

01084



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA  
DE MÉXICO

FACULTAD DE FILOSOFÍA Y LETRAS

LOS ESPACIOS DE PODER DEL GRUPO  
ATLACOMULCO

**T E S I S**

QUE PARA OBTENER EL GRADO DE  
DOCTORA EN GEOGRAFÍA

PRESENTA

MARÍA VERÓNICA IBARRA GARCÍA

ASESORA: DRA. GEORGINA CALDERÓN ARAGÓN

MÉXICO, D.F.

MARZO 2004





Universidad Nacional  
Autónoma de México



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

ESTA TESIS NO SALE  
DE LA BIBLIOTECA

A Graciela Uribe, que me enseñó Geografía Política

*In memoria*

A las feministas que han luchado porque las mujeres  
tengamos un mejor lugar en la sociedad.

Gracias a la Dirección de Estudios de Posgrado por la Beca otorgada para realizar los estudios de Doctorado y para la elaboración de esta tesis.

También agradezco los apoyos otorgados por la Subdirección de Apoyo al Posgrado para llevar a cabo el trabajo de campo y la impresión de la tesis.

## INTRODUCCIÓN

El presente trabajo tiene como objetivo demostrar que la geografía política es algo más que nombres de estados, capitales, cifras actualizadas o conflictos bélicos por fronteras. La geografía política es actualmente una de las ramas más dinámicas de la geografía humana, que aborda el análisis de sistemas de dominación en diferentes escalas mundiales, estatales, regionales y locales. Estudia cómo los actores hegemónicos y las relaciones de poder que establecen, producen espacios políticos diferenciados.

Este proyecto inicia con el análisis de un espacio de gran dinámica política y económica: el Estado de México. Entidad que ha adquirido en los últimos cincuenta años una gran importancia en los procesos políticos y económicos del país. En este espacio un grupo de personajes ligados a la vida pública ha logrado mantener el poder, lo que le ha posibilitado reproducirse como clase hegemónica y, por ende, como productor de espacio.

También resulta pertinente aclarar que dada la complejidad de la red política y empresarial de los integrantes más importantes del grupo, para su estudio aquí solo se eligió al profesor Carlos Hank González, para su análisis, por ser el máximo exponente de esta agrupación, además de contar con una gran red estructurada a partir de las relaciones amistosas, familiares, económicas, políticas y de coterraneidad presente en la vida pública durante cuatro décadas. A pesar de sufrir altibajos siempre se le identificó como el líder de esta agrupación. Además en él se puede observar la forma cómo se estructuran relaciones en distintas escalas relaciones que fortalecen a una serie de personajes de la vida pública del Estado de México.

La amplitud de la estructura de todo el grupo Atlacomulco rebasa el objetivo de esta investigación, pero existe otro trabajo de doctorado en geografía, que esta en proceso sobre el mismo grupo, sólo que en la escala local del mismo municipio.

En esta investigación nos interesa indagar sobre las vinculaciones del líder de esta agrupación en la escala Federal, investigación que nos permite analizar la inserción de estas relaciones de poder en espacios fuera del Estado de México: el DDF, Tijuana, Tabasco y Quintana Roo. Se resalta la estrecha vinculación entre el poder político y económico, y el origen de éstos en el espacio del Estado de México, integrados por una red de personajes de la vida pública de la entidad que construyó un espacio económico de gran importancia, basado en el proceso de urbanización y desde ahí extendieron su poder a otras escalas.

El trabajo se organizó con un primer capítulo de aspectos teórico metodológicos que están sustentados en las aportaciones de la geografía como ciencia, sin que se limite a ella, estos planteamientos se nutrieron de aportaciones científicas de las disciplinas hermanas, la historia, la sociología, la ciencia política, la antropología, la economía y, por supuesto, de la filosofía.

El segundo capítulo analiza la conformación del espacio político del Estado de México como construcción de la sociedad en su complejidad al involucrar a personajes de la vida nacional, regional y local, con planes y programas que respondían a políticas de desarrollo.

El tercer capítulo inicia con un México en pleno proceso de industrialización y urbanización. En donde además se suma la complejidad del sistema político mexicano con una sociedad más participativa.

En este contexto, el arribo del profesor Hank González primero a la gubernatura del Estado de México y después a la regencia del Departamento del Distrito Federal, muestra a un líder político respaldado por una red que integra a la estructura de poder de la capital del país y mantiene su hegemonía en el Estado de México a través de un personaje cercano a él, el Dr. Jorge Jiménez Cantú.

La presencia de Hank en la cúspide de la estructura formal de ambas entidades permitió la reconstrucción de ambos espacios no sólo al implementar políticas de grandes obras de infraestructura, sino también en la consolidación de espacios de poder económico en beneficio propio, lo que fortaleció al régimen patrimonialista. Para ello, extendió su poder, diversificó su vida empresarial y consolidó su hegemonía en la vida política regional y local.

No obstante el poder que logró concentrar, el régimen presidencialista le cerró el paso al poder ejecutivo federal, pero le permitió su consolidación en el ámbito empresarial. Ante el modelo neoliberal y la globalización las múltiples relaciones establecidas a lo largo de la vida política le facilitaron la incorporación a este nuevo modelo de acumulación.

En el capítulo cuarto se sigue el regreso a la vida política de Hank González durante el sexenio de Carlos Salinas de Gortari, primero como secretario de Turismo y más adelante como el responsable de la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos estos ascensos permiten observar cómo la construcción de espacios es un proceso social que tiene variables de distinta escala. Los primeros años de la década de los noventa fueron años de gran importancia en la recuperación de la legitimidad política para el entonces presidente Salinas de Gortari, en ese contexto el Estado de México tuvo un papel importante en la legitimación política de un presidente de la República,

en ese sentido el espacio de poder de la entidad fue de gran funcionalidad para el priismo.

El quinto y último capítulo aborda los espacios del líder del grupo Atlacomulco que, con base en el poder que construyó en la entidad mexiquense, logró extender a ámbitos extremos del país, y a las actividades turísticas, recreativas y de ocio, que, por otro lado, han cobrado una importancia fundamental en la rápida circulación del capital. En ese sentido, Tijuana e Isla Mujeres representan ejemplos de espacios de poder económico, en distintos grados de construcción, que fortalecen a personajes políticos del Estado de México.

También se analiza la importancia de Tabasco como un espacio político de gran relación con el líder del grupo Atlacomulco en donde al igual que la clase política del Estado de México, pelean la herencia que logró acumular el profesor. El comité Nacional del PRI dirigido por Roberto Madrazo y apoyado por los hijos del profesor y por Emilio Chuayffet, recobra importancia frente a la clase política del Estado de México liderada por el gobernador Arturo Montiel y el líder estatal del PRI, Isidro Pastor ambos originarios de Atlacomulco representan otro capítulo que aun está por escribirse. Pero que se vislumbra en las conclusiones.

El trabajo de campo se realizó gracias al Programa de Apoyo a Estudios de Posgrado (PAEP), la primera ciudad visitada fue Tijuana en Octubre de 2001, posteriormente se hicieron las entrevistas a distintos políticos del Estado de México a lo largo del año 2002. Las entrevistas a los políticos y empresarios de Quintana Roo se llevaron a cabo en marzo y noviembre del mismo año, mientras que el trabajo de campo de Tabasco se realizó en diciembre de 2002.

## CAPITULO UNO: COORDENADAS TEÓRICO METODOLÓGICAS

### *1.1. Geografía Política versus geopolítica*

A finales del siglo XX, al igual que durante el ocaso del siglo XIX, el término geopolítica es ampliamente mencionado. Se habla de los intereses geopolíticos de las naciones más poderosas, de la geopolítica desplegada por las mismas, de la posición geopolítica, del nuevo orden geopolítico. Los internacionalistas lo usan con gran frecuencia, al igual que los politólogos, los economistas y los historiadores, pero han sido los medios masivos de comunicación quienes han logrado colocarlo en el lugar central que ahora ocupa. En tanto, los geógrafos poco han intervenido en este contexto, tal vez ello se debe a la amplia brecha generada entre la geografía política y la geopolítica.

Las diferencias entre una y otra han ocupado muchas páginas en la geografía. El origen fascista de la geopolítica tuvo como uno más de sus resultados nefastos el que se le identificara como sinónimo de geografía política ello ocasionó que los geógrafos dejaran de hacer análisis de los procesos políticos. Esto es muy evidente en la geografía mexicana, donde por desgracia la geografía no se ha incorporado de manera sistemática a los estudios de los múltiples problemas del poder. La tradición de la geografía política en México es muy escasa: Vivó 1943, Graizborg, 1991,1993, Uribe, 1998.

No obstante, el resurgir de la geografía política en la disciplina geográfica se remonta a 1957, por el llamado que realizó Harsthone en el encuentro de geógrafos americanos. Desde entonces proliferaron los estudios del poder en la geografía, algunos llamaron a estos geopolítica y otros geografía política, ello abrió el debate en torno a la geopolítica.

En ese sentido iniciaré ésta tesis *Los espacios de poder del grupo Atlatomulco*, estableciendo algunas preguntas que considero básicas, ¿cuáles son las diferencias entre la geografía política y la geopolítica? O bien ¿ambos conceptos son sinónimos? y ¿por qué una u otra tendencia no se ha desarrollado desde la geografía mexicana?

Por tanto, comenzaré con plantear el origen de la geografía política como una rama constitutiva de la geografía como ciencia institucionalizada desde el siglo XIX, sin desconocer los antecedentes de ésta, que parecen remontarse desde las descripciones de Herodoto. No obstante, es preciso establecer límites temporales que nos permitan centrar la discusión de tal manera que no nos quedemos en el camino como suele suceder frecuentemente, en donde se parte de los griegos y se llega a Humboldt, en donde además, frecuentemente parece congelarse la imagen del conocimiento geográfico. Por eso, cabe retomar a Fred Schaefer, uno de los geógrafos más importantes del siglo XX y quien inicia la ruptura con la geografía tradicional, quien dice de Humboldt:

El cosmos de Humboldt es el último y, a causa de sus méritos estilísticos, el más famoso espécimen de este género literario. Se obvia así que el mismo Humboldt estableció en otros escritos una clara distinción entre la descripción cosmológica, por un lado y la geografía por otro. El encanto literario del *Cosmos* ha eclipsado, desgraciadamente, este hecho. Pero no debe olvidarse que juzgar a Humboldt como geógrafo por lo que dijo de su *Cosmos* es como juzgar la contribución de Darwin a la biología a partir del diario que llevó en el *Beagle*. Por ello en el capítulo introductorio del *Cosmos* Humboldt explicó pacientemente al público en general la diferencia entre ciencia y cosmología (Schaefer, 1980:49)

Por lo tanto, sin desconocer la larga tradición de la ciencia geográfica, iniciaremos para este análisis a finales del siglo XIX, con la institucionalización en Alemania, Francia y el Reino Unido. Europa presentaba condiciones políticas particulares, la configuración de las nuevas unidades nacionales (Alemania, Italia), los enfrentamientos entre estos nuevos estados nacionales y la lucha por posesiones territoriales fuera del continente europeo, daban pauta a confrontaciones políticas por la hegemonía del mundo capitalista desarrollado, no es por tanto una casualidad que la geografía política tuviera sus representantes más distinguidos en Alemania, el Reino Unido y los Estados Unidos: Frederick Ratzel, Alfred Mackinder y Alfred Mahan respectivamente, los cuales se asumían como geógrafos políticos.

Frederick Ratzel fue el primero en trabajar con conceptos tales como el de espacio, sin embargo, lo hizo desde un enfoque biologicista, dada su formación de botánico pero también como resultado de la enorme influencia que durante el siglo XIX, tuvieron los postulados darwinistas. De ahí la acendrada trayectoria biocentrista de la geografía, en donde los conceptos de espacio vital y población, nos permiten identificar claramente no sólo el uso de los términos "científicos", sino la conceptualización que centra a los seres humanos como organismos vivos, y, con ello, coloca la complejidad de lo social en términos de la biología, llegando a un reduccionismo biológico.

Lo anterior se convirtió en una tradición en la enseñanza de la geografía, donde se identifica al estado (ente político) como organismo vivo que requiere de un espacio vital para su crecimiento así la dimensión territorial se asocia frecuentemente a la debilidad o grandeza de un estado:

The German geographer Friedrich Ratzel (1844-1904) also wrote about the importance of the relationship between territory or soil and the nation in the development of imperial strength and national power. In his book *Political geography* (1897) who was deeply influenced by social Darwinism, considered the state to be a living organism engaged in a struggle for survival with other states (O' Tuathail, 1998:4)

Estos son los antecedentes de la geografía política, como un saber que intuía la importancia del poder, con relación a la base territorial, además en ese momento brindaba elementos explicativos a las condiciones de poder hegemónicas desde los mismos países europeos.

Alfred Mahan y Alford Mackinder plantearon en sus especificidades la importancia de la dominación territorial por parte de sus respectivos estados nacionales. El primero recuperando la importancia del poder marítimo en la consolidación de un poder mundial:

The American naval historian Alfred Mahan (1840-1914) for example, wrote about the importance of the physical geography –territorial mass and physical features in relation to the sea in the development of seapower by expanding states in his classic study *The influence of seapower Upon History*, which was first published in 1890 (*Idem*).

Mientras que el segundo realizó un análisis de lo que él definió *heartland*, o corazón de la Tierra, que a su vez era el corazón de Europa, quien dominara el corazón de Europa ejercería su poder en el mundo (Mackinder, 1904:71-88).

Esta geografía política práctica tiene una amplia tradición en el análisis a una escala mundial; el trabajo realizado por los geógrafos al servicio de la consolidación y/o

expansión de los estados nacionales. No obstante, la rama académica de esta ciencia continuaba con un discurso que podemos considerar ahora como "neutral". Los contenidos de la denominada geografía política definía límites fronterizos, capitales de los estados nacionales y tipo de gobierno de esta delimitaciones. Y aunque trabajaba con la escala nacional la enseñanza pocas veces se interesaba en tratar el análisis del poder en esta escala.

Al parecer ambas geografías; la práctica y la escolar, presentaban una perspectiva contradictoria, sin embargo, la segunda refuerza la ideología nacionalista, al analizar los conflictos entre estados nacionales, al mismo tiempo impide observar las relaciones de poder al interior del estado nacional, el cual es por demás armonioso, sin conflicto, sin intereses encontrados. Por otro lado, la geografía política práctica se enfoca en la escala internacional reforzando de manera indirecta el nacionalismo, el mismo contexto de consolidación de los estados nacionales, de delimitaciones territoriales, de guerras por espacios extraeuropeos (básicamente pero no solamente), fueron el ambiente que marcaba las pautas de esta disciplina, por lo tanto, no es un hecho azaroso el papel que jugaron un grupo de geógrafos políticos en las delimitaciones de los países europeos después de la primera guerra mundial.

Casi simultáneamente hizo su aparición el término geopolítica, posteriormente se habrá de consolidar como una doctrina totalitaria.

### ***La geopolítica***

La geopolítica es un término que acuñó Rudolf Kjellen en 1899, quien intentó establecer una relación entre el suelo y la política (O'Tuathail), poco tiempo después la escuela

geopolítica de Munich incorporó múltiples aportes de distintas ciencias y saberes, desde la geografía política, el derecho y la sociología, entre otras.

Fueron los planteamientos del nacional socialismo quienes consolidaron de una manera contundente la geopolítica, como una doctrina expansionista, sustentada en el fascismo. Es pues este uno de los elementos distintivo entre la geopolítica y la geografía política, la primera es una doctrina totalitaria, que pretende la justificación del expansionismo, por lo tanto se concentra con mayor frecuencia en la escala internacional, es racista, xenofóbica y determinista.

En tanto, la geografía política es un saber que analiza los sistemas de poder espacialmente en distintas escalas, en ese sentido, la geografía política no sólo analiza las relaciones internacionales, sino también los sistemas de dominación en las escalas nacional, estatal y local.

La geopolítica como doctrina de dominación totalitario tiene una línea directa entre la política del partido nacional socialista alemán, los regímenes militares de América Latina y la política exterior desplegada por la familia Bush (2000-2004) de los Estados Unidos. Las consecuencias directas de los planteamientos geopolíticos son por todos conocidos primero en la Segunda Guerra Mundial y después por los regímenes totalitarios de América Latina a partir de los años sesenta y recientemente, las dos invasiones a Irak por los Estados Unidos.

La confusión entre la geografía política y la geopolítica condujo a la casi desaparición de la primera, por identificarla como sinónimo de la segunda, también implicó un abandono

de la reflexión y la teorización sobre sus conceptos, sus categorías, su objeto de estudio y todo lo que pudiera relacionarse con la política y el poder.

La geopolítica mientras tanto desapareció de la mayoría de las escuelas de Geografía (Méndez y Molinero, 1992:28), tuvo un lugar privilegiado en las escuelas militares de Sudamérica y Centroamérica las publicaciones geopolíticas de los militares dan cuenta de ello, entre los que podemos enunciar a Pinochet (1968), Atencio (1965), Villegas (1966), Golbery (1967) todos ellos compilados por Cavalla 1979, donde se demuestra cómo quedan incólumes los principios totalitarios que sustenta esta doctrina.

La geografía política resurgió en los años setenta, en el contexto de los debates entre las geografías radical, humanista y feminista, donde nuevamente la geografía política es considerada como una rama olvidada de la geografía que tenía mucho que decir.

Mientras que el término geopolítica también recupera terreno cuando el antiguo secretario de los Estados Unidos Henry Kissinger hizo popular el término como dice Taylor: "El debate sobre las ideas de Kissinger en los medios de comunicación popularizó el término" (Taylor, 1994:446). Esta es una de las consecuencias de la popularización del término, por lo cual perdió rigurosidad conceptual. En la actualidad es muy frecuente que a cualquier planteamiento de las relaciones internacionales se le considere geopolítico.

La geopolítica, al popularizarse, consolida el análisis de la escala internacional, frente a los estudios abandonaron las escalas menores. También se dejó de lado la categoría más importante desde la geografía que pretende este estudio, el espacio como construcción social. Otra característica que se puede apreciar en la actualidad es que la geopolítica contiene una gran carga de planteamientos sexistas, lesbóforos y homóforos, lo que

refuerza su característica totalitaria. Porque al plantear y sustentarse en relaciones totalitarias cruza todas las escalas, aunque aparentemente sólo se despliega en la escala internacional, y en ese sentido oculta el totalitarismo desplegado a otras escalas.

Por lo tanto, otra de las diferencias entre la geopolítica y la geografía política es que la primera, casi siempre se refiere a la escala internacional, mientras que la segunda analiza al poder en su articulación espacial. Ejemplo de ello son los sistemas capitalista y patriarcal que se desarrollan en múltiples escalas: nacionales, regionales y locales, y además se articulan entre sí para el funcionamiento de estos dos sistemas de dominación, que aunque de origen distinto se refuerzan mutuamente.

La geografía política brinda elementos de análisis necesarios para la comprensión del poder, no obstante, y contrariamente a lo sustentado por el geógrafo inglés Peter Taylor, quien considera que los estudios desde la geografía política se han enfocado en la escala de lo nacional, en el caso de México no aplica, muy por el contrario los estudios realizados desde esta rama de la geografía pocas veces se enfocan a las escalas locales, regionales y estatales.

La escasa geografía política que se realiza en México mira casi siempre fuera de lo nacional, para analizar los problemas políticos. Por lo tanto, llamamos la atención sobre esta rama del saber que no incorpora análisis político al sistema de dominación nacional, que es por demás necesario de considerar.

Es por ello que el presente trabajo tiene por objetivo plantear un análisis desde la geografía política en la escala regional nacional en ese sentido se estudiarán las

relaciones de poder establecidas por un grupo de poder conformado en lo regional que al acceder al poder federal, consolidó redes de poder en lo nacional.

Por lo tanto, la geografía política no puede analizarse desde una escala aislada, sino que es necesario relacionar varias escalas de acuerdo al caso concreto de estudio, ya que las relaciones políticas articulan y conectan redes de poder, así el ejercicio de dominación que se concreta en un espacio puede tener su origen en otra escala. Esto que podría parecer contradictorio no lo es, pero tampoco implica que todo sistema de dominación consolidado en un espacio pueda funcionar sólo con el apoyo externo, sino que son las relaciones establecidas entre actores de distintas escalas las que permiten la concreción de un poder.

La articulación de poderes de distintas escalas permite entonces diferentes espacios políticos, que una vez relacionados pueden manifestarse. Es importante considerar que estos no son monolíticos sino que la misma naturaleza de la lucha por el poder, establece cambios, los que se manifiestan espacialmente, uno de ellos, tal vez el más evidente y estudiado en los últimos años es el relativo a los resultados electorales, que configura espacios partidistas en las escalas locales y regionales, donde la geografía electoral se ha desarrollado con amplitud en México, sobre todo a partir de 1988, no obstante, ni la política, ni la democracia se agotan en ello.

Otra manifestación del poder son las fronteras, aunque éstas generalmente se han establecido en un momento determinado, casi siempre durante la consolidación del Estado Nacional, sufren transformaciones a lo largo del tiempo. Además existen otras fronteras al interior de los estados nacionales como son los límites entre las distintas entidades que lo conforman. En el caso mexicano el sistema federal estableció treinta y

un entidades federativas y un Distrito Federal, estos límites se han enseñado tradicionalmente como algo dado, casi "natural", con lo que se ha diluido el análisis de ejercicio del poder que subyace a esos límites político administrativos.

Yves Lacoste en su libro *Geografía; una arma para la guerra* sustenta:

La imagen mágica que el alumno debe reproducir innumerables veces, y sobre todo hoy en el manual es primeramente la de Patria. Otros mapas presentan otros estados entidades políticas cuyo esquematismo de caracteres simbólicos contribuyen a reforzar la idea de que la nación en que vivimos es un dato intangible (¿dado por quién?), presentado como si no se tratase de una construcción histórica sino de un conjunto espacial engendrado por la naturaleza. Es sintomático que el término eminentemente geográfico del "país" haya suplantado en todos los discursos las nociones más política del Estado, de nación... (Lacoste, 1977:40).

Como podemos observar, esta forma de ver a la geografía es un problema que también se repite en otras escuelas. Con ello reforzamos que se ha mantenido una idea casi de naturalización de lo social, es decir, biocentrista, el uso de términos como población, país, vocación del suelo, fronteras naturales entre otros dan cuenta de ello. El manejo de estos términos sin ninguna reflexión de su origen y connotación en el razonamiento geográfico es muestra de las tareas pendientes en la geografía política. Como ejemplo nuevamente recuperamos a Lacoste con un concepto que tuvo su origen en la escuela francesa, que es de amplia y extensa trayectoria, la región:

...este procedimiento vidaliano, tan admirado y reproducido por muchas personas que nunca han oído hablar de Vidal de la Blache, es en realidad, un subterfugio especialmente eficaz, pues impide aprehender con eficiencia las características espaciales de las

realidades económicas, sociales y políticas. Completar y actualizar el discurso de Vidal de la Blache añadiéndole algunos párrafos sobre la industria, las ciudades y los problemas agrícolas no modifica en nada los axiomas ocultos de sus procedimientos (quizás involuntario) a la manera que tuvo de dividir Francia en *regiones* (Lacoste, 1977:45).

La observación hecha por Lacoste para una de las categorías más representativas de la geografía, poniendo énfasis en lo que se ha denominado, el naturalismo con la consecuente carga a desplazar lo social del espacio, o bien al verlo como un agregado del espacio, donde éste se observa como contenedor, es que hace casi imposible colocar en el centro a lo social a los hombres y mujeres en un tiempo determinado como constructores de espacio (categoría que se analizará más adelante).

Esa es una más de las causas de una geografía política que parece no interesarse por los problemas del poder, ya que en su base analítica se ha tendido a naturalizar lo político y no politizar a la "naturaleza", por lo tanto se realizan pocos análisis desde la geografía política en las distintas escalas contenidas en lo nacional, la ausencia de estudios del poder desde la geografía ha traído como consecuencia los silencios sobre temas fundamentales de la política mexicana. También encontramos una relación estrecha entre este vacío de la geografía política y el lugar que han tomado los estudios de la geopolítica.

Así, al menos la geografía política mexicana se caracteriza por evadir el análisis de los conflictos de poder en las escalas contenidas en lo nacional, y se ha reforzado una geografía política basada en el análisis de los conflictos internacionales de las fronteras de los estados Nacionales y evita problematizar políticamente al espacio y su construcción en distintas escalas.

## **1.2. Una propuesta de Geografía Política**

Ahora bien, como se ha mencionado la geografía política es una rama de la geografía humana que estudia la manifestación espacial de los sistemas de poder en sus múltiples escalas, mundial, estatal, regional y local. Estos sistemas de dominación son de múltiples vertientes (político, económico, ideológico, de género entre otros) y muchas veces pueden estar estrechamente interrelacionados.

Seguiremos básicamente los planteamientos de Weber con respecto al poder, tipos de poder, la política y la dominación. Con respecto al concepto de poder el sociólogo alemán sostiene: "En términos generales entendemos por **poder** la posibilidad de que una persona, o varias, realicen su propia voluntad en una acción común, aún contra la oposición de otros participantes en la acción" . (Weber, 2001:45).

Este concepto de poder político permite definir claramente la realización de la voluntad de una persona o grupo, a pesar de la oposición de otros incorpora a los otros, sobre los que se ejerce el poder, y en ese sentido considera al poder como relacional y no contenido en sí mismo. Y, simultáneamente, permite la diferenciación la comprensión del poder legítimo frente al ilegítimo.

Según los autores José Fernández y Bovero recuperando a Max Weber distingue tres tipos de poder, el político, el económico y el ideológico, el primero detenta los medios de coacción, el segundo los medios de producción y el tercero los medios de persuasión (Fernández, 1985:14-15). Sin embargo, no es suficiente el monopolio de la fuerza para el poder político, es necesario que éste sea legítimo, es decir, tenga validez, en ese sentido existe un poder basado en la fuerza y otro no, este último sería el legítimamente constituido:

Un poder coactivo para poder ser considerado como poder político. Debe ser por un lado exclusivo, en el sentido de que debe impedir (criminalizar o penalizar) el recurso a la fuerza por parte de los sujetos no autorizados; de otro lado debe ser legítimo, o considerado tal; en el sentido de que debe ser reconocido como válido bajo algún título, y por tanto ser aceptado por los subordinados (Bovero, 1985:46).

Poder legítimo es pues el puerto al que se arriba por vía de la aceptación de los subordinados, el mismo Bovero plantea que

aquella legalidad a la que se pretende reconducir la legitimidad de una forma (moderna) de poder político, parece que no se puede fundar de otra manera sino con base en el acuerdo de los asociados. Sin embargo, quiero agregar que no es casualidad que en los momentos de crisis, en los cuales se vuelven a poner en discurso las reglas constitutivas de la convivencia y con ellas los términos fundamentales de la relación política, reaparece la perspectiva contractualista (Bovero, 1885;56).

Weber también acuña otro concepto que será de gran utilidad, para este estudio, el de **dominación** política: "Por dominación política hay que entender un poder que supera la autoridad doméstica y que, básicamente, difiere de esta. Esa diferencia consiste, en primer lugar en que no se orienta a conducir la pacífica lucha contra la naturaleza, sino al contrario, a conducir el violento antagonismo entre una comunidad y otra." (Weber, 2001:74).

El concepto de dominación brinda elementos para caracterizar un tipo de poder, más contundente, con menos margen de acción para los subordinados.

Otra característica del poder es que puede ser formal y/o real, Nelson Minello siguiendo a Poulantzas lo define

El poder formal es fácil de imaginarlo. Se trata del poder aparente, de la escena política: el poder ejecutivo, el parlamento, etc. El poder real en cambio es menos visible. Por un lado porque no tiene necesariamente que coincidir con ninguno de los vértices del poder formal, ni aún deben coincidir con ninguno de los aparatos que formalmente detentan el poder. Por otro lado, porque la clase dominante, por medio de dislocaciones y desplazamientos sucesivos, puede permutar el papel dominante de un aparato a otro aparato o a una rama del Estado, si ello es conveniente para sus intereses de clase (Minello, 1986;70).

En este sentido se recuperaran los conceptos de poder formal y poder real o informal, para identificar los espacios de poder del grupo Atlacomulco. El poder real o informal, es decir, aquel ejercido fuera de las instituciones, es muy frecuente y una de las características de este poder es que puede estar sustentado en un elemento de gran importancia, el carisma, pero también de mucha volatilidad, además de que está calificado como un elemento cualitativo, es Weber quien primero trabajo de manera sistemática el carisma sustento:

A diferencia del tipo de organización burocrática de cargos, la estructura carismática prescinde de todo tipo de método regulado de nombramientos y destitución. Desconoce una "carrera", "promoción", "sueldo" determinados o una educación ordenada y técnica del depositario del carisma o de sus asistentes. Desconoce todo control o reclamo, toda jurisdicción funcional exclusiva; también rechaza instituciones permanente como nuestras "reparticiones" burocráticas, independientes de las personales y del carisma personal...El carisma está especificado cualitativamente, este es un problema menos externo que interno, y su consecuencia es el limite cualitativo de la misión y el poder del depositario del carisma. En su forma y contenido, la misión puede referirse a un conjunto de hombres delimitado local, étnica, social, política o profesionalmente, o de alguna otra manera. Por

consiguiente, si la misión se refiere a un conjunto de personas, tendrá sus límites en el interior de ese conjunto (Weber, 2001:68-69).

Para seguir en esta vertiente del poder informal o real se recurrió también a Foucault, quien se preocupó del análisis del poder más allá del Estado, y al igual que Weber, lo identifica como relacional y con ello permite aprehenderlo en la complejidad de su constitución:

Poder es el nombre que se presta a una situación estratégica, compleja, en una sociedad dada... está difundido en toda la trama de la sociedad (entre un hombre y una mujer, en una familia, entre un maestro y un alumno, entre el que sabe y el que no sabe, etc.) no es la proyección pura y simple del poder del estado sino más bien el suelo en que dicho poder arraiga. Al mismo tiempo se ejerce a partir de innumerables puntos y relaciones no igualitarias, sus relaciones son inmanentes (y por lo tanto, no externas) a otras relaciones sociales (procesos económicos por ejemplo). Por último, el mismo poder genera resistencias en todas partes, dentro de su propia red (Citado en Minello, 1986:77)

Esta visión de Foucault nos permite ver al poder como relacional, al mismo tiempo que integra al antagónico de este en la resistencia, lo que nos permite comprender la complejidad del poder, que se realiza siempre en una relación, donde se establecen bases locales de apoyo o bien puntos de resistencia, al mismo tiempo que estos puntos de apoyo, se pueden convertir en puntos de resistencia y viceversa, lo que nos permite la comprensión de las transformaciones de los procesos de dominación.

Por lo tanto, no sólo es objeto de estudio el poder formal del estado, sino también del poder informal, inscrito más allá de las instituciones, las prácticas, las costumbres, es decir, comprende todas las relaciones sociales.

La geografía política, entonces, puede analizar desde las relaciones de poder establecidas en la escala internacional, como en otras escalas que conforman las múltiples relaciones sociales, las estatales, las regionales, las locales y las del cuerpo. Además, tiene por objetivo estudiar las relaciones de poder tanto formales como informales.

Dentro de la geografía política no se privilegia una escala u otra, *per se* sino sólo en función del caso concreto a estudiar, al mismo tiempo que lo que se pretende es la clara delimitación del proceso por efecto de análisis, pero siempre estructurando escalas de análisis, cuando el estudio lo requiera, ninguna por sí misma. En el caso de las estructuras de poder no sólo son dos los involucrados, no es sólo una visión maniquea, sino que son procesos más complejos donde si bien se puede argumentar que son dos los actores involucrados, siempre parece haber otros en escena, que también influyen, condicionan, intervienen.

La estructuración de estas formas de dominación en casos concretos es el objeto de estudio de la geografía política, claro está, sin olvidar que la característica distintiva con respecto a otras disciplinas sociales es el espacio socialmente construido. Así pues, entremos a definir con mayor claridad qué entendemos por espacio.

### 1.3. Una construcción social, el espacio

El concepto de espacio es de gran tradición en la geografía desde el siglo XIX, por las aportaciones de Frederick Ratzel, con un claro sesgo biologicista, que llevaba a considerar al Estado como un organismo vivo y al espacio en una vertiente territorial, necesario para el desarrollo del organismo denominado Estado por ello lo definió espacio vital (Lobato, 1998).

Posteriormente la hegemonía de la escuela francesa de geografía a escala mundial marginó el concepto de espacio frente a otras categorías como región, paisaje, modo de vida entre otros, simultáneamente la geopolítica era desarrollada en Alemania por la escuela de Munich, donde se recuperó el concepto de espacio vital para justificar la "demanda" y futura expansión del Estado Alemán sobre otros territorios. Esto llevó a un claro desprestigio de estos conceptos, por lo que fue marginado del quehacer geográfico; hasta que nuevamente fue recuperado por el geógrafo también alemán Fred Schaefer en su famoso libro *Excepcionalismo en Geografía*, donde realizó una fuerte crítica a la geografía como saber excepcional basado en postulados ideográficos, desarrollado por la escuela francesa y estadounidense, al frente de la cual se encontraba Vidal de la Blache y Hartshorne, respectivamente:

El argumento típicamente romántico de la singularidad; la hipostatización del hecho bastante incontrovertible de que debe esperarse la interacción de las variables en un holismo antianalítico en conexión con esto la falsa pretensión de una función integradora específica de la geografía; y finalmente la apelación a la intuición y al espíritu artístico del investigador en lugar de la sobria objetividad de los métodos científicos normales (Schaefer, 1980: 53)

Schaefer no sólo criticó la geografía tradicional, sino que también propuso un nuevo objeto de estudio para la geografía, que le permitiera salir a esta ciencia del denominado "excepcionalismo" sustentado en la base ideográfica en que lo había colocado Kant, y lo había seguido Hettner, Vidal de la Blache y Hartshorne. El espacio nuevamente aparecía en la geografía como un concepto fundamental:

Otra forma de decir lo mismo es insistir en que la ciencia no está tan interesada en los hechos individuales como en los patrones que presentan. En geografía las variables fundamentales desde el punto de vista de la elaboración de patrones son naturalmente los espaciales, están regidas por leyes, de aquí que la geografía tenga que ser concebida como la ciencia que se refiere a la formulación de leyes que rigen la distribución espacial de ciertas características en la superficie de la tierra. Esta última limitación es esencial, con el notable desarrollo de la geofísica, la astronomía y la geología, la geografía ya no puede seguir tratando de todo nuestro planeta, sino solo de la superficie del mismo y de los fenómenos terrestres que ocupan su espacio (Schaefer, 1980: 33-34).

Así el espacio propuesto desde la vertiente biocentrista, por Ratzel pasó a ser un espacio matemático, absoluto, geométrico, lo que llevó a la geografía a un marco teórico neopositivista, cuantitativo. Esta geografía se desarrolló con gran fuerza en los años cincuenta y sesenta del siglo XX.

Las transformaciones sociales de la segunda mitad de la década de los sesenta llevaron a un grupo de geógrafos a replantearse el quehacer de la geografía frente a problemas sociales, urbanos, raciales, de discriminación a las mujeres, a las minorías por raza, género u orientación sexual. Ante este panorama es que iniciaron certeras críticas a la geografía cuantitativa. Por ello, también se acercaron a la literatura social entre la que

destacaron las producciones de la escuela de Frankfurt y del marxismo, que guiaron las reconceptualizaciones de términos con amplia tradición en la geografía, como espacio, escala, región, lugar, naturaleza entre otros.

Por su parte, el filósofo francés Henry Lefebvre (1968, 1970, 1976) había trabajado los problemas de la ciudad, entre ellos desarrolló una serie de teorías con respecto al espacio. Así en la década de los setenta por distintas vías o escuelas de pensamiento se llegaba a un mismo concepto en sentido similar, el Espacio como construcción social (Harvey, 1973, Lefebvre, 1968, 1970, 1976).

Uno de los máximos representantes de la escuela anglosajona David Harvey ubica en su publicación "*Urbanismo y desigualdad social*" esta coincidencia:

Lefebvre examina los planteamientos sobre urbanismo en la obra de Marx, mientras que en la segunda lleva a cabo una investigación sobre el urbanismo contemporáneo utilizando los instrumentos de Marx. Existen paralelismos entre sus criterios y los míos, y hay semejanzas en el contenido (lo que es alentador) y algunas diferencias en cuanto a énfasis e interpretación (Harvey, 1973: 318)

Por su parte en su libro "Espacio y política", Lefebvre sostiene que

Del espacio no se puede decir que sea un producto como cualquier otro, un objeto o una suma de objetos, una colección de cosas, una mercadería o un conjunto de mercaderías, estaría vinculado con la reproducción de las relaciones (sociales) de producción... debe de tomar como referencia no a la producción en el sentido restringido de los economistas –es decir el proceso de la producción de las cosas y de su consumo- sino la reproducción de las relaciones de producción. En esa amplia acepción el espacio de la producción

implicaría, por lo tanto y encerraría en su seno la finalidad general, la orientación común a todas las actividades dentro de la sociedad. El espacio constituiría pues una especie de esquema en un sentido dinámico que sería común a las actividades diversas, a los trabajos divididos, a la cotidianidad, a las artes, a los espacios creados por los arquitectos y los urbanistas (Lefebvre, 1976: 34).

El autor nos habla del espacios como un producto social, como un producto altamente complejo y se deslinda de la concepción geométrica o cuantitativa del espacio, predominante en la geografía de la década de los cincuenta.

Lefebvre va más allá al definir que la expresión

...**producción del espacio**, marca un paso hacia adelante en la reflexión arquitectónica y urbanística, rebasando esos sectores y haciendo recaer el peso sobre el conjunto de la sociedad. Significa que no se considera al espacio como un dato *a priori*, bien sea del pensamiento (Kant), bien sea del mundo (positivamente), se ve en el espacio el despliegue de una actividad social. Se establece, pues un distingo entre el espacio social y el espacio geométrico... En efecto toda sociedad produce "su" espacio, o si se prefiere, toda sociedad produce "un" espacio. Al no tener el espacio una lógica interna y propia, remite a la lógica formal y a la metodología general. El espacio común a las actividades diversas y parcelarias, en el marco impuesto de la sociedad burguesa, ese espacio es un esquema del que se sirven esas sociedad para intentar constituirse en sistema, con el fin de alcanzar coherencia. ¿En qué forma? camuflajeando sus contradicciones, incluidas las del propio espacio, ese fondo a la vez global y pulverizado, unido y desunido. La estrategia de clases trata de asegurar la reproducción de las relaciones esenciales a través de la totalidad del espacio (Lefebvre, 1976:40)

Por ello el espacio tiene una función básica en la reproducción del sistema, con lo que deja de ser neutral, es un elemento constitutivo de lo social, además de caracterizarlo, y establecer su función con respecto a lo social,

dislocado, troceado y sin embargo ordenado, desarticulado... es el espacio en el que la conexión constreñidora se lleva a cabo a merced e intercambiadores entre las partes dislocadas; el espacio a la vez informe y constreñidor de las periferias y de los arrabales...*Los barrios de emergencia completan los suburbios residenciales* (Lefebvre, 1976:35).

Así el autor nos presenta al espacio como fragmentado, no obstante relacionado, contradictorio pero funcional, es decir complejo, al mismo tiempo que lo sitúa dentro de las relaciones de poder entre clases al colocarlo como un elemento estratégico para la realización del sistema. Esta categoría de espacio es la que se considerará para el presente análisis de la realidad mexicana, que permite la problematización del sistema político mexicano en su vertiente geográfica.

Sin embargo, la tradición de considerar al espacio ya sea en su vertiente geométrica o como resultado de las relaciones sociedad-naturaleza, (que ya representarían un avance con respecto al hombre-medio) han sido un verdadero problema para deslindarse del concepto de espacio como contenedor y al mismo tiempo que impide visualizar la categoría de espacio geográfico como construcción social. Por ello, necesitamos hacer énfasis en que el espacio no es receptáculo de los procesos sociales es decir no es un producto geométrico, ni tampoco es la relación sociedad-naturaleza, si esto fuera así sería un eufemismo, además de que en el origen seguiríamos planteando una de las

dicotomías positivistas, que impiden una comprensión de las problemáticas sociales en su manifestación espacial en la que subyacen relaciones de poder:

La noción de que el espacio y la sociedad 'interactúan' o de que los patrones espaciales 'reflejan' la estructura social, no sólo es burda y mecánica en su construcción, sino también *impide profundizar las ideas respecto al espacio geográfico, en el fondo esto se debe a que la visión de de la relación entre el espacio y la sociedad se mantiene atada a la noción de espacio absoluto. Dos objetos pueden interactuar o reflejarse mutuamente sólo si, en primer instancia, pueden ser delimitados como objetos separados (Smith, 1990: 66-96).*

Coincidimos con Smith en que el creciente dualismo de espacio y sociedad vino a colocarse más en el centro de la atención, lo que impidió analizar al espacio de manera certera, el mismo Smith considera que ello se sustentaba en:

"su positivismo metodológico [que] estaba construido sobre una base firme de dualismo filosófico; sujeto-objeto, valor-hecho, sociedad naturaleza, entre otros. Para ella no existía una necesaria contradicción entre la existencia del espacio en términos absolutos y su *utilización social de acuerdo con criterios económicos: por un lado, el espacio existe, por otro la sociedad lo utiliza, en el mejor de los casos, se da una 'interacción' entre dominios separados" (Idem).*

Por ello analizar al espacio como construcción social nos permite desmarcarnos de esta dicotomía que como toda diferencia transformada en desigualdad una domina a la otra, y por lo mismo el espacio en la corriente cuantitativa como lo demuestran sus teóricos está por encima de lo social, llegando a la fetichización del espacio. Son evidencia de ello en concreto, los planes y programas gubernamentales que consideran que el espacio se

produce desde una oficina burocrática con planes que "ordenan el territorio" acorde con un discurso "neutral" y "apolítico".

Smith refuerza el planteamiento sobre la producción del espacio:

la práctica humana y el espacio están integrados en el concepto 'en sí mismo'. El espacio geográfico es visto como un producto social; en esta concepción, un espacio geográfico que sea abstraído de la sociedad es una amputación filosófica (Idem).

Por su parte, la escuela crítica coloca en la palestra de la discusión la supuesta neutralidad y apoliticidad del espacio así como su fetichización y por el contrario sustenta que la sociedad produce su espacio, ello implica también la producción de significados, conceptos y conciencias del espacio las cuales están inseparablemente ligadas a su producción física.

De ahí que la sociedad al crear su sentido de la vida, con base en sus necesidades tanto económicas como culturales producen espacio. El espacio en su visión tradicional como sinónimo de lo natural, y a su vez de lo geográfico al manejar un marco teórico "neutral, natural", oculta al espacio como producto social y como ejercicio de poder, lo que obstaculiza la aprehensión de los problemas políticos en su manifestación espacial.

Así pues, uno de los elementos más perniciosos para el análisis del proceso de construcción del espacio es, precisamente, que el espacio se observe sólo en su significación "natural", en el que instantáneamente se despoja de su carácter social. Por ello, con frecuencia lo geográfico y natural aparecen como sinónimos, opuesto a su

carácter social, político, económico, cultural, simbólico, polisémico, contradictorio y conflictivo.

Un ejemplo de ello es que se manifiesta como "neutral", por ello Taylor (1994) define como una estratagema el de uso designaciones "naturales" a las regionalizaciones predominantes porque con ello ocultan el carácter político del espacio. Asimismo, se niega también el simbolismo del espacio, tal vez uno de los elementos más conflictivos entre las visiones occidentales y las no occidentales, el valor simbólico de la tierra, de la naturaleza, del campo, entre otros, han sido origen de enconadas y largas luchas políticas. La significación de una sociedad en torno a su espacio, es ya una producción social, por ello, aún cuando no existan paisajes complejos realizados por la sociedad misma, este espacio está cargado de simbolismos, significados y sentido de la sociedad en cuestión.

Es tal la importancia de lo simbólico en la construcción del espacio, y por lo tanto en la comprensión de la realidad latinoamericana y tal vez aún más de los diversos grupos étnicos de esta región que Porto Concalves, en el libro *Geo-grafías* ha definido que:

Los símbolos que se atribuyen a la realidad, entre ellos los límites y fronteras de espacio/ territorio de las que se apropia, más que ser conocidos deben ser reconocidos por todos como *significativos*. *Proponer o imponer significaciones implica, por lo tanto relaciones de poder* (Porto, 2001: 5).

Por ello, uno de los elementos más importantes en el análisis de la geografía política es el simbolismo:

"Cualquier sociedad humana establece un orden de significados, de normas, de reglas, valores, en resumen fundan un *ethos* que da sentido tanto a si misma como a sus prácticas" (*Idem*).

Así el espacio tiene una función que cumplir en la producción de la sociedad y en su reproducción a través de los procesos, pero también tiene una forma y aunque no es el elemento más importante constituye la concretización del proceso social.

Así observamos como el espacio es simultáneamente forma, proceso, función, esta última la función es material pero también simbólica, de ahí que se hable de formas de contenido:

las formas geográficas contienen fracciones de lo social, no son solamente formas, sino formas contenido. Por esto están siempre cambiando de significado, en la medida que el movimiento social les atribuye, en cada momento, fracciones diferentes del todo social. Puede decirse que la forma, en su calidad de forma-contenido, está siendo permanentemente alterada, y que el contenido adquiere una nueva dimensión al encajarse en la forma. La acción que es inherente a la función, está en armonía con la forma que la contiene así, los procesos sólo adquieren plena significación cuando se materializan (Santos, 1986: 6).

Por eso para llevar a cabo una comprensión del espacio como construcción social, es indispensable analizar la forma, contenido y la función para la cual se construyó ese espacio. Reducir el análisis a una de ellas impediría la aprensión de la complejidad del espacio en tanto construcción social temporal.

### 1.3.2. Los elementos del espacio

El mismo geógrafo brasileño Milton Santos sostiene también que el espacio es una construcción social, él sustenta que el espacio está constituido por los siguientes elementos:

- a) los hombres
- b) las empresas
- c) las instituciones
- d) el llamado medio ecológico
- e) las infraestructuras

Luego agrega:

La realidad social, lo mismo que el espacio, resulta de la interacción entre todas esas estructuras. Puede decirse también que las estructuras de elementos homólogos mantienen entre ellos lazos jerárquicos, mientras que las estructuras de elementos heterogéneos mantienen lazos relacionales. La totalidad social está formada por la unión de estos datos contradictorios, del mismo modo que lo está el espacio total (Santos, 1986: 20-21).

El mismo autor sustenta la reductibilidad de estos elementos "Esta intercambiabilidad y reductibilidad aumentan en realidad con el desarrollo histórico; como resultado lógico de la complejidad creciente en todos los niveles de vida" (Santos, 1986:10). Y dada la complejidad que implica el desarrollo histórico, como sustenta el geógrafo brasileño es que nosotros retomaremos en principio los elementos que él propone, sin embargo consideramos que es necesario definirlos con mayor claridad, además de hacer énfasis en su categoría de estructura.

Por ejemplo la variable hombres, ha sido criticada ampliamente como supuesta neutralidad en cuanto a su corte genérico y aunque éste no es el objetivo central en este caso, consideramos que es mejor referirse a la sociedad, como una estructura, por ello proponemos cambiar los hombres por **la sociedad**, entendida como un grupo de hombres y mujeres, en su complejidad y contradicciones así como con su carga cultural en el más amplio sentido de la palabra.

En el caso de las instituciones; nos podría remitir a una serie de instituciones públicas y privadas, no obstante, para este análisis recuperaremos a las instituciones como elementos del gobierno; por lo tanto nos llevan a la esfera de la política, como ejercicio de poder. Es pertinente considerar que las estructuras de poder no sólo se desarrollan en el marco del estado, también existen otras relaciones de poder denominadas informales que se realizan sin que existan reglamentos, normatividad escrita, y que funcionan de manera articulada con otras estructuras formales (gobierno): en los personajes o grupos de poder, que inciden en dicha esfera, donde uno de los elementos de mayor importancia es el sistema jurídico del gobierno, por ello proponemos hacer uso de esta estructura como lo **jurídico político**.

Otro elemento de gran importancia es el de las empresas, se le define de la siguiente manera: tienen la función esencial de la producción de bienes y servicios e ideas" (Santos.1986.10). Sin embargo, dada la intercambiabilidad de los elementos es que las compañías también pueden funcionar como instituciones, como en el caso de las transnacionales, o grandes corporaciones en las que "no sólo imponen reglas internas de su funcionamiento, sino que intervienen en la creación de normas sociales a un nivel más amplio que el de su acción directa, compitiendo con las instituciones e incluso con el Estado" (*Idem*)

Ante esta realidad de un amplio poder de las empresas y como constitutivas no sólo de lo social sino también de lo político en el estado, es que se analizarán las empresas como la variable política económica.

Contextualizando las acciones de las empresas en un país capitalista periférico, es que se recuperará lo que David Harvey define como régimen de acumulación flexible:

El tiempo de rotación del capital -que es siempre una de las claves de la rentabilidad capitalista- se redujo de manera rotunda con el despliegue de las nuevas tecnologías productivas (automatización, robots, etc). Pero la aceleración del tiempo de rotación en la producción *habría sido inútil si no se reducía también el tiempo de rotación en el consumo...* por consiguiente, la acumulación flexible ha venido acompañada, desde el punto de vista del consumo, de una atención mucho mayor a la movilización a las aceleradas transformaciones de las modas y a la movilización de todos los artificios destinados a inducir necesidades con la transformación cultural que esto implica. La *estética relativamente estable del modernismo fordista ha dado lugar a todo el fermento, la inestabilidad y las cualidades transitorias de una estética posmodernista que celebra la diferencia, lo efímero, el espectáculo, la moda y la mercantilización de las formas culturales.*

Estos cambios en el consumo, junto con las transformaciones en la producción, la búsqueda de información y el financiamiento, parece haber marcado una gran ola en el empleo de servicios desde comienzos de la década de los setenta (Harvey; 1990:180).

Este elemento de rápida rotación de capital característico del régimen de acumulación flexible Harvey lo define en la cultura como posmodernidad:

Hay dos temas importantes que interesan de manera directa a la condición de la posmodernidad en su conjunto, en primer lugar las relaciones de clase que predominan dentro de este sistema de producción y de consumo son peculiares. Lo que pone de relieve en este caso es el puro poder del dinero como medio de dominación y no ya el control directo sobre los medios de producción y el trabajo asalariado en el sentido clásico ... Este sistema de relaciones asimétricas de dinero está vinculado a la necesidad de estimular la creatividad cultural y el ingenio estético, no sólo en la producción de un artefacto cultural sino también en su promoción y presentación. Así como su transformación en algún tipo de espectáculo exitoso (Harvey, 1990:379).

Así las empresas han desarrollado un papel fundamental en las transformaciones del espacio, no sólo en tanto su emplazamiento, sino también en los cambios en las relaciones laborales, en la constitución del capital constante y capital variable, que en su forma espacial el mismo autor define como capital fijo y el flujo. El sector terciario es estratégico en la rápida rotación del capital, a través de servicios financieros, y las denominadas actividades del ocio y la recreación, una de ellas de gran importancia el turismo, es la variable "ecológica, la naturaleza o el paisaje ". Este sector, pues, es básico.

Por ello consideramos a lo **económico** como una estructura de la totalidad, más compleja al mismo tiempo que permite analizar a otro de los elementos propuesto por Milton Santos, el medio ecológico.

El llamado medio ecológico, en su lectura tradicional, es uno de los elementos dicotómicos frente a lo no natural (social, humano), por el contrario en la propuesta de

Milton Santos el llamado **medio ecológico** hace referencia a una transformación, de lo denominado "natural":

La expresión medio ecológico no tiene la misma significación que se atribuye a salvaje o cósmica, como en ocasiones se tiende a admitir. El medio ecológico ya es medio modificado, y cada vez más medio técnico. De esta forma, lo que en realidad se produce es una *adición al medio a partir del que ya existía* (Santos, 1986: 12).

El mismo autor indica el momento en que la naturaleza pristina, deja de serlo para ser integrada a la vida social, en la **segunda naturaleza**:

La primera naturaleza, como sinónimo de 'mundo natural', sólo existió hasta el momento inmediatamente anterior en el que el hombre se transformó en ser social, a través de la producción social. A partir de ese momento, todo lo que consideramos como primera *naturaleza fue transformado. Ese proceso de transformación, continuo y progresivo, constituye un cambio cualitativo fundamental de nuestro tiempo. Y en la medida que el trabajo humano tiene como base la ciencia y la técnica, se transformó por ello mismo en tecnología históricamente acumulada* (Idem).

El concepto de segunda naturaleza o naturaleza segunda, nos aleja de la vertiente tradicional de la geografía y simultáneamente permite la incorporación de lo "natural" al espacio ya sea mediante el trabajo, la cultura o a través de su simbolismo, sin realizar transformación física y/o por la esfera de lo jurídico político, como posesión, dominio o legalidad. Por lo mismo no existe un sólo lugar en el mundo que no se incorpore a esta categoría, lo que es necesario desarrollar es la forma cómo se ha constituido en segunda naturaleza, definido en un tiempo concreto.

Atrás queda también la idea de que la geografía estudia el ecumene como espacio vivido; aún los espacios no "vividos" por la visión racional-occidental, han sido significados y apropiados por las diversas culturas no occidentales, pero también en el mundo legalmente constituido la Tierra está incorporada a través de acuerdos internacionales o leyes.

Otro de los elementos de gran importancia en este momento para la comprensión de la segunda naturaleza es el desarrollo científico técnico, dada la hegemonía que tiene la cultura occidental, y el capitalismo a través de la capacidad de manipulación y/o transformación que se tiene mediante el desarrollo científico técnico, es que en principio se recupera las infraestructuras, el mismo autor plantea:

...cabría preguntarse, aquí si es válida la distinción, que hemos realizando al comienzo entre el medio ecológico y las infraestructuras como elementos del espacio. En la medida en que las infraestructuras se integran en el medio ecológico, volviéndose una parte del mismo...Ese proceso de transformación, continuo y progresivo constituye un cambio cualitativo fundamental de nuestro tiempo. Y en la medida que el trabajo humano tiene como base la ciencia y la técnica, se trasformó por ello mismo en tecnología históricamente acumulada (*Idem*)

Por ello, consideramos el medio ecológico y la infraestructura como construcciones sociales, aunque cada uno con sus especificidades. Un elemento básico de estas transformaciones, son la ciencia y la técnica que permiten la manipulación e incorporación al espacio social, desde la constitución de la sociedad misma pero que durante la segunda mitad del siglo XX presentó uno de los desarrollos más importantes de toda la

historia de la humanidad, en lo que Milton Santos ha definido como el periodo científico técnico (Santos, 1992: 1).

Por lo tanto, nuestra propuesta es considerar al espacio como categoría de análisis integrado por las estructuras sociales, jurídico-políticas, de la economía, de la segunda naturaleza y de lo científico-técnico para analizar la construcción de los espacios de poder.

Es necesario profundizar en los dos últimos elementos de esta construcción del espacio que dada la periodicidad de la problemática a estudiar, han ocupado un lugar preponderante en la construcción de los espacios económicos, de turismo, recreativos y de esparcimiento en donde la segunda naturaleza en tanto mercancía de consumo y el uso de nuevas tecnologías permite la reproducción del capital en un tiempo menor, como se verá más adelante. Por ello, la segunda naturaleza y el medio científico técnico han cobrado un papel metodológico importante al mismo tiempo que han sido problematizados desde la geografía crítica.

## SEGUNDA NATURALEZA

El geógrafo escocés Neil Smith recupera el concepto de segunda naturaleza, de este modo:

"...con el desarrollo de las economías sociales basadas en el intercambio de mercancías surge una segunda naturaleza y con ella, el rompimiento de la unidad de lugar y naturaleza, esta concepción de espacio no está vinculada con el lugar inmediato, más bien implica la posibilidad de abstraerla del espacio inmediato, y de concebir una extensión espacial más allá de la experiencia inmediata. Como resultado, la unidad conceptual de

espacio y sociedad es destruida y el espacio comienza a desarrollar una existencia conceptual independiente. (Smith, 1990:78-79).

Esta afirmación permite analizar la construcción de una segunda naturaleza, que frecuentemente es distinta a la "naturaleza" del lugar, pero que encuentra su lógica precisamente en el ejercicio de la producción del espacio cruzado por quien detenta el poder. Ejemplo de ello pueden ser los espacios recreativos como un club de golf, donde originalmente era una selva, como es el caso en la región costera de Quintana Roo. Por ello la segunda naturaleza puede estar alejada de las características del lugar lo que Smith define como una ruptura entre la unidad del lugar y "naturaleza", el concepto de segunda naturaleza, permite el análisis de la construcción del espacio y, en ese sentido, el ejercicio del poder.

Esta variable de segunda naturaleza permite cuestionar elementos que en otras propuestas han impedido el análisis de las contradicciones sociales que se manifiestan espacialmente, al mismo tiempo que al mantener la premisa de la naturaleza prístina, y usar conceptos como "vocación del suelo", "desastres naturales", o "ventajas comparativas", oculta el ejercicio de poder que lo constituye. Sería más pertinente preguntarse ¿quién define la vocación del suelo o las ventajas comparativas? y ¿para qué?

#### DESARROLLO CIENTÍFICO-TÉCNICO

El uso del desarrollo científico técnico ha posibilitado grandes transformaciones en la segunda naturaleza y en la esfera de la economía, David Harvey así como otros autores han establecido una relación entre la acumulación fordista y/o flexible y el desarrollo científico técnico, esta variable permite el análisis de la economía mexicana en el siglo

XX, y por ende la construcción y reconstrucción de los espacios de poder que nos interesa analizar:

Las situaciones de capital constante y capital variable debidas al cambio tecnológico también contribuyen a modificar los cálculos de las ventajas situacionales:

- 1) El cambio de trabajo especializado a uno no especializado (o viceversa), que viene como consecuencia de los cambios en el proceso de trabajo, modifican la importancia del acceso a diferentes tipos de oferta de trabajo (en cantidad y calidad), mientras que la separación entre el diseño y la ejecución pueden incluso que se dividan las decisiones de situación para diferentes fases de un procesos de trabajo que por lo demás está integrado
- 2) La sustitución de un tipo de materia prima por otro tiene consecuencias situacionales directas, dependiendo de la disponibilidad de esta materia primas en su forma natural
- 3) Los cambios de las técnicas modifican el grado en que depende de restricciones espaciales globales...

La tensión entre la concentración geográfica de la producción, y la especialización y dispersión territoriales, es muy evidente y no se puede entender independientemente de la dinámica tecnológica relacionada con la acumulación del capital (Harvey.1982:395).

La variable desarrollo científico-técnico, está estrechamente vinculado al desarrollo del capital, por lo tanto quién lo detenta reproduce el espacio de una manera más compleja, con una función precisa la reproducción del capital. No obstante, el desarrollo científico y técnico existió en otras épocas en que era independiente del capital, y en algunos lugares podríamos afirmar que existen otros saberes que de igual manera transforman el espacio.

## **1.4 Escalas geográficas contra geométricas**

El espacio se presenta complejo, por tal motivo se requiere otros elementos metodológicos para su aprehensión, uno de gran importancia para analizar cómo se construye el espacio es la **escala geográfica**.

La escala geográfica se diferencia de la escala geométrica en que esta última ha sido por mucho tiempo un elemento central de la geografía tradicional, en tanto es una dimensión geométrica mientras que "en la escala geográfica su objeto real de investigación es el espacio social, o sea, el modo de existencia espacial de las sociedades" (Grataloup en Elias de Castro, 1995: 138). Por ello, "El cambio de escala no es una cuestión de recorte métrico, sino que implica transformaciones cualitativas no jerárquicas que requieren explicarse" (*idem*).

La escala geográfica permite entonces analizar los elementos que constituyen la realización de un proceso social, en su manifestación espacial, integrando elementos o procesos que se realizan en otros espacios, por ello es una dimensión de la aprehensión de un proceso espacial, que permite analizarlo en su complejidad, al incorporar la diversidad de elementos que lo constituyen, al mismo tiempo que concretizan las distintas dimensiones en las que estos elementos interactúan y que tienen una lógica.

Por lo tanto, la escala no es sólo la delimitación que engloba la coincidencia de elementos constitutivos, por el contrario, es una articulación de elementos de diferentes niveles que permiten la construcción de espacios en una dimensión particular sin estar exento de tensiones.

Racine y Reymond (1981) afirman que:

la escala es una estrategia de aprehensión de la realidad, por la imposibilidad de aprehenderla *in totum*. En este punto ellos agregaron una noción fundamental sobre la escala en cuanto mediadora entre intención y acción, lo que señala un componente de poder en el dominio de la escala, en especial en las decisiones del Estado sobre el territorio (Elias de Castro, 1995:138)

Por tal motivo el que los elementos involucrados pueden pertenecer a otras escalas, no sólo demuestra la complejidad sino también la conflictividad que puede surgir por pertenecer a distintas construcciones de sentido, así la complejidad del espacio, no sólo está dado porque se constituye por una diversidad de elementos, sino porque éstos pueden presentar sentidos diferentes, por ello existe un ejercicio de poder en la producción del espacio, en el que predomina una lógica, un sentido y por lo tanto existe un ejercicio de poder; la contradicción puede estar presente aunque subsumida:

La escala es entonces un elemento metodológico, Ramírez explica

Es evidente que cada especialidad cada objeto de estudio y cada objetivo que tenemos en un análisis concreto requiere de un espacio determinado y de una escala específica para evidenciar los agentes, los procesos y las simbolizaciones, así como determinadas relaciones que le permiten confrontar un análisis. Se puede afirmar, entonces, que no hay una escala única para un estudio específico; por el contrario al ubicarnos en el estudio de procesos, implícitamente estamos buscando el movimiento y la transformación, por lo que requiere estar atentos para saber cómo fijar la dimensión inicial (escala o posición) con la que iniciaremos el estudio, y al mismo tiempo la forma como se vincula con otras que pueden estar en el mismo espacio o en otros. Metodológicamente, esto requiere de

acercamientos o alejamientos, dependiendo del detalle con el que se pretenda identificar las diferencias o analizar la forma como se organizan en el territorio a partir de la multiplicidad (Ramírez, 2003:165).

Al mismo tiempo la escala demuestra los campos de acción de los elementos del espacio en el ejercicio del poder, Elias de Castro recupera de Racine y Reymond que:

...agregaron una noción fundamental sobre la escala mediadora entre la intención y la acción lo que señala el componentes de poder en el dominio de la escala para la comprensión de los papeles desempeñados por los diferentes agentes de producción del espacio como 'clase, fracciones y grupos de clase'. Para los autores, desde cualquier perspectiva cuando se trata de estudiar la distribución de poder entre los diversos grupos de la sociedad, se impone el recurso a una problemática de poder, de influencia y de análisis de los procesos de toma de decisiones en las escalas de adecuadas (Elias de Castro, 1998: 142).

Así la escala permitirá conocer y analizar las relaciones establecidas entre elementos constitutivos del espacio, y su participación en la producción, en la que se concretiza el proceso social a analizar. Por lo que será necesario estudiar el ejercicio de poder entre los elementos de distintas escalas, tales como planes y programas, tanto federales como regionales y locales, así como las acciones realizadas por los elementos constitutivos del espacio, tal cual está dado, aún con contradicciones.

El uso de la escala permite entonces, evidenciar las diferentes formas del ejercicio de poder de un grupo político, según la escala a la que se analice dicho grupo. Sin negar las relaciones entre las escalas aún con sus contradicciones.

Las escalas a analizar serán la global, federal, regional y local, se eligieron estas porque de manera inmediata hacen referencia tanto a una posición teórica, así como también al sistema político formal en el que se desarrolla nuestro análisis, en una República Federal. En ellas incorporaremos a los tres poderes que constituyen a la República así como a las instituciones legislativas federales y las definidas como locales, que en este caso es más correcto definir las como estatales, así como los diputados "locales", quienes legislarán para la escala estatal aunque siempre se concretiza en lo local, pero también lo federal se concretiza en lo local es decir en el lugar. Al mismo tiempo que los locales, los lugares constituirán, tanto a las regiones como a las escalas estatal y a la federal.

## LUGAR

En cuanto al concepto de lugar, se propone una recuperación desde la geografía crítica a partir de los planteamientos tanto de Doreen Massey como de David Harvey y Milton Santos, es este último quien define al "lugar, como un punto geográfico; el lugar es un objeto o conjunto de objetos, y la localización es un haz de fuerzas sociales ejerciéndose en un lugar" (Santos, 1986:6).

Sin embargo, esta aseveración nos llevaría a una nueva dualidad donde el lugar es lo estático y localización lo dinámico, lo que cambia. Y si bien coincidimos en la localización como un haz de fuerzas sociales ejerciéndose en un punto, el lugar es también dinámico, resultado de procesos a otras escalas o como lo refiere Doreen Massey:

Sin embargo lo espacial es pensar en el contexto de espacio tiempo, formado fuera de las interrelaciones sociales en todas las escalas, una visión del espacio es una articulación particular de estas relaciones, un momento particular de estas redes de relaciones sociales

y acuerdos...pero la mezcla particular de las relaciones sociales que son así, lo que define lo único de un lugar, que no significa incluido todo dentro del lugar, en si mismo. De manera importante incluye las relaciones que estrechan más allá - lo global es una parte de lo que lo define la constitución de lo local, lo de fuera es una parte de lo de adentro. Por ello una visión del lugar cambia posiblemente de la reclamación histórica interna o de identidad eternamente. La identidad del lugar es siempre, cambiante, contestataria y múltiple. Y la particularidad de un espacio en estos términos es construida no por la localización rodeada de fronteras de una y definitiva identidad, sino a través de contraposiciones de el otro que se ubica más allá, pero precisamente (en parte) a través de la especificidad de las mezclas de campos e interconexiones que están "más allá". El lugar es visto en este sentido abierto y poroso (Massey, 1994:5).

Esta conceptualización de lugar, hace referencia a lo local, constituido por lo inmediato y también por aquello que está más lejano, pero no ajeno y por lo mismo no es estático sino cambiante, es pues una articulación particular, única de estas relaciones en un momento determinado.

Así, la localización y el lugar serán un símil, el lugar implica una localización en sí misma, y sólo puede ser entendido el lugar en relación con los otros espacios a otras escalas.

## LA REGIÓN POLÍTICA

La región, como una de las categorías de mayor trascendencia de la geografía, también se retoma, pero nos desmarcamos de ella en su acepción tradicional, que nos remite a la homogeneidad, esencialmente física-natural que posibilita un "modo de vida" propuesto por Vidal de la Blache y aunque trató de alejarse de su origen determinista, llegó a lo que se ha denominado posibilista, que es una matización del determinismo, donde continua con la visión dualista medio- hombre.

En donde el primer elemento condiciona al segundo, no lo determina, pero, pareciera que lo social debe adaptarse a lo físico natural, por ello es que en los textos más clásicos de la geografía regional se hace referencia a este recorte territorial referido a elementos físico naturales, es decir, las regiones son consideradas por su clima o por su geomorfología, o con respecto al ecuador, *estratagema*<sup>1</sup> que subsume los elementos sociales, políticos, ideológicos, económicos y científico peritos, con lo que mantiene a la geografía con una visión "ingenua" en su análisis por decir lo menos.

Un claro ejemplo de ello, aunque en otra escala, son las denominadas geografías regionales de los continentes América, Asia, Oceanía y Europa, que son analizados de manera aislada, con el elemento determinista de la masa continental, al mismo tiempo que limita el análisis, y no permite estudiar las relaciones entre continentes, muchas de ellas de poder. Herencia de esto mismo son las denominadas geografías tropicales en gran auge por las escuelas Inglesas y Francesas durante el imperialismo, y difundidas ampliamente por las sociedades geográficas decimonónicas<sup>2</sup>.

Harvey sostiene que: "Los linderos regionales invariablemente son borrosos y están sujetos a perpetuas modificaciones porque las distancias relativas cambian con los adelantos del transporte y las comunicaciones. Las economías regionales nunca están cerradas" (Harvey, 1982: 418).

Y aún cuando el geógrafo inglés lo considera para la región económica en el caso de la **región política**, recuperaremos de la región la idea de que sus límites son borrosos y cambiantes; sin embargo, no sólo por el medio científico técnico, manifestado claramente

---

<sup>1</sup> Ardid, artimaña, treta.

<sup>2</sup> Para profundizar en esta interesante temática se recomienda Institucionalización de la Geografía en el siglo XIX, El capítulo VII "Sociedades geográficas, Geografía e Imperialismo".

por los avances en los transportes y las comunicaciones, sino también por los elementos de índole político, histórico y social.

En el presente trabajo recuperamos el concepto de región, como una escala de análisis que incorpora una serie de localidades con una lógica interna en las que se pueden integrar o no las delimitaciones político-administrativas-territoriales, y que manifiesta la concreción de un ejercicio de poder, no sin contradicciones.

Por ello, se definirá la región como un espacio socialmente construido, integrado por un grupo de lugares o localidades, en la que se relacionan los actores políticos sean ciudadanos u organizaciones institucionalizadas o no, así como grupos de presión y/o resistencia, que coinciden en la lucha por la dominación y/o el poder de forma institucionalizada o no, ese proceso permite la construcción y reconstrucción de espacios de poder. Las formas de organización de lo político, los conflictos, las disputas por el control de los espacios y la convivencia se darán en función de las relaciones de poder. Esta dinámica incluye a los factores económicos y sociales que le imprimen un carácter espacial, en ese sentido los lugares o locales constitutivos de la identidad regional son una variable siempre presente:

En este caso los elementos que mayor importancia revisten son los políticos, que permiten la construcción y reconstrucción de espacios de poder, donde se relacionan los partidos políticos, los ciudadanos y las instituciones, así como grupos de presión o resistencia que se encuentran en constante interacción, no sólo debido a que coexisten en un mismo territorio, sino que también coinciden en la lucha por el poder de una manera institucionalizada. Las formas de organización, los conflictos las disputas por el control de los espacios y la convivencia se dan en función de las relaciones de poder. En el marco de

esta dinámica, los procesos económicos y sociales le imprimen un carácter local al fenómeno.

*A partir de lo anterior el proceso de regionalización política parte de la identificación de los elementos políticos y de poder característicos de un espacio determinado para agruparlos en una unidad territorial que tiene un rasgo de identidad, aún cuando pueden existir contradicciones, pero quedan subsumidas por el poder (Ibarra y López, 2003:88)*

## ESCALA FEDERAL

Nuevamente observamos como la aprehensión de un proceso no está cerrado a una escala, por el contrario, es posible su análisis sólo con relación en otras escalas. Ahora bien, en el caso de una región política es fundamental recuperar la escala nacional, que si bien en este momento de acumulación flexible pareciera una contradicción ante el supuesto debilitamiento de "Estado Nacional", no obstante es fundamental el análisis de programas y proyectos o políticas desde el gobierno federal.

Además, es la única escala a través de la cual se han implementado una serie de acciones que construyen al espacio en sus diferentes escalas delimitadas territorialmente.

Ahora bien, en el presente trabajo se recupera como escala Federal o Nacional, dadas las especificidades del sistema político mexicano. En ese sentido, ambas representan elementos con los que no se estaría de acuerdo del todo en donde lo Nacional, además de apelar a elementos culturales subsume grupos de poder mientras que Federal nos remite con mayor precisión a un ejercicio de poder, detentando en un territorio. Por ello, aunque parece un símil preferimos considerar a la escala Federal.

## LA ESCALA GLOBAL

Milton Santos considera que "existen acciones capaces de producir efectos de amplitud mundial, en el sentido de que, en un momento dado, su eficiencia se hace sentir más allá de los niveles local, regional o nacional, interesando a puntos numerosos situados en diversos países y continentes" (Santos, 2000:129).

Por ello, la escala global es aquella que hace referencia a un proceso llevado a cabo por actores extranacionales que influyen o definen una producción espacial en diversos países y continentes. Las empresas transnacionales y las instituciones mundiales son los sujetos predominantes de esta escala.

Para efectos de este estudio en la escala global, sólo se delimitará al proceso económico de globalización desarrollado en la década de los setenta como reestructuración de capital. Los lineamientos generales de este proceso lo recuperamos del geógrafo David Harvey.

Éste autor inglés realiza una profunda disertación sobre el proceso de globalización precisamente como una serie de procesos, de nuevas formas de acumulación del capital a partir de los centros de poder económico y que él caracteriza en seis puntos fundamentales:

La globalización es un largo proceso siempre implícito en la acumulación del capital, tanto como en la política-económica... Describe la forma de cómo han cambiado las fuerzas y el trabajo con la complejidad dinámica de la urbanización. En particular el extraordinario crecimiento de urbanización en muchos países desarrollados.

a) Desregulación financiera ... el término globalización fue ampliamente promovido por la prensa financiera en los setenta fue una necesidad del proceso de desregularización financiera tanto progresiva como inevitable abriendo nuevos campos de oportunidad para el capital ... él describe una condición espacial en que un banco de Singapur puede financiar un desarrollo en Baltimore sin apenas alguna mediación de otro nivel del control territorial (por tanto del estado- nación)... esto es otra forma institucional de control y mucho más propensa rápida y efímera dispersión geográfica alrededor del mundo.

b) El costo y el tiempo del movimiento de las mercancías, gentes e información particular circula en menos tiempo. Esto trae algunos cambios significativos a la organización de la producción y el consumo es tanto como la definición de deseos y necesidades. Al final la "desmaterialización del espacio" en el campo comunicacional permitió todos los pequeños ajustes geográficos en la localización de la industria, el consumo y la apariencia...La urbanización y la conectividad de los lugares urbanos a través de redes alrededor del espacio es un cambio mucho más rápido a través del uso de la tecnología informacional.

c) Producción y la forma organizacional genera cambio, el efecto fue un incremento de la dispersión y fragmentación geográfico de los sistemas de producción, de la división del trabajo, y la especialización de tareas ... Las corporaciones tienen más poder de ordenar el espacio, haciendo lugares individuales mucho más vulnerables para sus caprichos, pero para las redes enteras de urbanización más abiertas al rápido cambio y crecimiento del capital manufacturado.

d) El mundo del proletariado es casi el doble en los últimos treinta años. Esto ocurre en parte a través del rápido crecimiento de la población pero también por la movilidad del capital y cada vez más y más por la movilización de la población (incluyendo a las mujeres) en oleadas de trabajadores por ejemplo en Corea del Sur, Taiwán, África y más recientemente en Europa del Este. Mucho de este auge global del proletariado trabaja bajo

condiciones de gran explotación y opresión política pero es una dispersión geográfica alrededor de una variedad de concentraciones urbanas masivas.

e) La territorialización del mundo ha cambiado Las operaciones estatales han sido mucho más fuertemente disciplinadas por el capital monetario y financiero. El ajuste estructural y la austeridad fiscal tiene el nombre de que el estado ha sido reducido al rol de hacer caminos para promover el clima favorable a los negocios. Que frecuentemente ha ejercitado medios disciplinarios sobre la fuerza de trabajo ... el bienestar de los pobres ha sido reemplazado de lo público por la subvención del capital.

d) Mientras que los estados de manera individual pierden sus poderes, la democratización geopolítica crea nuevas oportunidades. Se hace un centro de poder duro que ejercita una disciplina sobre otros poderes periféricos que se insertan ellos mismos en el juego del "capitalismo competitivo" (Harvey, 1996: 421-423).

Como podemos observar entonces la globalización es un proceso altamente complejo, en el que su objetivo es la reproducción del capital con base en una serie de elementos desplegados en el mundo. Para los que el espacio es una instancia fundamental que incorpora múltiples transformaciones políticas, financieras, tecnológicas y de la composición del capital. En esta composición entran en juego las articulaciones de las distintas escalas; lo local, regional, federal y global, en una relación dialéctica, de ahí la importancia de las escalas como espacios construidos y porosos, opuesto a espacio como un receptáculo de procesos humanos.

En esta articulación de escalas es que se analizará el espacio de poder del grupo Atlacomulco. Con el objetivo de colocar en el centro del estudio al poder y su manifestación espacial, en diferentes escalas. En este caso, y siguiendo a Weber, se

estudiará al poder político y económico, que ha logrado consolidar y que no se ha limitado a las instituciones, si bien ahí encontramos una de sus expresiones, las otras manifestaciones se pueden identificar en distintos espacios que conforman el territorio nacional, pero como ya manifestamos para que sea posible esta concreción del espacio en un forma específica, debemos analizar cuáles elementos permitieron la construcción del mismo. De ahí su valor estratégico en el que "el espacio es base de sobrevivencia, fuente de poder y, en consecuencia es blanco y deseo de apropiación y control. Así se debe adicionar la importancia no sólo instrumental, militar o económico de un espacio sino también su relevancia cultural para un grupo" (López de Souza, 1998:81).

### ***1.5 De lo político a la política***

Una vez establecidos los elementos de la geografía a desarrollar hemos de elegir qué elementos de lo jurídico político habremos de considerar para analizar la construcción de los espacios de poder del grupo Atlacomulco.

Entre los diversos actores políticos serían las instituciones, los ciudadanos, los grupos de poder, en ese mismo sentido también podemos localizar a las circunscripciones electorales tanto locales, como federales, a los límites convencionales, para definir los espacios de poder, sin embargo, el estudio resultaría insuficiente si sólo analizáramos los espacios de poder formal, porque como ya se estableció en el caso de México el poder informal, considerado como aquel ejercido fuera de las instituciones, tiene una alta significación en el esquema político nacional, por ello, también se analizarán las relaciones, los sujetos, las redes y los grupos no formales, pero reales que integran una parte importante de la totalidad política de este espacio nacional.

El caso que nos ocupa es el espacio de poder de un grupo político, sin embargo, no se encuentra aislado sino que está en una relación dialéctica con el Estado Nacional, ya que forma parte del mismo, con sus especificidades. Por ello es necesario diferenciar entre estado y régimen político ( gobierno).

Recuperaremos el concepto de Pierre Salama, del estado como abstracción real y diferente de gobierno o régimen político, en el que el gobierno es una forma de manifestación del estado que además observa cierto grado de autonomía donde "la reproducción de las relaciones sociales está determinada en su contenido a la vez por el movimiento del capital y la evolución de la lucha de clases y en su forma por la puesta en marcha de tal o cual régimen político" (Salama, 1973: 100).

Por lo que el cambio de régimen de acumulación de fordista a flexible, así como las intervenciones públicas a partir de políticas económicas acordes con alguno de los mencionados por parte del gobierno, no modifican las estructuras del modo de producción capitalista, pero si inciden en las reestructuraciones del espacio, y quedan manifestadas a través de las formas regionales.

Ahora bien, tanto las políticas públicas del gobierno se manifiestan espacialmente como también la acción política desplegada por los grupos de poder, en tiempos precisos van conformando el espacio en sus diferentes escalas, con lo que además de fortalecer al gobierno consolida al Estado.

La participación de los grupos de poder está, entonces, más allá de la participación a través de las instituciones de gobierno, aunque su presencia en ellas es una de las

manifestaciones del poder, al menos en el caso que nos ocupa, en el sentido de que el origen del grupo es político y posteriormente también económico.

Por otro lado, es preciso definir que el análisis de dicho grupo se localiza dentro de los elementos del Estado Mexicano en su especificidad nacional, en su ***formación económica social***,

...siendo esta una categoría teórica las formaciones sociales no existen sino por sus aspectos concretos, entre los que están los modos de producción concretos que la constituyen y que posibilitan llegar a comprender la especificidad de cada sociedad, (su *evolución propia*, sus *relaciones externas e internas*, *combinación de las condiciones tecnológicas*, de capital y de trabajo), como una realidad históricamente determinada con una base territorial (Santos, 1990: 215).

La categoría de formación económico social permite analizar las especificidades de una construcción espacial del poder, pero en un contexto más amplio en el sentido de una producción de valores de cambio, así como también en la reproducción de este modo de producción, tanto en las escala federal, estatal y municipal con relaciones al exterior en un contexto mundial, es decir, con elementos estructurales, con la existencia de contradicciones en las relaciones entre escalas.

Una de las especificidades de esta formación económica social, en su vertiente política, es la presencia de instituciones débiles, por las relaciones de poder no reglamentadas, cobran entonces gran importancia, los cacicazgos o caudillismos, los líderes morales y las redes informales que ocupan un papel central no sólo en la construcción de los

espacios políticos, sino también en la forma en cómo se ejerce y se construyen los espacios de poder.

Es por ello que resulta necesario analizar la ingerencia de los actores políticos informales en la construcción del espacio Nacional. Uno de gran importancia es el denominado grupo Atlacomulco, entendiéndolo como grupo político "un conjunto de individuos que establecen una alianza informal y que poseen el objetivo común de acceder o conservar el poder político, para lo cual realizan una acción concertada, además de que pueden o no poseer otro tipo de vínculos" (Flores, 1999: 15).

La característica de alianza informal es la que hace difícil el seguimiento de las personas que integran el grupo Atlacomulco y su paso por las instituciones en diversas escalas de poder locales, regionales y nacionales. Con flujos y reflujos, posee una gran flexibilidad, no existe acta constitutiva, las reglas no son escritas, además abarca una gran cantidad de personajes. No obstante, el número de sus integrantes y los espacios que representan dan la trascendencia en la reproducción de las relaciones de poder, tanto en su vertiente política como económica.

Por ello, el espacio permite la aprehensión de estos procesos en dos sentidos, el primero porque el espacio manifiesta estas relaciones de poder, en su acceso a las instituciones y por su construcción, y el segundo porque el poder del grupo es resultado de las condiciones específicas de su espacio socialmente construido así un grupo de poder se ve reforzado y/o debilitado por su espacio geográfico, frente a otros grupos que también integran la arena política en la que se lucha por estar en el centro de la toma de decisiones.

Dadas las especificidades del Sistema Político Mexicano, en el que hemos mencionado la importancia de la política informal, es necesario recurrir no sólo a lo que es manifiesto, formal, reglamentado, sino también a lo informal, implícito, no reglamentado e incluso ilegítimo, que no ilegal, y constitutivo del espacio.

Taylor enuncia:

Si solamente se estudia la toma de decisiones formal y manifiesta en los ayuntamientos, se pasa por alto el proceso de elaboración del orden del día, que es una forma de manipulación que permite que las decisiones tomen ciertos rumbos que suelen favorecer el mantenimiento del statu quo. El poder es encubierto, porque no se tienen que tomar <decisiones> -de ahí la expresión <eludir decisiones > respecto a los asuntos que no están en el orden del día (Taylor, 1994:33).

De esta manera se analiza tanto el poder manifiesto como el encubierto, es decir, el ejercicio del poder en lo que no se realiza, lo que no se considera, lo que es marginal para él, que es un elemento constitutivo del espacio. Un ejemplo de ello ha sido el proceso urbano irregular de México donde un alto porcentaje de la urbanización en su manifestación espacial es eminentemente irregular, y explicable como producto de las condiciones específicas de tenencia de la tierra en México, de la necesidad de los ciudadanos por vivienda, de la demanda de mano de obra que generó la industrialización y del marco jurídico, que posibilitaron la concreción de este desarrollo urbano irregular.

La urbanización irregular cumple con una función fundamental en la reproducción de la formación económico social mexicana. Este proceso irregular ha permitido mantener al sistema político y económico, sólo se ha transformado en regular a través de consideraciones legales explícitas cuando así lo consideró el sistema jurídico político, con

una intencionalidad determinada acorde con nuevos procesos urbanos funcionales al sistema político mexicano, pero también a un régimen de acumulación flexible como se verá más adelante.

Azuela dice sobre lo que se considera regular e irregular: "la irregularidad significa de manera teórica una diferencia respecto de las reglas escogidas por la sociedad de una determinada época y de un lugar específico" (Azuela, 1997). Y aunque es necesario matizar en el sentido de que las reglas las "escoge" la sociedad, estaríamos de acuerdo en que existen reglas que forman parte importante del ejercicio de poder, máxime cuando recuperamos un marco teórico en que consideramos que la totalidad está integrada por elementos estructurales y superestructurales. Las leyes, la normatividad y las reglas son expresiones donde no existe neutralidad.

Por lo tanto, si no se modifican ni se cambian, si son permisivos a un grupo, a un sector o a una clase social determinada, son concretizados en el espacio a través de una de sus características; la forma, es decir el paisaje, en ese sentido los territorios partidistas, son parte de las formas.

Por ello, el análisis de lo político se hará desde el ejercicio del poder, tanto en las relaciones formales como informales, en la coacción y en el consenso. Del primero podemos ubicar el uso de la fuerza, mientras que el segundo es con el consentimiento de la persona o personas sobre las que se ejerce el poder.

Pero no sólo en el ejercicio del poder sino también en la lucha por él, y que tiene su manifestación espacial al mismo tiempo que la construcción del espacio social, estará influida por los que buscan o detentan dicho poder. Entre los detentores del poder y los

puntos de resistencia, como lo define Foucault, estas contradicciones son las que permite los posibles cambios políticos, bajo ciertas circunstancias, por lo que el proceso de construcción del espacio no es absoluto, acabado, ni irreversible, es histórico y por tanto susceptible de cambio.

Para analizar los espacios de poder de agentes o actores subnacionales, haremos uso del concepto del **aparato de Estado local y regional**, que forma parte del aparato del Estado, pero también puede enfrentarse al Estado

Duncan y Goodwin, (1984:41):

elaboran una teoría instrumental en la que consideran el Aparato de estado local y regional como una espada de dos filos, el desarrollo desigual vuelve a ser el concepto clave que necesita al Estado para organizar a los agentes locales con el fin de administrar la diversidad territorial. Pero la misma naturaleza de esta diversidad significa que en las localidades pueden predominar intereses distintos a los de los grupos dominantes nacionales. Por tanto, los grupos locales pueden utilizar el aparato de Estado local y regional para promover sus propias políticas en oposición a las del aparato de Estado Central (Taylor, 1994:301).

Como lo define Taylor el aparato de Estado local y regional puede funcionar como base de poder local de grupos Nacionales o bien como lugares de resistencia a ellos. Esto estará en función de la escala en la que se está trabajando, y de las articulaciones entre escalas así como de sus puntos de resistencia, un ejemplo sería: el gobierno del Estado de México desde 1942 hasta 2005 ha estado gobernado por el PRI, no obstante, han

existido a lo largo de la historia puntos de resistencia y bases de apoyo, en los distintos aparatos de estado local, en este caso serían los distintos ayuntamientos.

Ello estructura el poder a diversas escalas, en la escala Federal, México estableció durante el siglo XX, un régimen formalmente democrático, sin embargo, con una clara hegemonía del poder ejecutivo sobre el legislativo y el judicial, por ello se ha definido como presidencialista.

El presidencialismo desarrollado en el sistema político mexicano, en la escala federal, también tuvo un proceso similar en otras escalas, la local y la estatal, donde el poder ejecutivo no sólo permitió este tipo de organizaciones informales sino que las alentó, precisamente como un elemento de coacción que boicoteaba a los poderes formalmente establecidos.

Frecuentemente los grupos políticos, están liderados por un personaje, al que se le reconoce mayor poder y por tanto cuenta con un mayor margen de acción, esa persona es con el que se negocia, porque representa a un grupo, en ese sentido el grupo político es altamente funcional al sistema político mexicano, su permanencia y/o fortaleza está en función del presidente en turno, y en su oposición o engranaje responde a otras escalas de poder, sobre todo en la escala federal por ello podemos localizarlos como verdaderos actores políticos por encima de los actores burocráticos y/o formales como las instancias legislativa o judicial, también hay otros que por su característica de poder informal en sus respectivas escalas es tan difícil de aprehenderlos metodológicamente .

Los personajes que lideran a esos grupos son reconocidos como caudillos y/o caciques y es a través de ellos que el ejecutivo federal otorga prebendas y/o castigos de acuerdo

con lo que han considerado estratégico con relación al tiempo y los intereses hegemónicos. El objetivo de estos personajes ha sido el aparato de Estado local y regional: en su institucionalización, el ayuntamiento o la gubernatura.

Ahora bien, el ascenso a este aparato de poder de estado local y regional, en la que existe una amplia tradición en la que el presidente designaba a los políticos en los puestos de elección popular, requiere de ciertos elementos que permitan dar legitimidad de ese poder, a ello definiremos como **base local de poder**, a los elementos, agrupaciones asociaciones, estructuras de tipo económico, religioso, ideológico, cultural, ecológico o de cualquier otra índole social que brindan apoyo a un poder establecido en la escala local, es una base de poder local al dar apoyo que legitima la consolidación de un poder en la microescala de la localidad, esta base manifestará elementos específicos del lugar y permitirá el ascenso al aparato de estado local y regional, en la escala institucional más pequeña de un aparato de Estado; al interior del ayuntamiento y/o la delegación, para el caso de la ciudad de México.

Las bases locales legitiman el acceso al poder formal o informal, el primero a través de procesos electorales y en el segundo por medio de organizaciones, movilizaciones actuaciones que evidencian el apoyo a un actor político (personaje o grupo) o asignaciones en los gabinetes regionales o federales.

La base local de poder es espacio político formado en el proceso social cotidiano de los sujetos sociales, en su manifestación política estructurado con especificidades de la localidad. Como proceso se encuentra en una constante reestructuración, generalmente también están constituidas por contradicciones y grados de conflictividad. Recuperando

por analogía, pero en sentido inverso lo que Foucault definió como puntos de resistencia, hablamos de bases de poder local.

Por ello, consideramos que las bases locales de poder tienen principio similar a lo que Foucault sugiere como "Puntos de resistencia" o redes omnipresentes de poder, que están inscritas en las relaciones de poder en una "oposición irreductible", pero que pueden transformarse en bases de poder, si cambia quien lo sustenta, es decir, dependiendo de la acción concreta.

En esta discusión específica estos "puntos, nudos o focos de resistencia son expandidos cubriendo tiempo y espacio en varias densidades, en tiempos de movilización de grupos o individuos en caminos definidos, de ciertos momentos incendiarios de la vida, de ciertos tipos de comportamiento" (Foucault, 1980: 96). Estos puntos de resistencia diferentes que son móviles y transitorios, pueden ocasionalmente ser sujetos de "una estrategia de codificación" que hacen posible una revolución, mientras en contraste el Estado delega en una integración institucional de relaciones de poder. Además en esta estructura, los discursos no son permanentemente ni subversivos al poder, ni opuestos a él, pero son un obstáculo a un punto de resistencia e inician un punto para una oposición estratégica" (op.cit. 101) que podría terminar siendo un contra discurso.

Así, en lo local existen puntos de resistencia o bases de poder de acuerdo al caso concreto que se analice. Por ello, se hablará de las transformaciones, Slater también sostiene:

yo quisiera argumentar que es útil explicar dentro del énfasis de Foucault, la movilidad, la pluralidad y la impredecibilidad de los diferentes puntos de resistencia, tal como reconocer

la posibilidad que en ciertos momentos históricos, tantos sitios de oposición han colocado dentro de puntos nodales de cambios estratégicos que han dado estabilidad al orden (Slater, 2001: 1-12).

Esta categoría de puntos de resistencia nos habla del ejercicio del poder como conflictivo y complejo, no obstante real, con contradicciones no resueltas, pero subsumidas, que detentan a su vez la posibilidad de cambio.

Simultáneamente nos permite hacer uso de ello en el análisis al interior del grupo Atlacomulco, donde se estudiarán las relaciones de poder, sustentadas en las relaciones desiguales, contradictorias e informales que manifiestan un cierto grado de libertad y/o margen de acción entre los integrantes de esta agrupación, donde al parecer se realiza un proceso similar a la organización del Federalismo. Es decir, cada uno de los integrantes del grupo ejerce un poder en un espacio determinado, ello posibilita también la incorporación de diversos lugares, es decir, espacios locales que integran al grupo y simultáneamente a los espacios de poder. Es aquí donde el aparato de Estado local y regional se vuelve estratégico y un medio, no sólo un fin. Para poder acceder a otra escala de poder; la federal, el objetivo máximo la Presidencia de la República.

Con estos planteamientos queremos dejar atrás la visión homogénea y esencialista de los grupos de poder que incluso se han llegado a manejar como camarillas, es decir donde en lugar de relaciones de poder se generan relaciones de dominación.

En oposición a ellas el líder ejerce un poder por encima del resto de los integrantes del grupo, y logra alianzas no sólo al interior del grupo sino también entre diversos grupos o espacios de poder, por consenso o por coacción. En el caso del sistema político mexicano

aunque existen antecedentes, la consolidación del grupo Atlacomulco, como una agrupación regional/nacional se realiza bajo el liderazgo del profesor Carlos Hank González cuando la escala local, regional y nacional así lo permite, en los que podemos localizar dos momentos claves :

a) Uno es durante el sexenio de José López Portillo de 1976 a 1982, cuando Hank González es regente de la ciudad de México, posteriormente se ve debilitado aunque no desaparecido, durante el sexenio de Miguel de la Madrid Hurtado.

b) El segundo es cuando regresa con gran fuerza durante el sexenio de Carlos Salinas de Gortari, en donde no sólo aparece como líder de un grupo político sino también de un grupo económico como lo demuestra la cena organizada en casa de Ortiz Mena para apoyar la campaña presidencial del candidato del PRI en 1988.

Es decir, el proceso político tiene flujos y reflujos, que evidencia claramente las luchas por el poder entre los grupo políticos integrantes del sistema político mexicano

Con ello nuestra hipótesis es demostrar la existencia del grupo Atlacomulco, como una organización que detenta poder económico y político, de gran influencia en la construcción de los espacios de la formación económico social de México en los años de 1970 a 2000.

Las bases de poder local con que cuenta son el primer elemento que permiten la estructuración de otros espacios de poder, articuladas a otras escalas, en el caso que nos ocupa se analizan las bases de poder local del grupo Atlacomulco, las cuales se iniciaron en el municipio del mismo nombre, posteriormente se enlazaron con otros espacios locales dentro del mismo Estado de México. Simultáneamente estas bases de poder local

se estructuraron de tal manera que han posibilitado el acceso al aparato de gobierno regional, a este grupo de personajes políticos, identificados como el grupo Atlacomulco. Estas bases de poder local estarán referidas a los actores políticos sean individuos o grupos que actúan en el lugar y enlazan los elementos que se relacionan con el proyecto de poder del líder.

## **1.6 Los grupos de poder**

En el presente trabajo se analizará un grupo político, el de Atlacomulco y aunque en México se han realizado análisis de grupos de poder económico de empresarios (Aí Camp 1995, 1997) y del poder político (Hernández 1998, Toribio 2000, Arreola 1995), existe muy poca literatura al respecto.

Rogelio Hernández, en su tesis doctoral sobre *Los grupos de México, el caso del estado de México*, considera que el grupo Atlacomulco se circunscribe a los nacidos en el municipio del mismo nombre y que accedieron a la gubernatura del mismo estado entre el periodo de 1942-1957:

La base de la versión popular era sólida y más ayudó a fortalecerla el que los dos siguientes gobernadores, Alfredo Del Mazo y Salvador Sánchez Colín procedieron del mismo lugar que Fabela, Atlacomulco y, al menos Del Mazo fuera su pariente ... En ambos gobiernos además hubo un fuerte presencia de políticos y funcionarios que o bien fueron iniciados en el medio por Fabela, o bien impulsados por él (Hernández. 1998:76 ).

El mismo autor en su tesis publicada como, *Amistades, compromisos y lealdades* concluyó que el grupo Atlacomulco no existe, y llegó a la misma conclusión de uno de los "probables" integrantes de dicha agrupación Ignacio Pichardo Pagaza (2001) quién en su

libro *Triunfos y traiciones* tampoco acepta la existencia de un grupo denominado Atlacomulco sin embargo, sostiene en torno a la elección de candidatos a diputados federales:

Finalmente existían las solicitudes, casi siempre planteadas como exigencias irreductibles, provenientes de poderosos grupos de interés que ejercían diversos grados de presión sobre el CEN, para inclinar la balanza de la decisión a su favor (Pichardo, 2001: 84).

Así es que, por un lado se sostiene que no existe un grupo denominado Atlacomulco, planteamiento en el que coinciden con el investigador Hernández algunos políticos del Estado de México como Ignacio Pichardo Pagaza, Alfredo del Mazo, Mario Ramón Beteta, Emilio Chuayffet entre otros.

Simultáneamente el mismo Pichardo Pagaza acepta que durante su gestión como Presidente Nacional del Partido Revolucionario Institucional, recibía presiones de grupos de interés.

Así que la pregunta a responder es ¿si existen grupos políticos al interior de los partidos políticos o no?, el trabajo empírico evidencia que existen grupos políticos al interior de los partidos político, en el Partido de la Revolución Democrática reciben el nombre de tribus, ello evidencia no sólo la existencia de ellos, sino la beligerancia que pueden alcanzar. Y al parecer los más interesados en sostener que no existen grupos, son quienes se han identificado como integrantes del mismo.

Sin embargo, estas aseveraciones son resultado del marco teórico trabajado por el investigador, desde los conceptos de clientelismo, de grupo político pero también de los

elementos que considera al analizar los procesos políticos, así como a los sujetos o actores políticos, donde el acceso a posiciones formales de poder en los gabinetes en los distintos períodos de gobierno denotan la presencia de personajes que forman un grupo. Al respecto argumenta un entrevistado

*Mire como organización, que se diga este es el grupo Atlacomulco, lo preside o lo ha presidido Juan, Pedro o Pablo, y se reúnen a sesionar los días primeros de cada mes o no así, nadie, ni siquiera yo, que desempeñé en la política desde que Fernández Albarrán estaba como Gobernador en el Estado de México, y nunca nosotros tuvimos, conciencia, conocimiento o fuimos convocados por alguien que dijera que encabezaba o que formaba parte del grupo Atlacomulco (Entrevista 2).*

Por tanto, el grupo Atlacomulco existe como poder informal, en ese sentido carece de acta constitutiva, de reglamentos y cláusulas escritas, no obstante, cuenta con un liderazgo sustentado en el elemento carismático, como se analizará más adelante.

## LOS GRUPOS POLÍTICOS

El estudio de los grupos políticos y económicos en geografía es una propuesta señalada desde las posturas críticas de la geografía como Méndez (1992) y también Slater (2001), en el entendido de que la geografía no sólo debe analizar al gobierno sino al Estado. En el caso de México los grupos de poder se han estudiado principalmente en la ciencia política, desde donde se recuperan las propuestas teóricas y metodológicas en el seguimiento de la conformación y consolidación de estos así como en su incorporación al aparato institucional del poder.

Operativamente el grupo político es:

...un conjunto de individuos que establecen una alianza informal y que poseen el objetivo común de acceder o conservar el poder político, para lo cual realizan una acción concertada, además de que pueden o no poseer otro tipo de vínculos ( Flores, 1999: 15).

Esta conceptualización plantea varios elementos de gran importancia entre ellos el tipo de vinculación, que pueden ser burocrática o dominio personal como el carisma –en el sentido de Weber- sin embargo, la relación burocrática presupone un elemento de marginación a las relaciones personales, el mismo autor sostiene que:

Quizá el carisma no desaparezca en el modo de dominación burocrática, pero si se ve precisado a ocultarse y a mantenerse en el marco de las relaciones informales en función de que las relaciones políticas institucionales se sustentan en la legitimización de la ley y no en la influencia personal. Por otra parte, la disciplina que se sujeta a la dominación burocrática precisa de la obediencia incuestionada y ajena a razones personales, la cual elimina todo espíritu de grupo, con el conjunto de lealdades e intereses más o menos sectarios que éste implica. De ahí que generalmente todos los grupos políticos niegan rotundamente su existencia (*Idem*)

Por consiguiente, el que integrantes o personajes identificados con un grupo nieguen la existencia del mismo no debe preocuparnos, eso es una constante, sin embargo, había que aventurarse a preguntarnos ¿para qué se forma un grupo? ¿cuál es su función? y la respuesta tal vez está en lo que Allub define como un régimen patrimonialista.

No obstante, es una práctica cultural Iberoamericana, pues estas relaciones permean de manera constante la política mexicana, por ello el estudio del cacicazgo y el caudillo son investigaciones siempre presentes en el análisis de la realidad política de México, dada la

importancia del político informal por encima del resto de los poderes institucionalizados que incluso se encuentra subordinado a la decisión personal del líder:

Se puede observar este fenómeno que Morse y Paz denominan patrimonialista en las instituciones más insospechadas, que como en el caso de México, aparecen sexenalmente luego de un cambio presidencial, y aparecen igualmente al término del mandato. Este patrón cultural de dominación que incluye a los parientes, amigos allegados, del primer cacique y de los caciques de los caciques, es sólo en apariencia "irracional", no lo es si lo medimos en términos de la efectividad de la lucha por el poder aspecto exaltado en la cultura iberoamericana (Allub,1986:122).

Por lo tanto, la existencia de un grupo es para acceder al poder y con ello consolidar beneficios propios, un "buen líder" también considera a parientes y/o allegados y reparte beneficios de índole económico, político o social. Por ello, el líder debe rodearse de personajes que permitan estructurar su poder en diversas escalas cubriendo varios frentes, donde su dominio se sustenta tanto en la coacción como en la persuasión. En el caso que nos ocupa para el grupo Atlacomulco bajo el liderazgo de Carlos Hank González el carisma fue sin lugar a dudas uno de los pilares sobre los que consolidó su poder, más allá de la escala regional y nacional llegando hasta las esferas de poder de Costa Rica, por ejemplo.

Una constante de las entrevistas realizadas a políticos de diversos espacios así como de los testimonios aparecidos en las diferentes publicaciones en torno a la vida del originario de Santiago Tianguistengo es la importancia que daba a la "amistad" a modo de ejemplo se citarán dos casos :

*"Hank era buenísimo para las relaciones, no he conocido gente mejor para hacer amigos, compromisos y lealdades como Hank. Cultivaba a la gente, si tú eras periodista y escribías un día una nota, halagándolo o reconociéndole algo, te llamaba, Don Francisco le llama su amigo Hank para agradecerle, su generosidad, y ya sabía cuándo era tu cumpleaños cuándo el de tu esposa, y sabía qué te gustaba, y a este señor le gustan la plumas "x", esa era la que te regalaba, no paraba en fintas con el dinero, que está enfermo mi amigo Francisco llévenle lo que necesite (Entrevista uno).*

Ello demuestra los elementos del ejercicio de poder desplegados por el líder, en una vertiente informal, intensa, que podía crear vínculos muy estrechos a partir de lealdades, fincadas en este tipo de actitudes muy frecuentes por el Profesor. Pero también cruzadas por fuertes intereses con lo que se establecían relaciones clientelares, en las que se obtenían una serie de beneficios por ambas partes.

Pertenecer a un grupo es un mecanismo de acceso al poder a distintas escalas, garantía de reconocimiento al trabajo desarrollado, se ponen en juego las lealdades y los intereses comunes. El ejercicio del poder es entonces más por la vía de la persuasión que de la coacción. Es así como podemos definir que el cacicazgo se produce como un proceso hegemónico, en torno a un grupo. De ahí deriva la legitimidad del líder del grupo al interior, por los intereses que son compartidos, aunque desiguales para sus integrantes.

En el ejercicio del poder por parte del líder del grupo, cuando se accede al gobierno, integra a personajes de otros grupos en la burocracia, es el resultado de la negociación política entre diversos grupos, además de quedar demostrada la hegemonía de la agrupación a la que pertenece, frente a los otros, al mismo tiempo el liderazgo se

refuerza. Un mismo grupo puede estar en distintos niveles de poder, así abarca una mayor cantidad de espacio posibles, diversidad que favorece esta relación de dominación.

Por ello, el espacio articulado en distintos escalas, se convierte en un elemento estratégico en la obtención y consolidación del poder, al concentrar los espacios de mayor importancia en lo económico, lo ideológico, lo cultural y/o social.

Superiores y subordinados no pertenecen necesariamente al mismo grupo político, aunque difícilmente unos y otros cometerían la indiscreción de evidencia explícitamente ante terceros e individuos ajenos a su vinculación.

Un grupo de poder tiende a integrar personas con un objetivo común, en un tiempo determinado en ese sentido un grupo no está exento de contradicciones, conflictos y escisiones, sin embargo, mantienen la unidad para alcanzar objetivos comunes. El pertenecer a un grupo no implica homogeneidad de sus integrantes, ni igualdad de poder. Este puede ser de acuerdo a elementos como el carisma de acuerdo a Weber, con lo que no se niega al grupo, mientras existan intereses en común, por ello mismo el pertenecer a un grupo beneficia a todos o la mayoría de sus integrantes de forma diferencial.

## REDES Y METODOLOGÍA

Para analizar al grupo Atlacomulco se recuperó la propuesta de las redes sociales que lo integran desde su visión estructuralista relacional en oposición a las redes individualista, atomista atributiva; esta última asociada a :

...los análisis clásicos de muestras representativas que suponía una visión de la estructura social predeterminada analíticamente a partir de variables de categorías sociales tales

como raza, el sexo, edad, etcétera... el actor o agente la unidad de análisis, es descrito o diseñado en una perspectiva individualista o bien tomando decisiones de acción emitiendo independientemente de los otros, o bien realizando una acción intencional basada en cálculos racionales de maximización de utilidades, o bien como sujeto de motivaciones predeterminadas por causas antecedentes constrictivas y asumidas que explican las acciones individuales (Lozarez, 2001: 9).

Por lo que se analizan más a los individuos de manera aislada con base en sus atributos y características en lugar de verlos como una totalidad en un espacio y un tiempo determinado.

Y aún cuando la acción política contiene un elemento racional de gran importancia así como de elementos atributivos, la concretización del acceso al poder y/o a la construcción de, estos espacios, no es meramente el resultado de una decisión individualizada o de una conjunción de atributos del individuo, sino más bien una serie de factores de índole temporal como espacial, en el sentido histórico y contextual, en diferentes escalas además de por supuesto, elementos o atributos de índole personal, pero no como eje central de la red, por ello se considera más adecuado el concepto de redes desde una propuesta estructural relacional que permitirán conocer el proceso en su complejidad:

En la perspectiva relacional las acciones son consideradas solamente en la medida que expresen relaciones conjuntas entre dos entidades o actores, las características no son intrínsecas de cada parte tomada aisladamente sino una propiedad emergente de la conexión o ligazón entre unidades de observación. Además las relaciones están contextualizadas específicamente y se alteran o desaparecen según dichos contextos de tal manera que un actor es solamente considerado a partir de la interacción con otras

partes relevantes del contexto de la red o simplemente no es considerado si no se le incluye en el contexto situacional dado (Lozarez, 2001: 10).

Además, como lo sugiere Rogelio Hernández Rodríguez, con respecto a las redes "Su eficacia descriptiva es muy alta y sirve para explicar cómo se constituyen grupos compactos alrededor de una persona que pueden comprender lo mismo diversos campos sociales (o roles) que grupos de amistad e instrumentales" (1996:23).

Por ello, las redes serán, sobre todo, un elemento metodológico para el análisis del grupo Atlacomulco, y al ser subscritas desde la perspectiva relacional:

los datos pertinentes pueden obtenerse también por cuestionarios, por documentos, archivos o por la observación u otros métodos etnográficos. Ellos expresan contactos, transacciones, lazos, conexiones, vínculos servicios dados o recibidos, comunicación, relaciones entre grupos a partir de agentes. En definitiva conectan pares de agentes entre sí. Precisamente expresan los lazos de funcionamiento entre distintos tipos de agentes. El dato no es más que la información y la medida de esta relación (Scott ,1991).

En ese mismo sentido las redes pueden ser de distinto índole, familiar, político, financiero, de lugar, de origen, de colegas, de amistad y/o Institucionales, entre otras.

Por lo tanto, las relaciones sociales en tanto redes conforman espacios claramente definidos, delimitados y apropiados, territorializados. Y aunque es real no es evidente de ahí la necesidad de una geografía política que pueda analizar lo real, concretado en forma y en ese sentido contradictorio, inacabado, con flujos y reflujos, con posibilidad de cambio.

## CAPITULO DOS: LA CONSTRUCCIÓN DE UN ESPACIO ESTRATÉGICO

### **2.1. En el contexto nacional**

El gobierno mexicano estableció dos políticas económicas a lo largo del siglo XX, la primera de ellas con base en el modelo de sustitución de importaciones y la segunda fue el neoliberalismo. En la primera la industrialización del país se ubicaba como motor del desarrollo, a partir del gobierno de Lázaro Cárdenas y quedó plasmada en el denominado Plan sexenal del Partido Nacional Revolucionario (PNR) encabezado entonces por Lázaro Cárdenas; y ejecutado cuando él mismo fue electo presidente de la república, continuó con los planes nacionales de desarrollo, que desde 1940 se implementaron por cada uno de los presidentes que asumieron el poder federal hasta los años ochenta cuando inició la transformación al modelo neoliberal.

La segunda política económica se presentó cuando en 1982 se emprendieron reformas que dieron un viraje a postulados que había sostenido el régimen priísta durante cincuenta y cinco años, con base en la industrialización del país, dando paso al nuevo modelo económico implementado por primera vez por el gobierno inglés y el régimen militar de Pinochet durante la década de los setenta, y que Harvey define como una nueva forma de acumulación capitalista (Harvey, 1998:170), *el modelo neoliberal* había hecho su aparición para revertir las ganancias decrecientes que presentaba el capitalismo mundial.

Sin embargo, México ya había presentado algunos indicios del neoliberalismo desde los inicios de los ochenta pero alcanzaría un punto culminante durante los sexenios posteriores.

La historia del grupo Atlacomulco, y su espacios de poder se gestó en el modelo de sustitución de importaciones, se expandió y consolidó en el de acumulación flexible. El primero de ellos, el de sustitución de importaciones se remonta a los años cuarenta, durante el sexenio del presidente Manuel Ávila Camacho que tiene doble importancia para la entidad mexiquense, tanto por la política económica basada en la industrialización como por su intervención en la designación del Lic. Isidro Fabela como gobernador "interino", cuando el gobernador del Estado de México Alfredo Zarate Albarrán fue asesinado por el diputado Fernando Ortiz Rubio, y aún cuando este hecho podría quedar como anecdótico fue de gran importancia en la constitución de la clase política mexiquense y del grupo Atlacomulco en particular.

Los grupos opositores al movimiento revolucionario que se había presentado en México en 1910, aunque minoritarios, presentaban un problema a la reconfiguración del estado Nacional posrevolucionario, encabezado por los grupos participantes en la revolución que estaban creando las bases de un sistema partidista, la pacificación del país, así como la creación de instituciones<sup>1</sup> donde sustentar la vida política, económica y educativa, para dirimir las diferencias de manera no violenta. Al mismo tiempo, se buscaba evitar acciones como la muerte de un gobernador a manos de un diputado en un espacio tan cercano al centro político económico del Estado, hechos como el referido, podían mostrar la debilidad de las instituciones del nuevo sistema político mexicano. En ese contexto la entidad mexiquense era estratégica ante la necesidad de mantenerla como un espacio de

---

<sup>1</sup> Ejemplo de ello son las instituciones creadas durante el gobierno del general Cárdenas: el Consejo Nacional de Educación Superior y de la Investigación Científica, El Consejo Nacional de Educación Agrícola, el Instituto Nacional de Psicopedagogía, El Departamento de Turismo, el Departamento Autónomo de Prensa y Publicidad, y la Secretaría de Asistencia Pública, El Departamento Autónomo de Asistencia Infantil, El Banco Nacional de Crédito Ejidal, Almacenes Nacionales de Depósito, El Banco Nacional de Obrero de Fomento Industrial y el Tribunal Fiscal de la Federación (Osorio, 1993:138).

contención política que protegiera a la capital de Estado Mexicano, de cualquier posible intento de inestabilidad o ingobernabilidad.

Por ello la creación del Partido Nacional Revolucionario (PNR) así como la redacción del primer Plan Nacional de Desarrollo eran muestra de los objetivos de la clase política posrevolucionario, en la creación de instituciones que regularan la vida política bajo el nuevo régimen.

Recayó en el general Lázaro Cárdenas, entonces candidato presidencial por el PNR, de Plutarco Elías Calles líder moral de la época, y del entonces presidente Abelardo L. Rodríguez redactar el primer documento que tuvo por objetivo plantear la directriz del proyecto nacional. Así el plan sexenal se convirtió en el instrumento de la política económica del gobierno cardenista, donde se definía, entre otras cosas, la industrialización del país:

-Los objetivos principales que se persiguen en la organización colectiva de esta clase de industrias son:

- Creación de nuevas industrias dentro de condiciones técnicas y sociales adecuadas.
- Regulación de la producción de acuerdo con las necesidades del consumo.
- Mejoramiento y unificación de los salarios de obreros calificados.
- Distribución comercial eficiente y uniformidad y estabilidad de los precios.
- Intensificación del consumo.

En el otro aspecto de la organización industrial se refiere a las pequeñas industrias, especialmente las regionales que actualmente se encuentran en condiciones tales que, quienes se dedican a ellas, apenas alcanzan a llenar las necesidades vitales vegetativas, y esto, en forma deficiente, por lo cual requieren especial atención por parte del Estado y debe buscarse fundamentalmente el mejoramiento económico de los productores, y para ello la labor de organización tenderá a lo siguiente:

- Asociación de los productores
- Refaccionamiento para la adquisición de materias primas y materiales de fabricación.
- Adaptación de la producción a los requerimientos y necesidades de los mercados.

-Venta directa de la producción, eliminando toda intermediarización innecesaria.”  
(PNR, 1934:170)

La industrialización demandaba algunos elementos previos o simultáneos para su realización; un capital dispuesto a ser invertido para una nueva forma de acumulación capitalista; instituciones financieras que impulsaron con préstamos a las nuevas empresas, mano de obra disponible, condiciones legales y jurídicas que posibilitan dicho desarrollo industrial, pero también condiciones políticas estables que permitieran colocar la política de industrialización, como objetivo central del Estado.

El sistema político mexicano, encontró en el presidencialismo y en el corporativismo las bases sobre las que se sustentó. Así como también la conformación y consolidación de grupos de poder, fue otro de los elementos que apoyaron al naciente régimen político priísta, donde el sistema capitalista y, por ende, las políticas económicas implementadas a escala nacional, fueron el trasfondo.

Durante el sexenio cardenista se efectuaron políticas que parecían contradecir el buen desarrollo del capital como el reparto agrario, la denominada educación socialista, la nacionalización del petróleo, la creación del Instituto Politécnico Nacional y de Nacional Financiera, sin embargo, todos ellos fueron elementos que en realidad funcionaron como el motor del desarrollo capitalista en su fase industrial, bajo el modelo impuesto de producir desde y para el interior, y no para la exportación.

La llegada al poder del general Manuel Ávila Camacho, después del período Cardenista, parecía dejar atrás una serie de políticas que habían sorprendido a las clases conservadoras del México posrevolucionario.

México entraba en general a un proceso de estabilidad política al mismo tiempo que colocaba las bases económicas para el desarrollo industrial, dentro de un claro desarrollo capitalista. Por ello se continuaron una serie de políticas entre las que destaca el impulso a la incipiente industria, misma que se vio favorecido por las condiciones internacionales. La segunda guerra mundial presentó para México como para muchos de los países periféricos una oportunidad de plantearse objetivos que en otras condiciones habrían sido difícilmente llevados a cabo, las políticas de industrialización fueron un claro ejemplo de ello.

El decreto de febrero de 1940 marca el inicio de la fórmula de una política de industrialización... Establecía el otorgamiento de exenciones completas por 5 años al impuesto de importaciones, exportaciones, renta utilidades y timbres, a toda empresa que emprendiese una actividad totalmente nueva, conforme lo fuera solicitado (De la Peña, 1989:63)

Sin embargo, el temor a la competencia que planteaba la exención de impuesto a las importaciones tuvo un impacto negativo en la promoción a las nuevas empresas por lo que en abril de 1941 se presentó y aprobó una segunda ley de transformación, que suplió a la anterior, además se impulsó una política crediticia:

Por disposición del Banco de México se estableció, desde 1942 un aumento en el encaje legal a la banca privada y sobre todo, se impusieron controles cuantitativos del crédito a fin de canalizar financiamientos suficientes a las actividades productivas... A esta acción se sumó Nacional Financiera la cual a su vez redefinió sus funciones, pasó a dar apoyos financieros a las empresas privadas y públicas, con lo cual cobró un verdadero carácter de banca de desarrollo (*Idem*).

Además, las condiciones internacionales, en particular la segunda guerra mundial, reducía la competencia al mismo tiempo tornaba escasos y, por tanto, más costosos los bienes de producción que requería la industria, no obstante, el gobierno mexicano instauró las bases para el desarrollo basado en la industrialización.

Acompañado con esta incipiente industrialización aumentó la demanda de vivienda, en los nuevos espacios manufactureros, uno de ellos se concentró en la ciudad de México, durante este período el regente Manuel Rojo Gómez llevó a cabo una política de regularización de las denominadas colonias proletarias, que eran zonas habitacionales emplazadas sobre ejidos, Azuela sustenta que:

...en sólo seis años de 1941 a 1946 el gobierno expropió para colonias populares casi cinco millones de metros cuadrados correspondientes a 28 272 lotes unifamiliares ...La regularización era resultado de una serie de negociaciones entre el propietario del terreno y los colonos mediada por las autoridades del DDF. Que finalmente tramitaban la expropiación por causa de utilidad pública de los terrenos y expedía títulos de propiedad a dichos colonos (Azuela y Tomas, 1997: 222)

Esto demuestra como durante este sexenio el Distrito Federal empezaba a implementar mecanismos correctivos a la urbanización irregular, en la construcción del suelo habitacional, que había rebasado las políticas y los reglamentos de la urbanización, es de la mayor importancia considerar que lo que se denomina regularización también fue un proceso de gran importancia política.

El gobierno utilizó la regularización de los predios como un mecanismo de legitimación en sus distintas escalas (local, regional o federal) o del sistema político mexicano al tiempo que permitía divididos entre los distintos líderes que habían impulsado las invasiones, los ejidatarios que habían vendido, o los comisariados ejidales que permitían la venta del

ejido, así como los gestores que regularizaban la tierra. También los gobiernos regionales obtenían legitimación y apoyo político con la regularización de estos predios. Legitimación obtenida a través de la elaboración de normas y acciones para la regulación de la tierra, al mismo tiempo que validan el ejercicio de poder, porque apoyan al gobierno que realiza estos trámites.

## **2.2. Las bases locales de poder**

Mientras tanto en el Estado de México en 1930 era una entidad con una población de menos de un millón de habitantes. Había crecido de manera paulatina como lo demuestra el cuadro 2.1.

Cuadro 2.1 POBLACIÓN DEL ESTADO DE MÉXICO 1885-1970

AÑO	POBLACIÓN
1895	841 618
1900	934 463
1910	989 510
1921	884 617
1930	990 112
1940	1 146 034
1950	1 392 623
1960	1 897 851
1970	3 833 185

Fuente: Estadísticas Históricas de México. INEGI. 1986

La localidad más grande en número de habitantes era la capital, Toluca, con noventa y siete mil habitantes. Los municipios con mayor población después de la capital del estado eran San Felipe del Progreso, Almoloya de Juárez, Texcoco, Tejupilco, Ixtlahuaca, Jilotepec, El Oro, Zinacantan y Tenango del Valle, distribuidas principalmente en el

Valle de Toluca, entonces el Estado de México no tenía la importancia económica, demográfica, ni política que alcanzaría años más tarde.

El censo de 1940 muestra que no hubo un gran cambio en los municipios de mayor concentración del Estado como se observa en el cuadro 2.2 En donde la mayoría de los habitantes se concentran en el Valle de Toluca y en el de Atlacomulco, mientras que del Valle de México sólo destaca Texcoco.

CUADRO 2.2 LOS DIEZ MUNICIPIOS MÁS POBLADOS DEL ESTADO DE MÉXICO 1930-1950:

Municipio	1930	1940	1950
TOTAL	990 112	1146 034	1 392 623
Toluca	89 895	97 962	115 019
San Felipe del Progreso	32 424	37 781	50 123
Almoloya de Juárez	21 733	25 436	32 679
Texcoco	21 517	24 812	
Ixtapaluca	20 014	25 247	
Jilotepec	19 200	22 039	26 103
Tenango del Valle	17 137	18 187	
El Oro	18 165	18 617	
Tejupilco	21 387	25 047	
Ixtlahuaca			32 339
Naucalpan			29 876
Tejupilco			28 618
Villa Victoria			23 792
Lerma			23 523

Fuente:

V Censo General de Población y vivienda. 1930. Departamento de Estadística Nacional México

VI Censo General de los Estados Unidos Mexicanos.1940. Secretaría de Economía Nacional

Dirección general de Estadística 1943.Séptimo Censo General de población y vivienda.

El reparto ejidal realizado durante los años veinte estableció el patrón de dispersión habitacional de las siguientes décadas, así como de producción y superficie laboral. En algunos municipio del Estado de México fue una recuperación los espacios habitados desde la época precolonial, los que habían sido habitados como en el caso del Valle de México mientras que en otros lugares fue parte de la política pública para habitar zonas que estaban deshabitadas.

El reparto ejidal durante la década de los veinte fue el más intenso por ello no se observa un gran crecimiento de la superficie, ni de la producción durante la década de los 30 como se demuestra en los censos agrícola, ganadero y ejidal, de 1930 y 1940 (Ver cuadro 2.3)

#### CUADRO 2.3

##### CONDICIONES DEL AGRO EN EL ESTADO DE MÉXICO 1930-1940:

Concepto	1930	1940
Sup. Total censada (has)	1 650 979	1 702 869
Sup. Laborable (has)	510 036	538 615
Valor de la producción	2 041 494	3 480 166

Fuente: Censo Agrícola Ganadero y Ejidal 1940

En cuanto a las condiciones económicas predominantes y de acuerdo con el censo de 1940 la mayoría de la Población Económicamente Activa (PEA) se concentraba en el sector primario, con un 79%, las actividades secundarias ocupaban apenas el 8% de la PEA, mientras que las actividades terciarias representaban el 12%, y un 1% en otras actividades no específicamente determinadas.

Por ello, el Estado de México era como considerado una entidad eminentemente rural, por dispersión de los asentamientos humanos en los términos más clásicos de definir lo

rural/urbano, por número de habitantes, pero también por actividades económicas, la mayoría de la PEA se dedicaba al sector primario, sustentada su economía en la producción agrícola, ganadera y forestal.

En el ámbito político de la entidad las diferencias entre los distintos actores llegaban a tales extremos que parecían sólo ser resueltas de manera violenta y no a través de las instituciones, como lo demuestra el asesinato del Gobernador Alfredo Zárate Albarrán en 1942. Rogelio Hernández reseña la situación; "como es conocido, en un festejo por el cumpleaños del gobernador, en el cual había suficiente alcohol Ortiz Rubio hirió a Zárate, quien tres días después, moriría" (Hernández. 1998:59).

Por ello, podemos definir que la vida política del Estado de México en 1942 era de un clima de inestabilidad, en ese contexto político llegó Isidro Fabela a gobernar la entidad. El arribo del Lic. Fabela a la gubernatura marcó el inicio de la construcción espacial del poder regional de la entidad mexiquense durante el siglo XX, pero también de una cultura política con especificidades, entre la que destaca la presencia de líderes y grupos políticos.

La construcción de un espacio político o de cualquier otro tipo es un proceso que se constituye como el resultado de la conjunción de varias escalas, el espacio político mexicano local y regional, ha tenido una marcada influencia de esta escala, basado en el régimen presidencialista que es uno de los elementos de la escala federal que mayor importancia reviste en la construcción de los espacios de poder, muestra de ello en el Estado de México fue la designación del sustituto del gobernador asesinado.

El hecho más evidente es que de acuerdo con la ley de la entidad mexiquense, se debía designar a un gobernador interino surgido de entre los diputados del legislativo local, y no como se hizo, en donde el presidente de la república designó al gobernador sustituto, violando las leyes que ellos mismos habían establecido.

El gobernador interino debía salir de la cámara de diputados local, es decir, debía ser un miembro del poder legislativo el que ocupara el poder ejecutivo denominado por los diputados y, por lo tanto, debía ser designado un diputado, lo que cerraba el paso a la decisión del presidente de la república. Sin embargo, la disciplina del poder legislativo local al ejecutivo federal se impuso y se llevaron a cabo las transformaciones a la constitución local y con ello se abrió el camino para que el general Ávila Camacho impusiera al Licenciado Isidro Fabela.

Álvaro Arreola Ayala describe en su libro *La sucesión en la gubernatura del Estado de México*, el proceso de destitución de diputados locales y de cambios en la Constitución local en su artículo 81:

En resumen el gobernador interino tenía que salir de la Legislatura local... Sin embargo por presiones del mismo Manuel Ávila Camacho, los diputados se reunieron...con el Presidente de la República en los Pinos en la ciudad de México sólo para renunciar estos últimos a la prerrogativas que les otorgaba la Constitución: nombrar al sucesor interino: Los Diputados de la XXXV Legislatura aceptaron que el gobernador nuevo fuese designado por el ejecutivo federal para evitar ellos, agitaciones inútiles en la entidad (Arreola,1995:178-179).

Uno de los entrevistados con respecto al mismo proceso sostiene que:

*Fabela fue un gobernador golpista, primero él da 10 mil a cada diputado para que votaran la reforma de la constitución y él se quedaba, se hace un escándalo en la prensa, que no es lo de hoy, pero imagínense la prensa entonces cuenta que se vayan del estado o los*

*encarcela y solo un diputado propietario queda, el todavía vive, a él lo pueden entrevistar es el hermano de don Fidel Velázquez, es Gregorio Velázquez. (Entrevista uno)*

Estas acciones fueron el origen del primer grupo Atlacomulco, y demuestra la intervención del presidente en turno en los procesos internos de una entidad federativa, en el que la constitución local se vio modificada de acuerdo a los deseos del ejecutivo federal. Elemento de gran importancia para la comprensión del sistema y la cultura política de México del siglo XX, en la que las instituciones resultan ser de gran flexibilidad y las relaciones informales en la política pasan a tener una importancia fundamental, con una clara limitación definida por el ejecutivo federal en cuestión. Con ello el margen de acción de los grupos políticos tuvo siempre un contrapeso en la decisión del presidente, por ello el poder de los grupos es diferencial de acuerdo con la relación que tengan o logren establecer con el presidente en turno.

Así pues, el origen del grupo Atlacomulco no es ajeno a la decisión del ejecutivo encabezado por el general Manuel Ávila Camacho: "Según Fabela, Ávila Camacho lo comprendió y lo autorizó para formar un grupo y gobernar como lo creyera conveniente" (Hernández, 1998:68). La conformación del gabinete muestra lo que hemos definido como bases de poder local. Así fueron integrados al gobierno de Isidro Fabela, pero de ellos no todos eran originarios del municipio de Atlacomulco, eso habría sido un error de un político que pretendía tener un fuerte respaldo de la clase política del estado.

Ayala describe la conformación del gabinete de Isidro Fabela:

En la posada Don Vasco, Isidro Fabela repartía posiciones Usted Tito Ortega, será diputado, Arturo Garcia Torres fue nombrado secretario general de Gobierno; Malaquías Huitrón oficial mayor, Alfredo del Mazo Vélez, tesorero del estado, Luis Ángel Rodríguez procurador general de justicia, Ignacio Suárez jefe de la policía, Gabriel Alfaro secretario

particular; Santiago Velasco, proveedor del estado. Ramón Blancarte como candidato a la Secretaría general del Comité Estatal, del PRM, como candidato a la Secretaría general del Comité Ejecutivo (Arreola. 1995:190)

De ellos, Malaquías Huitrón y Alfredo del Mazo eran oriundos del municipio de Atlacomulco, y aunque Alfredo del Mazo Vélez inició como tesorero del estado posteriormente fue nombrado Secretario General de Gobierno. De este primer gabinete varios de sus integrantes se mantuvieron en la esfera política, uno de ellos fue Adolfo Ramírez Fregoso, secretario de educación.

### 2.2.1 Diferencia entre grupo y municipio

Existen dos posiciones con relación a la conformación del grupo Atlacomulco, unos definen al grupo Atlacomulco integrado únicamente por los políticos del municipio del mismo nombre, mientras que otros consideran que el grupo Atlacomulco son todos los políticos del Estado de México que han sido gobernadores, de la primera posición Toribio en su libro plantea que el origen del grupo debe considerarse a principios del siglo XX:

El grupo político no era otra cosa que el pueblo, comandado por los notables de la cabecera, quienes tenían el respaldo de los hombres fuertes que controlaban a partir de 1920, el Estado de México. Los Maximino Montiel Olmos y Silviano Díaz Cid. Fueron amigos de los hermanos y ex gobernadores Filiberto y Abundio Gómez Arias, de Carlos Riva Palacio, Wenceslao Labra y tuvieron la amistad de Alfredo Zárate Albarrán antes de que fuera Gobernador del Estado de México en 1941 (Toribio, 2000:24)

El mismo autor sostiene que "El grupo Atlacomulco no se inicia con José Isidro Fabela Alfaro (1882-1964) al ser gobernador interino del Estado de México. El origen se encuentra en los políticos del lugar que se agruparon a partir de 1916 al lado de un joven

líder, Maximino Montiel Olmos<sup>2</sup> (1892-1974)” (Toribio, 2000:23). El autor lo considera el primer líder del grupo Atlatomulco, porque fue presidente municipal durante cuatro periodos entre 1915 y 1941.

La otra posición considera que el grupo Atlatomulco surgió como grupo de poder, a partir de la llegada de Isidro Fabela a la gubernatura de la entidad.

Aquí no se niega que el municipio, como todos los ayuntamientos tenga sus grupos de poder local, pero en el caso del grupo Atlatomulco no es éste el grupo de poder que llegó a tener una importancia en la escala regional y nacional. Es decir, el grupo de poder local que define el autor Jorge Tiribio en su libro *El grupo Atlatomulco Secretos*, no es el grupo de poder regional que se analizará, aquí se estudiará el grupo Atlatomulco que recupera las bases de poder local de este ayuntamiento, como de otros para formar un grupo de poder regional y nacional, no únicamente municipal.

Por lo tanto, esta agrupación es más compleja y se conforma por una serie de personajes de diferentes escalas, entre las que figuran algunos del municipio de Atlatomulco, posee un poder económico y político, sin olvidar el simbólico en relación con otros grupos de poder, de otros estados en una escala nacional, donde lo que está en juego es el poder federal, así como la reproducción del capital económico. Así, lo primero que debemos definir es que el grupo Atlatomulco nunca estuvo constituido únicamente por personajes políticos del municipio del mismo nombre, aunque sí estuvo liderado por políticos originarios de Atlatomulco, en un primer momento, pero no se circunscribe exclusivamente a él.

---

<sup>2</sup> “Maximino Montiel se inició al servicio Público de regidor del Ayuntamiento de Atlatomulco en 1915, a los 22 años de edad...fue alcalde de Atlatomulco de 1924, 1927, 1930-1931 y por ministerio de Ley en 1941)” (Toribio, 2000:245).

Esto es lo que llamaríamos una estrategema, ya que existe una tendencia a definir al grupo Atlacomulco como a los políticos nacidos en ese municipio, sin embargo, las características mismas del municipio nos brindan un panorama de cómo era social y económicamente, es decir, carecía de importancia económica y poblacional, con respecto a otros municipios del Estado.

Por otro lado, si se sigue la propuesta de Hernández en su estudio "Si se considera al gabinete como el círculo más cercano y confiable del mandatario llama la atención que siete de los diez titulares sobrevivieran, cuatro en el gobierno de Del Mazo y que el resto terminara su carrera, al menos local, con Fabela" (Hernández, 1998:73), veremos que no existen un gran número de los personajes del gabinete originarios del municipio de Atlacomulco, aunque estaban incorporados políticos como los Huitrón, los Vélez, los del Mazo.

Así pues, podemos decir que una de las bases del poder local estuvo integrado por las familias originarias del municipio, sobre todo por persona de importancia en términos económicos, políticos y culturales. En los años cuarenta, una lista de personalidades con apellidos que son importantes de considerar son: Del Mazo, Vélez, Montiel, Monroy, Huitrón, familias entre las más representativas sin que se limite a ellas, dedicadas al comercio, pequeñas propietarias y los primeros profesionistas, que encontraron en Fabela a un líder que además de ser profesionista reconocido, también había sido un precoz revolucionario y embajador plenipotenciario del gobierno de Carranza en Europa, hasta la muerte de este último.

Como es sabido los Fabela, descienden de gente adinerada. De hacendados pero liberales y marcadamente antiporfiristas... y quiso avivar siempre los lazos familiares de los Fabela

con los del Mazo, los Vélez, los Huitrón y los Monroy. Estos apellidos figurarían en más de un gabinete posterior al gobierno de Fabela. Algunos serían una tercera o cuarta generación (Herrera, 1997:70)

La construcción de este grupo de poder, se inicia en la década de los cuarenta cuando se establecen las bases del sistema político mexicano, en relación con las instituciones que debían regular la vida pública, entonces no eran pocos los espacios del territorio nacional que se vieron inmersos en reacomodos políticos, algunos de manera violenta tal fue el caso del Estado de México, hasta antes de la llegada de Fabela. Simultáneamente la localización del territorio mexiquense con respecto a la capital del país lo sitúa en un punto estratégico alrededor de la capital política. Por ello la pacificación de un territorio tan cercano al centro de poder era una prioridad para todo el sistema político nacional que se gestaba entonces.

También se acepta por casi todos los que han analizado a los grupos de poder que el origen del grupo Atlacomulco, se encuentra en la designación que realizó el entonces presidente de la república mexicana Manuel Ávila Camacho en 1942.

Así, la llegada de Fabela al gobierno regional sienta las bases de dos procesos de gran importancia en la entidad, se inicia la industrialización del territorio mexiquense contemplada dentro de una política económica de Manuel Ávila Camacho y, por otro lado, se establecen las bases de una cultura política de estabilidad estatal.

La estabilidad del Estado de México, se logró bajo al directriz de Fabela no sin violencia como lo demuestran los hechos en Tlalnepantla:

...uno de sus primeros nombramientos fue el del director de la cárcel de Tlanepantla, que lejos de albergar a delincuentes servía para retener a los habitantes los cuales eran extorcionados. El funcionario fue asesinado pocos días después junto con un amigo de Fabela... por quien fuera el cacique revolucionario más famoso de Querétaro, Saturnino Osorio... Avila Camacho aprovechó la oportunidad para acabar con el dominio de Osorio, y de paso, demostrar su apoyo al gobernador impuesto (Hernández. 1998: 66).

Mientras el poder legislativo se mantenía disciplinado al poder ejecutivo local, que una vez reestructurado modificó más de 12 leyes que impulsaron el desarrollo urbano en términos generales, una de ellas planteaba claramente:

La Ley de protección a las nuevas industrias, como su nombre lo indica, tiene por objeto y obtener atraer nuevos capitales y por lo tanto nuevas fuentes de producción, de riqueza y de trabajo, a las que se les conceden diversas prerrogativas por un número determinado de años, de acuerdo con el capital invertido y número de trabajadores que empleen, y las cuales inyectan indirectamente economía por las diferentes compras de materias primas que hacen dentro del Estado y los pagos semanarios de salarios a sus trabajadores (Béjar y Casanova.1970: 74).

Este tipo de medidas implementadas permitieron el incremento tanto de empresas como de capital invertido en la industria, así lo demuestran los mismos autores:

para 1942 era de \$78 000 000.00 aproximadamente hacia fines de1945 se habían establecido en el Estado 1515 industrias, de las cuales 115 eran nuevas, con una inversión total de 300 000 000.00 aproximadamente (Béjar y Casanova.1970: 73).

La manifestación espacial de la política industrial del Estado Mexicano en el territorio mexiquense se pudo constatar en la concentración que se dio durante el periodo de Fabela de 1942 a 1945 en el distrito de Tlanepantla (que abarcaba los municipios de Tlanepantla de Comonfort, Naucalpan de Juárez, Coacalco de Berriozabal, Ecatepec de

Morelos, Huixquilucan de Degollado, Santiago Tlazala, Santa Ana Jilotzingo, Nicolás Romero y Atizapán de Zaragoza). "Todas estas disposiciones, y principalmente las referidas a las leyes de Protección, dieron como resultado que sólo en cuatro años el Distrito de Tlalnepantla superará a Monterrey en el monto total de las inversiones" (*Idem*).

Sin embargo, este fue sólo el inicio de la transformación espacial de la entidad mexiquense, y no se compara con ninguna de las futuras administraciones, pero no es posible entender los procesos urbanos del Estado de México sin las políticas industriales implementadas por Isidro Fabela

Julio Moguel sustenta que durante el sexenio de Avila Camacho:

La base estructural de contradicciones entre terratenientes agrarios e industriales pudo ser mediada en lo general por el Estado, con saldos ampliamente favorables para los segundos ( y para lo que en México se desplegó como una línea de desarrollo de un capitalismo de Estado)... La reinscripción de las clases burguesas terratenientes en el bloque de poder del régimen de Avila Camacho no alteró en lo sustancial estas nuevas condiciones de desarrollo, en el sentido de que los grandes y modernos propietarios de la tierra quedaron sometidos a los poderes urbanos e industriales (Moguel, 1989:10).

Bajo estas condiciones económicas y políticas llegaba el nuevo gobernador Alfredo del Mazo Vélez.

### **2.3 Un viraje más a la derecha**

Con el cambio sexenal y con la llegada del nuevo gobernador Alfredo del Mazo Vélez impulsado por su antecesor y paisano, Isidro Fabela fue el primer mandatario estatal en gobernar por un período de seis años de 1945 a 1951, por lo que su gobierno coincidiría cinco años con el nuevo gobierno Federal.

En enero de 1946 se fundó el Partido Revolucionario Institucional (PRI), sobre las bases de lo que había sido el Partido de la Revolución Mexicana (PRM) y anteriormente el PNR. Los candidatos propietarios a senadores por el naciente PRI fueron por el Estado de México; el Licenciado Gabriel Ramos Millán y Adolfo López Mateos y como sus suplentes Malaquias Huitrón y Salvador Sánchez Colín, respectivamente.

Un año después de llegar a la gubernatura de la entidad mexiquense Alfredo del Mazo Vélez, el Licenciado Miguel Alemán Valdés asumió el cargo de presidente por los siguientes seis años de 1946-1952. La política asumida por el político veracruzano tuvo una clara manifestación espacial, muestra de ello son los cambios ocurridos, por ejemplo, en todo el proceso de construcción de infraestructura; la carretera México- Acapulco, el Viaducto Miguel Alemán, la construcción de Ciudad Universitaria, la especulación que realizó con terrenos del Estado de México, además de continuar con el proyecto de industrialización y con la consolidación del sistema capitalista:

*Había numerosas coincidencias entre la orientación de Ávila Camacho y después el de Alemán... uno de ellos era la idea de ampliar el apoyo a la industria, para lo cual se reformó la ley de Industrias Nuevas y Necesarias en febrero de 1946 mediante la ley de fomento industrial. Ésta introdujo una clasificación de las industrias para ampliar los plazos de exención que hasta entonces era de 5 años, en fundamentales (exención de diez años) de importancia económica (7 años), y el resto con 5 años (De la Peña. 1989:132)*

Miguel Alemán prometió reducir la intervención del estado en el proceso productivo, al mismo tiempo que realizaba llamados a la inversión extranjera para incorporarse a la economía mexicana.

La inversión extranjera aumentó de 11.5 millones de dólares anuales a 120.6 millones anuales en promedio... En cuanto a inversión pública federal aumentó notablemente,

destinando la mayor inversión a Comunicaciones y Transportes y en su orden a fomento industrial...se realizaron reformas al Art. 27 Constitucional y al Código Agrario" (Osorio. 1993:216).

En lo regional el censo económico de 1945 muestra las características económicas de la entidad mexiquense, entre ellas, el padrón industrial contabiliza la existencia de 1700 empresas, con un valor en producción de 145 338 pesos, el mismo padrón demuestra que el 98% del total no están lo suficientemente especificadas, el resto corresponde a un 1.8 eran de hilados y tejidos, y sólo un .02% eran cigarreras, las mismas empresas de hilados y tejidos empleaban al 29% de la PEA, de lo que podemos inferir que eran empresas más grandes.

Ello nos demuestra un crecimiento sostenido en grandes empresas, aunque puede parecer mínimo a la luz de lo que se alcanzaría posteriormente, también evidencia que al iniciar la década de los cuarenta el estado tenía una presencia industrial incipiente, así como una PEA del sector secundario aún en ciernes, como lo indica, el censo de población y vivienda.

Sin embargo, esta situación habría de cambiar, a ello contribuyó la política de comunicaciones y transportes sustentada por el nuevo gobierno federal y ejecutado por el gobierno estatal, una de ellas fue la gran inversión en vías de comunicaciones y la transferencia de tierras ejidales para el desarrollo urbano. "Se inauguró el ferrocarril México-Toluca-Acámbaro de vía ancha en 1949, lo que le permitió la renovación del equipo ferroviario y reducción de tiempos y costos" (Béjar,1970:181) esa vialidad atravesaba la naciente zona industrial del Naucalpan y Tlanepantla, simultáneamente se inició la construcción de la Avenida circunvalación (posteriormente avenida Gustavo Baz), al terminar el sexenio regional de Alfredo del Mazo "se habían construido 640 kilómetros

de carreteras...el sistema vial se entreteja de manera excesiva en torno a un territorio que no le pertenecía: el Distrito Federal" (Jarquín *et al*, 1995:160).

Además y como lo sustenta Jarquín, la construcción de obras viales se caracterizaba por estar alrededor del Distrito Federal, y ello marcaría ya la concentración que se daría en décadas posteriores y se sostendría por mucho tiempo.

Así, la construcción de vialidades se manifiesta como un elemento necesario y previo de la incorporación de espacios rurales ejidales al desarrollo del capitalismo industrial. Naucalpan y Tlalnepantla municipios situados al poniente de la Ciudad de México que pertenecen al estado de México, se vieron incorporados en este proceso de urbanización, con la construcción de las vialidades ferroviarias, la avenida circunvalación posteriormente llamada Gustavo Baz y la autopista México-Querétaro, que aún cuando no se inicia durante los años cuarenta, ya existía el proyecto, por lo que en esa década empiezan a movilizarse los actores urbanos con una gran especulación en las zonas rurales por las que pasará el conocido periférico diez años después.

Mientras tanto, el mismo censo económico de 1945 demostró que sólo existían, 239 empresas de transportes y 560 empleados en estas actividades. También la instalación de energía eléctrica es un elemento indicativo de la demanda por parte de la naciente industrialización, entre 1949 y 1950 era de 112 540 kilowats. Y representaba un 9.12 % del total nacional.

Ahora bien, se ha dado una gran importancia al desarrollo industrial en el Estado de México, pero no fue el único proyecto de acumulación capitalista que se estaba desarrollando, el proceso urbano y con ello la incorporación de tierras necesarias para la

urbanización, demandaron con mayor frecuencia la transferencia de tierras ejidales en su mayoría a propiedad del estado para, posteriormente, incorporarlas a los fundos legales de las ciudades, tanto en su vertiente habitacional como industrial, a través de las expropiaciones y las permutas. Proceso que se realizó con mayor frecuencia a partir del sexenio de Miguel Alemán.

Béjar y Casanova recuperan del segundo informe de gobierno de Alfredo del Mazo, en 1947:

Como uno de los obstáculos más fuertes que se han presentado para la industrialización del Estado, es la falta de terrenos en que se establezcan las industrias, pues casi la totalidad de los que reúnen las condiciones requeridas, son de carácter ejidal... me vi precisado, muy a mi pesar, a gestionar y obtener por acuerdo presidencial, y con la conformidad de los ejidatarios, la expropiación de 52-21-57 hectáreas del ejido de San Esteban Huitzilacazco. Del Municipio de Naucalpan (Béjar y Casanova, 1970:180)

La transferencia de tierra ejidales al urbanismo, se realizó a través de dos formas: la regular y la denominada irregular, en la primera el gobierno expropiaba o permutaba las tierras antes de llevar a cabo la construcción física de los fraccionamientos en donde "Se entenderá por fraccionamiento toda división de un terreno que requiera la apertura de una o más vías públicas" (Aguilera y Corral, 1993:83).

Permutas y expropiaciones fueron acciones por demás acordes con los objetivos del entonces presidente Miguel Alemán, quien se caracterizó por un ataque sistemático a las bases sobre las que estaba organizado el campo mexicano como el artículo 27 constitucional, hasta cambiarlo:

Se le dio garantías a las inafectabilidades ganaderas y agrícolas. Se fijó la pequeña propiedad en 100 hectáreas de riego y 300 en cultivo; se concedió el recurso de amparo frente a las afectaciones y se impulsó la colonización (Osorio, 1993:217).

Con ello, el ejido recibió dos ataques por un lado con una política de fortalecimiento a la propiedad privada, al no continuar con un crecimiento en el reparto ejidal y, por otro, con la expropiaciones y permutas para la incorporación del ejido a la urbanización.

El otro tipo de urbanización que se presentó fue la urbanización irregular, que Azuela define como "el concepto de asentamiento irregular resulta ante todo del proceso de regularización que llevaron a cabo los poderes públicos" (Azuela y Tomás, 1997 :23), uno de los espacios característicos de este proceso fue la denominada "cuchilla del tesoro", como resultado entre otros de la negativa del entonces regente del Distrito Federal, Fernando Casas Alemán de crear nuevos fraccionamientos para los trabajadores de la reciente industrialización, pero también para los emigrantes del campo, ante lo que el Estado de México por su cercanía con el DF, se convirtió en el espacio idóneo para la construcción de espacios habitacionales que no encontraron un lugar para ellos.

Si bien es cierto que todos los municipio conurbados presentaron este proceso, fue en una zona cercana al D.F. pero perteneciente al Estado de México en el municipio de Chimalhuacán entre los municipios de Texcoco, Chalco, Ecatepec y Atenco en donde se dio con mayor fuerza la construcción de espacios habitacionales irregulares, con grandes carencias, al mismo tiempo que era una de la zonas más alejadas de la capital política de la entidad mexiquense, y cercano al D.F. lo que facilitó el ejercicio del poder local informal (comisarios ejidales, presidentes municipales) y el "cumplimiento" de las leyes. Este se convirtió en una base de poder informal para la lucha por los poderes formales.

Los asentamientos correspondían a personas en su mayoría emigrantes de estados del oriente del país, de Puebla, Oaxaca, Tlaxcala, con muy bajos niveles educativos y también escasa calificación técnica.

Al mismo tiempo, los gobiernos local y el regional del Estado de México aplicaban una política de permutas, expropiaciones, y fraccionamientos para zonas tanto ejidales como particulares, en la región poniente al D.F. Lo que resulta más comprensible cuando se considera al gobierno federal encabezado por el Miguel Alemán Valdés, quien cual se convierte en un elemento fundamental en la consolidación del espacio mexiquense tanto en el ámbito político como económico, como se verá más adelante.

En la esfera de la política económica, continuó el impulso a la industria establecida por Ávila Camacho, la diferencia se encontraba en la escala nacional, las acciones emprendidas por Miguel Alemán no sólo eran de beneficio "nacional". Jarquín y Castrejón, al igual que muchos historiadores, consideran que "A la sombra de tal desarrollo se abrieron fuentes de trabajo, pero también se amasaron fortunas que propiciaron el derroche y la corrupción" (1995:159) Así el sexenio de Miguel Alemán Velasco, sienta bases sólidas de un régimen patrimonialista<sup>3</sup>.

Mientras tanto en la esfera de la política regional se afianzaban los actores originarios de Atlacomulco, el arribo de Alfredo del Mazo, al frente del gobierno estatal (1945 -1951) estaba precedido por la decisión del Fabela, y una vez ocupado el cargo de gobernador

---

<sup>3</sup> Un dato interesante de considerar que no ha sido analizado con suficiencia es la trayectoria de empresario inmobiliario de Miguel Alemán Valdés, "Después de una exitosa incursión en los negocios inmobiliarios, el joven Alemán trató de postularse como diputado en 1932, pero no lo consiguió" (González y Lomelin, 2000. 203).

de la entidad el gabinete se vio nutrido de un grupo de funcionarios que se habían incorporado a la política regional con el gobernador anterior,

Mario Colín Sánchez se convirtió en su secretario particular, repitieron como oficial mayor Malaquías Huitrón, como secretario general de gobierno Abel Huitrón y Aguado, como director de Hacienda Alberto Vélez Martínez, y como director de Educación Adolfo Ramírez Fragoso, es decir, las principales instituciones del nuevo gobierno descansaban en los mismos políticos que Fabela había designado (Hernández. 1998:88).

La presencia de políticos identificados con Isidro Fabela y originarios del municipio de Atlacomulco, empiezan a definir el espacio del Ayuntamiento del mismo nombre y del Estado de México. En el municipio la infraestructura educativa se vio beneficiada con una escuela secundaria, así, a pesar de no recibir inversión en industria o urbanización, la infraestructura educativa se incrementó.

La posición estratégica del municipio se iniciaba y uno de los políticos con visión de estrategia fue el joven estudiante de maestro Carlos Hank González quien conocía a Fabela y a quien había dejado gratamente impresionado gracias a sus dotes de orador, lo que lo llevó a ser el primer orador en la campaña de Alfredo del Mazo González, y quien una vez titulado de profesor rural se convierte en 1947 en director de la escuela secundaria recién inaugurada, en el municipio de Atlacomulco.

En tanto que en la escala estatal, la política económica de Alemán Valdés se manifestó con la gestión de seis fraccionamientos es decir, la urbanización regular impulsado por el gobierno regional se concretizan en un fraccionamiento de tipo popular, tres residenciales, uno residencial campestre, y uno industrial, los municipios beneficiados fueron: Tlalnepantla con tres fraccionamientos, Naucalpan, Ecatepec y Valle de Bravo, uno a

cada uno de los otros municipios (Aguilera y Corral, 1993:118). Un dato por demás interesante es que el 85% de los fraccionamientos permitidos fueron autorizados en el último año de la gestión. (*Idem*)

Cuando también se tuvo que designar al candidato del PRI al gobierno del Estado, que resultó ser el Salvador Sánchez Colín, para sorpresa de la clase política dados sus antecedentes, en la escala estatal a pesar de que ya que había sido designado director de agricultura del gabinete de Miguel Alemán, que en términos políticos no era un rubro destacado como una cartera estratégica para acceder al máximo poder ejecutivo de una entidad,

Con esos antecedentes, empero, no era previsible que se convirtiera en un candidato importante a la gubernatura, el momento parece haber presentado en 1949 cuando murió en un accidente de aviación el que desde 1946 se perfilaba como el siguiente gobernador: Gabriel Ramos Millán (Hernández, 1998:104).

La gubernatura del Estado de México, al parecer destinada al Senador Ramos Millán, fue finalmente para el ingeniero Salvador Sánchez Colín.

La fama del municipio de Atlacomulco como espacio de políticos importantes se acrecentó con el cambio de gobernador en 1951, cuando por tercera ocasión consecutiva un personaje del municipio de Atlacomulco fue favorecido por el ejecutivo federal en turno para ocupar el cargo de gobernador, el ingeniero agrónomo Salvador Sánchez Colín que resultó candidato del PRI para gobernar al Estado de México, en los siguientes seis años, de 1951 a 1957.

Con la llegada de Salvador Sánchez Colín a la gubernatura del estado, eran tres los políticos originarios del mismo municipio que de manera ininterrumpida gobernaban la entidad de ahí que "el nombre de Grupo Atlacomulco le fue impuesto a mediados de los cincuenta por el periodista Gregorio Ortega... antes se les conoció como los hombres de Atlacomulco " (Martínez, 1999: 85) Así dio inicio lo que posteriormente se denominaría el grupo Atlacomulco.

Por ello para nadie resulta novedoso asociar al grupo Atlacomulco con Isidro Fabela, Alfredo del Mazo González y Salvador Sánchez Colín, por ser originarios del municipio de Atlacomulco, además de identificar a una serie de personajes políticos en los gabinetes de estos tres mandatarios mexiquenses.

La designación de Sánchez Colín como candidato a gobernador estuvo marcada por su relación de ingeniero agrónomo y antiguo trabajador de Miguel Alemán Valdés en su rancho "La finca Sayula", que poseía en su tierra natal Veracruz, y por la muerte de Gabriel Ramos Millán. El proceso se encuentra bien documentado por Hernández, en su obra *Amistades compromisos y lealdades*:

En 1950 no fue extraño entonces que al desaparecer Ramos Millán, el presidente considerara a Sánchez Colín como un buen prospecto, que además de su prestigio profesional tenía la cualidad de haber nacido en la misma región que Fabela y Del Mazo, pero con los cuales apenas había tenido contacto (Hernández, 1998; 104)

Sánchez Colín no llegó a la gubernatura impulsado por sus paisanos, sino gracias a su relación con el entonces presidente Alemán, aunque fuera una de sus últimas decisiones

aún en el cargo de Presidente de la República, la llegada de un originario del municipio de Atlacomulco, hizo posible que al exterior de la entidad se le viera como grupo de poder.

Aunque en la escala regional no se observaba tal grupo, al considerar que no había continuidad, propuesta, reuniones, leyes escritas, pero lo que era real, era que el Estado de México tenía una clase política disciplinada al gobierno federal, que trataba de influir en las decisiones importantes para la entidad, liderados por el exgobernador de la entidad Isidro Fabela, político en torno al cual estaban hombres de Atlacomulco, pero también de otros lugares del estado.

Por ello el Salvador Sánchez Colín no podía prescindir de algunas personas claves de dicho municipio en su gabinete (ver cuadro 2.4) como lo demuestra el que Malaquías Huitrón fuera designado como Secretario General de Gobierno, Adolfo Ramírez Fregoso fue Secretario de Educación, ambos funcionarios desde el período de Isidro Fabela.

Cuadro 2.4. GABINETE DE SALVADOR SÁNCHEZ COLÍN

Gobernador del Estado de México	Ing. Salvador Colín
Secretaría General	Malaquías Huitrón
Oficialía Mayor	Ing. Hermilo Arcos Pérez
Secretario Part. del Gobernador	Prof. Ignacio Alviso Flores
Procurador Gral. de Justicia	Lic. Guillermo Colín
Sub-Procurador de Justicia	Lic. Carlos Curi
Dir. Gral. de Hacienda	Sr. Alberto Hernández Curiel
Subdirector de Hacienda	Victoriano Valle Ch.
Dir. de Agricultura y Ganadería	Ing. Gilberto Mendoza Vargas
Subdirector de Agricultura	Ing. José R. Arreola Tinoco
Dir. de Comunicaciones y Obras Públicas	Ing. Benjamín Pérez Eguiarte
Sub. de Obras Públicas	Ing. Carlos Rascón
Dir. de Educación Pública	Prof. Domingo Monroy Medrano
Sub. de Educación Público	Prof. Joaquín Murrieta
Dir. de Seguridad Pública	Tte. Raúl Olascoaga Pliego
Dir. de Tránsito	Sr. Alfonso Trujillo Arias
Director de Gobernación	Lic. Felipe Molina Valdés
Director de Turismo	Ing. José Yurrieta Valdés
Director de la Biblioteca Pública	Prof. Guillermo Servín Ménez
Director del Hospital General	Dr. Eduardo Betancourt
Pta. del Ins. de protección a la infancia	Sra. Trinidad R. de Sánchez C.
Vocal ejecutivo del Inst. de Protección a la	Lic. José Ramón Arana Urbina

Infancia	
Pte. de la junta de Conciliación y arbitraje	Lic. Onésimo Reyes García
Procurador del Trabajo	Sr. Antonio Vergara
Gerente de las obras de Recursos Hidráulicos	Ing. Enrique Polo Silis
Jefe de defensores de Oficio	Lic. Carlos Moreno Díaz
Jefe de Prensa y Publicidad	Ing. Víctor Jaramillo V.
Jefe del Depto. de Coordinación Municipal	Sr. Ignacio Mancilla Vega
Jefe de las juntas de mejoramiento moral, cívico y material	Ing. Felipe Delgado Castro

Fuente: Directorio General del Gobierno del Estado de México

Mientras tanto el Licenciado Juan Fernández Albarrán (primo del gobernador asesinado) y Alfredo del Mazo Vélez, fueron designados Senadores para el sexenio de 1952-1958.

Durante este mismo periodo el profesor Hank González se convirtió en Jefe del Departamento de Escuelas secundarias y profesionales y simultáneamente Jefe de la Oficina de mejoramiento Moral, Cívica y Material, una vez que el primer encargado del despacho renunció.

El censo general de población y vivienda muestra que el Estado de México tenía en 1950 una población total 1 392 623 personas, de ellas el 8% se encontraba localizada en la capital del estado que era el espacio local con mayor número de habitantes con 115 019, seguido de municipio San Felipe del Progreso, Almoloya de Juárez, e Ixtlahuaca, con 50 mil habitantes el primero, más de 32 mil quinientos el segundo y el tercero juntos representaban también un 8%. Mientras que la zona conurbada aún manifestaba una baja población, el municipio con mayor número de habitantes era Naucalpan con 29 mil representaba tan sólo el 2% de la población estatal.

Es importante resaltar que la región más poblada seguía encabezada por el municipio de San Felipe del Progreso, habitada por indígenas Mazahuas, ello demuestra que las mayores densidades de población, eran la capital del estado y la región indígena mazahua, hasta 1950 era un estado eminentemente rural, situación que habría de cambiar en los siguientes diez años.

El censo industrial de 1950 demuestra que la entidad tenía 3 685 establecimientos catalogados como industriales con un total de 26 544 personas ocupadas en este rubro, y un consumo de 105 124 Kilowatts, sin embargo el mayor número de empresas eran los molinos de mixtamal, seguido de panaderías y pastelerías y en tercer lugar se encontraban las fábricas de hilados y tejidos, en cuarto lugar en empresas lo tenía la producción del pulque. Ello indica que a pesar de contar con un número importante de establecimientos estos eran en su mayoría dedicados a la transformación de alimentos. En cuanto al valor de la producción el Estado de México ocupaba el quinto lugar, después del DF. Veracruz, Nuevo León, y Coahuila.

## ***2.4 Continuidad pero con honestidad***

Con este panorama regional llegó al nuevo gobierno federal Adolfo Ruiz Cortinez, Miguel Alemán optó por designarlo su sucesor como había impulsado su carrera política desde que lo propuso como diputado del distrito de Tuxpan, del Estado de Veracruz de donde también era originario (aunque Ruiz Cortinez ya contaba con una sólida trayectoria política antes de ser diputado), por ello es de suponer que la política desarrollada por el presidente para el sexenio de 1952-1958 era una continuidad de la política de Miguel Alemán Valdés, si bien, fue más modesta y sin duda más honesto.

El mismo Ruiz Cortinez sostiene que "Aleman lo había elegido pensando en que estaba muy viejo y cansado y que se le podía morir a medio período, dejándolo gobernar tras bambalinas e incluso regresar posteriormente a la presidencia " (González y Lomelí, 2000:238).

Entre las obras realizadas por el Lic. Ruiz Cortinez fue el

impulso a la industria a través de otorgamiento de créditos y del apoyo fiscal; se mantuvieron abiertas las puertas para el capital foráneo; se creó la empresa industrial de Abasto; se formó el consejo de Fomento y Coordinación de la producción nacional...Con las plantas refinadoras de Azcapotzalco y Ciudad PEMEX, se incrementó la producción petrolera (Osorio, 1993:233).

Como se puede observar existió un fuerte impulso a la construcción de espacios productivos, pero se siguió la misma política que con Aleman con respecto a las zonas habitacionales para la clase trabajadora, en la ciudad de México, esta fue una política que habría de perdurar durante todo el sexenio estando la regencia del D.F. a cargo del entonces regente Ernesto P. Uruchurtu.

Ruiz Cortinez integró en su gabinete a un mexiquense como se observa en el cuadro 2.5. que habría de trascender como presidente de la república, como se verá más adelante.

## Cuadro 2.5

### GABINETE DE ADOLFO RUIZ CORTINEZ

CARGO EN EL GABINETE	
Secretaría de Gobernación	Ángel Carvajal
Secretaría de Hacienda	Antonio Carrillo Flores
<b>Secretaría del Trabajo</b>	<b>Adolfo López Mateos</b>
Secretaría de Salubridad y Asistencia	Ignacio Monees Prieto
Secretario de Agricultura	Gilberto Flores Muñoz
Secretario de Relaciones Exteriores	Luis Padilla Nervo
Secretaría de Educación Pública	José Ángel Ceniceros
Secretaría de Economía	Gilberto Loyo
Secretaría de Recursos Hidráulicos	Eduardo Chávez R
Departamento Agrario	Cástulo Villaseñor
Procuraduría General de la Rep.	Carlos Franco Sodi
Procuraduría de Justicia del Distrito Federal y se los territorios Federales	Guillermo Aguilar y Maya

Fuente: Pescador Osuna, 1997: 261

Los planes y programas del gobierno federal sustentados en la industrialización del país, habrían de transformar el espacio mexiquense, en donde al inicio de la gestión del Ing. Salvador Sánchez Colín en 1951, recibía un espacio con un proyecto industrial sólo similar al de la capital del país.

Cinco años después, el VI censo industrial registró que en el Estado de México había 68 199 personas ocupadas en este sector, es decir, en un quinquenio había crecido un 256% el número de personal ocupado por este sector, también aumentó el consumo de energía eléctrica en 344%. (INEGI, 1956. Censo industrial: 26)

Muestra de ello es que durante la gestión de Sánchez Colín se permitieron 62 fraccionamientos, 1000% más que en la gubernatura anterior de Alfredo del Mazo Vélez. Los 62 fraccionamientos autorizados durante su administración estaban emplazados en los municipios conurbados al Distrito Federal, con ello continuó la transformación espacial

del Estado de México, con una clara orientación en los municipios colindantes al D.F. emplazados al Norte y Oeste de la capital política, social y económica del país. Como lo demuestra el cuadro 2.6.

Cuadro 2.6

FRACCIONAMIENTOS DURANTE EL GOBIERNO DE SALVADOR SÁNCHEZ COLÍN

MUNICIPIO	Total
Tlalnepantla	16
Naucalpan	14
Huixquilucán	6
Ecatepec	4
Toluca	4
Nezahualcoyotl	2
Atizapán	2
Tultitán	2

Elaborado con base en Aguilera. 1993.

Es también en este sexenio del gobierno regional que las expropiaciones y las permutas de terrenos ejidales se convierten en una constante, concentrándose en los municipios conurbados al Distrito Federal. Sin embargo, el proceso de industrialización no era el único que se estaba presentando, ya que simultáneamente, se tenían las condiciones materiales para extender el proceso capitalista a otras ramas de la economía. Por ello del total de los fraccionamientos permitidos treinta era residenciales, veintitrés eran populares, y sólo seis eran industriales.

Simultáneamente al proceso de industrialización se estaba generando un proceso urbano. Las limitaciones que presentaba la tenencia de la tierra ejidal al desarrollo del capital se evadieron a través de las permutas y las expropiaciones, lo que hacía de ello una urbanización regular, era un proceso urbano que contaba con la legalidad, impulsado por

las autoridades, la urbanización desigual había iniciado, los municipios conurbados del Estado de México se convertían en punta de lanza de la vida urbana.

El espacio conurbado concentraba el proceso urbano, y como se puede observar Tlalnepantla y Naucalpan se convierten en los dos municipios con mayor número de fraccionamientos. Y aunque los de tipo industrial son los que han recibido mayor atención por ser el motor productivo, por el número de trabajadores, y por la aportación al PIB entre otras cosas. Los fraccionamientos residenciales son según Aguilera los de mayor importancia en la transferencia de plusvalía. Simultáneamente los podemos identificar como los negocios más rentables para los políticos en sus diversas escalas, como se verá.

Uno de los fraccionamientos residenciales más importantes desarrollados durante este sexenio fue, sin lugar a dudas, el de Ciudad Satélite, en donde previamente se había constituido el ejido del "Cristo", y que fue expropiado en la década de los cincuenta, Ma. Luisa Tarrés describe a los actores urbanos de este fraccionamiento:

En primer lugar, está la acción y el interés del Lic. Miguel Alemán que proporcionó el apoyo político y las tierras del rancho los Pirules, propiedad de su familia, donde se ubicaría el fraccionamiento. También el proyecto implicó la participación de grupos importantes como ICA y el Banco Internacional Inmobiliario, cuyo director Bernardo Quintana, financió al taller dirigido por Pani para que realizara no sólo los estudios relacionados con el diseño urbano de Ciudad Satélite sino también los estudios de factibilidad del sistema de ahorro y préstamo que impulsaba en ese momento el Banco Internacional Inmobiliario para financiar la construcción. En la puesta en marcha del proyecto participaron también políticos del Estado de México, entre los que destaca Salvador Sánchez Colín, quien mantenía estrechas relaciones con Alemán y en ese momento era gobernador del Estado. Ellos proporcionaron el apoyo político que requería la implantación del proyecto a nivel estatal y local (Tarrés, 1994:5-6).

La misma investigadora describe las características del proyecto:

El fraccionamiento ocupó una superficie cercana a los 600 has. que se dividieron en 16 200 lotes, ubicado a 14 kilómetros al norte del Distrito Federal...Ciudad Satélite constituyó una de las primeras experiencias de instrumentación de las políticas de descentralización que se diseñaron en la época pero también fue una respuesta a los incentivos que otorgaba el Estado de México a quienes se establecieran en su territorio (Idem)

Así el fraccionamiento de Ciudad Satélite al nacer creó un referente de la vida urbana en el México de la segunda mitad del siglo XX. Las clases medias y altas, resultado del proceso de industrialización, tenían un espacio con especificidades que recreaba un modo de vida y sus expectativas de vida y al cual se podrían movilizar.

Sin embargo, para concretar dicho fraccionamiento, se había gestado un proceso de diez años atrás<sup>4</sup>, desde el trazo de la carretera México-Querétaro, posteriormente se llevó a cabo la desincorporación de tierras ejidales para poder ser sumadas al mercado de tierras a través de una red de complicidades en los que actuaban desde comisarios ejidales, burócratas de la reforma agraria hasta funcionarios estatales y el beneficiado era la familia del ex presidente Miguel Alemán como quedó de manifiesto posteriormente en los expedientes registradas en la reforma agraria (núm de oficio 161667 del ejido de Sta. Cruz del Monte, con fecha 22 de abril de 1959) y registro público de la propiedad en donde la parte vendedora es el Lic. Miguel Alemán Valdés a diversas empresas tales como Lomas Verdes.

---

<sup>4</sup> Existen indicios de que durante el sexenio de Miguel Alemán Valdés, varios funcionarios relacionados con la reforma agraria eran del Estado de México, entre ellos Gabriel Ramos Millán, y el Lic. Juan Fernández Albarrán quien fungió como Oficial mayor del Departamento de asuntos agrarios.

Así como los replanteamientos de linderos entre propiedades privadas (Lomas Verdes) y el ejido del Cristo, en donde por supuesto en 1954:

...se declaró improcedente la ejecución de la resolución presidencial de fecha 3 de enero de 1927 que había dotado al ejido de Santa Cruz del Monte del propio municipio de Naucalpan de Juárez, en los predios rústicos denominados Santa Mónica y el Cristo, en los cuales se reconoce de la propiedad de la empresa "Lomas Verdes, S.A. de C.V." (Archivo de la Reforma Agraria, ejido del Cristo, folio 5740).

Otro de los mecanismos preferidos por los actores de la urbanización fueron las permutas: durante el mismo sexenio uno de los mayores fraccionadores fue el Ing. Guillermo Gargollo Rivas, en 1958 quien "realizó una permuta 336-93-92 hectáreas, al ejido de Santiago Occipaco a un predio rústico denominado "el paraíso", ubicado dentro del predio de Romita, Estado de Guanajuato entregando asimismo por concepto de prestación la cantidad de 150,000.00 que sería depositado en el Banco Nacional de crédito ejidal S.A. de C.V." (Archivo de la Reforma Agraria, Expediente del ejido de Santiago Occipaco, folio 1142)

Así, la presencia de Miguel Alemán Valdés tuvo una importancia fundamental en el Estado de México, en la urbanización de los espacios y como referente del político empresario, que muy bien aprendieron algunos mexiquenses.

Aguilera sostiene que:

La posibilidad de capitalizar el suelo con muy buenos dividendos para la clase capitalista, es favorecida principalmente por la necesidad que tiene la población de un lugar donde asentarse, tanto la que está integrada al mercado de trabajo de manera formal, como la gran cantidad de población sin un lugar fijo o simplemente sin trabajo. Esto aunado a la

incosteabilidad -algunas veces relativa – de seguir utilizando terrenos para la agricultura, frente a las posibilidades más convenientes de realizarlos como mercancías en el mercado del suelo urbano, induce a que una gran cantidad de suelo agrícola deje de serlo para pasar a ser suelo urbano. Por otro lado, se encuentra el Estado, quien por medio de sus políticas favorecen a la clase social dominante, que será la que en realidad se beneficie (Aguilera, 1993: 104).

Harvey argumenta que:

algunas facciones del capital están más comprometidas con otras con la inversión inmóvil. Los dueños de tierras, y propiedades, los fraccionadores, constructores, y el estado local y aquellos que guardan en su poder una deuda hipotecaria, están sumamente interesados en forjar una alianza local para proteger y promover los intereses locales y detener la amenaza de una devaluación localizada, especificada de ese lugar (Harvey, 1990. 424)

Esta condición parece concretarse en el caso de algunos municipios conurbados del Estado de México, en donde se presentaban estrechas relaciones entre el poder local, el poder regional, los fraccionadores, los ejidatarios y los pequeños propietarios al mismo tiempo que los políticos locales se convirtieron en fraccionadores y constructores. Es decir, esta producción de espacio urbano, involucraba a los políticos en sus diferentes escalas, armando el engranaje entre las empresas y los políticos, relación altamente funcional para recrear el capitalismo, con base en la producción de espacio urbano residencial para clases altas y medias, y en fraccionamientos industriales.

Así no sólo el gobierno mexicano desde sus diferentes escalas impulsaba el desarrollo del capitalismo desde la política económica, la planeación urbana y regional, al mismo tiempo miembros de gobiernos locales participaban de manera fundamental como protagonistas del desarrollo capitalista en su vertiente de empresarios de bienes y raíces. Aunque no

era la misma participación la de un presidente municipal que la de un líder ejidal, la de un trabajador de la reforma agraria, o de un funcionario estatal, como se verá más adelante, el entramado de la urbanización había nacido.

Y mientras el Estado de México en su zona conurbada al D.F. entraba al mercado de suelo urbano, la capital de la entidad mexiquense se había mantenido con un crecimiento menor a la zona conurbada, pero sin lugar a dudas era un espacio político fundamental de la entidad. Así durante la segunda mitad del sexenio de Salvador Sánchez Colín, el profesor Hank González llegó a ser Presidente municipal de la capital del Estado, Toluca en el periodo comprendido entre 1955-1958.

Adolfo Ruiz Cortinez arribó al fin de su sexenio enfrentando la huelga de los ferrocarrileros, que evidenciaba la falta de libertad sindical como el control salarial, para lo que habían contribuido dos políticos mexiquenses; uno el líder de la Confederación de Trabajadores de México (CTM) Fidel Velázquez, el segundo había sido Secretario del Trabajo durante el sexenio de 1952-1958, Adolfo López Mateos.

## ***2.5 La transición***

Adolfo López Mateos mexiquense también, llegó como presidente de la república impulsado por una carrera casi independiente de los grupos de poder del Estado de México, según Hernández ello se evidencia en la conformación de su gabinete en donde, salvo Alfredo del Mazo Vélez que fungió como secretario de industria, muy pocos mexiquenses fueron llamados a colaborar durante el sexenio de 1958 a 1964.

Cuadro 2.7. GABINETE DE ADOLFO LÓPEZ MATEOS

CARGO EN EL GABINETE	
Secretario de Gobernación	Gustavo Díaz Ordaz Luis Echeverría Álvarez
Relaciones Exteriores	Manuel J. Tello José Goroztiza
Defensa Nacional	Agustín Olachea Avilés
Marina	Manuel Zermeño Araico
<b>Hacienda y Crédito Público</b>	<b>Antonio Ortiz Mena</b>
Bienes Nacionales	Eduardo Bustamante
<b>Economía Nacional</b>	<b>Raúl Salinas Lozano</b>
Agricultura y Ganadería	Juan Rodríguez Adame
Comunicaciones y Obras Públicas	Javier Barros Sierra
Comunicaciones y Transportes	Walter C. Buchanan
<b>Recursos Hidráulicos</b>	<b>Alfredo del Mazo</b>
Educación Pública	Jaime Torres Bodet
Salubridad y Asistencia	José Álvarez Amésquita
Trabajo y Previsión Social	Salomón González Blanco
Presidencia	Donato Miranda Fonseca
Depto. de Asuntos Agrarios	Roberto Barrios
Departamento de Turismo	Fco. Glz. de la Vega
Departamento del Distrito Federal	Ernesto Uruchurtu
Procuraduría General del DDF	Fernando Román Lugo
Petróleos Mexicanos	Pascual Gutiérrez Roldán
Ferrocarriles Nacionales de México	Benjamín Méndez Aguilar
Instituto Mexicano del Seguro Social	Benito Coquet
Secretario Privado del Presidente	Humberto Romero Pérez

Fuente: Celis, Lourdes. 1978: Historia de la acción pública.

Sin embargo, es pertinente ubicar cuando menos a tres personajes del gabinete de Adolfo López Mateos que en el futuro habrían de desempeñar un papel importante en la conformación de este grupo de poder, el secretario de Hacienda y Crédito Público, Antonio Ortiz Mena, el secretario de Economía Nacional Raúl Salinas Lozano y el secretario del Departamento de Asuntos Agrarios Roberto Barrios.

El que sin lugar a dudas recibió un impulso fuerte fue Juan Fernández Albarrán, quien durante ese periodo fue secretario general del PRI Nacional. También los senadores Mario Colín y Maximiliano Ruiz Castañeda (Celis et al. 1978).

Un año antes de asumir el poder federal Adolfo López Mateos había llegado el Dr. Gustavo Baz como jefe de gobierno de la entidad Mexiquense (1957-1963), hecho que ha sido contemplado como el inicio del fin del grupo Atlacomulco en el entendido de que el grupo eran los gobernadores nacidos en el municipio del mismo nombre, por lo que al ser elegido el Dr. Baz después de tres gobernadores del mismo municipio se le consideraba como a un político de un grupo distinto al que había gobernado hasta entonces, por otro lado, había participado en el movimiento revolucionario en las tropas Zapatistas, y ya había sido gobernador por poco tiempo, en 1914, cuando tenía 19 años de edad.

Además, con la llegada de Gustavo Baz se desplazó a un grupo de políticos que había estado al frente del gobierno estatal, por lo que se unían nuevos políticos, algunos de ellos habrían de ser de trascendencia para la entidad, tal fue el caso del también Dr. Jorge Jiménez Cantú, quien en su haber tenía el que había realizado su servicio social en el municipio de Villa del Carbón y quién habría de ser el Secretario General de Gobierno, con el Dr. Baz.

En la escala federal, en la secretaria general del PRI Nacional había sido designado el ex diputado local y ex senador, Juan Fernández Albarrán, bajo las órdenes de Alfonso Corona del Rosal. Mientras tanto a la cámara de diputados federal arribó Carlos Hank González, durante el trienio de 1958 a 1961, simultáneamente fue delegado del PRI en los estados de Chiapas, Tabasco, Campeche, Yucatán, Quintana Roo y San Luis Potosí, lo que le permitió establecer relaciones a escala nacional que habrían de ser de gran importancia en su futuro político. Impulsado por decisión del entonces Presidente de la República Adolfo López Mateos, originario del Estado de México, sin embargo Hank González se había identificado como amigo y socio del hermano del presidente: Mariano López Mateos.

Así, la cámara de diputados fue el lugar que marcaría la diferencia para el profesor Hank González, ya que ahí se formarían las amistades y enemistades que trazarían la vida política y económica del originario de Santiago Tianguistengo que ya había demostrado una visión estratégica en el dominio del espacio, muestra de ello fue su decisión de pedir una plaza de maestro en la escuela primaria de Atlacomulco, el conocimiento que tenía de los beneficios de relacionarse con las familias políticas del municipio para darse a conocer, ello es un ejemplo de la racionalidad política que nunca abandonaría al profesor. Los diversos estudios (Herrera 1997, Hernández 1998, Martínez. 1999) realizados a la personalidad del profesor, identifican al también profesor Enrique Olivares Santana, al Lic. Emilio Martínez Manatou y Leopoldo Sánchez Celis como las relaciones establecidas en esa época de legislador.

*"Al maestro Hank lo conocí cuando era diputado federal, y lo conocí en San Luis Potosí cuando estaba el movimiento famoso del Dr. Nava, un lío político que se armó allá en San Luis Potosí, y el profesor estaba allá con otros amigos suyos que fueron grandes amigos como el Maestro Olivares Santana, que fue gobernador de Aguascalientes, secretario de educación y secretario de gobernación, el papá de Héctor Hugo Olivares Ventura, y estaba el maestro Caritino Maldonado que fue gobernador de Guerrero, que murió, por cierto, en uno de los helicópteros del maestro Hank después de una entrevista que había tenido en los límites del Estado con Michoacán. Le pidió el helicóptero al profesor Hank porque tenía una urgencia de irse a Chilpancingo se fue y se cayó, bueno ahí estaba el maestro Caritino también, con sus amigos la maestra Aurora Arrayales de Morales en aquel conflicto y yo estaba en el dirección Nacional Juvenil del PRI esto fue en 1962, y ahí conocí al profesor Hank él era diputado federal, ahí me presentó con él Miguel Osorio Marbán que entonces era el líder nacional de la dirección juvenil del PRI". (Entrevista dos)*

Mientras tanto el espacio mexiquense continuaba con su proceso industrial y urbano, la magnitud de la transformación puede identificarse al observar los datos del VII censo industrial, y aunque en número de establecimientos industriales ocupaba el quinto lugar con 4 046, tenía el segundo sitio en el número de personal ocupado con 90 887

trabajadores, en capital invertido con 6 939 030, y en valor de la producción con 6 294 921 en millones de pesos, superado solamente por el Distrito Federal (ver cuadro 2.8).

Cuadro 2.8 Los cuatro estados más importantes en la industria de 1960

Lugar En el país	Número de establecimientos	Personal ocupado	Capital invertido	Valor de la producción
Uno	Distrito Federal 31 137	Distrito Federal 308 428	Distrito Federal 15 375 183	Distrito Federal 19 976 837
Dos	Jalisco 5 634	Edo. de Méx. 90 887	Estado de México 6 294 921	Estado de México 6 294 921
Tres	Guanajuato 4 495	Jalisco 39 874	Jalisco 2 240 030	Jalisco 2 553 042
Cuatro	Estado de México 4 046	Coahuila 29 513	Chihuahua 1 866 328	Chihuahua 2 067 283

Fuente: INEGI, 1965. VII CENSO INDUSTRIAL. Datos de 1960.

Ello demuestra cómo en 10 años había pasado de ser el cuarto lugar en valor de producción al segundo, y de contar con grandes empresas porque a pesar de tener menos establecimientos era mayor del número de trabajadores. Todo ello como resultado de las políticas ejecutadas por los gobiernos federales, regionales y locales. Se cumplían los objetivos de industrialización del país, en donde la entidad más beneficiada después del Distrito Federal fue el Estado de México. Lo corroboran también los fraccionamientos industriales de la entidad, se construyeron siete durante este periodo.

Durante este sexenio regional se llevaron a cabo 91 fraccionamientos, como lo demuestra el cuadro 2.9

Cuadro 2.9

## FRACCIONAMIENTOS DURANTE EL GOBIERNO DE GUSTAVO BAZ PRADA

Municipio	Fraccionamientos
Naucalpan	27
Tlalnepantla	17
Ecatepec	12
Atizapán	10
Toluca	6
Texcoco	5
Tuititlán	3
Chimalhuacán	3
Villa Nicolás Romero	2
Coacalco	2
Atlautla	2

Elaborado con base en Aguilera, 1993

Se continuó la tendencia de fraccionar las áreas conurbadas, y por primera vez el municipio de Naucalpan se convierte, a partir de este sexenio y por dos periodos gubernamentales más, en el municipio con mayor número de fraccionamientos. Por supuesto estos son considerados como parte de la urbanización regular, por lo que su valor era más alto, y por lo tanto destinados a clases medias y medias altas.

A los fraccionamientos habitacionales para este sector de la población se les definió como fraccionamientos residenciales, estos se encontraban localizados mayoritariamente en Naucalpan y Tlalnepantla.

Mientras tanto en el Oriente de la ciudad de México, también se incrementaron asentamientos, pero éstos con la característica de irregular y por lo tanto en condiciones

muy diferentes, los grandes contingentes de migrantes, como resultado del abandono del campo por un lado y del impulso a la industria, fue un proceso que culminó en la creación de espacios irregulares sobre zonas ejidales que se vendían a precios módicos y en parcialidades, al carecer de documentos oficiales que avalaran la propiedad, además de carecer de los servicios públicos más elementales.

Sin embargo, como lo explica Harvey, era una condición necesaria del desarrollo del capitalismo industrial que el Estado Mexicano había impulsado:

...una condición necesaria para que se sostenga la acumulación es que aparezca un ejército industrial de reserva "flotante". El hacinamiento de los trabajadores en medio de una "acumulación de miseria, faenas agobiantes, esclavitud, ignorancia, brutalidad y degradación mental" todo esto exacerbado por varias formas secundarias de explotación (como las rentas de las viviendas), han llegado a ser el sello distintivo de la forma de industrialización capitalista. La acumulación de capital y la miseria van de la mano, concentrada en el espacio (Harvey, 1982:420)

Pero este crecimiento irregular llevó al Dr. Gustavo Baz y a su Secretario General de Gobierno Dr. Jorge Jiménez Cantú en los años sesenta a "un estudio integral sobre los diversos aspectos sociales, económicos y políticos de la zona aludida, con el objeto de erigir el municipio 120, que habría de llamarse Cd. Nezahualcóyotl", (García Luna, 1999: 72).

Lo que dio como resultado que el 20 de abril de 1963, se publicara en la Gaceta del Gobierno Constitucional del Estado de México la creación del nuevo municipio "se erigió el municipio de Nezahualcóyotl, con la población establecida dentro del territorio segregado de los municipios de Chimalhuacán, Los Reyes la Paz, Texcoco, Ecatepec y Atenco y el centro de población conocida con el nombre de "Colonias del Vaso de Texcoco". (*Idem*). El decreto que

enunciaba la creación del nuevo municipio entraría en vigor con fecha del primero de enero de 1964, como uno de los últimos actos de gobierno del Dr. Baz

La creación del nuevo municipio denominado ciudad Nezahualcóyotl, no resolvió los problemas que implicaba una población de 100 000 habitantes, en una superficie de sesenta y dos kilómetros cuatrocientos metros cuadrados.

Tampoco la llegada del nuevo gobernador en 1963, Juan Fernández Albarrán resolvió los problemas que enfrentaban los habitantes, ni el gobierno parecía comprender del todo las transformaciones que se estaba presentando en el recientemente creado municipio de ciudad Nezahualcóyotl.

El licenciado Juan Fernández Albarrán era un político experimentado que veinte años atrás a la llegada de Fabela como gobernador del Estado de México, era el presidente municipal de Toluca, familiar del gobernador asesinado tiempo antes, Alfredo Zárate Albarrán, por lo que había resentido la llegada del grupo encabezado por Fabela.

Sin embargo, había logrado mantenerse en la política "primero como diputado federal 1943-1946, y después como oficial mayor del Departamento de asuntos agrarios (1946-1952)...como senador y ahí logró establecer vínculos necesarios para convertirse en secretario general del PRI en 1959, desde donde lograría al fin, la gubernatura del estado" (Hernández, 1998:138). Impulsado por el gobierno federal encabezado por López Mateos, también mexiquense, arribó a la gubernatura de la entidad que lo había visto nacer para gobernar de 1963 a 1969.

Durante el sexenio de Juan Fernández Albarrán se registraron cambios sustanciales en los espacios políticos y urbanos de la entidad, siguió el gran auge de la urbanización tanto la regular como la irregular, la regular se puede cuantificar a partir de los fraccionamientos, los cuales fueron 87 en seis años, concentrados en el área conurbada. Naucalpan continuó como el municipio más beneficiado con 20, seguido de Ecatepec con 19 y después Tlalnepantla con 15 fraccionamientos.

Cuadro 2.10

FRACCIONAMIENTOS DURANTE EL GOBIERNO DE JUAN FERNÁNDEZ ALBARRÁN

Municipios	Fraccionamientos
Naucalpan	20
Ecatepec	19
Tlalnepantla	15
Toluca	6
Nezahualcóyotl	6
Atizapán	3
Tultitlán	3
Metepec	3
Huixquilucán	2
Villa Nicolás Romero	2
Chimalhuacán	2
Tepotztlán	2

Elaborado con base en Aguilera,1993

En cuanto a la urbanización irregular se generó un gran crecimiento en toda el área conurbada al Distrito Federal, localizándose la manifestación más grande al oriente del D.F. en el municipio de Nezahualcóyotl, el otro gran crecimiento que se inició fue el de Ecatepec al norte de la capital del país.

Las actividades agrícolas, en el Estado de México disminuyeron en 50% al mismo tiempo que aumentaron en 60% las actividades industriales, la población creció durante los años sesenta de 1 897 851 a 3 833 185, es decir, casi se duplicó en una década.

De acuerdo con el VIII censo industrial realizado en 1965, el Estado de México contaba con 7 204 establecimientos industriales, y ocupaba el cuarto lugar a escala nacional, sin embargo seguía ocupando el segundo lugar en personal ocupado, en capital invertido y en producción bruta total (ver cuadro 2.11).

CUADRO 2.11 LOS CINCO ESTADOS MÁS INDUSTRIALIZADOS EN 1965

Lugar En el país	Número de Establecimientos	Personal ocupado	Capital invertido	Producción Bruta
Uno	Distrito Federal 40 755	Distrito Federal 477 817	Distrito Federal 29 938 323	Distrito Federal 44 125 103
Dos	Jalisco 8 672	<b>Estado de México</b> <b>170 664</b>	<b>Estado de México</b> <b>15 829 304</b>	<b>Estado de México</b> <b>18 312 485</b>
Tres	Puebla 7 716	Nuevo León 99 260	Nuevo León 11 406 725	Nuevo León 12 964 633
Cuatro	<b>Estado de México</b> <b>7 204</b>	Jalisco 75 973	Veracruz 6 893 868	Coahuila 6 105 040
Cinco	Veracruz 7 041	Veracruz 64 880	Jalisco 4 109 076	Jalisco 5 900 833

Fuente: INEGI. VIII censo industrial 1965.

Las características de la producción habían cambiado drásticamente, ya que mientras el censo industrial de 1940 mostraba que la mayoría de los establecimientos eran molinos de mixtamal, el censo industrial de 1965 evidenciaba que las industrias estaban destinadas en orden de importancia, Industrias básicas del hierro y acero, fabricación de productos químicos, fabricación y reparación de productos metálicos, hilado, tejido y

acabado de fibras textiles, fabricación de productos químicos esenciales (abonos), las políticas de industrialización habían dado sus frutos, y el Estado de México contaba con la segunda industria más importante del país.

Cuadro 2.12

LOS MUNICIPIOS MÁS INDUSTRIALIZADOS DEL ESTADO DE MÉXICO EN 1965

Municipio	ESTABLECIMIENTOS			Número de Personal	Valor de la Producción
	Total	Tipos			
Cuautitlán	65	Alimentos 14 Eléctricos 9 Minerales 6		3 544	476 882
Ecatepec	253	Químicos 45 Fabricación de		31 901	3 991 854
Ixtapaluca	36	Frab. de Minerales no metálicos 10 bebidas 5 papel 4		4 859	380 112
Naucalpan	691	Químicos 119 Metálicos 103 Textiles 88		56 493	4 595 605
Nicolás Romero	19	Frab. de minerales no metálicos Frab. de productos no metálicos Frab. de productos metálicos	4 4 4	1 444	35 098
La Paz	41	Frab. de productos metálicos Frab. de papel Químicos	9 8 5	1 152	147 506
Tlalmanalco	10	Textiles Papel Bebidas	4 3 3	2 243	308 306
Tlalnepantla	381	Químicos Frab. de prod. metálicos Manufactura de alimentos	51 44 40	33 234	4 473 945
Toluca	494	Frab. de prod. metálicos Frab. de calzado Construcción de maquinaria	68 63 59	635	142 237
Tultitlán	27	Manufactura de alimentos Fabricación de bebidas Químicos	5 4 4	4 135	1 531 900
Otros	2172			15 123	859 818

Fuente: VIII Censo industrial. 1966. Datos de 1965.

Al mismo tiempo se consolidaba la economía de los municipios conurbados al Distrito Federal, en detrimento del municipio de Toluca. El mismo censo muestra la cantidad de empresas por municipio, así como el número de personal ocupado y el valor de

producción, lo que indica la importancia de la zona conurbada en comparación con el resto del estado, desigualdades que habrían de recobrar importancia política años después.

Estas diferencias originadas por la industrialización provocaron cambios dramáticos en los espacios urbanos del Estado de México, así como transformaciones fundamentales que habrían de modificar las relaciones de poder en distintas escalas:

- una de ellas en la federal, la importancia del Estado de México en relación con otras entidades.
- una más en la escala local entre los municipios del Estado, ejemplo de ello fueron la delimitación del municipio de Nezahualcóyotl.
- Y otra más en la concentración de la población, en donde el municipio de Ecatepec se erigió como la zona habitacional más grande.

Ecatepec se desarrolló como un espacio habitacional sobre propiedades particulares, contrariamente a las zonas irregulares, en ese sentido existió un matiz con respecto a la mayoría de la urbanización sobre zonas ejidales, un ejemplo de ello fue la construcción de la colonia Miguel Hidalgo.

La forma como se realizó la lotificación no respondió a un plano, de ahí que el trazado de la colonia resulte bastante irregular por la presencia de calles cerradas, otras que se hacen más angostas etc. Lo cual lo convierte frecuentemente en un laberinto. A dichos problemas hay que agregar que en esa época las mismas autoridades municipales estaban involucradas en las ventas, utilizando prestanombres, vendiendo varias veces un mismo lote, lo cual se prestó a muchas irregularidades (Azuela y Tomas, 1997: 287).

El crecimiento de una urbanización irregular en el Estado de México seguía relacionado directamente con las restricciones habitacionales en el Distrito Federal, también con los

asentamientos industriales de la entidad y que ponían de manifiesto la dinámica que se estaba generando en la política económica, donde continuaba el modelo de sustitución de importaciones. Al mismo tiempo, el sistema político mexicano reprimía aquellos movimientos que consideraba nocivos para su estabilidad, la represión a los maestros, a los doctores, al sindicato de los ferrocarrileros, todos ellos fueron una muestra clara.

Pero simultáneamente existían medidas de corte populista, que resultaban ser los mecanismos que permitían al gobierno seguir con la consolidación de la burguesía nacional, entre ellos la permisividad a la invasión ejidal, fue un recurso que respaldaba al gobierno, "beneficiando" al mismo sector de la población que reprimía en los movimientos sociales y a quien contenía el salario, así este tipo de urbanización irregular era paradójicamente un mecanismo de apoyo a la misma clase obrera.

La ciudad de México seguía gobernada por el regente de Hierro como se le conocía a Uruchurtu, y continuaba con su política de creación de zonas habitacionales para clases medias al mismo tiempo que mantenía una prohibición sistemática a los espacios recreativos y de diversión, lo que repercutía en que el Estado de México empezara también a crear espacios para la diversión y la recreación, estos espacios estaban cercanos a los límites del DF, precisamente para captar al mercado potencial que representaban los habitantes de la ciudad capital.

Mientras tanto en la esfera política el profesor Hank González mantenía su carrera ascendente, después de dejar la diputación federal en 1961, pasó a la subgerencia de lo que posteriormente sería CONASUPO, impulsado por el también mexiquense Adolfo López Mateos, quien lo promovió a este cargo.

## 2.6 De triste memoria

Posteriormente, en 1964, llegó a la presidencia Gustavo Díaz Ordaz, quien lo designó Director General de CONASUPO.

*yo visitaba al profesor HANK en unas oficinas que tenía en la avenida Juárez, en algún momento me dijo oye me va a nombrar el presidente López Mateos subgerente de ventas, de lo que entonces se llamaba COMASENSA que es el antecedente de CONASUPO, y ahí visité mucho al maestro todos los viernes, de todas las semana, a las 5 de la tarde a las 7, a las 8, a las 9 platicando todos los viernes de todas las semanas, y ya con el tiempo en algún momento, me llamó para decirme que el presidente Gustavo Díaz Ordaz lo había designado director general de CONASUPO, me habló un 26 de diciembre de 1965, y nos fuimos a conocer las oficinas de la dirección general, llegamos el profesor Hank su secretario particular; Ricardo Blanco, y yo, porque eran días de vacaciones y ahí nos quedamos y de ahí me pegué con el maestro, hasta que falleció. (Entrevista dos)*

La estrecha relación entre el presidente y Carlos Hank González quedó de manifiesto una vez que lo había nombrado Director General de CONASUPO.

Una de las políticas que habría de tener gran importancia años más tarde fue la incorporación de nuevos cuadros al priismo, política impulsada por el primer presidente del PRI nacional durante el gobierno de Díaz Ordaz: Carlos Madrazo quien consideró nuevas estrategias con sectores que le parecía debían tomarse en cuenta, así surgió el Frente Juvenil Revolucionario (FJR), su primer líder fue Miguel Osorio Marbán.

Cauhtémoc Sánchez Barrales, recuerda su incorporación al priismo durante el sexenio de Fernández Albarrán:

*yo, me desempeñé en la política desde que Fernández Albarrán estaba como Gobernador en el Estado de México, Humberto Lira Mora fue otro de los políticos que se incorporó*

durante este gobierno que encontró en el sexenio de Fernández Albarrán su primera responsabilidad política de importancia. Estudiante de derecho aún... primero como jefe de departamento de relaciones municipales, y al poco tiempo como subdirector, luego cuando Suárez del Solar fue postulado como diputado federal, Lira Mora lo reemplazó como director de gobernación (Hernández, 1998:148).

Lo mismo sucedió en el PRI estatal a donde llegaron políticos que habrían de trascender la escala Federal, pero que iniciaron durante este sexenio y que "En su gran mayoría eran jóvenes estudiantes de derecho [como] Humberto Benites Treviño y Gabriel Ezeta Moll" (*Idem*). Así, a pesar de que Juan Fernández Albarrán fue uno de los gobernadores de mayor edad que hayan arribado al poder regional, estaba incorporando a la segunda clase política mexiquense, aunque no en los primera líneas de la política, eso lo harían diez años más tarde, tanto a escala regional como nacional como se verá más adelante.

La amistad entre Díaz Ordaz y Hank González fue reafirmada cuatro años después de ser designado Director de CONASUPO, en 1969, cuando fue elegido entre los distintos precandidatos para ocupar la gubernatura del Estado de México. Con lo que se iniciaba una nueva etapa para el espacio mexiquense.

Durante este período, que concluía la política nacional estuvo dirigida por Manuel Ávila Camacho, Miguel Alemán Valdés, Adolfo Ruiz Cortines, Adolfo López Mateos y Gustavo Díaz Ordaz, un periodo de 1940 a 1969, en el que se cimentó la política industrial del modelo de sustitución de importaciones y que se concretó en el espacio mexiquense.

Mientras que en el plano político el sistema mexicano se había consolidado sobre el presidencialismo, y sobre una democracia formal que no real, que empezaba a manifestar su desgaste con el movimiento estudiantil de 1968.

Simultáneamente terminaba un periodo regional de treinta años en el que el Estado de México había pasado a ser la segunda entidad en número de habitantes, en valor de la producción industrial, y en número de establecimientos industriales instalados en la entidad después del D.F. Y con ello los municipios del Estado de México también habían pasado de ser espacios rurales a zonas de industrialización, los presupuestos que se manejaban para inicios de la década de los setenta eran millonarios. Simultáneamente las aportaciones al PIB por parte de estos espacios locales era muy altas, llegando incluso a superar a algunos estados de menores dimensiones, o bien, que sustentaban su economía en el sector primario.

Luego, los municipios urbanos son los más estratégicos, por lo tanto algunos ayuntamientos del Estado de México eran la entrada para figurar en la política estatal y con ello también había una posibilidad de acceder a espacios de poder federales, como diputados federales o senadores.

La importancia de estos ayuntamientos no fue indiferente al gobernador, a los grupos de poder y al presidente de la República que en algunos casos era el directamente encargado de designar a los presidentes municipales, de los ayuntamientos de mayor importancia económica.

Los municipios habían transformado sustancialmente los espacios de poder y por ende las relaciones entre ellos al interior del Estado de México, en ese sentido, los grupos locales y los actores políticos con mejores relaciones en otras escalas, regional o federal podían proponer y definir a los candidatos a las presidencias municipales más importantes, tales como Naucalpan, Tlanepantla, Nicolás Romero, Atizapán de Zaragoza, Ecatepec, Texcoco, Nezahualcóyotl, entre los más importantes.

Podemos considerar que la primera etapa del grupo Atlacomulco estuvo liderada por los políticos que habían nacido en el municipio del mismo nombre, Fabela, Del Mazo y Sánchez Colín.

Los siguientes gobernadores Gustavo Baz y Juan Fernández Albarrán no fueron originarios del municipio de Atlacomulco, y parecía interesarles menos el elemento de arraigo, una de las características distintivas de los tres primeros. La zona conurbada ya había desplazado en importancia económica a la región de Toluca y Atlacomulco y un nuevo tiempo político estaba por iniciar en el Estado de México.

Por ello, quién lograra acceder a gobernar los ayuntamientos de la zona conurbada al Distrito Federal, veía fortalecida su posición política en la escala regional y posiblemente federal. Los municipios conurbados al Distrito Federal se convirtieron a partir de los años sesenta en la verdadera base de poder del "Segundo Grupo Atlacomulco", que estaba en proceso de formación, durante el sexenio de gobierno de Carlos Hank González.

## CAPITULO TRES: EL ESPACIO COMO FUENTE DE PODER

### 3.1. El espacio mexiquense

#### 3.1.1. Los políticos

Los últimos dieciocho meses del gobierno encabezado por Gustavo Díaz Ordaz fueron por demás violentos, la represión estudiantil de 1968 fue un elemento que enrareció el clima político e influyó en la designación del candidato presidencial para el sexenio de 1970 a 1976, pero nada que en ese momento pusiera en peligro la sucesión presidencial.

El proceso electoral de 1970 que habría de llevar a Luis Echeverría Álvarez a la presidencia se desarrolló sin grandes contratiempos, sin embargo, la represión cometida contra los estudiantes sentaba ya un precedente a un supuesto régimen democrático; el enrarecimiento y desgaste del sistema político habría de manifestarse meses después cuando los grupos sociales al no encontrar cauces a sus demandas optaron por la vía armada como forma de expresar su desacuerdo con la política asumida por el Estado y en un afán de transformarla.

Entre las agrupaciones que surgieron estaba la Liga comunista 23 de septiembre, que tenía como espacio de operaciones las zonas urbanas de la ciudad de México, entre ellos el Estado de México y la guerrilla de Lucio Cabañas en Guerrero, así como algunos grupos en la sierra de Chihuahua.

El sistema mexicano aún contaba con mecanismos que le permitían controlar situaciones de esta naturaleza, y de mantener el poder, es decir, tenían una hegemonía sustentada tanto en métodos coercitivos (como lo demostró la violenta represión del 2 de Octubre de 1968) como de consenso a través de los sectores sindical, popular y del campesinado

(aunque este último cada vez más disminuido), a través del sistema corporativo que se había conformado posterior a la revolución, y que a partir de la década de los setenta se vio reforzado por la censura y la autocensura de los medios masivos de comunicación que apuntalaban la política de estado.

Bajo este clima político transcurrió la designación del candidato para la presidencia de la república, así como las elecciones para elegir tanto al poder ejecutivo como al legislativo federal.

También en este contexto en 1969 el entonces presidente de la república Gustavo Díaz Ordaz designó al candidato a gobernador del Estado de México, y se decidió por su antiguo socio Carlos Hank González.

A su vez un año después en 1970 Hank apoyó a Emilio Martínez Manatou, para que fuera designado candidato a la presidencia de la República para el proceso electoral que se avecinaba. El proceso de elección del candidato presidencial al término del sexenio de Díaz Ordaz marcó una primera equivocación del profesor al apoyar a su ex compañero de bancada para candidato a presidente de la República, quién ha sido identificado como uno de sus amigos durante su estancia en la cámara de diputados (1958-1962), ello lo colocaba en una situación distante del mandatario, pero sus redes políticas ya le habían permitido acceder a gobernar la entidad, y coincidiría durante cinco años con el nuevo presidente, Luis Echeverría Álvarez.

Como era de esperarse, el gobernador mexiquense no contaba con todas las simpatías del ejecutivo federal, sin embargo, la cercanía con el Distrito Federal y la importancia de la entidad fueron dos situaciones que no pasaron desapercibidas para ambos políticos. Por

ello, el profesor tendría que establecer nuevos puntos de apoyo a su red, para su futura carrera, ya que el cambio sexenal había dejado fuera del escenario a dos personajes cercanos a Hank, el expresidente Díaz Ordaz y al perdedor de la contienda por la presidencia de la república y a quién el profesor había apoyado abiertamente.

Del primero, Hank había recibido el apoyo, ser nombrado Director General de CONASUPO, la estrecha relación entre ambos personajes se reafirma cuando Gustavo Díaz Ordaz, lo designó candidato a gobernador del Estado de México, posteriormente legitimado a través de un proceso electoral, y por su investidura después.

Una vez gobernador, en la designación de su gabinete se puede observar la amplia red política que había logrado establecer el profesor, uno de los puntos de apoyo que más tarde habría de resultar por demás provechoso fue el de haber optado por el Dr. Jorge Jiménez Cantú como su Secretario General de Gobierno, aunque por el año en que lo nombró parece más un acto de coincidencia que una acción premeditada, en todo caso el que haya sido designado con cartera tan importante dentro del gobierno del profesor de Tianguistenco, fue por demás importante para él. Además de que el Dr. Jiménez Cantú ya había colaborado bajo las órdenes del profesor, durante el tiempo que éste estuvo al frente de CONASUPO, por ello el incorporarlo como Secretario de Gobierno fue de gran valía para una mayor fluidez en la relación del ambos gobiernos, el estatal y el federal.

Un año más tarde, la designación de Jorge Jiménez Cantú como Secretario de Salubridad y Asistencia en 1970 en el gabinete Federal, le dio un mayor margen de acción frente al gobierno de Echeverría a igual que la importancia de la entidad que gobernaba el profesor de Santiago Tianguistenco y su cercanía con el centro político del país sobre todo en una época tan convulsionada para México, era estratégico mantener el mayor control político

posible sobre la entidad que rodeaba al D.F. todas estas fueron variables que intervinieron para establecer una mejor relación entre el gobierno federal y el estatal.

### **3.1.2 La economía estatal**

El Estado de México representaba por primera vez en su historia, según el censo de 1970, la segunda entidad más poblada del país, con 3 833 185 habitantes representaba el 7.95 % de la población total del país después del DF con 14.25% de la población.

El mismo censo muestra que los municipios conurbados al Distrito Federal, por primera vez fueron los ayuntamientos más poblados de la entidad mexiquense, el municipio que contaba con mayor número de habitantes era el más recientemente creado, Nezahualcóyotl. Toluca el más poblado tradicionalmente, pasó al cuarto lugar, antecedido por Naucalpan y Tlalnepantla, al mismo tiempo que Ecatepec avanzaba rápidamente a ocupar el quinto lugar, mientras que Tultitlán, otro conurbado, entra como uno de los diez municipios con mayor número de habitantes por arriba de los que habían sido los más habitados (como se observa en el cuadro 3.1).

Lo que permite establecer que durante los años sesenta se había presentado una gran dinámica población en los municipios del Valle de México, como resultado de las políticas industriales sustentadas desde el gobierno de Isidro Fabela, en los años cuarenta.

Cuadro 3.1

## LOS DIEZ MUNICIPIOS DEL EDO. DE MÉX. CON MAYOR POBLACIÓN 1960-1970

Municipios con mayor población	
1960	1970
Toluca 156 033	Nezahualcóyotl 580 436
Tlalnepantla 105 447	Naucalpan 382 184
Naucalpan 85 828	Tlalnepantla 366 935
San Felipe del Progreso 66 424	Toluca 239 261
Texcoco 42 525	Ecatepec 216 408
Ecatepec 40 815	San Felipe del Progreso 87 173
Ixtlahuaca 38 275	Texcoco 65 628
Zinacantepec 31 718	Tultitlán 52 317
Tejupilco 30 736	Ixtlahuaca 51 053
Jilotepec 29 945	Almoloya de Juárez 49 191

Fuente: VIII Censo gral. de Población y Vivienda  
IX Censo Gral. de Población y Vivienda

La transformación del espacio mexiquense también se evidencia en las actividades económicas, el mismo censo muestra que en 1970 la PEA se dedicaba mayoritariamente a las actividades secundarias con un 33%, mientras que las actividades terciarias y las primarias ocupaban cada una un 30% y un 7% estaba insuficientemente especificada, como se puede observar en el cuadro 3.2.

CUADRO 3.2

## PEA DE LOS DIEZ MUNICIPIO CON MAYOR POBLACIÓN DEL EDO. DE MÉXICO 1970

Entidad	Total	1° Absoluto	%	2° Absoluto	%	3° Absoluto	%	No Espe cificado Absoluto	%
Estado	991 773	300 296	30%	322 418	33%	298 479	30%	70 580	7
Nezahualcóyotl	143 828	4 200	3%	<b>64 249</b>	45%	<b>61 755</b>	43%	13 624	9
Naucalpan	110 719	4 663	4%	<b>47 778</b>	43%	<b>51 475</b>	47%	6 794	6
Tlalnepantla	95 779	3 142	3%	<b>49 066</b>	51%	<b>38 095</b>	40%	5 476	6
Toluca	65 779	11 026	17%	<b>20 561</b>	32%	<b>28 564</b>	44%	5 093	7
Ecatepec	53 166	2 672	5%	<b>29 339</b>	55%	<b>17 451</b>	33%	3 704	7
San Felipe del Progreso	22 414	17 552	78%	1 839	9%	1 835	8%	1 188	5
Texcoco	16 472	5 719	35%	4 011	24%	5 555	34%	1 187	7
Ixtlahuaca	13 802	9 112	66%	1 502	11%	2 354	17%	804	6
Tultitlán	12 477	1 467	12%	6 807	54%	3 582	29%	706	5
Almoloya de Juárez	12 158	7 879	65%	2 039	17%	1 295	11%	945	7

Fuente: Con base en IX Censo General de Población y Vivienda

De esa población dedicada al sector secundario los municipios de Nezahualcóyotl, Naucalpan, Tlalnepantla, Ecatepec y Toluca, tenían el mayor número de trabajadores dedicado a estas actividades. En un rango que oscilaba entre los 20 mil y los 65 mil trabajadores.

El mismo cuadro evidencia el crecimiento del sector terciario, que coincide con los mismos municipios con alta presencia industrial por lo que las actividades relacionadas a la vida urbana estaban presentes de una manera por demás notoria en el estado de México, pero concentradas en cuatro municipios del Valle de México (Naucalpan,

Tlanepantla, Ecatepec y Nezahualcóyotl) y uno en el Valle de Toluca, en el municipio del mismo nombre.

Las características industriales habían cambiado, con respecto a la década de los sesenta, el X censo industrial ubicaba al Edo. de México como la segunda entidad con mayor número de establecimientos industriales, con 10 798 y un personal ocupado de 268 389 en 1974, de acuerdo con el mismo censo el tipo de industria que más personal ocupaba era el de fabricación y ensamble de automóviles, seguido de la industria textil y en tercer lugar, el de la fabricación de aparatos eléctricos de comunicación, como se observa en el cuadro 3.3.

Cuadro 3.3.  
LAS DIEZ RAMAS INDUSTRIALES MÁS IMPORTANTES DEL EDO. DE MÉXICO  
SEGÚN NÚMERO DE TRABAJADORES 1974

Tipo de industria	Personal ocupado
Fabricación y ensamble de automóviles, autobuses, camiones y sus partes	27 997
Prep. de Hilados, tejidos y acabados de textiles de fibras blandas	25 792
Fab. de equipos y aparatos de radio, televisión y comunicaciones	10 797
Fab. ensamble y rep. de maquinaria y equipo de uso común a varias industrias	10 668
Fab. de otros productos metálicos excepto maquinaria y equipo	10 513
Fab. de materiales y artículos de plástico	10 164
Industria básica del hierro y del acero	9 738
Fabricación de pasta de celulosa, papel Y cartón	8 874
Fab. y ensamble de aparatos eléctricos de uso doméstico y sus partes	7 736
Fab. de productos alimenticios diversos	7 407

Fuente. X Censo Industrial 1976.

Atrás había quedado el sector secundario, en el que la mayoría de los trabajadores laboraban en molinos de mixtamal, como lo evidenciaba el censo industrial de 1950.

Ello demuestra que las empresas que residían en la entidad y concentradas en los municipios del Valle de México eran de un peso evidente para el desarrollo local, estatal y federal, al mismo tiempo que brindaban una mayor importancia al espacio mexiquense y por tanto hacían más complejas las relaciones de la clase política, y el espacio social que se estaba construyendo desde los años cuarenta.

### **3.1.3 Los empresarios**

No existen muchos estudios sobre la clase empresarial regional, pero uno de ellos considera que la clase empresarial del Estado de México se le puede asociar con lo que se ha denominado el grupo de los cuarenta, que se caracteriza por tener sus raíces en esta época, y con estrecha relación a las políticas asumidas por el gobierno federal, es decir es un sector industrial "cercano" al gobierno, y en ese sentido diferente al grupo Norteño, que es de mayor antigüedad e independencia con respecto al gobierno priista y por ende más crítico de éste.

Los efectos inmediatos de la pronunciada intervención del estado de la economía, la sustitución de importaciones, el financiamiento estatal y una gran promoción de capital que a muchos burgueses de esta fracción les permitió constituir grandes empresas monopólicas que, asociadas frecuentemente con el capital extranjero, han dominado ramas enteras de la producción (Salazar, 1993:57)

El mismo autor cita a los principales consorcios industriales-financieros del grupo de los cuarenta "el grupo Desc, el grupo Ica-Atlántico, el grupo Comermex, el grupo Pagliai-Alemán- Azcárraga y el centro Industria y Comercio" (Idem). Sin embargo, el dato más significativo es que este grupo estableció gran parte de sus empresas en los municipios

del Estado de México, en el área conurbada al D.F. Naucalpan, Tlalnepantla, Tultitlán, Ecatepec, entre otros.

Ello es muestra de la relación entre grupos empresariales y políticos y/o burócratas de la entidad mexiquense, para el desarrollo de los primeros y la fortaleza de los segundos con ello se realiza lo que Harvey considera un elemento fundamental para la no devaluación del espacio; la alianza entre las facciones del capital para la inversión del capital fijo (empresarios de la construcción, empresas inmobiliarias) y los políticos de los lugares (Harvey, 1982: 422).

Ahora bien, entre las empresas con mayor importancia en el Estado de México destaca el grupo industrial Desc, orientada a la industria química, la petroquímica secundaria, la de autopartes y la de muebles para oficina. Además de que estaba considerado uno de los grupo empresariales más importantes del país. Algunos de los empresarios relacionados a estos grupos son Francisco Trouyet, Jerónimo Arango, Gastón Azcarrága Tamayo y Óscar Alarcón entre otros. Desde luego ellos estaban considerados los empresarios más importantes de la década de los sesenta y setenta, algunos han logrado mantenerse en posiciones empresariales de gran importancia. Sin embargo, las crisis recurrentes y el cambio de modelo económico han provocado reacomodos también en los grupos empresariales, como se verá más adelante.

Junto con estos grupos aparece el de la sociedad industrial Hermes "Entre otras empresas, Hermes es propietaria de FAMSA, productora de equipo de transportes con tecnología alemana Mercedes Benz" (Salazar, 1993:60). El propietario era el profesor Hank González.

Estas eran las características generales del Estado de México, la segunda entidad en número de habitantes, en número de establecimientos industriales, con una importante producción industrial, una sólida clase empresarial que se había desarrollado al amparo de la clase política del estado, un gran sector urbano (Industrial y popular) habitando extensas zonas irregulares, simultáneamente un importante sector empresarial y clase mediero habitaba los fraccionamientos residenciales recientemente construidos.

Mientras que en la estructura política el Estado de México contaba con un liderazgo fuerte, el Profesor Hank González había llegado a la gubernatura rodeado de una serie de personalidades que había ido conociendo a lo largo de su carrera política, y que queda evidenciado cuando accede a gobernar el estado. Pero también era ya un reconocido empresario que se identificaba como parte del grupo de los cuarenta, como veremos enseguida.

### 3.2. Tejiendo redes

El profesor Hank durante su etapa de estudiante en la normal de Toluca, había logrado establecer una sólida relación con el entonces gobernador del estado Isidro Fabela, lo que le permitió acceder a la política estatal con el pie derecho al convertirlo en orador oficial del primer acto de campaña de Alfredo del Mazo González, posteriormente siendo ya egresado de la escuela normal pidió su plaza en el municipio de Atlacomulco, lo que le permitió acercarse a los integrantes de las familias de los políticos locales más influyentes en el municipio tal es el caso de la familia de Juan Monroy y Arturo Martínez Legorreta entre otros, al ser el profesor de ambos en la secundaria.

Simultáneamente el profesor inauguró su carrera empresarial en Atlacomulco donde estableció una empresa de dulces que repartía en una camioneta de su propiedad, entre los diversos pueblos que integraban el municipio.

Posteriormente su designación como jefe del departamento de escuelas secundarias, lo llevó, como bien dice Hernández (1998) a recorrer el estado y conocer no sólo la problemática educativa del estado sino también a personajes de carne y hueso, directores de escuelas, maestros y padres de familias, lo que le permitió establecer una amplia red a través de la organización espacial de la educación, en el Estado de México.

Su carrera política siguió en ascenso y fue designado Tesorero del municipio de Toluca en 1953, lo que le permitió entrar en contacto con la burocracia de la capital del estado. Su siguiente puesto de presidente municipal, también de la capital estatal, marca el abandono de la carrera magisterial y al mismo tiempo su incursión de "tiempo completo" en la política, sin embargo, continuó con una serie de negocios particulares que le permiten consolidarse como un importante empresario años después.

El alejarse de la carrera magisterial para dedicarse "de tiempo completo" a la política le permitió diversificar su inversión, durante su gestión como presidente municipal del Toluca, junto con su amigo Maximino Montiel, les fue dada la empresa de transportación de gasolina de Salamanca a Toluca, Toribio cita en una entrevista.

"Sucede que mi hermano Maximino Montiel ganó ochocientos mil pesos en un negocio de madera, fue a ver a su amigo para decirte que necesitaba hacer el negocio de las pipas, llevar gasolina de Salamanca a Toluca. Mi hermano aportó el dinero para comprar una pipa marca Autocar usada y una Kenwoorth doble salchicha...Hank sacó los permisos ahora tenían que entrar a trabajar ... de ese suceso se enteró el gobernador Salvador Sánchez Colín...fueron a hablar con el presidente. Salvador Sánchez Colín, le dijo, "patrón quiero

presentarle aquí a este muchacho que es mi Alcalde de Toluca...El presidente tomó el teléfono y llamó al Director de petróleos "que entren a trabajar de Salamanca a Toluca, les van a pagar un centavo y medio más por litro". Más de lo que les pagaban a los otros. Así se iniciaron en el negocio" (Toribio, 2000: 2004).

Sin lugar a dudas el transportar gasolina a una entidad como el Estado de México, en pleno proceso de industrialización, que además rodea al D.F. era un excelente negocio, máxime si se les pagaba un centavo y medio más por litro sin previa licitación.

Un compañero de la normal, comenta sobre ese mismo negocio:

Cuando era presidente municipal de Toluca y se había iniciado con dos camiones-pipa el negocio de transporte de petróleo, cierta vez me pidió que lo acompañara a México me explicó que iba a entrevistarse con un señor de apellido Aguilar, quien estaba vendiendo su flotilla de trailers y le había propuesto a él, antes que a nadie, ese negocio...Y me explicó que el señor Aguilar era superintendente y que le había dicho Mire maestro Hank, usted está muy joven y fuerte: si se acaba el negocio aquí en esta zona, quedan muchas otras que son buenísimas. Se puede ir usted a Oaxaca, a Sonora a Yucatán son rutas en que el gas-avión y otros combustibles dejan mucho dinero (Sánchez, 2001:180).

La ayuda del entonces gobernador y del presidente de la República permitió concretar ese negocio, y extenderse, como lo comenta un trabajador, por catorce años de la empresa de transporte:

*"Creo que Hank González nunca supo lo que tenía en cuanto a unidades de carros, compraba líneas, él decía que tenía muchos carros pero yo creo que no sabía cuantos tenía, compraba líneas, y de repente ya eran de Hank González, líneas de Transportes de Carga, de cisternas, de cisternas tiene muchísimas, en Mérida iba creciendo su línea pero rápido, rápido, como luego creció mucho esa parte de Cancún... en toda la república tiene... yo creo que es una de las mafias más grandes que hay... el Sr. Huerta es originario de Toluca, tenía su base más grande en Salina Cruz, él y Hank son los poderosos de ahí, como ahí es una de las refinerías más grandes que hay y como hacen muchos productos se sacan muchos productos ... Nosotros nos repartimos las puras refinerías, y ya llevamos productos elaborados donde hacen el plástico, que llevamos pero todo líquido, hilos, por ejemplo llevaba amoniaco de Pajaritos"* (Entrevista 9).

Ahora bien, si consideramos la industrialización del estado no es difícil imaginar que transportar estos productos a las zonas industriales era un excelente negocio además de que se le había recomendado extenderlo, más allá de la entidad mexiquense como lo comenta el trabajador.

Como ya se dijo, en ese momento fue cuando Hank González fungía como diputado y se encontraba al frente de los negocios de Isidro Fabela:

le encomendó a Hank ... tratar diferentes negocios personales. Uno era la venta de terrenos ejidales aledaños al ingenio de San Cristóbal, en cuya adquisición estaban interesados Fabela y su sobrino Manuel Campos Alfaro. El objetivo consistía en "comprar para después revender...ganándose cantidades que constituyen un verdadero negocio. (Hernández, 1999 :71).

El mismo autor indagó que Fabela se retiró de dicho negocio condicionando la continuidad del contrato a que los socios aceptaran en su lugar al diputado Hank; en caso de que rechazaran el reemplazo, Fabela lo rompería (*Idem*).

Hernández, realizó una indagación interesante, pero dado la orientación del estudio no se profundizó, sin embargo, para la construcción del espacio estas son variables de la mayor importancia, porque con frecuencia estos son los verdaderos motivos de la construcción de un espacio:

"El beneficio económico previsto dependía de las relaciones que Fabela y, en su caso Hank, tenían con funcionarios de alto nivel, oriundos del Estado. Así las encomiendas debían seguirse con Roberto Barrios, jefe del Departamento de Asuntos Agrarios y Colonización (DAAC), con Alfredo del Mazo, secretario de Recursos Hidráulicos; Alfredo Colín Varela, subsecretario de la misma dependencia y Mariano López Mateos, funcionario de Almacenes Nacionales de Depósitos, S.A. (ANDSA)" (*Idem*).

Así Hank no sólo se ocupaba de sus negocios, sino de algunas empresas del líder del Estado de México, en los años cuarenta y cincuenta. Además, continuó con su negocio de transportación de gasolina al Estado de México, entonces ya contaba con una flotilla de pipas, al mismo tiempo que estar al frente de los negocios de Isidro Fabela lo colocó en un lugar desde donde pudo diversificar su inversión, al iniciar negocios en la compraventa de terrenos, se incorporó al ramo inmobiliario, además su mayor actividad había sido realizada en el estado que mayores transformaciones urbanas estaba presentando durante los años sesenta.

Sin embargo, como ya se ha mencionado no fue el primero en incursionar en las transacciones de las tierras ejidales del Estado de México, ya Miguel Alemán había puesto el ejemplo con el fraccionamiento de Ciudad Satélite, proceso que no habría sido posible sin una red de personajes políticos en los puestos clave. Situación que no era nueva para los políticos mexiquenses, por ejemplo Fernández Albarrán había sido Oficial Mayor del Departamento de asuntos agrarios de 1946 a 1952, durante el período de Miguel Alemán Valdés, al mismo tiempo que Ramos Millán quien era senador por el Estado de México era el "mecenas del Maíz" y simultáneamente el encargado de orientar el desarrollo industrial y urbano del Estado al norponiente de la capital, como muestra de ello fue el trasladar la estructura de la antigua plaza de Toros de la Condesa a los límites entre el Estado de México y el Distrito Federal en el municipio de Naucalpan lo que ahora es conocido como el Toreo" (Espejel, 1972:380).

Se puede observar que las dependencias relacionadas con tierras y recursos hidráulicos fueron fundamentales en las construcciones espaciales que habrían de realizar los personajes políticos que se convirtieron en actores inmobiliarios, más allá de su

participación en las instituciones de gobierno en las que laboraban como servidores públicos.

Por lo que podemos sostener que existieron una serie de acuerdos no escritos en la que los personajes políticos se apoyaban para llevar a buen puerto las transformaciones legales que permitieran la apropiación de tierras que según leyes mexicanas no eran posibles de ser incorporadas a la compra-venta, ya fueran estas de tipo ejidal o bien terrenos propiedad de la Nación, de la Federación, Estatales o de los Ayuntamientos. Así es que si a finales de los años cincuenta Isidro Fabela le encargaba un asunto de estas características al entonces diputado Hank, era porque existía ya una tradición de estas negociaciones en el Estado de México.

La participación de Miguel Alemán así lo había demostrado, la urbanización de lo que habría de ser Ciudad Satélite era una manifestación de los negocios inmobiliarios que se emprendían a la sombra de los cargos público.

Por los resultados obtenidos el entonces diputado Hank llevó a buen puerto los negocios que le encomendó el diplomático Isidro Fabela. Al mismo tiempo que empezó a realizar negocios con la especulación de la tierra, lo que ya nunca dejaría de hacer.

Además continuó con sus empresas relacionadas con el transporte "Pasó a la fabricación de camiones, (ahora es la Mercedes Benz); una acería productora de herramientas, una fábrica de calderas para termoeléctricas, otra de amortiguadores para automóviles" (Hernández, 1998:172). De esta manera el profesor de Santiago Tianguistenco a cada una de sus incursiones en las diversas empresas que establecía adquiría nuevos puntos de apoyo, que acrecentaban su red de influencias en el sector empresarial, lo que le permitía

tener mayor poder en el ámbito económico y a su vez representaba un reforzamiento en su posición política.

Así que cuando Hank arribó a la gubernatura del Estado además de contar con un grupo político amplio, ubicado en diversas escalas contaba también con el apoyo de la clase empresarial de la región central es decir del grupo de los cuarenta como se le conoce.

El profesor Hank llegó a la gubernatura siendo un joven político de apenas 42 años, con experiencia política tanto en la administración local como federal, en el poder ejecutivo como legislativo. Además de poseer una serie de relaciones políticas y económicas de gran importancia que se habían establecido a lo largo de su carrera, hasta el momento en que ocupa la gubernatura. Como se observa en el cuadro 3.4.

Cuadro 3.4. CARRERA POLÍTICA Y EMPRESARIAL DEL PROF. HANK 1945-1975

Año	Cargo Público	Desarrollo Personal y económico
1945	Formó el Comité Cultural de la Sociedad De Alumnos de la Normal	Conoce a Isidro Fabela e inicia sus relaciones con los políticos estatales
1946	Maestro de la primaria de Atlacomulco	Empresa de Dulces (chupirules) en Atlacomulco
1947	Primer Director de la escuela Secundaria Federal del municipio de Atlacomulco	"Con créditos de sus amigos adquirió una camioneta para repartir dulces y un camión para distribuir refrescos de Pepsi-Cola en los alrededores de Santiago Tianguistenco" (Biografía inédita de Fernando Benítez, citado en Bajo Palabra, año 1, 8 de junio del 2000)
1951	Jefe del Departamento de escuelas secundarias y profesionales	Expande su fábrica de Dulces
1952	Jefe de la oficina de Mejoramiento Moral, Cívica y Material	
1953	Tesorero del H. Ayuntamiento de Toluca	
1955	Presidente municipal de Toluca	Inicia el transporte de gasolina de Salamanca a Toluca, le ayuda el entonces gobernador Salvador Sánchez Colín y el presidente Adolfo Ruiz Cortines. (Tonibio, 2000:204)
1957	Secretaría General de Gobierno del Estado de México	El negocio más importante fue el transporte, de allí salieron las refaccionarias, la llantera y una fábrica de camiones (Martínez,1999:69)
1958	Diputado Federal en la XLIV	Fabela le encomendó a tratar diferentes negocios

	Legislativa Delegado del PRI en los estados de SLP, Tabasco, Chiapas, Campeche, Quintana Roo, Yucatán.	personales, uno era la venta terrenos ejidales aledaños al ingenio de San Cristóbal. El objetivo consistía en comprar para después revender ...ganándose cantidades que constituyen un verdadero negocio (Hernández, 1998:171)
1961	Subgerente de Ventas de CONASUPO	Desde ese cargo trabajó relaciones con industriales como Chito Longoria, con el que realizó pingües negocios mediante operaciones trianguladas con materias primas, especialmente con el maíz, sorgo y cártamo que se utilizan para la industrialización del aceite.
1964	Director general de CONASUPO	
1969	Gobernador del Estado de México	

Elaborado con base en Hernández, 1996. Arreola, 1995. Martínez, 1999.

La amplia red que logró tejer Hank estuvo integrada por personajes políticos que se incorporaron a su gabinete, pero dada la importancia poblacional, económica, industrial de los municipios de la entidad es necesario considerarlos como parte del grupo. Es necesario establecer que aunque todos los municipios conforman la totalidad del estado, había algunos que presentaban mayor importancia por la producción, el número de industrias, el número de habitantes, la relación de este espacio con los empresarios más importantes de los años setenta y por el presupuesto que manejaban, estos fueron, entre otros, los elementos para ser considerados espacios estratégicos de las relaciones de poder de la entidad y también en la escala nacional.

Por ello en el análisis a la red que estableció Hank se considerará tanto al gabinete que lo acompañó durante su gestión como a los presidentes municipales de los ayuntamientos más significativos en las relaciones de poder. Estos municipios son los más importantes en lo político y en lo económico, muchos de ellos localizados en el área conurbada al Distrito Federal.

Iniciemos por el gabinete al que se incorporaron desde políticos maduros como Jorge Jiménez Cantú quien ya había sido Secretario General de Gobierno durante el sexenio de Gustavo Baz, quien también había estado con Carlos Hank al frente de CONASUPO. Además incluyó a jóvenes que ya conocía cuando éste era maestro en Atlacomulco y quienes habían sido sus alumnos, Juan Monroy y Arturo Martínez Legorreta.

El periodo en que Hank González fue presidente municipal de Toluca, no se localizó a personajes que continuaran laborando a su lado, al menos si se considera a su gabinete del ayuntamiento. Como se observa en el cuadro 3.5.

#### CUADRO 3.5.

GABINETE DEL HANK GONZÁLEZ  
COMO PRESIDENTE MUNICIPAL DE TOLUCA 1953-1855

Cargo	
Secretario	Lic. Miguel Galindo Camacho
Tesorero	Srita. Sarai Campuzano
Cajero	Ignacio T. Sanabria
Oficial del Registro Civil	Leopoldo Estrada
Obras Públicas Mpales.	Ing. Guillermo Moreno Díaz
Seguridad Pública	Tet. Raúl Olascoaga P.
Mercados	Javier Ramírez V.
Rastro	Ariano Guadarrama
Panteón	José Vilchis
Depto. Médico Mpal.	Dr. José Hrdz. García

Fuente: Hank González Carlos. 1956. 2° Informe de Gobierno.

Sin embargo, si existe una característica que el profesor habrá de mantener para toda la vida, la buena relación con los empresarios importantes de ese espacio y de ese tiempo, como es el apoyo recibido por dos personajes de gran importancia Nemesio Diez, Gerente General de la embotelladora de Toluca S.A., la Tabacalera Mexicana y la distribuidora de Toluca y Luis Gutiérrez Dosal, importante empresario de Toluca. Además de que para entonces ya contaba con una sólida relación con el ex gobernador Isidro Fabela, en su fase de promotor inmobiliario.

Posteriormente, durante su estancia como diputado federal las amistades de Martínez Manatou, y de Olivares Santana fueron de gran importancia, pero habrían de recuperar mayor significación cuando el segundo fue designado Secretario de Gobernación, durante el sexenio siguiente con López Portillo. El cargo de Diputado Federal lo llevó a recorrer nuevas entidades que le permitieron establecer nexos que extendieron su red política, a los estados de Chiapas, Tabasco, Quintana Roo, San Luis Potosí, Campeche y Quintana Roo.

También fue durante su estancia al frente de CONASUPO, en donde podemos localizar a un grupo de personajes que habrían de acompañar al profesor durante toda su carrera política. Como lo podemos observar en el cuadro 3.6.

Tabla 3.6 COLABORADORES DE HANK EN CEIMSA 1964-1969

Jorge de la Vega Domínguez	
Lic. Enrique Días Ballesteros	
<b>C.P. Gustavo Mondragón Hidalgo</b>	
Lic. Héctor Rodríguez Licea	
Lic. Carlos Torres Manzo	
C. Manuel Bravo Senties	
<b>Dr. Jorge Jiménez Cantú</b>	
Lic. Manuel Gurriá Ordóñez	Asesor
Lic. Manuel Rosillos	
<b>C.P. Ricardo Blanco Rodríguez</b>	
C. Alfredo Valdés	
<b>Dr. Jorge Laris Casillas</b>	
Lic. Salvador Robles Quintero	
Lic. Arturo Martínez Legorreta	Gerente de Ventas
FILIALES	
Ing. Juan de Dios Bojórquez	
Lic. Eduardo de la Torre	
C.P. Flavio Zemeño	
<b>C.P. Juan Monroy Pérez</b>	
C.P. Ernesto Millán Escalante	
C.P. Humberto Aceves	
Ing. Jesús González Torres	
Ricardo Ramos Arzate	
Lic. Aurora P de Magallán	
Lic. Enrique Ríos V.	
C. Salvador Sandoval	
Lic. Ramón Macías	

Elaborado con base en: González, 1988. El Mercado de las Subsistencias Populares

Los personajes marcados con negrillas son funcionarios que habrán de acompañar al profesor a lo largo de sus distintos cargos en diversas dependencias de gobierno como se verá más adelante.

Pero sin lugar a dudas su amistad más importante la constituyó al que consideraba su hermano, Manuel Gurría Ordóñez, quien había trabajado al lado del líder priísta tabasqueño y también gobernador del mismo estado: Carlos Madrazo.

También se ubican a personajes como Gustavo Mondragón Hidalgo, Ricardo Blanco Rodríguez, Jorge Jiménez Cantú, Jorge Laris Casillas, Juan Monroy Pérez, y a Arturo Martínez Legorreta de ellos cuando menos los últimos tres políticos o burócratas eran originarios del Estado de México, dos de ellos de Atlacomulco, y todos fueron incorporados al gabinete del profesor cuando asumió la gubernatura del Estado de México como se observa en el cuadro 3.7.

CUADRO 3.7. GABINETE DURANTE LA GUBERNATURA DE CARLOS HANK GONZALEZ (1969-1975)

Cargo en el gabinete	Período
<b>Secretario Particular</b>	<b>Ricardo Blanco</b>
Srío. Gral. de Gobierno	1° Jorge Jiménez Cantú (1969-1970) 2° Ignacio Pichardo Pagaza (1970-1975)
Subdirector de Gobierno	Gabriel Ezeta Moll
<b>Oficialía Mayor de Gobierno</b>	<b>Lic. Arturo Martínez Legorreta</b>
Director de Gobernación	Enrique Jacob Soriano C. Enrique Carvajal Robles
Procurador de Justicia	Lic. Miguel Galindo Camacho
Director de Hacienda	Lic. Ignacio Pichardo Pagaza (1969-1970) <b>Jorge Eduardo Laris Casillas (1970-1975)</b>
Director de Seguridad Pública y Tránsito	Tte. Corl. Dem Félix Hernández Jaimés
Dir. de Comunicaciones y Obras Públicas	Ing. Bulmaro Roldán González
Director de Prensa y Relaciones Públicas	C. Gustavo Carrero Avalos
Director de Educación Pública	Agripín García Estrada
Director de Agricultura y Ganadería	Ing. Alfonso Hernández Flores
Director de Turismo	Lic. Alfonso García García
Director de Trabajo y Previsión Social	Lic. Carlos A. Velez José Ramón Arana Urbina
<b>Dir. de Prom. Industrial, Comercial y Artesanal</b>	<b>Lic. José Antonio Muñoz Somayoa</b>

Presidente de la junta de Conciliación y Arbitraje	Lic. Maclovio Castorena Bringas
Jefe del Departamento Consultivo y de Legislación	Lic. Alejandro Caballero Carrillo
Jefe de Compras de Gobierno	CP. Jesús Garduño Villavicencio
Asesor de Gobierno y Director del Instituto de Acción urbana y Integración social	Dr. Gregorio Valner Onjas
Director de Protectora e Industrialización de Bosques	Lic. Manuel Hinojosa Ortiz
Director de Constructora Edo. – México S.A.	Ing. Manuel Arriaga Quintana
Jefe de los Servicios Coordinados de Salud Pública	Dr. Jorge Hernández García
Jefe de la Junta local de Caminos	Ing. Alfredo Ochoa Cervantes
Gerente de la RR. HH. En el Valle de México	Ing. Federico Delgado Pastor
Gerente de la RR. HH. En el Valle de Toluca	Ing. Sergio Araujo Arellano
Gerente de la Junta de Electrificación	Ing. Francisco Martínez Narváez
Consejo de Desarrollo Agrícola y Ganadero	Leopoldo Sánchez Celis
Coor. Gral. de Obras Públicas	Pedro Ramírez Vázquez
<b>Registro Público de la Propiedad</b>	<b>Guillermo Colín Sánchez</b>
Presidente del PRI Estatal	Lic. Emilio Chauyette

Fuente: Hank González Carlos. 1970. Discursos. 1969-1970. Toluca. Méx.  
Funcionarios que habían colaborado con Hank al frente de CONASUPO

También Ignacio Pichardo Pagaza, nacido en Toluca y que con Hank González llegó a ser el secretario de Gobierno después de la renuncia del Dr. Jiménez Cantú para ocuparse de la Secretaría de Salud durante el sexenio de Echeverría.

### 3.3 BASES DE PODER LOCAL 1969-1975

Durante el gobierno de Hank Gonzáles en la entidad mexiquense surgieron un grupo de jóvenes mexiquenses interesados en la política sin familiares dentro de este ámbito, pero si de familias conocidas cada uno en sus respectivas localidades, por ejemplo de Toluca Emilio Chuayfette Chemor, (Secretario Particular del Subsecretario del Trabajo), Humberto Lira Mora originario de Texcoco y quien a los 23 años ostentaba el cargo de Director General de Gobernación del Estado de México, Humberto Benítez Treviño originario de Zacualpan y quien fungió como el segundo Director de AURIS durante el

gobierno del profesor, Abraham Talavera López nació en Tenango del Valle y quien fue Director Estatal del PRI en el Estado de México de 1969-1971.

Como ya se ha dicho los puntos importantes del poder del profesor estaban integrados por complejas redes de diferentes escalas de poder; locales, regionales y federales. La mayoría de los estudios realizados se han enfocado en la escala estatal y con la élite federal, pero circunscrito al Estado de México. Pero pocos analistas han indagado la escala local y las articulaciones en las que se sustenta el poder del grupo en la entidad, y es al mismo tiempo la que permite la lucha por el poder en la escala federal, ello estaba sustentado en sus bases de poder local, en los municipio de la entidad Mexiquense, en personajes que habrían de permitir el control político de la entidad. Como se verá más adelante

Uno de los entrevistados sugiere:

*Las redes son los cacicazgos que instituyeron y que se instalaron en los municipios y cacicazgos que duraron mucho tiempo, yo te puedo señalar que aquí los Jacob, todas esas redes fueron los cacicazgos locales, que fueron muy poderosos en el Estado de México, son el verdadero sostén del grupo Atlacomulco incluso, más que los propios gobernadores o que los diputados locales, o federales. Te puedo nombrar infinidad de caciques... Silverio Pérez fue tres veces presidente municipal o dos, y era derivado del grupo Atlacomulco... siempre ligado con Hank, Vicente Coss Ramírez, de Ecatepec, por cuantos años dominaría Ecatepec, Hankista era cacique sobrevivía a un gobierno, pero era por la influencia Hankista, el ejemplo más claro, aquí en Naucalpan, sería Enrique Jacob, Hankista*  
(Entrevista tres)

Héctor Ximénez González, fue otro político destacado que fungió como presidente municipal de Chalco de 1970 a 1972, y quien habría de iniciar una exitosa carrera política y burocrática en el Estado de México, al mismo tiempo que sus relaciones en el oriente del Estado eran de la mayor importancia para mantener este espacio de poder que

encabezaba Hank. Chalco era en ese tiempo, un espacio de gran importancia agrícola y con una fuerte influencia sobre la región oriente del Estado de México.

Mientras que en los municipios conurbados existían una serie de políticos como Cuauhtémoc Sánchez Barrales en Tlalnepantla, quien además era sobrino de Fidel Velásquez, Mauricio Valdés, sobrino de Leonardo Rodríguez Alcaine, originarios de Texcoco, Enrique Jacob Soriano pequeño propietario de Naucalpan e hijo de un personaje político que había sido cuatro veces presidente municipal de Naucalpan y que ya había sido presidente municipal durante la gestión del Juan Fernández Albarrán. Ellos conformaban este segundo grupo de mexiquenses de los municipios más importantes de la década de los setenta.

Junto con ellos existían espacios para los políticos tradicionales sin niveles educativos que lograban aglutinar a cierto sector para integrarlo al prisma mexiquense tal es el caso de Vicente Coss Ramírez, originario de Guanajuato, y de gran importancia en el municipio de Ecatepec.

También se localizan una segunda generación de políticos, entre los que se pueden identificar a los hijos, sobrinos o familiares de los primeros integrantes del grupo Atlacomulco en donde personajes como Arturo Montiel, Arturo Martínez Legorreta y Juan Monroy eran originarios de Atlacomulco, Yolanda Senties de Toluca, hija del ex regente del DDF y sobrina de Luis Echeverría Álvarez. Todos ellos, constituían un grupo heterogéneo de personajes políticos alrededor del profesor, para ocupar los diversos espacios políticos en el Estado de México.

Como algunos autores definen, la gestión del profesor Hank González al frente del Estado de México, dio un vuelco en relación con las dos administraciones anteriores, la de Gustavo Baz y la de Juan Fernández Albarrán, quienes habían llegado a una edad avanzada, no habían formado grupo y habían incorporado a pocos jóvenes a la administración. Además no habían valorado del todo las dinámicas urbanas que se desarrollaban en la entidad, tal es el caso de Cd. Nezahualcóyotl.

El profesor Hank seguramente comprendió dos procesos de gran importancia: de las alianzas regionales como tal vez solo Fabela había hecho, y de la trascendencia del espacio en la consolidación del poder, que fue un elemento fundamental en el liderazgo de Carlos Hank González sobre el grupo de poder al que denominaremos Atlacomulco, y que estuvo encabezado por él desde su arribó al poder formal del Estado de México.

Uno de los entrevistados sostiene:

*Bueno, el profesor Hank llega al Estado de México como candidato a gobernador en 1969, él había renunciado a la dirección general de CONASUPO en el gobierno de Díaz Ordaz, y lanza su candidatura al gobierno del Estado postulado por el PRI, a partir de su arribo al Gobierno del Estado, incorpora, entre otros, a una nueva corriente generacional de políticos jóvenes que él viene impulsando, y es ahí que en el transcurso del tiempo estos jóvenes van ocupando diferentes posiciones políticas, estos jóvenes vienen escalando políticamente y algunos llegan inclusive a gobernadores, en ese primero grupo que creó el maestro Hank llegan Humberto Lira Mora, Sixto Noguez Estrada, que fue presidente del PRI, Arturo Martínez Legorreta, Presidente Municipal de Toluca, Secretario de Administración, entre otros cargos, diputado federal, presidente del partido, José Antonio Muñoz, el propio Enrique Jacob Soriano, padre de Enrique Jacob Rocha, y su servidor, Cuatémoc Sánchez Barrales, que ocupamos en aquel momento cargos dentro del Partido. la Presidencia del PRI en Tlalnepantla, después una diputación Federal, la secretaria General del PRI en el Estado de México, la presidencia del PRI en el Estado de México, dos veces presidente municipal de Tlalnepantla, coordinador general de apoyo*

*municipal, con Alfredo Del Mazo, subprocurador general de justicia del gobierno del Estado de México. (Entrevista dos)*

Por ello, podemos sostener que el profesor Hank González integró a su gabinete y a su círculo cercano a personajes de diversos municipios y de distintas edades, al mismo tiempo que muchos de ellos trascendieron en diversas escalas de poder, en la federal los jóvenes que arribaron a este ámbito del poder y que trabajaron con el profesor durante esta época fueron: Humberto Benitez Treviño, Emilio Chuayffet, Ignacio Pichardo Pagaza, Abraham Talavera López, Humberto Lira Mora.

Al mismo tiempo, la incorporación de Jiménez Cantú al gabinete federal permitió que Ignacio Pichardo Pagaza quien fungía como Jefe de Finanzas estatales pasara a ocupar el cargo de Secretario General de Gobierno.

Los políticos del Estado de México que encabezó el profesor Hank González durante su gestión, trascendieron las escalas locales, hasta llegar a la regional y posteriormente la federal, la coincidencia en gabinetes federales, así como su cohesión en la entidad a pesar de sus diferencias, es lo que sugiere nuevamente la conformación de un grupo de poder el Atlacomulco.

Sin embargo, podemos asegurar que el nombre de Atlacomulco nos debe remitir más que al municipio (que como ya hemos visto no tenían el liderazgo, ni el poder económico) a un grupo de poder encabezado por Hank González que estaba integrado por personajes de diversos municipios como Toluca, Tlalnepantla, Texcoco, Naucalpan, Chalco, entre otros.

Por ello, sostenemos que el nombre de Atlacomulco era un elemento importante en términos simbólicos. Ya que en términos reales el poder económico y político electoral, ya había sido desplazado de la región Atlacomulco y Lerma-Toluca hacia el área conurbada de la Ciudad de México, en los municipios de Naucalpan, Tlalnepantla, Ecatepec y Nezahualcóyotl. Además debemos recordar que el profesor Hank no era originario del municipio de Atlacomulco sino de Santiago Tianguistenco. No obstante, Atlacomulco ya era conocido como el grupo del Estado de México.

Podríamos incluso sustentar que nunca existió un poder económico en Atlacomulco, como lo han manifestado las cifras de los diversos censos del siglo XX en el Estado, aunque sí un poder político en la época de Isidro Fabela, Alfredo del Mazo González y de Salvador Sánchez Colín. Y al integrar a personajes de este municipio a su gabinete, desarrolló una identificación entre el poder del estado y el municipio.

Por ello, considerar al grupo Atlacomulco nos lleva a un grupo de poder que hace referencia a la clase política del Estado de México en la segunda mitad del siglo XX, que estuvo liderado primero por Isidro Fabela, después por Carlos Hank González, pero que no es un continuo sino que son dos grupos: el primero el de Isidro Fabela, posteriormente, y de manera discontinua, pero que recupera el símbolo de poder a través del espacio denominado Atlacomulco es el de Hank, quien es el líder de un grupo heterogéneo, en personalidades, lugares de origen, profesiones, edades y por ende en los cargos, simultáneamente como todo conglomerado social con contradicciones, mismas que fueron manejadas no sin grados de conflictividad, pero dentro de un marco que permitía la reproducción del grupo, aunque presentará algunas rupturas de sus integrantes como se verá más adelante.

Además, no debemos olvidar que la existencia de grupos políticos es un elemento constitutivo del sistema político mexicanos, en el que diversos grupos luchan por obtener siempre mayores espacios de poder, y en donde su límite es el presidencialismo, por ello ningún grupo está por encima de la figura presidencial.

Y en ese contexto, el grupo del Estado de México, al que se le conoce como el grupo Atlacomulco ha jugado un papel importante y con mayor presencia a partir de la industrialización de la entidad.

Así, el espacio influye y a la vez es influido por las decisiones políticas, en este caso el espacio urbano del Estado de México mantuvo un crecimiento poblacional y económico sostenido. Además el sexenio de Hank González se caracterizó por ser el de mayor cantidad de fraccionamientos permitidos hasta ese momento con un total de 143, la zona más "beneficiada" siguió siendo el área conurbada al DF. En la zona poniente los municipios con mayor número de fraccionamientos fueron Naucalpan con 27, seguido de Tlalnepantla con 16, Ecatepec con 13, Atizapán con 12, y Cuautitlán con 11. (Ver cuadro 3.8)

Cuadro 3.8 FRACC. DURANTE EL GOBIERNO DE HANK GONZÁLEZ (1969-1975)

Municipio	Fraccionamientos
Naucalpan	27
Tlalnepantla	16
Ecatepec	13
Atizapán	12
Cuautitlán	11
Toluca	8
Metepec	8
Huixquilucán	7
Nezahualcóyotl	7
Coacalco	5
Tultitlán	4
Cuautitlán	4

Elaborado con base en datos de Aguilera, 1993

La obra de Aguilera demuestra claramente el impulso a los fraccionamientos de tipo habitacional, repartidos de la siguiente manera: populares, ochenta y dos; residencial, treinta y dos; residenciales campestres, diez y siete, y ocho industriales.

De los ocho fraccionamientos industriales desarrollados durante la gestión del profesor, la mayoría se localizan en municipios que se habían mantenido al margen del desarrollo industrial tales como Atlacomulco, El Oro, Tianguistengo, Huehuetoca, Tenango del Valle, Cuautitlán Izcalli e Ixtapaluca. Con lo que el proceso industrial sufre una nueva expansión y con ello la incorporación de mano de obra.

Sin lugar a dudas, el manejo político del espacio fue uno de los elementos más importantes del profesor Hank, si se observa Atlacomulco era un municipio importante en términos simbólico además de que varios personajes políticos de ese municipio estaban integrado al grupo de Hank desde su estancia al frente de CONASUPO (Juan Monroy y Arturo Martínez Legorreta), pero este espacio no se había desarrollado en términos industriales, por lo que un fraccionamiento con estas características era un primer elemento para incorporarse como un espacio urbano. En la misma región se estableció un parque industrial en el municipio del Oro, colindante con el municipio de Atlacomulco.

Pero también creo el fraccionamiento industrial en su tierra natal, Santiago Tianguistengo, y otro cercano a ese municipio: Tenango del Valle.

Huehuetoca e Ixtlahuaca emplazados casi en los límites con otros Estados, el primero al norte con el Estado de Hidalgo y el segundo al Oriente con el Estado de Puebla fueron dos municipios en los que se permitieron fraccionamientos industriales, Cuautitlán Izcalli

serían el ejemplo más acabado de un espacio creado por Hank González, como veremos posteriormente.

### **3.3.1 Ciudad Nezahualcóyotl**

Como ya vimos el municipio de Nezahualcóyotl a pesar de llevar el nombre de un personaje tan ilustre y antiguo, era el municipio de más reciente creación (1963) y el más poblado de acuerdo con el censo de 1970.

Las condiciones del municipio eran por demás desfavorables para los cerca de sus seiscientos mil habitantes establecidos en los terrenos del antiguo lago de Texcoco, y pertenecientes hasta 1963 al municipio de Chimalhuacán. Como ya se ha visto (capítulo dos), este espacio inició su poblamiento a partir de los años cuarenta cuando el entonces regente de la ciudad, Uruchurtú, prohibió los asentamientos irregulares. Por ello, la migración que originalmente tenía por objetivo establecerse en el D.F. se mudó a Nezahualcóyotl.

De 1940 a 1950, da comienzo en esta zona, una etapa confusa y desordenada en materia de tenencia de la tierra, motivada fundamentalmente por la ambición y enriquecimiento ilegítimo de los especuladores que ofrecía, en forma engañosa, a las clases proletarias provenientes del campo y de la Cd. de México, viviendas baratas y terrenos en venta fáciles (Huitrón, 1975:47)

Por ello, las condiciones sociales de Nezahualcóyotl eran, por demás, desfavorables, carentes de todos los servicios, agua, luz, sólo el 10% de la población contaba con este servicio, drenaje, pavimento y escuelas también eran deficientes.

Y como bien define Harvey (1972) no se intenta acabar la pobreza que da origen a los espacios de pobreza, sino sólo cambiarla de lugar, el nuevo espacio destinado a ello

fueron los antiguos terrenos del ex lago de Texcoco, terrenos salitrosos bajo un régimen de propiedad ejidal y otros en propiedad privada.

Cd. Nezahualcóyotl es un espacio resultado de la demanda de vivienda, de la mano de obra para el funcionamiento del desarrollo industrial, junto con los mecanismos legales de la tenencia de la tierra y una cultura política de la apropiación del suelo por parte de autoridades en este caso locales (pero que no podrían sorprender a los gobiernos regionales y federales, por sus antecedentes en procesos similares, pero con mayores ganancias), sin embargo, Hank lo convirtió en el espacio paradigmático de las políticas urbanas del sexenio.

Ambos personajes, tanto Hank González en 1969, como Echeverría Álvarez en junio de 1970, se presentaron en el municipio de Nezahualcóyotl como candidatos, en sus aspiraciones a ocupar posiciones ejecutivas en la escala regional y Federal, respectivamente.

Hank inició su campaña política en este municipio, el mes de mayo de 1969 en referencia a este hecho político se dice

La palabra honesta y sincera, en labios del auténtico político, sella los grandes compromisos con el pueblo... es precisamente en ciudad Nezahualcóyotl en donde Hank expone ante los hombres y mujeres de esa población un repertorio de ideas que fueron la base y premisa de toda actividad gubernamental: la creencia firme en el hombre, en su trabajo, en su destino. En el teatro del Lago de aquella ciudad había dicho *tenemos fe absoluta en el hombre y mujer que viven en Nezahualcóyotl, hemos expresado reiteradamente que consideramos los más valioso que existe sobre la tierra al hombre mismo. Hemos reiterado que creemos en el mexicano como un hombre de altos valores* (Huitrón, 1975 :89)

Hank González no sólo dio discursos para enfrentar las condiciones sociales de Nezahualcóyotl, también implementó una estructura regional para enfrentar las problemáticas diversas que tenía el Estado, se les denominó cuarteles generales (aunque esta no era una idea originaria de él, se ha documentado mucho que esta fue una forma de organizar el estado que provenía de Jiménez Cantú, a la que incluso se ha mencionado como de tipo militar, el mismo nombre lo sugiere), era un grupo de municipios, agrupados en una microregión con problemáticas similares que serían atendidos por personas muy cercanas al Gobierno que podían tener un cargo oficial dentro del organigrama, pero además funcionaban al frente del cuartel general, en este caso el de Nezahualcóyotl.

Al frente del Cuartel general, estuvo primero Jorge Jiménez Cantú y una vez que renunció para incorporarse al gabinete presidencial, se designó a Ignacio Pichardo Pagaza, esta estructura estaba encargada de programar las acciones a realizar, además estaban "acompañadas de los directores técnicos del Gobierno del estado, con los funcionarios Federales de las Secretarías de Recursos Hidráulicos, Salubridad y Asistencia y otras, trabajaban invariablemente todos los sábados en esa Ciudad" (*Idem*)<sup>1</sup>

Un ejemplo de los retos a vencer era construir una red de drenaje que el gobernador consideraba era de una dimensión similar a una red de la ciudad de México a la ciudad de Guatemala.

---

<sup>1</sup> Volviendo a la regionalización que realizó Hank del Estado cuando era Gobernador, el segundo cuartel general fue el del Sur, en donde se localizaba un personaje que se había manifestado abiertamente en contra de la llegada del profesor al gobierno del Estado, Enedino Macedo, por ello se considera que primero coloca a Arturo Martínez Legorreta y una vez que este renunció para hacerse cargo del H. Ayuntamiento de Toluca, asignó a Jesús Garduño Villavivencio, pero con ambos funcionarios estuvo el teniente Coronel Félix Hernández Jaime, Titular de la Dirección General de Seguridad Pública y Tránsito. (Hernández, 1998;203)

Luis Echeverría Álvarez candidato por el PRI a la presidencia de la República, llega once meses después el 19 de junio de 1970 a ciudad Nezahualcóyotl, el mismo autor refiere lo que considera los aspectos más significativos del discurso del entonces candidato<sup>2</sup>:

Conociendo a fondo la problemática del lugar, consistente fundamentalmente en la falta de servicios básicos y la irregularidad en la propiedad, expresó en esa ocasión, *la necesidad de combatir, la irresponsable especulación de las tierras, reiteró el propósito de estudiar a fondo los múltiples problemas originados por la posesión y propiedad de terrenos, para que los auténticos colonos aseguren su patrimonio familiar y permitan desarrollar una política urbana y de servicios que propicie el crecimiento armónico de su comunidad... juntos habremos de luchar para hacer de Nezahualcóyotl una pujante comunidad que se incorpore en definitiva al ritmo del progreso de México* (Huitrón, 1975:84)

Un problema reconocido por ambos personajes ya contemplados en el gobierno estatal y federal respectivamente, fue el de la irregularidad de la propiedad, aunque resulta un tanto paradójico la forma como el gobernador se refería a estos promotores inmobiliarios "espécimen del mundo capitalista", "tráfico de las carencias", "sucio negociador de todas las hambres", "el enemigo del pueblo capaz de convertir la pobreza en materia prima de una innoble industria" (Huitrón,1975:63). Máxime cuando muchos de estos promotores eran políticos de la escala local, que permitían al reproducción de las relaciones de poder priísta.

Así ciudad Nezahualcóyotl se convirtió en un espacio que podía ser la gran vitrina del gobierno mexiquense además de enlazar los objetivos del entonces presidente de la república quién también saldría beneficiado de los avances obtenidos en ese espacio.

---

<sup>2</sup> El libro referido contiene los discursos completos de ambos candidatos, sin embargo, nos pareció pertinente recuperar la visión del autor, dado que es un ejemplo de la relación existente entre el gobierno y los intelectuales orgánicos en el sentido de Gramsci, en el que los medios de comunicación eran fundamentales. Otro ejemplo salvadas las diferencias es el trabajo realizado por Fernando Benítez en su libro *Viaje al Centro de México*.

El lecho que había sido el lago de Texcoco y, consecuentemente, propiedad federal había parado en manos de fraccionadores privados, por arte y magia de la política priista que se beneficiaba de todo...El lecho del lago, convertido en predios fue vendido por fraccionadores privados a precios de lotes urbanizados, muchos de aquellos lotes, urbanizados en promesa, fueron vendidos a dos a tres y a, veces, a más propietarios. La urbanización nunca llegó: ni asfalto, ni agua, ni luz, ni drenaje (Maza, 2001:15).

Nezahualcóyotl no sólo era un municipio con una población en condiciones económicas desfavorables, sino que también era una comunidad que había sufrido de una serie de engaños de los fraccionadores con la complicidad de las autoridades del municipio. Ello llevó a que los colonos se organizarán y plantearan una huelga de pagos.

Un sacerdote Jesuita que vivía en la zona rememora su encuentro con el entonces gobernador

El gobernador Hank, estaba enterado y mandó llamar a Toluca a alguno de nosotros ¿*qué pretenden?* [nos pregunto] justicia, fue la respuesta escueta y única, hablamos de la corrupción y de las arbitrariedades de la política de Nezahualcóyotl. De la corrupción de las autoridades del municipio... Pasamos al asunto de la huelga de pagos.. Hank me miraba. Dijo palabras más, palabras menos *Enrique a ustedes no los voy a tocar, pero voy a tocar a todos sus colaboradores.* Caía la noche cuando regresamos a Neza. Archivos robados, casas saqueadas, una que otra cara sangrante, colonos amenazados (*Idem*)

Los discursos y las acciones emprendidos por el profesor demuestran que ciudad Nezahualcóyotl se convirtió en uno de los espacios estratégicos del régimen del profesor de Atlacomulco, por ello no iba a permitir que un grupo de colonos pasaran de la manifestación a las acciones concretas, como lo era la huelga de pagos.

El presidente Luis Echeverría creó el Fideicomiso Irrevocable de ciudad Nezahualcóyotl el 15 de mayo de 1973, con lo que "se obligó a los fraccionadores que operaban fraudulenta e irregularmente en aquella zona a transferir al fideicomiso todos sus derechos sobre los lotes y la

cartera de crédito, los colonos reiniciaron el pago de sus terrenos (que habían suspendido como arma en contra de los fraccionadores)".(Maza, 1999:105).

Este Fideicomiso fue definido por Hank:

¿Qué es el fideicomiso? Simplemente un instrumento a quién cede la propiedad de la tierra que tenga o pudiera tener el Gobierno Federal, el gobierno del estado o el gobierno municipal, los Particulares que se decían o eran propietarios de esos terrenos, los comuneros y ejidatarios, para que ese instrumento pueda garantizar absolutamente y para siempre la propiedades de ustedes sobre cada uno de los lotes de Ciudad Nezahualcóyotl (García Luna, 1992:132)

Así, la tenencia de la tierra y la cobertura de servicios se convirtió en una prioridad del gobierno hankista, aunque fuera en términos únicamente discursivos sabía que tendría un impacto en el resto del espacio político tanto estatal como federal.

Fernando Benítez en su libro *Viaje al centro de México*, reseña su acercamiento al Estado de México, así como su visita al municipio más populoso de los años setenta, acompañado por quien consideraba el Gobernador más poderoso de la República:

Tú -me dijo un día Carlos Hank – viste la película de Alatríste y has hablado con los jóvenes del movimiento. Ahora permíteme que te muestre Nezahualcóyotl... Y en efecto concertamos una cita y Carlos llegó por mí y por Héctor García a mi casa... Para este gobernador -el más poderoso de la República- el automóvil es su sala privada de audiencias... A las nueve de la noche abandonamos Nezahualcóyotl... Terminada la cena la grabadora había consumido cuatro cassetes y el cielo comenzaba a clarear... Carlos no se veía cansado. Se levantó diciéndome: -Bien hemos hablado mucho y algo has visto, tienes una idea de lo que está ocurriendo en el Valle de México, donde se concentra la mayor riqueza y la mayor miseria del estado pero deberías asomarte a los otros valles, las otras montañas (Benítez,1975:126).

La obra pública desarrollada por el gobierno en Nezahualcóyotl fue de la mayor importancia para el gobernador, así como para los políticos relacionadas a ella, en tanto que permitían consolidar las relaciones establecidas a partir de la magnitud de esta obra pública con otros sectores, como el de la construcción, el intelectual, además del político, al mismo tiempo que a pesar de denostar a los fraccionadores, al crear el fideicomiso de partió de cero y no hubo ningún seguimiento legal contra los "traficantes de carencias".

Por su parte, el presidente Echeverría implantó una práctica que habría de convertirse en costumbre, la de visitar cada 10 de mayo a partir de 1973 al municipio de Nezahualcóyotl, mientras que Hank en cada informe que realizaba a partir de ese año hacia referencia a esa visita, así como también evidenciaba las política urbanas y las obras de infraestructura realizadas durante el lapso entre visita y visita. Según el tercer informe del gobernador:

El Sr. Presidente Echeverría inauguró en Nezahualcóyotl 90 kilómetros de vialidad pavimentada; 536 kilómetros de redes de agua potable; 853 kilómetros de líneas de drenaje; 8 estaciones de bombeo con 40 bombas para desalojar el drenaje, simbólicamente inauguró 1 160 aulas para educación primaria, el tecnológico, la zona industrial, la electrificación y el alumbrado público, el mejor hospital construido por el gobierno de la república; 6 centros de salud, todo esto con un valor total superior a 1 200 millones de pesos, invertidos por los gobiernos Federal y Estatal en los tres últimos años (Hank, 1973:504)

Así, durante el sexenio de Hank el municipio de Nezahualcóyotl se convirtió en un espacio de atención estratégico del gobierno estatal, del cual habían estado alejados los gobernadores, desde la creación de este ayuntamiento, pero para la visión del profesor sabía que podría convertirlo en uno de sus máximos escaparates.

Las personas encargadas de la transformación de este municipio fueron personajes ligados directamente al gabinete del gobernador en un primer momento Jorge Jiménez Cantú y, posteriormente, Ignacio Pichardo Pagaza.

Mientras que los presidentes municipales de ese sexenio fueron Gonzalo Barquín Díaz (1970-1972) y Oscar Loya Ramírez (1973-1975). Sin embargo, en los documentos consultados no se hace referencia a la labor de ambos en la dotación de servicios, por el contrario existe una mayor referencia a Ignacio Pichardo Pagaza como el directamente responsable del equipamiento urbano y este Fideicomiso como instancia de ordenamiento de la compra-venta en el municipio.

Sin embargo, el segundo presidente de Nezahualcóyotl, durante la gestión de Hank, Óscar Loya, adquirió una importante experiencia, lo que le valió para incorporarse posteriormente como funcionario del gabinete cuando el profesor se convirtió en regente de la ciudad de México.

### **3.3.2. Cerro del Viento: Ecatepec**

Otro espacio por demás importante por número de habitantes, así como por la dinámica económica que se estaba presentando era Ecatepec. En ese municipio se ha reconocido por parte de varios políticos de la época a Vicente Coss Ramírez como el político que mantenía a este municipio dentro de los espacios de control político de Hank, si bien, no era de la importancia de Nezahualcóyotl en términos de número de habitantes, pues en 1970 ocupaba el quinto lugar en número de habitantes, si era relevante como un espacio urbano, con base en el número de fraccionamientos instalados.

Como se recordará, con Salvador Sánchez Colín se habían permitido los primeros cuatro fraccionamientos del municipio, con Gustavo Baz se autorizaron doce, y con Fernández Albarrán se instalaron diez y nueve fraccionamientos, por ello, cuando el Profesor llegó a gobernador el municipio contaba con un total de 36 fraccionamientos, y ocupaba el tercer lugar en número de fraccionamientos después de Naucalpan y Tlalnepantla.

Según el Banco de Comercio ya desde 1965 ocupaba el tercer lugar en: personal ocupado en la industria (32 856 trabajadores), en capital invertido (3,609.2 en millones de pesos), en producción bruta (4 133,3 en millones de pesos) y en valor agregado ( 1,506.9 en millones de pesos), por lo que podemos caracterizar a este municipio como el tercero en importancia industrial para el Estado, por encima de la capital del Estado y después de Tlalnepantla y Naucalpan. Además por su localización junto con estos dos últimos constituían la microregión industrial más importante del Estado.

Durante la época que gobernó Hank el estado, los dos presidentes municipales de Ecatepec lograron consolidarse como parte de la red política de Hank, el primero fue Leonardo Muñoz López, quien después fungiría como Delegado de Iztacalco, mientras que Vicente Coss Ramírez, era el prototipo del político tradicional de los años setenta, uno de los entrevistados comenta sobre él

*es un hombre de pueblo con mucho dinero, con una intuición natural para el transporte y una oportunidad de oro para eso, porque sus transportes crecen como crece Ecatepec, hoy el municipio más poblado de América Latina. Entonces como va creciendo la demanda de transporte va creciendo con las unidades, entonces aprovecha las relaciones políticas para que le den las concesiones de transporte. Con esa intuición que tiene el hombre de campo, y con esa sencillez va ganándose a la gente, un hombre trabajador. Hacía drenajes, agua potable, pavimentaba calles y el mismo andaba circulando, era ese tipo de político de mucho contacto con la gente y luego con los transportes lograba hacer movilizaciones de*

*una manera muy sencilla, entonces era un político muy eficaz para la época, fue diputado local, fue diputado federal y luego volvió a ser presidente (Entrevista 1).*

Así, el entonces presidente municipal se convirtió en un personaje por demás importante, no sólo por el poder formal que tenía sino también por su poder informal con base en las redes que controlaba al interior del municipio con base en el transporte que era el origen de su poder local. Además de ser asesor de uniones de colonos y comerciantes del municipio de Ecatepec de 1960 a 1964, también había conformado a un grupo local denominado "la curva":

*Fundo un grupo llamado la curva, se llamaba la curva porque sus instalaciones estaban en una curva, allí se reunían, fue el grupo más fuerte de Ecatepec por mucho tiempo desplazó a todos los demás, a la fecha ya desapareció ese el síndrome del caciquismo (entrevista 1).*

Ello le permitió ser el presidente municipal de 1972 a 1975, para después ser diputado local por el distrito de Ecatepec y regresar años más tarde nuevamente como presidente municipal.

Durante los seis años que gobernó Hank, la demarcación siguió siendo el tercer municipio con mayor número de fraccionamientos autorizados.

### **3.3.3. Tierra de en medio: TLALNEPANTLA**

La toponimia del municipio de Tlalnepantla es tierra de en medio y ello obedece al establecimiento de la villa de Tlalnepantla como una salida política entre los pueblos de origen Nahuatl y los Otomíes que fueron los primeros pobladores de esta zona del Estado de México:

Establecidos los franciscanos en la ciudad de México, en 1524 uno de los primeros pueblos que visitaron, fueron San Lorenzo y San Bartolo, uno de los mexicanos y otro de los otomíes, edificando en ellos capillas y diciendo misa un domingo en uno y el siguiente en el otro, juntándose los vecinos de ambos en aquel en que se celebra, lo que dio motivo a ciertas desavenencias, por lo que los frailes decidieron formar iglesia y convento en un terreno colocado en medio de ambos pueblos, edificando la mitad los mexicanos y la otra mitad los otomíes, formándose un Poblado al que se le dio el nombre de *Tierra de en medio* : Tlalnepantla" (Cervantes,1969:38)

Como la mayoría de los espacios de la Cuenca de México, existían asentamientos previos a la llegada de los españoles, una gran cantidad de toponimias nos dan evidencia de ello, además de que muchos de aquellos pueblos aún sobreviven ocultos entre colonias populares o fraccionamientos ya sean industriales o residenciales, como Calacoaya, Ixhuatepec, Ixtacala, Tenayuca, Tepetlaco, y Tequesquinahuac.

Como el resto de los espacios de la región central ha sido construido y reconstruido por los procesos histórico, económicos y políticos que se han desarrollado a lo largo del tiempo. Las toponimias, así como el trazo y algunos vestigios (iglesias, cascos de haciendas, casas coloniales entre otras) que permanecen dan referencia de aquellas épocas.

En donde la vida rural era la cotidianeidad de este municipio hasta la llegada de Isidro Fabela cuando el municipio inició su industrialización, al que podemos considerar como el espacio paradigmático de la industrialización del México posrevolucionario.

Con las políticas industriales impulsadas por Isidro Fabela inició la transformación de la vida rural a urbana, la llegada de migrantes nos habla de un municipio que en 1950 tenía 29 005 habitantes, diez años después eran 105 447 personas las que vivían en el

municipio, un crecimiento poblacional que lo sitúa en 1960 como el segundo municipio más poblado de la entidad sólo después de Toluca. En 1970 el censo registró 366 935 habitantes.

Las políticas de industrialización y la consecuente urbanización tuvieron una primera evidencia en los procesos de permutas y expropiaciones de los antiguos ejidos para transformarlos en fraccionamientos. La siguiente tabla muestra los cambios realizados durante esta época.

Tabla 3.9 TRANSFORMACIONES EJIDALES DE TLALNEPANTLA (1924-1967)

EJIDO	DOTACIÓN DE TIERRA	AFFECTACIONES	AMPLIACIONES EXPROPIACIONES	Y
Sta. Cecilia Acatitlán	Res. Pres. 24-V-1928	Hda. el Tenayo 7 has. C. de Sta Cecilia 31has. Hda. De Lechería 45has.	16-X-1940 San Rafael 14 has.	
San Andrés Atenco	Res. Pres. 25-X-1928	Hda. Sta. Mónica 96 has.	Posesiones anteriores 100 has. individuales y comunales imprecisas Zona urbana 4has. 21-1-1958	
San Miguel Chalma	Pos. Prov. 10-XII-1926 Res. Pres. 3XII-1927	Hda. La escalera 168 has.	Ampliación. 14-X-1940 Hda. San Mateo Tecoloapan 152 has. Pos. Ant. 100 has. imprecisas	
San Juan Ixhuatepec	Pos. Prov. 13-V-1924 Res. Pres. 3-XII-1925	Hda. El Risco 866 has.	Expropiación de tierras ejidales 15 has Estación de Carga F.C. 2 has. Almacenes Sría Marina 1has. Paso F.C. Lock Joint 2 has. Torres de energía Luz 4 has. DDF. Inst. agua potable al D.F. 4 has. Zona Urbana 6-X-1948 zona urbana 4 secciones	
San Juan Iztacala	Res. Pres. 24-IX-1924	Hda. De En medio 119 has.	Ampliación 15-X-1940 Hda. San Mateo Tecoloapan 152 has. Expropiación F.C. 16-V-1951	
San Lucas Patoni	Pos. Pro. 1-VII-1925 Res. Pre. 22-VI 1926	Hda. El Tenayo 99 has. Hda. La escalera 62 has.	Zona Urbana	
Los Reyes	Pos. Prov. 7-VIII-1925	Hda. De En medio 100 has.	Expropiación de tierra F.C. Estación Central De Carga	

	Res. Pres. 24-VI-1926		37 has.. 16 -V-1951
Loma de Solares	Res. Pres. 16-I-1930	Hda. De Sta. Mónica 244 has	Expropiación de tierra Res. Pres. 5-X-1955 1 ha. Cía Luz y F. Del Sureste
San Bartolo Tenayuca	Res. Pres. 28-VIII-924	Hda. De San Javier	Expropiación de tierras ejidales Res. Pres. 16-V-1951has. de construcción de Estación de Carga de los FCN. Zona Urbana 52 has. (1965-1967)
San Lucas Tepetlaco	Res. Pres. 7-VIII-1931	Hda. De Sta. Mónica 72 has.	Zona Urbana
Tequexquínahuac Ticomán Sta. Bárbara	Res. Pres 16-X-1940	Hda. San Rafael 8 has. Hda. San Nicolás 20 has.	Zona Urbana

Elaborado con base en: Cervantes, 1969: 56.

Como podemos observar la mayoría de las tierras fueron dotadas durante la década de los veinte, mientras que las expropiaciones y permutas para zonas urbanas se generan a finales de los cuarenta y con mayor intensidad en los cincuenta y sesenta. Lo que evidencia la temporalidad del proceso de industrialización.

El ejido que inicia el proceso de expropiaciones es San Juan Ixhuatepec, en 1948. Destinado tanto a zona urbana (habitacional), como para la instalación de industrias, a partir de ese momento se desarrolla una política de fraccionamientos industriales, autorizados por el gobierno local y estatal. Por ello, a principios de los años setenta Tlalnepantla estaba ya consolidada como un espacio urbano, con base en el desarrollo industrial.

Como se recordará Tlalnepantla ocupaba según el censo de 1970 el tercer lugar como el municipio más poblado del Estado, después de Nezahualcóyotl y Naucalpan, el mismo censo lo ubica como el segundo municipio del Estado con mayor número de trabajadores dedicados al sector secundario, después de Nezahualcóyotl.

A pesar de que Tlalnepantla ocupaba el segundo lugar en número de trabajadores desde 1965, según el informe dado a conocer por el Banco de Comercio, y a pesar de ocupar el tercer lugar en número de establecimientos, ocupaba el segundo lugar en personal ocupado, capital invertido, en producción bruta total y su valor agregado. Sus características industriales eran las de la gran industria, y más cercana en resultados y beneficios al municipio que ocupaba el primer lugar en número de establecimientos, que al de Toluca, que ocupaba el segundo lugar. Como se puede observar en la siguiente tabla 3. 10.

Tabla 3.10 Los tres municipios industrializados más importantes del Estado de México

Municipio	Establecimientos	Personal	Capital Invertido *	Producción bruta*	Valor agregado*
NAUCALPAN	691	56, 493	4 115,9	4 595,6	1 897,7
TOLUCA	517	10, 788	1 184,5	1 273,0	467,1
TLALNEPANTLA	381	33 234	3 728,2	4 773,9	1 628,6

\*Con base en millones de pesos

Elaborado con Base en Sistema Bancos de Comercio, 1967.

Tlalnepantla "se considera la primera unidad político –administrativa en cuanto a la superficie de suelo para uso industrial...Para 1975, de acuerdo con el censo industrial realizado, destacan las industrias de artículos electrónicos, papel, equipo, maquinaria, y productos minerales no metálicos" (Padilla, 1999:47).

Por todo ello, este municipio se había convertido en el municipio con mayor industria en todo el país, y por ello derivó en un sector obrero de gran importancia, tanto en la escala nacional, como regional, las centrales obreras como la CTM, CTC, la CROM, tuvieron en el municipio un ámbito de competencia por demás importante, también los distritos locales

como federales que conformaban este espacio político manifestaban la importancia de este sector.

Por ello, los presidentes municipales debían contar con el respaldo de tan importante sector, incluso era una plaza negociada con las centrales obreras, o bien con personajes que pudieran conjuntar los intereses de este poderoso sector obrero y a los grupos políticos del municipio tal es el caso de Cuauhtémoc Sánchez Barrales en donde la ascendencia del líder de la Confederación de Trabajadores de México (CTM) Fidel Velázquez siempre fue de un peso digno de considerarse, al mismo tiempo que llevaba una muy buena relación con el profesor como él mismo lo comenta:

*Si no hubiera sido por el apoyo del maestro Hank, a lo mejor no había caminado, o si yo no hubiera estado a lo mejor el maestro toma a otro en lugar de Cuauhtémoc Sánchez Barrales, y le hubiera dado lo que me dio a mi igual que hizo a muchos, en Atlacomulco, en Toluca, en Naucalpan, en ciudad Nezahualcóyotl, y todos los cargos que yo ocupé el profesor estuvo presente, la primera vez que yo fui presidente municipal de Tlalnepantla, yo supe que iba a ser presidente municipal o candidato a la presidencia municipal por boca de Hank y no por boca del partido, y la segunda vez que yo fui presidente municipal de Tlalnepantla siendo Alfredo del Mazo gobernador lo supe por boca de Hank (Entrevista 2)*

La carrera política del mismo político evidencia su incorporación a una de las redes de políticos locales- regionales que permitieron la reproducción del sistema y de un grupo de poder. Lo que le permite mantenerse en la política estatal ocupando diversos cargos hasta 1990.

En aquel momento ocupamos cargos dentro del Partido, la Presidencia del PRI en Tlalnepantla, después una diputación Federal, la secretaria General del PRI en el Estado de México, la presidencia del PRI en el Estado de México, dos veces presidente municipal de Tlalnepantla, coordinador general de apoyo municipal, con Alfredo del Mazo, subprocurador general de justicia del gobierno del Estado de México (Idem)

Tlalnepantla era un espacio de gran importancia en las relaciones de poder del Estado de México, sin embargo, la misma característica industrial establecía un cierto margen de acción con respecto a los políticos del centro del estado, como se ha dicho los presidentes y los diputados de este espacio tienen en común un origen en las centrales sindicales o bien con muy buenas relaciones con los sindicatos.

Del mismo sector en el estado de México fueron originarios los dos líderes de la CTM Fidel Velázquez Sánchez originario de Nicolás Romero y Rodríguez Alcaine oriundo de Texcoco, sector con quien Hank estableció relaciones cordiales y no necesariamente de competencia.

### **3.3.4 Toluca**

La capital del Estado ha sido sin lugar a dudas el espacio político por excelencia del Estado de México, como ya se ha hecho mención, Atlacomulco era el símbolo del poder, en términos reales había dejado de tener el poder desde la salida de Sánchez Colín del Gobierno estatal, como símbolo tenía un peso, pero no era el definitivo dadas las características económicas, sustentadas en la industrialización de la entidad.

Los municipios conurbados concentraban a la mayoría de la población, la mayor producción industrial, la mayor dinámica económica, a los empresarios más reconocidos, pero no contaban con una clase política lo suficientemente amplia, cohesionada y con redes más allá de los espacios locales, varios de ellos como se ha visto estaban enlazados a la red del gobernador en turno, o bien con Hank que era el político más visible y sólido del Estado, por ello los políticos de los municipios conurbados son una clase política débil.

Mientras que Toluca concretiza el poder de la clase política mexiquense, por ello en la escala regional se le reconoce como el Tolucazgo, en ese sentido la presidencia de la capital del Estado, es de los espacios que tradicionalmente estuvo en manos del Priismo<sup>3</sup> hegemónico en el Estado de México, en la escala Nacional conocido como el grupo Atlacomulco, en la escala regional es el Tolucazgo.

*Hemos vivido los políticos del Valle de México, lo que nosotros llamamos el Tolucazgo, de que al Valle de México nos llegaba desde un inspector escolar, un delegado de tránsito o un director de escuela todos venían de Toluca, eso vino generando en los políticos del Valle de México un malestar de los políticos, de los llamados Toluca, porque parecía que los del Valle de México no teníamos capacidad primero para generar grupos de opinión o de participación política, que pudieran ocupar posiciones que venían a ocupar gente de Toluca desplazando a los políticos locales del Valle de México, si ha habido esa confrontación entre los que estamos en el Valle de México ejerciendo nuestra función y los de allá, si se repasan las historias de los gobernadores priistas del Estado de México que hasta ahora lo han sido esto la mayoría de sus colaboradores o los integrantes de sus gabinetes son señores de Toluca, del Valle de México es muy raro que los inviten, no se si por su cercanía o porque los tienen a mano (Entrevista 2)*

El ex senador por el estado de México y ex priista Mauricio Valdés sostiene al respecto del Tolucazgo:

"El término Toluca, nombre del Valle donde se asienta la hermosa capital de nuestro Estado, de donde son originarios la mayoría de los gobernadores, tanto electos, como interinos, provisionales o sustitutos del siglo XX, así como la mayoría de los servidores públicos superiores...de los tres poderes...Se une a la palabra "cacicazgo", por la forma como se ha ejercido el poder... El autoritarismo tiene razgado del progreso a la mayoría de la población de la entidad, de forma acentuada la radicada en el Valle de México y en las antiguas comunidades del Valle de Toluca en la región Sur, como en las poblaciones indígenas" (Inédito)

---

<sup>3</sup> Esta situación cambió en el año 2000 cuando por primera vez la capital de Estado fue ganada por la oposición, el PAN presentó un gran crecimiento a partir de las elecciones municipales del 1997.

Así, el municipio de Toluca, no sólo es importante por los políticos que ejercen el poder en ese lugar, si no por los cuadros que han formado para enviar a todos los rincones del Estado para mantener esa hegemonía. Sin lugar a dudas eso no podría ser posible si no se tuviera el control de los centros educativos más significativos del Estado, y que se encuentran asentados en la misma capital del Estado<sup>4</sup>.

Por ello, durante la gestión de Hank estuvo al frente del municipio gente tan cercana a él como Arturo Martínez Legorreta, quien había estado con el profesor durante la primera etapa de su gobierno como oficial mayor, pero quien ya había acompañado a Hank como gerente de ventas de CONASUPO, y quien había de ser dos veces diputado por el distrito IV de Toluca de 1976-1979 y nuevamente por el Dto. XVI de Toluca de 1982-1985 (Lehr, 1984: 272).

Durante la gestión de Hank González la capital del país tuvo obras que dieron una mayor presencia a Toluca, el crecimiento de los municipios conurbados, así como su inversión en infraestructura llevaba el riesgo de presentar a la capital como un municipio poco atendido, por ello se llevaron a cabo obras como el Paseo Tollocan, "acción con la que se mejora la infraestructura del parque Industrial Toluca- Lerma y fomenta la creación del comercio servicios y habitacional al sur de esta vialidad (norte de los municipios de Metepec y San Mateo Atenco)" (Aguilera, 1993:203). Además que se permitieron ocho fraccionamientos populares, con lo que el gobierno del profesor también dio atención al sector de los trabajadores, por ello su prestigio se fortalecía también en el centro político del estado.

---

<sup>4</sup> Una de las historias más interesantes, pero que rebasan los límites de este estudio son los movimientos sociales que se han generado en la UAEM y como han sido controlados por el gobierno local y regional.

### 3.3.5 Lugar de las cuatro casas: Naucalpan

Es la toponimia de Naucalpan el municipio que se consideró por muchos años, el municipio más rico del país, durante la década de los sesenta se caracterizó por haber establecido uno de los espacios habitacionales de mayor renombre "ciudad Satélite" un complejo urbano desarrollado bajo la premisa de las ciudades Satélite o ciudades Jardín, "alejados" de la ciudad central.

Sin embargo, a este municipio le subyacían cuando menos 400 años de historia, grupos indígenas otomíes y relaciones de poder ancestrales, con base en las características de estos primero pobladores, en donde existía tanto el poder formal como el real sustentado en los caciques. No analizaremos toda su historia, pero sí diremos que durante el siglo XX el principal cacicazgo estuvo en manos de la familia Jacob, quien había tenido presidentes municipales desde 1920 y por seis ocasiones más; el último, también fue el último presidente municipal priista del siglo XX, Enrique Jacob Rocha ahijado de Carlos Hank González.

El padre de Enrique Jacob Rocha, Enrique Jacob Soriano es a quien uno de los entrevistado señala como parte del grupo de Hank González, sin embargo, en el caso concreto de la familia Jacob, era de la mayor importancia el poder político que ejercían en el municipio, a través de las familias de los diversos pueblos que integraban el municipio, y que a su vez conformaban un grupo de poder local. Que permitían no sólo un cúmulo de votos a favor del partido oficial durante las diversas elecciones, sino también un entramado de relaciones que permitían el control casi absoluto sobre del destino del municipio hasta 1997, pero siempre supeditado a los deseos del gobernador en turno.

En ese sentido, el municipio de Naucalpan es un excelente ejemplo de un poder local estructurado a partir de una red de poder caciquil dependiente del poder central.

Las ventajas de esta estructura de poder local supeditado al poder regional era el de incorporar a su líder, al círculo de un grupo de poder a otra escala: la regional, quién al fungir como intermediario realizaba el trabajo de orientar el tipo de urbanización, la compra-venta de tierras de la pequeña propiedad o bien la venta de terrenos ejidales, y con ello se fortalecían una serie de complicidades que permitieron la reproducción de los espacios y por ende del sistema, con base en la red local.

Por ello, el municipio de Naucalpan también era caos, compraventa de terrenos ejidales en las lomas de tepetate y de arena localizadas en los ejidos de San Rafael Chamapa<sup>5</sup>, San Lorenzo Tololinga, en oposición a las permutas y expropiaciones, de los ejidos que realizó el gobierno estatal para la creación de los fraccionamientos industriales y residenciales.

Según el reporte de Sistema de Bancos de Comercio de 1965 enlista a:

los fraccionamientos más importantes, de acuerdo con el valor de las construcciones, se pueden mencionar los de Satélite, Echegaray, San Mateo, Tecamachalco, y Lomas Hipódromo, todos ellos en Naucalpan. De importancia menor son Las Américas...Estos son fraccionamientos que tienen servicios más o menos adecuados; el resto casi no tiene servicios.

Entre los ejidos afectados para el desarrollo de los fraccionamientos industriales fueron, San Esteban Huixilacazco, San Bartolo Naucalpan, San Rafael Chamapa, Santa María

---

<sup>5</sup> Es importante subrayar que la mayoría de los ejidos están compuestos por dos nombres el de un Santo y el segundo es una toponimia herencia de la población nativa, que se encuentra en la enciclopedia del Estado de México en el ramo de pueblos, es decir son comunidades que existen cuando menos desde el siglo XVI.

Nativitas, San Mateo Nopala y Santa Cruz del Monte, los dos primeros fueron permutados y expropiados para fraccionamientos industriales, el tercero fue un ejido vendido y revendido por los ejidatarios.

También hubo ejidos que fueron vendidos y revendidos, destaca el ejido de San Rafael Chamapa en donde su comisario ejidal Primitivo Rida, alcanzó fama nacional que quedó registrado por los diarios del país, en donde el presidente de la república en turno, Luis Echeverría, entregó escrituras, esto demuestra que la compraventa de terrenos ejidales se había realizado de manera indiscriminada, por la necesidad de vivienda de los migrantes que buscaban mejores condiciones de vida, en las zonas fabriles del Estado de México.

Los terrenos de los tres ejidos restantes pasaron a manos de los fraccionadores, para la construcción de las zonas residenciales de gran plusvalía, al mismo tiempo que se generó una gran especulación del suelo en donde también salieron beneficiados los líderes políticos de cada uno de los ejidos, quienes a su vez conformaban la red de poder local encabezada por Enrique Jacob Soriano.

Al mismo tiempo la incapacidad del gobierno, pero también la falta de interés en la producción de zonas habitacionales para la clase trabajadora, posibilitó la producción de zonas marginadas en terrenos bajo el régimen ejidal, además tenía la característica de ser lomas de tepetate, de baja productividad agrícola y una vez establecidas como zonas habitacionales carecía de los servicios básicos.

Simultáneamente presentaban una gran cantidad de población bajo liderazgos priístas, tales como Primitivo Rida<sup>6</sup>, comisariado ejidal de quien algunos entrevistados coinciden en la forma de laborar:

*Cuando el presidente Echeverría entregó los cheques a los 17 afectados por la expropiación en el ejido de San Rafael, se les pagó 50 millones de aquellos tiempos, Primitivo Rida les quitó el dinero. Que debían de esto y de aquello, y se quedó con los cheques. Después se fue a Brasil, salió en el periódico de la época que lo iban a meter a la cárcel cuando regresara y cuando regresó, lo hicieron regidor del ayuntamiento (Entrevista 4)*

Sin embargo, fue uno de los actos más publicitados en el gobierno estatal, ya que el gobierno federal por manos del entonces presidente Echeverría el 5 de febrero de 1971 entregó la indemnización correspondiente a los ejidatarios de San Rafael Chamapa al mismo tiempo que dio 1300 escrituras a los colonos que habían llegado a habitar estas lomas de tepetate al sur de Naucalpan.

Así Hank ejerció el poder en dos vertientes, por un lado era una fuerza política que podía ser traducida en votos durante las elecciones, simultáneamente permitía una serie de negocios al amparo de las autoridades. El tráfico de influencias, los acuerdos no escritos y la reproducción de grandes fortunas en diferentes escalas, (ejidales, locales, estatales y/o nacionales) han sido comunes.

Por ello, las presidencias municipales han tenido una importancia que no es igual para otros estados de la República. Un entrevistado nos comenta:

---

<sup>6</sup> En el diario la voz de Naucalpan de fecha 16 de agosto de 1960 una de las notas más importantes es "buscamos al mejor ciudadano, para la presidencia de municipal", en ella aparecen en cuarto lugar Primitivo Rida, y en sexto Enrique Jacob Soriano. Ello habla de la importancia de los personajes políticos locales.

"En 1967 el municipio ya era importante y quien mandaba era el primer círculo directamente el Federal, el presidente municipal Fausch Beltrán era el papá del doctor de cabecera del Presidente de la república de Díaz Ordaz..." (Entrevista 5)

Posteriormente fue designado presidente municipal el Dr. Manuel Mateos Candano, el mismo entrevistado nos comenta "Había un grupo liderado por Armando Becerril y le dijimos al doctor por que no lo queríamos" posteriormente fue designado el ingeniero Rafael de la Torre Abedrop sobrino de un importante industrial vecindado en Naucalpan que habría de tener gran importancia en el Estado de México y en la carrera empresarial de Hank González; Carlos Abedrop Dávila<sup>7</sup>.

Pero si la designación de Rafael de la Torres Abredop en el municipio de Naucalpan era una evidencia de la relación entre el gobernador y la clase empresarial; la siguiente designación que había de ser para el periodo de 1972-1975 la evidencia la importancia que Hank le concedía a ciertos municipios y la cautela con que elegía a los presidentes municipales.

En el caso del Naucalpan se eligió a Juan Monroy, alumno del profesor en su natal Atlacomulco, trabajador con el en CONASUPO quien estaría el frente del municipio más importante de ese momento, al mismo tiempo el secretario particular del presidente municipal era un joven licenciado en derecho, también originario de Atlacomulco, Arturo

---

<sup>7</sup> La revista líderes en su edición 2002, de los 300 Líderes más influyente de México coloca al Presidente del grupo empresarial Olmeca, Carlos Abedrop Dávila en el segundo lugar, y dice al respecto "Su trayectoria en los avatares empresariales comienza al ser Presidente de la Asociación de Importadores y Exportadores de la República Mexicana; asimismo presidió en dos ocasiones la Cámara Nacional de Comercio de la ciudad de México. Y la asociación de banqueros de la México. En la actualidad forma parte del Consejo de Administración de Empresas industriales y Comerciales, de la Fundación Mexicana para la Salud, y Fundación UNAM. Aunque es empresario de la vieja guardia, Carlos Abedrop es hoy uno de los más escuchados y respetados en el ambiente de negocios de México (Líderes, 2002: 14).

Montiel, quien tuvo que asumir la presidencia del municipio cuando Juan Monroy tuvo que dejar su cargo, para convertirse en diputado federal.

Mientras que en la política informal Jacob mantenía el poder a través de un grupo de familias, en tanto que Enrique Jacob fue nombrado por esos seis años secretario de Gobierno del Estado de México.

### **3.3.6. La creación de un espacio, el sueño de un hombre:**

#### **Cuautitlán Izcalli**

En 1963 se había creado el municipio 120 del Estado de México, casi diez años después se creaba un nuevo municipio el 121 Cuautitlán Izcalli y fue designado como primer presidente municipal, Gabriel Ezeta Moll, quien había fungido como subdirector de gobierno en los primero dos años de la gestión de Hank.

El origen del municipio fueron tierras del entonces municipio de Cuautitlán, que se había caracterizado por ser un municipio más bien de bajo perfil económico, estaba constituido también de ejidos como el de Cuautitlán, San Juan Atlamica, Santa Bárbara, Sta. María Huecatitla, San Mateo Ixtacalco, San Martín Obispo o Tepetlixpa, San Lorenzo Riotenco, y San Sebastián Xhala. Como se observa en el cuadro 3.11

Cuadro 3.11 Ejidos de Cuautitlán

Ejido	Resolución y Posesión	Dimensión
Cuautitlán	13 enero 1937	704 has.
San Juan Atlámica	21 octubre 1925	400 has.
Santa Bárbara	4 abril 1929	188 has.
Sta. Ma. Huecatitla	13 enero 1937	124 has.
San Mateo Ixtacalco	13 enero 1937	486 has.
San Martín Obispo o Tepetlixpa	12 agosto 1926	331 has.
San Lorenzo Riotenco	13 enero 1937	116 has.
San Sebastián Xhala	28 enero 1930	124 has.

Elaborado con base en: Gobierno del Estado de México, 1957. Los ejidos del Estado de México.

Hasta antes de convertirse en un municipio independiente de Cuautitlán, estaba constituido por ejidos; el mismo Benítez en su viaje al centro de México comenta:

Hablemos de Cuautitlan Izcalli. Ahí no había maíz sino algo mejor: había alfalfa y ganado, es falso que esas tierras no se trabajaran y no dejaran dinero. Cierto, algunos ejidatarios las alquilaban, otros producían alfalfa y la vendían a los dueños de los establos, pero si esa alfalfa fuera de ellos y la vendiera al más alto precio, aun así, resultaría la alfalfa más cara del mundo. La estaban produciendo en un lugar que por debajo, por arriba y a los costados, existía una infraestructura valuada en 1400 millones de pesos. Araban no muy hondo para salvar la tubería del gasoducto del colector, y no muy recto para evitar las torres de la energía eléctrica. En medio del ejido la cruzaba la carretera más importante del país y disponían de 8.5 metros cúbicos de agua por segundo, lo que representaba una inversión adicional de 1 700 millones de pesos (Benítez, 1975: 53).

Ello demuestra que Cuautitlán estaba integrada más a la región lechera, que a la industrial que se estaba generando en los municipios conurbados, pero la infraestructura desarrollada como la autopista México–Querétaro había beneficiado a este municipio, además de contar con extensas planicies y su cercanía con el D.F. al mismo tiempo a la zona industrial del estado la convertían en un espacio de gran potencial industrial.

La referencia a la que hace alusión Benitez es que "Cuautitlán Izcalli contaba con una infraestructura que consistía en la autopista México-Querétaro, dos carreteras auxiliares y las líneas de ferrocarril México-Ciudad Juárez, asimismo se contaba con suficiente energía, un gasoducto y un inmenso territorio de tierra agrícola" (1999:85)

La gestión de Hank inició la desintegración de esta región e incorporó Cuautitlán a los municipios industriales a través de la creación del municipio de Cuautitlán Izcalli. Sin embargo, previo al decreto que daría como resultado el municipio, el profesor creó un Organismo Descentralizado del Estado de México (ODEM), y colocó al frente de éste, a un personaje que también había colaborado con el profesor en sus estancia al frente de CONASUPO, el C.P. Gustavo Mondragón Hidalgo.

Este funcionario fungió como director del ODEM y "tenía la función primordial de canalizar la inversión privada, tanto de financieras como de particulares, de este modo los trabajos comenzaron con créditos iniciales... todas las obras fueron auto financiables y con el concurso de la inversión privada fue posible el desarrollo de Cuautitlán Izcalli" (*Idem*).

Los primeros habitantes de este espacio, manifestación de los proyectos político-empresariales del profesor, fue el sector magisterial quien el 21 de agosto de 1972 recibieron las primeras 227 casas de este nuevo espacio denominado Cuautitlán Izcalli.

El mismo Hank en su cuarto informe de gobierno en 1973 refiere:

Se urbanizaron 179 hectáreas en la zona habitacional, y se urbanizan 34 en la misma; se construyeron 3 kilómetros de vialidad primaria y a punto de terminarse el llamado "Entronque 23"... se construyó el jardín del primer sub-centro comercial; se terminó la canalización de 4 kilómetros de vías telefónicas y están en proceso otros 3: se construyeron 3 009 casas, que están siendo ya ocupadas por sus nuevos propietarios...Se vendieron 3000 casas con importe de 2400 millones de pesos. Se vendieron 2 756 lotes

urbanizados, para la construcción inmediata de casas que representan un importe de 122 millones. En la zona Industrial fueron vendidos terrenos totalmente urbanizados y dotados de servicios, con valor de 22 millones. En el área del centro comercial se vendieron terrenos con valor de 9 millones. En total las ventas de terrenos habitacionales, industriales y comerciales, más la venta de casas, asciende a la cifra de 393 millones de pesos...Cuautitlán Izcalli representa la culminación de depuradas técnicas de planeación regional (Hank, 1975:501).

Para el recientemente creado municipio se autorizaron 11 fraccionamientos durante sus primeros cuatro años de existencia, colocándose durante el sexenio de Hank en el quinto municipio con mayor número de fraccionamientos después de Naucalpan, Tlalnepantla, Ecatepec, Atizapán y seguido de la capital del Estado: Toluca.

Como resultado del fraccionamiento de las tierras que conformaban este municipio, se realizaron más de trece mil lotificaciones y se permitieron el mismo número de casas, como lo demuestra el informe realizado por el director del registro Público de la propiedad:

El 5 de agosto de 1972 la H. Legislatura del Estado autorizó al Gobierno del estado para que contratará un crédito hasta por ochenta millones de pesos con Asociación hipotecaria Mexicana, S.A. ese crédito sería destinado a la construcción de casas habitación de Cuautitlán Izcalli...correspondiente a 910 lotes sobre los cuales se estaban construyendo casas Habitación (Colin, 1975:104)

Una característica de Cuautitlán Izcalli, es que los fraccionamientos permitidos fueron para vivienda, además la construcción habitacional fue una política que se impulsó desde el gobierno federal y en el caso del Estado de México se conjuntó con una tradición por así denominarlo de los gobiernos estatales. Sin embargo, la importancia que recobraba "la primera ciudad planificada dentro del Estado" debía estar bajo la mirada de un personaje cercano al gobernador como lo fue el contador Gustavo Mondragón Hidalgo, al

igual que su presidente municipal, ambos con una importante cercanía al gobernador. Otro personaje que sugiere la importancia de este espacio es la presencia por dos periodos municipales como encargada de la administración municipal a Luz María Martínez Legorreta, originaria de Atlacomulco y hermana de Arturo Martínez Legorreta.

Lo que reafirma una constante en los municipio más importantes de la entidad, el de estar gobernado por personajes de las mayores confianzas del profesor, ello era sin lugar a dudas una de las variables más importantes en la continuidad de ejercicio del poder en el Estado, la creación de redes, en los municipio de mayor trascendencia en términos político y/o económicos, con una finalidad que rebasaba el ámbito local, y que tenía una estrecha relación con el Estado y su relación en la reproducción de capital en la entidad misma.

Como podemos observar la entidad mexiquense es un buen ejemplo de la alianza necesaria para desplazar la devaluación de los lugares que la constituyen, por ello el desarrollo de la entidad no se puede comprender sin las redes de poder establecidas por los diversos actores hegemónicos constructores del espacio mexiquense. Entre los que los empresarios fueron fundamentales para dar la importancia que recobró el Estado de México, al mismo tiempo que sus nexos con cierto políticos, les permitió a estos últimos tener condiciones superiores para competir con otras fuerza políticas, tanto del mismo partido como de otros partidos.

Por ello, la consolidación de un grupo de poder fuerte, en un estado local regional era una condición necesaria para el propio "desarrollo" de la entidad, frente a otros estados, al mismo tiempo que sólo un espacio con fuertes inversiones, con un desarrollo urbano, podía ser la cuna de un grupo político con mayor fortaleza frente a otros grupos.

La industria fue sólo el inicio del proceso urbano, entendiendo a lo urbano "Como un conjunto de relaciones sociales que reflejan las relaciones establecidas en la sociedad como totalidad. Además estas relaciones han de expresar las leyes según las cuales son estructurados, regulados y contruidos los fenómenos urbanos" (Harvey, 1972: 319). Así pues el urbanismo es una estructura en la que la industrialización es el punto de partida, el mismo Harvey sostiene que:

la industrialización, argumenta Lefebvre, sólo puede encontrar su reafización en la urbanización, y la urbanización está llegando a dominar, en el momento presente, la organización y la producción industrial. La industrialización que en un momento produjo el urbanismo está siendo actualmente producido por éste. (*Idem*)

La industria como actividad económica, mantuvo su crecimiento como se puede evidenciar en el permiso de los ocho parques industriales permitidos durante el sexenio de Hank González, un elemento importante es que el profesor llevó la industrialización hacia municipios que se habían mantenido marginados de este tipo de desarrollo, entre ellos el Oro, Atlacomulco, Tianguistenco, Huehuetoca y Tenango. Es decir, expandió la frontera industrial del estado mexiquense al incorporar espacios a la producción, con lo que posibilitó la expansión del capitalismo en su fase industrial al interior del estado.

Al mismo tiempo, en que se convirtió en el gobernador que mayor número de fraccionamientos permitió.

Pero el mayor crecimiento de fraccionamientos fue en su vertiente de populares con 82 fraccionamientos, 32 residenciales y 17 residenciales campestres. Las políticas asumidas por el nuevo gobernador en estos espacios son un elemento fundamental en la construcción de su poder más allá de la entidad mexiquense: atender la demanda de

vivienda para el sector de los trabajadores y las clases medias, brindo bases de poder local al mismo tiempo que estrechaba sus nexos con los sectores de la construcción, con las empresas inmobiliarias y con el sector empresarial en general.

El caso del ejido de Chamapa, su trabajo en Nezahualcóyotl, Ecatepec, y la creación del municipio de Cuautitlán Izcalli, son ejemplos del manejo espacial de lo urbano, en donde Cuautitlán y los fraccionamientos residenciales e industriales permitían la reproducción de la burguesía, la clase empresarial fuera industrial o inmobiliaria.

Mientras que la urbanización irregular permitía que el estado local regional interviniera en la regularización de los predios y en la dotación de servicios es decir se despliega una actitud paternalista en donde los hombres y no las instituciones realizan estos trámites.

#### **3.4 Un personaje clave en la producción del Espacio**

Ejemplo de ello es toda la política desarrollada por un personaje que habría de acompañar al profesor a lo largo de toda su carrera política hombre de sus mayores confianzas e indiscutiblemente con un gran conocimiento en su área, el Registro Público de la Propiedad, antes de incorporarse a dicho cargo en diciembre de 1973 desempeñaba el cargo de Tenedor del Registro Público de la Propiedad (RPP), en el distrito de Tlalnepantla y era originario de Atlacomulco; Guillermo Colín Sánchez:

Siendo titular del RPP de Tlalnepantla, el Lic. Colín y de acuerdo con los representantes autorizados, el Banco Internacional Inmobiliario S.A. en su carácter de fiduciario en los diversos fideicomisos que afectan al fraccionamiento, se procedió a hacer la inscripción correcta de la titulación de los lotes que integran el referido fraccionamiento ... Se abrió una partida por separado a cada lote, se practicaron 11 705 inscripciones en el original de los libros respectivos y otras tantas en el duplicado de cada libro, lo que arrojó un total de 23 410 inscripciones...

La tarea se llevó a cabo, a partir del 18 de septiembre de 1972 y se finalizó el día 4 de mayo de 1973, dando como resultado la total regularización del fraccionamiento "Ciudad Satélite" (Colín, 1975,54)

Sin lugar a dudas, este antecedente fue uno de los elementos considerados para llevar al licenciado al gabinete del profesor en diciembre de 1973, que además de presentar una reestructuración de dicha dependencia, al pasar a ser una dirección dependiente directamente del poder ejecutivo, propuso y ejecutó un ambicioso programa de regularización de la tenencia de la tierra en todo el estado de México.

Anteriormente el gobierno estatal había propuesto programas regionales o sectoriales para la regularización a través de distintas dependencias tales como el PRIZO (Programa de Regeneración Integral de la Zona Oriente), que posteriormente desapareció, INDECO (Instituto de Desarrollo Comunal), FONADE (Fondo Nacional de Fomento Ejidal) pero con la llegada del Lic. Guillermo Colín como Director de RRP todos los programas regionales que no desaparecieron quedaron supeditados a las campañas de regularización llevados a cabo por conducto del Registro Público de la Propiedad del Estado.

En su informe al final de sexenio se incorporan entre otros:

La campaña general de inmatriculación de predios rústicos, que abarca todo el estado se promovieron aproximadamente 41 000 juicios, tomando en consideración, que algunas promociones fueron rechazadas, por ser fraccionamientos urbanos, por tener antecedentes o bien por falta de interés de sus beneficiados; se concluyeron aproximadamente 35 000 juicios, que amparan el mismo número de predios regularizados por el Estado (*Idem*).

Así como también todos los predios que ocupaban las diversas instituciones del gobierno estatal, que les pertenecían y que carecían de documentos oficiales. Y grandes

extensiones en municipios tan populosos como Nezahualcóyotl, Ecatepec, Cuautitlán Izcalli como queda demostrado en el tabla 3.12

Tabla 3.12 Algunos asentamientos regularizados entre 1973-1975

Municipio	Asentamiento	Dimensión	Número de Predios
Ecatepec	Fracc. Granjas Valle De Guadalupe	2.907.659.34 M	5 562
Nezahualcóyotl	Col. Vergel	200 000 m * 500 000 m	1 395
Nezahualcóyotl	Impulsora Popular Avicola	795,017 m	2 800 664**
Villa Nicolás Romero	Col. La Colmena	14 500 has.	Sd
Metepec	Los Pilares Casa Blanca	40 has	sd.
Valle de Bravo	Fraccionamiento Avándaro Bosques de Avándaro Club de Golf	357 79-94 has	sd.

\*Dimensión por número de fraccionamientos

\*\*En proceso de regularización

sd. Sin dato

Elaborado con base en: Colín Sánchez Guillermo, 1975.

Informe de Labores de la Dirección del Registro Público de la Propiedad

El mismo informe de labores demuestra la importancia que desplegó en toda la entidad ya que incluye desde zonas populares como residenciales de alta plusvalía como el club de Golf de Valle de Bravo.

Pero los dos municipios que merecen mención especial son los que habían presentado un mayor crecimiento durante este sexenio, Nezahualcóyotl y Cuautitlán Izcalli. Del primero el informe da cuenta de 29 colonias, algunas de ellas con sus diversas secciones, integradas al Fideicomiso ciudad Nezahualcóyotl.

Mientras que Cuautitlán Izcalli a través de AURIS se encontraba en su fase final de regularización, de los ocho ejidos que debieron ser expropiados para la constitución del municipio y su consecuente urbanización, el informe de Guillermo Colín al finalizar el sexenio contabiliza diez mil lotes inscritos en el Registro Público de la Propiedad y tres mil en proceso.

La eficiencia de dicho funcionario al frente del Registro Público de la Propiedad, fue sin lugar a dudas fundamental en la vida política de Carlos Hank González, además es de los funcionarios que siempre formó parte de los distintos gabinetes que tuvo que armar el profesor a lo largo de su carrera política.

Al mismo tiempo existían una serie de personajes locales que lideraban a los colonos o a los ejidatarios, estableciendo redes de control político en la escala más cercana a los habitantes de las clases más necesitadas y quienes eran mayoritariamente los habitantes del estado.

Muestra de ello fueron los espacios habitacionales para clases bajas, y los espacios elegidos por la estructura política del gobierno local y regional para manifestar su política fueron dos principalmente: ciudad Nezahualcóyotl y Naucalpan, de este último un hecho sin precedentes fue que:

se ejerció la vía expropiatoria ejidal que autorizan nuestras leyes y así, en un solemne acto agrario, el 5 de febrero de 1971, el presidente de la República, Luis Echeverría, entrega la indemnización correspondiente a los ejidatarios de San Rafael Chamapa y 1 300 escrituras de propiedad a colonos que hasta ese momento eran poseedores ilegítimos de antiguas parcelas ejidales (Huitrón, 1975:57).

Además este tipo de política habitacional permitía integrar a una serie de políticos locales a la red del gobernador a través de los operadores políticos de cada uno de los municipios, estos generalmente tenían cargos burocráticos en el gobierno estatal, por ejemplo el operador político de la zona oriente indiscutiblemente era Ignacio Pichardo Pagaza quien estuvo estrechamente relacionado con la dotación de servicios de ciudad Nezahualcóyotl, lo que le permitió conocer a una gran cantidad de personajes políticos de ese municipio.

En Ecatepec un personaje que se ubica como gente muy cercana a Hank es el que fue presidente municipal de 1973 a 1975 Vicente Coss Ramírez, mientras que para el municipio de Naucalpan Enrique Jacob Soriano actuaba como tal.

El otro espacio de gran significación durante la gestión de Carlos Hank fue el municipio creado como ejemplo de planeación, Cuautitlán Izcalli, al frente del cual estuvo Gustavo Mondragón Hidalgo como director del ODEM y Gabriel Ezeta Moll, como primer presidente municipal.

Otros espacios principalmente habitacionales residenciales y residenciales campestres estaban dedicados a clases medias, medias altas, y altas que permitían en sí mismos la reproducción del capital, mediante el mecanismo de la renta.

Así, la característica de tierra como soporte de una actividad agrícola o industrial que produce plusvalía queda rebasada, para incorporarse en un tipo de capitalismo más complejo en lo que Lefebvre define como urbanismo.

La transformación de un espacio industrial a urbano en el Estado de México, es simultáneo al sexenio del profesor Hank González, pero no es una coincidencia la construcción de grandes obras de infraestructura en el Estado de México, la creación del Paseo Tollocan, la urbanización de ciudad Nezahualcóyotl y la creación de la primera ciudad planeada en Cuautitlán Izcalli son muestra de este proceso de urbanización de la entidad. Estas obras fueron sin lugar a dudas un punto a su favor en la siguiente tarea que le abría de conferir el gobierno federal a Hank González. La regencia de la ciudad de México.

### **3.5. Desde la regencia hasta las coordenadas extremas**

Si el primer quinquenio de la década de los setenta el Estado de México fue el espacio de poder del grupo Atlacomulco, el segundo quinquenio de la década la capital política del Estado Nacional fue el espacio desde el cual el profesor de Tianguistenco pudo integrarse a una serie de espacios de gran importancia en los años por venir.

La llegada al poder de López Portillo como presidente de la república, era la relación y/o amistad que le permitió acceder a la regencia del Distrito Federal, y un año antes había recibido con beneplácito el que Echeverría haya optado por dejar en el Estado de México a una persona de la mayor confianza de Carlos Hank González, al Dr. Jorge Jiménez Cantú.

Todos los estudios realizados al grupo del profesor de Tianguistenco han ubicado al sexenio de Jiménez Cantú al frente del Estado de México como una extensión del gobierno del profesor, ello lo evidencia su gabinete (cuadro 3.9) como la estrecha relación que guardaban desde que Jiménez Cantú había colaborado con el profesor desde el inicio de los sesenta cuando dirigía la CONASUPO.

En el caso del gabinete se localizan a un grupo de políticos cercanos al profesor en puestos claves del mismo, además de continuar con muchos de los programas del profesor.

Cuadro 3.13 Gabinete del Dr. Jorge Jiménez Cantú 1975-1981

Cargo	Persona Responsable
Gobernador	Dr. Jorge Jiménez Cantú
<b>Secretaría Gral. de Gob.</b>	<b>C.P. Juan Monroy</b>
<b>Oficial Mayor de Gobierno</b>	<b>Lic. José Antonio Muñoz Somoaya</b>
<b>Srío. Par. del Gobernador</b>	<b>Lic. Enrique Díaz Nava</b>
Srío Priv. del Gobernador	Dr. Alfredo Islas Bony
Coordinador de Desarrollo Agrícola y Ganadero	Ing. Salvador Sánchez Colín
Coordinador Gral. de Obras Del Edo.	Ing. Jorge Ocampo Álvarez del Castillo
Proc. Gral. de Justicia	Lic. Carlos Curi Assad
Dir. de Gobernación	Lic. Rodolfo de la O. Ochoa
<b>Dir. de Seg. Pública y Tránsito</b>	<b>Corl. Félix Hernández Jaimes</b>
Dir. de Prensa y Relaciones Públicas	Prof. Alfonso Solleiro Landa
Dir. De Trabajo y Previsión Social	Lic. Maclovio Castoreña Bringas
Dir. Jurídico y Consultivo	Lic. Juan Ugarte Cortes
<b>Dir. de Educación Pública</b>	<b>Prof. Sixto Noguez Estrada</b>
Promotor de Mejoramiento del Ambiente y Serv. Sociales voluntarios	Lic. Mario Colín Sánchez
Dir. De Cultura Física y recreación	C. Juan Domínguez García
Dir. Gral. de Hacienda	Lic. Román Ferrat Sola
<b>Dir. de Adquisiciones y servicios</b>	<b>Lic. Enrique Carvajal Robles</b>
Dir. del Registro Público de la Propiedad	Lic. Juan Manuel Mendoza Chávez
Dir. De Prom. Industrial, comercial y Artesanal	Lic. José Ramo Albarra Mora
Dir. De Turismo	Lic. Alfonso García García
<b>Dir. de Comunicaciones y Obras Públicas</b>	<b>Ing. Humberto Correa González</b>
Dir. De Aprovechamiento Hidráulico Y Comisión Estatal de Aguas	Ing. Federico Delgado Pastor
Jefe del Depto. de Personal	Lic. Margarito Landa Castro
Jefe del Depto de Archivo y Papelería Oficial	Prof. Leopoldo Samiento Rea
Jefe del Depto. de Estadística y estudios Económicos	Lic. José Santana Díaz
Jefe del Depto. de Organización, Sistemas y Comunicaciones	Lic. Raúl Mendieta Mora
Presidente de la Junta de Conciliación Y Arbitraje	Lic. Agustín Aguilar Tovar
Dir. del Prog. de Capacitación y Adiestramiento para el trabajo industrial	Lic. Juan Jaime García Hareig
Dir. De AURIS	Arq. Hugo Maza Padilla
Dir. Gral. de Cuautitlán Izcalli	Ing. Leonardo Lazo Margain
Dir. del ISSEMyM	Dr. Mario C. Olivera
Dir.Gral. del Sistema del Desarrollo	Prof. Delia Correa Glz.
Dir. De Protectora e Industrializadora del	Ing. Ramón Armijo Romo

Bosque	
Dir. De la Constructora del Estado	Ing. Cacho Macías Ceceña
Dir. De la empresa para Prev. y control de la contaminación del agua	Quim. Jesús Barrera Legorreta

Fuente: Jiménez Cantú, Jorge. 1978. Segundo Informe de Gobierno (En negrillas personajes cercanos al Prof. Hank González)

En el cuadro se puede localizar a Juan Monroy, quien ya había trabajado con Hank en la CONASUPO, había sido diputado local por un distrito de Naucalpan y presidente municipal por el mismo ayuntamiento.

Otro personaje cercano al profesor fue José Antonio Muñoz Somoaya quién había sido reclutado para la campaña de Hank, posteriormente fue promotor industrial del sexenio Hankista, para después ser designado Oficial Mayor para el sexenio 1975-1981.

Enrique Díaz Nava es otro de los personajes ubicados como del grupo del profesor, él era originario de Atlacomulco "Díaz Nava fue diputado federal y secretario de acción popular en el comité directivo del PRI en el sexenio de Hank, cuando Juan Monroy participaba en el mismo comité como secretario de acción política; finalmente fue secretario particular de Jiménez Cantú" (Hernández, 1998:214). Posteriormente nombró a Enrique Díaz Nava en el lugar de Muñoz Zomoaya cuando el segundo fue elegido presidente municipal de Toluca, para el trienio 1978-1981.

Además repitieron Enrique Carvajal Robles, Sixto Noguez Estrada, Humberto Correa González y Félix Hernández Jaimes.

Por su parte, la continuidad en los programas llevados a cabo por el profesor es otra de las constantes que permiten establecer una influencia significativa de Hank en la entidad,

uno de los ejemplos más representativos es la construcción de espacios industriales y habitacionales en ciertos lugares como el caso de Cuautitlán Izcalli.

Durante la gestión de Jiménez Cantú, se otorgaron 131 permisos para la construcción de fraccionamientos, de ellos treinta y seis estaban localizados en el municipio de Cuautitlán Izcalli, alcanzando el número más elevado de fraccionamientos permitidos en un solo sexenio .

Siguieron en número de fraccionamientos Ecatepec y Atizapán con diez y seis cada uno, a Naucalpan le permitieron la construcción de once, Toluca recibió nueve y mientras que Tultitlán siete, Metepec y Tlalnepantla siguieron con seis cada uno, Tepotztlán tuvo cinco autorizaciones mientras que Texcoco reapareció con cuatro.

Valle de Bravo y Huixquilucan, fueron dos municipios que recibieron tres fraccionamientos cada uno, el primero se ha caracterizado como el espacio turístico del estado, pero también, el municipio de descanso y esparcimiento de la clase política del Estado de México. Mientras que Huixquilucan continúa su incorporación para fraccionamientos residenciales al mismo tiempo que su posición estratégica con respecto a las delegaciones Miguel Hidalgo y Cuajimalpa permiten establecer un continuo que tendrá gran importancia durante la década de los ochenta, como se verá más adelante.

Al mismo tiempo en la escala local los presidente municipales del Estado de México de los ayuntamientos más significativos eran gente cercana a Hank González, aunque en el caso de Yolanda Senties (ver cuadro 3.10) existía un gran peso por parte de su tío, el entonces presidente de la República Luis Echeverría Álvarez, pero quién no era en

absoluto mal vista por Hank. Toluca fue también el municipio que llegó a ser gobernado por un reconocido Hankista tal es el caso de José Muñoz Somoaya.

Cuadro 3.14

Presidentes municipales más importantes durante el sexenio de Jorge Jiménez Cantú

Municipio	1976-1978	1979-1981
Toluca	Yolanda Senties De Ballesteros	José Antonio Muñoz Somoaya
Naucalpan	Alfredo Moreno	Roberto Soto Prieto
Tlalnepantla	Cuahutémoc Sánchez Barrales	Manuel Nogal Elorza
Cuautitlán Izcalli	Cuautémoc Riojas Guajardo	Roberto Pineda Gómez
Ecatepec	Guillermo Fragoso Mtz. Jorge Benítez Barbosa	Bernardo Sánchez Robles
Nezahualcóyotl	Eleazar García Rodríguez	José Luis García García

Con Base en las monografías municipales respectivas

Así que mientras el profesor gobernaba el DDF, al mismo tiempo tenía en el Estado de México personajes políticos que debían su carrera política a él, en puestos clave de la administración del Estado de México, desde el mismo Gobernador quien si bien había llegado a la entidad con su maestro Gustavo Baz, posteriormente había sido incorporado con Hank a CONASUPO. Y aunque había sido designado gobernador por la estrecha relación que tenía con el Presidente de la República en ese momento, además contaba con todo el apoyo de la clase política de la entidad, por lo tanto estaba ampliamente legitimado.

Al mismo tiempo que el gabinete del profesor al frente del DDF, era una gran red, en la que se localizan parientes, amigos, colegas paisanos, así como de personajes que debía integrar como parte de los compromisos contraídos como personaje político.

Cuadro 3.15 Gabinete de Hank González al frente del DDF.

Cargo	Persona encargada
Jefe del Departamento	Carlos Hank González
<b>Secretario Particular</b>	<b>C.P. Ricardo Blanco Ramírez</b>
Secretario de Gobierno "A"	Dr. Octavio A. Hernández
<b>Secretario de Gobierno "B"</b>	<b>Lic. Manuel Gurría Ordóñez</b>
Secretaría de Obras y Servicios	C. Alfonso Gómez Orozco Ing. Gilberto Valenzuela Sequero
Oficial Mayor	C.P. Jesús Garduño Villavivencio
<b>Contralor General</b>	<b>C.P. Gustavo Mondragón Hidalgo</b>
<b>Dir. Gral. de la Tesorería</b>	<b>Dr. Jorge Laris Casillas</b>
Dir. Gral. Jurídico y de Gobierno	Lic. Víctor R. Díaz Ortiz
Dir. Gral. de Servicios Sociales	Lic. Salvador Robles Quintero
Dir. Gral. de Trabajo y Previsión Social	Lic. José Ramón Arana Urbina
Dir. Gral. de Servicio Médicos	Dr. Fernando García Rojas
<b>Dir. Gral. de la habitación Popular</b>	<b>Arq. Roque González Escamilla</b>
Dir. Gral. de Ingeniería y Tránsito	Ing. Rafael Cal y Arena
Dir. Gral. de Servicios Urbanos	Tte. Coronel Rodolfo Alvarado Hernández
Dir. Gral. de Programación y Estudios Económicos	Lic. Héctor Rodríguez Licea
Dir. Gral. de Planeación	Ing. Ángel Alessio Robles
Dir. Gral. de Obras Públicas	Arq. Sergio Torres Landa
Dir. Gral. de Obras Hidráulicas	Ing. Raúl E. Ochoa Elizondo Ing. Guillermo Guerrero Villalobos
Dir. Gral. de Aguas y Saneamiento	Ing. Eduardo Molina Arévalo
Dir. Gral. de Policía y Tránsito	Gral. Arturo Durazo Moreno
Dir. Gral. de Información y Análisis Estadístico	Lic. Marcos Carrillo Arena
Dir. Gral. de Servicios Administrativos	Lic. Óscar Valdés Flores
<b>Dir. Gral. de Obras Públicas</b>	<b>C. Enrique Jacob Soriano</b>
Dir. Gral. de Sistema de Transporte Eléctrico	Dr. Ramiro Sansores Pérez
Dir. Gral de Industria de Abasto	C. Raúl Corella Ruíz
<b>Procurador de las Colonias Populares</b>	<b>Lic. Oscar Loya Ramírez</b>

Elaborado con base en Gacetas Oficiales. 1976-1982

De los integrantes de su gabinete destacan; el secretario B de Gobierno Manuel Gurría Ordóñez quien trabajó con el profesor Hank cuando éste fue director General de CONASUPO:

*Manuel Gurría Ordóñez llegó a colaborar como asesor, y después de transcurrir un tiempo cuando el profesor llega a jefe de Gobierno, del D.F. cuando existía la figura de regente de*

*la ciudad de México, invita a colaborar a Manuel Gurria como secretario General de la Gobierno de la Ciudad de México, por cierto el gobierno le decía el regentito, porque decía que era el que de verás trabajaba, en el gobierno de la ciudad era un hombre muy empeñoso, muy luchador y muy trabajador (Entrevista 2).*

Como secretario de la tesorería fue designado Jorge Laris Casillas, quién también venía trabajando con el profesor desde que estaba al frente de la CONASUPO, su cargo anterior había sido como jefe de finanzas del Estado de México, y fue nombrado jefe de finanzas de DDF, para el sexenio 1976-1982.

Un personaje que además de ser su primo, era una persona de todas las confianzas del profesor hasta su muerte, fue el primer director de la habitación popular y posteriormente Director General de Servicios Metropolitanos (SERVIMET) Roque González Escamilla.

También acompañó a Hank, Enrique Jacob Soriano como Director General de Relaciones Públicas y quien ya se había desempeñado en el Estado de México como Director de Gobernación, al expresidente municipal de Nezahualcóyotl Oscar Loya Ramírez y al ex director del ODEM en Cuautitlán Izcalli, Gustavo Mondragón Hidalgo.

El profesor también incorporó al gabinete del Distrito Federal al Lic. Guillermo Colín Sánchez como Director General del Registro Público de la Propiedad, mismo cargo que había ocupado con gran acierto en el Estado de México, como ya hemos visto además de ser hermano de un importante político de la entidad, Mario Colín Sánchez.

Mientras que en la escala local, es decir en las delegaciones podemos localizar también a personajes que ya se habían desempeñado en la escala local en el Estado de México, cuando el profesor fungió como Gobernador.

En el siguiente cuadro se pueden observar a los delegados y subdelegados que estuvieron al frente de cada una de ellas durante el tiempo que Hank se desempeñó como regente del Distrito Federal.

Cuadro 3.16 Delegados y subdelegados en el DDF 1976-1982

Delegaciones	Delegados	Subdelegados
Álvaro Obregón	Prof. Julio Babadilla Peña (1976-1979) Lic. Raúl Zarate Machuca (1979-1980)	S/d
Atzacapozalco	Lic. Tulio Hernández González (1976-1979) Lic. Sergio Martínez Cárdenas (1979-)	S/d
<b>Benito Juárez</b>	<b>Lic. Arturo Llorente González (1976-1981)</b> <b>Lic. Emilio Chuayfette Chemor (1981-1982)</b>	Emilio Chuayfette Chemor (1981-1982)
Coyoacán	Lic. Leopoldo Sánchez Duarte	S/d
Cuajimalpa de Morelos	Lic. Margarita García Flores (1976-1980) Lic. Maximino A. Evia Ferro (1980-1982)	Lic. Maximino Alberto Evia Ferro
Cuahutémoc	Cuahtémoc Santana Seuhte (1977-1979) Ricardo Parra Montes (1979-1980)	S/d
Gustavo A. Madero	Sr. Germán Corona del Rosal	Lerins Cárdenas Guerrero
<b>Iztacalco</b>	<b>Lic. Rafael De la Torre Abedrop (1976-1979)</b> <b>Dr. Leonardo Muñoz López (1979-198 )</b>	Dr. Leonardo Muñoz López
Iztapalapa	Lic. Ricardo García Villalobos (1976-1980) Gaytán Esquivel Alfonso (198 -198)	Sergio Mancilla Guzmán
Magdalena Contreras	Lic. Francisco López Camara (1976-1980) Lic. Humberto Zezati Andrade (1980- 1981) <b>Lic. Roberto Madrazo Pintado (1981-1982)</b>	Lic. Ernesto González Aragón
Miguel Hidalgo	Lic. Patricio González Blanco (1976-1979) <b>Lic. Rafael de la Torre Abedrop (1979-</b>	S/d
Milpa Alta	Lic. Jorge Flores Vizcarra (1976-1979) Lic. Humberto Navarro González (1979-198 )	Ing. Agustín Orihuela Téllez
Tláhuac	Gral. Felipe Astorga Ochoa	Lic. Juan J. Rodríguez Prats Ing. Orihuela Téllez Alejandro Agustín
Tlalpan	Lic. Carlos Real Encinas (1976-1980) Lic. Ernesto González Aragón (1980-198 )	S/d
Venustiano Carranza	Angel Bonifaz Ezeta (1976-1979) <b>Abraham Talavera López (1979- 1980)</b> Juan José Rodríguez Prats (1980- ) (1981-	S/d

Xochimilco	<b>Profra. Aurora Arrayales Sandoval (1976-197)</b> Lic. Cresencio Pérez Garduño (197- )	S/d
------------	--	-----

Fuente: Delegados: Gaceta Oficial del DDF. Núm. 116,  
(sin datos s/d)

En él podemos observar la importancia que había dado a los personajes políticos de los municipios, por ejemplo el ex presidente municipal de Ecatepec, Leonardo Muños López quien había fungido como presidente municipal del trienio 1970-1972, posteriormente fue designado subdelegado en Iztacalco, en donde estaba como delegado un ex presidente municipal a Rafael de la Torre Abredop, y una vez que este último pasa a la delegación Miguel Hidalgo, Leonardo Muñoz López queda al frente de la delegación Iztacalco.

Pero también aparecen entre los delegados a personajes cercanos al Hank desde la época que era profesor, como es el caso de la profesora Aurora Arrayales era una persona cercana desde finales de los años cincuenta. Ella aparece como Delegada de Xochimilco en los primeros tres años.

Al mismo tiempo que el profesor abrió espacios para jóvenes políticos que mostraban aptitudes políticas, algunos de ellos se ubican como subdelegados que posteriormente serán delegados tales como Roberto Madrazo Pintado, Emilio Chuaufette y Abraham Talavera.

Este último es uno de los personajes cercanos al profesor "Abraham Talavera, si se acuerdan había sido embajador en Guatemala, oficial en Gobernación, director de investigaciones políticas, dos veces diputado federal". Otro de los entrevistado coincide en la importancia del mismo personaje "el inicio se vienen incorporando jóvenes como Abraham Talavera, un joven muy inteligente y muy destacado", el licenciado Talavera era originario de Tenango del Valle y a pesar de no contar con ningún cargo de elección

popular se le menciona como gente cercana a Hank, aunque él se había destacado como director estatal juvenil de 1969-1971, como diputado federal de 1973-1976 y como asesor de Hank cuando era gobernador del Estado de México.

Como podemos observar durante el sexenio de López Portillo, el entonces regente logró concentra un gran poder. Ya era reconocido como un importante empresario (aunque se ha declarado que al integrarse al gabinete de López Portillo abandonó la vida empresarial al dejar a su hijo al frente de las empresas), era el regente del DDF y en el Estado de México la segunda entidad con mayor producción industrial, mayor número de habitantes y altos presupuestos en el poder local, el poder ejecutivo estaba dirigido por personajes políticos cercanos al profesor desde el gobernador; Jorge Jiménez Cantú como miembros del gabinete y presidentes municipales.

Por ello considero que el poder que ejercía el profesor con toda la clase política del Estado de México no se limitaba a él, ello le permitió extender su área de influencia a la capital del país de una manera formal e informal.

Por otra parte, el poder del profesor durante este sexenio no se limitó a las dos entidades centrales de la República, el poder económico acumulado por el profesor así como la estratégica ubicación de varios amigos del profesor dentro del gabinete presidencial le brindaron a Hank González un respaldo que permitió su diversificación y expansión empresarial.

Con ello podemos observar el gran poder que llegó a concentrar el profesor durante el sexenio de José López Portillo, que fue el primer gran momento de concentración de

poder del profesor durante su vida política. El Gabinete de José López Portillo estuvo integrado por políticos de muy cercanos Hank como lo demuestra el cuadro 3.17

Cuadro 3.17 Gabinete de José López Portillo 1976-1982

CARGO	PERSONA RESPONSABLE
Presidente de la República	Lic. José López Portillo
Secretaría de Gobernación	Jesús Reyes Heróles (Dic. 1976-May. 1979) <b>Enrique Olivares Santana (may.1979-Nov.1882)</b>
Secretaría de Relaciones Exteriores	Santiago Roel García (Dic. 1976-May.1979) Jorge Castañeda D. (May-1979-Nov.1982)
SDN.	Félix Galván López (Dic. 1976.Nov. 1982)
Secretaría de la Marina	Ricardo Cházaro Lara (Dic. 1976-Nov 1982)
S. Hacienda y Crédito Público	J.Rodolfo Moctezuma Cid (Dic.1976 -Nov.1977) David Ibarra Muñoz (Nov.1977-Mar.1982) Jesús Silva Herzog (Mar.1982-Nov.1982)
S.de Patrimonio y Fomento Industrial	<b>José Andrés de Oteyza F. (Dic. 1976-Nov.1982)</b>
S. de Comercio	Fernando Solana Morales (Dic. 1976-Dic.1977) <b>Jorge de la Vega Domínguez(D. 1977-Nov.1982)</b>
S. de Agricultura y R. Hidráulicos	Francisco Merino Rábago (Dic.1976-Nov. 1982)
S. Comunicaciones y Transportes	Emilio Mújica Montoya (Dic.1976-Nov.1982)
S. de Asentamientos Humanos y Obras Públicas	Pedro Ramírez Vázquez (Dic. 1976-Dic.1982)
S. Educación Pública	Porfirio Muñoz Ledo (Dic. 1976 -Dic.1977) Fernando Solana Morales (Dic. 1977- Nov.1982)
S. de Salubridad y Asistencia	<b>Emilio Martínez Manatou (Dic. 1976-Jun.1980)</b> Mario Calles López Negrete(Jun.1980-Nov.1982)
S. del Trabajo y Previsión Social	Pedro Ojeda Paullada (Dic. 1976-Oct.1971) Javier García Paniagua (Oct. 1981-Dic.1981) Sergio García Ramírez (Dic.1981-Dic.1982)
S. de la Reforma Agraria	Jorge Rojo Lugo (Dic.1976-May.1978) Antonio Toledo Corro (Jun.1978-Abr.1980) Javier García Paniagua (Abr. 1980-Mar.1981) Gustavo Carvajal Moreno (Mar. 1981-Nov.1982)
S. del Turismo	Guillermo Rosell de la L. (Dic. 1976- Ago.1980) Rosa Luz Alegría E. (Ago.1980-Nov.1982)
S. de Programación y Presupuesto	Carlos Tello Macías (Dic. 1976-Nov.1977) Ricardo García Sáinz (Nov.1977-May.1979) Miguel De La Madrid H. (May.1979-Sep.1981) Ramón Aguirre Velázquez (Sep.1981-Nov.1982)
S. de Pesca	Fernando Rafull (Ene.1982-Nov.1982)
Departamento del Distrito Federal	Carlos Hank González (Dic.1976-Nov.1982)
Procuraduría General de la Rep.	Oscar Flores Sánchez (Dic.1976-Nov.1982)
Proc. Graf. de Justicia del D.F.	Agustín Alanís Fuentes. (Dic.1976-Nov.1982)

Fuente: Pescador Osuna José Ángel, 1997. Directorio de Servicios Públicos.

Tres de los integrantes del gabinete de López Portillo tenían una antigua y sólida amistad con el Regente Hank, Emilio Martínez Manatou, primer secretario de Salubridad de 1976 a 1980, el segundo secretario de Gobernación, Enrique Olivares Santana de 1979 a 1982,

y Pedro Ramírez Vázquez que estuvo durante todo el sexenio al frente de la Secretaría de Asentamientos Humanos y Obras Públicas y quién había laborado con Hank en el gobierno del Estado de México.

Huelga decir que si durante la estancia de Hank al frente del Estado de México se caracterizó por realizar obras públicas de gran magnitud, también lo realizaría durante su Regencia, aunado al apoyo con que contaba del presidente así como también del secretario de SAHOP.

Ziccardi realizó un estudio sobre *Las obras públicas de la ciudad de México (1976-1982)*, en ella sustenta que durante el sexenio que Hank González estuvo al frente del DDF, no sólo se construyeron ejes viales si bien ese fue una de sus obras más grandes y por tanto publicitadas:

Se edificaron las terminales de autobuses Poniente (Sta. Fe y Observatorio) y Oriente (Zaragoza, San Lázaro), en el área de influencia del circuito interior quedaron comprendidas 91 terminales de autobuses y tres estaciones de metro. Por otra parte, el metro exigió la realización de un conjunto de obras de vialidad inducidas entre las cuales merece anotarse las obras de ampliación la línea 3 con la transformación de Insurgentes, los cruces de pasos superiores, las obras viales en la estación de Indios Verdes, paraderos de autobuses, modificación de insurgentes hacia el sur, pasos peatonales elevados; las obras en la glorieta de la Raza, las vialidades de la línea 4 del metro elevado, obras de vialidad para el Palacio Legislativo (puente Héroes de Nacozari) y, finalmente modificaciones importantes en el cajón de corredor de Azcapotzalco (Ziccardi, 1991: 233)

Los ejes viales merecen una visualización independiente por la importancia en la estructuración del espacio de la zona metropolitana de la ciudad de México, y por la capacidad de Hank en la negociación política, el expresidente municipal del Estado de México recuerda una de las frases que le escuchó al Profesor:

*"En política todo lo que se puede comprar es barato"*

este político recordó la frase cuando hablaba al respecto de los ejes viales:

*Cuando fue jefe del gobierno del D.F. abre todos los ejes viales, tira una cantidad de casas enorme pero lo hizo, si la obra urbanísticamente era buena o no es otra, cosa el hecho es ¿cómo logra hacer esto?, mandando a la gente con portafolios llenos de dinero porque en política todo lo que se puede comprar es barato (Entrevista uno)*

Mientras que Ziccardi plantea la magnitud de dicha obra en términos técnicos:

La realización de los ejes viales demandó toda la capacidad técnica de los constructores mexicanos. Su ejecución supuso la cancelación de la circulación y del uso del sistema de tranvías que existían aún en algunos lugares. Hubo que efectuar demoliciones, remoción de instalaciones y un conjunto de obras indispensables que implicaban dar participación y coordinarse con otras empresas o dependencias del sector público... En esta intensa y enérgica acción, intervinieron alrededor de 60 empresas que demandaron el empleo de 30 mil trabajadores

También se realizaron obras en el sistema de transporte colectivo metro: "se amplió la línea tres, y las construcciones de las líneas 4 y 5 constituyeron las principales obras realizadas entre 1978 y 1982... Se construyeron en el sexenio 336.8 km. distribuidos en las tres líneas mencionadas" (*Idem*).

Otra de las grandes obras realizadas por la administración del profesor fue la construcción de infraestructura para abastecer de agua a un amplio sector que carecía de este servicio, ello es lo que permite establecer que en términos generales un alto porcentaje de las obras públicas fueron destinadas al sector más desfavorecido, el transporte público y la red destinada al suministro de agua potable y alcantarillado.

La central de abastos fue otra de las grandes obras realizadas por el regente, misma que llevan su nombre, y la nueva Basílica, al mismo tiempo todo ello redundaba en la imagen del profesor como un excelente administrador.

Este tipo de política sustentada en gran medida en la obra pública, es decir en construcción del espacio público, tiene consecuencia de diversa índole, aquí sólo nos interesa en dos vertientes una de ellas, es la importancia que reviste en las relaciones que el profesor como cabeza de un grupo establece con empresarios de la industria de la construcción, ya que ello habla de una mayor consolidación de la red entre el grupo que encabeza el profesor y los grupos empresariales. Además de la importancia económica que tendrá la estructuración del espacio en torno al D.F. donde también él salía beneficiado en sus negocios particulares.

Uno de los trabajadores de Hank en esta época comentó:

*fue a través de los ejes viales, al haberse metido el Estado de México al Distrito Federal, y al haber trazado los ejes viales, era para hacer la conurbación inmensa, la agigantó, la urbanización y la venta de tierras, entre ellos, Cuautitlán Izcalli que fue un súper negocio compraron en nada luego hicieron fortunas impresionantes, luego se fueron a Lomas Verdes. Santa Fe, luego empezaron en Toluca, en Metepec, fue a través de esa empresa que te digo, CPP, que se encarga de esos grandes planes, no es otra cosa que los negocios encubiertos para ir acrecentando los dineros y las manchas urbanas, no en un desorden sino dando un cierto orden, pero a través de ese orden esa tierra que no vale nada, al darle cierto orden le dan valor, atrás de ellos están grandes empresas, como Ara. Frisa (Entrevista 18)*

La otra vertiente que es del interés para este estudio es la construcción de este mismo espacio como capital político, y en ese sentido el uso, la utilidad, y la valoración por la población beneficiada.

En ambos casos el estudio realizado por Ziccardi refiere la importancia de la gestión de Hank y sus beneficiarios y la gran cantidad de obras realizadas para el DF en ese período por la empresa Ingenieros Civiles Asociados (ICA)<sup>8</sup>.

Ingenieros Civiles Asociados (ICA) es uno de los más importantes grupos económicos mexicanos. Su participación en la realización de los bienes colectivos en la ciudad de México durante el sexenio, no admite comparación con ninguna otra empresa... el grupo

---

<sup>8</sup> Ver Ziccardi para un mayor acercamiento a la importancia de ICA.

ICA conjunto de empresas mexicanas dedicadas a diferentes aspectos, etapas, insumos informaciones y servicios necesarios a la construcción y -en particular- a la realización de obras públicas que han sabido entablar, prácticamente desde su creación, relaciones con funcionarios e instituciones gubernamentales en beneficio de las actividades que desempeña (Zicarddi, 1991:265).

Por ello podemos sostener que en este caso tanto el profesor Hank como el ingeniero Bernardo Quintana, presidente de ICA salieron beneficiados con los tratos formales realizados entre el consumidor del servicio, el DDF y el vendedor del servicio, la empresa ICA.

Nuevamente las relaciones formales consolidaban relaciones informales entre políticos y empresarios, y en el caso que analizamos la red de un político adquiere gran importancia en la construcción de obra pública no sólo como una política en beneficio de la población, sino que el beneficio adicional son las relaciones que establece con empresarios de una rama que tampoco era ajena al profesor.

En las consideraciones finales del mismo texto Zicarddi establece que:

En el D.F. la política urbana se orientó principalmente a la producción de medios de comunicación material (metro y ejes viales) y de infraestructura urbana (agua y drenaje). Estas fueron las inversiones más importantes del sexenio. No puede afirmarse entonces que el destino de estas obras sea, en respuesta a las exigencias del capital, la creación de condiciones generales de la producción, del tipo infraestructura industrial y de energéticos (Zicarddi, 1991:298)

Ahora, aceptando que el profesor benefició a las clases populares con las obras públicas concentradas en transporte, alcantarillado y agua. No por ello descuidó sus negocios particulares, prueba de ello fueron dos acuerdos realizados durante su gestión al frente

del DDF, uno de ellos relacionado con la construcción del espacio urbano habitacional para clase alta.

El impulso a la industria automotriz y la desincorporación de 165 predios que pertenecían al dominio público del DDF. De la primera la gaceta oficial núm. 123 del 1° de julio de 1977 publica en su páginas 14 a 18:

Art. 1° El presente decreto tiene por objeto fomentar la industria automotriz nacional para acelerar su crecimiento, consolidar los avances logrados y convertirla a mediano plazo en generadora neta de divisas...

Art. 3° A partir del año modelo 1978 , la secretaría, con base en las resoluciones de la comisión, fijará un presupuesto anual de divisas para la industria automotriz....

Art. 4° La cuota inicial autorizada a que se refiere el artículo anterior, se calculará considerando la balanza de divisas histórica de cada empresa, así como la participación mexicana en su capital y el grado de integración nacional de los vehículos, según la fórmula que establezca la comisión.

Art. 7° Los grados mínimos de integración nacional deberán tener los vehículo automotores, serán los siguientes:

Automóviles	50%
Camiones	65%
Tractocamiones	70%
Tractores agrícolas	65%*

Además el mismo decreto planteaba que durante el resto del sexenio se debían ir incrementando el grado de integración nacional por tipo de vehículo el que mayor grado alcanzaría en 1981 sería el de tractocamiones y autobuses integrales, con un 90%. Tal decreto sería uno más de los muchos aprobados durante la gestión de López Portillo, sin embargo, no deja de llamar la atención que justamente durante ese sexenio creció de manera impresionante la empresa Hermes, aquella que el profesor había dejado a su hijo. Que entre otras cosas producía tractocamiones.

En cuanto a estímulos fiscales el artículo 36 y 37 del mismo decreto planteaba:

" La Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con base en las resoluciones de la Comisión y en las disposiciones legales vigentes concederá a las empresas de la industria terminal de autopartes la reducción hasta del 100% del impuesto general de importación de la maquinaria y equipo no producidos en el país, destinados a la fabricación de componentes o de vehículos , así como de los componentes complementarios de importación, excepto los opcionales de lujo.

A las empresas de la industria terminal les podrá conceder además la reducción hasta del 100% de la participación neta federal del impuesto especial de ensamble.

"Art. 37 La Secretaría de Comercio, con base en las resoluciones de la comisión y en las disposiciones legales vigentes, podrá conceder a los fabricantes finales de componentes y a las empresas de la industria terminal, la devolución hasta del 100% de los impuestos indirectos causados por los componentes y vehículos exportados"

Por su parte, la comisión que tendría a su cargo dicho proceso estaría integrado por dos representantes de cada una de las siguientes Secretarías: Patrimonio y Fomento Industrial, Hacienda y Crédito Público y Comercio. Dicha Comisión será presidida por la Secretaría de Patrimonio y Fomento Industrial. Es decir, estaría presidida por la secretaria a cargo de José Andrés de Oteyza, pero también estarían los despachos de Jorge de la Vega Domínguez y David Ibarra Muñoz. El primero identificado como gran amigo del profesor<sup>9</sup>. Desde que éste formó parte del Consejo de Administración de CONASUPO.

Martínez en las enseñanzas del profesor sostiene que:

---

<sup>9</sup> Una nota que podría ser considerada totalmente frívola aparecida el Domingo 9 de abril del año 2000 en el Universal, sección Nación daba cuenta de la boda de la nieta de Hank González en su rancho de Santiago Tianguistenco, sin embargo la reseña da una muestra de las relaciones tan estrechas que había generado el profesor durante esta época muchas de las cuales se refieren a este periodo de gobierno "Pasaron camino a la Parroquia, Leonardo Rodríguez Alcaine, secretario General de la Confederación de Trabajadores de México; el ex secretario de Hacienda y Crédito Público, David Ibarra Muñoz; los ex gobernadores Mario Ramón Beteta y Jorge Jiménez Cantú...el ex Secretario de Comunicaciones y Transportes, Andrés Caso Lombardo.... También el ex presidente de la República José López Portillo, así como el gobernador del Estado Arturo Montiel Rojas. Jorge de la Vega Domínguez, ex dirigente nacional del PRI; José Andrés de Oteyza, ex secretario de Patrimonio y Fomento Industrial, en el sexenio de López Portillo; el ex gobernador de Tabasco, Manuel Gurriá Ordóñez; los empresarios Carlos Abedrop Dávila, Alberto Abed (TAESA) y Bernardo Quintana (ICA) "

Fue en el sexenio del presidente López Portillo cuando se creó la poderosa Sociedad Industrial Hermes presidida por Carlos Hank Rohn, quien a los 28 años, tomó el mando de los negocios de la familia. Esta sociedad se fundó con el apoyo de la International Harvester de los Estados Unidos... En estos años se creó FAMSA, dedicada en principio a la fabricación de camiones, tractocamiones, motores de diesel para uso agrícola, automotriz e industrial. Muy poco tiempo después obtuvo su mayor contrato al serle autorizada la fábrica de vehículos especiales para la transportación de equipos de perforación y explotación de pozos petroleros de PEMEX (Martínez, 1999:155).

### 3.6. Desincorporación de la tierra y construcción habitacional

En cuanto a la desincorporación de los 165 predios del dominio público del Departamento del Distrito Federal. De ellos el artículo segundo refiere:

"Se autoriza al Departamento del Distrito Federal para vender fuera de subasta pública los predios a que se refiere los considerados I y II y el artículo primero de este Decreto, concediendo preferencia para la adquisición de dichos predios a las personas que se encuentren en algún situación de primacía establecidas en las leyes y reglamentos aplicables: *con excepción de los predios colindantes con avenida Paseo de la Reforma, que deberán enajenar a título oneroso a Servicios Metropolitanos S.A. de C. V. empresa paraestatal del propio Departamento de Distrito Federal, para promover el desarrollo racional de esta zona.*

Como podemos observar existió un tratamiento especial para los predios colindantes con Paseo de la Reforma, precisamente aquellos de mayor plusvalía, y que se habrían de desarrollar en los años ochenta, como una zona residencial, comercial, educativa y de servicios en general.

Un dato por demás interesante es que esos terrenos forman un continuo entre las delegaciones Miguel Hidalgo, Álvaro Obregón y Cuajimalpa (las que estaban gobernadas por Rafael de la Torre Abedrop, Arturo Zárate Machuca y Maximino Evia Ferro), al

mismo tiempo que forman un corredor con los municipios de Huixquilucan y Naucalpan, además la persona encargada de SERVIMET era el primo del profesor Roque González Escamilla:

A través de SERVIMET se hicieron numerosos negocios, entre los que destacan; la venta de 461 mil metros cuadrados de terrenos complementarios de la Central de Abastos; 693 mil 500 metros cuadrados de Santa Fe; 850 mil metros cuadrados del predio "El Salado" y 375 mil metros cuadrados del Fraccionamiento Colinas del Bosque; y los 3 mil metros cuadrados de un estacionamiento de la Procuraduría General de la República (Ramírez, 1999:71).

En este caso nos interesa particularizar en lo que el mismo acuerdo emitido por el gobierno del D.F. establecía como los predios destinados a un desarrollo racional de la zona. Es decir, los predios colindantes a Paseo de la Reforma y que al parecer se extendieron a la prolongación de Paseo de la Reforma, que en la actualidad son los terrenos que pertenecen al fraccionamiento Bosque de las Lomas, conocidos comúnmente como "La Colina del Perro".

Este fraccionamiento es una extensión de las Lomas de Chapultepec, pero según nos refirió un funcionario de la delegación Miguel Hidalgo, este fraccionamiento no tenía nombre se iniciaron primero las grandes construcciones y posteriormente a finales de los años ochenta se les denominó como Bosque de las Lomas, además de que siguió su crecimiento hacia la delegación Cuajimalpa.

La construcción de un espacio integra variables de diversa índole pero sin lugar a dudas en el caso que nos ocupa, la conformación de un gabinete del DDF, con personajes clave de la red política y burocrática establecida por el profesor fueron la base que permitió estos fraccionamientos, es decir, la política que ya desde los años cuarenta, y cincuenta

había establecido el denominado grupo Atlacomulco, con Isidro Fabela a la cabeza, era una constante que se había desarrollado en el Estado de México, en los años ochenta la incorporación de Hank como regente puso en marcha, pero en el D.F.

Es decir, el grupo político más significativo del Estado de México, estableció espacios de poder allende sus fronteras políticas, porque la frontera política se ha entendido como un límite físico, mientras que los procesos políticos que permiten la construcción de espacios de poder son altamente complejos.

El supuesto límite no actuaba como tal, máxime cuando en el registro público de la propiedad (Guillermo Colín), en SERVIMET (Roque González Escamilla) y en la presidencia de los notarios públicos, se tiene gente de tanta confianza, y de amplio conocimiento de las leyes:

Por ello no podemos hablar de delitos, como bien lo sustentaba Ramón Beteta:

Hay muchas formas como un funcionario puede hacerse rico sin que necesariamente sean ilegítimos, aunque tampoco sean éticos. Por ejemplo, un funcionario que sabe que se va a abrir una nueva carretera, o el constructor que la va a hacer, o el que la va a ordenar; éstos pueden, ya sea directamente o por trasmano, comprar terrenos que van a quedar afectados con esa carretera y así obtener provecho. Esto éticamente no es correcto; legalmente tampoco es un delito" (citado en Zicarddi, 1991:300)

#### **6.7. Articulación con la escala Federal**

Al mismo tiempo integrantes del Gabinete Presidencial brindaban una amplia cobertura a las políticas del profesor, pero también a su actuación como empresario que era, a pesar de haber dejado a su hijo a cargo de los negocios de la familia. Sin lugar a dudas uno de los que brindó mayor apoyo al profesor fue el Secretario de Gobernación, Enrique Olivares Santana. Ya que el estar al frente de una dependencia tan importante permitía

conocer todos los hilos del poder, así como los espacios sociales que podían representar una clara ventaja en el crecimiento del poder político o económico del regente.

Simultáneamente el entonces secretario de Gobernación también debía favores políticos al profesor, tal es el caso de la presencia de Guillermo González en el Estado de México, quien además de ser cuñado del entonces secretario de Gobernación era un conocido guerrerense que había participado en la matanza de Copreros en los años sesenta<sup>10</sup>, posteriormente aparece como funcionario de la Reforma Agraria en el Estado de México, y años después como un empresario del municipio que incursiona en la política hasta llegar a ser diputado local. Lo que no es una casualidad.

La relación entre los profesores Hank González y Enrique Olivares Santana, fue sin lugar a dudas uno de los máximos apoyos que tuvo el originario de Santiago Tianguistengo, ya que durante la gestión del segundo al frente de la Secretaría de Gobernación, el profesor Hank obtuvo la concesión del hipódromo de Agua Caliente, en Tijuana.

Tijuana había adquirido una gran importancia regional, por la permisividad a las apuestas en el hipódromo, pero también al consumo de bebidas alcohólicas cuando los Estados Unidos en una más de sus políticas conservadoras tenían prohibida la venta de alcohol, es entonces cuando Tijuana y el hipódromo representaban un espacio de libertad frente al país líder en las libertades individuales.

---

<sup>10</sup> La matanza de copreros del 20 de agosto de 1967 es una desmesurada carnicería que remite a sí misma y a la definitiva descomposición del gremio-esta "fiesta de balas" guerrerense ocurrió en el local de la Unión de Productores de Copra cuando pistoleros costeños...asesinaron a más de treinta, aunque algunos contaron ochenta muertos (Bartra, 2000:18).

Así Tijuana, un espacio localizado en el extremo Norte del territorio Nacional, lugar de gran importancia en la economía local desde los años cuarenta ha tenido una larga e interesante historia, pero lo importante por el momento es ver que en 1972:

cuando se constituye como la empresa Hipódromo de Agua Caliente, aquella empresa inició con un fuerte préstamo de Carlos Hank González, "mismo que a la postre, creció tanto que le obligó a tener que ceder el total accionario de la empresa"...no es sino hasta finales de 1981, cuando Hank se apoderó formalmente del control legal de dichas acciones (Ruanova, 1995:21).

Uno de los hijos del profesor Hank que con el paso de los años se haría cargo del hipódromo de Agua Caliente en una entrevista a una revista coincide que "En 1972 se otorgó la concesión del hipódromo a Fernando (González) Díaz Lombardo, quien agotó su capital y pidió un préstamo a Carlos Hank González. A base de préstamos, la inversión de Hank era ya del 90% y al cabo don Fernando le propuso al profesor que vendieran el hipódromo". (El universal, 3 de junio del 2001, Nuestro Mundo)

La concesión del hipódromo pasó a manos del profesor, sin embargo, esta misma concesión fue el picaporte para un negocio más redituable, en dos sentidos: el profesor entraba en una nueva rama económica, la del ocio y el entretenimiento como se verá más adelante, al mismo tiempo que se consolidaba en una actividad en la que tenía amplia experiencia, el desarrollo inmobiliario para clases altas.

Para continuar con su carrera inmobiliaria necesitaba poseer terrenos en dicha ciudad, y el hipódromo se los podría brindar. Este último al ser catalogado como un espacio de diversión debía ser regulado por la Secretaría de Gobernación (Enrique Olivares

Santana), en donde los templos religiosos como los centros de diversión, son concesiones en las que la Secretaría de Gobernación debe intervenir:

Para que en el primer caso (el de las iglesias) hagan una donación libre, llana y gratuita del inmueble que ocuparan a favor de la federación. En el segundo caso (el de los lugares de Apuestas) deberán afectar el inmueble, también en favor de la federación y sujetarlo a las condiciones de su permiso al fenecer, el cual la propiedad pasa a ser del dominio del gobierno "irremediamente y sin indemnización alguna" (Ruanova, 1995:30)

Todo esto es de gran importancia porque el profesor quería aparte de las acciones de la empresa AguaCaliente, eran los terrenos de la empresa, para lo que realizó una serie de gestiones a través de Rafael Moreno-Valle. El también secretario de gobernación realizó una serie de transformaciones a la ley que le permitieron al profesor comprar 203 500 metros cuadrados a la empresa Agua Caliente.

De acuerdo con el seguimiento que Ruanova realizó a los terrenos originales del hipódromo sostiene que el propio secretario de Gobernación el 28 de diciembre de 1981 estableció:

que la empresa ... se encuentra en una precaria situación económica... que es necesario mantener y conservar la fuente de trabajo...así como la condición cuarta modificada del permiso concedido a ese hipódromo el 17 de agosto de 1973, acuerda:

PRIMERO .- autorizar la reducción de 203, 500 m2 del total del área de terreno...

SEGUNDO .- El producto de la venta de la superficie citada se deberá reinvertir en la reubicación de las instalaciones afectadas, así como en la remodelación del hipódromo y del galgódromo...(Ruanova, 1995:50)

Diez años después se constituiría una de las zonas residenciales de mayor plusvalía en los terrenos que originalmente pertenecían al hipódromo "Puerta de Hierro", pero sobre todo el desarrollo del antiguo hipódromo como un lugar de entretenimiento correspondería

a una nueva fase del desarrollo del capital, en donde el sector terciario es fundamental, como se verá más adelante.

Pero es un hecho que el profesor durante el sexenio de 1976 a 1982 cuando fue el regente de la ciudad de México supo aprovechar todas las oportunidades que brindaba estar en el centro político del país, rodeado de una serie de personajes políticos y empresariales ubicados en las escalas nacionales, así como locales en el Estado de México.

La amplia red establecida por el profesor le cubrían su amplia carrera política y empresarial, su diversificación empresarial sería además su refugio en los años aciagos que representó la llegada de un nuevo presidente que como lema de campaña era la *renovación moral de la sociedad* en donde unos de los destinatarios de dicha frase era el ex regente de la ciudad de México.

### **3.8. 1982: El verdadero cambio**

El cambio sexenal se presentó con grandes dificultades en el ámbito económico. La fuerte devaluación del peso, el agotamiento del modelo de sustitución de importaciones, las drásticas bajas del precio del petróleo y la fuga de capitales, prendieron los focos rojos de la economía mexicana, los sexenios de bonanza habían llegado a su fin, y con ellos también un grupo de políticos identificados con ese modelo, la ideología revolucionaria también parecía cada vez más hueca y sin sentido en un país con grandes inequidades, al mismo tiempo que el enriquecimiento de algunos políticos parecía inexplicable.

Además, el Jefe del Gobierno Federal se retiraba desprestigiado, y con una lujosa residencia en un predio al que se le denominaba "La colina del perro", que en el sentir de

los ciudadanos le había obsequiado el ex regente del DDF, Carlos Hank González. Pero que en las memorias del expresidente sólo le prestó el dinero para construirla.

Mientras que en el Estado de México ya un año antes se habían presentado signos del futuro político del profesor, la designación de un personaje ajeno al grupo del regente evidenciaban la postura que tendría el entonces precandidato presidencial con Hank. Como se recordará el cambio de gobernador en el Estado de México antecede un año al cambio del ejecutivo federal, en donde el pre candidato priista que resulte ganador tiene ya un importante peso en la decisión del futuro gobernador del Edo. de México, por ello la designación del candidato oficial a gobernador por parte del PRI, representaba un preámbulo de la política que seguiría el nuevo presidente.

Durante la designación del nuevo candidato a gobernador se presentaron dos propuestas al elector mayor, una de ellas era el representante de quien prolongaría la política del profesor Hank y del Dr. Jiménez Cantú; Juan Monroy:

La sucesión de Alfredo del Mazo, en realidad el candidato de Hank y Jiménez Cantú era Monroy, inclusive lo reconoce López Portillo en sus memorias, además Alfredo del Mazo ya había sido colaborador con de la Madrid, creo que de la Madrid lo destapó y lo llevó a la dirección de crédito, en Hacienda fue el que lo hizo. Hank y Jiménez Cantú querían a Juan Monroy de gobernador". (Entrevista 3)

Sin embargo, López Portillo se decidió por Alfredo del Mazo Vélez, hijo del ex gobernador del Estado de México, nuevamente un personaje con antecedentes en Atlacomulco regresaba al poder, prototipo del nuevo político que habría de hacerse cargo de la vida pública en el sexenio por iniciar.

La gran mayoría de los integrantes de este sexenio eran gente ajena al Estado, que a la postre ejercerían un poder que no le gustó a la clase política del estado y a la que no habrían de ayudar a prevalecer en la entidad mexiquense. Tal es el caso de Alfredo Baranda y de su secretario particular Oscar Espinosa Villarreal.

Ante la posible identificación de Carlos Hank con Oscar Espinosa Villarreal coincidieron algunos entrevistados al respecto de la opinión que se tenía de él:

*...cuando Alfredo Baranda se va como secretario de finanzas de Alfredo del Mazo, se lleva a Óscar Espinosa, pero Óscar Espinosa no tuvo nunca ningún vínculo, ni amistoso, ni político con el profesor Hank. lo dice una gente que vivió cerca de Hank (Entrevista 2)*

En ese sentido los políticos priistas seguían manteniendo el arraigo como uno de los valores supremos para su red.

Podemos considerar que Hank logró su primer punto máximo durante el sexenio López Portillista, las redes establecidas a lo largo de su carrera política no sólo le permitieron llegar a la regencia capitalina, sino que a partir de esa posición extendió sus redes de poder y las consolidó.

En lo económico su relación estaba en dos personajes, Carlos Abredop y Roberto González Barrera, este último tal vez no tenía aún la importancia que alcanzaría posteriormente. pero era un empresario de Nuevo León, lo que le permitió extenderse hacia un grupo empresarial fuera del grupo de los cuarenta y, por lo tanto fuera de la región del centro del país. Esta relación con Roberto González estaba sustentada en el matrimonio de sus hijos.

Mientras que las relaciones políticas en la escala federal, estaban sustentadas en el poder formal por el entonces secretario de Gobernación, Enrique Olivares Santana, el secretario de Patrimonio y Fomento Industrial José Andrés de Oteyza, el secretario de Comercio, Jorge de la Vega Domínguez, quien había trabajado con el en CONASUPO.

Además, su también amigo el médico Emilio Martínez Manatou se encontraba dentro del gabinete de 1976 a 1980, como secretario de salubridad y posteriormente fue designado y elegido gobernador por su natal Tamaulipas para el sexenio de 1980-1986<sup>11</sup>.

En el Estado de México el gobernador de 1975-1981, Jorge Jiménez Cantú continuó con la política del profesor, su gabinete muestra el lugar tan importante que tuvieron las gentes cercanas al maestro, por redes de amistad localizamos a Juan Monroy, como Secretario de Gobierno.

Sixto Noguez y Alfonso Solleiro Landa eran también profesores al igual que el maestro se encontraban en el gobierno del DDF. En tanto que los municipios del Estado de México, fungían en el entramado del poder, los hombres fuertes de los municipios más importantes de ese momento estaban en el poder estatal y/o del Departamento del Distrito Federal como Enrique Jacob Soriano.

Mientras que sus familiares también se encontraban en el entramado de la red, como su primo Roque González Escamilla, Axel Ramírez esposo de su sobrina.

---

<sup>11</sup> Posteriormente fue identificado como uno de los saca dólares durante el sexenio de José López Portillo. (Proceso, 1° febrero 1993)

De entre los originarios de Atlacomulco podemos localizar a Juan Monroy, Guillermo Colín Sánchez, en el DDF, mientras que su hermano Mario Colín Sánchez fungía como Promotor de mejoramiento del ambiente en el Estado de México.

Ahora bien, de entre sus amigos podemos localizar a dos que fueron fundamentales y que lo acompañaron durante toda su vida, Manuel Gurría Ordóñez, en ese momento denominado el regentito.

## CAPITULO CUATRO: LOS ESPACIOS NEOLIBERALES

### 4.1 Un nuevo modelo económico

El gobierno de Miguel de la Madrid Hurtado marca el inicio de una nueva política económica para el país, acorde con ella se presenta una reorientación ideológica del sistema político que hasta 1982 se sustentaba en un discurso revolucionario y nacionalista.

Al mismo tiempo Miguel de la Madrid realizó un deslinde del gobierno anterior, ya que existió una gran percepción de corrupción del sexenio de José López Portillo, entre ellos la del mismo presidente, del regente, así como del secretario de Seguridad Pública del DDF, Arturo Durazo quien hizo uso de cuerpos policiacos como mano de obra en construcciones particulares de majestuosas residencias en zonas "federales", este fue parte de los escándalos que obligaban al nuevo gobierno a alejarse de algunos políticos del sexenio López Portillista.

Miguel de la Madrid Hurtado marcó un claro alejamiento de Carlos Hank González. El conocimiento que tenía el entonces presidente de la república de las negociaciones que realizaba el profesor eran de tiempo atrás, en PEMEX, cuando:

De la Madrid ocupó la subdirección de Finanzas de PEMEX, entre 1970 y 1972, conoció los negocios que Hank hizo con las pipas y la venta de gasolina, según esta opinión los detalles fueron tan escandalosos que de la Madrid se propuso corregirlos. Aunque posible, no parece ser decisivo, pues para ese entonces Hank, que ya era gobernador de su entidad, no tenía relaciones importantes en la entidad (Hernández, 1998:241).

Y aunque Hernández duda de esta versión, consideró que Miguel de la Madrid conocía los negocios de Hank desde la época en que fue funcionario de PEMEX, pero ello no

necesariamente implicaba corregirlos, en ese sentido la denominada eludir decisiones es importante en el *statu quo*, por ello es posible que existan personajes como Hank, que se distinguió durante toda la época de hegemonía priista por ser un político, exitoso como empresario.

Pero regresando al sexenio de 1982-1988 tanto el cambio en la política económica y el descrédito del gobierno saliente de López Portillo, marcarían la transición hacia nuevos perfiles del gabinete presidencial. Con este perfil pareciera que la carrera política del profesor había terminado, su pasado como funcionario, y al amparo de ello su exitosa carrera empresarial en un gobierno que pretendía la *renovación moral de la sociedad*, lo colocaba fuera de la dinámica política a pesar de los anhelos de sus seguidores:

*Nosotros pensamos que Carlos Hank debió ser presidente de la República, y hubiera cambiado la historia de este país, tuvo impedimento constitucional del artículo 82, en el año 82 cuando él aspiraba a la presidencia, y que no se modificó, no lo quiso modificar López Portillo ni se mencionó ninguna propuesta en la cámara de diputados pero Carlos Hank debió ser Presidente. Tenía toda la capacidad, el talento, la trayectoria, el conocimiento, la emoción y la pasión para ser presidente de su país, sólo que un artículo constitucional se lo impidió (Entrevista 2).*

Por otro lado, la política económica implementada por el nuevo gobierno era una manifestación de los nuevos tiempos que recorrían al sistema mundial. Aunado a ello la cultura como una síntesis de la sociedad tenía nuevas formas de manifestarse, la pintura, la escultura, el cine, la música, la arquitectura, la fluidez del tiempo y el consumo de espacios se presentaba como nunca antes.

En ese sentido, el espacio económico, de ocio y recreativo así como el cultural presentaba severas transformaciones, el desarrollo científico y técnico fue una variable de

la mayor importancia en estas reestructuraciones espaciales, sin embargo, estos cambios no habrían sido posibles sin el impulso recibido por las grandes empresas transnacionales, que presentaron una expansión sobre aquellos países en donde el modelo keynesiano había limitado su participación, por ello, no podemos obviar los cambios políticos que debieron ser ejecutados para poder reestructurar esta nueva forma de reorganización del capital. A esta política económica se le identifica como Neoliberalismo.

El sexenio de Miguel de la Madrid fue poco satisfactorio para la vida política del profesor, paradójicamente en el ámbito empresarial fue de bonanza, no sólo por lo "hábil" que había resultado ser el profesor como empresario, sino también por los contactos que había establecido durante su trayectoria política, muestra de ello es que a pesar de la marginación en la esfera pública de 1982-1988, Martínez Villicaña entonces secretario de la Reforma Agraria apoyó al profesor en sus negocios del sector inmobiliario como lo expreso un ex trabajador de Hank:

*Roque González Escamilla, y su hermano Carlos ellos son los cerebros que manejan los grandes consorcios inmobiliarios, pero nadie sabe desincorporar la tierra o lo que llaman el programa de piso de la reforma agraria, ellos hicieron desde que estuvo este michoacano Martínez Villicaña, en paz descanse porque ya murió, él les prestó el catastro agrario, y con ese catastro agrario se van haciendo los catastros estatales, se llama sembrado de lotes (Entrevista 18).*

Como se recordará Roque González Escamilla fue el encargado del despacho de Asuntos Metropolitanos, encargado de la desincorporación de los lotes aledaños a Paseos de la Reforma en el Distrito Federal, cuando el profesor Hank fue regente de la ciudad de México. Además de que es primo del ex gobernador del Estado de México. Mientras que Martínez Villicaña había sido gobernador del estado de Michoacán.

Relaciones como estas son las que explican la "capacidad de adaptación" del profesor a los nuevos tiempos en los que a pesar de no ser funcionario, con toda una vida en la esfera política le permiten mantener estrechos lazos con secretarios de estado, que le facilitan incorporarse al nuevo modelo económico, el neoliberalismo que corresponde a otra fase de organización del capital; la globalización.

#### **4.1.1. De la globalización al neoliberalismo "social"**

La globalización se ha definido de múltiples formas, pero existe un común denominador de ser visto como una nueva forma de organización del capital para enfrentar las ganancias decrecientes que se manifestaron en las economías capitalistas a partir de los años setenta.

Así, en los años ochenta se estaban discutiendo las transformaciones culturales que presentaban los países capitalistas centrales, así como también la política económica y su consecuente implementación concretada en política económica Neoliberal.

Se enlistará las características principales del Neoliberalismo de acuerdo a René Villarreal:

La inflación es producto del déficit fiscal, que a su vez ha originado una política monetarista de dinero fácil, para financiarlo, el estancamiento y la baja de productividad se deben a las elevadas tasas impositivas que frenan la innovación de las empresas y a la productividad del trabajador. Todo esto aunado al exceso de regulaciones del mercado (Leyes antimonopólicas, anticontaminantes, etc.) frena el crecimiento de la oferta agregada de la economía.

Las recomendaciones de política para que Estados Unidos readquiera su grandeza como potencia económica se resumen en una receta muy simple: eliminar al Estado keynesiano, que se ha convertido en Leviatán, y regreso al Estado clásico y del equilibrio natural.

Esto supone:

- Reducir las "elevadas" tasas de impuestos, particularmente las que gravan a los ricos, esto es, reducir el Estado Impositivo.

- Disminuir los gastos sociales, esto es, eliminar el estado benefactor
- Suprimir todos los controles y regulaciones del mercado esto es, eliminar el Estado Regulador. (Villarreal, 1982, 1061)

El mismo autor plantea que de acuerdo con estos postulados la transformación del Estado se realizaría en las siguientes actividades que estaba cubriendo en ese momento el gobierno,

"Para tener una idea del papel que un liberal concedería al Estado puede que sea útil dar una simple lista... de algunas de las actividades que actualmente realiza el gobierno... y que, en mi opinión, no tienen justificación válida de acuerdo con los principios enumerados anteriormente:

- *Programa para mantener un precio de paridad en la agricultura*
- Aranceles sobre las importaciones, o restricciones a las exportaciones
- Control estatal de la producción, como por ejemplo, mediante el programa agrícola o mediante el racionamiento en la producción de petróleo.
- El control de rentas... o controles más o menos generales sobre precios y salarios, tal como los que se impusieron durante la segunda guerra mundial y después
- Salarios mínimos legales, o precios máximos, tal como el máximo legal de cero, que se les permite pagar a los bancos comerciales, por depósitos a la vista, o el tiempo de interés máximo que fija la ley para los depósitos de ahorros a plazo.
- La reglamentación detallada de industrias, tal como la reglamentación de los transportes... Otros ejemplos es la reglamentación en detalle de la banca.
- Las limitaciones que impone implícitamente a la libertad de expresión la Comisión Federal de Comunicaciones mediante su control sobre la radio y la televisión.
- Los programas actuales de seguros sociales, especialmente los programas de vejez y retiro.
- Las llamadas "viviendas públicas", y todo la serie de subsidios encaminados a fomentar la construcción residencial.

- Los parques nacionales
- La prohibición legal de transportar el correo con finalidad de lucro.
- Carreteras de pago, de propiedad y explotación pública, como hemos dicho anteriormente. (Villarreal, 1982:1065)

En este contexto mundial el arribo de Miguel de la Madrid a la presidencia de la república marcaba una ruptura tanto con el modelo económico de sustitución de importaciones del gobierno keynesiano, el Estado regulador y benefactor como con los planteamientos discursivos de la revolución mexicana, en los que se había sustentado el sistema político mexicano.

Para el caso de México muchos de lo postulados planteados por Villarreal se realizarían en los años posteriores a esa publicación, iniciaron en el sexenio de Miguel de la Madrid y habría de mantenerse con los próximos sexenios, el régimen neoliberal se había implementado lo que marcaban una transformación profunda en muchos de los lineamientos sociales, políticos, económicos y, por ende, espaciales del México posrevolucionario:

En la década de 1980, y en algunos casos desde antes, empezó a producirse un cambio en las credenciales informales requeridas a los políticos más exitosos...Las características educacionales y de carrera de los políticos se han modificado marcadamente en las últimas dos décadas. En el primer aspecto, el cambio más persistente ha sido el constante aumento en el nivel de educación. Todos los dirigentes políticos nacionales- con unas pocas excepciones en el legislativo, son egresados universitarios, y el posgrado ha alcanzado alturas nuevas, tanto Miguel de la Madrid como Salinas tienen títulos de posgrado: De la Madrid posee una maestría en administración política en Harvard, y su discípulo y sucesor Salinas tiene dos maestrías y un doctorado en la misma universidad...Una Tercera modificación en los antecedentes educativos de los políticos contemporáneos, y quizá el más significativo es la disciplina estudiada...El cambio más

#

notable es la transferencia de la primacía de derecho a economía...El nuevo énfasis en esta disciplina ha llevado a otro cambio significativo en las características del reclutamiento: la elevación de la Educación privada por encima de la pública (Ai Camp,1995:142).

Y aunque también integraron al gabinete a políticos diferentes al perfil de los tecnócratas, las secretarías relacionadas a la política económica, como la de Programación y Presupuesto estuvieron en poder de los jóvenes políticos. Ello queda demostrado en el siguiente cuadro 4.1. del gabinete de Miguel de la Madrid Hurtado. Algunos de los que reúnen estas características son Carlos Salinas del que ya se hizo mención, y le acompañan: Francisco Labastida Ochoa, Manuel Camacho Solís, Francisco Rojas, Ignacio Pichardo Pagaza, Pedro Aspe Armella y Sergio García Ramírez. Además no se debe olvidar que en la escala estatal el gobernador Alfredo del Mazo, respondía también a ese perfil.

Cuadro 4.1. Gabinete del Presidente Miguel De La Madrid Hurtado 1982-1988

DEPENDENCIA	ENCARGADO
Secretaría de Gobernación	Manuel Bartlett Díaz
Secretaría de Relaciones Exteriores	Bernardo Sepúlveda Amor
Secretaría de la Defensa Nacional	Juan Arévalo Gardoqui
Secretaría de Marina	Miguel Ángel Gómez Ortega
Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Jesús Silva Herzog Gustavo Pettricioli Iturbide
Secretaría de Energía, Minas e Industria Paraestatal	Francisco Labastida Ochoa Alfredo del Mazo González
Secretaría de Comercio y Fomento Industrial	Héctor Hernández Cervantes
Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos	Horacio García Aguilar Eduardo Pesqueira Olea
Secretaría de Comunicaciones y Transportes	Rodolfo Félix Valdés Daniel Díaz Díaz
Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología	Marcelo Javelli Girard Guillermo Carrillo Arena Manuel Camacho Solís
Secretaría de Educación Pública	Jesús Reyes Heróles Miguel González Avelar
Secretaría de Salubridad	Guillermo Soberón Acevedo
Secretaría de Trabajo y Previsión Social	Arsenio Farell Cubillas
Secretaría de la Contraloría General de la Federación	Francisco Rojas Gutiérrez Ignacio Pichardo Pagaza
Secretaría de Programación y	Carlos Salinas de Gortari

Presupuesto	Pedro Aspe Armella
Secretaría de Pesca	Pedro Ojeda Paullada
Secretaría de la Reforma Agraria	Luis Martínez Villicaña Rafael Rodríguez Barrera
Secretaría de Turismo	Antonio Enríquez Saviñac
Departamento del Distrito Federal	Ramón Aguirre Velásquez
Procuraduría General de la República	Sergio García Ramírez
Procuraduría Gral. de Justicia del DDF	Victoria Adato de Ibarra Renato Sales Gasque

Elaborado con Base en: Directorio de Servidores Públicos. 1997.  
José Ángel Pescador Osuna.

El nuevo perfil de los políticos en los sectores de la producción y de la orientación económica era coherente con el modelo económico neoliberal, ellos habían sido formados en las escuelas de donde había salido la teoría económica del libre mercado.

Como política económica el modelo neoliberal queda manifiesto en el Plan Nacional de Desarrollo de Miguel De la Madrid, y ello estableció a su vez una reformulación en las relaciones internacionales fundamentales para el proceso de globalización. En este contexto la incorporación de México al Acuerdo General sobre Aranceles y Comercio (GATT) fue una de las primeras acciones.

Dicha firma tenía como objetivo fundamental:

lograr una eficiente articulación de la industria nacional, de tal suerte que se pueda disponer de una planta productiva capaz de cubrir eficientemente necesidades internas y estar en condiciones de aumentar su presencia en los mercados internacionales, para que el país retorne a su crecimiento económico autosostenido y evitar que el sector externo limite sus desarrollo... La eficiencia se entiende como elevación cuantitativa de lo producido y transformación del funcionamiento tradicional de las unidades febriles. En ese sentido, se ha considerado que la competencia puede contribuir al logro de tales metas, pues fuerza a esos establecimientos a que su permanencia en el mercado se rija por la eficiencia y productividad (Aguilera, 1993:49).

Con estos objetivos México adquirió un nuevo discurso, eficiencia, productividad, competencia, todo ello dando paso al modelo neoliberal, para el libre tránsito de mercancías y servicios, pero como antecedente a cambios estructurales de la economía mexicana. Así como también con la ilusión de considerar a México como un espacio "fundamental" en el comercio internacional y un país importante en las decisiones que habrían de generarse a finales del siglo XX y principios del XXI.

Al ingresar México al GATT, México tuvo oportunidad de participar como miembro activo en la Ronda de Uruguay, iniciada inmediatamente después de que culminó su adhesión. En esta Ronda, los países miembros habrán de formular las nuevas reglas que regirán el comercio mundial en lo que resta del siglo y parte de las siguientes (*Idem*)

Al parecer México estaba a la entrada de una nueva realidad.

#### **4.1.2. En la escala regional**

Mientras tanto en el estado de México la llegada al poder de Alfredo del Mazo era acorde con los nuevos tiempos neoliberales, el gobernador era un joven político hijo de un ex gobernador del Estado de México, originario de Atlacomulco, educado en la administración pública y con estudios en el extranjero, además a pesar de ser del municipio de Atlacomulco y de conocer a la clase política estatal había desarrollado su carrera política en el centro del país, alejado de las reestructuraciones de los distintos líderes de la entidad. Pero con un conocimiento preciso de la clase política del Estado de México.

Por ello, una vez que le ganó la candidatura priista al gobierno del Estado de México a Juan Monroy, quién era el candidato de la clase política estatal encabezada por Carlos Hank González, conformó un gabinete con políticos que integraban la clase política de la entidad, (como se puede observar en el cuadro 4.2), pero también incorporó a nuevos

personajes, ajenos a los políticos regionales como lo era el secretario de Finanzas, Alfredo Baranda García, quien a la postre habría de asumir el cargo como gobernador interino una vez que Alfredo del Mazo fue llamado a colaborar en el gabinete de Miguel de la Madrid Hurtado de 1986 a 1988.

Cuadro 4.2. Gabinete de Alfredo Del Mazo González 1981-1986

Gobernador	Alfredo del Mazo González
Sría. de Gobierno	Leopoldo Velasco Mercado
Sría. de Finanzas	Alfredo Baranda García
Sría. de Planeación	José Luis Acevedo Valenzuela
<b>Sría. Del Trabajo</b>	<b>José Merino Mañón</b> <b>Humberto Lira Mora</b>
Sría. de Educación, Cultura y Bienestar Social	Mario Colín Sánchez Emilio Chuayffet Chemor
Sría. de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	Eugenio Laris Alanis
Sría. de Administración	Carlos Almada López
<b>Sría de Desarrollo Económico</b>	<b>José Antonio Muñoz Somoaya</b> <b>José Merino Mañón</b>
Procuraduría General de Justicia	Humberto Lira Mora Miguel Basañez Ebergeny
Jefatura de Asesores	Alejandro Castillón Garcini Javier Vega Camargo
Sría. de Desarrollo Agropecuario	Eduardo Azuara Salas Francisco Von Borstel
Coor. Gral de Comunicación Social	Gerardo Rionda Estrada David López Gutiérrez
<b>Coor. de Apoyo Municipal</b>	<b>Cuahtémoc Sánchez Barrales</b> Mario Ruiz de Chávez
Servicios Coordinados de Salud	Gustavo Baz Díaz Lombardo
Subsecretaria "A" de Gobierno	Gerardo Ruiz Esparza
Secretaria Particular	Jorge Torija Bouchan Benjamin Navarro Ginter Miguel Basañez Ebergeny Alfredo Elías Ayub

Elaborado con Base en: Memoria de Gobierno 1987. Gobierno del Edo. de México. Toluca.

El mismo gabinete de Alfredo del Mazo permite observar la continuidad de personajes como José Merino Mañón, José Antonio Muñoz Somoaya y Eugenio Laris Alanís. Quienes se han desarrollado en puestos encargados de los despachos económicos, mientras que Cuauhtémoc Sánchez Barrales y Mario Ruiz de Chávez destacan como representantes de los municipios conurbados de gran importancia (Tlalnepantla y Naucalpan).

Como gobernador Alfredo del Mazo realizó algunos cambios importantes en la conducción de la vida pública, acorde con la política económica tenía un mayor control en la construcción de los espacios urbanos, en el sentido de tratar de marginar a los intermediarios políticos de los que habían utilizado los políticos tradicionales, es decir, a los actores informales que han estructurado los espacios de poder, como lo son los caciques o los caudillos, también inició la construcción de importantes autopistas estatales de cuota (Atlacomulco, Ixtapan de la Sal, Chamapa –La Venta).

Contrariamente a las pautas neoliberales que predominaban en ese momento, realizó una mayor intervención del gobierno en los procesos de urbanización para las clases más desprotegidas, con la figura de *Fraccionamiento social progresivo*, a través de organismos como CRESEM y AURIS, los que promovieron 38 000 viviendas, la cantidad más alta de viviendas promocionada por parte del Estado en su historia (Aguilera, 1993,136). Se diseñó el primer plan estatal de Desarrollo Urbano, como mecanismo de conducción de una política urbana, que correspondía al modelo neoliberal.

En 1984 se define por primera vez en el Estado de México, una política urbana, la cual plantea como zona de control a la zona metropolitana de la Ciudad de México, de impulso al Valle de Toluca-Lerma y de conservación al resto del Estado.

Estas políticas estuvieron regidas por el primer Plan estatal de Desarrollo Urbano, el cual fue publicado en 1985 (Idem)

El emplazamiento de la mayoría de estas zonas habitacionales regulares fueron en los municipios del Norte del Valle de México como Ecatepec, Cuautitlán Izcalli, Coacalco y Tultitlán de ahí que el mayor número de fraccionamientos autorizados se localizará en estos municipios. Como se puede observar en el siguiente cuadro.

Cuadro 4.3. Fraccionamientos construidos durante 1982-1987

Municipio	Fraccionamientos
Ecatepec	16
C. Izcalli	10
Coacalco	6
Tultitlán	5
Metepec	5
Tlalnepantla	4
Toluca	4
Atizapán	3
Atlacomulco	3
Nezahualcóyotl	2
Huehuetoca	2
Ixtapaluca	2

Con base en datos de Aguilera.1993

Otra de las consecuencias de esta política es que el gobierno regional intervenía directamente en la construcción de fraccionamientos legales, lo que provocó una marginación de los actores informales, como los fraccionadores ilegales, así como el encarcelamiento de algunos de ellos lo que provocó también que los ejidatarios de manera directa vendieran sus parcelas y de esta manera se incorporaran al proceso de urbanización irregular.

Estos nuevos fraccionamientos se desarrollaron principalmente en las regiones norte y Oriente del Valle de México, por ello el censo de 1980 muestra que el crecimiento demográfico se sigue concentrando en el Valle de México, Nezahualcóyotl se mantiene

como el municipio más poblado seguido de Ecatepec, Tlalnepantla y Naucalpan. El único municipio del Valle de Toluca que se mantiene dentro de los diez más habitados es la propia capital del Estado: Toluca, mientras que aparece dentro de estos diez el recientemente creado Cuautitlán Izcalli.

Tultitlán y Texcoco ya había aparecido durante el censo de los setenta dentro de los diez municipios con mayor número de habitantes mientras que se registra por primera vez Nicolás Romero, lo que indica que el crecimiento urbano del Estado de México continuará en el Valle de México.

Cuadro 4.4 Los diez municipios con mayor población 1980-1990

LUGAR QUE OCUPA	1980	1990
Primero	Nezahualcóyotl 1 341 230	Nezahualcóyotl 1 256 115
Segundo	Ecatepec 784 507	Ecatepec 1 218 135
Tercero	Tlalnepantla 778 173	Naucalpan 786 551
Cuarto	Naucalpan 730 170	Tlalnepantla 702 807
Quinto	Toluca 357 071	Toluca 487 612
Sexto	Atizapan de Zaragoza 202 248	Cuautitlán Izcalli 326 750
Séptimo	Cuautitlán Izcalli 173 754	Atizapan de Zaragoza 315 192
Octavo	Tultitlán 136 829	Chalco de Berriozábal 282 940
Noveno	Nicolás Romero 112 645	Tultitlán 246 464
Décimo	Texcoco 105 851	Chimalhuacán 242 317

Elaborado con base en los Censos Generales de Población y Vivienda

En tanto que Ecatepec, Tultitlán y Cuautitlán Izcalli presentan una alta incidencia de fraccionamientos habitacionales regulares (aunque para clases populares), que fueron promovidos por el gobierno regional encabezado por Alfredo Del Mazo González en contraparte a esta política de orientación habitacional hacia el norte, en el oriente se repetía el proceso de asentamientos irregulares que se había desarrollado durante la década de los sesenta en municipios del poniente.

Los municipios con mayor incidencia de urbanización irregular eran Chalco de Berriozabal y los Reyes la Paz, entre otros.

Ello explica el gran crecimiento habitacional durante los años ochenta, hacia los municipios de Ecatepec, Coacalco y Tultitlán con urbanización regular mientras que la urbanización irregular se desarrolló hacia los municipios de Chimalhuacán, Los Reyes la Paz y Chalco de Berriozabal. Ello queda de manifiesto en el censo de 1990.

Al interior de esta conurbación al D.F. se plantean matices dignos de ser considerados en el municipio de Chalco se manifestaba una clara marginación territorial entre la cabecera municipal y el denominado Valle de Chalco, a partir de la división que marca el cerro de Xico, hacia el sur se halla emplazado el núcleo original de la población, y con ello la cabecera municipal, mientras los nuevos asentamientos podían ser observados hacia el norte y limitados por la carretera México Puebla

La cabecera municipal de Chalco no tiene continuidad física con los asentamientos del Valle, ya que se mantiene una franja no urbanizada que separa al asentamiento nuevo -el Valle- del casco tradicional...En el sur del Valle de Chalco se halla el núcleo de más antiguo poblamiento de la zona, San Miguel Xico. Sin embargo, el proceso de expansión urbana iniciado a finales de los setenta, se ha extendido desde el norte y hacia el sur, ya

que , la carretera México-Puebla ubicada al norte del Valle ha tenido un papel importante en este proceso de avance del poblamiento urbano. La ubicación del denominado Valle corresponde al fondo del antiguo lago de Chalco, cuya desecación se terminó de instrumentar en los años sesenta (Hiernaux, 1997:250).

Por ello, el censo 1990 muestra a Chalco de Berriozabal, como uno de los más poblados, posteriormente se dividirá en dos municipios: Valle de Chalco Solidaridad y Chalco de Berriozabal, dado el crecimiento vertiginoso que venía presentando desde la década de los setenta que:

...ya era de 44 289, y para 1980 se ha registrado casi la duplicación de la población, alcanzando la cifra de 81 553...entre 1970 y 1980 -cuando tan sólo se estaba iniciando la ocupación del Valle- la tasa de crecimiento se elevó al 6.1% anual. Se iniciaba entonces la fase de crecimiento más acelerado, que se evidenciaría en los 283 076 habitantes registrados en el censo de 1990 (Hiernaux, 1997: 252).

En el mismo censo el municipio de Chimalhuacán aparece también por primera vez dentro de las diez localidades más pobladas del Estado de México, con lo que se muestra una clara tendencia de gran crecimiento habitacional irregular al oriente del Valle de México, la irrupción de Chalco de Berriozabal y Chimalhuacán dentro de los diez municipios con mayor población junto con Nezahualcóyotl, integraron un continuo densamente poblado, con lo que la micro región adquiere una gran importancia en términos electorales.

El mismo censo de 1990 muestra que Ecatepec se consolida como el segundo municipio más habitado del Estado de México. Con ello tenemos que en 1990 los municipios con mayor población son Nezahualcóyotl, Ecatepec y Naucalpan.

Simultáneamente el Estado de México presentaba transformaciones producto de la reestructuración capitalista y aunque, se manifiesta un incremento en el sector secundario, también se presenta un considerable aumento en el sector terciario de la economía lo que queda demostrado en los resultado censales de 1990, como se puede observar en el siguiente cuadro.

Cuadro 4.5 PEA del Estado de México por sector

Año	PRIMARIO	SECUNDARIO	TERCIARIO
1970	39.4%	23.7%	31.9 %
1980	26.6%	20.6%	23.8 %
1990	22.6 %	27.8%	46.1 %

Fuente: Censo Gral. de Población y Vivienda

1970,1980,1990. INEGI

De acuerdo con los censos generales de población y vivienda de 1990 se puede observar cómo los municipios que se destacaron como los espacios de la industrialización se trasformaron en espacios con mayor importancia en el sector terciario.

Cuadro 4.6.Los diez municipios con mayor PEA Absoluta por sector 1990

Lugar	1990		
	Primario	Secundario	Terciario
1°	Chalco 4670	Ecatepec 146 334	Nezahualcóyotl 251 487
2°	Ecatepec 1693	Nezahualcóyotl 129 285	Ecatepec 206 650
3°	Naucalpan 1468	Naucalpan 99 979	Naucalpan 154 859
4°	Cuautitlán Izcalli 1227	Tlalnepantla 92 263	Tlalnepantla 128 172
5°	Neza 1046	Toluca 48 753	Toluca 86 336
6°	Chimalhuacán 902	Cuautitlán Izcalli 45 088	Atizapán 52 758
7°	Tlalnepantla 690	Atizapán 42 511	Cuautitlán Izcalli 48 462
8°	Toluca 650	Chalco 30 838	Chimalhuacan 47 428

9°	Tultitlán 648	Tultitlán 33894	Chalco 37 359
10°	Atizapán 528	Chimalhuacán 27 191	Tultitlán 35 296

Elaborado con base en: XI Censo General de Población y Vivienda

Esta transformación económica del Estado de México es una clara muestra de las políticas económicas asumidas en la escala Federal, pero dada la política industrializadora desarrollada en la entidad mexiquense, se sigue conservando como la segunda entidad con mayor número de trabajadores en la manufactura. Como lo demuestra el censo industrial de 1995.

Cuadro 4.7 Las cinco entidades con mayor PEA manufacturera 1995

Estado	PEA MANUFACTURA
Distrito Federal	492 349
Estado de México	415 954
Nuevo León	248 019
Jalisco	219 568
Baja California	137 586

Fuente: Censos económicos 1994:224, 225, 226.

Asimismo, la producción se concentra en los mismos municipios desde los años sesenta, un conjunto de cinco municipios con mayor PEA en manufactura, localizados en la zona conurbada al D.F. forman un continuo: Naucalpan, Tlalnepantla, Ecatepec, Tultitlán y Cuautitlán Izcalli, tienen una producción cercana a la de todo el Estado de Nuevo León, y por encima de Jalisco y Baja California.

Lo que demuestra la importancia de la entidad en el proceso productivo industrial, pero también lo estratégico de los municipios como espacios manufactureros a pesar del cambio en el modelo económico.

Cuadro 4.8

Municipios del Estado de México con mayor PEA en la Industria manufacturera

Municipios	PEA
*Tlalnepantla	79 571
*Naucalpan	71 174
*Ecatepec	50 126
Toluca	34 159
*Cuautitlán Izcalli	32 761
*Tultitán	13 279
*La Paz	12 423
Lerma	12 188
*Cuautitlán	7 504
Tianguistenco	4 738
Resto	98 031

Fuente: Censos económicos 1994:224, 225, 226.

\*Municipios en el Valle de México

En 1987 se presenta nuevamente la renovación del gobierno estatal por la vía electoral y la sorpresa sería mayor cuando la siguiente designación fue para un personaje ajeno a la clase política: Mario Ramón Beteta, quien ni siquiera cumplía con el requisito de vecindad en la entidad. Pero que contaba con una amplia carrera administrativa de alto nivel, en la que en ese momento se desempeñaba como director de Petróleos Mexicanos, con antecedentes mayores en el ámbito burocrático más que en el político, por lo tanto acorde al perfil de los funcionarios del sexenio.

Sin embargo, la falta de residencia en el estado fue un elemento que supo aprovechar el profesor Hank, quien le regaló un rancho en el municipio de Santiago Tianguistenco, con lo que cumplió las formalidades para ser designado candidato oficial por el PRI, y asumir el poder en 1987.

Con esa singular capacidad que Hank tiene de ser amigo de personas que a su vez lo son de enemigos suyos, tuvo una estrecha relación con Beteta, a quién le regaló el rancho de Xalatlaco que, al final, le dio la residencia necesaria para cubrir el requisito de vecindad marcado por la constitución local (Hernández, 1998:279).

No debemos olvidar que el profesor en su carrera empresarial al transportar materiales petroquímicos no era del todo ajeno al anterior director de Petróleos Mexicanos (1982-1987). Sin que esto quiera decir que el profesor haya influido para su designación, aunque salía beneficiado al mantener una buena relación con el nuevo gobernador, contrariamente a la mayoría de la clase política mexiquense a quien le resultaba incómodo, por decir lo menos.

#### **4.2. La recuperación del poder regional**

El gobernador, recientemente nombrado, permaneció poco tiempo como tal, entre los factores que intervinieron en ello fue el proceso electoral federal de 1988 que ha sido considerado el más fraudulento de la historia contemporánea, en que las entidades con mayor población como el Distrito Federal y el Estado de México votaron mayoritariamente por el ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas, entonces candidato por el Frente Democrático Nacional.

La llegada de Carlos Salinas de Gortari como presidente de la República, significaba la expansión del modelo económico neoliberal, al mismo tiempo que implantó con mayor rigurosidad los postulados neoliberales, sin embargo la llegada al poder de Salinas también planteó por primera vez en México la transformación política de la ciudadanía, al manifestarse en contra del PRI en las elecciones de julio de 1988.

La caída del sistema electoral fue uno de los elementos de mayor cuestionamiento que junto con una elevada votación a favor de Cuauhtémoc Cárdenas, deslegitimó la investidura de presidencial de Carlos Salinas de Gortari. Pero una vez recuperado el sistema de votación el candidato del PRI resultaba vencedor. Al mismo tiempo que por primera vez la cámara de diputados era dominada por la oposición.

Ante esta situación tan delicada para el Sistema Político Mexicano, nuevamente el Estado de México se convertía en una entidad fundamental para recuperar la legitimidad del régimen priísta, lo que se concatena con el modelo neoliberal, a esta relación de los postulados neoliberales con la "atención" a los grupos más vulnerables, el gobierno salinista lo definió "Liberalismo social", y el Estado de México tuvo su máxima expresión.

Pero antes de ir a la escala regional es importante considerar los elementos de la escala nacional que tuvieron una incidencia en la entidad federativa, y una de ellas fue que el profesor Carlos Hank González fue llamado a colaborar como secretario de Estado del nuevo régimen Salinista (1988-1994), primero le fue designada la cartera de la Secretaría de Turismo de 1988 a 1990 y posteriormente se integró como Secretario de Agricultura y Recursos Hidráulicos como se observa en el cuadro 4.9

Cuadro 4.9. Gabinete de Carlos Salinas de Gortari 1988-1994

Cargo		
Secretaría de Gobernación	Fernando Gutiérrez Barrios	1988-1993
	Patrocinio González Garrido	1993-1994
	Jorge Carpizo Mac Gregor	1994-1994
Secretaría de Relaciones Exteriores	Fernando Solana Morales	1988-1993
	Manuel Camacho Solís	1993-1994
	Manuel Tello Macías	1994-1994
Secretaría de la Defensa Nacional	Antonio Rivello Bazán	1988-1994
Secretaría de Marina	Mauricio Scheleske	1988-1990
	Luis Carlos Ruano Angulo	1990-1994
Sría. de Hacienda y Crédito Público	Pedro Aspe Armella	1988-1994
Sría. de Energía, Minas e Industria Paraestatal	Fernando Hinart Valderrama	1988-1993
	Emilio Lozoya Thalman	1993-1994
Sría de Comercio y Fomento Industrial	Jaime Serra Puche	1988-1994
Sría de Agricultura y Recursos Hidráulicos	Jorge de la Vega Domínguez	1994-1990
	<b>Carlos Hank González</b>	<b>1990-1994</b>
Sría de Comunicaciones y Transportes	Andrés Caso Lombardo	1988-1993
	Emilio Gamboa Patrón	1993-1994
Sría de Desarrollo Social	Patricio Chirinos Calero	1988-1992
	Luis Donald Colosio	1992-1993
	Carlos Rojas Gutiérrez	1993-1994
Sría de Educación Pública	Manuel Bartlett Díaz	1988-1992
	Ernesto Zedillo Ponce de L.	1992-1993
	Fernando Solana Morales	1993-1994
	José Ángel Pescador Osuna	1994

Sría de Salubridad y Asistencia	Jesús Kumate García	1988-1994
Sría de Trabajo y Previsión Social	Arsenio Farell Cubillas	1988-1994
	Manuel Gómez Peralta	1994-1994
Sría de la Contraloría Gral de la Federación	María Elena Vázquez Nava	1988-1994
Sría de Programación y Presupuesto (se fusionó en 1992 con Hacienda)	Ernesto Zedillo Ponce de León	1988-1992
	Rogelio Gasca Neri	1992-1992
Sría de Pesca	Ma. De los Ángeles Moreno	1988-1991
	Guillermo Jiménez Morales	1991-1994
Sría de la Reforma Agraria	Víctor Cervera Pacheco	1988-1994
Sría de Turismo	<b>Carlos Hank González</b>	<b>1988-1990</b>
	Pedro Joaquín Codwell	1990-1993
	Jesús Silva Herzog	1993-1994
Dep. del Distrito Federal	Manuel Camacho Solís	1988-1993
	Manuel Aguilera Gómez	1993-1994
Procuraduría Gral. de la República	Enrique Álvarez del Casillo	1988-1991
	Ignacio Morales Lechuga	1991-1993
	Jorge Carpizo Mac Gregor	1993-1994
	Diego Valadés Ríos	1994
	Humberto Benítez Treviño	1994 *
Procuraduría Gral. de Justicia del DF.	Ignacio Morales Lechuga	1988-1991
	Miguel Montes García	1991-1992
	Diego Valadés Ríos	1992-1994
	René González de la Vega	1994-1994
	Humberto Benítez Treviño	1994-1994*
	Ernesto Santillana Santillana	1994-1994

Elaborado con base en *Directorio de Servidores Públicos*. 1997.

Este primer gabinete estuvo integrado por algunos políticos identificados en el modelo de sustitución de importaciones, entre ellos estaban precisamente el Secretario de Turismo; Carlos Hank González, el secretario de Gobernación, Fernando Gutiérrez Barrios, y el secretario de Agricultura y Recursos Hidráulicos Jorge de la Vega Domínguez, quien había trabajado bajo las órdenes del profesor en CONASUPO.

Mientras que el resto del Gabinete (excluyendo a los responsables de Defensa Nacional y Marina) eran jóvenes tecnócratas, el mismo presidente había llegado a la máxima magistratura a la edad de 42 años, sin haber sido nunca postulado a un cargo de elección popular.

Destacan los políticos que estuvieron al frente de la Secretarías encargadas de la ejecución de la política económica neoliberal: Pedro Aspe Armello quien figuró como su promotor durante seis años además de que se fortaleció al incorporar a la Secretaría de Programación y Presupuesto que estuvo dirigida por Ernesto Zedillo Ponce de León (quien tampoco salió del gabinete sino que se hizo cargo de la Secretaría de Educación Pública), también destaca la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial a cargo de Jaime Serra Puche, quien laboró los seis años del sexenio en el mismo despacho y quien además coordinó la negociación del Tratado de Libre Comercio, elemento básico en la nueva política económica de liberalización del mercado.

Mientras tanto a las mismas elecciones de 1988 en el Estado de México, se les identifica con la estrepitosa caída de votos priistas en la entidad, ello provocó una reestructuración del gobierno estatal, Mario Ramón Beteta fue llamado a colaborar al gabinete de Carlos Salinas de Gortari, y como gobernador sustituto fue designado Ignacio Pichardo Pagaza, con lo que la clase política mexiquense recuperaba el poder de la entidad, como lo demuestra el siguiente cuadro.

Cuadro 4.10

Gabinete durante el gobierno de  
Mario Ramón Beteta M. Ignacio Pichardo Pagaza

Cargo	1987-1989	1989-1993
Gobernador	Mario Ramón Beteta M.	Ignacio Pichardo Pagaza
Srío. De Gobierno	Emilio Chuayffet Chemor	Humberto Lira Mora
Srío. De Administración	Enrique González Isunza	Rafael Arias Valdés
Srío. De Finanzas	Alberto Manuel Mayoral **	José Merino Mañón
Srío. De Educación	Mario Olivera Gomeztagle	Jaime Almazán Delgado
Srío. De Planeación	Flavio Pérezgasca Tovar **	+++
Proc. Gral de Justicia	Luis Rivera Montes de Oca	Humberto Benitez Treviño
Srío. Particular del Gob.	Pablo Suárez Coello **	Germán García Moreno Beltrán
Srío. De Desarrollo Urbano	Donaciano Tamez Fuentes **	Juan Carlos Padilla
Srío. De Desarrollo Económico	Jorge Alfaro Sánchez**	Sergio Velasco Sánchez
Srío. De Trabajo y Previsión	José Ramón Arana	Luis Rivera Montes de Oca

Social	Pozos	
Srio de Desarrollo Agropecuario	S/D	Lic. Arturo Martínez Legorreta
Srio de Contraloría	S/D	Jorge López Ochoa
Srio de Comunicaciones y Transportes	S/D	Héctor Arvizú Hernández
Srio de Ecología	S/D	Agustín Gasca Pliego
Coor. Gral. de Com. Social	S/D	Alexander Naime Libien
Coor. Gral de Apoyo Municipal	S/D	Roberto Gómez Collado
Coor. Gral de Planificación Familiar	S/D	Gilda Montaña Humphrey
Director Gral. del Instituto de Salud	S/D	Gustavo Barrera Echeverri
Coor. De Cuarteles de Trabajo	S/D	René Santin Villavicencio
Srio Particular adjunto del Gobernador	S/D	Julián Salazar Medina

\*\* Funcionarios que provenientes de PEMEX +++Dependencia fusionada con Finanzas  
S/D Sin datos

Elaborado con Base en: Diccionario Biográfico del Gobierno Mexicano 1989  
Haciendo Sumas Cronología de la Acción de Gobierno.1997

Donde se localizan personajes como Humberto Lira Mora, José Merino Mañón, Jaime Almazán Delgado, Arturo Martínez Legorreta, Rafael Ariás Valdés, Humberto Benítez Treviño, entre otros funcionarios que ya se habían desempeñado en el gobierno estatal en los periodos de Hank González y de Jorge Jiménez Cantú.

En tanto en la escala Federal la llegada de Hank a este gabinete se ha identificado más que por una relación estrecha entre el profesor y el nuevo presidente, de un conocimiento del padre de Carlos Salinas de Gortari; Raúl Salinas Lozano con el profesor, ya que el segundo fue secretario de economía del gobierno de Adolfo López Mateos (1958-1964) cuando el profesor se desempeñaba como diputado federal.

Además no debemos olvidar que tanto Raúl Salinas Lozano como el consuegro del profesor, Roberto González Barrera son originarios del Estado de Nuevo León y mantienen una estrecha relación<sup>1</sup>.

*la relación con Hank no era propiamente con Salinas, la relación de Hank era con Roberto González su consuegro que era un hombre muy querido de don Raúl Salinas y de Salinas chico que es con quién hizo negocios toda la vida, por eso metieron a Hank a agricultura pero... ya la relación de Hank con los Salinas era de negocios, más que política. A través de Don Roberto González (Entrevista 3)*

Así, la incorporación del profesor al gabinete de Carlos Salina de Gortari también fue leída como una nueva relación del Gobierno con la clase empresarial, por un lado gracias a la buena relación con la clase política de Monterrey, Nuevo León encabezado por el consuegro de Hank González, Roberto González, pero también con la clase política de la zona metropolitana de la ciudad de México, es decir, el grupo de los cuarenta.

Durante los seis años que Hank había estado fuera del gabinete había acrecentado su poderío económico como empresario, aunque existe mayor información del grupo Hermes hasta 1994.

El desarrollo empresarial que había logrado el grupo Hermes desde su fundación en 1976 a 1994, era evidente, así lo muestra el listado de empresas que integran al grupo en donde destacan empresas financieras (Banorte, Interacciones, Souht Texas National Bank), empresas ligadas a la construcción (Trituradores basálticos), armadoras de automóviles (Mercedes Benz de México, Tractocamiones).

---

<sup>1</sup> Como quedó demostrado años más tarde cuando Carlos Salinas de Gortari cayó en desgracia política y uno de los empresarios de los que recibió ayuda fue de el Sr. Roberto González, al facilitarle su avión particular para volar de la ciudad de México a la de Monterrey, para ponerse en huelga de hambre.

"En un lapso de dieciséis años, el grupo industrial Hermes pasó de una empresa familiar a transformarse en un importante conglomerado que, en noviembre de 1994, llegó a ser valuado por la revista Forbes en mil 200 millones de dólares.

Hermes fue absorbido por el *Grupo Financiero Interacciones* de acuerdo con la bolsa Mexicana de Valores (BMV) y la CNBV tiene participación en los siguientes segmentos:

Sociedad Industrial Hermes

Interacciones Casa de Bolsa

Factoraje Interacciones

Interacciones Casa de Cambio

Banco Interacciones

Arrendadora Interacciones

Aseguradora Interacciones

Servicios Corporativo Interacciones

South Texas National Bank

Laredo National Bank Securities

Banco Mercantil del Norte

Grupo Maseca

Grupo Embotellador de México

Grupo Synkro

Transportación Marítima Mexicana

Grupo Tribasa

Olimex

Grupo Mexicano de Desarrollo

Embotelladora del Valle de Anáhuac

Periódico *El Heraldo de México*

Mercedes Benz de México"

(Martínez, 1999:155)

El crecimiento de la empresa Hermes se realizó, sin duda, bajo el modelo neoliberal, además de que se diversificó hacia las ramas más dinámicas de la economía globalizada, el transporte, las comunicaciones y el financiero.

Es decir, la incursión del profesor y de su familia en el sector terciario evidencian la readaptación al nuevo modelo económico, al contrario de otras familias y/o empresas que

perdieron importancia en la reestructuración de un capitalismo industrial a un capitalismo monetarista.

Huelga decir que la posición política adquirida por Hank, durante el sexenio de Carlos Salinas de Gortari como secretario de estado, primero de Turismo y después de Agricultura fue fundamental para esta readaptación al *neoliberalismo con desarrollo social* como posteriormente lo llamarían los "nuevos actores económicos" del estado mexicano.

La incursión del profesor al gabinete de Salinas de Gortari también permite observar los políticos cercanos a Hank que seguían siendo importantes en la nueva etapa económica del país, como se ve en el cuadro 4.8. del gabinete del profesor durante su paso por la Secretaría de Turismo.

CUADRO 4.11.GABINETE DE HANK GONZÁLEZ EN LA SECRETARIA DE TURISMO

<b>Secretario de Turismo</b>	<b>Carlos Hank González</b>
Secretario Particular del secretario	Stamatío López Alfredo
Subsecretario de Promoción y Fomento	Padilla Couttolenc Ezequiel
Oficial Mayor	Alfredo Rojas Cabrera
<b>Subsecretario de Operaciones</b>	<b>Manuel Gurriá Ordóñez</b>
<b>Director general de Asunto Jurídicos</b>	<b>Guillermo Colín Sánchez</b>
<b>Director Gral. de Administración</b>	<b>Benítez Treviño Víctor Humberto</b>
Director General de Política Turística	Casas Jaime Pablo
Director General de Registro y Regulación	Beauregard Rivas Luis Alberto
<b>Director Gral. de Coordinadores Regionales de Turismo</b>	<b>Bartilotti Perea Pedro Luis</b>
Auditor Gral.	Almaraz Hernández Ricardo
<b>Coor. de Asesores del Subsecretario de Promoción y Fomento</b>	<b>Richaud César Jorge</b>
Director Gral. de Promoción	Sáenz Biseca Eduardo Fernando
Dir. gral. de Capacitación Turística	Sánchez Calderón Primitivo
Director gral. de Auxilio Turístico	Valverde Ruvizewky Edgar A.
Centro de estudios Superiores de Turismo	Hernández Mendoza Luis Eugenio
Fondo Nacional de Fomento al Turismo	Joaquín, Coldwell Pedro

Elaborado con base en el Diccionario Biográfico del Gob. Mexicano 1989. Ed. Diana

Se localiza a tres personajes clave que habían acompañado al profesor desde CONASUPO como es el caso de Manuel Gurría Ordóñez, del Estado de Tabasco, Guillermo Colín Sánchez y Humberto Benitez Treviño.

Un caso interesante lo representa el ingeniero Richaud César Jorge que si bien no aparece en gabinetes anteriores, se desempeñó como asesor inmobiliario del gobierno de Hank González para el trienio de 1971-1973, pero quien además tenía una larga experiencia como ingeniero en fraccionamientos habitacionales de 1952-1953, en fraccionamientos industriales de 1954-1958 y en impulsora de Turismo y servicios de 1960-1966, director general en Mercadotecnia inmobiliaria 1974-1977 (Diana, 1989:298). Y quien nuevamente volvía a ser asesor del profesor en un gabinete de Hank González, pero ahora en la Secretaría de Turismo.

Mientras que se observan dos personajes interesantes de ser considerados, uno es Pedro Joaquín Codwell quién venía de ser Gobernador del estado de Quintana Roo originario de la Isla de Cozumel y Pedro Luis Bartilotti, Perea tabasqueño al igual que Manuel Gurría Ordóñez.

El identificado como grupo Atlacomulco tenía el poder regional encabezado por Ignacio Pichardo Pagaza y el profesor Hank como máximo líder del grupo, nuevamente ocupaba un lugar en el gabinete federal, rodeado de cuando menos tres importantes y muy cercanos colaboradores: Manuel Gurría Ordóñez, Guillermo Colín y Humberto Benitez Treviño.

#### **4.2.1. De Chalco “Solidaridad” a SEDESOL**

Ahora bien, en la escala estatal, la elección para presidente de la república en 1988 había significado un fracaso total para el candidato priista, de los votos emitidos, el 37% del total para el candidato del Frente Democrático Nacional (FDN), fueron aportados por el Estado de México, sólo superado por el DDF, que aportó el 43% del total nacional.

El Estado de México no fue el único estado perdido por el PRI, pero si fue uno de los estados más estratégicos, como se ha visto a lo largo del siglo XX se desarrolló como la segunda entidad con mayor número de habitantes, la más industrializada después de la capital del país además de que tenía a la clase política más consolidada, incluyendo a la de la capital del país, que dadas las características que tenía su gobierno debía ser designado por el Presidente de la República en turno, en realidad no se había desarrollado una clase política del Distrito Federal.

La llegada de Ignacio Pichardo Pagaza como gobernador sustituto de 1989 a 1999, fue el arribo de un político formado en la década de los años setenta y ochenta en la entidad mexiquense, bajo los gobiernos de Carlos Hank y Jorge Jiménez Cantú, es decir, conocedor de los hilos del poder de toda la entidad en los años de mayor complejidad, con un crecimiento rápido y diverso de la entidad.

Además, había trabajado tanto en puestos administrativos como políticos, también contaba con estudios de posgrado en el extranjero, su rápida incorporación a la clase política del Estado de México, le habían permitido relacionarse tanto con Hank, como con Jorge Jiménez Cantú, con quienes había colaborado en áreas estratégicas. Como se recordará fue el secretario de gobierno de Hank y fue quien estuvo al frente de la urbanización de Nezahualcóyotl, lo que le permitió relacionarse a escala local, con los

líderes que formaban las bases de poder local, y como toda base fundamental para la estructuración del poder en la escala regional y de ahí a la nacional .

Mientras tanto, en la esfera económica la década de los años ochenta, había sido la década perdida para América Latina. Ello tenía su manifestación espacial en los terrenos del entonces municipio de Chalco dividido por el cerro del Xico, en donde se asentaron los migrantes pobres provenientes de la ciudad de México, tanto del Distrito Federal como de los municipios con mayor consolidación urbana en cuando a dotación de servicios y por ende el precio de acceso a suelo en zonas habitacionales era más caro, lo que dio origen a asentamientos irregulares en los antiguos terrenos del lago de Chalco, así:

El Valle de Chalco, que hasta mediados de los ochenta era un asentamiento irregular identificable desde la autopista México-Puebla, se ha constituido, a partir de 1988, en uno de los puntos de atención obligada para quienes estudian la ciudad de México o diseñan *nuevas políticas de atención a la pobreza urbana* (Hiernaux, 1995:5).

Las características de estos asentamientos sobre el antiguo lago de Chalco presentaban todas las características de la urbanización pobre que se ha desarrollado no sólo en México sino en toda América Latina, construcciones precarias, carentes de todos los servicios básicos, mayoritariamente población subempleada.

Ahora bien, contrariamente a lo que aconteció en los municipios del Valle de México de la zona Norponiente, en relación a la clase política local y los nuevos líderes producto de la urbanización que siempre estuvieron subordinados a los políticos locales tradicionales, Valle de Chalco presentó una clara marginación de la cabecera municipio en Chalco, a partir de la urbanización.

La política social del nuevo gobierno convirtió a este espacio en el laboratorio de su Programa Nacional de Solidaridad, PRONASOL, y con ello nuevamente la clase política del Estado de México tuvo que enfocar su mirada al denominado Valle de México, como secuela el prísmo mexiquense salió fortalecido y con ello el grupo de poder encabezado por Ignacio Pichardo Pagaza.

Y como ya se ha visto, ocurrió el regreso de la clase política del Estado de México, es el caso de Humberto Lira Mora como secretario de Gobierno, quien ya se había desempeñado en gabinetes del estado con anterioridad, también destacaba Humberto Benitez Treviño como Procurador General de Justicia, el Contador Público José A. Merino Mañón, nuevamente repetía como Secretario de Finanzas, y Arturo Martínez Legorreta fungió como Secretario de Desarrollo Agropecuario.

Durante la primera parte de ese sexenio 1988-1991 los senadores por el Estado de México fueron Leonardo Rodríguez Alcaine y Jesús Alcántara Miranda, mientras que el primero iba por el sector obrero el segundo era un ejemplo de político regional que había desempeñado una carrera política y cuando no estaba en funciones tenía una clara orientación empresarial en el sector de comunicaciones y transportes:

Síndico municipal de Acambay, 1952-1955

Presidente municipal de Acambay 1958-1961

Diputado local por el VIII Dto. 1961-1964

Diputado Federal por el XXXII Dto. 1979-1982

Diputado Federal por el IX Dto. 1985-1988

Presidente del Consejo de Administración de Flecha Auto transportes Flecha Roja 1967-1987

Presidente del Consejo de Autobuses de Occidente 1980-1987

Terminal Toluca 1980-1987

Terminal Poniente 1979-1987" (Diana, 1989,392)

Con este tipo de políticos en las diversas escalas de la Entidad, concededores del espacio político y con una gran experiencia en el ámbito público se dio una pronta recuperación de la legitimidad presidencial, en el Estado de México, que junto con el Distrito Federal habían sido las dos entidades que mayor número de votos había aportado a la candidatura de Cuauhtémoc Cárdenas, en 1988.

Esta situación inédita del país, en donde el presidente de la república había llegado con un alto grado de deslegitimación en términos políticos, requería de un programa contundente para adquirir su legitimidad, ello se logró en gran medida por el papel que desempeñó el espacio mexiquense, y en especial un espacio irregular, de extrema pobreza como el Valle de Chalco.

Simultáneamente cobraba mayor importancia la esfera política del Estado de México que presentaba una clase política unida al profesor Hank al estar incorporado al gabinete federal, permitía reavivar la importancia del grupo Atlacomulco, entendida como los políticos tradicionales del Estado de México.

#### **4.2.2 Las bases de poder 1988-1994**

El proceso de urbanización que vive el Valle de Chalco ha sido tomado con cautela por los grupos locales: la integración en el conjunto metropolitano, implica, a diferencia de lo que ocurre en otros municipios periféricos, la destrucción de una base económica elemental frente a la del Distrito Federal, pero sustancialmente desde la perspectiva local... La urbanización no se ha visto como un elemento de progreso, sino como una inserción subalterna... Por tales motivos, la urbanización ha podido ser limitada hasta ahora, tanto por el control tácito e indirecto de los ejidatarios como por las estrategias del municipio (Hiernaux, 1995:89-90).

El desinterés de los grupos locales y regionales de esta problemática, fue paradójicamente el espacio de recuperación de la legitimidad del sistema político, que durante 1988 presentó su mayor crisis.

Mientras que en la escala estatal el gobierno estaba encabezado por Ignacio Pichardo Pagaza y un núcleo de colaboradores identificados como los políticos tradicionales que habían desarrollado tareas políticas y burocráticas en sexenios anteriores, se encontraba una serie de personajes con trayectoria locales importantes así como con liderazgos consolidados a través de los procesos urbanos, de distinta índole, como en el caso de Ecatepec (transportes), Valle de Chalco (vivienda), o Chimalhuacán (vivienda) en el primero nuevamente reaparecía el legendario Vicente Coss Ramírez, mientras que en el caso de Chimalhuacán se presentaban nuevas relaciones de poder en manos de cacicazgos formados en la invasión de terrenos y el control de ellos, así como por mantener estrechos lazos con las escalas de poder intermedias en el estado tal es el caso de Guadalupe Buendía alias "La Loba".

Este cacicazgo de Chimalhuacán encabezado por Guadalupe Buendía, originaria de Chimalhuacán y quien consideraba que por ser oriunda del municipio tenía mayor derecho a intervenir y liderar las invasiones de terrenos para los migrantes carentes de vivienda. Simultáneamente tenía un respaldo en la escala regional. "Guadalupe Buendía "La Loba" protegida de Ignacio Pichardo Pagaza, inició su carrera en 1979 como dirigente de la Organización de Pueblos y Colonias (OPC)" (Aguirre, 1998: Masiosare, La Jornada 3).

Pero el espacio paradigmático de la política eufemísticamente denominada "liberalismo social", fue sin lugar a dudas en los terrenos de Chalco que habrían de dar paso al

municipio 122 del Estado de México, Valle de Chalco Solidaridad que se erigió en H. Ayuntamiento el 9 de noviembre de 1994, durante el penúltimo mes del sexenio Salinista.

El antecedente de la delimitación de este espacio como ayuntamiento fue su caracterización como espacio político, donde se desarrolló la semana de solidaridad que instauró el presidente Salinas.

El presidente pernóctaba en casas del municipio, lo que obligaba al ejecutivo estatal, Ignacio Pichardo Pagaza a dormir también en el mismo lugar, ello es sólo una muestra del populismo desarrollado por este gobierno:

De los mármoles, Salinas de Gortari se trasladó a una vivienda con los muros de ladrillos sin aplanar, que es propiedad de una comerciante del mercado Jardín que aún no la ha estrenado ... para que Salinas de Gortari pasara ahí la noche acompañado de sus más cercanos colaboradores...Una tercera casa separada por la calle sin pavimentar y sin drenaje, fue ocupada por el gobernador Pichardo Pagaza y sus colaboradores (SOL DE TOLUCA, 11 enero 1990)

Dicha estancia estuvo precedida por una serie de actos públicos en la misma región denominada Valle de Chalco integrado por cinco municipios Chimalhuacan, Chalco, Los Reyes la Paz, Ixtapaluca y San Vicente Chicoloapan:

Carlos Salinas de Gortari puso en funcionamiento el sistema de electrificación para 20 colonias en este municipio, con una inversión de 110 mil millones de pesos que dan beneficio directo a más de 600 mil hogares, a la vez de permitir elevar los índices de seguridad...el ejecutivo federal activó la palanca que en forma simultánea, prendió las 4 400 luminarias instaladas (*Idem*).

Con esta política social empleada en el Valle de Chalco por el presidente Salinas recuperó lo que parecía imposible, su legitimidad. Era una política social sustentada en

las órdenes del jefe máximo, sin embargo, los dividendos políticos también alcanzaban para el gobernador, el encargado de la política social y para los presidentes municipales. Dividendos que tuvieron sus primeras manifestaciones en las elecciones federales de 1991, las cuales han sido consideradas como las de recuperación para el régimen priísta, de ahí que si a una escala federal el Programa Nacional de Solidaridad (PRONASOL) fue altamente redituable al estado mexicano, también lo fue en todas sus escalas, en donde se logró acumular un capital político para el presidente, pero también para los operadores políticos que se desenvolvían en la escala regional y local, por lo que acumularon un capital político considerable.

Una vez que el Valle de Chalco fue el espacio modelo de la política salinista, se convirtió en el municipio 122 del Estado de México, Valle de Chalco Solidaridad. Un nuevo espacio político de gran importancia no sólo en el oriente de la entidad, como se verá más adelante sino también en la escala Nacional.

La importancia de Chalco Solidaridad se debe contextualizar en las transformaciones que estaba presentando el sistema político Nacional y Estatal, con elecciones cada vez más competidas, así como con contradicciones al interior del priísmo estatal, y la reestructuración de los grupos de poder, entre ellos, el de Atlacomulco, que durante los años noventa presentaría las pugnas más fuertes al interior del mismo partido.

El primer presidente municipal de Valle de Chalco Solidaridad fue el ingeniero Felipe Medina Santos quien había sido elegido presidente municipal de Chalco de Covarrubias para el trienio 1991-1993, pero que además ya había fungido como presidente municipal durante el periodo de 1979-1981 durante la gubernatura del Dr. Jorge Jiménez Cantú.

La estructuración del poder político del nuevo municipio había sido designada a un personaje con un amplio conocimiento de los actores políticos de la región oriente del Estado de México que ya había laborado en una de las redes del grupo Atlacomulco, con el gobierno del Dr. Jiménez Cantú.

Una vez designado presidente municipal del nuevo Ayuntamiento de Valle de Chalco Solidaridad, integró una red de poder con cuadros políticos originarios del municipio de Chalco, es decir, el nuevo municipio pasó del poder del ejecutivo Federal a la esfera del poder de Chalco a pesar de tener oficialmente un administración autónoma, y del poco interés de los políticos locales por identificarse con los nuevos asentamientos irregulares. Al ingeniero Medina se le ubica como parte del grupo político Chalco:

*Él pertenece al grupo Político Chalco que en ese momento lo representaba Héctor Ximénez, que fue secretario de Gobierno, diputado, la misma política...El mismo Presidente municipal incorporó al que sería el segundo presidente municipal de Valle de Chalco...Salvador Castañeda era el coordinador del Programa de Solidaridad cuando él (Medina) se vino como presidente lo trajo como directo de OAPAS (Organismo de Agua Potable y Alcantarillado) y él lo sacó para candidato para presidente municipal, aunque ya había organizaciones muy fuertes se decía que era un grupo de puros tianguistas, que manejaba más de cinco mil gentes, entonces Francisco Medina pone a su compadre como presidente de Partido Isaiás Soriano que también maneja un grupo de tianguistas, era el secretario del Partido (PRI). (Entrevista 6)*

De esta manera el primer presidente municipal del nuevo Ayuntamiento; Felipe Medina integró este espacio al poder regional encabezado por Héctor Ximénez, quien años atrás durante la gestión de Hank como gobernador se había desempeñado como presidente municipal de Chalco (1970-1972), subdirector de egresos del Estado de México 1975-1976, posteriormente fue dos veces diputado federal en la Cincuentava Legislatura (1976-

1979), y en la cincuenta y tres legislatura 1985-1988. Cuando era gobernador Alfredo del Mazo.

Cabe resaltar que durante el sexenio Salinista "Héctor Ximenez ocupó el cargo de Director General de Asuntos Jurídicos y fue Delegado Estatal de la Secretaria de Desarrollo Social" (Martínez et al, 2001: 202). La dependencia encargada del programa de Solidaridad del Presidente Salinas, y de donde salió ampliamente beneficiado el Estado de México, en su zona oriente del Valle de Chalco. También ocupó cargos en la directiva estatal del PRI 1988-1989 y 1993-1994.

Por todo ello, Héctor Ximénez ha sido considerado como uno de los políticos más importantes de la entidad, como se verá más adelante, su carrera política no terminó en la SEDESOL, ya que incluso llegó a pelear la gubernatura años más tarde y a ser Senador de la entidad que lo vio nacer en 1938, y morir en el año 2000. Este fue el hombre que se identificaba como el enlace del municipio de Valle de Chalco Solidaridad del grupo Chalco, con el grupo de Atlacomulco.

Este espacio político fue entonces incorporado al grupo Atlacomulco a partir de dos escalas de poder en lo local el primer presidente municipal, el ingeniero Medina participó a través de un personaje que pertenecía a la clase política regional del Estado de México, en este caso representado por Héctor Ximénez, al mismo tiempo que el municipio de Valle de Chalco representó el espacio más estratégico del rostro social de la política económica neoliberal del salinismo.

El municipio recibió cuantiosos recursos federales con lo que se convirtió a su vez en un espacio político del prisma regional y nacional. En ello influyeron las cuantiosas

campañas desarrolladas en los medios masivos de comunicación, en donde la gran mayoría de la publicidad del sexenio se sustentó en las políticas implementadas en el Valle de Chalco.

Por lo que no resulta extraño que la población del municipio del Valle de Chalco tenga una gran simpatía por el ex -presidente Salinas.

Nuevamente el Estado de México representaba un espacio estratégico para la estabilidad del sistema político mexicano, la concentración poblacional, una producción económica siempre en segundo lugar de importancia después del Distrito Federal, además de circundar a la capital del país han sido elementos constantes entre la entidad y el centro político del país.

#### **4.2.3 Las elecciones intermedias**

El nuevo relevo para el gobierno estatal presentó en este contexto una recuperación electoral del PRI en todas las escalas, al parecer una clase política estatal nucleada en torno al gobernador que había recuperado el poder para la clase política más tradicional, y un gobierno Federal con una alta aceptación entre los electores.

Al mismo tiempo en la escala local, regresaron como presidentes municipales algunos líderes que ya habían ocupado esos mismos cargos durante los gobiernos de Hank González y Jorge Jiménez Cantú, entre ellos figuran Vicente Coss Ramírez, Axel García Aguilera, Joaquín Rodríguez Lugo y Felipe Medina Sánchez (como se puede observar en el siguiente cuadro).

#### Cuatro 4.12 RED POLÍTICA DE HANK EN LA ESCALA LOCAL

Personaje	Municipio	Cargo
C. Vicente Coss Ramírez	Ecatepec	Presidente Municipal
Lic. Axel García Aguilera	Cuautitlán Izcalli	Presidente Municipal
Lic. Mario Ruiz de Chávez	Naucalpan	Presidente Municipal
Ing. Joaquín Rodríguez Lugo	Tlalnepantla	Presidente Municipal
Ing. Felipe Medina Sánchez	Chalco	Presidente Municipal

A los dos primeros se les ubica como muy cercanos al profesor, como ya se ha visto además varios de los entrevistados coincide respecto a la persona del Axel García como muy cercano al profesor dada los nexos familiares pues está casado con una sobrina de Hank González.

*"ex presidente municipal de Cuautitlán llamado Axel García Aguilera, que está casado con una sobrina de Carlos Hank González, y llega a ser notario de Cutitlán Izcalli"* (Entrevista 18),

Mientras que Mario Ruiz de Chávez presidente municipal de Naucalpan es ampliamente conocido por su cercanía con Alfredo del Mazo González, quien ya había ocupado el cargo de coordinador de apoyo municipal así como el de líder estatal del sector popular.

En tanto en Tlalnepantla nuevamente repetía el ingeniero Joaquín Rodríguez Lugo, su primera oportunidad de gobernar el municipio fue en 1974, con Carlos Hank González.

En Chalco el Ingeniero Felipe Medina Santos, también ya había sido presidente municipal del mismo, durante la gubernatura de Jiménez Cantú.

Por su parte, en municipios como Chimalhuacán personajes como Guadalupe Buendía Torres, *La Loba* era ampliamente conocida como la lidereza en las invasiones de tierras,

además de ser identificada como protegida de Humberto Lira Mora, quien entonces fungía como Secretario de Gobierno del Estado de México.

Estos son algunos ejemplos de los municipios con mayor trascendencia por población, producción económica o como símbolo de la política social del gobierno federal.

### 4.3 Vestir la tierra o la segunda naturaleza

Mientras tanto en enero del año 1990 se presentaba un reacomodo en el gabinete federal, el profesor Hank González fue designado el Secretario de Agricultura y Recursos Hidráulicos, en sustitución de Jorge de la Vega Domínguez.

Entre los colaboradores de Hank al frente de esta secretaría nuevamente se localizan a Manuel Gurriá Ordóñez, Guillermo Colín Sánchez, Alfredo Rojas Cabrera quien se había incorporado con Hank en Turismo, y a su secretario Particular Juan Carlos Gómez Aranda, como se puede observar en el siguiente cuadro, al mismo tiempo que integra a jóvenes con altos grados académicos como es el caso de Luis Enrique Téllez Kuenzler, quien tendría una meteórica como fugaz carrera política.

Cuadro 4.13.

#### GABINETE DE LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS

SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS	
Secretario	Carlos Hank González
Srio. Particular	Juan Carlos Gómez Aranda
Coordinador de asesores	Antonio del Ríos Ballesteros
Subsecretaría de Agricultura	Ernesto Enriquez Rubio
Coordinador General de asesores	Héctor Rafael Margain Ancira
Subsecretaría de Ganadería	Gustavo Adolfo Reta Petterson
Coordinador de asesores	Rogelio Enrique Romero Garcidueñas
Sub. Forestal y de Fauna Silvestre	Manuel Mondragón y Kaib
Coordinador de asesores	Arturo Clares Martínez
Subsecretaría de Planeación	Luis Manuel Enrique Téllez Kuenzler
Oficialía Mayor	Alfredo Rojas Cabrera
Dir. gral de Política Agrícola	Daniel Muñoz Ríos

Dir. gral de Desarrollo Pecuario	Igor Francisco Romero Sosa
Dir. gral de política Forestal	Cardeña Rodríguez Jesús Benjamín
Dir. gral de Estadística	Alcalde Blanco Ángel
<b>Dir. gral de Admn de personal</b>	<b>Manuel Gurria Hernández</b>
<b>Dir. gral jurídica</b>	<b>Guillermo Colín Sánchez</b>
Dirección gral. de sanidad vegetal	Carreón Zúñiga Marco Antonio
Dirección gral de salud animal	Campos López Héctor
Dir.gral de asuntos internacionales	Bonilla Castañeda Javier
Dir.gral de Programación, organización y presupuesto	Alvírez Orozco Eugenio
Unidad de com. Social	Argüelles Del Razo Carlos
Dir. gral de estudios del sector	Manuel Rodríguez Arregui
Dir Gral de Recursos materiales y ser. Generales	Juan Manuel Flores Athié
Director gral. de protección forestal	Victor Eduardo Sosa Cedillo
Colegio sup. Agropecuario de Guerrero	
Inst. Nacional de inv. Forestales y agropecuarios	Carlos Morelos Topete
Ins. Mexicano de Tecnología del agua	Alvaro Aldama Rodríguez
Delegaciones en los estados	Lázaro Ramos Esquer Hernández
Apoyos y servicios a la comercialización Agropecuaria	
Coordinador de Política sectorial y concertación	Rafael González Pimentel
Auditor general	Alfonso Grey Méndez
Comisión Nacional del Agua	Fernando Jorge González Villarreal

Fuente: Presidencia de la República. 1993. Diccionario Biográfico del Gobierno Mexicano.

Es durante la gestión del profesor al frente de la Secretaría de Agricultura que se lleva a cabo una de las transformaciones más importante, en una de las bases que establecieron la constitución de 1917, el artículo 27 constitucional con respecto al ejido. El cambio en la desincorporación de la tierra del régimen ejidal y su integración a un régimen de mercado, se dio bajo la dirección de Hank.

Este cambio en la constitución fue el de mayor trascendencia en la implementación del modelo neoliberal se concretó de manera rápida y sin grandes contratiempos, la iniciativa fue presentada el 7 de noviembre de 1991, y fue aprobada durante diciembre de 1991, y publicada como ley el 6 de enero de 1992.

Para poder realizar dicha reforma se debe recordar que 1991 está considerado como el año de la recuperación oficial en términos electorales, es decir, el PRI ganó la mayoría de los curules que había perdido durante las elecciones de 1988, por tal motivo las iniciativas

de ley o cambios constitucionales presentados por el ejecutivo; entraban a una legislatura con mayoría favorable al ejecutivo.

Además, en la Secretaría de la Reforma Agraria también se hallaba colaborando Víctor Cervera Pacheco, político similar a Hank, pero en su natal Yucatán.

El presidente Salinas había echado mano de dos políticos de la vieja guardia para poder llevar a cabo transformaciones tan importantes en un sector tan delicado, como el agropecuario. Sin embargo, consideramos que uno de los elementos valorados por parte de Salinas de Gortari en ese momento fue la vasta experiencia que tenía el profesor en el proceso de desincorporación de tierras ejidales para la urbanización.

Como se recordará, cuando el profesor estuvo al frente del gobierno del Estado de México se llevaron a cabo el mayor número de fraccionamientos habitacionales e industriales, además se creó el municipio de Cuautitlán Izcalli, sobre antiguos ejidos del municipio de Cuautitlán. Y cuando posteriormente estuvo al frente del DDF también generó una serie de desincorporaciones de las denominados patrimonio nacionales, que a la postre serían desarrollos inmobiliarios para clases altas.

Un trabajador del profesor Hank recuerda:

*El profesor lo único que hace es el proceso de desincorporación y los ordenamientos, para que llegue la empresa inmobiliaria, a la construcción... Y tanto lo necesita que lo usa, Salinas usa al profesor, es el que le soluciona de inmediato muchos problemas, eso fortalece al profesor. (Entrevista 18)*

Algunos de los estudiosos en el tema de las reformas al 27 constitucional coincidieron en que dichas reformas más que ser un elemento de fortalecimiento al campo y a la

producción agropecuaria, "constituyen ante todo un instrumento de desregulación impuesta por las exigencias de la internacionalización y la neoliberalización de la economía mexicana." (Castañeda, 1993, 5).

Entre las modificaciones que cobran mayor importancia para este estudio son los referentes a la capitalización del campo, como lo sustenta el propio Salinas:

*Se mantienen los límites de la pequeña propiedad, pero se superan las restricciones productivas del minifundio para lograr mediante la asociación, las escalas de producción adecuadas. Por ello, conviene eliminar los impedimentos a las sociedades mercantiles para dar capacidad a los productores de vincularse efectivamente en las condiciones del mercado (Salinas, 1991:1091).*

Estos son algunos de los elementos de la reforma constitucional al artículo 27 que habrían de tener gran importancia, en la reestructuración de los espacios sociales en el México del siglo XXI. Considerar que las sociedades mercantiles sólo podrán tener predios rústicos en la extensión que sea necesario para su objetivo, *de acuerdo al objetivo*, lo que resulta de tal ambigüedad, en la incorporación del capital al espacio social que lo libera por completo de cualquier regulación estatal.

Al mismo tiempo el considerar las dimensiones de la pequeña propiedad hacemos eco de lo escrito por Nava:

De acuerdo a las extensiones que podrá tener un propietario son 100 hectáreas de riego, 200 de temporal o 400 de agostadero de buena calidad u 800 de bosque, monte o agostadero en terrenos áridos... La sociedad mercantil puede acumular hasta 25 veces cualquiera de esos límites. De bosque 20 mil hectáreas, o 5 mil de temporal, etcétera y en tierras para la explotación ganadera la extensión es flexible, lo cual da mayores

oportunidades, como ahora sucede de que existan grandes latifundios ganaderos (Nava, 1993:20).

La visión geométrica del espacio oculta las disparidades sociales, y es altamente funcional al desarrollo del capitalismo: la visión absoluta y natural del espacio social, permiten la reproducción de la desigualdad, sin ver que el proceso social es el que determina la "calidad" de la tierra, esto en función de lo que se quiere desarrollar. No existe una vocación del suelo, son las condiciones sociales cruzadas por las relaciones de poder las que definen la producción del espacio y en ese sentido se realiza la segunda naturaleza jerarquizando algunas de las condiciones "naturales" que se desean explotar, con base en el desarrollo científico técnico, por parte de los poseedores del poder económico y político.

Por lo tanto, detrás de la supuesta "naturaleza" se encuentra la desigualdad social que produce el espacio.

Como lo definió un entrevistado, Hank sabe vestir la tierra. Lo que resulta ser altamente funcional a un sistema económico sustentado en la desigualdad. Mientras que algunos en la academia siguen viendo al espacio sólo geométricamente como naturaleza, es decir, insisten en ver a la tierra desnuda cuando está vestida.

#### **4.4 ¿Un nuevo liderazgo?**

Mientras tanto en la escala regional el siguiente cambio de gobierno estatal en 1993 presentó una oportunidad de demostrar nuevamente la cantidad así como la calidad de los cuadros priístas en el Estado de México, entre los aspirantes se encontraban, Emilio Chuayffet Chemor, Mauricio Valdés y Humberto Lira Mora el primero ya se había

desempeñado como secretario de Gobierno con Mario Ramón Beteta, había colaborado como subdelegado y delegado de la Benito Juárez y había sido presidente del PRI estatal durante la gubernatura del Profesor Hank González.

Además Emilio Chuayffet se había desempeñado como Procurador Federal del Consumidor,

Con el respaldo de Hank, Chuayffet se acercó al presidente Salinas, destacó en las reuniones oficiales y buscó el apoyo y el consejo de un hombre cercano al mandatario. José Francisco Ruiz Massieu...Fue así que al crearse el Instituto Federal Electoral, Chuayffet se convirtió en su primer director general (Hernández, 1998: 318).

Esta meteórica carrera en la que se concentraban experiencia tanto en la administración, como en la política, en la esfera local y federal además de contar con el respaldo del profesor de Tianguistengo fueron todos ellos puntos sumados por Chuayffet para ser elegido candidato al gobierno del estado de México.

Y aunque Emilio Chuayffet tuvo que contender con Humberto Lira Mora y Mauricio Valdés, ambos con carreras políticas con experiencia en el gobierno local, quedaron fuera de la contienda regional. Un elemento de gran importancia a considerar es que a pesar de quedar fuera de la contienda dos personajes de amplia trayectoria local, se disciplinaron a la decisión del gran elector; el presidente en turno, influido por el profesor Hank quién, no debemos olvidar, en ese momento era el secretario de Agricultura.

Dados los antecedentes electorales del sistema partidista regional aunque se presentó por primera vez una elección más competitiva en el Estado de México, la oposición no tuvo la suficiente fuerza para ganar al priismo regional. Como se ha observado las redes

políticas del PRI estructuraron el poder de los municipios más importantes con personajes que tenían un gran conocimiento del espacio político y los suficientes recursos económicos para ganar la votación, Emilio Chuayffet fue electo gobernador para el periodo 1993-1999.

La llegada de Chuayffet al gobierno del Estado es considerado como la continuidad del grupo Atlacomulco, en donde a pesar de no integrar a los políticos más renombrados del estado incorporó a políticos con trayectoria significativa, tal es el caso de la profesora Laura Pavón quien ya se había desempeñado como diputada, o Sergio Mancilla Guzmán quien había sido presidente municipal de Naucalpan igual que Arturo Montiel Rojas el primer secretario de desarrollo económico de Chuayffet. (ver cuadro 4.14)

También integró a su gabinete a personajes muy jóvenes de la política estatal con una sólida carrera, tal fue el caso de su secretario de gobierno César Camacho Quiróz.

Cuadro 4.14 Gabinete de Emilio Chauyffet

Gobernador	Lic. Emilio Chuayffet Chemor
Srio. Gral. de Gobierno	Lic. César O. Camacho Quiroz
Srio. de Finanzas y Planeación	Ing. Enrique González Isunza
Srio. de Trabajo y Previsión Social	Lic. Francisco Maldonado Ruiz
Srio. De Educación, Cultura y Bienestar	Mtro. Efrén Rojas Dávila
Srio. de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	Ing. Eusebio Cárdenas Gutiérrez
Srio. De Desarrollo Agropecuario	Lic. Sergio Velasco Sánchez
Srio. De Desarrollo Económico	Lic. Arturo Montiel Rojas Lic. Juan José Guerra Abud
Srio. De Administración	Ing. Alberto Curi Naime
Secretario de la Contraloría	Dr. Guillermo Haro Bécchez
Srio. De Comunicaciones y Transportes	Ing. Enrique Riva Palacio Galicia
Sria. De Ecología	Profa. Laura Pavón Jaramillo

	Ing. Enrique Tolvía Meléndez
Proc. Gral. de Justicia	Lic. Luis Rivera Montes de Oca
Coordinador Gral de Comunicación Social	Lic. Jorge Herrera Valenzuela
Coordinador Gral. de Apoyo Municipal	José Luis Ramírez Ornelas Lic. Sergio Mancilla Guzmán
Director General del DIFEM	Dr. Guillermo Ortiz Solalinde Profra. Gloria Guadarrama
Director General del ISEM	Dr. Gustavo Barrera Echevarri
Representante del Gobierno en el DF.	Lic. Pedro Enrique Velasco
Secretario Técnico del Gabinete	Lic. Nathaniel Ruiz Zapata
Coordinador de Asesores	Lic. Miguel Angel Olguín Salgado Lic José Luis Acevedo Valenzuela
Secretario Particular del Gobernador	Lic. Ernesto Nemer Álvarez

Elaborado con base en Plan de Desarrollo del Edo. de México. 1993.

Primer informe de Gobierno. Emilio Chuayffet. 1995

En la escala nacional como en la regional los acontecimientos de 1994, serían de gran trascendencia para el desarrollo político, el proceso electoral para presidente de la república planteaba las precandidaturas en torno a Manuel Camacho y Luis Donald Colosio, el primero gran amigo, hasta ese momento, del presidente Salinas, mientras que el segundo se había desarrollado como diputado y senador por su natal Sonora, además de haber asumido la cartera más estratégica del gobierno salinista en, la Secretaría de Desarrollo Social: SEDESOL (1992-1993).

Mientras tanto, en los altos de Chiapas había aparecido en escena un movimiento "armado" el ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN) justo cuando entraba en vigor el tratado de Libre Comercio, uno de los acuerdos comerciales, resultado de la nueva organización del capital.

Otro elemento de relevancia fue el asesinato de Luis Donald Colosio, candidato del PRI, para presidente de la República, quien fue asesinado en la colonia Lomas Taurinas en la frontera con Estado Unidos en la ciudad de Tijuana. A su muerte fue sustituido por Ernesto Zedillo Ponce de León.

México siguió en el tercer mundo. Manuel Camacho Solís tuvo que desplazarse a Chiapas para ser el primer representante de diálogo con los zapatistas, posteriormente se convirtió en enemigo de Carlos Salinas de Gortari, al no ser elegido por segunda vez como candidato para presidente del República, todo ello provocó una serie de reacomodos políticos.

Tal fue el caso del ex gobernador del Estado de México Ignacio Pichardo Pagaza quien en sus memorias *Triunfos y traiciones* describe cómo es que después de dejar la gubernatura en 1993, es nombrado embajador de México en España, y una vez que se presentaron los acontecimientos ya mencionados es llamado por el entonces presidente Salinas para hacerse cargo de la Secretaría General del PRI, y de la coordinación de la campaña para presidente de la República, así como para diputados Federales.

El ayudante militar ingresó al salón para informar de mi presencia "al jefe"... en el interior del despacho, bien iluminado, vi claramente al presidente, de espaldas, vestido con una chamarra de piel negra, conversando en voz baja. Su interlocutor: Ernesto Zedillo.

-Nacho, te hemos invitado porque el candidato de nuestro partido, el doctor Zedillo, quiere hacerte una proposición-dijo el presidente en desusado tono solemne. Enseguida dirigió la mirada a Ernesto Zedillo y guardó silencio.

-Con la anuencia del presidente quiero invitarte- se dirigió a mí, a que te hagas cargo, de inmediato de la Secretaría General del PRI y de la coordinación de la campaña (Pichardo, 2001:66).

Uno de los que también fueron llamados a colaborar en el PRI nacional para este cambio de poderes fue el gran amigo de Ignacio Pichardo Pagaza: Humberto Lira Mora.

Que opinas que nombremos como secretario de acción electoral del partido a Humberto Lira Mora?- dijo cambiando bruscamente de tema,

-Magnífico - exclamé con sorpresa y satisfacción. Humberto condujo desde la secretaría de gobierno en el Estado de México tres procesos electorales impecables. Posee vasta experiencia en temas electorales (*Idem*).

Otro más de los mexiquenses que lograron colocarse en ese 1994 antes del cambio sexenal en la política federal fue el licenciado Humberto Benitez Treviño, quien primero se desempeñó como Procurador General del DDF, y posteriormente fue llamado a colaborar como Procurador General de la República, además había colaborado con Hank González en AURIS, se había desempeñado como subdirector de reclusorios del DDF durante los dos últimos años de la regencia hankista, fue coordinador de asesores de la Secretaría de la Contraloría cuando Ignacio Pichardo Pagaza fue el secretario de la misma (Feb 1987- Nov 1988), además había colaborado como Procurador General de Justicia del Estado de México durante el gobierno de Ignacio Pichardo.

1994 es, pues, el año de mayor integración de la clase política del Estado de México en la estructura de poder del Estado Mexicano, como lo muestra el siguiente cuadro.

Cuadro 4.15 Mexiquenses en la Política Nacional 1990-1994

Prof. Carlos Hank González	Srío. De Agricultura y Recursos Hidráulicos Enero 1990- Nov. 1994
Lic. Emilio Chuayffet Chemor	Gobernador del Estado de México Sep. 1993 – Dic. 1994
Lic. Manuel Gurría Ordóñez	Gobernador de Tabasco Enero 1992 - Dic.1994
Lic. Ignacio Pichardo Pagaza	Secretario General del PRI Abril 1994-Nov 1994

Lic. Humberto Lira Mora	Secretario de Acción Electoral del PRI Abril 1994 –Nov 1994
Dr. Humberto Benitez Treviño	Procurador General del DDF Enero 1994 - Mayo 1994 Procurador General de la República Mayo 1994-Nov. 1994

Es necesario precisar que aun cuando no podemos sostener que este sea un grupo homogéneo que tuviera objetivos en común, el ser identificado como grupo les representaba mayores dividendos políticos, si se considera que las relaciones establecidas entre ellos a lo largo de su carrera política, facilitaba el creer que el grupo Atlacomulco había logrado colocar piezas estratégicas en el cambio sexenal que se presentaría.

El mismo Pichardo Pagaza dice al respecto

Por ahí alguien deslizó un comentario que primero fue como una gota de agua y luego se transformó en chubasco tras la derrota de las oposiciones. Se afirmaba que el grupo Atlacomulco, encabezado por Carlos Hank, había logrado colocar a una de sus fichas en una posición clave, luego de la muerte de Colosio, lo que le daría una ventaja considerable en la siguiente administración (Pichardo,2000:69).

Y aún considerando que esto no fuera así, es decir que no fuera una acción totalmente racional del Profesor, los hechos le brindaron poder frente a los otros grupos políticos, a los empresarios, a la opinión pública, eso sin considerar lo que se ha definido como la no toma de decisiones.

Además, si observamos la estructura del Comité Ejecutivo Nacional (CEN) del PRI, de los treinta integrantes de esa comité, cuatro habían trabajado para el profesor a lo largo de su

carrera política y uno había iniciado su carrera en el Estado de México, por lo que no le era tampoco desconocido.

De los primeros cuatro que habían trabajado con Hank eran el presidente del CEN Ignacio Pichardo Pagaza, el Secretario de Acción Electoral; Humberto Lira Mora, el secretario de Gestión Social, Pedro Joaquín Codwell, el Coordinador de Asesores del Candidato a la presidencia de la República Luis Téllez Kuenzler. Mientras que Óscar Espinosa Villarreal había iniciado su carrera política dentro del grupo de del Mazo, como secretario Particular de Alfredo Baranda quien más tarde se convirtió en gobernador. Por ello, en la escala Federal "El grupo Atlacomulco" aparecía como uno de los grupos con mayor poder en el futuro político.

Por otro lado, en marzo de 1993 trascendió que se había realizado una famosa cena en casa de Antonio Ortiz Mena, el 23 de febrero de 1993, para recaudar fondos para la campaña priista encabezada, o convocada por el profesor, entre los que figuraban prominentes empresarios. (Proceso, 8 Marzo 1993). Como se recordará mientras Hank era diputado por el Estado de México, Raúl Salinas Lozano (Padre de Carlos Salinas de Gortari) era Secretario Nacional de Economía y Antonio Ortiz Mena era el secretario de Hacienda y Crédito Público

En la escala regional la clase política del Estado ya presentaba algunas fracturas importantes de considerar la llegada de Emilio Chuayffet al gobierno del Estado de México había dejado en el camino a Humberto Lira Mora, quien parecía reunir características de disciplina y capacidad, incluyendo el compadrazgo que había logrado establecer con el profesor Hank cuando este último fue el padrino de bodas de su hija

“Los políticos cercanos a Lira Mora explican que recientemente construyó una relación propia con Hank por razones mercantiles, desde su puesto de director corporativos de PEMEX (1995-1997), al ser él quién directamente autorizaba la venta de combustible al profesor.

De ahí resultaron hasta compadres. Hace dos meses; Hank fue testigo en la boda de la hija de Lira Mora, que se casó en su rancho de Almoloya de Alquisiras”

(Aguirre. 1993: 5 Masiosare. La Jornada.)

Se considera que a pesar de que el presidente de la república es quien define al gobernador, esta decisión fue influida por Hank, y éste apoyó a Chuayffet frente a Humberto Lira Mora.

*Las decisiones de quien iba a ser el gobernador en el esquema del PRI, son del presidente, si alguien fue el que falló fue Hank, porque fue él que apoyó a Chauyffett, a Emilio. ¿por qué se apoya a una persona? vamos a los intereses desde Jacinto de Benavente ya en la edad media decía primero los intereses luego los afectos, yo creo que había intereses de por medio en la relación de Hank para preferir a Emilio. (Entrevista 1).*

Una constante en los políticos mexiquenses es identificar a Emilio Chuayffet, como un personaje que integró a pocos hombres de la clase política, como si su intención fuera formar un grupo propio, Hernández también recuperó en sus entrevistas este sentir

Chuayffet, dice un político cercano a él, no es de nadie, Chuayffete está fundando una nueva dinastía política. Él está convencido de que nació para gobernar y eso le ha dado una enorme fuerza para hacer una carrera muy sólida siempre en ascenso y sin depender de nadie (Hernández, 199: 319).

Además, el mismo Chuayffet, no ha sido el mejor conciliador de la clase política del Estado de México, aun cuando al exterior de la entidad pueda parecer que es un líder que pueda congrega a los diversos grupos de la entidad. Por el contrario existen serias

diferencias entre él y otros personajes de primer nivel de la entidad como lo expresa uno de los entrevistados.

*Hank ayudó a Chuayffet, pero Chuayffet ya se sintió muy fuerte y más cuando se sintió con aspiraciones presidenciales, que cometió un friego de errores, porque no supo escoger a los colaboradores adecuados, siempre me extrañó mucho que tuviera tanto influencia Martínez Villicaña, que le puso de colaboradores a Ausencio Chávez a Rafael Rodríguez Barrera, gentes que habían sido colaboradores muy cercanos de Genovevo Figueroa, ¿por qué tenía tanta influencia con Chuayffete? Luego creó un nuevo grupo ya contra Hank, grupo encabezado por César Camacho Quiroz” (Entrevista 3).*

Con este ambiente político en lo nacional y lo regional se presentaron las elecciones de 1994, el proceso electoral le fue favorable al PRI, logró recuperar la credibilidad perdida seis años antes, el caso del Estado de México fue muy importante al ser la entidad con mayor número de electores.

Como senadores fueron elegidos Mauricio Valdés y Manuel Cadena del oriente del Estado (Texcoco), mientras que la profesora Laura Pavón con una amplia trayectoria en el gobierno regional también fue electa senadora, el cuarto senador fue Luis Felipe Bravo Mena, por el PAN.

El gabinete nuevamente se integró, en gran medida, por personajes con altos niveles educativos, formados en la política económica neoliberal, en la que a la cabeza se encontraba el jefe del ejecutivo, por ello toda la política desarrollada en este sexenio fue bajo los lineamientos neoliberales. Una de las pocas excepciones fue Arsenio Farrell Cubillas, Secretario de la Contraloría, político que tuvo su origen en el Estado de México.

Ignacio Pichardo Pagaza fue nombrado Secretario de Energía de 1994-1995 y posteriormente asignado embajador en los Países Bajos, mientras que Humberto Lira

Mora ocupó la Subsecretaría de protección civil y readaptación social, de la Secretaría de Gobernación, de donde salió una vez que llegó Emilio Chuayffet, posteriormente se integró a PEMEX.

Y aunque la entrega de despachos se realizó sin contratiempos, posteriormente se presentó una gran crisis económica que estuvo seguida de una serie de declaraciones opuestas entre el expresidente Salinas y el entonces presidente Ernesto Zedillo, también ello generó una serie de reacomodos en el recién formado gabinete.

Cuadro 4.16 Gabinete de Ernesto Zedillo 1994-2000

Presidente	Ernesto Zedillo Ponce de León
Jefe de la Oficina de la Presidencia	Dr. Luis Téllez Kuenzler
Secretario Particular del Presidente	Lic. Liébano Sáenz Ortiz
Dir. Gral de Comunicación Social	Dr. Carlos Almada López
Secretario de Gobernación	Lic. Esteban Moctezuma Barragán Lic. Emilio Chuayffet Chemor Lic. Francisco Labastida Ochoa
Secretaría de Relaciones Exteriores	Lis. José Ángel Gurúa Treviño
Secretaría de la Defensa Nacional	Gral. Enrique Cervantes Aguirre
Secretaría de la Marina	José Ramón Lorenzo Franco
Sría. de Hacienda y Crédito Público	Dr. Guillermo Ortiz Martínez
Sría. de Desarrollo Social	Ing. Carlos Rojas Gutiérrez
Sría. del Medio Ambiente	Mtra. Julia Carabias Lillo
Secretaría de Energía	Lic. Jesús Reyes Heróles G.
Sría. de Comercio y Fomento Industrial	Dr. Herminio A. Blanco Mendoza
Sría. de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural	Lic. Francisco Labastida Ochoa
Sría de Comunicaciones y Transportes	Lic. Carlos Ruiz Sacristán
Sría de Contraloría	Lic. Arsenio Farell Cubillas
Sría. de Educación Pública	Lic. Miguel Limón Rojas
Sría. de Salud	Dr. Juan Ramón de la Fuente

Sría de Trabajo y Previsión Social	Lic. Javier Bonilla García
Sría de la Reforma Agraria	Dr. Arturo Warman Gryj
Sría de Turismo	Lic. Silvia Hernández Enriquez
Departamento del Distrito Federal	Lic. Oscar Espinosa Villarreral
Procuraduría General de la República	Dr. Jorge Madrazo Cuellar

Elaborado con Base en Pescador Osuna José Ángel. 1997.  
 Directorio de Servidores Públicos.

La crisis económica de 1995 creó un gran tensión entre los encargados de las secretarías de Hacienda, Comercio y Relaciones Exteriores, funcionarios que habían colaborado con Carlos Salinas de Gortari y quienes se opusieron a la devaluación del peso dentro del sexenio salinista (para proteger la imagen política del mismo), acción que tuvo que realizarse en 1995. Lo que provocó un enfrentamiento en la cúpula del poder político, entre el expresidente y el presidente en turno: Ernesto Zedillo Ponce de León.

Ello causó un reacomodo en el gabinete entre ellos la "renuncia" José Ángel Gurriá Treviño, así como de Herminio Blanco, fueron los dos funcionarios más estables durante el sexenio Salinista. Este enfrentamiento alcanzó al Estado y sus aliados principalmente a Carlos Salinas de Gortari quien se asumió como víctima del nuevo gobierno y se define como perseguido político, por lo que se pone en huelga de hambre y viaja al Estado de México, al espacio que seis años antes le había permitido recuperar la vida política.

Nuevamente pernocta en el Valle de Chalco además llega en un avión que le prestó el consuegro de Hank González, el Sr. Roberto González Barrera. Ello también parece mostrar el lugar que ocupó Hank con respecto a esta pugna, en apoyo a Carlos Salinas de Gortari como se verá más adelante.

Posteriormente también se pidió la renuncia del secretario de Gobernación (Esteban Moctezuma Barragán), al parecer por la política de diálogo que pretendía establecer con el EZLN, cuando el gobierno de Zedillo estaba por una política de línea dura.

Una vez despedido el titular de Gobernación fue llamado a colaborar en ese despacho al entonces Gobernador del Estado de México, el Lic. Emilio Chuayffet Chemor quien en 1995 pidió permiso al congreso estatal para asumir la Secretaría de Gobernación, máximo cargo dentro de la política interior del país. Ello llevó a César Octavio Camacho Quiróz a la gubernatura del Estado de México.

Nuevamente al interior de la entidad varios políticos quedaron resentidos, ya que consideraban que había políticos con mayores méritos para ocupar el cargo de gobernador. Sin embargo, a pesar de la molestia se impuso la disciplina, y César Camacho Quiroz gobernó de junio de 1995 a septiembre del 1999.

Emilio Chuayffet dejaba una secuela poco grata a la clase política del Estado:

*Es un decidido apoyador de Arturo Montiel y un decidido contrincante de Humberto Lira Mora, no hay que olvidar que cuando Emilio Chuayffet sale del gobierno del Estado de México, invitado por el Ernesto Zedillo Ponce de León para hacerse cargo de la Secretaría de Gobernación todo mundo suponíamos que el sucesor de Emilio iba a ser Humberto Lira Mora, que en ese entonces estaba como subsecretario de gobernación y en lugar de dejar a Humberto Lira Mora, deja de encargado a una persona muy cercana a él, que es César Camacho, muy jovencito al que le aumentan un año para cubrir el requisito constitucional para ser gobernador del Estado de México (Entrevista 2).*

Con la llegada de Emilio Chuayffet, a la gubernatura primero y después a la Secretaría de Gobernación, una serie de políticos se quedaron inconformes, muestra de los

distanciamientos provocados por este político mexiquense fue que una vez nombrado Secretario de Gobernación, Humberto Lira Mora quien tenía la cartera de subsecretario de Protección Civil y Readaptación Social de la misma Secretaría renunció:

*Cuando Emilio Chuayffet, toma posesión de la Secretaría de Gobernación Humberto Lira Mora, como subsecretario ahí, renuncia al día siguiente de que toma posesión de Gobernación Emilio Chuayffette, se sale Humberto y queda desempleado unos días hasta que alguien lo invita a trabajar a PEMEX, de contralor, en donde estaba precisamente Mario Ramón Beteta (Entrevista 2).*

La estancia de Chauyffet al frente de la Secretaría de Gobernación, fue efímera de 1995 a 1997, lo que lo debilitó fueron las relaciones de poder del Estado de México, después de querer ser erigido como el líder de la entidad en oposición al Profesor Hank, en esto coincidieron varios de los entrevistados y se sintetiza en la siguiente cita:

*en algún momento Emilio quiso erigirse como el único o fuerte líder del Estado de México y esto se le acentúa cuando lo designan Secretario de Gobernación, en algún momento él siente que está a un paso de alcanzar la presidencia de la República, que no había podido alcanzar Carlos Hank, que para nosotros es el prototipo del político, es decir, al interior del Estado de México, Hank es el prototipo del político exitoso en la política, brillante, con una personalidad cautivadora, exitoso en los negocios y con una gran familia muy unida, entonces Emilio, en algún momento, se siente el sucesor de Carlos Hank sin que nadie se lo haya dicho, ni reconocido, él se autoproclamó, y hubo dos o tres que le siguieron por ahí, y en algún momento sí hubo un distanciamiento con el profesor Hank, sí hubo un enfriamiento de la relación. El maestro con más talento, más visión de las cosas y más visión de futuro, cuando le pasaron estos furores políticos a Emilio, el maestro se apresuró a tenderle la mano, lo arrojó, para que viera quien era el verdadero jefe y quien seguía siendo el jefe de la clase política del Estado de México (Entrevista 2).*

Otro de los aspirantes a la gubernatura por el Estado de México que había quedado resentido con la designación de Cesar Cárdenas como gobernador fue Mauricio Valdés, que contaba con una amplia trayectoria política y había concluido su periodo como

senador por el Estado de México. Posteriormente renunció al PRI y se afilió al Partido de la Revolución Democrática.

Entre tanto César Camacho integró un gabinete tratando de resarcir las redes que habían quedado debilitadas por la actuación de Emilio Chuayffet, por ello incorporó a personajes de diversas regiones, como Héctor Ximénez de Chalco, a Sergio Mancilla, Mario Ruiz de Chávez y Enrique Jacob Rocha de Naucalpan. Como se puede observar en el siguiente cuadro.

Cuadro 4.17 Gabinete de César Camacho Quiroz: 1994-1999

Gobernador del Estado de México	Lic. César Camacho Quiroz
Secretario General de Gobierno	Lic. Héctor Ximénez González Lic. Jaime Vázquez Castillo
Srio. Particular del Gobernador	Lic. Echeverri González Rafael Marín
Coor. Gral. de Apoyo Municipal	Lic. Sergio Mancilla Guzmán
Secretaría del Trabajo y Previsión Social	Lic. Mario Ruiz de Chávez y García
Secretaría de Administración	Lic. Ernesto Javier Némer Álvarez
Secretaría de Ecología	QFB. Martha García Rivas Palmeros
Procuraduría General de Justicia	Lic. Jorge Reyes Santana
Coor. Gral de Asuntos Metropolitanos	Lic. Enrique Jacob Rocha

Elaborado con Base en Diccionario Biográfico del Poder Ejecutivo y Municipios del Estado de México. IAPEM. 1998.

Bajo esta inconformidad de la clase política mexiquense se realizaron las elecciones municipales de 1996, ellas serían las primeras derrotas municipales del PRI, en la entidad donde se localizaban los ayuntamientos más importantes: por características económicas, o bien, por número de electores.

El PRI perdió por vez primera importantes alcaldías: lo que provocó un gran descalabro a las bases locales del priísmo, los espacios a los que habían dado vida de acuerdo con el modelo de sustitución de importaciones, las zonas industriales así como las zonas habitacionales para clases medias y altas, fueron los primeros en manifestar posiciones políticas opuestas a aquellos que fueron sus artífices.

Un año después, el proceso electoral de 1997, presentaba un nuevo descalabro para el PRI, a pesar de haber mantenido 30 de las diputaciones, no obtuvieron ninguna plurinominal con lo que perdieron la mayoría del congreso. Por primera vez el congreso del Estado de México se encontraba en manos de la oposición.

La historia venía desde tiempo atrás, pero hasta 1996 había sido poco significativa en relación con la estructura de poder priísta del Estado de México. En el municipio de Naucalpan la presencia del Partido Acción Nacional se remonta a las elecciones de 1982, cuando el distrito federal electoral perteneciente al fraccionamiento de Ciudad Satélite es ganado por primera vez por el PAN. Pero tampoco avanzaba a otros distritos por lo que se podría decir que era una posición delimitada territorialmente al mismo tiempo que brindaba elementos para un discurso democrático.

Sin embargo, el proceso electoral de 1996 plantea al PRI la pérdida de once de los más importantes alcaldías de toda la entidad, Nezahualcóyotl y Texcoco frente al PRD, Naucalpan, Tlalnepantla, Atizapán de Zaragoza, Nicolás Romero, Coacalco, Tecamac, Lerma, Cuautitlán Izcalli y Cuautitlán fueron municipios perdidos frente al PAN, quien al menos en el poder local se colocaba a la delantera del PRI. Mientras que el PRI se quedó con la capital del Estado, Toluca, Ecatepec, Tultitlán, Chimalhuacán, Valle de Chalco, Huixquilucan y Los Reyes la Paz.

Estos resultados electorales eran focos rojos del avance del panismo en el Estado de México así como el desgaste del priismo regional. Al mismo tiempo los diversos grupos habían conformado un grupo sólido y disciplinado al exterior de la entidad, con los designios del gran elector, así como del líder moral de la entidad; Hank González, habrían de tener en el año de 1998 de el más ríspido de los procesos electorales al interior del PRI.

Otro proceso que tuvo importancia para el Estado de México, aunque se desarrolló en la capital de la república fue la elección para el primer regente del DDF en 1997, en el que contendieron Cuauhtémoc Cárdenas por el PRD, Carlos Castillo Peraza por el PAN y el ex gobernador por el Estado de México, Alfredo del Mazo por el PRI.

El ingeniero Cuauhtémoc ganó las elecciones para dirigir al Distrito Federal, con lo que la posición del grupo del Estado de México, al interior del PRI nacional se veía debilitado ante la imposibilidad de extender y, al mismo tiempo, consolidar su poder político y, por ende, su intervención en el siguiente proceso electoral Federal para Presidente de la República.

#### **4.4. Perder ganando**

Sin embargo, antes tenían que entrar en la contienda electoral que se presentaba en 1998 para gobernador del Estado de México, en donde en un principio se involucraron siete contendientes al interior del PRI; Yolanda Senties, Manuel Cadena Morales, Fernando Heberto Barrera Velásquez, Humberto Lira Mora, José Merino Manón, Héctor Ximénez y Arturo Montiel Rojas.

Fue un proceso electoral ríspido donde inclusive los contendientes fueron llamados a los Pinos a hablar con el Presidente de la República, quien tuvo que intervenir para pedir a los precandidatos que disminuyeran las agresiones en las precampañas, ya que dañaba la imagen del PRI.

De los siete contendientes en realidad las pugnas por la candidatura fueron entre Humberto Lira Mora, Héctor Ximénez y Arturo Montiel. Ya que Manuel Cadena, Yolanda Senties y Heberto Barrera Velásquez al final apoyaron la precandidatura de Arturo Montiel Rojas.

Humberto Lira Mora tenía una amplia experiencia en cargos administrativos de gran responsabilidad, también había colaborado en el proceso electoral para la campaña presidencial de Ernesto Zedillo Ponce de León y era apoyado por Ignacio Pichardo Pagaza

Héctor Ximénez era un político de amplia trayectoria desde que en 1970 había sido elegido como presidente municipal de Chalco, además de ser diputado federal, Secretario General de Gobierno de 1995-1997 con César Camacho Quiroz, y a pesar de tener un importante apoyo de la zona Poniente del Estado, donde se concentraba un electorado significativo, así como un grupo denominado Chalco, que aparentemente incorporaba al recién creado municipio de Chalco Solidaridad, que se volcó en apoyo por el candidato del Hank: Arturo Montiel Rojas.

Como se verá más adelante, Arturo Montiel reúne varias características importantes, además de haber nacido en Atlacomulco.

Una lidereza del municipio de Chalco Solidaridad recuerda como se dio ese proceso de apoyo a Arturo Montiel:

*El segundo presidente municipal fue el profesor Salvador Castañeda Salcedo, era vecindado de Chalco, era de Jalisco, y llegó por clásico compadrazgo, se elige un presidente interino de PRI que es el arquitecto Luis Enrique Martínez Ventura, como presidente del PRI y Castañeda no estaba de acuerdo porque no lo podía controlar, pero llega la candidatura de Arturo Montiel y todos ellos pertenecientes al grupo Chalco apoyan a Humberto Lira Mora, mientras de la parte de Ixtapaluca, apoyan a Héctor Ximénez González porque él era de este rumbo, de Tlalmanalco.*

*Los que quedamos estábamos con el presidente municipal Luis Enrique Martínez Ventura, y llega un martes Montiel, vino sin avisar y nos habló derecho.. tan sincero se vio el señor que le empezaron a aplaudir, y empezaron a mover a la gente y el que empezó a encabezar el movimiento de la gente en ese momento era el presidente del partido, y el que encabezó. el dedazo era Humberto Lira, yo me imagino que a Arturo Montiel lo apoyaba el grupo Atlacomulco, Hank... Nos sometimos a una consulta interna, fue verídico yo fui representante de Arturo Montiel, yo en mi zona política que es Tlalpizahuac, Darío Martínez Segunda, Siorillas, Sta. Catarina... de Arturo Montiel yo gané las elecciones y es un orgullo decirlo y sigo siendo la representante de esa zona... ganamos la interna como la constitucional y con una votación excesiva porque Valle de Chalco tiene en su padrón electoral aproximadamente trescientas mil gentes (ENTREVISTA 6)*

La candidatura de Arturo Montiel es la muestra más evidente de la influencia del profesor de Santiago Tianguistengo en la política del Estado de México, después de "retirarse" de la política. Los antecedentes de este candidato se remontan a la época en que el profesor fungía como Gobernador del Estado de México, y su gran amigo Juan Monroy, originario de Atlacomulco, se desempeñaba como presidente municipal de Naucalpan, y una vez designado diputado Federal, Montiel asumió la presidencia municipal a los 28 años de edad:

*Arturo Montiel se incorpora como secretario particular de Juan Monroy Pérez, una de las gentes que llegaron con el maestro Hank González al Estado de México, y que uno de sus*

*primeros cargos fue el de Presidente municipal de Naucalpan y posteriormente el líder de la legislatura local. En la cámara de diputados y Arturo Montiel, cuando Juan Monroy es presidente municipal de Naucalpan, y diputado Federal se desempeña como su secretario general, posteriormente cuando Juan Monroy es secretario general de gobierno en el periodo de Jorge Jiménez Cantú, Arturo Montiel sigue siendo secretario Particular de Juan Monroy, y así se desempeñó hasta que obtuvo un cargo popular dentro del PRI, en el Estado de México, después fue presidente del PRI, y subsecretario de acción electoral del Comité Ejecutivo Nacional dentro del PRI, y después regresa nuevamente como presidente del PRI, y de ahí surge como candidato para Gobernador, compitiendo precisamente contra su ex jefe Humberto Lira Mora a quien le gana la candidatura.*

*Todos suponían que el candidato iba a ser Lira Mora, y que Arturo iba a ser coadyuvante en la campaña de Humberto, sin embargo de repente se le ocurrió a Arturo ser candidato, alguien le aconsejó que se inscribiera como candidato y esto, se registra como candidato y gana la candidatura interna a Lira Mora, y después gana la elección constitucional a José Luis Durán Reveles, ex presidente municipal de Naucalpan, y hoy subsecretario de gobernación*

*Y quién le podría recomendar que se inscribiera como candidato, Don Carlos Hank, y apoyado por un grupo de políticos del Estado de México que en ese momento hacían oposición a Humberto Lira Mora, de hecho era el candidato natural el Lic. Lira Mora, que parecía que estaba encaminado a ser candidato del PRI y el futuro gobernador del Estado de México, todo indicaba que él iba a ser, su trayectoria política, el apoyo en principio del propio Carlos Hank, el propio Pichardo Pagaza a quién sirvió como secretario general de gobierno, el lic. Mario Ramón Beteteta, y una serie de gentes con quien trabajó en PEMEX, pero de repente estos apoyos desaparecieron, y se fueron a favor de Arturo Montiel. (Entrevista 2)*

Este candidato priista al gobierno estatal, representa al político originario de Atlacomulco, con una carrera siempre ascendente apoyado por Juan Monroy, también oriundo de Atlacomulco y de entre los personajes más cercanos al profesor Hank, formado en la disciplina partidista.

La decisión de Hank González aún pesaba más que la de cualquier otro ex gobernador del Estado de México, ni Pichardo Pagaza, ni Chuayffet pudieron colocar a ninguno de sus gentes en esta contienda, ni el primero pudo colocar a Humberto Lira Mora, ni Chuayffet y César Camacho pudieron hacer gobernador a Jaime Vázquez Castillo de quien algunos entrevistados coincidieron:

*Era aquel senador, que quiso hacer gobernador, el grupo de Chuayffet*

Al arribo de Arturo Montiel como candidato del PRI al gobierno del Estado de México, Emilio Chauyffet e Ignacio Pichardo Pagaza se retiraron a la vida académica. Aunque se evidencia un mayor margen de acción para el primero, quien además de ocupar un cargo en la estructura partidista del PRI nacional, gente cercana a él como César Camacho Quiroz, se encuentra en buena posición política como senador por el Estado de México. Lo que se traduce en un respaldo a la estructura de poder de la entidad, disminuida, pero presente.

La llegada de Arturo Montiel Rojas a la gubernatura cuando el PRI ya había perdido importantes ayuntamientos, podría parecer una más de las paradojas de los espacios políticos, pero no es así, el cambio de escala es de la mayor importancia, en ese sentido el poder del estado, no es sólo la suma de los locales. Es una estructura de poder con dinámica propia, aunque en estrecha relación con la escala local y la federal.

Por ello, a pesar de que en 1999 el priísmo mexiquense había perdido los ayuntamientos más significativos de la entidad por número de electores, y posteriormente en el año de 2000 el Estado de México volvió a perder los distritos electorales más importantes de la entidad, mantuvo el poder del gobierno Estatal.

El caudal de votos para el priismo se concentró en la zona sur y surponiente, los municipios que mayor número de votos aportaron al PRI fueron Chimalhuacan, Valle de Chalco, Ixtapaluca, Chalco e Ixtlahuaca.

Mientras que los municipios más importantes por número de electores y por aportación económica, de la zona conurbada tanto del Valle de Toluca como del Valle de México sufragaron a favor del PAN, Ecatepec, Tlalnepantla, Naucalpan, Toluca, Cuautitlán Izcalli, Atizapan, Tultitlán, Coacalco, Nicolás Romero, Huixquilucan, Tecamac, Metepec, Ocoyoacac, Tepotzotlan.

En tanto que la votación al perredismo se concentró en los municipio del poniente, ciudad Nezhualcóyotl, Texcoco y la Paz.

El gobierno estatal volvía a ser encabezado por uno de Atlacomulco, lo que demuestra que las redes de poder en la escala regional aún se mantienen, el grupo hegemónico del Estado de México sigue siendo el que formó Carlos Hank González y que se identifica como Atlacomulco, en la actualidad es liderado por el gobernador Arturo Montiel. En este sentido, el poder formal es también el poder real.

Y aunque el gabinete muestra una escasez de personajes identificados con la estructura de poder del Estado de México en los últimos sexenios, ello también es porque se observa un relevo generacional en el perfil de los políticos del Estado. Podemos identificar a Manuel Cadena Morales, de Texcoco, al ingeniero Alberto Curi Naime como parte de los antiguos colaboradores de la entidad.

Un perfil que se puede también observar es que los políticos se han desarrollado más como burócratas que como líderes políticos, ejemplo de ellos son el de Naucalpan, Enrique Vargas Yáñez o de Acambay, Miguel Sámano Peralta.

Cuadro 4.18 Gabinete de Arturo Montiel 1999-200

Cargo	Personaje
Gobernador	Arturo Montiel Rojas
Srío. de Gobierno	Manuel Cadena Morales
Srío. de Planeación y Finanzas	Salvador Martínez Cervantes
Srío. de Salud	Dr. Enrique Gómez Bravo Topete
Srío de Trabajo y Previsión Social	José Ramón Arena Pozos
Srío de Educación Cultura y Bienestar Social	Ing. Alberto Curi Naime
Srío de Desarrollo Social	Ana Lilia Herrera Anzaldo
Srío. de Aguas y Obras Públicas	Benjamín Fournier Espinosa
Srío de Desarrollo Urbano y Vivienda	Fco. Covarrubias Gaytan
Srío de Desarrollo Agropecuario	Ing. Ismael Ordóñez Mancilla
Srío de Desarrollo Económico	Francisco Javier Fountanet Mangué
Srío de Administración	Luis Miranda Nava
Srío de la Contraloría	Eduardo Segovia Abascal
Srío de Comunicación	Guillermo Cano Garduño
Srío de Transportes	Fernando Maldonado Hernández
Srío de Ecología	Arlette López Trujillo
Srío de Desarrollo Metropolitano	Pablo Bedolla López
Procurador de Justicia	Jesús A. Navarrete Prida
Coor. Gral. de Comunicación Social	Joaquín Gasca Salas
coord. Gral. de Enlace Institucional	Cecilio Garza Limón
Director Gral. de DIFEM	Guillermo Alfredo Martínez González
Srío Técnico del Gabinete	Enrique Vargas Yáñez
Srío. Particular de Gobierno	Miguel Sámano Peralta

Fuente: [www.edomex.gob.mx](http://www.edomex.gob.mx)

Éste gobierno ha mostrado tener pocos elementos para concentrar en torno así un liderazgo fuerte, como lo requiere una clase política con tanta experiencia, conocimiento y capacidad para mantener el poder.

Existe un verdadero distanciamiento de personajes con profundo conocimiento de la entidad como Ignacio Pichardo Pagaza y Humberto Lira Mora, además Montiel tiene un enfrentamiento con el líder Nacional del PRI, Roberto Madrazo Pintado, quién fue impulsado y respaldado en su carrera por Hank a través de uno de los tres personajes más cercanos: Manuel Gurría Ordóñez.

Mientras tanto en la escala nacional el priísmo, daba claras muestras de divisionismo, la contienda entre los precandidatos Roberto Madrazo y Francisco Labastida Ochoa para el sexenio de 2000 a 2006, presentaba a un PRI neoliberal y tecnócrata frente a un PRI anclado en el discurso populista relacionado a los parámetros más conservadores de un régimen bonapartista.

Una vez elegido Francisco Labastida como candidato presidencial por el PRI para el 2000 y su subsecuente deslinde de la familia Hank, ampliamente publicitado por los medios de comunicación, así como la corrección de dichas declaraciones meses después en la entidad mexiquense, permitían observar la debilidad del candidato priísta, así como el peligro de un Vicente Fox cada vez más fortalecido en campaña desde su arribo a la gubernatura de Guanajuato que sumaba años de decepción, pobreza ideológica y soberbia de un PRI que se había perdido en el camino de la búsqueda del poder por el poder mismo

Uno de los resultados más inminentes del debilitamiento de Arturo Montiel en la escala federal, pero también de su debilidad política en la negociación para la construcción de espacios que fortalezcan a la "entidad", y por ende al grupo Atlacomulco, fue el fracaso de la construcción del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, en los municipios del Estado de México.

La falta de oficio político del gobernador y su grupo frente a una ciudadanía distinta fue, sin lugar a dudas, uno de los elementos de mayor importancia en ese proyecto denominado del sexenio.

El Estado de México, pero en mayor medida la clase política- empresarial formada por Isidro Fabela y el profesor de Tianguistengo, fueron los perdedores del proyecto del aeropuerto.

Las elecciones federales del 6 de julio del 2000 marcan la primera derrota del PRI en la escala federal para Presidente de la República, lo que traerá un reacomodo de los grupos que lo constituyen, entre ellos el denominado Atlacomulco, que integra a una gran cantidad de personajes mayoritariamente del Estado de México, de distintas escalas de poder, entrarán junto con otros grupos a reacomodos, dependiendo de la fortaleza, disciplina y habilidad política.

En este nuevo contexto para el PRI las alianzas a otras escalas de poder son fundamentales, sin embargo, ello también depende de la constitución interna de su espacio de origen.

Y como hemos visto la red de poder priísta ha dado muestras de debilidad en los últimos procesos electorales, atrás quedaron aquellos tiempos en que un personaje local podía comprometer una cantidad extraordinaria de votos.

Ahora tienen que ir en su búsqueda, no es garantía que al incorporar a un personaje de un espacio municipal por ejemplo, automáticamente se cuente con ese espacio de poder. Manuel Cadena nuevamente es ejemplo de ello, es de Texcoco, era el encargado de negociar con los ejidatarios de esa región del poniente del Estado para realizar la construcción del aeropuerto, el ejemplo es sólo uno de la nueva realidad que presenta el Estado de México.

Al mismo tiempo se debe considerar la política desarrollada por los partidos denominados de oposición, que en la escala regional son el PAN y el PRD. Y quienes, como ya se ha visto, se han consolidado en algunos municipios de la entidad, los más importantes.

Las más recientes elecciones para elegir presidente municipales del 2003 al 2006, nuevamente han dado muestras de cómo el priísmo local, en tanto poder local-regional, ha recuperado municipios que en un momento dado fueron para el PAN, como Ecatepec y Huizquilucan, del primero ya conocemos su historia, además de ser el municipio con mayor población tanto en la escala estatal como federal. El segundo actualmente es uno de los municipios con mayor desarrollo inmobiliario para clases altas. Además, como ya se dijo, forma una continuidad con las delegaciones de Miguel Hidalgo y Cuajimalpa, mientras que con el Estado de México colinda con Naucalpan, lo que lo ubica como uno de los espacios que han adquirido mayor plusvalía en los últimos años.

Por todo ello, podemos sostener que el grupo hegemónico dentro del priismo, que actualmente gobierna el Estado de México muestra una fortaleza, que lo posiciona de manera significativa tanto dentro de la entidad como en la escala federal.

## **CAPITULO CINCO: EL OTRO PODER Y SU MANIFESTACIÓN ESPACIAL**

### **5.1. Entretenimiento, ocio, espacio y capital**

Mientras el espacio urbano (habitacional e industrial) del Estado de México se reconstruía por las políticas de industrialización y urbanización (1945-1970), otros procesos desarrollados en la escala nacional producían espacios que se estructuraban con las redes de poder del grupo Atlacomulco. Entre los más significativos fueron Tijuana en Baja California, el Municipio de Isla Mujeres en Quintana Roo y el estado de Tabasco.

El Estado de México respondió al modelo de sustitución de importaciones y la industrialización del país, existían producciones espaciales que respondían a otras ramas de la economía, sin lugar a dudas una de las más dinámicas fue la rama turística y de entretenimiento, ambos de gran importancia en la política económica neoliberal.

En el caso de Tijuana, la instalación de maquilas y la consecuente industrialización es el espacio en el que se contextualiza el desarrollo de zonas de ocio y entretenimiento. Mientras que en el norte y el este de Quintana Roo se han construido espacios turísticos y de entretenimiento, con base en la producción de la segunda naturaleza, incorporando valores paisajísticos del mar Caribe en el cual es uno de los elementos más valorados en estos espacios volcados a un capitalismo global.

Tabasco, por su parte, ha sido un espacio que ha transitado del oro verde, al oro negro, y aunque no se distingue por tener una clase empresarial sólida con gran importancia a escala nacional, la clase política regional sí ha brindado cuadros políticos que es necesario considerar en las relaciones de poder en la escala nacional.

Por ello, Tabasco se analizará como un espacio político en relación con el grupo de poder Atlacomulco.

### **5.1.1. Tijuana**

El origen de Tijuana se sitúa entre 1840 y 1848 como una Villa, su crecimiento demográfico más intenso se genera en los años treinta del siglo XX:

La era de la prohibición en Estados Unidos a principios de los años treinta impulsó indirectamente algunas ciudades fronterizas de México como Tijuana, Nogales y Ciudad Juárez donde surgieron establecimientos para la producción y venta de licores, además de un gran número de giros asociados a éstos, promoviendo el turismo transfronterizo y el desarrollo de diversos servicios (Gasca, 2002:86)

Tijuana es, pues, uno de los espacios que debe ser entendido en relación con los procesos que se desarrollan allende la frontera, el crecimiento de la ciudad de San Diego durante la segunda guerra mundial al convertirse en la principal base militar de la costa del Pacífico, hizo, como lo sustenta Gasca, que Tijuana cobraría auge como "centro turístico, de juegos, y prostitución de la población de San Diego".

Otro elemento de gran importancia, que también tiene relación con su posición fronteriza, es precisamente su característica de ciudad receptora de migrantes, por lo que su crecimiento poblacional ha estado por encima de la media nacional, donde Tijuana inclusive ha alcanzado tasas superiores al 10%, el mismo Gasca elabora una tabla de las tasas de crecimiento de las ciudades fronterizas, donde Tijuana observa la tasa de crecimiento más alto en la década de los cuarenta con un 13.4 y la más baja en la década de los setenta con un 4.0. Y un incremento de un punto en la década de los ochenta.

De ello podemos deducir que el mayor crecimiento porcentual de Tijuana se dio en la década de los cuarenta, pero el mayor crecimiento absoluto se generó en décadas posteriores.

El desarrollo de Tijuana a partir del modelo neoliberal, y la consecuente apertura de fronteras a las mercancías, la cercanía con los Estados Unidos, simultáneamente su condición de pertenencia a la Cuenca del Pacífico, al mismo tiempo la creciente pobreza al interior del país seguía arrojando elevados conglomerados mexicanos en busca del sueño americano, en donde Tijuana es una ciudad estratégica para el cruce a los Estados Unidos, sin embargo, muchas de las veces ante la imposibilidad de pasar "al otro lado" y la demanda de mano de obra para las maquiladoras, construidas durante la década de los ochenta hacen que la población se instale de manera definitiva en este lugar.

Recientes publicaciones como la de Gasca (2002) la ubican con el 21.5% del total de las plantas maquiladoras en la franja fronteriza de México, con la que ocupa el primer lugar de todas las ciudades de la franja fronteriza del país.

Ello la transformo en un espacio estratégico para la instalación de maquilas de ahí su importancia industrial. Pero su relación con la red del profesor Hank, como ya se dijo, es a partir de la concesión del hipódromo y con ello pudo continuar con el sector inmobiliario e introducirse al sector terciario, en los servicios, una mina de oro estaba por descubrirse.

*Puerta de Hierro es una pequeña zona alambrada del hipódromo, una colonia que tuvo éxito, los dueños fueron Alejandro de la Vega y Jorge Hank Rhon, y si efectivamente es una zonita de gente bien, es una zona cerrada, es una zona amplia, y creo que en algún momento hasta el banco la tomó" (ENTREVISTA 19)*

Con el crecimiento de la ciudad también aumentó la importancia de Tijuana como espacio de ocio y recreación para la comunidad estadounidense que tradicionalmente cruza la frontera los fines de semana para incorporarse a las múltiples diversiones que ofrece el marco jurídico mexicano, en donde destaca la mayoría de edad a los 18 años mientras que en los Estados Unidos es a los 21, lo que atrae a un numeroso grupo de jóvenes para su diversión en los bares de la ciudad de Tijuana.

No debemos olvidar que los años ochenta son de gran transformación en la economía mexicana y mundial, y con ella el desarrollo científico técnico pero también los modelos de entretenimiento y diversión, el subsector terciario. El neoliberalismo y la globalización se unen a la cultura de masas por la rápida recuperación del capital, como lo define Harvey:

La transición de la acumulación flexible se realizó en parte a través de un rápido despliegue de nuevas formas de organización y tecnologías productivas... Aunque estas últimas pueden haberse originado con el propósito de alcanzar una superioridad militar, en su aplicación procuran evitar la rigidez, del fordismo y acelerar el tiempo de rotación para dar solución a los malestares del keynesianismo fordismo que entró en franca crisis en 1973...

La aceleración del tiempo de rotación en la producción supone aceleraciones paralelas en el intercambio y el consumo. El mejoramiento de los sistemas de comunicación y de información, junto con la racionalización de las técnicas de distribución (embalaje, control de inventarios, uso de contenedores, retroalimentación del mercado etc.), daba lugar a una aceleración en la circulación de mercancías a través del sistema de mercado. Las operaciones de banca electrónica y el dinero plástico fueron algunas de las innovaciones que aceleraron el flujo inverso del dinero. También se aceleraron los servicios y mercados financieros, (ayudados por las transacciones computarizadas) dando lugar a las veinticuatro horas es mucho tiempo, lema predominante en los mercados de valores globales. (Harvey, 1990; 314)

Y uno de los elementos que sufrió una gran transformación fue el sector terciario. De las muchas innovaciones en el ámbito del consumo, dos tienen especial importancia:

La movilización de la moda en los mercados masivos (por oposición a la élite) constituyó un medio de acelerar el ritmo de consumo no sólo en el vestido, el ornamento y la decoración sino en todo el vasto espectro de estilos de vida y actividades de recreación (ocio, y hábitos deportivos, música pop, video y juegos de niños).

Una segunda tendencia fue el desplazamiento del consumo de mercancías hacia el consumo de servicios -no sólo personales, empresariales, educativos o de salud, sino también relacionados con los entretenimientos, los espectáculos, los happenings y las distracciones- El tiempo de vida de esos servicios (visitar un museo, ir a un concierto de rock o al cine, asistir a conferencias o a clubes de la salud), si bien resulta difícil de estimar, es mucho más corto que el de un automóvil o de una máquina de lavar. Si hay límites para la acumulación y la rotación de los bienes físicos...tiene sentido que los capitalistas se vuelvan hacia el suministro de servicios de consumo efímeros... esta búsqueda puede estar en la raíz de la acelerada penetración capitalista, observada por Mandel y Jameson, en muchos sectores de la producción cultural a partir de mediados de la década de 1960. (Idem)

En este contexto del desarrollo del capitalismo es que se da la llegada del profesor Hank a Tijuana. Uno de los entrevistados originario de Tijuana visualiza la llegada del profesor en ese sentido:

*había la posibilidad de una gran ganancia económica a partir, en principio, de una sola cosa que era la concesión del hipódromo, pero él viene con dos proyectos que parten obviamente del hipódromo, pero que tiene ya una serie de consecuencias de otro tipo, una es la esperanza que se viene diciendo en los altos círculos de la política y que hoy está más fuerte que nunca de la posibilidad de reinstalar el juego en México, y si esto sucediera obviamente Tijuana, por su localización geográfica, era una ciudad estratégicamente ubicada donde forzosamente tendría que tener una gran parte del pastel, en términos de que se pretende pensar o se piensa que el gran mercado es el norteamericano y siendo esta la ciudad más visitada de México por los norteamericanos, algo te iban a dejar sobre todo si había juegos (Entrevista 20)*

La Ciudad cuenta con una gran tradición en los espacios de ocio y entretenimiento, la descripción del casino de Aguacaliente nos permite conocer las características de este lugar en 1928, de los lujosos salones del casino, los sofisticados decorados italianos, las

alfombras persas, las lámparas checoslovacas, además del hotel con más de 500 habitaciones estilo californiano, restaurantes y comedores, y un garage para 50 automóviles.

También se ubicaba en los terrenos del hotel casino, además del balneario original con sus baños termales, una escuela para los hijos de los huéspedes y de los empleados, una lavandería, una imprenta, una estación de radio, un aeródromo, jardines y campo de golf " (Lugo citado en Taylor, 36).

Este lujo no se volvió a recuperar, ya que al llegar Lázaro Cárdenas a la presidencia de la republica decretó la clausura de todos los lugares donde se realizaban juegos de azar, y aunque en 1937 se abrió nuevamente para juegos de azar como la lotería, este lugar no obtuvo el éxito esperado y fue clausurado nuevamente para ser reabierto en 1945 hasta un cierre a principios de la década de los setenta, en donde aparece el nuevo concesionario Fernando González Díaz- Lombardo, según Ruanova explica en su libro *Hank el sello de la impunidad*, Fernando González Díaz- Lombardo recibió un fuerte préstamo del profesor, entonces gobernador del Estado de México.

Esta versión es corroborada por Jorge Hank Rhon, hijo del profesor, quién posteriormente fue el concesionario de dicha empresa, él mismo comenta que Hank llegó a poseer el 90% de las acciones, posteriormente quiso "vender", pero al no conseguirlo, el hijo del profesor le pidió a su padre la oportunidad de manejar el negocio y en 1985 compró el 40% de las acciones. En enero de 1985 Jorge Hank Rhon llegó a Tijuana. (Hank,2001;El universal. "Lo mejor de actual", 3 de junio de 2001). Como se recordará entonces el profesor estaba "retirado" de la vida política.

Una entrevista concedida por el Director Comercial del Grupo Caliente, Kurt Honold, confirma:

La cláusula cuarta se modificó el 21 de abril de 1981, añadiendo que no podrá reducirse, enajenarse o gravarse en forma alguna, sin en el previo permiso de la Secretaría de Gobernación, la cual mediante acuerdo del 28 de diciembre del mismo año, otorgó su permiso para la segregación de los terrenos donde actualmente se ubica Puerta de Hierro". (FRONTERA, citado por Salinas, 1999: Tijuana).

Sin embargo, el mismo Ruanova describe cómo el Director Jurídico de la Secretaría de Gobernación en 1983, el Dr. Diego Valadés impidió que Hank se apropiara de las 20.35 hectáreas del terreno del hipódromo a través del "fideicomiso traslativo de dominio a Promociones Urbanas del Noreste S.A.". Incluso el autor refiere que el mismo Secretario de Gobernación (Manuel Bartlett) tuvo que hablar personalmente con el profesor dadas "las condiciones políticas en las cuales se encontraba eran *difíciles*, debido a que el presidente De la Madrid, no sólo lo traía en la mira, sino que buscó la manera de meterlo en la cárcel por corrupto" (Ruanova, 1995:75).

Como se ha explicado el sexenio de De la Madrid no fue el mejor para Hank en términos políticos, pero si fue excelente en su diversificación económica, pero los sexenios pasan y llegó la era salinista, en la que el profesor regresaba a la política como Secretario de Turismo. Es entonces cuando se construye el fraccionamiento Puerta de Hierro. Además se modifica el tiempo de la concesión del hipódromo, la misma entrevista del director del grupo caliente al periódico *Frontera* lo evidencia:

La cláusula Quinta no ha tenido que ser modificada e indica que el vencimiento de su permiso , los bienes pasarán a propiedad del Gobierno Federal y la cláusula tercera, modificada el 24 de octubre de 1989, prorroga la duración del permiso por 25 años más impidiendo con esta ampliación su vencimiento, manteniendo su vigencia y dejando

subsistentes los términos y condiciones entre otros de la cláusula quinta, es decir, esta cláusula sigue subsistente por lo que el vencimiento del permiso actualmente vigente, el Gobierno Federal podría tal vez entonces solicitar su transmisión de los bienes señalados (*Idem*)

Un elemento que llama la atención son las fechas en que se realizan ambas modificaciones, la primera coincide cuando Hank era regente, la segunda cuando era Secretario de Turismo, a las dos las podemos considerar como beneficiarias para el profesor, mientras que para la nación son cuando menos desfavorables. Aunque eso sí, totalmente legales.

Ahora bien, es un hecho que el profesor reforzó el régimen patrimonialista, una cultura que no atenta contra la ley, pero es poco ética, lo que tal vez no debería llamarnos a sorpresa, pero lo que no podemos obviar es la importancia de este tipo de relaciones y de acciones, que estructuran el poder y reconfiguran al espacio.

En ese sentido, la modernización llevada a cabo durante el sexenio Salinista en los denominados juegos de azar, y apuestas y en lo que a la geografía corresponde en el estudio de los espacios recreativos y de ocio, es necesario considerar lo llevado a cabo por el hijo del profesor, la extensión del periodo de concesión como una necesidad de la inversión.

El mismo trabajador de la empresa Caliente lo comenta "en 1989, cuando ante los proyectos de expansión tecnológica que se presentaba, la empresa requería en ese momento coyuntural contar con un mayor plazo para sustentar y amortizar las inversiones efectuadas" (*Idem*). Nuevamente el tiempo y el espacio, como construcciones sociales, son elementos fundamentales en la reproducción del capital.

Las inversiones a las que se refería era el llevado a cabo en la transformación del antiguo hipódromo de Agua Caliente en, "Empresas de alta participación ciudadana; El Colegio Cuauhtémoc Hank<sup>1</sup>, el club hípico, el club de polo, la Academia Ecuestre de Alta Escuela Española, El Lienzo Charro, y las dos clínicas la de funcionarios y empleados y la de animales" (*Idem*)

Pero la empresa más rentable fue sin lugar a dudas los llamados "books como se denomina a los negocios dedicados a los juegos de apuestas de números como el Bingo, de caballos y de deportes transmitidos por televisión", dicha empresa si no fue la primera si es la más exitosa en su tipo, según datos publicados por el periódico *Frontera* en 1999:

La Secretaría de Gobernación informó que el principal beneficiario de los permisos para operar casas de apuestas o books es Jorge Hank Rhon, hijo del profesor Carlos Hank González; tiene 77 permisos, que representa el 43% del total expedidos por Gobernación: 178.

La mayoría se encuentran en Tijuana, pero también hay en el Estado de México, y el Distrito Federal.

Por ejemplo en el centro Comercial Mundo E, cerca de ciudad Satélite, dentro del municipio de Tlanepantla, existe un lugar de juegos y apuestas Caliente, hay otro Caliente en Atizapán de Zaragoza...

Las características de dichos establecimientos no evocan la ostentocidad descrita para Agua Caliente en los años veinte del siglo pasado, pero sí remiten a grandes establecimientos, con los adelantos en tecnología que permiten la simultaneidad de las carreras de Caballos realizadas en el hipódromo Kentucky, en los Estados Unidos desde donde se trasmiten a través de una señal que ha sido comercializada por Jorge Hank Ronk.

---

<sup>1</sup> Colegio Alemán de la Ciudad de Tijuana, que lleva el nombre del hijo del profesor muerto ahogado en las playas del Caribe. Su viuda Isabel de la Parra es la actual esposa del Lic. Roberto Madrazo Pintado. Presidente Nacional del PRI.

Mientras que las carreras de Galgos sí es una producción nacional, realizada en terrenos del antiguo hipódromo de Agua Caliente, por ello estos establecimientos llevan el nombre de CALIENTE. En este sentido, la empresa reúne las características de una empresa global, mayor capital constante invertido en la tecnología de punta que requiere, menor capital variable, ya que es más redituable comprar la señal de televisión de las carreras de caballos, que mantener a una cantidad de caballos, instalaciones, y personal que atendiera a los animales.

Las apuestas del grupo Caliente, se hacen por medio de un sistema computarizado que desarrolló Autotote S.A. compañía cuyas acciones se negocian en la Bolsa y que brinda servicio al 80% de los hipódromos de Estados Unidos". (Frontera, 20 agosto, 2001. República).

No está por demás manifestar las cantidades en efectivo que se pueden manejar en una sola partida de Bingo:

El bingo se juega en un gran salón con unas 800 mesas<sup>2</sup>, cubiertos con fieltro verde y varios monitores. Se trata de una Lotería, los cartones cuestan 10, 15 y 20 pesos, cada juego dura unos 5 minutos. Con llenar una línea se ganan 800 pesos, y con un cartón entero se obtienen entre 5 mil y 10 mil pesos. Pero el premio mayor es llenar el cartón antes de que los números acumulados no lleguen a cuarenta, y se ganan 200 o 300 mil pesos.(FRONTERA, General, 30 Nov. 1999)

De ahí que coincidamos con Harvey en la disminución del tiempo y el espacio en la recuperación del capital, bajo la globalización en una cultura posmoderna.

---

<sup>2</sup> El trabajo de campo realizado al Caliente del Mundo E. por ser el de mayores dimensiones incluía además de las mesas, el uso de computadoras personales que se ubican en el salón para jugar de manera individual en la misma ronda, eso sin contar que uno puede entrar a la página web y jugar desde cualquier parte del mundo las veinticuatro horas del día.

El mismo reportaje menciona otros dos books, uno en la carretera México-Toluca y uno más en Naucalpan, lo que no menciona el periodista Tijuaneño es que el de este último pertenecía a un ahijado político del profesor Hank, Enrique Jacob Rocha. Por cierto, último presidente municipal priísta de Naucalpan en el siglo XX.

El denominado book naucalpense respondió al nombre del Arrancadero hasta inicios del año 2000, posteriormente también se ha denominado Caliente, y está localizado en terrenos de la familia Jacob, personaje cercano políticamente al profesor. Sin embargo, no es el único político relacionado a esta rama económica. Por el contrario, una entrevista realizada en Quintana Roo nos refiere que los casinos es un negocio en el que están personas priístas y algunos ex gobernadores.

*En los casinos hay sólo cinco familias, están metido puros priístas, puros ex gobernadores". (Entrevista 18)*

Ruanova nos vuelve a informar sobre los políticos involucrados en esta actividad:

Manlio Fabio Beltrones, ex gobernador de Sonora principal accionista de Divertimex, tienen siete books en Hermosillo; Ramón Aguirre Velásquez, de Espectáculos deportivos de Occidente, cuatro en Guadalajara" (FRONTERA).

Una nueva red de espacios de ocio y entretenimiento ligado a funcionarios públicos se advierte, de ahí que en la actualidad existen en todo el país, en las ciudades más importantes, pero no sólo ese ha sido el objetivo de la empresa caliente, su meta desde hace varios años es la instalación de casinos en México, de ello da cuenta Ruanova, así

como las entrevistas realizadas en diversos espacios del país, la prensa y algunas declaraciones de diputados.

Ruanova nos narra en su libro cómo una considerable suma de maquinitas tragamonedas debieron ser trasladadas a Costa Rica, al no obtener el permiso de la Secretaría de Gobernación durante el periodo de gobierno de Carlos Salinas cuando al frente de gobernación estaba el Dr. Jorge Carpizo:

En fechas recientes se supo que Jorge Hank compró 3 500 maquinitas tragamonedas, de las que se estilan en todos los casinos del mundo y en especial en las Vegas, sin siquiera haber solicitado el permiso en la Secretaría de Gobernación. Las instaló en varios garitas y se dice que ello disgustó mucho a Carpizo, quien ordenó que las retirara ... Acostumbrado a no tomar en cuenta a la autoridad, ni a la dictados de las leyes, tuvo que enfrentar su primer revés al ser impedida dicha actividad, se llevó las maquinitas a Costa Rica. (Ruanova, 1995:39).

El régimen presidencialista fue el límite del poder de Hank, aún en un sexenio en que le era favorable, el de Carlos Salinas de Gortari.

### **5.1.2.Punta Sam**

Ahora bien, como hemos visto, la influencia del Profesor Hank como líder del grupo, no se circunscribe a un sólo Estado, las redes nos muestran como se estructura el poder en diversas escalas, pero también cómo ellas se van reacondicionando a partir de las características espaciales y en ese sentido también construyen espacios.

Por ello podemos considerar que Tijuana no es un espacio de poder político del grupo Atlacomulco, en los términos en que lo es el Estado de México pero sí forma parte de un grupo de poder político y económico altamente complejo y por su misma diversidad, tiene

múltiples aristas que se entrelazan y se ayudan pero también pueden causar conflictos, al interior del mismo grupo así como de sus espacios.

A pesar de ello el crecimiento hacia las actividades recreativas y de ocio fueron desarrolladas con gran intensidad durante el sexenio salinista, cuando el profesor ocupó el cargo de Secretario de Turismo primero y posteriormente de Agricultura y Recursos Hidráulicos. Entre sus colaboradores, como ya vimos, se encontraban: Guillermo Colín Sánchez, Manuel Gurría Ordóñez y Humberto Benítez Treviño.

Vayamos a la historia que nos permita comprender el enlace de Hank con el municipio de Isla Mujeres. Los espacios turísticos construidos en esta región del Caribe Mexicano a partir de la política implementada durante el sexenio de Luis Echeverría Álvarez, generaban también espacios habitacionales irregulares, la zona habitacional de los trabajadores asalariados con remuneraciones más bajas, se localiza fuera de la Isla de Cancún, en terrenos del municipio de Benito Juárez donde se localiza Cancún.

La historia de los espacios urbanos irregulares en el municipio de Benito Juárez también tiene su origen en la política desplegada por el gobierno de Luis Echeverría cuando trataba de convencer a los banqueros para invertir en el proyecto turístico de su sexenio, pero que habría de sobrepasar cualquier meta imaginada por el presidente, uno de los primeros invitados a participar en este proyecto fue Nassim Joaquín, padre de Pedro Joaquín Codwell:

*en aquellos días don Luis Echeverría rentó un avión y llegó aquí, a un aeropuerto que había de pasto, el aeropuerto Juárez no había nada en Cancún, me invitó a un vuelo, y yo fui con él y fuimos a hacer un recorrido, Nassim, escoge el lugar que te guste, yo quiero que hagas un hotel aquí, no le vi ninguna oportunidad, ningún atractivo, para que yo haya*

*dicho es un lugar de porvenir y si voy a hacerlo, no tenía la menor intención, ya llegando de regreso,*

*-me grita Nassim escogiste el lugar que te dije,*

*-Sr. Presidente me quedó en Cozumel,*

*-bueno si fue tu decisión te felicito.*

*Después empezó a desarrollarse Cancún no era fácil decir voy a hacer un hotel ahí, hasta que dijo el presidente Echevarría bueno señores a los banqueros, yo quiero que hagan ustedes un hotel en Cancún y comencemos a vender, y se hizo, el primero hotel allá y ahí se abrió todo y ahorita es lo que es Cancún.(Entrevista 14).*

El desarrollo turístico de Cancún, localizado en el municipio de Benito Juárez tuvo un impacto directo sobre el espacio estatal tanto urbano como político, en el urbano se creó una ciudad en lo que eran consideradas "playas vírgenes", mientras que en lo político se delimitó el municipio de Benito Juárez, con lo que dio inicio al espacio político más importante del norte de Quintana Roo.

La zona habitacional de Cancún, se extendía sobre terrenos del mismo municipio y en el municipio contiguo de la zona continental, Isla Mujeres, con lo que el territorio del municipio Isleño empezó su afectación en dos sentidos, por un lado al donar parte de su territorio para formar el municipio de Benito Juárez y, por otro, al convertirse en reserva territorial del municipio, aunque no en términos formales ya que al ser invadidos por los grupos de emigrantes que atraía Cancún fueron invadiendo y comprando terrenos que pertenecían al ejido de Isla Mujeres, pero una vez regularizados eran incorporados al municipio de Benito Juárez.

La construcción de este espacio habitacional irregular es un proceso ampliamente estudiado en la zona metropolitana de la ciudad de México, y es muy similar al espacio irregular en la parte continental de Isla mujeres, es preciso aclarar que en el municipio

sólo existe un ejido, el de Isla Mujeres, en este caso sólo en este ejido se concentraron los migrantes.

Según el expediente del ejido Isla Mujeres la solicitud de dotación de tierras se remonta al 11 de septiembre de 1931, el mismo expediente consigna que fueron 166 los vecinos de Isla Mujeres que tenían derecho a la dotación de terrenos afectables, en este caso a los terrenos nacionales que forman parte de la finca "Santa María".

La dotación definitiva a los ejidatarios de Isla Mujeres fue una superficie de 57 960 has. de terrenos nacionales, la resolución presidencial de dotación ejidal fue el 3 de septiembre de 1937. El 15 de Noviembre de 1944 se firmó el acta de posesión definitiva a los ejidatarios de Isla Mujeres, que no eran originarios de la Isla sino campesinos de Yucatán, una ejidataria actual nos comenta

*Los ejidatarios son mayas, la mayoría viene de Yucatán, por eso el problema con los isleños, porque decían que porque estamos acaparando el ejido si nosotros no nacimos en Isla Mujeres...en cambio nosotros venimos de Yucatán, mi papá que platicaba con los antiguos que ya murieron, que ya no disfrutaron nada, mi papá vino de Yucatán él era ejidatario, hasta no habla español, habla puro maya...hablo maya. Yo nací en Valladolid Yucatán, me vine acá a la edad de 8 años, aquí en Cancún tengo antes de que Cancún fuera Cancún" (Entrevista 16)*

Cuando la ejidataria (por herencia) nos comenta que los antiguos no disfrutaron nada, se refiere a una serie de expropiaciones que se han venido realizando para integrarlos como zona urbana, posteriormente volveremos sobre este punto, pero esta entrevista habla de varios de los procesos que están involucrados en la construcciones de esto espacios urbanos, el origen de los ejidatarios; sus diferencias con los isleños y su antigüedad en la zona.

Ahora bien, el mismo expediente del RAM, registra que el deslinde definitivo del ejido de Isla Mujeres se realizó el 27 de julio de 1975, es decir, treinta y ocho años después, coincide con la época de construcción arquitectónica de Cancún, seguramente por la dinámica que empezaba en la región.

Como se mencionó, el proyecto de Cancún es idea de Luis Echeverría Álvarez, pero las condiciones previas a este desarrollo turístico podrían considerarse "virgenes", no obstante, la presencia maya en la región, la colonización española, la guerra de castas, la presencia de fincas que se remontan al Porfiriato y la categoría de territorio nacional hasta 1974, por lo tanto, la inexistencia de un gobernador elegido por los ciudadanos, pero no por ello sin jurisdicción del Gobierno sobre este territorio.

Por ello los encargados de la política de esta región estaba en manos de un personaje político designado directamente por el presidente de la república en turno, que aunque se denominaba gobernador, él era un personaje de dependencia absoluta al presidente en turno.

Lo que no impedía la existencia de grupos y personajes políticos, es bien conocido, por ejemplo, que posterior a la instauración de Quintana Roo como estado federal, se ubican dos grupos políticos el Chetumal y el Cozumel, el primero integrado por una clase política que ha sido el corazón político de la región, por lo menos desde principios del siglo XX, a quien se le denominaba Payo Obispo y desde donde se concentraban los poderes militares que jugaron un papel fundamental en la represión en la zona maya del municipio

de Felipe Carrillo Puerto (a quien los indígenas denominaban Chan Santa Cruz)<sup>3</sup>, al mismo tiempo que resguardaban la frontera sur con Belice.

El estado de Quintana Roo tiene su origen el 8 de Octubre de 1974, cuando por reforma constitucional y a partir de su promulgación en el Diario Oficial de la Federación nace el estado 31 de la federación.

El primer gobernador de la reciente entidad fue David Gustavo Gutiérrez Ruiz y plasma en el libro *Quintana Roo la raíz que nos une*:

Esta reforma tiene un procedimiento transitorio que señala la necesidad de nombrar un gobernador del nuevo estado para realizar el proceso de transformación, Este gobernador será designado dentro de una terna propuesta por el Ejecutivo Federal al Senado de la República. La terna estuvo integrada por Carlos Namur, de Cozumel y Juan Villanueva, de Chetumal, ambos distinguidos quintanarroenses, y su servidor. Tuve otra vez la fortuna de que me designaran nuevamente (Gutiérrez, 1998: 29)

Esta cita muestra claramente los dos grupos políticos existentes en Quintana Roo cuando se proyecta la construcción del espacio de Cancún y como un tercero originario de Villahermosa, Tabasco y plenamente identificado con el entonces presidente Luis Echeverría aunado a ser un proyecto Federal y sin un grupo político fuerte y cohesionado que hiciera contrapeso al centro, fue beneficioso para que el presidente eligiera a una persona cercana a él como el primer gobernador del estado de Quintana Roo. Con ello se creó un espacio jurídico político.

---

<sup>3</sup> La historia de Chan Santa Cruz y las rebeliones de los mayas durante la guerra de Castas, rebasa los límites de esta investigación pero resulta de gran importancia para comprender la vida indígena de esta parte del país.

La construcción del espacio turístico de Cancún redefine las relaciones de poder al interior del recién constituido estado, la llegada masiva de migrantes, primero para la construcción de la infraestructura y posteriormente para nuevos empleos del sector terciario presentó varias problemáticas, entre las que destacan la falta de vivienda.

La demanda de vivienda para los trabajadores de escasos recursos, nuevamente estaba fuera de los planes y programas de la construcción de Cancún. Por ello, igual que en otras zonas del país, se generó la invasión a terrenos baldíos, pero no carentes de estar dentro de algún régimen de propiedad o de usufructo, en este caso la mayoría de los terrenos eran nacionales y sólo uno era de ejido, el perteneciente al municipio de Isla Mujeres. De ahí que los ejidatarios de la Isla tengan una clara referencia histórica a los procesos de invasión y compra venta de sus parcelas:

Y como bien lo refiere la ejidataria de Isla mujeres antes de que Cancún fuera Cancún,

*"Cancún, era Selva sólo había una carretera de aquí de la entrada hasta Puerto Juárez, no había nada, de nada, nada más unas casas de los campamentos para los trabajadores para abrir las calles, en esos tiempo para la SAHOP que ya desapareció. Era la que pavimentaba las calles." (Entrevista 16)*

Como podemos inferir la transformación rural-urbana que se generó en este municipio, en su zona continental también tenía elementos de tipo político, de ahí la presencia de líderes y en este caso lideresas que organizaban las invasiones a terrenos del ejido, o bien, propiedad de la nación que eran, mayoritariamente el tipo de terrenos que existían en donde podían ubicarse los asentamientos.

La misma ejidataria nos da cuenta de ello:

*De lo que yo me acuerdo son dos, una cuando el tiempo del asentamiento de las culebras, cuando nos invadieron y todo eso, es una colonia, les llamamos las culebras porque es gente que se metió a invadir el ejido, la tierra de nosotros bajo el monte, debajo de los árboles se metían a hacer sus casas, y les pusimos las culebras y la colonia así se llama hoy, todas ellas tienen nombre de Milagros, ahora la otras son por regiones 2-40, son dos o tres que yo me acuerde (Entrevista 16).*

Con este tipo de invasiones por parte de líderes y demandantes de vivienda y por el otro ejidatarios, es que se conformó un capital político inexistente en la región.

Los censos muestran el crecimiento habitacional a partir de la construcción de Cancún, con base en la proletarianización. Además podemos observar la creación de nuevos ayuntamientos y la delimitación de estos recientemente creados municipios.

Payo Obispo se convierte en el municipio de Otón Blanco, en donde la ciudad de Chetumal conserva al grupo político tradicional de la entidad. Mientras que Felipe Carrillo Puerto es el municipio de la población indígena de la región, por ello, siempre se ha caracterizado por una importante presencia de población.

Pero una vez que se crea el municipio de Benito Juárez ocupa el segundo lugar en número de población evidentemente todos son migrantes, y continúa con esta tendencia de crecimiento por lo que a partir de 1990 es el municipio más poblado de la entidad. Como se observa en el siguiente cuadro.

Cuadro 5.1. Municipios por número de Habitantes

Lugar por número de hab.	1970	1980	1990	2000 *
Total	88 150	225 985	493 277	874 963
Primero	Payo Obispo 36 347	Otón Blanco 97 999	Benito Juárez 176 765	Benito Juárez 419 276
Segundo	Felipe Carrillo Puerto 32 314	Benito Juárez 37 190	Otón Blanco 172 563	Otón Blanco 208 0114
Tercero	Cozumel 12 622	Felipe Carrillo Puerto 32 506	Felipe Carrillo Puerto 47 234	Playa del Carmen Solidaridad 63 478
Cuarto	Isla Mujeres 6 867	Cozumel 23 270	Cozumel 44 903	Felipe Carrillo Puerto 60 305
Quinto		José Ma Morelos 18 372	José Maria Morelos 25 179	Cozumel 419 276
Sexto		Lázaro Cárdenas 11 917	Lázaro Cárdenas 15 967	José Ma. Morelos 30 990
Séptimo		Isla Mujeres 4 731	Isla Mujeres 10 666	Lázaro Cárdenas 20 400
Octavo				Isla Mujeres 11 316

Fuente: Censos Generales de Población y vivienda

1970,1980,1990. INEGI

\*XII Censo Gral. de Población y Vivienda Resultados Preliminares.

Posteriormente se crea un nuevo municipio Playa del Carmen Solidaridad, que también pasa a ocupar un lugar fundamental en la asignación de recursos y en la composición de poder en Quintana Roo.

En una entrevista el Sr. Nassim Joaquin narra como se le participó de la creación del nuevo municipio, durante el sexenio salinista, que implicaba un recorte del territorio del municipio de Cozumel:

*cuando nos plantearon la situación nos invitaron, el gobernador de aquel entonces era Mario Villanueva, nos invitó a ir a Adolfo Cabril, para darnos a conocer la situación del gobierno de crear dos municipios, de segregarle a Cozumel el municipio de allá enfrente, porque en realidad no podía Cozumel ejercer el desenvolvimiento de la zona de enfrente, o en su defecto se pasaba el municipio a Playa del Carmen y esto (La Isla de Cozumel) se volvía una delegación de Playa del Carmen, pero ya venía la orden desde arriba Solidaridad, Solidaridad, en ese entonces el presidente municipal de la Isla Germán García era muy buen elemento, un hombre honrado, trabajador, pero no quería saber nada del continente, de su municipio porque era muy trabajoso llegar hasta los poblados de allá, y que no les daban los gobiernos anteriores, y cuando llegaba lo recibían a pedradas, ya no quería saber nada, un día desayunando conmigo Mario Villanueva y don Germán, le decía Mario es necesario que tengamos un territorio enfrente por donde salir, y dice Germán García, a mí no me importa no hablen de ahí, porque yo no me voy a ir para allá, digo mira ahorita no te interesa, pero políticamente y económicamente nos conviene tener una salida al continente, y dice Mario yo creo que lo que dijo Don. Nassin, es lo conveniente, dijo Mario, y se creó esa franja, para el municipio de Cozumel, pero desde luego no fue bien visto. (Entrevista 14)*

Con lo que nuevamente se evidencia como surgen las delimitaciones espaciales del poder, en donde se debe consensar con los políticos locales, dentro de una lógica de poder, por lo tanto, no son límites arbitrarios o de mala planeación; como se nos ha querido hacer creer, para ocultar lo que existe detrás de un espacio supuestamente neutral, objetivo, natural, soporte de la sociedad. Atrás está el poder.

Por otro lado, se puede observar el gran crecimiento poblacional de la entidad que coincide en los años ochenta y noventa con procesos similares de urbanización, aunque manteniendo sus especificidades de acuerdo a la apropiación que realiza el gran capital para la reproducción del mismo, es por ello que encontramos actores políticos con características similares, a los que ya se han visto en el Estado de México y, en este caso, muy particular desarrollado por lideresas:

El mismo semanario describe una investigación realizada por el Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur):

Se refiere a Magali como la primera promotora de invasiones en el municipio y le atribuye el crecimiento desordenado de una buena parte de la ciudad...El mismo documento destaca que Achach Solís es la más proclive a la práctica de las invasiones. De hecho, fue en 1993 cuando Achach Solís tuvo su época más activa como lideresa de colonos invasores de tierras ejidales.

Siendo candidato a la gubernatura, Mario Villanueva Madrid fue beneficiario de esas cualidades de la actual presidenta municipal" (1999-2001).

Tan sólo en el periodo de la campaña política, en seis meses, las invasiones de tierras ejidales hicieron crecer la ciudad en 50%.

Al norte de la ciudad, en la llamada Franja Ejidal de Isla Mujeres, aparecieron 36 nuevas colonias, tres de las cuales llevaban el nombre de Mario Villanueva, dos del candidato a alcalde Carlos Clarín Pérez, y otros dos llamadas Magali Achach I y Magali Achach II, uno con el nombre de Carlos Salinas de Gortari" (Sur Proceso, 2000 b)

El mismo Salinas de Gortari invitó en una ocasión a Achach al Estado de México como ejemplo de lidereza.

"Con una carrera ascendente en diferentes cargos políticos (regidora, diputada local, diputada federal, presidenta municipal) Achach Solís fue oradora invitada por el entonces presidente Carlos Salinas de Gortari al acto de aniversario de Chalco y fue presentada como una lideresa ejemplar" (*Idem*)

Como es evidente este tipo de liderazgos requieren de un apoyo en otras escalas de poder, en este caso a Magali Achac se le relaciona como parte del grupo Cozumel encabezado por Pedro Joaquín Codwell, quien inició una carrera política muy joven.

Por tal situación es que a Pedro Joaquín se le ubica por parte de algunos estudiosos de las redes como parte de la red de poder del profesor Hank. Sin embargo, sin negar esta red por el momento lo que sí podemos sustentar son los negocios que realizó Hank,

durante su última estancia en el gabinete federal, precisamente en lo que podemos considerar el espacio político del grupo Cozumel, liderado tal vez más que por Pedro Joaquín Codwell, por su padre Nassin Joaquin, verdadero poder en esta región del caribe mexicano. Un poder sustentado en un desarrollo comercial y empresarial en los transportes marítimos, aéreos y de venta de la gasolina que la Isla requiere para su transporte.

De ahí el que una vez proyectado Cancún, haya sido invitado por Luis Echeverría como el mismo lo expresó en una entrevista realizado en Cozumel, su espacio de poder.

La escala macroregional sin llegar a la nacional nos brinda un panorama poco analizado y ello tiene relación con la construcción de los espacios turísticos y recreativos de la zona costera de Quintana Roo, donde el gobierno encabezado por Mario Villanueva Madrid (1993-1999) permite la incorporación de importantes capitales nacionales e internacionales a la denominada Riviera Maya. También se han identificado políticos y empresarios de la escala nacional tales como: Manuel Bartlett, Carlos Slim, Arturo Bojórquez, y el ex gobernador de Tabasco Mario Trujillo.

En este contexto de relaciones política y económicas del norte de Quintana Roo es que se inserta la presencia del profesor Hank. En el espacio que representaba menos conflicto, en el sentido de estar fuera de los intereses ya desarrollados en la zona, Cancún es un espacio saturado, la Riviera Maya desarrollada por el gobernador Mario Villanueva, y una serie de políticos y empresarios integrados a capitales internacionales mayoritariamente europeos.

Al norte del estado de Quintana Roo se localiza el municipio de Isla Mujeres, que cuenta con dos terceras partes del total de su territorio en la parte continental, con un sistema Lagunar Chacmuchuck al oeste y Playas del Mar caribe al este.

Ahora bien, la relación del Cancún-Isla Mujeres-Hank es el desarrollo denominado Turístico Punta Sam, uno de los empresarios de este desarrollo habla al respecto:

*El proyecto Punta Sam abarca una extensión de tierra lo suficientemente grande del doble de la tierra de Cancún, para poder albergar veintitrés mil cuartos con un equilibrio entre el desarrollo urbano y la protección al medio ambiente, de tal forma que nosotros con el doble de tamaño vamos a tener menos cuartos hoteleros de los que tiene Cancún, este sueño nació de los Isleños de Isla Mujeres, los que vivimos en la parte continental desde hace treinta años, como un sueño que se podría realizar y se está realizando, debido a que vimos la posibilidades de poderse desarrollar porque teníamos unos 25 kilómetros de playa con un sistema lagunar, en donde más que laguna de Chackmuchuk, es Bahía de Chackmuchuk," (Entrevista 15)*

En relación con el empresario mayoritario de este proyecto todos los entrevistados coincidieron en que era el profesor Carlos Hank, el mayor propietario de esta importante franja entre la Laguna de Chackmuchuk y el Mar Caribe.

*Hank González obtuvo sus terrenos con el grupo Avanti, hace como veinte años, en aquel entonces pues ya era rico, pero siempre Hank González a la usanza antigua se mete y mete e impone a personas para que decidan, pero esto se empezó a desarrollar a raíz que Sigfrido Pastadse y un servidor, junto con Enrique Lima Zuno se lo propusimos al entonces candidato Carlos Salinas de Gortari.*

*Enrique Lima Zuno es un brillante empresario de Isla Mujeres, Sigfrido Pastadse un brillante funcionario creador de Cancún, uno de los soñadores que creó Cancún que salió del Banco Nacional de México, luego se pasó a Aeroméxico, luego a Fonatur y es un hombre que después se vino a vivir acá, porque yo le vendí un lote" (ENTREVISTA 15).*

Sin embargo, los terrenos que en la actualidad constituyen Punta SAM, eran considerados hasta 1995 terrenos nacionales, año en que por decreto presidencial pasan bajo un régimen de propiedad privada, cuando el gobierno estatal encabezado por el entonces gobernador Mario Villanueva.

Mientras que como presidente municipal de Isla Mujeres Fidel Villanueva, primo del gobernador, y como Jefe de la Oficina de Catastro el hermano de Mario Villanueva, desde donde se facilitan las operaciones conocidas como siembra de lotes. Un entrevistado nos explica este mecanismo, lo cual adquiere mayor relevancia cuando el mismo personaje realizó las operaciones en el Estado de México:

*Los Hank Gonzáles hicieron su primer levantamiento topográfico, en 1996. Desde el 1996 se entró a trabajar en gabinete allá<sup>4</sup>, se lleva la información cuando entra don Mario Villanueva, su hermano era el director del catastro estatal y el permite, todo el catastro lo entrega para que lo estudien allá, cuando se tiene todo el catastro te pones a escoger el lote que quieras, cuál me gusta y se empieza a planear este desarrollo, en México hay una empresa de ellos" (Entrevista 18)*

Y mientras en campo se realizaban estos trabajos la constitución de la empresa encargada de urbanizar estos terrenos, según consta en el Registro Público de la propiedad en Cozumel, asentado en el Tomo CLVIII, fojas 711 a 718 Registro 94 con fecha 13 de Diciembre de 2001, nos refiere la formalización, certificación de las medidas de colindancia y fusión de 18 inmuebles. Así como la fusión de las siguientes sociedades:

Desarrollos Quintana Roo,

Proyectos de Quintana Roo,

Desarrollos del Caribe,

Desarrollos del Sureste,

---

<sup>4</sup> La empresa a la que se refiere aparece en el Registro Público de la Propiedad de Chetumal con la dirección en Fuentes de Pirámides 1-504, Tecamachalco, Naucalpan Estado de México Código Postal 53950.

## Proyectos del Sureste

Todas son Sociedad Anónima de Capital Variable, como fusionante quedó *Desarrollos de Quintana Roo, S.A. de C.V.* también como única propietaria de los inmuebles referidos misma que se protocolizó mediante escritura pública número ciento dos mil ochocientos veintitrés de fecha 6 de abril 2001.

Los antecedentes de esta empresa también fueron signados en el Registro Público de la Propiedad de Cozumel, su origen se remonta al 6 de abril de 1995, y se encuentra archivada en el registro público de la propiedad y Comercial del Distrito Federal bajo del folio mercantil 195 168.

Y aunque el expediente de la empresa "Desarrollos Quintana Roo S.A." S.A. de C.V." se constituyó sin participación de la Familia Hank, el 6 de abril de 1995, "La sociedad denominada *Desarrollos Quintana Roo S.A. de C.V.* Duración de 99 años<sup>5</sup>, seis meses después el 24 de Octubre, se realizaron los siguientes acuerdos:

aumento de capital de la Sociedad en su parte fija de la cantidad de \$50 000.00 para quedar en \$100 000.00 ...para quedar en los términos del acta se protocoliza, quedando las acciones representativas del capital social, de la siguiente forma: Marcela Espejel Vega 49 accs. Carlos Villa Sánchez 1-tenedores especializados S.A. de C.V. 49 acciones Jorge Hank Rhon 1 acción.

Se acepta la renuncia del administrador único y se designa como administrador único a Francisco Javier Díaz Fernández.

---

<sup>5</sup> En donde aparecen Marcela Espejel Vega, 49 Acciones y Carlos Villa Sánchez, 1 acción Cláusula de Extranjería: Exclusión número total de acciones 50 valor de cada acción, \$1 000. La sociedad estará administrada por un administrador único: Carlos Villa Sánchez. (Registro Público de la Propiedad y el Comercio. DDF. Num. De Folio 195 968, fecha de presentación 09 Mayo 95)

Con este movimiento, a seis meses de constituida la empresa, podemos observar dos cosas significativas una, entra la familia Hank con una acción de mil pesos, al mismo tiempo que aparece un personaje que será pieza fundamental de Desarrollos Quintana Roo, Francisco Javier Díaz Fernández, lo que nos hace pensar que los primeros accionistas fungieron como prestanombres para constituir la empresa, ya que a partir de 1995 y hasta 2002, se realizan una serie de movimientos hasta quedar registrado que:

Consta que a solicitud de Ernesto Juárez Campos como Delegado de la Asamblea de Accionistas de la Sociedad Desarrollos Quintana Roo, Sociedad Anónima de Capital Variable se protocoliza el acta y se formalizaron los siguientes acuerdo: Asamblea General Ordinaria de Fecha 02/01/2002 Designaciones o renunciaciones de Órganos de Administración se acepta(ron) las renunciaciones y se nombra (ron) a: Renuncia Administrador único Díaz Fernández Francisco Javier, Presidente Hank Rhon Jorge, Consejero Hank Rhon Carlos, Consejero Hank Rhon de Stahl Maricela, Secretario López Morales Agustín, Gerente Díaz Fernández Francisco.

Así queda constancia que coincide lo que nos refirió uno de los entrevistados en cuanto al primer levantamiento topográfico realizado para la familia Hank, con la previa constitución de la empresa Desarrollos Quintana Roo<sup>6</sup>, con la presencia a los seis meses de constituida la empresa de un personaje como Francisco Javier Díaz Fernández, que aparece constantemente en todos los documentos oficiales, así como de Roque González Escamilla.

También son de llamar la atención las cláusulas que integran esta sociedad mercantil, (ver anexo) donde se puede observar como planean la transformación total del espacio,

---

<sup>6</sup> Se puede realizar todo el seguimiento de la historia de la empresa a partir del folio 195968 del Registro Público de la Propiedad y del Comercio del DDF. Aquí sólo se recuperó lo que se ha considerado más significativo para los objetivos planteados, no obstante se refiere el número de folio para cualquier estudio deseado.

desde fraccionar, urbanizar, explotar, colonizar, comprar y vender toda clase de terrenos hasta desecar cuerpos de agua (¿Laguna Chacmuhuk?).

Huelga señalar que es un procedimiento totalmente legal el que aquí se plantea, y demuestra claramente la importancia de los elementos jurídicos-empresariales que intervienen en la construcción del espacio social, donde el conocimiento a detalle de los espacios por parte de grupo de poder, con una amplia experiencia en los procesos de urbanización, son quienes tienen la posibilidad real de construcción del espacio, ya que mientras el profesor y sus hijos conformaban una empresa específica para las características de lo que pretendían impulsar como "desarrollo" en el municipio de Isla Mujeres, el ayuntamiento no contaba con ningún plan o programa para la zona continental de la Isla.

Es decir, el poder formal en manos del ayuntamiento carecía de elementos y mecanismo, para desarrollar ya no se diga la planeación, sino una débil intervención del gobierno en la construcción del espacio continental de Isla Mujeres. Este caso es un ejemplo de la gestión minúscula que puede realizar el gobierno local, frente a un grupo de poder de alcance federal en un capitalismo con un régimen patrimonialista.

El municipio de Isla Mujeres aprobó hasta el 2001, el denominado Programa de Ordenamiento Ecológico y Territorial de Isla Mujeres (POETIM), seis años después de la conformación de la empresa de Hank para el municipio, y de la iniciación de los estudios, además como lo comentaron varios entrevistados:

*Desarrollos Quintana Roo, cuyo propietario es la familia Hank González está despojando a muchísima gente, se denuncia a Roque González, que viene de ahí y ellos se metieron a tratar de hacer un fideicomiso al crear el centro de población, para poder regularizar se creó un fideicomiso,*

*en ese fideicomiso se le dice al ejidatario dame tu tierra y te doy tanta tierra y se dio la incongruencia por la ignorancia de la gente humilde que hayan aceptado a tres pesos el metro cuadrado que son treinta centavos de dólar, y ellos tienen proyectado vender esa tierra a 80 dólares el metro cuadrado, es un despojo impresionante, porque engañaron a la gente humilde y les dan de 12 millones, a 25 mil, la gente humilde de 12 mil a 25 000 pesos, la gente nunca en su vida había tenido ese dinero y no tenían ni idea de ese dinero, es lo que siempre ha sucedido en este país” (ENTREVISTA 15)*

El despojo al que se hace referencia es el que realiza el fraccionador, ya que al fraccionar está obligado por ley a donar el 15 por ciento del total para áreas verdes en equipamiento para el municipio, pero en el caso de la empresa de Hank González, se optó por comprar en otro lugar para posteriormente cederlo al municipio, con lo que cumple en términos legales, pero fuera del polígono del fraccionamiento, es decir, la empresa decidió comprar al ejido de Isla Mujeres, una porción de terreno similar al que debía otorgar al municipio, y esa es la que donará al municipio:

*ahí hay ocho desarrollos turísticos de gente muy importante como Hank González y otros políticos, que hacen desarrollos turísticos de los cuáles por la ley de fraccionamientos le tienen que dar al municipio un 15% para equipamiento urbanos, ese 15% se lo están cambiando en donde compraron estos mismos inversionistas al ejido, la tierra que son tres mil hectáreas. o sea, por cada metro de playa le están cambiando 20 metros de tierra ejidal, no le van a dar al municipio el 15% de equipamiento urbano en donde están los desarrollos, sino que se lo van a cambiar por tierra ejidal para poder ahí desarrollar una nueva ciudad’ (ENTREVISTA 11)*

De ahí que el representante legal de Desarrollos Quintana Roo, tuviera la necesidad de entrar en contacto con el núcleo ejidal de Isla Mujeres, como lo explico la diputada Alicia Ricalde, originaria de Isla Mujeres y regidora durante la creación del POETIM:

*“en eso esta ahorita (2002) tenemos órganos directores con norma como el POETIM que es el programa de ordenamiento territorial que se aprobó el año pasado, que ya está*

decretado en el periódico oficial desde mayo pasado, están ahorita por aprobarse el plan de desarrollo urbano de la parte continental con toda su normatividad, existen ya aprobados dos fideicomisos uno es exclusivamente para manejar todo lo que va a ser, todo lo que es el ordenamiento del pueblo de apoyo el otro fideicomiso es el que va a administrar toda la tierra que está siendo tomando por estos desarrolladores, a los ejidatarios les expropiaron tres mil hectáreas, pero en ese convenio que realizan con los desarrolladores a algunos ejidatarios se les paga en efectivo, creo que les dieron 128 000 pesos y a otros les pagan en especie con tierras, y hay ejidatarios como 56 más o menos que no aceptaron el pago en efectivo y les van a dar ahí 10 lotes urbanizados en el pueblo de apoyo, ahí mismo los desarrolladores están dando treinta millones de pesos, para trazar las calles, más o menos dejar todo bien con equipamiento vamos a llamarle.

Uno de los Fideicomisos de los que le hablé es precisamente el que va a administrar esos 30 millones de pesos que van a dar los desarrolladores, el otro fideicomiso va a administrar la tierra que nos van a ir dando los desarrolladores conforme se van aprobando sus proyectos, actualmente el municipio de Isla Mujeres acaba de recibir 560 hectáreas por parte del primer desarrollo que se llama Costa Mujeres, 520 hectáreas se fueron al primer fideicomiso y las otras 40 hectáreas al otro Fideicomiso que es el de los ejidatarios para desarrollo urbano, persisten otros desarrollos que están por venir como el de Isla Blanca, está el de Playa Mujeres, perdón el primer desarrollo fue Playa Mujeres, viene Costa Mujeres, viene Isla Blanca, y así conforme se van dando los desarrollos nos van donando Tierras, las 3 00 hectáreas, están en poder de los inversionistas de playa mujeres, mejor conocido como el Sr. Roque González, primo hermano del difunto Hank González, y con otros inversionistas que desconozco sus nombres, ellos son ahorita los que tiene la propiedad de esas tres mil hectáreas, se queja el ejido como usted podrá ver en notas de prensa de quince días para acá, de tres semanas para acá, los ejidatarios se han dado cuenta de un gran fraude ahí, están pidiendo que se revaloricen tierras dado que ellos argumentan que solamente les fueron pagado un peso por metro cuadrado, y se están dando cuenta que hubo mucha complicidad por parte del comisario ejidal anterior, Celestino, mejor conocido como Chespirito y del actual que inclusive es ya candidato electo de la planilla del PRI al ayuntamiento que va a tomar posesión el diez de abril, el actual se llama Candelario Cetina, y esas dos autoridades ejidales han permitido a su punto de vista de los ejidatarios inconformes, un gran fraude en lo que es el ejido, están coludidos la reforma agraria por medio de la procuraduría, que es Ezequiel Puga, están pidiendo su destitución y están acusando a los gobiernos municipales específicamente al de Fidel Villanueva Madrid, primo hermano de Mario Villanueva (ENTREVISTA 11)

Nuevamente podemos observar como la visión geométrica del espacio, al reducirla todo el concepto de espacio social sólo a una parte de él en su dimensión geométrica, es uno de los elementos que más beneficia a la reproducción del poder económico.

Es decir, se le da un valor de uso al momento en que se incorpora para integrarlo como mercancía, posteriormente se vende como un valor de cambio, es decir cuando las relaciones capitalistas lo incorporan al mercado, esa era la labor del profesor Hank; pero al tener que pagar al gobierno con tierra con valor de cambio, nuevamente desplazan a otra extensión el valor de cambio, pero a una con menos renta, por ello compran a los ejidatarios para de ahí otorgar al municipio tierra con un menor valor de cambio, que la que ellos producen. Para ello, es altamente funcional una visión del espacio geométrico, que oculta estas transformaciones.

Este desarrollo de acuerdo con ejidatarios como con pequeños inversionistas, no beneficia ni a unos ni a otros, a los primeros porque las tierra les fueron muy mal pagadas:

*Ya esta desapareciendo lo que es el ejido, le dijimos que ya vendimos, ya nos vamos alejando más y más, porque ahorita con estas 3 000 has que le estaba diciendo que ya vendimos, ya nos vamos alejando más y más y automáticamente va a desaparecer el ejido, se les vendió a unos inversionistas, le mentiría, no me acuerdo del nombre de ellos, pero ellos ya nos pagaron, nos depositaron el dinero para el Fideicomiso, no me acuerdo de la asamblea, claro entre dimes y diretes, pero ya esta tomada la solución a todo esto porque se estaba volviendo un conflicto.*

*No es Punta Sam, no es Isla Blanca es la zona Hotelera que van a hacer, esto es el pueblo de apoyo de Isla mujeres. Las 3 000 hectáreas que les expropiaron van a ser el pueblo de apoyo" (Entrevista 16)*

Mientras que a los segundos se les restringe la construcción de cuartos de hotel.

*a ellos no les interesa. ellos desincorporan tres mil hectáreas para un pueblo de apoyo, ya le vendieron a ARA ya le vendieron a FRISA, en veinte millones de dólares, así como la basura inmobiliaria reciclada, a quien le interesa aquí ya le metieron muchísimo dinero, no se vende, ya se lo dejan al que quiera, ellos ya sacaron la ganancia ahí que la recicle quién quiera, ya se llevaron el dinero ya lo están moviendo por otro lado, en otro rubro, en otro sector, en grandes bolsas, de los EU. ellos crearon junto con otros grandes ricos en Nueva York la Bolsa de la Tierra, así como hay una Bolsa de Valores, hay una bolsa de la Tierra que es muy selectiva” (Entrevista 18)*

El resultado de la elaboración del POETIM, fue el permiso de los 23 000 cuartos de hotel a uno solo de los ocho desarrolladores del Proyecto Punta SAM, el profesor Hank, mientras que el resto de los desarrolladores, todos en menor proporción, tienen los terrenos pero no cuentan con los permisos para la construcción de los cuartos de hoteles:

*malas mañas y malos manejos, una tendencia negativa es de que pongas muchos parámetros, que ambientalmente no es necesario hacerlo, está muy claro, en esto ahí mismo Hank se coludió con las tres autoridades, para que el mayor uso de suelo se le diera a él y no a los demás, que fue lo que ocasionó, el grupo Hank tiene a diez (personas) en leyes, diez en medio ambiental y tienen la capacidad para engañar a la Federación, a los municipios, a los estados, a los lugareños a todo el mundo...*

*A nosotros para empezar nos vio la cara, y se coludió para que a Hank González le dieran el mayor uso de suelo, y a los demás nos jodieran, y esto a la UQRO (Universidad de Quintana Roo) estas gentes, ya tienen el trabajo hecho. (Entrevista 15)*

Otro entrevistado nos corroboró la información de los siguientes procesos, una vez desincorporada la tierra, valorada con base en un proyecto de desarrollo y vendida a quién la va a invertir en infraestructura y al final la venta al consumidor. Los personajes que acompañan al profesor en estas construcciones son viejos conocidos entre ellos destacan los

*Rivera Torres, juntos construyen: Lomas Verdes, Viveros del Valle, Viveros de la Loma, Colinas, hasta las colonias de Tlalnepantla, después de ahí se van a Cuautitlán Izcalli,*

*luego empiezan a desincorporar estas tierras aledañas a Tepetzotlán, con el ex presidente municipal de Cuautitlán llamado Axel García Aguilera, que está casado con una sobrina de Carlos Hank González, y al ser notario de Cuautitlán Izcalli, ese mega proyecto de Cuautitlán Izcalli es el que le abre la imagen a Carlos Salinas de Gortari, cuando fue de la Secretaría del Presupuesto cuando de la Madrid, ahí fue cuando ahí fue aprendiendo del profesor de los mega desarrollos, no los desarrollos sino los mega desarrollos, fue cuando en E.U. se manejaba el concepto de urbano, sub urbano que fueron haciendo las periferias de las ciudades, los españoles le llamaban el casco urbano, luego ya se iban a hacer las periferias, van haciendo la ciudades satélites dormitorios, porque pensaban que iban a ser una ciudad satélite dormitorios, Cuautitlán Izcalli son lo que ellos le llamaban metameras, que tienen vida cada uno de los cuerpos" (Entrevista 18)*

Aunado a ello nuevamente en la escala federal se inicia el debate en torno a la pertinencia de la instalación de los casinos, donde las zonas turísticas son estratégicos para los denominados espacios de ocio y entretenimiento. El proyecto de Playa Mujeres en Punta SAM va en esa dirección.

Por ello, podemos hablar de una totalidad espacial, de espacios de poder, integrados en distintas escalas, que muchas veces pueden parecer rumores, sin embargo, tienen su contraparte verídica. Como es el caso que se ha generado en la zona continental del municipio de Isla Mujeres.

La Diputada Federal por el distrito que incluye a Isla mujeres comenta

*Se ha rumorado siempre, inclusive aquí en la parte de atrás en donde nos encontramos ahorita hay un gran hotel que se llamaba Marina Isla Mujeres, y creo que lo acaban de comprar ahorita por el Regina, y ahí estaba inclusive preparado el segundo piso para poner un casino, eso se le se fue en el momento en que se hizo el hotel, cuando estaba la administración de Mario Villanueva Madrid, y Fidel Villanueva viene a Isla mujeres, no se aprobó la ley algo paso y no echaron a andar el casino lo desmantelaron y quedo solo el salón, (Entrevista 11)*

Esta información es confirmada por la prensa de Tijuana, FRONTERA el 16 de Diciembre de 1999:

"El director de desarrollo Urbano de Cancún, Moisés Estrada Sosa, anunció que solicitarán aquí a las sucursales de esa empresa que muestren sus permisos de uso de suelo, licencia de funcionamiento y demás autorizaciones municipales y estatales...

En esta ciudad Turística desde hace siete años (1992), cuando el propio Hank Rhon inauguró la primera, dos sucursales de la empresa "Lf Caliente", una en el centro en el hotel Plaza Caribe y la otra en la zona Hotelera. Una tercera opera en Cozumel, en 1997 cerró uno en Isla Mujeres". (Primera Plana).

Todo ello se confirma con los datos obtenidos en oficinas del registro Público de la Propiedad y del Comercio del Distrito Federal, del Estado de Quintana Roo, y con las entrevistas realizadas a personajes involucrados directamente en el proceso. Políticos y empresarios coincidiendo en que en este caso la estrecha relación que existe entre el proyecto turístico de Punta SAM es en relación con la instalación de centro de Apuestas en esta región del caribe Mexicano.

Y es precisamente la prensa quien ha dado mayor seguimiento a la posibilidad de permitir la instalación de casinos en México, en donde los municipios de Isla Mujeres y Benito Juárez son de los espacios considerados ideales para estas actividades.

Simultáneamente uno de los personajes más activos para transformar las leyes que permitan la instalación de casinos es Jorge Hank Rhon. De acuerdo con el documento que han promovido para la instalación de casinos, considera:

"casino al establecimiento abierto al público que cuenta con permiso otorgado por la Comisión para celebrar juegos y competencias con apuestas establecidas en la Ley... Considera como competencias en las que se pueden cruzar apuestas, las siguientes actividades:

- 1) Eventos deportivos y competencias transmitida en tiempo real, que podrán ser captados únicamente en casinos y centros de apuestas remotas.

- 2) Carrera de Caballos que se realice en hipódromos o carriles.
- 3) Carrera de galgos, que se realice en galgodromos.
- 4) Peleas de gallos, que se realicen en palenques.
- 5) Frontón, cesta punta o jai alai, que se realicen en frontones y jai alai". (Novedades, Quintana Roo, 12, marzo 2002)

La pretendida Ley también considera excluir a la Secretaría de Gobernación del otorgamiento de permisos para sorteos y pretende crear un órgano específico: la Comisión de Nacional de Carreras de Caballos y de Galgos, para regular esta actividad.

El debate suscitado para reformar la ley y permitir la instalación de casinos, muestra a los interesados y los espacios que se tienen pensado para ellos. Precisamente una de las "dedicatorias" es:

que se pueden instalar casinos en unas ciudades pero en otras no, y una ley no puede discriminar. En todo caso que diga, en términos generales, las características de los sitios donde sí se puedan establecer....Lo único claro es que, curiosamente, varias de las ciudades elegidas en el anteproyecto de ley para la instalación de centros de apuestas son áreas de influencia de algunas empresas interesadas en el asunto.

Es el caso de Tijuana, donde el Grupo Caliente, de Jorge Hank Rhon controla el hipódromo, así como Cancún, Guadalajara y Acapulco, donde la empresa instaló –con autorización de del ex presidente Carlos Salinas- varios books, donde se apuesta sobre carreras y encuentros deportivos transmitidos por vía electrónica. (Nájar, 2001, Masiosare)

En la actualidad la propaganda publicada semanalmente *Caliente 2000 Programa Oficial de Carrera de galgos*, reporta las siguientes instalaciones por estados:

Cuadro 5.2. Distribución Nacional de empresas *Caliente*

Estado	Instalaciones del grupo CALIENTE
Aguascalientes	Aguascalientes
Baja California 14	Grand book Ensenada (Marina Plaza) Last Chance (Pueblo Amigo) Lázaro Barrera (Pueblo Amigo) Línea Senti Mexicali Centro Mexicali La Parroquia Playas de Tijuana Otay Race Club (Pueblo Amigo) Rosarito San Felipe Sports Bar (Pueblo Amigo) Tecate
Baja California Sur	La Paz Los Cabos
Distrito Federal	Hipocampo Insurgentes Sur Hipódromo Plaza Galerías Polanco Sports Center
Guanajuato	León
Estado de México 10	Aragón Atizapán Ecatepec Via Morelos Ecatepec Multiplaza Aragón Los Reyes Mundo E Naucalpan Tecamachalco Tlalnepantla Toluca
Morelos	Cuernavaca
Nuevo León	Monterrey Hotel Howard Jonson Monterrey Los Jacales Monterrey Gonzalitos
Puebla	Puebla Col . La Paz Puebla Col. Clotilde de Torres
Querétaro	Querétaro
Quintana Roo	Cancún Zona Hotelera Cancún Centro Cozumel
Sinaloa	culiacán Los Mochis Mazatlán
Tabasco	Villahermosa
Tamaulipas	Mariano Matamoros
Veracruz	Coatzacoalcos Veracruz Portales Veracruz Boca del Rio

Yucatán	Mérida Col. Buenavista Mérida Col. México
---------	--

Elaborado con base en Caliente 2000

Como se puede observar el Estado con mayor número de estas empresa es Baja California, seguido del Estado de México, posteriormente los estados de Veracruz, Quintana Roo, Nuevo León y Sinaloa, todas ellas entidades con dinámicas económicas por encima de la media del país.

Un personaje que también ha mostrado interés en este cambio de ley es la senadora por Quintana Roo; Addy Joaquín Codwell, hermana del ex gobernador de la misma entidad. (Nájar.2001. Masiosare).

Ahora bien, esta pretensión de construir espacios recreativos, como lo son los casinos no ha estado exento de obstáculos e inconformidad, no sólo en el ámbito legal, sino también social de los directamente involucrados.

En el caso muy concreto del municipio de Isla Mujeres, un sector de ejidatarios, un sector de demandantes de tierra y de habitantes en general se oponen, los ejidatarios están inconformes por la forma en cómo se dio la expropiación del territorio por parte del profesor, a lo que algunos se opusieron sin mucho éxito, por cierto. Seguramente se necesitaría un importante equipo de abogados, ecologistas, administradores, ingenieros, urbanistas, arquitectos, geógrafos, entre otros profesionistas, que pudiera representar contrapropuesta a lo realizado por la familia Hank.

O bien un movimiento social como el desarrollado por el Pueblo de San Salvador Atenco, en donde los habitantes del lugar se dieron cuenta de que la construcción del espacio es también un proceso político y resulta estratégico sacarlo de la discusión técnica en que se

han sustentado las autoridades y los grupos de poder, para llevarlo a terrenos de lo real, al del espacio como construcción social.

Así lo demuestra la evidencia empírica expuesta en este estudio primero en el Estado de México, posteriormente en Tijuana y, por último, en Isla Mujeres. Sin que se limiten a estos los espacios de poder del grupo. Simultáneamente el acontecer político parece presentar cambios significativos, el proceso desarrollado por el PRI a partir de la pérdida de la presidencia en julio de 2000, brinda elementos interesantes para profundizar en el análisis de las múltiples aristas que juegan en la reconfiguración de los grupos de poder y sus espacios.

## ***5.2 Tabasco ¿Espacio de poder del grupo Atlacomulco?***

Tabasco representa un espacio político importante, casi siempre de acuerdo al grupo de poder Atlacomulco, en el denominado grupo Tabasco, desde que Hank llegó a la gubernatura en el Estado de México en 1969. En 1971 al gobernador de Tabasco se le identifica como gente apoyada por el profesor para el gobierno de la entidad.

“Al parecer, la carrera política de Trujillo recibió un fuerte impulso por el apoyo de Carlos Hank González cuando aquel se desempeñó como delegado del CEN del PRI en el Estado de México” (Cedeño, 2001:125)

Y posteriormente, a partir de que en 1992 Manuel Gurría Ordóñez, el denominado hermano de Hank asumió la gubernatura de la entidad, una vez que el entonces gobernador constitucional fue llamado a colaborar con el profesor a la Secretaría de Agricultura.

En lo que fue únicamente un enroque político del reacomodo de fuerza de la clase política del Estado de Tabasco, esta entidad se ha caracterizado por integrar políticos importantes a la escala Federal, entre los más importantes a Tomas Garrido Canabal, Carlos Madrazo, Manuel Bartlett, Manuel Gurría Ordoñez, Roberto Madrazo y Andrés Manuel López Obrador. Los tres primeros gobernadores que se debilitaron cuando se perdió el apoyo federal, el tercero llegó con el apoyo de Salinas y no tuvo problema con el centro durante su gobierno.

Mientras que los dos segundos han tenido una historia política sin el apoyo del centro del país, sin embargo han consolidado carreras políticas en distintas agrupaciones y aunque el segundo no ha sido gobernador de su estado ha logrado ámbitos de poder de la mayor importancia como la Jefatura del Gobierno del DDF.

Veamos con mayor detalle la historia de la clase política tabasqueña y su relación con el grupo encabezado por Hank, empezaremos por el personaje más cercano con el profesor, Manuel Gurría Ordóñez originario de Tabasco y que siempre acompañó al profesor en sus distintos cargos hasta la muerte del primero.

Es precisamente de la época en que Carlos Madrazo fue gobernador del Estado de Tabasco del 1 de enero de 1959 a diciembre de 1964, en que se remonta el origen político de Manuel Gurría Ordóñez quien fungió como Secretario de Gobierno, tiempo después se integró a COSEIMSA, la posterior CONASUPO, época en que se ubica como un elemento de la red de Hank, como podemos observar continuó con el profesor en casi todos los trabajos.

Durante su gestión como regente de la Ciudad de México, ingresó al gabinete como Secretario de Gobierno, de ahí el que se le denominara el Regentito

*“Manuel Gurría fue colaborador de Madrazo (Carlos) fue Secretario de Gobierno, quedo algo resentido porque no lo hizo gobernador, porque Madrazo sacó a Manuel Mora que luego le dio el espaldarazo, Manuel Gurría fue una gente que desde que fue delegado del PRI en el Estado de México se unió mucho con Hank González, aquí fue su Secretario del Gobierno del DF.” (Entrevista 3)*

Mientras tanto, Tabasco se convertía en una entidad estratégica para el “desarrollo nacional”, la localización de extensos yacimientos de petróleo en los municipios de Centro, Cunduacán, Huimanguillo, Macuspana y Paraíso, presentaban una riqueza extraordinaria para una entidad que se había caracterizado por mantener una economía sustentada en el sector primario, la agricultura comercial del cacao, el café y, por último, el plátano al que se le llegó a denominar oro verde. Ello queda demostrado con los censos.

Podemos observar como en la década de los setenta las actividades agropecuarias caen de un 62% a un 38% en los ochenta, lo que indica el cambio que se estaba presentando para la entidad, mientras que aumentan las actividades de la transformación que en términos porcentuales parece aumentar muy poco, pero en términos absolutos casi duplico el número de participantes en esta actividad, ello relacionado a la explotación petrolera.

Cuadro 5.3. Distribución de PEA 1970-1980 en Tabasco

Actividad	1970	1980
	Absoluto	Absoluto
Total	196 678	234 666
Agropecuario	122 049	127 479

Extractiva	6 829	4 678
Transformación	12 854	22 266
Construcción	7 231	16 365
Electricidad y Gas	668	415
Comercio	114 197	20 606
Transporte	4 033	
Servicios	21 982	33 563
Gobierno	6 511	6 410

Elaborado con base en el

IX Censo General de Población y Vivienda

X Censo Gral. de Población y Vivienda

Esto reconfiguró a los grupos de poder, constituidos por los cacaoteros, cafetaleros, ganaderos y de plataneros, que a su vez han conformado la burguesía regional, mientras que los grupos de poder político han estado siempre en relación con los presidentes de la república en turno. Como muy bien lo plantea Cedeño, en los años veinte se establecían entre otros elementos “la construcción de un importante vínculo entre el poder central y la entidad, si se prefiere, entre el Estado y la región” (1999:53).

El mismo autor ubica a

“Tomás Garrido, primero como gobernador interino y luego como gobernador constitucional (quien), inició la estructuración de un eficaz aparato de poder basado en una amplia movilización controlada, que se extendió hasta fines de la década del treinta, lo cual entre, otras cosas, evitó por completo la presencia de dirigentes provenientes de otras latitudes” (*Idem*).

Sin embargo, Tabasco se ha caracterizado por ser una entidad que aunque cuenta con una clase política extremadamente dinámica, difícilmente los últimos gobernadores han concluido sus periodos de gobierno, frecuentemente se han visto desplazados dados los reacomodos realizados por el presidente en turno, los cambios de la escala federal

parecen repercutir con mayor intensidad en esta zona, dada la dinámica propia de la entidad y por la importancia económica que tomó el estado una vez definida como política de estado la explotación de los recursos petroleros localizados en la entidad.

Lo que orientó el desarrollo de Tabasco a la explotación del petróleo, y con ello a un proceso de urbanización en algunas localidades, lo que queda de manifiesto en la PEA de 1990 con la de 1980 (Ver cuadro 5.3 y 5.4).

CUADRO 5.4. PEA DE TABASCO 1990-2000

Actividad	1990	2000
TOTAL	398 343	600 310
Agropecuario	140 093	167 315
Minería	523	17 137
	Extracción Petrolera 20 579	
Electricidad y Agua	2 630	3066
Construcción	23 772	44 227
Manufactura	33 176	46 227
Comercio	39 435	22 078
		Comercio y Transporte
Medios Masivos	13 118 Transportes	4379
Financieros y Seguros	3226	2360
Inmobiliarios		1611
Profesionales	5 316	9416
Educativos	33064	34881
	Servicios comunitarios y Sociales	
Salud		18 094
Esparcimiento		3439
Hoteles y restaurantes	9065	24009
Otros servicios excepto Gobierno	31077	Serv. Personales 58982
Gobierno	20 597 (Adm. Pública y Defensa)	33 758
No especificado	17 077	14 094

Fuente: XI Censo General de Población y Vivienda Tabasco

XII Censo General de Población y Vivienda Tabasco

La explotación petrolera en Tabasco, transformó drásticamente las relaciones políticas, sociales y económicas de la entidad, el sector agropecuario que tradicionalmente se ubicaba como el de mayor importancia por número de personas dedicadas así como por la aportación al PIB de la entidad, se vio rebasado por el sector secundario y el terciario.

La urbanización en la entidad se hizo presente y con ello una serie de problemáticas urbanas pero una de las de mayor impacto fue la denominada crisis ambiental provocada por las construcciones de los espacios petroleros en los municipios de Tabasco localizados principalmente en la región central.

Lo que llevó a una nueva reestructuración de las bases locales del poder priísta. Cedenó lo ubica como un tiempo en que el gobierno debió recuperar su capacidad mediadora entre los conflictos locales y el gobierno federal, de este período se ubica a Leandro Roviroso, gobernante de Tabasco de 1977-1982, Enrique González Pedrero (1982), y posteriormente llegó Salvador Neme Castillo (1987-1992).

La transformación espacial de una entidad eminentemente rural a urbana fue a partir de la llegada del ingeniero Leandro Roviroso Wade, que coincide con el sexenio de López Portillo, con el gran impulso a la industria petrolera en la entidad, momento en que el regente de la ciudad era Hank González y como secretario de Gobierno otro tabasqueño continuaba con su carrera política Manuel Gurriá Ordóñez.

La construcción del denominado Tabasco 2000, es una manifestación fehaciente de la transformación de la entidad, la urbanización sustentada en planes y programas urbanos de zonas residenciales para un sector de alto poder adquisitivo, clubes de golf, una zona hotelera, la construcción de la sede del gobierno municipal, así como el conjunto cultural

del museo de la Venta junto con el parque Garrido Canabal son la forma espacial concreta que muestra a la arquitectura y su relación con una economía en bonanza.

Según una publicación del gobierno del estado de Tabasco, el Plan Tabasco 2000 emprendido por Leandro Roviroso consistía en:

Las acciones en materia urbanística se orientan a un crecimiento ordenado con la finalidad de evitar hacinamientos y la macrocefalia urbana, por tal motivo se instala la Secretaría de Asentamientos humanos y se expide la ley de Desarrollo Urbano del Estado las distintas cabeceras del Estado elaboran su plan de desarrollo... Asimismo dicho programa tendría por objeto evitar la especulación y abatir los costos para la construcción de nuevas viviendas e iniciar acciones de ampliación y mejoramiento habitacional. Las acciones de planificación urbana encuentran en el proyecto Tabasco 2000, la acción de gobierno más ambiciosa en cuanto a la definición de un nuevo modelo urbano. Tal proyecto se concibió como una alternativa encaminada a atender las necesidades de la Cd. De Villahermosa en cuanto a urbanización, habitación, comercio, turismo, y centro recreativos y culturales...capaz de equilibrar la especulación del uso del suelo y ampliar la cobertura de servicios públicos" (Gobierno del Estado de Tabasco, 1988:14-15).

El resultado fue un área de la Ciudad de Villahermosa la que comprende Tabasco 2000, con grandes avenidas, zonas de exuberante vegetación, grandes obras arquitectónicas, edificios de gobierno, comerciales y recreativos por demás agradables a la vista, pero limitadas a una pequeña extensión del territorio de la ciudad de Villahermosa. Sin embargo, cumplía su función simbólica de desarrollo y prosperidad como se observa en la siguiente entrevista

mire si es cierto, ya en Tabasco no se produce plátano como en la época del oro verde y ya se que muchos cocotales no producen como antes porque la contaminación hizo muchos daños; pero mire, sea lo que sea, PEMEX, también trajo trabajo, hizo carreteras y lo más importante es que nos trajo el futuro...

¿el futuro?

Si, ¿a poco conoce algún otro estado de la República que tenga el futuro año 2000 en pleno 1979? Porque en ese tiempo ya teníamos a Tabasco 2000, en Villahermosa ¿No?

PEMEX nos trajo Tabasco 2000 veinte años antes que a ningún otro lugar. ¿No es eso progreso? (García, 1993:1)

A pesar de las buenas intenciones y como el espacio no se agota en la obra arquitectónica, la Ciudad de Villahermosa creció en asentamientos irregulares al lado poniente del río Grijalva como resultado de la migración del campo a la ciudad, por el auge petrolero. Surgió el espacio denominado las Gaviotas.

Como se puede inferir, el proceso de urbanización en un régimen de capitalismo dependiente, conlleva una alta proletarización, de ahí que se conformara un sector demandante de vivienda en las ciudades y de indemnizaciones por los efectos negativos del funcionamiento de PEMEX en las regiones rurales.

Lo que llevó al gobierno a una mayor intermediación entre lo regional y lo federal, Cedeño Olmo ubica a los gobierno de Rovirosa Wade y Enrique Martínez Pedrero como “una suerte de correas de transmisión de las demandas de la población, sobre todo en el medio rural”.

El mismo autor señala que el gobernador posterior a Enrique Martínez Pedrero, Salvador Neme Castillo no contaba con la capacidad de manejar los suficientes recursos de negociación que le permitiera un acercamiento directo con la institución presidencial para facilitar el manejo de los conflictos sociales:

“el resultado más crítico en este renglón fue la separación del gobierno de Neme Castillo en 1992, ante la indiferencia del presidente de la República, la cual memó de paso la importancia que en tiempos no muy lejanos había tenido la entidad”. (*Idem*).

La parte más significativa para este trabajo fue para quien llegó en lugar de Salvador Neme Castillo; Manuel Gurriá Ordóñez quien hasta entonces se había desempeñado como senador de la entidad una vez que había dejado la Secretaría de Turismo en donde había laborado con el profesor Hank González, como Director General de Administración de Personal.

Al mismo tiempo que el permiso solicitado por Salvador Neme fue para incorporarse a la presidencia de la Comisión Nacional de Fomento Pecuario de la SARH en donde fungía como secretario Carlos Hank González. Con lo que se cierra la red federal de Hank, en un punto clave del Estado de Tabasco, con un personaje político a quién Hank consideró como su hermano<sup>7</sup>, Manuel Gurriá Ordoñez.

Ahora bien, en la escala regional de Tabasco el arribo de Manuel Gurriá fue registrado por el periódico local *Hoy* de la:

Lista de Pasajeros que venían en el avión acompañado al Gobernador Manuel Gurriá Ordóñez, el Diputado Roberto Madrazo Pintado, Humberto Mayans Canabal, Víctor Manuel Barcelo, Ulises Lanestrosa Zurita, Floricel Medina Pérez Nieto, César Raúl Ojeda Zubieta y Máximo Evía Ramírez. (30 Enero 1992, Hoy:9)

La gubernatura de Gurriá en Tabasco, sólo fue el preámbulo de un proyecto más ambicioso, la llegada de Roberto Madrazo como gobernador como se recordará este político había iniciado su carrera pública como subdelegado de la Álvaro Obregón durante

---

<sup>7</sup> Hank fue uno de los entrevistado por el diario *Hoy* en torno a esta designación, "El titular de la SARH, Carlos Hank González, calificó hoy aquí como espléndido funcionario y hábil político a Manuel Gurriá Ordóñez para suceder a Salvador Neme Castillo en la Gubernatura de Tabasco...Acompañado del Gobernador Dante Delgado Rannauro; el secretario de Agricultura y Recursos Hidráulicos, dijo que formuló una invitación a Neme Castillo, para que se integrara a su equipo de trabajo y quien gustosamente aceptó...Indicó que las nuevas funciones del ahora ex gobernador tabasqueño será impulsar la ganadería en México, ya que fue nombrado presidente de la comisión Nacional de Fomento Agropecuario" ( Hoy, 30 enero 1992: 47)

la regencia de Hank y Gurría como subsecretario de gobierno. Este último había trabajado con el padre de Madrazo y a pesar de no haber contado con su apoyo para llegar a la gubernatura, había tutelado a Roberto a la muerte de su padre.

El gabinete dado a conocer posteriormente por Gurría estuvo integrado por un grupo de políticos jóvenes, como se recordará de los tres gobiernos anteriores ninguno había logrado concluir su periodo de gobierno.

Cuadro 5.5. Gabinete de Manuel Gurría Ordóñez

Secretario Particular	Florice! Medina Pérez Nieto
Subsecretario de Gobierno	Carlos Prats Pérez
Oficial Mayor	Soraya Hadad Chávez
Contralor General	Juan José Hernández Priego
Secretario de Finanzas	Francisco Lastra Bastar
Secretario de Fomento Industrial Comercio y Turismo	Pedro Luis Bartilotti Perea
Sría. de Desarrollo	Francisco Rabelo Cupido
Subsecretario de Desarrollo	Ulises Lanestrosa Zárate
Pro. Gral. de Justicia	Enrique Priego Oropeza
Dir. De Seguridad Pública	Jaime Lastra Bastar
Dir. Gral de Tránsito	Gilberto Méndez Magaña
Dir. De Comunicación Social	Jorge Alberto Queroa

Elaborado con Base en: HOY 30 de enero de 1992,

Primera Plana

Y a diferencia del Estado de México en donde se ubica a una clase política fuerte y disciplinada, lo que impide la permanencia de políticos foráneos, contrariamente en Tabasco la clase política es más débil por lo que el gobierno federal puede colocar a personajes sin una gran trayectoria regional como fue el caso de Manuel Gurría, quien

hace mucho tiempo había dejado el estado por lo que a pesar de ser el senador de la entidad era poco conocido por la ciudadanía tabasqueña.

Mientras tanto Roberto Madrazo se había desempeñado como diputado y senador por Tabasco, así como presidente del PRI tabasqueño en dos ocasiones.

Además un elemento que tiene su importancia, aunque no es el determinante, fue el segundo matrimonio de Madrazo con la viuda del hijo de Carlos Hank González, Cuauhtémoc Hank Rhon muerto en su Rancho Chakalal, Quintana Roo mientras buceaba el 3 de mayo de 1987.

Por lo que subscribimos lo expresado por Cedeño quien considero que cuando Gurría se convierte en gobernador, sólo intentó:

*desactivar la influencia de personalidades identificadas con Neme Castillo... En realidad, el surgimiento de una nueva coalición<sup>8</sup> se comienza a fraguar de manera lenta pero sólida en el periodo en que Roberto Madrazo, se hace cargo por segunda ocasión de la presidencia estatal del PRI, pero la característica de esta naciente coalición es que poco a poco hará del poder legislativo una formidable fuente de apoyo que busca diluir el problema de la legitimidad (Cedeño, 2001:171).*

---

<sup>8</sup> "Una forma de caracterizar la vida de las coaliciones es observar la movilidad de personalidades en cargos ya sea de elección o de primer nivel en la administración pública en periodos determinados. Esto implica entonces asociar movilidad en puestos de influencia con la temporalidad correspondiente. Indudablemente en el interior de las coaliciones hay intereses diversos e incluso contrapuestos; asimismo hay aspirantes que inician o están en fase poco desarrollada de actividad política".

(Cedeño,2001:120)

La consolidación del poder legislativo parecía anticipar la problemática que habría de enfrentar la elección del próximo gobernador. La candidatura del hijo de Carlos Madrazo habría de enfrentarse con un líder de gran trascendencia en la entidad Andrés Manuel López Obrador.

El Licenciado López Obrador se había desempeñado en varios cargos de la burocracia priista desde la época de Leandro Rovirosa, en donde se desenvuelve como delegado del Instituto Nacional Indigenista en la entidad, posteriormente con Enrique González Pedrero se desempeñó como presidente del Comité Estatal del PRI, pero los intereses creados provocaron su remoción. Lo que lo llevó a deslindarse de PRI cuando se creó el Frente Democrático Nacional en 1988. Uniéndose a la candidatura del Cuauhtémoc Cárdenas.

La elección de 1988 tuvo resultados similares a los del Estado de México guardadas las proporciones, a partir de ese momento en esta región del sureste mexicano los procesos electorales entran en una mayor competitividad, las jornadas electorales municipales realizados entre el período de 1988 y 1994 habían puesto de manifiesto el crecimiento estatal del PRD, pero las elecciones de 1994 sería la justa electoral para gobernador después del proceso de 1988.

La jornada electoral se llevó a cabo el 20 de Noviembre de 1994, coincidían en año con la elección presidencial de Ernesto Zedillo, pero mientras esta última mostraba un PRI en recuperación con respecto al proceso de 1988, las elecciones de Tabasco presentaba grandes irregularidades, a tal grado que los perredistas tomaron las instalaciones del Palacio de Gobierno y obstruyeron la toma de protesta del "triunfador" de la elección, Roberto Madrazo.

Ello llevó a Madrazo a realizar una serie de visitas al recién presidente de la República Ernesto Zedillo así como a su secretario de Gobernación, en ese momento Esteban Moctezuma Barragán. El licenciado López Obrador había demostrado los excesivos gastos de campaña realizados por Roberto Madrazo.

La ratificación del triunfo de Roberto Madrazo por parte de la Comisión Estatal Electoral provocó que el candidato del PRD determinara diversas acciones. El mes de enero de 1995 fue crucial para Tabasco. Por un lado, estaba la reciente disposición del Ejecutivo federal para generar lo que llamó "el Acuerdo Nacional", que implicaba, entre otras cosas, una nueva modalidad de relación con los partidos políticos. En este contexto, el ex candidato perredista recurre a la intervención del secretario de Gobernación, quien dio entrada a la petición y ofreció un proceso de negociación que tomó giros en ocasiones dramáticos y poco apegados a la sensatez (Cedeño, 2001:195)

Las noticias periodísticas hablaban de una salida "decorosa" a esta elección sustentada en excesivos gastos de campaña de Roberto Madrazo, quien debía abandonar la entidad e incorporarse al recién creado gabinete de Ernesto Zedillo, según el periódico regional *Presente Diario del Sureste*:

"El 17 de enero cita de Madrazo con el Secretario de Gobernación Esteban Moctezuma Barragán para que renuncie, se dice que se le plantean tres opciones

-Primero una invitación presidencial a ocupar la Secretaría de Energía (¿Adiós Pichardo?) a cuyo anuncio seguiría la licencia de Madrazo o

-La Designación Presidencial como titular de la Secretaría de Educación Pública (¿Adiós Alzati?)

-Compromiso de permanecer en el cargo un año y nombramiento, en enero de 1996 de un interino para convocar a elecciones extraordinarias".

(Presente Diario del Sureste, 17 de enero 1995).

También es de todos conocido que una vez que Roberto Madrazo regresaba a Villahermosa vía el aeropuerto de Toluca pasó a ver al profesor Hank a su rancho de

Santiago Tianguistengo, quien le recomendó no renunciar a pesar de la sugerencia del Secretario de Gobernación.

Una vez que llegó a la ciudad de Villahermosa, fueron desalojados los grupos que habían tomado el Palacio de Gobierno y Roberto Madrazo pudo al fin iniciar su mandato, para ello contaba con un congreso que le brindaba legalidad aunque la legitimidad estuviera en entredicho.

Al mismo tiempo el gobierno de Ernesto Zedillo tomó la posición de no intervención de los problemas poselectorales en el sentido de que "el centralismo debía tener un límite y, por ende, no podía entrometerse más en los asuntos de los estados" (Cedeño, 2001:196).

Así nuevamente la no toma de decisiones ocupaba un lugar preponderante y significativo, para la reproducción del sistema, la llegada de Madrazo como gobernador del estado de Tabasco y por su estrecha relación con Hank, además de los antecedentes de la llegada del mismo como gobernador con la intervención de Manuel Gurria Ordóñez, es que se puede sustentar a Tabasco como una extensión de la red de poder del Estado de México.

Y mientras Hank inicia un declive de salud, Roberto Madrazo inicia un fortalecimiento al interior del PRI y de algunos espacios políticos del sureste mexicano. Entre los que podemos localizar, a Quintana Roo gobernado por Mario Villanueva Madrid (1994-2000) y Yucatán en donde Víctor Cervera Pacheco gobernó de 1994 al 2000, una vez que dejó la Secretaría de la Reforma Agraria durante el sexenio de Carlos Salinas de Gortari.

Ambos personajes Mario Villanueva Madrid como Víctor Cervera Pacheco son representantes de políticos tradicionales y de grupos de poder ligados a intereses económicos.

La construcción de redes de poder en el sureste mexicano se pueden identificar plenamente en 1999 cuando se presenta el proceso de selección del candidato priista para la presidencia de la república, uno de ellos es Roberto Madrazo, el otro, Francisco Labastida Ochoa.

La confrontación entre ambos precandidatos permitió ver la reconfiguración de grupos al interior del PRI, para el caso que nos ocupa es de la mayor importancia que uno de los apoyos más evidentes de la candidatura de Roberto Madrazo fue el de Jorge Hank Rhon en Tijuana, precisamente en sus negocios de apuestas, de Caliente.

En Oaxaca también se presenta un apoyo al gobernador de Tabasco y desde el extremo norte del territorio nacional en la persona de Jorge Hank Rhon.

Simultáneamente, la candidatura de Francisco Labastida Ochoa era apoyada por un grupo de personajes con estrechas relaciones con el entonces presidente Zedillo. Es en este contexto que se dio el deslinde de Francisco Labastida Ochoa del profesor en Tijuana.

## 5.2.2. La reestructuración del espacio político

A pesar de la reestructuración que realizó Labastida a su equipo de campaña y de su capitulación ante la familia de Hank, la suerte del PRI estaba echada, el PAN ganó las elecciones presidenciales del 6 de julio del año 2000.

Ese mismo día por la noche el entonces presidente Zedillo reconocía el triunfo del candidato de la alianza por el cambio, Vicente Fox sería el primer presidente de la república distinto al PRI, sin embargo el PRI como partido político no desaparecía y por lo tanto lo que seguía era la reestructuración de los grupos de poder integrantes del PRI.

El mapa político por entidad en el año 2000 muestra un Partido Acción Nacional con los gobiernos de Baja California, Nuevo León, Guanajuato, Aguascalientes, Jalisco, Morelos, Nuevo León, Querétaro y Nayarit, este último en coalición con el PRD al igual que Chiapas.

El PRI recupera Chihuahua, y gobernaba Campeche, Coahuila, Colima, Durango, Guerrero, Hidalgo, Michoacán, Oaxaca, Puebla, Quintana Roo, San Luis Potosí, Sinaloa, Sonora, Tabasco, Tamaulipas y Veracruz.

Mientras que el PRD gobernaba el Departamento del Distrito Federal, Zacatecas, Baja California Sur, Tlaxcala, éstas dos últimas entidades en coalición con el Partido del Trabajo.

El siglo XXI, inicia con nuevas articulaciones del poder en México, el gobierno federal está en manos del PAN, a la capital del país la gobierna el PRD y la entidad más importante en

número de electores, de mayor producción industrial, con el presupuesto y aportación más significativa económicamente, el Estado de México, esté gobernado por el PRI, encabezado por un representante del grupo Atlacomulco.

Además, la derrota del PRI frente al PAN representaba una oportunidad de reacomodos internos del PRI, para los políticos neoliberales formados dentro de las escuelas de Harvard y denominados los *Chicago Boys*, se veían derrotados frente a los grupos políticos más tradicionales en su forma de dominio, con discursos populistas. Paradójicamente el proyecto económico liberal había salido adelante, los panistas no plantearían cambios a la política neoliberal, tal vez lo que habría de esperarse era el fortalecimiento de estos postulados.

Frente a los políticos tradicionales del PRI, el que hubiera ganado el PAN, representaba la derrota a un retorno aunque sólo fuera discursivo de los elementos revolucionarios y nacionalistas.

En ese sentido, el derrotado de la contienda interna del PRI, Roberto Madrazo se perfilaba como el posible líder que requería el Partido Revolucionario Institucional, mientras que el grupo identificado con Francisco Labastida Ochoa al cargar con la primera derrota nacional del PRI, presenta el desgaste de su grupo, entre ellos: Esteban Moctezuma Barragán, Beatriz Paredes, Pedro Joaquín Codwell y Arturo Montiel.

Posteriormente se desarrolla el cambio de liderazgo del PRI, en la escala Federal. Nuevamente se enfrentan los grupos del proceso de 1999, uno encabezado por Roberto Madrazo, el otro por Beatriz Paredes Rangel.

El primero fue apoyado por las entidades del sureste, Yucatán, Quintana Roo, Oaxaca, Campeche, Chiapas, por supuesto, Tabasco y un sector del Estado de México encabezado por Emilio Chuayffet.

Mientras que el poder formal del Estado de México encabezado por el gobernador Arturo Montiel y por el presidente del PRI estatal, Isidro Pastor apoyaban a Beatriz Paredes.

Lo que muestra por primera vez una ruptura dentro del grupo que había aglutinado Hank, uno en donde la clase política del Estado de México se había unido a políticos neoliberales y otro liderado por los políticos encabezados por Madrazo de Tabasco, quienes a su vez incorporaban a las entidades del sureste donde destaca Quintana Roo y Yucatán, por su dinámica económica.

Por ello, no es producto del azar que precisamente el día de la muerte del profesor en su rancho de Santiago Tianguistengo, tuviera una cita para desayunar con Roberto Madrazo, fenómeno ampliamente documentado en la presa el día siguiente a la muerte de Hank.

Roberto Madrazo ganó la contienda para presidente del Partido Revolucionario Institucional, para ello estableció alianzas con importantes actores políticos como el representado por Elba Esther Gordillo, como lidereza moral del Sindicato Nacional de los trabajadores de la educación, el sindicato más grande de América Latina con más de un millón de afiliados, y estructurado en todo el territorio nacional.

Durante el primero año de Madrazo al frente del PRI nacional fue de una relación muy cercana al gobierno foxista, la primera manifestación más clara de enfrentamiento y diferencia entre el presidente panista y el líder priísta se llevó a cabo en enero del 2003,

cuando en la convención priísta, Madrazo aparece al lado de Emilio Chuayffet Chemor como Secretario técnico del Consejo Político priísta. Tal vez la reestructuración del PRI a nivel nacional nuevamente reúna a una clase política con poder real en las instituciones y los cargos burocráticos de los gobiernos, pero también con espacios política y económicamente más estratégicos.

Sin embargo, las diferencias al interior de los partidos políticos muestran una realidad más compleja en donde algunos grupos integrantes de los distintos partidos políticos parecen más cercanos a quienes debieran ser sus adversarios políticos. El PRI, el PAN y el PRD dan muestras fehacientes de ello, pero esto es motivo de otro estudio.

Lo que podemos sustentar en este momento es que el grupo que logró conformar el profesor Carlos Hank González, aquí identificado como grupo Atlacomulco, en donde se incorporaban políticos de varias escalas, y de varios estados de la república, así como personajes de la esfera tanto pública como empresarial aún con posiciones encontradas, se escindió a la muerte del profesor, ya que este era el líder que lograba conjuntar los diversos intereses de los miembros del grupo.

Por un lado, está el espacio político del Estado de México encabezado en la actualidad por el gobernador Arturo Montiel, quien, por cierto, no ha formado redes importantes allende la entidad que gobierna y que en este momento es básico para trascender políticamente.

Simultáneamente se encuentra la red política federal del profesor Hank, en donde el heredero fue Roberto Madrazo, quien no sólo mantiene la dominación de su estado a través de alguien tan cercano como el actual gobernador Manuel Andrade, quien

gobernará Tabasco durante el sexenio del 2001-2006, sino también de un grupo de gobernadores que lo apoyaron para llegar a la presidencia del PRI nacional, como el de Campeche José Antonio González Curi, Quintana Roo, Joaquín Hendrix y de Oaxaca, José Murat, entre otros.

Además, en la escala federal se le ha visto con Emilio Chuayffet, quien a pesar de haberse retirado a la vida académica, se le ha visto muy activo dentro del PRI nacional, en donde tiene la cartera de Secretario técnico del Consejo Político priista.

Como muestra de esta división que actualmente presenta el priismo, están las declaraciones del representante estatal del PRI, Isidro Pastor, originario de Atlacomulco diputado local y líder del legislativo local:

En su momento se dijo que para mí Madrazo era un tibia creo que no fui textual Madrazo no tenía definición. Y a la fecha dicho sea con todo respeto, no sé adonde vamos como PRI nacional...La directiva Nacional de Roberto Madrazo sigue atrapada en los cánones del pasado e inmerso en un bache terrible... (Dávalos, 2003:46, La jornada)

Isidro Pastor quien también es originario de Atlacomulco como Arturo Montiel, considera que este último es un candidato natural para contender por la presidencia de la república en el año 2006.

*"El gobernador del Estado de México, Arturo Montiel Rojas, es un precandidato natural a la presidencia, más allá del resultado de las elecciones locales del próximo 9 de marzo"*  
(Idem)

Un elemento que resulta cuando menos interesante de ser considerado es la alianza que ha realizado el Priismo del Estado de México con el Partido Verde Ecologista, liderado por Jesús González, quien no es ajeno a la clase política del Estado de México, ya que es yerno de Emilio Martínez Manatou.

Nuevamente herederos de distintos grupos políticos se unen en el intento de la recuperación del Estado de México, para el PRI.

Al mismo tiempo dos hechos nos muestran que el grupo que logró consolidar el profesor, se escinde en dos nuevas agrupaciones al interior del PRI nacional. Por un lado, se encuentra Roberto Madrazo Pintado, el Presidente del PRI nacional y, por otro lado, está el gobierno del Estado de México, encabezado por Arturo Montiel.

Por ello, no es un hecho azaroso el que uno de los acercamientos informales para acordar las transformaciones necesarias para la privatización del sector energético, fuera en la casa de Roberto González Barrera (consuegro de Hank) el día viernes 25 de septiembre de 2003, en esa comida asistió el presidente Fox, sólo con un grupo de connotados priístas.

En la comida en la casa del principal accionista de Banorte, Roberto González Barrera, estuvieron los líderes de los tres sectores del PRI: Manlio Fabio Beltrones; de la CNOP, Leonardo Rodríguez Alcaine, de la CTM, y Eladio Ramírez López dela CNC...en la que asistieron 11 gobernadores...el secretario de procesos internos del CEN del PRI Héctor Hugo Olivares Ventura y el empresario Carlos Hank Rohn" (Octavio Ochoa, El Universal, 27 de sep. 2003)

La relación del primogénito de profesor de Santiago Tianguistengo con el Presidente del PRI nacional es evidente, así lo deja ver el préstamo de 60 millones de pesos realizado por la empresa del primero al Partido Revolucionario Institucional, con los muebles del tricolor en hipoteca (Hernández López Julio. La Jornada, 3 de Octubre de 2003). Dinero que le permitirá al PRI hacer frente a sus compromisos económicos, una vez que al partido se le impuso una multa por parte del IFE.

Un hecho interesante de resaltar es que en dicha comida no estuvo el gobernador del Estado de México. La entidad con mayor número de electores de toda la república mexicana y la entidad más importante gobernada por el PRI. Otro de los encuentros que involucran a los políticos mexiquense es la reunión por parte de los diputados federales del PRI, que se llevó a cabo en el rancho de Atoto, localizado en el municipio de Naucalpan, el propietario de este rancho es el último presidente municipal priista, antiguamente trabajador del gobierno del Estado de México y actualmente funcionario del PRI nacional, Enrique Jacob Rocha, ahijado de Hank González.

Estos movimientos sugieren el reacomodo de fuerzas de la clase política del Estado de México, a la muerte del profesor. Un hecho que no debemos olvidar es que a últimas fechas se escucha con mayor insistencia los nombres de Alfredo del Mazo, Emilio Chuayffet y César Camacho. Al mismo tiempo que han disminuido los ataques entre el presidente del PRI y el gobernador del Estado de México. No así entre la profesora Elba Esther Gordillo segunda en el mando del priismo nacional.

## CONCLUSIONES

### DEL PODER, EL ESPACIO Y LA GEOGRAFÍA

La estructura de poder del grupo Atlacomulco en la escala regional es innegable, a pesar de la inconformidad de los distintos políticos del Valle de México, no han podido formar un grupo ya que al ser incorporados al poder hegemónico de la entidad, fracturan cualquier posibilidad de organización de los del Valle de México.

El Estado de México muestra una alta complejidad dada la unión (aún con sus contradicciones), la disciplina, la experiencia, y la preparación de los cuadros priistas del primer nivel. Pero también por el poder económico que tienen y que se ha visto fortalecido por las mismas posiciones de poder político a las que han ascendido, en un régimen patrimonialista como el mexicano, el Estado de México es desgraciadamente un ejemplo.

La misma historia de profesor Hank como uno de los hombres más ricos del país, así considerado por la revista *Forbes* es una clara muestra de ello. Ahora bien, esto no quiere decir que incurriera en actos ilícitos en términos jurídicos, hasta su muerte el 11 de agosto de 2001, no se le pudo demostrar ninguna responsabilidad a pesar las múltiples demandas, tanto en México como la que inició el Raúl Ruanova por comercializar terrenos propiedad de la Nación (Hipódromo de Aguacaliente actual fraccionamiento Puerta de Hierro) o la que interpuso la justicia norteamericana por supuesto lavado de dinero.

Ello tampoco debe sorprendernos, los equipos de trabajo que conformaba el profesor Hank estaban integrados por especialistas en todas las ramas del conocimiento, lo que le permitía tener un control casi absoluto de las variables que debían ser consideradas en

cada una de sus acciones como político o como empresario. Además, como se ha demostrado a lo largo de la investigación estableció una serie de redes con los más diversos personajes de la vida nacional desde intelectuales como Fernando Benítez hasta políticos de todos los niveles y en todos los estados.

Estos últimos fueron de gran ayuda para realizar todos los negocios que emprendió en cada uno de los puestos políticos a los que iba ascendiendo. Sin lugar a dudas, Hank González representa un tipo de político muy peligroso, al ser una persona carismático en términos de Weber, se rodeaba de gente especialista en cada uno de los campos, así lo demuestran sus equipos de colaboradores y su círculo de confianza que era bastante reducido.

Después de realizar un recorrido por todos los puestos a los que accedió, podemos establecer a cuatro personas de todas sus confianzas: el tabasqueño Manuel Gurría Ordóñez, el Lic. Guillermo Sánchez Colín (encargado del Registro Público de la Propiedad en el DDF 1976-1982), a su antiguo alumno muerto algunos años antes que el profesor, Juan Monroy, y por último, a su primo y paisano Roque González Escamilla.

Las profesiones del primer círculo cercano al profesor son relevantes en el caso de la construcción de los espacios, respectivamente sus profesiones fueron: los dos primeros licenciados en derecho, el segundo Administrador, y el último Arquitecto, a la cabeza se encontraba el profesor normalista con una habilidad política que le permitió aglutinar en torno a él a la clase política del Estado de México.

Ahora bien, la construcción de los espacios urbanos (irregulares, industriales, turísticos, habitacionales) fueron fundamentales en la consolidación política y económica del

profesor. El conocimiento especializado de los lugares, el control de los sistemas jurídico políticos, las relaciones establecidas con actores políticos y económicos de diferentes escalas en diferentes lugares, además de contar con el capital, el personal especializado y la información necesaria, fueron variables de gran importancia en la construcción y reconstrucción de los espacios de poder del profesor.

En la consolidación de Hank como líder del grupo Atlacomulco, un elemento fundamental fueron sus redes de poder económico, primero con el denominado grupo de los cuarenta, entre los que sobresale Carlos Abredop, Miguel Alemán, Emilio Azcárraga, pero el enlace matrimonial del primogénito del maestro con la hija de Roberto González, marcó su relación con los políticos de Monterrey.

Ahora bien, con respecto al grupo Atlacomulco, este más que una organización vertical, homogéneo formal ha sido un conglomerado de políticos del Estado de México que han ascendido a puestos de poder regional y que algunos otros han llegado al poder federal, y que están relacionados entre ellos. Mayoritariamente son del Valle de Toluca, pero no son exclusivos de esa zona, pueden integrarse de cualquier zona de la entidad, pero casi siempre en posiciones de subordinación a los del Valle de Toluca-Atlacomulco.

Por ello, hacia el exterior de la entidad existe una percepción de grupo homogéneo, carente de contradicciones y conflictos, pero cuando se entra en la escala regional se pueden ubicar las diferencias y desigualdades entre los subgrupos. Sin embargo, el identificar a una clase política fuerte hacia el exterior de la entidad es una estrategia de poder frente a otros grupos nacionales, los acuerdos no escritos en donde se reparte el poder y todos ganan, eso son los equilibrios del sistema, que siempre está construyéndose.

Para mantener ese equilibrio que permite la reproducción del sistema en el Estado de México, la presencia de un líder al que mayoritariamente los sujetos políticos reconozcan para evitar rupturas es fundamental, ésa era también la función del profesor, la resolución de conflictos en la clase política del Estado de México. De ahí que se le identificara como el líder del denominado grupo Atlacomuco.

A la muerte del profesor, el lugar del líder quedó vacío, aunado a la pérdida de la elección presidencial en 2000, ello provocó que se confrontaron los dos grupos que presentaban proyectos "distintos", en ese contexto el espacio político del Estado de México es estratégico, lo que le brinda a Arturo Montiel un capital político que en otro contexto tal vez no tendría la importancia actual, al mismo tiempo el cargo de presidente del PRI es más importante que nunca en la historia del Partido, ya que actualmente no debe su poder al ejecutivo federal. Lo que le da un verdadero poder en el partido.

En este momento el líder del PRI tiene que negociar con los poderes estatales, los gobernadores en ese sentido, el del Estado de México representa un contrincante fuerte para la elección presidencial del 2006. Una primera etapa está marcada por una fuerte confrontación entre Madrazo y Montiel. Las elecciones del 2003 tanto para diputados federales como para Presidentes municipales en el estado de México los volvió a colocar a ambos como triunfadores de la arena política.

Y en ese sentido, tal vez exista un "nuevo" actor político, que se está encargando de reconstituir esas redes políticas que han sido muy útiles en el ejercicio del poder priista federal, pero que también deja dividendos en lo regional y local, en donde todos ganan, sólo pierde la ciudadanía.

La categoría de espacio como una producción social es piedra angular de una geografía crítica, que permite el análisis de estructuras sociales de gran complejidad, al mismo tiempo posibilita el seguimiento de los procesos sociales con contradicciones y paradojas, pero inacabados, por lo tanto en transcurso de realización.

El análisis desde la categoría de espacio como una construcción social, nos permite comprender la complejidad de la política, en ese sentido, el estudio de las redes permitieron establecer las conexiones que relacionan escalas distintas.

Sobre las redes es pertinente establecer que brindan elementos para la comprensión de problemáticas de diversas escalas, y es factible el análisis de redes en una escala articuladas a otras en escalas diferentes, el uso de las redes con una visión estructuralista relacional permite la comprensión de la totalidad compleja y paradógica, ello nos permite entender que a pesar de que desaparece uno de los elementos, la red se puede debilitar, transformar, reconstituir, pero no desaparece.

Por ello, a pesar de que el Partido Revolucionario Institucional perdió las elecciones presidenciales en el año 2000, y que algunos analistas presagiaban el fin del partido, y con ello los grupos de poder, es decir el fin del sistema todo, hemos observado cómo personajes integrantes del grupo Atlacomulco pasaron a ocupar lugares clave en la reestructuración del partido, Roberto Madraza es el presidente nacional del PRI, al mismo tiempo que el Estado de México es la entidad con mayor número de electores, gobernada por el mismo partido, las elecciones del 2003 muestran la recuperación de importantes presidencias municipales que habían perdido a manos del PAN. La alianza del Revolucionario Institucional con el Partido Verde Ecologista (PVEM), también muestra el acercamiento entre antiguos amigos del Estado de México, la sombra de Martínez

Manatou y el profesor Hank, brindan un marco de comprensión a estas alianzas iniciadas en la misma entidad.

Pero sin lugar a dudas la postulación como candidato de la presidencia municipal de Tijuana, por parte del benjamín de la familia Hank, Jorge Hank Rhon, apoyado por Roberto Madrazo es una muestra más de los espacios de poder del grupo Atlacomulco.

El arribo de Emilio Chuayffet, como coordinador de la bancada priista en la cámara de diputados después de una larga lucha intestina con la lidereza moral del Sindicato Nacional de los Trabajadores de la Educación (SNTE), en la que el mexiquense salió victorioso, demuestra la fortaleza del grupo que se creía dividido, vencido o desaparecido.

Es indudable que existen conflictos, desacuerdos, pero no rupturas significativas, 2004 es la antesala del cambio para gobernador del Estado de México, entidad que siempre se ha considerado un buen termómetro de la elección federal para presidente de la República.

El PRI, en manos del grupo Atlacomulco, sabe que la disciplina, la unidad, el objetivo común de mantener el poder debe ser el elemento cohesionador de los poderes regionales que por sí solos, cada uno no ganarán (Estado de México, Veracruz, Tabasco, Hidalgo, entre otros).

La estructura formal de poder, la experiencia acumulada, la capacitación de cuadros con especialidades puntuales sobre el ejercicio de poder hacen de este grupo, un actor fundamental para comprender al sistema político nacional, a la construcción de los espacios sociales y a la realidad mexicana.

Por ello, consideramos que los espacios producidos sean estos habitacionales, industriales, recreativos y turísticos o "ecológicos" deben ser analizados a la luz de las relaciones de poder en escalas diversas. Esta es una de las grandes ausencias que se han diagnosticado en el quehacer geográfico mexicano, el análisis de la manifestación espacial de las estructuras de dominación desde la geografía, es un quehacer de gran complejidad en donde los elementos que constituyen este espacio (instituciones, mujeres-hombres, la segunda naturaleza, el desarrollo científico técnico y las infraestructuras) se articulan constituyendo un todo en proceso de construcción y reconstrucción.

Esta totalidad denomina espacio, requieren elementos metodológicos como el de las redes que permiten establecer cómo redes políticas se articulan con redes familiares, empresariales dando como resultado espacios de poder discontinuos pero no aislados.

#### DEL ESPACIO

Como se ha observado a lo largo de la carrera del profesor Hank, la construcción de los espacios de poder a través de las múltiples relaciones en los puestos clave que directamente tienen relación con el usufructo es una constante, podemos mencionar entre ellos, Reforma Agraria en distintas escalas, Catastro, Registro Público de la Propiedad, Desarrollo Urbano, Agricultura y Recursos Hidráulicos, Usos de Suelo entre otros son de las más importantes en la esfera política, que no podemos desligar de los elementos jurídicos, el conocimiento a profundidad de las leyes de lo permitido y de cómo se deben transformar para permitir lo deseado.

De ahí la importancia de la esfera jurídico político, es muy probable que de todo lo expuesto en torno al enriquecimiento del profesor a partir de las múltiples redes establecidas a lo largo de su carrera política, estén enmarcadas dentro de la legalidad.

Lo que no podemos es negarlas, o menospreciarlas, en el proceso de reconstrucción espacial en distintos lugares del espacio nacional. Como hemos visto las relaciones políticas estructuradas al amparo del poder político y económico son las variables más importantes en la constitución del espacio.

Desgraciadamente el que el espacio se siga considerando sólo en su forma, limita la cabal comprensión del proceso de construcción del mismo, puesto que ni siquiera se plantea como construcción, sino que se visualiza *per se*, inmutable, dado, en donde encuentra un símil con lo natural. Por lo tanto ahistórico, "objetivo", neutral.

La producción del espacio resulta altamente funcional al sistema capitalista, y redituable a personajes de la escala nacional, con nombre y apellido quienes al amparo de estas concepciones de espacio recrean sus relaciones de poder. En este caso tanto en el ámbito público como el privado.

Otro elemento de gran importancia que se ha marginado en el análisis de la construcción del espacio es el desarrollo científico técnico, variable de gran importancia, elemento que no podemos deslindar de la capacidad económica, no sólo para contar con los avances que permitan transformar aspectos materiales concretos, sino también el personal capacitado para dirigir, investigar, proponer, orientar o manipular la información en el proceso de construcción espacial.

En ese mismo sentido, debemos considerar las transformaciones jurídicas que son llevadas a cabo por verdaderos especialistas en la materia, y que no necesariamente aparecen dentro del aparato jurídico político formal, sino que son consultorías privadas, pagadas por sectores interesados en las transformaciones de ley de acuerdo con sus

objetivos de reproducción del capital. Por lo tanto cuentan con mayores elementos para dirigir la construcción del espacio.

Sin embargo, la sociedad como el espacio no son elementos fácilmente manipulables, a pesar de los medios masivos de comunicación, aún existe la memoria histórica, así como el sentido de la vida más allá de la ganancia como fin último. Por ello, la sociedad brinda muestra de aprendizaje no en el sentido que uno como investigador quiere, ni con la rapidez que idílicamente nos impuso la modernidad, por ello el espacio se crea y recrea más allá de los planes burocráticos, de las inversiones de las transnacionales y de los cesudos análisis de la academia, el espacio es una construcción social.

Y por ello, con contradicciones no resueltas, con regiones de luz y otras de sombra. Ambas inmanentes a la humanidad, el espacio nunca será un paraíso, pero tampoco nos conformaremos con aceptarlo tal cual. Como horizonte debemos tratar de incidir en ña construcción de un espacio cuando menos más vivible.

## **ANEXO I LISTA DE ENTREVISTAS**

1.- Político del Estado de México, Presidente municipal, Senador por el Estado de México.

MV

2.- Político del Estado de México, Presidente municipal, Diputado Federal, Presidente estatal del PRI. CSB.

3.- Político del Estado de México. M

4.- Trabajador del Registro Agrario del Estado de México

5.- Político del Municipio de Naucalpan.

6.- Lideresa del Valle de Chalco.

7.- Cronista de Municipio de Chalco

8.- Cronista del Municipio de Ayacapán

9.- Líder del PRD en el municipio de Ayacapán

10.- Política del Estado de México. Directora del DIFEM.

11.- Diputada de Quintana Roo, regidora de Isla Mujeres, Diputada Federal

12.- Líder del Partido Verde Ecologista, Pescador

13.- Periodista de Quintana Roo

14.- Líder de Cozumel, Comerciante

15.- Empresario de Punta Sam

16.- Hija de Ejidatario de Isla Mujeres

17.- Topógrafo de Isla Mujeres

18.- Político y empresario de Isla Mujeres

19.- Empresario de Tijuana

20.- Político de Tijuana

21.- Académico de Tijuana

## **ANEXO II**

En la fracción IV del 27 Constitucional,

*Las sociedades mercantiles por acciones podrán ser propietarias de terrenos rústicos pero únicamente en la extensión que sea necesario para el cumplimiento de su objetivo, la ley reglamentaria regulará los límites de la propiedad territorial que deberán tener las sociedades de esta clase que se dediquen a actividades agrícolas, ganaderas o forestales, así como su estructura de capital y su número mínimo de socios, a efecto de que las tierras propiedad de la sociedad se ajusten en relación con cada socio a los límites de la pequeña propiedad. (Idem)*

También la fracción XV del mismo artículo estipula

*Se considera pequeña propiedad agrícola la que no exceda de 100 hectáreas, de riego o humedad de primera o sus equivalentes en otras clases de tierras.*

*Para los efectos de equivalencia se computará una hectárea de riego por dos de temporal, por cuatro de agostadero o de buena calidad y por ocho de bosque, monte o agostadero en terrenos áridos. (Idem)*

*Cuando debido a obras de riego, drenaje o cualesquiera otra ejecutadas por los dueños o poseedores de una pequeña propiedad se mejore la calidad de sus tierra, aunque cambie el uso de las mismas, seguirá siendo considerada como pequeña propiedad, aun cuando, en virtud de la mejoría obtenida, se rebase los máximos señalados por esta fracción siempre que se reúnan los requisitos que fija la ley. (Idem)*

### **ANEXO III**

Artículo segundo la sociedad tendrá por objeto social el,

a) adquirir, vender, gravar, representar, rentar, y administrar, terrenos, edificios, construcciones de todo tipo y en general bienes raíces.

b) fraccionar, urbanizar, explotar, colonizar, comprar y vender toda clase de terrenos

c) comisión, representación de fraccionamientos, terrenos bienes urbanos y rústicos

d) la realización de obras de saneamiento y desecación, abastecimientos de agua potable, pavimentación de calles y caminos y todo lo relacionado con su objeto.

e) construcción de casas y edificios, constitución de condominios y ventas de departamentos, locales o dependencias de los mismos, así como comprar y vender inmuebles urbanos

f) la adquisición o arrendamiento de todos las instalaciones, mercancías y materia primas, bienes muebles o inmuebles que sean necesarios o convenientes para el objeto social.

g) la sociedad con otras personas físicas o morales, en la compra venta de acciones o participación de empresas

h) en general la ejecución de todos los actos de celebración de contratos o similares relacionados o que tengan conexión con los asuntos antes enunciados.

i) la obtención de otorgamiento de créditos con particulares o instituciones bancarias y la expedición de todos los títulos de crédito que permitan las leyes relativas

j) otorgar con o sin contraprestación todo tipo de avales, fianzas así como dar en prenda o hipotecar activos de la empresa ante terceros para garantizar adeudos de personas físicas o morales

k) asesoría en adquisición de obras públicas y privadas

l) diseño y puesta en operación de red telefónicas, hidráulicas, electromecánicas y todo lo relacionado con el objeto anterior.

m) contratar activo o pasivamente toda clase de prestación de servicios, celebrar contratos, convenios así como adquirir cualquier titulo, nombre comerciales opciones y preferencias y concesiones de alguna autoridad así como el desarrollo de patentes y marcas

n) compraventa, explotación e importación, distribución y adaptación de conocimiento de toda clase de mercaderías permitidas por la ley y la representación y mediación mercantil en toda clase de operaciones comerciales.

ñ) efectuar toda clase de actos de comercio sin que sea en forma limitativa si no simplemente enunciativa.

o) aceptar o conferir toda clase de representaciones, intercambios, consignaciones comisiones mercantiles y mandatos logrando en su propio nombre o en nombre del

comité, consignatario o mandante agente o representante dentro de la República Mexicana, o en el extranjero de personas física o morales nacionales o extranjeras que se dediquen al mismo objeto.

p) En general llevar a cabo cualquier otro negocio o actividad que se relacione con el anterior, y que se deba ejecutar con facultades conferidas por las leyes de la República Mexicana pudiendo llevar a cabo todos los objetos enunciados anteriormente

Artículo tercero, La duración de la sociedad será de 99 años, que se contarán a partir de la fecha de la firma de esta escritura.

## BIBLIOGRAFIA

Adler Lomnitz, Larissa. 1994. *Redes Sociales Cultura y Poder. Ensayo de Antropología Latinoamericana*. México. Porrúa - FLACSO. 372 p.

Ai Camp, Roderic. 1994. *La formación de un gobernante*. México. FCE. 276 p.

Ai Camp, Roderic. 1995. *Los empresarios y la política en México: una visión contemporánea*. México. FCE. 288 p.

Ai Camp, Roderic. 1997. *La política en México*. México. S. XXI. México. 254 p.

Aguayo, Quezada Sergio. 2000. *El almanaque Mexicano*. México. Proceso-Grijalvo. 432 p.

Aguilar, Barajas et al. 1994. "Turismo y desarrollo regional". En *CIUDADES* núm. 23, julio-septiembre 1994. México. 50-57 p.

Aguilera, Ortega Jesús y Alma D. Corral Fernández. 1993. *La producción de suelo Urbano a través de fraccionamientos en el Estado de México*. México. Universidad Autónoma del Estado de México. 305 p.

Alanis Boyso José Luis. 1985. *Autoridades Municipales de Toluca 1930-1985*. Toluca.

Alanis Boyso José Luis. 1997. *Toluca Corregidores, Alcaldes y Presidente municipales 1564-2000*. Toluca.

Alemán, Reyes Oralia. 1999. *Chalco. Monografía municipal*. México. Gobierno del Estado de México. Instituto Mexiquense de Cultura. 141 p.

Alonso, Jorge. 1986. *De la política local a la política global: un reto en el análisis de la antropología política*. México. El Colegio de México. 81-90 p.

Allup, Alonso. 1986. *La ética católica y el espíritu del caciquismo. En poder y dominación*. México. El colegio de México. 117-126 p.

- Antochiw, Michel y Alfredo César Dáchary. 1991. *Historia de Cozumel*. México. Regiones. Consejo Nacional para la Cultura y las Artes. 411 p.
- Arreola Ayala, Álvaro. 1995. *La sucesión en la gubernatura del Estado de México 1917-1993*. México. El Colegio Mexiquense, A. C. 429 p.
- Azuela, Antonio y Francois Tomas. 1997. *El acceso de los pobres al suelo urbano*. México. Centro de estudios Mexicanos y Centroamericanos-IIS-PUEC. 321 p.
- Balam Ramos, Yuri Hulkin. 1997. "Quintana Roo". En *1994: las elecciones en los estados*. México. Vol. II. La jornada. CIIH-UNAM. 143-158 p.
- Bartra, Armando. 2000. *Crónicas del Sur. Utopías campesinas en Guerrero*. Era. México. 428 p.
- Bartra, Roger. 1996. *Las redes imaginarias del poder*. México. Océano. 274 p.
- Basañez, Miguel. 1981. *La lucha por la hegemonía en México 1958-1980*. México. Siglo XXI. 224p.
- Benítez, Fernando. 1975. *Viaje al Centro de México*. México. CFE. 389 p.
- Bejar Raúl y Francisco Casanova. 1970. *Historia de la Industrialización del Estado de México*. En Biblioteca de Enciclopédica del Estado de México. México. 309 p.
- Bobbio, Norberto y Michelangelo Bovero. 1985. (trad. José Fernández Santillán). *Origen y fundamentos del poder político*. México. Enlace-Grijalbo. 11-64 p.
- Calles, Plutarco, Rodríguez Abelardo y Lázaro Cárdenas. 1934. *Plan sexenal del Partido Nacional Revolucionario*. México, 191 pp.
- Careaga Viliesid Lorena (comp). 1990. *Quintana Roo. Textos de su historia*. Tomo II. México. Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora. 323-433 p.

Castro, Ma. Cristina. et al. *Quintana Roo procesos políticos y democracia*. México. Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social. Del sureste. 103 p. Cuadernos de la casa Chata 132.

Castro Sariñana María Cristina. 1986. "La perspectiva del sistema político y la Democracia en Quintana Roo". En *Quintana Roo procesos políticos y democracia*. Cuadernos de la casa chata 132. México. Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social. Del sureste. 89-98 pp.

Cavalla, Rojas Antonio (Comp.). 1979. *Geopolítica y seguridad Nacional en América*. UNAM. México. 475 p.

Cedeño del Olmo, Manuel. 1999. *Sistema Político en Tabasco*. México. Centro de Estudios de Política Comparada. A.C. Universidad Autónoma de Tabasco, Universidad Autónoma de Zacatecas. 219 p. Colecciones Regiones y Política 2.

Celis, Lourdes, Catherine Macotela, Rosario Rico, Víctor M. Ruiz, Elena Ullua. 1978. *Historia de la acción Pública, Adolfo López Mateos 1958-1964 I. Las Ideas. Fondo para la Historia de las Ideas Revolucionarias en México*. México. PRI 46 p.

Cervantes S. Enrique. 1969. *Tlalnepantla. Desarrollo Metropolitano de la Zona Norte de la Ciudad de México*. México. Gobierno Municipal. 95 p.

Cervantes Zebadúa, Ricardo Poery. 1999. *Naucalpan de Juárez*. Monografía Municipal. Gobierno del Estado de México-Instituto Mexiquense de Cultura. 178 pp.

Chopin Cortés, Ángel. 1999. 156 *Biografías de Mexiquenses Ilustrados*. Toluca. Instituto de Estudios legislativos de la Legislatura del Estado de México. 171 p.

Claval, Paul. 1982. *Espacio y Poder*. México. FCE. 243 pp.

Colín, Sánchez Guillermo. 1975. *Informe de Labores de la Dirección del Registro Público de la Propiedad 1973-1975*. México. Gobierno del Estado de México. Registro Público de la Propiedad Toluca. 116 p.

Curzio Gutiérrez, Leonardo.1994. "El Partido Revolucionario Institucional. De Carlos Madrazo a Salvador Neme". *En Partidos, elecciones y Cultura política en México*. México. UAEM- UAM-Xochimilco, COMECSO. 71-83 pp.

Curzio Gutiérrez, Leonardo. 1995. *Tabasco* Biblioteca de las entidades Federativas. México. CIIH-UNAM. México.181 p.

Curzio Gutiérrez, Leonardo.2000. *Gobernabilidad, Democracia y Videopolítica en Tabasco 1994-1999*. México. Plaza y Valdes. 229 p.

Dachary César, Alfredo.1984. *Estudios Socioeconómicos preliminares*. Centro de Investigaciones de Quintana Roo (CIQROO). México.

Dachary Alfredo César y Stella Maris Arnaiz Burne. 1990. *Quintana Roo*. Biblioteca de las entidades Federativas. México. CIIH-UNAM. 137 p.

Departamento del Distrito Federal. 1976. Gaceta oficial del DDF. Núm. 109-111.

Departamento del Distrito Federal. 1977. Gaceta oficial del DDF. Núm. 112-11.

Departamento del Distrito Federal. 1978. Gaceta oficial del DDF. Núm. 109-111.

Departamento del Distrito Federal. 1979. Gaceta oficial del DDF. Núm. 109-111.

Departamento del Distrito Federal. 1980. Gaceta oficial del DDF. Núm. 109-111.

Departamento del Distrito Federal. 1981. Gaceta oficial del DDF. Núm. 109-111.

Departamento del Distrito Federal. 1982. Gaceta oficial del DDF. Núm. 109-111.

De la Peña, Guillermo. 1986. "La antropología sociocultural y el estudio del poder". *En poder y dominación*. México. Colegio de México. 23-54 pp.

De la Peña, Sergio. 1989. *Historia de la Cuestión Agraria. Vol. VI El agrarismo y la industrialización de México. 1940-1950*. México. Siglo XXI-CEHAM. 271 p.

Duran de la Sierra, Nicolás. 1998. *Quintana Roo la raíz que nos une. Testimonio Político 1971-1998*. Yucatán. Reforma Quintana Roo. 156 p.

El Colegio Mexiquense. 1998. *Historia General de México. Vol. 6. De la Revolución a 1990*. Toluca. Gobierno del Estado de México. 525 p.

Elias de Castro, Iná. 1995. "El problema de la escala". *En cuadernos de geografía Brasileña*. México. Centro de Investigación Científica "Ing. Jorge L. Tamayo A.C." 133-151 p.

Emmerich, Gustavo. 1993. *Votos y Mapas. Estudios de Geografía Electoral en México*. México. UNAEM. 341 p.

Espejel, Álvarez Manuel. 1972. *Miguel Alemán Biografía de su obra 1946-1953*. México. Oficina de prensa de la Presidencia. 380 p.

Flores, Pérez Carlos A. 1999. *Grupos políticos en disputa; el gabinete presidencial 1888-1994*. Tesis para obtener el título de Licenciado en Ciencias políticas. Ciudad Universitaria México. 256 p.

Foucault, Michel. 1980. *La historia de la sexualidad. 1.- La voluntad del saber. Siglo XX*. México. 194 p.

Fundación Colosio. 1998. Foro sobre tenencia de la Tierra. 2 da. Época. N°. 12 Marzo. Estado de México. 3-4 p.

Fundación Colosio. 1998. Los aspirantes a Precandidato del PRI a Gobernador del Estado de México. 2da. Época. N° 17 Nov-dic. Estado de México. 9-11pp.

Gasca, Zamora José. 2002. *Espacios Transnacionales Interacción, integración y fragmentación en la frontera México-Estados Unidos*. México. IIEc-Porrúa. UNAM. 207 p.

García, Cabrera José Luis. 2001. *Hank el Padrino. La truculenta historia de un político empresario*. México. IQ MAGAZINE. 361 pp.

García de Fuentes, Ana. 1979. *Cancún: Turismo y subdesarrollo regional*. México. UNAM. 128 p.

García Luna, Margarita. 1992. *Cd. Nezahualcoyotl. De colonia marginal a una gran ciudad*. México. Toluca México. Gob. del Estado de México. 318 p.

García Luna, Margarita y Pedro Gutiérrez Arzaluz. 1999. *Nezahualcoyotl. Monografía Municipal*. México. Gobierno del Estado de México Instituto Mexiquense de Cultura. 155 p.

García Meza, Norma Esther. 1993. *Vida Urbana y Cambio Social: El caso de Villahermosa 1970-1990*. Tabasco. Universidad Juárez Autónoma de Tabasco. 83 p.

Gil Mendieta, Jorge y Samuel Schmidt. 1999. *La red política en México. Modelación y Análisis de la teoría de gráficos*. Instituto de investigaciones matemáticas aplicadas y en sistemas. México. UNAM. 220 p.

Gil Mendieta, Jorge y Samuel Schmidt. 2002. *Análisis de Redes. Aplicaciones en Ciencias Sociales*. México. Instituto de investigaciones matemáticas aplicadas y en sistemas. UNAM. 181 p.

Gobierno del Estado de México. 1976. *Plan de desarrollo integral del Estado de México*. México. ICA.

Gobierno del Estado de México. 1987. *Plan de desarrollo del Estado de México 1984-1987*. Toluca. 351 p.

Gobierno del Estado de Tabasco. 1990. *Tabasco a través de sus gobernantes*. Vol 13. Leandro Rovirosa Wade. Tabasco. 196-203 p.

González Casanova, Enrique et al. 1988. *El mercado de las subsistencias populares Cincuenta años de regulación*. Vol. II. México. CONASUPO. 15-61 p.

González C., Miguel y Leonardo Lomelín. 2000. *El partido de la Revolución. Institución y conflicto (1928-1999)*. México. FCE. 814 p.

Gramsci, Antonio. 1996. *Cuadernos de la Cárcel 1*. México. Juan Pablos. 176 p.

Gurría Ordóñez, Manuel. 1992. *Discursos*. Tomo I. Tabasco. Gobierno del Estado de Tabasco. Villahermosa. 141 p.

Hank González, Carlos. 1975. *Discursos 1972-1973*. México. Gobierno del Estado de México. 527 p.

Harvey, David. 1973. *Urbanismo y desigualdad social*. Barcelona. S. XXI. 340 p.

Harvey, David. 1982. *Los límites del capitalismo y la teoría marxista*. México. FCE. 469 p.

Harvey, David. 1990. *La condición de la posmodernidad*. Argentina. Amorrortu. 401 p.

Harvey, David. 1996. *Justice, Nature & the geography of difference*. London. Blackwell. 455 p.

Harvey, David. 2000. *Espacios de Esperanza*. Madrid. Ediciones Akal. 328 pp.

Hernández Rodríguez, Rogelio. 1996. *Los grupos políticos de México, el caso del estado de México*. Tesis para obtener el grado de doctorado en la Facultad de ciencias políticas y Sociales de la UNAM. México. 336 p.

Hernández Rodríguez, Rogelio. 1998. *Amistades, compromisos y lealdades. Líderes y grupos políticos en el estado de México, 1942-1993*. México. El colegio de México. 344 p.

Hiernaux Nicolás, Daniel. 1989. *Teoría y praxis del Espacio turístico*. México. UAM-Xochimilco. 123p.

- Hiernaux Nicolás, Daniel. 1995. *Nueva Periferia. Vieja metrópoli. El Valle de Chalco*. México. Ciudad de México. UNAM –Xochimilco. 285 p.
- Hiernaux Nicolás, Daniel, Lindón Alicia y Jaime Noyola. 2000. *La construcción de un espacio emergente. El Valle de Chalco*. México. El Colegio Mexiquense-H. Ayuntamiento Valle de Chalco Solidaridad. México. 435 p.
- Higuera Bonfil, Antonio. 1997. *Quintana Roo Entre tiempos. Política, poblamiento y explotación forestal 1872-1925*. México. Universidad de Quintana Roo. 321 p.
- Huitrón, Antonio. 1975. *Nezahualcoyotl, miseria y grandeza de una gran ciudad*. México. Gobierno del Estado de México. 191 p.
- Ibarra García, Ma. Verónica. 1997. *El cacicazgo Urbano. Estudio de Caso*. Tesis para obtener el grado de Maestría. Facultad de Filosofía y Letra. UNAM. 221 p.
- IAPEM. 1990. "Administración municipal". *En Revista del Instituto de administración Pública de Estado de México*. A.C. N° 8 Octubre –Dic. Estado de México. 105-111 pp.
- IAPEM. 1998. *Diccionario Biográfico del Poder Ejecutivo y municipios del Estado de México*. Toluca. Estado de México. 341 p.
- Jarquín, Ma Teresa y Carlos Herrejón Peredo. 1995. *Breve Historia del Estado de México*. México FCE-Colegio de México. 219 p.
- Lacoste, Yves. 1977. *Geografía un arma para la Guerra*. Anagrama. Barcelona. 156 p.
- Lastra Bastar, Francisco. 2000. *El Sureste una deuda pendiente*. Tabasco, México. 155 p.
- Lefebvre. Henry. 1968. *El derecho a la ciudad*. (Trad. González-Pueyo J.) Barcelona. Historia Ciencia y Sociedad. Núm. 44. Ediciones Península. 169 p.

Lefebvre, Henry. 1970. De lo rural a lo urbano. (Trad. González Pueyo J) Barcelona. Historia Ciencia y Sociedad. Núm. 79. Ediciones Península. 269 p.

Lefebvre, Henry. 1976. Espacio y Política. (Trad. González Pueyo J.) Barcelona. Historia Ciencia y sociedad. núm.128. Ediciones Península núm. 157 p.

Lobato Correa, Roberto. 1998. "Espacio un concepto clave de la geografía". *En cuadernos de geografía Brasileña*. México. Centro de Investigación Científica "Ing. Jorge L. Tamayo A.C." 46- 67 pp.

Lacoste, Yves. 1977. *La geografía un arma para la guerra*. Elementos criticos 9. Anagrama. España. 156 p.

Loret De Mola, Rafael. 2001. *Los cómplices*. México. Océano. 300 p.

Lozares, Carlos. 1996. *La teoría de las redes sociales*. Barcelona. Papers 48. 103-126 pp.

Macías Zapata, Gabriel Aarón. 1986. "La reforma política y el sistema unipartidista en Quintana Roo". *En Quintana Roo procesos políticos y democracia*. México. Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social. Del sureste. 25-49 pp. Cuadernos de la casa chata 132.

Mackinder, Halford. 1904. "El pivote geográfico de la historia". *En Geopolítica y Seguridad Nacional en América*. México. UNAM. 71-88 pp.

Martí, Fernando. 1985. *Cancún fantasía de banqueros. La construcción de una ciudad Turística a partir de cero. Chetumal*. Universidad de Quintana Roo. 78 p.

Martínez, Juan Manuel. 1998. *Mi Tijuana*. Tijuana. 259 p.

Martínez, José. 1999. *Las enseñanzas del profesor: Indagación de Carlos Hank González. Lecciones de poder, impunidad y corrupción*. Océano. 314 pp.

Martínez Torres, Verónica, Claudia Abigail Morales Gómez y María Reyna Romero Tejocote. 2001. *La elite política priísta del Estado de México 1942-2000*. México. UAEM. Tesis para obtener el título en Ciencia política y Administración Pública. Toluca Estado de México. 273 p.

Massey, Doreen. 1994. *Espace, place and gender*. University of Minnesota Press.

Markzinka, Birgit. 2002. *Reflexiones feministas sobre las construcciones sociales: el espacio y el lugar*. México. Tesis en Geografía para obtener el título de licenciatura en Geografía. Fac. de Filosofía y Letras. UNAM. 154 p.

Martínez José. 1999. *Las enseñanzas del profesor: indagaciones de Carlos Hank González. Lecciones de poder: impunidad y corrupción*. Océano. México. 314 p.

Méndez, Ricardo y Fernando Molinero. 1992. *Geografía y Estado. Introducción a la Geografía Política*. Madrid. CINCEL. 136 p.

Mills, Wright. 1957. *La elite del poder*. México. FCE. 388 p.

Minello, Nelson. 1986. "Algunas notas sobre los enfoques y aportes de la sociología en el estudio de las estructuras de poder". *En poder y dominación*. México. Colegio de México. 55-79 pp.

Moguel, Julio. et al. 1989. *Historia de la Cuestión Agraria. Vol. VII La época de oro y el principio de la crisis de la agricultura mexicana 1950 –1970*. México. Siglo XXI-CEHAM. 288 p.

Molina, José Luis. 2001. *El análisis de redes sociales. Una introducción*. Barcelona. Bellaterra. 123 p.

Muñoz López, Leonardo. 1999. *Ecatepec. Monografía Municipal*. México. Gobierno del Estado de México Instituto Mexiquense de Cultura. 116 p.

Noyola Rocha, Jaime. 1999. *Valle de Chalco Solidaridad. Monografía Municipal*. México. Gobierno del Estado de México Instituto Mexiquense de Cultura. 116 p.

Ortega Valcárcel, José. 2000. *Los horizontes de la Geografía*. Barcelona. Ariel. Barcelona. 343 p.

Osorio Marbán, Miguel. 1993. *Presidentes de México y Dirigentes del Partido*. México. CEN del PRI. 464 p.

O'Tauthail Gearoid, Simon Dalby and Spaul Routledge (Edited) 1997. *The Geopolitics Reader*. Routledge. London and New York. 327 p.

O'Tauthail Gearoid and Simon Dalby (Edited) 1998. *Rethinking Geopolitics*. Routledge. London and New York. 333p

Padilla Díaz de León, Guillermo. 1999. *Tlalnepantla de Baz. Monografía Municipal*. México. Gobierno del Estado de México Instituto Mexiquense de Cultura. 112 p.

Padua, Jorge. 1986. "Aspecto Teóricos y Metodológicos en el estudio del poder". *En Poder y Dominación*. México. Colegio de México. 109 -113 pp.

Pichardo Pagaza, Ignacio. 1997. *Haciendo sumas cronología de Acción de Gobierno*. Toluca. Gobierno del Estado de México. 157 p.

Pichardo Pagaza, Ignacio. 2001. *Triunfos y Traiciones Crónica personal, 1994*. México. Océano. 324 p.

Pescador Osuna, José Ángel y Eliseo Guajardo Ramos. 1997. *Directorio de Servidores Públicos del Gobierno de México*. Monterrey, Nuevo León. Ediciones Castillo. 291 p.

Porto Concalves, Carlos. 2001. *Geo-grafías*. México. S. XXI. 298 p.

Presidencia del República. 1987. *Diccionario Biográfico del Gobierno mexicano*. México. FCE. 647p.

- Presidencia del República.1989. *Diccionario Biográfico del Gobierno mexicano*. México. Diana. 976p.
- Presidencia del República.1993. *Diccionario Biográfico del Gobierno mexicano*. FCE. México. 455p.
- Ramírez, Ovando. 1995.*Historia contemporánea de Ecatepec. 25 años de administración Municipal*. México. 259 p.
- Ramírez Velázquez Blanca Rebeca. 2003. *Modernidad, posmodernidad, globalización y territorio. Un recorrido por los campos de las teorías*. UAM-Xochimilco-Porrúa. México. 216 p.
- Rivera López, Julián y Federico García García. 1999. *Ayapango. Monografía Municipal*. Gobierno del Estado de México-Instituto Mexiquense de Cultura. 78 p.
- Rodríguez Ortiz, Imelda Ana y Feliciano Palestino Escoto. 1989. *Cd. Nezahualcóyotl Laberinto de Sueños*. México. FES Zaragoza. 115 p.
- Ruanova Zárate, Felipe. 1995. *Hank el sello de la impunidad*. México. Posada. 219 p.
- Ruiz Massieu, Armando. 1996. *El gabinete en México. Revisión Histórica y propuesta de Discusión*. México. Océano. 378 p.
- Salama, Pierre. 1979. "El estado capitalista como abstracción real". En *Críticas de la economía Política 12/13*. México. El caballito. Julio-Diciembre. 77-116 pp.
- Salazar Medina, Julián et al. 1993. *Estructura y Dinámica del poder en el Estado de México*. México. Toluca Estado de México. 151 p.
- Sánchez Arteché, Alfonso et al. 2001. *El plumaje del Mosco .Páginas autobiográficas*. México. UAEM. 237 p.

- Santos, Milton. 1986. "Espacio y método". En *Geocrítica* 65. Septiembre. Barcelona. 53 p.
- Santos, Milton. 1990. *Por una nueva geografía*. Madrid. Espasa-Calpe. 256 p.
- Santos Milton. 1992. *La revolución tecnológica y el territorio: realidades y perspectivas*. En Terra Livre. Sao Paulo, Brasil. Núm. 9
- Santos, Milton. 1995. *Metamorfosis del espacio habitado*. Barcelona. Oikos-tau. Barcelona. 118 p.
- Santos, Milton. 1995. *De la totalidad al lugar*. Barcelona. Oikos-tau. 167 p.
- Santos, Milton. 1997. *La naturaleza del espacio. Técnica y tiempo. Razón y emoción*. Barcelona. Ariel. 348 p.
- Santos, Milton. 2000. *Por uma outra globalizacao do pensamento único a consciencia universal*. Río de Janeiro. Record. 174 p.
- Schaefer, Fred. 1980. *Excepcionalismo en Geografía*, Barcelona, Universidad de Barcelona. 95 p.
- Secretaría de Programación y Presupuesto. 1982. *Palabras y Hechos. 1976-1982*. México.
- Slater, David. 2001. *Los otros dominios de la teoría democrática; espacio, poder y las políticas de la democratización*. Inédito. 24 pp.
- Slater, David. 2001. *Repensando la Geografía política*. Inédito 14 pp.
- Smith, Neil. 1990. "The production of Space". In *Uneven Development. Nature, Capital and the production of space*. Oxford, Basil Blackwell. 66-96 pp.
- Tarrés, Ma. Luisa. 1994. "Demandas democráticas y participación electoral en la ciudad de México. Notas a partir de dos estudios de caso". En estado de México perspectivas

para la década de los 90s. El Colegio Méxicuense. Instituto Mexiquense de Cultura 623-663 p.

Taylor, Peter. 1994. *Geografía política. Economía-Mundo, Estado-Nación y localidad*. Madrid. Trama. 339 p.

Toribio, Jorge.2000. *El grupo Atlacomulco Secretos*. México. Ágora. 308 p

Trejo, Saúl.1994. "La entrada de México al GATT y la necesidad de Modificar sus instrumentos de Política Económica". *En la adhesión de México al GATT*. México. 85-107 p.

Trigo Segarra, Irving A. 2001. *El caso Cancún*. Yucatán. Nuestra América. 188 p.

Uribe, Ortega Graciela. 1996. *Geografía política. Verdades y Falacias de Fin de milenio*. México. Nuestro Tiempo. 319 p.

Uribe, Graciela. 1998. *Geografía y Sociedad. Exploraciones en compromisos y propuestas actuales*. México. Centro de Investigación Científica "Ing. Jorge L. Tamayo", A.C. 210 p.

Uribe, Graciela (Compiladora). 1998. *Como pensar la Geografía. Cuadernos de Geografía Brasileña*. México. Centro de Investigación Científica "Ing. Jorge L. Tamayo", A.C. 210 p.

Uribe, Graciela. 1999. *Tiempo Libre, globalización e identidad cultural*. Mimeo.

Vázquez Gómez, Juana. 1998. *Diccionario de Gobemantes de México (1325-1997)*. Nueva Imagen. México. 285 p.

Villa, Aguilera Manuel (Editor). 1996. *Poder y Dominación. Perspectivas Antropológicas*. Caracas, Venezuela. URSHSLAC-Colegio de México. 330 p.

Villanueva, Fidel. 2000. *Origen de la población y el poblamiento de Isla Mujeres*. Cronista de Ciudad. Archivo municipal de Isla Mujeres.

Vivo, Jorge A. 1943. *La geopolítica. Sobre la necesidad de dar una nueva organización a la geografía política del Caribe*. En el Seminario Colectivo sobre la Guerra Colmex. México. 98 p.

Vivó. Jorge A. 1960. *Geografía Militar*. Secretaria de la Defensa Nacional. Heroico Colegio Militar. 263 p.

Weber, Max. 1991. *Escritos políticos*. Madrid. Alianza. 365 p.

Weber, Max. 2001. *Estructuras de poder*. México. Ediciones Coyoacán. 91 p.

Ziccardi. Alicia. 1991. *Las obras Públicas de la Ciudad de México (1976-1982) Política Urbana e Industria de la Construcción*. México. IIS- UNAM. 350 p.

Zuani Cruz, José y Humberto Domínguez Ávila. 1999. *Cuautitlán Izcalli. Monografía Municipal*. México. Gobierno del Estado de México-Instituto Mexiquense de Cultura. 122 p.

PÁGINAS web

[www.pri.org.mx](http://www.pri.org.mx)

[www.edodemex.gob.mx](http://www.edodemex.gob.mx)

## **DOCUMENTOS OFICIALES**

Secretaría de Agricultura y Ganadería. 1930. Censo Agrícola Ganadero y Ejidal.

1940. Censo Agrícola Ganadero y Ejidal.

1950. Censo Agrícola Ganadero y Ejidal.

1940 VI Censo General de Población. Estado de México

1950 VII Censo General de Población. Estado de México

1950 V Censo Industrial. Estado de México

1956 VI Censo Industrial Estado de México. Tomo I.

INEGI. 1970. IX Censo General de Población y Vivienda. Estado de México.  
INEGI. 1970. IX Censo General de Población y Vivienda. Tabasco  
INEGI. 1970. IX Censo General de Población y Vivienda. Quintana Roo  
INEGI. 1980. X Censo General de Población y Vivienda. Estado de México  
INEGI. 1980. X Censo General de Población y Vivienda. Tabasco  
INEGI. 1980. X Censo General de Población y Vivienda. Quintana Roo  
INEGI. 1990. XI Censo General de Población y Vivienda. Estado de México  
INEGI. 1980. X Censo General de Población y Vivienda. Tabasco  
INEGI. 1980. X Censo General de Población y Vivienda. Quintana Roo  
INEGI. 2000. XII Censo General de Población y Vivienda. Estado de México  
INEGI. 2000. XII Censo General de Población y Vivienda. Tabasco  
INEGI. 2000. XII Censo General de Población y Vivienda. Quintana Roo

H. Ayuntamiento. De Isla Mujeres. Programa de Ordenamiento Ecológico Territorial de la zona continental de Isla Mujeres. Periódico Oficial. 27 de abril 2001.

Registro Público de la Propiedad y del Comercio del DDF. N°. de Folio 195 968  
Registro Público de la Propiedad de Cozumel. N° de folio 63824

## **HEMEROGRAFIA**

Ibarra García, Ma. Verónica y Liliana López Levi. 2003. Regiones electorales en el Estado de México: del espacio prisita al territorio multipartidista. En *Veredas. Revista del pensamiento sociológico*. Universidad Autónoma Metropolitana. Xochimilco. Año 4. número 6. primer semestre 2003. 87-101 pp.

Olivo Cantero, Ramón. 1998. "Entrevista Antonio Mercado Guzmán". En *Fundación Colosio A.C. Estado de México*. México. 2° época N°. 14 Mayo-Junio. 24-31 pp.

Olivo Cantero, Ramón. 1998. "Entrevista Mario Ruiz de Chávez". En *Fundación Colosio A.C. Estado de México*. México. 2° época N°. 15 Julio-Agosto. 26-35 pp.

Olivo Cantero, Ramón. 1998. "Entrevista Arturo Martínez Legorreta". En *Fundación Colosio A.C. Estado de México*. México. 2° época N°. 16 Sep-Oct. 34-42 pp.

Nava Vázquez, Telésforo. (1993). "La contrarreforma al artículo 27". En *Ciudades*. 19.julio-septiembre. México. RNIU. Efectos Urbanos de la Reforma Agraria. pp.

Salinas de Gortari, Carlos. (1991). "Iniciativas de reformas al artículo 27 de la Constitución". En *Comercio Exterior*. México. Vol. 41. Núm.11 pp.

\_\_\_\_\_ (1991). "Diez puntos para la libertad y justicia en el mexicano". En *Comercio Exterior*. México. Vol.41.Núm.11 pp.

Smith, Neil and Phil O'Keefe. 1980. "Geography, Marx and Concept of Nature". In *Antipode*. London.12, 2, 30-39 pp.

Villarreal, René. (1982). "Monetarismo e Ideología. De la mano invisible a la manu militari". En *Comercio Exterior*. México. Vol. 32. Núm. 10 pp.

*Cambio*. (2001) "Mi amigo Hank" México. 19 de agosto.

*El Universal* (1998) "Edomex, laboratorio de competencia reñida" Cd. De México. Domingo 4 de Octubre. Bucareli Ocho.

\_\_\_\_\_ (1999) "Revelan conexión de Madrazo con Salinas" Cd. De México. Sábado 23 de Octubre.

\_\_\_\_\_ (1999) "Itinerario Político". Cd. De México. Sábado 23 de Octubre.

\_\_\_\_\_ (1999) "Madrazo figura arropada por Hank". Cd. De México. Domingo 7 de noviembre.

\_\_\_\_\_ (1999) "PRI-Edomex, feria de golpes bajos" Cd. De México. Domingo 31 de enero. Bucareli Ocho.

\_\_\_\_\_ (2000). "Reúne a la clase política la boda de Adele Hank". Cd. De México. Domingo 9 de abril.

\_\_\_\_\_ (2000) "Más allá de Atacomulco". Cd. De México. Domingo 9 de abril. Bucareli.

\_\_\_\_\_ (2001). "Mi padre ha sido mi Dios". Cd. de México. Domingo 3 de junio.

*Expansión*. (2001) "Los cien empresarios más importantes de México". Cd. De México. Año XXXII. Núm. 816.

\_\_\_\_\_ (2001) "Nuevo aeropuerto los impactos ocultos".Cd. de México. 31 de Octubre. Año XXIII. Núm 827.

*Frontera* (1999) "Responde grupo Caliente a críticas del hipódromo" Tijuana. 26 de Octubre.

\_\_\_\_\_ (1999) "Obtienen Jorge Hank 77 concesiones de books".Tijuana. 30 de noviembre.

\_\_\_\_\_ (1999) "Revisan *Calientes* ubicados en Cancún". Tijuana. 16 de Diciembre.

\_\_\_\_\_ (1999) "Tienen permisos Caliente". Tijuana 17 de Diciembre.

\_\_\_\_\_ (2001) "Carlos Hank, el intocable". Tijuana. 20 de Agosto.

*Hoy* (1992) "Colaboradores de Gurria". Villahermosa, Tabasco. Miércoles 29 de enero.

\_\_\_ (1992) "Gurria Ordóñez, espléndido funcionario: Hank González". Villahermosa, Tabasco. Jueves 30 de enero.

*La Jornada* (1998) "El Gigante tiene prisa". México. Domingo 16 de Agosto. Masiosare.

\_\_\_\_\_ (1999) "Madrazomanía bajo el agua" México. Domingo 31 de Octubre. Masiosare.

- \_\_\_\_\_ (2000). "Necesario, modificar el 27 para crear inmobiliarias" 6 de enero.
- \_\_\_\_\_ (2000). "Lira Mora y Pichardo Pagaza acusados de beneficiar a la Loba". 4 de Septiembre .
- \_\_\_\_\_ (2000). "Organizaciones sociales, cuna de liderazgos corruptos ene l Edomex". Lunes 11 de septiembre .
- \_\_\_\_\_ (2001) "Casinos: una apuesta en problemas". México. Sábado 15 de septiembre.
- \_\_\_\_\_ (2002) "El camino de la ruptura". México. Domingo 3 de febrero 2002. Masiosare.
- \_\_\_\_\_ (2002) "Insiste equipo de Madrazo: apoya gobernador mexiquense a Paredes", México. Domingo 17 de febrero.
- \_\_\_\_\_ (2003) "Montiel, Candidato natural a presidente: Isidro Pastor". México. Lunes 13 de enero.
- LA VOZ DE NAUCALPAN* (1960) "Buscamos al mejor Ciudadano". Estado de México. 16 de Agosto.
- Letras Libres*. (2000). "Adiós a los Caciques". Cd. De México. Diciembre. Año 11. Núm. 24.
- Líderes mexicanos*. (2002). "Los 300 líderes más influyentes de México". Julio. Año 11. Tomo 52.
- Milenio*. (1999) "Carlos Hank González III nunca nos han probado nada de lo que se nos acusa". Cd. De México. 15 de noviembre de 1999.
- \_\_\_\_\_ (2000). "Carlos Hank, a una corte estadounidense". Cd. De México. Viernes 10 de marzo. Año 1 Núm. 70. .

\_\_\_\_\_ (2000) "Zedillo solicitó a Nicaragua la protección a Oscar Espinosa". Cd. De México. 11 de Diciembre. Número 170.

\_\_\_\_\_ (2001). "Las veleidades rojas del profesor". Cd. De México. Cd. De México. 20 de agosto. Número 205.

*Novedades Quintana Roo* (2002) "Cada vez más cerca la apertura de casinos". Quintana Roo. Martes 12 de marzo.

\_\_\_\_\_ (2002) "Aún en suspenso la instalación de casinos". Quintana Roo. Martes 12 de marzo.

\_\_\_\_\_ (2002) "Desarrollo Social, pilar del PRI: Magaly". Quintana Roo. Martes 19 de Noviembre.

\_\_\_\_\_ (2002) "Embargará Comuna más predios de Fonatur". Quintana Roo. Martes 19 de Noviembre.

*Presente Diario del Sureste* (1995) "Cita de Madrazo con el Secretario de Gobernación Esteban Moctezuma Barragan". Villahermosa, Tabasco. 17 de enero.

*Proceso* (1990) "Hank González, generador de riqueza propia y bancarrotas públicas". Ortiz Pinchetti Francisco. México. 8 de enero. Núm. 688.

\_\_\_\_\_ (1990) "Con la participación gubernamental, el PRI se dispone a barrer en el Estado de México". Beltrán del Río, Pascal. México. 3 de septiembre. Núm. 722.

\_\_\_\_\_ (1990) "De la mano, gobierno y PRI dispuestos a todo para ganar en el Estado de México". Chávez, Elías. México. 25 de junio. Núm. 712.

\_\_\_\_\_ (1990) "En las elecciones internas en el Estado de México, los priistas vuelven a defraudarse" Beltrán del Río, Pascal. México. 24 de septiembre. Núm. 725.

\_\_\_\_\_ (1990) "En un estudio, el PRI preveía la pérdida de 49 municipios del estado de México ante el PRD". Beltrán del Río Pascal. 12 de Noviembre. Núm. 732.

\_\_\_\_\_ (1993) "Detalles de la cena de 3 picos N° 10 Mansión de Ortiz Mena. Borrego 29 magnates y el presidente de la república". Rodríguez Castañeda Rafael. 8 de marzo de 1993. Núm. 853.

\_\_\_\_\_ (1993) "Un juez de Miami saca a la luz los nombres de grandes saca dólares". Puig, Carlos. 1° de febrero de 1993. Núm. 848.

\_\_\_\_\_ (1996) "Con Hank González como secretario de Agricultura, turbia maraña de operaciones millonarias con maíz y frijol". Correa, Guillermo. México. 28 de julio. Núm. 1030.

\_\_\_\_\_ (1997) "El grupo del Estado de México, al asalto del poder: el D.F. como trampolín para la presidencia". Monge Raúl. México. 30 de marzo. 1065.

\_\_\_\_\_ (2000) "El PRI, dispuesto a todo para no perder". Acosta Córdova Carlos. México. 30 de abril. Núm. 1226.

\_\_\_\_\_ (2000) "En Tabasco, una red de complicidades que alcanza a Zedillo". Delgado Alvarado y Armando Guzmán. México. 29 de Octubre. Núm. 1252.

\_\_\_\_\_ (2001) "Ayúdenos, pidió Madrazo a Presidencia y a Gobernación". Delgado Alvarado y Alejandro Gutiérrez. México. 14 de enero. Núm. 1263.

\_\_\_\_\_ (2001) "Hank González se suma a la campaña por Texcoco". Ortiz Silvia y Sandra Rodríguez. México. 15 de julio. Núm 1289.

\_\_\_\_\_ (2001) "Un encuentro". Maza, Enrique. México. 19 de agosto. Núm. 1294.

\_\_\_\_\_ (2001) "Aeropuerto: nunca hubo más opción que Texcoco" Rodríguez, Nieto Sandra. 21 de octubre. Núm. 1303.

\_\_\_\_\_ (2001) "Turbias maniobras en la operación Texcoco" Rodríguez, Nieto Sandra. 28 de octubre. Núm. 1304.

\_\_\_\_\_ (2001) "La trampa Salinas- Madrazo" Delgado Álvaro. México. 30 de diciembre. Núm. 1313

*Radat* (1972) "El gobierno del Estado interviene la col. Villada y sus ampliaciones". Estado de México. 2 de abril.

*REFORMA*. (1999). "Desprecia Labastida apoyo de Hank Rhon". Cd. De México. 20 de noviembre .

*Rumbo* (1971) "Carlos Hank González inauguro Obras por treinta millones en Nezahualcoyotl". Estado de México. 2 de julio.

*Sol de Toluca* (1990) "Recibirán los marginados de Chalco obras del Programa de Solidaridad". Estado de México. 11 de enero.

\_\_\_\_\_ (1990) "Chalco tienen luz y solidaridad: Salinas". Estado de México. 12 de enero.

\_\_\_\_\_ (1990) "Muy pronto iluminaremos todo Chimalhuacan". 13 de enero de enero.

*Sur Proceso* (2000) "Denuncian a Hank González por amenazas de muerte". Morita, Martín. México. 18 de marzo. Núm. 2.

\_\_\_\_\_ (2000) "En la cuenta de Magaly Achach, alcaldesa de Cancún. Invasión de predios, secuestro y apedreos". México.

\_\_\_\_\_ (2000) "Hank, a la cabeza de los políticos ecologistas". Chávez, Javier. México. 22 de julio. Núm. 11.

\_\_\_\_\_ (2000) "Jorge Hank el heredero" Morita, Martín. México. 22 de julio. Núm. 11.

\_\_\_\_\_ (2000) "El desamparo de las áreas naturales" Calleja Antonio, José Palacio y Rosa Santana. México. 22 de julio. Núm. 11.

\_\_\_\_\_ (2001) "El turbio emporio de los Hank". Morita, Martín. México. 1 septiembre . Núm. 40.

*Vértigo*. (2001) "La metamorfosis de Madrazo: de malo a bueno".México. 12 de agosto. Año I. N°21.

# INDICE

INTRODUCCIÓN	I
<b><i>CAPITULO 1: Coordinadas Teórico Metodológicas</i></b>	
1.1 Geografía Política versus geopolítica	1
1.2 Una propuesta de Geografía Política	12
1.3. Una Construcción Social el espacio	17
1.3.2 Los elementos del espacio	26
1.4 Escala Geográficas contra Geométricas	35
1.5. De lo político a la política	46
1.6. Los grupos de poder	58
<b><i>CAPITULO 2: La construcción de un espacio estratégico</i></b>	
2.1 En el contexto Nacional	67
2.2 Las bases locales del poder	73
2.2.1. Diferencia entre grupo y municipio	79
2.3 Un viraje más a la derecha	84
2.4 Continuidad pero con honestidad	96
2.5. La transición	104
2.6. De triste memoria	117
<b><i>CAPITULO 3: El espacio como fuente de poder</i></b>	
3.1.El espacio Mexiquense	
3.1.1. Los políticos	121
3.1.2. La economía estatal	124
3.1.3. Los empresarios	128
3.2. Tejiendo Redes	130
3.3. Bases de Poder Local 1969-1975	141
3.3.1 Ciudad Nezahualcóyotl	149
3.3.2 Cerro del Viento Ecatepec	156
3.3.3 Tierra de en medio:Tlalnepantla	158
3.3.4 Toluca	164
3.3.5 Lugar de las cuatro casas:Naucalpan	167

3.3.6 La creación de un espacio el sueño de un hombre: Izcalli	172
3.4 Un personaje clave en la creación de un espacio	178
3.5. Desde la regencia hasta las coordenadas extremas	183
3.6. Desincorporación de tierra y construcción habitacional	200
3.7. Articulación con la escala Federal	202
3.7. 1982: El verdadero cambio	206
<b><i>CAPITULO 4: Los espacios neoliberales</i></b>	
4.1. Un nuevo Modelo económico	211
4.1.1 De la globalización al neoliberalismo Social	214
4.1.2. En la escala Regional	219
4.2. La recuperación del espacio regional	229
4.2.1. De Chalco Solidaridad a SEDESOL	238
4.2.2. Las bases de Poder 1988-1994	241
4.2.3. Las elecciones intermedias	247
4.3. Vestir la Tierra o la segunda Naturaleza	249
4.4 ¿Un nuevo Liderazgo?	253
4.5 Perder Ganando	269
<b><i>CAPITULO 5: El otro poder y su manifestación espacial</i></b>	
5.1. Entretenimiento, ocio, espacio y capital	280
5.1.1. Tijuana	281
5.1.2. Punta Sam	291
5.2 Tabasco ¿espacio de poder político del grupo Atlacomulco?	317
5.2.1 La reestructuración del espacio político	332
<b>CONCLUSIONES</b>	339
<b>ANEXO</b>	348
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	352
<b>INDICE</b>	375

## **INDICE DE CUADROS**

2.1. Población del Estado de México 1985-1970	73
2.2. Los diez municipios más poblados del Edomex 1930-1950	74
2.3. Condiciones del agro en el Estado de México 1930-1940	75
2.4. Gabinete de Salvador Sánchez Colín	94
2.5. Gabinete de Adolfo Ruiz Cortinez	98
2.6. Fraccionamientos durante el gobierno de Salvador Sánchez Colín	99
2.7. Gabinete de Adolfo López Mateos	105
2.8. Los cuatro estados más importantes en la industria en 1960	108
2.9. Fraccionamientos durante el gobierno de Gustavo Baz Prada	109
2.10 Fraccionamientos durante el gobierno de Juan Fernández Albarrán	112
2.11 Los cinco Estados más industrializados en 1965	113
2.12 Los municipios más industrializados del Estado de México 1965	114
3.1 Los diez municipios del Estado de México con mayor población 1960-1970	125
3.2. PEA de los diez municipios con mayor población del edo. De México 1970	126
3.3. Las diez ramas industriales más importantes del edomex por PEA 1974	127
3.4. Carrera política y empresarial del prof. Carlos Hank González 1945-1975	136
3.5. Gabinete de Hank González como Pte. municipal de Toluca 1953-1955	138
3.6. Colaboradores de Hank en CEIMSA 1964-1969	139
3.7. Gabinete durante la gubernatura de Carlos Hank González 1969-1975	140
3.8. Fraccionamientos durante el gobierno de Hank González 1969-1975	147
3.9. Transformaciones ejidales de Tlalnepantla 1924-1967	160
3.10 Los tres municipios industrializados más importantes del edomex. 1967	162
3.11 Ejidos de Cuautitlán	173
3.12 Algunos asentamientos regularizados entre 1973-1975	180
3.13 Gabinete del Dr. Jorge Jiménez Cantú 1975-1981	184
3.14 Presidentes municipales significativos durante el sexenio de Jorge Jiménez Cantú	187
3.15 Gabinete de Hank al frente del DDF.	188
3.16 Delegados y subdelegados en el DDF. 1976-1982	190
3.17 Gabinete de José López Portillo 1976-1982	193

4.1	Gabinete del Miguel de la Madrid Hurtado 1982-1988	217
4.2	Gabinete de Alfredo Del Mazo González 1981-1987	220
4.3	Fraccionamientos construidos durante 1982-1987	222
4.4	Los diez municipios con mayor población 1980-1990	223
4.5	PEA del Estado de México por sector 1970-1990	226
4.6	Los diez municipio con mayor PEA absoluta por sector 1990	226
4.7	Las 5 entidades con mayor PEA manufacturera 1994	227
4.8	Municipios del Estado de México con mayor PEA en la industria manufacturera	228
4.9	Gabinete de Carlos Salinas de Gortari 1988-1994	230
4.10	Gabinete de Mario Ramón Beteta e Ignacio Pichardo Pagaza	232
4.11	Gabinete de la secretaria de Turismo 1988-1991	236
4.12	Red política de Hank en la escala local	248
4.13	Gabinete de la SARH 1991-1994	249
4.14	Gabinete de Emilio Chuayffet 1993-1994	255
4.15	Mexiquenses en la política Nacional 1990-1994	258
4.16	Gabinete de Ernesto Zedillo Ponce	263
4.17	Gabinete de César Camacho Quiroz 1994-1999	267
4.18	Gabinete de Arturo Montiel Rojas 1999-2005	275
5.1	Municipios de Quintana Roo por número de Habitantes	299
5.2	Distribución Nacional de empresas Caliente	315
5.3	Distribución de PEA 1970-1980 en Tabasco	319
5.4	PEA de Tabasco 1990-200	321
5.5	Gabinete de Manuel Gurría Ordoñez	326