

76

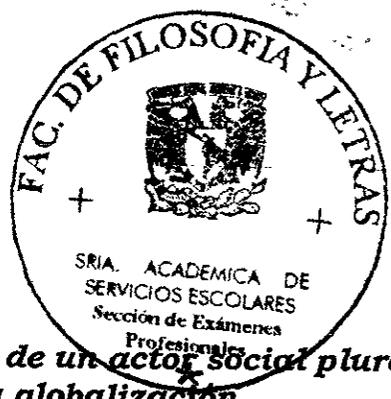
UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA
DE MÉXICO

FACULTAD DE FILOSOFÍA Y LETRAS

FACULTAD DE FILOSOFÍA Y LETRAS
COORDINACIÓN DE ESTUDIOS LATINOAMERICANOS



COORDINACIÓN DE ESTUDIOS
LATINOAMERICANOS



***El Barzón: La construcción de un actor social plural
en el marco de la globalización.
(1993-1995)***

Tesis

Que para optar por el grado de Licenciado en Estudios
Latinoamericanos presenta *Teresa Pérez Cosgaya*

283808



México D.F.

2000



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

	Movimientos campesinos.....	84
	Luchas electorales.....	87
	ONG.....	91
	Elecciones de 1994.....	92
	Medios de comunicación.....	92
3.	Los años fundamentales. 1993-1995	95
	I. El Barzón a escena. Las primeras movilizaciones.....	96
	II. La ruptura.....	99
	Primer Congreso "El nuevo Barzón".....	110
	III. Las formas de lucha.....	113
	La resistencia civil y la reproducción de la vida diaria.	114
	La resistencia jurídica.....	120
	La participación política.....	124
	IV. De deudor a barzonista.....	126
	El potencial de la movilización.....	126
4.	Construir el nosotros. Estrategias de la cohesión.....	135
	I. "Nosotros tan diferentes". La pluralidad.....	135
	II. "La unión hace la fuerza".....	142
	III. La identidad.....	148
	<i>Barzonear</i>	158
	El enemigo común.....	159
	IV. La organización.....	160
	V. Los líderes.....	169
	Consideraciones finales.....	173
	Apéndice I. Canciones.....	181
	Apéndice II. Documentos.....	195
	Bibliografía.....	199

Índice

Introducción.....	i
1. Herramientas para el análisis de los movimientos sociales.....	1
I. Acción colectiva, Conflicto, Sistema de referencia.....	2
II. Movimiento social.....	6
¿Qué es la acción colectiva?.....	6
La orientación de la acción y el discurso.....	10
El potencial de la movilización.....	12
a) Motivación para la participación: ¿Quiénes se involucran en un movimiento social?..	12
b) Los niveles de participación.....	22
Las redes sumergidas.....	23
La solidaridad.....	24
Identidad.....	28
La organización de los movimientos sociales.....	32
A) La organización interna.....	33
Liderazgo.....	36
a) La selección de los líderes.....	37
b) Los roles del liderazgo.....	40
c) La legitimación.....	41
B) Relación con el exterior.....	42
Movilización y formas directas de acción..	42
2. El contexto.....	47
I. Importancia del contexto.....	47
II. Origen del movimiento.....	49
A. Contexto económico.....	49
Apertura comercial.....	49
a) Producción agrícola.....	50
b) Financiamiento agrícola.....	52
c) Impacto de la apertura en el campo.	53
d) Pequeña y mediana empresa.....	57
Reforma y crisis financiera.....	60
a) Administración.....	62
b) Tasas de interés.....	64
c) Explosión del crédito.....	66
d) Carteras vencidas.....	69
III. Contexto político.....	75
Transformaciones del sistema y crisis del corporativismo.....	76
Corporativismo.....	78
Movimientos sociales.....	81

Agradecimiento

A todos y, en especial, a todas las barzonistas por su entusiasmo, paciencia y apoyo, pero, sobre todo, por su amor a México.

A Sara por su profesionalismo, su empeño, paciencia, cariño y por todo el saber que me ha legado.

A Carlos por su cariño y comprensión a prueba de imposibles y por nuestros tres dulces anhelos.

A mi familia por enseñarme a vivir con su ejemplo y por todo lo que hemos compartido. A Dany y los que vengan por el aliento de vida.

A todos aquellos que me han acompañado en este camino con su amistad.

incorporó un espectro mucho más amplio: prestadores de servicios, industriales, tarjetahabientes, transportistas, comerciantes, hipotecarios, etc.

Este movimiento logró presencia en todas las entidades del país, aunque en algunas más fuerte que en otras, reconocimiento tanto de los acreedores, de las autoridades y del resto de la sociedad, y permanencia en el tiempo. En el movimiento participan fundamentalmente sectores medios y altos con capacidad de ser sujetos de crédito, y lo integra una diversidad de individuos y grupos o redes con condiciones e intereses diferenciados, con compromisos y militancias divergentes que le dan un carácter plural.

"El Barzón" se enmarca también en el movimiento de deudores en América Latina. Durante la década de los noventa surgieron en otros países movimientos en busca de solución a las carteras vencidas: en Argentina, el "Movimiento de mujeres en lucha" (1996); en Brasil, la "Asociación Brasileña de Deudores de Instituciones Financieras". En el Salvador el problema de las carteras vencidas fue resuelto el 30 de octubre de 1997, cuando la Asamblea Legislativa asumió un acuerdo que condona el 100 por ciento de las deudas menores a los 500 mil colones (cerca de 500 mil pesos mexicanos al tipo de cambio vigente en esa fecha), y el 97 por ciento de las mayores de esa cantidad.

El MML y la Asamblea de deudores brasileños ven a El Barzón como un modelo organizativo a seguir debido a que es el primero en surgir y ha permanecido en el tiempo con cierto grado de éxito en cuanto a la solución de carteras vencidas, además porque aparte de la "resistencia civil" ha desarrollado otras estrategias de lucha que estos movimientos consideran no sólo exitosas sino adaptables a sus realidades. La estrategia de lucha

Introducción

En el marco del cambio de modelo sustitutivo de importaciones a uno de economía abierta y de la crisis financiera mexicana surge el movimiento de deudores "El Barzón", que expresaba diversos cambios sociales relacionados con la urbanización, los avances en las comunicaciones, el crecimiento económico que precedió a la crisis, la crisis del corporativismo oficial, etcétera. Este movimiento se enmarca también en un ambiente político de continuos cuestionamientos a los resultados electorales.

Entre los efectos de la crisis destacan el alza en las tasas de interés, una caída acumulada del poder adquisitivo del salario entre 40 y 50 por ciento (Williams, 1996), y dos millones de desempleados, de los cuales una parte significativa tenía un alto nivel adquisitivo.

Estos efectos se dejaron sentir en varios sectores de la sociedad. Un gran número de agricultores se encontraban con carteras vencidas y sin créditos frescos para la compra de semillas y fertilizantes (Pérez, 1995). Los sectores medios asalariados o de micro y pequeña empresa también enfrentaron tiempos difíciles y muchos negocios se fueron a la bancarrota (Williams 1996). De ahí que un creciente número de acreditados bancarios comenzó a pasar a la insolvencia y a requerir el refinanciamiento de sus deudas y los intereses devengados.

Desde la segunda mitad de 1993 la prensa de Jalisco y la nacional ya reportaban movilizaciones de deudores contra lo que éstos consideraban la usura de los bancos, y se identificaban a sí mismos como "El Barzón". Al principio se trataba de agroproductores, más tarde se

vinieron del norte", donde además de las causas en el sector agropecuario, se analizan lo que se considera "los saldos" del movimiento, en términos de cartera vencida resuelta y los programas de reestructuración, como respuesta de los bancos y el gobierno al movimiento.

También existen trabajos periodísticos como el de Arturo Familiar (1996), *La ruta del tractor. El Barzón en el panorama nacional* y el de Ana Cristina Samperio (1996), *Se nos reventó el Barzón. Radiografía del movimiento barzonista*, en los que básicamente se hace un recuento cronológico del movimiento, sus actividades, sus momentos más importantes, sus logros, sus formas de actuar, etcétera.

Respecto de la dinámica interna del propio movimiento, encontramos el trabajo de Heather L. Williams (1996), "Planting trouble. The Barzón debtors' movement in Mexico" que pone especial atención a la composición social de El Barzón, los factores que se conjugaron para la formación del movimiento y la manera en que éste organizó "el descontento de agricultores, hombres de negocios y consumidores urbanos" subrayando las innovadoras estrategias de organización y la retórica del movimiento.

Gabriel Torres (1999) en "The Barzón Debtors' movement: from the local to the National protest Politics" continúa el trabajo que hizo con Guadalupe Rodríguez, mencionado arriba, haciendo una caracterización política del movimiento, abordando el desarrollo y evolución de las demandas y las estrategias del mismo, así como las prácticas políticas implementadas internamente para la toma de decisiones.

Humberto González (1995) en su trabajo "Las políticas neoliberales y los nuevos movimientos e identidades sociales en México" explica cómo a

llamada "resistencia jurídica" ha llamado particularmente la atención de los otros movimientos de deudores y en Argentina, por ejemplo, se ha pedido asesoría para implementar esta forma de acción.

Existen pocos estudios acerca de El Barzón; los trabajos que existen desarrollan análisis desde la perspectiva de la modernización del campo y sus consecuencias, como el de Francis Mestries (1995), "El Barzón o la radicalización de los medianos y grandes productores agrícolas", que estudia las causas del movimiento en el sector agrícola, presenta las dimensiones nacional y regional del movimiento, su composición social por ramas de producción, hace una periodización en el ámbito nacional y aborda sus determinantes y detonantes de tipo económico y político basándose en el caso de El Barzón zacatecano.

Otro de los trabajos que aborda el movimiento barzonista desde esta perspectiva es el de Guadalupe Rodríguez y Gabriel Torres (1994), "Los agroproductores frente a las políticas neoliberales: El Barzón y COMAGRO", en el que, además de revisar las causas de la movilización de deudores agropecuarios, se analiza, por un lado, al movimiento como una nueva forma de participación de los agroproductores en el nuevo contexto económico, derivada de las políticas macroeconómicas de corte "neoliberal", que contribuye a una construcción cotidiana de lo político en la zona metropolitana de Guadalajara y, por otro lado, estudia la interacción de esta forma de participación con los representantes del Estado mexicano y del sistema financiero en términos políticos.

Otra de las perspectivas de análisis con que se ha estudiado al movimiento es la de la correlación de fuerzas. Un ejemplo es el trabajo de Enrique Velázquez y Alejandro García (1994), "El Barzón o los vientos que

de espacio público para problemas considerados de la competencia privada e individual. A partir de dos procesos simultáneos: uno de "alejamiento" de lo vivido cotidianamente para debatir asuntos más globales o de interés general y el otro de "regreso" de estos asuntos al ámbito cotidiano e individual, concluyendo que hay situaciones en las que los problemas individuales no pueden ser resueltos plenamente si no se reconocen como colectivos.

Es en la ida y vuelta de estos procesos en donde se lleva a cabo la construcción, negociación y reconstrucción de los vínculos identitarios y solidarios que son estratégicos para la consistencia y permanencia en el tiempo de estos movimientos en tanto actores sociales, para la posible solución al conflicto y para evitar el estallido de conflictos entre los distintos miembros de El Barzón.

Debido al carácter institucional que adquiere el movimiento al constituirse normativamente como una asociación civil en 1995, es mejor ubicar el análisis en el período anterior a esa constitución, es decir, desde 1993, hasta la primera mitad de 1995.

Sin embargo, como la institucionalización del movimiento, por un lado, no es un fenómeno espontáneo en términos de los cambios internos necesarios para sustentar el "A.C." y, por otro, respondió a factores de organización y problemas de liderazgo que el movimiento arrastraba desde tiempo atrás, es conveniente extender nuestro estudio hasta la segunda mitad de 1995.

En esta segunda mitad, quizá como una forma de mantener en pie el carácter de "movimiento" (no institucional) -como los integrantes del

partir de grupos desprendidos del corporativismo oficial se forma el Barzón en Jalisco, a través de la comparación entre las condiciones de producción de los agricultores estadounidenses, en el marco de la apertura comercial, respecto a subsidios y financiamiento través y las condiciones de ese sector en México.

Como vemos, los estudios que existen analizan las causas económicas del mismo, revisan el contexto político de coyuntura y el papel del movimiento en ésta, como una nueva respuesta política de las clases medias ante la crisis de 1994-1995.

El presente trabajo es un análisis desde la perspectiva “hacia adentro” de los movimientos y las organizaciones sociales. Se trata de un estudio de tipo sociológico cultural que trata de responder: ¿de qué manera el movimiento de deudores “El Barzón” construye un *nosotros* que continúa en el tiempo para confrontar el conflicto que surge cuando sus acreedores les exigen el pago de adeudos caídos en cartera vencida?

Nos abocamos al estudio de la construcción de la identidad y la solidaridad en El Barzón, debido a que su consistencia y permanencia en el tiempo lo ha convertido en modelo para otros movimientos de deudores en América Latina.

Analizar cómo construyen los barzonistas, a partir de la diversidad, sus propias identidades y solidaridades en interacción, es importante porque -sostenemos como hipótesis- a través de esta construcción de identidad y solidaridad, redefinen la esfera pública relacionando los diferentes niveles de la acción colectiva: nacional, internacional, comunitario-local, microsocia e interpersonal. Expresan así la necesidad

En el transcurso de esta investigación conté con la colaboración y el interés de muchos barzonistas, pero también me enfrenté a dificultades como las apretadas agendas de la dirigencia, la carencia de recursos indispensables para la realización del trabajo de campo y la adquisición de materiales, la inexistencia de registros rigurosos de filiación barzonista, la desaparición de El Barzón en la prensa durante un periodo más o menos largo a principios de 1994, debido al levantamiento zapatista y el difícil rastreo de las fuentes bibliográficas.

En la primera parte de este trabajo refiero las herramientas teórico-metodológicas que me ayudan a entender mi objeto de estudio, mismas que son proporcionadas por los análisis de los movimientos sociales debido a su vastedad conceptual, particularmente en lo que se refiere a la construcción de vínculos de identidad y solidaridad para la movilización social. Las categorías centrales que utilizo en esta investigación son: acción colectiva, solidaridad e identidad.

En la segunda parte abordo el contexto económico, político y social en el que surge El Barzón para distinguir, no solo las causas sino la estructura de oportunidad, es decir, las condiciones de los diferentes ámbitos del contexto que obstaculizaron o facilitaron la emergencia del movimiento de deudores.

En la tercera, hago una revisión histórica del surgimiento del movimiento y su desarrollo entre 1993 y 1995, así como la "tecnología social": el potencial de la movilización y los recursos con que cuentan los deudores para movilizarse.

Barzón aún se nombran desdeñando la cuestión de la organización- hubo una radicalización de las formas de lucha. Además, en este periodo se da un crecimiento notable del movimiento en virtud de la crisis de 1994.

En este periodo los centros de acción barzonista más fuertes son: Jalisco, Zacatecas, Chihuahua, Nuevo León y la zona Metropolitana del Distrito Federal. En estos lugares surgen las primeras movilizaciones y en ellos es donde éstas son más numerosas y radicales. Preferí efectuar trabajo de campo y emplear los recursos disponibles en las tres entidades en las que no se había realizado ninguna investigación –Chihuahua, Nuevo León y el D.F- y para Jalisco y Zacatecas me basé en trabajos ya realizados. En el primer grupo de estados llevé a cabo entrevistas a profundidad con dirigentes y miembros de El Barzón asistí a sus reuniones, a sus actos de resistencia civil y jurídica, y observé al actor y sus formas de acción.

Además de las entrevistas, para estudiar los vínculos de identidad y solidaridad establecidos, recurrí al análisis de algunas de las canciones barzonistas y de materiales videográficos.

Con el objeto de establecer los criterios para los cortes cronológicos pertinentes para mi objeto de estudio, elaboré una cronología detallada de las acciones del movimiento barzonista, basada en los reportes de la prensa, (los cotidianos *El Financiero*, *La Jornada*, *El Norte*, *Reforma* y el semanario *Proceso*) y los estudios periodísticos de Arturo Familiar y Ana Cristina Samperio.

Asimismo, he hecho una revisión de los estudios que han abordado al movimiento con el objeto de distinguir sus causas, su desarrollo y conocer los enfoques de análisis que han sido utilizados.

En la cuarta y última parte me centro en el análisis del proceso de construcción de la identidad y la solidaridad, a partir de la pluralidad y diversidad de miembros del movimiento.

Por último, presento tres apéndices: el primero de ellos es la cronología del movimiento; el segundo incluye transcripciones de las canciones barzonistas que me sirvieron para hacer una lectura de la retórica del movimiento, particularmente de aquellos aspectos que se refieren a la definición del *nosotros* y los *otros*. En tercer lugar, presentamos imágenes de algunos documentos elaborados por "El Barzón" a los que hacemos referencia a lo largo de la investigación.

Considero que la presente investigación no agota el estudio del movimiento barzonista. Pienso que desde cualquier perspectiva de análisis que sea abordado resulta interesante dada su complejidad y las distintas etapas por las que ha transitado en términos organizativos, políticos y de construcción de vínculos internos, por el papel que ha tenido en la organización de los sectores medios del país y de los grupos desprendidos del corporativismo oficial. Cabe recordar que si pensamos en términos de América Latina, El Barzón es sólo uno de los movimientos de deudores que han tenido lugar en el área. De éstos se conoce poco sobre sus programas, sobre los vínculos que han establecido entre sí, así como la manera y el sentido en que estos nuevos actores transforman la esfera pública de nuestras sociedades.

a deudores cuyo compromiso no es con el banco sino, por ejemplo, con particulares. Este movimiento se planteó como objetivos la reestructuración de los créditos vencidos que contemplara la condonación de los intereses moratorios y la ampliación de los plazos de pago, así como la baja en las tasas de interés y el cese de las acciones judiciales contra los deudores. Más tarde, a estas demandas reivindicativas se sumaron otras que exigirían cambios profundos en la política económica, abarcando cada vez a sectores más amplios de la población.

El presente trabajo es un análisis desde la perspectiva de movimiento social surgido e inmerso en un contexto de globalización, que profundiza en la dinámica interna del movimiento bajo una perspectiva cultural.

En primer lugar expondremos los conceptos pertinentes a la interpretación que proponemos, es decir, los conceptos que dan respuesta en el ámbito analítico a preguntas tales como ¿qué es un movimiento social?, ¿por qué surge?, ¿cuáles son sus recursos?, ¿quiénes se involucran en un movimiento social?, ¿cuál es el papel de los vínculos solidarios en un movimiento social?, ¿cómo se construye la identidad en los movimientos sociales y cuál es su importancia?, ¿cómo se organizan los movimientos sociales?, ¿cómo surge el liderazgo de los movimientos sociales y cuál es su importancia?

I. Acción colectiva, Conflicto, Sistema de referencia

Lo que distingue a una acción *colectiva* de una *individual* no son los objetivos, ni la personalidad, las motivaciones ni los procesos de participación. Es la dimensión pública y no rutinaria de la acción

1. Herramientas para el análisis de los movimientos sociales

Durante la década de los ochenta México comenzó a experimentar cambios en el estilo de intervención del Estado, algunos se han ido consolidando y otros continúan en la presente década. Estos cambios partían de la reconsideración del esquema que se había venido basando en el control de los mercados, el otorgamiento de subsidios y la protección comercial consecuentes con la política de sustitución de importaciones e intervención amplia del Estado en la economía. Los cambios se encaminaron a lo que se conoce como “políticas neoliberales” que permitirían, por un lado, rescatar al modelo vigente de la ineficiencia y, por el otro, enfrentar los retos de la *globalización*¹.

Estos cambios se han expresado como medidas concretas en torno a la desregulación del mercado, la liberación de las exportaciones y la desgravación de las importaciones, la desincorporación y privatización de las paraestatales, la transformación del sistema financiero y con ello el de crédito y de aseguramiento, la reconfiguración del sistema de subsidios, el impulso a la inversión privada nacional y extranjera, etcétera.

En este marco surge el Movimiento de deudores de la banca, “El Barzón” vinculado directamente con la reestructuración del sistema de crédito y con los “desórdenes financieros”² de las dos últimas décadas.

El movimiento de deudores de la banca “El Barzón” surge por la búsqueda de solución a los endeudamientos caídos en cartera vencida. Inicia en el sector de agroproductores, pero rápidamente incluye a otros sectores como son industriales, comerciantes, tarjetahabientes, etcétera, y

¹ Lo que se ha llamado *globalización* se refiere principal pero no únicamente a un a nueva forma de integración internacional, ver Ricardo Pozas, “La modernidad desbordada”, mimeo 2.

² Jesús Lechuga, “La crisis estructural de la economía mexicana, 1970-1995” en *Economía, teoría y práctica*, N.9, 1998.

más adelante, hay un proceso de evaluación de los límites y las posibilidades de éxito de la acción colectiva previo al involucramiento.

El desafío y la amenaza no es solo hacia los grupos dominantes sino también hacia los modelos, los valores, las normas vigentes.

El conflicto está presente en todas las relaciones sociales, así como la definición de la identidad. Lo distintivo del conflicto que atraviesa la acción colectiva contemporánea es su tendencia a la globalidad.

Acción colectiva es una categoría analítica. Está determinada por la presencia de *solidaridad*, es decir, por un sistema de relaciones que liga e identifica a aquellos que participan en él y, además, por un *conflicto*.

El *conflicto* es el enfrentamiento por la apropiación y destinación de valores o recursos sociales a los que se les atribuye un valor (Melucci, 1991). Los conflictos tienen un *sistema de referencia* ---de la acción social-- que es una estructura analítica que alude a "formas específicas de relaciones sociales las cuales pueden ser diferenciadas en términos de naturaleza del vínculo social que une a los individuos o grupos" (Melucci, 1996: 25), el cual permitirá a los actores en conflicto un lenguaje común. Alberto Melucci distingue analíticamente cuatro sistemas de referencia que son completamente interdependientes (Melucci, 1996: 27):

- 1) El sistema que garantiza la reproducción de los recursos de la sociedad. Se refiere a relaciones antagónicas que comprenden la producción, la apropiación y la distribución de los recursos básicos de la sociedad... involucrando relaciones de poder y manifestando un conflicto básico sobre las maneras y orientaciones de la producción social.
- 2) El sistema de la toma de decisiones sobre la distribución de los recursos. Constituye el nivel de la sociedad en el cual, al interior de un marco de reglas compartidas y a través de procesos de representación,

colectiva, su desafío y amenaza a los grupos dominantes, y su potencial de ser un agente de cambio social³. (Oberschall, 1993:1)

Las características propias de las sociedades contemporáneas favorecen que los **sujetos** vayan más allá de la acción social, entendida como el hecho de que cada acción de un sujeto es social en tanto se actúa en un sistema de relaciones sociales, y se involucre en

Un conjunto de prácticas sociales involucrando simultáneamente un número de individuos o grupos, exhibiendo características morfológicas similares en continuidad de tiempo y espacio, implicando un campo social de relaciones y la capacidad de la gente involucrada de darle un sentido a lo que está haciendo (Melucci, 1996:)

Decimos que favorecen porque hay un gran potencial del sujeto de actuar sobre el mundo y, de hecho, lo hace constantemente. También está el hecho de que en las sociedades contemporáneas se hace más evidente que los procesos sociales son producto de acciones, opciones y decisiones; a esto se suma el “nuevo” carácter de los conflictos que se manifiestan y el hecho de la alta probabilidad de que estos se manifiesten con más frecuencia y claridad por situaciones particulares.

El hecho de que tales características “favorezcan” no implica que esto sea ni necesariamente ni siempre así⁴ porque, como ahondaremos

³ La traducción es mía. Es importante señalar que Oberschall está hablando de acción colectiva que está atravesada por un conflicto. No todas las conductas colectivas tienen este carácter, ya que se han catalogado bajo el mismo rubro desde acciones de pánico hasta revoluciones, por ello nos parece pertinente hacer la distinción entre una acción colectiva como aquella donde sí hay conflicto de un “comportamiento colectivo”, aludiendo a la escuela *del collective behaviour* que considera comportamientos donde no necesariamente hay conflicto como las conductas de multitud, el pánico, los boom, las modas. Así, *acción colectiva* será empleado como una categoría analítica y no como un objeto empírico.

⁴ De hecho puede generar el efecto contrario porque el hecho de elegir no actuar, es una forma de actuar sobre el mundo, el silencio, por ejemplo es una forma de actuar ante un conflicto y aunque este no se solucione, se queda en los límites del sistema de referencia del conflicto mismo. Además, la distribución de la capacidad de ejercitar autonomía individual, de tener un espacio personal interno, de ejercitar la facultad de entender y querer es desigual, carácter que es favorecido por la existencia de otras desigualdades más añejas.

II. Movimiento Social⁵

¿Qué es la acción colectiva?

La acción colectiva no es un agregado de sujetos actuando juntos. La acción colectiva es el “resultado de intenciones, recursos y límites, con una orientación construida por medio de relaciones sociales dentro de un sistema de oportunidades y restricciones” (Melucci, mimeo: 2). Es decir, no basta con tener una intención u objetivo para actuar juntos, la acción colectiva tiene que enfrentarse con preguntas tales como ¿cuáles son los recursos necesarios y cuáles los disponibles? Las respuestas, a su vez, los enfrenta a las posibilidades y los obstáculos que hay que enfrentar para desarrollar la acción.

Por lo tanto, los individuos evalúan en términos cognoscitivos, afectivos y relacionales esas posibilidades y esos límites a la par que “activan sus relaciones de modo de darle sentido al ‘estar juntos’ y a los fines que persiguen” (Melucci, mimeo: 2).

La construcción del “nosotros” ---mediante procesos de identidad y solidaridad que analizaremos adelante--- implica un trabajo de negociación y ajuste de la o las orientaciones que se le van a dar a los fines, a los medios y a las relaciones con el exterior. Así como el sujeto es impulsado (obligado) en las sociedades complejas a tomar decisiones, hacer elecciones entre una gama de posibilidades, los sujetos actuando juntos tienen esa necesidad de que, siendo un “nosotros” (con intereses propios) sean tomadas decisiones y orientaciones de entre una gama presentada internamente (al interior de la colectividad pueden presentarse o

⁵ Las características que van a ser definidas para movimiento social en adelante, son compartidas por la acción colectiva hasta que el conflicto es llevado por los actores más allá de los límites del sistema de referencia.

las decisiones normativas están tomadas entre intereses que compiten entre sí.

3) El sistema de roles el cual gobierna el intercambio y despliegue del siguiente sistema. Comprende las relaciones cuyo propósito es asegurar el equilibrio interno de la sociedad, así como su adaptación al ambiente, a través de procesos de integración e intercambio entre diferentes partes del sistema (en particular a través del intercambio entre roles o sistemas que son regulados normativamente, expectativas recíprocas de comportamiento).

4) El sistema de mundo de vida o sistema de reproducción de la vida diaria. Es aquel nivel de relaciones sociales dentro de las cuales los requerimientos básicos de vida social se mantienen y reproducen a través de la interacción y la comunicación. Cotidianamente las relaciones íntimas, interpersonales permiten a los individuos tomar conciencia de su mundo. La reproducción física y los vínculos afectivos primarios recaen en relaciones cara a cara, regidas por dinámicas fundamentales de identificación y diferenciación.

Podemos distinguir entre dos tipos de conflictos, los que se pueden resolver al interior del sistema de referencia y los que tienden a *romper los límites de compatibilidad* de tal sistema, es decir, que van más allá del rango de variaciones que el sistema puede soportar sin alterar su estructura.

Cuando un conflicto del segundo tipo moviliza a un grupo o grupos de sujetos creando solidaridad y vínculos identitarios entre ellos estamos hablando de una acción colectiva llamada **movimiento social**.

proceso de reinención incluye prácticas de generación de compromiso⁷ tanto como prácticas de coerción.

Por lo tanto, no solo hacen manifiesta la existencia de un conflicto sino que se convierten si no en un ejemplo sí en un ejercicio de vía alternativa, demuestran que pueden haber otros caminos pero no como algo dado, sin como algo que se tiene que construir.

Existen lógicas de dominación en nuestras sociedades y múltiples construcciones de sentido que los mismos actores fabrican gracias a los recursos de que disponen. Los movimientos sociales nacen, precisamente, en el punto de encuentro entre estas múltiples construcciones de sentido y la lógica de dominación, en el momento en donde la construcción autónoma de los individuos y de los grupos es interrumpida o reprimida por políticas que intervienen en los procesos cotidianos. (Melucci, mimeo: 318).

La fabricación tanto de las lógicas de dominación como de las construcciones de sentido tienen una relación estrecha con las innovaciones tecnológicas, las fuerzas económicas, los cambios en la población y los esfuerzos colectivos por configurar o reconfigurar las instituciones existentes para la satisfacción de las necesidades y las expectativas que, al mismo tiempo, en tanto construcción social, se reconstruyen con los cambios veloces y constantes que caracterizan a nuestras sociedades.

La mayoría de los movimientos (no todos, ni necesariamente) empiezan como una reacción a *un cambio o una nueva política* que afecta negativamente los intereses y la forma de vida de las personas, sus valores

⁷ La generación de estas prácticas se vuelve la realización de los objetivos *expresivos e instrumentales* distinguidos por Melucci. Es decir, por una parte se generan prácticas cuyo objetivo (expresivos) es la *satisfacción de necesidades sociales y psicológicas de los miembros del grupo que motivan la participación y la solidaridad* y, por la otra, se busca la obtención de bienes específicos relacionados con la orientación de los fines de la acción colectiva

proponerse varias opciones) pero determinada en dos sentidos, tanto interna como externamente (los límites y las posibilidades no solo tienen que ver con el exterior de la acción colectiva sino con ella misma).

De esta manera, el ajuste y negociación de las orientaciones de los fines, medios y las relaciones con exterior se da entre una *pluralidad* de sujetos, de significados diferenciados, formas de acción, modos de organización, por ello es que la acción colectiva es un resultado y es un fenómeno heterogéneo y fragmentado que dedica “una porción considerable de sus recursos a la tarea de manejar la complejidad y la diferenciación que los constituye” (Melucci, 1996:40) con una lógica “que encierra ciertas estructuras racionales, la presencia de mecanismos de toma de decisión, los logros que alcancen, el cálculo de imprevistos, la acumulación de experiencia y el aprendizaje del pasado” (Melucci, 1996:45). Estas interacciones, las percepciones mutuas al interior y respecto a lo que el “otro” o los “otros” hacen, las expectativas que se tienen, la negociación y el ajuste se denominan *interacción estratégica*⁶.

Además, la acción colectiva en las sociedades complejas se caracteriza por algo que la hace muy fuerte y muy débil al mismo tiempo: la participación directa. Si bien, en la acción colectiva también hay formas de representación vinculadas al liderazgo, son intentos serios que permiten al individuo el ejercicio de su capacidad de decidir, elegir, actuar y, algo sumamente importante, generar. La participación directa hace que tanto la identidad, como la organización, como la estructura y las prácticas estén en constante reinvención. Sin embargo, la participación directa y la constante construcción, hacen frágil a la unidad de la acción colectiva porque siempre está corriendo el riesgo de la fragmentación, por ello, el

⁶ Obershall, *Social movements*, p. 4

- factores coyunturales que disminuyan el control de los grupos dominantes ya sea política, económica o socialmente (conflictos al interior de la clase dominante o grupos en el poder político o económico, crisis de legitimación del sistema político o variación en los canales de representación¹⁰, innovación tecnológica o mal funcionamiento de los mecanismos de integración social).

Así que, aunque el nacimiento de los movimientos sociales se nos presente como espontáneo y unificado, para operar cuenta con bases previas o recursos como son lo que se ha llamado una *orientación de la acción* (que incluye fines, medios y relaciones con el exterior), la construcción de un *discurso, el potencial para la acción* de los sujetos, las *redes sumergidas* o redes de *solidaridad* (que incluye la construcción de la *identidad*) y, una *base organizativa* mínima que posibilite la *movilización y las formas directas de acción*.

La orientación de la acción y el discurso

Hemos señalado que la orientación de la acción es la definición de la necesidad-valor en tanto orientadora y causa de la acción, de los objetivos, de los medios que se necesitan, los que se tienen y los que serán utilizados en qué momento y cómo, así como la relación que será establecida con el exterior. La orientación de la acción es definida en el proceso de construcción de la identidad.

El discurso es el elemento que le da coherencia y definición cognitiva a esta orientación mediante un lenguaje compartido ordenado por los referentes simbólico-culturales (también creencias) que comprometen y demandan lealtad al actor colectivo articulando ideológicamente al

¹⁰ Las reformas, dice Melucci, tiene un gran potencial como movilizadoras en la pérdida de control social

y creencias, aspiraciones y expectativas y que implica el no-reconocimiento de su carácter de productores de "algo" (producir, recibir, intercambiar) y su "derecho" de apropiación del producto y/o la orientación o destino de los bienes producidos⁸; También surgen por cambios que inciden en la capacidad de actuar colectivamente como un crecimiento del grupo, mayor libertad para actuar, mejores comunicaciones, mayor cohesión entre los miembros del grupo, etcétera. (Oberschall, 1993: 16-17).

Según Melucci, para que un movimiento surja o se active debe haber un encuentro entre la existencia de un conflicto estructural y una coyuntura que favorezca el que éste se haga evidente. Así, los movimientos son producto del cambio y generan ellos mismos otros cambios:

La relación entre movimientos y cambio pasa a través de tres momentos lógicamente distintos. Los movimientos, en su definición estructural y sincrónica, preceden al cambio: un sistema cambia porque debe controlar el conflicto que lo atraviesa y se relaciona con la producción y distribución de los recursos sociales. Los movimientos son así efectos del cambio, en el sentido que los ajustes del sistema crean desequilibrios y contradicciones que se encuentran en el origen de conductas colectivas de transformación (Melucci, mimeo: 38)

En resumen, para que un movimiento surja, siguiendo a Melucci, deben coincidir una serie de elementos:

- sentimientos de opresión
- identificación del adversario
- lazos o redes de relaciones preexistentes
- segmentación de la sociedad⁹
- articulación ideológica del conflicto (adversario, objeto del conflicto)

⁸ Recordemos que los bienes producidos no son solo materiales.

⁹ Ésta debe ir más allá de la estratificación aceptada socialmente, es decir, debe ampliarse la brecha entre grupos sociales (o clases)

de costos-beneficios enfatizando en la percepción de las recompensas y minimizando los costos.

Los movimientos contemporáneos enfrentan en su discurso, generalmente, a la "racionalidad tecnocrática" a la que oponen "otra" racionalidad.

El potencial de movilización

Como ya lo hemos señalado existen procesos a través de los cuales los sujetos evalúan y reconocen lo que tienen en común y deciden actuar conjuntamente. Al mismo tiempo, existe un proceso de percepción interactiva y negociada de las oportunidades y las restricciones de acción comunes a un cierto número de individuos, esto es el potencial de movilización.

El potencial de movilización se refiere normalmente al sector de la población que, a causa de su situación, mantiene actitudes favorables hacia cierto movimiento o hacia ciertos temas, sin embargo, no puede considerarse como una actitud subjetiva basada en las precondiciones objetivas.

a) Motivación para la participación: ¿quiénes se involucran en un movimiento social?

La motivación para la participación no puede considerarse como una variable individual, aún cuando opera en el nivel del individuo. La motivación está ciertamente enraizada en las diferencias psicológicas

conflicto: lo nombran, se identifica y se nombra al adversario y a aquello que está en disputa, el objeto del conflicto.

El discurso establece la relación entre pasado y futuro y se enfatiza la importancia del presente como condición para alcanzar ese futuro que exige el pasado y, generalmente, el futuro es parte del proyecto del movimiento, es construido por sus metas. Con esto último, el discurso se encarga de legitimar al movimiento.

En el discurso se expresa con palabras la identidad: se define el grupo social en el nombre del cual se actúa; se define al adversario como creador de la situación indeseable que ha generado esos sentimientos de opresión (generalmente es definido en términos no sociales) y como obstáculo para la realización de las metas de la sociedad; se identifican las metas y los objetivos por los cuales es necesario luchar; se establece una relación positiva entre el actor colectivo y las metas generales de la sociedad.

La *expresión de un conflicto* es una característica y una función¹¹ de la acción colectiva, ya que la convierte en la vía para mostrarle al resto de la sociedad (compleja, global) que hay un conflicto que atañe a todos. Mediante el discurso se busca, por un lado, reafirmar el compromiso de quienes están involucrados y, por otra, involucrar a otros debido a que “muestran” que el conflicto atañe a todos. Para el logro de esto, no basta con que el discurso haga referencia a la legitimidad (valores, normas, necesidades, expectativas) de las metas del movimiento y del movimiento mismo sino que también tiene que enlistar o por lo menos aludir al cálculo

¹¹ Hablamos de función y no de éxito, el éxito de un movimiento social según Oberschall está representado por el alcance de las metas; si expresar el conflicto está entre las metas del movimiento, hay una buena dosis de éxito en esta función.

Para Melucci la expresión de un conflicto es una función porque posibilita el hecho de que el resto de los involucrados (que puede ser el globo, el planeta entero) trabajen para resolverlo.

se ha invertido¹² implica que reconozcan la justeza de esto mismo aplicado a los otros.

Estas capacidades y formas de autoconcebirse suelen relacionarse con: características individuales que, a su vez, son recursos como el nivel de educación y de status social y con la pertenencia previa a asociaciones, grupos o participación en actividades colectivas voluntarias, el acceso al conocimiento y la información, la disposición de tiempo. De hecho, según Alberto Melucci:

La observación empírica ha revelado que los grupos que se movilizan son aquellos que son centrales en algunos aspectos (nivel educativo, localización geográfica, exposición a mensajes culturales), pero marginales en otros (posición en el mercado de trabajo, acceso al sistema político, prestigio y/o reconocimiento social). Los actores de la movilización son variables porque las posibles combinaciones entre marginalidad y centralidad, cambio y conservación, desarrollo y crisis son también variables. (Melucci, 1996: 310)

En las sociedades contemporáneas esta capacidad de autorreconocerse toma gran importancia debido a que la incertidumbre, los recursos y las posibilidades con los que son dotados los individuos en la sociedad compleja¹³, ---vía la circulación de la información---

¹² Los efectos de su acción, los recursos invertidos en la acción

¹³ La carencia de un término para definir el tipo de sociedad que estamos viviendo y los fenómenos que la caracterizan ha generado el uso de muchos términos que tratan de dar cuenta de nuestra realidad: globalización, sociedad postindustrial, sociedad de la información, sociedad compleja; este último término ha sido utilizado por autores como Alberto Melucci quien lo emplea con fines metodológicos y analíticos que no llegan a ser una teoría, sino herramientas para el análisis de los hechos empíricos.

En su conceptualización hay una relación intrínseca entre la categoría de *complejidad* y la noción de *sociedad de la información*: la primera indica un tipo de estructuración y la segunda el principal recurso que es producido por y que circula en la estructura (Melucci, 1996: 91).

En este autor, y en otros que trabajan el tema de la sociedad compleja, la cuestión de la incertidumbre toma importancia en tanto que se manifiesta como la diversidad de caminos o alternativas para la acción ante un hecho dado. La incertidumbre conduce al sujeto o crea en él la necesidad de tomar decisiones, de elegir. Es decir, por un lado, la variabilidad, la intensidad y la velocidad de la información tienen repercusiones en las diversas esferas de la vida social (y de cada individuo), estas repercusiones, a su vez, potencian respuestas que pueden ser actuar o no actuar, al mismo tiempo, estas dos posibilidades, debido a la diversidad cultural que

individuales y en los rasgos de la personalidad, pero se construye y consolida en interacción. (Melucci, mimeo, p 84)

Cuando hablamos de una acción colectiva debemos pensar en una construcción, la acción colectiva no es algo que se da sino que se construye por la interacción de los individuos.

La motivación para la participación es la base de esta construcción social. Para acercarnos a su análisis, comenzaremos hablando del *proceso de individualización* como algo que sí opera en el nivel del individuo y que, a su vez, es una base imprescindible para la motivación de la participación; más adelante hablaremos del modelo analítico de *frustración-agresión* que se refiere al desequilibrio entre necesidades y expectativas como movilizador social; posteriormente, enumeraremos otros elementos movilizadores que construyen el *proceso de evaluación* para involucrarse o no.

- *La toma de decisiones: del individuo al sujeto.* Es muy importante la capacidad de autorreconocerse como capaz de actuar y de producir algo, esta capacidad juega el papel de recurso básico para que la interacción tenga como fruto la comparación y evaluación entre expectativas y recompensas, por un lado y, por el otro de posibilidades y límites y recursos.

El hecho de que exista un reconocimiento de los beneficios esperados no sólo como deseables sino como debidos ---antecedido por la capacidad de autorreconocerse como capaces de actuar y producir--- nos lleva a pensar en cuestiones de ciudadanía, esto es, el hecho de que los participantes se sientan poseedores de derechos y obligaciones porque el hecho de que se espere una retribución proporcional a lo que

socialmente¹⁸, así que la capacidad de actuar debe tener un "respecto a qué": su propia vida, su vida en relaciones sociales, en circuitos de comunicación.

El proceso de individualización es alimentado por los procesos sociales que permiten y sostienen la definición de sí como individuo: el proceso de educación, la multiplicación de redes sociales autogestionadas y la autonomía para elegir¹⁹ que son características de las sociedades complejas. El proceso que lleva al reconocimiento de la capacidad de actuar implica, a su vez, el autoreconocimiento de la capacidad de producir "algo", de ser *productores*, esto lleva a la expectativa de ser reconocido por los demás como productor²⁰, es decir, capaz de producir, recibir, intercambiar "algo", entre otras cosas, información.

Como adelantábamos, aquí subyace la concepción de sí mismo como poseedor de derechos y obligaciones: *ciudadanía*, que es de suma importancia en los conflictos de la sociedad globalizada debido a que durante el presente siglo hubo una expansión de los derechos sociales que "suponen la existencia de instituciones dedicadas a promover el bienestar social con una concepción amplia de ciudadanía en la que todos sean efectivamente depositarios de los mismos derechos y obligaciones" (Zenil, 1998: 41) lo que implica igualdad y pertenencia: "si mis derechos y obligaciones son reconocidos igual que los de los otros se me está reconociendo mi membresía a la colectividad (desde un grupo hasta una nación)", pero ¿si no hay este reconocimiento y respeto?..., entonces podemos decir que, a partir de la ciudadanía (como posesión de derechos y obligaciones) se miden los conflictos.

¹⁸ Bizberg, Ilán, "Individuo, identidad y sujeto" en *Estudios Sociológicos* Colmex, Vol. VII, No. 21, 1989

¹⁹ Insistimos en que esto no borra las diferencias y los conflictos de clase, étnicos, etc., pero es una condición para que un individuo se movilice por su derecho a ser persona y ser reconocido como tal que es lo que está en el origen de los movimientos sociales contemporáneos

²⁰ Tal puede ser reconocimiento simple o implicar la adjudicación de lo que se ha producido.

llevan, en primera instancia, a procesos de individualización¹⁴ para la toma de decisiones que permite a los individuos verse como capaces de ser actores, de ser sujetos¹⁵ ---el que hace la acción, capaz de dirección y sentido de espacio-tiempo---, por lo tanto, hay el reconocimiento de su capacidad de actuar e incluso la acción puede ser un fin en sí mismo, (tomar una decisión es ya una acción), pero, al mismo tiempo estos sujetos no dejan de ser parte de redes de convivencia y de comunicación. Por ello el proceso de individualización no sólo consiste en el reconocimiento y ejercicio de esa capacidad sino también en la "individualización de los procesos sociales" por la vía de la subjetivación de los hechos sociales¹⁶ o mundo vivido¹⁷, es decir, en tanto que el individuo nunca está aislado, sino siempre inmerso en relaciones sociales, aunque no intervenga activamente siempre está actuando

fluye con la información, entrañan muchas posibilidades en sí mismas, es decir, muchas formas de actuar o de no actuar; además, el curso de acción elegida ---no actuar, puede ser un curso de acción---, no es necesariamente un camino dado sino uno en construcción. Alberto Melucci, *Challenging Codes*; también véanse, entre otros, a Sara Makowski y Mario Constantino "Imágenes de sobredosis: complejidad social e identidad al fin del milenio" en *Perfiles Latinoamericanos*, FLACSO, México, diciembre de 1995, Año IV, No. 7

¹⁴ Melucci pone énfasis en que hay un primer proceso de individualización para la toma de decisiones y señala que prueba de ello es la importancia que ha adquirido la investigación biomédica respecto al proceso subjetivo de toma de decisiones de los individuos auspiciada particularmente por los centros dominantes. Respecto a la capacidad de toma de decisiones y al carácter natural de estos, Melucci dice que en los sistemas complejos el individuo es puesto en el centro y que:

Whereas in the past social processes affected individuals principally as 'members of' -that is, as defined by some membership -today the achievements of modernity, such as mass culture, the rising educational levels, and the generalization of citizenship rights, have turned the individual into a subject of action; but no less into the terminal point of the processes of regulation. (Melucci, 1996: 91)

¹⁵ Al hablar de sujetos no queremos ocultar las relaciones de clase por relaciones entre individuos libres e iguales. Hablamos de que los sujetos son aquellos que tiene acceso a los recursos de información básicamente, pero sin desconocer que la distribución de estos genera nuevas desigualdades que se suman a las anteriormente existentes.

¹⁶ Melucci, *Acción colectiva. Vida cotidiana y democracia* mimeo. p. 371

Se está produciendo una individualización de los procesos sociales porque los individuos son puestos, socialmente, en la condición de pensarse y de actuar como tales. Si los individuos son los destinatarios de recursos sociales que los transforman en individuos, en el momento en el cual son realmente dotados de esta posibilidad ellos intervienen de manera más autónoma sobre el sistema. Por lo tanto, la autonomía y la capacidad de decisión no solo es un reflejo de los cambios sistémicos, pero deben ser incluidos sincrónicamente como elementos constitutivos del sistema.

¹⁷ El mundo vivido es el mundo objetivo que ha sido subjetivado por el individuo. Bizberg, Ilán "Individuo, identidad y sujeto" en *Estudios Sociológicos* Colmex, Vol. VII, No. 21, 1989: "El individuo no se relaciona directamente con el mundo objetivo, sino que constituye a ese mundo objetivo en un mundo vivido" (p. 502)

tanto regulada, cada vez, por la posible satisfacción de sus 'necesidades-valores', de su específico sistema de necesidades. (Natale, 1994: 24)

El modelo *frustración-agresión* se basa en la idea de las expectativas (como construcción social) que sufren un desajuste respecto a la realización, el cual es vivido en la experiencia personal cotidiana. Se puede decir que hay cinco tipos de desajuste que resume Melucci:

1. *Subida y caída*. Un período de aumento en los niveles de bienestar es seguido por una brusca caída en la capacidad del sistema para satisfacer las necesidades de su población.
2. *Expectativas crecientes*. Después de un periodo de crecimiento durante el cual se produce una multiplicación de las expectativas comunes, aparece inevitablemente un desajuste entre la curva de expectativas y la satisfacción real de necesidades. Este desajuste es la causa de la agitación social.
3. *Privación relativa*. Un actor compara su posición y las recompensas adquiridas desde esa posición con las de un grupo de referencia considerado similar en la escala de estratificación.
4. *Movilidad descendente*. Cuando un actor está perdiendo su posición en la escala social y se compara con su posición anterior y con al posición relativa de otros grupos de referencia tiene lugar una forma particular de privación relativa.
5. *Inconsistencia de posición*. Un actor social percibe las diferencias entre los distintos elementos de su posición (ingresos, prestigio, poder) y se moviliza para eliminar las discrepancias.

Podemos distinguir cuatro elementos en torno a este modelo: a) no contempla la "estructura de oportunidades" y la coyuntura, con lo cual pareciera que el solo descontento moviliza; b) presupone que el actor es capaz de comparar expectativas y recompensas en diferentes tiempos; c) identificación de un agente del ambiente contra el que se dirige la movilización o protesta; d) reconocimiento de los beneficios esperados no sólo como deseables sino como debidos.

El proceso de individualización no es algo de reciente aparición, siempre ha existido, pero en la sociedad de hoy es más acelerado y más generalizado. Implica una redefinición de lo público y lo privado que tiene que ver con esta capacidad reconocida y ejercida de actuar sobre sí mismo que pasa por la de actuar sobre el mundo (y producir "algo", así como el autoreconocimiento como ciudadano). Estas dos acciones simultáneas se definen como la **identidad del sujeto**, el sentido de la acción, sentido que no se puede ser construido en el aislamiento, independientemente del mundo objetivo y el social que es el de las relaciones sociales, las cuales siempre implican confrontación, conflicto, negociación, de ahí que la identidad o sentido de la acción del sujeto implique la capacidad de diferenciarse pero también de integrarse. De esta manera la identidad, así planteada, es una definición del individuo respecto a lo público, a la colectividad.

- La definición del sujeto respecto a la colectividad y el sentido de la identidad pasa por la definición de las necesidades, las expectativas y necesidades-valor²¹ (que incluyen los derechos) de éste, que también son construidas socialmente y que son las representaciones básicas de la formación de las demandas sociales. Por lo que se refiere a las necesidades, en las sociedades contemporáneas, siguiendo a Alberto Melucci, hay dos tipos de necesidades percibidas, por un lado, las que se relacionan con la naturaleza y por otro, las que se refieren o "reflejan integralmente" el sistema de relaciones del cual es parte el sujeto, como surgida de una trayectoria cultural específica y que, al mismo tiempo, funciona o:

...fungirá como punto de referencia simbólica (valor) en el sistema de expectativas del individuo: su forma de actuar en la sociedad será por

²¹ Más tarde, cuando hablemos de solidaridad, volveremos a este punto. Podríamos decir que el concepto de necesidad-valor implica tanto a la noción de necesidad como la de expectativas, se refiere a lo que socialmente se valora como "necesario", sea vital o no, material o subjetivo. Así como los derechos.

Al mismo tiempo, este cálculo implica, una evaluación de las condiciones materiales y simbólicas que le posibilitan o no el acceso a sus intereses como lo son los recursos (tiempo, dinero, información, etcétera.) y el carácter de la relación con los demás (confianza o desconfianza).

- Los *incentivos selectivos*. Olson habla de incentivos selectivos como bienes privados adicionales al bien colectivo²³ de los cuales se dota solo a quienes realmente participan en el movimiento. Los incentivos selectivos no necesariamente son tangibles, de hecho, debido a que generalmente los movimientos sociales cuentan con recursos reducidos:

Los líderes y los activistas tratarán de atraer participantes publicando (en el sentido de publicidad) la justeza de su causa a través de recursos ideológicos y morales. Más allá de que un movimiento pueda construir un sentido de comunidad entre las almas emparentadas (similares), éstas harán de la participación una fuente de satisfacción llamado *incentivos solidarios*. (Oberschall, 1993: 21)

Estos incentivos son parte de los objetivos del movimiento distinguidos por Melucci como expresivos e instrumentales²⁴.

- Parte importante de la motivación para la participación son las formas básicas de interacción o redes sumergidas con lo que nos referimos a las redes de relaciones cotidianas: grupos de amigos, redes familiares que pueden invitar a participar²⁵ y hacer que los sujetos permanezcan dentro de un movimiento, grupos e incluso organizaciones. Son redes donde también se construyen valores y símbolos a partir de los cuales se formarán los de la acción colectiva. (En el siguiente apartado ahondaremos sobre las redes sumergidas). La experiencia surgida de la participación en estas redes brinda un recurso muy importante que es

²³ El bien colectivo que se busca, y en general todas las metas, son considerados también incentivos, pero estos no son selectivos

²⁴ Ver nota al pie No. 18

²⁵ De hecho, el hecho de que el grupo o red tome una posición frente al conflicto favorecerá o no que cada uno de sus integrantes decida actuar o no

En torno al primer elemento señalaremos que la construcción social de las expectativas y las necesidades-valores, así como la evaluación de las posibilidades y los límites de la acción colectiva, se da por interacciones en un contexto y determinadas por coyunturas; los otros tres elementos los podemos agrupar en lo que más adelante analizaremos como la construcción de la *identidad colectiva*.

- Un factor central para involucrarse en un movimiento social es el descubrimiento de que otra gente está viviendo la misma experiencia y, otra vez, la justeza de que a esa gente, como a sí mismo, se le retribuya proporcionalmente a su inversión. Esto es el inicio de una parte de la identidad que es el reconocer lo que se tiene en común y es, por sí mismo un vínculo solidario.
- Uno de los ejes de la motivación para la participación es el cálculo costo-beneficio cuyo principio es lo que Oberschall llama *safety in numbers* que se refiere al hecho de que hagan diferentes elecciones solos que acompañados, como ejemplo está el que se refiere a la represión²², entre más gente sea la involucrada y entre más gente esté atenta a los actos y las manifestaciones del actor colectivo menor oportunidad habrá de represión violenta. Así mismo está el supuesto de que el monto de todo lo que cada uno tiene que invertir se reduce entre más estén involucrados (administración del tiempo y de todos los demás recursos). Por supuesto, este cálculo estará determinado por la fuerza y la forma de la respuesta del adversario y los mecanismos de control social.

El cálculo del costo implica la existencia de intereses, es decir, porque existen estos, el individuo calcula el costo de alcanzarlo, ya sea sólo o en grupo.

²² Señala Oberschall, 1993: 68: "Aún cuando la acción colectiva sea legal y no violenta, involucra algún esfuerzo, costos y riesgos (riesgo de ser arrestado, insultado e incluso muerto) para los participantes"
La traducción es mía.

- Aunque existe diferencia en el involucramiento al inicio del movimiento que cuando este ya inició²⁷, las metas del movimiento son un horizonte básico para la evaluación de involucrarse o no. Esta evaluación es llamada por Oberschall *self-selection*, es decir, hay un proceso individual de auto-selección o auto-exclusión.

b) Los niveles de participación

En las sociedades contemporáneas la diversidad de mundos de experiencia ocupa a la mayoría de los individuos todo el tiempo: la familia, el trabajo, la escuela y las actividades rutinarias, así que los movimientos sociales tienen que demandar limitadamente (organizar y administrar) a los miembros recursos como el tiempo, el dinero, las energías y las lealtades. De esta administrada demanda de recursos Oberschall distingue cuatro niveles de participación:

- a) Los miembros de *tiempo-completo* (*full timers*). Se refiere con esto a los líderes y los activistas quienes representan y dan cuerpo al movimiento frente al resto de la sociedad, los medios de comunicación, el adversario. Los miembros de b) *medio tiempo* (*part-timers*) Son aquellos que apoyan al movimiento en las manifestaciones públicas, distribuyen panfletos y propaganda, acuden a los eventos que pretenden influenciar la opinión pública, recolectan firmas, hacen acopios, etcétera.
- c) Los *adherents* quienes se encargan de apoyo financiero y/o de apoyo público simbólico, (pueden trabajar para el movimiento sin recibir directamente algo a cambio o incluso sin que los objetivos del movimiento les afecten directamente), creando un clima de opinión

²⁷ Hay una diferencia entre involucrarse cuando el movimiento se gesta e incorporarse más tarde, pero las metas juegan un papel fundamental en ambos momentos. En ambos momentos, cuando el sujeto se involucra el involucramiento no es profundo, se profundiza en la medida en que se presentan oportunidades tanto para el sujeto en el interior del movimiento como para el movimiento mismo, así como en la medida en que el sujeto conoce mejor el campo de acción del movimiento.

el conocimiento de la participación, solución de problemas, organización, cómo emprender acciones, etcétera.

- Es en estas redes donde se construyen los sentimientos de compañerismo (*fellow feelings*) y la solidaridad. Al segundo aspecto le dedicaremos amplio espacio más adelante. Respecto al primero diremos que son las cuestiones emotivas o sentimientos que llevan a interactuar en las redes de relaciones sumergidas. Entre los sentimientos de compañerismo que se vuelven determinantes tanto para el involucramiento como la permanencia de los sujetos en un movimiento está la lealtad que se vuelve también un vínculo solidario de pertenencia
- "Los movimientos sociales nacen... en el momento en el cual la construcción autónoma de los individuos y de los grupos es interrumpida o reprimida por políticas que intervienen en los procesos cotidianos". (Melucci, mimeo: 318)

El reconocimiento de la capacidad de decidir como capacidad de actuar es el principio para que:

...la historicidad²⁶ ya no se vive (sea vivida) como un más allá, como un rompimiento de los constreñimientos del presente por medio de la utopía... Ha dejado de estar "por encima" del actor y se encuentra internalizada en la subjetividad del sujeto que sabe que la sociedad se produce a sí misma en su propia capacidad de creación cultural y de intercambio. (Dubet, 1989: 544)

Es decir, esas políticas que intervienen son parte de la historicidad, son decisiones que afectan al sujeto, haya sido o no involucrado o tomado en cuenta en el proceso de toma de esa decisión.

²⁶ Historicidad o Sistema de acción histórica es un concepto de Alain Touraine que refiere la capacidad que tienen los sistemas sociales de actuar sobre sí mismos por medio de un conjunto de orientaciones culturales y sociales, es decir, la interrelación (relaciones, debates, conflictos, iniciativas) de los tres niveles de sistemas de acción: Modo de producción (material y simbólica), Sistema político (toma de decisiones respecto a las normas y la lucha por la toma de tales decisiones), Organización social (relaciones que aseguran el equilibrio y adaptación al medio ambiente mediante procesos de integración e intercambio).

estas redes donde se dan las relaciones cara a cara y, a la manera de los "grupos pequeños" de Olson, se percibe que la participación de cada uno de los miembros es importante para el logro de las metas con lo que se puede reducir la existencia de *free riders*²⁸ (Olson, 1992).

Otra característica importante de la existencia de redes en los movimientos sociales contemporáneos es que permiten procesos de producción, procesamiento, circulación y difusión de la información y de otros recursos, lo cual da pie a procesos de división del trabajo y cooperación entre redes.

De esta manera, las redes sumergidas son en sí mismas formas de acción colectiva que plantean la redefinición práctica no solo de la representación, sino de la democracia, sugiriendo un debate sobre la "necesidad" de la democracia de los sujetos que actúan como condición para la existencia de los sistemas complejos, replanteando, a su vez, el futuro no como algo que hay que alcanzar, sino algo que hay que construir todos.

Los sujetos se involucran en estas redes no solo por fellow feelings sino también por intereses que no necesariamente son egoístas.

La solidaridad

Paolo Natale (1994) distingue cuatro puntos de vista desde los cuales se puede analizar a la solidaridad de los cuales resultan cinco "tipos" de solidaridad:

1. a) Sistémico, se refiere a los tipos de interacción social

²⁸ El free rider es el "gorrón". Debido a que, como hemos dicho, los movimientos sociales demandan por bienes colectivos, es decir, de los cuales no puede ser privado nadie, no implicarse, no comprometerse o no trabajar estando dentro del movimiento social no puede implicar que se vaya a ser privado de ese bien. Así que resultaría muy cómodo no hacer ninguna de esas cosas y ser, de cualquier forma, beneficiado.

favorable hacia las metas del movimiento entre los miembros de sus propias redes de relaciones.

d) *Simpatizantes (sympathizers)* que son el público que no se involucra pero sí simpatiza con las metas del movimiento. Es la opinión pública cuya presencia "... quizá no haga más que inclinar a las autoridades y oponentes a contenerse cuando se enfrentan con los activistas, líderes y los miembros o participantes de medio tiempo.

Las redes sumergidas

Sería irreal, incluso analíticamente, pensar que el paso de la autoconciencia de la capacidad de actuación a la acción colectiva solo esté mediado por los recursos informativos y las características tanto de la sociedad compleja, como de los propios individuos. Hay un recurso muy importante que posibilita este pasaje, que es la pertenencia a redes de relaciones previas, de estas hay unas que en particular posibilitan este salto.

También llamadas redes de reclutamiento porque juegan un papel fundamental en el proceso de implicación individual. Son las redes de relaciones ya presentes en el tejido social que facilitan los procesos de enrolamiento y reducen los costos de inversión individual en la acción colectiva porque los individuos interactúan e influyen en ellas recíprocamente, negocian en el marco de estas redes y producen las estructuras de referencia cognoscitivas y motivacionales necesarias para la acción.

Son precisamente éstas las que posibilitan la pertenencia a varios grupos, las que ocupan una parte del tiempo del actor y, algo importante, exigen la implicación personal y la solidaridad afectiva y contribuyen a la construcción de lealtades entre los que pertenecen a la red. Además, es en

sentido al actuar juntos. Es decir, permite la acción del “nosotros”. Desde la perspectiva del individuo, los miembros de la acción colectiva actúan de determinadas formas y obedecen ciertas normas, participan de prácticas y en rituales de la colectividad debido a la solidaridad que establece con ella generalmente por una solidaridad autodirigida que puede o no estar precedida por una adscriptiva. La acción colectiva es un tipo de interacción social solidaria que continúa en el tiempo ---el actor está inserto en una red solidaria sumergida de referencia y se reconoce como elemento de la acción colectiva. La solidaridad de interés está presente en casi todos los movimientos sociales y acciones colectivas³¹, pero se suma a la de necesidad-valor y siempre moviliza emociones, ya que, como hemos visto, la expresión discursiva del conflicto siempre tiene los referentes simbólicos (valores) en el sistema de expectativas individuales, además, incluso en las solidaridades de interés³² las interacciones están mediadas por vínculos de confianza y buena voluntad.

La constante negociación, redefinición y reconstrucción de la identidad, que señalaremos más adelante, hace que la solidaridad también se esté reconstruyendo y redefiniendo entre la pluralidad. En tal proceso juegan un importante papel los incentivos solidarios, la circulación de la información, de individuos e incluso de patrones de comportamiento al interior de las redes y entre estas.

La solidaridad en la acción colectiva expresa:

- El incremento del contenido simbólico: Es decir, un movimiento social pone en juego la posibilidad de dar una forma diferente y profundamente reconocida a la estructura de las metas de apropiación

³¹ De hecho una de las lógicas que prevalece es “si soy atacado por el enemigo (el contrario) me defiendo mejor con otros que solo”

³² Melucci afirma que los intereses no son “sumas de necesidades individuales, particularmente por las relaciones envueltas en la apropiación de los recursos... los intereses son formados por las relaciones sociales” (Melucci, 1996: 116)

b) Individual, fenómenos y causas que llevan a un actor social a actuar de determinadas formas y obedecer normas y valores precisos

2. a) Como solidaridad adscriptiva, esto es, anterior al sujeto, producto de la socialización

b) Autodirigida o resultado de un proceso decisional autónomo

3. De estado latente o actitud solidaria, es decir, que no lleva al sujeto a actuar colectiva y permanentemente (que dure en el tiempo), la actitud solidaria puede estar desligada de interacciones que continúan con otros.

4 De interés o “táctica” resultado de una evaluación racional costos-beneficios.

5. De necesidad-valor o estratégica o comportamiento solidario. El valor da dirección a las decisiones haciendo referencia a la tradición cultural del individuo. La necesidad orienta la elección y causa la acción. La necesidad-valor es, entonces una necesidad construida socialmente que no necesariamente tiene que ser algo ni vital ni material sino valuado como necesario²⁹. La solidaridad es un requisito para actuar juntos en pro de alcanzar la satisfacción de la necesidad-valor que se tiene en común.

Estas dos últimas perspectivas refieren “intentos de satisfacer necesidades específicas mediante una interacción con otros sujetos” (Natale, 1994: 23) porque otro tipo de interacción sería, ya sea una vía más o muy difícil o una vía imposible.

En la acción colectiva se comprueba que estos tipos de solidaridad no son excluyentes unos con otros³⁰ porque la *solidaridad* es la capacidad de los actores de reconocerse a sí mismos y de ser reconocidos como parte de una unidad. Es el marco de la identidad en tanto que ésta permite darle

²⁹ Por ejemplo, podemos hablar de la necesidad-valor de juego, amor, amistad, trascendencia, *identidad*, *autorrealización*, *pertenencia* (Natale, 1994: 24)

³⁰ Naturalmente en la acción colectiva no encontramos la solidaridad de estado latente.

están haciendo. Porque piensan que solo juntos hay un significado de acuerdo a lo que se busca y a lo que se calcula invertir para obtenerlo.

- La solución tiende a la suma cero: Todas las partes en conflicto quieren obtener el máximo de ventajas y la victoria de una significa la derrota de los otros.

Identidad

La construcción de la identidad de un actor social, de un sujeto que actúa, se realiza en dos procesos simultáneos: la identidad individual y la identidad colectiva, ambos reductores de la incertidumbre.

La incertidumbre de la que tanto hemos hablado es enfrentada por el sujeto con su "identidad individual" que es "un ambiente interno estable y coherente" que da sentido a su acción individual y permite "llevar a cabo las alternativas y dar coherencia a la propia historia biográfica...". La necesidad de definición de este proceso de construcción de la identidad tiene que ver "con la capacidad del individuo de diferenciarse de los otros y responder... a los estímulos ambientales" (Natale, 1994: 30).

El segundo proceso de la identidad, que Natale diferencia de esta llamándole "identificación", es el que tiene que ver con la capacidad del sujeto de "co-fundirse" con los valores del o los grupos de pertenencia y de diferenciarse de otros grupos. La solidaridad es resultado de la identificación con el grupo. Es una manera de satisfacer la necesidad de pertenencia. Es importante mencionar que la necesidad de identificación puede ser resuelta respecto a un solo individuo.

En el caso de los movimientos sociales se identifica la presencia y la acción de *un* actor social, sin embargo, éste está compuesto por una pluralidad de individuos, de grupos, de redes sumergidas que también llevan a cabo ambos procesos de definición de la identidad entre ellos y

de los recursos sociales. La solidaridad, de hecho, dice Melucci se localiza en el terreno de la producción simbólica y la vida diaria. Es por ello, que la identidad de los miembros del movimiento es nueva respecto a la que tenían antes de involucrarse en el mismo. De ahí que la solidaridad del grupo sea inseparable de la “búsqueda personal y de las necesidades afectivas y comunicativas diarias de los participantes en la red” (Melucci, 1996: 115)

- Decrecimiento de la negociabilidad de las metas: Tienen metas y formas de acción que no son negociables sin la existencia de arreglos de poder social y con formas de hegemonía política ejercida por los intereses dominantes. Las metas, como hemos dicho, son el logro de necesidades-valores que son *bienes colectivos* de los cuales nadie puede ser privado y que, como referentes simbólicos son vínculos solidarios centrales. Así que, en tanto que éstas están atravesadas por la política, su satisfacción está determinada por la ruptura en los límites de compatibilidad

- Decrecimiento de la reversibilidad de los conflictos: La resolución de los conflictos llega a ser tan difícil progresivamente y la apuesta se vuelve más importante para el grupo, lo cual refuerza la solidaridad. (Lo cual tiene que ver con las capacidades y posibilidades del adversario o *target* (Oberschall, 1993) o actor contrario.)

- Decrecimiento de la calculabilidad. La proporción de los costos y los beneficios de la acción es más clara, y el cálculo de los efectos de varias formas de acción es más fácil cuando lo que está en juego es más fácil de ser cuantificado y cuando se pueden identificar varias alternativas. Cuando la lucha concierne a las orientaciones culturales generales de la sociedad no todo puede ser calculado y la dimensión afectiva y emocional se vuelve importante. La solidaridad interna garantiza y refuerza la identidad. La gente siente un vínculo no solo por compartir intereses sino porque lo necesitan para darle un significado a lo que

en el ambiente que el actor es capaz de percibir y es producto de la relación, la negociación y la oposición entre los miembros de la propia acción colectiva y con otros actores. De hecho, la unidad de la acción colectiva es resultado de la habilidad del actor colectivo de ubicarse en un sistema de relaciones (hacia el exterior) donde logra ser reconocido (incluso como opositor) por los otros actores sociales, este reconocimiento implica la definición de lo que se tiene en común y de diferente con el resto de la sociedad y sus actores tal y como lo habíamos mencionado arriba. La reconstrucción de la identidad se vuelve un proceso de aprendizaje, en el que se incorporan nuevos elementos a los viejos, se desechan unos, se inventan otros que, en conjunto, den sentido a la acción fortaleciendo los lazos solidarios (o al contrario). La identidad, entonces, al mismo tiempo que permite que el movimiento sea visto como una unidad, es la encargada de mantener y manejar la pluralidad de actores que lo conforman. La identidad y la solidaridad son, pues, las encargadas de organizar la *interacción estratégica*.

La identidad se construye por tres procesos: la delimitación del movimiento, esto es, la construcción de lazos solidarios en torno a valores y necesidades-valores, la definición de lo que hay en común y de diferencia entre los miembros del movimiento (sean individuos o grupos); la identificación consciente del conflicto³⁵; la politización de la vida diaria, es decir, la redefinición de lo público y lo privado. (Whittier, 1997: 762)

De este modo la identidad se construye en tres dimensiones cuya diferencia está dada por su uso social según François Dubet (Dubet,

³⁵ Aquí es importante señalar que cuando hablamos de la identificación del conflicto estamos pensando no simplemente en identificar el problema, sino al adversario y al ambiente, esto es, el sistema de oportunidades y restricciones siguiendo las ideas de Melucci.

La acción colectiva es a menudo emprendida contra las autoridades constituidas o un sector social privilegiado que es protegido por las autoridades.

con respecto al exterior. Es decir, los individuos definen qué tienen en común con el resto del grupo y qué tienen de diferente; los grupos y las redes hacen lo mismo, pero también el movimiento, el actor colectivo como tal define qué tiene en común y, enfáticamente, qué tiene de diferente respecto al resto de la sociedad y la variedad de movimientos, grupos, actores que la forman. Entonces, la *identidad* del actor social colectivo es un proceso, no es algo dado.

Ahora bien, la identidad colectiva no está exenta del pasaje de unos ámbitos a otros tanto de los individuos como del actor colectivo y por ello está en constante construcción, es decir, en la renegociación de su definición por los grupos o sujetos que conformen el actor colectivo y determinadas en gran medida por su relación con el exterior³³; por lo mismo es un asidero colectivo y social ante la incertidumbre tal y como sucede en los procesos de individualización. Es “lo colectivo”, el proceso mediante el cual los individuos construyen y negocian el significado de la acción colectiva, del actuar juntos, del nosotros que actúa.

Los sujetos que son miembros de un movimiento social internalizan, como resultado de estas negociaciones constantes, una nueva definición de sí mismos como parte de una colectividad que interpreta políticamente³⁴ al mundo.

La *construcción de la identidad*, coinciden varios autores y como hemos visto desde el sujeto hasta el actor colectivo, no es un fenómeno individual, el reconocimiento de lo que se tiene en común, lo que se tiene de diferente, las posibilidades y los límites de actuar juntos, así como la satisfacción de la necesidad de pertenencia, es una construcción que se da

³³ La identidad pasa por la definición del otro.

³⁴ Como señalamos en “motivación para la movilización” hay una interpretación política porque, siguiendo a Melucci, el involucramiento es más factible cuando el cambio y, sobre todo, la incertidumbre son resultado de la política.

Por otro lado, la negociación constante de la identidad del movimiento que incluye la de la orientación y afecta directamente a la solidaridad, genera formas de organización y liderazgo, formas de comunicación y toma de decisiones.

La organización de los movimientos sociales

Hemos hablado de la construcción de vínculos afectivos y solidarios fuertes a partir de las redes sumergidas pero, es importante no dejar de lado el hecho de que no entre todos los miembros de un movimiento social o una acción colectiva se crean estos lazos e, incluso, que lo que se llega a generar son situaciones conflictivas.

Por otro lado, la necesidad de toma de decisiones surge, al igual que en el sujeto, como la necesidad de reducción de incertidumbre.

Tanto la necesidad de toma de decisiones como la posibilidad de que los conflictos potenciales resten unidad al movimiento e imposibiliten la instrumentación de acciones, así como la pérdida de miembros o creación de facciones³⁶, generan la necesidad de estructuras organizativas formales (aunque sea mínimamente), las cuales facilitarán la permanencia del movimiento en el tiempo, la unidad del mismo y con ello la posibilidad de ser reconocido por el adversario y el resto de la sociedad como UN todo. Además, esta estructura formal tiene una importante función para la construcción de la identidad, en tanto que se encarga de legitimar el proceso de la toma de decisiones y las decisiones mismas, es decir, el que éstas sean reconocidas por todos los miembros como “las decisiones del movimiento”.

³⁶ Que, recordemos, pueden ser sujetos o redes completas.

1989:520-528), cada una de las cuales implica los tres procesos señalados anteriormente. Las tres dimensiones son:

- a) *La identidad social como vertiente subjetiva de la integración* que se refiere a la manera como el actor interioriza los roles y status que le son impuestos o que ha adquirido y a los cuales somete su “personalidad social”.
- b) *Identidad social como capacidad estratégica o recurso* de lograr ciertos fines. Se refiere a que la integración de un grupo y su identificación fuerte son un recurso decisivo de movilización en pro de ciertos fines.
- c) *La identidad como vocación o compromiso*. Esta se expresa cuando los actores van más allá de sus intereses y se sacrifican más por los principios que por los beneficios.

La identidad colectiva, por un lado, define y regula los requisitos de membresía, influye en la conformación de las prácticas y rituales del movimiento, las cuales son mantenidas por los miembros como referentes constantes tanto de la acción individual como de la acción colectiva, los cuales pueden hacer que los *free riders* (gorriones) disminuyan, que el trabajo colectivo sea mejor, que su capacidad de negociación interna y externa sea considerada una alternativa real para la satisfacción de sus necesidades-valores, que los incentivos (de ambos tipos) de los integrantes acrecienten sus expectativas y por ello el mantenimiento en el tiempo del “actuar juntos” sea una nueva meta de la acción colectiva. La identidad colectiva coincide con un proceso consciente de organización.

La identidad es, pues, lo que los miembros del movimiento social o acción colectiva deciden ser; esta elección no es solo el resultado de un cálculo racional sino también de vínculos afectivos (como la lealtad) basados en la capacidad de reconocimiento mutuo producto de la constante negociación.

competencia y el conflicto potenciales estableciendo el carácter de la relación entre las diferentes partes que conforman el movimiento: cooperación, división del trabajo, negociación.

Para que un conflicto no salga a flote es necesario que sean posibles ciertas condiciones que no son excluyentes, y que son, precisamente, los aspectos que la organización interna debe cuidar. La primera de estas condiciones se da con relación a los incentivos: la cantidad y la justeza con que la organización (del movimiento) ofrezca su distribución a los diferentes componentes puede generar ya sea satisfacción o sentimientos de privación, de ahí que la organización (y los líderes) deba tener la capacidad, por un lado de controlar un equilibrio en esta distribución y de remplazar los incentivos cuando sean insuficientes. El segundo aspecto tiene que ver con la circulación de la información y la comunicación: la cantidad y calidad de la comunicación interna puede facilitar u obstruir la agregación e integración de intereses y demandas. Entre más circule la información mayor será la posibilidad de comparación entre grupos y la evaluación de la equidad de los incentivos y del reconocimiento de los intereses compartidos. La tercera condición se refiere a la capacidad del movimiento de allegarse recursos³⁸: de su escasez o abundancia dependerá la satisfacción de las expectativas de los miembros y el seguimiento de las diferentes estrategias. El último aspecto es el relativo a la ideología: la ideología debe ser capaz de explicar cambios y decisiones para que la posibilidad de conflicto sea menor.

El eje de la organización interna es el proceso de toma de decisiones³⁹ en torno al origen, distribución y uso de los recursos y el poder. A veces se generan, no necesariamente, estatutos escritos donde se

³⁸ Recordemos que los recursos no solo son materiales sino también simbólicos, abstractos e, incluso, afectivos.

³⁹ El proceso de toma de decisiones consiste en tres aspectos: (1) reducción de las demandas; (2) competencia y negociación entre las demandas; (3) articulación de soluciones y (4) la decisión en sí misma.

La pluralidad³⁷ que conforma a los movimientos sociales contemporáneos es uno de los factores más importantes para la generación de estructuras organizativas formales y, lo que es muy importante, da características distintivas a estas estructuras.

La primera de estas características, y quizá la más importante, es que cada movimiento tiene una estructura organizativa propia dependiendo de sus propias condiciones de funcionamiento y composición interna.

En este sentido, “los movimientos proponen a través de sus formas organizacionales un pluralismo cultural basado en la posibilidad de participación cualitativa la cual respeta las diferencias y necesidades individuales” (Melucci, 1996: 330) y de los sujetos (colectivos) que lo conforman.

Debido a que los movimientos sociales siempre están involucrados, directa o indirectamente, en un conflicto relativo a la distribución de poder, la organización debe cubrir aspectos y necesidades, tanto internos como externos: unidad interna para enfrentar al adversario y legitimidad frente al resto de la sociedad.

De aquí que podamos distinguir entre dos procesos de organización: interna y relación con el exterior.

A) La organización interna

La posibilidad de conflicto y fraccionamiento derivada de la pluralidad es controlada por la organización interna que, básicamente, regula la

³⁷ Estamos pensando con esto también en el carácter multclasista de ellos

gran relevancia. La información es generada en el carácter de la relación entre las diferentes partes de la pluralidad (cooperación, división del trabajo, negociación, entre éstas circula (debe circular) y por éstas es usada (debe ser usada) para construir la identidad (recordemos, lo que hay de diferente y de semejante) y, para hacer llegar las nuevas demandas al liderazgo, para resolver problemas, para innovar las formas de acción, para distinguir los nuevos retos, los logros, los errores y, particularmente, para no generar asimetrías de información que, disminuyen la justeza y equidad de las relaciones entre las diferentes partes.

- Liderazgo

El *liderazgo* de un movimiento es una *relación social de intercambio* (interacción) entre los líderes o quienes representan los intereses del movimiento y la base del movimiento con una lógica de representación. Esta relación esta basada, tanto en cálculos de costo-beneficio como en lealtades, solidaridades y *fellow feelings*. En ella debe haber ventajas mutuas.

En los movimientos sociales contemporáneos esta relación consiste en el hecho de que cada una de las partes espera un comportamiento determinado regido por la justeza y equidad. Por una parte, nos decía ya Weber a quien cita Melucci, "La necesidad de seguridad y estabilidad entre los individuos es considerada como la base de la lealtad hacia los líderes" (Melucci, 1996: 333) y en tanto el líder persiga las metas del grupo (bien colectivo como objetivos generales y los objetivos específicos) y satisfaga las expectativas de los miembros podrá confiar en su apoyo y lealtad. Por otra parte, él espera que el compromiso y apoyo de los miembros se incremente (status, prestigio, poder) y que inviertan sus recursos en el movimiento. Si

establece esta regulación, los cuales suelen ser el inicio de la institucionalización de los movimientos.

La organización interna se encarga de generar un sistema de reglas, normas y valores referidos a los símbolos y los objetivos del movimiento que lo que hacen es regular los roles, el liderazgo, la división del trabajo, la producción, distribución y uso de los recursos (incluyendo la información), los requisitos de afiliación y la relación con el exterior. Con esto se establece qué es lo que se espera de cada uno de los miembros, así como la estructura de incentivos (¿qué puede esperar cada miembro del movimiento?), se señalan objetivos y formas de acción, así como las formas de reclutamiento, permanencia y sucesión del liderazgo.

Debemos apuntar tres aspectos, primero, respecto a la división del trabajo y al sistema de roles en los movimientos contemporáneos, las normas y valores suelen no ser formales, sino de acuerdo a las capacidades con las que cada cual puede (o cree o quiere) contribuir.

Segundo, respecto de los incentivos es importante apuntar que la organización interna debe considerar la posibilidad de transformarlos y superarlos si llegan a no ser suficientes o si ya no atraen para garantizar la permanencia de los miembros y la posibilidad de atraer a otros miembros e incluso otros sectores⁴⁰

Tercero, en relación con los procesos de producción, distribución y uso de los recursos, en los movimientos contemporáneos debido, por un lado, a las características de lo que hemos llamado la sociedad globalizada y, por otro, a su organización reticular el recurso de la información cobra

⁴⁰ Recordemos que hemos hablado de que el movimiento representa a grupos sociales aún cuando señalen un conflicto importante para el conjunto de la sociedad, entonces se debe garantizar la posibilidad de que otros sectores que, aunque no estén representados, si no se hacen miembros, por lo menos se interesen, sean a traídos como simpatizantes, *adherents*, e incluso se puedan establecer formas de cooperación o alianza.

características de las redes que favorecen la negociación entre la pluralidad.

Los líderes y activistas emergen principalmente de la categoría social la cual es también la principal beneficiaria si el movimiento tiene éxito (alcanza sus objetivos). Los miembros proveen el poder del (los) líder (es), *financiamiento* y otros recursos. Los líderes están en relación cercana con la base y expresan los *sentimientos compartidos* y las aspiraciones. Tales vínculos dan credibilidad al movimiento por la opinión pública, el adversario, las autoridades... Los líderes son los agentes de las demandas de los miembros. (Oberschall, 1993: 30)

Melucci nos habla de tres canales de selección: 1) De entre los grupos y redes quienes pueden proponer candidatos o ejercer su derecho de veto; 2) La selección puede ocurrir a través de la delegación en niveles intermedios de la organización (niveles geográficos o funcionales). El uso de este canal depende de que cuan centralizada sea la organización del movimiento; 3) Selección centralizada, esto es que él o los líderes elijan a él o los sucesores.

Como podemos ver el primero de estos canales, a diferencia de los otros, parece ser el indicado para cuando el movimiento surge y se está constituyendo su organización formal.

La selección y la sucesión del liderazgo presentan tres aspectos fundamentales para la continuidad del movimiento, especialmente de los movimientos contemporáneos. Primero, supone cierto equilibrio en las relaciones de poder entre los diversos componentes; segundo, en menor o mayor grado siempre implica la discusión y, quizá revisión y replanteamiento, de los objetivos y las formas de acción, así como de los caminos que toma el movimiento lo cual, también en mayor o menor medida, genera una reorganización que supone conflicto (negociación o

alguna de las partes siente que la relación no es equitativa habrá esfuerzos ⁴¹para recuperar el equilibrio o habrá una ruptura interna.

Como producto de la pluralidad los líderes nunca tienen una posición firme sino siempre están siendo desafiados y amenazados por otros que los desean remplazar; su posición depende, más que en otro tipo de organizaciones, de su capacidad de mantener el equilibrio en la relación. Por ello, para asegurar un alto grado de compromiso y movilización de los miembros, el líder debe reducir los riesgos de la acción colectiva y, al mismo tiempo, cuidar el proceso de producción-distribución-uso de los recursos y de los incentivos⁴². Es importante señalar que la balanza de la relación no sólo depende del líder o líderes sino también de la acción del movimiento y de su continuidad tanto como de la relación del movimiento con el exterior.

a) La selección de los líderes

Generalmente los líderes no nacen en el movimiento sino en las redes (organizaciones previas), aunque muchos de los líderes, particularmente los de cuadros medios, son activistas que se distinguen por su trabajo constante. La existencia de redes o asociaciones previas, de hecho, facilitan la emergencia de liderazgo porque en ellas se forman tres elementos básicos: hay una suerte de entrenamiento previo; los incentivos solidarios y los valores (amistad, lealtad) favorecen que el líder asuma los riesgos de serlo⁴³; se toma ventaja de las prácticas de relaciones cara a

⁴¹ La relación no sólo supone recompensas mutuas, sino también sanciones o transacciones negativas: pérdida de apoyo por parte de los líderes o, a la inversa, ellos pueden sancionar a miembros que cometan una infracción de las normas del movimiento.

⁴² De cualquier forma, generalmente los líderes que convocan a reuniones, juntas, asambleas, mítines, marchas, etc., no tienen idea de cuántos y quiénes acudirán al llamado y saben que algunos de los que vayan no seguirán el plan de actividades y la disciplina de los organizadores, lo cual es un riesgo para su propia posición y para el movimiento mismo, en particular para su relación con el exterior.

⁴³ Ellos son quienes tienen riesgo de pagar los costos más altos por su compromiso, tanto en su relación con el exterior como al interior.

b) Los roles del liderazgo

1. Toma de decisiones, es decir, reducir incertidumbre por medio de:
 - Escoger alternativas, evaluar demandas y reducirlas
 - Procurar la competencia y negociación entre las demandas
 - La articulación de soluciones y
 - La toma de decisiones en sí misma.
2. Definición de los objetivos. Él o los líderes deben formular metas (objetivos generales y específicos⁴⁶) y establecer un sistema de prioridades y tiene que ser capaz de adaptarlos a las condiciones cambiantes. Tanto la coordinación de los objetivos como la legitimación de las prioridades corre a cargo de la ideología, de ahí que su control y el del discurso sean muy importantes para los líderes (son ellos, de hecho, quienes la formulan) con ellos se presenta como los intérpretes de las necesidades de los sectores que representa, ofrecen respuestas y dirección
3. Provisión de los medios de acción. Los líderes deben reunir y organizar los recursos y dirigirlos hacia la realización de los objetivos. Para ello debe
 - Facilitar la división y articulación de actividades y hacer "el mejor uso posible de los diferentes talentos disponibles en el movimiento" (Melucci, 1996: 339)
 - Procurarse la mayor cantidad de recursos del exterior entrando en relación con los grupos, organizaciones y el resto de la sociedad
4. Mantenimiento de la estructura. Con esto garantiza la interacción y cohesión de los diferentes miembros⁴⁷, la circulación de la información y su control (circulación interna, la que sale al exterior y la que viene de él).

⁴⁶ Los objetivos específicos generalmente son pasos para alcanzar los objetivos generales.

⁴⁷ Buscarán consensos con los líderes secundarios en lo que jugará un papel importante tanto los vínculos afectivos y solidarios, en especial la amistad y la lealtad, como la circulación de la información.

ruptura); tercero, el liderazgo de un movimiento, como parte central de su organización puede ser un canal de movilidad social.

La base del poder de los líderes es el control de los recursos, en los movimientos sociales contemporáneos podemos hablar de una tendencia al control de este poder por dos características de la participación en el interior de los movimientos. Primero, hay una tendencia a que el liderazgo sea una representación colectiva y generalmente los diversos roles del liderazgo⁴⁴ se distribuyen entre los varios líderes; segundo, hay una tendencia a la participación directa y de relaciones cara a cara lo que hace que las decisiones, particularmente las más importantes sean discutidas si no con el pleno del movimiento, con líderes secundarios o representantes de todas las redes. La participación directa supone por sí misma la reducción al mínimo de las funciones de representación y toma de decisiones en el líder. Ambos aspectos replantean la cuestión de la delegación del poder⁴⁵ y su democratización.

Más exactamente, esta posición (de liderazgo) depende de la medida en que el (los) líder (es) tenga (n) éxito en mantener su rol como proveedor (es) de recursos los cuales otros no poseen, los cuales no pueden ser intercambiados en términos de reciprocidad absoluta y los cuales son demandados por todos los miembros. (Melucci, 1996: 334)

De ahí que los líderes tengan que actuar, por un lado, en pro de que los miembros consideren justa y equitativa la relación (intercambio) y estar satisfecho con lo que él recibe; por el otro, debe actuar cuando este equilibrio esté amenazado.

⁴⁴ Que revisaremos un poco más adelante

⁴⁵ Se delega poder por la división del trabajo, pero solo se delega poder si a cambio se recibe servicio, apoyo, seguridad y en los movimientos sociales contemporáneos se garantiza esto con la revisión del rol de los líderes, esta vigilancia se ejerce con la participación directa.

Una de estos talentos es la capacidad de innovación y ruptura con el pasado: nuevos o más objetivos, formas de acción, etcétera.

B) Relación con el exterior

Esta regulada por las normas, reglas y valores del movimiento y determinada por sus objetivos, así como por el comportamiento de los actores del exterior.

La relación se da en tres direcciones: los requisitos de afiliación, la respuesta del adversario, fuerzas políticas y el aparato del Estado y la actitud de las otras organizaciones y del resto de la sociedad.

Por un lado, esta relación busca allegarse recursos como el apoyo en busca de sus objetivos generales y específicos; por el otro, tiene que evitar su desintegración por el adversario, la cooptación y buscar establecer alianzas y cooperación (con partidos políticos y otras organizaciones, instituciones gubernamentales o no).

- Movilización y formas directas de acción.

La movilización es el proceso por el cual un movimiento social es creado y comienza a actuar: "... movilización es el proceso por el cual un actor colectivo recoge y organiza sus recursos para perseguir un objetivo compartido contra la resistencia de grupos que se oponen a tal objetivo". (Melucci, 1996: 289). Es parte de la relación con el exterior porque implica la forma en que será enfrentado el adversario y la manifestación del movimiento ante el resto de la sociedad.

Para que la movilización surja debe existir ciertos elementos: un conflicto, ausencia de canales abiertos para la expresión de las demandas,

5. Movilización de la base hacia la persecución de las metas mediante la generación de consenso sobre los objetivos, mayor inversión de recursos, equidad de los incentivos y apoyo de los *adherents*, simpatizantes y la sociedad en general. Por ello debe generar, además, estrategias y tácticas para la acción.
6. Mantenimiento y refuerzo de la identidad mediante los incentivos solidarios, la procuración de la interacción y la función expresiva que consiste en ofrecer objetos simbólicos de identificación en torno a los cuales converjan la solidaridad y las identidades individuales.

Establecimiento de relaciones con el exterior tanto como una condición para salvaguardar o extender la autonomía del movimiento expresando unidad, una voz hacia el exterior, como para la penetración del movimiento en la sociedad y el allegarse recursos.

c) La legitimación

La legitimación de los líderes corre a cargo de aquello en lo que se basa el poder, de donde podemos distinguir cinco formas de poder (Melucci, 1996: 342)

1. De recompensa cuya base es el reconocimiento en los líderes de la capacidad de brindar beneficios y ayudar a obtener ventajas e implica relaciones contractuales y negociación.
2. De coerción que se basa en la capacidad del líder de disciplinar y castigar a quienes hayan errado en la búsqueda de los objetivos.
3. De conformidad basada en la internalización de las normas y valores del grupo.
4. De identificación basado en el respeto aceptación y gratificación emocional.
5. De competencia que se basa en el reconocimiento de talentos específicos de los líderes respecto a las metas del movimiento.

Las formas directas de acción son formas de movilización, es decir, cumplen con estas funciones. Específicamente, la acción directa es:

... una forma de resistencia o intervención colectiva que posee un mínimo de *organización*, la cual rompe las reglas del juego político y/o las normas de la organización sin, sin embargo, socavar los fundamentos del sistema de dominación; la cual no involucra el uso deliberado de la violencia (aunque puede llegar a serlo); y la cual busca cambiar las reglas del juego político y/o intervenir en el sistema político. (Melucci, 1996: 378)

La acción directa tiene por lo menos dos dimensiones, una estratégica que involucra elección de instrumentos e interlocutores (a quien va dirigida) y cálculo de efectos en el público y de costos (riesgos) y beneficios de la acción. Por ello requiere un mínimo de organización. La otra dimensión es la constructiva que busca crear instituciones paralelas a las del adversario lo cual constituye una experiencia alternativa de participación y el ejercicio de democracia directa.

Las formas de acción directa generalmente son formas no convencionales de enfrentar y amenazar al adversario que buscan disminuir su fuerza, sus recursos, su posición tanto directamente como evidenciando ante la opinión pública, como lo señalábamos en las funciones de la movilización, que hay un conflicto y cómo se vive la experiencia de ese conflicto. Las formas de acción directa son: marchas, mítines, boicots, resistencia al pago de impuestos, actos de desobediencia civil, cierre de accesos y otras de acuerdo a las características de cada movimiento. En tanto que no son convencionales, aunque no son necesariamente violentas, tienden a la suspensión temporal de convenciones, actividades e incluso de las prohibiciones, por ejemplo, las marchas impiden el libre tránsito, mucha gente no llega a sus destinos, etc.

un grupo constituido por vínculos de solidaridad y una organización cuyos miembros perciban el conflicto y se sientan afectados por él, la presencia y la acción de un adversario. Los agentes de la movilización, como hemos dicho, son los líderes.

La movilización tiene una función simbólica se plantea en diversos planos:

1. Proclaman su oposición a la lógica que guía la toma de decisiones respecto a una política pública específica, al mismo tiempo,
2. Buscan el reconocimiento del adversario y del resto de la sociedad como un interlocutor que representa intereses y objetivos de algunos sectores de la sociedad y que plantea un conflicto que atañe a todos.
3. La movilización opera como *medio*, es decir, indica al resto de la sociedad la relación existente entre un problema específico y la lógica dominante en el sistema.
4. Muestra que son posibles modelos culturales (formas de participación, básicamente) alternativos, que la acción colectiva practica y difunde.
5. Favorece la institucionalización de elementos marginales del movimiento y de nuevas elites (esta función es más bien práctica)
6. Retroalimenta a las redes sumergidas con solidaridades, lealtades, etcétera. Ya que, fuertes incentivos solidarios y participación directa son condiciones para que la acción pueda crear considerable cohesión entre los componentes, cohesión que persiste a la movilización, la movilización es concentrada, es decir, se forma en torno a un objetivo específico inmediato que tiene que ver con el control de recursos o bienes perseguidos.
7. Cuando inicia la movilización pública del movimiento, éste entra en contacto con el sistema político, lo cual es necesario porque en el sistema político se da el proceso por el cual las demandas se convierten en decisiones.

Por su parte, el movimiento espera de la conciliación, el acercamiento a los objetivos generales y alcance de ciertos objetivos específicos, seguridad, disminución en los costos de la acción colectiva. Pero lo principal es obtener el reconocimiento como interlocutor, como actor social.

En el caso de la acción colectiva donde la solución de los conflictos es de suma cero, no puede haber conciliación.

Tanto la elección de las formas de acción, la movilización, la organización, la relación con el exterior de los movimientos contemporáneos como la respuesta del adversario, la respuesta del resto de la sociedad ante ellos, si hay o no-conciliación, el tipo de negociación, tienen una relación directa con lo que sucede en el resto de la sociedad y con el ambiente en general.

En la mayoría de las situaciones, el adversario (privilegiado) es protegido por las autoridades o bien, incluye a las autoridades. Como las autoridades están obligadas a proveer ambiente de paz, estabilidad y seguridad a la ciudadanía para que puedan realizar sus actividades sin el o los sentimientos de estar siendo ofendido, de que puede perder sus pertenencias, de que corre peligro o simplemente de que le será obstaculizado el paso a la realización de las actividades de su interés, las autoridades se ven obligadas a inclinarse por o intentar la conciliación combinada con mayor o menor grado de control social para evitar estas formas de acción. Aunque esto depende de las capacidades, las características y la lógica del adversario y de las autoridades, particularmente de estas últimas, ya que, la respuesta puede ser más violenta y represiva.

Para que se de una conciliación o intento de conciliación es necesario que haya un reconocimiento y cierto grado de confianza y buena fe mutuos que permitan la negociación entre representantes de los grupos en oposición. Este reconocimiento es también un objetivo fundamental de la movilización. Implica el "cese de las hostilidades" que reduce los costos del control social que puede ser embarazoso ante la opinión pública.

El adversario tiene que calcular los costos de las concesiones que haga, porque éstas pueden movilizar a otros actores. Por su parte, el movimiento como actor colectivo tiene que calcular que, o bien las concesiones realmente solucionen el conflicto o que no funcionen como paliativos desarticuladores.

El adversario y las autoridades pueden optar por hacer concesiones no negociadas, unilaterales, pero tiene que calcular que esto no refuerce al movimiento.

decisiones que intervienen en los procesos cotidianos interrumpiendo la construcción autónoma de sentido de los individuos y los grupos.

Podemos distinguir como elementos básicos del contexto para la conformación de los movimientos sociales:

1. Las políticas que intervienen en la cotidianidad de los sujetos, afectando negativamente los intereses y la forma de vida de las personas, sus valores y creencias, aspiraciones y expectativas y que implica el no-reconocimiento de su carácter de productores de "algo" (producir, recibir, intercambiar) y su "derecho" de apropiación del producto y/o la orientación o destino de los bienes producidos.
2. La circulación de la información, tanto por más y mejores comunicaciones cómo por la cantidad de la información y la apertura de los medios.
3. Aquellos factores que disminuyen el control del grupo dominante ya sea política, económica o socialmente, tales como, conflictos dentro de la clase dominante o grupos en el poder político o económico, crisis de legitimidad del sistema político o variación en los canales de representación, innovación tecnológica o mal funcionamiento de los mecanismos de integración social, ya sea política, económica o socialmente.

El cambio de modelo en México tiene una parte económica que prioriza el libre mercado, pero también una dimensión de significado porque el mercado está vinculado mediante una red de interacción social que relaciona los reglamentos establecidos y puestos en vigor por las autoridades políticas con las acciones y rutinas de los mismos participantes del mercado (Evers, 1997: 7), profundizando la polarización

2.El contexto

El movimiento de deudores de la Banca, "El barzón" surge en el año de 1993 en un contexto económico mundial con importantes repercusiones para México que se suman y conjugan o combinan con el contexto económico, social y político nacional. Es en este marco de interrelaciones entre las diferentes esferas de la vida nacional y entre ésta y el exterior, que ubicaremos al Barzón en esta parte de nuestra investigación.

I. Importancia del contexto

Los movimientos sociales en México y otros países de América Latina surgen en un contexto de transformación de los regímenes, implementación de políticas innovadoras en diversos ámbitos que, a su vez, se relacionan estrechamente con las innovaciones tecnológicas, la cada vez mayor velocidad y cantidad de flujos de información, las fuerzas económicas, los cambios en la población y los esfuerzos colectivos por configurar o reconfigurar las instituciones existentes para la satisfacción de las necesidades y las expectativas, que caracterizan a nuestras sociedades.

En estos contextos de transformaciones políticas y de significado de la articulación del tejido social se encuentran recursos, posibilidades, medios, límites, experiencias, conflictos estructurales y coyunturales de la sociedad que funcionan como caldo de cultivo para el surgimiento o no de movimientos sociales. Ya que, propician que los cambios sean percibidos por nuestras sociedades, como algo deliberado, es decir, se hace más evidente que los procesos sociales son producto de acciones, opciones y

Unidos y Canadá y con Chile en 1994 con lo que México se insertaba de lleno a la reconfiguración de la economía mundial en grandes bloques.

a) Producción agrícola

En este nuevo estilo de intervención del Estado, se reconceptualizaron las relaciones de éste con el sector agropecuario y se piensa en el sentido de una “Modernización” del sector teniendo al Estado ya no como principal impulsor del desarrollo, sino compartiendo el rol con el sector privado. El principio y, a la vez, la meta de la modernización consistía en la “eficiencia” para la “competencia” y la exportación.

Podemos marcar el inicio de la configuración de la política modernizadora desde 1981 con la promulgación de la Ley de Fomento Agropecuario por el entonces presidente José López Portillo y continúa en el período de Miguel de la Madrid que pone énfasis en el fin del reparto agrario y el fomento a la agroindustrialización, y que va a consolidarse con la modernización salinista del campo cuya mayor expresión y radicalización están en PROCAMPO y la reforma al Artículo 27 constitucional, a las Leyes Agraria, de Aguas y Bosques y Selvas.

Así, en el sector agropecuario ocurrió un adelgazamiento del Estado pero no una desaparición de éste que, más bien, asumió nuevos roles (Rodríguez y Torres, 1994)¹:

- 1) Proveer un marco normativo para asegurar la eficiencia y establecer un equilibrio entre los sectores productivos;

¹ Estos autores retoman esta aseveración de las declaraciones de Luis Téllez, *La modernización del sector agropecuario y forestal*, FCE, México, 1994

de la sociedad y creando sensaciones de opresión y exclusión, elementos importantes, aunque no los únicos detonadores de movimientos sociales.

II. Origen del movimiento.

A. Contexto Económico.

Las políticas llamadas "neoliberales" empleadas por la administración del presidente De la Madrid, que consistieron en el cambio de modelo de economía cerrada a economía abierta en México, surgen como respuesta a la crisis de 1982, conocida como crisis de la deuda y crearon el contexto con el cual la mayoría de los movimientos sociales relacionaron sus demandas económicas.

Distinguimos como políticas económicas clave de este proceso, en tanto parte del contexto que enmarca y favorece el surgimiento del movimiento que estamos estudiando: 1) aceleración de la apertura comercial; 2) política cambiaria que ancló los precios con el tipo de cambio que provocó la creciente sobrevaluación de la moneda; 3) política de ingreso-gasto público que, en aras del equilibrio del superávit fiscal, desmanteló o redujo significativamente los programas de fomento económico general y sectorial. (Calva, 1997)

Apertura comercial

México se suma en 1986 a los Acuerdos Generales de Tarifas y Aranceles y para 1993 ya se habían firmado Tratados de Libre Comercio con Estados

b) Financiamiento agrícola

Generalmente se piensa al sector agropecuario vinculado a la Banca de Desarrollo, pero con las reformas a los marcos legal y regulatorio, éste vínculo se daba según el productor como sujeto de crédito, es decir, dependiendo de sus capacidades productivas y de dar garantía, se le ubicaba ya sea en la Banca Comercial o en la de Desarrollo, lo cual tuvo que ver con la eliminación de todo tipo de subsidios incluyendo el de crédito.

En consecuencia, los productores con potencial productivo alto se dirigen a la banca comercial con el objetivo de consolidar sus niveles de competitividad y capitalización. Los productores con potencial medio que no tiene acceso a la banca comercial son canalizados a Banrural o a Agroasemex. Finalmente, los productores de bajo o nulo potencial productivo se les destina a los Programas de Ayuda del Pronasol. (Rodríguez y Torres, 1994:138)

Cuadro 1. Estratificación social de los productores agrícolas

Estrato	Tipo	%Productores	%Superficie	Sup. media
Alto	Empresarial	3	20	100 ha
Medio	Transicional excedentario	22	52	12 ha
Bajo	Estacionario subsistencia infrsubsistenci a	75	28	4 ha

Fuente. CEPAL, *Economía campesina y agricultura empresarial*, Siglo XXI Editores, México, 1982.
En Edmar Salinas y Ariel Quintero "Modernización y campesinado en México" en Barron Antonieta y Hernández Manuel (Coord.) *La agricultura mexicana y la apertura comercial*, UAM, UNAM, 1996

- 2) Desarrollar la infraestructura que no pueda ser provista por los productores privados;
- 3) Intervenir directamente en los mercados agropecuarios cuando existan fallas o se justifique socialmente su intervención;
- 4) Proporcionar apoyos directos (que no subsidios) a productores cuando lo ameritan las distorsiones de precios internacionales;
- 5) Formular programas específicos de ataque a la pobreza;
- 6) Velar por la utilización racional y eficiente de los recursos públicos.

Una muestra de este adelgazamiento la podemos ver en que, para los noventa, de cada cuatro nuevos pesos de formación bruta de capital fijo privado, el Estado invertía solo uno (Vidal, 1994: 1084).

Todos estos cambios tienen como escenario lo que, ya cuando México se inserta al GATT, se conocía como "crisis estructural del campo" que es un proceso constante de descapitalización agrícola por la transferencia de recursos fiscales, financieros y por precios relativos, a favor de la capitalización del resto de la economía y de la caída constante de la rentabilidad del campo, sustentado en un esquema de heterogeneidad entre los productores, una política de inversión estatal con características específicas y una política de precios de garantía relativos². Esto significa que, a partir de los años setenta, el campo mexicano dejó de ser autosuficiente, exportador, y empezó a ser deficitario e importador. Su retroceso, aunado a la explosión de la demanda urbana de alimentos y materias primas, configuró un problema estratégico de seguridad nacional: la dependencia alimentaria.

² Para profundizar en la "crisis estructural del campo" ver Gordillo, Gustavo "La problemática del campo en la modernización" en Blanco, José Joaquín y José Woldenberg (comp.) *México a fines de siglo*, Tomo II, FCE, México, 1993

Con la apertura se incrementaron los precios de los insumos que fueron liberados antes que los productos finales y las tasas de interés que se elevaron a la par que el sistema financiero sufrió severos cambios que analizaremos más adelante. Además, los precios internacionales de los productos de exportación mexicanos, principalmente agrícolas, caen desde 1992 y no se recuperan; hay una reducción de la demanda por la recesión de las economías japonesa y alemana durante la primera mitad de los años noventa; la demanda, de hecho tiene un límite relativo porque se trata, principalmente, de alimentos; otra desventaja es que las exportaciones agropecuarias son perecederas.

- Altos costos de producción. Se relacionan con el retiro de subsidios y asistencia estatal y el alto precio de los insumos, retiro de la asistencia estatal y dificultades de comercialización debido a la falta de planeación de la producción, intermediarismo, y liberalización de los cambios con el exterior. (Mestries, 1997:147)

Por ejemplo, respecto a los insumos, según Francis Mestries, hubo alzas de 800 a 1000% en fertilizantes, insecticidas y diesel en cinco o seis años, mientras que para los productos agrícolas solo 200%; el precio de electricidad medido por el precio del KW aumentó 823529% de 1982 a 1993. por la política "realismo de los precios" y de transferencia de la gestión de los distritos de riego por el Estado, a partir de 1988. (Mestries, 1997: 147-148)

- Alza en las tasas de interés que aumentan desde 1992 hasta llegar a 13 y 14% en la banca de fomento, 20% en la banca comercial, 17% promedio en el FIRA, pero cada vez se acercaba más a las tasas fluctuantes del mercado.

Cuadro 2. Estratificación del financiamiento

Estrato	Característica	Fuentes de financiamiento
Alto	Capitalizable	Banca comercial, banca de desarrollo, Aseguradoras privadas
Medio	Potencial alto Potencial medio	Banca de desarrollo y Agroasemex
Bajo	Potencial nulo	Banrural y Pronasol

Fuente: Téllez, Luis, *La modernización del sector agropécuario y forestal*, FCE, México, 1994. En Edmar Salinas y Ariel Quintero "Modernización y campesinado en México" en Barrón Antonieta y Hernández Manuel (Coord.) *La agricultura mexicana y la apertura comercial*, UAM, UNAM, 1996.

c) El impacto de la apertura en el campo

Los recursos de financiamiento de la inversión se pueden catalogar en dos grupos, las fuentes internas de financiamiento y las externas por la emisión de obligaciones diversas.

Las fuentes internas están determinadas por el margen costo-precio de los productos, lo que arroja, en su caso, utilidades que pueden ser reinvertidas. A la relación costo-precio la afectan por el lado del precio las políticas de fijación del mismo, así como la competencia en el mercado y, por el lado de los costos, se ve afectada por los subsidios y por la competencia en el mercado de insumos.

La política de tipo de cambio afecta a la relación tanto del lado del precio como del costo. Así como al costo de las fuentes externas.

En el sector agrícola se recurre predominantemente a las fuentes externas y esta dependencia se agudiza cuando los productores no tienen el control sobre la relación existente entre sus precios y sus costos, puesto que los precios se fijan exógenamente por políticas gubernamentales o en el mercado internacional.

que consiste en la quita de la mayor parte del nuevo crédito para pago de interés del anterior, exigencia de mayores garantías (con mayor valor del crédito), recorte de productores morosos y, desde 1992, cobranzas administrativas y judiciales.

Además, los pequeños productores y productores privados no recibieron los beneficios del FIRCAVEN (programa de reestructuración de Banrural) que sí recibieron los ejidatarios.

Los efectos de la globalización y apertura del mercado la sufren más las unidades productivas medias por falta de tecnificación, pero sobre todo porque no tiene otras fuentes de subsistencia como las tienen las pequeñas unidades por trabajo familiar, etc.

El endeudamiento en el campo, por lo que se refiere a ejidatarios y pequeños propietarios tuvo la siguiente evolución

Cuadro3. Cronología del endeudamiento (Nuevos pesos)			
Año	Monto	Tasa bancaria de interés %	Incremento del endeudamiento %
1989	3,741.2		
1990	5,664.6	45	51.4
1991	8,280.4	36	46.1
1992	10,383.3	32	25.3
1993	11,993.5	28	15.5

Citado en Velázquez, E y A. García, 1994. p83

De esta manera, según Enrique Velázquez y Alejandro García (Ibid. p. 83) afirman que los adeudos para 1994 se componían de un 80% por concepto de intereses bancarios y por un 20% de capital.

Tenemos que en 1993 Sonora tenía al, 80% de productores en cartera vencida; Jalisco, 7000 productores con amenaza de embargo;

- La caída de los precios, tenemos por ejemplo que los productores de frijol de Zacatecas, iniciadores de movimientos a favor de deudores en cartera vencida en ese estado, vieron que el precio de su producto cae a la cuarta parte de 1992 a 1994 (Mestries, 1997: 147)

Con la apertura de las fronteras nacionales al libre mercado de productos agropecuarios se generó una competencia desigual y que resultó ruinoso para pequeños productores quienes no podían realizar la producción tanto por la existencia de una sobreoferta como porque debían competir con precios extremadamente bajos. Esto generó, a su vez, la insolvencia financiera de aquellos productores pequeños, medianos y algunos empresarios comerciales especializados con acceso al crédito que fueron recurriendo a éste en aras de la modernización para la eficiencia y la competencia, así como para la superación de la baja rentabilidad de las actividades del campo.

Sin embargo, el crédito se retrajo y se endurecieron las condiciones de financiamiento al tiempo que, a pesar de la reforma en el sistema financiero, la banca comercial rehuye al campo por su baja rentabilidad y se da el alza en las tasas de interés. De esta manera los productores deudores se enfrentaron a la conjunción de variables adversas para hacer frente a sus compromisos. No pocos recurren a particulares, mejor conocidos como agiotistas, tanto aquellos productores que no son sujetos de crédito como aquellos que pretenden saldar su deuda con los bancos. Los agiotistas les cobraban tasas de interés mensuales entre el 10 y el 30% (Mestries, 1997, 149)

Los deudores se enfrentan, también, al aumento en la capacidad del banco de recuperar sus créditos mediante mecanismos como la "maroma"

administrativas, de mercadeo y de capacidad; y las habilidades de aprendizaje y adaptación asimiladas.

2. Factores "ambientales": la competencia, las alteraciones del mercado (productos, patrones de consumo, etcétera), así como por el comportamiento institucional y la política prevaleciente

La problemática que tienen las empresas por tener debilidad en ambos aspectos que exigía la reestructuración se ve acrecentada por la apertura comercial debido a que estas empresas habían competido en mercados protegidos, situación que no había puesto en evidencia los bajos niveles de productividad y calidad de sus productos y/o servicios. Su estrategia de competencia estaba basada en sus bajos precios, principalmente por el bajo costo de la mano de obra y algunos subsidios. A partir de la implantación del nuevo modelo de desarrollo se enfrentan a la competencia por precios y calidad. Además, los problemas económicos a que se enfrenta el país tras el error de diciembre de 1994, tienen un impacto negativo en los planes tecnológicos de las empresas cuando la prioridad para la mayoría de estas es sobrevivir mediante la implementación de soluciones administrativas y financieras, más que tecnológicas.

Así, de 1992 a 1994 cerraron en promedio 110 establecimientos manufactureros por mes, haciendo un total en el periodo de 3,531. De éstas, las micro y pequeñas empresas eran 3437, esto es el 97.3% del total de empresas que cerraron. A partir de 1994, cierran 1.2% de medianas empresas. Los sectores más afectados por la apertura fueron el textil, vestido, cuero, industria del juguete.

En 1995 caen las ventas y la inversión 25%; disminuye la producción 7%; las empresas no sólo no generan nuevos puestos de trabajo sino que

Sinaloa y Chihuahua con 3000 carteras vencidas; Zacatecas 2890 deudores. En total, 4700 juicios mercantiles, 320 embargos ejecutados, 2213 en trámite, 500, 000 has. embargadas y 710 procesos penales contra agroproductores en todo el país, destacando regiones noroeste y noreste.(Mestries 1997: 155-157)

Los embargos fueron facilitados y, en buena medida, agravados, por la nueva ley limita el concepto de patrimonio familiar (imprescriptible, inembargable e inalienable) al espacio ocupado por el asentamiento humano (bienes personales), pensado antaño como un mecanismo para proteger al productor familiar del despojo de sus bienes y productivos, y que abrió las posibilidades de privatizar las tierras parceladas o de uso común (bienes productivos) y que hace al ejido enajenable. (Carton, 1994: 243)

Fueron estos, los embargos, que precipitaron la organización de los deudores por la defensa de su patrimonio en varias partes del país y que conformarían el movimiento de "El Barzón".

d) Apertura, pequeña y mediana empresa.

También en este sector se dio una apertura impactante a los productos extranjeros manufacturados y del sector servicios, en el marco de una reestructuración a la que las empresas mexicanas tendrían que enfrentar dependiendo de dos aspectos:

1. Elementos de carácter intrínseco a las propias organizaciones productivas que tienen que ver con: las capacidades desarrolladas en el tiempo; el aprovechamiento de oportunidades tecnológicas,

Reforma y crisis financiera

Como parte de este proceso de cambio de modelo económico se da lo que se conoce como la *Reforma Financiera* que se inicia en 1988 durante el gobierno de Carlos Salinas de Gortari y cuya orientación era “elevar la eficiencia y competitividad del sistema financiero” (Aspe, 1994: 1044), mediante: a) la liberalización de los intermediarios financieros, b) la modernización y creación de nuevos agentes, c) el inicio de la apertura gradual hacia la competencia externa y, e) la elevación del ahorro interno (Guillén, 1994: 1075).

Arturo Guillén³ habla de tres etapas de la Reforma hasta 1994:

1. Inicia a fines de 1988 y continúa durante 1989, por un lado se emprende la liberalización de los mercados financieros y por otro se hacen reformas a los marcos legal y regulatorio. Se llevaron a cabo diversas acciones para modificar el modelo regulatorio basado en tasas de interés fijadas por las autoridades y en “cajones” de crédito para actividades económicas. Se liberaron las tasas de interés y los plazos para estimular la competencia; se permitió el pago de interés en las cuentas de cheques y se autorizó a los bancos a fondear recursos mediante la emisión de aceptaciones bancarias. Asimismo, se sustituyó el encaje legal por un coeficiente de liquidez, con lo que la banca dejó de ser la “ventanilla” para el financiamiento del déficit público y se permitió que el crédito fluyera a los empresarios privados. Posteriormente tal coeficiente se sustituyó por operaciones en el mercado abierto.

³ También hemos utilizado el trabajo de Alicia Girón titulado “La banca comercial de México frente al TLC”, ella habla de cuatro etapas, en este trabajo he sintetizado las dos primeras en una y éstas coinciden con la periodización de Guillén que nos parece más práctica para los propósitos de este trabajo

se ven obligadas a despedir personal (casi 1 millón); el incremento del desempleo junto con la política salarial contractiva disminuye los ingresos de las mayorías, presionando a la baja la producción, la inversión y el empleo; en consecuencia aumenta la insolvencia de las empresas y de los trabajadores asalariados.

Las empresas se encontraron en una situación difícil ante la depresión de la economía real y la elevación de las tasas de interés. En la industria manufacturera el grado de apalancamiento financiero pasó del 17.3% del PIB en 1988 al 75.1% en 1994, y en otras actividades como el comercio y la construcción el incremento del apalancamiento fue mayor p 33. La situación era tan crítica que la *Consulta Nacional sobre la situación financiera de la Empresas* realizada por la Cámara Nacional de la Industria de la transformación entre sus agremiados, en agosto de 1995, arrojó como resultado que el 98.5% de los empresarios estaban endeudados con la banca; sólo el 13% de la industria gozaba de una posición financiera buena; 44% estaba en situación regular pero no satisfactoria, y el 43% de las empresas estaba en serias dificultades financieras. Por su parte, la *Encuesta Semestral* realizada por el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado, correspondiente al primer semestre de 1995, indicó que el 51.2% de las empresas consideraban como su principal problema el financiero; 20.6% reconoció tener problemas de cartera vencida, y 9.6% de las empresas consideraba probable o muy probable declararse en suspensión de pagos. (Calva, 1997: 32)

De esta manera, la tendencia al cumplimiento de sus compromisos de crédito se volvió negativa y cayeron en cartera vencida.

a) Administración

La venta de los bancos a grupos privados no garantizaba una mejor administración y una mayor calidad de los servicios. En cambio, generó una dependencia de la disponibilidad de fondos en el mercado de valores producto del cambio en los enfoques, las políticas, las personas, la cultura en el manejo de los bancos, “que al ser vendidos a dueños de casas de bolsa y estar acostumbrados a ganancias rápidas (especulativas) aplican el mismo tipo de medidas para los bancos” (Juárez, 1995: 268)

Podemos distinguir cuatro elementos problemáticos derivados de los cambios en la administración bancaria:

a) Recursos humanos calificados. Este elemento que se convirtió en un problema con expresiones cualitativas y cuantitativas, se relaciona con el proceso de integración de los nuevos cuadros de ejecutivos en los bancos privatizados y con la lógica de acción de estos: ganancia de corto plazo.

Los cuadros que operaban antes de la privatización carecían de un buen nivel de capacitación y especialización, (o del nivel requerido en la nueva situación), debido a que “la mayor parte del crédito disponible se destinó a un sólo acreditado, el Gobierno Federal: una cuenta sin riesgo, fácil de administrar y sin necesidad de absorción de empleo” (Hernández, 1996: 44). Sin embargo, se trataba de personal con experiencia bancaria con directivos de experiencia integrados a instituciones bancarias más consolidadas. Los nuevos dueños de la banca, por su parte, como hemos dicho, eran en su mayoría accionistas

2. Privatización (o reprivatización) de la banca comercial⁴ del país, de 1991 y hasta 1993. Se cambió el marco regulatorio de los bancos y del mercado de valores a fin de adecuarlo a las nuevas condiciones de privatización y liberalización y preparar al sistema financiero para la apertura al capital externo. Se establecieron las bases para la formación de grupos financieros y una banca universal⁵; se alentó la participación minoritaria de inversionistas extranjeros; se fijaron los requerimientos mínimos para la capitalización de los bancos, de conformidad con los estándares internacionales de Basilea (8 por ciento del capital), y se estableció la obligación de las instituciones de crear reservas preventivas para proteger sus carteras de crédito.
3. Negociaciones de los servicios financieros del TLC. Con la firma del TLC la reforma financiera entró en la tercera etapa caracterizada por la apertura gradual del sector al capital extranjero, el cual podrá operar mediante filiales siempre y cuando no controle más del 8 por ciento del mercado durante los 5 años de vigencia del tratado. Durante esa etapa se otorgó autonomía al Banco de México a fin de manejar con mayor independencia las políticas monetarias y financiera, e infundir confianza a los inversionistas sobre la prioridad que se concede a la estabilización de la economía. (Guillén, 1994: 1075)

Ahora analizaremos cuáles fueron los efectos de estas transformaciones en la actividad bancaria.

⁴ Se reprivatizaron 18 bancos, de los cuales 17 eran de los 100 más importantes de América Latina

⁵ Para Alicia Girón esa era una orientación en la que venían avanzando los integrantes del TLC, Canadá y Estados Unidos de manera anticipada. La formación de grupos financieros "transnacionales", para ella, es un proceso que realizan Estados Unidos y Canadá, para el caso de México habla de "que no serían de hecho bancos transnacionales nos ubicaremos en los grupos financieros conformados por los seis primeros bancos cuyos activos varían entre 4 000 y 23 000 millones de dólares" (Girón, 1994: 1069).

Además, estos grupos financieros se forman a partir de una casa de bolsa "que adquiere el paquete de control de un banco y que domina casi totalmente al resto del grupo: arrendadora, aseguradora..." (Cartaings, 1994:

de evaluación y análisis de riesgo lo que derivó en una estructura de cartera de alto riesgo y vulnerable en un contexto de inestabilidad de los mercados financieros de tal manera que el “grado de exposición”, que es la razón entre la cartera crediticia de alto riesgo y el capital contable pasó de 51% en diciembre de 1991 a 72% en junio de 1994⁷ (Juárez, 1995: 268).

b) Tasas de interés

La elevación de las tasas de interés (Cuadro 4) tiene que ver, además de con la política económica de atracción a la inversión extranjera, con la elevación en los márgenes de intermediación financiera (diferencia entre las tasas pagadas a los ahorradores y las tasas cobradas a los usuarios del crédito), márgenes que saltaron de un promedio histórico del 7% en términos reales, a más del 16% real durante 1994 y a más del 17% real en 1995 (Cuadro 5). Respecto a competidores extranjeros de los productores: los mexicanos pagaban, por ejemplo, en 1994, una tasa de interés real promedio del 23.52 %, sus contrapartes estadounidenses solo pagaban 6.88% (Calva: 1997: 25)

⁶ Las tasas de los Cetes pagaban 8 puntos por arriba de la inflación.

⁷ Debemos tomar en cuenta que estos elementos de la administración no son los únicos que llevan a una crisis financiera, están también los de contexto de la política y la economía nacional e internacional y, en especial, aquellos relacionados con los mercados financieros internacionales.

de casas de bolsa, “éstos y sus ejecutivos de confianza, se integraron a los altos niveles de decisión y responsabilidad de los bancos, desplazando al personal de mayor experiencia y capacitación bancaria, por la vía del despido, la jubilación o simplemente orillándolos de las decisiones estratégicas” (Hernández, 1996: 45)

La lógica de ganancia de corto plazo de estos nuevos grupos no fue el único elemento de riesgo y deterioro de los activos bancarios, sino también, también la operación de satisfacción de los requerimientos crediticios de algunos de los accionistas y el apoyo a sus cuadros de confianza, es decir, que no fue acatada adecuadamente la normatividad sobre los créditos otorgados a los miembros de los mismos consejos de administración.

Este tipo de créditos se constituyeron en algunos casos, en uno de los factores importantes del abultamiento de la cartera vencida, en instituciones que posteriormente fueron intervenidas por la autoridad supervisora, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) (Hernández, 1996: 45)

b) La absorción de los precios pagados y la forma en que “sanearon sus finanzas internas, en un entorno de desaceleramiento económico y de apertura revela la profunda recesión de la calidad de la cartera total y, en particular, el aumento de la vencida contra una baja creciente de la cartera total” (Girón, 1994: 1070)

c) El encarecimiento de las tasas activas⁶ y de los servicios financieros que impidió el aumento de las carteras.

d) Insuficiente capacidad operativa para instrumentar las actividades de análisis crediticio. Es decir, no disponían de infraestructura suficiente, particularmente de recursos humanos, para desarrollar las actividades

c) Explosión del crédito

Con las reformas al sistema financiero la banca pudo disponer de la totalidad de sus carteras debido a la eliminación del encaje legal⁸, lo cual, aunado a otros factores, estimuló la expansión del crédito al sector privado “de manera desmesurada” (Manrique, 1996: 21). Algunos de los otros factores a enumerar son: el crecimiento del PIB que a partir de 1989 creció a tasas superiores al crecimiento de la población, el descenso de la tasa de inflación (Guillén, 1994: 1077), el ajuste de las finanzas públicas y la creciente competencia con los intermediarios financieros de circuitos cortos (la bolsa, principalmente).

La inflación había logrado ser abatida con la aplicación de pactos para la estabilidad y el crecimiento económico. Además, el programa antiinflacionario fue reforzado con la renegociación de la deuda en 1989. El control de la inflación se tradujo entre 1989 y 1992 en la modificación favorable de las expectativas de los agentes económicos y con ello las tasas de interés se mantuvieron a la baja, se repatriaron capitales fugados, crecieron los ingresos del capital extranjero y la inversión privada repuntó (Guillén, 1994: 1076).

Opuesto a la contracción del financiamiento durante la recesión de 1986-1987, a partir de 1988 se da un aumento en los créditos del 20% y para 1989 llega a 64.3% (Guillén, 1994: 1077). Tal crecimiento fue resultado de la baja en las tasas de interés, además se vio influido porque el ajuste de las finanzas públicas implicó un menor endeudamiento del sector público liberando recursos prestables, posibilitando que el crédito

⁸ Primero se sustituyó por un “coeficiente de liquidez” que más tarde se cancela

Cuadro 4. Tasas de interés en México, 1980-1996
(Promedio anual porcentajes)

Años	Cetes		Depósitos Bancarios	
	28 días	90 días	30 a 85 días	90 a 175 días
1980	n.d.	22.46	19.34	20.63
1981	n.d.	30.77	25.58	29.57
1982	45.31	45.75	38.53	43.62
1983	56.59	59.07	57.35	58.19
1984	48.59	49.31	48.86	48.15
1985	60.18	63.20	55.23	56.90
1986	86.74	88.87	75.91	84.49
1987	95.97	103.7	92.43	63.54
1988	69.18	61.16	50.10	48.32
1989	45.01	46.29	30.86	29.65
1990	34.77	35.07	27.88	27.47
1991	19.28	19.82	16.57	16.88
1992	15.62	15.89	14.48	15.47
1993	14.93	15.50	15.06	15.18
1994	14.09	14.61	13.31	13.13
1995	48.43	48.24	38.12	37.23
1996	31.39	32.91	24.70	24.28

Fuente: Banco de México, Indicadores Económicos, varios años.

n.d. No disponible.

En Ma. Flor Chávez y Hehana Monserrat "El ajuste macroeconómico como respuesta a la crisis del sector externo (1980-1996)" en *Análisis Económico* Vol. XIII, No. 29. 1996

Cuadro 5. Tasas de interés y márgenes de intermediación financiera.
Estados Unidos y México

(Valores reales deflactados con los respectivos INPC)

Año	Estados Unidos			México		
	Tasas de interés		Margen de Intermediación	Tasas de interés		Margen de Intermediación
	Pasivas	Activas		Pasivas	Activas	
1988	3.45	4.98	1.53	-21.72	-10.21	11.51
1989	3.34	5.08	1.73	20.50	33.64	13.14
1990	2.64	4.40	1.76	8.72	19.40	10.68
1991	3.76	6.33	2.57	-0.54	11.23	11.77
1992	2.77	5.32	2.55	2.83	14.16	11.33
1993	2.11	4.91	2.80	8.03	21.81	13.78
1994	4.38	6.88	2.50	7.15	23.52	16.38
1995	4.01	6.87	2.86	2.52	19.59	17.07

FUENTE: Elaboración de José Luis Calva con base en: FMI, *Estadísticas financieras internacionales*, para Estados Unidos; para México, Banco de México, *Indicadores Económicos*, Informes Semanarios de los Bancos a la CNB Y V y al Banco de México.

alrededor de 5 millones de deudores empresariales de la banca de desarrollo (Calva, 1997).

Para una proporción creciente de la población se hizo imposible servir puntualmente los adeudos contraídos de manera que la cartera vencida, con la particularidad de que la insolvencia fue mayor en bienes de consumo duradero, en agosto de 1995, la cartera vencida alcanzaba el 53.2% de la cartera crediticia total. (Calva, 1997: 32)

El crédito al consumo tuvo un gran peso incrementando el peso relativo de las tarjetas de crédito, de los préstamos para compra de automóviles y de los créditos hipotecarios en las carteras de los bancos.

Según datos del Banco de México, a diciembre de 1993, 28.1% del financiamiento de los bancos comerciales correspondía a personas físicas. De esta proporción, 18.1% eran créditos para vivienda, 7.2% para tarjetas de crédito y 2.7% para préstamos para la compra de bienes de consumo duradero. (Gullén, 1994: 1077)

Cuadro 6. Deudores de la banca comercial¹

Deudores	Número de deudores	Pequeños deudores ²		Deudores mayores ³	
		Número	%	Número	%
Empresas	504,927	382,230	75.7	122,697	24.3
Hipotecarios	866,218	420,116	48.5	446,102	51.5
Tarjeta de Crédito	6,033,955	4,718,553	78.2	1,315,402	21.8
Préstamos al consumo	480,116	438,346	91.3	41,770	8.7
Total	7,885,217	5,961,224	75.6	1,923,993	24.4

1. Las cifras corresponden a agosto de 1995
2. Empresas con adeudos no mayores de \$200 000; deudores hipotecarios con adeudos hasta de \$200 000; tarjetahabientes con deudas no mayores de 5 000 pesos; y receptores de créditos personales de consumo con adeudos hasta de \$30 000
3. Los que rebasan los límites anteriores

FUENTES: Departamento de estudios económicos de Banamex, Acuerdo de Apoyo Inmediato para Deudores de la Banca, en *Examen de la situación económica de México*, Núm. 838, septiembre 1995; y SHCP-CNV y V y ADE, Apoyo Inmediato a Deudores, en *Periódico el Universal*, 24-VIII-1995.

canalizado por la banca comercial avanzara notablemente, pasando de 15% del PIB en 1988 al 44% en 1994. (Hernández, 1996: 33).

En la banca comercial el crédito al sector privado, si bien creció desmesuradamente, no fue indiscriminado, éste se dirigió al sector de grandes empresas comerciales y de servicios y alentó el crédito al consumo.

Así la aparente bonanza económica, que acompañó las reformas salinistas, tuvo entre sus instrumentos y resultados un > acceso al crédito para las empresas y los particulares, mediante el cual millones de mexicanos pudieron contrarrestar la caída de sus ingresos.

Podemos recordar amplias campañas bancarias para colocar dinero de plástico entre el mayor número de ciudadanos de las clases medias e incluso de los estratos poblacionales con ingresos mensuales de 2 salarios mínimos. De esta manera, hacia 1992, alrededor de un tercio de la población urbana ocupada contaba con tarjetas de crédito. (Calva, 1997)

Simultáneamente, las no menos agresivas campañas de otorgamiento de créditos para la adquisición de bienes de consumo duradero (principalmente automóviles) y para la adquisición de bienes inmuebles, alcanzaron tal dimensión que los créditos hipotecarios crecieron 775.5% entre 1988 y 1994 y los créditos al consumo se cuadruplicaron tan solo entre 1988 y 1991.

Tenemos, entonces, para esos años, 8 millones de deudores hipotecarios, empresariales o personales de la banca comercial, y

divisas. Además hay aumento de salida de divisas por el crecimiento de las importaciones, particularmente de bienes de consumo y un tanto de capital (Guillén, 1994: 1077). Las tensiones en el ámbito monetario y financiero también se hicieron presentes. El desequilibrio externo se fue agravando de manera peligrosa desde ese año, pues los déficit de las balanzas comercial y de cuenta corriente alcanzaron cifras enormes. Así, en el primer caso pasó de \$882 millones de pesos en 1990 a \$18 542 millones en 1994, mientras que en el segundo pasó de 47 449 millones de pesos a \$29 599 millones en 1994 (Manrique, 1996: 22)

A los elementos de carácter meramente económico hay que agregar los de carácter político que son básicamente de dos tipos, los que se relacionan con las negociaciones del TLC y aquellos acontecimientos políticos que impactaron y determinaron el rumbo político del país, el levantamiento armado en Chiapas y el asesinato del candidato a la presidencia de la República Luis Donaldo Colosio⁹, ambos tipos de elementos crean incertidumbre tanto en el ámbito político como en el económico.

Este proceso, tiene como efecto un proceso de depresión del poder de compra del mercado interno ante factores como la caída de los precios internacionales de los principales productos de exportación mexicanos lo que afecta principalmente a quienes habían sido sujeto de crédito en este sector (agricultores comerciales y algunas industrias de exportación).

La demanda interna se deprime, particularmente respecto a los productos nacionales frente a los de libre importación, además, la apertura comercial, con creciente sobrevaluación cambiaria, sometió a importantes

⁹ Como veremos en otro momento estos no fueron los únicos acontecimientos políticos de relevancia.

d) Carteras vencidas

El problema de las carteras vencidas bancarias es un problema de deterioro de los activos crediticios de la banca derivado de factores negativos de la administración bancaria y de la economía nacional.

En relación con los primeros podemos enumerar: la insuficiencia en las estrategias de administración de los activos, las débiles estructuras de personal especializado, la escasa o nula capacidad de evaluación de riesgos y, como consecuencia, la explosión acelerada y mal administrada del crédito, mismos que ya hemos analizado en otro momento.

Respecto al ámbito nacional tenemos, en primer lugar, un proceso de estancamiento económico, la volatilidad económica derivada de factores políticos y la competencia entre los bancos y entre estos y los otros intermediarios por la captación de sujetos de crédito.

El estancamiento económico se relaciona con variables económicas por un lado, producto, tasa de interés real, nivel de inflación y oferta del crédito. De estos tiene gran importancia la tasa de interés real

El estancamiento inicia en 1992 como resultado de factores internos y externos, pues la recesión estadounidense de fines de 1992 y principios de 1993, al igual que la de otros países altamente industrializados como Japón y los de la Unión Europea (Manrique, 1996: 21) se reflejó en una notable pérdida de dinamismo de las exportaciones y un acelerado deterioro de los términos de intercambio de los productos primarios, aunque las ventas crecieron en volumen el desplome general de precios internacionales no permitió la correspondiente ventaja en entrada de

La mayor y creciente competencia por la captación de sujetos de crédito, derivada de la reforma al sector financiero, acentúa y favorece la explosión del crédito sin la supervisión y administración necesaria, aunque

Por la situación en que están operando las empresas, la colocación de recursos más que financiar nuevos proyectos se han dedicado en los últimos años al refinanciamiento de los créditos anteriormente otorgados, con el fin de impedir que se conviertan en cartera vencida (Juárez, 1995: 267)

De esta manera la cartera vencida tiene la siguiente evolución:

Cuadro 9. Evolución de la cartera vencida bancaria comercial.
Saldos al final del año o periodo
Millones de N\$ de 1994*

Años	Total	Vencida	%
1982	195,107.9	7,893.1	4.05
1983	189,146.3	9,146.3	4.84
1984	196,484.3	5,015.4	2.55
1985	218,052.2	4,931.8	2.26
1986	248,962.3	3,138.1	1.26
1987	274,002.6	1,516.0	0.55
1988	148,662.0	1,476.5	0.99
1989	195,876.6	2,791.3	1.43
1990	245,258.6	5,549.3	2.26
1991	298,048.5	10,619.3	3.56
1992	339,589.9	21,758.0	6.41
1993	379,516.9	31,982.6	8.43
1994			
Sep	523,448.9	48,907.0	9.34
Dic.	607,933.4	54,815.0	9.02
1995			
Junio	508,714.0	74,531.4	14.62
Sep	479,701.3	82,609.4	17.22
Dic.	471,642.8	87,953.5	18.65

*Deflactados con el INPC base 1994

NOTA: De 1982 a 1991 no incluye Citibank, de 1992 a 1994 no incluye cifras del Banco Unión, Banca Ciem, Banpas Multibanco Mercantil Probusa y del Banco de Oriente

FUENTE Calva, José Luis, "Crisis de los deudores" en Girón, Alicia y Eugenia Correa (comp.) *Crisis bancaria y carteras vencidas*, IIE-UNAM. UAM, Jornada edic., México, 1997.

En síntesis, el problema de las carteras vencidas, según José Luis Calva, afecta a un tercio de las familias mexicanas. Los factores de tipo

sectores de la planta productiva a una acelerada pérdida de posicionamiento en el mercado e incluso a la quiebra, mientras que enfrentaban los elevados costos del financiamiento con lo que los sujetos de crédito de la industria pequeña y mediana se ven afectados.

Hay una traducción del estancamiento económico en la caída del nivel de ingreso (salario real y poder adquisitivo) y desempleo, lo cual afectó de manera directa tanto al poder de compra como a los sujetos de crédito al consumo.

En suma, las familias vieron reducido su poder de compra y las empresas afrontaron la contracción de sus ventas, ambos fueron afectados por la multiplicación de sus pagos de deuda en 2 o más veces, convirtiendo a grandes segmentos acreditados en deudores inviables afectando considerablemente, primero, la calidad de los activos bancarios y luego, abultando la cartera vencida de las instituciones bancarias.

La volatilidad económica derivada de factores políticos (Suárez, 1994: 1051) devienen volatilidad en la tasa de interés y efectos cambiarios negativos.

Las tasas activas de interés en pesos se han estado estableciendo no sólo en función de los requerimientos de rentabilidad bancaria, sino también de las elevadas tasas que el papel gubernamental ofrece a los inversionistas extranjeros cuyo aporte de divisas se convirtió en fundamental para sostener los crecientes déficit en cuenta corriente. Con ello se ha llevado a las empresas pequeñas y medianas y a las familias a soportar una carga financiera crecientemente alejada de sus condiciones de producción o de sus ingresos. (Correa, 1996: 17)

En busca de solución a la problemática de carteras vencidas los deudores se comenzaron a organizar y movilizar, así surgen varias organizaciones, entre otras, la Asociación Nacional de Usuarios de la Banca, Asociación Nacional de Tarjetahabientes y el Barzón.

El Barzón, aunque es muy difícil contar con datos fehacientes debido a que no hay un registro preciso¹⁰, según declaraciones de los líderes y datos de algunas investigaciones: en septiembre de 1993 se habla de 10 000, para 1995 se habla de 500 000 y hasta de 1 millón, aunque esto último es aceptado como exagerado por uno de los líderes, Alfonso Ramírez Cuéllar, pero en 1996, tras un programa de reestructuración impulsado por la Asociación Mexicana de Bancos (AMB) se habla sólo de 274, 000 (Torres: 1996)

La composición de El Barzón, primero fue de gente del sector agroproductor, cuyo adeudo provenía del hecho de que sus productos no eran competitivos en un mercado liberalizado cuando los precios de los insumos iban en aumento. Luego entraron sectores urbanos cuyo problema derivaba de la caída constante de su poder adquisitivo. Ambos sectores afectados por el alza en las tasas de interés. Más tarde se integran deudores "ordinarios" (Williams, 1996: 20), es decir, gente de negocios, productores y consumidores que cayeron en bancarrota por mala administración, errores, tragedias personales, desvío de los créditos a otros usos, carencia de demanda de sus productos o, en el caso de agroproductores por desastres naturales (sequía o inundación).

¹⁰ Y los que hay están distorsionados porque están organizados de diferentes maneras, muchas veces no por deudor sino por deuda y un mismo deudor puede tener muchas deudas, o hay registro de un deudor en su estado de origen pero su caso se lleva en el Distrito Federal y ahí también se le registra, etcétera.

económico desencadenantes de este proceso y de la organización de deudores para la solución de su situación, son:

-Apertura comercial y sobrevaluación que abarataron los precios internos de los productos importados; al tiempo que hacían crecer el déficit comercial, provocaban la ruina de empresas de diferentes ramas del aparato productivo.

-Alza de las tasas internas de interés que, con el fin de incentivar el ingreso del capital extranjero, hicieron inalcanzables para muchos deudores saldar sus compromisos.

-Casi nula generación de empleos remunerados entre 1983 y 1994 y el deterioro de salarios reales que tuvieron como repercusión: la reducción de los ingresos familiares y de la capacidad de pago de muchos deudores agravando los problemas de insolvencia

-Alza de precios y tarifas del sector público, que resta liquidez a los ciudadanos y cercena su capacidad de pago.

-Reducción de la inversión pública y del gasto corriente programable, que contribuye al incremento del desempleo, a la reducción de la masa salarial y a la declinación de las ventas e ingresos empresariales.

-Embargos que durante los primeros 8 meses de 1993, el valor de los bienes embargados por la banca (terrenos de cultivo, automóviles, casas, maquinaria, herramientas, maquinaria industrial, equipo de oficina, sistemas computacionales, estéreos, muebles para el hogar, etc.) ascendió a 1, 100 millones de pesos, lo que representó un crecimiento de 154.1 % respecto a 1992 (Financiero, 24-10-93)

Durante los primeros 9 meses de 1994 los embargos ascendían a 3.041 millones, 176% más que en 1993 y durante los primeros 9 meses de 1995 a 6,211 millones (Universal, 4-12-95).

con la organización autónoma trastocando "las formas culturales mediante las cuales los individuos aceptaban los límites posibles de su acción posible como ciudadanos mexicanos". (Pozas, 1997: 23.)

Tales límites han sido trastocados, también, desde la concepción de apertura del Estado, las fracturas del sistema político y sus transformaciones.

De esta manera, durante las dos últimas décadas, las del cambio de modelo, las movilizaciones sociales en México han tenido, por lo menos, tres vertientes: aquellas originadas en conflictos electorales, los movimientos campesinos y urbanos, la aparición de Organizaciones No Gubernamentales, relacionadas todas con un proceso de transformación del sistema político caracterizado, por el predominio del Partido Revolucionario Institucional (PRI) casi como partido único, oficial; el corporativismo, el presidencialismo, el centralismo, etcétera.

Transformaciones del sistema y crisis del corporativismo

En el discurso del presidente De la Madrid, además de las transformaciones económicas, había una fuerte presencia de las palabras democracia y federalismo. Al mismo tiempo existía una atmósfera de radicalización en algunos lugares del sur y del centro del país y en el norte crecía un reclamo de autonomía que se expresaba en el renacimiento del PAN, elecciones cada vez más disputadas y adversas al PRI, la fuerza creciente de la prensa regional, la nueva actitud crítica de la Iglesia y hasta de algunos empresarios.

Es importante señalar que no todos los adeudos en cartera vencida resultaron de los cambios en la política económica o "neoliberalismo".

III. Contexto político:

La "globalización", ha traído consigo:

...la universalización de ciertos valores y la presión externa para que sean cumplidos en todos los rincones del mundo, como son los derechos humanos, la tolerancia, la democracia, el respeto al medio ambiente, los derechos de las mujeres y los niños y niñas, los derechos de las minorías, etc. Por la otra parte, la prevalencia de los valores ligados al individualismo, que corre paralela al antiestatismo... (Durand, 1997: 47)

Al mismo tiempo, las políticas neoliberales que le acompañan, iniciadas en México con las políticas de ajuste que rompen la centralidad del Estado en el desarrollo económico, caracterizándose por la idea de apertura y la nueva forma de integración política global, tienen como contraparte política la necesidad de Reformas y aperturas democráticas. En nuestro país:

Esta nueva visión del mundo se expresa en la incesante ampliación de los límites de "lo posible" en las conductas políticas de los individuos y ciudadanos. Dicha tendencia a ampliar los márgenes identifica las acciones y las expectativas, así como el grado de compromiso de los miembros de los partidos y organizaciones civiles. (Pozas, 1997: 24)

Así ha habido transformaciones en las tradiciones de poder, las formas de representación política, los sistemas de creencias en que se sustentan los regímenes y el papel de los ciudadanos en el proceso político (Pozas, 1997: 23). Tenemos entonces que los canales de expresión de la población movilizada se están dando fuera del sistema político.

De esta manera, las transformaciones en México se corresponden con la mayor participación ciudadana en diversos ámbitos de gestión civil,

Unos meses después es asesinado Francisco Ruiz Massieu, presidente del partido y con esto se habla más de fracturas internas, tanto en la prensa, como en los círculos intelectuales y esta idea se hace cada vez más extensa hacia la sociedad en general.

Ya, durante el gobierno de Ernesto Zedillo, Salinas sale del país, vive semioculto y su hermano es encarcelado por fraude y el asesinato de Ruiz Massieu, eventos que se toman como evidencias de la fractura del partido.

También durante estos años son cada vez más frecuente los escándalos por ligas entre políticos y narcotráfico.

Lo nuevo e importante de todo esto, según algunos autores como Enrique Krauze, es que la gente se enterara en la prensa y los medios de todos estos eventos e incluso pudiera hacer un seguimiento de ellos y de las conexiones entre unos y otros hechas por periodistas, editorialistas y por sí mismos.

Corporativismo

Otro resultado de las transformaciones en el modelo de desarrollo es que:

El proceso de apertura, eje articulador de la globalidad (internacionalidad contemporánea), crea concomitante un fenómeno de ciudadanización ligado a la ruptura de las formas de organización corporativas, que durante mucho tiempo fueron el soporte funcional del Estado de bienestar mexicano. (Pozas, 1997: 25)

Particularmente en el sector agrícola,

La erosión del pacto corporativo en el campo se exhibe en por lo menos tres aspectos. Primero, un agudo vaciamiento de sus formas políticas tradicionales: una crisis de representación. Segundo, un acusado proceso de burocratización de la vida y la iniciativa campesina: la estatización del campo. Tercero, un debilitamiento de las demandas tradicionales de reparto agrario, y un ascenso

Durante ese sexenio se registran dos eventos que transformaron al sistema político, particularmente en cuanto a la percepción que la población tendría de él. Por un lado, el terremoto del 19 de septiembre de 1985 ante el cual el PRI y el gobierno no reaccionan rápidamente, lo cual es percibido por amplios sectores, arriesgando su liderazgo político de la movilización civil, aunque poco más tarde reaccionan en las tareas de reconstrucción, sí hubo un costo para el régimen presidencialista mexicano y el poder de la figura del ejecutivo federal. Por otro lado, la posibilidad de proyectos alternativos, está también el nacimiento de una corriente crítica dentro del PRI exigiendo democracia, encabezada por el ex gobernador de Michoacán, el hijo de Lázaro Cárdenas, Cuauhtémoc Cárdenas, quien fue a las elecciones para presidente el 6 de julio de 1988 en nombre del Frente Democrático Nacional, resultado de alianzas entre organizaciones de izquierda y que se caracterizó por una amplia movilización social. Este proceso electoral dejó permeando en la sociedad la idea del triunfo fraudulento de Carlos Salinas de Gortari, por la caída del sistema de cómputo.

La aceptación general por parte de la sociedad del gobierno salinista fue de menos a más, hasta el asesinato del nuevo candidato del PRI a la presidencia de la República, Luis Donaldo Colosio. Este evento trajo mucha especulación respecto a una fractura del partido y el régimen, debido a que, por una parte, al parecer, había bastante inconformidad con su designación por parte de algunos sectores del partido, por otro lado, también se especuló que Colosio se había enfrentado a Salinas y su profundización de los cambios económicos, con un discurso algunas semanas antes de su muerte en el cual contradecía la idea de progreso, entrada al primer mundo al reconocer la ampliación de la pobreza, desigualdad y polarización social.

de la Unión Nacional de Productores de Hortalizas (luego CNPH) por el régimen, acusada por EU de monopolio y que era orgullo campesino, con la bancarrota de los principales agroexportadores que se endeudaron en exceso para adquirir tecnologías de punta. Autlán y Casimiro Castillo con una cartera vencida de casi 112000 millones de pesos. El mismo Consejo Nacional Agropecuario (CNA) se vio sacudido por la inconformidad, pues fue acusado de ser hegemonizado por los industriales de la agricultura (porcicultores, avicultores) y de la transformación algunos de los cuales se volvieron incluso banqueros. Eso se refleja en la salida de bases de las CAADES (horticultores de Sinaloa) hacia el movimiento de deudores "El Barzón".

- En Zacatecas se conjugan la inquietud de un grupo de colonos y propietarios privados medianos y grandes con fuertes problemas de carteras vencidas, el descontento de ejidatarios organizados y productivos, la Unión G. Aguilera de Fresnillo, que ya contaba con experiencia en la lucha sobre carteras y se enfrentaba al fracaso de sus esfuerzos de capitalización a raíz del retiro del Estado y la liberalización comercial, y empezaba a cuestionar, junto con dirigentes locales de la CNC, la inoperancia de sus líderes estatales cenecistas para poner freno a los embargos. El resultado es un proceso de erosión de la CNC por la parálisis de Liga de comunidades Agrarias Zacatecanas ante la problemática de carteras vencidas y falta de legitimidad de líderes y nace entonces "Campesinos Unidos de Zacatecas" (CAUZA) de filiación priísta (fracción renovadora ligada a Democracia 2000) que actúa junto al Barzón cuando lo considera pertinente.

Además, en forma generalizada, en el campo y la ciudad, en la primavera de 1995, en los estragos más fuertes de la crisis, se evidenció la incapacidad de las organizaciones de trabajadores (CT, CTM, etc.) y

ESTA TESIS NO DEBE SALIR DE LA BIBLIOTECA

de las demandas centradas en el control del crédito, la producción, los precios, la pugna por la apropiación del excedente. (Aguilar, 1989: 87)

Incluso, la apertura significó la muerte política de algunas de esas organizaciones corporativas como la Confederación Nacional de Productores rurales (CNPR) y la Confederación Nacional de Productores de Hortalizas (CNPH), otros trataron o tratan de impulsar la autogestión campesina.

La inoperatividad del corporativismo agrario se manifiesta en la poca funcionalidad de las organizaciones nacionales y centralizadas de los productores agrícolas, debido fundamentalmente a tres razones: a) limitación del reparto agrario que debilitó los lazos clientelares; b) el divorcio entre la reforma económica y reforma rural, que impidió consolidar la capacidad autogestiva de la organización económica campesina y 3) el desfase entre la ejecución de ambas reformas, que permitió la consolidación de aprestos políticos antes que organizativos.

Por ejemplo, en el caso de la CNPH su función más importante era signar las cuotas de producción de cada agricultor, así como el manejo de los permisos de exportación, con el TLC estas actividades se vuelven obsoletas.

Otro ejemplo es cuando estas organizaciones no pueden responder a la demanda de solución de carteras vencidas:

- En Jalisco, se conjugó la crisis de la Confederación Nacional de Productores Rurales (CNPR) de los propietarios privados que afloró como un cuestionamiento de las bases contra los desplantes caudillescos de su máximo dirigente, González Cortázar, personaje del corporativismo priista que aspiraba a la gubernatura, y la liquidación

justicia, diputados y senadores, militares y asociaciones de barrio resulta baja.

Según el mismo estudio, lo anterior explica tanto una desconfianza interpersonal como respecto de las instituciones que llevan a los individuos a sobrevalorar su núcleo primario y a organizaciones que tradicionalmente cuentan con gran fuerza moral, Iglesia, escuela, maestros; o a las *afectivamente valoradas* (prejuicio positivo), como es el caso de las organizaciones campesinas e indígenas.

Creemos que esto ha contribuido a un clima donde la movilización social autónoma es valorada con este prejuicio positivo por importantes sectores de la sociedad, particularmente aquellos que son más propicios, justamente, para la movilización social que, recordemos, son los centrales en aspectos como nivel educativo, localización geográfica, exposición a mensajes culturales y marginales en otros como posición en el mercado de trabajo, acceso al sistema político, prestigio y/o reconocimiento social, etc.

Según Roxborough (1994) El neoliberalismo está produciendo 1) cierta recreación de movimientos sociales a medida que responden a ataques contra privilegios previos, y 2) un proceso de desarticulación y rearticulación de más movimientos sociales.

Ese es el caso de la emergencia de las clases medias como actores políticos que, por otra parte, coincide con la de otras clases en periodos de recesión económica y crisis de los mecanismos tradicionales de integración política. En general, las demandas y expectativas que las clases medias, sobre todo, las urbanas, hacen sobre el estado, no tienen que ver con el suministro o aprovisionamiento de servicios básicos sino con aquellos que

sindicalistas de defender el poder de compra de los salarios (Williams, 1996: 18)

Movimientos sociales

Las crisis económicas y las políticas que se implementan para resolver los problemas que generan y volver a la estabilidad, se expresan políticamente en la separación de importantes grupos sociales de la estructura de control político.

En este contexto algunos estudios han encontrado una articulación, entre la sociedad y las instituciones, definida por la idea de existencia de corrupción del sistema político y la sensación de sacrificio cotidiano de los sujetos-ciudadanos¹¹ derivada de las crisis (1982 y 1994) y sus efectos.

En el estudio de Durand y Smith (1997), por ejemplo, resultan claras, por un lado, la identificación de los entrevistados con ciertas instituciones sociales como la familia, la Iglesia, la escuela, los maestros y con las organizaciones campesinas e indígenas. Y la convicción de que el Estado debe intervenir en la economía y en la vida pública para asegurar el bienestar de la sociedad. (p.54). Por otro lado, está lo que ellos llaman "un mundo de desconfianza" hacia la mayor parte de las instituciones y en la propia capacidad de los mexicanos para influir en la política. La confianza que los mexicanos expresan ante instituciones como el gobierno, vecinos, medios de comunicación de masas, sindicatos, partidos políticos, los compañeros de trabajo, los empresarios, la policía, los jueces y la

¹¹ Recordemos lo que se dijo en el capítulo anterior respecto a ciudadanía como punto de referencia para medir los conflictos.

Más tarde, en 1993 y 1994 las dos más grandes movilizaciones sociales son la del Movimiento de Deudores de la Banca: "El Barzón" y aquellas que se dieron en torno al levantamiento zapatista del 1 de enero de 1994. Sin embargo, ha habido numerosos movimientos regionales de relevancia nacional.

Todos estos movimientos sociales tienen una gran potencialidad de generar experiencia en sus actores para nuevas movilizaciones, o bien, aprendizaje del pasado para quienes no participaron, pero han sido testigos de tales procesos.

Movimientos Campesinos

Aunque el movimiento campesino tiene un largo historial en México y fueron muy importantes, en la segunda mitad del siglo, las movilizaciones de los años setenta, en los noventa adquiere un nuevo carácter cuando la reestructuración económica (reformas y apertura comercial) cambió las reglas del juego y, por ende, han surgido nuevos actores sociales y conflictos, y nuevas demandas, organizaciones y nuevas formas de representación social:

El eje de la movilización exitosa (dejó de ser) la reivindicación agraria tradicional —la tierra y su reparto, siempre presentes en el horizonte— sino el control de los ciclos productivos, el manejo del crédito y de los canales de comercialización, la autonomía de contratación técnica y los precios de garantía, la organización productiva y, al final, la independencia política, la negociación no corporativa del apoyo o la subordinación al sistema". (Aguilar, 1989: 94)

Desde la campaña de Salinas se perfilaba un acuerdo fundamental de la necesidad de transformar la relación paternalista y patrimonialista

garanticen su mejoría social, en un mundo de opciones laborales menos abiertas y más competidas, entre estos destacan el empleo seguro y permanente y la educación:

No quieren ya lo que el Estado posrevolucionario les ofrece. Quieren lo que, a partir de la quiebra del crecimiento sostenido de la economía, ese Estado no puede garantizar aunque hubiera acostumbrado a ello a su ciudadanía: mejora constante del nivel de vida, futuro cierto, libertad e independencia personal, seguridad ciudadana, aire limpio, zonas verdes, liberalización política, democracia electoral, prensa crítica, gobierno invisible y eficiente". (Aguilar, 1989: 97)

La oposición de los sectores medios también se origina en su incremento de solidaridad y cohesión como clase, con su propia identidad social y política expresada fuera de los espacios de control del estado. (Foweraker, 1990: 146)

La rebelión de las clases medias es una rebelión institucional. El espíritu subversivo que las anima no es el de la ruptura de la ley, sino el de su cumplimiento. La sociedad civil mexicana que encarna parcialmente en la voluntad política de sus clases medias, no promueve la violencia o el cambio revolucionario, sino, en estricto sentido, el respeto a las reglas establecidas de gobierno, libertad ciudadana, elecciones limpias, observancia de la ley, limitación de los excesos burocráticos, división de poderes, etc. De ahí que resulte una rebelión tan incómoda y tan efectiva. Es imposible descalificarla, pero es también imposible satisfacerla sin un cambio profundo en los hábitos políticos de un país cuya vida pública real marcha, con frecuencia, a contrapelo de sus leyes". (Aguilar, 1989: 98-99)

Tras la crisis de 1982 hubo movilizaciones por la caída en los niveles de vida, muchos de ellos se agruparon en frentes conocidos como *Coordinadoras*¹², frecuentemente organizadas en torno a las demandas de un sector específico y que no articularon un plan alternativo para confrontar la emergencia de la deuda externa.

Después de 1982 el primer movimiento articulador fue el Frente Democrático Nacional.

¹² Estas incluyen a la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación, la Coordinadora Sindical Nacional y Coordinadora Nacional Plan de Ayala

También siguió la lucha por la tierra, expresada en marchas, mítines, tomas de oficinas públicas, invasiones de predios.

Otro frente de lucha campesino se dio en torno a los precios de garantía, resultando los 1º y 2º Congresos Nacional Campesino de organización para los precios de garantía. Entre 1985 y 1987 hubo tomas de bodegas, oficinas de dependencias oficiales, marchas espectaculares y alianzas con obreros, maestros, Iglesia, Partidos Políticos como parte de la lucha por precios de garantía

La crisis del mercado, tanto interno como externo de los productos agrícolas tras la apertura comercial también generó movilizaciones, por ejemplo, en los productores de leche de los Altos de Jalisco¹³.

Las reivindicaciones económicas prevalecieron: crédito, asistencia técnica, comercialización, abasto vivienda.

En 1993 la demanda campesina más frecuente fue el crédito y tuvo su asiento geográfico en Sonora, Chihuahua y Jalisco.

En muchas de estas manifestaciones y luchas se hizo evidente la fuerte presencia nacional de productores sin filiación a alguna organización nacional o gremial, ejidatarios y minifundistas que a título personal ocuparon los espacios periodísticos. Esta movilización, a su vez, nos demuestra una intensa actividad de organizaciones locales y particulares, las cuales todavía no alcanzaban una articulación regional y

¹³ Ver Rodríguez, 1996

entre las organizaciones de productores y el Estado, racionalizar la intervención estatal y propiciar la autogestión de las empresas campesinas. El gobierno de Salinas llevó a cabo la reforma económica y social en el campo: modificación de fondo al artículo 27. Se trataba de dar al campesino la oportunidad de decidir libremente el régimen de propiedad que le conviene, ya sea el colectivo (ejidal), o el individual (propiedad privada). Lo importante era que el campesino tuviese títulos de propiedad sobre su tierra, no meros derechos ejidales que en la práctica lo sometían a la tutela permanente del gobierno local, estatal o federal en turno.

En este escenario de modernización, el Plan Nacional de desarrollo 1988-1994 subrayó la transferencia de equipos, instalaciones, costos y riesgos hacia las organizaciones.

También se instauró una nueva forma de construir consensos, que consistía en la relación directa entre el presidente y las organizaciones generando la "concertación" con organizaciones productivas. En este marco se crea el Consejo Agrario Permanente que aglutinó a la mayor parte de organizaciones en torno a la problemática de la organización productiva.

Pero por otro lado, también hubo numerosos núcleos campesinos (ejidatarios, comuneros, pequeños propietarios con algún excedente económico) empiezan a incursionar en experiencias de organización de productores en el terreno del financiamiento, comercialización y servicios, como estrategia de lucha ante las crecientes adversidades económicas. En su mayoría fueron campesinos que se organizaron en sociedades rurales, ARICS y Uniones de Ejidos, y que tenían su asiento geográfico en zonas agrícolas comerciales, principalmente del norte y noroeste del país. (p 251)

Las luchas electorales son una expresión de la ciudadanía en México, ligada, a la vez, la consolidación del arraigo, en distintas capas de la sociedad, de los partidos fuertes de oposición (PAN y PRD) y de la consecuente pérdida de la capacidad de articulación de las organizaciones sociales a la red corporativa del PRI, en la que ese partido sustentaba su capacidad de exclusión y de hegemonía en la gestión estatal de las demandas civiles y políticas de los grupos y categorías sociales. (Pozas, 1997: 25)

La lucha electoral que marca un parteaguas en la historia política del país, es la que se dio tras las elecciones de 1986 en Chihuahua: antes, durante y después del proceso electoral, amplios grupos sociales afiliados a distintas posturas ideológicas y políticas (desde panistas, socialistas, empresarios, campesinos, sacerdotes, ciudadanos en general), confluyeron en un frente denominado "Movimiento Democrático Electoral" para luchar en contra del fraude electoral y las violaciones a la ley. (Pozas, 1997: 26).

Esa lucha comenzó cuando, junto con 2 prominentes panistas Luis H. Álvarez se declaró en huelga de hambre. Con esto, el PAN comenzó un vasto movimiento que se publicó en los principales diarios del mundo que señalaban las irregularidades del proceso electoral, exigían la anulación de los comicios y la celebración de nuevas elecciones.

El PRI debía entrar en un proceso de paulatina reforma, lo cual reconoce el presidente Salinas y bajo la dirección de Colosio se pondrían las bases para un proceso de federalización dentro del partido.

programática, pero que sí desbordaron los cauces y arreglos tradicionales de corporativismo oficial.

Algunos de estos productores sin filiación, se integran a el Barzón en busca de solución a la problemática de carteras vencidas.

Todas estas luchas ponen de manifiesto:

- Conciencia de las desventajas para la competencia, que se tienen respecto a los productores de Estados Unidos
- Efectos adversos de la apertura comercial por la entrada masiva de productos baratos.
- Apoyo a la idea de modernización, eficiencia y tecnificación.
- Se culpa al gobierno de la situación por el retiro de subsidios.
- Conciencia de la desarticulación del encadenamiento productivo, por ejemplo, en la lucha de los lecheros de los Altos de Jalisco, se demanda que las empresas captadoras de leche trabajen al 100% en lugar de al 50%, pero estas no lo hacen por la sobreoferta en el mercado y los precios más bajos de los productos extranjeros.
- En algunos movimientos hay una clara amenaza de retiro de votos al PRI si éste no es capaz de gestionar las soluciones.
- Por último, existe la expresión verbal (uso de términos) del nuevo modo "tecnocrático" de percibir el mundo (Rodríguez, 1996)

Luchas electorales

Las elecciones en México han constituido un canal de expresión del descontento ciudadano. Y en ciertos casos de mayor conflictividad, han representado una importante válvula de escape a la tensión política derivada de la dominación autoritaria. (Crespo, 1994: 103)

Después de la experiencia de 1991, cuando el PRI recupera posiciones electorales, según Antonio Crespo (1994)

...parece claro que cuando permea en la ciudadanía un optimismo razonable sobre el futuro económico y social del país, entonces la oposición tiene poco que ganar. Ello se explica en parte por la jerarquía valorativa de la mayoría de los ciudadanos, que prioriza los asuntos más inmediatos y vinculados con su vida personal (p 107)

Pero para la crisis de finales de 1994 y las movilizaciones barzonistas, en Sonora, Sinaloa, Quintana Roo, Chihuahua, Guerrero, Veracruz, hay conflictos políticos, entre ellos demandas relacionadas con asuntos electorales.

Una de las mayores repercusiones de las movilizaciones en torno a luchas electorales, fue la concepción de los derechos políticos como derechos humanos (Acosta, 1994) y, con ello, el surgimiento de Organizaciones no Gubernamentales de defensa de los derechos políticos con este nuevo sentido.

Los partidos políticos de la oposición contribuyeron en forma determinante para que así sucediera. Con el empleo de diversas estrategias, como la organización en la defensa del voto y la resistencia civil (Primero Chihuahua y Nuevo León, y luego el país entero, a partir de 1988); el empleo de recursos internacionales para denunciar el atropello electoral; el establecimiento de tribunales populares o ciudadanos, la capacitación para la vigilancia electoral, etcétera.

La primera prueba a la que se sometió el partido en 1989 fue en Baja California Norte. El PAN obtuvo el triunfo y el PRI lo reconoció.

Sin embargo, durante la segunda mitad del sexenio salinista hubo conflictos electorales en varios lugares¹⁴ y, además de las severas protestas de PAN y PRD un vasto sector de la opinión pública nacional mostró activamente su desacuerdo. La inconformidad llegó hasta la prensa internacional, que a partir del caso de Chihuahua estaba al pendiente de las elecciones del más mínimo municipio de México ("de hecho, un lío electoral en el pueblito de Tejupilco llegó a la primera plana del New York Times" Krauze, 1997). En el caso de Guanajuato, el Wall Street Journal comentó que no era conveniente anular los comicios fraudulentos... (Krauze, 1997:429)

Otro episodio tendría una gran significación histórica, debido a la estatura moral del candidato de oposición. Como candidato del PRI, estaba Fausto Zapata. En la oposición Salvador Nava, quien fue líder en los años 60, abogó por participación de los ciudadanos en las decisiones; la disposición de escuchar a la gente; contacto permanente de los líderes con los ciudadanos; respeto a las leyes, libertad de expresión y elecciones limpias. Tras el supuesto triunfo de Zapata, Nava hace una gran marcha a la ciudad de México y Zapata es obligado a renunciar.

De hecho, con algunas de las grandes movilizaciones hay renunciias de los candidatos del PRI nombrados gobernadores electos.

¹⁴ En las regiones norteñas —Sonora, Baja California Norte, Nuevo León, Sinaloa, Chihuahua— y en ciudades importantes de todo el país: el distrito industrial de Naucalpan en el Estado de México, la ciudad de Mérida en el Sureste, las de Huajuapán y Juchitán en Oaxaca, la de Puebla en el Centro, Zamora León y Guanajuato en el Bajío, San Luis Potosí y Durango en el Norte Central, Matamoros y Ciudad Victoria en el Noreste, Monterrey, Chihuahua y Ciudad Juárez en el Norte, Culiacán, Mazatlán, Los Mochis, Ciudad Obregón, Hermosillo, Mexicali y Tijuana en el Noroeste.

Elecciones de 1994

Las elecciones de 1994 fueron un factor coyuntural en la organización del movimiento barzonista.

El panorama del proceso comicial de 1994 estuvo marcado por dos acontecimientos: el conflicto en Chiapas y el apoyo civil que recibió y los asesinatos de Colosio y Ruiz Massieu. Pero también por otros elementos como la aparición de las figuras de "observador electoral"¹⁶ nacional y extranjero. La presión internacional, tanto por el conflicto con el EZLN como por la reciente entrada del TLC y la concepción de las elecciones como procesos de transición democrática.

En esa coyuntura política que despierta expectativas de amnistía a carteras vencidas por nuevo sexenio:

...el PRD apoyó la creación del Barzón en Zacatecas por motivos electorales, el PAN en Chihuahua , por medio del gobernador Barrio, alentó las movilizaciones barzonistas como instrumento de presión sobre el gobierno federal para conseguir fondos federales y concertaciones políticas. A su vez, parecería que los grupos de poder en pugna por la sucesión en el seno del PRI intentaron utilizar al movimiento apoyándolo "por debajo de la mesa", para crearle problemas a Salinas y a su delfín Colosio, aunque lo abandonaron después a su suerte. (Mestries, 1995:162)

Medios de Comunicación

En este proceso de apertura económica y política, los medios de comunicación tienen un papel importante, por ejemplo, la radio en México, particularmente la radio concesionada¹⁷ (Cuadro), se fue convirtiendo en

¹⁶El 23 de septiembre de 1993 aparece por primera vez la figura de observador electoral legalmente.

¹⁷ Ver Krauze, Enrique. *La presidencia imperial*. Tusquets, México. 1997.

ONG

A partir de la segunda mitad de los años 80 surgió en México un número considerable de ONG dedicadas a la defensa de derechos humanos y de ahí en adelante han surgido muchas otras con otros propósitos, que "descubren la íntima relación entre derechos humanos y ejercicio de la democracia" (Acosta, 1994)

El surgimiento de estas organizaciones, así como la presión internacional en el marco de la apertura económica, hacen que el gobierno mexicano establezca el 6 de junio de 1990, en el contexto de una campaña internacional de denuncia de abusos de los derechos humanos en México¹⁵ y unos días antes del inicio de negociaciones formales para el TLC, la Comisión Nacional de Derechos Humanos.

Las ONG responden a "la necesidad de construcción de un sentido dada la contingencia de la sociedad actual y la incertidumbre creciente ante la caída de certezas..." como la no-obligatoriedad de la tutela del Estado, la inagotable capacidad de la política para resolver problemas. (Gordon, 1997), la crisis del corporativismo, etc.

Se caracterizan por: tener el propósito de contribuir a cambios en el país; autonomía respecto al Estado y partidos políticos; representación de grupos; la magnificación de sus capacidades como contrapeso del estado y la valoración extremadamente positiva de la organización social. (Gordon, 1997)

¹⁵ Fueron muy importantes las resoluciones emitidas en 1990 y 1991 por la Comisión Interamericana de Derechos Humanos de la OEA en torno a los procesos electorales de Chihuahua, Durango y Nuevo León, la Comisión declaró la ausencia de elecciones libres y auténticas en México.

Para el caso que nos ocupa es importante el hecho de que en la mayoría de los lugares y, como es de esperarse, en las casas u hogares de clases medias, no faltan las televisiones y los radios, también está el hecho del acceso e interés por la lectura de la prensa escrita. A este respecto, Durand y Smith refieren que el 46.6 por ciento de los entrevistados con escolaridad de 5 años hasta educación superior o más:

Escolaridad y porcentaje de participación en los medios de comunicación de masas: "¿oye o ve noticieros?" "¿cómo se entera de los acontecimientos políticos del país?"

Escolaridad	Oye o ve frecuentemente noticieros	Ve noticias de T.V.	Oye la radio	Lee periódicos y revistas
Hasta 5 años	1 713 15.2	8 755 77.4	7 634 67.5	3 107 27.5
Primaria completa	921 17.3	4 395 82.7	3 519 66.2	2 282 43.0
Secundaria incompleta	409 24.8	1 546 93.7	1 106 67.0	1 199 72.6
Secundaria completa	969 27.6	3 258 92.9	2 318 66.1	2 017 57.5
Bachillerato incompleto	421 41.5	974 95.9	685 67.5	666 65.6
Bachillerato completo y educación técnica	1 238 42.7	2 822 97.2	1 891 65.2	2 075 71.5
Educación superior o más	999 54.4	1 756 97.3	1 150 62.6	1 478 80.5
Total de columnas	6 672 24.2	23 511 85.5	18 309 66.5	12 824 46.6

Así, en el marco de una desconfianza individual e institucional que hemos visto, muchos de los deudores se enteran de la existencia de El Barzón, por entrevistas a sus organizadores en la radio, la prensa y, en menor medida, en la televisión; en muchos de los casos, también fue en estos medios donde se enteran de la posibilidad de obtener un crédito, especialmente en el caso de las tarjetas de crédito.

un espacio de queja civil frente a los gobernantes y creó un fenómeno de "líderes de opinión ciudadana", cuyos programas radiofónicos se fueron identificando con la verdad sobre los personajes y los acontecimientos políticos (Pozas, 1997: 29). También se percibe una apertura en la prensa que fue receptora de críticas que incidían y estimulaban a la opinión pública, básicamente provenientes de voces intelectuales y que tenía un auditorio que iba en aumento en los núcleos urbanos.

Estaciones de radio y televisión, concesionadas y permitidas en operación en el ámbito nacional

Año	Estaciones de radio		Estaciones de televisión		Total	1/
	Concesionadas	Permitidas	Concesionadas	Permitidas		
1988	857	82	129	277	986	359
1989	898	90	21	127	1 109	425
1990	950	95	211	330	1 161	425
1991	971	98	231	226	1 553	322
1992	1 006	99	279	227	1 285	326
1993	1 037	136	269	203	1 336	325
1994	1 125	156	352	104	1 477	260
1995	1 133	166	377	103	1 512	271
1996	1 145	180	423	122	1 568	302
1997	1 137	201	458	122	1 595	322
1998	1 143	208	458	126	1 601	334

1/ No incluye estaciones repetidoras.

Fuente: Dirección General de Sistemas de Radio y Televisión.

www.sct.gob.mx

En Chihuahua, por ejemplo, fue notoria la libertad de que hacía uso la prensa.

según Alberto Melucci.

En este capítulo también hablaremos de las formas de lucha que caracterizan a estos años en la búsqueda de solución al conflicto y de cómo los individuos se implican en el movimiento y en estas formas de lucha.

I El Barzón a escena. Las primeras movilizaciones

El Barzón surge de movimientos de protesta que empezaron en los estados de Sonora, Chihuahua, Tabasco y Jalisco en Mayo de 1993. Estos incluían protestas locales (en cabeceras municipales), regionales (en el centro de las capitales de los Estados), tomas de puentes internacionales (entre Ciudad Juárez, Chihuahua y el Paso, Texas) e, incluso, protestas individuales como la de una mujer que hizo una huelga de hambre en Monterrey. Al principio actuaron como organismos de gestión y buscaron la interlocución del gobierno.

En Chihuahua, estas primeras movilizaciones corrieron a cargo, principalmente, del Frente Democrático Campesino.

Mientras tanto, en Jalisco, la Confederación Nacional campesina (CNC) y la Confederación Nacional de Productores Rurales (CNPR) iniciaron gestiones ante el gobierno del estado a fin de obtener “un trato más flexible de la banca” y en septiembre se fundó la Asociación de Productores de Jalisco El Barzón. Tomaron su nombre de una canción de principios de siglo que relata el endeudamiento permanente e interminable de los peones de las haciendas porfirianas con las tiendas de raya y directamente con los hacendados, el cual solo tuvo, de acuerdo con la canción, una solución posible, el enrolamiento de estos deudores con los comités agraristas revolucionarios cuando se revienta el barzón que es una

3. Los años fundamentales, 1993-1995.

Los movimientos sociales con el tiempo, llegan a un proceso de institucionalización (Alberoni, 1987). El Barzón inicia ese proceso en 1995 con el Primer Congreso Nacional de El Barzón Unión y su registro como Asociación Civil. A mí me ha interesado analizar el proceso previo, el que es, propiamente, el de movimiento social con todas las características referidas en el primer capítulo y que analizaremos en el caso que nos ocupa en las próximas páginas.

Entre 1993 y 1995, el desarrollo del movimiento tiene dos fases cronológicas y organizativas. La primera, inicia en 1993 con movilizaciones espontáneas, esporádicas aunque cada vez más frecuentes, diseminadas e inarticuladas en diversos lugares del país hasta que se conforma una organización mínima que los articula y que toma el nombre de El Barzón, esta fase termina en enero de 1994 con la ruptura entre dos sectores de El Barzón original y termina en junio de 1995 con la consolidación y hegemonía de El Barzón Unión de Quirino Salas respecto a El Barzón Confederación de Maximiano Barbosa, cuyo acto cúspide es el Congreso del 25 de junio en la Ciudad de México que, a su vez, marca el inicio del proceso de institucionalización.

Seguramente el lector percibirá que ninguno de estos cortes es tajante debido a que los procesos sociales no tienen fechas exactas, esto vale particularmente para el último corte, es decir, el de junio de 1995, en determinados momentos voy un poco más allá temporalmente hablando porque durante la segunda mitad de 1995 las movilizaciones en la calle y las formas directas de acción son casi diarias y la organización sigue siendo mínima y muy flexible a la manera de los movimientos sociales

tarde fundaría El Barzón Unión Nacional). Durante la reunión también se elaboró un documento sobre los objetivos del movimiento: por un lado, lograr una reestructuración de los créditos vencidos que contemplara la condonación de los intereses moratorios y la ampliación de los plazos; por otro lado, incluye el descenso de los intereses y el cese de las acciones judiciales contra los deudores.

El 24 de noviembre inician la primera gran movilización: dos grandes marchas que se unirían en la ciudad de México. La primera, encabezada por Barbosa Llamas, salió de Guadalajara, Jalisco; la segunda, que partió de Zacatecas, estuvo capitaneada por Quirino Salas. El 25 de noviembre de 1993, en la primera plana de varios periódicos nacionales se hablaba de la movilización, divulgando su razón de ser y sus objetivos.

Pero no llegaron a su destino. La primera fue dispersada en Guanajuato y la segunda en el Crucero de las Arcinas, Zacatecas. Los líderes fueron arrestados por ataque a las vías federales de comunicación y daños en propiedad ajena. Además a los marchistas les fueron decomisadas sus herramientas de trabajo: 25 tractores, 1 automóvil, camionetas, camiones, 1 trailer.

Esta primera fase de las actividades terminó con el arresto de los líderes Maximiano Barbosa, Héctor Madera, Quirino Salas, Manuel Ortega González, Pedro Rodríguez y Nieves Saucedo. Los zacatecanos salieron a los dos días, mismos en que recibieron el apoyo (estancia segura y cómoda y aviso a sus familiares) de Carlos Pinto Núñez, procurador general de Justicia de Zacatecas, sus fianzas fueron pagadas por el gobierno de ese Estado, en un contexto de movilizaciones fuera del Cereso y en vísperas de la visita de Cuauhtémoc Cárdenas para el 27 de noviembre, entonces candidato a la presidencia de la República por el Partido de la Revolución

³ Es una de las formas de lucha de El Barzón que analizaremos más adelante.

cinta de cuero que ciñe a los bueyes y a la yunta y que es fundamental para seguir el arado y así poder pagar la deuda.

Por su parte, en Zacatecas¹ el primer plantón fue a finales de 1993 frente al Palacio de Gobierno de Zacatecas y, más tarde se tomaron calles y bancos, Juan José Quirino Salas² afirma que mientras que en otras entidades se buscaba que el gobierno intercediera por los deudores, en Zacatecas ya se desarrollaba la resistencia civil³ y se consolidaba el movimiento.

El 25 de agosto de 1993, El Barzón hace su aparición en los medios de comunicación cuando llega a la capital jalisciense una caravana de tractores y camiones de carga para realizar un plantón que implicó el bloqueo del centro de la ciudad durante 52 días; buscaban dialogar con el gobernador Carlos Rivera Aceves –quien declara ese año como el “año del campo”-. Rivera Aceves funge como mediador entre El Barzón y autoridades agropecuarias, aunque esto no llevó a ningún resultado concreto.

El 17 de noviembre de 1993 se reúne en el hotel Aranzazú de Guadalajara, productores de Aguascalientes, Colima, Guanajuato, Jalisco, Michoacán, Nayarit y Zacatecas. En el transcurso de la misma surgió la Confederación Nacional de Productores Agropecuarios El Barzón. La presidencia del organismo, que en sus inicios tuvo principal influencia en Aguascalientes, Jalisco y Zacatecas, fue ocupada por Maximiano Barbosa Llamas (quien aún la ocupa). Quirino Salas quedó como secretario (más

¹Francis Mestries (1995: 166) comenta que.

En esa entidad los inicios de la organización fueron difíciles, para movilizar a los campesinos, los siete pioneros de El Barzón de Zacatecas tuvieron que usar artimañas: les dijeron habían llegado cheques del PRONASOL y que los iban a repartir, y los llevaron al primer plantón en Fresnillo, donde aún así tuvieron que alquilar tractores para “hacer bulto”.

² Presidente del Comité Ejecutivo Nacional de la Unión Nacional de Productores Agropecuarios, Comerciantes, Industriales y Prestadores de Servicios El Barzón (EL Barzón Unión Nacional),

Zacatecas.

Poco a poco los criterios de Quirino Salas y Maximiano Barbosa se volvieron irreconciliables, sobre todo en lo que respecta a cuatro aspectos:

1. Participación política. Esta diferencia entre los dos grupos se relaciona con simpatías y tratos con los partidos políticos, y entra en crisis con una serie de acontecimientos.

Maximiano Barbosa aceptó en junio de 1994 las oficinas que el PRI utilizó para la campaña presidencial para instalar las oficinas generales del movimiento. Este acto no fue bien visto por los otros dirigentes. Más tarde, tras la ruptura definitiva, aceptaría la candidatura priísta a diputado plurinominal por el estado de Jalisco. También fue acusado por el otro grupo de dirigentes de haber anunciado la creación de comandos especiales para matar a los abogados de los banqueros y los jueces y, con esto, desvirtuar la imagen del movimiento.

Además, el 12 de febrero de 1994 Quirino Salas y Ortega González se entrevistan con el presidente Salinas. Los barzonistas proponen la compra de la deuda con la aportación gubernamental de 25%, los banqueros otro 25 y los deudores 50%. Según ellos, Salinas se manifestó de acuerdo en que el problema era grave, pero aseguró que se podía controlar.

Por su parte, desde el mes de enero Barbosa Llamas había estado coqueteando con Colosio y, se supone, que a finales de 1994, pactaron él, Francisco Valdéz y Gonzalo Villalvazo, la desmovilización del movimiento y el apoyo a Colosio a cambio de diputaciones en Jalisco para Barbosa y Colima para Villalvazo.

2. Alianzas con otros organismos sociales, particularmente simpatías y pactos con el Ejército Zapatista de Liberación Nacional. En febrero de 1994 Quirino Salas declara en una entrevista que buscarán la intercesión de Manuel Camacho Solís, quien a la sazón fungía como

Democrática (PRD), a Fresnillo y a quien le habían pedido que intercediera por la liberación de los barzonistas. Al salir de la cárcel los barzonistas zacatecanos participan en el mitin del candidato y piden por la liberación de Barbosa Llamas y de Madera Godoy, quienes salieron hasta el día 29 del mismo mes. Las “herramientas” fueron entregadas algunos meses después, pagando el gobierno de Zacatecas la pensión, el traslado y las multas. Al respecto Quirino Salas afirma:

Con nuestra detención y de la maquinaria nos dieron (las autoridades) más vuelo. La prensa fue muy solidaria e hicieron que la gente nos conociera y que conociera nuestro problema...

Lo atractivo de El Barzón es que sacó a la calle los problemas económicos que enfrentaba una buena parte de la población, justo cuando el discurso oficial hablaba de un México boyante...

Los barzonistas explican la detención en términos de la coyuntura preelectoral, como una movilización peligrosa para cualquiera de los tres posibles candidatos del PRI a la presidencia:

Las autoridades tenían orden de paramos –continúa Quirino– porque la marcha representaba un golpe contra todos los candidatos (posibles); a Manuel Camacho Solís (entonces regente del Distrito Federal) porque íbamos al Zócalo, a Pedro Aspe Armella (quien era titular de la SHCP) porque nuestro problema se refería al sistema financiero, y a Luis Donaldo Colosio Murrieta (titular de la Secretaría de Desarrollo Social o Sedesol) porque el nuestro sí era un movimiento solidario (en alusión al Programa Nacional de Solidaridad)

II La ruptura

Entre enero de 1994 y junio de 1995, El Barzón estuvo en su segunda fase de desarrollo, la cual incluye la división en dos tendencias, con sus respectivas cabeceras en Zacatecas y Guadalajara. La división entre el Barzón Unión (Zacatecas) y el Barzón Nacional (Guadalajara) se caracterizó por ataques mutuos de ambos líderes en la prensa, acusándose de partidarios políticos del PRI (Barzón Nacional) y del PRD (Barzón Unión). De hecho, Maximiano Barbosa buscaba ser elegido a una legislatura como candidato del PRI y Juan José Quirino buscaba encabezar al PRD en

pleno, entre otras cosas porque éste, en su cargo de secretario, se había encargado de viajar por todo el país, ganar miembros, promocionar el movimiento basándose en el contacto directo con las bases y los adeptos potenciales.

Al siguiente día Maximiano declara que Juan José Quirino sí había sido expulsado y esto marca la ruptura total. Por su parte, Quirino se dedicó a recorrer el país para convocar a la formación de un movimiento multisectorial deslindándose definitivamente de Maximiano Barbosa.

Así, en septiembre, poco después del Congreso barzonista, se reunieron en Monterrey Quirino Salas, Ramírez Cuéllar y Flores Benavides. En esa reunión se planteó la necesidad de que el Barzón funcionara como una Asociación Civil, (lo que proporcionaría una base jurídica), que fuera incluyente (incorporación de deudores urbanos) y expresara, además de lo concerniente a un problema de adeudos, un problema de producción nacional.

Quirino Salas emprendió una nueva gira que cumplió las expectativas; el 13 de octubre de 1994 se desarrolló una asamblea en Monterrey, a la que asistieron 400 personas de 19 entidades del país. En esa Asamblea surgió la Unión Nacional de Productores Agropecuarios, Comerciantes, Industriales y Prestadores de Servicios, El Barzón A.C. o El Barzón Unión Nacional.

En esa asamblea se tomaron tres acuerdos fundamentales: la constitución del Barzón Unión Nacional que incluyó la aprobación de los estatutos con lo que se abre un proceso de institucionalización del movimiento; impulsar una ley de moratoria y la realización de una caravana por la ley de moratoria. La caravana fue programada para el

representaba El Barzón.

comisionado para la Paz, y de Samuel Ruiz García, obispo de Chiapas e intermediario entre el EZLN y el gobierno federal; semanas más tarde Quirino Salas hablaría de buscar el apoyo de los propios zapatistas. Estas últimas declaraciones generaron fricciones entre Barbosa Llamas y Quirino Salas.

3. Los sectores económicos que debía cobijar el Barzón. Quirino y su grupo opinaban que, dado que la crisis estaba llegando fuertemente a sectores urbanos (industriales, comerciantes, prestadores de servicios), el movimiento debía fortalecerse con la integración de esos grupos⁴. En cambio, Barbosa creía que el movimiento debía ser sólo de productores agrícolas y que la inclusión de sectores urbanos propuesta por Quirino tenía fines políticos electorales ya que, en ese momento Quirino y Cuéllar buscaban cargos de elección por el PRD. Más tarde, ya separados, El Barzón Confederación también incluye a sectores urbanos.
4. Los primeros programas de reestructuración de adeudos en cartera vencida para el sector agrícola fueron lanzados el 28 de febrero de 1994 por la banca de fomento para el campo y Banxico: el Sireca I y el Sireca II⁵. Los cuales pretendían aceptar Barbosa y su grupo, pero eran rechazados por el grupo de Quirino.

Para mayo ya existían muchas divergencias entre ambos dirigentes. Incluso se llegaron a contradecir en declaraciones para los medios de comunicación. Las fricciones llegaron a su máximo nivel el 7 de septiembre de 1994 en un Congreso verificado en Guadalajara donde Barbosa trata de destituir y expulsar a Quirino, pero la propuesta fue rechazada por el

⁴ No en vano Salinas de Gortari impulsó en junio de 1994, el primer programa de reestructuración de cartera vencida no agrícola, llamado Bono Cupón Cero, el cual contemplaba que quienes quisieran reestructurar debían pagar entre 20 y 30 por ciento de su adeudo total.

⁵ Estos programas daban 15 años para el pago de las deudas, con intereses iguales a la inflación, esto es más de 4 o 4.5 %. Sin embargo, los abogados de los deudores, -particularmente de los productores en pequeña escala-, notaron que los programas no contemplaban eventuales crisis ni desventajas por la baja productividad y el mercado abierto. Quizá tales programas respondieron a la presión que para el gobierno federal



Al día siguiente los barzonistas marcharon hacia el Palacio Legislativo con la idea de que, como la ley establece que los ciudadanos no

martes 6 de diciembre de 1994, el lugar de salida fue la Ciudad de Querétaro.

De aquí en adelante el Barzón Confederación queda relegado aunque no disuelto. Esto se observa en el hecho de que es muy difícil hacer un seguimiento diferenciado de los dos Barzones debido a que los medios de comunicación, al reportar las actividades, no hacen esa distinción, además, las actividades de los sectores urbanos de El Barzón Unión comienzan a acaparar la atención de los mismos.

La caravana y el plantón de tres días en el Distrito Federal con que culminó, están considerados como los primeros logros organizativos que obtuvo el movimiento barzonista. Flores Benavides y Quirino Salas están de acuerdo en que esperaban una asistencia de seis mil personas a pie y unos 200 carros a la movilización, sin embargo, a esta convocatoria acudieron entre ocho mil y nueve mil personas y la caravana de autos tenía 13 kilómetros de largo, además, se unió la representación de un Estado más⁶.

Ese mismo día 6 de diciembre arribaron a la ciudad de México, en donde se encontraron con un contingente de policías. No impidieron el paso del contingente, pero lo dividieron. Sin embargo, todos llegaron esa noche al monumento a la Revolución.

⁶ Se une la "representación" de Guanajuato, sin embargo, como analizaremos más adelante, esta es una más de las representaciones que son tomadas con carácter estatal, aún cuando está compuesta por sólo una persona.

- Para la actividad industrial y comercial se pidieron incentivos económicos –“prestamos razonados y razonables”- para hacerlos nuevamente provechosos, ya que todas las micro, pequeñas y medianas empresas atravesaban por problemas de mercado, insumos de alto costo y carencia de nuevos financiamientos.
- Ante el ambiente de zozobra social creado por los departamentos jurídicos de los bancos, se invitó a quienes tuvieran el problema de cartera vencida a unirse para enfrentar este delicado problema. Por aquellos tiempos se acordó la creación del Frente de Resistencia Cívica Activa encargado del resguardo de bienes de los miembros de la organización frente a los embargos.

El 10 de diciembre, el Secretario de Hacienda, Javier Serra Puche, asistió a la Cámara de Diputados, en donde lo interceptaron Ramírez Cuéllar y Quirino Salas, concertando una cita para el día siguiente en Palacio Nacional. En la entrevista advirtieron que la cartera vencida estaba llegando a niveles muy peligrosos, que podía desencadenar una grave crisis financiera. Serra Puche respondió que eso ocurriría sólo si había una devaluación, lo que no se iba a dar.

La marcha, a decir de Quirino Salas, permitió el crecimiento del Barzón Unión Nacional y dejó relegado a Maximiano Barbosa Llamas⁷. Su mayor éxito, señala, fue su dirigencia colectiva, en la que se encontraban Liliana Flores Benavides, García Cuevas, Alfonso Ramírez Cuéllar y Ortega González⁸. Además, estos eventos dieron a conocer a El Barzón nacionalmente.

⁷ Quirino Salas recuerda que al término de la entrevista con el Secretario de Hacienda, “cuando íbamos bajando las escaleras, nos topamos con Maximiano Barbosa; buscaba a Serra Puche, quien le dijo que no lo conocía y que ya había negociado con El Barzón”.

⁸ Además de estos éxitos políticos del movimiento, hubo otros eventos que reforzaron internamente la organización, la solidaridad e identidad del movimiento, mismos que analizaremos adelante.

tienen derecho a presentar iniciativas de ley, buscar alguna bancada de la Cámara de Diputados que tomara la propuesta de Ley Moratoria como suya.

Fueron detenidos por un contingente de granaderos antes de llegar, negociaron y se logró que continuara el camino a una comisión de barzonistas integrada por un representante de cada estado. Afuera de la Cámara los esperaba una comisión pluripartidista (PAN, PRD, PRI) que, a pesar de opinar que la visión de El Barzón respecto a que el país avanzaba a una crisis de grandes dimensiones y que en ella el problema de la cartera vencida jugaría un papel fundamental era catastrofista, recibió el proyecto que sería analizado para, posiblemente, turnarlo al pleno.

La iniciativa planteaba: la moratoria por cuatro años misma que, según ellos, permitiría la recapitalización de los productores; la creación de comisiones que auditaran las deudas de los agremiados para que se pagara lo justo. Además se hacía un llamado a las instituciones financieras para que flexibilizaran sus políticas y recomendaran sensibilidad al poder judicial ante el problema de los embargos, adjudicaciones y remates.

Al decidir quedarse en la Ciudad de México, lograron reunirse con personal de las Secretarías de Gobernación, Agricultura y Recursos Hidráulicos, Desarrollo Social, Gestoría Interna, así como los presidentes de las Comisiones de Hacienda y Crédito Público de las Cámaras de Diputados y Senadores.

Se enfatizaron varios puntos:

- Se propuso ante el Secretario de Agricultura, Arturo Warman, la implementación de un programa de fomento agropecuario que diera ayuda "real" al sector.

- La prórroga del plazo de pago con una moratoria de cuatro años.
- Treguas judiciales.
- Definir la cartera vencida a precios reales de mercado –sin tener que pagar las altas tasas de interés que representan las exorbitantes utilidades de los banqueros.

El 13 de enero de 1995, los barzonistas amenazaron con declarar una moratoria indefinida y echar abajo la política gubernamental para buscar el establecimiento de un acuerdo nacional para reactivar el campo mexicano y la recuperación de las condiciones de vida urbana. Sin embargo, los banqueros intensificaron sus acciones judiciales. Los barzonistas optaron por congregarse nuevamente a los representantes de los más de cinco mil barzonistas para concentrarse frente a las puertas de la Asociación de Banqueros de México y arrojar jitomates, piñas, verduras y flores como signo de protesta contra las altas tasas de interés. La marcha se inició en el Palacio de Bellas Artes. Al llegar a las instalaciones de la ABM los barzonistas descargaron camiones con cajas llenas de frutas y verduras como pago simbólico a las instituciones bancarias. Con esto pretendían decir que, si no había dinero en efectivo, las mercancías pagarían, en parte, la deuda.

El movimiento solicitaba a la Banca que dicha forma de pago se tomara en consideración. Asimismo exigía el cese al terrorismo bancario en contra del patrimonio de las familias barzonistas campesinas y urbanas.

El 21 de diciembre el peso se devaluó casi 15 por ciento, el 22 estalló la crisis y las tazas se fueron a la alza. Para el 31 de diciembre el peso se había devaluado cerca del 43 por ciento.

El acierto en la predicción de crisis de los barzonistas jugó un papel de refuerzo muy importante para el movimiento respecto a las autoridades, la sociedad, pero, sobre todo, para la legitimación interna de la dirigencia. De acuerdo con Quirino Salas, las certezas se debieron a que entre los dirigentes de El Barzón Unión Nacional “había coincidencias de apreciación, nivel profesional y hasta de postgrado (hay varios economistas, incluyendo a Quirino y Liliana Flores).

A partir del estallido de la crisis El Barzón tuvo un importante crecimiento hasta lograr la presencia en casi todos los estados del país (27).

Después de la movilización a la ciudad de México, el trabajo se concentró en organizar a El Barzón y en promocionar la ley moratoria. Durante ese periodo Quirino Salas realizó tres recorridos por prácticamente todo el país instalando comités estatales y municipales.

El movimiento barzonista acudió nuevamente a la Cámara de Diputados y Senadores para demandar arreglos a sus problemas, dado que día a día las amenazas y los embargos se incrementaban y las acciones del Frente de Resistencia Civil aún eran caóticas. Este fue el motivo para llevar a cabo un plantón frente al recinto de San Lázaro, al que acudieron más de 3 000 agremiados.

Las demandas que plantearon eran:

Primer Congreso: "El Nuevo Barzón"

El 25 de Junio de 1995 se realizó el Primer Congreso Nacional de El Barzón⁹ en la Arena México con una asistencia que ha sido cuantificada entre 10 000 y 20 000 deudores quienes, por un lado, compartieron sus vivencias de las resistencias civiles y, por otro, aprobaron unánimemente la integración del Comité Ejecutivo Nacional (CEN) barzonista, en el que Quirino Salas quedó como presidente.



Este evento estaba dirigido, más que a discutir cuestiones de organización interna y estrategias, a la opinión pública y al refuerzo de la legitimación interna de la dirigencia. Sobre la base de que la meta de la organización era ser más que una suma de demandas, buscaban remarcar el carácter "pluralista" de la organización entendido como la inclusión de cualquier persona, de cualquier sector o clase y pertenencia a cualquier partido político.

⁹ En realidad se trata del Primer Congreso de El Barzón Unión, recordemos que en El Primer Congreso realizado en Guadalajara es cuando se da la fragmentación



El líder de El Barzón metropolitano Alfonso Ramírez Cuéllar invitó al "primer deudor de México" —el gobierno— a unirse a sus filas para "defender y salvar la planta productiva, patrimonio de todos los mexicanos"

El CEN barzonista literalmente tomó el salón Juárez en espera de una entrevista con el Secretario de Estado Moctezuma Barragán, de ahí fueron desalojados en la madrugada, pero permanecieron dentro de la Secretaría 29 horas, durante las cuales se reunieron afuera varios miles más de barzonistas. El resultado de la toma fue una cita concretada para diciembre que se llamó "La mesa de Amsterdam", porque se instaló en las oficinas de la Segob que están en esa calle, esta mesa no tuvo éxito y se disolvió con la detención de Cuéllar y Puebla en el mismo mes.

Ya a finales de 1995 la estrategia de lucha de El Barzón dejó de tener en las calles su escenario preponderante, el cual se trasladó a las oficinas de los juzgados y el trabajo jurídico comenzó a tener un papel destacado.

Para 1996 se realizaron las primeras alianzas importantes del movimiento con otros grupos sociales y políticos.

- Desde finales de 1995 se comenzó a trabajar para la creación del "Trans-Barzón", sector formado por transportistas endeudados.
- En septiembre de 1996 se iniciaron los trabajos de conformación del Torti-Barzón, integrado por industriales de la masa y la tortilla, a partir de la adhesión de la delegación de Tamaulipas de la Cámara de la Industria de la Masa y la Tortilla.
- En noviembre se realizó el primer Congreso Nacional del "Agro-Barzón", integrado por productores del campo, incluyendo ejidatarios.
- Durante el Encuentro sobre la Producción y la Organización Pesquera se acordó trabajar para la creación del "Pesca-Barzón"
- Durante ese año se formalizaron los trabajos de acercamiento entre el EZLN y El Barzón, de manera que el 21 de julio, en La Realidad (municipio de Las Margaritas), Chiapas, firmaron un

Para ello tuvo suma importancia la presencia de dirigentes y representantes del PAN, PRI y PRD, del gobierno, del clero (sacerdote jesuita) e intelectuales (Carlos Monsiváis). Así como la presencia de otras organizaciones y personajes con carácter de testigos del evento¹⁰.

Los días 26 y 27 de junio los barzonistas realizaron uno de los actos que recuerdan con más emoción como símbolo de su fuerza, su capacidad de convocatoria y la legitimidad de sus demandas y de su organización: un "macroplantón", "toma" o "sitio" de las oficinas de la Secretaría de Gobernación por 26 horas; formaron un cordón humano de 3 mil personas que entonaban el Himno Nacional, en un día de intensa lluvia, gritando: "¡que llueva, que truene, ya nada nos detiene!", "¡Zedillo, entiende, la patria no se vende!", impidiendo el acceso y salida de quienes se encontraban en la institución. A decir de Joel, un miembro de El Barzón Metropolitano, "La Secretaría de Gobernación retemblaba porque era la primera vez que se hallaba ocupada por un organismo ciudadano y opositor a la política gubernamental".



¹⁰ Sindicato Mexicano de Electricistas (SME), Frente Auténtico del Trabajo (FAT), Sindicato de Telefonistas de la República Mexicana (STRM) y algunos sectores del Sindicato de Trabajadores del Petróleo de la República Mexicana. Entre los personajes, además de los ya mencionados, estuvieron. Andrés Manuel López Obrador, Rosario Ibarra, Sergio Aguayo Quezada, José Luis Calva

“acomodados”: entre los inversionistas de portafolio que prefieren baja inflación y altas tasas de interés y los empresarios quienes prefieren grandes cantidades de reservas y bajas tasas de interés en los préstamos.

A continuación, de acuerdo a la dinámica cronológica de cada forma de lucha, analizaremos en qué sistema de referencia expresa el conflicto cada una de estas formas de lucha y si se rompen o no los límites del mismo.

La resistencia civil y la reproducción de la vida diaria

El movimiento barzonista se ha mantenido en la línea que divide un movimiento social de una organización institucionalizada, lo que se expresa en sus formas directas de acción: sus marchas y mítines son muy originales, intentan que sean divertidos para ellos y para los testigos, la dirigencia cuida mucho el no caer en provocaciones ni en actos violentos manteniéndose en los límites de la legalidad, y el que sus manifestaciones digan algo no sólo al adversario sino también al resto de la sociedad.

Para mediados de febrero de 1995, los barzonistas tomaron como medida de presión frenar los juicios mercantiles, aunque la mayoría eran manejados como civiles.

En contra de los embargos empezaron a bloquear sucursales bancarias; así obligaban a los gerentes a cerrar las puertas de los bancos y, con ello, no se podían emprender las diligencias jurídicas. Con el objeto de suspender estas medidas de protesta los banqueros aceptaron sostener un diálogo permanente con deudores, analizar las propuestas del movimiento y suspender las acciones judiciales en contra de los deudores, sin llegar a acuerdos.

"Acuerdo de intocabilidad", que consistía en el compromiso de defensa mutua ante posibles ataques y represión por parte del gobierno o cualquier otro grupo, los barzonistas también ofrecieron abastecer al EZLN con diversas cuotas de producción agrícola (maíz, carne, etc.) y abrir una cuenta a nombre de la guerrilla donde se depositarían pagos a los adeudos, mismos que las instituciones bancarias deberían pedir a los zapatistas¹¹.

Durante la firma de este acuerdo, Juan José Quirino Salas señaló que la aparición de la insurgencia militar en Chiapas, el uno de enero de 1994, salvó a los barzonistas de la represión gubernamental.

- Durante la Primera Convención del Agro-Barzón, Juan José Quirino Salas dio a conocer un documento en el que se propone la extensión de El Barzón a varios países latinoamericanos.

III. Las formas de lucha, el conflicto y el sistema de referencia

Las formas de lucha de El Barzón son las estrategias que emplea para el logro de sus objetivos y la resolución del conflicto. Al mismo tiempo, cada una de ellas expresa ese conflicto en los diferentes sistemas de referencia de la acción social que, recordemos, son formas de relaciones sociales diferenciadas por el vínculo que une a los individuos o grupos.

El conflicto surge cuando se exige el pago de adeudos caídos en cartera vencida, que fueron contraídos en condiciones económicas diferentes de las que prevalecen en el momento que se exige el pago, tanto por parte del deudor, como las condiciones nacionales. Se trata entonces de un conflicto entre diferentes segmentos de los sectores económicamente

¹¹ El compromiso era sembrar 100 hectáreas por estado con presencia barzonista para enviarles frijol y chile.

Comisión Federal de Electricidad.

También han organizado comités de defensa civil que generalmente son grupos de 20 a 25 personas que se ayudan recíprocamente y se movilizan rápidamente a los lugares donde se van a realizar los embargos¹⁵, para impedirlos en forma pacífica, así como a los juzgados civiles para cerrarlos cuando se anuncia algún juicio, logrando infundir temor a los actuarios y abogados de la banca y del agio, ante la posibilidad, siempre latente, de ser expulsados de forma violenta de esos lugares.

Las acciones directas que hemos mencionado pertenecen a la *resistencia civil* y tienen dos tipos de funciones: la primera de ellas se refiere al ámbito interno del movimiento, en la medida que implican mayor o menor grado de riesgo, refuerzan la cohesión, los lazos solidarios y la identidad remarcando la fuerza, la combatividad, la alegría y la legitimidad del grupo; la segunda se refiere al exterior, son demostraciones al adversario, también de la fuerza, la combatividad y la legitimidad, así como de la perseverancia del grupo, al resto de la sociedad se le muestra el conflicto, la legitimidad de la lucha y la no violencia con que ésta es conducida.

Además de las funciones mencionadas, la resistencia civil adquiere mucha importancia en el movimiento porque soluciona de manera inmediata problemas como embargos, juicios, etc. También, sobre todo al principio y localmente, porque son encabezadas por gente de negocios y de prestigio social¹⁶, el cuidado de la no violencia, así como la fuerza de los argumentos¹⁷, que suele ser el único sustento de las acciones. De igual modo dificultan, en la mayoría de los casos, la represión o uso de la fuerza

¹⁵ Recordemos el caso de Quintana Roo analizado anteriormente

¹⁶ Esto tiene mayor importancia en el interior del país y en comunidades no muy grandes.

¹⁷ Recordemos lo que hemos dicho en el capítulo anterior acerca de las características de las demandas de las clases medias

También por esas fechas se iniciaron los plantones en agencias automotrices en atención a los problemas del sector barzonista de crédito al consumo, entre los que se encontraban deudores de microbuses, taxis, camiones de carga, y automóviles de uso privado¹².

En el mes de abril se emprendieron acciones que atendían a otro de los sectores urbanos, los tarjetahabientes: se realizó la quema de tarjetas de crédito frente a la ABM¹³.



Otras acciones emprendidas fueron contra el Instituto Mexicano de Seguro Social (IMSS)¹⁴, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la

¹² En uno de estos plantones ocurrió la detención de los dirigentes Alfonso Ramírez Cuéllar y Enrique Puebla en el mes de diciembre que, a pesar de haber ocurrido en vacaciones, logró movilizar a barzonistas de todo el país (plantones en los Palacios de Gobierno de 27 Estados) y en el Distrito Federal en las oficinas de la Procuraduría General de Justicia del Distrito Federal, amplia cobertura de los medios de comunicación y negociaciones entre la dirigencia nacional y funcionarios de la Secretaría de Gobernación, consiguiendo que el caso se turnara a un juez quien determinó la multa de un peso por cada uno.

¹³ Con este acto, dijeron los barzonistas, se daba fin al sueño de "todo con el poder de tu firma" como rezaba una de las fuertes campañas para la contratación de tarjetas de crédito.

¹⁴ El endeudamiento con el IMSS tenía su origen en el alza de cuotas por la seguridad social que tenían que ser pagadas por los "patrones" (empresarios particulares con gente a su servicio) y que, en todo caso -decían- era un problema para ambas partes, patrón y trabajador, para el primero por lo elevado de las cuotas, para el segundo por la baja calidad en los servicios, la negligencia médica, etc.

Hay también la transformación de la cotidianidad, determinada por las necesidades del movimiento, de las estrategias planteadas para alcanzar las metas propuestas. Por ejemplo, el tomar la Secretaría de Gobernación, el cerrar bancos, el depositar cabezas sangrantes de cerdo en las puertas de los bancos o en los recintos legislativos, el rapar públicamente a los abogados de los bancos, bañarlos de miel y pegarles plumas de gallina en toda la ropa y el asistir desnudo a los bancos para saldar los adeudos con sus ropas, por mencionar algunos, no son acciones que estuvieran contempladas como parte del cotidiano²⁰ de los deudores, aún más, iniciar las movilizaciones en las calles les produce, al principio, vergüenza y temor, tanto al rechazo de la gente como a la represión de que pudiesen ser objeto.

La dimensión externa se refiere a la relación del movimiento con la cotidianidad del exterior. Hay una ruptura de los límites del sistema de vida cotidiana de las localidades donde se llevan a cabo las movilizaciones y se relaciona con la preocupación de las autoridades y la sociedad en general por la gobernabilidad e institucionalidad, es decir, el sistema político no puede permitirse un fenómeno incontrolable como la emergencia del grupo de deudores. Ya que, el reconocimiento de este fenómeno podría implicar que la sociedad está en un proceso o situación de fragmentación organizacional extrema en ambos sectores, rural y urbano (Torres, 199_: 146).

importante el que se llegue a construir un "nosotros" respecto a los "otros".

²⁰ Esto no significa que estas acciones sean emprendidas diariamente, pero sí son eventos frecuentes por la carga simbólica que contienen.

para la desmovilización.

Esta forma de lucha lleva el conflicto al sistema de mundo de vida o sistema de reproducción de la vida diaria que es el de las relaciones cara a cara, de la interacción y de la comunicación, las cuales permiten la subjetivación del mundo vivido. En el caso que estudiamos, este sistema tiene dos dimensiones, una interna y otra externa. La dimensión interna tiene dos niveles, los individuos y el movimiento.

La expresión del conflicto en este sistema es muy temprana e importante porque induce a los individuos al movimiento. Todos expresan que el estar en cartera vencida cambió por completo su vida, sus perspectivas, expectativas y muchos llegan al movimiento como último recurso antes del suicidio, hay una modificación de sus relaciones: "pleitos eran entre el esposo, con los hijos" (Miriam, Chihuahua), los sentimientos de vergüenza respecto a los vecinos, los amigos, la familia. Esta "nueva vida", caracterizada por la incertidumbre, rompe los límites de este sistema, tanto porque no pueden seguir viviendo como lo venían haciendo, como porque las respuestas a las preguntas de ¿qué hacer?, ¿cómo solucionar?, ¿cómo salir del problema?, no son encontradas en la experiencia, ni es posible extraerla del rango de variaciones posibles construidas en el ámbito del futuro, de las expectativas, al contrario obstaculiza e incluso destruye este ámbito.

En el nivel del movimiento, cuando los deudores se acercan y se construye una explicación a su problemática, distinta a la que habían construido individualmente (el fracaso personal, en la mayoría de los casos), se abre una gama¹⁸ de posibilidades que permite la reconstrucción de la identidad¹⁹ y el ámbito del futuro, de las expectativas.

¹⁸ Ésta puede ser más o menos amplia, según los casos.

¹⁹ En el siguiente capítulo dedicaremos un apartado especial a este tema, por ahora diremos que es muy

La resistencia jurídica

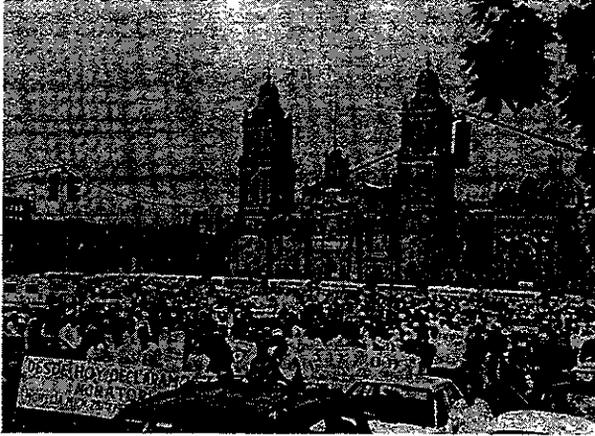
Otra forma de lucha que es la *resistencia jurídica*. Al principio, el trabajo jurídico que se llegaba a hacer no coordinaba los esfuerzos para la resolución de cada uno de los casos barzonistas, de manera que no se podían capitalizar los logros en este terreno con los de la resistencia civil.

Para resolver esa dificultad, dice Liliana Flores Benavides, se desarrolló un arduo trabajo de organización que modificó, poco a poco la estrategia, para dar preferencia a acciones jurídicas "más efectivas". Con ello, El Barzón Unión Nacional logró un gran crecimiento cuantitativo y cualitativo.

En abril de 1995, El Barzón estableció un acuerdo con la Barra Nacional de Abogados (BNA), con el objeto de hacer una utilización masiva de los instrumentos jurídicos. En el convenio se avalaba la legitimidad de las acusaciones barzonistas contra la banca, la BMA se comprometía a brindar apoyo, prestar servicios, asesoría gratuita. Sin embargo, poco después de firmado el acuerdo ambos organismos se distanciaron.

No obstante, la alianza proporcionó recursos legales que la barra puso al alcance del movimiento:

- Declaración de nulidad de los contratos bancos-deudores.
- Denuncia contra los bancos por usura, bajo el supuesto de que éstos "no fijan las tasas de interés sino el Banco de México y Hacienda".
- Amparos en contra de Hacienda y el Banco de México.
- Entrega de abonos a capital a través de jueces (por medio de pagos realizados con billetes de depósito de Nafin)
- Eludir el pago de intereses sobre intereses para formalizar la



La importancia de expresar hacia fuera del movimiento el conflicto, apela al sistema de roles dentro de la sociedad que, comprende las relaciones cuyo propósito es asegurar el equilibrio interno de la sociedad, así como su adaptación al ambiente, a través de procesos de integración e intercambio entre diferentes partes del sistema y entre diferentes actores de la sociedad.

Por supuesto, los barzonistas plantean un desequilibrio de roles, puesto que a ellos se les está “quitando” su patrimonio familiar y, aún más, sobre muchos de ellos pesan amenazas de privación de la libertad. Ellos dicen, “me tratan como bandolero”, en cambio, a los acreedores se les está dando la razón y las ventajas y ellos “comparten la tajada” con las autoridades. Además, no sólo son ellos, están “los pobres en este país (que) no tienen garantía más que su cuerpo” (Liliana Flores, Nuevo León) que también son perjudicados con el rol que se les asigna en la sociedad.

demandas en contra de la Banca y los jueces acusados de violar las leyes en perjuicio de miles de deudores (intereses sobre intereses e IVA sobre intereses refinanciados).

La resistencia jurídica también consiste en lo que llaman "cambio en la cultura jurídica" de los deudores, esto es la enseñanza²¹ de terminología, procedimientos, alternativas jurídicas, etc.

Cada barzonista debe revisar su expediente cada semana. Cada hoja que se agrega es revisada con el abogado en El Barzón. Ello permite agilizar su trabajo en particular y se mantiene el control sobre los procesos. Y, según Liliana Flores:

Con ello además se educa a la gente y se le enseña a enfrentarse al poder sin temor, se audita al poder judicial y se abate la corrupción. Pero además se rompe el mito de que los procesos judiciales están por encima del alcance de la gente; la ignorancia es la base de todos los miedos.

Otra estrategia puesta en práctica en estos tiempos fue acudir a la CND para evitar el hostigamiento y las amenazas en contra de los deudores, así como lo que ellos llamaban "la inducción al suicidio" por la presión telefónica.

A este mismo respecto se estableció formalmente, dentro del movimiento, la enseñanza de los derechos que asisten a los deudores en caso de embargo, la cual se lleva a cabo, algunas veces, al momento de filiación y, en otras, antes de esta, en pláticas generales con los miembros potenciales. Estos derechos son.

- La notificación debe tener carácter personal.
- Se tiene derecho a no reconocer el adeudo y no firmar nada.

²¹ Se les enseña a los deudores desde la manera en que se debe hacer una consignación de pago hasta cómo debe hacer el seguimiento de su caso. Eso además permite que, en tanto que la gente va a revisar su expediente, se abate la corrupción. Pero hay algo más, según comenta Liliana Flores. "Imagina que mil gentes van a ver sus expedientes en los juzgados; hacen un caos, retrasan los procesos. Eso se convierte en

intención barzonista de pagar.

- Promover la concertación de los bancos con los deudores para la depuración de las deudas y eliminar todo cargo que resulte ilegal.

Con estos elementos El Barzón creó una estrategia jurídica propia, misma con la que lograron que la Banca y el gobierno concertaran una depuración de la cartera vencida nacional –más de 400 000 casos.

Por estas fechas hubo un acontecimiento que le dio impulso simbólico en el terreno legal al movimiento, al legitimar sus demandas: Eugenio Zafra, quien se desempeñaba como asesor jurídico de Bancomer, se opuso al tratamiento jurídico que se daba a los endeudamientos en cartera vencida dentro de la institución y terminó abandonando el cargo que desempeñaba.

Poco más tarde ocupó el puesto de asesor jurídico nacional de El Barzón para ayudar a los miembros a efectuar sus pagos parciales masivos a capital, ya que era muy pesado y casi imposible acabar con la deuda pagando intereses sobre intereses. Esta solución, puesta en práctica por el abogado, significó una nueva esperanza para terminar con las deudas de una forma razonable, dado que los bancos aceptaban sólo los pagos que ellos mismos estipulaban. Lo importante era demostrar la buena voluntad para sufragar los compromisos adquiridos, sin importar el monto de los adeudos ni de los abonos. Éstos quedarían en los juzgados y se notificaría a la Banca para que retirara los fondos, de no hacerlo sería problema suyo y no de los deudores. Esta medida contrarrestó los miles de embargos que estaban operando y con esto se contribuyó a la reactivación de la economía, dado que el deudor podía mantener sus herramientas de trabajo o tierras de cultivo.

En mayo de 1995, se encontraban ya en trámite más de 20 000

buen seguimiento de las leyes con la posibilidad de cambiar lo que haya “en contra” de los deudores o de “defectuoso” en ellas, específicamente se refieren a los Códigos Mercantil y de Comercio. La segunda, es un reclamo de participación democrática, hay desde mantas rezando “nosotros no autorizamos la política económica” (lo que implica la idea de que sus problemas se relacionan de manera directa con el cambio de modelo) hasta la intención de tener candidatos a diferentes puestos de elección popular.

La participación política

Esta es una tercera forma de lucha de El Barzón. Durante el congreso barzonista celebrado en La Realidad, Chiapas se determinó que el Barzón participaría con candidaturas ciudadanas independientes. Tal decisión quedó plasmada en los resolutivos del Congreso, mismos que fueron publicados en los *Boletines Informativos* de El Barzón de las diferentes identidades, aunque es de suma importancia mencionar que no todos cuentan con dicho órgano de difusión.

La forma de participación quedó establecida en tres puntos:

1. “No podemos desperdiciar nuestra fuerza llamando al voto libre, por lo cual hay que participar en candidaturas ciudadanas independientes y el voto de El Barzón quede en un bloque”.
2. “La participación como un nuevo partido fue minoritaria”.
3. “Tenemos que estar preparados a que en la reforma electoral no haya candidaturas independientes, para lo cual se tomarán las siguientes dos posiciones:
 - a) Establecer alianzas con partidos políticos de oposición.
 - b) Establecer alianzas con partidos políticos en función de análisis regionales”.

Finalmente la reforma electoral canceló la posibilidad de las

- No permitir el acceso al domicilio.
- Recibir al actuario y al abogado fuera de la casa o negocio.
- No señalar bienes de embargo.
- Derecho a recibir una copia de la demanda y contestarla en un plazo de cinco días por un abogado de confianza.
- Conocer el número del expediente, estar enterado del proceso y contar con una buena defensa legal.
- Tanto demandado como demandante deben de contar con todos los contratos celebrados, los recibos de pago y los estados de cuenta.

Esta forma de lucha expresa el conflicto en el sistema que garantiza la reproducción de los recursos de la sociedad. Aunque el Barzón en sus inicios no se refiere a este sistema, poco a poco va formulando un discurso que identifica: por un lado, a ellos como a) productores “realmente” nacionales, generadores de empleo, la planta productiva de manera generalizada, sin reparar sobre los deudores al consumo, por ejemplo, b) que las ganancias, “sus” ganancias como productores les son arrebatadas por los bancos, agiotistas y demás acreedores. c) que esas ganancias ya no se distribuyen porque ellos han tenido que despedir a sus empleados, ya no pueden invertir, etc. Por otro lado, se identifica al adversario, que cada vez más, conforme pasaba el tiempo, es nombrado como un contubernio entre el acreedor (llámese banquero, Secretaría de Hacienda, tienda departamental) con las autoridades federales, estatales, locales. Este último componente del adversario resulta porque, desde la óptica barzonista, las autoridades se encargaron de transformar las condiciones, en las tasas de interés y la apertura comercial.

También atañe al sistema de la toma de decisiones sobre la distribución de los recursos. Tiene dos vertientes, la primera es referente al

resistencia.

barzonistas, así como a que la campaña electoral no obstaculizara el trabajo cotidiano barzonista, incluso, usarla para apuntalar la presencia de El Barzón en la sociedad.

Esta estrategia de lucha encaja plenamente en la dinámica de las inercias políticas acumuladas que hemos visto y, exacerbadas por una situación de colapso económico nacional y del resultante desarreglo político de estos años que revisamos a grandes rasgos en el capítulo 2.

IV. De deudor a barzonista

El potencial para la movilización

Como señalábamos en el primer capítulo, cuando hablamos del *potencial para la movilización*, nos referimos al sector que, a causa de su situación, es favorable a la movilización.

Para el caso de los barzonistas, su situación se caracteriza por una serie de aspectos que enumeraremos a continuación, algunos de ellos son recursos que asisten al sujeto y otros son situaciones que lo posicionan ya sea, central o marginalmente dentro de la sociedad²³ y, en conjunto, son parte de lo que Melucci llama “tecnología social” (Melucci, 1997, conferencia)

siendo finalmente nominada candidata por la coalición. De cualquier forma “las suspicacias” sí se desataron dentro y fuera del movimiento por quienes consideraron que el problema de los deudores representaba una bandera para impulsar a los dirigentes hacia espacios políticos. La dirigencia, entonces, anunció que se impulsarían candados a los candidatos a quienes se les haría firmar una carta compromiso a favor de El Barzón, “y si traicionan tendrán el repudio de los barzonistas y los obligaremos a dejar el cargo” (Flores Benavides). Finalmente Lilitiana Flores no ganó las elecciones.

²³ Recordemos que Melucci afirma que el potencial de la movilización tiene que ver con que los sujetos sean centrales en algunos aspectos y marginales en otros.

candidaturas independientes, por lo que se determinó que El Barzón participara con candidatos propios a través de coaliciones con la oposición.

Por ello se negoció con los principales partidos de oposición. El PAN se negó a la coalición, de manera que la coalición se fue solo con el PRD y, en algunos casos, con dos partidos pequeños: el PT y PVEM.

Siguiendo la lógica de que es en esta esfera donde las demandas se pueden volver decisiones, el objetivo de la participación electoral, se planteó, era ganar espacios en el Congreso de la Unión para:

...tener voz propia, y para presentarnos ante la sociedad no solo como un organismo de deudores, sino como una organización que presenta propuestas para la estrategia económica, para la democracia y para la forma de hacer política.

...(con) una fracción parlamentaria barzonista. Vamos a pelear en el Congreso de la Unión para revertir las leyes que afecten a los deudores... (Quirino Salas, 1995)

Sin embargo, esto ha puesto en entredicho el carácter apolítico del movimiento en lo que se refiere a los partidos políticos, porque los barzonistas han terminado por aceptar que su lucha sí es política puesto que, a decir de ellos, es en contra de la política económica actual, pero “sin camisetas”, aunque existan las alianzas, defienden, no hay camiseta de ningún partido que sea aceptada por el movimiento.

Esta preocupación de la dirigencia por no generar “suspicias” entre las bases, se resuelve consultándolas acerca de las alianzas y las postulaciones; por ello, se determinó realizar asambleas generales estatales²² y comprometer a los postulados a no traicionar a los

²²Aunque sea fuera del marco temporal que nos ocupa, me parece importante ejemplificar esta estrategia con el caso en 1997, cuando se buscó que fueran los propios barzonistas quienes decidieran si se participaba directamente en el proceso electoral de ese año en las asambleas generales. Uno de los resultados más interesantes fue el de Nuevo León donde la asamblea se llevó a cabo a fines de enero de 1997. Durante la misma no sólo se aceptó que El Barzón participara en el proceso electoral a través de una coalición con el PRD, además nombraron a Liliana Flores como precandidata por El Barzón a la gubernatura de El Estado,

sectores agrícolas como en los urbanos, es que sean las mujeres las que dediquen más tiempo al movimiento.

6. Localización geográfica: El Barzón inicia en Estados que son grandes productores y exportadores, con alto nivel de acceso a crédito.
7. Exposición a mensajes culturales. La rapidez y modernización de las comunicaciones, así como los mensajes de modernización económica y de acceso al primer mundo, la diferenciación social, la urbanización y la apertura de las fronteras a productos importados redimensionaron la construcción de necesidades-valor y expectativas de la sociedad y, en particular, de los sectores que se veían a sí mismos con mayores posibilidades de acceso a las mismas, esto es, con mayor poder adquisitivo y acceso al crédito.

Esto se relaciona con el modelo de *Frustración-agresión* que hemos visto, en el movimiento que analizamos podemos distinguir tres de los cinco tipos de desajuste que comprende este modelo: A) *Subida y caída* de niveles de bienestar, más que un hecho real se trata de un escenario posible que se abre con la amenaza de embargo. B) *Expectativas crecientes*, al acceder al crédito en un momento de virtual pujanza económica y con la gran cantidad de mensajes que hacen acceder a otras realidades, hay un incremento de las expectativas que se desajustan con la satisfacción real de las necesidades, al tener que dedicar cada vez más recursos al pago de la deuda. C) *Privación relativa*, este tipo se genera de manera consciente una vez organizado el movimiento cuando, al reconocerse como la planta productiva nacional, generadora de empleos, alimentos y divisas hay una comparación de la posición y la situación vivida con lo que se espera como recompensa deseada y debida y con respecto a un grupo de referencia, que en este caso son los acreedores.

8. Los barzonistas, sobre todo aquellos con grandes adeudos²⁶, cuentan

tiempo para sus actividades complementarias de sobrevivencia

²⁶ Había adeudos de varios cientos de millones de pesos.

1. Entre los recursos está el nivel educativo. La mayoría de los barzonistas cuenta con educación básica y media, en los cuadros medios y la dirigencia encontramos nivel superior y postgrado.
2. Pertenencia a asociaciones: la dirigencia de El Barzón, tanto el Confederación como el Unión cuenta con una historia de participación en asociaciones políticas. Alrededor de un 20% de los cuadros medios había participado (activa o semiactivamente) en asociaciones empresariales, clubes sociales, asociaciones gremiales o productivas.
3. Acceso al conocimiento: la dirigencia contaba con conocimientos de las leyes dados su nivel educativo, su experiencia política, sus intereses políticos y económicos (se trata de medianos y grandes empresarios); los cuadros medios y las bases accedían al conocimiento de otras realidades productivas, particularmente los que exportaban²⁴ hacia Estados Unidos, lo que favoreció la comparación respecto a subsidios, protección arancelaria, cargas fiscales, entre otros.
4. Acceso a la información: la gran mayoría de los barzonistas entrevistados tienen acceso a los medios electrónicos de comunicación e interés en los programas de noticias y opinión de los mismos, así como en la prensa escrita. Esto favoreció que se enterarán de la existencia de movilizaciones de protesta por los endeudamientos en cartera vencida en el territorio nacional; una vez creado el Barzón, favorece que los miembros potenciales conozcan sus acciones, sus metas, sus logros, su ubicación, etc.
5. Disposición de tiempo. Los sectores agrícolas que iniciaron el movimiento estaban integrados, en su mayoría, por empresarios con la posibilidad de delegar responsabilidades para ocupar parte de su tiempo en la organización, además, los ciclos productivos agrícolas les permitían disponer de periodos libres²⁵. Otra posibilidad, tanto en

²⁴ Hortícolas y frutícolas del occidente del país.

²⁵ Esto no pasa con campesinos y algunos ejidatarios que, además de la actividad en el campo, requieren

cumplimiento de dichas instrucciones hemos iniciado los medios preparatorios de embargo y simultáneamente estamos realizando una serie de trámites dentro de los cuales se encuentra el envío de la presente a efecto de agilizar la ejecución correspondiente. El procedimiento de embargo da origen a una serie de grandes gastos y molestias, ya que la ley señala embargar bienes *hasta por tres veces el importe de la deuda* para garantizar la recuperación del mismo y en caso de ser necesario solicitar al juez competente dicte medidas de apremio como son *multas e inclusive el arresto*" destaca la carta del Bufete Jurídico Grupo Profesional de Multiservicio a una de las innumerables víctimas. (*El Financiero*, 11-06-95)

En la práctica, la mayoría de las veces, a decir de El Barzón y otras organizaciones de deudores como la Asociación Nacional de Tarjetahabientes (ANTAC), la orden girada por un juez permite a la banca acreedora embargar bienes equivalentes al 300 por ciento del adeudo reclamado, mientras que el valor de estos lo determina el actuario del banco, con lo que el valor de los objetos embargables representa menos del 20 por ciento de su precio real (Calva, 1997: 35)

Este proceso lleva a los individuos y al ambiente familiar a sensaciones de culpa, soledad, vergüenza, impotencia, frustración y pérdida del futuro. Ya que, en el ejercicio de definición de sí mismo, en nuestras sociedades, lo que se es y lo que se posee están mezclados inextricablemente (Dubet, 1989: 527). Estas sensaciones se resumen en una categoría: *incertidumbre*, ante la cual la memoria no es suficiente para la respuesta que necesitan en el presente. Sin embargo, la memoria respecto a la organización y las movilizaciones, sí aparece como una vía para reducir tales sensaciones.

Al inicio del movimiento, en el campo, estas sensaciones son compartidas dentro de redes sumergidas, bien de amigos y familiares, bien de asociaciones gremiales, productivas y empresariales. El acto de compartir la experiencia de ser "cartera vencida" se facilita en el campo por los vínculos de intereses, de terruño, de convivencia cotidiana creados dentro de las organizaciones de productores. También el proceso de

con considerables recursos económicos, aún cuando estos no alcancen para liquidar sus adeudos porque estos crecieron más de lo que ellos esperaban. Así, están en la posibilidad de destinar sus recursos o parte de ellos al movimiento. Por ejemplo, Quirino Salas y Flores Benavides, sobre todo al principio, sufragaban las cuentas de teléfonos celulares, el transporte, los gastos de estancia, etc., en sus recorridos por todo el país. También han dispuesto bienes muebles e inmuebles para la organización, los transportistas trasladan a los contingentes en sus movilizaciones, etc.

9. Como hemos visto, la apertura económica, las transformaciones en el sistema financiero, el alza en las tasas de interés, posicionaron, con todo y los recursos que, hemos visto, asistían a este sector, en una situación adversa, marginal económicamente en la sociedad.
10. Sin embargo, como también hemos señalado en el capítulo anterior hay una "estructura de oportunidades", caracterizada por un ambiente cada vez mayor organización civil autónoma ligada a la crisis del corporativismo, de donde surgen sectores fundadores de El Barzón y una coyuntura política electoral que, a decir de Francis Mestries (1995), siempre despierta inquietudes de amnistía para los deudores y que representa posibilidades políticas para aquellos que se convertirían en dirigentes del movimiento.

El factor que precipita tanto la organización de las primeras movilizaciones, como que mueve a los deudores a acercarse al movimiento, es la amenaza de embargo que ha sido antecedida por presión psicológica:

El proceso se inicia con constantes llamadas telefónicas a la casa y al centro de trabajo de los deudores en desgracia, para informarles que deben pasar a la institución so pena de ver embargados sus bienes. Si esas llamadas no encuentran respuesta inmediata, entonces vienen las cartas con amagos abiertamente anticonstitucionales: "Hemos recibido instrucciones de nuestro cliente (en este caso Banca Serfin) de iniciar los trámites de demanda para recuperar por la vía judicial el adeudo que tienen con esta institución. En el

justeza de que a esa gente, como a sí mismo, se le retribuya proporcionalmente a su inversión, se empieza a considerar que la culpa no es de sí mismo o sólo de sí mismo porque se es un fracasado sino que hay una situación compartida que ha generado que más gente tenga el mismo problema y éste es el inicio de un proceso de redefinición de lo público y lo privado que se consolida una vez dentro del movimiento, para Quirino Salas: "Lo atractivo de El Barzón es que sacó a la calle los problemas económicos que enfrentaba una buena parte de la población, justo cuando el discurso oficial hablaba de un México boyante".

Aquí reproduciremos una entrevista que responde a la pregunta sobre cómo cambia la vida de ser un deudor a ser un deudor barzonista, por razones obvias sólo mencionamos una, pero el 90% de las personas entrevistadas contestan de manera similar:

Miriam, (Chihuahua, Barzón Confederación): ...que habíamos gente que en un tiempo estuvimos económicamente más o menos bien y que de repente la situación nos hace caer en la cartera vencida y que nos sentimos que somos unas personas que no somos dignas de... crédito ya en ninguna parte por la situación... yo mi casa ya la pagué, la mayor parte de lo que es el capital, a mi me prestaron 58 000 pesos el banco, yo les he pagado... cincuenta y cuatro... yo de capital debo cuatro mil pesos, yo me acerqué en una ocasión al banco, (quien le dijo) "es que ahorita, al tiempo que tu firmaste tú me debes 320 000 pesos"... total que surge el Barzón... íbamos a luchar en contra del ese del elefante blanco que es la banca... ahorita me siento muy segura de la organización... ya sé lo que tengo que hacer, he aprendido mucho, si de una simple ama de casa he pasado ha aprender muchas cosas, he podido ayudar a mucha gente en cuestiones de que vienen con ese tipo de problemas y se les ha dado, por decir, una terapia, sale la gente con otra mentalidad, de que va a luchar, de que no nos vana quitar nuestro patrimonio, entonces para nosotros es una terapia, para mí la vida cambió desde que entré a la organización.

En esta entrevista podemos destacar tres elementos: 1. La importancia de darse cuenta que hay más deudores, unos con mayores problemas, otros con menores; 2. Que son gente que, además, tiene otra cosa en común: "...Habíamos gente que en un tiempo estuvimos económicamente más o menos bien y que de repente la situación nos hace

individualización dentro de estas es más sencillo porque es más evidente la condición de productores y de ciudadanía que ésta les confiere.

Así, a partir de movilizaciones de protesta dispersas y localizadas, la integración de estas para la formación del movimiento El Barzón, se da, según Lilitiana Flores Benavides, por iniciativa de un grupo de amigos, que es en sí mismo una red a partir de intereses e ideas políticas más o menos compartidas, con experiencia en la representación²⁷ y las actividades políticas en general.

Otras redes, son aquellas que provenían de la crisis del corporativismo agrario y otras que provenían de las incipientes movilizaciones de protesta.

Tenemos también un proceso de incorporación individual al movimiento, mucho más amplio en los sectores urbanos, pero no ajeno a casos particulares del campo. El acercamiento al movimiento también es precipitado por la amenaza de embargo y la situación de incertidumbre que genera, en la gran mayoría de los casos el primero contacto con el movimiento es a través de los medios electrónicos de comunicación, primordialmente programas de opinión en la radio y, en menor medida, prensa escrita; también hay casos de implicación por noticia, consejo o recomendación de familiares, amigos, vecinos o por propaganda en las calles, en casas²⁸ de barzonistas, etc.

Un factor central para involucrarse en un movimiento social es el descubrimiento de que otra gente está viviendo la misma experiencia y la

²⁷ En entrevista realizada en la Ciudad de Monterrey en el verano de 1998, a la pregunta de ¿a qué se dedicaba antes de ser barzonista de tiempo completo?, Lilitiana Flores responde que era diputado; Quirino y Cuéllar estaban en campaña electoral en Zacatecas cuando coordinan las movilizaciones.

²⁸ Los barzonistas colocan un letrero con el símbolo del tractor en las casas habitación, comercios y demás propiedades que defienden con la leyenda "Esta casa (o de lo que se trate) es propiedad de El Barzón".

caer en la cartera vencida y que nos sentimos que somos unas personas que no somos dignas de... de... de crédito ya en ninguna parte por la situación...". 3. Una idea general de que fue "la situación" la que los lleva a su problema, identificación del adversario, sentimientos de opresión y la idea de la posibilidad de luchar contra el adversario.

Tanto la implicación por existencia de redes como la implicación individual, además de estar determinada por los recursos, la situación, el embargo inminente, se relaciona con una evaluación racional de costos-beneficios, recursos, posibilidades, alternativas que se da, generalmente en por lo menos, dos momentos, primero inmediatamente después del primer contacto²⁹ y luego, inmediatamente después del contacto directo con el movimiento³⁰.

²⁹ Con primer contacto nos estamos refiriendo a tener noticia de que existen, ya sea otros movimientos de protesta, los localizados, descoordinados que preceden a El Barzón, o bien, cuando ya existe éste.

³⁰ Cuando se iniciaba se trataba del contacto directo entre grupos de deudores; más tarde se trata de contacto con las oficinas de los barzonistas, o con algún barzonista que refiera el origen del movimiento, sus acciones, sus logros, etc.

La pluralidad barzonista puede ser vista en varias dimensiones que tratamos apretadamente de reducir en siete, sabiendo que lo más probable es que se nos escapen varias:

1. Tenemos una primera división entre los deudores del campo y los deudores urbanos. De manera general, podemos decir que la problemática de las carteras vencidas de ambos sectores se relaciona con los cambios en el estilo de intervención del Estado en la economía, esto es, el cambio del modelo de sustitución de importaciones y amplia intervención estatal a un modelo de economía abierta.

A) La cartera vencida en el campo se relaciona de manera directa con el retiro de subsidios al sector; las transformaciones en el esquema de financiamiento que se caracterizó por la contracción del crédito y el endurecimiento de las condiciones de financiamiento y por el crecimiento de las tasas de interés; la caída de los precios de los productos agrícolas a escala internacional versus el alza de los precios en los insumos; la apertura comercial. Además, con la crisis estructural del campo, con la cultura del "no pago a Banrural" (Mestries, 1995) y el desvío del crédito a otros fines. B) Para los sectores urbanos la relación es con la transformación del sector financiero: hubo una explosión del crédito al consumo, impulso a la reconversión tecnológica industrial; apertura comercial.

2. Existe otra división que es la socioeconómica dentro de cada sector (rural y urbano). En el campo hay ejidatarios y propietarios privados, productores agrícolas y los ganaderos, quienes fueron afectados por los subsidios y aquellos afectados por la apertura comercial (medianos y grandes exportadores); en el sector urbano están los industriales, los de sector servicios (transportistas, empresarial, tortibarzón), los de crédito al consumo.

3. También hay una diferenciación por monto de deuda, desde ejidatarios o parceleros que deben un tractor de manera colectiva, hasta deudores

4. Construir el nosotros.

Estrategias de la cohesión: solidaridad, identidad y organización.

En este capítulo analizaremos las diferentes dimensiones internas de El Barzón, es decir, cómo de una variedad de individuos se llega a una colectividad, a una comunidad que se identifica con un nombre: El Barzón, unos símbolos: el tractor y las manos que se estrechan y con unas formas determinadas de organización.

La primera dimensión es la de las diferencias, entre los individuos y entre los grupos que conforman el movimiento; la segunda es la de aquello que se tiene en común y, la tercera es la de la construcción de vínculos.

Estas tres dimensiones se articulan mediante tres estrategias de cohesión donde se llevan a cabo prácticas de negociación y búsqueda de opciones: la solidaridad, la identidad y la organización. Les llamamos estrategias de la cohesión porque, al caracterizarse El Barzón por una gran diversidad y pluralidad, es necesario implementar mecanismos que eviten el conflicto interno y la ruptura, particularmente tras el cisma que vive el movimiento a principios de 1994.

I. "Nosotros tan diferentes". La pluralidad

Así como los primeros contactos posibilitan el descubrimiento de coincidencias, también abre una gama de diferencias entre los deudores, caracterizando al movimiento por una amplia *pluralidad y diversidad*.

la cartera vencida ya es un hecho y estas organizaciones gestionan de cara al partido, pero éste no puede resolverles el problema. Los sectores urbanos se empiezan a unir en la segunda mitad de 1994. A grandes rasgos, con objeto de armar una cronología, podemos decir que la gran afluencia de sectores urbanos al movimiento viene tras el "error de diciembre".

6. Por otro lado hay una pluralidad cultural que coincide, además de con la diferenciación campo-ciudad, con la regionalización entre norte, occidente, centro y sur del país (tanto el Barzón de Nuevo León como el Barzón Metropolitano aglutinan a barzonistas de diferentes regiones).
7. Diferencias en cuanto a las estrategias de acción, las formas de lucha, las alianzas, las prioridades.

Esta pluralidad no sólo implica diferencias, sino también conflictos potenciales, por ejemplo la rivalidad "histórica" entre ejidatarios y grandes propietarios agrícolas o la clara conciencia de que el campo alimenta a las ciudades y que éstas son como las administradoras casi parasitarias como rezan algunas de sus canciones:

Tú que estás en la ciudad
te voy a poner al tanto
pa' que vengas a apoyar
al trabajador del campo
pa' que sepas lo que cuesta
lo que te está alimentando:
primero hay que desmontar
y después a barbechar
tuzar y luego educar
sembrar y luego regar
abonar y fumigar
y después a deshierbar
y después de los tres meses
ya podemos cosechar
pero ahí no termina el cuento
lo tenemos que cargar
y llevar a la ciudad
pa' que coman los gorditos
que tenemos por allá
ir a la central de abastos

de 600 millones de pesos o más. Sin embargo, son predominantes las clases medias, particularmente en los cuadros medios. La presencia de ejidatarios y de deudores pequeños (aunque para ellos sea impagable), era más notoria al principio, incluso los barzonistas solían llamarse "campesinos", con la entrada de los sectores urbanos y la mayor presencia de medianos y grandes deudores, comienzan a llamarse "clases medias productivas". Dependiendo las zonas donde se lleven a cabo las movilizaciones y el tipo de éstas, es que se puede notar la presencia de pequeños deudores e incluso ejidatarios.

4. La pluralidad también se expresa en las creencias religiosas y las simpatías políticas¹:

...el PRD apoyó la creación del Barzón en Zacatecas por motivos electorales, el PAN en Chihuahua, por medio del gobernador Barrio, alentó las movilizaciones barzonistas como instrumento de presión sobre el gobierno federal para conseguir fondos federales y concertaciones políticas. A su vez, parecería que los grupos de poder en pugna por la sucesión en el seno del PRI intentaron utilizar al movimiento apoyándolo "por debajo de la mesa", para crearle problemas a Salinas y a su delfín Colosio, aunque lo abandonaron después a su suerte. (Mestries, 1995:162)

5. También está el hecho de que algunos de los deudores provienen de organizaciones previas, gremiales, cámaras empresariales y muchos otros, la mayoría del subsector urbano de crédito al consumo se unen al movimiento de manera individual. De hecho, en gran medida, los sectores agrícolas cuentan con un referente comunitario y regional, ellos inician desde mediados de los ochenta cuando se retira la política de precios de garantía, porque la relación entre costos y ganancias se deteriora poniendo en riesgo su situación crediticia, las primeras acciones en pro de deudores se dan desde 1992 y 1993 en Chihuahua y Jalisco; pero parten de su organización gremial, identificada en varios de los estados con el corporativismo del partido oficial, para los noventa

¹ En Jalisco la mayoría de los miembros, por lo menos en los inicios, eran priistas, afiliados a la CNC y a la CNPR; en Chihuahua predomina el PT, seguido por el PRD; en Durango es panista, pero la Laguna es perredista; en San Luis Potosí, priista con algunos petistas; en Zacatecas, la dirigencia es el PRD, pero las bases se dividen entre el PRD, el PT y el PRI (Mestries, 1995: 168)

que estaba en tela de juicio tanto interna como externamente. Es por ello que se cuidaron varios aspectos:

1. Contra las críticas por "perredismo"² de la dirigencia, que tenían que ver con el cálculo de oportunidad política hecha por ésta, fue que incluyeron como testigos, y con ello la posibilidad de militantes, a representantes de los tres partidos principales. Sin embargo, el pleno abucheó y prácticamente impidió la entrada de la representante del sector campesino del PRI, Beatriz Paredes, aunque sí accedieron a que entrara otro representante menos público de ese partido.
2. Se hizo énfasis en el pluralismo y la transparencia u honestidad del compromiso: menos con los individuos que con México.
3. Se hicieron esfuerzos en convencer al público de que el movimiento de protesta constituye un modo de participación política que es tanto legítimo como seguro³.
4. Se enfatizó en que los líderes no usarían al movimiento para fines personales ni políticos ni económicos.
5. Se expresó la indignación y la importancia de la unidad nacional en una larga lista de las más diversas demandas de los más diversos sectores del país, desde petición de precios por kilogramo de diversos productos (entre ellos sobresalía el frijol), hasta invitaciones a la lucha contra la corrupción, pasando por demanda de empleos y unidad de los trabajadores, incrementos salariales, libertad de asociación, fin a la usura, subsidios, etc. Esta variedad de demandas también refleja el pragmatismo de los integrantes de la organización.
6. Con la presencia del clero se reconocía las frecuentes consultas de la jerarquía católica y el apoyo recibido de ésta en varias ocasiones⁴.

² Estas críticas no eran infundadas: el dirigente de El Barzón Metropolitano, Alfonso Ramírez Cuéllar había sido candidato por el PRD al senado en 1994; Manuel Ortega de la dirigencia lo había sido por Zacatecas, Juan Figueroa en Sinaloa y Liliana Flores en Nuevo León.

³ Esto recordaba la campaña del PRD de 1994 cuando se decía: "Sí, el cambio es seguro"

⁴ La jerarquía de Nuevo León, Jalisco, así como párrocos y el mismo jesuita que asistió al evento, habían expresado en numerosas ocasiones la legitimidad moral de las demandas y la justeza de la lucha.

donde el gordo está esperando
con el colmillo afilado
siempre paga la mitad
de lo que viene costando
pero todos son de acuerdo
y no puedo regatear
sólo hay una solución
uniéndonos al Barzón.

También es posible que no se genere identificación entre los miembros, aunque tampoco conflicto, más bien una relación más ajena. fría, distante, meramente de interés, quizá hasta burocrática, esto lo podemos ejemplificar con el caso de Buenaventura Bustillos de Chihuahua, cuando nos relata que conoce a El Barzón "por un amigo que se dedicaba a andar por las tierras ahí de la Sierra... invadiendo terrenos, él nos dijo que viniéramos y vinimos", también nos dice que se hace integrante porque

...necesitábamos cambiar al Consejero del ejido y... antes íbamos con la Procuraduría Agraria, a la secretaría Agraria y si nos hacían caso, pero cambiaron su líder... y ya... no nos hicieron caso, entonces este amigo que digo nos dijo que había venido al Barzón y que si nos daban oído entonces venimos y sí, si nos ayudaron, ahora traigo otro pensamiento y por eso estamos aquí.

y, respecto a qué tiene en común con el resto de los barzonistas: "...Nada, necesitaría recorrer el país para saber porque no los conozco".

Pero, al mismo tiempo y como un elemento muy fuerte de cohesión, también implica que haya "cosas en común", entre las que destaca el hecho de que todos son deudores en cartera vencida y que quieren cambiar esa situación.

Estas diferencias, como vimos un poco antes, hicieron crisis y causaron la división en dos barzones. Lo que pasó en ese momento es que se hicieron evidentes las diferencias políticas entre los miembros del grupo dirigente y éstas cuestionaban el carácter apolítico del movimiento, por eso tuvo una importancia fundamental para el Barzón Unión Nacional su Primer Congreso porque la intención principal era reafirmar ese carácter

Por lo tanto, los individuos evalúan en términos cognoscitivos, afectivos y relacionales las posibilidades y los límites de la acción por las diferencias internas y la estructura de oportunidad, así como por la respuesta del adversario, a la par que "activan sus relaciones de modo de darle sentido al 'estar juntos' y a los fines que persiguen" (Melucci, mimeo: 2).

¿Cómo los barzonistas hacen esta evaluación?, ¿cómo se mantienen juntos?, ¿cómo luchan unos a favor de otros?

II. "La Unión hace la fuerza"

Lo hacen a través de dos procesos de construcción de vínculos: el de *solidaridad* y el de *identidad*

En el movimiento barzonista encontramos cuatro de los tipos de solidaridad distinguidos por Paolo Natale.

1. La solidaridad que se establece con los demás deudores generalmente por una *solidaridad autodirigida* que es el resultado de un proceso decisional autónomo, cuya frecuencia es mayor en los sectores urbanos barzonistas, aunque también en los sectores rurales hay una decisión autónoma de unirse a otros que tienen el mismo problema o parecido.
2. Esta solidaridad autodirigida puede o no estar precedida por una *adscriptiva* que es aquella anterior al sujeto, producto del proceso de la socialización. En los barzonistas del campo es más frecuente como origen del movimiento la solidaridad adscriptiva porque hay vínculos comunitarios, gremiales, aunque no sólo ni necesariamente, ya que también podemos encontrar casos particulares de solidaridad autodirigida.

7. Se hizo una contraposición de los valores del movimiento: patriotismo y catolicismo, con la tecnocracia y la avaricia del adversario.
8. Según declaraciones del propio Quirino Salas, el Congreso tuvo un sentido fundamental: "Con el Congreso quedó categóricamente demostrado que El Barzón Unión Nacional quedaba como *El Barzón*", después del Congreso organizaron una concentración de la Región Occidente en Guadalajara, la cuna de El Barzón Confederación que los legitimó como representantes de los deudores e interlocutores frente a las autoridades, los banqueros, los partidos políticos y otras organizaciones sociales.



Primer Congreso Nacional celebrado el 26 de julio de 1995, en la Arena México del D.F., observándose de primera instancia a Juan José Quirino Salas y su familia en la parte posterior y de izquierda a derecha se encuentra Carlos Monsiváis y otros invitados que asistieron al evento.

Pero la pluralidad también puede ser un recurso, por ejemplo, no permitió que los programas "selectivos" (Williams, 1996: 21) de reestructuración dispersaran total ni fácilmente la movilización barzonista.

un 50% de su costo en el mercado y se conservó el empleo generado por cada unidad productiva y, en la medida que el proyecto crezca, se podrán generar más.

4. A estas tres se suma la *solidaridad de necesidad-valor o estratégica o comportamiento solidario*. Es decir hay un valor que da dirección a las decisiones haciendo referencia a la tradición cultural del individuo. Por otro lado, hay una necesidad que orienta la elección y causa la acción. La necesidad-valor es, entonces una necesidad construida socialmente que no necesariamente tiene que ser algo ni vital ni material sino valuado como necesario⁷. La solidaridad es un requisito para actuar juntos en pro de alcanzar la satisfacción de la necesidad-valor que se tiene en común. En este tipo de solidaridad siempre se movilizan emociones referidas a los referentes simbólicos (valores) en el sistema de expectativas individuales, además, incluso en las solidaridades de interés⁸ las interacciones están mediadas por vínculos de confianza y buena voluntad.

En el Barzón se manejan valores que van desde el ámbito individual hasta el nacional y que se sintetizan en sus dos lemas principales “por la defensa del patrimonio familiar” y “Por la defensa de la planta productiva nacional”.

Los barzonistas se identifican a sí mismos como la clase media del país, de ahí que confieran un gran valor al patrimonio familiar, se saben y se nombran productores y propietarios de bienes materiales de los cuales los quieren despojar, de hecho el gran desencadenante del movimiento fue la amenaza de embargo; en el campo con las modificaciones al artículo 27 constitucional se posibilita que la casa y las herramientas de trabajo sean objeto de

⁷ Por ejemplo, podemos hablar de la necesidad-valor de juego, amor, amistad, trascendencia, *identidad*, *autorrealización*, *pertenencia* (Natale, 1994: 24)

⁸ Melucci afirma que los intereses no son “sumas de necesidades individuales, particularmente por las relaciones envueltas en la apropiación de los recursos... los intereses son formados por las relaciones sociales” (Melucci, 1996: 116)

3. También existe otro tipo de *solidaridad* que es aquella denominada *de interés o táctica*, resultado de una evaluación racional costos-beneficios, está presente en casi todos los movimientos sociales y acciones colectivas⁵, en el Barzón este tipo de solidaridad es muy frecuente, aunque es riesgosa, ya que en una gran proporción de los casos los deudores dejan el movimiento por dos causas fundamentalmente (no son las únicas), o su problema ya se soluciona o no se soluciona tan pronto como ellos quisieran, éste es un punto muy frágil del movimiento, por ejemplo, en nuestra investigación de campo buscábamos barzonistas cuya entrada al movimiento fuese entre 1994 y 1995, lo que encontramos fue que de la gente que podemos llamar, “de base”, el porcentaje es mínimo, 5%, y de éste, el total es de 1995, es decir no encontramos gente de base que entrara en 1993 ni 1994⁶, en cambio, en los cuadros medios y dirigencia sí hay una gran mayoría desde 1993 a 1995.

Sin embargo, este tipo de solidaridad también ha dado pie a la búsqueda de fórmulas que permitan la reactivación de la economía de los barzonistas, a través de proyectos productivos y de la reestructuración de las cadenas productivas que impulsen unidades paradas o en vías de cerrar, preservando o generando empleos.

En Jalisco hay un caso ilustrativo: un barzonista se dedica a la exportación de frutas y verduras; para la siembra de hortalizas se trabaja con barzonistas de Santa Cruz Flores, que tienen las tierras. Las plántulas se desarrollan en un vivero de La Barca, también de barzonistas. La tecnología en fertiirrigación es proporcionada por un miembro de El Barzón Metropolitano de Guadalajara. Las semillas se consiguieron con otro barzonista. De esta manera, el desarrollo del proyecto está garantizado, el costo de los insumos se redujo en

⁵ De hecho una de las lógicas que prevalece es “si soy atacado por el enemigo (el contrario) me defiendo mejor con otros que sólo”

⁶ Esto también tiene que ver con el hecho de que los costos de entrar o salir son pocos.

- El incremento del contenido simbólico: pone en juego la posibilidad de dar una forma diferente y profundamente reconocida a la estructura de las metas de apropiación de los recursos sociales, se plantea como la meta más importante a largo plazo, la transformación del modelo económico nacional el cual garantice una mejor distribución de la riqueza, dando prioridad al sistema productivo sobre el financiero especulativo.

Así el movimiento se esfuerza porque la estructura de producción⁹, apropiación y distribución de sus recursos sea un ensayo de lo que se pretende para el país en un futuro, sobre la base de valores como honestidad, equidad, reciprocidad, proporcionalidad, respeto, justicia. De ahí que la solidaridad del grupo sea inseparable de la "búsqueda personal y de las necesidades afectivas y comunicativas diarias de los participantes en la red" (Melucci, 1996: 115).

También experimentan con la participación directa como fórmula democrática básica en la toma de decisiones.

- Decrecimiento de la reversibilidad de los conflictos: La resolución de los conflictos llega a ser tan difícil progresivamente y la apuesta se vuelve más importante para el grupo, lo cual refuerza la solidaridad. Esto tuvo una expresión clara con los varios programas de reestructuración¹⁰ de adeudos que, como respuesta del adversario, tenían la intención de desactivar al movimiento, sin embargo, aunque muchos deciden la reestructuración¹¹, también varios de estos

⁹ Son importantes las nuevas formas de allegarse recursos, alternativas a las cuotas tradicionales, que se experimentan junto con proyectos productivos barzonistas, por ejemplo, el caso de José Juan Flores, miembro de El Barzón Las Águilas (Metropolitano de Guadalajara), quien se dedica a la venta de mezclilla; por la intermediación del organismo contactó a un maquilador, también barzonista, de Irapuato, Guanajuato. Ahora ambos venden pantalones de mezclilla. Por cada pantalón vendido se entregaba, al momento de los primeros frutos de la sociedad, un peso al Barzón

¹⁰ Se trata de diversas soluciones globales y particulares al problema de las carteras vencidas y las solicitudes de créditos frescos. Así, por ejemplo, 2 mil 19 millones 773 mil nuevos pesos (16.8% del total) fueron reestructurados a través del *Programa Especial de Saneamiento Financiero del Sector Agropecuario*, correspondiendo a 5439 créditos en beneficio de 31 mil 153 productores. (Velásquez, 1994: 84)

¹¹ La mayoría de los programas no fueron aceptados por la organización en su conjunto ni por la mayoría de

embargo, en el sector urbano sucede lo mismo, sobre todo cuando los montos de las deudas ya no se cubren con aquello que originalmente se ofreció como propiedad de respaldo; hay por lo tanto un daño emocional a las familias lo cual es una violación a la justicia.



¡LA CASA ES DE MIS HIJOS Y YO LA DEFIENDO!

Únete a El Barzón y conoce tus derechos.

Al mismo tiempo recordemos que son (en su discurso) la planta productiva nacional y consideran que su problema es consecuencia de una política económica “entreguista” respecto a Estados Unidos porque los capitales especulativos pertenecen a gente relacionada económicamente o son directamente de ese país, los productos importados contra los que no se pudo competir y que acaparan el mercado nacional son, principalmente de Estados Unidos, etc.

La solidaridad en la acción colectiva expresa:

Sin embargo, esta diversidad se sintetiza en el primer inciso del apartado de objetivos del mismo documento:

El objetivo de la Asociación será fundamentalmente la organización de los Productores Agropecuarios, Comerciantes, Industriales y Prestadores de Servicios, para la defensa de sus intereses, mejoramiento y elevación del nivel de vida, cultural, técnico, económico, sanitario y patrimonial de todos y cada uno de los integrantes. (El Barzón Unión, 1995: 1)

En tanto que estos objetivos significan el logro de necesidades-valores que son *bienes colectivos* de los cuales nadie puede ser privado, se convierten en metas no negociables sin la existencia de arreglos o transformaciones profundas en las políticas que han afectado la vida cotidiana referida a un sistema de expectativas. Así que, en tanto que éstas están atravesadas por la política, su satisfacción está determinada por la ruptura en los límites de compatibilidad del o los sistemas de referencia del conflicto que caracteriza al movimiento.

III. La identidad

Ahora bien, los diferentes tipos de vínculos solidarios no son algo dado, estático, son producto de construcción y reconstrucción, debido justamente a las tantas diferencias que hay entre ellos, de hecho, los vínculos solidarios o la solidaridad es resultado de un proceso previo: la identificación con el grupo.

En el caso de los movimientos sociales se identifica la presencia y la acción de *un actor social*, para nuestro caso podemos hablar incluso de EL Barzón de Quirino Salas y EL Barzón de Maximiano Barbosa, sin embargo, como señalábamos, cada uno está compuesto por una pluralidad de individuos, de grupos que llevan a cabo dos procesos de definición de la identidad: entre ellos y con respecto al exterior. Es decir, los individuos definen qué tienen en común con el resto del grupo y qué tienen de

regresan a la organización porque sus deudas reestructuradas vuelven a crecer más rápido que sus posibilidades reales de pago. De esta manera, el conflicto irresuelto refuerza la solidaridad entre quienes decidieron no reestructurar y los que vuelven tras el "error" cometido.

- Decrecimiento de la calculabilidad. Esto es el resultado de la reversibilidad del conflicto, es decir, la gente siente un vínculo no solo por compartir intereses sino porque lo necesitan para darle un significado a lo que están haciendo. Porque piensan que solo juntos hay un significado de acuerdo a lo que se busca y a lo que se calcula invertir para obtenerlo, reforzando la creencia de que solo con el trabajo de la organización, sus metas y sus propuestas es posible hallar una verdadera solución.

- La solución tiende a la suma cero: Todas las partes en conflicto quieren obtener el máximo de ventajas y la victoria de una significa la derrota de los otros. En tanto que la lógica con la que el movimiento explica el proceso de endeudamiento que consiste en la culpabilidad de la política económica y la avaricia y usura de los acreedores, la solución implica la transformación de estos; del otro lado, los acreedores y las autoridades pasan mucho tiempo y hacen grandes esfuerzos por convencer a los deudores y, sobre todo, a la opinión pública que el problema es la cultura del "No pago" que caracteriza a los deudores. Así, la solución tiende a la suma cero.

- Decrecimiento de la negociabilidad de las metas: Como lo dice el texto de los estatutos de El Barzón Unión Nacional:

La naturaleza plural y multisectorial de la Asociación obliga a la diversidad de objetivos, por lo que se contemplan acciones operativas, enunciativas y normativas... (El Barzón Unión, 1995: 1)

los miembros por dos motivos básicos: el primero, ningún programa se aplicaba a deudores de más de 200 mil pesos que era el caso de un gran número de miembros y, particularmente de los líderes quienes, en segundo lugar, se encargaron de convencer a la asociación de que los programas no resolvían en su totalidad los adeudos.

se dividen porque las diferencias políticas entre uno y otro grupo son más fuertes, en ese momento, que sus vínculos solidarios y su identificación y, por ejemplo, los dos, en ese proceso de aprendizaje de que las diferencias políticas son un punto débil, defienden y reiteran durante mucho tiempo el carácter a-político del movimiento, en cuanto a simpatías o adscripción con partidos políticos. Aunque más tarde, como parte de sus estrategias deciden alianzas políticas.

La identidad y la solidaridad, entonces, al mismo tiempo que permiten que el movimiento sea visto como una unidad, son las encargadas de mantener y manejar la pluralidad de actores que lo conforman.

Algunos de los elementos que han sido usados como materiales de construcción y reconstrucción de la identidad son:

- Como ya se dijo respecto a la solidaridad, uno de los ejes de la motivación para la participación es el cálculo costo-beneficio cuyo principio es lo que Oberschall llama *safety in numbers* que se refiere al hecho de que los participantes pueden elegir estrategias más radicales entre mayor sea el número, como ejemplo está el que se refiere a la represión¹², entre más gente sea la involucrada y entre más gente esté atenta a los actos y las manifestaciones del actor colectivo menor oportunidad habrá de represión violenta.

Esto es claro en los evites de remates y embargos, a donde acuden en grupos más o menos numerosos, al principio era muy caótico, conforme pasó el tiempo se organizan de tal manera que este cálculo tenga un gran contenido simbólico. Si bien es cierto que no es lo mismo que una familia trate de evitar el embargo a que se les sumen 20 o más

¹² Señala Oberschall, 1993: 68. "Aún cuando la acción colectiva sea legal y no violenta, involucra algún esfuerzo, costos y riesgos (riesgo de ser arrestado, insultado e incluso muerto) para los participantes"
La traducción es mía.

diferente; los grupos hacen lo mismo, pero también el movimiento, el actor colectivo como tal define qué tiene en común y, enfáticamente, qué tiene de diferente respecto al resto de la sociedad y la variedad de movimientos, grupos, actores que la forman, por ejemplo, yo estudié casos de ambos barzones para identificar no sólo el por qué se separan, sino también, qué tienen de diferente y qué en común. Entonces, la *identidad*, al igual que la solidaridad del actor social colectivo es un proceso, no es algo dado. Uno es, analíticamente, anterior al otro, pero los dos están en constante reconstrucción.

En tal proceso juegan un importante papel los *incentivos solidarios*, la circulación de la información, de individuos e incluso de patrones de comportamiento de tal manera que la gente involucrada sienta uno o más vínculos, no solo por compartir intereses sino porque los necesitan para darle un significado a lo que están haciendo. Porque piensan que solo juntos hay un significado de acuerdo a lo que se busca y a lo que se calcula invertir para obtenerlo.

De hecho, la unidad de la acción colectiva es resultado de la habilidad del actor colectivo de ubicarse en un sistema de relaciones (hacia el exterior) donde logra ser reconocido (incluso como opositor) por los otros actores sociales, ésta es la razón por la que mucha gente que entra después de los años "pilares" del movimiento 1993-1995 (los inicios y la crisis) entran, justamente, porque el movimiento ha logrado ser reconocido como interlocutor representativo de los deudores por las autoridades y los acreedores.

La reconstrucción de la identidad y la solidaridad se vuelve un proceso de aprendizaje, en el que se incorporan nuevos elementos a los viejos, se desechan unos, se inventan otros que, en conjunto, den sentido a la acción fortaleciendo los lazos solidarios (o al contrario), los barzones



El Barzón A.C.



Cuando le pregunté a Liliana Flores Benavides, (Miembro del Comité Ejecutivo Nacional y dirigente del Barzón de Nuevo León), cómo le hacían para, siendo tan diferentes, mantenerse juntos, ella respondió que se trata de tres elementos basados en el hecho de que los dirigentes y fundadores del movimiento son un grupo de amigos, estos elementos son: identidad, intereses comunes y tolerancia, mismos que les dan cohesión y les permite el manejo de la diversidad:

... (primer elemento) nos da identidad, respeto, a pesar de que a veces tenemos diferentes puntos de vista y también, (segundo elemento), nos da unidad y tolerancia... tenemos coincidencias ideológicas... discutimos... (las) diferencias... pero las resolvemos porque nos queda muy claro hacia donde queremos ir y qué queremos hacer... el tercer elemento es... (que) cuando dijimos que íbamos a hacer el Barzón, dijimos que íbamos a romper con los esquemas tradicionales de organización, la sociedad mexicana en general no está organizada y los segmentos organizados estaban organizados corporativamente al PRI y los que no... eran segmentos muy marginales... nosotros vemos que este es un problema de un segmento de la población donde nadie trabaja que es la clase media... ahí se ve la diversidad, casi hasta pluriclasista, entonces tenemos clase media alta, media, media pobre y pobre alta... y tenemos que hacer una estructura nacional para poder... frenar este asunto, vamos nosotros a crear una organización del campo y la ciudad con cualquier gente que tenga problemas... entonces aquí la gente puede ser de cualquier partido, de cualquier religión, de cualquier preferencia sexual... donde estamos aquí y vamos a tolerar nuestras diferencias.

De ahí que sea tan importante la existencia de redes sumergidas: la red de los fundadores, sus valores, lealtades y formas de construir consensos se proyectan hacia las bases.

personas, también están otros hechos. Los evites en algunos lugares se han convertido en una comunicación directa con el adversario y son refuerzos de los lazos solidarios y la identidad, por ejemplo, en Quintana Roo el evade de embargo y desalojo tiene las siguientes características: hay una formación de hombres tomados de los brazos que sostienen pancartas, tras ellos está una formación de mujeres y niños y, al último, la familia interesada, al llegar el actuario y el abogado del banco empiezan a entonar el himno nacional, no hay mayor diálogo, al terminar entonan canciones barzonistas, gritan sus consignas y el abogado y el actuario hablan entre ellos y se retiran.

A este evento lo podemos leer en diferentes dimensiones: 1. Dentro del movimiento lo que se está diciendo es que “para llegar a ti, primero pasan encima de nosotros” y esto expresa un profundo comportamiento solidario. 2. Al exterior se dice, en primer lugar, si empleas violencia tienes que pasar sobre esta formación: los hombres, la fuerza; las mujeres y los niños que hacen un cuestionamiento moral y al último la familia en cuestión; en segundo lugar el canto del himno hace recordar el hecho de que ellos son la planta productiva, son mexicanos, son los que dan empleos, etc., sus cantos y las consignas generalmente dicen quienes son ellos (los buenos) y quienes son los que llegan (los malos).

Es decir, el cálculo también implica una evaluación de las condiciones materiales y simbólicas que le posibilitan o no el acceso a sus intereses como lo son los recursos (tiempo, dinero, información, etc.) y el carácter de la relación con los demás (confianza o desconfianza).

- La identidad construida dentro de las redes ha permitido la construcción de símbolos, por ejemplo, El Barzón original ha sido sustituido por el tractor de acuerdo con lo que identificada a los iniciadores: productores agrícolas “modernizados”, este símbolo ha sido adoptado por todos las demás redes y miembros.

el bien común...

- Otro factor son los *incentivos selectivos*. En El Barzón hay diversos incentivos selectivos, desde las posiciones políticas que han adquirido algunos líderes, hasta, por ejemplo el caso de muchas mujeres que sienten un cambio profundo en su condición de género. Muchas de ellas expresan que su vida cambió porque han aprendido mucho, en el movimiento al deudor se le dice que ahí no va a que se le asigne y se le pague un abogado, sino que él va a ser su principal defensor, aunque claro contará con la asesoría de los abogados del Barzón, pero él o ella deberá aprender de leyes, a manejar su expediente, a manejar los términos jurídicos, bancarios, etc¹³. Además de este aprendizaje hay un sentimiento de que los conocimientos adquiridos pueden e incluso deben ser retransmitidos, así muchas mujeres que se involucran, deudas o esposas de deudores, emplean parte del tiempo dedicado al movimiento, para retransmitir sus conocimientos, además les hace sentir muy útiles el hecho de que dan una especie de "terapia" a los nuevos barzonistas, sienten que dan esperanzas y es una forma de resarcirse si en algún momento ellas, en lugar de apoyar y dar esperanzas a sus esposos, a su familia o a sí mismas, ahora lo hacen con otras familias. También le dan un gran valor a que su participación en el movimiento cambió su condición de "simples amas de casa" a activistas y personas con conocimientos, capaces de defenderse a sí mismas, a sus familias y a otras familias.

Miriam (Barzón Confederación de Chihuahua): ...creo el Barzón lo conforman más mujeres porque somos las que estamos al pendiente de la casa, somos las que sabemos las necesidades, sabemos lo que necesitamos, entonces somos las que salimos a enfrentarnos, ¿sí?, el marido se va a trabajar, trae lo que es el sustento de la casa, punto. Tú mujer, atiende hijos casa y peléate y todo, y no es así, él trae lo que cree que tiene que alcanzar y no sólo es la comida y lo que necesitas para los trastes y la ropa... uno tiene que empezar a ponerle menos papas al caldo,

¹³ Conforme el movimiento se consolidaba y adquiría mayor institucionalización organizativa, se realizaron manuales, cartillas, boletines y textos de varios tipos que contienen muchos de estos conocimientos, por ejemplo, "El manual de defensa del deudor" y "La cartilla de los derechos de la mujer".



- Las metas del movimiento son un horizonte básico para la evaluación de involucrarse o no. Esta evaluación es llamada por Oberschall *self-selection*, es decir, hay un proceso individual de auto-selección o auto-exclusión. En el Barzón esta evaluación no solo la han realizado los deudores, hay un grupo pequeño de “voluntarios” que son atraídos al movimiento convencidos de la justeza de las metas de éste y del hecho de que los deudores no son los culpables de su situación de cartera vencida:

Gerardo (voluntario en el Barzón Unión de Monterrey): Bueno, me llamó mucho la atención porque es un fenómeno social que se... originó y eso a mí me motiva bastante porque realmente tengo la vocación de servir y... el Barzón es como un servicio a favor de la sociedad, entonces eso fue lo que me agradó... su fin, más bien su fin, su fin de ayudar a las personas, eso fue lo que más me motivó...

(Esta experiencia ha sido) enriquecedora para mis ideales... he visto el beneficio más que todo, para mí, es para los ideales del Barzón, la lucha para

Como ya hemos señalado reiteradamente, pocos se conocían previamente, quizá uno de cada diez eran compañeros o participantes habituales en organizaciones políticas¹⁴.

Lo que se tiene en común en los primeros contactos son elementos pragmáticos: resolver las carteras vencidas y, más tarde, con ayuda de la construcción discursiva de la dirigencia, se generan elementos "populistas" (Williams, 1996:8) "salvar a México de los grandes bancos y del gobierno neoliberal".

El salto de unos a otros en términos prácticos de la vivencia cotidiana barzonista, implica un trabajo ideológico y de construcción de referentes de identidad, así como vínculos solidarios.

Esto porque la noción de una comunidad en la que se identifican a sí mismos, al "nosotros", como "deudores" evoca imágenes de mala administración, irresponsabilidad personal o peor aún, incapacidad de cuidar a sus familias. De hecho ese es un primer obstáculo a vencer para acercarse a la organización, compartir el problema resulta muy difícil porque "A mucha gente le da miedo que sus vecinos, amigos e incluso familiares sepan de sus deudas, que están en banca rota y que sus expectativas en la vida están frustradas" (Ramírez Cuellar, *La Jornada*, 1996).

Esta noción es lo que podríamos llamar el "lado negativo" de la identificación con el grupo, misma que deben contrarrestar ideológicamente.

El primer paso, entonces, un trabajo intenso por hacer que la gente "entienda" que ellos no son los culpables, que se quiten ese sentimiento

¹⁴Estimación basada en cuestionario que preguntaba ¿ha participado en una organización política antes?

menos verdura; quieres aprender a cortar el cabello para no pagar; una es la primera que se empieza a sacrificar, por eso somos también las primeras en enfrentarnos y luchar unidas y unidos...

...yo ahorita ya no me muero ni me trueno los dedos ni estoy con la mortificación de que venga un actuario y me toque, ya sé lo que tengo que hacer, he aprendido mucho, si de una simple ama de casa he pasado ha aprender muchas cosas, he podido ayudar a mucha gente en cuestiones de que vienen con ese tipo de problemas y se les ha dado, por decir, una terapia, sale la gente con otra mentalidad, de que va a luchar, de que no nos van a quitar nuestro patrimonio, entonces para nosotros es una terapia, para mí la vida cambió desde que entré a la organización.

Desde la perspectiva de la dirigencia este tipo de incentivo es visto como el resultado de un proceso que la organización ha ayudado a articular de manera coherente, al respecto Liliana Flores dice:

Hoy 28% de las de Nuevo León son cabezas de hogar ya que sus esposos tuvieron que emigrar a los Estados Unidos. También se encuentran incorporadas al mercado de trabajo ya que con un sólo ingreso familiar es insuficiente. Han desarrollado una enorme habilidad de optimizar el ingreso familiar y por último se han dado su tiempo para salir a la calle a defender sus derechos y el de sus familias como lo es el patrimonio familiar.

Después de muchos años adormecidas en sus hogares y con un entorno en donde el contexto ideológico les asignaba un papel en torno a su casa y su familia, después del golpe brutal de 1994, no cabe duda que las conciencias se cimbraron.

El Barzón les proporcionó el espacio de lucha y a la vez del desarrollo como personas y ciudadanos, y así empezaron a aflorar toda esa riqueza de ideas y acciones. (Flores, 1994: 124)



El Barzón A.C.
Nuevo León



**CARTILLA DE LOS DERECHOS
DE LA MUJER**

Seróni Peña Sur No. 745 Tel: 343 10 60- 342 71 08- 343 46 88- 343 46 89

R: Estela (Barzón Unión, Monterrey, N. L.) No, por el contrario... yo siento que desde que los... banqueros a quienes yo les debía, se dieron cuenta de que yo pertenecía a El Barzón, dejaron de intimidarme y asustarme, de todo, de esas llamadas telefónicas que no te dejan ni dormir, todo eso cesó.

Esta imagen que refuerza los vínculos solidarios y la identidad ha sido construida también a través de los "eslogan":

- "Debo, no niego; pago, lo justo" se acuña en Zacatecas en 1995 para contrarrestar, por un lado, el impacto de la división de El Barzón original y, por otro, la propaganda de los acreedores de que se trataba de gente que simplemente no quería pagar. De esta manera ellos no negaban su deuda, ni se negaban a pagarla, sino afirmaban que pagarían lo justo por su deuda, que lleva implícita la conducta injusta y hasta ilegal del acreedor.
- Con "Salvemos la planta productiva y el patrimonio familiar" hacen a las deudas, los deudores y a la cartera vencida "respetables" tanto dentro del movimiento como hacia fuera hasta lograr que "barzonear" se perciba como un derecho y se practique con orgullo. Además, cualquier persona puede ser barzonista, en tanto que defienda, sobre todo, el patrimonio familiar.

Barzonear

Estos deudores eligieron ser barzonistas y "barzonear" como resultado de la combinación entre un cálculo racional costos-beneficios, una capacidad intuitiva de reconocimiento mutuo y la generación de vínculos afectivos.

Barzonear significa llevar el mensaje de lucha en defensa del patrimonio familiar y la planta productiva nacional a cualquier persona y a cualquier parte con la intención de expandir los límites de la organización (reclutamiento de miembros).

combinado de culpa y fracaso, la idea de que ya no hay futuro para ellos ni para sus familias, ya que esa situación mina por sí misma la coherencia y parece reducir seriamente alternativas, aunque acercarse al movimiento es una de ellas.

Lo anterior, que entre los barzonistas lo refieren como una especie de "terapia", ayuda a los individuos a realizar el proceso de identidad individual porque genera un ambiente interno más estable y coherente que da sentido a su acción individual y permite llevar a cabo alternativas y dar coherencia a la propia historia biográfica, diferenciarse de otros y responder a estímulos ambientales.

Esto también es parte de la ideología interna y es central en la formulación del discurso, en el cual se relaciona el problema de cada uno de los deudores con las características del sistema político y a este con la crisis económica¹⁵.

La identidad también tiene que ver con la creación de una imagen en la que la movilización tiene suma importancia para infundir la confianza en la gente, a este respecto los barzonistas han tenido cuidado en no provocar respuestas agresivas de la policía, protegiendo a cada uno de los miembros y hacerlos sentir que cada uno puede proteger a los otros y que su participación es importante, convenciendo a la gente de que los beneficios superan a los sacrificios y que la participación en el movimiento es respetable, razonablemente segura y que no los expone a la represión selectiva en el trabajo o el vecindario e, incluso, ser un deudor barzonista se ha vuelto un recurso para la organización y cada uno de los miembros:

P: ¿ha sufrido algún tipo de represalia por pertenecer a El Barzón?

¹⁵ El presidencialismo, la corrupción como parte del sistema político, responsabilizando al expresidente Salinas de la devaluación por haber robado las reservas nacionales y haber comparado acciones de las empresas paraestatales privatizadas durante su sexenio, también culpan al presidente Ernesto Zedillo por beneficiar a la banca privada extranjera y la inversión de cartera.

buena medida determinadas por la relación con el exterior, la respuesta del adversario¹⁷.

- ✓ En el proceso de delimitación del movimiento juegan un papel sumamente importante los intereses compartidos y los referentes simbólicos: los varios grupos barzonistas continúan identificándose como parte de un cuerpo de deudores, compartiendo como símbolos el tractor y las manos que se estrechan y el nombre de la organización.
- ✓ En el proceso de politización de la vida diaria la redefinición de lo público y lo privado es una constante, esto es, tener la seguridad y vivir con ella como asidero ante la incertidumbre, de que el problema no es de un deudor, sino de todos ellos y, aún más, atañe a toda la sociedad porque, desde su óptica, es resultado de la política económica nacional y de las prácticas del sistema financiero.

De aquí que la dimensión de la construcción de la identidad que se realiza en el Barzón sea la *Identidad social como capacidad estratégica o recurso*, es decir, que la integración del o al grupo y su fuerte identificación son un recurso decisivo para la movilización en pro de sus metas.

IV. La Organización

La posibilidad de conflicto y fraccionamiento derivada de la pluralidad es controlada por la organización interna que, básicamente, regula la competencia y el conflicto potenciales estableciendo el carácter de la

ramificaciones de El Barzón (según sea el caso El Unión o el Confederación), por ejemplo, en El Barzón Metropolitano que pertenece al Barzón Unión se considera como enemigo El Barzón Confederación de Chihuahua porque estos, además de ser de El Confederación, los tildan de "burócratas"

¹⁷ Reiteramos, si la organización no hubiese sido reconocida como interlocutor por los acreedores y las autoridades, es muy probable que no lograra permanecer en el tiempo.

El término empezó a ser usado en el transcurso de 1995 principalmente por las mujeres barzonistas y se ha incluido en sus canciones.

Así se crea y refuerza constantemente la identidad colectiva que, recordemos, es la capacidad de co-fundirse con los valores del grupo y diferenciarse de otros, a través de un "nosotros". Ser barzonista y "barzonear" solidariamente hacen que la identidad internalizada en cada construcción y reconstrucción negociada sea diferente a la que tenían antes de ingresar a la organización y antes de la negociación más reciente.

La extensión del concepto de "el derecho a barzonear" en términos de derecho de cualquier persona, en el ámbito urbano ha generado nuevas definiciones, y ha garantizado una amplia diseminación -algunas veces extrema, como la inclusión de individuos que originalmente no se identifican como barzonistas, pero que saben cómo beneficiarse de las actividades de la organización, por ejemplo, aquellos que compran negocios en bancarrota a precios baratos y entonces declaran moratoria en sus pagos uniéndose al movimiento.

El enemigo común

La identidad barzonista, aunque es reconstruida continuamente dado su carácter plural, tiene algunas constantes en los tres procesos de su construcción identificados por Whittier, (1997: 762):

- ✓ En el proceso de identificación consciente del conflicto, la identidad es construida fundamentalmente a través de la confrontación con el adversario¹⁶. Esto hace que su negociación y construcción están en

¹⁶ Dada la complejidad de los intereses representados, ha habido ocasiones en que algunos barzonistas han multiplicado a los enemigos identificados -banqueros, Secretaría de Hacienda, agiotistas- con otras

bases por ser anotados en las listas de asistencia y en las asambleas siempre hay llamados a cumplir con las cuotas.

Los líderes de algunas zonas, se han encargado, también de tener trato directo con las bases cada determinado tiempo o la mayor parte de veces que se pueda.

2. El segundo aspecto tiene que ver con la circulación de la información y la comunicación: la cantidad y calidad de la comunicación interna puede facilitar u obstruir la agregación e integración de intereses y demandas. Entre más circule la información mayor será la posibilidad de comparación entre grupos y la evaluación de la equidad de los incentivos y del reconocimiento de los intereses compartidos.

El trato directo de líderes y bases ha permitido la sensación (que la mayor parte de las veces tiene respaldo real) de que la información que tiene cada uno la comparten todos.

Martha (Monterrey, Barzón unión)¹⁸... su compromiso (de los barzonistas de Monterrey) también es acudir a las plenarias que se dan dos veces al mes, ahí acudimos todos, todos los barzonistas para tener la información bien detallada porque ahí la da nuestra dirigente la Lic. Lilita Flores, de tal manera que de ahí salimos todos uniformemente informados..."

3. La tercera condición se refiere a la capacidad del movimiento de allegarse recursos¹⁸: de su escasez o abundancia dependerá la satisfacción de las expectativas de los miembros y el seguimiento de las diferentes estrategias.

Aunque en general los barzonistas tienen recursos económicos y los dirigentes tienen recursos políticos y legales, también hay algunos de los deudores que llegan a la organización y no les alcanza para pagar a los abogados, en la mayoría de las regiones se han establecido cuotas que permiten al barzón el pago de los abogados para todos los casos. También han implementado otras

¹⁸ Recordemos que los recursos no solo son materiales sino también simbólicos, abstractos e, incluso, afectivos.

relación entre las diferentes partes que conforman el movimiento: cooperación, división del trabajo, negociación.

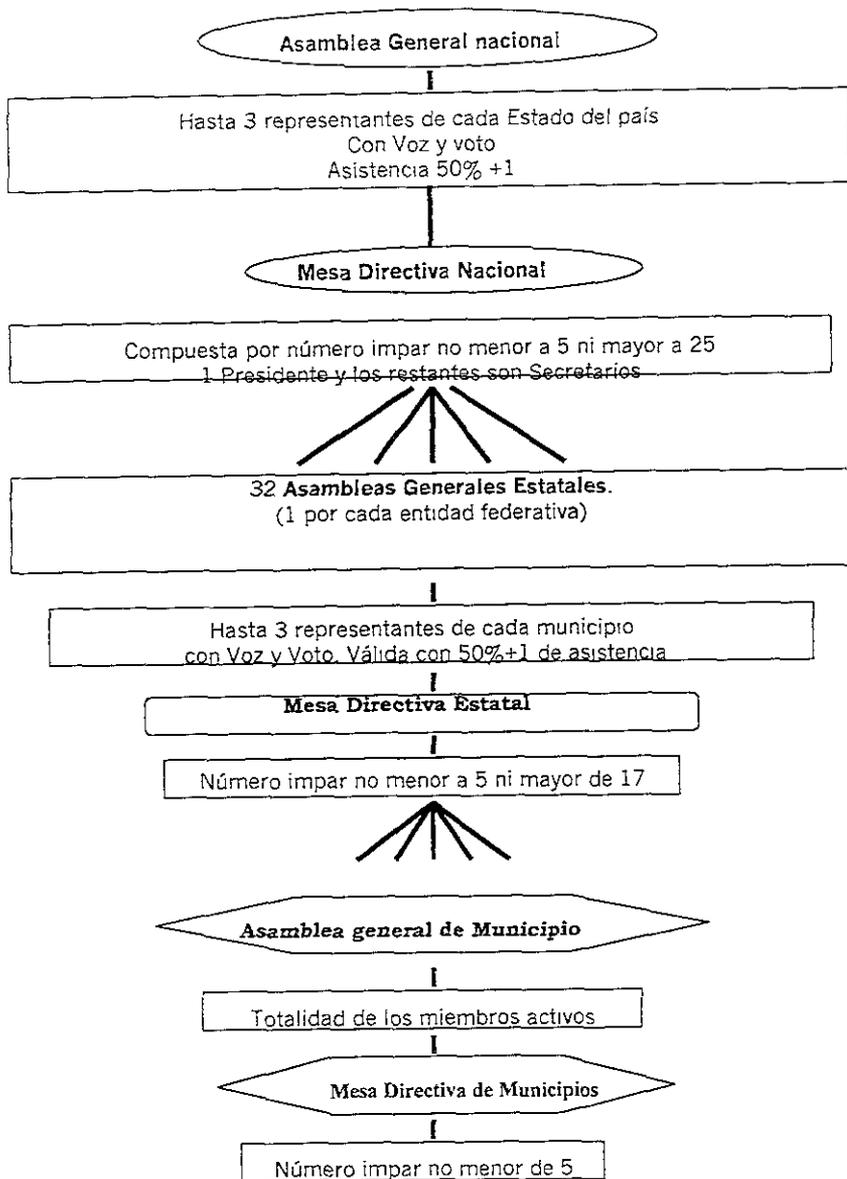
Para que un conflicto no salga a flote es necesario que sean posibles ciertas condiciones que no son excluyentes, y que son, precisamente, los aspectos que la organización interna debe cuidar.

1. La primera de estas condiciones se da con relación a los incentivos: la cantidad y la justeza con que la organización (del movimiento) ofrezca su distribución a los diferentes componentes puede generar ya sea satisfacción o sentimientos de privación, de ahí que la organización (y los líderes) deba tener la capacidad, por un lado de controlar un equilibrio en esta distribución y de remplazar los incentivos cuando sean insuficientes.

En este sentido el Barzón tiene a su favor que el ganar un caso o no depende de muchos factores: las leyes locales, las características mismas del caso, el monto de deuda, etc., así que hay un grado de seguridad de que realmente se va a hacer todo lo posible. Además queda claro que dependiendo de la inversión que cada cual haga en tiempo, cumplimiento de cuotas (si las hay), participación en asambleas, evites, etc, será la participación de los otros en su problema.

Existe también la idea comprobada de que en las situaciones de riesgo como son algunas de las formas directas de participación (mítines, cierre de puentes fronterizos, bancos, etc.), todos corren los mismos riesgos y que, si por ejemplo, hay riesgo de cárcel, los primeros que van son los líderes.

Sin embargo, también existen prácticas de tipo corporativo, por ejemplo, en la mayoría de los casos tienen que pasar lista en las movilizaciones y ser puntuales en el pago de sus cuotas, aunque no hay sanciones escritas y en la práctica no se definen muy bien, si se trata de un elemento coercitivo, pues hay una preocupación en las



En la práctica esta estructura es flexible: pongamos como ejemplo el Barzón Unión: hay órganos de dirección de los

formas de allegarse recursos e incluso echar a andar proyectos productivos.

Los líderes trabajan para allegarse cada vez más recursos políticos.

Ser barzonista, también se ha convertido en un recurso en sí mismo, puesto que perciben un trato diferente en los juzgados y hay un reconocimiento de su capacidad de lucha, tanto por su número como por su combatividad.

4. Otro aspecto es el relativo a la ideología: la ideología debe ser capaz de explicar cambios y decisiones para que la posibilidad de conflicto sea menor. En este sentido y en muchos otros, el trabajo de la dirigencia es sumamente importante, cuando uno les pregunta, tanto a gente de base como a cuadros medios, cómo se mantienen juntos, la respuesta inmediata es: "por nuestro dirigente".

Los dirigentes basándose en el trato directo se han allegado la confianza y la lealtad de sus bases y de sus cuadros medios, estos últimos, por su parte, aprecian que "hablen claro, fuerte", que no desistan, que al final de las asambleas, la mayoría, haya fiesta (lo que, por otra parte, permite estrechar vínculos), que e muestren como seres humanos: padres de familia, comprensivos, que de repente "se echen sus copas", etcétera.

5. El último aspecto que mencionaremos es la toma de decisiones. En la mayoría de los barzones (me estoy refiriendo a lo local, regional, etc.) hay asambleas, donde hay decisiones que tomar y son tomadas en conjunto de forma horizontal. Éste es un trabajo de los cuadros medios y las bases.

Sin embargo, también existe una estructura vertical de órganos de dirección. De acuerdo con los estatutos la estructura es la siguiente:

Esta flexibilidad en la organización responde a una estrategia que da coherencia a las diversas lógicas derivadas de la pluralidad y el dinamismo, mismos que exige cambios o adecuaciones estructurales que permitan responder de manera inmediata, mediata y a largo plazo a la diversidad de intereses.

Algunas de estas variaciones en la estructura organizativa respecto a aquella definida en los estatutos, provienen de las primeras movilizaciones, es decir, se ha procurado respetar la forma en que los individuos y las redes o grupos llegaron a coordinar esfuerzos para la movilización.

De tal manera que esta variedad de bien razonadas prácticas y formas de organizarse han permitido, a su vez, crear una diversidad de posibilidades, circunstancias y experiencias.

Las redes

Esta flexibilidad en la organización que favorece la interacción entre redes y organismos se adecua al hecho de que en las sociedades contemporáneas la diversidad de mundos de experiencia ocupa a la mayoría de los individuos todo el tiempo: la familia, el trabajo, la escuela y las actividades rutinarias, así que los movimientos sociales tienen que demandar limitadamente (organizar y administrar) a los miembros recursos como el tiempo, el dinero, las energías y las lealtades.

Un ejemplo claro de esto es la organización de El Barzón de Monterrey:

Martha: Las obligaciones de un barzonista son estas: tiene que acudir a una junta una vez a la semana en su grupo, se les asigna un grupo y ahí hay un

municipios y Estados, cada Estado tiene un representante, juntos, los 32 constituyen el Consejo Nacional y de este consejo, una parte más pequeña, 9, son integrantes del Comité Ejecutivo Nacional, estos representantes toman decisiones que no siempre ni necesariamente son consultadas a las bases por cuestiones operativas principalmente.

También hay representantes regionales: Altiplano: Zacatecas, Durango, Aguascalientes, Chihuahua, San Luis Potosí; Sureste: Oaxaca, Chiapas, Campeche, Yucatán, Quintana Roo, Tabasco; Occidente: Jalisco, Michoacán, Colima, Guanajuato, Querétaro; Centro: Tlaxcala, Puebla, Estado de México, Distrito Federal; Sur: Morelos, Guerrero; Golfo: Hidalgo, Veracruz, Tamaulipas, San Luis Potosí (huasteca); Noroeste: Nuevo León, Coahuila; Noreste: Nayarit, Sonora, Sinaloa, Baja California Sur, Baja California Norte.

Y, por ejemplo, hay barzones, como el Metropolitano, que no representa sólo a gente de la zona metropolitana, por la naturaleza de las deudas, ahí tampoco, por ejemplo, hay representaciones municipales, sino sectoriales, por tipo de deuda: hipotecarios, etc. De hecho, en muchos se organizan así, por sectores, por tipo de deuda.

Además también hay instancias de coordinación, trabajo y representación denominadas Comisiones de trabajo¹⁹ a las que se pueden integrar por elección, siendo éstas órganos dentro de la estructura y, al mismo tiempo, otro tipo de redes.

¹⁹ Estas son, de acuerdo con los estatutos: Administrativa, de Organización, de Finanzas, de Relaciones, de gestoría y Trámite, Jurídica, de Cartera Vencida, de Prensa y Comunicación, de Propaganda, Técnica, de Cultura, Deporte y Recreación, de Higiene y Seguridad y de Honor y Justicia. Con posibilidad de establecer o eliminar las comisiones que resulten necesarias para el cumplimiento de los objetivos de la organización.

criterios con los que se han formado, por ejemplo, el grupo que identifican como "Grupo 100 A", de Jubilados y Pensionados.

Como parte de la estructura de la organización estas redes son creadas por los barzonistas para:

1. Reducir el costo de la inversión individual mediante la división del trabajo y la cooperación entre redes o grupos
2. Crear interacciones que: a) faciliten, la influencia, la negociación, la creación de estructuras de referencia cognoscitivas y motivacionales de pertenencia, lealtad, sentimientos de compañerismo o *fellow feelings* y solidaridad; b) garanticen la circulación de la información y, sobre todo, c) verifiquen la participación de los individuos (de cada miembro de la red) exigiendo implicación personal, con el fin de reducir la existencia de "gorrones" (*free riders*).
3. Facilitar la participación directa, con la intención de redefinir la práctica de la representación. Aunque con el inicio de la institucionalización del movimiento a partir del Primer Congreso ya está definido en los estatutos las formas de representación, en la práctica, lo que hemos llamado el entrecruzamiento de redes, crea un ambiente en el que hay muchos representantes, de varios tipos, cuya interacción se define de manera autónoma por las bases de cada conjunto de redes (sectoriales, por localización geográfica, por grupos), por ejemplo, como interactúan los representantes de todos los grupos N (nuevos), con los A y con los estatales, o, cómo interactúan los grupos dentro del sector Torti-Barzón de un estado con los de otro estado o con todos los Tortibarzones de la región Sur o Norte, con otros sectores como el Agro-Barzón, etc. Así hay un grupo de pertenencia, pero se procura el contacto y la cooperación entre redes de manera que sean más amplios los escalones de la estructura piramidal.

coordinador, ellos tienen que acudir el día que se les indica, se les pide que digan que día les acomoda y entonces se les ubica en este grupo y su compromiso es acudir una vez a la semana a esas juntas; su compromiso también es acudir a las plenarios que se dan dos veces al mes... el compromiso también es pues acudir a la resistencia civil... ahí tenemos que estar, claro, se organiza de tal manera de no desgastar a toda la gente al mismo tiempo. Los grupos ya están organizados de tal manera que diez personas en cada grupo para esto, diez para lo otro, diez para lo otro, para el remate se canalizan dos personas de cada grupo, no va todo el grupo, esta es la manera de ir administrando las fuerzas, la gente que no se desgasta toda a un tiempo, hay ocasiones especiales en las cuales si se requiere acudir todo el grupo, cuando hay que hacer viajes a México, Guadalajara también van de cada grupo o diez de cada grupo.

En esta flexibilidad tienen un papel importante tanto las redes sumergidas ya que son tomadas en cuenta a la hora de organizar los grupos, ya sea que favorezcan la continuidad de la red tal como existe o que al diseminar a los miembros en otros grupos, se garantice el que siga interrelacionándose con su red de pertenencia para que no sienta al nuevo grupo como una imposición arbitraria sino como una necesidad operativa.

La mayoría de las redes sumergidas es creada dentro del movimiento debido a la mayor afluencia individual. Las características de estas dependen de la organización de cada Barzón, por ejemplo, se crean redes por sectorización, recordemos: el Agro-Barzón, el Trans-Barzón, Los Tarjetahabientes, etc. Dentro de estos también puede haber redes más pequeñas formadas deliberadamente con otros criterios como cercanía o que vivan más o menos por el mismo rumbo²⁰ o por afinidad o simpatías.

Otras redes son creadas a partir de criterios completamente diferentes, como en el Barzón de Monterrey donde se integran a un grupo cuyo número es variable, dependiendo de cuántos vayan llegando más o menos al mismo tiempo que son identificados con un número y una N que significa "nuevo", aunque en este mismo ejemplo, se entrecruzan otros

²⁰ Este es el caso de trabajo en "cadenas" y "eslabones" de El Barzón Confederación de Chihuahua

El proceso de selección o designación de los líderes es por consenso de las bases más que por elección, la destitución se decide en las asambleas estatales y nacionales. Se trata, entonces, de selección por identificación basada en el respeto, la aceptación y gratificación emocional, también lo es de competencia porque se basa en el reconocimiento de talentos específicos²¹ de los líderes respecto a las metas del movimiento, en este caso es importante la ruptura como un problema de liderazgo. En relación con esto son sumamente ilustrativos los siguientes fragmentos de una canción barzonista titulada "Décimas de Juan José Quirino Salas":

...con la nueva trayectoria
surge un líder muy activo
se nombra por lo creativo
y se mide por sus alas
Juan José Quirino Salas
Conocido por "el chivo"
Iniciador de El Barzón
No se amarra ni se vende
Y sus principios defiende
Con justicia y con razón
Un hombre de convicción
Que vino a romper con todo
El esquema y vicio modo
De los dogmas anteriores
Y es que este chivo señores
No se revuelca en el lodo...

...es un chivo soberano,
aguerrido y siempre fiel...

...recorrió todo el poniente
sin importar el transporte...

...dormía donde se pudiera
y comía de vez en cuando
a veces organizando
una que otra borrachera

²¹ Uno de estos es la capacidad de innovación y ruptura con el pasado. nuevos o más objetivos, formas de acción, etc. En el Barzón hubo un aumento de demandas conforme se construía la lógica de las deudas resultado de la política económica porque al establecer como meta el cambio de ésta se abre una gama muy amplia de características o elementos de ésta, susceptibles de ser cambiados.

Los líderes

El liderazgo es una relación de intercambio entre líderes y bases. Las bases de este intercambio son el cálculo costo-beneficio, las lealtades, las solidaridades, los fellow feelings, donde se pretende que valores como justeza y equidad sean los rectores de la relación.

Esta relación tiene que ver con que el nivel de compromiso y participación no es el mismo para todos, se llegan a cansar, por ejemplo, la dirigencia invierte mucho tiempo lejos de sus familias, durmiendo en el suelo, dejando de dormir varios días, deben asegurar que sus acciones tengan suficiente cobertura en los medios, particularmente cuando hay avances en su favor en las negociaciones, por pequeños que estos sean. Es decir, son quienes más riesgos corren, mas recursos invierten, pero quizá quienes más incentivos selectivos acumulan.

La dirigencia del movimiento está en manos de grandes empresarios privados que dieron carácter estratégico al movimiento por su importancia económica, su papel político y su carga simbólica, ya que su radicalización podría tener efectos de "bola de nieve" sobre sectores empresariales y cuestiona las bondades del modelo económico para la iniciativa privada.

Entre las funciones de los líderes la principal, porque es quizá la más delicada para su legitimidad y permanencia, es la toma de decisiones que en este movimiento se toman básicamente por consenso y unanimidad, lo que refleja el carácter carismático de la dirigencia y la dependencia de las bases hacia ella; sin embargo los dirigentes siempre consultan a las bases sobre la justeza de sus iniciativas.

hoteles lujosos donde se reúnen los banqueros. También han tenido este significado los tractores, los caballos, los marramos y hasta elefantes en las principales avenidas de las ciudades, etcétera.

se la rifó donde quiera
y nada lo intimidó...

...Hombre que por su querella
deja la historia marcada
con la gente organizada de modo definitivo...

También hay una selección de cuadros medios, sobre todo, en la que es considerado como fundamental el desempeño del barzonista, valuado por su nivel de participación y compromiso:

Ing. Flores (Chihuahua, Barzón Confederación)... en el Barzón no nos abrogamos derechos de liderazgo, más que quien quiera tenerlos y lo demuestre con trabajo, eso es todo. La única carta que usted necesita presentar en el Barzón para ser líder o para ser lo que usted quiera, es trabajar y trabajar sin ningún compromiso más que el compromiso con su idea y lo que usted pueda desempeñar...

Lic. Mirna (Monterrey, Barzón Unión)... se necesita (para ser coordinador de grupo), primero, conocer bien los ideales de El Barzón, a fondo, la organización, los estatutos que tenemos y, aparte de eso, pues tener los conocimientos donde usted pueda dirigir a la gente, tener don de gentes, paciencia y, sobre todo, mucho corazón y mucha voluntad.

Otra importante función del liderazgo es la movilización de las bases, a través de ésta, como lo hemos visto en el caso de los evites de embargos, cumplen otra función que es el mantenimiento y refuerzo de la identidad.

Para el cumplimiento de estas dos funciones resulta significativo que los barzonistas hagan sus protestas en lugares que son identificados como límites, lugares sacralizados reservados al gobierno y otros grupos de gran poder social y/o económico. Así las ocupaciones de estos espacios refuerzan la identidad, la legitimidad y la fuerza del movimiento por el significado que tienen respecto a la relación positiva entre las metas del movimiento y el bien colectivo de toda la sociedad. Son de recordarse como ocupaciones de gran vigor y contenido simbólico en este ámbito las realizadas en la Secretaría de Gobernación, la Cámara de Diputados, algunos Palacios de Gobierno Estatales, el Banco de México, algunos

son básicos y definen tanto la construcción de las expectativas como la vivencia del conflicto en el mundo de vida.

Esta vivencia es en el sentido de los tipos subida y caída, expectativas crecientes y privación relativa del modelo de frustración-agresión, que abren como escenario posible el ser posicionados marginalmente dentro de la sociedad al ver amenazados los recursos materiales (pertenencias objeto de embargo) y simbólicos (prestigio social y respeto o admiración de su familia y su comunidad) con que cuentan los deudores.

La interacción entre deudores que lleva a la integración del movimiento redefine lo público y lo privado, en la medida en que algo considerado como un "problema de casa" se traslada a la esfera pública como un problema que atañe a toda la sociedad.

Para el involucramiento de los individuos, redes o grupos en el movimiento también son importantes los recursos materiales como el dinero y otro tipo de recursos como el tiempo, conocimientos especializados en materia económica y jurídica, prestigio social y experiencia en organización y participación política, sobre todo en el caso de la dirigencia y, especialmente, dadas la diversidad y la pluralidad que caracteriza a este movimiento, la solidaridad y la identidad son recursos muy importantes.

La solidaridad y la identidad son recursos estratégicos y, al mismo tiempo, logros de los barzonistas. Son recursos estratégicos desde el momento en que darse cuenta de que otros viven una situación parecida les motiva a actuar juntos en pro de objetivos comunes. Aquí hay un cálculo de interés sobre la base de que lo que se hace juntos no se puede lograr solos y, de esta manera, ser barzonista se convierte en un recurso,

Consideraciones finales

El Barzón nace cuando surge un conflicto entre deudores y acreedores, por la incapacidad de los primeros de pagar sus adeudos en los tiempos convenidos debido al crecimiento acelerado de los montos, en un contexto de cambio en prácticamente todas las esferas de la sociedad: economía, política, sociedad. Cambios en el mercado de bienes y de capitales que implican cambios en el ámbito del significado de la vida y las relaciones en la sociedad, esto es, en la interacción social que relaciona los reglamentos establecidos y puestos en vigor por las autoridades políticas con la cotidianidad de los mismos actores del mercado, es decir, con sus acciones, rutinas e intereses.

En el transcurso de la investigación encontramos que esta interacción de las políticas que intervienen con el movimiento en la cotidianidad de los sujetos y el ámbito del significado tiene un punto de encuentro con transformaciones en la percepción que amplios sectores de la sociedad mexicana tienen del sistema político, particularmente respecto a la inoperatividad del corporativismo tradicional ante ciertas demandas; de la organización autónoma y de sus necesidades y expectativas.

Encontramos que, además de esta confluencia de cambios en diversos ámbitos, la tecnología social, es decir, el potencial de la movilización y los recursos con que contaron aquellas personas y grupos o redes que integran el Barzón, la vivencia personal del conflicto y la forma en que éste es trasladado a la esfera pública jugaron un papel muy importante en la conformación del movimiento.

Como parte del potencial de la movilización el acceso a la información, el nivel educativo y los recursos materiales como el dinero

respecto a dos referentes: el enemigo común y el "otro" Barzón; b) la delimitación del movimiento a través de la afirmación de la pluralidad interna (la entrada de sectores urbanos y El Congreso de junio de 1995) y la afirmación como interlocutor válido frente al enemigo común (autoridades y acreedores) y, c) la politización de la vida diaria mediante valores que rigen las movilizaciones de resistencia civil, el aprendizaje y resistencia jurídica y, por último, la participación política a partir de alianzas con la oposición, especialmente, con el PRD.

En la reconstrucción de la identidad y la solidaridad son centrales cuatro elementos con los que se redefine lo público y lo privado: la articulación ideológica del conflicto, la resistencia civil, la información y la organización.

1. La articulación ideológica del conflicto empieza con la redefinición de lo público y lo privado que reafirma a los individuos como "capaces", "no fracasados", "no culpables", "productivos", "honrados", "buenos padres de familia" en tanto que defienden su patrimonio familiar. Continúa con el autoreconocimiento como la planta productiva nacional. Sigue con la enseñanza de unos a otros del ejercicio de sus derechos, de estrategias de defensa "trastocando las formas culturales mediante las cuales los individuos aceptan los límites posibles de su acción posible como ciudadanos mexicanos". Finalmente, en esta lógica que traslada la problemática a la esfera pública, se plantea que, en vista de que el problema ha sido causado por las decisiones políticas y la forma en que han sido tomadas, la participación en la esfera política a través de candidatos o representantes es la vía de solución a largo plazo para el "salvamento del país", la dignidad personal y la justicia social.

El traslado del conflicto a la esfera pública va más allá de lo nacional cuando se analizan las causas del problema y se relacionan las

tanto frente al enemigo común, como en el papel que desempeña de asidero ante la incertidumbre, a través de explicaciones diferentes al problema que redefinen lo público y lo privado y mediante el paso de una identidad negativa y estática, “deudores” a una positiva y dinámica, “barzonear”.

El riesgo permanente de división por la cuestión política los enfrenta a la necesidad de mantenerse juntos pese a las diferencias. Por ello reconstruyen los vínculos identitarios y solidarios. Cada reconstrucción representa nuevas posibilidades: mantener, reacomodar, ganar o perder miembros, grupos, redes e incluso, el que la reconstrucción se quede en el camino y se produzca una ruptura. Así, la identidad y la solidaridad que resultan de cada reconstrucción son diferentes a las anteriores y son en sí mismas un logro.

A lo largo de la investigación distinguimos tres momentos claves de reconstrucción de la identidad:

1. A partir de vínculos solidarios de tipo adscriptivo y autodirigido, contruidos previamente, deudores y grupos de deudores o redes sumergidas construyen vínculos estratégicos de solidaridad e identidad para la movilización, que tiene como objetivo la solución a los problemas de cartera vencida. En este momento la reconstrucción de la identidad y la solidaridad se centra tanto en el interés común como en la definición del enemigo común.
2. Los vínculos estratégicos establecidos por estos miembros se rompen por su parte más débil que es la de las diferencias políticas, estamos hablando de la ruptura entre el Barzón Confederación y El Barzón Unión. Entonces, cada uno trabaja en la reconstrucción de la identidad y la solidaridad subrayando un nuevo “enemigo”, el “otro” Barzón.
3. Los dirigentes barzonistas ligados al perredismo consolidan al Barzón Unión como “El Barzón” a través de: a) la identificación del conflicto

como quien comparte la información en términos de traductor y maestro.

La ambigüedad en la organización radica en que, por un lado, se pugna por una redefinición de la ciudadanía mediante la mayor participación directa, las asambleas, el trato directo con el líder, la circulación de la información y los conocimientos, pero por otro lado hay decisiones verticales y yuxtaposición de estructuras organizativas que colocan, por ejemplo, a un mismo dirigente en varios puestos de decisión, ya sea al mismo tiempo o en tiempos diferentes, como en el caso de Juan Figueroa que, al mismo tiempo dirige el Agro Barzón y la región Noreste.

Sin embargo, esta ambigüedad ha funcionado porque facilita las formas de interacción necesarias para la reconstrucción de la identidad respondiendo: a) a la necesidad colectiva de solución, porque respeta las formas en que cada grupo o red logra movilizarse, identificarse y establecer vínculos; b) a la necesidad de alguien en quién creer y a quién seguir, reforzada por la personalidad carismática de los dirigentes que se encargan de formular las explicaciones diferentes a los problemas "de casa"; c) al cálculo costo-beneficio, por ejemplo, en las redes, con lo que llaman "administración de las fuerzas" se evalúa el invertir sólo los recursos indispensable (principalmente tiempo y dinero), sin sacrificar la parte de estos recursos que es necesaria para otros aspectos de la vida de cada miembro; d) responde con incentivos selectivos a aquellos miembros cuyo compromiso, esfuerzo y trabajo para el movimiento sea mayor, con puestos de dirección y reconocimiento de los demás miembros, aunque principalmente por la dirigencia, así como con incentivos solidarios.

La manera en que el movimiento de deudores "El Barzón" construye *un nosotros* que continúa en el tiempo es el manejo de la pluralidad y la diversidad a través de las estrategias de la cohesión que, sobre la base de

- decisiones políticas con las exigencias de organismos internacionales y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte.
2. La resistencia civil. Esta forma de lucha es un refuerzo de la identidad y la solidaridad porque implica grados de riesgo que apelan a la lógica de que en esas acciones “nos necesitamos”, a las lealtades, a los *fellow feelings*, a los valores como la justicia, la solidaridad y la afirmación del nosotros frente a los otros y es donde se manifiesta la alteración de los límites culturales de participación ciudadana que mencionamos arriba. Además es la forma de presentación del conflicto como algo que atañe a todos: deudores, acreedores, autoridades y el resto de la sociedad.
 3. La información es un recurso cuya circulación es central entre los barzonistas porque permite conocerse y reconocerse como miembros del movimiento, pone énfasis en los logros, en los derechos, las alternativas y las acciones que son necesarias emprender, da importancia al contacto directo entre los líderes y las bases y, de hecho, su uso y circulación legítima a la dirigencia. Además, la información relacionada con aspectos jurídicos y económicos juega muy importante frente a los otros: frente al enemigo común porque les permite un lenguaje común que cada quien usará para argumentar en su defensa y para articular propuestas de solución; frente al resto de la sociedad porque permite la articulación de un discurso que explica, a su manera, por qué este sector también está involucrado en el conflicto, de ahí la importancia del uso que los barzonistas hacen de los medios de comunicación para dar a conocer sus acciones, el por qué de estas y sus objetivos.
 4. La organización. La estructura organizativa “flexible” y, en buena medida “ambigua”, de El Barzón facilita la reconstrucción de la identidad vía la construcción de redes, lealtades, *fellow feelings*, aprendizaje, entre otros. Se basa en la dirigencia de facto que se legitima más tarde, cuyos recursos centrales son la información, los conocimientos, las experiencias, el manejo del discurso y que actúa

un interés común: la solución del conflicto, y de una lógica: la unión hace la fuerza, organizan las distintas estrategias de movilización y administran las fuerzas (organización), producen significado a su acción (identidad) y establecen relaciones (solidaridad).

Otra versión del Barzón
Los navegantes

Esas tierras del rincón
las sembré con un buey pando,
se me reventó el barzón
y sigue el grupo luchando.
Cuando me fui para el banco
me sacaron mi tarjeta:
aquí debes comisión,
intereses moratorios,
aperturas de contrato,
también manejo de cuenta,
ahora vete a trabajar
pa que sigas abonando.
Se me reventó el barzón
y sigue el grupo luchando.

Cuando vaya de regreso
llevaré al doctor Pineda,
al doctor Echeverría
que ya hablaron con Barbosa,
que suspendan ya sus pagos,
que no tiene más centavos
para seguir regalando,
parecen puercos de engorda
que nomás están tragando,
vayan mucho a la bayola
que yo ya no soy tan tarugo,
mejor me voy a El Barzón
y platico con amigos.
Los estamos apoyando
y cada día somos más
los que estamos protestando,
ya verán que en unos meses
los bancos irán quebrando
¡Ven y únete al Barzón!
y saldremos ganando.
Se me reventó el barzón
y sigue el grupo luchando.

Cuando vaya al D.F.
le diré a los banqueros:
esa bola de rateros
igualitos a Salinas

que nos dejan bien hundidos
al no tener siquiera
frijoles para tragar
pero sus cuentas en Suiza
bien gustadas que están
pero ahora se jodieron
porque aquí ya está el Barzón
y como anda Maximiano
con millones de agremiados
por toda la nación
para defender a los justos
de los jueces tan corruptos
que habitan en la nación.
Falsan todos los banqueros
bola de lava dinero
van a quedar sin dinero
pero no les vamos a pagar
ni no tenemos dinero
ni siquiera pa tragar.
Se me reventó el barzón
y sigue el grupo luchando.

El Barzón

Esas tierras del rincón
las sembré con un buey pando,
se me reventó el barzón
y sigue la yunta andando.
Cuando llegué a media tierra
el arado iba enterrando
se enterró hasta la telera,
el limón se deshojó,
el yugo se iba pandeando,
el barzón iba rozando,
el sembrador me iba hablando,
yo le dije al sembrador:
no me hable cuando ando arando.
Se me reventó el barzón
y sigue la yunta andando.

Cuando acabé de pizar
vino el rico y lo partió,
todo mi maiz se llevó,
ni pa comer me dejó,
me presenta aquí la cuenta:
aquí debes veinte pesos
de la renta de unos bueyes,
cinco pesos de magueyes,
una anega tres cuartillos
de frijol que te prestamos,
una anega tres cuartillos
de maiz que te habilitamos,
cinco pesos de unas fundas,
siete pesos de cigarros,
seis pesos no sé de qué,
pero todo está en la cuenta,
a más de los veinte reales
que sacaste de la tienda,
con todo el maiz que te toca
no le pagas a la hacienda,
pero cuentas con mis tierras
para seguir las sembrando.
Ora vete a trabajar
pa que sigas abonando,
nomás me quedé pensando,
sacudiendo mi cobija,
haciendo un cigarro de hoja:

que patrón tan sin vergüenza,
todo mi maiz se llevó
para su maldita troje.
Se me reventó el barzón
y sigue la yunta andando.

Cuando llegué a mi casita,
me decía mi prenda amada:
ontá el maiz que te tocó,
le respondí yo muy triste:
el patrón se lo llevó
por lo que debía en la hacienda,
pero me dijo el patrón
que contara con la tienda.
Ora voy a trabajar
para seguirle abonando
veinte pesos, diez centavos,
son los que salgo restando.
Me dice mi prenda amada:
ya no trabajes con ese hombre,
nomás te está robando,
anda al salón de sesiones,
que te lleve mi compadre,
ya no le hagas caso al padre,
él y sus excomuniones,
que no ves a tu familia
que ya no tiene calzones
ni yo tengo ya faldillas,
ni tú tienes pantalones.
No más me quedé pensando:
pue que dejé a mi patrón.
Me decía mi prenda amada:
que vaya el patrón al cuerno,
cómo estuviéramos de hambre
si te has seguido creyendo
de lo que te decía el cura
de las personas del infierno.
Viva la Revolución,
muera el Supremo Gobierno.
Se me reventó el barzón
y sigue la yunta andando.

El Barzón
El Cochi

Esas tierras del rincón
las sembré con un güey pando,
yo soy de esos de El Barzón
por sí andan averiguando.
Con esta devaluación
ora sí estamos temblando
Cuando llegué a media tierra
el arado iba enterrando
se enterró hasta la telera,
el limón se deshojó,
el yugo se iba pandeando.
El banquero me está hablando
un recado me dejó
que pasara a la oficina,
yo le dije de favor:
no me hable cuando ando arando.
Se me reventó el barzón
y sigue la yunta andando.

Cuando acabé de pizcar
vino el banco y me partió
todo mi maíz se llevó,
ni pa comer me dejó,
me presenta aquí la cuenta:
aquí debes 10 mil pesos
son los puros intereses
5 pesos de servicios,
100 pesos de moratorios,
8 pesos de un avío,
3 pesos de comisión,
1 peso por la lectura,
2 pesos no sé de qué
pero todo está en la cuenta
a más de los 20 pesos que
sacaste en directo,
otros 10 de la tarjeta
7 meses que tardas
y no le abonas a las cuentas.
Se me reventó el barzón
y sigue la yunta andando.

Hoy soy cartera vencida

y no lo puedo negar,
los banqueros me prestaron
y no les puedo pagar:
a Bancomer un avío,
refaccionario a Serfin,
otro avío a Banamex,
uno más a Banpaís,
moratorios a Confía,
tarjetas al mexicano,
al crédito hipotecario,
Banca Cremi fiduciario.
Lo poquito que tenía
me hizo un cargo Banca Unión
por los cheques que botaron,
me cobraron comisión.
Banoro y Bancrecer
también me traen apuntado,
esos de la Banca Promex
me tienen bien amarrado,
no respetan ni a su madre,
la sonrisa me cobraron,
lo mismo que en el Vital
tengo cuentas por pagar,
también con los del extranjero,
con los del Banco Mundial.
Nomás el banco de sangre
Me faltó por un pelón
y hasta la casa de cambio
me dejó sin el calzón.
Se me reventó el barzón
y sigue la yunta andando.

Cuando llegué a mi casita,
me decía mi vieja chula:
ontá el maíz que te tocó,
le respondí yo muy triste:
el banco se lo llevó
por lo que debía en la cuenta,
pero me dijo el banquero
que contara con la tierra,
la volvemos a gravar.
Ora voy a trabajar

Cartera vencida

El Cochi

Sigo muy triste,
no sé que hacer
ya no soporto
mi padecer
debo en avíos,
refaccionarios y
quirografarios.
Mi mayor pena
son los banqueros
estoy fregado
por usureros
Diosito santo,
dame paciencia
me están tratando
cual bandolero.

Reestructuramos,
no funcionó,
Pues nuestro peso
se devaluó,
los intereses
se dispararon
ahora si
estamos crucificados.
Las garantías,
no me alcanzaron
y, por lo tanto,
no me prestaron
Sólo me queda
una solución,
Ir con mis cuates,
los del Barzón.

Ningún negocio
es redituable
con esas tasas
inalcanzables,
agricultores y ganaderos
todos lloramos,
pues no hay dinero.
Los industriales y comerciantes,
sólo se quejan,
son puros males.

Diosito Santo,
no me abandones
todas mis deudas
que las condonen.

Hey es mi vida
muy diferente,
llego temprano,
no me desvelo
no tengo amigos
todo ha cambiado
solo conozco
los licenciados
yo solo espero
que me comprendan
tengo mis bienes
hipotecados
nadie me presta
pocos me fian
porque soy
cartera vencida.

Le dije a la comitiva:
Voy al baño y no me tardo,
y ahora es cuando chile verde,
le haz de dar sabor al caldo.
Ya se remendó el barzón y
sigue el traitor andando.

Al salir del comité
a dar gracias yo me fui
como estaba tan oscuro
no supe onde me metí
yo creo que la Iglesia no era
porque santos yo no ví
pero estaba mi compadre
en una mesa sentado
con una botella enfrente
y el mariachi por un lado
dijo: ¡siéntese compadre!
¿y la familia, cómo ha estado?
le mandaron a saludar
la comadre y el ahijado.
Las otras van por mi cuenta,
mire lo que me han prestado
¡no malgaste su dinero,
no sea usted desperdiciado!
cómprele ropa a sus hijos
o, llévese un buen tractor.
No se arrugue mi compadre
échele agua a su motor
que quien nace pa maceta
no sale del corredor.
Ya se remendó el barzón y
sigue el traitor andando.

Al llegar a la parcela
me decía mi prenda amada:
ontá lo que te prestaron,
porque no le miro nada.
Yo creo que me lo robaron
cuando más dormido estaba
y es que traigo agujerada
la bolsa del pantalón,
que se me salió la lana
cuando me subí al camión.
Pensé traírte unos zapatos
y que me bajo en la esquina

y en vez de zapatería
voy hallando una cantina
y al pasar frente a la puerta
que me agarra un aguacero
ahí tuve que dejar
los huaraches y el sombrero,
al venirme con las prisas
se me olvidó el cinturón,
al salir de la cantina
se me calló el pantalón
y como era nochecita
no pasaron ya camiones
por eso llevo hasta orita
y con los puros calzones
¡pero no te apures vieja!
Ahí viene una yunta atrás
Y si no pos me regreso
Y a ver si me prestan más
Ya se remendó el barzón y
sigue el traitor andando.

para seguirle abonando
10 mil pesos, diez centavos,
con los que salgo restando.

Me decía mi prenda amada:
Viejo, ya no trabajes
para esos bancos
son puros agiotistas usureros
¡nomás nos están chin... teguas,
hombre!

Déjate ya de ejercicios,
Novenas y confesiones
Que no ves a tu familia
que ya no tiene calzones
ni yo tengo ya faldillas,
ni tú tienes pantalones.
Mejor métete de polaco,
anda con el comité
ve con esos del Procampo
que te apunten en la lista
que no ves a mi compadre
a su hermano y a su yerno
fueron a la Sedesol,
tan sembrando muy a gusto
tierras que le dio el gobierno
Se me reventó el barzón y
Siempre seguí sembrando.

El Barzón

Rafael Buendía

Esas tierras del rincón
han sido ya fraccionadas.
Las que inunda aquí el Barzón
también fueron remendadas.
Cuando empezó a lloviznar,
yo me fui para el Estado,
le dije al banco ejidal:
¿con qué me van a ayudar?
quiero que me presten dinero
para empezar a sembrar.
Me contesta el Comité:
te lo vamos a prestar

y si necesitas yunta,
también te la van a dar,
la semilla del maíz,
la semilla del frijol,
te la vamos a prestar,
pero con la condición
de que trabajes la tierra
como buen agricultor.
Nomás me quedé pensando
rebozando de emoción,
se me movieron las fundas,
hasta me pegó el torzón.

El nuevo Barzón II

José de Molina

Ahí te van unas coplas
que llevan la intención
de hacerte más consciente
de tu situación
si ya creció la deuda
por la devaluación
y no puedes pagarla
afiliate al Barzón.
Si debes mucha feria
afiliate al Barzón.
Si debes poca lana
pues métete al Barzón
si debes intereses
afiliate al Barzón.
Si no, por si las dudas
Acércate al Barzón.
Porque el Barzón te ofrece
apoyo y protección
te brinda asesoría
legal sin condición
para que te defiendas
un poquito mejor
y que no seas esclavo
del acaparador.

¡Ay, mamá!
(dime hija)
me aprieta este señor
(¿y no te gusta?)
es banquero
(¡ah!, ¡es banquero!)
sin consideración
(o sea, que es usurero)
me está ahorcando
y ahogando este deudón
Mejor voy y me meto
con esos del Barzón

¡Adelante barzonistas!
de Sonora, de Yucatán,
de Guerrero, de Veracruz
¡vamos!, de todo el país.
¿y por qué no?

dentro de poco
de toda América Latina
Si le debes al banco
afiliate al Barzón,
a la agencia de carros
afiliate al Barzón,
si debes la tarjeta
y al casero también
ya no lo pienses mucho y
afiliate al Barzón.

El Barzón no es liturgia,
secta ni religión,
tampoco es un partido,
es una organización
que lucha sin descanso
contra la explotación
en contra de la usura
y de la corrupción.
Para vencer al monstruo
banquero explotador,
sólo puede lograrse
con una organización,
por eso todo México
grita con emoción:
¡Qué viva la guerrilla!
¡Qué viva El Barzón!
¡Viva!

(¿Otra vez, hija mía?)
¡Ay, mamá!
(dime hija)
me aprieta este señor
(¿y no te gusta?)
es banquero
(¡ah!, ¡es banquero!)
sin consideración
(agiotista el señor)
me está ahorcando
y ahogando este deudón
(pues ya, sáfade de una vez)
Mejor voy y me meto
con esos del Barzón.

El nuevo Barzón
José de Molina

Se me reventó el Barzón
y sigue la yunta andando
no, no, no, ese es el viejo
vamos a hacer el nuevo hombre
a ver que tal sale, viene:

-La cartera se venció
no voy a seguir pagando
porque el banco se robó
lo que yo fui cosechando,
la paciencia se agotó
y ahora barzoneando
¿por qué?, vas a ver
nomás escucha
porque ando barzoneando.
Los precios se garantía
de por vida están bajando
y los insumos subiendo
si siembro maíz no gano
si siembro frijol tampoco.
Me pregunto y yo no sé
qué carajo está pasando.
El banquero y el patrón
y su padrino el gobierno
diabólica trinidad
que nos tiene en el infierno
y el banco nomás está
mis ganancias jineteando
y el banquero está engordando
y yo flaco y camellando
ya vendí hasta mi tractor
nomás para irla pasando
ya ni la mota es negocio
pues no puedo competir
con el supremo gobierno
que se la está agandallando
¡Adelante barzonistas!
Este movimiento tiene
que llegar hasta el final
lo ganamos porque lo ganamos
tú que eres de la ciudad
te voy a poner al tanto
pa' que vengas a apoyar

al trabajador del campo
y que sepas lo que cuesta
lo que te está alimentando:
mira todo lo que hay que hacer
para que tú comas en la ciudad
todo esto tiene que
hacer el campesino
primero hay que barbechar
cruzar y luego zurcar
sembrar y luego regar
abonar y fumigar
y enseguida deshierbar
y otra vez a barbechar
y otra vez a fumigar
y otra vez hay que abonar
y otra vez a deshierbar
y así hasta la eternidad
para que hasta los tres meses
ya podemos cosechar
pero ahí no termina el cuento
lo tenemos que cargar
y llevar a la ciudad
ir a la central de abastos
donde el gordo está esperando
sus colmillos afilando
siempre ofrece la mitad
de lo que viene costando
pero están de acuerdo todos
no puedo andar regateando
sólo hay una solución
acabar con el patrón
o dejamos de sembrar
para ver que come el cura
y el político ladrón,
a ver que come el banquero
y sus gordas enjoyadas
yo también ya me cansé
vayan mucho a la chin...
La cartera se venció
no voy a seguir pagando
La paciencia se agotó
y ahora ando barzoneando.

protege tus intereses
y lucha como un león.
Esa asociación
se llama Barzón,
protege tus intereses
y lucha como un león.
Esa asociación
se llama Barzón,
protege tus intereses
y lucha como un león.

Décimas de El Barzón
Chucho Gil

Ya no tiene vuelta de hoja
hay que erradicar la herencia,
la gente tiene conciencia
que el sistema se agorjoja
y está en esa cuerda floja
la clase que lo sustenta
pues de la crisis violenta
nació la organización
denominada El Barzón
y éste ya no se revienta.

Los dirigentes puntales
que el movimiento señala
son José Quirino Salas
Manuel Ortega González
y una mujer sobresale
no solo por sus primores
ella es: Liliana Flores
quien también deja su huella
y Alfonso Ramírez Cuellar
son los cuatro fundadores.

Desde el campo y la ciudad
se escucha a los barzonistas
y van sumando a sus listas
un símbolo de unidad
todos la misma verdad
es la que traen por bandera
y en la república entera
se oyen mentadas de madre,

al pelón que armó el desmadre
de la crisis financiera.

Marchó el Barzón nacional
el año de 94,
puercos, burros y hasta patos
cada quien con su animal,
es de mención especial
que todo estaba embargado
y una polla en el estrado
subió y dijo: ¿cuánto debo?
ya que embargaron mis huevos
denles un uso adecuado.

Se sumó la clase media,
la baja y la media alta,
y sin contar lo que falta,
porque aún no se remedia
la cifra que se promedia.
Son 37 millones que
en diferentes barzones
se encuentran organizados,
todos ellos embargados
y por las mismas razones.

Unos cuantos millonarios
luce el neoliberalismo
y mientras siga lo mismo
serán más los adversarios,
pues la lucha de contrarios,

Ya me voy,
les dejo mi canción
Soy coplero, poeta y trovador
Yo también
debo mi guitarrón,
Mejor voy y me afilio
con esos del Barzón
Barzooooón
Barzoooooooooon.

Himno al Barzón
Ramón Amor

Cuando contraemos una deuda
nos comprometemos con
nosotros mismos y,
al no poder pagar
perdemos nuestra libertad
y nos sentimos solos.
Esta soledad
nos produce angustia,
miedo, enfermedad y
lo más triste es que atenta
contra lo más sagrado
que Dios nos ha dado: la vida.
Gracias a un movimiento
organizado,
por gente buena y honesta,
nos damos cuenta que
no estamos solos,
este movimiento es de corazón
y se llama: Barzón.
Tenemos buenas noticias
a ti que te quieren quitar
tu patrimonio y tu tranquilidad,
al no haber podido pagar.
Los bancos y prestamistas
se unen amenazando
a tu casa se comunican
a la familia aterrorizando.
Existe un movimiento

que te puede ayudar
de gente buena y honesta
que defiende tu ideal,
de gente buena y honesta
que defiende tu ideal.
Esa asociación se llama Barzón,
te invita a que pertenezcas
y calmes tu corazón.
Esa asociación
se llama Barzón,
protege tus intereses
y lucha como un león.
La voracidad de banqueros,
sinónimo de agiotistas
y una economía errónea,
provocaron desempleo y miseria.
La finalidad de El Barzón
es renegociar la deuda,
tomando en consideración
las leyes de nuestra nación.
Lo integran aquellas personas
con problemas de liquidez.
No niegan pagar la deuda,
sólo quieren pagar lo que es.
No niegan pagar la deuda,
sólo quieren pagar lo que es.
Esa asociación
se llama Barzón,

Los barzonistas
Los navegantes

Pa que el banco no nos robe,
ni ambiciosos prestamistas,
toditos los campesinos
ahora somos prestamistas.

La cartera se venció
no puedo seguir pagando
y no me van a quitar
lo que estoy cosechando.

Voy a pagar lo que debo,
ya lo he dicho muchas veces
pagaré la cantidad,
pero no los intereses.

Con la crisis que tenemos
no hemos podido pagar
pero, ambicioso banquero
no nos podrán embargar.

Tú que estás en la ciudad
te voy a poner al tanto
pa que vengas a apoyar
al trabajador del campo.

Pa que sepas lo que cuesta
lo que te está alimentando:
primero hay que desmontar
y después a barbechar.

Tuzar y luego educar
sembrar y luego regar
abonar y fumigar
y después a deshierbar.

Y después de los tres meses
ya podemos cosechar
pero ahí no termina el cuento
lo tenemos que cargar
y llevar a la ciudad
pa que coman los gorditos
que tenemos por allá.

Ir a la central de abastos
donde el gordo está esperando
con el colmillo afilado
siempre paga la mitad
de lo que viene costando
pero todos son de acuerdo
y no puedo regatear
sólo hay una solución
uniéndonos al Barzón.

O dejamos de sembrar,
a ver que comen los ricos
que viven en la ciudad.
A ver que come el banquero
y los grandes accionistas.

De plano ya nos cansamos
y ahora somos barzonistas.
La cartera se venció,
no puedo seguir pagando.

condiciona y determina
que un movimiento domina
si organiza su extensión
y crece como el Barzón
en América Latina.

En territorio y en fuerza
hoy el Barzón ha crecido
y el origen que ha tenido
ojalá que no se tuerza,
no debe meter reversa,
un movimiento puntal,
en la demanda social,
Fobaproa y compañía,
fraudes de una economía
ojete y neoliberal.

La usura y el agiotismo,
el crédito avaricioso,
los intereses tramposos
y un gobierno banquerismo,
todo resulta lo mismo.
Hijos de rata... ¡ratones!
La herencia de sus millones
las paga el pueblo con creces,
si quieren mis intereses
¡aquí está El Barzón, cabrones!

El pueblo que vive al día
vive pensando en dinero,
pero también los banqueros
tienen esa fantasía,
y aunque gocen la cuantía,
sin sufrir la mal pasada,
siempre la quieren pelada,
pero como dice el chivo:
"primero lo productivo,
que lo demás son mamadas"

Y se organiza y se junta,
denunciando y proponiendo,
seguirá el Barzón creciendo,
cual movimiento de punta,
sin olvidar que la yunta
es de todos los sectores.
Los que son trabajadores,

los que si hacen su trabajo,
y si se rompe de abajo,
¡ya valió madre señores!

Al gobierno mal habido
se le golpea con desprecio,
no le va ha doler lo recio,
sino lo tupido.
Mientras no se de rendido,
más debemos de insistir,
no se puede concluir
lo que apenas va empezando
si la yunta sigue andando,
El Barzón debe seguir.

el señor Quirino Salas,
en un Barzón cuyas alas
trasciende toda epopeya.
Hombre que por su querella
deja la historia marcada
con la gente organizada
de modo definitivo.
Así que un aplauso al chivo
dejémonos de mamadas.

Los barzonistas
Gerardo Mejía

Pasaba por Irapuato,
una marcha de tractores,
que venían desde Jalisco,
se asomaban seguidores.

Detuvieron los tractores,
un trailer se atravesó,
se bajaron los judiciales
y a Barbosa secuestró.

Los Barbosa somos muchos
rebasamos ya el millón
¡arriba los barzonistas!
a la usura con tezón.

Altos costos de intereses
en toda su maquinaria,
las carteras ya vencidas,
con las demandas bancarias,
los avaros de la usura
que nos comen en plenaria.

Detuvieron los tractores,
un trailer se atravesó,
se bajaron los judiciales
y a Barbosa secuestró.

Los Barbosa somos muchos
rebasamos ya el millón
¡arriba los barzonistas!

Décimas de Juan José Quirino
Chucho Gil

Luchando contra la escoria,
México cierra el milenio,
y en el último decenio,
cambia el curso de su historia.

Con la nueva trayectoria
surge un líder muy activo
se nombra por lo creativo
y se mide por sus alas.

Juan José Quirino Salas
conocido por "el chivo"
iniciador de El Barzón
no se amarra ni se vende.

Y sus principios defiende
con justicia y con razón.
Un hombre de convicción
que vino a romper con todo.

El esquema y vicio modo
de los dogmas anteriores
y es que este chivo señores:
no se revuelca en el lodo.

Como hombre y buen paisano
ninguna lucha le asusta
pues ama la causa justa
de todos los mexicanos.

Es un chivo soberano,
aguerrido y siempre fiel,
no pide ni da cuartel
para cuestionar las leyes.
Ojalá que en vez de bueyes
hubiera chivos como él.

Desde el sureste hasta el norte,
y del norte hacia el oriente,
recorrió todo el poniente
sin importar el transporte.

Había que hacerse del resorte

de impulsar a la nación,
contra la fuerte inflación,
se agotaba todo esfuerzo
y de un México disperso
Quirino fundó el Barzón.

Dormía donde se pudiera
y comía de vez en cuando
a veces organizando
una que otra borrachera.

Se la rifó donde quiera
y nada lo intimidó,
ni la vez que lo apresó,
el gobierno en Zacatecas.
Con embargos e hipotecas,
el Barzón lo liberó.

Por la calidad que tiene,
en su probada pujanza,
lo llamó para una alianza
el EZLN.

Y es que Juan José proviene
de una casta dura y leal,
es un líder nacional,
más allá de las fronteras
y Marcos lo considera
un dirigente cabal.

Seis años dio de su vida
a la lucha barzonista,
combatiendo al agiotista.
De la crisis mal habida,
con la raza más jodida
soportó los cabronazos.

Y colocó a cada paso
los más sólidos cimientos
para que el gran movimiento
no se caiga ni a madrazos.

Así nos deja su huella,



El Barzón

BOLLETIN INFORMATIVO



Origen de El Barzón Metropolitano Año 1 No.1 México, D.F. Julio 1995 Cooperación Voluntaria

*Salvemos a México, defendamos la planta
productiva y el patrimonio familiar
1er Congreso Nacional*



Por Salvador Ibarra

Contenido	
Editorial	2
Surgimiento de El Barzón en los estados	3
Información	3
Jorge Rodríguez y Rodríguez, presidente T.S.I	5
entregó la primera demanda de nulidad de El Barzón	5
Que renuncie Peña Casavín, de la DGAU	5
exige el Barzón Metropolitano	5
Sección Cultural:	7
¿Porque el nombre de El Barzón?	7
El Congreso Nacional en El Barzón	8

Con toda la fuerza del toraje de miles de barzonistas, el dirigente ratificado por el Congreso, Juan José Quinto Salas, puso un plazo al gobierno de Zedillo para que se le dé solución al problema de la cartera vencida de los integrantes del Barzón Nacional. Ante la aprobación de los asistentes propuso que si llegado el día 15 de septiembre las autoridades no solucionan el problema de la inequidad en el campo de los intereses contrarios, a toda proporción humana los barzonistas de todo el país paralizarán la banca nacional desde el 18 al 22 de sep.

PASA A LA PAG. 6

Publicaciones de El Barzón (Julio, 1995)

¿QUE ES EL BARZON?

El Barzón es una organización apolítica, no religiosa definida como asociación civil.

¿POR QUE NACE EL BARZON?

Nace a partir de la necesidad insuperable de defenderse de las prácticas y políticas crediticias ilegales, injustas e ilegales por parte de las instituciones bancarias, en contra de nuestros asociados.

¿CUAL ES LA FINALIDAD DEL BARZON?

El Barzón no pretende desconocer, ni evitar el pago de capital prestado, sino evitar prácticas abusivas e ilegales de cobro de intereses que originan el problema de la **Carta de Vencida**. Buscando una re-negociación justa del pago.

¿CÓMO TRABAJA EL BARZON?

El Barzón analiza cada caso para determinar lo procedente o improcedente del cobro a sus asociados, lo correcto o incorrecto de los procedimientos seguidos por el o los acreedores.

¿CUANDO TE PUEDES INTEGRAR?

Los interesados en recibir asesoría y apoyo del Barzón se pueden integrar a la asociación civil en el momento en que lo deseen, con solo cubrir los requisitos más elementales.

¿QUIENES INTEGRAN EL BARZON?

Lo integran todas aquellas personas acreditadas que tienen amenazado su patrimonio familiar ya sean: agroproductores, agroindustriales, industriales, forestales,

ley, obreristas y prestadores de servicios.

¿CUALES SON LOS REQUISITOS DE INGRESO?

- a)- Estar prófugo o ya en cartera vencida.
- b)- Presentar solicitud.
- c)- Presentar copia fotostática simple de todo documento relacionado con su problema crediticio.
- d)- 2 fotografías tamaño infantil de frente recientes.
- e)- Pago de inscripción (previa aceptación de su solicitud por el consejo)
- f)- Dar referencias de barzonistas o personas similarmente conocidas.

OBLIGACIONES Y RESPONSABILIDADES DEL BARZONISTA

- a)- Respetar y acatar decisiones de mayoría en acuerdos de asamblea.
- b)- Asistir con toda regularidad a los trabajos de análisis y discusión del funcionamiento del Barzón.
- c)- Participar en todas las reuniones convocadas, a las movilizaciones convocadas por la asociación.
- d)- Cumplir toda comisión que se le asigne al asociado.

DERECHOS DEL BARZONISTA

El barzonista tiene derecho a:

- a)- Ser tratado y atendido con respeto hacia su persona y su problema.
- b)- Tener voz y voto en las asambleas.
- c)- Formar parte de la coordinación y/o representación en la asociación en condiciones siempre de igualdad con: adha y chi de los asociados.
- d)- Estar protegido en todo momento por nuestros estatutos.

MANUAL DE DEFENSA CIUDADANA



El Barzón



UNIÓN NACIONAL DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS,
COMERCIANTE, INDUSTRIALES Y PRESTADORES DE SERVICIOS, A.C.

 **El Barzón A.C.** 

Unión Nacional de Productores Agrícolas, Comerciales,
Industriales y Prestadores de Servicios

Nuevo León



¡ Deudor !

**¿ Conoces tus derechos humanos
y garantías constitucionales ?**

CRESPO, José Antonio. (1994) "Democracia, Acción ciudadana y vida cotidiana" en Concha M., Miguel (coord.) *Los derechos políticos como derechos humanos*, CIICH-UNAM, Jornada Ed., México.

DAVIS, Diane. (1994) "Failed Democratic Reform in Contemporary Mexico: from Social Movements to the State and Back Again" en *Journal of Latin American Studies*, 26, 375, 408.

DUBET, François. (1989) "De la sociología de la identidad a la sociología del sujeto", en *Estudios Sociológicos Colmex*, Vol. VII No. 21.

DURAND PONTE, Victor Manuel y María Smith. (1997) "La educación y la cultura política en México: una relación agotada" en *Revista Mexicana de Sociología* Volumen 59, núm.2, abril/junio, pp. 41-74

EVERS, Hans-Dieter (1997) "La globalización y las dimensiones sociales y culturales de la expansión del mercado" en *Revista Mexicana de Sociología* Volumen 59, núm.2, abril/junio, pp.3-22.

FAMILIAR, Arturo. (1989) *La ruta del tractor*, Editorial del Centro de Cultura y Libros José Vasconcelos, México.

FLORES BENAVIDES, Liliana. (1994) "Las mujeres de El Barzón de Nuevo León" en *Trabajo y democracia hoy*, Año 7, Número 41 (Especial)

FLOWERAKER, Joe y Ann L. Craig. (1990) *Popular Movements and Political Change in Mexico* Lynne Rienner Publishers-Boulder and London, USA.

GIRON González, Alicia. (1994) "La banca comercial de México frente al TLC" en *Comercio Exterior*, Vo. 44, No. 12: 1068-1074.

----- (1996) "Colapso y quiebras bancarias: emergencia internacional" en *Momento económico* 87, oct. p. 5-12

Acuerdo Banco Nacional de Crédito Rural, S. N. C. - Congreso Agrario Permanente sobre el Programa de Modernización y Fortalecimiento de Banrural, México, D. F., enero 26 de 1990.

GONZÁLEZ Casanova, Pablo. (1995) "La democracia en México. Actualidad y perspectivas" en González Casanova, Pablo y Marcos Roitman *La democracia en América. Actualidad y perspectivas*, CIICH-UNAM, Jornada Ed. México.

GONZALEZ, Humberto. (1996) "Las políticas neoliberales y los nuevos movimientos e identidades sociales en México" en Daniel Mato y Maritza

Bibliografía

- ACOSTA, Mariclaire.** (1994). "Elecciones en México: La sociedad civil y la defensa de los derechos humanos" en Concha M., Miguel (coord.) *Los derechos políticos como derechos humanos*, CIICH-UNAM, Jornada Ed., México.
- AGUILAR, Héctor.** (1989) *Después del milagro*. Cal y Arena, México.
- (1993) *Subversiones silenciosas*. Nuevo Siglo, México.
- ALBERONI, Alberto.** (1987) *Movimiento e institución*,
- ARENAL, Sandra.** (1994) "El Movimiento El Barzón de N. L. es algo totalmente nuevo, con un gran ingenio y creatividad", en *Trabajo y democracia hoy*, Año 7, Número 41 (Especial).
- ASPE, Pedro.** (1994) "La reforma financiera de México" en *Comercio Exterior* Vol 44, núm. 12, Dic. p 1044-1047
- (1993) *El camino mexicano de la transformación económica...*
- BIZBERG, Ilán.** (1989) "Individuo, identidad y sujeto" en *Estudios Sociológicos*, Colmex, Vol. VII, No. 21.
- CALVA, José Luis.** (1997) "La crisis de los deudores" en Girón, Alicia y Eugenia Correa (comp.) *Crisis bancaria y carteras vencidas*, IIE-UNAM, UAM, Jornada ed., México.
- CASTAINGTS Téillery, Juan.** (1994) *México, economía, mito y poder*. Iztapalapa: texto y contexto, UAM-I, México.
- CARTON DE GRAMMONT, Hubert, Sara Lara Flores y Blanca Rubio Vega,** "La política agropecuaria mexicana: balance y alternativas" en
- CORDERA, Rolando, Raúl Trejo, Juan E. Vega.** (1988) *México: El reclamo democrático*, Siglo XXI, México.
- CORREA Vázquez, Eugenia** (1996) "Carteras vencidas y salidas a la crisis bancaria" en *Momento económico* 87, sep. - oct. P. 17-20.

-----Conferencia dictada en el Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM, el 2 de octubre de 1997.

MESTRIES, Francis. (1995) "El Barzón o la radicalización de los medianos y grandes productores agrícolas" en *Sociológica*, año 10, número 28, Actores, clases y movimientos sociales II, mayo-agosto.

MURILLO González, Ricardo. (1997) "La crisis mexicana de 1994" en *Carta económica regional*, No. 57, nov.-dic. p 7-11.

NATALE, PAOLO (1994) "Formas y finalidades de la acción solidaria" en MILLÁN, René (comp.) *Solidaridad y producción informal de recursos*, IIS-UNAM, México.

OBERSCHALL, Anthony. (1993) *Social movements. Ideologies, interests, & identities*. Transaction publishers, USA.

OLSON, Mancur. (1992) *La lógica de la acción colectiva. Bienes públicos y la Teoría de grupos*. México.

ORTEGA Cervantes, Gonzálo. (1997) "Las unidades de inversión como solución a los créditos hipotecarios y alternativa de ahorro" en *Carta económica regional* No. 56, sep. -oct., p 17-18

POZAS Horcasitas, Ricardo. (1997) "La observación electoral: una modalidad de la militancia ciudadana" en *Revista Mexicana de Sociología* Volumen 59, núm.2, abril/junio, pp.23-40

----- "La modernidad desbordada", mimeo.

RAMOS ROLLON, Ma. Luisa. (1997) "La dimensión política de los movimientos sociales: algunos problemas conceptuales", en *Revista Española de Investigaciones Sociológicas*, No. 78, julio-septiembre.

RODRIGUEZ GOMEZ, Guadalupe. (1996) "Los altos de Jalisco: las paradojas de la apertura comercial entre los ganaderos de leche", en S. Lara y M. Chauvet (coord.), *La sociedad rural mexicana frente al nuevo milenio*, INAH, México.

RODRIGUEZ G. Guadalupe y TORRES, Gabriel. (1994) "Los agroproductores frente a las políticas neoliberales: El Barzón y COMAGRO" en *Espiral*, Vol. 1, No. 1, septiembre-diciembre,

ROXBOROUGH, Ian. (1994) "Las posibilidades de las prácticas sociales bajo el neoliberalismo" en *Revista Mexicana de Sociología* Año LVI, Núm. 4, Octubre/diciembre .

Montero (coord.) *América Latina en tiempos de globalización: procesos culturales y transformaciones sociopolíticas*, UCV; ALAS, UNESCO, Venezuela.

GUADARRAMA, Rocio. (1997) "Paradigmas y realidades de los movimientos sociales", en *Estudios sociológicos*, COLMEX, Vol. XV, Núm., 44, mayo -agosto.

HERNANDEZ CERECEDO, Ociel y Carlos Zárate. (1996) "La cartera vencida del sistema bancario. Limitantes del circuito de pagos" en *Análisis económico* Vol XIII, No. 29

JELIN, Elizabeth. (1994) "¿Ciudadanía emergente o exclusión? Movimientos sociales y ONGs en los años novena", en *Revista Mexicana de Sociología* Año LVI, Núm. 4, Octubre/diciembre.

JUAREZ, Gloria de la Luz y Alfredo Sánchez. (1995) "Panorama reciente de la banca mexicana y la competencia externa" en Sánchez Daza, Alfredo y Juan González García (Coord.) *Reestructuración de la economía mexicana*, UAM, Universidad de Colima, RNICR, México.

KRAUZE, Enrique. (1997) *La presidencia imperial*. Tusquets, México.

LECHUGA Montenegro, Jesús. (1998) "La crisis estructural de la economía mexicana, 1970-1995. Un largo proceso de transición" en *Economía: teoría y práctica*. Nueva Época, Núm. 9, en.-abr.

MAKOWSKI, Sara y CONSTANTINO Mario. (1995) "Imágenes de sobredosis: complejidad social e identidad en el fin del milenio" en *Perfiles Latinoamericanos*, Flacso, Año 4, No. 7, dic.

MANRIQUE Campos, Irma (1996) "El ADE: ni solución ni paliativo" en *Momento económico* 87, sep.-oct. P. 21-23

MARTÍNEZ Vázquez, Griselda. (1995) "Las micro, pequeñas y medianas empresas ante la crisis económica en México" en *El Cotidiano* 72, octubre.

MELUCCI, ALBERTO. (1991) "La acción colectiva como construcción social", en *Estudios Sociológicos*, Colmex, Vol. IX, No. 26.

----- *Acción colectiva. Vida cotidiana y democracia*, fotocopias.

----- (1996) *Challenging codes. Collective action in the information age*. University of Cambridge, Great Britain.

GARCIA JIMENEZ, Arturo. *Una propuesta en torno a la organización de los productores de maíz.*

Manual de defensa ciudadana, El Barzón, México, 1996

Estatutos, Unión Nacional de Productores Agropecuarios, Comerciantes, Industriales y prestadores de servicios "El Barzón", A. C., 1995.

VALENCIA DE LA ROSA, Ruth. *Las perspectivas de las uniones de crédito para apoyar a la agroindustria integrada*, ponencia presentada en el Segundo Congreso Nacional Sobre Problemas Agrarios en Chilpancingo, Guerrero del 7 al 11 de junio de 1982.

VELÁSQUEZ, Enrique y Alejandro García (1994), "El Barzón o los vientos que vinieron del norte", *El Cotidiano*,

ZAFRA GARCIA, Eugenio. *La contienda legal del Barzón* (primera parte), Contraste Publicidad, México, 1996.

Hemerografía

La Jornada, varios números, 1993-1995.

El norte, varios números, 1993-1995.

Reforma, Varios números, 1993-1995.

El Financiero, varios números, 1993-1995.

Proceso, varios números, 1993-1995.

Entrevistas

-Seis entrevistas realizadas en el mes de julio de 1998 con miembros del Barzón de Chihuahua. (Barzón Confederación)

-Seis entrevistas realizadas en el mes de julio de 1998 con miembros del Barzón de Nuevo León (Barzón Unión)

-Ocho entrevistas realizadas de mayo a julio de 1998 con miembros del Barzón Metropolitano (Barzón Unión)

ROZO, Carlos A. (1995) "Devaluación y globalización financiera" en *El Cotidiano* 70, jul.-ago.

SAMPERIO, Ana Cristina. (1996) *Se nos reventó el Barzón. Radiografía del movimiento barzonista.* Edivisión, México.

SEVILLA, Amparo. (1997) "Trabajo doméstico y dirección política: ¿Una antípoda para las mujeres?", en Castillo, Jaime y Elsa Patiño. *Cultura política de las organizaciones y movimientos sociales.* CIICH-UNAM, Jornada Ed., México.

SUÁREZ Dávila, Francisco. (1996) "Liberación, regulación y supervisión del sistema bancario mexicano" en *Comercio Exterior* Vol. 44, núm. 12, Dic. p 1049-1053

TORRES, Gabriel. (1999) "The Barzón debtors' movement: from the local to the national protest politics" en

VELAZQUEZ ZARATE, Enrique y GARCÍA Alejandro. (1994) "El Barzón o los vientos que vinieron del norte" en *Cotidiano*, No. 61: 82-84, marzo-abril.

VIDAL, Gregorio. (1994) "Reforma económica, mecanismos de financiamiento y procesos de inversión", en *Comercio Exterior*, Vo. 44, No. 12: 1083-1092.

WHITTIER, Nancy. (1997) "Political Generations, micro-cohorts, and the transformation of social movements" en *American sociological review*, Vol. 62, No. 5, octubre.

WILLIAMS, Heather L. (1996) *Planting trouble. The barzon debtors' movement in Mexico*, Center for U.S.-Mexican Studies, University of California, San Diego.

Documentos

Acuerdo Banco Nacional de Crédito Rural, S. N. C. - Congreso Agrario Permanente sobre el Programa de Modernización y Fortalecimiento de Banrural, México, D. F., enero 26 de 1990.

CALDERON SALAZAR, Jorge. *Desarrollo rural y soberanía alimentaria. Reflexiones en torno a las perspectivas del Tratado de Libre Comercio entre México, Estados Unidos y Canadá y su impacto en el sector agropecuario.* México D. F., julio de 1991.