

58



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS PROFESIONALES "ARAGON"

¿PARA UNA GRAN CIUDAD, GRANDES ACCIONES?...
ROSARIO ROBLES ANTE EL GOBIERNO DE LA
CIUDAD DE MÉXICO
REPORTAJE

T E S I S

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:
LICENCIADA EN COMUNICACIÓN Y PERIODISMO
P R E S E N T A :
MÓNICA GEORGINA RÍOS MARTÍNEZ

ASESOR:
LIC. MA. GUADALUPE PACHECO GUTIÉRREZ

MÉXICO

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

2002.





Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

Gracias

A Dios, por las bendiciones que me ha dado: mi familia, salud y bienestar económico. Por darme día a día su luz y permitirme llegar al término de una carrera.

A mis padres, M^a. Del Sagrado Corazón Martínez León y Alfredo Jorge Potos Linares, por su amor, apoyo y confianza. Especialmente por darme como herencia el estudio y guiarme a lo largo de mi vida.

A mi hermana, Sandra Leticia, por su cariño, atención y consejos.

A mi asesora, la profesora M^a. Guadalupe Pacheco, por su paciencia, ayuda y dedicación en la elaboración de este trabajo.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

INDICE

Introducción	5
Capítulo 1. Un gobierno democrático para la ciudad de México	8
1.1. El Partido de la Revolución Democrática (PRD): una alternativa de cambio para la ciudad	14
1.2. El Zócalo se viste de amarillo	16
1.3. Nueve años de simpatía cardenista en la ciudad	18
1.3.1. Desde diciembre del 97 un gobierno diferente	20
1.3.2. Una visión femenina en la Secretaría de Gobierno	24
Capítulo 2. Rosario Robles: mujer de ideas largas y faldas cortas	28
2.1. Activismo político	33
2.2. Un proyecto político de izquierda	35
2.3. La lucha por la equidad de género	39
Capítulo 3. Rosario Robles: jefa de Gobierno de la ciudad de México	42
3.1. Para una gran ciudad, grandes acciones	45
3.2. Su estilo personal de gobernar	51
3.3. ¿Excesivo el gasto en comunicación social?	54
Conclusiones	56
Fuentes de consulta	59
Anexos	65

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

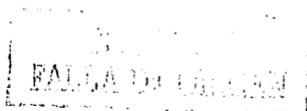
INTRODUCCIÓN

No llega al 1.60 de estatura, es de piel morena, sus anteojos de fino armazón le dan un toque interesante. Gusta de trajes sastres en colores vivos acompañados en algunas ocasiones por mascadas. Usa reloj, anillos y sus inseparables collares de perlas. Se trata de Rosario Robles a la que tuve oportunidad de escuchar en una plática con compañeros de su partido en el año de 1997, durante la inauguración de las oficinas del Partido de la Revolución Democrática a nivel distrital (Jalapa No 88, Col. Roma), y a la que asistí por invitación de una amiga que trabajaba con el dirigente estatal del mencionado partido, Armando Quintero. Ahí se encontraban Cuauhtémoc Cárdenas, Carlos Imaz, Julio Moguel, Martí Batres y René Bejarano, entre otros.

Rosario Robles me impactó por su forma de plantear ideas, su seguridad en sí misma, su personalidad, su compromiso con las mujeres, además de proponer un proyecto de cambio para el país. A partir de esta impresión surgió el interés de seguir paso a paso su trayectoria a través de los medios de comunicación.

Cuando fue designada secretaria de Gobierno y posteriormente jefa de Gobierno de la ciudad de México, constaté que aquellos ideales de los que escuché hablar se cristalizaban en las iniciativas tomadas en el ámbito político, económico y social; y aunque muchas de éstas fueron motivo de controversia, ella se mantuvo firme en sus decisiones, a pesar de las diferencias con el gobierno federal, las organizaciones no gubernamentales, así como de los diversos sectores sociales.

A partir de este hecho decidí elegir como tema de tesis la personalidad de Rosario Robles a cargo del gobierno de la ciudad de México. Para abordar la investigación me apoyé en el reportaje, por ser el género periodístico de mayor envergadura, no sólo por su amplitud y capacidad de conjuntar otras técnicas y vetas del periodismo, sino también por su afán de ahondar en los orígenes de los hechos.



De esta manera el reportaje que aplico es interpretativo-descriptivo el cual me permite brindar al lector los antecedentes posibles del suceso, por una parte, y plasmar de manera precisa la información recopilada sobre el desempeño de su administración.

Una de las vicisitudes que enfrenté para desarrollar este trabajo fue que desde que terminó su gobierno el 5 de diciembre del 2000 solicité una serie de entrevistas con Rosario Robles, primero con su secretario particular, el licenciado Adolfo Llubere, y posteriormente con Rocío Bolaños, encargada de coordinar las reuniones con los medios de comunicación.

Sin embargo, mis constantes peticiones no tuvieron éxito. Cada que llamaba Rocío Bolaños tenía una respuesta diferente: "Rosario Robles está fuera de México participando en una ponencia en Alemania sobre los modelos económicos generadores de pobreza...", "Anda en el Congreso del Partido de la Revolución Democrática (PRD) en Zacatecas...", "Rosario se encuentra de vacaciones...", "Rosario fue a Tabasco para apoyar al licenciado Ojeda al gobierno estatal...", "Rosario viajó a Michoacán para reforzar la campaña de Lázaro Cárdenas a la gubernatura del estado..."

Debido a lo anterior opté por pedirle a la encargada de la agenda de medios me contestará Rosario Robles un cuestionario vía correo electrónico para conocer más sobre aspectos personales y profesionales. Tampoco obtuve una respuesta favorable.

Ante esta situación me vi en la necesidad de acudir a la hemeroteca. La labor no fue fácil. La información era casi la misma en los periódicos y en las revistas. Para mi fortuna encontré una entrevista de semblanza en *El Financiero*, en la cual Rosario Robles hablaba más acerca de su vida personal y que sirvió de apoyo para complementar la investigación.

La tesis está constituida por tres capítulos. En el primero, "Un gobierno democrático para la ciudad de México", se reseñan las causas que propiciaron este cambio y la respuesta de los habitantes capitalinos ante este hecho.

En el segundo capítulo, "Rosario Robles: mujer de ideas largas y faldas cortas", se abordan aspectos personales, profesionales y la trayectoria política. Su interés por las causas sociales desde que era niña, su incorporación al activismo político, su vinculación a un proyecto de izquierda encabezado por Cuauhtémoc Cárdenas y la lucha por la equidad de género.

En el capítulo tres, "Rosario Robles: jefa de gobierno de la ciudad de México", se establecen los factores que influyeron para su designación a dicho cargo, se informa de la continuidad e implementación de programas, se presentan los resultados obtenidos durante su gestión. Después se relata su relación con los medios de comunicación, su oposición al Horario de Verano, su rechazo al Registro Nacional de Vehículos (RENAVE), las reformas al Código Penal para ampliar las causales sobre el aborto, así como el gasto en el área de comunicación social.

Finalmente este trabajo intenta dar a conocer que el desempeño de la primera mujer al frente de la administración capitalina superó las expectativas de la ciudadanía y de los gobernantes estatales y federales.

Capítulo 1.
Un gobierno democrático para la ciudad de México



TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

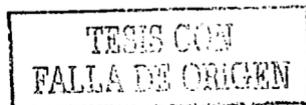
¡Cárdenas! ¡Cárdenas! ¡Cárdenas!, proclamaba la multitud en el Zócalo capitalino al confirmarse la victoria del Partido de la Revolución Democrática (PRD) en los comicios celebrados en julio de 1997, en el Distrito Federal. Un proceso electoral sin precedentes.

Si existe un lugar que ha sido testigo de la historia de México con intensidad es la capital: sus inicios como mercado azteca; las batallas entre españoles y mexicas que condujeron a la "noche triste"; los carruajes de la élite colonial, los desfiles; la llegada de Iturbide y su ejército trigarante, el afrancesamiento con Porfirio Díaz, la Revolución Mexicana.

Hoy, extensa y colosal por su número de habitantes, la ciudad de México es moderna por su infraestructura; histórica por sus ruinas prehispánicas y majestuosos palacios coloniales; neoliberal por sus espectaculares centros comerciales, pero también es una ciudad de contrastes en la que impera la pobreza. Aquí se deciden las finanzas, la política, el futuro energético, la investigación, las expresiones culturales y los lineamientos educativos de todo el país.

Al ser elegida como el centro económico y político, sede de los poderes de la Unión, las condiciones político-jurídicas de la ciudad de México son reflejo del acontecer de la nación por la falta de una total autonomía desde 1928, cuando la reforma constitucional suprimió el régimen municipal y con ello la elección popular de los ayuntamientos, lo cual propició años más tarde debates sobre una nueva forma de gobierno que permita la convivencia entre la administración federal y local.

A raíz del agravio a las condiciones de vida de numerosos sectores de la población, de los crecientes movimientos magisteriales, estudiantiles, del sindicalismo independiente y de medios de comunicación cada vez más críticos, en las últimas dos décadas se intensificó y generalizó el reclamo por un gobierno democrático para el Distrito Federal. La sociedad atribuía los errores al autoritarismo del sistema: un poder central sin el contrapeso de gobiernos regionales y locales, y un partido dominante, sin la presión de una competencia abierta.

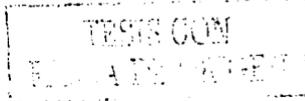


Los problemas se agudizaron en el año de 1994 cuando los titulares de los principales periódicos nacionales daban cuenta de sucesos que marcarían el devenir del país:

Estalla en Chiapas el movimiento indígena encabezado por el Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN)... Entra en vigor el Tratado de Libre Comercio (TLC) firmado por Canadá, Estados Unidos y México... Manuel Camacho Solís es nombrado por el presidente Carlos Salinas de Gortari Comisionado para la Paz y la Reconciliación en Chiapas... El Banco Mundial otorga a México un préstamo de 400 millones de dólares para el desarrollo de proyectos sociales en 8 estados en extrema pobreza... Pierde la vida en un mitin político el candidato oficial a la presidencia Luis Donaldo Colosio... Ernesto Zedillo es designado candidato sustituto a la presidencia gracias a un videodetazo... Tendremos las elecciones más concurridas de la historia del país... Carlos Cabal Peniche del grupo financiero Cremi-Unión se autopresta setecientos millones de dólares con anuencia gubernamental... Grupo Havre crea empresas fantasmas para obtener créditos, confirma la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)... Es asesinado el secretario general del PRI José Francisco Ruiz Massieu... Campaña xenofóbica en Los Ángeles, California, contra mexicanos que viven ilegalmente en ese estado... El sistema político, en plena descomposición, por el fraude electoral en Tabasco.

Ante estos acontecimientos, Ernesto Zedillo, ya presidente de México, impulsa una reforma política en la que los temas fueron: financiamiento a los partidos, topes a los gastos de campaña, acceso a los medios de comunicación, pero sobre todo la plena autonomía de los órganos electorales para consolidar el camino hacia el avance democrático en el Distrito Federal, a través del sufragio libre y directo, lo que significaba una ciudad justa, honesta y próspera.

Mientras el Ejecutivo federal daba instrucciones a Esteban Moctezuma, secretario de Gobernación, para iniciar las negociaciones con los partidos representados en el congreso: PRI, PAN, PRD y PT, la nación enfrentaba una realidad dramática: la economía se tambaleaba al devaluarse la moneda con lo que estalló la crisis.

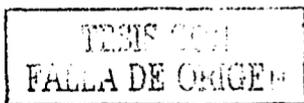


Los resultados fueron: inestabilidad financiera, caída de valores mexicanos en los mercados bursátiles neoyorquinos, la Bolsa Mexicana de Valores descendió y arrastró a las de otras partes del mundo, lo que se denominó "efecto tequila", compras al por mayor, reetiquetación en supermercados, ocultamiento de bienes importados e inconformidad en los trabajadores que verían anulado un incremento salarial.

Ante este desolador panorama, el primer mandatario convocó en la residencia oficial al gabinete, directores de medios informativos, columnistas, articulistas, conductores de espacios radiofónicos y televisivos, intelectuales y, por supuesto, líderes obreros, campesinos y empresariales.

Ahí, Santiago Oñate Laborde, secretario del Trabajo, dio a conocer el programa *Emergencia Económica*, que consistió en posponer proyectos y planes de gasto público; las empresas renunciaron a márgenes de ganancia; la población vio mermado su poder adquisitivo; el ingreso en el país fue menor, ya que no se contó con los recursos adicionales para sostener el consumo y la inversión que proporcionaba el financiamiento externo; ajuste en los precios y tarifas de los bienes y servicios que suministraba el sector público.

A pesar de esta situación, los partidos políticos siguieron trabajando y para el 17 de enero de 1995 se firmaron "Los compromisos por un Acuerdo Político Nacional" en el que se reconoció la voluntad de fortalecer el régimen democrático y que implicó como primera acción una reforma político-electoral que asegurara legalidad, equidad y transparencia en los próximos comicios electorales. Respecto a la ciudad de México se planteó impulsar la reforma política del Distrito Federal con la participación ciudadana, que permitiera su crecimiento económico, desarrollo social y elevara el nivel de vida de la población.



El acto calificado como "sin precedentes", fue suscrito por Ma. de los Ángeles Moreno del PRI, Carlos Castillo Peraza del PAN, Porfirio Muñoz Ledo del PRD y Alberto Anaya por el PT, en el salón Adolfo López Mateos y en donde el testigo de honor fue el presidente Ernesto Zedillo.

Para Muñoz Ledo el acontecimiento se inscribió como "un impulso irreversible para la transición de México hacia la democracia o tal vez como el último empeño para salvarlo de la ingobernabilidad".¹

Pero, fue hasta el 22 de agosto de 1996 cuando tuvo lugar la reforma política que transformó al sistema electoral mexicano en el cual se reestructuró el artículo 122 de la Constitución Política, relativo a la organización de la ciudad de México, el que desde 1928 suprimió los municipios y estableció la figura de regente. El cambio más significativo fue la elección mediante sufragio libre y directo por primera vez del jefe de gobierno capitalino que tuvo su momento culminante el 6 de julio de 1997 con el triunfo del Partido de la Revolución Democrática (PRD). El avance democrático fue innegable.

"La paradoja del 6 de julio es que Cuauhtémoc Cárdenas fue electo para gobernar una ciudad que no tiene instancias de vida democrática y sin tener en su cargo plenas atribuciones legales, ya que el Distrito Federal no es una entidad autónoma sino sometida a un gobierno federal y en la cual los ciudadanos carecen del más elemental de los derechos políticos, elegir a un gobierno municipal", afirma en entrevista Luis Xavier Garrido, doctor en Estudios Políticos y Sociales de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales. Además añadió:

¹ Francisco Gómez Meza, "Urgen PAN, PRI, PRD y PT al diálogo nacional para la reforma política", *El Financiero*, p. 45.

Los mexicanos votaron por el cambio, pero en la euforia de lo acontecido nadie subrayó algo fundamental para una transición política, no bastó escoger al mejor de los candidatos sino se impulsó al mismo tiempo una renovación en las estructuras del poder que garantizara y ampliara la participación de las minorías. Cárdenas tuvo que hacer frente a lo que restaba del aparato del PRI que buscó generarle todo tipo de conflictos como el del sindicato por motivos salariales. Lo que requiere la capital es un proyecto integral y colectivo que permita superar la crisis urbana, a través del desarrollo económico y social.

Carla Valverde, licenciada en Ciencia Política de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, señala en entrevista:

La elección del jefe de gobierno, la creación del Instituto Electoral y del primer Código Electoral para la ciudad de México son avances importantes, pero insuficientes. Tenemos una entidad federativa que carece de una Constitución Política propia. Aspectos relacionados con el estatuto jurídico, el establecimiento de plenas facultades a los órganos Ejecutivo y Legislativo locales, así como el derecho a decidir sobre el endeudamiento y el manejo de recursos aún están pendientes, pues hoy la Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos son presentadas ante la Cámara para su aprobación, lo que ocasionó conflictos políticos durante la gestión de Cuauhtémoc Cárdenas y Rosario Robles. Es indispensable que el Distrito Federal se transforme en un Estado, con un gobierno y una administración que sirva a los capitalinos de manera eficiente, que sea capaz de mantener la igualdad, la justicia, y la calidad en la prestación de bienes y servicios de tal modo que pueda brindarles las mismas oportunidades a todos sus habitantes.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

Finalmente, Carla Valverde considera que los comicios y resultados de julio de 1997 por su credibilidad abrieron posibilidades para pronunciarnos respecto a la ciudad que queremos, para proponer cambios mediante una activa y creciente participación social, pero sobre todo para avanzar como forma de gobierno creando orden y pluralidad.

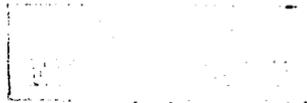
1.1. El Partido de la Revolución Democrática (PRD): una alternativa de cambio para la ciudad

Vivimos en una ciudad con problemas derivados de la migración y el crecimiento urbano, la invasión de reservas ecológicas, el desorden administrativo, el deterioro de la calidad de convivencia, la pobreza y el abandono de ciertos sectores sociales.

En contraste, se dispone de ciudadanos capaces de desarrollarse en diversos ámbitos: cultural, económico, político, y tecnológico. Un importante porcentaje de la industria manufacturera, de los servicios financieros, comerciales e informáticos, así como las secretarías de Estado y las principales universidades se concentran en el Distrito Federal.

En este lugar que alguna vez se llamó la región más transparente y que ahora responde al sobrenombre de la urbe de los IMECAS, todos los recursos por más poderosos que sean, no pueden ser movilizados en respuesta y solución a menos que se ofrezca a los ciudadanos eficacia y certidumbre jurídica, seguridad a sus derechos, pero sobre todo confianza en el gobierno.

Así los cuestionamientos y contradicciones que enfrentaba el régimen priísta pusieron de manifiesto la necesidad de un cambio radical especialmente en la ciudad de México, sede del control gubernamental que limitaba a los capitalinos. Quizá por ello la ciudadanía encontró en los partidos de oposición, principalmente en el PRD, el instrumento para concretar sus esfuerzos, en busca de una ciudad justa y con perspectivas de desarrollo para todos.



Hagamos un poco de historia. El Partido de la Revolución Democrática (PRD) surge el 5 de mayo de 1989. Su antecedente es el Frente Democrático Nacional (FDN), creado para las elecciones federales del 6 de julio de 1988 el cual postuló a la presidencia de la república al ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas.

Tres son las corrientes políticas que se unieron para formar el partido conocido como Sol Azteca: la corriente democrática, encabezada por Cárdenas; la izquierda socialista, representada por el Partido Mexicano Socialista y, la izquierda social que aglutinaba tanto organizaciones no gubernamentales como sindicatos independientes.

Armando Quintero, coordinador del PRD en la Asamblea Legislativa del Distrito Federal, afirma en entrevista:

El partido, desde su nacimiento, lucha fundamentalmente por disminuir privilegios y discriminaciones. Aspira a una sociedad democrática que distribuya de manera equitativa la riqueza. Busca nuevas formas de relación entre la sociedad y el Estado, tales que el poder político se ejerza colectivamente, con apego a sus principios libertad, legalidad, tolerancia, e independencia. Nos hemos ganado la confianza de la población porque somos una organización honesta, que denota solidez y viabilidad, con capacidad para gobernar y porque también vemos en Cuauhtémoc Cárdenas a un líder moral.

Armando Quintero considera que la victoria del 6 de julio de 1997 fue resultado de nueve años de ideales y coherencia política; de una propuesta democrática, del repudio ciudadano al viejo régimen y de las ansias de transformación de la ciudad para construir un mejor presente y un futuro distinto.

El ex dirigente nacional, Porfirio Muñoz Ledo, señala: "Es el éxito de la reforma política que impulsó el PRD, es la primera vez en la historia del país que hay un sistema electoral confiable, y es el primer gobierno autónomo de la capital".²

Por su parte, Guillermina Baena, doctora en Estudios Latinoamericanos, comenta en entrevista: "El partido del Sol Azteca y Cárdenas se convirtieron en una opción para la ciudad en las elecciones de 1997, por su programa, plataforma, y perseverancia en el sentido social del cambio. Su triunfo fue resultado de años de trabajo conjunto de sus militantes, de resistencia al sistema político, pero sobre todo de una convicción ideológica sólida".

1.2. El Zócalo se viste de amarillo

La Plaza de la Constitución es el sitio en donde experimentamos la emoción de mezclarnos y cruzar las barreras de la clase y la cultura. En el cual pieles morenas, con huaraches, penachos multicolores, con el ronco bufar de sus caracoles y el tam tam de sus tenábaris son rodeados por una multitud. Todos los días a las seis de la tarde una escolta efectúa la ceremonia de arriar la bandera. El conjunto de edificios hace eco al redoble de los tambores y las cornetas. Aquí se pronuncia un discurso, se cierran las campañas políticas y vigorosas manifestaciones.

El viento que siguió a la lluvia meneaba los carteles arrugados. El sonido de los cláxones invadió la noche en la capital. Miles de militantes y simpatizantes: niños, jóvenes y familias se congregaron en el Zócalo, quienes al unísono gritaban: ¡El pueblo votó y Cárdenas ganó! ¡Cuauhtémoc, la ciudad es nuestra! ¡Cuauhtémoc regente, mañana presidente!, para celebrar el triunfo del primer gobernante elegido democráticamente en las últimas seis décadas.

² Raúl Llanos, "Triunfo histórico y gran reto, opinan dirigentes del PRD", *La Jornada*, p. 63.

Los diálogos en el corazón de la ciudad y en las calles que allí desembocan eran de inmensa alegría. Se saludaban unos a otros como si se conocieran de años. Una ovación tras otra. Los cardenistas no dejaban de hablar. Nueve años transcurrieron para poder formar con los dedos la V de la victoria.

Entre fuegos artificiales, globos, confeti, banderas amarillas, crisantemos, mariachis, baile e incesantes ¡Cuauhtémoc! ¡Cuauhtémoc!, ¡Cuauhtémoc, amigo, el pueblo está contigo!; las sensaciones de triunfo se concentraban en el ganador, en su partido, y en el júbilo de un sector que estaba completamente olvidado, los pobres.

El virtual jefe de gobierno advirtió:

La ciudad la tenemos que gobernar todos, fortaleciendo los mecanismos de coordinación con el Ejecutivo Federal para establecer los espacios de participación social, para poner orden, enfrentar los problemas de la capital y para que la euforia que ahora existe permanezca durante tres años. El amplio respaldo de votos que recibió el PRD representa el soporte suficiente para poner en práctica un proyecto democrático. Estaré abierto al diálogo con las diversas fuerzas políticas y sociales. También quiero expresar mi reconocimiento al presidente Zedillo por la actitud que asume ante el avance electoral, en el Distrito Federal.³

Por su parte, René Bejarano en entrevista para el diario *La Jornada* aseveró:

Los perredistas estamos satisfechos y comprometidos por hacer realidad las ofertas de gobierno; es una situación para la que trabajamos durante años, tenemos que ser congruentes, serios y mantener la ecuanimidad, gobernar para todos y actuar con eficacia y honestidad. La victoria fue inobjetable, gracias al voto masivo de los sectores populares y medios que abrieron el camino para transitar a la democracia.

³ Alonso Umutla, "Ganamos el DF; el PRD se prepara para el 2000: Cárdenas", *La Jornada*, p. 57.

Atrás quedaron los tiempos de las impugnaciones a la organización y a los resultados electorales, las marchas de protesta y de resistencia civil, así como las declaraciones de *fraude* que se expresaban en años anteriores.

1.3. Nueve años de simpatía cardenista en la ciudad

Ciudadano siempre comprometido con la lucha por la democracia, Cuauhtémoc Lázaro Cárdenas Solórzano nació el 1 de mayo de 1934. Ingeniero civil por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), fue gobernador del estado de Michoacán durante el sexenio 1980-1986. En 1986-1987 encabezó la Corriente Democrática al interior del Partido Revolucionario Institucional (PRI), posteriormente siguió como movimiento independiente y culminó con el surgimiento del Frente Democrático Nacional (FDN).

Armando Quintero, afirma en entrevista:

En 1988 muchos mexicanos que padecían los efectos de la crisis económica que había iniciado desde los años setenta, vieron en la candidatura presidencial del ingeniero Cárdenas una posibilidad real para mejorar sus condiciones de vida. El carisma de Cuauhtémoc llevó a los capitalinos a creer en su tenacidad y compromiso para tener una patria libre, soberana y justa. En ese entonces los reportes electorales revelaron que había ganado 37 de los 40 distritos, lo que significaba una estrepitosa derrota para Carlos Salinas de Gortari, candidato oficial.

Seis años después, enfrentó una nueva campaña presidencial en condiciones difíciles. El desprestigio que el salinismo impulsó contra su principal opositor, se conjugó con las inconsistencias al interior del PRD por la confrontación con parte de la dirigencia nacional. En esa ocasión pasamos a ser la tercera fuerza política en la ciudad. Sin embargo, para 1997 su postulación a la jefatura de gobierno permitió recuperar la confianza de la población que lo llevó al triunfo. Reconocemos que su capacidad de convocatoria rebasa al partido.

Por su parte, Carla Valverde, explica:

Pocas veces un pueblo coloca sus esperanzas con tanta determinación en una persona, como lo hizo con Cuauhtémoc Cárdenas para llevarlo a la victoria. Y aunque eran conscientes de que no resolvería los problemas a corto plazo, confiaron en que su honradez, equilibrio y sentido político lograran sentar las bases de un plan de trabajo justo para beneficio de los capitalinos. Pero, tampoco podemos negar que la falta de espacios, de oportunidades, la corrupción y el descontento de la ciudadanía por la crisis económica, vinieron gestando el voto de castigo contra el Partido Revolucionario Institucional (PRI), y Cárdenas era quién representaba la única posibilidad de cambio.

La doctora, Guillermina Baena, señala en entrevista: "Cárdenas triunfó por ser un hombre honesto, paciente y tolerante. Su contacto con la gente es real, no para obtener votos. Lejos de prometer propuso que no delegáramos nuestro derecho a opinar y decidir cómo queremos vivir".

Para la opinión pública, Cárdenas Solórzano ganó por el apoyo incondicional de su partido, por los errores cometidos por sus opositores, Carlos Castillo Peraza del PAN, arrogante y prepotente; Alfredo del Mazo del PRI, por su poca honestidad hacia la población.

Además, supo explotar su imagen de guía moral de un país en proceso de cambio, procuró mantener su sonrisa, se empeñó en ser positivo. Se alejó de conflictos que sólo mostraban la ausencia de compromisos hacia sus partidarios.

Una y otra vez estableció esa voluntad para hacer un gobierno incluyente, abierto al diálogo, por alternar con diferentes grupos sociales, lo mismo empresarios que estudiantes, amas de casa, empleados y sindicalistas. La frase *Una ciudad para todos, otra forma de gobierno* marcó la apertura de una carrera que tuvo ganada desde principios de 1997.

1.3.1. Desde diciembre del 97 un gobierno diferente

La noche del 6 de julio de 1997, Cuauhtémoc Cárdenas vivió momentos de gloria. La Plaza de la Constitución pintada de amarillo celebró el triunfo que no había podido obtener nueve años atrás, cuando un supuesto fraude electoral le quitó la posibilidad de convertirse en presidente de México.

Para los capitalinos, la alternancia no sólo representaba la oportunidad de ponerle fin a los problemas ciudadanos, en donde la ineficiencia para combatir a la delincuencia había superado a la autoridad, el transporte público estaba lejos de servir como alternativa al uso del automóvil, el comercio ambulante se polarizaba en forma creciente, sino también la esperanza de contar con un gobierno libre de la corrupción que caracterizó a las anteriores administraciones.

Sin embargo, transformar al caótico Distrito Federal en un período de tres años era una labor prácticamente imposible. De hecho, durante su campaña, el mismo Cárdenas reconoció la inviabilidad del objetivo.

En los primeros días de su gobierno señaló que la capital se debatía en una crisis económica, política (que se expresó en la descomposición del régimen y el cuestionamiento de las instituciones), social (cuya manifestación más visible era el empobrecimiento), moral (la ausencia del Estado de derecho y la expansión de la corrupción), ambiental (derivada de la no preservación de los recursos naturales y el incremento de la contaminación).

Y para tratar de revertir esta situación, estableció como ejes de su gobierno la responsabilidad compartida con la sociedad, sustentada en la democracia, transparencia, honradez, participación ciudadana y la transformación de la gestión política, con base en los siguientes conceptos:

Una sociedad democrática y participativa: bajo esta premisa Cuauhtémoc Cárdenas trabajó gradualmente por la restitución de los derechos políticos de los habitantes para tomar parte en la vida política de la capital a través de una mayor participación ciudadana.

Entre las principales acciones en este marco destacan: la Mesa Central de trabajo para la Reforma Política del Distrito Federal, la creación del Instituto Electoral local como organismo autónomo, la aprobación del primer Código Electoral y de la Ley de Participación Ciudadana en la que se contemplan el plebiscito, el referéndum, la consulta y la iniciativa popular. (Ver anexo 1)

Una ciudad incluyente y solidaria: desde esta perspectiva el gobierno capitalino impulsó una política social en la que se diera prioridad a grupos rezagados; por lo que llevó a cabo la creación del Instituto de la Mujer (INMUJER), de 16 Centros Integrales de Atención a la Mujer (CIAM), del Fideicomiso para Niños y las Adicciones (FINCA), la apertura de centros juveniles, así como la instalación de la Casa de los Pueblos originarios del Distrito Federal y el Centro de Atención al Indígena Migrante, entre otros y en la que existiera mayor igualdad en la distribución de servicios públicos, por ello se creó la Secretaría de Salud, el Instituto de Cultura, el Instituto de Vivienda, y el Sistema del Deporte. (Ver anexo 2)

Un camino al desarrollo sustentable: en este sentido la administración perredista promovió el crecimiento de la actividad económica que permitiera un balance entre, el bienestar de la ciudadanía y el uso racional de los recursos naturales, a través del establecimiento de programas y campañas de difusión para la recuperación del ambiente y para el desarrollo urbano. (Ver anexo 3)

Obras y servicios: el gobierno del Distrito Federal trabajó para tener una ciudad con una infraestructura urbana de calidad, con servicios adecuados para beneficio público, entre ellos la repavimentación de avenidas y ejes principales, mantenimiento a puentes peatonales y vehiculares, actualización del Programa Integral de Transporte y Vialidad y la creación del Instituto de Transporte Urbano. (Ver anexo 4)

Un gobierno responsable y eficiente: un proyecto político que buscó transparencia en la gestión pública, el mejoramiento de los servicios que presta el gobierno, como la instalación de un módulo de quejas dependiente de la Procuraduría de la Defensa del Trabajo, declaraciones patrimoniales de los funcionarios del gobierno capitalino, campañas permanentes contra la corrupción, entre otros. (Ver anexo 5)

Una ciudad segura y con justicia: a lo largo de dos años de gobierno Cuauhtémoc Cárdenas impulsó acciones encaminadas a garantizar la seguridad de los ciudadanos como la creación de 16 coordinaciones delegacionales en seguridad pública, vigilancia aérea a fin de actuar con mayor eficacia, mesas de análisis y discusión en materia penal, entre otros. (Ver anexo 6)

Pero, el plan de trabajo no se concretó totalmente por diversos factores: los grupos fortalecidos en el pasado reaccionaron con fuerza al ver afectados sus intereses. Muestra de ello fueron los constantes ataques a Cárdenas emprendidos por Antorcha Campesina y el Sindicato de Trabajadores del Distrito Federal, ambos organismos vinculados al viejo régimen.

Por otro lado, los medios de comunicación fueron severos críticos del gobierno cardenista. En muchas ocasiones hicieron énfasis en hechos violentos, tal es el caso, cuando elementos de la policía desalojaron a un grupo de jóvenes del Frente Zapatista de Liberación Nacional, quienes tomaron las instalaciones de las radiodifusoras Pulsar FM y Radioactivo; o en la campaña permanente de desprestigio emprendida por TV Azteca y la ridiculización de Cárdenas a través del peluche llamado *Cuatemochas*.

Carlos Imaz, presidente del Partido de la Revolución Democrática en el Distrito Federal, comenta en entrevista:

Los medios electrónicos tienen una enorme capacidad para construir o destruir imágenes como, por ejemplo la campaña de difamación que se desató en contra del ingeniero Cárdenas por el asesinato de Francisco Stanley, cuando fue evidente que era un asunto ligado al narcotráfico, incluso un delito federal, TV Azteca prácticamente lo señaló como responsable del hecho. Fueron horas, días de golpeteo.

Pero eso sí, nunca dijeron que durante el primer año de gobierno del ingeniero Cárdenas se pavimentó lo mismo que en la administración anterior en tres años. Tampoco hablaron de la nueva Ley de Participación Ciudadana, del mantenimiento a las redes secundarias de agua y drenaje, de la voluntad política que demostró para llevar a cabo medidas en favor de los más necesitados, de los esquemas de atención a las mujeres, tanto en violencia intra-familiar como en detección de cáncer cérvico-uterino, una de las principales causas de muerte en las mujeres, no se subió el costo de los servicios públicos, es decir, se empezaron a realizar cosas que no se habían hecho, con una condición especial, con menos recursos.

Para José Luis Benítez, del Partido Verde Ecologista de México (PVEM), Cárdenas destruyó las expectativas ciudadanas en él depositadas, practicó una política de ensayo y error y le enunció cada uno de sus fracasos: inseguridad, ambulante, escasez de vivienda, deterioro ambiental, entre otros. Le exigió dejar de festejar la democracia y hacerla presente, ya que aún no conocía el significado de esa palabra.

Jesús Galván, del Partido Acción Nacional (PAN) en entrevista para el diario *Unomásuno*, señaló que al gobierno de la ciudad le faltó vigor político y ético, ya que sus esfuerzos se habían centrado en la búsqueda por la presidencia de la república. El petista René Baldomero Rodríguez le criticó a Cárdenas que haya formulado promesas a los ciudadanos sin haber conocido la magnitud del trabajo que éstas representaban.

Por su parte, Óscar Levín, del Partido Revolucionario Institucional (PRI), aseveró: "Los perredistas no tuvieron sensibilidad política, fueron autocomplacientes, dieron un paso adelante y dos para atrás, incumplieron promesas e incurrieron en la más costosa e insultante campaña de publicidad conocida en la historia de ciudad".⁴

Así, mientras que, para el Partido del Sol Azteca Cárdenas gobernó con democracia, transparencia, prudencia, dio prioridad al diálogo y fortaleció su relación con los ciudadanos, para los partidos de oposición Cárdenas evadió su responsabilidad como funcionario para dedicarse a la campaña por la presidencia de la república.

1.3.2. Una visión femenina en la Secretaría de Gobierno

Los principios de la democracia recorren caminos para conformar la igualdad entre mujeres y hombres. La construcción de ésta presupone libertad, justicia, equidad y bienestar social. Desde esta perspectiva, las mujeres de nuestro país han luchado para ser vistas como seres humanos indispensables en todas las instancias, en organizaciones campesinas, obreras, comerciantes, pero sobre todo en el poder público y privado.

⁴ Jesús Flores y Alberto Martínez, "Desastroso el desempeño de Cárdenas, dice la oposición", *Unomásuno*, p. 17.

Como jefe de gobierno, Cuauhtémoc Cárdenas se comprometió a realizar acciones positivas en favor de las féminas de la capital en el programa de gobierno 1997-2000 con el fin de lograr que se integren en las mismas condiciones al trabajo, garantizándoles el pleno ejercicio de los derechos sociales, económicos y políticos a quienes conforman la mitad de la población en la ciudad de México.

Hoy su participación se pone cada vez más de manifiesto. Un ejemplo es Rosario Robles, quien fuera responsable de las *Brigadas del Sol* que promovieron y multiplicaron exitosamente los votos en favor de su partido en las pasadas elecciones, la única mujer en la Comisión de Enlace entre el PRD y la administración de Óscar Espinosa y la primera en encabezar el segundo cargo de mayor importancia en el poder gubernamental del Distrito Federal, la Secretaría de Gobierno.

Rosario Robles –en entrevista con Denise Maerker–, afirma:

Hubo momentos muy chistosos, porque todas las apuestas eran entre qué señores iba a estar la Secretaría de Gobierno. Si era fulano, zutano, mengano. En ningún momento había una apuesta por alguna mujer, a pesar de que en el partido hay valiosas y brillantes. Todas las quinielas en el PRD y en los periódicos eran entre señores y a mí me daba mucha risa porque yo ya había sido invitada a ocupar el cargo.

El caso mío de la Secretaría de Gobierno se da en un momento en que las mujeres hemos hecho más visible nuestra lucha y cualquier espacio que conquistemos, sea de un partido o de otro, siempre es un gran orgullo para todas. Nuestra lucha había incidido durante todos estos años en Cuauhtémoc Cárdenas para que llegara a tomar una decisión de esta naturaleza. Desde que marchamos de la Asamblea Legislativa hasta el Zócalo, el 5 de diciembre, yo me encontraba a las señoras en las calles, me abrazaban, me besaban; nunca me habían visto personalmente ni yo a ellas, sin embargo era como una especie de reivindicación de las mujeres.

No obstante, para algunos miembros de su partido, de organismos civiles y de personas de los medios de comunicación su nombramiento causó desconcierto, ¿por qué ella?, ¿por qué una mujer? Quizá la duda era si Rosario Robles estaba a la altura de esa responsabilidad.

Y según sus propias declaraciones en los medios de comunicación varios apostaron a que no iba a durar más de un mes al frente de la secretaría, algunos otros le dieron tres como plazo máximo. Por lo que se sentía a prueba en todos los sentidos, ya que vigilaban su capacidad de afirmación, de estar dirigiendo junto con Cuauhtémoc Cárdenas una ciudad tan compleja, en la que tendría que dialogar con todas las fuerzas políticas y todos los sectores sociales.

Para otros, su designación era motivo de reconocimiento: "La inteligencia, capacidad, firmeza y claridad de conceptos que ha demostrado la licenciada Robles en el partido, fue lo que la llevó a ocupar la secretaria de gobierno", comenta Armando Quintero.

Mientras tanto, Carlos Imaz, señala:

Cuando ganamos en el 97 las elecciones con el ingeniero Cárdenas, él me invita a colaborar en la Secretaría de Gobierno, en donde la titular era Rosario, trabajé directamente con ella un año. La relación de trabajo fue extraordinaria, de mucho respeto, compañerismo, pero sobre todo algo que me llamó la atención positivamente fue esa actitud de escuchar a los demás, de reconocer que más cabezas piensan más que una. Su rapidez, su audacia para tomar decisiones y asumir la responsabilidad, siempre ponderando en lo colectivo. A través de este departamento presidió la mesa central para la Reforma Política del Distrito Federal, contando con la presencia de los dirigentes de los cinco partidos, logrando concertar reformas en materia de participación ciudadana, que incluyen las figuras del plebiscito, el referéndum y la consulta popular. Así como la creación del Instituto y el Tribunal Electoral local.

Desde el inicio de su gestión, Rosario Robles mantuvo el compromiso de diálogo y respeto a la ley. Con base en estas premisas dirigió las negociaciones para el reordenamiento del comercio en vía pública. Creó la comisión de Atención a la Vivienda en Arrendamiento (CAVA), para lograr el entendimiento entre inquilinos y arrendatarios el Centro de Atención al Indígena Migrante y la Coordinación de Participación Ciudadana para la Prevención del Delito.

En la búsqueda de una nueva cultura política impulsó programas especiales para la mujer, como becas de especialización, nutrición y atención médica durante el embarazo y el período de lactancia, capacitación para madres trabajadoras, solas, desempleadas y de escasos recursos; campañas en contra de la violencia familiar, de orientación y prevención en salud reproductiva, detección y tratamiento del cáncer cérvico-uterino y mamario, a través de los Centros Integrales de Apoyo a la Mujer (CIAM) en las 16 delegaciones.

Podemos decir, que si bien el primer gobierno democrático de la ciudad de México, encabezado por el ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas generó muchas expectativas, y no cumplió con todo lo prometido, sí buscó sentar las bases para la transformación de la gestión pública en la capital.

Capítulo 2.
Rosario Robles: mujer de ideas largas y faldas cortas



TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

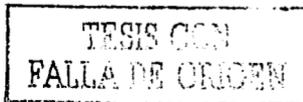
El primer recuerdo de su vida es doloroso. Está en brazos de su madre con el brazo lleno de sangre, en camino a un hospital. El incidente sucedió cuando era pequeña. Su madre le contó años después que se había caído sobre una botella de vidrio. La alegría llegó en un cumpleaños en el que su padre le regaló una cajita de Olinálá, relata Rosario Robles en entrevista con Katia D'Artigues.

Formada en una familia típica de clase media y católica, María del Rosario Robles Berlanga nació en la ciudad de México el 17 de febrero de 1956. Cursó la educación básica en el Instituto Cultural Sucre, centro lectivo dirigido por religiosas.

De niña ya me interesaba lo social. En cuarto grado de primaria, visité Chimalhuacán y quedé muy impresionada con la pobreza de la gente que vivía en ese poblado del Estado de México. Por eso, cuando nos pidieron redactar una composición sobre qué haríamos si fuéramos presidentes de la república, escribí que hubiera igualdad para toda la gente, no pobreza. Era una niña de primeros lugares, de diez de promedio, estudiosa y extrovertida. Leía a Julio Verne y Shakespeare. Siempre participaba en las actividades, organizaba las kermesses, los eventos deportivos y era declamadora oficial de la escuela, ya desde entonces se veía que iba hacer muy rollera.

Durante esta etapa tomaba clases de natación, curiosamente en la unidad *Cuauhtémoc* del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS). Aunque debo reconocer que sí era inquieta. Cuando salía del colegio de monjas me arremangaba la falda, según yo traía minifalda, llegaba pronto a mi casa, me cambiaba y me salía a jugar bote pateado con mis amigos en la calle. Andábamos en bicicleta y en día de halloween íbamos casa por casa a pedir dulces.⁵

⁵ Katia D'Artigues, "La entrevista incómoda: Rosario dice cómo fue", *El Financiero*, p. 10.



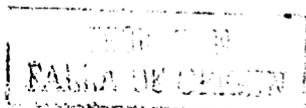
La segunda de seis hijos del matrimonio de María del Rosario Berlanga y Francisco Robles, originarios de Saltillo, Coahuila, ha comentado en una serie de entrevistas que en su casa siempre se fomentó el estudio y la posibilidad de tener una carrera a todos por igual. Sin embargo, considera que lo más importante fue el amor y cariño insaciable que sus padres le brindaron.

Éramos una familia muy unida –señaló en entrevista con Denise Maerker–, vivíamos en esta dinámica de estar juntos los fines de semana, lo que se acostumbraba antes en la ciudad de México. Por ejemplo, si salía los viernes ya no lo hacía los sábados e iba con mi hermano mayor como chaperón. Mis padres eran tan conservadores que no me dejaron tener novio antes de los 15 años. Además cantaba en el coro de la iglesia local.

Nosotros vivíamos en Echegaray, cuando todavía estaban los grandes terrenos y parques, había caballos pero no el periférico. Ahí crecí junto con la capital y con las políticas de los años sesentas. Durante años mi mamá se dedicó exclusivamente al hogar, a atender a sus hijos. Es una mujer de carácter firme. Su presencia es muy fuerte en nosotros, particularmente en mí que soy la primera mujer.

Mi papá era administrador en una de las empresas del Grupo Monterrey. Vino a la capital justamente cuando empezaron a abrirse y a tener auge aquí en México. Mi padre era un hombre sensible socialmente, por ello es que todos mis hermanos ejercen profesiones vinculadas con la problemática social y siempre guardan una posición crítica y democrática.⁶

⁶ Sabina Berman y Denise Maerker, *Mujeres y poder*, p. 232.



Alumna de una generación de profesores comprometidos con el movimiento estudiantil del 68, participó en la manifestación estudiantil del 10 de junio de 1971, conocida como jueves de corpus.

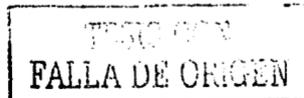
A mí me tocó vivir el 68 en el colegio de monjas. Nos hacían rezar por todo lo que estaba pasando. Recuerdo que mi padre nos llevó en el carro hacia Ciudad Universitaria. Nos encontrábamos sobre Insurgentes y vimos cómo el ejército había tomado la universidad. Son imágenes que se quedan. Después me toca muy pronto la manifestación de junio de 1971. Este hecho marcó y cambió radicalmente mi perspectiva de la vida.⁷

Rosario Robles es licenciada en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México, con grado de maestría en Desarrollo Rural por la Universidad Autónoma Metropolitana, unidad Xochimilco con la tesis titulada *Voces de las mujeres de Ixmiquilpan*, que le valió la medalla al mérito universitario.

Durante 16 años fue académica de tiempo completo en la Facultad de Economía, fue dirigente e integrante del comité directivo del Sindicato de Trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de México (STUNAM). También realizó labor docente en el Colegio de Ciencias y Humanidades (CCH), en la Escuela Nacional de Antropología e Historia (ENAH), y en la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM).

Colaboró en la creación del efímero Movimiento al Socialismo (MAS) en 1988, dicha organización estaba integrada por Armando Quintero, Carlos Imaz, Adolfo Guilly, Imanol Ordorika, Antonio Santos, Ricardo Pascoe, entre otros. En 1989 fue cofundadora del Partido de la Revolución Democrática (PRD), responsable de los movimientos sociales entre 1993 y 1994. Ha tomado parte en diversos congresos nacionales e internacionales con ponencias sobre economía, pobreza y género.

⁷ Katia D'Artigues, *op.cit.*, p. 11.



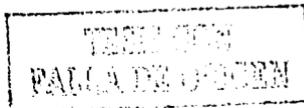
Mujer que gusta leer novelas de grandes autores latinoamericanos, como Jorge Amado (Brasil), Gabriel García Márquez (Colombia) y Carlos Fuentes (México), es fanática del cine, especialmente de películas de acción y drama. Colecciona figuras en miniatura. Está casada desde hace 20 años con el economista y analista Julio Moguel Viveros (asesor de Cuauhtémoc Cárdenas desde 1988), con quien procreó una hija, Mariana, de 18 años.

Cuando ingresé a la Facultad de Economía, me tocó ser alumna de Julio. Impartía la materia de Teoría Política, y de andar en reuniones en las que se discutía sobre la revolución en América Latina, en los movimientos estudiantiles en la universidad, nos fuimos conociendo más y nos enamoramos. Aunque debo decir que primero me enamoré de sus manos y después de su inteligencia. En nuestra relación siempre yo he sido la activista y él es más intelectual, reflexivo y analítico.

Después nos casamos y decidí ser mamá cuando ya me había recibido y había empezado a trabajar. Fue vaciado, Julio y yo siempre pensamos que sería mujer y se llamaría Mariana. Cuando nació, estaba de tiempo completo en la facultad y al mismo tiempo comenzaba a ser delegada en el sindicato. La primera vez que tuve a mi hija en mis brazos me solté a llorar. Me llamó la atención su cabeza y sus enormes pestañas.

Ante esta responsabilidad me convertí en una mamá muy preocupada. De chica Mariana iba a gimnasia, un día se cayó y se fracturó el radio y el cúbito. Tuvieron que operarla y lloré durante la misma. Me angustia mucho mi hija más después de que murió mi padre. Fue un infarto al miocardio. Tengo miedo a la muerte. No a la mía, sino a la de mis seres queridos. Le hablo varias veces al día y ella me dice 'ay mamá ¿por qué me cuidas tanto? Ni modo no se puede tener a los hijos en una caja de cristal, es necesario que forjen su propio camino. Por eso ahora, Mariana toma sus decisiones y las defiende a capa y espada. Está descubriendo las discos y los chavos.⁸

⁸ *Ibid.*



Rosario Robles considera que el apoyo de su actual familia ha sido fundamental en su vida, le ha dado tranquilidad y madurez para enfrentar cada reto, y hace énfasis en sus declaraciones a los medios de comunicación cuando afirma que es difícil para una mujer que accede a la política poder conciliar una vida de pareja en una sociedad todavía machista.

Y a decir de sus compañeros de partido Rosario Robles ha demostrado inteligencia, lo que la ha llevado a sobresalir en el ámbito político, fue diputada federal en la legislatura LVI, presidenta de la Comisión de Desarrollo Social en la Cámara de Diputados en el período 94-97, coordinadora del programa Brigadas del Sol en 1997, integrante de la Comisión de Enlace entre el gobierno electo y la administración de Óscar Espinosa, así como secretaria general y posteriormente jefa de Gobierno del Distrito Federal, pero sin dejar de lado que cualquier éxito propio es un triunfo de las mujeres como género.

2.1. Activismo político

Yo quería ingresar a la preparatoria 4. No obstante, mi papá me sugirió que escogiera el Colegio de Ciencias y Humanidades, porque allí tienes otra forma de ver las cosas. Así que entré al CCH Naucalpan en 1971, fui la primera generación. Es un modelo educativo en donde tú juegas un papel activo. Además mis maestros pertenecieron a la generación que vivió el 68 y participaban en el movimiento de la época. Aquí, empiezo a adquirir conciencia de los problemas sociales de nuestro país y rompo con la idea de la religión como algo fundamental, dejo el coro de la iglesia y ya no voy a nadar.



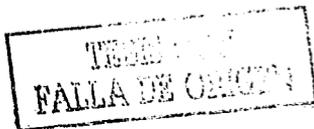
A los dos meses viví junto con mi hermano la manifestación del 10 de junio –relata en entrevista con Javier Solórzano–, la cual cambió radicalmente mi percepción de la vida. Recuerdo que nos convocaron a una asamblea en la sala de usos múltiples para informarnos que el mitin que partiría del Casco de Santo Tomás al Monumento a la Revolución buscaba el apoyo a la Ley Orgánica propuesta por la comisión de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL), luchaba por la democracia sindical, por la libertad de los presos políticos, pero sobre todo por una verdadera reforma educativa que permitiera el ingreso de los hijos de los obreros y campesinos a los centros de enseñanza superior. Asistimos todos y vivimos la represión. Fuimos dispersos por las fuerzas de choque con gases lacrimógenos. Eso me marcó y me involucró en la política.⁹

Cabe mencionar que Rosario Robles se incorpora al activismo político cuando entra a la Facultad de Economía en 1974 y reencuentra a sus profesores del Colegio de Ciencias y Humanidades. Se vincula al movimiento estudiantil a través de un grupo que editaba la revista *Síntesis* en la cual se preocupaban por los planes y programas de estudio de la carrera, las huelgas y las luchas agrarias.

Armando Quintero, coordinador del Partido de la Revolución Democrática en la Asamblea Legislativa del Distrito Federal, comenta en entrevista:

En el año de 1977 Rosario y yo participamos en el movimiento estudiantil y en la huelga de la UNAM, en la que se fusionaron maestros y trabajadores administrativos, la cual terminó con 20 mil policías dentro de la universidad. Fue una etapa en la que luchamos juntos como estudiantes, llenos de ideales y convicciones, con compromiso y pasión. Desde ese entonces ella demostró inteligencia y capacidad de liderazgo.

⁹ Javier Solórzano, "Entrevista con Rosario Robles", para el programa radiofónico *Para Empezar*, 30 de septiembre de 1999.

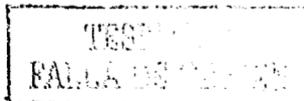


Por su parte Carlos Imaz, presidente del partido del Sol Azteca en el Distrito Federal, señala: "Rosario y yo nos conocimos en el movimiento de la universidad. Ella estudiaba en la Facultad de Economía y yo en la de Ciencias Políticas y Sociales. Era una chava lista, muy movida, tenía un liderazgo fuerte en su facultad, lo que le facilitó el camino para ser dirigente estudiantil, esto aunado a su interés por las causas sociales".

En entrevista para el suplemento *Enfoque*, Rosario Robles relata que otro arrebato político en el que participó fue el 15 de marzo de 1975 cuando el presidente Luis Echeverría ingresó al auditorio "Salvador Allende" de la Facultad de Medicina para inaugurar el ciclo escolar en la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), los estudiantes se mostraron hostiles ante su visita y manifestaron su inconformidad mediante pancartas con leyendas de protesta e insultos que decían: ¡Fuera de la universidad! ¡No queremos burguesía! ¡No olvidamos el 2 de octubre!, pero sobre todo con agresiones físicas hacia el Ejecutivo Federal y que tuvo como consecuencia una herida en la cabeza, sentían rabia de que alguien que había estado involucrado con la matanza del 68, pudiera entrar a la universidad.

2.2. Un proyecto político de izquierda

Desde 1970, bajo el gobierno de Luis Echeverría Álvarez y como consecuencia de los disturbios estudiantiles de 1968, se inicia en nuestro país una etapa de grandes inquietudes políticas que despiertan la conciencia de muchos mexicanos hacia los problemas sociales, económicos y políticos.



Años más tarde, en la década de los ochenta, surge la corriente democrática al interior del partido oficial, encabezada por Cuauhtémoc Cárdenas y Porfirio Muñoz Ledo (movimiento insatisfecho por la política de gobierno implementada por el presidente Miguel de la Madrid y por la designación de Carlos Salinas de Gortari como candidato a la presidencia de la república), y que posteriormente sienta las bases para el nacimiento del Frente Democrático Nacional como partido político para las elecciones federales de 1988. Para el 5 de mayo de 1989 se convierte en el Partido de la Revolución Democrática (PRD), sustentando los mismos principios que tuvieron origen en la Independencia, la Reforma, la Restauración de la República y la Revolución de 1910: una nación libre, democrática, justa e igualitaria

Lo que la izquierda se propuso fue la búsqueda de un régimen de convivencia entre individuos y grupos, de acuerdo con los ideales que postulan y con la participación del pueblo mediante el sufragio universal, libre y directo.

Dentro de los simbolismos que históricamente se han identificado con la *izquierda*, está la "V" de la victoria, señal que se hace con la mano izquierda, y el color rojo en las banderas de lucha, sin olvidar los desplegados, las marchas, los congresos, los mítines, las asambleas masivas donde se delibera y deciden los planes y programas de acción del momento.

En entrevista Katia D'Artigues, periodista de *Milenio Diario*, considera "a la izquierda como una corriente política y social que propone la utilización de los recursos tecnológicos y materiales para la solución de los problemas en la sociedad. Además busca la democracia, el respeto a los derechos humanos, la igualdad entre los sexos, que refleje la dignidad por la que han luchado los movimientos sociales e intelectuales".

Para Armando Quintero, la izquierda en México ha venido representando una posición política, social y económica, en la cual los valores de la democracia, igualdad, libertad y soberanía nacional inspiran y matizan las ideas y proyectos de progreso.

Pero ¿cómo se da el vínculo de Rosario Robles con la izquierda y su contacto con Cuauhtémoc Cárdenas? Le pregunta Abraham Zabłudowsky en entrevista para el programa radiofónico de la *A a la Z*.¹⁰

Bueno, básicamente en la universidad –señala Robles– formamos parte de la izquierda, esa izquierda abierta, pensante, reflexiva, de mucha discusión y análisis político, ligada a cuestiones sociales. En donde se nos inculcaron muchos valores, con un deseo de participación y sobre todo la necesidad de luchar por la justicia y por quienes menos tienen. Siempre fuimos anti-gobierno, buscábamos profundamente un proyecto de cambio para el país.

Conocí al ingeniero Cárdenas en 1987. A partir de ahí establecimos nuestra relación. Me pareció una gente honrada que lucha por sus convicciones. Extremadamente sencillo. Cuando planteó la posibilidad de su candidatura, siempre estuvimos con él.

En 1988 fuimos parte de esa izquierda que lo apoyó en todo momento, aun cuando todavía los candidatos eran Heberto Castillo y Rosario Ibarra. Con el cardenismo teníamos identidad porque en esa visión nacionalista, democrática, nosotros encontramos que podíamos aportar algo: trabajar desde abajo y con la gente.

Fue ella quien a través de la organización denominada *Movimiento al Socialismo (MAS)* en la que participaban Armando Quintero, Ricardo Pascoe, Salvador Martínez de la Roca, Carlos Imaz, Antonio Santos, entre otros, realizó el acto multitudinario, aquel 26 de mayo de 1988 en la explanada de rectoría y en donde más de 100 mil universitarios le expresaron su simpatía a Cuauhtémoc Cárdenas.

¹⁰ Abraham Zabłudowsky, "Entrevista con Rosario Robles", Programa radiofónico de *la A a la Z*, 4 de octubre de 1999.

Rosario Robles en entrevista para *El Financiero* explica:

Si los estudiantes habían iniciado su movimiento defendiendo su universidad, la gratuidad de la educación, el pase automático y la libertad de cátedra, el ingeniero Cárdenas también defendía a la nación. Si los estudiantes habían luchado por establecer procesos democráticos en la Máxima Casa de Estudios, había congruencia al sumarse a esta petición a nivel nacional.

Después del 26 de mayo se observó con mayor claridad la trascendencia que tuvo el hecho en la candidatura del ingeniero. Miles de universitarios se sumaron a la promoción del voto a su favor en diferentes espacios y niveles. Al interior de la UNAM se llevaron a cabo conferencias y debates.

Por su parte, el ingeniero Horacio Romo, director jurídico de gobierno en la delegación Iztacalco y ex colaborador de Rosario Robles señala:

Fue impresionante la manera en que el Movimiento al Socialismo logró aglutinar el apoyo para el ingeniero Cárdenas en la comunidad universitaria. Estudiantes, profesores y trabajadores nutrieron la campaña cardenista. Volvió a alimentar el sentimiento de confianza y esperanza. Su figura condensaba dos fenómenos: la fractura del grupo en el poder y el descontento con la política del gobierno de Miguel de la Madrid que propició la catástrofe económica y el autoritarismo.

Finalmente Rosario Robles reitera que vivió momentos difíciles con el ingeniero Cárdenas en 1991 y 1994, cuando la imagen del líder moral del partido del Sol Azteca fue objeto de una campaña de desprestigio por parte del gobierno salinista, pero también comenta que tuvo experiencias agradables, como el hecho de recorrer y conocer todo el país con él acompañándolo en sus giras llegando hasta el último rincón, tal es el caso de Baja California en donde viajaron cinco horas para arribar a un poblado denominado San Quintín, nada más para saludar a la gente .

Quizá Rosario Robles se vincula a la izquierda porque la considera como la única posibilidad para abrir los espacios políticos y sociales capaces de responder a los reclamos individuales y colectivos de los ciudadanos.

2.3. La lucha por la equidad de género

Los temas de género han sido una constante en la actividad política de Rosario Robles. Piensa que esta batalla no es sólo de las feministas, sino de todas las personas. "Para que podamos hablar de una equidad de género tienen que realizarse acciones en favor de las mujeres para ir contrarrestando la desigualdad que todavía existe en la sociedad".¹¹

Integrante del grupo plural feminista de la "A a la Z", de la Convergencia Académica por la Dignificación Universitaria (CADU), de la campaña "Ganando espacios" y del Comité Ejecutivo del Sindicato de Trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de México (STUNAM), en la Secretaría de Acción para la Mujer, Rosario Robles ha manifestado en una serie de entrevistas que el feminismo en los años setentas abrió la pauta para la lucha por la igualdad en nuestro país, debido a las propuestas culturales y movimientos populares que se gestaron en otras naciones.

En los ochentas –afirma Robles – se buscó la reivindicación de la mujer, el derecho a la anticoncepción, al divorcio, la denuncia de la violencia, la modificación de las leyes discriminatorias. Y como consecuencia de los cambios sociales, las oportunidades para el desarrollo personal de las mujeres aumentaron la actividad académica y laboral jugaron un papel importantísimo, nos permitieron independencia económica y la salida del ámbito doméstico para demostrar que tenemos la misma capacidad que los hombres.

¹¹ Alejandra Echeverría, "Mujeres al poder", Suplemento Enfoque, *Reforma*, p. 23, 21 de octubre del 2001.

Posteriormente la lucha fue por los espacios de decisión, empiezan a surgir candidatas a puestos importantes, y algunas ganan elecciones pequeñas. Yo he sido junto con Amalia García, promotora de las cuotas (porcentajes obligatorios en puestos de trabajo para las mujeres) dentro del PRD. Quiero decir que ganamos esta decisión por 11 votos de diferencia, es decir, era un tema extremadamente polémico, si tomamos en cuenta que era un congreso compuesto en su mayoría por hombres. Son pasos que tienes que ir dando y que deben estar sustentados en la propia movilización de las mujeres.¹²

Katia D'Artigues periodista de *Milenio Diario* destaca: "Rosario Robles sí ha luchado por la equidad de género. Una de las medidas que tomó al ser nombrada jefa de gobierno fue remunerar de igual manera a las mujeres policías. Además dio un gran impulso a los Centros Integrales de Atención a la Mujer (CIAM) y su círculo de amistades en su mayoría está integrado por mujeres".

Rosario Robles asevera en la misma entrevista que como secretaria de Gobierno fue sometida a una presión especial por el hecho de ser mujer, y da como ejemplo un conflicto en el sindicato del Sistema de Transporte Colectivo Metro (STC). El ingeniero Cárdenas le pidió que hablara con el líder del mismo para tratar de resolverle problema. La respuesta del líder sindical fue que él no tenía por qué reunirse con una mujer que no sabía sobre cuestiones laborales.

Por ello piensa que la equidad de género aún no existe. Al respecto dice: "Las profesiones, los cargos de responsabilidad están a disposición de todos, eso es en teoría, pero la realidad es otra. Las mujeres encontramos todo tipo de obstáculos para alcanzar una posición destacada por dos razones: el hombre se defiende para no perder protagonismo y la escasez de oportunidades para nosotras".¹³

¹² Sabina Berman, *op. cit.*, p. 232.

¹³ Katia D'Artigues, *op. cit.*, p. 10.

No obstante, considera que las mujeres que han alcanzado puestos de poder tienen un doble compromiso, si hay un fracaso en un espacio de esta naturaleza no sólo el fracaso es personal sino de género, pero al mismo tiempo hay una gran solidaridad entre ellas.

En los primeros días de 1998 –narra la entrevistada–, miembros del movimiento territorial del PRI, tomaron las oficinas del oficial mayor del gobierno del Distrito Federal, González Schmal. Luego se encontraron micrófonos en mi oficina. Me hablaron mis compañeras y amigas feministas con las que durante años hemos trabajado y me dijeron 'oye, nosotras hacemos inmediatamente un cinturón de paz con 100 ó 200 mujeres para defenderte'. Es decir, fue una respuesta rápida a un problema concreto. Te sabes como parte de otras que van a estar al pendiente y que te van a cuidar no sólo por amistad, sino por lo que representa el que tú estés ahí.¹⁴

Finalmente, la doctora Guillermina Baena, doctora en Estudios Latinoamericanos, hace la siguiente reflexión: "Aunque en nuestro país se habla de la igualdad de sexos, ésta todavía no es una práctica real. En su lugar hay marginación, discriminación y opresión. Para que exista equidad es necesario una transformación cultural de la sociedad a fin de que comprendan que las mujeres no debemos ser excluidas de ningún ámbito particularmente del político y del social".

Rosario Robles ha publicado algunos artículos sobre las féminas, entre ellos: "Las mujeres en la universidad" (1987); "Las mujeres y las elecciones de 1991 (1991); "Las elecciones de las mujeres, propuestas legislativas"; y los libros *Las mujeres rurales en México* y *Las mujeres y el Sindicato de Trabajadores de la UNAM (1990)*.

Es así como la propia Rosario Robles se visualiza en la vertiente del género que transita entre el rol antiguo y el rol futuro de la mujer libre de opresiones.

¹⁴ *Ibid.*

Capítulo 3.
Rosario Robles: Jefa de gobierno de la ciudad de México



TEMA CON
FALLA DE ORIGEN

"Tiene un claro compromiso con el proyecto político que ha venido impulsando el gobierno de la ciudad; ha tenido un desempeño eficaz en el cargo de secretaria de Gobierno, mantiene una relación de cordialidad, de colaboración, puede darle cohesión y liderazgo político. Éstas son las razones por las que he decidido designar a Rosario Robles como jefa de gobierno".¹⁵ afirmó Cuauhtémoc Cárdenas.

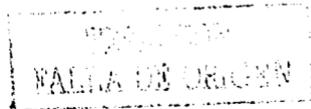
Nunca en la historia del país una mujer gobernó la capital hasta la llegada de Rosario Robles Berlanga el 29 de septiembre de 1999. ¿Le hizo un favor el destino, al llevarla a un cargo de tanta relevancia? "El destino es el que uno se va labrando. Además mi nombramiento se da por el apoyo tanto de la fracción parlamentaria del PRD como del PT, de Acción Nacional, de mi propio partido en sus direcciones nacionales y locales y, por supuesto, del ingeniero Cárdenas".¹⁶

Para Carlos Imaz Gispert, presidente del Partido de la Revolución Democrática en el Distrito Federal, el ascenso de una mujer de izquierda significó un relevo generacional de quienes han venido luchando desde abajo. Y señala:

El nombramiento de Rosario me pareció correcto, acertado, porque tenía ese vínculo directo de haber trabajado con ella en la secretaría de gobierno. Ese es un mérito propio en términos de la labor que desarrolló, así como su capacidad de convocatoria, de articulación tanto de actores internos como externos. En el partido afirmamos que las mujeres pueden gobernar con las mismas o mayores posibilidades de éxito que los hombres.

¹⁵ Mónica Durán y Alejandra Mayorga, "Estoy lista; se demuestra que aquí sí contamos las mujeres: Rosario Robles", *Excelsior*, p. 19.

¹⁶ *Ibid.*



El ingeniero Horacio Romo, director jurídico de Gobierno de la delegación Iztacalco comenta:

Rosario Robles es una de las personalidades de la izquierda que ha logrado destacar y crecer políticamente. Creo que su nombramiento se dio por dos hechos, el primero por el rol tan importante que jugó como responsable de las *Brigadas del Sol* que llevaron al triunfo al ingeniero Cárdenas en las elecciones de 1997 y el segundo por el compromiso que había adquirido el ingeniero de integrar a mujeres en su gabinete.

Lo cierto es que la designación de Rosario Robles como jefa de gobierno fue por el papel destacado que jugó en el gobierno del ingeniero Cárdenas, porque seguiría trabajando en la puesta en marcha de políticas que den mayor oportunidad de participación a los ciudadanos, esto aunado a su inteligencia y capacidad de liderazgo.

En palabras de Guillermina Baena, doctora en Estudios Latinoamericanos "Rósario fue designada para gobernar el Distrito Federal porque se conjuntaron diversos factores entre ellos, ser mujer, su trabajo en el PRD, su estrecha relación con Cuauhtémoc Cárdenas, pero sobre todo por su desempeño como secretaria de Gobierno".

El panista Fernando Pérez Noriega en entrevista para el diario *La Jornada* hizo una exaltación a las mujeres: "El voto de Acción Nacional a favor de Rosario es porque estamos ante la oportunidad histórica de que una mujer gobierne la ciudad y lo haga bien. Creemos que superará las calificaciones que hasta el último día obtuvo Cárdenas como jefe de gobierno".

Por otro lado, Óscar Levin Coppel, del Partido Revolucionario Institucional (PRI), advirtió: "El PRI tiene fundados argumentos para desconfiar de la forma de gobernar que se estructura desde las oficinas de la secretaría de Gobierno, en la que siempre ha imperado una política autoritaria".¹⁷

Para la opinión pública el ascenso de Rosario Robles significaba la posibilidad de recuperar el prestigio que el partido *del Sol Azteca* había perdido por la forma de gobernar de Cuauhtémoc Cárdenas.

Así, Rosario Robles asumió la responsabilidad de concluir la gestión perredista en la ciudad de México, en la cual tendría que responder a la esperanza de cambio que impulsaron al inicio de esa administración.

3.1. ¿Para una gran ciudad, grandes acciones?

"Será la continuidad en el cambio, la profundización de las tareas ya perfiladas, la culminación de las líneas de transformación marcadas por un sólido y unido equipo. Entraremos en el tercer año de gobierno con la frente en alto para cumplir decididamente la tarea de gobernar para todas y todos los capitalinos, sin simulaciones, sin protagonismos y con honradez",¹⁸ aseguró Rosario Robles cuando rindió protesta como jefe de gobierno del Distrito Federal.

Fue enfática cuando estableció que su administración sería firme en convicciones, intransigente en la lucha por conquistar los derechos de los ciudadanos, así como en la difusión de las obras que las autoridades realizarían en beneficio de los capitalinos.

¹⁷ Raúl Llanos y Gabriela Romero, "Gobernar sin simulaciones ni protagonismos, ofrece Robles", *La Jornada*, p. 55.

¹⁸ *Ibid.*

Sin embargo, pocos creyeron que pudiera con el cargo. Incluso al interior del gobierno perredista llegaron a pensar en su relevo en unas cuantas semanas. No obstante, demostró capacidad para dirigir una ciudad tan compleja, sobrellevó su relación con los medios de comunicación, pero sobre todo supo cómo ganarse la simpatía de la ciudadanía, a través del acercamiento con la misma y de las acciones.

Así, bajo el mismo principio de responsabilidad compartida con la sociedad, sustentada en la democracia, transparencia, honradez y transformación de la gestión pública que impulsó el ingeniero Cárdenas, Rosario Robles dio seguimiento a los programas, realizó nuevas propuestas y desarrolló su trabajo con base en los cinco conceptos ya establecidos:

Una sociedad democrática y participativa: bajo esta premisa Rosario Robles dio seguimiento a las acciones para la restitución de los derechos de los ciudadanos entre las que destacan reuniones con la mesa de trabajo sobre la organización político-jurídica del Distrito Federal y las reformas al Código Electoral local. (Ver anexo 7)

Una ciudad incluyente y solidaria: a lo largo de su gestión Rosario Robles impulsó la instalación del Consejo Promotor de los Derechos de los Niños, la Feria de la Diversidad Cultural, la aprobación de la Ley de los Derechos de los Adultos Mayores, campañas por la valoración del trabajo de las mujeres, entre otros. En el ámbito de los servicios que ofrece el gobierno se constituyó el primer Consejo de Salud del Distrito Federal, el Consejo de Médicos Generales, la inauguración de la Clínica de Atención a las personas con VIH SIDA, la creación del Instituto de Educación Media Superior de la capital, entre otros. (Ver anexo 8)

Un camino al desarrollo sustentable: bajo esta premisa la administración Robles promovió el crecimiento de la actividad económica que permitiera un balance entre el bienestar de la ciudadanía y el uso racional de los recursos naturales, algunas de las acciones fueron campañas de difusión sobre el cuidado del ambiente, aprobación de la Ley de Desarrollo Urbano y del programa de Contingencias Ambientales y Atmosféricas. (Ver anexo 9)

Obras y servicios: en este rubro se llevaron a cabo acciones como la modernización del Sistema Integral Computarizado de Semáforos, creación de la Red de Transporte de Pasajeros (RTP), del Instituto del Taxi, repavimentación de la vialidad urbana, entre otros. (Ver anexo 10)

Un gobierno responsable y eficiente: durante un año de gobierno Robles Berlanga impulsó convenios con instituciones bancarias para apoyar la recaudación de impuestos, la aprobación de la Ley de Servicio Público de Carrera de la Administración Pública, auditorías en secretarías, delegaciones y órganos descentralizados, entre otros. (Ver anexo 11)

Una ciudad segura y con justicia: desde esta perspectiva se dio seguimiento e impulsó a las acciones encaminadas a garantizar la seguridad de los ciudadanos como los programas Plan Cuadrantes y Operativo Diamante, la integración del Consejo Consultivo en Procuración de Justicia y Seguridad Pública, entre otros. (Ver anexo 12)

Podemos decir que la labor de Rosario Robles consistió en dar continuidad al proyecto *Una ciudad para todos otra forma de gobierno*, impulsado por Cuauhtémoc Cárdenas en diciembre de 1997.

Sin embargo, Patricia Garduño, coordinadora del Partido Acción Nacional en la Asamblea Legislativa del Distrito Federal, en entrevista para el diario *Excélsior* señala: "La administración perredista tuvo dos etapas, la primera caracterizada por la falta de respuestas y utilización de la jefatura, como trampolín para buscar una candidatura. La segunda, por la mercadotecnia y la publicidad, pensaron que la imagen es mucho más valiosa que la obra de gobierno. Lamento que no se hayan solucionado problemas como la inseguridad, los vicios en las corporaciones policiacas y el subejercicio".

Por su parte, Marco Antonio Michel del Partido Revolucionario Institucional (PRI) explica: "La administración perredista se caracterizó por el incumplimiento de promesas y la pobreza de resultados en el que los capitalinos fueron testigos del constante deterioro de la ciudad en infraestructura, del estancamiento económico y de los altos índices de desempleo".¹⁹

Para el Partido Democracia Social (PDS), el gobierno perredista no tuvo voluntad para deshacerse de la "maraña burocrática", donde la policía sigue siendo ineficaz y la administración pública no ha respondido a las necesidades de los ciudadanos. Por otro lado, la ecologista Guadalupe García hizo énfasis en que se faltó a la promesa de que los problemas de inseguridad se resolverían en los primeros cien días de gobierno.

Jorge Schiaffino delegado especial del PRI capitalino, en entrevista para *La Jornada* comenta: "Durante su administración Rosario Robles se dedicó a decir mentiras sobre las obras realizadas, nada obedece a la realidad de la ciudad. Aunque le reconozco que como jefa de Gobierno sí supo comportarse como mandataria y durante tiempos electorales, logró la gobernabilidad necesaria".

Mientras tanto, Carlos Imaz, señala en entrevista:

Creo que Rosario gobernó bien, a pesar de que le tocó una etapa difícil, la fase final de un período que era muy pequeño, lo que hizo fue darle continuidad a los programas iniciados por el ingeniero Cárdenas, pero también implementó nuevos proyectos pensando en la ciudad a largo plazo, disminuyó los índices de corrupción, tomó en cuenta a la ciudadanía mediante consultas, sobre todo pienso que le ayudó mucho el haber tenido una actitud más agresiva en el buen sentido frente a diversos problemas entre ellos, el bloqueo en el del periférico por parte de los miembros del CGH y las campañas de difamación que estaba viviendo el gobierno particularmente la emprendida por Televisión Azteca.

¹⁹ Mónica Durán y Alejandra Mayorga, "No estoy exenta de la Ley: RRB; Manipulan la justicia: Oposición", *Excélsior*, p. 1.

Su audacia política fue la parte central de ese año de administración. Sin lugar a dudas este hecho la acreditó fuertemente ante la opinión pública.

La gestión de Rosario Robles concretó una serie de obras y acciones que tomó Cárdenas y que le valió un nivel de aceptación amplio entre la sociedad.

El ingeniero Horacio Romo, ex-colaborador de Rosario Robles, explica en entrevista:

Creo que su responsabilidad fue darle continuidad al programa del ingeniero Cárdenas, concretando proyectos y preparando el terreno para las elecciones del año 2000. Trabajó en equipo, demostró su capacidad de cómo utilizar los medios para poder traducir la acción y obra de gobierno y que fue un factor determinante para que la mayoría de los habitantes del Distrito Federal ratificaran su voto al PRD. Hizo una labor destacada en ese año de transición.

Lo cierto es que la ciudad de México es un reto para cualquiera, es difícil desenredar esa madeja de complicidades que se han gestado en otras administraciones desde hace muchos años. Debemos reconocer que Rosario Robles tenía carácter para enfrentar los problemas y asumía la responsabilidad de las decisiones tomadas como gobierno.

Por su parte, la ciudadanía aprobó el trabajo de Rosario Robles en el Distrito Federal, con un 66% según una encuesta publicada por el periódico *Reforma* el 3 de diciembre del 2000. En general los capitalinos consideraron que el gobierno de Rosario Robles fue bueno, y superó a Cuauhtémoc Cárdenas. Los logros se dieron sobre todo en la vialidad, los servicios públicos y la contaminación. Se percibieron menores resultados en el transporte público y la seguridad.

**CUADRO
COMPARATIVO**
Andrés Bello
 (Jul 1998 - Sep 1999)

Rosario Robles
 (Dic 1999 - Dic 2000)

Porcentaje promedio de aprobación	38%	59%
Calificación promedio	5.4	6.6
Porcentaje que cree que la ciudad mejoró	23	36
Porcentaje de opiniones favorables en cuanto a...		
Honestidad	25%	44%
Capacidad para resolver problemas	27	42
Liderazgo político	21	39
Combate a la corrupción	23	39
¿De cada uno de los siguientes temas que afectan a la ciudad, uno puede decir si durante esta gestión se ha avanzado, se ha retrocedido o sigue igual que antes?		
(Porcentaje que dice que se ha avanzado en su solución)		
Los servicios públicos	20%	32%
La vitalidad	17	29
El transporte público	17	28
La seguridad pública	12	22
El ambulante	15	20
La contaminación	7	20
El desempleo	10	19
Las marchas	16	13

Fuente: Reforma, 3 de diciembre del 2000.

Así, mientras que, para el Partido del Sol Azteca y la opinión pública Rosario Robles gobernó con democracia, transparencia, y fortaleció su relación con los ciudadanos, para los partidos de oposición Robles Berlanga sólo se dedicó a salvar al Partido de la Revolución Democrática del declive provocado por la forma de gobernar de Cuauhtémoc Cárdenas.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

3.2. Su estilo personal de gobernar

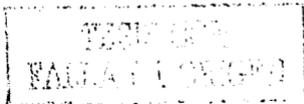
Si algo caracterizó la gestión de Rosario Robles fue el haber sido una jefa de Gobierno polémica, dispuesta a la confrontación en defensa de su trabajo. Especial atención merece esa larga lista de diferencias con miembros del gobierno federal, sobre temas como el horario de Verano, el Renave, el aborto, los maestros y sus plantones.

A dos meses de su nombramiento, una de las primeras acciones de Rosario Robles fue presentarse ante la Cámara de Diputados para solicitar un endeudamiento de 8 millones de pesos. En el recinto legislativo diputados del PRI y del PAN rechazaron esa petición, al considerar que en lo que iba de la administración perredista, se había realizado un irresponsable uso de recursos públicos que no eran necesarios. Sin temor a enfrentar al Ejecutivo, Robles envió al menos tres cartas al presidente Ernesto Zedillo para manifestarle su postura, siempre en contra, de decisiones tomadas por su gobierno.

Al secretario de Educación Pública, Miguel Limón Rojas, le exigió una pronta solución al pliego petitorio de los maestros que llegaron a la ciudad provenientes de diversos estados de la República y que se instalaron en plantón indefinido por las principales vialidades de la capital.

En otra ocasión al presidente Ernesto Zedillo no sólo lo desairó al negarse a asistir a un acto oficial, sino también le recriminó que utilizara la residencia oficial de Los Pinos (7 de noviembre de 1999) para dar un mensaje como prísta sobre la elección interna de su partido.

La aplicación del Horario de Verano generó un enfrentamiento con Luis Téllez, secretario de Energía. En un principio la jefa de gobierno estuvo de acuerdo públicamente con esta medida, 15 días después su partido fijó una postura en contra.



Ante esta situación Robles Berlanga encabezó un movimiento con mandatarios estatales (Zacatecas y Tlaxcala) que integraron la Asociación Nacional de Gobernadores y que plantearon la posibilidad de suspender la aplicación del cambio de horario.

Sobre este tema el ingeniero Horacio Romo comenta: "Rosario peleaba la forma en cómo se había implantado y en su momento hizo una consulta para mostrar que había una opinión ciudadana divergente ante una decisión autoritaria. Esa controversia se ha mantenido actualmente ya que no se ha establecido constitucionalmente quien tiene la facultad para aprobarlo".

Otro asunto que causó gran polémica fue el Registro Nacional de Vehículos RENAVE, el cual sufrió un duro golpe el 4 de septiembre de 2000, la entonces jefa de Gobierno, Rosario Robles, anunció que no se firmaría el convenio respectivo con la Secretaría de Comercio, lo que implicaba que la administración capitalina no condicionaría la prestación de otros servicios –verificación, cambio de placas–.

De acuerdo con la gobernante de extracción perredista, el registro era responsabilidad del Ejecutivo Federal y tendría que proporcionarlo gratuitamente partiendo de la base de datos con las que ya cuentan las entidades.

Versiones al interior de la gestión capitalina señalan que Robles Berlanga utilizó deliberadamente el desacuerdo popular para ganar votos de cara a las elecciones del 2 de julio de 2000.

Hábil en aprovechar los errores de sus contrincantes políticos Rosario Robles supo capitalizar el traspíe cometido por diputados del Partido Acción Nacional (PAN) en Guanajuato, al aprobar reformas al Código Penal que castigaba el aborto, aun en caso de violación.

Antes de que el Ejecutivo estatal vetara la iniciativa, la jefa de Gobierno envió un proyecto de ley en sentido contrario, es decir, más causales para despenalizar el aborto en la capital del país cuando se pone en riesgo la salud de la madre, existen malformaciones congénitas muy graves o es producto de una violación. La medida abrió un debate nacional y un nuevo frente de batalla con uno de los sectores sociales más poderoso, la Iglesia católica.

Inmediatamente la Iglesia fijó su postura a través del cardenal Norberto Rivera al señalar: "Los cristianos están llamados a defender y proteger al niño desde el kilómetro cero de su concepción, luchando contra la cultura de la muerte en sus expresiones más variadas como el aborto".²⁰

Por su parte, Rosario Robles en declaraciones para el diario *La Jornada* aseguró: "Respeto la opinión de la Iglesia católica, pero estoy absolutamente convencida que quien debe decidir es la mujer".

Curiosamente, según datos estadísticos de la Secretaría de Salud, el 80 por ciento de las mexicanas que se han practicado un aborto aseguran ser católicas.

Al respecto, Carlos Imaz apunta:

Además de su militancia política y social Rosario comparte las posiciones feministas. Como jefa de Gobierno tuvo la facultad de enviar la iniciativa de ley a la Asamblea. Rosario no impuso, fue una propuesta que se apoyó y la cual obtuvo 41 votos a favor, 12 en contra y una abstención.

Lo cierto es que mujeres de distintas clases sociales, solteras o casadas, amas de casa o profesionistas prefieren la palabra aborto ante un embarazo no deseado.

²⁰ José Antonio Román, "Defender la vida desde la concepción, pide Rivera", *La Jornada*, p. 41.

3.3. ¿Excesivo el gasto en comunicación social?

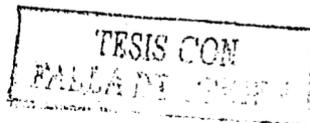
Sin lugar a dudas, uno de los grandes reclamos por parte de los partidos de oposición a Rosario Robles fue el gasto excesivo en comunicación social, ya que su campaña de difusión la hizo aparecer hasta en tarjetas telefónicas.

No obstante, Robles Berlanga se defiende y en declaraciones para la revista *Proceso* afirma:

Creo que defendimos una estrategia de comunicación del gobierno y no sólo de publicidad. Teníamos que hacerlo, porque había una campaña que pretendía devaluar nuestra obra y desprestigiar al gobierno, estábamos obligados a informar a la gente. Si fuera cierta la idea de un gasto desmesurado en comunicación, López Obrador no hubiera ganado el 6 de julio. Los ciudadanos le hubieran dado la espalda al PRD, pero esto no ocurrió porque la población percibe que se ha dado un cambio en la vida de la ciudad.

Respecto a este tema el ingeniero Horacio Romo comenta en entrevista:

En realidad como en esa materia no existe una normatividad en cuanto a qué es excesivo y que no, habría que ver cuanto se gastaron otros gobiernos tanto el federal como el local. Creo que no es el monto lo que le quieren cobrar a Rosario, sino el éxito que tuvo con su política en comunicación social y que contribuyó de manera destacada a que el PRD repitiera en el Distrito Federal. La campaña contra ella tiene como objetivo desprestigiarla.



Como ex jefa de Gobierno, Rosario Robles enfrentó un serio problema. El 12 de abril del 2001, el *Reforma* publicó que un informe de la Contraloría General de la capital reveló que cerca de 6 mil millones de pesos ejercidos durante su administración no habían sido comprobados, de los cuales se presume gastó casi 700 millones de pesos en propaganda, contrato sin licitar con Publicidad e Imagen Corporativa SA de CV (Publicorp), para realizar spots de radio y televisión. La perredista interpone una denuncia contra el diario por el presunto delito de difamación, la cual aún no se resuelve.

Para el 28 de mayo los diputados locales del Partido Acción Nacional (PAN) Federico Doring y Walter Widmer acusan a Robles Berlanga por irregularidades presupuestales ante la Contraloría y Procuraduría capitalina.

No obstante, Clara Brugada, vicepresidenta de la Comisión de Vigilancia de la Contaduría Mayor de Hacienda hace la siguiente aclaración en el diario *La Jornada*: "No hay irregularidad alguna en la inversión superior programada para comunicación social durante la gestión de Rosario Robles, ya que el Código Financiero del Distrito Federal, autoriza en su artículo 428 al jefe de Gobierno realizar transferencias de un programa a otro con la limitante de no afectar el gasto de los programas prioritarios".

Katia D'Artigues, periodista de *Milenio Diario* afirma en entrevista: "Rosario defendió la obra de gobierno, a raíz de los conflictos entre TV Azteca y la administración capitalina".

Lo cierto es que Rosario Robles fue exonerada tanto de los procesos penales como de los administrativos, y desde su perspectiva la promoción de las obras realizadas fue para tratar de revertir la campaña de desprestigio que vivía la gestión perredista.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

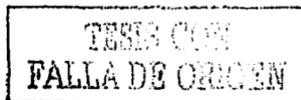
CONCLUSIONES

Muchos han sido los cambios que a lo largo de la historia ha sufrido la capital, una entidad difícil de administrar, con permanentes conflictos entre los niveles de gobierno, la delimitación territorial, la distribución de sus habitantes y de los servicios públicos. Su población que se calculaba en menos de 400 mil hace un siglo, se ha incrementado hasta alcanzar los casi nueve millones.

La cara multicultural que hoy tiene nuestra ciudad fue formándose con el paso de los años, simbolismos como el Palacio de Bellas Artes, el monumento a la Raza, la Diana Cazadora, la Torre Latinoamericana, la Basílica de Guadalupe, el Auditorio Nacional, la Catedral, el Estadio Azteca, Ciudad Universitaria, entre otros, la hacen majestuosa e impactante ante quienes la ven por primera vez. Sin embargo, quienes la habitan sienten agravio por las condiciones de vida: escasez de vivienda, empleo, agua, transporte, seguridad.

Ante esta situación, en la década de los ochenta se intensificó el reclamo por un gobierno democrático para el Distrito Federal y que tuvo su momento culminante el 6 de julio de 1997 con el triunfo de Cuauhtémoc Cárdenas. Dos años después, la entonces secretaria de Gobierno, Rosario Robles asume la responsabilidad de administrar la capital.

Es importante señalar que cuando Rosario Robles emerge como figura política nacional en 1997, la cultura ha asimilado la igualdad de género como un ideal, pero no como una realidad. Un ideal por lo menos teóricamente. Las mujeres son la mitad de los egresados en las universidades de nuestro país, son más visibles en los medios de comunicación, la cultura y la academia, no así en puestos políticos.



Cabe destacar que el camino de Rosario Robles fue diferente gracias a dos vertientes. Una generación de izquierda reunida en la UNAM en los años sesenta, y que en los ochenta decide unirse a Cuauhtémoc Cárdenas para luchar bajo el logo del Partido de la Revolución Democrática por el gobierno del país y el de las mujeres, su género. Ambas la han llevado a un puesto notable sin demasiados costos, entre compañerismo y protección.

Tampoco podemos negar que la carrera de Robles Berlanga ha sido como la de la mayoría de los perredistas, ayer eran líderes universitarios (Carlos Imaz, Armando Quintero, Pablo Gómez, entre otros), hoy son altos funcionarios que ejercen el poder de manera peculiar.

Durante su gestión Rosario Robles trató de superar el grave atraso y deterioro de la infraestructura hidráulica. La nueva legislación para controlar la contaminación y el medio ambiente ayudaron relativamente a la calidad del aire. La política social estuvo orientada hacia los sectores más empobrecidos, puso énfasis en las mujeres, los niños, la tercera edad y los discapacitados.

En el campo de los servicios públicos buscó mejorar la prestación de éstos. En el ámbito de la cultura y el deporte se rehabilitaron las plazas y calles para la recreación, la cual tuvo una amplia participación ciudadana. Defendió los derechos de los capitalinos en su petición de un trato equitativo en la asignación de recursos federales. Aunque no logró que se concluyera la reforma política para el Distrito Federal, se alcanzaron avances significativos. Seguridad pública, vivienda, agua y transporte fueron los grandes pendientes de su administración.

No obstante, Rosario Robles le dio al gobierno perredista un impulso importante en el año en que estuvo a cargo frente a la actitud distante de Cuauhtémoc Cárdenas. Robles Berlanga se jugaba la carrera política en este trabajo y lo hizo con cierto decoro y audacia. Sin embargo, los resultados no son los mejores y los aplausos no son unánimes.

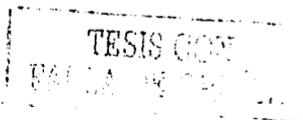


Su estilo de gobernar –dicen sus adversarios– no era ajeno al priísta, incapaz de aceptar errores, protectora de sus amigos y funcionarios, autoritaria y amante de la publicidad. Se presume que el escándalo del gasto excesivo en comunicación social el año pasado fue grilla interna para deteriorar la imagen pública de Rosario Robles de cara a la candidatura por la presidencia nacional del Partido de la Revolución Democrática (17 de marzo del 2002) en la que, sin duda, cuenta con el apoyo del líder moral del Sol Azteca, Cuauhtémoc Cárdenas.

Fuentes de Consulta

Bibliográficas:

- Andrade Sánchez, Eduardo. *La reforma política de 1996 en México*; Instituto de Investigaciones Jurídicas UNAM, México, 1996, 282 pp.
- Anguiano, Arturo, *Entre el pasado y el futuro: La izquierda en México, 1969-1995*, UAM Xochimilco, México, 1997, 158 pp.
- Blanco, Anthinea y Dillingham, Reed, *Tratado curioso y docto de nuestras mexicanísimas plazas*, Seguros Tepeyac, México, 1996, 191pp.
- Berman, Sabina y Dense Maerker, *Mujeres y poder*, Hoja y Casa, México, 2000, 263 pp.
- Castañeda, Fernando, *Escenarios de la democratización*, Diana, México, 1998, 355 pp.
- Castañeda, Jorge G., *La herencia*, Alfaguara, México, 1999, 558 pp.
- Cuéllar Vázquez, Angélica, *Movimientos sociales y neocardenismo*, Aguirre y Beltrán, México, 1994, 150 pp.
- De Gortari, Hira y Regina Hernández, *La ciudad de México y el Distrito Federal, Una historia compartida*, Departamento del Distrito Federal, México, 1988, 219 pp.
- Leñero, Vicente y Carlos Marín, *Manual de Periodismo*, Grijalbo, México, 1986, 315 pp.
- *Ley de participación ciudadana del Distrito Federal*, Asamblea Legislativa del Distrito Federal, Primera Legislatura, México, 1999, 55 pp.
- *Primer informe de gobierno del Distrito Federal 1998*, Ing. Cuauhtémoc Cárdenas, 17 de septiembre de 1998, México, 122 pp.
- *Reporte del Gobierno del Distrito Federal*, Elaborado por la Dirección General de Comunicación Social del Gobierno del Distrito Federal, México, 2000, 190 pp.
- *Segundo informe de gobierno del Distrito Federal 1999*, Ing. Cuauhtémoc Cárdenas, 17 de septiembre de 1999, México, 103 pp.
- *Tercer informe de gobierno del Distrito Federal 2000*, Mtra. Rosario Robles, 17 de septiembre del 2000, México, 191 pp.

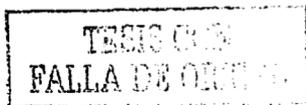


Hemerográficas:

- Albarrán de Alba, Gerardo, "La estabilidad y la transición en riesgo por la demora en la reforma electoral", *Proceso*, México, marzo 11, 1996, p. 30.
- Anaya, Martha, "Demandó Cuauhtémoc lucha global para cambiarlo todo", *Excélsior*, sección Metropolitana, México, mayo 27, 1988, p. 1.
- Álvarez, Joaquín, "Apoyan perredista a Rosario para el GDF", *Unomásuno*, sección valle de México, México, septiembre 20, 1999, p. 14.
- Baltazar, Elia, "Niega Publicorp que se haya promovido imagen de Robles", *La Jornada*, sección Capital, México, mayo 28, 2001, p. 43.
- Bermeo, Ariadna y Claudia Salazar, "Asume Rosario el poder", *Reforma*, sección Ciudad y Metrópoli, México, septiembre 30, 1999, p. 4.
- _____, "Actúa el gobierno de Robles con doble moral: diputados", *Reforma*, sección Ciudad y Metrópoli, México, julio 28, 2000, p. 4.
- _____, "Siempre dimos la cara: Robles", *Reforma*, sección Ciudad y Metrópoli, México, diciembre 3, 2000, p. 7.
- Cano, Arturo, "Gobierno perredista, no del PRD: Rosario Robles", *La Jornada*, suplemento Masiosare, México, diciembre 7, 1997, p. 1.
- Castañeda, Sergio, "Solicitó el GDF una ampliación de presupuesto para Prensa y Difusión", *El Economista*, sección Política, México, julio 14, del 2000, p. 3.
- Castillo Chávez, Miguel, "Si hubo irregularidades que se castiguen: Robles", *Milenio Diario*, México, junio 10, 2001, p. 14.
- Castellanos, Laura, "Ciudadanas, patrimonio del nuevo gobierno capitalino", *La Jornada*, sección Doblejornada, México, diciembre 1, 1997, p. 7.
- Cebrián, Marcela, "Voluntad política para la reforma del Estado", *La Nación*, México, febrero 2, 1996, p. 3.
- D'Artigues, Katia, "La entrevista incómoda: Rosario dice cómo fue", *El Financiero*, sección Política, junio 13, 1999, p. 10.
- _____, "La crème de la crème", *El Financiero*, sección Agenda del espectador, septiembre 20, 1999, p. 72.

TESIS CON
FALLA DE ORIGEN

- De Alba, Omar, "Utiliza Robles su cargo con fines partidistas, acusan legisladores", *El Economista*, sección Política, México, junio 16, 2000, p. 4.
- _____, "Una burla los lineamientos del GDF para propaganda: diputados", *El Economista*, sección Política, México, junio 23, 2000, p. 12.
- _____, "Legítima, la campaña publicitaria del GDF: Robles", *El Economista*, sección Política, México, junio 27, 2000, p. 7.
- Dresser, Denise, "Rosario Robles entrega cuentas: ¿Ganó el estilo o la sustancia?", *Proceso*, México, octubre 1, 2000, p. 37.
- Durán Mónica y Alejandra Mayorga, "Estoy lista: se demuestra que aquí sí contamos las mujeres: Rosario Robles", *Excelsior*, México, septiembre 29, 1999, p. 1.
- Echeverría, Alejandra, "Mujeres al poder", *Reforma*, suplemento Enfoque, *Reforma*, octubre 7, 2001, p. 23.
- Flores, Jesús y Alberto Martínez, "Desastroso el desempeño de Cárdenas dice la oposición", *Unomásuno*, sección valle de México, México, septiembre 18, 1999, p. 17.
- Flores, José Luis, "Robles: estabilidad en el DF, reto; ofrece diálogo", *El Universal*, México, octubre 1, 1999, p. 10.
- Galán, José, "Hoy comienzan las negociaciones para la reforma política del DF", *La Jornada*, sección Capital, México, agosto 14, 1998, p. 35.
- Gil Olmos, José, "Apoya Saúri la iniciativa de Rosario Robles sobre el aborto", *La Jornada*, sección Política, México, agosto 17, 2000, p. 5.
- Gómez Leyva, Ciro, "El mágico marketing político", *Milenio Diario*, México, mayo 30, 2001, p. 10.
- Gómez Meza, Francisco, "Urgen PAN, PRI, PRD y PT al diálogo nacional para la reforma política", *El Financiero*, sección Política, México, marzo 2, 1996, p. 45.
- González, Cecilia y Carolina Pavón, "Defiende su campaña", *Reforma*, sección Ciudad y Metrópoli, septiembre 18, 2000, p. 4.



- Guerrero, Claudia y Francisco Rodríguez, "Demanda Robles por difamación", *Reforma*, sección Ciudad y Metrópoli, México, abril 17, 2001, p. 4.
- Informe especial, "DF: adiós a Cárdenas", *El Financiero*, México, septiembre 19, 1999, p. 22.
- Informe especial, "DF: obstáculos a la democracia", *El Financiero*, México, enero 14, 1996, p. 58.
- Llanos, Raúl, "Triunfo histórico y gran reto, opinan dirigentes del PRD", *La Jornada*, sección Capital, julio 8, 1997, p. 63.
- Llanos, Raúl y Gabriela Romero, "Gobernar sin simulaciones, ni protagonismos, ofrece Robles", *La Jornada*, sección Capital, septiembre 30, 1999, p. 55.
- Marín, Nidia, "Sí, llega la izquierda al gobierno del DF: Robles", *Excélsior*, México, septiembre 30, 1999, p. 1.
- Martínez, Agustín y Sandra Palacios, "Luz y Sombra en la administración de Robles", *Milenio Diario*, México, septiembre 15, 2000, p. 12.
- _____, "Fuimos un desafío a la política neoliberal: Robles", *Milenio Diario*, septiembre 18, 2000, p. 4.
- Méndez, Enrique y Teresa Ramírez, "Cárdenas: equivocada la acusación a Robles", *La Jornada*, sección Capital, México, mayo 22, 2001, p. 35.
- Merino, Mauricio, "PRD: la democracia difícil", *Nexos*, México, abril, 1997, p. 12.
- Muñoz, Fabián, "Robles: buscan mi desprestigio", *Reforma*, sección Ciudad y Metrópoli, México, abril 20, 2001, p. 3.
- Olayo, Ricardo, "Ordenó Rosario Robles publicar las reformas relativas al aborto", *La Jornada*, sección Política, México, agosto 27, 2000, p. 15.
- _____, "Afirma Rosario Robles que su gobierno es respetuoso del derecho de manifestación", *La Jornada*, sección Capital, México, septiembre 25, 2000, p. 41.
- Páramo, Arturo, "Demora llamado a la convivencia", *Reforma*, sección Ciudad y Metrópoli, México, agosto 30, 2000, p. 7.
- _____, "Demanda Robles negociar RENAVE", *Reforma*, sección Política, México, agosto 23, 2000, p. 5.

- Pavón, Carolina, "Quiere Robles suavizar penalización del aborto", *Reforma*, sección Ciudad y Metrópoli, México, agosto 11, 2000, p. 1.
- _____, "Acusan a gobierno de usar la ALDF", *Reforma*, sección Ciudad y Metrópoli, agosto 12, 2000, p. 4.
- Ramírez, Bertha, "Críticas de Acción Nacional a la gestión perredista", *La Jornada*, sección Capital, México, septiembre 18, 2000, p. 39.
- Ramírez, Aida, "Niega Robles tener interés en ocupar la presidencia del PRD", *El Economista*, sección Política, México, julio 12, 2000, p. 10.
- Rubín, Marcela, "Rosario Robles la primera mujer en asumir el gobierno de la ciudad de México", *Excélsior*, México, septiembre 30, 1999, p. 1.
- Urrutia, Alonso y Juan Antonio Zúñiga, "Ganamos el DF; el PRD se prepara para el 2000: Cárdenas", *La Jornada*, sección Capital, México, julio 7, 1997, p. 57.
- Velázquez, Miguel Ángel, "Rosario Robles: no nos pudo tragar el monstruo", *La Jornada*, sección Capital, México, diciembre 5, 2000, p. 36.

Vivas:

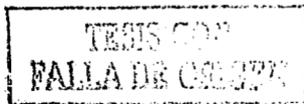
Baena, Guillermina, doctora en Estudios Latinoamericanos y profesora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM. Entrevista personal realizada el 15 y 30 de enero del 2001.

D'Artigues, Katia, periodista de la revista y *Milenio diario*. Entrevista personal realizada el 20 de septiembre del 2001.

Garrido, Luis Xavier, doctor en Estudios Políticos y Sociales de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM y analista político de los periódicos *La Jornada*, *El Financiero* y la revista *Proceso*. Entrevista personal realizada el 20 de enero del 2001.

Imaz, Carlos, presidente del Partido de la Revolución Democrática en el Distrito Federal. Entrevista personal realizada el 22 de agosto del 2001.

Quintero, Armando, coordinador del Partido de la Revolución Democrática en la Asamblea Legislativa del Distrito Federal (ALDF). Entrevista personal realizada el 15 de agosto del 2001.



Romo, Horacio, director jurídico de Gobierno de la Delegación Iztacalco y ex colaborador de Rosario Robles en el gobierno del Distrito Federal. Entrevista personal realizada el 30 de agosto del 2001.

Valverde, Carla, licenciada en Ciencia Política y profesora en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM. Entrevista personal realizada el 5 de marzo del 2001.

Internet:

www.asambleadf.gob.mx, página web de la Asamblea Legislativa del Distrito Federal, consultada el 20, 24 y 30 de marzo del 2001.

www.camaradediputados.gob.mx, página web de la Cámara de Diputados, consultada el 1, 15, 20 y 21 de junio del 2001.

www.debatefeminista.com, página independiente, consultada el 24, 25 y 30 de agosto del 2000.

www.elfinanciero.com.mx, página web del periódico *El Financiero*, consultada el 10 y 14 de mayo del 2001.

www.gdf.gob.mx, página web del Gobierno del Distrito Federal, consultada el 5, 18 y 22 de octubre de 1999.

www.cronica.com.mx, página web del periódico *Crónica*, consultada el 4 y 21 de agosto del 2001.

www.mileniodiario.com.mx, página web del periódico *Milenio Diario*, consultada el 5 de diciembre del 2000.

www.proceso.com.mx, página web de la revista *Proceso*, consultada el 17 y 18 de septiembre del 2000.

www.reforma.com.mx, página web del periódico *Reforma*, consultada el 13, 15, 18 y 30 de abril del 2001.

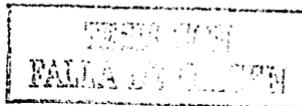


ANEXOS

Anexo 1

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS	ACCIONES PENDIENTES
Realizar una reforma democrática integral	Instalación de la Mesa Central de trabajo para la Reforma Política del Distrito Federal sobre tres temas: reforma electoral, participación ciudadana y participación jurídica, con la participación de todos los partidos políticos, del gobierno y ciudadanos independientes	Avanzar en la transformación del Distrito Federal en el estado 32, a través de la reforma política ya iniciada y en la que se contemple una Constitución propia, se incorporen los medios adecuados para la municipalización de las delegaciones y la elección de consejos
Promover una Ley Electoral local	Aprobación de la Ley Electoral local, del Primer Código Electoral y de la creación del Instituto Electoral para el Distrito Federal	
Una Ley de Participación Ciudadana	<p>Aprobación de la Ley de Participación Ciudadana en la que se contemplan el plebiscito, el referéndum, la iniciativa popular y la consulta vecinal</p> <p>Implementación de los programas: <i>Diálogos ciudadanos</i> (opinión de la población sobre la ciudad), <i>Por tu corazón en el centro histórico</i> (restauración de sus calles y plazas), <i>Por la ciudadanía infantil tú también cuentas</i> (propuestas de la población infantil de primarias oficiales para solucionar problemas como medio ambiente, seguridad, educación), <i>Diálogos con sectores de la sociedad</i> (evitar relaciones corporativas entre autoridades y organizaciones de ambulantes</p>	

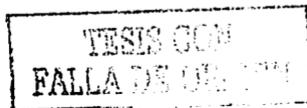
Fuente: *Primer Informe de gobierno del Distrito Federal*, 17 de septiembre de 1998.



Anexo 2

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS	ACCIONES PENDIENTES
Implementación de una política social centrada en el mejoramiento de la calidad de vida en atención a:	Creación del Instituto de la Mujer (INMUJER) y de 16 Centros Integrales de Atención a la Mujer (CIAM), donde se les brinda asesoría sobre temas como aborto, adicciones, apoyo emocional, autoestima, la problemática de pareja y familia	Desarrollar campañas permanentes de información para elevar la consideración social hacia los mujeres, jóvenes, niños, indígenas, ancianos y personas con discapacidad
Grupos prioritarios: mujeres	Realización de conciertos en sitios públicos bajo el programa 7 tocadas en la capital. Apertura de los centros juveniles Circo Volador y Faro alternativo (como forma de expresión artística); Orientación, salud sexual y reproductiva (prevención y atención de embarazos en adolescentes); jóvenes por la ciudad (becas y trabajo remunerado para quienes generan bienestar social a las comunidades)	
jóvenes	Programas: <i>estímulos a la educación básica</i> (becas y despensas mensuales), <i>desayunos escolares</i> (alimentos para los estudiantes de primaria)	
niños	Creación de la Casa de los Pueblos originarios del Distrito Federal y el Centro de Atención al Indígena Migrante donde se les brinda servicios médicos, alimentación, educación y asesoría para proyectos de desarrollo rural y preservación de su patrimonio cultural	
indígenas		

(continuación)		
PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS	ACCIONES PENDIENTES
adultos mayores	Programa <i>Un espacio para ti</i> mediante el cual se les brindan servicios de capacitación, culturales, recreativos y deportivos, talleres de salud preventiva Alojamiento, alimentación y vestido a adultos de escasos recursos en diversos centros de asistencia social	Pensiones para garantizar un ingreso mínimo a la población en edad avanzada
personas con discapacidad	Para las personas con discapacidad se instalaron seis unidades básicas de rehabilitación en las delegaciones Azcapozalco, Iztapalapa, Gustavo A. Madero, Tláhuac y Milpa Alta en las que se les brindan consultas médicas especializadas, valoración, orientación y apoyo social. Implementación de los programas <i>hacia una ciudad sin barreras y transporte gratuito</i> para personas con discapacidad	Campañas permanentes de difusión para el respeto a los derechos de los indígenas y la consideración a personas con discapacidad
Grupos vulnerables: <i>Niños de la calle</i> Crear el Fideicomiso Institutos para Niños de la Calle y las Adicciones (FINCA)	Creación del Fideicomiso para Niños y las Adicciones (FINCA), para que ofrezcan servicios básicos (habitación, vestido, alimentación, atención médica), proyectos educativos y de capacitación con estímulos económicos. Creación del Centro Villa Estrella en la delegación Iztapalapa y Villa las Margaritas en Gustavo A. Madero	Reintegración gradual de los niños de la calle a la sociedad a través de empleos bien remunerados
Campañas sobre educación sexual	Campañas y pláticas sobre educación sexual en el Museo de la ciudad de México y se integró la coordinación general de la lucha contra el VIH sida del gobierno capitalino	Aumentar el número de campañas y pláticas sobre educación sexual con la colaboración de instituciones médicas

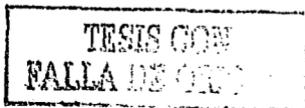


(continuación)

Trabajadoras sexuales PROPUESTA	ACCIONES REALIZADAS	ACCIONES PENDIENTES
Campañas de difusión sobre los derechos de las mujeres como trabajadoras sexuales	Campañas de difusión sobre derechos de las mujeres como trabajadoras sexuales que incluyeron pláticas y recorridos en hoteles del barrio de la Merced, distribución de folletos sobre los servicios que les brinda el DIF-DF, así como capacitación en oficios que las reintegren a la sociedad	Llevar a cabo el Foro Políticas y Propuestas del Gobierno del Distrito Federal sobre la prostitución, en el que instituciones públicas y privadas discutan las líneas estratégicas de trabajo con este sector de la población
Dar acceso a los servicios sociales que ofrece el Gobierno: <i>Salud</i> Crear la Secretaría de Salud del Distrito Federal para fortalecer a las instituciones públicas, las cuales deben responder con calidad técnica y humana	Creación de la Secretaría de Salud mediante la que se pusieron en marcha los programas: <i>Orientación para la salud</i> (visitas casa por casa para atender a familias de escasos recursos), <i>Optometría integral</i> (armazones gratuitos para anteojos), <i>Atención para la salud escolar</i> (visita a planteles educativos para detectar problemas de salud en los infantes), así como pláticas sobre educación sexual, planificación familiar y prevención de adicciones	Desarrollar una nueva ética de salud pública local con el apoyo del gobierno federal
Descentralizar la atención a la salud conformando sistemas locales en las delegaciones	Construcción de un Centro de Salud en la delegación Iztapalapa (cursos de especialización médica sobre enfermedades alérgicas, proyectos de investigación clínica y epidemiológica)	Descentralizar la atención a la salud a través de la construcción de centros en cada una de las delegaciones
Promover la prevención de enfermedades, y consultas médicas gratuitas	Consultas médicas y dentales gratuitas en colonias populares	
Disminuir el desabasto de medicamentos y material de curación en los centros de salud de la capital		No se llevó a cabo
Implementar un sistema de contabilidad sanitaria que permita conocer los costos que generan diversas enfermedades para la administración de la ciudad		No se llevó a cabo

(continuación)

Educación PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS	ACCIONES PENDIENTES
<p>Crear la Secretaría de Educación del Distrito Federal con el propósito de que sean responsabilidad del gobierno local los centros de enseñanza básica y normal, revisando en su momento los programas de estudio para modificarlos de acuerdo con las necesidades de formación científica, tecnológica y humana</p>		<p>No se llevó a cabo</p>
<p>Garantizar el acceso gratuito a al sistema educativo, así como la implementación de programas que beneficien a los estudiantes de nivel básico</p>	<p>Se implementaron los programas: <i>Vámonos de pinta... a la escuela</i> (trabajos de mantenimiento a escuelas públicas con la participación de alumnos, padres de familia, profesores), <i>Estímulos a la educación básica</i> (becas y despensas mensuales a estudiantes de escasos recursos), <i>Distribución de libros de texto gratuito</i> (para estudiantes de secundaria), <i>Internet en mi biblioteca</i> (proveer a los usuarios de tecnología), y <i>prevención para la adicción</i> (evitar el consumo de drogas en las escuelas)</p>	<p>Garantizar el acceso gratuito a todos al sistema educativo</p>
<p>Construcción de tres preparatorias y de la primera Universidad del Distrito Federal</p>	<p>Apertura de la preparatoria Iztapalapa 1, la cual proporciona educación a alumnos que estaban inscritos en un sistema no formal</p>	<p>Construcción de dos preparatorias y de la Universidad del Distrito Federal</p>
<p>Incrementar la matrícula en educación básica, media y superior</p>		<p>No se llevó a cabo</p>
<p>Diseñar programas educativos bilingües para la población migrante de origen indígena en diversas áreas de la metrópolis</p>		<p>No se llevó a cabo</p>



(continuación)

Cultura PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS	ACCIONES PENDIENTES
Crear la Secretaría de Cultura del Distrito Federal dando impulso a un programa de desarrollo cultural para la ciudad	Creación del Instituto de Cultura a través del cual se llevaron a cabo los programas: <i>La calle es de todos</i> (conciertos, recitales y bailes con artistas nacionales y extranjeros), <i>Libro clubes</i> (préstamo de libros en casas de cultura), <i>Juglares y jugares por todos los lugares</i> (espectáculos de títeres, danza, teatro y música), <i>Talleres artísticos</i> (pintura, fotografía). Creación del Centro de Encuentro Musical de los Jóvenes (presentación de grupos de rock en diversos espacios públicos)	Aprobación de un reglamento de apoyo a la distribución de libros en la ciudad de México con el fin de bajar sus precios, así como crear un fondo para la producción cinematográfica
Promover ante la Asamblea Legislativa una Ley de Fomento Cultural para la entidad		No se llevó a cabo
Proponer actos masivos en los que participen los ciudadanos	Exposiciones de pintura, grabado, dibujo y fotografía en casas de cultura, edificios delegacionales, estaciones del metro y portales del Zócalo, Navidad en tú corazón	
Dar reseñas cinematográficas en las calles y plazas, así como organizar festivales de lectura con poetas de todo el país	Proyección de películas como <i>El Coronel no tiene quien le escriba</i> , <i>Un paseo por las nubes</i> , entre otros, en el Zócalo	Reseñas cinematográficas no sólo en el Zócalo, sino en diversos espacios: Plaza de Santo Domingo, Centro de Coyoacán, Alameda Central
<i>Deporte y recreación</i> Fomentar la cultura del deporte Remodelación de centros deportivos y recreativos del Distrito Federal	Implementación del Sistema del deporte del Distrito Federal con la participación de las 16 delegaciones, representantes del deporte estudiantil, sectores sociales, público y privado Mantenimiento en los Deportivos Guelatao y Plan Sexenal Constitución del Fideicomiso Unidad de Zoológicos, que apoyó un proyecto para rehabilitar el zoológico de San Juan de Aragón, obras complementarias en los zoológicos de Chapultepec y los Coyotes	Un plan de trabajo que fomente la cultura del deporte desde la educación básica

(continuación)

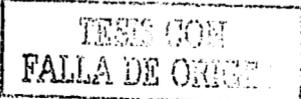
PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS	ACCIONES PENDIENTES
Asistencia social Ampliar el apoyo a la población a través de servicios telefónicos especializados para niños, jóvenes, mujeres, adultos mayores	Atención telefónica a la población mediante los programas: línea deportiva, línea mujer, línea de joven a joven, turistel, niñotel y nutritel	Crear el área de capacitación de personal para mejorar la calidad en la atención telefónica
Vivienda Crear un sistema de ahorro para la vivienda popular en el Distrito Federal		No se llevó a cabo
Crear el Instituto de Vivienda del Distrito Federal a través del cual deberán implementarse diversos programas para el periodo 1997-2000	Creación del Instituto de Vivienda llevando a cabo los programas: <i>Vivienda y escrituración</i> , <i>Casa propia de mejoramiento</i> (viviendas que se encuentran en suelos de conservación), <i>de atención a unidades habitacionales</i> (orientación individual, asesorías, reuniones entre autoridades y vecinos)	Mayor apoyo económico a los programas para adquisición de vivienda
Descentralizar la gestión de los programas habitacionales a las delegaciones		No se llevó a cabo

Fuente: Segundo informe de gobierno del Distrito Federal, 17 de septiembre de 1999.

Anexo 3

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS	ACCIONES PENDIENTES
Avanzar en la definición y administración del desarrollo urbano	Se envió a la Asamblea Legislativa del Distrito Federal (ALDF) la iniciativa <i>Ley de Planeación del Distrito Federal</i> , Modificación a la <i>Ley de Desarrollo Urbano</i> (proyectos conjuntos con la iniciativa privada)	Crear proyectos para la imagen urbana, así como poner en práctica los <i>programas parciales de desarrollo urbano</i>
Institucionalizar el desarrollo sustentable	Convenio con la Cámara Nacional de Baños y Balnearios para la regularización de los establecimientos haciendo más eficientes los esquemas de control y vigilancia ambientales	

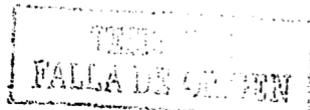
71



(continuación)

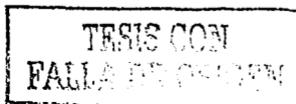
PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS	ACCIONES PENDIENTES
Establecer programas integrales para recuperar el ambiente	<p><i>Campañas de difusión</i> contra incendios forestales y brigadas para la plantación de árboles</p> <p><i>Promoción de una cultura del agua</i> que reduzca los usos inadecuados y la revisión de tarifas del servicio</p> <p><i>Mantenimiento permanente a la red de agua potable</i> y la construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales</p> <p><i>Visitas de inspección</i> dentro del programa de remediación de suelos</p> <p>Sobre el aire se exentó de verificación por dos años a los vehículos 1999 y posteriores que cumplieron las normas de calidad, programa piloto de conversión de vehículos gubernamentales a gas natural. Control y vigilancia de establecimientos industriales</p>	Desarrollar programas para mejorar la producción agropecuaria y forestal, mediante estímulos fiscales y financieros
Fomentar las actividades económicas que permitan generar empleos y respetar el ambiente	Capacitación laboral y de administración de negocios en coordinación con instituciones del gobierno	Generar empleos en los que se recupere paulatinamente el salario real
Institucionalizar el desarrollo sustentable	Convenio con la Cámara Nacional de Baños y Balnearios para la regularización de sus establecimientos y hacer más eficientes los esquemas de control y vigilancia ambientales.	

Fuente: Segundo informe de gobierno del Distrito Federal, 17 de septiembre de 1999.



Anexo 4

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS	ACCIONES PENDIENTES
Mejorar la vialidad urbana	<p>Repavimentación de 8 millones 257 mil metros cuadrados de vialidades (avenidas y ejes principales) Concluyó la construcción de los últimos tramos que comunican al eje 5 y 6 sur con la carretera a Puebla Retiro de 80 anuncios espectaculares Mantenimiento anual a 7 mil metros cuadrados de puentes peatonales y vehiculares Renivelación de coladeras en vías rápidas de la ciudad</p>	<p>Mantenimiento permanente a puentes peatonales Continuar la repavimentación de avenidas y ejes viales de la ciudad de México</p>
Renovar el esquema de transporte público y concesionado	<p>Actualización del Programa integral de transporte y vialidad 1995-2000 que contempla cuatro programas específicos: de circulación (modernización de la red de semáforos computarizados y la red vial); el de transporte público (desarrollo de un sistema tarifario integrado, así como el análisis de tecnologías e impactos ambientales); de desarrollo institucional (descentralizar funciones hacia las delegaciones con respecto a transporte y vialidad); y el de participación ciudadana (creación de comités delegacionales sobre transporte y vialidad) Creación del Instituto de Transporte Urbano para mejorar y controlar el servicio Licitaciones para concesionar rutas de transporte, cuyos vehículos utilicen gas natural Tres concursos públicos para otorgar concesiones a empresas de transporte público con autobuses, en 34 rutas del Distrito Federal</p>	<p>Construcción de una red de trenes suburbanos que den servicio a la población que transita entre el Distrito Federal y la zona conurbada Incorporar el primer minibús eléctrico en la ciudad Igualar las tarifas del transporte público y privado en el Distrito Federal Mejorar y controlar el servicio de transporte urbano en la capital</p>



(continuación)

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS	ACCIONES PENDIENTES
<p>Establecer servicios públicos de calidad</p>	<p>Mantenimiento constante de las trece estaciones de transferencia y a las dos plantas de separación de desechos. Adquisición de 532 nuevas unidades recolectoras de basura</p> <p>Implementación del programa <i>reposición y sustitución de equipos luminicos</i> (reposición de 3000 luminarias, instalación de 3,300 y mantenimiento a 47 500)</p> <p>Iluminación decorativa del Palacio Nacional y la Catedral Metropolitana</p> <p>Mantenimiento al alumbrado en puentes vehiculares y peatonales, así como a superpostes de luz</p>	<p>Dar continuidad a los programas de servicios públicos e implementarlos en zonas de escasos recursos</p>
<p>Mantener y mejorar el equipamiento urbano</p>	<p>Presentación de un proyecto ante la Asamblea Legislativa del Distrito Federal (ALDF) para la ampliación y construcción de jardines de niños, escuelas primarias, secundarias y escuelas especiales</p> <p>Construcción y mantenimiento de mercados a través de la Dirección General de Obras Públicas</p> <p>Coordinación de acciones para vigilar el cumplimiento de la normatividad en materia de estacionamientos entre la Secretaría y la Procuraduría Federal del Consumidor</p>	

Fuente: Segundo informe de gobierno del Distrito Federal, 17 de septiembre de 1999.

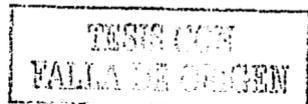
Anexo 5

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS	ACCIONES PENDIENTES
<p>Promover la reconstrucción administrativa y la transparencia de la gestión pública</p>	<p>Actualización del manual de trámites y servicios al público del Distrito Federal Implementación de los programas: unidades de atención ciudadana (UNAC) –ventanillas, centros y módulos–, mejoramiento en la calidad de los servicios Disminución de gastos no comprobables en un 40% mediante control administrativo Declaración patrimonial de los funcionarios del gobierno Instalación de un módulo de quejas dependiente de la Procuraduría de la Defensa del Trabajo Campañas permanentes contra la corrupción orientada a evitar la actuación ilícita de abogados y servidores públicos La Contaduría Mayor de Hacienda de la Asamblea Legislativa, revisa el manejo de los recursos financieros y la cuenta pública</p>	<p>Abatir los rezagos en las quejas presentadas por la ciudadanía para evitar la corrupción</p> <p>Eradicar acciones ilícitas de servidores públicos</p> <p>Mayor capacidad financiera para el gobierno de la ciudad mediante ingresos propios</p> <p>Concluir el proyecto de política fiscal que garantice una mayor cantidad de recursos económicos para el gobierno de la capital</p>
<p>Impulsar el desarrollo de los recursos humanos del gobierno del Distrito Federal</p>	<p>Disminución en un 50% de la diferencia en el salario mínimo de los trabajadores</p> <p>Cursos de capacitación para trabajadores del gobierno capitalino</p>	<p>Proyecto de escalonamiento de horarios para el personal administrativo del gobierno del Distrito Federal</p> <p>Proyecto de ley para las prestaciones sociales y servicios médicos</p>
<p>Mejorar los flujos de información entre gobierno y ciudadanía</p>	<p>Ampliación de los servicios de Internet, específicamente de la página del gobierno de la ciudad, incorporando información de diversas dependencias y fomentando el uso del correo electrónico</p>	<p>Instrumentar una red digital de comunicaciones que permita un control eficiente</p>

Fuente: Segundo informe de gobierno del Distrito Federal, 17 de septiembre de 1999.

Anexo 6

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS	ACCIONES PENDIENTES
Diseñar estrategias para disminuir la incidencia criminal	<p>Vigilancia área a través de helicópteros que permitieron actuar con mayor eficacia para disminuir la incidencia delictiva. Creación de 16 coordinaciones delegacionales de seguridad pública</p> <p>Implementación de los programas <i>seguridad en carretera</i> (vigilancia en rutas utilizadas por transportistas de carga), <i>una ciudad para todos</i> (vigilancia en zonas comerciales, oficinas de gobierno, parques y jardines, etc.), <i>anti asalto a microbús</i> (prevenir el robo a usuarios del transporte público), <i>Ora II</i> (detectar taxis irregulares)</p> <p>Integración del Consejo Consultivo en Procuración de Justicia con la participación ciudadana</p>	<p>Disminuir gradualmente la incidencia delictiva en: robo de vehículos, a bancos, a establecimientos y transporte</p> <p>Perfeccionamiento del Sistema automatizado de huellas dactilares (AFIS) y del sistema automatizado de identificación fotográfica (PROFILE)</p> <p>Instrumentación de mecanismos de coordinación con otras corporaciones policíacas de los ámbitos federal, estatal y municipal</p>
Fortalecer la presencia policial	<p>Operativos permanentes y creación de la figura del policía comunitario para reforzar la vigilancia en cada una de las colonias de la capital e intensificarlas en donde se registran altos niveles de criminalidad</p> <p>Reuniones periódicas de coordinación entre los representantes de los comités de manzana, delegacionales y el jefe de sector de la Secretaría de Seguridad Pública encargado de dar solución a las demandas planteadas por los vecinos asentados en su área</p> <p>Se integró el Consejo Consultivo en Procuración de Justicia y Seguridad Pública con participación de la ciudadanía</p>	<p>Dotar a los cuerpos de seguridad, de equipo eficiente y moderno</p>



(continuación)

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS	ACCIONES PENDIENTES
<p>Profesionalizar los cuerpos de seguridad y de justicia</p> <p>Integrar funcionalmente el aparato judicial</p>	<p>Cursos y talleres de ética y moral dirigidos a funcionarios, trabajadores administrativos, elementos de la Secretaría de Seguridad Pública. Programa <i>estímulos y promoción</i> (premio a elementos que destacan en el desempeño de sus funciones y que mantiene una conducta honorable), por medio del cual se otorgan créditos para vivienda, becas, vales de despensa</p>	<p>Actualizar los archivos policiacos con el fin de mejorar el servicio de procuración de justicia</p> <p>Mejorar las condiciones laborales y proporcionar estímulos especiales para los cuerpos de seguridad con el fin de erradicar la corrupción</p> <p>Reformas a la ley con el fin de que el Ejecutivo Federal no sea el que designe al titular de la policía sino el jefe de gobierno capitalino</p>

Fuente: Segundo informe de gobierno del Distrito Federal, 17 de septiembre de 1999.

Anexo 7

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS POR CUAUHTÉMOC CÁRDENAS	ACCIONES REALIZADAS POR ROSARIO ROBLES
<p>Realizar una reforma democrática integral</p>	<p>Instalación de la Mesa Central de trabajo para la Reforma Política del Distrito Federal sobre tres temas: reforma electoral, participación ciudadana y participación jurídica, con la participación de todos los partidos políticos, del gobierno y ciudadanos independientes</p>	<p>Reuniones con la mesa de trabajo sobre la organización político-jurídica en la que se continuó trabajando para transformar el Distrito Federal en el estado 32 y dotar de plenas facultades a la Asamblea Legislativa</p>
<p>Promover una Ley Electoral local</p>	<p>Aprobación de la Ley de Electoral local, del Primer Código Electoral y de la creación del Instituto Electoral para el Distrito Federal</p>	<p>Reformas al Código Electoral con el fin de garantizar los comicios locales</p>

(continuación)

<p>Una Ley de Participación Ciudadana</p>	<p>Aprobación de la Ley de Participación Ciudadana en la que se contemplan el plebiscito, el referéndum, la Iniciativa popular y la consulta vecinal Implementación de los programas: <i>Diálogos ciudadanos</i> (opinión de la población sobre la ciudad), <i>Pon tu corazón en el centro histórico</i> (restauración de sus calles y plazas), <i>Por la ciudadanía infantil tú también cuentas</i> (propuestas de la población infantil de primarias oficiales para solucionar problemas como medio ambiente, seguridad, educación)</p>	<p>Continuidad a los programas Implementación de Colonia por colonia, tú ciudad mejora (visitas casa por casa para difundir las obras del gobierno) Realización del foro Propuesta de Ley para la Tercera Edad</p>
---	---	--

Fuente: Tercer informe de Gobierno del Distrito Federal, 17 de septiembre de 2000.

Anexo 8

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS POR CUAUHTÉMOC CÁRDENAS	ACCIONES REALIZADAS POR ROSARIO ROBLES
<p>Implementación de una política social centrada en el mejoramiento de la calidad de vida en atención a:</p> <p>Grupos prioritarios: mujeres</p> <p>Jóvenes</p>	<p>Creación del Instituto de la Mujer (INMUJER) y de 16 Centros Integrales de Atención a la Mujer (CIAM), donde se les brinda asesoría sobre temas como aborto, adicciones, apoyo emocional, autoestima, la problemática de pareja y familia Conciertos en sitios públicos bajo el programa 7 tocadas en la capital. Apertura de los centros juveniles Circo Volador y Faro alternativo (como forma de expresión artística); Orientación, salud sexual y reproductiva (prevención y atención de embarazos en adolescentes); jóvenes por la ciudad (becas y trabajo remunerado para quienes generan bienestar social a las comunidades)</p>	<p>Continuidad a los programas en los Centros Integrales de Atención para la Mujer (CIAM) Se desarrollaron los proyectos. <i>Beneficios Fiscales para la Mujeres Abandonadas y Madres Solteras</i> (reducción al impuesto predial y suministro de agua), <i>Tardes de telenovela</i> (análisis crítico de los contenidos desde la perspectiva de la equidad de género), <i>Impulso de microempresas de mujeres</i>; campañas por la <i>Valoración del Trabajo Doméstico, Sufragio femenino, Ya basta, atentamente las mujeres, contra el Hostigamiento Sexual en el Trabajo.</i></p> <p>Continuidad a los programas</p>

(continuación)

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS POR CUAUHTÉMOC CÁRDENAS	ACCIONES REALIZADAS POR ROSARIO ROBLES
niños	Programas: <i>Estímulos a la educación básica</i> (becas y despensas mensuales), <i>desayunos escolares</i> (alimentos para los estudiantes de primaria)	implementación de los <i>de prevención de la desnutrición y orientación alimentaria</i> Instalación del Consejo Promotor de los Derechos de los Niños
indígenas	Creación de la Casa de los Pueblos originarios del Distrito Federal y el Centro de Atención al Indígena Migrante donde se les brinda servicios médicos, alimentación, educación y asesoría para proyectos de desarrollo rural y preservación de su patrimonio cultural	Continuidad a los programas Realización de la Feria de la Diversidad Cultural (artesanía, gastronomía, música, danza, teatro, presentaciones de libros)
adultos mayores	Para los adultos mayores se puso en marcha el programa un espacio para ti mediante el cual se les brindan servicios de capacitación, culturales, recreativos y deportivos, talleres de salud preventiva. También se ofrece alojamiento, alimentación y vestido a adultos de escasos recursos en diversos centros de asistencia social	Continuidad a los programas Aprobación de la <i>Ley de los Derechos de los Adultos Mayores</i> en la Asamblea Legislativa del Distrito Federal (ALDF) El 28 de agosto <i>Día del Anciano</i> , las 16 delegaciones realizaron actividades en materia de salud, deporte, cultura y recreación El DIF-DF llevo a cabo el programa de Atención Integral a Adultos Mayores (nueva cultura de la vejez que garantice su participación social, política y laboral)
personas con discapacidad	Para las personas con discapacidad se instalaron seis unidades básicas de rehabilitación en las delegaciones Azcapozalco, Iztapalapa, Gustavo A. Madero, Tláhuac y Milpa Alta en las que se les brindan consultas médicas especializadas, valoración, orientación y apoyo social. Implementación de los programas: <i>hacia una ciudad sin barreras</i> (construcción de salva escaleras y rampas) y <i>transporte gratuito</i> para personas con discapacidad	Continuidad a los programas

ESTÁ TESIS NO SALI
DE LA BIBLIOTECA

(continuación)

Grupos vulnerables: <i>Niños de la calle</i>		
<p>PROPUESTAS</p> <p>Crear el Fideicomiso Institutos para Niños de la Calle y las Adicciones (FINCA)</p>	<p>ACCIONES REALIZADAS POR CUAUHTÉMOC CÁRDENAS</p> <p>Creación del Fideicomiso para Niños y las Adicciones (FINCA), para contar con centros que ofrezcan servicios básicos (habitación, alimentación, vestido, atención médica), proyectos educativos y de capacitación con estímulos económicos. Creación del Centro Villa Estrella en la delegación Iztapalapa y Villa las Margaritas en Gustavo A. Madero</p> <p>En la temporada de invierno se distribuyeron alimentos, cobijas y ropa entre los niños y jóvenes de la calle que no aceptaron ir a ninguna institución</p>	<p>ACCIONES REALIZADAS POR ROSARIO ROBLES</p> <p>Continuidad a los programas y se instrumentó el de <i>Becas Escolares para Niños Trabajadores y en Alto Riesgo Social</i></p> <p>Se incrementó la cantidad y tipos de servicios a través del Fideicomiso para Niños y las Adicciones (FINCA)</p> <p>El albergue Villa Margarita proporcionó todos los servicios al 24% de niñas y el 76% de niños</p> <p>Construcción del albergue para <i>Niños Trabajadores de la Central de Abasto</i></p>
<p>Campañas sobre educación sexual</p>	<p>Campañas y pláticas sobre educación sexual en el Museo de la ciudad de México y se integró la coordinación general de la lucha contra el VIH SIDA del gobierno del Distrito Federal</p>	<p>Continuidad a las campañas y pláticas sobre educación sexual Instalación del Comité Estatal de Prevención y Control del VIH SIDA del Distrito Federal. Inauguración de la Clínica de Atención a las personas que viven con el VIH SIDA y asignación de tratamientos pagando solo el 20% del costo</p>
<p>Trabajadoras sexuales</p> <p>Campañas de difusión sobre los derechos de las mujeres como trabajadoras sexuales</p>	<p>Campañas de difusión sobre los derechos de las mujeres como trabajadoras sexuales que incluyeron pláticas y recorridos en hoteles del barrio de la Merced, distribución de folletos sobre los servicios que les brinda el DIF-DF, así como capacitación en oficios que las reintegren a la sociedad</p>	<p>Continuidad a las campañas</p>

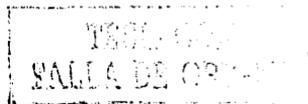
(continuación)

<p><i>Dar acceso a los servicios sociales que ofrece el Gobierno: Salud</i></p> <p>PROPUESTAS</p> <p>Crear la Secretaría de Salud del Distrito Federal para fortalecer a las instituciones públicas, las cuales deben responder con calidad técnica y humana</p>	<p>ACCIONES REALIZADAS POR CUAUHTÉMOC CÁRDENAS</p> <p>Creación de la Secretaría de Salud mediante la que se pusieron en marcha los programas: <i>Orientación para la salud</i> (visitas casa por casa para atender a familias de escasos recursos), <i>Optometría integral</i> (almazones gratuitos para anteojos), <i>Atención para la salud escolar</i> (visita a planteles educativos para detectar problemas de salud en los infantes), así como pláticas sobre educación sexual, planificación familiar y prevención de adicciones</p>	<p>ACCIONES REALIZADAS POR ROSARIO ROBLES</p> <p>Constitución del primer Consejo de Salud del Distrito Federal como instancia de coordinación entre las dependencias que integran el sector salud de la ciudad Formación del Consejo de Médicos Generales con el fin de propiciar la excelencia del gremio médico Continuidad a todos los programas de salud y la implementación Mantenimiento Preventivo a Equipos Médico a instalaciones y equipos, a la Certificación de Hospitales (garantizar la calidad en los servicios) y Campañas Nacionales de Vacunación</p>
<p>Descentralizar la atención a la salud conformando sistemas locales en las delegaciones</p>	<p>Construcción de un Centro de Salud en la delegación Iztapalapa (cursos de especialización médica sobre enfermedades alérgicas, proyectos de investigación clínica y epidemiológica)</p>	<p>Continuidad a los cursos de especialización médica</p>
<p>Promover la prevención de enfermedades, y consultas médicas gratuitas</p>	<p>Consultas médicas y dentales gratuitas en colonias populares</p>	<p>Continuidad</p>
<p>Disminuir el desabasto de medicamentos y material de curación en los centros de salud de la capital</p>		<p>No se satisfizo esta necesidad</p>
<p>Implementar un sistema de contabilidad sanitaria que permita conocer los costos que generan diversas enfermedades para la administración de la ciudad</p>		<p>No se llevó a cabo</p>

TESIS CON FALLA DE ORDEN

(continuación)

<i>Educación</i>		
<p>PROPUESTAS</p> <p>Crear la Secretaría de Educación del Distrito Federal con el propósito de que sean responsable del gobierno local los centros de enseñanza básica y normal, revisando en su momento los programas de estudio para modificarlos de acuerdo con las necesidades de formación científica, tecnológica y humana</p>	<p>ACCIONES REALIZADAS POR CUAUHTÉMOC CÁRDENAS</p>	<p>ACCIONES REALIZADAS POR ROSARIO ROBLES</p> <p>Creación del Instituto de Educación Media Superior del Distrito Federal (coordina la impartición de la educación)</p>
<p>Garantizar el acceso gratuito a al sistema educativo, así como la implementación de programas que beneficien a los estudiantes de nivel básico</p>	<p>Implementación de los programas: <i>Vámonos de pinta... a la escuela</i> (trabajos de mantenimiento a escuelas públicas con la participación de alumnos, padres de familia, profesores), <i>Estímulos a la educación básica</i> (becas y despendas mensuales a estudiantes de escasos recursos), <i>Distribución de libros de texto gratuito</i> (para estudiantes de secundaria), <i>Internet en mi biblioteca</i> (proveer a los usuarios de tecnología), y <i>prevención para la adicción</i> (evitar el consumo de drogas en las escuelas)</p>	<p>Continuidad a los programas</p> <p>Aprobación del decreto para la creación del Instituto de Educación para Adultos del Distrito Federal</p>
<p>Construcción de tres preparatorias y de la primera Universidad del Distrito Federal</p>	<p>Apertura de la preparatoria Iztapalapa 1 la cual proporciona educación a alumnos que estaban inscritos en un sistema no formal</p>	<p>Ninguna</p>
<p>Incrementar la matrícula en educación básica, media y superior</p>	<p>No se llevó a cabo</p>	<p>No se llevó a cabo</p>
<p>Diseñar programas educativos bilingües para la población migrante de origen indígena en diversas áreas de la metrópolis</p>	<p>No se llevó a cabo</p>	<p>No se llevó a cabo</p>



(continuación)

<i>Cultura</i> PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS POR CUAUHTÉMOC CÁRDENAS	ACCIONES REALIZADAS POR ROSARIO ROBLES
<p>Crear la Secretaría de Cultura del Distrito Federal dando impulso a un programa de desarrollo cultural para la ciudad</p>	<p>Creación del Instituto de Cultura a través del cual se llevaron a cabo los programas: <i>La calle es de todos</i> (conciertos, recitales y bailes con artistas nacionales y extranjeros), <i>Libro clubes</i> (préstamo de libros en casas de cultura), <i>Juglares y jugares por todos los lugares</i> (espectáculos de títeres, danza, teatro y música), <i>Talleres artísticos</i> (pintura, fotografía). Creación de Centro de Encuentro Musical de los Jóvenes (presentación de grupos de rock en diversos espacios públicos)</p>	<p>Continuidad a los programas Implementación de los programas <i>Teatro clásico griego</i> y <i>Teatro atril</i> Presentaciones de la Orquesta Filarmónica en el Zócalo y en las 16 delegaciones</p>
<p>Promover ante la Asamblea Legislativa una Ley de Fomento Cultural para la entidad</p>	<p>No se llevó a cabo</p>	<p>No se llevó a cabo</p>
<p>Proponer actos masivos en los que participen los ciudadanos</p>	<p>Exposiciones de pintura, grabado, dibujo y fotografía en casas de cultura, edificios delegacionales, estaciones del metro y portales, Navidad en tú corazón en el Zócalo</p>	<p>Exposiciones de pintura, grabado, dibujo y fotografía en casas de cultura, edificios delegacionales, estaciones del metro y portales, eventos masivos en el Zócalo la <i>Ofrenda y Rosca del Milenio</i></p>
<p>Dar reseñas cinematográficas en las calles y plazas, así como organizar festivales de lectura con poetas de todo el país</p>	<p>Proyección de películas como <i>El Coronel no tiene quien le escriba</i>, <i>Un paseo por las nubes</i></p>	<p>Festivales de lectura con la participación de Guadalupe Loaeza, Elena Poniatowska, Germán Dehesa, entre otros, realizados en el Zócalo</p>
<p><i>Asistencia social</i> Ampliar el apoyo a la población a través de servicios telefónicos especializados para niños, jóvenes, mujeres, adultos mayores</p>	<p>Atención telefónica a la población mediante los programas: línea deportiva, línea mujer, línea de joven a joven, turistel, niñotel y nutritel</p>	<p>Continuidad</p>

TRIS
FALLA DE CALI TN

(continuación)

<i>Deporte y recreación</i>		
<p>PROPUESTAS</p> <p>Fomentar la cultura del deporte</p> <p>Remodelación de centros deportivos y recreativos del Distrito Federal</p>	<p>ACCIONES REALIZADAS POR CUAUHTÉMOC CÁRDENAS</p> <p>Implementación del Sistema del deporte del Distrito Federal con la participación de las 16 delegaciones, representantes del deporte estudiantil y de los sectores sociales, público y privado. Creación del Instituto del Deporte</p> <p>Construcción de la alberca semiolímpica en la ciudad deportiva Francisco I. Madero, mantenimiento de los gimnasios del Centro Social, en los Deportivos Guelatao y Plan Sexenal</p> <p>Constitución del Fideicomiso Unidad de Zoológicos, que apoyó un proyecto para rehabilitar el zoológico de San Juan de Aragón, obras complementarias en los zoológicos de Chapultepec y los Coyotes</p>	<p>ACCIONES REALIZADAS POR ROSARIO ROBLES</p> <p>Integración de once centros de desarrollo deportivo al Instituto del Deporte en los que se ofrecen servicios a alumnos de Escuelas Técnico Deportivas</p> <p>Se realizó la Olimpiada Infantil y juvenil 2000 con la participación de 1,500 atletas</p> <p>Implementación del programa Conócete y entrena (apoyo técnico para caminar, trotar y correr)</p> <p>Construcción de canchas de voleibol playero, 3 de tenis, 1 estadio de fútbol rápido, 1 pista de patinaje artístico en la ciudad deportiva Magdalena Mixhuca</p> <p>Implementación de programas: atención a los animales y de preservación de especies, enriquecimiento ambiental de los albergues de los zoológicos</p> <p>Asistencia de 4'4520,000 personas al zoológico de Chapultepec y 825,000 al de los Coyotes</p>
<p><i>Asistencia social</i></p> <p>Ampliar el apoyo a la población a través de servicios telefónicos especializados para niños, jóvenes, mujeres, adultos mayores</p>	<p>Atención telefónica a la población mediante los programas: línea deportiva, línea mujer, línea de joven a joven, turistel, nifotel y nutritel</p>	<p>Continuidad</p>
<p><i>Vivienda</i></p> <p>Crear un sistema de ahorro para la vivienda popular en el Distrito Federal</p>		<p>No se llevó a cabo</p>

(continuación)

<p>Crear el Instituto de Vivienda del Distrito Federal a través del cual deberán implementarse diversos programas para el período 1997-2000</p>	<p>Creación del Instituto de Vivienda del Distrito Federal como organismo público descentralizado llevando a cabo los programas: <i>Vivienda y escrituración, Vivienda nueva, Casa propia de mejoramiento</i> (viviendas que se encuentran en suelos de conservación), <i>de atención a unidades habitacionales</i> (orientación individual, asesorías, reuniones entre autoridades y vecinos)</p>	<p>El Instituto de Vivienda del Distrito Federal fue reconocido por el Banco Interamericano de Desarrollo (como única institución enfocada a atender a la población de escasos recursos)</p> <p>Continuidad a los programas Creación del Fideicomiso de Recuperación Crediticia (FIDERE)</p>
<p>Descentralizar la gestión de los programas habitacionales a las delegaciones</p>	<p>No se llevó a cabo</p>	<p>No se llevó a cabo</p>

Fuente: Tercer Informe de gobierno del Distrito Federal, 17 de septiembre de 2000.

Anexo 9

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS POR CUAUHTÉMOC CÁRDENAS	ACCIONES REALIZADAS POR ROSARIO ROBLES
<p>Avanzar en la definición y administración del desarrollo urbano</p>	<p>Se envió a la Asamblea Legislativa del Distrito Federal (ALDF) la iniciativa <i>Ley de Planeación del Distrito Federal</i>, Modificación a la <i>Ley de Desarrollo Urbano</i> (proyectos conjuntos con la iniciativa privada)</p>	<p>Aprobación en la Asamblea Legislativa (ALDF) de la Ley de desarrollo urbano y de la Ley Ambiental (materia ambiental)</p>
<p>Institucionalizar el desarrollo sustentable</p>	<p>Convenio con la Cámara Nacional de Baños y Balnearios para la regularización de los establecimientos haciendo más eficientes los esquemas de control y vigilancia ambientales</p>	<p>Continuidad</p>

TEMA CON
FALLA DE ORIGEN

(continuación)

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS POR CUAUHTÉMOC CÁRDENAS.	ACCIONES REALIZADAS POR ROSARIO ROBLES
Establecer programas integrales para recuperar el ambiente	<p><i>Campañas de difusión</i> contra incendios forestales y brigadas para la plantación de árboles</p> <p><i>Promoción de una cultura del agua</i> que reduzca los usos inadecuados y la revisión de tarifas del servicio</p> <p>Mantenimiento permanente a la red de agua potable y la construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales</p> <p><i>Sobre el aire</i> se exentó de la verificación por dos años a vehículos 1999 y posteriores que cumplieron las normas de calidad. Control y vigilancia de establecimientos industriales</p>	<p>Continuidad a los programas y campañas de difusión sobre el cuidado del medio ambiente (aire, el agua, el suelo, incendios forestales)</p> <p>Implementación del Nuevo Programa de Contingencias Ambientales Atmosféricas (sistema de compensación de emisiones atmosféricas)</p> <p>Plantación de 20.9 millones de árboles en parques, avenidas y jardines de las 16 delegaciones de la ciudad de México</p>

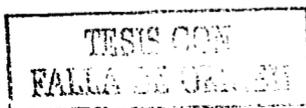
Fuente: Tercer informe de gobierno del Distrito Federal, 17 de septiembre de 2000.

Anexo 10

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS POR CUAUHTÉMOC CÁRDENAS	ACCIONES REALIZADAS POR ROSARIO ROBLES
Mejorar la vialidad urbana	<p>Repavimentación de 8 millones 257 mil metros cuadrados de vialidades (avenidas y ejes principales)</p> <p>Concluyó la construcción de los últimos tramos que comunican al eje 5 y 6 sur con la carretera a Puebla</p> <p>Retiro de 80 anuncios espectaculares</p> <p>Anualmente se dio mantenimiento a 7 mil metros cuadrados de puentes peatonales y vehiculares</p> <p>Renivelación de coladeras en vías rápidas de la ciudad</p>	<p>Repavimentación de 3'800,00 metros de vialidad en diversas delegaciones</p> <p>Modernización del Sistema Integral Computarizado de Semáforos para el control vial</p> <p>Construcción de 24 puentes peatonales en las delegaciones Iztapalapa, Coyoacán, Miguel Hidalgo, 8'500 metros cuadrados en banquetas y 1,500 rampas para personas con discapacidad</p> <p>Programa Radar de Apoyo Vial</p>

(continuación)

<p>Renovar el esquema de transporte público y concesionado</p>	<p>Actualización del Programa integral de transporte y vialidad 1995-2000 que contempla cuatro programas específicos: de circulación (modernización de la red de semáforos computarizados y la red vial); el de transporte público (desarrollo de un sistema tarifario integrado, así como el análisis de tecnologías e impactos ambientales); de desarrollo institucional (descentralizar funciones hacia las delegaciones con respecto a transporte y vialidad); y el de participación ciudadana (creación de comités delegacionales sobre transporte y vialidad) Creación del Instituto de Transporte Urbano para mejorar y controlar el servicio Licitaciones para concesionar rutas de transporte, cuyos vehículos utilicen gas natural Tres concursos públicos para otorgar concesiones a empresas de transporte público con autobuses, en 34 rutas del Distrito Federal</p>	<p>Creación de la Red de Transporte de Pasajeros (RTP) para proporcionar servicio a 2,700 colonias de las zonas periféricas de la capital</p> <p>Operación de la primera etapa de la línea "B" (Buena Vista-Villa de Aragón), sustitución de escaleras eléctricas y renivelación de la línea 2 en un 59%</p> <p>Creación del Instituto del Taxi (garantizar seguridad y comodidad al usuario) para la agilización de trámites y mejorar las condiciones laborales de los prestadores del servicio</p>
<p>Establecer servicios públicos de calidad</p>	<p>Mantenimiento constante de las trece estaciones de transferencia y a las dos plantas de separación de desechos. Adquisición de 532 nuevas unidades recolectoras de basura Implementación del programa <i>Reposición y sustitución de equipos luminicos</i> (reposición de 3000 luminarias, instalación de 3,300 y mantenimiento a 47 500), iluminación decorativa del Palacio Nacional y la Catedral Metropolitana, mantenimiento al alumbrado en puentes vehiculares y peatonales, así como a superpostes de luz</p>	<p>Continuidad a los programas</p> <p>Mantenimiento a 51,000 luminarias en vías rápidas, ejes viales y avenidas principales</p>



(continuación)

<p>Mantener y mejorar el equipamiento urbano</p>	<p>Presentación de un proyecto ante la Asamblea Legislativa del Distrito Federal (ALDF) para la ampliación y construcción de jardines de niños, escuelas primarias, secundarias y escuelas especiales</p> <p>Construcción y mantenimiento de mercados a través de la Dirección General de Obras Públicas</p> <p>Coordinación de acciones para vigilar el cumplimiento de la normatividad en materia de estacionamientos entre la Secretaría y la Procuraduría Federal del Consumidor</p>	<p>Construcción y mantenimiento de mercados a través de la Dirección General de Obras Públicas</p> <p>Coordinación de acciones para vigilar el cumplimiento de la normatividad en materia de estacionamientos entre la Secretaría y la Procuraduría Federal del Consumidor</p>
--	--	--

Fuente: Tercer Informe de gobierno del Distrito Federal, 17 de septiembre de 2000.

Anexo 11

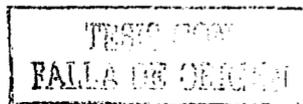
PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS POR CUAUHTÉMOC CÁRDENAS	ACCIONES REALIZADAS POR ROSARIO ROBLES
<p>Impulsar el desarrollo de los recursos humanos del gobierno del Distrito Federal</p>	<p>Disminución en un 50% de la diferencia en el salario mínimo de los trabajadores</p> <p>Cursos de capacitación para trabajadores del gobierno capitalino</p>	<p>Negociaciones con el Sindicato Único de Trabajadores del Gobierno del Distrito Federal (SUTGDF) en el que se otorgó aumento salarial de nivel 4, así como el número de becas</p>
<p>Mejorar los flujos de información entre gobierno y ciudadanía</p>	<p>Ampliación de los servicios de Internet, específicamente de la página del gobierno de la ciudad, incorporando información de diversas dependencias y fomentando el uso del correo electrónico</p>	<p>Incorporación de las secciones: <i>Procuraduría Fiscal, Código Financiero, Ley de Ingresos, Decreto de Presupuesto de Egresos, Estatuto de Gobierno</i>, a la página web del Gobierno del Distrito Federal</p>

(continuación)		
PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS POR CUAUHTÉMOC CÁRDENAS	ACCIONES REALIZADAS POR ROSARIO ROBLES
<p>Promover la reconstrucción administrativa y la transparencia de la gestión pública</p>	<p>Actualización del manual de trámites y servicios al público del Distrito Federal Implementación de los programas: unidades de atención ciudadana (UNAC) –ventanillas, centros y módulos– mejoramiento en la calidad de los servicios Disminución de gastos no comprobables en un 40% mediante control administrativo Declaración patrimonial de los funcionarios del gobierno del Distrito Federal Instalación de un módulo de quejas dependiente de la Procuraduría de la Defensa del Trabajo Campañas permanentes contra la corrupción orientada a evitar la actuación ilícita de abogados y servidores públicos La Contaduría Mayor de Hacienda de la Asamblea Legislativa, revisa el manejo de los recursos financieros y la cuenta pública</p>	<p>Aprobación de la Ley del Servicio Público de Carrera de la Administración Pública del Distrito Federal Programas: abatimiento de rezagos (respuesta a las quejas de los ciudadanos) y mejoramiento continuo de la Administración Pública (procedimientos ágiles y eficientes) Convenios con instituciones bancarias (Banamex, Bancomer, Banca Promex, Bancrecer) para apoyar la recaudación de impuestos sobre tenencia y uso de vehículos Auditorías a todas las secretarías, delegaciones, y órganos descentralizados. Destitución de servidores públicos y particulares involucrados en delitos fiscales</p>

Fuente: Tercer informe de gobierno del Distrito Federal, 17 de septiembre de 2000.

Anexo 12

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS POR CUAUHTÉMOC CÁRDENAS	ACCIONES REALIZADAS POR ROSARIO ROBLES
Diseñar estrategias para disminuir la incidencia criminal	<p>Vigilancia aérea a través de helicópteros que permitieron actuar con mayor eficacia para disminuir la incidencia delictiva. Creación de 16 coordinaciones delegacionales de seguridad pública</p> <p>Implementación de los programas <i>seguridad en carretera</i> (vigilancia en rutas utilizadas por transportistas de carga), <i>una ciudad para todos</i> (vigilancia en zonas comerciales, oficinas de gobierno, bancarias, parques y jardines, etc.), <i>anti asalto a microbús</i> (prevenir el robo a usuarios del transporte público), <i>Ora II</i> (detectar taxis irregulares)</p> <p>Integración del Consejo Consultivo en Procuración de Justicia con la participación ciudadana</p>	<p>Vigilancia aérea a través de helicópteros que permitieron actuar con mayor eficacia para disminuir la incidencia delictiva.</p> <p>Continuidad en los programas</p>
Fortalecer la presencia policial	<p>Operativos permanentes y creación de la figura del policía comunitario para reforzar la vigilancia en cada una de las colonias de la capital e intensificarlas en donde se registran altos niveles de criminalidad</p> <p>Reuniones periódicas de coordinación entre los representantes de los comités de manzana, los integrantes de los comités delegacionales y el jefe de sector de la Secretaría de Seguridad Pública encargado de dar solución a las demandas planteadas por los vecinos asentados en su área</p> <p>Se integró el Consejo Consultivo en Procuración de Justicia y Seguridad Pública con participación de la ciudadanía</p>	<p>Continuidad en los operativos permanentes</p> <p>Implementación de los programas: <i>Plan Cuadrantes</i> (control de los recursos materiales humanos y técnicos que requiere cada zona de acuerdo a sus características poblacionales), <i>Operativo Diamante</i> (vigilancia en las colonias con mayor índice delictivo)</p>



(continuación)

PROPUESTAS	ACCIONES REALIZADAS POR CUAUHTÉMOC CÁRDENAS	ACCIONES PENDIENTES POR ROSARIO ROBLES
<p>Profesionalizar los cuerpos de seguridad y de justicia</p> <p>Integrar funcionalmente el aparato judicial</p>	<p>Mediante el Instituto Técnico de Formación Policial y del Instituto de Formación Profesional, funcionarios, trabajadores administrativos, elementos de la Secretaría de Seguridad Pública son capacitados con cursos y talleres de ética y moral</p> <p>Programa <i>estímulos y promoción</i> (premio a elementos que destacan en el desempeño de sus funciones, y que mantiene una conducta honorable), por medio del cual se otorgan créditos para vivienda, becas, vales de despensa</p>	<p>El Instituto Técnico de Formación Policial y del Instituto de Formación Profesional, capacita a funcionarios, trabajadores administrativos, elementos de la Secretaría de Seguridad Pública sobre ética y moral</p> <p>Implementación de la Licenciatura en Administración Policial, así como la carrera técnica en Administración Policial</p> <p>Mesas de análisis y discusión sobre reformas en materia penal (atribuciones del Ministerio Público dentro del período de la averiguación previa, implementación de un recurso de impugnación, a las resoluciones del no-ejercicio de la acción penal, reclasificación de los delitos), en coordinación con la Asamblea Legislativa, Cámara de Diputados, y Barra Mexicana de Abogados</p>

Fuente: Tercer informe de gobierno del Distrito Federal, 17 de septiembre de 2000.

TRABAJO ORIGINAL