

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO

FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES
CUAUTITLAN

200110

"ANALISIS Y EVALUACION DE SISTEMAS DE PRODUCCION PECUARIOS.

EVALUACION DE LA RENTABILIDAD DE UNA PRODUCCION TIPO TRASTATIO DE POLLO DE ENGORDA, EN LA CIUDAD DE TLAPA DE COMONFORT, GUERRERO".

TRABAJO DE SEMINARIO

OUE PARA OBTENER EL TITULO DE:

MEDICO VETERINARIO ZOOTECNISTA

P R E S E N T A :

LUIS ENRIQUE SOLANO RIVERA

ASESOR: C.P. RAMON HERNANDEZ VARGAS

CUALITITAN IZCALLI, EDO, DE MEXICO

2001





UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES CUAUTITLAN



UNIDAD DE LA ADMINISTRACION ESCOLAR DEPARTAMENTO DE EXAMENES PROFESIONALES: A M.

TA + CTAL THE RETURNOS

SUN COURTS CONTUINANT



DR. JUAN ANTONIO MONTARAZ CRESPO DIRECTOR DE LA FES CUAUTITLAN PRESENTE

ATN: Q. Ma. del Carmen García Mijares Jefe del Departamento de Exámenes Profesionales de la FES Cuautitlán

permitimos comun	i. 51 del Reglamento de icar a usted que revisan aluación de Sistemas de	nos el Trabajo de S	
Evaluación de	la rentabilidad de una	a producción tipo	traspatio de
pollo de engor	da, en la Ciudad de T	lapa en Comonfort	, Guerrero.
que presenta el	pasante: _Luis Enri	que Solano Rivera	
con número de cue	enta: 9556197-4	para obtener el	título de
EXÁMEN PROFES A T E N T A M E N "POR MI RAZA H.	SIONAL correspondiente	, otorgamos nuestr	sarios para ser discutido en el o VISTO BUENO del 2001.
MODULO	PROF	ESOR	FIRMA
III	C.P. Ramón Hernánde	z Vargas	North 1/3 /
IV	M.V.Z. Maura Cruz F	ierro	Official .
I	M.V.Z. Fernando Ram	ón Ingalls Herrer	a Think
			//

DEDICATORIAS

GRACIAS A DIOS:

Por haber puesto en mi vida a todas las personas que apoyaron el logro de esta meta, por que en ellas encontré motivación para terminar.

Gracias por aquellas que sirvieron de obstáculo, por que en ellas encontré la fortaleza para seguir.

A MI MADRE: (+)

Por haberme dado la vida y enseñarme que con esfuerzo, dedicación y honradez se logran las metas que uno se propone, además de ser un ejemplo como madre, ya que primero estuvo su familia antes que nada y habernos dado a mi y a mis hermanos la oportunidad de estudiar una carrera, y aunque ya no estés entre nosotros quiero decirte que estas dentro de mi corazón y en mis recuerdos y hacerte saber que tu objetivo se cumplió.

Gracias por todo.

A MI PADRE:

Por guiar mis pasos hasta el dia de hoy con mano firme, pero cariñosa, por enseñarme que la cima es el privilegio del triunfador y que para aspirar a ser triunfador es necesario el estudio y el trabajo.

A MIS HERMANOS : (Horacio, Antonio, Sully, Rolando y Domenica Neyvi)

Por que todos ustedes me han apoyado e impulsado de manera distinta. Gracias por su comprensión, apoyo y amor.

A MI FAMILIA: (Abuelos, tíos, primos y sobrinos)

Por ser una gran parte de mi vida y formación. Por el gran apoyo que me brindaron.

A TI MARGIT ARELL:

Que siempre has estado conmigo, que siempre me has dado confianza y fortaleza, que fuiste el artífice indispensable para poder realizar uno de mis propósitos.

Por nosotros y nuestro futuro.

Te quiero.

A LA FAMILIA: Cabrera Basurto y Rivera Cabrera.

Por permitirme ser parte de ellas, por los consejos y apoyos recibidos que siempre me brindaron.

A MIS AMIGOS:

La amistad es un tesoro muy apreciado que cuando se encuentra se atesora en el cofre donde se encuentra el cariño, respeto, confianza y lealtad. Un amigo acepta la verdad aunque esta sea muy dolorosa. También puede lastimarte por que desea que crezcas como persona y no sigas cometiendo los mismos errores.

Gracias a mis amigos Pedro, Julián y Eduardo por su confianza. Y a todos mis compañeros que me ofrecieron su amistad.

ATI:

Que no te conozco, pero te llevo en mi mente y en mi corazón y me das fuerza para seguir adelante, se que algún día te encontrare.

A MIS QUERIDOS ANIMALES:

Que son mi fuente de energía; hasta mi ultimo halito de mi vida velaré por ustedes.

A todos los que no mencione y no pudieron estar conmigo.

un millón de gracias.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Nacional Autónoma de México, "Facultad de Estudios Superiores Cuautitlàn" por haberme dado la oportunidad de haber cursado una carrera universitaria.

"Soy lo que soy, gracias a esta institución de enseñanza".

Por siempre Gracias.

A MI TUTOR DEL SEMINARIO:

Por su inapreciable paciencia y generosidad al guiarme sutilmente en la realización de esta tesina.

Gracias por todo. CP. Ramón Hernández Vargas.

A MIS ASESORES DEL SEMINARIO :

Por la gentileza y atención incalculable al orientarme de manera sublime durante el proceso de esta tesina.

Gracias.

A MIS MAESTROS DE MVZ:

Por compartir celosamente toda la sabiduría y experiencia adquirida a lo largo de sus vidas.

Al honorable jurado por su enriquecimiento a esta tesina.

INDICE

OBJET	TIVO GENERAL.	1
CAPIT	TULO I. INTRODUCCIÓN.	
1.1. His	storia del polio de engorda.	2
	avicultura en México.	
CAPIT	TULO II. CONCEPTOS BÁSICOS.	
2.1. Est	tudio de mercado.	5
	Conceptos de Oferta y Demanda.	
	Costos de Producción	
2.2.1, D	Definición de Costos	6
2.2.2. R	Rendimiento	7
	Otros conceptos que son importantes al manejar los costos	
	nsumos.	
	Productividad	
	leoría de la producción.	
2.4.2, E	Enfoque teórico para la medición de la productividad	9
2.4.3. I	ndicadores de la productividad.	9
	Cálculos en base a los datos obtenidos de la parvada a los 56 días	
	Rentabilidad.	
2.5.1. I	ndice Ingalls - Ortiz de rentabilidad económica (IIOR)	1 1
CAPIT	TULO III. DESCRIPCIÓN DEL MODELO PRODUCTIVO	
3.1. M	edio Físico y Geográfico.	
a)	Localización.	12
b)	Hidrografia.	
c)	Clima.	
d)	Orografía	
e)	Suelos	14
f)	Vegetación	14
g)	Sector pecuario.	14
3.2. M	arco social	1.
a)	Población.	14
6.3	Commissioner withous pour	

3.3. Marco económico.	15
a) Agricultura	15
METODOLOGÍA.	17
RESULTADOS.	21
DISCUSIÓN.	22
CONCLUSIÓN.	23
BIBLIOGRAFÍA.	24
ANEXOS.	25

•

Objetivo general
Determinar el costo de producción por kilogramo de peso vivo y la rentabilidad de un ciclo productivo de 56 días.

CAPITULO I. INTRODÚCCIÓN.

1.1. Historia del pollo de engorda

En las postrimerías del siglo XIX, un grupo de productores de Nueva jersey, EE.UU. intentó por primera vez la comercialización del "broiler" o pollo parrillero al vender para su sacrificio pollos que no habían alcanzado aún su pleno desarrollo, fracasando por diversos factores.

Aprovechando las experiencias recogidas, en 1920, algunos granjeros se lanzaron a la producción del "broiler" en mayor escala pero el desconocimiento de las necesidades vitamínicas de las aves, en especial de los meses de temporada invernal, no permitió que la industria se desarrollara en forma considerable. Fue una producción meramente estacional y no satisfazo las exigencias de un mercado estable. Simultáneamente en los laboratorios se obtenían grandes adelantos en materia de nutrición animal, lo que posibilitó a partir de la tercera década del siglo la expansión de la producción del "broiler", favorecida por la escasez de carnes y la necesidad de obtener proteínas de origen animal de modo rápido y barato cuando sobrevino la Segunda Guerra mundial (11).

1.2. La avicultura en México.

Hasta la primera mitad del presente siglo, la avicultura en México estaba representada por gallineros familiares, pequeñas granjas en las rancherías y una que otra granja de tipo comercial con pocos centenares de animales; la carne de ave que se consumía provenía en su mayoría de gallinas seleccionadas por su baja producción; las explotaciones de pollo de engorda especializadas no existían aun y en general la actividad avícola era considerada como una actividad sin problemas, propia para personas retiradas de los negocios y que deseaban vivir tranquilamente.(1)

A mediados del siglo, en los años 1950 y 1951 se difundió en toda la república la enfermedad de Newcastle, provocando una gran mortalidad en la población avícola, y si bien antes de esta epizootia las necesidades de huevo y carne de aves eran satisfechas en la producción nacional, con las pérdidas de una gran parte de la población de aves, dejo esta actividad de ser capaz de establecer las demandas internas, por lo que se inicio la importación de grandes cantidades en un principio de huevo y posteriormente de pollo de engorda procesado.(1)

Las salidas de relativamente cuantiosas divisas por la compra al extranjero de huevo y pollo, hizo que el gobierno iniciara una campaña en pro de la avicultura en nuestro pais, campaña que tuvo gran éxito y pronto se tuvo suficiente producción para abastecer las necesidades internas de México, luego se comenzaron a tener excedentes que influyeron

para abatir los precios e iniciar una competencia de productividad, costos y comercialización entre los avicultores, por lo que convirtió la avicultura en una actividad sumamente dinámica propia de personas de gran visión, que aprovecharon las técnicas mas avanzadas en esta rama y se preparaban constantemente en administrar mejor su empresa para poder ser competitivos en los mercados internos y sobrevivir, se mejoraron los rendimientos de las aves, se redujeron los costos, se aumento el numero de animales en cada granja, se tuvo que sacrificar utilidades por unidad producida, por lo que los precios al consumidor bajaron considerablemente, aumento el consumo de productos avícolas entre la población y lo que anteriormente el comer pollo se consideraba un lujo y solo lo podían hacer con frecuencia las personas ricas, se volvió comúnmente entre las personas de clase media y aun de menos recursos económicos.(1)

Durante varias décadas la industria avícola nacional estuvo sujeta a épocas buenas y malas cíclicamente, siendo una actividad que puede recuperarse rápidamente de las crisis que sufre.

Una empresa avícola es una organización dedicada a la producción de bienes comerciales utilizando a las aves como su insumo básico y singular. Es una actividad que aprovecha los conocimientos científicos y tecnológicos en las ramas de genética, reproducción, bromatología, medio ambiente, manejo, profilaxis, terapéutica, economía, administración y mercadotecnia, así como las observaciones y cuidados constantes para lograr mejores resultados.(1)

En la actualidad prácticamente todas las personas, sobre todo en las áreas urbanas, obtienen sus productos avícolas comprándolos, por lo que estos tienen un carácter comercial que satisface las necesidades de la población.

En la práctica encontramos grandes diferencias en los rendimientos de cada empresa; son distintas en tamaño, cada gallinero es diferente, cada parvada y cada ave, cada mes y cada día, los precios a que se venden sus productos también varían en cada lugar, con las épocas del año y los días de la semana, la variación en la producción depende de la calidad genética de las aves, de los cuidados en la incubación, la cría, el crecimiento y producción, del medio ambiente, alimentación y cuidados en la prevención de enfermedades y sus tratamientos cuando estas se presentan. Hay sin duda granjas que tendrán mejores resultados, así como otras que tendrán resultados más pobres, sin embargo ninguno de los extremos deben tomarse como base para calcular resultados generales de la industria avícola mexicana.(1)

La situación actual de la avicultura en México es crítica por varias razones, entre las que podríamos considerar como más importantes la competencia nacional entre las grandes compañías de nuestro pais, la baja del poder adquisitivo de una gran parte de la población la que a pesar del bajo precio de los productos avícolas, se ve obligada a reducir sus compras y el quizás más importante de todos los factores, la entrada a México de huevo y carne de ave de los vecinos del norte, con la que las empresas nacionales no pueden competir.(1)

Han desaparecido muchas empresas avícolas y siguen desapareciendo, mientras no se considere una nueva política del gobierno para proteger esta actividad nacional seguirán perdiéndose fuentes productivas, de trabajo y aumentara constantemente nuestra dependencia de otros países en la producción de alimentos básicos para nuestra población a la vez que seguirá aumentando la salida de divisas y nuestro endeudamiento. (1)

La avicultura es una de las industrias con mayor crecimiento, mayor desarrollo tecnológico y nivel de expansión con ventas de 3,500 millones de dólares anuales. La industria avícola se perfila como uno de los sectores agropecuarios mas dinámicos de la economía (4)

Es además una fuente de proteínas de origen animal al mas bajo costo del mercado; aunado a esto el pollo y el huevo han pasado a ser productos básicos en la dieta de los mexicanos.

La producción de pollo de engorda para 1999 sumo alrededor de 1,782,915 toneladas (186,730,357 pollos al ciclo) con una valor de 16,344,462 millones de pesos. Según reportes de la Unión Nacional de Avicultores (UNA).(4)

La participación porcentual (%) de la avicultura en la producción pecuaria para 1999, fue del 59.60 %, correspondiendo un 29.36 % a la producción de pollo, 30.06 % a la producción de huevo y 0.17 % correspondiendo a la producción de pavo. (4)

La participación porcentual de la avicultura en el PIB agropecuario fue de 7.80 % y el PIB pecuario fue de 32.21 %. en cuanto al consumo percápita de carne de pollo este 50 Kg. alcanzo en 1999 los 16.50 Kg., mientras que el consumo percápita de huevo fue de 17 Kg. (4)

CAPITULO II. CONCEPTOS BÁSICOS

2.1. Estudio de mercado.- Debe incluir la información referente a datos macroeconómicos que se refiere a la economía nacional, local o global; un análisis de la demanda, contando a las características de la población, fuente de trabajo y de ingresos; un análisis de oferta; un análisis de la competencia, que existencia tiene, incluyendo precio y cantidad, análisis de la segmentación del mercado revisando el análisis de la demanda, características del mercado, estilo de vida, expectativas, localización de la ciudad y movilidad de la demanda y un análisis de la tasa de captura del mercado que se estima la absorción total y las proyecciones de venta, incluye características de marketing, este se refiere al conjunto de técnicas que coordinan y dirigen todo el aspecto comercial de un producto, con el fin de lograr el máximo beneficio en su venta o promoción.(7)

a) Conceptos de Oferta y Demanda

La ciencia económica se fundamente en la escasez de recursos y satisfactores. A los mercados ocurren individuos dispuestos a deshacerse de bienes y servicios, estableciendo de esta manera la llamada oferta y personas con deseos de adquirir estos, por considerarlo capaces de satisfacer una necesidad, creando la demanda de los mismos. El intercambio se hace a través de la fijación de precios. Se conceptualiza la demanda de bienes o servicios, como la necesidad del mismo que los individuos interesados están dispuestos a retirar del mercado por unidad de tiempo, para la satisfacción de sus necesidades, a un precio determinado.

Por otra parte, la oferta es la cantidad de un satisfactor que los productores están dispuestos a vender por unidad de tiempo en el mercado, a un precio determinado. Se considera a la demanda y la oferta de bienes y servicios, como fenómenos económicos multifactoriales; es decir que existen múltiples causas que los determinan. Para el caso de la demanda se reconocen a las siguientes como las más importantes: Es precio de satisfacer, los precios de bienes o servicios substitutos o complementarios, el ingreso individual, los gustos y costumbres, las expectativas y él numero de habitantes. Por otra parte, se considera a estos cuatro elementos como principales determinantes de la oferta; el paquete tecnológico utilizado, el precio de los insumos, el precio de los productores alternos y las expectativas de los productores en cuanto a las condiciones futuras del mercado.(7)

2.2. Costos de producción

La contabilidad ayuda a administrar, ya que se cuantifican y registran operaciones efectuadas en una empresa, así como los recursos que se manejan. Para administrar correctamente a una empresa se deben tener parámetros que sirvan de comparación y saber con que eficiencia se le opera. Estos parámetros deben valorarse uniformemente los rendimientos de cada elemento; por esto el cálculo del costo por insumos es de gran valor práctico en la administración.(7)

El cálculo de costos es la herramienta más importante para valorar la eficiencia. Cuando se llevan registro de los gastos y rendimientos productivos de los animales por hato, parvadas, etc., o bien por meses o periodos productivos y estos gastos se desglosan en cada unidad de los factores más importantes de la producción, bastara la comparación de ellos en cada hato o periodo productivo para saber desde el mismo escrito, si el trabajo que realiza en ese factor especifico. Esto sin duda ira a corregir los errores.(7)

Los costos de producción según Ramírez son los que se generan en el proceso de transformar la materia prima en productos terminados (9).

2.2.1. Definición de costos

Costo. Es el gasto en dinero que la organización del sistema realiza para comprar o contratar los factores de la producción que los economistas denominan costo explicito. Costo parcial. Es el costo de una aspecto particular del sistema productivo agropecuario y

Costo parcial. Es el costo de una aspecto particular del sistema productivo agropecuario y su modificación no afecta al contexto general de la organización.

Costo de implantación. Son costos parciales, pero se distinguen de estos por que se refieren a costos de bienes que aun no se hallan en condiciones de intervenir en el o los procesos productivos del sistema agropecuario.

Costo de producción. Es la expresión en dinero de todo lo que debemos hacer para adquirir y mantener los factores de la producción en las proporciones necesarias parta la realización de una actividad productiva determinada.

Costos de oportunidad. La cantidad de un producto del cual la sociedad tiene que prescindir para liberar los suficientes recursos (escasos) para producir una unidad mas de un segundo producto.

Costos explicitos. Son los gastos reales en dinero para comprar o alquilar los servicios de aquellos insumos que se necesitan para la producción.

Costos fijos totales. Son aquellos en los que incurre la organización a corto plazo por sus insumos fijos. Estos son constantes independientemente del nivel de la producción o de si produce o no.

Costos variables totales. Son los costos en los que incurre la organización por insumos variables que usa. Estos varían directamente con el nivel de producción.

Costos totales. Equivales a la suma de los costos fijos totales y los costos variables totales.

Costo unitario. Equivale al costo total entre el numero de unidades producidas; es decir, es el costo fijo promedio mas el costo variable unitario.

Costos marginales. Son iguales al cambio de los costos totales o el cambio de los costos variables totales por cada unidad adicional en la producción.

(7)

2.2.2. Rendimiento

Rendimiento constante a escala costos constantes. Situación a largo plazo en la que al incrementar todos los insumos en determinada proporción, la producción aumenta en la misma proporción.

Rendimiento creciente a escala o costos decrecientes. Situación a largo plazo en la que la producción aumenta proporcionalmente mas que los insumos.

Rendimientos decrecientes a escala o costos crecientes. Situación a largo plazo en la que la producción aumenta menos que proporcionalmente, los insumos.

(5,7).

2.2.3. Otros conceptos que son importantes al manejar los costos.

(La siguiente información se obtuvo de las bibliografías 5 y 7)

Utilidad. Es el excedente de los ingresos sobre costos y gastos (Egresos).

Incertidumbre. Posibilidad de una disminución en el ingreso o un incremento en los costos, debido a cambios cíclicos y estructurales que no se pueden asegurar.

Interés. Es el precio por el uso del dinero o de fondos prestables expresado como

porcentaje de la cantidad que se ha pedido prestada.

Riesgo. La probabilidad de incurrir en un costo extra como una pérdida, contra el que la organización no se puede asegurar.

Depreciación. Es la pérdida de valor de un insumo debido a la edad, uso y agotamiento. La depreciación por tiempo ocurre como el envejecimiento y se considera un costo fijo. La depreciación por uso es un costo variable, debe ser considerado al tomar decisiones de producción.

Corto plazo. Periodo en el que, al menos un factor de la producción tiene una cantidad fija, también se dice de los plazos que son menores de un año.

Largo plazo. Periodo de tiempo en el que todos los insumos de la producción son variables, también se dice de los plazos que son mayores a un año.

Punto de equilibrio. Donde las ventas son iguales a los costos y gastos del sistema productivo y no se gana ni se pierde.

2.3 Insumos

Son recursos o factores de la producción, todos bienes y servicios necesarios para llevar a cabo un acto productivo. La suma de estos insumos constituye el costo de producción.

Los principales insumos que intervienen en el costo de producción de este sistema de producción avicola, son los siguientes:

Animales (pollitos).

Alimento (concentrado).

Antibióticos, biológicos, desinfectantes y vitaminas.

Mano de obra : Directa. Que participa directamente en el proceso productivo.

Indirecta. Que no participan directamente en el proceso productivo (trabajadores).

Material y depreciación del equipo (implementos).

Amortización de las Instalaciones.

Energía eléctrica.

Agua.

2.4. Productividad

2.4.1. Teoría de la producción

La particularidad de la teoria de la producción, consiste en determinar la cantidad de productos que se pueden elaborar a partir de ciertas cantidades de insumos disponibles, la relacionada entre la cantidad de producto y la cantidad de insumos utilizados, se denomina "función de producción". La productividad es una medida de eficiencia (5,7).

Cuando se dice la palabra productividad se piensa generalmente y de manera superficial en las empresas tanto industriales y comerciales como de servicios; pero este concepto es mucho más amplio y abarca toda acción cualitativa y cuantitativa productora de bienes y servicios, del sector privado como el público. La producción se refiere a lo cuantitativo, a la cantidad de lo que se produce. La productividad en cambio, tiene sentido cualitativo, de la cantidad de lo que se produce, pero además, posee el factor costo, precio, el que el valor económico de lo producido sea lo más bajo posible para que así sea competitivo, los factores de productividad de una empresa, determinan los niveles económicos y en consecuencia, el de los salarios, y como proyección mayor el de la economía del mercado, las finanzas nacionales y el poder adquisitivo. (7)

2.4.2. Enfoque teórico para la medición de la productividad

Las medidas parciales de productividad no muestran, los niveles ni la evaluación de la eficiencia con que se utiliza los insumos en forma conjunta, ya que existe la posibilidad, de que sustituya el uso de varios insumos por otro, dependiendo de la naturaleza de los ciclos productivos adaptados. (5,7)

El producto puede medirse, en términos reales, por la evaluación del valor total de la producción, se emplean tres medidas parciales: La de los insumos intermedios, la del trabajo y la del capital.

La medición de la efectividad en la producción requiere de mediciones de productividad que trasciende los indicadores parciales para considerar de manera simultanea los diversos factores que intervienen en los costos productivos, es decir, la medición de la productividad conjunto o total de los factores. (5,7)

2.4.3. Indicadores de la productividad

Es dificil identificar todos los factores productivos de la función de la producción correspondiente, lo que impide evaluar de manera precisa los niveles o la evaluación de la eficiencia o productividad conjunta o total de los factores de las unidades productivas.

Conforme se omiten factores en la medición de la productividad total de los factores (PTF), las mediciones resultantes de productividad están influenciadas por los factores omitidos o por cambios en la calidad de los factores no tomados en cuenta en la medición de los insumos correspondientes. (5,7)

2.4.4. Fórmulas

La productividad es la relación entre la producción obtenida y los recursos empleados.

Productividad = <u>producción</u> Insumos de producción

Productividad económica es aquella que se calcula comparando el valor monetario de lo producido con el esfuerzo o gasto producido en términos monetarios.

Productividad económica = precio de venta Costo

(5,7)

2.5. Rentabilidad

La rentabilidad esta dada por la regeneración de recursos y el uso de estos, unos en términos de gastos y otros en inversión. La generación, asignación y uso de estos recursos están dados a su vez por los sistemas (proceso, organización, información) y por directrices directivas. (5,7)

El conocimiento de la rentabilidad permite establecer o adoptar decisiones ajustadas a los objetivos de la empresa (5,7)

Al tratar de establecer sus metas, la empresa habitualmente, realizará un tipo de análisis de estrategia, en el cual debe de evaluar a sus clientes, sus administradores de bienes, servicios y trabajo, sus competidores y sus productos, los posibles productos substitutivos y el entorno legal, económico, social y medioambiental. Así mismo, analizará, mirándose a si misma, la actividad que se realiza para producir y vender uno o varios productos y la estructura de recursos financieros, materiales y humanos con los que configuran la asociación necesaria para esa producción y venta. Sobre esta base, normalmente va a tratar de maximizar el beneficio. Para poder alcanzarlo necesita evaluar constantemente todos los anteriores factores y determinar en que medida contribuyen, positiva o negativamente, a la generación del beneficio. Si identifica hechos o situaciones limitadas debe analizarlas y encontrar soluciones que, estructuradas como estrategias de respuestas concretas, se enfocaran hacia la solución de los referidos problemas. Se debe evaluar dos niveles el cualitativo, que se orienta a comprobar si se ha conseguido alcanzar los objetivos pretendidos; el cuantitativo, se trata de conocer la rentabilidad obtenida (7).

2.5.1. Índice Ingalis - Ortiz de rentabilidad económica (IIOR)

Este índice se calcula al finalizar un ciclo productivo y se obtiene de la siguiente manera: Se divide el ingreso bruto (unidades vendidas por el precio de venta unitaria) entre el costo del insumo más importante (alimento consumido y desperdiciado), por un factor de ajuste (FA), para estimar el costo total de los costos de producción. Este FA se determina dividiendo 100 entre el porcentaje del costo que representa el insumo principal (4, 5, 6)

IIOR = <u>Ingreso total (IT)</u> Costos de producción

Los resultados se pueden interpretar de tres formas:

- 1) Si el resultado es mayor a 1 la empresa obtuvo utilidad económica.
- Si el resultado es igual a 1 la empresa esta en punto de equilibrio, es decir no pierde ni gana.
- 3) Si el resultado es menor a 1 la empresa perdió dinero en el ciclo productivo.
- 4) Para el calculo del ingreso total (IT)

$$IT = UP * PV$$

UP = Unidades producidas y vendidas

P V = Precio de venta por unidad

Para el calculo de los costos de producción (CP)

$$CP = (AC * PA) * FA$$

AC = Alimento consumido y desperdiciado

PA = Precio del alimento

FA = Factor de ajuste

El factor de ajuste se obtiene dividiendo 100 entre el porcentaje que representa el costo del alimento, en los costos de producción.

$$FA = 100$$

Porcentaje histórico del costo del alimento en los costos totales.

(5,6,7)

CAPITULO III. DESCRIPCIÓN DEL MODELO PRODUCTIVO

3.1. Medio Físico y Geográfico

a) Localización (ver anexos)

Dentro del continente americano, la república mexicana, es el centro territorial que divide a los países, quien esta integrada por 31 estados y un distrito federal, que se conoce también como México, DF.

Guerrero es uno de los estados que integran la república, se encuentra ubicado al Sur del país, teniendo como capital a la ciudad de Chilpancingo de los Bravo, situándose como eje central del mismo

En la actualidad compartimos nuestra vecindad con cinco estados de la república: al norte, los de México y Morelos, al noreste, Puebla, al noroeste, Michoacán y al este Oaxaca, al sur y suroeste se encuentra el Océano Pacífico. (12)

La superficie del estado es de "64586 Km, 3.3 % del territorio nacional". (10)

" De norte a sur el estado mide en su parte más larga aproximadamente 220 kilómetros (Km.), mientras que de este a oeste la mayor anchura es de 460 Km. Nuestros litorales bañados por las cálidas aguas del Océano Pacífico, suman unos 500 Km. De largo". (12)

El estado de Guerrero como los demás, esta dividido en 76 municipios y 7 regiones; las cuales se diferencian por su clima, relieve, flora y fauna, distintas maneras de ser, pensar, comidas, música y artesanías que son otras características de nuestro bello estado.

Las diferentes piezas de este rompecabezas las llamamos regiones geoculturales: Región Norte o Sierra del Norte, Tierra Caliente, Valles Centrales o Región Centro, Costa Grande, Costa Chica, Acapulco y la Montaña.(12)

Al igual que el estado, las regiones cuentan con una cantidad de municipios como la Región Norte con 16; Tierra Caliente con 9; Región Centro 11; Costa Grande 8; Costa Chica 13; Acapulco y región Montaña con 17.(12)

Los antiguos pueblos de esta región, se diferenciaron por el conocimiento de la naturaleza y la escritura de códices a través de los cuales dieron a conocer su historia, tradiciones y avances técnicos.(8)

Esta cultura tuvo una mayor relevancia; fundando el reino de Tlachichinollán y Caltitlán, actualmente Tlapa; teniendo dominio territorial que abarcaba los municipios de: Olinala, Cualac, Xochihuehuetlán, Huamuxtitlán, Alpoyeca, Tlalixtaquilla, Alcozauca, Atlixtac, Tlapa, Copanatoyac, Xalpatláhuac, Zapotitlán Tablas, Atlamajalcingo del Monte, Malinaltepec y Metlatonoc; de la región de costa chica, Azoyú y San Luis Acatlán.(8)

La Montaña de Guerrero se localiza en la parte oriental del estado, en los limites con Oaxaca y Puebla, comprende una superficie de 8,619.4 Km aproximadamente. Su temperatura media anual es entre 23° c y los 16°C; su población regional es de 260,978 habitantes.(12)

Las localidades del estado son 775 en total y sus características son actualmente:

- Pobreza extrema, menor posibilidad de desarrollo económico del pais, su economía no genera empleos suficientes para la población.
- Las organizaciones importantes son:
 - Cafeteros de la unión de ejidos de la luz en la Montaña.
 - Unión regional campesina (Costa chica y Montaña).
 - Arroceros (Alpoyeca y Huamuxtitlán).
 - Artesanos de la antorcha campesina.

El 71 % de la población se dedica la producción primaria que es la base económica de la región; también la ganadera, es una actividad que complementa a la agrícola que es: El maíz, frijol, chile y calabaza.(12)

El municipio de Tlapa de Comonfort se localiza en la región de la Montaña, al este de la capital del estado a 180 km. de distancia, se ubica entre los paralelos 17° 24′ 29" y 17° 41′ 36" de latitud norte y los meridianos 98° 28′ 40" y 98° 46′ 38" de longitud oeste del meridiano de Greenwisch. La cual es considerada y caracterizada como el centro económico, político, social y cultural.(8)

En los tiempos pasados, Tlapa era conocido como Tlachichinolla, Tlachichinollan o Tlapa tlachichinollan que significa "junto a donde hubo fuego". Otra definición es la que proviene del vocablo náhuatl Tlachichinolapa que significa "pueblo quemado".

En 1890 al elevar el rango de Tlapa de villa a ciudad; se le da el agregado de Comonfort, quien fue presidente interino de Tlapa durante el periodo de 1838-1841; cuando esta formaba parte del estado de puebla. Posteriormente logra con ayuda de Juan N. Álvarez que esta forme parte del actual estado de Guerrero.(8)

La población tlapaneca ha crecido en forma ascendente, a tal grado que se ha distribuido la población en sus 32 colonias como lo son: San Diego, San Francisco, El Peligro, Centro, San Antonio, Jardín de niños, Loma bonita, Pirárnides de contlalco, 5 de mayo, Cuba, Buena vista, Lázaro Cárdenas, Benito Juárez, El Tepeyac, San Nicolás Vista Hermosa, Santa Anita, Constitución, Monte Sinahí, Vicente Guerrero, Emiliano Zapata, Jerusalén, Las Palmas, Las Mesas, Aviación, Caltitlán, Nuevo renacimiento, Las Tres Culturas, Luis Donaldo Colosio, Las Joyas, El Nuevo Paraíso, Ampliación 5 de Mayo y Figueroa. (8).

(Información recopilada de la bibliografía No. 3)

b) Hidrografia

Los principales recursos hidrológicos con que cuenta este municipio son: El río tlapaneco y sus afluentes, los cuales dan sustento a la actividad agrícola, de aquellas unidades de riego que se ubican en las márgenes del río.

c) Clima

Los tipos de clima que predominan, son: El cálido o seco y el semicálido húmedo. Posee una precipitación media anual de 764.1 mm, con 5 meses de precipitación (Junio — Octubre); una temperatura media de 25.9°C y una evaporización media anual de 700 mm.

d) Orografía

Este municipio se encuentra dentro del sistema de la Sierra Madre del Sur y sobre las márgenes del río tlapaneco, entre sus principales elevaciones montañosas, destacan El Mirador, El Colorado, San Antonio, Tehuixtepec, La Zeta, El Potrero, y la Cruz, cuyas alturas oscilan entre los 1000 y 2000 msnm.

e) Suelos

Suelos de textura que varía de franco arcilloso a franco arenoso, colores de rojo a gris y drenaje interno de medio a lento, se presentan en pendientes que varían de 20 al 40 %.

f) Vegetación

Esta compuesta por selva baja caducifolia; entre las especies más comunes tenemos: El cópale, cuajiotes, órgano, Huizache, uña de gato, Mezquite; En las riberas de los rios encontramos agrupaciones de ahuehuetes y sauces; gramíneas, malváceos, convolvuláceas; En las partes altas encontramos bosque de encino y otras especies como: nanche, nogal y fresno.

g) Sector pecuario

Esta actividad se realiza a nivel familiar y de manera intensiva principalmente en la explotación de ganado bovino y caprino, por su valor económico en carne y animales de trabajo y minimamente en la producción de leche.

El obstáculo que se presenta para impulsar esta actividad es la falta de pastizales, forrajes y agua en la época de estiaje, así como la baja calidad genética del ganado.

En cuanto a cerdos y aves, la explotación que se practica es de traspatio, no existen explotaciones tecnificadas.

3.2. Marco social

(Información recopilada de la bibliografía No 3)

a) Población

Si tomamos en cuenta que en 1970 existía una población de 23,294 habitantes correspondiente al 22.10 % de densidad de población por Km2 y tan solo en 25 años tenemos a una población que se eleva a 50,040 habitantes, con una lata densidad de población por km2 que es de 77.75 %

b) Comunicaciones y transportes

De las 37 localidades que tiene el municipio de Tlapa, 31 localidades cuentan con vía de comunicación (camino de terrecería) los cuales en épocas de lluvias se ven afectados dificultando la comunicación. Además de 2 carreteras federales que son: Tlapa – Puebla y Tlapa – Acapulco.

Cuenta así mismo con los servicios de correo, telégrafo, teléfono, radio y telecomunicaciones, telefonía celular, Internet.

En cuanto a trasporte existe servicio de taxis, de microbuses suburbanos, transportación foránea, y central de autobuses.

3.3. Marco económico

La población económicamente activa en 1998 era de 9,198, equivalente a 18.3 %.

a) Agricultura

Debido a la baja potencialidad agrícola, errática distribución pluvial, este sector no permite ser importante económicamente ya que la poca producción que obtienen los productores es destinada para el autoconsumo, sin embargo es la actividad de mayor relevancia que se realiza

En el ciclo agrícola 1996-1997 se sembraron 6037 hectáreas entre maíz, fríjol arroz y sandia

b) Ganadería

Según el inventario ganadero de 1997, existen 22,329 cabezas de ganado, distribuido de la siguiente manera:

Especie	cantidad
Bovinos	5,869
Caprinos	5,305
Equinos	2,679
Porcinos	2,935
Aves	5,541
Total	22,329

c) Industria y agroindustria

En la cabecera municipal de Tlapa se encuentran 2 aserraderos en explotación de tablas, viguetas y polines.

La agroindustria actualmente se encuentra representada por las fabricas de: tabicón, ladrillo, panela, mezcal, y aguardiente, molinos para nixtamal, tortilladoras y maquiladora de sombrero mixteco de palma; siendo esta última la de mayor importancia, ya que constituye una fuente generadora de empleo. (3)

METODOLOGÍA

Se realiza un estudio técnico – económico de un sistema de producción rustico o tradicional con 1200 aves, siendo un ciclo productivo de 56 días, las cuales fueron introducidas en el periodo otoño – invierno del 2000.

Se registraron lo datos semanalmente y se analizaron en el paquete estadístico Microstat II.

Con el fin de conocer los costos y la rentabilidad, se calculan los costos de producción por el método de conteo por insumos.

Para obtener el costo de producción se consideran los tres elementos del costo que son material directo mas la mano de obra mas los cargos indirectos o costos de producción indirectos.

El costo de producción a ingresos (CPI), se obtiene con la siguiente formula :

Representa el porcentaje que corresponde en función a los ingresos. (9)

CALCULOS EN BASE A LOS DATOS OBTENIDOS DE LA PARVADA A LOS 56 DIAS

A) Consumo de alimento por ave Alimento total (Kg.) Total de aves vendidas	==	6000 Kg. 1104 aves	=	5.43 K	g.
B) Porcentaje de Viabilidad <u>Total de aves introducidas</u> X 100 = No. De aves vendidas	%=	1200 aves X 100 1104 aves	=	92	%
C) Porcentaje de mortalidad <u>Total de aves introducidas</u> X 100 = No. De aves muertas	%=	1200 aves X 100 96 aves	=	8	%
D) Índice de conversión alimenticia (ICA) Total de alimento consumido Total de Kg. De pollo vendido	F	6000 Kg. 2456 Kg.	==	2.442	Kg.
E) Ganancia diaria de peso (GDP) Peso final – Peso inicial Días de engorda	== .	2225 Gr. – 40 Gr. 56 Días	-	2185 G 56 Días	
	=	39 Gr.			
F) Costo Venta X % del CPl	=	\$ 55,200 X .7092	% =	\$39,147	7
G) Utilidad Venta X % de Utilidad	=	\$ 55,200 X .2908	% =	\$16,053	3
H) Costo por Kg. de peso vivo Costos totales Kg. d e pollo vendido	=	\$ 39,147 2,456 Kg.	=	\$15.93	

I) Índice de productividad (IP)

J) Contribución marginal (CM)

Precio de venta unitario- Costo de venta unitario

$$=$$
 \$ 50.00- (\$15.93 (2.40) $=$ \$50.00 - \$38.23

L) HOR

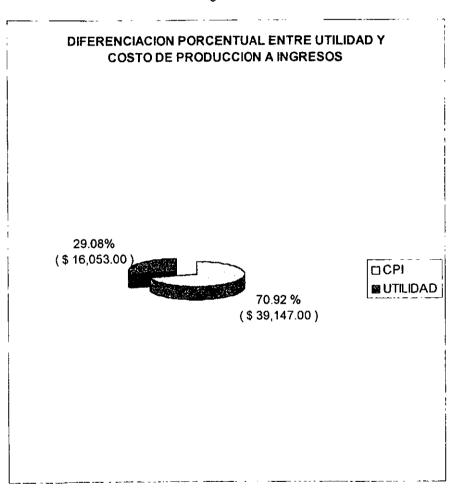
Ingresos

Costos de producción

M) % Costos de producción a ingresos (CPI)

N) % Utilidad

Figura No. 1



Fuente: Representación grafica de las dos últimos cálculos.

RESULTADOS

. RESUMEN DE LOS PARÁMETROS PRODUCTIVOS DE LA PARVADA A LOS 56 DIAS

Cuadro No. 1

A) Consumo de alimento por ave	5.43 Kg.
B) Porcentaje de viabilidad	92 %
C) Porcentaje de mortalidad	8 %
D) Índice de conversión alimenticia	2.44 Kg.
E) Ganancia diaria de peso	39.0 gr.
F) Costo	\$ 39,147.00
G) Utilidad	\$ 16,053.00
H) Costo por Kg. de pesos vivo	\$ 15.93
I) Índice de productividad	146.9
J) Contribución marginal	\$ 11.77 por pollo
K) Utilidad deseada en 2 meses	3,398 pollos
L) IIOR	41 %
M) % de costos de producción a ingresos (CPI)	70.92 %
N) % de utilidad	29.08 %

Fuente: Datos obtenidos de la parvada en cuestión.

DISCUSIÓN

Para comparar los resultados obtenidos en la producción de traspatio analizada, se tomo como referencia las tablas publicadas por Marck North / Donald Bell (2), las cuales se pueden consultar en el anexo, al final del trabajo.

Los resultados más importantes que se resaltan son los siguientes: Peso promedio a los 56 días de engorda, es inferior en un 20 %(2.225 Kg.) de lo esperado en un sistema intensivo (2.780 Kg.), lo cual se puede deber a las condiciones de manejo y rusticidad de las instalaciones que afectan el confort del aire, así como el impacto de las condiciones climáticas, así también el consumo de alimento es superior en un 6.4 % a lo esperado, lo que se refleja en la conversión alimenticia que es de 2.442 Kg. Para convertir 1 Kg. De carne (2.442:1), siendo la optima reportada de 2.090:1; es decir, un 16.8 mayor a lo reportado.

A pesar de las condiciones adversas se obtuvo un 92 % de viabilidad, que es ligeramente menor que en sistemas intensivos reportados en México (95 %).

La ganancia diaria de peso fue de 39 gr. inferior. en 3 a 6 gr., a lo reportados en sistemas intensivos tecnificados (42 a 46 gr.)

El **índice de productividad** es de 146.9 el cual seria bajo en condiciones optimas de producción, quedando la pregunta, si para condiciones de traspatio este porcentaje es un indice adecuado.

En cuanto a la rentabilidad esta se encuentra en níveles superiores a lo esperado (41 %) a pesar de tener índices técnicos bajos, por lo que se puede deber a las condiciones del nicho de mercado donde se vende el producto que en términos de ofertas es regionalizado, no rígido, de competencia perfecta con hábitos de consumo de tipo cultural.

CONCLUSIÓN

En el presente trabajo se realizó una recopilación y análisis de la información de todo lo que se invierte y lo que se obtiene de ventas de la carne de pollo y se demostró que hay una rentabilidad del 41 %. Esto quiere decir que por cada peso que se invierte se gana 41 centavos.

Se puede concluir que la engorda de pollo es una buena opción para la población local y que los resultados favorables son adecuados solo a esta región por las condiciones climáticas, condiciones de manejo, la poca restricción del alimento, la baja densidad de población y los estrictos programas de vacunación y de bioseguridad. Tomando en cuenta que el precio de venta del pollo en esta región es mas elevado que en otras regiones y estados.

BIBLIOGRAFÍA:

- Bachtold E.; V jornada Médico Avícola del 19 al 21 de Abril de 1995. Sistema de universidad abierta. FMVZ. UNAM. México.
- Boletín técnico sobre el crecimiento, consumo de alimento y conversión alimenticia de pollo de engorda. Laboratorios Parfarm. 2001.
- 3. Diagnostico municipal de Tlapa. Distrito 05, Región Montaña. SAGARPA. 1998
- Hernández, G. M. Evaluación de la pigmentación del pollo de engorda comercializado en la Ciudad de México. Facultad de Estudios Superiores Cuautitlàn. UNAM. Estado de México. 2000
- 5. Ingalls, H. F. Aspectos generales de la producción agropecuaria. 1999
- Ingalls, H. F., Ortiz, M.A. Índice Ingalls Ortiz de Rentabilidad y su aplicación en la producción de leche. Revista Pecuaria de Nicaragua. 1997
- Marmolejo, A.M.A. Análisis de la Rentabilidad de la producción ovina, bajo un sistema de producción semiintensivo, en el municipio de Coroneo, Guanajuato. Trabajo de Seminario. Análisis y Evaluación de Sistemas de Producción Pecuarios. 2000
- Martínez, R. M.O. Tlapa. Origen y Memoria Histórica. Primera edición. Octubre del 2000
- Ramírez, P.D.N. Contabilidad administrativa. 2ª Edición. Editorial Mc Graw-Hill. 1986
- Rogelio A , J.; Enciclopedia de México. Tomo VII. Editorial Enciclopedia de México. 1998.
- 11. R. Tucker, El pollo parrillero. Editorial Albatros, SRL. 1978.
- 12. S. E. P. Guerrero. Monografía Estatal. Noviembre de 1994.

A N E X O S

ANEXOS

CRECIMIENTO, CONSUMO DE ALIMENTO Y CONVERSIÓN ALIMENTICIA DE POLLO DE ENGORDA (TEMPERATURA PROMEDIO, 21.1 °C)

ANEXO No. 1

	MACHOS						
	Peso vivo		Consumo de alimento		Conversión alimenticia		
Semana	Fin de semana	incremento semanal	Semanal	Acumulado	Semanal	Acumulada	
1	0.150	0.150	0.120	0.120	0.800	0.800	
2	0.410	0.250	0.300	0.420	1.200	1.050	
3	0.720	0.320	0.470	0.890	1.370	1.230	
4	1.120	0.400	0.670	1.560	1.700	1.400	
5	1.540	0.420	0.840	2.400	1.980	1.560	
6	2.010	0.480	1.090	3.480	2.290	1.730	
7	2.520	0.510	1.310	4.790	2.570	1.900	
8	3.030	0.500	1.470	6,260	2.930	2.070	
9	3.510	0.490	1.600	7.870	3.300	2.240	
10	3.970	0.460	1.710	9.580	3.700	2.410	
11	4,400	0.420	1.760	11.340	4.180	2.580	
12	4.470	0.370	1.770	13,110	4.760	2.750	

Fuente: Según Marck North/ Donald Bell. Laboratorio Parfarm. 2001

ANEXO No. 2

	HEMBRAS					
	Peso vivo		Consumo de alimento		Conversión alimenticia	
Semana	Fin de semana	incremento semanal	Semanal	Acumulado	Semanal	Acumulada
1	0.150	0.150	0.120	0.120	0.800	0.800
2	0.380	0,230	0.280	0.400	1.200	1.050
3	0.670	0.290	0.440	0.840	1.410	1.250
4	1,000	0.330	0.590	1.430	1.780	1.420
5	1.370	0.370	0.770	2.200	2.080	1.600
6	1.750	0.390	1.910	3.100	2.350	1.770
7	2,150	0.400	1.080	4.940	2.690	1,940
8	2,530	0.380	1.160	5.340	3.050	2.110
9	2.880	0.350	1,230	6.570	3.480	2.280
10	3.180	0.310	1.250	7.820	3.980	2.450
11	3,450	0.270	1.230	9.050	4.040	2.620
12	3,670	0.220	1.190	10.240	5.480	2,790

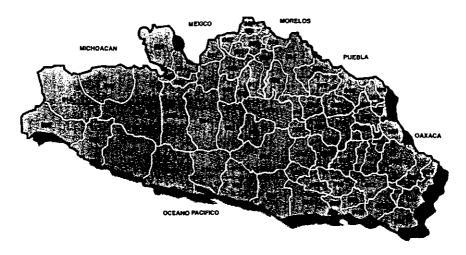
Fuente: Según Marck North/ Donald Bell. Laboratorio Parfarm. 2001

ANEXO No. 3

	POLLOS MIXTOS						
	Peso vivo		Consumo	Consumo de alimento		Conversión alimenticia	
Semana	Fin de semana	incremento semanal	Semanal	Acumulado	Semanal	Acumulada	
1	0.150	0.150	0.120	0.120	0.800	0.800	
2	0.390	0.240	0.290	0.410	1.210	1.050	
3	0.690	0.300	0.450	0.860	1.490	1.240	
4	1.060	0.360	0.630	1.490	1.740	1.410	
5	1.450	0.400	0.800	2.300	2.030	1.580	
6	1.880	0.430	1.000	3.290	2.320	1.750	
7	2.340	0.450	1.190	4,490	2.630	1.920	
8	2.780	0.440	1.320	5.800	2.990	2.090	
9	3.190	0.420	1.420	7.220	3,390	2.260	
10	3.580	0.390	1.480	8.700	3.840	2.430	
11	3.930	0.350	1,510	10.200	4.370	2.600	
12	4.220	0.030	1.480	11.690	5.110	2.770	

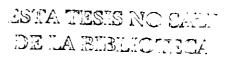
Fuente: Según Marck North/ Donald Bell. Laboratorio Parfarm. 2001

MUNICIPIOS DE GUERRERO

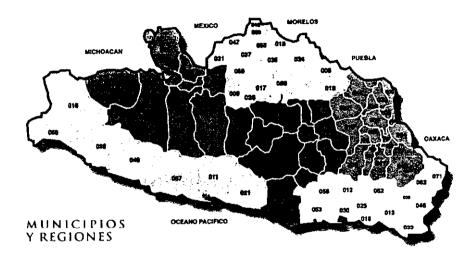


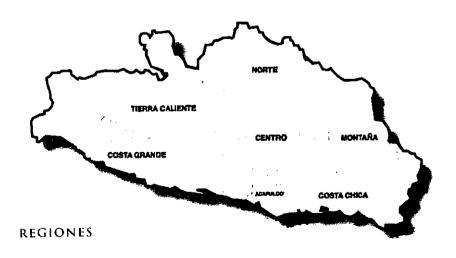
oos Acapulco de Juánes	026 Cuetzala det Progreso	051 Quechuitenango w.
and Aruscuotzinge	027 Cutzamala de Pinzon	052 San Luis Acatlán
003 Auchitlan del Progress	028 Chilapa de Alvarez	053 San Mercosa
004 Alcozauca de Guerrard	ozo Chiloanchino de los Bravo	054 San Miguel Potolapare
oos Alpoyeca	One Florencio Villereal	oss Taxo de Alarcón
006 Apartia	031 General Canuto A. Ned	056 Tecoanapa
007 Arcella	022 General Heliodora Castillo	> 057 Terpan de Galagna
ood Atenango del Elo Jane 2 2 2	ora Hamoutidan	958 feloloapaq
	012 Hullzuco de los figueros	059 Jepecoaculko de Trujano
oso Atlixtac	015 Iguala de la Independencia	こ odo Tetipac 矢 マネッマネッ
O11 Atoyac de Álvajez	036 igualapa	off Total de Guerrero
oiz Ayutla de los Libres	037 ixcateopen de Cusultérnot	063 Tlacoachistlahuaca
OLD AVOID TO THE COURS	038 losé Azueta	063 Tlacoapa
		064 Talchapa
014 Benito Infrez	039 Juan R. Escudero	663 Tialistaquilla de Maldonado
015 Buenavista de Cuéllar	040 Leonardo Bravo	o66 Tlapa de Comonfort
ous Conhunguetta	041 Malinaltepec #	p67 Tlapehuata
ou Compa	042 Martir de Cultapen	oóB La Unión de Isidora Montes de Oca.
pul Copula	043 Meliatonoc	o6g Xalpatlähuac
on Copello	044 Mochitis	670 Xochihuehuettin
020 Copenatoyac &	045 Offinald	971 Xochistlahusca
DZ1 Coyucs de Sentigel	046 Ometepec	072 Zapotitlan Tablas
022 Coyuca de Catalin	DAY Pecro Ascencio Alguisinas	073 Zirándaro
023 Cuzilnicultapar I	048 Petatián	O74 Zithelis
oza Cualéc	049 Pilcays	075 Eduardo Neri
025 Cusulepec	oso Pungarabato	076 Acatepec
ME2 YEROWERE	030 1 8:480-410400	o, o management

Fuente: Revista gubernamental, Guerrero crea y produce. Abril de 2001.



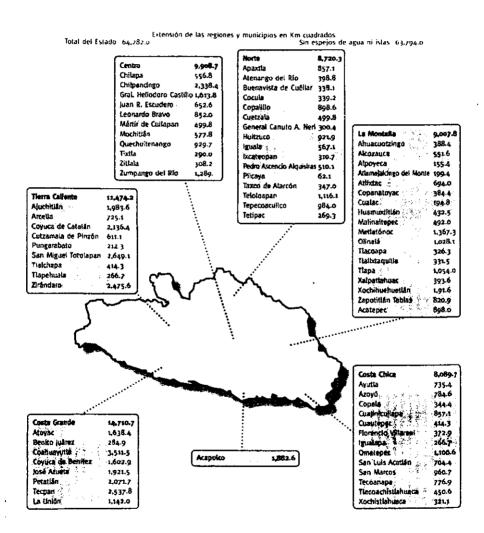
GUERRERO: MUNICIPIOS Y REGIONES





Fuente : Revista gubernamental, Guerrero crea y produce. Abril de 2001.

DIVISIÓN MUNICIPAL Y REGIONAL DEL ESTADO DE GUERRERO



Fuente: Revista gubernamental, Guerrero crea y produce. Abril de 2001.