

1

40424  
52



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA  
DE MEXICO**

**ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS PROFESIONALES  
ARAGON**

**"ANATOMIA DEL PERIODICO REFORMA"  
EL EJERCICIO PROFESIONAL DE UN PERIODISTA  
DE LA SECCION POLITICA (1993-1998)**

**INFORME DE DESEMPEÑO PROFESIONAL  
QUE PARA OBTENER EL GRADO DE:  
LICENCIADO EN COMUNICACION Y PERIODISMO  
P R E S E N T A :  
MIGUEL ANGEL JUAREZ FRANCO**

ASESOR DE TESIS: MTRO. HUGO LUIS SANCHEZ GUDIÑO

SAN JUAN DE ARAGON, MEXICO,

2003

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**



Universidad Nacional  
Autónoma de México



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

2

# **“ANATOMÍA DEL PERIÓDICO REFORMA”**

**El ejercicio profesional de un periodista  
de la sección política (1993-1998)**

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

*A mis padres*  
*A mis maestros*  
*A nuestra UNAM*  
*A nuestra ENEP-ARAGÓN*

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

*"Al periodismo no le compete la eternidad.*

*Son suyos los minutos milenarios.*

*Ubicuo, su avidez por saber y contar no tiene medida.*

*Maravilla del tiempo...*

*Perdería su sentido si no recorriera los oscuros laberintos del poder,*

*ahí donde se discute el hambre sin sentirla,*

*la enfermedad sin padecerla,*

*la ignorancia sin conocerla,*

*la muerte prematura como una lánguida tristeza,*

*la depravación como un tóxico en la sangre de los desencantados"*

**Julio Scherer**

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

*"...Los periódicos son empresas comerciales que venden noticias,  
interpretaciones de noticias y propaganda.  
Nuestros periódicos no son instituciones de caridad  
ni instituciones reformistas.  
sin embargo se considera que son un servicio público..."*

K. Young

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

# ÍNDICE

<b>I.- ANTECEDENTES GENERALES SOBRE EL INFORME DE DESEMPEÑO PROFESIONAL .....</b>	<b>9</b>
<b>II.- MARCO HISTÓRICO DEL SURGIMIENTO DE REFORMA .....</b>	<b>12</b>
<b>III.- LA INTEGRACIÓN A UN PROYECTO PERIODÍSTICO.....</b>	<b>19</b>
a).- El proceso de selección en EL NORTE de Monterrey.....	27
b).- El curso de redacción de EL NORTE de Monterrey .....	31
c).- Capacitación para la calidad y para la reducción de los tiempos de producción de un periódico.....	35
d).- El periodismo de investigación en EL NORTE.....	39
e).- Ética periodística para el ejercicio profesional en REFORMA.....	41
f) .- El estigma ideológico sobre REFORMA y un nuevo periodismo.....	46
g).- Los cambios de REFORMA en el periodismo.....	59
h).- ¿Soldados de la Libertad? Los periodistas de REFORMA.....	61
<b>IV).- LA FUNCIÓN DIARIA DEL REPORTERO Y LA TÉCNICA PERIODÍSTICA .....</b>	<b>67</b>
a).- Planeación de la cobertura periodística.....	67
b).- El análisis de noticias e información .....	69
c).- El reporteo: La búsqueda y recopilación de información.....	75
d).- La presencia del reportero en el lugar de los hechos.....	79
<b>V.- LA ENTREVISTA.....</b>	<b>84</b>
a).- La entrevista telefónica.....	85
b).- La entrevista de "banqueta".....	88

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

c).- La entrevista directa .....	90
d).- Las entrevistas exclusivas.....	95
e).- La entrevista en REFORMA .....	96
<b>VI).- LA COMUNICACIÓN CON EL EDITOR .....</b>	<b>105</b>
<b>VII).- LA DEFINICIÓN DEL ÁNGULO NOTICIOSO Y DEL GÉNERO PERIODÍSTICO.....</b>	<b>116</b>
<b>VIII).- LA TRANSMISIÓN Y ENVÍO DE LA INFORMACIÓN.....</b>	<b>119</b>
<b>IX).- LAS PARTES DEL PERIÓDICO Y LAS FUENTES DE COBERTURA.....</b>	<b>121</b>
a).- Las secciones del periódico.....	121
b).- Las fuentes de cobertura periodística.....	136
<b>X).- LA COBERTURA PERIODÍSTICA DE LA CÁMARA DE DIPUTADOS.....</b>	<b>147</b>
a).- El funcionamiento interno del Congreso.....	149
b).- La información sobre el Congreso.....	150
c).- La ubicación de fuentes informativas.....	151
d).- <i>off the record</i> con diputados.....	154
<b>XI).- EL PERIODISTA DE REFORMA Y LAS AGENCIAS DE NOTICIAS.....</b>	<b>166</b>
a).- Periodista como consumidor de noticias.....	166
b).- Periodista como productor de textos de INFOSEL.....	167
c).- Periodista como competidor de agencia .....	169
<b>XII).- EL PERIODISTA MULTIFUNCIONAL .....</b>	<b>174</b>
<b>XIII).- EL REPORTERO Y EL DERECHO A LA INFORMACIÓN.....</b>	<b>177</b>
<b>XIV).- EL PERIODISTA Y LA RELACIÓN CON EL PODER.....</b>	<b>179</b>
a).- Un esquema de la relación reportero-poder.....	181

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**



b).- La relación reportero oficina de comunicación social.....	184
c).- El periodista y el uso de fuentes anónimas.....	185
<b>XV).- TESTIMONIOS DE COBERTURAS PERIODÍSTICAS .....</b>	<b>197</b>
a).- La utilidad social del periodismo más allá del sub comandante Marcos.....	198
b).- Las campañas proselitistas de Luis Donald Colosio y Cuauhtémoc Cárdenas .....	207
c).- Acompañando la transición política: La reforma electoral de 1996 .....	213
d).- El abuso de poder y la corrupción.....	219
e).- La censura en REFORMA.....	228
<b>XVI).- A MANERA DE CONCLUSIONES.....</b>	<b>239</b>
<b>XVII).- BIBLIOGRAFÍA .....</b>	<b>242</b>

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

## **I.- ANTECEDENTES GENERALES SOBRE EL INFORME DE DESEMPEÑO PROFESIONAL**

El informe de desempeño profesional que a continuación se presenta tiene como objetivos exponer, analizar y comentar la actividad periodística desempeñada como reportero del diario REFORMA en un contexto académico que permite vincular el ejercicio práctico y el conocimiento teórico sobre diversos aspectos de comunicación y periodismo.

Se sitúa temporalmente en el marco de la fundación de este periódico, en 1994, como medio de información y hasta cinco años después. Fue en ese tiempo cuando consolidó a nivel interno sus formas de trabajo y producción para colocarse como uno de los diarios más importantes del país y, también, cuando en México ocurren una serie de importantes transformaciones políticas y sociales sin las cuales no podría entenderse la labor en el periódico.

Esto le da un valor especial a este informe porque permite la sistematización del conocimiento práctico sobre el trabajo periodístico y abordar, a manera de disección, aspectos que podrían resultar relevantes en la práctica profesional del periodismo con respecto al desarrollo de un medio de información, al régimen legal de los medios, al proceso de producción de un periódico, a la definición de instrumentos del periodismo, al funcionamiento de agencias informativas, a la relación de la prensa con el poder, y en fin, a una multiplicidad de temas que son abordados teóricamente en las aulas universitarias.

Un informe de este tipo, por sí mismo, podría resultar original como texto académico, en virtud de que parte de la propia experiencia, y ésta, desde luego, es única. La

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

simple transmisión de experiencia es un aporte al conocimiento.

La elaboración del informe implicó hurgar en el pasado, integrar registros y documentos e incluso depender de la memoria, cinco o más años atrás, sin que esto último constituyera una pérdida de objetividad o de distorsión de los elementos presentados.

Significó una oportunidad para evaluar los puntos de confluencia entre el conocimiento académico y la práctica profesional, y para reflejar la forma en la que se desempeña un egresado de la ENEP Aragón en el área periodística.

También, circunstancialmente, permitió explorar un método científico en nuestra área para analizar e interpretar hechos vinculados con la comunicación y el periodismo: El estudio académico durante la carrera constituyó la acumulación de conocimiento sobre la actividad periodística; el ejercicio profesional permitió poner en práctica y experimentar el conocimiento; del ejercicio profesional del periodismo se desprenden conclusiones para comprender mejor el fenómeno y la actividad y para situarla dentro del ámbito de lo científico.

De esta manera, el informe es una evaluación escrita, que permitió profundizar en temas particulares de la actividad periodística y ordenados de manera sistemática para hacerlos comprensible, que recupera aspectos metodológicos en su elaboración, que aborda textos periodísticos específicos y, desde luego, lo más importante, aporta elementos de experiencia humana sobre la aplicación de los conocimientos adquiridos en la academia.

Por último, reitero: El informe corresponde al trabajo realizado en el periódico REFORMA, editado por el Consorcio Interamericano de Comunicación, S.A. de C..V. por haber sido periodista fundador de este medio y trabajar de manera sistemática

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

desde el 14 de junio de 1993 y hasta diciembre de 1998, como reportero asociado de la sección política nacional y en el cual colaboré para todas sus publicaciones a nivel nacional, y las empresas editoras de periódicos que tenían convenio con el consorcio: EL NORTE de Monterrey, METRO, MURAL de Jalisco, PALABRA de Coahuila, EL MEXICANO de Baja California, NOVEDADES de Yucatán, entre otros.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

## **II.- MARCO HISTÓRICO DEL SURGIMIENTO DE REFORMA**

Aunque es subjetivo plantear la temporalidad en la que ocurren acontecimientos importantes para un país, para efectos de este informe resulta necesario señalar que 1993 marcó un momento fundamental en la historia de la vida política nacional por ser el año previo a las últimas elecciones presidenciales en el México del siglo XX.

Éstas eran el gran acontecimiento histórico político del fin de siglo mexicano, porque se consideraba que ese año el Partido Revolucionario Institucional podía perder el poder presidencial que había ejercido hacia casi 70 años en el país, para dar paso a una transición a la democracia.

Las hipótesis se basaban en la existencia de una efervescencia política en importantes sectores de la población contra el PRI, en las reformas jurídicas realizadas para mejorar la legislación electoral y la organización de elección, y en el hecho de que las fuerzas de oposición, aglutinadas en el Partido Acción Nacional y en el Partido de la Revolución Democrática, habían logrado consolidar estructuras partidistas y organizativas en todo el país.

- La acumulación de fuerzas opositoras y el descontento social de la población para 1994 habían tenido su punto previo de desarrollo en las elecciones presidenciales inmediatas anteriores, en 1988, año en el cual la población mexicana se aglutinó en al menos tres grandes bloques de organización política: El PRI, el PAN, y el Frente Democrático Nacional, convertido posteriormente en el PRD.

La elección presidencial de 1994 fue seriamente competida, pero también estuvo repleta de irregularidades. Fue un fiasco completo. Sus resultados reales jamás se

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

conocerán por la cantidad de irregularidades que existieron. No obstante, oficialmente se declaró ganador al candidato del PRI, Carlos Salinas de Gortari.

Ese momento histórico se convirtió, a la postre, en el punto de partida para la definición de un nuevo estadio democrático en el país. Desde 1988 y hasta 1993 México entró en una etapa de profundas transformaciones políticas y sociales, y en el ejercicio del poder presidencial se impulsó una profunda reforma económica para insertar al país en la vorágine de la moderna economía globalizada.

El eje de la discusión pública, amén de los múltiples conflictos políticos y post electorales, fue la firma de un Tratado de Libre Comercio para América dEL NORTE, entre México, Canadá y Estados Unidos, a fin de integrar el mercado comercial más grande del mundo y para iniciar así la etapa más moderna de la globalización económica mundial.

Durante ese lapso hubo una serie de manifestaciones sociales y culturales, así como hechos internacionales que tenían repercusiones en el país, que influían en la percepción sobre México en el Orbe, y que acompañaban el camino de introspección y el inicio del proceso de transición democrática.

Es en este contexto político, económico y social en el que surge en el DF el periódico REFORMA como producto de una asociación de capitales integrados en el Consorcio Interamericano de Comunicación S.A de C.V y que reúne a diversas empresas dedicadas al negocio de la información, pero que tiene su base económica, y de experiencia y conocimiento sobre periódicos, en los directivos de Editora El Sol, que producían en Monterrey, Nuevo León los periódicos EL NORTE y el vespertino El Sol.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Por diversas circunstancias de índole política, económica y cultural, el desarrollo del periodismo en nuestro país ha tenido su expresión más importante en la Ciudad de México, donde se elaboran los diarios de circulación nacional. Cuando REFORMA cobró vida se enfrentó como competencia de esos periódicos, algunos de gran tradición, como EL UNIVERSAL (fundado a principio del Siglo XX ), EXCELSIOR, NOVEDADES y El Sol de México, y otros de joven surgimiento como EL FINANCIERO, Uno más Uno, La Jornada, El Economista y El Diario de México, El Día, así como la revista Proceso.

En el marco de las transformaciones de ese fin de siglo mexicano parecía que en el espectro de los diarios de circulación nacional no se produciría el surgimiento de ningún otro medio de información impreso que tuviera repercusión real en la vida periodística e influencia decisiva en los públicos consumidores de periódicos.

Los de más reciente fundación, La Jornada, Uno Más Uno y El Economista, habían sido creados años atrás, en la década de los ochenta, y de éstos sólo el primero surgió, en realidad, para acompañar un proceso social de movilización ciudadana que ocurrió en todo el país como consecuencia solidaria con los ciudadanos del Distrito Federal damnificados por los sismos del 19 de septiembre de 1985 mismos que dejaron miles de muertos y heridos y zonas de la ciudad desbastadas y como parte de ese momento de transformación de la vida política del país.

A la par del trabajo cotidiano de la llamada "prensa nacional" o prensa de circulación nacional, en Nuevo León, el periódico EL NORTE representaba una considerable fuerza de opinión y una industria periodística consolidada en lo productivo, económico y organizativo, pero con alcances limitados a ese estado de la República y algunos circunvecinos.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Pese a no ser un periódico de corte amarillista, ni dedicado a cuestiones de sexo o noticia sensacionalistas, EL NORTE tenía niveles de tiraje y venta que podían ser muy superiores a la de la mayor parte de los diarios de la capital<sup>1</sup> y, por otra parte, su influencia se percibía a simple vista porque en cualquier parte de Nuevo León, y aún en otros estados circunvecinos, miles de personas llevaban y llevan el periódico leyéndolo en el auto, en los camiones, en las oficinas. EL NORTE y El Sol, pero principalmente EL NORTE, son un fenómeno periodístico que forma parte de la vida cotidiana de los neoloneses, y pese a la existencia de otros diarios que circulan en ese estado, como EL PORVENIR y el DIARIO DE MONTERREY de larga tradición, EL NORTE tiene una influencia marcada en los ciudadanos de Nuevo León y por ende en las decisiones gubernamentales de ese estado producto de su capacidad de generar un estado opinión pública que, como señalan estudiosos del fenómeno, forman parte del poderío de un medio respecto del gobierno que se mide por el número de receptores sobre el cual el medio ejerce influencia. "Ese ejercicio de la influencia denota capacidad de formación de opinión pública y constituye un instrumento, por consiguiente, de presión social que redundo en una presión de la institución de medios sobre los niveles de decisión"<sup>2</sup>

<sup>1</sup> En 1993 durante una visita a las instalaciones de EL NORTE se informó que hacían un tiraje de 80 mil ejemplares diarios, por otra parte en un artículo en la Revista Mexicana de Comunicación, el periodista Raymundo Rivapalacio aporta los siguientes datos: "Los periódicos mexicanos de mayor tiraje a nivel nacional, tenían en 1990 la siguiente venta en el Distrito Federal: ESTO y EXCELSIOR, 11 ejemplares por cada mil; la segunda emisión de OVACIONES, 10 por cada mil; El Nacional, ocho ejemplares vendidos por cada mil; La Jornada y la primera de OVACIONES, cinco ejemplares por cada mil; EL FINANCIERO, tres; EL HERALDO, dos; y La Afición y NOVEDADES tan sólo un ejemplar por cada mil habitantes. En 1995, mientras el diario madrileño EL PAIS se vendía con una relación de 125 por cada mil habitantes, los diarios mexicanos de mayor circulación manifestaron tener la siguiente venta en la capital: ESTO, cuatro ejemplares por cada mil habitantes; EXCELSIOR, La Prensa y NOVEDADES, dos por cada mil; EL FINANCIERO, La Jornada, EL UNIVERSAL, OVACIONES 1a. edición, EL HERALDO, OVACIONES 2a. edición y REFORMA un ejemplar por cada mil habitantes del Distrito Federal.

<sup>2</sup> Rivadencira Prada Raúl, La opinión pública, Edit. Trillas, México, 2000. p 37

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



Por otra parte, los códigos de conducta de sus periodistas constituían ejemplos de profesionalismo y de ética para el resto de los medios, sobre todo porque se negaban a recibir regalos o prebendas que comprometiera su libertad de publicar, y porque no permitían que sus "personas fuente" pagaran cualquier tipo de gasto que generaran producto de su trabajo periodístico. Puede decirse, derivado de la experiencia personal de trabajo en EL NORTE, que lo más importante de esto es que parecía que los públicos consumidores y no consumidores del periódico sabían que los periodistas de Editora El Sol "no se vendían", no eran sobornables y "se atrevían a decir verdades al gobierno". El comportamiento de los periodistas de EL NORTE era producto, en gran medida, de los valores éticos que la familia Junco de la Vega, principalmente Alejandro Junco de la Vega, implementó para desarrollar su periódico en la década de los setenta, recuperando tesis del periodismo norteamericano y particularmente de una profesora de la Universidad de Texas, donde estudió periodismo, llamada Mary Gardner, quien se encargó de diseñar el esquema de trabajo ético en el periódico<sup>3</sup>. En las oficinas de gobierno y en la propia Presidencia de la República, se leía EL NORTE. Este periódico era uno de los pocos diarios de circulación local que tenían acreditado un periodista<sup>4</sup> para cubrir de manera permanente "la fuente" de la presidencia. En la Ciudad de México EL NORTE operaba en una pequeña oficina en la que apenas trabajaban seis personas. El periódico, como producto, se vendía en unos cuantos puestos de la Zona Rosa y en el aeropuerto internacional Benito Juárez.

<sup>3</sup> Alejandro Junco de la Vega. Businessweek. Revista. 26 de Octubre de 1998.

<sup>4</sup> Carlos Torio fue el periodista acreditado por EL NORTE durante años para hacer la cobertura de la Presidencia de la República en tiempos de Carlos Salinas de Gortari. La fuente de la Presidencia de la República siempre ha sido un selecto grupo de periodistas de los diarios, radio y televisión que operan en la Ciudad de México. EL NORTE era la excepción ya que tenía acreditados a sus corresponsales o enviados especiales en las principales fuentes políticas, deportivas, de espectáculos y culturales.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

No obstante su marcada zona de influencia y su definición editorial de contenidos que daban mayor importancia a los hechos noticiosos locales, EL NORTE siguió de cerca los acontecimientos nacionales de este fin de siglo y aquellos que tenían su origen informativo en la Ciudad de México, realizando coberturas periodísticas propias con enviados especiales (como por ejemplo los conflictos post electorales en Michoacán y Guerrero en 1991 ) y con periodistas asignados a diversas fuentes de información de carácter nacional o internacional (para seguir procesos de licitación en aeropuertos, por ejemplo, o bien las negociaciones del Tratado de Libre Comercio, México, EU y Canadá).

El proceso de transformación política del país para 1993 tendría su punto clave en la definición de los candidatos de las tres principales fuerzas partidistas entre noviembre y diciembre de ese año.

Evidentemente, la prensa escrita se volcó a cubrir estos acontecimientos. Los directivos de EL NORTE, en tanto, prepararon el proyecto REFORMA, para acompañar todo el proceso de la sucesión presidencial y de transición política en México.

Desde los primeros días de 1993 se habían dado a la tarea de hacer el diseño y la planeación, así como las definiciones estratégicas de financiamiento, y la adquisición de los recursos humanos.

El día 20 de noviembre de 1993, fecha de un aniversario más de la Revolución Mexicana, se publicó y distribuyó por primera vez REFORMA.

Ese mismo día el Partido Acción Nacional, el Partido de la Revolución Democrática (antes Frente Democrático Nacional) y el Partido Revolucionario Institucional

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

arrancaron sus campañas políticas, con sus propios candidatos, para disputar la **Presidencia de la República**.

Inició así, también, la labor profesional del periodista de **REFORMA**, particularmente de los adscritos a la sección nacional y a las fuentes políticas, para acompañar durante esos años el importante proceso de transformación política económica y social mexicana de final del siglo **XX**.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

### III.- LA INTEGRACIÓN A UN PROYECTO PERIODÍSTICO

El aprendizaje del periodismo en las aulas, de sus técnicas y métodos, así como de la labor social que desempeña en las sociedades obliga a definirlo como una función pública de suma trascendencia.

Desde mi perspectiva el conjunto de conocimientos que sobre periodismo se generan en las universidades tienden a definir con precisión algunos aspectos que forman parte de las características esenciales de esta actividad como profesión periodística y como parte del mismo conocimiento científico social.

De esta manera a quien se dedica al periodismo se le llama periodista, y éste, en el ámbito de su ejercicio profesional está obligado a realizar su labor con el mayor apego al conocimiento técnico o científico de la profesión.

A partir del desempeño profesional y la experiencia adquirida en REFORMA, podría definir que el periodista es el profesional dedicado a la obtención, procesamiento, análisis, selección, redacción y difusión de información noticiosa a través de un medio masivo, y que por lo tanto transmite conocimiento a públicos específicos, por lo que adquiere importancia y "responsabilidades relevantes"<sup>5</sup> que lo obligan a conducirse bajo principios profesionales y éticos.

El periodista tiene la enorme responsabilidad de brindar a sus públicos información de calidad, entendiéndose por esto la que ha sido obtenida, de acuerdo con principios

---

<sup>5</sup> Vicente Leñero y Carlos Marín, en su Manual de Periodismo sitúan al menos tres responsabilidades: Dominio Técnico del Periodismo. Apego a la Verdad. Servicio a la Comunidad. Leñero Vicente, Marín Carlos. Manual de Periodismo. Edit. Grijalbo. México, 1991.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

éticos y métodos específicos de trabajo; la que se procesa y selecciona para obtener los datos más relevantes preferentemente de acuerdo con los contenidos que le interesan al público y los hechos presentados; y que ha sido redactada bajo normas específicas de uso del lenguaje y del estilo del periódico.

Pero la publicación de información de calidad sólo se logra si desde el proceso de obtención y hasta su difusión se busca, sobre todo, el beneficio de la sociedad a través de la transmisión de conocimiento, considerando que la obtención de conocimiento por parte de importantes sectores de la sociedad sólo es recibido a partir de lo que leen, escuchan o ven en los llamados "mass media".

El periodista concibe que el desarrollo de las sociedades, los avances científicos, tecnológicos, culturales y, en todas las ciencias y artes, han generado un mar de información que determina nuevos estándares de vida a partir de que la población la conoce, y concibe que, por esto mismo, es necesario socializar la información, previa obtención, procesamiento y selección.

Para el periodista, particularmente el que trabaja sobre aspectos políticos, económicos y sociales, la concentración de la información en un núcleo de poder o la socialización de la información, marcan el desarrollo democrático, equitativo y justo de una sociedad o la involución a un estadio donde la información concentra poder y provoca un dominio total sobre el género humano o sobre colectivos.

Por lo tanto, asume que la información es poder<sup>6</sup>, porque la información más que nunca se ha vuelto poder. El periodista debe darle poder a la gente, porque sólo es un

---

<sup>6</sup> Prueba contundente de esto fue la decisión de los gobiernos que participaron en el proyecto del genoma humano, de dar a conocer al mundo entero (y poner la información a disposición de cualquier persona) sobre la composición genética de los seres humanos. De haberse mantenido en secreto esta información, la concentración de poder en unos cuantos habría significado la esclavitud de hombres y mujeres. Aún así, socializando la información.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

medio entre poderes. El periodista debe brindar conocimiento a los integrantes de una sociedad a través de la información noticiosa.

Establece que quien la conoce, controla, manipula o difunde, controla las sociedades, por eso el periodista persigue como fin evitar que grupos o elites controlen a su antojo al resto de la sociedad a través de acceder, procesar, organizar y difundir ampliamente la información, porque en la medida en que la difusión de la información crea opinión pública, en manos de los colectivos se vuelve un arma de defensa o de perspectiva, y se constituye en un elemento fundamental para el desarrollo de los países, para mantener instituciones públicas o privadas sanas, transparentes; para que el ciudadano tome decisiones, se forme criterios.

Todo lo anterior es lo que lleva a un periodista a intentar integrarse a un proyecto periodístico. Evidentemente, cada medio tendrá sus propias definiciones editoriales como empresa y formará parte de un conjunto de "aparatos" que la sociedad y sus grupos sociales tienen para transmitir y recibir la información relativa a sus intereses.

No se trata de convertir al periodista en un "político" o en un poseedor de fuerza política, o en un poseedor de verdades sobre acontecimientos noticiosos; por el contrario, el periodista debiera renunciar a este rol y asumir otro en el cual sólo sea un medio en la relación dialéctica entre gobernados y gobernantes cuidando de no convertirse en un medio de presión a partir de sus propias percepciones de la realidad y no de las percepciones de la mayoría de la población.

---

los expertos prevén que habrá organismos susceptibles a la infección de ciertos virus, genes que predisponen enfermedades, en manos del individuo común, discriminación genética. Las anécdotas, historias y pesadillas del pasado sobre razas superiores que se imponen a otras a través de la violencia simple y sencillamente corren la suerte de convertirse en realidades post modernas.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

Aquí vale la pena retomar una de las cuatro funciones que le atribuye a la prensa George Burdeau, clásico de la ciencia política:

"La segunda función que persigue la prensa es la de un cuerpo intermediario entre los gobernados y el poder. Esta función tiene un doble sentido porque, por una parte, los gobernantes son informados del estado de la opinión por la prensa y, por otra parte, se sirven de su canal para hacer conocer a los ciudadanos y explicar su política"<sup>7</sup>

Así, el periodista, si bien debe estar alejado del rol super estructural que juega el medio de comunicación, porque a final de cuentas puede no ser su propietario, no puede alejarse del rol social que demanda la sociedad a través de los requerimientos de información

Resultaba importante mencionar todo lo anterior para señalar que los ideales por un ejercicio profesional del periodismo, por la libertad de expresión, de publicación y la aplicación de los principios científicos sociales estudiados y re estudiados en la carrera que, supone, permitirían una sociedad mejor, normalmente chocaban con los intereses de los dueños de la mayor parte de las empresas periodísticas en prensa, radio o televisión.

Para definirlo prácticamente, era el choque entre el comercio que representa la venta de información noticiosa y el ideal de labor social que se forma con respecto a la profesión.

Chocaban, en primer lugar, porque diversos medios como empresas estaban sujetos a las definiciones de los grupos de poder, por lo que había medios que utilizaban una ideología y una concepción del periodismo muy alejado de lo que podíamos valorar como técnica y socialmente valido para el periodismo, entendiendo esto último como el

<sup>7</sup> Burdeu George, Tratado de Ciencia Política. Tomo III. Volumen I. Edit. UNAM. ENEP Acatlán, p 357.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

mayor acercamiento al "papel neutral" que debe jugar el periodista entre los poderes de gobernados o gobernantes.

En todo caso, de no lograr el ideal periodístico neutral, la idea del trabajo periodístico formada en las aulas universitarias era la de un periodismo que sirviera de poder a las mayorías desprotegidas, segregadas o pobres de la población y no al servicio de los detentadores del poder público y político.

Por eso, en otros casos, el ideal periodístico chocaba con las empresas porque el periodista tenía que convertirse en publicista o propagandista de las personas que suministraban recursos económicos al medio y que, al mismo tiempo, suministraban información que les permitiera tener un ambiente público o de comunicación favorable a sus intereses.

El ímpetu de periodista profesional, reflejado en la idea de difundir información útil a la sociedad y no espectacularidad, propaganda o información disfrazada de publicidad, era un contrasentido con el grueso de los medios de comunicación.

Adicionalmente, parecía ser que los espacios para los periodistas estaban ya copados por lo que existía un alto problema de desempleo para los periodistas egresados de las universidades.

Resulta por demás triste que el egresado universitario pase por la penosa experiencia de incorporarse a medios que a la menor provocación intentaban frenar el ímpetu profesional y pretendían que la labor periodística era para obtener prebendas, hacer favores a políticos o en el mejor de los casos, vender espacios de "publicidad" para el periódico.

Estos hechos, evidentemente, contrastaban con dos realidades: La del interés por un ejercicio periodístico profesional y la de medios de comunicación sujetos y

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



supeditados al poder político, y a un desarrollo económico incipiente e incapaz de sostener por sí mismo su proceso productivo.

Los medios dependían económicamente de ellos. No tenían públicos consumidores sino financieros, sus anunciantes comerciales no les redituaban recursos económicos, la principal fuente de ingresos eran los dueños de poder en México.

La libertad de la empresa periodística estaba sujeta a los convenios de poder, la ética en función de que el medio pudiera salir periódicamente a la luz pública.

El ejercicio profesional de una actividad social tan noble como es el que tiene que ver con libertades del ser humano, de expresión, pensamiento, escribir y publicar, para potenciar el desarrollo de las sociedades, estaba, desde mi particular punto de vista, en un penoso estado, en el que además no había espacios para las nuevas generaciones, surgidas de las universidades.

Con frecuencia, el egresado universitario, en ese entonces, era visto como un intelectual forjado de manera irrisoria en las aulas, sin el conocimiento real del periodismo.

Me atrevo a juzgar que esta concepción, con toda seguridad, derivaba de que durante muchos años el ejercicio profesional periodístico fue considerado un oficio, que se aprendía en la práctica, y que por el contrario no se le podía considerar una disciplina científica o técnica cuyo conocimiento pudiera aprenderse en las aulas universitarias.

Por eso EL NORTE primero y posteriormente REFORMA resultaron una opción viable para el trabajo periodístico contrario a esa lacerante realidad.

Ambos eran periódicos producto de una empresa que había establecido una serie de normas de comercialización de su producto que le implicaban ingresos millonarios y

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

que permitía diferenciar de manera sustancial el área comercial, productiva y periodística del periódico.

En EL NORTE el periodista no era publicista, ni el publicista periodista. Tampoco el técnico de la prensa era publicista ni periodista, ni el publicista ni el periodista realizaban tareas de impresión. El periodista no era vendedor de espacios ni un comercializador de información, pero tampoco un redentor salvador de sociedades ni cabeza de libertades, sino un simple medio para transmitir información.

Las normas de ingreso de dinero al periódico por concepto de publicidad estaban perfectamente establecidas, para que nadie, por más poderoso que fuera, económica o políticamente, pudiera decidir la edición o no del periódico. Una de estas consistía en que ningún anunciante podía obtener más del 2.5 por ciento del espacio del periódico diaria para publicitarse<sup>6</sup>. También estaba perfectamente claro el proceso productivo, por lo que al periodista le correspondía exclusivamente participar de éste sólo en la obtención, procesamiento, selección y redacción de la información.

Adicionalmente, el éxito financiero del medio permitía a los periodistas tener ingresos profesionales por encima de la media en otros diarios, lo que le daba independencia económica con respecto a sus fuentes de información; es decir, un espacio de libertad para el ejercicio del periodismo, y que permitía tener un código ético de conducta que al mismo tiempo era la base de la credibilidad del periódico: El periodista de EL NORTE no podía comprarse, ni venderse, ni recibir prebendas o embutes, ni cualquier objeto o regalo que significara poner en tela de juicio su independencia de criterio y la objetividad con la que debería presentar la información.

<sup>6</sup> En diversas ocasiones los directivos del periódico hicieron saber a los reporteros que esta medida se había tomado años atrás cuando un grupo empresarial de Monterrey quiso asfixiar económicamente al periódico dejando de comprar publicidad, en represalia por información publicada.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

EL NORTE, en todo caso, era una industria cultural que vendía diversos productos publicitarios en el grueso de sus páginas, en las secciones que componían el periódico, pero en el que, adicionalmente, se podía desarrollar una labor profesional en el ámbito del periodismo.

En síntesis, EL NORTE era un periódico que contenía "información" publicitaria e información periodística y al mismo tiempo era un producto de una empresa consolidada, que lo producía a nivel industrial, pese a las dificultades que tenía para conseguir la materia prima básica, el papel, del monopolio de la Productora e Importadora de Papel S.A. y a la lucha permanente por mejorar los costos de producción.<sup>9</sup>

Adicionalmente, su crecimiento empresarial le permitía hacer un proceso de selección permanente de recursos humanos para trabajar en sus diversas secciones a través de un "Curso de Redacción", que realizaban cada año.

Cuando los directivos de EL NORTE decidieron hacer un periódico en la Ciudad de México con sus mismas características, un periódico "chilango pero con sabor a cabrito", como ellos decían, evidentemente no sólo abrieron nuevas perspectivas para el periodismo capitalino, sino también desarrollaron toda una infraestructura material y humana.

<sup>9</sup> PIPSA fue creada por decreto del Presidente Lázaro Cárdenas el 21 de agosto de 1935 con el propósito de ofrecer a su programa educativo una base de publicaciones diarias o libros, de bajo costo, para lo cual consideraba que el papel era un producto de primera necesidad en la sociedad moderna. En 1954 bajo la presidencia de Adolfo Ruiz Cortines se inauguraron nuevas instalaciones con gran capacidad de almacenaje. No obstante, con el paso del tiempo se convirtió en una fuente de control de los periódicos al suministrarles o no papel y monopolizar su venta. Esta circunstancia evidentemente no fue compartida por los beneficiarios directos del papel quienes la consideraban una entidad pública de enorme trascendencia para la preservación de la libertad de prensa. Durante su existencia la empresa pasó por distintas facetas de producción y comercialización del papel. En el sexenio del Presidente Carlos Salinas de Gortari y, paradójicamente, siendo Alejandro Junco miembro de la directiva de la Sociedad Interamericana de Prensa, se rompió el monopolio de PIPSA a través de medidas para permitir la libre importación de papel. No se considere por este hecho que Salinas fue un defensor de la libertad de expresión.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

**a).- El proceso de selección en EL NORTE de Monterrey**

El proyecto de expansión de EL NORTE y del Consorcio Interamericano de Comunicación hacia la Ciudad de México se definió a principios de los años noventa. El empresario y director Alejandro Junco ha señalado que fue la desaparición del monopolio de PIPSA en la comercialización del papel lo que les abrió la perspectiva de expansión de su editora hacia la Ciudad de México:

"Entre los cambios estructurales (en la libertad de expresión), lo primero es la libre adquisición de materia prima, en nuestro caso el papel. Es un cambio fundamental que se dio a principios de los 90. Esto para mí fue el disparador que nos hizo lanzar el proyecto del periódico REFORMA en la Ciudad de México"<sup>10</sup>.

Pretendían pasar de la oficina de corresponsales, que se integraba por seis personas, a la fundación de un periódico en la ciudad más grande del mundo.

El proyecto REFORMA, evidentemente, además de planearse en todas sus etapas financieras, administrativas y productivas, pasó por el necesario reclutamiento de las personas que trabajarían en el periódico, más aún, cuando la calidad de este y su salida a la venta diaria, dependía, sobre todo, de los recursos humanos.

En realidad son los periodistas los que dan vida a un periódico. Ninguna empresa periodística dedicada a la información podría convertirse en un negocio de tipo industrial sin la participación de periodistas encargados de la obtención, procesamiento, selección y redacción de la información que se pretende transmitir.

---

<sup>10</sup> Alejandro Junco de la Vega en entrevista con el periodista Alba Leal García. PULSO 30, Centro Internacional de Prensa, Universidad de la Florida, dic 2000.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Aún hoy, que vía internet es posible encontrar miles de informaciones en cuestión de segundos es necesario que un periodista o un comunicador determine todo el procesamiento que debiera dársele hasta su publicación. En otras palabras, es claro que la materia fundamental de producción de un periódico es y será siempre el trabajo humano, el uso de la inteligencia de las personas, su capacidad para obtener información, analizarla, procesarla a través de técnicas de redacción y para transmitirla codificada a públicos consumidores en prensa, radio, televisión, internet o cualquier otro tipo de medio.

Por eso los directivos de EL NORTE y sus periodistas corresponsales en la Ciudad de México se dieron a la tarea de ir a las universidades ubicadas en su territorio y zona metropolitana para invitar a estudiantes en proceso de terminar sus carreras universitarias para participar en un proceso de selección a fin de fundar el nuevo periódico.

Los directivos de EL NORTE presentaban en conferencias su intención de hacer un periódico, y lo presentaban como eso: Una intención. No se comprometían frente a los públicos universitarios a dar respuestas precisas sobre cómo sería el nuevo periódico, cuándo entraría al mercado, qué tipo de formato tendría y, en fin, sobre nada que tuviera que ver con formatos o estándares de producción.

Tiempo después María de Jesús García, una de las periodistas encargadas del proyecto, directora de reportajes especiales de la oficina de EL NORTE en México, comentaría que en realidad no tenían clara la idea sobre el periódico, y que lo único claro era que debían apostar a retomar la experiencia de trabajo, producción, dedicación y contenidos de EL NORTE.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

En las charlas generaban expectativas laborales en el público universitario que, sin embargo, parecían discursos retóricos. A la postre, quienes acudimos al llamado de EL NORTE, supimos que los inversionistas para el periódico no estaban seguros del proyecto y que se exploraron diversas alternativas de asociación económica para financiarlo. Incluso que el proyecto REFORMA estuvo a punto de fracasar porque uno de las alianzas estratégicas, con The Wall Street Journal, se había caído.

En realidad es una información poco conocida, y no obstante lo único cierto es que desde que surgió el periódico hay un inserto de página completa de The Wall Street Journal en la sección de negocios. Evidentemente el costo de la inversión era alto. El propio Alejandro Junco de la Vega dijo en reiteradas ocasiones que para hacer REFORMA se invirtieron los ahorros familiares mismos que se calcularon en ese año por un monto de 50 millones de dólares<sup>11</sup>.

En las conferencias los directivos de EL NORTE presentaban sólo una idea: Un periódico al estilo de EL NORTE. Utopías. Así parecían. Proyectaban un audiovisual sobre el funcionamiento del periódico en Monterrey, que mostraba un periódico moderno, en sus instalaciones, desde la recepción con enormes relojes que marcaban las horas simultáneamente de México, Tokio, París y Londres; con la mayoría de los periodistas trajeados (lo cual era un choque porque la imagen mediática del periodista más bien era de un tipo vestido informal) con cientos de computadoras en la redacción (no máquinas de escribir) con un sin fin de mesas de trabajo, con espacios especiales para la realización de entrevistas, con un enorme y lujoso comedor, con una prensa

<sup>11</sup> En el otoño del año 2000 la Presidencia de The University of Texas AT Austin publicó un artículo con motivo del reconocimiento de Alejandro Junco de la Vega como alumno distinguido de esa universidad. En este se señala también el monto de la inversión para REFORMA en los siguientes términos: "With a ban on EL NORTE in Mexico City, Junco looked for other ways to reach the people in the capital. In November 1993, he spent \$50 million of his family's resources to launch REFORMA, a new daily newspaper in Mexico City".

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

funcionando. En realidad era algo muy cercano a lo que en teoría habíamos estudiado y desde luego, muy lejano a lo que conocíamos en México, pero muy cercano a lo que nos imaginábamos del periodismo en países desarrollados, porque de alguna manera las instalaciones de los diarios más importantes de la capital habían sido edificaciones adaptadas para servir de oficinas de periódicos, pero no habían sido diseñadas en sí mismas para esa función.

Pese a las desconfianzas y en gran medida por las necesidades de encontrar oportunidades laborales, cientos de universitarios acudimos al llamado de los directivos de EL NORTE y participamos en el proceso de selección y reclutamiento de personal para el periódico.

Una de las características principales que los directivos y empresarios de EL NORTE de Monterrey pretendieron para REFORMA, era que los nuevos reporteros fueran personas jóvenes, sin los vicios de las redacciones y de la relación de la prensa con el poder, egresados de universidades públicas o privadas y preferentemente de las áreas sociales o humanísticas, sin descartar universitarios de áreas científicas técnicas.

El proyecto de REFORMA fue concebido desde el principio en todos sus aspectos de desarrollo organizacional interno. La selección y reclutamiento de los universitarios para formar parte del proyecto estaba diseñada científicamente para obtener perfiles adecuados a los fines que se perseguían y para evitar conflictos internos que detuvieran la marcha del periódico. Se integraron jóvenes de entre 20 y 26 años, que podrían considerarse en su momento, aún, dependientes económicos de sus familias. Los salarios medios o bajos no serían un problema. Mujeres y hombres solteros, con disponibilidad total de tiempo y para viajar y para dedicarse al periódico.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

La integración al proyecto pasó por entrevistas personales, así como por exámenes de conocimientos generales y de redacción. Estos últimos fueron teóricos y prácticos. La evaluación más alta se obtenía en un ejercicio de redacción de una autobiografía en tercera persona del singular y con verbos en pasado.

Incluyó, además, entrevistas personales en las que se cuestionaba acerca de los periódicos en la ciudad y el tipo de formato utilizado por EL NORTE.

#### **b).- El curso de redacción en EL NORTE de Monterrey**

Tras la selección, fiel a su tradición de varios años, EL NORTE implementó su curso de redacción, en el piso 9 y 10 del edificio Knoll, de la Ciudad de México, sobre la avenida Paseo de la Reforma, con la clara intención de capacitar al menos 50 personas que podrían formar parte de su nueva planta de periodistas y con la finalidad de estandarizar el proceso de producción del texto periodístico y que grosso modo consistía en lo siguiente:

1.- Redactar párrafos de "entrada noticiosa" a partir de una serie de datos desordenados y confusos, proporcionados en tiempo breve.

Una de las finalidades de este tipo de ejercicios era redactar con un máximo de 20 palabras el párrafo y evitar al máximo el llamado "error de hecho" que tergiversará lo realmente ocurrido.

Así, por ejemplo, se proporcionaban los siguientes datos:

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



El 26 de marzo se firmó el protocolo previo del TLC.

Fue firmado por los Secretarios de Comercio de Estados Unidos y México.

El acto de ayer se realizó en la Casa Blanca.

El acuerdo fue suscrito ayer por los presidentes de México y Estados Unidos. Pasaron tres meses y medio desde la firma del protocolo hasta la suscripción del acuerdo.

El acuerdo suscrito contiene una nueva cláusula para abrir las fronteras en un plazo máximo de seis meses.

Los presidentes salieron de la sede de comercio mundial en "New York."

A partir de estos datos se construía la entrada noticiosa y se podían tener tantas entradas como fuera necesario:

"Los presidentes de México y Estados Unidos firmaron ayer el TLC."

Esta entrada noticiosa era incorrecta, había un error de hecho. Lo que suscribieron los presidentes fue una nueva cláusula para abrir las fronteras.

Otro ejemplo: "El TLC firmado por México y Estados Unidos contiene nuevas cláusulas sobre la apertura de las fronteras"

Error de hecho: No sabemos si se trata del TLC y por otra parte los países no pueden firmar en todo caso podrían ser sus representantes o presidentes.

Un sin fin de ejercicios de este tipo se realizaron, incrementando siempre su complejidad, y reduciendo al máximo los tiempos de redacción.

2.- Discutir y analizar distintos aspectos del trabajo periodístico:<sup>12</sup>

a) La ética del periodista

<sup>12</sup> Gardner Mary, Treviño Martha, Manual de Estilo de EL NORTE, Edit. EL SOL, México, 1993. pp 1-14

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

- b) La actitud y presentación del periodista
- c) Cómo reportear
- d) La entrevista

### 3.- Homogeneizar el estilo de redacción en el periódico sobre<sup>13</sup>

Citas y Puntuación, para evitar entrecomillar palabras expresadas por fuentes informativas que no estuvieran reproducidas textualmente; para evitar las comillas como excusa para usar gramática incorrecta; para no utilizar guiones en lugar de comillas, para colocar los puntos y coma en los lugares adecuados, para evitar entrecomillar nombres de revistas, premios, barcos, trenes, y en cambio entrecomillar cuando se refieren a nombres de libros, títulos de películas.

- a) Abreviaturas, para utilizarlas sólo en caso necesario, y no usarlas para expresar kilos o cualquier termino que designara moneda, medida o precio de mercado; para no inventar abreviaturas; para no poner después del nombre propio la abreviatura del mismo, sino hasta el siguiente párrafo; para no usar nunca el etc.. en la redacción, ni abreviar nombres propios de personas.
- b) Direcciones, para escribir siempre el nombre de la calle, el número y al final la colonia o fraccionamiento, siempre escrito con la letra inicial en mayúscula, sin escribir la palabra calle, avenida o boulevard.
- c) Fechas, Meses, Horas, para escribir siempre con número el día, los meses siempre con minúscula, y las horas siempre con números del 00:00 AL 24:00; para utilizar ayer, hoy y mañana para referir los días del evento, y no utilizar el "antier", pasado mañana, hace tres días, u otros términos similares; para fechar notas bajo el mismo estilo.

---

<sup>13</sup> ídem.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

- d) **Mayúsculas y minúsculas;** para definir de manera adecuada su utilización, de acuerdo con el estilo del periódico.
- e) **Números,** para escribir siempre los números del uno al nueve con letra, y del 10 en adelante con número; y escribir los números mayores de mil con números y letras; para evitar escribir el inicio de un párrafo con número.
- f) **Títulos,** para evitar usar los títulos de señor, señora, don y doña; para no usar iniciales en nombres propios, para poner en mayúscula los títulos académicos y diferenciar a través de mayúsculas y minúsculas los grados en funcionarios públicos, para utilizar por regla general el título de Presidente de la República siempre escrito con mayúsculas iniciales.
- g) **Palabras para atribuciones,** para evitar utilizar como sinónimos de dijo palabras que llevan una connotación y un juicio del periodista, como las palabras: Aclarar, admitir, advertir, afirmar, agregar, añadir, anunciar, apuntar, asegurar, aseverar, citar, concluir, contestar, continuar, comentar, decir, declamar, declarar, denunciar, destacar, enfatizar, enunciar, explicar, expresar, finalizar, indicar, informar, inquirir, insistir, manifestar, mencionar, opinar, puntualizar, proseguir, recalcar, reiterar, replicar, reponer, revelar, señalar, subrayar.
- h) **Términos de uso equivocado,** para evitarlos y no decir por ejemplo, rapto por secuestro, estallar por explotar, abrogarse por arrogarse

El curso, por último, básicamente tenía como objetivo procesar información para escribir nota informativa. Durante la capacitación, en ningún momento se buscó el aprendizaje de la crónica o el reportaje. De hecho, antes de la creación de REFORMA, los géneros periodísticos en EL NORTE no eran explotados como tales. El trabajo

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

periodístico se hacía sobre notas informativas y reportajes, que en muchas ocasiones resultaban de la unión de muchas notas informativas, a través de párrafos de conexión entre uno y otro.

Como complemento de la formación se impartieron conferencias con periodistas nacionales y de otros países, se intercambiaron experiencias de coberturas informativas y se recibieron charlas de personas que fungían como fuentes informativas, sobre su relación con los periodistas. Adicionalmente se realizaban ejercicios con fotografías para identificar físicamente a los personajes de la economía, política, deportes, cultura, espectáculos, y demás áreas, que días después se convertirían en fuente de información y con los cuales mantendríamos una relación estrecha.

Adicionalmente se recibió un curso sobre ética periodística que fue contratado al Programa Latinoamericano de Periodismo de la Universidad Internacional de la Florida<sup>14</sup>.

**c).- Capacitación para la calidad y para la reducción de los tiempos de producción de un periódico**

Después del curso de redacción se realizaron dos capacitaciones.

La primera fue en la Ciudad de México.

Consistía en acudir con los propios reporteros, corresponsales o enviados a realizar la cobertura periodística de hechos noticiosos: Sesiones en la Cámara de Diputados o Senadores, movilizaciones populares, partidos de futbol, firma de convenios,

<sup>14</sup> John Virtue, en Pulso. Subdirector del Centro de Prensa Internacional, de la Universidad Internacional de la Florida, en Miami. Durante 17 años trabajó para la United Press International (UPI) en América Latina. Fue director del diario EL MUNDO, de San Juan, Puerto Rico.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

reuniones de los sectores de los partidos políticos, conferencias de prensa, redacción de boletines, etc. Una vez realizada la cobertura se tenía que redactar la noticia a la par de los periodistas profesionales en activo.

La segunda fase de la capacitación se realizó directamente en las instalaciones de EL NORTE en Monterrey. La capacitación fue pagada por el periódico en 900 pesos mensuales, así como el alojamiento y los alimentos. Cada uno de nosotros fue asignado a una sección del periódico: Deportes, Local, Policía, Gente, Finanzas. En mi caso particular estuve asignado a la sección local, destinada a proporcionar información de carácter político, económico o social de la Ciudad de Monterrey y su zona metropolitana, así como de aspectos relevantes para todo el Estado de Nuevo León.

La capacitación consistió en conocer los procesadores de palabra utilizados, que en realidad era una de las primeras versiones del programa word de Microsoft; realizar coberturas con reporteros profesionales, apoyar las labores de la redacción, desde la búsqueda adicional de información para complementar la ya escrita por los reporteros hasta la edición de noticias e incluso apoyar el diseño de las páginas del periódico.

Parte de lo sustancial de la estancia en EL NORTE, fue conocer la forma de trabajo de los periodistas y el proceso de producción del periódico, para lo cual había la tecnología más avanzada, diseñada por personal del propio periódico.

Fue sustancial porque como periodista se adquiere conciencia de la importancia de redactar con contenidos de calidad en el menor tiempo posible.

En EL NORTE todos estaban preocupados por tener un periódico que no manchara las manos al lector, que fuera relativamente manejable de acuerdo con la información

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

que se emitía y de bajo costo con la mayor información, pero, sobre todo, que pudiera leer antes de salir de sus casas a trabajar.

Todo el esquema de producción del periódico estaba basado en la reducción, al máximo, del tiempo de producción.

El objetivo era que el periódico estuviera impreso antes de las cuatro de la mañana, para empezar su distribución a esa hora. Se calculaba que, en promedio, un lector de EL NORTE debería tener el periódico a las 6:00 de la mañana, antes de que pudiera salir de su casa rumbo a sus actividades.

Para lograr este objetivo, el primer eslabón de la cadena productiva, es decir la redacción del texto, debería estar a tiempo. Si el periodista no tenía el texto a tiempo, el retraso en el proceso de producción era inminente. De esta forma la capacitación permitía comprender al periodista al menos los siguientes elementos para redactar en el menor tiempo posible:

- A. Realizar el proceso de recopilación y complementación de la información noticiosa lo más pronto posible.
- B. Definir la entrada o "ángulo noticioso" de manera adecuada y debidamente soportado.
- C. Iniciar la redacción de la noticia prácticamente en el momento mismo en la que ésta se generaba.
- D. Manejar una redacción pulcra, de acuerdo con el estilo del periódico, y de la pirámide invertida<sup>15</sup> para evitar que el proceso de edición se complicará,

---

<sup>15</sup> Diversos periodistas y académicos señalan la importancia de la pirámide invertida en la redacción periodística. Una explicación sencilla y completa es la siguiente: "La estructura de una nota informativa presenta la misma estructura de una novela, sólo que colocada al revés. Es decir, al inicio está lo más importante, o sea, el clímax; luego se coloca la información complementaria: después los detalles van apareciendo en orden lógico y secuencial

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

intentando interpretar lo que quiso escribir el reportero o intentando definir el ángulo noticioso.

**FIG. PIRÁMIDE INVERTIDA DE LA REDACCIÓN PERIODÍSTICA**



hasta terminar". Barragán, José Antonio, *Nota Informativa y Crónica Noticiosa*. Ed. ENEP Aragón, UNAM, México, 1992, p. 22. Por otra parte, es importante señalar que este esquema de redacción adoptado en los periódicos norteamericanos tienen su propia justificación: "Las razones que justifican esta inversión de los viejos principios de la práctica literaria son: facilita la lectura rápida al concentrar los puntos esenciales para aquellos que no tienen tiempo de leer la nota y facilita la elaboración al hacer posible extraer párrafos de la parte final del relato sin perder las partes más importantes. Permite el uso de titulares efectivos y una forma de presentación sensacional de la noticia" K. Young, *La Opinión Pública y la Propaganda*, Edit. Paidós Studio, México, 1990, p. 127

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

**d).- El periodismo de investigación en EL NORTE**

En esta segunda capacitación en EL NORTE estábamos ansiosos de ver publicadas nuestros primeras trabajos periodísticos en sus páginas, porque había incertidumbre con respecto a la salida de REFORMA. De hecho, en ese momento las personas en proceso de capacitación ni siquiera sabíamos cómo se llamaría el nuevo periódico. Sin embargo, era muy claro que no publicaríamos mientras no fuéramos parte de la planta de reporteros o bien, mientras no obtuviéramos información para el periódico de importancia tal que cimbrara las estructuras de poder o a la sociedad neolonesa y que fuera información que no pudieran obtener los reporteros en activo.

Fue así que la investigación periodística, concebida como un proceso mediante el cual se investigan hechos noticiosos previamente definidos que se redactan en forma de reportaje o crónica, resultaba el único camino para lograrlo.

La investigación es un elemento básico para el periodista. Sin embargo, se ha realizado más como un proceso innato, que como un proceso metodológico. El periodista innato ve en la investigación la forma en obtener una información para satisfacer de forma inmediata necesidades de información.

El periodista profesional determina objetivos de la investigación, se plantea hipótesis, define un método para acceder a la información, planea su esquema de trabajo, recopila pruebas, testimonios, documentos, entrevistas, determina el género periodístico a utilizar y redacta con calidad.

Pero, además, lo hace en el menor tiempo posible: No se detiene como el sociólogo a realizar análisis sociales, tampoco escudriña en la historia para presentar tratados de antecedentes. Analiza y toma referencias para mostrar un hecho presente.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



Fue así que en comunicación con el editor de la sección local, decidí entrar a La Risca<sup>16</sup>, para investigar por qué se consideraba la zona de mayor conflictividad en el Estado de Nuevo León, en términos de violencia, delincuencia y drogadicción.

Esta decisión concluyó con la publicación de un reportaje en tres partes. Amén de los múltiples factores que influyen en el desarrollo de una sociedad, la investigación permitió ubicar la complicidad de la policía con bandas de delinquentes y, por otra parte, la influencia de distribuidores de drogas en la zona.

Quizá no se pudo determinar el por qué era la zona de mayor delincuencia, no obstante se logró recabar información a partir de vivir tres días en la comunidad, en el que se contactó con los cuerpos policiacos y asistió con ellos a tareas de revisión con la promesa del anonimato. Se obtuvo información vía los diputados locales y los actores políticos de la comunidad, con líderes de la banda y con víctimas de la delincuencia. Finalmente el trabajo resultó atractivo por lo que se publicó en la sección local del periódico.

La investigación fue una herramienta fundamental. No fueron pocas las amargas experiencias que el grupo de universitarios dispuestos al periodismo tuvimos en el camino de encontrar una nota. No era un problema de aptitudes personales, sino de desconocimiento de técnicas simples para buscar información.

Así por ejemplo, se pedía obtener una opinión de la Presidencia de la República sobre una campaña contra las drogas y después de varias horas comprendí que lo primero era ubicar el tema, lo cual requería investigar sobre la campaña, definir la problemática, y después llamar a la Presidencia de la República e intentar hablar con

---

<sup>16</sup> Es una Colonia de la Ciudad de Monterrey, ubicada sobre cerros, con accesos viales limitados y comunicación entre calles y vecindades a través de escalinatas.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

el Presidente, aunque no lo lograra. Pero no debía descartar este elemento, porque sin ello no lograría el objetivo.

Después de la capacitación regresamos a las oficinas de EL NORTE, en México. En una reunión de trabajo y de acuerdo con intereses y aptitudes, de cada uno de los capacitados, los reporteros de EL NORTE convertidos en editores y jefes de información<sup>17</sup>, en ese entonces, hicieron la asignación a cada uno para las secciones de deportes, cultura, finanzas, ciudad y política. Fui asignado a la sección política integrado como reportero para constituir la base de la sección política del proyecto REFORMA, misma que se integró por periodistas que ya trabajaban directamente en la oficina México como los periodistas Miguel Pérez, Patricia Sotelo, Amparo Trejo, Clara Torres, José Luis Sánchez y Alicia Ortiz y los egresados de la capacitación Georgina Solís, María Elena Medina y Miguel Ángel Juárez.

Desde ese momento y hasta la publicación de los primeros números del periódico, los reporteros estuvimos trabajando profesionalmente en activo para la redacción de EL NORTE. En las fuentes de información nos acreditábamos como reporteros de ese periódico y realizábamos las coberturas periodísticas en su nombre.

**e).- Ética del periodista para el ejercicio profesional en REFORMA**

Al concluir el primer curso de capacitación en México, de EL NORTE,<sup>18</sup> a los integrantes del curso plantearon reiteradamente que la necesidad de creer en el

<sup>17</sup> María de Jesús García estaba al frente de reportajes especiales. Héctor Moreno en información política, Marisa Macías en información de la ciudad y policiaca. Lourdes Sánchez en la información educativa. Carlos Torio en Espectáculos y Cultura, Andrés Amieva en Deportes.

<sup>18</sup> El curso se llevó a cabo entre los meses de marzo y abril en el piso 10 del edificio Knoll ubicado a un costado de la Embajada Norteamericana en México.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

proyecto. Suponíamos que existían las dificultades propias de la elaboración de un periódico.

Planteaban la necesidad de hacer un periodismo de avanzada en la Ciudad de México, en el que los periodistas tuviéramos la posibilidad de vivir dignamente del trabajo, en el que no influyera en las decisiones editoriales los grupos de poder mexicanos. En fin, en el que se tuviera una ética, basada en al menos diez principios básicos del periodista, expresados a su vez en el Manual de Estilo de EL NORTE<sup>19</sup>:

Primero: Exponer los hechos con exactitud, veracidad y plenitud

Segundo: No omitir hechos, información, nada que el público tenga derecho a conocer

Tercero: Respetar la vida privada y la intimidad de las personas

Cuarto: Publicar las diferentes versiones en torno a una controversia

Quinto: Permitir el acceso al periódico a sectores minoritarios

Sexto: Respetar el orden jurídico, los derechos de terceros

Séptimo: Presumir que las personas acusadas de delitos son inocentes, mientras no sean condenadas

Octavo: Evitar todo estereotipo racial, étnico y sexual

Noveno: Aclarar o rectificar cuando descubre un error

Décimo: Guardar serenidad y altura en la polémica.

Y, desde luego, basados en la legalidad y la libertad de expresión, de escribir y publicar, consagrada en la Constitución, y en el derecho a la información, también

<sup>19</sup> Mary A Gardner, Treviño Martha. Manual de Estilo del periódico EL NORTE. 4ª Edición. 1993, Edit. EL SOL, pp 1,2

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

establecido en la carta magna<sup>20</sup> y en los convenios y tratados internacionales firmados por México, como los establecidos por la Comisión Interamericana de Derechos Humanos<sup>21</sup>, y otros organismos.

Para ejemplificar debe señalarse que en la Declaración de Principios Sobre la Libertad de Expresión emitida por la propia Comisión Interamericana de Derechos Humanos, de la Organización de Estados Americanos, establece que:

"El derecho a la libertad de expresión comprende la libertad de buscar, recibir y difundir informaciones e ideas sin consideración de fronteras y por cualquier medio de transmisión".

"La libertad de prensa es esencial para la realización del pleno y efectivo ejercicio de la libertad de expresión e instrumento indispensable para el funcionamiento de la democracia representativa, mediante la cual los ciudadanos ejercen su derecho a recibir, difundir y buscar información"

Sin duda son estos valores éticos, deontológicos, los que regían la vida del reportero de EL NORTE primero y después de REFORMA.

Sin embargo, el ejercicio de una actividad profesional como el periodismo, tan importante en la sociedad, no podían partir de las actitudes o valores éticos, ni depender de los que se considera bueno o malo. Refugiarse en la ética para determinar el grado que se afecta a una sociedad mediante la transmisión de conocimiento y por tanto de información resultaba un asidero viable, pero no

<sup>20</sup> Art. 6º y 7º de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

<sup>21</sup> Declaración de Principios Sobre la Libertad de Expresión, Declaración Americana Sobre los Derechos del Hombre, Convención Americana Sobre Derechos del Hombre, Declaración Universal de Derechos Humanos, Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

necesariamente válido porque en realidad, también, podría resultar subjetiva en función de intereses o valores personales.

Por esto el conocimiento adquirido en las aulas universitarias sobre el régimen legal de los medios de comunicación en México, resultó un buen asidero para ejercer profesionalmente.

Conocer las disposiciones legales sobre el funcionamiento de los medios, en toda su extensión y no obstante sus limitaciones, era importante para saber el terreno pantanoso en el que se desarrolla el trabajo periodístico.

Considero que el principio del ejercicio está en respetar el Estado de Derecho. En conocer a fondo que existe para ello un régimen de libertades consagradas en la Constitución, pero también, y sobre todo, que esas libertades conllevan obligaciones. Que las disposiciones establecidas en los artículos 6º y 7º constitucionales, al mismo tiempo que otorgan garantías individuales<sup>22</sup> para manifestar ideas, escribir, publicar, y obtener información, conllevan una serie de obligaciones o limitaciones, quizá ambiguas en su significado, pero establecidas legalmente :

- a) No atacar a la moral
- b) Respetar los derechos de tercero
- c) No provocar algún delito
- d) No perturbar el orden público
- e) Respetar la vida privada
- f) Mantener la paz pública.

---

<sup>22</sup> Burgoa Orihuela, Ignacio, Las Garantías Individuales, Edit. Porrúa, México, 1998. p 351-361.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Como reportero de REFORMA pretendí en todo momento realizar una actividad periodística también basada en conductas profesionales.

En palabras expresadas por Alejandro Junco de la Vega, director general, al término del curso de capacitación y reiterado en el propio manual<sup>23</sup> las conductas se resumirían en lo siguiente:

"Estamos orgullosos de que los reporteros y editores de EL NORTE se comporten de manera profesional...y rechazan sobornos, como dinero, regalos, boletos, comidas, alojamiento, viajes, etc., de sus fuentes noticiosas.

"Nuestros reporteros no venden publicidad disfrazada como noticia, ni actúan como 'boletineros' para alguna persona o institución, comercial o gubernamental. Se esfuerzan por mantener su independencia, tratando de manera imparcial con todas las fuentes noticiosas y siempre buscando la verdad.

"No escriben ni publican notas falsas y su trabajo es editado exclusivamente en la redacción. Cuidadosamente hemos separado en dos departamentos a aquellos que reportan las noticias y a aquellos que venden publicidad.

"Aunque no se alienta a nuestros reporteros a ofrecer confidencialidad a una fuente noticiosa, una vez otorgada debe ser guardada y compartida sólo con el editor del periódico. Las promesas de confidencialidad deben hacerse sólo cuando las fuentes noticiosas estén en peligro de correr daño físico o la pérdida de sus empleos si sus nombres son revelados.

"El reportero también debe buscar de dos a tres fuentes diferentes que puedan confirmar la información dada en confianza. Los reporteros deben siempre estar

---

<sup>23</sup> ídem

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

alertas contra personas a quienes les gustaría utilizar el periódico para sus propósitos individuales.

**"El periodista profesional trabaja únicamente para el periódico. No tiene empleo adicional: su lealtad es hacia un mejor periódico hacia los lectores mejor informados..."**

### **f).- El estigma ideológico sobre REFORMA y su nuevo periodismo.**

La creación de REFORMA como medio impreso fue interpretado por distintos líderes de opinión y en círculos políticos, como parte de una estrategia del proyecto panista<sup>24</sup> y de los grupos afines, desde el poder o fuera de este, para acompañar el proceso de sucesión presidencial de 1994 en el País.

Para bien o para mal, coincidentemente con el inicio de las campañas presidenciales de 1993 y particularmente de la convención nacional del PAN en el que se eligió a su candidato presidencial, fue publicado el primer número del periódico. Era el 20 de noviembre de 1993.

De hecho, el primer número de REFORMA encabezó "Arrancan PAN y PRD"<sup>25</sup>. Y la primera gran cobertura del periódico para la sección política fueron los tres días que duró la convención panista y la elección de Diego Fernández de Cevallos como candidato presidencial del PAN.

Un equipo de reporteros y fotógrafos acudimos al Palacio de los Deportes de la Ciudad de México para dar seguimiento al proceso de selección del candidato del PAN y para cubrir hasta los últimos detalles de dicho evento. No resultaba extraño que REFORMA

<sup>24</sup> Relativo al Partido Acción Nacional (PAN) opositor al régimen en ese tiempo.

<sup>25</sup> REFORMA, núm. 1. 20 de noviembre de 1993.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

se considerara como una expresión para el juego de poder presidencial y para las transformaciones sucesivas que ocurrirían en el País.

Circunstancialmente el mismo día en que se publica por primera vez REFORMA el Senado de los Estados Unidos aprobó el Tratado de Libre Comercio para América dEL NORTE (TLC), con lo cual quedó listo el proyecto de integración económica regional más importante del Mundo.

En el ámbito de la política y la economía es conocido de sobra la importancia y poder que tienen los medios de comunicación en ese tipo de procesos políticos y económicos.

Más aún, de acuerdo con las bases teóricas establecidas en la academia, el surgimiento de medios ha estado ligado a los procesos de lucha por el poder, de revoluciones, de transformaciones legales o de transiciones sociales. REFORMA no tenía porque ser la excepción.

Sin embargo, el periódico nació con el estigma de ser un vehículo del PAN. Se llegó al extremo de llamarlo peyorativamente en las fuentes noticiosas, por otros periodistas o dirigentes políticos, PANFORMA.

Se le criticó por estar orientado a públicos de clase media y alta (sectores votantes del PAN) y se le vinculó a un fin político de disputa por el poder político presidencial en el país.

Sin embargo, para los periodistas que nos integramos a REFORMA luego del riguroso proceso de reclutamiento, selección y capacitación, las críticas sobre el nuevo periódico resultaban meros ejercicios retóricos.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



De la experiencia de entrenamiento con reporteros de EL NORTE, quedamos convencidos que la empresa hacía un trabajo, eminentemente comercial, pero que buscaba beneficiar a la sociedad y no a un grupo o coto de poder.

Incluso, las críticas, las dudas, fueron una especie de aliciente para defender al periódico, y para colocar un gran reto en la mira de todos nosotros: Hacer que REFORMA fuera el periódico con mayor credibilidad en México.

No creíamos que fuera el proyecto panista de la reforma cultural, o que fuera parte del salinismo recalcitrante con vinculación al PAN o del neoliberalismo para mantener el poder del País por muchos años.

Por lo demás, podría afirmar que quienes integraron originalmente la planta reporteril del proyecto REFORMA, distaban mucho de comulgar con el panismo.

Internamente esto fue un "choque ideológico" entre directivos y personal de las redacciones de REFORMA y EL NORTE.

Para las elecciones presidenciales de 1994, por ejemplo, en encuestas realizadas al interior entre los reporteros, en EL NORTE ganaba Diego Fernández y en REFORMA, Cuauhtémoc Cárdenas al que se le consideraba la cabeza de la izquierda política.

En la calle, durante el "reporteo" funcionarios de todos los niveles o dirigentes sindicales, partidistas, decían que el periódico era del PAN. Y por otra parte también se tejieron otras historias paralelas, siempre vinculadas con políticos en ejercicio del poder. Así, se decía que el ex regente Manuel Camacho Solís, hombre ligado entonces de manera muy especial al presidente Carlos Salinas de Gortari, era uno de los principales promotores para el surgimiento del diario; de hecho, se decía, entre broma y en serio, que la cara del Ángel de la Independencia que lleva REFORMA en el nombre, era la suya. La acusación más grave en esta vinculación política, era que el

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

terreno en el que se construyeron las instalaciones del periódico, ubicadas en la avenida México, Coyoacán, habían sido regaladas por Camacho a los directivos del periódico. En este último caso las versiones fueron atajadas desde el interior y quedó claro que a los dueños les hubiera dado igual comprar en ese lugar o en otro, pero prefirieron ese y pagaron todo sus impuestos.

Las aseveraciones sobre REFORMA, al cual muchos periodistas le auguraban un futuro no promisorio, en parte tenían que ver con la relación que los directivos llevaban con el entonces Presidente de la República, Carlos Salinas de Gortari, quien acostumbraba pasar sus vacaciones en un rancho de la ciudad de Monterrey, Agualeguas, en donde recibía y convivía con los directivos de EL NORTE, quienes por demás, ordenaban una cobertura periodística sin escatimar recursos y para narrar hasta el último detalle de la presencia del Jefe de la República en el lugar, fuera bien visto o no por el público lector.

Está muy claro que los directivos de EL NORTE tenían vinculaciones políticas al más alto nivel en el País, al igual que cualquier dueño de un medio de comunicación. Y más cuando en ese entonces el dueño de EL NORTE era integrante de la dirección de la Sociedad Interamericana de Prensa y había logrado que el Presidente Salinas declarara en los hechos la desaparición de PIPSA como monopolio de la comercialización del papel periódico.

En todo caso, las verdaderas intenciones del surgimiento de REFORMA, las conocerán los directivos, quienes nunca rehusaron a comentar, sobre todo Alejandro Junco de la Vega, que se trataba de un medio para el cambio en el País y una industria generadora de empleos.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Así, REFORMA surgió para acompañar el cambio democrático, pero evidentemente, inmerso en la sociedad capitalista, fue creado como un jugoso negocio y como parte de una industria.

Personalmente pienso que las verdaderas motivaciones del surgimiento de REFORMA, tienen que ver con lo comercial, y con el gran negocio que representan las empresas periodísticas a nivel industrial. Importantes personajes han señalado que el periódico es uno de los productos que puede venderse dos veces, primero a los anunciantes que compran espacios publicitarios y luego a los públicos consumidores masivos; es decir, obtienen ingresos formalmente por la venta del periódico, por lo que buscan el mayor tiraje y la mayor distribución y obtienen ingresos formalmente por la publicidad de diversos productos comerciales dentro de sus páginas.

En virtud de lo anterior vale la pena recordar las tesis que señalan que "a través del crecimiento económico de las empresas de difusión, las unidades más grandes han llegado a ser negocios de tipo industrial, pese a ser originalmente establecidos para la tarea intelectual de suministrar noticias y opiniones, y que se convierten en fabricas ajustadas para la producción en masa de publicidad, favoreciendo el gusto del público por la información y la diversión, principalmente para conseguir y retener un grupo de lectores regulares, de gente que escucha o mira, cuya atención se puede vender a los anunciantes; negocios industriales en los cuales el servicio de recoger noticias y reportajes, y las páginas editoriales y de opiniones, representan pequeñas partes de las finanzas del conjunto"<sup>26</sup>

---

<sup>26</sup> Taufic, Camilo, Periodismo y Lucha de Clases. Edit. Nueva Imagen, México, 1977. pp. 106,107

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

En el caso particular de REFORMA, en cada una de las 128 páginas que componen todas sus secciones y todos sus suplementos<sup>27</sup> se inserta publicidad pagada. El negocio diario resulta millonario si se toma en consideración que cada inserción en REFORMA costaba desde los 24 mil a los 100 mil pesos, en cada una de sus 80 a 120 páginas diarias, y que el tiraje fluctuaba entre los 80 mil y cien mil ejemplares diariamente, con un costo al público de cuatro pesos, y si se considera que la política de distribución establecía que ningún periódico podía ser regresado a las instalaciones, por lo que podía verse a los vendedores hasta altas horas de la noche tratando de vender los últimos ejemplares<sup>28</sup>.

Por lo demás, el periódico destinaba menos de una quinceava parte de su espacio a las secciones que tienen que ver con la situación política y social del país, y el resto del espacio era destinado a diversas actividades de entretenimiento, diversión, y uso del tiempo libre.

En el ejercicio diario del trabajo profesional era frecuente que los trabajos periodísticos se quedaran en la computadora debido a que no había espacio en las páginas del periódico, ya que éste había sido ocupado por publicidad.

<sup>27</sup> Las secciones del periódico REFORMA son Nacional-Internacional, Ciudad, Cultura, Gente, Buena Mesa, En Forma, Negocios, Deportes, Expansión y REFORMA, Interfase, Es Viernes, Viernes Social, Sociales, Tiempo, Moda, Vida, Casa y Dinero, Magazzine, Enfoque, y El Angel.

<sup>28</sup> Este fue uno de los elementos fundamentales para que el periódico entrara en franca lucha contra la Unión de Vocadores de México hasta lograr su propio canal de distribución. En los primeros meses el periódico fue distribuido por esta Unión. Sin embargo, existía la percepción de que el periódico no se distribuía o que necesitaba mejor distribución y, por otra parte, la Unión de Vocadores no distribuía en días festivos lo cual no le convenía a REFORMA porque los únicos días que se dejan de publicar son el 24 de diciembre y el primero de enero, fechas que si trabaja la Unión de Vocadores. El día 1 de noviembre a la media tarde Alejandro Junco se paró en medio de la redacción y todos los periodistas dejamos nuestras labores para escucharlo. Reseñó el conflicto con la Unión de Vocadores. No fue necesario que pidiera nuestro apoyo. De inmediato diversas voces en la redacción pidieron que saliéramos a las calles a vender el periódico nosotros mismos. Al día siguiente 2 de noviembre estábamos en las calles con un grupo de intelectuales y políticos ofreciendo REFORMA y retando a la Unión de Vocadores. El éxito fue rotundo porque se logró abrir el canal propio de distribución y, además, el hecho fue cubierto como acontecimiento periodístico lo que le sirvió a REFORMA para hacerse una gran campaña de publicidad gratuita.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Su forma de trabajo marcó un cambio en los comportamientos comerciales y periodísticos de los medios. Con REFORMA también cambió el comportamiento cultural entre los periodistas y las empresas periodísticas sobre la utilización de los espacios en las páginas, ya que empezaron a solicitar a sus reporteros notas de redacción breve y comenzaron a evitar los "pases" a páginas interiores. En REFORMA la redacción de una noticia debía hacerse en un máximo de dos mil caracteres (Una cuartilla y dos párrafos), una crónica o entrevista entre tres mil y cinco mil caracteres (dos cuartillas a dos cuartillas y media) y un reportaje entre cinco y ocho mil caracteres (cuatro cuartillas). La noticia debía ser presentada para su lectura en la misma página. La nota más importante "las ocho columnas" (aunque REFORMA sólo tiene seis), debía ser de entre dos mil quinientos a tres mil caracteres y una nota de primera plana en promedio debía tener mil 800, con el riesgo de que al momento de la edición quedara publicada en solo en un párrafo o en mil caracteres (tres párrafos). En ocasiones, importantes trabajos de investigación que llevaban semanas de elaboración quedaban sólo integradas en pequeños párrafos en primera plana. De esta manera, el espacio ocupado por las informaciones representaba, si, una proporción pequeña del conjunto. En sí mismo esto no puede ser criticable. Uno de los argumentos de peso, que se mencionaban en la redacción por los editores en jefe para evitar la publicación de mayor información en las planas del periódico era que los hábitos culturales de lectura de la mayoría de los consumidores de periódicos, determinaban su aceptación por textos periodísticos cortos para lograr tener una mayor precisión y cantidad en la información y desechando la "paja". Y por otra parte se mencionaba el hecho de que

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

frente a la cultura visual<sup>29</sup> provocada por la televisión, era necesario que el periódico se adaptara para competir con esta y por lo tanto debía presentar en cada plana imágenes fotográficas de gran tamaño que ocupaban, en muchas ocasiones, más espacio del que ocupaba el texto.

En realidad la empresa debía buscar que se tuviera un uso eficiente en calidad (de acuerdo con los contenidos que interesaban al público definidos por un Consejo Editorial ajeno al periódico) y en cantidad, porque desde siempre uno de los principales obstáculos para que el periódico pudiera salir al público era la adquisición de las tintas y principalmente del papel<sup>30</sup>.

No obstante todo lo anterior, las mayores críticas hechas a REFORMA tenían que ver en el fondo, con el enorme monto de recursos económicos y humanos que manejaba, y con la interpretación de que vendía la noticia a toda costa a partir de un modelo sensacionalista y amarillista<sup>31</sup>.

Jorge Medina Viedas, doctor en Ciencia Política, y ex director de la agencia de noticias Notimex, ha definido a REFORMA, por citar un ejemplo, como parte de las empresas periodísticas que explotan para su desarrollo un mercantilismo radical a partir de un modelo empresarial seguido por sus directivos, caracterizado por el uso indiscriminado

<sup>29</sup> A decir del comunicólogo Giovanni Sartori a finales del siglo 20 se ha iniciado la transformación del hombre en *homo sapiens* a *homo videns* lo que implica un cambio en el desarrollo de las sociedades pues se pasa de una cultura del lenguaje y la palabra escrita a otra en la que prevalece la imagen generada por la televisión, que lleva a un ver sin entender y que ha acabado con el pensamiento abstracto y con las ideas. Sartori Giovanni, *Homo Videns*. Edit. Taurus. México, 2002.

<sup>30</sup> La familia Junco de la Vega propietaria de Editora EL Sol y de EL NORTE llevaron una larga lucha desde que se instaló en México la empresa Productora e Importadora de Papel S.A. misma que monopolizó la venta de papel periódico y hasta finales de los noventa cuando desapareció por mandato del presidente Carlos Salinas de Gortari. Desde siempre la pretensión fue bajar el precio del papel que es el insumo principal del periódico. No obstante los administradores de PIPSA criticaban que EL NORTE era millonario gracias a PIPSA pues consideraban que habían hecho ahorros millonarios por no importar el papel. Más información al respecto puede encontrarse en Rodríguez Castañeda, Rafael. *Prensa Vendida*. Edit. Grijalbo, México, 1993. pp 94,261,293,219.

<sup>31</sup> Existen diversas opiniones sobre lo que es el sensacionalismo y el amarillismo en el periodismo. En su libro "Opinión Pública y Propaganda" Young da una definición precisa. Ídem 15

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

del escándalo, el sensacionalismo, los rumores, las revelaciones acerca de la vida privada de las personalidades, los ataques al gobierno y el manejo especulativo de datos no totalmente comprobados<sup>32</sup>.

En ese ambiente estigmatizado, de crítica al periódico, los reporteros de REFORMA salimos a la calle en busca de la mejor información, para participar en las pruebas de operación y de elaboración del periódico.

Las pruebas se realizaban sobre situaciones y escenarios reales. El reporte tenía que realizarse sobre las noticias más importantes y trascendentes, aunque su destino final fueran impresiones en papel de desecho, que simulaban el periódico.

Los tiempos de redacción estaban sujetos al tiempo de producción fijado teóricamente. Las reuniones editoriales se hacían al medio día para definir la jerarquía de las noticias como en cualquier situación normal.

Empero, no todo el trabajo estaba perdido en la prueba. Algunas de las noticias más importantes terminaban publicándose en EL NORTE.

La evaluación y la medición contra la competencia se hacía en reuniones de trabajo en las mañanas durante las cuales se comparaba lo que habíamos publicado en nuestras pruebas con lo publicado por otros diarios capitalinos: La Jornada, EL UNIVERSAL, El Financiero, Uno Más Uno EXCELSIOR, NOVEDADES y el Sol de México. Comparábamos la calidad de la información en función de lo que creíamos habían sido sus fuentes informativas, la forma de redacción, el ángulo noticioso, los detalles de la noticia no publicados, la presentación de la noticia, la página en la que se publicaba y su jerarquización, y definíamos, incluso, los elementos informativos que harían falta a

---

<sup>32</sup> Medina Viedas, Jorge. *Los Medios en la Política*, Edit. Cal y Arca. México. 2000. pp 269, 271

las noticias para presentar el hecho noticioso de manera más amplia, plural, objetiva, oportuna, trascendente y a partir de lo que creíamos útil para el público.

Realizamos coberturas informativas en franca competencia profesional con el resto de los medios impresos y electrónicos de la Ciudad de México, para un periódico inexistente. Coberturas periodísticas para una idea. Para periódicos diseñados en pantallas de computadoras, e impresos en hojas de papel bond de prueba que se perdían en las manos del último reportero que las contemplara.

Entrevistamos a los funcionarios públicos más importantes del País para redactar información que no se publicaría en ningún medio, salvo en nuestro imaginario y probablemente en EL NORTE.

Trabajábamos, evidentemente, en los número cero.

Los reporteros de REFORMA nos encontramos, en todo caso con un contexto muy difícil, para procesar la información periodística.

Sobre estos hechos, las experiencias personales de cada uno de nosotros se iban multiplicando: Los cuestionamientos de las fuentes informativas, las no acreditaciones para realizar coberturas, la segregación de las fuentes de información para dar preferencia a los tradicionales medios, la crítica envidiosa, la incredulidad sobre un nuevo comportamiento ético de los periodistas, entre muchas otras cosas.

Aunado a esto, los reporteros no sabíamos si el proyecto no se detendría por los costos del papel, por las crisis económicas de fin de sexenio, en fin, por muchas otras cosas.

Las instalaciones aún estaban en los pisos 9 y 10 del edificio Knoll, ubicado en la avenida Paseo de la Reforma, a un costado de la embajada norteamericana. Allí, en

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



el "snack" los reporteros nos sentábamos a intercambiar nuestras tristezas o alegrías con respecto a la experiencia de trabajar para un periódico inexistente.

**Nunca perdimos la fe y siempre confiamos en los directivos.**

La experiencia de conocer el periódico EL NORTE, y de observar el manejo informativo imparcial, el comportamiento y la ética de sus reporteros, evitaba que los reporteros de REFORMA cayéramos en la incredulidad interna, y por el contrario obligaba a asumir el compromiso de construir un país mejor y un periodismo distinto al tradicional.

Desde luego que siempre fue motivo de choque con el periódico la forma en la que las noticias eran "cabeceadas", al romper la estructura sintáctica de construcción de frases en el español a saber Sujeto, Verbo y Predicado, con la utilización de una estructura sintáctica de verbos en presente al inicio de las frases<sup>33</sup> (analizan ley indígena, critican gasto diputados, aprueban diputados gasto, refuta COCOPA ejecutivo, proponen mover ejercito, acuerdan diálogo, asesinan a Colosio, Gana Zedillo Presidencia) pero eso era responsabilidad del editor y estilo del periódico.

Frente a la crítica, el ejercicio profesional y el cumplimiento de valores éticos fueron las puertas de apertura de REFORMA. Ejercicios y valores adquiridos, por cierto, primero en las aulas universitarias, y reforzados en el periódico.

Por principio de cuentas, en este nuevo esquema de trabajo periodístico, contrario a lo que generalmente sucedía, los reporteros llevaban al extremo las normas básicas. Las anécdotas sobre ello pueden ser múltiples: Desde el reportero que no aceptaba siquiera un vaso de agua de la fuente de información, la que rechazaba la comida

<sup>33</sup> La estructura sintáctica de REFORMA para cabecear es Verbo Sujeto, Verbo Sujeto Predicado, Verbo Predicado, Verbo Predicado Sujeto; en donde el verbo siempre es expresado en tercera persona y en presente.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

proporcionada por los actores políticos en giras de trabajo, aún a sabiendas que era la única posibilidad de probar alimento antes de dormir, el que rechazaba plumas, el que rechazaba aventones, el que autocensuraba para respetar "privacidades". Mejor aún, el que pese a tener una información oficial a través de boletín exigía corroborar lo dicho con el funcionario responsable...

De alguna manera, era perceptible que las fuentes informativas fueron observando en los reporteros de REFORMA lo que no ocurría con la mayoría de los periodistas de otros medios.

Fue así como supieron que no podían comprarlos. Que detrás había una empresa respaldando, profesional, y que se ejercía un trabajo serio, basado en una serie de principios éticos y profesionales. Que el objetivo era brindar al público información y que no se buscaba obtener beneficios económicos propios. Se hizo ley a nivel interno que el reportero de REFORMA no recibía ningún tipo de embute o "chayo". Eso contribuyó a crear una cohesión interna entre el grupo de reporteros y una imagen externa de incorruptibilidad, valores sociales de enorme dimensión en un País donde la corrupción es un cáncer y la prensa es considerada como vendida.

A esta situación ayudaba en gran medida que la empresa como tal pagaba, en ese entonces, salarios por arriba de los que pagaban otras empresas periodísticas, y por lo demás, soportaba gastos de traslado. Pagaba, por ejemplo, la transportación al lugar de los acontecimientos, aún en taxis de sitio, aunque a la larga esto le significó un problema económico.

A diferencia de otras empresas periodísticas, al término de las jornadas laborales, o bien, pasadas las 23:00 horas, un sistema de transporte interno, llevaba a reporteros,

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

fotógrafos, editores y en general a todo el personal del periódico de regreso a sus casas, por más lejanas que éstas estuvieran.

La incorruptibilidad y la honestidad fueron la base de la credibilidad hacia el periódico. La base del poder que hoy representa el medio. REFORMA vende credibilidad. La información publicada puede ser la de menor calidad, la de mayor sesgo sensacionalista si se quiere, la menos corroborada, la basada en el rumor, pero es una de las que tienen mayor credibilidad, porque se cree que cuando algo se publica en REFORMA tiene relevancia y además es cierto.

Por ello los ciudadanos compran el periódico, los anunciantes buscan estar en sus páginas y los actores sociales buscan primero a REFORMA para filtrar una información o hacer una declaración.

Credibilidad para colocarse como elemento de comunicación, fundamental en el proceso de transición política democrática del país, entre gobernantes y gobernados, entre partidos políticos y ciudadanos; en fin, credibilidad para colocarse en la cresta de la ola que la sociedad había construido para realizar transformaciones profundas a las estructuras del poder público en búsqueda de un esquema democrático para México. Credibilidad para convertirse en un poder omnipotente, capaz de marcar la agenda de la discusión nacional o la temática informativa semanal, e incluso para orientar las acciones de los actores políticos, y mejor aún, de la televisión y la radio, porque con alta frecuencia la agenda de trabajo de los noticieros televisivos y radiofónicos, los que a diferencia de los periódicos tienen audiencias millonarias, están diseñadas a partir de lo que se publica en los periódicos.

Todo lo anterior no quiere decir que en otros medios impresos no hubiera normas mínimas de comportamientos o credibilidades frente a públicos lectores. Sin embargo,

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

era muy contrastante la forma en la que los reporteros de **REFORMA**, en su mayoría jóvenes, realizaban la tarea de recopilar información y la forma en la que lo hacían los reporteros de otros medios.

Por todo lo anterior los reporteros de **REFORMA** fundadores, no dudamos en ponernos la camiseta y salir a las calles a vender el periódico, incluso, para luchar contra el monopolio de la distribución que ejercía la Unión de Voceadores.

**g).- Los cambios de REFORMA en el periodismo**

Al arranque de **REFORMA** y derivado de la relación cotidiana con los periodistas de otros medios de información, con las fuentes noticiosas y de la revisión de las publicaciones de la competencia, sus periodistas percibíamos que como un medio impreso **REFORMA** provocó desde su nacimiento diversos cambios en la actividad periodística tradicional de la Ciudad de México o capitalizó algunos que ya venían experimentando algunos otros medios, sobre todo periódicos.

Digamos que **REFORMA** cambio la cultura de la impresión de periódicos en materia del formato, de su diseño editorial y en general en el entorno de la actividad periodística.

En el formato, obligó al resto de los periódicos de circulación en la capital del País a evitar los "pases" de páginas y la escritura de largos textos periodísticos. Modificó el comportamiento cultural de visualización de un periódico al hacer de **REFORMA** un producto con gran atractivo visual, de "imágenes", regularmente fotografías, que ocupaban la mayor parte de la edición. Ajustando el periódico a una cultura visual provocada por el desarrollo y expansión de la televisión.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Introdujo el color en sus páginas y rompió con la tradición de los periódicos de la capital en blanco y negro.

Modificó la forma de presentar los encabezados al utilizar siempre una frase de tres o cuatro palabras, siempre escrita en su inicio con un verbo en presente, lo que le dio dinamismo frente a otros periódicos.

Definió con precisión sus productos editoriales en el resto de las secciones, para presentar información de cualquier tipo de actividad humana a sus públicos lectores, desde una receta de cocina hasta nuevos proyectos comerciales.

En su diseño editorial, incorporó importantes plumas (actores políticos o intelectuales) para sus páginas de opinión, incluidas las de líderes de los principales partidos políticos, así como la de académicos, lo que le dio una característica de pluralidad.

Evitó el "editorial" o punto de vista del periódico sobre los temas del día. Y en cambio estableció una columna de tips "Bartolomé", como el Maquiavelo de EL NORTE, para definir desde allí posiciones públicas sobre asuntos de interés, sin profundizar en estos.

Especializó las coberturas periodísticas de su sección política.

Incorporó todas las áreas posibles de interés de un lector de periódicos.

Incorporó como parte de su actividad cotidiana la elaboración de encuestas (estadística aplicada a la comunicación y a los fenómenos periodísticos o noticiosos) a través de un departamento propio

En su ambiente externo, modificó la forma de realizar coberturas por parte de periodistas, al pagar los gastos de sus reporteros y proporcionarles instrumentos de trabajo como teléfonos portátiles, vehículos y computadoras

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Rompió con el monopolio de la distribución de periódicos que ejercía la Unión Nacional de Voceadores al crear su propio canal de distribución vía los "micro empresarios", lo que obligó a los otros diarios de la capital a exigir a dicha Unión a mejores formas de distribución.

Rompió con las pautas tradicionales de salida de un periódico al publicarse todos los días del año, con excepción del día 1º de enero, y al publicarse en días festivos, como lo es, precisamente, el 20 de noviembre, aniversario de la Revolución Mexicana.

Estableció que el periódico deberían tenerlo los lectores en sus casas antes de las 5:00 de la mañana (en caso de lluvia el periódico se metía en una bolsa de REFORMA) lo que obligó a su competencia a salir también, más temprano. Todo lo anterior puede resumirse en el siguiente concepto: REFORMA estableció en la capital de la república la posibilidad de que se garantizara la libertad de circulación del periódico y con ello evitar la previa censura.<sup>34</sup>

Y, finalmente, marcó una pauta de comportamiento ético de sus reporteros con respecto a las fuentes de información y a la publicación de información.

### **h).- ¿Soldados de la libertad? Los periodistas de REFORMA.**

Para el 19 de noviembre de 1993 había un ánimo exacerbado en todos los que integrábamos el proyecto REFORMA. Era un orgullo portar las sudaderas oro y verde que el mismo Alejandro Junco de la Vega, director y dueño del periódico, nos había

<sup>34</sup> En la historia del periodismo mexicano son muchos los casos y las anécdotas con respecto a actos autoritarios como el secuestro de las prensas para evitar la impresión de periódicos, o bien las de no distribución para evitar su circulación o incluso las prácticas de secuestro de las ediciones o la compra total de la publicación en contra de lo que marca la propia Constitución de la República en su artículo 7º al señalar que ninguna ley ni autoridad puede establecer la previa censura, ni exigir fianza a los autores o impresores, ni coartar la libertad de imprenta...

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

distribuido, con el logotipo de REFORMA, el Ángel de la Independencia grabado y la frase a la altura del corazón, como si saliera de este: "Yo sobreviví al arranque".

En realidad todo lo realizado previo a esa fecha para que REFORMA saliera fueron una especie de actos de supervivencia. El trabajo previo significó una enorme carga de tensiones y de presiones para todos y la incertidumbre financiera. Con toda seguridad para los directivos llegó a representar el proyecto de la vida, mientras que para los periodistas que nos estábamos integrando resultaba el anhelo de poder ver en nuestras manos una publicación que estuviera lista para la sociedad.

Esa noche los reporteros que estábamos en el edificio Knoll, salimos lo más pronto posible a las nuevas instalaciones del periódico, en Coyoacán, para presenciar la puesta en marcha de la gigantesca prensa colgante<sup>35</sup>.

A la par que se había trabajado en los números cero la empresa había construido un enorme edificio que alojaría las instalaciones. De hecho todo fue planeado para que el primer número del periódico ya se hiciera en las instalaciones en donde por muchos años será la sede de REFORMA. Así, el día previo, la mayoría de los reporteros aún trabajábamos en las instalaciones del edificio Knoll. Pero a partir de ese momento trasladamos todas nuestras materiales y equipos hacia las nuevas instalaciones.

Las calificamos como impresionantes. A cada uno de los trabajadores de REFORMA nos parecía que se había hecho una gran construcción y cada uno tenía para sí mismo un concepto sobre ella. La construcción no dejaba lugar al silencio. Era un edificio impactante a primera vista por sus enormes paredes, cerrado, sin ventanas, y una sola vía de acceso a pie, que contrastaba con la imagen urbana del paradero del metro Zapata y las casas y edificios vecinos.

<sup>35</sup> REFORMA tiene una prensa colgante, diseñada con tecnología que impide que en caso de sismo se desajuste.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

No obstante, por dentro, todo era luz y claridad, transparencia. A la entrada una recepción, desde la que se podía ver un enorme explanada, luego de la cual hay una réplica de un palacio municipal en Nuevo León. Del lado derecho la redacción, todos los lugares con las computadoras dispuestas para el trabajo de redacción. Unas pequeñas escalinatas y luego las oficinas de la estructura del periódico incluyendo oficinas de jefes de información así como salas de juntas y oficinas de los directivos. Todas éstas como si fueran peceras, ni una sola pared de concreto las separaba, porque las paredes de ladrillo sólo eran las necesarias para el soporte del edificio. Todo era tan transparente que uno podía ver quién se reunía con quién y desde cualquier lugar de la redacción quién hacía qué.

Al acto inaugural fueron invitados políticos, periodistas, académicos y familiares. Al filo de las 10:00 de la noche la prensa se echó a andar para imprimir los primeros ejemplares. El ruido de la prensa y ese olor tan característicos de papel y tinta, ambientaba la algarabía del momento. El nacimiento del periódico, la puesta en marcha de la prensa, provocaba sentimientos de alegría especiales, que llevó a las lágrimas a más de uno. Todos los que integrábamos la sección política estábamos deseosos de palpar los primeros ejemplares y mirar nuestros nombres como autores de noticias para sabernos parte de la aventura de acompañar la transición democrática mexicana y convertirnos en los ojos, los oídos y boca del periódico y de un sector importante de la sociedad, con ánimo de servir a la gente.

Congelamos para siempre las imágenes de los primeros ejemplares corriendo por los rodillos, para el fleje y empaquetado automático, listo para subir, directo, a los microbuses con el logotipo de REFORMA y para la distribución.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



Alejandro Junco de la Vega pronunció un discurso que reflejaba la emoción de la utopía llevada a la realidad y reiteraba el anhelo por realizar un periodismo profesional. Se brindaba con jugo de naranja (porque no estaba permitida ninguna bebida alcohólica). Se sonreía con periódico en mano.

El preludio de la noche feliz fue la proyección de un audiovisual. Una balada rítmica le sirvió de fondo musical a la infinidad de imágenes de una sociedad en movimiento, de un periódico en acción, de reporteros trabajando, de imágenes de hechos noticiosos que días atrás nos habian conmovido y que llenaban los periódicos de prueba. Una balada musical que sirvió de música para la letra que fue y es el himno REFORMA:

"Soldados de la Libertad / Soldados de la libertad / Vamos rumbo al éxito  
/ sin cambiar la dirección / luchamos por la verdad / y porque salga siempre el sol.  
"Somos misioneros / responsables de informar / porque cada letra impresa / no se borra jamás.  
"Todos / juntos / con un solo corazón / siempre / unidos / en busca de la perfección.  
"Un solo grito / informar es la misión / con el compromiso / del que quiere ser mejor.  
"Soldados de la libertad / entre tinta, letras y papel, / alumbrando la oscuridad.  
"Soldados de la libertad / luchamos hoy por el progreso / la patria y la verdad.  
"Todos, juntos / siempre unidos./ "Dónde, cómo, cuándo / Y qué fue lo que pasó / Correcto exactamente / Es nuestra obligación.  
"Vamos cada metro / reflejando los sucesos / y la mano de la historia / día con día amanecemos.  
"Todos, juntos / con la comunicación./ ética y rectitud / libertad de información.  
"Mano con mano / en un equipo triunfador, / por el periodismo / la cadena de la unión.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

"Soldados de la libertad / nuestras armas son palabras / todas llenas de verdad.

"Soldados de la libertad / cada noche, cada día / seguiremos sin parar.

"Soldados de la libertad / entre tinta, letras y papel, / alumbramos la oscuridad.

"Soldados de la libertad / porque América es primero / informada triunfará.

"Soldados de la libertad / luchamos hoy por el progreso / la patria y la verdad.

"Todos, juntos / siempre unidos / soldados de la libertad.

"Todos, juntos / siempre unidos / soldados de la libertad."<sup>36</sup>

Algunos de los allí presentes se tomaron de las manos y corearon la balada musical tal y como lo había propuesto el propio Alejandro Junco de la Vega.

La algarabía, sin embargo, tuvo distintas expresiones. Particularmente los que integrábamos la sección política optamos por analizar si el ponerse la camiseta del periódico representaba una "sobre ideologización" que llevaría límites extremos como concebir que REFORMA era la única verdad en el Mundo y que los periodistas eran ¿soldados de la libertad? Y que por lo tanto en aras de las libertades debían cuestionar todo, criticar los detalles mínimos de los procesos políticos y sociales, observar en cada error de funcionario público una incapacidad, en cada gesto una intención, hacer de cada noticia una gran historia sin que lo fuera, considerar como un fracaso propio la noticia ganada por otro medio de comunicación o sus aciertos periodísticos en la publicación de información.

Simple y sencillamente eran situaciones que no podían aceptarse porque iban contra la ética, el Estado de derecho y la elemental competencia profesional entre

<sup>36</sup> Durante la presentación del audiovisual la noche anterior a que saliera el primer número, se repartió entre todos los asistentes la letra de la canción que sirvió de fondo musical.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

periodistas. No obstante, en ese momento, en realidad no estábamos para reflexiones, porque la alegría de ver realizado un proyecto que realizamos juntos emborrachaba los pensamientos y los sentimientos, y por el contrario obligaba a seguir con el proyecto en su siguiente etapa: Lograr salir diario y consolidar la empresa.

No obstante es necesario reflexionar que frecuentemente el periodista se concibe a sí mismo como un adalid de libertades. Ello conlleva muchos riesgos porque de por sí definir la libertad es complicado, pues más aún lo es asumirse como un soldado de la libertad...de la libertad de hacer qué o con respecto de qué... ¿La libertad de expresarse del individuo cuando el reportero en realidad lo que hace no es emitir opiniones sobre sus pensamientos sino publicar información relativo a hechos u opiniones de otros?¿La libertad de publicar?¿La libertad de escribir sobre el tema de mi interés que no necesariamente es el del lector o el de otra persona? ¿El periodista debe asumirse como defensor de las libertades? A esta última pregunta se puede responder que si con todos los riesgos que implica, no obstante también debe ser defensor de las obligaciones que conlleva las libertades... y por otra parte desde mi perspectiva y derivado de la experiencia me atrevo señalar que debe responderse que si, porque la credibilidad de un periódico está en función de la percepción , bastante subjetiva por cierto, que públicos lectores tienen con respecto a la libertad que ejerce el periodista, medida a partir del nivel de ataques que realice al gobierno en turno...

La fiesta terminó al filo de la madrugada. Ya era el día siguiente. Desde muy temprano salimos rumbo al Palacio de los Deportes a realizar la primer gran cobertura, la de la convención nacional del PAN.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

#### **IV.- LA FUNCIÓN DIARIA DEL REPORTERO Y LA TÉCNICA PERIODÍSTICA**

##### **a).- Planeación de la cobertura de la cobertura periodística**

Evidentemente durante el tiempo que abarca este informe se realizaron ininidad de coberturas de eventos o hechos noticiosos y al mismo tiempo se publicaron cientos o miles de noticias.

Por esto es importante destacar la función diaria del trabajo periodístico sin detallar cada una de las noticias que se publicaron, para no entrar a un callejón sin salida de relacionar (para hacer el informe) la información publicada y que a final de cuentas no valdría la pena analizar sino es en su contexto, lo cual objetivamente sería un trabajo muy arduo como inútil. Evidentemente la información relativa a los aspectos generales del trabajo periodístico ha sido ampliamente tratada por personas que imparten conocimientos sobre la materia. Algunos han creado manuales o han escrito textos que sin duda sirven de base para los periodistas.

No obstante, lo que a continuación se presenta como parte de la función diaria del periódico es la síntesis de la experiencia que como periodista de REFORMA pude procesar en una vinculación de la teoría con la práctica.

La función del reportero de REFORMA comenzaba durante la noche, al comunicar verbalmente al jefe de información los temas o asuntos que podrían ser motivo de interés noticioso, o hechos relevantes en la fuente asignada.

Esto no significa que la noticia se construyera anticipadamente, ni que el reportero fuera clarividente. Era, sobre todo, un ejercicio de planeación realizado a partir de conclusiones hipotéticas sobre hechos de días anteriores, convocatorias de actores

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

políticos a ruedas de prensa, seminarios, foros, seguimiento de asuntos importantes para el periódico o investigaciones especiales.

Como reportero procuraba llevar una agenda de los asuntos a tratar, y de las entrevistas a realizar con los personajes fuente, así como la programación tentativa de la publicación de la información.

La planeación del trabajo reporteril como técnica permitió hacer de la función diaria un trabajo ordenado, perfectamente diseñado y controlado en el aspecto de recopilación de la información. La función no estaba sujeta al "haber que sale", al haber que hecho noticioso ocurre hoy" que es la manera más sencilla de dejar al azar y la suerte la obtención de información relevante en la sección política.

Y no podía dejarse al azar porque la política<sup>37</sup>, que era el motivo de existencia principal de nuestra sección, es un juego de poderes entre personas, perfectamente planeados o estructurados en el que intervienen una serie de actores que fijan estrategias y tácticas para conseguir sus fines y objetivos y también son una serie de acciones que realizan las instituciones gubernamentales como parte de su función de gobierno, y que en la mayoría de los casos están perfectamente definidos en proyectos, y estos hechos conforman la vida de la Nación<sup>38</sup>.

Es decir, no podía dejarse al azar una cobertura de asuntos políticos porque era posible y previsible que hubiera eventos o hechos noticiosos de parte, entre o con los actores políticos, tendientes a lograr sus metas.

<sup>37</sup> No se pretende una definición, sólo una apreciación a partir de la experiencia. No obstante hay autores que hacen definiciones de política para justificar una sección de un periódico. En este sentido vale la pena retomar un texto publicado en 1960, traducido al español, del alemán Emil Dovifat, en el que hace un estudio sobre el aspecto de la política en los medios. Resulta interesante porque parte de una serie de definiciones de la política y al mismo tiempo realiza una reseña histórica sobre su papel en los periódicos alemanes e ingleses. Dovifat, Emil, Periodismo 2, Unión Tipográfica Editorial Hispano Americana, México, 1960.

<sup>38</sup> "Saber de política es importante aunque a muchos no les importe, porque la política condiciona toda nuestra vida y nuestra convivencia" Giovanni Sartori en Homo Videns, Edit. Taurus, México, 2002. p 69

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

La planeación de la cobertura implicaba al menos la definición del tema a tratar, el lugar y las horas para obtener información, los elementos para poder recopilarla y las formas de comunicación con la redacción.

En general, planear era trazar una ruta crítica de trabajo para la obtención de información noticiosa. La planeación se incorporaba regularmente en una agenda de trabajo de la redacción, misma que posteriormente era revisada por el editor responsable, quien finalmente definía la agenda de trabajo del día siguiente, para lo cual debería disponerse lo necesario a efecto de que no hubiera ningún retraso, como por ejemplo, tener listos los gafetes y acreditaciones, números telefónicos para localizar a las fuentes de información, documentos (si existían) y archivo de notas publicadas sobre los temas, así como entrevistas con personajes fuente previamente acordadas, vehículos, boletos de avión, computadora, audio casetes, etc.

La agenda de trabajo se tenía lista por la noche. Como reportero debía tener contacto a la redacción entre las 10 de la noche y las seis de la mañana para conocer la planeación final del día, definida por el editor responsable.

#### **b).- El análisis de noticias e información**

Después de la planeación, la siguiente función diaria era la del análisis de información, documentos y periódicos, aunque en realidad era una actividad de carácter permanente. El trabajo diario por la mañana iniciaba con la lectura obligada de los principales periódicos, columnas y noticias importantes, así como los servicios de síntesis informativas de algunas empresas, para tener un contexto de los temas noticiosos y para ubicar posibilidades de información periodística adicional a la prevista en la agenda de trabajo.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Aquí vale la pena resaltar que las "síntesis informativas" eran productos de invaluable valor porque a través de ellas se facilitaba la lectura de las portadas principales de los periódicos y se podía comparar de manera adecuada. La síntesis informativa es, en realidad, un compendio fotocopiado de las portadas de diarios, sus columnas y noticias relevantes en el ámbito de la política que se producen por empresas especializadas o por las oficinas de comunicación social de las dependencias gubernamentales sobre los temas específicos de su interés. No obstante, no podíamos quedar en la lectura de la síntesis y teníamos que revisar físicamente los periódicos, porque se corría el riesgo de no revisar información que podría ser relevante en función de la agenda de trabajo o de la planeación de alguna cobertura.

En el periódico EL NORTE nos reuníamos por la mañana para hacer la evaluación y la comparación con la competencia. En REFORMA las distancias y los problemas de tráfico automovilístico para llegar a la redacción impedía que los reporteros intercambiáramos ideas y revisáramos a la competencia en forma colectiva, motivo por el cual estas acciones se hacían de forma individual y sólo se intercambiaban opiniones vía telefónica con los editores y jefe de información.

Constituían lectura obligada para el análisis las primeras planas de los periódicos, las columnas más importantes de cada uno de estos, los artículos de opinión sobre los temas que habíamos publicado o que publicaríamos, y las noticias secundarias o relevantes.

El reportero debía tener un orden en la lectura y jerarquizarla. La información que publica cada medio es tan vasta y amplia que llevaría varias horas la lectura de los periódicos antes de estar saturados de información innecesaria y medianamente informados respecto de hechos noticiosos. Aquí vale la pena señalar que el periodista

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

no es un lector común de periódicos. La lectura de éstos más que un placer o un momento para aprovechar el tiempo libre o para obtener mayor conocimiento, es una necesidad de estar al día en los acontecimientos por lo que su lectura debe hacerse bajo un método, selectivo y discriminatorio con el fin de analizar la información específica de su interés de acuerdo con su agenda de trabajo y no sobresaturarse de un mar de informaciones.

En este sentido, el ideal es que, en esta cultura de no lectura en la que se ha inmerso la sociedad, el periodista sea uno de los eslabones que leen y utilizan la palabra escrita para preservar conocimiento, recuperando o reteniendo un rol de intelectual de la sociedad civil<sup>39</sup> capaz de influir en las decisiones políticas (que no en las ideologías o filosofías políticas), generar opinión pública objetiva a partir del manejo objetivo de la información o de los hechos noticiosos, pero sobre todo, capaz de ser el medio entre gobernantes y gobernados, sin que esto devenga en una autonomía e independencia de ideología que represente un signo de debilidad del propio carácter intelectual del periodista<sup>40</sup>, pero tampoco en un periodismo militante o misionero de causas como el que se ejercía en gran medida en la capital de la república mexicana antes del surgimiento de REFORMA<sup>41</sup>.

<sup>39</sup> Portelli, Hugues, *Gramsci y el Bloque Histórico*, Edit. Siglo XXI, México, 1987, p 24, 25

<sup>40</sup> Ídem 32, p 107 "La afirmación de autonomía por parte de los intelectuales es entonces un signo de debilidad de los intelectuales orgánicos"

<sup>41</sup> Alejandro Junco de la Vega ha señalado en la revista Pulso 30, de diciembre del 2000 editada por la Universidad de Florida, que uno de los retos a los que se enfrentó REFORMA fue el de ofrecer un modelo de periodismo que alejara las prácticas de entonces: "En el mercado de la capital había una polaridad: Los periodistas o eran misioneros o eran mercenarios. El periodista misionero se caracteriza por trabajar en un medio con tal de influir en alguna ideología, filosofía o partido político. Muchas veces estas personas están dispuestas a no recibir condiciones de trabajo profesionales, estándares adecuados, con tal de llevar adelante su tesis personal, su ideología, su forma de pensar. En el otro extremo está el periodista mercenario, cuyo motor principal es el tema económico. Derivado de ese interés, surge la corrupción. El paradigma nuestro se ubica en medio de esos dos polos opuestos. Tenemos mucha claridad de que el público lector nos paga por ser buenos profesionales y por no anteponer nuestros intereses personales a los de nuestra clientela, que es el lector. Trabajamos duro para establecer ese modelo y mantenerlo. Queremos ser facilitadores del proceso de información."

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



Así el análisis de la información publicada en periódicos y revistas debía ayudarnos a obtener datos básicos que permitieran:

- A. Estar al tanto de los hechos noticiosos y sus repercusiones y analizar en su caso si era válido o necesario hacer su seguimiento periodístico
- B. Ubicar las noticias relevantes y de primera plana para definir si en el trabajo de reporteo podría existir la posibilidad de obtener información relativa al asunto para dar seguimiento
- C. Tratar de establecer la forma en la que se obtuvo la información, el lugar, las fuentes utilizadas, la veracidad y la objetividad en el tratamiento.
- D. Conocer lo que las fuentes de información asignadas hicieron, dijeron o declararon sobre sus actividades o temas de interés para el colectivo.
- E. Contextualizar, en su caso, la cobertura noticiosa del día, con estudios científicos, textos de investigaciones, libros, etc.
- F. Comparar la calidad de información publicada en REFORMA con la publicada por otros medios
- G. Tener mayores elementos para definir las entrevistas a realizar durante el reporteo y las preguntas clave.
- H. Tener elementos para realizar la planeación de la cobertura al día siguiente.

Todos los datos anteriores resultaban de vital importancia para el reportero que cubría asuntos políticos. Si bien el reportero no se convertía en un político *per se*, jugaba un

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

papel fundamental en la actividad política. De hecho era un elemento adicional en el movimiento de "ajedrez" de los adversarios o actores políticos.

Con respecto a la lectura de los periódicos puede decirse que conocer el juego permitía ubicar los movimientos de ese juego y planear mejor, para brindar información a los lectores que correspondiera a la realidad y que fuera verídica, así como para no estar sujeto a la posibilidad de que el medio sirviera de propagandista de alguna persona fuente.

Por otra parte, debe señalarse que para escribir un texto periodístico el reportero tiene que conocer, básicamente, lo que expresará y contar con la información precisa y detallada para no incurrir en errores de hecho que, evidentemente, distorsionen la realidad.

Para ejemplificar esta idea pongamos como ejemplo la aprobación de una disposición del Congreso elevada a rango constitucional: La llamada "ley de doble nacionalidad". Si el reportero desconocía en qué consistía la propuesta corrió el riesgo de publicar que se trataba de una nueva ley secundaria cuando en realidad era, inicialmente, una reforma a la Constitución<sup>42</sup>. Si no estuvo al tanto del proceso de discusión corrió el riesgo de publicar, también, que los mexicanos podrían optar por tener una nacionalidad distinta a la mexicana. Lo anterior también habría sido un error porque la reforma lo que preveía como supuesto era la no pérdida de la nacionalidad mexicana por adquirir otra. Por otra parte, si bien se creó una ley secundaria ésta no se llamó Ley de Doble Nacionalidad, sino Ley de Nacionalidad, misma que, ciertamente, regulaba lo relativo a la no pérdida de la nacionalidad. La discusión de esta ley fue muy amplia y participaron amplios sectores de la sociedad mexicana radicada en los

<sup>42</sup> Art.32,37 Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. Edit. Porrúa. México. 1998.

Estados Unidos de Norteamérica. ¿ Con qué elementos un reportero podía realizar una entrevista a las personas o legisladores que se oponían a la reforma constitucional, por ejemplo, si hubieran desconocido las motivaciones, las preocupaciones de los mexicanos que vivían en Estados Unidos, si no supieran de las vejaciones de que eran objeto por no ser norteamericanos? Con toda seguridad el espectro del trabajo periodístico habría sido limitado y se hubiera realizado un trabajo deficiente y con diversos errores de hecho.

Por último, el análisis de la información permitía al reportero dotarse de elementos suficientes para poder determinar cuándo una información noticiosa publicada por los medios impresos de la competencia era susceptible de ser "reporteada" o re investigada, en función de la trascendencia que revertía a la actividad de la política o cuando era sólo una información poco importante e irrelevante. Pongamos un ejemplo: A finales de 1994 en diversos medios de comunicación publicaron información, señalando fuentes confidenciales, que informaban que los candidatos presidenciales del PRD, Cuauhtémoc Cárdenas, y del PAN, Diego Fernández se habían reunido en busca de un acuerdo político.

La información como tal, en el contexto de las elecciones, resultaba de lo más valioso, sin embargo la no existencia de fuentes la hacía incierta e imprecisa. En el análisis pragmático de la información era lógico suponer que ambos candidatos presidenciales buscaran de manera permanente encuentros políticos o por lo menos que tuvieran comunicación.

Esta información, aún con fuentes anónimas, no fue publicada por REFORMA. ¿Estábamos a la zaga de los acontecimientos? Sí. A partir de la publicación de información por otros medios nos dimos a la tarea de investigar y tratar de obtener la

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

información, lo que finalmente ocurrió a través de Roberto Zamarripa, uno de los reporteros de REFORMA.

**c).- El reporte: La búsqueda y recopilación de información.**

El reporte<sup>43</sup>, palabra utilizada en el argot periodístico, es la tercera fase del trabajo diario como periodista. Sugiero que el reporte es la acción y efecto de recabar y obtener información y opiniones sobre hechos noticiosos, analizarlos en su contexto y ordenarlos jerárquicamente para su redacción como texto periodístico.

En términos del desempeño profesional el reporte iniciaba muy temprano, en la mañana, debido a que era necesario tener la información lo más pronto posible para comunicar al editor las noticias que se publicarían o por lo menos las expectativas de ese día con respecto al cumplimiento de la agenda de trabajo planeada.

Obtener la información temprano permitía, también, obtener información de calidad, valores agregados al hecho noticioso para presentarlo de mejor manera, hacerlo entendible, o incluso, posibilidad de profundizar significativamente en la información.

Reportear desde temprano podía traer como consecuencia, sin embargo, esfuerzos que no se verían reflejados en la publicación de información. En REFORMA los editores pensaban que la información se echaba a perder más rápido que el pescado. La analogía es que el pescado una vez sacado del agua podía durar congelado varios días sin echarse a perder y, en cambio, la información que se obtiene en la mañana por la tarde quizá no valía la pena para la publicación, o simplemente se volvía información complementaria o de relleno.

<sup>43</sup> La palabra como tal no existe en el Español. Es parte del argot periodístico en México. Tiene también sus derivaciones en gerundio y participio: Reportear reportando. Es distinto de reportar en su significado de rendición de informe.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Ejemplos de esto lo tenemos en la cobertura de la Cámara de Diputados, particularmente durante la instalación de la 57 Legislatura.

Por la mañana la noticia era que la Cámara de Diputados no se instalaría, a medio día que el PRI "compraba" diputados para instalar la Cámara con una mayoría a fin, por la tarde se hablaba de crisis constitucional en el Congreso y posibilidad de desaparición de poderes y finalmente por la noche la Cámara de Diputados estaba instalada. La información publicada hablaba de la instalación de la Cámara de Diputados en medio de un ambiente de confrontación. Toda la información obtenida por la mañana, prácticamente constituía el cuerpo de las notas informativas.

No sólo era una cuestión relacionada con los hechos, sino que, además, el periódico no se podía dar el lujo de publicar al día siguiente la misma información que el día anterior se repetía una y otra vez en los noticieros de radio y televisión, por lo que era necesario a lo largo del día obtener información más relevante. Este proceso también se puede esquematizar en forma de una pirámide normal, misma que si después se invierte nos da el resultado del esquema de redacción periodística.

Por todo lo anterior puede señalarse que reportear implica al menos

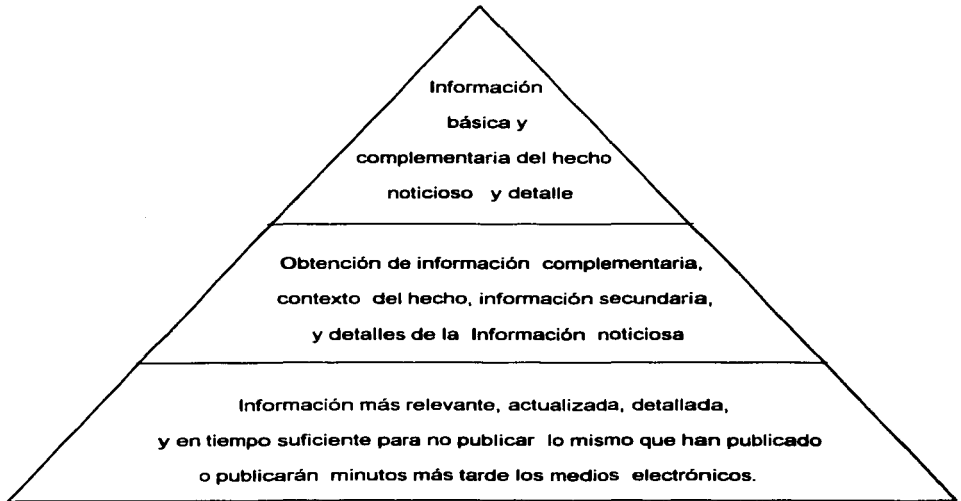
- A.- Recabar documentos legales o de cualquier tipo que den sustento a la información que se pretende publicar .
- B.- Recabar evidencias físicas que sustenten la información, como fotografías, objetos, documentos.
- C.- Recabar opiniones y testimonios de personas fuente sobre hechos periodísticos o noticiosos y grabar sus testimonios o entrevistas.
- D.- Recabar datos específicos sobre el hecho noticioso a partir de lo que se dice, lo que se observa y se tiene por cierto, y lo que se escucha.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

E.- Corroborar la veracidad o legalidad de los documentos, evidencias, opiniones, testimonios y datos recabados

F.- Apuntar de manera precisa y ordenada los datos recabados y corroborarlos para la posterior redacción del texto periodístico

### **PIRÁMIDE DE OBTENCIÓN DE INFORMACIÓN EN PRENSA**



**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

En el trabajo en REFORMA los documentos fuente podían obtenerse a través de la investigación documental en archivos, oficinas y dependencias en los que se generaban, o a través de filtraciones de personas fuente.

En gran medida, la posibilidad de acceder a los documentos ocurrió gracias a que en mi ejercicio profesional estuve asignado a la cobertura del Congreso de la Unión, en el que los diputados y senadores de la República se convirtieron en surtidores básicos de documentos para la realización del trabajo periodístico. En ocasiones filtraban los documentos y en la mayoría de los casos los proporcionaban como complemento a las opiniones que vertían sobre hechos noticiosos.

La filtración de documentos fue parte sustancial del juego político para definir el proceso democrático de México y su inserción definitiva a la economía global. En el Congreso de la Unión que había sido gobernada por un solo partido, el PRI, los diputados de Oposición, PAN y PRD, principalmente, no perdían oportunidad de filtrar documentación para generar corrientes de opinión pública favorables a ellos que evitaran imposiciones autoritarias o albazos legislativos contrarios a los intereses de los grupos que representaban.

Así, por ejemplo, durante la cobertura de la Cámara de Diputados y en el marco de la negociación del TLC, nos fue filtrado a la reportera Julieta Medina y a mí, junto con otro reportero, la pretensión legislativa de cambiar el nombre del país de Estados Unidos Mexicanos por el de México, simplemente. El asunto fue un escándalo público porque daba la impresión de que hasta eso había impuesto el gobierno estadounidense al mexicano y porque se cedía en soberanía. La publicación de la información sustentada en el anteproyecto de dictamen originó un amplio debate en

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

medios de comunicación que quemó la intención original de llevar a cabo la reforma para cambiarle oficialmente el nombre al país.

No obstante los ejemplos, debe decirse que en todas las fuentes de información se filtran documentos y que estas filtraciones no son producto necesariamente del juego del proceso democrático, como intentaré explicarlo más adelante en la parte relativa a la relación con el poder.

#### **d).- La presencia del reportero en el lugar de los hechos**

La presencia en el lugar de los hechos es una de las formas más comunes y más importantes, a la vez, para la recopilación de la información. En gran medida la credibilidad del medio y del reportero radica en poder decir nosotros lo vimos, lo escuchamos, lo oímos, lo tocamos, lo vivimos, hablamos directamente con las personas involucradas... porque estuvimos allí y por eso lo podemos escribir.

En el concepto REFORMA el reportero es ojos, oídos, nariz, boca y manos del lector y el gran reto era que el lector creyera en que lo que se escribía estaba perfectamente sustentado y era digno de credibilidad.

El estar presente en el lugar de los hechos permite tener la información de primera mano, a tiempo, verídica, y conocer a fondo el verdadero contexto en el que se genera el hecho noticioso o la opinión.

El periodista, sin embargo, no es omnipresente. Y, por otra parte, la cantidad de periodistas es cada vez mayor, lo que ocasiona que una misma fuente informativa no tenga la disposición, ni siquiera en tiempo para atender al impresionante número de periodistas que buscan obtener la misma información. Estos dos hechos son importantes de resaltar porque era muy común en el trabajo reporteril que no

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



estuviera en el lugar en el que se generaba el hecho noticioso o bien que no se presenciara la emisión de opinión de un personaje de la política, porque este ya había "declarado" a otros periodistas. En ambos casos lo procedente era intentar recuperar la información, tratando de entrevistar a las fuentes más directas al hecho.

En otras ocasiones, si nos habíamos enterado de una declaración importante de algún funcionario público, intentábamos hablar con él para recuperar la información. Lo más común en el medio era buscar a otros reporteros que hubieran estado en el lugar, que hubieran grabado la información o que hubieran recopilado los datos del hecho noticiosos o de las declaraciones. Esto, sin embargo, conllevaba no sólo el riesgo de que la información no fuera de primera mano y la posibilidad de publicación de algo de oídas, sino que, a posteriori, el periodista podía perder individualidad en el ejercicio profesional para convertirse en parte de un colectivo que se pasa información, que se intercambia personajes fuente, que publica información sin haber estado en el lugar de los hechos y que, en general, cae en una falta de ética profesional.

Y no obstante, estas prácticas son comunes porque el reportero no se puede dar el lujo de no llevar a la redacción al menos, la misma información que podría publicar otro medio, pues si es de mayor relevancia, el medio es el que pierde al no obtener la información más importante.

No fueron pocas las ocasiones en las que información que me fue proporcionada por otros periodistas resultaba publicada en primera plana en REFORMA y era relegada en los otros medios. O viceversa.

En gran medida el hecho de no tener la información de primera mano, por no haber estado en el lugar o no haberla obtenido con tiempo, y la preocupación por recuperarla, radica en la circunstancia de que hay una competencia extrema entre los

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

medios por obtener la mejor información. Los periodistas como parte de este juego de competencia comercial entre los medios, han optado por evitarlo y por compartirse la información. En una concepción pragmática laboral, resulta mejor que la información se comparta a exponerse al reclamo del editor o del dueño del medio por el hecho de no obtener tener la información que publica el otro medio.

En REFORMA procurábamos no compartir información con otros reporteros y mantener la nuestra en la exclusividad. También que la información no nos fuera proporcionada por otros reporteros. Esto, desde luego, tenía como consecuencia que información importante para el periódico tampoco fuera compartida hacia nosotros y que, en muchos casos, grupos de periodistas trabajaran, investigaran y obtuvieran información específica en colectivo y por lo tanto completa o relevante difícil de obtener por un solo periodista y que nuestro periódico no publicaría.

La presencia en el lugar de los hechos o en el que estén ubicadas las fuentes informativas, sin embargo, no sirven de nada si como periodista no se sabe qué hacer allí. La presencia en el lugar de los hechos no es para regocijo del periodista, es para obtener información. Estar en un lugar y no obtener información es un desperdicio de tiempo.

Me ocurrió que al llegar al Palacio Legislativo de San Lázaro observaba un enorme edificio, con grandes paredes que parecían diques impenetrables, de las que consideraba no podría obtener ningún tipo de información. Era una especie de monstruo de la nada. Estar allí, sin embargo, me obligaba a buscar las fuentes informativas y obtener información.

Al estar en el lugar de los hechos el reportero no puede esperar a que sucedan los acontecimientos, porque éstos quizá no ocurran y por lo tanto existe el riesgo de que

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

no haya información para el periódico. La presencia en el lugar de los hechos es para realizar entrevistas, recabar documentos, datos... en una frase, para obtener información.

Por otra parte, el reportero debe definir con precisión cual es el lugar en el que ocurre el hecho noticioso, porque corre el riesgo de que un lugar, no necesariamente sea el sitio más indicado para realizar una cobertura periodística.

Esto, evidentemente, no significa que el reportero pudiera estar en todos los lugares y ser omnipresente.

Me ocurrió, en la cobertura del aniversario de matanza de campesinos en Aguas Blancas, en el que como reportero estaba ubicado en la zona en la que ocurrió la matanza a la espera de que pudieran hacer alguna manifestación militantes del Ejército Popular Revolucionario. La zona está alejada de cualquier posibilidad de comunicación, y finalmente, a miles de kilómetros de Chilpancingo, el centro de poder político y económico de Guerrero en donde ese día, y como consecuencia de la matanza de Aguas Blancas y otros factores de índole política, el gobernador del Estado, Rubén Figueroa, renunció al cargo. Yo me enteré del hecho varias horas después, cuando mi editor me preguntó cuál sería la información que publicaría sobre la renuncia. Simple y sencillamente quedé imposibilitado de escribir sobre el hecho, y lo único que pude redactar fue una crónica para contextualizar la información.<sup>44</sup>

---

<sup>44</sup> La crónica se cabeceo "Un rumor Recorre Aguas Blancas" 10/03/1996

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

# UN RUMOR RECORRE AGUAS BLANCAS

Por Miguel Ángel Aguero

REPORTAJE ESPECIAL

**A**GUAS BLANCAS, Guo. En el Vaino, desde el 28 de junio fueron asesinados 17 campesinos sin culpa ni derecho humano, la matanza llevada al lugar. El decimo noveno de la matanza es el momento que en honor de los campesinos muertos mandó combatir la presidencia municipal de Atlixco. No es de Coyuca, municipio al que pertenece el lugar. Pero que la monotonía fue interrumpida այ այ rumor: se habla de todos y nadie de la pacífica remesa de los bitá Figueroa. El día que se celebraron de Guerrero", le dijo Arturo Martínez Nolasco a su esposa María de la Luz Nolasco, presidente de Atlixco. Ella sabía que pudo ser Jaque a Figueroa

cuando se informó que el mandatorio lo llevó para decirle que detendría a como diera lugar a los campesinos. La gente no creyó a la primera el rumor de la remesa, como tampoco creía aquel 28 de junio las versiones de que habían matado a campesinos. La voz popular: la señora de la tienda, la recepción, el maestro, recordaría que aquel día, en este lugar, desde las cinco de la mañana la policía entró al poblado. Lloviznaba. Los campesinos no salían a trabajar. Llego las policías se pararon en todos los caminos. No sólo la carretera sino que se escondieron entre los árboles de cañahuate, la vegetación y las palmeras. Y cuando los hechos fueron al marcialismo del pueblo. En un rumor que la comarca que mandó al no alcanzar. Un policía disparó. Mató a un campe-

ño. Luego otro desarmado su machete y lo lanzó al policía. Este disparó a la cabeza. Esa es la versión del pueblo que llegó el 28 de junio sucedió la matanza. Cuando se supo de los muertos iniciaron infructuosamente llegar hasta el fin. Sólo el Padre Hugo pudo ver con sus propios ojos la muerte, el río de sangre. Regresó los días que tenía las impresiones de que los habían puesto armados en las manos a los campesinos. El marcialismo creció en el pueblo. Menos hábiles a los campesinos muertos como gente de bien, trabajadores, que bien a vender aguacates, maíz, productos que quedaban empaquetados. Los tres creció, los periodistas fueron hasta el palacio municipal y lo bombardearon. El alcalde Jesús Vázquez representando de los hechos. Luego durante dos me-

ses se convirtieron en paz y cuando del pueblo hasta hoy lograron su remesa. El hoy, dicen. Cuando comenzó la tarde el rumor se confirmó, por el mercado de Coyuca, entre taxistas, se va convirtiendo en realidad. Figueroa remesa. Partes en las comunidades de El Salto. Para más los vendedores y madres de los campesinos involucrados también un alivio, creen que empezó la justicia. Pero en Atlixco los periodistas están quienes, nadie se movió, la información solo se son el silencio de la gente, pero se habla de una popular que la matanza del tipo de quien había ocurrido la guerra de Lucha Caballero. Los tres creció, los periodistas fueron hasta el palacio municipal y lo bombardearon. El alcalde Jesús Vázquez representando el momento a los muertos de agosto 28 de junio.



La vida continúa en Aguas Blancas

**REFORMA**  
CORAZON DE MEXICO  
ANI 2.000.000.000

ALVARO ALONSO ALVARO ALONSO ALONSO ALVARO ALONSO ALONSO	RAMON ALONSO RAMON ALONSO ALONSO RAMON ALONSO ALONSO
ALVARO ALONSO ALVARO ALONSO ALONSO ALVARO ALONSO ALONSO	RAMON ALONSO RAMON ALONSO ALONSO RAMON ALONSO ALONSO
ALVARO ALONSO ALVARO ALONSO ALONSO ALVARO ALONSO ALONSO	RAMON ALONSO RAMON ALONSO ALONSO RAMON ALONSO ALONSO
ALVARO ALONSO ALVARO ALONSO ALONSO ALVARO ALONSO ALONSO	RAMON ALONSO RAMON ALONSO ALONSO RAMON ALONSO ALONSO

**REFORMA**  
CORAZON DE MEXICO

Trimestral  
Diaria N\$ 250  
(Lunes a Domingo)

Fin Semana N\$ 150  
(Viernes, Sábado y Domingo)

Subscripciones

1976

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

## V.- LA ENTREVISTA

Si bien la entrevista es considerada como un género periodístico, en el ejercicio diario del reportero es más una técnica básica del trabajo profesional que un género. El origen de la mayor parte de información que se publicaba tenía su base de obtención en la entrevista.

La entrevista era una técnica porque implicaba un conjunto de procedimientos o habilidades, a través de los cuales se obtiene de personas fuente, opiniones o declaraciones, se recuperan testimonios, se complementa información documental, se aclaran dudas sobre contenidos de documentos o hechos noticiosos, se obtienen datos que pueden ser motivo de seguimiento periodístico. Es una técnica que consiste en saber preguntar a otros para obtener información.

La entrevista como técnica del periodismo debía ser precisa y certera. Pregunta tras pregunta el objetivo era encontrar información útil. Tener los datos básicos a las respuestas tradicionales del periodismo: ¿Qué? ¿Quién? ¿Cuándo? ¿Dónde? ¿Cómo? ¿Por qué?, sobre el hecho noticioso.

Aunque no se trata de explicar en este espacio los diferentes tópicos que tienen que ver con la realización de una buena entrevista, debe señalarse que para entrevistar debía cuidar al menos, que derivado de la entrevista se tuviera información útil, que no se indujeran las respuestas del entrevistado para no obtener información falsa, poco clara o intrascendente y que lo que se quisiera preguntar fuera muy preciso para obtener respuestas precisas.

En el medio periodístico existen muchos reporteros que se conforman con poner la grabadora al entrevistado, suponiendo que de esa manera se obtendrá la información. En este caso lo que se obtiene es propaganda; no faltan, también, aquellos que dicen

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

al entrevistado "dígame lo que quiera" o, peor aún, los que piden al entrevistados "podría decirme esto o aquello"...

La entrevista como técnica es un modo de comunicación entre dos o más personas para hablar de un tema, con la intención de obtener datos, información u opiniones sobre temas de interés noticioso. En la entrevista es el reportero quien pregunta a una persona fuente y no viceversa.

La entrevista puede pactarse previamente o realizarse sin previo acuerdo con la fuente. La entrevista debe siempre realizarse con grabadora de por medio para tener la versión original del tema y poderlo reflejar en la redacción tal cual; sin embargo, la entrevista también puede realizarse sin grabadora e incluso sin anotar datos obtenidos. Además, pueden hacerse entrevistas colectivas con reporteros de otros medios, o bien, previamente concertadas, vía telefónica o personalmente.

En las entrevistas concertadas, cuando la fuente pide no ser citado como fuente puede hablarse de temas "off de record" (fuera de grabación). No obstante el reportero debe evitar a toda costa utilizar fuentes confidenciales, aunque en muchas ocasiones la dinámica del trabajo periodístico y las repercusiones para las personas fuente obligan a guardar confidencialidad.

#### **a).- La entrevista telefónica**

Para el trabajo del reportero el uso del teléfono se vuelve fundamental. La agenda telefónica es la base para sobrevivir en el medio. La vorágine de eventos, las dificultades de traslado, la movilidad de las fuentes de información impedirían el trabajo del reportero si no utilizara el teléfono. La facilidad de la comunicación que

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

requiere el periodista con sus fuentes informativas dependen mucho de este tipo de aparatos.

Obtener información sobre una reunión privada era posible gracias a que alguna fuente tuviera teléfono. En ocasiones estar en el lugar de los hechos no era garantía de obtener información, en cambio, utilizar el teléfono para comunicarse con alguna persona fuente de información era la forma de lograrlo.

Si bien es cierto que a través del teléfono la entrevista se vuelve poco personal, no dejaban de obtenerse datos noticiosos a través de éstas. En ocasiones las personas fuente se negaban a proporcionar información delante de otras personas fuente, por el temor de que lo consideraran como un "filtrador" de información a la prensa. Pero a través del teléfono no dudaban en contestar. En ocasiones lo hacían a través del teléfono común y corriente, pero en otras en teléfonos "seguros" llamados así aquellos que se suponen no podrían estar intervenidos para escuchar la conversación.

La publicación de información de sábados y domingos en el periódico dependía fundamentalmente de la información obtenida vía telefónica.

Los reporteros de la sección política teníamos facilidades para hacer llamadas en todo el País y a nivel internacional. Esto era posible gracias a la infraestructura del periódico. En términos de competencia con otros medios en los que los reporteros no tenían acceso a llamadas siquiera a celular, la ventaja de REFORMA consistía también en poder localizar en cualquier rincón del país o del Mundo a las personas fuente.

De hecho, el consorcio que da vida a REFORMA, tenía muy claro la necesidad de utilización del teléfono, y tan la tenía que el propio manual de estilo dedicaba al menos

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

dos páginas al teléfono, en las que se hace hincapié sobre su uso eficiente y profesional, así como las reglas básicas de su utilización:

- A. No perder la calma a pesar de la intransigencia de la persona con la que este hablando
- B. Identificarse con nombre propio y del periódico que se representa
- C. Hacer por teléfono sólo entrevistas para obtener información rutinaria
- D. Pensar qué información se necesita antes de hacer la llamada
- E. Nunca olvidar que el entrevistado puede terminar una entrevista telefónica sencillamente colgando
- F. Pedir el nombre completo de la persona con la que se está hablando
- G. Preguntar al entrevistado dónde puede ponerse en contacto nuevamente con él
- H. No desperdiciar el tiempo del entrevistado con preguntas intrascendentes<sup>45</sup>

En el uso del teléfono era importante utilizar el "speaker" para poder grabar las entrevistas realizadas. Por ética, antes de grabar la entrevista, debía pedir autorización de la persona fuente.

Como periodista debía tener a la mano los números telefónicos de personas fuente debidamente actualizada. Incluso con los números telefónicos privados como por ejemplo los de amantes de las personas fuente. Números de casa, oficinas, secretarios particulares, asesores, periodistas, oficinas públicas. En gran medida un periodista es su agenda telefónica. Una agenda pobre corresponde a la de un periodista con fuentes informativas limitadas, lo que redundo en información limitada.

<sup>45</sup> Op.cit. 4 pp 4,5

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**



Por otra parte debo señalar que la utilización de la agenda era un asunto estrictamente personal. Con frecuencia ocurría que algún otro reportero quería tener números telefónicos que uno utilizaba frecuentemente. Esto podría traer al menos dos consecuencias: La molestia de la fuente por el hecho de que alguien a quien no le había brindado la confianza de tener su número telefónico, o bien, que otro periodista obtuviera la información al mismo tiempo o más rápido que uno mismo, en demérito de la competencia comercial por la noticia.

**b).- La entrevista de "banqueta"**

En el medio se le conoce como entrevista de banqueta a aquella que se realiza a las afueras de las oficinas públicas, al término de reuniones de trabajo, o, simplemente en la calle. También, con la fuerza de los años, a este tipo de entrevistas se le ha dado un nombre peyorativo que es parte del argot periodístico "chacaleo" "chacalear, referido como palabra derivada del chacal.

En estas entrevistas básicamente se busca obtener información precisa sobre el resultado de las reuniones de trabajo o bien, sobre algún tema en el que la persona fuente esté involucrado o del cual tenga conocimiento.

En reuniones en las que participan muchas personas, por ejemplo, reuniones de gobernadores, a veces la planeación de la cobertura permitía hacer preguntas sobre un mismo tema para presentar un texto periodístico más amplio.

Las entrevistas de banqueta son incómodas tanto para el reportero como para el entrevistado, porque se realiza en un lugar poco propicio (la calle, un elevador, los baños, la cocina) por eso regularmente duran poco. La cantidad de reporteros que existen y van en busca de la información implica que la persona fuente no los pueda

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

atender a todos al mismo tiempo o por separado. La lucha por la noticia se vuelve un asunto contra las fuentes informativas. Los mares de grabadora invaden su cara y a veces las golpean.

En un país en el que las personas públicas no están acostumbradas a dar la cara sobre las responsabilidades que llevan sobre su hombros o en el que mucha de la información está en unas cuantas manos, la entrevista de banqueta es el único medio para intentar obtener la información.

Debe reconocerse, pese a lo anterior, que no sólo es un asunto de rendición de cuentas sobre las responsabilidades públicas. En muchas de las ocasiones las entrevistas de banqueta buscan romper un cerco tendido por las personas fuente, que pretendiendo controlar el fenómeno de información a la opinión pública, pretenden controlar los procesos o acontecimientos políticos, económicos, culturales o sociales del cual son parte. Con la obtención de información vía entrevista de banqueta, el periodista puede llegar a introducir en el ámbito de la comunicación, a través de la publicación, algún elemento informativo que agrega complicaciones a la toma de decisiones en la política.

Por otra parte, la entrevista de banqueta normalmente sirve para buscar "reacciones" sobre hechos noticiosos. En la búsqueda de reacciones se pregunta al entrevistado de manera breve que opina sobre x o y tema o hecho noticioso.

Debo decir que como profesional del periodismo, aunque la entrevista de banqueta es una forma un tanto denigrante para el profesional, porque requiere en muchas ocasiones estar esperando horas y horas a que termine una reunión, esperar a la intemperie, bajo el rayo del sol, con lluvia, sin comer, sin baño, etc., es la única manera de encontrar el contacto directo al instante con la fuente informativa.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Esto último permite señalar, también, que el periodista como reportero, no es actor de los acontecimientos noticiosos y que en función de esto debe soportar las condiciones en las cuales se desarrolla el trabajo, para poder transmitir a su público los hechos u opiniones noticiosos. Por ética, también, el reportero no debe convertirse en noticia. Como reportero de REFORMA nunca publiqué información que tuviera que ver con la forma en la que la obtenía. El rosario de lamentaciones hubiera sido extenso y habría publicado, por ejemplo, que en el intento de obtener información sobre una comparecencia de Guillermo Ortiz, fui bruscamente sacado del salón de sesiones por cuerpos de seguridad, que fui fichado por comandantes del Ejército en cobertura de la guerrilla eperrista, que fui golpeado en un mitin, que estuvimos sin comer durante 24 horas mientras los diputados del PRD, PAN, PT y PVEM intentaban integrar un frente opositor al PRI en la Cámara de Diputados, que esperábamos sin desayunar, desde las seis a las 10 de la mañana, a la intemperie, para poder realizar entrevistas a los líderes que integraban las reuniones semanales del pacto para la estabilidad y crecimiento económico...etc...

**c).- La entrevista directa**

Como técnica periodística, la entrevista directa, cara a cara, es la que permite obtener la mejor información. Como reportero de REFORMA privilegiaba la realización de entrevistas directas, porque había aprehendido, derivado de la experiencia, que siempre obtenía información de más calidad o tips sobre otros hechos noticiosos.

El preámbulo y la conclusión de la entrevista directa, sobre todo con actores políticos, resultaban fundamentales para obtener información "off de record", la cual era muy importante para la planeación de la agenda de trabajo, para entender las posiciones

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

de actores políticos sobre hechos noticiosos, o bien para obtener información adicional que enriqueciera el texto a la hora de escribirlo.

Por lo demás, la entrevista directa permitía tener el contacto personal con la fuente de información, mirar sus gestos frente a cada pregunta o respuesta, corroborar información con documentos, aclarar dudas.

Parte de la dificultad para entrevistar de forma directa radicaba en el hecho de que la fuente de información tuviera tiempo y espacio en su agenda para poder reunirse.

La ventaja de cultivar las fuentes de información, entendido esto como una forma de vinculación permanente entre el periodista y la fuente de información, permitía conseguir las entrevistas en lapsos de tiempo muy cortos y, sobre todo, evitar las oficinas de comunicación social, las secretarías, los asesores y todas las demás personas que pueden constituir un dique para llegar a la persona fuente.

Las entrevistas directas por lo tanto eran la base del trabajo fundamental de REFORMA. Durante la entrevista, bien planeada, podía obtener información al máximo. Despejar dudas, repetir preguntas, aclarar respuestas.

Durante la realización de este tipo de entrevistas prefería evitar la grabadora, para no inhibir a que el entrevistado me diera más información que la que estaba dispuesto a darme y, por otra parte, trataba de tomar apuntes muy precisos, siempre, también, cuidando que el entrevistado no se pusiera nervioso.

En ocasiones un mismo asunto era motivo de realizar diversas entrevistas directas y con fuentes de información también diversas por los siguientes motivos:

- A. La información debía estar debidamente soportada
- B. Una noticia debería tener soporte con varias fuentes de información

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

C. La variedad de utilización de fuentes de información permitía tener un panorama más completo del hecho para hacer una mejor redacción del texto. Puede señalarse que entrevistas de este tipo fueron las que me llevaron a escribir textos periodísticos que en su momento tuvieron un alto impacto en los lectores y en el medio político e intelectual., como es el caso de los trabajos especiales publicados sobre Mario Aburto Martínez, asesino confeso del candidato presidencial del PRI, Luis Donaldo Colosio, mismos que fueron elaborados a partir de la realización de al menos diez entrevistas a diversos diputados y familiares del inculpado.<sup>46</sup> Por otra parte, la entrevista, como se señaló anteriormente, sólo era una técnica, que a veces terminaba redactada en forma de crónica o de reportaje. Finalmente, es necesario señalar que en cualquier tipo de entrevista, como periodista, debía procurar hacer preguntas clave, tiros de precisión para evitar que la fuente de información fuera sorprendida por una multiplicidad de temas, que demostraran que como reportero sólo conocía generalidades de lo que publicaría o un desconocimiento total de los hechos noticiosos o de la fuente. Era necesario evitar este tipo de situaciones, además, porque la cantidad de información que podría obtener podía ser tan amplia como innecesaria para que, finalmente, la información obtenida terminara publicada en pequeños espacios del periódico, lo que le indicaba a la fuente informativa, en automático, que en una próxima ocasión no debiera destinar tanto tiempo a un periodista.

<sup>46</sup> Los textos fueron publicados los días 5 y 6 de abril de 1996. En estos puede observarse que nunca cité como fuente de información a alguno de los entrevistados, que tampoco revelé la fuente de información, y que de la simple lectura del texto no se puede deducir quién o quiénes fueron mi fuente de información.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

# Sorprende EL NUEVO ABURTO

NO ES EL MISMO QUE TODOS CONOCEN, DICEN LOS LEGISLADORES QUE LO VISITARON RECIENTEMENTE; EL PRESO AHORA DE LENTES Y CABELLO LIGERAMENTE LARGO, OFRECE UN ROSTRO DE AIRE INTELLECTUAL, LO MISMO QUE SU FORMA DE HABLAR

Por Miguel Ángel Juárez / Primera de dos

**M**ARCO ABURTO MARTÍNEZ, asesor confeso de Luis Donaldo Colosio, ya no es el mismo que se presentaba días después del asesinato de su víctima. Con el paso de los días se le ve más tranquilo, con el pelo corto, el rostro sereno, el cuerpo más delgado que el que tenía cuando fue detenido. Ahora luce un rostro más intelectual, con el pelo ligeramente largo y con lentes.

Por eso, cuando se le ve, se le reconoce como el mismo que se le veía cuando fue detenido. Ahora luce un rostro más intelectual, con el pelo ligeramente largo y con lentes.

Por eso, cuando se le ve, se le reconoce como el mismo que se le veía cuando fue detenido. Ahora luce un rostro más intelectual, con el pelo ligeramente largo y con lentes.

Por eso, cuando se le ve, se le reconoce como el mismo que se le veía cuando fue detenido. Ahora luce un rostro más intelectual, con el pelo ligeramente largo y con lentes.

Por eso, cuando se le ve, se le reconoce como el mismo que se le veía cuando fue detenido. Ahora luce un rostro más intelectual, con el pelo ligeramente largo y con lentes.

Por eso, cuando se le ve, se le reconoce como el mismo que se le veía cuando fue detenido. Ahora luce un rostro más intelectual, con el pelo ligeramente largo y con lentes.

En ningún equipo de gobierno o del lado de la oposición que gobernaron no lo vería en el extranjero inmediatamente después de salir de la cárcel, dijo.

● LA REUNIÓN ESTABA LISTA

El 25 de marzo los legisladores del PRI, Alfonso Molina Roldán, Ángel Sergio Guerrero Ríos, Humberto Llerenas, los señores Antonio Talavera y Ildefonso Gutiérrez, los señores Jesús Zambrano y Guillermo del Río, los señores Jorge Vela y Emmanuel Flores, así como el defensor Jorge H. Manzanilla, se reunieron en uno de los salones de la casa de Marco Aburto, Abasco, en el centro de la ciudad.

Allí se acordó celebrar varias sesiones de trabajo y se acordó que se celebrara una sesión de trabajo el día 25 de marzo en el salón de Marco Aburto, Abasco, en el centro de la ciudad. Justo a las 12:30 horas del día 25 de marzo se reunió en el salón de Marco Aburto, Abasco, en el centro de la ciudad.

Los legisladores se reunieron el día 25 de marzo en el salón de Marco Aburto, Abasco, en el centro de la ciudad.

Los legisladores se reunieron el día 25 de marzo en el salón de Marco Aburto, Abasco, en el centro de la ciudad.

Los legisladores se reunieron el día 25 de marzo en el salón de Marco Aburto, Abasco, en el centro de la ciudad.

Los legisladores se reunieron el día 25 de marzo en el salón de Marco Aburto, Abasco, en el centro de la ciudad.

Sergio Guerrero Ríos. A unos cinco metros una cámara de video graba el encuentro. Jorge H. Manzanilla, el defensor con quien ha hablado en diversas ocasiones vía telefónica, es el primero en tomar la palabra. Hace una breve presentación y entonces a Marco Aburto se le concede la ocasión para hablar a la Nación.

El señero confeso de Colosio lo reconoce con sorpresa, pero no dice nada. Jesús Zambrano del PRI le dice que a través de él puede informar sobre lo que pasó para que se liberar al señor Aburto. Luego se le permite leer lo que le contiene en el libro de actas del tribunal que se le dio para que se le liberar.

Los señeros se le dan la bienvenida y se le permite leer lo que le contiene en el libro de actas del tribunal que se le dio para que se le liberar.

Los señeros se le dan la bienvenida y se le permite leer lo que le contiene en el libro de actas del tribunal que se le dio para que se le liberar.

Los señeros se le dan la bienvenida y se le permite leer lo que le contiene en el libro de actas del tribunal que se le dio para que se le liberar.

Los señeros se le dan la bienvenida y se le permite leer lo que le contiene en el libro de actas del tribunal que se le dio para que se le liberar.

Los señeros se le dan la bienvenida y se le permite leer lo que le contiene en el libro de actas del tribunal que se le dio para que se le liberar.

Los señeros se le dan la bienvenida y se le permite leer lo que le contiene en el libro de actas del tribunal que se le dio para que se le liberar.



En el día 25 de marzo Aburto, Abasco, en un momento de su presentación en el juicio.

respuesta. El primero habla una vez más que en el momento que se reunió en Abasco, Abasco, en el centro de la ciudad. Luego se le permite leer lo que le contiene en el libro de actas del tribunal que se le dio para que se le liberar.

Los señeros se le dan la bienvenida y se le permite leer lo que le contiene en el libro de actas del tribunal que se le dio para que se le liberar.

Los señeros se le dan la bienvenida y se le permite leer lo que le contiene en el libro de actas del tribunal que se le dio para que se le liberar.

Los señeros se le dan la bienvenida y se le permite leer lo que le contiene en el libro de actas del tribunal que se le dio para que se le liberar.

Los señeros se le dan la bienvenida y se le permite leer lo que le contiene en el libro de actas del tribunal que se le dio para que se le liberar.

Los señeros se le dan la bienvenida y se le permite leer lo que le contiene en el libro de actas del tribunal que se le dio para que se le liberar.

**TESIS CON  
FALLA DE  
ORIGEN**



#### **d).- Las entrevistas exclusivas**

La realización de entrevistas exclusivas constituyen una de los mejores formas de mostrar la calidad del profesional del periodismo. Exclusivo en el argot periodístico significa que nadie más, que ningún otro medio periodístico fue capaz de conseguir y realizar un entrevista a un personaje fuente; es decir, que se tuvo la capacidad de obtener información relevante sobre algún asunto de interés noticioso.

Las exclusivas, así consideradas, podían realizarse con una fuente informativa de cualquier nivel: Desde un bolero que le daba grasa al jefe de la Policía Judicial y que se enteraba que tenían un operativo en todo el país para localizar al autor intelectual del asesinato del secretario general del PRI, José Francisco Ruiz Massieu, hasta la figura más relevante del momento en la vida política.

En REFORMA procurábamos que las entrevistas de mayor relevancia sobre un hecho noticioso, fueran obtenidas en exclusiva.

Normalmente éstas entrevistas no terminaban en la redacción de una nota, sino en la redacción de una entrevista periodística como género<sup>47</sup>, mismo que se destacaba en la publicación al colocar una pleca que decía "entrevista".

Este tipo de entrevistas con personas fuente de primer nivel, permitían obtener luz sobre lo que opinaban de X o Y proceso político, sobre lo que podía ocurrir sobre determinado acontecimiento, o incluso, sobre las consecuencias presentes de éstos.

Entre el mar de personas dedicadas al periodismo es difícil obtener una entrevista exclusiva. Es por eso que las exclusivas tenían un alto valor específico en la redacción del periódico de acuerdo con contexto en el que se generaba.

<sup>47</sup> Recuérdese que la entrevista como género periodístico ha sido considerada más que un método o técnica indagatoria (entrevista noticiosa o de información) y se le ha clasificado también en entrevista de opinión y entrevista de semblanza.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**



Con frecuencia como reporteros obteníamos o concertábamos entrevistas exclusivas con algún candidato presidencial, y nos preguntábamos ¿qué le podemos preguntar distinto de todo lo que ya le han preguntado y de todo lo que ha respondido?. La respuesta está en el énfasis que el entrevistado pudiera dar sobre el asunto del momento, o sobre su posición sobre algún tema en lo específico.

**e).- La entrevista de REFORMA**

El manual de estilo de EL NORTE contiene un capítulo especial para las entrevistas<sup>46</sup>. Es este esquema el que prevalecía en la realización de las entrevistas para REFORMA. En este se concibe a la entrevista como una forma de investigación utilizada diariamente que, por ese mismo hecho, es sumamente importante que el reportero conozca respecto de cómo manejarla, advirtiendo, incluso, que muchas veces el entrevistado da información equivocada porque está mal informado o porque quiere esconder la verdad por lo que el reportero tiene la obligación de hacer referencia a los archivos o a cualquier otra fuente si hay cualquier duda acerca de los hechos.

El manual de estilo también clasifica las entrevistas en:

- A. Noticiosas. Como aquellas que tratan el hecho noticioso del momento.
- B. Personalidad o perfil. Como aquellas en las que el fin no es sólo obtener información noticiosa, sino transmitir a lector mediante el texto, la personalidad y el carácter del entrevistado.
- C. Simposio. Como aquella en la que existen varias fuentes de información que participan de un tema, y en la que la entrevista no logra profundizar en el.

<sup>46</sup> op cit. 4 p. 11

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

D. Conferencias de prensa. Como aquella en la que la cita para la entrevista la hace el interesado, porque tiene el interés de propagar su información y sus ideas, a través de la prensa y en la mejor forma que mejor convenga a sus intereses.

E. Encuesta. Como aquella que se utiliza como herramienta para pulsar la opinión pública sobre diferentes temas de interés general.

Pero, en términos del manual del periódico para hacer una entrevista debe pasarse por diferentes etapas de preparación, aunque esto en la práctica no siempre resultaba.

Las etapas de preparación son las siguientes:

1. Hacer investigación preliminar del individuo y el tema a tratar.
2. Planear dónde será la entrevista, cómo y cuándo, y tratando de evitar un ambiente hostil y ruidoso
3. Planear las preguntas.

Normalmente una entrevista bien planeada concluía con la obtención información de calidad para la publicación. Y, efectivamente, una no planificada y con un ambiente poco propicio para hacerla, normalmente concluía en la realización de una serie de preguntas inconexas, en las que las respuestas no tenían fluidez. Con frecuencia el periodista tenía que trabajar en medio de ese ambiente hostil, y en estos casos lo adecuado era tratar de no perder la calma, ni dejarse llevar por la hostilidad del ambiente, porque eso implicaba terminar las entrevistas abruptamente o bien con preguntas sin sentido para el objeto de la entrevista.

Por otra parte, en ocasiones el único momento para planear las preguntas era el del traslado al lugar donde se realizaría la entrevista. Aún en esos momentos, lo importante era resolver mentalmente el cuestionario, para no hacer entrevistas que

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

concluyeran en los datos que ya teníamos o en la información que ya sabíamos o en información intrascendente que al día siguiente no podría ocupar siquiera dos párrafos en el periódico.

La publicación de entrevistas como género, pregunta respuesta, con toques de estilo personal, con características específicas de información o de semblanza, se redactaban por las tardes o noches para su publicación dos días después. Esto obligaba a verificar al día siguiente de la entrevista, que la persona entrevistada no había muerto intempestivamente, porque de lo contrario se podría publicar información a posteriori, de personas que ya no existieran en la realidad.

Debe señalarse como conclusión que la redacción e entrevistas no sólo estuvo en función de la cobertura diaria, sino en función de destacar un género. A través de éste se pretendió dar luz sobre los temas públicos y acompañar el proceso de transformación política y económica que vivía nuestro país<sup>49</sup>.

Finalmente y como corolario, uno de los elementos más importantes era que el periodista tenía que asumir los costos de sus preguntas y la responsabilidad por estas. Como reportero de REFORMA no preguntaba en nombre de los ciudadanos para obtener respuestas, queriéndome amparar en la ciudadanía por cosas que pensaba yo, así por ejemplo procuraba evitar expresiones, como "El pueblo está esperando una respuesta... la ciudadanía está muy interesada en el tema tal..., en las calles la gente se pregunta por qué x ..."

<sup>49</sup> Muestra de esto son las entrevistas realizadas a diputados federales integrantes de todos los partidos políticos, así como a actores políticos internacionales. En ocasiones, como ya he dicho, las entrevistas de opinión se presentaban en el contexto de reportajes. Al respecto incorpora, en las siguientes páginas de este informe algunas de ellas con Porfirio Muñoz Ledo, líder del PRD; Carlos Medina Plascencia y Ricardo García Cervantes, coordinadores de diputados del PAN; Humberto Roque Villanueva, coordinador de diputados del PRI; y con el Presidente de Bolivia, Antonio Sánchez de Lozada.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

# LA ENTREVISTA

## El problema de Cuba es con EU

Por: Miguel Ángel Juárez y Patricia Medina

**G**ONZALO SÁNCHEZ DE LOZADA, PRESIDENTE DE BOLIVIA, HABLÓ SOBRE SU IDEA DE LA CUMBRE DE LAS AMÉRICAS, LA AUSENCIA DE CUBA, CUYO PROBLEMA, DICE, NO ES CON LATINOAMÉRICA SINO CON WASHINGTON; DEL NARCOTRÁFICO RECONOCE QUE ESTÁ PENETRANDO EN TODOS LOS SECTORES DE LA SOCIEDAD BOLIVIANA.



Una entrevista con el presidente de Bolivia, Gonzalo Sánchez de Lozada, en la ciudad de La Paz.

Una declaración de Sánchez de Lozada en un momento de la entrevista. El presidente boliviano, que se encuentra en un momento de la entrevista.

Una declaración de Sánchez de Lozada en un momento de la entrevista. El presidente boliviano, que se encuentra en un momento de la entrevista.

Una declaración de Sánchez de Lozada en un momento de la entrevista. El presidente boliviano, que se encuentra en un momento de la entrevista.

Una declaración de Sánchez de Lozada en un momento de la entrevista. El presidente boliviano, que se encuentra en un momento de la entrevista.



Una declaración de Sánchez de Lozada en un momento de la entrevista. El presidente boliviano, que se encuentra en un momento de la entrevista.

Una declaración de Sánchez de Lozada en un momento de la entrevista. El presidente boliviano, que se encuentra en un momento de la entrevista.

Una declaración de Sánchez de Lozada en un momento de la entrevista. El presidente boliviano, que se encuentra en un momento de la entrevista.

Una declaración de Sánchez de Lozada en un momento de la entrevista. El presidente boliviano, que se encuentra en un momento de la entrevista.

Una declaración de Sánchez de Lozada en un momento de la entrevista. El presidente boliviano, que se encuentra en un momento de la entrevista.



Una declaración de Sánchez de Lozada en un momento de la entrevista. El presidente boliviano, que se encuentra en un momento de la entrevista.

Una declaración de Sánchez de Lozada en un momento de la entrevista. El presidente boliviano, que se encuentra en un momento de la entrevista.

Una declaración de Sánchez de Lozada en un momento de la entrevista. El presidente boliviano, que se encuentra en un momento de la entrevista.

Una declaración de Sánchez de Lozada en un momento de la entrevista. El presidente boliviano, que se encuentra en un momento de la entrevista.

**"Se tiene una cierta percepción de que México, ahora que existe el TLC, se alejará de la unidad Latinoamericana y de Sudamérica. Si bien tiene una agenda de cambios y problemas grandes, México continuará siendo el puente entre las regiones del continente."**



**TESIS CON FALLA DE ORIGEN**

# LA ENTREVISTA

**Ricardo García Cervantes / COORDINADOR PARLAMENTARIO DEL PAN**

## A LA REFORMA, SIN DILACIÓN

EL DIPUTADO CONSIDERA QUE ES NECESARIO ARRIBAR, NO A UNA REFORMA ELECTORAL COMO LA QUE SE PRETENDE, SINO A UNA REFORMA INTEGRAL DEL ESTADO, A UNA REDEFINICIÓN DE TODAS LAS INSTITUCIONES DE LA REPÚBLICA, Y REITERA QUE, EN ESTE AFÁN, NO SE RESQUEMEN 'MESAS NI MESTENOS', COMO LA DE GOBERNACIÓN, DONDE NO HAY AVANCE NI DEFINICIONES.

por RICARDO GARCÍA CERVENTES



**Gracias al Horario de Verano millones de focos estan apagados una hora mas cada dia**

**HORARIO DE VERANO**  
Se aprovecha más el día

TESIS CON  
FALLA DE TIPO

Humberto Roque Villanueva / Líder PRIISTA EN LA CÁMARA DE DIPUTADOS



## 'NO FUE REBELIÓN SÓLO CATARSIS'

**H**umberto Roque Villanueva, líder de la fracción priista en la Cámara de Diputados, declaró hoy que el movimiento de diputados que se inició el 25 de octubre no fue una rebelión sino una catarsis. Villanueva, quien se encuentra en un viaje de trabajo a los Estados Unidos, dijo que los diputados que se separaron de la Cámara de Diputados no lo hicieron por razones políticas, sino porque querían expresar su descontento con el gobierno y con el sistema político.

**EL PRESIDENTE DE LA GRAN COMISIÓN DE LA CÁMARA DE DIPUTADOS EXPLICA LAS RAZONES DE LA DECISIÓN DE RECOMPRAR LA INICIATIVA DE REFORMA ELECTORAL DE 1957, Y HACE UNA VALORACIÓN DEL TRABAJO DE LA LEGISLATURA.**

Villanueva dijo que los diputados que se separaron de la Cámara de Diputados lo hicieron porque querían expresar su descontento con el gobierno y con el sistema político. Él mismo se separó de la Cámara de Diputados el 25 de octubre y se fue a los Estados Unidos. Villanueva dijo que los diputados que se separaron de la Cámara de Diputados no lo hicieron por razones políticas, sino porque querían expresar su descontento con el gobierno y con el sistema político.

Villanueva dijo que los diputados que se separaron de la Cámara de Diputados no lo hicieron por razones políticas, sino porque querían expresar su descontento con el gobierno y con el sistema político. Él mismo se separó de la Cámara de Diputados el 25 de octubre y se fue a los Estados Unidos. Villanueva dijo que los diputados que se separaron de la Cámara de Diputados no lo hicieron por razones políticas, sino porque querían expresar su descontento con el gobierno y con el sistema político.

Villanueva dijo que los diputados que se separaron de la Cámara de Diputados no lo hicieron por razones políticas, sino porque querían expresar su descontento con el gobierno y con el sistema político. Él mismo se separó de la Cámara de Diputados el 25 de octubre y se fue a los Estados Unidos. Villanueva dijo que los diputados que se separaron de la Cámara de Diputados no lo hicieron por razones políticas, sino porque querían expresar su descontento con el gobierno y con el sistema político.

Villanueva dijo que los diputados que se separaron de la Cámara de Diputados no lo hicieron por razones políticas, sino porque querían expresar su descontento con el gobierno y con el sistema político. Él mismo se separó de la Cámara de Diputados el 25 de octubre y se fue a los Estados Unidos. Villanueva dijo que los diputados que se separaron de la Cámara de Diputados no lo hicieron por razones políticas, sino porque querían expresar su descontento con el gobierno y con el sistema político.

Villanueva dijo que los diputados que se separaron de la Cámara de Diputados no lo hicieron por razones políticas, sino porque querían expresar su descontento con el gobierno y con el sistema político. Él mismo se separó de la Cámara de Diputados el 25 de octubre y se fue a los Estados Unidos. Villanueva dijo que los diputados que se separaron de la Cámara de Diputados no lo hicieron por razones políticas, sino porque querían expresar su descontento con el gobierno y con el sistema político.

Villanueva dijo que los diputados que se separaron de la Cámara de Diputados no lo hicieron por razones políticas, sino porque querían expresar su descontento con el gobierno y con el sistema político. Él mismo se separó de la Cámara de Diputados el 25 de octubre y se fue a los Estados Unidos. Villanueva dijo que los diputados que se separaron de la Cámara de Diputados no lo hicieron por razones políticas, sino porque querían expresar su descontento con el gobierno y con el sistema político.

**TESIS CON FALLA DE ORIGEN**



17-05-97



Entrevista / MARCO ANTONIO BEHNAL

# El costo político es para el País

Por Oscar Salas Rojas

El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal.

El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal. El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal.

El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal. El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal.

**E**L JEFE DE LA DELEGACIÓN DEL GOBIERNO PARA EL INTERIOR EN CHIAPAS CONSIDERA QUE NO SOBRA EN EL GOBIERNO FEDERAL EL COSTO POLÍTICO DEL CONFLICTO EN ESTE ESTADO, SIENDO EN MÉXICO,

el Gobierno, el que ha sido afectado en su país.

Parece que a él le dolerá también el haberlo resuelto.

México es un país que tiene un costo político muy alto. El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal.

El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal. El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal.

El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal. El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal.

El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal. El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal.

El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal. El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal.

El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal. El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal.

de y personal involucrado en el movimiento al interior de la organización.

¿Considera que el costo político de la ECLZAN es menor que el costo político de la ECLZAN?

El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal. El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal.

El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal. El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal.



## Falta a Gobierno voluntad.- 'Tacho'

Por Oscar Salas Rojas y Oscar Salas Rojas

El Gobierno federal y el Gobierno estatal no tienen voluntad para resolver el conflicto en Chiapas. El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal. El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal.

El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal. El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal.



## Debe EZLN entrar a mesa política.- AN

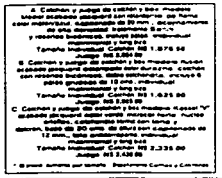
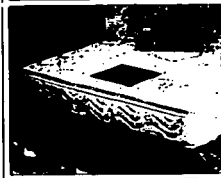
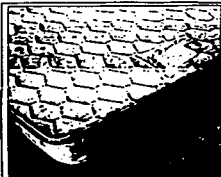
Por Oscar Salas Rojas y Oscar Salas Rojas

El Gobierno federal y el Gobierno estatal no tienen voluntad para resolver el conflicto en Chiapas. El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal. El costo político de la ECLZAN en Chiapas es una realidad que se ha convertido en un problema de fondo para el Gobierno federal y el Gobierno estatal.



la forma más práctica y cómoda de comprar

Haga su sueño realidad.



TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



LA REFORMA - viernes 2 de septiembre de 1967



PARA EL COORDINADOR DE LA FRACCIÓN DEL BLANQUIAZUL en la Cámara Baja, la unión para el trabajo parlamentario tiene que ser entre todos los partidos. 'Ya estamos conociendo juntos, estamos hablando de otra nueva relación. Empezamos a reconstruir una nueva forma de trabajo en la Cámara de Diputados. Hoy el reto es que lo hagamos los cinco'.

Carlos Medina Fiszbein / Líder de la diputación panista

# POR UN CONSENSO ENTRE CINCO

POR RAFAEL LOPEZ Y HERIBERTO ARAUJO, JUAREZ

El que representa mejor al movimiento de los intelectuales panistas es el diputado Carlos Medina Fiszbein, quien al igual que el resto de la diputación panista, se ha convertido en un eje de la actividad política del partido. Fiszbein es un hombre que ha sabido aprovechar al máximo sus posibilidades de trabajo parlamentario. Desde el momento en que fue elegido diputado, se dedicó a estudiar y analizar los problemas del país y a buscar soluciones. Su actitud ha sido muy respetada por los demás miembros de la Cámara de Diputados.

de lo se lo a saber más, por eso ahora me he dedicado a estudiar por que lo voy publicar en el periódico. Cuando alguien me pregunta de lo que me voy a dedicar a estudiar, le digo que me voy a dedicar a estudiar el libro de José Gregorio Hernández y a estudiar el libro de José Gregorio Hernández y a estudiar el libro de José Gregorio Hernández. Me he dedicado a estudiar por que lo voy publicar en el periódico. Cuando alguien me pregunta de lo que me voy a dedicar a estudiar, le digo que me voy a dedicar a estudiar el libro de José Gregorio Hernández y a estudiar el libro de José Gregorio Hernández y a estudiar el libro de José Gregorio Hernández.



El diputado Carlos Medina Fiszbein es un hombre que ha sabido aprovechar al máximo sus posibilidades de trabajo parlamentario. Desde el momento en que fue elegido diputado, se dedicó a estudiar y analizar los problemas del país y a buscar soluciones. Su actitud ha sido muy respetada por los demás miembros de la Cámara de Diputados. Fiszbein es un hombre que ha sabido aprovechar al máximo sus posibilidades de trabajo parlamentario. Desde el momento en que fue elegido diputado, se dedicó a estudiar y analizar los problemas del país y a buscar soluciones. Su actitud ha sido muy respetada por los demás miembros de la Cámara de Diputados.

El diputado Carlos Medina Fiszbein es un hombre que ha sabido aprovechar al máximo sus posibilidades de trabajo parlamentario. Desde el momento en que fue elegido diputado, se dedicó a estudiar y analizar los problemas del país y a buscar soluciones. Su actitud ha sido muy respetada por los demás miembros de la Cámara de Diputados. Fiszbein es un hombre que ha sabido aprovechar al máximo sus posibilidades de trabajo parlamentario. Desde el momento en que fue elegido diputado, se dedicó a estudiar y analizar los problemas del país y a buscar soluciones. Su actitud ha sido muy respetada por los demás miembros de la Cámara de Diputados.

El diputado Carlos Medina Fiszbein es un hombre que ha sabido aprovechar al máximo sus posibilidades de trabajo parlamentario. Desde el momento en que fue elegido diputado, se dedicó a estudiar y analizar los problemas del país y a buscar soluciones. Su actitud ha sido muy respetada por los demás miembros de la Cámara de Diputados. Fiszbein es un hombre que ha sabido aprovechar al máximo sus posibilidades de trabajo parlamentario. Desde el momento en que fue elegido diputado, se dedicó a estudiar y analizar los problemas del país y a buscar soluciones. Su actitud ha sido muy respetada por los demás miembros de la Cámara de Diputados.

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

Y tiene que asumir la responsabilidad sobre las preguntas si se entiende que, en realidad, el periodista no es la voz del pueblo ni su representante; y mucho menos si no quiere convertir el fenómeno periodístico en un asunto de interés colectivo a partir de la parcialidad de su visión sobre determinado hecho o acontecimiento.

#### **VI.- LA COMUNICACIÓN CON EL EDITOR**

Una vez recopilada la información y definido el ángulo noticioso lo procedente era establecer contacto inmediato con el editor a efecto de comunicar la noticia y definir detalles de cobertura.

Es este uno de los momentos más complicados para el reportero porque al editor puede parecerle poco relevante, insuficiente, innecesaria e "impublishable" la noticia que el reportero considera como sumamente relevante.

Una decisión del editor para no "meter" una nota a las páginas del periódico era más asunto de calidad de la información que de ejercicio de libertad de publicación o de censura.

Desde mi perspectiva, el editor del periódico no siente ni vive el proceso de obtención de la información, por lo tanto está alejado de éste.

En cambio, le parece sencillo hacer peticiones de información complementaria para poder hacer la publicación de una información, sin importarle las condiciones reales para obtenerla, el tiempo o la dificultad que implica conseguirla.

Para ilustrar lo anterior hago la remembranza de una situación ocurrida con el editor Elmer Ancona Dorantes y con el periodista Raymundo Rivapalacio, en ese entonces jefe de reportajes especiales en REFORMA:



CHIAPAS

Tensiona encuentro llegada de miles de 'zapatistas'

# Esperan hoy acuerdos

Manifiestan ambas partes voluntad de diálogo para acabar con el conflicto armado en Chiapas

**El Siglo Veintiuno**

El presidente de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos, Juan José Linzaga, dijo que espera que hoy se logren acuerdos entre el gobierno y los rebeldes para poner fin al conflicto armado en Chiapas.

Linzaga, quien se encuentra en la ciudad de San Cristóbal de las Casas, dijo que el gobierno y los rebeldes manifiestan voluntad de diálogo para acabar con el conflicto armado en Chiapas.

El presidente de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos, Juan José Linzaga, dijo que espera que hoy se logren acuerdos entre el gobierno y los rebeldes para poner fin al conflicto armado en Chiapas.

Linzaga, quien se encuentra en la ciudad de San Cristóbal de las Casas, dijo que el gobierno y los rebeldes manifiestan voluntad de diálogo para acabar con el conflicto armado en Chiapas.

El presidente de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos, Juan José Linzaga, dijo que espera que hoy se logren acuerdos entre el gobierno y los rebeldes para poner fin al conflicto armado en Chiapas.

Linzaga, quien se encuentra en la ciudad de San Cristóbal de las Casas, dijo que el gobierno y los rebeldes manifiestan voluntad de diálogo para acabar con el conflicto armado en Chiapas.



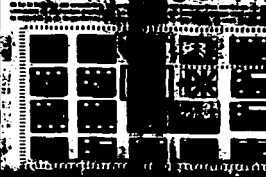
El jefe de la fuerza 701 del Ejército Revolucionario del Sur, Juan José Linzaga, dijo que espera que hoy se logren acuerdos entre el gobierno y los rebeldes para poner fin al conflicto armado en Chiapas.

Linzaga, quien se encuentra en la ciudad de San Cristóbal de las Casas, dijo que el gobierno y los rebeldes manifiestan voluntad de diálogo para acabar con el conflicto armado en Chiapas.

El jefe de la fuerza 701 del Ejército Revolucionario del Sur, Juan José Linzaga, dijo que espera que hoy se logren acuerdos entre el gobierno y los rebeldes para poner fin al conflicto armado en Chiapas.

Linzaga, quien se encuentra en la ciudad de San Cristóbal de las Casas, dijo que el gobierno y los rebeldes manifiestan voluntad de diálogo para acabar con el conflicto armado en Chiapas.

## La ruta del Cárter



El jefe de la fuerza 701 del Ejército Revolucionario del Sur, Juan José Linzaga, dijo que espera que hoy se logren acuerdos entre el gobierno y los rebeldes para poner fin al conflicto armado en Chiapas.

Linzaga, quien se encuentra en la ciudad de San Cristóbal de las Casas, dijo que el gobierno y los rebeldes manifiestan voluntad de diálogo para acabar con el conflicto armado en Chiapas.

El jefe de la fuerza 701 del Ejército Revolucionario del Sur, Juan José Linzaga, dijo que espera que hoy se logren acuerdos entre el gobierno y los rebeldes para poner fin al conflicto armado en Chiapas.

Linzaga, quien se encuentra en la ciudad de San Cristóbal de las Casas, dijo que el gobierno y los rebeldes manifiestan voluntad de diálogo para acabar con el conflicto armado en Chiapas.

## Invitan a indígenas a salir de Larráinzar

El jefe de la fuerza 701 del Ejército Revolucionario del Sur, Juan José Linzaga, dijo que espera que hoy se logren acuerdos entre el gobierno y los rebeldes para poner fin al conflicto armado en Chiapas.

Linzaga, quien se encuentra en la ciudad de San Cristóbal de las Casas, dijo que el gobierno y los rebeldes manifiestan voluntad de diálogo para acabar con el conflicto armado en Chiapas.

El jefe de la fuerza 701 del Ejército Revolucionario del Sur, Juan José Linzaga, dijo que espera que hoy se logren acuerdos entre el gobierno y los rebeldes para poner fin al conflicto armado en Chiapas.

Linzaga, quien se encuentra en la ciudad de San Cristóbal de las Casas, dijo que el gobierno y los rebeldes manifiestan voluntad de diálogo para acabar con el conflicto armado en Chiapas.



El jefe de la fuerza 701 del Ejército Revolucionario del Sur, Juan José Linzaga, dijo que espera que hoy se logren acuerdos entre el gobierno y los rebeldes para poner fin al conflicto armado en Chiapas.

Linzaga, quien se encuentra en la ciudad de San Cristóbal de las Casas, dijo que el gobierno y los rebeldes manifiestan voluntad de diálogo para acabar con el conflicto armado en Chiapas.

El jefe de la fuerza 701 del Ejército Revolucionario del Sur, Juan José Linzaga, dijo que espera que hoy se logren acuerdos entre el gobierno y los rebeldes para poner fin al conflicto armado en Chiapas.

Linzaga, quien se encuentra en la ciudad de San Cristóbal de las Casas, dijo que el gobierno y los rebeldes manifiestan voluntad de diálogo para acabar con el conflicto armado en Chiapas.

El jefe de la fuerza 701 del Ejército Revolucionario del Sur, Juan José Linzaga, dijo que espera que hoy se logren acuerdos entre el gobierno y los rebeldes para poner fin al conflicto armado en Chiapas.

Linzaga, quien se encuentra en la ciudad de San Cristóbal de las Casas, dijo que el gobierno y los rebeldes manifiestan voluntad de diálogo para acabar con el conflicto armado en Chiapas.

El jefe de la fuerza 701 del Ejército Revolucionario del Sur, Juan José Linzaga, dijo que espera que hoy se logren acuerdos entre el gobierno y los rebeldes para poner fin al conflicto armado en Chiapas.

Linzaga, quien se encuentra en la ciudad de San Cristóbal de las Casas, dijo que el gobierno y los rebeldes manifiestan voluntad de diálogo para acabar con el conflicto armado en Chiapas.

**REFORMA**

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Presidente: Juan José Linzaga

Vicepresidente: Juan José Linzaga

Secretario: Juan José Linzaga

Tesorero: Juan José Linzaga

Administrador: Juan José Linzaga

Redacción: Juan José Linzaga

Distribución: Juan José Linzaga

Publicación: Juan José Linzaga

Impresión: Juan José Linzaga

Corrección: Juan José Linzaga

Maquetación: Juan José Linzaga

Diagramación: Juan José Linzaga

Ilustración: Juan José Linzaga

Fotografía: Juan José Linzaga

Arte: Juan José Linzaga

Publicidad: Juan José Linzaga

Subscripciones: Juan José Linzaga

Circulación: Juan José Linzaga

Recepción: Juan José Linzaga

Envío: Juan José Linzaga

Almacenamiento: Juan José Linzaga

Distribución: Juan José Linzaga

Publicación: Juan José Linzaga

Impresión: Juan José Linzaga

Corrección: Juan José Linzaga

Maquetación: Juan José Linzaga

Diagramación: Juan José Linzaga

Ilustración: Juan José Linzaga

Fotografía: Juan José Linzaga

Arte: Juan José Linzaga

Publicidad: Juan José Linzaga

Subscripciones: Juan José Linzaga

Circulación: Juan José Linzaga

Recepción: Juan José Linzaga

Envío: Juan José Linzaga

Almacenamiento: Juan José Linzaga

Distribución: Juan José Linzaga

**REFORMA**

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Lo invitamos a suscribirse con nosotros

**628-7575**

con 10 fine

Hoy de 8:00 a.m. a 6:30 p.m. Telex: 2306

Sumario de 1974

Annual 1974

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

El inicio del diálogo de paz en San Andrés Larrainzar entre el gobierno y el EZLN había sido muy complicado, a tal grado que muy cerca de las diez de la noche, los enviados especiales preveíamos que se romperían las pláticas. Consideré que era tarde y que debía avisar al periódico y enviar la información que hasta ese momento había recopilado. Para hacerlo debía caminar unos 200 metros hasta un lugar donde se habían instalado, ex profeso, casetas telefónicas. Al iniciar mi trayecto me pude percatar que un grupo de indígenas se apostaba en las azoteas de la Iglesia, en posición de francotiradores, y que un cordón de seguridad del Ejército Mexicano se rompía mientras los soldados preparaban armas. La gente del lugar comenzó a correr y se oían gritos "se rompieron las pláticas". Los hechos sucedieron en segundos y crearon una situación de tensión. Las casetas telefónicas se habían convertido en el lugar menos propicio. Llamé a la redacción. Tuve contacto después de pasar por una operadora. Un auxiliar de la redacción me pidió que esperara en la línea mientras localizaba al editor. Habían pasado unos tres minutos (que parecieron horas) entre mi primer intento de marcar y el momento en el que logré hablar con Elmer Ancona. Al fin llegó el editor, y exaltado intenté explicarle lo que pasaba. ¡Que se habían roto las pláticas! ¡Que había francotiradores! ¡Que los militares habían presentado armas! ¡Que se ordenó el retiro del cordón de seguridad! ¡Que ...! El editor me pidió que investigara si en realidad se habían roto las pláticas o era otra cosa. Le pedí que tomara los datos que le proporcionaba, que en caso de que me ocurriera algo avisará a mi casa, y le indique que si me podía comunicar nuevamente lo haría... No lo entendió y me pidió que confirmará la información. En eso tomó la bocina

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Raymundo Rivapalacio, me pidió tranquilidad, le di la información que tenía, tomó los datos y él mismo redactó la nota que se publicó al día siguiente.

Cuando regresé al lugar de reunión de periodistas ya sólo había algunos en el sitio. La mayoría había salido a refugiarse en los pisos de sus carros, e incluso, diputados integrantes de la Cocopa salieron corriendo. Uno de ellos olvidó a su hijo en el lugar<sup>50</sup>. La situación sí era verdaderamente complicada.

Afortunadamente se crearon condiciones de distensión y aunque el diálogo no se reinició esa noche, hubo oportunidad, posteriormente, de enviar la información, para lo cual, también ya era demasiado tarde, y el periódico estaba por cerrar la primera plana<sup>51</sup>.

La comunicación fluida con el editor, por otra parte, evitaba que éste se tomara atribuciones de "reportero" e incorporara a los textos adjetivos, percepciones personales, interpretaciones de los hechos, o en el peor de los casos que agregara datos inventados, basado en sus suposiciones, para dar coherencia a la información. En este sentido, el trabajo del reportero consistía en tener una redacción pulcra, que evitara que el editor se tomara el atrevimiento de modificar la redacción del texto y por lo tanto tergiversar la información. información.

Para ello como reportero debía al menos realizar lo siguiente:

- A. Definir con precisión el ángulo noticioso y escribirlo con precisión, acordando previamente el tipo de género periodístico a utilizar en la redacción.
- B. Sugerir un encabezado

<sup>50</sup> Guerra, Juan. Historia personal de la COCOPA. Edit. Grijalbo. México, 1998. pp 49-55.

<sup>51</sup> Quedan como testimonio de este hecho las noticias publicadas en el transcurso de esa semana que tiene que ver con la primer fase de diálogo entre el gobierno y el EZLN, en la sede de San Andrés Larráinzar, Chiapas.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

- C. Redactar de acuerdo con pirámide invertida y el número de caracteres establecidos previamente, para evitar que el editor no publicara la información más importante y los datos más relevantes
- D. Establecer información complementaria suficiente que diera sustento a la información de la entrada noticiosa.
- E. Enviar la información en tiempo para evitar que el editor pudiera optar por dejar fuera la información con motivo de que tuviera que cerrar la página.
- F. Proporcionar información verdaderamente noticiosa que cumpliera con características de noticia, que no fuera propaganda ni declaración.

Evidentemente esto era parte de lo que todos los días hacia como reportero y hace cualquier reportero del medio; sin embargo es muy importante decir que no siempre se logran estos procedimientos por lo cual las fricciones con el editor era un asunto cotidiano.

La lucha diaria con el editor no era sólo por lograr un mejor espacio y un lugar más destacado de la información y por convencerlo de la importancia de la noticia que se presentaría, sino para garantizar que la información se publicara tal cual se redactaba porque esa era lo más cercano al hecho u opinión noticiosa.

La comunicación con el editor, sin embargo, también permitía aclarar diversos aspectos del trabajo y darle un sentido preciso al texto periodístico.

El reportero debía entender que el editor era más que un simple "acomodador" de notas en las páginas del periódico. Era, en todo caso, responsable de lo que leerían al día siguiente el público lector.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

Si bien el reportero tiene el pulso de los hechos noticiosos, es necesaria la vinculación precisa con el editor para intercambiar y evaluar los momentos políticos del momento. Lo que para el editor puede ser relevante, para el reportero puede no serlo o viceversa. En todo caso, cuando se realiza un periodismo que pretende acompañar los momentos políticos más importantes del país es necesario que ambos puedan coincidir en que lo que menos importa en todo es su particular punto de vista sobre los hechos.

Para ilustrar lo anterior, narro a continuación la manufactura de un reportaje, publicado en tres partes, sobre una matanza de campesinos en Aguas Blancas, Guerrero, en el que queda de manifiesto la forma de vinculación entre reportero y editor.

"Se conmemoraba un aniversario más de la matanza de campesinos en Aguas Blancas. El jefe de información me pidió que acudiera al lugar a realizar una cobertura de los hechos porque suponíamos que en el vado, donde ocurrió la masacre, volverían a aparecer integrantes del Ejército Popular Revolucionario. Cuando llegué no había ni un alma en el lugar. Esa tarde mi editor me pidió que le enviara una nota informativa del ambiente que se vivía en el lugar, misma que no se publicó, porque en realidad había una tensa calma y esto no era noticia, sino solamente algo normal. El editor me dijo que el periódico no estaba para publicar información irrelevante. Sugerí entonces que la única manera de poder presentar un trabajo de calidad sobre el aniversario, era a través de un reportaje. Acordamos los términos: El texto sería tan amplio como fuera necesario y se abordarían los hechos que dieron origen a la matanza, los contextos y finalmente las conclusiones. El texto debería contener testimonios. El editor me había

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

informado que una fuente de la Comisión Nacional de Derechos Humanos le había dicho que hasta el momento no habían tomado los testimonios de los sobrevivientes de la matanza. Así que una de las primeras actividades fue buscar a uno de los sobrevivientes para entrevistarlo. Cuando lo logré envié el primer texto al editor. Simplemente no le gustó y me lo regresó. Consideraba que era una simple entrevista que no aportaba nada. En cambio, yo consideraba que era el mejor texto que había escrito. Tras rescribirlo varias veces, finalmente, acordamos que formaría parte del reportaje. A él le encantó una frase que a mí no me gusto y que fue con la que cabeceo el material "hasta saltaban los cuerpos". Posteriormente fui enviado las otras partes del reportaje en un tiempo record en un proceso de desgaste emocional bastante intenso porque simplemente el editor y yo no coincidíamos en la manufactura de los textos, al grado de decirnos que era mejor olvidarlo y dejar el asunto por la paz. Finalmente, en un nuevo ejercicio de redacción y de comprensión, el texto fue aceptado para la publicación. Grandes preguntas eran las que detenían la publicación del texto por parte del editor, por ejemplo, en mi testimonial la persona aseguraba que iba entre los campesinos masacrados porque acudía al mercado del pueblo a vender maíz y mi editor quería que le dijera cuántos kilos de maíz y de qué tipo. Él estaba en lo correcto para tener la mayor precisión, no obstante eran datos que yo no había obtenido en mis entrevistas porque ni siquiera se me ocurrió preguntarlo o resultaban intrascendentes y para obtenerlos era necesario que realizara un viaje de más de cuatro horas y esperar otras tres a que la persona regresara de sus labores para poder saberlo"



**LA ECONOMÍA, domingo 17 de marzo de 1989**
**Reportaje**

# AGUAS BLANCAS

## 'Hasta saltaban los cuerpos'

**POR EDUARDO  
ARANDA, FERRARI**

Juan Hernández Lozano y Floriberto Jiménez viajaban en la camioneta azul que fue bañada a tiros en Aguas Blancas el pasado 28 de junio, cuando murieron 17 campesinos guerrerenses. Para ellos no hay duda, hubo tiros de gracia: 'yo los vide, así de circuito, hasta saltaban los cuerpos'

**A**GUAS BLANCAS, Oaxaca. "¡MOROS!" El grito resonó que se oyó en la zona de Aguas Blancas, Oaxaca, el pasado 28 de junio, cuando un grupo de campesinos guerrerenses fue bañado a tiros por el ejército federal. El resultado fue la muerte de 17 personas, entre ellas Juan Hernández Lozano y Floriberto Jiménez, quienes viajaban en una camioneta azul que fue bañada a tiros.

El hecho ocurrió cuando un grupo de campesinos guerrerenses fue bañado a tiros por el ejército federal. El resultado fue la muerte de 17 personas, entre ellas Juan Hernández Lozano y Floriberto Jiménez, quienes viajaban en una camioneta azul que fue bañada a tiros.

**9 POR UNAS MEXICANAS**

Tras la publicación de un artículo en el que se denunciaba la explotación de las mujeres en las zonas de guerra, el gobierno federal se comprometió a investigar el caso. El resultado fue la muerte de 17 personas, entre ellas Juan Hernández Lozano y Floriberto Jiménez, quienes viajaban en una camioneta azul que fue bañada a tiros.

En la zona de Aguas Blancas, Oaxaca, el pasado 28 de junio, cuando un grupo de campesinos guerrerenses fue bañado a tiros por el ejército federal. El resultado fue la muerte de 17 personas, entre ellas Juan Hernández Lozano y Floriberto Jiménez, quienes viajaban en una camioneta azul que fue bañada a tiros.

El hecho ocurrió cuando un grupo de campesinos guerrerenses fue bañado a tiros por el ejército federal. El resultado fue la muerte de 17 personas, entre ellas Juan Hernández Lozano y Floriberto Jiménez, quienes viajaban en una camioneta azul que fue bañada a tiros.

El hecho ocurrió cuando un grupo de campesinos guerrerenses fue bañado a tiros por el ejército federal. El resultado fue la muerte de 17 personas, entre ellas Juan Hernández Lozano y Floriberto Jiménez, quienes viajaban en una camioneta azul que fue bañada a tiros.

El hecho ocurrió cuando un grupo de campesinos guerrerenses fue bañado a tiros por el ejército federal. El resultado fue la muerte de 17 personas, entre ellas Juan Hernández Lozano y Floriberto Jiménez, quienes viajaban en una camioneta azul que fue bañada a tiros.

El hecho ocurrió cuando un grupo de campesinos guerrerenses fue bañado a tiros por el ejército federal. El resultado fue la muerte de 17 personas, entre ellas Juan Hernández Lozano y Floriberto Jiménez, quienes viajaban en una camioneta azul que fue bañada a tiros.

El hecho ocurrió cuando un grupo de campesinos guerrerenses fue bañado a tiros por el ejército federal. El resultado fue la muerte de 17 personas, entre ellas Juan Hernández Lozano y Floriberto Jiménez, quienes viajaban en una camioneta azul que fue bañada a tiros.

El hecho ocurrió cuando un grupo de campesinos guerrerenses fue bañado a tiros por el ejército federal. El resultado fue la muerte de 17 personas, entre ellas Juan Hernández Lozano y Floriberto Jiménez, quienes viajaban en una camioneta azul que fue bañada a tiros.

El hecho ocurrió cuando un grupo de campesinos guerrerenses fue bañado a tiros por el ejército federal. El resultado fue la muerte de 17 personas, entre ellas Juan Hernández Lozano y Floriberto Jiménez, quienes viajaban en una camioneta azul que fue bañada a tiros.



Un grupo de campesinos en un camino de las montañas de Aguas Blancas.



Un grupo de campesinos en un camino de las montañas de Aguas Blancas.

## La violencia, patrón de vida en Guerrero

Según grupos pro derechos humanos, en 1985 se dieron 120 casos de homicidio en Guerrero y 41 detenciones ilegales

PHOENIX, 1989. En un caso en el que el Ejército 111 se enfrentó a la resistencia, la violencia en Guerrero se ha convertido en un patrón de vida. Según grupos pro derechos humanos, en 1985 se dieron 120 casos de homicidio en Guerrero y 41 detenciones ilegales.

El hecho ocurrió cuando un grupo de campesinos guerrerenses fue bañado a tiros por el ejército federal. El resultado fue la muerte de 17 personas, entre ellas Juan Hernández Lozano y Floriberto Jiménez, quienes viajaban en una camioneta azul que fue bañada a tiros.

Según grupos pro derechos humanos, en 1985 se dieron 120 casos de homicidio en Guerrero y 41 detenciones ilegales. El hecho ocurrió cuando un grupo de campesinos guerrerenses fue bañado a tiros por el ejército federal. El resultado fue la muerte de 17 personas, entre ellas Juan Hernández Lozano y Floriberto Jiménez, quienes viajaban en una camioneta azul que fue bañada a tiros.

El hecho ocurrió cuando un grupo de campesinos guerrerenses fue bañado a tiros por el ejército federal. El resultado fue la muerte de 17 personas, entre ellas Juan Hernández Lozano y Floriberto Jiménez, quienes viajaban en una camioneta azul que fue bañada a tiros.

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

66 REFORMA, jueves 10 de marzo de 1988

Reportaje

# AGUAS BLANCAS Se tñe de rojo

**A**GUAS BLANCAS, Col. — La batalla por el control de las aguas blancas en la zona de El Vado, en el departamento de Tolima, se ha convertido en un asunto de vida o muerte para los campesinos de la zona. El agua que se extrae de las bombas de El Vado, que pertenecen a la empresa privada de Aguas Blancas, es utilizada para regar los cultivos de la zona. Sin embargo, la empresa ha estado utilizando el agua para otros fines, lo que ha causado la muerte de muchos campesinos. El agua que se extrae de las bombas de El Vado, que pertenecen a la empresa privada de Aguas Blancas, es utilizada para regar los cultivos de la zona. Sin embargo, la empresa ha estado utilizando el agua para otros fines, lo que ha causado la muerte de muchos campesinos.

Con rapidez corrió el rumor de que matarían a campesinos. El padre Hugo acudió a El Vado para ver a los muertos y rociar agua bendita. El polvo ya cubrió las manchas de sangre pero estas allí están, fertilizando la tierra.

Por Víctor Hugo Adams, Pinarol



En El Vado se halló la granja para los miembros de Aguas Blancas en la que murieron 17 campesinos y el campesino y el campesino que perteneció al campesino de la zona.



El campesino y el campesino que perteneció al campesino de la zona.

8 LAS VIOLENCIAS

Los campesinos de la zona de El Vado, en el departamento de Tolima, han estado sufriendo una serie de violencias por parte de la empresa privada de Aguas Blancas. Entre ellas se encuentran el asesinato de 17 campesinos y el secuestro de un campesino. La empresa ha estado utilizando el agua para otros fines, lo que ha causado la muerte de muchos campesinos.

9 EL COMERCIO

El comercio en la zona de El Vado, en el departamento de Tolima, ha estado sufriendo una serie de violencias por parte de la empresa privada de Aguas Blancas. Entre ellas se encuentran el asesinato de 17 campesinos y el secuestro de un campesino. La empresa ha estado utilizando el agua para otros fines, lo que ha causado la muerte de muchos campesinos.

10 LA PARTICIPACION DE FOLKLORE

La participación de folklore en la zona de El Vado, en el departamento de Tolima, ha estado sufriendo una serie de violencias por parte de la empresa privada de Aguas Blancas. Entre ellas se encuentran el asesinato de 17 campesinos y el secuestro de un campesino. La empresa ha estado utilizando el agua para otros fines, lo que ha causado la muerte de muchos campesinos.

11 EL COMERCIO

El comercio en la zona de El Vado, en el departamento de Tolima, ha estado sufriendo una serie de violencias por parte de la empresa privada de Aguas Blancas. Entre ellas se encuentran el asesinato de 17 campesinos y el secuestro de un campesino. La empresa ha estado utilizando el agua para otros fines, lo que ha causado la muerte de muchos campesinos.

12 LA PARTICIPACION DE FOLKLORE

La participación de folklore en la zona de El Vado, en el departamento de Tolima, ha estado sufriendo una serie de violencias por parte de la empresa privada de Aguas Blancas. Entre ellas se encuentran el asesinato de 17 campesinos y el secuestro de un campesino. La empresa ha estado utilizando el agua para otros fines, lo que ha causado la muerte de muchos campesinos.

**ive MBA**

**ITESM**

Directores Generales  
Directores Generales Adjuntos  
Gerentes Generales

Executive MBA Program 1996

EL PROGRAMA INICIA EL 10 DE SEPTIEMBRE DE 1996

**Toman Alcaldía en Guerra**

Los campesinos de la zona de El Vado, en el departamento de Tolima, han estado sufriendo una serie de violencias por parte de la empresa privada de Aguas Blancas. Entre ellas se encuentran el asesinato de 17 campesinos y el secuestro de un campesino. La empresa ha estado utilizando el agua para otros fines, lo que ha causado la muerte de muchos campesinos.



1973 (MESA) domingo 28 de junio de 1978

# Aguas Blancas ...tres años después

Primer aniversario del golpe  
POR MIGUEL ANGELO JÓRDIS (REFORMA OUBREIRO)

**A** LOS CINCUENTA Y CINCO AÑOS DE SU nacimiento, el 28 de junio de 1933, el mundo se acordó de un acontecimiento que hoy se ha convertido en un símbolo de la lucha por la libertad y la justicia.

En aquella época, un grupo de jóvenes, encabezados por un joven llamado Juan José Torres, se levantó contra el régimen de Fulgencio Batista, que había gobernado Cuba durante más de diez años.

Los rebeldes, que incluían a muchos de los mejores intelectuales y líderes políticos de la isla, lograron derrocar a Batista el 1 de enero de 1959.

Desde entonces, Cuba ha experimentado una transformación radical, pasando de un país dependiente de Estados Unidos a un país socialista independiente.

Este aniversario nos recuerda la importancia de la lucha por la libertad y la justicia, y nos inspira a seguir trabajando por un mundo más justo y equitativo.

... de los días siguientes para que el pueblo cubano se acordara de un acontecimiento que hoy se ha convertido en un símbolo de la lucha por la libertad y la justicia.

En aquella época, un grupo de jóvenes, encabezados por un joven llamado Juan José Torres, se levantó contra el régimen de Fulgencio Batista, que había gobernado Cuba durante más de diez años.

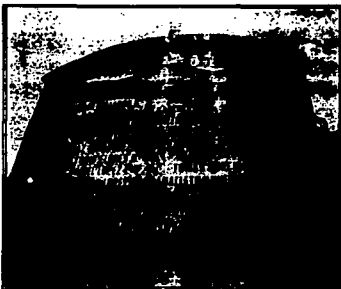
Los rebeldes, que incluían a muchos de los mejores intelectuales y líderes políticos de la isla, lograron derrocar a Batista el 1 de enero de 1959.

Desde entonces, Cuba ha experimentado una transformación radical, pasando de un país dependiente de Estados Unidos a un país socialista independiente.

Este aniversario nos recuerda la importancia de la lucha por la libertad y la justicia, y nos inspira a seguir trabajando por un mundo más justo y equitativo.

Este aniversario nos recuerda la importancia de la lucha por la libertad y la justicia, y nos inspira a seguir trabajando por un mundo más justo y equitativo.

Este aniversario nos recuerda la importancia de la lucha por la libertad y la justicia, y nos inspira a seguir trabajando por un mundo más justo y equitativo.



Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

En Westin  
la diversion  
es pareja.



VTP

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

Una de las manifestaciones de los días siguientes al golpe del 28 de junio de 1959.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

## **VII).- LA DEFINICIÓN DEL ÁNGULO NOTICIOSO Y DEL GÉNERO PERIODÍSTICO**

Como es sabido algunos de los elementos más importantes en la redacción de un texto periodístico es la definición del ángulo noticioso y del género periodístico, porque en ambos radica la esencia de la información noticiosa, su trascendencia e importancia y la forma de presentarla al público.

La definición del ángulo noticioso, así como del género periodístico que utilizaba para la publicación del texto periodístico pasaba necesariamente por la valoración del reportero, pero también del editor.

El poder para definir el ángulo noticioso, sin embargo, correspondía inicialmente al reportero, aunque éste no necesariamente tuviera el contexto de la planeación editorial del día o la realizada por el editor.

En el caso particular de REFORMA, la responsabilidad del reportero para definir el ángulo noticioso era muy amplia, porque desde el momento mismo en que se comunicaba al editor la información noticiosa se sugería una "entrada" y un encabezado. En el argot periodístico se conocía como adelanto y en la redacción se utilizaba la palabra "budget" para referirse a éste. Una de sus características principales es que debía ser redactado en un máximo de tres renglones.

El ángulo noticioso, la definición de la entrada de la noticia, podía permitir los extremos de la publicación: Que el texto periodístico fuera de primera plana o que definitivamente no se publicara en la edición.

En el argot periodístico es común mencionar que el periodista tal o cual, perdió la nota en la máquina. Esto significa que no encontró el ángulo noticioso más adecuado de acuerdo con los intereses del medio, pero, sobre todo, con los intereses del público, y

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

quizá, con la presentación más "sensacional" o en mejor espacio de la noticia obtenida.

La definición del ángulo noticioso tiene que ver con el contexto en el que se genera el hecho o la opinión noticiosa y con la repercusión que esto pueda tener en la sociedad.

Una forma sencilla para determinar que el ángulo noticioso fuera exactamente lo más importante de la noticia, era definirlo a partir de pensar cual sería el encabezado que nos gustaría ver para nuestra noticia y, en el estilo del periódico, hacer ejercicios de redacción de encabezados, con una sola frase de tres o cuatro palabras, de la cual la primera siempre debería ser un verbo en presente.

En el estilo de REFORMA los encabezados de las notas se escriben siempre con un verbo en presente<sup>52</sup> aunque en el texto periodístico por regla se redacte en tercera persona y en pasado y con la construcción sintáctica tradicional de sujeto verbo y predicado.

En mi experiencia profesional la utilización del verbo para definir el ángulo noticioso era un asunto fundamental porque este denotaba la acción del hecho noticioso y permitía una construcción sintáctica tradicional del Español, aunque sin artículos ni preposiciones: Sujeto, Verbo, Predicado, al momento de redactar un párrafo.

No obstante, con frecuencia, un mismo hecho noticioso podía y puede ser definido por distintos verbos o su combinación. Pongamos un ejemplo:

Una marcha de apoyo de un partido político a un gobernador, podía significar varios verbos en presente "apoyan", "se movilizan", marchan". La definición del ángulo

<sup>52</sup> Algunos ejemplos: Van diputados sobre Raúl 29/11/1995. Ponon Candados a caso Conasupo 2/03/1996. Aprueba Cámara Ley Antídoto, Denuncian Censura a Libros Infantiles 2/10 1996. REFORMA Ley Sobre Petróleo 24/10/1996. Ofrecen a EZLN ser partido 23/04/1995. Dice Marcos: Sigue la Lucha 16/04 1995. Pugna Divide al PRD 18/05/1994.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

noticioso la daba el contexto. Ejemplifiquemos con un hecho. Dos partidos políticos realizaron manifestaciones. Uno para apoyar al gobernador y otro para protestar en su contra. El contexto permitía establecer que los partidos median fuerzas. Parecía relevante que el partido afín al gobernador "marchara". Sin embargo, el contexto también indicaba que el gobernador estaba sumido en un mar de críticas dentro y fuera del País, con lo que aumentaba su desprestigio. La entrada de la nota se redactó así: "En medio de severas críticas por su presunta participación en la matanza de Aguas Blancas, el gobernador Rubén Figueroa Alcocer recibirá el apoyo de cientos de priistas que **marcharán** en este municipio"<sup>53</sup>.

Quinta Avenida y Avenida Insurgentes  
 Ciudad de México, México, D.F. 06700  
 Tel. 553 1710

NACIONAL

Marchan hoy en Atoyac en defensa de Figueroa

# Se moviliza PRI en Guerrero

10-III-96

**Críticas a alcaldesa:  
 la culpan del clima  
 de violencia**

Por Oscar José Sandoval

Atoyac de Tavárez, Guerrero, 10 de marzo. Una marcha encabezada por el gobernador Rubén Figueroa Alcocer y el secretario de Gobernación, Carlos Salazar Plascencia, se realizó hoy en Atoyac de Tavárez, Guerrero, en apoyo al gobernador y en protesta por la situación de violencia que se vive en el municipio.

La alcaldesa, María del Carmen Rodríguez, fue criticada por su gestión y por haber permitido que se instalara un clima de violencia en el municipio. Los manifestantes exigieron la dimisión de la alcaldesa y la renuncia de los funcionarios que se le atribuyen responsabilidad en la situación de violencia que se vive en Atoyac de Tavárez.



En un momento de la manifestación que se realizó en Atoyac de Tavárez, Guerrero, se exhibió un cartel con el texto "FORNOS UNIB" y "NO".

La manifestación se realizó en apoyo al gobernador Rubén Figueroa Alcocer y en protesta por la situación de violencia que se vive en el municipio.

Los manifestantes exigieron la dimisión de la alcaldesa y la renuncia de los funcionarios que se le atribuyen responsabilidad en la situación de violencia que se vive en Atoyac de Tavárez.

**Protestan perredistas  
 en calles de Acapulco:**

Por Oscar José Sandoval

Acapulco, Guerrero, 10 de marzo. Una manifestación encabezada por el gobernador Rubén Figueroa Alcocer y el secretario de Gobernación, Carlos Salazar Plascencia, se realizó hoy en Acapulco, Guerrero, en apoyo al gobernador y en protesta por la situación de violencia que se vive en el municipio.

La manifestación se realizó en apoyo al gobernador Rubén Figueroa Alcocer y en protesta por la situación de violencia que se vive en el municipio.

Los manifestantes exigieron la dimisión de la alcaldesa y la renuncia de los funcionarios que se le atribuyen responsabilidad en la situación de violencia que se vive en Atoyac de Tavárez.

La manifestación se realizó en apoyo al gobernador Rubén Figueroa Alcocer y en protesta por la situación de violencia que se vive en el municipio.

<sup>53</sup> La nota se publicó el 10 de marzo de 1996 y se cabecó "Se moviliza el PRI en Guerrero"

TESIS CON  
 FALLA DE ORIGEN

En la medida de lo posible se evitaba que el ángulo noticioso tuviera más de un verbo. La nota más importante del día o del mes podía quedar perdida en una página interior, o sin publicarse, por el simple hecho de no redactar correctamente la entrada, y desde luego, por no poder soportar un encabezado llamativo.

En gran parte decir qué es lo más importante en una hecho noticioso es muy subjetivo. La caída de un avión puede ser muy relevante para los lugareños, mientras que para otra zona, quizá lo más importante sería decir quiénes fallecieron como consecuencia. Es por eso que como reportero de REFORMA debía contextualizar de manera adecuada la información que se estaba obteniendo como hecho noticioso. Y no hay manera de contextualizar información si como periodista desconocía los antecedentes del hecho, si desconocía los sucesos anteriores. En fin, si desconocía qué estaba ocurriendo.

Por otra parte, como reportero de REFORMA tenía la posibilidad de proponer el género periodístico que utilizaría para la redacción del texto.

En gran medida la forma de trabajo y definición de ángulos noticiosos en REFORMA eran muy parecidos a los adoptados en los modelos norteamericanos a partir de la pirámide invertida y de los principios de estremecimiento y anticlímax, que llevan a la presentación de una forma sensacional de la noticia.

### **VIII).- LA TRANSMISIÓN Y ENVÍO DE LA INFORMACIÓN**

Finalmente, como parte de esta labor diaria del periodismo está el envío de la información hacia la redacción del periódico.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



Una de las funciones vitales y durante la cual se registran los mayores niveles de presión psicológica, hacia los periodistas, es después de las cuatro de la tarde.

Normalmente los periódicos son matutinos, y por eso la concentración de trabajo se realiza entre la tarde y altas horas de la noche. De hecho parte del éxito económico y de comercialización de REFORMA, así nos lo explicaron, y así lo entendimos, consistía en que el periódico llegara muy temprano a los hogares de los suscriptores. De esta manera el reportero debería tener antes de las ocho de la noche la redacción de su trabajo terminado.

El ideal se cumplía en muchos casos, pero normalmente la redacción siempre trabajaba de noche.

El envío de la información se realizaba de diversas formas:

- A. Se dictaba verbalmente al Centro de Información y Captura.
- B. Este procedimiento resultaba ser muy eficiente, siempre y cuando el centro tuviera capturistas suficientes y capacitados para no alterar la información. En el proceso de dictado, como reportero, debía señalar puntos, comas y palabras difíciles de escribir y nombres propios.
- C. El envío de la información vía e mail o internet era restringido para los enviados y para algunos reporteros que hacían coberturas específicas, y a través de computadora a la dirección electrónica del editor responsable.
- D. El dictado a primera plana o al editor, de manera inmediata.
- E. En muchas ocasiones resultaba más eficiente dictar de manera directa al editor de una noticia.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

**F. El envío via fax de la información lo que obligaba a la captura en computadora en el CIC**

Adicionalmente a las actividades de envío de información, como reportero debíamos enviar información para el diseño de las infografías,<sup>54</sup> y también tips y datos chuscos, elementales o trascendentes, que no fueran integrados en las notas informativas y que servían al editor de las páginas editoriales armar la columna del periódico Fray Bartolomé.

## **IX.- LAS PARTES DEL PERIÓDICO Y LAS FUENTES DE COBERTURA**

### **a).- Las secciones del periódico**

Durante mi desempeño profesional en REFORMA estuve adscrito a la sección nacional.

Al interior del periódico se consideraba la sección más importante, aunque no necesariamente como fuente de ingresos, porque en realidad las que más significaban ingresos de publicidad y venta a REFORMA eran las secciones de Gente y Deportes.

De hecho, eran las secciones que mayor número de páginas ocupaban diariamente.

Nacional era una de las diecisiete secciones que tenía el periódico y que se ocupaba de brindar información de carácter general, pero sobre todo vinculada a la política. No obstante como una industria de la información, el periódico ofrecía a cada lector una serie de productos que tenían que ver con cualquier tipo de información útil,

<sup>54</sup> Infografía es un término acuñado en la redacción de REFORMA. La infografía es la presentación gráfica de la información a través de esquemas, dibujos, viñetas, tablas y cualquier otro elemento que pueda representar gráficamente o mediante el cual se pueda visualizar de manera precisa información noticiosa. Casi siempre se utilizaban para dar claridad sobre hechos noticiosos confusos o que requerían de una interpretación o contextualización específica. Para hacer la infografía el reportero colaboraba detallando paso a paso al ilustrador el hecho noticioso, desde su inicio hasta su fin.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

entendiendo por esta la que le permitía tomar decisiones sobre la vida cotidiana al público lector.

Uno de los aspectos principales de la sección, de acuerdo con el formato de edición estándar del periódico, lo representaba el hecho de que era la sección principal y la que recubría, por así decirlo, el resto de las secciones. Era la envoltura del periódico. Esta característica obligaba a los reporteros de la sección Nacional a mantener el más alto nivel de calidad en cuanto al tipo de información, los contenidos a publicar, la pulcritud en la redacción y en el estilo del periódico.

Por disposición de la redacción era factible que cualquier reportero pudiera obtener información relevante para cada una de las secciones que componían el periódico. No obstante la tendencia era hacia la especialización en temas específicos de interés del periódico.

Con el ánimo de contribuir en alguna medida al conocimiento del periódico y de sus secciones, así como de brindar un panorama sobre la necesidad de la especialización en la cobertura informativa, a continuación se presentan, de acuerdo con los impresos publicitarios y de mercadotecnia de REFORMA<sup>55</sup>, las características de las secciones que componían el periódico en ese momento.

## **GENTE**

Gente era considerada la sección de las "celebridades".

"Gente sigue constantemente la huella de los artistas nacionales y del jet set internacional. Sus páginas son escenarios de entrevistas polémicas e incisivas, y comentan las presentaciones de artistas de mayor éxito. El cine es también un

<sup>55</sup> Uno de los impresos publicitarios de REFORMA es un periódico en pequeño que contiene primeras planas importantes de cada una de las secciones, y en el interior desarrolla el concepto de cada plana

"personaje" importante en la sección y los estrenos cinematográficos son frecuentemente objeto de amplias coberturas, reportajes, algunos en los lugares mismos de la filmación y críticas especializadas. Para la sección, la opinión del público es importante, por lo que se han desarrollado estudios e investigaciones en torno al mundo del espectáculo con la participación directa de los lectores. La cartelera de cines y teatro así como las columnas especializadas, se caracterizan por la actualidad de la información".

### **DEPORTES**

La sección Deportes, por otra parte<sup>56</sup>, "salpica de artículos, crónicas, reportajes, columnas con vitalidad, color y movimiento para hacer más dinámica la lectura. "Siempre en la jugada, la Sección Deportiva registra las imágenes, crónicas y entrevistas tanto del pequeño bateador de llano, como del gran goleador de proyección mundial. Sus páginas especializadas de Liga Mexicana en Cifras, NBA en Cifras, NFL en Cifras, Grandes Ligas en Cifras, y Pizarra complementan la Deportiva con estadísticas e información más completa y profunda. Apoyada por un profesional equipo de columnistas y cronistas, la sección aporta puntos de vista valiosos para formar opinión deportiva en el lector.

### **CIUDAD**

Ciudad y Metropoli, era otra de las secciones, y tenían como objetivo fundamental, informar a los lectores de la Ciudad de México y área conurbada del Estado de México la información más relevante de la comunidad. "En esta sección el capitalino y mexiquense son los actores principales, y su realidad y problemática son lo más importante. Para lograr este objetivo, Ciudad y Metrópoli está subdividida en sub

<sup>56</sup> idem 53 p 26.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

secciones especializadas que pretenden abordar el interés de los principales problemas de la Ciudad de México, éstas son: Rumbos, Calidad de Vida, Justicia e Información General. Así mismo se hace énfasis especial el contar con apoyos gráficos como la fotografía, la ilustración y la infografía que permitan al lector tener un acercamiento claro a la información que se presenta en forma escrita. En rumbos existe un equipo de reportero que se encargan de reportar los hechos relevantes que acontecen diariamente en los barrios y colonias de la metrópoli. Para lograr este objetivo se subdividió al D.F. en siete grandes áreas geográficas basadas en las características socioeconómicas y culturales de la población que ahí vive.

Así, se tiene el Rumbo Centro, Del Valle, Oriente, Polanco-Lomas, San Ángel, Coyoacán, Satélite y Tlalpan. Los reporteros de Rumbo tienen un contacto directo y cotidiano con las amas de casa, el dueño de la tienda de la esquina, el joven, el empleado, el empresario que vive en cada zona y reporta sus problemáticas, logros y proyectos. Rumbos ofrece la materia prima y es la base de la cobertura informativa de Ciudad y Metrópoli. Calidad de Vida es un espacio donde se tratan temas relacionados con el medio ambiente, la contaminación, la investigación científica, el desarrollo urbano y la salud. Este equipo de reporteros tiene la misión de reportar los aspectos más sobresalientes en el área de la Calidad de Vida de los capitalinos y mexiquenses, procurando siempre dar información práctica que sirva para tomar decisiones. Además, se procura balancear la información en cuanto a logros, esfuerzos y la problemática en la Ciudad, pretendiendo así no caer en el pesimismo de la crítica constante. El área de Justicia es una de las áreas medulares de Ciudad y Metrópoli. La procuración de justicia, los cuerpos policíacos, los centros de readaptación y los derechos humanos son parte fundamental en la vida cotidiana de la Capital.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

## INTERFASE

# Es Viernes!



## Saquele Jugo al Mundial '94

El fútbol mundialista que se celebrará en los Estados Unidos el próximo verano, será el primer torneo que se jugará en un país que no es miembro de la FIFA.



# Tiempo!

## Carnaval

### de Veracruz



TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



TESIS CON  
 FALLA DE ORIGEN

Quienes trabajan en justicia no son reporteros de nota roja, sino investigadores que buscan el por qué de las cosas, buscan contextualizar la violencia en la realidad de la capital, y la realidad de los principales actores procurando evitar la satanización de los mismos. La realidad política, religiosa y laboral; los grupos urbanos, el Gobierno y los órganos de representación popular son una realidad que los reporteros de Información General buscan reflejar todos los días.

### **CULTURA**

Cultura, era una de las secciones de menor número de páginas en el periódico. En el material publicitario se maneja como la sección en la que se da cuenta con un lenguaje llano y fresco, accesible a todos, de la aventura del pensamiento y la creación. "Servir a la comunidad es un principio básico, la obligación permanente. Observar con detenimiento el desarrollo de las tradiciones culturales y de los movimientos artísticos de un país compuesto por jóvenes nos enfrenta a la búsqueda de los mejores instrumentos para que la sociedad se vea reflejada en nuestras páginas. Pero el esfuerzo no se detiene en nuestro entorno cercano. Conscientes del carácter universal de la cultura, queremos que nuestros lectores conozcan en nuestra sección las vanguardias de otras latitudes; que a través de las imágenes precisas y la prosa exacta entren, por medio de nuestras páginas, a fascinante mundo de la Cultura.

### **BUENA MESA**

Buena Mesa es una sección dedicada a la cocina.

"Siendo la cocina mexicana una de las más vastas y creativas del mundo, el periódico REFORMA no podía olvidar ese sabor de la Buena Mesa.

"Un cóctel de recetas, comentarios, críticas culinarias, noticias de festivales y de eventos gastronómicos, y de consejos para la buena sazón, es esta sección semanal

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



que todos los viernes es plática de sobremesa entre restauranteros, chefs, amas de casa, hombres de negocios y todo aquel que le cause placer comer. Y en esta carta, Buena Mesa, incluye una guía de compras desprendible la llamada Super Tira, que apoya al lector en la organización de sus compras en el supermercado.

### **EN FORMA**

En Forma, fue concebida como una sección que surge a raíz de la inquietud que tienen muchas personas de estar sanas y en buena condición física, buscando siempre la mejores opciones y las alternativas a seguir. "Dado que la información también es salud, todos los jueves REFORMA publica En Forma, una sección que le ayudará en su búsqueda del bienestar total a través del cambio en el estilo de vida. "En ella puede encontrar consejos para una sana alimentación, ejercicios para modelar su figura y una invitación para vivir más plenamente.

### **NEGOCIOS**

Negocios fue concebida para las noticias económicas, financieras y corporativas que impactan al mundo de los negocios. "Un equipo de reporteros, redactores diseñadores y editores prepara y elabora la información sobre los mercados financieros, la económica, las operaciones de grandes, medianas y pequeñas empresas, las finanzas, el desarrollo económico del DF y su área metropolitana, y el entorno internacional. Se cuenta con las contribuciones de destacados analistas y líderes de opinión que expresan sus puntos de vista en nuestras columnas, colaborador invitado y Perspectiva. Hallará también reportajes y entrevistas de fondo en los que se da un tratamiento profundo a diversos aspectos de la realidad económica de México. Asimismo, se cuenta con la publicación de dos páginas en español de The Wall Street Journals Americas, con textos que aparecen el mismo día en su edición en inglés.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

Podrá consultar la columna de cápsulas "What's News" y se enterará de las noticias más importantes del Mundo de los negocios, así como de la economía de Estados Unidos y del ámbito internacional.

### **ENFOQUE**

"La información, la reflexión y la cultura política, están en Enfoque, el suplemento dominical del diario que busca profundizar en los acontecimientos políticos, dándoles contexto y su justa dimensión.

Reportajes, entrevistas, crónicas ensayos, encuestas, testimonios y opiniones son los géneros mediante los cuales busca dar una visión fresca y completa de los grandes asuntos de la política. Todo ello sin faltar una sección destinada al humor, donde valiéndose de la fotografía, el foto arte o la escritura, se intenta imprimirle frescura y restarle solemnidad a los políticos. Además de una cartelera donde la política adquiere una dimensión cultural ofreciendo el panorama de las conferencias, los cursos, los libros, las películas...de contenido político.

El suplemento es un tabloide de veinticuatro planas impresas, impreso en color y blanco y negro, concebido para informar ampliamente de los principales sucesos políticos, y en donde los mismos actores y especialistas de la política tienen voz. A diferencia de otras publicaciones, Enfoque cuenta con secciones como la columna Invitada o el Testimonio, donde los políticos dan a conocer, de su puño y letra, su postura frente a los sucesos en los que son actores principales o testigos. Tiene, asimismo, un espacio destinado a la reflexión profunda donde analistas y escritores de talla y prestigio piensan la política y aportan ideas de largo aliento.

Enfoque es el suplemento dominical donde la política deja de ser un asunto de profesionales para favorecer la participación de la sociedad.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

## **SUPLEMENTO CULTURAL "EL ÁNGEL"**

Hay suplementos que son complementos. Ese es el caso de el Ángel, que expande la oferta cultural del periódico REFORMA y que cada domingo publica en sus páginas un compendio de al cultura universal de nuestros días.

"Integrado de una manera novedosa en el medio periodístico de la Ciudad de México, toda vez que la decisiones editoriales es tomada por un consejo participativo, conformado por jóvenes personalidades de nuestro ámbito cultural, como lo son Christopher Domínguez Michael, Sergio González, Gerardo Keinburg, Fernando de Ita y Jorge F. Hernández.

También, el Ángel cuenta con destacados columnistas, todos ellos autores y críticos de reconocimiento nacional, asimismo, a través de reseñas bibliográficas, y discográficas, dan al lector la pauta de las novedades en el mercado.

"En las páginas de El Ángel se publican textos de calidad literaria y ensayística, provenientes de plumas de todo el mundo, así como traducciones de las más acreditadas publicaciones culturales con las que mantiene intercambio.

Otra de las características de El Ángel son múltiples números monográficos dedicados a reflejar, con oportunidad periodística, el acontecer de la cultura nacional e internacional, lo que a su vez hace de este suplemento una publicación coleccionable y de consulta. Tales son los casos de las ediciones especiales como el homenaje por los 80 años de Octavio Paz, el recuento de la nueva narrativa, o de el auge de las artes visuales en Nueva York".

### **MAGAZINE**

"Lleno de color y diseño, Magazine representa los domingos una pausa en el tiempo, congelando con sus páginas las noticias de los ricos y los famosos, las figuras del

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

espectáculo, lo mejor del cine, la radio, la televisión y el mundo de la música. Las opiniones de columnistas sobre estos temas provocan siempre el comentario.

Proyecta desde novedosas ideas para el hogar y el cuidado personal, rastreando la huella de la moda y orientando en el campo de la psicología. Todo en un moderno formato pleno de estilo".

### **EXPANSIÓN Y REFORMA**

Dentro del área comercial del periódico **REFORMA** se encuentra la sección de Expansión y **REFORMA**. Su objetivo es dar a conocer, por medio de publi reportajes, los principales eventos empresariales, acuerdos contractuales y exposiciones de la industria, así como servicios que proporcionan las empresas nacionales y extranjeras.

"Expansión y **REFORMA** es la única alternativa dentro de la empresa en la Ciudad de México, en la que los empresarios cuentan con un foro de difusión, además de que funge como apoyo a la micro, pequeña y mediana industria en la promoción de sus productos e informa acerca de la política empresarial en nuestro país".

### **INTERFASE**

"Pionera en su campo, Interfase proporciona todos los lunes una serie de reportajes y columnas relacionadas con el revolucionario mundo de la computación y de la informática.

"Sus análisis y reportajes semanales sobre lo nuevo de la industria y las tendencias de mercado son de obligada lectura para el lector siempre innovador.

"En momentos en que la computadora comienza a integrarse como un eficaz auxiliar de las empresas, la familia y la escuela, **REFORMA** procura satisfacer las necesidades de información en este campo".

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

## **GUÍA INFORMÁTICA**

"Se publica los lunes en la última página de Interfase y contiene anuncios de venta y renta de equipo, cursos y servicios computacionales.

## **ES VIERNES**

"Decídase, que ya **ES VIERNES**.

"Esta sección le informa de quiénes animarán su fin de semana en esta ciudad y sus alrededores. La mejor selección de eventos artísticos y culturales, estrenos de películas y obras de teatro, y la última jugada del deporte, están puntualmente en **ES VIERNES!** También, no puede faltar a esta fiesta la ya buscada "Guía del Reventón", que recomienda bares, discotecas, peñas, salones de baile y una gran variedad de lugares para divertirse, así como las críticas que un consumidor anónimo hace de la oferta nocturna".

La sección incluye entrevistas, reportajes y notas informativas sobre espectáculos.

## **VIERNES SOCIAL**

Suplemento comercial, Sección E, con un enfoque social que responde a la demanda de eventos que requieren publicación por parte de empresas o individuos.

Reseña de bodas, inauguraciones, lanzamiento de productos, y las guías de Servicios Nupciales y Visual del Gourmet, son las secciones principales de **Viernes Social**.

## **SOCIALES**

"Suplemento comercial dominical, Sección E, que destaca los más importantes eventos sociales de la Ciudad de México.

"En ella se publica la columna de vuelos, información de utilidad para los lectores que proporciona los datos de salidas y llegadas nacionales e internacionales de la Ciudad de México".

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

**TIEMPO!**

"El capitalino vive diariamente en medio de presiones, tráfico, aglomeraciones, por eso **REFORMA** le ofrece **TIEMPO!**

"Tiempo para que Usted y su familia elijan cómo y dónde descansar, divertirse, viajar y conocer los más diversos y atractivos lugares que tiene su ciudad, su país y el mundo.

"Tome el tour que **TIEMPO!** Le da cada sábado entre carteleras de eventos para niños, guías de viajes de ida y vuelta, ferias, fiestas, hobbies, tradiciones y museos.

"Y para que este viaje por **TIEMPO!** Sea de cinco estrellas, Armando Jiménez, autor de *Picardía Mexicana* revive aquellos centros nocturnos en su "Guía de Pecadores y Descarriados".

**MODA!**

"Un espacio reservado a la vanguardia en el diseño nacional e internacional de **MODA!** Es esta sección joven y dinámica, que pretende plasmar sábado a sábado el comportamiento en el vestir de mexicanos y extranjeros.

Los creadores del vestido, cosmetología, decoración y arte del hogar, así como el lector común asisten a la gala semanal de este competitivo e innovador mercado que nutre las páginas a esta Sección **MODA!**

En ella desfilan también los expertos en belleza, decoración, moda que en artículos y consultorios orientan e informan al lector interesado en lucir bien... ¿Quién no se interesa por su apariencia?

Todo aquél relacionado en el mundo de la moda capitalina sabe que el último grito está en **MODA!** de **REFORMA**.

**VIDA!**

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

"El domingo es para la familia, REFORMA lo sabe, y por eso le ha dado VIDA! Una sección que cada semana se dirige a la familia para ofrecerle, a través de reportajes, consultorios y columnas, la opinión de especialistas que le orientan sobre temas que, en su mayoría sólo se toman en casa.

"VIDA! abre sus puertas a diversos aspectos de religión, salud, educación, sexualidad y valores que son cimiento del núcleo familiar.

"En sus páginas, el lector encuentra "DIVÁN 186", que es su consultorio sobre sexualidad y sicología; "Su familia", con temas referentes a niños, jóvenes, pareja de vejez "Cuestión de Fe", que aborda temas de religión; "Su cuerpo", con reportajes de salud, y "Biblioteca familiar", que reseña las novedades en libros de auto-ayuda y de esparcimiento para los miembros de su hogar.

### **CASA Y DINERO**

"Debido a la importancia de la economía familiar; REFORMA publica todos los domingos la sección Casa y Dinero, la cual toca temas variados para el mejor uso de los recursos económicos aplicados a la economía familiar.

Esta sección se divide en Bienes Raíces, Automotriz y Consumidor.

Bienes Raíces, con la información de lo relacionado a la compra-venta de inmuebles habitacionales e industriales, así como los créditos hipotecarios que existen en el mercado y cuáles son los mejores.

Automotriz contiene tips e ideas para el mejor equipamiento y mantenimiento automotriz.

Consumidor le proporciona consejos prácticos para el hogar, contiene artículos con información sobre asesorías e ideas para remodelar y equipar la vivienda.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

**EN FORMA**

"Dado que la información también es salud, todos los jueves, REFORMA publica EN FORMA, una sección que le ayudará en su búsqueda del bienestar total a través del cambio en el estilo de vida.

Ésta surge a raíz de la inquietud que hoy en día tienen muchas personas de estar sanas y en buena condición física, buscando siempre las mejores opciones y la idea de presentarle alternativas a seguir.

En ella puede encontrar consejos para una sana alimentación para vivir más plenamente.

Contiene columnas fijas de prestigiados especialistas como el Dr. Robert K. Cooper, Mauricio Padilla y Gonzalo Marty. Además de reportajes, entrevistas y las novedades que surgen constantemente en cuanto a salud.

**LA SECCION NACIONAL E INTERNACIONAL**

Y finalmente, la sección Nacional que tiene como objetivo primordial reflejar la situación social y política del País.

"Un grupo de 50 profesionales en la Ciudad de México y 25 corresponsales en todo el territorio nacional están al frente del proceso informativo.

"Por medio de la opinión de los más prestigiados columnistas y analistas, que forman un abanico de pluralismo ideológico, ofrece al lector la mejor herramienta para que construya su propia opinión. La sección internacional sigue paso a paso el palpitante del Mundo. Corresponsales en 15 países y las más prestigiosas agencias de noticias, fotografías y servicios especiales, ofrecen diariamente lo más importante. "Siete periódicos de América Latina, miembros del Grupo de Diarios América, ofrecen lo

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



mejor de su producción periodística para que nuestros lectores estén más cerca del acontecer de la región.

Aunque como reportero, de acuerdo con el manual de estilo debía estar atento a cualquier suceso noticioso, la principal actividad correspondía a la sección Nacional.

En el trabajo cotidiano, no obstante, publiqué información en las secciones de Negocios, Gente, Ciudad, Deportes, Buena Mesa, Cultura, Tiempo y en el suplemento Enfoque.

**b).- Las fuentes de cobertura**

Para el funcionamiento de la sección Nacional había varias fuentes de cobertura y durante el ejercicio profesional como reportero realice coberturas para cada una de las fuentes de información en las que se divide el trabajo y que a continuación defino:

**Presidencia de la República**

El reportero encargado de esta fuente era responsable de la información que tuviera que ver con la Presidencia de la República, de asistir a las giras presidenciales nacionales e internacionales. Su trabajo prácticamente correspondía a la obtención de información con respecto a las actividades de la agenda presidencial y de lo que ocurría en las oficinas de la presidencia..

La cobertura informativa se realizaba en las instalaciones de la residencia oficial de Los Pinos, pero fundamentalmente en los actos oficiales que realizaba en distintas partes del País.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

# DE LA SILBATINA 'CONSTITUCIONAL'

**Protesta El Barzón  
frente al Teatro  
de la República;  
se compromete  
Gobernación a  
revisar demandas**

Por Miguel Ángel Juárez  
REPORTAJE

**Q**UETZALÉN. Con mensajes a través de voces de barzonistas se recibió y después se leyó del Teatro de la República el Presidente Esteban Araya, al acudir a la ceremonia conmemorativa del 10 aniversario de la promulgación de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. Después el anterior jefe del Estado, el ex presidente general de la República, José Matías Cordero, afirmó que el Gobierno transmite un mensaje de unidad.

"Sucesos que la Constitución ha de ser nuestra fuente de las decisiones y acciones, los cuales en particular se

pliegan a los generales y se fortalece la unidad de la Nación", dijo.

Aunque aludieron a todo lo que se movió los ministros de El Barzón también en los repertorios su fuerza donó de salud al Secretario de Hacienda Guillermo Ortiz Martínez.

Estadísticos por su lado nacional, Maximiliano Barbosa se apropió del día de la noche anterior de los espacios cercanos a la entrada principal del recinto cultural donde se llevó a cabo la ceremonia. Igual día luego el Presidente Zedillo cuando comenzó la Silbatina. Cuando lo anunciaron por megafonía, aumentó los gritos, los aplausos.

Pero la ceremonia no espera. Advertido del teatro se anunció que se retiraba el Hemiciclo Nacional. Ahora los barzonistas, legados de todo el país en demanda de saludos a la carrera venida, pero esta vez, sobre todo, por la liberación de cuatro de sus compañeros presos, se quitó el nombre, escuchan con atención.

Pero antes que terminara de presentarse el Hemiciclo Nacional y se anunció al Gobernador Enrique Burgos como primer excoordinador de la familia. Los barzonistas

interjactan desde allí sus palabras. Muestran las pancartas de "Se Zedillo la usara la familia en conmemorativa".

El reportero que preguntó momentáneamente "¿Citas?, ¿citas?, ¿citas?" respondió nuestro pueblo. Los barzonistas se dirigieron a gritar: "¡Burgos!", "¡Sufrir!", "¡Sufrir!", "¡Sufrir!".

El que ahora estaba en la parte anterior del discurso "Estoy seguro de que de este lado del agua en sus posiciones, se retiró al día después del lugar que los evocamos, está dentro es la familia en los límites de la Patria, el lugar de la cita desde el tiempo anterior al que al paso del tiempo civilizador, el lugar donde se encuentran esas personas barzonistas y su familia".

Presentaba, pero no una reunión de porcelano. "Muestran ahora, bajo la conducción de los barzonistas y sus hijos, que revisa el sistema presidencial como una institución que evoluciona".

Todo el turno a Matías Cordero principal. La silbatina fue mayor parte la propulsión de los manifestantes en la liberación de cuatro de los presos del teatro federal. A sus palabras se fueron a la Constitución como la mejor



Además, en el Teatro de la República, el acto conmemorativo. Ahora, protestaban los barzonistas.

garantía para asegurar la dignidad individual y colectiva de los mexicanos". Respondió: "Compañía, liberen a nuestros presos". El ambiente se tensó los unos los guardas se movían de un lado a otro. Al decir de algunos, los presos de los barzonistas penetraron en la epidemia del teatro de la República.

Tuvo que salir el director de Gobierno, de la Secretaría de Gobernación, Juan Burgos Pinto, a dialogar con Maximiliano Barbosa. Fue como un cortijo. El funcionario cambió una cincuenta metros delante de Barbosa que se quedó por varias calles. Finalmente se dio lugar a un diálogo con el autor de

274-785 minutos después y dialogó con el Secretario de Gobernación, Emilio Chuayffet Chemor, y después a un acuerdo. Se le sacó los expedientes estadísticos, se acordó, para ello se establecerá una mesa en la que el Gobierno estará representado por Burgos Pinto, el mismo funcionario que alienta en el condado de los barzonistas de Toluca. A cambio El Barzón suspenderá sus operaciones.

Pero el acuerdo dejó desahogado tarde. Porque Zedillo salió del Teatro en medio de una nueva reunión. Y a unos cuatro metros en la plaza Zona norte, el Frente Zapatista de Liberación Nacional se manifestó en

nombre de la Constitución, "Comemoración o Barzón". El señor Zedillo habló a su palabra y habló a la Nación: "Se quieren las personas que quieren, ¿cómo se expresan en febrero de 1976. En los sucesos San Andrés y ahora los desconocidos el volante que repartieron". Es el señor el Procurador General que no habla desde de la estación voluntaria política para alcanzar la ma conmemoración en materia constitucional. Y por la noche, una reunión de unos 30 personas con los señores, "Dr. Zedillo donde está el lugar para la familia".

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

ceptan priistas que Muñoz Ledo responda al Presidente

# Dará Zedillo informe nocturno

1-12-77

**En ascenso**  
**Le dan: 6.7**

**AGENDA DEL INFORME**

**11:00 HORAS**  
Elaboran voto en la Cámara de Diputados para elegir a los priistas que se integrarán a los tres departamentos que ya habían presentado la propuesta.

**11:30 HORAS**  
El vicepresidente priista anuncia la propuesta de los diputados del PRI.

**12:00 HORAS**  
Designan a los integrantes de las comisiones de reforma para el informe.

**12:30 HORAS**  
Se instala en el Palacio Legislativo de San Lázaro la sesión de apertura del Congreso sobre los integrantes de la Cámara de Diputados de la 53.ª legislatura.

**13:00 HORAS**  
Cada legislatura de participación de 15 a 30 minutos para los tres promisionarios.

**13:30 HORAS**  
Exposición del Presidente Ernesto Zedillo sobre la reforma electoral a un congresista de la Unión.

**14:00 HORAS**  
El primer ministro Miguel Alemán anuncia el informe de la reforma electoral a los señores de la Unión.

**14:30 HORAS**  
Se discute la reforma electoral para integrar los trabajos de apertura del primer periodo legislativo de sesiones del Congreso de la Unión.

**15:00 HORAS**  
EN LA CIUDAD  
Elige a los priistas.

**15:30 HORAS**  
Pólizas judiciales.

**16:00 HORAS**  
Pólizas preventivas.

**16:30 HORAS**  
La SSP instaura la coordinación de los puertos de suero y 11 municipios provisionales en granadas y pólizas medidas.

**17:00 HORAS**  
No se suspenden clases en los centros educativos de Gobierno.

**17:30 HORAS**  
Se explica el Hoy No Creemos ni Mueras los hijos.

**18:00 HORAS**  
Destroban negociación en Gobernación.

**18:30 HORAS**  
Crónica de Granada.

Frente a la posibilidad de tener a las elecciones próximas un congresista priista, los priistas se preparan para las elecciones de la 53.ª legislatura. El PRI se prepara para las elecciones de la 53.ª legislatura. El PRI se prepara para las elecciones de la 53.ª legislatura. El PRI se prepara para las elecciones de la 53.ª legislatura.

El PRI se prepara para las elecciones de la 53.ª legislatura. El PRI se prepara para las elecciones de la 53.ª legislatura. El PRI se prepara para las elecciones de la 53.ª legislatura. El PRI se prepara para las elecciones de la 53.ª legislatura.

El PRI se prepara para las elecciones de la 53.ª legislatura. El PRI se prepara para las elecciones de la 53.ª legislatura. El PRI se prepara para las elecciones de la 53.ª legislatura. El PRI se prepara para las elecciones de la 53.ª legislatura.

**Los robots según la IP**

Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP.

Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP.

Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP.

Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP.

Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP.

Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP.

Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP.

Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP. Los robots según la IP.

**En ascenso**  
**Le dan: 6.7**

**AGENDA DEL INFORME**

**11:00 HORAS**  
Elaboran voto en la Cámara de Diputados para elegir a los priistas que se integrarán a los tres departamentos que ya habían presentado la propuesta.

**11:30 HORAS**  
El vicepresidente priista anuncia la propuesta de los diputados del PRI.

**12:00 HORAS**  
Designan a los integrantes de las comisiones de reforma para el informe.

**12:30 HORAS**  
Se instala en el Palacio Legislativo de San Lázaro la sesión de apertura del Congreso sobre los integrantes de la Cámara de Diputados de la 53.ª legislatura.

**13:00 HORAS**  
Cada legislatura de participación de 15 a 30 minutos para los tres promisionarios.

**13:30 HORAS**  
Exposición del Presidente Ernesto Zedillo sobre la reforma electoral a un congresista de la Unión.

**14:00 HORAS**  
El primer ministro Miguel Alemán anuncia el informe de la reforma electoral a los señores de la Unión.

**14:30 HORAS**  
Se discute la reforma electoral para integrar los trabajos de apertura del primer periodo legislativo de sesiones del Congreso de la Unión.

**15:00 HORAS**  
EN LA CIUDAD  
Elige a los priistas.

**15:30 HORAS**  
Pólizas judiciales.

**16:00 HORAS**  
Pólizas preventivas.

**16:30 HORAS**  
La SSP instaura la coordinación de los puertos de suero y 11 municipios provisionales en granadas y pólizas medidas.

**17:00 HORAS**  
No se suspenden clases en los centros educativos de Gobierno.

**17:30 HORAS**  
Se explica el Hoy No Creemos ni Mueras los hijos.

**18:00 HORAS**  
Destroban negociación en Gobernación.

**18:30 HORAS**  
Crónica de Granada.

**59%**  
1 ABRIL 77

**333432333323**

**NACIONA 6.7**

**TESIS CON FALLA DE ORIGEN**

Se considera una de las fuentes más cerradas, aunque más rica en información, debido a que el Presidente de la República siempre intenta emitir sus mensajes y sujeta el proceso informativo a sus decisiones personales.

La obtención de información sobre lo que ocurría o realizaba con el Presidente normalmente era a través de terceros. Durante el tiempo de la cobertura fue muy difícil acceder a información de la presidencia que no fuera emitida por la propia presidencia de la república.

#### **Secretaría de Gobernación e IFE,**

La fuente de la Secretaría de Gobernación y del Instituto Federal Electoral, también eran responsabilidad de un reportero en específico. La definición de contar con un periodista acreditado a estas dos fuentes era por el hecho de que antes de la reforma electoral de 1996 el Secretario de Gobernación era el presidente del Instituto Federal Electoral.

#### **Relaciones Exteriores**

El reportero de esta fuente de información se encargaba de hacer la cobertura de la cancillería, de la embajada de Estados Unidos en México y del resto de las embajadas de el País, así como de la cobertura de eventos internacionales organizados por la Secretaría de Relaciones Exteriores o en coordinación con ellos, o bien de los asuntos internacionales sobre los cuales México definía posiciones diplomáticas.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Editor: Salvador Contreras  
 Corredores: Jorge Luis Sierra, Roque Aparicio,  
 Aureli Noras y Fermín Vázquez  
 Director General: José Manuel Rodríguez  
 Tel. 625-7100. Ext. 7118-7123-7104-7135  
 Fax: 625-7111

## Arrestan Soldados a Delegado de PGR

EN EL PUERTO DE VILAHUAY, SOLDADOS del Ejército Mexicano detuvieron a un comandante de la PGR en Veracruz, informó que Francisco Javier Morales Castañón, segundo comandante de la Dirección General de Apoyo e Investigación de Secuestros del Sector Central de la PGR, fue detenido junto con Lidia Vázquez Aranda Lybe, en la casa de cabero de Coahuahuacán, cuando viajaban en un camión con rumbo al Tlaxiaco con palmas del Ejército Federal.

El DEPENDIENTE PROCURADOR EN CHIHUAHUA, Antonio Lizasoain García, afirmó ayer el Procurador General de la República, Antonio Lizasoain García.

Al ser cuestionado sobre las opciones de incertidumbre vertidas en días pasados por Justiza y ministros de la corte en relación a este hecho, el funcionario precisó que fue una decisión del Ejecutivo que le otorga la Constitución y agregó



Juan Andrés López.

La detención, agregó, se realizó a las 20:00 horas del domingo 14 de enero por parte del comando militar, y allí mismo se habló a la Procuraduría y fue cuando accedieron a que los soldados fueran trasladados a las Drogas, quienes lo trasladaron a la ciudad de Mérida.

En Ciudad Victoria, Tamaulipas, el gobernador Raúl Arámbula, líder estatal del PRI, rechazó que durante su gestión se no Alcalde de Matamoros se hayan dado razones tan la banda del narcoenfrentante Juan García Alvarado.

Fernando Baterra García, de origen sanahuilense y excoordinador del PRI en Campeche y el mismo Gobernador Salomón Assad García fueron señalados por el senador

# NACIONAL

## Explica Perry militarización

Dice Secretario de la Defensa de EU que la medida se ordenó para reforzar la lucha antimarco, y no contra indocumentados

Por Miguel Ángel Juárez y Rómulo Ruiz de Alarcón

LA MILITARIZACIÓN DE LA PROTECCIÓN EN México se ordenó para fortalecer la lucha contra el narcotráfico y no para detener el ingreso de indocumentados a nuestro territorio, dijo el secretario de la Defensa de ese país, William Perry, al embajador mexicano en EU, Jesús Silva Herzog.

Luego de dos semanas en las que el clima bilateral se enrareció debido a la medida anunciada por el procurador general de Justicia, Javier Barros, el gobierno de Estados Unidos se comprometió a entrar en comunicación en la cual se precisen los alcances de la militarización.

Lo anterior fue revelado ayer por el secretario de Relaciones Exteriores, José Ángel Gurría, a diputados y senadores que desistieron con el para la intervención puntos de ésta sobre las reformas que pretenden hacerse a la Constituc-

ción mexicana para establecer la figura de la doble nacionalidad. "Gurría nos informó que Silva Herzog fue a ver a Perry para plantearle que prometió a legisladores mexicanos, cuando estuvo en el País el 22, 23 y 24 de octubre, que no militarizaría la frontera con México.

"Según dijo Gurría, el Secretario de la Defensa de Estados Unidos le explicó a Silva Herzog que la presencia de tropas obedecía a asuntos de drogas y no de indocumentados, por lo que incluso Perry se comprometió a dar una explicación pública", señaló el diputado Cuahutlián Sandoval del PRI.

El senador Horacio Gutiérrez expresó que en la reunión los diplomáticos mexicanos indicaron que hoy podrían dar a conocer una posición de la Cancillería sobre la militarización de la frontera norte.

Entre los asistentes al desayuno en el piso 20 de la torre de Tiablero estuvieron los diputados Agustín Gómez Villanueva, Samuel Palomares y los senadores Fernando Solís y José Trinidad Lanz Cárdenas.

Por parte de la cancillería, asistieron el subsecretario José María José, el vicesecretario Javier Miguel Ángel González Félix, y el director de Protección y Asuntos Consula-

res, Enrique Lora. Durante la reunión, el Canciller informó a los legisladores que el 13 y 14 de marzo se llevará a cabo una conferencia multilateral sobre asuntos migratorios entre México, Estados Unidos, Canadá y varios países de Centroamérica.

Según informó, al encuentro acudirán los Ministros de los cinco países, pero hasta el momento no se ha confirmado dónde será la sede. En la reunión de ayer entre funcionarios de la Cancillería y legisladores se establecieron los acuerdos que se han observado en materia de las reformas para permitir la doble nacionalidad.

Se manifestó la intención de la reforma a los artículos 30 y 37 de la Constitución, que permitiría la doble nacionalidad, se haga en el próximo periodo ordinario de sesiones, aunque el PRI cuestionó que deberán tomarse medidas para evitar que estos cambios se den en el marco de las campañas electorales en Estados Unidos para la Presidencia.

Sandoval explicó que su partido pugnará porque se introduzcan además los cambios correspondientes a la creación de la ciudadanía latinoamericana, el pasaporte libre para todos los países latinoamericanos y la creación del Parlamento Latinoamericano.



Juan José Perry.



José Ángel Gurría, Canciller.

El proyecto de reforma constitucional para establecer la doble ciudadanía se trabaja en el Pe Legislativo, aunque todavía existen acuerdos sobre cuál de las ramas será la que le dé origen

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

**Congreso**

La fuente del Congreso correspondía a la cobertura de la Cámara de Diputados y la Cámara de Senadores. Con frecuencia y dada la magnitud del trabajo era destinado un reportero a cada una de las Cámaras. Se considera que es la fuente política por excelencia, dado que en éstas están integradas los líderes políticos de cada entidad y de los partidos y, además, su forma de funcionamiento implica la discusión de los temas que tienen que ver con las decisiones nacionales y con todos los temas de la vida nacional. Con frecuencia la cobertura del Congreso se tenía que realizar por varios reporteros dada la gran cantidad de información que se podía generar.

El Congreso, de hecho, era el lugar más productivo en cuanto a información sobre negociaciones políticas, definición de decisiones del Ejecutivo, partidos políticos, políticas de gobierno, políticas de relaciones exteriores, vigilancia del ejercicio presupuestal y un sin fin de cosas más.

La ventaja de cubrir el Congreso radicaba en el hecho de que, dada su integración existía al menos 624 posibilidades (500 diputados y 124 senadores) para obtener información diariamente y con el valor adicional de que cada una de estas posibilidades representa una parte en una toma de decisión de las políticas públicas del País.

Mas adelante se mencionaran detalles de la cobertura en el Congreso de la Unión en virtud de haber sido esta la principal fuente informativa en la que me desempeñe profesionalmente.

**Laborales y Salud**

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

La fuente laboral correspondía a los sindicatos de trabajadores y sus confederaciones, particularmente la Confederación de Trabajadores de México (CTM), y el reportero asignado también realizaba la cobertura de las cuestiones de Salud en el país.

### Secretaría de Desarrollo Social

REFORMA tenía adscrito a la cobertura de Sedesol a un solo reportero. En varios periódicos esta fuente era cubierta por el mismo reportero que cubría la presidencia de la República. El reportero de esta fuente también era responsable de la publicación de información relativa al desarrollo humano y a las asuntos de pobreza. También realizaba la cobertura de aspectos ecológicos

Miércoles 23 de octubre de 1986, REFORMA 21▲

## Retan a Carlos Rojas a un debate público

**Cuestiona diputada la política para combatir la pobreza y uso de tarjeta inteligente**

Por Miguel Ángel Juárez

ROSARIO ROSAS BERLANGA, PRESIDENTA DE LA Comisión de Desarrollo Social de la Cámara de Diputados pidió ayer a Carlos Rojas, Secretario de Sedesol, a un debate público y de cara a la Nación sobre la política social que ha implementado para combatir la pobreza y sobre el uso de la llamada tarjeta inteligente, que conoce como "pobrerolístico".

El reto lanzado por la diputada es en respuesta al anuncio hecho por Carlos Rojas en el sentido de que se continuará con la aplicación, a nivel nacional, del programa de apoyo a los pobres que funciona a través de la Onda Inteligente, pese a que al final, una evaluación, a Secretaría de la Cámara y

Desarrollo Administrativo detiene múltiples irregularidades en la aplicación pública que se hizo en Campeche.

Rato al señor Secretario de Desarrollo Social, él y yo, en el hogar y la hora que quiera, a un debate público serio y de altura, porque su política social ha fracasado y la que pretende implementar en la misma Secretaría de la Contraloría y Desarrollo Administrativo demostraré que no funciona", insistió Rosario Berlanga.

Supuso que el señor Secretario responderá y no le será leñoso de debatir sobre su política social", dijo. "Nos ha dicho que ha implementado programas sociales y la pobreza no ha disminuido. Él entonces qué más respaldado en algún programa que no funciona. El señor le va a decir cómo al fin de los programas de combate a la pobreza y no hay avances, en cualquier país del



Rosario Berlanga.

mundo, por mucho menos de esto, un funcionario de no más de 10 años renunciado", insistió la presidenta.

Rosario Berlanga cuestionó el hecho de que Carlos Rojas desmintiera la evaluación que hizo la Secretaría de la Contraloría y Desarrollo Administrativo de la aplicación del programa piloto en

Campeche y en la cual se detectan múltiples irregularidades y se recomendaron no aplicarlo a nivel nacional.

Los programas piloto sirven para evaluar y corregir errores. Por eso es importante que la Secretaría de Desarrollo Social no lea en cuenta los evaluaciones y muy por el contrario las desmienta. ¿De qué sirven los programas piloto si de hecho nunca se van a tomar en cuenta?

¿De qué sirven las evaluaciones de la Secretaría de la Contraloría si se van a echar al cesto de la basura?", planteó.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

## PRI

La relevancia del Partido Revolucionario Institucional implicaba que un solo reportero estuviera adscrito a esta fuente de información. El mismo se encargaba de todo lo que tuviera que ver con su dirigencia nacional, su Consejo Político, sus Asambleas Nacionales así como con la definición de las candidaturas a los distintos cargos de elección popular, así como las posiciones partidistas con respecto de los grandes asuntos nacionales.

CRÓNICA

## TLACOLULA, REFLEJO DE LA DIVISION DEL PRI LOCAL

Por Miguel Ángel Juárez  
Cronista Político

TLACOLULA, Oax. — Ya profanada la tradición por los dirigentes del PRI integrantes de los grupos los huastechos y los que se oponen al mercado municipal a desmantelamiento de país.

Los opositores estaban llamando a votar por José Murri para Gobernador, pero, para la elección de diputado, proponían el voto a favor del candidato del PRI. De esa forma se estaban entregando a su candidato en aquel distrito las alfileras políticas internas.

En palabras de un "viejo perista", Tlacolula refleja que no se logró la conciliación total entre el grupo político de José Murri y el del Gobernador Eusebio Carrasco.

"Un problema de lucha de clases", remarca el candidato Noel García Acuña. "Una lucha entre poderes y no dentro del partido".

Estaba previsto porque le podrían votar la vinculación.

En el decanato, caldo de pata pronto. Huastechos, vertebra típica de tacaño, cibe a huasteco y el huasteco de la gente que destruye su atomización en el movimiento grupo de presión así reunido. José Hernández Morales, Carlos Ruelas, la diputada Gloria Hernández Puello y Hector Soriano Reyes, junto con el exgobernador Fabián Sánchez.

Junto a ellos el ingeniero Clemente Rastaca Hernández, quien en su momento les dice que no hay que ser "huasteco" y que se debe apoyar al candidato a

diputado Noel García, aunque están muy próximos, incluso de tender puertos.

"Así lo hacen de la oposición, tienen muchas dificultades internas, pero a la hora de la hora todos jalan juntos", le dice Clemente Rastaca.

Las rencillas eran por la designación del candidato a la presidencia municipal, que el resultado sea las verdaderas elecciones para los comisionados, las otras, para elegir Gobernador y diputados, por lo que terminan su charla con un compromiso de unidad. La gente los mira y los saluda. Se dan a la fama de prevención así el voto. Es parte de la estrategia de campaña marcada desde el Comité Ejecutivo Estatal.

Fueron puesto por puesto llamando a votar. La gente les decía que sí, pero nunca les dijo rando.

Los promotores les insistían para que votaran antes de las cinco de la tarde, y que por ser talo deparan sus puestos en su gader.

El mercado desayunó cientos de personas que bajan de sus comunidades para hacer sus compras. Y es a ellos a quienes se dirigen los peristas. La reunión era liviana a las urnas.

Por lo más este partido, sino también el PAN y el PUS, tenían prepara-



Estado que sacó a los grupos a votar. En las imágenes, política rumbo a la urna.

das sus estrategias. El triunfo electoral, lo habían, sería para el que conquistara llevar más gente a las urnas.

"Desde luego que hicimos presencia del voto, pero no fue desastroso como el PRI", dijo Eloy Vázquez.

Fueron de la casa de José Murri antes de las 9 de la noche. Elvin Leyva Arevalo —delgado del PRI nacional para la entidad— advertía: "Aquí va a ganar el que seque a votar a las urnas".

Y en el transcurso del día fue poca la gente que acorrió a las urnas.

En las instalaciones de campaña Héctor Sánchez estaba un letrero pegado a la pared. "Vállese expediente", decía. "Recuerda que sólo puedes votar 20 en cada una". Había decenas de personas pulfando le ajuntan a charlar, más que ir a votar.

Mientras, en el Instituto Estatal Electoral, los partidos —tanto el PUS como el PRI—, se estaban acomodando al momento de un vistazo de irregularidades. Incluso hubo quien dijo que se le podría repetir la elección.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



PAN

De igual manera un reportero estaba adscrito a la cobertura informativa del Partido Acción Nacional.

# NACIONAL

**Negociación sumamente difícil.- PRD**

## Considera AN roto el diálogo

**Continuarán hoy en Gobernación las pláticas para sacar adelante la reforma electoral**

Los líderes de los partidos políticos se reunirán hoy en la Secretaría de Gobernación para continuar las pláticas que se iniciaron ayer con el propósito de sacar adelante la reforma electoral.

El secretario de Gobernación, José Manuel Cantón, dijo que las negociaciones se están desarrollando de manera normal y que se espera que en las próximas horas se llegue a un acuerdo que permita la implementación de la reforma.

En la reunión participarán los representantes de los partidos políticos, así como los miembros del Consejo General del Poder Judicial y del Poder Judicial de la Federación.

El objetivo principal de las pláticas es lograr un consenso que permita la reforma electoral, lo que es fundamental para el fortalecimiento de la democracia en México.

Se espera que las negociaciones continúen hasta mañana, cuando se dará a conocer el resultado de las pláticas.



**Amazan con votar en cont**

Los líderes de los partidos políticos se reunirán hoy en la Secretaría de Gobernación para continuar las pláticas que se iniciaron ayer con el propósito de sacar adelante la reforma electoral.

El secretario de Gobernación, José Manuel Cantón, dijo que las negociaciones se están desarrollando de manera normal y que se espera que en las próximas horas se llegue a un acuerdo que permita la implementación de la reforma.

En la reunión participarán los representantes de los partidos políticos, así como los miembros del Consejo General del Poder Judicial y del Poder Judicial de la Federación.

El objetivo principal de las pláticas es lograr un consenso que permita la reforma electoral, lo que es fundamental para el fortalecimiento de la democracia en México.

Se espera que las negociaciones continúen hasta mañana, cuando se dará a conocer el resultado de las pláticas.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

### PRD y otros partidos políticos

Un reportero era encargado de hacer la cobertura del Partido de la Revolución Democrática y de todos los demás partidos que no cambian dentro del espectro del PAN y del PRI, así el reportero adscrito al PRD era el responsable al mismo tiempo de hacer la cobertura del Partido Verde Ecologista de México, del partido del Trabajo, del Partido Demócrata Mexicano y de diversas expresiones de la sociedad civil vinculadas a movimientos de izquierda en el País.

### Partidos y Elecciones

Martes 29 de noviembre de 1974. REVISTA 3A

## Nos interesa el diálogo. - Amalia García

# Decide CEN del PRD contactar al PRI

**Amplifican dirigentes que iniciarán acercamientos informales con el tricolor**

Por Miguel Ángel Jiménez

El Partido de la Revolución Democrática, a través de sus dirigentes, ha iniciado una campaña de acercamiento con los miembros del Partido Acción Nacional y del Partido Revolucionario Institucional, para lograr un entendimiento que permita la participación de los tres partidos en el proceso electoral de 1976.



Amalia García, dirigente del Partido de la Revolución Democrática, en una entrevista con el autor.

Los dirigentes del PRD consideran que el acercamiento con el PAN y el PRI es necesario para lograr un entendimiento que permita la participación de los tres partidos en el proceso electoral de 1976.

Los dirigentes del PRD consideran que el acercamiento con el PAN y el PRI es necesario para lograr un entendimiento que permita la participación de los tres partidos en el proceso electoral de 1976.

Amalia García, dirigente del Partido de la Revolución Democrática, en una entrevista con el autor.

Amalia García, dirigente del Partido de la Revolución Democrática, en una entrevista con el autor.

Los dirigentes del PRD consideran que el acercamiento con el PAN y el PRI es necesario para lograr un entendimiento que permita la participación de los tres partidos en el proceso electoral de 1976.

Los dirigentes del PRD consideran que el acercamiento con el PAN y el PRI es necesario para lograr un entendimiento que permita la participación de los tres partidos en el proceso electoral de 1976.

Los partidos del PRD consideran que el acercamiento con el PAN y el PRI es necesario para lograr un entendimiento que permita la participación de los tres partidos en el proceso electoral de 1976.

Los partidos del PRD consideran que el acercamiento con el PAN y el PRI es necesario para lograr un entendimiento que permita la participación de los tres partidos en el proceso electoral de 1976.

Los partidos del PRD consideran que el acercamiento con el PAN y el PRI es necesario para lograr un entendimiento que permita la participación de los tres partidos en el proceso electoral de 1976.

Los partidos del PRD consideran que el acercamiento con el PAN y el PRI es necesario para lograr un entendimiento que permita la participación de los tres partidos en el proceso electoral de 1976.

Los partidos del PRD consideran que el acercamiento con el PAN y el PRI es necesario para lograr un entendimiento que permita la participación de los tres partidos en el proceso electoral de 1976.

## Fallará cortaza. - De Bona

El Partido Acción Nacional, el Partido Revolucionario Institucional y el Partido de la Revolución Democrática, se acercan a la conclusión de sus negociaciones para lograr un entendimiento que permita la participación de los tres partidos en el proceso electoral de 1976.

Los dirigentes del PAN y el PRI consideran que el acercamiento con el PRD es necesario para lograr un entendimiento que permita la participación de los tres partidos en el proceso electoral de 1976.

Los dirigentes del PAN y el PRI consideran que el acercamiento con el PRD es necesario para lograr un entendimiento que permita la participación de los tres partidos en el proceso electoral de 1976.

Los dirigentes del PAN y el PRI consideran que el acercamiento con el PRD es necesario para lograr un entendimiento que permita la participación de los tres partidos en el proceso electoral de 1976.

Los dirigentes del PAN y el PRI consideran que el acercamiento con el PRD es necesario para lograr un entendimiento que permita la participación de los tres partidos en el proceso electoral de 1976.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

**CNDH Y ONG**

El periódico también asignaba un reportero a la cobertura de la Comisión Nacional de Derechos Humanos y de los Organismos no Gubernamentales

**Educativas y asuntos religiosos**

Por último el periódico asignaba un reportero a la cobertura de los asuntos educativos y asuntos religiosos.

**Coberturas Especiales**

Las coberturas especiales normalmente eran aquellas que tenían especial relevancia para la jefatura de información y eran asignadas principalmente a los reporteros de la sección política. Cabe destacar para efectos de este informe que en lo particular se realizaron coberturas especiales de asuntos guerrilleros.

En general cada una de las fuentes de información tenía su propia dinámica de trabajo, que obligaba necesariamente a la especialización del reportero en su fuente específica. No obstante la dinámica laboral del periódico obligaba a un mismo reportero a cubrir diversas fuentes de información, aunque no tuviera el conocimiento de su manejo interno para obtener información, y aunque en muchas ocasiones desconociera detalles o aspectos específicos de la información que se estaba generando en cada una de las dependencias de gobierno responsables.

Esto ocurría sobre todo los fines de semana, ya que viernes y sábado descansaba la mitad del equipo de reporteros y domingo y lunes descansaba la otra mitad. Así, por ejemplo, el reportero asignado a la cobertura de la cámara de diputados de martes a sábado tenía que realizar también la cobertura informativa de la Presidencia de la República y Secretaría de Gobernación viernes y sábado, o bien el reportero cubría el

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

**PRI de domingo a jueves tenía que realizar la cobertura de la Cámara de Diputados y Senado, domingo y lunes.**

De esta manera el reportero de **REFORMA** debía tener prácticamente una innumerable cantidad de fuentes informativas para lograr obtener información de la máxima calidad todos los días, ningún reportero se podía dar el lujo de llevar información poco relevante a la redacción, respecto de fuentes que no cubría habitualmente porque corría el riesgo de ser suspendido o de que se les asignarán coberturas informativas de la menor valía.

#### **X).- LA COBERTURA PERIODÍSTICA DE LA CÁMARA DE DIPUTADOS**

Especial atención en este informe merece la cobertura que realice sobre la Cámara de Diputados, porque fue ésta mi principal fuente de información.

Desde que ingresé a **REFORMA**, la mayor parte del tiempo de trabajo la desarrollé en la Cámara de Diputados<sup>57</sup>.

Para los modernos medios de comunicación la cobertura informativa de los órganos legislativos de forma objetiva, veraz y oportuna se ha vuelto una necesidad, debido a la relevancia que han adquirido su toma de decisiones, producto de las transformaciones político- electorales en el país.

En la medida de que los congresos se han integrado de forma más plural, producto de un sistema de partidos consolidados y un esquema de organización de elecciones transparentes, se han convertido en una fuente real de equilibrio al poder ejecutivo y a los poderes públicos, o bien, se han transformado en órganos que en forma efectiva

<sup>57</sup> Este hecho me permitió incluso publicar una crónica reportaje, sobre la transición política desde la Cámara de Diputados, llamado Revolución de Terciopelo.

determinan y proyectan a través de leyes o decisiones políticas el rumbo que debe tomar la sociedad.

La composición plural y multipartidista ha permitido al congreso recuperar funciones de carácter político que puede afectar o llegar a determinar el ejercicio de gobierno de un gobernante.

Si bien las normatividades internas de funcionamiento no son las adecuadas para que procedan los juicios políticos contra servidores públicos, cada vez es más probable que una denuncia en curso, revisada por el Congreso, termine en la renuncia del funcionario. Así el poder de los diputados es una vacuna contra ejercicios indebidos, amén de que las grandes transformaciones en el país han implicado cambiar de un esquema unipersonal (Ejecutivo) de nombrar funcionarios a uno bipersonal (Ejecutivo-Legislativo) por lo que cargos importantes de la función pública se deben al aval de los congresos y por lo tanto las personas que ocupan esos cargos se preocupan de no entrar en confrontación con el congreso, so pena de ser destituidos del cargo.

Por otra parte, cada día que pasa es mayor la influencia de los congresos en la definición del rumbo económico de la sociedad, esto es así en la medida en que las nuevas integraciones legislativas, permiten ejercer a plenitud las funciones para revisar las leyes de ingresos y egresos. Es decir, el ejercicio presupuestal del gobierno y el esquema de recaudación de los impuestos.

Más aún, los modernos congresos tienen la posibilidad de revisar y fiscalizar a las dependencias públicas en el ejercicio de su gasto autorizado.

Es por eso, que el Congreso tiene relevancia y también es por eso que los diputados adquieren un valor fundamental como fuente de poder y como líder de opinión pública frente a la sociedad. Lo que diga o haga un diputado en el ejercicio del cargo, es un

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

hecho de poder, de utilización de facultades legales para tomar decisiones por todos.

Y por eso un diputado se convierte en fuente de información.

Para efectos de una cobertura informativa del Congreso se debe considerar, en resumen, que éste es importante porque:

- A. Está integrado en forma pluripartidista y por líderes de opinión.
- B. Juega un papel de contrapeso al poder ejecutivo.
- C. Realiza funciones de vigilancia del ejercicio de gobierno y uso de recursos.
- D. Determina a través de sus decisiones el rumbo de la sociedad.

Por otra parte, al estar integrado por líderes políticos que representan los más variados intereses partidistas y de grupos económicos, políticos y sociales, y de distintas regiones, o de todo el territorio, los congresos se convierte en "cajas de resonancia" de los problemas nacionales o estatales.

#### **a).-El funcionamiento interno del Congreso**

Antes de entrar a detalles sobre cómo hacer la cobertura informativa de un congreso deben conocerse aspectos básicos de su forma de funcionamiento interno. Político y administrativo.

De esta manera tenemos que:

A. Normalmente funcionan a través acuerdos de un grupo reducido de diputados de elite o cúpula: los coordinadores parlamentarios de las distintos partidos políticos y vice coordinadores.

B. Normalmente funcionan en comisiones de trabajo, cuyas presidencias corresponden a un diputado que tiene algún conocimiento en la materia, pero, sobre todo que representa a un sector que tiene intereses específicos. Para ejemplificar, un

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

líder sindical, podría presidir la comisión de trabajo o de asuntos laborales, pero no así la del deporte. Un diputado podría no tener conocimientos en comunicaciones y transportes, pero por ser de interés para su partido la entrega de concesiones a transportistas, quizá podría presidir la comisión.

**b).- La información sobre el Congreso útil para el periódico**

Entrando estrictamente en el esquema periodístico, debe decirse que la cobertura de un Congreso implica brindar a los ciudadanos información útil para su propia toma de decisiones, relevante o noticiosa en el ámbito público.

Esto mismo permitirá definir el género periodístico a utilizar.

Pongamos un ejemplo: En la discusión de la privatización de los productos petroquímicos el PRI propone abrir a la inversión privada algunos productos, el PAN, propone que se abra a la inversión privada todo el sector petroquímico, y el PRD se niega a la apertura del sector de manera tajante.

El hecho noticioso será si se abre o no a la inversión privada la petroquímica. Pasará a segundo término qué productos o si es todo el sector. A tercer término qué partido propuso qué o cómo votó cada fracción parlamentaria. En este caso se utilizaría una nota informativa.

Si en el proceso de discusión de la ley o REFORMA, un grupo irrumpiera violentamente, pero aún así, se aprobara dicha ley o REFORMA, lo verdaderamente trascendente sería la aprobación de la ley, aunque en este caso podría escogerse una crónica informativa.

Si producto del hecho violento se quema el Palacio Legislativo, el hecho importante seguiría siendo la aprobación de la ley, pero tendría que darse a la población información útil, relevante, o noticiosa. ¿Entrará en vigor? ¿Va a seguir funcionando la

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Cámara? ¿Qué empresas van a ser las nuevas dueñas? ¿Cuánto dinero va a entrar a las arcas del gobierno? ¿En qué se va a invertir? ¿Van a subir el precio de las medicinas? ¿Subirán el precio de los agroquímicos para la producción de alimentos? Quizá al entrar en demasiados detalles valdría la pena hacer un reportaje.

Debo señalar que la experiencia profesional en la cobertura periodística de la Cámara de Diputados derivó en la publicación de información<sup>58</sup> permanentemente, que pretendió mostrar a la población cómo era en realidad el poder legislativo mexicano<sup>59</sup>, información que, desde mi perspectiva, contribuyó a provocar un efecto de opinión pública de necesidad de modificar la composición mayoritariamente priista de este poder y que influyó para que en las elecciones de julio de 1997 la composición de la Cámara de Diputados sufriera una gran modificación con la pérdida de la mayoría absoluta del PRI y con la posibilidad de una mayoría absoluta de un bloque PAN-PRD-PT y PVEM, hechos que quedaron plasmados en un reportaje con todas las repercusiones políticas en el congreso<sup>60</sup>

#### **c).- La ubicación de fuentes de información en la Cámara de Diputados**

Una cobertura informativa eficaz pasa, necesariamente, por la correcta ubicación de la fuente informativa porque esto permite tener la información más precisa, rápido y, lo más importante, la más noticiosa o relevante sobre un hecho y más en la cobertura de la Cámara de Diputados en donde, como se ha señalado, hay más de 500 fuentes de información posible.

<sup>58</sup> Juárez, Miguel Ángel. "La Transición Legislativa" Reportaje, REFORMA, 26 de Noviembre de 1995, p. 4".

<sup>59</sup> Juárez, Miguel Ángel. "La Carpa y la Cámara, el pueblo de los representantes" Suplemento ENFOQUE, Periódico REFORMA, 26 de Enero de 1997, Mex.

<sup>60</sup> Juárez, Miguel Ángel. Revolución de Terceropleto. Edit. Resistencia, México, 1998.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



**Para ejemplificar, podríamos decir que resultaría verdaderamente ocioso y una pérdida de tiempo que un reportero se dirija a un diputado integrante de la comisión del deporte para conocer cuáles serán las reformas a la legislación fiscal.**

**Un diputado de la comisión del deporte como cualquier otro, tiene tanta necesidad de aparecer en los medios, para fijar una posición política, mostrarse antes los electores, su dirigencia, o sus amigos, que si un reportero le pregunta sobre las reformas fiscales, con toda seguridad dará una respuesta que será producto de su percepción subjetiva, inacabada e imprecisa. Y si eso es lo que escribe el reportero, la información será verdaderamente irrelevante a la hora de su publicación.**

**Es por ello que se requiere tener perfectamente ubicados en niveles de importancia las fuentes informativas y podrían definirse en un esquema como el que sigue:**

**1º .- El presidente del órgano de gobierno.**

**Es éste el encargado de negociar con el Ejecutivo y con todos los grupos parlamentarios los temas a tratar y el fondo de las leyes o las reformas. En muchas ocasiones es el representante del Ejecutivo en el Congreso.**

**2º .- El presidente del Congreso (Mesa directiva)**

**Es éste el encargado de hacer la "cita" legal a las sesiones de la Cámara, y por lo tanto tiene el conocimiento exacto de lo que ha negociado el presidente del órgano de gobierno, y de los puntos que contendrán la orden del día, así como el procedimiento para su desahogo.**

**3º .- Los líderes de los grupos parlamentarios.**

**Tienen la información precisa, no sólo de las definiciones de sus grupos parlamentarios, sino de la posición que su dirigencia nacional o estatal partidista les ha definido sobre temas a discutir en el congreso.**

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

**4º .- Los presidentes de las comisiones.**

**Son una primera instancia de revisión, aunque no de decisión, de los asuntos que deben discutirse y aprobarse por el Congreso.**

**5º .- Los integrantes de las comisiones.**

**Pueden tener información sobre el desarrollo de alguna actividad específica de la comisión.**

**6º .- Los grupos de asesores.**

**Normalmente son éstos los encargados de la elaboración técnica de los asuntos a discutir, y por lo tanto conocer a fondo la materia, los cambios a la ley, los detalles. Ellos hacen el trabajo fino en la redacción.**

**7º .- Las secretarías y secretarios.**

**Ellos manejan y controlan las agendas legislativas y de los propios diputados.**

**8º .- Personal de apoyo, seguridad, auxiliares y otros... realizan el trabajo operativo.**

**Ahora bien, el hecho de que se tenga ubicada una fuente informativa, no significa que sólo se recurra a una de éstas. El reportero debe hacer uso de todas sus habilidades para conseguir la información más relevante y exclusiva. La ubicación de la fuente es la base para su utilización. Se debe ubicar a la fuente como la poseedora de la información y también físicamente para poder recurrir a ella.**

**La fuente es la base de la mejor información. Por eso debe cultivársele, entendiendo por esto el establecer una relación profesional clara y permanente, en la que no se distorsionen hechos o dichos pero que tampoco tergiversen las informaciones a la hora de la publicación para lograr un nivel óptimo de entendimiento del papel de la fuente**

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

de información en un proceso político económico o administrativo, así como para que esta entienda la necesidad de ofrecer información al público.

**d).- *Off the record* entre diputados**

Cuando se ha logrado el cultivo de fuentes, en un congreso, el *off de record* es una varita mágica que permite al periodista tener toda la información, que muchas veces, ni siquiera el líder del Congreso tiene. A partir del *off de record* se obtiene la mejor información, porque normalmente los diputados tienen una serie de reuniones y de definiciones políticas, con sus pares o con funcionarios de gobierno, cuyo contenido no pueden asumir públicamente porque eso podría interpretarse como una indiscreción y el ejercicio del poder político, en nuestro país, requiere de discreción en los mejores casos, tinieblas u oscuridad total en los peores.

Lo recomendable es ir construyendo a partir del *off the record*, con otras fuentes informativas, la nota que se publicará.

El *off the record* no debe usarse para escribir notas anónimas. La información válida *off the record* debe manejarse con mucho cuidado y el periodista debe determinar el grado de confianza de la fuente, porque se corre el riesgo de que la información sea sólo un rumor o un intento de la fuente por generar una situación política a su favor, para beneficio personal, o para atacar a sus adversarios.

La cobertura de la Cámara de Diputados por otra parte merece especial atención porque es en este espacio donde la agenda no la definía el reportero. Es decir los contenidos de la información hacia el público lector de REFORMA era producto de los mismos hechos en el país. Considero que en gran medida el periodismo de este fin de siglo, que abarca este estudio, permitió de alguna manera que los conflictos políticos y sociales que pretendían encauzar a México hacia un estadio democrático más

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

avanzado logró que el periodista no impusiera los criterios de contenidos en la agenda de los públicos. ¿Por qué? Porque había una intensa actividad política de la cual la mayor parte de la gente estaba al pendiente a través de los procesos electorales.

Quizá el único tema a tratar como medio informativo, que pretendí introducir como tema de la agenda noticiosa fue el del escándalo de corrupción que convirtió deuda de particulares en deuda pública, el del Fobapora (Fondo Bancario de Protección al Ahorro), y éste tema casualmente era el que no le parecía noticioso a mis editores, que en invariables ocasiones rechazaron o menospreciaron las noticias, porque partían de una revisión de cifras de las leyes de ingreso y gasto, así como de la cuenta pública del gobierno federal y se utilizaba como fuente a un diputado independiente (Marcelo Ebrard Casaubon) sin mayor peso político, hasta que se convirtió en un gran escándalo político presentado a la luz pública por un dirigente partidista (Andrés Manuel López Obrador, líder del PRD) cuando en realidad era un escándalo político y económico desde siempre y que generó la movilización ciudadana, de la opinión pública, y que se mantuvo como tema de la agenda política del país durante varios meses.

A continuación se presenta un reportaje sobre la Cámara de Diputados publicado en el suplemento Enfoque el 26 de enero de 1997 y una entrevista al primer líder opositor del Congreso.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



**EL PUEBLO DE LOS REPRESENTANTES**

# La carpa y la Cámara

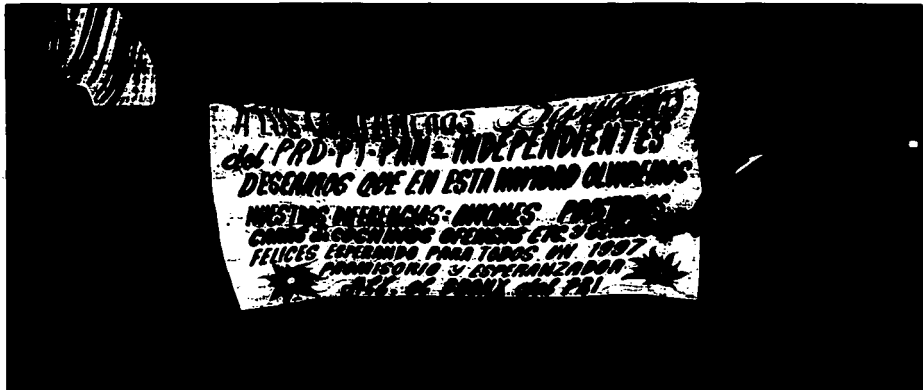
AL COMENZAR EL recorrido turístico por LA CÁMARA DE DIPUTADOS, EL GUÍA ADVIERTE A LOS VISITANTES: POR RESPETO A LA PATRIA NO PUEDEN USTEDES TOCAR, APLAUDIR, GRITAR, MASTICAR CHICLE, O HACER CUALQUIER COSA QUE PUEDA OFENDER LA SERIEDAD DE ESTE RECINTO SAGRADO. PERO ESO ES PARA LOS TURISTAS. LA VERDAD ES QUE EN EL RECINTO PARLAMENTARIO DE SAN LÁZARO SE HACE ESO Y MUCHO MÁS. DESDE LA TRIBUNA SE SUELTAN LAS MÁS IMPLICABLES ACUSACIONES: PRIÍSTAS EMBUSTEROS Y COBARDIS; PERREDISTAS PARTIDARIOS DE LA VIOLENCIA; PANISTAS SALINISTAS Y CON SOTANA. Y EMPIEZA LA FIESTA. DESDE LOS CURULES RESUENA EL CORO DE GRITOS, CHIFLIDOS Y MENTADAS. ¡BAJEN A ESE CABRÓN!, GRITAN UNOS. ¡CULEEEEEEEEEEROS!, RESPONDEN OTROS.

ES LA HONORABLE CÁMARA DE DIPUTADOS, LA MISMA QUE TODOS DICEN DEBE REFORMARSE, LA QUE ESTARÁ EN JUEGO EL PRÓXIMO 6 DE JULIO CUANDO DEBERÁ RENOVARSE LA TOTALIDAD DE LOS 500 PARLAMENTARIOS.

**MIGUEL ÁNGEL JUÁREZ**

**P**alacio de San Lázaro. Oficinas, salones, comedores, lavanos, cajeros automáticos, música para diputados, biblioteca y el Museo Los Sentimientos de la Nación. Oficialmente 4 mil 800 empleados, incluyendo secretarías, cuerpos de seguridad, bomberos, amoseros, mensajeros, impresores, intendentes, funcionarios. Sin contar a los vendedores ambulantes, que no son como los que se ven en las calles. No. Son boticeros y tejedores, en barcotas, de traje, que al amparo de su relación con algún empleado o diputado, ofrecen obras de arte, fotografías, enciclopedias, dulces, vestidos, trajes, corbates, comida.

En la Cámara de Diputados. La que hasta ahora, gracias a la mayoría petista, se ha limitado a aprobar propuestas del Ejecutivo. Sólo en esta legislatura, de 134 iniciativas aprobadas, incluidas 19 reformas constitucionales, 124 lugares de Los Pinos.



## El pueblo de los representantes



La Cámara donde sólo algunos participan en la toma de decisiones.

En el caso del PRI, a la hora de la votación, la mayoría se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos. «Para el diputado de su lugar de origen el Partido Legista, cada legislador tiene derecho a cuatro horas de sesión, si hay portales de reunión, o dos cuando hay quince. Aunque cada comisión de mano misma, según los retóricos de cada diputado con un considerable parlamentario o con el oficial mayor. Pueden ser más, ocho a diez sesiones.»

En la hora del debate de cada punto sobre un viaje largo de México por el extranjero, que después se critica por días y tres sesiones para decisiones más cercanas.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las sesiones hay pocas visitas al extranjero.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

En las próximas días, el Comité de Administración de la Cámara comenzará a discutir cuáles deberán entregarse a cada diputado por sus "retiros". En paralelo se halla de otros de los 120 diputados al millido de pesos.

## TESIS CON FALLA DE ORIGEN

Peas a esta cantidad de recursos, la mayoría de ellos no cuenta con estudios de asesores especializados. Aunque los diputados logran meter a la nómina de la Cámara a uno de los parientes que se acercan colaboradores.

En la era de la información, pocos conocen las computadoras y muchos menos, Internet, aunque haya una página de esta Cámara a la cual al síguere ha sido actualizada. Cuentan con un pequeño cubículo, una línea telefónica abierta para llamadas de larga distancia, la mayoría comparte secretarías.

Paradójicamente el Comité de Administración está presidido por Ignacio Ovalle Fernández, ex director de Conasupo, quien se ha visto involucrado en escándalos en esta postularial por su manejo financiero, aunque nunca se le ha probado nada.

### Las comisiones y los temas nacionales

Cada diputado es miembro de una comisión, pero el trabajo de ésta en realidad se realiza por los dictámenes sobre las iniciativas del Ejecutivo.

Los diputados se organizan en las tres reformas más importantes en el actual momento: la del Poder Judicial; la reforma económica social que se espera reactivar los negocios; y la del Poder Judicial.

Con base en información de la Cámara Legislativa, que dirige Héctor de Antuña y lleva el registro al día de lo que sucede en la Cámara, entre diciembre de 1994 y diciembre de 1996, los diputados del PAN presentaron 45 iniciativas de reformas a diversas comisiones. El PAN presentó 26; el PRI 12 y los independientes 6. Todas las iniciativas de las comisiones fueron enviadas a la congresación.

Importantes temas nacionales han sido enviados pendientes: la Comisión de Hacienda y la de Presupuesto no ha logrado incidir de manera decisiva para resolver el problema de las carteras vencidas; ni la Comisión de Radio y Televisión, ni la Especial de Comunicación, han sacado la reforma a los medios, pese a la gran cantidad de recursos destinados a realizar foros de consulta.

La Comisión de Derechos Humanos no ha concluido las reformas para mejorar el alcance de la CNDDH. La de Asuntos Indígenas no ha desarrollado la reforma que se pretende a la Constitución para reducir el número de los pueblos indígenas. Esta reforma está en manos de la Corporación.

La Comisión de Gobernación y la de Vigilancia ni siquiera han recibido formalmente para enviar la iniciativa del Presidente sobre la creación de un nuevo organismo superior del Poder Judicial. Los diputados insisten pero nunca se resde. La de Relaciones y Prácticas Parlamentarias no trabaja en la reforma del Congreso.

Cabe destacar que el PAN es el partido de las reformas, que preside Augusto Gómez Villalón, quien ha marcado la pauta por el momento. El PAN es el partido que contribuyó para sacar adelante la llamada Ley Anticorrupción contra la ley Helms Burton de los Estados Unidos.

# Los albueros y los apodos

AUNQUE EN LA TRIBUNA DEL SALÓN DE SESIONES LOS DIPUTADOS HABLAN CON PROFUNDIDAD Y SEGURIDAD, COMO COINCIDIEROS DE LOS MÁS DIVERSOS TEMAS DE LA VIDA ECONÓMICA, POLÍTICA, SOCIAL O CULTURAL DE LA NACIÓN, EN SUS RELACIONES PERSONALES, PARECEN "REVENTAR" EN EL DEBATE, O EN EL SIMPLE "VIBORNO" DE PASILLOS, SE JUEGAN LOS ALBUEROS Y RESULTAN LOS APODOS.

Elvira Aranda Michel Ríos del PRI. En la Comisión de Conciliación y Pacificación le dicen "Mitroso Rátón"; por andar en la operación de entrar a La Burbuja.

Agustín Torres Bernaldo del PAN. Es "El Tata", por su parecido con Lázaro Cárdenas.

Guillermo Ramón Quintán del PAN. Es "la madre apodosa". Así le nombran un diputado de su partido luego de que supuestamente por sugerencia suya los pusieron fallados largos a los oídos.

José Ángel López, Guzmán Sánchez, Roberto Barrón del PRI. Los llaman "Los Indios" porque se parecen a Andrés Bello, presidente de la Comisión de Programación y Presupuesto, con quien trabajan de manera muy cercana.

Juan Rodríguez y Rodríguez del PRI. Le dicen "El mago de los sueños" por su exuberante retórica.

Rosendo Benítez del PRI. Es "Ramón Sexomontes".

Juan Gómez del PRI. Le dicen sus compañeros de partido "Triblín", por un supuesto parecido físico con el personaje de Disney.

Amos José García Paredes, nuevo líder de la Cámara. Algunos llaman "El Chino" a los diputados "Choberto Feliciano", por sus 75 años de edad.

# TESIS CON FALLA DE ORIGEN

159

## El pueblo de los Representantes

### Legislación, detención y rebeldía:

El trámite para aprobar una ley es así. Llegó la ley sobre el voto a la Comisión. Se elaboró un dictamen que se presentó al pleno. Se pidió la reforma y se votó. Se aprobó el dictamen. Se aprobó la ley.

Luego cada grupo parlamentario iba en comisión por turno. Se hizo la discusión con la comisión y con la plenaria. Se aprobó la ley. Se aprobó la ley. Se aprobó la ley.

"El planerón de Luis Sánchez Aguilar, independiente del PRI, fue el primero que se opuso a la ley. Fue el PAN, José Agustín García Villar y por el PRI Juan Antonio Córdova, ambos en el PRI."

Fue partido político el PRI ocupó la tribuna sus 13.33 por ciento de los votos. El PAN tan 16.67, por ciento. El PRI tan 66.67 por ciento de los comicios. El PT tan 13.33 por ciento y otros diputados sin su partido.

"Y en un punto después del PRI. Traves del PRI como del PAN y del PRD. A cada tres minutos se escuchó gritos, ruidos, ruidos, ruidos."

"El general de división de Estado Mayor, Jesús Zepeda, que cuando vio lo hizo con gesticulación como propendiendo a sus mandos militares. "El capitán, SIP" se aproxima al escenario del alboroto para su rostro pálido lanzar un "asesos... asesos...". El presidente de la Comisión de Justicia, almirante Fernando Flores Gómez, reparte tarjetas a los del PRI, mostrando gritos "¡Basta o sea cabrón!". La senadora Lucía Cordero, le grita a Alejandro Rojas cuando está renunciando al PRI: "Cabero, cabero, pascero, administrador, chapetón, fulano, y todo la casa servimos en casa". El senador Juan Manuel Cruz Acosta dirigiéndose a la senadora Consuelo Ballester, "¡ahí vas otra vez, Facha de Antonio Lazo!".

### La alegría de la democracia

"Y así en la parte de arriba está el estado nacional. Pero también estado nacional en la parte de abajo. Empezamos en un estado de crisis que había de la etapa de la democracia", según Esteban Ramos Vela, jefe oficial de la Cámara y presidente del departamento de Asesoría y Asistencia.

Esteban Ramos Vela del PRI. Es el "Diputado Fraseador", según Esteban Ramos Vela, jefe oficial de la Cámara y presidente del departamento de Asesoría y Asistencia. Esteban Ramos Vela del PRI. Es el "Diputado Fraseador", según Esteban Ramos Vela, jefe oficial de la Cámara y presidente del departamento de Asesoría y Asistencia. Esteban Ramos Vela del PRI. Es el "Diputado Fraseador", según Esteban Ramos Vela, jefe oficial de la Cámara y presidente del departamento de Asesoría y Asistencia.



**Pablo Villares**, coordinador del PRD. Es "El salmón" porque "fue a la Cámara donde lojós (Tamaulipas) a poner la trucha".

**Alfonso García Carrasco**, coordinador del PAN. Es "El pirata", por sus filos modales, imbandeada oratoria y particular a un amon, acomodador.

**Alfonso Martínez Domínguez** del PRI. Es "La concha". Así lo conocen desde hace varios años en Coahuila.

**Juan Simón Pineda Gómez** del PAN. Es el "Diputado Fraseador" por su vinculación a dicho programa impulsado durante el gobierno de Carlos Salinas de Gortari.

**Alfonso Ramos Vela** del PRI guerrillero. Le dicen "El cacahú", porque por todo se pone a brincar.

**Carlos Flores Villanueva** del PRI. Le dicen "El ambidextró curdónico" porque presenta una microcomputadora destinada los materiales con los cuales estaba diseñada.

**Roberto Roque Villanueva** del PRI. Es "El señor", después de aquella fotografía aparecida en la prensa, en la cual se lo ve celebrando el incremento al IVA, inclinándose su cadera hacia adelante y ambos brazos con los puños apretados hacia atrás.

**Juan Simón Pineda Gómez** del PAN. Es "El tragabatas", sobrenombre que se ganó después que le dieron un balazo en el rostro cuando era guerrillero.

**Juan Simón Pineda Gómez** del PAN. Es "El nuevo Jefe Diego" por su parecido con el ex candidato presidencial Diego Fernández de Cevallos.

**Juan de Jesús Sánchez Salas** del PAN. Es "El cura" porque, dice, su oratoria parece de religioso. Aunque cuando fue monárquico, por su retórica le decían "el diputado".

**César León Quiroz** del PRI. Es "El barbero", porque siempre está su manera de vestir y que el color del abrigo de sus lentos combos con el traje.

**Francisco Carlos Siles** y **Alfonso Sánchez Carrasco** del PRI. Les dicen Pedro y Pablo Márquez por el supuesto parecido de Cochitoc con el personaje Pablo Márquez de las caricaturas "Los piapiedras". También porque frecuentemente se les ve juntos caminando por los pasillos de San Lázaro y Francisco Suárez Davila en mucho más alto que él.

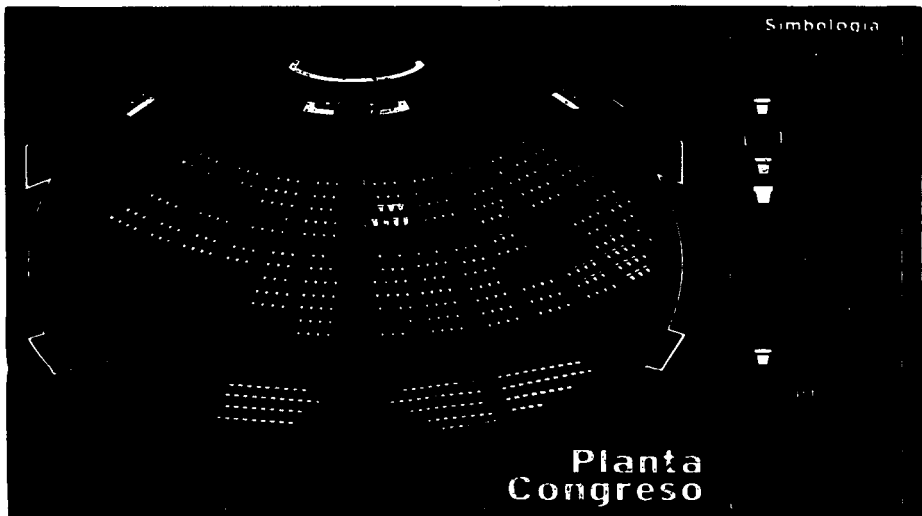
**Alfonso Martínez Domínguez** del PRI. Cuando se cansa de las críticas del también priista y veracruzano Salvador Miguel Rivera, le llama "caricatura de Patricio Chirinos", solo porque fue su secretario particular.

**Alfonso Martínez Domínguez** del PRI. Cuando se dirige a su compañero de partido Amado Cruz Malpica, le dicen: "Tu nombre es una contradicción, porque si mal pones me puedes ser amado".

**Roberto Roque Villanueva** del PRI. Es conocido entre los diputados como "El dandy" porque supuestamente es muy galán.



El pueblo de los representantes



Las regiones de San Lázaro

MÁS ALLÁ DE LA FILIACIÓN PARTIDISTA, EN SAN LÁZARO LOS DIPUTADOS CONSTRUYEN SU PROPIA GEOGRAFÍA. EL PAN OCUPA EL ALA DERECHA. EL PRD, LA IZQUIERDA. EL PRI ARRIBA Y A LOS LADOS, MIENTRAS QUE EL PT OCUPA EL ALA IZQUIERDA SUPERIOR. PERO NO QUEDA AHÍ. CADA PARTIDO SE SUIVIVIDE, DE ACUERDO AL GRADO DE INFLUENCIA Y AL COMPORTAMIENTO DE LOS DIPUTADOS EN LAS SESIONES, COMO LO REVELA ESTE MAPA. Y HAY DE TODO: BIONK, BURBUJA, ÁREA BURUÉL, INDEPENDIENTES, TECNOPOLÍTICOS, EXHORTOS...

**P**or la Burbuja. Tienen todo el poder. Las divisiones de cada grupo parlamentario en la Cámara de Diputados reacan sobre un grupo reducido de parlamentarios, una élite que todo controla. Mandada La Burbuja. Cada partido tiene la suya. Esta élite, en el caso del PRI, la integran unos 40 diputados que presiden y son secretarios de las comisiones y comités más importantes, como Hacienda, Programación, Administración, Reglamentario y Gobernación. Son ellas quienes participan en debates, elaboran dictámenes o dan las lemas y agenda a discutir. En su momento, Humberto Roque Villanueva fue el jefe de La Burbuja. Ahora es Juan José Osorio Palacios. No estar en una burbuja es simplemente no tener peso político. En estos grupos se ubican los políticos que han ocupado importantes cargos, como Juan José Osorio, actual líder; José Ramírez Gamero, coordinador del sector obrero del PRI y ex gobernador; Víctor Hugo Olvera Ventura, ex líder de la CMC; Agustino Gómez Villanueva, presidente de la comisión de Relaciones Exteriores y ex secretario

de la Reforma Agraria; Jesús Rodríguez y Rodríguez, presidente del Comité de Asuntos Editoriales y ex subsecretario de Hacienda; Saúl González Herrera, presidente de la Comisión de Gobernación y ex gobernador de Chihuahua y, por supuesto, Humberto Roque Villanueva, ex líder de la Cámara y actual presidente del PRI. Ahí están Ignacio Ovalle, que preside el Comité de Administración; Heriberto Galindo, secretario de la Comisión de Energía; Jorge Moreno Collado, presidente del Instituto de Investigaciones Legislativas; Francisco Salazar Méndez, presidente de la Comisión de Hacienda; Antonio Sánchez Gochón, presidente de la Comisión de Programación y Presupuesto; Pinaro Urduñabal, presidente de la Comisión de Reglamentario; y Rosario Guerra Díaz, quien realiza labores de operador político con la oposición. Por las funciones que desempeñan, tienen asignado mayores recursos: una dieta mayor por ser presidentes de Comisión, recursos fijos para la propia comisión, y recursos excedentes para labores de comisión.

**El Burea.** Estos no cuentan en la toma de decisiones. Nadie les pide su opinión para aprobar una ley o una modificación.



**El pueblo de los representantes**
**Veni, reina del Bronx**


**D**urante la segunda semana de noviembre de 1996, mientras los dirigentes de los partidos políticos y los coordinadores parlamentarios buscaban intensas negociaciones para sacar adelante la reforma electoral, los diputados del Bronx preparaban un mesaje.

Luces: senador Los Cristóbal en el Palacio Legislativo de San Lázaro. Objetivo: una gran coronación, una fiesta inolvidable, para coronar a la diputada michoacana Victoria Eugenia Méndez Márquez como "la reina del Bronx".

Dos años, entre curules, habían comenzado los preparativos. Cada diputado bronxiense se había comprometido a llevar un plástilico típico de su estado para hacer a la primera reina legisladora. Y así ocurrió.

Al filo de las 16 horas, un importante número de diputados priistas —incluido el entonces líder Humberto López Villalaz— se dieron cita en Los Cristóbal para asistir a la representación de coronación y probar la variedad de plásticos, tecales, mazzales y diques de toda la República.

El diputado Roberto Campos Cibrián, dirigente del PRI en Michoacán, se lució: llevó el maricachi que quedó hasta punto de tanto amenizar entre gritos y cantos de los legisladores.

Con emoción, festividad y un compañerismo a prueba de estaciones fue coronada en el Palacio de San Lázaro, la reina Victoria Eugenia.

Y el gobernador Ernesto López Ferragino fue el encargado de la coronación, de entregarle el cetro que el chilapaneco Tito Rubán llevó desde su tierra especialmente para la ocasión. Era la investidura de "Su Majestad Veni Primera, Reina del Bronx".

El regente Oscar Espinosa Villarrón no se quiso quedar atrás y envió un ramo de flores a la nueva reina.

Todo era emoción en el Bronx, mientras el consenso entre las dirigencias de los partidos políticos para la reforma electoral quedaba muy lejano de allí. La fiesta de coronación de Veni más bien parecía el bando de la "rebelión priista" que permitió que la iniciativa de reforma al Código enviada por el presidente Ernesto Zedillo fuera modificada.

Veni iniciaba su reinado al tiempo que se impedía el acuerdo para que dos o más partidos políticos pudieran coaligarse para tener candidato común a jefe del gobierno capitalino en 1997.

En el comedor, el animador invitaba a Manuel Hinojosa Juárez, coordinador de la diputación priista del estado de México, a dar su interpretación de la canción "El Rey". Pero Manuel no quiso cantar: no porque en su estado los priistas hubieran sufrido la peor derrota electoral de su historia el pasado domingo 10 de noviembre, sino simplemente porque, según explicó, nunca había tenido buena vez.

Victoria Eugenia Méndez Márquez, formada al calor del Frente Juvenil Revolucionario, guarda simpatía como pocas, integrante de la Comisión de Armonías, bronxiense al tiempo que agradece las felicitaciones: "a mí me eligieron por una razón de mucho peso".

Pero no todo ha sido concordia en su reinado. Ahora Veni se lamenta. Le dice una y otra vez en reuniones internas con sus compañeros de bancada: no se puede con la política económica. "Yo hice una campaña bien chilopona y ahora resulta que me pueden parar por tu distrito porque los ciudadanos ya no nos quieren ni como desecho nuclear en el fondo del océano".

Pero así y todo actividad no le falta. Cuando el pasado 28 de noviembre el diputado Alejandro Rojas Durán renunció al PRI, la nueva reina no lo permitió: como un representante en el lugar donde se encontraba sentarse al diputado en la bancada priista y le trasladó su curul a otro sector del recinto. ■

## TESIS CON FALLA DE ORIGEN

### El pueblo de los representantes

#### Los superdotados de la 56 legislatura

**En su primer año**  
El día del segundo Informe de Gobierno del presidente Zedillo, el diputado Oscar Villalobos, (fija la posición del PRI).

"El orador de la fracción priista, Oscar Villalobos, lee, ríen, ríen cada una de las líneas del discurso que hebre de decir en tribuna. Los ministros transcurren y el Cálizabastante", en espera de turno, repita una y otra vez el ejercicio en el que está abierdo.

"Cuidado Oscar, le recomiendo, no lo voy a cambiar nada al tanto que se le entregaron. ¿Cómo crees? me contestó... ¿dónde estoy subrayando?". (No. 28 p.12, 1/10/96).

**Yo no soy como los otros**

"Jorge Cebaldo sale del baño tan campante que llama la atención del maquinero Francisco Catalán. "...Acá se no le lavaste la cabeza después de haber maldito?". le pregunta.

"No le enseñaron a lavarse las manos después de maldito?", le revira.  
"Antes de que se responga de la revirada, Jorge Cebaldo lo vuelve a cuestionar: a mí me enseñaron a no mirarme en las manos". (No. 13 26/9/95).

**En la mano están**

"Bartolo, el jefe de meseros del restaurante que frecuento en Villahermosa, me recibe con un periódico en la mano, en cuyo título principal da cuenta de nuevos aumentos de la gasolina, los otros.

"Ya me levante tanto el dedo", me recomienda.  
"No es mi culpa, se levanta solito, lo tengo en automático", le contesto a falta de mejor respuesta. (No. 48 10/12/96).

**Los que vienen por más y los que van por más**

"Conchillo del 56 coordinador de la bancada vicerreznana, al empezar la sesión de cada día llama a Filermón Ramírez y le da instrucciones después de preguntarle que va a subir a tribuna.

"Vas a decir esto, si ellos te salen por acá, tu te vas por allá. Si no, cuando quieras dices duras".  
Filermón Ramírez se prepara a conciencia, hace notas, vuelve a pedir instrucciones, se declara listo para el debate y al final de su discurso se sube a tribuna. Uno y otro día se queja vestido y silbado. Mikiel siempre le dice la falta de albrama". (No. 24 p.10, 5/12/93).

**Una él que a mí me**

"Salvador del 56 coordinador de la bancada vicerreznana, al empezar la sesión de cada día llama a Filermón Ramírez y le da instrucciones después de preguntarle que va a subir a tribuna.

"Vas a decir esto, si ellos te salen por acá, tu te vas por allá. Si no, cuando quieras dices duras".  
Filermón Ramírez se prepara a conciencia, hace notas, vuelve a pedir instrucciones, se declara listo para el debate y al final de su discurso se sube a tribuna. Uno y otro día se queja vestido y silbado. Mikiel siempre le dice la falta de albrama". (No. 24 p.10, 5/12/93).

**El que me a mí me**

"Salvador del 56 coordinador de la bancada vicerreznana, al empezar la sesión de cada día llama a Filermón Ramírez y le da instrucciones después de preguntarle que va a subir a tribuna.

"Vas a decir esto, si ellos te salen por acá, tu te vas por allá. Si no, cuando quieras dices duras".  
Filermón Ramírez se prepara a conciencia, hace notas, vuelve a pedir instrucciones, se declara listo para el debate y al final de su discurso se sube a tribuna. Uno y otro día se queja vestido y silbado. Mikiel siempre le dice la falta de albrama". (No. 24 p.10, 5/12/93).

**El que me a mí me**

"Salvador del 56 coordinador de la bancada vicerreznana, al empezar la sesión de cada día llama a Filermón Ramírez y le da instrucciones después de preguntarle que va a subir a tribuna.

"Vas a decir esto, si ellos te salen por acá, tu te vas por allá. Si no, cuando quieras dices duras".  
Filermón Ramírez se prepara a conciencia, hace notas, vuelve a pedir instrucciones, se declara listo para el debate y al final de su discurso se sube a tribuna. Uno y otro día se queja vestido y silbado. Mikiel siempre le dice la falta de albrama". (No. 24 p.10, 5/12/93).

**El que me a mí me**

"Salvador del 56 coordinador de la bancada vicerreznana, al empezar la sesión de cada día llama a Filermón Ramírez y le da instrucciones después de preguntarle que va a subir a tribuna.

"Vas a decir esto, si ellos te salen por acá, tu te vas por allá. Si no, cuando quieras dices duras".  
Filermón Ramírez se prepara a conciencia, hace notas, vuelve a pedir instrucciones, se declara listo para el debate y al final de su discurso se sube a tribuna. Uno y otro día se queja vestido y silbado. Mikiel siempre le dice la falta de albrama". (No. 24 p.10, 5/12/93).

Primer Crónica y análisis de la 56 Legislatura.



# Peralta y la bestia indomable

Todos los diputados juegan al juego del sistema presidencial y "el sistema es una bestia indomable, uno tiene que comportarse como manda el sistema. Lo que la gente quiere es que cambie, pero eso lo tiene que hacer toda la sociedad entera, no lo puede hacer solo un pobre diputado", se lamenta Francisco Peralta Burelo.

Diputado priista, miembro del Bronx, inconforme porque, él, su partido limita el juego parlamentario a un grupo reducido, a "La Burbuja", él se puso a criticar, con humor, con ironía, sobre el rito de legislar. Escribe lo que ve en la Cámara y cada sesión lo presenta más condescendiente en el folleto "Crónicas y anécdotas de la 56 Legislatura" (ver paréntesis).

Para Peralta Burelo la Cámara es más motivo de apocrieto que posibilidades reales de hacer política. "Si yo fuera diputado... Si, al yo, que soy diputado, fuera diputado, compraría el país... desde afuera, sí, desde afuera, porque desde la Cámara no es posible hacerlo. Desde ahí nadie, hasta ahora, lo ha hecho".

"Francisco Peralta es un hombre serio. Pero cuando llega a la Cámara se volvió un demasador, porque no lo dan hacer mucho. Tiene tiempo y hace su folleto ese", justifica José de la Cruz Martínez, también priista.

"Ante la imposibilidad de legislar, y en su trabajo de hacer nada, "porque al gran legislador es el Ejecutivo", Peralta Burelo, labanqueador, periodista y abogado, cuestiona al poder cual si fuera ocojotes.

Al fin estudiosos y cronistas del comportamiento de los diputados, Peralta Burelo dice que el sistema legislativo que tiene México impide representar verdaderamente los valores e intereses del pueblo.

Considera que la Cámara de Diputados debiera ser una institución política con grandes legisladores que le

dieran credibilidad ante el pueblo, y que la hicieran una verdadera representación popular para tomar las decisiones nacionales.

"Necesitamos una Cámara con superdotados, pero no otro sistema, no el mismo, porque nunca tendremos superdotados bajo este sistema, donde se hace cualquier cosa menos legislar y donde se niegan, en muchas ocasiones los valores, los principios, los proyectos las demandas que lo llevan a uno a ser diputado", dice.

"Después de muchos años llevo a la diputación, pero desde siempre dije, quisiera ser diputado para cambiar muchas cosas, y ahora que soy diputado me doy cuenta de que desde aquí no se puede cambiar nada. Porque está esa Cámara acostumbrada a los designios del Poder Ejecutivo", asegura.

"En un momento como el de, de facto, tiene México, es el que el presidente de un poder sobre los otros se mete, difícilmente la Cámara de Diputados podría ser lo que debería ser. Por ello al Congreso de la Unión, incluso, cuando se viene material en nuestro país y no está en aptitud, como tampoco sus cámaras, de cumplir el trabajo encomendado por el constituyente nacional".

"No agree la función legislativa como le es natural y constitucional: la sana el poder el Ejecutivo Federal. No está constituida por representativa popular, sino de partidos políticos y de la Presidencia de la República. No autoriza o aprueba por sí, sino por recomendación, y en instituciones gubernamentales".

"Peralta Burelo comenta la Cámara de Diputados. Habla del grupo reducido del 15 o 20 que lo controlan. Cuestiona que haya diputados de primera, agrupados en La Burbuja, con privilegios, asesores, equipo técnico, seguros, y diputados de segunda, sin nada. "Por eso todos quisieramos estar en La Burbuja", @

# El rol de los líderes Los líderes del Bronx

**No hicieron nada como líderes de bronce, lo disputado para estar cerca de los bronce.**

Jesús Rafael Ruvalcaba León, diputado priista por el distrito 9 de Sinaloa, es el líder formal de la fracción. Poco a poco, en una sesión casual, en el relato de la banda castrista, y ratificado en una comisión a la que asistió el entonces líder de la Burbuja, Humberto Roque Villanueva.

Su primera acción como líder no fue contra la oposición, sino contra el hombre que los hizo "los tres más reputados en sus distritos electorales": Guillermo Ortiz Martínez, secretario de Hacienda.

Durante la comparecencia del secretario para presentar el presupuesto de egresos de 1997, Ruvalcaba León promovió que ninguno de sus compañeros aplaudiera al funcionario.

En febrero de la Liga de Concejales Agrarias de Sinaloa el diputado priista que en los debates ha gritado "payaso", "bajete", "mamón", participa en las comisiones de Concejales.

"Somos distintos a La Burbuja. Y claro que preferimos para tener espacios a los mismos que del Bronx tiene que estar en la mesa directiva de la Cámara", explica.

"Si bien la característica principal es otorgar desde nuestros curules, con priistas, con chiboleros, a los oradores, no sólo de la oposición, sino también del PRI, lo cierto es que buscamos espacios para ser verdaderos diputados. No hacemos campaña para estar cruzados de brazos o sólo levantar el dedo. Nos cuenta mucho trabajo llegar hasta allá sólo para quedarnos escuchados a exponer las ordenes de día".

"¿Ustedes representan órdenes, los deslegitiman?"  
"Son órdenes del ambiente curular. Si hay un orador que sabe a provocar, a decir tonterías, le respondemos. Si es necesario lo que dice, lo escuchamos, lo festejamos".

"¿Porque no saben o tratan a responder?"  
"No podemos salir sólo a tribuna. Por la propia forma de estructura de la Cámara del Congreso. Por eso el Bronx también lucha por ganar espacios en la tribuna".

## Resaca en la posición del chibolero priista

El líder del Bronx panista es el entonces secretario Antonio Torres Ortega, integrante de la Comisión de Seguimiento del Caso.

Fuerte aspirante a la senaduría por su estado, se ha enfrentado a su coordinador Ricardo Gutiérrez. Torres Ortega promovió acciones "duras" durante las sesiones de la Cámara. Durante la votación del incremento al IVA del 10 al 15 por ciento, distribuyó globos entre sus compañeros, que eran unidos y parados con sus compañeros, que eran en contra. Podrían haberse levantado por todo el salón de sesiones, pero García Cervantes se dio cuenta y lo impidió.

Torres Ortega fue uno de los que organizó el grito "Apádate" contra el entonces líder Humberto Roque cuando se cerró la Comisión de Vigilancia.

"Nosotros le ponemos el chubolito al asunto". dice.  
"Creo que en algunas cosas ha fallado muy energo para demostrar la oposición de la fracción y que apesade a la mayoría de los diputados".

"¿Con eso se pretende?"  
"No. Simplemente es una forma de expresión. En ocasiones pretendemos medidas más enérgicas para expresar nuestra postura".

"¿Para sacar que es el Bronx priista?"  
"Es una necesidad del PRI. La virulencia de la olla exprés. Están tan impedidos de hacer cualquier cosa que el del Bronx aforran las inquietudes propias de su informalidad".

"¿Entonces en el PAN también es una virulencia?"  
"Es cierta forma. Pero fundamentalmente es un canal de expresión hirviendo un poco, saltándonos la paciencia que marca la coordinación en algunos asuntos".



"¿De ser los líderes como aspiraciones?"

"Es a conocer que no estamos de acuerdo con las intenciones".

"¿No cree usted que le resten autoridad al Congreso?"  
"Nunca hemos llamado a la indestitución. Creo que ha habido acciones que son muy burdas como la de los asaltados a buses, depravados laboratorios, o la marcha de puerco de Marco Rascón. Nuestra acción está enfocada. Cuando a Roque le gritamos "Apádate", fue con un claro mensaje político, porque se le daba carpetazo a la Comisión Conasupo".

## El problema es el estado de ánimo de la mayoría

Marco Rascón Cordova, diputado del PRI, no ha desperdiciado sus dotes históricos en San Lázaro. Durante la lectura del presupuesto del gobierno del presidente Zedillo, llegó a la Cámara del Congreso con una manabana de cerdo y se ubicó al lado del jefe del estrado donde denunció el mandatario de la fracción.

"¿Porque protestar de eso Arreola?"

"Algunas pautas paradigmáticas en una manera, en mi calidad de senador, de estar en relación con el estado de ánimo de los ciudadanos. Es una forma de no estar sujeto a las condiciones que imponen las cuatro paredes de la Cámara donde la solemnidad es artificial, porque ni hay independencia, ni es una asamblea libre, y no tenemos más totalización de espacio".

Habría querido ser diputado de 1987 donde cada discurso inflaba en el rumbo de la nación. Hubiera querido la solemnidad, pero hoy el Congreso no influye en nada. Hay una mayoría priista mecánica. No hay libertad de conciencia. Entonces, protestar es una forma de mantener el contacto con la realidad".

"¿Con protestar no restamos a la Cámara o es al revés?"

"El caso es la clase política porque vive al margen de la vida cotidiana. En la protesta, el humor, el teatro, el debate serio, el sarcasmo, tienen que ver más con la

realidad que los discursos que van dirigidos a interlocutores inconsistentes como el propio presidente Zedillo. Cuando los legisladores no podemos legislar prácticamente nuestra condición es de circo".

"¿Que estado tiene del Bronx priista?"

"Ha tenido dos funciones importantes. Es una mayoría silenciosa, es la que trata de intimidar a la oposición y al conjunto de la misma diputación priista. Cumple la función de mantener una mayoría silenciosa de 300 diputados que votan a favor de las disposiciones del Ejecutivo aunque voten en contra de sus propios intereses. Este Bronx es algo terriblemente dramático, son el caso de los papeles que en pablon libre, pero que a solas están llorando".

"¿Hay similitud entre usted y el Bronx priista?"

"Son extremos opuestos. A ellos los hicieron para defender el status de poder y las condiciones actuales de la Cámara. Yo no lo defiendo. Para mí será un triunfo que el próximo informe presidencial no sea sobre la base del mismo formato. Si hay una reforma a la Ley Orgánica del Congreso para modificar el formato, creo que el mayor de esas reformas no fue ningún discurso, sino el poder en la Cámara. Si hay una reforma, el poder esgrí que se modificara. Yo trato de modificar, ellos tratan de preservar".

"¿Ha tenido reparaciones por sus protestas?"

"A mucha gente le preocupa mi integridad. Pero yo no tengo ningún temor porque mi única confrontación real es con el presidente de la República. Soy el diputado intermedio porque nadie puede asumir la responsabilidad de controlarme. Yo me he tenido un año como para mí, pero también para el coordinador de la fracción y para el partido. Yo me he tenido un año como para mí, pero me he tenido reuniones con gente ofreciendo viajes, dinero, todo. Me pedían no asistir, incluso al grado de decirme: "te eres un dirigente social con muchas necesidades, únicamente no estás presente, nadie lo va a notar". Por eso me empujaban a irme a haber un año de haber por todo eso pasando, donde uno de los principales corruptores es Oscar Leyva Coppel. A la hora que apareció el puerco en el informe todo lo que pudimos hacer fue por todas intenciones, dinero, todo, quedó atrás. Detrás de la máscara había una cuestión de dignidad".



## **XI).- EL PERIODISTA DE REFORMA Y LAS AGENCIAS DE NOTICIAS**

Uno de los ámbitos de conocimiento, en el área de Comunicación y Periodismo, es el relativo al funcionamiento de las agencias informativas o de noticias tanto nacionales como internacionales.

En el desempeño profesional en un periódico, particularmente en REFORMA, el periodista se enfrenta cotidianamente a la labor de las agencias de noticias, en tres grandes vertientes:

- A. Como consumidor de noticias
- B. Como productor de textos periodísticos para agencia.
- C. Como competidor de reporteros de agencia.

### **a).-Periodista como consumidor de noticias**

En el primer caso, como periodista, una de las técnicas empleadas para obtener información y cotejarla era la revisión de los cables de las agencias de noticias.

En el caso de REFORMA, al igual que en el de otros medios de información, las redacciones y las terminales de computadora están conectadas directamente a los servicios en línea de agencias de noticias.

En el trabajo diario debía revisarse lo publicado en agencias. REFORMA tenía los servicios de la agencia mexicana de noticias Notimex, de la inglesa Reuters, de la francesa AFP y de AP y de Proceso, Apro.

Los cables de agencias noticiosas debían revisarse preferentemente por la tarde.

Aunque las agencias internacionales no representaban una competencia real, porque el número reducido de corresponsales en México les limitaba a realizar coberturas específicas, era muy importante revisar de manera permanente la información que publicaban.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

El proceso de globalización mundial y la inserción de México en la economía de los Estados Unidos en 1994 provocó un fenómeno de medios en el que actores políticos y económicos preferían brindar información a agencias internacionales que a medios de información mexicanos, porque consideraban que la repercusión de la información tendría más impacto en el extranjero.

En el caso particular de la agencia mexicana de noticias, Notimex, ésta resultaba de fundamental consulta, porque era y es el vehículo oficial de transmisión de información del gobierno mexicano, además de que contaba con corresponsales en todos los estados de la República.

De acuerdo con la experiencia en el desempeño profesional, Notimex, era un medio al que integrantes de gobierno y funcionarios le filtraban información oficial, antes que a nadie.

De esta manera, como periodista debía consumir las noticias que presentaban las agencias.

**b).- Periodista como productor de textos de Infosel**

Los grandes consorcios periodísticos, como REFORMA se han convertido en surtidores de noticias para otros periódicos, pero sobre todo, para cientos o miles de personas, instituciones, gobiernos, organizaciones, que toman decisiones minuto a minuto o cotidianamente.

En este sentido, parte de la labor del reportero de REFORMA era producir textos periodísticos y enviar información en tiempo real a una agencia de noticias llamada Infosel S. A. (Información Selectiva), lo que consistía en un proceso de recopilación, procesamiento y comunicación de información en espacios muy cortos de tiempo.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



Infosel era una agencia cuyos clientes eran usuarios terminales. Esto quiere decir que la información no se volvía a procesar o no se reproducía por otros medios.

El perfil del usuario terminal era el de personas con enormes responsabilidades en la toma de decisiones económicas o políticas. Esto obligaba a que la información que se transmitía a la agencia fuera de alta calidad, pero que, sobre todo, tuviera que ver con el funcionamiento de los mercados financieros y los sectores productivos de la sociedad y con la toma de decisiones políticas o de hechos políticos de trascendencia nacional o internacional.

En ocasiones el trabajo de agencia obligaba a transmitir incluso, rumores o hechos no confirmados, o incluso reflejar situaciones que dieran tranquilidad a los mercados financieros.

Para ejemplificar podemos señalar que en 1994 surgió un rumor de que había tanques en Palacio Nacional y que se hablaba de un golpe de Estado contra el Presidente Ernesto Zedillo, recién llegado al poder. Desde la Cámara de Diputados, lugar en el cual me encontraba, tuve que transmitir que no había diputados, que nadie tenía información al respecto y que los pocos diputados que estaban allí realizaban sus labores cotidianas.

El reporte en tiempo real obligaba a transmitir la información apenas minutos después de ocurrido el hecho noticioso, o bien, después de solicitada la información por el editor.

La redacción de la noticia de agencia debía ser mucho más precisa en su enfoque y en su redacción, porque el hecho noticioso tenía que quedar condensado en un máximo de cuatro párrafos, bien escritos y con información suficiente para no generar dudas.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

El trabajo para la agencia se pagaba adicionalmente por cada nota incorporada a la red.

En su momento, Infosel era una de las pocas agencias informativas que surtían de información económica. La competencia real era la agencia Finsat del Periódico El Financiero.

De hecho, Infosel era dirigida por los especialistas y editores de la sección negocios del Periódico.

Así, el papel de la agencia era sumamente relevante para los mercados financieros, porque se tomaba como una verdad de que ocurría en el mundo económico de México.

**c).- Periodista como competidor de agencias**

Por profesionalismo resultaba una vergüenza ver publicada una información firmada con el nombre del reportero y adicionalmente con las siglas de alguna agencia de noticias. Esto era producto de una decisión editorial. Cuando el reportero no había obtenido la información o el periódico no la había conseguido la noticia se firmaba por agencia.

En el caso particular la que representaba mayor grado de competencia era la agencia Notimex.

REFORMA competía contra Notimex. Información publicada en esta agencia a través de sus servidores era considerada, de antemano, como información perdida.

El periódico, sin embargo, publicaba información de agencias en sus páginas cuando ésta se consideraba relevante. Este hecho implicaba el llamado de atención al reportero.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

La publicación de información de agencias estaba reservada para la sección internacional. Ver publicada información en la sección política nacional, de una agencia, cualquiera que esta fuera, era considerado como una falta de cuidado en el reporteo o como una deficiencia por no haber obtenido la información.

Como reportero de Infosel no competía contra el resto de las agencias de noticias. Sobre todo por estar en el área política. Infosel, priorizaba la información que tenía que ver con los sectores productivos.

Sin embargo, como reportero de REFORMA, existía una competencia con los periodistas en búsqueda y transmisión de información con agencias de noticias, a nivel nacional con las agencias de El Universal, con Apro de Proceso y con la agencia mexicana de noticias Notimex. A nivel internacional con AFP, France Press y Ap.

Por otra parte debe decirse que la competencia con Notimex obligaba al reportero de REFORMA a acortar los tiempos de envío de la información a la redacción porque resultaba poco lógico o absurdo que una información procesada en la redacción de Notimex estuviera mucho más temprano en las pantallas que la misma información obtenida por un reportero de REFORMA, al mismo tiempo..

La única justificación para que la información estuviera en la redacción después de Notimex era que la información tuviera un ángulo noticiosos distinto, con información de más calidad, y con valores agregados en la noticia.

Distintos factores hacían que la presentación de noticias entre la agencia y el periódico fueran muy parecidas, por lo que a niveles centrales se optó por establecer medidas que forzaran al esfuerzo del reportero: Si después de las ocho de la noche la noticia del día no estaba redactada, en automático entraría a publicación la nota de agencia.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

La competencia con las agencias de noticias era difícil, sobre todo en términos de coberturas especiales. Normalmente un reportero de agencias da seguimiento a la información que se genera en los propios medios de comunicación locales. Sin embargo la competencia de coberturas especiales con los reporteros de agencias de noticias internacionales resultaba verdaderamente inequitativa por la cantidad de recursos económicos y tecnología de punta que estos utilizan para realizar las coberturas.

Para ilustrar lo anterior rememoro una situación en un proceso de cobertura en Guerrero.

"Aproximadamente a las cinco de la tarde de un domingo, fui informado por mi jefe, Roberto Zamarripa, que tendría que viajar a Guerrero para reportar sobre una matanza cometida en una comunidad llamada el Charco, en el municipio de Ayutla de los Libres. El fotógrafo asignado y yo llegamos al aeropuerto de Acapulco al filo de las 18:00 horas. Diez minutos después llegaron los enviados de la agencia AP. Nosotros rentamos un jeep para trasladarnos al lugar, ellos una camioneta suburban. El motivo, llevaban más recursos.

Al día siguiente ellos y nosotros ubicamos el lugar en una zona montañosa de Guerrero. Subimos a una escuela en la que se habían suscitado los hechos, en aproximadamente cuatro horas de brecha, y recopilamos la información posible en ese lugar. La diferencia entre la información que publicaría y la nuestra sería sólo de estilo de redacción, porque ambos nos enfrentamos a un cerco militar (guarnición del Ejército), a una comunidad desplazada (pobladores nativos desplazados) en la que sólo había unas diez personas de las cuales sólo dos hablaban español y el resto hablaba mixteco (dialecto de la región) y de esas dos

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

personas sólo una había presenciado la matanza y, por otra parte, ambos podíamos observar lo mismo en el lugar de los hechos.

Al terminar de recopilar la información los de REFORMA bajamos la brecha, con el fin de llegar al pueblo a tiempo para hacer la transmisión de la información al periódico. Los enviados de AP se quedaron a intentar recoger más testimonios.

Habían pasado casi cuatro horas entre el momento en que dejamos el lugar y el momento en el que tuvimos contacto con los editores y jefes de información de REFORMA. Estaban muy molestos. Hacia tres horas y media que tenían la información con fotografías incluidas. La información e imágenes de AP ya estaba distribuida por todo el Mundo, mientras que nosotros apenas la transmitiríamos.

Lo que ocurrió fue que no podíamos competir en tecnología con ellos. Desde el lugar de los hechos hicieron la transmisión de información porque contaban con un teléfono satelital. A ellos les bastó con dirigir la señal para remitir la información, mientras que nosotros tuvimos que hacer un largo recorrido por brecha para llegar a un teléfono"

De esta manera, la competencia con las agencias internacionales tenía que realizarse no en cuestión de tiempo, sino en materia de calidad de la información. La única manera de competir, frente a los limitados recursos económicos y tecnológicos que se tenían, era intentando dar un valor agregado a la información con una mejor recopilación de datos o con la presentación de textos periodísticos que la agencia no podría publicar, por ejemplo una crónica.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

## CRÓNICA

## EL SEPELIO DE JOSÉ GUADALUPE, UN GUERRILLERO

Por Miguel Ángel Juárez

REPORTAJE

**O**CTE AMAHILLO - PROMISO y SU ESPOSA CATALINA Leobarda Aurelia regresaron en 15 días, minutos antes de que saliera a la reunión, el domingo 7 de junio en la escuela de El Charco.

Los trajeron de regreso ocho días antes pero muerto y velando.

Recibieron varios tiros en las piernas y estuvo en el frigorífico de un nuevo Semeño de Acapulco, desde el pasado lunes.

Un Semeño que, por cierto, se inauguraría ese día. Pero ya no se inauguró. Los primeros muertos que estuvieron allí fueron los que cayeron en la refriega con el Ejército en la comunidad de El Charco.

José Fernando Guadalupe Nicasio es el muerto, integrante de la columna del Ejército Revolucionario del Pueblo Insurgente que estuvo en El Charco, según lo refieren algunos vecinos que acudieron ayer a su funeral.

"Él era integrante de la columna", confirmó uno de los vecinos que estaban en su casa velándolo. Los del ERPI no se aparecieron encañuchados, pero estaban allí presentes, vestidos de civil, velando a su muerto.

Este es el entierro de un presunto guerrillero. El pueblo entero ha acudido a despedirlo. Desconocen sus nexos con la guerrilla, pero lo acompañan en el velorio porque lo tienen por gente buena. Es otro de los muertos, a los que le salió positiva la prueba de radiocarbono de sedos, y que supuestamente dispararon antes de morir.

Su viuda de 25 años estaba inconsolable. Llevaba siete días de gozadera desde que se enteró que en El Charco hubo muertos y detenidos.

La última que le dijo, según explicó en un momento a través de un traductor de su confianza, es que iría a la reunión y que saldría por un tiempo, 15 días para ser exactos, pues quería regresar a la fiesta de la comunidad de Rancho Caspa.

No es que haya de espíritu alegre, como dice su viuda, sino que Guadalupe Nicasio tocaba el trombón en la banda de viento del pueblo que había sido contratada para tocar en la fiesta.

Pero regresó muerto. Quiénes asistieron a su funeral piensan que lo mataron. Todos lloran. Su viuda principalmente, que pide justicia, "derechos humanos" y apoyo económico.

Parece que lo necesitaba pues Catalina Leobarda Aurelia tiene un embarazo de cinco meses y cinco hijos: Claudia de un año, Rosalinda de dos, Herminia de cinco, Rigo de cuatro y Gilberto de ocho años.

El ritual de entierro de este presunto guerrillero es más mixteco que militar. No hay guardias de honor, ni discursos, ni banderas, ni himnos, solo llanto y tristeza. Las mujeres han hecho caldo de chivos para todo el pueblo. Dan agua con cacah, mientras la música de banda toca tristemente en un cuarto oscuro. El trombón que tocaba el difunto está sobre su atad.

Va para el atardecer deciden llevarse el cuerpo. Cuatro hombres, cargan el difunto y bajan las ladderas holadas, suben los velos, trataban velados, adios en silencio, todos descalzos hasta que llegan al campamento donde por última vez la banda de viento tocará una triste melodía.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

**XII).- EL PERIODISTA MUTI FUNCIONAL**

En sus primeros cuatro años de vida REFORMA creció tanto y tuvo la necesidad de adaptarse a las revoluciones tecnológicas y a la nueva cultura de la imagen que comenzó a llevar a cabo la mutación de periodista en simple recolector de información. Pasó de reporteros especializados a reporteros multi funcionales.

La mutación consistía básicamente en incrementar las cargas de trabajo y reducir los tiempos de redacción al máximo y por lo tanto la cantidad de información, afectando la calidad de su procesamiento, para hacer periodistas -reporteros multi funcionales que trabajaran al mismo tiempo para prensa, radio, televisión e internet.

Este proyecto pretendía que el reportero de prensa no sólo acumulara material para la redacción en un impreso, sino también que recabara, adicionalmente audio para radio e imagen para televisión y ambas para internet.

Desde que se presentó el proyecto en reuniones de trabajo internas hubo una especie de resistencia no sólo porque eso significaría una mayor carga de trabajo, sino sobre todo porque los reporteros presentíamos que esto iba en detrimento del trabajo que realizábamos y que además técnicamente tendría muchas complicaciones, pues no era lo mismo redactar para prensa, radio o televisión ya que si bien el hecho noticioso puede ser el mismo para los tres medios cada uno tiene características propias que lo hacen diferente y que obligan a utilizar un "lenguaje" o una forma de publicación de la información distinta.

En realidad estábamos pasando de la utilización de la escritura de la manera más amplia a su homogenización para hacerla compatible en el lenguaje de los sonidos y de las imágenes.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

Evidentemente el salto de REFORMA de la prensa a los proyectos de radio y televisión o periódicos *on line*, no podía ser más que el elemento clave del desarrollo económico del consorcio.

En primer lugar el hecho de convertir al reportero tradicional en un reportero multi funcional implicaba acrecentar las cargas de trabajo y las formas de trabajo, no representa lo mismo para un reportero de prensa hacer entrevistas "off de record" que con cámara de televisión y grabadora de sonidos. Una consecuencia lógica e inmediata era la de la reducción del tiempo de recopilación de información y la producción de trabajos verdaderamente superficiales.

Si bien el proyecto durante la etapa que abarca este informe de desempeño no se pudo consolidar sí se implementó meses después. Así, la tecnología ha vuelto a los periodistas en multi funcionales o más bien, en multiusos, es decir en un tipo de reportero que genera y genera información con los menores tiempos de planificación, selección y redacción y con la consecuente falta de calidad en los contenidos que presenta.

El medio, evidentemente, ha ajustado sus tiempos de producción y ha reducido los costos de la generación de una información porque ahora con un solo reportero hace lo que antes sólo hubiera podido hacer con tres o cuatro.

El reportero, de esta manera, tiene que prepararse en los aspectos del manejo de la tecnología. Un reportero que desconoce por ejemplo la telefonía digital es incapaz de establecer contacto con su redacción, al igual que aquel que en su vida ha enviado un mensaje por correo electrónico o aquel que desconoce la telefonía satelital.

No obstante lo anterior en realidad el reportero se vuelve un simple recolector de información o de contenidos previamente diseñados como mercancía. Se trata de

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



**ofrecer a los públicos mercancías que les gusten previamente identificadas en función del telemarketing.**

**Durante esas reuniones en las que se pretendía el cambio de hábitos de trabajo de reportero conservador a reportero multi funcional, y en la cual participaban todos los que trabajaban en la redacción, hubo una manifestación del fotógrafo Julio Candelaria que me parece sintetiza en gran medida la forma en la que la tecnología y el negocio de las noticias como mercancías tiene su vigencia.**

**En la reunión se informó que en adelante los reporteros cambiarían sus poderosas cámaras fotográficas por modelos de cámaras de video que permiten congelar la imagen y seleccionar la mejor toma y el ángulo sin demeritar la calidad técnica de impresión de la fotografía. De esta manera Julio sintió que pasaba de un fotógrafo profesional a un simple recolector de imágenes y que ya no importaría en adelante el significado de la imagen que lograba a partir de los ángulos de cada toma fotográfica o del contexto o del desarrollo de un hecho noticioso.**

**La propia estructura del periódico no permitía más que definir que en realidad lo que se quería era aventajar la información en el periódico *on line* y tener material para un programa televisivo o radiofónico.**

**El hecho poco alentador fue que cada día REFORMA comenzó a parecerse a los noticiarios de televisión y con frecuencia ocurría, de acuerdo con los análisis que llevábamos a cabo en la propia redacción, que en ocasiones los noticiarios tenían más y mejor información que el propio periódico.**

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

### **XIII).- EL REPORTERO Y EL DERECHO A LA INFORMACIÓN**

El derecho a la información se incorporó a nuestra legislación en la década de los 70, formando parte de las garantías individuales de libertad que otorga la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos a sus habitantes<sup>61</sup>. No obstante, durante el tiempo de ejercicio profesional señalado en este informe, no existía una ley o disposición reglamentaria que regulara el otorgamiento de ese derecho<sup>62</sup> lo que limitaba el acceso a información pública y relevante para el periódico.

Así, la obtención de la información gubernamental y del Estado, más que un procedimiento propio de las sociedades democráticas, se convertía en un asunto de habilidad del periodista, del poder del medio, o un acto benevolente de algún funcionario público o representante popular.

Un simple capricho personal del responsable de la información, podía evitar que como periodista se tuviera acceso a la información.

Así, era una asunto de habilidad, poder del medio, o bondad:

#### **A. Presenciar eventos o hechos noticiosos públicos que se convertían en privados.**

Por ejemplo, comparecencias del Secretario de Hacienda durante la crisis de 1994, ante las Comisiones de respectivas de la Cámara de Diputados y el Senado de la República

<sup>61</sup> Burgoa Orihucla, Ignacio. Las Garantías Individuales, Edit. Porrúa, México, 1998, pp 348-368

<sup>62</sup> Hasta marzo del 2002 se habían hecho innumerables esfuerzos por distintos sectores de la sociedad para reglamentar el acceso a la información pública. A cada intención de ordenar el acceso a la información surgieron resistencias de periodistas que consideraban que la ley de acceso a la información podía ser un dique para el ejercicio libre del periodismo y una forma de introducir la censura a los medios. En el libro Los Medios de Difusión Masiva en México, Edit. Casa Juan Pablos, México, 2001, 13 reimpresión, la investigadora Fátima Fernández Christlieb reseña al menos los esfuerzos realizados desde la década de los setenta. En Oaxaca fue firmado un planteamiento de los editores de los diarios más importantes del país, que fue sometido por la SEGOB a la Cámara de Diputados. Dicho planteamiento permitió que durante los primeros meses del año 2002 se aprobara la Ley de Acceso a la Información Pública.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

- B. Acceder a documentos públicos oficiales para conocer procesos de licitación, resultados de auditorías, cifras micro y macroeconómicas, firma de acuerdos y tratados internacionales, archivos públicos, documentos oficiales.**
- C. Obtener opiniones, puntos de vista, declaraciones, sobre hechos de interés público, por parte de las personas directamente involucradas en un hecho noticioso**

**No fueron pocas las ocasiones en las que, como profesional del periodismo, solicité información por escrito, por ejemplo, para conocer los salarios de los funcionarios de primer nivel en el gobierno de la República y del propio Presidente, o bien sobre nombres de comandantes adscritos a regiones militares en Chiapas y Guerrero. Las respuestas siempre fueron negativas o nunca existieron. De cualquier forma, este camino, el más largo, siempre era superado con base en información de alguna fuente anónima. La información, en estos casos, podía no corresponder a la realidad o ser tergiversada de alguna manera y llevaba el riesgo de incurrir en error de hecho.**

**No obstante, como autocrítica, debe señalarse que no se concluyó ningún procedimiento jurídico para solicitar la información y que incluso debió haberse llegado a la vía del amparo para hacer valer el derecho a la información. Objetivamente puedo señalar que no es interés del periodista ni del medio seguir una controversia jurídica para obtener cierto tipo de información y que a nivel del reportero que envía diariamente sus notas a la redacción una denuncia jurídica o un proceso de amparo significa una importante pérdida de tiempo. Sobre todo por el hecho de que en muchas ocasiones en las redacciones se piensa que no vale la pena considerar un asunto como importante para el lector si siempre hay alguno que sea más importante. Es decir, en ocasiones, la dinámica de las redacciones obligan a establecer que siempre**

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

habrá un hecho noticioso más importante que el más importante, por lo que no vale la pena una pérdida de tiempo.

#### **XIV).- EL PERIODISTA Y LA RELACIÓN CON EL PODER**

Uno de los aspectos que deben destacarse como parte de este informe es la relación que como periodista se adquiere con las personas que detentan el poder público o de las instituciones del Estado y del régimen político o que luchan por su obtención, llámense partidos, congresos, organizaciones civiles, no gubernamentales, dependencias, secretarías, oficinas, agrupaciones, despachos, movimientos sociales, civiles, jueces, guerrillas, etc.

No pocas veces se ha criticado que la prensa en México tiene una relación perniciosa con el "poder"<sup>63</sup>, así como los grados de sumisión que las empresas periodísticas llegan a tener con respecto a los funcionarios públicos o instituciones del Estado, derivada de los compromisos económicos o políticos que adquieren.<sup>64</sup>

La relación entre la prensa y el poder no sólo se delimita a nivel macro entre los dueños de las empresas periodísticas y los usufructuarios del poder público. Para ejemplificarlo, no es sólo una relación entre el periódico y el presidente de la República, o las personas titulares de algunos de los poderes judicial o legislativo, ni tampoco puede definirse en el papel que la empresa periodística llega a desempeñar

<sup>63</sup> Para efectos de este texto y de la experiencia profesional como periodista debo señalar que en la práctica me ha parecido que son válidas las apreciaciones estudiadas en diversas materias sobre las tesis de Michel Foucault con respecto a la existencia de una microfísica del poder. En realidad el periodista se enfrenta en cada hecho noticioso a una gran variedad de detentadores de poder con los cuales se interrelaciona para obtener información o derivado de la afectación que el detentador de poder siente con la información publicada. Foucault concluye que no hay "el poder" sino relaciones poli formas de poder que se articulan a nivel local y que se extienden a lo largo de todo el conjunto social. Ocaña Lucila, Marcos Patricio y otros. La Herencia de Foucault, Edit Caballito-UNAM, México, 1998. pp 2.5, 26.

<sup>64</sup> Una información sistematizada con respecto a esta relación entre prensa y poder la encontramos en el texto de Rodríguez Castañeda Rafael, Prensa Vendida, Edit. Grijalbo, Méx. 1993.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

como un aparato ideológico al servicio del estado, o mejor dicho, como un aparato al servicio de la comunicación e información del gobierno en turno, porque subsiste en la epidermis del fenómeno, una relación de micro poder entre el periodista y los diferentes actores de poder. El periodista establece un mar de relaciones con usufructuarios de poderes políticos, económicos, sociales o culturales y paradójicamente es en realidad un ser poderoso, que usa su poder como un antídoto al poder, como una fuente de antipoder. Su poder radica en la influencia que puede ejercer en la toma de decisiones públicas o privadas al informar masivamente de un hecho noticioso o al divulgar una opinión noticiosa, con la carga objetiva o subjetiva de la redacción y selección de la información, y al influir en un estado de opinión de amplios grupos sociales o de pequeños sectores que toman decisiones de poder, como por ejemplo en las elecciones. Por eso para el usufructuario del poder resulta necesario tener un "medio", el periodista para comunicarse con la masa ciudadana; y para los ciudadanos resulta necesario tener alguien que le comunique lo que los detentadores del poder están haciendo o las decisiones que están tomando y que le afectan. El poder del periodista está en función de la penetración del medio en el gusto de los lectores. Con frecuencia, como reportero de REFORMA, goce del privilegio, de tener el acceso a las fuentes más altas de información (Presidente de la República, líderes políticos, secretarios de Estado) a ser transportado a los eventos noticiosos propagandísticos, y a presenciar hechos que no todos los reporteros podrían presenciar.

De hecho en el mar de medios y empresas periodísticas, las fuentes de poder establecían a los siguientes medios como orden de importancia:

Proceso, REFORMA, El Universal, La Jornada, El Financiero.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

El resto de los medios estaba sometido a la dificultad de acceder a información que estos medios siempre podían obtener de las fuentes gubernamentales y políticas más importantes.

Esta misma importancia colocaba al resto de los medios en un esquema de franca desventaja para tener acceso a la información, y los envolvía en un círculo vicioso:

Información menos importante o poco relevante, publicación de noticias sin importancia- consumo menor de periódico- disminución de presencia en la opinión pública, menor consumo de periódico-publicación de información menos relevante.

En cambio, para los otros periódicos, esta relación los colocaba en el círculo virtuoso:

Información relevante- publicación de noticias que ocupan la agenda nacional- mayor impacto en consumidores- incremento de presencia en opinión pública- información relevante, etc.

**a).- Un esquema de la relación reportero-poder**

Sin profundizar en la relación entre la prensa y el poder, vale la pena observar que el periodista mantiene una relación con los actores del poder, y en el marco de la experiencia defino que existe el siguiente esquema de la relación entre los actores del poder y el trabajo del periodista.

A. La persona que ejerce un poder busca al periodista para proporcionarle información o se la hace llegar a través de algún medio (terceras personas, rumores) que beneficia su posición de poder.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

En este caso el periodista es un sujeto pasivo del proceso informativo. Finalmente la información, al provenir de alguien que toma decisiones de poder, puede convertirse en noticia. El periodista corre el riesgo, entonces de convertirse en su propagandista vía la presentación de noticias.

B. El hombre del poder evade o esconde información u opiniones, que pueden afectar su posición de poder o que atenten contra su núcleo.

En la redacción<sup>65</sup> del periódico era frecuente que sobre un hecho noticioso, o sobre una opinión noticiosa, el reportero tenía que buscar la "reacción". De hecho la "reaccionitis", es parte de la actividad cotidiana reporteril. Un ejemplo de ello es el hecho noticioso del asesinato de Colosio. El trabajo de una gran parte de los reporteros fue buscar a los "enemigos o adversarios políticos" para tener su "reacción del hecho". En este caso, como en muchos otros, pese a la relación cordial que un periodista podría tener con los actores políticos involucrados, éstos se negaban a proporcionar información que conocieran o a dar detalles de la investigación.

C. Hay personas con gran poder e influencia política o económica, que mantienen una relación cordial con los periodistas, se invitan a desayunar y dejan abierta la relación para un caso necesario. Normalmente pueden considerarse fuentes confidenciales. Intercambian puntos de vista sobre situaciones. Revelan detalles de sucesos noticiosos, pero siempre están a la sombra. Como periodista se acepta este tipo de relación con el poder, por la utilidad que representa, saber por dónde buscar una información, o corroborar hechos noticiosos de gran trascendencia. La relación,

<sup>65</sup> Redacción: Es el espacio físico de las instalaciones de un periódico en donde se realiza el trabajo de redactar, editar y diseñar un periódico.

sin embargo, puede pervertirse a tal grado de que la confidencialidad se convierta en complicidad.

D. El hombre poderoso responde con evasivas cuando pretende evitar el conocimiento de un hecho, o cuando pretende dar por concluida un proceso informativo.

El comportamiento crítico del periodista de REFORMA con las personas fuente que ejercían poder con frecuencia le llevaba al cierre de la propia fuente y en otras ocasiones estas adoptaban por estrategia la decisión de no dar información lo que generaba un vacío que el diario tenía que cubrir. Por eso a nivel de política interna teníamos estrictamente prohibido publicar información que significara evasivas excepto cuando se trataba de asuntos que involucraban a personas en lo específico (por ejemplo "se buscó a fulano de tal y su secretaría respondió que no opinaría sobre el hecho")

En la redacción del texto periodístico no era permitido incorporar elementos que demostraran la evasiva de la fuente noticiosa. Las evasivas no eran permitidas porque eso significaba que como reportero las fuentes de información eran limitadas, lo cual ya constituía una deficiencia en el trabajo reporteril. En el periódico se evitaba la publicación de información que dijera: "No quiso informar, se negó a decir...evadió el tema, no se pudo tener acceso". Por eso se tenían que buscar alternativas de publicación o fuentes diversas para lograr el texto periodístico.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



**b).- La relación reportero oficinas de Comunicación Social.**

Como periodista mantenía una relación permanente y sistemática con los responsables de las oficinas de Comunicación Social de las distintas dependencias públicas, funcionarios o actores políticos. La función principal de esta relación era estar al tanto de los hechos noticiosos oficiales y realizar la acreditación oficial para tener condiciones y garantías básicas para realizar coberturas periodísticas.

Una vez establecida la relación, los responsables de comunicación social, remitían información, boletines, versiones estenográficas, convocatorias a eventos públicos, invitaciones a reuniones de trabajo, foros, conferencias o ruedas de prensa.

La relación con la oficina de Comunicación Social no significaba, sin embargo, la obligación de publicar la información generada en sus eventos oficiales. Al igual que en la actividad diaria, como reportero sólo publicaba la información que consideraba relevante y noticiosa.

En lo posible, como reportero de REFORMA, evitaba al máximo la información generada por las oficinas de comunicación social en sus foros, conferencias o ruedas de prensa, porque la consideraba limitada y propagandística.

Uno de los méritos diarios para obtener información de primera mano era obtenerla de la fuente directa, por lo que esto implicaba "saltar a la oficina de Comunicación Social".

La única manera de lograrlo, sin embargo, era profundizando la relación con las fuentes de información, a partir de la presencia sistemática, de la publicación de

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

información relevante y trascendente que fuera de interés incluso para la fuente de información.

En muchos casos, resultaba inevitable la oficina de Comunicación Social. Eran éstas las únicas vías para obtener la información o versiones oficiales sobre hechos noticiosos.

La oficina de Comunicación Social era fundamentalmente importante en la cobertura de campañas político electorales. En proceso de campaña electoral se genera una gran cantidad de información y de actividades informativas, muchas de la cuales son de calidad, lo que en términos de la contienda política significan hechos noticiosos. A través de las oficinas de Comunicación Social, en este caso, se obtienen la información relativa a las agendas de trabajo y de eventos de los candidatos, boletines informativos sobre declaraciones, acreditaciones oficiales para estar en lugares preferentes en las actividades públicas, itinerarios, lugares en los que estarán instaladas salas de prensa.

#### **c).- El periodista y las fuentes anónimas**

Por principio y como periodistas profesionales estábamos obligados a utilizar lo menos posible las fuentes confidenciales. Su uso era limitado. Normalmente una nota informativa manejada con este tipo de fuentes quedaba en el tintero, a menos que fuera demasiado importante y estuviera perfectamente corroborada. Por ello el trabajo del reportero tenía que ser intenso. La información debía ser corroborada por varias fuentes informativas. Esto independientemente de que por "estética en la redacción",

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

se veía poco elegante escribir "una fuente que pidió el anonimato" "alguien que pasó por allí dijo", "el entrevistado no quiso dar su nombre", etc.

Sin embargo, en ocasiones no había más remedio que recurrir a éstas para poder lograr notas de primera plana o publicar la verdad sobre un acontecimiento importante.

El utilizar una fuente anónima implica responsabilidad total de sus consecuencias, tanto al interior del periódico, como a los procesos sociales que se pudieran afectar.

Pongamos un ejemplo

El domingo 14 de mayo de 1995 en el diario causó revuelo nacional e internacional, la nota principal "Proponen reubicar fuerzas militares" que firmé junto con Daniel Pensamiento. Esta noticia puso a prueba de fuego el manejo confidencial de fuentes, su recolección, la problemática con el editor, su publicación y sus consecuencias:

Estábamos en San Andrés Larráinzar esperando los resultados de las negociaciones entre los zapatistas y el gobierno federal. Las lluvias habían sido intensas y hacía frío. Tanto como en las negociaciones entre el gobierno y el EZLN. Los periodistas estábamos desesperados, porque los negociadores llevaban varias horas reunidos y ninguno de ellos había salido a dar información y tampoco se podía tener comunicación con los que traían celulares simple y sencillamente porque no había señal.

Los periodistas mexicanos nos comunicábamos a nuestras redacciones en algunos teléfonos satelitales de corresponsales extranjeros o en algunas casetas telefónicas instaladas a un costado de la sede del diálogo.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

16 de mayo  
D.F.  
Prensa  
Cinco a

# REFORMA

CORAZÓN DE MEXICO

Año 2, Número 525



### Saldo mortal

- El alto porcentaje de las aves muertas por la gripa.
- QUERÉTARO**
    - 1 Casos graves 1 al día
    - 1 Casos leves 10 al día
    - 1 Casos mortales 1 al día
  - TAMAUCAPEC**
    - 1 Casos graves 10 al día
    - 1 Casos leves 10 al día
    - 1 Casos mortales 1 al día
  - QUERÉTARO**
    - 1 Casos graves 10 al día
    - 1 Casos leves 10 al día
    - 1 Casos mortales 1 al día
  - QUERÉTARO**
    - 1 Casos graves 10 al día
    - 1 Casos leves 10 al día
    - 1 Casos mortales 1 al día

Nacional (10A)

## alcina la sequía onomía agraria

### Fide la Cooapa normalizar vida de indígenas

# Proponen reubicar fuerzas militares

No hubo rechazo a la medida en primera instancia



El general...  
El general...  
El general...

La iniciativa...  
La iniciativa...  
La iniciativa...

El movimiento...  
El movimiento...  
El movimiento...

El movimiento...  
El movimiento...  
El movimiento...

El movimiento...  
El movimiento...  
El movimiento...

El movimiento...  
El movimiento...  
El movimiento...

## Planean fuerza de intervención

WASHINGTON, Estados Unidos.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Ir a hablar por teléfono podía significar perder la noticia esperada durante todo el día. Por eso sólo se debía comunicar a la redacción lo necesario. Al filo de las ocho de la noche no quedó más remedio que comunicarse para decir que no había noticias aún. Raymundo Rivapalacio<sup>66</sup> a quien le tocaba cerrar la plana ese día me dijo que no podrían esperar más y que iría como nota principal una información de la corresponsal en Washington sobre la creación de una fuerza multinacional para combatir el Narco. Evidentemente la nota era importante, pero en el contexto nacional era más importante lo que ocurría en la negociación. En la oscuridad de la noche, pude observar como una diminuta mujer, aliada de los zapatistas, a quien había entrevistado en reiteradas ocasiones y sobre quien permanentemente publicaba información, salía de la sede del diálogo. No la perdí de vista. Llegó hasta donde estaban unos amigos suyos en el cordón de paz civil que rodeaba la sede, se sentó y fui a saludarla:

-Buenas noches, cómo le va, siempre nos encontramos en estas cosas- le dije.

- Ay hijo ,o te metes a la política o me vuelvo periodista- bromeó.

Tras la insistencia accedí a confiarme que la Comisión de Concordia y Pacificación había propuesto mover las tropas del Ejército Mexicano, para dejar corredores de tránsito del EZLN. En pocas palabras se negociaba romper el cerco militar establecido sobre la guerrilla desde el mes de enero y significaba, en esa guerra de vencedores y vencidos y no de búsqueda de paz, un enorme avance de la guerrilla sobre el Estado.

<sup>66</sup> Raymundo Rivapalacio es periodista. Ha sido director de Notimex, Jefe e Información de EL Financiero. El Universal. Jefe de Reportajes Especiales en REFORMA. Director de Milenio.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

**Mi fuente no quiso darme más detalles. Le advertí que publicaría la información y le pedí que me permitiera citarla como fuente, a lo que se negó rotundamente.**

**"Si quieres publica, pero no me cites, porque debilita nuestra posición en la negociación", me dijo.**

**Como de rayo llamé a la redacción. Hable con Rivapalacio y le dije que tenía la nota principal. Me escuchó y cuando al final le dije que no podía revelar la fuente, me pidió que no lo estuviera molestando con tonterías.**

**¿Quién es tu fuente?- preguntó.**

**¿Te lo digo por teléfono?, respondí.**

**Me ordenó que buscara reconfirmación con al menos dos fuentes más y me dio diez minutos, porque la edición tenía que cerrarse.**

**Eran cerca de las 10 de la noche. En ese momento concluyó el encuentro. Ninguno de los negociadores quiso decir nada. Salieron huyendo a San Cristóbal, para alcanzar a cenar algo. Daniel Pensamiento y yo también lo hicimos, detrás de ellos. En cuanto tuvimos señales de celular le marqué a varios de los "cocopos"<sup>67</sup>, para reconfirmar la información. Todos tenían sus buzones. Al filo de las 11:00 de la noche por fin entró la llamada al teléfono del diputado Juan Guerra. Me pidió que le llamara después porque estaban en una reunión de evaluación. Me negué y le pedí que me confirmara lo que yo ya sabía.**

---

<sup>67</sup> Legisladores federales integrantes de la Comisión de Concordia y Pacificación.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

¿Quién te lo dijo?, me preguntó. Su respuesta, aunque ambigua, era para mi la confirmación.

Pese a ello insistí.

¿Me lo confirma? Mira Miguel Ángel, me dijo, ni te confirmo ni te desmiento. Simplemente no te puedo comentar nada. La insistencia fue en vano.

Al filo de las 11:30 hablé nuevamente con Rivapalacio y le dije que no había logrado confirmar a plenitud, pero insistí en que la fuente era de mucha confianza y de primera mano. Él por su parte, como buen periodista, ya había buscado la confirmación.

Dicté la nota. Me despedí de Rivapalacio.

Al día siguiente, a las 6:30 aproximadamente recibí una llamada en la habitación del Casa Vieja<sup>66</sup>. Un grupo de reporteros de la radio chiapaneca me preguntaban cómo había obtenido la información y si la tenía grabada porque se las exigían en sus redacciones. Al explicarles que mis fuentes eran confidenciales me dejaron en paz, aunque después me enteré que me habían grabado y mis palabras salieron al aire. En el desayuno, ya el resto de los reporteros de medios nacionales y extranjeros, que evidentemente no habían tenido la información, me cuestionaban sobre la veracidad de la misma, y me reprochaban el hecho de no citar la fuente. Un enviado de la presidencia me insistió en responsabilizar que había sido el diputado Juan Guerra:

---

<sup>66</sup> El Casa Vieja es uno de los hoteles de San Cristóbal, en el que se hospedaban la mayoría de los periodistas. Ser periodista en cobertura chiapaneca y no hospedarse allí era una herejía.

**"Dígale a Marco Antonio Bernal que no fue Juan Guerra. Y que no voy a revelar mis fuentes de información", le pedí.**

**Más tarde hable con Rivapalacio, quien me preguntó si estaba completamente seguro de lo que había escrito. Frente a la magnitud y cantidad de cuestionamientos, a esas alturas ya lo empezaba a dudar.**

**El diálogo de paz se reanudaba al medio día. Mientras llegaba la hora de partir a San Andrés, caminé por San Cristóbal. Fui al "Mono de Papel"<sup>69</sup> para comprar REFORMA y ver a detalle el despliegue informativo. Lo conocí desde temprano porque un auxiliar de la redacción ya me había enviado vía fax una copia de la nota publicada. En el trayecto de regreso me encontré al diputado del PRD, Juan Guerra.**

**"En que lío me metiste", me dijo, "ya toda la Cocopa y el propio Marco Bernal<sup>70</sup>, me reclamaron de que yo te filtre la información, y me advirtieron que esto podría romper el diálogo. En la cena me escucharon hablar contigo por teléfono".**

**"Usted sabe que no me quiso proporcionar ninguna información, creo que no tiene porque preocuparse", respondí.**

**Me exigió que por la amistad que nos unía y por el bien del diálogo de paz, le revelara el nombre de mi fuente, a lo que no accedí, y le pedí que en nombre de esa amistad y de la libertad de mi ejercicio profesional, no me exigiera revelar la fuente.**

**"Esto va a ser un desmadre", me advirtió. Lo era.**

<sup>69</sup> Es una librería en San Cristóbal de las Casas, Chiapas, expendedora de periódicos nacionales.

<sup>70</sup> Comisionado del Gobierno para el diálogo.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**



Recibí una llamada del diputado del PAN, Rodolfo Elizondo, presidente en turno de la Cocopa, quien me pidió lo mismo: Que le revelara la fuente. No accedí a eso, pero terminé aceptando verme con él en la sede del diálogo.

Cuando llegué, un espía de la Presidencia de la República, me dijo: "Que hitazo te aventaste" Lo lamenté porque en realidad con la publicación de la información el gobierno tuvo elementos para endurecer su posición en el diálogo argumentando falta de confianza en la contraparte.

El diálogo no comenzaba. Por fin al filo de las cinco de la tarde, en San Andrés Larráinzar, Elizondo y Guerra, salieron para hablar conmigo. Me pidieron a nombre de la Cocopa, nuevamente, que les revelara la fuente. El presidente de la Cocopa habló fuerte y claro. Es un hombre de voz gruesa alto y corpulento. Su carácter ligero de siempre, se había transformado en el de una fiera. Me responsabilizó de que el diálogo no se reiniciara.

Sugerí que el reinicio del diálogo no era un asunto de una nota periodística, sino de voluntad de las partes. Y le reiteré que la información no me fue proporcionada por Juan Guerra, ni por ningún integrante de la Cocopa. Les pedí que confiaran. Ambos sabían que no revelaría la fuente y confiaron en mi dicho, supongo que fue porque en circunstancias parecidas, cuando me habían proporcionado información confidencial, siempre respete su anonimato.

El problema de ese día, lo entendí después, no fue la publicación de la información, sino que no existía confianza entre las partes y los actores del diálogo para mantener la reserva sobre lo conversado. Más aún, la información había sido aprovechada por

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

**el gobierno para evitar que Juan Guerra ocupara la presidencia de la Cocopa, misma que era rotatoria, a partir del 20 de mayo.**

**Desde la óptica de Juan Guerra, la filtración provino de la Secretaría de Gobernación, en forma de calumnia<sup>71</sup>. Falso.**

**De hecho el legislador optó por redactar una carta bastante larga en la que no desmentía la información publicada, pero en cambio denunciaba toda una campaña destinada a evitar que presidiera la Cocopa y lo resumió así:**

**"...por qué la delegación del gobierno acusa a un diputado del PRD ante el coordinador en turno de la Cocopa de filtrar información? ¿Acaso está relacionado con la próxima coordinación de la Comisión cuyo turno inmediato corresponde al diputado del PRD?"**

**Evidentemente me advirtió que remitiría una carta aclaratoria al periódico. Le pedí que lo hiciera. Y que si tenía que rectificar, tendría la ética suficiente para reconocer que me había equivocado.**

**Después de que hablamos decidieron reiniciar el diálogo.**

**Y ya entrada la medianoche anunciaron, con algunos detalles más, lo que ya en REFORMA, habíamos publicado como noticia principal<sup>72</sup>: Que se había propuesto reubicar a las tropas del Ejército.**

**Esta anécdota de cobertura con respecto a la utilización de fuentes anónimas de información, resulta importante por varias razones:**

<sup>71</sup> Guerra N. Juan, Historia Personal de la Cocopa, Edit Grijalbo, México, 1998. pp 68-71.

<sup>72</sup> Con un día de retraso los periódicos publicaron la información.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

El periodista debe tener en claro que no es conveniente la utilización de fuentes anónimas, sino sólo en casos necesario. Por otra parte, el hecho de que no exista una legislación que permita a los periodistas conservar sus fuentes de información en secreto, los puede implicar en procesos judiciales o convertirlos en presa de presiones políticas o de censura en sus propios medios. En mi caso particular nunca fui llamado a declarar al Ministerio Público con motivo del ejercicio del periodismo, sin embargo, eran asuntos comunes entre reporteros.

La información que se publica afecta de manera importante la toma de decisiones, ya que puede tomarse como pretexto para perder la confianza entre los actores políticos y sociales.

Por ética, el periodista no debe revelar las fuentes de información y debe saber valorar entre obtener una información por mérito propio u obtenerla como producto de una filtración. En mi experiencia cuando una información es filtrada y el emisor de ésta pide el anonimato, con toda seguridad intenta utilizar al medio para sus fines muy personales o para atacar a sus adversarios vía un periodista.

Más aún, la anécdota revela algo que es verdaderamente grave: Que existe una profunda desconfianza en los medios y en los periodistas. No es extraño. La viciada relación entre los medios y el poder ha provocado que se les vea como cómplices del sistema autoritario. Los medios venden credibilidad y mientras ésta no se logró, mientras el periodista no sea capaz de que se le considere como un factor de credibilidad, lo mejor es evitar la información anónima.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

Por lo demás, la publicación de la nota referenciada permitió al periódico presentar un material periodístico propio y desplazar a noticia secundaria la relativa a que fuerzas militares del continente, comandadas por el Pentágono de los Estados Unidos, actuarían en Latinoamérica. Y que bueno que llevamos de nota principal la de Chiapas, , porque al día siguiente el Pentágono desmintió la información de la creación de esa fuerza multinacional.

Lo único malo, me dijo Rivapalacio, es que publicaríamos en dos días consecutivos la misma información, detalles más, detalles menos.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

Se acortan las estrellas (1B)

DEPORTES: Triunfa Silveti en San Isidro

Desencuentro: No hubo diálogo DDF-SUTAUT Ciudad (1B)

Hallan arsénico en el agua de Durango Nacional (10A)

BIENESTAR NACIONAL

15 de mayo  
A.D.F.  
Ciudad de México  
1978

# REFORMA

CORAZÓN DE MEXICO

15-05-78

Año 2, Número 527



## Vuelve la confianza

Los saldos de millones de dólares de los bancos de México en el extranjero se le van dando un giro de 180 grados desde el 12 por ciento del universo total, dice el informe del Banco Mundial. El Banco Mundial dice que el giro se debe a la confianza que los inversionistas extranjeros tienen en México. El informe dice que el giro se debe a la confianza que los inversionistas extranjeros tienen en México. El informe dice que el giro se debe a la confianza que los inversionistas extranjeros tienen en México.

# Ofrece Gobierno mover al Ejército



**SAN ANDRÉS LAS PRADERAS** El Comandante en Jefe de las Fuerzas Armadas de México, General Sánchez-Lasprillas, dijo hoy que el Ejército está listo para ser movido a cualquier parte del país si el gobierno lo desea. Sánchez-Lasprillas dijo que el Ejército está listo para ser movido a cualquier parte del país si el gobierno lo desea.



**Propuestas:** El Ejército ofrece al gobierno una serie de propuestas para mejorar su situación. El Ejército ofrece al gobierno una serie de propuestas para mejorar su situación. El Ejército ofrece al gobierno una serie de propuestas para mejorar su situación.

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

**XV).- TESTIMONIOS DE COBERTURAS PERIODÍSTICAS**

Como parte final de este informe haré referencia a algunas coberturas realizadas en **REFORMA** que me parecen relevantes porque permiten, a partir del testimonio personal, formarse un juicio complementario sobre el papel del periodista en estos cinco años de trabajo en uno de los medios más importantes del país.

El hecho de referirme a estas coberturas tiene especial significado en mi subjetivo y personal forma de realizar el trabajo. Quizá representen los momentos más importantes en la cobertura, dignos de ser mencionados en este texto, por las aportaciones que de éstas puedan derivar en el conocimiento de quien estudia, investiga o practica el periodismo, pero también por los dulces o amargos sabores de boca que dejaron en su momento en la experiencia profesional.

Con esto se cierra el esquema de presentación de este informe en el cual se ha pretendido abarcar una serie de elementos que resultan importantes y trascendentes en el conocimiento y desarrollo de un medio de comunicación en México, su forma de trabajo, las experiencias de coberturas, los elementos técnicos y finalmente los productos que ofrece.

Ha resultado difícil al redactar el texto quitar el tono personal. Menciono lo anterior porque siempre he pensado que darle a un texto académico una redacción en primera persona resulta no sólo chocante, sino incluso se corre el riesgo de que quien lo lee suponga una gran falta de objetividad. No he encontrado forma de redactar un informe personal profesional en tercera persona, sería tanto como negarme. Menciono

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

lo anterior porque lo que a continuación se leerá tiene esa característica de lo personal. Si a lo largo del texto se pudo evitar en alguna medida, ya no será posible.

### **LA UTILIDAD SOCIAL DEL PERIODISMO MÁS ALLÁ DE MARCOS**

Cuando el conflicto guerrillero del EZLN surgió a la luz pública el primero de enero de 1994 decenas o tal vez cientos de periodistas se empeñaron en acudir a realizar su cobertura. Frente a la pasividad que habían generado las coberturas de hechos noticiosos casi por costumbre, resultaba muy atractivo acudir a un lugar en el que se había roto la monotonía de manera singular y por otra parte causaba cierto tentación acudir a entrevistar al hombre de la capucha que se había atrevido a desafiar al gobierno mexicano justo el día en el que entraba en vigor el Tratado de Libre Comercio.

De inmediato decenas de periodistas fueron enviados a Chiapas y marcaron un ritmo de trabajo periodístico que se basó en la seducción<sup>73</sup> y en la estrategia de comunicación del líder de la guerrilla. Así, los enviados firmaban sus notas desde algún lugar de la selva protegiendo a las personas que les habían dado información y redactaban sus notas de las posiciones del EZLN con base en copias de copias de una copia de comunicados que supuestamente emitía Marcos y que nadie sabía en donde había sido entregado el primero y original.

En su estrategia de medios el EZLN había definido quiénes eran no gratos y quiénes eran de su confianza. REFORMA no estaba entre estos últimos. No obstante se había construido una relación fructífera a través del reportero Juan Manuel Alvarado que se

<sup>73</sup> Romero Jacobo, César. Marcos ¿Profesional de la Esperanza? Edit. Planeta, México, 1994.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

rompió cuando decidió publicar un reportaje sobre el entrenamiento militar de niños. Fue cuando Marcos vetó a REFORMA.

Los que acudimos a realizar la cobertura cuando ya se había generalizado la forma de trabajo entre periodistas y Marcos corrimos el riesgo de convertirnos en sus apologistas, so pena de ser vetados, de ir en contra de la tradicional cobertura (esperar una copia del comunicado cómodamente en las habitaciones del Casa Vieja) y por lo tanto ir contra la "justa demanda de los alzados"

En realidad Marcos tenía muy clara su estrategia de comunicación<sup>74</sup> y los periodistas, en su mayoría, la aceptaron autocensurándose para no revelar el lugar de las entrevistas o de la recopilación de datos, tomando como únicas fuentes válidas los comunicados de Marcos y las declaraciones del Obispo de San Cristóbal de las casas Samuel Ruiz.

Así, hasta antes de las negociaciones con el gobierno de la República de San Miguel y San Andrés Larráinzar el EZLN impuso su mecánica de medios. Fue hasta ese momento porque el fenómeno periodístico en Chiapas se transformó desde que el gobierno decidió empezar a poner fin al conflicto por la vía del diálogo, pues Marcos no ocupó más el eje de la comunicación ni fue la única fuente sobre lo que ocurría en Chiapas y con su grupo.

Lo cierto es que los comunicados del EZLN eran la fuente básica de información. Los periodistas dimos valor real a estos aunque fuéramos incrédulos y aunque supiéramos que eran estrategias de propaganda. El motivo básico para que esto fuera así era que

<sup>74</sup> De la Grange Bertrand, Rico Maite. Marcos la Genial Impostura, Edit. Aguilar, México, 1998. pp 379-406.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



el periódico La Jornada publicaba íntegros los comunicados y REFORMA y los otros medios no podían quedarse atrás so pena de perder público lector al carecer de la información del fenómeno mediático del momento.

El EZLN emitía comunicados, mejor dicho se hacía creer que el EZLN emitía comunicados a los cuales se les daba valor real, aunque nadie supiera de dónde habían salido, quién los había distribuido y si en realidad los había emitido el EZLN.

En un principio habían optado por enviarlos a las oficinas del periódico local Tiempo, de Amado Avendaño, y los periodistas acudíamos a sus instalaciones a obtenerlos porque eran ellos los que distribuían la información. Después también fue la diócesis de San Cristóbal. El trabajo diario era ir a Tiempo y al diócesis para saber si Marcos había emitido un comunicado.

No obstante lo anterior, la cobertura del conflicto en Chiapas pudo enriquecerse con múltiples crónicas y entrevistas, así como información sumamente relevante de los procesos de negociación. Factor fundamental para que esto fuera así lo constituyó la existencia de la comisión legislativa plural y con presidencia rotatoria de pacificación, porque abrió nuevas perspectivas de información.

La cobertura en Chiapas merece especialmente la mención en este informe porque durante ésta ocurrieron hechos que me permitieron darle un valor real a los géneros periodísticos y conocer la repercusión en el público lector de la información publicada.

La sede del diálogo del EZLN y el gobierno en San Andrés Larráinzar, había quedado lista. El corresponsal Daniel Pensamiento se percató de que alrededor un grupo de la

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Cruz Roja echaba cal y comentó que eso lo hacían en los pueblos para evitar infecciones de cólera. Tras recopilar información decidimos redactar una nota informativa sobre el hecho. Al día siguiente el gobierno local intentó desmentir la información, pero no lo logró porque habíamos recuperado un testimonio de una persona infectada que recibía atención en la propia sede del diálogo. Decidió entrar en acción la Secretaría de Salud y el gobernador del Estado, Julio César Ruiz Ferro, quien anunció en la capital que acudiría personalmente a San Andrés a verificar la información. Se contactó con las personas y acordó que lo recibirían en una escuela de la comunidad. Ese día el director, los maestros y los niños se pusieron sus mejores garras, porque era la primera vez desde hacía muchos años que nadie del gobierno estatal se paraba por allí. Lo esperaron desde temprano. No llegó. Al director se le rodaron las lágrimas de decepción.

Decidí hacer una crónica.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Relaté que en su corazón el profesor sentía una gran tristeza sobre todo porque tenía unos 20 años que habían solicitado por todos los medios, a diputados, gobernadores, primeras damas, etc., una banda de guerra para enseñarles a los niños indígenas el himno nacional mexicano, amén de sus necesidades de material escolar. Lo comprobó con un gran legajo de oficios acumulados por años.

Al día siguiente fui a la selva a intentar entrevistar a Marcos. Iba molesto porque mi crónica fue recortada y quedó perdida en unos cuantos párrafos. Cuando regresé, tres días después, tenía infinidad de mensajes de mi editor Fermín Vázquez<sup>75</sup>, quien me

<sup>75</sup> Fermín Vázquez, periodista y editor de la sección nacional del periódico REFORMA

pedía que urgentemente le indicara la dirección a donde debería mandar una cantidad no precisada de instrumentos musicales de una banda de guerra que habían llegado a la redacción en México. Regresé con el director del plantel para preguntarle y emocionado me indicó que gente de San Cristóbal de las Casas le había enviado algunos instrumentos, y que el gobierno del Estado había enviado a una serie de funcionarios para hacer obras de mejora de la escuela y dotarlos de material escolar. Sin duda esto estaba más allá de la apología a Marcos.

**REFORMA** **1-1**  
 CORAZON DE MEXICO 16-1-55 Año 2, Número 408

**Omite hablar del próximo diálogo**

# Dice 'Marcos': sigue la lucha




**Tras un año de lucha**

**S**iguen las negociaciones para el diálogo, pero el gobierno federal no quiere hablar de un posible acuerdo. El jefe de la guerrilla, Marcos, dijo ayer que la lucha continúa y que no se ha alcanzado un punto de acuerdo que permita el diálogo.

El jefe de la guerrilla, Marcos, dijo ayer que la lucha continúa y que no se ha alcanzado un punto de acuerdo que permita el diálogo. El gobierno federal, por su parte, se muestra reacio a hablar de un posible acuerdo, lo que ha generado críticas por parte de los rebeldes.

En un discurso pronunciado en un momento de calma, Marcos afirmó que el pueblo sigue luchando por la liberación de su tierra. Dijo que el ejército federal no ha logrado derrotar a las fuerzas rebeldes y que, por el contrario, estas últimas siguen creciendo y consolidándose.

El jefe de la guerrilla también criticó la política de diálogo que el gobierno federal ha adoptado, señalando que esta estrategia no ha funcionado y que solo ha servido para mantener a la población en un estado de incertidumbre y miedo.

Por otro lado, el gobierno federal ha insistido en que el diálogo es la única vía para resolver el conflicto. Sin embargo, los rebeldes exigen que se respeten ciertos principios básicos, como el derecho a la autodeterminación y la participación política.

La situación en el campo sigue siendo tensa, con frecuentes enfrentamientos y desplazamientos de población. Se espera que las negociaciones continúen en los próximos días, aunque con pocas perspectivas de un acuerdo pronto.

El gobierno federal ha ofrecido un alto al fuego y el inicio de negociaciones si los rebeldes aceptan ciertas condiciones. Sin embargo, Marcos ha rechazado estas ofertas, argumentando que no representan un compromiso real con la liberación del pueblo.

La lucha continúa y se espera que en los próximos días se continúen las negociaciones para el diálogo.

Redacción

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN





7 Páginas  
 Precios  
 \$60  
 Semanal

**Exigen zapatistas que cumplan primero con acuerdos de paz**

# Ofrecen a EZLN ser partido

El Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN) ofrece convertirse en un partido político si el gobierno federal cumple con los acuerdos de paz que se firmaron en 1994, según declaró el comandante de la Unidad Revolucionaria (UR) Raúl Sánchez. Sánchez declaró que el EZLN no se convertirá en un partido político si el gobierno federal no cumple con los acuerdos de paz que se firmaron en 1994, según declaró el comandante de la Unidad Revolucionaria (UR) Raúl Sánchez. Sánchez declaró que el EZLN no se convertirá en un partido político si el gobierno federal no cumple con los acuerdos de paz que se firmaron en 1994, según declaró el comandante de la Unidad Revolucionaria (UR) Raúl Sánchez.



El "comandante Tacho" ha dicho que el EZLN no se convertirá en un partido político si el gobierno federal no cumple con los acuerdos de paz que se firmaron en 1994, según declaró el comandante de la Unidad Revolucionaria (UR) Raúl Sánchez. Sánchez declaró que el EZLN no se convertirá en un partido político si el gobierno federal no cumple con los acuerdos de paz que se firmaron en 1994, según declaró el comandante de la Unidad Revolucionaria (UR) Raúl Sánchez.

El "comandante Tacho" ha dicho que el EZLN no se convertirá en un partido político si el gobierno federal no cumple con los acuerdos de paz que se firmaron en 1994, según declaró el comandante de la Unidad Revolucionaria (UR) Raúl Sánchez. Sánchez declaró que el EZLN no se convertirá en un partido político si el gobierno federal no cumple con los acuerdos de paz que se firmaron en 1994, según declaró el comandante de la Unidad Revolucionaria (UR) Raúl Sánchez.



**Vamos muy bien - Encuentro**  
 El "comandante Tacho" ha dicho que el EZLN no se convertirá en un partido político si el gobierno federal no cumple con los acuerdos de paz que se firmaron en 1994, según declaró el comandante de la Unidad Revolucionaria (UR) Raúl Sánchez. Sánchez declaró que el EZLN no se convertirá en un partido político si el gobierno federal no cumple con los acuerdos de paz que se firmaron en 1994, según declaró el comandante de la Unidad Revolucionaria (UR) Raúl Sánchez.

**TESIS CON  
 FALLA DE ORIGEN**

## CIUDADAS

# Niega 'Marcos' división

Envía EZLN comunicado a dos días de que se reanuden las conversaciones

Por Miguel Ángel Muñoz

TEHUACÁN, Chiapas. El líder EZLN CASAS ENO Castellanos de Liberación Nacional a través del subcomandante Marcos, negó ayer que el grupo deseara un eventual diálogo con el Gobierno federal. "No tenemos nada que decirle a la política que se sigue haciendo", declaró.

El EZLN, por su lado, envió a los Comités Ciudadanos locales una resolución que indica a los miembros del diálogo con el Gobierno federal que se reanuden las conversaciones. En ella se menciona que el EZLN no tiene nada que decirle a la política que se sigue haciendo.

## Espera Conai diálogo de fondo

Se negociarán en diálogo problemáticas nacionales e estatales, dicen intermediadores

Por Miguel Ángel Muñoz

SAN CRISTÓBAL DE LAS CASAS. Los Comités Nacionales de Intermediación reanudarán ayer que se reanuden las conversaciones con el EZLN. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN.



El Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN) se prepara para el diálogo con el Gobierno federal.



El Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN) se prepara para el diálogo con el Gobierno federal. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN.

El Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN) se prepara para el diálogo con el Gobierno federal. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN.

El Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN) se prepara para el diálogo con el Gobierno federal. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN.

El Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN) se prepara para el diálogo con el Gobierno federal. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN.



El Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN) se prepara para el diálogo con el Gobierno federal. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN.



El Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN) se prepara para el diálogo con el Gobierno federal.

## Rechaza Segob pedir rendición de zapatistas

Esperan lograr acuerdos concretos el próximo viernes

El Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN) se prepara para el diálogo con el Gobierno federal. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN.

## Llegan cordones de paz a sede del diálogo

Por Miguel Ángel Muñoz

SAN ANDRÉS LAZARÁN. Los cordones de la paz llegaron ayer a la sede del diálogo con el EZLN. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN.

El Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN) se prepara para el diálogo con el Gobierno federal. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN. Los intermediadores dicen que se reanuden las conversaciones con el EZLN.

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

**LAS CAMPAÑAS PROSELITISTAS DE COLOSIO Y CUAUHTEMOC CARDENAS**

Como parte del trabajo reporteril me tocó estar asignado a las coberturas periodísticas de las campañas presidenciales del candidato priísta y del candidato perredista a la Presidencia de la República en 1994.

Varios días después de publicada la información en la que informé de que un grupo de personas habían agredido al candidato priísta en Tamaulipas, circunstancialmente me informaron que cubriría la campaña mi compañera Georgina Solís, hecho natural considerando que era ella la encargada de hacer la cobertura del PRI de manera permanente.

Por eso el día que asesinaron a Colosio yo estaba en la redacción y tras enterarnos de la noticia vía la televisión el jefe de información me pidió dirigirme a Los Pinos a esperar la comunicación oficial de la Presidencia de la República.

Y digo esperar porque en realidad era muy difícil penetrar la oficina presidencial para saber lo que ocurría. Esa tarde sólo maneje la información relativa al pesar del presidente Salinas que dio a conocer en el Salón Adolfo López Mateos.

Al llegar a Los Pinos el jefe de la sala de prensa nos informó que habría una conferencia y nos proporcionó los gafetes oficiales, que el Estado Mayor Presidencial reconoce para dar acceso a la residencia y nos trasladamos al Salón.

Tiempo después me daría cuenta, a partir de este hecho, que el periodista sólo es capaz de presentar una parte de la realidad y esa parte es la que conoce la población, porque más allá de las condolencias, tiempo después me enteré por las memorias del Presidente Salinas y por diversos testimonios sobre las investigaciones, de todas las decisiones que tomó para enfrentar el asesinato antes de dar la conferencia en el López Mateos.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**



A partir de este hecho eventualmente me tocó cubrir algunas de las actividades del doctor Ernesto Zedillo quien sucedió a Colosio como candidato del PRI. En realidad no cambió mucho la forma de trabajo ya que era en la misma circunstancia acreditarse en la fuente, tener la agenda de trabajo del candidato en sus giras por el País, acudir con el departamento de logística para tener el acceso del Estado Mayor Presidencial y posteriormente estar presente en la emisión de discursos políticos y de los actos de campaña.

Puedo señalar que las campañas electorales son momentos en los cuales el periodista corre serio riesgo de convertirse en el mejor propagandista del candidato. De hecho los mensajes y las actividades de la campaña son en realidad actos de propaganda que se difunden a través de los medios. Como reportero busqué evitar convertirme en propagandista de la campaña, lo cual resultaba verdaderamente difícil porque corría el riesgo de no informar al público, precisamente el hecho noticioso que era en realidad la propaganda del candidato.

De las experiencias de campaña debe decirse, también, que en ese momento las condiciones del país y del PRI le llevaban a centralizar todo su operativo de campaña y su propia logística, lo que evitaba que como reportero me pudiera manejar de manera totalmente independiente. Ellos determinaban los hoteles en los que se hospedaría los reporteros y en los que instalaban las salas de prensa, de tal manera que si estaba en otro hotel corría el riesgo de no tener la información que en un momento dado se podría ofrecer de manera oficial. Determinaban su logística y proporcionaban los gafetes para subir a los vehículos y transportarse al lugar de los eventos. Y peor aún, proporcionaban la información sobre los actos de campaña

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

apenas unos cuantos minutos u horas antes de que estos se llevaran a cabo por seguridad.

Por todos los acontecimientos que ocurren en una campaña electoral era necesario estar lo más cerca posible del candidato. Pegado a él. Dar con él los mismos pasos aunque. Intentarlo. Porque era muy difícil lograrlo ya que había que burlar los cuerpos de seguridad.

Cuando asesinaron a Colosio ésta fue la gran desgracia de los que hacían la cobertura periodística ese día. No estaban cerca de él porque la logística indicaba que debían salir antes que él hacia los autobuses para que no los dejaran.

Realmente hacer la cobertura de un candidato del PRI tenía muchas comodidades, pero en realidad el periodista se volvía propagandista. El reportero no tenía que preocuparse del boleto de avión porque el equipo priista ya había hecho las reservaciones de vuelo, ya había establecido las reservaciones de hotel, ya había instalado una sala de prensa con líneas telefónicas suficientes, computadoras, faxes o máquinas de escribir para la transmisión de la información, ya había contratado la comida, tenía listo a su equipo para hacer las versiones estenográficas del candidato y las fotocopias para cada uno de los reportero, tenían listas hasta las diversiones.

Por ello en el argot periodístico era motivo de satisfacción que "subieran al reportero" a la campaña del PRI, sobre todo para aquellos periodistas a los que les significaba la posibilidad de un convenio de publicidad con su periódico y por lo tanto un porcentaje de los ingresos.

Por fortuna, pero sobre todo por decisión del jefe de información, me tocó realizar parte de la cobertura de la campaña presidencial del ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas,

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

## Pide Cárdenas transmisión en vivo

Dice que a falta de debates, diálogo y encuentros, se dejó cobertura a los cierres de campaña

Por Miguel Ángel Acosta

EL ALFAR. Tras el cierre de campaña, pedimos que los debates políticos se transmitan en vivo por los medios de comunicación.

En el momento que se está desarrollando el debate político, pedimos que los medios de comunicación y los organismos de la sociedad civil se comprometan a dar cobertura a los debates políticos.

En el momento que se está desarrollando el debate político, pedimos que los medios de comunicación y los organismos de la sociedad civil se comprometan a dar cobertura a los debates políticos.

En la noche de los debates políticos, pedimos que los medios de comunicación y los organismos de la sociedad civil se comprometan a dar cobertura a los debates políticos.

En el momento que se está desarrollando el debate político, pedimos que los medios de comunicación y los organismos de la sociedad civil se comprometan a dar cobertura a los debates políticos.

En el momento que se está desarrollando el debate político, pedimos que los medios de comunicación y los organismos de la sociedad civil se comprometan a dar cobertura a los debates políticos.

En el momento que se está desarrollando el debate político, pedimos que los medios de comunicación y los organismos de la sociedad civil se comprometan a dar cobertura a los debates políticos.



## De campaña en el DF

El candidato presidencial en la Presidencia, Ernesto Zedillo, prometió ayer igualdad para la mujer y mejores condiciones para pensionados en sus años activos.

Nacional (2A)

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

del PRD. Eran otras las circunstancias y obliga al periodista a valerse de toda su inteligencia y fortaleza física para poder informar.

Cárdenas privilegió el acercamiento con los sectores más pobres de la población y dejó al libre juego de su actividad política el papel de los medios de comunicación en su campaña, aunque mantuvo una exigencia para que se le diera cobertura a sus actos proselitistas

Era otro estilo de trabajo en el cual el reportero debía sacar a flote todas sus habilidades para obtener información, para lograr la precisión en las palabras del candidato porque no habría versión estenográfica, y al mismo tiempo estar al pendiente de los traslados porque no había una sola persona que se encargara de proporcionar transporte a los eventos. No había sala de prensa, por lo que con frecuencia era necesario perder parte de la gira de campaña para detenerse a buscar un teléfono para hacer el envío de la información. Lo más que podría haber era el acuerdo con los reporteros de que a determinada hora daría el mensaje político "la nota informativa" para que hubiera tiempo suficiente para poder transmitir la información y para poder corroborar los datos.

En la campaña de Colosio era muy difícil lograr que en hoteles o restaurantes previamente convenidos pudiera pagar los consumos o los servicios. Llegamos entonces a un acuerdo de que el PRI facturaría al periódico, hecho que en realidad nunca sucedió.

En la campaña de Cárdenas todos los gastos corrían a cargo del medio y del periodista. Incluso por eso sólo había unos cuantos acreditados que acompañaban la campaña, mismos que cabían en un autobús, con todo y comitiva de campaña del candidato, mientras que en la campaña priísta eran necesarios varios autobuses o la

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

Nacional

# Eximen de responsabilidad a militar en el Caso Colosio

**Afirma la esposa de Mayor retirado que Fiscal Pablo Chapa esperaba obtener información sobre crimen**

**Por Miguel Ángel Irujo y José María**  
**El Correo y la semana 19** El excomandante en jefe retirado del Ejército Mexicano, General Pablo Chapa, afirmó que el fiscal Pablo Chapa esperaba obtener información sobre el crimen del caso Colosio a través de él, cuando éste se encontraba en el extranjero. Chapa, quien se retiró del Ejército en 1987, afirmó que el fiscal Chapa le ofreció una suma de dinero para que se fuera a México y se entrevistara con él. Chapa dijo que se negó a aceptar la oferta y que se fue a vivir a los Estados Unidos.

Después de haber estado en el extranjero por un tiempo, Chapa regresó a México y se entrevistó con el fiscal Chapa. Chapa dijo que el fiscal Chapa le ofreció una suma de dinero para que se fuera a México y se entrevistara con él. Chapa dijo que se negó a aceptar la oferta y que se fue a vivir a los Estados Unidos.

Chapa dijo que se negó a aceptar la oferta y que se fue a vivir a los Estados Unidos. Chapa dijo que se negó a aceptar la oferta y que se fue a vivir a los Estados Unidos.

## La investigación de la C...

La investigación de la C... se está llevando a cabo en los Estados Unidos. Se ha encontrado evidencia que sugiere que el fiscal Chapa estaba esperando obtener información sobre el crimen del caso Colosio a través de él.

Se ha encontrado evidencia que sugiere que el fiscal Chapa estaba esperando obtener información sobre el crimen del caso Colosio a través de él. Se ha encontrado evidencia que sugiere que el fiscal Chapa estaba esperando obtener información sobre el crimen del caso Colosio a través de él.

Se ha encontrado evidencia que sugiere que el fiscal Chapa estaba esperando obtener información sobre el crimen del caso Colosio a través de él. Se ha encontrado evidencia que sugiere que el fiscal Chapa estaba esperando obtener información sobre el crimen del caso Colosio a través de él.



El Comandante en jefe retirado del Ejército Mexicano, General Pablo Chapa, afirmó que el fiscal Pablo Chapa esperaba obtener información sobre el crimen del caso Colosio a través de él, cuando éste se encontraba en el extranjero. Chapa, quien se retiró del Ejército en 1987, afirmó que el fiscal Chapa le ofreció una suma de dinero para que se fuera a México y se entrevistara con él. Chapa dijo que se negó a aceptar la oferta y que se fue a vivir a los Estados Unidos.

# Pide General revisar funciones del EMP

**Dice Luis Alamillo que a los militares se les ha obligado a hacer actividades que no van con su jerarquía**

**Por Miguel Ángel Irujo y José María**  
**El Correo y la semana 19** El General Luis Alamillo, jefe del Estado Mayor Presidencial, pidió que se revisen las funciones del Estado Mayor Presidencial (EMP). Alamillo dijo que a los militares se les ha obligado a hacer actividades que no van con su jerarquía. Alamillo dijo que se debe revisar el EMP para que se pueda hacer un mejor uso de los recursos y que se pueda mejorar la eficiencia del organismo.

Alamillo dijo que se debe revisar el EMP para que se pueda hacer un mejor uso de los recursos y que se pueda mejorar la eficiencia del organismo. Alamillo dijo que se debe revisar el EMP para que se pueda hacer un mejor uso de los recursos y que se pueda mejorar la eficiencia del organismo.

Alamillo dijo que se debe revisar el EMP para que se pueda hacer un mejor uso de los recursos y que se pueda mejorar la eficiencia del organismo. Alamillo dijo que se debe revisar el EMP para que se pueda hacer un mejor uso de los recursos y que se pueda mejorar la eficiencia del organismo.

con el delirio" también. El General Alamillo dijo que se debe revisar el EMP para que se pueda hacer un mejor uso de los recursos y que se pueda mejorar la eficiencia del organismo.

**¿CÓMO CUALQUIER MEXICANO**  
 El General Alamillo dijo que se debe revisar el EMP para que se pueda hacer un mejor uso de los recursos y que se pueda mejorar la eficiencia del organismo.

El General Alamillo dijo que se debe revisar el EMP para que se pueda hacer un mejor uso de los recursos y que se pueda mejorar la eficiencia del organismo. Alamillo dijo que se debe revisar el EMP para que se pueda hacer un mejor uso de los recursos y que se pueda mejorar la eficiencia del organismo.



El General Alamillo dijo que se debe revisar el EMP para que se pueda hacer un mejor uso de los recursos y que se pueda mejorar la eficiencia del organismo. Alamillo dijo que se debe revisar el EMP para que se pueda hacer un mejor uso de los recursos y que se pueda mejorar la eficiencia del organismo.

# Equivocan número de averiguación

**Expediente corresponde a delitos contra la salud**

**Por Miguel Ángel Irujo y José María**  
**El Correo y la semana 19** El fiscal Pablo Chapa afirmó que el expediente que corresponde a los delitos contra la salud. Chapa dijo que se debe revisar el EMP para que se pueda hacer un mejor uso de los recursos y que se pueda mejorar la eficiencia del organismo.

El fiscal Pablo Chapa afirmó que el expediente que corresponde a los delitos contra la salud. Chapa dijo que se debe revisar el EMP para que se pueda hacer un mejor uso de los recursos y que se pueda mejorar la eficiencia del organismo.

El fiscal Pablo Chapa afirmó que el expediente que corresponde a los delitos contra la salud. Chapa dijo que se debe revisar el EMP para que se pueda hacer un mejor uso de los recursos y que se pueda mejorar la eficiencia del organismo.

contratación de vuelos charter para el traslado de las decenas de periodistas que hacían la cobertura.

#### **LA REFORMA ELECTORAL DE 1996**

Uno de los momentos más importantes como periodista en el lapso de tiempo que abarca este informe fue la cobertura de la negociación de la reforma constitucional en materia electoral que se realizó en 1996.

En esta las fuerzas políticas pactaron los grandes cambios para dotar al país de un marco jurídico en el que las elecciones ya no fueran puestas a tela de juicio.

Las fuerzas políticas pactaron más de 30 reformas a la Constitución que sintetizaban grandes temas como son la ciudadanización de los órganos electorales, el financiamiento predominante público para los partidos, el establecimiento de un sistema jurisdiccional de resolución de inconformidades electorales y medidas para mejorar la organización de los proceso electorales.

El pacto de esta reforma fue un largo proceso que duró varios meses y en el que intervinieron actores políticos de todos los partidos, la Secretaría de Gobernación, la Presidencia de la República y varios especialistas.

El papel del periodista era, entonces, no sólo referir los procesos de negociación, sino tratar de obtener la información precisa sobre lo que estaban negociando, hecho muy difícil considerando que cualquier filtración de información obligaba a las partes a replantear sus posiciones producto de las presiones internas que existían en sus partidos o equipos de trabajo al no estar de acuerdo con los términos de lo pactado.

Así, el gran reto reporteril consistió en publicar de manera cotidiana la información relativa a los avances en las negociación que se llevaban a cabo en la secretaría de gobernación.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

# Insiste Cárdenas en probar fraude

**Promete luchar porque en México haya una auténtica democracia**

**El Primer Mayor de México**  
 El Primer Mayor de México, Cárdenas, dijo ayer que no tiene problema con los señalamientos que se le hicieron en el voto, pero sí con el proceso de su elección, y afirmó que si el proceso de su elección fue fraudulento, él se retiraría de la política.

"Compañero, si hay señalamientos de la parte de los partidarios, de decir que yo me retiraría, yo me retiraría", dijo Cárdenas el 21 de febrero en un momento de su discurso en el momento de su elección.

"Luché por hacer auténtica democracia", dijo Cárdenas, "pero no sé si me voy a retirar o no".  
 Cárdenas dijo que él se retiraría si el proceso de su elección fue fraudulento, pero que él no se retiraría si el proceso fue auténtico. Él dijo que él se retiraría si el proceso de su elección fue fraudulento, pero que él no se retiraría si el proceso fue auténtico.

partido del Congreso se asegura que el proceso de su elección fue auténtico, pero que él no se retiraría si el proceso fue auténtico.

**9 ACTUAN EN EL CONGRESO**  
 Samuel del Villar, representante del PRI ante el II Congreso, dijo que él no se retiraría si el proceso de su elección fue auténtico, pero que él no se retiraría si el proceso fue auténtico.

El Primer Mayor de México, Cárdenas, dijo ayer que no tiene problema con los señalamientos que se le hicieron en el voto, pero sí con el proceso de su elección, y afirmó que si el proceso de su elección fue fraudulento, él se retiraría de la política.

# DE EL CONGRESO

## Convocan a pacto político

**Diputados del PAN, PRI y PUS proponen hacer un acuerdo que garantice estabilidad y paz en el País**



Los señalamientos que se le hicieron a Cárdenas en el momento de su elección, pero que él no se retiraría si el proceso fue auténtico.

**Los señalamientos que se le hicieron a Cárdenas en el momento de su elección, pero que él no se retiraría si el proceso fue auténtico.**  
 Los señalamientos que se le hicieron a Cárdenas en el momento de su elección, pero que él no se retiraría si el proceso fue auténtico.

**El primer mayor de México**  
 El primer mayor de México, Cárdenas, dijo ayer que no tiene problema con los señalamientos que se le hicieron en el voto, pero sí con el proceso de su elección, y afirmó que si el proceso de su elección fue fraudulento, él se retiraría de la política.

**El primer mayor de México**  
 El primer mayor de México, Cárdenas, dijo ayer que no tiene problema con los señalamientos que se le hicieron en el voto, pero sí con el proceso de su elección, y afirmó que si el proceso de su elección fue fraudulento, él se retiraría de la política.

## Dan apoyo común a reforma política

**Los señalamientos que se le hicieron a Cárdenas en el momento de su elección, pero que él no se retiraría si el proceso fue auténtico.**

**Los señalamientos que se le hicieron a Cárdenas en el momento de su elección, pero que él no se retiraría si el proceso fue auténtico.**  
 Los señalamientos que se le hicieron a Cárdenas en el momento de su elección, pero que él no se retiraría si el proceso fue auténtico.

**Los señalamientos que se le hicieron a Cárdenas en el momento de su elección, pero que él no se retiraría si el proceso fue auténtico.**  
 Los señalamientos que se le hicieron a Cárdenas en el momento de su elección, pero que él no se retiraría si el proceso fue auténtico.

# TESIS CON FALLA DE ORIGEN

Reportaje

# LA TRANSICIÓN LEGISLATIVA

**El primer lugar** lo ocupó el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados. Carrón, quien es un abogado de profesión, fue elegido por un margen de 10 votos sobre el segundo lugar, el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados. Carrón, quien es un abogado de profesión, fue elegido por un margen de 10 votos sobre el segundo lugar, el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.

Consensos, mayores espacios a la Oposición, cambios en las formas de relación con el Ejecutivo han marcado parte de los trabajos que a lo largo de casi un año ha desarrollado la Cámara de Diputados. Para algunos de los coordinadores parlamentarios se avanza en este sentido, para otros, el Legislativo sigue sumiso al Poder Ejecutivo.



EL DEBATE DE LA TRANSICIÓN

**1** **SAN EL PASO**  
**El primer lugar** lo ocupó el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.



En la sesión del Poder Legislativo el día 27 de noviembre, 1988, se eligió al presidente de la Cámara de Diputados. Carrón, quien es un abogado de profesión, fue elegido por un margen de 10 votos sobre el segundo lugar, el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.

**2** **Esteban Ceballos**  
**El primer lugar** lo ocupó el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.



En la sesión del Poder Legislativo el día 27 de noviembre, 1988, se eligió al presidente de la Cámara de Diputados. Carrón, quien es un abogado de profesión, fue elegido por un margen de 10 votos sobre el segundo lugar, el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.

**3** **Armando Prats**  
**El primer lugar** lo ocupó el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.



En la sesión del Poder Legislativo el día 27 de noviembre, 1988, se eligió al presidente de la Cámara de Diputados. Carrón, quien es un abogado de profesión, fue elegido por un margen de 10 votos sobre el segundo lugar, el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.

**4** **Esteban Ceballos**  
**El primer lugar** lo ocupó el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.



En la sesión del Poder Legislativo el día 27 de noviembre, 1988, se eligió al presidente de la Cámara de Diputados. Carrón, quien es un abogado de profesión, fue elegido por un margen de 10 votos sobre el segundo lugar, el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.

En la sesión del Poder Legislativo el día 27 de noviembre, 1988, se eligió al presidente de la Cámara de Diputados. Carrón, quien es un abogado de profesión, fue elegido por un margen de 10 votos sobre el segundo lugar, el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.

En la sesión del Poder Legislativo el día 27 de noviembre, 1988, se eligió al presidente de la Cámara de Diputados. Carrón, quien es un abogado de profesión, fue elegido por un margen de 10 votos sobre el segundo lugar, el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.

En la sesión del Poder Legislativo el día 27 de noviembre, 1988, se eligió al presidente de la Cámara de Diputados. Carrón, quien es un abogado de profesión, fue elegido por un margen de 10 votos sobre el segundo lugar, el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.

En la sesión del Poder Legislativo el día 27 de noviembre, 1988, se eligió al presidente de la Cámara de Diputados. Carrón, quien es un abogado de profesión, fue elegido por un margen de 10 votos sobre el segundo lugar, el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.

## ¿QUÉ HACE UN DIPUTADO?

El primer lugar lo ocupó el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados. Carrón, quien es un abogado de profesión, fue elegido por un margen de 10 votos sobre el segundo lugar, el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.

En la sesión del Poder Legislativo el día 27 de noviembre, 1988, se eligió al presidente de la Cámara de Diputados. Carrón, quien es un abogado de profesión, fue elegido por un margen de 10 votos sobre el segundo lugar, el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.



## TRAZOS DEL CAMBIO

En la sesión del Poder Legislativo el día 27 de noviembre, 1988, se eligió al presidente de la Cámara de Diputados. Carrón, quien es un abogado de profesión, fue elegido por un margen de 10 votos sobre el segundo lugar, el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.

En la sesión del Poder Legislativo el día 27 de noviembre, 1988, se eligió al presidente de la Cámara de Diputados. Carrón, quien es un abogado de profesión, fue elegido por un margen de 10 votos sobre el segundo lugar, el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.

En la sesión del Poder Legislativo el día 27 de noviembre, 1988, se eligió al presidente de la Cámara de Diputados. Carrón, quien es un abogado de profesión, fue elegido por un margen de 10 votos sobre el segundo lugar, el senador Juan José Carrón, quien fue el primero en ser elegido para el cargo de presidente de la Cámara de Diputados.

**TESSIS CON FALLA DE ORIGEN**



La reforma electoral fue abordada por los periodistas en todas las fuentes informativas. No obstante era en la Cámara de Diputados donde mayor información se obtenía porque varios de los legisladores participaban en la negociación como asesores o como representantes partidistas, y en la mayoría de las ocasiones *off de record* se animaban a comentar lo que habían discutido. Era una posición cómoda la que asumían, porque en muchas ocasiones la filtración de la información era para beneficiarse en la posición de negociación ya que la simple publicación de la información obligaba a replantear algunos temas de la agenda o algunos aspectos de la reforma previamente acordados y que al que filtraba la información no le convenían o no estaba completamente de acuerdo.



TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Finalmente, la reforma electoral fue aprobado y le dio al país un nuevo marco de estabilidad que permitió la alternancia en el poder presidencial. Con las aportaciones informativas se apoyó la construcción del nuevo esquema democrático.

En la vorágine de acontecimientos, en los cuales las noticias, necesariamente conllevan un conflicto o una serie de datos que pueden ser catastróficos, la cobertura de los procesos de negociación para dotar al país de un nuevo esquema democrático resultaban un gran aliciente para el desarrollo de la sociedad.

El Centro Andino Peruano de los  
OFICINIS - COMERCIO

Muñoz Ledo señala: saber gobernar es saber escuchar

## Plantean a Zedillo una nueva relación

Por Miguel Ángel Jiménez  
El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.



El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.



El primer día de la campaña electoral en el Perú, el presidente de la República, Francisco Morales Bermúdez, declaró que el gobierno peruano estaba en un momento de transición.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

# TESIS CON FALLA DE ORIGEN

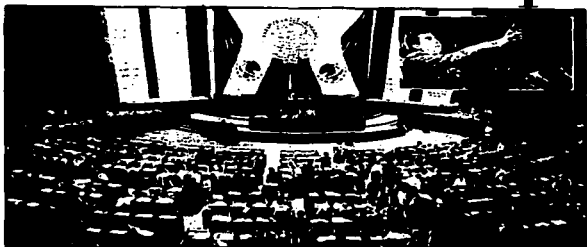
Nacional

## Fracasan intentos para un arreglo de última hora

# Consuman rebelión priísta

### Rehusan diputados del tricolor ceder en coalición y financiamiento

El senador Ángel Barrios y el diputado José María Rodríguez, miembros de la mayoría de la Cámara y del Senado y aliados con los priístas, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas. Los senadores Rodríguez y Barrios, así como el diputado Rodríguez, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas. Los senadores Rodríguez y Barrios, así como el diputado Rodríguez, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas.



### 'Inicia' salió si consen

El senador Ángel Barrios y el diputado José María Rodríguez, miembros de la mayoría de la Cámara y del Senado y aliados con los priístas, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas. Los senadores Rodríguez y Barrios, así como el diputado Rodríguez, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas.

## Y AL FINAL, EL DESENGUENTRO

El Senador Ángel Barrios y el Diputado José María Rodríguez, miembros de la mayoría de la Cámara y del Senado y aliados con los priístas, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas.

### Ruptura de acuerdos, resultado de la negociación

Los senadores Ángel Barrios y el diputado José María Rodríguez, miembros de la mayoría de la Cámara y del Senado y aliados con los priístas, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas. Los senadores Rodríguez y Barrios, así como el diputado Rodríguez, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas.

### 'No es de fondo ni definitiva'

Los senadores Ángel Barrios y el diputado José María Rodríguez, miembros de la mayoría de la Cámara y del Senado y aliados con los priístas, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas. Los senadores Rodríguez y Barrios, así como el diputado Rodríguez, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas.

### 'Contradice a la Constitución'

Los senadores Ángel Barrios y el diputado José María Rodríguez, miembros de la mayoría de la Cámara y del Senado y aliados con los priístas, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas. Los senadores Rodríguez y Barrios, así como el diputado Rodríguez, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas.

### 'No es de fondo ni definitiva'

Los senadores Ángel Barrios y el diputado José María Rodríguez, miembros de la mayoría de la Cámara y del Senado y aliados con los priístas, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas. Los senadores Rodríguez y Barrios, así como el diputado Rodríguez, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas.

### 'Contradice a la Constitución'

Los senadores Ángel Barrios y el diputado José María Rodríguez, miembros de la mayoría de la Cámara y del Senado y aliados con los priístas, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas. Los senadores Rodríguez y Barrios, así como el diputado Rodríguez, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas.

Los senadores Ángel Barrios y el diputado José María Rodríguez, miembros de la mayoría de la Cámara y del Senado y aliados con los priístas, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas. Los senadores Rodríguez y Barrios, así como el diputado Rodríguez, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas.

Los senadores Ángel Barrios y el diputado José María Rodríguez, miembros de la mayoría de la Cámara y del Senado y aliados con los priístas, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas. Los senadores Rodríguez y Barrios, así como el diputado Rodríguez, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas.

Los senadores Ángel Barrios y el diputado José María Rodríguez, miembros de la mayoría de la Cámara y del Senado y aliados con los priístas, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas. Los senadores Rodríguez y Barrios, así como el diputado Rodríguez, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas.

Los senadores Ángel Barrios y el diputado José María Rodríguez, miembros de la mayoría de la Cámara y del Senado y aliados con los priístas, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas. Los senadores Rodríguez y Barrios, así como el diputado Rodríguez, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas.

Los senadores Ángel Barrios y el diputado José María Rodríguez, miembros de la mayoría de la Cámara y del Senado y aliados con los priístas, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas. Los senadores Rodríguez y Barrios, así como el diputado Rodríguez, se negaron a aceptar un compromiso de coalición con el partido de los priístas.

### **EI ABUSO DE PODER Y LA CORRUPCIÓN, EL PAN DE CADA DÍA**

No fue sólo una planeación periodística la publicación de información sobre corrupción y abuso de poder y contra estas conductas.

En el fin de siglo mexicano se destaparon las cloacas y la lucha anticorrupción, desde distintos frentes de la sociedad, formó parte de los hechos cotidianos. Eran y son el pan de cada día.

En realidad, como periodista, era triste andar entre la basura y eso obligaba a asumir una posición anticorrupción y anti abuso de poder.

Fue por eso que desde la redacción y desde mi trabajo personal envíe de manera permanente información relativa a actos de desvío de recursos, a investigaciones legislativas sobre sectores productivos, sobre procesos de privatización de empresas estatales y particularmente a los escándalos en la familia presidencial.

La responsabilidad social del periodismo obliga a denunciar. A buscar detalles para demostrar. A informar ampliamente a la ciudadanía para que formen una opinión pública que eleve el costo político a quienes toman las decisiones de poder, de pactar acuerdos que dejen en la impunidad los casos de corrupción y abuso.

Son un cáncer que debíamos extirpar, aunque en realidad parecía que era un monstruo de las mil cabezas.

La fortuna de contribuir como periodista para desterrar estas graves enfermedades sociales radió en el hecho de que desde la Cámara de Diputados se siguieron una serie de acciones legislativas como la creación de la Comisión Investigadora de las Irregularidades en la empresa Conasupo, la auditoría a la venta de Imevisión a la poste TV Azteca, las investigaciones sobre Telmex , y en general una serie de actos

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

**25 AÑOS PULCEROS**  
 Celebramos 25 años de fundación de la revista Pulcero. En esta ocasión celebramos el aniversario con un número especial dedicado a los lectores.  
**¡Mantén! (D y MA)**

**Evaluati tres ex técnicos labor del Tri**  
**Departes (AC)**

**LARBA PAZOSI**  
 Presenta material discográfico  
**Gente (LD)**

domingo 28 de noviembre  
 1988, D.F.  
 Páginas  
 4.00

# REFORMA

CORAZÓN DE MEXICO

Año 3, Número 723

investigarán Conasupo; buscan expulsarlo del PRI

## Van diputados sobre Raúl

El diputado del PRI, Raúl Salinas, fue el primer candidato a la presidencia de la república en el estado de México. Su candidatura fue respaldada por el PRI y el PAN. Salinas fue el primer candidato de la izquierda en el estado de México. Su candidatura fue respaldada por el PRI y el PAN. Salinas fue el primer candidato de la izquierda en el estado de México. Su candidatura fue respaldada por el PRI y el PAN.



Los diputados del PRI y el PAN se reunieron para discutir la candidatura de Raúl Salinas a la presidencia de la república.

### LA MULTIPPLICACIÓN DE LOS SIEMBROS

- En el estado de México se han multiplicado los siembros de diputados. Los siembros de diputados se han multiplicado en los siguientes estados:
- 1. Estado de México: 10 siembros.
  - 2. Estado de Hidalgo: 10 siembros.
  - 3. Estado de Veracruz: 10 siembros.
  - 4. Estado de Puebla: 10 siembros.
  - 5. Estado de Tlaxcala: 10 siembros.
  - 6. Estado de Oaxaca: 10 siembros.
  - 7. Estado de Chiapas: 10 siembros.
  - 8. Estado de Quintana Roo: 10 siembros.
  - 9. Estado de Yucatán: 10 siembros.
  - 10. Estado de Campeche: 10 siembros.

### Dice ex Contralora que avisó a Salinas

La ex contralora general de México, María de la Cruz, dijo que avisó a Raúl Salinas de su candidatura a la presidencia de la república. María de la Cruz dijo que ella fue la primera en avisar a Salinas de su candidatura. Ella dijo que ella fue la primera en avisar a Salinas de su candidatura. Ella dijo que ella fue la primera en avisar a Salinas de su candidatura.



La ex contralora general de México, María de la Cruz, dijo que avisó a Raúl Salinas de su candidatura a la presidencia de la república.

El diputado del PRI, Raúl Salinas, fue el primer candidato a la presidencia de la república en el estado de México. Su candidatura fue respaldada por el PRI y el PAN. Salinas fue el primer candidato de la izquierda en el estado de México. Su candidatura fue respaldada por el PRI y el PAN.

### DIPUTADOS SIEMBROS

- Los diputados siembros de los siguientes estados son:
- 1. Estado de México: 10 siembros.
  - 2. Estado de Hidalgo: 10 siembros.
  - 3. Estado de Veracruz: 10 siembros.
  - 4. Estado de Puebla: 10 siembros.
  - 5. Estado de Tlaxcala: 10 siembros.
  - 6. Estado de Oaxaca: 10 siembros.
  - 7. Estado de Chiapas: 10 siembros.
  - 8. Estado de Quintana Roo: 10 siembros.
  - 9. Estado de Yucatán: 10 siembros.
  - 10. Estado de Campeche: 10 siembros.

### SIEMBROS DE SIEMBROS

- Los siembros de siembros de los siguientes estados son:
- 1. Estado de México: 10 siembros.
  - 2. Estado de Hidalgo: 10 siembros.
  - 3. Estado de Veracruz: 10 siembros.
  - 4. Estado de Puebla: 10 siembros.
  - 5. Estado de Tlaxcala: 10 siembros.
  - 6. Estado de Oaxaca: 10 siembros.
  - 7. Estado de Chiapas: 10 siembros.
  - 8. Estado de Quintana Roo: 10 siembros.
  - 9. Estado de Yucatán: 10 siembros.
  - 10. Estado de Campeche: 10 siembros.

### "MI HIJA ES INOCENTE"

Una madre mexicana dijo que su hija es inocente. Ella dijo que ella es la madre de un niño que fue acusado de un crimen. Ella dijo que ella es la madre de un niño que fue acusado de un crimen. Ella dijo que ella es la madre de un niño que fue acusado de un crimen.

Investigación Hacienda  
 Asesoría Fiscal  
 "Todo será fácil" - JA

TESIS CON  
 FALLA DE ORIGEN

# REFORMA

BOLETIN DE MEXICO

Año 8, Número 102

Dan legisladores del PRI 'carpetazo' a investigación

## Cierran el Caso Conasupo

Acusa la Oposición a  
pruebas de profundar  
escudete a Raúl Sal-  
inas y sus actividades  
ilegales

El Congreso de la Unión, a través de los legisladores del PRI, ha decretado el 'carpetazo' a la investigación del caso Conasupo, cerrando así una etapa de la investigación que se venía realizando desde el inicio de la gestión del presidente Salinas de Gortari.

Los legisladores del PRI, en un acto de protesta, se negaron a dar curso a la investigación, alegando que el caso Conasupo es un asunto de índole política y que debe ser tratado en el ámbito de la Cámara de Diputados.

Esta decisión ha generado una gran polémica y ha sido criticada por la oposición, que acusa a los legisladores del PRI de intentar cubrir a Raúl Salinas y sus actividades ilegales.

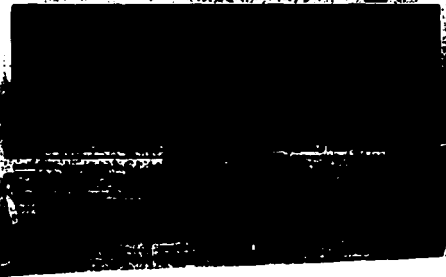
El caso Conasupo, que involucra a la Comisión Nacional de Asesoría y Seguimiento (Conasupo), ha sido uno de los más polémicos de la gestión del presidente Salinas de Gortari. Se trata de una comisión creada para asesorar al presidente en materia de política exterior y de relaciones internacionales.

Según se sabe, el caso Conasupo involucra a un grupo de personas que se dedicaron a realizar actividades ilegales, como el tráfico de drogas y el lavado de dinero. Estas actividades se realizaron durante el periodo de gobierno de Salinas de Gortari.

La investigación del caso Conasupo ha sido objeto de una gran polémica y ha generado una gran cantidad de especulaciones. Se ha acusado a Salinas de Gortari de haber estado involucrado en estas actividades ilegales.

**10 meses  
y aún así**

HA 10 meses que se  
investiga el caso del  
Conasupo y aún así  
no se ha encontrado  
ninguna prueba que  
incrimine a Salinas  
de Gortari.



TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

# REFORMA

CRONICA DE MEXICO

## Auditará Congreso venta de Imevisión

El Congreso de la Unión, a través de la Comisión de Estudios de la Ley de Imevisión, iniciará el día 15 de febrero la auditoría a la venta de los derechos de transmisión de la señal de televisión por cable en el país.

La Comisión de Estudios de la Ley de Imevisión, encabezada por el diputado federal José María Rodríguez, iniciará el día 15 de febrero la auditoría a la venta de los derechos de transmisión de la señal de televisión por cable en el país.

La Comisión de Estudios de la Ley de Imevisión, encabezada por el diputado federal José María Rodríguez, iniciará el día 15 de febrero la auditoría a la venta de los derechos de transmisión de la señal de televisión por cable en el país.

La Comisión de Estudios de la Ley de Imevisión, encabezada por el diputado federal José María Rodríguez, iniciará el día 15 de febrero la auditoría a la venta de los derechos de transmisión de la señal de televisión por cable en el país.



La Comisión de Estudios de la Ley de Imevisión, encabezada por el diputado federal José María Rodríguez, iniciará el día 15 de febrero la auditoría a la venta de los derechos de transmisión de la señal de televisión por cable en el país.

Esta es la primera vez que el Congreso de la Unión realiza una auditoría de este tipo. La Comisión de Estudios de la Ley de Imevisión, encabezada por el diputado federal José María Rodríguez, iniciará el día 15 de febrero la auditoría a la venta de los derechos de transmisión de la señal de televisión por cable en el país.

13.473

81.3%

Auditará  
después de  
Cable (T)

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



# Empresarios anuncian legisladores 'aut conceción' en TV

**Piden panistas a Contaduría investigar la forma en que se privatizaron canales televisivos**

Por **David Segal**

**IMPACTO:** "ASOCIACIÓN ANTIKATIA", el Gobierno federal se "aut concecionó" la operación de canales de televisión, entre ellos los de Inviación, el 7 y el 13, a través de la creación "ex profeso" de 9 empresas que luego se convirtieron en propiedad estatal y de sus cadenas ligadas a Salinas Hidalgo, controladas, según se denuncia en una denuncia de legisladores panistas.

Los legisladores blanquiazules Ricardo García Cervantes, Alejandro González Alcocer, Alejandro Zapata Perogrillo y Fernando Pérez Noriega presentaron ante la Comisión de Vigilancia de la Contaduría Mayor de Hacienda la denuncia que establece que la decisión de la venta del Canal 7, hoy propiedad de TV Azteca, ya estaba antes aún de que se conociera la convocatoria.

El documento, del cual **EL DIARIO** tiene copia, sostiene que el proceso de privatización fue dirigido a favorecer a un grupo de canales vinculados a la esfera gubernamental, para lo cual se llevó a cabo una estrategia planeada por el mismo Gobierno para simular cada jornada y que sus primeros antecedentes se formalizó en una convocatoria.

La denuncia se fundamenta en que "desde días antes de la fecha de convocatoria de licitación, el H. de Representación de 1990, ya habían creado ex profeso y en forma simulada por el despacho de Alejandro Noriega y José María A.C., simulando instrucciones del mismo Gobierno federal, nueve empresas para ser las encargadas con prioridad las concesiones".

#### CONCIENCIAS

Al decir de los panistas, estas empresas son Corporación Televisiva de la Frontera Surco, Corporación Televisiva del Noroeste, Televisión Mexiquense, Impulsora de Televisión del Centro, Compañía Mexicana de Televisión de la Península, Televisión Olinda, Televisión Mexicana del Sur y Impulsora



**Se denuncia la venta de canales de televisión panista.**

de Televisión del Norte. La denuncia indica que todas las empresas fueron como elementos comunes las mismas acciones; Cadena integradora de Noroeste y José María A.C. y el Banco Nacional de México S.N.C. como fiduciaria, en el diciembre 1985-7.

"Es necesario remarcar que en el fiduciariado, el fiduciario y el fideicomitente era el mismo Gobierno federal, y en la escritura constitutiva se representaba como acciones monetarias (bolsa susceptible cinco acciones equivalentes al 20 por ciento del capital social)".

De acuerdo con la denuncia, las empresas "creadas ex profeso" tienen un capital, además, el mismo fiduciario fiscal, y el mismo administrador. Ejemplar Alejandro Frank Bar. Incluye la misma duración (19 años), así como el mismo objeto social.

#### CONCIENCIAS ASIMÉTRICAS

"Cabe mencionar", dice la denuncia, "que casualmente la denuncia surge en la fecha de salida pública

también con la región geográfica en la que se realizó el proceso de venta de televisión de acuerdo a la convocatoria del 7 de diciembre del 1990". La denuncia concluye que la "simulación" de constituir estas empresas, es reconocida por el Gobierno federal en su publicación denominada El proceso de constitución de entidades para estatales, publicada en noviembre de 1994 por la SIUEP, y en la que se establece que "de acuerdo a la estrategia de venta del paquete" de medios de comunicación se crearon nueve sociedades mercantiles de fomento con carácter temporal".

Indica que ocho de las nueve empresas presentaron 6 días después de la convocatoria para las concesiones. "Mostrando una capacidad asombrosa, ya que la solicitud involucra integrar entre los estudios correspondientes a los 79 canales, que incluyen la búsqueda de proveedores extranjeros, prestando el equipo con que sería utilizado en todas las estaciones, incluida la denuncia".

De acuerdo con el documento, la

## Nacional

empresas que "casualmente" amparaba la solicitud de su sola canal, el 22 del Distrito Federal, sin más, respondiendo al llamado de un grupo de intelectuales, fue convocando por Carlos Salinas de Gortari. Indica que el 22 de marzo de 1991 el entonces Secretario de Comunicaciones, Andrés Casal Leontardo, firmó los acuerdos por los que resultó favorecidos con las concesiones las otras ocho empresas.

Indica que algunos de los canales mencionados en el documento no operaron por el Gobierno federal y se mantuvieron, sin que las empresas mencionadas poseyeran de ellos. Fue el propio Gobierno quien continuó operando de manera normal una red televisiva, desvirtuándose al la operación según la carga del oratorio federal, por lo que deberá investigarse quien cubrió los gastos de operación.

"Era claro que las empresas mencionadas en la denuncia simulaban que eran ellas las que explotaban las concesiones y para aparentar una supuesta legalidad formal", se lee en el documento. La denuncia señala que el 4 de marzo de 1993 la SIUEP, renunció a la adquisición de títulos propiedad del Gobierno federal, entre los que no incluyen los canales 7 y 13.

#### PIENEN OTROS FUNCIONARIOS

De esta forma, las ocho empresas beneficiadas mediante la concesión para operar canales de televisión, ya no existen. Como resultado del Gobierno federal.

"Es oportuno que el Gobierno federal se atormenta a sí mismo las responsabilidades, con las sociedades de autoritarismo de participación estatal y vende sus concesiones al cancelar las acciones, mismas que fueron adquiridas por el grupo de Ricardo Salinas Pliego", dice el documento.

Indica que, los diputados panistas afiliados a la Contaduría Mayor de Hacienda, en su comparecer a Alejandro Frank, en su calidad de administrador de Inviación, José María Noriega, y Felipe Gutiérrez, a Pedro Ange, a María Elina Vázquez y a Juan Carlos Rodríguez. Así mismo a Armando Hiriart, Carlos Ruiz Sotelo, y a Ricardo Salinas Pliego, ni desahogar Noriega y Leontardo, ni desahogar Noriega y Leontardo por haber servido al fiduciario.

**TESIS CON FALLA DE GOBIERNO**

# Demandará Córdoba a diputados del PRD

Por Domingo Sánchez y Rafael Ángel Juárez  
En la mañana del 19 de mayo, el presidente de la Cámara de Diputados, Juan Carlos Rodríguez, anunció que el Congreso demandará a los diputados del Partido Revolucionario Democrático (PRD) que no comparecieron a la sesión del 17 de mayo. Rodríguez, presidente del Congreso, dijo que el Congreso demandará a los diputados del PRD que no comparecieron a la sesión del 17 de mayo. Rodríguez, presidente del Congreso, dijo que el Congreso demandará a los diputados del PRD que no comparecieron a la sesión del 17 de mayo.

## Carrera notestradica

Durante la sesión del 17 de mayo, el presidente de la Cámara de Diputados, Juan Carlos Rodríguez, anunció que el Congreso demandará a los diputados del PRD que no comparecieron a la sesión del 17 de mayo. Rodríguez, presidente del Congreso, dijo que el Congreso demandará a los diputados del PRD que no comparecieron a la sesión del 17 de mayo.



## Perredistas no se dejan intimidar

Ayer la Cámara de Diputados votó en favor de la demanda de comparecencia de los diputados del PRD que no comparecieron a la sesión del 17 de mayo. Rodríguez, presidente del Congreso, dijo que el Congreso demandará a los diputados del PRD que no comparecieron a la sesión del 17 de mayo.

El presidente de la Cámara de Diputados, Juan Carlos Rodríguez, anunció que el Congreso demandará a los diputados del PRD que no comparecieron a la sesión del 17 de mayo. Rodríguez, presidente del Congreso, dijo que el Congreso demandará a los diputados del PRD que no comparecieron a la sesión del 17 de mayo.

Durante la sesión del 17 de mayo, el presidente de la Cámara de Diputados, Juan Carlos Rodríguez, anunció que el Congreso demandará a los diputados del PRD que no comparecieron a la sesión del 17 de mayo. Rodríguez, presidente del Congreso, dijo que el Congreso demandará a los diputados del PRD que no comparecieron a la sesión del 17 de mayo.

El presidente de la Cámara de Diputados, Juan Carlos Rodríguez, anunció que el Congreso demandará a los diputados del PRD que no comparecieron a la sesión del 17 de mayo. Rodríguez, presidente del Congreso, dijo que el Congreso demandará a los diputados del PRD que no comparecieron a la sesión del 17 de mayo.

El presidente de la Cámara de Diputados, Juan Carlos Rodríguez, anunció que el Congreso demandará a los diputados del PRD que no comparecieron a la sesión del 17 de mayo. Rodríguez, presidente del Congreso, dijo que el Congreso demandará a los diputados del PRD que no comparecieron a la sesión del 17 de mayo.

## Así lo dijo y así fue

**■** Durante su presentación en la Cámara de Diputados, Córdoba Montoya hizo declaraciones. Pese a ser legisladora, que era la primera legisladora en México, tienen su cometido corporativo.

**La frase**  
"Recuerdo haber cometido un error al decir que el día de hoy es el día de la mujer".  
**Me dijo:** "El Presidente se equivocó al decir que el día de hoy es el día de la mujer".  
**Lo que le sucedió:** Al decir que el día de hoy es el día de la mujer, se equivocó al decir que el día de hoy es el día de la mujer.

**La frase**  
"Sabemos que el agua de los ríos de México está contaminada".  
**Me dijo:** "El agua de los ríos de México está contaminada".  
**Lo que le sucedió:** Al decir que el agua de los ríos de México está contaminada, se equivocó al decir que el agua de los ríos de México está contaminada.

**La frase**  
"He leído los comentarios de personas que dicen que el día de hoy es el día de la mujer".  
**Me dijo:** "He leído los comentarios de personas que dicen que el día de hoy es el día de la mujer".  
**Lo que le sucedió:** Al decir que el día de hoy es el día de la mujer, se equivocó al decir que el día de hoy es el día de la mujer.

**La frase**  
"Siervo que hubo diferencias entre el ex Presidente Salinas y el licenciado Otilio Montaño".  
**Me dijo:** "Siervo que hubo diferencias entre el ex Presidente Salinas y el licenciado Otilio Montaño".  
**Lo que le sucedió:** Al decir que hubo diferencias entre el ex Presidente Salinas y el licenciado Otilio Montaño, se equivocó al decir que hubo diferencias entre el ex Presidente Salinas y el licenciado Otilio Montaño.

**La frase**  
"El agua de los ríos de México está contaminada".  
**Me dijo:** "El agua de los ríos de México está contaminada".  
**Lo que le sucedió:** Al decir que el agua de los ríos de México está contaminada, se equivocó al decir que el agua de los ríos de México está contaminada.

**La frase**  
"He leído los comentarios de personas que dicen que el día de hoy es el día de la mujer".  
**Me dijo:** "He leído los comentarios de personas que dicen que el día de hoy es el día de la mujer".  
**Lo que le sucedió:** Al decir que el día de hoy es el día de la mujer, se equivocó al decir que el día de hoy es el día de la mujer.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

vinculados con el régimen salinista, incluido el asesinato de Colosio al cual se le dio seguimiento por dos comisiones legislativas especiales.

Con respecto a este último debe señalarse que como periodista la percepción que se tiene es que las personas involucradas en los acontecimientos, por mínima que sea su participación deben rendir su testimonio. Ese fue uno de los elementos que llevaron a la publicación de una de las notas más importantes para el periódico, que no sólo informaba de un hecho, sino que pretendían cambiar el comportamiento en la vida política del País, para transitar de un presidencialismo exacerbado a un régimen democrático en el que el Presidente de la República, por más poderoso y legítimo que fuera, debía rendir declaraciones ministeriales si así lo consideraban las autoridades correspondientes y para contribuir al esclarecimientos de hechos que habían conmovido a la Nación.

Al mismo tiempo, desde el Congreso y también en la barandilla de los juzgados se dio seguimiento a las actividades de los legisladores que integraban la Comisión Colosio, siendo uno de los momentos más importantes de la cobertura la reunión que sostuvieron con uno de los hombres a los que responsabilizaban del hecho.

De alguna manera el caso Colosio se mantuvo vivo, es decir, ocupó varios meses las primeras planas de los periódicos y grandes espacios informativos, porque confluyeron en éste el interés periodístico y la actitud activa de los legisladores integrantes de la Comisión del Caso integrada en la Cámara de Diputados federal.

En este sentido, el caso Colosio me llevó a publicar una de las noticias más "fuertes" en ejercicio de mi libertad de publicación y la del periódico, porque representaba un llamado para que por primera vez en la historia moderna del país se citara a comparecer a un Presidente de la República ante las autoridades de procuración de

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

justicia que dependían de él. La nota se publicó como noticia principal el 5 de octubre de 1996 y se encabezó ¿Quién sigue, señor Fiscal?

5/10/96

# ¿Quién sigue, señor Fiscal?

## Piden a González Pérez cite a declarar al Presidente Zedillo

**Por Miguel Ángel Juárez**  
¿Que nadie? ¿Que no sea ni el coronario, ni el fiscal? Fue la pregunta que inmediatamente hicieron las distintas secciones de la Comisión Colegio al Fiscal Especial encargado del Caso, Luis Raúl González Pérez.

Los legisladores, en una sesión en la que participaron el gobernador, el gobernador suplente, el secretario de Finanzas y el secretario de Justicia, para empezar que llegar al fondo del asunto y mantener la integridad de que, la declaración ministerial al que fuera cuestionado y de cuantía del FMI, el albeo a Presidente Zedillo.

“En la realidad esta posibilidad de tomar declaración a Zedillo y el día que se le da que estar, como lo ha hecho con el coronario, a todo aquel que venga ahí que aceptar fue clara la intención y el objeto de la respuesta”, dijo el periodista Medina Huilal, portavoz de la Comisión.

Por su parte, Jesús Zaldívar, del FMI, dijo que en el momento en que se dio el caso que declaró a Zedillo, González Pérez, como ya se ha mencionado, ya se había comprometido a declarar y que estaba dispuesto a dar el testimonio para resolver el Caso.

El Fiscal señaló que no se ha hecho un “cuestionamiento” con intención de intimidar.

Al respecto, la primera cuestionación a Zedillo fue realizada por un senador de la mayoría catrínica y el cuestionamiento se le hizo el día 2 de octubre a Zedillo, pero que de acuerdo con el contenido de la respuesta del Fiscal, “dijo primero que no llamaba la atención y después, insistió en el hecho de cuestionarlo de corrupción”.

“No es una impedimento para que se de una declaración al respecto que se da a Zedillo”, dijo también los señores legisladores que cuestionaron, aunque tienen alguna duda en definitiva, esa declaración se envía mediante correo”, explicó el periodista.

Para los señores legisladores, además, Zaldívar es evidente que el Fiscal en la forma a Zedillo porque de lo contrario, sin embargo en materia de credibilidad.

Los señores que se alistan al Fiscal que la carta que recibió el FMI, desde Zedillo pide a González Pérez un cuestionamiento al presidente y en paralelo también al presidente y en paralelo también al presidente y en paralelo también al presidente.

En conclusión, el pasado 5 de octubre, el presidente de la Comisión Colegio, Miguel Ángel Juárez, dijo que el Fiscal en la forma a Zedillo porque de lo contrario, sin embargo en materia de credibilidad.



Medina, Luis Raúl González Pérez al momento de su presentación.

## 27 líneas de investigación

El Caso González Pérez se trata de un caso que el Fiscal Especial Luis Raúl González Pérez, como ya se ha mencionado, ya se había comprometido a declarar y que estaba dispuesto a dar el testimonio para resolver el Caso.

El funcionario de la PFI, quien estuvo en la Comisión de Investigación, explicó a los legisladores que se actualizó el material con los diferentes informes en Toluca, y se entregó las listas de los nombres de los legisladores de la Comisión Colegio, entre sí y con las de otras personas que han sido cuestionados.

De hecho, el periodista Miguel Ángel Juárez, dijo que el Fiscal Especial que se declararon ministerial y su nombre es completamente contrario a las versiones que han dado en el Presidente Carlos Salinas de Gortari.

La primera cuestionación a Zedillo fue realizada por un senador de la mayoría catrínica y el cuestionamiento se le hizo el día 2 de octubre a Zedillo, pero que de acuerdo con el contenido de la respuesta del Fiscal, “dijo primero que no llamaba la atención y después, insistió en el hecho de cuestionarlo de corrupción”.

alguno indicará que el medio que el Fiscal tenía los datos son a Carlos Salinas en el momento de la declaración ministerial del coronario y el día que se le da que estar, como lo ha hecho con el coronario, a todo aquel que venga ahí que aceptar fue clara la intención y el objeto de la respuesta”, dijo el periodista Medina Huilal, portavoz de la Comisión.

En la realidad esta posibilidad de tomar declaración a Zedillo y el día que se le da que estar, como lo ha hecho con el coronario, a todo aquel que venga ahí que aceptar fue clara la intención y el objeto de la respuesta”, dijo el periodista Medina Huilal, portavoz de la Comisión.

Al respecto, la primera cuestionación a Zedillo fue realizada por un senador de la mayoría catrínica y el cuestionamiento se le hizo el día 2 de octubre a Zedillo, pero que de acuerdo con el contenido de la respuesta del Fiscal, “dijo primero que no llamaba la atención y después, insistió en el hecho de cuestionarlo de corrupción”.

“No es una impedimento para que se de una declaración al respecto que se da a Zedillo”, dijo también los señores legisladores que cuestionaron, aunque tienen alguna duda en definitiva, esa declaración se envía mediante correo”, explicó el periodista.

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

## **LA CENSURA EN REFORMA**

En 1994 me enfrenté por primera vez a la censura. Lamentablemente esta se dio a nivel interno. No se sobredimensione este asunto. Fue, quizá, un pequeño incidente en el marco de libertad que se vive en REFORMA.

Me había hecho a la idea de que la no publicación de notas, entrevistas o reportajes, que por lo demás ocurría muy poco, se debía en gran parte a que habían sido elaborados deficientemente o no tenían interés noticioso.

Siempre pensé en forma positiva y sobre la información entregada no publicada, sólo tuve una duda. Siempre supuse que mi editor en jefe en ese momento, Héctor Moreno, censuró una entrevista que le hice al Secretario de Derechos Humanos del Comité Ejecutivo Nacional del PRD, Martín Longoria, en la que hablaba de las conclusiones sobre asesinatos de perredistas en México, durante el régimen de Salinas.

Era el año de 1994. El entonces Presidente estaba próximo a dejar el poder. Longoria había concluido una investigación y recopilación, de los testimonios relativos a los más de 500 asesinatos. La entrevista versaba sobre los resultados de la investigación y recopilación y sobre un informe que se presentaría al Human Right para denunciar tortura y violación de derechos humanos en México<sup>76</sup>.

Héctor Moreno nunca dio un argumento sólido para no publicar la entrevista. Quizá no le dio la importancia suficiente o consideró que no reunía los niveles de calidad a los que estábamos acostumbrados en la sección nacional, o tal vez supuso que podría haber sido un acto más de propaganda del PRD. Lo cierto es que la entrevista

<sup>76</sup> Secretaría de Derechos Humanos PRD. *La Impunidad en México: Un Sexenio de Violencia Política*. México 1994. Ed. Secretaría de Derechos Humanos, PRD y Grupo Parlamentario PRD.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

resultaba valiosa porque se realizó previo a que cualquier periodista tuviera acceso al texto que días después presentaría públicamente el líder moral del PRD, Cuauhtémoc Cárdenas, y porque por primera vez desde 1988 el perredismo lograba presentar de manera documentada e integral las muertes políticas que denunciaba del sexenio salinista.

Después de eso y hasta 1998 Nunca más volví a tener un conflicto por una información llevada a la redacción que no fuera publicada.

No obstante a finales de ese año vi derrumbarse frente a mis ojos todo mi compromiso con REFORMA, mi esfuerzo y dedicación.

Sin ánimos de protagonismo puedo señalar que uno de los asunto más importantes para el país fue denunciado por REFORMA y el Financiero meses antes de que se convirtiera en escándalo.

En reiteradas ocasiones remití información con respecto al quebrando del rescate bancario, en ese entonces por 50 mil millones de pesos que el gobierno del presidente Ernesto Zedillo pretendía convertir en deuda pública.

La información inicial fue proporcionada por el diputado independiente Marcelo Ebrard Casabond, quien había estudiado a fondo el asunto, aunque en cierta medida desde meses atrás, derivado de la cobertura informativa y la acumulación de información, conocía que se habían maquillado cifras sobre el endeudamiento y sobre el rescate bancario, lo que me obligaba a seguir buscando información relativa tanto en las cuenta pública del gobierno como en la ley de egresos.

No obstante, para los editores del periódico las notas resultaban poco relevantes. Me daba la impresión de que los editores suponían que era de trámite convertir tal

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

cantidad de dinero en deuda pública. En ocasiones fueron publicados pequeños extractos de información en la sección negocios

cional

# Ofrecen 'solución real' a Fobaproa Rechazará PRI propuesta oficial

### Descartan conversión a deuda pública; plantean programa de rescate para pequeños y medianos deudores

Por Miguel Ángel Juárez

El Partido de Acción Democrática decidió de manera definitiva su actitud al respecto del Fondo Bancario de Promoción al Abierto (Fobaproa) en deuda pública, sobre la propuesta del gobierno del Presidente Ernesto Zedillo.

En un comunicado que una "solución real" al problema a partir de mantener los recursos de este fondo, y una política contingente, evitando el impacto presupuestal y aplicando un programa de rescate de deudores de baja solvencia.

La propuesta será presentada oficialmente por los dirigentes del Partido Acción Democrática, a través de la "Alianza por el Gran Alternativo Contra la Desembarazada Fobaproa", a través de una lista electoral, en el marco de la Elección Nacional que se realizará el próximo febrero de 1994, hasta el momento para México.

Esta propuesta se fundamenta en el hecho de que el Fondo Bancario de Promoción al Abierto (Fobaproa) no es un fondo de garantía, sino un fondo de garantía de garantía, que al ser un fondo de garantía de garantía, no puede ser un fondo de garantía de garantía.

El Fondo Bancario de Promoción al Abierto (Fobaproa) no es un fondo de garantía, sino un fondo de garantía de garantía, que al ser un fondo de garantía de garantía, no puede ser un fondo de garantía de garantía.

El Fondo Bancario de Promoción al Abierto (Fobaproa) no es un fondo de garantía, sino un fondo de garantía de garantía, que al ser un fondo de garantía de garantía, no puede ser un fondo de garantía de garantía.

## Diagnóstico y tratamiento

La solución real del PRI sobre la propuesta de Fobaproa de convertirlo en deuda pública se resume en los siguientes puntos:

- LA EVALUACION:**
- 1 El origen del problema está en el mal manejo de la economía, la explotación del proyecto saliente y en el seguro efectuado por un grupo de especuladores y otros, usando situaciones su poder.
  - 2 La crisis es resultado de un mal manejo del sistema por parte de los especuladores, que han causado un déficit de 100 millones de dólares. Simultáneamente, el déficit de 100 millones de dólares es el resultado de un mal manejo del sistema por parte de los especuladores.
  - 3 En total se han perdido 100 millones de dólares por el mal manejo del sistema por parte de los especuladores.
  - 4 Violando la Constitución y la Ley del Fondo Bancario se aplicó el programa de rescate de deudores de baja solvencia.

- LA SOLUCION:**
- 1 Rechazar la propuesta de convertir el Fobaproa en deuda pública.
  - 2 Mantener el Fobaproa en su estado actual.

- 3 Excepción de la protección Fobaproa los recursos propios de obligaciones subordinadas que sean resultado de operaciones financieras de riesgo.
- 4 Excepción de la protección de los recursos propios de los grupos de deudores de 100 millones de dólares.
- 5 Que el Congreso emita un decreto para proveer el mecanismo de la recuperación de los recursos propios de los grupos de deudores de 100 millones de dólares.
- 6 Que el Congreso emita un decreto para proveer el mecanismo de la recuperación de los recursos propios de los grupos de deudores de 100 millones de dólares.
- 7 Que el Congreso emita un decreto para proveer el mecanismo de la recuperación de los recursos propios de los grupos de deudores de 100 millones de dólares.
- 8 Que el Congreso emita un decreto para proveer el mecanismo de la recuperación de los recursos propios de los grupos de deudores de 100 millones de dólares.



**TESIS CON FALLA DE ORIGEN**

**Era un asunto que apenas tomaba forma y que sin duda era difícil de entender hasta por los propios actores políticos que confidencialmente lo denunciaban.**

**Poco a poco el asunto del rescate bancario y el Fobaproa fueron adquiriendo relevancia nacional e internacional y se había convertido en un escándalo. Yo daba seguimiento puntual al mismo desde el Congreso, donde habíamos destapado la cloaca, porque era éste el lugar donde debería tomarse la decisión, primero por las Comisiones de Hacienda y Presupuesto y después por el pleno de la Cámara de Diputados.**

**Los legisladores, sobre todo de la oposición, tomaron una serie de acciones para revisar el caso y definieron incluso una agenda de trabajo que incluyó la instalación de una Comisión para Investigar el hecho.**

**Desde que informé por primera vez de la pretensión de convertir en deuda pública el rescate bancario y hasta que dejé la cobertura de la Cámara de Diputados envíe información a la redacción y publiqué de manera sistemática sobre el asunto. En realidad lo hice con toda la intención porque sabía que era un escándalo de corrupción, que familias enteras de millonarios se habían beneficiado y que pretendían pasar el costo de sus pérdidas o de sus ganancias a los mexicanos a través del presupuesto de egresos.**

**Pero el día que se instaló la Comisión para investigar el asunto del Fondo Bancario de Protección al Ahorro, llegué a las 7:00 am a las instalaciones de la Cámara de Diputados. Había quedado allí para desayunar con el diputado panista Felipe de Jesús**

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**



Cantú<sup>77</sup> quien había sido uno de los férreos impulsores de que se descubriera quiénes se habían quedado con los pasivos del Fobaproa y a ambos nos interesaba el asunto.

## ‘Esconden endeudamiento adicional’

Por Miguel Ángel Juárez

En el informe de 1997 de la Secretaría de Hacienda y Presupuesto de Egresos de la Federación para 1997, el gobierno de Ernesto Zedillo ocultó un endeudamiento adicional al País por 100 mil millones de pesos, aseguró ayer el diputado panista Jorge Padilla Olvera.

El legislador federalista, integrante de la Comisión de Programación y Presupuesto, advirtió que el hecho es sumamente grave porque el gobierno recurre a esconder datos y maquillar conceptos, con tal de engañar a la gente sobre la real situación económica del País.

Los funcionarios de Hacienda no dicen vergüenza. Por un lado no dicen que el déficit fiscal va a ser del 0.5 por ciento del Producto Interno Bruto, equivalente a unos 15 mil millones de pesos, cuando en realidad tendríamos pasivos por 100 mil millones de pesos”, dijo Padilla Olvera.

Explicó que esto es así porque se anunció un endeudamiento interno de 34 mil millones de pesos en el mercado nacional, además de la emisión de bonos de deuda por 3 mil millones de dólares.

Además, explicó, se autorizó un endeudamiento externo de 3 mil millones de dólares y se realizaron inversiones, principalmente por la Comisión Federal de Electricidad y Petróleos Mexicanos por 20 mil millones de pesos, que no se van a contabilizar como pasivos, porque encontraron un subterfugio para contabilizarlos como financiamiento diferido.

En conclusión, dijo, el resultado es que las cifras tendríamos para 1997 pasivos por 100 mil millones de pesos, pero por otro lado dicen que el déficit va a ser de sólo 15 mil millones”, dijo Padilla Olvera.

El problema de fondo es que no hay confianza en lo que hace el gobierno. Deberían hablar con

claridad. Pero es tal su necesidad que saben que el Congreso no aprobará tal cosa, por eso esconden los datos. Por eso engañan”, consideró el panista.

Sobre el presupuesto para 1997, dijo que está hecho con criterios estrictamente políticos y electorales, y explicó que de las políticas que han tenido con los funcionarios de la Secretaría de Hacienda no han obtenido ningún sí para modificarlo.

“Tal parece que en el año electoral esta gente se olvida de todo, de la estabilidad, del crecimiento, de todo”, señaló Padilla Olvera.

Se espera que esta semana pueda publicarse con el análisis y la discusión del Presupuesto de Egresos para 1997 y que sea por el 11 de diciembre cuando se discute y se aprueba por el pleno de la Cámara de Diputados.

La semana pasada se aprobó su rúbrica, es decir, la Ley de Ingresos para 1997.

<sup>77</sup> Presidente Municipal de Monterrey (2000-2003).

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

Antes de entrar al restaurante Los Cristales, del Palacio Legislativo de San Lázaro, me encontré al diputado panista Leonardo Camarena, vocero de la diputación panista. Nos saludamos amablemente, como

# NACIONAL



**MAS POLICIA:**  
Protección y Vigilancia del  
la seguridad en el perímetro  
de la Embajada de EU...

## Plantean cuatro puntos de acuerdo

# Define el PRI posición de unidad en Fobapro

### Buscan negociar un frente común con el Gobierno

**Por Miguel Ángel Juárez**  
El Comité Ejecutivo Nacional del PRI se reunió ayer para definir una posición de unidad en relación a la Coalición con el Gobierno y con los partidos del Frente Democrático de Fomento al Comercio en el Distrito Federal.  
En un comunicado el PRI hizo conocer sus posturas sobre el asunto del Fobapro.  
Primero, que la unidad del presente nacional es firme, sin divisiones ni fracturas.  
Segundo, que el PRI respalda un conjunto de ideas que el Gobierno de la República tiene en su programa.  
Tercero, la posición del PRI debe ser emitida por el Comité Ejecutivo Nacional en la participación de sus estructuras, órganos y órganos de enlace parlamentarios.

"Queremos presentar varias divisiones, acercarnos un FPI unidos a las mejores causas nacionales, con el Gobierno, no contra el Gobierno", establece.

El planteamiento de unidad política se da a largo de que diversos sectores, labores y dirigidos privados han hecho expresiones públicas que los son complicadas por la discrepancia.

Y busca establecer un espacio de moneda política con sus legisladores, miembros, miembros de plantear su propuesta alternativa sobre el asunto.

Al mismo tiempo, pretende acompañar la discusión interna y negociar pro-



### Sin divisiones

- 1. Que la unidad del presente nacional es firme, sin divisiones ni fracturas.
- 2. Que el PRI se quiere unido conjuntamente con el Gobierno de la República a su programa.
- 3. Que la posición del PRI debe ser emitida por el Comité Ejecutivo Nacional en la participación de sus estructuras, órganos y órganos de enlace parlamentarios.
- 4. Que el PRI emita "una posición" en contra del Gobierno.

poner, pues hay grupos que no se acusan completamente con las directivas del Ejecutivo.

Así por ejemplo, se han manifestado algunos miembros del Frente de la autonomía del Banco de México. Legisladores privados se han planteado en contra de que la Coalición Nacional Democrática y el Gobierno se unan al Banco de México, contrario a la propuesta original planteada por el Ejecutivo.

## Está en recta final propuesta del PAN

**Por Clemente Rojas**  
El Comité Parlamentario del PAN en la Cámara de Diputados buscará el próximo lunes y martes la presentación preliminar por su partido para adoptar el conflicto del Fobapro, a fin de contar con los elementos necesarios para definir la estrategia.  
El análisis se realizará en Partido Acción Nacional, a donde fueron convocados los legisladores por el grupo de acción política, se realizará el integración del PAN que realizará el próximo viernes. Los grupos de trabajo. Los diputados se unieron a las principales divisiones de la propuesta ideológica.  
Las acciones y actividades del CEN del PAN se realizarán, junto con los acciones del documento los detalles básicos.  
La intención alabara las nueve áreas que divide el proyecto, causas de la crisis financiera de México, propuesta la reforma del Impuesto, auditoría de la actividad y desempeño del Fobapro, propuesta la intervención del Fobapro, sistema financiero apoyo a desarrollo, presupuesto federal PPR y presupuesto judiciales del sistema bancario.  
Un grupo de trabajo especial, integrado por el diputado Leonardo Camarena, el senador Rodolfo Flores

del director de economía del CEN del PAN, Juan José, se reunirá una propuesta del proyecto, especifica el bap que refleja la estrategia ideológica.  
Una vez concluya el CEN presentará públicamente el proyecto.  
El acuerdo con el Gobierno, a fin de que el presidente Blasquillo, Felipe Calderón, por el grupo de acción política, la propuesta nacional para presentar el proyecto un 30 por ciento en el monto de la deuda que se eleva a 5.2 mil millones.  
Este monto se repartirá entre los sectores que sean socios para presentar que el Gobierno, a fin de que las acciones, bajo un acuerdo aprobado por el Congreso.  
El PAN, una vez concluya la propuesta será distribuido en los legisladores y miembros del PAN, a fin de que el presidente que el grupo de trabajo del Fobapro y el Fondo de

**TESIS CON FALLA DE ORIGEN**

# REFORMA

CORAZÓN DE MEXICO

Año 5, Número 1079

## Acusa Gobierno al PRD de traicionar acuerdos

### Convocarán a partidos y legisladores a discutir la situación

**Por Cecilia Ariza y Miguel Ángel Andrés**  
La Secretaría de Gobernación convocará a una reunión en agosto la presencia del presidente de la Cámara de Diputados, José de la Huerta, el secretario de Gobernación, Miguel Alemán, y el secretario de Hacienda y Crédito Público, José Ángel Gurría, para discutir la situación de los acuerdos de la coalición.

Un documento enviado a los secretarios de Gobernación y Hacienda, y a los legisladores de la coalición, plantea la necesidad de una reunión nacional alternativa para discutir la situación de los acuerdos de la coalición. El documento menciona que los acuerdos de la coalición están siendo violados y que se debe tomar medidas para garantizar el cumplimiento de los mismos. Se menciona que el gobierno ha incumplido con los acuerdos de la coalición y que se debe tomar medidas para garantizar el cumplimiento de los mismos.



Un campesino alza una pancarta contra el Fobaproa, durante la concentración de protesta en contra del programa del PRD planteada por productores agrícolas en el pueblo de San Mateo de los Ríos, Jalisco.

del frente a más acciones de protesta social a todos los niveles de las diferentes regiones.

Ante esta situación, las secretarías de Gobernación y Hacienda convocarán a una reunión nacional alternativa para discutir la situación de los acuerdos de la coalición. El documento menciona que los acuerdos de la coalición están siendo violados y que se debe tomar medidas para garantizar el cumplimiento de los mismos.

El gobierno ha incumplido con los acuerdos de la coalición y que se debe tomar medidas para garantizar el cumplimiento de los mismos. Se menciona que el gobierno ha incumplido con los acuerdos de la coalición y que se debe tomar medidas para garantizar el cumplimiento de los mismos.

El gobierno ha incumplido con los acuerdos de la coalición y que se debe tomar medidas para garantizar el cumplimiento de los mismos. Se menciona que el gobierno ha incumplido con los acuerdos de la coalición y que se debe tomar medidas para garantizar el cumplimiento de los mismos.

El gobierno ha incumplido con los acuerdos de la coalición y que se debe tomar medidas para garantizar el cumplimiento de los mismos. Se menciona que el gobierno ha incumplido con los acuerdos de la coalición y que se debe tomar medidas para garantizar el cumplimiento de los mismos.

El gobierno ha incumplido con los acuerdos de la coalición y que se debe tomar medidas para garantizar el cumplimiento de los mismos. Se menciona que el gobierno ha incumplido con los acuerdos de la coalición y que se debe tomar medidas para garantizar el cumplimiento de los mismos.

El gobierno ha incumplido con los acuerdos de la coalición y que se debe tomar medidas para garantizar el cumplimiento de los mismos. Se menciona que el gobierno ha incumplido con los acuerdos de la coalición y que se debe tomar medidas para garantizar el cumplimiento de los mismos.

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

siempre, y me preguntó que estaba haciendo allí. Le respondí que tenía prevista la cobertura de la instalación de la Comisión Fobaproa, Irónico me dijo:

"¡Se ve que en tu periódico no manda Alejandro Junco!"

Después me dio pormenores. El diputado Carlos Medina Plascencia, coordinador de la bancada panista, había acudido a las instalaciones del periódico a hablar con Alejandro Junco y Lázaro Ríos, director editorial, para plantearle, entre otras cosas, que me movieran de la fuente de la Cámara de Diputados.

No era la primera vez que algún dirigente pedía que se moviera de fuente a algún reportero. En la campaña de Luis Donaldo Colosio, se pidió la salida de Georgina Solís, compañera reportera, de la cobertura informativa de sus eventos. No lo lograron, e incluso, ella misma, fue la última periodista mexicana en entrevistarlo personalmente, durante un vuelo, antes de que lo asesinaran en Lomas Taurinas.

Supuse, mal, que no le habían hecho caso al diputado Medina.

Inmediatamente llamé a la redacción para reconfirmar mi agenda del día. El auxiliar me dijo que tenía asignada la cobertura del Partido del Trabajo. Debe haber un error, le dije. Revisé en todas las copias y, efectivamente, no había error.

Me comuniqué con Alejandro Caballero<sup>78</sup>, mi jefe inmediato, para pedirle una explicación. Se mostró institucional. No quiso dar explicación alguna, ni siquiera como amigos.

"Habla con Roberto Zamarripa" (entonces jefe de información), me dijo.

No lo hice. Decidí que, como profesional, debía acatar la orden, por tres razones básicas:

---

<sup>78</sup> A la fecha de escribir esto ya había salido de REFORMA y coordina la edición Proceso Sur.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

1º El periodista profesional debe obtener información de utilidad para la población en cualquier parte, bajo cualquier circunstancia, sin escatimar esfuerzos.

2º Ningún reportero es propietario de una "fuente de información" o de cobertura informativa.

3º Por ética debíamos darle expresión en el periódico a las minorías.

Pero, después de tres días sin explicaciones, de hielo, realizando coberturas de asuntos sin importancia para el periódico, decidí presentar la renuncia.

En el concepto REFORMA las oficinas de los directivos son de cristal, peceras les llaman, y se sigue una política de puertas abiertas. En la redacción todos pueden ver como trabajan los directivos y no hay secretarías que impidan el paso para hablar con ellos.

Pero en esa ocasión, hasta eso cambió. Lázaro Ríos, el director editorial, me hizo esperarlo al menos treinta minutos. Después le hice saber lo de la renuncia. Justo en ese momento entró una llamada que estaba esperando de un dirigente empresarial.

En su conversación le trató de explicar que no había censura en REFORMA, y le pidió que no le creyera a Porfirio Muñoz Ledo.

Tiempo después me enteré que Muñoz Ledo había comentado mi retiro de la Cámara en círculos de amigos.

No acepté la renuncia. Me pidió que confiara en que las decisiones tomadas eran correctas para mí y para el periódico.

Negó lo de Medina Plascencia.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

**Pero dentro y fuera de REFORMA todos daban por hecho el asunto y mi inminente salida. El entonces reportero Jorge Camargo<sup>79</sup>, sin haber platicado previamente con él sobre la situación, me llamó para decirme que se solidarizaba conmigo y que el panista Javier Corral le había señalado lo del ingeniero Medina.**

**Tomé varios días de descanso, para después regresar a cubrir el PT...el PRD...y algunos asuntos especiales.**

**El problema en realidad fue que el PAN había tomado la decisión cupular de encontrar una salida al asunto Fobaproa, pero un equipo de trabajo jurídico, encabezado por Santiago Creel Miranda, a la postre Secretario de Gobernación del Presidente Fox, había elaborado un estudio jurídico en el que determinaba que el rescate bancario era anticonstitucional y en el que se recomendaba no avalar dicha resolución.**

**Supongo que ese hecho era en realidad el motivo del enojo de los panistas para conmigo, porque por una parte construían acuerdos para resolver y pasar a deuda pública y por otra sus intenciones se frenaban cuando los actores con los que negociaban leían lo publicado en REFORMA.**

**Meses después Roberto Zamarripa y yo hablamos del tema y me confirmó que efectivamente el ingeniero Carlos Medina Plascencia había pedido mi salida de la cobertura de la fuente de la Cámara de Diputados.**

**hecho que sucedió, tal vez circunstancialmente, aunque finalmente sucedió, porque justo cuando regresaba de un largo descanso, y antes de volver a tocar el tema con los directivos, en una comunidad de Guerrero "El Charco" hubo un enfrentamiento entre un batallón del Ejército e integrantes de una columna guerrillera del Ejército Popular Revolucionario. Era el único reportero disponible así que fui enviado a realizar**

<sup>79</sup> Jorge Camargo es periodista y ex director de Comunicación Social de la Suprema Corte de Justicia de la Nación.



la cobertura especial y estuve en el estado al menos tres semanas. Solo se prolongó mi inminente salida de REFORMA. El asunto Fobaproa siguió como el gran escándalo de corrupción en el País y el periódico tuvo que publicar la información como se lo exigía el público lector y presentar la información más completa. Debe reconocerse el hecho de que REFORMA dio seguimiento a este asunto, pese a que sus directivos también estaban involucrados, justa o injustamente, como parte de los rescatados por el Fobaproa.

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

**XVI).- A MANERA DE CONCLUSIONES**

La elaboración de este Informe de Desempeño Profesional permitió, definitivamente, esbozar parte de la actividad diaria de un periodista de la sección nacional del periódico REFORMA, y al mismo tiempo, situar el surgimiento de este importante medio de información en el México contemporáneo.

Por esto es posible arriesgar algunas expresiones a manera de conclusiones y de forma general, basadas en lo que el texto mismo refleja:

1.- El surgimiento del periódico REFORMA ocurre en un momento de importante efervescencia política, económica y social en el cual el país estaba en un proceso de sucesión presidencial y de integración económica con los Estados Unidos y es concebido como una empresa de producción industrial y de distribución de sus productos a nivel masivo.

2.- Uno de los aspectos que los directivos y propietarios del medio consideraron más relevantes para sacar REFORMA, fue el de la adquisición de recursos humanos (periodistas), que son la base fundamental para iniciar el proceso productivo de un periódico, vía la recopilación de información. A dichos recursos humanos se les capacitó de acuerdo con los tiempos de impresión y de producción del periódico y de estandarización de la redacción periodística, pero también se les inculcó una serie de valores éticos para hacer del periódico un medio independiente, imparcial y objetivo, que son valores mediante los cuales un periódico vende credibilidad a sus lectores, y para fomentar el apego a la institución y la estabilidad laboral. Dicha capacitación

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN



**fortaleció los elementos teóricos adquiridos en las aulas universitarias respecto de las libertades de expresión y de publicación.**

**3.- El trabajo diario de un reportero de la sección política pasa por la necesaria planeación de la cobertura de los hechos noticiosos, el análisis de la información, su búsqueda y recopilación, así como de la aplicación de técnicas de investigación (entre las que destaca la entrevista) y de redacción de textos periodísticos (entre los que destacan las notas informativas). Además implica un conjunto de habilidades para definir ángulos noticiosos y géneros de redacción, así como para transmitir la información. Esto se da en un contexto en el cual es necesario una interrelación constante con la parte editorial del medio a efecto de garantizar una buena publicación en un lugar del periódico que pueda destacar la información.**

**4.- El periodista de la sección política de REFORMA es un elemento de poder político, cuya esencia depende, en gran medida, del tiraje del periódico y de las relaciones interpersonales que genera el propio reportero en su trabajo cotidiano con diversas fuentes de información, mismas que son, sustancialmente, los actores políticos que toman las decisiones para marcar el rumbo del país. El reportero genera posibilidades de mejor interrelación con los actores políticos del poder en la medida en la que vive inmerso en un mar de información ya que lo mismo consume noticias que genera textos noticiosos, hecho que lo hace muy atractivo como fuente de información para los usufructuarios del poder, pero también como medio para comunicarse con la sociedad.**

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

No obstante lo anterior el periodista de la sección política es al mismo tiempo vulnerable, ya que se sujeta a las reglas internas de carácter administrativo del periódico.

5.- Los testimonios de las coberturas periodísticas narrados muestran y demuestran que el periodismo cumple una función social de vital importancia en hechos políticos, económicos y sociales. Es un elemento fundamental para que importantes sectores de la población se informen respecto de acontecimientos que llegan a determinar la vida de millones de personas y para que se tomen decisiones (que pueden convertirse en fenómenos de opinión pública) e influir en la definición de las políticas públicas. Como tal, el periodismo, también es una actividad de denuncia y factor de antipoder, que cuestiona la corrupción y que ayuda a combatirla.

6.- Como parte de un sistema económico y político, la empresa periodística que edita REFORMA, también está sujeta a mecanismos de control y compromisos de poder, que a veces llegan a afectar a individuos y quizá garantías individuales y libertades de expresión y publicación.

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

**BIBLIOGRAFÍA****BASICA**

Burdeu, George, Tratado de Ciencia Política, Tomo III Vol. 1. Edit UNAM, Enep Acatlán, México, 1985

Burgoa Orihuela, Ignacio, Las Garantías Individuales, Edit. Porrúa, México, 1990

Dovifat, Emil, Periodismo 2, Edit. Unión Tipográfica Editorial Hispano Americana, México, 1960

De la Grange Bertrand, Rico Maite, Marcos la Genial Impostura, Edit. Aguilar Méx. 1998

Fernández Christlieb, Fátima, Los Medios de Difusión Masiva en México, Edit. Casa Juan Pablos, México, 2001

Juárez, Miguel Ángel, Revolución de Terciopelo, Edit. Resistencia, México, 1998

Guerra, Juan, Historia Personal de la COCOPA, Edit. Grijalbo, México 1998

Leñero Vicente, Marín Carlos, Manual de Periodismo, Edit Grijalbo, México 1990.

Mary A. Gardner, Treviño Martha, Manual de Estilo del Periódico EL NORTE, Edit. El Sol, México, 1993

Medina Viedas, Jorge. Los Medios en la Política, Edit. Cal y Arena, México, 2000

Portelli, Hugues, Gramsci y el Bloque Histórico, Edit. Siglo XXI, México, 1987

Rivadeneira Prada, Raúl, La Opinión Pública, Edit. Trillas, México 2000

Rodríguez Castañeda, Rafael, Prensa Vendida, Edit. Grijalbo, México, 1993

Romero Jacobo, César, Marcos ¿Profesional de la Esperanza? Edit. Planeta. México, 1994

Sartori, Giovanni, Homo Videns, Edit. Taurus, México, 2002

Secretaría de Derechos Humanos del PRD, La Impunidad en México: Un Sexenio de Violencia Política, Edit. Secretaría de Derechos Humanos del CEN del PRD y Grupo Parlamentario del PRD en la Cámara de Diputados, México, 1994

Taufic, Camilo, Periodismo y Lucha de Clases, Edit. Nueva Imagen, México, 1977

Young, K. y otros, La Opinión Pública y la Propaganda, Edit. Paidós Studio, México

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**

1990

**LEYES, DOCUMENTOS LEGALES Y DICCIONARIOS**

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, Edit. Porrúa, Méx, 2001

Declaración de Principios Sobre la Libertad de Expresión

Declaración Americana Sobre los Derechos del Hombre

Convención Americana Sobre Derechos del Hombre

Declaración Universal de Derechos Humanos

Pacto Internacional de Derechos Civiles y Políticos

Diccionarios Larousse, Edit Larousse, Méx 1995,

**BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA**Avila, Raúl, La Lengua y los Hablantes, Edit. Trillas, México, 1992Barbero, Jesús Martín, De los Medios a las Mediaciones, Edit. Gustavo Gilli, Barcelona, 1987Beneyto, Juan, Conocimiento de la Información, Edit. Alianza Editorial, Madrid, 1979Bobbio Norberto, Bovero Michelangelo, Origen y Fundamentos del Poder Político Edit. Grijalbo, México, 1995Ceballos Garibay, Héctor, Foucault y el Poder, Edit Coyoacán, México, 1994Gaye, Tuchman, La Producción de la Noticia, Edit. Gustavo Gilli, Barcelona, 1978Kenneth, Clark, El Patetismo del Poder, Edit, Fondo de Cultura Económica, México, 1976Navarrete, Maya y otros, La Prensa en México (1810-1915), Edit. Addison Wesley Llongman, México, 1998Prieto Castillo, Daniel, Retórica y Manipulación Masiva, Edit. Premia Editora, México, 1984Prieto Castillo, Daniel, Discurso Autoritario y Comunicación Alternativa, Edit. Premia Editora, México, 1987

<p style="text-align: center;"><b>TESIS CON FALLA DE ORIGEN</b></p>
---

**Regalado, María Eugenia, Comunicación de Masas, Edit. Cambio, México, 1988.**

**Spa de Moragas, Miquel, Sociología de la Comunicación de Masas, 4 tomos, Edit. Gustavo Gilli, Barcelona, 1985**

**Salazar Palacio, Hernando, Las Agencias de Noticias en América Latina, Edit. Trillas, México, 1988**

**HEMEROGRAFIA GENERAL CONSULTADA**

**ENFOQUE, Suplemento del Periódico REFORMA, 1995-1998**

**PERIÓDICO REFORMA, Consorcio Interamericano de Comunicación, (1993-1998).**

**REVISTA MEXICANA DE COMUNICACIÓN, México (1998-2000)**

**PULSO, Revista Trimestral del Centro Internacional de Prensa de la Universidad de la Florida (1999-2000)**

**OFICINAS DE COMUNICACIÓN SOCIAL**

**Oficina de Relaciones Públicas del Presidente de The University of Texas AT Austin.**

**TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN**