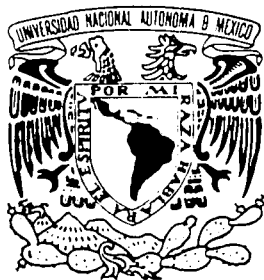


01081
10



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA
DE MÉXICO

FACULTAD DE FILOSOFÍA Y LETRAS
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES ANTROPOLÓGICAS

AGROINDUSTRIA DEMOCRACIA Y DINÁMICA INERCIAL.
LA RESPUESTA A LA DESERTIFICACIÓN DESDE EL
CAMPO POLÍTICO LOCAL. EL CASO DE VILLA DE
ARISTA, S.L.P.

JOSÉ JAVIER MAISTERRENA ZUBIRÁN

TESIS DE DOCTORADO
EN
ANTROPOLOGÍA SOCIAL



FACULTAD DE FILOSOFÍA
Y LETRAS

DIRECTOR:
DR. HUBERT CARTON DE GRAMMONT
CONSULTOR :
DR. GILBERTO GIMÉNEZ MONTIEL
CONSULTOR :
DR. HUGO ZEMELMAN MERINO

SEPTIEMBRE DE 2003



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

*En memoria de:
Vita y Salvador, mis abuelos;
Jorge y Ramón, mi padre y mi tío;
y Arturo, mi cuñado.*

Por el misterio que me representan en este asombroso transcurrir por la vida.

AGRADECIMIENTOS

Quiero agradecer a Hubert Carton por su atinada, paciente y fundamental conducción y apoyo en el camino de elaboración de este trabajo; a Gilberto Giménez por su magistral orientación, por su crítica siempre académica, su sistematicidad y rigurosidad para con el conocimiento social, por su ejemplo y sobre todo por su bella forma de ser docente; a Hugo Zemelman por su constante invitación y motivación a pensar críticamente en tanto desafío hacia un conocimiento con conciencia histórica; a Andrés Fábregas por su guía en el ejercicio de la antropología, por su permanente alegría y sincera amistad; a Ana Paula de Teresa por el entusiasmo mostrado hacia el trabajo; y a Horacia Fajardo por la grande identificación con la oportunidad de encontrarnos como actores y compartir utopías.

Agradezco a cada uno de los amigos de Arista que generosamente me permitieron su tiempo, sus conocimientos, sus confidencias y sus palabras, todas ellas material fundamental para la reflexión de ésta tesis. Un especial agradecimiento a Juan Martínez, a Ramón Guardiola, a Herminio Gámez y a Aurelio Arriaga.

Les doy las gracias a todos los compañeros de El Colegio de San Luis quienes directa o indirectamente me permitieron tiempo y libertad para la realización de éste trabajo.

Esta tesis la dedico a Isabel, por su constante acompañamiento, paciencia y crítica y por ser y representar para mi ese otro misterio que sustenta mi vida.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	1
EL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DEL OBJETO	1
<i>Génesis.</i>	1
<i>La región de estudio</i>	3
<i>El proceso de modernización del valle</i>	8
<i>Los efectos</i>	18
<i>Lo económico-ecológico desde lo político</i>	27
<i>Las preguntas</i>	33
<i>Inercia, ruptura y depredación como supuesto</i>	34
EL CAPITULADO	35
CAPÍTULO I SUJETOS, DINÁMICA INERCIAL Y PODER	38
SUJETOS	38
<i>Definición con la dinámica inercial</i>	44
<i>Identidad</i>	46
<i>Percepciones y conocimientos</i>	53
PODER, SENTIDOS Y DEMOCRACIA	60
<i>Poder subjetivo y relacional.</i>	60
<i>Sentidos del poder</i>	64
<i>Campo político</i>	73
CAPÍTULO II EL MODELO AGROINDUSTRIAL, DEMOCRACIA Y NEOLIBERALISMO	81
LA EXPANSIÓN CAPITALISTA RURAL	82
<i>Gobierno nacional, agroindustriales y neoliberalismo</i>	82
<i>El modelo agroindustrial en Villa de Arista</i>	90
<i>El jitomate y su mercado</i>	95
<i>El agotamiento recurrente de espacios donde se asienta el modelo agroindustrial</i>	103
LO POLÍTICO COMO LUCHA Y COMO ALTERNATIVA	106
<i>La democracia municipal</i>	106
<i>En defensa propia</i>	113
CAPÍTULO III LA CONFORMACIÓN DE UN MUNICIPIO	117
EL CURSO DE VILLA DE ARISTA	118
<i>La Rebelión de los arrendatarios de la hacienda de bocas en el siglo xix</i>	120
<i>La guerra de reforma y la constitución de villa de arista</i>	124
<i>La Reforma Agraria y los ejidos.</i>	129
<i>Pérdida y recobro de la municipalidad</i>	134
<i>Expansión del jitomate y el arribo sinaloense</i>	149

EL TERRITORIO ARISTENSE	153
<i>El Centro espacial regional</i>	155
<i>Agua del valle</i>	157
<i>La producción local de hortalizas</i>	162
<i>Detrás de los indicadores</i>	163
CAPÍTULO IV LEALTAD TERRITORIAL, AGROINDUSTRIA Y AGRICULTORES	169
<i>Temporaleros y criadores en ejidos y comunidades</i>	175
LOS EMPRESARIOS AGRÍCOLAS	178
<i>Los agroindustriales del modelo</i>	179
<i>Los agroganaderos</i>	181
<i>Los periféricos</i>	184
<i>Relevancia del modelo agroindustrial</i>	187
PERTENENCIA TERRITORIAL Y EMPRESARIAL DE LOS AGRICULTORES LOCALES.	188
LA DIMENSIÓN POLÍTICA	201
<i>Los agricultores y el campo político</i>	202
CAPÍTULO V PERSONAJES Y POLÍTICA	206
EL CAMPO POLÍTICO	206
<i>Los agricultores medios y la participación en el campo político</i>	206
<i>Personajes, tradición y agroindustria</i>	207
<i>Prestigio y clientelas</i>	213
<i>El Barzón</i>	216
<i>Lo representativo de los Personajes</i>	222
EL GRUPO POLÍTICO	223
<i>Herminio Gámez</i>	224
<i>Aurelio Arriaga</i>	231
<i>Los Castillo</i>	235
<i>Ramón Guardiola</i>	239
<i>Juan Martínez</i>	245
LA OPOSICIÓN	250
<i>Isidoro Pruneda.</i>	250
<i>Ricardo Reyna</i>	253
PERSONAJES Y PODER	255
CAPÍTULO VI LA ARENA DE LUCHA DEMOCRÁTICA	258
<i>Elecciones en 1997</i>	264
<i>Elecciones 2000</i>	270

PODER, PRESTIGIO Y DINÁMICA INERCIAL	273
<i>La centralidad del Poder</i>	273
<i>El prestigio asociado al Poder</i>	281
<i>Desvío del sentido y transformación hacia el Poder</i>	295
PODER Y AGROINDUSTRIA	303
CONCLUSIONES	308
<i>Facciones por la democracia</i>	310
<i>Entrega de poder y compromiso.</i>	311
BIBLIOGRAFÍA	320
ANEXOS	334
<i>Anexo Capítulo II</i>	334
<i>Anexo Capítulo III</i>	337
<i>Anexo Capítulo IV</i>	349

INTRODUCCIÓN

EL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DEL OBJETO

Génesis.

La llegada al valle de Arista fue árida como el valle mismo. En un principio no sabíamos nada respecto del valle y muy poco sobre San Luis Potosí. Recuerdo que para iniciar plática, formulé una pregunta a un lugareño de Villa de Arista sobre si abrían la presidencia municipal el sábado, "no sé" fue su contundente respuesta e inmediatamente volteó su rostro como si no hubiera dicho nada. Me quedé estupefacto sin saber qué hacer o comentar, y estoicamente continué soportando el intenso calor desértico en la plaza. Villa de Arista y el valle eran un universo por conocer. Era una subcuenca perteneciente a la cuenca del salado, con dos decretos de veda, unos 390 pozos registrados y aparentemente un subregistro de 1600. Era una región agrícola importante del estado dedicada principalmente a la producción de jitomate. El uso del agua del subsuelo para fines de riego había iniciado en el valle en la década de los cincuenta, antes era una subregión dedicada al ganado caprino y bovino. El acuífero tenía una tendencia al descenso del espejo del agua con un abatimiento de hasta diez metros por año. Un estudio de la Universidad Autónoma de San Luis Potosí (Martínez Ruiz 1983) estimaba que la recarga del acuífero con base en la precipitación pluvial regional era de 25 millones de m³ de agua al año, mientras que el gasto calculado para principios de los ochenta era de 40 millones de m³ anuales. Lo que implicaba una sobreexplotación de 15 millones de m³ anuales.

En ese proceso de acercamiento a la región recorrimos áreas del valle que habían sido cultivadas en los inicios del desarrollo agrícola. El paisaje era desolador, compuesto por horizontes de tierra seca y sin plantas. El ambiente me evocó la descripción que hace Juan Rulfo en "Nos han dado la tierra" del *Llano en llamas*:

"Después de tantas horas de caminar sin encontrar ni una sombra de árbol, ni una semilla de árbol, ni una raíz de nada, se oye ladrar los perros." (15)

"No decimos lo que pensamos. Hace tiempo que se nos acabaron las ganas de hablar. Se nos acabaron con el calor. Uno platica aquí y las palabras se calientan en la boca con el calor de afuera, y se le reseca a uno la lengua hasta que acaban con el resuello. Por eso a nadie le da por platicar.

Cae una gota de agua, grande, gorda, haciendo un agujero en la tierra y dejando una plasta como la de un salivazo. Cae sola. Nosotros esperamos a que sigan cayendo más y las buscamos con los ojos. Pero no hay ninguna más. No llueve. Ahora si se mira el cielo se ve la nube aguacera corriéndose muy lejos, a toda prisa. El viento que viene del pueblo se la arrima empujándola contra las sombras azules de los cerros. Y a la gota caída por equivocación se la come la tierra y la desaparece en su sed." (15-16)

En esa planicie seca, sola, amarilla y polvosa parecían emerger –gracias a la humedad del subsuelo semejando hongos gigantescos-, unas estructuras metálicas que tiempo atrás, como popotes, extrajeron el agua subterránea para regar esos suelos entonces fértiles. Ahora ambos, las tierras y los pozos, se encuentran abandonados.

En otro recorrido visitamos a un agricultor. Después de haber atravesado los campos de cultivo por la carretera y tomar el camino de tierra llegamos finalmente a su empaque. Las muchachas empacadoras estaban jugando voleibol porque aún no llegaba el jitomate que iban a empacar. Los supervisores estaban relajados y algunos se divertían mirando el partido. Observaba la escena mientras pensaba que el ingreso de todos dependía del jitomate y finalmente de la

disponibilidad de agua en el valle. Cuando llegó el agricultor le pregunté algo que me inquietaba: ¿usted cree que se acabe el agua del valle? "sí", me contestó; firme en mi desasosiego le formulé otra pregunta ¿y qué hará usted?, "Pues, nos iremos a otro lado." Quizás ahí se encuentra el punto de inicio y el eje central que motivó mi investigación

La región de estudio

Intentaré precisar a continuación las coordenadas espaciotemporales del objeto de estudio. Existe un diálogo continuo, mediante el tiempo, de la sociedad con el espacio en una adaptación mutua. Los límites y fronteras de la región están condicionados por la percepción, definición, necesidades, uso, control y transformación del entorno espacial por sus habitantes. Braudel (1989) plantea que el paisaje es un producto de la interacción del hombre con la naturaleza, por lo cual es un horizonte privilegiado para dar cuenta de procesos de larga duración. En el mismo sentido, De la Peña (1986: 631) considera que el concepto y la definición de región es histórica y con varios significados (politético) modificados por circunstancias de tiempo, lugar y sociedad. Con base en lo anterior podemos afirmar que la región se humaniza y el hombre se regionaliza en tanto que interactúan los individuos en sociedad e historia con el espacio.

El paisaje vinculado a la comunidad es un elemento de interpretación con base en que deja registro de la manera como los hombres conciben y se relacionan con su entorno. En el valle se identifican tres estampas. En uno de los escenarios del valle se puede observar un panorama del semidesierto de agostadero, compuesto por áreas cargadas de mezquites, huisaches, nopales, biznagas, órganos, garambuyos, yucas y lechuguilla. Otros espacios,

aconicionados con mangueras que suministran el agua con nutrientes en gotas y conectados operativamente con los invernaderos y empaques, en el inicio se preparan para recibir las plantas de jitomate en su seno o, en otro momento del ciclo, cuando las plantas ya están maduras, exportan su agua bajo la envoltura de jitomate empacado a centros de abastecimiento nacionales o internacionales. En contraste con los dos anteriores, hay suelos que se encuentran abandonados, secos, sin ninguna sombra y casi sin plantas; Sus condiciones permiten inferir, con base en sus formas –de líneas paralelas dirigidas al horizonte como pequeñas olas-, y por la presencia de sistemas de bombeo y de deshechos plásticos de tecnología hidráulica, que fueron en tiempo pasado intensamente utilizados. Estos tres distintos cuadros conviven en el valle y se pueden delimitar sus fronteras. Cada uno representa algún momento del valle: antes del inicio de la agroindustria, su auge y su agotamiento.

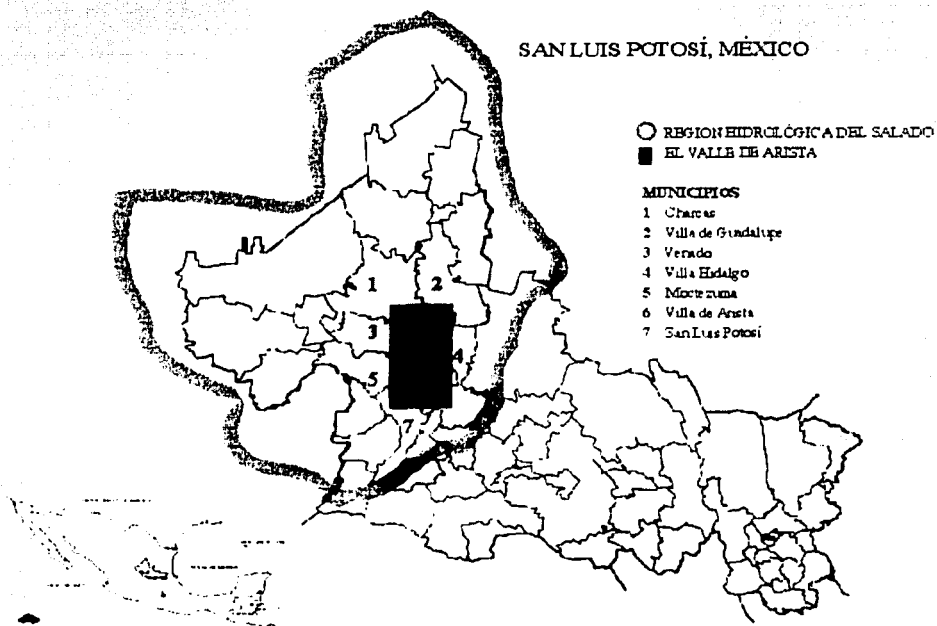
La denominación popular de "los Pozos" para referirse al valle, resulta significativa de esa vinculación inseparable entre región, suelo y agua en el valle. El agua y los pozos a su vez se vinculan en Arista simbólicamente con el jitomate. El uso instrumental del territorio para la producción hortícola se ha hecho símbolo. El depósito esférico de agua potable para la cabecera municipal, ubicado en la plaza principal, está pintado como jitomate. Ese jitomate contiene el líquido vital que muchas localidades del municipio carecen. Es símbolo de que el agua y los pozos son principalmente para el jitomate. El jitomate producido en "los pozos", se constituyó en un nuevo referente del valle, es decir, en un geosímbolo para la valoración e identificación de la región por los aristenses. Cada ciclo festivo anual aparece éste geosímbolo y se refrenda gráficamente en las fiestas tanto escolares

como municipales en donde se designa, dentro de las jóvenes que trabajan en los empaques, a la reina del jitomate.

El lugar de estudio está localizado en el Altiplano potosino, a 86 Km. al norte de la ciudad de San Luis Potosí. El valle forma parte de la región hidrológica del Salado. Ésta abarca gran parte del centro norte del estado de San Luis Potosí, particularmente equivale a la "zona del altiplano potosino"¹ que corresponde a la parte norte del estado de San Luis Potosí. La cuenca referida, está dividida en subespacios o subcuencas, una de las cuales constituye y es constituida por el valle de Arista. Con base en su propia acepción, entenderemos como subcuenca a una concavidad geográfica rodeada por elevaciones montañosas. La subcuenca que define al valle de Arista comprende aproximadamente 200.000 ha. Está integrada por porciones de los municipios de Venado, Moctezuma y San Luis Potosí junto con todo el municipio de Villa de Arista. Las tres cabeceras municipales y la delegación de Bocas del municipio de San Luis Potosí, pertenecen al valle. Al norte hace frontera con los municipios de Charcas y Villa de Guadalupe; al oriente con Villa Hidalgo; las elevaciones y las cabeceras municipales de Moctezuma y Venado delimitan al occidente; la delegación de Bocas, -en donde aún se encuentra el casco de la hacienda- delimita al sur poniente del valle y Rincón de Leijas hacia el sur-oriente. Al interior de esta subcuenca hay un área o microregión de alrededor de 6.000 ha. de riego en donde existe un sistema de alta producción agrícola con grandes inversiones de capital y tecnología sofisticada. El fenómeno agroindustrial en la subcuenca es relativamente reciente. Las primeras perforaciones para extracción de agua con

finos de riego iniciaron en la década de los cincuenta. En los setenta, un primigenio comprador de jitomate, convertido en productor y radicado en el municipio, invitó a que se instalaran en Villa de Arista empresas "tomateras" de Sinaloa. A partir del establecimiento de la agroindustria, Villa de Arista se definió como centro espacial dominante del valle².

Gráfico 1 EL valle de Arista, SLP



TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

¹ Denominada así por las instancias de planificación del gobierno del estado de San Luis Potosí.

² Estos centros o sistemas son conjuntos de elementos o relaciones de personas o grupos tendidos en el espacio geográfico, definidos con base en puntos de interés, diversidad de funciones y sofisticación de actividades que marcan jerarquías. Véase García Martínez, Bernardo (1993) y (1995).

La importancia del territorio

Desde sus orígenes, los habitantes del valle han resistido y defendido su territorio: cuando los guachichiles, contra los conquistadores interesados por la plata; en la constitución como población, frente a las haciendas; y por la obtención de tierras en los repartos agrarios.

Antes del evento agrícola de riego, era un valle en donde predominaba el ganado y el asentamiento más importante del valle tanto en cantidad de población, en responsabilidad política, en comercio y en desarrollo económico se encontraba en las elevaciones del valle. El interior del valle (la entonces Villa de Arista) contaba con poca fuerza y era de tan poca importancia para la administración estatal que en 1946 se le había retirado la condición de municipio en el gobierno de Gonzalo N. Santos. La recuperación de su denominación como municipio fue resultado del proceso constructivo y defensivo por sus habitantes asociado con la implementación del riego. Fue una coyuntura de cambio, que dejó registro, huella o marca en el paisaje donde se modificó la forma de producir y de reproducirse que conservaba la sociedad desde tiempos inmemoriales. A partir de la agroindustria aconteció algo semejante al cambio propiciado por la conquista.

Este estudio de caso del desierto en el altiplano potosino es un ejemplo del proceso de globalización y modernización agrícola que aparece como progreso en el campo mexicano. Los indicadores que lo revelan son: un crecimiento en la concentración de población, mayor generación de riqueza pecuniaria (municipal y por habitante), mayor empleo, menores índices de marginación, mayor participación en la democracia electoral, mayor interacción e integración con los mercados nacionales e internacionales y mayor sofisticación tecnológica.

Antes de la aparición del riego con pozo profundo en el valle, era dominante la ganadería. En Venado, en las elevaciones del noroeste del valle, se asentaba por una parte la industria textil más importante de la región y por otra, la producción de cajetas y dulces, vinculada al cuidado del ganado caprino. Desde su fundación en el siglo XVI hasta la primera mitad del siglo XX, Venado había sido el centro espacial dominante del valle, era la ciudad más importante en población, producción y relaciones. Era el vértice de la economía de la subcuenca, en Venado se controlaba y concentraba el excedente de la ganadería y comercialización regional. En las últimas dos décadas del siglo, este centro espacial dominante se desplazó hacia Villa de Arista como resultado de la globalización y modernización agrícola y este nuevo centro de población se convirtió en un aparente oasis rodeado de marginación.

El proceso de modernización del valle

El valle inició su proceso de cambio cuando se perforaron pozos profundos con fines de riego a mediados de la década de los 50. Ese acontecimiento estableció una nueva relación entre agua-tierra-sociedad que tuvo como consecuencia modificaciones en el uso del agua, del suelo y en las relaciones sociales de producción.

Respecto al agua, de abrevaderos para ganado y secano se pasó a la implantación de sistemas de riego, al conocimiento y uso de tecnología hidráulica, y se valoró y redistribuyó la propiedad del agua. La cantidad de pozos en el Valle ascendió de docenas que había a inicios de los setenta, a cuatro centenas para los ochenta y a cerca de 1000 pozos en los noventa. La profundidad para la extracción del agua aumentó de los 40 a los 250 metros. El 90% del agua de los

pozos se utilizó para riego. La mayor parte de los pozos privados se ubicaron en el municipio de Villa de Arista quien le donó su nombre al valle. Desde entonces se han venido implementando sistemas de riego cada vez más sofisticados como el riego por goteo. En Villa de Arista el 69% de la superficie llegó a ser regada por esa tecnología, aspecto relevante para definirlo como centro espacial regional agrícola.

Al irrigarse el valle aparecieron nuevas formas de uso del agua y del suelo: en cuanto al agua se implantaron sistemas de riego y tecnología hidráulica, adquirió importancia la propiedad del agua que pasaba en el subsuelo y se establecieron relaciones múltiples y diversas entre los regantes. Aparecieron desde sociedades de regantes en ejidos y pequeños propietarios, hasta pozoteniendo dueños de decenas de pozos. En cuanto al suelo, se generalizó la producción de hortalizas, predominó el jitomate, se adoptaron nuevos ciclos temporales, se introdujo infraestructura agrícola y aparecieron nuevas actividades, ritmos, ofertas y relaciones de trabajo. Estos referentes reconfiguraron al valle como un espacio complejo, polarizado y estructurado de manera jerárquica donde paulatinamente Villa de Arista se asumió como sistema espacial dominante desplazando a Venado dentro de la jerarquía de nudos y redes económicas subregionales. El riego y la disponibilidad del agua en el valle se constituyeron como el eje que modificó y provocó ese desplazamiento hacia Villa de Arista como nudo espacial dominante de la subregión. En cuanto al suelo, de haber sido tierras para ganado y temporal, el valle se transformó en productor de jitomate. El valle modificó el uso del suelo, sus hábitos, sus rutinas, sus redes, su estructura, su distribución poblacional y sus relaciones a partir de la agricultura de riego.

El jitomate es la hortaliza de mayor consumo, producción y exportación de México. Entre los estados de mayor producción están Sinaloa (con al rededor del 50% de la producción nacional), Baja California, Jalisco, Michoacán, Veracruz, Morelos y Tamaulipas. En la década de los 90 San Luis Potosí comenzó a figurar en las estadísticas nacionales dentro de los principales productores. En 1991 el estado potosino ocupó la tercera posición en la escala de producción nacional. De acuerdo a estimaciones de la SARH en 1993 San Luis Potosí llegó a ocupar la segunda posición con una producción de 175, 175 toneladas de jitomate. El valle de Arista con 6,000 ha de riego es la región agrícola donde se presenta el más alto índice de producción de jitomate del estado potosino.

Sobre la forma de producir, aparecieron nuevas acciones, procesos, roles, horarios, estructuras y relaciones de trabajo. El trabajo pasó de ser familiar para subsistencia al de miles de trabajadores como mano de obra asalariada. Se ocuparon trabajadores para la preparación de la tierra, siembra en invernadero, plantación, cosecha, acarreo y empaque.

El valle de Arista se conformó como un centro receptor de mano de obra agrícola y agroindustrial vinculado con el altiplano, con el conjunto del estado de San Luis Potosí y con otros estados de la República Mexicana. Durante el auge agroindustrial³, en la época de cosecha de junio a noviembre, llegaron a participar entre 15 y 20 mil trabajadores. Esta población trabajadora, procedente de distintas partes del país se insertaba en la producción agrícola y con la sociedad regional en las relaciones de trabajo. El desempeño de Villa de Arista como sistema espacial funcional de mayor jerarquía al interior del valle se podía observar en

esos meses. La cabecera municipal se asemejaba a una gran fábrica donde todo era movimiento, tiempo y relaciones de trabajo. Desde las 4 de la mañana la plaza se convertía en el espacio de contratación de los jornaleros agrícolas que ofertaban su mano de obra. Los camiones iban y venían con los trabajadores que transportaban a los campos jitomateros, el agroindustrial cubría el precio del traslado que era de 5 pesos por cada uno. Por otro lado, grupos de jóvenes de ambos sexos, se dirigían a trabajar a los empaques entre las 10 y 12 del día. El ambiente en Arista estaba enmarcado por el constante paso de las "batangas" (tinas donde transportaban el producto) llenas de jitomate rumbo al empaque y por los camiones y trailers enfilados que esperaban su cargamento para transportarlo a los distintos mercados del país. Todo este movimiento convivía con un activísimo comercio de comidas y servicios para satisfacer las demandas de los distintos grupos de trabajadores. En esta temporada de trabajo, la cabecera municipal de Villa de Arista, que además de ser la mayor del valle, aumentaba hasta tres veces su población originaria⁴. Arista recibía anualmente un promedio de 10 a 15 mil personas procedentes del valle, de distintos lugares del estado y del país. Lo anterior definió a Arista como un espacio de oferta y demanda de mano de obra, atrayente de miles de personas que en la temporada de la pizca de tomate, llegaban para vender su fuerza de trabajo en los distintos procesos de producción de esta hortaliza. El municipio de Villa de Arista modificó su paisaje natural, sustituyó las cactáceas por campos agrícolas de riego y la fauna silvestre por camiones, tractores y avionetas fumigadoras.

³ Este dinamismo se continúa observando aunque en menor proporción.

Villa de Arista presentaba un bajo índice de migración hacia los Estados Unidos en comparación con otros municipios⁵. Más bien, recibía migración de los municipios aledaños. Arista involucró a su población en torno al proceso de trabajo del jitomate. La gente de la cabecera se ocupaba principalmente en los empaques o en trabajos de confianza (tractoristas, mayordomos). El trabajo agrícola se dejaba para la gente de las comunidades que rodeaban al valle y para los indígenas que venían de otros estados, ambos grupos estaban caracterizados por su marginación y su lógica de subsistencia. Los distintos grupos de trabajadores eran ocupados por los empresarios de la agroindustria como lo señala Don herminio Aguilar:

Aquí hay trabajo, viene gente de Zacatecas, de Oaxaca, de todas partes. Nosotros usamos pura de aquí. La gente de aquí se acomoda donde hay más trabajo, donde hay más tiempo. Traemos 2000 gentes de aquí alrededor, de los ejidos. Todos los años ellos se acomodan con nosotros.

El riego vinculado a la producción de jitomate creó las condiciones para redefinir la jerarquía regional por la variedad y complejidad de las funciones que desempeña el centro espacial de Villa de Arista al interior y por el grado de sofisticación entre sus actividades y servicios respecto de los demás centros poblacionales del valle.

⁴ En la cabecera municipal es donde se concentraba y aún se concentra la mayor cantidad de población trabajadora.

⁵ En los últimos años esta tendencia ha cambiado y la población local ha comenzado a emigrar al norte o siguiendo al jitomate.

Los Personajes

Los personajes⁶ que impulsaron y crearon las condiciones para la agricultura en Villa de Arista fueron Don Ramón Gámez y Don Herminio Aguilar. El primero invitó al segundo y conformaron una asociación muy estrecha. Cuando Don Ramón buscó compradores para sus primeras 10 ha de jitomate conoció al comprador Don Herminio que venía de Guadalajara. A éste último le gustaron las condiciones del lugar y de la gente para sus propósitos y "llegó para quedarse". Con el aval de Don Ramón, el comprador financió a emergentes agricultores locales, quienes fueron literalmente desmontando el valle y transformándolo en campos de cultivo. De comprador, se convirtió en productor y adquirió a buenos precios las mejores tierras de Arista. Su control, influencia y poder era tal que en los ochenta definía cuáles trabajadores locales podían o no emplearse con otros productores. En el ámbito de la alcaldía no intervino directamente. Un grupo originario de parientes, amigos y allegados de Don Ramón asumió el control del municipio recientemente redesignado⁷. Al principio de la década de los ochenta dos hijos de Don Ramón estaban en la política, El "Güero" era Presidente del partido y Martín fue alcalde⁸. En esos años Don Herminio Aguilar invitó a importantes agricultores de Sinaloa como los de Santa Anita, a los del Gato, a los del Chelita y los Pinos.

Después de la gestión de Martín, en la clásica lógica priísta, en pleno gobierno estatal en manos de Carlos Jongitud, líder del sindicato nacional de

⁶ Para asociarlo y diferenciarlo de la categoría de Sujeto tomo la definición del Diccionario de la Lengua Española de la Real Academia Española que define al personaje como "Sujeto de distinción, calidad o representación en la vida pública"

⁷ A Villa de Arista se le otorgó nuevamente su condición de municipio en 1971. Quienes participaron en las acciones para la recuperación legal del municipio fueron, entre otros, Don Ramón y Juan Martínez (padre).

maestros, fue designado presidente municipal el maestro Puga. En esa administración, el "Güero" fue regidor y El "Pelos" tesorero. Alrededor de la alcaldía se formó un grupo político, cobijado por don Ramón y avalado por Don Herminio. Los miembros de este grupo se fueron sucediendo en la presidencia bajo el emblema tricolor. Después del mentor, el "Pelos", asumió la presidencia con su compadre Miguel Castillo como regidor. Los Castillo eran de los principales agricultores locales que habían trabajado con Don Herminio. El "Pelos" le delegó el cargo a Joaquín Castillo sin poder dárselo a Miguel debido a que había fungido como regidor durante su gestión. Para acompañar a Joaquín, el "Pelos" propuso como regidor al primer ingeniero agrónomo aristense, Ramón Guardiola.

El profesor Suárez, quién había sido secretario del municipio durante la gestión de Joaquín, se autopropuso como candidato con el apoyo del partido oficial del estado. Era el final del cacicazgo de Jonguitud en San Luis Potosí. En el estado se vivía el conflicto entre el Dr. Salvador Nava -que se había postulado por la Coalición Democrática para contender por el gobierno del estado- contra el poderío del líder magisterial. En el ámbito municipal, el maestro y candidato priísta para el municipio no contó con el respaldo del grupo político local ni con la simpatía de la población y perdió las elecciones. Le dejó el espacio a un candidato local que de manera personal se postuló por el PAN, partido que en 1991 desconoció el acuerdo (de no participar en las elecciones municipales) con la Coalición Democrática de Resistencia Civil del movimiento navista. En 1992, el gobierno federal retiró el subsidio a la energía eléctrica y realizó modificaciones al

⁸ Martín se salió tanto de la política como de la agricultura y puso una zapatería en la cabecera municipal.

artículo 27. Concluida la primera gestión de oposición, Ramón Guardiola asumió nuevamente la presidencia por el PRI en 1994. Ocupó la alcaldía justo en tiempos de la crisis del poder nacional, de los asesinatos políticos en el PRI, del triunfo de Zedillo y del error de diciembre. La suspensión de créditos y la elevación de las tasas de interés resultado de las medidas del nuevo gobierno federal, provocó una expansión de cartera vencida lo que fundamentó el origen en ese año al Barzón local. Ese freno financiero aunado al incremento en el costo de producción por la eliminación del subsidio de la energía eléctrica para la obtención del agua, provocó que muchas empresas grandes y pequeñas quebraran, lo que marcó el inicio del fin de Villa de Arista como centro espacial dominante.

Al final de su gestión, en 1997, Ramón propuso a su primo Juan Martínez para sucederlo en la presidencia. Juan, también ingeniero agrónomo, no la asumió inmediatamente sino que obtuvo la presidencia hasta las elecciones del 2000 luego de un interludio panista.

El "Güero" Gámez, el "Pelos", Joaquín y Miguel Castillo, Ramón Guardiola y Juan Martínez, constituyen el grupo político de agricultores interesados por el campo político municipal. Otro grupo radicado en Monterrey dentro de las filas de la CROM ha pretendido, sin lograrlo, ganar el municipio al estilo corporativo obrero. Otros agricultores y ganaderos locales formaron una oposición adherida al PAN como Don Leobardo Martínez y Ricardo Reyna⁹ quienes ocuparon la alcaldía de 1997 al 2000.

⁹ El grupo político es muy cercano, sirva como ejemplo lo siguiente: Don Leobardo es tío de Ramón y de Juan; y Ricardo fue trabajador del "Güero" Gámez, compañero del "Pelos" y compadre de Juan.

Otro es el grupo de agricultores locales que optaron por no meterse en política como Carlos García, Refugio Vázquez, Juan Loera, Sabino Castillo, y otro el grupo de importantes agricultores foráneos que no fueron invitados directamente por Don Herminio pero que identificaron en Arista algunas perspectivas para su mercado como es el caso de Antonio Vergara, Sergio Paredes, Quintanilla y Mario Centerio.

Podemos definir seis tipos de personajes agricultores: *los promotores*, don Ramón fallecido en 1997 y Don Herminio Aguilar quienes desempeñaron y desempeñan un rol relevante, significativo y polémico en el establecimiento del modelo agroindustrial en Villa de Arista. Los agroindustriales locales y foráneos con capacidad migratoria cómplices del modelo. Los agroganaderos se vincularon al PAN en oposición a los agroindustriales y al partido oficial, con su participación y sus redes hicieron posible la alternancia en el municipio. En los agricultores periféricos medios locales se ubica el grupo de los personajes *políticos* que desde su desempeño como agricultores están dispuestos e interesados por la participación política para la conformación y defensa del municipio. Otros son los agricultores periféricos marginales y los temporaleros que apoyan a un candidato oficial o de oposición ubicado en los periféricos medios. Otro personaje que apareció en 1994 a partir de la cartera vencida, con una colocación muy distinta al resto y con una participación crítica y coyuntural a la política es el *Barzón* de los pequeños y medianos agricultores representados por Carlos Romo que se organizaron para defenderse de los embargos de la banca comercial.

El contexto nacional e internacional

Como todo proceso, lo acontecido en el valle de Arista ha sido resultado de la combinación de sus condiciones internas con las externas. En cuanto a las condiciones internas, el agua, la organización y la lucha emprendida con la intención de la recuperación del espacio político por parte de la población y de los grupos dirigentes -que fue la bandera para la recuperación del municipio y la defensa del espacio- aunado a la alianza con Don Herminio Aguilar, posibilitó las condiciones para el establecimiento de la agroindustria en Arista. Lo anterior contó con un ambiente favorable por las condiciones nacionales y estatales, la caída de Gonzalo N. Santos y un gobernador impuesto por el centro bajo la presidencia de Echeverría. Ese momento permitió la aparición de una especie de viruela en el valle, donde fueron emergiendo los pozos con la llegada de un nuevo tipo de conquistadores que venían de Sinaloa.

El valle aparece en la escena nacional cuando hay un incremento en la demanda de productos agrícolas y se incentiva el proceso de expansión de importantes empresas de Sinaloa. Es un momento de inflexión nacional e internacional, inicia la expansión del México urbano que deja de ser autosuficiente en la producción de alimentos; en América Latina es el momento del abandono del modelo de sustitución de importaciones y la adopción del modelo exportador; y a nivel mundial se dan las condiciones para la caída del bloque soviético y el inicio de la globalización con tecnología cibernética.

Arista vivió el contexto del proceso denominado globalización caracterizado por la transaccionalización de la economía-mundo sobre las economías nacionales desde la década de los ochenta. El modelo agroindustrial siguió el referente y fue

una especificidad que reprodujo la lógica transnacional en cuanto al control de los recursos. A nivel micro, la *dinámica inercial*¹⁰ económica globalizadora, impuso el qué, para quién y cómo producir e influyó sobre el uso y valoración de los recursos locales y por lo tanto en sus modalidades de apropiación y asignación en función de la disponibilidad o no de capital dinerario. Fue la lógica de la ganancia, los intereses de las transnacionales y la demanda del mercado globalizado quienes definieron la prioridad de asignación y uso de los recursos básicos locales. Esa lógica, intereses y normas hegemónicas incidieron en las condiciones de reproducción y la supervivencia del municipio. Por lo tanto, la ganancia y la *dinámica inercial* dineraria han sido el referente que ha definido los criterios de uso y explotación del agua en el valle. El ocaso del valle coincidió con el establecimiento de los acuerdos del Tratado de Libre comercio de América del Norte (NAFTA), cuando se levantó la rebelión zapatista contra del gobierno federal en enero de 1994.

Los efectos

El contexto que rodea nuestro objeto de estudio en el valle de Arista es el cultivo de hortalizas, principalmente jitomate y chile. El cultivo del jitomate ha marcado y transformado el paisaje regional, ha definido los ritmos y la cantidad de los flujos monetarios, de mercancías y humanos. En las últimas tres décadas, los dinamismos del valle se han articulado en torno de la producción de esa hortaliza. La principal fuente de supervivencia de la gente del lugar ha dependido de la realización de esta actividad y el futuro del valle está entrelazado con su

¹⁰ El concepto de *dinámica inercial* a pesar de parecer contradictorio habla del movimiento sin cambio de sentido o dirección.

desenlace. Sin embargo, este modelo agroindustrial ha implantado sus propias limitaciones de reproducción local ligado a que su desempeño en la región ha provocado el abatimiento de la fuente de agua, el empobrecimiento del suelo y la aparición de plagas.

Una manifestación de los límites es la salida de importantes capitales agrícolas del valle como el Gato y Santa Anita, y la imposibilidad de entrada a la producción agroindustrial a productores pequeños y medianos con menor disponibilidad de capital. Esas salidas de capital han provocado sensiblemente la eliminación de una importante fuente de subsistencia a los pobladores regionales. Ese empobrecimiento de los habitantes asociado con el agotamiento de los recursos ha creado condiciones de marginación extrema para las familias más vulnerables.

El modelo agroindustrial de producción de jitomate fue una alternativa de vida y trabajo que posibilitó a Villa de Arista reconquistar la condición de municipio y lo transformó en el nuevo centro espacial regional. Fue un cambio respecto de las condiciones que prevalecían antes del riego, caracterizadas por aislamiento, analfabetismo y pobreza. La transformación abrió posibilidades de trabajo, ingreso y consumo con crecimiento económico y de población. Esa misma alternativa productiva que emergió como promesa a inicios de los ochenta, al parecer, se ha convertido ahora en una amenaza de deterioro ecológico, abandono y empobrecimiento futuro del valle.

El modelo agroindustrial dominante está regido por la lógica de la ganancia. En algunos agricultores llega a resultar tan relevante la preocupación por la ganancia que con base en la garantía y el cuidado por la calidad del empacado

pueden conseguir un mejor precio, respecto de los otros productores, hasta por una diferencia de \$5.00 por caja. En ese sentido, los empresarios agrícolas crean mecanismos de cuidado y supervisión a sus trabajadores en cada uno de los detalles del proceso productivo y buscan estrategias que les permitan obtener el resultado de una mayor ganancia en lo inmediato.

A diferencia de los productos duraderos cuyos precios son relativamente estables, en el caso de los perecederos, particularmente el jitomate, su precio en el mercado es sumamente fluctuante. En ocasiones las ganancias pueden ser suficientes con la venta de un par de semanas a buen precio, en otras, el precio puede no cubrir los costos durante toda la temporada. En ese contexto vender, y vender lo más posible, durante el momento de precio elevado, puede permitir cubrir los costos y obtener incluso algo de ganancia y así el resto de la temporada se convierte en excedente. Obviamente esto sólo lo puede hacer el grupo de empresarios que representa el modelo agroindustrial por su presencia en el mercado que elimina, controla o negocia las fugas por el coyotaje y la intermediación. Las posibilidades del modelo agroindustrial les permite a los productores tener mayor movilidad de su producto, alternándolo en los mercados más cotizados.

El mercado ha seducido a los agricultores locales más exitosos a reproducir el modelo agroindustrial. A partir de su presencia y relaciones con los mercados, han experimentado el cultivo del jitomate en otras regiones y temporadas para seguir proveyendo de jitomate a sus distribuidores (familiares, socios o amigos). Estos agricultores locales han tenido una actitud que podríamos denominar de desarraigo que se ha apoyado en la oportunidad de ganancia plurilocal en

regiones distintas de Arista, como Yurécuaro, Michoacán, Puebla, o Tamaulipas. Estos empresarios del modelo agroindustrial, al parecer, han iniciado una tendencia hacia la pérdida del afecto, cuidado e atención por el municipio en cuanto lealtad territorial frente a la perspectiva de la inmediatez económica que ofrecen otras regiones. Ya algunos empresarios agrícolas locales han empezado a salir a buscar oportunidades en otras latitudes.

El modelo agroindustrial agroindustrial en el valle es parte de la cadena agroalimentaria del jitomate, desde las semillas híbridas norteamericanas, el sustrato verniculita canadiense donde germinan, los abonos y pesticidas norteamericanos, la tecnología hidráulica israelita, la mecanización del empaquetado y el mercado. Las firmas mundiales han mantenido el control tecnológico del proceso de producción del jitomate sin tener que pagar el riesgo de su producción sometida a los caprichos climáticos y ambientales, ni tampoco el costo de la comercialización de un producto perecedero al arbitrio de las fluctuaciones de precios. La ganancia obtenida por las transnacionales con el control de la información tecnológica es superior a la de los mejores agroindustriales.

El dinero y el intercambio de equivalentes socialmente aceptados fue el medio que se usó para transferir la riqueza del territorio a la ganancia en manos privadas. La circulación de moneda nacional fue haciéndose cada vez más importante en Arista. Como una tromba aparecía en la temporada de trabajo y desaparecía en la temporada muerta siguiendo los ritmos y la ruta del jitomate.

A partir de la agroindustria, la población, incluyendo las mujeres, se ha venido acostumbrando a trabajar por dinero. La nueva dinámica, ha hecho depender la subsistencia cada vez más del salario, la aparición de nuevas

necesidades y nuevos consumos ha propiciado un creciente requerimiento del ingreso pecuniario. La apreciación y necesidad por el dinero que antes era relativamente poco usado, fue favoreciendo la apertura y disponibilidad hacia la migración que ha resignificado los requerimientos de unidad y convivencia familiar en el mismo espacio doméstico, a partir de la necesidad de asegurar las garantías para sobrevivir. Con base en el modelo agroindustrial, los trabajadores locales en función de la supervivencia familiar, han incrementado la migración a otras entidades "siguiendo el jitomate" y en otros casos, han preferido migrar hacia los Estados Unidos. Como ejemplo, en el ciclo primavera-verano de 1999, los empresarios que nunca habían traído gente de fuera, como los Castillo, sufrieron la escasez de mano de obra local. Esta circunstancia los obligó aumentar el salario de 25 a 50 y 70 pesos y algunos tuvieron que traer gente de Oaxaca e Hidalgo:

Aquí no hay gente, toda se va a Estados Unidos. Por eso este año contratamos gente que traemos de fuera. El contrato es por 70 días. Hay una persona que se encarga de traerlos. Esta persona pide un anticipo de 500 pesos para que los trabajadores dejen (dinero) en su casa. Nosotros pagamos (a cada trabajador) 50 por día más 3 y 2 pesos por día al "enganchador". Nos sale más barato que contratar gente de aquí ya que hay que pagar 10 pesos por persona para el transporte. (LC, Villa de Arista 1999)

El abandono, distanciamiento y posiblemente desapego de la región ha venido por ambas partes, tanto por los empresarios como por los trabajadores. Independientemente de la veracidad o falsedad del hecho de las 15,000 hectáreas en producción en los ochenta y su disminución actual a las 6,000 hectáreas, el dato muestra el imaginario y las expectativas de la población respecto de las tendencias productivas y laborales del valle hacia su agotamiento como modelo y al abandono tanto de sus promotores como de sus seguidores. Del mismo modo,

las declaraciones de los 1,800 pozos en existencia, independientemente de ser ciertas, indican la percepción de sobreexplotación del acuífero.

El uso que se ha hecho del territorio ha sido en el desconocimiento de los procesos de recarga de la subcuenca y de la realidad hidráulica local. La forma de explotación ha sido intensiva e indiscriminada, algo parecido a una mina. Ha sobresalido la lógica de extraerle todo al valle y lo más pronto posible. El deterioro no ha sido ordenado sino caótico. Lo que ha frenado el proceso de explotación ha sido la disponibilidad de agua y de recursos para su extracción y en ocasiones las condiciones del mercado.

Algunos agricultores consideran que "se está quedando la tierra sola y abandonada", No hay registro de la cantidad de pozos sin funcionamiento. Muchas comunidades que hace unos años contaban con agua, ahora la perdieron. La forma intensiva, minera y de enclave de utilizar los recursos por el modelo, ha ocasionado, en poco tiempo, el crecimiento desmedido en la perforación de pozos para riego y el abatimiento del espejo del agua en el valle.

El modelo agroindustrial dominante ha hecho un uso instrumental de la gente, de los recursos y del espacio para la expansión y complementación de sus estrategias productivas en función de la ganancia.

El esquema del modelo agroindustrial de referencia lo podemos definir como migrante, intinerante y depredatorio.

- ③ Migrante, debido a que sigue los ciclos regionales productivos que se complementan entre si para configurar el ciclo anual permanente de abasto de jitomate a los centros comerciales. Dentro de esa lógica, la agroindustria invita a trabajadores y comunidades a reproducir la disponibilidad a la migración.
- ③ Intinerante en tanto que la agroindustria llega al valle, lo usufructúa y en cuanto deja de responder a sus intereses satisfactoriamente, lo abandona y lo reemplaza por otra alternativa. Es el caso de varias empresas sinaloenses que

abandonaron ya al valle y se han ido a otras regiones. Esas condiciones han provocado sensiblemente la eliminación de una importante fuente de empleo y por lo tanto de subsistencia a los pobladores regionales.

- ③ Depredatorio por que en función de las necesidades de la agroindustria, usa los recursos del área hasta agotarlos. La apropiación privada de los pozos y su uso privilegiado por las agroindustrias ha despojado a comunidades enteras del acceso al agua para sus necesidades vitales. Unas 9,000 hectáreas del suelo del valle han quedado emplagadas, desgastadas y abandonadas. El agotamiento de los recursos ha creado condiciones de marginación extrema que amenazan la futura sobrevivencia elemental por la carencia de agua para las familias y comunidades más aisladas y desprotegidas.

Las características que presenta el desarrollo del modelo agroindustrial en el valle de Arista son las siguientes: Dependiente, polarizante, monetarizante, de desarraigo y replicante.

- ③ Dependiente del capital financiero, de la tecnología transnacional y del mercado. La vulnerabilidad financiera se ha manifestado en la cartera vencida a partir de 1994; el modelo agroindustrial ha requerido crecientemente insumos de tecnologías patentadas por firmas extranjeras transnacionales y ha sido la subordinación al mercado de un bien salario como el jitomate lo que ha definido el precio y con él la ganancia.
- ③ Polarizante. El valle de Arista ha sido sometido a una dinámica de concentración de riqueza por el modelo agroindustrial. Cada vez más se distancian las relaciones entre iguales que prevalecían antes de la aparición del modelo. En un sentido, a los trabajadores locales los ha desplazado hacia un nivel de marginación infrahumana despojándolos de lo más vital que es el agua y expulsándolos de su territorio; por otro lado ha extraído recursos del suelo, agua y humanos, transformados en riqueza para privilegiar aún más a sus grupos empresariales e indirectamente al gran capital transnacional.
- ③ Monetarizante. Se ha hecho hegemónica la perspectiva e interés monetario en todo tipo de relaciones sociales. El modelo ha extendido, valorado y afianzado el manejo del dinero dentro de las relaciones humanas y de intercambio. En particular con el trabajo asalariado.
- ③ Desarraigo de los sujetos. Tanto empresarios como trabajadores han estado dispuestos a abandonar al valle de Arista en función de sus propios sentidos de acción de ganancia y supervivencia.
- ③ Replicante. La lógica del modelo agroindustrial se impuso, fue adoptada y reproducida en el valle rápidamente en sus formas migrante, intinerante y depredatoria.

El modelo agroindustrial marcó y definió una lógica, un ritmo y una estructura en torno a la cual se articularon tanto los aristenses como sus actividades. El orden social fue establecido por el modelo agroindustrial fincado en la lógica de la ganancia. Todos entregaron su esfuerzo físico, mental y anímico en la consolidación y establecimiento del modelo percibido como oasis. El modelo se depuró y fortaleció, la región se empobreció y se encamina al abandono. Los aristenses incorporaron en su desempeño las reglas del modelo agroindustrial y reprodujeron su *dinámica inercial*, ahora se llega a un límite definido por el agotamiento de los recursos de la región que al incrementar sus costos de extracción han reducido la rentabilidad del modelo en el valle de Arista.

Los requerimientos de agua han sido exponenciales y han rebasado la capacidad de recarga del manto acuífero manifiesto en el descenso del nivel. La apropiación privada de los pozos ha despojado a comunidades enteras del acceso al agua. Más de 9,000 hectáreas han sido abandonadas debido al agotamiento del agua y al empobrecimiento y emplagamiento de los suelos. Lo anterior ha implicado una transferencia hacia el exterior del excedente producido en el municipio con base en la explotación de sus recursos. Esa riqueza generada tuvo su sustento en el despojo del agua, el empobrecimiento del suelo y la ocupación de la fuerza de trabajo. El excedente expresado en dinero ha salido constantemente del valle. La aparición de nuevas necesidades y nuevos consumos ha propiciado un creciente requerimiento del ingreso pecuniario. La posibilidad de este salario depende fundamentalmente de la inversión de capital exterior y de la capacidad de explotación de los recursos que se agotan. En ese

escenario, las garantías de vida de los habitantes de la subcuenca tienden a depender cada vez más del exterior. Correlativamente, a partir del retiro de importantes empresas sinaloenses en el valle, ha iniciado la migración local hacia zonas jitomateras de otros estados y hacia los Estado Unidos.

La apreciación y necesidad por el dinero, que antes era relativamente ignorado o usado principalmente como reserva, fue sustituyendo los requerimientos de unidad y convivencia familiar en el mismo espacio doméstico por la apertura y disponibilidad hacia la migración. Con base en lo anterior podemos considerar que el proceso ha sido generador simultáneamente de grandes riquezas que se dirigen al exterior y de grandes miserias que se incorporan al valle. La dinámica centrífuga de riqueza y centripeta de pobreza asociadas a la agroindustria es característica del modelo. En otras palabras a los trabajadores locales los desplaza hacia un nivel de marginación infrahumana despojándolos de lo más vital que es el agua y por otro lado extrae riqueza de donde pueda, privilegiando aún más a la metrópoli, al gran capital transnacional. El instrumento y mecanismo de este dinamismo bidireccional son el dinero y el mercado. La formulación de una alternativa a ese panorama, los habitantes la esperan ya no del campo económico sino del campo político. Ello se ha manifestado en su participación en las elecciones municipales.

Los aristenses han sido generadores y reproductores de esta realidad agroindustrial que les ha definido la lógica, el ritmo y la estructura de sus perspectivas de vida presente y futura. A cambio del pequeño o grande beneficio personal que les aportó el modelo agroindustrial en el corto plazo, con el tiempo

han sido despojados de sus recursos de subsistencia locales como el agua y la tierra.

Lo económico-ecológico desde lo político

Si bien en el inicio de la agricultura local, el campo económico permitió la recuperación de la condición de municipio -lo que correspondía al campo político-, ahora el proceso productivo en el campo económico llegó a sus propios límites y ya no es capaz de garantizar localmente su continuidad. El desafío de la persistencia, entonces, corresponde al campo político.

Los personajes que participan en el campo político son quienes pueden llevar a cabo una respuesta alternativa a la *dinámica inercial* económica dada por el modelo agroindustrial y la globalización en el valle de Arista. El personaje fundador no puede ofrecer otra alternativa porque, a diferencia de Don Ramón, no está identificado con el valle de Arista y en cambio está muy comprometido con el proceso, asimismo los personajes agroindustriales sean locales, invitados o allegados, difícilmente pueden responder a esta situación límite del abatimiento del acuífero sin afectar y contradecir sus intereses de ganancia¹¹. Los personajes que pueden atender la persistencia de los agricultores y de la población en su conjunto son el grupo político y los del barzón, ambos desde el campo político.

Si bien el punto es observar la relación que se establece entre los campos económico y el político en relación a un problema de abatimiento del agua, no resulta indiferente desde dónde se mire. No es sólo observar en una localidad la corrección política posible de efectos económicos negativos, sino se requiere mirarlo desde una perspectiva definida. A pesar de que el abatimiento del acuífero

es un fenómeno del campo económico considero conveniente observarlo desde el poder local. Además de que la posible alternativa al proceso migrante, intinerante y depredatorio del modelo se espera y puede salir principalmente del campo político, el observar la respuesta de los personajes ante el abatimiento de un acuífero por su sobrexplotación en un modelo de producción agroindustrial desde la perspectiva del poder local permitirá distinguir aspectos y matices que están presentes en el proceso pero que resultarían difícilmente identificables si la observación sólo se restringiera al campo económico. En principio, por sólo subrayar una diferencia, la disponibilidad de emigrar por parte del agroindustrial es mucho mayor que la que puede tener un personaje agricultor que participa en el campo político. El destino y el proyecto futuro de vida de éste último está más vinculado al lugar geográfico que el del primero. Podemos, entonces, suponer que la atención por la conservación del municipio y por lo tanto la lealtad territorial es mayor en el segundo que en el primero. Por otra parte, el personaje político aunque agricultor, está menos interesado que los otros por la *dinámica inercial* dineraria y en cambio participa y se preocupa por la *dinámica inercial* del poder. A diferencia del dinamismo inercial dinerario, el del poder no está en contradicción directa con el uso y explotación de los recursos. En el caso de que los personajes políticos referidos mantengan una actitud inercial (de no-respuesta) o cómplice (reproducente de la situación migrante, intinerante y depredatoria dada por el modelo agroindustrial), añade elementos que no se encuentran en aquél que participa sólo en el campo económico.

¹¹ Al participar, oponiéndose al modelo agroindustrial y a la dinámica inercial que establece, necesariamente dejarían de ser lo que son y su respuesta se ubicaría dentro del campo político.

El espacio político local más simbólico y representativo es la presidencia municipal. Los ayuntamientos son el primer cimiento del gobierno interior de la nación, y medio de participación del ciudadano en el gobierno. Son el punto de confluencia entre los habitantes del municipio y el gobierno nacional con posibilidades de participación de los sujetos locales. Para ocupar ese espacio se requiere hacerlo mediante las reglas de procedimiento democrático definidas y con el apoyo de los grupos de poder o de los partidos políticos establecidos.

La democracia es instrumento de organización social y cimiento de legitimidad de las instituciones políticas. Es un procedimiento socialmente reconocido para acceder a un puesto político y mediante el, simultáneamente hace legítimo tanto al puesto como al sujeto que lo ocupa.

Dado que queremos usar a la democracia y a la alcaldía como mediación para observar la respuesta de los personajes frente al abatimiento del agua necesitamos contemplar el elemento que está en el eje de la democracia, el poder.

El redimensionamiento provocado por la globalización ha tenido como programa el debilitamiento y adelgazamiento del Estado con la eliminación o el establecimiento de contratendencias de las formas centralistas de gobierno mediante reformas constitucionales y una pulverización del poder informal en los ámbitos municipales. Aparentemente se han fortalecido los municipios respecto del gobierno federal otorgándoles mayores recursos y mayor autonomía relativa. Sin embargo esa propuesta se ha llevado a cabo desarticulando y desmenuzando las estructuras locales de poder. Es decir, propiciando una forma individualizada de participación predominantemente electoral a nivel local con una acción municipal ceñida a la política económica definida por el gobierno federal y por la

normatividad legal acordada en esas instancias y autorizada e impulsada por los organismos multinacionales. Esas desarticulación, pulverización, debilitamiento y adelgazamiento han creado espacios de poder vacíos; con esas medidas intentan obstruir la capacidad de resistencia y de rebeldía, hacer más vulnerable a la población y conformar el terreno propicio para la llegada y dominio de grupos capitalistas; en éste contexto grandes corporaciones directa o indirectamente se apropian de los recursos y del valor agregado generado en esa situación caótica. El poder local, informal y vertical, en Villa de Arista, entonces, se desarticuló, se debilitó y se subordinó al acceso del puesto. Lo que quedó de ese poder se faccionó frente al grupo panista y permanece en proceso de redefinición. Tendencialmente en el municipio va adquiriendo mayor presencia el poder institucional en el puesto formal del alcalde, respecto del poder informal del grupo político priísta. Al mismo tiempo se genera un desencanto porque la democracia y sus elegidos resultan incapaces de romper la *dinámica inercial* de la que se nutren. Con el barzón hay una relativa emergencia de resistencia o ruptura con lo establecido pero circunscrito al ámbito de la cartera vencida.

Desde el impulso de la agroindustria, la población mantuvo una relación relativamente estable con los dos polos de poder, el económico representado por Don Herminio y su cohorte quien controlaba el uso de los recursos y les ofrecía empleo, y el político de los personajes alrededor de la alcaldía y vinculados al partido oficial que les ofrecían algunas prestaciones, transferencias y obras públicas. Estas jerarquías locales económica y política fueron afectadas a partir de 1992-1994, cuando se realizó la modificación al artículo 27 constitucional, se eliminó el subsidio a la electricidad, se privatizó la banca de desarrollo, se

elevaron las tasas de interés y se suspendieron los créditos. Dejó de haber disponibilidad de financiamiento a la producción agrícola en el ambiente de la privatización de los créditos agrícolas, de la posibilidad de venta de predios ejidales y del incremento de los costos de producción por la eliminación del subsidio de la energía eléctrica. Las condiciones anteriores produjeron una crisis entre los medianos y pequeños productores agrícolas. En ese momento, emergió un impulso por la democracia en el nivel nacional e internacional. La valoración por la democracia en el ámbito local apareció cuando los agricultores ya no tenían las mismas condiciones para generar empleo, ni mejores salarios ni para la reproducción del modelo agroindustrial. Más de 400 productores cayeron en cartera vencida y los agricultores locales dejaron de ser competitivos frente a productores de otras regiones por el incremento de los costos para la obtención del agua. En un ambiente de zozobra y carencia de perspectiva futura, se crearon condiciones para manifestar el rechazo y la ruptura con esos grupos político y económico paradójicamente mediante el fortalecimiento de la institucionalidad del poder municipal. La coyuntura de las elecciones sirvió como instrumento para enfocar el descontento popular con los personajes de los grupos político y económico locales. La democracia permitió la posibilidad de acceso al poder a gente -que también buscaba el poder- relativamente opuesta a estos grupos político y económico.

La democracia fue percibida como posibilidad y procedimiento, donde la gente no necesariamente tenía un proyecto alternativo pero si afirmaba que no votaba por determinado grupo: "por los ricos". Y a través del voto reacomodaron la relación de fuerzas locales en el contexto del fortalecimiento del presupuesto

municipal. Se reposicionó el cargo del alcalde que antes dependía del respaldo del grupo de los personajes políticos. La alcaldía adquirió mayor autonomía, reconocimiento y capacidad de acción, gracias al mayor presupuesto y a la posibilidad de alternancia. La mayor asignación de recursos a los municipios estuvo asociado a la política neoliberal que impulsaron las agencias internacionales y a la obediencia de esas directrices por el gobierno principalmente a partir de la reforma electoral durante el gobierno de Zedillo en 1995, lo que debilitó el centralismo y fortaleció la institucionalidad del poder acotado por el sentido impuesto por la *dinámica inercial* del poder promovida por los organismos multinacionales. Al interior del municipio, los personajes políticos ubicados en el poder local fueron alternables con el grupo del PAN. Lo anterior les restó fuerza y le asignó más importancia al puesto. Los aristenses usaron al voto como herramienta de protesta, se insertaron en un mercado electoral con posibilidad de elegir mediante el voto y provocaron la alternancia. Los que ocuparon el cargo (panistas o priistas) contaron con poca capacidad de maniobra, no hubo alternativa a las dinámicas inerciales y fue prácticamente insignificante el cambio.

La lucha electoral permite ver la prioridad asignada por los contendientes hacia el puesto. De los personajes políticos hay quienes en su preferencia dominan su interés económico y regresan a su actividad olvidándose o relegando relativamente el campo político, es el caso de los Castillo y de Ricardo Reyna. Otros como el "Pelos", Ramón y Juan mantienen su interés por el campo político pero sin pretender hacer carrera política al interior del partido sino manteniéndose dentro del atalaya del municipio. Es decir, en el ámbito del poder local se

mantienen relativamente distantes y críticos del poder institucional estatal y federal. Sin embargo, se encuentran más preocupados por la lucha faccional contra los panistas (o los croquistas de Monterrey) que contra el poder instituido, al que anhelan o por la alternativa de persistencia local. El barzón en representación de Carlos Romo se mantiene enfocado por la defensa del patrimonio contra el embargo bancario y la crítica a esas instituciones y a los gobiernos federal y estatal.

La lucha electoral por la obtención de la alcaldía resulta ser una mediación que permite observar si existe una relación entre la respuesta de los personajes políticos frente al abatimiento del acuífero (como consecuencia de la *dinámica inercial* dineraria) con la colocación, posición o ubicación de los personajes frente a la *dinámica inercial* del poder.

Las preguntas

¿Hay desde el campo político local una estrategia enfocada a la persistencia futura de los agricultores y del conjunto de los pobladores frente a la situación límite del abatimiento del acuífero? De ser así ¿qué factores intervienen y cuáles son los elementos y "mecanismos" micro y macro sociales presentes en la definición de una respuesta creativa de alternativas de persistencia por parte de agricultores y políticos? O por el contrario ¿Cuáles son los mecanismos y aspectos asociados a una actitud de una no-respuesta inamovible e inalterable (inercial) o de una acción depredadora más aguda y re-productora (cómplice) a pesar de las previsibles consecuencias destructivas de las condiciones que permitan la persistencia en el valle? En particular me interesa observar ¿qué relación tiene y que papel desempeña en los mecanismos en uno u otro sentido la

colocación, la ubicación y la postura de los sujetos frente a la *dinámica inercial* establecida?

Inercia, ruptura y depredación como supuesto

Establezco el supuesto de que en la medida en que el Sujeto participa de los privilegios de la *dinámica inercial* tanto en el campo económico como en el político, le conviene mantener y conservar la continuidad y direccionalidad de esa *dinámica inercial* en todos los campos. Por lo tanto, no establece ruptura alguna y se hace cómplice con lo establecido. Si hay preestablecida una complicidad (posición) con la *dinámica inercial* económica o política, el Sujeto no logra establecer tampoco una ruptura con el proceso de depredación ecológica consecuente y por el contrario deja que la cosa siga o incluso la recrudece (en mayor o menor medida) sin darse o sin quererse dar cuenta de las derivaciones futuras de esta tendencia ni de las posibilidades de cambio efectivo. La percibe sólo como una fatalidad de la tendencia ante la cual no tiene incidencia. Esta complicidad con las dinámicas inerciales económica y política, con sus privilegios y sus estructuras se mantiene y se replica frente a la tendencia depredatoria del capital.

En este sentido, el sujeto previamente ubicado o posicionado con las dinámicas inerciales económica y política, imita y repite esa actitud caracterizada en que no modifica o re-produce las dinámicas inerciales frente a la tendencia inercial de depredación ecológica. Es decir, no la enfrentan, la dejan tal cual, como fatalidad e incluso la recrudecen. El único Sujeto dispuesto a enfrentar la situación y plantear una alternativa de ruptura a la *dinámica inercial* depredatoria es aquel

que también está dispuesto a colocarse frente a las dinámicas inerciales dominantes.

EL CAPITULADO

El capítulo uno se enfoca a la reflexión teórico conceptual desde la construcción de unos tipos de sujeto cómplice, inercial y autónomo dependiendo de su relación o ruptura con la *dinámica inercial* que se considerará a partir de la reproducción de las condiciones de desigualdad, dominación y exclusión. La definición epistemológica del sujeto, la posición, la ubicación y la colocación, para con la dinámica inercial tendrán una incidencia relevante en las respuestas del sujeto, en particular respecto con su lealtad territorial. La definición epistémica del sujeto es una mediación para definir la jerarquía valórica del sujeto respecto de sus múltiples y diferentes identidades lo que será entendido como *cualidad identitaria*. Está jerarquía personal estará articulada con la lealtad territorial del sujeto. A su vez, la definición epistemológica está articulada con determinada *lógica cognitiva* según sea la posición, la ubicación y la colocación del sujeto. Ésta lógica cognitiva se articula con los esquemas perceptivos culturales del sujeto, en donde lo cultural está definido por la territorialidad. Posteriormente incursionamos en la definición de poder que ocuparemos para este estudio, en particular hacemos énfasis en los sentidos de poder; el del sujeto mismo: el *poder-hacer*, el de la relación pragmática: el *poder-seguridad* y el del poder como institución: el *hacer-del-poder*. Finalmente planteamos la importancia de la democracia representativa en relación con la reproducción de la dinámica inercial en cuanto principio de organización y de legitimización para elegir a los "conductores" del destino municipal.

El capítulo dos hace referencia a los procesos macrosociales que son pertinentes para el caso de estudio. Planteamos la política neoliberal con el debilitamiento de los gobiernos periféricos y su desatención al ámbito rural, la expansión de la agroindustria en ese contexto y la especificidad del modelo agroindustrial en su concreción en Villa de Arista. Posteriormente analizamos la implementación de las democracias municipales en el contexto de la planificación neoliberal y las divisiones locales que provoca, su asociación con el pragmatismo local y las respuestas emergentes de los sujetos a estas políticas en el ámbito nacional en donde se localiza el Barzón.

El capítulo tres aborda la dimensión temporal y espacial del municipio, desde la conformación como Villa, la pérdida de su condición de municipio, la posterior recuperación y el asentamiento de la agroindustria. En la dimensión espacial subraya la concentración de procesos y riqueza en el municipio que lo constituyen como centro espacial regional, los signos depredatorios del modelo agroindustrial adoptado y la apariencia de los indicadores respecto a las condiciones de explotación del municipio y su gente.

En el cuarto capítulo establezco una tipología a partir de indicadores económicos y de la vinculación con el modelo agroindustrial y diferencio a los agricultores entre "de conquista", "en transición", "periféricos medios foráneos", "periféricos medios locales", "periféricos marginales" y "temporaleros". Esta distinción permite identificar que los Periféricos medios locales son quienes participan en la política local y cuentan con una mayor lealtad territorial. Este grupo será analizado con más detalle en el capítulo quinto.

En el capítulo quinto analizo la dinámica clientelar y a los principales personajes que intervienen en la arena política municipal, los del Barzón, los del partido oficial y los de la oposición.

En el capítulo sexto escojo como contexto la arena electoral de 1997 y del 2000 en dónde se puede observar la metamorfosis de los agricultores periféricos medios que participan en las campañas político electorales. Concebido el poder como instrumento se convierte en objetivo y base de prestigio personal. Estos agricultores, ahora candidatos, ponen en juego su prestigio asociado al poder y se produce un distanciamiento para con su lealtad territorial y una alianza con los agroindustriales y el grupo cupular de la red clientelar ego-centrada, subordinando su afecto territorial a la obtención del poder. Mediante el voto para elegir al candidato virtuoso para conducir los destinos municipales se realiza una transferencia del poder-hacer de los aristenses a la dinámica inercial del poder y se deja a un segundo término el problema de la desertificación de la patria y limitado a las posibilidades de acción desde el poder.

CAPÍTULO I

SUJETOS, DINÁMICA INERCIAL Y PODER

El presente capítulo intenta hacer una recuperación teórico conceptual de ideas y categorías pertinentes acerca de la realidad observada en Villa de Arista. Las ideas aquí planteadas han surgido de la reflexión sobre la realidad aristense, en algunos casos me he visto en la necesidad de tomar en cuenta y dialogar con algunos planteamientos teóricos para clarificar mi planteamiento. En el capítulo justifico los motivos de la elección de la categoría de sujeto, la definición epistémica, la cualidad identitaria, las lógicas cognitivas, los esquemas de percepción culturales, los tipos de poder y la democracia con sus implicaciones de organización y legitimidad.

SUJETOS

A continuación haré uso de la categoría de sujeto, sin embargo, no profundizaré demasiado en ella porque la realización de una discusión sobre el sujeto rebasaría las pretensiones del capítulo y desviaría las intenciones de la tesis¹². La categoría de sujeto la ocupo de manera similar a la del actor definido por Long (2001)¹³. La razón de la elección por la categoría de sujeto es debido a su referencia al acto cognitivo¹⁴, por su posibilidad trascendental de construir historia¹⁵ como individuo

¹² Presupongo la existencia de los sujetos como individuos y actores que se agrupan en sociedad con sus respectivas subjetividades. Por lo mismo, no entraré al debate sobre la existencia o no de los sujetos, el cual me parece innecesario para esta tesis.

¹³ Long (2001) hace insistencia en un actor que como capacidad adicional cuenta con "habilidad para conocer y habilidad para captar", que es algo del sujeto como se planteará más adelante.

¹⁴ El Diccionario de la Lengua Española de la Real Academia Española plantea la siguiente definición filosófica de sujeto: "El espíritu humano considerado en oposición al mundo externo, en cualquiera de las relaciones de sensibilidad o de conocimiento, y también en oposición a sí mismo como término de conciencia."

¹⁵ En este sentido está la idea de historicidad que plantea Zemelman (1998).

empírico, con apertura a colectivizarse¹⁶ y en particular por el énfasis que tiene en la subjetividad. La categoría de sujeto la ocupo como una herramienta para intentar hacer más claros mis planteamientos.

Parto de la dimensión constructiva de los sujetos aunque me centraré sólo en algunos aspectos. La base conceptual que utilizaré para la definición de sujeto se ha nutrido principalmente de los planteamientos de Zemelman, en particular del capítulo "ideas metodológicas para el estudio de sujetos sociales" en *Problemas Antropológicos y utópicos del conocimiento* (1996: 97/130) y de su libro *sujeto, existencia y potencia*, (1998). Zemelman plantea que la subjetividad es constitutiva de los sujetos la cual se expresa en la espontaneidad, en la autonomía¹⁷, en la conciencia, en la apertura y en la ruptura respecto de lo establecido.

El sujeto en su actuar hacia múltiples sentidos (responsable o irresponsable; autónomo o sometido; orientado por sus necesidades o por sus ansias)¹⁸ puede favorecer u obstaculizar la desigualdad, la dominación y la exclusión social vigentes; lo que será considerado como dinámica inercial¹⁹. El

¹⁶ Sobre la idea de un sujeto colectivo me inclino al planteamiento que hace (Castañeda 1997:)(1997: 53) respecto a que "No se puede hablar de un sujeto colectivo que reflexiona; podríamos hablar de sujetos que reflexionan colectivamente, que es muy diferente. Por lo tanto, el problema de la recuperación del sujeto no puede ser de un sujeto colectivo, tiene que ser de sujetos individuales. La reflexibilidad es un atributo de cada uno de nosotros en lo individual. Después nos movemos conjuntamente y hasta agrupadamente y nos coordinamos y nos ponemos de acuerdo para hacer muchas cosas. Pero la decisión de ir o no ir, de reflexionar en dónde estoy, de participar en el proceso es individual". El acercamiento que hace Long (2002) al actor también conserva ese carácter personal y microsocioal.

¹⁷ Abbagnano (: 116) define a la autonomía: "que tenga en sí, o ponga por sí mismo, su validez o regla de acción"

¹⁸ Lo anterior sugiere la imagen de una relación multivectorial que toma sentido conciente o inconscientemente en una dirección o en otra.

¹⁹ La dinámica inercial será entendida como el predominio unidireccional del movimiento preponderante o hegemónico que reproduce la desigualdad y la dominación en cualquiera de sus formas. Percibida como lo dado y establecido, asumida como una situación aparentemente inmodificable; esto es, la dinámica inercial es la negación del cambio y la perpetuación de la continuidad y la reproducción permanente de la estructura dominante instituida. Es el predominio de las cosas y las instituciones sobre las personas y su subjetividad.

favorecimiento de dicha desigualdad se puede realizar mediante la intención deliberada, interesada y cómplice del sujeto. En este caso nos referimos a un sujeto "*cómplice*" *re-produciente* de la dinámica inercial. Otro caso es el del sujeto que consiente la desigualdad y la dominación sin oponerse pero sin impulsarla en una actitud permisiva de tolerancia. Por otro lado está la situación del sujeto que deliberadamente se opone a la dinámica inercial mediante sus acciones con un carácter autónomo.

El sujeto *cómplice re-produciente* puede ser un Personaje implicado, beneficiado por e involucrado con la sociedad establecida, que elige respaldar a las dinámicas inerciales dominantes económicas, políticas y culturales en donde se efectúan esas exclusiones, desigualdades y dominaciones. La complicidad del sujeto la hace asociado con la expectativa de obtención de privilegios personales dentro de la estructura social vigente incitado por las "ansias"²⁰ de riqueza de poder y de prestigio, con actitudes y percepciones socialmente aprendidas e ideologizadas. El sujeto *inercial* navega en una relativa indiferencia frente a las exclusiones, las desigualdades y la dominación mientras cuenta con las garantías para su existencia y su reproducción; por ello, es permisivo y tolerante de la dinámica inercial.

El sujeto *autónomo*, en cambio, resiste, se rebela y se opone a lo establecido motivado por la inconformidad con lo dado, por la indignación y el rechazo a la desigualdad y la dominación, y por la sensibilidad con las víctimas y

²⁰ Comenta Heller (1996:65) "El Propio Kant hablaba de tres <<ansias>> (Süchte), cada una de las cuales presupone el uso del otro como mero medio. Éstas son el ansia de posesión, el ansia de dominación y el ansia de ambición (Habsucht, Herrschucht, Ebrsucht). Estas <<ansias>>son obviamente formas alienadas de necesidades."

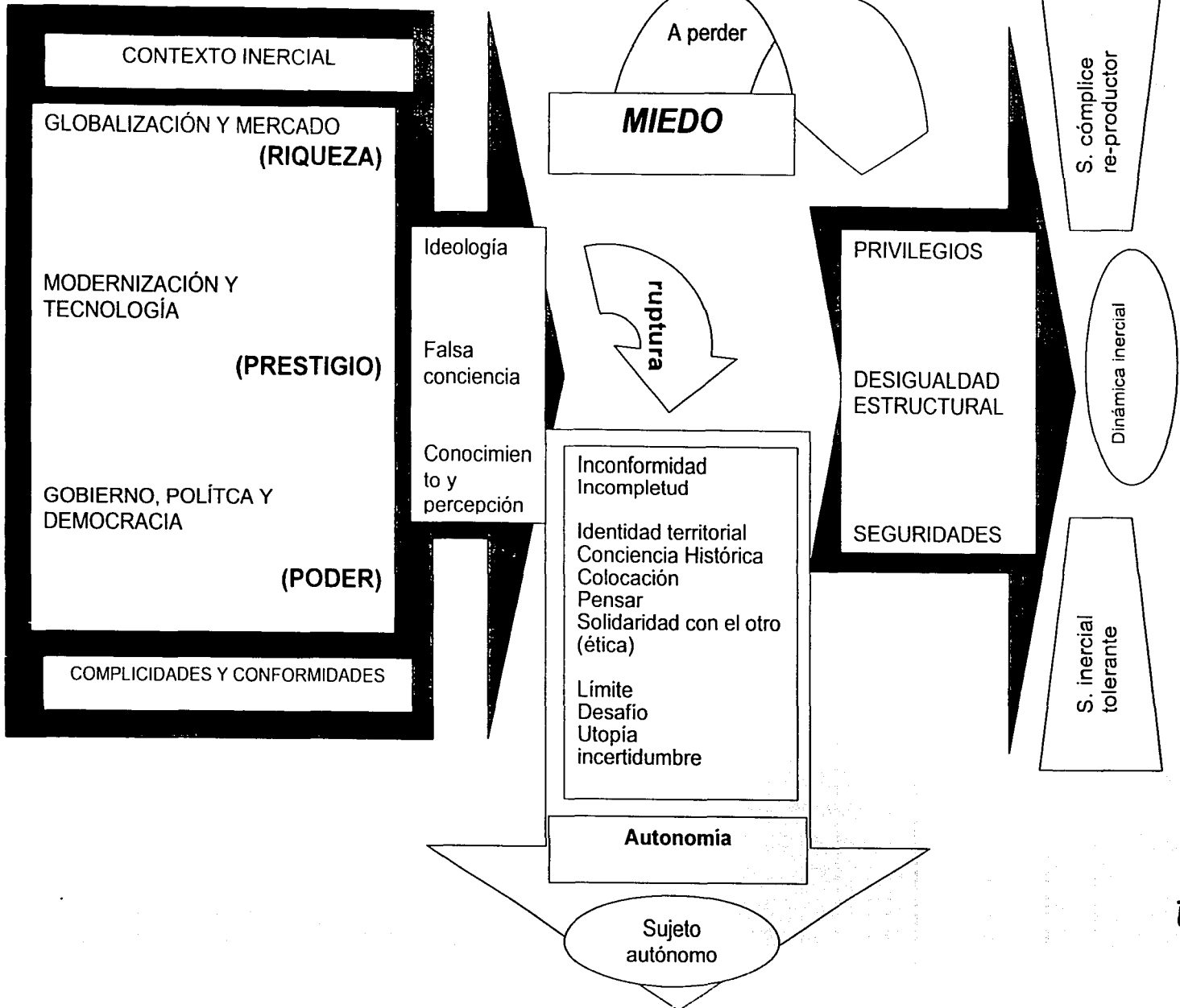
excluidos sociales. El sujeto autónomo se define a partir del rechazo a la dinámica inercial. La inconformidad está asociada con la incompletud del sujeto como necesidad de lo no dado, como puede ser la eliminación de la desigualdad estructural, de la dominación y de la exclusión, y lo no dado de la generación de conciencia histórica y de sujetos autónomos. La incompletud alude a lo que puede ser y no ha sido del sujeto mismo y de los otros, como puede ser la capacidad y necesidad misma de equidad, de horizontalidad, de poder-hacer, de responsabilidad y conciencia histórica y de incluir a los excluidos en esa capacidad. La incompletud exige el reconocimiento del sujeto y su deseo de realización utópica en conciencia histórica y autonomía. Lo incompleto, en tanto andares pendientes e insatisfacciones, está asociado al futuro que toma como fuente al pasado. Inconformidad e incompletud son dos polos del dinamismo del sujeto autónomo estrechamente asociados al pasado y futuro en el presente que definen la ruptura con la dinámica inercial. El sujeto autónomo establece rupturas con lo instituido y pretende la satisfacción de su incompletud mediante su conciencia histórica y acciones con sentido autónomo y utópico.

Para poderse dar cuenta de esta necesidad de autonomía, el sujeto requiere de ubicarse en el límite de la frontera de la dinámica inercial de lo dado para identificar lo posible-deseable. Este distanciamiento y rechazo respecto a la dinámica inercial identificada, requiere el deseo de conocer el momento histórico más allá de lo que ocultan los parámetros establecidos y una perspectiva diferente o un nuevo ángulo de lectura que facilite romper con la dinámica inercial interna del pensamiento dominante. Supone entonces la conciencia, la racionalidad y la percepción en función de la ubicación o colocación del sujeto frente a la dinámica

inercial. En ésta definición, la ubicación del sujeto en su respectivo tiempo, espacio y contexto es una condición que le permite colocarse frente al mundo, esto es, romper con los parámetros dominantes y con la dinámica inercial; adoptar posturas críticas, realistas y abiertas a lo inédito. En esos términos, la colocación es un ángulo desde donde el sujeto autónomo se observa y se define frente a lo establecido. Para la colocación de los sujetos resulta indispensable la identificación de las utopías porque los sueños y las utopías posibilitan la percepción de una perspectiva diferente. Los mundos posibles están en la dimensión de la creación y de la imaginación total. A partir de ahí el movimiento va hacia lo invisible, hacia lo improbable y aparentemente imposible. Desde ahí el conocimiento es creador de lo que antes no existía. (Zemelman 1996:):30).

El vértice para la definición de sujetos se sitúa a partir de su actitud de reproducción, tolerancia o ruptura con la dinámica inercial dada (véase gráfico 1).

SUJETOS



Definición con la dinámica inercial

Si bien, el sujeto es resultado de la sociedad a la que pertenece, también tiene posibilidades de transformación de ese medio social. En ese sentido Giménez (1994, 1996) insiste en que el sujeto está situado "entre el determinismo y la libertad", aspecto en el que también coincide Zemelman (1996) cuando se refiere a la dialéctica inherente del sujeto de ser producto social o condicionado socialmente y la de ser productor creador de futuro a partir de las condiciones de posibilidad del contexto.

En la relación sujeto-sistema, el sujeto, si bien ocupa un lugar en la estructura social, toma una definición frente a ella ya sea de integración o, por el contrario, de ruptura, debido a que su colocación como sujeto permite rebasar las fronteras del sistema²¹. A partir de esta disyuntiva nos preguntamos ¿Qué es lo que está asociado con el favorecimiento o no a la dinámica inercial por parte del sujeto?

Los procesos en los que se definen los sujetos en un sentido o en otro están articulados con la *posición*, *ubicación* y *colocación* del sujeto en función de su intencionalidad constructiva de mundo, consigo mismo, con los Otros excluidos, con la comunidad, con el territorio donde radican o con la dinámica inercial dominante. La colocación, la posición y la ubicación son posturas epistemológicas que especifican desde donde observan, conciben, se relacionan y construyen los sujetos su mundo.

²¹ Como plantea Melucci para los movimientos sociales.

Al *colocarse* el sujeto, se opone al poder del poder y problematiza la realidad mediante la necesidad de mundo²², el rechazo a la desigualdad y la dominación, y la solidaridad con el otro excluido. Colocarse es la expresión de ese mismo mundo pero conocido y pensado fuera del pensamiento dominante. Es la trasgresión de lo pensado sabido (con base en pensar como necesidad de pensar) que incorpora nuevos horizontes de realidad hacia lo inédito y proyecta el pensar hacia el ámbito de lo no dado. La colocación es la capacidad-de-poder del hombre en su relación con el mundo (Zemelman 1996: 126). En la colocación es donde reside eso que podemos denominar la conciencia histórica.

En contraposición con la anterior, la *posición* del sujeto se define en la lógica y la dinámica del escalamiento ascendente dentro de la jerarquía articulada con la dinámica inercial para obtener privilegios, poder, dinero y prestigio en el nivel micro local municipal o en niveles superiores. Es la disponibilidad reproductora de la dinámica inercial en el ámbito local con la participación e involucramiento del sujeto. El privilegio se sustenta en la exclusión y ésta la justifica como un mal necesario para que se realice lo que ideológicamente se considera "el progreso".

La *ubicación* del sujeto consiste en la identificación, búsqueda y obtención de las condiciones que garantizan la supervivencia del particular en su subjetividad a partir del desempeño pragmático en la pseudoconcreción²³ y en las lógicas aparentes de la vida cotidiana en el contexto local municipal. La *ubicación* es la realización de las funciones operativas del mundo de la vida con miras a la

²² Dentro de la cual se encuentra la incompletud antes mencionada.

²³ Para el concepto de pseudoconcreción véase Kosic (1968)

reproducción del sujeto sin enfrentar la dinámica inercial y sin pretender su ascenso en ella. La definición epistémica que adopte el sujeto tendrá implicaciones con su identidad y con las acciones del sujeto con su municipio.

Identidad

La disponibilidad constructiva del sujeto en su espacio de residencia está articulada con la lealtad territorial. La identidad²⁴ tiene múltiples connotaciones, desde aspectos ideológicos que justifican la reproducción de las condiciones de dominación, desigualdad y exclusión, hasta aspectos asociados con la autonomía territorial que posibilitan la resistencia y las acciones colectivas en contra de la dinámica inercial.

En la discusión académica actual se ha reconocido cada vez más la importancia de la cultura. La cultura internalizada es percepción y sentido de la realidad, por ello es un factor que estimula, controla, orienta y legitima las disponibilidades y actitudes individuales y colectivas.

Con base en varios autores contemporáneos, entre ellos Geertz (1989, 1994), Giménez (1994, 1996, 1997 y 1998) y Boudieu (1988, 1990, 1991, 1994) consideramos que identificar los esquemas de percepción y particularmente su identidad es un aspecto fundamental para entender históricamente a los sujetos y para advertir la intencionalidad constructiva de su acción.

²⁴ Giménez (1994: 13) afirma que la identidad "Es un reconocerse en... algo que talvez sólo en parte coincide con lo que efectivamente uno es. (...) No es lo que uno realmente es, sino la imagen que cada quien se da a sí mismo. Dicho de otro modo: desde el punto de vista subjetivo del actor social, no todos los rasgos culturales inventariados por el observador externo son igualmente pertinentes para la definición de su identidad, sino sólo algunos de ellos socialmente seleccionados, jerarquizados y codificados para marcar simbólicamente sus fronteras en el proceso de interacción con otros actores sociales."

La importancia de los esquemas de percepción y de la identidad como fuente del actuar de los sujetos ha sido ampliamente estudiada por Giménez. Según éste autor, la cultura como comunicación, conocimiento y visión de mundo define las pautas de interpretación y acción de los individuos.

La identidad la define Giménez (1994) como una autoimagen, como la autopercepción de un sujeto en relación, y de alguna manera en contraposición, con otros²⁵, reconocido por si mismo y por los demás con un carácter intersubjetivo y relacional.

La identidad se basa en la pertenencia, los atributos y la historia de los sujetos, es cultura interiorizada y constituye la plataforma para su acción con referencia al territorio que es el área de adscripción de la cultura. A partir de la identidad, los sujetos reconocen su acción como propia. Como afirma Giménez (1998) no hay actor social, autonomía ni desarrollo endógeno sin identidad.

Dentro de las múltiples identidades posibles y diversas del sujeto, la identidad territorial es la más pertinente para este estudio con base en que el punto central de atención se enfoca hacia la lealtad territorial asociada con el deterioro ecológico del municipio²⁶. Esta identidad es asumida de manera diferente si el sujeto está colocado contra la desigualdad y la dominación, o si está ubicado o posicionado a favor de ella. La identidad territorial se define centralmente por la continuidad histórica de sus límites o diferencias sin la cual es imposible el pensamiento y la elaboración de un futuro común con los sujetos que la

²⁵ Giménez (1996:15) rescata el principio de diferenciación: "Se trata de un proceso lógico primordial en virtud del cual los individuos y los grupos humanos se autoidentifican siempre y en todo lugar por la afirmación de su diferencia con respecto a otros individuos y otros grupos."

comparten. La identidad toma como marcas de diferenciación elementos culturales como las creencias, el recuerdo común, el espacio físico y geográfico, los valores y las ideologías o rasgos distintivos subjetivamente seleccionados y valorizados, que a la vez funcionan como símbolos que delimitan el espacio de la "mismidad" identitaria.

La identidad y la lealtad territoriales del sujeto no se pueden concebir como una esencia inmutable, sino como un proceso activo y complejo, históricamente situado²⁷ y existencialmente vivido, resultante de historias largas y cortas, de claridades y obnubilades identitarias, articulada con relaciones establecidas entre sujetos caracterizadas por la unidad o por el conflicto, de luchas por su apropiación constructiva o por su abandono. Las identidades se crean, se construyen, se transforman y se destruyen.

Independientemente de las diversas dimensiones, intensidades, estilos y niveles de identidad (dentro de las que se encuentra la territorial), hay aspectos existenciales –como la postura epistemológica– que se articulan con la valoración subjetiva para establecer escalas o prioridades identitarias en los sujetos. Cada sujeto tiene una propia y diferente jerarquía de identidades y fidelidades propias, articuladas con su posición, ubicación o colocación ante la dinámica inercial. A esta correspondencia la denomino cualidad identitaria. Cada sujeto asume una diferente; hay, entonces, una cualidad identitaria autónoma, una inercial y otra cómplice. Estas cualidades identitarias cualifican, valoran y jerarquizan sus respectivas identidades y establecen una mediación en la

²⁶ La identidad y la lealtad territorial serán abordadas con más detalle y especificidad para el caso de Arista en el capítulo 4.

percepción del sujeto para con sus identidades. Dependiendo de dónde se encuentre el referente del sujeto será su escala. Si es la riqueza, el poder o la dinámica dominante, su identidad otorgará prioridad a lo establecido y como conservador se opondrá y excluirá a los Otros, a los marginados y a los que pugnan por un cambio y cuestionan sus privilegios, pasará a un segundo o tercer término su identidad territorial y difícilmente contará con algo de lealtad territorial. Por el contrario, si su preocupación es por la autonomía en rechazo con la dinámica inercial, su identidad y lealtad territoriales tendrán relevancia, y a partir de ellas se opondrá a lo establecido y a lo dominante.

En la cualidad identitaria autónoma lo que predomina es la preocupación y la defensa del sujeto, la relación afectiva y leal con el territorio y la solidaridad con los excluidos; es centralmente humanista y su característica es la resistencia y el rechazo a la dinámica inercial. La cualidad identitaria autónoma es la más frágil y dinámica, se ubica en la libertad, en el respeto, en la identificación y la solidaridad territorial.

La cualidad identitaria inercial da prioridad a la pervivencia. Con base en la ubicación, el sujeto permanece en el consumo suntuario o para la supervivencia por angustia²⁸ y necesidad de seguridad; sin embargo, no se hace abiertamente cómplice ni se identifica totalmente con la dinámica inercial sino que sólo demanda, pide y recibe o, en todo caso, se integra en una reciprocidad desigual, en función de la obtención de garantías que compensen su angustia. Son aliados

²⁷ Véase (Giménez, 1994: 172).

²⁸ Entendida como miedo del sujeto a la garantía de reproducción –biológica o de status– futura. Ésta angustia es diferente del "ansia" (de posesión, dominación y ambición) en que ésta última es obsesiva y permanentemente insatisfecha.

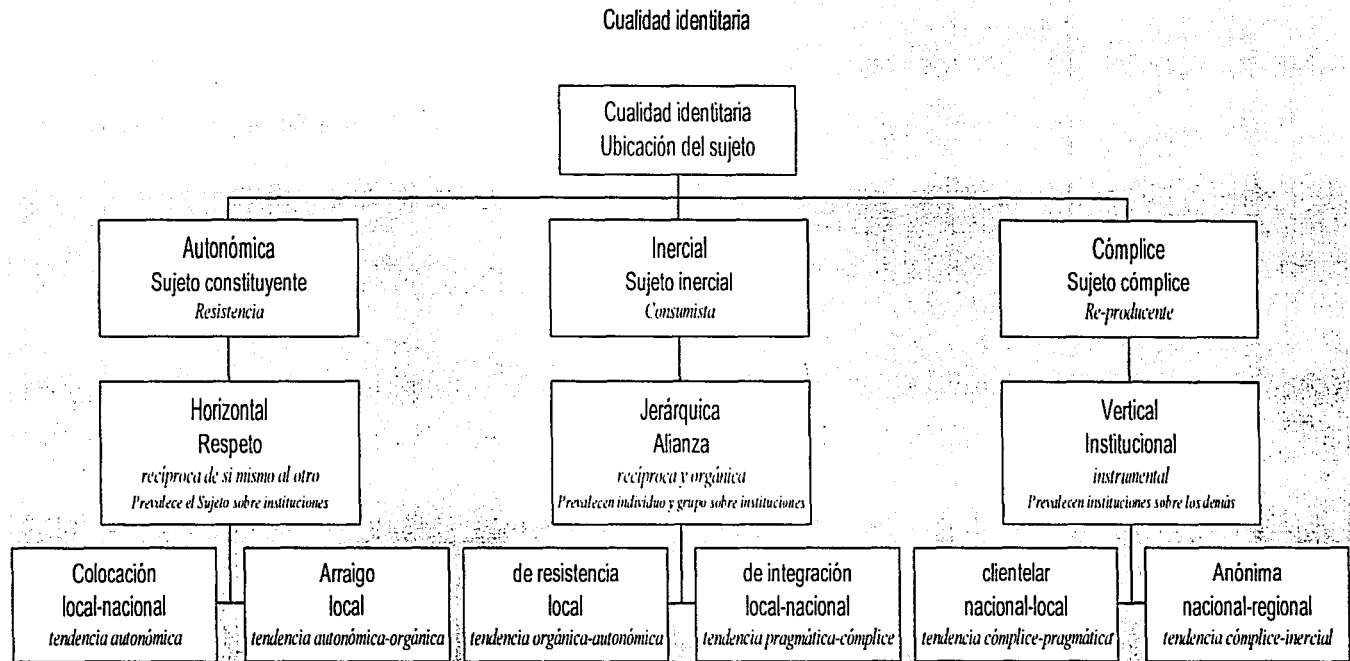
coyunturales con la estructura dominante y acuden al dinero como panacea y garantía de salvamento frente a sus angustias. La angustia asociada con la inseguridad e incertidumbre acerca de su supervivencia más o menos confortable, personal, familiar, grupal o comunitaria guía la pauta de sus comportamientos. Con base en los resultados inmediatos y tangibles de seguridad asociada al dinero, se entiende su acogimiento y aceptación por los sujetos aunque no en la lógica económica dominante (como re-productores) sino meramente conservadora, permisiva y tolerante. Este sujeto permanece sometido al particular y a sus intereses primarios. Puede usar a otro o dejarse usar por otro como mero medio a cambio de asegurar la satisfacción de sus requerimientos biológicos y sociales que le brinden seguridad. El sujeto con esta cualidad identitaria puede tener actitudes contradictorias, hacia la defensa de sus referentes identitarios territoriales contra la dinámica inercial que considere amenazadora, o por el contrario instaurar alianzas con las instituciones dominantes para acceder a su seguridad buscada.

El sujeto con la cualidad identitaria cómplice²⁹ se alía con la dinámica inercial dineraria, de poder o de prestigio, y se desenvuelve en condiciones de "ansia"³⁰ y de privilegio relativo dentro de las estructuras asociadas con esas dinámicas inerciales. Mediante la posición jerárquica asumida por el sujeto, éste se diferencia y distancia del resto; en consecuencia subordina, subvalora o

²⁹ Parece que Touraine (1994: 277) concibe a la identidad en éstos términos, como algo opuesto al sujeto: "representa, por el contrario, la autodestrucción del individuo que por razones interiores o exteriores es incapaz de ser un sujeto." La identidad en Touraine (297 ss) es considerada más bien como una ideologización que permite manipular a las masas. Es consumida, como una identidad de referencia impuesta y alienante. No obstante, nunca sola sino dinamizada con la libertad llega a considerarla parte constitutiva del sujeto (309-310).

³⁰ Véase nota 20.

menosprecia sus demás identidades, en particular la identidad territorial y su lealtad es con el dinero y el poder. En la cualidad identitaria cómplice, los sujetos tienden a desconocer o a confundir su propia acción y se la atribuyen o la asocian al dinero poseído y poseedor, al poder del poder o a la tecnología. La cualidad identitaria cómplice, en la dinámica del "ansia" al usar al otro como mero medio, tiende a aislar al individuo, es decir, a subvalorar relativamente sus otras identidades, lealtades y vínculos familiares, grupales, comunitarias y territoriales. Los privilegios que otorgan la acumulación de capitales económico, político, simbólico y cultural, están asociados por sí mismos con la dependencia y el sometimiento requerido a las reglas del juego dominantes en su respectivo campo para la conservación y mantenimiento de esos mismos privilegios. La cualidad identitaria cómplice establece una preferencia de identidades que permite y justifica la acción re-producente del individuo con la dinámica inercial a pesar de que pueda afectar negativamente al territorio. Con base en su escala de preferencia el sujeto puede utilizar e instrumentalizar sus redes de relación con otros sujetos y el territorio en función de la conservación de sus privilegios. (Véase diagrama de Cualidad identitaria). Estos tres tipos de cualidades identitarias están articulados con su respectiva lógica cognitiva los cuales inciden en la construcción del esquema perceptivo del sujeto.



Percepciones y conocimientos

Lo establecido, lo dado y la dinámica inercial contienen (de soportar, de proteger, de servir de base y plataforma pero también de encerrar y limitar) al sujeto; Esto quiere decir que simultáneamente le sirven de nido (para emerger) o de nudo (para atar) a la acción del sujeto.

La necesidad de verdad del sujeto implica que el conocimiento que ofrecen los paradigmas o ideologías asociados con la dinámica inercial en la que se encuentra, solo vislumbran una parte mientras otra se mantiene oculta. El pensar o considerar lo oculto es una forma de cuestionar lo dado. Lo oculto y lo no contemplado de la situación vivida es un instrumento para captar los límites, lo abierto y lo impredecible del contexto de los sujetos. Mirar lo oculto de lo evidente permite identificar los límites.

La manera de pensar y por lo tanto de percibir tiene ese doble juego de constituirse como nudo o como nido para el desarrollo de alternativas. El sujeto *inercial* en su angustia se guarece en lo establecido y el sujeto *cómplice* en su "ansia" re-produce lo dado, así los dos lo convierten en un nudo; ambos sujetos consideran en su unidimensionalidad –mediante los paradigmas dominantes y la ideología– a la dinámica inercial como la única alternativa posible de existencia, asumen esa fatalidad y reproducen el mismo esquema para los ciclos subsiguientes³¹.

³¹ Posiblemente una pregunta representativa de la dinámica inercial, del "ansia" y de la angustia es "¿pero qué podemos hacer?" "nada podemos contra el gobierno, ¿quién puede contra él?" "la única alternativa de futuro es la globalización".

Por otro lado, la inconformidad, el rechazo y la resistencia del sujeto *autónomo* en su colocación frente a la dinámica inercial, los convierte en un nido como base de lanzamiento a la búsqueda de otras alternativas, a lo inédito, a la construcción de mundos y a la expansión del universo de pertenencia.

En el conocimiento de la vida cotidiana de los sujetos, las experiencias, ideologías y teorías por lo regular no se problematizan³² sino que se sustentan como verdades y punto de partida para la acción. La disposición cognitiva del sujeto se diferencia si está asociada con la posición, la ubicación o la colocación frente a la dinámica inercial dominante. Esa disposición no se reduce a los condicionamientos ideológicos, teóricos o experienciales mencionados aunque está articulado con ellos.

Escabulléndome relativamente de la discusión, mediante un argumento metafórico en alusión al "jardín de senderos que se bifurcan" de Borges, invito a los lectores a imaginar que el mismo sujeto con su misma historia y experiencia, con sus mismos referentes teóricos e ideológicos tendrá una percepción y sobretodo una disponibilidad cognitiva diferente si se posiciona a favor de la dinámica inercial, si se coloca contra ella o si se ubica en una relación tolerante preocupado por sobrevivir. Esa circunstancia decisoria epistemológica (y gnoseológica apunta Zemelman) marcará el devenir futuro del individuo. Es decir, no es una misma disponibilidad cognitiva si el sujeto se posiciona del lado de la dinámica inercial, como sujeto cómplice con un proyecto de control y sometimiento excluyente mediado por el "ansia" de posesión, dominación o ambición en un uso

instrumental de los otros y del territorio; a si se coloca contra la estructura hegemónica de manera autónoma por la defensa y el respeto de si mismo, de su territorio y solidario con los otros excluidos; o si se ubica con lo establecido mediante un conocimiento operativo y pragmático [dentro de la real politic] en el contexto del miedo y la angustia de estar preocupado por el consumo y la supervivencia del particular³³. Con base en la definición epistémica del sujeto y su disponibilidad cognitiva identifico tres tipos de lógica cognitiva: económica, operativa y política.

La lógica cognitiva económica se encuentra articulada con el posicionamiento de los sujetos hacia la re-producción de la dinámica inercial y sus reglas, caracterizados por el "ansia" con su dinámica de explotación, exclusión y de uso instrumental de los otros y del territorio. Su sentido centralmente cuantitativo y acumulativo de apropiación y concentración de recursos y elementos simbólicos (dinero, poder y prestigio) implica la desigualdad, la dominación y la exclusión de los otros sujetos y del territorio. Esta lógica cognitiva no se restringe al campo económico sino que contempla la orientación que fomentan las tres "ansias" (posesión, dominio y ambición) todas asociadas con el acaparamiento en cada uno de sus respectivos campos permanentemente insatisfecho. Se corresponden con la acumulación que plantea Bourdieu cuando se refiere a los otros capitales simbólico, político y cultural. Todos estos capitales implican un proceso de acumulación y apropiación por el sujeto, lo cual lo sitúa en una

³² La propuesta de la necesidad de los condicionamientos experienciales. Teóricos e ideológicos está presente tanto en Kosik (1967), en Bourdieu, Camboredon y Passeron (1975) como en Zemelman (1997).

"distinción" y prestigio excluyente respecto de los demás, en función de la cantidad de capital acumulado disponible. Independientemente del capital al que hagamos referencia, todos se comportan a imagen y semejanza del capital económico en sus respectivos campos político y cultural e incluso mantienen entre sí una cierta "tasa" subjetiva de intercambio entre un capital y otro.

Esta lógica cognitiva está relacionada con lo que plantea Zemelman (1995) cuando afirma que:

Se está arrinconando a la razón mediante un discurso que confunde lo que se impone con la verdad. Empero, el blanco real de esta arremetida es el individuo como sujeto; lograr su desarme, anular su capacidad protagónica, someterlo mediante la persuasión de que cualquier actitud crítica, desde que rompa con los cánones aceptables de lo que se entiende por científicidad, no puede sostenerse porque escapa a lo real y al sentido mismo de la historia. La forma de pensar tiene que responder al desafío social tal como ha sido definido, pues difícilmente tienen credibilidad las formas de pensar que contribuyan a reconocer desafíos que sean otros que los impuestos por el discurso del poder.

Como afirma nuevamente el mismo Zemelman: "Desde luego, es más fácil razonar y plantearse problemas dentro de los bordes del bloqueo que romperlos." La lógica cognitiva operativa, centralmente pragmática [en la lógica de la real politic], está definida por el desempeño del sujeto en la pseudoconcreción en función de la obtención de los satisfactores que requiere y consume el individuo y su clientela que le permiten continuar su existencia y la permanencia en su estatus. Esta lógica cognitiva del sujeto está articulada con el temor, la angustia y el miedo por su reproducción, por lo cual establece relaciones de reciprocidad

³³ No es mi intención profundizar sobre la diversidad cognitiva humana, esto rebasaría con mucho los objetivos de la tesis, simplemente quiero subrayar la dimensión cognitiva que implica la posición, ubicación o colocación del sujeto.

desiguales para compensar esa perplejidad. La angustia, asociada con la inseguridad e incertidumbre acerca de su pervivencia más o menos confortable del sujeto, guía la pauta de sus comportamientos y de sus requerimientos cognitivos que pueden llegar a ser incluso contradictorios³⁴.

En contraparte, la lógica cognitiva "política"³⁵, se hace en la acción transformadora de los sujetos dirigida a su propia autonomía y hacia la solidaridad con los otros y con su territorio. Al hacerlo genera nuevos conocimientos "políticos". Esta lógica cognitiva está articulada con la historicidad del sujeto y con su sentido de construcción de mundo del sujeto a partir de sus proyectos contrapuestos a la dinámica inercial³⁶. Supone la subordinación del conocimiento teórico, ideológico y experiencial al momento histórico fundante de la acción del sujeto. Se enfoca a definir el análisis de las acciones y los proyectos viables del sujeto ubicados en la perspectiva de creación de mundo en el horizonte histórico a partir de la potencialidad de lo posible. La lógica cognitiva política se sustenta en la inconformidad con lo dado, en la incompletud del sujeto por llegar a ser el sujeto que éticamente quiere ser (como necesidad de ser sujeto autónomo) en relación de respeto con el otro a partir de la utopía por la construcción de un mundo incluyente articulado con la generación de pertenencias, identidades y lealtades territoriales solidarias y autónomas opuestas a la dinámica inercial. Se enfoca al quehacer político como práctica social constructora de mundo como fuente principal de conocimiento. Esta lógica cognitiva asume su sentido hacia la

³⁴ Como mencionábamos en la cualidad identitaria inercial.

³⁵ Véase Zemelman (1989)

construcción de mundo desde lo micro, desde el concreto hacer del sujeto quien explora lo no-dado y lo posible y necesario de darse para la autonomía personal y la de su territorio y contrarrestar las desigualdades, dominaciones y exclusiones establecidas. Como dice Zemelman (1989: 44): "Más que circunscribirnos a la explicación, el conocimiento desde lo político nos remite a la problemática de la apertura hacia nuevos horizontes históricos, lo que requiere de una capacidad de pensar histórica más que de teorización, *strictu sensu*". Es la necesidad de construir mundos distintos, la necesidad de trascender, de hacer y construir historia con una postura ética respecto al otro donde la vida y la autonomía del sujeto cobra sentido en la relación con los otros, procurando el respeto del otro, del territorio y la dignidad de todos. Es la lógica cognitiva articulada con la dimensión productiva del sujeto. El conocimiento y la política se entrelazan para convertirse mutuamente en su contrario realizándose en plenitud. El conocimiento se hace conocimiento "acabado" al hacerse política y la política se hace "acabada" cuando se hace conocimiento. El resultado es la posibilidad de transformar la historia en política desde el ámbito microsocioal, definido por el territorio municipal. "Recuperar la conciencia histórica en el plano del conocimiento significa transformar el conocimiento en conciencia."

Cada lógica cognitiva incide de manera personal en los respectivos esquemas perceptivos culturales de los sujetos. La dimensión cultural de los esquemas perceptivos está definida por la territorialidad en donde se sitúa la cultura específica de los sujetos. Lo cultural de los esquemas perceptivos se

³⁶ Touraine (1994) considera a la historicidad, con distintos grados, como acción histórica y como la capacidad de producirse y transformarse a sí misma. Zemelman la considera como la capacidad de

encuentra in-corporado en cada sujeto. El contexto sociocultural específico es el que permite entender y dar significado a las formas simbólicas producidas y percibidas en el territorio. En el caso que nos ocupa en Villa de Arista, los esquemas perceptivos culturales de los Personajes³⁷ están predominantemente influidos por la lógica cognitiva económica y es considerado "sentido común". Las otras lógicas cognitivas cuentan con mayor o menor presencia y fuerza relativa en los esquemas de percepción cultural según sea la historia, la historicidad, el proceso y el momento personal, grupal, territorial, regional, nacional o internacional en el que se encuentran los sujetos.

Ninguna de estas lógicas cognitivas se da es estado puro en los sujetos sino que cada uno a partir de su especificidad y subjetividad del sujeto colabora en la conformación de manera "propia" el esquema perceptivo cultural. En algunos sujetos prevalece la lógica cognitiva económica combinada con la operativa y tienen ninguna, poca o latente lógica cognitiva política. Las combinaciones posibles para definir o adoptar su esquema de percepción cultural las establece el Personaje en función de su posición, ubicación o colocación, su historia personal y colectiva (local y social), sus privilegios, su formación, su ética, su referente cultural y la coyuntura.

La perspectiva de análisis centrada en el sujeto³⁸, con un enfoque hacia la definición epistemológica, la cualidad identitaria, la lógica cognitiva y el esquema perceptivo cultural adoptado articulados con la relación que establece el sujeto con

hacer historia del sujeto.

³⁷ Recordemos la definición de Personaje como: "Sujeto de distinción, calidad o representación en la vida pública"

³⁸ En términos de Long sería centradas en el actor,.

el poder y con el territorio, nos permitirán observar la relación a favor o en contra de la dinámica inercial respecto del territorio.

PODER, SENTIDOS Y DEMOCRACIA

En la búsqueda de los denominados "factores reales de poder", Giménez³⁹ afirma que "El poder es un concepto relacional históricamente determinado", sin embargo, -en congruencia con lo que hemos venido planteado- también es simultáneamente un concepto subjetivamente determinable mediante la historicidad del sujeto. El concepto, entonces, es históricamente determinado y al mismo tiempo desafiado por la historicidad del sujeto quien precisamente es el que hace historia. Por otra parte, en correspondencia con la historicidad y la determinación histórica, el concepto no puede ser solamente relacional o solamente personal, el concepto es coincidentemente personal y relacional y viceversa; por ello debe de contemplar dialécticamente las dos dimensiones.

Poder subjetivo y relacional.

Si asumimos el concepto de poder como capacidad, le conferimos esas dos dimensiones: la capacidad de hacer y capacidad de relacionarse⁴⁰. Insisto en poner atención en la capacidad de relacionarse de manera horizontal. Si solamente reconocemos el poder en su carácter relacional vertical y desigual, no llegamos a apreciar otras características del poder. El poder más allá de la mera capacidad personal, el poder en cuanto dominio (en el sentido de señorío), es

³⁹ Los comentarios que aluden a Giménez corresponden a su libro Poder, estado y discurso (1983).

decir, ya no restringido a la facultad humana en cuanto tal, resulta pertinente con esa relación horizontal. Si preguntamos ¿dominio sobre qué o sobre quién? En la colocación autónoma contra la dinámica inercial, la situación del dominio recae sobre el sujeto mismo para la construcción del sujeto autónomo en relación horizontal con los otros; es decir, el dominio o señorío recae sobre la propia historia del sujeto mediante la construcción de futuro viable y no sólo se reduce a la concepción como dominio sobre los otros o sobre las cosas que sería la acepción dominante referida a ese poder vertical y desigual. En ese señorío recaería la capacidad de hacer que va más allá de la misma capacidad en cuanto facultad humana.

En la definición de poder que hace Giménez (1994: 13) afirma: "Cuando hablamos de *poder*, nos referimos por lo general a cierta *capacidad* (física y no jurídica) de *acción*, es decir, a una modalidad del hacer. Poder algo es tener la posibilidad de realizarlo, es estar en condiciones de reunir los medios para lograr un fin."

El poder expresado en un hacer es una capacidad inherente del sujeto, en tanto sujeto actuante. En este poder, el factor dominante es el sujeto, es él quién le da sentido a la acción y la ejecuta. A este poder lo defino como *poder-hacer*. El sujeto es el gran transformador.

"Pero 'poder', continúa Giménez, no es solamente la capacidad de hacer algo por sí mismo. Es también la capacidad de hacerlo por medio de otros, la posibilidad de disponer de la capacidad de acción de otros para lograr

⁴⁰ En estricto sentido habría que incluir a la capacidad de ser (sujeto) y la capacidad de saber (conocer) a los que se refiere Edgar Faure (1974), que son también dimensiones del poder pero

determinados fines. Lo que supone de alguna forma el dominio sobre los otros y la emergencia de disimetrías y desequilibrios en las relaciones sociales."

En la dimensión social y relacional, el poder de dominación es indispensable considerarlo, pero no es una categoría que agote la comprensión de las cualidades del poder. Aunque es una dimensión importante del poder, es pertinente añadir que poder es también la capacidad de hacer algo *junto* con otros, es decir, coincidir con los demás en el mismo afán constructivo con dirección a un mismo fin. En particular quiero hacer énfasis en las condiciones de igualdad y horizontalidad entre los sujetos constructores que con su acción hacen posible algo. Aquí el matiz que subrayo es que la acción no es "por medio de otros" sino *junto con* otros y no es "disponer de la capacidad" sino *contar con* ella en tanto confluencia de capacidades en torno a un territorio, aún cuando estas posibilidades de apoyo mutuo se lleguen a dar en condiciones circunstanciales y de excepción.

Resulta obligado considerar el carácter relacional en la dimensión de poder en tanto los sujetos tienen necesariamente un carácter social. Es decir, este poder, no se puede realizar solo, sino que siempre necesita del otro para construir un futuro social posible en dónde ambos coexisten. El punto relevante es cómo, de que forma (piramidal o plana) o con qué dirección (vertical u horizontal), se establece la relación con el otro para satisfacer las necesidades, lograr sus objetivos y construir futuros; es decir, si lo realiza haciendo o sin hacer uso del otro como mero medio, en condiciones de desigualdad y dominación, o solidarizándose o no con el otro excluido. En la literatura sobre el poder, sobresale la insistencia

por motivos analíticos han sido abordados en otros apartados.

por la desigualdad y la verticalidad en la relación de poder; es más, casi se les consideran sinónimos⁴¹. La modalidad principal del establecimiento de esta desigualdad se ejerce mediante el uso del otro como mero medio, donde uno es instrumentalizado para el logro de los intereses del otro, los cuales resultan prioritarios respecto al uno en tanto sujeto.

Si imaginamos y enfocamos el contexto estructural, desigual, preexistente y dominante de la dinámica inercial, tendremos diferentes perspectivas: si observamos de arriba hacia abajo, es decir, desde los lugares de la hegemonía o de los puestos de dominación, el ejercicio del poder es el requisito indispensable para la regulación y la reproducción de ese mismo micro o macro-orden que sitúa al sujeto observador en la cúpula relativa y que es de naturaleza esencialmente excluyente, disimétrica y contradictoria; si por el contrario, miramos de abajo hacia arriba, es decir, desde los lugares estructurales de la subalternidad, el poder se define esencialmente como resistencia y tiende hacia la defensa y solidaridad del sujeto con el otro, con su territorio, por su supervivencia, y su autonomía. La resistencia, como hemos mencionado, es algo constitutivo de los sujetos autónomos y precisamente es un tipo de poder con tendencia a ser horizontal, autónomo y respetuoso de la autonomía del otro, y opuesto al "orden" establecido, a su verticalidad y a sus privilegios.

⁴¹ Como ejemplo cabe la cita que hace Giménez (:23) de Franco Ferrarotti, *Una sociología alternativa*, Bari, De Donato, 1975, p. 247 y ss en donde afirma que "El poder tiene por base y fundamento una estructura objetiva de desigualdad social." Considero que hay que matizar y diferenciar entre que el poder en sus diferentes tipos tiene a esa estructura como contexto a que sea base y fundamento. De lo contrario nos quedamos con la versión única de poder unidimensional, jerárquico y vertical. En ese sentido, un tipo de poder hegemónico (e inercial agregaría yo) ciertamente tiene como "base y fundamento una estructura objetiva de desigualdad social", sin embargo para otro tipo de poder diferente aparece sólo como contexto e incluso como objeto de resistencia.

Sentidos del poder

Sugiero, a semejanza de lo que planteamos cuando definimos las cualidades identitarias y los esquemas cognitivos, asumir un enfoque que tome como referencia la definición epistemológica respecto al sentido de la acción del poder, lo cual nos puede permitir marcar matices que diferencian entre un poder y otro.

El hacer-del-poder

Cuando un sujeto mediante el poder instituido y socialmente reconocido se posiciona a favor de la dinámica inercial y asume como sentido el acceder o conservar el poder instituido que le asegura privilegios (asociados con la exclusión a otros sujetos y con usar a otros como mero medio en función de sus intereses), hablamos de un tipo de poder en el que lo más importante es el poder-del-poder por encima de la preocupación por los otros sujetos.

El hacer-del-poder viene siendo el poder-del-poder cuando los sujetos actúan como poder. En este caso, el poder de las determinaciones del sujeto se transfieren, se entregan o se transforman "en el contenido privilegiado de la lógica de poder" (Zemelman 1996:136). En esta modalidad del poder, se desplaza la dinámica de las determinaciones del poder-hacer del sujeto en la capacidad de actuar como poder que viene siendo la lógica del poder instituido⁴² que se restablece a si mismo con base en esos desplazamientos constantes y continuos de los sujetos al poder⁴³. Esto se puede observar en la disposición de los sujetos

⁴² Los "poderes" constitucionales que son definidos en términos jurídicos como "facultades" o "potestades" sirven simbólicamente para instituir, espacializar y otorgar poder legal a un determinado puesto.

⁴³ En este mismo sentido se puede entender el planteamiento de Sartori (2003: 44): "Pero es cierto que quien transmite su propio poder, también lo puede perder. Y la experiencia del siglo XX ha confirmado, en demasía, que así como una representación sin electores es dudosa, aun la elección

frente al gobierno como un todopoderoso, como el gran hacedor; por eso la actitud subordinada o de apoyo al gobierno o de interés por acceder al gobierno, permite y reproduce lo que denominamos el hacer-del-poder⁴⁴. Para ilustrar la identificación del puesto con el poder y con su capacidad de hacer, retomo la consigna de campaña del candidato presidencial del partido oficial en las elecciones del 2000 "que el poder sirva a la gente", es la idea del poder con capacidad de acción propia. Centrado en la idea de que ese poder es el (único) que transforma la realidad. El sujeto "hacedor" (el que sirve) es el poder instituido. Desde otro ángulo podemos considerar que esta percepción es generalizada como lo muestra una entrevista radial a Jorge Castañeda, entrante Secretario de Relaciones Exteriores sobre la pregunta de ¿qué era lo que consideraba importante de estar en el puesto de Secretario?⁴⁵: "la oportunidad de hacer cosas es muy importante", "el poder hacer cosas es una oportunidad ideal". Otro ejemplo es la frase de un expresidente municipal de Villa de Arista refiriéndose a su nostalgia por la ocupación de la alcaldía: "es que lo que a mi me gusta es hacer". De los tres planteamientos podemos inferir que están hablando del hacer-del-poder en tanto que la posibilidad de hacer en un caso es atribución del poder y en el otro es una oportunidad privilegiada o exclusiva que permite el poder al estar en el puesto o en el espacio de poder.

—si no se lleva a cabo con garantías y en determinadas condiciones de libertad— se resuelve en una y pura y simple renuncia periódica al ejercicio del poder propio."

⁴⁴ El Hacer-del-poder es cuando en el campo político se usa al otro como mero medio para un fin político, es la subordinación al poder. Diferenciamos del anterior, el hacer-del-dinero que es cuando se usa al otro como mero medio para un fin económico, es la subordinación a la riqueza dineraria. El hacer-de-la-tecnología es cuando se subordina al sujeto a los ritmos y normas impuestos por la tecnología, la información o el conocimiento hegemónicos.

⁴⁵ Noticiero Detrás de la Noticia el 14 de febrero del 2001 a las 9 de la mañana.

Parte de la dinámica inercial está en la creencia social ideológica que se le atribuye a la estructura política dada, institucional, legal y socialmente reconocida, la capacidad preferente y casi única de poder. Es decir, que se difunde y confirma socialmente la visión de mundo de que el ocupar un puesto alto en la estructura es el principal y tal vez el único medio capaz de hacer, de transformar, de construir y de crear en el ámbito social comunitario, lo que incentiva y favorece la reproducción del poder-del-poder que sustenta esa misma percepción. Es una especie de fetichización que transfiere la capacidad de poder-hacer de los sujetos a un puesto o un espacio por la obediencia aceptada o legalmente obligada de los demás y colateralmente por su disponibilidad de acceso y manejo de recursos.

En el caso del hacer-del-poder no es sólo (y tal vez ni siquiera principalmente) una subordinación de un sujeto a otro, aunque así aparece; lo que sucede es que ambos se subordinan a la lógica de la mediación del poder instituido y a la reproducción de su estructura sólo que en una posición jerárquica diferente. Uno usa y el otro es usado como mero medio dependiendo del lugar que ocupen dentro de la estructura del poder.

El poder está simbolizado con un espacio, la alcaldía y con un cargo ubicado en ese espacio, la presidencia municipal, que es la cima dentro de la jerarquía de poder en el municipio⁴⁶. El-hacer-del-poder aparenta cambio reproduciendo la dinámica inercial y con su promesa de eficiencia frena, como nudo, la capacidad de ruptura de los sujetos con la dinámica inercial.

El poder-seguridad

El poder-seguridad se distingue del anterior en que el sentido de la acción del sujeto es hacia la seguridad individual y grupal. El poder con este sentido, en ocasiones se apoya en la relación con otros mediante una estructura de reciprocidad vertical y desigual (de tipo clientelar como compadrazgo o patronazgo⁴⁷) que ofrece seguridad a los que participan en ella. Este poder-seguridad en su dimensión relacional se finca en la identidad y en la lealtad entre los sujetos que conforman y sustentan dicha relación jerárquica y se establece a partir de relaciones cara a cara con una lógica de tipo pragmático a manera de real-politic.

Asociado con este poder-seguridad, con el mismo sentido hacia la seguridad se encuentra un no-poder individual articulado con el sujeto inercial pero con un carácter que podríamos calificar de autista relativamente aislado de los demás⁴⁸. Es un sujeto pasivo que no se hace totalmente cómplice del poder del poder, no aspira al hacer-del-poder pero tampoco se resiste a él.

El poder-hacer

El poder-hacer es el opuesto a la dinámica inercial a manera de resistencia, con el sentido hacia la autonomía propia y colectiva; en relación respetuosa, incluyente, solidaria y dialógica con la autonomía del otro; y con una definida lealtad territorial.

⁴⁶ La riqueza, en el campo económico, está simbolizada por el dinero y con el capital que en el caso que nos ocupa son las agroindustrias con todas sus instalaciones, propiedades y maquinarias que pertenecen a los agroempresarios.

⁴⁷ El punto será abordado con más detalle en el capítulo 2. Sobre el tema véase González Alcantud (1997).

⁴⁸ Sobre este sujeto cabe una descripción que hace Lechner (1990: 93-94) "Al aprender que no influye sobre sus condiciones de vida, el individuo tampoco se hace responsable de ellas; surge una apatía moral. Pero ante todo, se expande el aburrimiento." Este sujeto, según Lechner vive en

El poder-hacer está centrado en el sujeto mismo. Este poder en permanente emergencia y rebeldía se apoya en la cualidad identitaria autónoma y en la lógica cognitiva política. Como se encuentra en la frontera constructiva autónoma a partir de la subjetividad del sujeto, implica incertidumbre asociado a su carácter innovador, por lo tanto tiene un dinamismo y una fragilidad constantes. Los sujetos que asumen este poder viven en un constante acoso e intentos de integración por los demás poderes instituidos o inerciales a los cuales incomodan o amenazan.

Este poder es el que más privilegia la lealtad territorial y la solidaridad entre sujetos. La unidad de los sujetos en ese poder-hacer se afianza cuando los sujetos implicados sienten amenazada su existencia y se flexibiliza cuando se aminora el riesgo. En esas condiciones hay posibilidades de que esos sujetos sean cooptados por los otros poderes —desiguales, verticales, orgánicos o pragmáticos—, en donde los espacios y estructuras y formas piramidales resultan ser más estables, rígidas y cristalizadas. El poder-hacer se sustenta en el territorio y se opone a los poderes instituidos y se constituye en una amenaza constante de transformación. Por eso los poderes estructurales buscan eliminar e integrar a los posibles sujetos autónomos. Si esto del sentido del poder hacia la autonomía del sujeto puede parecer algo extraño, no es tanto por su rareza, que seguramente lo es, sino que evidencia que tan dominante es lo dominante.

Podemos pensar el poder como un continuo que va del poder-hacer autónomo, horizontal y dinámico con una fuerte lealtad territorial; al hacer-del-poder cómplice, jerárquico y estable con una cada vez más diluida lealtad

la dependencia, la desconfianza y el aislamiento, resulta incapaz de una visión realista de lo posible, es autocomplaciente y destructor y vive en la inmediatez.

territorial. El primero se desenvuelve en la esfera informal (cívico) y el segundo en el ámbito institucional (político). La colocación por un lado del sujeto autónomo con poder propio y frente al poder-del-poder o por el otro lado, la posición como sujeto cómplice con el poder y contra el sujeto, la asigna el mismo individuo en su subjetividad y su elección ética a partir de su historia y su coyuntura personal y social (véase Diagrama y Grafico del Poder).

PODER

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

Poder General
Sentido Amplo
Subjetivo y relacional

Poder subjetivo
Regula con lo establecido
Capacidad de transformación del sujeto

Adecuación inercial
Reproducción del sistema dominante
Aspiral reproducción del sujeto

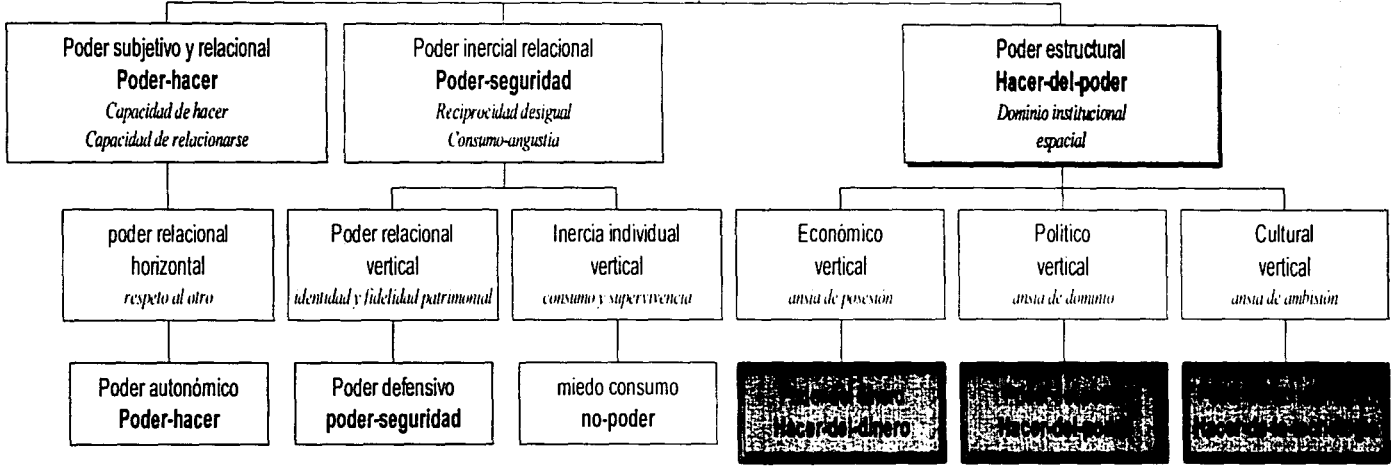
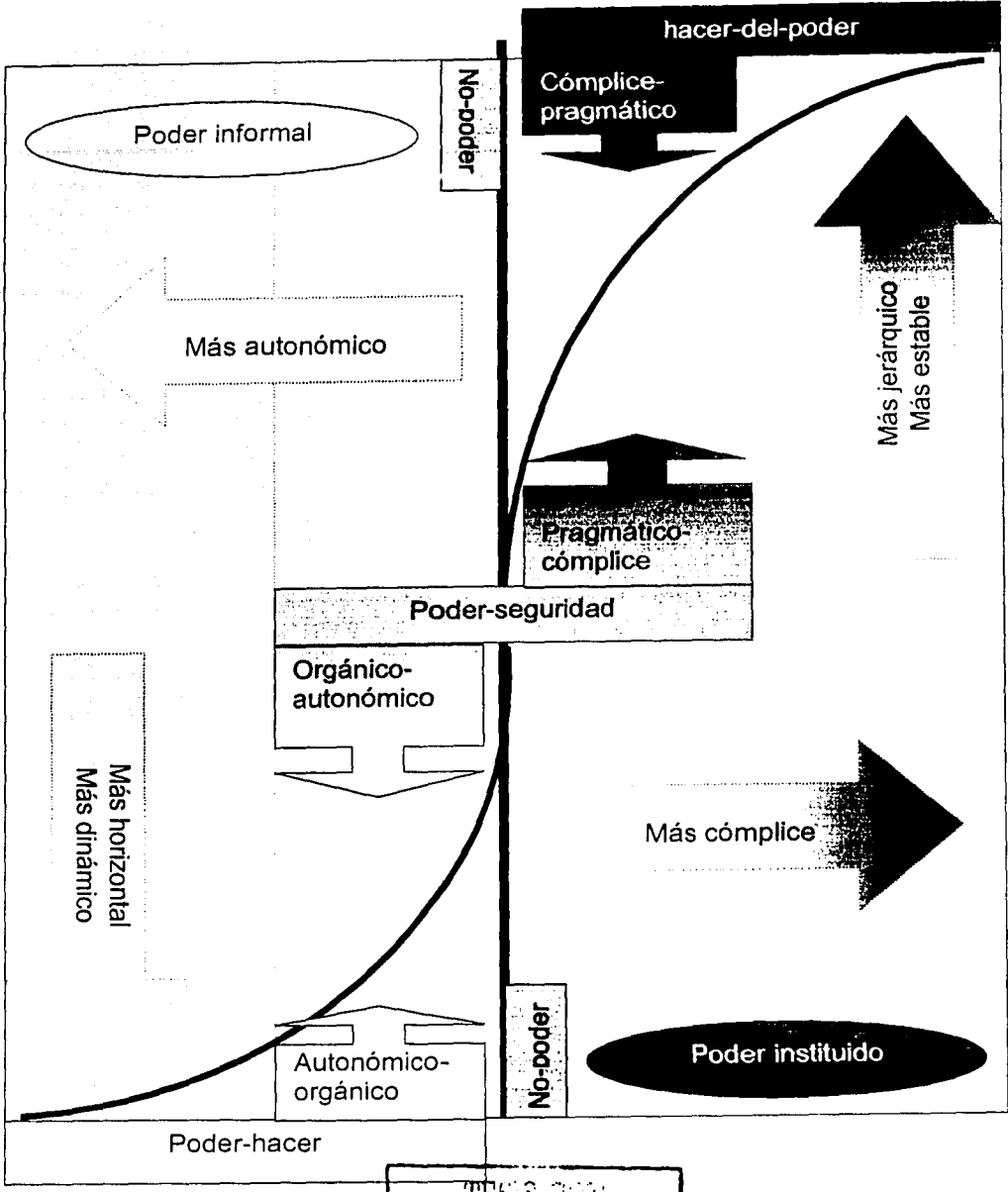


Gráfico 2 Dinámica del Poder



TESIS CON FALLA DE ORIGEN

Estos poderes son encarnados por los Personajes según estén en un puesto y según su apoyo e involucramiento con el establecimiento de las normas dominantes o con la dinámica inercial. El punto de disquisición es a quién le atribuyen la capacidad constructiva del municipio. La dinámica inercial con su ideología⁴⁹ predomina la idea de asignarle el poder al puesto. Sin embargo, esto tiene sus asegunes, considerando que el grupo principal de Personajes agricultores políticos, se localizan predominantemente en el área del poder-seguridad. Así como hay una valoración al poder instituido (el hacer-del-poder), hay un reconocimiento a la habilidad propia del Personaje por sí mismo (poder-hacer) y hay un cierto prestigio clientelar de lealtades y de reciprocidades desiguales con amplios grupos de población local (poder-seguridad). En un mismo sujeto, las tres categorías de poder están presentes, sin embargo en un momento dado alguna prevalece sobre las demás, dependiendo de su lugar en la pirámide, de la estructura local y del momento de su definición frente a la dinámica inercial de si le conviene o no en esa coyuntura aliarse u oponerse. Así, podemos tener Personajes que no se van a oponer a la dinámica inercial; otros, más pragmáticos, cuya elección dependerá de la coyuntura y de su lectura de las fuerzas que se enfrentan. En los primeros predomina la lógica del poder institucional (el hacer-del-poder) y en los segundos la lógica del poder pragmático de la real-politic (el poder-seguridad).

⁴⁹ Utilizo el concepto de ideología que plantea J.B. Thompson (2002: xvi) "para aludir a formas en que el significado sirve en circunstancias particulares, para establecer y sostener relaciones de poder sistemáticamente asimétricas".

Campo político

Jerarquía, privilegio y dinámica inercial

La primacía, la autoridad, el mando, es considerado por algunos Personajes como un asunto de herencia, como un derecho que hay que mantener. La situación de privilegio es algo socialmente aceptado y reconocido como normal o "natural", incluso en ocasiones cuenta con el apoyo de argumentación religiosa⁵⁰. El privilegio está necesariamente asociado con la desigualdad y con una estructura social que establece, justifica y define esa desigualdad. El privilegio no necesariamente esta relacionado con el usar al otro como mero medio pero esto último se constituye como un referente y como una tendencia para conservar la primacía.

El soporte simbólico de la estructura social, su justificación incluso, tiene espacios en la familia, la escuela, la política, el trabajo y la religión⁵¹. La jerarquía es una invención humana⁵². Mediante argumentos afectivos, científicos, políticos, económicos o religiosos, la obediencia es la base de ese principio jerárquico⁵³. Este aspecto de la obediencia se ve reforzado ideológica, vivencial y corporalmente (incluso arquitectónicamente) en la familia (la casa), en la relación enseñanza-aprendizaje (la escuela), en las relaciones políticas (la alcaldía), en las relaciones laborales (la agroindustria) y en la comunidad religiosa (el templo); los cuales juntos y por separado son espacios sociales y edificaciones que confieren

⁵⁰ Sobre este punto se puede ver el trabajo de González Alcantud (1997).

⁵¹ Cabe en este contexto la afirmación del Sacerdote de Villa de Arista: "Dios no es democrático".

⁵² Planteamiento de Mario Bunge (1973:35) al referirse que no identificaba casos de jerarquía en la física y en la biología, citado en Alcantud (1997: 201)

⁵³ Al respecto se puede observar el énfasis de la obediencia de Abraham, de Moisés, de los Profetas y del mismo Jesús a su Padre y en la Iglesia la obediencia al Papa y al clero. Recordemos la principal oración cristiana: "Hágase tu voluntad"

estabilidad a la estructura vertical local y nacional. La ideología dominante que sustenta la dinámica inercial, plantea que la "naturaleza" humana es inamovible y, en concordancia con ese sentido, la jerarquía se percibe por los sujetos como algo "natural" e incuestionable. El mantenimiento y reproducción de esa estructura local se retroalimenta mutuamente con la dinámica inercial.

La dinámica inercial y los procesos de su propio reestablecimiento se apoyan en la idea de "primo tempo" establecida en cuanto ubicación de los locales con la dinámica inercial macrosocial y macrohistórica que, tras cambios perturbadores y complicidades retoma su dirección original re-produciendo la dinámica inercial, asimilando o refuncionalizando en favor de la estructura local las alteraciones que le llegan del exterior o por la emergencia de subjetividades locales.

La dinámica inercial presupone y se apoya en una estructura que genera o mantiene las condiciones de su propia reproducción mediante ciertas relaciones afectivas, creencias, normas, ritos, redes, tradiciones e instituciones. En esencia la dinámica inercial consiste en la reproducción permanente de lo establecido, de lo dado en sus condiciones de desigualdad, dominación y exclusión en los distintos niveles de agregación social.

Puestos y espacios

El poder institucional se localiza en un espacio reconocido e identificado socialmente en el nivel municipal, la alcaldía. Ahí se toman las decisiones del poder institucional local. Cuenta con los símbolos de la democracia que lo sustenta y la legalidad constitucional. Percibido por el sentido común acorde con la ideología dominante, el poder institucional se asocia también con un puesto,

coligado al espacio, que sirve de estafeta y de control relativo por un grupo político y es el objeto en pugna entre las facciones panista y priísta del municipio.

En esa concepción ideológica compartida por los aristenses, acceder al espacio o al puesto por parte de algún Personaje local es manifestación del cambio de status, donde ya las cosas no dependen de él, sino del puesto que ocupa y de su espacio de dominio que le permite acceso legítimo al poder institucional. El acceder al cargo, le confiere al Personaje un poder dado por la institución del poder, más allá de la habilidad personal del mismo sujeto, por el hecho de haber pasado y aprobado el nombramiento designado en las elecciones.

Puede cambiar el individuo del puesto pero el poder institucional queda intacto y se mantiene. El reemplazo de Personaje ratifica que el poder-del-poder radica en el puesto y en el espacio ocupado, ya que no depende del Personaje que lo ocupa⁵⁴. La ideología que plantea esta concepción mecánica o instrumental del poder es generalizada⁵⁵.

⁵⁴ Según Giménez (1983) hay tres maneras diferentes de "conducir" el poder institucional o informal: la dominación, la autoridad y la dirección.

La dominación es una modalidad de poder cuyo medio es la fuerza y su amenaza; se sustenta en el control y la vigilancia permanentes. Le corresponde la sumisión basada en el temor y su reacción es la rebelión.

La autoridad es una modalidad de poder fundada en un sistema de creencias compartidas que legitiman las normas y las jerarquías de decisión y de mando. Se sustenta en las ideologías sin visión de cambio. El asentimiento de los demás corresponde a la autoridad y la reacción es el disenso.

Giménez (1983: 17) a la última la denomina dirección "ligada a las exigencias de la división técnica del trabajo, su medio específico es la competencia. Su figura arquetípica es el poder del capitán de navío (...) Este es siempre un poder delegado y en cuanto tal es temporal, reversible y circunscrito a una función bien definida. En efecto, la dirección resulta de una especie de contrato justificado por la necesidad de la cooperación social y por los imperativos técnicos de la división del trabajo."

La "obediencia" al poder de dirección la denomina consentimiento y a la reacción le llama oposición. Este estilo es el que más se acerca al modelo democrático. Sin embargo este "conductor" delegado puede asumir la dirección y aplicar en su ejercicio alguna de las otras dos modalidades (aún cuando sea sólo temporalmente).

⁵⁵ Recordemos la frase de campaña de Zedillo: "él si sabe como hacerlo"

En esa ideología, el Personaje que accede al poder institucional está imbuido de poder y lo encarna. Adquiere una visión más amplia pero ideologizada, por eso se cree responsable legítimo de conducir y mandar, y los demás de obedecerle. Dentro de esta visión ideológica unidimensional, elegir al "conductor", mediante el voto, según los ciudadanos "es lo único que pueden hacer"⁵⁶, es considerada como la única alternativa para decidir su destino, lo demás corresponde al poder instituido.

Democracia

La democracia es un procedimiento⁵⁷ organizativo y legitimador articulado con el poder institucional, establecido para la construcción de futuro común. Lo cual, sólo se puede hacer mediante el reconocimiento del otro como copartícipe de ese intento⁵⁸.

La democracia (en tanto microdemocracia municipal) es un vehículo socialmente reconocido, aceptado, adoptado e implementado localmente para edificar ese futuro. La democracia sirve por un lado como principio de organización municipal y por el otro como principio de legitimidad al puesto y al Personaje que fue electo y delegado mediante ese medio. Como principio de organización, la democracia es procedimiento, norma y regulación para la designación a ocupar el

⁵⁶ Opinión del cura de Villa de Arista en las elecciones (1997). No se percibe la subalternidad frente a ese poder institucional adoptado y aceptado.

⁵⁷ La democracia, dice Sartori (1988) "Se trata de una técnica, de un instrumento. Toda sociedad necesita normas procedimentales, de solución de conflictos, de adopción de decisiones; y la regla de la mayoría es ese procedimiento o método que mejor se adecua a las exigencias de la democracia. Esta es mi opinión (continúa Sartori). Con todo, los instrumentos lo son para algo".

⁵⁸ Según Lechner (1990: 100), un proceso democrático: "nos permite (nos exige) aprender que el futuro es una elaboración intersubjetiva y que, por consiguiente, la alteridad del otro es la de un alter ego. Visto así, la libertad del otro, su incalculabilidad, deja de ser una amenaza a la propia identidad; es la condición de su despliegue. Es por medio de él y junto con él, que determinamos el marco de lo posible: qué sociedad queremos y podemos hacer."

puesto; demarca lo permitido y lo que no lo está para el acceso al poder instituido. Como principio de legitimidad, la democracia es entendida como la autorización y el reconocimiento social y legal del puesto y del Personaje que accede a él y ejerce el poder institucional que le corresponde.

El desafío de la democracia en el municipio consiste en establecerse como un mecanismo para la construcción del futuro común mediante la elección del "conductor" de navío, en un ambiente de contradicciones; por un lado entre la pluralidad individual de los electores y la unidad en tanto colectividad de la entidad; entre el proceso de desertificación por la agroindustria y la generación de empleo para la satisfacción de las necesidades primarias de los aristenses; por otro lado, entre la necesidad de cohesión social frente a las múltiples y diversas identidades de la población del municipio en una desigualdad estructural de poder, donde hay excluidos que cuando mucho sólo participan en la elección del candidato para "conducir" la construcción de ese futuro y no son tomados en cuenta para esa edificación⁵⁹. Afirmar Sartori (1988: 36) "Como forma política la democracia reduce las múltiples voluntades de millones, decenas o incluso cientos de millones, de gentes dispersas a una sola autoridad".

Por sí misma, la democracia no puede aportar sentido de futuro ni equidad ni cohesión social, es sólo un instrumento de organización y legitimización. La democracia es un pacto de procedimientos pero no de objetivos⁶⁰. La democracia

⁵⁹ El mismo Sartori (1988: 178-179) plantea "Decimos que los electores deciden; pero las decisiones electorales son muy distintas de la adopción de decisiones, entendida como proceso de deliberación sobre un problema. Así lo que un electorado decide no es lo que un comité decide; a decir verdad, el hecho de decidir en unas elecciones tiene poco en común con una decisión deliberante. En particular, las decisiones electorales, en cuanto tales, son muy restringidas; meramente o sobre todo <<deciden quiénes serán los decisores>>".

⁶⁰ Véase Lechner (1990)

local en tanto implementación de procedimientos y normas en el municipio de Villa de Arista: ha propiciado la multiplicación, diversificación y contraposición de los sentidos posibles de futuro en los sujetos; ha preservado o profundizado la inequidad y la desertificación; ha debilitado los grupos de poder locales; y amenaza la endeble cohesión social. En cambio, el poder institucional – ideologizado como estructura simbólica– encuentra un terreno favorable y se ve apoyado y justificado mediante la legitimidad que le asiste exhortando fundamentos simbólicos como la misma democracia. La pluralidad de los sujetos en el municipio se hace molecular y se ve silenciada y sometida a la unidimensionalidad de la dinámica inercial que fortalece el poder instituido.

En ese panorama, la democracia conforma un ambiente social que beneficia y re-produce la dinámica inercial en alianza adaptada con la elite política y económica local. La democracia, entonces, reafirma, organiza y legitima el reestablecimiento del poder institucional y la estrategia de apoyo a las agroindustrias. La democracia se constituye en un mecanismo de transferencia del poder-hacer de los sujetos al poder instituido de manera legítima mediante el elegir y el ser electo. La democracia en tanto proyecto participa y se suma a la dinámica inercial como artefacto, sobre ella Chomski (1994: 44) afirma que hay una acepción de democracia que "se utiliza con propósitos de control ideológico"⁶¹.

⁶¹ Al parecer ese es el objetivo de Sartori. En Sartori se puede observar una posición ideológica en tanto que su planteamiento permite y justifica la desigualdad, la dominación y la exclusión social al centrarse como proyecto de la democracia por sí misma. La defensa por la desigualdad establecida la plantea en la siguiente afirmación (1988: 220): "lo mismo para los mismos, o sea, cada uno en proporción a su mérito, capacidad o talento". Por otro lado plantea subordinar la realidad social a la teoría sea en cuanto teórica investigativa, teórico práctica o teórico operativa. No contempla el posible conocimiento empírico sobre la democracia capaz de crear teoría. Sartori mantiene una posición antimarxista (1988: 203-213, 604) y (2003: 353-360 y 373-377) en defensa de que su

Lo posible [a manera de real politic] se va definiendo como obra colectiva a partir de la lógica cognitiva política de los Personajes en confrontación con la dinámica inercial o a partir de la lógica cognitiva económica en alianza reproductora con la desigualdad, la dominación y la exclusión. La arena electoral se constituye en un espacio ideal para elegir al conductor del destino municipal que tendrá acceso al espacio de poder y tomará las decisiones. El padecimiento de las decisiones tomadas verticalmente será compartido por la mayoría pero la decisión será de unos cuantos y el futuro será impuesto o tolerado pero no construido en común.

El planteamiento del conductor elegido por sus méritos, quien será el responsable del destino municipal, es ampliamente reconocido como lo apunta Chomski (1994:45-47)

Los padres fundadores sostenían, según sus propias palabras, que los propietarios del país debían gobernarlo, que el país debieran administrarlo aquellos a los que se describía como <<hombres de virtud>> (...) Los hombres responsables son los que tienen el deber de administrar y dirigir la sociedad. Luego está el público en general, al que se puede describir, según sus propias palabras, <<como un rebaño desconcertado>>.

(...)La función de los hombres responsables, claro está, es la de regir las instituciones de una democracia y no un Estado totalitario. Los miembros del desconcertado rebaño también tienen una función. Consiste en ser espectadores sin participar en la acción. Pero se les asigna un cierto papel, se les permite apoyar periódicamente a un miembro u otro de la clase responsable, lo que se llama unas elecciones. Tras eso deben irse a su casa y permanecer callados.

Esta característica de elección será la más evidente en Villa de Arista. En cuanto a las "minorías controlantes" del poder local, al parecer los aristenses usaron los criterios altimétrico y meritocrático que menciona Sartori (1988: 183-184; y 2003: 146-147) para elegir a "sus mejores hombres" para conducir el

planteamiento pueda ser calificado de ideológico y de falsa conciencia, lo cual precisamente

NO SALE
 1994

municipio. Sartori (1988: 202) considera a la democracia "como el subproducto del reclutamiento de líderes". El objetivo de esos "líderes" es el poder institucional. En ese contexto, la democracia procedimental establecida enfoca la acción de los sujetos (elites y "desconcertados") hacia la obtención del poder institucional mediante las elecciones y la democracia, y de esta forma colabora con y se convierte en un instrumento ideológico de la dinámica inercial que permite y posibilita la continuidad del proceso depredatorio del modelo agroindustrial.

El punto neurálgico que pretendemos observar etnográficamente en un estudio de caso en Villa de Arista es el uso o no que hacen los sujetos del poder-hacer y su transferencia o no al hacer-del-poder como parte de la re-producción de la dinámica inercial mediante procedimientos democráticos para con base en su lealtad territorial hacer frente o no al desafío del abatimiento de las condiciones de reproducción ecológicas vitales del municipio por la depredación del modelo agroindustrial.

CAPÍTULO II EL MODELO AGROINDUSTRIAL, DEMOCRACIA Y NEOLIBERALISMO

Los procesos expansivos mundiales de producción agrícola capitalista que acontecen hoy en día han sido apoyados por la política económica implementada en el país y son considerados como el modelo ejemplar de desarrollo rural. Paradójicamente este modelo está articulado con el proceso de desertificación de las áreas rurales de México como la que presenta el altiplano potosino en el caso que estudiamos.

Las instituciones de gobierno y económicas, financieras y comerciales tanto nacionales como multinacionales han influido en la definición y dirección de esas articulaciones particularmente en facilitar la apropiación y explotación de los recursos de los países periféricos en beneficio de las grandes compañías y los grandes consumidores de los países centrales⁶². A continuación nos enfocaremos en aspectos que hacen referencia sobre el adelgazamiento del gobierno, en el modelo agroindustrial y en la redefinición de las democracias municipales dentro de esa articulación macro-micro y micro-macro de la realidad que pretendemos estudiar.

En capítulos posteriores referidos al caso de Villa de Arista, analizaremos con más detenimiento la respuesta micro a estos desafíos. Una pauta que orienta el punto de vista que adoptaremos se basa en lo que plantea Zemelman respecto a que la globalización "a pesar de constituir un problema de macrológicas

⁶² Respecto de la globalización he acudido al apoyo de los planteamientos de múltiples autores Caputo Leiva 1999: 11-26; Giddens 2000.; Ianni 1996.; Ianni 1997.; Torres López 2002.; Touraine 1994.; Touraine 1997.; Castells 2002.

**FALTA
PAGINA**

82

regulación y de gobierno en el ámbito internacional han sido para imponer normas a los gobiernos periféricos sustentados en el planteamiento ideológico-económico denominado neoliberal.

Los lineamientos de instituciones internacionales (FMI, BM, GATT y ahora la OMC y también el G-7) se han transformado⁶⁵ y ahora formulan, defienden y orientan el proyecto de la globalización neoliberal. Esas políticas internacionales elaboradas en dichas instancias, las han utilizado como normas para regular al conjunto de las economías nacionales periféricas; ello ha favorecido los intereses y proyectos de las corporaciones transnacionales. La normatividad impuesta por los organismos internacionales ha privilegiado la reducción en los controles nacionales para la inversión extranjera, la apertura de los recursos nacionales, la expansión del libre mercado, el adelgazamiento de los gobiernos, su menor intervención en el campo económico y una política monetaria deflacionaria.

El Gobierno federal mexicano en este nuevo escenario se ha hecho no sólo demasiado pequeño para solucionar los grandes problemas nacionales, sino también se ha hecho demasiado grande para arreglar los minuciosos problemas municipales. La obediencia rigurosa a las directrices impuestas por los

26 de mayo del 2002.

⁶⁴ En tanto re-productoras de esa misma dinámica inercial (véase capítulo I).

⁶⁵ La crisis de la deuda externa de los países subdesarrollados posibilitó que el FMI y el BM sobrepasaran las funciones que les concedía su propia Acta constitutiva en la Conferencia de Bretón Woods de regular la circulación monetaria y financiera internacional, respectivamente, sino que han pasado al diseño e imposición de las políticas económicas de los países, e incluso, el BM ha actuado directamente en las políticas sociales en coordinación con las instituciones nacionales subordinadas.

organismos mundiales ha provocado un proceso de redefinición dimensional cuantitativa y cualitativa⁶⁶ del Gobierno nacional que aún no concluye.

Paralelamente, estas instancias supranacionales han impulsado y han hecho obligatorios los procedimientos democráticos en los países periféricos lo que en muchos casos ha debilitado la relativa autonomía, el poder y la presencia de los Gobiernos corporativos como el caso de México.

El nuevo escenario de la Política Económica mexicana es resultado de intervención gubernamental orientada a generar mayor desigualdad en favor de la inversión extranjera. En la política social el gobierno federal ha transformado la legislación y ha abandonando paulatina pero firmemente su responsabilidad por el cuidado en los aspectos de empleo, alimentación, salud, vivienda y educación. Respecto de la normatividad ecológica se han transformado las leyes nacionales, por un lado se ha ablandado la regulación en la protección de los recursos naturales⁶⁷, por el otro, se ha respaldado la propiedad privada de las transnacionales⁶⁸ y en consecuencia se está produciendo una destrucción de la biodiversidad que es muy manifiesta tanto en México como en América Latina.

Ese aparente autodebilitamiento de los Estados periféricos en materia agrícola tuvo su germen en los años setenta y se expandió en la década del

⁶⁶ En lo cuantitativo se modifican la cantidad de operaciones, actividades y funciones asumidas por el Gobierno federal; en lo cualitativo se han rediseñado el tipo y la modalidad de asumir sus funciones así como de las relaciones que establece en su interior como puede ser la imposición de la democracia como forma de organización y el fortalecimiento relativo de los poderes municipales.

⁶⁷ Por dar un ejemplo, el caso de la contra-reforma agraria que posibilita la venta de las parcelas ejidales.

⁶⁸ Sirva como ejemplo de lo anterior la opinión de Derbez, el Secretario de Economía del gobierno mexicano hacia la apertura y el interés por la inversión extranjera: "crear las condiciones internas e internacionales necesarias... crear condiciones transparentes, estables y previsibles para proteger la inversión extranjera, con disposiciones para hacer cumplir los contratos y hacer valer los derechos de propiedad". Citado en el artículo editorial MEXICO, SA de Carlos Fernández-Vega en el diario la Jornada. Lunes 11 de marzo 2002.

ochenta en el marco de la crisis económica que afectó al país, al igual que al resto de América Latina. Los desequilibrios estructurales de la economía del país coincidieron con las tendencias recesivas de la economía mundial, con el fin del bloque soviético, con el fin del modelo de sustitución de importaciones en América Latina y con el impulso de la denominada globalización. En esta década, el PNB cayó drásticamente, registrándose tasas del -0.5% en 1982, y del -4.7% en 1983, con una balanza de pagos también negativa (Velázquez, 1996). Ante esta crisis, en el sexenio 1982-1988, el gobierno de Miguel de la Madrid se adecuó a las directrices internacionales, inició el adelgazamiento y la privatización del sector público y buscó el crecimiento económico por medio de la modernización económica y las exportaciones.

Ese "autodebilitamiento", no ha sido exclusivo para el caso del gobierno de México, sino que ha sido una orquestación en toda América Latina. Según Rubio (1995: 51), este proceso se inició en 1973 con el golpe militar de Pinochet en Chile, con el establecimiento de una contrarreforma agraria continuada en todos los países de la región, incluido México⁶⁹. El Estado mexicano por otro lado se ha venido retirando de la gestión productiva en la agricultura como anota Rubio (1995: 52) "En el caso de México ocurrió una fuerte reducción del gasto público a la agricultura, pues mientras en 1980 había correspondido al 25.4% de las erogaciones totales, equivalía en 1988 tan sólo al 3.2% de las mismas"⁷⁰.

⁶⁹ En esa lógica se inscriben las reformas al artículo 27 en 1992 durante el gobierno de Carlos Salinas de Gortari.

⁷⁰ Calva (Calva 1988:) aunque con cifras diferentes, coincide con los mismos planteamientos de Rubio respecto a que ante las políticas de ajuste y el recorte del gasto público, la inversión oficial destinada al agro disminuyó notablemente; el gasto público en el desarrollo rural en 1986 bajó al 52% del presupuesto ejercido en 1981. Adicionalmente con esa Política Económica se enajenaron empresas estratégicas del ramo agropecuario del país; se liberó y desprotegió el mercado de los

Además de la reducción del gasto público para el campo, la distribución de dicho presupuesto por entidades federativas favoreció a entidades donde existía mayor número de cultivos de exportación o agroindustrias, mientras que los estados dedicados a la producción de básicos no recibieron aumento presupuestal. Según Heath (1985) el Secretario de Agricultura y Recursos Hidráulicos manifestaba la necesidad de fomentar la agricultura de exportación para atraer divisas. Entre 1983 y 1984, los estados del norte del país, principalmente el estado de Sinaloa, donde la agricultura capitalista era ya desde entonces predominante, absorbieron el 50% de los créditos de avío del BANRURAL, pero contribuyeron tan sólo un 36% al valor total de las cosechas nacionales.

El impulso a la agricultura capitalista de exportación y a la agroindustria fue una de las tendencias más notorias en el sexenio de Miguel de la Madrid. Esa Política ha sido continuada en la misma lógica neoliberal por los gobiernos subsiguientes de Carlos Salinas de Gortari (1988-1994), Ernesto Zedillo (1994-2000) y Vicente Fox (2000-2006). Todos los gobiernos se han caracterizado por privilegiar la inversión extranjera, la exportación, el sometimiento agrotecnológico y la dependencia de estos cultivos al mercado norteamericano. Las empresas más favorecidas han sido las dedicadas a cultivos como jitomate, fresa, melón, entre otros.

productos alimenticios y se toleró la introducción de biotecnología y biogenética; todo lo cual ha fortalecido la dependencia agroalimentaria y tecnológica.

González Chávez⁷¹ plantea la duda, de que sea el Gobierno quién inicie el proceso y posteriormente quede fuera de su control lo que invita a pensar en intereses supranacionales. Sanderson (1990: 259)⁷² le atribuye un carácter irreversible a la globalización emergente en la década de los ochenta: "la globalización del sistema alimentario mexicano ha dejado al Estado nacional sin mecanismos competentes para guiar el crecimiento rural y el desarrollo". Parece inferir que el Estado nada-puede-hacer (obligado a hacerlo por fuerzas de la mano invisible), que actúa para debilitarse y ya no poder actuar. Según Sanderson (1990: 264) el Estado "perdió su fundamental capacidad de guía a manos del sector privado, que simultáneamente iba volviéndose más internacional en virtud de las exigencias mismas de la acumulación de capital en la agricultura mexicana". Carton de Grammont (1990) muestra como históricamente las organizaciones de agricultores capitalistas de Sinaloa adquirieron fuerza, negociaron y se defendieron frente al Estado hasta ganar espacios y posiciones. En el campo mexicano se establece una tendencia con base en la articulación de dos iniciativas, por un lado la de una política económica de gobierno orientada a establecer una producción agrícola capitalista con apertura a la inversión

⁷¹ En las propias palabras de González Chávez (1994: 63): "Si en la internacionalización de la actividad agrícola mexicana ha sido fundamental la participación activa del Estado, cómo explicar que éste sea incapaz de fortalecer su posición en el proceso de desarrollo que favorece. La pregunta que surge es cómo un Estado fuerte puede al mismo tiempo minimizar su participación y volverse más vulnerable"

⁷² Desde el inicio de su texto Sanderson (1990: 23) se dirige en ese sentido "está ocurriendo un proceso más sutil de internacionalización, el cual inserta a México en una nueva división internacional del trabajo. Las características de esa nueva internacionalización y sus consecuencias políticas para México –un debilitamiento del poder del Estado, una mayor dependencia del exterior, el dominio de la toma de decisiones agrícolas por intereses de agronegocios y el retiro de la política alimentaria del ámbito público-"

extranjera y por el otro la de la emergencia de agroindustrias nacionales y extranjeras que se esparcen en el territorio nacional.

Esas políticas de gobierno junto con la acción expansiva de los agricultores capitalistas, tienden a favorecer el predominio del modelo agroindustrial en el ámbito rural nacional. La preferencia de cultivos de productos que demanda el mercado norteamericano⁷³ por ser más rentables, ha venido rompiendo la cadena agroalimentaria local con consecuencias no sólo en los hábitos alimenticios y en la dependencia por la producción de granos (Rubio 1995) sino en los conocimientos y tradiciones de producción agrícola de alimentos para la población nacional. Como afirma Rubio (1995:34-35)⁷⁴ el impacto más directo de la modernización de la agroindustria del país fue a los campesinos, quienes han venido siendo marginados por el modelo impuesto tanto por el Estado como por los agroempresarios.

En la aplicación del modelo no hay diferencia por el origen nacional o extranjero de un agroindustrial⁷⁵. Todos los agroindustriales se enfocan a la demanda de los productos más rentables; adoptan "paquetes tecnológicos", reproducen el sistema de producción agroindustrial y se someten al control tecnológico de las empresas líderes en el ramo. Aquí coinciden con mayor o

⁷³ También el mercado nacional que imita las pautas de consumo norteamericano.

⁷⁴ Afirma Rubio: "Al convertirse los cereales en un atributo de los países desarrollados y al intensificarse la búsqueda de mercados para la colocación de los excedentes, la producción campesina resultó innecesaria para abastecer el mercado interior de los países dependientes. En consecuencia, la presión ejercida del exterior, así como el impulso de políticas neoliberales en varios países, dieron como resultado la desarticulación de la producción campesina y alimentaria y con ello el fortalecimiento de la descampesinización y la migración rural-urbana."

⁷⁵ Véase Sanderson 1990: 37

menor énfasis desde Sanderson⁷⁶, Feder⁷⁷, González Chávez, Rubio y Carton, entre otros. De todos ellos, Sanderson es el único que no menciona las implicaciones medioambientales de esa tendencia internacionalizante y en cambio subraya el potencial del modelo hacia una mayor garantía alimentaria del país.

La dinámica dineraria de los agroindustriales

Dentro de la lógica capitalista tradicional, el aspecto más dinámico de la agroindustria es la ganancia. La emoción y la pasión por el dinero, sus privilegios y el estatus asociados, estimula a permanecer y profundizar en la lógica del modelo agroindustrial. La inseguridad "dineraria" en la situación de riesgo vivida por el empresario está asociada al "ansia" de posesión permanentemente insatisfecha como falsa necesidad. En esa complicitad motivada por el afán de riqueza, el agroindustrial se somete y se entrega a la re-producción de la dinámica inercial dineraria. En ese horizonte, se cifran las expectativas y esfuerzos del individuo y los grupos sociales reforzando la imagen todopoderosa del caballero don dinero. Esa obsesión por la riqueza se opone a la lealtad territorial del sujeto poseedor y poseído de dinero. La valoración por el dinero en mayor o menor medida es compartida por todos los agroindustriales del país, legales e ilegales, locales o foráneos, nacionales o extranjeros.

⁷⁶ Sanderson en el proceso de internacionalización reconoce la dependencia tecnológica, financiera y de balanza comercial, incluso especifica que (1990: 31) "México importa insumos, hasta el grado de depender del comercio de semilla y retoños para producir exportaciones agrícolas que puedan competir con hortalizas extranjeras".

⁷⁷ Feder hace evidente la dependencia tecnológica de las agroindustrias mostrando en una lista la cantidad de insumos y maquinaria producida en el exterior usada por el agroindustrial. En ese intercambio, mediante la relación de precios relativos hay una transferencia constante de ganancia de un sector a otro.

Todos los agroindustriales conservan la perspectiva capitalista en relación con las regiones donde asientan sus empresas y actúan como de "conquista"⁷⁸, lo cual conlleva un cierto tipo de irracionalidad provocada por la aparente racionalidad de la ganancia. Hasta donde hemos podido recuperar de los estudios realizados y confirmado en la experiencia de nuestro caso de estudio, los principales colaboradores al proceso que se está gestando a niveles de macrológicas son los mismos empresarios que reproducen el modelo agroindustrial, sean nacionales o extranjeros; locales o extralocales; legales o ilegales.

El modelo agroindustrial en Villa de Arista

El modelo agroindustrial que se instaló y expandió en Villa de Arista está caracterizado por la vinculación de las actividades agrícola-industrial-comercial. Por su dimensión económica, de capital, de producción, y de disponibilidad de mano de obra, las empresas que replican el modelo localmente tienen una articulación con lo nacional. Es decir, si bien en su ejercicio concreto y específico de trabajo y producción en el caso de estudio se asientan en la realidad regional, no se circunscriben a ella sino que navegan y tienen presencia a nivel nacional e internacional en cuanto al flujo de mercancías, capital, insumos y tecnología. El patrón del modelo lo implantaron empresas que venían principalmente de Sinaloa que posteriormente imitaron los locales⁷⁹.

⁷⁸ Véase González Chávez (1994: 77-79)

⁷⁹ Ahondaremos con más detalle en el capítulo III. Esta estrategia de los agroindustriales ya fue observado por González Chávez (1994: 79) "... buscan operar en áreas donde nunca se han sembrado estos cultivos y tratan de asociarse con productores que carecen de la experiencia y de los vínculos sociales con que ellos cuentan, lo que les brinda mayores oportunidades y beneficios."

Durante la temporada de cultivo, las empresas del modelo agroindustrial llegan a enviar al mercado nacional aproximadamente 1,800 toneladas diarias de jitomate⁸⁰. En su desempeño productivo conectan la realidad regional micro con la extraregional. Son once los productores más representativos del modelo⁸¹. Ellos tienen vínculos de algún tipo con el mercado nacional e internacional con bodegas, centrales de abasto de amigos, familiares o socios. Dos de esos agricultores elaboran para exportación el 90% de su producción. Algunos de ellos fueron inicialmente comerciantes de hortalizas que posteriormente se convirtieron en productores.

A estos empresarios agrícolas, les afecta directamente lo que ocurre en el ámbito nacional e internacional respecto al jitomate. La sola disminución de la capacidad de consumo del jitomate en la canasta alimenticia de las familias mexicanas les repercute y también la prohibición o aceptación a la importación de jitomate mexicano en Estados Unidos. Del mismo modo el siniestro de estos productores afectaría el abasto del mercado nacional.

Estos empresarios llegan a ocupar 5,270 de los 8,895 trabajadores en el valle. Manejan un flujo monetario mínimo de \$46'000,000 de pesos semanales en salarios⁸². Si suponemos el consumo de energía eléctrica a un costo mensual de \$20,000 por pozo⁸³, el gasto de estos empresarios asciende aproximadamente a \$4'202,000 pesos por mes. Ocupan insumos como la manguera para riego por goteo proveniente de Estados Unidos que haciendo un cálculo para el área

⁸⁰ Si suponemos 20 millones de familias en el país, cada una podría consumir a la semana 600 gr de jitomate proveniente de Arista durante esa temporada.

⁸¹ En el capítulo IV se hará una descripción más detallada de ellos.

⁸² Los datos aproximativos corresponden a costos en 1999

irrigada para todo el valle con esa tecnología suma un costo aproximado de 6 millones de pesos; \$900,000 en semilla importada, \$72 millones en cuanto al costo de la planta en el valle con verniculita canadiense, \$400,000 en fertilizantes y pesticidas, unos \$90,000 diarios en madera para las rejas. Haciendo cálculos aproximados, podemos considerar que, durante los cuatro meses de temporada del valle, circulan \$1,028'400,000 de pesos en moneda reemplazando mercancías y trabajo, sin considerar la venta de jitomate que, suponiendo que se venda al costo, por lo menos duplicaría la cantidad de flujo monetario.

Este grupo de agroindustriales controlan localmente el agua, la tierra, la tecnología, el capital y el mercado del jitomate. Rentan las tierras y rotan de esta forma sus cultivos y trasladan la tecnología y sus inversiones a otros ranchos o terrenos. Las empresas que reproducen el modelo disponen cerca de las tres cuartas partes de las tierras de riego disponibles en el valle de Arista para producir jitomate y hortalizas de exportación y el 92.9% del riego por goteo, cuentan con invernaderos y empaques funcionalmente articulados con la producción y comercialización del jitomate. Por lo general las agroindustrias procuran abastecer las bodegas donde tienen familiares, socios o compromisos, durante todo el año para lo cual hacen un desplazamiento *migratorio* en distintas regiones del país, acompañadas por sus trabajadores siguiendo los ciclos donde se produce alternadamente el jitomate. Así, por ejemplo, de Sinaloa se dirigen a Villa de Arista, luego a Yurécuaro, Mich., después a Autlán, Jalisco o a Nayarit para volver a Sinaloa y reiniciar el ciclo.

⁸³ En entrevistas a productores la versión del costo por pozo oscila de \$11,000 a \$20,000 mensuales.

Las empresas del modelo agroindustrial cuentan con un vínculo familiar, filial o socio en los centros de abasto en México, Monterrey, Guadalajara, Puebla y Estados Unidos lo cual les resulta estratégico para la colocación del producto y la obtención de un mejor precio.

La dinámica que sigue el modelo agroindustrial dominante en el valle, articulada a una cadena agroalimentaria en torno al jitomate, tiene una forma *dendrítica* o de un embudo que extrae los recursos para satisfacer y beneficiar a los mercados nacionales e internacionales; sus movimientos se dirigen al exterior; su dinámica es centrífuga tanto en el flujo de mercancías como en el flujo dinerario. El excedente generado a partir de la explotación y usufructo de los recursos locales lo transfieren al producto que envían al mercado y se apropia de manera privada.

LA PERIFERIA DEL MODELO.

Fuera y al derredor del modelo dominante agroindustrial asentado en Villa de Arista, se encuentran otros productores que están al margen y que con menos recursos intentan reproducir este modelo con limitaciones económicas, tecnológicas y sobre todo sin acceso directo al mercado. En ese sentido el modelo dominante se expande con variantes más allá de sus espacios, definidos por las tierras de los grandes empresarios. En la medida que nos vamos alejando de las condiciones del funcionamiento (agrícola-industrial-comercial) del modelo dominante, los agricultores tienen menos extensión cultivada, menos recursos, menos capital disponible, menor calidad, menor rendimiento por hectárea, y menor acceso al mercado; por el otro lado se incrementan sus costos por hectárea y hay

un mayor desperdicio de recursos agua y suelo por evaporación y ensalitramiento respectivamente y por el lado de la comercialización, agravando su situación, reciben un menor precio por sus huertas.

La dinámica de este grupo es *satelital* respecto al modelo agroindustrial. Sin la infraestructura industrial y comercial que sustenta la dinámica dominante, está subordinada a la anarquía y voracidad de compradores de las centrales de abasto que acuden al valle a comprarles sus cultivos. Algunos aventurados han sufrido la penalidad de que habiendo ido por su propia cuenta a alguna central de abasto no hubo quién les comprara el producto y perdieron el viaje incluyendo la fruta.

Los agricultores pequeños y medianos optan por dos estrategias posibles. Una consiste en vender "en huerta" a los compradores de las centrales de abasto. Los intermediarios o "Coyotes" acuden al valle a negociar los procesos de cosecha de jitomate, asumen los riesgos del precio del mercado futuro pero compran a un precio relativamente bajo. Esta estrategia consiste en vender la huerta antes de que empiece a tener maduros los frutos. El comprador hace una estimación de la huerta, de la posible producción y de los precios que circulan en el mercado y con base en eso hace una oferta que puede ser de 20 a 50 mil pesos por una huerta de 10 ha. De llegar a un acuerdo con el agricultor, el comprador se hace cargo del cultivo de la huerta y dispone del uso del pozo para mantener la huerta en producción cubriendo los costos de energía eléctrica. Si el acuerdo se hace cuando el precio del jitomate está elevado y parece mantenerse, el agricultor puede recibir un buen precio, de lo contrario será afortunado si alcanza a cubrir los

gastos que realizó en la huerta⁸⁴. El límite temporal de venta es cuando por la madurez del fruto ya está obligado a cosechar el jitomate. Después de realizada la transacción, la responsabilidad es del comprador. En esas condiciones el tiempo ocurre a favor del comprador quién no asume el riesgo de perder la cosecha, sino que su apuesta es ganar más o menos según el trato y la temporada.

La segunda estrategia es vender "en piso". Esta opción requiere más recursos para poder sostener los costos de la cosecha que son elevados en mano de obra y energía eléctrica para el riego. La propuesta consiste en hacerse cargo del cultivo y vender el jitomate directamente de la huerta a un comprador con acuerdo previo que en ocasiones puede ayudar a financiar los costos de producción.

Por último, de manera latente, existen otras dinámicas múltiples de subsistencia alternativas en menor escala que no reproducen el modelo dominante aunque en general algunos se incorporan como fuerza de trabajo temporal para el modelo.

El jitomate y su mercado

El jitomate es la hortaliza de mayor consumo, producción y exportación en México. En 1990 el país produjo 1'885,277 toneladas con un valor de \$1471,594 millones de pesos. Que representaron el 3.6% de la producción agrícola nacional y el 7% total del valor de la producción nacional de riego⁸⁵. Según datos de Rubio (1995: 42), en 1990 México era el cuarto exportador de tomates a nivel mundial. El proceso de producción de esta hortaliza ascendió hasta llegar a las 2'388,204

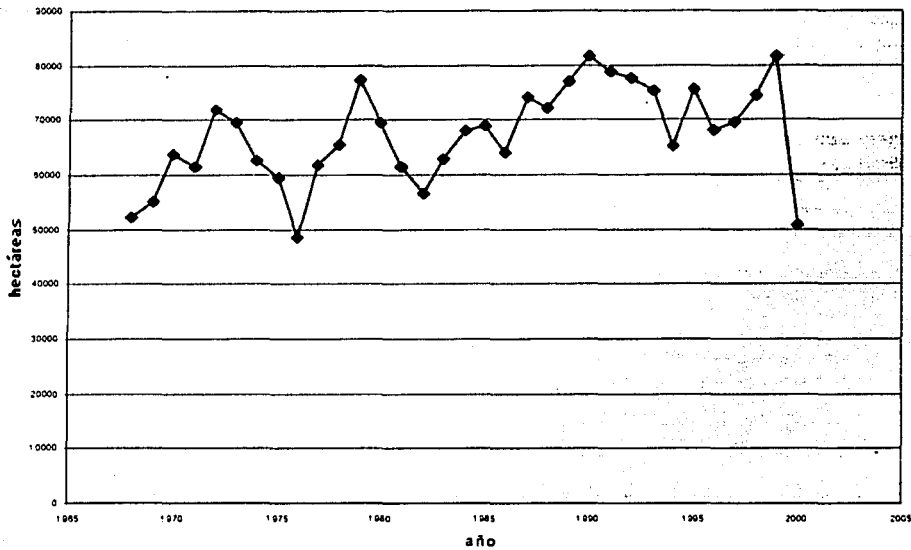
⁸⁴ Que por lo regular no incluyen el pago a su trabajo realizado en la huerta.

⁸⁵ Estadísticas Históricas de México Tomo 1 México (INEGI) 1994 P 481.

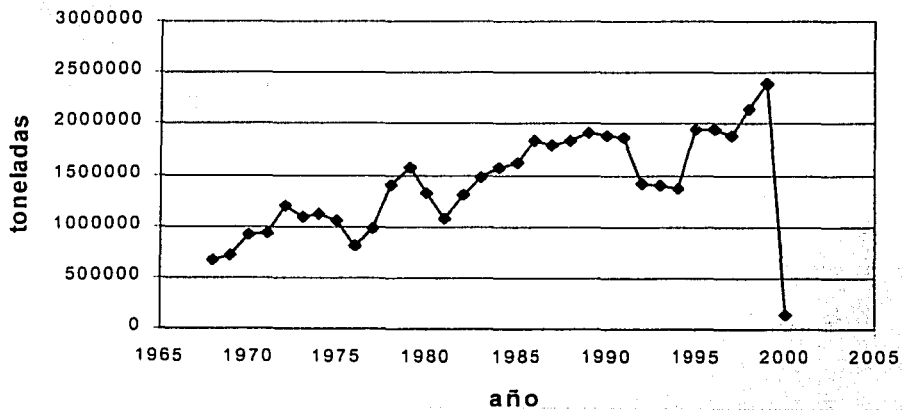
toneladas en 1999. Esta situación mostró una irregularidad en 1992 debido a daños por un huracán, fue el año de menor rendimiento por hectárea desde 1981, el año en la mayor caída de la producción respecto del año anterior, el año de mayor pérdida de cosechas y el de menor exportación⁸⁶. Para el año 2000 los datos muestran una reducción importante en las hectáreas cultivadas de jitomate; el país, pasó de 81,547 ha en 1999 a 50,807 ha en el 2000, consecuentemente se redujo la producción de 2388204 a 1330150 toneladas respectivamente, lo que significó una reducción del 44.3%.

⁸⁶ De 1991 a 1992 el rendimiento por hectárea bajó de 23 a 18 ton/ha; la producción disminuyó un 24% y en 1992, 12 mil hectáreas sembradas no fueron cultivadas. Para mayor detalle véase cuadros en el anexo 1.

Superficie Nacional Cosechada de Jitomate



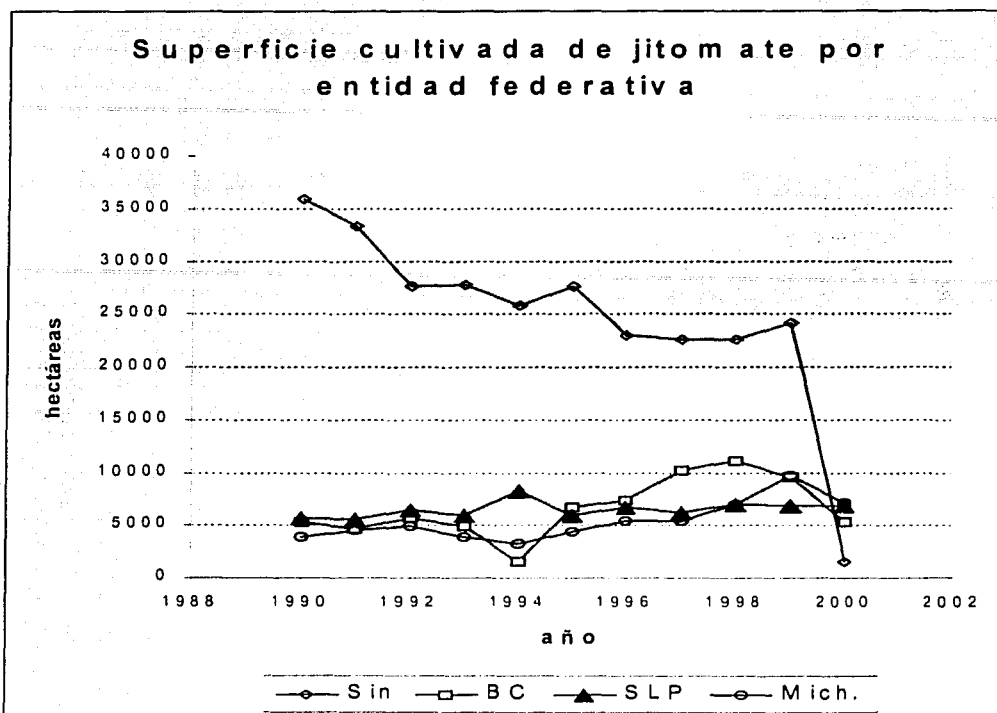
Producción Nacional de Jitomate



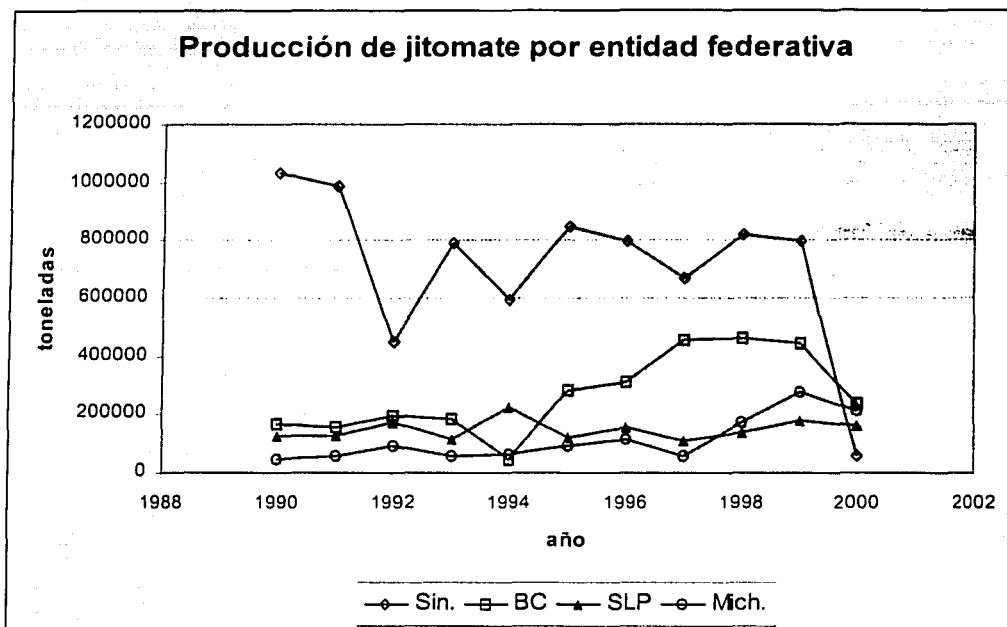
TESIS CON
FALLA DE ORDEN

Entre los estados de mayor producción de jitomate se encuentran Sinaloa, Baja California, San Luis Potosí y Michoacán. En promedio de 1990-2000 la preeminencia la mantiene Sinaloa con el 39.5% de la producción nacional; le sigue Baja California con el 14.7%; San Luis Potosí con el 8,2%; y Michoacán con el 6.3%. El estado potosino ocupó predominantemente la tercera posición en la escala de la producción nacional (véase anexo 1). Sin embargo, a partir de 1998 San Luis Potosí se desplazó debajo de Michoacán. Éste desempeño del estado de San Luis Potosí está asociado con la situación de Villa de Arista en donde se realiza aproximadamente el 13% del riego del estado potosino y se produce más de la mitad del jitomate⁸⁷.

⁸⁷ De 1990 a 1998, el valle de Arista representó del 52 al 67% del área cultivada de jitomate respecto al total del estado de San Luis Potosí. En el capítulo III se ahondará con más detalle sobre las condiciones del modelo agroindustrial en Villa de Arista.



**TESIS CON
FALLA DE ORIGEN**



**TESIS CON
FALLA DE ORIGEN**

El mercado

El mercado del jitomate es de alto riesgo debido a que presenta movimientos bruscos y repentinos en su precio. En el contexto de la oferta y demanda de un producto perecedero, estas variaciones en ocasiones pueden ser motivados por la dinámica del entrecruzamiento de los ciclos productivos de jitomate en las distintas regiones del país que pueden provocar desabasto o sobreabasto; también la demanda del mercado de Estados Unidos y de los permisos de exportación/importación pueden tener un efecto similar debido a que la salida o bloqueo de jitomate al exterior implica respectivamente un desabasto o sobreabasto del producto en el mercado nacional. Como ejemplo, durante nuestra estancia en campo la caja de 20Kg en 1997 y en 1999, en un par de días cambió de precio, de estar a \$90 y \$180 bajó a \$8 y a \$25 respectivamente. Los

momentos de oscilación del precio del producto se relacionan con el abasto de jitomate de un ciclo en una región con el enlace de otro ciclo de otra región y con las condiciones climáticas favorables o adversas. Esas fluctuaciones tan abruptas de precio son como una montaña rusa o como un juego de albur, que se basan en las expectativas de los expertos del mercado.

En el hábil manejo de precios, en pocos días, los grandes compradores de las centrales de abasto –socios o familiares agroindustriales– con la sola comercialización del jitomate llegan a obtener mayores ganancias que las de los productores periféricos en todo el año. La presencia de los lazos familiares, corporativos o filiales, les permite a las agroindustrias navegar con relativo éxito en las mareas del mercado nacional e internacional.

La dinámica del mercado se caracteriza por el encuentro entre la oferta y la demanda. Este encuentro no es simple sino que tiene una temporalidad, no es lo mismo que haya una sobreoferta de un producto duradero que implicaría un incremento en los costos de almacenamiento respecto a la de un producto perecedero que implicaría su pudrición y desperdicio. También este encuentro tiene una fuerza que se encuentra en su capacidad de Demanda (con mayúscula) respecto al resto de la demanda (con minúscula) dentro de la dinámica de que quien más capacidad de pago tiene, mas consume y quien más consume y más está dispuesto a pagar por ello, influye sobre el criterio de "¿qué y cuánto producir?", lo cual impone y sesga la lógica aparentemente neutral del mercado. Los países centrales son un claro ejemplo de ello. Su demanda tiene el atractivo de mayor rentabilidad respecto de los productos locales. El establecimiento de una distribución constante y crecientemente desigual de la riqueza, ha generado

distorsiones en la demanda. Han adquirido mayor rentabilidad los productos no tradicionales (que pueden ser exógenos y de moda gastronómica que reproducen el referente norteamericano o europeo de consumo como el pimiento, el brócoli, etc.) con posibilidad de ser ofrecidos a mayor precio debido a que su demanda se sustenta en consumidores de mayor ingreso. Un ejemplo de ello es la diferencia entre el jitomate bola y el saladet; el primero se dirige predominantemente para exportación y el segundo al mercado nacional. De manera negociada, el precio está definido por una mayor demanda en función de y en relación con una mayor capacidad de compra. Los gustos e intereses de éste grupo de consumidores se imponen relativamente sobre los demás en el mercado. En el mercado internacional este proceso se hace mucho más evidente por el diferencial de precios y salarios entre las distintas naciones. Es distinto el comportamiento de los denominados bienes salario que conforman la canasta básica de subsistencia de los trabajadores de los países periféricos⁸⁸. La rentabilidad de estos productos está contenida por su ingreso y por la potencialidad del descontento social. En ese sentido es entendible que muchos de los recursos del campo nacional en la lógica

⁸⁸ Este tipo de mercado "global" se distingue claramente del mercado al que alude Thompson, quien considera que el mercado sería el locus por excelencia de regulación de la "economía moral". El mercado ruralizado, desprovisto del anonimato posterior de los mercados de las sociedades industriales, poseía la calidez y cercanía de lo humano. Era el espacio de las transacciones y de la vida. En el acceso al mercado, por ello, la aleatoriedad debía ser eludida mediante no sólo del "precio razonable", sino también de las clientelas, de la concurrencia del líder con sus clientes (González Alcantud 1997: 25). La obligación de orden moral que brindaba seguridad marca la diferencia con la obligación jurídica que deja al Sujeto en la vulnerabilidad individual. Esa institucionalización impersonal del mercado es lo que está intentando establecer y extender la globalización. La desarticulación de las cadenas informales de comercialización y la generación de monocultivos extensivos y cultivos de exportación en donde el control tanto de los insumos (semillas, pesticidas y fertilizantes) como de la comercialización está en manos de las grandes corporaciones. La globalización propicia la dependencia tecnológica y la subordinación con los mercados externos.

de la agroindustria capitalista se enfoquen a producir bienes para los grupos económicos mejor situados y para la exportación.

El agotamiento recurrente de espacios donde se asienta el modelo agroindustrial

La Política Económica de corte neoliberal, impulsada por el gobierno de Salinas de Gortari y continuada por Ernesto Zedillo aceleró relativamente el retiro itinerante del modelo agroindustrial en la región. Ambas gestiones continuaron lo que hemos comentado del adelgazamiento del Estado manifiesto en el retiro del subsidio a la energía eléctrica, la disminución de su participación en el sector y en el traslado del financiamiento de la banca de desarrollo a la banca privada como parte de las políticas neoliberales.

La eliminación del subsidio a la electricidad afectó la rentabilidad de las agroindustrias asentadas en el valle de Arista. A partir de una de las decisiones de política Económica en el gobierno de Carlos Salinas de Gortari, se incrementó 354% el costo por electricidad para la extracción del agua debido a la eliminación del 78% de subsidio en 1992. Además de lo anterior acontecía que durante dos décadas había estado descendiendo el espejo del agua alrededor de cuatro metros anuales⁸⁹ lo cual tenía repercusiones en el uso de mayor energía eléctrica para su extracción. El año de 1992 se marca como fecha crítica para los jitomateros quienes no recibieron precios costeados a sus inversiones y muchos de ellos no alcanzaron a cubrir ni la mano de obra por el trabajo de cosecha, por lo cual se

⁸⁹ De acuerdo con información del Instituto de Geología de la Universidad Autónoma de San Luis Potosí

encontraron obligados a dejarla a medias⁹⁰. Esa situación localmente desafió a los agroindustriales quienes implementaron sistemas de riego más sofisticados con mayor rendimiento. Dentro de esa lógica a mayor cantidad de hectáreas irrigadas más rentable resultaba lograr un mayor rendimiento del agua. Con un mismo pozo se llegó a regar del doble al triple de tierra por medio del riego por goteo. No todos los que participaban en la producción de jitomate pudieron hacerlo. Eso demarcó un estamento entre los agroindustriales y los agricultores con similares aspiraciones capitalistas.

A pesar de las inspecciones fitosanitarias, —además de los agroindustriales y trabajadores— las plagas también van siguiendo al jitomate. En estos años, se menciona la invasión de una plaga conocida como "virosis" que "enchina" la planta. Es una especie de escama, un pulgón (paratriza kocareli) que se incrusta en el envés de la hoja y en la tierra por lo que fue muy difícil su erradicación. La plaga provocó la pérdida de muchas cosechas. Ante la crítica situación, los productores se unieron para buscar alternativas de erradicación de la plaga. Para 1993 la plaga fue controlada y permitió una reposición a los productores. El ingrediente activo con el cual se inició el control de la plaga fue Metamidofos⁹¹.

Otro momento crítico fue en 1995 cuando se suspendieron abruptamente los créditos por la banca comercial, muchos agricultores que obtenían financiamiento se vieron imposibilitados en continuar el proceso productivo incurriendo en grandes pérdidas quedando además endeudados con la banca debido a la política económica y por decisiones de la banca.

⁹⁰ Posiblemente fue una situación generalizada a nivel nacional como se observó en la producción nacional de jitomate. Véase cuadros anexos.

Sea por abatimiento del acuífero, por empobrecimiento del suelo, por emplagamiento o por todas juntas, el modelo agroindustrial fue *depredatorio* del valle como lo había sido antes en otras regiones y provocó condiciones de abandono *itinerante* de la región en busca de otras nuevas, así lo hicieron importantes agroindustrias durante la década del noventa⁹². Éste fenómeno ya lo anunciaba González Chávez (1994: 79)⁹³ como característico del modelo agroindustrial capitalista.

... prácticas de cultivo que en el corto plazo acaban con la posibilidad de seguir produciendo hortalizas en un área determinada, ya sea porque abaten recursos claves como el agua del subsuelo, porque producen desequilibrios medioambientales o crean problemas fitosanitarios que a corto y mediano plazo hacen prácticamente imposible la producción hortícola.

Rubio (1995: 35, 40) coincide con que "el nuevo orden agrícola internacional tiende a destruir los recursos naturales sobre los que se sustenta." y que la producción con fines empresariales "hablan de un modelo productivo muy agresivo con el medio natural". Resultado de la tendencia impulsada por el gobierno federal —obediente de las directrices de los organismos multinacionales— y de los empresarios agrícolas nacionales o extranjeros, el modelo agroindustrial mostró en lo local su carácter *depredador, itinerante y migrante*⁹⁴.

Este proceso de instalación y agotamiento local del modelo agroindustrial ha venido acompañado por la instauración de las reglas democráticas para el acceso a dirigir la gestión municipal. A semejanza del modelo, el cual fue resultado de la tendencia capitalista fomentada por el Estado y la iniciativa de los

⁹¹ Esta información fue amablemente proporcionada por el Ing. Juan Martínez Ibarra.

⁹² Este punto se verá con más detalle en el capítulo III.

⁹³ También se puede ver en González Chávez (1994: 323)

agroindustriales; en la democracia municipal también se encontraron la dimensión macro del Estado –obediente de las normas de los organismos multinacionales– y la dimensión micro de los grupos y Personajes locales que favorecieron una misma tendencia.

LO POLÍTICO COMO LUCHA Y COMO ALTERNATIVA

La democracia municipal

Elecciones de lo micro con lo macro

La aplicación de la política económica neoliberal en el país ha estado asociada con el debilitamiento y finalmente la derrota del partido del Estado, con el retiro de las funciones asistenciales del gobierno, con la privatización de las paraestatales, con la entrada al TLC, con las reformas constitucionales que favorecen el control privado de la economía y con una reasignación del poder municipal.

Uno de los aspectos de mayor incidencia en el ámbito político local fue el acceso a mayores recursos y a mayor autonomía para los municipios. Lo anterior fue sustentado mediante una reforma electoral difundida con una significativa presencia en los medios. Con estas medidas se propició una forma individualizada de participación electoral representativa⁹⁵, circunscrita a la designación del "conductor", o en el mejor de los casos, partidista. La participación ciudadana se

⁹⁴ Véase el capítulo III y Mora Ledesma y Maisterrena Zubirán (2000). Rubio (40-46) refiriéndose al nivel nacional anota otras tres características de esta agroindustria: que margina la agricultura en el contexto nacional, que la orienta a la exportación y que provoca dependencia alimentaria.

⁹⁵ Comentamos en el apartado sobre Democracia del capítulo anterior que la democracia -en tanto principio de organización y la reproducción de la inercia del poder en tanto principio de legitimidad- tiende: "a propiciar la multiplicación, diversificación y hasta la individualización de los sentidos

enfocó principalmente a la vigilancia de los procedimientos para garantizar su confiabilidad y a la elección del candidato idóneo. En consecuencia el objetivo fue legitimar el procedimiento para que éste a su vez legitimara el poder y al "conductor" con la participación y anuencia de los electores.

Los ayuntamientos son un espacio de encuentro entre el ámbito local y el gobierno nacional con posibilidades de participación de los Personajes locales, en relación o en oposición con caciques y otro tipo de mediadores. Es un punto de articulación entre niveles socioculturales en términos de Wolf (1980). Los municipios reciben de la federación las reglas de procedimiento de las elecciones, por lo general las respetan y las adaptan a sus circunstancias. La población adopta la democracia tanto en cuanto procedimiento y normatividad, como en cuanto principio de legitimidad; por ello, puede llegar a cuestionar o redefinir los vínculos de poder informal preestablecidos al interior de los municipios.

Los individuos tienen el derecho de su voto y al hacer uso de él, tienden a delegar la historicidad constructora al elegido en cualquier instancia de gobierno, municipal, estatal o federal. Al votar, los habitantes del municipio pareciera que entregan su capacidad de hacer al poder y de esa manera legitiman, mediante el procedimiento democrático establecido, el poder instituido y el acceso al poder en manos de un individuo que "maneja" al poder como mecanismo. El Personaje designado pone en prueba su habilidad para "conducir" la alcaldía y se le da la autorización para que lo demuestre. Como apunta Lechner (1990: 71) "El político y el empresario son juzgados por el éxito o fracaso de sus decisiones." Los

electores entregan su poder-hacer al candidato que ejercerá el poder en el puesto asignado. Al momento de elegir establecen una alianza y legitiman ese mismo poder, y en correspondencia sienten que su único poder se reduce al ejercicio del voto. Normalmente las expectativas de los electores se ven frustradas en la evaluación de las gestiones que apoyaron con su voto; como acota Lechner (1990: 170), el desencanto actual⁹⁶, dice, se refiere a un estilo gerencial-tecnocrático de hacer política.

Divisiones de la democracia

La democracia se concibe como procedimiento pre-definido, como algo dado que se acepta y se asume con mayor o menor agrado. La democracia en tanto procedimiento en el ámbito municipal fracciona a los sujetos locales de múltiples maneras.

Mediante el voto los electores transfieren su responsabilidad como constructores responsables de futuro y designan al candidato como único autorizado. En el asiento del poder "nomás cabe uno", como lo afirmó Francisco Villa en la Ciudad de México, lo cual provoca un anhelo protagónico en sus contendientes y dirige la atención de los pobladores hacia el individuo que lucha por el puesto. El candidato busca entonces acceder al poder institucional y en ese contexto la democracia electoral representativa se constituye en un medio legítimo y legitimador para ello.

⁹⁶ Giddens (2000: 85) comenta que vota menos gente que antes, particularmente en Estados Unidos. Cada vez son más quienes dicen no tener interés en la política parlamentaria, especialmente entre las generaciones jóvenes.

La democracia en tanto arena, implica la contienda electoral, ésta presupone una diferencia entre dos o más grupos. La diferencia local puede ser de candidatos y proyectos. Los candidatos pueden ser como Caín y Abel⁹⁷, con un proyecto hegemónico similar sólo con diferencias de matices y de grupos sociales beneficiados. El proyecto puede ser, más conservador con un carácter ganadero, o más "progresista" enfocado por el impulso agroindustrial, pero ambos en la misma lógica de la ganancia; uno menos arriesgado y depredador que el otro pero semejantes tanto en su estructura excluyente como en su sentido capitalista y en su carácter re-productor de la dinámica inercial.

Democracia y clientelas

En la historia política de México, las alcaldías y las diputaciones se convirtieron en instrumento del clientelismo político con base en las relaciones cara a cara. Varios autores, entre ellos Carton de Grammont 1996 y 2001; De La Peña 1986; Fábregas 2002; Friedrich 1991; Gilli 1996; y Wolf 1980, plantean que el sistema político imperante en México operaba como una red jerárquica de patronazgo y aún conserva esa dinámica clientelista para su funcionamiento⁹⁸. La democracia fomentada por las directrices multinacionales, en sus dos dimensiones (de organización y de legitimización) se articuló con la red de relaciones pragmática⁹⁹ local preexistente y ésta con aquella en los distintos niveles espaciales del país (desde el municipal al federal). Tanto por la dinámica interna en el municipio como por la presión externa nacional y mundial se revaloró la democracia electoral y

⁹⁷ Caín era labrador y Abel era pastor

⁹⁸ Incluso González Alcantud (1997) intenta plantear al clientelismo como un universal.

⁹⁹ Véase capítulo I los apartados sobre el poder y democracia.

reconfiguró la jerarquía local que, aunque en facciones, se confirmó como una instancia de poder.

Pragmatismo

El clientelismo como sistema pragmático¹⁰⁰, que funciona de hecho, se sitúa en la relación entre los niveles local-municipal con el nacional-global y está articulado con las dos formas de poder vertical, sea por un lado con dirección de lo micro hacia lo macro, del Poder-seguridad, sustentado en la reciprocidad desigual, la fidelidad y la lealtad territorial; o, por el otro lado, el *poder* hegemónico e instituido que en dirección de lo macro a lo micro utiliza el clientelismo como estrategia para la reproducción de la misma estructura dentro de la dinámica inercial. La relación que se establece entre niveles, se constituye en contexto y se articula dinámicamente con el proceso local.

Hay grupos con un marcado interés por su participación y por el control en la esfera política en los niveles nacionales, estatales y municipales. Por lo regular forman parte o están ligados con una estructura partidaria. Hay una serie de reglas de subordinación, respeto y apoyo mutuos entre los niveles de esas estructuras. Todas mantienen y reproducen una jerarquía en prácticamente todos los partidos.

El Presidente Municipal desempeña la función de "conductor" de las acciones del poder municipal y de Broker como un actor establecido en las relaciones entre el nivel de la comunidad y el nivel de la nación¹⁰¹. En principio, el Personaje que ocupa el puesto no posee poder independiente: lo recibe de los actores que lo utilizan y, en el caso del alcalde, del puesto que ocupa. La

¹⁰⁰ En el clientelismo prevalece el horizonte pragmático sobre el normativo. Sobre el tema se puede abundar en González Alcantud (1997).

democracia ha establecido una normatividad organizativa y legítima para la designación de un conductor y mediador entre el nivel municipal con los demás (estatal, nacional o mundial). Los alcaldes, convertidos en gestores, se constituyen en parte de un mecanismo de articulación del sistema político y económico global.

En ocasiones los Presidentes Municipales están subordinados o articulados a un cacique que resulta ser un factor unificador de su territorio, control de luchas faccionales, de demandas populares y protestas públicas contra el gobierno¹⁰². El pragmatismo en tanto real político frente a las mayores atribuciones, alternativas y autonomía de la alcaldía se constituye como un espacio que redefine los poderes informales locales. Antes podía prevalecer el control del cacique local (o del grupo de poder informal) sobre la presidencia Municipal debido a que el poder de éste sobre aquella era superior; ahora el puesto de alcalde es un espacio en disputa que permite la emergencia, el acceso y la alternancia de otros sujetos en el puesto; ello afecta y disminuye el control del poder local informal establecido. El establecimiento del procedimiento democrático ha afectado los poderes no institucionales locales, al abrir la posibilidad de la alternancia y por el fortalecimiento del ámbito de acción y gestión del alcalde¹⁰³. En el proceso de redefinición dimensional del Estado, los municipios han tenido un papel muy dinámico. Por una parte el Estado mediante la democracia representativa y el poder municipal ha intentado acrecentar la dependencia de actores que relativamente manifestaban autonomía y por la otra ha propiciado una mayor

¹⁰¹ Para el tema del Broker véase Wolf (1953: 50-62)

¹⁰² Como lo menciona De la Peña (1988:32-34)

integración nacional que ha implicado una mayor transculturación entre las unidades o niveles de la nación¹⁰⁴.

Angustia e incertidumbre

La incertidumbre social, es considerada como la condición estructural de la sociedad actual y, posiblemente, fundamento de su permanente movimiento (véase Torres López 2002 y Giménez 1996: 11-25). Esta incertidumbre estructural pone continuamente en entredicho las certidumbres racionales y cuestiona las certidumbres existenciales amenazando las perspectivas de futuro de los individuos y colectividades. Las sociedades modernas en su adquisición de insumos, en su venta, en su depredación y en los mass-media, son sociedades sin memoria, amnésicas, obsesionadas por el dinero, la novedad y el cambio, por lo inmediato, en permanente movilidad, innovación, dislocación y desarraigo.

Hay incertidumbre social por la innovación tecnológica, por la especulación financiera, por la volatilidad del mercado, por la sustentabilidad futura y por la desregulación del Estado en el ámbito económico. Adicionalmente la producción agrícola local por el agotamiento del modelo y por sus condicionantes ambientales es incierta. Desde la inconsistencia climática que puede acarrear un granizo o una helada y arruinar toda la cosecha; la inseguridad de contar con financiamiento suficiente para soportar hasta la venta de un producto perecedero; la incertidumbre de contar con mano de obra suficiente en las etapas críticas de la

¹⁰³ González Alcantud (1997: 50) comenta que los patronos tradicionales en Francia no deseaban el aumento del presupuesto del municipio, con el secreto fin de evitar el crecimiento del poder municipal. Algo similar sucedió en México.

cosecha; la incertidumbre del empleo y de un salario suficiente; la descompostura de un pozo; el emplagamiento de las plantas; hasta los problemas del mercado en que haya una sobreoferta y el precio del producto no cubra los costos más elementales.

Las incertidumbres económicas, políticas y ambientales están articuladas con la otra incertidumbre asociada con la globalización que es la falta de sentido. Estas incertidumbres favorecieron el derrumbe de la estabilidad del poder informal local el cual, frente a ellas, dejó de brindar garantías a la población lo que en el contexto de la democracia representativa permitió la alternancia. Todo ello en el municipio creó un ambiente favorable para la re-producción de la dinámica inercial.

En defensa propia

La reacción a las políticas neoliberales no ha sido hacia un solo sentido, sino que hay múltiples respuestas. La historia social de la humanidad es una dinámica, donde la tensión moral del hombre, de los hombres, por construir mundos ideales de igualdad como apertura utópica, que se opone a la dinámica inercial establecida. Posiblemente uno de los aspectos que hace emerger la resistencia y la rebeldía de los sujetos a la dinámica inercial del capitalismo globalizado es el descubrimiento de la amenaza de la desaparición de su propia existencia. Es decir, la eliminación de su vida y de su autonomía. Sin embargo es necesario que esa posibilidad sea percibida por los sujetos mismos, porque no necesariamente pueden darse cuenta y de ser así no se establece la respuesta.

¹⁰⁴ La importancia del Estado referido a los hacendados por parte de Escalante (1992: 90) alude a esa transculturación: "La alianza con el Estado acaso hacía a los señores más fuertes, pero también los hacía convertirse en otra cosa".

La amenaza de extinción de los zapatistas los incentivó a la rebelión el primero de enero de 1994. La inminencia de desaparición de los agricultores por la cartera vencida frente a la banca comercial motivó su resistencia¹⁰⁵. La dirigencia del Barzón planteaba: "Somos la representación más genuina de una clase media que se resiste a desaparecer."¹⁰⁶ Ese riesgo de desaparecer como sujetos productivos estimuló la participación múltiple de productores y agricultores en los distintos estados del territorio nacional a la conformación del Barzón. En las áreas rurales no indígenas, el Barzón tuvo mayor presencia y aceptación que el zapatismo y por lo general estuvo enfocado a la defensa de la pequeña y mediana propiedad privada.

El movimiento de los deudores del campo fue la primera reacción social nacional opuesta a la propuesta neoliberal¹⁰⁷. El modelo neoliberal intentó sustituir al agricultor familiar, (impulsado en la revolución verde, en el Milagro Mexicano y en el periodo de sustitución de importaciones) por grandes empresas de inversión agroindustrial con perspectiva agroexportadora (Carton 2001: 65 y 256) .

El Barzón, de ser un movimiento social tradicional, reivindicativo y opuesto a la acción política, se transformó en un movimiento cívico que posteriormente se comprometió con partidos políticos¹⁰⁸.

¹⁰⁵ De manera similar, los traficantes ven amenazada su existencia y se resisten

¹⁰⁶ (Alfonso Ramírez Cuellar, secretario de Difusión estratégica de El Barzón-Unión y dirigente de El Barzón-Metropolitano, primera asamblea nacional, ciudad de México, 20 de Junio de 1995) citado en epígrafe por Hubert Carton (2001: 19). La información obtenida de este movimiento lo obtuvimos básicamente de ese texto.

¹⁰⁷ La crisis de la deuda agropecuaria coincide con el inicio del gobierno salinista, asociado a un crecimiento del endeudamiento con la banca comercial y un decrecimiento del PIB agropecuario (Carton 2001: 48-49). Ese endeudamiento dio pie a una especie de expropiación privada.

¹⁰⁸ (Carton 2001: 260) "Con tal de ganar fuerza política, El Barzón confundió sus tareas con las propias de los partidos. En muchas partes dedicó más esfuerzos a ganar puestos electorales que a fortalecer su propia organización".

El Barzón formó comités civiles de resistencia activa y pacífica para defender los bienes y las propiedades de los deudores en caso de decomiso. Estos comités fueron eficaces para impedir los embargos por parte de la banca comercial¹⁰⁹.

El Barzón, parcializado en los estados, reprodujo una estructura vertical de liderazgos locales. Por esta diversidad regional el Barzón funcionó como una coordinadora de organizaciones regionales, con dificultades para establecer una representación nacional. (Carton 2001: 250)

Por sus características de ser un movimiento con una estructura relativamente vertical, dirigida por líderes locales, estatales y nacionales, por sus miembros (pequeños y medianos propietarios), por su reivindicación centrada en la propiedad, por su articulación con partidos políticos con miras a acceder al poder institucionalizado y con una ética relativamente flexible, el Barzón fincó sus propios límites de rebeldía y se acopló nuevamente a la dinámica inercial en cuanto dejó de sentir la amenaza de desaparición. Una situación diferente es la que presenta el movimiento zapatista que articulado a un movimiento armado, tiene más definidas su inconformidad e incompletud, su postura ética, su utopía, su lealtad territorial y su colocación autónoma frente a la dinámica inercial. La rebelión zapatista se sustenta en planteamientos éticos tanto en el campo económico como en el político¹¹⁰.

¹⁰⁹ (Carton 2001: 116)

¹¹⁰ La postura ética en el campo económico se manifiesta en la frase de los zapatistas de "para todos todo, para nosotros nada" que resulta ser la opción por la negación de todo privilegio. La renuncia es el proyecto personal y social de eliminar o disminuir las diferencias y desigualdades para que todos desarrollen sus respectivas potencialidades fuera del sometimiento de la inercia económica dominante. En el campo político, los zapatistas proponen la frase: "que el que mande, mande obedeciendo" "que el que manda no mande mandando" que plantea la renuncia al poder

Estos movimientos subalternos han sido reprimidos y difamados a través de los medios de comunicación permanentemente. La moral y la ética de los zapatistas, les ha creado un espacio de protección y de apoyo popular frente al manejo mediático y la justeza de las demandas de los barzonistas los ha resguardado de muchas críticas. El Estado siempre ha intentado suprimir a este tipo de movimientos como recuerda De la Peña (1988: 41) "Grupos con pretensiones de relativa autonomía se vuelven blanco de ataque: sus líderes son cooptados, encarcelados o asesinados. En la búsqueda de integrarlos al patronazgo del Estado".

El acercamiento e identidad con alguno u otro movimiento depende del conocimiento, simpatía e interacción con ellos y de los procesos y condiciones particulares de la posición, ubicación o colocación frente a la dinámica inercial y las condiciones de los Personajes que permitan, promuevan o faciliten o no establecer vínculos y solidaridades. En el caso de la región de estudio la presencia y relación fue predominantemente con el Barzón.

Si bien los procesos globalizadores y las acciones del Estado imprimieron una dirección a las macrotendencias, éstas fueron favorecidas por los agroindustriales con presencia local y por los electores y candidatos tanto oficiales como de oposición en el mismo sentido de las instancias macro; sin embargo podemos suponer que existen aunque de manera latente respuestas rebeldes y defensivas frente a esas tendencias ante la amenaza de desaparición de los grupos locales.

CAPÍTULO III

LA CONFORMACIÓN DE UN MUNICIPIO

En éste capítulo pretendo mostrar aspectos temporales y espaciales del municipio de Villa de Arista. Los procesos temporales de larga o corta duración, a semejanza de los dinamismos macrosociales, se convierten en algo dado que llega a ser confrontado o reproducido por los locales en el presente. En éstas múltiples y contradictorias respuestas podemos observar a los habitantes de Villa de Arista por una parte (en lucha, ruptura y rebeldía) resistiendo a la dinámica inercial históricamente establecida en busca de la defensa de su autonomía municipal en lealtad territorial, y por la otra (en reproducción, complicidad y tolerancia) favoreciendo a esa misma dinámica inercial con miras al poder, al enriquecimiento o por sobrevivir. Las transformaciones coyunturales provocadas por la rebeldía y por la autonomía, con el tiempo, se pudieron convertir, mediante su cristalización, en otras dinámicas inerciales que llegaron a ser enfrentadas o reproducidas por nuevas generaciones. Esas luchas y esas dinámicas inerciales se mantienen en el presente. La historia es el proceso macrotemporal de la constitución o desconstitución de la subjetividad colectiva alcanzada en el presente. Cada momento o coyuntura estuvo a su vez influida y articulada por su respectivo contexto temporal macro social nacional o mundial que fueron desafíos presentes de los lugareños en su tiempo como lo es actualmente el de la globalización.

En lo temporal, abordo la historia local desde su fundación, su pérdida, su recuperación y auge municipal con su repercusión e influencia en la actualidad. En las últimas décadas del milenio, la recuperación de la condición municipal estuvo asociada con la implementación de la agroindustria en Villa de Arista. Esa

coyuntura temporal afectó en la concepción espacial de los aristenses que prevalece en la actualidad.

En el presente etnográfico la identificación de los límites y fronteras del territorio están mediados por la presencia e influencia de la agroindustria; ésta ha incidido en el uso, control y transformación del entorno espacial por sus habitantes. Por el desempeño agroindustrial, el municipio de Villa de Arista ha despuntado como centro espacial regional. El municipio ha sobresalido en el manejo de tecnología, en capital invertido, en valor agregado, en disponibilidad del agua y en menor marginación respecto del resto de los municipios circundantes. En ese aparente auge de indicadores de desarrollo económico asociados a la presencia del modelo agroindustrial aparecieron también los cambios ecológicos y económicos provocados por el uso intensivo del suelo y agua con tecnología de punta, el agotamiento del suelo, el abatimiento del manto acuífero y la desertificación de importantes áreas del valle.

La agroindustria en Villa de Arista propició la concentración de tierra y agua por parte de la élite local y de empresarios foráneos. En el municipio se polarizó la riqueza y la miseria; ambas situaciones económicas invitaron al éxodo de los polos socioeconómicos locales por diferentes motivos: la expansión acumulativa o la supervivencia. De este modo esos aristenses, se insertaron al modelo agroindustrial en sus dinámicas migrante, itinerante y depredatoria.

EL CURSO DE VILLA DE ARISTA

Después de la integración (y desaparición como grupo étnico) de los Guachichiles mediante la adopción de su condición como mestizos en la región –a partir de su

rebelión y castigos asociados con la expulsión de los Jesuitas a finales del siglo XVIII-, aparecieron en la región el interés y las condiciones para el apoyo a la lucha de independencia.

Luego de la noticia sobre la promulgación por la independencia realizada en Dolores, los habitantes de la región se conformaron en dos bandos. Mientras los hacendados de Bocas apoyaban al ejército realista de Calleja contra la rebelión insurgente¹¹¹, las localidades y los arrendatarios apoyaban a los rebeldes. A partir de entonces, la rivalidad entre arrendatarios y hacendados locales se fue acrecentando. Las ideas independentistas se extendieron por la región mediante el tránsito de José Mariano Jiménez, Allende e Hidalgo quienes pasaron por la Venta del Carmen¹¹² en el ahora valle de Arista con dirección a Charcas y Cedral rumbo a Saltillo. Seguramente los insurgentes realizaron contacto y dialogaron con la población de La Hedionda (hoy Moctezuma) y Venado. Posiblemente conocieron a los habitantes del "Jagüey de los Reyna" (hoy Villa de Arista) denominado así en 1711 por un arrendatario de la hacienda de Bocas: Don Juan Zeferino¹¹³. Éste calificó como "Jagüey" a "una especie de playa cercada de un jarillal, mezquite y granjero, donde siempre corría un hilillo de agua de la hacienda de Bocas." que fue habitada por Don Antonio Reyna y su familia (de ahí el nombre), provenientes de Rincón de Leijas, una localidad al sureste del valle.

¹¹¹ Para ello conformaron el batallón de infantería llamado "Los tamarindos" (denominado así por el color de la gamuza de su uniforme)

¹¹² Los caminos reales que atravesaban el valle cercano al Jagüey eran "conductos" por donde se transportaba el oro y la plata de las minas ubicadas en Zacatecas, Charcas o Matehuala y se enviaban a la Ciudad de México o al puerto de Tampico. A su vez era el camino que conectaba el centro del país con Saltillo y Monterrey. La ciudad de San Luis Potosí estaba a unos ochenta kilómetros al sur. La Venta del Carmen era una posada en donde se realizaba el cambio de mulas para las carretas en esos trayectos.

¹¹³ Según Nereo Rodríguez Barragán citado por Ipiña (1969: 352)

A principios del siglo XIX ya había indicios de la existencia de agua subterránea en el lugar. Cabrera Ipiña (1969:352) alude sobre el registro de la última lluvia importante en la región: "En 1829 hubo tal cantidad de aguas pluviales, que el terreno se llenó de aperturas que la absorbieron". Se supone que se inundó la región y se recargó lo que se concebía como "la laguna" subterránea.

La Rebelión de los arrendatarios de la hacienda de bocas en el siglo xix

El Jagüey se había empezado a poblar con familias provenientes de otros estados, una de ellas fue la de los Serrato, originarios de Michoacán. Los habitantes deseaban constituirse como poblado y señalaron la necesidad de un templo. Don Alejandro Serrato¹¹⁴ y su mujer, de la familia Reyna, fueron los que se comprometieron a construir la iglesia que comenzaron en 1846¹¹⁵. El templo fue dedicado a la Virgen del Refugio gracias a la donación de esa imagen que pertenecía a la familia Reyna. Los anhelos autonómicos de los lugareños se reforzaron con el conocimiento del movimiento que realizaron los vecinos de Aqualulco en contra de la hacienda de Bocas en 1847, en el cual obtuvieron tierras de labor para la edificación de sus casas y sus sementeras sin tener que pagar renta (Sánchez Unzueta 1982 944 /id}: 4).

Mientras los pobladores del Jagüey se perfilaban hacia la constitución como pueblo, el escenario nacional padecía cambios importantes. En enero de 1851, dos años después de la venta de la mitad del territorio a los norteamericanos por Santa Anna, fue presidente electo el liberal moderado Mariano Arista. Mariano

¹¹⁴ Entrevista a Don Erasmo Serrato (1997) de una de las principales familias de Arista.

¹¹⁵ Según una leyenda, el matrimonio encontró una mula cargada de oro que no tenía dueño. El oro nunca fue reclamado y el dinero lo ocuparon para la construcción de la capilla.

Arista renunció a la presidencia el 5 de enero de 1853 después de una rebelión en Guadalajara en contra de su gobierno, y dos años más tarde murió en Europa¹¹⁶. A continuación de esa renuncia, Antonio López de Santa Anna aprovechó para un nuevo periodo presidencial. El dictador dispuso que se le nombrara "alteza serenísima" e inició una campaña contra los liberales. Instaló ayuntamientos sólo en las capitales, cantones o distritos de los estados. En San Luis quedaron sólo cuatro: La ciudad, Tancanhuitz, Río Verde y Venado.

En esos años, los habitantes del Jagüey de los Reyna rentaban la tierra, eran aparceros y en ocasiones trabajaban en la hacienda de Bocas para pagar sus deudas. El Jagüey donde estaban asentados formaba parte de los límites de la hacienda y pretendían constituirlo en poblado.

Las haciendas eran las instituciones económicas dominantes de la época donde prevalecía una "moralidad señorial", la cual, según Escalante (1992: 87), suponía "una personalización de la autoridad, una organización jerárquica de la vida social, una defensa tradicionalista del orden local, una lógica clientelista de las relaciones políticas, y un recelo permanente frente a la autoridad formal". El hacendado de Bocas no era ajeno a su época y reproducía esa "moralidad señorial"; En esa lógica, el hacendado ejercía un modelo de relación tradicional de tipo clientelar, jerárquico y estamental. El prestigio y el reconocimiento podían llegar a tener mayor importancia que la riqueza; es decir, el dinero era un medio

¹¹⁶ Algunas gentes del valle participaron en el combate a favor del general Mariano Arista contra la invasión de Texas por los americanos en 1846. Fue el segundo presidente de la república de origen potosino. Posiblemente de ahí surgió la propuesta, años más tarde, de poner el nombre de Arista a la futura Villa.

para obtener lo que se consideraba "importante" y no un fin en sí mismo¹¹⁷. En el orden moral señorial de la hacienda prevalecían las relaciones personales cara a cara sobre las económicas. Este era el aspecto central de las relaciones clientelares patrimoniales. En las relaciones personales era donde residía la fuente de prestigio del hacendado. La hacienda era, sin embargo, una organización económica eficiente. El hacendado era principalmente "señor" pero también era empresario y defendía su propiedad frente a los arrendadores y aparceros como los de Ahualulco o los del Jagüey de los Reyna, los cuales unos le habían afectado tierras y otros pretendían arrebatarlas de nuevo mediante la estratagema legal de constituirse como pueblos.

Bocas, actualmente Delegación del municipio de San Luis Potosí y parte del valle de Arista, era en el siglo XVIII uno de los cuatro latifundios de la región junto con Peñasco, Cruces y Guanamé. La hacienda de Bocas contaba aproximadamente con 73 000 hectáreas. En 1812 la finca era una obra pía agrícola y ganadera¹¹⁸. De Bocas salían: lana, pieles y sebo, hacia Querétaro y México ((Bazant 1975:):101). En 1844, enviaba maíz y otros productos agrícolas a las haciendas ganaderas de Cruces y Guanamé. Entre 1851 y 1875, la hacienda cultivaba lenteja, chícharo, haba, papa, alfalfa, frijol y chile (sobre todo cascabel y ancho) (Bazant, 1975:170). El ganado y los productos agrícolas de la hacienda eran enviados a México, Monterrey o a los Estados Unidos.

¹¹⁷ Según datos que aporta Urquiola (1999) el dueño de la hacienda de Bocas, personaje importante de la ciudad de Querétaro, donaba el excedente de la producción de Bocas a los pobres y miserables de Querétaro.

¹¹⁸ Referido así por la donación piadosa de la hacienda comentada en la nota anterior.

Al interior de la hacienda había una estricta jerarquía entre los distintos tipos de trabajadores. Contaba con peones permanentes y eventuales, arrendatarios y aparceros. Los entre 350 y 400 peones permanentes tenían el derecho de una pequeña superficie para su cultivo personal y precio especial de maíz por cuenta de su jornal. De los trabajadores de la hacienda, cinco eran considerados de elite, 55 eran de confianza y el resto eran peones con relativos privilegios respecto a los eventuales. Estos últimos, que llegaban a ser hasta 500 trabajadores alquilados no tenían casa ni parcela y se guarecían en chozas provisionales que construían para permanecer durante la temporada de trabajo; tampoco contaban con crédito en la tienda de raya ni recibían descuento en la compra del maíz en la hacienda. Los arrendatarios pagaban renta por el asiento de la casa, por la cantidad de cabezas de ganado que criaban y por las tierras de sembradura que cultivaban. A los arrendatarios, el hacendado los ocupaba para delimitar sus fronteras y los situaba alrededor de la demarcación de la hacienda. En 1852 había unos 794 arrendatarios de los cuales alrededor de 200 eran aparceros. Estaban dispersos en una docena de rancherías y otros tantos caseríos pequeños. En suma había entre cinco y seis mil habitantes en los terrenos de la hacienda, incluidos los peones.

En 1853 se realizó un motín por los trabajadores de la hacienda de Bocas promovido por arrendatarios y peones¹¹⁹. El hecho pudo haber tenido alguna relación con la perspectiva de algunas familias de arrendatarios y aparceros por constituirse en población en terrenos que pertenecían a la hacienda con base en un derecho establecido desde la colonia. A diferencia de la exitosa rebelión de los

vecinos de Aqualulco acontecida siete años antes, la nueva movilización no triunfó porque se topó con las modificaciones legales decretadas por el presidente Santa Anna el 30 de julio 1853, la cual estipulaba que "toda congregación de familia establecida con cualquier título o carácter en terreno perteneciente al dominio particular, no podrá erigirse (...) en población políticamente organizada" sin el consentimiento expreso y libre del propietario del terreno. El decreto anterior era la derogación de una ley que desde la llegada de los españoles favorecía a la fundación de poblados dotándoles gratuitamente de tierras afectando a las haciendas. Podemos suponer que ésta disposición de querer fundar un pueblo, estuvo relacionada con el motivo del motín, porque las intenciones de los sublevados, comentaban "son bien conocidas de cogerse tierras y aguas que no les pertenecen" {Sánchez Unzueta 1982 944 /id}: 9). Los datos nos permiten pensar que en esas intenciones y luchas se encontraban los arrendatarios del Jagüey de los Reyna que con el apoyo de los liberales, años después obtendrían la denominación de Villa luchando por la autonomía de su territorio.

La guerra de reforma y la constitución de villa de arista

Santa Anna dejó la presidencia y la ocupó Comonfort que se caracterizó por la ambivalencia entre alianzas conservadoras y posturas liberales. Su vicepresidente era Benito Juárez. Ese gobierno liberal, el 30 de mayo de 1856 declaró nulo el decreto de Santa Anna de 1853. Esta coyuntura abrió nuevas posibilidades a los habitantes del Jagüey para confrontar a los hacendados y constituirse en población.

¹¹⁹ Sánchez Unzeta (1982)

Quizás la circunstancia de que Juárez haya pasado por la Venta del Carmen¹²⁰, cercana al Jagüey, en su traslado hacia el norte, nos permite suponer que ahí seguramente conoció a los habitantes de la región, los invitó y convenció a apoyar la causa liberal. En ese nuevo contexto, la población del Jagüey de los Reyna estableció una alianza con los liberales que posteriormente le permitiría constituirse como Villa y obtener la dotación de tierras que antes formaban parte de la hacienda.

Durante la guerra de reforma, a partir de 1856, en articulación con el proceso nacional, se fue alternando la presencia de liberales y conservadores en el estado potosino. Cada grupo tenía diferentes conceptos de nación. Los conservadores aceptaban la subordinación a la corona o al imperio y los liberales planteaban el establecimiento de una república independiente.

En la Ciudad de México, Comonfort se había adherido al plan conservador de Tacubaya y Juárez había sido hecho prisionero. El comandante de la ciudad de San Luis Potosí, Morett, se adhirió con los conservadores al plan de Tacubaya y dijo desconocer a las autoridades que no lo aceptaran. El gobierno liberal del estado, presidido por Degollado huyó y se estableció en Venado.

Seguramente en ese contexto, Eulalio Degollado contó con la adhesión de la población del Jagüey de los Reyna. Posiblemente por su simpatía, disposición y apoyo a la causa liberal, la población del Jagüey de los Reyna acordó denominarse Villa de Arista. Con ello Degollado y los aristenses, por una parte recordaban un ilustre potosino liberal conocido por los residentes del Jagüey que combatió en la guerra contra los EU (1846), que fue presidente de la república

¹²⁰ Afirmación de HGL en la entrevista 1997

(1851-53) y que había muerto en Europa hacía un par de años (1855) y, por la otra, eran recompensados y se establecía alianza con los habitantes luchadores de la recién denominada Villa ubicada en tierras que habían pertenecido a la hacienda de Bocas.

El 13 de octubre de 1857, el mismo año en que "milagrosamente" se concluyó la iglesia¹²¹, Eulalio Degollado erigió en Villa a la fracción del Jagüey de los Reyna, la cual adoptó el nombre de Arista, cuya municipalidad correspondía al distrito de la ciudad de San Luis Potosí. Esta naciente Villa estuvo compuesta por las fracciones del Jagüey de los Reyna, Rincón de Leijas, Salitrillo, Taponá, Tajo, Guarda Raya, Refugio de Luz, Junco, Corazón de Jesús, Mezquite, Terrones, Zorra, Refugio González y Pelotera. En el decreto fundacional de la Villa de Arista está escrito:

El ayuntamiento de Villa de Arista se compondrá de un alcalde, dos regidores, un síndico procurador. El gobierno hará por ahora el nombramiento de estos funcionarios¹²².

En el presente etnográfico, un anciano y Personaje socialmente reconocido del municipio, Don Erasmo Serrato¹²³, conserva y resguarda la impresión de este decreto en seda, como símbolo de identidad territorial.

¹²¹ La coincidencia de la construcción de la iglesia iniciada once años antes, gracias al supuesto milagro del burro, y la constitución en villa deja entrever un esfuerzo de la población hacia su acto fundacional.

¹²² Archivo Histórico de San Luis Potosí. Decreto No. 20 del 13 de octubre de 1857. Fondo Secretaría General del Gobierno. colección de Leyes y decretos 1824 a 1938. Consultado 1855-1863. Colección de Leyes 1857 (31-10-95).

¹²³ El anciano Don Erasmo es tío de Ramón y de Juan, (expresidente y presidente municipales respectivamente) quienes lo frecuentan, admiran y le piden consejo. Comenta Ramón: "Mi madre era sobrina de Don Erasmo, era de las gentes representativa, era el que llevaba las decisiones". También Herminio, el Güero Gámez, acude a escuchar la opinión de Don Erasmo. La condición municipal fue la bandera por la que un siglo más tarde otros sujetos como Don Ramón y Juan Martínez (padre) lucharán por la reconstitución del municipio.

En todo el proceso de independencia y reforma, las poblaciones y la ciudad de San Luis fueron ocupadas alternadamente en conflictivos cambios y reemplazos por independentistas y realistas; liberales y conservadores; republicanos e imperialistas¹²⁴. En ese contexto incierto y de constante lucha por la definición de México como colonia o como república, habitantes de Venado, Moctezuma, Arista, Bocas, Ahualulco y Mezquitic se mantuvieron constantemente como un bastión o resguardo de los grupos progresistas que pugnaban por un México republicano, por una nación independiente y autónoma de imperios extranjeros.

La idea de nación era algo aún por construir, era una propuesta de futuro incierto. La reforma y la constitución fueron un ideal, una bandera, una utopía permanentemente invocada por los caudillos y precursores liberales. Fue un anhelo por el que muchos arriesgaron su vida para constituir esa propuesta de nación. La elite que sustentaba esas ideas, era una minoría militante y seguramente carismática, con una idea de "nación" o "república" autónoma que se oponía a la colonia o a cualquier dominio imperial. El objetivo, según la constitución de 1857 era "constituir a la Nación bajo la forma de república democrática, representativa y popular" aunque era una utopía, era el devenir que

¹²⁴ Para 1863 los principales jefes republicanos se habían rendido, sólo el presidente Juárez persistía por el mantenimiento de la república constitucional. Juárez llegó en junio a la ciudad de San Luis y convocó a una guerra de guerrillas contra su enemigo. San Luis se constituyó en el centro de operaciones civiles y militares de los republicanos liberales. Las fuerzas liberales continuaron luchando en pequeños grupos, en el alliplano fueron comandadas por el general Mariano Escobedo quien posteriormente llegó a ser un actor importante dentro de las fuerzas republicanas en el centro-norte de México. A finales de 1866 fueron muchos los combates en la región. Escobedo hizo replegar a las tropas francesas; en diciembre los republicanos recuperaron la ciudad de San Luis y en febrero del siguiente año Juárez regresó a la capital potosina. Después de esa temporada de reemplazos constantes entre republicanos e imperiales, los liberales vencieron con la aprensión y fusilamiento de Miramón, Mejía y Maximiliano en junio de 1867,

según los afanes que hondeaban en las luchas internacionales como la comuna de París en la revolución de 1848. Con el gobierno de Juárez se regresó a los estados libres, creados en el imperio de Iturbide, divididos en distritos que agrupaban incipientes municipalidades; estos sirvieron de referente para la jurisdicción Política Municipal de 1917 que desembocaría en el planteamiento del municipio libre como entidad política nacional. Seguramente los nacientes aristenses adoptaron esas ideas confirmado con el bautizo del liberal que les dio su nombre: Mariano Arista.

Muchos aspectos dispusieron la participación de los habitantes del valle hacia la causa liberal, los vínculos directos con los liberales que pasaron y se guarecieron en el valle, la adquisición de su propia autonomía como Villa y la empatía con los ideales liberales. Todo lo anterior sumó a los nacientes aristenses con la lucha por la república independiente como se puede observar en la constitución del valle como área de apoyo liberal. Era la respuesta frente al conservadurismo del sometimiento a los países imperiales. A pesar de ser un movimiento nacional su sustento fueron los procesos de autonomía locales y regionales como el caso representado por los habitantes del municipio de Villa de Arista. El naciente municipio era descrito en 1878 por Macías Valadez¹²⁵ (58-59) de la siguiente manera:

El terreno es llano, excepto en las extremidades norte y sur, en las fracciones de Guardarraya y Rincón de Leijas. La extensión del municipio, es de 12 leguas cuadradas. La cabecera es la Villa de Arista, situada en terreno plano, tiene una pequeña iglesia parroquial. La población carece de agua potable, y la que se usa es

Juárez retomó la presidencia que posteriormente asumiría Porfirio Díaz durante más de treinta años.

¹²⁵ Citado en Ipiña 1969.

la que se recoge en estanques, mas cuando éstos se secan y el año es escaso de lluvias, hay que sacarla de pozos que tienen una profundidad de más de sesenta varas.

En 1900 el estado de San Luis Potosí estaba dividido en 18 ciudades, 41 villas, 13 pueblos, 156 haciendas, 2,071 ranchos, 12 congregaciones, una colonia y un mineral. La División política y la Población se fraccionaban en trece Partidos subdivididos en 55 municipalidades. Villa de Arista pertenecía al Partido de Guadalcázar y contaba con 3,851 habitantes¹²⁶. Nueve de cada diez eran peones y otros tantos eran analfabetas; sólo habían registrados 20 agricultores y 18 comerciantes.

La Reforma Agraria y los ejidos.

El movimiento revolucionario, fue un proceso con consecuencias destructivas sobre la región¹²⁷. Los antecedentes liberales de la guerra de reforma en San Luis Potosí crearon el fermento para una intelectualidad que dio cobijo al movimiento liberal que se opuso al gobierno de Porfirio Díaz y que sirvió como asesor del movimiento zapatista. La presencia de Madero en el estado y su formulación del plan de San Luis impactó en las áreas rurales y en los estudiantes del Instituto Científico Literario. A partir de ese pronunciamiento se realizaron levantamientos y confiscaciones en algunas haciendas del altiplano y se sucedieron constantes enfrentamientos armados; en el área rural las tropas federales se llevaban los animales y las semillas y quemaban los recursos, así dejaban sin protección a la

¹²⁶ Censo General de la República Mexicana. Verificado el 28 de octubre de 1900. dirección General de Estadística a cargo del Dr. Antonio Peñafiel. Secretaría de fomento, colonización e Industria, Estado de San Luis Potosí 1903.

¹²⁷ Fuentes: Monroy/Calvillo Breve historia de San Luis Potosí. México, F.C.E. 1997/ Ankerson Dudley El caudillo agrarista. Gobierno del estado de San Luis Potosí/ Instituto Nacional de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana. México 1994/Notas de campo. Valle de Arista 1996-97

población. En el caso de Arista los soldados quemaron también al poblado, y muchos huyeron ante el temor de sus mujeres y de la leva para los hombres; la Villa quedó desolada, es algo que se recuerda en la memoria de la gente de Arista. Después del desconcierto, la gente regresó a reconstruir el pueblo y sus edificios como la Presidencia y la escuela afectados por el fuego.

El gobierno de Rafael Nieto en 1921 expidió la Ley Agraria en un contexto de acaparamiento de tierras en el estado potosino. La proporción de concentración de la tierra era tal que sólo siete personas eran propietarias de la sexta parte del estado, la otra sexta parte era de otros quince y algo más de la otra sexta parte era propiedad de 56 terratenientes. Es decir, más de la mitad de las tierras del estado de San Luis Potosí eran propiedad de sólo 78 hacendados¹²⁸. La nueva ley definió un límite a la propiedad, para la situación en el norte árido dispuso un máximo de 4000 hectáreas. Con Nieto, los repartos de tierra aumentaron a las 150,000 ha anuales. Ese antecedente creó condiciones conflictivas para las siguientes elecciones y propició su articulación con el proceso electoral federal.

La contienda electoral por el gobierno de San Luis Potosí entre Manrique y Prieto en 1923 se convirtió en el preámbulo de una guerra política por la sucesión presidencial entre Calles y De la Huerta. Aurelio Manrique, apoyado por los cedillistas, estableció su sede de gobierno en Guadalcázar, Delegación a la cual pertenecían los aristenses, y ahí emitió decretos a favor de una reforma agraria que subrayaba su compromiso con Cedillo a la vez que afectaba los intereses de los hacendados que apoyaban a su oponente Prieto Laurens.

¹²⁸ Monroy y Calvillo (1997: 256-257). Hay que tener en cuenta que el estado cuenta con una superficie de 63,068 Km²

Prieto, por su parte, no aceptó negociar con Obregón el apoyo que le pedía para la candidatura de Calles. En respuesta, el entonces presidente de la república, inmovilizó y acuarteló a las fuerzas federales en la entidad, influyó para que el general Gutiérrez le retirara el apoyo a Prieto y entregó recursos económicos a Cedillo para el levantamiento con Manrique contra el gobierno de Prieto.

Los agraristas controlaron las zonas estratégicas del estado y con ello apoyaron el ascenso de la carrera política y militar de Cedillo quien gozaba de gran popularidad entre los campesinos, algo de lo que Manrique carecía. El apoyo de los agraristas (incluidos los de Arista) liderados por Cedillo, ayudó al sostenimiento del gobierno de Obregón. Fueron los agraristas, los que cumplieron la tarea decisiva para vencer a los oponentes al gobierno posrevolucionario que encabezaba Obregón. Cedillo tomó San Luis Potosí y facilitó la llegada de Calles a la capital potosina donde el candidato estableció su base de operaciones de campaña a la presidencia durante seis semanas.

Pronto se reclutaron hombres del campo a quienes se armaron bajo las órdenes de Cedillo. Los agraristas, hombres sin rostro y sin reconocimiento, arriesgaron la vida por una esperanza de tierra y posibilitaron la consolidación del gobierno central posrevolucionario, apoyaron al gobierno estatal de Aurelio Manrique y fortalecieron a Cedillo. En el gobierno de Manrique (1924 y 1925), fue San Luis donde más tierras se entregaron de toda la República. En esos años, más de 12 mil ejidatarios del estado tomaron posesión provisional de casi 300 mil ha. Dentro de estas dotaciones se encontraron los ejidatarios de Villa de Arista. Manrique percibió las necesidades del campo y fue precisamente su extremismo

en el cumplimiento de estas demandas lo que más tarde le propició aversiones que lo destituirían del poder en noviembre de 1925. Manrique radicalizó la dotación ejidal repartiendo también cosechas, animales, implementos agrícolas y en ocasiones todas las propiedades de las fincas. No respetó amparos e hizo caso omiso de la oposición abierta que su reparto suscitó entre algunas autoridades federales. Introdujo el Tribunal Estatal de conciliación y arbitraje combinado con una política obrera radical que provocó serios descontentos para su gestión por parte de empresarios e inversionistas. Al prohibir la fabricación de vinos y mezcales, provocó que hacendados, comerciantes y bebedores estuvieran en su contra. De manera creciente la ciudadanía y los diversos sectores sociales acudían a Cedillo para que intercediera por sus intereses frente a Manrique. En poco tiempo esta situación provocó serios desacuerdos entre el gobernador y Cedillo. Finalmente con la anuencia de Cedillo, Manrique fue destituido por el Congreso local que se encontraba "protegido por tropas federales"¹²⁹.

Los aristenses apoyaron tanto a Cedillo como a Manrique y obtuvieron tierras de los hacendados. En la reforma agraria, a los avecindados se les otorgaron los cerros como dotación de tierras ejidales para pastoreo. En Villa de Arista se recuerda este reparto agrario: "El ejido de Villa de Arista fue de los primeros, empieza en 1924 pa delante". El ejido recibió 1434.54 ha para 20 avecinados. Los aristenses refrendan su convicción agrarista con una fiesta que se celebra el 27 de septiembre denominada "el día del agrarista" en memoria de la fundación del ejido. En esos años el "tempo" local, estatal y nacional se movía no tanto por la rebeldía en contra de un poder que aún no estaba firmemente

¹²⁹ Monroy y Calvillo (1999: 266)

constituido sino contra los hacendados, y lo que los pobladores buscaban era seguridad para sus condiciones de vida, para ello establecieron alianzas clientelares con un cacique estatal como Cedillo dentro de la lógica y ubicación del poder-seguridad. Destituido Manrique, Cedillo gobernaba con apoyo de Calles mediante un gobernador interino y de 1927 a 1931 asumió directamente el gobierno del estado. En ese contexto los agraristas aristenses apoyaron al general durante la guerra cristera que estableció el gobierno de Calles. Al respecto comenta don Rafael Guardiola¹³⁰:

 Mi papá era soldado de defensa, a la guerra iban muchos ejidatarios. Todos dependían de Joaquín Serrato¹³¹, él comandaba a los jefes de defensa. El gobierno peleaba e intervenía en eso de la ley de la Iglesia para que se mandara lo de la justicia. Pero los cristeros no querían pertenecer al gobierno, querían ser libres. La gente veía mal lo del gobierno, pero casi era de razón que tuvieron un acuerdo.

La candidatura presidencial sexenal de Cárdenas contó con la simpatía y confluencia de distintos grupos políticos potosinos, desde Graciano Sánchez colaborador del exgobernador Manrique, Gonzálo N. Santos que trabajaba dentro de la burocracia del entonces PNR y la del mismo Cedillo. En el transcurso del gobierno de Cárdenas (1934-1940) se constituyeron otros ejidos de villa de Arista. El 18 de mayo de 1937 se constituyó el ejido de Salitrillos con 30 vecinados en la parte más baja y húmeda del valle; a Derramaderos le dotaron sus tierras en 1938 a 28 vecinados; también se les dotó a Rincón de Leijas, al Tajo y al Mezquite¹³².

¹³⁰ Ramón Guardiola y María del Pilar Martínez Serrato son los padres de Ramón Guardiola quien fue presidente municipal de 1994-1997

¹³¹ Joaquín Serrato era abuelo de los Martínez Serrato (Leobardo, Juan y María del Pilar).

¹³² Villa de Arista tiene siete ejidos:

Villa de Arista con 7,264.42 ha

Derramaderos con 4,575.4 ha. y 1187 habitantes

Salitrillos con 8,644.27 ha. y 877 habitantes,

En el transcurso de esos seis años de gobierno, Cedillo pasó de la cima a la sima; de aliado y haber sido el secretario de Agricultura (1934-1937) como principal promotor de la Reforma Agraria y contrapeso para debilitar a la figura de Calles, paso a enfrentar al general Cárdenas¹³³ (1938), huir y a caer herido de muerte y traición (1939). Luego del enfrentamiento con Cárdenas las autoridades centrales limpiaron el gobierno estatal de cedillistas y con la desaparición de Cedillo los aristenses perdieron un importante aliado político posrevolucionario.

Pérdida y recobro de la municipalidad

El 4 de octubre de 1946, en el contexto de orfandad cedillista y de la emergente institucionalidad política estatal y nacional del partido-gobierno, Villa de Arista perdió la condición de municipio que ostentaba desde hacía 89 años y pasó a ser congregación del municipio de Villa de Hidalgo con Lino Carrera como primer delegado y Candelario Martínez¹³⁴ como suplente. Los motivos políticos reales de esta supresión se desconocen. No obstante lo anterior, el ascenso político de Gonzalo N. Santos como gobernador del estado (1943-1949), caracterizado por

Rincón de Leijas con 19,383.98 ha. y 519 habitantes

El Mezquite con 1,360.58 ha. y 331 habitantes

El Tajo con 10,574.01 ha. y 322 habitantes

Las Milpas (1980) con 124.95 ha. y 299 habitantes

¹³³ Renunció Cedillo a la Secretaría y se fue armando, previendo la confrontación con el Presidente. Cárdenas apoyó el movimiento obrero en San Luis y a los grupos opositores de Cedillo como el de Aurelio Manrique, de este modo el presidente fue ganando terreno y presencia en el estado. En el momento en que el poder regional de Cedillo se encontraba relativamente debilitado y el poder presidencial de Cárdenas estaba en su momento de mayor fuerza, después de haber reestructurado el partido y de haber realizado la expropiación petrolera, el presidente buscó el encuentro con Cedillo para invitarlo a que abandonara sus intenciones facciosas y de división con el gobierno. El 17 de mayo de 1938 Cárdenas enfrentó a Cedillo y públicamente le exigió que entregara las armas. Cedillo, acompañado de agraristas se internó en la sierra y ordenó que sus avionetas particulares lanzaran bombas y propaganda en donde estaba hospedado el Presidente.

¹³⁴ Con base en testimonio de Ramón Gámez (1997) Un actor significativo de la época fue Candelario Martínez quien primero fue delegado de Villa Hidalgo en Arista, luego fue diputado con algunos vínculos con los aristenses, tenía tierras en el valle y según Don Ramón Gámez lo

formas verticales centradas en su poder unipersonal junto con su intención de controlar y someter a los grupos cedillistas, uno de los cuales eran los aristenses dada la tendencia agrarista que manifestaron durante el movimiento revolucionario y postrevolucionario, permiten pensar que en última instancia, la responsabilidad de la decisión de hacer que Villa de Arista pasara a ser delegación de Villa Hidalgo fue del gobernador.

Sin embargo, existen algunos testimonios locales que se refieren a este acontecimiento: Una de ellas narra que durante el gobierno de Gonzalo N. Santos, en 1946, tuvieron un pleito los vecinos de Arista Ignacio Camacho, quien era juez de la Providencia, y Benigno Iracheta, el entonces presidente municipal de Villa de Arista. Don Ignacio se quejó con el gobernador sobre la falta de sus haberes por su cargo y que el presidente no le solventaba. Según la versión, Don Nacho había pedido a Don Benigno diez pesos que le fueron negados, eso causó el enojo de Don Nacho quien lo hizo público en la prensa¹³⁵. Supuestamente ese fue el motivo por el cual el gobernador suprimió la categoría de municipio a Villa de Arista con el argumento de falta de solvencia económica. Otra historia considera que como Benigno Iracheta, presidente municipal de Villa de Arista, no tenía para pagarle a Ignacio Camacho vendió los poderes a Villa Hidalgo. En lo que las dos versiones coinciden, es sobre que el pleito o diferencia entre dos autoridades municipales por motivos de dinero y el sometimiento a una instancia de gobierno superior –el

mataron. Ayudó a conseguir material para la primer escuela primaria de Arista que se inauguró en 1967 y para el edificio del centro ejidal.

¹³⁵ No se encontró el registro de la noticia.

gobernador Gonzalo N. Santos¹³⁶--, lo cual creó condiciones para la pérdida de autonomía por el retiro de la condición municipal. Las dos autoridades que provocaron el suceso emigraron de Villa de Arista: Ignacio Camacho se fue a la ciudad de San Luis Potosí y años después obtuvo la concesión de una línea de camiones denominados "Potosinos" que es la única que entra a Villa de Arista; Benigno Iracheta se fue a Monterrey en donde él y Rubén su hijo hicieron carrera política en la CROC¹³⁷.

En esa época, con el programa bracero, la migración a los Estados Unidos recibió un impulso en los años cuarenta. De acuerdo con testimonios orales, esto tuvo que ver con las facilidades que el gobierno otorgaba para ir a trabajar "al norte". Muchas familias llegaron a tener parientes en Estados Unidos. Algunos migrantes propietarios de tierras en Arista, las abandonaron o las vendieron muy baratas.

Las primeras perforaciones y su entorno,

En 1953 cuando se realizaron las primeras perforaciones en el valle para obtener agua con fines no domésticos aún prevalecía el maximato santista con gobernadores bajo su control. Hasta antes de esta década Arista se caracterizaba por su actividad ganadera de vacunos, cabras y ovejas, complementada con la agricultura de secano (maíz y frijol) y la talla de lechuguilla. A través de fuentes

¹³⁶ Gonzalo N. Santos había hecho carrera política desde el naciente PNR en tiempos de Calles, luego en el PRM con Cárdenas y finalmente en el PRI con Ávila Camacho. En el ocaso del cardenismo y el cedillismo, se había acomodado y se apoyaba en las redes que lo vinculaban con el partido de Estado. Era la etapa de la institucionalidad del partido en el gobierno. Los agraristas y cedillistas como los de Arista se tuvieron que replegar mientras duró el dominio de Santos. Santos constituyó un maximato potosino y mantuvo el poder por detrás de la silla del gobernador en turno.

¹³⁷ Durante el trabajo de campo pudimos observar que con el respaldo de la plataforma política de la Confederación Revolucionaria Obrero Campesina (CROC), la familia Iracheta ha tenido una

orales se sabía sobre la existencia de aguas subterráneas, incluso en las comunidades había pozos y norias para el abastecimiento de uso doméstico. El agua de lluvia era almacenada en estanques construidos en las partes de captación de los escurrimientos de la sierra. Esta agua era usada para el ganado y en algunas comunidades también para uso humano.

Aunque según comentan los habitantes de Arista "casi no se conocía el dinero", las desigualdades existían. Había una diferencia de estamentos entre el ranchero más rico y el más desposeído, sin embargo las condiciones de vida entre ambos eran muy similares y en general la población vivía de su propio trabajo en cultivos de temporal, ganado, recolección y caza. Los que tenían dinero, estaban en la política y tenían mayor relación con los acontecimientos y procesos extralocales. Los ricos eran los que podían arriesgar. Uno de esos adinerados, un personaje clave en el proceso de cambio acorde con la dinámica inercial dominante del momento fue Don Ramón Gámez, un rico intermediario de compra y venta de ganado caprino¹³⁸, originario de Rincón de Leijas que fue varias veces delegado como lo anota su hijo el Güero Herminio Gámez:

Mi papá siempre estuvo dentro de la política aquí, a este nivel. Él fue delegado en Arista, creo dos o tres veces. Fue de los que repitieron varias veces. Fue de los que quedaban siempre amigos de la gente, por eso lo volvían a elegir.

importante y reiterada interés por la presidencia municipal en rivalidad contra el grupo político que se conformó alrededor de la figura de Don Ramón Gámez.

¹³⁸ HG Villa de Arista 1999: "Mi papá, se decía entonces introductor de ganado, compraba ganado desde aquí por Bocas y llegó a controlar hasta por parte de Nuevo León, por Matehuala tenía compradores (encargados) que el les daba dinero para que le compraran animales, y luego los vendía y el les daba una cierta ganancia, el llegó hasta tener unos 5000 animales de ganado menor pero era periódicamente porque el compraba y vendía, entonces le llamábamos "embarcar a México" en ese tiempo el compraba de pesos de aquellos que eran muy chiquitos verdad, compraba a 7 pesos me acuerdo yo, y entonces en México lo daba a lo doble, unos 13 o 14 pesos. Lo que pasa es que antes los comerciantes no eran tan voraces como hoy."

El grupo de Don Ramón se ocupaba por sus intereses económicos e iniciaron la exploración del agua para su extracción. Una versión narra que el primer perforador fue Santiago Mancilla quien ya le había vendido 100 ha de tierra a Don Ramón, era propietario de lo que localmente se conocía como la hacienda del Mezquite, iba a vender más tierras a otros ganaderos pero se arrepintió y tomó la iniciativa de perforar con un pedazo de riel para buscar agua y abrió un pozo de cielo abierto con el agua a cuarenta metros¹³⁹. La otra versión alude a que el primer perforador fue Don Ramón quien era parte del grupo político de la delegación con Don Candelario. Para encontrar agua, ambos, Candelario Martínez y Ramón Gámez, perforaron con una máquina de golpe. Candelario sacó 6 pulg/seg rumbo a la localidad de la Pelotera, y Don Ramón Gámez y Leobardo Vázquez encontraron agua a 45 m, con un rendimiento de 8 pulg/seg en el rancho San Francisco de su propiedad. En ese terreno, ubicado en el ejido de Los González (delegación de Bocas, municipio de S.L.P.), consiguió hundir una barrena hasta encontrar el agua. Le conectó una bomba de cinco pulgadas en la polea lateral de un tractor, y consiguió extraer el agua que se encontraba a 40 metros de profundidad. Sin embargo, la inexperiencia hizo que el pozo quedara defectuoso y la bomba se estropeó rápidamente. Los pioneros recuerdan que sacaban el agua, pero desconocían las técnicas y habilidades para el manejo adecuado: "la echábamos al lado contrario de la corriente, por lo que se nos tiraba

¹³⁹ Otras versiones afirman que Santiago Mancilla compró el casco del Mezquite y fue el que inició la primer perforación con fines de riego. Santiago inició un pozo a cielo abierto sin embargo comentan que no lo acabó.

y desperdiciábamos mucha agua"¹⁴⁰. La perforación de éste pozo tenía la intención de abastecer de agua para las 5000 cabezas de ganado de Don Ramón.

Las condiciones de acumulación de dinero por Don Ramón posibilitaron que apostara por conseguir agua para su ganado. Ese riesgo sólo lo podía asumir alguien con capacidad para soportar los costos sin descapitalizarse. Tras las costosas y poco afortunadas primeras experiencias en las perforaciones, muy pocos vecinos de Arista se aventuraron a tener pozos por cuenta propia, ya que el éxito no era seguro y la inversión era excesiva para la mayoría. En ese entonces muchos dudaban sobre la garantía de abasto que podrían ofrecer las fuentes subterráneas. Sobre la aventura de Don Ramón algunos desconfiaban, según atribuye el Güero Gámez a unos señores que decían:

"si anda un viejo loco que anda haciendo un pozo, que va a sacar agua, que va a regar, si estos pozos no dan ni pa las vacas, este está loco, (...), entonces dijo otro, no, lo que pasa es que hay gente que ya no sabe que hacer con el dinero".

Los pozos de Don Ramón fueron utilizados posteriormente para riego y el agua fue adquiriendo una nueva valoración y significación para los aristenses. Los emergentes agricultores enfocaron al inicio sus esfuerzos hacia los requerimientos de la ganadería y el autoabasto. Los primeros cultivos de riego fueron alfalfa, maíz, frijol y posteriormente jitomate.

Con la excepción del pequeño grupo de adinerados que iniciaba exploraciones en la agricultura, el conjunto de los aristenses permanecía en la misma situación. La Congregación de Arista con sus ejidos Derramaderos, Rincón de Leijas, Salitrillos, El Mezquite, El Tajo y los ranchos de la Taponá, Guardaraya,

¹⁴⁰ Ramón Gámez, Villa de Arista, 1997.

Refugio de Luz, Corazón de Jesús, la Pelotera y Maguey, según el censo de 1960 contaba con 4,032 habitantes. En la cabecera de la delegación habitaban 684 personas.

En esa época, la comunicación con las otras poblaciones del valle como Moctezuma, Venado y Bocas era todavía a través de brechas que realizaban a pie o en bestias. Eran muy pocos los que tenían vehículo. Para ir a la capital del estado se seguía la ruta de los arrieros que mantenían la antigua ruta de la Plata. Había poca comunicación con la ciudad. En la pequeña escuela sólo se impartía hasta cuarto año y eran una minoría los que contaban con la posibilidad de terminar su primaria en la ciudad. Las enfermedades eran atendidas por curanderas conocedoras de la herbolaria local.

Era común la caza de rata, de liebre y ocasionalmente la de venado. Tomaban atole de maíz de teja, mezquite o aguamiel. Comían quelite, nopales, dátiles, flores de palma, de biznaga y de calabaza, garambuyos, chichilitos y tunas de la región. Como actividad complementaria al cultivo y cuidado del ganado tallaban lechuguilla para obtener la fibra del ixtle. La base de la alimentación era el frijol y maíz de temporal que almacenaban durante el año en unas especies de pirámides denominadas "alimoñas" construidas a base de quotes de maguey. El uso del agua con fines agrícolas fue provocando un cambio en la vida de autosubsistencia local como afirma Tacho¹⁴¹, un trabajador de Don Leobardo Martínez: " Los que nacieron después del riego ya vinieron con pancita llena, antes se tomaba atole de maíz de teja, mataban ratas, esquites, calabazas y un jarro de miel de maguey."

La emergente agricultura de riego y el rescate del municipio

Al finalizar la década de los cincuenta, el dominio caciquil de Santos fue enfrentando limitaciones. En reacción al maximato estatal de Santos, emergió un movimiento social potosino con una demanda muy sentida por la autonomía municipal, o como se le denominaba entonces, por el "municipio libre".

El Dr. Salvador Nava encabezaba en la ciudad una lucha que se gestaba en contra del denominado cacique. Alrededor del médico, en 1957, se conformaron alianzas múltiples para lanzarlo a la presidencia municipal en la ciudad de San Luis Potosí bajo el emblema del partido oficial. La postulación contaba con la simpatía amplia de Prístas, sinarquistas y comunistas. Ganó las elecciones con el 66% de los sufragios reconocidos oficialmente.

Los grupos políticos aristenses estaban buscando una oportunidad para relacionarse y conseguir apoyos para desarrollar la región y recuperar su autonomía municipal. Inició, entonces, una etapa de contactos con el gobierno federal, algo semejante a lo acontecido con Juárez. Candelario Martínez, ya para entonces diputado local por el Distrito, planteó la posibilidad de conseguir apoyos para perforar pozos para riego y sugirió que se organizara una comisión para solicitarlo a la ciudad de San Luis. En los inicios del año de 1958, un grupo de ganaderos se organizó y dirigieron una solicitud a Gilberto Flores Muñoz, el Secretario de Agricultura, quien entonces se encontraba en la Ciudad. El funcionario acudió personalmente a verificar la existencia de agua en el subsuelo y lo factible del proyecto de perforación. El Secretario en su visita a Villa de Arista, dictó un acuerdo y concedió crédito para 25 pozos, 13 ejidales y 12 de propiedad.

¹⁴¹ Villa de Arista 1997

Así, los entonces ganaderos, recibieron los primeros créditos del Banco Agrícola para perforar pozos con fines de riego. La novedad y la potencialidad del riego en Arista se difundió rápidamente y algunos aristenses solicitaron créditos para perforar pozos. Los créditos salieron del Banco Agrícola con el respaldo del gobierno y con esas oportunidades algunos ganaderos con tierras y agua se fueron mudando en agricultores.

El triunfo de Salvador Nava, en abierta oposición a Santos, propició la caída del gobernador Manuel Álvarez, subordinado del cacique, y en su lugar, en enero de 1959 el gobierno central nombró gobernador interino a Francisco Martínez de la Vega, acontecimiento que marcó el inicio del fin del cacicazgo de Santos. El debilitamiento del cacique brindó respiro a los aristenses. El apoyo directo del centro, es decir de la presidencia de la república, le permitió libertad de acción al gobernador interino frente al dominio de Santos. No obstante el control de la federación, el cambio fue un alivio para los aristenses. Este gobernador interino respaldó mucho a Villa de Arista, apoyó para hacer el camino que conectaba a Arista con la carretera 57 (México-Laredo), facilitó el acceso a corriente de electricidad para la población urbana, hizo posible el crédito para pozos de regadío e incentivó la agricultura de Arista.

En la planeación de cuencas hidráulicas se había determinado la primera veda para perforar pozos en la región desde 1961. Para Arista era un anuncio anticipado de sus límites a la vez que contradictoriamente su desarrollo agrícola futuro dependía de la violación a esa norma.

En la congregación de Arista, con la experiencia incipiente del riego, los ejidatarios y pequeños propietarios se fueron expandiendo a la búsqueda de

cultivos cada vez más comerciales, desde alfalfa, avena, algodón y jitomate. El Diputado Candelario Martínez le sugirió a Don Ramón Gámez el cultivo de jitomate quien lo experimentó en unas cuantas hectáreas. Estos cultivos rebasaban las condiciones para el autoconsumo por lo que desde su concepción estuvieron pensados para el mercado. Así que Don Ramón junto con otros aristenses buscó compradores. Comentan que Sabino Macías, bodeguero en la central de Abastos de la ciudad de San Luis, fue el primer comprador "en huerta"¹⁴² y proveedor de crédito para jitomate. En sus primeras incursiones con el jitomate, los aristenses buscaron alternativas de quién se los pudiera comprar a mejores precios y obtener mayor ingreso; con ésta motivación establecieron nuevas redes y se vincularon con compradores de la central de abasto de Guadalajara. Uno de los compradores que llegó fue Don Herminio Aguilar. Algo que le asombró a ese nuevo comprador fue la organización, disciplina y discreción de los trabajadores del lugar en torno a Don Ramón.

La invitación era con un señor Ramón Gámez que era el que tenía la huerta, entonces, una de las cosas que me llamó mucho la atención cuando llegué aquí fue que le llamaron (a Don Ramón) él no salía todavía de su casa. Entonces salió, ya nos atendió, nos dijo, "horita en un rato más les invitamos un café y horita vamos a ver la huerta", y fuimos a ver la huerta (...) que yo iba a comprar. En eso que íbamos a llegar a la huerta se le arrimó una persona ahí que era el encargado, el mayordomo de él y le dijo: ¿oiga Don Ramón cuantas gentes vamos a llevar?, dijo: "que se queden seis", correcto, entonces, yo me le quede viendo, estaba aproximadamente unos veinte metros, treinta metros y estaba haciendo bastante frío, eran aproximadamente unas treinta o cuarenta gentes y nadie se avisó sino que se fueron dando la media vuelta o sea que quedaron los seis como sea. Esto se me grabó mucho. ¿Éstos como saben? ¿Quién se queda? ¿El que aguanta más? ¿O qué? Fue en un ratito que se fueron dando vuelta y nomás se quedaron seis y los demás se fueron a su casa. Entonces me causó mucha impresión.

¹⁴² Véase capítulo 2 el apartado de la Periferia del modelo

De ésta anécdota se puede inferir el prestigio local de Don Ramón; su dirección unipersonal en la existente jerarquía informal de mandos local con base en los niveles de confianza y fidelidad; el conocimiento y respeto de todas las gentes para con esos niveles de jerarquía; y La disponibilidad con Don Ramón para cualquier imprevisto del apoyo inmediato de unas cuarenta gentes o más en el momento en el que los necesitara.

Ese momento descrito era el inicio de encuentros futuros entre Don Herminio y Don Ramón. Para Don Herminio esas condiciones garantizaban el abasto regular del producto que iba a comprar. A partir de entonces Don Ramón estableció una relación de confianza con Don Herminio a tal grado de que incluso posteriormente le solicitó apoyos según narra éste último: "Don Ramón me propuso: ¿y usted por qué no nos ayuda para sembrar?" Así, en la década de los sesenta se abrieron los primeros cultivos para el jitomate con apoyo y financiamiento de Don Herminio a los recomendados por Don Ramón. Con el aval y ascendiente de Don Ramón, Don Herminio financió a emergentes agricultores locales, quienes fueron literalmente desmontando el valle y transformándolo en campos de cultivo. Las condiciones que ponía para "refaccionar"¹⁴³ (prestarle para el cultivo sin intereses) eran que le vendiera la huerta o que le pagara el dinero antes de cortar el jitomate. La gente que le pedía crédito se extendió rápidamente, en un principio eran 30 agricultores para unas 300 ha y después fueron cientos. Al respecto comenta el Güero Herminio:

¹⁴³ Don Herminio usó la palabra "refaccionar" refiriéndose no al financiamiento para refacciones e implementos sino para el cultivo de jitomate.

Como (Don Herminio) pagaba muy barato y aquí no había comunicación. No sabíamos ni a cómo andaba el jitomate ni nada. Siempre trataban de no darnos a saber nada. Así tenían el negocio, verdad. Y después ya no, se agarró y se hizo compadre de los meros ricos de la gente de Sinaloa (...) y lo ayudaron, me imagino yo, y aprovechó aquí la mejor época de Arista¹⁴⁴.

Éste inversionista consideró la potencialidad del municipio para la producción del jitomate: agua, tierra rica en potasio, clima seco con abundantes horas de sol y mano de obra confiable y disponible; con éstas condiciones optó por trabajar él mismo la tierra. Compró tierra en el plano a precios muy baratos¹⁴⁵ e inició experiencias de cultivo con jitomate a gran escala. La tierra, inmóvil por naturaleza, socialmente se dinamizó y se hizo mercancía en Villa de Arista cuando Don Herminio inició la compra y el acaparamiento de las tierras:

Fui comprando ranchos recomendados por gentes de la región, que aquí, que allá. Gentes viejitas que trabajaban aquí. Porque trabajaban en el rancho fulano. Aquí todo se vendía. (...) Cuando comencé a comprar tierra, nomás dije "voy a comprar" y no mas pos de las que yo quería, todo el mundo vendía. Yo tenía trabajadores que ellos me decían: "yo tengo 200 has, se las vendo, ahí lo que sea", ¡ay caray!, pero yo siempre procuré zonas donde me decían que era más buena.

Varios lugareños también entraron en el mercado de la tierra: "Pudimos conseguir un terreno que casi nos lo regalaron. Así empezó a desarrollarse Villa de Arista." Otros del grupo Iracheta, como Leandro Serna Iracheta¹⁴⁶, sin ser ni pretender ser agricultor se dedicó a especular: "Me dediqué a comprar y vender terrenos. Los compré a \$4 y los vendí a \$6 (...) y a \$10 la hectárea." La agricultura de hortalizas inició una articulación entre la tierra, agua y el dinero, en ésta lógica

¹⁴⁴ (HG VA 97)

¹⁴⁵ Algunas de las tierras del área con potencial de riego pertenecían a gentes pobres de Villa de Arista que se ocupaban como trabajadores en las empresas agrícolas o eran de familias que

de capital agrícola casi podríamos afirmar que juntos llegaron a ser símbolos de riqueza por lo menos para una parte de los compradores de tierra.

La relación suelo-cultivo fue una adaptación mutua del producto a la tierra y de los nuevos agricultores al producto en un proceso de ensayo y error. La variedad de jitomate que se comenzó a sembrar fue la ACE-VF-55 tipo bola que se caracteriza por su redondez y gran tamaño. La superficie cosechada por agricultor no rebasaba las 10 hectáreas y el rendimiento era de 10 a 15 ton/ha.

El jitomate de arista comenzó a ser comercializado en la Ciudad de México y Guadalajara por intermediación de Don Herminio, quien tenía contactos en las dos centrales de abastos. No obstante, según él, el producto tenía algunas dificultades para su aceptación, no por la calidad, sino por las condiciones de presentación en que se recibía. Cuenta Don Herminio que el jitomate llegaba al mercado muy empolvado, debido a la tierra suelta del valle, "por eso los compradores le tenían pánico a los tomates de Arista". Por ese motivo, en la versión de Don Herminio, en los sesenta inició el primer empaque del valle, conocido como "empaque para tomate fresco" que consistía en un tejaban condicionado en el campo, donde de manera manual era limpiado y posteriormente colocado en cajas. Esta tarea la realizaban indistintamente hombres y mujeres. Según Don Herminio con el primer empaque poco a poco el jitomate de Arista llegó a tener una posición preferencial en el mercado. La perspectiva de la congregación de Arista que se vislumbraba en ese entonces se

habían migrado a Monterrey o Estados Unidos. Los dueños de esas tierras no tenían los medios o el interés para explotarlos para agricultura de riego y muchos las vendieron a bajo precio.

¹⁴⁶ Presidente municipal de Villa de Arista en 1974-1976

puede mostrar en una descripción hecha por Cabrera Ipiña (s/f estimada en 1969: 352-353).

Pero hoy [1969], debido al surgimiento del pueblo al convertirse aquello en una región agrícola, impulsada por los bancos oficiales, está reclamando su soberanía oficial que con seguridad alcanzará muy pronto.

Con seguridad que este naciente municipio será de gran significación en la producción agrícola del estado, pues las tierras se han hecho de riego con la perforación de docenas de pozos de buen rendimiento.

El empeño puesto por la elite local para lograr la "independencia" municipal, el incremento en la generación de riqueza mediante la productividad agrícola en Arista, el debilitamiento del control caciquil de Gonzalo N. Santos por la presión del movimiento civil del Dr. Salvador Nava en la capital del estado y la presencia impuesta del gobierno federal, crearon las condiciones para que los habitantes de Villa de Arista reconquistaran la condición como municipio nuevamente en enero de 1972. Según Don Ramón fue un grupo reducido de Arista el que gestionó la recuperación de "la independencia" del municipio a Villa de Arista, entre ellos estaban "Juan Martínez, Elías Niño, Aristeo Esquivel, Francisco Camacho" y el mismo Don Ramón. Comenta que "cuando el gobernador Rocha visitó Villa de Arista, le propusimos la independencia". En ese entonces, el riego y el auge económico agrícola se asociaron con la obtención de autonomía municipal en una nueva recuperación del territorio.

En este momento fundante de la recuperación del municipio se presentó la confluencia del apoyo corporativo-clientelar de las instancias federales de gobierno con la emergencia de empresarios locales asociados con la producción de hortalizas en la región en donde mutua y recíprocamente todos coadyuvaron

en hacerse posibles. Es decir, el municipio se constituyó por la expansión agroindustrial y por el apoyo del gobierno federal; el desarrollo agrícola se impulsó por la constitución del municipio y por el apoyo federal; el apoyo federal se hizo posible gracias al potencial agrícola y a las condiciones de constitución como municipio. En esa alianza coyuntural parcialmente autónoma en la constitución del municipio, confluyeron desde las dinámicas inerciales de apoyos federales con fines "domesticadores", hasta las alianzas con niveles macrosociales con intenciones de resistencia y autónomos por la recuperación del territorio. En esta coyuntura se encontraron, se condensaron y se articularon múltiples dinámicas creando las condiciones constituyentes del municipio bajo una alianza con el poder nacional institucional y con el capital foráneo.

Don Herminio le dejó el campo político a los locales aunque apoyó preferentemente al grupo de su aliado Don Ramón y en el campo económico invitó a agroindustriales de Sinaloa a invertir en Villa de Arista. Los Iracheta se dedicaron a especular con la tierra de Arista y a hacer carrera política dentro de la CROC en Monterrey, algunos miembros de esa familia participaron en una de las primeras administraciones municipales y se hicieron de terrenos, de hoteles y adquirieron como propiedad lotes urbanos que habían sido de las oficinas de la delegación municipal. Entre los ganaderos emergieron resistencias y rebeldías al proceso que se anunciaba para con sus respectivos campos; aunque en ese momento emergente contaban con pocas condiciones de ser aceptados los planteamientos, debido al oasis de promesas que ya se empezaban a experimentar; aún latentes, las inconformidades permanecieron hasta que

apareció el deterioro ecológico y hasta que en el campo político local y nacional fue posible la alternancia.

Expansión del jitomate y el arribo sinaloense

El uso del agua para cultivo hizo perder importancia relativa a la actividad pecuaria. Algunos ganaderos comenzaron a vender sus crías para comprar tierras y perforar, otros combinaron ambas actividades y otros se opusieron a la agricultura de riego por la amenaza futura que contenía. Si bien, les ofrecía más ganancia, ésta también requería más inversión y ponía en riesgo su seguridad, su patrimonio y su pervivencia futura.

Dentro de los grupos opositores estaban la gente de más edad, quien veía con recelo los cambios de actividades que entusiasmaban a la mayor parte de la población. Constanzo Iracheta¹⁴⁷, un ganadero de los que se opusieron a sembrar jitomate, nos narra al respecto:

Quando empezaron los pozos, todo en Arista era un bullicio, por donde quiera corría el agua y empezó a llegar mucha gente. Los hombres mayores no estaban de acuerdo y decían que el agua estaba extendida y que así como la estaban tirando iba a llegar el día en que la iban a desear tomar... y así fue¹⁴⁸. En ese entonces yo era joven y me dijo mi tío: "mira, anda a tu terreno, no seas tonto, porque esto se va a acabar" y como sabía que a mí me gustaban mucho los animales me dijo: "pon cuanto nopal halles y maguey y todo lo del campo para ti, que te gustan los animales, y tengas con que darles de comer porque esto se va a acabar. Esos señores que andan tumbando los campos van a destruir todo, va a haber el día en que se va a acabar el agua, ni para animales, ni para nada va a haber". (V. de A. 1997).

¹⁴⁷ Aunque es de la familia Iracheta, este personaje no participa en el campo político y al parecer no simpatiza con el grupo político de los Iracheta ni tampoco con el de los agroindustriales.

¹⁴⁸ Esas frases de "y así fue", se escuchaban como las confirmaciones contundentes de las profecías planteadas por la gente mayor.

Don Herminio estableció su propia agroindustria con su respectivo empaque que le denominó "San Javier", invitó a productores sinaloenses con quien mantenía vínculos comerciales o de parentesco los cuales fueron llegando paulatinamente al valle: como los de "Santa Anita", los del "Gato", los del "Chelita", los del "Escamilla", y los de "los Pinos". Hubo agroindustriales que se asentaron por su cuenta en Villa de Arista como "El Vergel", "Quintanilla", "Paredes", entre otros¹⁴⁹. Según cuenta Don Herminio, algunos invitados llegaron en avioneta y decidieron no instalarse, le contestaron que preferían la cárcel que venirse a Arista. Era la situación micro representativa de la expansión del modelo agroindustrial con los productores sinaloenses y comerciantes de las centrales de abasto del país que buscaban regiones que complementaran el ciclo agrícola del valle de Culiacán para mantener el suministro a los mercados nacionales e internacionales de jitomate durante todo el año¹⁵⁰. En este contexto, el valle de Arista en el nivel macrosocial pasó a ser parte de la ampliación del ciclo de producción nacional de jitomate bajo el control del modelo agroindustrial con su matriz en Sinaloa. En Arista, estos empresarios sinaloenses¹⁵¹ expandieron el cultivo del "tomate". Eran conocedores del mercado y del proceso de producción del jitomate. Repitieron la historia vivida antaño en sus tierras de origen y lo que habían implementado y

¹⁴⁹ En varias versiones provenientes de distintas fuentes se nos indicó que hubo cultivo de marihuana en el valle; al parecer en esa misma época llegaron narcoagricultores como un tal "Don Julio".

¹⁵⁰ En Sinaloa, a finales del siglo XIX, se inició en México la producción de jitomate para el mercado mundial (Carton de Grammont, 1990). El factor de gravitación para la expansión del área productiva del jitomate fue y sigue siendo el mercado. En la segunda mitad del siglo XX, los productores sinaloenses buscaron regiones que complementaran el ciclo agrícola del valle de Culiacán para mantener el abasto a los mercados nacionales e internacionales de jitomate durante todo el año. Como epidemia se fueron expandiendo capitales sinaloenses a regiones agrícolas: en Baja California, San Luis Potosí, Jalisco, Morelos, Michoacán, Coahuila y Tamaulipas.

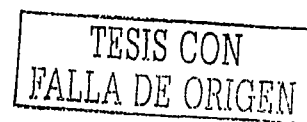
experimentado en otras regiones: como extranjeros, aplicaron el cultivo del "tomate" relacionados con sus propias redes de mercado¹⁵².

Las agroindustrias, articuladas con las centrales de abasto de México, Monterrey y Guadalajara, propagaron su inversión en Arista controlando gran parte del área cultivada y del proceso de producción del jitomate elaborado en el valle. Con las condiciones propicias fueron apareciendo agroindustrias de aristenses como "El Express" de los Castillo, el de don Sabino y de los Vázquez. Simultánea y paralelamente -con otro nivel de calidad del producto, de estructura organizativa y de redes- llegaban al municipio los compradores de jitomate de las distintas centrales de abasto del país a financiar y comprar las huertas de los pequeños y medianos productores periféricos de jitomate. Al interior de toda esta lógica del modelo agroindustrial y su periferia se encontraban los proveedores de semilla, fertilizantes y pesticidas de marcas transnacionales de prestigio asesorando, impulsando y beneficiándose de éste proceso productivo asentado en Villa de Arista.

Don Herminio era el vértice personal coyuntural del encuentro y negociación entre las agroindustrias sinaloenses, los emergentes empresarios locales, la elite política local y el conjunto de la población aristense. En ese contexto, el control, influencia y poder de Don Herminio era tal que en los ochenta definía cuáles trabajadores locales experimentados "suyos" podían o no emplearse con otros

¹⁵¹ Aunque en su mayoría son productores nacidos en Sinaloa, los hay también originarios de otros estados como Puebla, Jalisco, Michoacán. Todos ellos adoptaron y han reproducido el modelo agroindustrial.

¹⁵² Véase Carton de Grammont (1990) : 72-78 y Gonzalez (1994)



productores y las Reinas de las ferias anuales del jitomate siempre salían de su empaque.

En esa década de los ochenta se expandió la perforación exponencial de pozos, los cuales según versiones orales pasaron de docenas a cerca de 1800. El valle de Arista se convirtió en una zona de atracción de mano de obra y se incluyó en el circuito migratorio de jornaleros agrícolas en el ciclo primera-verano, con una producción de 15 mil ha¹⁵³. y una ocupación de mano de obra de 30 mil trabajadores. A partir de estos encuentros entre las diferentes historias, intereses de capitales, suelos, jitomates, aguas, población, climas y gobierno, el municipio de Arista le otorgó su nombre a la región.

La llegada de inversionistas sinaloenses a Villa de Arista lo fue transformando en área agroindustrial. De no conocer el dinero pasaron al derroche. En Arista experimentaron también la época de oro, algo que recordaba "el auge de la tomateada", y algunos, sobretodo los locales, se embriagaron de dinero producto del jitomate. Llegó a ser tanto el dinero que circulaba en el municipio que en 1986 y 87 la sucursal de Arista del Banco del Centro llegó a obtener el primer lugar al interior de sus oficinas en el estado de San Luis Potosí en cuanto a manejo de cuentas. En Arista se vivió un aparente enriquecimiento generalizado, en dónde según Don Herminio "todos, hasta el más jodido, traían carro del año", "no cabían aquí los carros en Arista", lo cual independientemente

¹⁵³ La versión de la existencia de 15,000 ha en producción es generalizada en los lugareños que se asocia con las vastas extensiones de ranchos abandonados con pozos oxidados e inservibles; sin embargo, esa cantidad de hectáreas no corresponde con el registro oficial o censal (SARH e INEGI) de la producción que aparentemente existió.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

de ser cierto o no, indica la abundancia que todos en Arista reconocen y recuerdan. La producción hortícola era una especie de casino:

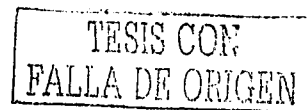
La agricultura eso tiene, que a veces se le atina y a veces no se le atina, se necesita mucho trabajo, constancia y dinero, tener recursos para poder trabajar, porque si está trabajando y de repente le falta con que seguirle pos perdió la cosecha¹⁵⁴.

Todos sabían que el negocio del "tomate" era arriesgado, era considerado como un vicio "es como jugar a las cartas, decían, puedes perder, pero te gusta". Don Ramón al respecto comentaba: "muchos se enfermaron del jitomate".

EL TERRITORIO ARISTENSE

Por la agroindustria y por la circunstancia de que la recuperación del municipio estuvo asociada con ésta actividad productiva, se sobredimensionó lo económico para la identificación de la "matria" afectiva, perceptiva e identitaria, como define Luis González (1992:477 y ss.) a ese espacio geográfico que acoge y protege, claramente identificado por sus pobladores asociado al municipio y más pequeño que una región. El espacio concebido dentro del campo político se acotó a lo estipulado por las fronteras político administrativas acordadas con base en la elección de pertenencia que asumieron las localidades al municipio aristense en 1972. Ese mismo espacio desde la mirada cultural también se acogió al predominio económico, por ello se le denominó "los pozos"; las fiestas, los monumentos como la pila de agua potable y los símbolos de las emergentes empresas locales aludían al jitomate. Jitomate y trabajo estaban íntimamente relacionados en la perspectiva de los aristenses. Consideraban que eso los

¹⁵⁴ Don Leobardo (V. de A. 1997)



distinguía respecto a las demás poblaciones de la región del Altiplano, "aquí sí hay trabajo" afirmaban. En la plaza, la alcaldía también anunciaba públicamente su reconocimiento al trabajo en el depósito de agua potable. En ese redondo recipiente del líquido, pintado como gigantesco jitomate, la presidencia municipal tenía escrita una leyenda: "Bienvenidos a Villa de Arista, lugar de trabajo". Las escalas de prestigio local estaban asociadas con los puestos ocupados en la agroindustria. Incluso muchas relaciones afectivas se establecían dentro de sus empaques¹⁵⁵. La dinámica inercial dineraria introducida y mayoritariamente aceptada fue reemplazando y sobreponiéndose a la lógica de poder-seguridad que prevalecía anteriormente y creó condiciones para el cambio hacia la conformación de una nueva matriz con un perfil económico que se distinguía respecto de su contexto regional de marginación.

En éste ámbito espacial, con base en la presencia del modelo agroindustrial, los indicadores de población, niveles de bienestar, cantidad de suelo con riego disponible, tecnología, capital y producto generado, mostraban el predominio de Villa de Arista respecto de los demás municipios de la región¹⁵⁶. Articuladamente con esos indicadores, las funciones de Villa de Arista en cuanto a

¹⁵⁵ Al respecto véase el trabajo de Isabel Mora Mujeres, cultura laboral y agroindustria: un estudio de caso en el valle de Arista, S.L.P.

¹⁵⁶ Villa de Arista es un municipio que pertenece a la zona del altiplano potosino. Esta zona está ubicada al noroeste de San Luis Potosí y corresponde a casi la mitad de la superficie territorial del estado (31,660.13 km² Respecto al total del estado con 63,820 km²) con sólo 14.7% del total de la población. El altiplano cuenta con 294,339 habitantes distribuidos en 1144 localidades, en su mayor parte rurales, de las cuales 97% son menores de 1000 habitantes. La región muestra una elevada dispersión de sus pobladores que se concentran en pequeños caseríos apartados entre sí, con una densidad de población de 9.3 habitantes por kilómetro cuadrado y el más alto grado de analfabetismo en el estado (Gráficos 1 y 2). Con base en indicadores elaborados por el gobierno del estado (índices y grados de marginación en la zona centro, Huasteca, Media y Altiplano Gobierno del Estado de San Luis Potosí/Coordinación General de concertación Ciudadana. 1995), el 46% de las localidades de la zona altiplano presenta un índice de marginación muy alto (Gráfico

los flujos dinerario, comercial, laboral y tecnológico dentro de la región, lo destacaban como el centro de mayor dinamismo regional respecto a los otros municipios del valle. Estos referentes reconformaron a Villa de Arista como un espacio complejo, polarizado y estructurado de manera jerárquica en función del modelo agroindustrial donde se asumió durante unas pocas décadas como centro espacial económico dominante dentro del valle.

El valle de Arista es una concavidad geográfica rodeada por elevaciones montañosas con una superficie aproximada de 200.000 ha, de las cuales alrededor de 6,000 ha cuentan con posibilidades de riego¹⁵⁷. El valle de Arista, a 86 km. de la ciudad de San Luis Potosí, limita al norte con los municipios de Charcas y Villa de Guadalupe, por el oriente con Villa Hidalgo, al poniente por las sierras de los municipios de Moctezuma y Venado, y por el sur con la delegación de Bocas, municipio de San Luis Potosí. Las principales poblaciones al interior del valle son las cabeceras de los municipios de Moctezuma, Venado, Villa de Arista y la localidad de Bocas. (ver Gráficos 5 y 6).

El Centro espacial regional

El nudo donde se asienta esta realidad sistémica compleja es en la cabecera municipal de Villa de Arista donde hay mayor concentración de población con 6262 habitantes¹⁵⁸, mayor valor agregado (Gráficos 7-12) y

3). En ese medio social y ecológico, el municipio de Villa de Arista emergió temporalmente como un oasis artificial gracias a la explotación de las aguas subterráneas.

¹⁵⁷ El valle de Arista se localiza al oeste del Meridiano de Greenwich entre los 100° y 48' y los 101° 08' de longitud. De norte a sur está ubicado entre los 23° 8' y los 22° 31' de latitud norte. Las fronteras físicas del valle de Arista están marcadas por las elevaciones, al este por las Sierras las Pilas y el Pollo, al Oeste por las del Durazno y las Minas, al Norte las sierras Coronado, la Cuesta y la Ruda y al Sur se ubican las sierras Melada, el Metapil y el Ojito.

¹⁵⁸ Venado tiene 4754 habitantes y Moctezuma 3845 INEGI, 2000.

menores índices de marginación respecto de los otros dos municipios del valle (tablas 1 y 2 y Gráfico 4). Como botón de muestra se puede observar que 73% de la población aristense en 29.3% de las localidades presenta un bajo índice de marginación según los indicadores de bienestar utilizados por el Gobierno del estado de San Luis Potosí.

Tabla 1: ÍNDICE DE MARGINACIÓN EN EL VALLE DE ARISTA

Por población

Municipio	muy alta	alta	media	baja	muy baja	total
Moctezuma	4768 25%	7219 38%	1923 10%	2017 11%	2974 16%	18891
Venado	3383 24%	2474 18%	2723 20%	1416 10%	3923 28%	13919
Arista	1110 9.6%	564 5%	1426 12%	8589 73%	47 .4%	11736
Total valle	9261 21%	10257 23%	6072 14%	12022 27%	6944 16%	44546
Zona Altiplano	14%	12%	17%	20%	36%	

Fuente: Índices y grados de marginación en la zona altiplano Gobierno del Estado de San Luis Potosí/Coordinación General de concertación Ciudadana. 1995

Tabla 2: ÍNDICE DE MARGINACIÓN EN EL VALLE DE ARISTA

Por localidades

Municipio	muy alta	alta	media	baja	muy baja	total
Moctezuma	33 35.5%	35 37.6%	14 15.1%	9 9.7%	2 2.2%	93
Venado	42 56.8%	12 16.2%	11 14.9%	7 9.5%	2 2.7%	74
Arista	15 36.6%	5 12.2%	7 17.1%	12 29.3%	2 4.9%	41
Total valle	90 43.3%	52 25%	32 15.3%	28 13.4%	6 2.9%	208
Zona Altiplano	46%	19%	19%	13%	3%	

Fuente: Índices y grados de marginación en la zona altiplano Gobierno del Estado de San Luis Potosí/Coordinación General de concertación Ciudadana. 1995

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Agua del valle

La preeminencia de Villa de Arista está asociada con su disponibilidad de agua subterránea. Los datos de los pozos registrados en 1983 por la Comisión Nacional del Agua indicaban que el 6% se destinaba para consumo humano o uso doméstico (Gráfico 13); el 4% se utilizaba para abrevaderos de ganado¹⁵⁹, y los ocupados para el riego en el valle representaban el 83% y si consideramos que los usos no determinados (n.d.) también eran dedicados al riego, podemos suponer que el 90% del agua de los pozos del valle se utilizaban con este fin. Villa de Arista y Moctezuma eran los municipios que mayor proporción de pozos utilizaban para riego con un 92 (y 5) % y 94 (y 3) % respectivamente. Le seguían Bocas con un 85% y Venado con un 48 (y 23) %.

Entre Villa de Arista y Moctezuma, se localizaban 81% de los pozos para riego en el valle. Villa de Arista tenía un menor registro de pozos para riego respecto a Moctezuma; sin embargo, 34% de los pozos del municipio de Moctezuma eran de propiedad pública; con ello queremos decir que eran (y siguen siendo) propiedad de la SARH, de la SSA o de las comunidades. Este tipo de propiedad hace referencia a pozos de riego predominantemente para tierras ejidales o comunitarias. En el caso de los pozos privados la situación se invertía: 47% (115) de los pozos privados para riego del valle se encontraban en el municipio de Villa de Arista y 43% (105) en el municipio de Moctezuma. Éste último concentraba poco más de la mitad de los pozos públicos del valle (Gráfico

¹⁵⁹ El municipio que mayor proporción le asigna a este uso es Venado (19%). Moctezuma le asigna el 3% de los pozos. El 5% asignado a este uso en los pozos de Bocas se puede deber a la poca cantidad de pozos registrados en el informe por lo que no necesariamente es representativo de la localidad.

14) para regar 1949 hectáreas que era la mayor cantidad de tierras ejidales para riego (Tabla 3) y en Villa de Arista predominaban desde entonces los pozos privados. Esa mayor privatización relativa de Arista pudo estar asociada con la calidad del agua. Los pozos de Moctezuma eran menos aptos para riego por la mayor salinidad del agua (Fortanelli 1999)¹⁶⁰. Esto coincide con los tipos de riego en los diferentes municipios.

Tabla 3 Riego y ejidos en el valle de Arista

	ejidos			Ejidatarios	total riego
	Ejidos	sup. ha.	sup. riego ha.		
Moctezuma	30	99373	1949	2300	4759
Venado	18	126149	758	1698	1875
V. de Arista	8	37399	361	1045	3914

INFORMACIÓN CENSAL DEL INEGI CIMA 1990

Del conjunto de pozos registrados, el volumen de agua promedio extraída por pozo era mayor en el municipio de Villa de Arista con 31.20 lps, seguido de Venado con 28.09 lps y Moctezuma con 26.05 lps. Con base en estos datos y en la cantidad de pozos por municipio podemos calcular que de Venado se extraían 955.10 lps. de agua para riego en el valle, de Moctezuma, 4012 lps. y de Villa de Arista, 4025 lps (Gráfico 15). Los datos anteriores muestran la escala del municipio de Villa de Arista dentro del valle, tanto en cantidad de pozos, en calidad y en volumen de agua¹⁶¹. Los pozos de Villa de Arista¹⁶², principalmente los

¹⁶⁰ Al respecto con base en un estudio de aguas del valle de Arista comenta Fortanelli (1999:17): "los pozos con calidad de agua más deficiente para riego se ubican en el sector centro occidental, en un abanico entre Moctezuma y la Enramada". La otra área de salinidad está ubicada entre los ejidos Las Milpas y Derramaderos.

¹⁶¹ Según los agroindustriales un pozo alcanza a irrigar de entre 20 y 30 has. Si manejamos oficialmente los 350 pozos registrados oficialmente por la CNA en 1981, a un promedio de 20 ha. cada uno nos remite a 7000 ha. posibles de regarse. Si aceptamos los 900 pozos que se mencionan, habrían podido regar unas 18,000 ha. Lo anterior indica la posibilidad del dato de las 15,000 ha en producción

privados, y el agua extraíble de ellos fueron apropiados por los distintos grupos de agroindustriales y agroganaderos que se ubicaron en el municipio de Villa de Arista. La mayor cantidad de pozos fue adueñada directa o indirectamente (es decir, rentados) por los agroindustriales locales y foráneos que aplicaban el modelo agroindustrial¹⁶³; el segundo grupo con la posesión de otra importante cantidad de pozos fueron los agroganaderos (con participación relevante en la agricultura); el siguiente grupo fueron los periféricos¹⁶⁴. Los más despojados del agua fueron las localidades y ejidos en donde se ubican los criadores pequeños de majada.

Tipos de riego

Esa disposición de pozos fue aprovechada de manera diferente según el tipo de propietario. Los del modelo agroindustrial y parcialmente los prominentes agroganaderos manejaron el riego presurizado para sus tierras. Por su parte, los periféricos utilizaron el riego rodado que consiste en el desplazamiento natural y superficial del agua, por gravedad, dirigida por canales y por inundación.

Desde una perspectiva técnica, el riego rodado favorece el desgaste de los suelos, propicia la salinidad, el ensalitramiento y se evapora gran cantidad del agua; sin embargo, el riego presurizado es más costoso debido a los requerimientos de inversión. El riego presurizado lo podemos subdividir en dos tipos, el de aspersión y el de goteo.

¹⁶² Podemos ampliarlo al valle de Arista, tomando en cuenta de que los principales propietarios de los pozos de Moctezuma y de Bocas son agroindustriales originarios o que se asientan en Villa de Arista.

¹⁶³ Véase capítulo II

¹⁶⁴ Esta diferenciación se hará con más detalle en el capítulo IV



El riego por aspersión tiene casi todas las ventajas de una lluvia natural con la prerrogativa de que puede planificarse. Para este tipo de riego hay equipos móviles con elementos semi-permanentes y otros fijos; éste se utiliza preferentemente para los cultivos de alfalfa. El riego por goteo es el que mayor inversión requiere y el que más optimiza el uso del agua en el clima árido. Se comenta en el valle, que da ventajas de 3 a 1 respecto a los otros tipos de riego. La técnica consiste en un conducto que transporta el agua a través de tuberías herméticas. Mediante una presión regulada llega el agua hasta a las secciones de dispersión en mangueras que humedecen los suelos con perforaciones que gotean puntualmente en la planta. El goteo final se hace a través de mangueras flexibles provistas de goteros que reducen la evaporación del agua y alimentan directamente a la raíz de la planta. La técnica y la planeación de éste tipo de riego es más complicada, hay que definir los diámetros de las tuberías en función de la distancia, la pendiente, regular la presión y filtrar.

En Villa de Arista se encuentra 69% de la superficie regada por goteo en el valle y 71% del total del riego presurizado. En cambio, sólo 7% de este tipo de riego se ocupan en las tierras de Moctezuma y sólo 2% del riego por goteo en Venado. En Bocas, está 18% del riego por goteo y 14% del total de riego presurizado del valle (Gráficos 16 y 17). Lo anterior puede estar relacionado con la fuerte presencia agroindustrial de Arista en la delegación de Bocas; para los aristenses, Bocas es una extensión de Arista¹⁶⁵.

¹⁶⁵ Varios agroindustriales de Arista tienen tierras, invernaderos y empaques en Bocas; los agroindustriales importantes de Bocas, Sabino Castillo y Juan Loera, radican en la ciudad de San Luis Potosí, municipio al cual pertenece la delegación. Sin embargo, algunos empleados de éstos últimos, celan el toponímico asignado al valle y afirman que "se debe de llamar el valle de Bocas".

Para el ciclo agrícola de 1995 en el municipio de Villa de Arista, 72% (2840 ha.) de las tierras utilizaban riego presurizado (Tabla 4). En el caso de Moctezuma solamente el 5% (260 ha.) lo hacían con riego presurizado (Gráfico 17).

Tabla 4: Tipo de riego en cultivo de jitomate y total 1995 y 1998¹⁶⁶

	goteo	aspersión	Superficial	total
Arista Jitomate 1995	2720	120	1100	3940
Arista Jitomate 1998	1524		2106	3630
Total valle 1998	1538	275	4637	6450

Fuente delegación del FIRA en Villa de Arista 1995 y 1998

Villa de Arista, entonces, tiene mayor potencial hidráulico, mejor calidad de agua, mayor cantidad de pozos de propiedad agroindustrial y la mayor tecnología en riego para la mayoría de las tierras ocupadas por el modelo en el valle. Como se ha podido mostrar, el agua se apropió de manera privada y se concentró en pocas manos.

Asociado con la agroindustria y con la aplicación del riego por goteo, la superficie mecanizada agroindustrial en Villa de Arista resulta significativamente superior respecto al de los otros municipios. 100% de la superficie totalmente mecanizada se asienta sólo en el municipio de Villa de Arista, y 62% del total de la superficie del valle con algún tipo de mecanización (Tabla 5).

¹⁶⁶ El registro de riego por goteo de 1995 para 1998 desciende en 1182 hectáreas (Gráfico 18). Dado que el equipo para riego por goteo es fijo, podemos suponer varias eventualidades dado que las extensiones de tierra que habían sido regadas por goteo en 1995 contaban ya con las instalaciones para ese tipo de riego y en fechas posteriores no se utilizaron para el cultivo de jitomate u hortalizas. Posiblemente algunas de ellas fueron embargadas por los bancos ante la cartera vencida después de ese año; otra circunstancia pudo ser que ante la ausencia de crédito y de liquidez, las instalaciones se dejaron abandonadas por no contar con suficiente agua para el riego ni con condiciones para ampliar la perforación; otro evento fue el de las agroindustrias que dejaron de trabajar en el valle desde 1995 como fue el caso de los empaques El Gato y Santa Anita. Simultáneamente se puede observar el incremento del cultivo de jitomate mediante riego superficial entre los años comparados.

Tabla 5: Superficie mecanizada municipal 1990

MUNICIPIO	MECANIZADA	
	TOTAL	PARCIAL
MOCTEZUMA	1897	
VENADO	269	
V. ARISTA	1573	1890

Fuente: CIMA, INEGI 1990.

La producción local de hortalizas***Superficie sembrada***

El área cultivada de jitomate en el valle desde 1985 registra un comportamiento que ha oscilado de un mínimo de 2,109 hectáreas en 1986 a un máximo de 3906 hectáreas en 1992, incluso pareciera que la tendencia es hacia el crecimiento o en todo caso al establecimiento alrededor de las 3600 hectáreas. Los cultivos principales del valle (alfalfa, chile y jitomate), oscilan de un máximo de 8131 hectáreas en 1991 a un mínimo de 4785 hectáreas en 1993, (Tabla 6 y Grafico 19). El comportamiento respecto al cultivo se puede relacionar con las expectativas positivas crecientes de los agricultores a finales de los ochenta con base en el acceso a financiamiento y mercado, lo que muestra un ascenso constante en la cantidad de hectáreas producidas de 1985 a 1991. La abrupta caída en 1992 y 1993 pudo estar relacionada con la eliminación del subsidio de la energía eléctrica y el cambio en la política financiera.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Tabla 6: Hectáreas de los principales cultivos en el valle de Arista.

	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98
JITOMATE	2616	2109	3003	2359	3325	3810	3218	3906	3895	■	3940	3646	■	3630*
CHILE	311	0	1520	1067	948	1244	1320	1353	890	■	■	■	■	1520
ALFALFA	3048	3657	2125	3815	1897	3989	3593	■	■	■	■	■	■	1300
TOTAL	5975	5766	6648	7241	6170	7313	8131	5259	4785					6450

Fuente: departamento de estadística de la SARH de la delegación de S.L.P. del distrito de riego 126 (1995) y la delegación del FIRA en Villa de Arista 1995, 1996 y 1998. Las áreas en color ■ son datos no determinados¹⁶⁷. *Los datos de jitomate en 1998 incluye el cultivo de otras hortalizas.

Detrás de los indicadores

El registro del conjunto de indicadores señalados muestra que gracias a la agroindustria, el municipio de villa de Arista se encuentra relativamente en mejores condiciones poblacionales, de recursos, técnico-económicas y de menor marginación respecto de los demás municipios del Altiplano y del valle. Sin embargo, tanto el valor agregado como la cantidad de personal ocupado para el 2000 muestran tendencia a perder la relevancia municipal asumida¹⁶⁸. Lo anterior puede ser manifestación del agotamiento de Villa de Arista con el modelo agroindustrial. Es decir, todo revela que los indicadores más que ser representativos del municipio receptor, muestran una fotografía del modelo agroindustrial en dondequiera que se encuentre. Migrando el capital, fluyen con él

¹⁶⁷ Los datos obtenidos de los Anuarios estadísticos del estado de San Luis Potosí muestran unas cifras inferiores como se detallan en la siguiente tabla:

Hectáreas sembradas de hortalizas en el valle de Arista (Venado, Moctezuma y Villa de Arista 1994-1999)

	1994	1995	1996	1997	1998	1999
Jitomate	1918	2300	2350	1290	2158	2248
Chile	nd	nd	nd	nd	nd	nd
Alfalfa	nd	260	nd	770	nd	nd
Total	1918	2560	2350	2060	2158	2248

Fuente: Anuario Estadístico del Estado de San Luis Potosí 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001. INEGI/Gobierno del Estado de San Luis Potosí.

los indicadores y el trabajo de manera itinerante hacia otras regiones que los acojan. El modelo agroindustrial con sus señales de progreso se traslada a otros espacios para agotarlos, depredarlos y abandonarlos.

De docenas de pozos que eran a principios de los setenta en el valle¹⁶⁹, para 1981 se tenían registrados 348 pozos con una profundidad entre 50 y 250 m. La sobre extracción del agua ya se perfilaba en el inicio de la presencia agroindustrial. Estimaciones realizadas por el Instituto de Geología y Metalurgia de la UASLP¹⁷⁰ en ese año afirmaban que el acuífero de esta subcuenca se encontraba sobreexplotada. La extracción estimada por bombeo en 1981 era de 40 millones de m³/año y la recarga calculada era de 25 millones de m³/año; lo cual indicaba una sobreexplotación de 15 millones de m³/año.

La perforación de pozos se incrementó con la llegada de los sinaloenses y con el boom jitomatero. En 1996, declaraciones a la prensa¹⁷¹ aludían la existencia de 900 pozos en funcionamiento en el valle de Arista. Informantes locales han calculado 1,800 pozos con profundidades hasta de 400 metros o más. Según datos aportados por un estudio de la Universidad Autónoma de San Luis Potosí, el crecimiento exponencial de extracción de agua ha desembocado en un abatimiento del acuífero de cuatro metros anuales a partir de los ochenta; aunque hay informantes de la SARH que estiman una variación de hasta diez metros por año; en algunos casos la diferencia de profundidad de un mismo pozo ha

¹⁶⁸ Aunque las cifras no son comparables entre los distintos años, se puede observar un descenso relativo en los últimos años de la relevancia del municipio de Villa de Arista en el valle (gráficos 7-12).

¹⁶⁹ Véase el apartado "La Expansión del jitomate y el arribo sinaloense"

¹⁷⁰ Area Ciencias de la Tierra -SARH inédito 1981 en Presente y futuro de las cuencas geohidrológicas de Villa de Reyes, San Luis Potosí y Villa de Arista, S.L.P. Folleto técnico No. 9 Instituto de Geología y metalurgia UASLP, S.L.P. 1983 (p.25)

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

descendido de cincuenta a más de doscientos metros¹⁷². En poco más de tres lustros, los costos de extracción el agua aumentaron. Muchos pozos, debido a la incapacidad de perforar a mayor profundidad por sus propietarios o beneficiarios se han secado y han sido abandonados. Respecto del agua comenta Amando Gámez¹⁷³:

¿Cómo no se va a terminar el agua? Antes había cada 5 kilómetros pozos abiertos con malacate. Había agua en el pozo y después se terminó. Los pozos se hicieron de propiedad, ya no se pudo sacar el agua y luego se secó, el agua fue para los regadores cuando vinieron los compradores de tierra.

En la última década del siglo XX hubo un abandono creciente de tierras y pozos. De 15,000 hectáreas en producción en los tiempos de auge en la década de los 80, se redujeron a 6,000¹⁷⁴. Aún cuando no coincide con las cifras oficiales respecto a las áreas de cultivo de riego (las cuales aparecen sólo con pequeñas variaciones, véase Tabla 6), en varios recorridos hemos confirmado una importante cantidad de tierras que han quedado sin agua, inutilizadas, contaminadas, plagadas y abandonadas.

Ante mayores profundidades, el riego en Villa de Arista requiere de alta tecnología para ser rentable. Esta singularidad hace que sean pocos y cada vez menos los que tengan los recursos que les permitan el acceso a esas tecnologías. El control de los pozos es representativo del control de la tierra y con ellos de la riqueza social en el valle. Con la eliminación del subsidio a la energía eléctrica

¹⁷¹ El Pulso, lunes 13 de mayo de 1993. Sección A, p. 2

¹⁷² Lo que si suponemos el periodo de veinte años indica un promedio de 7.5 m anuales

¹⁷³ Rincón de Leijas, 1998

¹⁷⁴ Según las afirmaciones de los productores y confirmado en El pulso: op. cit.

aumentó el costo de extracción del agua para los productores¹⁷⁵. Esa circunstancia estableció un filtro donde obtuvieron ventaja los que utilizaban riego por goteo. El acceso a tecnología punta tanto de riego como de cultivo fue favoreciendo a los productores más solventes y fue limitando la entrada a otros productores más pequeños. Los primeros fueron rentando o comprando tierras de pequeños propietarios hasta afirmar, entre ellos, que el pequeño grupo de grandes propietarios "son otra cosa", es decir, "ellos se cuecen aparte". Utilizan más del 80% de las tierras de riego del valle. Este grupo de propietarios agroindustriales controlan el agua, la tierra, la tecnología, el capital y el mercado. Son ellos quienes aplican y reproducen el modelo agroindustrial dominante.

En una región semidesértica donde el agua es un recurso vital y privilegiado, los principales agroindustriales disponen de ella y consideran que "solo es cuestión de perforar más profundo, hasta los ochocientos metros si es necesario, para sacar el agua" como lo afirmó Sabino Castillo. A pesar del acaparamiento, tampoco hay conflicto explícito sobre el uso del agua. Con base en una normatividad definida por la SARH, no se permiten colocar pozos a menos de 500 metros de distancia entre sí; ya con eso, dicen, "nos evitamos el problema". El valle es percibido por los principales agroindustriales como un asunto que se reduce a la propiedad de pozos y tierras y a la capacidad de perforación de cada quien dependiendo de su respectivo capital y de la rentabilidad esperada. La restricción, limitación o impedimento para el acceso al agua a los agricultores periféricos en cartera vencida y sobre todo al resto de las comunidades es una

¹⁷⁵ En 1992 al retirar el gobierno el subsidio a la energía eléctrica, el costo aumentó en un 354%. Véase el Capítulo II el apartado "El agotamiento recurrente del modelo agroindustrial"

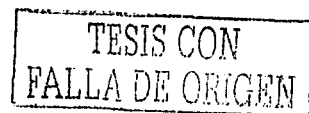
marginalización más radical y vital, ya que es una condición indispensable para sobrevivir particularmente en el desierto potosino. Muchas localidades han perdido el acceso al agua por su incapacidad de costear la perforación a mayor profundidad y ahora carecen del vital líquido; el municipio o el ejército en compensación, ocasionalmente les abastecen agua con pipas.

La polarización asociada al modelo agroindustrial es un aspecto que propicia la migración característica del mismo modelo, sea por la capacidad financiera para adquirir o rentar tierras en otras regiones por los agroempresarios o sea por que se perdieron las garantías de supervivencia de quien sólo tiene su mano de obra. Los mismos aristenses ubicados en los extremos sociales identifican a la migración asociada al modelo agroindustrial como una opción que reproducen.

Las consecuencias de ese modelo agroindustrial son evidentes, como lo muestra la prensa potosina: según el actual presidente municipal de Villa de Arista, Juan Martínez Ibarra, al menos 40 por ciento de sus habitantes jóvenes en el 2001 ya emigraron a otros estados y al extranjero, la mayoría fue a Michoacán a seguir con la pizza del jitomate, y otros lo hicieron a los Estados Unidos¹⁷⁶; "La Sedarh consideró que es preocupante la situación de los tomateros, porque de ser unos de los principales productores hace unos años, ahora tienen dificultades para hacer rentable la tierra." "Debido a la invasión de plagas, agricultores del valle de Arista perdieron totalmente su producción."¹⁷⁷ "El representante de los productores

¹⁷⁶ Pulso 05/11/01

¹⁷⁷ Israel Vega Morales Pulso 4/11/01

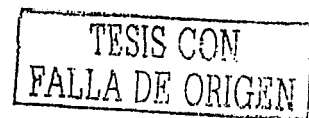


del valle de Arista, Carlos Romo González¹⁷⁸, comentó que perdieron el 95 por ciento de las hectáreas de jitomate sembradas, por el hongo conocido como Aparatrisosa"; "Nuevas grietas se han abierto en el suelo cercano a las comunidades de San Rafael y San José del Arbolito, en Villa de Arista, señalaron vecinos de las mismas."¹⁷⁹ Uno de los hijos de la familia Zavala Contreras lleva a pastar cabras al oriente de la comunidad de San Rafael. Dijo que a través de sus recorridos por el campo ha podido observar que nuevas grietas han aparecido por el rumbo del rancho «Guarda Raya», aunque por ahora sólo han afectado predios rústicos." "la grieta se extendió casi un kilómetro y llegó hasta el lugar en donde se ubica un pozo de riego, ahora seco."

El modelo agroindustrial propició el debilitamiento del municipio que les brindó hospedaje e integró a los grupos polares de la población –los agroindustriales y los trabajadores– a la dinámica migrante e itinerante del modelo para ir a depredar a otras regiones y continuar reproduciéndose.

¹⁷⁸ Como se verá en el capítulo 5 en el apartado sobre el Barzón, se trata del representante de los agricultores dentro de la organización del Barzón en Villa de Arista.

¹⁷⁹ Pulso 12/11/01



CAPÍTULO IV LEALTAD TERRITORIAL, AGROINDUSTRIA Y AGRICULTORES

El tema que nos interesa está relacionado con la conservación del territorio ante la presencia del modelo agroindustrial en su seno. Hemos reseñado el contexto nacional y mundial que han favorecido la tendencia de la expansión del modelo; recorrimos la historia del municipio de Villa de Arista que le dio albergue, ahí identificamos al modelo como importante aliado local que le permitió recuperar su condición municipal. Luego de tres décadas de presencia en Villa de Arista, el modelo se reproduce y recrudece con resultados depredatorios, migrantes e itinerantes. En ese escenario, la lealtad territorial de los agroindustriales se desvanece, todos (nacionales o extranjeros) se asemejan y asumen actitudes similares; lo mismo podemos afirmar respecto de los agroindustriales locales o extralocales. En ese sentido, la lealtad para con el territorio por parte de los agricultores está afectada por el involucramiento o no con el modelo agroindustrial. Si el agricultor se encuentra inmerso significativamente dentro del modelo le dará prioridad a éste respecto al territorio, incluso su disponibilidad itinerante, a migrar, y depredar prevalecerán respecto de la preocupación por el territorio. A continuación estableceremos diferencias de los agricultores, entre aquellos que reproducen el modelo, los periféricos, los agroganaderos y los temporaleros e intentaremos identificar a aquellos que a partir de su lealtad territorial puedan ofrecer una alternativa sustentable para la patria.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Como se planteó en el capítulo anterior, el territorio se definió articulado con la historia del municipio desde su fundación; en particular se estableció con la construcción de la capilla a la Virgen del Refugio¹⁸⁰, la denominación de Arista, la recuperación de su condición de municipio y la adscripción territorial de los pobladores al mismo. En las tres últimas décadas, el territorio ha sido recuperado y fabricado¹⁸¹ con la implantación local del modelo agroindustrial. La inclinación de los agricultores hacia la agroindustria marca su relación y lealtad para con el territorio municipal.

El nicho territorial que nos ocupa es el referido a la "matria" municipal¹⁸² de los aristenses. La "matria", entonces, podemos considerarla como extensión del hogar que brinda protección y seguridad. Estas identidades espaciales no son las únicas sino que se entrecruzan, intersectan y compiten con otras identidades como las empresariales¹⁸³. Dentro de esta imbricación predominantemente económica, en función de su identificación, relación, distancia o alejamiento con el modelo agroindustrial hay diferentes formas de territorializarse por cada sujeto en Villa de Arista. Como es de suponer, las fronteras no son nítidas ni cerradas. En esta coyuntura la participación en la agroindustria se constituye en una de las mediaciones más relevantes para

¹⁸⁰ Aunque también recientemente está manifiesta su identidad nacional asociada con la construcción del santuario a la Virgen de Guadalupe

¹⁸¹ En dónde la fabricación ha implicado la depredación, la migración y lo itinerante del modelo para con el territorio. Lo anterior tiene que ver con lo que comenta Giménez citando a Peter J. Taylor (1994:291) que "es el capital el que fabrica y destruye los lugares, mediante la inversión y la desinversión."

¹⁸² Como aporta Giménez (1998. p6) "El territorio se pluraliza según escalas y niveles históricamente constituidos y sedimentados que van desde lo local hasta lo supranacional, pasando por escalas intermedias como las del municipio o comuna, la región, la provincia y la nación. Considerados como niveles imbricados o empalmados entre sí. Así lo local está subsumido bajo lo municipal y éste, a su vez, bajo lo regional, y así sucesivamente".

¹⁸³ Otras pueden ser las religiosas, las partidarias.

definir las diferentes disponibilidades, acciones y sentidos de los aristenses para con su territorio¹⁸⁴.

La cultura¹⁸⁵ se basa en pautas de significación en un contexto históricamente específico y socialmente estructurado. Es el repertorio de esquemas simbólicos que comparte un grupo determinado, el universo de significaciones de donde derivan su sentido o fuerza de reproducción y el comportamiento de sus miembros. Los habitantes de Villa de Arista comparten un universo de significaciones y una estructura. Por su parte, el modelo agroindustrial que se articula con la "matria", tiene su propio universo de significaciones y su estructura encaminados hacia su reproducción con base en los empresarios integrantes. El ámbito aristense comparte y ha aprendido el universo de significaciones del modelo. Un pequeño grupo de agroindustriales locales incluso tiene a esas pautas como referente. En la coyuntura del encuentro entre el modelo y la "matria" coincidieron los intereses de las dos pertenencias y ambas se fortalecieron¹⁸⁶; sin embargo, a partir de la manifestación de signos itinerantes, depredatorios y migrantes característicos del modelo, ahora manifiestos en el municipio, se hizo evidente para algunos aristenses que cada uno (el municipio y el modelo) tenía un sentido distinto.

La relación de los pobladores con su territorio se ha venido sectorizando y atomizando mediante mediaciones; la más tangible mediación es la económica articulada con la cultural-identitaria y con la política. El sentido de

¹⁸⁴ En este punto intentamos la articulación entre lo económico, y lo identitario que son el sustrato de la cualidad identitaria que se planteó en el capítulo 1.

¹⁸⁵ Retomo los planteamientos de Giménez y de Thompson (2002)

¹⁸⁶ Véase capítulo III

pertenencia al territorio no es homogéneo sino que se establece a través de la lente influenciada por la situación que ocupa cada individuo dentro de la estructura social en la que se desempeña para su reproducción.

La pertenencia o involucramiento al modelo agroindustrial, sitúa al empresario local relativamente distante o indiferente al territorio en una lógica predominantemente utilitaria. Lo anterior está relacionado con lo que mencionábamos más arriba respecto al hecho de que sea indiferente el que un agroindustrial sea de fuera o sea local, sea extranjero o nacional en su relación con el territorio específico¹⁸⁷.

A continuación definimos el perfil de los agricultores a partir de criterios económicos. Para la denominación de los diferentes tipos de agricultores tomamos como pauta al modelo agroindustrial¹⁸⁸ con base en que es la actividad local más relevante en relación al abatimiento del acuífero y en cuanto a las perspectivas futuras de Arista.

Los tres aspectos principales que intervienen e inciden en la relación entre el agricultor con el territorio son: la dimensión en la disponibilidad de recursos, el tipo de tecnología utilizada y la integración al modelo agroindustrial. En lo referente a los recursos, tomamos en cuenta el agua con la propiedad de pozos, el tipo de tenencia y la cantidad de tierras trabajadas. En cuanto a la tecnología tomamos en consideración el tipo de herramientas, maquinaria e insumos, el tipo de riego y el tipo de semilla utilizados para sus cultivos. Respecto a la integración al modelo consideramos las fases de la

¹⁸⁷ Véase capítulos II y III

¹⁸⁸ Para mayor detalle sobre el modelo agroindustrial véase el capítulo 2.

producción cubiertas por el agricultor, la articulación con el mercado, y la diversificación de cultivos como aspectos que pueden indicar la proporción de especialización del agricultor con el modelo (Tabla 1). Cabe insistir en que son aproximaciones que nos permiten subrayar ciertas tendencias de identificación con el modelo; por lo tanto, nada impide que un agricultor periférico se encuentre tan identificado con el modelo en su lógica migrante, itinerante y depredatoria como cualquier otro agroindustrial de conquista. Esa disponibilidad se puede inferir del hecho de que de los 20 periféricos medios, doce son extraregionales y 5 cuentan ya con su propio empaque. Es decir, que la imitación a los referentes puede ser equivalente al involucramiento con el modelo.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Tabla 7: Perfil de agricultores de Villa de Arista: campo económico

		TEMPORALERO Criador	AGRICULTOR PERIFÉRICO		AGROGANADERO diversificado	AGROINDUSTRIAL	
			marginal	medio		en transición	de conquista
	<i>procedencia</i>	Local	Local	Local/foráneo	local	Local o regional	Extraregional
<i>recursos</i>	<i>Agua</i>	No	Propietario de pozo $x \leq 1$	Propietario de pozo $1 < X \leq 7$	Propietario de pozo $1 < X \leq 7$	Pozoteniendo de $x > 7$	Pozoteniendo de $x > 7$
	<i>Tenencia</i>	Ejidal	Ejidal y pequeño propietario	Mediano propietario local	Mediano propietario con ganado	Gran propietario. Renta propiedades en otro estado.	Con propiedades en otro estado
	<i>Dimensión</i>	Micro $X < 5$ ha	Pequeños. $X < 40$ ha.	Medianas $40 < X < 200$ ha.	Medianas $40 < X < 200$ ha	Grandes $200 < X < 700$ ha.	Muy grandes $200 < X < 1,500$
<i>tecnología</i>	<i>tecnología</i>	Rústica	rudimentaria	mecanizada	mecanizada	sofisticada	sofisticada
	<i>Riego</i>	No	Rodado	Rodado	Rodado/goteo	Goteo	Goteo
	<i>semillas</i>	Criollas (autoabasto)	criollas	Criolla/híbrida	Criolla/híbrida	híbridas	híbridas
<i>integración</i>	<i>Fases</i>	Participan como trabajadores temporales en la agroindustria	Sin empaque. Sin invernadero	Algunos tienen invernadero. Otros tienen empaque rústico. Produce y vende hortalizas sin empacarlas.	Produce y vende hortalizas sin empacarlas.	Produce y empaca con o sin invernaderos.	Produce y empaca con o sin invernaderos
	<i>Articulación con el mercado</i>	No	Sin relación directa. Vende la huerta	Asocia con el comprador. Vende a pie huerta	Articulado por un socio o familiar al mercado regional. Vende a pie huerta	Articulado al mercado nacional y parcialmente al mercado internacional	Articulado al mercado nacional e internacional.
	<i>Diversificación</i>	Alta	Alta	Media	Alta	Baja	Baja

TESIS CON
 FALTA DE ORIGEN

A partir de los criterios como definimos los perfiles, los agricultores locales: temporaleros, periféricos (marginal y medio), agroganaderos y los agroindustriales de transición, se conforman como una pirámide de mayor a menor en cantidad de individuos y de menor a mayor en propiedad, capital, acceso al agua, tierras, tecnología y mercado. A diferencia de los demás, los temporaleros no son empresarios agrícolas (tabla 1).

Temporaleros y criadores en ejidos y comunidades

En contraparte de los empresarios agrícolas están los criadores de ganado menor, muchos de ellos son ejidatarios con cultivo de temporal y otros son pobladores de las localidades. Su referente de reproducción es de tipo campesino¹⁸⁹. El ganado caprino que tienen es de "majada" y las familias criadoras se dedican a pastorearlos en las elevaciones del valle. Con base en datos del INEGI en Villa de Arista hay 10,204 chivas, sobre todo en los ejidos de Rincón de Leijas, el Tajo y Salitrillos, donde durante la temporada de cría, las familias elaboran quesos que venden localmente. Complementan sus requerimientos mediante el tallado de lechuguilla y empleándose en "los pozos". Muchos de ellos se incorporan como trabajadores de las agroindustrias o emigran a los Estados Unidos. Esta población no cuenta con acceso directo al agua a diferencia de los demás agricultores.

¹⁸⁹ Véase Chayanov (1974), Wolf (1975) entre otros. Por no constituirse en el objeto de la presente investigación y por no contar con elementos suficientes para su estudio, a pesar de la importancia relativa en la materia, a continuación no ahondaremos en su análisis y nos avocaremos principalmente al de los empresarios agrícolas.

Tabla 8 Cabezas de ganado caprino y ovino en el valle de Arista 1990

	caprinos	ovinos
V. de Arista	10204	937
Venado	38150	19924
Moctezuma	35238	9582

INFORMACIÓN CENSAL DEL INEGI CIMA

Varios de los temporaleros pertenecen a los ejidos del municipio de Villa de Arista que no cuentan con agua para riego. Villa de Arista, Salitrillos (Con anexo el Charquito), Rincón de Leijas y el Tajo. (Tabla 3)

TABLA 9. EJIDOS DE VILLA DE ARISTA

ejido	Población ejidal	superficie Has	ampliaciones	total
Villa de Arista	877	1,434.54	530.79 5,299.63	7,264.96
Derramaderos	1187	4,575.40		4,575.40
Salitrillos	1535	2,188.28	277.75 969.63 5,208.61	8,644.27
Rincón de Leijas	653	95.36	1,462.81 225.91 2,513.61 566.10 11,105.04 3,415.15	19,383.98 *1,900 están en conflicto con Villa de Arista
El Mezquite	386	957.59 28.59	374.40	1,360.58
El Tajo	735	5,668.11	877.50 4,028.40	10,574.01
Las Milpas	312	11.09	13.99 4.66 95.21	124.95
TOTAL	5685	14,958.96	36,969.19	51,928.15

Fuente: Registro Agrario Nacional. Dirección General de Catastro Rural. Dirección de Información Rural. Los ejidos con áreas sombreadas son los que cuentan con riego.

El ejido de Villa de Arista tiene las tierras principalmente en el cerro, esas superficies los ejidatarios las utilizan para el ganado, el cultivo de maíz y frijol de temporal. El ejido de Salitrillos se constituyó el 18 de mayo de 1937. En versión de don Teófilo Castro, Presidente del Comisariado Ejidal en 1997, empezó con 30 ejidatarios, antes de 1993 había 200 y ahora hay alrededor de 420. Algunas tierras

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

de este ejido pertenecían a la hacienda de Peotillos y en 1988 les fue otorgada a ellos. También algunas tierras están en disputa con los ejidos de El Tajo, La Taponá y Villa de Arista. De acuerdo con las mediciones hechas por Procampo, las dotaciones por ejidatario varían de 1 a 12 hectáreas y 4 de labor. Salitrillos cuenta con suelo húmedo debido a que se encuentra en las partes bajas del valle, a una altura de 1500 msnm beneficiada por los escurrimientos pluviales que se acumulan en una parte conocida como "El bajo", ahí los ejidatarios producen maíz, avena y trigo de temporal aprovechando la humedad de estas tierras. Si bien, en este ejido, con excepción del anexo de El Charquito donde hay un pozo para riego con 30 socios, no cuenta con agua para riego se maneja la posibilidad de la existencia de agua en el subsuelo, aunque aún no han perforado. El Tajo es otro de los ejidos que no cuenta con agua para riego y cultivan maíz y frijol de temporal. En el tajo hay 200 ejidatarios quienes comparten las 700 ha de tierra que incluye zona urbana, milpa y cerro¹⁹⁰.

Rincón de Leijas es otro de los ejidos de Villa de Arista sin disponibilidad de agua. Este ejido presenta serios conflictos de tierra desde 1940 entre quienes recibieron una dotación ejidal y quienes no la aceptaron, reclamando las tierras de Rincón como bienes comunales (aún sin reconocimiento legal). Los comuneros alegan que los ejidatarios deben ocupar las tierras localizadas en la sierra que les otorgaron. Este conflicto tiene que ver con el conocimiento posterior de que las tierras bajas tenían un potencial hidrológico, son 1,900 hectáreas que colinda al norte con Villa de Arista, la que, desde 1974, está siendo disputada por ejidatarios y comuneros quienes la solicitaron como ampliación del ejido. Sin embargo, a la

¹⁹⁰ Información 1er. Juez Auxiliar 1996.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

fecha no se ha podido resolver este conflicto¹⁹¹. En este ejido hay 40 ejidatarios registrados y 160 personas consideradas como comuneros. El problema por la tierra, ha provocado divisiones entre familias y vecinos de la misma localidad. Los que se dicen comuneros afirman que las autoridades ejidales son las que impiden que la vecina comunidad de Milpas les dé acceso al agua del pozo a pesar de que ya tienen la tubería para abastecer a Rincón de Leijas.

LOS EMPRESARIOS AGRÍCOLAS

Los empresarios agrícolas son quienes ocupan a los temporaleros durante la época de plantación y cultivo de hortalizas. Estos empresarios son los principales impulsores y reproductores del modelo agroindustrial en Villa de Arista. La importancia relativa y el involucramiento con la dinámica del modelo agroindustrial por parte de cada uno de los tipos de empresarios agrícolas se pueden observar en la tabla 4.

Tabla 10 EMPRESARIOS AGRICOLAS

tipo		PERIFÉRICO			AGROGANADERO	AGROINDUSTRIAL	
		marginal	medio		diversificado	En transición	De conquista
procedencia		local	local	foráneo	local	local	foráneo
Presencia relativa	Empresarios	28	8	12	8	3	8
	Empaques		2	3		3	8
	Tierras (ha)	622	567	994	693	1017	3598
		8.2%	7.5%	13.1%	9.1%	13.4%	47.2%
	Riego goteo	53	25	151	95	922	1735
		1.8%	0.8%	5%	3.1%	30.5%	57.4%
Charolas para invernaderos			30200	58000	14000	34200	63900
			15%	28.9%	7%	17.2%	31.8%
Trabajadores		735	460	1430	710	900	4370
		8.3%	5.2%	16.1%	8.0%	10.2%	49%
Lógica empresarial	Disponibilidad espacial	Arraigo	Arraigo	Migración	Arraigo	Migración	Migración
	Permanencia	Continúa	Continúa	Itinerante	Continúa	Itinerante	Itinerante

Fuente: información propia. Tabla anexa.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

¹⁹¹ Información Ana Delia Morán, obtenida en entrevistas con el Sr. Mario Gámez y con el Sr. Silvestre Leija Hernández, representantes de los ejidatarios y de los comuneros, respectivamente.

Los agroindustriales del modelo

Los agroindustriales extraregionales del modelo los definimos "de conquista" a partir de sus actitudes respecto de la región, es decir, tienen intereses prioritarios con su empresa y su región de origen y su posición local es principalmente extractiva¹⁹². Este agroindustrial foráneo es superior al local, denominado "de transición", tanto en cantidad de individuos como en capital, disponibilidad de recursos y acceso al mercado. Las empresas de Conquista provienen de Sinaloa y sus empresas locales son filiales de las de su casa matriz. Estas empresas mantienen inversiones y tienen contactos con familiares de los propietarios, en las centrales de abasto en Guadalajara, Monterrey, México o Estados Unidos. El punto de referencia para la toma de decisiones sobre los procesos productivos de las agroindustrias en Arista se encuentra fuera del ámbito local. El nivel de influencia exógeno es significativo tanto en las empresas, los modelos productivos, la tecnología y el mercado. El valle se ha convertido en un enclave que responde principalmente a los intereses del mercado y a la rentabilidad de estas empresas.

Los empaques de estas agroindustrias son los de mayor dimensión y sofisticación respecto del resto de los que se encuentran localizados en Arista¹⁹³. En el interior de los empaques de las agroindustrias, se efectúa la colocación del producto en cajas de madera; es el proceso final de la producción del jitomate para pasar al mercado. Los empaques son lugares que tienen nombre y apellido. La mayoría de las empresas son familiares y mantienen un carácter de identidad

¹⁹² Este desempeño de conquista es planteado por Humberto González (1994) para el caso de Autlán, Jalisco

¹⁹³ Con diferencias en calidad, prestigio y dimensión, los 8 empaques locales restantes, los de transición (3), los de los periféricos locales (2) o extralocales (3), todos reproducen el referente agroindustrial (Tabla 2).

en donde se vincula la marca y el prestigio de la familia asociada al jitomate. El prestigio está vinculado con la marca y la calidad ofrecida al mercado.

Los ranchos más grandes del valle son propiedad de las empresas "de conquista". Dentro de este grupo están "Chelita", "Escamilla", "El Vergel", "Los Pinos", "San Javier", "Quintanilla" y "Paredes" entre otros¹⁹⁴. 47.2 % (3598 ha) de las tierras, 57.4 % (1735 ha.) del riego presurizado, 31.8% (63,900) de las charolas para la elaboración de plántula y 49% (4370) de los trabajadores del valle son utilizados por esas empresas.

Sólo tres empaques son del perfil de transición: "El Express" de los Castillo, "Sabino" y "Vázquez"¹⁹⁵. Aún cuando sólo utilizan 1017 ha (13.4%), es significativo que disponen 30.5% (922 ha) del riego por goteo en el valle. Es decir, que 90.7% de sus tierras cuentan con riego por goteo. Los agricultores de transición reproducen localmente el modelo agroindustrial y a partir de 1999 los Castillo han incursionado en Yurécuaro Michoacán y los otros cuentan con tierras en otras regiones. Estos agroindustriales se dedican principalmente al cultivo de hortalizas. Reproducen el modelo dominante y toman relativa distancia de lo político; es poca su participación en ese campo y se preocupan principal y casi exclusivamente de su negocio familiar. Solo los Castillo participan directamente en el campo político con el grupo político priísta. Uno de los hermanos ocupó la alcaldía en 1988 y otro la sigue pretendiendo. Su referente son los de conquista, solo que aún conservan un sentido de pertenencia con la "matria" local.

¹⁹⁴ "El Gato" y "Santa Anita" fueron importantes agroindustrias de éste tipo instaladas en Arista las cuales desde 1995 ya no producen jitomate en la región aunque aún conservan instalaciones y propiedades en el municipio.

¹⁹⁵ De este grupo sólo el de los Castillo participa en la política local.

Los agroganaderos

Los agroganaderos de Villa de Arista articulan y complementan la producción agrícola con la producción ganadera. La diversificación de los productos que generan es mayor respecto a los agroindustriales. Así, por ejemplo, producen alfalfa, maíz, frijol y cosechan vaina de mezquite como parte del forraje y alimentación del ganado. No obstante también incursionan en los cultivos hortícolas, con la alternativa de que si el precio está muy bajo, las vacas cuentan con un importante complemento alimenticio de jitomate. En varias ocasiones durante la temporada nos encontramos con rebaños de vacas con el síndrome del hocico rojo.

Los agroganaderos disponen del 9.1% (693 ha) de la tierra de riego, el 8% (710) de los trabajadores y sólo el 3.1 % (95 ha) de las tierras con riego por goteo. No obstante lo anterior, cuentan con una actividad alternativa que compensa los riesgos de la agroindustria: la ganadería. Aunque son decenas de ganaderos los que pertenecen a la asociación¹⁹⁶, sólo ocho agroganaderos tienen una importante presencia en cuanto al ganado y la producción de leche.

La producción de leche

Con base en información del supervisor regional de la Nestlé, la producción de leche en el valle es de alrededor de 23.000 litros diarios. De esta producción 10,500 litros se entregan a la Nestlé, el 10% se destina a la elaboración de

¹⁹⁶ Existe una asociación ganadera en Villa de Arista que cuenta con 83 socios inscritos, se conforma de un Presidente, un Secretario y un Tesorero. Para ser miembro de la asociación se requiere ser comprador y vendedor de ganado. La asociación busca apoyos del gobierno a través del "Programa Emergente a la Sequía" y para adquirir forraje. Según el presidente de la asociación, muchos pertenecen a la asociación porque de este modo pueden conseguir visa en los Estados

quesos, y el resto se distribuye a diversas industrias lecheras como Lala, Sello Rojo, Gota Blanca, Boire y San Luis.

Los datos que aporta el INEGI¹⁹⁷ no coinciden con los del delegado de la Nestlé dado que según éste último 23.5% de la leche producida en el valle (incluido Charcas) y 52% de lo que recopila la Nestlé se produce en Villa de Arista principalmente con los agroganaderos (tabla 5); en cambio según el INEGI el municipio sólo cuenta con el 12% de las hembras para ordeña.

La Nestlé llegó al valle en 1970, la leche era recopilada en la enfriadora que la compañía tenía en el valle con sede en Villa de Arista. En 1994 la enfriadora se trasladó a la planta de Tamuín y desde entonces, cada tercer día ha sido transportada ahí la leche que se ha producido en el valle. La Nestlé cambió su política, exigió la leche fría y obligó que los productores de leche adquirieran enfriadoras por su cuenta. Una enfriadora de 500 litros en 1996 tenía un costo de más de 40 mil pesos. Para adquirir enfriadoras algunos ganaderos recibieron apoyos del gobierno a través de "Alianza para el Campo" y otros de la Nestlé. Para esta adquisición, algunos productores prefirieron el apoyo de la Nestlé ya que el gobierno, según ellos, exige muchos requisitos.

La producción de leche y los productores que la entregaban a la Nestlé en 1997 fue la siguiente:

Unidos. Sin embargo, ahí también participan los agroganaderos para obtener oportunidades y apoyos gubernamentales.

¹⁹⁷ Según datos del INEGI, en 1990 en el valle había un promedio de 24957 cabezas de ganado bovino censadas: Moctezuma 9725, Venado 11254 y Villa de Arista 3978. De esta cantidad 2659 eran hembras con producción de leche y 5567 de carne.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Tabla 11: Producción de leche en el valle de Arista

No. De Ganaderos	Municipio	Producción
8 ganaderos y una sociedad de producción rural que incluye 28 socios en el ejido de Derramaderos	Villa de Arista	5,410 L/diarios
2 ganaderos	Moctezuma	550 L/diarios
2 ganaderos	Bocas	2000 L/diarios
Sociedad de producción rural de Venado que aglutina 10 socios y 5 libres	Venado	1,200 L/diarios
50 ganadores de los cuales 25 son de temporada	Charcas	1,200 L/diarios

El precio en 1997 fue variable y bajo condiciones definidas e impuestas por la Nestlé:

- Inicio de año 1.98 litro
- Abril 2.13 litro
- junio 1.93 litro

La reducción del precio de compra se definió en la temporada en que con el calor aumentó la producción de leche.

Según el presidente de la sociedad de ganaderos de Arista, la principal opción de venta de los productores del valle es la Nestlé, que es considerada la más constante, tiene su círculo de compra en el altiplano y el pago es puntual cada catorcena. La Nestlé tiene un estricto control de calidad de la leche que compra y cuando ésta no cumple la escala para la zona, que es de 3% de grasa en adelante con 8.40 de sólidos no grasos, es motivo de reducción unilateral del precio pagado por la leche en la catorcena¹⁹⁸.

Los miembros de ésta asociación ganadera simpatizan con el PAN, uno de sus dirigentes ganó la primer presidencia municipal de oposición local en 1991 y los miembros de la asociación apoyaron la candidatura de otro panista alcalde en 1997.

¹⁹⁸ Esta decisión unilateral de la Nestlé ha sido fuente de múltiples conflictos y diferencias, debido a que por una sola muestra tomada que salga por debajo del índice mencionado, se le descuenta al

Los periféricos

Medios

Los periféricos¹⁹⁹ medios disponen 20.5% (1561 ha) de tierra con riego; algunos de ellos, con 43.9 % (88200) de las charolas e invernaderos, producen plántula que venden a otros agroindustriales. Son empresarios comparativamente pequeños respecto de los agroindustriales, ocupan 21.2% (1890) de los trabajadores y 5 de ellos cuentan con empaques de una sola banda instalados en el campo. Al interior de éste perfil, 60% (12) son agricultores de otras regiones que posiblemente están asociados con comerciantes menores de las centrales de abasto²⁰⁰. A este grupo de periféricos foráneos, los podemos asemejar con los compradores de huerta sólo que controlan la responsabilidad de todo el proceso agrícola; es decir, hacen la huerta y no sólo la compran. La circunstancia de los foráneos lo asociamos directamente con los distribuidores menores de jitomate de las centrales de abasto. Su comportamiento y disponibilidad para con el territorio es semejante a la de los de conquista y reproducen el modelo en lo itinerante, en la migración y en lo depredador.

Diferentes de los foráneos, los agricultores locales que pertenecen a los periféricos medios, cuentan discreta pero firmemente con un significativo capital económico y simbólico local y mantienen una explícita atención a lo regional.

proveedor por toda la catorcena. En ocasiones el descuento desciende por miles de pesos dependiendo de la cantidad entregada a la Nestlé.

¹⁹⁹ Respecto de los periféricos véase el capítulo 2, el apartado "La periferia del modelo.

Cinco de los ocho agricultores aristasenses de este perfil han tenido participación en el campo político municipal. Uno de ellos fue presidente del PRI de 1980 a 1982 y regidor del ayuntamiento de 1983 a 1985; otros tres llegaron a ser alcaldes por el partido tricolor en 1985, 1994 y el 2000 respectivamente; otro ganó las elecciones municipales en 1997 por el partido blanquiazul con el respaldo de los agroganaderos. Lo anterior implica una explícita opción política que es menos manifiesta en los de transición y agroganaderos; dentro de los locales, es un perfil importante en la "matria"²⁰¹. Los periféricos medios locales venden en las centrales de abastos donde ya tienen conocidos y, en menor medida que los agroganaderos, tienen presencia en múltiples actividades como comercio, ganado, alfalfa, maíz que complementan con la horticultura.

Los empresarios de Arista, incluyendo los periféricos Medios, los agroindustriales de transición y de Conquista, se proveen con firmas comerciales de aspectos esenciales y genéticos de la tecnología para la producción de jitomate. Son usuarios de productos desde semilla, el medio de su germinación, los fertilizantes, pesticidas, fungicidas y los sistemas de riego que abastecen de patentes extranjeras, bajo la recomendación y supervisión de un técnico de esas compañías. Algunos de los locales o sus hijos se han formado en escuelas de agronomía y apoyan y asesoran en el campo. Los procesos fundamentales para la existencia y persistencia de la planta de jitomate son asesorados por esos técnicos y otros que contratan directamente los agroindustriales.

²⁰⁰ Esto pudo ser debido a que en el momento de recopilar los datos con el informante, la disponibilidad y el trabajo de las huertas estaba en manos de los foráneos y los locales ya se habían desentendido del proceso.

²⁰¹ Este punto se retomará más adelante en el apartado "las elecciones"

Marginales

Tanto pequeños propietarios como ejidatarios o combinados²⁰² que cuentan con algo de derecho de agua para riego están ubicados principalmente dentro del grupo periférico marginal²⁰³. Aunque con base en los datos proporcionados por nuestros informantes sólo tenemos registrados a 28 periféricos marginales²⁰⁴, pueden ser más los que se encuentren dentro de éste perfil.

En esta posición se encuentran algunos de los ejidatarios de Derramaderos, El Mezquite (con anexo el Corazón de Jesús) y las Milpas. El ejido de Derramaderos se constituyó en 1938 con 28 ejidatarios y ya hoy suman 300. El ejido cuenta con siete pozos para riego que se turnan por número de socios²⁰⁵. Los ejidatarios del Mezquite tienen establecida la división por tiempo de riego. En el anexo, los ejidatarios cuentan con dos pozos para riego que comparten 22 socios. Las Milpas, pequeño ejido al que le han restituido tierras recientemente en 1980, ubicado entre los ejidos de Derramaderos y Rincón de Leijas cuenta con un pozo de riego que comparten en sociedad los ejidatarios.

Los periféricos marginales, son los que menos trabajadores contratan por unidad de producción pero cuentan con el apoyo del trabajo familiar. Este grupo comparte el uso de los pozos con otros ejidatarios o pequeños propietarios. Se caracterizan por vender a "pie de huerta", es decir poco antes de que comience la cosecha venden la huerta incluyendo el derecho al uso del pozo. El marginal, luego de la transacción, se desentiende de todo el gasto para la cosecha y venta

²⁰² Ejidatarios con pequeña propiedad o viceversa.

²⁰³ El tipo Periférico marginal es aquel que vende la huerta a los compradores de la central de abasto que acuden a Villa de Arista.

²⁰⁴ Véase tabla 4 y cuadro anexo.

²⁰⁵ Información Comisariado Ejidal de derramaderos. V. de A. 1996.

del fruto. Si no vende la huerta antes de la cosecha comienza a perder, porque carece de financiamiento, recursos y mercado para asegurar la cosecha. Por lo regular este perfil no empeña todas sus tierras en el jitomate, sino que diversifica con otros productos como chile y alfalfa. Los agricultores de este perfil son aliados y participantes de apoyo para los grupos políticos contendientes.

Relevancia del modelo agroindustrial

Con base en los datos que disponemos hay 44 empresarios locales que diversifican, combinan el referente agroganadero con el agroindustrial y cuentan con un mayor arraigo territorial. Por el otro lado hay 23 empresarios integrados al modelo agroindustrial con mayor o menor dimensión. Si integramos a los del modelo en un solo bloque, incluyendo los periféricos medios foráneos, los agroindustriales en transición y los de conquista, observamos que disponen de 5609 hectáreas que corresponden al 73.7% de las tierras del valle, de las cuales 2808 son regadas por goteo y cuentan con 156100 charolas (77.9%) para elaboración de plántula en invernadero y ocupan a 6700 (75.3%) trabajadores. Es decir, los agroindustriales del modelo ocupan tres cuartas partes de los recursos de Villa de Arista.

La presencia dominante del modelo agroindustrial alude a la idea de que el territorio se "fabrica" mediante la interacción humana, es construido y pensado por el hombre. La implantación de la agroindustria fue una forma constructiva adoptada por los aristenses. En el territorio se expresan las relaciones de poder y dominación, ahí se establece la correlación de fuerzas entre la apropiación y desapropiación del mismo. En el territorio hemos podido observar una jerarquía

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

socioeconómica, manifiesta en la desigual disponibilidad de recursos para el uso del espacio. El territorio es un entramado de relaciones simbólicas que están mediadas por el uso instrumental de los agroindustriales.

El parteaguas respecto al territorio descansa sobre la disponibilidad y posibilidad de adquirir (o rentar) tierras en otras regiones. Esa capacidad muestra que el privilegio y capital del agroindustrial ya no radica sólo en las tierras de la "matria" sino que va más allá. Los de conquista y los periféricos foráneos se encuentran en esa situación y los de transición la imitan. Otro es el caso de los periféricos medios que no pueden adquirir tierras en otras regiones, migrar les implicaría la pérdida de su condición de empresarios y de su prestigio solamente reconocido en la "matria". Su principal capital económico y simbólico radica en su tierra. Algo similar ocurre con los agroganaderos que por la atención permanente al ganado no pueden abandonar la "matria" salvo al costo de dejar de ser lo que son.

PERTENENCIA TERRITORIAL Y EMPRESARIAL DE LOS AGRICULTORES LOCALES.

Los esquemas perceptivos culturales son procesos o construcciones simbólicas que tienen que ver con el sentido común. Se trata de formas de conocimiento socialmente compartidas asociadas a lógicas cognitivas que se manifiestan en actitudes sobre diferentes hechos. Estos esquemas perceptivos culturales en Arista están asociadas con la agroindustria en tanto conocimiento práctico que contribuye a formar un mundo compartido para la reproducción de sus pobladores. En las últimas décadas el referente local para la obtención de privilegios, prestigio o seguridad ha sido la agroindustria. Para los aristenses, a partir de la

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

recuperación del municipio, la agroindustria ha sido la conducta adaptativa que consideran más eficiente debido a que ha mostrado cambios tangibles en los niveles generales de bienestar y consumo²⁰⁶. La actitud de los empresarios agrícolas locales es diferenciada a partir de su mayor o menor integración con la agroindustria con base en su identidad empresarial; consecuentemente, es uno de los ejes que define su distinguibilidad al interior de la "matria". Esta diferenciación no es rígida en tanto que individuos y grupos han experimentado la mutación de su condición particular dentro de la estructura local como parte del proceso de ascenso o cambio de actividad lo que ha estado asociado con su lógica cognitiva en tanto mediación perceptiva y sus actitudes.

A partir de la existencia de las múltiples identidades de un sujeto, reconocemos la posibilidad de compartimiento que existe entre la pertenencia de ser agroindustrial y la de ser aristense. En la primera pertenencia se comparte con otros muchos empresarios los elementos centrales del complejo simbólico-cultural que la define y constituye: El manejo de capital, el conocimiento tecnológico, la vinculación y presencia con el mercado, el comando de trabajadores, la valoración de la ganancia y el dinero. En la segunda pertenencia, el ser aristense, su base es el de haber nacido ahí y ser reconocido oriundo y contar con el prestigio correspondiente. "Así entendida, la pertenencia comporta grados según la mayor o menor profundidad del involucramiento que puede ir del simple reconocimiento formal de la propia pertenencia al compromiso activo y militante" (Giménez 1998:10). Ahora bien, queremos observar la identificación de los empresarios agrícolas en función del modelo, el capital y la disponibilidad de recursos (tierra,

²⁰⁶ Véase capítulo 3

agua y trabajadores) relacionados con el privilegio, el prestigio y la seguridad y la articulación que tienen con el mayor o menor alejamiento y con la lealtad con el territorio de pertenencia. Esto es manifestación de la cualidad identitaria analizada en el capítulo uno.

La identidad territorial puede ser vista como un proceso en tanto que como plantea Giménez (1998: p 11) "se da cuando por lo menos una parte significativa de los habitantes de una región ha logrado incorporar a su propio sistema cultural los símbolos, valores y aspiraciones más profundas de su región." Es decir, que pueden estar en proceso de incorporación y que pueden estar influidas por símbolos, valores y aspiraciones del modelo agroindustrial.

La identidad es selectiva a partir del establecimiento de círculos de pertenencia espacial y empresarial. Los círculos espaciales los podemos definir cuando los individuos tienen su identidad a partir de su unidad doméstica y su familia; ésta se amplía con su localidad o barrio, con su parentela, amigos y vecinos; la cuál a su vez se extiende a sus conocidos, coterráneos y a la "matria"; y posteriormente a la región, al estado y a la nación. Los círculos de pertenencia empresariales implican el reconocimiento de los pares, el ser reconocido por ellos como tal a partir de las redes de relaciones e interacción y la diferenciación de los otros en sus respectivos niveles local, regional y nacional.

La identificación empresarial coincide grosso modo con la tipología económica que hemos elaborado (tablas 1 y 4). Los de conquista son reconocidos diferentes del resto y semejantes entre sí, el único agroindustrial particular dentro de esta tipología es Don Herminio Aguilar, protagonista importante en la historia municipal como se mencionó en el capítulo anterior. Otros son los agroindustriales

locales de transición que participan en la denominada "Empresa integradora" que recibe apoyo del gobierno del estado de San Luis Potosí en la cual se reconocen a sí mismos y son reconocidos como los más importantes agroempresarios locales y regionales y a partir de ahí se distinguen de los demás. Siguiendo en esa dinámica empresarial están los agroganaderos que pertenecen a su asociación ganadera la cual es filial de la asociación estatal donde participan. Los periféricos medios foráneos mantienen su lógica propia y no constituyen entre si una agrupación como tal, sino que su relación es con su local de abasto de procedencia; debido a esa misma filiación es que se distinguen de los locales²⁰⁷. Entre los periféricos medios y marginales locales sólo hay una diferenciación de estatus y prestigio ligado, por un lado, con los antecedentes de tradición familiar y, por el otro, con el empuje o "triumfo" empresarial.

La ubicación que ocupan los agricultores dentro de la estructura está asociada con su relación y disponibilidad constructiva para con el territorio. Esta ubicación es cambiante con miras al ascenso (en seguridad, prestigio y privilegios) dentro de la estructura. En ese proceso se define la lealtad del individuo para con su territorio y la relación con su grupo empresarial; donde por la acumulación (cuantitativo) van mutando su lealtad con el territorio (cualitativo) y van asumiendo una nueva dimensión productiva-espacial en función de sus posibilidades de capital. En la medida en que ascienden dentro de la jerarquía ven al micromundo cada vez más pequeño, incluyendo su "matría" y adoptan o imitan la de un referente de conquista pretendiendo acercársele o llegar a ser parte de ese grupo.

²⁰⁷ Con base en que en este apartado nos centraremos en la pertenencia territorial interesados en identificar la lealtad territorial, dejaremos de contemplar a los agroindustriales de conquista y a los periféricos medios foráneos.

Es el caso de la identidad de ganaderos o de agricultores periféricos que se mutan en agroindustriales en transición y de estos últimos en su mutación mediante la asociación con las de conquista o con compañías norteamericanas (como el caso de Loera).

En éste sentido, los originarios del municipio, mutan su pertenencia territorial hacia otro referente, distinto al lugar de donde nacieron, pero ni son todos ni son la mayoría²⁰⁸. Ciertamente no serán ellos los que se preocupen por su territorio, por lo menos no primordialmente, la pregunta es quienes si lo harán. Esa preocupación o lealtad de los empresarios agrícolas está articulada con la valorización del territorio.

El territorio es el espacio apropiado y valorizado por sus habitantes simbólica o instrumentalmente en una relación afectiva o utilitaria mediante la representación y el trabajo. Un mismo individuo puede tener una valorización simbólica y una utilitaria para con el mismo territorio la cual no necesariamente coincide e incluso en ocasiones puede resultar antagónica.

La valoración simbólica y afectiva está ligada con la pertenencia espacial identitaria lo que implica una identificación y proyección del si mismo y sus coterráneos con el territorio de pertenencia. Esta valoración está articulada con el anhelo autonómico y sustentable del ámbito espacial de la "matria" y se constituye como el elemento central que soporta la lealtad territorial.

Por el otro lado, la valoración instrumental y utilitaria se puede contraponer, o no coincidir, con la valoración afectiva. Esta valoración instrumental es

²⁰⁸ Esa relación afectiva con el territorio la podemos asemejar con la filial. Sabemos que es posible que hijos de una familia lleguen a desconocer e incluso a negar su origen por conflicto, por un desclasamiento o por una mutación identitaria, algo parecido puede suceder respecto al territorio.

esencialmente pragmática en función de las necesidades vitales o superfluas del individuo en relación con su interés predominantemente económico y productivo (no obstante lo anterior, esta valoración también está presente en el campo político por las relaciones de dominio que pone en juego). El sentido utilitario de la relación con el territorio se da con miras a la obtención de seguridad, prestigio o privilegios para los habitantes. En particular, cuando un territorio no brinda la seguridad, el prestigio o los privilegios esperados por el sujeto aparece en él una contradicción más evidente entre su valoración utilitaria con su valoración afectiva. En esa circunstancia la lealtad territorial se pone a prueba.

La lealtad con la "matria" en tanto territorio será diferente si cumple o no con las expectativas de la valoración utilitaria y si ésta valoración está centralmente definida por la seguridad, por el prestigio o por los privilegios. Los privilegios presuponen la existencia de prestigio y seguridad; el prestigio implica la seguridad; lograda la seguridad el individuo puede aspirar al prestigio y los privilegios. El proceso ascendente del sujeto dentro de esa escala está en relación directa con la disponibilidad de recursos económicos y espaciales en el territorio para la consecución de sus intereses. Es decir, en la medida en que esté articulado con la dinámica inercial.

Esta situación jerárquica diferenciada se puede observar a simple vista en los tres ámbitos de cultura: como comunicación, como stock de conocimientos y como visión del mundo. En un recorrido por la cabecera municipal de Villa de Arista observando las viviendas como comunicación cultural, se pueden distinguir las casas de los agroindustriales que visiblemente son las más grandes y modernas con antenas parabólicas y de radio-comunicación instaladas y

camionetas del año, incluso todos ellos tienen también casas en la ciudad de San Luis Potosí. Los agroganaderos y los periféricos medios viven en casas más antiguas, con diseños más rústicos, algunas de adobe, localizadas en torno a la plaza principal de la cabecera²⁰⁹. La mayoría de los periféricos marginales viven en sus localidades, dentro de sus propios ranchos y unos cuantos en las orillas de la cabecera municipal. En cuanto stock de conocimientos ya se ha mencionado y resulta tangible la diferencia en el manejo de la tecnología, las finanzas, el mercado que existe entre los distintos tipos, en particular entre los agroindustriales y el resto. En cuanto a la visión del mundo, normas y valores que dan sentido a la acción es el aspecto relativo a la lealtad para con el territorio bajo la cultura empresarial que estamos analizando.

A mayor integración al modelo agroindustrial, los privilegios no dependen exclusivamente de la "matria" debido a su condición migrante e itinerante; es el caso de los agroindustriales en transición que imitan a los de conquista; en ese sentido la lealtad territorial resulta debilitada ya que los privilegios se pueden conservar con apoyo de otras regiones. En esa situación la valoración afectiva puede reducirse a una apreciación meramente sentimental poco comprometida y nimiamente responsable.

La situación del individuo con prestigio territorial pero sin privilegios, es aquel que no cuenta con las condiciones para migrar y llevarse consigo el prestigio, es el caso de los agroganaderos y los periféricos medios locales. Estos actores tienen lealtad territorial por que están directamente implicados con el

²⁰⁹ Incluso las modificaciones de las viviendas son signos del cambio de perspectiva como sucedió en el caso de Ricardo Reyna que modificó su casa y se hizo de un empaque en sus campos de cultivo.

territorio y su futuro. Esa "lealtad" está asociada con la idea de prestigio que otorga el lugar. Es decir si con el capital que el individuo dispone puede conseguir tierra y prestigio donde sea, se encuentra en condiciones de privilegio. Otra situación enfrenta aquél que tiene prestigio sustentado en cosas distintas del capital económico (la familia, la tradición, el reconocimiento local) por lo que la migración le implicaría la pérdida de ese prestigio y que además no cuenta con el suficiente capital económico para arriesgarlo en otras regiones. En este ámbito del prestigio, acotados a la común pertenencia, están situados los Personajes locales que serán analizados en el próximo capítulo. "A partir de la interiorización de por lo menos algunos rasgos de elementos de dicho simbolismo, las personas se convierten en miembros de una colectividad y orientan recíprocamente sus propias actitudes adquiriendo la conciencia de una común pertenencia a una misma entidad social." (Giménez 1998: p12).

Los empresarios que han logrado la seguridad, a semejanza de los anteriores están estrechamente implicados en la lealtad para con su territorio que les permita la continuidad de su seguridad, de lo contrario serán más vulnerables y podrán pasar a formar parte de los trabajadores calificados de la agroindustria o en empleos urbanos viéndose obligados a tener que abandonar temporalmente su hogar y la "matria". Sobre el territorio comenta Giménez (1998: 13):

El territorio desempeña un papel simbólico relevante en el contexto de la acción y de las relaciones humanas, y no simplemente el papel de "condición", de "contenedor", de "recurso instrumental" o de "fricción". Digamos entonces que, cuando se trata de pertenencia socio-territorial, la misma territorialidad se integra en el simbolismo expresivo-evaluativo de la comunidad como uno de sus componentes o elementos.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

La pertenencia empresarial se encuentra articulada con la pertenencia socio-territorial y establece una mediación entre la relación de los agricultores para con su "matría". Esta mediación redefine el simbolismo expresivo y evaluativo, redelinea la percepción del complejo ecológico-territorial a un nivel más amplio e incide sobre la lealtad.

A través del proceso de socialización los actores individuales interiorizan progresivamente una variedad de elementos simbólicos hasta llegar a adquirir el sentimiento y el status de pertenencia socio-territorial. De este modo coronan de significado social sus propias relaciones ecológicas con el entorno territorial. A propósito de este tipo de pertenencia las investigaciones empíricas revelan la importancia de variables tales como la relativa homogeneidad de valores y costumbres locales; la intensidad de los vínculos familiares, amicales y asociativos; y finalmente, el grado de integración y solidaridad de la colectividad de referencia. (Giménez 1998: 14)

En el caso del agroindustrial, hablamos de formas modificadas según nuevas configuraciones socio-territoriales en tanto que se articula con la pertenencia de carácter no territorial como la empresarial, y como plantea Giménez (1998: p15) "La propia pertenencia socio-territorial tiende a fragmentarse, tornándose multifocal, y 'puntiforme' para muchos individuos marcados por una prolongada experiencia itinerante".

Lo que hemos mencionado está asociado con la cualidad identitaria en función de la dinámica inercial que implanta el modelo agroindustrial dentro de la lógica capitalista; ello incide en el distanciamiento con la lealtad territorial.

La identidad es continuidad y cambio; en esa dinámica, según las circunstancias y el Personaje, puede ser evaluada positiva o negativamente con consecuencias en las actitudes respecto a ella y con el territorio de referencia. Hay un punto de subibaja de la identidad dependiendo de donde se encuentre hacia su

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

pérdida o su fortalecimiento. En particular cuando existe contradicción con la valoración instrumental del individuo puede iniciar el proceso de una identidad territorial negativa. Ahí se ubican los agroindustriales en transición.

Para la tipificación de la pertenencia territorial retomamos los tipos que propone Bassand²¹⁰. Haciendo a un lado a los apáticos y los migrantes potenciales que menciona, podemos identificar a los agroindustriales con los modernizadores, "bien integrados social, económica y políticamente, y partidarios a ultranza de la modernización bajo todas sus formas. Sin embargo desprecian el patrimonio y la historia regional, que consideran como tradiciones obsoletas y

²¹⁰ Para el caso que nos ocupa hemos retomado la tipología de pertenencia que distingue Bassand (1990: 221-222) citado en Giménez (1998: p22)

Los apáticos y los resignados, que se caracterizan por su actitud pasiva y por no identificarse ni con los intereses de su municipio ni con los de su región.

Los migrantes potenciales que consideran irrealizable su proyecto de vida personal dentro del municipio y sólo esperan un momento propicio para emigrar.

Los modernizadores, bien integrados social, económica y políticamente, y partidarios a ultranza de la modernización bajo todas sus formas. Sin embargo desprecian el patrimonio y la historia regional, que consideran como tradiciones obsoletas y retardatarias.

Los tradicionalistas, dotados de una identidad histórica, patrimonial y emblemática muy fuerte, y propugnadores de un proyecto regional consistente en fijar la región en su estado de desarrollo actual o, mejor, en reconstruirla según un modelo antiguo de carácter mítico.

Los regionalistas, que preconizan el desarrollo autónomo de su región a cualquier precio y mediante el recuso a cualquier medio frente a lo que consideran asfixiante centralismo estatal.

PERFIL DE LOS ACTORES DE LAS REGIONES PERIFÉRICAS

Tipos de actor	Orientación de la acción y de la adaptación	Identidad regional	Proyecto regional	poder	Espacio de referencia
Apáticos	Anomia/alineación. Consumidor de todo tipo de productos de la cultura de masas	ausente	Ninguno	nulo	No explicitado
Emigrantes potenciales	Exodo	Ausente	Ninguno	Débil	La ciudad
Modernizadores	Modernización	Ausencia o estigmatizada	"urbanizar" la región	Considerable	La ciudad
Tradicionalistas	Mantener la región tal como está o retomar a un estado anterior más o menos mítico	Muy fuerte de tipo histórico o patrimonial	Conservación. Rechazo de todos los cambios que alteren el antiguo estado de cosas	Mediano y puntual	La región de pertenencia en su estado anterior más o menos mitificado
Regionalistas	Regionalismo	Muy fuerte	Desarrollo regional endógeno	Mediano y puntual	La región de pertenencia

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

retardatarias". Los agroganaderos se ubican con los tradicionalistas, "dotados de una identidad histórica, patrimonial y emblemática muy fuerte, y propugnadores de un proyecto regional consistente en fijar la región en su estado de desarrollo actual o, mejor, en reconstruirla según un modelo antiguo de carácter mítico". Los periféricos tanto marginales como medios se pueden ubicar dentro del tipo de los regionalistas, "que preconizan el desarrollo autónomo de su región a cualquier precio y mediante el recuso a cualquier medio frente a lo que consideran asfixiante centralismo estatal".

La actitud empresarial principal está asociada a su disponibilidad de capital y a la cultura empresarial. Marx diferenciaba la actitud capitalista de la economía mercantil, en ella subrayaba la característica de lanzar dinero al mercado para obtener dinero incrementado; ese riesgo es la actitud empresarial por excelencia representada localmente por los agroindustriales. Caso diferente es el de los agroganaderos que son mucho más cautelosos en cuanto a sus inversiones y no están dispuestos al peligro de vivir en condiciones de miseria debido a una "apuesta" equivocada, aunque disponen de mayor capital que los periféricos medios, son más conservadores en su disposición; por ello, la actitud que les caracteriza es la de circunspección. En el caso de los Agricultores periféricos medios se encuentran en el momento de empuje para el desarrollo de su agroempresa, sin embargo, como lo hemos mencionado aún no cuentan con las condiciones para despegar del territorio, su característica es la acumulación para ir creando condiciones productivas de mayor dimensión. Los periféricos marginales crean las condiciones de la reproducción de la familia y sus trabajadores con mayores posibilidades de consumo y autonomía respecto al resto de los

aristenses, sin embargo se mantienen aún dentro de la subsistencia como la actitud empresarial principal.

El tema detonante de la lealtad con el territorio y de la identidad se relaciona necesariamente con la autonomía. No hay identidad sin autonomía y no puede haber autonomía sin identidad, ambas se encuentran estrechamente asociadas. "Una colectividad que no pueda decidir sobre su modo de vida, que no pueda vivir según los valores que considera fundamentales, que no pueda organizar su vida colectiva de acuerdo a sus propias normas, es una colectividad desprovista de identidad. Es, con todos los términos, una colectividad moribunda". (Giménez 1998: p24).

Sin identidad no hay autonomía, y sin autonomía no puede haber participación de la población en el desarrollo de su región. Lo que equivale a decir que no puede existir un desarrollo endógeno sin identidad colectiva. La identidad de los agroindustriales en transición va haciéndose cada vez más dependiente de factores externos. Aquellos en quienes coinciden su valoración instrumental de seguridad y de prestigio para con el territorio son los que pueden tener mayor lealtad y coincidir en preservar la autonomía de la "matria".

Tabla 12: Empresarios agrícolas locales: campo cultural

	PERIFÉRICO		AGROGANADERO	AGROINDUSTRIAL
	marginal	Medio	diversificado	En transición
<i>Interés dominante</i>	Seguridad	Prestigio	Prestigio	Privilegio
<i>Actitud principal</i>	Supervivencia	Acumulación	Circunspección	Arriesgado capitalista por la ganancia
<i>Tipos por pertenencia (Bassand)</i>	regionalista	regionalista	tradicionalista	modernizador
<i>Cualidad identitaria</i>	Arraigo local Autonómica- orgánica	Resistencia local Orgánica- autonómica	Integración local- nacional Pragmática-cómplice	Cientelar nacional-local Cómplice-pragmática

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Como se puede observar en las áreas sombreadas de la tabla 6, los periféricos marginales tienen un interés por su seguridad, una actitud principal orientada hacia la supervivencia, su tipo de pertenencia es regionalista y se ubican en una cualidad identitaria sustentada en el arraigo local con una tendencia autonómica-orgánica²¹¹. A pesar de la lealtad territorial, su ámbito de reconocimiento e influencia se restringe a lo doméstico y a la localidad de residencia.

Los periféricos medios interesados por el prestigio en la "matria" apoyado en su historia personal y familiar y en lo exitoso de su empresa, con un nivel de acumulación que les permite una mayor amplitud de relaciones y libertad de acción serán el núcleo que pueda pugnar por esa autonomía de la "matria". La lealtad territorial de estos empresarios se retroalimenta con la simbiosis del prestigio que le permite la "matria". Éste perfil está ubicado en la cualidad identitaria de una relativa resistencia local con una tendencia orgánica-autonómica y con disponibilidad a la participación política directa. Como ya se puede inferir, este grupo es el que cuenta con mayores condiciones para "conducir" el destino del territorio, son los "virtuosos".

Los agroganaderos tienen un tipo de pertenencia tradicionalista, son circunspectos por que son reservados debido a que están preocupados más por su seguridad que por la ganancia y por la conservación de su prestigio local. En cuanto a su cualidad identitaria están ubicados dentro de una lógica de integración local-nacional en una tendencia pragmático-cómplice.

²¹¹ Para un mayor detalle sobre la cualidad identitaria véase el capítulo 1 el apartado correspondiente.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Por su parte los agroindustriales en transición posicionados en una condición de privilegio relativo al resto de los agricultores, conservan el mismo perfil regido por la actitud capitalista principal del riesgo por la obtención de ganancia, orientado hacia la modernización económica y con una cualidad identitaria clientelar de lo nacional a lo local con una tendencia cómplice-pragmática. Por su disponibilidad migrante e itinerante son los más desapegados de la "matria", la disponibilidad en la participación política de los Castillo puede estar asociado más a la idea de mayor control directo que de lealtad autonómica para con el territorio.

LA DIMENSIÓN POLÍTICA

Con base en lo anterior podemos afirmar que los agricultores periféricos marginales se localizan en una participación más informal y de apoyo en el campo político asociado con la lealtad territorial y su aliado conocido, natural e inmediato con quienes mantienen redes sociales son los periféricos medios; por su parte los agroindustriales del modelo están más inmersos dentro de la preocupación centralmente capitalista más que política, aunque desde la primera inciden indirectamente en la segunda. El agroganadero tiene un manifiesto interés en la política como espacio para la creación de alternativas en rivalidad con los agroindustriales, sin embargo no participa en ese campo directamente sino con influencia, respaldo y aval para los periféricos medios. Como se ha mencionado y se verá más adelante, los Agricultores periféricos medios con mayor lealtad territorial son los que más participan directamente en el campo político con un referente hacia los agroganaderos o hacia los agroindustriales del modelo. El

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

compromiso para con el territorio enfocado principalmente hacia su autonomía y sustentabilidad se define por su especificidad al campo político.

Los agricultores y el campo político

La respuesta alternativa frente a la depredación del municipio conforme a la lealtad territorial en las condiciones actuales sólo se puede concretizar en el campo político. Es ahí donde se define el futuro de la "matria". Ya hemos planteado que la lealtad con el territorio radica principalmente en los agroganaderos y en los periféricos medios y marginales, por la coincidencia con su identidad instrumental. En el capítulo 1 hicimos un análisis del poder en donde pueden estar ubicados cada uno de los tipos de agricultores mencionados, el periférico marginal se puede encontrar en un poder relacional-defensivo; el medio puede estar igual que el marginal o pasar al vertical-institucional dependiendo de la situación con el poder instituido en la que se encuentra. Tanto los agroganaderos como los agroindustriales ejercen su poder desde una perspectiva económica-vertical.

La fuerza de un tipo de agricultor no es algo muy tangible ni tampoco es algo definido de antemano. La fuerza se puede ver sólo cuando se manifiesta y tiene capacidad de presión para el logro de sus objetivos. La fuerza de los agroindustriales y agroganaderos se observa en los espacios del poder cuando provocan o inciden en políticas municipales hacia sus intereses y necesidades. Como una muestra de ello es que las carreteras municipales llegan a los empaques de los agroindustriales y que los programas para los ganaderos los benefician directa y prioritariamente. La fuerza de los periféricos es menos tangible

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

y está asociada a las movilizaciones del Barzón y por lo tanto son básicamente coyunturales y no estructurales. Dentro de los periféricos, los medios tienen un mayor poder de convocatoria y de sumar fuerzas en sus planteamientos, son los de éste grupo quienes han participado en campañas políticas.

En lo que respecta a la acción política de los agricultores, los únicos que participan directamente como candidatos son los periféricos medios y si acaso uno de los agroindustriales pero con menor consenso. Los marginales apoyan a los medios, forman parte del equipo de campaña y son representantes políticos en su localidad. Los agroganaderos y agroindustriales presionan indirectamente mediante su amistad y relaciones con los Personajes que ocupan la alcaldía.

El ámbito espacial de influencia tanto de los agroganaderos como de los periféricos medios se acota al ámbito municipal; los marginales se restringen al ámbito de su localidad y en el caso de los agroindustriales mantienen redes a nivel regional en función de sus intereses económicos más que políticos.

La diferencia partidaria está definida más claramente entre los agroindustriales que apoyan al tricolor y los agroganaderos que respaldan al blanquiazul; los periféricos (medios y marginales) se encuentran divididos entre los dos partidos y no con una rígida definición partidaria.

De todos los tipos de agricultores, solamente algunos de los periféricos medios han conformado un grupo político local relativamente independiente cobijado por Don Ramón Gámez²¹² al cual se suman los agroindustriales Castillo; aunque asociado con el PRI compiten con otros contendientes no agricultores del

²¹² Véase capítulo 3.

mismo partido. Los panistas tienden a convertirse en facción pero actúan predominantemente como de oposición.

Para la elaboración de la tabla del campo político se tomó en consideración el tipo de poder, la fuerza relativa, la acción política, el ámbito de influencia local, el partido y la organización a la cual pertenece principalmente el agricultor (Tabla 7).

Tabla 13: Agricultores de Villa de Arista: campo político

	PERIFÉRICO		AGROGANADERO	AGROINDUSTRIAL
	marginal	medio	DIVERSIFICADO	en transición
<i>Poder</i>	Relacional defensivo	Relacional defensivo/ Vertical institucional	Económico vertical	Económico vertical
<i>Fuerza</i>	Débil	Medio	dominante	dominante
<i>Acción política</i>	Representante	Directa	Indirecta	Indirecta
<i>Instancia política</i>	Partido	Grupo político	Partido	Partido/ Grupo político
<i>Influencia</i>	localidad	municipal	municipal	regional
<i>Partido</i>	PAN/PRI	PAN/PRI	PAN	PRI
<i>Organización</i>	Barzón		Ganadera	Integradora

La tabla muestra una división de los agricultores tanto en tipo de poder como en fuerza. Desde esta perspectiva los periféricos marginales son los de menor fuerza y más locales con un tipo de poder relacional defensivo y apoyan a sus simpatizantes como representantes políticos desde la base política, su participación está dividida en los dos principales partidos sin una definición partidaria rígida. Los agroganaderos y los agroindustriales con una fuerza dominante²¹³ por su capital y relaciones, tienen un tipo de poder económico vertical; los agroganaderos tienen influencia en el ámbito municipal y los

²¹³ El caso de los agroindustriales de conquista, dado que son extralocales su fuerza es alta pero indirecta.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

agroindustriales llegan a influir en el regional, sin embargo, ninguno de los dos participa directamente en la política, cada uno lo hace indirectamente aliados con los periféricos medios quienes llegan a ser candidatos; La preferencia política de los agroganaderos es hacia el PAN y la de los agroindustriales es hacia el PRI. Los periféricos medios son los de mayor simpatía tanto por los marginales como por los agroganaderos y agroindustriales, su fuerza se sustenta en esos respaldos por su lealtad y prestigio territorial; su poder es relacional defensivo aunque ya en el puesto se convierte en institucional; se encuentran divididos por su definición partidaria aunque la mayoría de los periféricos medios pertenece al grupo político priísta. En cambio, los del PAN no conforman un grupo político sino una representación o dirección del partido local. La mediación política ejerce un matiz en la relación de los agricultores para con su territorio, aspecto que será abordado con detalle en capítulos posteriores.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

CAPÍTULO V

PERSONAJES Y POLÍTICA

Intentaba formar una organización de productores y el señor me dijo "¿Para qué andas despertando dormidos?".

EL CAMPO POLÍTICO

Los agricultores medios y la participación en el campo político

Como intentamos mostrar en el capítulo anterior, el tipo de agricultores que puede y se ha acercado a la esfera política ha sido el de los periféricos medios. Esa circunstancia define la importancia de estos agricultores para la construcción presente y futura del municipio. La combinación del prestigio personal asociado con la propiedad de empresas solventes y estables y ser considerados "trionfadores" con su disposición de participación en el campo político posibilitó que reunieran los atributos y los términos para ocupar el cargo en la alcaldía.

La coincidencia de los intereses de prestigio de estos Personajes con la valoración del territorio constituye el punto específico que posibilita la lealtad y la defensa de la autonomía del municipio. Éstos agricultores son Personajes electos por el conjunto de los aristenses como "conductores" del devenir municipal. En las circunstancias del presente etnográfico, son quienes los electores consideran que mejor pueden orientar el sentido del municipio. Al parecer, estos Personajes aún no han sido cooptados, o no lo han sido totalmente, por la dinámica inercial dineraria establecida con el modelo agroindustrial²¹⁴. Como comentábamos en el capítulo anterior, aún no entran en una identidad negativa y su prestigio se sustenta en el territorio y por ello conservan una lealtad para con el mismo. A

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

diferencia del resto de los agricultores aristenses, estos personajes han incursionado en el campo político. Eso marca desde la posibilidad constructiva hasta el empantanamiento o confusión con otro tipo de dinámicas inerciales. Desde ahí se enfrentan o negocian con el poder-del-dinero de la agroindustria la elección entre empleo y depredación.

Personajes, tradición y agroindustria

Los Personajes en los que nos vamos a centrar, son agricultores²¹⁵ ya sea que han tenido una presencia indirecta en la política o que han accedido a la Presidencia Municipal en las administraciones de los últimos quince años, tanto por parte del partido del gobierno como de la oposición: Herminio Gámez (El Güero), Aurelio Arriaga (El Pelos), Joaquín Castillo, Ramón Guardiola y Juan Martínez del grupo priísta; y por el PAN Isidoro Pruneda y Ricardo Reyna.

Tanto el abuelo del Güero (Herminio Gámez) como el tío abuelo de Ramón y de Juan, eran de los principales que "conducían" el municipio. Los papás de Herminio, y de Juan, Don Ramón y Don Juan respectivamente, participaron en la recuperación de la condición municipal. Hay una tradición de liderazgo de las familias por generaciones. Situación diferente es la de la familia Castillo, de Aurelio Arriaga o de Ricardo Reyna. Estos dos últimos fueron huérfanos, ambos trabajaron con el Güero Gámez, los dos desarrollaron su empresa agrícola y los dos fueron presidentes municipales uno por el PRI y otro por la oposición.

El caso de los Castillo resulta particular porque de todos los que participan en política, son los únicos agroindustriales, en un inicio trabajaron con don

²¹⁴ Al parecer hay un cierto rechazo para con aquellos que están más inmersos con el modelo

Herminio Aguilar y actualmente componen una empresa familiar muy integrada. Los demás agricultores periféricos medios mantienen buena relación con el resto de sus parientes pero cada uno realiza actividades propias. En cambio, el conjunto de los miembros de la familia Castillo participa en la empresa hasta constituirla en una agroindustria.

La agroindustria

La llegada de la agroindustria obligó a los locales a tomar decisiones. Cada familia, e incluso como Personaje, tomó posición particular en la dinámica del modelo. Algunos como los de la familia de Don Ramón Gámez, tuvieron la oportunidad de ir experimentando cultivos agrícolas previamente e incluso estuvieron asociados con la convocatoria a la agroindustria, lo que los situó en una posición de ventaja relativa cuando llegó el vendaval del modelo agroindustrial en Arista. No obstante lo anterior, mantuvieron sus reservas y no se hicieron totalmente agroindustriales. Esta relación con el boom agroindustrial les permitió conservar su posición de prestigio y no quedarse excluidos –como aconteció con algunos ganaderos– pero conservaron una cierta distancia para con la agroindustria. Se mantuvieron predominantemente chileros.

El caso del "Pelos" (Aurelio Arriaga) replicó el ejemplo del Güero y se mantuvo distante para con la agroindustria y se conservó predominantemente y explícitamente chilero. Situación diferente fue la de Ricardo Reyna que inició chilero, se fue haciendo jitomatero y rompió con el Güero tanto en la relación como en lo político.

agroindustrial como es el caso de Miguel Castillo.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Los Castillo no eran de las familias que contaban con prestigio local, fueron los que se metieron de lleno al modelo agroindustrial. Seguramente con Don Herminio Aguilar aprendieron la dinámica del modelo, en cuanto contaron con condiciones propicias y tuvieron acceso a tierra, iniciaron la constitución de su propia empresa. En esas condiciones despegaron económicamente y apoyaron la formación de los hermanos menores, uno de ellos, Francisco, estudió agronomía.

La proximidad entre Ramón Guardiola Martínez y de Juan Martínez Ibarra es generacional, de familia y de formación. Son primos entre ellos, los dos muy cercanos para con su tío abuelo Don Erasmo Serrato, los dos estudiaron agronomía y cada uno trabaja su propia empresa agrícola. Aunque sus familias eran de las principales, no se metieron en la agroindustria en el boom y padecieron situaciones económicas difíciles. Al parecer ambas familias se apoyaron en el comercio. De manera personal, ninguno de los dos está totalmente involucrado con la agroindustria aunque de alguna manera cada uno se ha articulado con ella y por decirlo metafóricamente se subieron al camión del modelo. Juan se metió más como proveedor de plántula para las agroindustrias y Ramón descuidó un poco sus negocios por su apasionamiento político.

Cronología de la alcaldía

Como se comentó en el capítulo 3, el nacimiento de la agroindustria en Villa de Arista se estableció en la relación entre Don Ramón Gámez y Don Herminio Aguilar y en particular con el asentamiento de éste último como productor agroindustrial en el municipio y con la invitación a agroindustriales de

²¹⁵ La excepción es Isidoro Pruneda que es ganadero y comerciante.

Sinaloa. A pesar de su importancia e influencia relativa, parece ser que Don Herminio no intervino directa ni abiertamente en el ámbito de la alcaldía aunque apoyaba al grupo político priista local cobijado por Don Ramón y su opinión dentro del grupo era muy tomada en cuenta.

Constituido el municipio en la década del setenta, entre los Personajes locales inició una serie de aprendizajes en el campo político. Los Iracheta que se habían ido a Monterrey habían hecho carrera política dentro de la CROC y contaban con relaciones estratégicas en el gobierno de Echeverría y mediante ellas accedieron a la alcaldía en los primeros años. En ese contexto los Serna-Iracheta lograron tener presencia en la presidencia municipal. Entonces eran designados por el partido gobernante y a partir de la presencia como diputado del PRI de Ruben Serna en Monterrey apalancó a Leandro Serna Iracheta en el gobierno municipal (1974-1976). Como presidente municipal y con la experiencia de especulador de terrenos, el entonces alcalde adquirió (ilegalmente, según los del grupo político local vinculado a Don Ramón) múltiples lotes alrededor de la plaza de Villa de Arista. Al finalizar su gestión se fue a vivir a San Luis Potosí y aún conserva muchos terrenos en los cuales planea hacer una unidad habitacional. No fue sino hasta 1980 cuando el grupo originario de agricultores parientes, amigos y allegados de Don Ramón asumió el control del municipio recientemente redesignado.

Al principio de la década de los ochenta dos hijos de Don Ramón estaban en la política, Herminio Gámez, conocido como el "Güero", era Presidente del

partido Institucional y Martín fungía como alcalde²¹⁶. El grupo en dónde se decidía la política local giraba en torno al Güero. "En ese entonces todos éramos priistas" comenta Herminio. Las decisiones se formulaban en coordinación con los gobiernos estatal y federal. Los que participaban en el grupo eran agricultores amigos del Güero de los cuales algunos habían sido sus trabajadores. El grupo era priista porque era el partido en el poder, por los antecedentes de Don Ramón y porque era el único espacio local para hacer política.

Después de la gestión de Martín Gámez, en la clásica lógica priista, en pleno gobierno estatal en manos de Carlos Jonguitud, líder del sindicato nacional de maestros, fue designado presidente municipal el maestro Puga. En esa administración, el "Güero" fue regidor y Aurelio Arriaga, apodado como el "Pelos", tesorero. Los miembros de este grupo se fueron sucediendo en la presidencia bajo el emblema tricolor. Después del mentor, el agricultor que había sido tesorero, el "Pelos", fue designado por el grupo para asumir la presidencia con su compadre Miguel Castillo como regidor. Los Castillo ya eran de los principales agricultores locales que se habían arriesgado por su cuenta en la agroindustria. El "Pelos" quería dejarle la alcaldía a su compadre Miguel, sin embargo, debido a que había fungido como regidor durante su gestión no le fue posible y en compensación le delegó el cargo a Joaquín Castillo. Para acompañar a Joaquín, el "Pelos" propuso como regidor al primer ingeniero agrónomo aristense, Ramón Guardiola, que regresaba al municipio luego de haberse graduado y de haber trabajado en CONASUPO COPLAMAR en Río Verde.

²¹⁶ Martín se salió tanto de la política como de la agricultura y puso una zapatería en la cabecera municipal.

Joaquín en su gestión (1988-1991), hizo acuerdos de construcción con el hijo del gobernador en turno, Leopoldino Ortiz Santos. Como parte de su equipo de trabajo en la alcaldía, en alianza con el gobierno del estado y con el magisterio, había designado como secretario del municipio al profesor Suárez. Al finalizar la gestión de Joaquín, según versiones, al profesor le pareció fácil autoproposeerse como candidato con el apoyo del partido oficial del estado. Todo parece indicar que el maestro Suárez contaba con el apoyo del magisterio priísta en la entidad federativa. Como se dice "dio el madrugete" y sin ser aceptado plenamente por los aristenses fue lanzado como candidato por el partido oficial. Según la versión de los locales, el error del partido fue no respaldarse en los lugareños, es decir, no tomar en cuenta a los priístas y a la población local. El contexto de esa autopostulación era el final del cacicazgo de Jonguitud en San Luis Potosí. En el estado se vivía el conflicto entre el Dr. Salvador Nava -que se había postulado por la Coalición Democrática para contender por el gobierno del estado- contra el poderío del líder magisterial. En el ámbito municipal, el maestro y candidato priísta para el municipio no contó con el respaldo del grupo político local ni con la simpatía de la población y perdió las elecciones. Le dejó el espacio a un candidato aristense, Isidoro Pruneda que de manera personal se postuló por el PAN, partido que en 1991 desconoció el acuerdo (de no participar en las elecciones municipales) con la Coalición Democrática de Resistencia Civil del movimiento navista. Fue el comienzo de la alternancia y el fin de la hegemonía priísta en el municipio. Esta crisis política del grupo priísta local coincidió con la crisis del modelo agroindustrial de 1992 que he mencionado en los capítulos anteriores²¹⁷.

²¹⁷ Veinte años duraron la hegemonía agroindustrial y la hegemonía del partido de Estado desde que

Luego de Isidoro, el grupo político retomó la presidencia municipal de 1994-1997 con la gestión de Ramón Guardiola quién había sido regidor con Joaquín Castillo. Cuando Ramón terminó su gobierno propuso a su primo Juan Martínez como candidato por el partido institucional. En las elecciones de 1997 volvió a ganar el PAN bajo la conducción de Ricardo Reyna hasta el 2000, cuando el grupo político priísta recuperó nuevamente la alcaldía en manos de Juan Martínez.

Los grupos principales que se han disputado la alcaldía²¹⁸, tienen por un lado el referente y vínculos o alianzas con los agroindustriales y los de oposición panista con los agroganaderos. Ambos son agricultores periféricos medios sin experiencia en la burocracia política partidista pero que han logrado el acceso a la presidencia municipal.

Prestigio y clientelas

El capital político más importante para éste grupo de agricultores periféricos medios se sustenta en la relación con los temporaleros y periféricos marginales en los ejidos y localidades mediante los apoyos, los asesoramientos y la confianza.

Sirva como ejemplo la Escondida sobre la importancia que le asignan las localidades a la relación con los Personajes. En esa localidad tuvieron una reunión con el Síndico para cambiar de Juez y en la discusión de si cambiar o no de juez decidieron que quedara el mismo. La argumentación fue que para que empezaran y terminaran juntos con las autoridades municipales como que ya se habían hallado el modo.

se constituyó el municipio en 1972.

²¹⁸ En las elecciones municipales también ha participado el PRD en una condición minoritaria y ha establecido en su momento (1995) alianzas con el PAN. Su presencia depende principalmente de

Don Cenorín Zapata, Patriarca de La Escondida, había sido el juez del lugar durante muchos años. Ahora es un anciano con dificultades para desplazarse que a duras penas podía caminar y que no oía ni veía bien. Don Cenorín era el suegro del actual Juez: "mi hija es la esposa del juez", comentó. Nos presentó Juan (el Presidente Municipal) e inmediatamente preguntó don Cenorín: ¿es del partido? A lo cual Juan respondió que sí. Pero que era maestro. El anciano le pidió apoyo para el camino. Había el antecedente que una pipa de agua del ejército se había regresado por no poder subir en la terracería.

Constantemente don Cenorín estuvo insistiendo sobre la importancia de la educación, que la educación lo era todo. Refirió que de quién había recibido los primeros apoyos había sido del maestro Puga que aún sigue siendo maestro de primaria en la escuela de Villa de Arista. Desde entonces era que él, Don Cenorín, pertenecía al partido²¹⁹.

Comentó que conocía a José Castillo, el papá de los Castillo, que conocía a Juan, el papá de Juan, que conocía al papá de Vidal. Recordaba que Ramón los había apoyado mucho. Él fue muy gente con nosotros. También Joaquín Castillo y Aurelio Arriaga, desde el maestro Puga, también Juanito los había apoyado, "bueno, lo que él ha podido".

Sobre las relaciones clientelares hizo un planteamiento muy pragmático, "mire si voy a San Luis Potosí, allá no soy nadie, pero si voy con usted, ya es otra cosa". Sobre su reconocimiento local, lo pude observar en que a don Cenorín fue al único que le dieron tequila y lo saboreaba gustosamente.

los vínculos externos con el partido (con el grupo de López Obrador) y de que la esposa del representante es originaria de Villa de Arista.

Comentó que Juanillo iba a hacer un pozo para la Escondida, "el agua es vida" aseveró. En el desierto la necesidad del agua es más sentida, esa misma frase la dijo Vidal, el síndico municipal, cuando íbamos de regreso: "el agua es la vida".

Hay una relación clientelar entre las localidades y sus representantes políticos. Sobre dos localidades con importante presencia panista que apoyaron a Ricardo Reyna en las elecciones de 1997, comentó Vidal que "los de Derramaderos no se ponen de acuerdo para elegir juez y no se llega a constituir la asamblea. Algunos dicen que siga el que está pero es una minoría. En Rincón pasa lo mismo quieren que haya dos jueces pero es una misma comunidad y no se ponen de acuerdo".

Lo anterior puede ser reflejo de como las localidades del municipio, los temporaleros y periféricos marginales establecen relaciones desiguales y segmentadas con los que participan en la contienda política. Ya en el capítulo 1 cuando abordábamos el caso del poder-seguridad comentábamos de esa "estructura de reciprocidad vertical y desigual que ofrece seguridad a los que participan en ella"; reciprocidad fincada en la identidad y la lealtad; basada en las relaciones cara a cara de carácter pragmático. Esas múltiples dendritas para con las comunidades, aún fraccionadas como las de Rincón y Derramaderos, en una reciprocidad desigual y vertical, son base del poder de quienes participan en política de los agricultores periféricos medios y de seguridad y apoyo para sus clientelas.

²¹⁹ Esos comentarios pudieron estar relacionados con la identificación de mi condición de maestro y priísta a la que aludió Juan.

El Barzón

Mención aparte de la relación clientelar e incluso independiente e intercrucada con ésta es la de la organización local del Barzón. Algunos periféricos marginales, por sus condiciones económico financieras de endeudamiento, se integraron al grupo del Barzón para defender sus propiedades frente a las amenazas de embargo. Esta asociación, aunque no tiene pretensiones electorales directas y es autónoma de los partidos, mantiene presencia e influencia en ese ámbito.

El Barzón es representado por Carlos Romo quien no es de Arista sino de San Luis Potosí aunque es bien acogido en el municipio y vive prácticamente en su rancho. Trabaja 35 ha por su cuenta. Él convoca las reuniones semanales del Barzón. El Barzón llegó a movilizar en el municipio a 160 barzonistas que defendieron la tierra de sus miembros.

Como periféricos, los del Barzón se diferencian respecto del modelo agroindustrial: "Pero yo soy pequeño agricultor y no puedo manejarme así". Tienen disconformidades con los principales agroindustriales que se apropian de los apoyos del gobierno como el caso de la "empresa integradora" en la que sólo participan cinco importantes agroindustriales don Sabino, Refugio Vázquez, los Castillo, Antonio Vergara y Juan Loera, y dejaron fuera a todo el grupo del Barzón quien inició las gestiones para ese proyecto. Se quejan de que los apoyos del gobierno los acaparan los grandes agroindustriales, al respecto comenta Carlos "Lo de los programas de fertirrigación, ¿a quién benefician? A la gente que tiene dinero".

Los miembros de la asociación mantienen una relación patrimonial con sus trabajadores como narra don Celso: "Yo en mi caso estoy manteniendo más o

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

menos a unas ochenta gentes que son las que ocupó". La situación de los agricultores en Arista ha incentivado la migración con base en una preocupación por la inmediatez vital:

Pero de que te sirve una soberanía si no tienes para comer. Es doloroso decirlo. Y no es que yo quiera decir que no quiero ser mexicano pero de veras si nos ponemos a pensar. Yo que gano con ser de Arista y ser mexicano y no tengo para comer y a mi familia se la está llevando la jodida. Ya me están dando ganas de irme a Estados Unidos. Ya mis hermanos se fueron a Estados Unidos. Todos mis trabajadores que los traía toda la temporada, la cosa anda muy fregadora y nos vamos a ir tras del río. Yo traía alrededor de unos treinta trabajadores y ya se fueron todos para Estados Unidos. No pus ya el patrón no tiene dinero, los chiles no valieron, los jitomates no valieron pero ahí estamos con la drogota encima nomás. Eso sí.

Pareciera que en éste comentario se vislumbra la ruptura entre la valoración instrumental con la valoración afectiva con la "matria" aunque atribuida a decisiones del gobierno.

Los costos por la energía eléctrica

La queja más sentida, no sólo del Barzón sino de todos los agricultores de Arista se refieren a los costos por la extracción del agua:

Recibí cuarenta de alfalfa y los mismos cuarenta se fueron para la Comisión y no fue sino maquila. Diesel y todo eso se puso extra. Todo eso está muy difícil. Está muy caro el combustible, está muy cara la energía. Y muy baratos los productos del campo. ¿Qué sería conveniente, qué habría que hacer? Pues que nos apoyaran para que bajara las tarifas y todo el diesel y Comisión (Federal de Electricidad) que bajara porque está muy caro.

La resistencia

El conocimiento político de los barzonistas fue una experiencia autónoma de resistencia que tuvo éxito en la defensa de sus asociados, bloqueaban el paso y la

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

entrada a los que venían de parte de los bancos. Fue un aprendizaje político que los motivó a conservar y reproducir, que les permitió revalorarse y solidarisarse: "Les amenazábamos de que los íbamos a rapar todos en bola y se iban. Conformamos un buen equipo. Si no se hubieran unido todos, las propiedades ya las tendría el banco."

Nos tienen tan abandonados

Se quejan por el abandono al campo por el gobierno²²⁰: "Pero si todos vivimos del campo yo no se porque lo tienen tan abandonado. Todos necesitan lo que produce el campo y si el campo no produce yo no se que es lo que vamos a comer". "Si es cierto que el gobierno así es, perverso, porque yo no le veo el porque no quieren tomar cartas en el asunto. Están vendiendo la patria".

Al mismo tiempo temen al gobierno y esperan que sea el que aporte las soluciones: "¿Cuándo le ganamos una demanda contra el gobierno?" "Yo creo que es muy necesario hacer peticiones donde nos oigan, acá con el gobernador o gobierno donde sea para lo de la luz y pues otras cosas mas como decirle para los tractores. Necesitamos una manita del gobernador". La solución la esperan del poder. A pesar de su posición crítica le confieren al poder institucional le poder de atención a sus necesidades.

El gobierno del estado los programas que ha presentado no son mas que píldoras, para aliviar momentáneamente el dolor. Lo que necesitamos es una solución de fondo, una solución integral que nos permita ir saliendo de este atolladero en el que estamos porque de otra forma no vamos a salir.

²²⁰ La idea de gobierno oscila desde una abstracción hasta el gobernador en turno.

Ellos mismos reconocen los límites de las protestas con el gobierno: "Vayamos a protestar en contra del gobernador porque todo lo que nos prometió no ha traído nada. Cuando hicimos el plantón nos prometió que nos iba a ayudar y no nos ha ayudado".

Contra la dinámica inercial

En el grupo se percibe la inconformidad y la necesidad de supervivencia. David plantea en una reunión la perspectiva desde los jodidos:

Al gobierno en este caso le deben de interesar la parte jodida. Porque realmente ahí es donde está la base. El problema más grande es ¿qué haría un gobierno con toda esta gente que vive en el campo que ya no tiene de donde, que vive en condiciones miserables?

Contemplan las perspectivas y se preguntan: "¿a dónde va encaminado todo esto? ¿A qué se acabe todo? ¿Y que sobrevivan nada más los grandes productores? ¿Y que todos seamos empleados de ellos?" "pero lo que están viviendo, el general de los productores, es acabar con el pequeño productor". Aquí se vislumbra la coincidencia entre su existencia con la valoración afectiva e instrumental y la lealtad con el territorio:

(...) Porque realmente a lo que a nosotros nos interesa, a la gente que vivimos aquí en el valle de Arista es el futuro de nosotros y de nuestros hijos porque todos no nos vamos a poder en un momento cambiar de actividad. Necesitamos seguir trabajando en lo mismo y seguir produciendo para que en el país haya que comer, si no a donde vamos a dar.

Este grupo ha abierto brecha en el campo de la participación comunitaria que antes no existía en Arista, ha enfrentado al gobierno, ha hecho movilizaciones y ha

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

tenido éxito en sus demandas frente al embargo de sus tierras. Tienen fotos de sus movilizaciones y muchos desean con ánimo volver a esas epopeyas. Esta situación los ha colocado en una nueva situación con otras alternativas como las posibles alianzas con los de Villa de Ramos. Por otro lado, si bien critican a los coyotes y se dan cuenta de que el comercio no corre los mismos riesgos que ellos y obtiene mejores y más rápidas ganancias, persiste en ellos la percepción de dependencia del gobierno y sus acciones se centran en protestar para obtener subsidios frente a las autoridades. Como ejemplo la anécdota e interpretación de Carlos Romo:

Yo creo que dimos muestra. La protesta ante el gobierno del estado, es una muestra evidente de que la unión nos dio la respuesta. Nos unimos, lo planeamos orillados por una situación que estaba ahogándonos. Anteriormente habíamos puesto una serie de peticiones y solicitudes al gobierno, y hacia caso omiso. El gobierno se empeñó en no hacernos caso y prueba de eso es que teníamos las cartas que habían recibido las solicitudes de audiencia. Se negó. Nos organizamos, nos unimos y convocamos a nuestra gente. Y adelante y nos plantamos en plaza fundadores, una comisión fuimos a hablar con él gobernador, nos negó, se nos negó, nos dio evasivas, nos dijo que posteriormente, dos tres días después. Pues no, íbamos decididos a algo; la gente ya estaba decidida, cansada y no íbamos a desaprovechar esa oportunidad que se había dado y más que nada el hecho de que la gente ya iba desgastada ya iba y había hecho un gran esfuerzo, para ¿a lo último salir con las manos vacías? Eso fue una muestra clara y evidente que cuando se le pide a la gente y se une ¡adelante!; podemos mover muchas cosas, le exigimos al gobernador, al congreso que interviniera e intervino. No me estoy refiriendo nomás al gobernador sino a las diferentes esferas, federal y a las esferas gubernamentales no sé, todo el gobierno. Volvemos a unir, yo creo que no queda otra que volvemos a unir y exigir que el gobierno como tal cumpla con sus funciones. En el concepto de estado nosotros como población y el gobierno como gobierno cada quién tiene nuestra tarea que habría que cumplir dentro del estado, propiamente dicho como país. Entonces deberíamos, si nosotros cumplimos con la nuestra, exigirles, ¿por qué no? No detenernos por el hecho de que sea el gobierno, nooo. El gobierno está para servir al pueblo, porque el pueblo es el que lo pone, entonces unirnos y decidirnos y exigir. Exigir definitivamente. A costa de lo que sea.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Creo que la situación no queda otra alternativa sino exigir a costa de lo que sea" (CR.VA 1999).

El planteamiento manifiesta una posición autónoma como agricultor aristense. Al disminuir la presión o las amenazas de embargo hubo menos cohesión entre los agrupados, de hecho la asistencia a las asambleas ha disminuido y ahora van de cuatro a diez asistentes en las reuniones semanales, y la mayoría acude sólo cuando tiene alguna necesidad específica que pueda ser atendida por la asociación. Aunque prevalece la solidaridad como quedó de manifiesto en su última movilización a la ciudad de San Luis Potosí en julio del 2000, no cuentan aún con un sentido y proyecto definido alterno a la protección de los socios frente a los embargos bancarios o las solicitudes de subsidio agrícola al gobierno estatal.

Regulación para el agua

Respecto al agua consideran que lo que se necesita es una normatividad equitativa que es responsabilidad del gobierno:

El problema más grande es que no hay una regulación efectiva. La gente que está instalando riego, riegos de goteo sigue teniendo el mismo abasto de agua. Porque lo que está haciendo es ampliando la superficie de siembra. Lo importante es que el gobierno, el congreso del estado abordara eso y se legislara una ley para la regulación en el consumo de agua. Porque si no se hace de esa manera en máximo 10 años esto se termina.

En particular los del grupo político han mantenido buenas relaciones, apoyos y simpatías con los del Barzón. El Güero y Juan ocasionalmente los visitan en sus reuniones y al parecer existe una solidaridad mutua más de tipo horizontal²²¹. Con la gestión de Ricardo se llegaron a presentar enfrentamientos y diferencias

²²¹ Con quién manifiestan su solidaridad porque también cayó en cartera vencida con una deuda mucho mayor.

importantes. Mutuamente entre Ricardo Reyna y Carlos Romo no se podían ver y se calificaban como necios reciprocamente. El Barzón es un poder alternativo frente al poder institucional pero que se ubica sólo para plantear demandas reivindicativas frente al gobierno; y sobre todo, es un interlocutor crítico de los agricultores periféricos medios en el poder. Sin embargo su relación le confiere y reconoce el poder al poder del puesto y con eso lo ratifica. El punto constructivo de los aristenses tiene que ver con el acceso al poder institucional conferido a los Personajes agricultores periféricos medios.

Lo representativo de los Personajes

La observación de este grupo de agricultores periféricos medios metidos en la política resulta representativa de Arista en tanto que es el conjunto de la población aristense quien centra sus expectativas constructivas colectivas en estos Personajes. Los habitantes se identifican y creen en ellos y les confieren confianza independientemente de la coincidencia o diferencia partidaria.

Por su parte, este grupo asume esa responsabilidad e incluso la desea. Anhela el acceso al poder, pretende realizar una "conducción" adecuada de los destinos del municipio.

En vista que la opción económica como perspectiva futura se agotó junto con el agua, la solución alternativa está en el campo político. Los aristenses se dan cuenta de ello en mayor o menor medida y con mayor o menor claridad. Por ello le confieren al poder político una particular relevancia. En eso parecen coincidir todos los aristenses. Estos Personajes, entoces, resultan representativos del conjunto de la "matria" y de esas decisiones colectivas confiadas a un individuo

designado que ocupa el puesto. Los aristenses pueden haberse equivocado de candidato, pero persisten en la idea de que la solución consiste en encontrar al candidato correcto, al "conductor" adecuado.

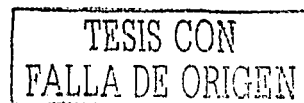
El análisis de estos personajes resulta referencial de Arista y de sus posibilidades frente a las consecuencias depredadoras, migratorias e itinerantes del modelo agroindustrial en el territorio. En estos Personajes se condensa la historia municipal de corta y larga duración, desde la constitución municipal, su pérdida y recuperación hasta el agotamiento de los recursos por la agroindustria; en ellos se encuentra lo local en su especificidad micro a la vez que se hace presente la dimensión macroespacial. Ellos cuentan con la coincidencia de la identidad afectiva con la instrumental hacia la autonomía de la "matria"; ellos reciben la relación de apoyo de los temporaleros de las localidades y tienen los vínculos y alianzas con los agroindustriales y agroganaderos.

Estos personajes se encuentran precisamente en el punto de inflexión del poder y de la cualidad identitaria (véase gráfico) en el momento del encuentro entre el poder instituido con el poder-hacer de los personajes mejor reconocidos y apreciados localmente como "los hombres de virtud"²²². El desafío de los Personajes en ese encuentro de poderes está asociado con el logro de la autonomía y sustentabilidad o no de la "matria".

EL GRUPO POLÍTICO

Los Castillo, Aurelio y el Güero Herminio son priistas locales experimentados sin formación profesional que conforman dentro del grupo del partido institucional una

²²² Véase el apartado de Democracia en el capítulo 1.



posición con importante peso económico-político. Los dos primeros tienen mayor cercanía con Don Herminio Aguilar. Por parte de los dos Herminios pareciera que hay una cierta rivalidad entre ellos, sin embargo ésta no se manifiesta de manera explícita ni abierta, más bien se observa como una relación tolerada en acuerdo mutuo. Los dos miembros más jóvenes del grupo, Ramón Guardiola y Juan Martínez son agricultores periféricos medios, políticos priístas locales con estudios profesionales en agronomía y primos entre sí²²³.

Herminio Gámez

En la frase del abuelo, recordada por Herminio, el Güero Gámez, se puede inferir lo que él asume como misión y responsabilidad familiar.

Mi abuelo me decía, "mira hijo, aquí nosotros en el rancho, siempre, desde mis antepasados, hemos sido los que llevamos la primacía", decía él, "en todo; entonces ustedes deben de seguir igual."

El origen

Herminio es un personaje que se compara a sí mismo con Don Herminio, "los dos nacimos el mismo día y nos llamamos igual". Incluso comenta refiriéndose a su homónimo que cuando llegó de comprador él le tuvo que prestar a Don Herminio "entonces traía una camionetita que era todo su capital y ahora ... tan rico que es". En sus narraciones sobre los procesos acontecidos en Villa de Arista resulta ser el principal protagonista, y ciertamente es una figura central del grupo político. El Güero Gámez se considera a sí mismo como el fundador intelectual de la perforación de pozos: "yo fui el que detecté el agua y le dije a mi papá que

²²³ Al parecer el acceso al grupo por éstos dos miembros se vio apoyada por don Erasmo Serrato, tío de Ramón y Juan, quien conserva una buena relación con el Güero Herminio y lo toma en consideración.

abriéramos un pozo"; también se considera el iniciador de la producción de jitomate "yo fui el primero en experimentar con el jitomate en Arista". A pesar de ser hijo de un rico mediador de ganado caprino, comenta que empezó su vida independiente sólo con cinco pesos.

Yo vi que si seguía así trabajando para mi papá, entonces nunca iba a tener nada. Entonces un día le dije, este año es el último que le voy a ayudar, ya no le puedo ayudar porque quiero hacer mi vida. Porque así de esclavo nunca voy a hacer yo nada. Dijo, "pues ni modo. Búscales por donde tu quieras". Pero no tenía ni un cinco. Sabe que tanto tenía yo: cinco pesos, y ya casado; esos cinco pesos los compré de hilo de dos cabos, de ese de henequén y con ese hice unas coyundas; conseguí un buey con una hermana mía que me lo prestó. Otro primo me prestó otro y así hice mi yunta. El yugo me lo prestó uno de los ferreros que venían aquí como medieros. El arado me lo fió un señor que era carpintero que hacía arados. La reja para poner el arado me lo consiguió un señor que se llama Rosalío Vélez y el timón que es dónde va el arado, ¿si conoce usted? Ese me lo prestó un señor de González que se llama don Delfino Vélez. Lo tenía de viga en un tejabán y lo sacó para prestármelo. Ya hice yo mi equipo y me puse a trabajar luego-luego. El azadón me lo prestó don Cheo Gómez también, porque yo no tenía nada. Empecé nomás a puro valor mexicano y de mi puro trabajo alcancé a hacer siete pozos de ocho pulgadas. Con su equipo: tractores, camionetas, camiones, lo que se necesitaba. Y fue hasta donde llegué.

La anterior muestra su amplio capital social a la vez que parece una justificación de que lo que tiene (los siete pozos, sus tierras y la maquinaria) los obtuvo a base de su propio esfuerzo y no le debe nada a su padre, don Ramón. Efectivamente, gracias al respaldo familiar sumado a sus redes y habilidades personales es un Personaje principal. El grupo priísta se conformó en torno suyo y sigue siendo una de las figuras políticas locales más importantes a tomar en cuenta.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Con perspectiva hacia las futuras generaciones, impulsó y apalancó a su hijo, joven agrónomo egresado del Tecnológico de Monterrey²²⁴, dentro de las filas del tricolor como "asesor" del actual presidente municipal priísta. También al interior de su familia los demás hermanos lo toman en cuenta, tan es así que lo nombraron albacea de las propiedades que dejó en herencia don Ramón.

El Güero Gámez se ostenta de origen español y relata una genealogía de sus ancestros hasta "de La Hija" que según él, fue quien dio el nombre a Rincón de Leijas que antes era de-la-hija y, según comenta, derivó en Leijas de donde es originario.

Se contaba que el rancho el Rincón, que es ese que está ahí, mire esa capillita que está ahí arriba, esa la hicieron, la hizo la señora que les decía que se llamaba Manuela. Bueno voy a empezar de mí para arriba; mi papá fue don Ramón Gámez Rodríguez, el papá de Ramón Gámez fue mi abuelo, Silverio Gámez Muñoz, el papá de Silverio Gámez fue don Juan Gámez Muñoz, el papá de don Juan Gamez fue don Sotero Gámez de la hija, entonces hijo de Manuela de la hija, Manuela de la Hija, hija de Feliciano de la Hija, y Feliciano de la Hija, hijo de Baltazar de la Hija, que fue el primero, fue el que compró el terreno del Rincón.

El Güero se enorgullece de su origen y de lo rubio de él y de su familia, "sólo los españoles eran 'don'; los indios no podían serlo aunque quisieran". También valora la actividad del campo "Pues yo creo que si no fuera por la agricultura, no comía la gente." Y criticando el manejo de los medios de comunicación comenta "Ellos están mal informados, ellos aunque pagan su dinero por comprar lo que se comen, eso lo producimos nosotros, todos los agricultores"

²²⁴ Hijo primogénito de su segundo matrimonio porque comenta "desgraciadamente no funcionó mi matrimonio y tuvimos que divorciarnos"(HG.VA 2000).

Amistades

Quizás la rivalidad histórico política más sentida del Güero Gámez es con el otro grupo político priísta, los Iracheta. Los considera faltos de ética y aprovechados²²⁵:

Los otros señores, había aquí los Iracheta, hijos de su. Nomás eran como el azadón, todo el tiempo, lo que caía, (jalando hacia ellos mismos). El municipio desapareció aquí un tiempo y la desaparición de los poderes de aquí fue (a) causa de ellos. Fueron a decir que aquí no se sostenía el municipio. Pero no se sostenía porque lo que caía, se lo quedaban ellos.²²⁶

La opinión sobre los Serna-Iracheta del Güero es compartida por el resto del grupo político. A pesar de esa diferencia, Herminio se jacta de sus buenas relaciones con todos los aristenses "mire yo aquí en Arista no tengo enemigos, nada, puros amigos"²²⁷. Según comenta "Nunca he corrido a ningún trabajador ni he tenido dificultades con ningún trabajador". Reconoce que su grupo más cercano de amistades está en el grupo político: "Este es mi grupo, los Castillo, Aurelio, Ramón y Juan". Dentro del grupo parece que su relación más cercana es con el Pelos y con los Castillo "Aurelio es agricultor, él también fue mi trabajador y platicamos"; "Uno de los Castillo se casó con una hija mía".

Una de las personas "de los señores mayores" a las que acude por consejo es con don Erasmo Serrato, es de los ancianos reconocidos e importantes de Arista, quien es tío abuelo de Ramón y de Juan.

²²⁵ Refiriéndose a la gestión de los Iracheta en los cincuenta narra lo siguiente: "Cuentan ahí, eso a mi no me consta, cuentan que (los Iracheta) nomás estaban esperando que cayera un animal orejano para comérselo haber que le hacían al municipio. Un animal orejano. ¿sabe lo que es, verdad? Es un animal, una vaca, sin fierro, sin señal, que no aparecía el dueño, pues haber que le hacían. Pero eso a mi no me consta. Eso decía la gente de más antes. Señores que han vivido también". (HG. VA1997)

²²⁶ Ibid

²²⁷ Lo anterior deja entrever que se considera a los Serna-Iracheta como de fuera, como gente con la cual no se convive cotidianamente.

Herminio se hizo tempranamente de tierras con riego. En su momento invitó a trabajar en sus propiedades al Pelos y a Ricardo. Al respecto comenta Aurelio: "Ricardo y yo somos del mismo pesebre, los dos trabajamos con Herminio". Ambos se independizaron posteriormente y se hicieron principalmente chileros a semejanza del Güero Gámez. Sin embargo, Ricardo se distanció políticamente y se pasó a la oposición criticando a todo el grupo priísta y también recientemente se mudó a jitomatero.

Este señor Ricardo Camacho, el fue mi trabajador. Empezó a trabajar conmigo cuando tenía unos diez u once años, dejó de trabajar conmigo cuando tenía unos veinticinco. Ahí se enseñó y aprendió la agricultura y El siguió y le fue bien. Todavía aprovechó una época buena. (...) Ricardo dice que yo lo exploté, que le saqué lo mejor... ¡Si conmigo se enseñó, conmigo echó a perder!

La señal de alejamiento de Ricardo con el Güero Gámez la comenta con resentimiento. El Güero es de las personas que detecta el agua por medio de una vara de gobernadora, incluso comenta que llega a detectar la dirección que lleva el agua. En ese ámbito, un aspecto de Ricardo que agravó a Herminio es que siendo éste último presidente municipal, no lo invitó a probar varas en Salitrillos: "Quedó pendiente lo de las varas, (Ricardo) no quiso que probara varas en Salitrillos²²⁸". La opinión que tiene sobre su oponente político Ricardo muestra su explícita preocupación por el municipio y su regionalismo.

Este señor Ricardo (Reyna) Camacho, ha dejado muchas cosas que hacer que debían hacerse en el municipio. De plano pus no, como que le quedó grande el cargo. No ha funcionado muy bien. Hasta ahí que de política desgraciadamente nunca salen las cosas como uno quisiera. Uno quisiera que su municipio fuera para arriba siempre. Simplemente yo creo que este periodo de éste señor, si hubiera sido

²²⁸ Efectivamente según un comentario de Ricardo, no se ha hallado agua en Salitrillos. "ni con vara ni con estudios"(RR.VA1999), lo que indica que probó vara pero no con Herminio.

una persona capaz de aprovechar todas las ayudas que le dio el gobierno hubiera habido un cambio muy significativo en el municipio. Pero precisamente se yo que se encapricha y el hace lo que el quiere. Tiene asesores pero no les hace caso. Según dicen, eso a mi no me consta, simplemente yo lo que platican las gentes por ahí. Ojalá que el próximo, aunque sea del partido que sea, debe ser una gente de aquí de Arista. Pero que haga algo por el municipio.

La participación política

Herminio fue presidente del partido cuando su hermano Martín era el presidente municipal de 1980 a 1982, luego asumió el cargo de regidor de 1983 a 1985. Entre el grupo influía en la decisión de los candidatos y las planillas del partido.

"Entonces si me tomaban muy en cuenta. Yo fui regidor cuando la administración del maestro Puga. Cuando Jonguitud. Los tres últimos años de Jonguitud. Ya había sido presidente del partido, del PRI. Los tres años antes. Seguí de frente porque no me querían cambiar. Entonces no había aquí otros partidos. Había el puro PRI, después resultó el PAN y el PRD pero entonces había puro PRI. Porque llegaban unas gentes que no eran ni de aquí y querían llegar gobernando; y entonces, en alguna forma en la política, aunque no se vea pero sí uno interviene por acá (por debajo del agua, insinuó metiendo el brazo debajo de la mesa). Simplemente y luego ya tiene uno referencias de gentes que no son buenos elementos, son largos. Aquí por debajo del agua hacíamos las cosas para no ofenderlos de todos modos, pero si tratando de que no les fuera a tocar. Yo nomás fui eso, Presidente del partido y regidor del ayuntamiento. Pero de todos modos todavía me toman en cuenta. No me quise yo meter nunca a ser presidente, mejor ahí me mantuve.

Este desempeño lateral pero muy presente en la política por parte de Herminio dio pauta a que los grupos de oposición panista atribuyeran que él era el que designaba a los presidentes. Seguramente algo tuvo que ver en el nombramiento de su hermano Martín y posteriormente en el del Pelos durante la gestión del maestro Puga, lo mismo en el caso de Joaquín Castillo y probablemente a su vez fue tomado en cuenta para los candidatos posteriores como Ramón y Juan. Es

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

una pieza importante de la estructura partidaria clientelar local. Junto con Don Herminio es uno de los denominados popularmente como "caciques". El Güero considera que: "La estructura del partido ya es de muchos años, si eres del partido te dicen las oportunidades y te escuchan." Esa opinión manifiesta una complicidad con la inercia institucional del poder concebida como necesaria. Congruente con esa posición que favorece la dinámica inercial, considera que la fuerza del dinero es la que hace posibles los apoyos del gobierno "Si aquí hubiera más ricos, ya se hubiera solucionado lo de la luz. Yo se que en otra parte donde la gente está más rica, tienen subsidios para la luz. Los subsidia el gobierno, pero aquí no".

Sobre el agua

La opinión de Herminio nos permite suponer que considera que el asunto del agua corresponde al campo político, debido a la ausencia de normatividad.

yo creo que aquí sobre la disminución del agua si es cierto, porque faltó un control por parte de los recursos hidráulicos, (...), el jefe de recursos hidráulicos se excedió en dar los permisos, tenía amiguitos que -como se nombra- le daban una mordidita y le hacían el pozo sin tener bases. Si se hubiera llevado el control, yo creo que no estuviéramos así porque tendría que haberse hecho un estudio del valle, (sobre) cuál era el abastecimiento del valle y cuál era el gasto, verdad, si hubiera habido un equilibrio no hubiera sido así; supongamos que yo tuviera un solo pozo, pero estaría muy bien porque mi pozo estaría entero, y así no, porque ya tuve varios y se me secaron por el descontrol; yo creo que ellos eran los responsables, y son los responsables. En el valle de Arista se hablaba de más de 1000 pozos perforados, es que el valle es muy grande, pero yo a mí no me consta.

No obstante lo anterior, Herminio también reconoce que el resultado del agua ha sido responsabilidad de los agroindustriales.

Se fue el agua, bueno pues no creo que se fue, pues la sacamos; entonces los mantos se fueron agotando y nosotros le nombramos

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

aquí que las corrientes con que se abastece el Valle pues no fueron suficientes para el ritmo que se le fue sacando.

Herminio, en defensa de su persistencia en Arista, niega la posibilidad que se acabe el agua. Aquí define su diferencia con los agroindustriales a los que les preguntamos sobre qué harían si se termina el agua "pus, nos vamos" dijeron. Herminio se resiste a esa realidad e incluso recupera un posible futuro perfil ganadero.

Yo creo que la realidad es que si seguimos malbaratando el agua y sacando más del abastecimiento que tiene el Valle, pos va a llegar el día que de a tiro se nos va a acabar, bueno a unos; si simplemente los que están en las entradas de las corrientes que abastecen el Valle pos no creo que se les acabe, solo que les exploten más arriba, pero solo que deje de haber agua se acabaran. De todos modos yo creo que por completo no se nos va acabar, yo eso es lo que creo, aunque sea poquita, si ahorita somos agricultores luego a poco somos ganaderos, ya le damos a algunos animales que tengamos; yo no creo que se nos acabe de a tiro de a tiro, bueno en partes si se acabará pero como les digo en las entradas del valle no se acabará, al menos que se exploten las corrientes más atrás.

Aurelio Arriaga

El origen

Aurelio Arriaga –el Pelos- estudió hasta el 3° de primaria. A los once años quedó huérfano y tuvo que trabajar para sostener a la familia. No tenían dónde vivir. Migró y llegó a trabajar en Ameca, Jalisco arrimando cajas, llegó hasta Chiapas pasando por Oaxaca pero no le fue bien y de ahí pasó a Culiacán a los quince años, "bien amolado", comenta; ahí lo apoyó un agroindustrial de Guadalajara, Federico Vallejo. Recuerda "el Hotel Dorado, un hotel muy bonito y elegante" donde los recibió. En ese entonces dijo, "yo quiero regresar y hospedarme algún

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

día en este hotel"; al parecer, ahora como empresario agrícola ya lo hizo. Federico Vallejo les compró ropa y les dio trabajo primero como cargadores y luego en un empaque. Regresó a Villa de Arista y compraron un terrenito donde construyó para que viviera él y su familia. Se casó a los 24 años y se siguió haciendo cargo de sus hermanas. A los 25 años llegó a ser jefe de un empaque y posteriormente inició los cultivos con apoyo de Federico Vallejo. También trabajó a medias con el Güero Gámez y se hizo de un tractor. Ahora tiene 6 casas y cientos de trabajadores.

Amistades

A diferencia de Herminio, el Pelos tiene simpatía por los ancestros indígenas Guachichiles. El Pelos, un hombre rudo, de piel morena, corpulento, reconocido como gran deportista; es el hombre fuerte del grupo priísta, tuvo la ocurrencia de nombrar a su empresa empacadora de chile como "Puros Indios" en clara alusión a que "de ahí venimos".

Respecto de su empresa comenta de su dinámica, "He tenido años malos, me he endrogado; de haber tenido tortons y mustang me quedé con una carcachilla. No tengo dinero en el banco". Frente a la pregunta de qué es lo que más le gusta, respondió: "Lo que más me gusta son las mujeres". Hizo por su propia cuenta una capillita a la virgen de Guadalupe y le organiza su fiesta cada año.

El Pelos es el más popular de todo el grupo político. Es de carácter franco, abierto y directo, y en opinión de Ramón "Aurelio tiene don de mando y tiene carisma positivo". Sobre el desempeño de Aurelio en las juntas del grupo, comenta

Juan: "Casi no habla en las reuniones, pero cuando lo hace, dice las cosas duro y de frente, sin miramientos, con la seguridad de que tiene toda la razón y es por que cuando habla lo ha pensado muy bien". Dentro del grupo, su principal amistad es con los Castillo, en particular con Miguel de quién es compadre, y por otro lado con Herminio con quien trabajó y recibió apoyo de más joven. Con Ramón y Juan mantiene buena relación pero en comparación se percibe una cierta diferencia y distancia de menor confianza. Aurelio y los Castillo tienen mayor relación y acercamiento con Don Herminio Aguilar. Según el Pelos, este le dijo que se volviera a aventar como candidato a la presidencia municipal. Aunque Don Herminio no se mete en política, por parte de Aurelio le considera de gran importancia su sugerencia²²⁹.

La participación política

Una frase que muestra la posición del Pelos es "El que va pa' arriba, por algo salió"; su concepción radica en considerar que los que han logrado sobresalir en condiciones difíciles como él, son a los que hay que tomar en cuenta. Refiriéndose a la situación en la que se encontraban él y los Castillo comenta: "Más antes todos andábamos encuerados".

Aurelio llegó a jugar en el Santos San Luis y en el béisbol, en los equipos estatales "tuve buena calidad de beisbolista. Por el deporte llegué a la presidencia, comenta; se le consultó a la base". "Había sido tesorero del municipio sin haber tenido estudios y luego fui candidato a la presidencia y todos me apoyaron". El apoyo y el reconocimiento de los demás le resulta importante a Aurelio, por ello

²²⁹ Finalmente en la asamblea de representantes del partido Institucional que se organizó en el

cuida su prestigio. En referencia a su imagen insistió en seguidas ocasiones durante la entrevista: "no robé ni un cinco, lo juro ante Dios". Incluso justificó al entonces presidente municipal de oposición "Si lo han robado a Ricardo, pero él es un hombre honesto". En contraparte y a semejanza del Güero Herminio considera a los de la familia Serna-Iracheta como unos tramposos: "Todos los panistas votaron en el PRI por su tío Rubén Serna"²³⁰.

Muchas de las ocasiones durante el trabajo de campo las reuniones sea de festejo o de intriga partidaria se realizaron en la casa de Aurelio. En una ocasión Juan comentó que iba a haber una reunión en la casa de Aurelio y él es el último en enterarse. Al parecer los dos núcleos de cohesión del grupo político son Herminio y Aurelio. La exregidora panista reconoce la ascendencia del pelos en el campo político.

La gente no va a votar por Juan, sino por el PRI, hay mucha gente convencida por el PRI desde siempre, no es por Juan sino que lo apoya mucha gente como los Castillo, Aurelio, el Pelos. Ellos chantajea a sus trabajadores para que voten por el PRI. Yo dije, para que me voy a quedar peleada con el Pelos, si vivimos aquí mismo.²³¹

Sobre el agua

Respecto al agua, Aurelio no manifestó posición ni preocupación.

2000 para apuntalar la candidatura de Miguel Castillo, no llegó a aparecer su nombre entre los candidatos.

²³⁰ Se refiere a la votación para elegir presidente del partido local en el 2000 donde salió electo Ruben Serna con los votos de muchos panistas.

²³¹ Llama la atención que el comentario de Yolanda (rm182) se refiera al Pelos y no a Ramón con quien estuvo como Regidora panista durante la gestión de éste.

Los Castillo

El origen

Situada en la esquina, al lado de la casa de los papás de la familia Castillo, tienen una tienda bastante grande que, sin embargo, no está muy bien surtida. Regularmente se encuentra la mamá de los Castillo atendiéndola; en ocasiones no hay nadie y hay que esperar un tiempo a que alguien salga de la casa para solicitar algún producto. Por lo regular todos los hijos se reportan en la mañana con su mamá antes de ir a las tierras o al empaque. Es más probable que la mamá sepa donde anda algún Castillo que las mismas esposas. Todos los hermanos tienen un sistema de radiocomunicación para conectarse entre sí respecto a la producción y empaque del producto. De la agroindustria, la mamá es la que administra el dinero excedente para la familia, y de la tienda les abastece despensa a las nueras y todo lo que necesiten. Una de ellas, la esposa de Joaquín es hija de don Leobardo y otra, la esposa de Pepe es hija del Güero Gámez.

Amistades

Tanto Los Castillo como Aurelio recibieron una oportunidad económica externa para destacar; al respecto comenta Joaquín: "siempre hay un padrino para poder sobresalir" (...) "Siempre necesitas un escalón. Dios te da una oportunidad, si la agarras para hacerte rico". Ese sobresalir ya anuncia el privilegio sobre quienes se sobresaen y distinguen; por su parte el objetivo, la riqueza, indica el sentido de esa diferencia. Es una mezcla de sumarse a la dinámica inercial hegemónica paralela del hacer-del-poder y del dinero mediante el apoyo del padrino. Del grupo político, los Castillo son los más agroindustriales y de los agroindustriales son los más

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

metidos en la política. Los Castillo son los únicos agroindustriales de transición que actualmente participan dentro del grupo priista con interés conocido por la política local. Joaquín y Miguel Castillo, trabajan unas 600 ha y un empaque con el resto de su familia. Su relación con la empresa es peculiar, tienen un desarraigo local por el hecho de que se van a Yurécuaro y sin embargo, conservan fuertes vínculos con varias comunidades locales y con sus trabajadores que los acompañan en la migración; en lo político mantienen un explícito interés por acceder al puesto de alcalde. Joaquín ya fue presidente municipal y Miguel, el hermano mayor, aún tiene deseos y ha pretendido la presidencia en varias ocasiones sin haberlo logrado todavía. Aunque son considerados de los más ricos de Arista, viven austeramente; la administradora de los excedentes de la agroindustria es la mamá, en una lógica de pertenencia y de seguridad más que capitalista.

Aunque los Castillo no mencionaron haber trabajado para don Herminio, este sí lo comentó: "Los Castillo estuvieron trabajando conmigo"²³². De hecho en las reuniones públicas pude observar la familiaridad de don Herminio con los Castillo y con el Pelos más que con los demás integrantes del grupo.

Ellos son de los pocos locales que participaron en la agroindustria asumiendo un alto riesgo. Comenta un aristense autoexiliado amigo de los Castillo: "de jóvenes trabajamos juntos llevando alfalfa a Aguascalientes en un camión. Luego ellos se metieron a lo grueso y a mí me dio miedo, ellos con eso se levantaron"²³³.

²³² (DHA.VA 1997) (RM78)

²³³ (RM 14)

La participación política

Joaquín fue el presidente del partido durante la gestión de Aurelio. Sobre su designación narra Joaquín: "Miguel era Regidor de obra, era la cartera más importante, era el primer regidor".

El Presidente Municipal (el Pelos) había designado a Miguel como candidato. Fuimos al partido a comunicar la decisión del Presidente Municipal. En el partido dijeron que podía haber oposición. Que mejor fuera yo porque yo había sido presidente del partido.

Comenta que él no quería el cargo, pero que no le quedó de otra. Según Joaquín, hizo más obra que los anteriores y los que le siguieron. Prefirió escoger regidores con dinero y así contaba con la ventaja de que no iban a cobrar pero con la desventaja de que contaban con poco tiempo. Según Joaquín, esa disponibilidad de recursos le permitió ocuparla en obras. Según comenta, su interés fue hacia la estrategia para la realización de obra pública. Como Presidente Municipal, Joaquín comenta que tenía que:

Organizar comidas para funcionarios, a ti te gusta eso, gastas mucho pero si les caes bien te apoyan. (Ellos decían) "Acábate el cemento", te daban el norte (de lo que debías de hacer). (Estaba a la) Esperanza a lo que te den, (porque) a veces no hay recursos. (...)La constructora era de un hijo del gobernador, (...) Hacían obra porque les caías bien²³⁴.

Esa era la concepción de las funciones que realizó Joaquín y que consideró debía realizar como presidente municipal para conseguir apoyos y recursos para el municipio²³⁵.

²³⁴ (JC.VA 1999: RM 12)

²³⁵ Es el escenario del hacer-del-poder dentro de una clara estructura vertical, ellos "te apoyan" es decir, tienen el poder, que no emana de ellos sino de dónde están, del puesto que tienen dentro de la estructura jerárquica política de funcionario nacional o hijo del gobernador. Al recibir apoyo, el sujeto es fortalecido y a su vez fortalece a los apoyadores. Al aceptar lo ofrecido como "esperanza

En tanto que los funcionarios tienen acceso y controlan los recursos dinerarios y el conocimiento al dar los "nortes" de los movimientos del hacer-del-poder, ellos marcan la dinámica de lo posible en el ejercicio de la Presidencia Municipal. "Caer bien" es estar en la disponibilidad del otro en un puesto de poder superior y estar en función de su carácter, intereses, necesidades y gustos. El poder no es de el que se encuentra más arriba dentro de la jerarquía política, sino del hacer-del-poder, sin embargo así se lo parece a él mismo y al subordinado. Esa actitud de Joaquín es percibida por los de oposición: "Cuando presidió Joaquín, era interino Leopoldino Ortiz y Florencio era el titular. Hicieron obras en puros documentos, era cuando había harta lana".²³⁶ En cuanto a su relación con Don Herminio la gente de oposición comenta: "Joaquín es un burro manejado por el caciquismo".

Sobre la sucesión de su gobierno comenta Joaquín que hubo quienes presionaron para que nombrara al que había sido su secretario. "No estaba muy conforme porque (el secretario) no tenía simpatía con la gente". Con ese candidato, el Institucional perdió por primera vez las elecciones. "Los del PAN, comenta, ganaron con muy pocos votos y con trampa".

a lo que te den", se les confiere confianza y poder a los que "hacían obra"; esto es, se abandona y se entrega el poder-hacer, que se dispone de él como estrategia para caer bien, para esperar las obras del hacer-del-poder, al hacerlo así se establece una reciprocidad fiel hacia el hacer-del-poder que refuerza su dinámica inercial en una aparente seguridad dentro de lo posible por hacerse. Es una lógica de transferencias inconscientes del poder-hacer de abajo hacia arriba y una manifestación y magnanimidad del hacer-del-poder de arriba hacia abajo. Al estar disponible el Presidente municipal a las autoridades superiores les confiere el poder-hacer a sus necesidades, intereses y caprichos. De esta forma, los que están disponibles a la presidencia Municipal localmente le confieren su poder-hacer que a su vez es transferido por ella a las autoridades superiores. Finalmente a la mirada de todos los sujetos resulta tangible el hacer-del-poder en su verticalidad avalada y apoyada por los múltiples sujetos que le confirieron su poder-hacer a la verticalidad del hacer-del-poder mediante su confianza y su predisposición.

²³⁶ María de Jesús A. V de A 1997 (RM191)

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Sobre el agua

Respecto al agua, Joaquín no quiso abordar el tema. Una ocasión nos recibió en su casa, al parecer estaba solo. Le proyectamos un video que trataba el asunto del abatimiento del acuífero y se le notó sumamente nervioso, se movía de su asiento como no queriendo ver el video pero no comentó nada al respecto. Curiosamente un par de años después, por casualidad, me enteré que Joaquín y Aurelio eran los de la Comisión de Agua del municipio en la cuenca de San Luis Potosí.

Ramón Guardiola

El origen

Ramón es un Personaje retraído que, como él dice, le provoca estrés la relación con la gente. A semejanza de Herminio y de Juan, proviene de una de las familias principales del municipio, "Mi madre era sobrina de don Erasmo, era de las gentes representativas, era el que llevaba las decisiones, mi tío era de los determinantes de aquí"²³⁷. A semejanza de Herminio y de Juan, Ramón acude con su tío don Erasmo Serrato. De todos los del grupo, es quien más lo frecuenta; le pide consejo y le plantea los problemas que observa en el municipio; incluso en ocasiones llega a ser visitado por su tío.

Ramón empezó su primaria en Arista y la concluyó en San Luis Potosí cuando el municipio todavía era delegación de Villa Hidalgo y fue uno de los primeros profesionistas de Villa de Arista.

²³⁷ Don Erasmo Serrato conserva una reproducción original en seda de la constitución de la Villa de Arista en tiempos de la guerra de Reforma con Juárez.

Había primaria hasta el cuarto año, éramos 25 o 30 y sólo entre ocho y diez seguimos estudiando. Las mujeres fueron a San Luis Potosí, S.L.P. a estudiar secundaria y corte y confección. Allá estuve con un tío en una casa hogar en la difícil economía del 67 y 68. Mis primos Joel y Amelia, hijos de don Leobas²³⁸ y don Juan, fuimos de los primeros". La secundaria la hice con unos americanos en una casa hogar evangélica y estuve dos años con mi tía. Saliendo de la secundaria me fui a Saltillo, tuve en mente estudiar agronomía. Me gusta mi carrera. No había agronomía casi en ningún lado, Saltillo, Chapingo y el Tec de Monterrey. Yo decidí y mis padres me apoyaron. Solo duré medio año sin venir. Necesitaba ayuda y se me dificultaba sobrevivir²³⁹.

Respecto de los demás Personajes del grupo fue el que tuvo más experiencias previas en el sector público en otros estados y a partir de ahí se sensibilizó por lo social:

Salgo a buscar chamba, fui a México, Puebla, Morelos, Durango, Guanajuato. Trabajé en PRONAES; también trabajé en CONASUPO (coplamar), en bodegas rurales de atención a grupos sociales enfocados a la comercialización, haciendo asambleas sobre lo dañino del coyotaje. A mi me gustaron y me ayudaron a ver algunas cosas. Me interesó la cuestión social y a participar con cierta claridad de esas cosas. Estuve en CONASUPO de 77 a 85 y luego me vengo a Arista.

Al poco tiempo de haber regresado a su municipio, el grupo político lo invitó a incorporarse y a tener presencia en la alcaldía. Trabajó en su rancho unos...

Cuatro o cinco años y luego empecé a participar en rollos del municipio. En 1988 participé en la regiduría. La gente que participaba es de aquí. Que tienes una carrera, que tienes conocimientos que pueden servir. Veían que era activo, que me gustaba progresar. Aurelio sale de Presidente Municipal y sugiere que me meta a una

²³⁸ Don Leobardo es el hijo mayor de la familia Martínez Serrato que quedó huérfana cuando todos eran aún muy chicos. Don Leobardo, ganadero mixto, se hizo cargo de la familia y la sacó adelante, Don Juan Martínez, su hermano y padre de Juan, el actual presidente municipal, participó junto con Ramón Gámez en la "independencia" del municipio; su hermana María del Pilar, es la mamá de Ramón Guardiola que fue presidente municipal por el PRI de 1994-1997. "Don Leobas" es participante importante del PAN a diferencia de sus sobrinos que han contendido por el institucional.

²³⁹ (RG.VA 1999: NC69-74)

junta. "Que Ramón sea regidor, que de opinión" (comentó Aurelio); yo le entro, tenía perspectiva de que se podían hacer algunas cosas.

De todo el grupo es al que más le gustó el campo político

El deseo de trabajar un rancho no es mi realización, sino hacer otras cosas, antes pensaba volver a estudiar fruticultura o horticultura. Pero te metes (a la política) y es difícil dejarlo. Yo no veía claro. Suponía que esto (el rancho) era mas de mi gusto.

El desempeño en la alcaldía se lo plantea como un desafío

Acepto como regidor, empiezo a escuchar las cosas de cómo se da la administración. Yo pienso que se pueden hacer mejor como administración y como gobierno. Me molestaba el vacío de la figura hueca de un ayuntamiento. Las autoridades municipales eran un monigote. Eso generó en mi el reto de hacerlo mejor, era un reto. Era una inquietud, la participación en la friega de hacer y administrar obras.

Fuera del puesto y en una relación amistosa Ramón es muy amable, bromea sobre la explotación de la mujer al hombre y sobre los supuestos engaños intramaritales. El está divorciado y vive solo. Al respecto comenta Juan "dice que no hay nadie que le aguante su carácter". Respecto a los asuntos que no le gustan Ramón comentó lo siguiente:

Lo que no me gusta es la división entre obreros y patronos. Es decir no me gusta que satanicen a estos hombres (Los Castillo). Que les digan que tienen lo que tienen por que han explotado. Lo de la identidad, que los muchachos anden imitando lo de fuera, los que se van de migrantes. Tú sabes, aquí hay mucha coca y los muchachos le hacen mucho. Es un lastre que nos dejaron, eso no me gusta.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Luego de mencionar lo que consideraba importante para el municipio, constantemente intentó preguntarnos, ¿pero ustedes que sugieren? ¿qué es lo que recomiendan?

Amistades

Al terminar de ocupar el puesto de la presidencia dijo que sentía como que le quitaban un peso de encima. "Aunque de todos modos uno va a estar yendo, no se le quitan las ganas de andar ahí." La frase de Ramón de "Perdí la presidencia" cuando en realidad lo que perdió fue la sucesión, muestra el reconocimiento de su responsabilidad por los resultados electorales y la ruptura de continuidad asignada al grupo político. Hace una lectura que de algún modo la población manifestó una protesta a su gestión. Al mismo tiempo hace una autocrítica al respecto, "Nunca llené mis expectativas que tuve como regidor, se juntaron los errores y nos ganaron". Esas preocupaciones junto con la siguiente reflexión de Ramón indica la predominancia de la lucha política en sus intereses: "Reacciono a lo aparente, a lo tangible, a lo visible. Reacciono a los piquetes, a lo mejor no reacciono a lo más importante, reacciono a los piquetes"²⁴⁰ refiriéndose a la contienda electoral. Este interés predominante por la lucha política en los Personajes parece ser una de las formas locales de la dinámica inercial del poder.

Respecto del oponente panista, Ricardo, no lo considera adecuado para conducir la presidencia:

Ricardo optó por la relación de autoridad y tuvo pleito, él quería una comunidad modelo. Ricardo no es grupo, es individuo. El estuvo aislado, no contaminado, no tenía relaciones, no en reuniones de productores. Critico a ese hombre (Ricardo) dado a la cuestión de la

²⁴⁰ (RG.VA 1999: NC75-79)

Iglesia. Es honrado pero rígido. Tuvo errores en la administración, tenemos que seguir actuando, no podemos dejar que esta gente...
¿Quién soy yo para tener la razón? ¿Quiénes somos nosotros?

Ramón en términos de identidad afectiva afirma, Arista "es mi casa". En ese mismo sentido tiene la perspectiva de que "debe haber una convicción de hacer algo por tu casa". Ahí reside su posición política:

No soy dado a estar con la gente, me estresa, pero me gusta hacer. Me produce emoción hacer obras, no es sólo la seducción del poder es amor por tu tierra. No es cosa de poner placas, yo pedí que quitaran la placa de la pila de la Escondida²⁴¹. Se trata de dejar huella pero en ti. A pesar de los errores se necesita sensibilidad.

A alguna gente del municipio Ramón no le simpatiza como es el caso de Luis. Luis había solicitado un apoyo para medicina de su esposa. Y se sentía con derecho porque según él, le habían hecho firmar a su esposa unas despensas que nunca recibió. Se quejó de que en ese momento sí necesitaba ayuda. Luego de una supuesta persecución de los policías (que no llegué a entender), llegó con el síndico y después pasó con Ramón y le explicó la cosa; según cuenta "primero Ramón enojado y luego bajo la voz, verdá que eso no está bien, dijo, un hombre debe de sostenerse". Según versiones, en el tajo lo querían golpear a Ramón "que porque les robó un dinero y que porque hizo un rancho en la Huasteca y se compro ganado muy fino". También llegamos a escuchar durante las elecciones que "Ramón se peleó en el baile". Las relaciones de Ramón con la impuesta regiduría panista al principio fueron tirantes, al respecto comenta Yolanda:

Los primeros ocho meses fueron muy difíciles como regidora con Ramón. Primero no me hablaban y no me convocaban a las

²⁴¹ La Escondida es una localidad de temporaleros y criadores que no cuentan con agua; aunque paradójicamente el origen de ese asentamiento tiene relación con un ojo de agua que le denominaron "la escondida" de ahí su nombre.

reuniones. Me querían correr por ausencias; pero yo les decía que me comprobaran que me habían citado. Llegaba a las reuniones y se callaban y yo de todas maneras me sentaba y les decía que siguieran hablando. Ya después hubo respeto, pero los primeros meses fue muy duro y hubo muchas fricciones. Incluso con los de mi partido. Ellos decían que debía haber movidas chuecas y que yo era cómplice. Yo tenía ganas de mandar todo al carajo.

La relación con los cabecillas en las localidades dentro de la estructura vertical del partido y municipal al parecer fue otro aspecto político que le dio preocupación a Ramón como se verá en el siguiente capítulo en el apartado de *La arena de lucha democrática*²⁴². "Lo de las comunidades que te quieren involucrar en sus broncas y que tomes partido. Por ejemplo que te invitan y te apoyan para sus campañas y luego quieren que se lo devuelvas".

La participación política

A semejanza del Güero Gámez, Ramón coincide en que "si tiene el apoyo de los agricultores, ya ganó". Como si reflexionara comentó, "me pregunto por que gané en las elecciones pasadas, yo no soy un hombre popular, seguro que fue toda la gente que me apoyó, los Castillo traen su gente, Aurelio trae la suya y así se juntó". Si bien, Ramón recuperó la alcaldía para el grupo político, ya había emergido en el municipio la oposición panista y por lo menos algunos habían comprobado que era posible acceder al poder por otro partido que no fuera el PRI aunque ya no fuera la misma coyuntura de las elecciones anteriores. El triunfo del Institucional no fue como lo había sido antes con la maquinaria priísta; consecuentemente en negociación y reconocimiento a los votos para el PAN, la

²⁴² En el punto pasado presente y futuro.

nueva administración tuvo que permitirle una regiduría al partido opositor que ocupó Yolanda.

Al inicio de su gestión Ramón nombró a su primo Juan Martínez como tesorero pero como la legislación prohibía el nombramiento de parientes, lo sustituyó por un amigo de Juan en un acuerdo entre parientes. Al finalizar su periodo de gobierno municipal, Ramón propuso como candidato a su primo Juan. En contienda con Miguel Castillo al interior del partido, prevaleció la propuesta de Ramón para las elecciones de 1997. "Conmigo por eso están enojados (los Castillo), pero creo yo que no es el momento de Miguel. Los Castillo no se dan cuenta que la gente ya no los quiere".

Sobre el agua

Ramón reconoce que si se está acabando el agua que ya no es seguro que esto dure ni siquiera unos treinta años. "Pero, ¿qué podemos hacer?" "Hasta ahora no nos hemos preocupado por nuestra propia región".

Juan Martínez

El origen

Con 37 años, es el más joven del grupo político y el último en haberse integrado por invitación de Ramón y es el actual presidente municipal. Tanto él como Ramón son considerados aliados de los "caciques".

Según él mismo comenta, los estudios de Juan no fueron fáciles. En el momento que iniciaba la secundaria tuvo la obligación de apoyar a su papá que se encontraba sometido a una limitación económica.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Porque tenían muchos animales que tenían que ordeñarse y tenían que darles de comer y que yo veía que era imposible para que pudieran hacerlo ellos solos, o sea mis padres. En ese año se dio la oportunidad que inició una secundaria aquí en Arista. Yo ingresé en esa secundaria y terminé la secundaria en Arista. Posteriormente ya fue cuando me fui a San Luis Potosí.

Casi por sus propios medios acudió a la escuela de Agronomía de la Universidad del estado, la Universidad Autónoma de San Luis Potosí (UASLP). Vivía en casa de sus hermanos. Cuenta que iba caminando largas distancias a la escuela porque no tenía con que pagar el transporte. Saliendo de la escuela trabajó en el ejido los Aztecas de Actopan Hidalgo y luego regresó a trabajar en Arista. En 1985 fue asesor técnico del ejido los Gonzáles y trabajó con su cuñado, en 1986 fue asesor de agroquímicos hasta 1988 cuando llegó a gerente de ventas. Después se asoció con el hijo mayor del primer matrimonio del Güero Herminio para producir planta de jitomate en invernadero, luego compró su tierra y puso sus propios invernaderos y ha ido expandiéndose, ha rentado los invernaderos que dejó desocupados la Aurora, vende plantas a los agroindustriales y trabaja por su cuenta cerca de unas 45 ha de tierra. Contó con el beneplácito de Don Ramón Gámez para comprarle las tierras a uno de sus hijos el cual afirmó: "uno no va a trabajar junto con cualquiera" dejando a entender que era casi de la familia. Recordemos que el papá de Juan había sido uno de los que participó junto con Don Ramón Gámez en la obtención de la "independencia" del municipio respecto a Villa Hidalgo.

Por distintas fuentes, mucha gente nos recomendó a Juan Martínez como la persona que mejor conocía la región. Como persona local, agrónomo, vendedor

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

de planta de jitomate y asesor técnico de distribuidora de agroquímicos era alguien que había recorrido ampliamente Arista y conocía a todos los agroindustriales.

Durante la gestión de su primo Ramón, en 1975-1977, este le asignó a Juan la responsabilidad de realizar varios cursos de capacitación abierta sobre producción de hortalizas, incluso sobre invernaderos que era su especialidad, como parte de los programas emergentes de trabajo implantado por el gobierno del estado. Al curso acudían más de 60 personas que recibían un salario por su asistencia.

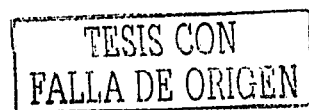
Amistades

En un principio Juan Reconoció que no pertenecía a ningún partido y que también el PAN le había ofrecido la candidatura. El dice, "opto por el PRI por que es con el cual se puede conseguir más apoyo para el municipio debido a que el gobernador y el presidente son de ese partido"²⁴³.

Ocasionalmente hace bromas respecto a Villa de Arista del tipo de "El agua en Arista está contaminada, pero es muy sabrosa"; "aquí no hay rastro pero es la mejor carne de San Luis".

De manera parecida a Herminio; para Juan, todos son sus amigos, "Se puede decir que tengo muchísimos amigos. Llevo muy buena relación con mucha gente, con la mayor parte de la gente"; sin embargo, no reconoce que tenga ningún amigo en particular. Platica con todos y "Se entera uno de muchas cosas. Así en forma en general amistad con mucha gente, de todas, no hay una exclusividad de decir: mis amigos".

²⁴³ El comentario fue en 1997



Pertenece al comité que está construyendo un santuario para la Virgen de Guadalupe en la parte trasera del Hotel de los Iracheta. "pero tuvimos problemas porque en ese terreno había una puerta de la parte de atrás del hotel de Arista. Ellos iniciaron una demanda, total de que se detuvo la obra hasta que no se hiciera la investigación y hasta este momento está detenida".

Sobre la opinión respecto de los Iracheta comenta Don Juan Martínez Serrato²⁴⁴: "Había un juicio por las tierras que pertenecían a la familia pero las vendió el señor Iracheta, ese que hizo el hotel. Era una sociedad, yo más bien diría sociedad, que se dedicó a comprar terrenos y casas".

Durante ocho años "Juanillo" ha participado en el comité o junta local de Arista de sanidad vegetal, cuatro como tesorero y cuatro de ellos como presidente. Ha pertenecido también al comité regional y al comité estatal de sanidad vegetal. Al interior del municipio tiene participación en la sociedad de padres de familia de la escuela. Respecto de la asociación del Barzón guarda una buena opinión.

No pertenezco en forma directa al Barzón pero si me ha gustado llevar muy de cerca lo que han hecho, las propuestas que han hecho lo que han conseguido que ha sido en forma conjunta tratar de salir de los problemas de cartera vencida con los bancos. Pues en forma general lo que es el grupo de Arista yo veo muy positiva esa sociedad. Porque lo que han hecho es defenderse conjuntamente, se han ayudado muy bien, se han informado mucho de cómo se han podido sacar las cosas adelante y sobretodo han ayudado a que algunas personas hayan pagado y saldado sus deudas con los bancos. (...) Estas personas han sido muy audaces en llevar las cosas muy claras muy transparentes, muy al pie de la letra y respetando en todo momento la ley. No han sido personas alborotadoras o cosa que se parezca.

²⁴⁴ El papá de Juan.

No está de acuerdo con la empresa integradora que dirige don Sabino. "se cuentan exageradamente posiblemente con una mano las personas que están integrando la empresa". Este grupo excluyó a los del barzón del proyecto con participación estatal. Esta opinión marca una cierta distancia para con los agroindustriales.

La participación política

Sin desconocer su propio interés por acceder a la alcaldía, ha sido inducido por su primo Ramón, particularmente sensible al pulsar político aristense. Prematuramente Ramón lo invitó a desempeñar el cargo de tesorero para su gestión en 1994. Desde entonces Juan comenzó a participar en las reuniones del grupo político priísta compuesto por los Personajes que hemos mencionado. Propuesto por Ramón como precandidato en 1997, le ganó a Miguel Castillo para ser candidato por el tricolor a la presidencia municipal y perdió las elecciones contra su compadre Ricardo Reyna del PAN. En las elecciones del 2000 volvió a contender prevaleciendo nuevamente en lugar de Miguel como candidato del PRI y finalmente accedió a la presidencia municipal.

Sobre el agua

De manera parecida al Güero Herminio, en su opinión, niega la perspectiva de agotamiento del agua y considera que gracias a la tecnología ya disminuyó el abatimiento del espejo del agua:

yo me he dado cuenta ahora con esta tecnología, de que ya no ha habido un abatimiento ahora como lo veíamos antes como antaño. Anteriormente hablábamos de que pues fulano persona va a perforar o va a hacer una reposición de su pozo porque lo tenía a 120 m y ya no hay agua, ahora lo hacen a 180 m 200 m llegó un momento en

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

que los estaban haciendo a 250 280 m la perforación. Pero ya no ha habido ese cambio de reposiciones por esas causas. Hay reposiciones porque su ademe se tronó porque el pozo se hizo chueco por los movimientos de tierra y ya no pueden meter la bomba pero el agua ya no está tan abatida como anteriormente se estaba llevando a cabo. Hablaban de 5 a 6 m por año. Ahora se habla de uno a dos metros quiere decir que el abatimiento es menor debido a la tecnología. La superficie en goteo se ha ido incrementando y el abatimiento en agua ha ido disminuyendo en proporción a lo que se va consumiendo. Eso yo lo veo bueno. Lo veo bueno en el sentido de que tiene más futuro el valle. Antes se decía que de aquí a cinco años, diez años ya no va a haber agua ya no va a poder sacar la gente agua aquí, ahorita ya lo esta viendo a quince o veinte años o más, si se sigue tecnificando el valle.

LA OPOSICIÓN

Isidoro Pruneda.



La participación política

El análisis que realiza Ramón de las condiciones electorales luego de la gestión de Joaquín puede ayudar a entender el acceso de Pruneda a la presidencia:

Cuando Joaquín ya la gente participaba. El secretario de Joaquín se lanzó solo, se separa de la gente y de sus intereses. Isidoro quería el poder para satisfacer su ego personal. Le pega al momento, busca otro partido. Habla con la gente casa por casa y empezó a ganar simpatía; a la gente le gusta ser tomada en cuenta. Generó expectativas de que las cosas iban a ser más horizontales y gana. El maestro con trabajo falso no estaba metido y no era cálido.

Se da el cambio y se da uno cuenta. (Isidoro Pruneda) Juntó gente sin elemento de equipo y en cambio generó expectativas de beneficio personal para repartirse el pastel. "Regidor, te voy a dar la comisión del auditorio"... y se le cae el teatro con la gente que tenía cerca.

Luego de Joaquín, cuando perdió el PRI. Según los del PRD, "se vendió Pruneda y Don Herminio le revivió su restaurante (de Isidoro Pruneda)"; era un negocio de comidas y hospedaje. "Cayó en manos del cacique (don Herminio); Hubo una boda en la casa de los Castillo, ahí lo movieron y le hicieron los juicios,

en ese juicio está metido Ricardo (Reyna) Camacho, con dinero se compran los cuetes...²⁴⁵. Como especie de rumor²⁴⁶, se cuenta que cuando Isidoro Pruneda fue presidente municipal, acumuló en su tienda despensas municipales que regalaba el DIF con la intención de luego venderlas pero según dicen se le agorgojaron y tuvo que tirarlas. Según cuentan pintó en la misma época su restaurante del mismo color rosa que el del palacio municipal y que también construyó el segundo piso de su casa con material de la Presidencia. Al finalizar su gestión, dicen, se quedó con un camión que después se descubrió que era del municipio.

Don Celerino de la Escondida comenta que Isidoro sólo había hecho promesas pero que no se había vuelto a parar.

Amistades

Pruneda apodado "el Borrás", está relacionado y emparentado con Leandro Serna Iracheta que fue el segundo presidente municipal de Villa de Arista (1974-1976) y forma parte de los oponentes del grupo político y que son los dueños del hotel y de múltiples terrenos circundantes con la cabecera municipal²⁴⁷. Según algunos miembros del ejido de Villa de Arista, Isidoro Pruneda fue quien vendió parte del ejido a los de Salitrillos y desde entonces está el conflicto por las tierras. Isidoro se reeligió dos veces como presidente del comisariado ejidal de Arista (1989-1991) antes de que fuera presidente municipal y durante su presidencia en el ejido se perdieron los mapas y los papeles y desde entonces está el pleito con Salitrillos. Hay gente que dice que fueron testigos de que recibió dinero por eso.

²⁴⁵ M.J. A. V de A 1997 (RM191)

²⁴⁶ JM. VA. 1997

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Ahora se está lanzando nuevamente como candidato para la presidencia del comisariado ejidal. Obtuvo la presidencia municipal de 1991-1994 mediante una coalición con el PRD. Pruneda fue presidente de la asociación ganadera de 1995-96²⁴⁸. En una entrevista insistió en varias ocasiones que le gustaba la política, en ese entonces (1997), participaba en la "grilla" contra el dirigente estatal de la Asociación Ganadera, "yo apoyo a la oposición" y fanfarroneó que el dirigente estatal le había hablado personalmente.

Familiares de este grupo Serna-Iracheta son los que incursionaron en política en Monterrey a través de la CROC y de ahí escalaron a diputados y senadores. Como antecedentes de las elecciones, en 1999 hubo movilizaciones de camioneros que bloquearon los empaques de Don Herminio Aguilar y de los Castillo apoyados por la CROC. Para la negociación se convocó al gobierno del estado. En el 2000, los Serna-Iracheta ganaron el cargo del presidente del partido local con Rubén Serna y pretendieron la presidencia municipal. En las elecciones entre precandidatos del tricolor trajeron taxistas de Monterrey y los hospedaron en el hotel²⁴⁹ para apoyar su campaña local en el municipio. Sin embargo no tiene arraigo local. En opinión del grupo político y de algunos panistas, quiere la presidencia sólo para su carrera política y no por que le interese para nada el municipio.

²⁴⁷ Según el grupo político, esos terrenos fueron adquiridos ilegalmente durante su gestión municipal.

²⁴⁸ Luego de Isidoro Pruneda, la presidencia de la asociación la asumió Gabino Martínez, hijo de don Leobas en mayo de 1996.

²⁴⁹ En donde estaba su sede de campaña política.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Ricardo Reyna

El origen

Huérfano y analfabeta, desde niño trabajó con el Güero. Muy metido en la iglesia en los cursillos de cristiandad, todos los años se ha encargado de los cohetes del San Miguel de Rincón de Leijas y de Nuestra Señora del Refugio en Villa de Arista. Su familia y la de su esposa son de Rincón de Leijas.

Comenta que en sus ratos libres le gustaba buscar tesoros. Había ido a la capilla de Rincón de Leijas en la noche con un aparato y que sí había sonado. Hay la versión de que debajo del San Miguel de Rincón de Leijas hay un ídolo que según él podía ser de metal.

La posición de Ricardo respecto a los ejidos se puede rescatar de la siguiente frase "En política agraria, yo le aseguro que si esto fuera bueno, Estados Unidos tendría ejidos".

Amistades

Su principal relación es con el agroganadero Don Leobardo y con la gente de Derramaderos y Rincón de Leijas que son las poblaciones que le nutren de trabajadores. A Ricardo ya no le quedaron ganas de participar en la política: "Los que estaban antes de mí ganaron, yo perdí y tuve que poner de mi bolsa, ellos se sirvieron, yo serví, hice lo que pude, cumplí, pero no le volvería a entrar".

En el PAN participan don Leobardo Martínez, tío de Ramón y de Juan, los Pruneda y los Serna en una explícita rivalidad para con el grupo político priista y para con los agroindustriales.

La participación política

El campo principal de interés de Ricardo es su prestigio personal que protege con permanentes justificaciones: "No alcanzo con tanto trabajo que tengo" "No vengo, tengo mucho trabajo, casi no asisto (a la presidencia) estoy muy encarrerado con mi jale". "no he podido estar", "he hecho mucho"²⁵⁰. Es constante la manifestación que alude al gran esfuerzo personal y económico que hace al estar en la presidencia. Por el otro lado pero con el mismo sentido hacia la conservación de su prestigio, le preocupa y descalifica la opinión de los demás: "Hay chismes y problemas, se quedan en chismes, se quedan en eso y no trabajan." Era una sensación constante de estar reprimiendo y filtrando las palabras que salían de su boca y de permanentemente estarse justificando. Se percibía una ansiedad en un respirar a la vez contenido y profundo, como suspirando. Pareciera que la opinión calificada como chisme pone en peligro su prestigio y nulifica todo el esfuerzo que ha estado empleando en la alcaldía. Su preocupación principal puede estar asociada al prestigio que se sustenta en su riqueza económica y en su triunfo político por lo que oculta o pretende ocultar su condición formativa. Prácticamente durante su gestión y después de ella, él y su familia radicaron en San Luis Potosí.

Sobre el agua

Ricardo no emitió ningún pronunciamiento en torno al abatimiento del acuífero.

²⁵⁰ (RR.VA 1999 : NC34)

PERSONAJES Y PODER

Los distintos grupos y Personajes políticos que hemos estado describiendo han participado directa o indirectamente de manera significativa en la conformación del escenario político local. En el campo económico se han mencionado aspectos de coincidencia y similitudes de éstos personajes. Los agricultores periféricos medios mantienen una distancia con la dinámica inercial del modelo agroindustrial aunque lo conservan como referente de progreso. Estos personajes tienen iniciativa, creatividad y apego con el territorio. En la medida de su interés y disponibilidad por participar en la política reconocen, buscan y valoran el poder del poder. Conciben al poder como instancia transformadora por excelencia. Los Personajes de manera individual o en grupo, tienen sus clientelas en la lógica del poder-seguridad con los periféricos marginales y los temporaleros de Arista y se relacionan tanto con los agroindustriales como con los ganaderos. En algunas localidades y ejidos son tangibles las fracturas entre clientelas en torno de ellos como en el caso de Derramaderos y Rincón de Leijas.

Simultáneamente con la dinámica inercial del poder conservan también sus distancias, aunque tienen complicidades todavía no entran totalmente. Al parecer ningún personaje se ha involucrado en la dinámica inercial del poder ya sea porque no han querido o no ha podido ascender en la estructura política del poder inercial institucional. Conservan su arraigo y su autonomía territorial, razón por la cual incursionan en la política. El interés por el poder es con el argumento de lealtad territorial, hasta el momento ninguno ha buscado el poder por el poder. La máxima escala de poder institucional asumida por los locales ha sido la alcaldía.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

En ese contexto, el involucramiento de los Personajes con la dinámica inercial política aún no ha amenazado la ruptura de la lealtad territorial.

Las inconformidades que tienen no son referidas a lo instituido de lo dado sino que son de otro nivel de tipo personal a manera de filias y fobias con un referente más ganadero o más agroindustrial. Las incompletudes en tanto pretensión de la realización personal son conferidas más hacia el escalamiento dentro de la estructura económica o política; es decir hacia su realización como empresarios o políticos.

Hay algunos que cuentan con mayor inclinación al escalamiento económico como el caso de los Castillo y de Ricardo Reyna; otros que se mantienen en los dos con un anhelo por el escalamiento político como el caso del Pelos, de Ramón y posiblemente de Juan; y otro es el caso de Herminio que se mantiene distante de ambas situaciones y no pretende el control pero fortalece el ascenso de su hijo Silverio tanto en lo económico como en la política, con la expectativa de que sea un posible futuro presidente municipal.

En correlación con lo anterior está el prestigio. El caso de Ricardo y los Castillo se ha visto disminuido su prestigio local; en el caso de Herminio, Aurelio y Ramón tienden a conservar constante su prestigio; y Juan tiende a un aumento del prestigio personal. Herminio y Juan son quienes tienen y presumen tener amistad con todos; hay Personajes más individuales como Ricardo Reyna y al parecer los Castillo; y hay Personajes más grupales como Aurelio y Ramón. Hay quienes no mencionan el asunto del agua como Ricardo, Aurelio y Joaquín; quienes ven un cierto establecimiento de la situación, Herminio y Juan; y Ramón quién la ve incierta.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Ricardo no pretende regresar a la alcaldía, se distanció de la política y del municipio, se fue a radicar a la ciudad de San Luis y enfocó sus energías a su empresa con visos a convertirse próximamente en otro agroindustrial en transición. De los Castillo, Miguel quiere probar la conducción del municipio; a Ramón y Aurelio les gustaría la idea de volver a dirigir la alcaldía; Herminio no quiso llegar más allá de la regiduría y Juan se le acerca la idea de lanzarse como diputado. En general podemos decir que hubo un gusto por el poder pero en ninguno hay un control del mismo, ni como individuo ni como grupo mantienen un control del poder y hay una cierta distancia, el poder está instituido en el cargo de alcalde. Como proceso personal, grupal y municipal se encuentran entre el poder-seguridad y el poder institucional. Estos personajes serán los actores principales durante las elecciones y del debate electoral.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

CAPÍTULO VI

LA ARENA DE LUCHA DEMOCRÁTICA

El nivel macro de la globalización tiene una presencia significativa en lo local mediante el modelo agroindustrial articulado con el proceso depredatorio. El control de los agroindustriales –sobre las tres cuartas partes de los recursos básicos de Villa de Arista con base en el capital y la propiedad– lo han podido ejercer a partir de la tolerancia, alianza, simpatía, identificación o apoyo de las estructuras locales de poder, sustentadas en mecanismos de parentesco y de lealtades en torno a una red ego-centrada en la matría.

La figura principal de este proceso en Villa de Arista ha sido Don Herminio quien controla los recursos básicos, la tecnología y los medios de producción como impulsor local del modelo agroindustrial. En la mentalidad de los aristenses, el proceso histórico de la recuperación del municipio se articuló con ese Personaje y con esa actividad productiva. Este Personaje como parte de su estrategia clientelar ego-centrada que ha venido desempeñando desde la implantación del modelo agroindustrial en Arista, ha delegado los puestos de la administración para los locales y ha asumido la dirección del proceso económico, tecnológico agroindustrial local.

En el caso de las cabezas de grupos clientelares a nivel micro, su control sobre los recursos básicos los capacita para permanecer como tales por tiempo indefinido. Estas cabezas convierten a su red de relaciones en clientela política al dirigir sus preferencias electorales hacia los candidatos que los favorecen. (Fábregas 2002: 280).

Los agricultores periféricos medios han adquirido la responsabilidad política y ahí han enfocado su participación. En ellos confluye y se conjuga su historia personal

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

con la historia del territorio como parte de las familias principales y reconocidas del municipio. Respecto al desempeño de estos grupos intermedios comenta Fábregas (2002: 279):

Ese rol lo tiene el liderazgo intermedio, los grupos que se profesionalizan en el ejercicio de la administración pública. Es posible localizar a este tipo de líderes intermedios desde las agencias municipales hasta autoridades comunales o ejidales, en sindicatos o partidos, o cualesquiera otra organización local. Es este liderazgo intermedio el especializado en política, es decir, en ejercer la administración pública, y está apoyado en redes clientelares cuya complejidad está en relación con el ámbito concreto de que se trate.

Las elecciones locales se constituyen en una coyuntura de articulación entre las dimensiones macrosociales –como la agroindustria y la implantación de los procedimientos democráticos para las elecciones representativas– con las macrotemporales –como la historia municipal– las cuales dan cuerpo a la dinámica inercial del poder que confluye y se entremezcla con las historias, vivencias, lógicas cognitivas y esquemas perceptivos de los Personajes que participan en la arena política.

Mediante el proceso electoral representativo se ha venido fracturando y debilitando el grupo clientelar ego-centrado local. En torno al Personaje de Don Herminio y su grupo político clientelar, los electores han establecido una relativa independencia en tanto que, vía el voto anónimo, emitieron su juicio contra esa estructura y así permitieron la alternancia con sujetos que no pertenecen a y no tienen lealtades con esa red clientelar.

En la contienda electoral la dinámica y perspectiva de los candidatos no se sustenta en un plan de desarrollo alternativo al proceso depredatorio provocado por el modelo agroindustrial sino en el interés principal por acceder o conservar el

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

poder mediante el apoyo conseguido de los electores. En el caso del grupo clientelar sus propuestas no van más allá de afectar negativamente los intereses del líder ego-centrado que controla los recursos locales.

Para todos los contendientes, la depredación y el abatimiento del agua deja de ser la prioridad y se convierten en un argumento utilizado para acceder al poder, en ese contexto electoral la lealtad territorial se subordina a la dinámica inercial del poder.

La ideología en la política es un mecanismo que ayuda a la re-producción de la estructura de dominación y desigualdad local. Tocante a este concepto Thompson hace una recopilación sobre las distintas maneras en que se ha abordado y las divide en dos grandes grupos: las neutrales y las críticas. Dentro de éstas últimas Thompson (2002: 84) adopta como referente una que define como concepción latente de ideología en Marx: "De acuerdo con la concepción latente (de Marx), la ideología es un sistema de representaciones que ocultan y engañan, y que, al hacerlo, sirven para mantener las relaciones de dominación". No obstante lo anterior, se distancia de la concepción de Marx en varios aspectos como se puede observar en la definición que elabora el mismo Thompson (2002: 85):

Trata de las maneras donde se moviliza el significado en el mundo social y sirve en consecuencia para reforzar a los individuos y grupos que ocupan posiciones de poder. Permítaseme definir este enfoque con más claridad: *estudiar la ideología es estudiar las maneras en las que el significado sirve para establecer y sostener las relaciones de dominación*²⁵¹. Los fenómenos ideológicos son fenómenos simbólicos significativos en la medida en que sirven, en circunstancias sociohistóricas particulares, para establecer y sostener las relaciones de dominación.

²⁵¹ Cursivas en el original.

Thompson afirma que los fenómenos simbólicos son ideológicos en tanto ayudan a mantener las relaciones de dominación en momentos y lugares específicos. Por lo tanto no es un asunto de falsedad de las formas simbólicas, "sino más bien las maneras en que estas formas sirven, en circunstancias particulares, para establecer y sostener las relaciones de dominación" (Thompson 2002: 86). Se distancia de Marx al sostener que la idea de dominación no se reduce a las relaciones de clase y la abre a cualquier tipo de dominación de género, etnia, etc. Por otro lado enfatiza en la importancia de la participación continua y creativa de las formas simbólicas en la constitución de las relaciones sociales:

Por ello propongo conceptualizar la ideología en términos de las maneras en que el significado movilizado por las formas simbólicas sirve para *establecer y sostener*²⁵² las relaciones de dominación (Thompson 2002: 89).

Estas formas simbólicas que contribuyen a establecer y sostener relaciones de dominación están articuladas con la dinámica inercial independientemente de si sea deliberada o no la intención de quien formula el planteamiento ideológico. La dinámica inercial se apoya en esas formas simbólicas que trataremos de identificar en los discursos políticos en el contexto de las contiendas electorales por el municipio de Villa de Arista.

Las elecciones son un espacio privilegiado de observación de los conflictos y diferencias de los grupos y Personajes en el municipio. Es un momento de catarsis social que permite a la población, en calidad de electores, manifestar sus inconformidades. Es una coyuntura en la cual emerge la subjetividad de los aristenses; la población en las elecciones se define y expresa indirectamente su

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

protesta al modelo agroindustrial polarizante, depredador, migrante e itinerante. Sin embargo, esa protesta no resulta explícita, muchas veces ni siquiera es conciente para los electores mismos aunque haya un rechazo latente. Es un espacio acotado para la expresión legal de la protesta contra lo establecido, en este caso aparentemente contra el Modelo Agroindustrial o contra el grupo político clientelar calificado como "caciques", aunque la participación se reduce, se concentra y se expresa en el ámbito electoral. Es el espacio donde se cifran las utopías aparentes de un futuro diferente mediante el cambio de "conductor" pero no van más allá.

En la arena de lucha democrática local se realiza el discurso político de los Personajes. Mediante los discursos electorales, los Personajes se definen y plantean alternativas públicamente respecto del proceso depredador que padece el municipio. Identificados los personajes, mediante su discurso en la contienda se podrá observar la complicidad que establecen con la dinámica inercial para acceder al poder. Como afirma Giménez (1983: 126-130) en el discurso político predomina el extra-texto que se refiere a cuando el discurso y las palabras cambian de sentido según la posición de quienes lo emiten y de las condiciones tempo-espaciales.

El discurso político, en sentido estricto, es el discurso producido dentro de la "escena política"²⁵³, es decir, dentro de los aparatos donde se desarrolla explícitamente el juego del poder. Giménez (1983: 127)

²⁵² Cursivas en el original, referidas en el sentido de instaurar y conservar.

²⁵³ Subrayado en el original.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Dentro de esos discursos se encuentra el discurso electoral como discurso de la política o producido dentro de la "escena política". Las elecciones son un momento fundante al cual los distintos Personajes y habitantes de Arista le confieren relevancia. Las elecciones generan un dinamismo apreciable que pone a toda la población a discutir sobre el tema y a tomar posiciones al respecto. El discurso político comenta Giménez (1983: 128) "... no se dirige tanto a 'convencer' al adversario (...), sino a reconocer, distinguir y confirmar a los partidarios, y a atraer a los indecisos". El discurso político busca el reconocimiento de los demás (y quitarle el reconocimiento posible al oponente) para acceder al poder, dado que socialmente, mediante el voto, se le confiere al candidato triunfador la oportunidad de conducción del futuro municipal inmediato. No analizaremos el discurso político en sí mismo, ni nos centraremos en su argumento sino para identificar el mecanismo subyacente mediante el cual los personajes se distancian de su lealtad territorial y optan por el poder in-corporándose con la dinámica inercial del poder en alianza estratégica con los agroindustriales. A través del discurso pretendemos mostrar cómo la elección del conductor se constituye en un mecanismo que desvía la atención de los aristenses hacia el poder mediante el voto y se articula con los intereses de los agroindustriales para la reproducción de la dinámica inercial paliando con meras reivindicaciones, apaciguando u ocultando para provocar el consenso a su favor.

Esas definiciones, luchas y discursos se realizan en la arena de las elecciones y a partir de ahí se identifican los mecanismos establecidos que limitan la elaboración de una estrategia alternativa al proceso depredador circunscrita a la

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

reproducción de la dinámica inercial. A continuación describiremos aspectos del desarrollo de las elecciones de 1997 y del 2000 en Villa de Arista.

Elecciones en 1997

Luego de haber experimentado la alternancia partidista en la presidencia municipal, al haber roto la continuidad priísta en la alcaldía con el gobierno panista de Isidoro Pruneda (1991-1994) y su posterior recuperación priísta con el gobierno de Ramón Guardiola (1994-1997), los aristenses consideraban que ahora su votación era tomada en cuenta. Al parecer fue un proceso de aprendizaje sobre los cambios en la participación democrática, como apunta Ramón: "La gente va aprendiendo y se va acostumbrando a estas cuestiones (de las elecciones) y le va gustando".

En lo relativo a la nueva normatividad electoral, los aristenses se quejaron por la implementación de la regla de la segunda vuelta ante la eventualidad de no alcanzar el 50% de los votos. Ellos no se concebían a si mismos como co-constructores de las transformaciones que experimentaban, sino que, en sus palabras, se sentían "conejiillos de indias".

Los aristenses en su disponibilidad han contribuido, han simpatizado y se han sumado al proceso de democratización que se experimenta en la dimensión nacional. Todos los contendientes, aliados y adversarios aceptan las reglas definidas más allá de su ámbito local y entran al juego; lo mismo hacen sus respectivos seguidores, simpatizantes y militantes de los distintos partidos; otro tanto respetan los electores, menos definidos ni comprometidos por tal o cual candidato o partido pero más definatorios para la inclinación de los resultados finales. El asunto en disputa consiste en designar al Personaje que conducirá el

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

poder municipal. Las expectativas y los ánimos se acaloran en el municipio en torno a esa decisión.

Por una parte en Villa de Arista se mantienen los contrastes de riqueza y miseria que caracterizan los contextos en donde se asienta el modelo agroindustrial con tierras irrigadas y en particular para el cultivo de hortalizas. Agricultores con la propiedad de decenas de pozos para sus cultivos y comunidades enteras sin la disponibilidad del líquido para sus necesidades más elementales. En ese mismo espacio conviven profesionistas empresarios, dueños de reconocidas agroindustrias productoras y empacadoras de jitomate, junto con temporaleros, pobladores recluidos, semiaislados y analfabetas, reales o funcionales, que viven relativamente segregados del resto de la población, y que ocasionalmente acuden a emplearse como jornaleros en los campos de los primeros. Las figuras que se proponen afianzar o sustituir mediante el juego de la democracia para la ocupación del cargo de alcalde son los agricultores periféricos medios sean del grupo político priísta o de oposición.

En las elecciones de 1997 eran mayores las condiciones para procedimientos democráticos. Ya se había roto la continuidad del tricolor en la alcaldía con la gestión de Isidoro Pruneda y ya se había establecido una diferencia entre algunos agricultores con el partido oficial. Particularmente algunos productores agroganaderos y Periféricos medios se habían pasado a la oposición: "No se sabe quién va a ganar, dicen, ahora hay más conciencia, hay lobos que se pasaron también de este lado (del PAN)" refiriéndose a Don Leobardo. Con base en la nueva reforma electoral, tanto el Instituto Federal Electoral como el Instituto Estatal Electoral se habían ciudadanizado. En el ambiente se respiraba la

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

sensación de libertad de votar y la perspectiva de que, ésta vez, su voto iba a ser respetado. Eran señales de democracia que cuestionó o redefinió los vínculos clientelares preestablecidos.

Los partidos representaban a sectores poblacionales diferentes. El PAN estaba relacionado con los comerciantes, ganaderos y agricultores más tradicionales y conservadores, opuestos a los empresarios agroindustriales, a Don Herminio y al PRI. Con el grupo político del partido oficial estaban agrupados los empresarios agroindustriales, sus trabajadores y los organismos corporativos supervivientes como los ejidatarios. La vinculación de los agroindustriales con los priistas se puede rescatar de la siguiente frase del coordinador de campaña del PRI: "El cierre va a estar bueno, todos aportaron dinero, unos animales, otros cervezas. Con el que estén los agricultores, ese va a ganar."²⁵⁴ Los contendientes principales PRI-PAN eran compadres entre sí y ambos eran conocidos por la población. La gente comentaba: "Ahora sí, las elecciones van a estar muy cerradas".

Algunos electores expresaban que su voto era en contra de los ricos, en contra del gobierno y los poderosos identificados con el institucional. El discurso panista hizo referencia constante a la independencia respecto del gobierno. Ese discurso tuvo mucha resonancia y aceptación en la población. Podría ser que lo que expresaron los electores en el voto fue su deseo de independencia y autonomía respecto del partido en el gobierno, del grupo político en el poder y de los agroindustriales calificados popularmente como "caciques".

²⁵⁴ Como ya se anotó más arriba, esta idea es compartida tanto por el Güero Herminio como por Ramón Guardiola.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

La autopercepción como un Personaje no político está en la frase del candidato opositor Ricardo Reyna²⁵⁵: "por eso andamos aquí, en la política sin ser políticos, dispuestos a hablar con la verdad.". El candidato panista había llegado a comentar varias veces en campaña "eso de estar en la política sin saber de la política, es algo muy difícil. Es más fácil mover un tronco". El candidato decía: "yo voy a hacer lo que nunca nadie ha hecho", llegó a ofrecer informe mensual de cuentas y también su sueldo: "yo no necesito dinero, decía, yo tengo mi rancho y voy a donar mi sueldo para los que lo necesiten en Villa de Arista".

En los discursos de campaña del opositor panista prevalecía la idea de que el grupo político clientelar priísta protegía a los denominados "caciques", sobre ello comentaba Ricardo: "¿Ustedes darían su voto a una persona que ha sido puesta para encubrir intereses de personas que no dan la cara, pero que todos sabemos que están ahí?" En otro discurso el candidato opositor afirmó: "me comprometo a trabajar incansablemente para acabar con el caciquismo y el liderazgo que siempre ha estado en la presidencia". Hay una aparente ruptura con el liderazgo vigente que le antecede pero en su lugar se formula el planteamiento del reemplazo. El candidato plantea terminar el continuismo, por que ya es otro individuo el que toma el mando. Incluso quien accede al poder es opuesto al grupo político clientelar antes mencionado, por lo tanto los electores y el candidato mismo, piensan que tiene y que debe ser diferente por ese solo hecho. Sin embargo, el objetivo y la percepción es la misma dentro de la dinámica inercial del poder: la "conducción" mediante el acceder al hacer-del-poder institucional. El grupo opositor se apropió como bandera del discurso de independencia formulado

²⁵⁵ (RR.VA 1997: RM 339)

por el PAN nacional y con éste referente emitieron su voto, algo similar sucedió tres años después con Fox.

En las campañas electorales, las estrategias y los discursos de oposición iban todas en contra del partido oficial más que a una propuesta concreta. Por un lado, eran rumores que circulaban como el viento de boca en boca en todo Villa de Arista: "que el PRI estaba coaccionando el voto"; "que el anterior presidente municipal había sido un ladrón"; "que está ofreciendo dinero por votos". Por otro lado, eran las consignas coreadas en los mítines: "Ya llegó, ya está aquí, el que va a ganarle al PRI"; "toma lo que te dan y vota por el PAN". El principal discurso de Ricardo Reyna hacía referencia a "no sean manipulados", "el candidato del PRI está manipulado" refiriéndose a su contrincante y compadre Juan.

Como candidato de Acción Nacional, no encubro a nadie, ahí está la gran diferencia. Lo digo con todo respeto, es una gran verdad, y duela a quien le duela. Si andamos aquí tenemos que aguantarnos, tenemos que decir la verdad. De este lado de Acción Nacional y su candidato está la verdad. Yo no soy manipulado ni estoy controlado. De aquel lado, me duele decirlo pero está la mentira y la corrupción.

Los resultados de la primera contienda estuvieron muy reñidos y ningún partido alcanzó más de la mitad de los votos, aunque la mayoría favoreció al PAN. Debido a la derrota relativa pero no definitiva del PRI en la primera vuelta, los Castillo y Ramón despidieron a algunos de sus trabajadores quienes públicamente reconocieron haber votado por la oposición. "Al día siguiente de los resultados hubo despidos; en la misma presidencia municipal Ramón había despedido a uno que reconocía haber votado por el PAN y que festejó el triunfo. También de su rancho había corrido a otro. Lo mismo habían hecho los Castillo con uno de su

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

gente.”²⁵⁶ Hubo un pleito en una disco por motivos electorales. Ni en la iglesia o en los cursillos de cristiandad se aguantaban juntos priistas y panistas. En la primera vuelta ganó el PAN en por menos de 200 votos respecto al PRI pero sin alcanzar el 50% del total de votantes considerando los 380 votos al PRD, por lo que fue necesaria una segunda vuelta.

Según el análisis del grupo político, el resultado de la derrota en la primera vuelta fue debido a los representantes y activistas del PRI en las comunidades que estaban muy desprestigiados como mencionaba Ramón y lo reproducía Juan: “he observado un rechazo a los grupos establecidos de la estructura del partido y pedí a la gente que eligiera a su representante y creo que así debe de hacerse”. La propuesta replicaba el esquema político y sus características de la conformación de una estructura piramidal donde el candidato resultaba ser la cabeza.

Luego de tener definido gobernador priista en las elecciones de primera vuelta²⁵⁷, Juan, por el partido oficial local utilizó el argumento de las posibles desventajas de un gobierno municipal de otro partido. “Si no votan por el PRI no vamos a recibir apoyo del gobierno”.

Por su parte, el partido oficial local decía contar con tres respaldos importantes: el aparato del partido con el antecedente de estar todavía en la presidencia de la república, el triunfo en el gobierno estatal y por otro lado, el respaldo, nuevamente, de los principales agricultores de Villa de Arista.

Aunque hubo quejas de considerarse parte de un laboratorio nacional, refiriéndose a la segunda vuelta, la población demostró su convicción cívica.

²⁵⁶ (PCA.VA 1997: RM 221)

²⁵⁷ En las elecciones para gobernador no se implementó el mecanismo de la segunda vuelta.

Particularmente notable fue la participación de un 73% de votantes en la segunda vuelta electoral en completo orden, Ésta última fue mayor que la primera aún teniendo en cuenta que no hubo publicidad y la ausencia de algunos electores por motivos de migración. En la segunda vuelta ya no participó el PRD y sólo contendieron los dos partidos mayoritarios PRI y PAN para la decisión definitiva. En la segunda vuelta de las elecciones de 1997 el PAN ganó con 2,571 votos con una diferencia de 180 respecto del partido oficial.

En una muestra de respeto, el candidato priísta reconoció el triunfo del PAN. En el discurso dijo: "estoy conforme de no haber ganado y creo que Ricardo va a hacer buen papel" y no realizó ningún tipo de intervención después de los resultados.

Elecciones 2000

En las elecciones del 2000, las condiciones eran muy similares a las del periodo anterior, se recordaba el antecedente de las elecciones de 1997, había una efervescencia nacional por el denominado "voto útil" para lograr la alternancia en la Presidencia de la República. Como se constató en los resultados electorales, la mayoría de los votos aristenses para Presidente de la República fueron para Fox, bajo el emblema de la alianza por el cambio PAN-PV lo que implicó la ruptura de la continuidad del gobierno federal priísta.

El grupo político priísta, había perdido la presidencia del partido local con los Serna-Iracheta debido –según el Pelos– a una desatención en la votación interna del partido: "toda la familia de los Castillo no fue a votar". Entró como presidente del partido local un Iracheta, emparentado con algunos de los principales panistas y con los priístas de la CROC: "en cambio, los del PAN que

son parientes de Alejandro Iracheta fueron a votar, por eso nos ganaron". Los Iracheta están emparentados con los Serna que se fueron a Monterrey, Rubén Serna uno de los patriarcas de la familia llegó a ser senador. Alejandro Iracheta quiso aprovechar la presidencia del partido para candidatear al hijo de Rubén quién fungía todavía como diputado por la CROC en Monterrey. Habló con Joaquín y con Ramón para proponerlo y ellos le respondieron: "Nosotros le dijimos que ¿nosotros que?, que era cosa de la gente"²⁵⁸. Evidenciando el cambio en el procedimiento democrático, Ramón comenta sobre el hijo de Rubén: "Lo que el quiere es vestirse con la alcaldía para seguir en sus rollos. Eso era antes, ahora ya no". En reacción a esta familia, el grupo político hizo su asamblea previa para postular a su candidato. Al respecto cuenta Ramón.

Fue una asamblea con más de 400 gentes, como unas 410. 240 votaron por Juan y 170 por Miguel. Hubo inducción de traer más gente que tiene, o se cree que tiene, simpatía por Miguel. "¿y si les decimos que voten por Miguel?" Me preguntaban.

Ramón les mostró su voto a Juan y a Miguel en donde elegía a este último. "Es que es su última oportunidad, les dijo, justificándose. Luego de Juan ya no hay quién. En cambio si entra Miguel luego sigue Juan". A pesar del intento por cargar la asamblea a favor de Miguel Castillo; salió triunfante como precandidato nuevamente Juan Martínez. Sobre la asamblea Juan comenta:

Yo hablé para que los que votaran por mí, apoyaran a Miguel como si fuera a mi mismo. Lo reconocí como un buen candidato. Él después me siguió. Me estuvo siguiendo a lo que hacía y decía. Luego del conteo, yo no me la esperaba. Me desconcerté. Incluso les dije, les agradezco de dientes para afuera y no de dientes para adentro. Pero dijimos que al que le tocara no se iba a rajar. Y pues hay que

²⁵⁸ La respuesta hace una clara alusión a las estrategias partidarias que implementaba El Güero Gámez de organizar la participación "por debajo del agua".

entrarle. No dormí durante tres días. La verdad, ahora sí que no me la esperaba. La gente misma me dijo que estaba preocupada porque pensó que iba a renunciar.

Ese cambio repentino de estatus a una dimensión liminal manifiesta el cambio de condición, donde ya las cosas no dependen del Personaje sino de circunstancias sociales asociadas con el acceso al poder. El papel de ser electo, aunque sea como candidato, confiere un poder dado por la institución del poder más allá del poder-hacer con el que cuenta el mismo Personaje.

La contienda entre la familia Serna-Iracheta y el grupo político parecía la lucha definitiva por la presidencia municipal. La familia Serna trajo varios camiones con gente de Monterrey para apoyar su campaña. En las votaciones internas (que en realidad fueron externas, masivas y públicas) del partido salió nuevamente triunfador Juan. En el mismo día de la votación, antes de los resultados, hubo una especie de manifestación de los simpatizantes de Juan; hubo quien llegó a afirmar que se habían juntado cerca de dos mil gentes.

En el caso del PAN tenía el antecedente de que había tenido a su cargo la presidencia municipal Ricardo Reyna Camacho. La había ocupado con inseguridad y autoritarismo, y propuso como precandidato a un hijo de don Leobas que perdió en la selección del partido. Como candidato oficial del PAN quedó un comerciante de ferretería, Juan Vázquez. La división interna del PAN y la segunda oportunidad para Juan como candidato conocido, favorecieron a éste último a pesar de la tendencia hacia Fox y de sus posibles efectos en cascada. A pesar del contexto nacional favorable para el PAN local, perdió la contienda por la alcaldía en primera vuelta con más del 50%.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

PODER, PRESTIGIO Y DINÁMICA INERCIAL

La centralidad del Poder

Un discurso ideológico presente en los múltiples que aparecieron en campaña tiene que ver con la concepción de un poder institucional separado de los sujetos con capacidad de hacer-del-poder, como un instrumento contenedor de poder. Esa separación y fetichización del poder es un elemento que incentiva una actitud centrada hacia el poder por parte de los Personajes que buscan preservar su prestigio local. Ligado a lo anterior está la idea de que sólo ahí se puede hacer. El ámbito del ejercicio "exclusivo" del poder está separado de los sujetos, ligado a un puesto o a un lugar. En ese campo sólo pueden acceder los conductores que tienen que estar debidamente calificados para ello. Para llegar a ese lugar se tiene que contar con el apoyo y la relación con los agroindustriales. Que somos una unidad en el municipio. Que el único dador es el gobierno al que hay que pedirle y nombrar al indicado para que le pida y que hay que aliarnos mediante el voto.

Mediante esos discursos ideológicos centrados en el poder que coadyuvan en reproducir las desigualdades locales y en no modificar de fondo nada, lo que interesa a los Personajes –en la lógica cognitiva cómplice independientemente de que sean del grupo político priista o de la oposición– es acceder al puesto y así tener derecho de disponer del hacer-del-poder institucional. Observemos algunos discursos de campaña. Un vocero del candidato panista Ricardo Camacho plantea:

!ya basta de tantas injusticias!, ya basta de tantos abusos del partido en el poder!, ya basta de que pisoteen nuestra dignidad!, yo creo señores y señoras, que ustedes como yo, que estamos cansados de tantas humillaciones y falsas promesas, ya es tiempo de abrir los ojos, estamos ante la oportunidad de lograr el cambio que tanto necesitamos, estamos ante la oportunidad de lograr el municipio que

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

todos queremos ver, yo estoy seguro que con tu voto, este 6 de julio llevaremos a nuestros candidatos del partido acción nacional a la gobernatura, a las diputaciones y a la presidencia municipal, (CRR 97).

En el planteamiento se puede notar que la idea del poder es como una cosa independiente de los sujetos. Algo fetichizado en donde reside el poder. Algo que se tiene o no, algo que ¡ya basta! Que lo tengan los priistas. Algo que no tienen los panistas. El cambio sólo depende de la participación en las elecciones. Observemos otro discurso panista de la esposa de Ricardo que transmite la idea de que sólo desde el poder hará:

Yo como esposa de Ricardo Reyna Camacho *de llegar a la presidencia municipal* me comprometo a buscar soluciones a tantos problemas que existen en esta comunidad y en su cabecera defenderé y alentaré a las mujeres que durante muchos años han tenido marginadas, me preocuparé a un 100% de la niñez que son nuestro futuro... (CRR 97).

La idea central es que en caso "de llegar a la presidencia municipal" buscará soluciones. Podemos suponer que de no llegar o no lo hará o no le corresponde hacerlo. Pareciera inferirse que las soluciones, entonces, sólo son posibles desde el cargo donde reside el poder.

Otro aspecto de la dinámica inercial y de la ideología está en la creencia que se le atribuye a la estructura política dada, institucional, legal y socialmente reconocida, la capacidad privilegiada y casi única de poder, esa capacidad transformadora y creadora del ser humano. Es decir, que se difunde y confirma socialmente la creencia ideológica y fetichista de que la institución es la única y principal capaz de hacer, de transformar, de construir y de crear en el ámbito social comunitario, lo que incentiva y favorece la reproducción de la dominación y la desigualdad. Los contendientes buscan la ocupación de un puesto autorizado

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

para decidir, el cual posibilita o legaliza el acceso a recursos públicos, otorga poderes (capacidades) sociales para hacer o no-hacer. En ese campo, el grupo que ocupa el puesto pretende conservarse para mantenerse en el acceder al hacer-del-poder y la oposición pretende reemplazarlo. Es una especie de fetichización que transfiere la capacidad de poder-hacer de los sujetos a un puesto por la obediencia aceptada o legalmente obligada de los demás a ese cargo y colateralmente por su disponibilidad de acceso y manejo de recursos.

Concebido el poder como un instrumento en donde reside el poder e independiente de los sujetos, el asunto consiste sola y principalmente en elegir al conductor más adecuado, al que tiene más experiencia y al que tiene más cualidades, observemos los discursos para el candidato a gobernador y para los dos oponentes:

Villa de Arista merece un futuro mejor, si es verdad, porque con Fernando (candidato a gobernador) tenemos el futuro asegurado; es una persona con *experiencia* que lo ha demostrado en su carrera política que ha tenido. El conoce y sabe lo que nuestros productores quieren, lo que nuestros campesinos necesitan, lo que nuestras mujeres requieren, lo que necesitan los jóvenes. No es una persona improvisada que ni con 6 meses va a conocer nuestro estado como otros candidatos. El sabe lo que necesita Villa de Arista, yo quiero decirles que este 6 de julio vamos a votar con razonamiento, vamos a votar por un voto por la paz por la tranquilidad y por el desarrollo de Villa de Arista (MIJ 97)

Nuestro candidato Ricardo Reyna Camacho: Es un hombre en toda la extensión de la palabra, honesto, una *cualidad y principios* que debe tener todo servidor público, es *servicial* y nos garantiza a los habitantes de villa de arista, es *trabajador* y por tal razón buscará gestionar y aplicar recursos en beneficio del pueblo con su voto solucionará las carencias mas apremiantes que ya hace un largo tiempo no tienen solución, cuenta con *calidad humana*, que buscar paz y concordia entre los habitantes de todo el valle de arista, ya que es un punto fundamental para lograr unidad entre los mismos, (CRR 97)

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

La virtud ganada por el candidato priísta, que recuerda las "virtudes" reconocidas del "Pelos" y que fueron condición para ser elegido se puede observar en el siguiente discurso:

Quiero hacerle una felicitación (al candidato priísta), muy especial, y reiterarle mi admiración por su calidad de persona que ha demostrado a través de su trayectoria, quiero hacer del conocimiento de quienes me escuchan que desde que me acuerdo, ha demostrado tener participación activa en todo lo que hace y por lo tanto determina en gran medida el éxito de su vida. Que en su juventud aprovechó al máximo su tiempo desempeñándose en el campo como sembrador, tractorista, piscador, sabe azadonar, trasplantar, regar sembradíos, en fin todo lo que implica una labor de un campesino, que sin duda alguna, fue de ahí donde le nació la inquietud de ser un profesionista, en algo que le gusta, en algo que le proyectaría como una persona preocupada por las actividades agrícolas. Además por iniciativa propia sabe dominar algunos instrumentos como son: la guitarra, la flauta, el acordeón, el tololoche, el teclado, la batería, también participó en varios clubes de floklor se destacó en el deporte, siendo campeón en nuestro municipio en atletismo, y en algunas ocasiones también participó en otras ciudades, actualmente practica el fútbol por varios años, es su gran afición.

Como se puede concluir de los tres discursos, los respectivos candidatos son Personajes destacados, son los virtuosos –nos recordará Chomsky²⁵⁹–, que merecen o se han ganado el derecho de ocupar el puesto y por eso se justifica su status. Ese nivel de prestigio se confirma por la posibilidad de relacionarse y ser aceptado o tener amistad con los agroindustriales. Para evidencia de esa relación el símbolo fue una comida; al finalizar su campaña, Juan comentó que iba a haber una comida para los agricultores, en agradecimiento a todos los que han colaborado, más íntima y personal, porque, dijo: "¿Cómo vamos a darle de comer a don Herminio en medio de tanta gente? (MIJ 97). En este contexto como nos

²⁵⁹ Véase capítulo uno.

comenta Fábregas (2002: 281) "Su mayor preocupación (del político profesional) es conservar la lealtad a la cabeza del grupo clientelar al que pertenece".

La alianza, amistad y vinculación con el grupo y con la elite económica agroindustrial es valorada como importante para acceder al poder institucional como afirma Blanquita²⁶⁰: "Si tiene el apoyo de los agricultores, ya ganó" La comida organizada con los agricultores en campaña muestra una simbiosis y alianza entre el grupo de dinero y los que han accedido al puesto y espacio político con sus respectivos privilegios. Además de la afinidad, Juan comparte y justifica los privilegios de los agroindustriales y su función social.

Que sabemos que nuestros agricultores, las personas que nos dan empleo se han ido en busca de nuestro trabajo (...) de todo Villa de Arista de tratar de traer el beneficio para todos ellos de un subsidio de energía eléctrica, con esa ayuda ellos podrán darnos más empleo, ellos podrán darnos más trabajo, ellos podrán dar un sustento a nuestras familias, y ellos podrán sacar adelante a todo el Valle de Villa de Arista. (MIJ 97)

En esa diferencia "benéfica" por la utilidad de empleo que aportan al conjunto de los aristenses. Por una parte el argumento está acotado por la perspectiva de mirada que comparte el candidato con los demás agricultores y en particular con los agroindustriales; es la concepción del mundo como es y como debe-de-ser. Es lo que puede percibir el Personaje a partir de sus referentes en coincidencia con sus intereses personales de Agricultor periférico medio en un proceso de acumulación. Podemos afirmar que es la capa dura de la ideología que está incorporada en el Personaje y que además desde la perspectiva que la observa es cierta y así es reconocida por todos los aristenses y los foráneos que acuden a la matría. Por ello la propuesta del candidato se dirige a apoyar a los

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

empleadores con la perspectiva de un efecto benéfico en cascada para toda la población empleada por ellos re-produciendo y retroalimentando la desigualdad y la dominación local vigente en detrimento del territorio.

Para que este beneficio sea posible también es conveniente la unidad de todos para la re-producción de esta estructura como plantea Silverio, hijo del Güero Gámez en la campaña de Juan:

Creo que hay unión y creo que con unión podemos salir adelante, ante cualquier obstáculo que se presente, así en esta comunidad yo creo que, que basta con que haga un poquito de interés en la organización, en la unión, que las amas de casa estén unidas, que todos los agricultores, los campesinos, estén unidos y estén en busca de un progreso, un beneficio real para esta comunidad, (GPS/97)

Esa unidad es con todos como si fueran iguales por el hecho de ser aristenses; pero la unidad relevante es con aquellos que disponen de recursos. La propuesta de unidad es en torno al candidato a su prestigio, a sus capacidades y méritos con base en las promesas ofertadas en torno al "progreso". En el transcurso de la campaña y a partir de la suma de discursos y voluntades el candidato se va convirtiendo en el eje de atención y solución a los problemas cotidianos, vitales o estructurales de los aristenses. La unidad es en torno al hacer-del-poder que va asumiendo el candidato en relación con los agroindustriales para que continúe el "progreso" y todo siga igual con unas cuantas mejoras reivindicativas. En el proceso electoral el hacer-del-poder institucional no está aislado sino que conserva una vinculación estrecha con el hacer-del-dinero en tanto que los directivos tienen acceso y controlan los recursos dinerarios y también hay un control del conocimiento al dar los "nortes" que

²⁶⁰ También Herminio y Ramón como lo hemos comentado.

comentaba Joaquín²⁶¹ de los movimientos del hacer-del-poder, lo que viene siendo entrar a su dinámica y a sus tiempos.

En esa búsqueda de las orientaciones y los apoyos va el planteamiento de Juan como candidato en campaña 1997²⁶²: "EL PRI es el partido con el que se pueden conseguir más apoyos para el municipio debido a que el presidente y el gobernador son de ese partido. (...) nos conviene contar con el apoyo de los que están arriba."

Habla de una estructura, de un arriba y un abajo. Afirma que conviene el esfuerzo y las acciones realizadas necesarias para poder contar con ese apoyo desigual. Las soluciones se esperan desde el poder instituido, desde fuera de la matría. En ese esfuerzo, el poder-hacer del Personaje (candidato o partidario) se le suma y transfiere al hacer-del-poder institucional al avalarlo y confirmarlo. Para obtener ese "apoyo" el Personaje se somete a las directrices del poder.

"Caer bien" es estar en la disponibilidad al servicio del otro poderoso y estar en función de su carácter, intereses, necesidades y gustos. El "poderoso" es el que se encuentra más arriba dentro de la jerarquía política, el poder no es de él sino de la institución donde radica el hacer-del-poder, sin embargo así se lo parece a él mismo y al subordinado. El Personaje se supedita al superior para acceder a los favores del hacer-del-poder. De este modo se construye una escala de subordinaciones que define la dinámica inercial del poder. Esta jerarquía se establece en función de las condiciones de pedir y conceder:

²⁶¹ Véase el capítulo 5, el apartado de los Castillo.

²⁶² En general los registros que se mencionan a continuación se refieren a las elecciones de 1997 a menos que se indique otra cosa.

Yo creo que se puede hacer llegar aquí a nuestro candidato, a la gente que está al frente de esta planilla, creo que sí se le puede llegar de frente y pedirle, que si... de esta comunidad como de Arista para que vaya ante las autoridades del estado, mas arriba y que pida, y que pida por nuestras comunidades, (GPS 97)

La respuesta que plantea el candidato va acorde con la solicitud: "Me puedo comprometer con ustedes en que podemos hacer gestión, podemos tocar puertas mas arriba". La solicitud marca la jerarquía como lo muestra el planteamiento del candidato alcalde al candidato gobernador del partido oficial en un encuentro mutuo de campaña:

Porque hay demasiados terrenos despoblados en donde se inició nuestra agricultura que están completamente desérticos, necesitamos reforestar esos terrenos, necesitamos formar microregiones porque todas, todo lo que es nuestro municipio, tienen diferentes necesidades, tienen diferentes necesidades porque en algunas partes hace falta mucha agua, en algunas partes no la tenemos, (...)cuando estamos en plena producción, de lo que es tomate y chile, hay una superpoblación que se duplica ó casi se triplica en nuestro valle, todas estas personas que tuvieron la dificultad al igual que nosotros, tienen demandas en el aspecto de salud, en el aspecto de agua potable en todos los servicios tienen demandas y nosotros como les digo llevamos a cuestras todo ese tipo de acciones; ojalá y se nos tome (en cuenta) en su momento, y estos servicios o estas, pues, necesidades que tienen toda la gente en Arista, se nos llegue (a atender) en su momento, Gracias".

Como se puede observar la solución al proceso de desertificación para "la gente en Arista" en palabras de Juan depende del gobernador, en última instancia del poder instituido. El apoyo que se solicita es asistencial y articulado con las agroindustrias e incluso se llega a pedir el apoyo directamente para beneficiar a estas agroempresas. Las solicitudes son al poder para que actúe desde el poder. Las relaciones de subordinación que asume el Personaje candidateado son para

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

el acceso al hacer-del-poder dentro de la lógica cognitiva económica, en donde su voluntad se enfoca hacia el poder.

Con el fin de acceder al espacio del hacer-del-poder, el Personaje establece una subordinación vertical dentro de la estructura en dos sentidos, una hacia al partido-gobierno que vincula al sujeto con la dirección del Partido, el Gobernador y el Presidente y otra con los padrinos, los señores reconocidos o expresidentes municipales locales con el claro objetivo y misión de respaldar a las agroindustrias como alternativa de solución amplia a los problemas locales. Esta doble alianza manifiesta la creencia en la eficiencia de la estructura político-económica clientelar ego-centrada como medio para participar en el hacer-del-poder instituido.

El prestigio asociado al Poder

Como lo planteamos en capítulos anteriores, los personajes que participan como candidatos en las elecciones, los agricultores periféricos medios, son sujetos que tienen asociado su prestigio con el territorio. Al entrar en la contienda, su prestigio se pone en apuesta y ahora depende del acceso o no al puesto con base en el resultado de las elecciones. Debido a lo anterior el Personaje centraliza sus acciones con base en la lógica cognitiva económica hacia el poder. El interés por el poder se constituye en una mediación a partir de la cual evalúa los acontecimientos y a los oponentes y su preocupación es sobre la alternancia o la permanencia en el puesto considerando la posible amenaza que implica la exclusión del espacio de poder y la correspondiente pérdida de prestigio en el mismo territorio. En ese contexto el Personaje se incorpora con la dinámica inercial, se produce en él una inflexión, una metamorfosis o una definición en la

que le otorga mayor prioridad al poder y subordina su lealtad territorial y su relación con los aristenses a éste.

Dada la relevancia asignada al poder en los esquemas perceptivos culturales compartidos por todos los Personajes políticos, a partir de la ideología difundida y asumida y de la lógica cognitiva económica adoptada, el poder se convierte en el principal objetivo para los Personajes políticos.

El poder es tan importante en los esquemas perceptivos culturales de los aristenses que le asignan una dimensión sagrada, o por lo menos una presencia divina, manifiesta en Arista por el hecho de haber llevado a "Juanito" a dar gracias a San Francisco en Real de Catorce por su triunfo en el 2000. Por el lado de la oposición también confirman la mano teológica en el poder cuando Ricardo, durante su campaña en 1997, afirmó: "Se que Dios está con nosotros, he sentido siempre su presencia, creo en Dios y en mí." Al ser reconocido por Dios, el poder debe de ser bueno, en todo caso, dentro de la concepción popular, si hay faltas, limitaciones o errores, han de ser personales de los posibles conductores y no del poder por si mismo.

La lucha se da entre grupos por asegurar que su candidato gane. El conflicto está con la expectativa de contar con el acceso al hacer-del-poder para que predominen sus proyectos, sus necesidades y sus demandas sobre las de los demás. Ciertamente la competencia en la arena junta y divide fuerzas, genera consensos y disensos en función de los candidatos o partidos en una misma matría.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

La crítica que hacen los candidatos en campaña es dirigida a la persona, al individuo que ocupa el puesto y a su discrecionalidad, luego entonces la solución sólo es cuestión de cambiar de individuo en el puesto. El poder del poder queda intacto e intachable, los que quedan mal son los que no saben manejar el poder instituido, como si éste fuera un vehículo o un instrumento. Esta concepción mecánica del poder parece ser hegemónica y universal en toda la población, desde electores a elegidos y de oficialistas a opositores.

La crítica hacia lo establecido por parte del PAN y de la oposición en general, se enfoca hacia el manejo de recursos, al manejo del dinero público; sobre ello Abel Mares afirma: "estoy contra un sistema corrupto que maneja nuestro dinero en la oscuridad y que a toda costa quiere permanecer en el poder aún contra la dignidad de la gente". A semejanza de los planteamientos de Juan y Ramón ésta crítica está mediada por el deseo mismo del poder. Cuando critica que el sistema corrupto no quiere soltar el poder, de alguna manera está implícito el deseo, el interés y la búsqueda de que el propio grupo o con quien el individuo se encuentra identificado, por afinidad o por vínculos accedan al puesto del poder instituido cuando el otro lo suelte. La crítica al poder se podría resumir así: si estuviera en el poder <<yo sí lo haría bien>>. Posiblemente ese sea el mágico engaño del poder incluso para quienes ya pasaron por el puesto como Ramón y Aurelio quienes aún desean intentar mejorar su propio desempeño a manera de una segunda oportunidad. Dentro de esa misma idea está la frase de Ricardo Reyna:

Llegando a la presidencia como candidato de Acción Nacional me comprometo a dar un gobierno limpio, justo y honesto (...) ningún

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

candidato puede ofrecer eso, lo digo con respeto pero con mucho orgullo, porque estoy seguro de poder hacerlo, estoy en condiciones y quiero hacerlo.

Se sobreentiende una crítica a los políticos calificados de corruptos, mentirosos, sucios, injustos, etc: los otros. Es decir el sujeto dice al auditorio: yo <<que no soy político>>, esto es, que no soy corrupto, me meto a la política, porque también implícitamente <<yo si voy a hacerlo bien>> lo que ningún otro candidato puede hacer. Y mediante ese sutil argumento, el candidato se introduce y reproduce la lógica del poder que pretendía criticar en el discurso. El cambio se reduce a las personas para que el poder funcione bien, sin embargo el cambio de personas refuerza la institución al conferirle legitimidad. Por otro lado la fuerza de la multitud de gente que confió en el individuo que accedió al puesto se le entrega generosamente a la institucionalidad del poder confirmando y reafirmando todos al poder del poder. Con la mira puesta hacia el poder se critica al oponente como se puede observar en Ricardo:

Yo hablo con verdad, el presidente municipal es un ladrón que no tiene interés por la gente. Ellos (los del PRI) están diciendo muchas cosas con la gente, pero los vamos a desmentir. Dicen que yo no puedo, que porque no soy del gobierno, que no nos van a dar. El presidente municipal sólo sacó para él. Yo voy a hacer algo que nadie ha hecho... Voy a dar mi salario para la gente que más lo necesita.

Dentro de la misma lógica de la importancia del cambio de individuo como panacea al mal gobierno, ésta se enfrenta como alternativa ideal frente a la continuidad de la presencia en el gobierno del partido oficial o del grupo clientelar. Ofrece a cambio una persona veraz, honesta y generosa. A semeja una ruptura con lo dado aparente, pero sólo en la dimensión personal y se inserta en la

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

dinámica inercial del poder e incluso la reafirma al estar interesado por el puesto, aún a costa de donar su salario. El cambio de conductor en el poder, dentro de la democracia como procedimiento, parece ser lo más importante en el discurso de los oponentes como lo confirma el planteamiento de Zapata Perogordo:

Creo que todos sabemos y estamos conscientes que los males que aquejan a nuestra patria solamente el único responsable es ese partido que ha intentado por todos los medios de permanecer en el poder no importándole ninguna persona, ninguna dignidad ningún dinero. Han intentado apoderarse de la libertad de la voluntad, de la fe y la esperanza de millones de mexicanos, pero este 6 de julio vamos a demostrarle a esos señores, que el pueblo de México no los quiere ni un minuto más seguir dirigiendo los destinos de esta sociedad.

La conclusión podría ser: es cuestión de conseguir un mejor conductor. El que se encuentra en el poder se constituye como un referente a ser imitado (por parte de los priístas) o cuestionado (por parte de la oposición) en el sentido de <<yo lo haría mejor>>. En el discurso de los aristenses de oposición, la conciencia se reduce a la disponibilidad del cambio de partido o individuo en el poder y por lo tanto la posición personal o partidaria aparece como conciencia. La conciencia se reduce al cambio de partido o de candidato.

Un tipo de ideología asociada re-productora de la dinámica inercial del poder utiliza el "deber ser" desde una perspectiva moral. Es decir, la valoración ética ideológica utiliza como referente a la normatividad establecida. Dentro de la dinámica inercial resulta ético mantener y respetar las reglas dominantes vigentes, mientras que no es ético no hacerlo. De esta forma, avalada mediante argumentos éticos, la estructura y la ideología dominantes se reproducen en los esquemas de percepción culturales de los Personajes y con ellas las condiciones de dominación

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

y de permanencia de las desigualdades. Dentro del campo político, la valoración ética se emplea con el objetivo de descalificar al oponente y mostrarse como (o mostrar a) quien se considera la mejor alternativa ética para acceder al poder. Esto reproduce la importancia del prestigio de los Personajes y su defensa en miras al poder.

Como una muestra de la percepción ética en los sujetos puede servir la opinión de Juan en su primera campaña por la presidencia municipal: "Mi compadre y yo hicimos un acuerdo desde el principio, de no tirarnos entre nosotros. Yo he cumplido, yo no he hablado mal y ahí están las grabaciones." En Juan hay un código de ética de que no se debe de "tirarle" al oponente. Esto es un rechazo o inconformidad en torno a la desvalorización de la importancia de las personas y de la relación entre ellas en función de la lucha política. Parece decir "no se vale" denigrar al otro para acceder al poder. Habla de las reglas del juego implícitas de la lucha por el poder. Por un lado pareciera que desde su perspectiva el ser humano es más importante que el acceso al poder y no se justifica usarlo como medio para acceder a él. Sin embargo esta queja está mediada por el deseo mismo de acceder al hacer-del-poder que se localiza en el espacio de la presidencia municipal. Es decir hay un entrecruce de éticas con otra que justifica el deseo de acceder al poder.

Una de las manifestaciones de la ética del "deber ser" son los valores como lo plantea Ricardo²⁶³: "Hemos enfrentado el problema del alcoholismo, muchos vendedores no están de acuerdo". Si jugamos con la frase podríamos reconstruir la siguiente: hemos enfrentado a muchos vendedores con quienes no estamos de

acuerdo en el problema del alcoholismo. Hay en Ricardo un presupuesto de que el alcoholismo es malo, por lo tanto "debe ser" ética y moralmente evitado y atacado por principios. Aunque el ya entonces Alcalde formula una argumentación aparente que pugna por la liberación a los sujetos del alcoholismo, la forma de acción vertical corresponde al hacer-del-poder. El deber hacer en la moral del Alcalde pretende liberar a todos los borrachotes del alcohol: "tenemos contemplado disminuir el alcoholismo (...) En las últimas administraciones se ha fomentado el vicio, esto no es justo. Nosotros por primera vez vamos a poner atención en este problema tan complicado y tan difícil." En ese ámbito, dentro de la ética del Alcalde, si los demás no veían o atendían el alcoholismo como él consideraba se debía atender, él concluía que no estaban "conduciendo" bien el poder.

En franca oposición al discurso del Alcalde, Juan comenta de la gestión municipal panista: "Ricardo (Reyna) ha venido acaparando las tiendas distribuidoras de vino y ahora las controla. Ahora ya hay permiso para la venta." "el distribuidor de cervezas en Villa de Arista dice que aumentó la venta de cervezas en estos años sólo que en menos establecimientos, dice que le han facilitado la chamba" Independientemente de la veracidad de la información, evidencia el desprestigio en la lucha política mostrando la contradicción del puritanismo antialcohólico anunciado y el acaparamiento de lo mismo que cuestionaba. La denuncia está enmarcada en un cruzamiento entre el hacer-del-poder y la ética o moral de la normatividad establecida correspondiente de su ejercicio. La percepción ética del caso de las distribuidoras de vino tiene por lo menos dos

²⁶³ (NC34)

vertientes, una muestra la incongruencia del oponente entre lo que dice y lo que hace en el ejercicio del hacer-del-poder, la otra se refiere a la dinámica del traslape y transferencia entre el hacer-del-poder y el hacer-del-dinero de lo público a lo privado, evidente en la asignación de oportunidades ventajosas propias en detrimento de las de los otros con base en las atribuciones que otorga el puesto. Esta interpelación moral se sitúa en la frontera de las reglas del poder y las reglas del juego económico. Dentro del juego económico por si mismo el aprovechar o conseguir oportunidades no son sujeto de impugnación como es el caso de los demás agroindustriales y agroganaderos que son beneficiados desde la alcaldía. La inconformidad se basa en la combinación aparentemente contradictoria de las lógicas establecidas en los campos económico y político y en que el beneficio sea personal lo cual afecta el prestigio del Personaje.

Dentro de la ética dominante, ser acusado de robo resulta una ofensa, como lo manifiesta la insistencia de Aurelio²⁶⁴. "no robé ni un cinco, lo juro ante Dios". "Si lo han robado a Ricardo, pero él es un hombre honesto" En su defensa divina y la de su oponente aparece su preocupación por el prestigio ético, relativo al cumplimiento de las reglas dominantes en los respectivos campos económico y político. En la lógica cognitiva económica, el punto de duda moral y lo que afecta su prestigio no es que hizo para con los demás o para con el territorio sino que hizo para consigo mismo. Mediante la ética del dinero y del poder los Personajes se apropian y se incorporan ideológicamente a las reglas y normas establecidas que benefician y consolidan a la dinámica inercial del poder. Interiorizan lo que

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

debe de ser "un buen comportamiento" y confirman así para si y para los demás, a su manera y en su beneficio simbólico, político o económico, el planteamiento dominante en donde su preocupación es el prestigio. Los Personajes aceptan las reglas del juego político o económico y se rigen por ellas sin ponerlas en duda, matizadas y entendidas a su conveniencia aunque prevean las consecuencias para el futuro o para la sustentabilidad territorial. La preocupación por el prestigio personal llega a ser prioritario respecto de otros aspectos como la lealtad territorial, lo inmediato se sobrepone a lo mediato.

El candidato oficial, por el hecho de serlo y de contar con el respaldo del grupo político y la elite clientelar ego-centrada, asume una nueva condición de prestigio. Como hemos mencionado la primacía, la autoridad, el mando, es considerado por algunos actores como un asunto de herencia²⁶⁵. La tarea a desarrollar por los herederos consiste en la conservación y el mantenimiento de ese prestigio y de esa distinción para con el resto de los aristenses. Las estrategias para ello, se apoyan en las complicidades entre y con el grupo de la elite local y con los agroindustriales. El prestigio de la primacía mantiene una carga valórica que justifica las acciones para mantenerla o recuperarla. La situación de privilegio es algo socialmente aceptado y reconocido, incluso con argumentación religiosa²⁶⁶. La jerarquía se percibe como algo natural e incuestionable. Es parte de una ideología que reestablece las condiciones de desigualdad y dominación. Asociado a la relación clientelar está la herencia de quien deja el lugar del hacer-del-poder para que lo ocupe el sustituto, al respecto

²⁶⁴ Véase el capítulo 5 el apartado de Aurelio Arriaga (NC40-43) 42.

²⁶⁵ Véase el caso de Herminio el Güero Gámez en el capítulo 5

dice el candidato priísta en campaña: "sabemos de la responsabilidad tan grande que nos están heredando nuestras actuales administraciones, es una responsabilidad grandísima (...) que sabremos responder" "que nuestro municipio siga el progreso, siga por el mismo camino que lo hicimos llegar hace dos años siete meses", Es como el paso de estafeta de reemplazo. Es una cadena que viene de alcaldías anteriores. La aceptación de la estafeta establece una complicidad con la dinámica inercial asociada al clientelazgo y al partido-gobierno.

Pareciera que la estrategia, no necesariamente consciente del grupo clientelar en el poder, consiste en cooptar a los Personajes con capacidad de poder-hacer. Hacerlos al lado del poder, mediante la amistad y los privilegios. El argumento utilizado es que el otro es capaz de poder-hacer y que esa capacidad sólo es posible de realizarse en el gobierno. El ser escogido por el padrino el pelos en el caso de Ramón y elegido por Ramón en el caso de Juan es valorada positivamente porque constituye una oportunidad para la realización personal. El sujeto elegido asciende dentro de la jerarquía del grupo de elite y triunfando en las elecciones adquiere un estatus similar al del padrino que le antecede. Sin embargo, con esta aceptación positivamente valorada, todos (padrinos, apadrinados, opositores y electores) confirman y le confieren el poder al puesto y a la estructura.

Hay un reconocimiento a las habilidades personales del candidato como empresario triunfador, como alguien que ha sobresalido de los demás²⁶⁷ "El que va pa' arriba por algo salió", esa subjetividad emergente es el perfil del futuro

²⁶⁶ Para más detalle sobre el punto véase el capítulo 1 el apartado jerarquía, privilegio e inercia.

²⁶⁷ Véase capítulo 5 el apartado de Aurelio Arriaga.

conductor del municipio. Se apoya a los que "progresan" lo que supone un Personaje con posibilidades de poder-hacer.

Es por esa capacidad de poder-hacer de los sujetos que "caen bien" y que coincide con lo que plantea Ramón de que "le gusta progresar" son condiciones para recibir apoyo de la cúpula de la estructura clientelar. Resulta útil y necesario la simpatía y el consenso popular para la designación, ahí reside el prestigio ahora enfocado a la obtención del poder institucional. Los que son electos cuentan con la condición social de apoyo y simpatía de grupos sociales. En los capítulos 4 y 5 hemos analizado las condiciones que reúne el agricultor periférico medio y de aquellos quienes han participado en política.

Por el lado de la oposición, la vinculación identitaria establecida entre el grupo clientelar ego-centrado es socialmente percibida y sancionada. La frase de Luis puede resultar ilustrativa del peso que puede tener el padrino en su herencia: "Juanillo no es malo, pero en su campaña dijo 'vamos a hacer lo mismo que Ramón', ahí si la fregamos. ¿Quién va a querer eso, no?" Una opinión similar hay sobre Joaquín: "es un burro con poder manejado por el caciquismo" o el cuestionamiento que hizo el candidato opositor del candidato oficial sobre su condición de "manipulado" por un grupo de "caciques". Estos cuestionamientos muestran por una parte la percepción de los oponentes respecto de la complicidad asociada con la pérdida de autonomía de los que acceden al puesto y una desacuerdo para con el grupo clientelar de elite política; es una indignación por su relación con los agroindustriales, por los favoritismos de la cúpula y por la exclusión al conjunto de población. Es un despretigio al grupo clientelar. Sin embargo, los opositores no critican el poder mismo, ni el puesto, ni el espacio ni la

estructura oficial que definen el carácter excluyente y las condiciones de exclusión del grupo cupular, sino el estilo de ejercerlo o en todo caso el de quién o quienes lo ejercen. Ni siquiera critican a los agroindustriales, sino a los que califican de "caciques" como a los "Herminios" y eso por su presencia e influencia en el campo político, porque a los que no se meten en política no los critican. La crítica, nuevamente circunscrita dentro de las reglas hegemónicas y de la moral inercial, se hace por la intervención del hacer-del-dinero hacia el hacer-del-poder, concebidos ideológicamente como campos estrictamente separados, y por el presunto beneficio personal implícito resultado de esa relación. La acción valorativa se ejerce solamente sobre la persona o grupo que accede al puesto y no sobre la estructura instituida del poder mismo o de la agroindustria.

La exclusión entre unos y otros es al espacio donde es socialmente reconocido que radica el poder. Se le impide al perdedor, el acceso al ámbito donde se toma en cuenta la opinión, donde se da la información y finalmente a los privilegios que implican el acceso al poder institucional. El poder, entonces, es visto como una cosa que se tiene o no al acceder o no a ese espacio. Por lo tanto su exclusión o inclusión resulta relevante. El poder es considerado como algo de fuera, externo y que no depende del Personaje mismo o de los sujetos, que no depende del desarrollo de la subjetividad sino de lo dado, de lo instituido, de la dinámica hegemónica. Ciertamente la exclusión crea un ambiente adverso junto con la confusión de que el desarrollo personal, el poder-hacer, depende y se confunde con el hacer-del-poder y que el prestigio personal está en riesgo a ser puesto en evidencia por la valoración social expresada en votos. Esa exclusión provoca la obsesión de la oposición por acceder al poder y de los oficiales por

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

mantenerlo. De esta forma se refuerza la reificación del poder por parte de todos, el modelo agroindustrial queda totalmente al margen del conflicto que centraliza la atención y ambos grupos apoyan al modelo con el argumento de "progreso".

Aunque Juan aún no tiene el poder ya anuncia su transformación o metamorfosis como sujeto en articulación y sintonía con la dinámica inercial del poder, ya se vislumbra la ruptura con la lealtad territorial a la cual se pretende defender, ya los enemigos son los traidores que no emitieron su voto al partido, ya parece más importante el triunfo electoral y el poder institucional que el territorio mismo y los aristenses. Luego del conocimiento de los resultados de la primera vuelta dónde se anuncia el triunfo del PRI al gobierno del estado, esta era la opinión de Juan en 1997 en el intermedio entre la primera y segunda vuelta:

Ahora confirmo que conviene que ganemos porque el gobernador es del PRI, si hubiera ganado el PAN convendría que ganara Ricardo. La semana pasada tuvimos una reunión con Fernando Silva Nieto (Gobernador electo) y nos dijo que a los municipios del partido si los iba a apoyar primero y a los de la oposición los iba a mandar a la cola. Dijo que iba a tomar muy en cuenta la traición de los que han votado. Comentó que no entendía a los de Villa de Arista, era uno de los municipios con más obras realizadas a nivel estado²⁶⁸.

En la afirmación de "conviene que ganemos" se entremezcla en Juan una lógica de identidad territorial afectiva mediada con la pretensión de ser el conductor que dirija los destinos del barco municipal y la idea de que la capacidad transformadora reside en el poder institucional.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

²⁶⁸ Cuando se pretende una posición privilegiada y se establece una complicidad con el Poder se disminuye la capacidad de inconformidad. Hay un padrinazgo-subordinación en el que Juan se cobija, como ya ganó el PRI "conviene que ganemos" dentro de una lógica de identidad. La traición es por lo mucho que el municipio ha recibido del gobierno mostrado en tanta obra. La traición por su parte también alude al terreno ético, resultado de un compromiso no cumplido en función del mantenimiento en la institucionalidad del hacer-del-poder. Es la amenaza del poder instituido de quitar los privilegios. Sin embargo la estructura resulta intocable e incuestionada.

La traición a la que alude Juan, es por el supuesto mucho que el municipio ha recibido del gobierno (en tanto poder institucional) mostrado en tanta obra. La traición se refiere a una reciprocidad vertical y desigual que esperaba ser pagada en votos. La traición es resultado de un compromiso no cumplido en función del mantenimiento del instrumento del hacer-del-poder en manos de un grupo político. La acusación de traición se constituye en una amenaza del poder instituido de quitar los favoritismos y mandarlos a la cola. Los que fallan son los que no votaron conforme a la lealtad al poder que se esperaba. La estructura del poder resulta intocable e incuestionada por parte de Juan y por el contrario él se convierte en su promotor y vocero. Aquí se puede observar el punto de inflexión y de metamorfosis de Juan en dónde ya la preocupación es menos por el territorio y los aristenses y más por el poder y al servicio del poder instituido.

El candidato en el proceso liminal de las elecciones se metamorfosea, deja de ser ciudadano y se convierte en político y actúa como tal en su pretensión por el poder. Su lógica constructiva se enfoca hacia conservar o alcanzar el poder. La lógica cognitiva económica invita una cualidad identitaria que se hace cómplice y orienta el proceso de su actuar hacia la obtención del poder y desvaloriza relativamente la lealtad territorial. Ésta supuesta lealtad territorial la usa como estrategia electoral, subordinándola así a la dinámica inercial del poder.

Algo similar ocurre cuando se considera "traición" de algunos para con los agroindustriales quienes brindaron algunos beneficios locales como empleos, regalos y progreso al municipio. Se establece una distinción de los benefactores de la agroindustria y los del poder instituido respecto de los traidores y mal agradecidos que cuestionan o interpelan ese poder y esas oportunidades de

empleo y de progreso. El candidato, ahora político, toma partido a favor de los benefactores, de los que pasa a formar parte, a los cuales se asemeja y con los cuales coinciden sus intereses. El que resulte nuevo alcalde va a ser el mediador oficial reconocido y apoyado por los agroindustriales y por el grupo clientelar ego-centrado para pedir al gobierno estatal y federal y para relacionarse y negociar con el "desconcertado rebaño"²⁶⁹, sean traidores, inconformes o también con los fieles, agradecidos y leales que aparezcan.

Desvío del sentido y transformación hacia el Poder

La manifestación tangible de los desvíos del poder se realiza en articulación con la idea de construcción de futuro, en particular en el momento de la definición y designación de quién será el responsable de esta tarea municipal, que es precisamente lo que caracteriza a la democracia representativa. Esto resulta en una transferencia del poder-hacer de los sujetos hacia el poder mediante la elección del "conductor virtuoso" para "manejar" el poder, a través de la única acción socialmente válida y reconocida para y por los electores que es el voto.

Ese conductor electo, ya metamorfoseado y posicionado, participe de un esquema de percepción cultural compartida con los oponentes, ideologizado con base en una concepción fetichista del poder en una lógica cognitiva económica y con una cualidad identitaria cómplice, crea las condiciones y sirve de mediador para llevar a cabo la transferencia del poder-hacer de los sujetos al poder y para que sea sólo y principalmente el poder quien "haga" en el ámbito municipal de Arista.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

²⁶⁹ Véase el capítulo uno el apartado sobre el campo político y la nota de Chomski (1994: 45-47)

Los discursos tanto de uno como de otro lado afirman que el futuro municipal se define por el resultado de las elecciones que marcan el acceso al poder, observemos el discurso panista:

Lo que está en juego este 6 de julio es el futuro de Villa de Arista, es el futuro de México, no dejemos ni permitamos que el peor de los pasados se robe y se apodere de un mejor futuro para todos nosotros, recordemos si seguimos votando, si se sigue votando por aquel partido volveremos a tener más de lo mismo y si votamos todos libre y conscientemente por el PAN, por fin todos tendremos una sociedad más libre, más responsable donde se pueda vivir en el bien común. Por eso votemos este 6 de julio por el cambio que todos queremos ver.

El planteamiento afirma que el sólo cambio de partido ya garantiza un futuro diferente y de que todo depende del voto. El problema es quién gobierna, porque este partido lo hará mejor y construirá el bien común. Sea la oposición o el partido oficial, todos ratifican la idea de que es como un instrumento contenedor de poder que hay que saber manejar, unos opinan que el anterior manejó bien, otros no. Es sólo cuestión personal y no institucional. "De Juanito, no podemos decir nada, no lo hemos visto *hacer* y por eso no podemos opinar".

Al voto los aristenses lo ven como la única alternativa para decidir su destino, sobre ello comenta el Párroco de la Iglesia de Arista, el padre Carlos "La única libertad que tienen es la de votar y elegir a sus gobernantes. Esa libertad se las quieren prohibir, no se vale."²⁷⁰ Elegir al conductor, es lo único que los pobladores creen que pueden-hacer, lo demás corresponde al hacer-del-poder. En otro discurso de campaña se anunciaba: "Acción Nacional ha concebido el sufragio como el *único* medio existente para alcanzar la democracia."

²⁷⁰ El comentario lo realizó en referencia a los despidos que se realizaron después de la primera vuelta.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Posiblemente sea por la consideración de la exclusividad del poder radicado en el voto por los electores que las elecciones concentran tanto la atención de los aristenses. Las elecciones y el voto son percibidos como espacios de autonomía y libertad.

Mediante el voto efectuado en la arena electoral, el hacer-del-poder se convierte en un receptáculo institucionalizado y socialmente aceptado del poder-hacer de la población en su conjunto. En esa acción del sufragio se metamorfosea el poder-hacer de los habitantes se convierte en hacer-del-poder institucionalizado que será conducido por el virtuoso elegido. En esta coyuntura, la dinámica inercial se reproduce mediante la ocupación del puesto al que socialmente se le asigna poder y en la separación que se establece entre la población y su poder-hacer que vía estrategias, clientelares, electorales o ideológicas, le es transferida a la cúpula y al puesto al que se le asigna legalmente el derecho a decidir y la posibilidad de hacer-del-poder.

Los candidatos enfocan las acciones de sus simpatizantes a que los coloquen en el puesto, es el planteamiento de Juan cuando responde ante una petición en campaña: "en este momento es cuando debemos hablar, es cuando debemos guiar a las personas (a) que tengan mucha fe en que vayamos a gobernar este municipio." Al pedir se confiere poder a quien se le espera recibir lo pedido y se establece un compromiso para cuando se acceda al puesto, en este caso asociado al voto entre el elegido y los electores. El candidato sirve de mediador y de justificación para la población que va a votar para que se realice la confirmación y la complicidad de todos con la dinámica inercial del poder.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

El candidato, orientado hacia el poder para preservar su prestigio, establece un "mecanismo" con el cual desvía los planteamientos de lealtad territorial hacia una complicidad con la dinámica inercial del poder y del dinero involucrando a los electores en busca del poder. Dentro de las solicitudes también están el acceso a los espacios de poder como el planteamiento de Herminio "el Güero" Gámez:

Nosotros esperamos que usted (el candidato a gobernador), a mis compañeros les digo: que no sean cobardes. (Usted) nos puede ayudar, queremos que el gobernador nos tome en cuenta. No tenemos presencia dentro de las dependencias, dentro de la SAGAR, queremos presencia de su gobierno, porque nosotros somos un cero a la izquierda, ese es el cambio que nosotros queremos.

Aquí Herminio parte de la desvalorización al definirse como cero a la izquierda, es decir, un no-poder; quien lo puede re-valorar es el gobernador mediante el toque mágico del poder. La aspiración de un reconocido miembro del grupo clientelar es tener presencia en las instancias gubernamentales supramunicipales, es decir en los espacios del hacer-de-poder estatal y federal; entonces la valentía se asocia con la pretensión por el acceso al poder más allá del espacio municipal. Es la petición a una instancia superior en la escala vertical del poder, al gobernador. El planteamiento mantiene la misma lógica vertical y desigual de lo que formulaba don Cenorín de la Escondida²⁷¹: "mire si voy a San Luis Potosí, allá no soy nadie, pero si voy con usted, ya es otra cosa".

La manera de pensar del grupo gobernante o del grupo clientelar, no es exclusiva de ellos, sino que forma parte de la forma de pensar hegemónica que comparten con el resto de los pobladores del municipio, incluyendo a los grupos opositores. En particular la percepción es generalizada respecto al espacio político

o el puesto como el ámbito específico del hacer-del-poder en donde el poder es el dador por excelencia. Un comentarista en campaña, representativo de muchos priistas convencidos, afirma que "el partido gobierno ha dado todo: educación, libros gratuitos, becas, instituciones de salud, medios de comunicación, teléfono, energía eléctrica y carreteras a los electores".

El ofrecimiento del candidato como conductor es el de solicitador de solicitudes asociadas a las promesas de campaña, como lo planteó el candidato opositor Reyna "solicitar más apoyo al campo (...) conseguir programas de gobierno rápidos y beneficiarios para nuestros hermanos del campo". Todos acuden al poder solicitando y confirman con ello que el poder es el gran dador. Esa es la función del alcalde, pedir arriba para dar abajo, reproduciendo la lógica vertical del poder.

Son históricamente reconocidas las dádivas de los gobernadores "vino el gobernador aquí y se le pidió la carretera, inclusive la carretera esta la hizo él" Se le pidió a él y él la hizo y a él se le reconoce, es la ejemplificación del hacer-del-poder personalizado, el sobreentendido de la opinión consiste en que el gobernador aludido si manejó bien el poder al dar algo que resultó importante para la población como fue la carretera.

La población acude en solicitud de protección a quienes conducen el hacer-del-poder y la discrecionalidad del uso de los recursos llegan hasta la salud y tal vez incluso a asuntos que implican la vida, como una muestra el caso en tiempos de campaña un aristense se acercó a un candidato y le dijo:

²⁷¹ Véase el capítulo 5 el apartado de prestigio y clientelas.

"Es que mi mujer está enferma, ya fuimos al centro de salud pero no tienen medicinas y yo no tengo dinero. Ya fui con el secretario pero que no estaba." Le dio al candidato la receta, la firmó por detrás, le dio dinero y le dijo "ve con el doctor Cacho que es mi amigo para que te atienda y si falta dinero que lo cargue a mi cuenta".

Este es el ejemplo de una necesidad que requiere atención inmediata, y urgente de un sujeto totalmente vulnerable. El político da una respuesta adecuada al momento de emergencia. El sujeto beneficiado queda en una situación similar a la que se encontraba solo que con una deuda moral y afectiva para con el candidato que atendió su problema en la manifestación aparente. La respuesta del Personaje político no logra atender y ni puede hacerlo el problema de fondo que consiste en la desigualdad en la distribución de la riqueza generada en Arista entre agroindustriales, de los cuales forma parte el candidato, y el resto de la población. Ésta desigualdad no sólo económica es uno de los motivos principales por el cual el sujeto no puede atender por si mismo sus necesidades vitales. Las oportunidades de vida del sujeto las obtiene sólo subordinado al poder o a la agroindustria para reproducir sus condiciones de dominación.

Las solicitudes electorales llegan a lo más importante que es el agua. El mecanismo electoral e ideológico consiste en la creencia de que el único que maneja y hace y puede dar solución es el que ocupa el puesto. Se produce un desvío conciente o inconciente sobre el problema del agua el cual se utiliza como promesa de campaña para obtener votos. Mediante la formulación y aceptación de la promesa, los que establecen esa alianza entregan su poder-hacer al poder del poder y esperan la respuesta. Observemos la promesa de Juan: "sabemos que tenemos un compromiso con todos ustedes (...) todas las comunidades a las cuales tengan esa necesidad (del agua) que es una necesidad primordial vamos a

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

tratar de atenderlas". Es el compromiso de quien pretende acceder al hacer-del-poder mediante los votos de quienes lo podrían colocar ahí. Juan reconoce que el agua es el problema central en distintos momentos de su campaña:

En toda la campaña, el principal problema en todas las comunidades es el agua. Es lo primero que esta dentro de mi programa. En todos los lugares donde he ido me lo han dicho.

Nuestro programa de trabajo tenemos como primer número, por el primer lugar el aspecto agua potable, por agua potable en muchas comunidades ha sido un factor limitante de sufrimiento, porque sabemos que en donde no lo hay tienen que acarrear el agua desde donde la encuentran.

Semejante al anterior caso de la enfermedad, se atiende un problema vital en lo inmediato pero no se aborda el problema de fondo; ya sea por que no se ve o no se puede ver desde el poder por la alianza, la identificación y la ideología. Se plantea una solución sin abordar la complejidad del problema en la cual los agroindustriales tienen un desempeño relevante. Se separa a la agroindustria del problema del agua, no se le menciona como si fuera algo aparte, lo que es más en los discursos se maneja que los agroindustriales colaboran mediante la tecnología sofisticada en su propia dinámica productiva y modernizadora en la conservación del agua.

Lo que se refuerza en el discurso de promesa es la institucionalidad que cumplirá desde el poder, en detrimento de la lealtad territorial a pesar de que se pretende atender un problema muy sentido. La atención está mediada por el interés hacia el poder. Finalmente el problema sólo lo atenderá desde el poder y será el poder instituido quien le de o no solución.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Predomina la mediación por el poder como se observa en el planteamiento del entonces candidato a gobernador que dice: "interioricemos en la conciencia el significado de esta reunión como punto de partida de un compromiso político, de un compromiso político que pasa en primer lugar por la elección del 6 de julio". El punto central son las elecciones, que es donde se realizará la manifestación de confianza popular al candidato para acceder al hacer-del-poder como "conductor". Hasta entonces él podrá hacer.

Las promesas y compromisos están articulados con que los Personajes reconocen la importancia del apoyo de los electores. En la dinámica de la entrega del poder a las autoridades resulta ilustrativo el planteamiento de la candidata a diputado por el PRI: "hay necesidades insatisfechas que un solo hombre que por muy presidente municipal que sea no podrá resolver si no cuenta con el apoyo de los ciudadanos" Vale la pena resaltar eso de "por muy presidente municipal que sea", es decir que tiene el poder pero necesita además que se sume el poder otorgado por los electores en su confianza. Es la solicitud de donación de más poder al poder instituido.

La manifestación de la conversión del poder-hacer en votos que fortalecen al poder instituido se puede inferir en el agradecimiento de Juan a la gente que lo apoyó en la campaña : "a todas las personas que me han respaldado, que han sabido meterme el hombro, personas del municipio y personas de las comunidades (de las) que siento ese respaldo, siento esa gran fuerza de todos ustedes" Esta fuerza y este apoyo que en otro contexto serían la manifestación de Autonomía, en la arena electoral está dirigida al poder y resulta cambiada en poder instituido, regalada y sumada al hacer-del-poder a través de la simpatía,

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

fidelidad, amistad y votos por el candidato; de ser potencialmente liberadora se integra a la dinámica inercial dominante mediante el proceso liminal de las elecciones. La población hace una donación a una figura o persona a la que le confiere la confianza de manejar el hacer-del-poder. Se ratifica la convicción del poder del poder y se realiza el abandono o la entrega del poder-hacer al hacer-del-poder mediante ese acto de alianza en el voto. Esa delegación del poder-hacer de los múltiples electores que simpatizan con el candidato a quien le entregan su confianza, fortalece la institución del poder. Se confirma, entonces la obviedad de que el poder es el poder sin percatarse de las transferencias inconscientes y perceptivas de su propio poder-hacer.

PODER Y AGROINDUSTRIA

La inflexión provocada por la búsqueda por el poder y la ideología del hacer-del-poder dirige la propuesta de programas posibles hacia el objetivo de acceder al poder. Lo posible por hacerse son obras. Por un lado la respuesta a la falta de agua en las comunidades sólo la puede realizar el poder instituido y por otro lado el poder la atiende como una situación aislada mediante la realización de obras inmediatas y paliativas, y no es capaz de enfrentar el dinamismo inercial dinerario y depredador del modelo agroindustrial con el cual se sustenta, se identifica y mantiene alianzas.

El mecanismo principal del poder en el poder es autoconservarse, por lo tanto no hay estrategia frente al abatimiento del acuífero como tal sino sólo como insumo para la reproducción del poder como poder en la arena electoral y como promesas de campaña ofreciendo soluciones aparentes, superficiales e inmediatas; carentes de la participación, reflexión y decisión del conjunto de los

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

aristenses y centradas en el poder instituido. La agroindustria es concebida como una instancia de solución importante a los problemas del municipio como es el empleo, por ello los candidatos más bien defienden a los empresarios agrícolas con los que están vinculados. La defensa del modelo agroindustrial se hace a partir del empleo que ofrece y que por si mismo el modelo mediante la tecnología de punta utilizada genera alternativas a la depredación inherente al modelo mismo²⁷².

Desde el poder instituido se ofrecen obras y programas institucionales que sólo atenúan temporalmente los efectos más visibles del modelo agroindustrial. Desde el poder se planteó la recuperación de tierras ya desertificadas y sin agua mediante la plantación de nopal tunero o forrajero a partir de las directrices del poder municipal durante la gestión de Juan como alcalde. Las acciones desde el poder no pueden establecer rupturas con la dinámica inercial del poder o del dinero en tanto que no pueden desafiar a los grupos establecidos que le dan sustento.

La consecuencia de esta operación concreta de las formas políticas es que la administración pública asigna los recursos siguiendo las redes interpersonales y los intereses políticos de esas redes, más que atendiendo a un criterio de desarrollo. En esta formación política, el administrador eficiente es al mismo tiempo un estratega político porque maneja responsabilidades jerárquicamente delegadas de acuerdo a la posición de los grupos clientelares ego-centrados al mismo tiempo que debe satisfacer los reclamos ciudadanos. El principio básico de "fortalecer a la cabeza" adquiere plena vigencia porque el administrador público, en cualquier posición en la que esté colocado, tomará decisiones orientadas a consolidar a la persona que es el centro del grupo, esté dentro o fuera de la administración pública. (Fábregas 2002: 281).

²⁷² En este punto cabe la estrategia de grandes agroindustriales que aplican el acolchado para aprovechar el uso y rendimiento del agua.

En coincidencia con Fábregas podemos afirmar que las dinámicas inerciales demarcan sus propios límites; aunque hay respuestas, estas son parciales, aparentes y superficiales, limitadas a lo inmediato, a la reproducción y a la defensa de los intereses de la elite que representan.

El poder aparenta poder-hacer cuando en realidad no-puede-hacer por estar limitado a la dinámica inercial. Su apariencia resulta ser un engaño ideológico para reproducir la dominación y la desigualdad. Esta dinámica inercial no es reconocida, aceptada, planteada ni cuestionada. Sus acciones se circunscriben a lo superficial y a lo meramente paliativo. No sólo no enfrenta el problema de fondo sino que además, mediante la concepción fetichista, sirve para desviar el conjunto de poder-hacer de los sujetos aristenses hacia el poder reificándolo y otorgándole más poder.

A partir de la contienda electoral podemos darnos cuenta que los aristenses pasan a un segundo plano el destino de la "matria" que se abandona en manos del poder. El planteamiento de la solución a la depredación está mediado por el interés de la consolidación del prestigio personal mediante la permanencia en el poder por los futuros votos y no por la identidad territorial afectiva. En el planteamiento de algunos Personajes aristenses, corresponde al campo político la normatividad del agua e incluso los candidatos transfieren la responsabilidad a una esfera mayor y no la asumen como propia.

Mediante el voto, los electores eluden su responsabilidad como constructores y conductores de futuro de la "matria" y designan al candidato electo en el puesto como único autorizado. Los proyectos de ambos partidos, reproducen las dinámicas inerciales, tanto las históricas como las macro y ninguno plantea

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

una posición autónoma respecto al proceso depredatorio. Entre los contendientes son mayores sus semejanzas que sus diferencias. El futuro entonces es la reproducción de lo "dado" con cambios de matiz, superficiales y centralmente cuantitativos como cantidad de focos públicos, de despensas, de láminas, carreteras, procampos, escuelas, redes de agua etc.

El personaje agricultor periférico medio local cuyo prestigio estaba asociado al territorio lo ofrece en prenda para acceder al poder. Al apostar su reconocimiento social en la patria, éste pasa a depender del acceso o no al cargo que pretende. La perspectiva del personaje cambia y su objetivo pasa a ser el poder en alianzas estructurales con el poder instituido, con el grupo clientelar ego-centrado y con los agroindustriales. Dentro de la ideología dominante, el candidato considera que las soluciones sólo son posibles desde el poder o desde el dinero en tanto oportunidades que puedan ofrecer los agroindustriales. Cada vez más se identifica, se alía y toma como referente a los agroindustriales en la medida en que se posiciona en el cargo.

Con base en el consenso obtenido y logrado mediante la contienda en la población, el personaje en el cargo pasa a desempeñar funciones de mediación. El mediador es el medio que tiene reconocimiento popular, prestigio social que le permiten negociar, proyectar, conseguir y asignar apoyos. Sin embargo su hacer desde el poder sólo lo hace articulado y en función de los intereses de reproducción de los agroindustriales. Se convierte en un mediador de los agroindustriales para apaciguar a los inconformes y oponentes; para conseguir subsidios y apoyos para el desarrollo de sus empresas en las instancias estatal y federal; para atender y ofrecer paliativos circunstanciales e inmediatos a los

problemas asociados al modelo agroindustrial como la miseria y el agotamiento de recursos básicos; para ocultar y justificar positivamente la presencia de la agroindustria mediante el argumento de la generación de empleos; para la generación de un consenso social en torno a su figura y su prestigio.

En esas condiciones, mediante el Personaje en el cargo municipal permanece protegida y justificada la expoliación invisible pero sensible del territorio. Queda todo igual como si nada sucediera con el cambio de conductor, sea oficial o de oposición, más o menos simpático, amable, eficiente, inteligente inmerso en la ideología de apoyar lo que beneficia al municipio cuyas fuentes y acciones provienen desde el poder o de la agroindustria. La función desde el poder es apoyar y posibilitar el desarrollo de la agroindustria y ésta respalda al poder instituido en donde ambos se fortalecen mutuamente re-produciendo la estructura de dominación y desigualdad mediante el sacrificio de la popularidad del personaje que asciende a la adquisición de privilegios mediante la reproducción local de la dinámica inercial depredadora subsanando sus manifestaciones más aparentes.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

CONCLUSIONES

Uno de los desafíos que se encuentra el antropólogo en campo es la relación mirco-macro; es decir, la tarea de identificar los hilos invisibles, que no por ello menos contundentes, que estrechan lazos entre las dos niveles de realidad. Para la actual investigación antropológica resulta necesario (y creo que ya no puede prescindir de) conocer el acercamiento de los procesos mundiales, sus implicaciones, manifestaciones y consecuencias en el campo de totalidad concreta local de estudio. Por otra parte, el sustento etnográfico que pueden aportar los estudios antropológicos para el conocimiento de los procesos de transnacionalización y globalización resulta ser una estrategia adecuada, específica y original que permite avanzar y profundizar en el conocimiento sobre ésta realidad emergente. La observación y registro en campo, característicos del quehacer antropológico, son un espacio privilegiado para observar y mostrar los mecanismos microsociales que se articulan en la reproducción o ruptura, en la adopción o adaptación, en la sumisión o confrontación con los procesos globalizadores como son –para el caso de estudio- la agroindustria y la democracia en las localidades receptoras.

Con base en lo que hemos planteado a lo largo de la tesis podemos afirmar que para el caso de Arista, la democracia procedimental crea condiciones para el desarrollo de una dinámica inercial que reduce la participación de la mayoría de los sujetos al voto para elegir el "conductor" y legitima el poder institucional. El reconocimiento social de los electores tanto de la oposición como del partido oficial a la capacidad del poder instituido se mantiene intacto, incluso se confirma.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

La idea de la alcaldía como espacio único o privilegiado donde es posible hacer mediante el poder institucional se ratifica y se incluye la posibilidad de la alternancia. La oposición avala las reglas del juego con la perspectiva de conformar una nueva elite o una cúpula alternativa. Quizás el anhelo por el fin del corporativismo del partido de Estado que prevalecía en México en el presente etnográfico, motivó a la creciente participación electoral en la oposición predominantemente panista en el caso de estudio. Este importante grupo de inconformes excluidos de los privilegios del partido oficial fue adquiriendo importancia hasta permitir la alternancia municipal y posteriormente federal mediante su acción predominantemente electoral en el voto (lo que no excluye la participación que también en muchos casos fue militante pero con la misma finalidad agotada en el voto) para elegir al "conductor" virtuoso.

Existe una inconformidad de los electores de oposición pero es referida a las personas que ocupan el puesto, en todo caso al partido de Estado, y no a "lo dado" de las instituciones y a la dinámica hegemónica. Por lo tanto, ese descontento no logra romper el Status Quo sino que lo resignifica de un nuevo modo, la inconformidad se integra en la dinámica inercial buscando la alternancia y se mantiene en esencia sin cambio aunque el "cambio" haya sido la principal consigna de sus demandas como sucedió en la campaña de Fox y la de los panistas locales. Si acaso se da la ruptura, es entre las personas, los partidos y los grupos y no contra la lógica del poder la cual queda favorecida por esa división. El punto en que coinciden tanto oficiales como de oposición consiste en que la democracia como procedimiento se caracteriza por el conflicto y la lucha entre oponentes para acceder al poder.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Facciones por la democracia

La democracia en cuanto norma de organización crea condiciones para la división al interior del municipio tanto entre los contendientes como con sus simpatizantes. Esa división puede llegar a provocar fracturas de relación al interior en donde los oponentes se llegan a ver entre sí como verdaderos enemigos y estorbos al proyecto propio. La decisión por uno u otro partido crea condiciones para la separación entre los aristenses y dificulta los acuerdos y la identificación de coincidencias entre oponentes. La democracia, en tanto procedimiento, no crea las condiciones para construir consensos; en cambio, si las crea para formar divisiones. Al parcializar o partidizar, dificulta la construcción colectiva y comunitaria del futuro; establece una disyuntiva, o lo construye uno o lo construye el otro; el que gane de la contienda será quién tenga el derecho hacedor; el otro y los otros (los oponentes derrotados), a partir de los resultados y el otorgamiento formal y legítimo del poder, quedarán automáticamente fuera de posibilidad y relativamente excluidos de participar en la construcción del futuro del municipio. La democracia "dada", entonces, divide a los grupos y los fracciona en el interior del municipio.

La inmediatez y la pseudoconcreción bajo el contexto de la democracia procedimental, crean las condiciones para que el desafío visualizado que enfrenta el sujeto se personalice en el oponente, en el "otro", de este modo se establece una fractura entre sujetos que al dividirse entre sí favorecen a la misma dinámica inercial. Lo anterior refuerza la dinámica inercial la que ya de por sí presuponia la adherencia de la práctica de cada uno de los sujetos involucrados.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

La división provocada por la arena del conflicto electoral no se reduce al interior del municipio. Las elecciones limitan en las luchas respectivas a cada alcaldía, a la matría, separando a los habitantes de su subregión como el valle de Arista comprendida entre varios municipios que comparten una historia y una problemática semejante. Los sujetos se congregan cada uno a su municipio respectivo, asumiendo los derechos de participar o no en función de las fronteras político administrativas definidas que les corresponde según la legislación parlamentaria. Eso genera separaciones entre ellos por su participación en la arena electoral, donde cada quien se restringe a su respectivo municipio, y en específico se acotan a la facción a la cual pertenecen con el interés por ocupar el puesto de poder en cada alcaldía.

En ese ambiente de conflicto y confrontación entre los sujetos, incentivado por la democracia procedimental, la solución a los múltiples problemas municipales se subordinan a la búsqueda por el poder. El interés cifrado por "conducir" los destinos de la matría hace que la lealtad territorial se convierta en un eslogan para acceder al poder institucional y que el planteamiento para la solución de sus problemas sea una estrategia (más o menos veraz) para conseguir votos y en donde el planteamiento central consiste en que una vez que el candidato ya esté establecido como "conductor", la instancia que solucionará los problemas será el hacer-del-poder.

Entrega de poder y compromiso.

La relevancia conferida al poder instituido se puede observar en la consideración como un espacio al que se accede por invitación siempre y cuando se cumplan las condiciones de aceptación y el cual es el lugar en donde "se puede hacer".

Cuando Ramón aceptó la invitación, estableció un vínculo y una complicidad con quien se la planteó, que en ese momento ocupaba el puesto del Alcalde y consecuentemente también con su grupo²⁷³. Esa relación jerárquica de padrinazgo aún perdura. Al aceptar la invitación, el apadrinado suma y entrega sus esfuerzos, ideas, conocimientos y disponibilidades al poder instituido. No obstante, el Personaje piensa que el poder-hacer es de él, respaldado por el hacer-del-poder. El Personaje mantiene la sensación de habérselo ganado por su propio esfuerzo y gracias a sus habilidades. Sin embargo, al mismo tiempo establece el agradecimiento solidario al padrino por haberlo reconocido. El centro del interés de Ramón es la perspectiva de que se "podían hacer algunas cosas" mediante el poder institucional. Queda evidente que fuera del puesto el Personaje considera que ya no puede-hacer y que posiblemente quienes en este momento ocupan el puesto "pudieron hacer algo". Es como la idea de que un conductor sin su vehículo no puede ser tal; de ahí la impensabilidad del aparato frente a la aleatoriedad y el remplazo fortuito del conductor. Es el predominio del aparato sobre el sujeto. La capacidad de poder se cree que radica en el instrumento, como si tuviera vida propia, y de algún modo, así es. Esta percepción es generalizada a nivel nacional como lo muestra una entrevista radial a Jorge Castañeda, entrante Secretario de Relaciones Exteriores sobre la pregunta de lo que considera importante de estar en el puesto²⁷⁴: "la oportunidad de hacer cosas es muy importante", "el poder hacer cosas es una oportunidad ideal".

²⁷³ Véase capítulo 5 el apartado de Ramón Guardiola.

²⁷⁴ Noticiero Detrás de la Noticia el 14 de febrero del 2001 a las 9 de la mañana.

La situación anterior muestra en el Personaje un deseo o necesidad de hacer, o más bien, como lo hemos manejado, de poder-hacer insatisfecha y pendiente. Frente a esa incompletud, el sujeto busca su realización. La perspectiva viable que identifica el Personaje para la realización de su subjetividad es mediante la ocupación del espacio de poder y la obtención del puesto para poder "conducir"; lo que significa creer tener bajo su responsabilidad el hacer-del-poder.

Aunque emerge como incompletud, asociada a la necesidad de poder-hacer del sujeto, se transforma y en su lugar se establece una dependencia, una deuda con el padrino y una subordinación con el poder institucional para a su vez "conducir" a los "desorientados electores". Por lo tanto es una no-autonomía, caracterizada por la exclusión, la dominación y la desigualdad. Sin embargo, el sujeto en cuestión, a esa relación dependiente fincada en la amistad desigual, no necesariamente la identifica como elemento negativo. Por el contrario, lo agradece; a esos vínculos los percibe como estructura de apoyo que le permiten ejercer su poder-hacer mediante el poder institucional. Al aceptar esa relación redefine su posición y establece una complicidad con el grupo jerárquico local y con la dinámica inercial dominante. Entrega su poder-hacer y se subordina al poder institucional en alianza con el grupo cupular ego-centrado.

En el proceso que observamos encontramos que se accede al poder institucional mediante esa relación grupal en dónde el poder institucional se parece a (y se aparece como) el propio poder-hacer del sujeto.

Con el fin de acceder al espacio del poder institucional, el Personaje establece una subordinación vertical dentro de la estructura en dos sentidos, una

hacia al partido-gobierno que lo vincula con la dirección del Partido, el Gobernador y el Presidente y otra con los padrinos, los señores principales, caciques o expresidentes municipales locales. Este doble sometimiento manifiesta la creencia en la eficiencia de la estructura como medio para participar en el poder institucional hegemónico.

Esa participación del Personaje en la contienda electoral y en la gestión municipal le permite experimentar la lógica cognitiva económica mediada por el poder. Eso se le constituye en un referente, por el hecho de haber realizado un desafío en competencia con otros dentro de la dinámica inercial. Esa capacidad de hacer se le transfiere a la dinámica inercial del poder. Este Personaje ahora "cómplice" no transforma, se reduce sólo a reproducir y reafirmar la dinámica inercial dominante con sus desigualdades y privilegios, porque hay condiciones, intereses y compromisos que le impiden el ejercicio de su mermada autonomía; aunque ésta se perciba acrecentada en la apariencia por el mayor abanico de posibles decisiones.

La dinámica inercial es aceptada por los beneficios personales que implica con la diferenciación de status o de recursos económicos para el sujeto. En el sentido común, con base en la ideología dominante, es considerado como correcto el comportamiento dentro de la dinámica inercial, como lo que se-debe-hacer y como lo éticamente correcto.

La respuesta al territorio queda bajo la responsabilidad del poder y del "conductor", quien decide los destinos de la "matria; lo anterior se articula con un alejamiento, subordinación, desinterés, irreponsabilidad en el resto de la población y esto puede afectar negativamente la lealtad territorial y la identidad. La

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

respuesta institucional puede ser acertada o no, pero no será responsable, ni autónoma ni leal si no es asumida por los sujetos en tanto ruptura autónoma frente a la dinámica inercial.

Un aspecto importante que se puede rescatar de lo que he planteado es que en general y salvo raras excepciones (que no aparecieron en el caso de estudio), la dinámica inercial no es percibida por los sujetos quienes incorporan sus esfuerzos y acciones en favor de su dirección. En específico no es percibida como tal y mucho menos percibida negativamente. Muy por el contrario, la dinámica inercial es concebida como lo-que-debe-de-hacerse, y es por ello que aparecen sus condiciones de reproducción de si misma con la colaboración gratuita de múltiples sujetos locales. No se reduce al discurso, el cual puede ser contestatario y aparentemente radical en ocasiones –en contra de algún discurso despótico o dominante vigente identificado y rechazado por los sujetos-, pero justificando y argumentando la adopción hacia el mismo sentido de la dinámica inercial. Lo anterior con base en que ésta última no es visualizada y en cambio si es interiorizada e in-corporada confundida con las buenas intenciones y con las ideas de "progreso" y "desarrollo". La incorporación individual a esta dinámica aporta beneficios personales tangibles, aparentes e inmediatos. La coincidencia con la dinámica inercial no implica esfuerzos mayores debido a que ya está establecida y de que es socialmente valorada como positiva.

La mayor o menor implicación con la dinámica inercial está articulada en sentido inverso con la lealtad territorial de los sujetos. Es decir, que a mayor coincidencia y participación del sujeto con la dinámica inercial menor es su lealtad territorial. La lealtad territorial mantiene una correlación con la lógica cognitiva de

los sujetos, en la medida en que adopten la lógica cognitiva económica dirigiendo sus acciones hacia la acumulación de riqueza, poder o status se desentienden de su lealtad territorial.

A semejanza de la idea de "progreso" que justifica y avala las acciones de la agroindustria en el territorio; la idea de democracia justifica y avala el ejercicio del poder instituido y las transferencias del poder-hacer al poder.

En el deseo por acceder al poder institucional, el Personaje establece una identificación y disponibilidad de sumarse con y reproducir la dinámica inercial dominante²⁷⁵. Lo anterior presupone que el Personaje cree que para hacer o para cambiar las cosas, la única o principal manera para lograrlo es mediante el poder institucional. Al retomar esa creencia, le transfiere su capacidad de acción al poder institucional al enfocar su energía para acceder al puesto, él directamente o mediante alguien con quien está vinculado o simpatiza. Para acceder al poder institucional es necesario pertenecer a su estructura o estar articulado a ella que es precisamente una forma de fortalecer o de otorgarle poder al poder. En ese esfuerzo, el poder-hacer del Personaje (candidato o partidario) se le transfiere al poder institucional. No es lo mismo la oposición al poder institucional que la oposición a quién ocupa el puesto. El rechazo o la crítica a quién conduce se puede realizar con la intención de acceder al poder institucional, lo cuál en realidad es un matiz faccioso dentro de la misma complicidad con la dinámica inercial del poder. Un ejemplo de ello es la crítica partidaria cuyo objetivo es el acceso al poder institucional.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Esto es, el Personaje contendiente (o aspirante) se abandona y entrega su poder-hacer, para relacionarse con el poder institucional, al hacerlo así establece una reciprocidad desigual con quien ocupa el poder institucional, lo cual refuerza la dinámica inercial en una aparente seguridad dentro de lo posible por hacerse. Es una lógica de transferencias del poder-hacer de abajo hacia arriba y una manifestación y magnanimidad del poder institucional de arriba hacia abajo. Finalmente a la mirada de todos resulta tangible el poder que tiene el poder institucional en su verticalidad avalada y apoyada por los múltiples Individuos que le confirieron su poder-hacer mediante su confianza y su predisposición. En la complicidad con el Poder, cuando se pretende una posición privilegiada, se disminuye la capacidad de inconformidad respecto de la dinámica inercial establecida y se reduce su lealtad territorial.

En esos esquemas perceptivos ideologizados, el poder es el que se supone puede-hacer y dar respuestas para con el territorio pero sin lealtad sino como ejercicio de poder, para demostrar su poder y para acceder a más poder en su propia lógica reproductiva. De este modo la respuesta de los sujetos en el poder lo hacen dentro de la dinámica inercial del poder, la cual está articulada con la dinámica inercial del dinero la cual estuvo asociada con las condiciones de depredación, itinerancia y migración en el municipio. En ese contexto las posibilidades de acción están acotadas por su propio límite. Esa frontera sólo puede ser superada por la ruptura con lo instituido en la emergencia de la subjetividad del sujeto de tal forma que la respuesta efectiva, alternativa, posible y

²⁷⁵ Corresponde con la cualidad identitaria cómplice, aliada con las inercias dominantes dineraria, de poder o de prestigio, y se desvuelve en condiciones de "ansia" y de privilegio relativo dentro

viable sea creada por los sujetos en autonomía y lealtad territorial y no por el poder instituido.

La tendencia actual consiste en que las estructuras tradicionales locales tienden a perder fuerza; la cual se transfiere, capitaliza o acumula en el poder institucionalizado hegemónico en el espacio de la alcaldía. El poder formal tendencialmente ha adquirido mayor importancia que el poder informal o pragmático de la matriz. La participación en la oposición que ha hecho posible la alternancia ha afectado el grupo de poder informal local. Ha surgido un poder individualizado localizado en la conducción del municipio, el grupo local ha perdido presencia, "ahora el voto vale". Las nuevas normas impuestas desde la cúpula, del gobierno nacional o de los organismos multinacionales, crearon condiciones para la pulverización del poder local que fomentan el no-poder de carácter representativo y favorecen el poder instituido²⁷⁶. En ese escenario ocultamente avanza avasalladoramente la dinámica inercial sobre las lealtades territoriales existentes creando condiciones para el recrudescimiento de las desigualdades.

Si después de haber leído esta tesis, el lector considera que para lograr una recuperación territorial ecológica y social, y para construir otros mundos posibles realmente diferentes al que ahora vivimos, es necesario ser radicales contra la dinámica inercial, contra todo tipo de dominación y contra la desigualdad; y consecuentemente debemos identificarlas y evitar todo tipo de

de esas estructuras inerciales.

²⁷⁶ El sujeto inercial en la lógica del poder-seguridad se somete a un proyecto "seguro" aún a cambio de su libertad personal. Esta opción le permitirá el acceso a bienes escasos, como el agua, la tierra, o el trabajo remunerado. El contrato diádico está basado en esa lógica: asegurar la

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

complicidad o componenda más o menos disfrazada con éstas lógicas, entonces coincidimos en las conclusiones:

subsistencia, incluso los excedentes, frente a los azares cotidianos. (González Alcantud 1997: 199-200).

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

BIBLIOGRAFÍA

- Abbagnano, Nicola 1974 *Diccionario de Filosofía*. 2a edición. México D.F.: F.C.E.
- Amin, Samir 1995 *La nueva organización capitalista mundial vista desde el sur*. 1a edición. Barcelona: Anthropos/CICSH-UNAM.
- Amin, Samir 1997 *Los desafíos de la mundialización*. 1a edición. México, D.F.: S.XXI.
- Amin, Samir 1999 *El capitalismo en la era de la globalización*. 1a edición. Barcelona: Paidós.
- Ankelson, Dudley 1994 *El Caudillo Agrarista*. 1 edición. México: Gobierno del estado de San Luis Potosí/Instituto Nacional de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana.
- Astorga Lira, Enrique, Angel Palerm, Arturo Warman, y Leonel Campos Oregón 1970 *Campesinos, jornaleros y capitalismo*.
- Balandier, Georges 1994 *El poder en escenas*. 1a edición. Barcelona: Paidós.
- Bassand, Michel 1990 *Culture et régions d'Europe. Lausanne (Suiza)*: Presses Polytechniques et Universitaires Romandes.
- Bazant, Jan 1975 *Cinco haciendas mexicanas, tres siglos de vida rural en San Luis Potosí (1600-1910)*. México: El Colegio de México.
- Berger, Peter L. y Thomas Luckmann 1997 *La construcción social de la realidad*. 1° edición 1968. Buenos Aires: Amorrortu editores.
- Bourdieu, Pierre 1991 *El sentido práctico*. España: Taurus ediciones.
- Bourdieu, Pierre, Jean-Claude Chamboredon, y Jean-Claude Passeron 1994 *El oficio de sociólogo*. 17a edición. México, D.F.: S. XXI.
- Bourdieu, Pierre 1997 *Razones prácticas. Sobre la teoría de la acción*. 1a edición. Barcelona: Anagrama.
- Braudel, Fernando 1989 *El mediterráneo: El espacio y la historia*. México: FCE.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

- Bunge, Mario 1973 "La metafísica, epistemología y metodología de los niveles". En *Las estructuras jerárquicas*. L. L. Whyte, Albert G. Wilson, y Donna Wilson, eds. Pp. 33-46. Madrid: Alianza.
- Crabera Ipiña, Octaviano 1969 *San Luis Potosí, S.L.P.* 1 edición. San Luis Potosí, S.L.P.: propia.
- Calderón, Jorge 1991 "Un modelo alternativo de desarrollo rural versus transnacionalización y polarización de la agricultura mexicana". En *El sector agropecuario en el futuro de la economía mexicana*. Juan P. Arroyo Ortiz, ed. Pp. 60-73. México, D.F.: Fundación Fredrich Naumann/Facultad de economía- UNAM.
- Calva, José L. 1988 *Crisis agrícola y agroalimentaria en México. 1982-1988*. México: Fontamara.
- Calvillo Unna, Tomás 1994 San Luis Potosí. "Una mirada a vuelo de pájaro". En *La República Mexicana modernización y democracia de Aguascalientes a Zacatecas*. México. Pablo González Casanova y Jorge Cárdenas Roa, eds. México: La Jornada Ediciones/Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades-UNAM.
- Caputo Leiva, Orlando 1999 "La economía mundial actual y la ciencia económica. Algunas reflexiones para la discusión". En *La globalización de la economía mundial. Principales dimensiones en el umbral del siglo XXI*. Jaime Estay, Alicia Girón, y Osvaldo Martínez, eds. Pp. 11-26. México: IIE-UNAM/Miguel Angel Porrúa editor.
- Carrillo-Rivera, Joel y Cardona, A. *La sobreexplotación de agua subterránea en el Valle de San Luis Potosí: mito o realidad*. 1995. San Luis Potosí, Mecanoescrito.
- Carton de Grammont, Hubert 1988 "Los empresarios agrícolas, un grupo en consolidación". En *Las sociedades rurales hoy*. Jorge Zepeda Paterson, ed. Pp. 393-410. Zamora, Mich.: El Colegio de Michoacán/CONACYT.
- Carton de Grammont, Hubert 1990 *Los empresarios agrícolas y el Estado*. 1 edición. México: IIS-UNAM.
- Carton de Grammont, Hubert 1995 "Neocorporativismo o descorporativización, dilema del Consejo Nacional Agropecuario". En *Globalización, deterioro ambiental y reorganización social en el campo*. Hubert Carton de Grammont, ed. Pp. 78-94. México: IIS-UNAM.
- Carton de Grammont, Hubert y Héctor Tejera Gaona 1996 "Los actores y la política social: acciones y resultados". En *La sociedad rural mexicana frente al nuevo milenio*. Hubert Carton de Grammont y Héctor Tejera Gaona, eds. Pp. 17-34. México: INAH/UAM/UNAM/Plaza y Valdés.

- Carton de Grammont, Hubert 1996 "La organización gremial de los agricultores frente a los procesos de globalización en la agricultura". En *Neoliberalismo y organización social en el campo mexicano*. Hubert Carton de Grammont, ed. Pp. 9-20. México, D.F.: Plaza y Valdés/IIS-UNAM.
- Carton de Grammont, Hubert 2001 *El Barzón: clase media, ciudadanía y democracia*. 1a edición. IIS-UNAM/Plaza y Valdés.
- Castañeda, Fernando 1997 "Reflexión en torno a los sujetos sociales hoy". En *Participación y democracia en la Ciudad de México*. Lucía Álvarez, ed. México: La Jornada/ CIH-UNAM.
- Castells, Manuel 1987 *Capital multinacional, estados nacionales y comunidades locales*. 2a edición. México, D.F.: S.XXI.
- Castells, Manuel 1999 *La era de la información. Economía sociedad y cultura. La Sociedad Red*. México: SXXI.
- Castells, Manuel 1999 *La era de la información. Economía sociedad y cultura. Fin de milenio*. México: SXXI.
- CEPAL 1989 *Economía campesina y agricultura empresarial*. 4a edición. México, D.F.: S.XXI.
- Chayanov, Alexander 1974 *La organización de la unidad económica campesina*. Buenos Aires: Nueva Visión.
- Claval, Paul 1999 *La geografía cultural*. 1a (1995) edición. Buenos Aires: Eudeba.
- Comisión Nacional del Agua: 1981 *Características generales de los pozos censados en el Valle de Arista*. San Luis Potosí: CNA.
- Dahl, Robert A. 1991 *Los dilemas del pluralismo democrático*. 1a edición. México D.F.: CNCA/Editorial Patria.
- De La Peña, Guillermo 1986 "Poder local, poder regional, perspectivas socioantropológicas". En *Poder local, poder regional*. Jorge Padua y Alain Vanneph, eds. México: El Colegio de México/Centre D'Etudes Mexicaines et Centramericaines.
- Echánove Huacuja, Flavia 1999 "Redes rurales en el abasto hortofrutícola a la ciudad de México". En *La agricultura de exportación en tiempos de globalización*. Hubert Carton de Grammont, Manuel A. Gómez Cruz, Humberto González Chávez, y Rita Schwentesius Rindermann, eds. Pp. 69-100. México D.F.: Centro de Investigaciones Económicas, Sociales y Tecnológicas de la Agroindustria y la Agricultura Mundial (CIESTAAM)/UACH;

(IIS)/UNAM; Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social (CIESAS); Juan Pablos Editor, S.A.

Echeverría, Rubén G. 2001 *Desarrollo de las economías rurales*. Washington D.C: BID.

Escalante Gonzalbo, Fernando 1992 *Ciudadanos imaginarios*. 1a edición. México, D.F.: El Colegio de México.

Esteva, Gustavo y et Al 1979 *El desarrollo agroindustrial y la economía campesina*. 1a edición. México, D.F.: SARH.

Esteva, Gustavo 1990 *La batalla en el México rural*. 7a edición. México, D.F.: S.XXI.

Faure, Edgar y et Al 1974 *Aprender a Ser. La educación del futuro*. 3 edición.. Madrid: Alianza/UNESCO.

Feder, Ernest 1981 *El imperialismo fresa. Una investigación sobre los mecanismos de la dependencia en la agricultura mexicana*. 3a edición. México: Ediciones Nueva Sociología.

FIRA, Centro de Desarrollo Tecnológico El Huevo. Delegación Villa de Arista, S.L.P. documento interno. 1998. Villa de Arista, Mecanoescrito.

Flores Lua, Graciela, Luisa Paré, y Sergio Sarmiento 1988 *Las voces del campo, movimiento campesino y política agraria 1976-1984*. 1a edición. México, D.F.: S. XXI.

Fortanelli, Javier. *Sistemas Agrícolas irrigados en el valle de Arista, S.L.P. Resultado de investigación*. 1997. San Luis Potosí, Mecanoescrito. IIZD-UASLP.

Fortanelli, Javier 1999 *Estudió agronómico "El ocaso de un modelo agroindustrial de riego en zonas áridas: el valle de Arista"*, informe final. San Luis Potosí.

Friedrich, Paul 1991 *Los príncipes de Naranja*. 1a edición. México, D.F.: Grijalbo.

Fromm, Erick 1974 *El arte de amar*. Buenos Aires: Paidós.

Fromm, Erick 1983 *El corazón del hombre*. 1 edición. México: FCE.

Fromm, Erick 1993 *El miedo a la libertad*. Barcelona: Planeta.

- Furtado, Celso 1991 *La economía latinoamericana. Formación histórica y problemas contemporáneos*. 22a edición. México, D.F.: S.XXI.
- Galindo Cáceres, Luis J. 1987 "Encuentro de subjetividades, objetividad descubierta. La entrevista como centro de trabajo etnográfico". *Estudios Sobre las Culturas Contemporáneas* 1(Número 3):151-183.
- Galindo Cáceres, Luis J. 1997 *Sabor a ti*. 1 edición. Xalapa, Ver: Universidad Veracruzana.
- Galindo Cáceres, Luis J. 1998 "La lucha de la luz y la sombra". En *Técnicas de investigación en sociedad cultura y comunicación*. Luis J. Galindo Cáceres, ed. Pp. 1-15. Mexico: CNCA/ Wesley Longman.
- Gandarilla Salgado, José. *¿De qué hablamos cuando hablamos de globalización? Una incursión metodológica desde América Latina*. www.rcci.net/globalizacion/2000.htm . 2002.
www.rcci.net/globalizacion/2000.htm.
Ref Type: Electronic Citation
- García Martínez, Bernardo 1993 "Tiempo y espacio en México: las últimas décadas del siglo XX". En *México a fines de siglo*. J. J. Blanco y José Woldemberg, eds. Pp. 152-177. México: F.C.E.
- García Martínez, Bernardo 1994 *Antología del Seminario de Geografía Histórica. San Luis Potosí*: Centro de Investigaciones Históricas de San Luis Potosí.
- García Martínez, Bernardo 1995 "En busca de la Geografía Histórica". *L'Ordinaire latinoamericain* 75-88. París
- Geertz, Clifford 1994 *Conocimiento local. Ensayos sobre la interpretación de las culturas*. Barcelona: Paidós.
- Geertz, Clifford 1997 *La interpretación de las culturas*. Barcelona: Gedisa.
- Giddens, Anthony 2000 *Un mundo desbocado. Los efectos de la globalización en nuestras vidas*. México: Taurus.
- Gilli, Adolfo 1996 *México: el poder, el dinero y la sangre*. 1a edición. México, D.F.: Aguilar, Altea, Taurus, Alfaguara.
- Gilly, Adolfo 1996 "Por una utopía cruel dejamos nuestras casas". *Nexos* XIX(225):51-57.
- Giménez, Gilberto 1983 *Poder, Estado y discurso*. México: UNAM.

- Giménez, Gilberto 1994 "La teoría y el análisis de la cultura. Problemas teóricos y metodológicos". En *Metodología y Cultura*. Jorge A. González y Luis J. Galindo Cáceres, eds. Pp. 9-16. México: CNCA.
- Giménez, Gilberto 1996 "La identidad o el retorno del Sujeto en sociología". En *Identidad; análisis y teoría, simbolismo, sociedades complejas, nacionalismo y etnicidad*. III Coloquio Paul Kirchoff. Leticia I. Méndez Mercado, ed. Pp. 11-25. México: UNAM.
- Giménez, Gilberto 1997 "Materiales para una teoría de las identidades sociales". *Frontera Norte* 9(18):9-28.
- Giménez, Gilberto 1998 "Cultura y Territorio. La región Sociocultural". *Culturas Contemporáneas* Epoca II, Vol II(No 4):9-30.
- Giménez, Gilberto 1998 *Territorio, Cultura e identidades. La región Socio-cultural*. mecanoescrito.
- Gobierno del estado de San Luis Potosí 1995 *Índices y grados de marginación de la zona Altiplano*. San Luis Potosí: GESLP.
- González Alcantud, José A. 1997 *El clientelismo político*. 1a edición. Rubí (Barcelona): Anthropos editorial.
- González Chávez, Humberto 1994 *El empresario agrícola en el jugoso negocio de las frutas y hortalizas de México*. 1994 edición. México.
- González Chávez, Humberto y Margarita Calleja Pinedo 1999 "La construcción de cadenas internacionales de frutas y hortalizas: Vínculos e interdependencia entre Texas y México". En *La agricultura de exportación en tiempos de globalización*. Hubert Carton de Grammont, Manuel A. Gómez Cruz, Humberto González Chávez, y Rita Schwentesius Rindermann, eds. Pp. 23-68. México D.F.: Centro de Investigaciones Económicas, Sociales y Tecnológicas de la Agroindustria y la Agricultura Mundial (CIESTAAM)/UACH; I(IIS)/UNAM; Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social (CIESAS); Juan Pablos Editor, S.A.
- González, Jorge A. 1994 *Más (+) cultura (s)*. 1a edición. México D.F.: CNCA.
- González, Luis 1968 *Pueblo en Vilo*. 1 edición. México: F.C.E.
- González, Luis 1992 "Patriotismo y matriotismo, cara y cruz de México". En *El Nacionalismo mexicano*. Cecilia Noriega Ello, ed. Zamora: El Colegio de Michoacán.

- Heath, John 1985 "El Programa Nacional de Alimentación y la crisis de alimentos". *Revista Mexicana de Sociología* Año XLVII, núm 3, julio-septiembre.
- Heller, Agnes 1993 *Teoría de los Sentimientos*. 3a edición. México: Fontamara.
- Heller, Agnes 1994 *Sociología de la vida cotidiana*. 4a edición. Barcelona: Península.
- Heller, Agnes 1996 *Una revisión de la teoría de las Necesidades*. 1a edición. Barcelona: Paidós.
- Heller, Agnes 1996 *Teoría de las Necesidades*. 1a edición. Barcelona: Paidós.
- Hewitt de Alcántara, Cynthia 1985 *La modernización de la agricultura mexicana 1940-1970*. 5a edición. México, D.F.: S.XXI.
- Hewitt de Alcántara, Cynthia 1988 *Imágenes del campo*. 1a edición. México, D.F.: El Colegio de México.
- Hoffmann, Odile 1996 "La tierra es mercancía... y mucho más. El mercado de tierras ejidales en Veracruz". En *La sociedad rural mexicana frente al nuevo milenio*. Hubert Carton de Grammont y Héctor Tejera Gaona, eds. Pp. 41-81. México: INAH/UAM/UNAM/Plaza y Valdés.
- Ianni, Octavio 1996 *Teorías de la globalización*. México: SXXI/IIS-UNAM.
- Ibañez, Jesús 1985 *Del Algoritmo al sujeto*. Perspectivas de la investigación social. 1a edición. Madrid: S.XXI.
- Instituto Nacional de Estudios del Trabajo y Fondo de Naciones Unidas para Actividades de Población. *Seminario sobre mercados de regionales de trabajo y migraciones internas*. 1976. México, INET/FNUAMP.
- Instituto Nacional de Geografía e Informática. *Anuario estadístico de San Luis Potosí 1986*. 1986. Aguascalientes, INEGI/Gobierno del estado de San Luis Potosí.
- Instituto Nacional de Geografía e Informática. *Manual de estadísticas básicas del estado de San Luis Potosí 1988*. 1988. Aguascalientes, INEGI.

Instituto Nacional de Geografía e Informática. *San Luis Potosí. Cuadernos de información para la planeación*. 1988. Aguascalientes, INEGI.

Instituto Nacional de Geografía e Informática. *Anuario estadístico de San Luis Potosí 1988. 1989*. Aguascalientes, INEGI/Gobierno del estado de San Luis Potosí.

Instituto Nacional de Geografía e Informática. *Encuesta nacional agropecuaria ejidal 1988, Vol II Ejidos y comunidades agrarias. Ejidos y comunidades agrarias*, México. II. 1990. Aguascalientes, INEGI.

Instituto Nacional de Geografía e Informática. San Luis Potosí. *Resultados definitivos. Tabulados básicos, tomos I y II. IX censo General de Población y Vivienda. Ejidos y comunidades agrarias, México*. 1991. Aguascalientes, INEGI.

Instituto Nacional de Geografía e Informática. *Anuario estadístico de San Luis Potosí 1994*. 1994. Aguascalientes, INEGI/Gobierno del estado de San Luis Potosí.

Instituto Nacional de Geografía e Informática. San Luis Potosí. *Resultados definitivos. Tomo II. VII censo agrícola ganadero*. 1994. Aguascalientes, INEGI.

Instituto Nacional de Geografía e Informática. *CIMA Información estadística y geográfica municipal*. Disco Compacto #2. 1994. Aguascalientes, INEGI.

Instituto Nacional de Geografía e Informática. *Estadísticas históricas de México*, Tomos I y II. 1994. Aguascalientes, INEGI/Gobierno del estado de San Luis Potosí.

Instituto Nacional de Geografía e Informática. *Anuario estadístico de San Luis Potosí 1994*. II. 1995. Aguascalientes, INEGI.

Kosic, Karel 1985 *Dialéctica de lo concreto*. 1a ed 1967 edición. México, D.F.: Grijalbo.

Lara Flores, Sara M. y Michelle Chauvet 1996 "La inserción de la agricultura mexicana en la economía mundial". En *la sociedad rural mexicana frente al nuevo milenio*. Hubert Carton de Grammont y Héctor Tejera Gaona, eds. Pp. 19-33. México: INAH/UAM/UNAM/Plaza y Valdés.

- Lechner, Norbert 1990 *Los patios interiores de la democracia*. 2a edición. Santiago: FCE.
- Link, Thierry 1988 *El campesino desposeído*. 1a edición. Zamora, Mich.: CEMCA/COLMICH.
- Llambi, Luis 1996 "Globalización y nueva ruralidad en América Latina: una agenda teórica y de investigación". En *la sociedad rural mexicana frente al nuevo milenio*. Hubert Carton de Grammont y Héctor Tejera Gaona, eds. Pp. 75-98. México: INAH/UAM/UNAM/Plaza y Valdés.
- Long, Norman 1996 "Globalización y localización: nuevos retos para la investigación rural". En *la sociedad rural mexicana frente al nuevo milenio*. Hubert Carton de Grammont y Héctor Tejera Gaona, eds. Pp. 35-75. México: INAH/UAM/UNAM/Plaza y Valdés.
- Long, Norman 2001 *Development sociology. Actors perspectives*. New York: Routledge.
- Luckmann, Thomas 1996 *Teoría de la acción social*. 1a edición. Barcelona: Paidós.
- Mackinlay, Horacio 1996 "El agro en México: un futuro incierto después de las reformas". En *la sociedad rural mexicana frente al nuevo milenio*. Hubert Carton de Grammont y Héctor Tejera Gaona, eds. Pp. 21-40. México: INAH/UAM/UNAM/Plaza y Valdés.
- Mackinlay, Horacio y Juan de la Fuente 1996 "Las reformas a la legislación y a la política crediticia relativas al medio rural". En *la sociedad rural mexicana frente al nuevo milenio*. Hubert Carton de Grammont y Héctor Tejera Gaona, eds. Pp. 117-148. México: INAH/UAM/UNAM/Plaza y Valdés.
- Maisterrena Zubirán, José J. y Ma I. Mora Ledesma 1996 *Riego, trabajo y producción de hortalizas: el valle de Arista en el Altiplano potosino*. Avance de investigación. San Luis Potosí: CIHSLP.
- Mannheim, Karl 1987 *Ideología y utopía*. 2a edición. México, D.F.: FCE.
- Martínez Assad, Carlos y Alicia Ziccardi 1988 *Política y gestión municipal en México*. 1a edición. México, D.F.: IIS-UNAM.
- Martínez Ruiz, Víctor J. 1983 *Presente y futuro de las cuencas geohidrológicas de Villa de Reyes, San Luis Potosí y Villa de Arista, S.L.P.* Folleto técnico No 91. San Luis Potosí: UASLP.
- Málaga, Jaime E. y Gary W. Williams 1999 "Tecnología productiva y el comercio agrícola México-Estados Unidos: El caso de las hortalizas frescas". En *La agricultura de exportación en tiempos de globalización*. Hubert Carton de Grammont, Manuel A. Gómez Cruz, Humberto González Chávez, y Rita Schwentesius Rindermann, eds. Pp. 103-120.

México D.F.: Centro de Investigaciones Económicas, Sociales y Tecnológicas de la Agroindustria y la Agricultura Mundial. (CIESTAAM)/UACH; I(IIS)/UNAM; Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social (CIESAS); Juan Pablos Editor, S.A.

Márquez, Viviane y Kurt Unger 1981 *La tecnología en la industria alimentaria mexicana*. 1a edición. México, D.F.: El Colegio de México.

Monroy, Ma. I. y Tomás Calvillo Unna 1997 *Breve Historia de San Luis Potosí*. 1 edición. San Luis Potosí: F.C.E.

Montejano y Aguiñaga, Rafael 1990 *San Luis Potosí, la tierra y el hombre*. 1 edición. San Luis Potosí: Archivo Histórico de San Luis Potosí.

Mora Ledesma, Ma I. y José J. Maisterrena Zubirán 2000 *Oasis y espejismos del desierto potosino*. San Luis Potosí: COLSAN; SIHGO; SEGAM

Muro, Manuel 1910 *Historia de San Luis Potosí*. San Luis Potosí.

Ortiz, Renato 1994 "La mundialización de la cultura". En *De lo local a lo global*. Autores Varios, ed. Pp. 165-182. México: UAM-I.

Petras, James. *¿Quién gobierna el mundo?* <http://www.rebellion.org/petras.htm> . 2002. <http://www.rebellion.org/htm>.

Pérez del Olmo, Fernando 1996 *Desarrollo Rural, universidad y empresa. Nuevos retos, nuevos planteamientos*. España.

Pitt Rivers, Julian 1979 *Antropología del honor o la política de los sexos. Ensayos de antropología mediterránea*. Barcelona: Crítica/Grijalbo.

Rubio, Blanca 1995 "Agricultura mundial, estructura productiva y nueva vía de desarrollo rural en América Latina (1970-1992)". En *Globalización, deterioro ambiental y reorganización social en el campo*. Hubert Carton de Grammont, ed. Pp. 19-59. México: IIS-UNAM.

Rubio, Blanca 1996 "Las organizaciones independientes en México: Semblanzas de las opciones campesinas ante el proyecto neoliberal". En *Neoliberalismo y organización social en el campo mexicano*. Hubert Carton de Grammont, ed. Pp. 113-164. México, D.F.: Plaza y Valdés/IIS-UNAM.

Sanderson, Steven E. 1990 *La transformación de la agricultura mexicana. Estructura internacional y política del cambio rural*. 1a edición. México, D.F..

SARH, SAGAR. *Producción de jitomate, chile y alfalfa 1985 - 1994 de los Municipios de Valle de Arista, Venado y Moctezuma. Delegación Estatal de San Luis Potosí y Distrito de Riego Desarrollo Rural 126*, Departamento de Estadística. 1995. San Luis Potosí, Mecanoscrito.

SARH, SAGAR. *Empaque del Valle de Arista. Superficie que se riega con sistema presurizado, invernaderos y productores*. Junta General de Sanidad, Valle de Arista. 1995. San Luis Potosí, Mecanoscrito.

Sartori, Giovanni 1988 *Teoría de la democracia*. Madrid: Alianza Editorial.

Sartori, Giovanni 2003 *¿Qué es la democracia?* México: Taurus.

Savater, Fernando 1991 *Ética como amor propio*. 1a edición. México, D.F.: CNCA/Grijalbo.

Sánchez Unzueta, Horacio 1982 *Un motin de campesinos en la hacienda de Bocas, S.L.P. 1847-1853*. San Luis Potosí: Biblioteca de historia Potosina. Serie Cuadernos 78. Academia de Historia Potosina.

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. *Producción de Jitomate, chile y alfalfa en los municipios de Villa de Arista, Venado y Moctezuma 1985-1994*. 1996. SAGAR, Delegación estatal de San Luis Potosí, distrito de riego desarrollo rural 126.

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. *Empaques del valle de Arista*. 1996. SAGAR, Delegación estatal de San Luis Potosí, distrito de riego desarrollo rural 126.

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. *Superficie irrigada con riego presurizado en el valle de Arista*. 1996. SAGAR, Delegación estatal de San Luis Potosí, distrito de riego desarrollo rural 126.

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. *Invernaderos y productores del valle de Arista*. 1996. SAGAR, Delegación estatal de San Luis Potosí, distrito de riego desarrollo rural 126.

Secretaría de Fomento, Colonización e. I. 1903 *Censo General de la República Mexicana*. San Luis Potosí: Dirección General de Estadística.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Secretaría de Programación y Presupuesto, SPP y Gobierno del estado de San Luis Potosí.
Manual de Estadísticas Básicas del Estado de San Luis Potosí 1982. 1982. San Luis Potosí, S.P.P./ Gobierno del estado de San Luis Potosí.

Segre, Enzo 1994 "Globalización y modernidad". En *De lo local a lo global*. Autores Varios, ed. Pp. 183-190. México: UAM-I.

Thompson, John B. 1998 *Los media y la modernidad. Una teoría de los medios de comunicación*. 1a ed. Barcelona: Paidós.

Thompson, John B. 2002 *Ideología y cultura moderna*. 2ª edición. México: UAM-X.

Tomé Martín, Pedro 1996 *Antropología Ecológica. Influencias, aportaciones e insuficiencias*. Ávila: Diputación provincial de Ávila. Institución Gran Duque de Alba.

Torres López, Juan. *El nuevo poder monetario. orígenes, consecuencias y alternativas para su gobierno democrático*. www.rebellion.org/economia/jtorres270502.htm . 2002.
www.rebellion.org/economia.htm.
 Ref Type: Electronic Citation

Torres Torres, Felipe 1990 *La segunda fase de la modernización agrícola en México: un análisis prospectivo*. 1a edición. México, D.F.: IIE-UNAM.

Touraine, Alain 1994 *Crítica de la Modernidad*. 1a edición. Buenos Aires: FCE.

Touraine, Alain 1995 *¿Qué es la democracia?* 1a edición. México, D.F.: FCE.

Touraine, Alain 1997 *¿Podremos vivir juntos?* 1a edición. Madrid: FCE.

Urquiola Permisán, José I. 1999 *Asentamientos Coloniales en San Luis Potosí: Mexquitic, San Sebastián de la Hedionda, Santa María del Río*. Mecanoescrito

Van Young, Eric 1991 "Haciendo Historia Regional: consideraciones metodológicas y teóricas". *En Región e Historia en México (1700-1850)*. Pedro Pérez Herrero, ed. Pp. 99-122. México: Instituto Mora/UAM.

Varios, Autores 1993 *Modernización económica, democracia política y democracia social*. 1a edición. México: El colegio de México.

TESIS CON
 FALLA DE ORIGEN

- Velázquez, Emilia y Luisa Paré 1996 "Centralismo y autoritarismo: dos obstáculos político-culturales para el desarrollo rural". En *El estudio de la Cultura Política en México*. Esteban Krotz, ed. Pp. 325-360. México, D.F.: CNCA/CIESAS.
- Velázquez, Primo F. 1946 *Historia de San Luis Potosí*. San Luis Potosí: Sociedad Mexicana de Geografía y Estadística.
- Wolf, Eric R. 1953 "La formación de la nación: un ensayo de formulación". *Ciencias Sociales* 450-62.
- Wolf, Eric R. 1975 *Los campesinos*. Barcelona. Labor.
- Wolf, Eric R. 1980 "Relaciones de parentesco, de amistad y de patronazgo en las sociedades complejas". En *Antropología Social de las sociedades complejas*. Michael Banton, ed. Pp. 19-39. Madrid: Alianza Universidad.
- Yúnes Naude, Antonio 1988 *Crisis de la agricultura mexicana*. 1a edición. México, D.F.: FCE/El Colegio de México.
- Zemelman, Hugo 1989 *De la historia a la política*. 1a edición. México, D.F.: S. XXI/Editorial de la universidad de las Naciones Unidas.
- Zemelman, Hugo 1990 *Cultura y política en América Latina*. 1a edición. México, D.F.: S. XXI/Editorial de la universidad de las Naciones Unidas.
- Zemelman, Hugo 1992 *Horizontes de la razón* Vol I. 2 edición. Barcelona: Anthropos.
- Zemelman, Hugo 1995 "La esperanza como conciencia (un alegato contra el bloqueo histórico imperante: ideas sobre sujetos y lenguaje)". En *Determinismos y alternativas en las Ciencias Sociales de América Latina*. Hugo Zemelman, ed. Pp. 11-28. Cuernavaca: CRIM-UNAM/ Nueva Sociedad.
- Zemelman, Hugo 1997 *Problemas antropológicos y utópicos del conocimiento*. 1 edición. México, D.F.: COLMEX.
- Zemelman, Hugo 1997 *Conocimiento y sujetos sociales*. 1 edición. México D.F.: COLMEX.
- Zemelman, Hugo 1997 *En Globalización, exclusión y democracia en América Latina*. Heinz Dieterich, ed. México.
- Zemelman, Hugo 1998 *Sujeto Existencia y Potencia*. 1 edición. Barcelona: Anthropos; CRIM/UNAM.

Zemelman, Hugo 1998 *Horizontes de la razón* vol. II. 2 edición. Barcelona: Anthropos.

Zemelman, Hugo 2002 *Necesidad de conciencia*. 1 edición. Barcelona: Anthropos.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

ANEXOS

Anexo capítulo II

Superficie cosechada y producción nacional de jitomate 1968-2000 ²⁷⁷			
año	sup cosech ha	rend kg/ha	prod ton
1968	52338	12795	669677
1969	55164	12960	714912
1970	63721	14486	923063
1971	61384	15290	938584
1972	71714	16785	1203702
1973	69408	15719	1091001
1974	62577	17911	1120846
1975	59361	17796	1056403
1976	48359	16684	806829
1977	61695	15791	974258
1978	65421	21305	1393827
1979	77407	20213	1564617
1980	69472	19010	1320628
1981	61383	17371	1074167
1982	56532	23218	1312573
1983	63000	23366	1472000
1984	68000	23118	1574000
1985	69000	23315	1616000
1986	64000	58700	1838000
1987	74000	24100	1781000
1988	72000	25500	1839000
1989	77000	24900	1919000
1990	81545	23119	1885277
1991	78710	23635	1860350
1992	77539	18227	1413295
1993	75222	22502	1392651
1994	65189	20990	1365291
1995	75506	25633	1935470
1996	68218	28557	1948080
1997	69554	26967	1875697
1998	74540	28695	2138898
1999	81547	29286	2388204
2000	50807	2618	133015

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

²⁷⁷ Fuente: ESTADÍSTICAS HISTÓRICAS DE MÉXICO TOMO I INEGI 4a ed 1999 pag415 y ANUARIO DE ESTADÍSTICAS POR ENTIDAD FEDERATIVA 2002, INEGI

Superficie nacional sembrada y cosechada de jitomate (1990-2000)²⁷⁸ (miles de hectáreas)			
año	Sembrada (a)	Cosechada (b)	Diferencia (a-b)
1990	86	82	4
1991	82	79	3
1992	90	78	12
1993	81	75	6
1994	68	65	3
1995	79	76	3
1996	70	68	2
1997	74	70	4
1998	78	75	3
1999	83	82	1
2000	52	51	1

Exportación de jitomate²⁷⁹ (millones de dólares)	
año	dólares
1990	428.4
1991	261.7
1992	167.0
1993	395.0
1994	394.6
1995	585.6
1996	539.9
1997	523.4
1998	589.4
1999	534.9
2000	466.2

²⁷⁸ Fuente: Anuario Estadístico México, INEGI 2001 cuadro 12.2-12.5 p. 301

²⁷⁹ Fuente: Anuario Estadístico México, INEGI 2001 cuadro 20.6 p. 624

Superficie cosechada de jitomate por entidad federativa (1990-2000) ²⁸⁰								
(hectáreas)								
año	total	Sin	BC	SLP	Mich.	Mor.	Nay.	Jal.
1990	81545	35850	5293	5645	3837	4183	5124	2661
1991	78710	33249	4708	5517	4475	4454	4811	3525
1992	77539	27664	5617	6414	4951	3549	1460	2481
1993	75222	27772	4874	5956	3868	3167	3858	2696
1994	65189	25810	1557	8245	3227	3261	3012	1763
1995	75506	27578	6668	5916	4423	3748	3795	2106
1996	68218	22992	7328	6703	5475	4643	3199	2451
1997	69554	22555	10233	6130	5366	4041	2326	2104
1998	74540	22563	11096	6977	6936	2840	3505	3074
1999	81547	24191	9536	6820	9668	3549	4006	4209
2000	50807	1512	5330	6854	7118	3299	4300	3099

Producción de jitomate por entidad federativa (1990-2000) ²⁸¹								
(toneladas)								
año	total	Sin.	BC	SLP	Mich.	Nay.	Mor.	Jal
1990	1885277	1035478	169885	125639	43926	84130	71192	74952
1991	1860350	985491	156047	128348	58918	106908	68856	82858
1992	1413295	448665	193455	173627	94208	16582	64128	48815
1993	1692651	789443	183707	116198	57042	64637	50951	56216
1994	1368291	593294	46897	222802	65914	44198	45377	31342
1995	1935470	845406	284884	121950	93712	90559	47621	50147
1996	1948080	796985	312864	154306	116873	95388	85355	59154
1997	1875697	666911	456262	109555	57585	37655	37655	60571
1998	2138898	817455	462420	139316	173455	56464	26177	82720
1999	2388204	798680	445169	179320	277636	78589	67021	134222
2000	1330150	55818	235833	162716	212865	72984	62156	112658

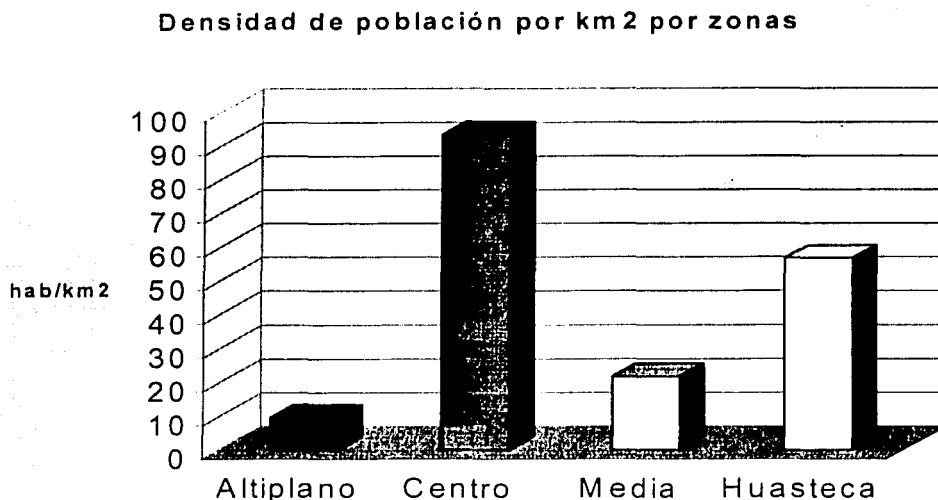
TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

²⁸⁰ Fuente: ANUARIO DE ESTADÍSTICAS POR ENTIDAD FEDERATIVA INEGI. Cuadro 10.1

²⁸¹ Fuente: ANUARIO DE ESTADÍSTICAS POR ENTIDAD FEDERATIVA INEGI. Cuadro 10.1

ANEXO CAPÍTULO III

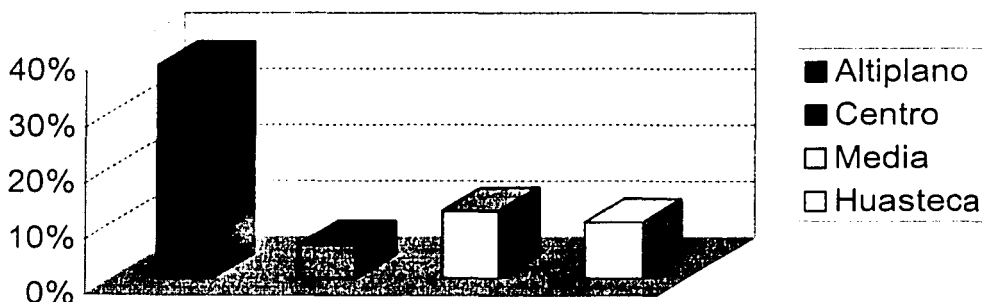
Gráfico 3 Densidad de población en San Luis Potosí



FUENTE: ÍNDICES Y GRADOS DE MARGINACIÓN EN LA ZONA ALTIPLANO GOBIERNO DEL ESTADO DE SAN LUIS POTOSÍ COORDINACIÓN GENERAL DE CONCERTACIÓN CIUDADANA. 1995

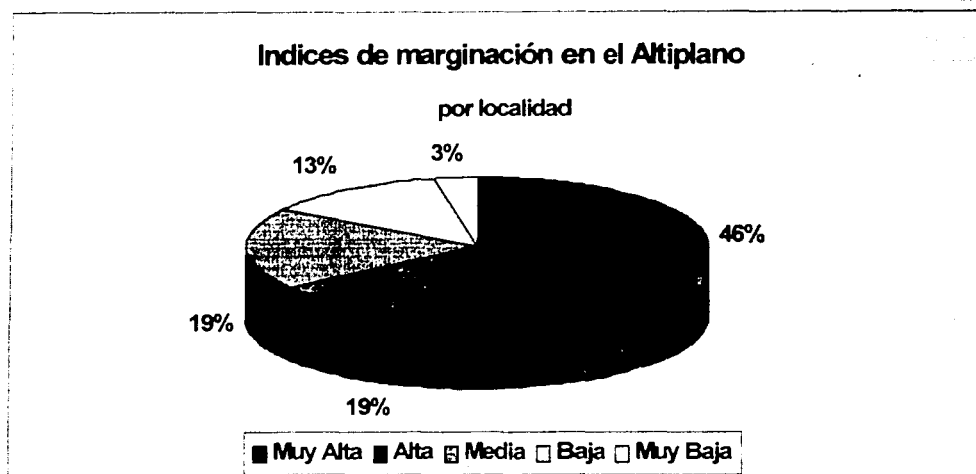
Gráfico 4 Proporción de analfabetismo en San Luis Potosí

Proporción de analfabetismo por zonas
en la población mayor de 15 años



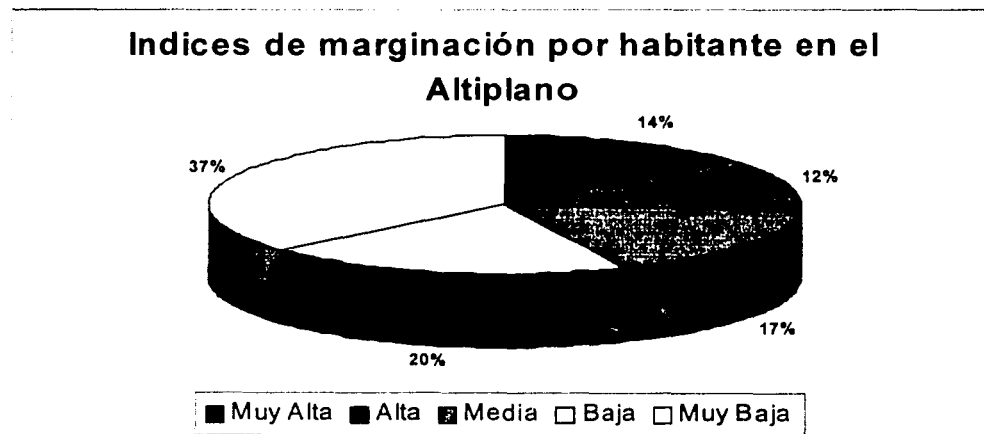
FUENTE: ÍNDICES Y GRADOS DE MARGINACIÓN EN LA ZONA ALTIPLANO GOBIERNO DEL ESTADO DE SAN LUIS POTOSÍ COORDINACIÓN GENERAL DE CONCERTACIÓN CIUDADANA. 1995

Gráfico 5 Marginación en el Altiplano por localidad



Fuente: Índices y grados de marginación en la zona altiplano Gobierno del Estado de San Luis Potosí/Coordinación General de concertación Ciudadana. 1995

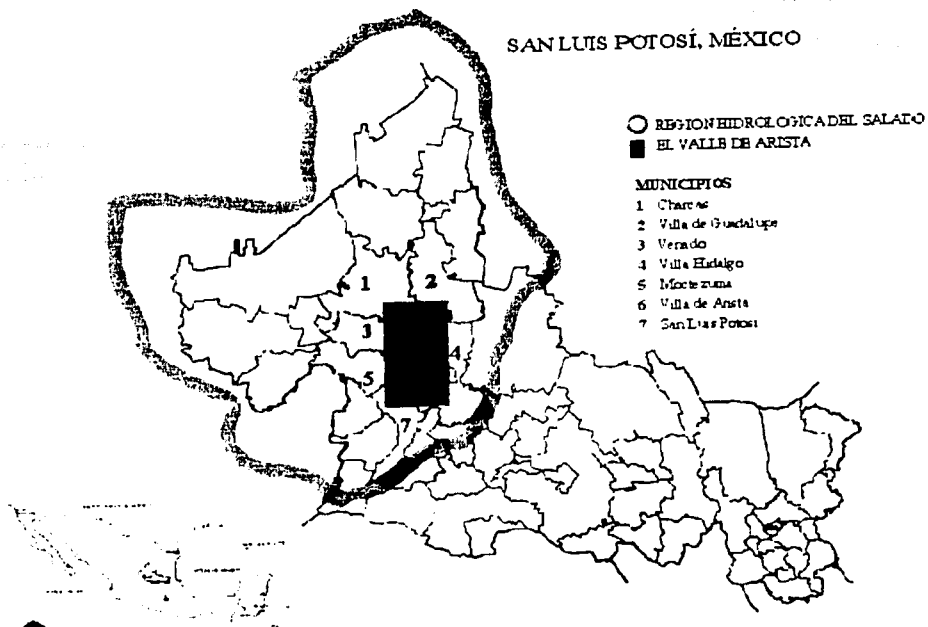
Gráfico 6 Marginación en el Altiplano por habitante



Fuente: Índices y grados de marginación en la zona altiplano Gobierno del Estado de San Luis Potosí/Coordinación General de concertación Ciudadana. 1995

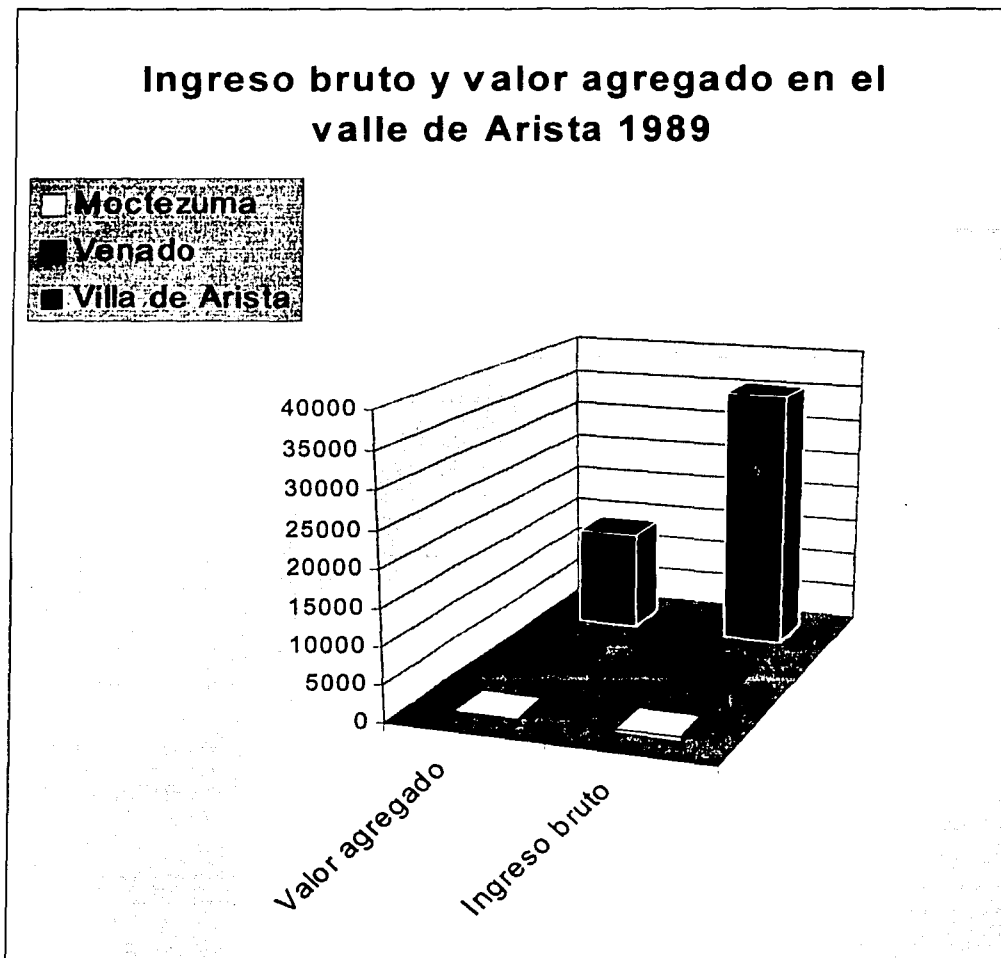
Gráfico 7 El valle de Arista en el Altiplano potosino

Gráfico 8 EL valle de Arista, SLP



TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

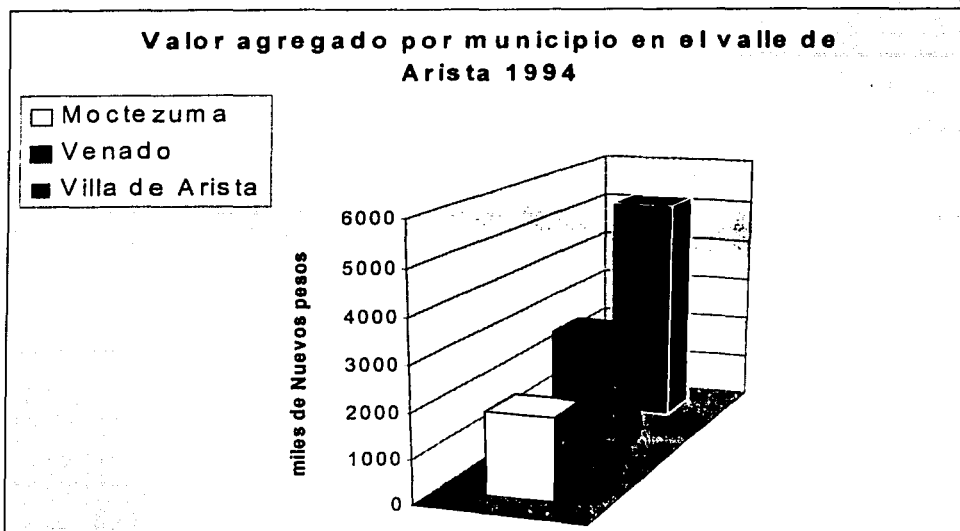
Gráfico 10: Ingreso bruto y valor agregado en el valle de Arista 1989



Fuente: INEGI, Sistema Municipal de Base de Datos (SIMBAD) en <http://www.inegi.gob.mx>

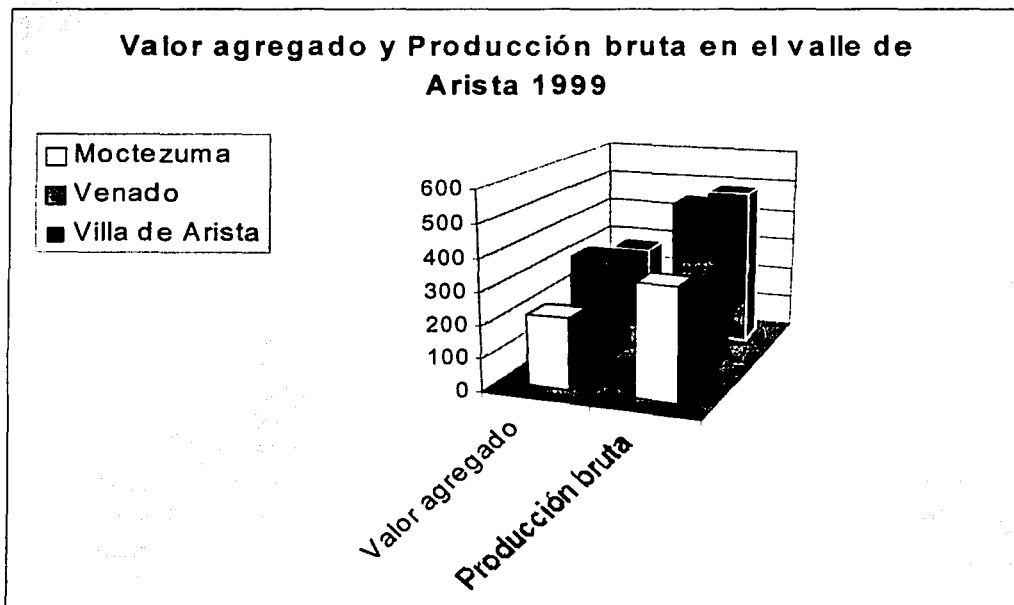
TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Gráfico 11: Valor agregado por municipio 1994



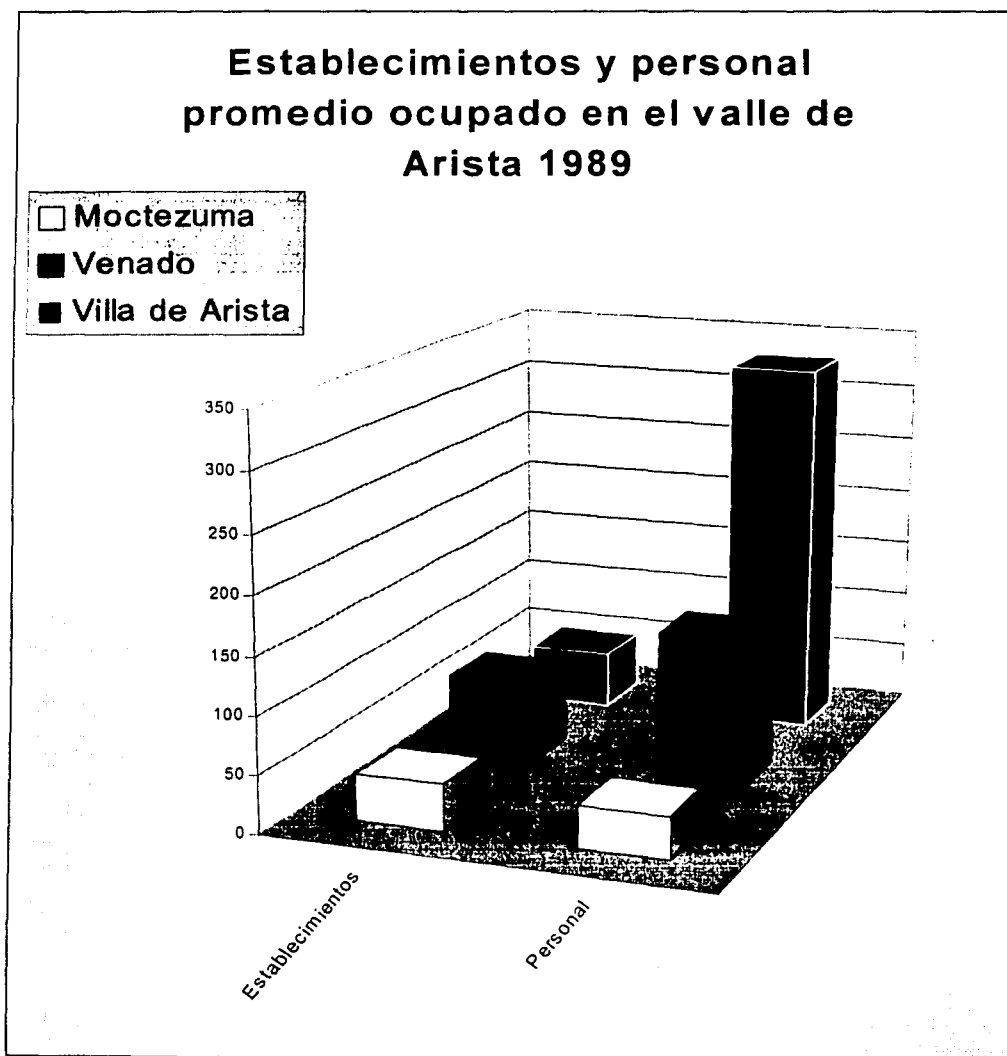
Fuente: INEGI, Sistema Municipal de Base de Datos (SIMBAD) en <http://www.inegi.gob.mx>

Gráfico 12: Valor agregado y producción bruta en el valle de Arista



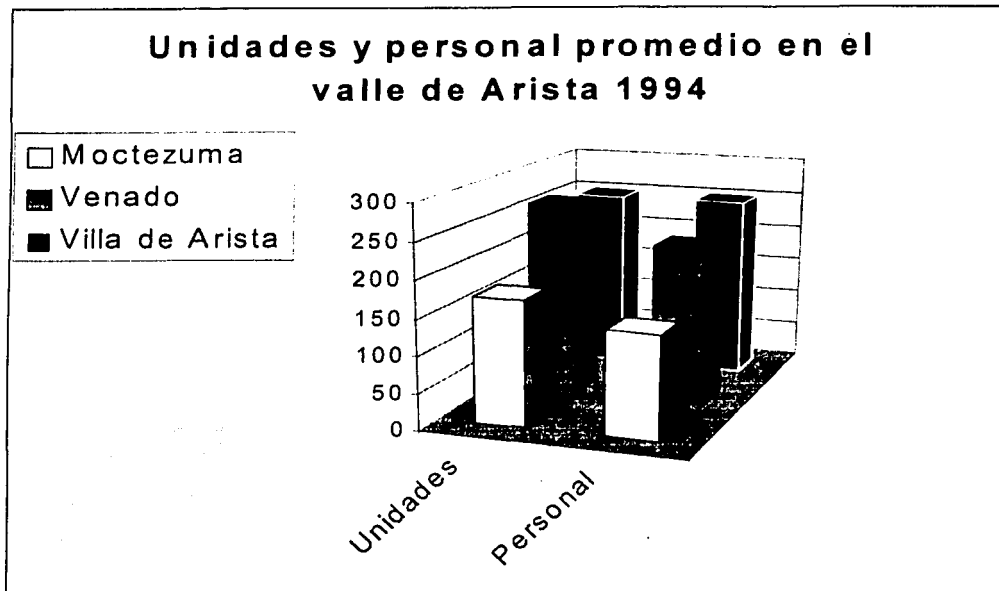
Fuente: INEGI, Sistema Municipal de Base de Datos (SIMBAD) en <http://www.inegi.gob.mx>

Gráfico 13: Establecimientos y personal promedio ocupado en el valle de Arista 1989



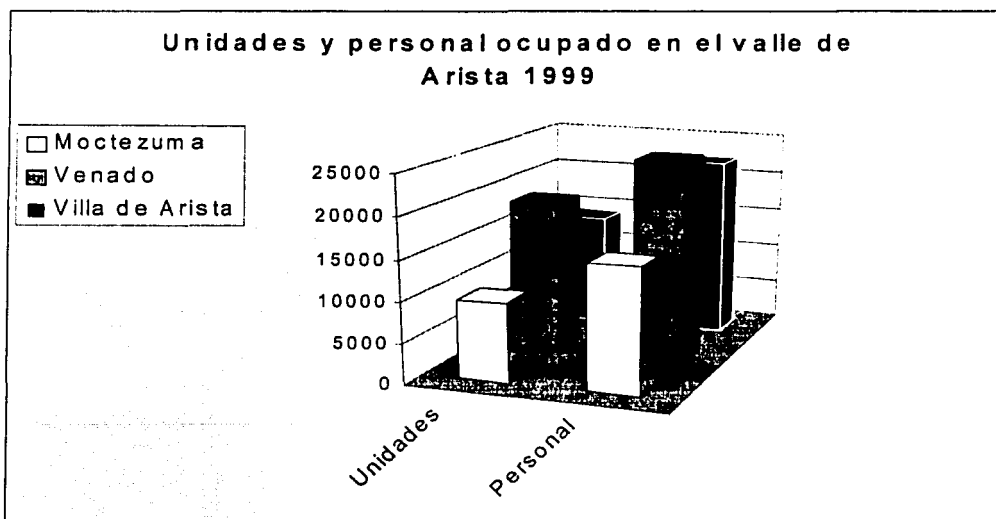
FUENTE: INEGI, SISTEMA MUNICIPAL DE BASE DE DATOS (SIMBAD) EN [HTTP://WWW.INEGI.GOB.MX](http://www.inegi.gob.mx)

Gráfico 14: Unidades de producción y personal promedio ocupado en el valle de Arista 1994



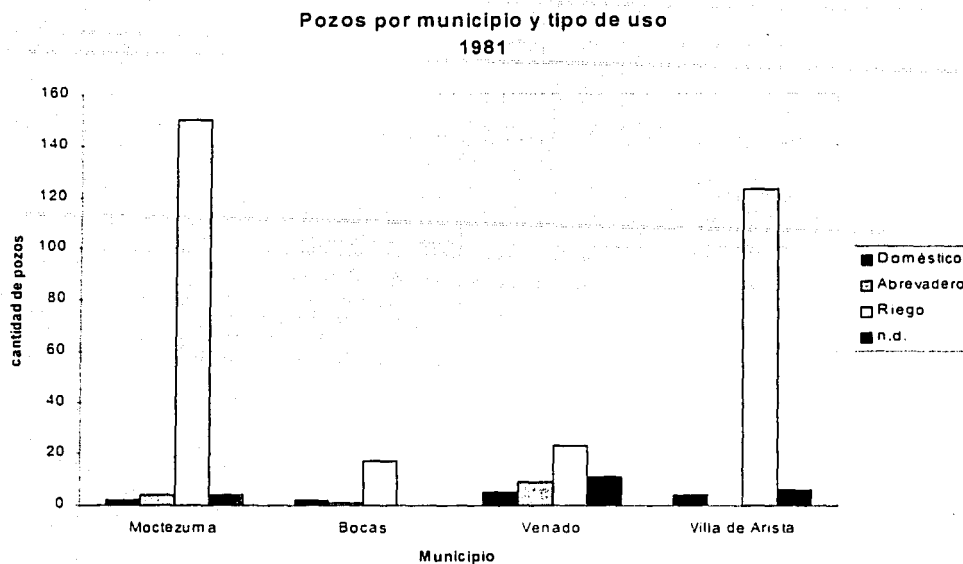
Fuente: INEGI, Sistema Municipal de Base de Datos (SIMBAD) en <http://www.inegi.gob.mx>

Gráfico 15: Unidades de producción y personal promedio ocupado en el valle de Arista 1999



Fuente: INEGI, Sistema Municipal de Base de Datos (SIMBAD) en <http://www.inegi.gob.mx>

Gráfico 16: Tipo de uso de los pozos por municipio



Fuente: Comisión Nacional del Agua 1983 documento interno. Elaboración propia.

Gráfico 17: Propiedad de los pozos

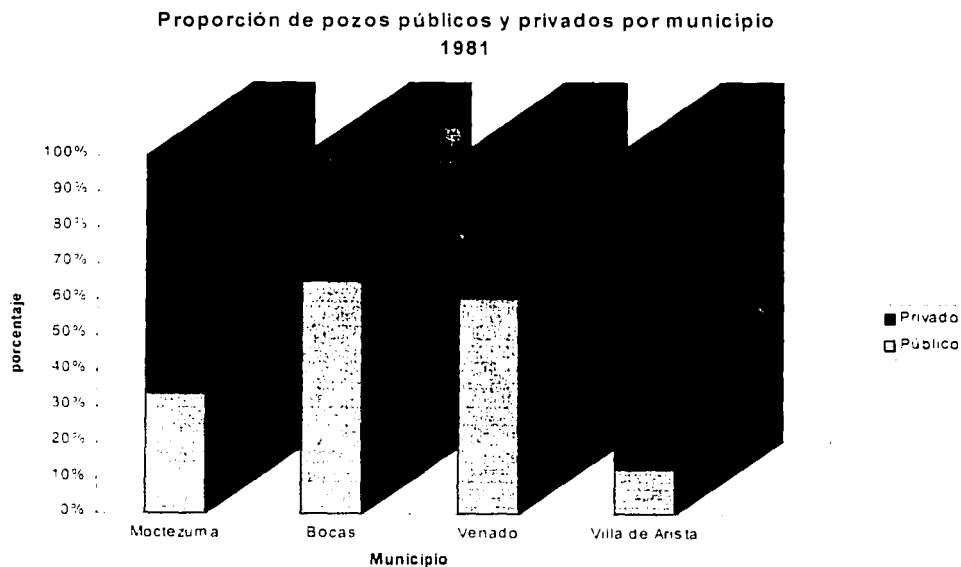
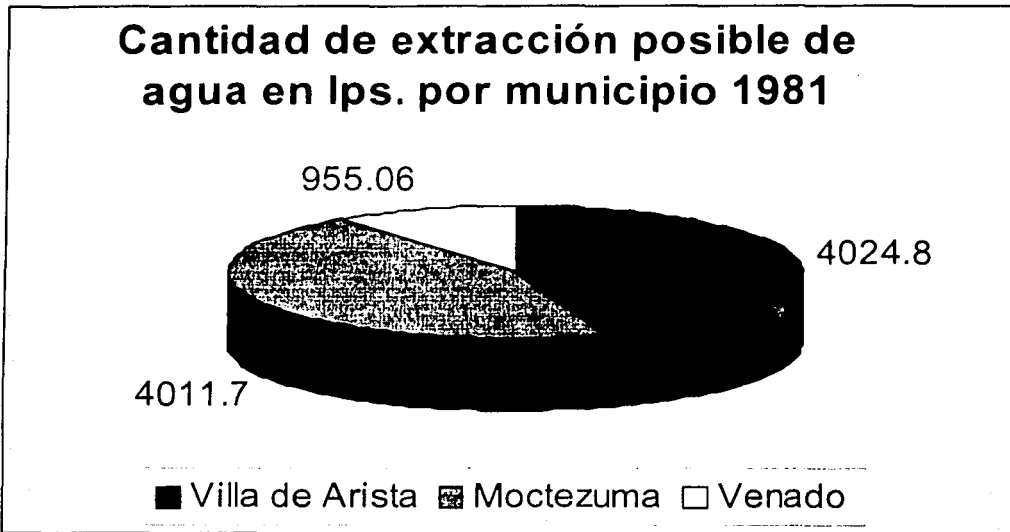


Gráfico 18 Capacidad de extracción de agua por municipio



Fuente: Comisión Nacional del Agua 1983 documento interno. Elaboración propia.

Gráfico 19: Tipos de riego en el valle de Arista

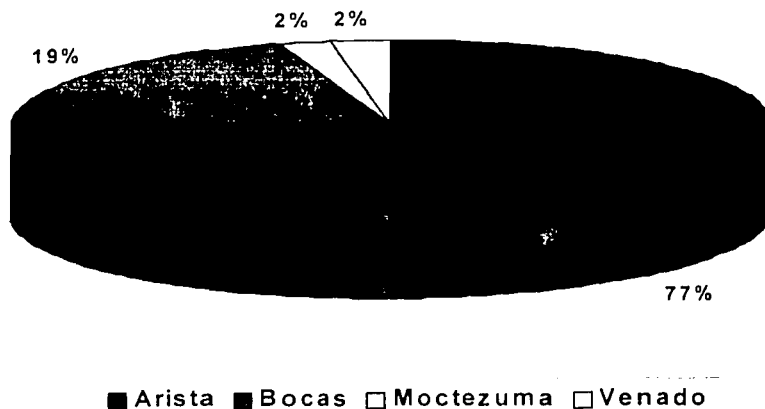


Fuente delegación del FIRA en Villa de Arista 1998

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Gráfico 20: Proporción de riego por goteo por municipio

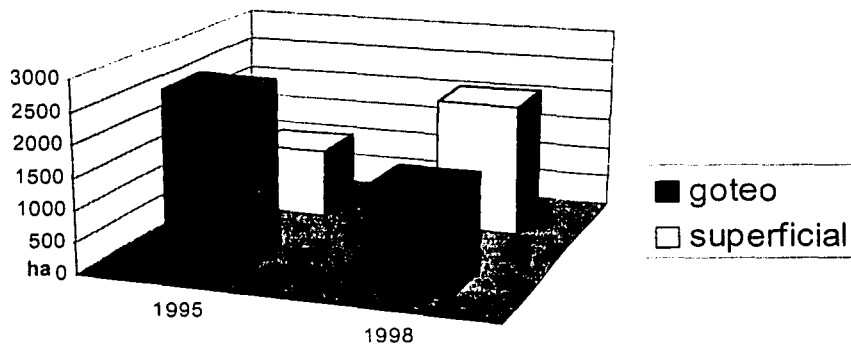
Proporción de riego por goteo en el valle por municipio



Fuente delegación del FIRA en Villa de Arista 1998

Gráfico 21: Cultivo de jitomate por tipo de riego en el valle de Arista 1995/1998

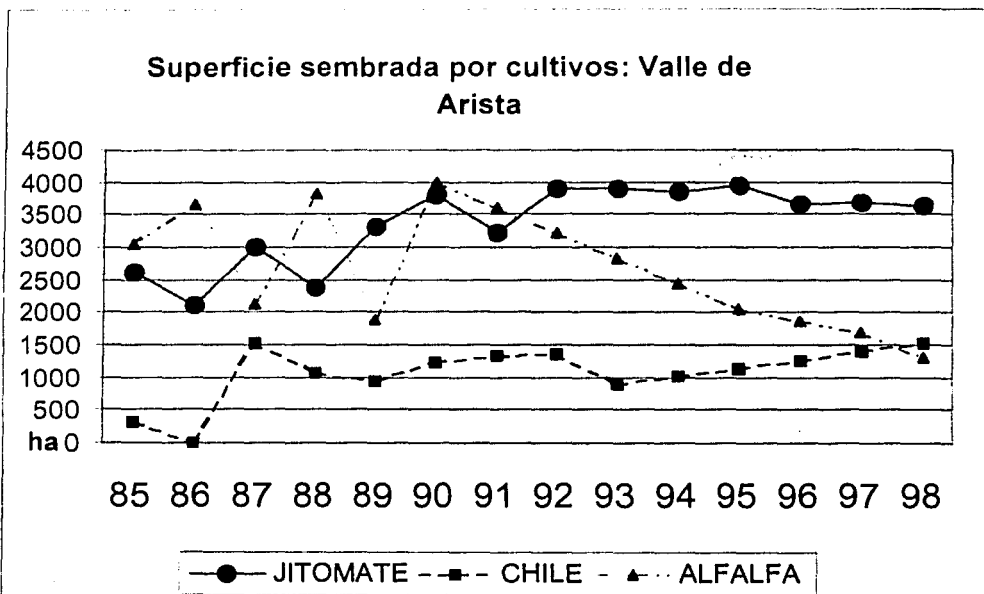
Cultivo de jitomate por tipo de riego en el valle de Arista 1995/1998



Fuente delegación del FIRA en Villa de Arista 1995 y 1998

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Gráfico 22: Superficie sembrada por cultivos principales en el valle de Arista



Fuente: departamento de estadística de la SARH de la delegación de S.L.P. del distrito de riego 126 (1995) y la delegación del FIRA en Villa de Arista 1995, 1996 y 1998.

TESIS CON
 FALLA DE ORIGEN

ANEXO CAPITULO IV Lista de agncultores en Villa de Arista

NOMBRE DEL PROPIETARIO	edad origen		hemi escolaridad		tenencia		forma trabajo		personal mver		pozo venta		ca		asoc		cargo		participa		Riego 1996-7		Riego Chile 1996-7		Riego total 1996-7		Riego TOTAL 1996-7		
	edad	origen	hemi	escolar	log	est	tenencia	forma	trabajo	personal	mver	pozo	venta	ca	asoc	asoc	cargo	participa	participa	participa	participa	participa	participa	participa	participa	participa	participa	participa	participa
ANTONIO MORGAS	47	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
ANTONIO VERGARA	55	ove	30	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
AURELIANO ESPINOZA U	55	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
AURELIO TRISTAN TASONCINI	55	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
CARLOS GARCIA	50	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
CARLOS MEDRADO	40	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
CELOSO ESPINOZA	70	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
ELIGIO SOTO	48	Olo	25	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
FERNANDO SILVA	43	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
GILBERTO LEMAY	60	quad	15	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
HERMINIO AGUILAR	60	quad	15	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
HERMINIO GAMEZ	65	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
JOSE CASTILLO	50	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
LEOBARDO MARTINEZ	60	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
RAFAEL GARCERIA TRAMONTI	48	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
RICARDO REYNA CAMACHO	55	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
SABINO CASTILLO	70	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
SERGIO MAREDES IL MEZA	50	im	25	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
ALFREDO ESPINOZA	40	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
AURELIO ARRAGA	48	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
BERNABE MARES	58	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
BLAS ALFARO OVIEDO	74	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
DANIEL VIERA	45	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
ELENO GARCIA	67	10	15	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
EMETERIO VAZQUEZ CERDA	50	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
FERNANDO MONREAL	39	quad	12	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
FLORENCIO ESPINOZA VAZQUEZ	55	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
FRANCISCO DEL CAMINO	50	10	25	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
FRANCISCO ESPINOZA	55	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
FRANCISCO MORENO	40	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
FRANCISCO ROUSSEL	47	10	15	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
GABRIEL ESPINOZA	45	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
GREGORIO TOZAR	47	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
REGORCIO ZAVALA	47	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
GUADALUPE BERNANDEZ ACE	60	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
GUADALUPE ROQUE	49	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
GUILHERMO PARRA	60	mx	18	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
HILARIO MEDRADO	58	Hgo	25	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
CARLOS ROMO	55	10	15	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
JESUS CAMACHO CUTIERRIZ	60	10	16	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
JOSE GAMEZ	52	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
JOSE HERNANDEZ MATESCAM	59	10	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
JOSE LUIS ESPINOZA VAZQUEZ	37	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10		
JOSE LUIS LEAL	55	10	12	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10		
JUAN MARTINEZ	57	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10		
JOSE RODRIGUEZ	50	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10		
JUAN Y ROLANDO LOERA	50	10	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10		
JUAN ZARGAS	50	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10	10	10	10	10	10	10		
LOS GUERRERO	50	A	10	10	10	10	pp	hijos	30	3000	5	12	boveda	E	si	si	40	30	30	10	10								