Veracruz y Oaxaca ya que se pensó que de manera aislada podía ser presa de intereses extranjeros y poner en riesgo la integridad del país.

En 1858 la compañía Louissiana de Tehuantepec obtuvo el permiso de 70 años para transitar por el Istmo en una ruta que uniría a Nueva Orleans con San Francisco.

En 1859 la compañía quebró cuando el gobierno de Juárez obtuvo el reconocimiento de Estados Unidos a cambio de la firma de Mac Lane-Ocampo, en la que se concedía a Estados Unidos el derecho de tránsito de personas y mercancías a perpetuidad por el Istmo de Tehuantepec y las rutas Guaymas-Nogales, Matamoros-Mazatlán, lo que implicaba libertad de tránsito de las tropas estadounidneses y la protección de estas vías por parte de México, en caso contrario, daba la libertad al ejército vanqui de intervenir en la región.

Otro intento por establecer la vía interoceánica ocurrió en 1894, cuando Porfirio Díaz terminó la construcción del ferrocarril transístmico de 310 kilómetros que unía a ambos océanos en 10 horas. Afortunadamente, la guerra civil estadounidense impidió que el tratado fuera ratificado y no entrara en vigor.

En 1899 el gobierno Mexicano cedió la concesión para explotar el ferrocarril de Tehuantepec a Pierson and Son, para el comercio de azúcar de Hawai a Nueva York, San Francisco y costa este de Estados Unidos por la Istmo de Tehuantepec. Fue Pearson quien también empezó con la explotación de los mantos de petróleo en 1900 y la refinería en Minatitlán (The mexican Eagle), en 1904. El alto tráfico del ferrocarril transístmico fue breve ya que en 1914 entra en actividad el canal de Panamá, concesionado para el tráfico de mercancías de Estados Unidos (lo cual no se había concretado en Tehuantepec) y en 1918 el presidente Venustiano Carranza compra las acciones a Pearson y pasa a ser propiedad de la nación. Cfr. Alfredo Delgado, Naufragio de utopías, Bibliografía Temática, texto inédito. Durante el siglo XX la propuesta porfirista fue la creación de un corredor interoceánico para transporte de carga internacional entre el Atlántico y el Pacífico y para dar salida a los productos del sureste del país. Lázaro Cárdenas incorpora la región al Plan General de Desarrollo Nacional basado en un plan de equilibrio regional nacionalista pues la región fue empleada para el suministro de energía al país. En los años subsiguientes se han desarrollado diferentes planes de uso del Istmo. Entre los más importantes encontramos el Proyecto Alfa-Omega (López Portillo), de corte nacionalista; y el Programa de desarrollo integral del Istmo de Tehuantepec (Zedillo), de corte neoliberal. Cfr. Maria Antonieta Zárate Toledo, Desarrollo del corredor del istmo de Tehuantepec y su importancia estratégica para el mercado mundial abril 2003. Tesis de licenciatura, México, Facultad de Economía, UNAM, 2003.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> María Antonieta Zárate Toledo, Desarrollo del corredor del istmo de Tehuantepec..., op. cit.

entender las tendencias de la región ni bien la economía mundial salga de la crisis en la que se ha sumergido.

Hoy la reciente crisis mundial<sup>4</sup> ha suspendido el afluente de capitales a la región por lo que pareciera estar en cuestión su uso. Tomando en cuenta la desaceleración económica en el crecimiento del PIB mundial y del comercio mundial en el 2001, se deduce que los problemas recesivos radicaron en la inversión en factores de baja rentabilidad y la existencia de capacidades ociosas en varios sectores industriales (comunicación, información, industria aeronáutica y automotriz), y en la caída de la bolsa.

El estancamiento de exportación en México es uno de los rasgos más importantes de la coyuntura resesiva mundial, aparejado a la devaluación del peso y la perdida de competitividad por la aplicación de las "reglas de origen" de la ya hablamos más arriba.

Así pues, nos encontramos frente a una contradicción económica, que en particular en el Istmo, genera serios equívocos en los investigadores como en la población tanto en los que consideran que los proyectos son inminentes como en los que creen que en el Istmo no pasa nada.

Según datos de la OECD reporta que en el 2004, la recesión cedió en Estados Unidos ya que de 2.5 el PIB se elevó a 3.5%, lo mismo que en Japón, sin embargo, esto no fue suficiente como para reactivar las economías en los países latinoamericanos<sup>5</sup>.

Pero lejos de haber abandonado este tipo de proyectos, en la zona, el Estado lleva a cabo acciones internas en torno a la privatización de la tecnología existente (petroquímica, agua, electricidad), investigaciones de potencial energético (energía eólica), apertura de

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Después de la crisis económica en los países emergentes de Asia entre 1997-1998 estalla una crisis en Estados Unidos. En 2001, se produjo una desaceleración en el crecimiento del producto y del comercio mundial. Para 2002, se verifica una leve recuperación con tasas por debajo del promedio logrado en la década anterior. Y aunque Estados Unidos parecían encaminarse a una recuperación mayor durante el primer trimestre, el resto del año su crecimiento fue irregular; a una tasa anual de 2.4 por ciento.

Por su parte, en la Zona Europea y en el Japón se impuso un clima casi recesivo en el 2002, con crecimientos de 0.9% y 0.2%, respectivamente.

El primer trimestre de 2003 estuvo marcado por el conflicto bélico en Irak, que adicionó incertidumbre a la economía mundial y provocó una importante alza en el precio del petróleo. Después del rápido desenlace de la guerra, la mayoría de los analistas vaticinaron que en la segunda parte del año se verificaría una aceleración en la actividad económica mundial que prosiguió el año siguiente.

Estos pronósticos dependían fuertemente de que Estados Unidos alcanzara este año una tasa de crecimiento superior a la del 2002, y de un menor precio del petróleo. Sin embargo, el lento crecimiento del primer trimestre en ese país, una cierta aceleración en el segundo trimestre —muy influida por el aumento en el gasto militar— y un conjunto de indicadores adelantados, apuntarían más bien a una tasa levemente superior al 2% en el año. Documento de la CEPAL, <www.cepal.org>.

carreteras y caminos<sup>6</sup>, permitiendo una extraordinaria movilidad y asentamiento de mano de obra en la región, además de preparar el contexto socio-demográfico para la entrada de capitales ni bien la economía mundial encuentre respiro a su tan prolongada crisis.

I

# PLANES MAQUILADORES PARA EL SURESTE:

#### UN PANORAMA GENERAL

Existen distintos planes de uso del Istmo de Tehuantepec que explícitamente consideran a la región como corredor maquilador. Entre los proyectos más importantes que ofrecen este *panorama* de la región del sureste tenemos los siguientes:

- 1. El Proyecto siglo XXI que consiste en la construcción de una gran infraestructura para el desarrollo del sureste mexicano. El proyecto propuesto por el Consejo Empresarial de México para Asuntos Internacionales (CEMAI) consiste en el desarrollo de siete proyectos hidroeléctricos en Chiapas, la construcción de seis vertientes de canales fluviales en Tabasco, la operación de un ferrocarril eléctrico de doble vía desde Matamoros hasta Chetumal, el desarrollo de un canal interoceánico en el Istmo de Tehuantepec y un ferrocarril transístmico de ocho vías entre Coatzacoalcos y Salina Cruz. Su promotor, Fernando Ysita Septién, afirma que la iniciativa reúne a la Inversión privada con la diplomacia de Centroamérica que quedaría beneficiada con el proyecto.<sup>7</sup>
- 2. El proyecto del Consejo Empresarial, *CEIDES*, organismo fundado en 1995, conformado por 20 corporaciones mexicanas, tenía como objetivo promover el desarrollo de la zona en un plazo de 20 años a través de *clusters* que permitan abarcar distintos procesos económicos a la vez. Se busca, además, alentar a los gobiernos para que éste cargue con el costo financiero, educativo y de capacitación de la población trabajadora de la región. Los primeros resultados se pronosticaban para el año 2000. El proyecto

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Documento de la OIT, <a href="http://www.oit.org">http://www.oit.org</a>.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Juan Vicente Martínez, *Infraestructuras estratégicas del transporte en el Istmo de Tehuantepec y Centroamérica*, Tesis para obtener el grado de Maestría, Facultad de Ciencias Políticas, UNAM, México, 2006.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> "El sureste: tan lejos, tan cerca", *Expansión*, 12 de febrero de 1997, p. 57.

comprende Tabasco, Veracruz, Yucatán, Quintana Roo, Campeche, Oaxaca y Chiapas. Es decir, el sureste mexicano.<sup>8</sup>

3. Otro proyecto es presentado por la Consultoría Maestra para el *Plan de Desarrollo del Istmo de Tehuantepec*<sup>9</sup> a cargo de Felipe Ochoa y Asociados que considera que el Istmo puede llegar a ser una "zona de manufactura mundial exclusiva de un modelo o de partes componentes de la industria para su integración en las plantas ensambladoras o terminales localizadas en otros países". Para lograrlo plantea que dentro de los principales polos económicos a desarrollar están Coatzacoalcos, Minatitlán, Cosoleacaque y Salina Cruz en lo que se refiere a los proceso de refinería y las plantas petroquímicas de la región "en proceso de privatización". Ubica que las oportunidades para el Istmo son: la opción alterna complementaria al Puerto de Panamá, su situación privilegiada en la economía global por la mayor cercanía con Estados Unidos (proyectos alternos de cruce interoceánico) y su Infraestructura de transporte. Considera que los retos de la región consisten en: aprovechar la ubicación del Istmo, aventajar a los proyectos de América Central y adecuar a la región el transporte intermodal.

Para finalmente detonar el desarrollo económico para el ensamble final de manufactura a través de una red de transporte transcontinental, cruce de barcos y construcción de HUB's internacional que cuente con comunicación de alta tecnología.

En un documento de 5 tomos Felipe Ochoa y asociados propone el desarrollo del Istmo como centro **eje** de manufactura y de distribución global de productos (HUB) y como centro marítimo portuario (megapuerto) de manufactura y de redistribución internacional de mercancías. Para ello sugiere desregularizar la actividad de transporte y renovar el potencial del proyecto de puente terrestre para aprovechar la vocación del Istmo de concentrar elementos de las cadenas productivas mundiales, de ensamble final y manufactura de partes, almacenamientos de grandes volúmenes de productos para la distribución de la región, posible corredor in bound, eje de transporte regional intracostero norte-sur y corredor multimodal.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> *Ibíd.*, p. 57.

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Felipe Ochoa y Asociados, *Integración de proyectos de impulso al desarrollo del Istmo de Tehuantepec*, Secretaría de Transporte, Gobierno del estado de Oaxaca y Gobierno del Estado de Veracruz, julio, 1996.
<sup>10</sup> *Ibíd*, p. 36.

En su informe la consultoría hace un balance técnico-económico de lo que tiene y lo que requiere el Istmo de Tehuantepec desde Coatzacoalcos a Salina Cruz y señala que los proyectos detonadores son los siguientes:

- El corredor transístmico.
- La petroquímica, la química y la refinación de petróleo.
- El turismo.
- El desarrollo forestal.
- La industria y la agroindustria.
- La infraestructura y las comunicaciones, la pesca y el desarrollo urbano.

En el sector industrial considera la ampliación de la capacidad instalada de la maquiladora de ropa de importación ya instalada de San Andrés Tuxtla, con 7.3 millones de pesos de inversión y que cuenta con 580 empleados, la construcción de un parque industrial en Coatzacoalcos, un parque industrial petroquímico en Coatzacoalcos, 67 millones, producción de depuradoras biológicas Compact Coatzacoalcos, la construcción de la planta Molten Metal Tecnology en Coatzacoalcos con un costo de 4.3 millones, y la instalación de textileras en el Istmo de 85 millones. El número de proyectos que se tienen identificados en la región son 147 de los cuales 53% están en Veracruz y 47% en Oaxaca.

El *proyecto detonador* es el fomento a la integración de cadenas productivas y de exportaciones, muy principalmente en la refinación, la química y la petroquímica con 15 mil millones de dólares de los 18 mil millones de dólares que se proyecta invertir en la región.

Por otro lado el informe asegura que una de las mayores fortalezas en el Istmo se encuentra en su fuerza laboral, bajo salario, productividad, localización, transporte e insumos. Observa en la zona mano de obra, alta concentración productiva, localización de puertos de altura, transportes, ferrocarriles, carreteras, puertos, insumos: gas, petróleo y electricidad. Pero refiere como una de las debilidades de la región la falta de concentración industrial y alta inestabilidad laboral.

Afirma que la región del Istmo tiene un potencial altamente competitivo respecto a las regiones de México. Para ello se basa en la presentación de una tabla de potencial de

desarrollo industrial donde *el Istmo tiene un potencial económico equivalente al de la frontera norte muy poco por abajo de la región del Centro y Regiomontana.*<sup>11</sup>

En resumen, el plan de Felipe Ochoa y As. considera que la industria maquiladora de exportación tiene a su favor una región con una abundante población (50% del total es menor a 19 años), bajo nivel salarial (el 78% de la población gana de 0 a 3 salarios mínimos), localidades urbanas a lo largo del Istmo, mano de obra calificada, infraestructura de transporte, potencial de Valor Agregado a productos de comercialización en otros continentes y un crecimiento del 13% al 18% de maquila no fronteriza. Además cuenta con abundantes recursos naturales (esta es una característica particular de la región) y con una conexión directa que la enlaza con otras regiones maquiladoras del país.

La tabla ilustra el tipo de maquila a corto mediano y largo plazo proyectados para Coatzacoalcos y Salina Cruz.

Plazos/Lugares	Coatzacoalcos	Salina Cruz
Corto	Química y petroquímica Alimentos procesados	Textiles y muebles
Mediano	Equipo y accesorios automotrices	Materiales y accesorios eléctricos
Largo	Máquinas, aparatos eléctricos y electrónicos	Maquinaria y aparatos eléctricos y electrónicos

Fuente: Ochoa y Asociados Integración de proyectos de impulso al desarrollo del Istmo de Tehuantepec Vol. 1 p.52.

La industria considerada con un mayor potencial "ancla" es la industria terminal automotriz o de autopartes con una visión de centro mundial de producción y redistribución a mercados tricontinentales que estimularía el desarrollo de la zona al promoverse inversiones de carácter complementario o auxiliar al proyecto principal o ancla. La industria de partes componentes, de servicios de construcción y mantenimiento acelerarían los resultados del crecimiento deseados para la zona.

-

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> *Ibíd.*, p. 31.

Finalmente según su estudio para la producción de 8 mil empleos anuales la economía del Istmo debe alcanzar un crecimiento del 5%. Los proyectos detonadores permitirán cubrir en 15 años las necesidades de empleo en la región.

4. El proyecto *Gran Visión* se sustenta en el programa federal de 10 ejes troncales principales propuestos para aumentar la eficiencia de las comunicaciones y carreteras de todo el país.

En la coordinación interestatal participan los gobiernos de los estados de México, Guerrero, Hidalgo, Michoacán, Morelos, Puebla, Tlaxcala y Veracruz.

Los objetivos generales del proyecto se relacionan con la estrategia general del ordenamiento territorial planeada en el *Programa Nacional de Desarrollo Urbano* y complementan de manera eficaz el desarrollo de la región Golfo-Centro-Pacífico, al priorizar acciones de modernización en infraestructura carretera del país, lo cual propicia el eslabonamiento de cadenas productivas interregionales con las principales fronteras, aeropuertos y sobre todo con los puertos del Golfo y del Pacífico.

Los corredores integradores del desarrollo regional lograrían la articulación económica de ricas zonas agrícolas, industriales y turísticas con los mercados nacionales e internacionales. Los principales troncales propuestos son:



Fuente: Gobierno del Estado de Veracruz,

Aspectos Generales. Proyecto ejecutivo "Gran Visión", agosto de 2001.

Se habla de tender una red de carreteras de altas especificaciones, conformada por 13 ramales prioritarios que reforzarán la interconexión entre ejes troncales principales. La Secretaría de Comunicaciones y Transportes tiene planeados cuatro proyectos, y aunque éstos no se refieren al Istmo servirán para que se desarrollen regiones como la Huasteca, la cuenca del Papaloapan, Uxpanapa y el Istmo de Tehuantepec.<sup>12</sup>

5. En un programa preliminar al Plan Puebla Panamá llamado *El Sur también Existe* <sup>13</sup> su autor, Santiago Levy se hace manifiesta un crítica al modo en que se han llevado a cabo las políticas económicas anteriores en nuestro país. Señala, a diferencia de Ochoa y asociados,

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> "El sureste: tan lejos, tan cerca", op. cit., p. 58.

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> Enrique Dávila, Georgina Kessel y Santiago Levy, *El Sur también existe: un ensayo sobre el desarrollo regional de México*, Secretaría de Egresos y Secretaría de Hacienda y Crédito Público, julio de 2000.

la inviabilidad de crear en el Istmo un polo de desarrollo ya que de esa manera no se resolverán necesariamente los problemas de pobreza en la región y, tal vez por el contrario, atraerá a más población generando un creciente desempleo sobre todo de los oriundos que no cuentan con una calificación adecuada para competir en los mercados laborales por lo que solo podría aspirar a empleos de menor calificación.<sup>14</sup>

Presenta en su informe una síntesis de los indicadores demográficos y sociales de la región haciendo hincapié en que abunda la población rural pero que se encuentra dispersa en su territorio. Dicha dispersión –dice– frena el aprovechamiento de las economías a escala en la provisión de servicios públicos. La causa de ello, haber mantenido artificialmente el subsidio al campo, y en particular, a los cultivos de maíz en tierras de vocación forestal y el reparto agrario. Esto para Levy es el gran problema a ser resuelto.

Mediante el empleo de dos modelos económicos Levy intenta demostrar que para que la manufactura pueda prosperar en otras regiones que no las fronterizas, se debe hacer que sus costos de transporte tiendan a disminuir los costos al mínimo ya que de este modo la industria podría ser más competitiva tanto por su mano de obra barata como por sus insumos productivos regionales. Y, agrega, que esta concentración puede prolongarse artificialmente mediante la manipulación de factores políticos, incrementando la conectividad de la red de transporte del sur al norte, lo que no sólo beneficiaría a la región sino a la nación entera.

Siendo los costos de transporte muy bajos el sureste concentraría toda la producción y sus costos locales serían también muy bajos. El enlace directo entre el Sureste y Estados Unidos, reduciendo costos de transporte, podría lograrse mediante una adecuada política de inversiones. La competitividad del Sureste dependería crucialmente entonces de los costos de transporte y de su ubicación geográfica dentro de una red así como de sus costos locales de producción.

Las políticas públicas más perjudiciales para el sureste son, según el autor, las que se refieren a la escasa inversión en infraestructuras carreteras e hidro-agrícolas, los subsidios a la agricultura, a la política de sustitución de importaciones que impidió el libre tránsito de mercancías, y otras políticas públicas como la propiedad de la tierra, la exclusividad del

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> Ibíd.

estado en actividades estratégicas como electricidad, gas y la petroquímica que frenan los proyectos rentables a lo largo de las cadenas productivas. Las restricciones derivadas del artículo 27 constitucional que frenan la agricultura de plantaciones y la larga duración del reparto agrario, los derechos de propiedad de los hidrocarburos y el agua.

La propuesta de Levy es, que dado el alto crecimiento de la población, la dotación fija de tierras y la baja productividad de la mano de obra en el sector agropecuario, es necesario a) promover actividades económicas que impulsen particularmente el del sector manufacturero y de turismo b) eliminar las distorsiones regionales en precios c) impulsar proyectos en gran escala en infraestructura d) desarrollar la conectividad en el transporte e) y establecer una división natural de funciones entre gobernantes estatales y gobierno federal.

El objetivo de todo ello no será lograr un crecimiento igual en todas las regiones sino un cambio profundo en la distribución geográfica de la producción nacional orientado al libre comercio, prolongando el periodo de adaptación que implicarán tasas de crecimiento económico. Las dos grandes líneas de acción para Levy son: la inversión pública en infraestructura carretera e hidro-agrícolas y los cambios institucionales regulatorios.

El aumento en la conectividad del sistema de transporte en beneficio del sureste potenciaría las oportunidades del empleo formal de la región y fortalecería el papel de las ciudades como mercados locales. Todo ello generaría una atracción migratoria a las ciudades medias de la zona, y aún cuando parte de la migración pueda provenir de otras entidades federativas, es de esperar un proceso de urbanización y de reducción de la dispersión poblacional en el medio rural que caracteriza la región.

Los cambios institucionales se plantean en 5 áreas.

- Precios y tarifas del sector público.
- Tenencia de la tierra.
- Desincorporación de las paraestatales.
- Desregulación de las tarifas arancelarias.
- Modificación a las políticas de subsidio al campo.

Propone desacelerar el proceso de incorporación de capital privado de los petroquímicos básicos, en particular el crecimiento de la industria del Etano. Modificar los derechos para

el uso del agua, reformar la legislación agraria y remover obstáculos jurídicos al programa de certificación de derechos ejidales.

Para la petroquímica promueve la expansión de la capacidad instalada para acelerar el proceso de incorporación de capital privado en la producción de derivados de los petroquímicos básicos, crecimiento de la industrias del Etano y subastar contratos de su abastecimiento.

Menudo plan en donde la propuesta de restructuración económica neoliberal es total.

6. Por su parte y siguiendo los lineamientos esenciales del proyecto anterior, El Plan Puebla Panamá<sup>15</sup> presenta una visión de conjunto ya no sólo entre el Sur y el Norte de México sino de México con el Istmo centroamericano y el Sur de los Estados Unidos.

Esta propuesta diseñada por el equipo de trabajo de Presidente Vicente Fox representa un proyecto de cambio estructural en el desarrollo regional a largo plazo con miras a cambiar la tendencia económica actual del país. En su análisis el plan de desarrollo comprende 8 estados de la República Mexicana<sup>16</sup> y 7 países de Centroamérica.<sup>17</sup>

El análisis de la situación económica de estos países sostiene que la región cuenta con mano de obra abundante con costos competitivos a nivel mundial y calidad potencial, además de contar con una situación geográfica privilegiada entre Norteamérica, Europa y Asia.

Una gran ventaja es la existencia de diferentes acuerdos comerciales entre los diversos países, acuerdos de integración en áreas de infraestructura, (electricidad, transportes, acueductos, etc), recursos financieros para echar a andar el proyecto, recursos naturales del corredor biológico centroamericano, potenciales de ecoturismo, suelos abundantes y un multiculturalismo que debe ser debidamente empleado.

El plan también reconoce que a pesar de las ventajas arriba mencionadas en la región existe un fuerte atraso económico y social con tendencias a estancarse, una destotalización territorial, política, económica y financiera principalmente en América Central.

85

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> "Documento del *Plan Puebla Panamá*", Equipo de Transición de Vicente Fox, Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat), México, enero de 2001.

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> Puebla, Oaxaca, Guerrero, Chiapas, Veracruz, Campeche, Quintana Roo y Yucatán.

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> Belice, Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica y Panamá.

Así pues, este plan de desarrollo tiene como objetivo desarrollar los procesos de globalización favoreciendo a los agentes privados, desarrollando las relaciones de interdependencia regional, promover cambios culturales, liberar los flujos económicos, desarrollar la red de servicios y de comunicaciones y eliminar los aranceles.

El objetivo es que para el año 2025 el Istmo centroamericano se consolide como una industria intensiva en mano de obra con costos productivos competitivos.

7. La Iniciativa del Sur, <sup>18</sup> es una propuesta elaborada por los gobiernos de Oaxaca, Guerrero y Chiapas, en noviembre 2000. Este documento de trabajo que tiene como objetivo detonar un proceso de desarrollo sustentable propuesto por el Plan Puebla Panamá en los estados del sur que permita una transformación paulatina de las condiciones sociales, económicas y políticas de la región. Tiene como fin: alentar la ampliación de la infraestructura y el transporte, introducir la tecnología de producción agrícola para aumentar la productividad, estimular la creación de empleos productivos y sustentables con base en una renovable política de fomento, financiar proyectos productivos, incentivar la inversión privada mediante esquemas de desregulación, tasas de crédito preferenciables y estímulos fiscales; reformar las instituciones para garantizar libertad, desarrollo y bienestar (al capital transnacional).

El documento hace un balance de la situación de la población observando el retraso en diferentes rubros. Por lo que se refiere a la educación, sólo el 18% de la población de 12 años tiene concluida la primaria en Guerrero, 21% en Oaxaca y Chiapas. En materia de salud sólo el 20% de la población de Oaxaca y Guerrero es derecho habiente del IMSS y 17% en Chiapas.

Y en alimentación Chiapas sufre el 66.7% de desnutrición y Oaxaca el 78%.

En un apartado particularmente interesante se propone la formación de futuros pueblos y ciudades construidas en estos estados. Se plantea un reordenamiento territorial para frenar problemas como la migración de la región. Alrededor del 75% de las localidades en los estados del sur tienen menos de 100 habitantes con grandes problemas de aislamiento y falta de servicios básicos, razón por la cual "se ha pensado en la construcción de una red de *Centros de Integración Rural* (CIR) conformada por 2750 centros de diferente jerarquía e

importancia integradoras de la región sur". Estas ciudades rurales "deberán alcanzar 7.3 millones de personas, 70% de las localidades de menos de 15 mil habitantes". <sup>19</sup>

Así los Centros de Integración Rural asumirán el papel de espacio de atracción de la población rural para contener los procesos de emigración y de dispersión poblacional para consolidar un sistema de ciudades, habilitar competitivamente su entorno, e insertarlas a la dinámica nacional e internacional.

Se pretende lograr la consolidación del desarrollo ordenado de 46 ciudades donde se localicen las actividades económicas y atracción de la población.

En Chiapas las ciudades privilegiadas serían: Tuxtla Gutiérrez, Tapachula, Comitán, San Cristóbal, Citalapa, Tonalá, Huíxtla, V. Flores, Chiapa de Corzo, Ocosocuautla, Palenque, Reforma, Berriozbal, Motozintla, Ocosingo, Pijijiapan, municipios en donde ya existe la maquila.

En Guerrero: Acapulco, Chilpancingo, Iguala, Zihuatanejo,-Ixtapa, Taxco, Tlapa de comonfort, Ciudad Altamirano, Petatlán, Chilapa de Alvares, Tixtla de Guerrero, Teloloapan, Atoyac de Alvarez, Zumpango del Río, Arcelia, Ometepec, y Tlapa.

En Oaxaca: Oaxaca, Salina Cruz, Bahias de Huatulco, Tuxtepec, Puerto Angel, Puerto escondido, Juchitán de Zaragoza, Huajuapan de León, Santo Domingo Tehuantepec-San Blas Atempa, Loma Bonita, Santiago Pinotepa Nacional, Ciudad Ixtepec y Matías Romero.

El plan proyecta ofrecer bajos costos de instalación de empresas.

Construcción de plantas industriales que ofrezcan los servicios en el mismo lugar, comedor, clínica, guardería, centro educativo, Conaleps, transporte, vivienda, etc.

Mano de obra calificada, capacitación a indígenas y campesinos, apoyos de beca, bajos costos de flete, acceso a vías de comunicación existentes, incentivo a la inversión y al desarrollo económico, ley estatal de aguas, impulso a las empresas de la economía social, apoyar proyectos productivos desarrollados por indígenas, mejorar el rendimiento y calidad de los cultivos de maíz, plátano, café, pimienta, arroz, coco, cacao, cultivo frutícola, promover mecanismos de colaboración con empresas del sector privado para financiar la ampliación de red caminero forestal.

<sup>&</sup>lt;sup>18</sup> Documento oficial *Iniciativa del Sur* (documento de trabajo), 22 de noviembre de 2000.

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup> *Ibíd.*, p. 22.

Para la industria maquiladora se pretende impulsar pequeñas y medianas empresas que operen con procesos de trabajo intensivos y con tecnología competitivos. Desarrollar área de industrias del vestido, muebles, electrónica y pequeñas operaciones de distribución automotriz y reactivar los programas de promoción de la Industria Maquiladora del Istmo.

Para la petroquímica se promueve la cadena de petróleo-gas –Industria química. Apoyar proyectos maquiladores encaminados a la Industria petroquímica a nivel regional, rescatar el proyecto de desarrollo de la industria química y la industria petroquímica del Istmo.

De hecho el Proyecto *Marcha Hacia el Sur* es un financiamiento, que siguiendo ese mismo esquema, tiene como objetivo la generación de empleos permanentes (300,000 en 6 años) y desarrollar cadenas productivas apoyando inversiones de alto impacto social y promover el desarrollo de infraestructura básica necesaria.

Las características del fideicomiso son: fomentar la inversión nacional y extranjera en Tabasco, Chiapas, Campeche, Oaxaca, Veracruz y Guerrero por medio de plantas productivas en el sector industrial, comercial, servicios, turismo, con empleos permanentes y bien remunerados. Capacitación y habilitación de naves industriales.

El plan se llevará acabo en tres etapas.

Chiapas, Guerrero, Oaxaca y Veracruz (20001-2006)

Puebla, Michoacán, Campeche y Quintana Roo (2002 a 2006)

Resto de regiones con retrazo económico (2003-2006)

Las metas para 2001 son 100 proyectos con 35 mil empleos.

Acciones inmediatas son: apoyo del gobierno federal Probecat y Gobierno Estatal ofrecen: Becas de capacitación por 4 meses, habilitación de naves, vinculación y gestión, flete, acta constitutiva, seguro de transporte, trámites VUG, terreno, servicios básicos (agua, luz, teléfono).

El gobierno municipal otorgará terrenos, servicios básicos y agilidad en los trámites legales.

Los promotores del proyecto son: Ricardo Marcos Touche y Alfonso Romo entre otros.

Las instituciones participantes son: Los Estados y Municipios, SEP, SEDESOL, Semarnat, Coordinación Indigenista, Plan Puebla Panamá, Natura, Bancomext, Banobras, Fira y Fonatur.

Vías de comunicación entre las diferentes regiones y centros industriales y concentración de la población en ciudades para desarrollar maquilas medianas y pequeñas. Integración de la región en vías de coordinar mejor los flujos de trabajo y mercancías e insumos.

En conclusión: los distintos planes para el Sureste, y en particular para el Istmo, son tan ambiciosos que su formulación parece artificial, sin embargo, como veremos adelante, en nuestro Istmo todo avanza esperando la coyuntura apropiada para arrancar. Aquí la palabra la tiene tanto el mercado mundial como la extrema baratura de la fuerza de trabajo de nuestra población. Así funcionan las cosas en el capitalismo y sólo podrá cambiar de rumbo si la población de las regiones logra dirigir su inteligencia para unificarse y concentrarse en la defensa de aquello que le es propio, su vida y su tierra. Por ello la incredulidad e indiferencia de las organizaciones regionales acerca de la realidad de estos proyectos resulta tan alarmante como el avance de los mismos. La privatización en galopante en el país ¿por qué habría de detenerse en el Istmo que es una gran puerta de entrada a Centroamérica?

II

# LA INDUSTRIA QUE SE QUIERE PARA EL ISTMO. ENTRE PROYECTO Y REALIDAD

En 1998 salieron a la luz otros documentos oficiales de la entonces Secofi<sup>20</sup> titulado *Sistema Mexicano de Promoción de Parques Industriales de la Secretaría de Economía* (Simppi). *Emplazamientos empresariales o clusters. Proyectos por estado (Petroquímica Veracruz, Cadena de producto fibra textil vestido, Oaxaca)*, en los que se sugiere un nuevo uso de este antiguo paso interoceánico articulando el complejo petroquímico del sur de Veracruz con el desarrollo de la agricultura del algodón y la industria textil en la región de Oaxaca, lo cual haría de esta estrecha cintura de paso una región de Gran Industria textil

<sup>20</sup> Hoy Secretaría de Economía.

-

integrada por Cadenas Productivas o *clusters* cuyo eslabón final estaría conformado por una red extensa de maquiladoras regionales.

# Proyectos sectoriales

En el año de 1998 la Secretaría de Economía elabora un documento llamado *Emplazamientos empresariales o clusters. Proyectos por estado (Petroquímica Veracruz, Cadena de producto fibra textil vestido, Oaxaca.)* En el primero *La industria petroquímica en Veracruz. La cadena productiva y productividad del estado* se presenta la situación actual de la IPQ y las posibilidades de esta para conformar un cluster que provea de materias primas a las empresas ya establecidas y por establecerse en la región. Y en el segundo la potencialidad del estado de Oaxaca para convertirse en un cluster textil que integre tanto la producción de fibras de algodón y combinados con poliéster y la producción de telas y ropa a través de la creación de maquiladoras. Expliquemos cada una con más detalle.

# 1. Proyecto por estado para la Industria petrolera en Veracruz

## a. Situación actual

La industria petrolera *Petróleos Mexicanos* cuenta con el complejo petroquímico más importante de México y único en Centro América en el que se procesan más del 88% de los productos petroquímicos del país.<sup>21</sup> Además de ser la quinta industria petrolera más importante a nivel mundial,<sup>22</sup> Pemex produce 56 productos petroquímicos, 8 de los cuales se clasifican como básicos,<sup>23</sup> 11 clasificados como petroquímicos secundarios y 37 libres que no requieren autorización para ser producidos en el país. Actualmente en la producción de estos derivados participan Pemex y empresas privadas de forma conjunta.

En este documento se presenta el panorama general de la infraestructura petrolera de la región de Veracruz, particularmente la región del Istmo.

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup> Centro de Estudios estratégicos, *La industria petroquímica en Veracruz*, México, 1999, p. 2.

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> Pemex, página de internet.

<sup>&</sup>lt;sup>23</sup> Sarahí Ángeles Cornejo, "México: bienes de capital y privatización de Pemex", en *Problemas del Desarrollo*, núm. 81, México, Instituto de Investigaciones Económicas, UNAM, 1990.

Resumiendo el informe, los complejos petroquímicos en la región son los siguientes:

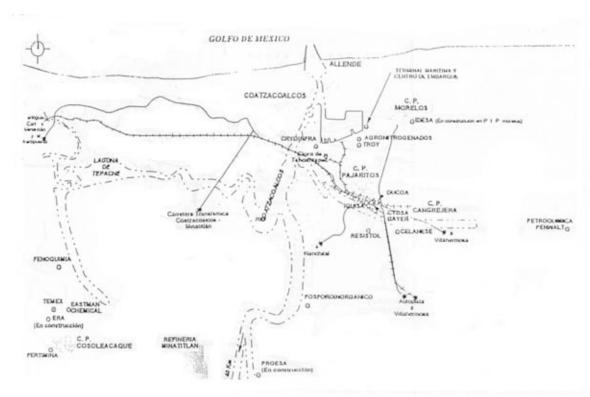
Petroquímica Escolín S.A de C.V. que se encuentra ubicada en Poza Rica y alcanza el 2% de la producción total. En esta planta se produce Etileno y polietileno de alta densidad (PEAD) que se utilizan para elaborar envases y bolsas, botellas de uso general, solventes y detergente. También Polietileno de baja densidad con lo que se elaboran plantas artificiales, tuberías, filamentos, cubiertas de uso agrícola y bolsas de empaque.

Petroquímica de Cosoleacaque S.A de C.V. Planta ubicada en el mismo municipio que produce el 38% de la producción total. 2.8 millones de T/A de amoniaco y 3.3 millones de T/A de bióxido de carbono, ambos para la producción de Fertilizantes; 40 mil T/A de paraxileno para producir ácido tereftálico; e Hidrógeno como parte de los servicios para sus procesos.

Petroquímica Pajaritos S.A de C.V. Ubicada en Coatzacoalcos tiene la capacidad de producción del 9% del total con más de un millón de T/A de productos intermedios y finales que se utilizan para la producción de derivados clorados como: Dicloroetano y ácido clorhídrico que aunado al etilo son materia prima para la producción de cloruro de Vinilo utilizado para la producción de PVC, fibras sintéticas y juguetes. Su dependencia para con las industrias que producen cloro es determinante.<sup>24</sup>

Petroquímica Cangrejera. Los complejos se dividen en tres áreas. Área fraccionadora de Hidrocarburos de donde se obtiene etano, propano, el butano y las Naftas; Área del etileno el cual sirve de materia prima para la elaboración del Óxido del Estireno, polietileno de baja densidad, Acetaldehído, Estireno y Etilbenceno; Área de aromáticos donde se obtiene Paraxileno, Estireno, Cumeno Benceno, Tolueno y Pentanos entre otros. La capacidad de producción del complejo rebasa los 4 millones de toneladas de materias primas para el autoconsumo y para las empresas petroquímicas privadas ubicadas en la región y en otras entidades del país lo cual representa el 28% de la producción total.

Petroquímica Morelos S.A. de C.V. Ubicado en la región de Coatzacoalcos que reprepresenta el 12% de la producción total, produce 2 millones de T/A de Óxido de etileno, acetaldehído, Glicoles Etilénicos, Acrinolitrilo, Polipropileno y Polietileno de Alta densidad.



Fuente:Felipe Ochoa y Asociados 1996

Algunas de las empresas<sup>25</sup> que se benefician de las materias primas elaboradas por la petroquímica de Pemex son: Agro nitrogenados, Fertimina, Grupo Industrial Fersur, Celanese Mexicana, Grupo Idesa, Fenoquimia, Resirene, Petrocel Telmex, Canamex, Ecología y recursos asociados y productos químicos COIN entre otros.

Lista de las más importantes empresas asentadas y beneficiadas por Pemex

Agronitrogenados en Coatzacoalcos (productora	Fertimina (Fertilizantes),
de Urea)	
Grupo Industrial Fersur (Fertilizantes)	Celanese Mexicana en Coatzacoalcos (Dimetilfolmamida, acetato de vinilo, ácido acético, etc.)
Cydsa Bayer en Coatzacoalcos Pajaritos (Disocianato de toluileno)	Grupo Idesa, Fenoquimia en Cosoleacaque (Fenol)

<sup>&</sup>lt;sup>24</sup> "Pemex vendió sus acciones de la fábrica de cloro sin explicación alguna. Cloro de Tehuantepec e Industria Química del Istmo que a su vez originan plantas para la obtención de sal industrial y sal comestible", en *El Financiero*, 23 de enero de 1998.

<sup>&</sup>lt;sup>25</sup> Elaboración propia con base en datos de Felipe Ochoa y Asociados, *Integración de proyectos de impulso...*, op. cit.

Residers, Petrocel-temex, Canamex,	Ecología y Recursos Asociados	
Productos químicos COIN en Coatzacoalcos	Cloro de Tehuantepec Coatzacoalcos Pajaritos	
Pajaritos (Separación de Pentanos)	(cloro y sosa cáustica)	
Fertilizantes de Minatitlán (Fertilizantes y	Industria Resistol en Coatzacoalcos	
nitrato de amonio, urea y ácido nítrico)	(Poliestireno)	
Iquisa en Coatzacoalcos Pajaritos (Cloro, sosa e	Petroquímica Penntwalt en Coatzacoalcos	
hipoclorito de sodio)	Cangrejera (Peróxido)	
Ducoa México Coatzacoalcos Pajaritos (cloruro	Sales Nacionales en Coatzacoalcos (Sulfato de	
de colina)	amonio)	
Tereftalatos de México en Cosoleacaque (ácido	A. W. Troy Industrias antes Fertimex en	
tereftálico)	Coatzacoalcos Pajaritos (Ácido sulfúrico,	
	superfosfato triple y ácido fosfórico)	
Eastman Chemical en Cosoleacaque (resinas		
Pet).		
•		
Industrias Derivadas del Etileno IDESA en	Productos ecológicos PROESA en Huixtlán	
Coatzacoalcos (para la producción de glicoles)	(metil terbutil eter y oxigenante para gasolina)	
	Canamex en Coatzacoalcos (etoxilados)	
Ecología y Recursos Asociados en Cosoleacaque	Grupo Industrial Fersur (fertilizantes) Estas	
(proteína para alimentos y fenilanina),	últimas.	
Fertilizantes y Productos Agropecuarios		
(fertilizantes complejos)		

Fuentes: Felipe Ochoa y Asociados, y Pemex.

Tanto el plan de Ochoa y asociados como el de Pemex consideran la posibilidad de articular una cadena productiva petrolera con la participación de capital privado que iría desde los proveedores de maquinarias, instrumentos y equipo; los servicios de infraestructuras, caminos y empaques; hasta los procesadores de petroquímicos (Fertilizantes, hules solventes, fibras sintéticas, resinas, jabones, cosméticos, productos farmacéuticos) para las diferentes industrias automotriz, textil, agroindustrial y de plásticos.

Por ello se considera que el estado de Veracruz, por su volumen de producción, su infraestructura portuaria y su cercanía con los estados del Sureste de Veracruz y

Centroamérica debería consolidarse como ancla de la industria petroquímica del país para el procesamiento de productos intermedios que son riesgosos en su distribución. <sup>26</sup> En otras palabras que la mayor parte de las empresas de procesamiento de productos intermedios deberían ubicarse en o muy cerca de la región del Istmo.

Solo agregaremos que el procesamiento de los productos intermedios es a lo que se refieren las autoridades de Pemex cuando hablan de la empresa como un posible y costeable centro de maquila.

#### b. Cómo ha avanzado el Plan

En los últimos años el proyecto de reactivación de la industria petroquímica ha avanzado mediante la oferta por parte de Pemex de abrir las licitaciones para la inversión privada en sus plantas petroquímicas y crear Clusters de petroquímicos.

Para ello se han retomado antiguos planes de Pemex de modernizar las plantas sólo que ahora con capitales privados que invertirían en el proceso haciendo de esta industria una gran dependiente de los activos de otras empresas privadas de capital trasnacional.<sup>27</sup>

Para Pemex el plan consiste en desarrollar y explotar las cadenas productivas de la industria petroquímica con capital privado para lo cual se pretende atraer la inversión privada al mejoramiento de las plantas petroquímicas de la región "mediante la inversión en el 49% de la próxima licitación de la petroquímica secundaria, buscando el incremento de la producción principalmente de etano y etileno, o bien construir sus propias plantas para la obtención de productos intermedios y finales, mediante la inversión del 100% del capital privado."28

Resumiendo el informe de Pemex, las oportunidades de inversión que ofrece la industria petroquímica para el capital privado son:

a. En la cadena del **Etileno** hay oportunidades en todos los eslabones.

Los derivados del etileno sirven para la producción de plásticos, resinas, fibras, etc.

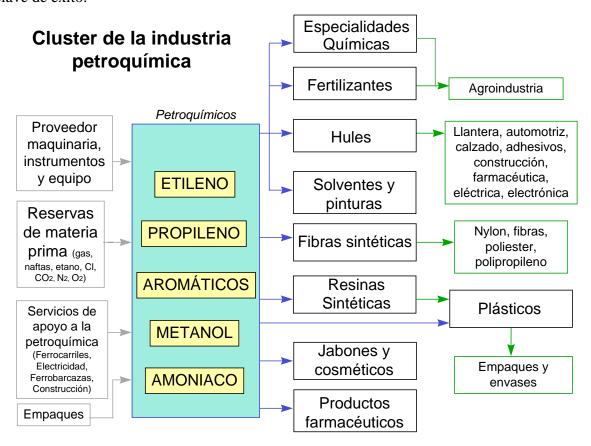
<sup>28</sup> Ibíd.

 $<sup>^{26}</sup>$  Centro de Estudios estratégicos, La industria petroquímica en..., op. cit., pp. 6-18.  $^{27}$  Ibíd.

- b. En la cadena del **Propileno** que se adquiere únicamente de importación. Con él se producen plásticos, fibras textiles, fibras acrílicas, plastificantes, solventes, resinas, espumas y poliuretano.
- c. En los **Aromáticos** hay oportunidades para la producción de resinas y poliuretano, así como para fibras textiles en el caso de la familia de los Xilenos;
- d. De la cadena del **Metanol** como área de oportunidad se obtiene materia prima que no se produce en el estado. La cadena de amoniaco ofrece actividades derivadas de otras cadenas como resinas sintéticas, fibras y resinas acrílicas y fenólicas.

Así pues, para completar las cadenas productivas se tiene que promover inversiones para elaborar las materias primas.

Las estrategias para las plantas en Veracruz son: completar la cadena con alianzas entre empresas ya establecidas en el estado; concentrar conglomerados en regiones; promover programas de proveedores por sector y diversificar la producción de algunas ramas como clave de éxito.



Fuente: Sistema Mexicano de Promoción de Parques Industrialesde la Secretaría de Economía (SIMPPI). Este proceso ha ido avanzando concretamente mediante una procesual desincorporación. La decisión de Petróleos Mexicanos (Pemex), en 1997, de vender la participación accionaria de *Pemex-Petroquímica* a la empresa Cloro de Tehuantepec (Clorotec)<sup>29</sup> — según el analista David Shields—, podría reducir el valor de los complejos petroquímicos."<sup>30</sup>

A finales de la década pasada (1999),<sup>31</sup> en el que Pemex-Petroquímica promovió entre la iniciativa privada la renta de terrenos dentro de sus complejos petroquímicos, lo cual permite aprovechar los servicios auxiliares de electricidad, agua y vapor disponibles en esos terrenos, pues según sus informes se trataba de lotes industriales desaprovechados y urbanizados que ofrecen oportunidades competitivas para los negocios.<sup>32</sup>

Posteriormente, en el foro "El Istmo en el Umbral del Nuevo Milenio", organizado por *El Financiero* y el *Consejo Coordinador Empresarial* (CCE)-Región Sur de Veracruz, el 18 octubre 1999, se analizaron propuestas industriales para reactivar la inversión en petroquímica con base en asociaciones entre Pemex y la Iniciativa Privada. Se mencionó que, en congruencia con esa propuesta, compañías miembros de la Asociación Nacional de la Industria Química (ANIQ) han ofrecido, con base en cartas de compromiso que cinco empresas entregaron a la Secretaría de Energía, invertir hasta mil 270 millones de dólares para ampliar los complejos de Pemex-Petroquímica y construir plantas petroquímicas productoras de polietileno, óxido de etileno, glicoles, estireno y cloruro de vinilo.

.

<sup>&</sup>lt;sup>29</sup> Además, "Clorotec ha sido una prueba de que las transnacionales pueden trabajar muy bien con Pemex en coinversiones", en *El Financiero*, 23 de enero de 1998.

<sup>&</sup>lt;sup>30</sup> "Vender esas acciones podría ser un error estratégico, ya que Pemex está renunciando a tener capacidad de decisión en una empresa que es una fuente segura de abasto de un producto de limitada disponibilidad", opinó Gilberto Ortiz, asesor del consejo químico de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Canacintra). Shields agrega que "El cloro es un insumo estratégico para los complejos petroquímicos y el tener acciones en Clorotec aseguraba el suministro a los complejos de Pemex. Es un producto especialmente estratégico para la producción del cloruro de vinilo que se produce en Petroquímica Pajaritos. *El Financiero*, 23 de enero de 1998.

<sup>&</sup>lt;sup>31</sup> Nota hemerográfica, sin referencia.

<sup>&</sup>lt;sup>32</sup> David Shields/enviado, "Entregan empresas cinco cartas de compromiso para nuevas inversiones", *El Financiero*, Coatzacoalcos, Ver., 17 de octubre de 1999.

Las inversiones de Pemex en la petroquímica durante 2001-2002 que se detallan en un documento se circunscriben a este contexto donde Pemex lanza un paquete de nuevas formas de contratación para impulsar inversiones en la paraestatal.<sup>33</sup>

Durante su comparecencia ante los integrantes de la Comisión de Energía de la Cámara de Senadores el director general de Petróleos Mexicanos, Muñoz Leos, abordó el tema de los contratos de servicios múltiples que Pemex pretende instrumentar para aumentar las reservas y la producción de gas no asociado en el país. Esos contratos, se dijo, están dentro del "marco constitucional vigente", y no implican concesión, ni asociación ni riesgo compartido... y sólo financiarán toda la inversión de capital y los gastos, pero los activos fijos pertenecerán a Pemex. Informó que Pemex prevé llevar a cabo este esquema en tres etapas, las cuales tendrían un plazo máximo de hasta 20 años para la contratación más o menos los años que calcula la CEIDES para la construcción de los clusters industriales en el Istmo.

Durante el recorrido por las instalaciones de Pemex nos informaron de la inversión de capital japonés en la compra de 17 plantas refinadoras para el complejo de Salina Cruz.

De esta manera, la paraestatal cede cada vez más a la iniciativa privada el control del complejo industrial más importante de México. La privatización de Pemex avanza,<sup>34</sup> y con ella, el interés de los capitales maquiladores por invertir en la región alrededor de esta gran fuente de insumos.

Así, las expectativas para la Industria petroquímica en la región son amplias ya que de realizarse la privatización es de esperarse una mayor utilización de la capacidad instalada. Con este proceso se puede observar como que los proyectos de la CEMAI-CEIDES, Ochoa y As., Levy *et al* avanzan sobre la región, pues en sus análisis la privatización de la petroquímica es el detonador del que arranca el megaproyecto del Istmo. Su lectura de las potencialidades que ello representa para hacer viable económicamente a la región no es ingenua ni aventurada sino fiel al avance real de los procesos privatizadores en el país.

\_

<sup>&</sup>lt;sup>33</sup> "En el periodo 2001-2002. Pemex Petroquímica invierte 2 mil 473 millones de pesos, en proyectos de alta rentabilidad, que le permitirán el descollamiento de sus principales plantas de proceso. En este sentido, durante el segundo semestre del presente año, se programó una inversión de 450 millones de pesos en proyectos estratégicos. Inversiones orientadas a incrementar la producción de etileno, y polietilenos de diferentes grados, así como de cloruro de vinilo, para satisfacer la demanda del mercado nacional de estos energéticos" Documento de Pemex en Coatzacoalcos, sin referencia.

<sup>&</sup>lt;sup>34</sup> Cfr. <a href="http://www.tercermundoeconomico.org">http://www.tercermundoeconomico.org</a>.

Hoy, los Estados Unidos piden la privatización de la industria a cambio de un programa migratorio.<sup>35</sup> Saben que el Estado mexicano está de su parte auque su población no lo esté. Sólo esperan el momento.

#### 2. Industria textil

Una futura articulación en cluster de la industria petroquímica como empresa de procesamiento de productos intermedios y de producción de hilos, textiles, fertilizantes, empaques y envases, así como posibles industrias maquiladoras procesadoras de sustancias organocloradas crecería en importancia si se la articulara al plan agrícola y maquilador comprendido para la región de Oaxaca que, siguiendo otro proyecto también diseñado por Ochoa y asociados (1997) para la entonces SECOFI, hoy Secretaría de Economía, en la que se pretende el establecimiento de importantes industrias textiles organizadas en clusters en la región oaxaqueña.

En su informe Felipe Ochoa presenta un diagnóstico de la *Industria Textil y de la Confección* en donde se plantea la importancia que esta industria tiene a nivel mundial; a nivel nacional destaca a la regiones del Edo de México, D.F. Tlaxcala y Puebla como centros industriales de textiles que concentran hasta el 75% del total nacional, y resalta en particular el potencial de la región oaxaqueña en su crecimiento relativo en los últimos años y la gran oferta de mano de obra. Asimismo presenta un plan que articularía a la potencial zona agrícola oaxaqueña con los centros textiles más importantes de México.

Se pretende atraer a la región a la gran industria textil para la explotación de la región ofreciendo su calificada mano de obra y su territorio para el cultivo de algodón.

#### a. Situación actual

Como se observa en este esquema industrial,<sup>36</sup> la maquila entra sólo como un eslabón de la gran cadena textil. En la cadena productiva el proceso anterior al maquilador no emplea gran número de personal ya que los procesos iniciales mantienen un mayor grado de integración de capital y el uso de mano de obra más intensivo se concentra en los procesos de elaboración del producto final.

\_

<sup>&</sup>lt;sup>35</sup> La Jornada, sábado y domingo, 10 y 11 de mayo.

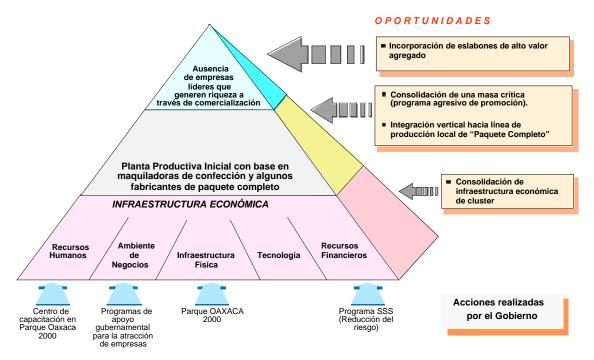
Se pretende que a la región se atraigan grandes capitales textiles con tecnología desarrollada donde el capital inversionista se posesionaría de los primeros eslabones mientras que la mano de obra se aglutinará en la otra. Un esquema general del posible cluster de la región con base en las industrias textiles.

#### MATERIA PRIMA ÁREA DE OPORTUNIDAD FIBRAS DETECTADA **HILADO Y TEÑIDO** ACABADO CULTIVO DE ALGODÓN (Algodón Criollo) CONFECCIÓN DISEÑO FIBRA NATURAL Crianza de ELABORACIÓN DE TELAS Ganado Ovino PLANTA PRODUCTIVA Teñido Productos INSTALADA Químicos Fibras Sintéticas (1.8 Millones de prendas al año) Producto Estampado Terminado de COMERCIALIZACIÓN Telas Celulosa Fibras Artificiales Ampliación Ribeteado ■ Tejido de Punto base Productiva 0 Integración de componentes de diseño 8

ESTRUCTURA DEL AGRUPAMIENTO Y ÁREAS PRINCIPALES DE OPORTUNIDAD

<sup>&</sup>lt;sup>36</sup> Ver esquema de la página siguiente.

#### ESTRUCTURA DEL AGRUPAMIENTO INDUSTRIAL



(SIMPPI). Emplazamientos empresariales o clusters. Cadena de producto fibra textil vestido, Oaxaca. 1999.

Oaxaca, aún no siendo un actor importante en el contexto nacional, se encuentra conectado a la principal región de la Industria de la Confección del país (Puebla, Tlaxcala, Edo de México y D. F.)

En el diagnóstico general referido se señala que siendo el algodón la fibra textil más importante del mercado mundial, que concentra el 45% de la producción textil mundial, y dado que la industria textil depende de mano de obra, la industria de la confección promueve la movilidad de las empresas hacia los países con bajos costos y capacidad estandar de producción.

Además, que con el TLC se presenta oportunidad de crecimiento de la confección en México para surtir al mercado norteamericano y, la modernización de la planta industrial nacional podría ocurrir a partir de la eliminación del tratado comercial multifibras (sistema proteccionista de 1974).

Las principales industrias del vestido en EE UU interesadas en invertir en Oaxaca son: Nike, Liz Claiborn, VF Corporation, Kelwood, Reedbok, Russel Corporation, Fruit of the loom, Warnaco group, Jones Apparel Group. Recuerdese que son las grandes trasnacionales que invierten en China, Bangladesh, etc. Y al respecto su diagnóstico de la Industria Textil en Oaxaca es el siguiente:

La industria textil y de la confección ha crecido en Oaxaca de 2.2% a 18.9%. A pesar de ello Oaxaca no es un actor importante dentro del contexto nacional. Sin embargo se encuentra conectado a la principal región de la Industria de la confección como la habíamos comentado, por lo cual el gobierno ha hecho un esfuerzo para desarrollar la instalación de maquiladoras en esta región donde según el documento de F. Ochoa las ventajas en fuerza de trabajo son extraordinarias:

La nave industrial Oaxaca 2000 y el gobierno de Oaxaca<sup>37</sup> ofrecen para las empresas ventajas increíbles que en su momento detallaremos, pero una de las mejores ventajas que ofrece a las empresas es que, debido a que Oaxaca está catalogada como un área de subcontratación, las exime de realizar trámites legales. Así pues, no hay manera de regular el impacto ambiental, ni hay ninguna instancia que regule la contratación o uso de la fuerza de trabajo en la región. Legalmente —según dicho documento—, no hay legislación laboral que restrinja y regule el empleo de la población y sus recursos para la explotación de la maquila en la región.

No gratuitamente empresas de capital chino (como El tigre de oro ubicado en P.I. Oaxaca 2000) ahora ausentes, se instalaron en este parque industrial interesándose también en él la cadena textil Nustar (Alfa Akra, Gillford Mills America Textile, Máquina de cocer, S.A., Burlington).

En paralelo y con el objetivo de atraer industrias a la zona, se crearon las sociedades de solidaridad social (SSS) que consisten en la integración de las comunidades al proceso productivo a partir del esquema de corresponsabilidad y participación en los beneficios generales en las empresas.<sup>38</sup> Se intenta con ello promover la relación directa entre empresario y comunidad. Llevar la industria maquiladora a la comunidad donde se va a establecer la industria. El objetivo es disminuir *el riesgo de inversión*, para la empresa llevar la industria a las comunidades bajo el lema "Un pueblo una industria".

Este esquema de SSS (existente desde 1976) supuestamente fue creado para generar fuentes de trabajo, producir aprovechando los recursos, promover la organización social y

<sup>&</sup>lt;sup>37</sup> Parque industrial Oaxaca 2000, <www.oaxaca.gob.mx>.

mejorar la calidad de vida nos hace sospechar que se propone para la región un programa similar al implementado en Durango de Maquilas rurales que articulan las triple S's a la crisis campesina, la privatización del ejido, la maquila y los clusters. Estos proyectos de maquilas rurales deberían llamarse todo en uno o mejor dicho toma todo ya que este esquema lo que busca es hacer de la sociedad entre campesinos ejidatarios o comuneros y empresas una sociedad anónima de capital variable, es decir, una figura jurídica que permita desamortizar la tierra en la que se instalará la maquila para desligarla de la propiedad ejidal ya que en caso de que se incumplan los contratos de crédito se facilite la liquidación de los activos de la empresa rural, entre ellas, y sobre todo, del terreno. La vinculación de estas 2 figuras facilita la entrada del ejido al mercado favoreciendo al sector privado.

Además hay que observar que este esquema maquilador se monta a partir de la modificación del artículo 27 (del 6 de enero de 1992 versión IV y VI) en el cual se eliminan las restricciones a las sociedades mercantiles para constituirse como asociaciones de ejidos para otorgar el uso a terceros para "crear nuevas fuentes de trabajo a sus hijos" Actividades industriales e industrias manufactureras, libertad para enajenar sus tierras, asociarse con empresarios, asesorías técnica, financiera y administrativa, capacitación y comercialización de productos. Bonito esquema en una región como el Istmo que cuenta con la dispersión rural más grande del país y la cual preocupa tanto a Ochoa como a Levy.

# b. Avances de la maquila en Oaxaca

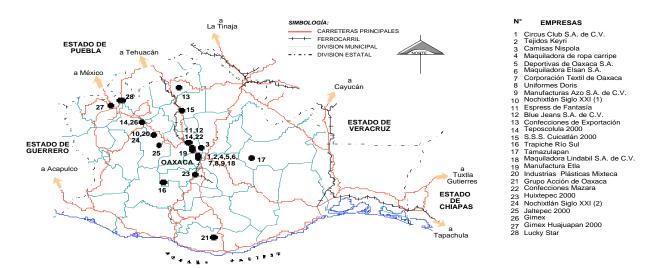
De 1995 a 1997 en Oaxaca se han instalado ya 22 empresas maquiladoras. Se proyecta incrementar las empresas a 100 a mediano plazo. Las empresas que operan en la zona son:

Manufactura Azo, Lindabil, SSS Teposcolula, SSS Tamazulapan, Circus club, Confecciones de exportación, SSS cuicatlán 2000, Blue Jeans, Tejidos Keiry, Olé Oaxaca loom export. 30% de las cuales son paquete completo<sup>39</sup> y 70% son maquila.

<sup>38</sup> Programa Oficial del Estado de Durango, Programa de agrupamientos Industriales y Programa de maquilas rurales, <www.durango.gob.mx>.

Las empresas de paquete completo proveen la tela y los accesorios, realizan el corte y la manufactura que necesita la prenda, los materiales y el empaque mismo.

UBICACIÓN DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS Y MAQUILADORAS INSTALADAS EN OAXACA SEGÚN EL INFORME DE CONSULTORIA DE OCHOA Y ASOCIADOS PARA LA SECOFI



Fuente: (SIMPPI). Emplazamientos empresariales o clusters.

Cadena de producto fibra textil vestido, Oaxaca. 1999

En síntesis, Ochoa considera que las fortalezas que presenta el estado de Oaxaca son la disponibilidad de mano de obra, baja rotación, creatividad textil, atracción de empresas, cercanía con el corredor textil.

En tanto que las debilidades consisten en que la región cuenta con una base industrial incipiente, una alta dependencia maquiladora, bajo nivel de la cadena productiva y una vulnerabilidad de la empresa.

Entre las oportunidades es valorada como centro de confección, fortalece actividades tradicionales textiles

Sin embargo se observan importantes riesgos debido a la alta movilidad de las empresas, y a un posible estancamiento en la fase de ensamble maquilador, lo cual impediría alcanzar el tamaño adecuado de la Planta Industrial.

Oaxaca es ofrecida como área de oportunidad de cluster con la mejor competitividad en todos los niveles y en donde no hay aún empresas líderes.

Los planes de acción para 1997 fueron:

- Cultivo piloto de algodón.
- Infraestructura de consolidación económica del cluster.
- Programas de capacitación de alta calidad en la confección (Conformación de la asociación de empresas maquiladoras de Oaxaca).
- Plan de promoción (atraer inversión productiva de compromiso y permanencia).
- Programa de integración regional.
- Proyecto para el desarrollo y exportación de algodón criollo (En Pochutla) Paquete completo.
- Fortalecer la integración de las cadenas productivas.
- Constituir una empresa integradora que estaría formada por 6 empresas que se dedican a la maquila de prendas de vestir y procesos complementarios. (Ixtepec, Soledad Etla, Trapiche, Suchilquitongo) para consolidar la compra de los insumos textiles.
- Implementar el cultivo de algodón (Empresas campesinas de Oaxaca (ECO) realiza acciones para establecer una alianza con los empresarios de Holanda para ayudar a producir algodón de color. UCIRI se propone para realizar la prueba piloto).

# Ш

# REALIDADES DE LA MAQUILA EN EL ISTMO DE TEHUANTEPEC

El desarrollo maquilador en el Istmo, en contraste con el desarrollo en otros corredores maquiladores del país, se presenta aún en germen y, sin embargo, los indicios regionales que se alcanzan a observar durante el recorrido reflejan una tendencia de las potencialidades que podría desarrollar para las próximas décadas.

A pesar de los planes mencionados la inmovilidad del Istmo, de la cual se habla mucho en la región, se relativiza si observamos los procesos concretos que se llevan a cabo por parte del Estado, las empresas nacionales y trasnacionales en la región.

En efecto, en el recorrido comprobamos que los proyectos se comenzaron a instrumentar en la región pero que el alcance de los mismos había sido muy limitado. No está claro hasta

donde va a llegar el avance. Probablemente van a aparecer nuevas tendencias de industrialización originalmente no contempladas aunque no se debe descartar la posibilidad de que esté fracasando el proyecto maquilador.

# *Los parques industriales*<sup>40</sup>

Aunque la infraestructura industrial más importante del Istmo la constituye como ya dijimos su industria petrolera, es importante también observar el crecimiento de los parques industriales con los cuales se apuntala también el desarrollo de este posible corredor interoceánico.

En Veracruz existen 6 Parques Industriales.

Unos son empleados por la industria del petróleo en los cuales cada vez más conviven empresas transformadoras de materias primas, productoras de empaques y servicios industriales.

- 1. El Parque Industrial Bruno Pagliai tiene una superficie de 411 Has, con 423 lotes en los que están establecidas 168 empresas que generan 5,014 empleos. El tipo de empresas establecidas se especializan en: servicios y suministros industriales (Siem, Sirema, Suministros agroindustriales entre otros), servicios y suministros de industria petrolera, construcción, transporte y relacionados, almacenamiento, alimentos, comercialización y otros servicios. El grueso de las empresas se concentra en el primer rubro de suministros industriales.
- 2. El Complejo Industrial Petroquímico Morelos en el ejido de Pajaritos en Coatzacoalcos tiene una superficie de 28.5 has., en el que se generan 3247 empleos.
- 3. El parque industrial Córdoba-Amatlán localizado en la carretera estatal Córdoba Veracruz, en Amatlán de los Reyes tiene una superficie de 24 has. Cuenta con 33 lotes en los cuales se han establecido 9 empresas. No se registran datos de población empleada ni del tipo de industrias establecidas.

.

<sup>&</sup>lt;sup>40</sup> Parques Industriales en Oaxaca, Chiapas, Yucatán y Veracruz, página de internet.

- 4. El Parque Industrial Ixtac, en el km. 321 de la carretera federal Orizaba-Córdoba, en el municipio de Ixtaczoquitlán. Tiene una superficie de 21.33 has., con 41 lotes de los cuales sólo 2 están ocupados, y genera 360 empleos. Las empresas instaladas se dedican al servicio y suministros industriales: Cortesa 2000, Corrugados de Tehuacán, S.A. de C.V. (empaques de cartón).
- 5. Administración portuaria Integral de Coatzacoalcos, S.A. de C.V. en una superficie de 122.32 has en la cual están establecidas 11 empresas generando 1480 empleos de capital mixto, dedicadas a: Servicios y suministros industriales, servicios y suministros de la Industria petrolera, construcción, transporte, relacionados, y alimentos.
- 6. Parque Industrial Portuario Tuxpan, Veracruz, establecida en la Carretera a Cobos, con una superficie de 65.5 has., dónde se asientan 10 empresas que generan 313 empleos. Las empresas son de transportes y relacionados, alimentos sobre todo de fabricación de hielo y producción pesquera de atún aleta, camarón, pescado y hueva de lisa.

En Oaxaca se encuentran 3 Parques Industriales.

1. El único parque industrial textil de la región *Oaxaca 2000* en el km. 521 carretera Cristóbal Colón en el municipio Magdalena Apasco. Con una superficie de 56 has., cuenta con 109 lotes en donde se establecen 8 empresas con 13% de capital nacional e internacional. Las empresas grandes con más de 250 empleados son las textiles León de Oro de capital mixto chino y nacional (ahora cerrado), maquiladora Azo S.A. de C.V. (maquila de mezclilla) y Private Label Tehuacan SA de RL de CV (maquiladora de pantalón de mezclilla). Servicios y suministros industriales (empaques de plástico y caja de madera).

Es importante mencionar que es precisamente este Parque Industrial el núcleo de los otros asentamientos maquiladores de la región mencionados por Ochoa en su propuesta de cadenas productivas.

2. El Parque Industrial Complementario de Salina Cruz con una superficie de 263 hectáreas de propiedad pública, con 49 lotes en los que sólo se emplazan 4 empresas generando sólo 80 empleos, se dedican a los servicios y suministros industriales de la industria petrolera, de la construcción, transporte y relacionados. Si bien parece que existen otros tipos de industria de las cuales se habla en la región y de las cuales no hay registro,

como por ejemplo la de producción de aceite de limón para la industria aeroespacial de la NASA.

3. El Parque industrial Tuxtepec que se encuentra en el km 11 de la carretera Tuxtepec-Oaxaca en el municipio de San Juan Bautista Tuxtepec. Cuenta con 270.9 has dividido en 48 lotes con 9 empresas establecidas dedicadas al procesamiento de hule natural. La empresas son de servicios y suministros industriales, suministros agroindustriales, y alimentos (en particular de envasado de arroz)

Dentro de la esfera de influencia del eje transístmico quedan 2 parques industriales que al igual que el de Oaxaca están articulados al mismo eje. 1. El parque Industrial de Pichucalco, aún en construcción y, 2. El Parque Industrial Portuario Francisco I. éste último con una superficie de 234 has. Se encuentran en operación 5 empresas de Inmobiliarias y suministro de combustible, producción de plásticos para uso agrícola y pesca, y enlatado de atún. El PI de pichucalco está articulado por el ferrocarril que va a Palenque y el Francisco I por el ferrocarril que va a Tapachula

Finalmente en Tabasco están los parques industriales de Villahermosa y los que se dedican a la Industria Petrolera.

- 1. El Fideicomiso Cd. Industrial Villahermosa ubicada en el km. 4 de la carretera Villahermosa-Frontera. En el municipio Centro, 99 lotes y 99 empresas establecidas 90% de capital nacional y 10% de capital mixto. Dedicadas a servicios y suministros industriales, servicios y suministros de la Industria Petrolera, construcción, suministros agroindustriales, alimentos, transporte y relacionados, almacenamiento y comercialización y otros servicios.
- 2. Parque Industrial y Comercial Deit. Ubicado en la carretera Vsha-Cárdenas Km. 55. Municipio Centro con 58 has., 119 lotes y 9 empresas establecidas que generan 140 empleos, 100% de capital nacional. Una empresa textil (Confesur uniformes industriales), Servicios y suministros industriales para la industria petrolera, la construcción y alimentos y almacenamiento.

Hay que mencionar, aunque más adelante abundaremos con más detalle en ello, que a lo largo del eje Istmico sólo encontramos 6 maquiladoras, 5 de las cuales son Textiles (2 en San Andrés Tuxtla, una en Jáltipan Veracruz, otra en Ixtepec y la última en Lagunas,

Oaxaca) y una dedicada a la producción de arneses para automóviles en la ciudad de Acayucan Veracruz.

En conexión con el ramal de Oaxaca registramos en el Parque Industrial Oaxaca 2000, 3 maquiladoras textiles operando (Bleu Jeans, Azo y Label) y alrededor de este 8 empresas maquiladoras de textiles bajo la forma de Sociedades de Solidariadad Social o SSS.

Hacia Chiapas encontramos en los ramales carreteros 10 maquiladoras textiles también ligadas a las *SSS* y 4 maquiladoras de arneses electrónicos: 2 en Tuxtla Gutiérrez, 1 en Villaflores y 1 en Ocosocuatla.

Para finalizar sólo mencionaremos que existe un estudio realizado en la región de Chiapas donde se refiere un proyecto maquilador a lo largo de la costa de Chiapas pero que por razones de tiempo sólo al final del trabajo comentaremos ya que por razones de tiempo no nos fue posible visitar.

La necesidad de un recorrido más exhaustivo se hizo evidente al final de la investigación.

## Parques Industriales por Estado

#### 2002

	Veracruz				
1.	EL PARQUE INDUSTRIAL BRUNO PAGLIAI				
2.	EL COMPLEJO INDUSTRIAL PETROQUÍMICO MORELOS EN EL EJIDO DE PAJARITOS EN COATZACOALCOS				
3.	EL PARQUE INDUSTRIAL CÓRDOBA-AMATLÁN				
4.	EL PARQUE INDUSTRIAL IXTAC				
5.	ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE COATZACOALCOS, S.A. DE C.V.				
6.	PARQUE INDUSTRIAL PORTUARIO TUXPAN, VERACRUZ				
	OAXACA				
7.	PARQUE INDUSTRIAL TEXTIL DE LA REGIÓN <i>OAXACA 2000</i>				
8.	EL PARQUE INDUSTRIAL COMPLEMENTARIO DE SALINA CRUZ				
9.	EL PARQUE INDUSTRIAL TUXTEPEC				
CHIAPAS					
10.	EL PARQUE INDUSTRIAL DE PICHUCALCO, AÚN EN CONSTRUCCIÓN				
11.	EL PARQUE INDUSTRIAL PORTUARIO FRANCISCO I.				

ELABORACIÓN PROPIA CON BASE EN EL INFORME REFERIDO

### Maquilas del Istmo de Tehuantepec

y de sus ramales carreteros con Oaxaca y Chiapas 2002.

ESTADO	MUNICIPIO	NOMBRE DE MAQUILA	TIPO	ORIGEN DE CAPITAL	EN OPERACION	NUMERO DE EMPLEADOS
VERACRUZ	<ol> <li>SAN ANDRES</li> </ol>	INDUSTRIA	TEXTIL PRIVADA	TABACALEROS DE	SI	300

		TUXTLA	MAQUILADOREA DE		SAN ANDRÉS		
	2.	SAN ANDRES	LOS TUXTLAS MAQUILADORA SAN	TEXTIL PRIVADA	SOCIOS PRIVADOS	SI	80
	۷.	TUXTLA	ANDRES S. A DE C. V.	TEATIL PRIVADA	CON SEDE EN EL D. F.	51	80
	3.	JALTIPAN	MAQUILA TEXTIL DE JALTIPAN	TEXTIL PRIVADA	TEHUACAN PUEBLA	NO	0.
0.177.1.01	4.	ACAYUCAN	AXA-YAZAKI	ARNESES PRIVADA	JAPÓN MONTERREY	SI	50
<u>OAXACA</u>	5.	IXTEPEC	UCIRI	TEXTIL PRIVADA	FIRMAS HOLANDESAS	SI	100
	6.	XUCHI	UCIRI	TEXTIL PRIVADA	FIRMAS HOLANDESAS	NO	0
	7.	SOLEDAD	UCIRI	TEXTIL PRIVADA	FIRMAS HOLANDESAS	NO	0
	8.	LAGUNAS	GRUPO AZUL	TEXTIL PRIVADA	COOPERATIVA CRUZ AZUL	SI	100
RAMALES DEL  ISTMO CON  OAXACA							
	9.	MAGDALENA APASCO	MAQUILADORA AZO	TEXTIL OAXACA 2000	GOBIERNO DEL ESTADO DE OAXACA.	SI	550
	10.	MAGDALENA APASCO	BLUE JEANS	TEXTIL OAXACA 2000	GOBIERNO DEL ESTADO DE OAXACA	SI	550
	11.	MAGDALENA APASCO	PRIVATE LEVEL	TEXTIL OAXACA 2000	GRUPO NAVARRA PUEBLA	SI	550
	12.	MAGDALENA APASCO	LEON DE ORO	TEXTIL OAXACA 2000	HONG KONG	NO	0
	13.	NOCHISTLAN	NOCHISTLAN SIGLO XX	TEXTIL SSS	GRUPO LIBRA	SI	200
	14.	MAGDALENA JALTEPEC	JALTEPEC 2000	TEXTIL SSS	GRUPO LIBRA	SI	N.D.
	15.	HUAJUAPAN	HUAJUAPAN 2000	TEXTIL SSS	GRUPO LIBRA	SI	N.D.
	16.	SAN PABLO HUIXTEPEC		TEXTIL SSS	GRUPO LIBRA	SI	N.D.
	17.	CUICATLAN	CUICATLAN 2000	TEXTIL SSS	GRUPO LIBRA	SI	N.D.
	18.	TEPOSCOLULA	TEPOSCOLULA 2000	TEXTIL SSS	GRUPO LIBRA	SI	N.D.
	19.	TRAPICHE RIO SUL	TRAPICHE RIO SUL	TEXTIL SSS	GRUPO LIBRA	SI	N.D.
	20.	HUIXTEPEC	HUIXTEPEC 2000	TEXTIL SSS	GRUPO LIBRA	SI	N.D.
RAMALES DEL  ISTMO CON  CHIAPAS	21.	SAN CRISTÓBAL DE LAS CASAS	TEXTIL INTERNATIONAL S.A. DE C. V.	TEXTIL TRANSNACIONAL	BURLINGTON	SI	300 (1500)
	22.	COMITAN DE DOMÍNGUEZ	YALCHIBOL SSS	TEXTIL SSS	PUEBLA	SI	300
	23.	CINTALAPA	CINTALAPA SSS	TEXTIL SSS	PUEBLA MARCHA HACIA EL SUR	SI	300
	24.	HUIXTLA, PIJIJIAPAN VILLAFLORES		TEXTIL SSS	PUEBLA	N.D.	N.D.
	25.	SAN FERNANDO	UNION DE EJIDOS DE SAN FERNANDO	TEXTIL COOPERATIVA	N.D.	SI	15 (300)
	26.	TEOPISCA		TEXTIL N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
	27.	MIGUEL HIDALGO		TEXTIL N.D.	N.D.	ND	N.D.
	28.	BENITO JUÁREZ		TEXTIL N.D.	N.D.	ND	N.D.
	29.	TUXTLA GUTIERREZ	AXA YAZAKI ARNECON	ARNESES TRANSNACIONAL	JAPÓN MONTERREY	SI	2000
	30.	VILLAFLORES	AXA YAZAKI ARNECON	ARNESES DE TRANSNACIONAL	JAPON MONTERREY	ND	N.D.
	31.	OCOSOCUAUTLA	AXA YAZAKI ARNECON	ARNESES TRANSNACIONAL	JAPON MONTERREY	ND	N.D.
	32.	TAPACHULA	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
	33.	TONALA- ARRIAGGA	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
	34.	BERRIOSABAL	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
TOTAL	35.	LA TRINITARIA 35	N.D.	N.D.	N.D.	N.D. 13	N.D. 5380
TOTAL	ì	PLANTAS				OPERANDO	TRABAJADORES

Elaboración propia a partir de los resultados obtenidos en la práctica de campo 2002

## Carreteras y otros medios de comunicación

El corredor industrial quedaría integrado gracias a una infraestructura carretera que enlaza importantes regiones del país. Con una longitud de 310 km., el ferrocarril transístmico es el paso más corto entre el Atlántico y el Pacífico. El cinturón ístmico se encuentra conectado, además, con importantes carreteras.

- 1. La autopista que conecta La Tinaja con Coatzacoalcos, de reciente creación, tiene una longitud de 261 km. Esta autopista cruza por las carreteras federales: R-150 ( Ciudad de México- Puerto de Veracruz ); R-175 (Oaxaca, Oaxaca-Tlacotalpan, Veracruz ); R-179 (Isla-Santiago Tuxtla); R-185 (Coatzacoalcos-Salina Cruz ) y la R-180 (carretera del Golfo).
- 2. El ramal de Coatzacoalcos a Villahermosa tiene una longitud de 179 km., y pasa por El Chapo H. Cárdenas y Dos Montes (adelante de Villahermosa).
- 3. El ramal de Acayucan al Puerto de Veracruz tiene una longitud de 235km. y pasa por el Puerto de Alvarado, Lerdo de Tejada, Santiago y San Andrés Tuxtla, Catemaco y Acayucan.
- 4. El ramal La Tinaja Sayula de Alemán, Veracruz va del entronque de La Tinaja a la Ciudad de Sayula de Alemán, con una longitud de 182 km., y las principales ciudades por donde pasa son: Tierra Blanca, Tres Valles y Loma Bonita, Oaxaca.
- 5. El ramal va de la Ciudad de Tuxtepec a Matías Romero tiene una longitud de 175 km., y pasa en sus puntos intermedios por los poblados principales de Xochiapan y María Lombardo.
- 6. El ramal La Ventosa, Oaxaca Ciudad Cuauhtémoc, Chiapas, que va del entronque de La Ventosa a Ciudad Cuauhtémoc; esta carretera es conocida como la Carretera Panamericana y su longitud es de 501km. Las principales ciudades por las que pasa son: San Pedro Tapanatepec, Oaxaca; Cintalapa, Ocozocoautla, Tuxtla Gutiérrez, San Cristóbal de las Casas, Comitán y Ciudad Cuauhtémoc, Chiapas.
- 7. El ramal Oaxaca Santo Domingo Tehuantepec que va de la Ciudad de Oaxaca a la Ciudad de Tehuantepec, y también forma parte de la carretera Panamericana, cuya longitud en ese tramo es de 250 km. Los poblados más importantes por donde pasa son: Tlacolula, Santiago Matatlán, San Pedro Totolapan y Santo Domingo Tehuantepec.

- 8. El ramal San Pedro Tapanatepec, Oaxaca Talismán, Chiapas va de la Ciudad de Tapanatepec a la Ciudad de Talismán, forma parte de la Carretera del Pacífico. Su longitud es en ese tramo de 300km. Las principales ciudades por las que pasa son: Arriaga, Tonalá, Pijijiapan, Mapastepec, Escuintla, Huixtla, Tapachula y Talismán.
- 9. El Ramal Santiago Pinotepa Nacional –Salina Cruz va de la ciudad de Pinotepa Nacional al Puerto de Salina Cruz forma parte de la Carretera del Pacífico, cuya longitud en ese tramo es de 394km. Las principales ciudades por las que pasa son: Santiago Jamiltepec, Río Grande, Puerto Escondido, San Pedro Pochutla y Santa Cruz Huatulco.
- 10. Y, finalmente el ramal Santiago Pinotepa Nacional Salina Cruz que va de la ciudad de Pinotepa Nacional al Puerto de Salina Cruz y forma parte de la Carretera del Pacífico, cuya longitud en ese tramo es de 394 km. Las principales ciudades por las que pasa son: Santiago Jamiltepec, Río Grande, Puerto Escondido, San Pedro.<sup>41</sup>

#### **Puertos**

Existen 2 puertos importantes en el Istmo. El primero es el puerto de Coatzacoalcos, sexto lugar a nivel nacional en cuanto a manejo de carga, con el 52% del total de carga manejable en México, y segundo puerto en distribución de fluidos en el país con el 26.5% del total de los fluidos manejados. El puerto cuenta con una capacidad instalada para el manejo de 12 millones de toneladas al año. Cubre una superficie de 352 hectáreas de las cuales 122.3 se localizan en el área terrestre y 229.69 en el área marina. Tiene una longitud total de atraque de 1945 m. para el movimiento de contenedores con profundidad hasta de 500 metros. El segundo en Salina Cruz que cuenta con una infraestructura que le permite mover carga general, graneles, fluidos, perecederos y contenedores. Actualmente opera una carga que asciende a los 278 mil toneladas. Este puerto tiene una longitud de muelle de carga comercial de 484 m. y una profundidad promedio de 11 m. La terminal de contenedores dispone de 275 m. de largo y una profundidad de 12 m. Además el área localizada al oeste del entrepuente se encuentra concesionada a Pemex, que se extiende por espacio de 465 m. El puerto dispone de 1224 m. para expansión futura, y el patio de

\_

<sup>&</sup>lt;sup>41</sup> Juan Vicente Martínez, Infraestructuras estratégicas del transporte..., op. cit.

los contenedores cuenta con un área de 90 mil metros cuadrados con una superficie útil de 65 mil.

En lo que se refiere a los ferrocarriles, actualmente existe una sola línea ferroviaria operada por el gobierno federal, la del Istmo de Tehuantepec, que cuenta con 207 kilómetros de longitud y que se encuentra asignada desde 1997 a la empresa Ferrocarriles del Istmo de Tehuantepec.

Este eje ferrocarrilero conecta dos líneas férreas de gran importancia.

La primera se conecta con la línea que corre a lo largo de la costa del Golfo México concesionada a *Ferrosur* y que cubre la ruta Veracruz-Coatzacoalcos con ramales hacia los estados de Puebla, Hidalgo, México y Oaxaca, incluso con derechos para transitar hasta Salina Cruz. Recientemente, a través de un convenio firmado con Ferromex, se establecieron rutas continuas entre cuatro puertos del Pacífico y el Golfo, y entre ellos la conexión de Coatzacoalcos con 5 ciudades fronterizas de Estados Unidos, lo que significa la integración con el triángulo industrial México Guadalajara, Monterrey.

La segunda corre a lo largo de la costa chiapaneca del Pacífico (Chiapas-Mayab) y abarca los tramos de Coatzacoalcos, Puerto Progreso, Salina Cruz y Tapachula. Ambas rutas conectadas mediante el tramo Medias Aguas- Salina Cruz son las que finalmente constituye la ruta del ferrocarril del Istmo de Tehuantepec cuyo enlace con el ferrocarril del sureste permite el acceso a la terminal del Valle de México.<sup>42</sup>

# Población y pobreza

Por lo que respecta a los 80 municipios<sup>43</sup> considerados como la franja del Istmo por el proyecto de Ochoa y Asociados, y según el censo disponible de 1995, la población del Istmo ascendía a 2.2 millones de habitantes, de los cuales el 71% se concentraban en Veracruz y 29% en Oaxaca.

Mientras el 50% de la población de la región se encontraba concentrada en los extremos del Istmo, el resto estaba dispersa en 5,120 localidades.

En Veracruz, los municipios más importantes por la cantidad de población que contienen son: Coatzacoalcos, Minatitlán Cosoleacaque, Acayucas, Jáltipan, Las Choapas, Agua

\_

<sup>&</sup>lt;sup>42</sup> Datos de Juan Vicente Martínez y Antonieta Zárate, op. cit.

Dulce, Catemaco, San Andrés Tuxtla e Isla, con casi un millón de personas. En Oaxaca tenemos a Matías Romero, Ixtepec, Juchitán de Zaragoza, Santo Domingo Tehuantepec y Salina Cruz ciudades que en conjunto concentran casi 250 mil habitantes.

El 51% de la población del Istmo es menor de 19 años de edad y 71% no rebasa los 30 años. Se aprecia una población eminentemente joven en el Istmo.

Particularmente el 78% de la población cae en el rango de edad de 0 a 14 años en los municipios de Soteapan, Mecayapan, Pajapan, Oteapan, Hidalgotitlan, Santa María Chimalapa, San Miguel Chimalapa, Santa Ma. Guienagati, Guevea de Humbolt, San Juan Mazatlán, San Juan Cotzocon, San Juan Lalana.44

Las personas en edad reproductiva fluctúan en promedio del 50% al 77% de la población total. Entre los más altos índices se encuentran San Blas Atempa, Santa María Huatulco, Magdalena Tejiquistlán, Minatitlán, Agua Dulce, Acayucan y Texistepec. 45

En términos generales también se calcula que aproximadamente el 45% de la población es rural y 55% urbana. Pero se le llama población urbana solo por la densidad demográfica aunque las condiciones de vida y reproducción de ninguna manera pueden ser consideradas urbanas.

La densidad media que se calcula es de 40 habitantes por kilómetro cuadrado y la PEA de la región es del 41% mientras y la Población económicamente inactiva es de 59%.

El 75% de los trabajadores recibe salarios por debajo de 2 salarios mínimos, 18% no recibe ingresos y, 27% recibe menos de un salario mínimo.<sup>46</sup>

La distribución de la población por sectores es de 37% para el sector primario, 26% para el sector secundario y 34% para el sector terciario, tomando en cuenta una población ocupada de 650 mil personas según el censo de 1990.

Este panorama de la "riqueza demográfica" de la región es reconocida y muy tomada en cuenta por los gobiernos al momento de promover sus parques industriales.

En una página de internet antes referida, 47 el gobierno del estado de Oaxaca invita a las empresas a instalarse en los parques industriales que ofrece dentro del estado.

<sup>46</sup> Ibíd.

<sup>&</sup>lt;sup>43</sup> La región de estudio comprende 31 municipios localizados en Veracruz y 49 en Oaxaca.

<sup>&</sup>lt;sup>44</sup> Atlas del Istmo de Tehuantepec, México, Instituto de Geografía, UNAM, 2002.

<sup>45</sup> Ibíd.

<sup>&</sup>lt;sup>47</sup> Parque Industrial Oaxaca 2000, <www.oaxaca.gob.mx>.

Este parque maquilador es ofrecido por el gobierno del estado en condiciones muy ventajosas para la inversión extranjera y muy desfavorables para la población.

La nave industrial Oaxaca 2000 ofrece abiertamente a las empresas: exención de impuestos, bajo costo directo, ahorro en energía eléctrica, energía, agua potable, drenaje, tratamiento de aguas, infraestructura y servicios, área de viviendas, área deportiva, bomberos, seguridad 24 horas, bancos, mensajería, campo de golf, hoteles, museos, clubes, teatros, templos, asistencia legal al personal, y sobre todo a una población de 60 mil personas perteneciente a 13 comunidades, baja rotación de personal, centro de capacitación para trabajadores, becas de capacitación, etc. El perfil de dicha población es de 84% mujeres (76% son solteras), con un promedio de edad de 22 años.

Pero una de las mejores ventajas que ofrece a las empresas es que, debido a que Oaxaca está catalogada como un área de subcontratación, las exime de realizar trámites legales. Así pues, no hay manera de regular el impacto ambiental, ni hay ninguna instancia que regule la contratación o uso de la fuerza de trabajo en la región. Legalmente —según dicho documento—, no hay legislación laboral que restrinja y regule el empleo de la población y sus recursos para la explotación de la maquila en la región.

En cambio, ofrece a las familias una escuela bilingüe, hospital, guardería, centros comerciales y un salario de 35 centavos de dólar la hora (o 4 pesos la hora de trabajo), es decir, 32 pesos al día. Se estima que un oriundo puede sobrevivir con 8 pesos 28 centavos diariamente. La naturaleza del hecho es realmente alarmante, revela las condiciones en las que se ofertará la infraestructura, las materias primas y la población de toda la región.

A pesar de ello, ¿podríamos decir que la fuerza de trabajo en México es competitiva con la de China?

Por su parte, el gobierno veracruzano en *El Plan Veracruzano de Desarrollo 1999-2004*<sup>48</sup> detalla mejor el perfil de su riqueza demográfica regional.

En la sección Ámbito social: desarrollo del capital humano veracruzano, presenta las ventajas de la población veracruzana comparándolas con la media nacional. Según el documento el Estado tiene un crecimiento demográfico por debajo de la media nacional

\_

<sup>&</sup>lt;sup>48</sup> Plan Veracruzano de Desarrollo 2000, <www.veracruz.gob.mx>.

(0.88%) resultado de su política demográfica que redujo la tasa de fecundidad y al crecimiento de la migración masculina del estado a las zonas fronterizas.

Es considerado como el tercer estado más poblado de México, con 7.6 millones de habitantes. Ha aumentado la esperanza de vida y disminuido la mortalidad infantil.

Y se prevé un ensanchamiento de la pirámide de edad de 15 a 64 años y un estrechamiento en el rango de 0 a 6. "Como resultado de la mayor madurez de la estructura de edades aumentará la población en edad de trabajar".

Estiman además que 79% de la población se concentra ya en 10% de las localidades y el 21% restante en comunidades pequeñas que en su mayoría no alcanzan a concentrar 500 personas.

Por lo que respecta al nivel de escolaridad, en este informe el estado se encuentra sólo un poco por debajo de la media nacional (6 años de escolaridad contra 7 que es la media nacional promedio.)

Por lo que se refiere a la nutrición de los veracruzanos, según la *Cuarta encuesta* nacional de alimentación en el medio rural mexicano y, siguiendo los cuatro criterios de medición antropométrica, los niveles de desnutrición en Veracruz no rebasan los nacionales, lo cual quiere decir que los veracruzanos tienen una talla, peso y alimentación igual a la media nacional. Esto deja mucho que desear ya que al revisar las misma tablas antropométricas que presenta el informe observamos que sólo 56% de los veracruzanos tiene su peso regular por edad y 42.7% su talla para la edad. 30% de la población nunca consume fruta o verdura, 40% no toma leche, 60% no come pescado y 35% no come res o cerdo. ¿Qué come entonces? Frijol, arroz y huevo. Acaso pollo y res una vez a la semana.

La población muere principalmente por causas modernas (tumores malignos, enfermedad del corazón, diabetes, cirrosis, accidentes cardiovasculares y se enferman generalmente de infecciones intestinales.)

Estos cuadros nos pueden demostrar tres cosas a la vez. La primera, que los veracruzanos son demográficamente competitivos ya que su composición poblacional es equivalente, e incluso en algunos rubros mejor, que la nacional. La segunda, que se puede reproducir a la población de la región dentro de ciertos niveles de *normalidad*, a precios muy bajos. Y una tercera es que en referencia a la media nacional su rezago demográfico no es *tan* grave.

Pero no sólo la riqueza demográfica es considerada una condición ventajosa para la instalación de industrias en la región. Sin demasiada sorpresa encontramos que en Levy la pobreza también es considerada como una ventaja de la región pues mientras más miserable se encuentre la gente, más se plegará a trabajar en las condiciones impuestas por la rama industrial maquiladora. Así pues, le resulta importante insistir en la pobreza, no para atraer bienestar a la región sino par atraer capital que la consuma. Para promover las enormes ventajas de la región su balance sobre la pobreza en el Sureste es el siguiente:

La pobreza extrema la padecen 36% de la población. Tomando en cuenta que la población de esta región es de 22 millones. La cifra de 8 millones es alarmante.

Se encuentra sin drenaje el 42% de las viviendas, sin agua entubada 32.8% y sin electricidad 15.2%. En educación, el 20% de la población es analfabeta y el 2.7% de la población no habla español. Las tasas de fecundidad es de 3.1 hijos por mujer superior al del resto del país. La esperanza de vida es de 71 años y la tasa de mortalidad infantil es de 4%.

Pero, las estrategias que ofrece el estado veracruzano para capitalizar los grupos sociales de *atención especial* (indígenas y mujeres especialmente) y sus estrategias de corto plazo para activar la economía popular, no se quedan atrás.

Se planea que a los indígenas se les incorpore a las actividades productivas a través de "revalorizar y perfeccionar con tecnología moderna, los procesos productivos, apícolas, pecuarios y artesanales, capacitándolos con el fin de establecer junto con las comunidades estrategias de comercialización tanto fuera como dentro del país, ampliando su red de caminos, interconectando así los centros de producción, distribución y consumo." <sup>50</sup>

A las mujeres, también consideradas como grupos sociales de *atención especial*, se les ofrece programas de *crédito a la palabra* para crear empresas familiares y talleres de maquila, y para su capacitación en cualquier tipo de actividad que puedan realizar en su región. También se propone crear bancos de información por zonas y niveles socioeconómicos para canalizar proyectos productivos para ser operados por mujeres; instrumentar asesorías profesionales para apoyar a las mujeres en el cultivo y explotación de especies acuícolas, y la elaboración de alimentos con base en estas especies; también

.

<sup>&</sup>lt;sup>49</sup> El sur también existe, op. cit.

<sup>&</sup>lt;sup>50</sup> Programa de Desarrollo del Estado de Veracruz, op. cit.

ofrecen establecer programas de asesoría y apoyo para la creación de microempresas dirigidas por y para mujeres.

Finalmente, las estrategias a corto plazo incluyen programas de apoyo a la producción de bienes esenciales, definidos a partir de estudios de factibilidad, y a través de financiamientos en infraestructuras, insumos y capacitación. Con lo cual se intentará propiciar "una *organización espacial de la producción*,<sup>51</sup> basada preferentemente en unidades familiares asociadas para la adquisición y distribución de insumos y para el acopio y comercialización de productos. La ventaja de la *producción en el nivel familiar* radica en que la inversión en infraestructura es absorbida por la vivienda y la inversión de la vivienda es recuperable a través de la actividad productiva que se desarrolla al interior de la misma."

En otras palabras, se trata de establecer en el corto plazo la maquila a domicilio en toda la región, empleando a las familias y a su organización colectiva como fuerza de trabajo que se auto regule en el proceso productivo. Lejos de promover la autogestión, se emplean los lazos procreativos a favor del desarrollo de la maquila de *primera generación*. El gobierno prepara el escenario maquilador de introducción.

## Migración

Para completar el cuadro de la oferta de fuerza de trabajo en la región, podemos decir que la crisis de la industria y del campo en la región han incrementado los flujos migratorios atentando actualmente contra el tejido social, resquebrajando familias y comunidades enteras a lo largo y ancho del Istmo y sus alrededores. Considerada hasta los ochenta como un centro de atracción migratoria, la emigración en la región se ha acentuado en los últimos años a pesar de que las cifras son aún desconocidas para todos. Grandes flujos de población se desplazan diariamente de sus comunidades a la frontera en busca de trabajo. Cada temporada los camiones recorren todos los pueblos del Istmo y sus alrededores reclutando gente para la pizca de tomate en Sinaloa, Nayarit, Sonora, Baja California o para la maquila de Tijuana, Nuevo Laredo, Ciudad Juárez, etcétera. Las empresas de pizca buscando jornaleros, los campesinos buscando una fuente de ingresos.

\_

<sup>&</sup>lt;sup>51</sup> El subrayado es mío.

Este fenómeno de emigración se ve reflejado en algunos indicadores demográficos que no son contemplados en los informes de gobierno ni en los estudios de Ochoa y Levy al momento de hacer su oferta de población.

Por lo que se refiere a la tasa de crecimiento de la población de la región en 1995 ésta ascendió a 2.9%. Sin embargo, hay que observar que su crecimiento no fue homogéneo en toda el área, pues mientras algunos municipios experimentaron tasas de hasta 18.5%, otros experimentaron un franco decremento de hasta –4.5%

De 1980 a 1990 las tasas de crecimiento demográfica más elevadas, de entre 9.6 a 18.5%, se encontraron en Guevea de Humbolth, Santa María Petapa, San Francisco del Mar. De 6.6 a 9.5% en Mecayapan.

Por otra parte las tasas de crecimiento negativas (de -0.1 a -1.5) las encontramos en Santiago Astata, San Pedro Huamelula, Santiago Lachiguiri, Santa Ma. Guienagati, Santiago Niltepec, San Juan Evangelista y Moloacan. La tasas más baja (de -1.6 a -4.5) se detectó en San Miguel Tenango, Santa Ma. Totolapilla, y Magdalena Tlacotepec. <sup>52</sup>

De 1990 a 1995 la situación se modificó ya que los municipios con mayor tasa de crecimiento (entre 9.6% a 18.5%) fueron: Santiago Yaveo y Santa Ma. Huatulco, y con una tasa de 6.6% a 9.5%, Cosoleacaque y Oteapan.

Y ahora con una tasa negativa de −0.1 a −1.5 tuvimos a Las Choapas, Moloacan, Agua Dulce, San Juan Guichicovi, Magdalena tequisistlán. Y de −1.6% a −4.5% a Reforma de Pineda, lo que significa una gran movilidad demográfica en la región.

Es importante observar que aproximadamente el 50% de la población mantuvo en este último periodo un crecimiento de 0%, lo cual nos habla, o de una reducción dramática en la tasa de nacimientos, de un trágico aumento en la tasa de mortalidad, o, algo que suena mucho más lógico, de una novedosa alza en tasa de emigración de la región.

Manteniéndose la tasa de natalidad y la tasa de mortalidad estable en este periodo es de suponer que el cambio en la tasa de crecimiento se debió a significativos movimientos migratorios en la mayor parte de los municipios Istmeños.

\_

<sup>&</sup>lt;sup>52</sup> Interpretación propia con base en Atlas del Istmo de Tehuantepec ..., op. cit.

La emigración por la crisis agrícola es el fenómeno demográfico más relevante observado en esta región ya que diariamente migran del Istmo cientos y cientos de campesinos en busca de nuevas oportunidades de trabajo a la frontera.<sup>53</sup>

Este fenómeno también se expresa en el considerable aumento en el número de ancianos en las comunidades del Istmo. Para 1995 se estimaba que el porcentaje de ancianos equivalía al porcentaje de niños de 0 a 5 años en los municipios de Reforma de Pineda, Santiago Astata, Santiago Lagaya, Santiago Niltepec y San Pedro Huilotepec. Los casos más relevantes los encontramos en Magdalena Tlacotepec, Santo Domingo Chihuatlán y Reforma de Pineda donde 20% de la población del municipio lo conformaban personas de 65 años o más. Este indicador puede expresar también que la planificación familiar tuvo intensas repercusiones en el municipio, pero también que los adultos están migrando de manera que el peso relativo de los ancianos en espacio es mayor.<sup>54</sup>

Tan evidente es el fenómeno en el eje que en cada comunidad que visitamos la gente refería con mucha nitidez los procesos migratorios que acontecían en su lugar. Particularmente en Acayucan, nos refiere que estos comienzan a ser críticos durante la década de 1990. Diariamente partían hacia las mencionadas regiones fronterizas más de 10 camiones con capacidad de 40 pasajeros. Actualmente ha disminuido el número de camiones que salen al día, aunque son alrededor de 10 empresas de polleros las que todavía operan abiertamente en el municipio.

Debido a la gran crisis del petróleo y a la quiebra de la industria azufrera, muchas regiones del Istmo veracruzano se despoblaron y se transformaron en verdaderos pueblos fantasmas. Por ejemplo, hace 10 años el municipio de Jáltipan, municipio en el que se localizaba la industria azufrera, contaba con 65 mil habitantes, actualmente solo quedan 35 mil. Se dice que es una ciudad muerta ya que su población se va a la maquila del norte desde hace 10 años. Las mujeres que se quedan solas por la migración de hombres a la frontera se encargan del mantenimiento económico de su familia. Las escuelas se están quedando sin alumnos, pues éstos se están yendo de jornaleros. En 1998-1999 todo el mundo se fue a la maquila del norte, dicen en Veracruz.

.

<sup>&</sup>lt;sup>53</sup> Verónica Ruiz Medina, *La migración laboral oaxaqueña 1970-2000*, Tesis de Licenciatura, Facultad de Economía, UNAM, México, 2003.

<sup>&</sup>lt;sup>54</sup> Atlas del Istmo de Tehuantepec..., op. cit.

El estado de Oaxaca ha sido considerado como la zona de gran migración a nivel nacional desde los años cincuenta, sin embargo el fenómeno de emigración en la franja Istmeña es de muy reciente fecha y la información que se encuentra y con la única que se cuenta proviene sólo de indicadores indirectos como lo hemos referido o de testimonios de los pobladores de la región sin que ninguno pueda dar cifras exactas de un fenómeno del cual ya se dejan sentir los estragos. Algunos pueblos se están quedando sólo con ancianos, abandonados, que no pueden desplazarse con el resto de la familia a la pizca o a la maquila (Ixtaltepec). Las historias de abandono de pueblos abundan. <sup>55</sup>

La inmigración al Istmo es sobre todo de centroamericanos indocumentados que constantemente atraviesan la región para llegar a las zonas maquiladoras del norte. Este gran flujo migratorio se puede contar por cientos diariamente, y es uno de los principales problemas de la región. Los recorridos y las rutas a través del Istmo son conocidas por la población y también por las autoridades, y es de conocimiento común como los centroamericanos son concentrados por los polleros en chozas que se hayan en los caminos vecinales para poder evitar a la migra y así continuar su camino al norte. Más aún, se dice que algunos oficiales de la propia policía migratoria, coludida con estos polleros, organiza las vías de escape. Algunos logran su cometido y algunos no. Sólo como ejemplo, entre enero y febrero de el año 2002 en el municipio de Acayucan, el departamento de migración del Estado regresó alrededor de 1000 centroamericanos a sus países. <sup>56</sup> Es resaltante la historia contada por un poblador de Coatzacoalcos en la que refería como un centroamericano fue arrojado por oriundos a las vías del tren por ser sospechoso de robo.

Y para rematar este gran flujo de centroamericanos además se tienen que enfrentar en su recorrido a la *marasalvatrucha*, una banda de centroamericanos que viven de controlar y saquear el flujo de migrantes por el paso del Istmo de Tehuantepec. Este femómeno ya ha alcanzado dimensiones sorprendentes en la región.

¿Cuántos logran atravesar el Istmo? ¿Cuántos se quedan ahí? ¿cuántos mueren o son vejados en su travesía? Se cuentan un sin fin de historias de cómo en el trayecto Istmeño hacia la frontera la población centroamericana va sufriendo las peores vejaciones (maltratos, humillaciones, golpes, violaciones, secuestros, asesinatos y mutilaciones).

-

<sup>&</sup>lt;sup>55</sup> Verónica Ruiz Medina, La migración laboral oaxaqueña, op. cit.

<sup>&</sup>lt;sup>56</sup> Nota periodística de la región, 2002.

La prostitución es otro problema sobresaliente en estas rutas o corredores de migrantes. Las zonas de tolerancia se mantienen activas y se nutren en su mayoría de jóvenes mujeres centroamericanas desesperadas por resolver su situación de cualquier manera.

Estos dos flujos migratorios son de gran interés para el capital maquilador que quiera instalarse en la región y absorber toda esa población en vertiginoso y continuo movimiento.

Suficiente población en el Istmo, suficiente el flujo de migrantes y transmigrantes centroamericanos.

Podríamos resumir que siendo una nueva zona de emigración creciente, el Istmo podría detentar un gran ejército industrial de reserva muy dinámico, complejo y renovable cuyo empleo requeriría de una gran habilidad y suficiente medida de capital para ser explotado. El Istmo satisface todos los gustos y combina en su territorio un sin número de posibilidades para la industria moderna y una variedad demográfica y migratoria única.

.

#### La nueva cultura

Finalmente sólo mencionaremos que en estos años se ha ido construyendo una nueva cultura en el Istmo. Una cultura que es resultado de los más graves excesos cometidos contra la población debido a la ambición que despierta la expropiación de sus inmensas riquezas.

Cada vez más encontramos en los pueblos y las ciudades del Istmo panoramas de desolación, de miseria, de hambre combinados con el crecimiento de bares, centros de prostitución, retenes migratorios, tráfico de drogas y operativos militares, violencia intrafamiliar, violaciones a indígenas, maltrato, expropiación y robo de tierras, persecución y asesinato de indocumentados e indígenas por paramilitares nacionales o bandas centroamericanos (marasalvatrucha), tráfico sexual de niños, pornografía infantil, etcétera, etcétera.

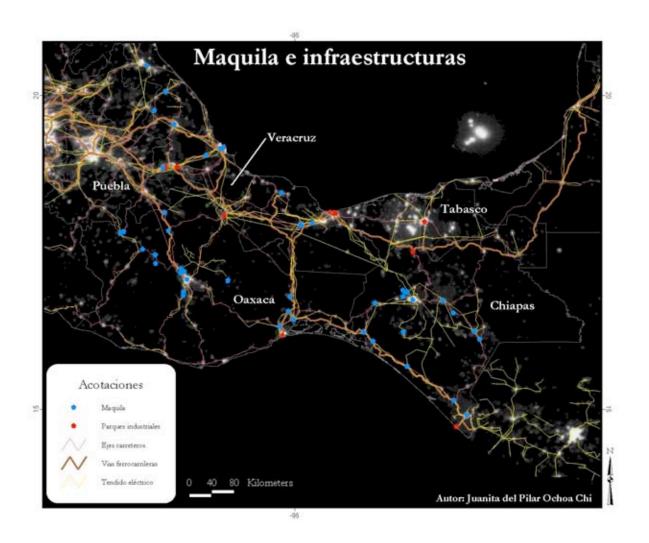
Poco a poco ésta va siendo la nueva identidad del Istmo.

Pero si esta nueva cultura tuvo su origen en un desarrollo industrial petrolero previo, hoy se intensifica y se mezcla con la apatía y el conformismo de una población que al resentir el absoluto abandono de sus gobernantes se siente impotente para resistir el deterioro de sus comunidades. Esto tal vez sería caracterizado por Levy como otra ventaja regional.

# ¿Qué queremos para el Istmo?

En resumen, éstas son las principales razones por las que la región es identificada por los capitales como una región de gran potencial técnico-procreativo. Infraestructura, industria, energética, comunicaciones, y cantidad y capacidad demográfica. Y un ingrediente esencial, miseria suficiente para aplaudir el advenimiento de la maquila.

Si bien el capital aún no atiende de manera sistemática los problemas y contradicciones que presenta el Istmo, el proceso "modernizador" avanza a pasos insospechados, sordos o estruendosos, a los ojos y oídos de quien los quiera o pueda escuchar. Algunas poblaciones ya lo padecen y otras apuestan a que el proceso modernizador, como en otras tantas ocasiones ha pasado, fracasará en el Istmo. De cualquier manera no deja de inquietarnos el observar que en el Istmo todo se mueve (el viento, la energía, la naturaleza, las carreteras, la gente, las expropiaciones, las empresas, el plan de reordenamiento territorial, el manejo de la biodiversidad, la explotación de los recursos mineros, incluso, y a pesar de la crisis, las maquilas.)



## EMPLAZAMIENTOS DE MAQUILA EN LA REGIÓN

Como mencionábamos, durante el recorrido los gerentes o encargados entrevistados nos refirieron que las instalaciones maquiladoras son iniciativas privadas, no coordinadas entre si cuyo vínculo más estrecho lo entablan con importantes grupos de capital extranjero o nacional y con centros maquiladores de las regiones del norte y centro del país que buscan expandir su iniciativa industrial hacia esta región del sur.

Son estas iniciativas aisladas entre sí las que confluyen en el Istmo y que en términos generales, se ubican en puntos estratégicos de intersección con importantes ciudades, ramales carreteros y cableados eléctricos. Aprovechando las rutas existentes, y creando nuevas rutas, los emplazamientos maquiladores han brotado como surgidos de la nada y se extienden siguiendo ese eje en el que confluyen flujos demográficos de las diferentes comunidades vecinas y de América Central siguiendo también las vías carreteras o férreas.

Así pues, y más allá de la visión que cada maquiladora tenga de sí misma, los resultados del recorrido nos hablan del intento de conformación de un incipiente eje industrial maquilador en el que, conforme a los planes referidos más arriba por la consultoría de Felipe Ochoa y asociados, los interesados se posicionan estratégicamente en el área istmeña de su interés trabajando en la construcción de una nueva cultura maquiladora en espera del momento en el que los mecanismos *detonadores* (privatización de la industria petrolera) "activen" o integren la región a la economía mundial. ¿Utopía o realidad?

Tal vez ello podría explicar el porqué a pesar de la crisis y las dificultades económicas y sociales que representa la capacitación y la rotación de la población en las nuevas maquila del sur, dichas empresas no desaparezcan o se resistan a ello, tratando de mantener en pie su planta, incluso sin laborar, y que, más aún, surjan otras, con o sin apoyo del gobierno, y muchas veces sin que la mayoría de la gente de las ciudades o del campo se percate de ello.

Reseña del tipo de maquilas encontradas durante la práctica de campo (marzo-septiembre, 2002)

Como ya lo referíamos arriba, durante el recorrido en la región del Istmo a lo largo de su eje interoceánico encontramos tres tipos de maquila.

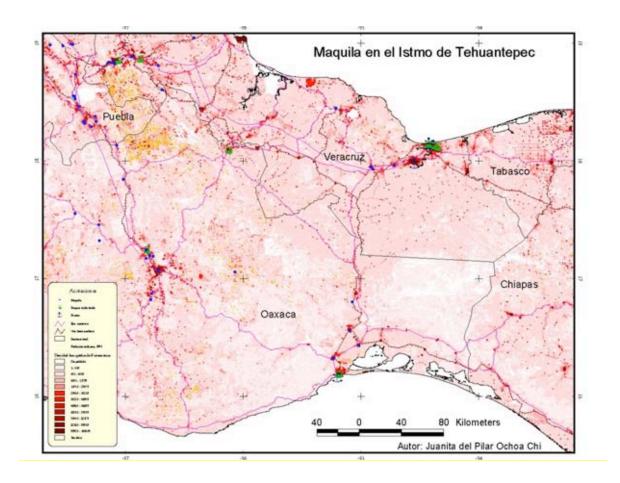
El primero avocado al ramo textil. Son talleres de costura medianos de más o menos 100 personas en los que laboran un gran porcentaje de mujeres. Se distinguen de un taller textil convencional por el hecho de destinar su producto a satisfacer mercados externos, particularmente extranjeros, aunque no exclusivamente, ya que debido a la falta de contratos, algunas también se dedican a la venta regional y nacional de sus productos. Todas tienen en común que funcionan bajo el régimen maquilador que los exenta de ofrecer condiciones regulares de trabajo (horario de 48 horas mínimas a la semana, y prestaciones y derechos laborales nulos o inexistentes) y de ofrecer un contrato formal que dure más de más allá de un mes.

El segundo tipo de maquilas dedicado a la producción de partes eléctricas para autos recientemente establecida cuya presencia se reduce a una sola planta en Acayucan en Veracruz. Este tipo de maquila de ensamble funciona a una velocidad increíble con base en una división de trabajo perfectamente diseñada. Se dedican a ensamblar todo el sistema de cableado eléctrico (luces, elevadores de vidrio, de seguros de puerta, alarmas, etc).

El tercer grupo engloba al resto de maquilas o microempresas independientes productoras de distintos productos agrícolas procesados para la venta externa, con capital propio (como es el caso de los productores de aceite de ajonjolí y el de producción de salsas picantes), o con capital extranjero (caso de los enlatadores de Jaiba del sureste). Este último grupo no es tematizado y apenas es mencionado debido a que su investigación hubiera requerido más tiempo del que nos fue posible emplear en la investigación de campo, sin embargo quede anotado para su futuro tratamiento en la región.

Es necesario mencionar que la línea eje que se extiende a lo largo del Istmo, de Coatzacoalcos a Salina Cruz, se conecta además, como ya lo decíamos, con otros ramales carreteros de Chiapas y Oaxaca en los que también encontramos un conjunto de maquilas gracias a lo cual logramos observar una muy tenue pero interesante red maquiladora, que podría seguirse extendiendo y desarrollando en el sur de nuestro país.<sup>57</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>57</sup> Ver cuadro de "Maquilas en el Istmo deTehuantepec" de esta tesis, p. 109.



A continuación presento un resumen de las características de cada una de ellas para concluir con un balance que permita evaluar la importancia de su presencia en el Istmo.

# 1. Maquiladoras textiles

### a. Maquilas textiles del eje istmeño

Como ya mencionamos, en el eje istmeño encontramos sólo 5 maquiladoras de textiles en operación: 2 localizadas en Oaxaca (Ixtepec y Lagunas), y 3 en Veracruz (una en Jáltipan y dos en San Andrés Tuxtla).

## 1. Ixtepec, Oaxaca: el caso de UCIRI con la maquiladora Xiiña Guidxi

El nombre de esta organización campesina es Unión de Comunidades Indígenas de la Región del Istmo (UCIRI). En 1981 la organización nace como una cooperativa de

agricultores de café con el fin de hacer frente a la crisis que generó en el campo el implemento de la política neoliberal en México.

Esta organización está conformada por 3,545 familias de origen zapoteco, mixe, mixteco y chontal.

UCIRI es un proyecto integral con una marcada influencia de la Teología de la Liberación, cuyas bases son *la palabra de dios, valores, cultura, y conciencia*. A partir de éste principio religioso se desprenden una serie de prácticas en el ramo de la salud, educación, cultura, familia, deporte, etc.

Como organización, además de dedicarse al cultivo de café de exportación, tiene un programa de beneficio social que impacta tanto a los miembros de su organización como a las comunidades que la rodean. Sus proyectos son el acopio y comercialización de su producto, la creación de escuelas de medicina tradicional, un sistema de transporte colectivo, tiendas de alimento y abarrotes, ferreterías, molinos de maíz, proyectos de mejoramiento de viviendas, sistema de préstamos, agricultura orgánica, animales de traspatio, estufas ahorradoras de leña, letrinas secas, mermeladas orgánicas y un proyecto confeccionador (maquila), entre otros. Además se dedica a la capacitación de técnicos en la producción orgánica, para lo cual formaron una escuela de capacitación.

La cooperativa comenzó con menos de 1 000 socios de 17 comunidades y ahora cuenta con 3,545 socios de 64 comunidades indígenas que se localizan en la parte media baja de la Sierra Juárez de Oaxaca, en el Istmo de Tehuantepec y distribuidas en Oaxaca, Chiapas, Guerrero, zona Mixe alta, y Mitla.

El objetivo social de esta impresionante organización es hacer conciencia en el productor de lo que está haciendo y cuál es la mejor manera de hacerlo. La directiva conformada por campesinos se reúne cada mes para resolver los problemas que van surgiendo. En ellas se evalúan la productividad, excelencia y el mejoramiento en la calidad a nivel internacional en los cultivos ya que las normas para poder exportar el café a una red llamada de *mercados justos*<sup>58</sup> de Europa, Canadá y Estados Unidos son estrictas.

-

<sup>&</sup>lt;sup>58</sup> "En 1988 se fundó en Holanda la organización de Max Havelaar para impulsar el comercio justo apoyada por grupos de iglesias y tiendas del Tercer Mundo. Consistía en otorgarle incentivos para negociar directamente con los consumidores con el menor número de intermediarios posibles. Entre otras se encuentran la empresa TransFair en Alemania y la empresa Fair trade en Inglaterra. Cfr. Laure Waridel y colaboradores, *Un café por la causa. Hacia un comercio justo*.

En sus plantaciones no utiliza ningún tipo de abonos químicos, ni pesticidas para el control de plagas, sino abonos orgánicos, métodos biológicos y trampas mecánicas para el control de plagas, que ellos mismos elaboran. Todo el proceso de producción, transformación y empaquetado es vigilado por Inspectores Campesinos y por los Inspectores Orgánicos de *Naturland* de Alemania e *IMO Internacional* de Suiza, de tal manera que su café es el resultado de un estricto control de calidad

El sector cafetalero de UCIRI, a principios de 2002 logró firmar un contrato de venta por 10 años a una empresa comercializadora Holandesa de café, lo cual permitirá seguir impulsando tanto el cultivo de grano, y de otros proyectos como el de la maquila y la diversificación de algunos cultivos para la producción de mermeladas de zarzamora y maracuyá, entre otros.

La mesa directiva nos informó que, a costa de mantener los salarios bajos (ya que al campesino se le paga a 20 pesos el día de labor), la organización ha logrado incursionar en otros negocios de servicio como el de transporte, una ferretería y actualmente el de una cafetería y una planta de computadoras.

El siguiente esquema resume la estructura de la organización de UCIRI

Año en que se fundó:	1983
No. de Familias	3 545 en 64 comunidades indígenas.
Grupos étnicos:	Zapotecas, mixes, chontales, mixtecos y chatinos.
Tierras cultivadas:	Un promedio por familia de 2 a 5 hectáreas de árboles de café y de 5 a
	8 hectáreas de cosechas subsistentes.
Tipo de organización:	Democrático, un representante por familia.
Proyecto emprendido:	Escuela de Agricultura Orgánica, Programa de Medicina Natural,
	Sistema de Transporte, Tiendas Cooperativas de Comida, Tlapalería,
	Molinos para Granos, Casa renovación y Unión de Crédito.
Producción de café:	Altitud de 1100 a 1400 metros.
Método de agricultura:	Orgánico, certificado por la Organización Alemana Naturland y por
	nuestro propio cuerpo de certificación de las agricultoras indígenas de
	México: CERTIMEX.
Principales compradores:	GEPA (Alemania), EZA (Austria), EQUAL EXCHANGE (EUA),
	CAFÉ CAMPESINO (EUA), JUST US (Canadá), A VAN WEELY B.V.
	(Holanda), BERTSHI (Suiza), CTM (Italia), SAKEUS (Suecia),
	MALONGO (Francia) y otros.

Principales productos:	Café verde preparación HB, café instantáneo de 100 y 200 gramos.
	Todos con certificación orgánica.

Dentro de este proyecto comunitario fundan la Maquiladora Xiiña Guidxi (Trabajo del pueblo).<sup>59</sup>

Este proyecto maquilador nace en 1998 como una maquila confeccionadora de ropa. Forma parte de un plan coordinado con la producción del campo. Su objetivo inmediato fue crear fuente de empleo para los hijos de los campesinos cafeticultores y contener con ello la migración hacia las zonas maquiladoras del norte. Pero su objetivo mediato y más importante era el "crear una disciplina obrera de productividad y calidad; capacitar a la gente para que al regresar a sus comunidades logren construir pequeñas empresas domésticas en sus lugares de origen y puedan maquilar individualmente". <sup>60</sup> La importancia y peso del proyecto radica en la potencial expansión del proceso maquilador que se puede lograr considerando que la zona de influencia de UCIRI asciende a 64 las comunidades de la Sierra Sur de Oaxaca.

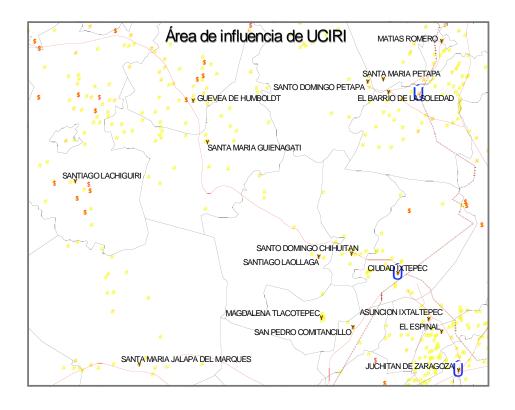
El objetivo económico-social que comparten todos los proyectos maquiladores de la región es el de encontrar una solución a la gran crisis del campo y a la migración en la región.

La cooperativa actualmente cuenta con tres maquiladoras en la región: en Xuchi, Soledad e Ixtepec. Las primeras dos se encontraban cerradas por falta de contratos y sólo la última permanecía en operaciones. La descripción siguiente sólo se refiere a esta última.

La maquila de Uciri en Ixtepec se localiza en la calle de Moctezuma # 2 Colonia Moctezuma, Estación.

<sup>&</sup>lt;sup>59</sup> Entrevista con el asesor de la organización UCIRI, Franz Vanderhoff.

<sup>&</sup>lt;sup>60</sup> Entrevista con encargado de producción en la maquiladora textil UCIRI, Carlos Marcos Mejanges, 5 de marzo de 2002.



Tiene una capacidad instalada de 86 máquinas de cocer de las cuales 30 son especializadas. El capital invertido en UCIRI maquila asciende a 6 millones de pesos, de los cuales 2 millones están invertidos en maquinaria.

La maquila se dedica a la producción de pantalones de mezclilla y de ropa, principalmente de uniformes, pantalones, camisas y chamarras. Trabajan con su propia marca: SICARÚ. Según palabras de su asesor Franz Vanderhoff, "otros proyectos similares se han impulsado en Tailandia, Brasil, Perú y México con éxito. Dicho programa, resume, aglutina cientos de personas en muchos países."

Originalmente la cooperativa comenzó su operación maquilando ropa y chamarras para la policía judicial (PJ) de Oaxaca y para la policía del estado de Oaxaca, subcontratados por la empresa oaxaqueña *La Asturiana* cuyo dueño es un particular llamado José Luis Jiménez Díaz, que se dedica a subcontratar a otras maquiladoras como la de *UCIRI* en la región de

Oaxaca y Puebla, y que como intermediario acapara las escasas licitaciones y contratos posibles con el gobierno estatal.

Esta situación crítica de origen, que no se había logrado superar –según propias palabras del encargado de la planta de producción– estaba acarreando graves problemas a la empresa ya que *sólo se pagaba el trabajo de maquilador lo cual no permitía acumular*. Esta es una situación que se intentaba resolver buscando contactar contratos directos en el extranjero. El problema es grave pues no es fácil conseguir clientes permanentes y la empresa operaba sin ganancias desde el día de su inauguración e, incluso, en los 2 años anteriores sólo se acumularon pérdidas para la organización.

Al momento de la visita la marca holandesa KUYICHI (sol fuerte) estaba en proceso de contratar a UCIRI para maquilar uniformes de 3 piezas para 60 mil empleados dos veces al año. Así es como la maquila de UCIRI espera encontrar un respiro a la crisis que les ha aquejado durante sus primeros dos años de operación. Para resolver el problema del mercado también se han apalabrado contratos con empresas como *Carrefour* (almacén de maquila francesa) y se ha diversificado la producción.

A través del comercio con Europa lograron conectar un pedido anual de uniformes de 27 mil playeras y se tiene también el proyecto de llegar a los mercados norteamericanos de *Equal exchance*.

La empresa ha operado sin apoyo directo del gobierno. No recibe apoyo de becas de capacitación o financiamientos. Los inversionistas de proyecto son, Cepco, un banco holandés llamado Rabobank y el Fondo Nacional para Empresas Sociales (Fonaes).

La empresa –nos dicen- ha aprovechado que la población no tiene una cultura obrera y puede ser moldeada con docilidad, sin embargo ello también trae aparejado un límite ya que su capacitación es compleja y su productividad no alcanza la media requerida necesaria para competir, lo cual se refleja en que la capacidad real de la planta produce alrededor de dos mil pantalones de vestir en una semana cuando que la meta original y esperada es de 2000 prendas diarias. Por ello, parte de la industria se dedica hoy a producir playeras que son de más sencilla elaboración a razón de 1000 piezas al día entre sólo 16 operarios.

Reconocen que la gente de la región no está acostumbrada a los periodos largos de trabajo con productividad y calidad, por lo cual se cansa o se fastidia con facilidad. La tasa de error se ha reducido hasta 30% mediante incentivos de productividad, sin embargo ésta

es aún muy alta. La rotación de la fuerza de trabajo es de tres o cuatro meses, "lo cual siempre es duro cuando una empresa apenas comienza". En una segunda visita, 6 meses después, su personal en operaciones se redujo de 88 a 60 mujeres. La deserción se debió, según el jefe de operaciones, al hecho de que en otros estados cercanos se está contratando gente para trabajar en otras maquiladoras. Están concientes de que la gente que llega a UCIRI, se capacita y migra. "Así es."

La población empleada en la maquila está constituida en su mayor parte por las hijas de los socios de UCIRI. 60% de ellas son gente de la montaña y 40% viven en la región del Istmo oaxaqueño. 70% de los operadores son mujeres que trabajan con un horario de 8 a 18 horas (10 horas) y el salario que reciben al día es de \$49.50 pesos, lo que traducido en dólares son 50 centavos de dólar por hora. El salario no ha aumentado desde el comienzo de la operación lo cual también redunda en el abandono de la plaza de trabajo.

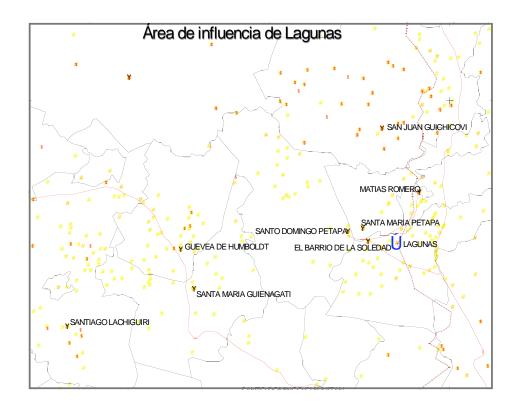
Por lo anterior podemos concluir que este tipo de proyectos cooperativos tiene un riesgo de operación muy alto que en realidad poco depende de ellos resolver. Siendo la maquila una industria de exportación que no tiene como meta el mercado interno, proyectos como este ineludiblemente quedarán atrapados en la angustia y la incertidumbre del mercado exportador y a las exigencias de productividad del mercado mundial. La cooperativa tiene que evaluar los riesgos del proyecto pues, siendo una organización de tradición cafetalera en la región, todo ese trabajo social y organizativo podría ser puesto al servicio de un sistemático proceso de uso del excedente demográfico como lo es la maquila. Es, o debería de ser obvio, que la competitividad de la región como mano de obra barata para la maquila no tiene la medida suficiente para competir en el mercado internacional con China en donde se pagan de 15 a 5 centavos de dólar por hora de trabajo. No es, incluso, una opción mediata para una organización que ya ha visto cómo en los últimos 20 años su mercancía agrícola ha sido castigada debido a la caída en el precio internacional del café, llevando a la quiebra a cientos de monoproductores de la región que migran a diferentes partes del país y a Estados Unidos. ¿Qué se puede esperar del proceso maquilador cuyo competidor en tanto fuerza de trabajo es todo el tercer mundo? Y es que en este caso no sólo se trata de demostrar quién produce el mejor café en su tierra; con la maquila, sobre todo textil, de lo que se trata es de que tan bajo es el valor de la fuerza de trabajo que se emplea y que nivel de productividad alcanza. UCIRI está ofreciendo su red de comunidades organizadas a este

proceso demoledor. Hasta ahora sólo capacita gente que rota con tanta facilidad por la misma razón que lo hacen en las otras maquilas, por lo bajo de sus salarios. ¿A que le está apostando UCIRI y cómo se espera que sea este proceso maquilador una opción de vida para la región?

Inmediatamente la maquiladora no ha sido una empresa lucrativa, ha operado con pérdidas desde el día de su apertura, además si UCIRI está apostando a contener la migración de población en la región lo que esta sucediendo es que la capacitación en la maquila le está permitiendo a la población migrar con mayor facilidad a otras regiones maquiladoras, y finalmente si la experiencia de otros países en donde se ha implantado la maquila está sirviendo de paradigma a la organización para implementar la maquila en la región, esta organización debería ahondar más en el costo social que en aquellos casos ha implicado su implementación como alternativa económica y evaluar las condiciones del conjunto de la región, si es que ésta se ha dado, para controlar y regular los mecanismos destructivos que por naturaleza implicará la inserción de la maquila. Si inmediatamente se busca que la maquila sirva para estructurar una táctica de resistencia a la crisis económica que asola a la región no se debe pasar por alto que esto sólo lo podría lograr UCIRI a través de la coordinación y cooperación con las demás comunidades del Istmo ya que un proyecto así, aislado del resto, fracasaría en la desolación o a favor de las grandes filiales maquiladoras.

#### 2. Lagunas, Oaxaca: Cruz Azul y el caso de la maquila Grupo Azul

Perteneciente a una de las empresas de construcción más importantes de México que es Cementos Cruz Azul, esta planta se encuentra en el poblado de Lagunas en Boulevard Cruz Azul N.10 Esquina Av. Oaxaca, Lagunas, Oaxaca.



Tiene una capacidad instalada de 99 máquinas de coser y se cuenta con un personal de 90 mujeres.

Tiene su propio mercado y se dedica a la confección de pantalones, pants, playeras, ropa escolar, industrial y de hospitales. Se elaboran uniformes para dos equipos, el grupo de futbol Cruz Azul, y el de los Santos de Torreón; para la marca Corona Sport, Martí y Liverpool. Se contempla ampliar la planta industrial al doble de la capacidad actual en 5 años, con lo cual aumentarían su planta laboral a 500 personas en total.

Actualmente venden en todo el país. Sus estrategias de sobrevivencia estan vinculadas a la venta de ropa a la empresa cementera ya que surte de uniformes y ropa de moda al equipo de fútbol y a sus fans. Por lo menos, cada año, la sostiene un pedido de la propia cooperativa del equipo Cruz Azul para su evento anual de 38 mil piezas de ropa. Su marca es Grupo Azul y Azul Sport pero también maquila para otras marcas.

En el 2002, según el gerente encargado, la maquila pudo soportar la crisis maquiladora, pues se logró firmar un contrato con la marca Umbro y con la trasnacional Nike en el estado de Hidalgo (planta matriz de la cual surge esta maquiladora).

Los problemas más serios a los que se ha enfrentado la maquila se deben a la falta de contratos fijos. La crisis llegó a *Grupo Azul* cuando la marca *Fila* suspendió su pedido, por lo cual la cooperativa se vio forzada a trabajar a muy baja capacidad productiva el año 2001. Esta crisis hizo que mantuvieran su planta laboral desocupada, pero logró mantener a los trabajadores calificados. Todo ese año la maquila sobrevivió gracias al mercado interno cautivo con la cooperativa Cruz Azul para maquilar sus uniformes de trabajo, y otras prendas de vestir.

Por lo que se refiere al personal, según palabras del gerente de la empresa, "la gente que trabajaba en esta maquila en Lagunas es diferente a la de las otras partes del Istmo, son dóciles y emprendedores". Los trabajadores de la maquila vienen de Santo Domingo, Santa María Tepeapa, Soledad, Matías Romero y Santiago Ixtaltepec. Solo el 10% de las trabajadoras son de Lagunas.

Los horarios de trabajo son de 8 a 18 horas, y operan con un personal de 90 personas, de los cuales 100% son mujeres. La edad de ellas va de 18 a 45 años. La mayoría de las obreras son madres solteras o mujeres con hijos. Se dice que las trabajadoras se adecuaron muy bien a la cooperativa y son solidarias. Se pretende haber formado en la región una cultura obrera ya que entre ellas autorregulan su trabajo pues "si ven que una persona está haciendo mal el trabajo la corrigen y le llaman la atención". Afirma que no tienen necesidad de mediador para regular sus comportamientos por lo que tampoco hay necesidad del sindicato. Se trabaja los sábados si es necesario, y cuando hay pedidos especiales se incentiva el trabajo ofreciendo un bono de productividad.

De los que laboran en la empresa maquiladora ningún individuo había trabajado anteriormente en estos procesos. Se les dieron cursos, pláticas sobre sus derechos y obligaciones para que se pudieran incorporar al trabajo, "porque generalmente este tipo de personas no tiene cultura de trabajo maquilador y no está acostumbrada a recibir órdenes".

Hay un departamento de tiempos y movimientos que trabaja arduamente para mantener la productividad del trabajador. Tienen un registro de tiempos calculados por operación. Su meta es maquilar 600 piezas diarias con una producción estimada de 28 mil prendas al mes.

Se les ofrece una prima de antigüedad y se les promueve una cultura de trabajo. Cuando sucede un accidente se incapacita al trabajador con tres días. En caso de fallecimiento, como miembros de la cooperativa, se ofrece un seguro a los familiares que dependían de sus afiliados. Además, cada afiliado ofrece 16 pesos a la familia del fallecido como muestra de solidaridad.

En un comienzo (enero, 2001) la capacitación del personal duró seis meses, después de los cuales el 100% se quedaron. Seis meses más tarde, en una segunda visita, a la industria textil redujo su planta laboral a 70 empleadas, pues "la gente se regresó a su hogar o migró en busca de mejores condiciones y salarios" nos comentó el gerente.

Además del salario oficial que ofrecían de \$49.50 por día y se les otorgaba \$250 en vales de despensa al mes. Se afirma que recientemente aumentó el salario para los mandos medios en 20% o 30% más (sin embargo UCIRI nos reportó que la empresa antes de marzo del 2001 sólo pagaba sólo 30 pesos al día). El salario para los que trabajan en el deshebrado, planchado y revisión de prendas es menor por el que reciben 40 pesos al día ya que "es un trabajo más sencillo auque más tedioso y agotador".

La empresa maquiladora busca incursionar en la región sostenida por un fuerte capital como lo es Cementos Cruz Azul apoyada en una experiencia previa que es la maquila matriz que opera desde hace más de 6 años en el estado de Hidalgo. La ventaja que tiene esta maquila respecto de UCIRI es que Grupo Azul cuenta con una distribuidora y como decíamos, tiene garantizado su mercado interno.

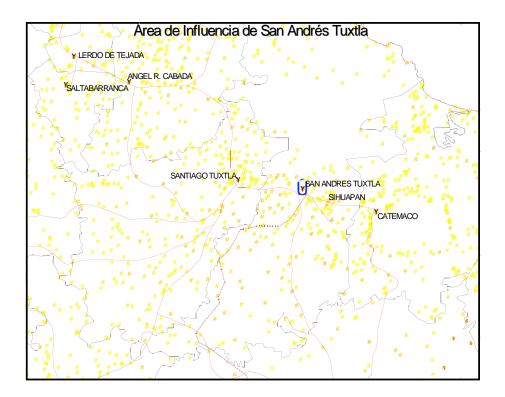
La inversión en la maquila es firme y ya cuenta con la norma de calidad de ISO 9000 lo que les abre la oportunidad de acceder a más mercados, sobre todo, externos. Se alude a contratos con *Nike*, *Fila* y otras marcas deportivas que como hemos mencionado cometen la peor de las crueldades en Asia y América Central. El proceso maquilador de Cruz Azul apenas comienza pero su sentido está claramente definido.

#### 3. San Andrés Tuxtla, Veracruz: Industria Maquiladora de Los Tuxtlas

Es una empresa de capital nacional (aunque la entrevistada duda de su respuesta). Esta empresa fue considerada como una detonadora de la industria del Istmo por el informe de la consultoría de de Felipe Ochoa. Tiene alrededor de ocho años de haberse establecido en la

región. Al parecer es la maquila más antigua de confección de la región del Istmo y está respaldada por el grupo de tabacaleros de San Andrés Tuxtla.

Tiene dos sedes. Una que se encuentra en Sihuapan, un pueblito ubicado a 15 minutos de San Andrés, carretera al salto de Eyipantla Km. 1; y otra en el pueblo de San Andrés, en donde concentra la parte del desteñido de la mezclilla.



Se dedican a la elaboración de la ropa de Mezclilla y dice que no recibe ningún apoyo económico del municipio. Es una iniciativa privada con el objetivo de generar empleos en la región.

En el taller se encuentran distintas máquinas de coser (sencillas, de doble costura, de botones, de bolsas, etc.)

Se corta la tela conforme a un diseño previo, se confecciona y, en San Andrés, se lava y destiñe hasta que el color coincida con la muestra. Entre más claro es el desteñido se requieren más químicos y más agua, lo que significa más contaminación porque no existe drenaje en la región y el agua residual de esta maquila se va al río San Andrés —Tajalate,

Tepango-Río Grande-San Juan-Tlacotalpan— hasta llegar al mar. En el proceso de lavado se emplean máquinas muy grandes para lavar (despintar) y secar. El planchado es un proceso muy tóxico y peligroso —dice la encargada—, ya que se trabaja a gran velocidad con objetos de manejo delicado y grandes máquinas. Además de químicos se usa la piedra pómez. Finalmente, se revisa que todas las piezas coincidan con el diseño del pedido. Este es un proceso manual en donde se vuelve a lavar el pantalón para revisar si el color es fijo.

Nos afirman que las épocas buenas de producción son los meses que anteceden al invierno (julio-agosto). Casi todas las marcas para las que maquilan actualmente son de capital nacional, a excepción de una. La empresa para la que maquilaban anteriormente era de capital estadounidense exclusivamente. Esta maquila hoy trabaja para la marca *Ropa de alta calidad*, *Father Glory*, *Boom*, y *Guapa Internacional*.

La empresa sufrió la crisis del 2001 pues la marca para la cual producían cambió a otra maquila donde la fuerza de trabajo se pagaba más barata. Tuvieron que despedir a mucha gente, que después reemplearon al conseguirse nuevos contratos. Si bien hoy (marzo 2002) la producción es regular y la empresa tiene un buen pedido, éste no es tan bueno como el anterior.

En la empresa se producen diariamente alrededor de 5 000 prendas de mezclilla. Para alcanzar ese grado de productividad se imparte a los trabajadores capacitación laboral, de la cual se elige a los mejores y a los otros se los tiene de reserva. Al personal que labora en la maquila lo reclutan a través del sindicato. Según la encargada, la empresa estaba vinculada a la Secretaría de previsión social del estado, y la capacitación corre por su cuenta.

Se trabaja un turno de horario continuo de 8 a 16:50 horas, durante el cual se confeccionan 5 000 prendas de mezclilla. Según algunas personas de la zona y el propio vigilante de la entrada dice que, en verdad se trabajan dos turnos.

De los 640 trabajadores sólo 71 son fijos, los demás rotan cada temporada. Sus contratos son mensuales, "para que ellos vean si quieren seguir trabajando y les conviene". Ha habido dificultades porque en tiempo de crisis se quieren ir a la frontera por lo que se teme que escasee la población.

Todos los operarios de máquinas están afiliados al Seguro Social. El salario es el mínimo, mientras que el trabajo extra se paga proporcionalmente, según la empresa.

Se les ofrece un seminario a principios del año de superación personal, de calidad y capacitación profesional. En la fábrica de confección hay un comedor, pero en la lavandería de mezclilla no, por lo que los trabajadores comen afuera de las instalaciones.

Finalmente cabe señalar que la empresa se ha enterado de la existencia de pequeños talleres maquiladores en San Andrés, ya que en meses anteriores, cuando se requirió trabajo de apoyo, encontraron talleres de cinco máquinas de coser que maquilaban a destajo.

El nerviosismo de la encargada durante la entrevista fue evidente, la hizo titubear en muchas ocasiones sobre las condiciones laborales de sus trabajadores, porque ella sabe lo que en verdad la maquila está haciendo.

#### 4. San Andrés Tuxtla, Veracruz: Maquiladora San Andrés S.A. de C.V.

El terreno es rentado y anteriormente era una fábrica enlatadora de chiles. La dirección es Aquiles Serdán N. 46 Colonia Centro San Andrés Tuxtla Veracruz.

El capital con el que empezó el taller maquilador fue de 600 mil pesos (varios socios). El lugar que ocupa fue cedido en comodato a la empresa por los socios.

Cuenta con 2 talleres pequeños, uno que se encuentra en México y manda los cortes a la maquila de San Andrés. En San Andrés el taller cuenta solo con 35 máquinas.

De capital nacional, la empresa se constituyó en septiembre de 1999.

Son los empresarios tabaqueros los que incursionan en la maquila de San Andrés. Producen uniformes industriales de 50 piezas en adelante.

Esta maquila textil trabaja bajo dos modalidades: como maquiladora de marcas (Marcel, Kena e Insecto) y como fábrica con marca propia.

Se combinan los dos procesos para sostener la empresa. Por un lado se realiza todo el proceso productivo, desde la compra de la tela, el diseño, la confección y venta, y por otro trabajan la playera Polo (marca libre) y confeccionan su propia línea de ropa.

La empresa sufrió la crisis de diciembre de 2001, pero en enero de 2002 del siguiente año se repuso.

La producción regular es de 2 000 a 3 000 piezas por cliente. Y se ofrece empleo directo a 50 personas e indirecto a 250. Son 42 trabajadores manuales y 8 administrativos.Los tiempo de producción varían dependiendo de la prenda a producir. El horario de la fábrica

es contínuo, de 8 a 18:30 horas, con una hora de comida. Les ofrecen salario mínimo con prestaciones, pago de horas extras y compensaciones.

Existe una gran rotación de personal. Sin embargo, muchos trabajadores son permanentes no por el contrato sino porque la empresa necesita la experiencia de los trabajadores calificados.

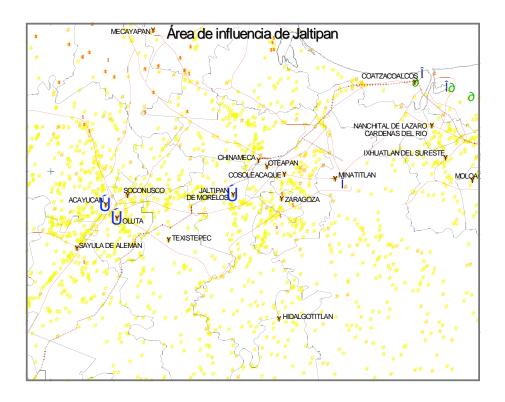
Cada mes se evalúa si el trabajador está a gusto en la fábrica o si la fabrica lo está con él.

Entre las dificultades que ha tenido para crecer está que el estado no apoya la iniciativa de la maquila. La capacitación de los empleados es costosa y la lleva a cabo la propia empresa. De la primera, que duró un mes, casi todos los que la tomaron se quedaron con los puestos de trabajo. Pero capacitar un empleado para que luego se vaya a trabajar a otros lados es un proceso en el que la empresa pierde. Hay gente que no sabía nada y actualmente domina a la perfección el proceso.

### 5. Jáltipan, Veracruz: Maquila textil de Jáltipan

Las informaciones sobre la maquila de Jáltipan son indirectas pues la empresa no está en operaciones y se presume que cerró pocos meses después de echada a andar.

El terreno se concedió en comodato y la dirección del inmueble es: Calle Sonora, esquina calle 13 de diciembre, Colonia San Rafael Murillo Vidal, Jáltipan de Morelos, Veracruz.



El capital de inversión original proviene de tres fuentes: 1 millón 400 mil de préstamo del ayuntamiento, 1 millón 116 mil 800 por parte del Gobierno del estado, y el resto es capital privado del empresario. En total la industria se levantó con 5 millones de pesos. El dinero aportado por el municipio proviene del Ramo 33, situación irregular que el Congreso aprueba por excepción.

La maquila, a decir de la Secretaria del H. Ayuntamiento, está equipada como una planta profesional, cuenta con 150 máquinas de cocer para 200 empleados, sus filas de confección son perfectas. Para evitar que las mujeres se entretengan, los baños *inteligentes* no tienen espejos o lavamanos, están sólo los retretes; los lavamanos se encuentran afuera.

La planta se inauguró en diciembre del 2000. El Dueño Juan Manuel Pérez Aguilar, al parecer dueño y pionero de algunas maquiladoras en Tehuacan Puebla, con gran experiencia como pionero del ramo en la instalación de maquilas en regiones *vírgenes*. Su producción era de uniformes industriales pantalones y playeras, y se nos informó que en aquel entonces tenía contratos con firmas norteamericanas.

Al parecer esta empresa maquiladora sí alcanzó a funcionar capacitando a 70 trabajadores en las labores de confección (menos de 30% de su capacidad). Esta capacitación con becas y recursos del municipio de Jáltipan duró solo pocos meses ya que el empresario que tenía otras maquilas en Tehuacan, no pudo concretar suficientes contratos para su explotación debido a la crisis de los textiles en el 2001. La crisis del 11 de septiembre lesionó los contratos que había hecho con empresas norteamericanas y se cancelaron por lo que el dueño tuvo que abandonar el proyecto con todas las instalaciones funcionando. Ello propició su abandono temporal. Seis meses después gente de la región vio reunirse al dueño con las autoridades locales con el plan de volver a activar la planta.

Las autoridades del municipio de Jáltipan nos informaron que la maquiladora no había prosperado porque *la población no respondía a las condiciones de trabajo de la maquila*. "La empresa estaba empezando por lo cual no podía ofrecer prestaciones, asistencia médica, ni guarderías, ni nada". La secretaria del ayuntamiento externó constantes quejas al respecto de que los trabajadores "estaban mal acostumbrados a sólo trabajar un turno, y en la maquila se trabaja a destajo y con productividad contra reloj".

Cuando visitamos el taller encontramos desde afuera que éste se hallaba intacto. Nos comentaron que en el tiempo que se mantuvo abierta, se ofreció un salario de \$300.00 a la semana por 10 horas seis días a la semana. Es decir 50 centavos de dólar al día.

¿La culpa de su fracaso? Para los empresarios la falta de contratos y para los funcionarios públicos consultados, la cultura de la región. "La primera es impredecible y caprichosa pero la segunda esa sí requiere disciplina y control".

Es importante señalar que cada vez más la prensa reporta inversiones en proyectos de maquila regional por parte de la Iniciativa privada extranjera<sup>61</sup> y también como iniciativa federal con fondos del PROGRESA y FONAES en las ciudades y áreas rurales de la región.<sup>62</sup>

.

<sup>&</sup>lt;sup>61</sup> "Aumentan inversiones coreanas, planean instalar maquiladoras en Veracruz", *Diario del Istmo*, 6 de julio de 2002.

<sup>&</sup>lt;sup>62</sup> "En zonas rurales de Coatzacoalcos se iniciarán proyectos de maquiladoras con 200 mil pesos de inversión", *Diario del Istmo*, 6 de agosto de 2002.

En síntesis: Las industrias textiles emplazadas en el Istmo se caracterizan por ser de capital nacional. Cada una de ellas tiene por detrás grupos de capital que la respaldan. *Uciri maquila* tiene el apoyo de los cafetaleros y de los holandeses y alemanes, el *Grupo Azul* a la cooperativa de Cementos Cruz Azul, *La maquiladora de los Tuxtlas* en San Andrés a los Tabacaleros de la región y la *maquila de Jáltipan y la de San Andrés* a filiales en regiones maquiladoras importantes en Puebla y el D.F. Es por eso que, a pesar de la crisis por la que han atravesado en esos tres años, las empresas aún se sostienen en un exiguo pero real hilo industrial maquilador del Istmo.

Las maquilas sobreviven en el constante temor de que la población capacitada emigre durante los periodos de poca producción, incluso UCIRI, a pesar de que su programa consiste en la capacitación de la población para establecer maquiladoras domésticas en todas sus comunidades, también se encuentra en crisis por esta deserción de trabajadores de la región.

Las similitudes entre ellas son importantes. Las caracteriza el ser empresas conformadas para la producción de mercancías destinadas al consumo externo, no regional. Son empresas cuyo éxito o crisis depende de los caprichosos cambios del mercado mundial, dependientes de un contrato de firmas trasnacionales y de algunas de carácter nacional. Esta delicada situación se refleja en la angustia de las empresas que buscan con desesperación a grandes firmas, ofreciéndoles las mejores condiciones para su instalación en la región (trámites ágiles, terrenos, medios de transporte y población). Los presidentes municipales de la región no encuentran otra solución a la crisis económica que asfixia a la región. Unos ingenuos, otros ambiciosos, ambos por igual promueven su pronta introducción en la región.

La crisis a la que aluden las 5 maquiladoras visitadas es muestra de lo endeble de su situación. Aunque los emplazamientos de maquila en el Istmo de Tehuantepec son escasos comparados con otros corredores nacionales maquiladores, la movilidad del capital trasnacional maquilador aún contenida, sólo está esperando a que la zona esté algo más preparada para aterrizar capitales importantes y, en poco tiempo, hacer de esta región, un importante eje maquilador de carácter transcontinental.

Por lo que se refiere a la población de las planta maquiladoras, la fuerza de trabajo que las integra es predominantemente femenina, los horarios de trabajo son de diez horas y la

rotación de personal es constante. Las medidas de productividad y los incentivos son a destajo. El salario va de \$30, \$40 hasta \$49.50 pesos diarios. A decir de los encargados encuestados, la intensidad del trabajo aún no alcanza su máximo debido a que los contratos con la firma de ropa son irregulares y escasos. Prevén el crecimiento de su productividad mediante el aumento de turnos y la secuencia cada vez más sistemática de la cadena laboral.

Los talleres operan de la misma manera: racionalizando los tiempos, acotando tareas, desarrollando nueva cultura obrera en la región. En síntesis, sus preocupaciones generales son elevar la calidad y productividad de la empresa a la par de conseguir contratos regulares de ropa. Su crecimiento se vio afectado en años anteriores a la crisis, aunque cada uno se ha sostenido haciendo un gran esfuerzo para ofrecer un producto de calidad y barato, trabajando para firmas nacionales y extranjeras. Sin embargo, es importante hacer notar que la crisis por la que han atravesado todos estos talleres textiles, sin excepción, expresa su vulnerabilidad de estos, frente a la competencia y a la caprichosa economía global.

Finalmente, vale la pena diferenciar entre la experiencia de cada maquiladora. El experimento maquilador de UCIRI tiene el plan más ambicioso de todos, a saber el de difundir una cultura maquiladora en las comunidades de la región. Teniendo ya la experiencia de su organización cafetalera y el desarrollo de esta a partir de su excelencia productiva, de la misma manera esta iniciativa que promueve la autogestión maquiladora a mismo tiempo va capacitando a las comunidades para agilizar así también la entrada de cualquier maquiladora a la región. ¿No es este un doble objetivo contradictorio en sí mismo?

La cooperativa de UCIRI debería reconsiderar esta apuesta productiva e intentar transformar su estartegia porque en las condiciones en las que se encuentra laborando ¿qué la vuelve diferente a maquila del Grupo Azul, o a las de Tuxtla o Jáltipan? No deja de preocupar que al incursionar en el ámbito de la maquila UCIRI se sumerja en una dinámica de la que no pueda salir a flote. En los planes de construcción del cluster textil en Oaxaca, UCIRI ha sido considerada vanguardia en la región al establecer 3 maquilas y ofrecer sus

tierras en Ixtepec como cede del plan piloto de cultivo de algodón como lo refiere el plan de la consultoría de Ochoa y Asociados en el informe arriba referido.<sup>63</sup>

¿Cómo escapará la maquila UCIRI a las condiciones que un mercado mundial imprima sobre la región? ¿Qué plan tiene y cuales son los cálculos a corto mediano y largo plazo? ¿Tendrá la organización de campesinos la fuerza económica suficiente para mantener su independencia? ¿o sólo servirá para preparar a la población para el proyecto de cadenas productivas propuesto por Ochoa en el que ya participan como organización del plan piloto de cultivo de algodón? Por otro lado Grupo Azul ya logró interesar a las principales firmas maquiladoras que devoran actualmente el trabajo barato de Asia en particular de China.

<sup>&</sup>lt;sup>63</sup> Programa de promoción de agrupamientos industriales del estado de Oaxaca, 2000, página de internet.

# Cuadro de maquila textil en el Istmo 2002

Características	UCIRI	Grupo Azul	Maquiladora San Andrés S.A de C.V.	Industria maquiladora de los Tuxtlas	Maquila Jaltipan
Empresa	Cooperativa	Cooperativa	Privada	Privada	Privada
Ubicación	Ixtepec. Local	Lagunas. Local	San Andrés	Sihuapan y San	Jáltipan. Local
	ubicado en	ubicado en la	Tuxtla.	Andrés Tuxtla.	proporcionado
	propiedad de	Ciudad Cruz	Local prestado	Local	por el municipio.
	Uciri	Azul Lagunas	en comodato	proporcionado	
				por el municipio	
Capital	Nacional	Nacional	Nacional	Nacional	Nacional
Antigüedad	3 años	2 años	2 años	8 años	1 año
Inversión	6 millones	n.d.	600 mil pesos	n.d.	4 millones
			(varios socios)		
Financiamiento	Crédito Fonaes.	Cruz Azul	Inversionistas	Capital Privado	Capital Privado
	Cepco-Uciri		Tabacaleros		
Giro	Chamarras,	Ropa deportiva,	Playera,	Ropa de	Uniformes
	uniformes,	uniformes,	uniformes,	Mezclilla	Industriales
	pantalones	playeras,	pantalones		
		sábanas, etc			
Capacidad	86 máquinas (30	99 máquinas	46 máquinas	250 máquinas	150 máquinas
Instalada	especializadas)				
Marca	Kuyichi	Azul Sport	En proceso su	Sólo maquila	n.d.
			propia marca		
Contratos	La Asturiana	Umbro	Polo y marcas	Father Gloryy,	n.d.
	Carrefour	Liverpool	Marcel, Kena e	Boom, y Guapa	
	Holandesa	Nike	Insecto.	Internacional.	

Para dejar más claras las tendencias regionales y el papel de la maquila en el sur, resulta de gran importancia observar también los resultados que arrojó el recorrido de la región por caminos alternos hacia los entronques carreteros con la región de Oaxaca y de Chiapas. En el recorrido se constató una interesante presencia de algunas maquiladoras de textiles que en algunas ocasiones operaban coordinadamente de manera explícita con los proyectos estatales y federales.

## b. Maquilas textiles sobre los ramales carreteros hacia Oaxaca

Los ramales carreteros que corren del eje del Istmo de Tehuantepec se extienden hacia la capital del estado de Oaxaca por donde a su vez se conectan a las ciudades de Puebla, Tlaxcala, Edo de México e Hidalgo, importantes centros maquiladores del país.

## 1. Magdalena Apasco, Oaxaca: Parque Industrial Oaxaca 2000

Ya hemos referido que desde 1997 existe el proyecto de inundar de maquilas todo el estado de Oaxaca. Este es, a mi parecer, el proyecto de maquila textil más ambicioso del sureste y la propuesta mejor montada que se intentó echar a andar con la implementación del parque industrial Oaxaca 2000. El único parque industrial textil de la región se encuentra en el km. 521 de la carretera Cristóbal Colón en el municipio Magdalena Apasco. Cuenta con una superficie de 56 hectáreas con 109 lotes en donde se han establecido ya 6 empresas. Es importante mencionar que precisamente este Parque Industrial, instalado en 1999, pretende ser el núcleo de los otros asentamientos maquiladores de la región mencionados por Ochoa y asociados en su propuesta de cadenas productivas textiles. Según su plan, a la fecha del 2002 deberían ya sumar alrededor de 100 maquilas en la zona pero, según distintos testimonios de los propios gerentes de las empresas, el 11 de septiembre del 2001 marcó una severa pausa en este proceso de desarrollo.

Actualmente el Parque funciona al 40% de sus instalaciones ocupadas por 3 maquilas textiles (Maquiladoras AZO, Bleu Jeans y Private Label) una fábrica de lápices de colores (Blanca nieves) y una fábrica de producción de envases PET. Dos de las industrias maquiladoras que antes laboraban en el Parque Industrial dejaron de operar por causas de organización interna y por falta de contratos permanentes.

Sin embargo, y a pesar de la desaceleración industrial en la región, las maquiladoras de ropa asentadas en **Oaxaca 2000** no han dejado de crecer y, actualmente, a decir de sus propios administrativos, han tenido muy buen resultado en el empleo de la fuerza de trabajo de la región.

#### 1.1. Maquiladora Private Label

**Es** una empresa sucursal del *grupo Navarra* de Tehuacán Puebla. Esta empresa tiene 4 años en la región y la casa matriz tiene 10 años en el ramo.

La nave industrial mide 4000 m2. Se inició la empresa con un capital inicial diez millones de pesos. Su capacidad instalada es de 400 máquinas de coser.

Se dedican exclusivamente al corte y costura de pantalones de mezclilla ya que el proceso de lavado se lleva a cabo en Tehuacán. Es un pantalón 100% de exportación a Estados Unidos. Los contratos son exclusivante con las firmas *Tomy, Levys y Gap*. Con

mucho orgullo el gerente afirma que "ellos" no ven límite en la expansión ya que de un lado tienen su cercanía con Tehuacan Puebla y de otro en Oaxaca con un buen número de comunidades dispuestas a *trabajar duro*.

Se producen al día de 7000 a 10000 pantalones con un personal de 550 empleados, incluidos los administrativos.

El proceso no se detiene, la velocidad de trabajo es impresionante, cualquier interrupción o descuido-advierte el gerente- puede ocasionar un grave accidente.

Tienen tres líneas de producción que emplea alrededor de 550 personas y en algunos meses van a implementar la cuarta con lo que darían empleo a 250 trabajadores más. Cuentan con el control de calidad ISO 9000 y son merecedores de un Premio Internacional de Calidad de Exportación.

Esta empresa gano el primer lugar en calidad con un reconocimiento internacional. Y en palabras del encargado de la planta *los oaxaqueños son muy competitivos en verdad*.

Se instaló en el Parque Oaxaca 2000 porque –dice- en Tehuacan Puebla empezaba a escasear la fuerza de trabajo, que en Oaxaca sobra. Según el empleado, los salarios mínimos son más bajos siendo este el principal motivo de su presencia en la región. La respuesta en el proceso fue muy buena ya que es una población que no había tenido antes un trabajo industrial se pudo amoldar con facilidad al uso de la máquina de coser.

El 85% de los trabajadores son mujeres, 60% jóvenes de 16 y 24 años. Existe una alta cantidad de madres solteras en la empresa por lo que el Parque Industrial cuenta con una guardería general para reducir el ausentismo a causa de la maternidad.

Los trabajadores provienen de 30 comunidades cercanas. Algunos recorren hasta 86 kilómetros diariamente para llegar al parque industrial. Llega gente de las comunidades de Nochistlán, Zachula, Oaxaca, Xuchiltenango, Felistlahuaca, etc.30% de las personas hablan lengua indígena y español. La rotación de los trabajadores es el principal problema. La inasistencia se ha reducido del 30% al 6% en tres años pero aún así sigue siendo grave. A principios de año muchas personas regularmente migran de la región.

La capacitación proviene de técnicos de las maquilas de Tehuacán Puebla. Regularmente la capacitación tiene una duración de tres meses pero el proceso es tan sencillo que desde las dos semanas los trabajadores ya empiezan a rendir las cuotas de producción.

Se trabajan *legalmente* 48 horas a la semana. Salario de 50 pesos al día, 10 horas de trabajo (o mejor dicho por una cuota que debe cumplirse en 10 horas). El salario es fijo y hay bonos de productividad. Trabajan un turno porque su eficiencia y calidad disminuiría si se alternara con otro turno, por ahora no lo han implementado.

Los servicios de transporte los cubre la empresa, que destina camiones que los recoge de 30 diferentes comunidades a la redonda.

Antes de ingresar a la empresa se les aplica un examen médico. Todos deben saber leer y escribir.

### 1.2. Maquiladora Blue Jeans y Maquiladora AZO

Dos maquilas textiles más que operan en este Parque Industrial son *Bleu Jeans y AZO*, que también son empresas de exportación con contratos de firmas norteamericanas y que trabajan en condiciones similares que la anterior las cuales, por cuestión de tiempo, sólo pude observar desde afuera. Los guardias de la entrada informaron que en total la industria de la maquila recibe en este parque alrededor de 2000 trabajadores por día.

Aunque poco se nos informó al respecto, en el Parque Industrial dejó de operar una maquiladora taiwanesa llamada *El León de Oro* que decidió retirarse momentáneamente debido a problemas de organización y por problemas con los trabajadores que denunciaban graves anomalías en el pago de su salario, además de elevadas cuotas de trabajo que, a decir del encargado del parque Industrial, eran más duras y extremas que las del resto de las empresas.

## 2. Sociedades de Solidaridad Social (SSS)

Fuera del Parque Industrial, alrededor de éste logramos ubicar alrededor de 7 maquiladoras operando bajo la figura de Sociedades de Solidaridad Social.

#### 2.1. SSS Nochistlán Oaxaca

La maquila SSS de mayor antigüedad en el estado de Oaxaca se encuentra en Nochistlán. La empresa tiene 8 años en operación. Se trata de la empresa maquiladora denominada a su vez *Nochistlán Siglo XX*.

Este proyecto piloto en la región tiene su origen en las Sociedades de Solidaridad Social de Durango. Son 2 plantas y cada una consta de 80 máquinas. La primera fundada en 1994 se levantó con un capital inicial de 2 millones de pesos. La segunda planta se echó a andar en 1997 y fue financiada por FONAES, FIDEAPO y un crédito otorgado por Banamex. Se contó con el apoyo de empresarios del *grupo Libra* que cuenta actualmente con 38 plantas en diferentes ciudades de la república mexicana (Durango, Coahulia, Zacatecas y Guerrero).

Estas plantas se dedican a la confección de pantalones de mezclilla, overoles, chamarras, todo de exportación.

Solo es maquiladora ensambladora de partes previamente cortadas. La empresa que los contrata les envía todo lo necesario para la confección. El deslavado se lleva a cabo en Torreón Coahuila de donde se exporta hacia Estados Unidos. Los contratos son para las marcas Wolf y K-Mart

El proyecto es apoyado con becas de capacitación del Servicio Estatal de Empleo, avalado por el empresario Ricardo Marcos Touche que a su vez es el director y accionista principal del grupo Libra que opera desde los noventa con proyectos de maquila en Durango bajo la figura de SSS de la cual ya hablamos más arriba. Esta empresa fue *la consentida* por el sexenio anterior de Zedillo y fue inaugurada por él mismo en 1994.

Durante la crisis del 11 de septiembre del 2001 la industria paró cuatro semanas, y aunque se detuvieron las entregas y los pedidos de ropa el *Servicio Estatal de Empleo* mantuvo su apoyo sosteniendo pago de las becas de capacitación. La empresa cooperativa resistió la crisis y actualmente recobra la productividad perdida en año anterior (2001).

En total 200 trabajadores maquilan diariamente 4,000 pantalones. Esta es la medida a la que aspira UCIRI en su planta maquiladora.

De los empleados el 60% son mujeres y 40% hombres de 18 a 25 años, provenientes de 20 comunidades de los alrededores.

Trabajan de 6 de la mañana a 6 de la tarde. El salario base de \$338.00 pesos a la semana. No cuentan con las prestaciones regulares pues, como indicó el jefe de producción, la figura de SSS los exime de esa responsabilidad. Se dice que les pagan la mitad del transporte.

\_

<sup>&</sup>lt;sup>64</sup> Mencionadas en el capítulo anterior.

El presidente de la sociedad finaliza afirmando que es necesario atraer a otros capitales maquiladores a la región para generar más empleos.

#### 2.2. Otras SSS en Oaxaca

Por lo menos 3 maquilas más del Grupo Libra que operan bajo la figura de SSS son: SSS Magdalena Jaltepec, SSS de Huajuapan, SSS San Pablo Huixtepec.

Constatamos en el recorrido que el mapa de establecimientos de maquila presentado por Ochoa y asociados<sup>65</sup> coincidía con los testimonios recogidos en el recorrido. En diferentes entrevistas se hizo referencia a la existencia de 3 maquilas más: la SSS de Cuicatlan 2000, Teposcolula 2000, Trapiche Rio Sul, que por razones de tiempo tampoco pudimos visitar.

#### c. Maquilas textiles sobre los ramales carreteros con Chiapas

La sorpresa más inesperada provino del estado de Chiapas que, aunque al igual que en Oaxaca la implementación de maquiladoras es muy reciente, a lo largo del ramal carretero que va de Tuxtla Gutiérrez a Comitán de Domínguez se han instalado, desde hace más de 5 años, importantes empresas maquiladoras algunas de ellas claramente vinculadas entre sí.

Nos enteramos de la existencia de maquiladoras en San Cristóbal de las Casas, Comitán de Domínguez, Cintalapa, Huixtla, Pijijiapan, Villaflores, San Fernando, Teopisca, Miguel Hidalgo, Benito Juárez, Tuxtla Gutiérrez, Ocosocuatla, Tapachula, Tonalá-Arriaga, Berriosabal y La Trinitaria.

## 1. San Cristóbal de las Casas, Chiapas:

#### Maquiladora Textil Internacional S.A. de C.V. Burlington

Empezaremos presentando el perfil de la maquila con la que el presidente Vicente Fox inaugura su proyecto *Marcha hacia el Sur y* que ha funcionado muy deficientemente respecto a cómo se lo esperaba, pero que se mantiene gracias al apoyo estatal pese a las dificultades por las que atraviesa.

<sup>&</sup>lt;sup>65</sup> Ver capítulo anterior.

La empresa maquiladora de exportación es *Textil International* S.A. de C.V. Se encuentra en el kilómetro 1169 de la carretera Panamericana en Privada de Abasolo # 1 Colonia Miguel Alemán, en la Ciudad de San Cristóbal de las Casas. Es una maquiladora de suéteres cuya filial es la industria *Burlington*. La maquiladora de suéteres empezó a operar en Octubre del 2001.

Los inversionistas del proyecto son de Chetumal, Puebla y Tlaxcala (de donde también provienen los capacitadores).

Actualmente (2002), y después de la recaída de los mercados en Estados Unidos se está pensando vender la maquinaria de tejido para adquirir máquinas de coser y aumentar la producción de playeras para exportación porque la venta de suéteres no resultó buen negocio. Los contratos que se habían asegurado se perdieron. El financiamiento es de particulares y como mencionamos recibe ayuda en forma de becas de capacitación del Servicio Estatal de Empleo.

Cada empleado hace 6 suéteres por día, y contrasta con la productividad de playeras que es de cientos por jornal.

Cuentan actualmente con 300 empleados (entre ellos con personas que no saben hablar español y se rumora que también inmigrantes centroamericanos), y aunque la capacidad instalada es para 1500 personas la empresa no se ha logrado cubrir la planta desde su inauguración. La empresa siempre ha laborado con empleados pagados por el Estado mediante el Servicio Estatal de Empleo, que otorga becas de 574 pesos quincenales hasta por 8 meses según una empleada del taller.

El principal problema de la empresa es que la gente que ha entrado a trabajar no se queda en la maquila. Muchos desde el primer día no regresan y otros no duran ni una semana. Actualmente la empresa no cuenta con contratos serios o de importancia y sólo se sigue capacitando a la gente.

#### 2. Sociedades de Solidaridad Social (SSS)

Siguiendo el recorrido encontramos dos industrias textiles de SSS vinculadas entre sí por la consultora AZO.<sup>66</sup>

#### 2.1. SSS de Comitán Domínguez

La primera se encuentra en Comitán. Es la maquiladora de fomento textil *Yalchibol SSS* que inició en octubre de 2001 y es un proyecto asesorado por la consultoría AZO que viene de Puebla.

El capital inicial fue de 7 millones de pesos y el crédito fue otorgado a la SSS a través del banco *Bital*. Y aunque por ley la comunidad es la dueña de la maquiladora las facturas aún están en manos de los asesores AZO que señalan que en un plazo de 4 años la empresa pasará a manos, ahora sí, de los miembros de la cooperativa, ni bien hayan liquidado el crédito otorgado.

La maquiladora se dedica únicamente a la producción de pantalones de mezclilla y trabajan en exclusividad para las marcas *Members* y *Sonoma* que son marcas sólo de exportación.

Se elaboran alrededor de 1500 prendas al día entre 170 trabajadores (aunque el contador reporta que laboran 300 trabajadores en la planta). Y se piensa en breve ampliar la planta en 200 personas más.

A pesar de que el encargado y el gerente nos impidieron ingresar al taller, los operarios de las maquilas durante el periodo de comida nos informaron de lo siguiente. El proceso de trabajo era muy intenso y los supervisores demasiado exigentes. "A ellos –nos dicen– no les conviene que entren a ver que tan rápido nos hacen trabajar porque de tan duro que es el ritmo a veces algunos *nuevos* lloran o se ponen histéricos". Un trabajador refiere que "los supervisores son duros para obligar a que alcancemos una cuota de pantalones diarios. Ha sucedido que hacen llorar a las trabajadoras y unas, incluso, por la presión hasta se desmayan. Cuando los accidentes suceden el gerente les grita "Ahora vas a querer que te pague por burro ¿no?"

-

<sup>&</sup>lt;sup>66</sup> No contamos con información sobre la Consultora AZO ni de donde proviene, pero es una empresa que trabaja en varios estados de la República asesorando los contratos de las SSS.

El policía de la entrada nos testificaba que la rotación de personal es intensa, pero el contador minimizaba la medida y especifica que todos los días eran contratados alrededor de 10 jóvenes nuevos.

El Servicio Estatal de Empleo pagaba 2 meses de capacitación a 200 personas, sin embargo, solo reportan que tienen trabajando a 170. El personal que trabaja en la planta se trasladaba desde las comunidades de Tzimol y La Trinitaria, y sólo un 20% provenían de Comitán.

Generalmente trabajaban 6 días a la semana aunque se les paga sólo por 5 días. Aquel que rehusaba trabajar el sexto día se le aplicaba una sanción o simplemente es despedido por no cooperar como todos. Según el contador de la empresa el pago ascendía de 100 pesos diarios o 500 a la semana, pero testimonios de los operarios su salario solo ascendía a 230 y hasta los 280 pesos a la semana "que es muy poco pero no hay de otra o migrar". Los supervisores ganan hasta 360 a la semana. No se firma ningún contrato, ni cuentan con seguro social o alguna prestación, no hay vacaciones ni aguinaldos, y en la nave sólo existe para proteger al trabajador un botiquín de primeros auxilios.

No tienen comedor y compran su comida a una señora de afuera que les da un plato de arroz con huevo y tortillas a 10 pesos porque dice ella "los muchachos ganan poco". Algunos gastan hasta 20 pesos diarios por transportarse de su comunidad a la fábrica y otros para ahorrarse el pasaje rentan cuartitos compartidos en Comitán por menos de 100 pesos a la semana en donde se alojan más de 4 personas.

Incluso un agente de la "migra" que se encuentra frente a la fábrica dice "los pobres chavos no tienen respiro y se les paga muy poco". Las condiciones de trabajo son extremosas. No se pueden levantar de sus asientos ya que la presión de los supervisores es muy severa. El dolor de espalda y pies es constante y la irritación de los ojos es algo común entre ellos. No hay ventilación en la nave y hace mucho calor.

Generalmente nunca se ha dejado entrar a los visitantes, incluso nos dicen que personas de derechos humanos han querido entrar a la empresa y se les ha negado el acceso. Nosotros no fuimos la excepción. Nos dieron mil excusas y nos sacaron sin poder observar el proceso de trabajo. Nos sugirieron que si queríamos saber más del proceso fuéramos a la SSS de Cintalapa. Así que sólo fue posible entrevistar a algunos trabajadores muy jóvenes que desconocían por completo cómo operaba "su" cooperativa y qué beneficios tenía la

comunidad como SSS, pero sí sabían que les pagan poco porque la empresa tenía una gran deuda que cubrir. Los entrevistados no conocían a sus representantes y no sabían nada acerca de que la empresa iba a pasar a manos de la cooperativa que conformaban ellos como trabajadores.

## 2.2. SSS Cintalapa

Ligada de manera orgánica a la anterior empresa está la maquila de Cintalapa SSS que se inauguró en Marzo 2001, poco antes que la de Comitán, también forma parte del proyecto de *marcha hacia el sur*.

La nave era una antigua bodega que no se usaba y que fue remodelada para su uso industrial. Está es propiedad de la Unión de ejidos del municipio que son representados también por la asesora AZO.

La empresa comenzó también con un capital de 7 millones y tenía una capacidad de 200 máquinas.

Se dedican únicamente a la producción de pantalón de mezclilla y las marcas que trabajan son *Members Mac* y un contrato exclusivo con *Sams*.

A petición del gobierno del estado se concedió a la Unión de Ejidos un crédito otorgado también por el banco Bital. La cooperativa actualmente labora como simple mano de obra maquiladora y no existirá una ganancia para ella hasta que la cooperativa pague el crédito al Banco. Por su parte el empresario al que el banco concedió el crédito (del cual no quisieron mencionar su nombre), asesorado por la consultoría AZO, recibe el 100% de las ganancias habiéndose pagado de antemano los gastos de operación y una parte porcentual del crédito adeudado al banco. Al final de 5 años, si las cosas van bien, la empresa habrá pagado el crédito y sólo entonces pasará a manos de la comunidad. La consultoría, si así lo decide la cooperativa, seguirá operando para mantener la capacidad y la productividad ahora a favor de sus nuevos dueños.

Producen 1500 pantalones de mezclilla al día con un personal de 170 trabajadores. La rotación de personal es constante. Cuentan con becas de capacitación del Servicio Estatal de Empleos. Se paga a 300 miembros de la comunidad \$300 pesos a la semana a razón de 48 horas de trabajo como mínimo.

#### 2.3. Otras SSS en Chiapas

Nos informaron que un conjunto de empresas SSS también operan en los municipios de Huixtla (produciendo ropa para niños), Villa Flores y Pijijiapan, pero desafortunadamente no tenemos más información al respecto.

#### 3. San Fernando, Chiapas:

## Maquila de la Cooperativa Unión de Ejidos de San Fernando

Otra modalidad de maquila que observamos en el recorrido es impulsada bajo la figura de Cooperativa de La Unión de Ejidos San Fernando, en el municipio de San Fernando. Es una cooperativa de confección que tuvo su origen en una cooperativa de café y forma parte de una red de cafeticultores orgánicos de la región. La maquila fue un proyecto impulsado como alternativa de trabajo para los jóvenes de la región similar a la del proyecto de UCIRI y quizá, vinculado con él.

Invirtieron alrededor de 7 millones de pesos. La nave contaba con 115 máquinas de coser, suficientes para emplear 180 personas. La empresa empezó a operar en 1999.

Este proyecto fue financiado por los miembros de la cooperativa y apoyados por el Fonaes y el Servicio Estatal de Empleos.

La productividad calculada en esta maquila era de 1500 a 5000 prendas diarias (entre playeras, blusas, uniformes, etc.) pero nunca se cumplió dicho monto de prendas y en el momento de la visita sólo se producían uniformes, pantalones de vestir y playeras, pero muy irregularmente.

Nos informaron que sólo 15 personas laboraban en la empresa aunque el proyecto fue pensado para impactar a las 32 comunidades que integran la cooperativa.

Según el presidente del consejo de administración, Agustín Díaz Pérez, hasta la fecha ha capacitado alrededor de 800 jóvenes que por diversas razones han ido desertando. El administrador sospecha que las razones son la falta de cultura de trabajo industrial pero sobretodo la migración de estas personas calificadas a otras regiones maquiladoras (Tlaxcala y Puebla) en busca de mejores oportunidades de trabajo. En este caso la maquila ha servido de capacitadora y ha promovido la migración. "Este es un trabajo que el Estado debería reconocerle a la cooperativa apoyándola con más recursos para continuar dicha labor" concluye el Administrador. Finalmente esperan poder levantar la empresa o de lo

contrario venderán sus máquinas a las personas de los alrededores para que desarrollen pequeños talleres en su casa y se recupere algo de la inversión.

La coincidencia con el programa de UCIRI nos hizo pensar que formaban parte del mismo esquema maquilador.

#### 4. Teopisca, Miguel Hidalgo y Benito Juárez, Chiapas:

## Maquilas domésticas independientes

La última modalidad de maquiladora textil que observamos en la región, opera en comunidades que se dedican a la maquila de confección doméstica. Fuimos informados que en Teopisca, Miguel Hidalgo y Benito Juárez tanto la mujer como el hombre trabajan en casa con una máquina de coser, y se dedican a maquilar pantalones y chalecos para diferentes empresas, que haciendo labor de hormiga, contratan de casa en casa dotando de material y recogiendo la mercancía confeccionada. Precisamente lo que el plan de desarrollo Veracruzano propone para la población de su región ya opera aquí en algunas pequeñas regiones "de manera exitosa".

La profundización en el estudio de las condiciones de vida de la gente que implementa este tipo de maquilas es de lo más importante pero requiere de más tiempo y recursos para llevarse a cabo.

Concluyendo con la reseña de talleres de maquila textil podemos concluir que, aquello que en el Istmo sólo se presenta en puntos muy aislados, en las regiones colindantes se encuentra más desarrollado. El futuro maquilador sigue por las rutas.

# 2. Maquiladora electrónica para el Istmo

El interés de las empresas orientales, en particular de las japonesas, en el área del Istmo, es evidente ya que son los primeros capitales de importancia en emprender un emplazamiento maquilador de conectores de autos en la región. En fusión con el grupo Monterrey se creó la empresa Axa-Yazaky, Arnecon.

Axa-Yazaki nace de una coinversión formada en 1987 entre AXA y Yazaki Corporation para la manufactura y venta de arneses, cables e instrumentos automotrices. Yazaki Corporation, con base en Japón, es líder mundial en el diseño y manufactura de sistemas de

distribución eléctrica para automóviles, con operaciones en 27 países y comercialización de sus productos en los mercados asiático, estadounidense, europeo y australiano. La coinversión Yazaki contribuye con el acceso a los mercados internacionales y con el desarrollo de productos y tecnología y AXA participa con su experiencia en operaciones industriales, su presencia en México y con la integración vertical que ofrecen sus empresas en la fabricación de cobre electrolítico y alambrón de cobre.

Este consorcio AXA-Yazaki cuenta con nueve plantas en México: seis en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, y tres en Saltillo, Coahuila, proporcionando empleo a más de 8 400 personas. Siete de estas plantas están dedicadas a la manufactura de arneses automotrices. La planta de cables automotrices de dicho consorcio, inaugurada desde 1995, ha sido considerada como la más moderna y productiva del continente americano y la única que produce cable comprimido extradelgado. La planta de instrumentos automotrices inició operaciones en 1996, se dedica a procesos de alta tecnología, tales como ensambles electrónicos, inyección de plástico de alta precisión y manufactura de micromotores. La producción anual de Axa-Yazaki se exporta en un 90 por ciento y se utiliza para ensamblar automóviles Chrysler, Ford, Nissan, Isuzu, Mazda, Mitsubishi, Subaru y Toyota, a los cuales se les surte diariamente en 22 diferentes plantas armadoras en Estados Unidos y Japón. En el mercado nacional se cuenta con una importante participación en el suministro de arneses automotrices para las ensambladoras. Axa-Yazaki ocupa el quinto lugar en el mercado internacional como fabricante de *arneses automotrices*.

En el Istmo la empresa Arnecon, según palabras del Secretario del Ayuntamiento y de la prensa local, empezó las obras de instalación en Acayucan en abril de 2002. Se pretendía que esta ensambladora generara 800 empleos directos y 2 400 indirectos (vendedores de comida, tienditas, etc.) En nuestro recorrido constatamos que en realidad la empresa sólo estuvo haciendo una prueba en el municipio para "calar" la respuesta y confiabilidad de la fuerza de trabajo que hasta ahora "iba bien". Sus instalaciones sólo contaban con capacidad de empleo para 180 personas repartidas en dos turnos y operaban en "El Club de Leones" espacio otorgado por el ayuntamiento a la empresa. Con este tipo de iniciativas -según el Secretario del Ayuntamiento- se intenta activar la economía de la zona y frenar la migración de población indígena y mestiza hacia el norte. En nuestro recorrido nos enteramos que esta empresa también está interesada en establecerse en los municipios de

Jáltipan, Oluta y Coatzacoalcos. Los presidentes municipales de dichos municipios han tenido conversaciones con la empresa y han ofrecido terrenos para el emplazamiento inmediato, y se ha anunciado por la prensa la solicitud de personal para proveer a compañías japonesas de transformadores de varios voltajes, partes metálicas troqueladas, gabinetes de bobinas, entre otros.<sup>67</sup>

Axa Yazaki- Arnecon opera en Chiapas, Nicaragua y también en otros países de Centroamérica. Pertenecen al mismo grupo empresarial llamado *Grupo Conductores*, que opera con sede en Monterrey desde la década pasada.

Recuérdese que dentro del plan de Ochoa y Asociados se encuentra la introducción de plantas maquiladoras de autopartes como industrias *ancla* que detonarían el desarrollo de las cadenas productivas en la región.

La maquila más desarrollada de Axa Yazaki- Arnecon se encuentra en Tuxtla Gutiérrez Chiapas a 3 horas del Istmo.

Esta industria ensambladora tiene 3 plantas en Tuxtla Gutiérrez, 1 en Villaflores y 1 en Ocosocualtla y a que hemos referido en Veracruz.

En una de las 2 plantas de Tuxtla Gutiérrez, la más grande de ellas, se emplea a dos mil personas en cada turno, contando, entonces, con tres turnos. La empresa trabaja de Lunes a Domingo las 24 horas del día.

El gerente de la planta nos informó que hace cuatro años se producían 50 mil horas hombre, y que en el momento de la entrevista se producían ya de 350 a 400 mil horas hombre a razón 9 dólares por persona. El aumento en cuatro años había sido del 500%. La productividad se reflejaba en que 46 personas producían alrededor de 120 arneces de motor por jornada de trabajo o 1015 arneses de ventana y puerta por día.

El salario ascendía de 320 a 420 pesos a la semana y aumentaba en el lapso de un año y según el grado de mando alcanzado en la empresa. El salario se paga hasta después de la segunda semana de trabajo y reteniéndose el pago de la primera -para que ellos mismos se vayan pagando- y al rescindirse el contrato se les rembolsa dicha cantidad, a menos que se vayan sin ser despedidas.

\_

<sup>&</sup>lt;sup>67</sup> Periódico *Liberal del sur*, 12 de marzo de 2002.

La división del trabajo va desde los operarios, los jefes de grupo, los supervisores o facilitadores y los auditores. 80% del personal es femenino y la edad va de los 16 a los 35 años de edad. Para ingresar sólo se necesita el acta de nacimiento y en casos el certificado de primaria. A las mujeres se les hace un examen de orina para comprobar que no están embarazadas. La fábrica también emplea a 3 sordomudos.

El proceso de trabajo es muy arduo y cansado, no por el movimiento de los músculos sino por la monotonía de la tarea. Los órganos más afectados son los ojos y los oídos, la atención es constante y el ruido insoportable. Sólo aquellos que operan las máquinas permanecen sentados, el resto siempre están de pie. Las enfermedades en el trabajo van desde las gripas, los dolores de cabeza, de espalda, hinchazón de pies, irritación de ojos, conjuntivitis, sangrado de nariz (no hay ventilación), crisis nerviosas, convulsiones y desmayos. No tienen uniforme o protección (cubrebocas, lentes, guantes, etc.) Los accidentes sobre todo suceden cuando se emplean herramientas como pinzas ya que la cuota de trabajo hace que se trabaje muy rápido. También al trabajar con cables y pinzas suele ocurrir que se desprendan alambres tan diminutos que se adhieran a los ojos o entren al oído. El olor de los plumones que usan para marcar es tóxico y provoca náuseas. El proceso de trabajo no se detiene aún cuando sea necesario hacer limpieza de las instalaciones y de las máquinas, esta se lleva a cabo por turnos y los solventes y desinfectantes que emplean también provocan serias molestias al trabajador.

En general no se puede faltar a laborar, las ausencias son descontadas incluso con justificante médico. Cuando la enfermedad rebasa una semana el seguro sólo cubre la mitad del tiempo y la empresa descuenta los días de ausencia. No hay consideraciones especiales y nadie se puede retirar del proceso antes de tiempo. Si se llega de 1 a 5 minutos tarde al trabajo son amonestados y cualquier reclamo amerita el despido. A las mujeres que faltan mucho no se las promueve de lugar y no se les aumenta el salario.

Diariamente entra nuevo personal, la rotación es alrededor del 3 al 5%. Algunos no duran ni un día, otros tres o una semana, la mayoría alcanza los tres meses y muy pocos tiene un año trabajando de la fábrica. El número de trabajadores no ha aumentado en proporción directa al aumento de máquina. Los tiempos entre una actividad y otra son muy cerrados y sólo después de un año de antigüedad en la empresa se puede cambiar de tarea. Se les descuenta el día o se le despide por equivocaciones constantes, y en caso de no

cumplirse el monto señalado de producción se queda horas extras sin pago adicional, aunque si acaban el trabajo antes de lo calculado se les da más y se aumenta el monto de producción medio.

Es obligación de todos trabajar alternadamente al mes 15 días en el turno de la mañana (12 horas) y 15 (10 horas) en el turno de la noche. Hay un grupo que le llaman el de *estudiantes* que trabaja de 5 a 9 de la noche de lunes a viernes y de 12 a 14 horas el sábado y el domingo. Este cambio de horarios acarrea severos problemas de salud, problemas digestivos, ausentismo de personal y accidentes. Los horarios de desayuno y cena -porque no hay comidas- son de media hora y por grupos para no descuidar la continuidad del trabajo.

No hay vacaciones sino hasta después de un año. Las trabajadoras que quieren descansar en diciembre tienen que trabajar horas extras los sábados y domingos.

A pesar de estas condiciones de trabajo muchos temen perder el empleo por lo que aceptan las irregularidades en el trato y los contratos.

La empresa ha sido visitada por inspectores pero en ese tiempo de inspección bajan el ritmo de trabajo y advierten al personal de guardar silencio.

Finalmente los problemas dentro de las relaciones interpersonales en la empresa también existen. Los supervisores se relacionan sexualmente con las jovencitas y las embarazan, motivo por el cual son despedidas después.

Concluyendo con este bloque, las iniciativas de crecimiento de este tipo de maquila electrónica en la región son apoyadas y alentadas, según distintas entrevistas, por los Presidentes municipales, que están interesados por atraer cualquier tipo de inversión de maquilas a la región (sobretodo de electrónica o textil) buscando, algunos ingenuamente y otros a sabiendas de las consecuencias, "su" desarrollo. Para ello ofrecen jugosas ofertas (concesión de espacios sin pago de renta, exención de impuestos, disposición de servicios e infraestructuras a discreción, etc.) organizándose regionalmente para pedir, en conjunto o por separado, la introducción alguna maquila en sus regiones.<sup>68</sup> Pero ¿sabrán lo que se pone en juego con ese tipo de progreso?

 $<sup>^{68}</sup>$  Testimonio de los presidentes municipales de Oluta y de Jáltipan.

Este futuro no se encuentra tan lejos de nuestra región de estudio pues se encuentra a sólo 3 horas de distancia.

## 3. Microempresas maquiladoras

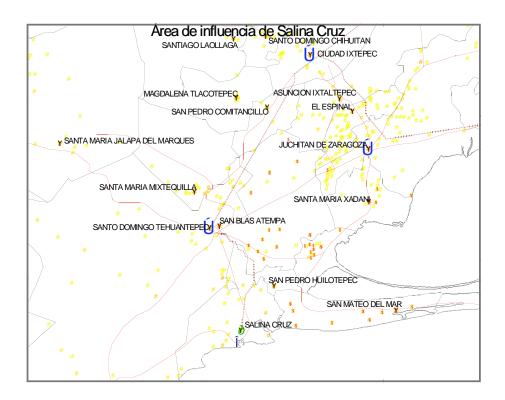
Las maquilas de pequeños productores son aún poco visibles en la región. Sin embargo, es importante mencionar que han surgido como alternativas de producción tanto colectivas como privadas, al modo de sociedades anónimas de carácter nacional e incluso internacional. En este apartado sólo mencionaremos su existencia ya que no profundizamos en su investigación y desarrollo.

## a. Tehuantepec, Oaxaca:

## el caso de las Comunidades Campesinas del Camino

En Tehuantepec encontramos una maquila de producción de aceite de ajonjolí impulsada por las *Comunidades Campesinas del Camino* que comprende campesinos de las comunidades de Cooperativa de agricultores orgánicos de Tehuantepec

Los agricultores de los poblados de Cerro Chico, San José, Guechiquero Llanoverío, San Miguel Totolapilla, Guienaguichi, El Morro, San Vicente, Santa Cruz Bamba, Llanogrande son productores orgánicos que tienen un plan de producción de aceite de ajonjolí orgánico. La situación de estas comunidades es muy difícil ya que después de haber usado sus tierras para el cultivo agrícola con fertilizantes y haber cambiado su giro hacia la agricultura orgánica, hoy temen la invasión de sus tierras de cultivo para la construcción de las carreteras que conecten a Salina Cruz, Huatulco y Tehuantepec.



Siendo ellos agricultores orgánicos sus cultivos quedarían rodeados por estas nuevas carreteras, la construcción de gasolineras y todo lo que conlleva el progreso, por lo que temen complicaciones que no les permita cumplir con las normas de calidad de certificación de sus cultivos.

A la región han entrado ingenieros y otro tipo de trabajadores que se dedican a trazar en sus tierras marcas con cal. Los helicópteros sobrevuelan la zona sin aviso alguno. Estos campesinos temen ser expropiados y buscan una salida legal a sus problemas pero no saben qué hacer.

El caso más crítico es el de Miguel Hidalgo Guielaguichi en donde ya fueron usadas las tierras comunales para la construcción de la carretera. Los habitantes estuvieron de acuerdo en vender las tierras siempre y cuando se les intercambiara por ellas maquinaria adecuada para contener el deslave del río que cada temporada ocasiona desastres en la localidad. El avalúo de sus tierras resultó de 25 centavos el metro cuadrado. La comunidad respondió a

ello con una contrapuesta del pago de por lo menos 15 pesos por metro. El avalúo final respondió con la contra oferta de un peso por metro cuadrado. Ante tal respuesta de las autoridades del estado la comunidad pidió a la empresa MYBSA constructora que ya operaba en dichas tierras detener las obras. Se les ha permitido mantener sus máquinas ahí hasta que se resuelva el litigio sin embargo al hacer el recorrido por la región las obras continuaban lo cual los campesinos calificaron moralmente como un abuso de confianza.

Así pasará con cientos de casos porque la carretera cruza por diferentes poblados.

Pero hasta ahora su esperanza como cooperativa es poder producir en colectivo y vender productos maquilados por ellas mismas, tal es el caso del aceite de ajonjolí, para el consumo de la gente oriental que dicen pagarían bien por el producto. Proyecto que sin embargo está siendo amenazado por la construcción de una gasolinera en el libramiento carretero en construcción ya que contaminaría las aguas de las cuales los ejidos riegan sus cosechas orgánicas ya certificadas. El supuesto progreso arrincona a los pobladores de la región en todos los ámbitos.

#### b. Acayucan, Veracruz:

## Pequeña producción de salsas picantes para exportar

El pequeño empresario conectó un comprador que le pide una gran cantidad de cajas para exportar. Está buscando financiamiento para ello.

El pequeño empresario que a su vez es Secretario del Ayuntamiento de Acayucan, tiene un negocio familiar en el que trabajan 2 personas haciendo salsas picantes de chile habanero. Este pequeño empresario conectó un pedido de miles de frascos para una empresa estadounidense. Busca afanosamente un financiamiento para poder exportar su producto. El cultivo de ese chile aunque no es originario de la región se da muy bien por lo que se es propicia su comercialización.

# c. Santa María Xadani, Oaxaca:

## Enlatado de Jaibas de Exportación

En Salina Cruz se llevan acabo proyectos llamados *Empresas Integradoras*<sup>69</sup> que son consorcios que procesan jaiba para exportación. En Santa María Xadani se encuentra una despulpadora de jaiba con técnica de envasado o enlatado en donde trabajan alrededor de 14 mujeres que limpian alrededor de una tonelada del marisco al mes. Los socios de esta empresa son un mexicano, un francés y un norteamericano y la empresa se llama *Agromar* Jaibas del Sureste S.A. de C.V. El interés por esta clase de productos es grande por parte de las empresas de alimentos en Estados Unidos y por parte también de orientales que han encontrado un uso productivo a ciertos productos del mar como el *Aguamala*, usado como medicamento.<sup>70</sup>

## d. Los Altos, Chiapas: Agromaquilas

En la región de Chiapas este tipo de iniciativas más que privadas, están muy vinculadas al gobierno por medio de planes de apoyo económico al campo.

Según el delegado de la sección de desarrollo rural Los Altos de San Cristóbal de las Casas, el municipio está dedicando gran parte de su esfuerzo y una buena suma del presupuesto en el apoyo para la inversión de proyectos productivos en distintas comunidades. Se apoya a las empresas integradoras, a las cooperativas y a las SSS. A la fecha existe un proyecto de cultivo de fresa y setas que producen, enlatan y comercializan su producto con marca propia en el municipio de Tenejapa. En la productividad se hablaba de producir alrededor de 300 latas de 250 gramos por jornal. Se ha financiado una empacadora de miel para exportación. Se implementó el desarrollo de cultivos que no eran propios de la región pero que tienen demanda en el extranjero como la piña, chile, etc. Se ha impulsado toda una industria de producción de flores por una empresa integradora en Zinacantán. Además de que se intenta promover el cultivo de papa en la región y llamar a las empresas como la Sabritas a invertir pues el producto se da bien pero el campesino no

<sup>&</sup>lt;sup>69</sup> Programa de empresas Integradoras: son empresas de servicios especializados que asocian personas físicas y morales de escala micro, pequeña y mediana. Su organización formal constituye una plataforma para el desarrollo y la modernización de los pequeños productores. Secofi, página de internet.

<sup>&</sup>lt;sup>70</sup> Nota periodística del Istmo, sin referencia.

encuentra un estímulo para desarrollar este cultivo. El proyecto económico del municipio abarca 55 organizaciones que comprenden 253 localidades de 18 municipios.

Otras acuamaquilas y maquilas de animales.

Además en la zona de la costa se desarrollan proyectos de empacadoras de pescado, extracción de aceite de palma, "maquila de ganado", empacadoras de camarón, y se han propuesto otros más aprovechando la reubicación de la población debido a los estragos de que dejaron las tormentas tropicales del año 2000 en la costa chiapaneca. De entre los proyectos propuestos en la región se encuentra el desarrollo de cooperativas (desde fábricas hasta talleres) y la instalación de fábricas rurales o talleres para la elaboración de ropa, además del fortalecimiento de un programa de recolección de la palma camedor, solares individuales y maquila de engorda de ganado.<sup>71</sup>

Todos estos proyectos desde los individuales hasta los cooperativos entran a competir no en el mercado local, regional, o nacional. Todos entrarán a la dinámica del mercado mundial que exigirá como primer requisito el menor costo de la fuerza de trabajo.

<sup>&</sup>lt;sup>71</sup> Documento sobre el Programa de la costa de Chiapas, sin referencia.

## **CONCLUSIONES**

Haciendo un breve resumen de la investigación realizada, el posible futuro maquilador del Istmo de Tehuantepec depende a grandes rasgos de 5 factores principales.

En primer lugar de las condiciones geográficas naturales, ya dadas, para funcionar como paso interoceánico comercial entre la región industrial del este de los Estados Unidos y la Cuenca del Pacífico.

En segundo lugar del mejoramiento en las condiciones de infraestructura de la región tanto en la construcción de carreteras como en la construcción y desarrollo de ferrocarriles y puertos que permitan cruzar con facilidad la estrecha cintura de 310 Km. de planicie, rodeadas de una gran cantidad y diversidad de riquezas naturales (agua, petróleo, energía eléctrica, vegetación y fauna endémica) en la que se puedan emplazar fácilmente empresas maquiladoras tradicionales y maquiladoras de otro tipo (como las plantaciones de semillas de Monsanto que ya mencionábamos en la introducción). <sup>1</sup>

En tercer lugar también depende de las condiciones demográficas de la región. No sólo en la cuestión de regular los niveles del crecimiento demográfico de la población istmeña sino de controlar los complejos flujos migratorios que se llevan a cabo en la región. Flujos migratorios temporales o definitivos de Istmeños hacia la frontera norte del país, y flujos de centro americanos que en su recorrido hacia los Estados Unidos sufren la peor de las suertes posibles evadiendo y enfrentando a la policía migratoria, a los narcotraficantes y a la *marasalvatrucha*. Es importante ver que de desarrollarse ese corredor muy posiblemente la región se encontraría de frente también a un nuevo flujo de mexicanos atraídos a ese nuevo polo de desarrollo, y a una migración asiática que, obedeciendo a la dinámica del mercado mundial, intentaría nutrir de trabajo al nuevo espacio del capital. Así pues la población en su aspecto demográfico es un importante foco de tensión en la región.

En cuarto lugar de la inversión del Estado en la consecución de políticas públicas que continúen permitiendo cada vez más el uso indiscriminado de la tierra y de la población de la región; de la privatización abierta o encubierta de paraestatales como Petróleos

.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Juan Vicente Martínez Bautista, Infraestructuras estratégicas del transporte..., op. cit.

Mexicanos, CFE y de otras paraestatales; así como de la cantidad de Inversión Extranjera Directa a la región.

Finalmente el futuro de la maquila depende de la competencia en mercado mundial maquilador, pues recordemos que esta industria aumenta o disminuye su presencia en el país siguiendo los parámetros de la economía norteamericana (TLC, y ahora ALCA) y en medida muy mínima los intereses del capitalismo nacional.

Haciendo un balance final, y como conclusión a este trabajo de investigación, observamos que en el Istmo de Tehuantepec a pesar de su gran vocación para servir de corredor interoceánico maquilador, de la tendencia a nivel nacional de desplazar las maquiladoras de la frontera norte hacia el centro y sur del país, y de la tendencia del Estado mexicano por ofrecer amplios espacios de superexplotación, la Industria maquiladora aún no ha alcanzado una medida considerable en la región del Istmo. Sin embargo, pese a que los emplazamientos no han proliferado de manera uniforme en la región, la maquila en el Istmo de Tehuantepec no ha perdido su potencialidad como zona de paso-frontera del mercado mundial. La perspectiva del capital mundial sobre la región es abierta y muy cruda, y en el momento en el que los capitales trasnacionales se decidan a aterrizar en la zona, la población de la región deberá estar bien preparada y organizada para enfrentar la suerte y el horror que ya han sufrido las regiones colonizadas por la maquila. Realmente es cuestión de tiempo, la maquila ya esta allí, y es urgente que la gente del Istmo y del país tomemos conciencia y actuemos en consecuencia en la defensa de todo aquello que aún nos pertenece.

# APÉNDICE METODOLÓGICO

Para describir la situación actual del capitalismo industrial, el empleo del concepto marxista de *mercado mundial* resulta de gran utilidad pues abarca al sistema económico **desde** su base material productiva más inmediata **hasta** los aspectos sociales y culturales más complejos que se generan a partir de ella. La razón por la cual el concepto de *mercado mundial* involucra tanto aspectos productivos como reproductivos y sociales es que dicho concepto se desarrolla a partir de la comprensión de la *Ley general del desarrollo de la sociedad capitalista*, la cual explica que la riqueza capitalista se incrementa a costa del sufrimiento y empobrecimiento creciente de la población trabajadora.<sup>1</sup>

Dicho concepto no se circunscribe a una época concreta del capitalismo sino que se considera como un modo de operar inmanente a su desarrollo, por lo cual su empleo posibilita analizar el desarrollo económico capitalista tanto en épocas de auge económico como de crisis, lo cual permite observar de continuo la lógica de su evolución cíclica.

Cuando hablamos de *mercado mundial* nos referimos a un complejo sistema económico que, a partir del *dominio técnico* del proceso de trabajo, se extiende a las regiones del planeta polarizándolas e integrándolas entre sí, *técnica y procreativamente*,<sup>2</sup> como un todo al servicio de la valorización de capital. Las leyes que rigen su desarrollo fueron descubiertas por Marx y están expuestas en su obra *El Capital*, en la cual lleva a cabo el análisis de fenómenos complejos que lo constituyen y que emanan constantemente de su sistema. Si bien el concepto de *mercado mundial* no es tematizado en un apartado especial en esa obra, este supuesto se entreteje a lo largo de todo su argumento.<sup>3</sup> Recordar el método es importante para ubicar el concepto.

<sup>1</sup> Cfr. Carlos Marx, *El Capital*, tomo I, México, Siglo XXI editores, p. 803.

<sup>2</sup> "La sociedad se apoya en dos clases de fuerzas productivas esenciales: aquellas para la producción directa de objetos y aquellas para la producción directa de sujetos; ambas redundan en la producción y desarrollo del sujeto social y, precisamente en tanto que conservan, incrementan, modifican y/o utilizan mejor las riquezas materiales. Concepto de Jorge Veraza, en revista *Ítaca*, núm. 2, México, 1984, p. 5.

se proponía tratar. Y si bien la estructura de la obra fue cambiada, el tema mismo permaneció, y en El Capital

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> "Si se está confundido en lo que se refiere a la esencia del sistema metodológico subyacente en toda la obra marxiana, entonces uno se enfrenta a dificultades cuya solución parece imposible. Sin embargo, Marx mismo en repetidas oportunidades señaló la colosal importancia del comercio exterior para el desarrollo del capitalismo y ya en la contribución de 1859 especificó "el mercado mundial", como una de las seis partes que

Dentro del plan de trabajo expuesto por Marx en su *Introducción de 1857*, se explica cómo la economía política, al seguir el método científico que avanza de lo concreto a lo abstracto, logró descubrir "...abstracciones cada vez más sutiles hasta alcanzar las determinaciones más simples.<sup>4</sup> Una vez que estos momentos singulares fueron más o menos fijados y abstraídos, comenzaron los sistemas económicos que se elevaron desde lo simple hasta lo más concreto".<sup>5</sup> El método que empleará Marx para su análisis será el de reconstruir la realidad a partir de estos elementos básicos, y reemprender así el camino de lo abstracto a lo concreto, con lo cual se podrá entender la totalidad del objeto que quiere analizar. Karel Kosik lo explica de la siguiente manera:

A diferencia del conocimiento del racionalismo y del empirismo, que parte de principios fijados en un proceso sistemático de adición lineal de nuevos hechos, el pensamiento dialéctico arranca de la premisa de que el pensamiento humano se realiza moviéndose en espiral, donde cada comienzo es abstracto y relativo. Si la realidad es un conjunto dialéctico y estructurado el conocimiento concreto de la realidad consiste, no en la sistemática adición de unos hechos a otros, de unos conceptos a otros, sino en un proceso de concretización, que procede del todo a las partes y de las partes al todo; del fenómeno a la esencia y de la esencia al fenómeno; de la totalidad a las contradicciones y de las contradicciones a la totalidad, y precisamente en este proceso de correlación en espiral, en el que todos los conceptos entran en movimiento recíproco y se iluminan mutuamente, alcanzan la concreción.<sup>6</sup>

Para el estudio de la sociedad capitalista, Marx parte de las determinaciones más generales, es decir, de los elementos más básicos de la reproducción humana (trabajo, cooperación, división social del trabajo), desde las categorías que la constituyen como sociedad específicamente capitalista (capital, trabajo asalariado, propiedad territorial, relación ciudad-campo, clases sociales, circulación, crédito, etc.) hasta la articulación

el establecimiento del mercado mundial queda incluido en los tres hechos fundamentales de la producción capitalista. Henryk Grossmann, La ley del derrumbe capitalista, México, Siglo XXI editores, 1984, p. 269. David Moreno presenta la importancia de los planes preparatorios de El Capital para el desarrollo de la obra marxista en su conjunto en La función del manuscrito de las teorías de la plusvalía en la génesis de la estructura de la obra de Marx. El problema de la modificación del plan estructural de El Capital, Tesis de Licenciatura, Facultad de Economía, UNAM, 1982.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Carlos Marx, "Población, clases, trabajo asalariado, capital, división del trabajo, valor, precio, dinero", *Introducción general a la crítica de la economía política 1857*, México, Siglo XXI editores, Cuadernos Pasado y Presente, 1985, p. 50.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> "Lo concreto es concreto porque es la síntesis de múltiples determinaciones, por lo tanto la unidad de lo diverso", *Ibíd.*, p. 51.

interna de la sociedad, la síntesis de ésta bajo diferentes formas (Estado, impuestos, deuda nacional, crédito público, población, colonia y migración), la división internacional del trabajo (importación, exportación y cambio) para llegar a la formulación de los conceptos de mercado mundial y la crisis, que son punto de llegada de su análisis y al cual se observa ya no como una totalidad caótica sino como un conjunto de múltiples determinaciones regido por leyes de desarrollo evidentes y construidas por la sociedad para resolver necesidades históricas concretas.<sup>7</sup>

El concepto de mercado mundial implica un método de comprensión de la realidad mediante el cual se logra entender la totalidad mundial capitalista no como caos sino como un complejo conjunto de determinaciones y leyes que la componen y la rigen desde su base material. De ahí que el mercado mundial no sólo es considerado el punto de partida sino punto de llegada del modo de producción capitalista.

Como método científico, el método materialista, que en la obra de *El Capital* es aplicado a la sociedad burguesa, también es válido para el análisis de las diferentes sociedades humanas a lo largo de la historia y para entender su articulación a los procesos capitalistas contemporáneos. De ahí que la investigación presente se apoye en esta base de incalculable valor teórico y práctico para cualquier ciencia social.

## Elementos para la comprensión del fenómeno de la maquila en El Capital

En el estudio que nos ocupa, al ser "el capital la potencia económica de la sociedad burguesa que lo domina todo" y la industria maquiladora una parte de ese todo industrial que es el capital, es muy importante observar en conjunto a la gran industria en su figura de autómata mundial y el papel determinante de su dominio, para luego observar lo característico de las ramas que se desprenden de ella.

Y puesto que lo que rige el movimiento del capital mundial como sistema económico es la obtención de plusvalía absoluta y relativa (trabajo impago) local e internacional, los métodos que emplee para ello, según la región de que se trate, deberán ser los adecuados

<sup>7</sup> Cfr. Carlos Marx, *Introducción general..., op. cit.*, p. 59.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Karel Kosík, *Dialéctica de lo concreto*, México, Grijalbo, 1967, p. 62.

para lograr el sometimiento de todos los espacios disponibles, hasta convertir en un gran autómata a la totalidad de los territorios y la población mundial.

Ciertamente, para un estudio serio de la *industria moderna capitalista* es básico considerar estratégicos pasajes de *El Capital* en donde se explica el modo como este régimen económico va avanzado espacial<sup>8</sup> y técnicamente en el dominio de la sociedad al revolucionar vez con vez las principales fuerzas productivas del trabajo.<sup>9</sup>

El análisis de las fuerzas productivas comienza por la forma básica de la subsunción real<sup>10</sup> (sección cuarta, tomo 1), la cooperación, pasando por la división técnica y social del proceso de trabajo hasta llegar a la gran industria, con la cual se completa el dominio y se cierra el ciclo que se revoluciona técnicamente cada vez.

Para entender cómo opera la maquila me permito presentar una síntesis de los argumentos más importantes de la sección mencionada, que explican con una extraordinaria lucidez los mecanismos de sometimiento y *expansión* industrial capitalista que dan la clave para caracterizar el particular papel que ocupa la industria de la maquila en el mercado mundial capitalista.

Si estos argumentos se hilaran a la sección séptima del capital, en donde se presenta la ley de acumulación capitalista y la ley de población, la acumulación originaria, la teoría de la colonización y la sección tercera del tomo III sobre la ley de la tendencia decreciente de la tasa de ganancia, sus causas contrarrestantes y el avance de las contradicciones, tendríamos una caracterización impresionante (esencialmente resumida) de la forma en la que se cumple el desarrollo industrial capitalista. Sin embargo, por falta de tiempo la exposición de estos apartados quedará pendiente, aunque serán considerados en la parte conclusiva de esta sección y a lo largo de la argumentación de la tesis.

I

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Andrés Barreda, "El espacio geográfico como fuerza productiva estratégica", en Ana Esther Ceceña (coordinadora), *La internacionalización del capital y sus fronteras tecnológicas*, Ediciones El Caballito, México, 1995.

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Jorge Veraza, "Carlos Marx y la técnica desde la perspectiva de la vida", en revista *Crítica de la economía política. Carlos Marx vida y obra*, México, Ediciones El Caballito, p. 49.

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> Por subsunción real se entiende el proceso de sometimiento de las condiciones de trabajo al modo de producción capitalista. Cuando el capital no sólo somete la forma previa de trabajo sino que ahora diseña una propia al transformar el contenido de la cooperación, la división del trabajo y la tecnología.

En la sección cuarta del tomo I de *El Capital*, intitulada "Producción de plusvalía relativa", Marx presenta el método a partir del cual el capital aumenta la plusvalía (la riqueza social capitalista), ya no sólo mediante la prolongación de la jornada de trabajo<sup>11</sup> sino a través de la reducción del tiempo de trabajo necesario que reproduce el valor de la fuerza de trabajo.

Abaratando al trabajador, el capital logra apropiarse de una mayor parte de la jornada de trabajo o plustrabajo. Reorganizando y desarrollando las fuerzas productivas del trabajo el capital logra intensificar la jornada laboral, cerrar los poros de producción y acelerar y uniformizar el trabajo del obrero al acoplarlo al tiempo y ritmo de la máquina.

En cada uno de los capítulos que conforman esta sección se describe de manera sistemática el avance histórico y conceptual de esta *subsunción*, subordinación o sometimiento real del proceso de trabajo al capital.

La pregunta clave de esta sección es ¿qué significa y en qué consiste este método de apropiación de plusvalía relativa? ¿Cómo se consigue producir la riqueza específicamente capitalista? Y, ¿cuál es el devenir de la vida de la sociedad en este proceso creciente de automatización? La respuesta se encuentra en esta sección, que presenta la revolución constante de las fuerzas productivas técnicas del trabajo: la cooperación, la división del trabajo y la gran industria.

#### I.A.

La cooperación es la primera *fuerza productiva* de la que se apropia el capital en el proceso de *subsunción real del trabajo*.

Marx explica que la cooperación de los hombres en el proceso de trabajo es el punto de partida de la producción capitalista porque mediante este método al capital le es posible emplear un gran número de obreros simultáneamente en el proceso de trabajo y resolver diversos aspectos del proceso productivo que resultaban una traba proveniente de la producción artesanal. Con la cooperación:

\_

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> El proceso de *subsunción formal* es presentado por Marx en la sección cuarta de la misma obra.

- a) los errores en la producción individual se compensan y se esfuman no bien se concentra una cantidad grande de obreros que propician la desaparición de la diferenciación individual, con lo cual se establece así el trabajo social medio en la fábrica;
- b) se economiza el empleo de los medios de producción, derivado del consumo colectivo en el proceso de trabajo de muchos obreros;
- c) la forma de trabajo de muchos hombres en el mismo lugar y en equipo permite la planificación del proceso de trabajo o distintos pero conexos;
- d) se potencia la fuerza humana que se despliega cuando muchos brazos actúan simultáneamente en la misma operación indivisa;
- e) la fuerza de masas, el contacto social y la activación de los espíritus vitales acrecienta la capacidad individual de su rendimiento;
- f) el objeto de trabajo recorre el mismo espacio en un lapso más breve; y
- g) el efecto producido a tiempo depende de la aplicación simultánea de muchas jornadas laborales combinadas, depende del número de obreros.

Lo que caracteriza a la cooperación capitalista de otros tipos de cooperación es que la capacidad de los hombres para cooperar depende de que el capital individual disponga de una medida mínima de capital para la adquisición de capital constante y para el empleo de una cantidad determinada de obreros.

Como fuerza productiva social la cooperación no le cuesta nada al capital y se la apropia sin costo. La cooperación aparece como fuerza productiva del capital en su forma específica porque se trata del *primer cambio esencial* que experimenta el proceso del trabajo. La cooperación es el primer método aplicado por el capital para *aumentar la productividad*, y es siempre la forma más predominante en aquellos ramos de la producción en donde el capital opera a gran escala sin que intervengan aún la división del trabajo o maquinaria.<sup>12</sup>

I.B.

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> Carlos Marx, El Capital, tomo I, op. cit., capítulo 11.

La siguiente fuerza productiva del trabajo que desarrolla el capital es la división del trabajo. Con el desarrollo de la división del trabajo, la cooperación fundada en ella, asume —nos dice Marx— la figura de manufactura.

Lejos de ser sólo una división social del trabajo es una forma especial de la organización del proceso de trabajo social capitalista.<sup>13</sup>

Este desarrollo consiste en disgregar el mismo oficio individual en sus diversas operaciones particulares, en aislarlas y atomizarlas hasta que cada una se vuelva función exclusiva de un obrero, al tiempo que se vuelve posible combinar oficios anteriormente separados. "Las ventajas de esta división derivan de la cooperación de estas operaciones particulares y no de la forma particular misma". <sup>14</sup>

Partiendo de esta división técnica del trabajo

con el tiempo las diversas fases de la producción de la misma se transforman en diversas industrias independientes y los trabajos parciales pueden recuperar su autonomía si es necesario y de hecho suele suceder que para establecer una división del trabajo más perfecta dentro de la manufactura, el mismo ramo de la producción se desdoble en varias manufacturas —enteramente nuevas algunas de ellas— a tono con la diversidad de sus materias primas o las diversas formas que pueda revestir el mismo material en bruto. 15

Este pasaje es particularmente importante para esclarecer hasta qué punto se comprende conceptualmente el desarrollo de ramas industriales particulares ahora llamadas maquilas.

El desarrollo de la manufactura no sólo implica un cambio en el nivel interno del proceso de trabajo sino también motiva un cambio de *carácter social al exterior*<sup>16</sup> de este proceso, pues "al tiempo que la asignación de ramas particulares de un país recibe un nuevo impulso con el régimen manufacturero que explotaba todas sus particularidades del

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> David Rosenberg, *Comentarios a los tres tomos de El Capital*, México, Ediciones Quinto Sol, p. 280.

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> Carlos Marx, El Capital, op. cit., p. 412.

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> *Ibíd.*, p. 430.

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> El subrayado es mío.

proceso, la expansión del mercado mundial y del sistema colonial proporcionaba al capital un copioso material para (una renovada) división del trabajo dentro de la sociedad". <sup>17</sup>

Así pues la dialéctica que se establece entre dentro y fuera del proceso de trabajo no es más que la lógica de reproducción del valor que se valoriza extendiéndose a lo largo y ancho del planeta en las distintas esferas de la reproducción social.

Por lo que se refiere a la población,

la división manufacturera del trabajo convierte en necesidad técnica, no sólo la parcialización de los procesos sino, y a apropósito de ésta, el aumento absoluto del número de obreros empleados. La división existente del trabajo prescribe al capitalista individual el número de obreros que deberá utilizar pero finalmente las ventajas de una división ulterior están condicionadas por el aumento ulterior del número de obreros. 18

Es importante, por último, resaltar la idea de que "mientras la división del trabajo dentro de la sociedad en su conjunto, se encuentre o no mediada esa división por el intercambio de mercancías, es común a las formaciones económico sociales más diversas, mientras que la división manufacturera del trabajo configura una acción plenamente específica del modo de producción capitalista". 19

I.C.

Finalmente, el capital logra apropiarse y desarrollar el medio de trabajo, es decir, los instrumentos necesarios para la automatización del proceso de trabajo.

Ya no bastará con organizar el proceso de trabajo, o con transformar el proceso técnico del trabajo mediante la especialización o racionalización de la fuerza de trabajo, será necesario someter al propio instrumento de trabajo y adecuarlo a la lógica de extracción de plusvalía relativa.

 <sup>17</sup> Carlos Marx, *El Capital, op. cit.*, p. 431.
 18 *Ibíd.*, p. 438.

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup> *Ibíd.*, p. 437.

**I.C.a.** El punto de partida para la *gran industria* es, entonces, el desarrollo de los medios de trabajo. <sup>20</sup> La explicación de las partes de la máquina es muy importante ya que de su análisis dependerá la comprensión de las nuevas formas en las que se presenta dicha industria en el mercado mundial actual. La máquina se compone de tres partes fundamentales:

- un mecanismo motor que opera como fuerza impulsora de todo el mecanismo, de modo tal que la máquina genera su propia fuerza motriz;
- un mecanismo de transmisión que regula el movimiento de la máquina, altera la forma cuando es necesario, lo distribuye y transfiere a la máquina herramienta;
- y la máquina que opera simultáneamente con una masa de herramientas y que es de donde arranca propiamente la revolución industrial capitalista.

En los orígenes de la *gran industria* la creación de la máquina-herramienta hizo necesaria la máquina de vapor revolucionada (un mecanismo motor más voluminoso que sustituyó al hombre como fuerza motriz) y, a su vez, dicho desarrollo implicó que el mecanismo de transmisión tuviera también que ser revolucionado;<sup>21</sup> de ahí que el desarrollo de cada parte del medio de trabajo implicó la revolución incesante de toda la industria en su conjunto.

Resultado de ello fue la cooperación de máquinas, que comprendió un motor colectivo mecánico de transmisión. Muchas máquinas operando como órganos homogéneos del mismo mecanismo motor, a partir del cual se desarrolla el sistema de máquinas heterogéneas complementarias entre sí.

Un posterior desarrollo consistirá en la cooperación por la división del trabajo, pero ahora como combinación de máquinas de trabajos parciales. Máquinas específicas, particulares, para una función particular.

Así, cada máquina parcial suministró a la siguiente su materia prima, y al operar simultáneamente, el producto se encontró continuamente en las distintas fases de su proceso

\_

 $<sup>^{20}</sup>$  "Una máquina para hilar sin los dedos fue la piedra de arranque de la revolución del capital",  $\mathit{Ibid}$ ., p. 452.

formativo y en el tránsito de una fase de producción a otra. Un sistema de máquinas (maquinaria homogénea o heterogénea) constituyó un gran autómata.<sup>22</sup>

Tan pronto como la máquina de trabajo ejecuta sin el concurso humano todos los elementos necesarios para la elaboración de su materia prima, y sólo requiere cierta asistencia ulterior, tenemos el sistema automático de máquinas.<sup>23</sup>

Así, el trastocamiento del modo de producción en una esfera de la industria implicó su trastocamiento en las demás, sobre todo en aquellas ramas industriales aisladas para la división social del trabajo, de manera que cada una de ellas produzca una mercancía independiente pero entrelazada con otras en cuanto fases de un proceso global.

La revolución en el modo de producción de la industria y la agricultura hicieron necesaria también una revolución en las condiciones generales del proceso social de producción, es decir, de los medios de comunicación y de transporte. La falta de desarrollo en estas fuerzas productivas pronto se convirtió en trabas intolerables para la gran industria, que crecía al crecer su población y las conexiones con el mercado mundial.<sup>24</sup>

Así, el régimen de las comunicaciones y de los transportes fue adaptado al modo de producción de la gran industria, estableciéndose al fin y para ello, la producción de máquinas por medio de máquinas (ferrocarriles, transoceánicos).

En esto consiste el corazón del capital, en el desarrollo incesante de todos los medios de trabajo y de las condiciones objetivas y sociales para su revolución constante. En eso ha dependido que el capitalismo haya ganado su supremacía económica sobre los modos de producción anteriores, y de ello depende que la mantenga aún.

**I.C.b.** "Al desarrollarse la máquina con la *gran industria* mediante la incorporación de gigantes fuerzas naturales y de las ciencias de la naturaleza al proceso de producción no puede menos que acreditar extraordinariamente la productividad del trabajo". <sup>25</sup>

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup> *Ibíd.*, p. 460.

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> Carlos Marx, El Capital, op. cit., p. 463.

<sup>&</sup>lt;sup>23</sup> *Ibid.*, p. 464.

<sup>&</sup>lt;sup>24</sup> *Ibíd.*, p. 467.

<sup>&</sup>lt;sup>25</sup> La maquinaria entra totalmente al proceso de trabajo y parcialmente al proceso de valorización. Esto significa que la máquina nunca agrega más valor del que pierde término medio por desgaste. Cuanto menos

Paralelamente y puesto que "la productividad de la máquina se mide por el grado en que sustituye trabajo humano, si la máquina costara tanto como la fuerza de trabajo que reemplaza el trabajo objetivado en ella siempre sería menor que el trabajo vivo al que sustituyera". 26 Por ello,

considerado exclusivamente como medio para el abaratamiento del producto, el límite para el uso de la maquinaria estará dado por el hecho de que su propia producción cueste menos trabajo que el trabajo sustituido por su empleo". 27

Es decir, que el uso de la máquina está limitado por la diferencia que existe entre el valor de la misma y el valor de la fuerza de trabajo que reemplaza.

En los países desarrollados desde antiguo, el empleo de la maquinaria en determinados ramos de la industria genera en otros tal superabundancia de trabajo (redundancy of labor, dice Ricardo) que en éstas la caída del salario impide el uso de la maquinaria y lo hizo superfluo, a menudo imposible, desde el punto de vista del capital cuya ganancia proviene de la reducción no del trabajo empleado sino del trabajo pago.<sup>28</sup>

Esta es la razón de fondo por la cual a pesar del desarrollo de la gran industria, ésta no se extiende heterogéneamente en todas las regiones del mundo.

Después de haber descrito el medio de trabajo y la lógica bajo la cual se desarrolla, Marx explica las modificaciones que el empleo capitalista de la maquinaria va a generar en la clase obrera, en los espacios de trabajo, en su lucha, en el crecimiento del empleo y desempleo capitalista, en las formas de trabajo previas (artesanía, manufactura y trabajo a domicilio), en las leyes fabriles, y, finalmente, en el campo. Es resaltante que en cada uno

trabajo contenga tanto menos valor agregará al producto. Cuanto menos valor transfiera será tanto más productiva y su servicio se aproximará al que prestan las fuerzas naturales.

De manera que el componente de valor debido al medio de trabajo si bien aumenta relativamente, en términos absolutos decrece. *Ibíd.*, p. 471.

<sup>&</sup>lt;sup>26</sup> *Ibíd.*, p. 476.

<sup>&</sup>lt;sup>27</sup> *Ibíd.*, p. 478.

<sup>&</sup>lt;sup>28</sup> "Los yanquis han inventado la máquina para picar piedras. Los ingleses no las emplean ya que el miserable obrero agrícola que ejecuta ese trabajo recibe una parte tan ínfima de su labor que la maquinaria encarecería la producción desde el punto de vista del capitalista. (Esto es lo que explica que en lugares como los del tercer mundo sólo se ensamblen las mercancías con el mínimo de capital constante ya que éste encarece la mercancía). Ibid., p. 479.

de los apartados al momento de presentar estas modificaciones en los espacios mencionados presenta cómo se retrasa o cómo es que la máquina retrasa su propio desarrollo en la medida en que se expande y se combina con formas previas de producción, pues, como lo mencionamos más arriba, el capital sólo desarrolla las fuerzas productivas del trabajo en la medida en que éstas aportan una cuota más alta de plusvalor que la que obtienen con la sola apropiación de plusvalía sin la inversión en maquinaria.

**I.C.c.** Los efectos de la industria mecánica sobre el obrero son un punto esencial en el análisis de los medios de producción. Marx nos dice que mientras el capital cuente con un ejército industrial de reserva de mujeres, niños, y obreros en general, seguirá retardando la automatización de sus fuerzas productivas y sólo las desarrollará en ramas estratégicas obteniendo así por una parte plusvalía extraordinaria.<sup>29</sup> El desarrollo de la maquinaria hace prescindible la fuerza muscular de los hombres para operarla permitiendo el uso masivo de mujeres y niños. De este modo, se aumenta en términos absolutos el número de obreros asalariados que pueden ingresar al ejército laboral. El capital logra así el sometimiento real de la familia y del trabajo infantil, en otras palabras del espacio doméstico.

Con el empleo de la máquina cae el salario del obrero (padre de familia) y la máquina arroja a todos los miembros de la familia al trabajo, con lo que desvaloriza al máximo su fuerza de trabajo. Así es como "la maquinaria vuelve en tratante de esclavos al padre de familia que tiene que arrojar a sus hijos al trabajo". 30

En este proceso de industrialización:

- a)El deterioro físico de hombres y mujeres es agudo y se eleva el nivel de mortalidad en los niños.<sup>31</sup>
- La ocupación extradomiciliaria de los niños es una norma industrial.<sup>32</sup> (La b)degradación moral.)

<sup>&</sup>lt;sup>29</sup> *Ibíd.*, p. 480.

<sup>&</sup>lt;sup>30</sup> *Ibíd.*, p. 481.

<sup>&</sup>lt;sup>31</sup> *Ibíd.*, p. 484.

<sup>&</sup>lt;sup>32</sup> *Ibíd.*, p. 485.

c) La devastación intelectual de los nuevos trabajadores infantiles es generalizada y la enseñanza elemental condición para el uso productivo de los niños.<sup>33</sup>

Partiendo de este movimiento mecanizado, la extensión de la jornada laboral es aún más violenta.

El empleo de la máquina constriñe la mínima resistencia humana y las barreras naturales humanas adquieren una elasticidad sorprendente. La aparente facilidad del trabajo con la máquina hace posible el empleo del trabajo femenino más dócil y manejable. La competencia y la extensión de la jornada de trabajo se extienden al tiempo que dicta el desgaste moral de la máquina. La paradoja estriba en que el medio más poderoso para reducir la jornada de trabajo se trastoca en el medio más infalible de transformar todo el tiempo vital del obrero y su familia en tiempo de trabajo disponible para la valorización del capital.<sup>34</sup>

## Paralelamente la intensificación de

la jornada de trabajo hace necesario un gasto de trabajo en un grado que sólo es alcanzable dentro de una jornada laboral reducida. La mera reducción de la jornada de trabajo aumenta la regularidad, uniformidad, ordenamiento y continuidad y energía del trabajo. Así también la reducción de la jornada de trabajo es una condición subjetiva para la condensación del trabajo.<sup>35</sup>

**I.C.d.** Se crea entonces un espacio donde se sistematiza el sometimiento real y específico del capital. En la fábrica se pone en movimiento cada vez más trabajo intensificado. "Queda abolido el virtuosismo en el que descansaba la división técnica del trabajo manufacturero y en su lugar sólo resta la diferencia natural entre sexo y edad". <sup>36</sup>

En la fábrica se distribuye a los obreros entre las máquinas especializadas. La división que se establece es simple, obreros y peones que operan con máquinas y obreros

<sup>&</sup>lt;sup>33</sup> *Ibíd.*, p. 487.

<sup>&</sup>lt;sup>34</sup> *Ibíd.*, p. 497.

<sup>&</sup>lt;sup>35</sup> *Ibíd.*, p. 499.

<sup>&</sup>lt;sup>36</sup> *Ibíd.*, p. 512.

que controlan o reparan las máquinas. Se verifican continuos cambios de personal sin que se interrumpa el proceso de trabajo y el sistema de relevos confiere una absoluta simplicidad al proceso de tal manera que permite el *cambio permanente de personas* condenadas a la faena. Se emplea a niños, lo que implica una reducción de los costos de reproducción del obrero y se consume su dependencia respecto del conjunto fabril.

El trabajo mecánico arremete de manera más intensa el sistema nervioso a la vez que reprime el juego multilateral de los músculos y confisca la actividad libre de los obreros. Hasta el hecho de que el trabajo sea más fácil se convierte en medio de tortura. De hecho la máquina no libera de trabajo al obrero sino de su contenido y no es el obrero el que emplea la condición de trabajo sino el medio de trabajo el que emplea al obrero.<sup>37</sup>

En la fábrica automática la principal dificultad radica en *la disciplina* necesaria para lograr que los hombres *abandonen sus hábitos inconstantes* de trabajo y *se identifiquen con la regularidad invariable del gran autómata*".<sup>38</sup> [...] "La libreta de castigos en manos del capataz reemplaza al látigo del negrero. La trasgresión de sus reglas de trabajo resulta más lucrativo que el acatamiento de las mismas.<sup>39</sup>

En ese espacio "todos los órganos de los sentidos son uniformemente agredidos por la elevación artificial de la temperatura, de la atmósfera, cargada de desperdicios de materia prima y ruido ensordecedor". Esta "economía de los *medios sociales de producción* (aire, luz, espacio, etc.) se traducen en un robo sistemático en perjuicio de las condiciones vitales del obrero durante el trabajo". 41

**I.C.** e y f. La respuesta por parte del proletariado es inmediata. La lucha entre el obrero y la máquina principia con el movimiento ludista que identificaba al medio de producción como el enemigo. Sin embargo, después de una cruda derrota los obreros observaron que el

.

<sup>&</sup>lt;sup>37</sup> *Ibíd.*, p. 516.

<sup>&</sup>lt;sup>38</sup> *Ibíd.*, p. 517.

<sup>&</sup>lt;sup>39</sup> *Ibíd.*, p. 518.

<sup>&</sup>lt;sup>40</sup> *Ibíd.*, pp. 519-520.

<sup>&</sup>lt;sup>41</sup> *Ibíd.*, p. 520.

problema no era el medio de trabajo sino el uso de éste en manos del capital, de ahí que la lucha contra la máquina madurara hasta convertirse en una lucha por el salario. 42

Si bien la maquinaria abrevia el tiempo de trabajo, mientras es utilizada por el capital lo prolonga. La victoria del hombre sobre las fuerzas naturales es empleada por los capitalistas no para reducir la faena laboral sino al contrario, para imponer al hombre el yugo de las fuerzas naturales que domina. Con la máquina en sí aumenta la riqueza del productor, pero al ser empleada por los capitalistas al mismo tiempo lo pauperiza. 43

La naturaleza de la gran industria se regula en torno a la mayor obtención de plusvalor. Sin embargo, su naturaleza técnica se desarrolla sólo en función de reducir el tiempo de trabajo necesario, de ahí que si en un principio el proceso de trabajo atrae fuerza de trabajo de todos los sectores de la sociedad, no bien ha regularizado la medida de su producción procederá a desecharla en mayor medida que la que empleó, con lo cual forma constantemente un gran ejército de desempleados como resultado de este proceso de obtención de plusvalía relativa. Este apartado se desarrollará con más detalle en el capítulo 23, pero aquí es mencionado porque a pesar de formar parte de un proceso social de reproducción de población proletaria esta alquimia ocurre como una necesidad en el interior del proceso de trabajo.44

I.C.g y h. En el pasaje "Revolución operada por la gran industria en la manufactura, la artesanía y la gran industria domiciliaria", se presentan los elementos básicos para caracterizar lo que ahora llamamos maquila. En este apartado se describen las diferentes figuras que adquiere la industria no bien se va apoderando de las formas de trabajo previas tanto en los centros urbanos como en las periferias rurales.

a) Repercusión del régimen fabril sobre la cooperación y la manufactura.

Con la revolución del medio de trabajo se suprime la cooperación no maquinizada y se echa a andar el proceso de metamorfosis del trabajo cooperativo o especializado de la industria

<sup>&</sup>lt;sup>42</sup> *Ibíd.*, p. 523. <sup>43</sup> *Ibíd.*, pp. 537-538.

artesanal en industria fabril. Cuando una sola máquina de trabajo ocupa el puesto de la cooperación (máquina segadora) o de la manufactura (máquina de producción de agujas de coser), puede convertirse a su vez nuevamente en fundamento de una industria artesanal pero sólo bajo una figura de tránsito hacia la industria fabril que, por lo regular, se verifica toda vez que la fuerza motriz mecánica (vapor-agua) sustituye el movimiento de los músculos humanos por los de la máquina.<sup>45</sup>

b) Repercusión del régimen fabril sobre la manufactura y la industria domiciliaria. La máquina se abre paso en los procesos parciales de las manufacturas y se disuelve la cristalización de la vieja división del trabajo dejando lugar a un cambio incesante.

Trastoca de manera radical la composición del obrero global o del personal combinado de trabajo. El plan se funda ahora sobre el empleo femenino, niños, trabajo más barato. Se aplica a la producción combinada y en gran escala, se emplee o no maquinaria, y también a la industria domiciliaria.46

La industria doméstica dista mucho de su original figura de trabajo doméstico. Esta industria se convierte en el departamento exterior de la fábrica, de la manufactura, o de la gran tienda.47

Además de los obreros de las fábricas y las manufacturas, y de los artesanos a los que concentra espacialmente en grandes masas y comanda de manera directa, el capital mueve por medio de hilos invisibles a otros ejércitos: el de los obreros a domicilio, dispersos en las grandes ciudades o en el campo. Las características de esta industria domiciliaria son las siguientes:

la explotación de la fuerza de trabajo barata e inmadura llega a ser más desvergonzada en la manufactura moderna que en la manufactura propiamente dicha debido a que la disgregación de los obreros disminuye su capacidad de resistencia;

<sup>&</sup>lt;sup>44</sup> *Ibid.*, p. 550. <sup>45</sup> *Ibid.*, pp. 559-560.

<sup>&</sup>lt;sup>46</sup> *Ibid.*, p. 561.

<sup>&</sup>lt;sup>47</sup> *Ibid.*, p. 562.

- se genera toda una serie de parásitos rapaces que se interponen entre el verdadero patrón y el obrero;
- el trabajo hecho a domicilio tiene que competir en todas partes y en el mismo ramo de la producción con la industria maquinizada o por lo menos con la manufacturera;
- la pobreza priva al obrero de las condiciones de trabajo más imprescindibles de espacios, luz, ventilación;
- se acrecienta la inestabilidad de la ocupación y, finalmente, en esos últimos refugios de los obreros convertidos en supernumerarios por la gran industria y la agricultura la competencia entre los obreros alcanza necesariamente su nivel máximo.

La economización de los medios de producción de la industria maquinizada implica de manera sistemática un principio de despilfarro de fuerza de trabajo así como el despojo de los supuestos normales de la función laboral, pone ahora tanto más de relieve su aspecto antagónico y homicida cuanto menos desarrollada está en un ramo industrial la fuerza productiva social de trabajo, y la base técnica de los procesos combinados de trabajo". 48

## c) La manufactura moderna.

El trabajo moderno en las manufacturas es el que más extiende la jornada de trabajo y en sí provoca altos niveles de enfermedad y muerte en los trabajadores ya que el tipo de trabajo que desempeñan es particularmente dañino, lesivo, humillante y muy lucrativo para quien lo capitaliza. En los talleres de encuadernación la exposición a químicos es brutal, la clasificación de trapos de todo el mundo que emplean a niños de 2 a 4 años es difusora de enfermedades infecciosas.

Los capitalistas economizan las condiciones de trabajo en la manufactura moderna al crear en sus talleres condiciones insalubres y altos niveles de mortalidad en los workshops.49

<sup>&</sup>lt;sup>48</sup> *Ibíd.*, p. 563. <sup>49</sup> *Ibíd.*, p. 565.

- d) La industria domiciliaria moderna. En esta esfera capitalista de la explotación que se levanta en el traspatio de la gran industria el estado de salud de los trabajadores es el peor. Los obreros a domicilio se dividen en dos categorías:
- los que se dedican a los acabados (la última mano del producto fabricado a máquina)
- los que hacen terminados a máquina

En esos talleres domiciliarios las patronas son pobres y el lugar de trabajo es una vivienda. <sup>50</sup> Las *cottages* o casitas de los jornaleros agrícolas son por regla general los locales de trabajo. No pocos dueños de manufactura emplean más de 3 mil de esos obreros a domicilio, de sexo femenino, sin excepción, principalmente niñas adolescentes.

En esta industria las escuelas son usadas como centros de trabajo. Los niños desde los 5 años hasta los 12 están en esas escuelas. Durante el primer año se trabaja de 4 a 8 horas; en los siguientes años la jornada se eleva de 6 de la mañana a 8 o 10 de la noche. Las regiones se encadenan espacialmente y donde termina el encaje empieza el trenzado, estableciéndose así la cadena productiva hasta terminar el producto. Los locales en general son las salas ordinarias de chozas pequeñas. A esto se le agrega el efecto nocivo de las letrinas, sustancias en descomposición e inmundicias. En este tipo de *cottages* se encuentran niñas trabajando desde los 2 años a 2 años y medio.<sup>51</sup>

e) Transición de la manufactura y la industria domiciliaria modernas a la gran industria. Esta revolución se acelera al aplicarse las leyes fabriles a estos modos de explotación.

<sup>&</sup>lt;sup>50</sup> Reciben pedidos de fabricantes y propietarios de grandes tiendas y contratan a mujeres, muchachas y niños. Edad de 20 a 40 años y niños desde los 4 a 6 años. De 8 de la mañana a 8 de la noche, 1.5 horas de comida. Para que no ensucien la mercancía obligan a los niños a descalzarse aun en invierno. Es usual ver a 14 niños apeñuscados en un cuartito de 4 metros cuadrados. La vara sirve como estímulo para prolongar la jornada de trabajo. Es un verdadero trabajo de esclavos. Cuando las mujeres trabajan con sus propios hijos en casa las condiciones son aún peores. Este tipo de trabajo se reparte en un círculo de 80 millas de radio con centro en Nottingham. *Ibíd.*, p. 567.

<sup>&</sup>lt;sup>51</sup> Cfr. Carlos Marx, *El Capital*, op. cit., p. 570.

El abaratamiento de la fuerza de trabajo por el mero empleo abusivo de la fuerza de trabajo femenina e inmadura, por el mero despojo de todas las condiciones normales de trabajo y de vida y la simple brutalidad de trabajo nocturno, termina por tropezar con ciertas barreras naturales que ya no es posible franquear, y lo mismo le ocurre al abaratamiento de las mercancías y la explotación capitalista fundados sobre esas bases. No bien se ha alcanzado definitivamente este punto —lo cual tarda en ocurrir — suena la hora para la introducción de la maquinaria y la transformación ahora rápida de la industria domiciliaria dispersa (incluso de la manufactura) en industria fabril.

La máquina que se apodera indistintamente de todos los innumerables ramos de esa esfera de la producción —modistería, sastrería, zapatería, costura, sombrería— es la máquina de coser. 52 [...] Su efecto inmediato sobre los obreros es aproximadamente el de toda la maquinaria que conquista nuevos ramos de actividad en el periodo de la gran industria. Se puede prescindir de los niños pequeños. El salario de los obreros mecánicos asciende comparativamente al de los obreros a domicilio, desciende el salario de los artesanos mejor remunerados, con quienes compite la máquina. Los nuevos obreros mecánicos son exclusivamente muchachas y mujeres jóvenes. Con la ayuda de la fuerza mecánica aniquilan el monopolio masculino en el trabajo pesado y expulsan de los trabajos livianos a multitud de mujeres de edad y niños pequeños. La competencia todopoderosa aplasta a los obreros manuales más débiles. El incremento terrible en el número de muertes por hambre en Londres, transcurre, a mediados del siglo XIX, paralelamente a la expansión de la costura a máquina. El trastocamiento del modo social de explotación, ese producto necesario de la metamorfosis operada en el medio de producción, se verifica a través de una abigarrada maraña de formas de transición.<sup>53</sup> [...] El sistema preponderante en Inglaterra consiste en que el capitalista concentre en sus locales gran cantidad de máquinas y que luego distribuya el producto de éstas, para su elaboración ulterior, entre el ejército de obreros a domicilio. El abigarramiento de las formas de transición no logra ocultar la tendencia hacia la conversión de las mismas en sistema fabril propiamente dicho. Esta tendencia es fomentada por el carácter de la propia máquina de coser, que gracias a su multiplicidad de aplicaciones induce a la unificación en el mismo local y bajo el mando del mismo capital, de ramos de

<sup>&</sup>lt;sup>52</sup> *Ibíd.*, p. 574. <sup>53</sup> *Ibíd.*, pp. 574-575.

*la actividad antes separados*. Más aún con la sustitución de la fuerza muscular por la fuerza de vapor.<sup>54</sup>

Por lo que se refiere a las formas intermedias entre la manufactura y la industria domiciliaria, e incluso a ésta última, la base en la que se funda se desmorona al limitarse la jornada laboral y el trabajo infantil. La explotación ilimitada de fuerzas de trabajo baratas constituye el único fundamento de su capacidad de competir.<sup>55</sup>

Cuando se sigue el camino trillado de la jornada laboral sin límites, del trabajo nocturno y de la devastación libre de la vida humana, pronto todo obstáculo resultante de un proceso natural es mirado como "barrera natural" eterna opuesta a la producción. Ningún veneno extermina a las alimañas más seguramente que la ley fabril a tales barreras naturales.<sup>56</sup>

Se generaliza la práctica de mejorar los procesos en la producción, para producir más en el mismo tiempo.

Pero si la ley fabril hace que, de este modo, los elementos materiales necesarios para la transformación de la industria manufacturera en industria fabril maduren como en un invernadero, al mismo tiempo acelera, por la necesidad de una mayor inversión de capital, la ruina de los patrones pequeños y la concentración del capital.<sup>57</sup>

Al mismo tiempo la anarquía de la producción exige la exacerbación de la jornada de trabajo durante las temporadas altas. Y con el desarrollo de la producción se crea la necesidad de transportar inmediatamente las mercancías y se desarrollan los sistemas de transporte. El capital sólo consiente el trastocamiento de la producción bajo la presión de una resolución parlamentaria de validez general que regule por la fuerza de la ley la jornada laboral.

I.C.i.

<sup>&</sup>lt;sup>54</sup> *Ibíd.*, p. 576.

<sup>&</sup>lt;sup>55</sup> *Ibíd.*, pp. 578-579.

<sup>&</sup>lt;sup>56</sup> Ibíd.

<sup>&</sup>lt;sup>57</sup> *Ibíd.*, p. 581.

<sup>&</sup>lt;sup>58</sup> *Ibíd.*, p. 580.

<sup>&</sup>lt;sup>59</sup> *Ibíd.*, p. 584.

Legislación fabril. (Cláusulas sanitarias y educacionales) Su generalización en Inglaterra. La legislación fabril es la primera reacción planificada y consciente de la sociedad sobre la figura natural de su proceso de producción; es, como hemos visto, un producto necesario de la gran industria, a igual título que el hilado de algodón, las hiladoras alternativas automáticas y el telégrafo.<sup>60</sup>

Es la manera en la que se regula el uso "racional" de sus fuerzas productivas del trabajo. A pesar de ello las cláusulas sanitarias resultaron insuficientes, los accidentes se hicieron frecuentes por carencia de dispositivos simples, y las enfermedades severas y recurrentes por falta de higiene en dichos procesos laborales (tisis y pulmonía).

- a) El principio de racionalidad de la gran industria creó la ciencia "modernísima de la tecnología". La industria moderna nunca consideró como definitiva la forma existente de un proceso de producción. Su base técnica por consiguiente es revolucionaria mientras que todos los modos de producción anteriores se mantuvieron esencialmente conservadores. El capital "revoluciona constantemente, con el fundamento técnico de la producción, las funciones de los obreros y las combinaciones sociales del proceso laboral".61
- b) "También el modo capitalista de producción convirtió a la autoridad paterna en un abuso al abolir las bases económicas correspondientes a la misma. El papel decisivo de los procesos socialmente organizados de la producción crea el nuevo fundamento económico en que descansará una forma superior de familia y de la relación entre ambos sexos. La composición del personal obrero, la combinación de individuos de uno u otro sexo, y de las más diferentes edades, aunque en su forma espontáneamente brutal capitalista —en la que el obrero sirve al proceso de producción y no el proceso de producción al obrero — constituye una fuente pestífera de descomposición y esclavitud, que, bajo las condiciones adecuadas ha de trastocarse, a la inversa, en fuente de desarrollo humano".62

 <sup>60</sup> Ibíd., p. 585.
 61 Ibíd., p. 593.
 62 Ibíd., p. 596.

c) Si la generalización del cuerpo de las leyes fabriles como medio físico y espiritual de protección a la clase obrera se ha vuelto inevitable, dicha generalización por su parte, y como ya hemos indicado, generaliza y acelera la transformación de procesos laborales dispersos, ejecutados en escala diminuta, en procesos de trabajo combinados, efectuados en una escala social grande; esto es, acelera la concentración del capital y el imperio exclusivo del régimen fabril.

Destruye todas las formas tradicionales y de transición tras las cuales el capital todavía estaba semioculto, y las sustituye por su dominación directa, sin tapujos. Con ello la legislación fabril generaliza también la lucha directa contra esa dominación. Mientras que en los talleres individuales impone la uniformidad, la regularidad, el orden y la economía, al mismo tiempo acrecienta —por el enorme estímulo que para la técnica significa la limitación y la regulación de la jornada laboral— la anarquía y las catástrofes de la producción capitalista en su conjunto, así como la intensidad del trabajo y la competencia de la maquinaria con el obrero. Al aniquilar las esferas de la pequeña empresa y de la industria domiciliaria, aniquila también los últimos refugios de los supernumerarios, y con ello la válvula de seguridad de todo el mecanismo social. Al hacer que maduren las condiciones materiales y la combinación social del proceso de producción, hace madurar las contradicciones, y antagonismos de la forma capitalista de ese proceso, y por ende, al mismo tiempo, los elementos creadores de una nueva sociedad y los factores que trastocan la sociedad vieja. 63

Estos tres resultados en el empleo de sus fuerzas productivas que maduran con el desarrollo del capital son la base sobre la que es posible crear alternativas económicas y sociales reales que trasciendan de fondo aquellas dinámicas que le dieron origen. Son condiciones de liberación para la sociedad en su conjunto que surgen desde el interior del proceso de producción y en las cuales el proletariado también madura.

**I.C.j.** *Finalmente, la gran industria* y la agricultura. El modo de producción capitalista consume el desgarramiento del lazo familiar originario entre agricultura y manufactura, crea los supuestos materiales de una síntesis nueva, la unión entre agricultura e industria.

Ya que todo progreso de la agricultura capitalista no es sólo un progreso en el arte de esquilmar al obrero, sino a la vez en el arte de esquilmar al suelo; todo avance en el acrecentamiento de la fertilidad de éste durante un lapso dado, es un avance en el agotamiento de las fuentes duraderas de esa fertilidad. La producción capitalista, por consiguiente, no desarrolla la técnica y la combinación del proceso social sino socavando, al mismo tiempo, los dos manantiales de toda riqueza: la tierra y el trabajador. El capital depreda al trabajador y a la naturaleza por ser éstos los verdaderos creadores de la riqueza universal.64

Por ello es necesaria la construcción de una realidad alternativa que haga retroceder a esta doble barbarie capitalista in crecendo. Esta doble dinámica destructiva e irracional es la lógica general de reproducción y crecimiento de la gran industria. Y es el trabajador el que tiene que protegerse a sí mismo y a la naturaleza del sistema de producción y destrucción de riqueza que "encarna" el capitalismo.

I.D.

Siguiendo la misma veta del plusvalor, y para no perder el hilo de la investigación, sólo mencionaremos que en el capítulo 23 se presenta propiamente en qué consiste la ley de desarrollo capitalista que parte de la revolución de los medios de trabajo.

Al crecer el capital sobre la base técnica antes mencionada también crece la población en condiciones crecientes de degradación y miseria. El capital en su movimiento se encarga de producir y reproducir las condiciones que lo perpetúan. Arraiga su relación esencial (reproducción simple), extiende su constante crecimiento revolucionando la composición orgánica de capital (reproducción ampliada) y se desarrolla como un gran ejército obrero que crece de manera dual. Como ejército obrero en activo y como ejército industrial de reserva que dentro de distintas categorías va alimentando los diferentes momentos

<sup>&</sup>lt;sup>63</sup> *Ibíd.*, p. 597-609. <sup>64</sup> *Ibíd.*, p. 612.

productivos del capital al funcionar como una inmensa bolsa de reserva de la cual se dispone a discreción de fuerza de trabajo.

En este capítulo se describe en qué consiste la racionalidad del sistema fundado en el irracional e indiscriminado consumo productivo, qué hace de su población fuera y dentro del proceso de trabajo bajo diferentes modalidades a lo largo y ancho del planeta. La ley de la riqueza capitalista es la ley de la miseria de la población. Y en la medida en que este sistema se desarrolla y extiende por el mundo va incorporando a las distintas regiones a esta dinámica. Es en este capítulo donde se formula propiamente la ley de acumulación capitalista que consiste en que al incremento de la riqueza como capital corresponde el crecimiento de la pobreza del proletariado.

<sup>&</sup>lt;sup>65</sup> Ver Juanita Ochoa Chi, *Mercado mundial de fuerza de trabajo en el capitalismo contemporáneo*, Tesis de Licenciatura, Facultad de Economía, UNAM, México, 1997.

## BIBLIOGRAFÍA

- Abramo, Lais *et al.*, "La institucionalización del trabajo en América Latina", en revista *Sociología del Trabajo*, núm. 32, España, Siglo XXI editores, invierno, 1997-1998.
- Acuña Soto, Victor. La integración desigual de México al TLC RMALC, México, 2000.
- Arriola Woog, Mario *Programa mexicano de maquiladoras*, Colegio norte y sur, Universidad de Guadalajara.
- Barreda Marín Andrés. "El espacio geográfico como fuerza productiva estratégica." En Ana Esther Ceceña (Coordinadora), *La internacionalización del capital y sus fronteras tecnológicas*, ed. El Caballito México, 1995.
- Barreda Marín, Andrés. "La sociología de Durkhein contra el materialismo histórico", en revista *Itaka*, núm. 2, p. 57.
- Barreda Marín, Andrés. *Atlas geoeconómico y geopolítico del estado de Chiapas*, Tesis Doctoral, México, FCPyS, UNAM, 1999.
- Barrios, Martín y Rodrigo Santiago Hernández. *Tehuacan: del calzón de manta a los Blue Jeans*, Comité de derechos humanos y laborales en Tehuacán, 2002.
- Bourdieu, Pierre. *Las estructuras sociales de la economía*, Buenos Aires, Argentina, Ediciones Manantial, 2001, p. 15.
- Carrillo, Jorge y Alberto Hernández, *Mujeres fronterizas en la industria maquiladora*, México, Secretaría de Educación Pública y Centro de Estudios Fronterizos del norte de México, Colección Frontera, 1995.
- Carrillo, Jorge. Revista *Sociología del trabajo*, núm. 13, España, Siglo XXI editores, otoño, 1991, p. 115.
- CEPAL, Centroamérica, México y República Dominicana: maquila y transformación, 28 de julio de 1998.
- CEPAL, Centroamérica, México y República Dominicana: maquila y transformación productiva, 1998.
- Citguas, A.C. *La maquila en Guatemala*, Cuadernos de la CEPAL y Ciencia y Tecnología para Guatemala 1991.
- Coll Hurtado, Atlántida. "Reestructuración industrial en México", en Josefina Morales (coordinadora), *Espacio e industria en México*, México, IIEc, UNAM, 1992.

- Cornejo, Sarahi Angeles. *Acerca de la importancia de la Petroquímica y la privatización desnacionalizadora*. Revista Problemas del Desarrollo, 104 de eneromarzo, 1996.
- Criado, Enrique Martín y Javier Izquierdo Martín. "Elementos para una sociología económica de la gestión empresarial de la fuerza de trabajo" Revista *Sociología del trabajo*, núm. 17, España, Siglo XXI editores, invierno, 1992-1993, p. 129.
- Dávila, Enrique, Georgina Kessel y Santiago Levy. *El Sur también existe: un ensayo sobre el desarrollo regional de México*, Secretaría de egresos y Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Julio 2000.
- De Paula Leite, Marcia y Roque Aparecido Da Silva, "La sociología del trabajo frente a la reestructuración productiva: una discusión teórica", en revista *Sociología del trabajo*, núm. 25, España, Siglo XXI editores, otoño, 1995, p. 4.
- Delgado, Alfredo Naufragio de utopías, Bibliografía Temática, texto inédito.
- Denman, Catalina A. Las repercusiones de la industria maquiladora de exportación en la salud: el peso al nacer de los hijos de las obreras en Nogales, México, Colegio de Sonora, 1991.
- Documento oficial del gobierno de Vicente Fox *Iniciativa del Sur* 22 de noviembre 2000.
- Equipo de Transición de Vicente Fox, Documento del Plan Puebla Panamá
- Expansión "El sureste: tan lejos, tan cerca", 12 de febrero de 1997.
- Frobel Folker, Jurgen Hendrich y Otto Kreye La Nueva división internacional del trabajo. Paro estructural en los países industrializados e industrialización de los países en desarrollo. México SXXI 1981.
- Gobierno del Estado de Oaxaca. Parque industrial Oaxaca 2000 (www.oaxaca.gob.mx).
- Gobierno del Estado de Veracruz, Aspectos Generales. Proyecto ejecutivo "Gran Visión", agosto de 2001.
- Gobierno del Estado de Veracruz, Plan Veracruzano de Desarrollo. www.veracruz.gob.mx,
- González García, Juan "Reforma Económica institucional y modelo de desarrollo con orientación externa: Similitudes y deferencias entre México y la República popular China, (1980-2000)", en *Problemas del Desarrollo*, vol. 33, núm. 129, México, IIEc, UNAM, abril-junio de 2002.

- González García, Juan. "La República Popular China a finales del siglo XX", en *Problemas del Desarrollo*, vol. 32, núm. 124, México, IIEc, UNAM, enero-marzo, 2001.
- Grossmann, Henryk. *La ley del derrumbe capitalista*, México, Siglo XXI editores, 1984, p.269.
- Hong Kong Country Report, basado en la conferencia de Linda To, "Hong Kong Women Workers Association" 2002.
- Instituto de Geografía de la UNAM, Atlas del Istmo de Tehuantepec.
- Kosik, Karel. Dialéctica de lo concreto, México, Grijalbo, 1967.
- Martinez Bautista, Juan Vicente. *Infraestructuras estratégicas del transporte en el Istmo de Tehuantepec y Centroamérica*. Tesis de Maestría, Facultad de Ciencias Políticas, UNAM. México 2006.
- Marx, Carlos. El Capital, tomo I, México, Siglo XXI editores, p. 803.
- Marx, Carlos. *Introducción general a la crítica de la economía política 1857*, México, Siglo XXI editores, Cuadernos Pasado y Presente, 1985.
- Morales, Josefina. (coordinadora), *El eslabón industrial: cuatro imágenes de la maquila en México*, México, Editorial Nuestro Tiempo, 2000, p. 34.
- Moreno Soto, David. La función del manuscrito de las teorías de la plusvalía en la génesis de la estructura de la obra de Marx. El problema de la modificación del plan estructural de El Capital, Tesis de licenciatura, Facultad de Economía, UNAM, 1982.
- National Labour Comité. "Made in China. The Role of U.S. Companies in Denying Human and Worker Rights", 2001.
- National Labour Committee 2002. Bangladesh. The Role of the U.S. Universities and Student Solidarity.
- National Labour Committee, *Las Mercedes Free Trade Zone*, Managua, Nicaragua, 16 de febrero de 2000.
- National Labour Committee. Apparel Wages around the World.
- National Labour Committee. Propping up the Dictators in Burma, marzo de 2001.
- National Labour Committee. Stric, Prision-Like Rules and Regulations. Not Worker Rights for this Toys Workers. (2001)
- National Labour Committee. *The U.S. in Haití How to Get Rich on 11 Cents an Hour*, junio de 1996.

- National Labour Committee. U.S Apparel Companies Hide Starvation Waves behind Local Minimum Wage Hoax
- National Labour Committee. U.S. Apparel Imports from Burma Soar, Despite Increased Repression and Sanctions. Summary", 17 de noviembre de 1998.
- National Labour Committee. *Use of Sweatshops in Burma. U.S. Retailers Increase*, marzo de 2001.
- National Labour Committee. Working for Wal-Mart in China...for nothing. (2001)
- Ochoa Chi, Juanita. *Mercado mundial de fuerza de trabajo en el capitalismo contemporáneo*, tesis de licenciatura de. UNAM.
- Ochoa, Felipe y Asociados. *Integración de Proyectos de impulso al desarrollo del Istmo de Tehuantepec*. Secretaría de Transporte, Gobierno del estado de Oaxaca y Gobierno del Estado de Veracruz, Julio 1996.
- OECD. Cluster Analisis and Cluster-Based Policity in OECD-Countries, The Hague/Utrecht, mayo, 1998.
- Primer Informe de Gobierno de Vicente Fox, 2001.
- Rosenberg, David. *Comentarios a los tres tomos de El Capital*, México, Ediciones Quinto Sol.
- Rueda, Isabel. "Crecimiento y cambios socioeconómicos en China: 1978-2000", en *Problemas del Desarrollo*, vol. 32, núm. 128, México, IIEc, UNAM, enero-marzo, 2002, p. 172.
- Ruiz Medina, Verónica. La migración laboral oaxaqueña 1970-2000. Tesis de Licenciatura. Facultad de Economía México, UNAM, 2003.
- Sistema Mexicano de Promoción de Parques Industriales de la Secretaría de Economía (SIMPPI). Emplazamientos empresariales o clusters. Proyectos por estado (Petroquímica Veracruz, Cadena de producto fibra textil vestido, Oaxaca.)
- South Korea Country Report, basado en la conferencia de Lee Young-Soon, "Korean Women Workers Association United" en la Universidad de mujeres de Hyo Sung.
- Veraza Urtuzuástegui, Jorge. *El materialismo histórico en El origen de la familia la propiedad privada y el estado*. Revista *Itaka*, núm. 2, México, 1984, p. 5.
- Veraza, Jorge Carlos Marx y la técnica desde la perspectiva de la vida, en revista Crítica de la economía política. Carlos Marx vida y obra, México, Ediciones El Caballito, p. 49.
- Vietnam Country Report, basada en la conferencia de Hoang Thi Lich.

Waridel, Laure y colaboradores. Un café por la causa Hacia un comercio justo.

Zárate, Antonieta. Desarrollo del corredor del Istmo de Tehuantepec y su importancia estratégica para el Mercado Mundial. Tesis de Licenciatura UNAM 2003.