



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA
DE MEXICO**

FACULTAD DE CIENCIAS POLITICAS Y SOCIALES

**LAS PRINCIPALES EMPRESAS EXPORTADORAS
DE LA ECONOMIA MEXICANA Y LAS RELACIONES
INTERNACIONALES (1982-1994)**

T E S I S

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:

LICENCIADO EN RELACIONES INTERNACIONALES

P R E S E N T A :

MARICELA CORONA REAL

ASESOR: ALFREDO CORDOBA KUTHY



CIUDAD UNIVERSITARIA, MEXICO, D.F.

2000

247708



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

*A Dios Todo poderoso:
Por haberme dado vida para seguir adelante.*

*A mis padres:
Por su tiempo , su empeño , su dedicación y apoyo
para seguir estudiando y sobre todo el amor que me han
dado.*

*A mi esposo Eduardo e hija Ainara:
Por su paciencia y apoyo , que sin ellos no hubiese
podido continuar con esto.*

*A mis hermanos: Alberto , Ma. de Jesús , Antonio,
Mariana , Flor, Ricardo y Arturo.:
Por el tiempo compartido y por todos los momentos
vividos.*

*A ti Gaby:
Por toda la ayuda , el tiempo y la amistad infinita que
existe entre nosotras.*

INDICE

Introducción	1
Capítulo 1.- Conceptos de Comercio Internacional	4
1.1 Origen del Comercio Internacional	6
1.1.1 Mercantilismo-Proteccionismo	6
1.1.2 Liberalismo	8
1.1.3 Economía Mixta	11
Capítulo 2.- La apertura comercial en el sexenio de Miguel de la Madrid Hurtado 1982-1988	14
2.1 Las 500's empresas exportadoras e importadoras más importantes de México 1984-1985	19
2.1.1 Ingreso de México al GATT	22
2.2 Las 500's empresas exportadoras e importadoras más importantes México 1986-1987	23
2.3 Cambios en las empresas durante 1982-1988	26
2.3.1 Destino y origen de las exportaciones e importaciones	
Capítulo 3.- Consolidación de la apertura comercial durante el gobierno Salinista 1988-1994	28
3.1 Las 500's empresas exportadoras e importadoras más importantes de México 1988-1989	31
3.2 Las 500's empresas más importantes de México durante 1993-1994	36
3.2.1 Inserción de México en diversos mercados del mundo	43
Capítulo 4.- Evaluación de la apertura comercial en las empresas mexicanas	47
Conclusiones	56
Anexos	62
Bibliografía y hemerografía	90

INTRODUCCION

Para México la década de los 80's fue un cambio drástico en materia económica, los procesos de transformación que sufrió nuestro país no fue exclusivamente por la problemática interna que atravesaba en ese momento la economía mexicana; influyeron también los cambios que enfrentó la comunidad internacional al desintegrarse el bloque socialista acelerando éste proceso de destrucción económica mundial y por ende nacional.

El gobierno de Miguel de la Madrid Hurtado fue testigo de cambios relevantes en lo económico y político; se deja de lado la competencia militar originando una nueva competencia de corte económico integrandose regiones económicas como el Mercado Común Europeo, Estados Unidos con América Latina y la Cuenca del Pacífico. Durante la última década de fin de siglo la mayoría de las naciones ha tomado las nuevas tendencias económicas integrandose al nuevo paradigma de la globalización económica.

El éxito de la globalización económica a sido debido a los cambios en el nivel de producción que a mejorado gracias a la ciencia y la tecnología, siendo superado el nivel del consumo mundial. Por lo consiguiente, México tampoco ha quedado exento de estos efectos en la economía mundial. Después de haber vivido un desarrollo proteccionista enfocado a la economía interna por un largo periodo, se liberaliza la economía nacional enfrentando nuevos retos la industria mexicana.

Las presiones internas y externas que se le presentan al gobierno mexicano lo obligan a dejar la política proteccionista que por más de cuarenta años aplicó a su economía ingresando formalmente al Acuerdo General de Aranceles y Comercio (GATT) en 1986. La política económica de México comienza a definirse a través de las sugerencias que le hace el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM) al implementar una política de ajuste severo al reducir el gasto público, privatizar y desregular la economía reduciendo gradualmente los aranceles.

Durante el sexenio de Carlos Salinas de Gortari se consolida la liberalización económica, la cual va a depender de la inversión extranjera. El objetivo de ésta apertura comercial fue vender más al exterior; las exportaciones comenzaron a elevarse entre 1983 y 1994, periodo que tomamos para la investigación, pero a su vez también las importaciones se incrementaron al comprar bienes de capital, tecnología y servicios profesionales que ayudarán a modernizar la economía mexicana.

El cambio tan acelerado de un modelo económico proteccionista al de una liberalización económica, la falta de madurez económica para poder responder al cambio y la carencia de tecnología e infraestructura no han permitido que se de la reciprocidad que esperaba el empresario mexicano ante el empresario extranjero. El impacto de esta apertura comercial en las exportaciones mexicanas ha traído resultados insatisfactorios para el empresario medio nacional.

La hipótesis fundametal de esta investigación es: los cambios económicos y políticos a nivel mundial, los avances de la ciencia y tecnología aplicados a la economía han llevado a la comunidad internacional a formar grandes bloques económicos llegando a desarrollar una competencia de tipo comercial. Con los ajustes de la economía internacional México también a resentido los efectos de esa liberalización económica teniendo que retirar toda barrera arancelaria en los productos de importación generando un impacto importante en las exportaciones mexicanas al darse una trasnacionalización de la economía nacional, atendiendo únicamente a una parte del mercado interno sin integrar en este proceso económico a la población en su conjunto, beneficiando únicamente a un pequeño grupo oligárquico que ha controlado y sigue controlado la economía nacional en beneficio propio, desprotegiendo al pueblo de México en general, generando una mayor desigualdad y deterioro social.

Esta investigación se basó en primer instancia en el gobierno de Miguel de la Madrid Hurtado, ya que en este sexenio se originó el proceso de reestructuración económica al cambiar el marco jurídico que ayudaría a liberalizar la economía mexicana. Posteriormente se retomo el sexenio de Carlos Salinas de Gortari, al ser el periodo en el cual se consolida la apertura comercial proyectándose durante este gobierno la presencia de México en el exterior.

En el capítulo 1 veremos entonces, como parte fundamental los conceptos teóricos de las etapas más importantes del comercio internacional, cuando se desarrollan la teoría y sus características que las diferencian entre sí, esto es con el fin de comprender el proceso de apertura comercial que se ha desarrollado en México.

En el capítulo 2 se realiza un recuento del sexenio de Miguel de la Madrid Hurtado ya que en este periodo se sientan las bases para liberalizar la economía nacional, además de analizar las empresas exportadoras más importantes de acuerdo a la revista expansión, ya que el objetivo que se persigue es conocer el impacto que generó el libre comercio en la industria nacional y verificando el crecimiento de las exportaciones e importaciones en dos periodos, 1984-1985 y 1986-1987.

En el capítulo 3 se vuelve a realizar un recuento de el gobierno de Carlos Salinas de Gortari, ya que en éste periodo se consolida la liberalización económica al diversificarse la economía de México en el exterior mostrando los diversos mercados a los que ingreso la economía nacional. En éste capítulo se tomaron las empresas exportadoras más importantes del periodo de 1988-1989 comparando de igual manera que el capítulo anterior las importaciones con las exportaciones de las empresas tomadas. Pero el periodo de 1993-1994 cambio la metodología de nuestra investigación debido a la falta de información por el cierre de la Universidad, tomándose una muestra de las empresas más importantes y comparandose sus activos con sus pasivos.

En el capítulo 4 se encarga precisamente de analizar los efectos que han tenido las empresas tomadas en nuestro estudio con la apertura comercial y si ha sido benéfico para el empresario medio al incrementar sus ventas o al cerrar sus puertas. Se realiza un balance de lo positivo y negativo que ha sido para la industria nacional, logrando obtener que todo proceso corre riesgos y más si no existe una intervención inteligente por parte de las autoridades correspondientes.

En el último apartado de la investigación se da una opinión acerca de los efectos que trajo consigo el proceso de liberalización económica además de plantear algunas sugerencias para corregir los efectos negativos que a originado en especial al empresario medio el reto de la modernización económica.

" El comercio internacional implica la realización de intercambios entre los diferentes países " (1)

El comercio internacional se desarrolla y evoluciona gracias a la desigualdad que existe en la capacidad de producción de cada Estado, partiendo de con la idea, que el hacer era el dejar hacer; obligando al comercio a realizar intercambio y obtener lo que se dejó de producir a cambio de lo que se produjo.

Con el intercambio comercial surge la necesidad de la especialización del trabajo basado en las ventajas comparativas, principio que " establece que cada país se especializará en la producción y exportación de los bienes que pueda producir e importará los bienes que no produzca con un costo relativamente elevado " (2) una especialización internacional que surge con las aportaciones de los clásicos; incrementándose así la dinámica del comercio internacional hasta llegar a una expansión a nivel mundial. Conformándose bloques económicos y áreas estratégicas en todas las regiones de la tierra.

" El comercio internacional busca la especialización de productos para satisfacer el consumo de un Estado e intercambiar su excedente de bienes con otros." (3) Es una actividad económica de bienes y servicios que se da entre países independientes y un intercambio económico entre regiones, el cual esta regido por organismos internacionales. Sin olvidar que el Comercio Internacional y el Nacional se rigen por diferentes Leyes.

(1) Paul A. Samuelson Y William D. Nordhaus. Economía España Madrid, McGraw-Hill 1993 pág.801

(2) Ibid pág. 805

(3) Gabriela Cárdenas México: la relación entre la apertura comercial 1988 Tesis pág.9

Es considerado el comercio internacional como una rama de la economía internacional la cual esta encargada de estudiar las diferentes forma de comercio que se pueden dar, además fomentar el comercio entre naciones y analizar como se pueden repartir los recursos necesarios para poder abastecer los mercados y a sus individuos.

Por el auge del comercio internacional ha sido necesario clasificarlo, ya que este se realiza de diferentes formas: multilateral, bilateral, triangular, libre, de tránsito, especial e indirecto. Estas formas de comercio internacional se han regido por un conjunto de reglamentos, apoyos, permisos o prohibiciones que se han sujetado los artículos de comercio exterior; sin olvidar que también han tenido influencia los " cambios de circunstancias y de intereses en juego que han obligado a la superación de ciertos principios para sustituirlos por criterios más acordes con la realidad y a los intereses predominantes en cada etapa del desarrollo del capitalismo" (4)

Una realidad que vive la Economía mexicana, ya que no esta sujeta únicamente a las decisiones gubernamentales sino a los procesos a nivel internacional con consecuencias en todos los órdenes, lo mismo en lo social, en lo político y económico.

Podemos citar un cambio internacional; como fue el caso de la desintegración del régimen socialista teniendo efectos a nivel internacional, influyendo en tal forma que, como ocurre siempre, aparecen nuevas teorías que dan respuesta a las necesidades económicas del momento, aplicándose así el neoliberalismo en casi todo el mundo.

Neoliberalismo o Proteccionismo han sido políticas económicas que llevaron al mundo a poder engrandecer su mercado, teniendo el Estado una importante participación en las mismas, desarrollando a la vez un nuevo concepto de política económica o economía Mixta.

La política económica ha evolucionado conjuntamente con la sociedad siendo su cuna de origen Europa.

(4) Ricardo Torres Gaytan. Teoría del Comercio Internacional México Edit. Siglo XXI, 1996 pág.181

1.1 Origen del Comercio Internacional

El comercio internacional es un tema antiguo, y es importante contar con una visión del proceso del mismo, así que el punto de partida será a raíz de la división de trabajo en la época Feudal, donde se generó un proteccionismo local, el cual originó los primeros pasos evolutivos y al mismo tiempo a construir las bases de un naciente mercado mundial

1.1.1 Mercantilismo -Proteccionismo

El comercio evoluciona conjuntamente con la sociedad desarrollándose principalmente en Europa y obteniendo una seguridad comercial con el intercambio de mercancías en los lugares con escasez de productos, además de acelerar la división de trabajo, teniendo como resultado la sustitución del feudalismo por el mercantilismo consolidándose en el siglo XVI y dando paso a una acumulación de metal y la regulación de la economía por parte del Estado.

El mercantilismo tuvo gran auge y llegó a formar un comercio entre naciones teniendo como " objetivo esencial la constitución de un Estado económicamente rico y políticamente poderoso " (5)

Apesar de que se busca expandir el comercio; al mismo tiempo se obstaculiza para entrar al mismo imponiendo barreras comerciales, dando lugar a un preproteccionismo donde el Estado fuerte y poderoso defiende los intereses comerciales promoviendo principalmente sus exportaciones.

(5). Ricardo Torres Gaytán. ob.cit. pág.32

El mercantilismo fue una política económica que imperó durante los siglos XVI, XVII y parte del XVIII, teniendo en esencia las siguientes características:

" Primera: se consideraba, generalmente que la riqueza consistía en la acumulación de oro y plata.

Segunda: se consideraba fundamental el desarrollo de la industria, porque favorecía la acumulación de capitales.

Tercera: Todo Estado debía procurar comprar poco en el extranjero y vender más, para así tener una balanza comercial favorable .

Cuarta: El aumento de la población debía ser una norma política , para disponer de mayor número de brazos y acelerar el progreso económico. Y

Quinta: Existe intervención del Estado; protegiendo con una reglamentación las importaciones y exportaciones de mercancías así como las industrias que debían establecerse y la cantidad de productos fabricados." (6)

Este proteccionismo lo podemos dividir en dos etapas: en la primer etapa surgen los metalistas, los cuales buscaban la acumulación de riqueza por medio de las exportaciones sin tener algún interés en el consumo interno, descuidando así a la población. En la segunda etapa además de acumular riqueza se busca el bienestar material de la población incrementando las exportaciones y disminuyendo las importaciones.

La acumulación de la riqueza que provocó este proceso y el incipiente proteccionismo que dictó cada Estado a su economía, además de las necesidades económicas que imperaban para el siglo XVIII, logra que se desarrollen tendencias económicas de corte liberal. Cambios en el desarrollo económico y en las ideas sobre los conceptos que se tenían del comercio, generándose una libertad económica que tiene como esencia la no intervención del Estado en los procesos económicos, dándole a éste un sitio de protector de la seguridad nacional e impartidor de justicia.

(6) Jesús Silva H. Antología del pensamiento económico y social. México Edit., FCE 1972, p-15

1.1.2 Liberalismo

El liberalismo económico surge debido a la necesidad de expandir el comercio a nivel mundial y a la urgencia de limitar el poder gubernamental en la economía, como consecuencia del aumento de la productividad y de la producción social partiendo " de la idea de que existe un orden natural en la sociedad bajo el cual el individuo posee un conjunto de derechos y libertades naturales " (7)

Adam Smith (1723-1790) y David Ricardo (1772-1823) como máximos exponentes de la teoría liberal basada en - el dejar ser, dejar pasar- consideraron " que el Estado debería abstenerse de participar directamente en la esfera económica y sólo debería vigilar el libre funcionamiento de las fuerzas del mercado guiado como por " una mano invisible" , pues este llegaría a un equilibrio automático " (8) además de impartir justicia, defender al Estado de intervenciones extranjeras y realizar obras que no afecten al sector privado.

Este proceso de liberalización económica trae profundos cambios en las relaciones económicas internacionales haciendo de Gran Bretaña un líder con fuerza económica y política a nivel mundial, gracias a la primer revolución industrial gestada en esa nación durante el siglo XVIII.

Como Revolución Industrial entendemos a " un conjunto de transformaciones radicales en los procesos productivos derivados de la introducción de nuevos equipos, instrumentos y fuentes de energía que conducen a profundos cambios en la totalidad del sistema productivo, dinamizando las estructuras económicas y generando una nueva configuración en las relaciones sociales, políticas y culturales de un periodo dado" (9).

Proceso que abrió paso a una nueva fase de las relaciones internacionales, fortaleciéndolas y diversificándolas; época donde fue posible el comercio mundial sin obstáculos comerciales ni barreras arancelarias teniendo como principios; la división del trabajo, la ventaja comparativa y el patrón oro. Principios que originaron la base de una integración económica internacional.

(7) René Villarreal. Liberalismo social y reforma del estado. México, Edit. Diana pág.110

(8) Gustavo Ramírez Apertura comercial. México FCPyS, Tesis pág.44

(9) René Villarreal. México 2010. México, Edit. Diana, 1988 pág.31

Con la industrialización se consiguió un progreso en los medios de producción llegando a desplazar la manufactura; evolucionando el comercio y afectando a las sociedades ya que se germina una nueva clase obrera y se da una emigración hacia las grandes ciudades provocando las primeras y grandes concentraciones urbanas dándose los cimientos de las grandes urbes.

La incapacidad para resolver los nuevos conflictos sociales y económicos inicia el agotamiento del liberalismo clásico colocando al Estado en un papel de guardián de la economía.

Posteriormente con la distribución del mundo por parte de los países poderosos, la escasez de tierra por repartir y el auge del comercio, obliga a la búsqueda de nuevos mercados para expandir la economía; comenzando un arranque de tensiones que provocaron la primera guerra mundial; siendo Inglaterra superada económicamente por Estados Unidos prosperando así el capitalismo.

Como consecuencia de esta guerra se generó un excedente de producción y poca demanda más desempleo masivo, generando una gran crisis en 1929; estancamiento de la actividad económica que va hacer conducido nuevamente por el pensamiento de " Keynes que analiza los sistemas de producción capitalista y aconseja retomar las ideas mercantilistas" (10) promoviendo una relativa intromisión del Estado en la economía y reafirmando que el estado es el promotor del desarrollo. Y así poder llegar nuevamente al equilibrio de la producción capitalista.

El mundo capitalista adopta una posición en cada gobierno de Estado benefactor, corrigiendo las irregularidades económicas, superando así la crisis de 1929. Se llevan a la práctica una serie de restricciones económicas afirmando " que el Estado, por medio del gasto público, fiscal y medidas monetarias inyectará recursos a la Nación para la creación de empleo " (11) y así poder elevar la demanda dando seguridad de consumo a la producción.

(10) Ricardo Torres Gaytán ob.cit. pág.181

(11) Gabriela Chávez Cardenas Tesis_ ob.cit. pág.16

Al término de la segunda guerra mundial, se reafirman una serie de proyectos de cooperación a nivel internacional. Teniendo las relaciones internacionales una evolución entre los diferentes Estados y territorios, consolidándose totalmente dichas relaciones con el funcionamiento de una sociedad internacional. Se crearon instituciones económicas internacionales que se encargarían de reconstruir el sistema internacional, de promover la cooperación, eliminar las barreras arancelarias y promover el capitalismo, tales como el Fondo Monetario Internacional (F.M.I.) Banco Mundial (BM) y El Acuerdo General de Aranceles Tarifas y Comercio (GATT) actualmente Organización Mundial del Comercio (OMC).

Para México, la intervención del Estado tuvo resultados favorables por más de cuatro décadas, pero no es así a mediados de los años 70's ya que se origina un agotamiento de la intervención gubernamental teniendo abusos, ineficacia y excesos: "burocratismo ineficiente, déficit fiscal y sobreregulación de mercados" (12) estancamiento y un alto proceso inflacionario internacional; además de observar un panorama diferente en el que se desarrollaron las teorías keynesianas. Desatando un movimiento de neoliberalismo o liberalismo moderno " que postula el regreso de la economía clásica y al liberalismo, bajo el ropaje de la economía de la oferta y el Estado mínimo" (13), neoclasicismo con el principio de la no intervención del Estado; expresando una lucha contra los excesos y la ineptitud por parte del gobierno

Para México el liberalismo moderno comenzó a introducirse durante la década de los 80's; donde el objetivo fundamental sería una economía de libre mercado teniendo al Estado con una participación mínima en la economía. Realidad que no ha sido tangible ya que en las economías capitalistas contemporáneas es imposible restarle a participación alguna en la esfera económica al Estado debido a que éste se encarga de formular el marco jurídico que regulará la economía del país. México ha tenido que pasar por diferentes etapas del comercio, dándole un periodo más prolongado al modelo proteccionista con resultados favorables. En el modelo proteccionista y liberal, siempre ha estado presente la intervención del Estado ya sea en forma directa o a discreción, gestando un modelo de economía mixta. Dualidad que se conformó entre le mercado y el sector social.

(12) René Villarreal. Ob.cit. pág.122

(13)Ibid pág.124

1.1.3 Economía Mixta.

Una economía mixta toma " sus decisiones en mercado, pero el Estado desempeña un importante papel en la modificación de su funcionamiento: estableciendo la legislación y las normas que regulan la vida económica" (14) de un país.

Las funciones que debe tener el estado en una economía mixta según Samuelson son : " a) establecer el marco jurídico de la economía de mercado, b) determinar la política de estabilización macroeconómica, c) influir en la asignación de los recursos para influir en la eficiencia económica y d) establecer programas que influyan en la distribución del ingreso." (15) Desempeño que logrará superar los obstáculos al crecimiento y desarrollo de un país.

En México la economía mixta se consolida a partir del régimen de Calles y Cárdenas con la modificación sustancial que se realiza entre la economía y el Estado al crear instituciones administrativas y burocratismo que apoyarían al mismo, dando a este último la categoría de " centro rector" de la economía.

Se siguen estrategias impregnadas de una fuerte presencia por parte del Estado, promoviendo la economía de mercado inclinándose a favor del capital privado, dando a éste sector las condiciones para poder expandir su capital realizando acuerdos con el sector social.

La economía mexicana tiene un auge con la sustitución de importaciones " proyecto de desarrollo orientado a impulsar un crecimiento estable basado en impulsos internos a la economía nacional y en una diversificación de producción industrial, que sustituyera paulatinamente las exportaciones (16) .

Con este proyecto se dividió el sistema de producción; por una parte al capital privado se encargaría de ciertas ramas productivas y por otro lado el estado participaba con otros sectores claves de la economía.

(14) Paul A. Samuelson y William D. Nordhauser ob.cit.pág.25

(15) Ibid.pág.878

(16) José Ayala Estado y desarrollo: formación de la economía mixta mexicana 1920-1982 México, Edit. FCE, 1988, pág.248

En esta etapa de la economía mexicana; el Estado y el sector privado desarrollaron un proyectos que ayudarían a elevar en sector industrial respaldado por el poder del mismo Estado. Sin embargo el nuevo contexto internacional, los grupos opresores nacionales y la tensión entre los sectores del Estado y los privados, comenzaron debilitar proyectos entre las partes ya mencionadas. Además de los sucesos internacionales, la conformación de bloques económicos y la globalización económica; condicionan a México a cambiar la estructura de su economía en una rectoría de Estado, dentro de un régimen de economía mixta, anunciado por el presidente Miguel de la Madrid Hurtado en 1982. *

Los principios sustentados por Samuelson en una economía mixta, han estado presentes en la economía mexicana. El " establecimiento de un marco jurídico en la economía de mercado " se ilustra claramente a partir de 1982 con la reducción gradual de aranceles y la eliminación de algunos permisos de importación. Posteriormente el ingreso formal de México al GATT en 1986, además de mencionar la modificación de la Ley de inversión Extranjera en 1993, el ingreso de México a la OCDE en 1994 y sobre todo lo más importante que fue el nuevo marco jurídico que se le realizó a la constitución de 1917 con base en las reformas constitucionales del 28 de febrero de 1992.

Reformas hechas a la constitución en los ; art. 3ro. y 5to. en materia de educación ya que se incrementa la secundaria como obligatoria además de la libertad de intervenir en todos los niveles educativos por parte de asociaciones religiosas y la prohibición constitucional que impedía el establecimiento de ordenes monásticas se elimina. En el art. 27 constitucional se cambiaron los lineamientos referentes a la propiedad de la tierra buscado convertir al ejido en un sistema moderno y eficiente, donde se permita a los ejidatarios vender o rentar sus tierras. Otro artículo es el art. 130 constitucional en materia religiosa, afirma que las autoridades no intervendrán en la vida interna de las asociaciones religiosas, permitiendo así que la iglesia vuelva a tener una opinión activa en las decisiones del Estado mexicano. La reestructuración del marco jurídico busca el desarrollo estatal, cuyo objetivo esencial es reforzar la rectoría del mismo, definiendo sectores exclusivos.

* Véase Cronología de la toma de posesión de MMH 1982 México SHCP 1982-1988 pág.2

El segundo principio de la economía Mixta es " establecer una política macroeconómica"; política que ayudaría a México a combatir la inflación, el desempleo así como aumentar su crecimiento económico. Realizándose un saneamiento de la economía implementando nuevas políticas monetarias y fiscales, además de " una modificación estructural de la política comercial de México que tiene como propósito eliminar la protección arancelaria. ". (17) Abandonándose la microeconomía e impulsando una macroeconomía .

El tercer principio trata de " influir en la asignación de recursos para influir en la eficiencia económica ". Distribuyendo el Estado recursos para un desarrollo tecnológico, industrial y de infraestructura; además de implementar políticas económicas que han facilitado la inversión extranjera, inyectando recursos a la economía nacional con el fin de tener eficiencia económica; un cambio que ayude al proceso de industrialización paraestatal y privada; por último el " establecimiento de programas que influyan en la distribución del ingreso ". Programas que deben promover el crecimiento desarrollando una productividad y estimulando el ahorro social .

Es evidente que los cuatro objetivos de economía mixta se han aplicado en México ya que " cuando ha sido conveniente la intervención del gobierno se han hecho cambios a la política económica tratando de corregir los mercados y no de suplantarlos. " (18)

No importa la política económica que se haya adoptado, proteccionista, librecambista o economía mixta, el comercio internacional sigue prosperando, teniendo que clasificar en diferentes tipos al comercio, debido a que la economía ha mostrado un incremento en su productividad y una transformación de la sociedad teniendo que modificar su nivel de vida.

El comercio internacional a lo largo de su historia ha evolucionado los modos de producción acelerando a la vez las diferentes etapas por las que ha atravesado, hasta llegar a conformar un extenso mercado mundial. Teniendo efectos importantes en la economía mexicana a partir del sexenio de Miguel de la Madrid Hurtado.

(17) Apertura comercial ob.cit. pág.51

(18) Colegio Nacional de Economía México perspectivas de una economía abierta. México, Edit. Porrúa, 1993 pág.33

2 LA APERTURA COMERCIAL EN EL SEXENIO DE MMH 1982 - 1988

Para México la década de los 80's, fue el principio del fin, es decir, el cambio de una época a otra en materia económica. Los procesos que México sufrió no fueron exclusivamente por la situación interna que se vivió en ese momento; los cambios internacionales que se generaron son también la vertiente que apunto a una reestructuración en la política económica del país. Hoy más que en otro momento en la historia de la economía mexicana, se puede afirmar que los problemas que México ha enfrentado son el resultado de cambios en el contexto internacional llegado al extremo de ser condicionados y determinados por el exterior.

Tal es el caso de Estados Unidos, al iniciar una recesión en su economía durante la década de los 70's; un estancamiento económico y una alta inflación con efectos pegadores en el resto del mundo. Otro suceso internacional relevante fue la reunificación de las dos Alemanias con la caída del muro de Berlín en noviembre de 1989, la aplicación de una política de apertura conocida como la "Perestroika" por parte de Mikhail Gorbachov en la Ex Unión Soviética y la derogación del Pacto de Varsovia; llevando a la comunidad internacional hacia una nueva fase, desintegrándose así el comunismo.

Cambios que son resentidos especialmente en el sector económico dándole una nueva óptica al comercio internacional ya que en el " último medio siglo el mundo ha pasado de una condición de un sólo universo económico centrado en Estados Unidos a un mundo basado en Occidente y Oriente ." (19)

No hay que olvidar la posición en la que quedaron los países del tercer mundo, ya que con estos cambios internacionales, su economía quedó muy sensible, débil en su crecimiento además de una creciente deuda externa y un rezago tecnológico. Dando como resultado una vulnerabilidad a los países ante las políticas económicas internacionales, redefiniendo su paradigma en las relaciones internacionales.

El paradigma en la política económica de México se redefinió; impregnándose de cambios en la tecnología, modernizándose y destruyendo un largo periodo de proteccionismo. Insertando así a México en una globalización económica regida por un nuevo orden político mundial.

Para México las consecuencias que trajo consigo los cambios económicos y políticos internacionales, especialmente el desmantelamiento del comunismo; desencadenó una asfixiante deuda externa, el incremento de un déficit público, desempleo masivo, desmembramiento de pequeña empresa; originando un estancamiento económico. Obligando al país a adoptar modificaciones en el marco jurídico mexicano con el fin de ofrecer un Estado regulador de la economía.

El marco jurídico mexicano sufrió una reestructuración como se indicó en el capítulo anterior, dándole al Estado la siguiente posición como apunta el art. 25 constitucional que a la letra dice " el Estado planeará, conducirá coordinará al cabo la regulación y fomento de las actividades que demande el interés general en el marco de libertades que otorgue la constitución" &. Iniciativa de reformas que dan más fuerza a la rectoría del Estado, ampliando aún más la intervención del mismo como lo indica el art. 73 constitucional; el cual afirma que el Congreso tendrá facultades para " expedir leyes sobre las nuevas materias objeto de reforma, así como aquellas tendientes a la promoción de la inversión mexicana, la regulación de la inversión extranjera " (20), el control de la transferencia de tecnología y conocimiento tecnológico que ayuden a impulsar el desarrollo de México.

La incorporación de estas reformas y las atribuciones que se otorgaron al Estado en materia económica son el instrumento en el cual se apoya la nueva política económica mexicana (art.30,50,25,26,27,28 31,73,73,89,115,117,118,123,130 y 131 constitucionales). Estos cambios comienzan a retirar gradualmente las barreras arancelarias otorgando un apoyo a la macroeconomía y despreocupándose de la microeconomía, dejando aun lado la sustitución de importaciones.

& Ver Constitución política de los Estados Unidos Mexicanos . México 1994 art. 25

(20) Miguel de la Madrid H."La política económica del nuevo gobierno "Comercio Exterior No.3: enero-1983 pág.62

La situación interna que obligó al Estado a tomar el camino de una economía abierta de acuerdo a Gerardo M. Bueno fueron los siguientes elementos:

"

- i) aumento en el desempleo que afectó a los ya empleados y a los que apenas se incorporaban;
- ii) nulo crecimiento de la economía, con posibles retrocesos en algunos sectores que obligarían a realizar importaciones masivas;
- iii) la inflación que llegó en 1982 al superior al 100%; (ver gráfica 1)
- iv) falta de ahorro interno; público y privado
- v) estancamiento en la actividad económica
- vi) excesivo déficit del sector público (16% de producto nacional bruto)" (21)

Problemas económicos que ya venían de sexenios anteriores; pero que tomaron fuerza en éste periodo, así con el aumento de las exportaciones petroleras se obtuvieron un sin número de empréstitos provenientes del exterior hacia el Estado y las empresas, pero con la falta de visión en el comportamiento del mercado internacional del petróleo por parte de gobierno, se suscitaron los problemas económicos en 1982, volviéndose la deuda externa un punto vulnerable para la economía mexicana.

Con esta problemática económica, México se ve en la necesidad de pedir apoyo económico para solucionar el estancamiento que era asfixiante en ese momento, ayuda que es otorgada por el Banco Mundial (BM) y al Fondo Monetario Internacional (F.M.I.), teniendo que aceptar los lineamientos de "una política de ajuste severo que involucró entre otros componentes, la reducción del gasto público, la privatización de empresas paraestatales y una gran flexibilidad de la Inversión Extranjera Directa (IED)" (22), afirmando que la única posibilidad para crecer y salir de la crisis era el camino de la apertura comercial. Así para 1986 México consolida su inserción al Acuerdo General Sobre Aranceles y Comercio (GATT), actualmente Organización Mundial del Comercio (OMC), organismo internacional que promueve la apertura comercial.

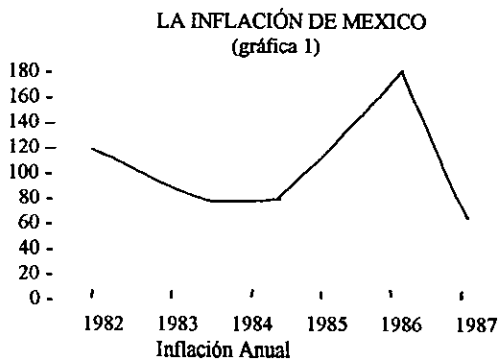
(21) Gerardo M. Bueno "Hacia una evaluación de la actual política económica de México" Comercio Exterior No. 4 marzo- 1983 pág. 284

(22) Angélica Gutiérrez. Reflexiones sobre la reestructuración del capital y del trabajo de México. México, FCPyS, 1988 pág.174

Organismo que tiene entre sus funciones el corregir problemas que haya tenido el GATT y a diferencia de éste la OMC tiene la facultad de hacer respetar los acuerdos comerciales a los que se lleguen por medio de la fuerza legal, pero siempre respetando los principios de reciprocidad, no discriminación y transparencia.

El nuevo panorama que se comienza a gestar durante los años ochentas con Miguel de la Madrid es de un ambiente de globalización a largo plazo.

La crisis de la economía capitalista en todo el mundo trajo efectos y cambios. En el caso mexicano afectaron en todos sus sectores, económicos, políticos y sociales; concentrando y centralizando así mecanismos para el control de la economía nacional.



Fuente. SHCP

Las empresas y la población sufrieron los cambios de la política económica efectuada; la reestructuración de la economía encaminó a la industria nacional a replantear sus estrategias con el fin de insertarse en los nuevos y acelerados procesos económicos a nivel mundial.

México comienza una nueva etapa de internacionalización, la cual se palpa claramente con un mayor movimiento en el comercio internacional. Un desafío que enfrenta el comercio nacional al tener que afrontar los cambios constantes en la tecnología, producción, capital financiero, préstamos comerciales y rezago tecnológico.

México entra a una nueva competencia en el mercado mundial llevando así a sus empresas a tomar otra opción en su forma de operar. El empresario mexicano adquiere otras prioridades ya que el incremento de la competencia lo obliga a ofrecer mejores resultados en precios, calidad y servicios.

Con la devaluación de 1982 (ver gráfica 2) y con las devaluaciones posteriores, las empresas nacionales se vieron en grandes dificultades, cerrándose o ampliándose algunas, otras buscando la forma de seguir aumentando su producción y otros aceptando las ofertas de capital extranjero con el fin de no desaparecer de la industria nacional.

La venta de empresas paraestatales, impulsa modernizar la economía haciendo atractivas sus ventas para así atraer capitales extranjeros. Con los nuevos lineamientos económicos de apertura comercial, el Sector Público comienza a restar su intervención en algunas ramas económicas así como la textil, automotriz, farmacéutica, cementera y refresquera; impulsando así la competencia en el sector privado y reduciendo al sector público.

La actividad comercial en México se vuelve más dinámica a partir de los cambios que se dan con nueva política económica, dando como resultado un cambio a la posición de las 500's empresas más importantes del país (de acuerdo a los reportes de Expansión) y a la vez dando un panorama general del comportamiento de las exportaciones e importaciones mexicanas como resultado de los nuevos lineamientos adoptados en materia económica.

PARIDAD DEL PESO CON EL DÓLAR (periodo de MMH)

(gráfica 2)

año	pesos por dólar
1982	57.18
1983	150.29
1984	185.19
1985	310.28
1986	637.87
1987	1,405.80
1988	2,289.58

2.1 Las 500'S importadoras y exportadora más importantes de México 1984-1985

Haber dejado la sustitución de importaciones por un la política de apertura comercial trajo consigo grandes cambios en el sector empresarial. Es evidente que las transformaciones en la política económica tuvieron impacto en las empresas importadoras y exportadoras; tanto de capital privado nacional, extranjero y estatal.

Con el libre mercado se facilita y aumenta la actividad comercial al reducir gradualmente los aranceles y posteriormente desapareciéndolos casi al 0%. Esta nueva política económica busca inyectar recursos económicos ya sean nacionales o extranjeros para incrementar las ventas de las empresas al exterior, ofreciendo mejor servicio y productividad, además insertar de México en el nuevo panorama de la economía mundial.

El gobierno aplica los nuevos lineamientos que dictaminó el F.M.I., como el saneamiento financiero, pero a pesar de que México se integra formalmente al GATT en 1986; México ya había comenzado a graduar su apertura en 1983. Es importante ver que cuando comienza el sexenio de MMH todas las importaciones requerían de un permiso previo de importación, además de que " existían 16 tasas arancelarias, el arancel máximo era de 100% y el arancel promedio ponderado se ubicaba en 16.4 %" (23) y tan sólo dos años y medio se obtuvo la "eliminación del permiso previo de importaciones para más de 4 400 fracciones arancelarias adicionales, con lo que el valor de las importaciones arancelarias controladas se ubicó en 37.5 %" (24) para 1985.

El gobierno pone el mayor interés y trata de acelerar los procesos de apertura comercial, cambia su sistema jurídico, agiliza los trámites necesarios para obtener acuerdos comerciales a nivel internacional; pero olvida o no le toma la debida importancia el mercado interno, ya que las políticas adoptadas descuidan la estabilidad de éste.

(23) Noyola P. Y González A. " México y la Apertura internacional" Foro Internacional Vol. 34-35 10-dic-94 pág.617

(24) Ibid pág.617

A continuación analizaremos las 500's exportadoras e importadoras más importantes, antes (anexo 1) y después (anexo 2) de formar parte del GATT, periodos intermedios del sexenio debido a que el primero y último año de cada sexenio por la naturaleza del cambio presidencial, existen alteraciones en la economía.

Cada año la posición de las empresas enlistadas va cambiado, debido al incremento o decremento en sus ventas. En este bloque de 1984 y 1985 se presentan 248 exportadoras y 248 importadoras demostrando que las exportaciones se han incrementado, pero en una minoría de empresas, donde la mayoría registra un decremento en sus ventas. Mientras que las empresas importadoras incrementaron sus compras al exterior.

En el Anexo No. 1 se comparan las exportaciones e importaciones de 1984 y 1985, además de cambio que obtuvieron las empresas en su posición de las 500's más importantes, observándose qué empresas se sustentan por sus exportaciones y viceversa. Las empresas están conformadas por inversión estatal, privada nacional y las multinacionales, formándose el grueso de las empresas del Anexo No. 1 de la siguiente manera:

- i) " Exp. de capital privado 68.5%
- ii) Imp. de capital privado 72.9%
- iii) Multinacionales en el comercio exterior entre las 500's un 25%
- iv) Exp. paraestatales 6.5%
- v) Imp. paraestatales 62% " (25)

De acuerdo al informe de la revista Expansión del 01 de octubre de 1986, incrementaron 4 firmas sus exportaciones ya que vendieron su producto al 100%, otras 23 firmas vendieron al extranjero un 50% de las mismas mientras que 20 vendieron entre un 20 y un 25 % de su producto.

Solamente 9 de las 500 empresas que permanecieron en los primeros lugares mantuvieron su posición entre las quinientas más importantes de acuerdo a sus ventas. Entre 1984 y 1985 existe un incremento de las exportaciones, pero que si se compara con las importaciones nos daremos cuenta que incrementó aún más la variación porcentual de las importaciones que la venta de los productos al extranjero.

(25) "Las 500 exportadoras e importadoras más importantes de México" Expansión 01-oct-1986 pág.51

Empresas como petróleos Mexicanos incrementaron sus ventas en un 44% permaneciendo en el primer lugar como lo ha hecho durante un largo periodo; la rama automotriz incrementó sus exportaciones con empresas como Chrysler de México, General Motors de México, Volks Wagen de México y Ford Motor Company aumentando la venta de sus productos al exterior en un 85%, 81%, 75.3%, y 105.7% respectivamente. En tanto que la variación porcentual de sus importaciones también incrementó de 1984 a 1985 un 117.2% , 60.5 % , 259.4% y 75% en el orden ya mencionado.

También Teléfonos de México permaneció entre los primeros lugares con un incremento del 52% en sus ventas el exterior, pero a la vez se dispararon sus importaciones en un 299.5% . Al analizar el Anexo No. 1 se observa con claridad que, apesar de que todavía no se ingresaba formalmente al GATT ya se había comenzado la apertura comercial, pero al comparar cifras nos da como resultado un incremento porcentual mucho más elevado en lo que se compra que en lo que se vende.

Otro ejemplo claro de que el incremento de importaciones es mayor a las exportaciones en 1984 y 1985 en la rama de transportes; empresas como Cia Mexicana de Aviación, y Aeronaves de México aumentaron sus exportaciones un 68.2% y 60% respectivamente, incrementando aún más sus importaciones en un 102% la primera empresa; siendo únicamente Aeronaves de México la empresa que no incrementó sus importaciones teniendo un valor de 55.3%, de las 9 empresas que permanecieron en los primeros lugares.

Solamente 16 empresas de éste listado incrementaron sus exportaciones y declinaron sus importaciones (Negromex, Pigmentos Oxido, Gridstend de México, Cinsa, Prod. Deshidratados de México, Zimapan, Compañía Nestlé, Cherry, Anderson Clyon, Celulosa Chihuahua, Fundidora de Aceros Tepeyac, Sonoco de México, Cosmolcel y Nemorex de México. El resto de las empresas registran un incremento en la variación de sus importaciones al ser el porcentaje superior a las exportaciones. Existen 3 empresas en esta lista que llaman la atención en el incremento de sus compras y ventas. Precitubo, Trailers Monterrey e Intelecsis incrementaron sus exportaciones en un 149%, 241% y 203.6% respectivamente pero al comparar el porcentaje de sus compras el incremento es superior en un 192%, 937% y 223.3%.

Es difícil dar un calificativo de lo que ha sido el cambio en la política económica mexicana, lo cierto es que la reestructuración ha traído repercusiones en la economía nacional, en todos sus sectores, especialmente a partir del ingreso al GATT en 1986.

2.1.1 Ingreso de México al GATT (1986)

El Acuerdo General Sobre Aranceles Aduaneros y Comercio GATT tiene sus antecedentes en la carta de la Habana en 1946 por el Consejo Económico y Social de Naciones Unidas, sin tener el éxito esperado, posteriormente se crea en Ginebra Suiza e 1947 éste organismo multilateral ya que lo conformarían los países con mayor actividad económica mundial.

El objetivo de éste acuerdo fue lograr la liberación comercial eliminando gradualmente los aranceles que impedían desarrollar una dinámica en el comercio mundial. Organismo intergubernamental el cual sería un mediador del comercio entre naciones tomando soluciones por medio de consenso y sustentado en los principios "de la nación más favorecida, la reciprocidad, no discriminación y transparencia."

México tiene el primer acercamiento en 1979, con la intención de insertarse en el GATT, pero el gobierno de José López Portillo considera que no es el momento apropiado, teniendo así otro intento en 1982 firmando una segunda carta de intención, comenzando así a practicar los lineamientos sugeridos por el Fondo Monetario Internacional F.M.I. Finalmente en agosto de 1986 México ingresa formalmente al GATT participando en la octava ronda de este organismo conocida como la "Ronda de Uruguay" teniendo desde ese momento una " libertad de seleccionar mercados y productos por medio de un sistema reglamentado que le otorgaba beneficios por ser un país desarrollado" (26)

El GATT es sustituido posteriormente por la Organización Mundial del Comercio y a diferencia del organismo anterior esta organización adquiere una fuerza jurídica para resolver incumplimientos de los países participantes.

Al ser parte de este organismo, se reafirma la apertura económica que ya se venía dando años atrás.

2.2 Las 500'S empresas exportadoras e importadoras más importantes de México en 1986-1987

La actividad económica que se da antes de pertenecer formalmente al GATT y la que se presenta después de pertenecer a este organismo es aún más activa. Los cambios en la política económica establecidos en este periodo, reflejan la apertura económica de éste sexenio, al igual que demuestra el incremento de las exportaciones en el sector manufacturero, pero que no ha sido de igual manera en los demás sectores ya que las devaluaciones que ha sufrido el peso cada año a demostrado un incremento en el tipo de cambio del peso frente al dólar entre 1985 y 1987 de un " 470%, entanto que los precios aumentaron 333.8%, porcentaje 136.2% menor." (27)

Es evidente a partir de que México ingreso al GATT (1986) los aranceles tendría que disminuir aún más de lo que fue e 1985. " En 1986 el 46% de las fracciones arancelarias de la Tarifa del Impuesto General de Importación (TIGI) estaba exenta de permisos de importación, pasando abruptamente a 82% e 1987. " (26) lo que nos demuestra que para finales del sexenio de Miguel de la Madrid Hurtado el 76% de las exportaciones totales está libres del permiso previo de importación.

A continuación analizaremos otro bloque (Nexo No. 2) las 500 empresas más importantes de 1986 y 1987 ya que han conformado el motor del comercio exterior de México.

Son 317 firmas las que conforman este bloque ya que algunas firmas fungen como importadoras y como exportadoras; de las cuales " las exportadoras aportaron el 73.3% de las exportaciones totales del país en tanto que las importadoras generaron un 40.1% a nivel nacional en 1987" (28)

Es evidente que se da una actividad más dinámica en las exportaciones en sexenio de MMH, pero sigue siendo el petrolero el producto que ha seguido dominado el mercado ya que para 1987 represento el 41% de exportaciones en todo el país, pero tomando un comportamiento más activo las exportaciones manufactureras.

(27) "Exportadoras e importadoras más importantes de México". Expansión 12-Oct-1988 pág.29

(28) Ibid pág.26

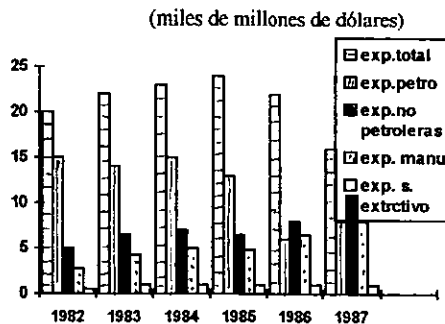
A pesar que el petróleo determina las exportaciones mexicanas, también comienzan a presentar una actividad el sector manufacturero. (Ver gráfica 3)

En este periodo el sector estatal participa en 11 ramas y esta representado por 25 empresas destacando Pemex; Compañía Mexicana de Aviación, Teléfonos de México, Altos Hornos de México, Compañía Minera de Cananea y Tereftalatos mexicanos.

En el Sector Privado Nacional (Anexo No.2) se ubican 216 empresas con 35 actividades, dándole prioridad a la actividad manufacturera ya que de estas 216 empresas 195 se localizan en el sector manufacturero y generando " exportaciones con un valor de \$3,468.5 mdd, 44.9% más que en 1986 año en que se aportó sólo \$ 2392.9 mdd " (29)

Empresas como Met-Mex Peñoles, Celanese Mexicana, Transportes Marítimos Mexicanos, Petrocel, Industrias Resistol, Cementos Anahuac del Golfo, Vitro Flex, Cifunsa, Kimberly Cklark y Grupo Primex destacaron al incrementar sus exportaciones.

COMPORTAMIENTO EXPORTADOR POR SECTOR DE ORIGEN 1982-1987 (gráfica No. 3)



FUENTE: Revista Expansión 12 -0ct-1988 pág. 30

Por su parte las empresas multinacionales representaron 77 en 16 actividades económicas " generando este sector \$ 1,957.2 mdd un 32.2% más que en 1986"(30). Destacando empresas como Chrysler de México, Ford Motor Company, General Motors de México, IBM de México Volkswagen de México, Renault Industrias Mexicanas, y Mem-Mex incrementando la venta de sus exportaciones en un 161.90 %, 260.70 %, 221.50 % 258.30 %, 138.40 %, 573.70 % y 132.60 % respectivamente.

Pero no todo es éxito ya que el resultado que se obtuvo al comparar la variación porcentual de las importaciones con el de las ventas nos demuestra que, si siguen aumentando las exportaciones, pero que hay que tener cuidado ya que se puede llegar aun punto de dependencia comercial si se compara con las importaciones. Como se puede apreciar en el anexo No. 2 " existen 8 empresas cuyos montos de importación son mayores a sus ventas, otras 24 empresas constituyen sus importaciones entre un 95.8 y el 50.1% de sus ventas y otras 43 empresas constituyen sus importaciones un 49.8 y 30.6 % de sus ventas, y un último grupo con 263 empresas cuyas importaciones representan un 29.5 y 0.1% de sus ventas. Esto es, 77.1 % de las empresas participantes dependen en menos de 30% de insumos importados " (31)

De las empresas exportadoras que no alcanzan a cubrir el valor de sus importaciones, con los ingresos generados por la venta de su producto al exterior destacan Productos Roche, Eveready de México Anderson Clayton, Fábrica de Jabón Mariano Salgado, Degussa de México, LKS Rodamientos y Equipo y Autoquim.

Al comparar la variación porcentual de las importaciones y de las ventas al exterior nos demuestra que en éste sexenio, el comercio internacional cuenta con un nuevo integrante en forma (México), ofreciendo un excelente mercado al mundo.

Es importante destacar que en el gobierno de MMH se dan logros importantes para la apertura comercial, pero se fortalece aún más en el gobierno de Carlos Salinas de Gortari.

(30) Ibid pág.33

(31) Ibid pág.71

2.3 Cambios en las empresas durante el sexenio de MMH

Debido a la actividad económica que sufre el país y a las nuevas políticas económicas de corte liberal; los sectores nacional privado, paraestatal y multinacional sufren los efectos de este cambio. 83 empresas de los reportes analizados tuvieron una vida activa antes del sexenio de la Madrid, comenzando a resentir los estragos de la nueva estructura económica

En este trabajo se presenta el Anexo. No. 3 en el cual se registran los cambios de estas 83 empresas, cambios de privatización en empresas como Cobre de México, Tubos de Acero México en 1984 y 1985; así como la desincorporación de empresas Villarreal y Renault de México en 1986 y 1984, además de la fusión, reestructuración y liquidación de otras empresas.

2.3.1 Destino y origen de las exportaciones e importaciones

El nuevo contexto internacional y la basta actividad económica mundial y en especial nacional ha obligado a nuestro país a buscar nuevos mercados fuera de sus fronteras para así poder colocar su producto y poder vincularse en el mercado mundial.

La industria petrolera tiene la participación dentro de las exportaciones, pero la actividad comercial ha logrado que el sector manufacturero tome fuerza. Así que México tiene como primer cliente a los Estados Unidos de América teniendo un incremento considerable ya que tan sólo en 1987 el 51% de la exportaciones nacionales fue para este país anglosajón. El segundo destino principal de las exportaciones es Europa destacando la industria automotriz (Volks Wagen de México, Renault Industrias Mexicanas), industria textil (Celanese Mexicana) y Equipo no eléctrico (Olympia de México). Además participa en el mercado asiático, en la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), en el Mercado Común Centroamericano (MERCOMUN), en mercados de Europa Oriental, Medio Oriente así como en la Asociación Europea de Libre Comercio (AELC) y en el Mercado Común del Caribe (CARICOM), pero con un capital muy por debajo del que se destina a E. U. y a Europa.

Al igual que las exportaciones tienen destino también las importaciones tienen origen y estas provienen de Estados Unidos " en un 65.4% " como son materias primas, productos petroquímicos, celulosa y materia prima entre otros. Otro proveedor se encuentra en Europa, del viejo continente se importa " partes automotrices, plástico, aguja para carburadores, monoblocks, rodamientos y equipos de comunicación entre otros." (32) No hay que olvidar que al igual que los dos proveedores ya mencionados también Japón un principal proveedor equipo electrónico y automotriz.

Son miles las empresas que conforman la industria nacional, esta es una pequeña muestra de los cambios que avances que se han efectuado en México a raíz de la apertura comercial. Pero esta apertura tiene grandes efectos y se consolida de 1988 a 1994 con Carlos Salinas de Gortari en el poder.

La comparación que se hace en estos dos años entre las exportaciones e importaciones que realizan las principales empresas nos indican que únicamente 8 empresas del listado permanecieron casi en sus mismas posiciones de 1988 a 1989. Siendo evidente que el incremento porcentual de las importaciones sigue en aumento.

Son 16 empresas que de acuerdo a los datos de la Revista Expansión nos arrojan cifras muy elevadas en cuanto a las compras al exterior. La participación porcentual de estas empresas es la siguiente: Cervecería Cuahuquemoc de 1988 a 1989 incremento la variación porcentual sus exportaciones en un 40% entanto que sus importaciones subieron un 461%, Cía Minera las Cuevas fue de 29% y 691 respectivamente, Volks Wagen de México vendió un 69% más mientras que compró un 1368%, Ixtlera Santa Catarina nos dio un 47% en exportaciones y 2337 % en importaciones, Química Hoechst de México vendió un 14% y compró un 1666%, sin dejar de mencionar a Torres Mexicanas, Pinturas Aerolín, Industrias Metálicas Monterrey, Procesadora Mexicali, Cannon Mills, Alimentos de Veracruz, Telecomunicaciones Ericsson; que son empresas que de igual forma compraron más de lo que vendieron. Es importante revisar la variación porcentual de las empresa en cuanto compras y ventas ya que nos sigue reafirmando que es verdad que han incrementado las exportaciones mexicanas como se ha anunciado en diversos medios informativos, pero también es preocupante que las importaciones siguen elevándose, no de igual forma que las exportaciones pero se podrían llegar a superar. Un ejemplo claro es; Cía Minera las Cuevas vendió en 1988 63,242.00 millones de pesos y en 1989 vende 81,318.00 millones de pesos incrementando únicamente un 29% sus exportaciones mientras que en 1988 compró 1,452.00 millones de pesos y en 1989 sus importaciones fueron de 11,489 millones de pesos elevándose un 691% estas. Así como ésta empresas se pueden citar a la mayoría que integran el anexo No. 4 ya que hay empresas que se dedican únicamente a importar instalándose así más importadoras en nuestro país de 1988 a 1989.

Estos datos indican que de acuerdo a este ritmo, las importaciones pueden superar a las exportaciones ya que para producir un producto y realizar manufactura se necesita importar la materia, los servicios profesionales junto con la tecnología y la maquinaria para poder desarrollar el producto.

3.2 Las 500'S empresas más importantes de México 1993-1994

Es fundamental subrayar que los cambios estructurales que se dieron en la economía mexicana fueron específicamente en el sexenio anterior y que durante éste periodo de gobierno con CSG se han seguido y consolidado las líneas de estrategia ya planteadas.

Siguiendo la misma línea económica los resultados de la actividad industrial para 1994 son positivos especialmente para la manufactura teniendo mayor incremento en ventas. En especial indica que 9 de sus trece divisiones incrementaron su producción : " metálicas básicas 10.5%, productos metálicos, maquinaria y equipo 8.3%, química derivados del petróleo, caucho y plástico 4.2%, otras industrias manufactureras, 3.7% y minerales no metálicos 3.5%.(43)

Las otras cuatro divisiones restantes de la manufactura no han tenido el éxito esperado registrando tasas negativas: " madera y sus productos -9.4%, vestido, textiles, vestido y cuero -2.7% papel imprenta y editoriales, -1.1% y alimentos, bebidas y tabaco un -0.1% " (44)

Los triunfos macroeconómicos no se han obtenido al 100% como se planteó en los inicios de la apertura comercial ya que únicamente en 1990 se " alcanzó un punto máximo de 4.5% en la tasa de crecimiento del PIB declinando en un 3.6 % para 1991, 2.8% en 1992 , 0.4% en 1993 y 2.9% en 1994. " (45) Por primera vez en muchos años el superávit de la cuenta de capital no alcanzó para financiar el déficit de la cuenta corriente iniciándose el deterioro de la reserva internacional del Banco de México .

Es lógico que la inestabilidad que enfrentó la industria nacional estuvo obstaculizada por hechos políticos; como fue el caso de la insurrección en Chiapas, que provocó el nerviosismo de los inversionista nacionales, - - -

(43) " Triunfos y fracasos de 1994" Expansión pág.11 21-dic-994

(44) Ibid pág.11

(45) Ibid pág.43

sin embargo los inversionistas del exterior no tuvieron la misma visión de los nacionales . "Así el primer trimestre de 1994 la salida de capitales nacionales sin registro ascendió a \$ 3,800 mdd mientras que en el mismo lapso se recibieron inversiones extranjeras por \$9,634 mdd " (46) Es decir que la fuga de capitales que se dio a principios de este año, fue sin duda de origen nacional privado.

Con el asesinato de Luis Donald Colosio se desencadenó aún más la inestabilidad económica, y apesar de no haberse dado una fuga de capitales foráneos, si se paralizó la entrada de divisas por parte de inversionistas extranjeros originando una creciente inestabilidad en la industria mexicana.

Simplemente, los efectos de la inestabilidad económica se ven reflejados en las 500 empresas que figuraron como las más importantes durante 1994. (Anexo No. 5) al comparar que, son mayores los pasivos que sus activos.

En este bloque de empresas, únicamente 66 de ellas han permanecido entre las 500 más importantes desde 1982. (ver cuadro J) Destacando Petróleos de México, Teléfonos de México, Vitro y Subs, Chrysler de México General Motors de México, Cemex, Alfa, Controladora Comercial Mexicana, Grupo Industrial Bimbo, Cía Nestlé, IBM de México, Empresas la Moderna, El Puerto de Liverpool, Cigarros la Tabacalera, Altos Hornos de México, Cía Mexicana de Aviación, Cervecería Moctezuma, Gpo. Industrial Saltillo, Industrias Peñoles, Industrias Metálicas Monterrey, Editorial Diana, etc.

Las empresas han enfrentado grandes retos para seguir en el lugar que se ubican hasta este momento, y como dice el editor estadounidense Malcon S.Forbes que " Todo cambio produce turbulencia " en el caso Mexicano ha traído turbulencia especialmente en la industria nacional. Es evidente que todo cambio es bueno en cierta medida, pero ¿qué pasa cuando se producen excesos con tanta rapidez ?. Es el caso de empresas como; Cía Mexicana de Aviación y Chocolatera Jalisco, entre muchas. Al comparar el incremento porcentual de activos y pasivos que tienen las empresas de 1993 a 1994, nos indica que es preocupante el aumento porcentual de pasivos que de activos ya que esto nos llevaría en un futuro no muy lejano a un cierre aún mayor de empresas como el que se ha venido dando. (Ver cuadro C)

(46) Ibid pág.46

EMPRESA	CUADRO C			
	ACTIVOS	94/93 %	PASIVOS	94/93 %
	Miles de N\$		Miles de N\$	
Petróleos Mexicanos	201,518,069	23.0	83,286,501	71.9
Teléfonos de México	75,240,472	32.9	19,997,733	17.8
Vitro SA y Subs	21,431,181	1.3	13,201,367	4.9
Crysler de México	9,276,012	90.7	4,348,614	145.8
General Motors de México	7,575,842	- 17.7	5,356,191	49.1
Cemex	39,995,167	46.1	21,740,112	58.3
Contro. Comercial Mexicana	5,875,868	19.0	2,749,710	33.8
Grupo Industrial Bimbo	2,470,576	31.5	2,174,980	42.1
Trans. Marítima Mexicana	4,915,678	- 8.1	3,450,373	-0.8
Grupo Mexicano de Desarrollo	5,451,712	102.6	3,515,714	192.2
Altos Hornos de México	9,543,039	44.2	5,636,993	72.7
Cía Mexicana de Aviación	4,950,044	23.0	5,503,648	51.5
Cigarros la tabacalera de Méx.	1,843,766	1.6	400,806	11.9
Grupo Celanese	5,958,313	31.2	2,244,953	99.5
Industrias Peñoles	5,655,276	21.3	2,191,216	48.6
Industrias Nacombre	3,353,252	16.9	1,710,259	13.6
Carvecería Moctezuma	2,062,815	1.0	980,637	40.1
Procesadora Industrial	924,512	- 55.5	522,561	-65.8

Fuente: Revista Expansión el 16 de agosto de 1995

El cuadro C nos muestra únicamente una pequeña muestra de empresas siendo que casi las quinientas que se muestran en el listado atraviesan la misma situación. Sin embargo hay 85 empresas del mismo bloque de las quinientas, que aparecen con un número porcentual negativo en sus ventas entre 1994-1993. Tal es el caso de Tolmex con -3.7%, Cía Mexicana de Aviación -0.9%, Consorcio G Grupo Dina -17%, Valores de Monterrey Aetna 2.7%, Seguros Monterrey Aetna -2.2%, Centro Comercial Soriana -3.4%, Promotora Industrial Azucarera -16.1%, Fábrica de Calzado Canadá -1.8%, Distribuidora D BEB del valle de México - 48%, Ingenio Tres Valles -36.5%, Aceros Nacionales -14.3%, Grupo Radio Centro -1.4%, Sociedad Electromecánica - 35.9%, Grupo Calinda -1.6%, Industrias Oxy 53.2 %, Medrano y Asociados Construcciones -25.2%, Dica -12%, Consorcio Aristos -17.4%, Refrigeradora del Parral -0.7%, Viajes Meca -19.8%, Zaragoza de Guadalajara 14.5%.

Las cifras negativas que arrojan varias empresas en sus ventas han llevado a que muchos de ellas tengan que desaparecer o pasar a la informalidad ya que la modernización de empresas nacionales se ha alcanzado a pequeñas escalas y la necesidad de millones de desempleados por ocuparse los ha obligado al empleo informal.

En este fin de sexenio los datos reafirman que las importaciones llevan un incremento porcentual más acelerado que las exportaciones. Las exportaciones del país (sin contar la maquila) " incrementaron un 14.2% alcanzando \$22,187 mdd. A su vez que las importaciones avanzaron una tasa de 18.4% al sumar \$37,933 mdd " (47) Es decir que dio un déficit de \$15,746 mdd en los primeros tres trimestres de 1994. Mientras la industria maquiladora de acuerdo a Expansión incrementó un 21.1% sus exportaciones con \$16,674 mdd , a su vez importó \$13,622 mdd registrando un 10.9% más que en 1993. Es motivo de preocupación el déficit comercial que va en aumento ya que la competencia por captar recursos en todo el mundo ha logrado que en México la inversión de flujos por capital extranjero sea más lento.

A pesar del rápido incremento de las exportaciones, es motivo de nerviosismo las importaciones ya que un 60% de las compras al exterior son bienes de uso intermedio los cuales se utilizan nuevamente para ser incorporados una vez más al mercado pero en artículos de exportación, tal es el caso de textiles para prendas, cuero para calzado, resortes y monoblocks para motores, productos químicos para la petroquímica, químicos y fertilizantes para la exportación de flores etc. La compra de bienes fue una medida que han seguido los productores nacionales para poder permanecer en el mercado y poder competir, pero ¿ hasta cuándo seguirá dando efecto esta medida adoptada ? ya que las empresas podría llegar a sufrir nuevamente una crisis que las llevaría a un cierre una fusión, una liquidación o una privatización en el caso de las estatales. Es evidente que para la Industria nacional la modernización necesitó una gran inversión la cual se reflejó en las importaciones de bienes de capital aumentando para finales de 1994 " un 17% sumando \$ 8,597 mdd." (48) La modernización y la compra de maquinaria en el extranjero obligo a miles de empresas pequeñas y medianas a cerrar sus puertas por falta de recursos financieros.

(47) Ibid pág.50

(48) Ibid pág.51

La proporción que se tiende a importar no va acorde con las exportaciones, problema que se debe superar si no se quiere llegar a una dependencia de bienes intermedios traídos del exterior.

La apertura comercial ha tenido grandes logros en empresas con capital 100% nacional tal es el caso de la industria confitera, la cual ha logrado sobrevivir la invasión de golosinas extranjeras, el secreto de esta industria es la labor hormiga que realizan sus distribuidores ya que se pueden encontrar las golosinas nacionales en expendios, mercados, tiendas, cooperativas, escuelas etc., en todo el territorio nacional. Lo preocupante de esta industria es que debido a que no se ha podido consumir a gran escala los dulces extranjeros se tome otra medida por parte de los inversionistas extranjeros de comprar en su totalidad las empresas. El producto de la industria confitera que más se exporta " es el Osito Montes, Bocati, Selz-Soda y el Pelón Pelo Rico además del éxito que tiene por más de 30 años el dulce Miguelito (el cual no se exporta)."(49) Otro caso es el de Grupo industrial Saltillo el cual ha ganado reconocimiento internacional con su filial Vitromex en desarrollo de productos de cerámica y cantera 100% nacional , en un recubrimiento cerámico con tecnología de punta y calidad mundial.

Un tercer caso es la floricultura que ha llevado a pueblos como el de Villa Guerrero en el estado de México, Puebla, Veracruz, Cuernavaca, Michoacán, D.F. a ser reconocidos como principales productores de flor e invernadero; a partir de 1993 se comienzan a registrar datos sobre la venta al exterior de este producto teniendo que incorporar en la Secretaria de Comercio y fomento Industrial (Secofi) un formato sobre este producto el cual ha elevado sus exportaciones " hasta en 800% exportando la rosa, orquidea, crisantemo, tulipán e iris." (50) y un último ejemplo es el de María Elena Barba de Guadalajara en la fabricación de marroquinería, con la firma Red Goose exporta a varios países como Estados Unidos ,Italia, Honduras, Brasil, artículos de alto diseño en piel llegando a ser seleccionada de Alto Diseño y Piel por Europa " exportando en una sola planta 3,000 bolsas al mes "(51) Sin duda México al filtrarse en esta nueva era económica tiene la necesidad y obligación de buscar nuevos mercados para poder colocar su producto y que la industria nacional logre sus objetivos.

(49) "Las 500's empresas más importantes" Expansión pág.117 12-agosto-1998

(50) Ibid pág.148

(51) Ibid pág.308

El proceso de apertura económica que se consolidó en el sexenio de 1988 a 1994, tuvo un gran dinamismo tanto en sus exportaciones como en las importaciones. Con el proceso de desincorporación que se inició en el sexenio anterior, de 1 155 empresas paraestatales que integraba la industria del Estado, para inicios del sexenio Salinista se contaba con sólo 618, profundizándose aún más la desincorporación de éstas quedando para finales de 1994 menos de la mitad de empresas. Entrando al proceso de venta de empresas tan importantes como; Compañía Minera Cananea, Altos Hornos de México, Siderúrgica Lázaro Cárdenas - Las Truchas, Compañía Mexicana de Aviación, Fertilizantes Mexicanos, Televisión Azteca y Aseguradora Mexicana. (ver Cuadro D)

De 1988 a 1994 la participación porcentual registrada en la cuenta corriente de las exportaciones fue de " 73.9% al 78% esto debido al crecimiento que registraron las exportaciones de manufactura al incrementarse en un 23.9% y un 37% en la maquila al finalizar este sexenio" (52)

En cuanto a las importaciones la participación porcentual pasó de " 63.1% a 74.2% de 1988 a 1994." (53) Este incremento de las importaciones se ha venido dando por las compras que se hacen para la industria maquiladora y manufacturera. Estas dos industrias para poder desarrollarse han tenido que importar y después reexportar, causa por la que el aumento de las compras al exterior ha sido mayor y el valor de las compras registradas en la cuenta corriente 1988 a 1994 nos indica que "aumentaron un 182.6% de 1988 a 1994.

Esta estructura porcentual de ingresos y egresos confirma que son similares en sus porcentajes, únicamente lo más destacado son la maquila y la manufactura.

Con este análisis de compras y ventas al exterior por la industria nacional se entiende ese aumento en las importaciones ya que así se consiguen productos para exportar. Los flujos que entran al país ha sido de origen Norteamericano, Alemán Japones, Español, Suizo y muchas más naciones, debido a que México tuvo como prioridad insertarse en nuevos mercados.

(52) "La economía Mexicana Turismo y TLC. Comercio Exterior julio-1995 pág.527

(53) Ibid pág.528

FECHA DE COMPRA	EMPRESA	ADQUIERE	MONTO millones nuevos pesos
12-01-89	INGENIO CAMILPA	CONSORCIO IND. ESCORPION	85.00
	INGENIO PLAN DE SAN LUIS	GPO. BETA SAN MUGUEL	204.00
09-11-89	QUIMICA FLUOR	GPO. CARSO (FRISCO)	102.00
12-06-89	AERONAVES DE MEXICO	ICARO AERTRANSPORTES	655.02
22-08-89	CIA MEXICANA DE AVIACION	GRUPO XABRE	358.08
27-10-89	GRUPO DINA	CONSORCIO G	213.01
23-11-90	IND. CONASUPO (TULTITLAN)	AGROINS	54.40
01-08-90	SERTEL	MEXICANA DE AVIACION	69.30
20-08-90	TUBACERO	JAIME WOLDEMBERG MARCVICH	52.50
26-09-90	CIA MINERA CANANEA	MEXICANA DE CANANEA (GPO. INDUSTRIAL MINERA)	1,374.70
01-10-90	INGENIO L. CARDENAS	UNION DE PROD. DE CAÑA CC/J. PORRES	76.10
13-12-90	TELEFONOS DE MEXICO 4.4%	SINDICATO DE TELEFONISTAS DE LA REPUBLICA MEXICANA	955.20
20-12-90	TELEFONOS DE MEXICO 20.4%	GPO. CARSO, SOUTHWESTERN BELL FRANCE CABLE ET RADIO	5,171.20
20-05-91	TELEFONOS DE MEXICO 16.45%	OFERTA PUBLICA	6,818.00
14-06-91	MULTIBANCO MERCANTIL DE MEXICO	GPO. FINANCIERO PROBURSA	611.20
21-06-91	BANPAIS	GPO. MEXIVAL, J. CÉSAR VILLARRAL POLICARPO ELIZONDO	544.90
09-08-91	BANCA CREMI	VILLA MANZO, J. ANTONIO COVARRUBIAS RAYMUNDO GOMEZ FLORES	748.30
09-08-91	BANCA CONFIA	JORGE LANKENAU ROCHA	892.30
16-08-91	BANCO DEL ORIENTE	MARCELO MARGAIN BERLANGA	223.30
23-08-91	BANCRESER	PADILLA, GUADARRAMA,	425.10
30-08-91	BANAMEX	GPO. ACCIVAL	9,744.90
03-10-91	LICONSA	OPERADORA DE LACTANTES DE AGUASCALIENTES	106.20
08-11-91	BANCOMER	EUGENIO GARZA LAGUERA EDUARDO ELIZONDO, RICARDO GUAJARDO TOUCHE	8,564.20
09-11-91	TELEFONOS DE MEXICO 5%	SOUTHWESTER BELL	1,425.40
18-11-91	ALTOS HORNOS DE MEXICO	GRUPO ACERERO DEL NORTE	448.70
21-12-91	SIDERURGICA L. CARDENAS LAS TRUCHAS	GRUPO VILLAVERO	604.90
03-11-92	BANCA SERFIN	GPO. FINANCIERO OBSA	2,827.70
06-11-93	CIA MINERA AUTLAN	GRUPO FERROMINERO	71.90
16-07-93	TELEVISION AZTECA COMPAÑIA OPERADORA DE TEATROS ESUDIOS AMERICA		2,050.00

Fuente: Expansión "¿Quedó algo por vender?" 23-noviembre-1994

3.2.1 Inserción de México en diversos Mercados del Mundo

Poco a poco el comercio mundial ha ganado terreno llegando a consolidar una división de regiones como en América del Norte, donde México forma parte de esta gran región económica. Diversas y muy amplias fueron las medidas que se aplicaron en el sexenio Salinista para impulsar aún más la economía al exterior. En el Plan Nacional de Desarrollo 1989-1994 se anunció la promoción de México en el exterior cumpliéndose dicho objetivo ya que México estuvo presente en múltiples foros internacionales.

En 1990 estuvo presente en la Ronda de Uruguay en Ginebra Suiza, aceptó ser sede en Jalisco para una Reunión Ministerial del GATT, fue uno de los países que impulsó la Organización Mundial del Comercio que entró en vigor en 1995, firmó diversos tratados de Libre Comercio; con Chile en 1990 con Colombia y Venezuela en el mismo año, con Costa Rica en 1994 además del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos y Canadá. Sin olvidar los compromisos comerciales adquiridos con Europa, América Latina, El Caribe, Asia y Medio Oriente.

Un apoyo importante de la apertura comercial fue el Programa Nacional de Modernización Industrial y Comercio Exterior en 1990 así como la reestructuración de la Ley de Inversión Extranjera en 1993, políticas acorde con el proceso de modernización que se ha llevado a cabo desde el sexenio de Miguel de la Madrid. Otro elemento fundamental que ayudó a recabar 50,000 millones de dólares de inversión extranjera directa durante el sexenio Salinista fue la emisión de la Nueva Ley de Comercio Exterior, la cual tiene como objetivo "promover la competitividad por medio de la política comercial y brindar confianza y seguridad jurídica a los agentes económicos relacionados con el intercambio comercial internacional. Así como regular y restringir el comercio exterior evitando emplear prácticas desleales" ** para así defender la producción nacional.

De acuerdo a la revista expansión en el primer trimestre de 1994 las 945 empresas que analizó dicha revista tenían desde un 100% hasta un porcentaje mínimo de inversión extranjera.

** Ver Nueva Ley de Inversión Extranjera 1993

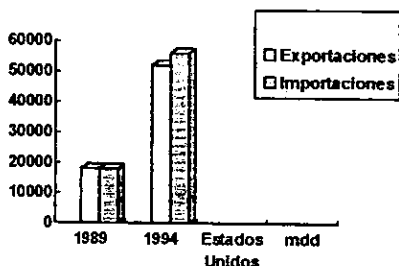
México importó muchos millones de dólares en bienes de capital para así tener maquinaria moderna y poder producir, además de la compra de bienes intermedios, materia prima que posteriormente reexporta en producto. La relación comercial que tiene México con diferentes países ha sido con los siguientes productos no petroleros:

- i) Estados Unidos; química, material eléctrico, electrónica, manufactura, construcción, transporte, serv. bancarios, autopartes, prod. de hule, farmacéutica prendas de vestir, papel, cartón tabaco, piel, cuero, calzado, imprenta y editorial, petróleo cemento.
- ii) Canadá; Turismo, transporte, imprenta y editorial, manufactura, maq. y equipo electrónico, hoteles, electrónica, serv. profesionales, comunicación, servicios bancarios, petróleo.
- iii) Reino Unido; manufactura, pro. metálicos, farmacéutica, construcción, serv. profesionales, bebidas, eléctrico, autopartes comercio, alimentos.
- iv) Bélgica; mat. y equipo eléctrico, comunicación, transformación, hierro, acero, alimentos, textil, prod. de madera, química, vidrio,
- v) Dinamarca; alimentos, química y electrónica.
- vi) España; hierro, acero, serv. Bancarios, construcción, comercio, petroquímica, transformación, bebida alimentos transporte.
- vii) Holanda, Serv. bancarios, construcción, química, farmacéutica, vidrio.
- viii) Japón; comercio, autopartes, manufactura, electrónica maquinaria prod. de hule, equipo electrónico alimentos, serv. profesionales. También se tienen acuerdos comerciales como ya se indicó con Alemania, Italia, Francia, Suiza, Panamá, Irlanda, Costa Rica, Venezuela, Argentina, etc. La compra y venta de productos que se ha hecho a dichos países no ha dado respuesta a las expectativas esperadas por la industria nacional.

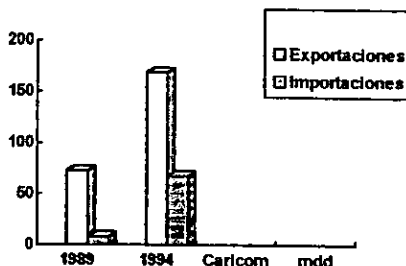
A Estados Unidos se exportó en 1989 \$18,000 mdd y al finalizar el sexenio las exportaciones ascendieron a \$53,000 mdd, mientras que las importaciones fueron en 1989 de \$17,000 mdd cerrando en \$57,000 mdd para 1994. (ver cuadro I)

Con el Mercado Común del Caribe (CARICOM) se exportó en el mismo período, 1989 \$ 72 mdd, 1994 \$168 mdd y se importó en 1989 \$8 mdd y \$ 67 mdd en 1994. (ver cuadro II)

Cuadro I



Cuadro II



Con los países de la Asociación Europea de Libre comercio (AELC) se exportó en 1989 \$130 mdd y en 1994 vendió 180 mdd, mientras en las compras en 1989 fueron de \$ 605 mdd y \$525 mdd a finales de sexenio. (ver cuadro III)

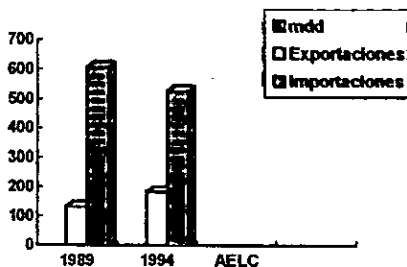
Medio Oriente es otro mercado al que se insertó México teniendo en sus exportaciones \$ 210 mdd en 1989 y \$ 80 mdd en 1994 para ése mercado al igual que en los otros cuadros las importaciones fueron de \$ 25 mdd y \$115 mdd respectivamente. (ver cuadro IV)

Europa Oriental compró a México en 1989 \$85 mdd y \$12 mdd en 1994 de la misma forma nos vendió en 1989 \$58 mdd y \$ 300 mdd en 1994. (ver cuadro V)

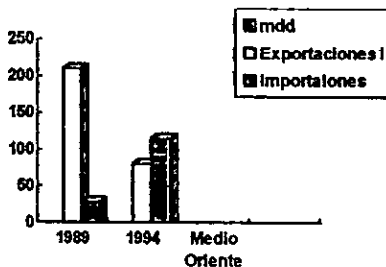
México exportó al Mercado Común Centroamericano (MERCOMUN) \$ 430 mdd en 1989 y \$520 mdd en 1994, a la vez que las compras de México con dicho mercado fueron de \$ 58 mdd y \$ 142 mdd respectivamente. (ver cuadro VI)

Y Finalmente con la asociación Latinoamericana de integración (ALADI) nos compró en 1989 \$750 mdd y en 1994 \$1600 mdd, pero vendió a México en 1989 \$700 mdd incrementando en 1994 a \$ 2600 mdd. Cantidades claras que nos confirman un estancamiento de las exportaciones y el crecimiento desmesurado de las importaciones sin lograr colocar la producción nacional en el exterior en mayores cantidades que las importaciones en nuestro país.

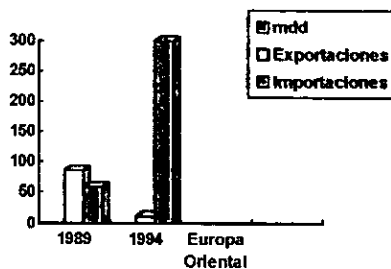
Cuadro III



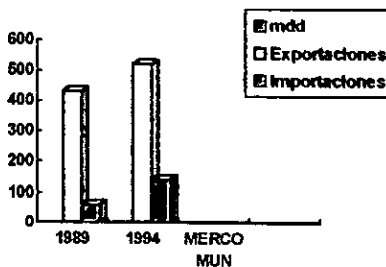
Cuadro IV



Cuadro V



Cuadro VI



FUENTE : Cuadros I,II,III,IV,V y VI
 Estadísticas Históricas de México.Tomo II INEGI 1997. pág. 698-706

El mercado más dinámico al que importa y exporta nuestro país es Estados Unidos teniendo una dependencia económica más sólida con dicho país. Debido a que la gran parte de las compras y ventas se realizan con el mercado anglosajón como lo demuestra el cuadro I.

4 EVALUACION DE LA APERTURA COMERCIAL EN LAS EMPRESAS MEXICANAS

A partir de 1982 la economía nacional inicia un proceso de reestructuración que tiene como finalidad abandonar la sustitución de importaciones y abrir su mercado al exterior.

Los procesos económicos que se dan en el contexto internacional durante la década de los ochentas obliga a México a ser parte actora de la reestructuración económica internacional. Pero esta apertura comercial no se da por tener el mismo nivel de desarrollo tecnológico y de competitividad que tiene los países desarrollados, más bien, por la serie de problemas internos y externos que llevaron a México a un déficit comercial, severa devaluación, desempleo masivo, resultando un estancamiento económico. El agotamiento que tuvo el modelo de sustitución de importaciones al no cubrir las nuevas expectativas de la economía mundial, se ve reemplazado por el esquema presentado durante la administración del presidente Miguel de la Madrid el cual decide dirigirse a una apertura comercial, por medio de la reducción del gasto público, la privatización de empresas paraestatales así como la flexibilidad de las políticas económicas para atraer inversión extranjera directa.

La deuda externa, los créditos e inversión extranjera, el desempleo, el déficit comercial, las devaluaciones han formado parte de la economía por muchos años. La diferencia del proteccionismo económico a la economía abierta que se ha practicado actualmente, radica en que a crecido desmesuradamente la dependencia del capital externo, generando una incapacidad por parte de la economía nacional de fuentes de financiamiento solidas en base al ahorro interno.

Hay una fragilidad en el programa económico que consolidó el gobierno de Carlos Salinas de Gortari, ya que únicamente se depende de las expectativas de inversión extranjera. Efecto notable que se ejemplifica en la industria nacional con los empresarios al ver que apertura comercial no era únicamente exportaciones, más bien; información electrónica, tecnología, servicios profesionales, inversión, productos de calidad, menores costos, ganar mercados, estrategias que situen la realidad del mercado nacional, es decir mejores ventajas comparativas.

Para tener una idea clara si las transacciones comerciales de un país fueron positivas o negativas es necesario enfocarnos a la balanza de pagos ya que ésta es " el registro sistemático de las transacciones comerciales realizadas entre los residentes de un país frente al resto del mundo en un periodo determinado" (54). El ascenso o descenso que a obtenido el país con la apertura comercial se puede apreciar al analizar la balanza de pagos de 1986 que es el año en que México ingresa al GATT y compararla con los años siguientes hasta 1994 que finaliza el sexenio consolidándose la apertura comercial de México. (Ver cuadro E)

Las exportaciones e importaciones comenzaron a crecer un año antes de formar parte del GATT al comparar la balanza de pagos de 1986 con la de 1987 nos damos cuenta que se dió un superávit en la cuenta corriente de 3,820.20 , siendo el único año con superávit de 1986 a 1994. "Para 1987 las exportaciones incrementaron un 29%, pero se debe al incremento del precio en el petróleo, mientras que las importaciones crecieron sólo un 6% " (55)

Para 1988 la cuenta corriente es deficitaria con -2,922.20 mdd, mientras que la cuenta capital también lo fue con -1,163.30, esto debido a que el nivel del protección arancelario todavía no se disminuía ya que continuaba el proceso de apertura comercial. "En 1989 aumentaron las exportaciones en un 7.5% (22,842.10 mdd) , mientras que las importaciones incrementaron aún más en un 23% (25,437.90 mdd) (56) siendo deficitaria la cuenta corriente de ese año.

En 1990, 1991 y 1992 los capitales extranjeros tienen más confianza en el mercado nacional al incrementarse la cuenta capital en 8,163.60 mdd, 20,179.00 mdd y 26,572.60 mdd respectivamente, pero el saldo de la cuenta corriente sigue siendo deficitaria con un monto de -7,113.90 mdd, -13,282.70 mdd, y -24,418.50 mdd en los mismos años. Las compras siguen aumentando al exterior, en 1993 el déficit en la cuenta corriente fue de - 23,399.20 mdd ya que se introdujeron al país bienes de capital y de uso intermedio para volver a - reexportar la materia importada.

(54) Ortiz W. Arturo Introducción al comercio Exterior de México pág.42

(55) Banco de México Informe anual del Banco de México 1987

(56) Banco de México Informe anual del Banco de México. 1989

A pesar de que México diversificó sus exportaciones sigue teniendo déficit en la cuenta corriente, esto significa que los productos que se exportaban al inicio del sexenio de Miguel de la Madrid ya no son los prioritarios para 1992. " En 1982 el petróleo significaba 75% de las exportaciones, y la manufactura sólo el 13%. En 1992 el petróleo sólo representó el 26% en tanto la manufactura fue de 51% " (57) sin contar la maquila.

De 1993 a 1994 la cuenta de capital registra un descenso de 32,582.20 mdd a 11,548.80 mdd debido a los acontecimientos internos que sufre el país lo cual origina el nerviosismo de los inversionistas nacionales y la fuga de capitales. Pero la cuenta corriente continua con un déficit ya que las compras son superadas por las ventas al exterior.

Al deshilar la balanza de pagos podemos afirmar que existe un equilibrio en la misma, debido a la recepción de flujos que ha presentado la cuenta capital de 1989 a 1994, mientras la cuenta corriente ha sido deficitaria todos estos años por el aumento de las importaciones. Para el año 1994 la fuga de capitales que se dió nos indica claramente que es un capital incierto en México; capital especulativos que puede salir de México en el momento que se suscite un desacomodo de la economía originando otra crisis económica que golpee a la sociedad.

La economía mexicana no debe estar basada en la inversión que llegue del exterior, es capital golondrino que no tiene una visión de largo plazo, está a la espera de grandes tasas de interés y que lo que menos le interesa es la industria nacional, si se cierran o se abren empresas.

(57) Colegio Nacional de Economistas. México. Perspectivas de una economía abierta México pág.40

La globalización económica a la que se insertó formalmente nuestro país desde 1986 no ha sido muy alentadora del lado mexicano, como lo indica la balanza de pagos, dando mayores beneficios a los capitales y firmas extranjeras que laboran en México.

Son miles las empresas nacionales que han tenido que enfrentar y afrontar proceso de globalización económica, modernizando, invirtiendo o cerrando sus puertas ante la competencia de productos extranjeros. Esta es una pequeña muestra representativa de lo que atraviesa el empresario mexicano ante la competencia internacional.

Cafes Solubles de Veracruz, empresa mexicana con fuertes ventas y una amplia cartera de clientes para la venta de café tostado y molido, en 1990 realizaron una fuerte inversión para comprar maquinaria, modernizar su planta y poder introducir al mercado café soluble. Listo el producto para lanzarse al mercado, cayeron sus pedidos iniciales por los problemas económicos que enfrentaba Europa del Este, principal comprador de café de dicha empresa, obligando a Cafes Solubles a buscar nuevos mercados e introducir la mayor parte de su producción al mercado interno con sus tres productos Kasinka, Los Portales de Córdoba y Declase. La competencia con la que se enfrentan estos tres productos mexicanos en el mercado interno es muy reñida, ya que al no haber barreras para importar productos, la Compañía Nestlé acapara el 80% de los cafés solubles que se consumen en México. El consumo nacional que tenía café soluble de Veracruz disminuyó gracias a la variedad tan grande de productos que ofrece la competencia internacional.

Cafés Solubles de Veracruz tiene que buscar nuevos mercados para vender su producto colocandolo en Inglaterra, Canadá, Rumania, Venezuela y Chile, pero se envía a granel ya que en estos países procesan y se envasan el café. A pesar de que México es un gran productor de café, la realidad es que el mercado lo dominan empresas " como Nestlé con productos como; Dolca, Decaf, Diplomat, Ristretto, Capuchino, Nescafé Clásico y Nescafé Oro."(58) Las empresas nacionales como ésta cafetalera enfrentan un reto para atraer la atención del consumidor, cayendo su participación en el mercado interno así como disminuyeron sus oportunidades en el exterior.

Otra empresa mexicana que resintió la entrada de productos que significaron competencia fue: Tubos de Acero de México, estando a la vanguardia con tubos de acero sin costura y barras de acero hasta 1990, cayendo en un 50% sus ventas en el mercado interno según la revista *Expansión* gracias a la competencia que propició la apertura comercial en esta rama.

Un ejemplo más son los 20,000 establecimientos que venden productos farmacéuticos, la mayoría de ellos pequeños, los cuales deben preocuparse ya que farmacias como Benavides de Droguerías Levy entraron a la competencia en 1990, restando así ganancias a grandes cadenas farmacéuticas nacionales como Farmacias Guadalajara que tuvieron que incrementar sus servicios buscando inversionistas y creando las Superfarmacias ingresando en las mismas minisuper para dar un mejor servicio al público y seguir a la vanguardia.

Bacardí y Compañía fabricante de vinos y licores empresa que "1993 sufrió una caída en sus ventas de un 20% con respecto a 1992" (59). El consumo interno de bebidas alcohólicas obligó a la empresa a cambiar su política de promoción, realizando ofertas y distribuyendo sus productos a las grandes cadenas de autoservicios, dándole un golpe a las licorerías y tiendas de menudeo. El nivel adquisitivo de la población los obliga a comprar licores de menor precio enfrentando así Bacardí una invasión de competidores extranjeros como " el Jamaicano Appleton, el venezolano Pampero, el puertorriqueño Don Q, el muy afamado Baraima además de las importaciones de productos como whisky William Lawson's el vermouth Martini & Rossi, cognacs VSOP y XO y el licor Benedictine" (60) La recaida de las ventas a nivel nacional que le provocó la competencia extranjera a Bacardí y Compañía han tenido su tabla de salvación en las exportaciones ya que el vino de México ha hecho buen papel en Estados Unidos, Alemania, Francia, Inglaterra y Suiza con productos como: Bacardí blanco, Añejo y Solera.

Por último podemos citar el caso de las tiendas Soriana líder en tiendas de autoservicio en el norte del país hasta 1992, y que con la entrada de franquicias al país se desplomó esta empresa, teniendo que buscar nuevos caminos y nuevos socios para poder subsistir en el mercado.

(59) "Salud por la Recuperación" *Expansión* 1994 pág.42

(60) *Ibid* pág.144

" En 1994 de 140 mil empresas mexicanas solamente entre 4 y 6% mantiene dinámica su política de venta al exterior. " (61). Lo que nos indica que la globalización económica ha traído buenos resultados macroeconómicos algunas empresas como Vitro, Televisa, Cemex con capital mexicano, pero para el empresario medio no parece beneficiarle del todo al enfrentar una pérdida de mercados y gran competencia.

Es imposible determinar el grado de gravedad que sufrió la industria nacional así como, determinar cuantas industrias se desintegraron al abrir las fronteras de la economía al extranjero. La realidad aún es más preocupante cuando las inversiones que se hacen a México es de tipo especulativo ya que ésta se destina a la bolsa de valores, inversión de papel que no ganan más que los intereses ofrecidos por la banca nacional.

El sentido que ha tenido la globalización ha sido el esperado por algunos cuantos empresarios mexicanos, pero en general no ha sido benéfico para el empresario medio, el riesgo que se ha venido corriendo al desaparecer las barreras arancelarias ha sido que las exportaciones lleguen a ser superadas por las importaciones llevando a la economía a una completa dependencia de flujos extranjeros.

La apertura comercial la podemos calificar como una apertura indiscriminada, ya que no todas las empresas nacionales han tenido la capacidad para poder competir de igual manera con las grandes empresas que llegaron a México. Y si no logramos el proceso de transformación necesario en la infraestructura, la educación, tecnología e inversión sólida y a largo plazo, definitivamente no lograremos la reciprocidad de los mercados internacionales que tanto espera el empresario mexicano. Hasta la fecha no se han dado las condiciones necesarias para que funcione en favor de los productos mexicanos la apertura comercial; hace falta desarrollar otras áreas que nos permitan una buena infraestructura que impulse el mercado interno y logre su expansión. Se necesita una reforma a la política industrial y comercial que fortalezca las cadenas productivas y de mercado nacionales ya que el sector extranjero ha crecido en detrimento del mercado mexicano cediendo al extranjero los mercados y debilitando al mercado interno.

(61) " Inversión extranjera " Excelsior. 11-noviembre-1994

CUADRO J

EMPRESAS QUE PERMANECIERON DE 1984 A 1994 ENTRE LAS QUINIENTAS

MAS IMPORTANTES DE MEXICO

POSICION EN 1994	TIPO	EMPRESAS
------------------	------	----------

1	E	PETROLEOS MEXICANOS
2	IP	TELEFONOS DE MEXICO SA CV
4	IP	VITRO SAY SUBS
6	M	GENERAL MOTORS DE MEXICO SA CV
8	IP	CEMEXSAY SUBS
10	IP	ALFASACV Y SUBS
12	IP	CONTROLADORA COMERCIAL MEXICANA SA CV
17	IP	GRUPO INDUSTRIAL BIMBO SA CV
19	M	CIA NESTLE SA CV
20	M	IBM DE MEXICO SA
28	IP	KIMBERLY CLARK DE MEXICO SA CV
29	IP	EMPRESAS LA MODERNA SA CV
30	IP	GRUPO CELANESE SA
32	IP	EL PUERTO DE LIVERPOOL SA DE CV Y SUBS
43	IP	GRUPO MEXICANO DE DESARROLLO SA CV
44	IP	CYSA Y SUBS
45	IP	CIGARROS LA TABACALERA DE MEXICO SA CV
46	IP	ALTOS HORNOS DE MEXICO SA CV
47	IP	CIA MEXICANA DE AVIACION SA CV
52	IP	GRUPO CONDUMEX SA CV
55	IP	INDUSTRIAS PEÑOLES SA CV Y SUBS
66	IP	GRUPO CONTINENTAL SA Y SUBS
67	M	HEWLETT PACKARD DE MEXICO SA CV
68	IP	GRUPO ELEKTRA SA CV
75	IP	INDUSTRIAS NACOBRE SA CV
81	IP	CIA INDUSTRIAL DE SAN CRISTOBAL SA Y SUBS
85	IP	GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO SA CV Y SUBS
94	IP	CERVECERIA MOCTEZUMA SA CV
98	M	XEROX MEXICANA SA CV
100	M	DUPONT SA CV
101	IP	COPAMEX SA CV Y SUBS
105	IP	GANADEROS PRODUCTORES DE LECHE PURA SA CV
106	IP	SOCIEDAD INDUSTRIAL HEMRMES SA CV
112	IP	TUBOS DE ACERO DE MEXICO SA
113	M	MEXINOX SA CV Y SUBS
120	IP	TELEFONOS DEL NOROESTE SA CV
130	IP	FABRICAS MONTERREY SA CV
136	IP	CIA HULERA EUZKADI SA
140	IP	PASTEURIZAORA LAGUNA SA CV
144	E	PRODUCTORA E IMPORTADORA DE PAPEL SA CV
150	IP	PONDEROSA INDUSTRIAL SA Y SUBS
151	IP	JOHN DEERE SA CV
160	IP	FABRICA DE CALZADO CANADA SA CV

163	IP	QUIMICA PENNWALT SA CV Y CIAS SUBS
174	IP	GRUPO IDESA SACV
185	IP	FERNANDEZ EDITORES SA
201	IP	CIA MINERA AUTLAN SA CV
214	IP	TUBACERO SA
218	E	EXPORTADORA DE SAL SA CV
242	IP	GRUPO INDUSTRIAL CAMESA SA CV
252	M	BASF PINTURAS SACV
253	IP	MOTORES PERKINSSA
258	IP	EATON MANUFACTURERA SA CV
291	IP	EKCO SA
319	M	ATLAS COPCO MEXICANA S CV
322	IP	EM SACV Y SUBS
360	IP	HUBARD Y BOURLON SACV
404	IP	FERTIREY SA CV
409	IP	SUPER DIESEL SA
444	IP	EDITORIAL DIANA SA
445	IP	INDUSTRIAS METALICAS MOTERREY SA
467	IP	FARMIDA Y CIA SUCS SA CV

(E) EMPRESA CON CAPITAL MAYORITARIO ESTATAL
(IP) EMPRESAS CON CAPITAL MAYORITARIO NACIONAL
(M) EMPRESAS CON CAPITAL MAYORITARIO EXTRANJERO

fuente: datos obtenidos de la Revista Expansión del 16 de agosto de 1995

BALANZA DE PAGOS

(dado en millones de dólares)

CONCEPTO	1983	1984	1985	1986	1987	1988
Saldo de Cta. Cte.	5,323.80	3,967.70	404.40	(1,770.50)	3,820.20	(2,922.00)
Ingresos	28,944.50	32,727.70	31,637.80	25,179.50	31,442.70	33,741.00
Egresos	23,620.70	26,760.00	31,233.40	26,950.00	27,622.50	36,633.00
Saldo de Cta. K.	(1,105.80)	(1,576.00)	(316.40)	2,715.50	(1,188.80)	(1,163.00)
Errores y Omisiones	(917.10)	(150.70)	(2,511.50)	(342.20)	3,469.00	(2,648.30)
Var. Reserv. Bruta	3,100.90	3,200.90	(2,328.40)	985.00	6,924.40	(7,127.00)
Ajustes por Variación	136.60	217.20	(22.00)	(279.20)	(708.40)	414.30

CONCEPTO	1989	1990	1991	1992	1993	1994
Saldo de Cta. Cte.	(6,085.30)	(7,112.90)	(13,282.70)	(24,418.50)	(23,369.20)	(28,714.80)
Ingresos	38,126.20	45,066.90	45,797.80	61,688.90	67,752.10	78,149.10
Egresos	44,211.50	52,180.80	59,080.50	86,107.40	91,151.30	106,836.90
Saldo de Cta. K.	3,175.90	8,163.60	20,179.00	26,572.60	32,582.20	11,548.60
Errores y Omisiones	3,305.00	2,183.20	1,241.00	(960.80)	6,083.20	(18,884.80)
Var. Reserv. Bruta	271.50	3,414.30	7,821.50	1,161.40		
Ajustes por Variación	91.30	32.10	4.70	11.90	(42.60)	(2.00)

FUENTE: Estadísticas Históricas de México Tomo II INEGI

CONCLUSIONES

Los acontecimientos que se han dado a nivel mundial a finales de la década de los ochentas e inicio de los noventas modificaron la historia del mundo; con la desintegración de la Unión Soviética, la unificación de las dos Alemanias, el descenso de la actividad económica de los países industrializados, la guerra de los Balcanes, los levantamientos en China y varios acontecimientos más de corte político, económico y social marcaron un nuevo eje a la comunidad internacional. El nuevo panorama internacional desencadenó la necesidad de realizar una cooperación económica internacional creando grandes regiones y mercados a nivel mundial. La dinámica económica que se desarrolla en todo el mundo y la situación interna del país obligan al gobierno de México a incorporarse al nuevo modelo económico de apertura comercial, adoptando las recomendaciones del Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial al privatizar y desregular la economía mexicana.

El mercado nacional se liberaliza al comercio exterior durante el gobierno de Miguel de la Madrid Hurtado al realizar las gestiones correspondientes durante su mandato ingresando formalmente al GATT en 1986 y consolidándose aún más ésta apertura, en el sexenio de Carlos Salinas de Gortari otorgando el mercado interno al capital nacional privado y extranjero.

El "éxito" de la reforma macroeconómica lograda; estuvo basado en la liberalización de la economía nacional, reducción inflacionaria, privatización de empresas paraestatales así como desregulación de diversos sectores económicos fomentando la inversión privada nacional y extranjera, con el objetivo de aumentar las exportaciones nacionales. Al realizar la presente investigación encuentro contradictorio el logro obtenido con la apertura comercial, es decir, el efecto de este proceso económico no ha sido positivo en conjunto para la sociedad. Al sector microeconómico no se le preparó para enfrentar éstas medidas económicas que iban acorde con la corriente económica mundial, a pesar de que los resultados macroeconómicos aparecen positivos, el efecto de la liberalización económica, representado en la micro, pequeña y mediana empresa; básicamente de capital nacional, han tenido resultados deficitarios obligando a vender o cerrar miles de empresas.

Sin embargo el sector macroeconómico ha obtenido un gran beneficio con el cambio de la política económica adoptada ya que tradicionalmente éste sector ha estado relacionado con el exterior mucho antes de eliminar las barreras arancelarias, este sector esta formado por grupo oligárquico que ha tenido el poder económico y que sigue teniendo un vínculo muy estrecho con las empresas, que de acuerdo a nuestro análisis ayudó aún más a impulsar dichas empresas al mercado nacional y extranjero, empresas tan importantes cómo se muestran en el cuadro H.

No encuentro reciprocidad del empresario extranjero al nacional, antes con la política económica que aplicaba el Estado, el empresario foráneo tenía la obligación de relacionar su producción con el mercado interno para que a éste se le facilitara la entrada de mercancías, actualmente al no existir permisos de importación, la empresa extranjera busca la venta de su producto, sin importarles el bienestar del mercado nacional.

CUADRO H

EMPRESA	TIPO	SECTOR
PETROLEO MEXICANOS	E	PETROLEO
TEMEX	M	COMUNICACION
TELEVISA	IP	COMUNICACION
CEMEX	IP	CEMENTO
LA MODERNA	IP	ALIMENTOS
GRUPO MODELO	IP	BEBIDAS
INDUSTRIAS PEÑALES	IP	MINERALES
VITRO	IP	MINERALES NO MET.
GRUPO ELEKTRA	IP	EQ.ELECTRICO .NO ELEC.
CELANECE MEXICANA	IP	QUIICA
INDUSTRIA MASECA	IP	ALIMENTOS
EKCO	IP	OTRAS INDUSTRIAS DE TRANSFORMACION
VOLKS WAGEN DE MEXICO	M	AUTOMOTRIZ
GENERAL MOTORS DE MEXICO	M	AUTOMOTRIZ
CHRYSLER DE MEXICO	M	AUTOMOTRIZ
HYLA Y IUSA	IP	ACERO
IP	EMPRESAS CON CAPITAL MAYORITARIO NACIONAL	
M	EMPRESAS CON CAPITAL MAYORITARIO EXTRANJERO	
E	EMPRESAS CON CAPITAL ESTATAL	

El sector representado por la micro, pequeña y mediana empresa ha sufrido estragos teniendo que afrontar nuevos retos al permanecer en el mercado por medio de alianzas, fusiones, privatizaciones o en última instancia el cierre de las propias empresas.

De las quinientas empresas más importantes del mercado nacional, que tomamos para ésta investigación durante el periodo de 1983-1994, únicamente 66 empresas (ver cuadro J) han logrado permanecer en las 500's empresas más importantes, teniendo una variación en la posición de los quinientos lugares. Estas 66 empresas están integradas de la siguiente manera; 3 empresas del Estado (Petróleos Mexicanos, Productora e importadora de papel y Exportadora de sal), 10 empresas con capital mayoritario extranjero (General Motors de México, Cia Nestlé, Dupont, Hewlett packard, Basf Pinturas) y 53 empresas con capital mayoritario nacional (Teléfonos de México, Vitro, Cemex, Grupo Modelo, Grupo Celanese, Cía Mexicana de Aviación, Ponderosa Industrial, Teléfonos del Noroeste).

Otra conclusión que arroja ésta investigación es, la dependencia que tiene la industria nacional ante la inversión nacional y extranjera al importar bienes de capital y bienes intermedios mostrando una incapacidad y falta de estímulo en la producción nacional elevando así el nivel de las importaciones. Como lo indican los anexos 1, 2, 4, 5, la variación porcentual de las importaciones ha crecido desmesuradamente sobre las exportaciones, esto no quiere decir que las exportaciones no se hayan incrementado, pero si se sigue con ese ritmo de importación, las exportaciones estarán expuestas a ser superadas por las compras al exterior siendo deficitaria la cuenta corriente como lo ha indicado la balanza de pagos de 1986 a 1994.

Estamos llegando a un punto alarmante de comprar más de lo que deberíamos vender al exterior, realidad que enfrenta el mercado interno teniendo efectos negativos en la micro, pequeña y mediana empresa; al competir en forma indiscriminada y unilateral reflejada en los tratados y acuerdos comerciales que a la fecha han sido inequitativos para el empresario medio nacional, efectuados por los dirigentes gubernamentales y privados, que o no han sabido aplicar las leyes económicas, o en su caso que, sí las han aplicado para un beneficio propio.

Toda estrategia implica riesgos y no podemos dar marcha atrás, pero lo que sí podemos es detener esa dependencia excesiva del capital foráneo y nacional especulativo, que se ha venido generando en la economía mexicana a partir de la liberalización económica; ya que el problema no radica en el nuevo modelo económico que se adoptó, ni tampoco en la liquidez que se obtiene para poder equilibrar la balanza de pagos, más bien la fractura es de carácter estructural ya que existe una concentración de la riqueza siendo vulnerable la economía nacional al depender del capital especulativo. El empresario mexicano ha tenido que superar una serie de retos para lograr la modernización necesaria así como mejorar la calidad de su producción y colocar sus exportaciones en nuevos mercados; enfrentando retos de tecnología, de inversión y de ayuda profesional, lo que ha significado gastos y desequilibrios en su cuenta corriente.

Necesitamos una mayor participación ciudadana y la intervención inteligente del Estado que permita liberalizar la industria mexicana, lograr un equilibrio de nuestra economía, así como consolidar un mercado fuerte y competitivo; ya que en nuestro sistema económico el Estado funge como el rector de la economía y tiene la obligación de fomentar el sistema económico mexicano, buscando las medidas apropiadas para lograr los objetivos de mayor bienestar para el mayor número de habitantes de su pueblo. Lo cual no ha sido así, ya que el mercado nacional, al dejar atrás el viejo modelo basado en un proteccionismo, ha permitido que empresas transnacionales acaparen el mercado nacional y no apliquen la misma política económica que rige en su país al vincular la población en su producción, sin importarles el bienestar del mercado nacional.

El nuevo papel del Estado no ha logrado que se apliquen las mismas condiciones de igualdad para el empresario nacional y extranjero; además de la falta de apoyo hacia el empresario mexicano al carecer de todas las ventajas económicas que ha brindado el libre comercio. Consecuencia de todo lo anterior está en el anexo que integra éste trabajo demostrando la falta de articulación entre el mercado nacional y extranjero, mostrando a las empresas mexicanas que compran más de lo que venden y que sufren de impedimentos para exportar su producción.

Un ejemplo de lo anterior lo han enfrentado empresas mexicanas como el Grupo Modelo, que por 2 años no logro vender su producto al mercado aleman siendo una víctima más de las políticas económicas extranjeras; si de igual manera el empresario nacional aplicara las misma políticas económicas que aplican las empresas extranjeras en su país de origen, el empresario mexicano recibirían los mismos beneficios que las empresa foráneas establecidas en México reciben. El gobierno de México puede elevar el nivel de producción y de empleo si utiliza debidamente la política económica ya que él es el encargado de desarrollar las medidas necesarias para lograr ese objetivo. Yo señalaría para una intervención sabia del Estado, el cual representa a toda la sociedad por medio de los procesos democráticos lo siguiente: i) desarrollar políticas de fomento económico semejantes a las que se aplican en los países que son socios comerciales de México ii) establecer equidad comercial entre ambas naciones iii) desarrollar programas que preparen, impulsen y apoyen al empresario mexicano para proyectarlo a la dinámica mundial iv) insistir en una política de inversión a largo plazo evitando así la fuga de capitales y dependecia de flujos extranjeros y nacionales v) limitar la invasión que existe de productos foráneos como lo hacen los países desarrollados en su mercado interno al establecer barreras no arancelarias a los productos extranjeros y poder proteger a el empresario nacional.

El punto más importante que señalo para poder lograr fortalecer al mercado nacional y brindarle mayor bienestar a la sociedad es, el desarrollo de programas que preparen, apoyen e impulsen al empresario mexicano y a la sociedad; ¿por qué preparar al empresario y a la sociedad en su conjunto?. México es un país que ha elevado sus importaciones a raíz de la apertura comercial, destacando entre las más constantes la importación de servicios profesionales, ¿ Acaso quiere decir que México no tiene gente profesional adecuada para cubrir ciertas tareas? . México tiene gente capaz y profesional, pero carente de organización empresarial que logre arrebatarle al Estado el manejo de la proyección industrial al sector externo; necesitamos que el Estado se convenza de fortalecer el proceso educativo en todos sus niveles con el objetivo de preparar a una sociedad que pueda enfrentar los retos de la liberalización económica. El fin de este proceso educativo es ofrecer mejores bienes y servicios los cuales han sido superados por los extranjeros ya que México ha tenido que aumentar sus importaciones a partir del libre comercio.

Con esto no quiero decir que el Estado adopte una actitud paternalista como la anterior, pero que sí practique integración interna de su sociedad al fortalecer el sector salud y el sector educativo; ya que ambos sectores ayudarían a impulsar la actitud de la sociedad fomentando y desarrollando la tecnología, creando una sociedad activa dejando a un lado esa sociedad pasiva que hemos sido por muchos años.

México tiene todo; gente, recursos naturales, capital nacional privado, pero está necesitado de una clase empresarial significativa que no dependa de los actos del gobierno cuya actitud ha sido mercantilista al tener como objetivo el atesoramiento de la economía nacional, es necesario introducir a toda la sociedad a este proceso dinámico del capitalismo para hacer una economía interna sólida que pueda competir con el exterior y poder ser aún más atractivo para la inversión a largo plazo y lograr ser una nación interdependiente. Se necesita la cooperación y la constancia de la sociedad en su conjunto, es muy importante sembrar la semilla en la juventud para lograr el fortalecimiento del mercado interno, ya que podemos lograr una economía sana en beneficio de todos, tanto de empresarios, empleados, obreros, amas de casa, profesores, es decir en toda la sociedad mexicana en su conjunto.

ANEXO No.1

POSICION DE LAS EMPRESAS EXPORTADORAS E IMPORTADORAS MAS IMPORTANTES DE ACUERDO A SUS VENTAS 1985-1984

(CIFRAS E MILLONES DE PESOS)

EXP	EXP	IMP	IMP	EMPRESA	(A)	(B)	(C)	(D)	E= A- C	F= B-D	% variación	
					VENTAS	EXP.	VALOR	IMP.	TOTAL	TOTAL	Exp	Imp
					- 1985	- 1984	- 1985	- 1984	1985	1984	84-85	84-85
1	1	1	NF	Petroleos Mexicanos	5,330,500.00	3,890,300.00	272,294.00	133,746.20	5,058,206.00	3,566,553.80	1.44	2.04
2	3	2	1	Chrysler de México, S.A.	277,887.20	149,958.40	147,753.20	68,021.70	129,914.00	81,936.70	1.85	2.17
3	2	4	4	General Motors de México, S.A. de C.V.	284,995.00	156,636.00	107,439.00	66,944.00	177,556.00	89,892.00	1.82	1.60
4	5	6	24	Cia. Mexicana de Aviación, S.A.	181,808.00	86,106.00	36,640.00	18,135.00	124,968.00	77,971.00	1.68	2.02
5	6	13	18	Telefonos de México, S.A. de C.V.	263,913.00	173,460.00	17,133.00	4,288.80	246,780.00	169,171.20	1.52	3.98
6	4	79	NF	Mex - Mex Peñoles, S.A. de C.V.	110,159.00	88,159.00	1,415.00		108,744.00	88,159.00	1.25	
7	11	12	5	Aeronaues de México, S.A.	119,812.70	74,804.40	17,500.00	39,107.00	102,112.70	35,497.40	1.60	0.45
8	8	5	6	Volkswagen de México, S.A. de C.V.	206,814.50	117,839.90	68,279.80	18,997.50	138,334.70	96,842.40	1.75	3.59
9	7	72	59	Industrial Minera México, S.A. de C.V.	74,237.00	54,346.00	1,594.00	1,437.00	72,643.00	52,909.00	1.37	1.11
10	9	3	NF	Ford Motor Company, S.A.	235,256.00	114,363.00	114,248.00	65,279.00	121,006.00	49,114.00	2.08	1.75
11	29	7	7	Nissan Mexicana, S.A. de C.V.	122,465.00	60,734.00	29,814.00	17,507.00	92,651.00	43,227.00	2.02	1.70
12	13			Petrocel, S.A.	36,551.00	22,953.00			36,551.00	22,953.00	1.59	
13	18			IBM de México, S.A.	80,605.00	41,172.50			80,605.00	41,172.50	1.96	
14	10	20	15	Celanese Mexicana, S.A.	141,833.00	102,807.00	10,520.00	5,626.00	131,313.00	97,181.00	1.38	1.87
15	N.F.			Vitro Flex, S.A.	18,827.00	8,639.00			18,827.00	8,639.00	1.95	
16	17	66	NF	Tecomar, S.A.	14,454.00	8,562.00	1,964.00		12,490.00	8,562.00	1.69	
17	N.F.	59	NF	Exportadora de Sal, S.A.	14,075.00	8,964.00	2,224.00	1,858.00	11,851.00	7,106.00	1.57	1.20
18	15	63	62	Cifunsa, S.A.	23,292.00	13,398.00	2,100.00	983.00	21,192.00	12,415.00	1.74	2.14
19	19	122	88	Rasaini Rhen, S.A. de C.V.	19,741.00	11,472.00	858.00	476.00	19,083.00	10,996.00	1.72	1.38
20	N.F.	93	NF	Química Fluor, S.A. de C.V.	12,400.00	7,400.00	1,030.00	570.00	11,370.00	6,830.00	1.68	1.81
21	N.F.			Tubos de Acero de México, S.A.	89,894.00	68,757.00			89,894.00	68,757.00	1.31	
22	21	19	10	Nem - Mex, S.A. de C.V.	11,936.00	7,806.00	11,219.00	6,520.00	717.00	1,286.00	1.53	1.72
23	23	161	NF	Cementos Anahuac del Golfo, S.A.	19,255.00	5,885.00	298.00	40.00	18,956.00	5,645.00	3.39	7.48
24	48	70	70	Telefonos del Noroeste, S.A.	11,142.00	9,430.00	1,657.00	816.00	9,485.00	8,614.00	1.18	2.03
25	N.F.	30	NF	Industrias Negromex, S.A. de C.V.	49,708.00	14,881.00	138.00	1,305.00	49,570.00	13,556.00	3.34	0.11
26	N.F.			Productos Químicos Alen, S.A.	6,978.00	4,062.00			6,978.00	4,062.00	1.71	
27	N.F.	24	NF	Renault Industrias Mexicanas S.A. de C.V.	11,169.00		6,800.00		4,569.00	0.00		
28	14			Siderurgica L Cardenas Las Truchas, S.A.	39,979.00	37,544.00			39,979.00	37,544.00	1.06	
29	30	105	92	Promociones Industriales Mexicanas, S.A. C.V.	20,223.00	12,743.00	813.00	545.00	19,410.00	12,198.00	1.59	1.49
30	22	22	13	Hylsa, S.A.	150,820.00	102,763.00	7,281.00	5,792.00	143,539.00	96,971.00	1.47	1.28
31	27			Fibras Químicas, S.A.	33,188.00	24,144.00			33,188.00	24,144.00	1.37	
32	N.F.			Carton y Papel de México, S.A. de C.V.	35,756.00	22,786.00			35,756.00	22,786.00	1.57	
33	108	39	40	Burroughs, S.A. de C.V.	14,828.90	6,557.50	3,449.00	2,070.00	11,179.90	4,467.50	2.23	1.67
34	N.F.	54	NF	Nemex, S.A.	8,421.50	6,263.30	2,543.00	2,620.00	5,878.50	3,643.30	1.34	0.97
35	N.F.	23	NF	Hewlett Packard de México, S.A. de C.V.	15,730.00	8,818.00	6,824.00	4,906.00	8,906.00	3,910.00	1.78	1.39
36	N.F.	42	NF	Pigmentos y Productos Químicos, S.A. de C.V.	17,877.00	10,291.00	3,345.00	1,698.00	14,532.00	8,593.00	1.74	1.97
37	N.F.	164	NF	Minas de San Luis, S.A. de C.V.	8,040.00	6,402.00	288.00	237.00	7,752.00	6,165.00	1.28	1.22
38	N.F.	35	NF	Industrias Resistol, S.A. de C.V.	80,814.00	55,854.00	3,708.00	2,189.00	87,106.00	53,665.00	1.63	1.89
39	28	78	63	Hules Mexicanos, S.A.	28,210.40	18,844.70	1,436.00	591.60	24,774.40	18,053.10	1.41	2.43
40	31	43	26	Industrias Mexicanas Burroughs, S.A. de C.V.	4,879.00	4,877.00	3,295.00	3,591.00	1,584.00	1,086.00	1.04	0.92
41	35	34	25	Kenworth Mexicana, S.A. de C.V.	23,086.00	11,708.00	4,508.00	2,433.00	18,577.00	9,275.00	1.97	1.85

42	N.F.		Vidriera Monterrey, S.A.	17,153.00	9,154.00			17,153.00	9,154.00	1.87		
43	36	185	NF	Química del Rey, S.A.	13,459.00	8,588.00	176.00	141.00	13,283.00	8,447.00	1.57	1.25
44	99	9	NF	Teleindustria Ericsson, S.A.	37,306.00	18,343.00	25,704.00	13,230.00	11,602.00	5,113.00	2.03	1.94
45	N.F.	218	NF	Cemento Portland Nacional, S.A. de C.V.	11,490.00	8,890.00	72.00	29.00	11,418.00	8,861.00	1.87	2.48
46	N.F.			Cervecerías Cuauhtémoc, S.A. y Afiliados	118,722.70	72,295.70			118,722.70	72,295.70	1.64	
47	33			Fundidora Monterrey, S.A.	66,736.00	43,494.00			66,736.00	43,494.00	1.53	
48	N.F.	214	NF	Spicer, S.A. de C.V.	79,606.00	38,854.00	87.00	65.00	79,519.00	38,789.00	2.05	1.34
49	16			Altos Hornos de México, S.A.	200,586.00	134,595.00			200,586.00	134,595.00	1.49	
50	N.F.	77	NF	Industrias Monterrey, S.A. de C.V.	40,241.00	26,588.00	1,439.00	321.00	38,802.00	26,267.00	1.51	4.48
51	N.F.	47	NF	Industrias Polifil, S.A. de C.V.	7,509.00	5,885.00	2,813.00	1,923.00	4,696.00	3,762.00	1.32	1.48
52	N.F.	41	34	Metalsa, S.A.	15,363.00	9,430.00	3,365.00	2,495.00	11,998.00	6,935.00	1.63	1.35
53	53	186	123	Cementos Guadalajara, S.A.	27,447.00	14,881.00	175.00	313.00	27,272.00	14,548.00	1.85	0.56
54	50			Serinter, S.A. de C.V.	3,140.70	1,687.70			3,140.70	1,687.70	1.85	
55	N.F.			Vidriera México, S.A.	13,891.00	7,423.00			13,891.00	7,423.00	1.67	
56	62	52	50	Cementos Mexicanos, S.A.	52,004.00	26,363.00	2,681.00	1,314.00	49,343.00	27,079.00	1.83	2.03
57	N.F.			Vidriera Los Reyes	14,758.00	10,687.00			14,758.00	10,687.00	1.38	
58	63	40	55	Industria Automotriz, S.A.	13,835.00	6,651.00	3,449.00	1,250.00	10,386.00	5,401.00	2.08	2.78
59	N.F.			Cristales Inastillables de México, S.A.	11,007.00	6,671.00			11,007.00	6,671.00	1.65	
60	N.F.	21	NF	Mexónox, S.A.	17,314.00	6,582.00	8,371.00	6,000.00	8,943.00	2,592.00	2.02	1.40
61	65			Gamesa, S.A. de C.V.	62,453.00	31,245.00			62,453.00	31,245.00	1.68	
62	54	75	32	Pigmentos y Oxidos, S.A.	13,497.00	8,498.00	1,472.00	2,745.00	12,025.00	5,751.00	1.59	0.54
63	N.F.	61	NF	Black and Decker, S.A. de C.V.	11,636.00	5,176.00	2,151.00	454.00	9,485.00	4,722.00	2.25	4.74
64	80	44	56	Compañía Siderúrgica Guadalajara, S.A. de C.V.	27,296.10	17,058.20	3,150.30	1,201.70	24,145.80	15,856.50	1.60	2.62
65	59			Química Sumex, S.A. de C.V.	2,957.60	1,682.30			2,957.60	1,682.30	1.78	
66	39			Productos Tubulares Monclova, S.A. de C.V.	6,346.00	2,906.00			6,346.00	2,906.00	2.18	
67	55	125	221	Ruedas y Estampados, S.A.	1,746.00	8,769.00	635.00	877.00	1,111.00	5,892.00	0.26	0.72
68	86	32	64	Ici de México, S.A. de C.V.	19,916.00	1,318.00	5,099.90	2,558.00	14,846.10		15.11	1.91
69	N.F.			Vitrocisa Crimea, S.A.	10,540.00	11,594.00			10,540.00	11,594.00	0.91	
70	N.F.			Nylon de México, S.A.	24,843.00	8,515.00			24,843.00	8,515.00	3.81	
71	57			Glicoles Mexicanos, S.A. de C.V.	4,629.00	17,066.00			4,629.00	17,066.00	0.27	
72	N.F.	69	NF	Cupro San Luis, S.A. de C.V.	17,144.00	11,370.00	1,686.00	1,428.00	15,458.00	9,942.00	1.51	1.18
73	147	113	119	Cables Camasa, S.A. de C.V.	8,572.00	5,807.00	742.00	325.00	7,830.00	5,282.00	1.53	2.28
74	88	102	87	Fabrica de Papel San Francisco, S.A. de C.V.	3,617.00	1,580.00	850.00	444.00	2,767.00	1,136.00	2.29	1.91
75	N.F.			Vitro Flotado, S.A.	15,582.00	12,803.00			15,582.00	12,803.00	1.23	
76	98	18	33	Náchimén de México, S.A. de C.V.	12,341.80	3,803.90	11,225.00	2,558.80	1,116.00	1,045.10	3.42	4.39
77	58	36	NF	Paneles Ponderosa, S.A. de C.V.	6,392.00	3,938.00	3,492.00	3,084.00	2,900.00	854.00	1.62	1.13
78	60			Poloies, S.A. de C.V.	22,889.00	13,773.00			22,889.00	13,773.00	1.66	
79	97	99	135	Fabricas de Calzado Canada, S.A. de C.V.	41,866.00	30,657.00	901.00	268.00	40,965.00	30,389.00	1.37	3.36
80	69			Grupo Industrial Intaramericano, S.A.	6,813.70	3,711.20			6,813.70	3,711.20	1.84	
81	N.F.	80	NF	Olivetti Mexicana, S.A.	12,701.00	6,548.00	1,388.00	1,200.00	11,313.00	5,348.00	1.94	1.16
82	N.F.	124	NF	Cementos Toluca, S.A. de C.V.	39,407.00	19,374.00	842.00	359.00	38,765.00	19,015.00	2.03	1.79
83	107			Industrias Cyoxa - Bayer, S.A. de C.V.	7,066.00	3,861.00			7,066.00	3,861.00	1.83	
84	71	84	65	Searle de México, S.A. de C.V.	8,705.00	3,979.00	1,281.00	1,025.00	5,424.00	2,954.00	1.89	1.25
85	N.F.	33	NF	Ensambladores Electronicos de México, S.A.	918.00	444.00	4,928.00	2,687.00			2.07	1.83
86	178			Sperry, S.A. de C.V.	8,733.00	5,644.00			8,733.00	5,644.00	1.55	
87	70	137	133	Vitromex, S.A.	10,994.00	6,278.00	501.00	275.00	10,493.00	6,003.00	1.75	1.82
88	85			Productos Industrializados del Fuerte, S.A.	1,025.50	1,599.90			1,025.50	1,599.90	0.64	
89	73	121	109	Anamex, S.A. de C.V.	8,448.00	3,774.00	667.00	360.00	5,781.00	3,384.00	1.71	1.71
90	N.F.	53	NF	Nacional de Cobre, S.A. de C.V.	32,305.00	10,880.00	2,606.00	274.00	29,699.00	10,606.00	2.97	9.51

91	N.F.		Vidriera Queretaro	14,329.00	8,438.00			14,329.00	8,438.00	1.70
92	72	147	NF Zino de México, S.A.	2,549.00	2,493.00	398.00	358.00	2,151.00	2,134.00	1.02 1.11
93	84		Editorial Cumbre, S.A.	5,586.00	3,141.70			5,586.00	3,141.70	1.78
94	N.F.	112	NF Fabricacion de Maquinas, S.A.	13,624.00	9,209.00	780.00	465.00	12,764.00	8,714.00	1.47 1.54
95	N.F.	204	NF Minera Capela, S.A. de C.V.	2,672.00	1,940.00	113.00	85.00	2,559.00	1,854.00	1.38 1.31
96	N.F.	45	NF Mar - Hino, S.A.	6,828.00	3,744.00	2,806.00	2,151.00	3,832.00	1,593.00	1.82 1.35
97	N.F.	235	NF Grindsted de México, S.A. de C.V.	1,208.00	879.00	50.00	89.00	1,158.00	860.00	1.78 0.56
98	128		Química Hoechst de México, S.A.	23,113.00	14,884.00			23,113.00	14,884.00	1.55
99	N.F.	264	NF Cirsa, S.A.	6,759.00	4,797.00	28.00	38.00	6,733.00	4,758.00	1.41 0.68
100	47	133	78 Minerales Metalicos del Norte, S.A.	11,218.00	10,969.00	531.00	479.00	10,687.00	10,490.00	1.02 1.11
101	96	73	72 Quimi - Kao, S.A. de C.V.	3,016.00	1,903.00	1,551.00	563.00	1,465.00	1,310.00	1.58 2.62
102	N.F.		Vitrocristal Kristal, S.A.	3,129.00	1,454.00			3,129.00	1,454.00	2.15
103	117	84	39 Tubacero, S.A.	15,215.00	10,988.00	2,068.00	4,446.00	13,127.00	8,542.00	1.38 0.47
104	N.F.	282	NF Fluorita de Rio Verde, S.A. de C.V.	1,785.00	790.00	5.40		1,779.60	790.00	2.28
105	101	190	158 Productos Deshidratados de México, S.A. de C	4,110.00	1,782.00	182.00	189.00	3,948.00	1,613.00	2.31
106	N.F.		Hilasa Mexicana, S.A. de C.V.	1,479.00	908.00			1,479.00	908.00	1.63
107	68	205	173 Zimapan, S.A. de C.V.	2,810.00	2,561.00	112.00	131.00	2,698.00	2,430.00	1.10 0.85
108	100	37	37 Conductores Monterrey, S.A.	22,106.00	15,538.00	3,566.00	2,332.10	18,540.00	13,205.90	1.42 1.53
109	N.F.	100	NF Nashua Industrial, S.A. de C.V.	1,617.00	782.00	879.00	651.00	738.00	111.00	2.12 1.35
110	189	36	20 Compania Nestle, S.A. de C.V.	103,958.70	60,917.80	3,580.00	4,500.00	99,478.70	56,417.80	1.89 0.80
111	144	118	74 Carrey, S.A. de C.V.	5,002.00	4,068.00	697.00	758.00	4,305.00	3,309.00	1.23 0.92
112	118	148	143 Refractorios Mexicanos, S.A. de C.V.	7,497.00	4,583.00	395.00	225.00	7,102.00	4,358.00	1.64 1.78
113	N.F.	135	NF Industrias del Alcañi, S.A.	13,322.00	8,788.00	514.00	378.00	12,808.00	8,412.00	1.52 1.37
114	N.F.	10	NF Industrias John Deere, S.A. de C.V.	37,151.00	13,174.00	19,251.00	8,799.00	17,900.00	4,375.00	2.82 2.19
115	66		Vehiculos Automotores Mexicanos, S.A. de C	17,181.00	12,087.00			17,181.00	12,087.00	1.42
116	110	110	132 Industrias CH, S.A.	17,487.00	10,418.00	773.00	279.00	16,714.00	10,139.00	1.68 2.77
117	N.F.		Hilfa, S.A. de C.V.	1,803.00	1,165.00			1,803.00	1,185.00	1.55
118	131	126	130 Productos Danex, S.A. de C.V.	2,155.00	1,457.00	622.00	267.00	1,533.00	1,190.00	1.48 2.33
119	N.F.		Vidrio Plano de México, S.A.	20,486.00	12,337.00			20,486.00	12,337.00	1.86
120	N.F.	283	NF Industrias Bordetex, S.A.	1,790.00	987.00	5.00		1,785.00	987.00	1.81
121	197		Sintesis Organicas, S.A. de C.V.	4,794.00	2,976.00			4,794.00	2,976.00	1.81
122	121	25	14 Ciba - Geigy Mexicana, S.A. de C.V.	32,942.00	20,832.00	6,452.00	5,834.00	26,490.00	14,908.00	1.88 1.11
123	N.F.	26	28 Cia. Hulera Euzkadi, S.A.	66,241.00	35,821.00	6,313.00	3,323.00	51,928.00	32,498.00	1.63 1.90
124	N.F.		Editorial Limusa, S.A.	1,890.00	1,204.00			1,890.00	1,204.00	1.57
125	N.F.		Vidrio Plano, S.A.	6,441.00	5,918.00			6,441.00	5,918.00	1.09
126	N.F.	62	NF Elizondo, S.A. de C.V.	7,143.00	3,334.00	2,105.00	440.00	5,038.00	2,894.00	2.14 4.78
127	49	48	42 Untroyal, S.A. de C.V.	24,086.00	14,734.50	2,695.50	1,907.00	21,390.50	12,827.50	1.83 1.41
128	N.F.	57	NF Microcomputadoras Hewlett-Packard, S.A. de	4,102.00	985.00	2,340.00	344.00	1,762.00	641.00	4.16 6.80
129	N.F.		La Marina, S.A.	3,374.00	2,453.00			3,374.00	2,453.00	1.38
130	N.F.	143	NF Productos Especiales Metalicos, S.A. de C.V.	3,278.00	1,918.00	428.00	316.00	2,850.00	1,600.00	1.71 1.35
131	N.F.	11	147 Shell México, S.A. de C.V.	23,997.00	11,386.60	16,940.00	7,862.00	5,067.00	3,524.60	2.11 2.41
132	134	160	179 Producciones Automotrices, S.A.	2,408.00	1,570.00	307.00	214.00	2,102.00	1,358.00	1.53 1.43
133	92	155	104 Anderson Clayton & CO, S.A.	58,292.00	36,426.00	336.00	599.00	57,698.00	35,827.00	1.80 0.56
134	N.F.	68	NF Refractorios Green, S.A. de C.V.	9,203.00	6,259.00	1,768.00	1,093.00	7,434.00	5,166.00	1.47 1.62
135	180		Minas de San Pedro y Anexos en Tepezala	385.10	223.90			385.10	223.90	1.72
136	N.F.	139	NF Swacorex, S.A. de C.V.	3,294.00	1,968.00	475.00	339.00	2,819.00	1,629.00	1.67 1.40
137	114	173	166 Polifos, S.A. de C.V.	10,213.00	6,589.00	236.00	223.00	9,977.00	6,366.00	1.56 1.06
138	104		Química del Mar, S.A.	3,553.30	2,385.60			3,553.30	2,385.60	1.48
139	120	171	144 Celulosa de Chihuahua, S.A. de C.V.	16,867.00	11,233.00	255.00	374.00	16,812.00	10,859.00	1.50 0.65

140	124			Fabrica La Estrella, S.A. de C.V.	8,110.90	4,921.30			8,110.90	4,921.30	1.65
141	N.F.			Renault de México, S.A. de C.V.	37,287.00	22,008.00			37,287.00	22,008.00	1.69
142	N.F.	266	NF	EPN, S.A.	14,360.00	6,786.00	20.00	15.00	14,340.00	6,771.00	2.12 1.33
143	119	184	171	María, S.A. de C.V.	1,013.00	557.90	186.00	136.00	827.00	421.90	1.82 1.37
144	163	67	89	Mexicana de Electronica Industrial, S.A.	4,177.00	1,378.00	1,787.00	827.00	2,390.00	651.00	3.03 2.16
145	126	104	157	Cementos Maya, S.A.	16,855.00	9,671.00	825.00	170.00	16,030.00	9,501.00	1.74 4.85
146	N.F.	120	NF	Vitrofibras, S.A.	8,130.00	4,054.00	672.00	236.00	7,456.00	3,818.00	2.01 2.85
147	N.F.	179	NF	Tecnica Comercial Vilsa, S.A.	400.00	200.00	200.00	200.00	200.00	0.00	2.00 1.00
148	142	103	82	Aceros Nacionales, S.A.	22,231.00	12,994.00	849.00	848.00	21,382.00	12,146.00	1.71 1.00
149	N.F.			Ampolletas, S.A.	3,804.00	2,292.00			3,804.00	2,292.00	1.66
150	153			Chocolatera de Jalisco, S.A.	4,497.00	1,893.00			4,497.00	1,893.00	2.38
151	51	176	NF	Camasa, S.A. de C.V.	13,450.00	9,790.00	212.00	50.00	13,238.00	9,740.00	1.37 4.24
152	130	58	61	Mexalit, S.A.	10,155.00	7,269.00	2,258.00	1,016.00	7,867.00	6,253.00	1.40 2.22
153	132	65	47	Sandoz de México, S.A. de C.V.	7,329.70	4,279.80	1,968.10	1,313.00	5,361.80	2,968.80	1.71 1.80
154	N.F.	31	NF	Lingobronce, S.A. de C.V.	11,624.00	838.00	5,076.00		6,548.00	836.00	13.90
155	N.F.	81	NF	Logica Digital, S.A.	2,915.00	1,404.00	1,377.00	418.00	1,538.00	968.00	2.08 3.29
156	123			Industrias Derivadas de Etileno, S.A. de C.V.	3,785.00	2,030.00			3,785.00	2,030.00	1.88
157	N.F.			Vitrocristal Toluca, S.A.	9,438.00	4,945.00			9,438.00	4,945.00	1.91
158	N.F.			Quimivan, S.A. de C.V.	4,804.00	3,178.00			4,804.00	3,178.00	1.51
159	N.F.	49	NF	Industria Baleros Intercontinental, S.A. de C.V.	9,663.00	5,973.00	2,686.00	1,123.00	8,977.00	4,850.00	1.62 2.36
160	148	162	215	Herramientas Stanley, S.A. de C.V.	3,290.90	1,810.90	293.00	130.00	2,997.90	1,680.90	1.62 2.25
161	156	123	121	Compañia Fresnillo, S.A. de C.V.	14,416.00	14,407.00	655.00	330.00	13,761.00	14,077.00	1.00 1.98
162	N.F.	281	NF	Fabrica de Puros Santa Clara, S.A. de C.V.	122.00	71.00	6.00	2.00	116.00	69.00	1.72 3.00
163	171			Alimentos del Fuerte, S.A. de C.V.	6,828.30	6,338.80			6,828.30	6,338.80	1.39
164	182			Basf Mexicana, S.A. de C.V.	10,781.00	6,325.00			10,781.00	6,325.00	1.70
165	N.F.	217	NF	Protbas, S.A.	1,847.00	900.00	73.00	13.00	1,774.00	887.00	2.05 6.62
166	90			Bacardi y Cia., S.A. de C.V.	22,598.00	11,247.00			22,598.00	11,247.00	2.01
167	151			Conductores CMSA	3,430.00	2,478.00			3,430.00	2,478.00	1.38
168	158	265	264	Iluminacion Tecnica Iltec, S.A. de C.V.	1,023.00	584.00	25.00	10.00	998.00	574.00	1.75 2.50
169	N.F.			Printaform, S.A. de C.V.	4,561.00	3,412.00			4,561.00	3,412.00	1.34
170	N.F.	261	276	Torres Mexicanas, S.A.	4,519.60	2,853.70	29.70	4.30	4,489.90	2,849.40	1.58 6.91
171	177	157	142	Federal Pacific Electric de México, S.A. de C.V.	5,089.40	2,823.90	33.00	10.00	5,056.40	2,813.90	1.94 3.30
172	N.F.	245	NF	Poliestileno Nacional, S.A.	1,966.00	1,178.00	42.00	24.00	1,966.00	1,152.00	1.70 1.75
173	187	246	241	Hidromex, S.A. de C.V.	1,828.70	1,018.30	40.80	26.80	1,887.90	991.70	1.89 1.53
174	232	174	176	Productora de Bolsas de Papel, S.A.	2,507.00	1,745.00	15.00	8.00	2,492.00	1,737.00	1.44 1.68
175	159	271	268	Ediciones Larousse, S.A. de C.V.	1,278.00	742.00	17.00	23.00	1,261.00	719.00	1.72 0.74
176	N.F.			Cia. General de Plásticos, S.A.	2,269.00	1,191.00			2,269.00	1,191.00	1.91
177	174	129	136	Industrias Metalicas Monterrey, S.A.	4,897.00	2,742.00	57.00	30.00	4,840.00	2,712.00	1.71 1.90
178	N.F.	97	88	Berol, S.A.	6,303.00	4,248.00	919.00	693.00	5,384.00	3,555.00	1.48 1.33
179	N.F.	166	179	Recold, S.A. de C.V.	2,796.00	1,462.00	282.00	130.00	2,514.00	1,322.00	1.93 2.17
180	168			Fabricas de Chocolates La Azteca, S.A. de C.V.	11,252.00	8,178.00			11,252.00	8,178.00	1.82
181	204	224	196	Hovomex, S.A. de C.V.	990.00	680.00	65.00	20.00	925.00	680.00	1.46 3.25
182	149	227	205	Fundidora de Aceros Tepeyac, S.A. de C.V.	4,176.00	2,497.00	61.00	64.00	4,115.00	2,433.00	1.67 0.95
183	N.F.	101	145	Roim Telecomunicaciones, S.A. de C.V.	1,717.00	584.00	851.00	222.00	868.00	362.00	2.94 3.63
184	160	150	156	Alto S.A. de C.V.	5,438.80	2,799.70	392.00	170.00	5,047.80	2,599.70	1.98 2.31
185	N.F.			Regioplast, S.A.	4,215.00	3,602.00			4,215.00	3,602.00	1.17
186	202	209	191	Productos Marinela, S.A. de C.V.	24,234.00	13,001.00	96.00	31.00	24,138.00	12,970.00	1.86 3.10
187	N.F.			Royalton Mexicana, S.A. de C.V.	950.00	504.00			950.00	504.00	1.88
188	N.F.			Productos Texaco, S.A. de C.V.	9,201.00	5,296.00			9,201.00	5,296.00	1.74
189	N.F.			Pinturas Aurofin, S.A. de C.V.	5,660.00	3,660.00			5,660.00	3,660.00	1.60

190	N.F.			Alcomex, S.A.	3,704.00	2,122.00			3,704.00	2,122.00	1.75
191	175	243	239	Avante Ingenieros, S.A. de C.V.	3,167.00	1,483.00	42.00	25.00	3,125.00	1,455.00	2.14 1.50
192	N.F.	196	NF	Galcape Exportadora de México	1,092.00	481.00	133.00	41.00	958.00	440.00	2.27 3.24
193	113			American Express Co, (México), S.A. de C.V.	70,148.00	51,159.00			70,148.00	51,159.00	1.37
194	N.F.	234	NF	Pond's de México, S.A. de C.V.	12,856.00	8,727.00	51.00	60.00	12,806.00	8,667.00	1.47 0.85
195	N.F.	98	NF	Industrias Tuk, S.A.	6,020.00	3,081.00	907.00	428.00	5,113.00	2,663.00	1.95 2.12
196	N.F.			Poliésteres Bayer, S.A.	4,617.00	2,598.00			4,617.00	2,598.00	1.78
197	N.F.			Texel, S.A. de C.V.	6,102.00	3,775.00			6,102.00	3,775.00	1.62
198	N.F.			Lerc, S.A. de C.V.	480.00	354.00			480.00	354.00	1.36
199	185	275	262	Legar, S.A. de C.V.	952.30	631.00	14.50	10.50	937.80	620.50	1.61 1.38
200	N.F.			Basf Vitaminas, S.A. de C.V.	1,615.00	1,201.00			1,615.00	1,201.00	1.34
201	N.F.	140	NF	Singer Mexicana, S.A. de C.V.	10,631.00	6,466.00	468.00	175.00	10,163.00	6,291.00	1.84 2.67
202	N.F.			Cobrecei, S.A. de C.V.	4,720.00	1,859.00			4,720.00	1,859.00	2.54
203	215			Laboratorios y Agencias Unidas, S.A.	4,696.00	2,046.00			4,696.00	2,046.00	2.30
204	N.F.	228	NF	Industrias Vortec, S.A.	1,961.00	650.00	60.00	20.00	1,901.00	630.00	3.02 3.00
205	166	232	186	Sonoco de México, S.A. de C.V.	2,719.00	1,559.00	54.00	99.00	2,665.00	1,460.00	1.74 0.55
206	N.F.	153	NF	Mayelawi de México, S.A.	1,870.00	1,034.00	363.00	241.00	1,607.00	793.00	1.81 1.51
207	169	243	NF	Nibco de México, S.A. de C.V.	6,164.00	3,759.00	42.00	28.00	6,122.00	3,731.00	1.64 1.50
208	191	159	178	Kraft Foods de México, S.A. de C.V.	10,798.00	5,778.00	307.00	120.50	10,491.00	5,657.50	1.87 2.55
209	N.F.	279	NF	Arcillas Tratadas	1,699.00	1,134.00	8.00	16.00	1,691.00	1,118.00	1.67 0.50
210	102			Protomex, S.A. de C.V.	4,826.00	2,724.00			4,826.00	2,724.00	1.77
211	213	239	219	Armo Mexicana, S.A. de C.V.	2,317.00	1,383.00	45.00	51.00	2,272.00	1,332.00	1.68 0.88
212	179	284	NF	Valco, S.A. de C.V.	1,643.00	1,071.00			1,643.00	1,071.00	1.53
213	162			Papeles Ponderosa, S.A.	8,441.00	4,570.00			8,441.00	4,570.00	1.85
214	127			Fabrica de Valvulas Sentkowski, S.A. de C.V.	1,397.00	833.00			1,397.00	833.00	1.50
215	N.F.			Hilaturas Maya, S.A. de C.V.	2,149.00	1,330.00			2,149.00	1,330.00	1.62
216	N.F.	198	NF	Sistemas Ericsson, S.A.	5,956.80		136.30		5,820.50	0.00	
217	N.F.	200	NF	Super Diesel, S.A.	2,642.00	1,098.00	126.00	40.00	2,516.00	1,058.00	2.41 3.15
218	210	194	168	Industria Eléctrica Automotriz, S.A. de C.V.	6,669.00	3,522.00	145.00	101.00	5,514.00	3,451.00	1.59 1.44
219	N.F.	230	NF	Aparatos, S.A.	600.00	1,379.00	55.00	38.00	645.00	1,341.00	0.44 1.45
222	206	181	149	Acero Solar, S.A.	6,218.70	3,739.00	152.00	38.00	6,064.70	3,701.00	1.86 4.00
221	198			Bufete Industrial Diseños y Proyectos, S.A.	3,041.40	1,067.90			3,041.40	1,067.90	2.80
222	N.F.	89	NF	Precitubo, S.A. de C.V.	2,457.00	991.00	1,110.00	379.00	1,347.00	612.00	2.48 2.93
223	237			Frexport, S.A. de C.V.	2,051.00	1,378.00			2,051.00	1,378.00	1.49
224	N.F.	186	NF	Fomento Manufacturero	11,258.00	7,092.00	261.00	220.00	10,997.00	6,872.00	1.59 1.19
225	224			Penwalt del Pacífico, S.A.	4,388.00	2,736.00			4,388.00	2,736.00	1.61
226	211	106	125	Byron Jackson Co., S.A.	4,281.00	2,493.00	782.00	301.00	3,499.00	2,192.00	1.72 2.60
227	172	202	222	Bioenzymas, S.A.	603.80	228.60	121.10	39.80	482.70	168.80	2.64 3.04
228	208	116	213	Agá De México, S.A. de C.V.	10,245.00	6,108.00	703.00	228.00	9,542.00	5,882.00	1.88 3.11
229	N.F.	248	NF	Cosmocel, S.A.	1,013.00	628.60	39.00	40.30	974.00	588.30	1.61 0.97
230	N.F.	183	NF	Productos Neumáticos, S.A. de C.V.	570.00	315.00	192.00	61.00	378.00	254.00	1.81 3.15
231	N.F.	216	NF	Organizacion Robert's, S.A. de C.V.	4,815.00	2,774.00	87.00	66.00	4,728.00	2,715.00	1.74 1.47
232	150	134	218	Trailers de Monterrey, S.A.	11,478.00	3,360.00	529.00	51.00	10,949.00	3,309.00	3.42 10.37
233	173			Derivados Moleicos, S.A. de C.V.	1,694.00	1,021.00			1,694.00	1,021.00	1.66
234	231			O'bebe, S.A. de C.V.	1,150.00	650.00			1,150.00	650.00	1.77
235	N.F.	90	124	Imblecisa, S.A. de C.V.	1,709.00	663.00	1,103.00	341.00	606.00	222.00	3.04 3.23
236	154	132	153	Laminadora de Aluminio, S.A. de C.V.	2,518.00	1,414.00	541.00	174.00	1,977.00	1,240.00	1.78 3.11
237	222	168	195	Gonher de México, S.A. de C.V.	6,101.00	3,457.00	261.00	220.00	5,840.00	3,237.00	1.78 1.19
238	N.F.	27	NF	Productora e Importadora de Papel, S.A. de C.	46,041.00	28,269.00	5,893.00	3,198.00	40,148.00	25,071.00	1.63 1.84
239	129	188	212	Química Borden, S.A.	2,564.40	1,975.00	169.00	56.00	2,395.40	1,919.00	1.30 3.02

240	137			Senkowsid Control de Fluidos, S.A. de C.V.	812.00	379.00			612.00	379.00	1.61	
241	N.F.	242	NF	Alcoholes Desant y Diluentes, S.A. de C.V	4,492.40	3,101.10	42.20	20.30	4,450.20	3,080.80	1.45	2.08
242	228	169	162	Amercoat Mexicana, S.A. de C.V.	2,308.00	1,730.00	251.00	180.00	2,045.00	1,550.00	1.33	1.45
243	N.F.			Productos de Leche Coronado, S.A.	2,862.00	1,630.00			2,862.00	1,630.00	1.78	
244	218	182	138	Memorex de Méxco, S.A. de C.V.	1,197.00	847.00	193.00	249.00	1,004.00	598.00	1.41	0.78
245	89	236	256	LKS Rodamientos y Equipos, S.A.	1,063.00	681.00	49.00		1,004.00	681.00	1.55	
246	N.F.	111	NF	Gestetner, S.A. de C.V.	3,222.00	2,002.00	784.00	115.00	2,458.00	1,887.00	1.81	8.84
247	N.F.	152	140	Cutler - Hammer Mexicana, S.A.	2,587.00	1,372.00	379.00		2,208.00	1,372.00	1.89	
248	152	107	107	Pennwalt, S.A. de C.V.	8,580.00	5,613.00	794.00	354.00	7,766.00	5,258.00	1.53	2.24
T O T A L :					10,789,230.30	6,973,227.20	1,102,780.80	593,870.70	9,686,449.50	6,379,356.50	1.55	1.86

cccc Datos obtenidos de la Revista Expansión del 01 de octubre de 1986

ANEXO No. 2

POSICION DE LAS EMPRESAS MEXICANAS ENTRE LAS 500'S IMP. Y EXP. MAS				IMPORTANTES DE ACUERDO A VENTAS		(A)	(B)	(C)	(D)	(E)= A - C	(F)=B - D	Variación	
EXP.		IMP.		EMPRESA	VENTAS	EXP.	VALOR	IMP	TOTAL	TOTAL	Exp	Imp	
'87	'86	'87	'86		1987	1986	1987	1986	1987	1986	86-87	86-87	

cifras en millones de pesos

1	1	4	1	Petróleos Mexicanos	18,076,100.00	6,725,500.00	627,974.90	437,068.70	17,448,125.10	6,288,411.30	2.69	1.44	
2	2	2	N.F.	Chrysler de México,S.A.	1,676,754.00	640,299.30	942,126.00	351,648.00	734,628.00	288,650.30	2.62	2.68	
3	6	3	4	Ford Motor Comany,S.A.	1,453,274.00	402,930.00	652,854.00	155,342.00	800,420.00	247,588.00	3.61	4.20	
4	N.F.	2	N.F.	General Motors de Méx,S.A.C.V.	1,566,801.20	484,244.10	750,564.20	238,302.30	806,217.00	245,941.80	3.21	3.15	
5	4	23	13	Cia mexicana de Aviación,S.A. C.V.	866,948.00	334,204.00	49,920.00	23,293.00	817,028.00	310,911.00	2.59	2.14	
6	5	17	10	Teléfonos de México,S.A. de C.V.	1,439,964.00	564,768.00	68,024.60	31,100.40	1,423,939.40	633,667.60	2.84	2.12	
7	8	80	74	Mex-Mex Peñoles,S.A. de C.V.	756,318.00	263,381.00	9,558.00	3,135.00	748,760.00	260,258.00	2.87	3.05	
8	7	5	3	Volkswagen de México,S.A. C.V.	888,867.00	372,866.00	442,404.00	185,881.00	446,463.00	187,185.00	2.38	2.38	
9	14	N.F.	N.F.	BMW de México,S.A.	591,782.00	185,174.00			591,782.00	186,174.00	3.58		
10	12	12	9	Celaneso mexicana,S.A.	757,051.00	267,111.00	62,061.00	32,728.00	674,970.00	234,883.00	2.83	2.51	
11	11	N.F.	N.F.	Altos Hornos de México,S.A. de C.V.	124,753.00	375,093.00			124,753.00	375,093.00	0.33		
12	15	36	N.F.	Transportación Marítma Mex,S.A. C.V.	508,255.00	157,145.00	30,982.00	1,808.00	477,283.00	155,339.00	3.23	17.14	
13	31	26	34	Renault Industrias,S.A. de C.V.	139,868.00	20,730.00	48,986.00	6,975.00	92,870.00	13,755.00	6.74	6.74	
14	17	N.F.	N.F.	Petrocel,S.A.	181,523.00	71,289.00			181,523.00	71,289.00	2.56		
15	19	13	14	Industria Fotográfica Interam.,S.A. C.V.	192,588.00	64,244.00	79,035.00	21,065.00	113,551.00	43,179.00	3.00	3.75	
16	18	35	33	Tereftalatos Mexicanos,S.A.	204,420.80	67,051.20	32,380.70	9,740.50	172,040.10	57,310.70	3.06	3.32	
17	82	N.F.	N.F.	Compañía Minera de Cananea,S.A.	264,794.00	42,330.00			264,794.00	42,330.00	6.28		
18	N.F.	N.F.	N.F.	Vitro Flex,S.A.	108,824.00	50,251.00			108,824.00	50,251.00	2.17		
19	25	10	31	Xerox mexicana,S.A. de C.V.	185,885.00	94,235.00	102,873.00	3,828.00	83,012.00	90,408.00	1.97	26.84	
20	23	18	20	Industrias resistol,S.A. de C.V.	461,116.00	174,029.00	64,506.00	15,966.00	396,611.00	158,073.00	2.85	4.04	
21	22	333	226	Cementos Anahuac del Golfo,S.A.	120,365.00	40,865.00	16.00	151.00	120,349.00	40,714.00	2.95	0.11	
22	N.F.	6	N.F.	Kimberly-Clark de México,S.A. C.V.	685,328.00	246,168.00	281,528.00	83,947.00	403,800.00	162,221.00	2.78	3.35	
23	16	N.F.	N.F.	Siderurgica L. Cardenas las Truchas,S.A.	353,372.00	128,264.00			353,372.00	128,264.00	2.76		
24	20	76	53	Cifunsa,S.A. de C.V.	97,310.00	44,016.00	10,468.00	5,245.00	86,842.00	38,771.00	2.21	2.00	
25	N.F.	89	68	Exportadora de Sal,S.A.	77,608.00	33,801.00	7,864.00	3,867.00	69,744.00	29,934.00	2.30	2.03	
26	25	24	23	Novum,S.A. de C.V.	289,576.00	100,240.00	48,080.00	18,582.00	221,488.00	81,658.00	2.69	2.59	
27	20	21	N.F.	Grupo Primex,S.A. de C.V.	170,253.00	52,480.00	55,055.00	11,280.00	115,198.00	41,200.00	3.24	4.88	
28	26	146	104	Rasini,S.A. de C.V.	73,119.00	34,292.00	3,038.00	1,612.00	70,083.00	32,640.00	2.13	1.88	
29	23	14	11	Mexnoc,S.A.	112,695.00	41,278.00	75,315.00	20,984.00	37,380.00	20,292.00	2.73	3.59	
30	30	N.F.	N.F.	Fibras Químicas,S.A.	186,665.00	64,968.00			186,665.00	64,968.00	2.87		
31	24	25	22	Hylsa,S.A. de C.V.	673,564.00	280,250.00	4,736.00	18,814.00	668,829.00	241,436.00	2.59	0.25	
32	28	19	12	Mern-Mex,S.A. de C.V.	57,381.00	24,673.00	60,724.00	23,368.00	(3,333.00)	1,307.00	2.33	2.60	
33	32	33	19	Spicer, S.A. de C.V. y Sub.	286,112.00	109,313.00	33,427.00	20,420.00	252,685.00	88,893.00	2.82	1.64	
34	N.F.	N.F.	N.F.	Compo. Mex. de Matamoros,S.A. C.V.	50,022.00	23,898.00			50,022.00	23,898.00	2.11		
35	38	88	43	Cementos Mexicanos,S.A.	279,453.00	99,726.00	7,937.00	6,633.00	271,516.00	93,093.00	2.80	1.20	
36	37	29	28	Hewlett Packard de México,S.A. de C.V.	112,821.00	35,887.00	40,129.00	11,975.00	72,692.00	23,912.00	3.14	3.35	
37	N.F.	N.F.	N.F.	Rimir,S.A. de C.V.	43,429.00	24,256.00			43,429.00	24,256.00	1.79		
38	N.F.	7	N.F.	Alambrados y Circuitos Electr.S.A. C.V.	37,900.00	12,423.00	164,301.00	53,008.00	(126,401.00)	(40,586.00)	3.05	3.10	
39	N.F.	40	N.F.	Cerveceria Moctezuma,S.A.	215,681.00	85,143.00	27,932.00	0.00	187,749.00	85,143.00	2.53		
40	36	182	96	Química del Rey,S.A. de C.V.	78,580.00	31,082.00	1,619.00	1,071.00	78,961.00	29,991.00	2.53	1.51	
41	N.F.	8	N.F.	Fertilizantes de México,S.A.	539,525.00	230,924.00	198,081.00	277,918.00	380,444.00	(46,994.00)	2.34	0.57	

42	40	N.F.	N.F.	Automanufacturas, S.A. de C.V.	53,632.00	17,133.00			53,632.00	17,133.00	3.13
43	N.F.	48	N.F.	Carvecería Cuahuatemoc, S.A. de C.V.	413,818.00	159,548.00	18,232.00	0.00	396,586.00	159,548.00	2.69
44	35	220	N.F.	Cementos Portland Nacional, S.A. C.V.	75,586.00	30,046.00	912.00	0.00	74,674.00	30,046.00	2.52
45	N.F.	73	N.F.	Vidriera Monterrey, S.A.	111,060.00	42,984.00	10,876.00	0.00	100,184.00	42,984.00	2.58
46	93	221	156	Minas de San Luis S.A. de C.V.	28,250.00	17,832.00	904.00	800.00	27,346.00	16,832.00	1.60 1.13
47	N.F.	15	N.F.	Río Bravo Electrónicos, S.A. de C.V.	25,736.00	15,597.00	72,476.00	36,865.80	(45,741.00)	(23,244.20)	1.86 1.87
48	41	59	47	Inds. mexicanas Unisys, S.A. de C.V.	24,978.00	10,737.40	17,586.20	5,788.40	7,391.80	4,949.00	2.33 3.04
49	44	62	58	Nemak, S.A.	47,830.00	16,852.00	13,776.00	4,711.00	34,054.00	11,941.00	2.87 2.92
50	57	49	64	Industria Automotriz, S.A.	47,167.00	18,493.00	18,181.00	4,270.00	28,966.00	14,223.00	2.56 4.26
51	54	68	41	Compubar, S.A. de C.V.	23,967.00	9,908.70	12,124.40	6,973.50	11,842.60	2,935.20	2.42 1.74
52	92	11	7	Teleindustrias Ericsson, S.A.	235,398.00	99,239.00	100,228.00	49,312.00	135,170.00	49,927.00	2.37 2.03
53	N.F.	N.F.	N.F.	Vitrocrista Crimosa, S.A.	88,241.00	27,356.00			88,241.00	27,356.00	3.23
54	45	N.F.	N.F.	Cartón y Papel de México, S.A. C.V.	181,714.00	66,305.00			181,714.00	66,305.00	2.74
55	48	52	42	Metales, S.A. de C.V.	54,079.00	25,056.00	17,780.00	8,859.00	36,298.00	18,197.00	2.16 2.59
56	N.F.	N.F.	N.F.	Vitrocrista Cristalería, S.A.	48,150.00	17,179.00			48,150.00	17,179.00	2.80
57	59	72	60	Pigmentos y Óxidos, S.A. de C.V.	75,618.00	24,540.00	11,786.00	4,642.00	63,850.00	19,898.00	3.08 2.53
58	56	20	11	Fabricas Monterrey, S.A. de C.V.	143,894.00	61,785.00	56,989.00	0.00	86,905.00	61,785.00	2.33
59	51	126	81	Cementos Toluca, S.A. de C.V.	183,844.00	74,102.00	3,868.00	2,887.00	179,978.00	71,215.00	2.48 1.34
60	46	61	204	Olympia de México, S.A. de C.V.	44,141.00	17,751.00	13,790.00	5,625.00	30,351.00	12,126.00	2.49 2.45
61	52	81	68	Teléfonos del Noroeste, S.A. de C.V.	99,356.00	25,168.00	9,036.00	3,680.00	60,320.00	21,488.00	2.76 2.46
62	N.F.	60	N.F.	Cerámica regiomontana, S.A. de C.V.	50,542.00	15,960.00	13,904.00	4,080.00	36,638.00	11,880.00	3.17 3.41
63	N.F.	N.F.	N.F.	Delfrónicos de matamoros, S.A. C.V.	18,419.00	8,548.00			18,419.00	8,548.00	2.15
64	56	96	326	Fenoquimia, S.A. de V.	65,088.00	21,588.00	6,808.00	0.00	58,280.00	21,588.00	3.02
65	63	203	102	Cementos Guadalajara S.A.	135,766.00	49,029.00	1,092.00	1,952.00	134,674.00	47,077.00	2.77 0.56
66	74	202	89	Industrias CH, S.A.	41,731.00	20,993.00	1,094.00	2,406.00	40,637.00	17,687.00	2.06 0.45
67	62	N.F.	N.F.	Nylon de México, S.A.	127,269.00	48,233.00			127,269.00	48,233.00	2.75
68	53	53	37	Unicarb Industrial, S.A. de C.V.	123,399.00	60,355.00	17,763.00	8,031.00	106,636.00	52,324.00	2.04 2.21
69	N.F.	N.F.	N.F.	Cementos de Veracruz, S.A.	68,806.00	28,836.00			68,806.00	28,935.00	2.36
70	60	N.F.	N.F.	Procesadora de Aceros rassini, S.A.	17,110.00	7,139.00			17,110.00	7,139.00	2.40
71	N.F.	58	121	Cobre de México, S.A.	286,747.00	69,737.00	15,303.00	8,756.00	271,444.00	60,981.00	4.11 1.75
72	75	118	129	Sintesis Organica, S.A. de C.V.	30,685.00	10,215.00	4,600.00	1,124.00	26,065.00	9,091.00	3.00 4.09
73	N.F.	N.F.	N.F.	Dalredo, S.A. de C.V.	13,957.00	6,339.00			13,957.00	6,339.00	2.20
74	N.F.	38	N.F.	Constru. y Componentes, S.A. de C.V.	13,695.00	7,169.00	28,747.50	12,984.00			1.91 2.21
75	72	71	55	Black and Decker, S.A. de C.V.	50,727.00	19,919.00	11,904.00	5,165.00	38,823.00	14,754.00	2.55 2.30
76	N.F.	69	N.F.	Moto Diesel Mexicana, S.A. de C.V.	17,536.00	13,696.00	11,967.00	9,572.00	5,569.00	4,124.00	1.28 1.25
77	81	N.F.	N.F.	Poliolos, S.A. de C.V.	111,339.00	42,953.00			111,339.00	42,953.00	2.59
78	29	44	26	Unisys de México, S.A. de C.V.	88,208.00	28,775.80	20,938.00	8,825.00	67,270.00	19,950.80	3.07 2.37
79	50	57	51	Industrias Polifil, S.A. de C.V.	34,218.00	12,628.00	15,509.00	5,403.00	18,709.00	7,225.00	2.71 2.87
80	N.F.	22	N.F.	Cableados Juárez, S.A. de C.V.	12,155.00	6,941.00	63,061.70	22,200.60			1.75 2.39
81	116	42	46	Compañía Nestlé, S.A. de C.V.	448,410.00	214,577.00	23,500.00	9,043.00	424,910.00	205,534.00	2.09 2.80
82	N.F.	157	N.F.	Saf Mex, S.A. de C.V.	16,927.00	6,531.00	2,446.00	1,073.00	14,481.00	5,458.00	2.59 2.28
83	86	139	125	Fabrica la Estrella S.A. de C.V.	36,139.00	16,345.00	3,280.00	0.00	32,879.00	16,345.00	2.21
84	49	50	N.F.	Comp. siderurgica de Guadala, S.A. C.V.	156,955.00	48,437.00	17,976.00	16,577.00	138,979.00	31,860.00	3.24 1.08
85	84	129	158	Fermentaciones Medicinas, S.A. C.V.	32,052.20	12,568.30	3,810.50	771.00	28,241.70	11,797.30	2.55 4.94
86	N.F.	N.F.	N.F.	Sist. Electrónica y Conmuta., S.A. C.V.	9,793.00	3,982.00			9,793.00	3,982.00	2.46
87	65	200	170	Cementos de Chihuahua, S.A. de C.V.	55,168.00	18,819.00	1,142.00	648.00	54,026.00	17,971.00	2.98 1.78
88	N.F.	186	N.F.	Distrib. Intnal. de Produc. Agric., S.A. C.V.	9,720.00	4,723.00	1,478.00	0.00	8,244.00	4,723.00	2.06
89	N.F.	218	N.F.	Deinos, S.A. de C.V.	9,307.00	3,415.00	929.90	118.80	8,377.10	3,296.20	2.73 7.96
90	173	223	213	Productos Marinela, S.A. de C.V.	112,873.00	49,273.00	874.00	348.00	111,799.00	48,925.00	2.29 2.61
91	N.F.	N.F.	N.F.	Cristales Inastillables de México, S.A.	50,792.00	19,475.00			50,792.00	19,475.00	2.61

92	70	225	257	Química Sumex,S.A. de C.V.	13,785.80	6,026.60	768.00	160.50	13,017.80	5,866.10	2.29	4.79
93	79	122	77	Industrias Astral ,S.A. de C.V.	57,783.00	18,418.00	4,101.00	2,968.00	53,682.00	15,450.00	3.14	1.38
94	N.F.	208	N.	Troqueles y Esmaltes,S.A.	27,543.00	16,690.00	1,061.00	461.00	26,462.00	16,228.00	1.65	2.34
95	N.F.	292	340	Sinaloapasta,S.A. deC.V.	8,622.00	4,238.00	173.00	223.00	8,448.00	4,013.00	2.04	0.78
96	130	92	122	Almex,S.A. de C.V. y Subsidiarias.	116,515.00	41,787.00	7,289.00	1,209.00	108,226.00	40,578.00	2.79	6.03
97	N.F.	N.F.	N.F.	Vitro Flotado,S.A.	84,732.00	34,964.00			84,732.00	34,964.00	2.42	
98	N.F.	N.F.	N.F.	Interterm Trading CD.	7,699.00	1,110.00			7,699.00	1,110.00	6.94	
99	N.F.	153	N.F.	Confitalia,S.A. de C.V.	26,436.00		2,687.00		23,749.00	0.00		
100	75	316	N.F.	Diamecon,S.A. de C.V.	13,271.00	5,553.00	70.00	0.00	13,201.00	5,553.00	2.39	
101	107	39	21	Nichimen de México,S.A. de C.V.	35,000.00	20,551.40	28,000.00	18,965.00	7,000.00	1,568.40	1.70	1.47
102	69	N.F.	N.F.	Gamesa,S.A. de C.V.	215,401.00	100,105.00			215,401.00	100,105.00	2.15	
103	80	N.F.	N.F.	Uniroyal,S.A. de C.V.	88,088.00	31,283.00			88,088.00	31,283.00	2.82	
104	151	287	N.F.	Productos Industrializados del Fuerte,S.A.	9,412.40	1,717.20	288.40	0.00	9,124.00	1,717.20	5.48	
105	N.F.	N.F.	N.F.	Alambrados Automotrices,S.A. e C.V.	6,700.00				6,700.00	0.00		
106	N.F.	262	N.F.	Campbell 'a de México,S.A. de C.V.	16,329.00	7,699.00	346.00	258.00	15,983.00	7,441.00	2.12	1.34
107	N.F.	51	N.F.	Delmex de Juárez,S.A. de C.V.	6,502.00	2,897.20	17,948.00	16,577.00			2.17	1.08
108	96	119	105	Glicoles Mexicanos,S.A. de C.V.	24,475.00	9,250.00	4,365.00	1,834.00	20,110.00	7,416.00	2.65	2.38
109	87	282	96	Fluorita de Río Verde,S.A. de C.V.	9,456.00	3,408.00	214.00	8.00	9,242.00	3,400.00	2.77	26.75
110	89	99	92	Fabrica De Papel Sn Francisco,S.A. C.V.	19,633.00	6,922.00	6,000.00	2,500.00	13,633.00	4,422.00	2.84	2.40
111	N.F.	31	N.F.	Vestiduras Fronterizas,S.A. de C.V.	6,099.00	3,666.00	36,171.40	20,040.00			1.68	1.80
112	97	82	59	NCR Industrias de México,S.A. de C.V.	19,199.00	8,545.00	6,931.00	2,716.00	10,268.00	6,829.00	2.25	3.29
113	N.F.	84	N.F.	Sociedad Mex.de Química Ind.,S.A C.V.	29,050.60	10,781.00	8,576.00	3,793.00	20,474.60	6,988.00	2.69	2.26
114	90	134	109	Ruedas y Estampados,S.A. de C.V.	7,424.00	3,127.00	3,814.00	1,698.00	3,810.00	1,429.00	2.37	2.13
115	N.F.	N.F.	N.F.	Fabrica e Maquinas,S.A.	50,307.00	21,386.00			50,307.00	21,386.00	2.35	
116	88	106	85	Mar-Hino,S.A. de C.V.	21,234.00	6,014.00	5,429.00	1,098.00	15,805.00	6,416.00	2.65	3.40
117	N.F.	N.F.	N.F.	Tornillos resaini,S.A. de C.V.	17,083.00	617.00			17,083.00	517.00	33.04	
118	N.F.	N.F.	N.F.	Vidrio Plano de México,S.A.	109,434.00	35,474.00			109,434.00	35,474.00	3.08	
119	N.F.	N.F.	N.F.	Seguros Tepeyac,S.A.	50,022.00	21,116.00			50,022.00	21,116.00	2.37	
120	N.F.	74	N.F.	Poliestireno y Derivados,S.A. de C.V.	37,789.00		10,853.00		26,916.00	0.00		
121	N.F.	97	N.F.	Vidriera los Reyes S.A.	106,886.00	36,257.00	6,795.00	0.00	100,090.00	36,257.00	2.95	
122	227	187	173	Boanor, S.A. de C.V.	16,842.00	3,485.00	1,432.00	648.00	15,410.00	2,839.00	4.83	2.22
123	N.F.	120	N.F.	Fabrica de Casimires Rivetex, S.A. C.V.	14,794.00				14,794.00	0.00		
124	114	207	133	Cinsa, S.A. de C.V.	32,222.00	13,779.00	1,062.00	1,060.00	31,140.00	12,699.00	2.34	1.00
125	128	90	93	Curtidos Rexis, S.A. de C.V.	17,381.00	6,637.00	7,740.00	2,330.00	9,641.00	4,307.00	2.62	3.32
126	99	16	20	Fabrica de Jabon La Corona, S.A de C.V.	307,801.00	120,743.00	68,865.00	20,015.00	238,936.00	100,728.00	2.55	3.43
127	103	145	138	Vitromex, S.A.	40,035.00	18,900.00	3,039.00	1,016.00	36,996.00	17,584.00	2.15	2.99
128	N.F.	191	N.F.	Neumatron, S.A.	10,331.00	3,840.00	1,333.00	606.00	8,998.00	3,234.00	2.66	2.20
129	91	184	183	Industrias Mabe, S.A. de C.V.	50,528.00	18,263.00	1,504.00	550.00	49,024.00	17,713.00	2.77	2.73
130	N.F.	150	N.F.	Vidriera México, S.A.	53,086.00	27,049.00	2,819.00	0.00	50,267.00	27,049.00	1.98	
131	N.F.	N.F.	N.F.	D.R. de Chihuahua, S.A. de C.V.	4,239.70	626.80			4,239.70	626.80	6.77	
132	N.F.	N.F.	N.F.	Galvak, S.A.	59,680.00	19,547.00			59,680.00	19,547.00	3.05	
133	124	63	31	CIA: Huiera Euzkadl, S.A.	162,406.00	80,461.00	13,736.00	7,837.00	148,671.00	72,624.00	2.02	1.75
134	232	116	217	Consorcio Manufacturero,S.A.	31,331.00	5,932.00	4,645.00	340.00	26,686.00	5,592.00	5.28	13.66
135	N.F.	179	N.F.	Industria del Alcali, S.A.	74,886.00	28,485.00	1,663.00	0.00	73,223.00	28,485.00	2.63	
136	102	N.F.	N.F.	Editorial Cumbre, S.A.	22,952.00	9,003.40			22,952.00	9,003.40	2.55	
137	127	244	136	Refractarios Mexicanos, S.A. de C.V.	42,689.00	10,745.00	525.00	950.00	42,144.00	9,795.00	3.57	0.55
138	134	94	N.F.	Electro Química Mexicana, S.A. de C.V.	20,353.10	5,825.70	7,170.00	0.00	13,183.10	5,825.70	3.49	
139	N.F.	156	N.F.	Becton Dickinson, S.A. de C.V.	26,382.00	11,668.00	2,535.00	840.00	23,847.00	10,828.00	2.26	3.02
140	N.F.	315	N.F.	Desarrollos Mineros del Paci., S.A. C.V.	6,630.00				6,630.00	0.00		
141	115	138	115	Nashua Industrial, S.A. de C.V.	8,788.00	2,886.00	3,264.00	1,451.00	3,524.00	1,435.00	2.35	2.26

142	N.F.	235	N.F.	Clemente Jacques y Cia. S.A. de C.V.	36,331.00	13,971.00	578.00	0.00	35,753.00	13,971.00	2.80
143	39	93	29	Kenworth Mexicana, S.A. de C.V.	85,679.40	31,456.00	7,255.20	8,082.00	78,424.20	23,374.00	2.72 0.90
144	243	32	30	Aluminio, S.A. de C.V.	169,199.00	36,873.00	35,592.00	10,627.00	133,607.00	28,246.00	4.58 3.35
145	140	123	132	Correy, S.A. de C.V.	23,306.00	14,681.00	4,093.00	1,062.00	19,213.00	13,579.00	1.69 3.78
146	N.F.	64	N.F.	Up John, S.A. de C.V.	30,866.00	12,816.00	13,656.00	3,691.00	17,010.00	9,125.00	2.39 3.70
147	N.F.	211	N.F.	Procesadora Mexicali, S.A. de C.V.	18,863.00	5,287.00	1,058.00	0.00	17,798.00	5,287.00	3.57
148	121	28	75	Industrias John Deere, S.A. de C.V.	101,378.00	47,750.00	43,003.00	20,728.00	58,375.00	27,022.00	2.12 2.07
149	N.F.	N.F.	N.F.	Manantiales Peñafiel, S.A. de C.V.	27,026.00	11,829.00			27,026.00	11,829.00	2.28
150	147	305	290	Química del Mar, S.A. de C.V.	14,578.00	4,988.00	110.00	256.00	14,468.00	4,732.00	2.92 0.43
151	N.F.	79	89	Refractarios Green, S.A. de C.V.	34,244.00	15,203.00	9,559.00	3,589.00	24,685.00	11,614.00	2.25 2.66
152	168	9	6	Aseguradora Mexicana, S.A.	421,125.30	178,669.40	158,322.70	66,681.80	262,802.60	106,987.60	2.36 2.27
153	132	105	145	Polifos, S.A. de C.V.	38,361.00	18,063.00	5,672.00	919.00	32,679.00	15,144.00	2.39 6.17
154	N.F.	N.F.	N.F.	Vitrocristal Kristal, S.A.	16,717.00	8,055.00			16,717.00	6,055.00	2.76
155	169	85	80	Primsa, S.A. de C.V.	25,423.00	11,132.00	8,361.00	2,921.00	17,062.00	8,211.00	2.26 2.86
156	N.F.	75	N.F.	Promeco, S.A. de C.V.	42,174.00	16,887.00	10,603.00	4,768.00	31,571.00	12,119.00	2.50 2.22
157	155	91	107	Conductores Latincasa, S.A. de C.V.	73,362.00	21,345.00	7,538.00	1,864.00	65,826.00	19,681.00	3.44 4.53
158	135	265	228	Zimapan, S.A. de C.V.	13,764.00	4,366.00	293.00	112.00	13,471.00	4,244.00	3.16 2.62
159	149	66	71	Siemens, S.A. de C.V.	84,797.40	29,828.00	12,607.10	4,544.50	52,190.30	24,063.50	2.26 2.77
160	125	N.F.	N.F.	Editorial Limusa, S.A. de C.V.	10,790.70	4,053.10			10,790.70	4,053.10	2.66
161	239	155	83	Industria del Hierro, S.A. de C.V.	23,831.90	13,448.00	2,563.00	2,753.00	21,268.90	10,695.00	1.77 0.93
162	N.F.	279	N.F.	Estufas y Refrigeradores Nac., S.A. C.V.	57,001.00	16,763.00	227.00	225.00	56,774.00	16,538.00	3.40 1.01
163	N.F.	N.F.	N.F.	Cementos Apasco, S.A. de C.V.	114,025.00	41,399.00			114,025.00	41,399.00	2.75
164	145	154	143	Cementos Maya, S.A.	70,655.00	25,473.00	2,635.00	958.00	68,020.00	24,514.00	2.77 2.75
165	158	212	205	Hovomex, S.A. de C.V.	6,870.00	1,816.00	985.00	550.00	5,885.00	1,298.00	3.78 1.79
166	133	124	134	Electro Optica, S.A. de C.V.	30,859.00	10,559.00	3,984.00	1,060.00	25,675.00	9,499.00	2.90 3.76
167	185	46	N.F.	Basf Mexicana, S.A. de C.V.	102,766.00				102,766.00	0.00	
168	203	N.F.	N.F.	Bufete Industrial Diseños y Proyectos, S.A.	20,326.00	10,405.00			20,326.00	10,405.00	1.95
169	178	N.F.	N.F.	Convertext, S.A.	19,603.00	7,630.00			19,603.00	7,630.00	2.57
170	166	169	N.F.	Industrias Frigoríficas, S.A. de C.V.	6,051.40	2,014.20	1,883.10	1,064.20	4,168.30	960.00	3.00 1.77
171	214	180	243	Equipo Automotriz Hemex, S.A. de C.V.	7,966.00	1,753.00	1,648.00	225.00	6,348.00	1,528.00	4.56 7.32
172	N.F.	102	215	Nashua de México, S.A. de C.V.	21,113.00	6,913.00	5,917.00	341.00	15,196.00	6,572.00	2.37 17.36
173	111	27	16	Seguros América, S.A. de C.V.	297,138.00	115,020.00	43,109.00	20,707.00	254,029.00	94,313.00	2.58 2.06
174	195	N.F.	N.F.	American Express Co. (Méx.), S.A. de C.V.	347,895.30	122,863.70			347,895.30	122,863.70	2.84
175	148	131	123	Singer Mexicana, S.A. de C.V.	44,693.00	17,420.00	3,758.00	1,310.00	40,935.00	16,110.00	2.57 2.87
176	157	N.F.	N.F.	Indus. Limonera de Tecoman, S.A. de C.V.	1,678.00	783.80			1,678.00	783.80	2.14
177	161	140	128	Sandvik de México, S.A. de C.V.	20,475.00	6,982.00	3,256.00	460.00	17,219.00	6,522.00	2.93 7.06
178	N.F.	149	N.F.	Productos Daxex, S.A. de C.V.	10,883.00	4,512.00	2,856.00	1,259.00	8,127.00	3,253.00	2.43 2.27
179	185	143	98	Rolm Telecomunicaciones, S.A. de C.V.	7,740.00	5,129.00	3,151.00	2,096.00	4,579.00	3,033.00	1.51 1.51
180	N.F.	239	N.F.	Supermatic, S.A. de C.V.	45,346.00	11,083.00	551.00	0.00	44,795.00	11,063.00	4.10
181	172	241	238	Ediciones Larousse, S.A. de C.V.	7,132.00	25,603.00	549.00	251.00	6,583.00	25,352.00	0.28 2.19
182	N.F.	86	N.F.	Internacional de Ceramica, S.A. de C.V.	39,415.00	9,487.00	8,160.00	9,210.00	31,255.00	777.00	4.15 0.86
183	142	N.F.	N.F.	Printaforn, S.A. de C.V.	13,417.00	6,295.00			13,417.00	6,295.00	2.13
184	129	233	286	Bacardi y Cia., S.A. de C.V.	143,942.00	39,865.00	605.00	104.00	143,337.00	39,791.00	3.61 5.82
185	N.F.	188	N.F.	Recold, S.A. de C.V.	12,848.00	4,534.00	1,344.00	528.00	11,504.00	4,006.00	2.83 2.55
186	137	273	244	María, S.A. de C.V.	4,656.00	2,237.00	263.00	221.00	4,293.00	2,016.00	2.04 1.19
187	104	43	45	Papelera de Chihuahua, S.A. de C.V.	75,128.00	30,033.00	23,303.00	11,036.00	51,825.00	18,997.00	2.50 2.11
188	257	N.F.	N.F.	Fraport, S.A. de C.V.	16,964.00	6,848.00			16,964.00	6,849.00	2.48
189	77	N.F.	N.F.	Bufete Industrial Construcciones, S.A. CV.	78,439.00	21,144.00			78,439.00	21,144.00	3.62
190	N.F.	141	N.F.	Envases de Porcelanato, S.A.	18,285.00	8,422.00	3,227.00	0.00	15,058.00	8,422.00	2.17

191	177	166	320 Square D de México, S.A. de C.V.	49,775.00	17,003.00	1,991.00	35.00	47,784.00	16,968.00	2.93	56.69
192	218	284	279 Fundidora de Aceros Itepyac, S.A. de C.V.	9,792.00	5,659.00	203.00	233.00	9,589.00	5,426.00	1.73	0.87
193	N.F.	N.F.	N.F. Ingeniería y Procesamiento Electronico	3,481.70	2,356.10			3,481.70	2,356.10	1.47	
194	144	226	252 Minera Capeta, S.A. de C.V.	14,215.00	5,024.00	718.00	179.00	13,497.00	4,845.00	2.83	4.01
195	143	240	N.F. Industrias Texel, S.A. de C.V.	12,519.00	8,193.00	550.00	276.00	11,969.00	7,917.00	1.53	1.99
196	126	247	285 Industrias Vortec, S.A. de C.V.	3,468.00	2,027.00	500.00	150.00	2,968.00	1,877.00	1.71	3.33
197	220	297	208 Super Diesel, S.A.	7,292.00	3,520.00	152.00	87.00	7,140.00	3,433.00	2.07	1.75
198	100	45	N.F. Química Hoechst de México, S.A. de C.V.	126,938.00	48,789.00	20,648.00	8,044.00	106,290.00	40,725.00	2.80	2.57
199	N.F.	130	N.F. Malta, S.A. de C.V.	37,372.00	26,352.00	3,805.00	0.00	33,567.00	26,352.00	1.42	
200	183	285	314 Nibco de México, S.A. de C.V.	30,752.00	11,685.00	197.00	45.00	30,555.00	11,540.00	2.66	4.38
201	N.F.	190	N.F. Colores Ceramicos Mexicanos, S.A. de C.V.	15,724.00	2,696.00	1,336.00	464.00	8,641.00	2,232.00	3.70	2.88
202	N.F.	N.F.	N.F. Grafico de México, S.A.	1,480.00	621.00			1,480.00	621.00	2.38	
203	171	314	284 Grupo Industrial CYF, S.A. de C.V.	2,893.00	1,267.00	84.00	140.00	2,909.00	1,127.00	2.36	0.80
204	191	195	49 Compacto, S.A. de C.V.	20,150.00	8,046.00	1,237.50	5,458.00	18,912.50	2,588.00	2.50	0.23
205	163	101	100 Colquirim, S.A. de C.V.	20,558.00	6,568.00	5,960.60	1,332.70	14,597.40	5,235.30	3.13	4.47
206	101	37	36 Bayer de México, S.A. de C.V.	119,985.00	50,140.00	28,951.70	8,407.90	91,033.30	43,732.10	2.39	4.52
207	N.F.	272	N.F. General Products Company, S.A. de C.V.	15,724.00	6,687.00	265.00	184.00	15,459.00	6,503.00	2.35	1.44
208	154	112	205 Compañia Fresnillo, S.A. de C.V.	115,436.00	33,074.00	4,951.00	407.00	110,484.00	32,667.00	3.49	12.16
209	205	170	160 Penwalt, S.A. de C.V.	36,802.00	15,690.00	1,876.00	737.00	34,826.00	14,953.00	2.35	2.56
210	184	269	195 Aceros Nacionales, S.A.	69,250.70	30,557.80	287.40	493.20	68,963.30	30,064.60	2.27	0.58
211	219	148	120 Orfaquim, S.A. de C.V.	10,962.00	4,121.00	2,890.00	1,350.00	8,072.00	2,771.00	2.66	2.14
212	190	163	N.F. Altro, S.A. de C.V.	39,833.00	9,022.00	2,019.00	0.00	37,814.00	9,022.00	4.42	
213	N.F.	281	N.F. Vitoplast Monterrey, S.A.	3,579.00	1,356.00	216.00	0.00	3,363.00	1,356.00	2.64	
214	106	231	135 Industrias Metalicas Monterrey, S.A.	8,426.00	5,558.00	622.00	1,035.00	7,804.00	4,523.00	1.52	0.80
215	174	245	266 Acabados Finos Industriales, S.A. de C.V.	9,826.00	3,050.00	525.00	150.00	9,301.00	2,900.00	3.22	3.50
216	253	256	182 Laminadora de Aluminio, S.A. de C.V.	15,511.00	5,061.00	428.00	551.00	15,063.00	4,510.00	3.06	0.78
217	N.F.	N.F.	N.F. O.H. Internacional, S.A. de C.V.	1,400.00	510.00			1,400.00	510.00	2.75	
218	230	N.F.	N.F. J.B. Martin, S.A. de C.V.	16,043.00	5,799.00			16,043.00	5,799.00	2.79	
219	120	165	112 Anamex, S.A. de C.V.	14,438.00	8,652.00	1,997.00	1,472.00	12,441.00	7,180.00	1.67	1.36
220	204	83	84 Motores Perkins, S.A.	52,594.00	20,218.00	8,718.00	2,701.00	43,876.00	17,517.00	2.80	3.23
221	N.F.	N.F.	N.F. Fritsche Dodge&Olcott de Mex, SA de CV.	7,016.00				7,016.00	0.00		
222	N.F.	N.F.	N.F. Materias Primas Minerales de Sn Jose, SA.	9,365.00	2,950.00			9,365.00	2,950.00	3.17	
223	N.F.	236	N.F. Peerles Tisa, S.A.	8,695.00	4,440.00	578.00	376.00	8,117.00	4,064.00	1.98	1.54
224	N.F.	330	N.F. Fabricas de Puros SNTA Clara, SA de CV.	586.00	277.00	20.00	5.00	566.00	272.00	2.12	4.00
225	150	N.F.	N.F. Chocolatera de Jalisco, SA de C.V.	14,946.00	7,232.00			14,946.00	7,232.00	2.07	
226	266	257	212 Mecanica Falk, S.A. de C.V.	9,267.00	3,629.00	409.00	354.00	8,858.00	3,275.00	2.55	1.16
227	N.F.	325	N.F. Aluminio Conesa, S.A. de C.V.	7,207.00	3,381.00	42.00	10.00	7,165.00	3,371.00	2.13	4.20
228	N.F.	95	N.F. Vidriera Queretaro, S.A.	101,690.00	37,778.00	7,149.00	0.00	94,541.00	37,778.00	2.69	
229	N.F.	103	N.F. Prove - Quim, S.A. de C.V.	25,365.00	8,331.00	5,700.00	1,875.00	19,666.00	8,456.00	3.05	3.04
230	213	N.F.	N.F. Royaltan Mexicana, S.A. de C.V.	3,584.00	1,380.00			3,584.00	1,380.00	2.60	
231	210	N.F.	N.F. Fab. de Chocolates La Azteca, SA CV	38,420.00	21,160.00			38,420.00	21,160.00	1.82	
232	159	56	81 Algodonera Comercial Mexicana, SA CV	44,672.00	20,767.00	15,957.00	4,630.00	28,815.00	16,127.00	2.15	3.45
233	223	303	179 Federal Pacific Electric de Mx, SA CV.	19,752.60	7,224.30	116.80	566.80	19,635.80	6,657.50	2.73	0.21
234	207	294	318 Iluminacion Tecnica Itac, S.A. de C.V.	4,802.00	1,915.00	163.00	46.00	4,639.00	1,869.00	2.51	3.54
235	175	54	48 Sandoz de México, S.A. de C.V.	44,013.00	15,441.00	17,242.00	4,956.00	26,771.00	10,488.00	2.85	3.48
236	N.F.	252	N.F. Hidromex, S.A. de C.V.	10,986.00	3,380.00	471.00	214.00	10,524.00	3,166.00	3.25	2.20
237	226	308	278 Acme - Fisa, S.A.	3,538.80	1,459.40	93.10	127.10	3,445.70	1,332.30	2.42	0.73
238	N.F.	329	N.F. Tipolito, S.A. de C.V.	2,682.10	613.90	23.00	10.00	2,659.10	603.90	4.37	2.30
239	225	206	203 Burroughs Wellcome de México, SA CV	8,670.00	2,732.00	1,083.00	425.00	7,787.00	2,307.00	3.25	2.55

240	196	196	178	Sharples Stokes, S.A. de C.V.	2,605.00	1,204.00	1,209.00	433.00	1,396.00	771.00	2.16	2.79
241	221	N.F.	N.F.	Industrial Bordatex, S.A. de C.V.	6,732.00	2,366.00			6,732.00	2,356.00	2.86	
242	201	30	18	Anderson Clayton & Co., S.A.	184,518.00	93,929.00	38,629.00	20,747.00	145,889.00	73,182.00	1.96	1.86
243	N.F.	201	219	Polietileno Nacional de México, S.A.	13,450.00	3,960.00	1,124.00	289.00	12,326.00	3,671.00	3.40	3.89
244	N.F.	271	N.F.	Sonoco de México, S.A. de C.V.	18,417.00	5,073.00	1,845.00	178.00	16,572.00	4,895.00	3.63	10.37
245	200	319	312	Torres Mexicanas, S.A. de C.V.	15,942.00	10,135.20	62.60	51.60	15,879.40	10,083.60	1.57	1.21
246	N.F.	292	N.F.	Siasport, S.A. de C.V.	2,329.00	1,250.00	173.00	223.00	2,156.00	1,027.00	1.88	0.78
247	N.F.	N.F.	N.F.	Vidrio Plano, S.A.	12,857.00	8,121.00			12,857.00	8,121.00	1.58	
248	211	260	251	Cosmocol, S.A.	4,824.00	2,019.00	380.00	190.00	4,464.00	1,829.00	2.39	1.89
249	237	204	153	Byron Jackson Co., S.A.	18,163.00	8,055.00	1,087.00	830.00	17,076.00	7,225.00	2.25	1.31
250	228	N.F.	N.F.	Derivados Maieicos, S.A. de C.V.	10,862.00	2,919.00			10,862.00	2,919.00	3.72	
251	215	210	259	Polietileno Nacional, S.A.	12,711.00	3,754.00	1,081.00	0.00	11,630.00	3,754.00	3.39	
252	265	N.F.	N.F.	Derivados de Gasas, S.A. de C.V.	22,679.00	11,053.00			22,679.00	11,053.00	2.05	
253	N.F.	171	N.F.	Quimica Almar, S.A. de C.V.	3,128.00	368.00	1,845.00	178.00	1,281.00	190.00	8.49	10.37
254	180	132	151	Industrias Derivadas de Etileno, SA CV	21,256.00	7,872.00	3,664.00	848.00	17,592.00	7,024.00	2.70	4.32
255	233	161	199	Amercoat Mexicana, S.A. de C.V.	10,536.00	4,014.00	2,153.00	370.00	8,383.00	3,644.00	2.62	5.82
256	238	N.F.	N.F.	Envases Rassini, S.A. de C.V.	22,528.10	754.00			22,528.10	754.00	29.88	
257	N.F.	341	N.F.	Forja Nacional, S.A de C.V.	1,422.00	803.00	2.00	0.00	1,420.00	603.00	2.36	
258	N.F.	109	N.F.	Logica Digital, S.A. de C.V.	9,761.10	3,251.00	5,178.00	2,017.00	4,583.10	1,234.00	3.00	2.57
259	264	302	231	Gonher de México, S.A. de C.V.	29,458.00	10,287.00	134.00	271.00	29,322.00	10,016.00	2.86	0.49
260	236	321	327	Fab. de Galletas La Moderna, SA de CV.	6,886.00	2,339.00	56.00	22.00	6,842.00	2,317.00	2.95	2.55
261	245	N.F.	N.F.	Protomex, S.A. de C.V.		7,953.00			0.00	7,953.00	0.00	
262	N.F.	176	N.F.	Produc. Troquelados y de Alambre, SA CV.	12,984.00	4,494.00	1,708.00	1,055.00	11,276.00	3,438.00	2.89	1.62
263	N.F.	198	N.F.	Cia. General de Plasticos, S.A. de C.V.	11,052.00	3,942.00	1,189.00	0.00	9,863.00	3,942.00	2.80	
264	231	289	N.F.	Alimentos del Fuerte, S.A de C.V.	37,849.70	14,445.50	177.80	0.00	37,672.10	14,445.50	2.62	
265	260	127	119	Aga de México, S.A. de C.V.	43,154.00	16,490.00	3,855.00	1,655.00	39,299.00	14,835.00	2.82	2.33
266	251	136	118	Printabowmar, S.A. de C.V.	6,537.00	3,101.00	3,431.00	1,020.00	3,106.00	2,081.00	2.11	3.36
267	274	192	209	Mexagro Internacional, S.A. de C.V.	3,104.00	901.00	1,320.00	378.00	1,784.00	525.00	3.45	3.51
268	281	128	103	Berol, S.A.	26,886.00	10,922.00	3,816.00	1,914.00	22,079.00	9,008.00	2.37	1.99
269	N.F.	160	253	Sistemas Ericson, S.A.	25,667.00	12,012.00	2,231.00	128.00	23,436.00	11,884.00	2.14	17.43
270	N.F.	255	258	Recubrimientos y Lam. de Papel, S.A.	13,604.00	4,394.00	428.10	58.50	13,175.90	4,335.50	3.10	7.32
271	248	N.F.	N.F.	Pinturas Aurolin, S.A. de C.V.	33,268.00	10,814.00			33,268.00	10,814.00	3.08	
272	249	N.F.	N.F.	Caizado Coico, S.A. de C.V.	8,996.00	1,351.00			8,996.00	1,351.00	6.66	
273	252	340	329	Valco, S.A. de C.V.	7,404.00	2,114.00	2.00	20.00	7,402.00	2,094.00	3.50	0.10
274	254	87	70	Atoquim, S.A. de C.V.	16,235.00	7,506.00	8,134.00	3,577.00	8,101.00	3,929.00	2.16	2.27
275	202	242	224	Productos Medix, S.A.	3,187.00	1,763.00	584.00	320.00	2,603.00	1,443.00	1.81	1.83
276	235	N.F.	N.F.	Productora de Bolsas de Papel, S.A.	29,887.00	5,550.00			29,887.00	5,550.00	5.39	
277	229	114	186	Fab. de Pastas Alimen., La Moderna, SA CV	27,832.00	11,097.00	4,809.00	534.00	22,823.00	10,563.00	2.49	9.01
278	268	183	190	Trailers de Monterrey, S.A.	22,446.00	11,989.00	1,537.00	529.00	20,909.00	11,460.00	1.87	2.91
279	N.F.	237	210	Exito, S.A.	2,221.00	1,433.00	577.00	375.00	1,644.00	1,058.00	1.55	1.54
280	N.F.	227	N.F.	Cutler - Hammer Mexicana, S.A.	7,159.00	3,620.30	710.00	413.00	5,449.00	3,207.30	1.98	1.72
281	258	266	N.F.	Pennwuit del Pacifico, S.A.	18,000.00	6,730.00	293.00	0.00	17,707.00	6,730.00	2.67	
282	N.F.	320	N.F.	Ann O'Brien, S.A. de C.V.	3,701.00	1,341.00	56.00	61.00	3,645.00	1,280.00	2.76	0.82
283	N.F.	111	94	Eveready de México, S.A. de C.V.	28,094.00	12,464.00	5,089.00	2,165.00	23,005.00	10,299.00	2.25	2.35
284	222	217	313	American Refrigeration Products, S.A.	22,710.00	10,679.30	831.20	108.90	21,778.80	10,570.40	2.13	8.55
285	247	248	232	Pettibone de México, S.A. de C.V.	4,721.00	1,780.00	500.00	230.00	4,221.00	1,850.00	2.85	2.17
286	199	N.F.	N.F.	Avante Ingenieros, S.A. de C.V.	10,280.00	5,794.00			10,280.00	5,794.00	1.77	
287	N.F.	144	N.F.	Regioplast, S.A.	18,988.00	7,108.00	3,085.00	0.00	15,901.00	7,108.00	2.67	

288	N.F.	N.F.	N.F.	Industrial y Comercial Atlas, S.A. de C.V.	1,505.00	320.00			1,505.00	320.00	4.70
289	N.F.	272	N.F.	Fibro Tambor, S.A de C.V.	6,150.00	2,519.00	265.00	184.00	5,865.00	2,330.00	2.44 1.44
290	N.F.	N.F.	N.F.	Lenox Mexicana, S.A. de C.V.	14,504.00	5,192.10			14,504.00	5,192.10	2.79
291	N.F.	229	N.F.	Prograssa, S.A. de C.V.	13,893.00	4,229.00	648.60	0.00	13,244.40	4,229.00	3.29
292	N.F.	259	N.F.	Ensamble de Cables y Componentes, SA CV	42.00				42.00		0.00
293	N.F.	234	N.F.	Fibraxex, S.A. de C.V.	1,041.00	215.00	582.00	0.00	459.00	215.00	4.84
294	N.F.	287	N.F.	Química Parker, S.A de C.V.	2,192.00	874.00	186.00	106.00	2,006.00	768.00	2.51 1.75
295	N.F.	313	N.F.	Resinas y Materiales, S.A. de C.V.	4,159.10	1,562.90	84.30	44.30	4,074.80	1,518.80	2.66 1.90
296	N.F.	240	N.F.	Devilbias de México, S.A. de C.V.	4,543.00	1,582.90	230.00	98.00	4,313.00	1,464.90	2.91 2.35
297	N.F.	298	N.F.	Friem, S.A. de C.V.	44,414.00		149.00	0.00	44,265.00		0.00
298	N.F.	222	N.F.	Bicicletas de México, S.A. de C.V.	15,554.00	8,679.00	881.00	403.00	14,673.00	8,276.00	1.79 2.19
299	287	152	171	Industrias Oxy Metal, S.A de C.V.	5,048.00	2,475.00	2,730.00	1,338.00	2,318.00	1,137.00	2.04 2.04
300	N.F.	N.F.	N.F.	Apax, S.A. de C.V.	10,085.00	3,761.00			10,085.00	3,761.00	2.68
301	N.F.	N.F.	N.F.	Valvulas y Complementos, S.A. de C.V.	5,772.00	594.00			5,772.00	594.00	9.72
302	N.F.	199	N.F.	Quantron, S.A.	3,664.00	2,710.00	1,155.00	3,759.00	2,509.00		1.35 0.31
303	N.F.	98	N.F.	Fab. de Jab. Mariano Salgado, S.A. de C.V.	22,273.00	6,709.00	6,487.00	2,177.00	15,788.00	4,532.00	3.32 2.98
304	N.F.	N.F.	N.F.	Vitrocrista Cubiertos, S.A.	7,200.00	2,552.00		0.00	7,200.00	2,552.00	2.82
305	N.F.	323	N.F.	Estructuras de Acero, S.A.	9,614.90	3,750.30	43.80	0.00	9,571.10	3,750.30	2.56
306	N.F.	194	309	Maquindal, S.A. de C.V.	5,688.00	1,877.00	1,239.00	211.00	4,449.00	1,466.00	3.39 5.87
307	N.F.	70	45	Productos Roche, S.A. de C.V.	41,528.00	16,813.00	11,960.00	6,144.00	29,568.00	10,769.00	2.46 1.95
308	N.F.	N.F.	N.F.	Procesuelas, S.A. de C.V.	1,481.00	568.00			1,481.00	568.00	2.61
309	N.F.	310	N.F.	Aparatos, S.A. de C.V.	1,542.00	934.70	91.40	46.90	1,450.80	867.80	1.65 1.95
310	156	108	N.F.	Degussa México, S.A. de C.V.	9,295.00	3,049.00	5,312.00	780.00	3,983.00	2,269.00	3.05 6.99
311	339	339	N.F.	Pigore de México, S.A.	1,298.00	592.00	5.00	50.00	1,293.00	542.00	2.19 0.10
312	N.F.	N.F.	N.F.	Recimex, S.A. de C.V.	6,841.00	1,878.00			6,841.00	1,878.00	3.64
313	256	41	44	AES Printaform, SA de CV	27,548.00	10,679.00	25,585.00	7,168.00	1,963.00	3,511.00	2.58 3.57
314	N.F.	N.F.	N.F.	Fabrilmetal de México, S.A. de C.V.	5,501.00	2,082.00			5,501.00	2,082.00	2.64
315	241	N.F.	N.F.	Aceros rasini, S.A. de C.V.	10,553.00	9,921.00			10,553.00	9,921.00	1.08
316	250	213	333	LKS Rodamientos y Equipos, S.A. de C.V.	1,433.00	1,181.00	978.00	415.00	455.00	788.00	1.21 2.36
317	N.F.	291	N.F.	Inyectora y Extrusora de Plásticos, S.A C.V.	9,078.00	2,646.00	174.00	0.00	8,904.00	2,646.00	3.43

TOTAL : 46,799,046.00 17,580,138.60 6,807,130.20 2,739,371.90 40,191,915.80 14,840,767.70

NF: algunas empresas tienen esta clave, debido a que no configuraron en el listado del año anterior al 86

\$\$\$ Datos Obtenidos de la revista Expansión 12 de octubre de 1988

ANEXO No.3
EMPRESAS QUE HAN PERMANECIDO ENTRE LAS 500'S MAS IMPORTANTES
CAMBIOS EN LAS EMPRESAS DURANTE EL SEXENIO DE MIGUEL DE LA MADRID HURTADO

1988	EMPRESA	CAMBIOS SUFRIDOS	Ultimo año de participación	
				Entre las 500'S
1	Almexa Aluminio	En 83 cambia Alcan Méx. y en 86 la adquiere Gpo. Alum		1986
2	American Refrig. Produc.	En 84 se constituye Grupo		1988
3	Anobrien	Hasta 1985 Cionsil		1987
4	Armco Mexicana	Liquidada en 1988		1987
5	Avícola y Gan del Bajío	Vendida por industrias Purina en 1988		1987
6	Avipecuaria Ixta	Vendida por industrias Purina en 1988		1987
7	Altos Hornos mexicanos		<<<	
8	Aurrerá			1984
9	Anderson Clayton & Co		<<<	
10	Balsa Rassini	Cambia en 1988 a Aceros Rassini		1988
11	Cigarrera la Tabac. de Méx.	Desincorporada en 83-84		1988
12	CIP	Se independiza de Consor Ind. Maldonado 86		1986
13	Cobre de México	Privatizada en 1984	<<<	
14	Cía Hulera Euzkadi		<<<	
15	Computación e Informática	Adquirida por grupo Latinoamericano		1987
16	Confeciones Europeas	En 1984 cerea el grupo Elibel		1986
17	Corporación Indus. San. Luis	En 1983 Ind. Luismin.		1988
18	Cía. Nal de Subs. Po.			1984
19	Comisión Federal de Electricidad			1984
20	Cervecería Cuauhtemoc		<<<	
21	Chrysler de México		<<<	
22	Celanesa Mexicana		<<<	
23	Cydsa	Participa en la 500's a partir de 1987		1987
24	Cía Nestlé		<<<	
25	Cervecería Moctezuma	Hasta 1987 filial de Cermoc, en 88 filial de Visa.		1988
26	Cía Mexicana de Aviación	Estatizada en 1982 y privatizada en 1989		1988
27	Cementos Tolteca		<<<	
28	Cordemex	Transferida al gobierno de yucatán en 1987		1983
29	Cía Minera de Cananea	Propuesta de privatización en 1988		1987
30	Cía Ind. de Sn. Cristobal		<<<	
31	Cartón y Papel de Méx.		<<<	
32	Diesel Nacional	Propuesta de Privatizaciónden 1988		1980
33	Du Pont		<<<	
34	Difaquin	En 1986 se constituye como grupo		1988
35	D'Bebe	En 1986 se constituye como Grupo		1988
36	Empresas la Moderna			1983
37	El Puerto de Liverpool	Participa en los informes a partir de 1984		1987
38	Empresas Villarreal	Desincorporada en 1986		1984
39	Fundidora Monterrey	En 1986 se liquida		1985
40	Ford Motor Co.		<<<	
41	Fcas. de Jabón la Corona		<<<	
42	Fibras Químicas		<<<	
43	Fianzas México	Hasta 1986 Fianzas México Bancreser		1988

44 Friem	En 1986 filian de IEM y en 87 a Mabesa	1988
45 Fundiciones de Hi y Ac.	Desincorporada en 1986	1987
46 Grupo Comercial de Méx.		1980
47 Guanos y Fertilizantes de Méx.		<<<
48 General Electric de Méx.	Vende sus acciones y sale de México en 1983	1984
49 Grupo Conдумex		<<<
50 Grupo Ind. Interamericano	Cambia a GLF de México en 1987	1988
51 Grupo Aluminio	En 1984 e constotuye como grupo	1988
52 Grupo Anauhuac.	Adquirida por Cementos Mexicanos en 1987	1988
53 Grupo Cermoc	Adquirido en 88 por Visa	1988
52 Grupo Comercial Hermes	Hata 85 filial de Soc. Ind.Hermes	1988
53 Grupo Industrial Comasa	Adquirido en 1987 por Vitro	1987
54 Grupo Industrial Saltillo	En 88 adquiere Rassini Y la cadena de hoteles Hyatt 1988	
55 Grupo latinoamerican	En1983 se constituye como grupo	1987
56 Grupo Primex	Hasta 1986 se fuciona	1988
57 Grupo Unisys	Se constituye con al fusión de Burroughs y Sperry	1988
58 Hermeticidad	Adq. por Mabesa en 87 antes Operadora Enselco	1988
59 Hylsa		<<<
60 ICI de México	En 83 se sucionan sus filiales	1988
61 Industrias Oxy	hasta 83 Quimica Hooker	1987
62 Industrias Purina	En 88 Raiston Purina Co. adq. la mayoría	1988
63 Informática y Telecomun.	En 87 se costituye como Grupo	1987
64 Industria Minera Méx.		<<<
65 Transmisiones y Eq. Mec.	Participa en los informes a partir de 1984	1988
66 Industrias Rsistol	Se reestructiura y cambia a Grupo Isra en 1988	1988
67 IEM	En 1985 adquirida por el Grupo Conдумex	1988
68 Industrias Peñoles	Participa en los informes apartir del 84	1987
69 John Deer	En 84 se reestructura y conforma como Gpo.	1988
70 Kymberty Clarck de México		<<<
71 Laboratorios Bloquimex	Adquirida por gpo. Irsa en 1988	1988
72 Metalurgia Almena	Desincorporada en 1984	1986
73 Mexicana de autobuses	Desincorporada en 88	1985
74 Mexinox	En 1986 se constituye como Grupo	1988
75 Moresa	Adquirida por Spicer en 1988	1983
76 Moto Diesel Mexicana	Desincorporada en 1988	1988
77 Motors Perkins	Desincorporada en 1988	1988
78 Nacional de Cobre		1985
79 Namex	Adq. por National Starth&Chemical de Méx. 87	1985
80 Novum	Hasta 86 Inds. Negromex en 7 se reestructura	1988
81 Organización Robert's	En 87 se constituye como Grupo	1988
82 Petróleos Mexicanos		<<<
83 Pigmentos y Óxido	En 1987 Grupo Pyosa	1988
84 Printaform Industrial	Hasta 85 Gpo. Printaform, 86 desarr. printaform	1988
85 Productos Primsa	Adquirida por Gpo. Conдумex en 86	1988
86 Puritan	Adq. por Organización Rober's en 87	1988
87 Quimic	Adquirida por Ind.Negromex en 84	1982
88 Quimica Borden	En 86 se constituye como Gpo.	1988
89 Quinonas de México	Adq. por Ind. Negromex en 84	1983
90 Rassini	Adq. por Corp. Industrial San Luis en 88	1988
91 Renault de México	Desincorporada en 83-84	1985

92 Salinas y Rocha		1987
93 Sacoprosa	Hasta 85 Serv. Corp. Crisoba	1986
94 Seguros América	Hasta 84 Serv. América Banamex	1987
95 Seguros La República	Hasta 86 Seguros La República Credimex	1987
96 Sigma-Alimentos	Hasta 85 Fud-Alimentos	1986
97 Square de México	En 84 se Constituye como Grupo	1986
98 Tabacos Mexicanos	Propuesta de Privatización en 1988	1986
99 Teléfonos de México		<<<
100 Tubos de Acero de Méx.	Privatizada en 85. En 86 Constituye en grupo	1988
101 Tequileña	En 87 vendida or Bacardí	1986
102 Univasa	Hasta 86 Universal de Valores	1988
103 Vitro		<<<
104 Vehículos Automot Méx.	Liquidada en 83-84	1985
105 Volkswagen de México		<<<

<<< Empresas que durante el sexenio De la Madrid no sufrieron cambios
&& Datos obtenidos de la Revista Expansión del 11 de octubre de 1989

ANEXO No. 4

POSICION DE LAS EMPRESAS MEXICANAS				ENTRE LAS 500'S IMP. Y EXP. MAS						%		
IMPORTANTES DE ACUERDO A VENTAS				(A)	(B)	(C)	(D)	(E)= A - C	(F)=B - D	Variación		
EXP.		IMP.		EMPRESA	VENTAS	EXP.	VALOR	DE IMP	TOTAL	TOTAL	Exp	Imp
'89	'88	'89	'88		'1989	'1988	'1989	'1988	'1989	'1988	88-89	88-89
cifras en millones de pesos												
1	1	2	3	Petróleos Mexicanos	37,104,416.30	29,179,849.20	1,863,433.00	894,136.50	35,140,983.30	28,285,713.70	1.27	2.20
2	2	1	1	General Motors de México SA CV	5,466,863.40	3,912,928.00	2,184,357.00	2,767,300.00	3,282,608.40	1,155,628.00	1.40	0.79
3	241	3	276	Ford Motor Co SA	3,882,559.00	3,655,168.00	1,691,287.00	1,608,066.00	2,191,272.00	2,046,062.00	1.08	1.05
4	5	23	19	Teléfonos de México SA CV	5,245,893.00	3,408,206.00	145,426.00	112,496.00	5,100,467.00	3,295,710.00	1.54	1.29
5	NF	4	NF	Volkswagen de México SA CV	3,022,968.00	1,789,259.00	1,321,067.00	88,995.00	1,701,921.00	1,699,261.00	1.69	14.68
6	4	156	53	Cia Médicana de Aviación SA CV	1,881,113.00	1,703,059.00	7,889.00	31,078.00	1,873,224.00	1,671,981.00	1.10	0.25
7	7			IBM de México SA	1,629,869.00	1,237,708.00			1,629,869.00	1,237,708.00	1.32	
8	6	35	71	Met-Mex Pañoles SA CV	1,500,685.00	1,369,628.00	82,323.00	24,407.00	1,418,362.00	1,345,221.00	1.10	3.37
9	8	63	58	Industrial Miera México SA CV	991,707.00	949,654.00	39,618.00	28,541.00	952,089.00	921,113.00	1.04	
10	11			Result Industrias Mexicanas SA CV	554,856.00	373,564.00			554,856.00	373,564.00	1.49	
11	26	21	23	Dupont SA CV	613,979.00		150,756.00	98,576.00	463,224.00	165,376.00		
12	13			Petrocel SA	474,322.00	363,789.00			474,322.00	363,789.00	1.30	
13	NF	37	NF	Mexicana de Cobre SA CV	882,432.00	734,121.00	73,035.00	60,126.00	809,297.00	673,995.00	1.20	1.21
14	9			Altae Horos de México SA CV	2,283,762.00	2,339,185.00			2,283,762.00	2,339,185.00	0.98	
15	10	19	9	Celaneso Mexicana SA	1,774,936.00	1,590,682.00	158,968.00	249,334.00	1,615,968.00	1,341,348.00	1.12	0.84
16	14	19	9	Industrias Fotográficas Interam SA CV	445,248.00	356,056.00	158,968.00	249,334.00	286,280.00	106,722.00	1.25	0.64
17	NF	12	NF	Motorola de México SA	326,033.00	322,272.00	189,727.00	200,438.00	136,306.00	121,834.00	1.01	
18	21			Siderurgica L. Cardenas Las Truchas	841,070.00	786,503.00			841,070.00	786,503.00	1.07	
19	NF	18	NF	Conex SA CV	355,645.00	240,245.00	169,672.00	160,311.00	186,173.00	79,934.00	1.48	1.06
20	16	24	6	Transportación Marítima Mexicana	884,142.00	686,037.00	138,772.00	342,707.00	745,370.00	343,330.00	1.29	0.40
21	23	8	111	Hewlett Packard de México SA CV	484,806.00	303,173.00	268,450.00	192,164.00	216,356.00	111,009.00	1.60	1.40
22	20	58	65	Cifunsa SA CV	305,356.00	218,134.00	46,631.00	25,925.00	258,727.00	192,209.00	1.40	1.80
23	29			Tereftalato Mexicano SA	366,283.00	277,639.00			366,283.00	277,639.00	1.32	
24	NF	29	NF	Aerovías de México SA	789,584.00	ND	208,881.00	ND	680,703.00			
25	17	30	10	Xerox Mexicana SA CV	483,435.00	546,781.00	114,176.00	228,341.00	369,294.00	318,440.00	0.88	0.50
26	30	65	79	Rasini SA CV	177,881.00	145,066.00	37,600.00	18,392.00	140,281.00	126,734.00	1.23	2.05
27	28			Fibras Químicas SA	40,396.00	358,700.00			40,396.00	358,700.00	0.11	
28	32	26	29	Cummins SA CV	256,071.00	165,133.00	127,592.00	77,538.00	128,479.00	87,595.00	1.55	1.65
29	22	29	20	Grupo Primex SA CV	342,798.00	358,092.00	115,194.00	108,523.00	227,604.00	249,569.00	0.96	1.06
30	NF	114	N.F	Minera Real de Angeles SA CV	228,881.00	ND	12,963.00	ND	215,888.00			
31	24	52	36	Hylsa SA CV	1,826,982.00	1,572,030.00	52,189.00	47,142.00	1,774,793.00	1,524,888.00	1.16	1.11
32	40	201	189	Química del Rey SA CV	170,956.00	161,569.00	4,032.00	2,977.00	166,924.00	158,592.00	1.06	1.35
33	34	153	159	Cematos Anahuac del Golfo SA CV	156,007.00	213,032.00	6,129.00	4,269.00	147,878.00	208,763.00	0.73	1.90
34	NF	126	N.F	Empresas Toluca de México SA	845,809.00	692,314.00	11,221.00	10,914.00	834,588.00	681,400.00	1.22	
35	NF	28	NF	Industrias de Resistol SA	511,167.00	549,556.00	117,500.00	76,727.00	393,667.00	472,829.00	0.93	1.53
36	NF	124	NF	Cia Minera las Cuevas SA CV	81,318.00	63,242.00	11,489.00	1,452.00	69,829.00	61,790.00	1.29	7.91
37	NF			Industrias Luismin SA CV	70,897.00	75,889.00			70,897.00	75,889.00	0.93	
38	NF	43	N.F	Industrias Negromex SA CV	193,279.00	188,828.00	65,814.00	70,909.00	127,465.00	117,919.00	1.02	0.93
39	55			Tetraetilo de México SA	147,500.00	101,424.00			147,500.00	101,424.00	1.45	
40	42	45	73	Nemak SA	174,648.00	144,233.00	61,953.00	21,479.00	112,695.00	122,754.00	1.21	2.88
41	41	31	N.F	Cervecería Cuahuhtemoc SA CV	1,162,088.00	827,656.00	109,835.00	19,588.00	1,052,253.00	808,068.00	1.40	5.6+
42	39	98	169	Minas de Sa Luis SA CV	62,853.00	65,034.00	20,103.00	3,920.00	42,750.00	61,114.00	0.97	5.13

ESTA TENDRÁ QUE BEBER
CAJER DE LA BIBLIOTECA

43	131	137	168	Consortio Internacional SA CV	64,648.00	31,285.00	10,000.00	3,929.00	54,648.00	27,356.00	2.07	2.55
44	38	64	40	Industrias Mexicanas Unisys SA CV	59,484.00	67,023.00	37,845.00	46,143.00	21,639.00	20,880.00	0.89	0.82
45	46	60	46	Quimica Fluor SA CV	161,101.00	128,563.00	45,966.00	40,284.00	115,115.00	88,289.00	1.25	1.14
46	50	5	15	Teleindustria Ericsson SA	591,487.00	298,518.00	338,227.00	151,727.00	253,260.00	146,791.00	1.96	2.23
47	35	66	51	Celulosa de Chihuahua SA CV	198,053.00	162,711.00	37,441.00	34,534.00	160,612.00	148,177.00	1.08	1.08
48	37	61	42	Central de Industrias SA CV	163,646.00	136,791.00	43,483.00	46,215.00	120,163.00	89,576.00	1.21	0.94
49	66	32	NF	Polioles SA CV	332,368.00	227,945.00	97,760.00		234,606.00	227,945.00	1.46	
50	NF	49	64	Alimentos de Veracruz	58,094.00	46,709.00	18,181.00	4,270.00	39,913.00	42,439.00	1.24	4.26
51	54	70	61	Pyosa SA CV	172,892.00	144,703.00	34,819.00	26,458.00	138,073.00	118,247.00	1.19	1.32
52	56			Smurfit Cartón y Papel de México SA CV	464,224.00	370,585.00			464,224.00	370,585.00	1.25	
53	52	39	41	Industria Automotriz SA	164,665.00	118,353.00	70,272.00	44,142.00	94,369.00	74,211.00	1.39	1.59
54	49	78	NF	Cervoceria Moctezuma SA	663,606.00	420,450.00	28,660.00	25,480.00	534,746.00	394,970.00	1.34	1.13
55	88	212	143	Fermentaciones Mexicanas SA CV	104,958.00	68,628.30	3,192.30	12,437.70	101,765.70	54,190.60	1.58	0.28
56	7	168	138	Cementos Totoca SA CV	362,226.00	343,412.00	6,500.00	6,477.00	375,726.00	336,935.00	1.11	1.00
57	58	246	227	Cementos Portland Nacional SA CV	146,631.00	130,258.00	1,890.00	1,662.00	144,741.00	128,606.00	1.13	1.14
58	NF			Corporación Turística San Luis	103,625.00	20,917.00			103,625.00	20,917.00	4.95	
59	77	342	316	Productos de Zinc SA CV	63,809.00	41,061.00	44.00	26.00	63,765.00	41,035.00	1.55	1.69
60	36	90	72	Cementos Mexicanos SA	594,387.00	225,747.00	22,541.00	22,936.00	571,846.00	202,811.00	2.63	0.98
61	NF			Citro México SA CV	41,721.00	67,562.00			41,721.00	67,562.00	0.62	
62	308	7	7	Fertilizantes Mexicanos SA	1,286,400.00	1,212,300.00	330,373.00	183,078.00	958,027.00	1,029,222.00	1.06	1.80
63	59			Nylon de México SA	277,238.00	255,260.00			277,238.00	255,260.00	1.09	
64	80	11	18	Industrias John Deere SA CV	358,316.00	277,186.00	193,791.00	130,791.00	164,527.00	146,395.00	1.29	1.48
65	61	97	83	Olympia de México SA CV	83,441.00	73,157.00	20,193.00	13,835.00	63,248.00	59,322.00	1.14	1.46
66	NF	248	F	Fenocimia SA CV	128,162.00	117,074.00	1,850.00	6,152.00	124,312.00	110,922.00	1.08	0.30
67	69	10	14	Ciba Geigy SA CV	456,919.00	352,907.00	194,592.00	153,112.00	282,327.00	199,795.00	1.29	1.27
68	60	129	65	Teléfonos del Noro, SA CV	216,811.00	157,109.00	10,776.00	25,723.00	206,035.00	131,386.00	1.38	0.42
69	100	267	218	Desarrollos Mineros de Pacífico	32,207.00	24,500.00	1,209.00	1,826.00	30,998.00	22,674.00	1.31	0.66
70	109	40	37	Ici de México SA CV	227,171.00	206,962.00	66,922.00	48,488.00	157,249.00	158,474.00	1.10	1.44
71	289	16	317	Convertors de México SA CV	30,763.00	22,375.00	170,263.00	179,345.00			1.37	0.95
72	89	48	35	Cia Hulera Euzkiadi SA	427,410.00	364,828.00	56,461.00	51,891.00	370,949.00	312,937.00	1.17	1.09
73	NF			Cementos de Veracruz SA CV	224,180.00	120,729.00			224,180.00	120,729.00	1.86	
74	NF	199	N.F	Cables Camesa SA CV	70,259.00	59,389.00	4,132.00	4,062.00	66,127.00	65,307.00	1.18	1.01
75	NF	69	NF	Cyanamid de México SA CV	136,544.00	115,939.00	36,131.00	39,587.00	100,413.00	76,352.00	1.16	0.91
76	NF	284	N.F	Hotel Camrio Real de Iztape SA CV	33,081.00	29,554.00	892.00		32,186.00	29,554.00	1.12	
77	NF	173	N.F	Flourex SA CV	31,131.00	25,663.00	6,001.00	2,949.00	25,130.00	22,714.00	1.21	2.03
78	68	76	64	Cia Siderurgica Guadalupe SA CV	2,866,977.00	25,853.00	29,367.00	26,563.00	2,837,610.00		110.90	1.11
79	70	74	59	Inds. Polifil SA CV	64,786.00	54,873.00	30,106.00	26,660.00	34,680.00	28,213.00	1.18	1.13
80	138	266	294	Torres Mexicanas SA CV	83,129.00	46,049.00	1,275.00	347.00	81,854.00	45,702.00	1.81	3.87
81	NF	59	NF	Pinturas Aurofin SA CV	63,400.00	61,861.00	46,438.00	12,113.00	16,962.00	49,748.00	1.02	3.83
82	NF	77	NF	Motor Diesel Mexicana SA CV	61,876.00	42,199.00	29,279.00	23,957.00	32,597.00	18,242.00	1.47	1.22
83	113	83	84	Industrias Astral SA CV	184,041.00	114,248.00	25,196.00	9,524.00	158,845.00	104,724.00	1.61	2.85
84	NF			Camesa SA CV	24,315.00	21,777.00			24,315.00	21,777.00	1.12	
85	NF	205	NF	Negro de Humo Negrómex SA CV	77,406.00	69,864.00	3,598.00	3,222.00	73,808.00	66,642.00	1.11	1.12
86	F	53	NF	Metaisa SA CV y Sub.	231,153.00	159,751.00	52,000.00	41,766.00	179,153.00	117,965.00	1.45	1.26
87	NF	115	NF	Tersa SA	69,460.00	60,205.00	12,651.00	6,754.00	56,909.00	53,451.00	1.15	1.86
88	95			Distribuidora Inal. de Prod. Agric.	29,274.00	18,220.00			29,274.00	18,220.00	1.61	
89	84	135	86	Olivetti Mexicana SA CV	173,314.00	110,088.00	10,174.00		163,140.00	110,068.00	1.57	
90	65	122	130	Sítesis orgánicas SA CV	53,817.00	57,869.00	11,671.00	6,923.00	42,146.00	50,948.00	0.93	1.69
91	NF			Constructora Los Remedios SA CV	123,308.00	46,380.00			123,308.00	46,380.00	2.66	
92	NF			Polimeros de México SA CV	166,138.00	149,900.00			166,138.00	149,500.00	1.10	

93	NF			Industrias Conelec SA	203,500.00	125,983.00			203,500.00	126,983.00	1.60
94	71	72	85	Almeca SA CV y Sub.	289,649.00	244,101.00	33,496.00	16,010.00	256,153.00	228,061.00	1.19 2.09
95	97			Seguros Tepeyac SA	200,047.00	121,714.00			200,047.00	121,714.00	1.64
96	NF	283	NF	Fabricación y Represet. Indis. SA CV	28,052.00	16,233.00	901.00	765.00	27,151.00	15,468.00	1.73 1.18
97	74			Algodonera de la Costa del Pacifico	27,051.00	19,419.00			27,051.00	19,419.00	1.39
98	90	319	339	Fluorita de Rio Verde SA CV	23,176.00	24,529.00	301.00	63.00	22,875.00	24,466.00	0.94 4.78
99	259			Molimax SA CV	24,322.00	2,565.00			24,322.00	0.00	
100	85	92	70	Poliestireno y Derivados SA CV	85,902.00	73,785.00	21,198.00	10,853.00	64,704.00	62,932.00	1.18 1.95
101	NF	200	NF	Plastiglas de México SA	47,436.00	34,806.00	4,107.00	2,180.00	43,328.00	32,628.00	1.36 1.88
102	72	50	38	Cobres de México SA CV y Subs.	931,792.00	758,872.00	52,971.00	48,049.00	878,821.00	710,623.00	1.23
103	103	95	178	Vitromex SA	179,534.00	131,478.00	20,487.00	3,518.00	158,147.00	127,960.00	1.37
104	79	106	77	Fabrica de Casimires Rivetex SA CV	38,030.00	40,633.00	16,348.00	19,687.00	21,682.00	20,946.00	0.94
105	102	109	100	Fabrica de Papel San Fransico SA CV	38,204.40	30,820.50	14,650.00		23,554.40	30,820.50	
106	75	48	27	Gamesa SA CV	333,069.00	432,982.00	59,791.00	80,244.00	273,278.00	352,738.00	0.77 0.75
107	96	NF	NF	Quimica Sumex SA CV	25,427.20	24,444.10			25,427.20	24,444.10	1.04
108	NF	239	NF	Hotel Camino Real de México SA CV	78,831.00	57,922.00	2,090.00	2,522.00	74,741.00	55,400.00	1.33 0.83
109	211	113	123	Compacto SA CV	62,159.00	34,669.00	13,083.00	7,645.00	49,076.00	27,024.00	1.79 1.71
110	108	177	203	Cinsa SA CV	108,125.00	71,985.00	5,524.00	2,241.00	102,601.00	69,744.00	1.50 2.46
111	107	142	N.F	Curtidores Reda SA CV	42,120.00	36,517.00	9,427.00		32,693.00	36,517.00	1.15
112	73	145	204	Cementos Guadalajara SA	259,523.00	261,654.00	8,920.00	2,091.00	250,603.00	259,563.00	0.99 4.27
113	99	198	173	Confitalia SA CV	62,280.00	50,887.00	4,165.00	3,765.00	58,115.00	47,122.00	1.22 1.11
114	NF	320	NF	Gamesa SA CV	82,636.00	97,940.00	292.00	770.00	82,394.00	97,170.00	0.84 0.38
115	43	NF	NF	Industrais CH SA	117,117.00	115,806.00			117,117.00	115,806.00	1.01
116	NF	13	NF	Fabricas Monterrey SA CV	337,042.00	245,759.00	179,725.00	96,766.00	157,317.00	148,893.00	1.37 1.86
117	NF	241	N.F	Productos de Estireno SA CV	29,853.00	37,631.00	1,954.00	1,723.00	27,899.00	35,906.00	0.79 1.13
118	NF	NF	N.F	Dolorey SA CV	11,970.00	ND			11,970.00		
119	94	117	147	Minerales Metálicas del Norte SA	182,210.00	146,954.00	12,427.00	5,226.00	189,783.00	141,728.00	1.24 2.38
120	NF	128	NF	Esquim SA	34,590.00	33,592.00	10,844.00	6,920.00	23,746.00	26,672.00	1.03 1.57
121	317	89	353	Sociedad Mexicana de Quimica Indl.	56,391.00	49,568.00	22,883.20	20,189.50	33,507.80	29,376.50	1.14 1.13
122	115	14	16	Fabrica de Jabon la Corona SA CV	822,332.00	688,179.00	179,725.00	96,766.00	642,607.00	591,413.00	1.19 1.86
123	NF	301	N.F	Hotel Calinda Cancún SA CV	14,302.00	15,736.00	523.00		13,829.00	15,736.00	0.91
124	129			Hilasal Mexicas SA CV	24,704.00	19,978.00			24,704.00	19,978.00	1.24
125	NF	81	NF	Cigarrera La Moderna SA CV	1,165,009.00	919,851.00	27,334.00	12,054.00	1,137,675.00	907,797.00	1.27 2.27
126	215	139	121	Industrias Derivados del Rtileno	64,351.00	38,334.00	9,599.00	7,712.00	54,752.00	30,622.00	1.68 1.24
127	145	207	268	Cannon Mills SA CV	221,025.00	146,118.00	3,418.00	757.00	217,607.00	145,359.00	1.51 4.52
128	120	308	314	Quimica del Mar SA CV	29,743.00	28,095.00	401.00	187.00	29,342.00	27,906.00	1.06 2.14
129	260	33	26	Anderson Clayton & Co SA	167,215.00	432,594.00	97,677.00	81,894.00	519,574.00	350,700.00	1.43 1.19
130	NF	141	228	Galvak SA	206,938.00	142,175.00	9,437.00	1,642.00	197,501.00	140,533.00	1.46
131	161	NF	NF	Industrias Sulfamex SA CV	11,636.00	ND			11,636.00		
132	104	NF	NF	American Express Co (mexico) SA CV	1,203,163.00	866,125.00			1,203,163.00	866,125.00	1.39
133	93	150	127	Ruedas y Estampados SA CV	11,347.00	12,899.00	8,416.00	7,257.00	2,931.00	5,842.00	0.88 1.16
134	132			Cerry SA CV	77,892.00	60,296.00			77,892.00	60,296.00	1.28
135	233	94	63	Refractarios Green SA CV	73,131.00	68,738.00	21,010.00	26,593.00	52,121.00	42,143.00	1.06
136	NF	54	50	Turboreactores SACV	75,540.90	56,001.00	48,570.00		26,070.90	56,001.00	1.35
137	125	326	298	Mineria Como Babi SACV	18,333.00	13,554.00	241.00	318.00	18,022.00	13,236.00	1.35 0.76
138	NF	73	57	Uniroyal SA CV	173,993.00	172,291.00	31,015.00	28,985.00	142,078.00	143,306.00	1.00
139	164	187	NF	Koblentz Electric SA	53,981.00	37,287.00	6,589.00	4,257.00	47,392.00	33,030.00	1.45 1.55
140	141	222	267	Industrias Metálicas Monterrey SA	25,709.00	14,840.00	2,800.00	731.00	22,909.00	14,109.00	1.73 3.83
141	114			Editorial Limusa SACV	26,617.00	23,767.00			26,617.00	23,757.00	1.12
142	144	143	179	Industrias Mabe SA CV	135,812.00	104,535.00	9,352.00	3,490.00	126,480.00	101,045.00	1.30

143	110	7	8	Aseguradora Mexicana SA	916,280.50	767,306.40	271,539.40	251,596.20	644,741.10	515,710.20	1.19	1.06
144	NF			Fabrica La Estrella SA CV	102,794.00	81,005.00			102,794.00	81,005.00	1.27	
145	147	252	NF	Hotel Camino Real Cancún SA CV	27,692.00	36,174.00	1,755.00		25,937.00	36,174.00	0.77	
146	152	147	NF	Maquiladora General de Matamoros	7,270.00	4,856.00	8,649.00	5,777.00			1.50	1.50
147	124	100	126	Ray-O-Vac de México SA CV	56,558.00	36,256.00	18,408.00	7,384.00	38,150.00	28,872.00	1.56	
148	185	190	142	Laminadora de Aluminio SACV	36,026.00	34,813.00	4,609.00	5,689.00	31,417.00	29,124.00	1.03	0.81
149	136	140	232	Orfaquim SA CV	32,531.00	20,862.00	9,557.00	1,503.00	22,974.00	19,359.00	1.56	6.36
150	147	268	209	Zinc de México Sa	15,291.00	18,404.00	1,207.00	2,010.00	14,084.00	16,394.00	0.83	0.60
151	189	298	287	Distribuidora Kay SA CV	18,351.00	12,065.00	563.00	293.00	17,768.00	11,792.00	1.52	1.99
152	221	36	25	Cia Nestlé SACV	1,655,610.00	1,246,362.00	78,441.00	88,776.00	1,577,369.00	1,157,618.00	1.33	0.88
153	NF	136	NF	Quimi-Hao SA CV	37,946.00	34,891.00	10,119.30	9,048.40	27,826.70	25,842.60	1.09	1.12
154	NF	191	NF	Laboratorios Columbia SA CV	37,391.00	26,409.00	4,604.00	3,512.00	32,787.00	22,897.00	1.42	1.31
155	NF	316	NF	Hoteles Las Brisas SaCV	41,161.00	34,469.00	327.00		40,834.00	34,469.00	1.19	
156	142	86	75	Siemens SA CV	244,821.50	177,147.80	24,253.00	21,063.00	220,568.50	156,064.80	1.36	1.15
157	NF			Nacional de Resinas SA CV	80,899.00	47,307.00			60,899.00	47,307.00	1.29	
158	NF	41	NF	Empaques de Carón Titan SA	370,147.00	323,668.00	67,841.00	44,455.00	302,306.00	279,213.00	1.14	1.53
159	163	251	230	Turbinas y Equipos Industriales SA CV	14,071.00	11,064.00	1,773.00	1,609.00	12,296.00	9,456.00	1.27	1.10
160	NF			Wago'n Lits Mexicana SA	12,216.00	10,253.00			12,216.00	10,253.00	1.19	
161	116			Glicoles Mexicanos SA CV	98,925.00	57,580.00			88,925.00	57,580.00	1.72	
162	121	157	113	Refractarios Mexicanos SA CV	71,696.00	86,595.00	7,797.00	8,601.00	63,899.00	77,994.00	0.83	0.81
163	NF	149	NF	Telemecanique México SA CV	24,796.00	13,687.00	8,436.00	4,189.00	18,380.00	9,496.00	1.81	2.01
164	153	327	NF	Industrias Frigorificas SA CV	20,851.00	13,145.00	239.00		20,612.00	13,145.00	1.59	
165	NF	85	NF	Fabricas de Calzado Canadá SA CV	325,001.00	277,051.00	24,603.00	5,411.00	300,396.00	271,640.00	1.17	4.55
166	297	224	332	Laboratorios y Agencias Unidas Sa CV	70,043.00	43,524.00	2,677.00		67,366.00	43,524.00	1.61	
167	157	71	82	Promeco SA CV	135,821.20	91,031.40	34,032.50	17,254.00	101,788.70	73,777.40	1.49	1.97
168	NF	172	N.F	Basf Vitaminas SA CV	18,236.00	17,780.00	6,159.00	5,039.00	12,077.00	12,741.00	1.03	1.22
169	210	277	N.F	Eds de México SA CV	52,306.00	36,187.00	1,030.30	405.00	51,275.70	37,782.00	1.37	2.54
170	NF	243	NF	Bottera de Santa Catarina SA CV	4,485.00	3,041.00	1,925.00	79.00	2,560.00	2,962.00	1.47	24.37
171	NF			Comercinox SA CV	175,390.00	121,539.00			175,390.00	121,539.00	1.44	
172	168	238	199	Producciones Automotrices SA CV	41,423.00	41,858.00	2,100.00		38,323.00	41,858.00	0.99	
173	320	38	344	Química Hoechst de México SA CV	318,631.00	279,388.00	71,558.90	4,294.00	247,072.10	275,094.00	1.14	16.86
174	NF	NF	NF	Negoimpresos SA CV	26,120.00	ND			26,120.00			
175	175	57	60	Papelera de Chihuahua SA CV	163,838.00	141,943.00	46,685.00	28,021.00	117,153.00	113,922.00	1.15	1.67
176	NF	169	NF	Cementos Maya SA	150,979.00	131,675.00	6,328.00	10,190.00	144,651.00	121,485.00	1.15	
177	NF	183	NF	General de Telecomunicaciones SA CV	20,635.00	26,369.00	4,932.00	5,168.00	15,703.00	21,201.00	0.78	0.95
178	154	116	56	Internacional de Ceramica Sa CV	124,858.00	84,999.00	12,500.00	29,018.00	112,358.00	55,983.00	1.47	0.43
179	186	111	134	Electro Optica Sa CV	64,097.00	44,769.00	14,142.00	6,687.00	49,955.00	38,082.00	1.43	2.11
180	170	300	270	Fundidora de Aceros Tepeyac SA CV	32,810.00	21,995.00	551.00	536.00	518.00	21,463.00	1.24	1.46
181	187	307	342	Chocolatera de Jalisco SA CV	37,832.00	37,989.00	414.00	128.00	37,418.00	37,861.00	1.00	3.23
182	118			Tomillos Ressini SA CV	31,196.00	43,368.00			31,196.00	43,368.00	0.72	
183	151	332	290	Zimapan SA CV	25,069.00	25,109.00	189.00	385.00	24,880.00	24,724.00	1.00	0.49
184	NF	299	285	Productores Especiales de Acero	62,135.00	66,447.00	545.00		61,690.00	66,447.00	0.94	
185	NF	134	NF	Especialidades Quim Grace de Mex SA C	33,761.00	27,317.00	10,165.00	8,109.00	23,596.00	19,208.00	1.24	1.25
186	NF	348	NF	Hipocampo SA CV	14,029.00	12,088.00	25.30	29.40	14,003.70	12,058.00	1.16	0.88
187	209	NF	NF	OH Internacional SACV	6,710.00	5,850.00			6,710.00	5,850.00	1.15	
188	NF	NF	NF	Camera LTD	3,051.00	2,690.00			3,051.00	2,690.00	1.13	
189	183	NF	NF	Industrias Texel SA CCV	56,675.00	53,026.00			56,675.00	53,026.00	1.07	
190	NF	91	NF	Panasonic de México SA CV	164,825.00	112,823.00	22,306.00	16,257.00	142,519.00	148,568.00	1.46	1.37
191	135	47	NF	Basf Mexicana SA CV	277,937.00	217,181.00	67,841.00	44,455.00	210,086.00	233,482.00	1.28	1.53
192	NF	108	NF	Confecciones Europeas SA CV	25,382.00	16,937.00	15,224.00	11,678.00	10,158.00	13,704.00	1.50	1.30

193	158	227	229	Bosnor SA CV	23,286.00	21,777.00	2,530.00	1,630.00	20,756.00	21,666.00	1.07	1.55
194	NF	236	NF	Fibro Tambor SA CV	17,960.00	14,019.00	2,140.00	1,650.00	15,820.00	16,110.00	1.28	1.16
195	162	119	120	Colorquim SA CV	49,285.00	48,042.00	12,090.00	10,278.00	37,195.00	39,006.00	1.03	1.18
196	217	335	183	Penwalt SA CV	91,191.00	80,148.00	162.00	93.00	91,029.00	91,096.00	1.14	1.74
197	202	229	274	Ediciones Larousse Sa CV	26,345.00	16,410.00	2,481.00	5,767.00	23,864.00	20,578.00	1.61	0.43
198	188	133	129	Berol SA CV	75,801.00	55,478.00	10,285.00	6,931.00	65,516.00	68,870.00	1.37	1.48
199	NF	125	NF	Fritzsche Dodge & Olcott de México SA	17,457.00	12,308.00	11,356.00		6,101.00	17,457.00	1.47	1.45
200	NF	255	247	Super Diesel SA	31,279.00	17,358.00	1,619.00	1,161.00	29,660.00	30,118.00	1.80	1.39
201	190			Covertex SA	44,106.00	33,043.00			44,106.00	33,043.00	1.33	
202	172	225	196	Equipo Automotriz Hemex SA CV	19,963.00	14,228.00	2,828.00	2,468.00	17,335.00	11,760.00	1.40	1.06
203	206	290	241	Gonher de México SA CV	78,525.00	65,290.00	792.00	1,350.00	77,733.00	63,940.00	1.20	0.59
204	199	295	296	Fibrarex SA CV	5,100.00	4,266.00	696.00	326.00	4,404.00	3,942.00	1.19	2.13
205	165	158	NF	Calzado Puma SA CV	88,263.00	86,050.00	7,615.00		80,648.00	86,050.00	1.03	
206	180			General Products Co SACV	32,930.00	27,454.00			32,930.00	27,454.00	1.20	
207	156	221	212	Hovomex SACV	13,534.00	12,503.00	2,890.00	2,395.00	10,644.00	10,108.00	1.06	1.21
208	231	175	217	Sistemas Ericsson SA	45,464.00	40,632.00	5,856.00	1,892.00	39,608.00	38,740.00	1.12	3.10
209	NF	305	NF	Hotel Camino Real Puerto vallarta SACV	21,047.00	19,389.00	458.00		20,589.00	19,389.00	1.09	
210	249	44	34	Bayer de México SA CV	291,864.00	216,437.00	64,496.00	34,614.00	227,368.00	183,823.00	1.34	1.86
211	NF	98	NF	Industrias Confad A CV	351,378.00	284,161.00	20,445.00	12,175.00	330,933.00	271,966.00	1.24	1.68
212	204	164	133	Cia Fresnillo SA CV	249,637.00	235,190.00	7,073.00	6,732.00	242,564.00	228,458.00	1.06	1.05
213	203	208	185	Trailera de Monterrey SA	53,958.00	45,740.00	3,381.00	3,112.00	50,575.00	42,828.00	1.18	1.09
214	253	204	249	Playtex de México SA CV	49,490.00	38,028.00	3,708.00	748.00	45,762.00	37,282.00	1.30	4.97
215	NF	331	NF	Varham SA CV	26,118.00	19,080.00	214.00		25,904.00	19,080.00	1.37	
216	NF	130	NF	Quinonas de México SA	45,789.00	39,064.00	10,704.00	9,859.00	35,085.00	29,205.00	1.17	1.09
217	NF	N.F.	N.F.	Polivin SA CV	13,318.00	10,158.00			13,318.00	10,158.00	1.31	
218	NF	196	183	Endasa SA CV	16,883.00	5,100.00	4,241.00	2,724.00	12,642.00	2,376.00	3.31	1.56
219	171	211	160	Quimica Amtex SA CV	20,624.00	17,898.00	3,201.00	4,265.00	17,423.00	13,633.00	1.15	0.75
220	256	49	49	Sandoz de México SACV	122,588.00	95,799.00	56,797.00	37,625.00	66,791.00	58,174.00	1.28	1.48
221	224	56	54	Motores Perkins SA	148,414.00	99,403.00	48,512.00	31,507.00	97,902.00	67,896.00		1.54
222	226	107	151	Square D de México SA CV	146,407.00	103,288.00	15,893.00	4,922.00	130,714.00	98,366.00	1.42	3.19
223	201	NF	N.F.	Menziales Peñafiel SA CV	71,388.00	62,689.00			71,388.00	62,689.00	1.14	
224	NF	182	NF	Grupo Chesá SA CV	35,550.00	27,990.00	5,000.00	1,063.00	30,550.00	26,927.00	1.27	4.70
225	NF	118	103	Energomex SACV	26,057.00	21,713.00	12,090.00	10,279.00	13,967.00	11,434.00	1.20	1.18
226	219	219	243	Colores Ceramicos Mexicanos SA CV	17,846.00	15,608.00	3,082.00	1,699.00	14,764.00	13,909.00	1.14	1.81
227	248	170	170	Cia general de Electrónica SA CV	17,760.00	15,640.00	6,274.00	4,807.00	11,486.00	10,833.00	1.14	1.31
228	NF	22	NF	Seguros America SA	1,082,621.00	837,885.00	147,509.00	136,052.00	935,112.00	701,833.00	1.29	1.08
229	98	261	155	Consorcio Manufacturero SA	47,825.00	50,353.00	1,475.00	4,465.00	46,350.00	45,888.00	0.95	0.33
230	245	333	319	Friem SA CV	98,659.00	81,220.00	182.00	242.00	98,477.00	80,978.00	1.23	0.75
231	62	195	55	Organización Robert's SA CV	53,490.00	45,091.00	4,385.00	3,268.00	49,105.00	41,823.00	1.19	1.34
232	250	265	246	Avants Ingenieros SACV	20,376.00	18,243.00	1,312.00	1,173.00	19,064.00	17,070.00	1.12	1.12
233	247	235	197	Acabados Finos Industriales SA CV	13,958.00	12,959.00	2,206.00	2,402.00	11,752.00	10,557.00	1.08	0.92
234	285	181	150	Productos Troquelados y de Alambre	24,013.00	20,876.00	5,184.00	4,959.00	18,829.00	15,917.00	1.15	1.06
235	239			Productora de Papel SA	36,384.00	25,861.00			36,384.00	25,861.00	1.48	
236	227	272	238	Sharples Stokes SA CV	6,083.00	5,512.00	1,104.00	1,023.00	4,979.00	4,489.00	1.10	1.08
237	225	17	30	Industrias de Telecomunicacion SA CV	442,488.00	207,125.00	168,914.00	7,668.00	272,574.00	199,457.00	2.14	22.16
238	278	NF	N.F.	Aralmex SA CV	66,014.00	40,124.00			66,014.00	40,124.00	1.65	
239	251	302	286	Cosmoceal SA	14,379.00	10,420.00	506.00	440.00	13,873.00	9,980.00	1.38	1.15
240	NF	68	76	Rohm and Haas México SA CV	94,235.00	68,144.00	36,202.00	22,240.00	58,033.00	45,904.00	1.38	1.63
241	275	N.F.	N.F.	Ceramica Santa Julia SA CV	27,275.00	24,111.00			27,275.00	24,111.00	1.13	
242	NF	NF	NF	Cia Metalurgica México SA CV	65,483.00	65,638.00			65,483.00	65,638.00	1.00	

243	NF	202	NF	Sonoco de México SACV	41,798.00	38,734.00	3,979.00	1,579.00	37,819.00	37,155.00	1.08	2.52
244	NF	112	NF	Quimic SA CV	34,377.00	34,878.00	13,120.00	13,404.00	21,257.00	21,574.00	0.08	0.98
245	230	162	132	Prove-Quim SA CV	56,841.00	46,381.00	7,350.00	6,768.00	49,491.00	39,623.00	1.23	1.09
246	NF	NF	N.F	Quimica Croda SA CV	7,313.00	4,417.00			7,313.00	4,417.00	1.66	
247	193	264	245	Industrias Vortex SACV	10,231.00	7,224.00	1,366.00	1,184.00	8,865.00	6,040.00	1.42	1.15
248	NF	NF	NF	Tiempo SA	11,369.00	10,139.00			11,369.00	10,139.00	1.12	
249	235	NF	NF	Grupo Industrial Cyf SA CV	7,472.00	5,368.00			7,472.00	5,368.00	1.39	
250	281	337	330	Forja Nacional SA	4,427.00	3,564.00	71.00	97.00	4,356.00	3,467.00	1.24	0.73
251	NF	NF	NF	Ansaldo de México SA CV	39,781.00	52,013.00			39,781.00	52,013.00	0.76	
252	NF	345	NF	Hotel Geneva SACV	8,439.00	6,281.00	36.00		8,403.00	6,281.00	1.34	
253	NF	223	NF	Gercape Exportadora de México SA CV	14,895.00	10,152.00	2,701.00	2,022.00	12,194.00	8,130.00	1.47	1.34
254	220	82	88	Hidromex SACV	66,485.00	33,350.00	41,002.00	14,852.00	25,483.00	18,498.00	1.99	2.78
255	NF	180	NF	Processadora Mexicali SACV	40,678.00	37,363.00	5,235.00	1,058.00	35,444.00	36,307.00	1.00	4.95
256	197	N.F.	N.F	Fabrica de Valvulas Seikowski SA CV	12,552.00	7,586.00			12,552.00	7,586.00	1.65	
257	NF	194	NF	Ultrapol SA CV	15,877.00	16,490.00	4,438.00	8,094.00	11,439.00	8,396.00	0.96	0.55
258	287	NF	N.F	Tipolito SA CV	4,361.60	3,669.30			4,361.60	3,669.30	1.19	
259	303	197	214	Cutler-Hammer Mexicana SA	28,068.00	19,832.00	4,174.00	2,350.00	23,914.00	17,482.00	1.42	1.78
260	NF	257	282	Minera Capela SA CV	28,909.00	30,860.00	1,581.00	482.00	27,328.00	30,378.00	0.94	3.28
261	NF	N.F.	N.F	Hotel Camino Real Guadalajara	16,403.00	10,415.00			16,403.00	10,415.00	1.57	
262	NF	104	NF	Fabrica de Jabón Marino Salgado	60,266.00	46,276.00	16,920.00	11,470.00	43,346.00	34,806.00	1.30	1.48
263	176	NF	N.F	Industria de Hierro SA CV	108,298.00	59,901.00			108,298.00	59,901.00	1.81	
264	290	NF	N.F	Syc Seimec SA CV	14,958.00	11,168.00			14,958.00	11,168.00	1.34	
265	280	NF	NF	Atoquim SA CV	16,036.00	15,056.00			16,036.00	15,056.00	1.07	
266	282	NF	NF	Karrenamex SA CV	2,397.00	2,399.00			2,397.00	2,399.00	1.00	
267	284	176	184	Quimica Almar SA CV	11,040.00	7,824.00	5,576.00	3,167.00	5,484.00	4,657.00	1.41	1.76
268	283	NF	NF	Devilbiss de México SA CV	10,885.00	5,348.00			10,885.00	5,348.00	2.04	
269	NF	165	NF	Urrea Herramientas Profesionales SACV	58,778.00	48,778.00	6,953.00	2,063.00	51,825.00	46,715.00	1.21	3.37
270	NF	NF	NF	Grifo Regia SA CV	86,750.00	72,414.00			86,750.00	72,414.00	1.20	
271	277	249	253	American Refrigeratio Products SA CV	77,103.00	60,330.00	1,844.00	1,032.00	75,259.00	59,298.00	1.28	1.79
272	NF	N.F.	N.F	Refrigeración Ojeda SA CV	41,450.00	22,350.00			41,450.00	22,350.00	1.85	
273	255	160	182	Byron Jackson Co SA CV	70,724.00	15,189.00	7,500.00	3,334.00	63,224.00	11,855.00	4.66	2.25
274	270	210	195	Exito SA	8,740.00	6,814.00	3,215.00	2,508.00	5,525.00	4,308.00	1.28	1.28
275	305	NF	NF	Logica Digital SACV	17,545.00	16,166.00			17,545.00	16,166.00	1.09	
276	NF	186	NF	Telecomponentes Ericasson SACV	14,735.00	5,620.00	7,425.00	1,588.00	7,310.00	4,032.00	2.62	4.68
277	NF	351	352	Electroforjados Nacionales SA CV	21,219.00	17,143.00	13.00		21,206.00	17,143.00	1.24	
278	NF	166	NF	Burroughs Wellcome de México SACV	21,739.00	17,111.00	6,818.00	4,384.00	15,121.00	12,727.00	1.27	1.51
279	287	NF	NF	Walston Phillips y Cia Sucesores	7,626.00	7,371.00			7,626.00	7,371.00	1.03	
280	NF	NF	NF	Atlas SA	75,724.00	75,246.00			75,724.00	75,246.00	1.01	
281	264	151	106	Aga de México SA CV	97,575.00	94,312.00	8,395.00	5,468.00	88,180.00	88,846.00	1.03	1.54
282	NF	188	145	Flejes Industriales SA CV	16,087.30	13,949.00	4,634.60	5,350.20	11,452.70	8,598.80	1.15	0.87
283	NF	340	NF	Inmobiliaria Temazochic	2,668.00	1,801.00	46.00		2,620.00	1,801.00	1.48	
284	NF	317	NF	erivaca de Gas SA CV	66,408.00	51,678.00	312.00	324.00	66,097.00	51,354.00	1.29	0.96
285	302	280	244	Acabados Automotrices SACV	37,378.00	26,994.00	1,486.00	1,238.00	35,892.00	25,756.00	1.38	1.20
286	295	274	111	Fabrica de Pastas Alim La Moderna	74,625.00	68,710.00	1,088.00	8,960.00	73,537.00	69,750.00	1.09	0.12
287	304	196	193	Aceros Nacionales SA CV	201,794.00	188,025.00	4,241.00	2,724.00	197,563.00	185,301.00	1.07	1.56
288	NF	N.F	N.F	Quimica Trepic SA	20,419.00	24,489.00			20,419.00	24,489.00	0.83	
289	NF	NF	N.F	Cesar Internacional SACV	16,915.00	8,073.00			16,915.00	8,073.00	2.10	
290	NF	N.F	N.F	Acme Fisa SA	6,336.70	6,724.30			6,336.70	6,724.30	0.94	

291	NF	330	NF	Poliresinas Huettner Albertos SA CV	7,877.00	6,402.00	219.00	26.00	7,658.00	6,376.00	1.23	8.42
292	NF	NF	N.F	Pinturas y Texturizados SA CV	3,502.00	2,923.00			3,502.00	2,923.00		
293	NF	NF	N.F	Atlas Copco Mexicana SA CV	44,007.00	35,862.00			44,007.00	35,862.00	1.23	
TO					113,374,404.00	86,671,340.30	14,692,149.80	11,027,725.90	98,650,713.20	75,829,300.40	1.31	1.33

fuente: Datos obtenidos de la Revista Expansión del 26 de septiembre de 1990

ANEXO No. 5

**COMPARACION DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS DE LAS
EMPRESAS MAS IMPORTANTES DE 1993 Y 1994**

Posición año	Empresa	Total Activos	94/93%	Total Pasivos	94/93%
1994	1993				
1	1 PETROLEOS MEXICANOS	201,518,067.00	23.00	63,286,501.00	71.90
2	2 TELEFONOS DE MEXICO SA CV	75,240,472.00	32.90	19,997,733.00	17.60
3	3 CIFRA SA CV Y SUBS	11,187,094.00	2.40	2,986,776.00	(1.53)
4	6 VITRO SA Y SUBS	21,431,181.00	1.30	13,201,367.00	4.90
5	5 CHRYSLER DE MEXICO SA	9,276,012.00	90.70	4,348,814.00	145.80
6	4 GENERAL MOTORS DE MEXICO SA CV	7,575,842.00	(17.70)	5,356,191.00	49.10
7	7 GRUPO CARSO SA CV	22,170,965.00	24.50	7,474,517.00	15.20
8	8 CEMEX SA Y SUBS	39,995,167.00	46.10	21,740,112.00	58.30
9 NF	VALORES INDUSTRIALES SA	14,261,456.00	21.30	5,943,956.00	12.00
10	9 ALFA SA CV Y SUB	19,407,555.00	47.20	10,817,514.00	71.80
11	11 FOMENTO ECONOMICO MEXICANO SA CV Y SUB	13,364,295.00	23.70	4,928,540.00	15.30
12	12 CONTROLADORA COMERCIAL MEXICANA SA CV	5,875,868.00	19.00	2,794,710.00	33.80
13	10 GIGANTE SA CV	5,470,163.00	1.10	2,672,091.00	10.70
14	13 EMPRESAS ICA SOC. CONTROLADORA SA CV	18,671,744.00	36.00	1,092,948.00	55.70
15	14 GRUPO TELEvisa SA CV	16,301,624.00	42.40	10,743,746.00	47.70
16	16 GRUPO MODELO SA CV	1,076,086.00	21.50	885,628.00	13.20
17	17 GRUPO INDUSTRIAL BIMBO SA CV	5,621,489.00	26.80	1,440,488.00	27.90
18	18 DESC SA CV Y SUBS	9,491,016.00	47.20	5,036,951.00	63.00
19	19 CIA NESTLE SA CV	2,647,000.00	(10.40)	1,134,000.00	(22.70)
20	24 IBM DE MEXICO SA	2,470,576.00	31.50	2,174,980.00	42.10
21 NF	FEMSA-CERVEZA SA CV	7,513,207.00	(3.40)	994,895.00	(46.60)
22	20 GRUPO NACIONAL PROVINCIAL SA	6,334,224.00	16.60	5,246,713.00	17.90
23	29 INGENIEROS CIVILES ASOCIADOS SA CV	5,182,919.00	2.30	2,941,701.00	3.00
24	48 ORGANIZACION SORIANA SA Y SUBS	3,501,643.00	11.40	1,121,742.00	27.80
25 NF	GRUMA SA CV	5,903,145.00	50.20	3,191,760.00	56.50
26	3 AEROVIAS DE MEXICO SA CV	2,621,436.00	(16.30)	3,870,275.00	37.60
27	33 GRUPO MEXICO SA Y SUBS	12,779,777.00	17.10	4,497,080.00	54.00
28	27 KIMBERLY Y CLARK DE MEXICO SA CV	5,925,165.00	31.00	2,162,034.00	44.20
29	21 EMPRESAS LA MODERNA SA CV	7,460,198.00	114.60	4,424,881.00	120.40
30	36 GRUPO CELANESE SA	5,958,313.00	31.20	2,244,953.00	99.50
31 NF	AEROVIAS DE MEXICO SA CV	2,474,791.00	(17.30)	3,724,471.00	39.40
32	28 EL PUERTO DE LIVERPOOLS SA CV Y SUBS	4,820,389.00	8.20	1,248,259.00	4.20
33	22 TOLMEX SA Y SUBS	10,606,688.00	20.00	2,603,011.00	28.60
34 NF	HYLSAMEX SA CV Y SUBS	8,803,396.00	53.60	4,552,747.00	73.40
35	25 CIGARRERA LA MODERNA SA CV	3,606,370.00	31.70	255,803.00	61.80
36	83 TRANSPORTACION MARITIMA MEXICANA SA CV	4,915,678.00	(8.10)	3,450,373.00	(0.80)
37 NF	ALPEX SA V Y SUBS	6,646,025.00	47.90	3,908,350.00	95.60
38 NF	GRUPO IMSA SA	6,452,352.00	55.60	3,285,593.00	71.00
39	39 GRUPO CASA AUTREY SA CV	1,243,976.00	20.50	570,630.00	27.60
40	41 NACIONAL DE DROGAS SA CV	877,554.00	33.40	463,326.00	40.30
41	44 GRUPO TRIBASA	9,682,772.00	34.10	5,333,266.00	34.90
42	59 SERVICIOS INDUSTRIALES Y COMERC SA CV	1,149,527.00	45.30	665,159.00	2.80
43	62 GRUPO MEXICANO DE DESARROLLO SA CV	5,451,712.00	102.60	3512714	192.20

44	35	CYDSA SA Y SUBS	5,834,365.00	10.90	3525363	21.60
45	34	CIGARROS LA TABACALERA MEX SA CV	1,843,766.00	1.80	400806	11.90
46	38	ALTOSHORNOS DE MEXICO SA CV	9,543,039.00	44.20	5636993	72.70
47	30	CIA MEXICANA DE AVIACION SA CV	4,950,044.00	23.00	5503648	51.50
48	43	GRUPO COMERIAL CHEDRAUI SA CV	2,020,520.00	11.80	753,811.00	11.90
49	NF	COCA-COLA FEMSA SA CV	3,133,421.00	111.70	1,415,050.00	688.20
50	50	CEMENTOS MONTERREY SA CV Y SUBS	4,376,310.00	18.40	1,232,920.00	(32.10)
51	49	TIENDAS DE DESCUETO SULTANA SA CV	1,171,334.00	62.00	786,506.00	67.60
52	37	GRUPO CONDUMEX SA CV	3,233,063.00	12.50	1,618,415.00	29.40
53	40	GRUPO SIDEK SA CV	14,154,668.00	69.90	9,312,860.00	122.90
54	31	CONSORCIO G GRUPO DIANA SA CV	4,580,015.00	97.70	3,414,451.00	222.60
55	45	INDUSTRIAS PEÑONES SA CV Y SUBS	5,655,276.00	21.30	2,191,216.00	48.60
56	54	APASCO SA CV U SUBS	5,058,064.00	23.00	1,298,492.00	12.70
57	51	CERVECERIA CUAHUXTEMOC SA CV	3,947,310.00	19.10	622,375.00	(13.30)
58	53	GRUPO IRSA SA CV Y SUBS	2,842,801.00	34.20	1,951,337.00	57.50
59	46	VALORES DE MONTERREY AETNA SA CV	4,165,960.00	2.00	3,200,842.00	0.20
60	56	UNIK SA CV	3,175,308.00	59.60	1,270,107.00	119.40
61	52	SEGUROS MONTERREY AETNA SA	3,857,594.00	4.10	2,981,027.00	2.00
62	71	TRITURADOS BALSALTICOS Y DERIVADOS	4,499,529.00	47.50	2,240,956.00	51.50
63	55	GRUPO IDUSTRIAL MASECA SA CV	2,366,672.00	26.60	796,007.00	21.00
64	NF	TRANSPORTACION MARITIMA MEXICANA SA CV	4,707,254.00	(14.20)	3,488,483.00	(5.60)
65	69	GRUPO EMBOTELLADOR DEMEXICO SA CV	3,032,143.00	70.40	1,559,974.00	117.70
66	57	GRUPO CONTINENTAL SA Y SUBS	2,351,375.00	20.10	946,327.00	29.30
67	73	HEWLETT PACKARD DE MEXICO SA CV	1,252,269.00	54.80	1,027,564.00	74.60
68	74	GRUPO ELEKTRA SA CV	1,786,569.00	8.00	947,318.00	(12.70)
69	58	GRUPO SITUR SA CV	10,418,484.00	66.00	6,583,699.00	142.30
70	60	GRUPO EMPRESARIAL MAYA SA CV Y SUBS	3,814,999.00	13.70	313,839.00	(44.50)
71	66	CEMENTOS APASCO SA CV	4,267,719.00	25.30	1,867,698.00	18.50
72	76	SEARS ROEBUCK DE MEXICO SA CV	3,649,794.00	7.30	1,683,239.00	23.10
73	72	MET-MEX PEÑONES SA CV	2,560,645.00	32.00	934,225.00	51.30
74	79	BUFETE INDUSTRIAL SA CV	1,983,256.00	35.10	1,190,977.00	62.70
75	65	INDUSTRIAS NACOBRE SA CV	3,353,252.00	16.90	1,710,259.00	13.80
76	78	SANBORN'S HERMANOS SA	2,659,001.00	20.40	945,679.00	19.20
77	105	SIEMENS SA CV	789,552.00	15.50	420,210.00	7.30
78	129	GRUPO SYNKRO SA CV	2,367,978.00	83.90	1,888,532.00	127.50
79	103	ICA CONSTRUCCION URBANA SA	2,791,566.00	24.90	1,580,738.00	20.60
80	67	GRUPO KODAK MEXICO	1,949,197.00	15.90	1,231,531.00	40.00
81	68	CIA INDUSTRIAL DE SAN CRISTOBAL SA Y SUBS	1,966,579.00	9.10	422,509.00	29.00
82	80	GRUPO INDUSTRIAL LALA SA CV	957,553.00	30.40	245,308.00	18.00
83	61	SEGUROS INBURSA SA GRUPO FINANIERO INBURSA	4,775,526.00	10.50	3,121,594.00	16.60
84	NF	CEMENTOS GUADALAJARA SA	3,449,650.00	16.50	672,146.00	1.30
85	90	GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO SA CV Y SUBS	2,261,469.00	25.00	759,108.00	47.30
86	120	SIGMA ALIMENTOS SA CV	1,250,803.00	50.70	514,001.00	19.20
87	75	TELEINDUSTRIA ERICSSON SA Y SUBS	1,108,967.00	4.50	412,373.00	(29.00)
88	67	INDUSTRIAS BACHOCO SA CV	1,805,232.00	2.80	417,414.00	11.70
89	92	GRUPO PALACIO DE HIERRO SA CV	2,187,473.00	16.50	650,358.00	30.70
90	77	ANDERSON CLAYTON & CO SA	1,056,985.00	14.00	348,221.00	41.30
91	107	ISPAT MEXICANA	9,591,329.00	60.40	2,927,520.00	31.10
92	94	BUFETE INDUSTRIAL CONSTRUCCIONES SA CV	853,391.00	1.40	616,413.00	(7.60)
93	NF	FAR-BEN SA CV	1,093,212.00	23.90	576,553.00	55.10

94	96 CERVECERIA MOCTEZUMA SA CV	2,062,815.00	1.00	980,637.00	40.10
95	95 BAYER DE MEXICO SA CV	1,253,180.00	32.90	632,112.00	37.60
96 NF	CENTROS COMERCIALES SORIANA SA CV	729,096.00	(8.50)	311,546.00	(23.33)
97	81 GRUPO SYR SA Y SUBS	2,677,428.00	(6.64)	2,093,262.00	9.10
98	89 XEROX MEXICANA SA CV	1,209,960.00	17.60	1,030,344.00	51.50
99 NF	CADENA COMERCIAL OXO	333,963.00	(5.20)	289,643.00	27.30
100	100 DUPONT SA CV	158,581,048.80	48.80	293,230.00	50.90
101	99 COPAMEX SA CV Y SUBS	4,704,460.00	89.80	1,680,110.00	88.10
102 NF	INDUSTRIAS MONTERREYSA CV	1,288,441.00	51.70	711,482.00	35.40
103	106 EMBOTELLADORA METROPOLITANA SA CV	472,342.00	11.80	207,948.00	0.70
104	104 GRUPO BASF DE MEXICO	1,243,067.00	39.40	797,469.00	36.10
105	101 GANADEROS PRODUCTORES DE LECHE PURA SA CV	228,872.00	21.60	121,006.00	50.20
106	63 SOCIEDAD INDUSTRIAL HERMES SA CV	1,931,161.00	(24.00)	1,181,537.00	(32.60)
107 NF	GRUPO INDUSTRIAL DURANGO SA CV	4,008,640.00	31.10	2,152,863.00	31.20
108 NF	GRUPO IUSACELL SA CV	3,840,988.00	24.50	1,108,549.00	1.50
109	109 GRUPO HERDEZ SA CV	836,443.00	12.00	314,447.00	35.50
110	108 CIBA GEIGY MEXICANA SA CV	1,112,128.00	11.30	548,362.00	42.40
111	111 KODAK DE MEXICO	1,591,226.00	47.10	1,088,032.00	57.90
112 NF	TUBOS DE ACERO DE MEXICO SA	5,477,156.00	23.20	2,528,547.00	38.40
113	123 MEXINOX SA CV Y SUBS	2,321,942.00	39.90	1,377,910.00	36.90
114	127 PETROCEL SA	2,160,000.00	116.00	1,660,000.00	196.40
115 NF	SITUR DESARROLLOS TURISTICOS SA CV	5,469,180.00	87.10	3,331,402.00	183.20
116	113 SISTEMA ARGOS SA CV	1,040,520.00	9.90	496,753.00	33.60
117	112 GRUPO HYIT SA CV	1,771,468.00	32.20	1,068,621.00	106.30
118 NF	VERSAX SA CV Y SUBS	1,245,582.00	68.70	749,212.00	93.40
119	102 KODAK MEXICANA SA CV	546,719.00	(9.10)	328,880.00	34.00
120 NF	TELEFONOS DEL NOROESTE SA CV	1,850,487.00	60.70	471,538.00	46.80
121	126 SMURFIT CARTON Y PAPEL DE MEXICO SA CV	1,394,022.00	8.50	166,901.00	(61.50)
122	114 COPPEL SA CV	1,073,382.00	0.70	473,028.00	(4.10)
123	141 TEREFTALATOS MEXICANOS SA	1,540,000.00	102.60	880,000.00	158.80
124	125 CENTRAL DE INDUSTRIAS SA CV	436,876.00	39.70	236,373.00	62.80
125	121 INDUSTRIA EMBOTELLADORA DE MEXICO SA CV	627,223.00	36.50	485,451.00	78.50
126 NF	MEXINOX SA CV	2,107,458.00	40.90	1,163,426.00	38.20
127 NF	CORPORATIVO VELENZUELA-HERMANOS SA	490,805.00	0.60	275,325.00	20.90
128	118 OLIMEX SA CV	845,229.00	6.80	714,578.00	6.30
129	133 GRUPO SIMEC SA CV Y SUBS	2,761,015.00	51.70	1,662,267.00	73.10
130	131 FABRICAS MONTERREY SA CV	1,111,914.00	25.80	899,426.00	127.90
131	130 QUIMICA HOECHST DE MEXICO SA CV	775,155.00	13.20	374,220.00	15.60
132	135 EMBOTELLADORA VALLE DE ANAHUAC SA CV	981,582.00	30.10	434,518.00	146.80
133	145 ACEEL SA CV Y SUBS	781,593.00	44.80	504,255.00	88.40
134	136 SEGUROS TEPEYAC SA	1,014,049.00	18.10	783,865.00	24.20
135	147 CONCRETOS APASCO SA CV	577,932.00	13.30	389,935.00	5.60
136	132 CIA HULERA EUZKADI SA	859,817.00	11.40	405,568.00	26.70
137	142 BASF MEXICANA SA CV	677,252.00	30.50	445,923.00	32.70
138 NF	QUIMICA HOECHST DE MEXICO SA CV	646,788.00	10.60	304,675.00	12.90
139	134 AGROBIOS SA CV	993,884.00	25.20	363,865.00	23.10
140	156 PASTEURIZADORA LAGUNA SA CV	150,564.00	65.10	68,707.00	117.00
141	144 GRUPO EMBOTELLADORAS UNIDAS SA V	767,294.00	14.30	161,679.00	(2.10)
142 NF	SITINVEST SA CV Y SUBS	4,283,521.00	36.20	2,902,080.00	92.30
143	174 EMPRESAS FRISCO SA CV Y SUBS	1,534,737.00	11.80	602,036.00	16.70

144	128 PRODUCTORA E IMPORTADORA DE PAPEL SA CV	883,325.00	81.20	566,718.00	88.10
145 NF	CORPORACION GEO SA CV	702,976.00	142.00	337,870.00	69.80
146	150 GRUPO POSADAS SA CV Y SUBS	2,172,467.00	7.90	1,251,683.00	34.20
147 NF	CORPORACION INDUSTRIAL SAN LUIS S CV	1,740,504.00	35.80	1,313,274.00	64.80
148	152 SINGER MEXICANA SA CV	424,795.00	32.30	322,613.00	47.20
149 NF	UGOS DEL VALLE SA CV	514,624.00	48.20	174,983.00	0.20
150	140 PONDEROSA INDUSTRIAL SA Y SUBS	924,512.00	(55.50)	522,561.00	(65.80)
151	164 JOHN DEERE SA CV	608,411.00	11.00	64,035.00	23.50
152 NF	REASEGUROS ALIANZA SA	851,555.00	35.50	754,691.00	32.50
153	186 GRUPO INDUSTRIAL DE ATENQUIQUE SA	2,048,032.00	24.40	746,465.00	34.20
154	157 GRUPO QUAN SA CV	457,152.00	32.10	208,175.00	48.90
155	139 PROMOTORA INDUSTRIALIZADORA AZUCARERA SA CV Y	810,899.00	15.70	158,610.00	(4.20)
156	228 INDUSTRIA EMBASADORA DE QUERETARO SA CV	204,967.00	128.00	106,107.00	252.20
157 NF	CIA SIDERURGICA GUADALAJARA SA CV	1,531,082.00	39.90	761,743.00	60.40
158 NF	CIA FRESNILLO SA CV	816,097.00	92.30	116,779.00	215.60
159	169 PROMECO SA CV	500,530.00	9.20	140,574.00	(23.70)
160	155 FABRICAS DE CALZADO CANADA	396,137.00	10.50	197,191.00	19.60
161	158 GRUPO VIDEOVISA SACV	452,084.00	(20.40)	706,809.00	100.80
162	163 INTERNACIONAL DE CERAMIC SA CV	1,149,507.00	61.20	84,596.00	(70.00)
163	166 QUIMICA PENNWALT SA CV Y SUBS	728,622.00	(23.10)	133,608.00	95.70
164	167 DANONE DE MEXICO SA CV	285,284.00	7.90	133,608.00	95.70
165	168 POLIOLES SA CV	661,675.00	56.70	388,556.00	162.00
166	161 LECHERA GUADALAJARA SA CV	200,380.00	16.20	52,297.00	(6.10)
167	171 EMBOTELLADORA LA FAVORITA SA	158,522.00	12.80	60,634.00	37.40
168	110 DISTRIBUIDORA D BEB DEL VALLE DE MEXICO	122,668.00	(29.70)	117,880.00	62.10
169	180 TABLEX SA CV	812,374.00	43.60	223,845.00	53.30
170	199 AEROMEXPRESS SA CV	122,889.00	82.70	149,875.00	84.90
171 NF	CUMMIN SA CV	396,151.00	13.30	109,306.00	60.80
172	178 LADRILLERA MONTERREY SA	848,324.00	21.30	428,697.00	39.20
173	160 FARMACIA GUADALAJARA SA CV	211,340.00	9.70	117,942.00	4.70
174	190 GRUPO IDESA SA CV	522,792.00	29.10	69,445.00	799.00
175 NF	EMBOTELLADORA DE TLANEPANTLA SA Y AFIL	145,134.00	(5.10)	107,404.00	(10.60)
176	196 GRUPO CEMENTERO DE CHIHUAHUA SA CV	1,545,014.00	47.40	431,821.00	475.40
177	192 DINE SA CV Y SUBS	1,698,234.00	72.40	776,288.00	67.70
178 NF	MEXINOX TRADING SA CV	417,959.00	250.60	473,983.00	301.20
179	233 CEMENTOS DE CHIHUAHUA SA CV	1,525,266.00	82.20	680,338.00	387.50
180	191 GRUPO INDUSTRIAL RAMIREZ SA	865,521.00	27.80	550,904.00	33.80
181	176 TRANSMISIONES Y EQUIPOS MECANICOS SA CV	543,052.00	37.70	162,140.00	5.20
182 NF	LINDE DE MEXICO	726,726.00	18.50	201,747.00	36.30
183	202 EMPAQUES PONDEROSA SA Y SUBS	695,801.00	31.50	344,042.00	45.80
184 NF	CARTONES PONDEROSA SA CV	638,777.00	28.80	341,605.00	34.00
185 NF	FERNANDEZ EDITORES A	567,171.00	48.50	199,864.00	11.60
186	213 CIA PAPELERA MALDONADO A CV	589,880.00	32.70	186,461.00	22.10
187 NF	GRUPO INDUSTRIAL TROY SA CV	536,345.00	15.30	298,994.00	45.80
188	193 GRUPO HEMEX A CV Y SUB	231,411.00	26.80	178,916.00	50.20
189	201 MINERA DEL NORTE SA	797,417.00	10.20	286,979.00	5.40
190	194 GENERAL TIRE DE MEXICO SA CV	491,064.00	11.80	152,460.00	(17.80)
191	204 HELADOS HOLANDA SA CV	190,565.00	(1.60)	84,670.00	1.00
192	208 PASTEURIZADORA DEL NAZAS SA CV	98,599.00	46.20	24,508.00	13.00
193 NF	EDS DE MEXICO ACV	240,695.00	20.10	130,040.00	42.80

194	198 HUSAMAN-MEXICO A CV	180,570.00	2.20	90,647.00	13.40
195 NF	CONSTRUCCIONES Y CANALIZACIONES SA CV	192,203.00	(5.55)	67,553.00	(21.60)
196	242 ELAMEX INTERNACIONAL SA CV	236,766.00	50.70	142,677.00	62.40
197	220 CONDUTORES LATINCASA SA CV	440,235.00	35.90	149,974.00	377.00
198	239 CLORO DE TEHUANTEPEC SA CV	426,924.00	3.60	372,856.00	104.90
199 NF	REFRESCO Y AGUAS NACIONALES SA CV	46,063.00	72.70	34,445.00	42.30
200	214 CERAMICA REGIONMONTANA A CV	548,701.00	46.50	83,229.00	64.10

 Datos obtenidos de la Revista Expansión del 16 de agosto de 1995

BIBLIOGRAFIA

Ayala Espino José. Estado y Desarrollo, formación de la economía mixta mexicana 1920-1982. México, Edit. FCE 1988

Cardenas Chávez Gabriela. México: relación entre la apertura comercial y la crisis de 1995 México FCPyS UNAM 1998

Colegio Nacional de Economistas. México: perspectivas de una economía abierta. México, Edit. Porrúa, 1993

Constitución de los Estados Unidos Mexicanos 1994

INEGI Estadísticas históricas de México. México Tomo II 1997

Ramírez Paredes Gustavo La apertura de la economía Mexicana al exterior 1982-1987 México FCPyS UNAM 1988

Samuelson Paul A. y William D. Nordhaus. Economía. España Madrid Graw-Hill Interamericana 1993

Ortiz Wadgymar Arturo Introducción al Comercio Exterior de México. México Edit. Nuestro Tiempo 1994

SHCP. Crónica del gobierno de CSG 1995

SHCP. Cronología de la toma de posesión de MMH 1982

Silva Herzog Jesús. Antología del pensamiento económico y social de Bodino a Praudbon. México Edit. FCE 1972

Villarreal Rene Liberalismo Social y la Reforma del Estado . México Edit Diana 1996

Villarreal Rene México 2010; la industrialización tardía a la reestructuración industrial. Mexico, Edit. Diana 1988

Torres Gaytán Ricardo. Teoría del comercio internacional México, Edit. Siglo XXI 1996

Thurow Lester. La guerra del siglo XXI Argentina, Edit. Vergara 1992

HEMEROGRAFIA

Comercio Exterior "La economía mexicana, el turismo y el TLC". julio-1995

Comercio Exterior "La política económica del nuevo gobierno" . enero-1983 No.3

Comercio Exterior "Hacia una evaluación de la actual política económica de México" marzo-1883 No.4

Excelsior " Inversión Extranjera" 11-nov-1994

Expansión " Las 500's empresas más importantes" agosto-1985

Expansión " Las empresas más importantes" oct-1987

Expansión" Seis años que conmovieron a México " 23-nov-1994

Expansión " Las principales exportadoras" 26-sep-1990

Expansión " Las 500's empresa más importantes" 12-ago-1998

Foro Internacional " Apertura Internacional" Vol.34-35 10-dic-1994