



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO

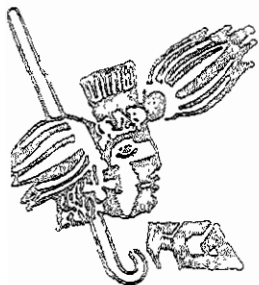
FACULTAD DE CONTADURIA Y ADMINISTRACION

SISTEMA DE COSTOS ABC EN UNA INSTITUCION DE SALUD

DISEÑO DE UN SISTEMA PARA UNA ORGANIZACION
QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:
LICENCIADO EN CONTADURIA
PRESENTA:

FLOR ADRIANA ESPONDA BRAVO

ASESOR. C. P. LILIA ALEJANDRA GUTIERREZ PEÑALOZA



MEXICO, D. F.

2001



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

Con todo mi amor para la mujer culpable de todo lo que me ha sucedido, porque sus esfuerzos para que yo lograra convertir mis sueños en realidad no conocieron límites, y sus palabras de aliento estuvieron presentes todos los días, sobretodo cuando quería rendirme.

Para ti Flor Bravo que eres mi ejemplo a seguir, porque gracias a tu entereza y lucha constante por darnos todo, he llegado a este punto donde ves recompensados tantos días de estudio. Gracias por enseñarme que la mejor herencia que puedo recibir es una preparación profesional y recuerda que el mérito no es sólo mío, es el reflejo de tener una madre como tu.

Te amo mamá

Un agradecimiento especial:

A Dios:

Gracias Señor por llevarme de la mano todo el tiempo a lo largo de mi vida, por enseñarme que siempre me sitúas en el lugar correcto, en el momento correcto, y darme cuántas lecciones has creído necesarias para convertirme en la persona que hoy soy.

A la C.P. Lilia A. Gutiérrez Peñaloza:

Usted es una de las personas que me han obsequiado dos de los mejores regalos que uno puede recibir: su tiempo y sus conocimientos. Gracias por aceptar dirigir mi proyecto y aún más por enriquecerlo con sus aportaciones; pero sobretodo por brindarme su gran calidad tanto en el aspecto humano como en el profesional, cualidades que la hacen una persona digna de admiración y respeto. Gracias por todo su apoyo.

A la UNAM:

Gracias a la Máxima Casa de Estudios por ayudarme a lograr uno de mis más anhelados deseos: ser Licenciada en Contaduría, pero no sólo por eso sino también por darme la oportunidad de ponerme con orgullo la camiseta universitaria desde los 14 años. Espero poner mi granito de arena para lograr enaltecer su nombre a través del tiempo, haciéndome participe con honor a nuestro lema "Por mi raza hablará el espíritu".

A la C.P. Edith Rabadán Villegas:

No tengo palabras para agradecerle todo su apoyo en la elaboración del presente trabajo, sin su ayuda esto no hubiera sido posible. Gracias por compartir conmigo sus conocimientos y sobretodo por demostrarme que es mi amiga aún fuera de la relación laboral. La felicito y la admiro por todo lo que ha logrado hacer en la vida. Muchas gracias.

HOSPITAL SANTA MARÍA

INDICE

Introducción

Objetivo	6
----------------	---

CAPITULO I

1.1. Planeación del Proyecto	8
------------------------------------	---

CAPITULO II

2.1 Aspectos generales del Hospital	11
2.2. Antecedentes	12
2.3. Objetivo General	13
2.4. Organigrama	14

CAPITULO III

ETAPA 1 DETERMINACION DE AREAS

3.1 Determinación de áreas generales y finales	16
--	----

CAPITULO IV

ETAPA 2 DETERMINACION DEL COSTO POR AREA FUNCIONAL

4.1. Sueldos y percepciones	23
4.2. Materiales y suministros	25
4.3. Activo Fijo	27
4.4. Servicios Generales	29

CAPITULO V

ETAPA 3 DETERMINACION DEL COSTO POR UNIDAD DE ACTIVIDAD DE APOYO

5.1. Asignación de gastos indirectos al área final operativa	35
--	----

CAPITULO VI

ETAPA 4 DETERMINACION DEL COSTO DIRECTO POR SERVICIO

6.1. Matriz personal vs servicio	49
6.2. Matriz insumos vs servicio	50
6.3. Matriz activo fijo vs servicio	51

CAPITULO VII

ETAPA 5 DETERMINACION DEL COSTO UNITARIO POR SERVICIO

7.1 Matriz costo - servicio	104
-----------------------------------	-----

HOSPITAL SANTA MARÍA

INTRODUCCION

¿ Es importante para una organización tener información confiable, oportuna y lo más exacta posible sobre el costo de sus productos, o en su caso de los servicios que proporciona ? ¿ Los métodos tradicionales de costeo están cumpliendo con este objetivo ?

Estas son sólo dos de las preguntas que muchos directivos se han hecho, y cuyas respuestas se encuentran en los nuevos métodos de mejora para los negocios: Calidad Total Gerencial (TQM) que se preocupa por las actividades sin errores, el Método de Just in Time que se preocupa por actividades sin mermas, Reingeniería que sincroniza actividades a través de límites funcionales y el Método ABC (activity based costing), cuya implantación es tema del presente trabajo, entre otros.

La razón del surgimiento de nuevos métodos es el desarrollo de la tecnología, que se traduce en la automatización de las fábricas y en la continua sustitución de mano de obra por maquinaria, robots, computadoras, etc., lo que ha hecho que los costos variables disminuyan su importancia, mientras que los costos fijos han tenido mayor crecimiento y parecen ser más variables. Así mismo se ha observado que los gastos indirectos restaron importancia a los costos directos, y que su participación en el costo final repercute en el precio de venta, y por ende en las utilidades que se pretende obtener.

Los sistemas tradicionales de costos distorsionan el costo de los productos o servicios e introduce subsidios entre ellos; esto es porque los gastos indirectos se distribuyen a través de una sola tasa de prorrateo, por lo que cada producto o servicio diferente le corresponde la misma cantidad de gastos indirectos.

El Método ABC (activity based costing) que se puede traducir en costeo basado en las actividades, fue desarrollado por los profesores Robert S. Kaplan y Robin Cooper de la Universidad de Harvard. Como su nombre lo indica, este método analiza las actividades de los departamentos que no intervienen directamente en el proceso productivo de la organización, por considerar que son las actividades las que generan los costos y éstas son necesarias para la elaboración de los productos o para proporcionar un servicio. Con este método se reasignan adecuadamente los costos a los objetos de costo, es decir a los productos o servicios, con el propósito de obtener un costeo más preciso, que sirva de base para un análisis de las utilidades.

La pregunta más usual cuando se piensa implementar el Método ABC es ¿cómo empezar?. No existe un manual que indique paso a paso el camino para ello, esto es porque cada organización es diferente, y por lo tanto sus necesidades también lo son, sin embargo, existen lineamientos que es importante conocer antes de comenzar la implementación. Uno de ellos es determinar ¿cuál es el objetivo de su implantación?, ¿qué se pretende cambiar con este nuevo método?, ¿a quiénes les será de utilidad la información que se obtenga?.

HOSPITAL SANTA MARÍA

El sistema de costos que se expone a continuación fue implementado en un Hospital, cuyo nombre fue cambiado por razones profesionales; y se desarrollo a través del Método ABC con el fin de obtener un costo más exacto de los múltiples servicios que ahí se proporcionan.

El desarrollo del sistema está dividido en 5 etapas, sin embargo el presente trabajo comprende 7 capítulos: el primer capítulo es meramente la planeación del proyecto, es decir explica de qué manera se pretende crear el sistema de costos. El capítulo II da un panorama general del Hospital, incluyendo su organigrama. En el capítulo III comienza propiamente el desarrollo del sistema, partiendo de la Etapa I donde se definen los departamentos que son los centros de costo y los departamentos que son indirectos.

HOSPITAL SANTA MARÍA

OBJETIVO

Diseñar un proyecto de costos basado en el Método ABC (activity based costing), para el "Hospital Santa María", que controle los costos y gastos por tipo de erogación generados por todas las áreas del mismo, detectando con ello desperdicios; y permita hacer una correcta asignación de todos los costos incurridos en los procedimientos realizados por el Hospital, para determinar el costo total por procedimiento prestado.

CAPITULO I

1.1. Planeación del Proyecto

PLANEACION DEL PROYECTO

En la actualidad es importante que toda organización cuente con un departamento de costos que desarrolle un método para asignar adecuadamente los costos a cada producto o servicio que presta. El "Hospital Santa María" no es la excepción, también necesita la implantación de un método de costos que reporte a la Dirección general exactamente cuánto le cuesta prestar un determinado servicio a un paciente.

El elegir el método de costeo que mejor satisfaga las necesidades del Hospital no fue fácil, requirió de investigar los diferentes métodos de costos existentes, así como las ventajas y desventajas que cada uno ofrece. Después de analizar los resultados de lo anterior, se llegó a la conclusión de que el método más recomendable es el Método ABC (activity based costing), conocido como "Costeo basado en las actividades". Como su nombre lo indica, este método analiza las actividades de los departamentos indirectos (de apoyo) dentro de la organización, para calcular el costo de los servicios o productos terminados, y analiza las actividades porque reconoce que no son los productos sino las actividades las que causan los costos, y son los productos los que consumen las actividades.

La filosofía del Método ABC es asignar los costos indirectos a los productos o servicios con base en las actividades que generaron dichos costos y que fueron consumidas por los productos o servicios en su elaboración. Para lograr lo anterior es necesario el desarrollo de los siguientes pasos:

- 1) Identificar y analizar por separado las distintas actividades que proveen los departamentos de apoyo.
- 2) Asignar a cada actividad los costos que le corresponden.
- 3) Una vez identificadas las actividades y sus respectivos costos, se deben encontrar las medidas de actividad, conocidas como *COST DRIVERS*, que mejor expliquen el origen y variación de los gastos indirectos de fabricación.
- 4) Calcular el costo unitario de proveer cada actividad a los productos finales. Dicho costo se obtiene dividiendo el total de costos de una actividad dada entre el número de unidades de actividad consumidas del *cost driver* identificado.
- 5) Identificar el número de unidades de actividad consumidas por producto o servicio proporcionado.
- 6) Asignar los gastos indirectos de operación a los servicios, multiplicando el costo unitario de proveer cada actividad por el número de unidades de actividad requeridas para cada producto, o en su caso cada servicio proporcionado.

El proceso anterior se debe llevar a cabo por cada diferente tipo de gasto indirecto de operación, porque cada uno de ellos está relacionado con una actividad distinta y por ende, es explicado por un *cost driver* diferente también. De esta manera, el costo unitario total de cada producto o servicio será igual al costo unitario de materia prima directa, más el costo unitario de mano de obra directa, más la suma de todos los costos unitarios indirectos de todas las actividades que hayan sido requeridas en el proceso productivo.

El objetivo del Método ABC es hacer consciente a la Dirección General y a toda la organización, del papel tan importante que juegan los departamentos indirectos dentro del proceso productivo, y de cómo los gastos indirectos de operación incurridos en dichos departamentos contribuyen al éxito de toda la organización.

A través de este método se implantará en el Hospital Santa María un sistema para calcular los costos de los servicios prestados al público durante el año 2000, el cual se ha dividido en 5 etapas que se explicarán brevemente a continuación:

• ETAPA 1 DETERMINACION DE AREAS

El primer paso para implantar el método ABC en el Hospital es clasificar a los departamentos que integran su estructura orgánica en áreas generales que a su vez se subdividen en centrales y medias, y en áreas finales, subdivididas en de apoyo y operativas. Esto con el fin de agrupar los departamentos que prestan un servicio directo al cliente y los departamentos que prestan un servicio de apoyo a estos últimos.

ETAPA 2 DETERMINACION DEL COSTO TOTAL POR DEPARTAMENTO

Esta etapa comprende recopilar información sobre sueldos y percepciones de cada uno de los trabajadores del Hospital por departamento, materiales y suministros entregados a cada área, el importe de servicios generales tales como teléfono, agua, luz, vigilancia, etc, distribuidos por departamento a través de criterios de asignación, y por último, el cálculo de las depreciaciones de activo fijo existente por área y su respectiva actualización. Después de lo anterior se tendrá el costo por departamento.

ETAPA 3 DETERMINACION DEL COSTO POR UNIDAD DE ACTIVIDAD DE APOYO

Una vez que se conoce el costo de todas las áreas, se procede a identificar las actividades de los departamentos de apoyo, asignando a cada actividad los costos que le corresponden. Una vez hecho lo anterior es necesario identificar los cost drivers, es decir las medidas de actividad que expliquen mejor el comportamiento de todos y cada uno de los gastos indirectos, para calcular el costo unitario de proveer cada actividad a los servicios que se proporcionan en el Hospital. Con base a dicho costo por unidad de actividad, se asignan los costos indirectos a los servicios prestados, de acuerdo a la cantidad de unidades de actividad que hayan requerido. A mayor número de unidades de actividad, mayor costo indirecto de la actividad de que se trate.

ETAPA 4 DETERMINACION DEL COSTO DIRECTO POR SERVICIO

Para determinar el costo directo por servicio es necesario conocer los procedimientos que se están realizando en el Hospital, el número de los mismos prestados en el año 2000, identificar los insumos directos necesarios para los servicios, así mismo el personal que interviene y el equipo que se utiliza directamente. Lo anterior se desarrollará a través de matrices de insumos, de personal y de activo fijo, las cuales reportarán el costo de estos tres rubros respectivamente por servicio proporcionado.

ETAPA 5 DETERMINACION DEL COSTO UNITARIO POR SERVICIO

Esta etapa es el producto final del sistema, y se desarrolla a través de una matriz en la que se concentran todos aquellos costos directos y costos por unidades de actividad consumida por servicio, para obtener finalmente el costo unitario por servicio prestado dentro del Hospital Santa María, en un período determinado.

El esquema contenido dentro de este primer capítulo, ilustra de manera general el planteamiento de las etapas que integran el proyecto de costos, las cuales serán detalladas a fondo a lo largo de los capítulos que integran el presente material.

CAPITULO II

2.1. Aspectos Generales del Hospital

2.2. Antecedentes

2.3. Objetivos

2.4. Organigrama

ASPECTOS GENERALES DEL HOSPITAL

Desde su creación el Hospital Santa María ha trabajado arduamente, y se ha colocado a la vanguardia en el campo de la salud perinatal a través de su ámbito de acción, en el cual lleva a cabo sus funciones sustantivas: la asistencia médica, enmarcada por el apoyo administrativo, jurídico y organizacional con que cuenta

Las características del personal que labora en el Hospital Santa María, lo hacen un grupo multi e interdisciplinario que confluje en sus acciones para alcanzar la excelencia propia de una Institución de tercer nivel. Además sus recursos se asientan en sus edificaciones que dan albergue al equipo básico y de alta tecnología con el que lleva a cabo sus funciones clínicas y administrativas

La estrategia seguida para la atención de pacientes incluye criterios de calidad para satisfacer las necesidades de la población usuaria de los servicios que se ofrecen, siendo la mayor preocupación el riesgo biológico, psicológico y económico en el que a veces se encuentran nuestras pacientes, lo cual fundamenta la norma para la cuidadosa atención que se ofrece a la mujer y a su pareja, aún antes del embarazo, hasta la consecuencia del proceso reproductivo.

Los procedimientos que se llevan a cabo permiten la utilización racional de los recursos para prestar servicios especializados y de apoyo con fines diagnósticos, terapéuticos o preventivos con la consecuente satisfacción, tanto para quienes participan en la resolución del problema, como para la paciente y su pareja al sentirse inmersos en un ambiente de confianza al contar con estudios completos, integrales y personalizados.

ANTECEDENTES

El antecedente más antiguo del Hospital Santa María se remonta al año 1921, durante el período presidencial del General Álvaro Obregón, cuando se edifica con carácter de beneficencia privada la maternidad "Casa del Periodista" Ocho años después, el 4 de mayo de 1929 durante el ejercicio del Señor Presidente Pascual Ortiz Rubio, cambia su línea de dependencia al Comité Nacional de Protección a la Infancia, y posteriormente a la beneficencia pública.

En 1937 el Presidente Lázaro Cárdenas establece la Secretaría de Asistencia Pública que absorbe todos los establecimientos con funciones en la materia. En 1976 se expropia el predio ocupado por la hasta entonces conocida "Maternidad Isidro Espinoza de los Reyes", dependiente de la Secretaría de Salubridad y Asistencia, para formar parte de la Institución Mexicana de Asistencia a la Niñez, la cual se fusiona con el Instituto Mexicano para la Infancia y la Familia por decreto presidencial del 10 de enero de 1977, para formar el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia; y el Hospital Santa María, inaugurado el 8 de diciembre de 1977, pasa a formar parte de esa dependencia.

Durante la administración del Presidente Miguel de la Madrid Hurtado y bajo la Dirección del Dr. Samuel Karchmer, se dispone que se desligue del Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia; y en el año 1983 se da a conocer la privatización del Hospital Santa María, por lo que pasa a ser una Institución de Asistencia Privada no Lucrativa.

La siguiente década, trajo importantes acontecimientos en la historia del Hospital, en 1985 se organizó la Asociación de Damas Voluntarias, que tanto han contribuido con su desinteresada y humana labor en beneficio de los pacientes y del cuerpo de enfermería. Se crea el "Patronato" el cual otorga importantes donativos al Hospital, con los cuales se llevó a cabo un programa de modernización para estar a la vanguardia en la especialización de procedimientos y contar con tecnología de punta.

Es así como a través de una ambiciosa y atrevida campaña de recaudación de fondos se lleva a cabo la ampliación y modernización de lo que hoy en día es el "Hospital Santa María".

OBJETIVO GENERAL DEL HOSPITAL SANTA MARÍA

Alcanzar un servicio de alta calidad en la atención de la salud materna, perinatal y en general de la reproducción humana, a través de procedimientos asistenciales especializados que coadyuven a eliminar o disminuir el riesgo de lesión o muerte como consecuencia del proceso reproductivo.

2.4 ORGANIGRAMA

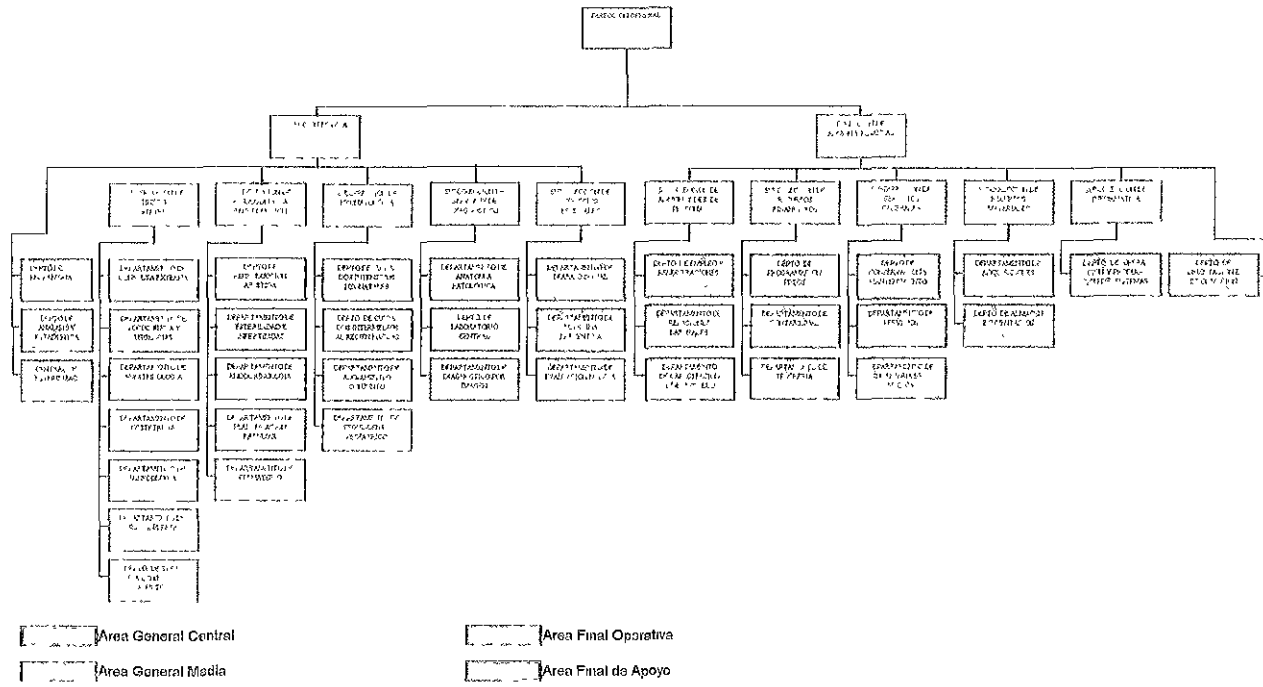


Fig. III - 1

24

CAPITULO III

ETAPA I

DETERMINACIÓN DE ÁREAS

3.1. Determinación de áreas

ETAPA 1 DETERMINACIÓN DE ÁREAS

3.1 Determinación de áreas generales y finales

Para poder implantar un sistema de costos ABC en una organización es necesario conocer todos y cada uno de los departamentos que lo integran. Esto es fácil si se cuenta con un organigrama, ya que proporciona un panorama general de la estructura organizacional, y además a través del mismo podemos apreciar líneas de mando, niveles jerárquicos, número de departamentos que integran la organización, por mencionar algunos aspectos.

El Hospital Santa María, como se pudo apreciar en el capítulo anterior, posee un organigrama con cuatro niveles jerárquicos: Dirección General, 2 Direcciones, 10 Subdirecciones y 38 Departamentos.

Para comenzar el proyecto de costos en esta organización, agruparemos los departamentos en áreas divididas en 2 categorías y 4 subcategorías, de acuerdo a los siguientes criterios:

- a) **AREAS GENERALES:** Son los niveles jerárquicos más altos, las direcciones y subdirecciones en la que recae la responsabilidad total del buen funcionamiento de la organización.
 - a.1) **CENTRAL:** Esta área es el nivel jerárquico más alto, es decir la Dirección General
 - a.2) **MEDIA.** Esta área está comprendida por los niveles que reportan al nivel jerárquico más alto, pueden ser Direcciones o Subdirecciones, o ambas dependiendo de la estructura de cada organización.
- b) **AREAS FINALES:** Estas áreas están integradas por los departamentos que participan directa e indirectamente en la operación del Hospital.
 - b. 1) **APOYO:** Esta área la integran aquellos departamentos que no proporcionan un servicio al paciente, sino que apoyan a los departamentos que sí lo hacen, es decir que prestan un servicio al área final operativa.
 - b.2) **OPERATIVA:** Esta área la integran aquellos departamentos que proporcionan un servicio directo al paciente

Después de lo anterior se está en condiciones de clasificar los departamentos del Hospital Santa María, a través de su organigrama, como se aprecia en la figura III-1.

El resultado de esta clasificación reporta lo siguiente:

HOSPITAL SANTA MARÍA						
DETERMINACION DE LAS AREAS FUNCIONALES						
AREA GENERAL		AREA FINAL				
CENTRAL	MEDIAS	APOYO	OPERATIVAS			
1000	Dirección General	2010	Depto. de Enfermería	2110	Depto de Reproducción Asistida	
	2100	Subdirec. de Biología de la Reproducción	2011	Central de Esterilización	2101	Coordinación de Andrología
	2200	Subdirección de Gineco-Obstetricia	2020	Depto. de Análisis y Estadística	2120	Depto de Esterilidad e Infertilidad
	2220	Subdirección de Neonatología	2281	Oficina de Dietética	2130	Depto de Sismología
	2450	Subdirección de Servicios Aux. de Diagnóstico	2510	Depto de Evaluación Médica	2140	Depto de Planificación Familiar
	2500	Subdirección de Servicios Especiales	2520	Depto. de Trabajo Social	2150	Depto de Climatología
	5000	Dirección de Administración y Finanzas	2530	Depto de Medicina Preventiva	2210	Depto de Obstetricia
	5100	Subdirección de Admón y Desarrollo de Personal	5020	Depto. de Orientación e información	2220	Depto de Ginecología
	5200	Subdirección de Recursos Financieros	5110	Depto. de Empleo y Remuneraciones	2230	Depto de Medicina Fetal
	5300	Subdirección de Servicios Generales	5120	Depto. de Relaciones Laborales	2240	Depto de Consulta Externa
	5400	Subdirección de Recursos Materiales	5130	Depto. de Capacitación y Desarrollo	2250	Depto de Tococirugía y Urgencias
	5500	Subdirección de Informática	5210	Depto. Programación-Pre-supuestación	2260	Depto. de Terapia Intensiva Adultos
			5220	Depto. de Contabilidad	2270	Depto. de Anestesiología
			5230	Depto. de Tesorería	2310	Depto. de Cuidados Intensivos Neonatales
			5310	Departamento de Conservación y Mito	2320	Depto. de Cuidados Intensivos Respir. Nac.
			5320	Depto. de Servicios	2330	Depto de Alojamiento Conjunto
			5321	Oficina de Lavandería y Ropería	2340	Depto de Seguimiento Pediátrico
			5330	Departamento de Ingeniería Bio-médica	2410	Depto de Diagnóstico por Imagen
			5410	Depto. de Adquisiciones	2420	Depto de Anatomía Patológica
			5420	Depto. de Almacén e Inventarios	2430	Depto de Laboratorio Central
			5510	Depto. de Operación y Producción de S. sistemas		
TOTAL 1	TOTAL 12	TOTAL 27	TOTAL 20			

Como se puede observar, los Departamentos de Análisis y Estadística, Enfermería y Central de Esterilización no dependen de ninguna Subdirección; sin embargo en virtud de que le prestan un servicio a los departamentos finales operativos, se clasificaron dentro del área final de apoyo.

En esta última distribución encontramos dos oficinas: Dietética, que pertenece al Depto de Tococirugía y Urgencias, y la oficina de Lavandería y ropería, perteneciente al Depto de Servicios; ambas se clasificaron dentro del área final de apoyo debido a que le prestan servicio a todos los demás departamentos. Además se identifica la Coordinación de Andrología, la cual no aparece en el organigrama porque está dentro del Departamento de Reproducción Asistida.

Partiendo de esta clasificación y tomando como base el Método ABC, se calculará el costo de cada actividad por departamento de apoyo, haciendo la correspondiente asignación del mismo a cada servicio de acuerdo al consumo por actividad que requirió, y el costo directo de los servicios proporcionados a los pacientes, para finalmente sumar ambos y obtener el costo unitario por servicio proporcionado.

CAPITULO IV

ETAPA 2

DETERMINACIÓN DEL COSTO POR ÁREA FUNCIONAL

- 4.1. Sueldos y Percepciones
- 4.2. Materiales y Suministros
- 4.3. Activo Fijo
- 4.4. Servicios Generales

ETAPA 2 DETERMINACION DEL COSTO POR AREA FUNCIONAL

Para desarrollar un sistema de costos unitarios es necesario disponer de dos tipos de información, la financiera y la estadística; la primera nos permite conocer el importe de los gastos de operación realizados en el período para el funcionamiento del Hospital, mientras que con la segunda se identifican y cuantifican los servicios médico hospitalarios que se proporcionaron en el mismo.

Dicho en otras palabras, mientras que con la información estadística identificamos lo que se hizo, la información financiera nos permite conocer cuánto y en qué se gastó, para determinar a partir de la combinación de ambas el costo unitario de cada uno de los servicios que se proporcionó.

INTEGRACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN FINANCIERA

El objetivo del sistema de información financiera es el de proporcionar en forma sistemática y desglosada, los gastos de operación de cada una de las áreas que integran la estructura orgánica del Hospital Santa María, por el período que se costea. Los pasos a seguir para el establecimiento de este sistema de información serán los siguientes:

Selección de la Fuente de Información a utilizar para la integración del Sistema.

Lo recomendable es derivar el sistema de costos de la información contable, porque en ésta se registran y provisionan todos los gastos de operación, se detectan y regularizan las inconsistencias en los registros contables mejorando paulatinamente la calidad y la contabilidad de los estados financieros. Sin embargo, para que dicha derivación sea factible es necesario que el catálogo contable esté departamentalizado, asignando una cuenta de resultados deudora para el registro independiente de los gastos de cada departamento, de tal manera que en los analíticos contables se pueda identificar el gasto mensual de cada departamento.

Así mismo, los conceptos del gasto que por su naturaleza no estén departamentalizados, como la luz, el teléfono y el servicio de vigilancia, entre otros, deberán distribuirse para repercutir a cada departamento la parte proporcional que les corresponde.

Para determinar si existe relación entre el consumo de insumos de las áreas y el registro contable de los mismos, se recomienda analizar el importe de los cargos de los servicios más representativos por un período de 12 meses, si las cifras presentan una tendencia creciente y no reflejan variaciones significativas entre un mes y otro, podrá considerarse adecuado, en caso contrario será necesario revisar el sistema utilizado por almacenes para el suministro de insumos y la forma en que éstos se reportan a contabilidad, para realizar las adecuaciones necesarias.

En aquellos casos en que el sistema de información financiera no pueda establecerse a partir de la información contable porque se carece de ella, o los mecanismos utilizados para su departamentalización e incorporación al sistema contable son diferentes, será necesario integrar un subsistema de información para cada tipo de gasto. Tal es el caso del Hospital Santa María, cuya departamentalización de gastos hecha por contabilidad es deficiente, debido a que los gastos se asignan a través de un porcentaje establecido arbitrariamente para cada departamento.

4.1. Sueldos y percepciones

El objetivo de este subsistema es el de cuantificar permanentemente el costo por sueldo y prestaciones de la plantilla asignada a cada departamento que integra la estructura orgánica del Hospital, así como proporcionar el costo minuto de personal que labora las áreas de servicio que proporcionan atención hospitalaria a los pacientes, y establecer los estándares de distribución de tiempos cuando el personal de un mismo departamento participa en varias actividades

Los pasos a seguir para el establecimiento del subsistema serán los siguientes

- a) Se integrarán y validarán con los jefes de servicio, las plantillas del personal que labora en cada uno de los departamentos
- b) Se calculará el costo de la plantilla del personal, indicando nombre, número de empleado, nombre y clave del puesto, sueldo y horas de jornada laboral
- c) Se identificará el personal que físicamente colabora en un departamento distinto de su área de adscripción, como el de enfermería y trabajo social entre otros, indicando el nombre del departamento en que laboran. Además se integrarán a la plantilla del departamento que corresponda
- d) A partir de la nómina departamentalizada se calcularán las prestaciones del personal que funcionalmente labora en cada departamento.
- e) Se establecerán los estándares de distribución del tiempo del personal médico y paramédico que realiza varias actividades. Los jefes de las áreas que proporcionan los servicios médico hospitalarios serán los responsables de identificar las actividades genéricas que realiza su personal, como consultas, estudios y procedimientos entre otras, así como el número de horas a la semana que destinan a cada una de ellas
- f) Se calculará la parte proporcional de los sueldos y prestaciones de personal que cada departamento que desarrolla varias actividades, realizando la distribución de los mismos a partir de los estándares de distribución de tiempos que se establecieron

Al Departamento de Empleo y Remuneraciones se le solicitó la plantilla de personal a junio de 2000, la cual incluyó todas las percepciones y deducciones que se le hacen al trabajador anualmente

4.2. Materiales y suministros

El objetivo de este subsistema es el de identificar y cuantificar permanentemente el costos y tipo de insumos que son suministrados a los departamentos, así como proporcionar el costo de las unidades de medida de cada uno de los insumos que se utilizan para la realización de los exámenes, estudios y procedimientos que se practican

Los pasos a seguir para el establecimiento del subsistema serán los siguientes.

- a) Integración de los catálogos de insumos de las áreas que participan en la prestación de los servicios médico hospitalarios que se proporcionan en el Hospital. En caso de no contar con ellos, se pueden elaborar a partir de las requisiciones o de los pedidos anuales
- b) Integración de los listados de precios de los insumos referidos en los catálogos de las áreas que participan en la prestación de los servicios médico hospitalarios que se proporcionan en el Hospital
- c) Revisión de los vales de salida de productos entregados por el almacén a las áreas receptoras, para verificar si en éstos se asienta el departamento receptor, la cantidad y productos suministrados y el precio de adquisición de los mismos.
- d) Identificación del tipo de insumos que se proporcionan a las áreas de apoyo.
- e) Definición con los jefes de servicio y el responsable de sistemas de informática de las unidades de medida a utilizar en cada producto, para cuantificar el volumen que se utiliza en la realización de cada estudio, examen y procedimiento.
- f) Cálculo del costo de las unidades de medida establecidas para cada producto

El Departamento de Almacén General proporcionó la relación de insumos otorgados a cada departamento, de acuerdo al control de los vales de salida que incluye el costo de cada insumo.

Dentro del Departamento de Almacén General existe el subalmacén de Farmacología Clínica, el cual proporcionó la relación de medicamentos entregados a cada área y su respectivo costo

El Departamento de Adquisiciones proporcionó la relación de insumos adquiridos por compra directa y el departamento que solicitó dicho insumo, con su respectivo costo

4.3. Servicios generales

El objetivo de este subsistema es el de cuantificar permanentemente la parte proporcional del monto devengado en el periodo de cada uno de los conceptos que integran al gasto por servicios generales, que le corresponde a cada departamento.

Los pasos a seguir para el establecimiento del subsistema serán los siguientes

- a) Analizar la naturaleza de los conceptos de los servicios generales, para identificar las erogaciones que se realizan por toda la institución, como el teléfono, la luz y el servicio de vigilancia entre otros, de aquellos que se realizan para cubrir las necesidades específicas de algún departamento y que es factible cuantificar desde su origen.
- b) Definir los criterios de distribución de los conceptos del gasto no departamentalizado, los cuales deberán establecerse identificando la variable más representativa para cada tipo de erogación. Por ejemplo líneas telefónicas o extensiones asignadas a cada departamento, para prorratear el costo del teléfono, metros cuadrados de superficie para prorratear el costo del servicio de vigilancia y número de personas que laboran en cada departamento para prorratear el costo de consumo de agua

Se definieron los criterios de distribución de los conceptos del gasto no departamentalizados, los cuales se establecieron identificando la variable más representativa para cada tipo de erogación

SERVICIO	BASE PARA ASIGNACION
Luz	No. de focos y Kw por departamento.
Limpieza y fumigación	No de metros cuadrados por depto
Vigilancia	No. de metros cuadrados por depto
Agua	No de personas por departamento
Mantenimiento a equipo	Equipo existente por departamento.
Mantenimiento al inmueble	No de metros cuadrados por depto.
2% sobre nómina	Sueldo de los trabajadores por depto
Teléfono	No. de extensiones telefónicas por depto
Alimentación	No de personas por departamento
Seguro del Inmueble	No. de metros cuadrados por depto

La información base para la asignación fue proporcionada por los Departamentos de Conservación y Mantenimiento y Servicios El monto total erogado por concepto de estos servicios fue proporcionado por el Departamento de Contabilidad, además del importe de aquellos servicios que por su naturaleza es posible clasificarlos desde su origen, en determinada área como son el servicio postal, telegráfico, viaticos, pasajes y capacitación de personal

4.4. Activo Fijo

El objetivo de este subsistema es el de cuantificar en forma permanente la depreciación de las instalaciones y los equipos asignados a cada uno de los departamentos

Los pasos a seguir para el establecimiento del subsistema serán los siguientes

- a) Integrar el inventario de activos fijos de cada uno de los departamentos.
- b) Cotejar contra facturas el precio de adquisición de los equipos inventariados, anotando la fecha de adquisición de cada uno de ellos.
- c) Actualizar el precio de los activos en base al Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) que emite el Banco de México
- d) Clasificar los bienes de acuerdo a la información contable
- e) Calcular la depreciación sobre el valor actualizado de los equipos, aplicando las tarifas fiscales autorizadas por tipo de bien.
- f) Actualizar el valor del inmueble en base al INPC, y calcular la depreciación aplicando la tarifa fiscal autorizada.
- g) Departamentalizar la depreciación del inmueble, utilizando como factor de distribución los metros cuadrados de superficie construida asignados a cada departamento.
- h) Actualizar permanentemente el inventario de activos fijos, incorporando al departamento que corresponda los equipos adquiridos, señalando el precio, fecha de adquisición y el importe mensual de la depreciación.
- i) Actualizar permanentemente la depreciación de los equipos e instalaciones asignados a cada departamento.

La depreciación del activo fijo del Hospital Santa María se lleva a cabo de acuerdo con el artículo 44, fracciones III Mobiliario y equipo de oficina, VI Automóviles y VII Equipo de cómputo y eléctrico, y artículo 45, fracción XII para otras actividades no especificadas en el artículo anterior, de la Ley del Impuesto sobre la Renta. A continuación se especifica la forma en que está clasificado y su respectivo porcentaje de depreciación

Equipo Industrial	10%
Equipo de Servicio	10%
Equipo Médico	10%
Equipo de Oficina	10%
Equipo de Transporte	25%
Bienes Artísticos y Culturales	10%
Equipo de Cómputo	30%
Equipo de Comunicaciones y Telecom	10%
Maquinaria y Equipo Eléctrico	10%

A la oficina de activo fijo, perteneciente al Departamento de Almacén General, se le solicitó el resguardo de activo fijo existente por departamento, que incluye sólo el costo de adquisición; por lo cual se procederá al cálculo de las depreciaciones, y a su actualización conforme al Índice Nacional de Precios al Consumidor. El inmueble está clasificado bajo el rubro de Edificio y se deprecia al 1.33% de acuerdo a un convenio celebrado con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público

Clave	Descripción	Salario	Compensación Garantizada	Despensa	Prestación Social	Ayuda a Servicios	Total Ingreso Mensual	INGRESO ANUAL	Prima quinquenal Anual	Prima vacacional Anual	Gratificación fin de año	Cuotas al Ingreso Anual	Cuota Puntaje Anual	NAR Anual	2% s/afiliación Anual	Total
5020	Departamento de Organización e Información	86,451.80	10,430.20	2,837.90	3,641.60	1,444.68	104,806.18	1,257,274.16	38,006.40	28,817.27	115,269.07	137,117.07	53,371.40	20,748.43	28,747.34	1,677,751.13
5100	Subdirección de Administración y Desarrollo de Personal	15,431.20	16,083.80	306.80	286.80	120.39	32,218.99	386,247.88	4,108.80	5,143.23	20,524.93	24,133.61	9,464.16	3,703.49	8,331.51	452,208.11
5110	Departamento de Empleo y Remuneraciones	53,875.10	25,907.96	1,303.90	1,529.60	642.08	84,258.64	1,011,629.68	17,462.40	18,291.70	73,166.80	86,185.36	33,798.18	13,170.02	22,400.01	1,275,554.15
5120	Departamento de Relaciones Laborales	68,622.72	20,258.78	1,840.80	2,198.50	922.99	93,844.09	1,126,129.68	24,632.80	22,874.24	91,496.96	108,135.99	42,406.27	16,469.45	25,103.66	1,457,467.86
5130	Departamento de Capacitación y Desarrollo	32,457.20	21,155.12	767.00	860.40	261.17	55,600.89	667,210.68	10,272.00	10,819.07	43,276.27	50,969.20	19,987.92	7,789.74	14,631.46	824,956.42
5200	Subdirección de Recursos Financieros	13,294.80	16,083.80	306.80	286.80	120.39	30,092.59	361,111.08	4,108.80	4,431.60	17,726.40	20,864.92	8,182.32	3,190.75	7,747.56	427,163.43
5210	Departamento de Programación y Presupuesto	29,127.50	19,996.32	767.00	860.40	261.17	51,112.29	613,348.68	10,272.00	9,709.17	38,836.67	45,874.76	17,890.10	6,990.60	13,443.33	756,665.50
5220	Departamento de Contabilidad	42,992.40	20,322.56	1,150.50	1,338.40	561.82	66,365.68	799,389.16	15,408.00	14,330.80	57,323.20	67,742.89	26,565.84	10,338.18	17,669.00	1,005,746.07
5230	Departamento de Tesorería	66,776.10	20,901.98	1,264.10	2,103.20	802.86	92,428.22	1,109,138.64	21,625.60	22,258.70	89,034.80	105,179.70	41,246.94	16,026.26	24,881.15	1,431,391.80
5300	Subdirección de Servicios Generales	23,652.56	21,872.36	613.60	669.20	289.91	47,088.63	565,053.56	8,217.60	7,884.19	31,536.75	37,236.16	14,602.42	5,676.61	12,254.04	682,471.33
5310	Departamento de Compras y Mantenimiento	105,554.30	13,801.30	3,144.70	3,824.00	1,605.20	127,929.50	1,535,151.00	42,115.20	35,184.77	149,739.07	166,867.77	64,434.34	25,133.03	35,663.86	2,045,896.03
5320	Departamento de Servicios	86,749.42	22,313.92	2,761.20	3,346.00	1,404.55	126,575.19	1,518,902.28	36,979.20	32,249.84	128,909.36	152,741.61	59,898.67	23,219.88	34,342.61	1,987,333.46
5321	Oficina de Informática y Bases de Datos	38,098.84	2,347.60	1,150.50	1,134.00	601.95	43,600.80	523,210.68	15,408.00	12,698.95	50,795.70	60,252.69	21,628.50	9,145.24	12,642.27	707,169.11
5311	Departamento de Ingeniería Biomédica	36,013.22	12,446.00	767.00	860.40	361.17	50,447.79	605,371.48	10,272.00	12,004.41	48,017.63	56,409.91	22,121.53	8,643.17	13,513.35	726,355.48
5400	Subdirección de Recursos Materiales	13,907.20	19,847.82	306.80	286.80	120.39	35,169.07	415,628.84	4,108.80	4,635.75	18,533.01	21,801.90	8,549.80	3,337.74	8,818.33	453,424.25
5311	Departamento de Adquisiciones	50,889.65	32,552.86	1,303.90	1,529.60	642.08	86,899.10	1,042,789.20	17,462.40	16,960.22	67,840.88	80,073.87	31,421.52	12,211.36	22,901.05	1,293,610.40
5420	Departamento de Almacén e Inventarios	68,835.72	17,638.02	1,820.80	2,198.50	922.99	91,416.33	1,097,835.96	24,632.80	22,915.24	91,700.56	108,461.88	42,534.07	16,520.57	24,744.30	1,429,475.79
5300	Subdirección de Informática	10,767.20	16,663.20	310.10	191.20	80.26	27,932.46	335,189.52	3,081.60	3,589.23	14,356.93	16,867.40	6,614.70	2,584.25	7,124.33	389,498.07
5310	Departamento de Operación y Producción de Sistemas	18,819.78	23,690.06	497.10	1,147.20	481.56	64,555.70	774,668.40	13,353.60	12,846.59	51,786.37	61,127.45	23,971.55	9,121.55	17,055.10	964,210.61
		6,040,430.32	863,592.30	87,896.20	104,596.40	43,902.22	5,182,909.44	62,166,113.28	1,177,171.20	1,360,176.77	5,440,707.00	6,393,300.72	2,501,176.75	974,327.28	1,403,883.32	81,426,556.46

Debido a lo extenso de la planilla de personal del Hospital, se omite. La desagregación por departamento, sin embargo, en el Capítulo VI, faja 4 aparece la planilla de personal de cada departamento final operativo, que incluye el nombre del trabajador, clave y nombre del puesto, sueldo percibido y tiempo que dedica a cada labor realizada.

24

INSUMOS SUMINISTRADOS POR DEPARTAMENTO
ENERO - DICIEMBRE 2000

CLAVE	CENTRO DE COSTOS				TOTAL COSTO INSUMOS
		FARMAC CLINICA	ALMACEN GENERAL	ADQUISIC.	
1000	Dirección General	0.00	4,151.77	44,345.38	48,477.15
1100	Subdirección de Asuntos Jurídicos	0.00	2,132.49	0.00	2,132.49
2000	Dirección Médica	0.00	2,000.45	775,710.58	777,711.03
2001	Oficina de Dietética	63,146.87	225,871.00	92,082.36	381,100.23
2010	Departamento de Enfermería	0.00	24,813.08	1,381,711.89	1,406,524.97
2011	Central de Esterilización y Equipo	3,158.66	3,936,883.89	706,478.72	4,646,521.27
2020	Departamento de Análisis y Estadística	0.00	1,673.00	0.00	1,673.00
2100	Subdirección de Biología de la Reproducción	0.00	751.47	0.00	751.47
2101	Coordinación de Andrología	7,320.59	11,921.34	407,020.34	426,262.27
2110	Departamento de Reproducción Asistida	2,396.37	45,898.63	85,750.05	134,045.05
2120	Departamento de Esterilidad e Infertilidad	168,590.34	5,774.67	6,199.65	180,564.66
2130	Departamento de Endocrinología	571.20	15,877.82	961,870.83	978,319.85
2140	Departamento de Planificación Familiar	1,250.10	11,117.30	75,451.50	87,818.90
2150	Departamento de Climatario	0.00	5,688.06	6,675.75	12,363.81
2200	Subdirección de Gineco-obstetricia	27,720.48	799.79	247,705.38	276,225.65
2210	Departamento de Obstetricia	621,199.20	631,319.98	0.00	1,252,519.18
2220	Departamento de Ginecología	396,935.23	570,692.11	212,409.37	1,180,036.71
2230	Departamento de Medicina Fetal	4,197.12	25,797.87	7,588.97	37,583.96
2240	Departamento de Consulta Externa	4,857.21	98,788.43	920,678.85	1,024,324.49
2250	Departamento de Toco cirugía y Urgencias	883,710.28	1,546,649.28	1,516,323.24	3,946,682.80
2260	Departamento de Terapia Intensiva Adultos	518,468.66	224,333.03	19,498.89	762,300.58
2270	Departamento de Anestesiología	1,387,749.85	715,582.64	1,240,357.12	3,343,689.61
2300	Subdirección de Neonatología	0.00	3,703.65	422,734.25	426,437.90
2310	Departamento de Cuidados Intensivos Neonatales	1,336,692.22	3,113,334.63	5,104,210.12	9,554,236.97
2320	Departamento de Cuidados Intermedios al Recién Nacido	601,148.33	2,623,994.86	123,576.65	3,348,719.84
2330	Departamento de Alojamiento Conjunto	8,478.75	149,172.92	0.00	157,651.67
2340	Departamento de Seguimiento Pediátrico	0.00	2,728.09	6,737.40	9,485.49
2400	Subdirección de Servicios Auxiliares de Diagnóstico	0.00	843.04	444,581.49	445,424.53
2410	Departamento de Diagnóstico por Imagen	1,858.96	547,860.66	301,278.23	850,997.85
2420	Departamento de Anatomía Patológica	0.00	102,351.16	141,125.86	243,477.02
2430	Departamento de Laboratorio Central	83,555.57	2,699,014.29	5,792,210.06	7,966,769.92
2500	Subdirección de Servicios Especiales	0.00	1,064.36	127,616.77	128,681.13
2510	Departamento de Evaluación Médica	0.00	848.53	1,206.49	2,055.02
2520	Departamento de Trabajo Social	0.00	5,116.20	0.00	5,116.20
2530	Departamento de Medicina Preventiva	0.00	5,966.49	0.00	5,966.49

DISTRIBUCION DEPRECIACIONES POR DEPARTAMENTO
ENERO - DICIEMBRE 2000

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO IV

27

CLAVE	CENTRO DE COSTOS	EQUIPO MEDICO	EQUIPO INDUSTRIAL	EQUIPO DE OFICINA	EQUIPO DE COMUNICACION	TELECOMUN	EQUIPO DE COMPUTACION	MAQUINARIA Y EQUIPO	SERVICIO	BIENES ARTISTAS Y	CULTURALES	EQUIPO DE TRANSPORTE	OTRO	TOTAL
1000	Dirección General	0.00	0.00	1,258.61	1,188.58	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,887.25	12,031.45
1100	Subdirección de Asuntos Jurídicos	0.00	0.00	3,326.62	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,711.56	9,238.17
2000	Dirección Médica	0.00	0.00	2,602.40	2,532.22	12,846.62	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,074.91	32,056.14
2001	Oficina de Dietética	0.00	10,445.46	14,166.64	1,927.76	0.00	92,024.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11,258.97	131,818.68
2010	Departamento de Enfermería	664.41	0.00	6,128.02	792.72	6,297.37	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,602.40	31,484.92
2011	Central de Esterilización y Equipo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,194.43	20,194.43
2020	Departamento de Análisis y Estadística	0.00	0.00	877.66	0.00	25,069.88	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,671.71	29,619.25
2100	Subdirección de Biología de la Reproducción	0.00	0.00	1,808.53	5,185.24	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,915.54	12,909.21
2101	Coordinación de Andrología	117,163.19	2,225.20	1,333.16	679.94	0.00	1,517.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,263.75	126,182.84
2110	Departamento de Reproducción Asistida	182,546.50	132.56	1,435.07	2,616.95	9,596.79	4,003.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,651.79	202,982.69
2120	Departamento de Patología e Infertilidad	32,668.81	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,263.75	35,932.56
2130	Departamento de Ludopatología	80,992.74	1,231.28	0.00	0.00	0.00	4,521.87	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,335.46	93,690.85
2140	Departamento de Planificación Familiar	8,529.34	0.00	432.47	2,898.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,263.75	15,523.91
2150	Departamento de Climatario	156,750.19	621.16	776.93	1,430.87	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11,719.13	170,798.23
2200	Subdirección de Gineco-obstetricia	0.00	0.00	0.00	0.00	10,095.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,731.48	16,826.55
2210	Departamento de Obstetricia	2,810.53	275.81	3,737.00	0.00	10,095.52	1,326.11	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	383,286.19	401,481.21
2220	Departamento de Ginecología	107,990.52	180.81	10,059.34	11,717.40	33,841.27	596.89	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	226,830.36	388,176.40
2230	Departamento de Medicina Perinatal	321,208.32	0.00	1,561.58	660.70	10,095.08	596.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,283.67	338,406.23
2240	Departamento de Consulta Externa	90,939.67	0.00	12,765.49	25,699.88	3,852.35	282.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	151,764.20	285,323.76
2250	Departamento de Toco ginecología y Urgencias	105,868.17	451.62	6,518.03	78,499.39	72,104.62	3,165.47	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	82,817.56	649,621.86
2260	Departamento de Terapia Intensiva Adultos	131,647.08	0.00	764.52	76,759.19	0.00	356.21	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11,015.14	223,542.14
2270	Departamento de Anestesiología	206,969.35	0.00	0.00	26,053.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,855.78	235,878.76
2300	Subdirección de Neonatología	21,531.52	0.00	3,107.22	3,113.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,895.62	32,947.76
2310	Departamento de Cuidados Intensivos Neonatales	713,217.63	0.00	102,986.42	42,863.03	0.00	73,749.16	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	120,116.66	1,112,962.90
2320	Departamento de Cuidados Intermedios al Recien Nacido	1,029,878.47	9,361.70	3,851.05	150,608.19	0.00	49,424.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	122,186.50	1,365,310.43
2330	Departamento de Alojamiento Conjunto	26,057.25	0.00	978.56	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,975.30	36,011.12
2340	Departamento de Seguimiento Pediátrico	21,470.81	0.00	1,484.46	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,343.41	30,298.70
2400	Subdirección de Servicios Auxiliares de Diagnóstico	0.00	0.00	1,436.88	0.00	14,219.62	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,855.78	18,512.28
2410	Departamento de Diagnóstico por Imagen	782,959.30	0.00	1,890.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,607.18	795,457.27
2420	Departamento de Anatomía Patológica	81,641.02	5,598.45	1,133.26	0.00	0.00	817.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,955.38	100,145.46
2430	Departamento de Laboratorio Central	206,448.35	0.00	30,271.34	0.00	10,639.63	35,939.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,313.95	109,615.97
2500	Subdirección de Servicios Especiales	0.00	0.00	1,639.62	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11,622.10	13,266.72
2510	Departamento de Evaluación Médica	0.00	0.00	1,052.32	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,199.21	11,251.52
2520	Departamento de Trabajo Social	0.00	0.00	2,647.91	0.00	12,426.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,647.02	27,721.72

DISTRIBUCION DE SERVICIOS GENERALES
EJERCICIO ENERO - DICIEMBRE 2009

HOSPITAL SANTA MARIA
CAPITULO IV

CLAVE	CENTRO DE COSTOS	TELEFONO	LUZ	AGUA	SEGUROS	VIGILANCIA	2% NOMINA	MTTO Y CONSUMIBLES	LIMPIEZA	MTTO Y CONSERV			OTROS GASTOS	TOTAL SERVICIOS GENERALES	
										EQ OFIC	EQ COMP	EQ MED			
1000	Direccion General	16,614.17	23,407.96	12,887.27	3,907.89	10,333.90	33,162.25	5,050.64	9,496.20	1,209.02	0.00	0.00	141,799.11	257,858.51	
1000	Subdireccion de Asuntos Juridicos	5,538.06	3,801.33	3,682.08	2,576.88	6,814.21	5,096.03	3,350.19	6,261.83	3,387.65	0.00	0.00	10,171.89	51,670.20	
2000	Direccion Medica	5,538.06	5,201.79	7,364.16	5,891.20	15,583.81	13,297.27	7,661.75	14,330.53	2,499.86	6,651.09	0.00	107,545.13	189,356.61	
2001	Oficina de Diagnostico	49,842.52	32,511.12	47,867.02	5,427.12	14,351.33	23,509.40	7,055.80	13,187.95	13,608.41	0.00	0.00	294.77	207,655.45	
2010	Departamento de Inmunología	77,690.29	50,717.29	68,118.45	8,867.69	22,390.12	43,425.92	11,008.06	20,575.10	5,886.55	2,181.91	0.00	81.67	261,040.31	
2011	Central de Esterilización y Limpio	5,538.06	24,708.16	38,661.92	8,278.12	21,890.42	19,193.23	10,782.38	20,115.90	0.00	0.00	0.00	212.24	149,470.32	
2020	Departamento de Análisis y Fisiología	5,538.06	9,103.17	11,046.24	1,519.98	4,019.40	8,521.99	1,076.13	3,693.57	843.08	8,686.19	0.00	167.54	55,115.34	
2100	Subdireccion de Biología de la Reproducción	5,538.06	5,201.79	5,523.12	2,438.70	6,448.81	9,055.62	3,170.55	5,026.05	1,737.27	0.00	0.00	47.16	44,087.17	
2101	Coordinación de Ardeología	11,076.12	7,802.60	11,046.24	1,302.63	3,444.63	9,066.39	1,693.55	3,165.40	1,280.63	0.00	0.00	14,933.55	192.38	65,002.11
2110	Departamento de Reproducción Asistida	16,614.17	6,502.19	9,205.20	1,085.28	2,869.87	9,571.72	1,410.97	2,637.23	1,378.52	3,325.09	23,264.15	58.95	27,023.33	
2120	Departamento de Fertilidad e Infertilidad	5,538.06	7,802.60	11,046.24	1,302.63	3,444.63	12,092.90	1,693.55	3,165.40	0.00	0.00	4,163.39	70.75	50,320.14	
2130	Departamento de Endocrinología	16,614.17	16,905.76	23,931.51	2,822.61	7,464.03	21,013.35	3,609.68	6,855.97	0.00	0.00	10,321.84	179.28	110,083.21	
2150	Departamento de Planificación Familiar	5,538.06	7,802.60	11,046.24	1,302.63	3,444.63	10,662.95	1,693.55	3,165.40	415.38	0.00	1,137.98	70.75	46,340.15	
2150	Departamento de Citometría	5,538.06	9,103.17	9,205.20	4,653.31	12,305.29	10,329.44	6,049.77	11,307.59	746.32	0.00	19,926.61	70.75	89,285.30	
2200	Subdireccion de Cirujía Obstetrica	11,076.12	2,600.81	3,682.08	2,740.45	7,246.77	5,056.03	3,367.86	6,659.12	0.00	0.00	3,497.73	0.00	23.58	47,075.74
2210	Departamento de Obstetrica	44,304.46	88,430.21	117,526.51	157,611.41	416,783.00	73,188.74	204,910.47	382,936.95	3,589.80	1,497.89	768.18	801.79	1,494,289.45	
2220	Departamento de Ginecología	49,842.52	45,515.51	69,959.49	93,307.54	246,739.77	51,886.78	121,309.06	226,738.07	9,662.96	11,725.30	13,113.86	448.06	940,248.86	
2230	Departamento de Medicina General	11,076.12	10,403.57	14,728.31	1,736.69	4,592.19	12,453.53	2,257.74	4,219.93	1,500.05	3,497.73	40,935.54	94.33	107,495.62	
2240	Departamento de Consulta Externa	66,456.69	71,524.44	115,955.47	62,430.59	165,089.64	69,899.02	81,165.97	151,706.85	12,762.47	1,334.76	11,592.11	660.29	801,108.31	
2250	Departamento de Urgencias y Urgencias	49,842.52	131,344.73	178,580.81	14,024.46	89,973.30	95,691.99	44,235.18	82,679.72	6,761.19	25,051.01	51,274.79	1,249.84	790,659.55	
2260	Departamento de Terapia Intensiva Adultos	11,076.12	27,309.34	36,820.79	4,559.20	12,056.22	25,317.01	5,927.42	11,078.90	734.39	0.00	17,159.74	224.03	152,258.11	
2270	Departamento de Anestesiología	5,538.06	28,609.74	42,333.90	1,167.44	3,087.15	43,113.13	1,517.78	2,836.88	0.00	0.00	26,376.66	258.40	154,850.12	
2300	Subdireccion de Neonatología	11,076.12	3,901.38	5,523.12	1,981.58	5,240.03	6,793.43	2,762.25	4,815.25	3,272.96	0.00	2,714.03	3,216.06	51,140.21	
2310	Departamento de Cuidados Intensivos Neonatales	27,690.29	124,842.54	173,057.69	49,411.02	130,661.07	103,404.02	64,230.24	120,060.19	98,928.30	0.00	98,540.66	1,294.65	992,198.70	
2320	Departamento de Cuidados Intensivos al Recién Nacido	27,690.29	130,044.33	180,421.85	50,279.69	132,958.15	100,386.06	65,368.59	122,180.06	3,699.30	0.00	131,250.12	1,190.60	945,169.04	
2330	Departamento de Admisión y Cuenta Cuentas	11,076.12	22,107.55	26,820.79	3,650.33	9,759.14	27,690.29	4,798.06	8,668.03	540.00	0.00	1,320.80	200.45	129,127.76	
2340	Departamento de Seguimiento Policlínico	13,228.35	18,206.17	25,724.55	3,039.22	8,016.82	22,500.25	3,951.29	7,385.33	1,425.97	0.00	2,736.29	225.44	126,509.67	
2400	Subdireccion de Servicios Auxiliares de Diagnostico	5,538.06	2,600.81	5,523.12	1,180.88	3,122.89	22,500.25	1,535.26	2,869.55	1,380.27	4,926.80	0.00	23.58	51,204.77	
2410	Departamento de Diagnostico por Imagen	27,152.23	26,008.91	38,661.82	4,311.85	11,481.46	24,569.54	5,644.83	10,550.73	1,816.29	0.00	99,782.16	235.82	245,235.67	
2420	Departamento de Anatomía Patológica	11,076.12	19,506.57	23,913.51	3,256.57	8,611.99	16,290.58	4,233.87	7,913.50	1,088.60	0.00	10,298.85	176.86	106,874.62	
2430	Departamento de Laboratorio Central	38,766.41	65,022.08	95,234.04	10,834.99	28,704.63	57,886.60	14,112.57	26,377.72	29,081.19	3,686.41	26,310.26	937.14	392,481.85	
2500	Subdireccion de Servicios Especiales	5,538.06	2,600.81	1,841.84	4,789.25	12,664.26	5,072.53	6,226.50	11,637.92	1,575.01	0.00	0.00	23.58	51,969.27	
2510	Departamento de Evaluación Médica	5,538.06	2,600.81	3,682.08	4,208.30	11,129.88	4,273.72	5,471.98	10,227.65	1,010.85	0.00	0.00	23.58	48,167.51	
2520	Departamento de Trabajo Social	11,076.12	31,210.55	47,867.02	5,210.52	13,778.94	26,083.66	6,774.19	12,661.60	2,543.57	4,305.63	0.00	887.02	162,398.40	
2530	Departamento de Medicina Preventiva	11,076.12	6,502.19	12,887.27	1,085.28	2,869.87	9,211.44	1,410.97	2,637.23	229.91	0.00	0.00	58.95	47,009.22	
5000	Directorio de Administración y Finanzas	11,076.12	13,004.38	9,205.20	3,951.21	10,488.46	13,224.30	5,136.96	9,601.47	4,104.33	8,690.05	0.00	118,764.96	207,707.44	
5010	Departamento de Planeación	5,538.06	9,103.17	18,410.39	1,744.06	4,611.94	14,872.65	2,267.45	4,238.08	2,052.83	9,905.31	0.00	477.54	73,221.47	

29

**DISTRIBUCION DE SERVICIOS GENERALES
EJERCICIO ENERO - DICIEMBRE 2000**

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO IV

CLAVE	CENTRO DE COSTOS	TELEFONO	LUZ	AGUA	SEGUROS	VIGILANCIA	2% NOMINA	MITO Y CON INMUEBLES	LIMPIEZA	MITO Y CONSERV			OTROS GASTOS	TOTAL SERVICIOS GENERALES
										FQ. OFIC	FQ. COMP	FQ. MED		
5070	Departamento de Orientación e Información	49,842.52	46,815.91	68,118.45	1,232.42	3,258.07	28,747.34	1,602.27	2,994.79	5,538.60	1,238.43	0.00	424.48	202,814.27
5100	Subdirección de Administración y Desarrollo de Personal	5,538.06	5,201.79	7,364.16	1,092.74	2,889.62	8,331.51	1,420.68	2,655.38	2,406.15	0.00	0.00	7,074.16	43,974.24
5110	Departamento de Análisis y Recrutamientos	22,152.23	22,102.55	31,297.67	3,620.53	9,759.14	22,400.01	4,798.06	8,968.03	2,519.00	2,839.96	0.00	1,348.66	131,921.85
5120	Departamento de Relaciones Laborales	22,152.23	28,910.15	44,184.94	5,217.24	13,796.31	25,303.06	6,782.93	12,677.93	6,320.94	9,652.16	0.00	4,410.91	180,408.89
5130	Departamento de Capacitación y Desarrollo	5,538.06	10,403.57	18,410.39	1,960.67	5,184.73	14,631.56	2,549.06	4,764.43	309.04	3,497.73	0.00	319,356.02	406,605.26
5700	Subdirección de Recursos Humanos	11,076.12	5,201.79	7,364.16	1,092.74	2,889.62	7,747.56	1,420.68	2,655.38	2,052.94	0.00	0.00	17,852.28	54,353.24
5210	Departamento de Programación y Prestación	11,076.12	14,304.96	18,410.39	2,724.02	7,203.32	13,443.33	3,541.49	6,619.39	2,511.14	1,504.50	0.00	4,216.70	85,555.35
5220	Departamento de Contabilidad	11,076.12	18,206.17	27,615.59	7,371.36	19,492.60	17,609.00	9,583.50	17,912.46	18,160.95	6,767.16	0.00	4,172.25	158,027.15
5230	Departamento de Telecomunicaciones	27,690.29	26,008.93	42,143.50	4,565.92	12,074.00	24,881.15	5,936.15	11,095.23	4,348.55	19,915.63	0.00	16,846.15	195,705.92
5300	Subdirección de Servicios Generales	5,538.06	9,103.17	14,728.31	1,519.98	4,019.40	12,254.03	1,976.13	3,693.57	951.73	10,780.85	0.00	962.54	65,522.79
5410	Departamento de Compras y Mantenimiento	38,766.11	52,017.70	75,492.61	19,754.55	52,218.16	35,063.86	25,682.88	48,064.72	689.03	0.00	0.00	2,916.65	350,615.76
5320	Departamento de Servicios	77,532.83	41,614.12	66,277.41	20,391.67	53,923.15	34,342.61	26,511.20	49,551.93	3,872.22	5,137.18	0.00	132,507.38	511,661.69
5321	Oficina de Lavandería y Reponer	5,538.06	18,206.17	27,615.59	7,495.35	19,820.41	12,042.14	9,744.69	18,213.75	501.60	0.00	0.00	165.07	119,342.89
5330	Departamento de Ingeniería Biomédica	5,538.06	10,403.57	18,410.39	8,216.87	21,728.45	13,410.35	10,682.75	19,967.06	729.85	4,854.44	3,644.34	209.91	117,896.05
5400	Subdirección de Recursos Materiales	5,538.06	9,103.17	7,364.16	1,519.98	4,019.40	8,826.53	1,976.12	3,693.57	2,530.87	8,594.94	17.82	831.65	54,016.26
5410	Departamento de Adquisiciones	49,842.52	20,807.15	31,297.67	5,214.69	15,111.75	22,901.05	7,429.66	13,886.74	10,429.40	1,173.44	0.00	241,951.56	151,495.65
5420	Departamento de Almacén e Inventarios	16,614.17	29,910.15	44,184.94	26,889.88	71,106.82	24,744.30	34,959.51	65,342.63	21,160.07	11,522.67	26,779.98	8,761.40	382,576.52
5500	Subdirección de Informática	16,614.17	2,600.81	5,521.12	6,678.22	17,659.68	7,124.35	8,682.34	16,228.12	14,608.42	251,957.81	0.00	1,648.58	149,325.60
5510	Departamento de Operación y Evolución de Sistemas	5,538.06	9,103.17	23,933.51	7,241.39	19,146.93	17,055.10	9,414.53	17,596.64	0.00	0.00	0.00	87.54	109,113.87
		1,063,307.11	1,474,707.39	2,109,831.00	691,951.53	1,829,776.42	1,402,883.37	899,665.66	1,681,447.82	340,399.73	449,144.82	641,054.36	1,173,912.22	13,758,616.43
	GASTO TOTAL POR SERVICIO	1,063,307.11	1,474,707.39	2,109,831.00	691,951.53	1,829,776.42	1,402,883.37	899,665.66	1,681,447.82	340,399.73	449,144.82	641,054.36	2,347,824.44	14,914,928.65

30

**COST DRIVERS PARA DISTRIBUCIÓN DE SERVICIOS GENERALES
ENERO - DICIEMBRE 2009**

CLAVE	CENTRO DE COSTOS	TELEFONO No DE EXTENSION	LUZ CONSUMO KW-H/HRM.	AGUA No DF PERSONAS	SEGUROS M2	VIGILANCIA M2	2% NOMINA 2% SUFICIDO	LIMPIEZA M2	MTO Y CON		MTO Y CONSERV		
									INMUEBLES M2	FO.FOTIC %	EQ COMP %	EQ MTD %	
													DEPREF
1000	Dirección General	1	1,383.52	7	52.32	52.32	3,162.35	52.32	52.32	0.36%	0.00%	0.00%	
1100	Subdirección de Asuntos Jurídicos	1	230.39	2	74.50	34.50	5,986.03	34.50	34.50	1.00%	0.00%	0.00%	
2000	Dirección Médica	1	307.45	4	78.90	78.90	13,297.27	78.90	78.90	0.73%	0.99%	0.99%	
2001	Oficina de Docencia	9	1,921.56	26	72.66	72.66	23,509.40	72.66	72.66	4.00%	0.00%	0.00%	
2010	Departamento de Enfermería	5	2,997.63	37	113.36	113.36	43,425.07	113.36	113.36	1.73%	0.49%	0.49%	
2011	Central de Esterilización y Equipo	1	1,460.38	21	110.83	110.83	19,101.23	110.83	110.83	0.00%	0.00%	0.00%	
2020	Departamento de Análisis y Estadística	1	538.04	6	70.35	20.35	8,521.99	20.35	20.35	0.25%	1.93%	1.93%	
2100	Subdirección de Biología de la Reproducción	1	307.45	3	32.65	32.65	8,055.62	32.65	32.65	0.51%	0.00%	0.00%	
2101	Comunicación de Andrología	2	461.17	6	17.44	17.44	9,066.39	17.44	17.44	0.38%	0.00%	0.00%	
2110	Departamento de Reproducción Asistida	3	384.31	5	14.53	14.53	9,571.72	14.53	14.53	0.40%	0.74%	0.74%	
2120	Departamento de Esterilidad e Infertilidad	1	461.17	6	17.44	17.44	12,092.90	17.44	17.44	0.00%	0.00%	0.00%	
2130	Departamento de Endocrinología	3	999.21	13	37.79	37.79	21,013.35	37.79	37.79	0.60%	0.00%	0.00%	
2140	Departamento de Planificación Familiar	1	461.17	6	17.44	17.44	10,662.95	17.44	17.44	0.12%	0.00%	0.00%	
2150	Departamento de Climatología	1	538.04	5	62.30	62.30	10,329.44	62.30	62.30	0.22%	0.00%	0.00%	
2200	Subdirección de Ginecología Obstétrica	2	153.72	2	36.69	36.69	5,986.03	36.69	36.69	0.60%	0.78%	0.78%	
2210	Departamento de Obstetrias	8	5,226.64	64	2,110.15	2,110.15	73,185.74	2,110.15	2,110.15	1.05%	0.78%	0.78%	
2220	Departamento de Ginecología	9	2,650.18	38	1,249.23	1,249.23	51,886.78	1,249.23	1,249.23	2.84%	2.61%	2.61%	
2230	Departamento de Medicina General	2	614.90	8	73.95	23.25	12,453.53	23.25	23.25	0.44%	0.78%	0.78%	
2240	Departamento de Consulta Externa	12	4,227.43	63	835.84	835.84	60,899.02	835.84	835.84	3.60%	0.30%	0.30%	
2250	Departamento de Toxicología y Urgencias	9	7,763.09	97	455.53	455.53	95,691.99	455.53	455.53	1.84%	5.58%	5.58%	
2260	Departamento de Terapia Intensiva Adultos	2	1,614.11	20	61.04	61.04	25,312.01	61.04	61.04	0.22%	0.00%	0.00%	
2270	Departamento de Anestesiología	1	1,690.97	23	15.63	15.63	43,113.13	15.63	15.63	0.00%	0.00%	0.00%	
2300	Subdirección de Neumología	2	230.99	3	26.53	26.53	6,794.43	26.53	26.53	0.96%	0.00%	0.00%	
2310	Departamento de Unidades Intensivas Neumológicas	5	7,378.78	94	661.53	661.53	103,464.09	661.53	661.53	29.06%	0.00%	0.00%	
2320	Departamento de Unidades Intensivas al Recién Nacido	5	7,686.23	98	673.16	673.16	100,388.56	673.16	673.16	1.09%	0.00%	0.00%	
2330	Departamento de Alimentación Enteral	2	1,306.66	20	49.41	49.41	27,696.29	49.41	49.41	0.28%	0.00%	0.00%	
2340	Departamento de Seguimiento Neonatal	6	1,076.07	14	40.69	40.69	22,500.25	40.69	40.69	0.42%	0.00%	0.00%	
2400	Subdirección de Servicios Auxiliares de Diagnóstico	1	153.72	1	15.81	15.81	22,500.25	15.81	15.81	0.41%	1.10%	1.10%	
2410	Departamento de Diagnóstico por Imagen	4	1,527.25	21	58.13	58.13	21,569.54	58.13	58.13	0.53%	0.00%	0.00%	
2420	Departamento de Anatomía Patológica	2	1,152.93	13	13.60	43.60	16,290.58	43.60	43.60	0.32%	0.00%	0.00%	
2430	Departamento de Laboratorio Central	7	3,843.11	52	145.33	145.33	57,896.00	145.33	145.33	8.54%	0.82%	0.82%	
2500	Subdirección de Servicios Especiales	1	153.72	1	64.12	64.12	5,072.53	64.12	64.12	0.46%	0.00%	0.00%	

31

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO IV

**COST DRIVERS PARA DISTRIBUCIÓN DE SERVICIOS GENERALES
ENERO - DICIEMBRE 2000**

CLAVE	CENTRO DE COSTOS	TELEFONO No DE EXTENSION	LUZ CONSUMO KW-HIBIM	AGUA No DE PERSONAS	SEGUROS M2	VIGILANCIA M2	2% NOMINA 2% SUELO	LIMPIEZA M2	MTTO Y CON INMUEBLES M2	MTTO Y CONSERV		
										FQ OFIC %	FQ COMP %	EQ MED %
										DFPRFC	DFPRFC	DFPRFC
2500	Departamento de Evaluación Médica	1	153.72	2	56.35	56.35	4,273.72	56.35	56.35	0.30%	0.00%	0.00%
2520	Departamento de Evaluación Social	2	1,844.69	26	69.76	69.76	26,083.66	69.76	69.76	0.75%	0.96%	0.96%
2530	Departamento de Medicina Preventiva	2	384.31	7	14.53	14.53	9,211.44	14.53	14.53	0.07%	0.00%	0.00%
5000	Dirección de Administración y Finanzas	2	768.62	5	52.90	52.90	13,724.30	52.90	52.90	1.21%	1.93%	1.93%
5010	Departamento de Planeación	1	538.04	10	23.35	23.35	14,872.65	23.35	23.35	0.60%	2.21%	2.21%
5020	Departamento de Computación e Información	9	2,767.04	37	16.50	16.50	28,747.34	16.50	16.50	1.63%	0.28%	0.28%
5100	Subdirección de Administración y Desarrollo de Personal	1	307.45	4	14.63	14.63	8,331.51	14.63	14.63	0.71%	0.00%	0.00%
5110	Departamento de Empleo y Remuneraciones	4	1,306.66	17	49.41	49.41	22,400.01	49.41	49.41	0.74%	0.63%	0.63%
5120	Departamento de Relaciones Laborales	4	1,767.83	24	69.85	69.85	25,303.06	69.85	69.85	1.86%	2.15%	2.15%
5130	Departamento de Capacitación y Desarrollo	1	614.90	10	26.25	26.25	11,631.56	26.25	26.25	0.09%	0.78%	0.78%
5200	Subdirección de Recursos Humanos	2	307.45	4	14.63	14.63	7,747.56	14.63	14.63	0.60%	0.00%	0.00%
5210	Departamento de Programación y Prestación	2	845.49	10	36.47	36.47	13,443.33	36.47	36.47	0.74%	0.33%	0.33%
5220	Departamento de Contabilidad	2	1,026.07	15	98.69	98.69	17,669.00	98.69	98.69	5.34%	1.51%	1.51%
5230	Departamento de Tesorería	5	1,537.25	23	61.13	61.13	24,881.15	61.13	61.13	1.28%	4.43%	4.43%
5100	Subdirección de Servicios Generales	1	538.04	8	20.35	20.35	12,254.04	20.35	20.35	0.28%	2.40%	2.40%
5310	Departamento de Conservación y Mantenimiento	7	3,074.49	41	264.48	264.48	35,063.86	264.48	264.48	0.79%	0.00%	0.00%
5320	Departamento de Servicios	14	2,459.59	36	273.01	273.01	34,342.61	273.01	273.01	1.14%	1.14%	1.14%
5321	Oficina de Lavandería y Ropa	1	1,076.07	15	100.35	100.35	12,042.27	100.35	100.35	0.15%	0.00%	0.00%
5330	Departamento de Insumos Biomédica	1	614.90	10	110.01	110.01	13,513.35	110.01	110.01	0.21%	1.08%	1.08%
5300	Subdirección de Recursos Materiales	1	538.04	4	20.35	20.35	8,818.33	20.35	20.35	0.74%	1.91%	1.91%
5410	Departamento de Adquisiciones	9	1,229.80	17	76.51	76.51	22,901.05	76.51	76.51	8.94%	2.70%	2.70%
5420	Departamento de Almacén e Insumos	1	1,767.83	24	360.01	360.01	24,744.30	360.01	360.01	6.39%	2.57%	2.57%
5500	Subdirección de Informática	1	153.72	3	89.41	89.41	7,124.35	89.41	89.41	4.29%	56.10%	56.10%
5510	Departamento de Operación y Producción de Sistemas	1	538.04	13	96.95	96.95	12,055.10	96.95	96.95	0.00%	0.00%	0.00%
		192.00	87,161.83	1,146.00	9,264.06	9,264.06	1,402,880.87	9,264.06	9,264.06	100.00%	100.00%	100.00%
	GASTO TOTAL POR SERVICIO											

32

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO IV

COSTO TOTAL POR DEPARTAMENTO
DE ENERO A DICIEMBRE DE 2000

CLAVE	DEPARTAMENTO	SUELDOS Y PERCEPCIONES	MATERIALES Y SUMINIS	GASTOS INDIRECTOS		COSTO TOTAL
				DEPRECIACION ACTIVO FIJO	SERVICIOS GENERALES	
1000	Dirección General	1,773,587.13	48,477.15	12,034.45	257,858.59	2,091,957.31
1100	Subdirección de Asuntos Jurídicos	323,906.34	2,132.49	9,238.17	51,670.23	386,947.23
2000	Dirección Médica	729,175.40	777,711.03	32,056.14	189,356.70	1,728,299.27
2001	Oficina de Dietética	1,391,438.72	381,160.23	131,818.68	207,655.88	2,112,013.21
2010	Dep'to de Enfermería	2,554,838.40	1,406,524.97	34,484.92	261,040.47	4,256,888.76
2011	Central de Esterilización	1,142,642.84	4,646,521.27	20,194.43	149,470.62	5,958,829.16
2020	Dep'to de Análisis y Estadística	483,257.69	1,673.00	29,619.25	55,115.39	569,665.33
2100	Subdirec. de Biología de la Reproducción	446,962.65	751.47	12,909.31	44,087.15	504,710.58
2101	Coordinación de Andrología	538,370.77	426,262.27	126,182.84	65,002.16	1,155,818.03
2110	Departamento de Reproducción Asistida	548,745.42	134,045.95	202,982.69	77,923.40	963,696.56
2120	Dep'to de Esterilidad e Infertilidad	698,748.14	180,564.66	35,932.56	50,320.17	965,565.52
2130	Dep'to de Endocrinología	1,227,972.88	978,319.85	93,680.85	110,083.28	2,410,056.86
2140	Dep'to de Planificación Familiar	613,421.72	87,818.90	15,523.91	46,280.18	763,044.70
2150	Dep'to de Ginecología	593,959.02	12,363.81	170,798.23	89,285.38	866,406.44
2200	Subdirección de Gineco-Obstetricia	323,906.34	276,225.63	16,826.55	47,075.73	664,034.32
2210	Dep'to de Obstetricia	4,318,558.79	1,252,519.18	401,481.21	1,494,300.55	7,466,859.74
2220	Dep'to. de Ginecología	3,059,266.56	1,180,036.71	386,126.40	940,249.57	5,565,679.24
2230	Dep'to. de Medicina Perinatal	719,391.33	37,583.96	338,406.23	107,495.73	1,202,877.25
2240	Dep'to de Consulta Externa	3,582,469.35	1,024,324.49	285,323.76	801,108.87	5,693,226.47
2250	Dep'to de Traumatología y Urgencias	6,065,876.57	3,946,682.80	649,621.86	790,660.14	11,452,841.37
2260	Dep'to de Terapia Intensiva Adultos	1,481,411.84	762,500.58	223,542.14	152,258.25	2,619,712.82
2270	Dep'to de Anestesiología	2,542,304.20	3,343,689.61	235,878.76	154,850.24	6,276,722.81
2300	Subdirección de Neonatología	371,646.34	426,437.90	32,947.76	51,140.25	882,172.24
2310	Dep'to de Cuidados Intens Neonatales	6,137,510.81	9,554,236.97	1,112,962.90	992,199.67	17,796,910.36
2320	Dep'to. de Cuidados Intern al Recien Nac	6,345,537.59	3,348,719.84	1,365,310.44	945,469.79	12,005,037.66
2330	Dep'to de Alojamiento Conjunto	1,623,683.97	157,651.67	36,011.12	129,377.84	1,946,724.60
2340	Dep'to de Seguimiento Pediátrico	1,316,259.54	9,485.49	30,298.70	126,593.73	1,482,553.47
2400	Subdirec. de Servicios Aux de Diagnóstico	446,962.65	445,424.53	18,512.28	51,201.31	962,100.78
2410	Dep'to de Diagnóstico por Imagen	1,436,670.22	850,997.85	795,457.27	245,245.91	3,328,371.25
2420	Dep'to de Anatomía Patológica	946,161.85	243,477.02	100,145.46	106,874.69	1,396,659.02
2430	Dep'to de Laboratorio Central	3,411,710.95	7,961,770.54	309,615.97	397,484.18	12,080,581.64
2500	Subdirección de Servicios Especiales	270,261.73	128,681.13	13,266.72	51,969.31	464,178.89
2510	Dep'to de Evaluación Médica	233,923.68	2,055.02	11,251.52	48,167.55	295,397.77
2520	Dep'to de Trabajo Social	1,545,046.30	5,116.20	27,721.72	162,398.51	1,740,282.73
2530	Dep'to de Medicina Preventiva	525,944.71	9,966.49	2,891.13	47,969.25	582,771.58
5000	Dirección de Administración y Finanzas	745,470.98	263,273.26	57,418.49	207,707.52	1,273,870.26
5010	Dep'to de Planeación	833,533.17	4,233.86	34,397.21	73,231.54	945,385.78
5020	Dep'to de Orientación e Información	1,677,751.13	417,278.46	195,076.98	209,814.38	2,499,920.95
5100	Subdirec. de Admon y Desarrollo de Personal	462,208.11	10,459.58	4,544.70	43,974.27	521,188.65
5110	Dep'to de Empleo y Remuneraciones	1,275,554.15	49,349.14	20,359.69	131,921.93	1,477,184.91
5120	Dep'to. de Relaciones Laborales	1,457,467.86	26,132.12	47,753.41	180,408.93	1,711,762.32
5130	Dep'to de Capacitación y Desarrollo	824,956.42	4,234.53	16,475.94	406,605.31	1,252,272.20
5200	Subdirec. de Recursos Financieros	427,363.43	133,074.81	4,386.38	54,253.28	619,177.90
5210	Dep'to Programación-Preresupuestación	756,465.30	6,584.05	12,950.14	85,555.41	861,554.90
5220	Dep'to de Contabilidad	1,005,746.07	12,162.66	45,780.57	158,027.30	1,221,716.61
5230	Dep'to de Tesorería	1,431,391.80	206,495.02	72,614.13	195,706.06	1,906,207.07
5300	Subdirección de Servicios Generales	682,471.33	544,991.75	40,997.65	65,221.84	1,333,988.57
5310	Departamento de Conservación y Mantenimiento	2,045,896.03	2,878,292.75	177,893.75	350,515.97	5,452,698.50
5320	Dep'to. de Servicios	1,987,333.46	1,004,262.16	284,044.04	511,661.92	3,787,301.59
5321	Oficina de Lavandería y Ropería	707,180.11	663,873.45	90,458.77	119,342.97	1,580,855.30
5330	Departamento de Intendencia Bio-médica	776,355.48	2,382,129.31	66,420.30	117,895.14	3,542,801.25
5400	Subdirec. de Recursos Materiales	483,424.25	124,749.57	38,906.44	54,016.31	701,096.57
5410	Dep'to de Adquisiciones	1,291,640.49	103,870.30	91,749.37	451,495.85	1,938,756.01
5420	Dep'to de Almacén e Inventarios	1,429,475.79	142,257.63	366,493.38	332,576.87	2,320,803.67
5500	Subdirección de Informática	389,408.07	173,625.25	802,520.94	349,326.25	1,714,880.50
5510	Dep'to de Operación y Producción de Sistemas	964,230.61	20,861.11	17,542.64	109,113.94	1,090,908.05
	TOTAL	81,426,856.46	53,199,300.30	9,808,841.26	13,758,026.43	158,193,924.45

CAPITULO V

ETAPA 3

DETERMINACIÓN DEL COSTO POR UNIDAD DE ACTIVIDAD DE APOYO

5.1. Asignación de gastos indirectos al
área final operativa

ETAPA 3 DETERMINACION DEL COSTO POR UNIDAD DE ACTIVIDAD DE APOYO

5.1. Asignación de gastos indirectos al área final operativa

Como se pudo apreciar en el Capítulo III Etapa 1 Distribución de áreas, en el Hospital Santa María existen 21 departamentos clasificados dentro del área de apoyo, sin embargo, éstos no son los únicos que causan un gasto indirecto dentro del Hospital, las áreas generales centrales y medias también generan gastos indirectos necesarios para la operación normal de la institución, y por ende se deben considerar en la asignación final de gastos al área final operativa

Una vez determinadas las áreas que generan gastos indirectos, se analiza por separado cada departamento, o en su caso direcciones y subdirecciones, para identificar las actividades específicas que realiza cada uno y el costo que generó cada una. Hecho lo anterior, se deben encontrar los cost drivers, es decir unidades de medida de actividad que expliquen mejor la variación de los gastos indirectos

Ya identificados los cost drivers apropiados para todas las actividades de apoyo, se debe calcular el costo unitario de cada actividad de la siguiente forma: se divide el total de los costos de una actividad dada entre el cost driver. En el caso del Hospital Santa María, encontramos que muchos departamentos no tienen identificadas plenamente todas las actividades específicas que realizan, y sólo llevan el registro de su actividad principal, por lo consiguiente el costo total generado por ese departamento se considera el costo total de la actividad realizada

**ASIGNACION DE GASTOS INDIRECTOS A LOS DEPTOS FINALES OPERATIVOS
ENERO - DICIEMBRE 2000**

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO V

CLAVE	DEPARTAMENTO	ASIGN	ASIGN	ASIGN	ASIGN	ASIGN	ASIGN	ASIGN	ASIGN
		DIETETICA	ENFERMERIA	C.E.Y.E.	TRAB. SOC	DIR Y SUBDIR	ADMON	MEDIC PREV	ING BIOMED
2101	Coordinación de Andrología	20,773.90	0.00	85,216.77	26,278.61	114,932.04	79,021.53	1,249.39	48,905.01
2110	Departamento de Reproducción Asistida	17,311.58	10,931.36	32,879.72	25,339.96	113,513.12	78,045.95	1,249.39	14,383.83
2120	Departamento de Esterilidad e Infertilidad	20,773.90	0.00	317,175.02	58,092.53	122,013.71	83,890.53	1,249.39	0.00
2130	Departamento de Endocrinología	45,010.12	0.00	335,242.54	120,735.13	499,747.98	343,601.73	1,249.39	23,014.12
2140	Departamento de Planificación Familiar	20,773.90	21,942.73	18,086.18	25,716.09	59,034.56	40,589.22	1,249.39	0.00
2150	Departamento de Clímatario	17,311.58	0.00	0.00	20,766.59	89,688.27	61,665.17	1,249.39	14,383.83
2210	Departamento de Obstetricia	221,588.27	559,539.50	0.00	2,622.87	1,452,967.98	998,988.17	306,825.68	66,165.60
2220	Departamento de Ginecología	131,568.04	241,369.98	422,334.15	0.00	658,376.12	452,666.51	204,792.23	17,260.59
2230	Departamento de Medicina Fetal	27,698.53	32,914.09	10,241.68	25,785.99	70,674.82	48,592.47	1,249.39	25,890.89
2240	Departamento de Consulta Externa	103,869.50	252,341.34	927,433.79	308,310.12	845,757.90	581,500.87	7,368.55	253,155.34
2250	Departamento de Foco cirugía y Urgencias	335,844.72	1,020,336.74	422,334.15	37,975.00	1,135,131.23	780,459.51	7,079.88	960,839.60
2260	Departamento de Terapia Intensiva Adultos	69,246.33	164,570.44	143,189.54	0.00	454,052.49	312,183.80	11,224.38	97,810.02
2310	Departamento de Cuidados Intensivos Neonatales	325,457.77	877,709.02	297,990.05	2.70	1,760,706.57	1,210,573.85	16,909.33	733,575.14
2320	Departamento de Cuidados Intermedios al Recién Nacido	339,307.04	965,479.93	297,990.05	0.36	1,760,706.57	1,210,573.85	11,080.04	408,500.67
2330	Departamento de Alojamiento Conjunto	69,246.33	109,713.63	25,206.85	0.00	454,052.49	312,183.80	1,249.39	100,686.78
2340	Departamento de Seguimiento Pediátrico	48,472.43	0.00	0.00	68,394.27	265,053.14	182,237.30	1,249.39	11,507.06
2410	Departamento de Diagnóstico por Imagen	72,708.65	0.00	0.00	86,664.48	367,601.93	252,744.72	1,249.39	143,838.26
2420	Departamento de Anatomía Patológica	45,010.12	0.00	275,622.96	56,371.69	225,001.07	154,699.49	1,249.39	97,810.02
2430	Departamento de Laboratorio Central	180,040.47	0.00	2,397,885.69	877,229.43	3,399,589.06	2,337,381.54	3,748.17	325,074.47
	TOTAL	2,112,013.21	4,256,888.76	5,958,829.16	1,740,285.79	13,848,601.06	9,521,606.00	582,771.58	3,342,801.23

CLAVE	DEPARTAMENTO	ASIGN	ASIGN	ASIGN	ASIGN	ASIGN	ASIGN	ASIGN	ASIGN
		ADQUISIC	SERVICIOS	MYTO Y CON	ALM GRAL	LAVANDER	EVAL. MED	ANES LES	TOTAL
2101	Coordinacion de Andrologia	17,878.82	99,452.10	24,451.56	33,603.47	27,831.86	1,969.32	0.00	581,564.36
2110	Departamento de Reproduccion Asistida	859.26	157,098.26	97,806.25	18,923.42	27,836.70	1,969.32	0.00	598,188.13
2120	Departamento de Esterilidad e Infertilidad	0.00	169,770.52	24,451.56	303.82	0.00	1,969.32	0.00	799,690.30
2130	Departamento de Endocrinologia	35,121.82	72,483.91	73,354.69	164,868.31	0.00	1,969.32	0.00	1,716,399.07
2140	Departamento de Planificacion Familiar	1,146.70	58,390.45	97,806.25	3,883.98	27,836.70	1,969.32	0.00	378,425.47
2150	Departamento de Climatario	0.00	72,144.00	73,354.69	16,204.87	27,836.70	1,969.32	0.00	396,574.41
2210	Departamento de Obstetricia	0.00	96,143.10	24,451.56	18,925.78	455,805.66	206,778.44	0.00	4,410,802.61
2220	Departamento de Ginecologia	17,740.25	136,632.54	146,709.38	20,209.78	179,066.51	29,539.78	0.00	2,658,265.85
2230	Departamento de Medicina Fetal	220.50	565,795.79	48,903.13	40,823.41	27,836.70	1,969.32	0.00	928,506.71
2240	Departamento de Consulta Externa	0.00	65,041.47	317,870.32	537,985.56	81,898.51	1,969.32	0.00	4,284,502.59
2250	Departamento de Toco Cirugia y Urgencias	33,899.07	385,832.81	464,579.69	230,573.32	146,508.96	1,969.32	5,874,680.74	11,838,044.26
2260	Departamento de Terapia Intensiva Adultos	669.41	92,706.74	97,806.25	168,414.79	32,557.55	1,969.32	0.00	1,646,401.07
2310	Departamento de Cuidados Intensivos Neonatales	10,175.08	393,734.26	293,418.75	168,414.79	56,975.71	14,769.89	197,979.45	6,358,392.37
2320	Departamento de Cuidados Intermedios al Recien Nacido	1,204.94	345,082.59	904,707.82	168,414.79	268,599.76	14,769.89	204,062.62	6,900,480.93
2330	Departamento de Alojamiento Conjunto	0.00	80,904.23	2,420,704.72	3,368.30	0.00	1,969.32	0.00	3,579,285.85
2340	Departamento de Seguimiento Pediatrico	11,004.08	121,958.51	48,903.13	6,921.17	0.00	1,969.32	0.00	767,669.80
2410	Departamento de Diagnostico por Imagen	2,714.60	243,893.51	73,354.69	54,655.32	0.00	1,969.32	0.00	1,301,394.87
2420	Departamento de Anatomia Patologica	30,268.18	36,259.95	0.00	54,207.33	48,836.32	1,969.32	0.00	977,305.83
2430	Departamento de Laboratorio Central	1,775,853.30	593,976.86	220,064.07	610,101.45	27,836.70	1,969.32	0.00	12,750,756.52
	TOTAL	1,938,756.02	3,787,301.59	5,452,698.50	2,320,803.67	1,437,264.35	295,397.77	6,276,722.81	62,872,741.50

37

COSI DRIVERS PARA LA DISTRIBUCIÓN DEL GASTO DE LOS DEPARTAMENTOS DE APOYO
(Expresado en unidades de acuerdo al cost driver)

ENERO - DICIEMBRE 2000

CÓDIGO	DEPARTAMENTO	DIFÍCIL No. de Consultas	NUMERARIA Mes y Referencia	C Y Y Pas. estéril	TRAB SOC Hrs Trab social	DIR Y SUBDIR Hrs Laboradas	ADMÓN Hrs Laboradas	MEDIC PREVEN Servicios	ING BIOMED Servicios	ADQUISIC Prestos	SERVICION Servicios	MEDIO Y CON Servicios	ALMACÉN Requisiciones	LABORER Paga Laborada	TRABAJOS Ata o Quiza	ANESTESIA Anestesiología
2100	Departamento de Anestesiología	1.120	0	45.689	611	8.910	8.910	12	12	133.541	5.186	2	59.768	1.916	1.968	0
2110	Departamento de Radiología	1.100	1.760	17.625	589	8.800	8.800	12	5	6.418	5.193	8	56.181	1.917	1.069	0
2120	Departamento de Laboratorio	1.120	0	120.020	1.351	9.459	9.459	12	0	0	8.310	2	922	0	1.969	0
2130	Departamento de Fisiología	1.260	0	179.705	2.804	18.741	18.741	12	0	262.333	3.470	6	489.471	0	1.068	0
2140	Departamento de Fisiología	1.320	1.520	9.693	592	4.972	4.972	12	0	8.655	1.624	8	11.511	1.917	1.069	0
2150	Departamento de Fisiología	1.100	0	0	483	5.935	5.935	12	5	0	3.763	6	45.039	1.917	1.069	0
2200	Departamento de Neumología	14.030	89.780	0	61	112.640	112.640	1091	23	0	4.284	2	56.185	31.714	206.778	0
2210	Departamento de Neumología	3.160	18.120	226.190	0	51.040	51.040	2.793	6	133.306	3.026	12	69.000	12.649	29.540	0
2230	Departamento de Medicina Fetal	1.760	5.720	5.490	609	5.479	5.479	12	0	1.647	1.354	4	121.168	1.917	1.069	0
2240	Departamento de Medicina Fetal	6.860	40.470	492.140	7.173	65.567	65.567	76	36	0	2.912	26	1.597.204	5.688	1.969	0
2250	Departamento de Medicina Fetal	27.140	161.630	226.190	833	88.000	88.000	48	114	253.200	16.492	18	684.541	16.934	1.069	19.677
2300	Departamento de Fisiología	1.400	26.100	76.740	0	35.540	35.540	108	34	5.000	2.556	8	59.099	2.265	1.969	0
2310	Departamento de Fisiología	20.680	140.800	158.276	0	136.497	136.497	146	255	26.000	6.862	24	509.000	3.864	11.770	356
2320	Departamento de Fisiología	21.550	151.830	154.236	0	136.497	136.497	94	142	9.000	3.282	21	509.000	18.668	13.770	364
2330	Departamento de Fisiología	4.400	17.660	33.812	0	35.200	35.200	12	18	0	2.660	198	10.000	0	1.968	0
2340	Departamento de Fisiología	3.698	0	0	1.911	20.548	20.548	12	4	82.192	4.208	4	30.548	0	1.968	0
2400	Departamento de Fisiología	9.070	0	0	2.016	38.498	38.498	12	40	20.276	12.210	6	162.264	0	1.968	0
2420	Departamento de Fisiología	2.200	0	120.044	1.311	17.643	17.643	12	14	226.080	1.807	0	169.954	3.300	1.069	0
2430	Departamento de Fisiología	11.410	0	1.255.124	59.095	263.531	263.531	30	113	12.364.158	15.686	18	1.811.300	1.917	1.760	0
	TOTAL	134.200.00	682.680.00	3.194.199.00	40.480.00	1.873.680.00	1.873.680.00	6.023.00	7.162.00	14.681.016.00	718.026.00	649.00	8.309.142.00	700.000.21	295.182.77	11.250.00

38

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO V

ASIGNACIÓN DE GASTOS INDIRIRECTOS AL ARFA FINAL OPERATIVA

ENERO - DICIEMBRE 2009

No	SERVICIO	Débito	Inferencia	C F Y P	Trabajo Social	Medicina Preventiva	Direcciones y Subdirecciones	Depos. Admixta	Ingeniería Biomédica	Adquisiciones	Servicios	Conserv y Mantenimiento	Almacén	Lavandería y Bodega	Lavandero Médico	Anestesiología	TOTAL GASTOS INDIRIRECTOS
39	U. Alta Hospitalización	1.16	0.00	9.33	3.33	0.03	12.90	8.87	0.57	0.94	1.29	1.81	4.38	0.00	0.00	0.00	45.16
40	Procedimientos Terat	1.16	0.00	9.33	3.33	0.03	12.90	8.87	0.57	0.94	1.29	1.81	4.38	0.00	0.00	0.00	45.16
41	Tratamiento	1.16	0.00	9.33	3.33	0.03	12.90	8.87	0.57	0.94	1.29	1.81	4.38	0.00	0.00	0.00	45.16
42	Exámenes de Eje	1.16	0.00	9.33	3.33	0.03	12.90	8.87	0.57	0.94	1.29	1.81	4.38	0.00	0.00	0.00	45.29
43	Exámenes	1.16	0.00	9.33	3.33	0.03	12.90	8.87	0.57	0.94	1.29	1.81	4.38	0.00	0.00	0.00	45.16
44	Ob. de diagnóstico (DIA A, B)	1.16	0.00	9.33	3.33	0.03	12.90	8.87	0.57	0.94	1.29	1.81	4.38	0.00	0.00	0.00	45.16
45	Análisis de orina	1.16	0.00	9.33	3.33	0.03	12.90	8.87	0.57	0.94	1.29	1.81	4.38	0.00	0.00	0.00	45.16
46	Exámenes de Eje	1.16	0.00	9.33	3.33	0.03	12.90	8.87	0.57	0.94	1.29	1.81	4.38	0.00	0.00	0.00	45.16
47	Control	1.16	0.00	9.33	3.33	0.03	12.90	8.87	0.57	0.94	1.29	1.81	4.38	0.00	0.00	0.00	45.16
48	Análisis de orina	1.16	0.00	9.33	3.33	0.03	12.90	8.87	0.57	0.94	1.29	1.81	4.38	0.00	0.00	0.00	45.16
49	Análisis de orina	1.16	0.00	9.33	3.33	0.03	12.90	8.87	0.57	0.94	1.29	1.81	4.38	0.00	0.00	0.00	45.16
50	Análisis de orina	1.16	0.00	9.33	3.33	0.03	12.90	8.87	0.57	0.94	1.29	1.81	4.38	0.00	0.00	0.00	45.16
51	Análisis de orina	1.16	0.00	9.33	3.33	0.03	12.90	8.87	0.57	0.94	1.29	1.81	4.38	0.00	0.00	0.00	45.16
52	Análisis de orina	1.16	0.00	9.33	3.33	0.03	12.90	8.87	0.57	0.94	1.29	1.81	4.38	0.00	0.00	0.00	45.16
53	Exámenes de Eje	1.16	0.00	9.33	3.33	0.03	12.90	8.87	0.57	0.94	1.29	1.81	4.38	0.00	0.00	0.00	45.16
54	Exámenes	0.58	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14.60
2160 PLANTERACIÓNSHILAR																	
55	Compras (Muebles)	2.27	2.40	0.00	3.33	0.16	6.45	4.43	0.00	0.13	7.56	12.66	0.14	3.60	0.25	0.00	43.99
56	PHL (Procesos)	1.63	1.84	0.33	3.33	0.16	10.32	7.10	0.00	0.27	7.56	12.66	1.01	3.60	0.25	0.00	63.05
57	Instrumentos (Procesos)	2.27	2.40	0.00	3.33	0.16	6.45	4.43	0.00	0.00	7.56	12.66	0.00	1.60	0.25	0.00	41.32
58	Muebles (Procesos)	2.27	2.40	0.00	3.33	0.16	6.45	4.43	0.00	0.13	7.56	12.66	0.00	1.60	0.25	0.00	43.25
59	Salarios (DIA)	0.04	0.04	0.00	1.11	0.16	24.80	17.74	0.00	0.00	7.56	12.66	1.01	3.60	0.25	0.00	50.78
60	Vacunación (Procesos)	6.81	7.19	18.66	3.33	0.16	19.35	13.30	0.00	0.00	7.56	12.66	6.06	3.60	0.25	0.00	98.94
2190 CLIMATIZACIÓ																	
61	Compras (Muebles)	2.49	0.00	0.00	3.33	0.29	12.90	8.87	2.31	0.00	11.56	11.76	3.37	1.66	0.33	0.00	63.56
62	Compras (Muebles)	7.71	0.09	0.00	3.33	0.20	19.35	13.30	2.31	0.00	11.56	11.76	0.00	1.66	0.37	0.00	70.32
2120 OMBREYERÍA																	
63	Exámenes	4.23	10.67	0.00	3.33	12.45	12.90	8.87	2.35	0.00	3.42	0.87	22.90	0.00	7.35	0.00	89.34
64	Exámenes	12.68	32.07	0.00	3.33	12.45	18.70	26.61	2.35	0.00	3.42	0.87	24.59	0.00	7.35	0.00	164.36
65	Exámenes	8.45	21.35	0.00	3.33	12.45	25.80	17.74	2.35	0.00	3.42	0.87	22.23	0.00	7.35	0.00	125.43
66	Exámenes	8.45	21.35	0.00	3.33	12.45	25.80	17.74	2.35	0.00	3.42	0.87	0.00	0.00	7.35	0.00	103.10
67	Exámenes	8.45	21.35	0.00	3.33	12.45	25.80	17.74	2.35	0.00	3.42	0.87	0.00	0.00	7.35	0.00	103.10
68	Exámenes	4.23	10.67	0.00	3.33	12.45	12.90	8.87	2.35	0.00	3.42	0.87	0.00	0.00	7.35	0.00	66.43
69	Exámenes	2.41	5.34	0.00	0.00	10.45	6.45	4.43	2.35	0.00	3.42	0.87	0.00	0.00	7.35	0.00	43.18
Compras (DIA) con hospitalización																	
		155,11,29	191,67,65				220,08,42	859,512,07					45,805,66				3,112,21,56
2290 MEDICINA PERI																	
70	Medicina Perinatal	3.03	1.60	0.00	3.33	0.16	7.74	5.12	3.34	0.00	71.03	6.31	5.73	1.39	0.25	0.00	114.45
71	Medicina Perinatal	4.01	4.81	0.00	3.33	0.16	10.12	7.10	3.34	0.00	73.03	6.31	1.03	1.39	0.25	0.00	110.72
72	Medicina Perinatal	5.06	6.01	18.66	3.33	0.16	12.90	8.87	3.34	0.00	73.03	6.31	1.03	1.39	0.25	0.00	152.69
73	Medicina Perinatal	7.58	9.04	18.66	3.33	0.16	12.35	11.35	3.34	0.00	73.03	6.31	1.03	1.39	0.25	0.00	169.14
74	Medicina Perinatal	6.07	7.21	18.66	3.33	0.16	15.09	10.64	3.34	0.00	73.03	6.31	1.03	1.39	0.25	0.00	158.92

40

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO V

ASIGNACIÓN DE GASTOS INDIRECTOS AL AREA FINAL OPERATIVA
ENERO - DICIEMBRE 2020

No	SERVICIO	Diagnostico	Enfermería	L.B.Y.F	Trabajo Social	Medicina Preventiva	Directores y Subdirectores	D.ºes. Asistivos	Ingeniería Biomédica	Adquisición	Servicios	Comer y Mantenimiento	Almacén	Lavandería y Repostería	Evaluación Médica	Anatomía	TOTAL GASTOS INDIRECTOS
161	Resonancia de columna	12.01	36.43	18.66	3.33	0.62	12.90	8.87	84.22	0.00	11.82	40.72	20.21	12.84	0.12	553.02	237.25
166	Salpingo-orquidectomía	16.02	109.43	37.11	3.33	0.62	38.70	26.61	84.22	3.21	33.82	40.72	20.21	12.84	0.12	553.02	1,000.22
169	Trasplante de hígado	12.01	36.48	18.66	3.33	0.62	12.90	8.87	84.22	3.21	33.82	40.72	20.21	12.84	0.12	553.02	800.22
170	Proctopexia, anal	16.02	109.43	37.11	3.33	0.62	38.70	26.61	84.22	3.21	33.82	40.72	20.21	12.84	0.12	553.02	1,000.22
171	Orquiectomía	16.02	145.90	37.31	3.33	0.62	51.60	35.48	84.22	3.21	33.82	40.72	20.21	12.84	0.12	553.02	1,070.47
	Costos para Una Casa Hospitalaria (16)						758,009.68	571,169.57									1,279,179.25
																	11,838,084.76
2119 SERVICIO DE EMPLANTACION																	
172	Concilio	2.36	0.00	0.00	3.31	0.00	12.90	8.87	0.56	0.54	5.04	2.38	0.54	0.00	0.50	0.00	37.36
																	767,652.80
2410 DIAGNOSTICO POR IMAGEN																	
173	Genesio I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.40	9.37	2.82	1.35	0.00	0.05	0.00	47.23
174	Scans Parasagital (S)	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.50	9.37	2.82	1.63	0.00	0.05	0.00	46.13
175	Pelvis I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	1.63	0.00	0.05	0.00	47.16
176	Columna Cervical I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
177	Columna I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	2.69	0.00	0.05	0.00	48.18
178	Simple Dx. Abdomen De Pie	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
179	Columna Cervical I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
180	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
181	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
182	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
183	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
184	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
185	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
186	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
187	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
188	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
189	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
190	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
191	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
192	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
193	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
194	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
195	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
196	Trasografía I n A P	2.55	0.00	0.00	3.31	0.05	12.90	8.87	5.52	0.00	9.37	2.82	0.67	0.00	0.05	0.00	46.15
																	1,301,584.87
2420 ANATOMIA PATOLOGICA																	
197	Hígado paraneoplasia	2.58	0.00	0.00	3.31	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	2.69	2.88	0.12	0.00	52.47
198	Hígado Cirrosis	2.58	0.00	0.00	3.31	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	5.39	2.88	0.12	0.00	55.79
199	Hígado Cirrosis (Cirro)	2.58	0.00	0.00	3.31	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
200	Hígado Cirrosis	2.58	0.00	0.00	3.31	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	3.01	2.88	0.12	0.00	50.75
201	Hígado Embolia	2.58	0.00	0.00	3.31	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	5.39	2.88	0.12	0.00	55.79
202	Hígado Embolia y H. grando	2.58	0.00	0.00	3.31	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	4.39	2.88	0.12	0.00	55.79
203	Hígado Cirrosis y Estenosis	2.58	0.00	0.00	3.31	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	5.39	2.88	0.12	0.00	55.79
204	Hígado Cirrosis y Estenosis	2.58	0.00	0.00	3.31	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	5.39	2.88	0.12	0.00	55.79
205	Hígado Cirrosis y Estenosis	2.58	0.00	0.00	3.31	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	5.39	2.88	0.12	0.00	55.79

43

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO V

ASIGNACIÓN DE GASTOS INDIRECTOS AL AREA FINAL OPERATIVA

ENFO - DICII MBRS 2600

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO V

No	SERVICIO	Dietista	Enfermería	C F Y E	Trabajo Social	Medicina Preventiva	Direcciones y Subdirecciones	Depos Admitos	Ingeniería Biomédica	Adquisiciones	Servicios	Consumo y Mantenimiento	Almuerzo	Lavandería y Reparía	Evaluación Médica	Anestesiología	TOTAL GASTOS INDIRECTOS
206	Higiene Injerto	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	5.30	2.88	0.12	0.00	55.79
207	Higiene Local	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	5.30	2.88	0.12	0.00	55.79
208	Higiene Manos (Consumo)	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
209	Higiene Manos (Por Punto)	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	1.74	2.14	0.00	1.01	2.88	0.12	0.00	50.75
210	Higiene Manos (Por Punto)	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	1.74	2.14	0.00	1.01	2.88	0.12	0.00	50.75
211	Higiene Manos	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	5.30	2.88	0.12	0.00	55.79
212	Higiene Ocaso	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
213	Higiene Piel	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
214	Higiene Piel (Consumo)	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
215	Higiene Piel	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
216	Higiene Tórax y Abdomen	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
217	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
218	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
219	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
220	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
221	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
222	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
223	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
224	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
225	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
226	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
227	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
228	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
229	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
230	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
231	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
232	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
233	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
234	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
235	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
236	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
237	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
238	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
239	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
240	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
241	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
242	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
243	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
244	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
245	Higiene Urogenital	2.58	0.00	9.11	3.33	0.07	12.90	8.87	5.78	2.41	2.14	0.00	6.06	2.88	0.12	0.00	56.47
2410 LABORATORIO CENTRAL																	
246	Cloruro	0.68	0.00	9.33	1.33	0.01	12.90	8.87	1.21	6.83	2.25	0.83	4.72	0.11	0.01	0.00	51.10
247	Leva	0.68	0.00	9.33	1.33	0.01	12.90	8.87	1.21	6.83	2.25	0.83	4.72	0.11	0.01	0.00	50.79
248	Consumo	0.68	0.00	9.33	1.33	0.01	12.90	8.87	1.21	6.83	2.25	0.83	4.72	0.11	0.01	0.00	50.75
249	Acido Urico	0.68	0.00	9.33	1.33	0.01	12.90	8.87	1.21	6.83	2.25	0.83	4.72	0.11	0.01	0.00	50.75
250	Alcohol	0.68	0.00	9.33	1.33	0.01	12.90	8.87	1.21	6.83	2.25	0.83	4.72	0.11	0.01	0.00	50.75
251	Proteína	0.68	0.00	9.33	1.33	0.01	12.90	8.87	1.21	6.83	2.25	0.83	4.72	0.11	0.01	0.00	50.75

44

977,165,811

ASIGNACIÓN DE GASTOS INDIRECTOS AL AREA FINAL OPERATIVA
ENERO - DICIEMBRE 2009

Nº.	SERVICIO	Directa	Enfermería	C. F. Y F.	Trabajo Social	Medicina Preventiva	Dirección y Subdirección	Depto. Administrativo	Ingeniería Biomédica	Adquisición	Servicio	Censu y Mantenimiento	Almacén	Lavandería y Ropería	Evaluación Médica	Anestesiología	TOTAL GASTOS INDIRECTOS
101	Copias Directo	0.68	0.00	9.33	3.33	0.01	12.90	8.87	1.23	6.60	2.25	0.83	0.60	0.11	0.01	0.00	46.52
302	Antesergos Inyectables	0.68	0.00	9.33	3.33	0.01	12.90	8.87	1.23	4.28	2.25	0.83	0.60	0.11	0.01	0.00	43.84
103	Carera Glóbulo Azul D	0.68	0.60	9.33	3.33	0.01	12.90	8.87	1.23	4.28	2.25	0.83	0.60	0.11	0.01	0.00	43.84
104	Baños De Hemoclasificación	0.68	0.60	9.33	3.33	0.01	12.90	8.87	1.23	6.60	2.25	0.83	0.60	0.11	0.01	0.00	46.35
305	Servicio De Transfusión	0.68	0.60	1.87	3.33	0.01	12.90	8.87	1.23	8.43	2.25	0.83	0.60	0.11	0.01	0.00	40.53
																	12,949,256.62

46

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO V

**COSTO TOTAL POR DEPARTAMENTO FINAL OPERATIVO
ENERO - DICIEMBRE 2000**

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO V

47

CLAVE	DEPARTAMENTO	SUELDOS Y PERCEPCIONES L7	MATERIALES Y SUMINIS G	DEPRECIACION ACTIVO FIJO L2	SERVICIOS GENERALES L5	COSTO TOTAL	GASTOS INDIRECTOS H	COSTO TOTAL
2101	Coordinacion de Andrologia	538,370.77	426,262.27	126,182.84	65,002.16	1,155,818.03	581,564.36	1,737,382.39
2110	Departamento de Reproduccion Asistida	548,745.42	134,045.05	202,982.69	77,923.40	963,696.56	598,188.13	1,561,884.69
2120	Depto de Esterilidad e Infertilidad	698,748.14	180,564.66	35,932.56	50,320.17	965,565.52	799,690.30	1,765,255.82
2130	Depto de Endocrinologia	1,227,972.88	978,319.85	93,680.85	110,083.28	2,410,056.86	1,716,399.07	4,126,455.93
2140	Depto de Planificacion Familiar	613,421.72	87,818.90	15,523.91	46,280.18	763,044.70	378,425.47	1,141,470.17
2150	Depto de Climatario	593,959.02	12,363.81	170,798.23	89,285.38	866,406.44	396,574.41	1,262,980.85
2210	Depto de Obstetricia	4,318,558.79	1,252,519.18	401,481.21	1,494,300.55	7,466,859.74	4,410,802.61	11,877,662.35
2220	Depto de Ginecologia	3,059,266.56	1,180,036.71	386,126.40	940,249.57	5,565,679.24	2,658,265.85	8,223,945.09
2230	Depto de Medicina Fetal	719,391.33	37,583.96	338,406.23	107,495.73	1,202,877.25	928,596.71	2,131,473.96
2240	Depto de Consulta Externa	3,582,469.35	1,024,324.49	285,323.76	801,108.87	5,693,226.47	4,284,502.59	9,977,729.06
2250	Depto de Tocoginecologia y Urgencias	6,065,876.57	3,946,682.80	649,621.86	790,660.14	11,452,841.37	11,838,044.76	23,290,886.13
2260	Depto de Terapia Intensiva Adultos	1,481,411.84	762,500.58	223,542.14	152,258.25	2,619,712.82	1,646,401.07	4,266,113.89
2310	Depto de Cuidados Intensivos Neonatales	6,137,510.81	9,554,236.97	1,112,962.90	992,199.67	17,796,910.36	6,358,392.37	24,155,302.73
2320	Depto de Cuidados Interim al Recien Nac	6,345,537.59	3,348,719.84	1,365,310.44	945,469.79	12,005,037.66	6,900,480.93	18,905,518.59
2330	Depto de Alojamiento Conjunto	1,623,683.97	157,651.67	36,011.12	129,377.84	1,946,724.60	3,579,285.85	5,526,010.45
2340	Depto de Seguimiento Pediatrico	1,316,259.54	9,485.49	30,298.70	126,509.73	1,482,553.47	767,669.80	2,250,223.27
2410	Depto de Diagnostico por Imagen	1,436,670.22	850,997.85	795,457.27	245,245.91	3,328,371.25	1,301,394.87	4,629,766.12
2420	Depto de Anatomia Patologica	946,161.85	243,477.02	100,145.46	106,874.69	1,396,659.02	977,305.83	2,373,964.85
2430	Depto de Laboratorio Central	3,411,710.95	7,961,770.54	309,615.97	397,484.18	12,080,581.64	12,750,756.52	24,831,338.16
	TOTAL	44,665,727.31	32,149,361.64	6,679,404.54	7,668,129.51	91,162,622.99	62,872,741.50	154,035,364.49

CAPITULO VI

ETAPA 4

DETERMINACIÓN DEL COSTO DIRECTO POR SERVICIO

- 6.1. Matriz personal vs servicio
- 6.2. Matriz insumos vs servicio
- 6.3. Matriz activo fijo vs servicio

MATRIZ DE SERVICIOS VS PERSONAL
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CLAVE DEL AREA: 2101
NOMBRE DEL DEPTO: ANDROLOGIA

49

NOMBRE	FUNCION	PROCEDIMIENTOS														MONTO	COSTO	
		Análisis Seminal Completo	Densidad Espermatica	Motilidad	Vitalidad	Morfología	Mar	Pruebas	Reacción Acrosomal	Prueba Hiposmótica	Prueba De Capacitación Espermática	Prima Postcoital	Prueba De Biopsia Testicular	Inseminación Artificial	CONSULTAS			
HERRERA SRI YI S GLORIA ADRIANA	BIOLOGO "C"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	93,535.22	11.85
VEGA HERNANDEZ EVA	BIOLOGO "C"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	93,535.22	11.85
CHAVARRIA SANCHEZ MIRNA GUADALUPE	MEDICO ESPECIALISTA "C"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0.5	123,056.32	13.81	
ZARATE GRANDE MARGARITA	PROF Y/O INV ASOC "A"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	95,123.81	12.05	
DIAZ PEREZ MARIA DE LOS ANGELES	QUIMICO "A"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	85,380.22	10.81	
RUARI RAMIREZ TERESA TI ODORA	SECRETARIA EJECUTIVA C	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	47,740.00	6.05	
																538,370.77		
TOTAL MONTO																		
TOTAL SERVICIOS		1253	1253	1475	1253	563	198	15	294	710	92	16	773	2030		9925		
COSTO POR SERVICIO		66.42	66.42	66.42	66.42	66.62	66.42	66.42	66.42	66.42	66.42	66.42	66.42	66.42	6.91			

MAFIZ DE INSUMOS VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CLAVE DEL AREA 2101
NOMBRE DEL PROCEDIMIENTO ANDROLOGIA

PART	CÓDIGOS	DESCRIPCION	PROCEDIMIENTOS											COSTO POR INSUMO				
			Analisis Seminal Completo	Diagn. del Espermocito	Anal. del	Morf. del	Morfología	Nitr	Imunobanda	Reaccion Autoinmune	Prueba Histoquímica	Prueba De Capacitacion Espermica	Prueba Postcoital		Prueba De Biopsia Testicular	Imunizacion Artificial	CONSULTAS	IMPORTE
2101	101210	ANALISIS SEMINAL COMPLETO															5,273.35	26.61
2101	2001	ALCIBOL DE SANGRE RALLADO LITRO															135.25	0.02
2101	2001	BIOPSIA DE TESTICULO EN FRIOL CON ALICIBOL EN FRIOL															143.43	0.02
2101	2005	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN															48.94	0.01
2101	2007	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN															29.61	0.01
2101	2010	IMPRESIONES DE PAPEL															866.25	0.01
2101	2101	4 FORMULARIOS PARA ANÁLISIS DE ESPIRITOS EN SOLUCION (ALICIBOL, 1000 LITROS)															14.13	0.00
2101	2101	11 LAJAS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															1,011.42	0.14
2101	201	BIOPSIA DE TESTICULO EN FRIOL CON ALICIBOL EN FRIOL															59.91	0.23
2101	2101	4000 LAJAS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															11.94	0.00
2101	2101	BIOPSIA DE TESTICULO EN FRIOL CON ALICIBOL EN FRIOL															410.01	0.21
2101	2025	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															555.35	0.08
2101	2022	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															158.08	0.01
2101	2025	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															50.66	0.01
2101	2025	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															495.15	0.10
2101	2025	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															2,997.81	0.17
2101	2025	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															481.54	0.06
2101	2025	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															2,177.51	0.18
2101	2025	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															8,322.50	1.20
2101	2101	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															379.60	0.01
2101	2101	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															379.60	0.01
2101	2101	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															5,530.22	22.68
2101	2101	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															5,530.22	22.68
2101	2101	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															451.24	0.06
2101	2101	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															6,886.40	0.66
2101	2101	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															2,024.00	0.28
2101	2101	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															1,203.33	0.46
2101	2101	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															13,240.00	167.92
2101	2101	FRASCOS DE VIDRIO PARA CULTIVO DE SEMEN EN SOLUCION DE SANGRE RALLADO															1,886.89	8.32
																	411,191.86	
		TOTAL EVENTOS	1253	1253	1475	1253	561	198	15	294	710	92	16	773	2030	99.24		
		COSTO PAPERERIA	1.58	1.58	1.52	1.32	1.52	1.52	1.52	1.52	1.52	1.52	1.52	1.52	1.52	1.52		
		COSTO INSUMOS DIRECTOS	39.42	39.42	39.42	39.42	183.45	295.92	18.13	39.42	17.47	39.42	25.11	0.00	0.00			
		COSTO TOTAL POR SERVICIO	40.94	40.94	40.94	40.94	184.97	297.44	19.65	40.94	18.99	40.94	26.63	1.52	1.52			
																15,070.51		
																426,262.27		

50

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VI

MATRIZ DE SERVICIOS VS ACTIVO FIJO
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CLAVE DEL AREA 2101
NOMBRE DEL PUESTO COORD. DE ANDROLOGÍA

FECHA ADQ	VALOR ADQ	Nº DE INVENTARIO	DESCRIPCION	ACTIVO FIJO														VALOR ACTUALIZADO	VALOR DEPRECIACION ACTUALIZADA	COSTO			
				Analisis Seminal Completo	Densidad Espermática	Morfología	Morfología	Morfología	Mor	Jermunobeads	Recepción Acreditada	Prueba Hiposmática	Prueba De Capacitación Espermática	Ornis Postconcebido	Toma De Biopsia Testicular	Inseminación Artificial	CONSULTAS						
1991	12785 96	9536	BALANZA																		56,145 64	5,614 56	0.97
1992	115655 04	10124	SISTEMA ANALIZADOR SEMEN																		439,679 00	43,967 90	6.76
1992	6328 96	10054	DIGITAL METER																		24,060 44	2,406 04	0.37
1992	3574 41	10052	CLINIRITUGA																		13,597 43	1,359 24	0.21
1992	11951 92	9896	MICROSCOPIO DE CONTRASTE DE FEA																		56,841 84	5,684 18	0.90
1992	2076 59	10053	CONLADOR DE CILULIAS																		7,894 45	789 45	0.13
1992	12072 94	10051	INCUBADORA DI. CO2																		45,896 84	4,589 68	1.33
1992	3331 32	9994	CONGLADOR																		12,675 82	1,267 59	0.18
1995	31068 25	11995	CENFRITUGA																		79,322 37	7,932 24	1.36
1995	21608 85	12054	CENFRITUGA																		51,834 17	5,183 42	0.89
1995	16605 71	12141	ALFOCAVE																		39,833 04	3,983 39	0.64
1995	25164 4	12085	MICROSCOPIO ESTEROSCOPIO																		60,842 78	6,084 78	0.86
1995	1095 72	12403	BASCUA																		2,628 36	262 84	0.13
1996	38035 2	12466	MICROSCOPIO INVERTIDO																		67,895 37	6,789 54	2.56
1996	39607 33	12492	OSMOMETRO																		70,701 22	7,070 17	1.09
1997	64537 09	14230	INCUBADORA CON AGITACION																		95,504 83	9,550 48	1.34
1997	1995 25	14163	BALANZA GRANATARIA																		2,952 66	295 27	0.04
1997	13260 65	14215	CONLADOR																		19,623 69	1,962 37	0.21
																					1,147,935.41	114,792 85	
TOTAL SERVICIOS				1253	1253	1475	1253	563	198	15	294	710	92	16	773	3030				9995		76 79	
COSTO DEL PRE EQUIPO DIRECTO				15 76	15 76	17 10	17 10	13 28	6 58	5 68	6 58	22 18	5 55	0 83	0 00	0 78							
COSTO DEL EQ INDIRECTO Y EDIFICIO				1 15	1 15	1 15	1 15	1 15	1 15	1 15	1 15	1 15	1 15	1 15	1 15	1 15							
COSTO TOTAL POR SERVICIO				16 91	16 91	18 24	18 24	14 43	7 73	6 82	7 73	23 33	6 70	1 98	1 15	1 93							
														EQUIPO INDIRECTO DEL PRE EQUIPO		81,385 40	8,136 41	3,263 75					
																		126,182 84					

51

HOSPITAL SANTA MARIA
CAPITULO VI

MATRIZ DE PERSONAL VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CLAVE DEL ARFA: 2110
 NOMBRE DEL DEPTO: REPRODUCCION ASISTIDA

NOMBRE	FUNCION	PROCEDIMIENTOS																MONTO	CISOS
		Ultrasonido	Inseminacion	Histerosonografias	Pulsera de quiste	Biopsia de endometrio	Fertilizacion in vitro y transferencia de embriones	Biopsia de testiculo	Papanicolaou	Consultas	Pruebas de transferencia + IUS	Correas	Histeroscopia	Laparoscopia	Legado (L.L.I.)	Mamectomia	Salpingectomia		
GARCIA AVILES IMELDA	ENFERMERA TITULADA "B"	0.5	1	0.5	1	1	3	1	0.5	0.5	1		2	2	1	4	3	64,470.80	13.94
GAVIÑO GAVIÑO FERNANDO	JEF. DE DEPARTAMENTO	0.5	1	0.5	1	1	3	1	0.5	0.5	1		2	2	1	4	3	186,183.68	40.24
SANCHEZ SOLIS VICTOR	MEDICO ESPECIALISTA "B"	0.5	1	0.5	1	1	3	1	0.5	0.5	1		2	2	1	4	3	113,922.72	24.62
TLAMORIO RAMOS JAVIER	PROF Y/O INV. III "A"	0.5	1	0.5	1	1	3	1	0.5	0.5	1		2	2	1	4	3	136,428.23	29.49
CAMINO LOPEZ MARIA ANTONIA	SECRETARIA DEFCU IVA C	1	1	1	1	1	1	1	0.5	1			1	1	1	1	1	47,740.00	7.28
																		548,745.42	
	TOTAL SERVICIOS	4365	673	103	12	2	0	5	1	2116	40		169	99	12	6	4	7,613	
	COSTO POR SERVICIO	61.43	115.57	61.43	115.57	115.57	332.15	115.57	61.43	57.79	115.57		223.86	223.86	115.57	340.44	332.15		

52

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VI

**MATRIZ DE INSUMOS VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000**

CLAVF DEL AREA: 2110
NOMBRE DEL DEPTO DEPTO DE REPRODUCCION ASISTIDA

PART	CODIGO	DESCRIPCION	INSUMOS													PROCEDIMIENTOS													MONTO	COSTO POR INSUMO								
			Lirazepido	Insulin, act.on	Histeroscopia	Puncion de quise	Biopsia de endometrio	Fertilizacion in vitro y	transferencia de embriones	Biopsia de testiculo	Papanicolaou	Consultas	Pruebas de transerencia + LUS	Cervigret	Histeroscopia	Laparoscopia	Lgrado (f. u. l.)	Miscelanea	Subyugocoma																			
2501	20740	PAQUETE DE BALAS QUIRURGICA PALIRUIA																																			1 705 78	284 30
2501	20745	CHIFITO QUIRURGICO DE SI CH DE POI IP																																			418 64	69 77
2501	20753	PAQUETE PARA LAPAROSCOPIA ABDOMINA																																		11 276 11	113 90	
2505	69032	RICHEMANS DE PLASTICO SUIRUS C																																		1 412 50	1 71	
2502	20961	CUBRIBOCA DE SI CHABE BOI SA C/50 PZAS																																		349 52	0 55	
2505	00290	PIPLAS PASIUR DE 9 DI VIDRIO N																																		546 25	5 01	
2501	711609	III MEDIO M																																		4 157 25	18 14	
2501	711610	MEDIO F																																		4 157 25	692 33	
2501	711611	BIASIOXYN MEDIO IQUIHO																																		4 157 25	692 85	
2501	711612	SINTELEC STROM SUBSTITUUI 100 MC																																		3 944 50	657 42	
2501	711613	PBS IV DUE DE C/50 SOLUTION																																		4 761 00	793 50	
2501	711614	AGUA PARA CULTIVO C/10 LITRO DE																																		9 349 40	1 558 25	
2501	711615	MINIKALIO SQUIBE DE 473 MG																																		562 40	143 73	
2501	711616	GRASOS DE ISOLATI MEDIO SUPPL																																		8 812 00	1 472 00	
2501	711617	BRYMAN SOLUTION 4 3 9988																																		3 427 00	571 17	
2501	710027	ERYDMAN C/10 POLY HYLON 5 5 CA																																		2 760 00	460 00	
2502	730110	GUANO PARA CUBANO DE LATA SIN																																		2 760 00	9 64	
2504	720134	REF DE VADKON PARA TRANSDUCTOR V																																		9 200 00	1 513 13	
2504	710182	SILAGA DE ASPIRACION ASC B17 G																																		11 862 88	1 993 81	
2504	710183	CALIFITRIAUDRINO ANCH 33 5 LO																																		3 769 11	628 10	
2505	710141	TUBO DE POLIESTERILIZADO 1/16"																																			1 857 25	2 74
2505	740142	PIPLAS DE TRANSFERENCIA CMI (I-																																		1 638 75	2 41	
2505	710560	PAPILATERICO MONY UUP 110 HD C/1																																		3 570 04	0 89	
2502	710574	FUNDA PARA ULTRASONIDO																																		3 717 40	622 92	
																																					128 117 56	
		TOTAL EVENTOS	4365	673	103	12	2	6	5	1	2116	40		169	99	12	6	4																	7603			
		COSTO PAPERERIA	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	0 78	
		COSTO INSUMOS DIRECTOS	2 09	14 51	93 31	22 50	4 48	13 368 63	0 65	0 55	0 56	85 56		11 48	125 38	11 48	11 48	11 48																				
		COSTO TOTAL POR SERVICIO	2 87	15 31	94 09	23 28	5 26	13 369 41	1 43	1 33	1 34	86 33		12 26	126 16	12 26	12 26	12 26																				
																																						5 927 49
																																						134 045 05

NOTA: Debido a lo extenso de la matriz, se omiten algunos insumos utilizados, sin embargo, su costo si esta considerado en el total

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VI

53

MATRIZ DE ACTIVO FIJO VS SERVICIOS
I DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009

CLAVE DEL AREA 2110

NOMBRE DEL DEPTO. REPRODUCCION ASISTIDA

FECHA ADQ	VALOR ADQ	Nº DE INVENTARIO	DESCRIPCION	PROCEDIMIENTOS																VALOR ACTUALIZADO	VALOR DEPRECIACION	ACTUALIZADA	COSTO	
				Ultrasonido	Inseminacion	Histerosonografías	Punción de quiste	Dilatación de endometrio	Histeroscopia	Fertilización in vitro y	transferencia de embriones.	Biopsia de tamaño	Espermiolesión	Coronulas	Pruebas de transferencia + US	Laparoscopia	Seguido (L.U.T.)	Miorrectomía	Salpingectomía					
1990	2,893.20	9182	BANO MARIA																	15,586.46	1,558.65	2.30		
1992	21,568.20	10166	INSULINADOR																	81,994.36	8,199.46	82.82		
1992	88,140.96	9996	SIST. DE CROPIR SERVACION																	335,042.33	33,504.23	5,884.04		
1992	7,248.49	9915	UNIDAD DE L.L. CROCIURUGIA																	27,556.16	2,755.62	459.27		
1992	22,986.44	10152	MICROSCOPIO (SIST) M FOTOGRAFIA																	87,386.20	8,738.62	12.87		
1992	2,784.70	9983	SLP. DE ASPIRACION FONICULAR																	8,685.61	868.56	0.20		
1992	2,151.07	9934	CAMA CAMILLA																	8,177.60	817.76	136.29		
1992	2,151.07	9935	CAMA CAMILLA																	8,177.60	817.76	136.29		
1992	2,151.07	9936	CAMA CAMILLA																	8,177.60	817.76	136.29		
1992	1,167.13	9926	JARONERA DE P. DAL																	5,577.50	557.75	0.02		
1992	35,608.10	9861	MESA DE OPERACIONES																	135,711.72	13,571.17	2,261.86		
1993	81,602.75	10830	BOPO DE ULTRASONIDO																	282,660.78	28,266.08	6.09		
1993	12,136.00	10833	FILTRO DE LUZ AUTOMATICA ARCO																	44,115.76	4,411.58	26.10		
1993	2,560.00	10833	UNIDAD INULINADOR																	8,936.77	893.68	5.29		
1993	1,555.00	10832	MICROCAMARA																	26,189.49	2,618.95	15.48		
1993	9,758.49	10962	CAMPANA DE FUMO LAMINAR																	33,802.08	3,380.21	4.98		
1994	15,367.40	11753	INCUBADORA DE COZ AUTOMATICA																	51,059.44	5,105.94	850.99		
1995	195,072.50	12124	UNIDAD ULTRASONICA																	467,929.60	46,792.96	10.98		
1996	13,465.36	11621	MICROSCOPIO BINOCULAR CAMPECIA																	24,036.46	2,403.66	400.61		
1996	34,178.00	14630	INCUBADORA DE TEMPERATURA																	43,638.70	4,363.87	727.14		
1998	17,222.40	14505	CINTRILUGA CLINICA																	21,984.64	2,198.46	3.24		
1998	67,391.15	14801	INCUBADORA DE COZ																	86,076.01	8,607.60	1,431.74		
1999	6,854.00	14959	SLENI WARMER																	7,504.55	750.46	125.00		
1999	4,923.75	14866	CONJUNTO DE 9 TUBOS																	5,445.84	544.58	0.80		
1999	3,065.16	14861	BANO SLECI																	3,356.09	335.61	55.93		
1999	26,202.75	14958	CRAFT SUCTION																	28,689.90	2,868.98	478.16		
1999	1,594.48	14800	REFRIGERADOR DE LABORATORIO																	5,010.57	501.06	83.84		
1999	1,210.72	15014	MUEBL PARA INCUBADORA																	1,325.64	132.58	22.09		
1999	2,441.98	15015	REFRIGERADOR CONTARJA																	2,673.76	267.38	45.56		
1999	3,246.79	14889	REFRIGERADOR COMPACTO																	3,554.41	355.44	59.74		
																				1,885,592.59	188,560.26			
			TOTAL SERVICIOS	4365	671	103	12	2	169	6	5	1	2116	40	99	12	6	4		7613				
			COSTO DEPRE EQUIPO DIRECTO	18.94	21.06	6.16	10.63	0.07	53.04	17.208.45	0.07	0.07	0.07	10.65	82.82	0.60	0.06	0.06						
			COSTO DEPRE EQ INDIRECTO Y EDIFICIO	1.89	1.89	1.89	1.89	1.89	1.89	1.89	1.89	1.89	1.89	1.89	1.89	1.89	1.89	1.89						
			COSTO TOTAL POR SERVICIO	18.84	24.95	8.05	12.52	1.95	54.93	13,208.34	1.97	1.97	1.97	12.54	84.72	1.89	1.89	1.99						
																					53,705.79	11,771.64		
																						2,651.79		
																								202,982.69

54

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VI

**MATRIZ DE SERVICIOS VS PERSONAL
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000**

CLAVE DEL AREA: 2120

NOMBRE DEL DEPTO: ESTERILIDAD E INFERTILIDAD

NOMBRE	FUNCION	PROCEDIMIENTOS			MONTO	COSTO
		Consultas	Laparoscopia	Recanalización Tubaria		
BUSTOS LOPEZ JESUS HECTOR HUGO	JEFE DE DEPARTAMENTO	0.5	2	4	186,183.68	19.68
CERNA RODRIGUEZ JUAN A	MEDICO ESPECIALISTA"B"	0.5	2	4	113,922.72	12.04
MOTA GALVAN MARCO ANTONIO	MEDICO ESPECIALISTA"B"	0.5	2	4	113,922.72	12.04
MOTA GONZALEZ MANUEL	MEDICO ESPECIALISTA"B"	0.5	2	4	113,922.72	12.04
GARZA R Y CORCUERA PABLO	MEDICO ESPECIALISTA"C"	0.5	2	4	123,056.32	13.01
SERRANO DIAZ TERESITA DEL NIÑO JESUS	SECRETARIA EJECUTIVA C	1	1	1	47,740.00	2.74
					698,748.14	
TOTAL SERVICIOS		17002	423	28	17453	
COSTO POR SERVICIO		37.15	140.38	278.03		

55

**MATRIZ DE INSUMOS VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000**

CLAVE DEL AREA: 2130

NOMBRE DEL DEPTO: DEPTO. DE ESTERILIDAD E INFERTILIDAD

PART	CODIGO	DESCRIPCION	PROCEDIMIENTOS			MONTO	COSTO POR INSUMO
			Consultas	Laparoscopia	Reconalización Tubaria		
2503	010005	SOL GLUCOSA AL 5% 1000ml		1	1	37.54	0.08
2503	010203	HORMONA ESTIMULANTE/FOLICULO 75UI/1ml SOL INY		1	1	168,552.80	373.73
	20220	GLISINA ESTERIL AL 1.5% PARA IRRIG		1	1	4,140.00	9.18
						172,730.34	
		TOTAL EVENTOS	17002	423	28	17453	
		COSTO PAPELERIA	0.45	0.45	0.45		
		COSTO INSUMOS DIRECTOS	0.00	382.99	382.99		
		COSTO TOTAL POR SERVICIO	0.45	383.44	383.44		
				Papeleria		7,834.32	
						180,564.66	

56

MATRIZ DE ACTIVO FIJO VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CLAVE DEL AREA: 2120

NOMBRE DEL DEPTO: DEPTO. ESTERILIDAD E INFERTILIDAD

FECHA ADQ	VALOR ADQ	N° DE INVENTARIO	ACTIVO FIJO			PROCEDIMIENTOS			VALOR ACTUALIZADO	VALOR DEPRECIACION ACTUALIZADA	COSTO
			DESCRIPCION			Consultas	Laparoscopia	Recanalización Tubaria			
1996	61907.8	12485	INSUFLADOR					1	110,502.41	11,050.24	26.12
1996	3759.23	12487	CABLE FIBRA OPTICA					1	6,710.48	671.05	1.59
1996	55500	12488	DX-CAM					1	99,071.20	9,907.12	23.42
1996	30941.18	12486	TELESCOPIO HOPKINS					1	55,232.07	5,523.21	13.06
1996	30907.5	12490	FUENTE LUZ FRIA					1	55,171.95	5,517.19	13.04
									326,688.09	32,668.81	
			TOTAL SERVICIOS						17002	423	28
			COSTO DEPREC EQ DIRECTO	0.00	77.23	0.00					
			COSTO DEPREC EDIFICIO	0.19	0.19	0.19					
			COSTO TOTAL POR SERVICIO	0.19	77.42	0.19					
										DEPREC EDIFICIO	3,263.75
											35,932.56

57

MATRIZ DE SERVICIOS VS PERSONAL
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CI AVE DEL AREA- 2130
NOMBRE DEL DEPTO- ENDOCRINOLOGIA

NOMBRE	FUNCION	PROCEDIMIENTOS																				MONTO	COSTO		
		Hormona Luteinizante	Hormona Foliculo Estimulante	Estradiol	Progesterona	Prolactina	Subunidad B Gonadotropina Com.	17 Alfa Hidroxiesterozona	Progesterona Total	Finacopina	Testosterona Libre	Insulina	Deshidroepiandrosterona (DHEA)	Androstenediona	Tirexona Libre	Cortisol	Anticuerpos Anticardiolipina	Anticuerpos Antinucleoproteina	Hemoglobina Glicosilada	Famiz de Glucosa	Curva Tol Oral Glucosa 3 Horas			Consultas	
DIAZ BILIBI NGOLU OSCAR ALONSO	AUX LAB y/o BIOT "A"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	48,191.42	1.31	
MARFIS DE HINSA SILVA	AUX LAB y/o BIOT "B"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	49,498.22	1.35	
BILLMONT PADI LA JUAN	CRUJANO DINTISTA "A"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	86,587.16	2.36	
AMBAS ARGUELLS MIGUEL ANTONIO	JEFE DE DEPARTAMENTO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	0.5	186,183.68	4.81
ORUEGA GONZALEZ CARI OS	MEDICO ESPECIALISTA "A"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	0.5	105,214.72	2.79
RAMIREZ D RIBDO JORGE	MEDICO ESPECIALISTA "B"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	0.5	113,922.72	2.94
BARRANCO JAUHRI ANTONIO	MEDICO ESPECIALISTA "C"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	0.5	121,056.32	3.18
RAMIREZ TORRES MARIA AURORA	MEDICO ESPECIALISTA "C"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	0.5	123,056.32	3.18
CARICO MANCILLA NORMA	QUIMICO "A"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	85,380.22	2.33	
COUPE HERNANDEZ BLANCA LAURA	QUIMICO "A"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	85,380.22	2.33	
HIDALGO AYALA MARIA DEL ROCIO	QUIMICO "A"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	85,380.22	2.33	
VALENZUELA CRUZ HORTENSIA	QUIMICO "A"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	85,380.22	2.33	
VALDIVIA RODRIGUEZ NORMA LILIANA	SECRETARIA EJECUTIVA C	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	47,740.00	1.32	
																							1,227,972.88		
TOTAL SERVICIOS		4379	4379	4611	2705	4250	930	274	3683	3683	1051	312	413	340	3683	153	730	126	126	113	144	188	418.1	40460	
COSTO POR SERVICIO		32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	32.55	95.03	8.45		

58

HOSPITAL SANTA MARIA
CAPITULO VI

**MATRIZ DE PERSONAL VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000**

CLAVE DEL AREA: 2140

NOMBRE DEL DEPTO: PLANIFICACION FAMILJAR

NOMBRE	FUNCION	PROCEDIMIENTOS							MONTO	COSTO
		Consejería (Mujeres)	DIU (Inserciones)	Hormonales (Prescripción)	Barraza (Prescripción)	Salpingoclasia (OTB)	Vasectomía (Intervenciones)			
GUEVARA RHYES MARIA ELPNA	ENF. ESPECIALISTA "B"	0.5	0.8	0.5	0.5	2	1.5	73,718.57	16.11	
PEREZ ESCOBAR MA. DE LOURDES	ENF. GRAL. TITULADA "A"	0.5	0.8	0.5	0.5	2	1.5	59,088.50	12.91	
LARA RICALDE ROGER JOSE	JEFE DE DEPARTAMENTO	0.5	0.8	0.5	0.5	2	1.5	186,183.68	40.68	
DE LA JARA DIAZ JULIO FRANCISCO	MEDICO ESPECIALISTA "A"	0.5	0.8	0.5	0.5	2	1.5	108,214.22	23.65	
RAMOS PEREZ CARLOS	PROF. Y/O INV. TIT. "A"	0.5	0.8	0.5	0.5	2	1.5	136,428.23	29.81	
RIVERA LARA ROSA MARIA	TECNICO ESPECIALIZADO	0.5	0.8	0.5	0.5	2	1.5	49,788.53	10.88	
								613,421.72		
TOTAL SERVICIOS		4655	1797	818	316	69	71	7726		
COSTO POR SERVICIO		67.02	107.23	67.02	67.02	268.07	201.05			

67

MATRIZ DE INSUMOS VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CLAVE DEL AREA: 2140

NOMBRE DEL DEPTO- DEPTO. DE PLANIFICACION FAMILIAR

PART	CODIGO	DESCRIPCION	PROCEDIMIENTOS						MONTO	COSTO POR INSUMO
			Consejera (Mujeres)	DIU (Inserciones)	Hormonales (Prescripcion)	Barrajes (Prescripcion)	Salpingoclasia (OTB)	Vasectomia (Intervenciones)		
2501	010016	AGUA FISIOL. FRASCO DE 500ml						1,061.68	14.95	
2501	010215	LIDOCAINA AL 2% 1g/50ml SOLINYE FCO						188.42	0.10	
2102	900794	RASTRILLO DE SICHABLE						170.77	2.40	
2501	20051	ALCOHOL DESINFECTANTE LIQUIDO						56.13	0.32	
2501	20007	ESPONJA DE GASA 12 CAPAS 7.5 X 3 cm PAQ C/200 PZAS						59.64	0.84	
2504	20027	TORUNDA DE ALGODON BOLSA CON 500 GRS						21.95	0.31	
2504	20037	SOLUCION ESTERILIZANTE Y DESINFECTANTE, C/SAL ACTIVADORA ENV. DE 3.75 LIT						944.10	11.30	
2501	20078	YODOPOLIVINIL PIRROIDONA ESPUMA, CON 8 GRS DE YODO FRASCO DE 3.5 LITS						90.86	1.28	
2503	20043	BORRACHO DE SICHABLE DE 3 ML SIN AGUA FISIOL						45.87	0.13	
2503	20041	BORRACHO DE SICHABLE DE 5 ML SIN AGUA FISIOL						96.92	1.33	
2501	20078	CINTA MICROPOROSA DE 1" DE ANCHO C/A C/12 ROLLOS						70.25	0.99	
2504	20292	GUANTE DE SICHABLE INSTITUCIONAL DE						629.64	0.33	
2504	20371	AGUA HIPOTONICA DESINFECTANTE 25 X 16 C/A C/100 PZAS						28.59	0.10	
2504	20730	GUANTE DE LATEX ESTERIL PARA CIRUJANO						2,287.47	0.48	
2504	20740	PAQUETE DE BATA QUIRURGICA P/CIRUJANO						3,624.76	51.05	
2504	20745	CEPILO QUIRURGICO DE SECCION PROFUNDA ESTERIL C/ABON LIQUIDO QUIRURGICO						607.73	8.56	
2501	20758	SEDA NEGRA C/OO C/AGUJA RI BONDA M/ DI						351.54	4.95	
2501	60032	RECIPIENTES DE PLASTICO ESTERIL'S C						62.50	0.01	
2302	21061	CUBRIBOCA DESINFECTANTE BOLSA C/50 PZAS						61.30	0.89	
2501	23002	DISPOSITIVOS INTRAUTERINOS IUD 38						2,875.00	1.60	
2501	23002	DISPOSITIVOS INTRAUTERINOS IUD 38						63,480.00	35.31	
2501	23015	PRESERVATIVOS LUBRICADOS EN ENVAS						9,096.50	1.81	
								84,913.78		
		TOTAL EVENTOS	4655	1797	818	316	69	71	7726	
		COSTO PAPELERIA	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25		
		COSTO INSUMOS DIRECTOS	2.31	37.39	0.00	1.83	0.68	103.26		
		COSTO TOTAL POR SERVICIO	2.56	37.64	0.25	2.08	0.93	103.51		
						Papelaria		1,905.12		
								87,818.90		

62

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VI

**MATRIZ DE ACTIVO FIJO VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000**

CLAVE DEL AREA: 2140

NOMBRE DEL DEPTO: DEPTO. DE PLANIFICACION FAMILIAR

FECHA ADQ	VALOR ADQ	Nº DE INVENTARIO	DESCRIPCION	PROCEDIMIENTOS							VALOR ACTUALIZADO	VALOR DEPRECIACION	COSTO
				Consejería (Mujeres)	DIU (Insertiones)	Hormonales (Prescripción)	Barrera (Prescripción)	Salpingoclasia (OTE)	Vasectomía (Intervenciones)				
1999	28,406.75	14904	CARRO P/EQUIPO DE CIRUGIA						1	31,103.00	3,110.30	45.08	
1999	47,924.31	14906	FUENTE DE LUZ XENON.						1	52,473.08	5,247.31	76.05	
										83,576.08	8,357.61		
			TOTAL SERVICIOS	4655	1797	818	316	69	71	7726			
			COSTO DEPRE EQUIPO DIRECTO	0.00	0.00	0.00	0.00	121.12	0.00				
			COSTO DEPRE EQUIPO INDIRECTO	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93	0.93				
			COSTO TOTAL POR SERVICIO	0.93	0.93	0.93	0.93	122.05	0.93				
							DEPREC EDIFICIO				3,263.75		
							EQUIPO INDIRECTO			266,177.67	3,902.55		
											15,523.91		

63

HOSPITAL SANTA MARÍA

CAPITULO VI

**MATRIZ DE PERSONAL VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000**

CLAVE DEL AREA: 2150

NOMBRE DEL DEPTO: CLIMATERIO

NOMBRE	FUNCION	PROCEDIMIENTOS		MONTO	COSTO
		Climaterio - menopausia	Osteodensitometria Radiologica		
LLACA RODRIGUEZ VICTORIANO	JEFE DE DEPARTAMENTO	1	1.5	186,183.68	26.78
AGUILERA PEREZ JESUS RAFAEL	MEDICO ESPECIALISTA"B"	1	1.5	113,922.72	16.38
ORTIZ LUNA GUILLERMO FEDERICO	MEDICO ESPECIALISTA"C"	1	1.5	123,056.32	17.70
RIO DE LA LOZA CAVA M.FERNANDA	MEDICO ESPECIALISTA"C"	1	1.5	123,056.32	17.70
VAZQUEZ CALDERON ROSA MARJA	SECRETARIA EJECUTIVA C	1	1	47,740.00	7.65
				593,959.02	
	TOTAL SERVICIOS	4811	1428	6239	
	COSTO POR SERVICIO	86.21	125.49		

64

**MATRIZ DE INSUMOS VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000**

CLAVE DEL AREA: 2150

NOMBRE DEL DEPTO: DEPTO. DE CLIMATERIO

PART	CODIGO	DESCRIPCION	PROCEDIMIENTOS		MONTO	COSTO POR INSUMO
			Climaterio - metropausa	Osteodensitometria Radiologica		
2504	20051	ALCOHOL DESNATURALIZADO 1 LTO.	1		11.27	0.00
2504	20030	JALEA LUBRICANTE ASEPTICA, TUBO DE 135 GRS.	1		201.80	0.04
2504	20044	JIRINGA DESECHABLE DE 5 ML SIN AGUJA ESTERIL.	1		59.81	0.01
2504	20062	BOYA DESECHABLE C/25 PARES, CALIBRE No.60 SIN PLANTILLA	1		109.80	0.02
2504	20291	GORRO DESECHABLE PARA ENFERMERA PAQ, CON 100 PZAS.	1		186.32	0.04
2504	20303	JABON LIQUIDO NEUTRO, ENVASE CON 1000 ml CON DOSIFICADOR.	1		82.80	0.02
2504	20336	AGUJA HIPODERMICA DESECHABLE 22 X 32 CJA C/100 PZAS.	1		24.26	0.01
2504	20730	GUANTE DE LATEX ESTERIL PARA CIRUJANO.	1		1,739.68	0.36
2504	20733	GUANTE DE LATEX PARA EXPLORACION DESECHABLE, PAQ. CON 100 PZAS.	1		1,148.95	0.24
2505	60050	CHO SPRAY 220 MGS (AEROSOL)	1		227.70	0.05
					3,792.39	
		TOTAL EVENTOS	4811	1428	6239	
		COSTO PAPELERIA	1.37	1.37		
		COSTO INSUMOS DIRECTOS	0.79	0.00		
		COSTO TOTAL POR SERVICIO	2.16	1.37		
			Papeleria		8,571.42	
					12,363.81	

65

MATRIZ DE ACTIVO FIJO VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CLAVE DEL AREA: 2150

NOMBRE DEL DEPTO: DEPTO. DE CLIMATERIO

FECHA ADQ	VALOR ADQ	Nº DE INVENTARIO	DESCRIPCION	PROCEDIMIENTOS		VALOR ACTUALIZADO	VALOR DEPRECIACION	COSTO
				Climaterio - menopausia	Osteodensitometria Radiologica			
1992	272,229.00	9966	DENSITOMETRO		1	1,034,917.07	103,491.71	72.47
1994	79,250.00	11781	FUENTE DE RAYOS X		1	256,634.61	25,663.46	17.97
1997	1,466.25	14024	MESA EXPLORACION	1		2,169.82	216.98	0.05
1997	1,466.25	14025	MESA EXPLORACION	1		2,169.82	216.98	0.05
1997	2,098.75	14212	BASCULA PESA ADULTOS	1		3,105.82	310.58	0.06
1997	2,098.75	14213	BASCULA PESA ADULTOS	1		3,105.82	310.58	0.06
1997	183,540.00	13644	EQUIPO DENSITOMETRIA		1	271,610.57	27,161.06	19.02
						1,573,713.54	157,371.35	
			TOTAL SERVICIOS	4811	1428	6239		
			COSTO DEPRE EQUIPO DIRECTO	0.22	109.47			
			COSTO DEPRE EQUIPO INDIRECTO	2.15	2.15			
			COSTO TOTAL POR SERVICIO	2.37	111.62			
					EQUIPO INDIRECTO	22,077.51	2,207.75	
					DEPREC EDIFICIO		11,219.13	
							170,798.23	

65

MATRIZ DE PERSONAL VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CLAVE DEL AREA: 2210
NOMBRE DEL DEPTO: OBSEJCRICA

NOMBRE	FUNCION	PROCEDIMIENTOS							MONTO	COSTO
		Cerebros	Cedera	Laparotomia	Desbridacion	Laparoscopia	Resutura	Conduccion		
LOPEZ LOMI / MA ANASTASIA M	ENF GRAL TITULADA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	39,392.33	2.50
LUMBRI RAS RAMIREZ ROSA LUANA	ENF GRAL TITULADA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	39,392.33	2.50
MARTINEZ JIMINI / ELIA	ENF GRAL TITULADA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	39,392.33	2.50
MOYANA MANZO ROSA	ENF GRAL TITULADA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	39,392.33	2.50
MORA PEREZ LAURA GUADALUPE	ENF GRAL TITULADA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	39,392.33	2.50
PRADO CARRILLO MARIA ISABEL	ENF GRAL TITULADA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	39,392.33	2.50
RAMIREZ RAMIREZ MARIA LILIA	ENF GRAL TITULADA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	39,392.33	2.50
RAMIREZ RAMIREZ LARILIA	ENF GRAL TITULADA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	39,392.33	2.50
RAMIREZ VAZQUEZ BLANCA	ENF GRAL TITULADA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	39,392.33	2.50
REY CABALLERO BLANCA GRACIELA	ENF GRAL TITULADA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	39,392.33	2.50
ROCHA AVILA MARIA DEL ROSARIO	ENF GRAL TITULADA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	39,392.33	2.50
ROJAS BELLEZ LILIA	ENF GRAL TITULADA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	39,392.33	2.50
ROSAS DELGADO LILIANA	ENF GRAL TITULADA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	39,392.33	2.50
SANCHEZ HERNANDEZ ALICIA JANDRA	ENF GRAL TITULADA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	39,392.33	2.50
CORONA GOMEZ ISABEL	ENF GRAL TITULADA "B"	1	3	2	2	2	1	0.5	42,980.53	2.73
PARODI S NOGUEIRON ISIDORA	ENF GRAL TITULADA "B"	1	3	2	2	2	1	0.5	42,980.53	2.73
PIRABERRAZ JULIA VALENTINA	ENF GRAL TITULADA "B"	1	3	2	2	2	1	0.5	42,980.53	2.73
RIEY HERNANDEZ LOURDES ALICIA	ENF GRAL TITULADA "B"	1	3	2	2	2	1	0.5	42,980.53	2.73
ROBLES ESCOBAR ALICIA	ENF GRAL TITULADA "B"	1	3	2	2	2	1	0.5	42,980.53	2.73
RODRIGUEZ SANCHEZ PATRICIA	ENF GRAL TITULADA "B"	1	3	2	2	2	1	0.5	42,980.53	2.73
SILCO MARGARITA LILIA	ENF GRAL TITULADA "B"	1	3	2	2	2	1	0.5	59,094.81	3.76
IBARRUI NGOLIA OLIVERA FRANCISCO	JEF DE DEPARTAMENTO	1	3	2	2	2	3	0.5	124,122.45	7.89
ENRIQUEZ PEREZ MARIA MAGDALENA	MDICO ESPECIALISTA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	63,444.14	4.03
SIMON PEREZ LUIS ASSAD	MDICO ESPECIALISTA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	72,142.81	4.59
SUAREZ DEL PUERTO HORACIO	MDICO ESPECIALISTA "A"	1	3	2	2	2	1	0.5	72,142.81	4.59
LIRA PASCUAL JOSIFINA	MDICO ESPECIALISTA "B"	1	3	2	2	2	1	0.5	75,948.48	4.83
VILLANUEVA GONZALEZ MARCELA ANGEL	MDICO ESPECIALISTA "B"	1	3	2	2	2	1	0.5	75,948.48	4.83
BILLIRAN MONTOYA JESUS TORGI	MDICO ESPECIALISTA "C"	1	3	2	2	2	1	0.5	82,037.54	5.22
CASARETTO LA HUENEF RAYMUNDO	MDICO ESPECIALISTA "C"	1	3	2	2	2	1	0.5	82,037.54	5.22
ESPINOSA IBARRA MARIA DEL ROCIO	MDICO ESPECIALISTA "C"	1	3	2	2	2	1	0.5	82,037.54	5.22
DE LA PRADO IRANESCO	MDICO ESPECIALISTA "C"	1	3	2	2	2	1	0.5	82,037.54	5.22
NIEVO DIAZ ROSA	SECRETARIA "C"	1	1	1	1	1	1	1	29,206.84	1.61
BESCALANTE VAZQUEZ NORMA P	SECRETARIA EJECUTIVA B	1	1	1	1	1	1	1	35,761.08	1.27
									2,312,189.53	
	TOTAL SERVICIOS	149	630	1	1	3	4	27347	28,135	
	COSTO POR SERVICIO	145.70	430.99	288.10	288.10	288.10	145.20	73.76	2,006,369.25	
									4,318,558.7862	

67

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VI

**MATRIZ DE INSUMOS VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000**

CLAVE DEL AREA: 2210

NOMBRE DEL DEPTO. DEPTO. DE OBSTETRICIA

PART	CODIGO	DESCRIPCION	INSUMOS							PROCEDIMIENTOS							MONTO	COSTO
			Cerclaje	Cosura	Laparotomia	Desbridación	Laparoscopia	Resutura	Consultas									
2504	20201	TERMOEMBUDO RFOCAL	1	1	1												3,002.86	1.85
2504	20202	URMOMITRO ORAL	1	1	1												8,107.70	10.39
2504	20208	EQUIPO PARA MEDIR PRESION VENOSA CENTRAL	1	1	1												571.91	0.73
2504	20236	ABAJA FIENGUAS DE MADERA CON RECUBRIMIENTO DE CERA NO TOXICA	1	1	1												289.12	0.37
2504	20237	AGUJA HIPODERMICA DE SECHABLE 20 X 37 C/A C/100 PZAS	1	1	1												6,231.58	7.99
2504	20267	APLICADORES CON PUNJA DE ALGODON, E	1	1	1												1,402.75	1.89
2504	20291	GORRO DE SECHABLE PARA ENFERMERA PAQ. CON 100 PZAS	1	1	1												6,902.97	8.85
2504	20292	GUANTE DE SECHABLE INSTITUCIONAL DE POLIETILENO, PAQ. CON 100 PZAS	1	1	1												13,788.14	17.68
2504	20295	VENDA ELASTICA DE 5 CMS DE ANCHO LONG DE 5 MTS	1	1	1												245.83	0.32
2504	20301	HERINGA DE SECHABLE DE 20 ML SIN AGUJA ESTERIL	1	1	1												5,649.51	6.99
2504	20302	JABON LIQUIDO NEUTRO, ENVASE DE 3.875 LTS	1	1	1												5,410.73	6.94
2504	20303	JABON LIQUIDO NEUTRO, ENVASE CON 1000 ml CON DOSIFICADOR	1	1	1												600.30	0.77
2504	20304	ACCIONA LITTO	1	1	1												188.40	0.24
2504	20327	CIRIA MICROPOROSA DE 1/2" DE ANCHO C/A C/24 ROLLOS	1	1	1												1,208.46	1.55
2504	20330	FOALLA PRINCIPAL OBSTETRICIA, DESUCH	1	1	1												111,739.57	143.26
2504	20331	PANAL PRECIBEN NACIDO DESUCH PAQ. CON 20 PZAS			1												168,978.77	268.22
2504	20730	GUANTE DE LATEX ESTERIL PARA CIRUJANO	1	1	1												7,963.58	10.21
2702	20061	CUBRIBOCA DE SECHABLE BOLSA C/150 PZAS	1	1	1												1,300.89	1.67
																	642,702.80	
		TOTAL EVENTOS	149	630	1	1	3	4	27347								28135	
		COSTO MEDICAMENTOS / PAPELERIA	21.67	21.67	21.67	21.67	21.67	21.67	21.67	21.67	21.67							
		COSTO INSUMOS DIRECTOS	537.85	892.11	534.68	0	0	0	0	0	0							
		COSTO TOTAL POR SERVICIO	559.52	913.78	556.35	21.67	21.67	21.67	21.67	21.67	21.67							
																	Medicamentos	582,330.55
																	Papeleria	27,485.83
																		1,252,519.18

NOTA: Debido a lo extenso de la matriz, se omiten algunos insumos; sin embargo, su costo esta considerado en el costo total.

68

HOSPITAL SANTA MARIA
CAPITULO VI

MATRIZ DE SERVICIOS VS ACTIVO FIJO
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CLAVE DEL AREA: 2210

NOMBRE DEL DEPTO: DEPTO. DE OBSTETRICIA

FECHA ADQ	VALOR ADQ	N° DE INVENTARIO	DESCRIPCION	PROCEDIMIENTOS							VALOR ACTUALIZADO	VALOR DEPRECIACION ACTUALIZADA	COSTO
				Cerclaje	Cesárea	Laparotomía	Desbridacion	Laparoscopia	Resutura	Consultas			
1993	1,914.20	11435	CAMA PARAHOSPITAL	1	1	1	1	1	1	6,630.53	663.05	0.84	
1993	1,914.20	11436	CAMA PARAHOSPITAL	1	1	1	1	1	1	6,630.53	663.05	0.84	
1996	4,011.20	13462	MONITOR FRECUENCIA CARDIACA	1	1	1				7,160.26	716.03	0.92	
1996	4,011.20	13463	MONITOR FRECUENCIA CARDIACA	1	1	1				7,160.26	716.03	0.92	
1996	1,265.00	13023	BASCULA PADU-LOS C/ESTADIMETR	1	1	1				2,258.11	225.81	0.29	
1997	1,035.00	14238	BAUMANOMETRO	1	1	1	1	1	1	1,531.64	153.16	0.19	
1997	1,035.00	14239	BAUMANOMETRO	1	1	1	1	1	1	1,531.64	153.16	0.19	
1997	1,035.00	14240	BAUMANOMETRO	1	1	1	1	1	1	1,531.64	153.16	0.19	
1997	1,035.00	14241	BAUMANOMETRO	1	1	1	1	1	1	1,531.64	153.16	0.19	
1997	5,175.00	14151	DETECTOR DE FRECUENCIA CARDIAC	1	1	1				7,658.19	765.82	0.98	
										43,624.43	4,362.44		
			TOTAL SERVICIOS	149	630	1	1	3	4	27347	28,135		
			COSTO DEPRE EQUIPO DIRECTO	5.57	5.57	5.57	2.46	2.46	2.46	0.00			
			COSTO DEPRE EQUIPO INDIRECTO	5.03	5.03	5.03	5.03	5.03	5.03	5.03			
			COSTO TOTAL POR SERVICIO	10.60	10.60	10.60	7.49	7.49	7.49	5.03			
										70,988.70	13,832.58		
											127,762.06		
											255,524.13		
											401,481.21		

69

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VI

**MATRIZ DE PERSONAL VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000**

CLAVE DEL AREA: 2230
NOMBRE DEL DEPTO: MEDICINA FETAL

NOMBRE	DESCRIPCION	PROCEDIMIENTOS									SUELDO ANUAL	COSTO
		Monitoreacion Fetal Anteparto	Ultrasonido Obst 2o Nivel	Transfusión Fetal Intraarterial	Transfusión Fetal Intravascular	Amnionfusión	Amniocentesis 3er Trimestre	Ultrasonido De Evaluación	Amniocentesis DX PRE (Crage)	Confoceuticus		
GUERRERO PUIJIDO RICARDO	AUX DE ENFERMERIA "A"	0.6		1	1.5	1.2	1.5	0.8	1.5	1	50,118.00	13.23
RAMIREZ ARROYO SOLIA	COORD DE ENSEN EN ENF	0.6		1	1.5	1.2	1.5	0.8	1.5	1	85,902.14	22.68
PEREZ MARI-SUZETICA	ENF GRAL TITULADA "A"	0.6		1	1.5	1.2	1.5	0.8	1.5	1	59,088.50	15.60
RIOS GARCIA YOLANDA	ENF GRAL TITULADA "A"	0.6									59,088.50	19.57
LEIS MARQUEZ MARCELSIA	JEFE DE DEPARTAMENTO	0.8		1	1.5	1.2	1.5	0.8	1.5	1	186,183.68	75.69
GALLARDO GAONA JUAN MANUEL	MEDICO ESPECIALISTA "A"	0.8		1	1.5	1.2	1.5	0.8	1.5	1	108,214.22	43.99
HERNANDEZ ANDRADE EDGAR A	MEDICO ESPECIALISTA "C"	0.8		1	1.5	1.2	1.5	0.8	1.5	1	123,056.32	50.03
OCAMPO ONTIVFROS ALBANDRA	SECRETARIA EJECUTIVA C	1	1	1	1	1	1	1	1	1	47,740.00	6.16
											719,391.33	
TOTAL SERVICIOS		5032	2115	62	42	95	34	51	242	74	7,747.00	
COSTO POR SERVICIO		48.82	141.93	227.39	338.01	271.64	338.01	183.15	338.01	227.19		

70

HOSPITAL SANTA MARIA
CAPITULO VI

MATRIZ DE INSUMOS VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CLASIFICACION 2730

NOMBRE DEL DEPTO DEPTO DE MEDICINA FAMILIAR

PART	CODIGO	DESCRIPCION	PROCEDIMIENTOS										COSTO POR INSUMO			
			Administración Paciente	Examen de Orin	Examen de Fec	Transfusión Fija	Administración	Administración de Inyectables	Tratamiento de Evaluación	Administración de PPE (C)	Exámenes	OTRO				
	70019	BRASER ACTIVAS PARA DETERMINAR EL GLU													125.90	0.00
	70019	EL RINGA DE SI CHABLE DE 10 ML SIN AGU													125.15	0.71
	20022	FORLINDA D'ALCOBON BOLSA CON 500 GRS													44.05	0.05
	20030	ALVIA 33MMX ANTI ASPECA, LURO DE													320.32	0.03
	70016	CLORURO DE BLENALCONIO GRNIRATO DE SODIO 0.5GR (GATON 7.875													14.40	0.00
	20011	EL RINGA DE SI CHABLE DE 1 ML SIN AGUA ESTERIL													157.59	0.11
	20011	EL RINGA DE SI CHABLE DE 3 ML SIN AGUA ESTERIL													119.90	0.29
	70062	BOTA DE SI CHABLE C/25 PARS, CALIBRE No 60 SIN DE ANULLA													189.93	0.02
	20070	LANCILAS DE ACERO INOXIDABLE PUNTA DE 3mm CAJA CON 250 P/AS													566.21	0.11
	70095	CALITEX VINOSO FERROCALIC													1000.88	1.70
	70101	ORAL CONDO EN LUBRIFICACION													311.84	0.41
	70201	11 RINGA DE SI CHABLE													92.02	0.02
	70202	11 RINGA DE SI CHABLE													320.12	0.07
	70216	ABALLI EN CASAS DE MADRA CON RI CUBRUM													36.14	0.00
	70257	AGUA HIPODERMICA DE SI CHABLE 70 X 1													165.70	0.30
	70261	APLICADOR'S CON PUNTA DE ALCOBON, I													112.22	0.01
	20291	CORRO DE SI CHABLE PARA LUBRIFICACION PASO CON 100 P/AS													106.50	2.00
	20292	GUANTE DE SI CHABLE INSTIUCIONAL DE													89.18	0.01
	70290	EL RINGA DE SI CHABLE DE 20 ML SIN AGUA ESTERIL													116.02	0.32
	20302	JABON LIQUIDO NEUTROFENASE DC 3.875 L/AS													1108.13	2.18
	20340	FOALLA EGIPCIANA EN CRICIA, DE SI CH													53.16	0.01
	70335	ALVIA 33MMX ANTI ASPECA, LURO DE													158.10	0.70
	70346	AGUA HIPODERMICA DE SI CHABLE 22 X 37 C/3A C/100 P/AS													21.20	0.11
	70463	EQUIPO DE ENOCITIS SIN AGUA CON NORMOCOL RO													754.64	1.37
	70691	111 HIDROSOJUBIL PARA LUBRICACION Y DE TRASONIDO FRASCO DE 1.87													4869.73	0.61
	20710	GUANTE DE LATEX ESTERIL PARA CIRUJANO													1826.43	0.93
																28.807.08
		TOTAL EVALUOS	3012	2115	62	42	35	24	51	242	34				7337	
		COSTO PAPELERIA	112	115	115	113	113	115	111	111	111				113	
		COSTO INSUMOS DIRECTOS	168	643	38.73	38.22	42.01	20.10	1.55	29.70	38.44					
		COSTO TOTAL POR SERVICIO	2.61	2.07	39.48	39.48	43.10	30.33	1.66	30.89	39.48					
																5.281.91
																17.583.90

NOTA: La brida a lo extenso de la matriz, se omiten algunos insumos, sin embargo su costo esta considerado dentro del total

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VI

71

MATRIZ DE ACTIVO FIJO VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CLAVE DEL AREA: 2230

NOMBRE DEL DEPTO: DEPTO. DE MEDICINA FETAL

FECHA ADQ	VALOR ADQ	Nº DE INVENTARIO	DESCRIPCION	PROCEDIMIENTOS										VALOR ACTUALIZADO	VALOR DEPRECIACION	ACTUALIZADA	COSTO
				Monitorización Fetal Anteparto	Ultrasonido Obst 2o Nivel	Transfusión Fetal Intraperitoneal	Transfusión Fetal Intravasculár	Amniotomía	Amniocentesis 3er Trimestre	Ultrasonido De Evaluación	Amniocentesis DX PRE (Cromosómico)	Cordocentesis					
1993	464700	11386	ULTRASONIDO DE ALTA RESOLUCION		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,609,657.32	160,965.73	59.29
1993	19074	11630	TELEVISOR 20"		1										6,606.97	660.70	0.31
1993	1723.21	11380	SOFA CAMA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5,968.96	596.90	0.08
1993	1914.2	11437	CAMA P/HOSPITAL	1		1	1	1	1				1		6,630.53	663.05	0.12
1993	1914.2	11438	CAMA P/HOSPITAL	1		1	1	1	1				1		6,630.53	663.05	0.12
1993	1914.2	11439	CAMA P/HOSPITAL	1		1	1	1	1				1		6,630.53	663.05	0.12
1996	52909.2	12553	TRANSDUCTOR		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	94,446.45	9,444.64	3.48
1998	1160810	14503	EQUIPO DE ULTRASONIDO		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,481,790.37	148,179.04	54.58
															3,218,361.65	321,836.17	
			TOTAL SERVICIOS	5032	2115	62	42	95	34	51	242	74			7747		
			COSTO DEPRE. EQUIPO DIRECTO	0.45	117.73	117.79	117.79	117.79	117.79	117.42	117.42	117.79					
			COSTO DEPRE. EQ INDIRECTO Y EDIFICIO	2.14	2.14	2.14	2.14	2.14	2.14	2.14	2.14	2.14					
			COSTO TOTAL, POR SERVICIO	2.59	119.87	119.93	119.93	119.93	119.93	119.56	119.56	119.93					
															EQUIPO INDIRECTO	55,529.83	12,286.40
															DEPRECIACION EDIFICIO	4,283.67	4,283.67
																338,406.23	

72

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VI

CAL. DEI ABRA 2240
 NUMERO DE DEPIO CONCUCION EXTERRA
 PERSONAL

NOVIEMBRE		CATEGORIA													COSTO					
		Reaccion Dental (Exodoncia)	Quirurgicos	Odontologos	Procesos Lematologicos	Quirujia y Emplva	Exodoncia Quirurgica	Quirujia Moco Quirujal	Quirujia Prostica	Lomomere De Vidrio Base	Bases Poropionomozico	Pericostic En Keratin Fito	Comitendo Investiclon O Fuente	Cortejaje	Radigrafia Central	Reclutacion De Focosa Y Fisura	Forma De Impresion	Derivado De Abocoso	MESEDO ANUAL	
BELI LON SUY SAMANU LITHIA	AUX DE LINTIMBERIA "A"	0.9	0.0	0.3	0.3	0.0	1.0	0.0	0.5	0.3	0.0	0.0	0.1	0.5	1.0	0.6	0.1	0.1	50,118.00	18.2%
BEZIVITUPRES MARADE FUS ANGLIUS	AUX DE LINTIMBERIA "A"																		50,118.00	0.6%
VAHOMA CUY VAREA MA LUSNA V	AUX DE LINTIMBERIA "A"																		50,118.00	0.6%
LUFAK SORIANO MARIA DE JOURBES	AUX DE LINTIMBERIA "B"																		50,118.00	0.6%
LIAKSA VIVA IRENY SPIVA	AUX DE LINTIMBERIA "B"																		54,717.42	0.5%
GABCHA CASTIJO MA V ROSICA	AUX DE LINTIMBERIA "B"																		54,717.42	0.5%
RAMBEY / MAPALOMA INABRA GFI	AUX DE LINTIMBERIA "B"																		54,717.42	0.5%
CARENA VILI SUE ODA BARRIA	AUX DE LINTIMBERIA "B"																		54,717.42	0.5%
FU BRENZAN MARVALZ MAGDALA VIAL	AUX DE LINTIMBERIA "B"																		54,717.42	0.5%
VILLI LAYS CLAUDIO RIBAI DIOS	AUX DE LINTIMBERIA "B"																		54,717.42	0.5%
ARILLI ANO LIRIVANHU SAMA LU GINA	AUX DE LINTIMBERIA "B"																		54,717.42	0.5%
CORLI SAGUIBAR ROSA MA ANTONIA	GRUPO DE INVESTIGACION	0.6	0.6	0.3	0.3	0.6	1.0	0.9	0.8	0.3	0.6	0.3	0.8	0.8	0.1	0.6	0.1	0.1	97,129.56	30.2%
SURBEZ / ALBERTO MANSUEL	CARDIOLÓGICA	0.6	0.6	0.3	0.3	0.6	1.0	0.9	0.8	0.3	0.6	0.3	0.8	0.8	0.1	0.6	0.1	0.1	122,668.57	40.42%
SOLO DE VARGAS MARIBEL JELISA	INT. SINTI PALASIA "B"																		71,718.57	1.1%
SANI AMARIA JIM VIZ SILVIA	INT. GERAL TIULADA "A"																		59,088.50	0.9%
RAMBEY / ZAGUIBAR ALI HANIBRA	INT. GERAL TIULADA "A"																		59,088.50	0.9%
HERNANDIZ JHAMA	INT. GERAL TIULADA "A"																		59,088.50	0.9%
KANIBY / RIZOP PAOLA	INT. GERAL TIULADA "A"																		59,088.50	0.9%
CORRAL GARCIA LA RUSI PA	INT. GERAL TIULADA "B"																		64,470.80	1.0%
PI RIZI / SIQUENA MA BE A RIZI	INT. GERAL TIULADA "B"																		64,470.80	1.0%
RAMANSAKOPITZ W RIZI	INT. GERAL TIULADA "B"																		64,470.80	1.0%
BEI NDEVA / GRIFFI S JERLI LINA	INT. GERAL TIULADA "B"																		64,470.80	1.0%
SALDANA PALMIRA LA TOMASA LUCIA	INT. GERAL TIULADA "B"																		64,470.80	1.0%
CARRAI CASAPAS DALONI A	INT. DE INDEPENDENCIA																		88,642.22	1.6%
ALAGUIYO YAI / TORRES MARIBEL LI	INT. DE INVESTIGACION																		30,418.08	2.0%
BREYER / CORONADO MARIBEL LI	INT. DE INVESTIGACION																		106,214.72	17.51%
LOPEZ / DE LA ROSA MARIA ANSOI LINA	INT. DE INVESTIGACION																		47,780.00	0.5%
PEREZ / GONZALEZ JUANA	INT. DE INVESTIGACION																		93,531.17	0.6%
	TECNICO NUM RIOR																		93,531.17	0.6%
																			7,005,597.01	
TOTAL SUCESOS		330	400	60	60	28	150	15	40	340	100	35	120	80	50	140	50	97,627		
COSTO PROMEDIO DE CADA SUCCESO		57.12	37.12	30.46	30.46	37.12	37.12	37.12	37.12	37.12	37.12	37.12	37.12	37.12	37.12	37.12	37.12	37.12	1,946,873.34	
COSTO TOTAL PROMEDIO		16,811	10,931	10,931	10,931	10,931	10,931	10,931	10,931	10,931	10,931	10,931	10,931	10,931	10,931	10,931	10,931	10,931	1,946,873.34	
COSTO TOTAL PROMEDIO		33.92	71.92	47.37	47.37	73.92	73.92	73.92	73.92	73.92	73.92	73.92	73.92	73.92	73.92	73.92	73.92	73.92	1,946,873.34	

MATRIZ DE INSUMOS VS SERVICIOS
 CUF 3 NÚRO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CLAVE DEL AREA 2240
 NOMBRE DEL SERVICIO DEL VOTO DE CONSULTA EXTERNA

CODIGO	DESCRIPCION	PROCDIMIENTOS																							
		C. E. Ginecología y Obstetricia	C. E. Oncología	C. E. Endocrinología	C. E. Fisiología - Familiar	C. E. Infectología	C. E. Hematología	C. E. Medicina Interna y Cirugía	C. E. Anestesiología	C. E. Neurología Adultos	C. E. Geriátrica	C. E. Urología	C. E. Dermatología	C. E. Oftalmología	Examen Bacteriológico (Cervic. y Urogen.)	Profilaxis	Radigrafías (Cada Una)	Amalgama De Plata	Recuperación Por Infrarrojo	Doblojoma	Exámenes Esomatológicos	Exámenes Parasitológicos	Lumbar y Embarcadas De Control		
730258	EXCIATOR DE SUCUBIL DE SALVAVIDA																								
730509	MANTIL DE CILINDRO DE SUCUBIL CON																								
730510	BRAS DE LINDA PARA PULIR RINOS																								
730513	CLINTO DE IGONOMI KOIR MORTO POR																								
730515	COPAS DE VIDRIO ANCAS PARA PULIR																								
730516	ALFALOS MUYEROS PARA PROHIBIR																								
730517	OSILLAS DE VIDRIO GRUESAS DE RUBI																								
730518	ROLLOS DE ALGODON GORDO DE NI AL VLDI																								
730519	PASCA ABASIVA AGRUPADA POMEXC																								
730520	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
730521	BRAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730522	CAPAS DE BOMBALES EN OXIPASTILLA																								
730523	BIROGON DE CALCIO QUIMICO AMBIO																								
730529	BARNIZ DE CERA DE SOLUCION SI LA																								
730531	CUBIERTOS DE PAPERAS DE SUCUBIL																								
730532	CAPAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730533	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
730534	BIROGON DE CALCIO QUIMICO AMBIO																								
730535	BRAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730536	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
730537	BRAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730538	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
730539	BRAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730540	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
730541	BRAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730542	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
730543	BRAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730544	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
730545	BRAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730546	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
730547	BRAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730548	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
730549	BRAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730550	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
730551	BRAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730552	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
730553	BRAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730554	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
730555	BRAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730556	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
730557	BRAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730558	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
730559	BRAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730560	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
730561	BRAS DE CARBONO DE INDICACIONES																								
730562	CIENITIO QUIRURGICO COI RAS RAS Y																								
	TOTAL INVENTOS	5147	4356	4187	5015	2360	1419	2163	2030	913	1251	150	475	386	3387	823	1100	1400	1100	1800	250	150	520	200	120
	COSTO PAPERIA	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62
	COSTO INSUMOS DIRECTOS	10.01	10.77	9.01	9.71	9.83	9.01	9.04	9.04	9.04	9.04	9.04	9.04	9.04	9.04	9.04	9.04	9.04	9.04	9.04	9.04	9.04	9.04	9.04	9.04
	COSTO TOTAL POR SERVICIO	10.63	11.39	9.63	10.33	10.45	9.63	9.66	9.66	9.66	9.66	9.66	9.66	9.66	9.66	9.66	9.66	9.66	9.66	9.66	9.66	9.66	9.66	9.66	9.66

NOTA: Debido a lo extenso de la matriz, se omiten algunos insumos, sin embargo, su costo está considerado dentro del costo total

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VI

75

CLAVE DEL RPA 2240
 SOMIERO DEL DIFITO DE PISO DE CONSULTA EXTER

76

CODIGO	DESCRIPCION	Pt. de Control Ombucorou De Control	Extraccion Dental (Exodoncias)	Tratamiento Coronas Y Oclusor	Ombucorou	Biopais Esmanollogicas	Cargas Empaques	Equipamiento Quirurgico	Cargas Mosa Empaques	Curitiba Peronales	Impresora De Vidrio Base	Requisito Espectroscopico	Impresora De Vidrio Foto	Comunicado Instructivo O Plastico	Curitiba	Requisito De Fases Y F. Suro	Tratamiento De Impresion	Tratamiento De Abrazo	MONEDAS	COSTO POR INSTALACION
730258	PLACA POR DESPLAZAMIENTO DE DENTALES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	427 80	0.66
730259	MATERIALES PARA CLAVES DE DENTALES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1 435 72	1 81
730510	LIBRAS DE LATA PARA PULIR DENTALES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	124 20	0 11
730513	TRATAMIENTO DE JONOROL DE VIDRIO POR	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2 020 00	0 88
730515	COPAS DE HUI PARA AMASAR PARA PULIR	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	351 90	0 09
730516	CLIP PARA LOS DIENTES PARA PROHIBIR	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	307 15	0 13
730517	LIBRAS DE VIDRIO GRUESAS (1 PULG)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	31 19	0 02
730518	BOLOS DE ALGODON EN UNO EN UNO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1 465 56	0 31
730519	PASTA ABRASIVA CON FIBRA POMEY	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	114 00	0 03
730520	TRATAMIENTO QUIRURGICO CON PAK BASIL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	409 40	0 62
730525	LIBRAS DE CARBURO DE COBALTO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5 188 80	1 12
730527	CARTAS DE PROHIBICION PANTALLA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15 180 00	1 85
730528	HYDROXIDO DE CALCIO QUIMICO AMINIL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2 242 50	0 68
730529	BARNIZ DE COPAL EN SOLUCION SUAVE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	747 50	0 23
730531	TRATAMIENTO DE JONOROL DE VIDRIO PAR	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2 553 00	0 73
730532	CAVITASA CON CUATRO TUBOS Y CON	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2 283 33	1 68
730533	EMULSION DE OXIDIZANTE DE ZINC PAR	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	379 50	1 19
730534	DIQUE DE HUI PARA LATA CON 52 PL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	414 00	0 10
730535	LIBRAS DE GRAPAS DE ALGODON EN UNO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2 564 73	0 62
730536	BOLOS DE LATA EN UNO EN UNO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	379 50	0 25
730538	LIBRAS SUPRATILX NIQUILITANOLIS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15 249 00	14 66
730541	LIBRAS DE HUI PARA LATA CON 52 PL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3 105 00	7 06
730552	LIBRAS DE INSTRUMENTOS CON 6 DIENTES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3 224 32	7 33
730553	LIBRAS DE HUI PARA LATA CON 52 PL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3 105 00	7 06
730554	LIBRAS DE INSTRUMENTOS CON 6 DIENTES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	448 50	1 02
730555	LIBRAS DE INSTRUMENTOS CON 6 DIENTES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	552 00	1 22
730559	LIBRAS DE INSTRUMENTOS CON 6 DIENTES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	448 50	1 02
730560	PASTA PARA DENTAR CON 6 DIENTES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	448 50	1 02
730567	LIBRAS DE LATA PARA PULIR DENTALES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	262 20	0 14
																			866 748 64	
	TOTAL MONEDAS	120	350	400	60	40	28	150	15	40	340	300	35	120	80	80	140	91	50	9 262 7
	COSTO PAPIERIA	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62
	COSTO INSUMOS DIENTES	86 32	10 10	3 72	8 94	3 81	4 63	17 31	6 71	10 37	23 06	21 46	23 45	22 85	4 61	2 37	3 90	2 88	82 30	
	COSTO TOTAL POR SERVICIO	86 94	10 73	4 34	9 57	4 44	5 26	17 93	7 33	11 00	23 69	24 08	24 05	23 47	5 23	2 99	4 59	3 40	82 92	
																			57 775 85	
																			1 024 324 49	

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VI

CLAVE DEL AREA 2240
 NUMERO DE I DEPTO. DEPTO. DE CONSULTA EXTERNA
 ACTIVO FIJO

78

SECCION	VALOR ADQ.	Nº DE INVENTARIO	DESCRIPCION	Columnas	Bioscopas Endométricas	Canguja Cirujal	Endoscopia Quirúrgica	Canguja Móvil Cirujal	Canguja Perimetria	Instrumento De Vidro Base	Resma Fotopolimerizable	Material de Resma Foto	Cemento Infiltracion O Puro	Cartage	Subgrafina O Casual	Selladores De Poca Y Hueso	Foma De Impresión	Inodoro de Anexo	VALOR ACTUALIZADO	VALOR DEPRECIACION ACTUALIZADA	COSTO
	1990	9,435.21	0083	EL CIRCÓN GUILADOR															9,092.13		1.53
	1990	1,211.07	9116	UNIDAD TRANSILUM															6,534.01		675.40
	1990	1,439.23	2447	UNIDAD TRANSILUM III															7,252.19		775.22
	1990	2,342.55	9545	YSARIADOR NI UMACILO															12,617.78		1,261.78
	1990	1,840.58	9143	UNIDAD DE LECTROCIROGIA															9,913.99		991.40
	1992	53,683.50	10190	CAMPIMETRO															223,097.43		22,309.74
	1992	1,005.74	10117	MONITOR DE FLEJO DOPPLER															11,426.75		1,142.67
	1992	3,005.74	10118	MONITOR DE FLEJO DOPPLER															11,426.75		1,142.67
	1992	5,601.78	10010	FILTRO ABDOMINAL															21,295.96		2,129.60
	1992	9,895.00	9883	UNIDAD DE ANAL COMPLETA															37,611.24		3,761.72
	1992	1,076.74	10173	TRANSCRIPORA															4,093.38		409.34
	1992	1,076.74	10174	TRANSCRIPORA															4,093.38		409.34
	1992	1,076.74	10175	TRANSCRIPORA															4,093.38		409.34
	1992	1,076.74	10176	TRANSCRIPORA															4,093.38		409.34
	1992	1,076.74	10177	TRANSCRIPORA															4,093.38		409.34
	1992	1,076.74	10178	TRANSCRIPORA															4,093.38		409.34
	1992	1,076.74	10179	TRANSCRIPORA															4,093.38		409.34
	1992	1,076.74	10180	TRANSCRIPORA															4,093.38		409.34
	1992	1,076.74	10181	TRANSCRIPORA															4,093.38		409.34
	1992	1,076.74	10182	TRANSCRIPORA															4,093.38		409.34
	1994	45,150.00	11587	DE SIACHADORDI FICHAS															140,703.77		14,070.38
	1995	13,013.81	12394	DE TALMOS OPIO															31,264.41		3,126.48
	1995	1,917.74	12195	DE TALMOS OPIO															4,648.17		464.82
	1995	1,430.65	12116	CARDIODELECTOR MENTAL															3,431.77		343.18
	1995	1,430.65	12117	CARDIODELECTOR MENTAL															3,431.77		343.18
	1995	1,430.65	12118	CARDIODELECTOR MENTAL															3,431.77		343.18
	1995	1,430.65	12119	CARDIODELECTOR MENTAL															3,431.77		343.18
	1996	98,028.30	13294	SIFON HIDRAULICO DENTAL															174,987.05		17,498.70
	1996	98,028.30	13295	SIFON HIDRAULICO DENTAL															174,987.05		17,498.70
	1996	17,359.37	13315	EQUIPO DE RAYOS X															30,987.63		3,098.76
	1997	1,588.00	13006	MONITOR LATIDO CARDIACO															5,309.68		530.97
	1997	1,588.00	13005	MONITOR LATIDO CARDIACO															5,309.68		530.97
	1997	1,588.00	13008	MONITOR LATIDO CUAL															5,309.68		530.97
	1999	48,863.94	15257	SISTEMA DE DIAGNOSTICO DE 3 S															53,501.90		5,350.10
																			1,074,173.65	107,417.37	
TOTAL SERVICIOS							60	40	28	150	15	40	340	300	32	120	80	50	140	91	50
COSTO DE PRE EQUIPO DIRECTO				14.83	3.22	3.22	3.22	3.22	0.41	1.91	1.93	1.93	1.93	16.18	14.83	1.93	14.83	1.38			
COSTO DE P.Q. INDIRECTO Y EDIFICIO				1.92	1.92	1.92	1.92	1.92	1.92	1.92	1.92	1.92	1.92	1.92	1.92	1.92	1.92	1.92	1.92	1.92	
COSTO TOTAL POR SERVICIO				16.75	5.14	5.14	5.14	5.14	2.33	3.84	3.85	3.86	3.86	18.10	16.75	3.86	16.75	3.30			
																			EQUIPO INDIRECTO DE PRE EDIFICIO	234,726.76	26,112.15
																				151,354.20	
																				285,323.76	

MATRIZ DE PERSONAL VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CLAVE DE ARFA 2240

NOMBRE DEL DEPTO. GINECOLOGIA Y URGENCIAS

NOMBRE	PROCEDIMIENTOS																																				
	GINECOLOGIA	EXCISION (precoaxial)	MISTECTOMIA RADICAL	APENDICECTOMIA (mesal)	RESECCION (mesal)	RESECCION (mesal) + ESTERILIZACION	HISTERECTOMIA RADICAL	GINECOLOGIA	HISTEROSCOPIA	DIAGNOSTICA	LAPAROSCOPIA	FURCICA	EXFRESIS (abdominal)	ADHERENCIOLISIS	RUPTURA	NELRECTOMIA PRESACRA	HISTEROSCOPIA	QUILIBRO CA	HISTERECTOMIA	ABDOMINAL (HTA)	BURCH (mesal)	OMONECTOMIA	SALPINGO OVARIOLISIS O LIBERACION DE ADHERENCIAS	SALPINGECTOMIA	SALPINGO-ESTOMIA	GINECOLOGIA	HISTERECTOMIA + AGN. AL. (HTV)	* COLPO	* COLPOPLASTIA	ECNEXIA	COLPOPERIPLASTIA	ISTULECTOMIA	PLASTIFICACION	C + HISTERECTOMIA			
PERSONAL DE CUERPO LIBRE	2	1	3	2	2	2	4	3	3	2	2	2	2	1	4	4	4	4	3	3	1	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
SECRETARIAL CUERPO LIBRE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
TOTAL SERVIDOS	10	36	6	4	11	5	9	90	1252	22	23	52	169	169	169	169	169	157	256	25	169	1	23	9	198	94	2	16	94	3	3	3	3	3	12		
COSTO POR SERVICIO	419 14	834 10	826 62	419 14	419 14	834 10	834 10	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62	626 62

79

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VI

NOMBRE	SALPINGOCLASIA	OBSTETRICIA	LEGRAO LTERNO	ANSTRUMENTAL (L. II)	AMEU	PARTO EUTOCICO, DISTOCICO, CESAREA	CERCLAJE	APAROTOMIA (EXFLOMEXOMA (ginecologica)) (L.E. + CISTECTOMIA)	MARSUPIALIZACION	SARTRHOLINGECTOMIA	UTERONIHIBICION	PARAGESTRAL DESBRIDACION O DRENARIE	LAVADO QUIRURGICO (MECANICO)	NEUTURA	RETIRO DE CERCLAJE	ACCESORIOS	HEMIOPLASTIA	LABRILLO	COLOSTOMIA	CIERRE DE COLOSTOMIA	PARTE DEHATICO	RECANALIZACION	TUBARIA	REVISION DE CANTIDAD	SALIVOPROSTECTOMIA	TRAQUELOPLASTIA	URETROPEEIA VAGINAL	COFONECTOMIA	SUELDO ANUAL	COSTO	
PERSONAL DE QUIROFANO	3		1	1	2	3	1	3	3	1	1	2	1	1	1	1	2	3	3	3	1	1	4	1	3	3	1	3	4	6,065,876.57	207.85
SIC RETARIA UIC UIVAE	1		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	47,240.00	4.18
TOTAL SERVICIOS	180		656	48	2041	1227	351	136	2	3	8	162	4	14	24	4	10	2	3	6	4	21	10	3	45	14		6,115,616.57	11499		
COSTO POR SERVICIO	419.14		211.65	211.66	419.14	626.42	211.65	626.53	626.62	211.66	211.65	626.42	419.14	211.65	211.65	211.65	419.14	626.62	626.62	211.65	834.10	211.65	626.62	211.65	626.62	834.10		626.62	834.10		

80

**MATRIZ DE PERSONAL VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000**

CLAVE DEL AREA: 2340

NOMBRE DEL DEPTO: SEGUIMIENTO PEDIATRICO

NOMBRE	FUNCION	PROCEDIMIENTOS		
		Consultas	SUELDO ANUAL	COSTO
SERVIN PIMENTEL LEONOR	AUX.DE ADMINISTRADOR	1	40,335.26	1.96
FRAGOSO RAMIREZ JOSE ANTONIO	CIRUJANO DENTISTA "A"	1	86,587.16	4.21
IBARRA REYES MA. DEL PILAR	COOR.PARAM AREA NOR"A"	1	84,401.62	4.11
QUIROZ CRISTO GONZALEZ MARIA DE LO	COOR.PARAM.AREA NOR"A"	1	84,401.62	4.11
FERNANDEZ CARROCERA LUIS A.	JEFE DE DEPARTAMENTO	1	186,183.68	9.06
ARREOLA RAMIREZ GABRIELA	MEDICO ESPECIALISTA"A"	1	108,214.22	5.27
GARCIA ALONSO THEMANN PATRICIA	MEDICO ESPECIALISTA"B"	1	113,922.72	5.54
LOPEZ BARRERA MARIO DAVID	MEDICO ESPECIALISTA"B"	1	113,922.72	5.54
BARRERA REYES RENE HUMBERTO	MEDICO ESPECIALISTA"C"	1	123,056.32	5.99
MARTINEZ CRUZ CARLOS FABIAN	MEDICO ESPECIALISTA"C"	1	123,056.32	5.99
RAMIREZ MAYA MARIA ALMA	PSICOLOGO CLINICO	1	85,380.22	4.16
ROMERO ROSALES MA DE LOURDES	SECRETARIA EJECUTIVA C	1	47,740.00	2.32
MAGA"A PASTRANA MARIA ELENA	TRAB.SOC.AREA MED "A"	1	57,881.56	2.82
LUJAN MARTINEZ MA ELIZABETH	TRAB.SOC.AREA MED. "B"	1	61,176.18	2.98
			1,316,259.54	
TOTAL SERVICIOS		20548	20,548	
COSTO POR SERVICIO		64.06		

85

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VI

MATRIZ DE INSUMOS VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CLAVE DEL AREA: 2340

NOMBRE DEL DEPTO: DEPTO. DE SEGUIMIENTO PEDIATRICO

INSUMOS		PROCEDIMIENTOS			
PART	CODIGO	DESCRIPCION	Consultas	MONTO	COSTO POR INSUMO
		PAPELERIA	1	9,485.49	0.46
				9,485.49	
		TOTAL EVENTOS	20548	20548	
		COSTO POR SERVICIO	0.46	9,485.49	

MATRIZ DE ACTIVO FIJO VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CLAVE DEL AREA: 2340

NOMBRE DEL DEPTO: DEPTO. DE SEGUIMIENTO PEDIATRICO

FECHA ADQ	VALOR ADQ	N° DE INVENTARIO	DESCRIPCION	PROCEDIMIENTOS			
				Consultas	VALOR ACTUALIZADO	VALOR DEPRECIACION	COSTO
1995	2524.25	12460	BASCULA P/BEBE	1	6,055.04	605.50	0.03
1996	8975.98	13495	ESTUCHE DE DIAGNOSTICO	1	16,022.72	1,602.27	0.08
1997	3680	14234	ESTUCHE DE DIAGNOSTICO	1	5,445.83	544.58	0.03
1998	128961	14460	AUDIOMETRO	1	164,620.54	16,462.05	0.80
1999	5152	15161	ESTUCHE DE DIAGNOSTICO.	1	5,641.01	564.10	0.03
1999	5152	15162	ESTUCHE DE DIAGNOSTICO	1	5,641.01	564.10	0.03
1999	5152	15163	ESTUCHE DE DIAGNOSTICO	1	5,641.01	564.10	0.03
1999	5152	15164	ESTUCHE DE DIAGNOSTICO.	1	5,641.01	564.10	0.03
					214,708.15	21,470.81	
			TOTAL SERVICIOS	20548	20548		
			COSTO DEPRE EQUIPO DIRECTO	1.04			
			COSTO DEP EQ INDIRECTO Y EDIFICIO	0.43			
			COSTO TOTAL POR SERVICIO	1.47			
			EQUIPO INDIRECTO		14,844.60	1,484.46	
			DEP EDIFICIO			7,343.43	
						30,298.70	

87

MATRIZ DE PERSONAL Y SERVICIOS
I DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000

CI 4V4 DEL ARFA 3410
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO DIAGNOSTICO POR IMAGEN

NOMBRE	DESCRIPCIÓN	PROCEDIMIENTOS																TOTAL ANUAL	COSTO								
		SERV. CL. A.P.	REC. PREVENCIÓN (1)	SER. FEA.P.	SERV. CL. A.P.	REC. PREVENCIÓN (2)	SERV. CL. A.P.	REC. PREVENCIÓN (3)	SERV. CL. A.P.	REC. PREVENCIÓN (4)	SERV. CL. A.P.	REC. PREVENCIÓN (5)	SERV. CL. A.P.	REC. PREVENCIÓN (6)	SERV. CL. A.P.	REC. PREVENCIÓN (7)	SERV. CL. A.P.			REC. PREVENCIÓN (8)							
MORAJI VARELA JAMILE	JEFE DE DEPARTAMENTO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	865,183.68	4,531						
GARCIA YINAHUO PIERRE ZORNIUZNA	ME-DI-O ESPECIALISTA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	228,214.89	1,866						
ALZAMAN RODRIGUEZ CRAYMINO	ME-DI-O ESPECIALISTA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	186,246.27	1,655						
MARTINEZ CRUZ SILVIA	ME-DI-O ESPECIALISTA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	186,246.27	1,655						
GONZALEZ BERROVALO DI CARMELO	SURTO TUBERIA CUOTIDA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	47,769.00	1,611						
RECHE LENCINI RAQUEL	SURTO TUBERIA CUOTIDA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	47,769.00	1,611						
RUZ GILMAN RAUL	SURTO TUBERIA CUOTIDA	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	54,101.22	1,781						
CAMARA POLANCO MARIA VIRGINIA	TEC. RADIOGRAFIA	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	48,974.90	1,871						
CORPOVA VILLAGRAN EMILIO	TEC. RADIOGRAFIA	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	48,974.90	1,871						
COURETOS AZAMAR MARTHA OLIVERA	TEC. RADIOGRAFIA	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	48,974.90	1,871						
CRUZ PAJACIOS ERONIMO	TEC. RADIOGRAFIA	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	48,974.90	1,871						
FRERADA LEON OLIVERA	TEC. RADIOGRAFIA	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	48,974.90	1,871						
VALENZUELA ROSARIO JIMENA JIMENA	TEC. RADIOGRAFIA	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	48,974.90	1,871						
GUINZALEZ HERMANITA JOSE DANIEL	TEC. RADIOGRAFIA	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	48,974.90	1,871						
VALERIANO RAUL CARLOS	TEC. RADIOGRAFIA	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	48,974.90	1,871						
MONTEALEZ CORTEZ ANA LUISA	TEC. RADIOGRAFIA	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	48,974.90	1,871						
MONDRAGON DE AMORALDO FABIAN	TEC. RADIOGRAFIA	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	48,974.90	1,871						
MONTEALBA CHAMA MARIA MONSERRATE	TEC. RADIOGRAFIA	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	48,974.90	1,871						
PERA BURQUEL CACI RUBEN	TEC. RADIOGRAFIA	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	48,974.90	1,871						
RIVERO FRANCISCO ANDRÉS	TEC. RADIOGRAFIA	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	48,974.90	1,871						
RAMAS GONZALEZ LINDA SANDRA	TEC. RADIOGRAFIA	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	48,974.90	1,871						
TOTAL SERVICIOS		104	8	106	181	8843	2237	14	98	533	327	845	15	10	11	1	7674	2332	1	387	137	6	280	65	37	3693	
COSTO TOTAL SERVICIOS		90,50	7843	58,50	23,41	58,90	30,50	97,16	97,16	61,34	38,30	97,16	78,43	97,34	97,34	68,43	37,74	99,50	113,76	97,16	97,34	58,50	38,30	51,50	78,43	1,486,870.31	
																											1,486,870.31

HOSPITAL SANTA MARIA
CAPITULO VI

88

CLAV DEL AREA: 2410
 NOMBRE DEL DEPTO: DIAGNOSTICO POR IMAGEN

89

CODIGO	DESCRIPCION	PROCEDIMIENTOS																				MONEDA	COSTO POR INSUMO					
		Cuento En A.P.	Señal Paramétricos (3)	Pequeña En A.P.	Columna Cervical En A.P.	Tórax En A.P.	Simple De Abdomen De Pie	Cabeza Por Ejezns	Urografía Paucosten	Histocitopatología	Extremidades Inferiores	Manografía	Prófil Océa (4)	Manejo Mama Por Estereotaxia	Prom Tub B. Control H. Ultrasonico	Mecanismo De La Deglución	U.S. Obstrucción I. 2, 3, Transverso	U.S. Ginecológico	U.S. Vascular	U.S. Transciliar	U.S. Prebata			U.S. Tiroideas	U.S. Luteo Region	U.S. De Vaina	Seguimiento Falcibus (7)	
20018	YODOFORM VINILPIRROLIDONA LÍQUIDA, CON 8 GRs. DE YODO, FRASCO P...																										90.85	0.09
20040	TITANIO SIVA DE ACILATO, CON AADHESIVO EN UNA DE SUS CARAS																										1.137.02	22.28
20043	JE-RINGA DE SI CHABLE DE 3 ML SIN AGUJA ESTÉRIL																										22.20	0.02
20044	JE-RINGA DE SI CHABLE DE 5 ML SIN AGUJA ESTÉRIL																										31.71	0.03
20028	CINJA MICROPOROSA DE 1" DE ANCHO CIA C/12 ROLLOS																										150.75	7.18
20085	CALDERÓN MONOPHASE RÍFICO CATÉTER																										145.00	6.90
20257	AGUJA HIFODÉRMICA DE SI CHABLE 20 X 3																										20.00	0.01
20292	GUANTE DE SI CHABLE INSULACIONAL DE POLIETILENO PAQ CON 100 P...																										892.58	0.44
20301	JE-RINGA DE SI CHABLE DE 20 ML SIN AGUJA ESTÉRIL																										1.090.83	1.10
20302	JABÓN LIQUIDO NEUTRO LÍQUIDO DE 1.875 LTS																										490.00	0.43
20330	COMPAÑIA DE OMBRETE RECTANGULAR PAQ C/...																										1.715.55	1.03
20336	AGUJA HIFODÉRMICA DE SI CHABLE 22 X 32 CIA C/100 PZAS																										46.51	0.04
20444	JE-RINGA DE SI CHABLE DE 60 ML SIN AGUJA ESTÉRIL																										229.18	0.14
20689	SOLUCION DE YODOFORM																										65.96	0.06
20691	GUANTE DE SI CHABLE PARA LUBRICACION Y ULTRASONIDO FRASCO DE 3...																										1.469.74	1.00
20693	FLUIDO LUBRICANTE																										30.059.28	38.51
20698	MEDIO DE CONTRASTE IOPAMIRON 61.2% EN CONCENTRACION DE 300 M...																										102.152.21	94.01
20699	MEDIO DE CONTRASTE IOPAMIRON 61.2% EN CONCENTRACION DE 200 M...																										147.42.37	14.61
20717	TUBO DE EXAMEN ENFOCADO CON TUBO EN "I" MOD. M3453 MCA																										1.035.34	20.53
20730	GUANTE DE LATEX ESTÉRIL PARA CIRUJANO																										5.004.04	1.20
20733	GUANTE DE LATEX PARA EXPLORACION DE SI CHABLE PAQ CON 100 PZ...																										727.99	0.60
60091	LIADOR X-OMAT HP PARA 76 LITROS																										18.249.74	0.81
60092	REVLADOR X-OMAT HP PARA 76 LITROS																										21.449.19	0.90
60308	PLUMBA RADIOLÓGICA UNIFORME ASI																										86.640.86	1.14
TOTAL DE INSUMOS		101	6	166	385	5363	2237	14	50	1027	127	440	13	10	11	1	2614	1673	1	187	9	5	280	488	23	832.684.76	26897	
COSTO PAPELERIA		0.70	0.20	0.70	0.78	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70	0.70		
COSTO INSUMOS DIRECTOS		35.01	1.31	5.87	1.33	26.51	1.33	439.13	160.08	418.44	1.33	51.10	15.24	65.83	555.36	483.97	6.82	6.82	10.60	10.60	24.54	24.54	6.82	15.91				
COSTO TOTAL POR SERVICIO		33.72	2.64	6.58	1.04	17.21	2.04	439.83	160.78	419.16	2.04	51.80	15.99	66.53	556.07	484.67	7.52	7.52	11.31	11.31	25.24	25.24	7.52	16.67				
																											18.742.07	
																											840.987.81	

NOTA: Debido a lo extenso de la matriz, se omiten algunos insumos, sin embargo, su costo está considerado dentro del costo total

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VI

CLASIFICACION DE ABRA 2020
 NOMBRE DEL DEPTO. ANATOMIA PATOLOGICA

NOMBRE	FUNCION	Clasificación Muestras Toxicológicas	Salvaje Transgénico como C/ Biología	Salvaje Transgénico como C/Pza. Quim.	Ingeniería (Pza. Quim. Quim.)	Lengüeta (Pza. Quim. Quim.)	Muestra (Pza. Quim. Quim.)	Donante (Pza. Quim. Quim.)	Placenta (Pza. Quim. Quim.)	Química Farmacológica (Pza. Quim. Quim.)	Nitrosos (Pza. Quim. Quim.)	Perforación Biológica (Pza. Quim. Quim.)	Formas Únicas (Pza. Quim. Quim.)	Muestras (Pza. Quim. Quim.)	Suero y Arcos (Pza. Quim. Quim.)	Apéndice (Pza.)	Pulmones	Autopsias	Donante	Entología Inicial Biológica	Biología Ambiental (Ingeniería)	Biología Ambiental	SUELDO ANUAL	COSTO
		JH RINANDI / E SCOBINO S RIGIO ARTURO	AYUDANTE DE AUTOPSIAS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
SANMABEIN ROMAN FURSIANO	AYUDANTE DE AUTOPSIAS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	46.384,05	2,81
JH RINANDI / ZUMAYA ROSANA	CITOTECNOLOGO "A"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	55.364,73	3,23
ISURO ISLA PAULINO	CITOTECNOLOGO "A"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	55.364,73	3,23
BUSTINOS GUTIERREZ LUIS IGNACIO	CITOTECNOLOGO "A"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	49.354,73	2,91
VIVIANO VANANTIN EMMIDAI	CITOTECNOLOGO "A"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	49.482,21	3,41
DE LUCCIO QUINTERO HANCA	CITOTECNOLOGO "B"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	59.482,21	3,41
VIRRETTA MARTINI ZUMA DE ANGLIS	CITOTECNOLOGO "B"	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	105.141,50	10,67
DE CASTRO TRINIDAD R. PADO	JEFE DE PARLAMENTO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	113.922,72	6,53
SANTAROSA PERI Z MIGUEL ANGEL	SECRETARIO DE LA ALISTACION	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	113.922,72	6,53
FERRARI MARINI Z ARGURO	SECRETARIO DE LA ALISTACION	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	47.240,00	2,82
ARMENDARIZ MUÑOZ MARICELA	SECRETARIA EJECUTIVA C	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	47.240,00	2,82
FERRARI Z MARIA DE LOS ANGELES	SECRETARIA EJECUTIVA C	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	47.240,00	2,82
																							546.161,85	
	TOTAL PUESTOS	2	4	53	3	116	8	11	3	10	1	1.189	338	32	3	4908	169	92	1	55	17		16926	
	COSTO POR SERVICIO	\$4.41	\$4.41	\$4.41	\$4.41	\$6.43	\$6.43	\$4.43	\$4.41	\$4.41	\$4.41	\$4.41	\$4.41	\$4.41	\$4.41	\$4.41	\$4.41	\$4.41	\$4.41	\$4.41	\$4.41	\$4.41		

92

CLAVE DE LARI'A: 2420
 NOMBRE DEL BIEN: ANATOMIA PATOLOGÍA
 ACTIVO FIJO

96

FECHA ADQ	VALOR ADQ	Nº DE INVENTARIO	DESCRIPCION	Citología De Lupa De Asens	Citología Mámama	Citología Papicoma Troudeá	Citología 'vado Inocual	Estudio Transportero C/ Bopisa	Estudio Transportero C/Pza Qur	Intesana (Pza Quirúrgica)	Le com.oma (Pesa Quirúrgica)	Mama (Pesa Quirúrgica)	Ovario (Pesa Quirúrgica)	Pielena (Pesa Quirúrgica)	Quiste Panabarra (Pza Quirúrgica)	R 90m (Pza Quirúrgica)	Tegidos Blancos (Pza Quirúrgica)	Trompa Uterina (Pza Quirúrgica)	Vario (Pesa Quirúrgica)	Utero Y Anexos (Pza Quirúrgica)	Aprendiz (Pesa)	Placemas	Autopias	Abocón	VALOR ACTUALIZADO	VALOR DEPRECIACION	COSTO	
1990	70,163.73	9412	CRIOSFATO DIGITAL CUBRIGERAC																						377,925.90	37,792.59	2.23	
1990	4,052.42	9178	BAI ANZA DE PRECISION																						21,827.72	2,182.72	0.26	
1992	19,699.42	9866	MICRO TOMO DE ROTACION																						74,855.92	7,485.59	0.89	
1992	14,726.10	9918	AFILADOR DE CUCILLAS																						55,984.49	5,598.44	0.66	
1997	7,013.05	10087	SILERA PHUISO																						11,568.59	1,156.86	6.85	
1992	2,159.00	10073	RI BRIG RADOR																						8,173.51	817.35	0.05	
1996	54,415.70	13132	MICRO TOMO PICORIL PARALINA																						97,135.65	9,713.56	1.15	
1996	72,079.70	13114	CENTRO DE INCLUSION FISIOLOG																						128,667.07	12,866.71	1.52	
1996	7,678.55	12493	ADAPLADOR DE CUCILLA																						13,706.72	1,370.67	0.16	
1996	7,678.55	12494	ADAPLADOR DE CUCILLA																						13,706.72	1,370.67	0.16	
1996	10,767.85	12495	ADAPLADOR DE CUCILLA																						18,191.77	1,819.13	0.22	
1997	47,725.60	13918	MICRO TOMO																						70,625.55	7,062.56	0.84	
																									892,569.14	89,256.91		
			LOJAL SERVICIOS	17	17	2	1	4	53	1	116	8	11	3	30	1	1189	338	32	3	4908	169	92		16,936			
			COSTO DEPRE. EQUIPO DIRECTO	1.28	2.28	2.28	2.28	2.28	2.28	2.28	8.14	8.14	2.28	8.14	8.14	2.28	8.14	8.14	8.14	8.14	8.14	8.14	8.14	14.99	8.14			
			COSTO DEPR. EQ INDIRECTO Y EDIFICIO	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64	0.64			
			COSTO TOTAL POR SERVICIO	7.92	7.92	7.92	7.92	7.92	7.92	7.92	8.79	8.79	7.92	8.79	8.79	7.92	8.79	8.79	8.79	8.79	8.79	8.79	8.79	15.63	8.79			
																										29,311.61	2,931.16	
																										7,855.98		
																										100,148.46		

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VI

MATRIZ DE ACTIVO FIJO VS SERVICIOS
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1995

CLAVE DE AREA 340
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO LABORATORIO CENTRAL

ACTIVO FIJO		PRÍMERA VEGA																																						
PRECIA AÑO	VALOR 1995	DESCRIPCION	Maquinaria	Oficina	Carro	Camión	Autobús	Automóvil	Autocamión	Autocamión	Autocamión	Autocamión	Autocamión	Autocamión	Autocamión	Autocamión	Autocamión	Autocamión	Autocamión	Autocamión	Autocamión	Autocamión	Autocamión	Autocamión																
1200	3787.5	PLANO MARIA DOBLE																																						
1201	3113.34	MELIADOR DE FERRICO																																						
1202	4165.75	CONSULTO																																						
1203	1108.69	FLUORIDA																																						
1204	11039	LAMPARA DE FUSION ANIMAR																																						
1205	4241.34	ALFAPOR																																						
1206	3824.65	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1207	1843.01	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1208	2929.16	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1209	4676	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1210	47322.90	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1211	22479	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1212	1224.7	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1213	1921.4	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1214	2701.65	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1215	2290.85	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1216	2201.92	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1217	2201.95	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1218	249.50	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1219	10624	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1220	10600	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1221	10600	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1222	4002.25	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1223	12220.5	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1224	30200	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1225	64400	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1226	1307	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1227	1044.55	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1228	14024	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1229	255.11	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1230	18441.6	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1231	6720	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1232	10000.00	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1233	3000.00	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1234	11358.72	ALFAPOR ALFAPOR																																						
1235	8041.75	ALFAPOR ALFAPOR																																						
		TOTAL SERVICIOS	10413	14937	15022	11613	5418	2967	3127	6426	6572	6090	4667	6910	3645	4500	3250	76	278	544	1011	1206	1829	2434	2248	773	1784	1827	3026	4037	660	232	225	217	1776	5353	10910357			
		COSTO DE PREPUESTO DIRECTO	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	0.03	
		COSTO DE PUESTOS DIRECTO Y PUESTO	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24	0.24
		COSTO DE PUESTOS DIRECTO	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27	0.27

101

HOSPITAL SANTA MARIA
CAPITULO VI

CAPITULO VII

ETAPA 5

DETERMINACIÓN DEL COSTO UNITARIO POR SERVICIO

7.1. Matriz costo vs servicio

**INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO
ENERO - DICIEMBRE 2000**

CLAVE DEL AREA
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO

2101
COORDINACION DE ANDROLOGIA

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos	COSTO POR SERVICIO	No de Servicios	Costo Anual del Depto.
Análisis Seminal Completo								
Densidad Espermatoca	66.42	40.94	16.91	8.10	65.31	197.67	1253	247,686.34
Motilidad	66.42	40.94	16.91	8.10	65.31	197.67	1253	247,686.34
Viabilidad	66.42	40.94	18.24	8.10	65.31	199.01	1475	293,539.22
Morfología	66.42	40.94	18.24	8.10	65.31	199.01	1253	249,359.08
Ma	66.42	184.97	14.43	8.10	65.51	339.43	563	191,098.73
Inmunobeads	66.42	298.44	7.73	8.10	66.25	446.94	198	88,493.28
Reacción Acrosomal	66.42	39.64	6.82	8.10	65.38	186.36	15	2,795.45
Prueba Hiposmotica	66.42	40.94	7.73	8.10	65.31	188.49	294	55,416.88
Prueba De Capacitación Espermatica	66.42	38.99	23.33	8.10	64.70	201.54	710	143,092.06
Orna Postcoyacuado	66.42	40.94	6.70	8.10	65.31	187.46	92	17,246.66
Toma De Biopsia Testicular	66.42	26.63	1.98	8.10	50.26	153.38	16	2,454.11
Inseminación Artificial	66.42	1.52	1.15	8.10	48.72	125.91	773	97,325.23
Consultas	6.91	1.52	1.93	0.51	38.99	49.85	2030	101,188.93
	538,370.77	426,262.27	126,182.84	65,002.11	581,564.36		9,925	1,737,382.34
TOTAL								

104

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VII

**INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO
ENERO - DICIEMBRE 2000**

CLAVE DEL AREA ·
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO ·

2110
REPRODUCCION ASISTIDA

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos	COSTO POR SERVICIO	No de Servicios	Costo Anual del Depto
Ultrasonido	61.43	2.87	18.84	9.86	59.55	152.55	4365	665,872.63
Inseminación	115.57	15.31	26.95	11.60	93.96	385.55	673	259,472.73
Histero-sonografías	61.43	94.09	8.06	9.86	66.89	240.33	103	24,753.91
Puncion de quiste	115.57	23.28	12.55	11.60	97.74	260.73	12	3,128.81
Biopsia de endometrio	115.57	5.26	1.97	11.60	92.68	227.08	2	454.17
Fertilizacion in vitro y transferencia de embriones	332.15	13,369.41	13,208.34	18.55	179.95	27,108.41	6	162,650.47
Biopsia de testiculo	115.57	1.43	1.97	11.60	90.66	221.23	5	1,106.15
Papanicolaou	61.43	1.33	1.97	9.86	66.72	141.31	1	141.31
Consultas	57.79	1.34	1.97	9.86	67.06	138.01	2116	292,032.93
Pruebas de transferencia 4 US	115.57	86.33	12.55	11.60	79.42	305.47	40	12,218.95
Histeroscopia	223.86	12.26	54.93	15.07	100.36	406.49	169	68,697.53
Laparoscopia	223.86	126.16	84.72	15.07	100.70	550.51	99	54,500.96
Legrado (L.U.I.)	115.57	12.26	1.89	11.60	72.48	213.81	12	2,565.71
Miomectomía	440.44	12.26	1.89	22.02	156.12	632.75	6	3,796.48
Salpingectomía	332.15	12.26	1.89	18.55	128.24	493.10	4	1,972.40
	548,745.42	134,167.68	202,982.69	77,923.33	507,339.07		7,613	1,553,365.14

El costo de la Inseminación artificial incluye las erogaciones realizadas en la Coordinación de Andrología, ya que ambos departamentos intervienen en su realización.
El costo de las Cirugías (Histeroscopia, laparoscopia, legrado, miomectomía y salpingectomía) sólo contemplan los gastos realizados por este departamento, por lo que su costo total aparece en la matriz de costo de Ginecología y Urgencias.

105

HOSPITAL SANTA MARIA
CAPITULO VII

**INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO
ENERO - DICIEMBRE 2000**

CLAVE DEL AREA :
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO :

2140
PLANIFICACION FAMILIAR

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos	COSTO POR SERVICIO	No de Servicios	Costo Anual del Depto
Consejería (Mujeres)	67.02	2.56	0.93	5.62	43.59	119.71	4655	557,247.77
DIU (Inserciones)	107.23	37.63	0.93	6.83	63.05	215.67	1797	387,558.25
Hormonales (Prescripción)	67.02	0.25	0.93	5.62	43.12	116.92	818	95,644.54
Barreta (Prescripción)	67.02	2.08	0.93	5.62	43.25	118.89	316	37,568.82
Salpingoclasia (OGB)	268.07	0.93	122.05	11.67	90.78	493.50	69	34,051.60
Vasectomía (Intervenciones)	201.05	103.51	0.93	9.65	98.94	414.07	71	29,399.16
	613,421.72	87,818.90	15,523.91	46,280.15	378,425.47		7,726	1,141,470.14

El costo de la salpingoclasia sólo incluye los costos erogados en el departamento, por lo que su costo total aparece en la matriz de Tococirugia y Urgencias.

108

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VII

**INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO
ENERO - DICIEMBRE 2000**

CI AVE DFL AREA : 2150
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO : CLIMATERIO

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos	COSTO POR SERVICIO	No de Servicios	Costo Anual del Depto.
Climaterio - menopausia	86.21	2.16	2.37	13.99	61.56	166.29	4811	800,039.24
Osteodensitometria Radiologica	125.49	1.37	111.62	15.39	70.32	324.19	1428	462,941.54
	593,959.02	12,363.81	170,798.23	89,285.30	396,574.41		6,239	1,262,980.77

109

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VII

INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO

ENERO - DICIEMBRE 2000

CLAVE DEL AREA : 2210

NOMBRE DEL DEPARTAMENTO : OBSTETRICIA

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos	COSTO POR SERVICIO	No. de Servicios	Costo Anual del Depto
Cerclaje	145.20	559.52	10.60	33.24	89.34	748.57	149	111,536.55
Cesárea	430.99	913.78	10.60	36.04	164.36	1,391.41	630	876,589.73
Laparotomía	288.10	556.35	10.60	34.64	125.33	889.69	1	889.69
Desbridación	288.10	21.67	7.49	34.64	103.10	351.91	1	351.91
Laparoscopia	288.10	21.67	7.49	34.64	103.10	351.91	3	1,055.72
Resutura	145.20	21.67	7.49	33.24	66.43	207.62	4	830.46
Consultas	73.76	21.67	5.03	0.73	43.18	101.19	27347	2,767,244.15
	2,312,189.53	1,252,519.18	145,957.09	47,832.40	1,298,587.02		28,135	3,758,498.21

El costo de estos servicios sólo incluye las erogaciones realizadas en este departamento, por lo que su costo total aparece en la matriz de costo de Tococirugía y Urgencias.

110

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VII

**INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO
ENERO - DICIEMBRE 2000**

CI AVE DEL AREA,
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO.

2220
GINECOLOGIA

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos y Anestesia	COSTO POR SERVICIO	No de Servicios	Costo Anual del Depto
ONCOLOGIA								
EXCISSION (ginecología, obstetricia)	140.07	16.67	8.53	3.00	163.17	331.43	18	5,965.73
MASTECTOMIA RADICAL	276.53	15.04	8.53	4.06	235.54	539.70	36	19,429.06
APENDICLECTOMIA (ginecología)	208.30	14.68	8.49	3.53	199.35	434.35	6	2,606.07
RESI CCION (ginecología, obstetricia)	140.07	17.41	8.53	3.00	163.17	332.17	4	1,328.68
LASURTRI RAPIA	140.07	15.65	8.53	3.00	163.17	330.41	31	10,242.78
HISTRECTOMIA RADICAL	276.53	14.76	28.60	4.06	235.54	559.48	3	1,678.45
GINECOLOGIA								
Consultas	37.73	9.76	1.34	0.00	0.00	48.83	27090	1,322,825.13
HISTROSCOPIA DIAGNOSTICA	208.30	126.16	29.65	72.70	163.17	599.98	90	53,998.12
LAPAROSCOPIA QUIRURGICA	208.30	348.08	29.65	72.70	163.17	821.90	1252	1,029,018.04
EXBRESIS (obstetricia)	140.07	16.76	4.74	64.93	163.17	389.67	22	8,572.79
ADHRENCIOSIS	140.07	16.73	4.74	64.93	163.17	389.64	22	8,572.10
BIOPSIA	71.84	16.04	4.74	57.17	144.51	294.31	79	23,250.18
NEURIC TOMIA PRI-SACRA	276.53	14.76	4.74	80.46	235.54	612.03	169	103,433.65
HISTROSCOPIA QUIRURGICA	276.53	128.60	29.65	80.46	235.54	750.78	152	114,118.95
HISTRECTOMIA ABDOMINAL (HTA)	276.53	16.30	13.82	80.46	235.54	622.65	586	364,871.89
HURCH (urologia)	140.07	16.18	4.74	64.93	163.17	389.10	25	9,727.41
MIOMI CTOMIA	276.53	16.24	4.74	80.46	235.54	613.52	169	103,684.40
SALPINGO OVARIOI SIS O LIBERACION DE ADHERENCIA	208.30	14.76	4.74	72.70	199.35	499.85	4	1,999.42
SALPINGI CTOMIA	208.30	16.92	4.74	72.70	199.35	502.01	23	11,546.30
SALPINGOBIOMIA	208.30	16.92	4.74	72.70	199.35	502.01	9	4,518.12
UROLOGIA								
HISTRECTOMIA VAGINAL (HTV)	276.53	15.73	70.00	80.46	235.54	678.26	198	134,295.28
* COLPOS	140.07	16.46	58.25	64.93	163.17	442.88	98	43,402.36
* COLPOPLASTIA	140.07	16.46	58.25	64.93	163.17	442.88	2	885.76
PLREYRA	208.30	15.77	45.09	72.70	199.35	541.22	18	9,741.89
COLPOPERINOPLASTIA	140.07	16.46	58.25	64.93	163.17	442.88	94	41,630.83
HISTULC TOMIA	208.30	16.46	45.09	72.70	199.35	541.90	3	1,625.71
PLANIFICACION FAMILIAR								
L + YMBRECTOMIA	208.30	123.86	7.42	64.93	163.17	567.68	17	9,650.56
SALPINGOCLASIA	140.07	16.26	4.74	64.93	163.17	389.18	1380	537,068.10
OBSTETRICIA								
LEGRADO UTERINO INSTRUMENTAL (LAI) (ginecología)	71.84	21.54	4.74	57.17	126.98	282.27	656	185,172.09

111

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VII

**INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO
ENERO - DICIEMBRE 2000**

CLAVE DEL AREA :
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO :

2220
GINECOLOGÍA

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos y Anestesia	COSTO POR SERVICIO	No de Servicios	Costo Anual del Depto
AMBU	71.84	27.42	4.74	57.17	126.98	288.16	45	12,967.08
PARIDO (EUFISICO, DISTOCICO, INSTRUMENTAL)	140.07	26.96	4.79	64.93	163.17	399.93	2043	817,059.78
CESAREA	208.30	34.00	4.79	72.70	199.35	519.15	3277	1,701,255.50
CERCLAJE	71.84	17.73	4.74	57.17	126.98	278.47	351	97,741.87
LAPAROTOMIA EXPLORADORA (ginecologia)	208.30	125.03	16.49	72.70	199.35	621.87	126	78,355.78
LI + CISTECTOMIA	208.30	124.24	16.49	72.70	199.35	621.08	2	1,242.16
MARSUPIALIZACIÓN	71.84	14.83	4.74	57.17	126.98	275.56	3	826.69
BARTOLINICTOMIA	71.84	14.79	4.74	57.17	126.98	275.53	8	2,204.25
UTERONIHIBICIÓN PARENTERAL	208.30	14.76	4.74	72.70	199.35	499.85	162	80,976.50
DESBRIDACIÓN O DRENAJE	140.07	14.79	4.74	64.93	163.17	387.71	4	1,550.84
LAVADO (QUIRURGICO O MECÁNICO)	71.84	17.20	4.74	57.17	108.33	259.28	14	3,629.92
RESUTURA	71.84	16.26	4.74	57.17	126.98	277.00	34	9,418.04
RETIRO DE CERCLAJE	71.84	16.23	4.74	57.17	108.33	258.31	4	1,033.26
ACCESORIOS								
HERNICPLASTIA UMBILICAL	140.07	16.79	4.74	64.93	163.17	389.71	10	3,897.08
COLOSTOMIA	208.30	14.76	4.74	72.70	199.35	499.85	2	999.71
CIERRE DE COLOSTOMIA	208.30	17.01	4.70	72.70	199.35	502.06	3	1,506.18
PARCHE HILMÁFICO	71.84	14.96	4.74	57.17	108.33	257.04	6	1,542.22
RE-CANALIZACIÓN TUBARIA	276.53	17.20	4.74	80.46	235.54	614.47	4	2,457.88
REVISION DE CAVIDAD	71.84	15.33	4.74	57.17	108.33	257.41	73	18,791.17
SALPINGOOFORECTOMIA	208.30	16.92	4.74	72.70	199.35	502.01	10	5,020.13
TRAUQUELOPLASTIA	71.84	15.62	4.74	57.17	108.33	257.70	3	773.11
URE-TROPPIA VAGINAL	208.30	15.77	4.74	72.70	199.35	500.87	45	22,539.07
OOFORECTOMIA	276.53	16.56	4.74	80.46	235.54	613.83	14	8,593.63
	3,059,266.56	991,914.58	159,296.04	783,982.23	2,044,782.31		95	7,039,241.71

112

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VII

**INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO
ENERO - DICIEMBRE 2000**

CLAVF DEL AREA ·
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO ·

2230
MEDICINA FETAL

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos	COSTO POR SERVICIO	No de Servicios	Costo Anual del Depto
Monitorización Fetal Anteparto	48.82	2.67	2.59	13.47	115.45	183.00	5032	920,859.33
Ultrasonido Obst. 2o Nivel	141.93	2.07	119.87	13.92	119.32	397.12	2115	839,899.45
Transfusión Fetal Intraperitoneal	227.39	39.48	119.93	15.92	152.69	555.42	62	34,435.89
Transfusión Fetal Intravascular	338.01	39.48	119.93	18.01	169.11	684.53	42	28,750.45
Amnioinfusion	271.64	43.16	119.93	16.76	158.92	610.41	95	57,989.31
Amniocentesis 3er Trimestre	338.01	30.33	119.93	18.01	167.09	673.36	34	22,894.34
Ultrasonido De Evaluación	183.15	2.66	119.56	15.09	120.00	440.45	51	22,462.96
Amniocentesis DX PRL. (Citogenético)	338.01	30.89	119.56	18.01	167.42	673.89	242	163,081.23
Cordocentesis	227.39	39.48	119.93	15.92	152.69	555.42	74	41,100.90
	719,391.33	37,583.96	338,406.23	107,495.62	928,596.71		7,431	2,131,473.85

113

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VII

**INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO
ENERO - DICIEMBRE 2000**

CLAVE DEL AREA

2240

NOMBRE DEL DEPARTAMENTO

CONSULTA EXTERNA

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VII

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos	COSTO POR SERVICIO	COSTO DEPTO CORRESP	COSTO POR SERVICIO	No. de Servicios	Costo Anual del Depto
C.B. Ginecoobstetricia	36.20	10.64	2.23	8.73	48.66	106.46	101.19	207.65	54437	5,795,435.76
C.E. Oncología	36.20	11.40	2.15	8.73	50.34	108.83	101.19	210.02	4356	474,047.27
C.E. Endocrinología	36.20	9.67	2.15	8.73	42.26	99.01	24.63	123.64	4187	414,565.07
C.B. Planificación Familiar	36.20	10.33	2.15	8.73	44.61	102.04		102.04	5015	511,710.74
C.B. Infectología	36.20	10.45	2.15	8.73	44.95	102.49		102.49	2360	241,878.71
C.E. Hematología	36.20	9.67	5.68	8.73	42.26	102.54		102.54	1439	147,561.02
C.E. Med. Interna Y Cardiología	36.20	9.67	3.14	8.73	42.26	100.00		100.00	2163	216,293.49
C.E. Andrología	36.20	9.67	2.15	8.73	42.26	99.01	49.85	148.86	2030	200,995.24
C.E. Neurología Adultos	36.20	9.70	2.15	8.73	42.93	99.72		99.72	913	91,047.02
C.F. Genética	36.20	9.67	2.15	8.73	42.26	99.01		99.01	12511	123,864.56
C.B. Uroginecología	36.20	9.67	1.92	8.73	42.26	98.78	101.19	199.97	150	14,817.21
C.E. Reumatología	36.20	9.67	2.15	8.73	42.26	99.01		99.01	479	47,426.96
C.E. Dermatología	36.20	10.88	2.15	8.73	45.96	103.94		103.94	386	40,119.31
C.E. Dietética	36.20	9.67	2.15	8.73	42.26	99.01		99.01	3387	335,355.12
C.B. Oftalmología	167.69	9.91	40.12	8.73	42.59	269.05		269.05	823	221,430.08
Examen Bucal Dental (Consulta)	34.78	1.18	16.75	7.62	37.63	97.96		97.96	1300	127,345.45
Profilaxis	47.27	3.72	2.33	7.83	40.02	101.16		101.16	1400	141,628.16
Radiografías (Cada Una)	29.50	2.99	16.75	7.42	15.25	71.91		71.91	1100	79,102.48
Amalgama De Plata	56.16	31.76	2.33	8.03	43.41	141.68		141.68	1800	255,027.28
Recubrimiento Palpar Inducto	38.39	23.58	2.33	7.62	37.63	109.55		109.55	250	27,388.17
Pulpotomía	47.27	91.40	2.33	7.83	41.03	189.85		189.85	150	28,477.90
Urgencias Estomatológicas	47.27	11.82	3.30	7.83	40.35	110.57		110.57	520	57,498.87
Curación Provisional	29.50	24.77	2.33	7.42	34.91	98.93		98.93	200	19,786.66
Limado Y Limpado De Conducto Radi	29.50	79.15	2.33	7.42	36.60	155.00		155.00	120	18,599.69
Pulpectomía (Obtención De Conducto)	47.27	86.94	5.14	7.83	41.36	188.54		188.54	120	22,624.80
Extracción Dental (Fixodonta)	73.92	10.73	2.33	8.43	49.52	144.94		144.94	350	50,727.36
Raspado Coronar Y/O Radicular	73.92	4.34	2.33	8.43	48.85	137.88		137.88	400	55,150.91
Odontoxesis	47.27	9.57	16.75	7.83	40.02	121.43		121.43	60	7,285.76
Biopsias Estomatológicas	47.27	4.44	5.14	7.83	41.03	105.70		105.70	40	4,227.95
Cirugía Gingival	73.92	5.29	5.14	8.43	49.86	142.64		142.64	28	3,994.00
Exodoncia Quirúrgica	109.46	17.93	5.14	9.24	61.08	202.84		202.84	150	30,426.53
Cirugía Moco Gingival	100.58	5.33	5.14	9.04	58.70	178.78		178.78	15	2,681.65
Cirugía Perioestca	91.69	11.00	2.33	8.83	55.98	169.83		169.83	40	6,793.04
Ionometro De Vidrio Base	47.27	23.69	3.86	7.83	40.02	122.66		122.66	340	41,703.00
Resina Fotopolimerizable	73.92	24.08	3.86	8.43	47.84	158.13		158.13	300	47,439.96
Inclusión Resina Foto	91.69	24.05	3.86	8.83	53.28	181.71		181.71	35	6,359.96
Cementado Inclusión O Puente	47.27	23.47	3.86	7.83	39.68	122.10		122.10	170	14,652.33

114

**INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO
ENERO - DICIEMBRE 2000**

CLAVE DEL AREA ·
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO ·

2240
CONSULTA EXTERNA

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciacion Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos	COSTO POR SERVICIO	COSTO DEPTO CORRESP	COSTO POR SERVICIO	No de Servicios	Costo Anual del Depto.
Curetaje	91.69	5.23	18.10	8.83	54.63	178.49		178.49	80	14,278.81
Radiografía Oclusal	29.50	2.99	16.75	7.42	15.25	71.91		71.91	50	3,595.57
Sellados De Foseta Y Fisura	73.92	4.53	3.86	8.43	47.84	138.58		138.58	140	19,401.02
Toma De Impresión	29.50	3.50	16.75	7.42	19.32	76.49		76.49	93	7,113.85
Drainado de Absceso	29.50	82.92	3.30	7.42	34.24	157.39		157.39	50	7,869.56
	2,784,140.94	809,008.30	176,865.03	671,634.81	3,651,885.26				73,957	9,977,728.49

**INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO
ENERO - DICIEMBRE 2000**

CLAVE DEL AREA ·
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO

2250
TOCOCIRUGIA Y URGENCIAS

HOSPITAL SANTA MARIA
CAPITULO VII

PROCEDIMIENTOS	Salarios y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos y Anestesia	COSTO POR SERVICIO	Costo del Depto que Interviene	COSTO POR SERVICIO	No de Servicios	Costo Anual del Depto
ONCOLOGIA										
EXCISION (ginecología, obstetricia)	419.14	479.77	35.29	64.93	929.97	1,929.10	331.43	2,260.53	18	34,723.80
MASTECTOMIA RADICAL	834.10	256.53	35.29	80.46	1,070.47	2,276.87	539.70	2,816.57	36	81,967.32
AMPLIECTOMIA (ginecología)	626.62	253.97	35.29	72.70	1,000.22	1,988.79	434.35	2,423.14	6	11,932.75
RESSECCION (ginecología, obstetricia)	419.14	259.16	35.29	64.93	929.97	1,708.49	332.17	2,040.67	4	6,833.98
LASER TERAPIA	419.14	239.32	66.15	64.93	373.74	1,163.29	330.41	1,493.70	31	36,061.90
HISTERECTOMIA RADICAL	834.10	225.63	64.39	80.46	1,070.47	2,275.05	559.48	2,834.54	3	6,825.16
GINECOLOGIA										
HISTEROSCOPIA DIAGNOSTICA	626.62	225.67	130.96	72.70	951.74	2,007.68	599.98	2,607.66	90	180,691.21
LAPAROSCOPIA QUIRURGICA	626.62	272.79	117.23	72.70	951.74	2,041.07	821.90	2,862.97	1252	2,555,424.40
LMIRESIS (obstetricia)	419.14	466.97	69.62	64.93	929.97	1,950.64	389.67	2,340.31	22	42,914.01
ADHERENCIOISIS	419.14	474.75	35.29	64.93	929.97	1,924.08	389.64	2,313.72	22	42,329.82
BIOPSIA	211.66	271.21	35.29	57.17	333.32	908.64	294.31	1,202.95	79	71,782.88
NEURICTOMIA PRESAGRA	834.10	225.63	70.19	80.46	1,070.47	2,280.85	612.03	2,892.89	169	385,464.13
HISTEROSCOPIA QUIRURGICA	834.10	386.91	232.64	80.46	1,070.47	2,604.59	750.78	3,355.37	152	395,897.60
HISTERICTOMIA ABDOMINAL (HIA)	834.10	311.60	125.16	80.46	1,070.47	2,421.79	622.65	3,044.44	586	1,419,168.07
BURCH (ginecología)	419.14	295.02	130.96	64.93	929.97	1,840.03	389.10	2,229.12	25	46,000.66
MIOMICTOMIA	834.10	306.33	35.29	80.46	1,070.47	2,326.65	613.52	2,940.17	169	393,204.57
SALPINGO OVARIOISIS O LIGERACION DE ADHER	626.62	197.70	41.08	72.70	1,000.22	1,938.32	499.85	2,438.18	4	7,753.29
SALPINGECTOMIA	626.62	238.49	41.08	72.70	1,000.22	1,979.11	502.01	2,481.12	23	45,519.55
SALPINGOYOSTOMIA	626.62	238.35	41.08	72.70	1,000.22	1,978.97	502.01	2,480.98	9	17,810.73
UROLOGIA										
HISTERICTOMIA VAGINAL (HIV)	834.10	501.31	125.16	80.46	1,070.47	2,611.51	678.26	3,289.76	198	517,078.12
* COLEPOS	419.14	295.68	37.61	64.93	929.97	1,747.33	442.88	2,190.21	98	171,238.36
* COLEPOPLASTIA	419.14	295.68	41.08	64.93	929.97	1,750.80	442.88	2,193.69	2	3,501.61
PEREYRA	626.62	291.54	35.29	72.70	1,000.22	2,026.37	541.22	2,567.58	18	36,474.63
COLEPOPRINOPLASTIA	419.14	295.68	41.08	64.93	929.97	1,750.80	442.88	2,193.69	94	164,575.66
HISTULICTOMIA	626.62	301.92	35.29	72.70	1,000.22	2,036.74	541.90	2,578.64	3	6,110.22
PLANIFICACION FAMILIAR										
I + HISTERICTOMIA	419.14	459.12	51.37	64.93	929.97	1,924.53	567.68	2,492.21	17	32,717.08
SALPINGOCLASIA	419.14	267.72	35.29	64.93	929.97	1,717.05	389.18	2,106.23	1380	2,369,528.07
OBSTETRICIA										
LI GRADO UTERINO INSTRUMENTAL (LUI) (ginecología)	211.66	323.38	66.15	57.17	303.49	961.84	282.27	1,244.12	656	630,970.24
AMLD	211.66	426.41	35.29	57.17	859.72	1,590.25	288.16	1,878.40	45	71,561.06
PARTO (LU FOCICO, DISTOCICO, INSTRUMENTAL)	419.14	347.84	33.03	64.93	929.97	1,794.92	399.93	2,194.85	2043	3,667,021.11
CLASIFIA	626.62	396.43	36.51	72.70	1,000.22	2,132.48	1,391.41	3,523.89	3277	6,988,136.89
URCLAJL	211.66	624.71	31.81	57.17	859.72	1,785.07	748.57	2,533.64	351	626,561.05

216

COSTO DIA CAMA HOSPITALIZACIÓN
ENERO - DICIEMBRE 2000

CLAVE DEL AREA : 2260
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO : Terapia Intensiva Adultos

COSTO UCIA :

Sueldos y Percepciones	1,481,411.84
Materiales y Suministros	762,500.58
Depreciación de Activo Fijo	223,542.14
Servicios Generales	152,258.25
Gastos Indirectos	<u>1,646,401.07</u>
	4,266,113.89

$$X = \text{No. Camas} \times \text{Días del año} \times \% \text{ de ocupación}$$

$$\text{COSTO DIA CAMA} = \frac{\text{COSTO UCIA}}{X}$$

$$\text{No. Camas} = 4$$

$$X = 4 \times 365 \times 0.6781$$
$$= 990.03$$

$$\text{COSTO DIA CAMA} = \frac{4,266,113.89}{990.026}$$

$$= \boxed{4,309.09}$$

COSTO DIA CAMA HOSPITALIZACIÓN
ENERO - DICIEMBRE 2000

CLAVE DEL AREA : 2310
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO : Cuidados Intensivos Neonatales

COSTO UCIN :

Sueldos y Percepciones	6,137,510.81
Materiales y Suministros	9,554,236.97
Depreciación de Activo Fijo	1,112,962.90
Servicios Generales	992,199.67
Gastos Indirectos	<u>6,358,392.37</u>
	24,155,302.73

$$X = \text{No Camas} \times \text{Días del año} \times \% \text{ de ocupación}$$

$$\text{COSTO DIA CAMA} = \frac{\text{COSTO UCIN}}{X}$$

No. CAMAS: 16

PORCENTAJE DE OCUPACION. 92.55%

$$X = 16 \times 365 \times 0.9255 = 5,404.92$$

$$\text{COSTO DIA CAMA} = \frac{24,155,302.73}{5,404.92}$$

$$= \boxed{4,469.13}$$

COSTO DIA CAMA HOSPITALIZACIÓN
ENERO - DICIEMBRE 2000

CLAVE DEL AREA 2320
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO : Cuidados Intermedios al Recién Nacido

COSTO UCIREN :

Sueldos y Percepciones	6,345,537.59
Materiales y Suministros	3,348,719.84
Depreciación de Activo Fijo	1,365,310.44
Servicios Generales	945,469.79
Gastos Indirectos	<u>6,900,480.93</u>
	18,905,518.59

X = No. Camas x Días del año x % de ocupación

COSTO DIA CAMA = $\frac{\text{COSTO UCIREN}}{X}$

No. CAMAS = 45
PORCENTAJE DE OCUPACION 84.46%

X = 45 x 365 x 0.8446
= 13,872.56

COSTO DIA CAMA = $\frac{18,905,518.59}{13,872.56}$
= 1,362.80

COSTO DIA CAMA HOSPITALIZACIÓN
ENERO - DICIEMBRE 2000

CLAVE DEL AREA · 2330
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO . Alojamiento Conjunto

COSTO UCIA :

Sueldos y Percepciones	1,623,683.97
Materiales y Suministros	157,651.67
Depreciación de Activo Fijo	36,011.12
Servicios Generales	129,377.84
Gastos Indirectos	<u>3,579,285.85</u>
	5,526,010.45

X = No Camas x Días del año x % de ocupación

$$\text{COSTO DIA CAMA} = \frac{\text{COSTO UCIA}}{X}$$

No. Camas = 82

X = 82 x 365 x 0.4642

= 13893.51

$$\text{COSTO DIA CAMA} = \frac{5,526,010.45}{13893.506}$$

= 397.74

**INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO
ENERO - DICIEMBRE 2000**

CLAVE DEL AREA
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO

2340
SEGUIMIENTO PEDIATRICO

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Surtinistros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos	COSTO POR SERVICIO	No de Servicios	Costo Anual del Depto
Consultas	64.06	0.46	1.47	6.16	37.36	109.51	20548	2,250,223.20
	1,316,259.54	9,485.49	30,298.70	126,509.67	767,669.80		20,548	2,250,223.20

122

HOSPITAL SANTA MARIA
CAPITULO VII

**INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO
ENERO - DICIEMBRE 2000**

CLAVE DEL AREA ·
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO ·

2410
DIAGNOSTICO POR IMAGEN

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos	COSTO POR SERVICIO	No. de Servicios	Costo Anual del Depto
Cráneo En A P	50.50	33.72	24.79	9.25	47.23	165.49	101	16,714.52
Senos Parasasales (3)	79.41	2.04	73.13	9.25	46.15	209.98	6	1,259.87
Pelvis En A P	50.50	6.58	24.79	9.25	47.16	138.29	266	36,784.15
Columna Cervical En A P	79.41	2.04	24.79	9.25	46.15	161.65	185	29,904.39
Tórax En A.P.	50.50	27.21	38.28	9.25	48.18	173.42	8343	1,446,827.11
Simple De Abdomen De Pue	50.50	2.04	24.79	9.25	46.15	132.74	2237	296,930.39
Colon Por Enema	97.34	439.83	24.79	11.03	70.88	643.86	14	9,014.09
Urografia Excretora	97.34	369.78	24.79	11.03	76.26	579.20	50	28,960.21
Histerosalpingografia	97.34	419.18	24.79	11.03	81.38	633.72	1027	650,825.50
Extremidades Inferiores	50.50	2.04	24.79	9.25	46.15	132.74	127	16,857.47
Mastografia	97.34	51.80	158.75	11.03	70.81	389.73	940	366,343.49
Edad Osca (4)	79.41	15.99	24.79	9.25	46.49	175.94	13	2,287.19
Marcaje Mama Por Estereotaxia	97.34	66.53	40.16	11.03	77.21	292.26	10	2,922.63
Perm Tub B Control Fluoroscopico	97.34	556.07	24.79	11.03	79.23	768.45	11	8,452.93
Mecanismo De La Deglucion	68.43	454.67	24.79	11.03	71.55	630.47	1	630.47
U S Obstétrico 1' 2' 3' Trimestre	50.50	7.52	17.77	9.25	46.96	132.00	7874	1,039,361.77
U S. Ginecológico	50.50	7.52	17.77	9.25	46.96	132.00	3632	479,421.13
U S. Vascular	115.26	7.52	17.77	12.80	95.60	248.95	1	248.95
U S Testicular	97.34	11.31	17.77	11.03	71.62	209.05	387	80,902.65
U.S. Próstata	97.34	11.31	17.77	11.03	71.62	209.05	19	3,971.96
U S. Tiroides	50.50	25.24	17.77	9.25	47.70	150.46	5	752.31
U S. Una Región	50.50	25.24	17.77	9.25	47.70	150.46	280	42,129.19
U S De Mama	50.50	7.52	17.77	9.25	46.96	132.00	485	64,019.62
Seguimiento Folicular (2)	79.41	16.67	32.22	9.25	46.96	184.52	23	4,243.88
	1,436,670.22	850,997.83	795,457.27	245,245.67	1,301,394.87		11,152	4,629,765.86

123

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VII

**INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO
ENERO - DICIEMBRE 2000**

CLAVE DEL AREA .
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO :

2420
ANATOMIA PATOLOGICA

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos	COSTO POR SERVICIO	No. de Servicios	Costo Anual del Depto.
Líquido peritoneal	54.41	11.50	2.92	6.25	52.43	127.51	2	255.02
Biopsia Cervix	54.41	24.58	8.79	6.25	55.79	149.81	317	47,490.50
Biopsia Cervix (Cono)	54.41	24.96	8.79	6.25	56.47	150.87	17	2,564.86
Biopsia Faringe	54.41	2.91	2.92	6.25	50.75	117.23	1	117.23
Biopsia Endometrio	54.41	24.58	8.79	6.25	55.79	149.81	433	64,868.72
Biopsia Endometrio (Legrado)	54.41	24.58	8.79	6.25	55.79	149.81	425	63,670.23
Biopsia Estomago	54.41	24.58	8.79	6.25	55.79	149.81	2	299.62
Biopsia Ganglio Linfático	54.41	24.58	8.79	6.25	55.79	149.81	15	2,247.18
Biopsia Hígado (Punción O Cu% A)	54.41	24.58	8.79	6.25	55.79	149.81	1	149.81
Biopsia Intestino	54.41	24.58	8.79	6.25	55.79	149.81	11	1,647.94
Biopsia Lengua	54.41	24.58	8.79	6.25	55.79	149.81	6	898.87
Biopsia Mama (Excisional)	54.41	24.96	8.79	6.25	56.47	150.87	10	1,508.74
Biopsia Mama (Por Punción)	54.41	2.91	2.92	6.25	50.75	117.23	2	234.46
Biopsia Medula Osca	54.41	2.91	2.92	6.25	50.75	117.23	2	234.46
Biopsia Musculo	54.41	24.58	8.79	6.25	55.79	149.81	6	898.87
Biopsia Ovario	54.41	24.96	8.79	6.25	56.47	150.87	79	11,919.03
Biopsia Piel	54.41	24.96	8.79	6.25	56.47	150.87	82	12,371.66
Biopsia Pólipo(Cervix, Endometrio)	54.41	24.96	8.79	6.25	56.47	150.87	48	7,241.95
Biopsia Recto	54.41	2.91	2.92	6.25	50.75	117.23	1	117.23
Biopsia Tejidos Blandos	54.41	24.96	8.79	6.25	56.47	150.87	8	1,206.99
Biopsia Testículo	54.41	2.91	2.92	6.25	50.75	117.23	71	8,323.40
Biopsia Tiroides	54.41	24.96	8.79	6.25	56.47	150.87	1	150.87
Biopsia Vagina	54.41	24.96	8.79	6.25	56.47	150.87	11	1,659.61
Biopsia Vejiga	54.41	24.96	8.79	6.25	56.47	150.87	4	603.50
Biopsia Vulva	54.41	24.96	8.79	6.25	56.47	150.87	9	1,357.86
Citología Cervicovaginal	54.41	2.85	2.92	6.25	50.14	116.57	8310	968,672.36
Citología De Liq. De Ascitis	54.41	11.50	2.92	6.25	52.43	127.51	17	2,167.68
Citología Mamaria	54.41	2.73	2.92	6.25	50.14	116.45	17	1,979.65
Citología Punción Tiroidea	54.41	2.73	2.92	6.25	50.14	116.45	2	232.90
Estudio Transoperatorio C/ Biopsia	54.41	1.02	2.92	6.25	49.07	113.66	4	454.65
Estudio Transoperatorio C/Pza. Quir.	54.41	1.02	2.92	6.25	58.39	122.99	53	6,518.45

124

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VII

INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO

ENERO - DICIEMBRE 2000

CLAVE DEL AREA :
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO :

2420
ANATOMIA PATOLOGICA

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos	COSTO POR SERVICIO	No. de Servicios	Costo Anual del Depto.
Intestino (Pieza Quirúrgica)	54.41	1.02	2.92	6.25	58.39	122.99	1	122.99
Leyomioma (Pieza Quirúrgica)	54.41	24.97	8.79	6.25	64.79	159.20	116	18,467.53
Mama (Pieza Quirúrgica)	54.41	24.97	8.79	6.25	64.79	159.20	8	1,273.62
Ovario (Pieza Quirúrgica)	54.41	1.02	2.92	6.25	58.39	122.99	11	1,352.89
Placenta (Pieza Quirúrgica)	54.41	24.97	8.79	6.25	64.79	159.20	3	477.61
Quiste Paratubario (Pza Quirúrgica)	54.41	24.97	8.79	6.25	64.79	159.20	30	4,776.69
Riñon (Pieza Quirúrgica)	54.41	1.02	2.92	6.25	58.39	122.99	1	122.99
Tejidos Blandos (Pza Quirúrgica)	54.41	24.97	8.79	6.25	64.79	159.20	1	159.20
Trompa Uterina (Pza. Quirúrgica)	54.41	24.97	8.79	6.25	64.79	159.20	1189	189,292.20
Útero (Pieza Quirúrgica)	54.41	24.97	8.79	6.25	64.79	159.20	338	53,810.57
Útero Y Anexos (Pza. Quirúrgica)	54.41	24.97	8.79	6.25	64.79	159.20	32	5,094.49
Apéndice (Pieza)	54.41	24.97	8.79	6.25	64.79	159.20	3	477.61
Placencias	54.41	26.20	8.79	6.25	65.19	160.83	4908	789,349.89
Autopsias	200.71	43.19	15.63	12.41	159.59	431.53	169	72,928.97
Abortos	54.41	24.97	8.79	6.25	64.79	159.20	92	14,646.66
Citología lavado bronquial	54.41	11.50	2.92	6.25	46.83	121.91	1	121.91
Biopsia mama (Incisional)	54.41	22.96	8.79	6.25	50.40	142.81	55	7,854.36
Biopsia Peritoneo	54.41	22.96	8.79	6.25	50.40	142.81	11	1,570.87
	946,161.85	243,477.02	100,145.46	106,874.62	977,305.83		16,936	2,373,964.78

125

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VII

INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO
ENERO - DICIEMBRE 2000

CLAVE DEL AREA
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO

2430
LABORATORIO CENTRAL

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos	COSTO POR SERVICIO	No de Servicios	Costo Actual del Depto
Glucosa	12.95	28.92	0.27	1.51	51.10	94.74	19413	1,839,242.85
Urea	12.95	15.95	0.27	1.51	50.76	81.44	14977	1,219,750.73
Creatinina	12.95	8.78	0.27	1.51	50.76	74.27	15372	1,141,676.00
Acido Urico	12.95	11.27	0.27	1.51	50.09	76.09	11613	883,576.66
Coolesterol	12.95	22.47	0.27	1.51	50.09	87.28	5418	472,881.65
Proteinas	12.95	19.17	0.27	1.51	50.09	83.98	4067	341,552.50
Albumina	12.95	23.36	0.27	1.51	50.09	88.17	3427	302,169.40
Electrolitos (Na, K, Cl, Ca)	12.95	69.91	0.27	1.51	52.11	136.75	6476	885,581.34
Calcio	12.95	8.97	0.27	1.51	50.09	73.78	8672	639,842.34
Magnesio	12.95	32.82	0.27	1.51	50.09	97.63	6080	593,611.80
Transaminasa Glut Oxalacetica	12.95	52.66	0.27	1.51	50.43	117.81	4662	549,232.94
Transaminasa Glut Piruvica	12.95	10.63	0.27	1.51	50.09	75.45	4919	371,128.87
Lactato Deshidrogenasa	12.95	29.54	0.27	1.51	50.09	94.36	3945	372,242.84
Fosfatasa Alcalina	12.95	66.96	0.27	1.51	50.09	131.78	4580	603,531.91
Bilirrubinas	12.95	25.47	0.27	1.51	50.76	90.96	7252	659,622.70
Glucosa Postprandial 60 Min	12.95	4.86	0.27	1.51	49.08	68.66	76	5,218.24
Glucosa Postprandial 120 Min	12.95	3.14	0.27	1.51	49.42	67.28	2256	151,776.56
C T A La Glucosa 120 Min	12.95	6.62	0.27	1.51	49.75	71.09	564	40,096.46
C T A La Glucosa 180 Min	12.95	6.65	0.27	1.51	49.75	71.12	1041	74,039.45
Urea Urinaria	12.95	14.93	0.27	1.51	48.74	78.40	1206	94,545.25
Creatinina Urinaria	12.95	9.16	0.27	1.51	48.41	72.28	1828	132,135.97
Triglicerido	12.95	43.07	0.27	1.51	49.75	107.55	4434	476,880.22
Depuración De Creatinina	12.95	5.22	0.27	1.51	48.41	68.35	1261	86,193.73
Electrolitos Urinarios (Na, K)	12.95	69.89	0.27	1.51	50.76	135.37	713	96,521.29
Fosforo	12.95	71.55	0.27	1.51	49.75	136.03	1794	244,035.15
Lipoproteinas De Alta Densidad	12.95	23.83	0.27	1.51	50.76	89.31	3027	270,348.30
Lipoproteinas De Baja Densidad	12.95	23.88	0.27	1.51	50.76	89.37	3026	270,424.80
Calcio Urinario	12.95	3.51	0.27	1.51	48.07	66.30	1047	69,413.90
Proteinas Urinarias	12.95	18.66	0.27	1.51	48.41	81.79	600	49,073.45
Fosfatasa Alcalina Osea	12.95	515.51	0.26	1.51	50.43	580.65	237	137,612.90
Osteocalcina	12.95	1,005.70	0.27	1.51	50.09	1,070.51	225	240,864.67
Oxipiridinolina	12.95	1,578.27	0.27	1.51	49.42	1,642.41	217	356,403.85
Glucemia 60 Min C/50	12.95	3.56	0.27	1.51	50.09	68.38	1774	121,302.40
Cloro	12.95	5.39	0.27	1.51	49.75	69.87	5353	374,018.80
Gama G T.	12.95	762.56	0.27	1.51	50.76	828.05	109	90,257.13
Examen General De Orina	12.95	17.81	0.34	1.51	45.05	77.65	10357	804,170.93
Citoqu De L. Cefalorraq	12.95	24.47	0.26	1.51	44.78	83.96	208	17,463.58

126

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VII

**INTEGRACION DE LOS COSTOS POR SERVICIO
ENERO - DICIEMBRE 2000**

CLAVE DEL ARFA.
NOMBRE DEL DEPARTAMENTO

2430
LABORATORIO CENTRAL

PROCEDIMIENTOS	Sueldos y Percepciones	Materiales y Suministros	Depreciación Activo Fijo	Servicios Generales	Gastos Indirectos	COSTO POR SERVICIO	No de Servicios	Costo Anual del Depto
Prueba De Madurez Pulmonar Fetal	12.95	859.90	110.51	1.51	44.91	1,029.77	44	45,310.01
Cristalografia	12.95	40.54	0.26	1.51	44.11	99.36	196	19,474.31
Espectrofot Ligu Amniótico	12.95	1.44	681.02	1.51	43.84	740.76	24	17,778.21
Espemabioscopia Directa	12.95	81.68	0.26	1.51	45.05	141.44	2361	333,928.39
Ispemabioscopia Funcional	12.95	68.95	0.26	1.51	44.24	127.90	154	19,697.15
Biometria Hemática Completa	12.95	39.44	2.78	1.51	46.12	102.29	30387	3,108,266.21
B H Rutina	12.95	38.43	2.78	1.51	45.98	101.14	3403	344,181.08
Hematocrito	12.95	5.61	2.78	1.51	45.58	67.92	51	3,464.11
Reticulocitos	12.95	13.42	6.44	1.51	45.98	80.30	2628	211,023.32
Células Le	12.95	14.45	5.24	1.51	45.72	79.86	348	27,790.69
Vel Sedimentacion Globular	12.95	5.50	0.26	1.51	45.31	65.52	172	11,269.71
Prueba De Coagulacion	12.95	35.98	0.54	1.51	46.25	97.23	14685	1,427,831.91
Fibrinogeno	12.95	348.38	0.54	1.51	46.12	409.49	135	55,281.47
Anticoagulante Lupico I	12.95	110.75	0.54	1.51	46.12	171.86	523	89,884.83
Dimeros D	12.95	480.20	0.54	1.51	46.25	541.45	59	31,945.54
Protetina S	12.95	46.31	0.54	1.51	46.12	107.43	301	32,335.06
Temp Trombo Parc	12.95	27.96	0.54	1.51	46.25	89.21	11544	1,029,876.29
Grupo Sanguineo	12.95	12.91	2.83	1.51	46.52	76.71	14110	1,082,418.00
Comibs Directo	12.95	12.90	2.83	1.51	46.52	76.71	2159	165,609.62
Anticuerpos Irregulares	12.95	19.27	2.78	1.51	43.84	80.35	926	74,402.86
Gama Globulina Anti-D	12.95	83.22	2.78	1.51	43.84	144.29	926	133,612.93
Pruebas De Hemocompatibilidad	12.95	8.78	3.79	1.51	46.25	73.27	8094	593,065.54
Servicio De Transfusión	12.95	49.28	6.24	1.51	40.53	110.51	8094	894,448.99
	3,411,710.95	7,961,770.54	309,615.97	397,483.85	12,750,756.52		263,550	24,831,337.83

El costo de los procedimientos: "Fosfatasa alcalina osea, Osteocalcina, Oxipindolina, Prueba de Madurez Pulmonar fetal, Gama G T, Espectrofotometria liquido amniótico, Fibrinogeno, Anticoagulante lúpico y Dimeros D resultó elevado, en virtud de que este Departamento solicitó una cantidad excesiva de los reactivos para desarrollar estas pruebas, y sólo utilizó aproximadamente una décima parte de los mismos, por lo que la mayor parte caducó, ocasionando un desperdicio considerable, tanto en material como en costo, el cual es muy alto.

127

HOSPITAL SANTA MARIA

CAPITULO VIII

INTEGRACION DEL COSTO DÍA CAMA
HOSPITALIZACIÓN

COSTO DE HOSPITALIZACIÓN:

Oficina de Dietética (alimentación)	155,111.80
Depto de Enfermería (funcionamiento del mismo)	391,677.66
Lavandería y Ropería	634,872.17
Luz	133,945.71
Teléfono	65,902.89
Agua	169,007.40
Seguro del Inmueble	250,918.94
Vigilancia	663,522.72
2% sobre nómina (sueldos personal médico)	87,552.87
Limpieza y Fumigación	609,735.06
Mantenimiento del Inmueble	326,219.53
Mantenimiento de Equipo	41,947.99
Depreciación de Edificio	482,354.48
Sueldo enfermeras y médicos (visitas de rutina)	2,006,369.25
Administración del Hospital (parte proporcional)	1,622,273.79
COSTO TOTAL	7,641,412.27

X = No Camas x Días del año x % de ocupación

COSTO DIA CAMA = $\frac{\text{Costo Total}}{X}$

No. Camas = 108

X = 108 x 365 x 0.7606

= 29,983

COSTO DIA CAMA = $\frac{7,641,412.27}{29,983}$

= 254.86

CONCLUSIONES

Después de haber implantado un sistema de costos en el Hospital Santa María, basado en el Método ABC (activity based costing), observamos que se cumple con las expectativas iniciales: dar a los altos Directivos una visión detallada de la estructura económica del Hospital, la determinación de los costos de todas las áreas y el impacto de los gastos indirectos en el costo unitario por servicio que se proporciona

Gracias al Método ABC que permite conocer el costo de todas las actividades que son necesarias para el funcionamiento del Hospital, podemos hacer un análisis de las mismas para determinar cuáles representan un mayor costo y qué concepto hace que éste se eleve. Cabe mencionar que este método es una herramienta útil para detectar erogaciones innecesarias, desperdicios, tiempos muertos, etc., pero no es una solución para disminuir costos y aumentar las utilidades; el encontrar las soluciones depende únicamente del análisis de los resultados que haga la Dirección.

En esta Organización, lo que se puede observar en el Capítulo VII Etapa 5 es que los costos unitarios de los procedimientos realizados por el área final operativa resultaron muy aceptables, (a excepción de algunos cuya aclaración se hace oportunamente en la matriz de costo - servicio correspondiente), lo que redundó en el margen de utilidad obtenido por el Hospital. Sin embargo, si es conveniente hacer un análisis de los gastos indirectos

En el Capítulo V Etapa 3 se muestra el monto total de los gastos indirectos a asignar, el cual es muy alto (aproximadamente el 70% del costo directo), por lo que debe hacerse una cuidadosa revisión de las actividades de los departamentos de apoyo. Es necesario analizar qué rubros contribuyen a elevar el gasto, verificar que efectivamente se necesita una plantilla de enfermeras y de personal administrativo tan extensa, ya que estos departamentos resultaron con un costo muy elevado, y crear una conciencia entre el personal de "no desperdicio", porque muchas de las actividades de apoyo reportaron un costo mucho más alto del que se esperaba.

En lo que se refiere a la utilidad del Método ABC para descubrir desperdicios, se puede apreciar en la matriz de costo-servicio del Laboratorio Central. El costo de algunos servicios es muy alto debido a que existió un considerable desperdicio de los insumos por parte del personal. Esto se traduce de la siguiente manera: solicitaron una cantidad de ciertos reactivos, que a simple vista parecía razonable; sin embargo, la demanda de pruebas que se realizaron con este insumo fue muy baja. La caducidad del reactivo es de un año si se conserva cerrado y a temperatura adecuada. Al terminar el año 2000, 6 de los 7 kits solicitados caducaron, ascendiendo la pérdida a casi 30,000 pesos.

Aunque la pérdida anterior significó menos del 0.10% del importe total de insumos adquiridos por el Hospital, debería considerarse el establecimiento de políticas de justificación de solicitudes de compra, sobretudo de insumos cuyo costo es muy alto, y además la demanda de pruebas al año es baja. De lo contrario, las solicitudes seguirán haciéndose a libre juicio del

HOSPITAL SANTA MARÍA

Jefe de Departamento, y en caso de existir desperdicio, éste es subsidiado por aquellas pruebas cuya demanda es mayor.

La implantación de un nuevo sistema de costos en una organización no es fácil, en el camino se encuentran todo tipo de obstáculos a vencer; pero el más significativo es lograr involucrar a todo el personal para que no obstaculice la recopilación de la información. En este caso, esto no fue problema, por el contrario los Doctores Jefes de los Departamentos operativos se mostraron interesados en los resultados que el sistema de costos arrojaría. El conocer cuánto le cuesta al Hospital proporcionar cada uno de los servicios que tienen a su cargo les hizo tomar conciencia de lo importante que es trabajar eficientemente, y además les despertó la inquietud de encontrar la manera de descender los costos, para lograr mayores utilidades en el Hospital.

En conclusión se puede decir que en estos tiempos de excesiva competencia, una alternativa para las organizaciones que quieren conocer porqué sus utilidades no son tan altas como se esperan, es la implantación de un sistema de costos ABC; que como se mencionó anteriormente, no propone soluciones, sino que es una herramienta eficaz para realizar un análisis, no sólo de los costos unitarios por producto o servicio, sino de todos los costos de aquellas actividades intermedias necesarias para hacerle llegar ese producto o servicio al cliente.