



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA  
DE MEXICO

ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS PROFESIONALES  
ACATLAN

3  
21

"MUJER, FAMILIA Y MAQUILA EN CIUDAD  
JUAREZ CHIHUAHUA"

TRABAJO RECEPCIONAL

PARA OBTENER EL TITULO DE  
LICENCIATURA EN SOCIOLOGIA  
P  
VICTOR MANUEL BALTAZAR CRUZ

97 MAR 16 PM 5 08

ASESOR: LIC. ERNESTO GONZALEZ TENORIO



TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

MEXICO, D. F.

20500

MAYO DE 1997



Universidad Nacional  
Autónoma de México



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

DEDICO ESTA TESIS A MIS PADRES VICTOR  
Y VICTORIA EJEMPLOS DE HONESTIDAD Y  
TRABAJO.

A MIS HERMANAS Y HERMANOS:  
GUADALUPE, ANTONIO, ALEJANDRO, ANA  
LUISA, JUAN CARLOS, GERARDO Y PACO, Y A  
MIS 6 SOBRINITOS.

A MARIA ELENA, MABE, EDGAR Y A PEDRO  
AMIGOS ENTRAÑABLES.

A LAURA MARIA, AMIGA A QUIEN DEBO EL  
HABERME INTRODUCIDO EN LAS CAUSAS  
DE GENERO.

A SONIA ARAUJO Y A LAS ROSYS:  
MORENO, JAIME Y ESPIRITU SANTO  
Y TODOS MIS AMIGOS CAVIANOS Y  
EXCAVIANOS.

A MAIK OBISPO Y JOEL AMIGOS QUE YA NO  
ESTAN ENTRE NOSOTROS Y QUE NOS DIERON  
UNA LECCIÓN DE VIDA A LAS PERSONAS QUE  
TUVIMOS LA SUERTE DE CONTAR CON SU  
AMISTAD

A MIS AMISTADES DEL INSTITUTO PERSONAS  
CON QUIENES COMPARTO UN VIAJE  
DE LO MAS INTERESANTE

A TIN-TAN, LUCHA VILLA, Y JOSE ALFREDO  
INCLUYENDO A LA SONORA SANTANERA QUE  
ME RECUERDAN QUE LA VIDA ES UNA  
TERTULIA Y QUE A LA CRUDOTERAPIA  
HAY QUE ESCUCHARLA COMO A BUDA.

HA SE ME OLVIDABA A LULU Y A OSCAR  
COMPAÑEROS DEL SEMINARIO QUE  
CON SU ALIENTO ME NUTRIERON DE  
ANIMO EN MOMENTOS EN QUE  
LA FLAQUEZA PARECIA DESDIBUJAR  
ESTE TRABAJO.

## **MUJER, FAMILIA Y MAQUILA EN CIUDAD JUÁREZ CHIHUAHUA.**

### **ÍNDICE**

	<b>PAG.</b>
<b>PROLOGO</b>	<b>3</b>
<b>INTRODUCCION</b>	<b>4</b>
<b>I. REFLEXION TEORICA.</b>	
1.1. Métodos cuantitativos <i>versus</i> métodos cualitativos. El falso dilema.	7
1.2. ¿Qué es la perspectiva de género?	11
1.3. Género, mujer, familia y trabajo.	15
<b>II. LA FUERZA DE TRABAJO FEMENINA A PARTIR DE LA INDUSTRIA MAQUILADORA DE EXPORTACIÓN EN LA FRONTERA NORTE.</b>	
2.1. Mujer y trabajo en el contexto de la frontera norte.	18
2.2. La Industria maquiladora de exportación (IME) de proyecto regional a proyecto nacional: del desempleo fronterizo a la crisis nacional.	21
2.3. La feminización de una industria.	26
Se revierte una tendencia: la mujer de la maquila y su competencia masculina.	30
2.4. Horizontes y perspectivas de la IME en la frontera norte en el marco del TLC.	33
<b>III. CONTEXTO ESPECÍFICO.</b>	
3.1. Perfil socioeconómico de Ciudad Juárez.	
a) Perfil geofísico.	38
b) Perfil fronterizo: Paso del norte.	39
c) Perfil sociodemográfico.	43
d) Perfil urbano.	46
e) Perfil económico.	53
f) Perfil político.	55
3.2 La industria maquiladora en Ciudad Juárez hoy.	57

**IV. MUJER Y FAMILIA EN CIUDAD JUÁREZ.**

4.1. La opción de la maquila como estrategia de sobrevivencia familiar asumida por las mujeres.	60
4.2. Perfil de la mujeres de la maquila en Ciudad Juárez.	67
4.3. Vida cotidiana, mujer y maquila en Ciudad Juárez.	70
a) Madres con pareja.	74
b) Madres solas.	76
4.4. Cambios en la mujer después de 30 años de establecida la maquila en Ciudad Juárez.	81
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>85</b>
<b>ANEXO</b>	
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	

## PROLOGO

Desde el momento que el cuerpo de profesores iniciaron la presentación del seminario interdisciplinario sobre frontera norte, de inmediato me interesé en incorporarme al mismo y en algún momento perdiendo la concentración de lo expresado por ellos me pregunté cuál podría ser el tema de investigación a desarrollar. Primero se me vino a la cabeza el estado Chihuahua recordando que meses atrás mi amigo Pedro Roman hubo de compartir su mesa con varias amistades entre quienes destacaba una notable mujer radicada en Chihuahua desde hace ya varios años y en quien la satisfacción por lo vivido en el estado le brillaba en la mirada, habiéndose producido un contagio en ese momento sin que yo me hubiera dado cuenta. Pero tratándose de frontera elegí el medio urbano fronterizo más importante de la entidad: Ciudad Juárez, lugar del que apenas si tenía algunas nociones -vagas por cierto-, como el hecho de que los estadounidenses habían sembrado su valle de maquilas; que la caracterizaba una intensa vida nocturna, además de la violencia y narcotráfico retratados continuamente por la prensa y la T V. En fin las imágenes y estereotipos que los ojos del centro del país nos refuerzan a diario sobre la frontera norte en general y Cd. Juárez en particular.

Una vez ubicada el punto geográfico de interés, se me ocurrió tratar los temas mayor motivación para mi persona y sobre los que más acercamiento había tenido desde que me formé como sociólogo. De esa manera pensé en la maquila, también en la mujer y en la familia. Ya estaba mujer familia y maquila en Ciudad Juárez Chihuahua sería el tema seleccionado para mi trabajo.

Desde ese momento ensé sin saber si habría de ser elegido para integrarme al seminario, en viajar hasta Ciudad Juárez. Habiendo sido aceptado a los cursos tuve oportunidad de volver realidad mi aspiración.

En mis dos estancias en Juárez hubo la oportunidad de conocer a gente franca y solícita de carácter. Hombres y mujeres cotidianas que acostumbran compartir el pan, mujeres líderes que bregan a diario por sus familias y comunidades, intelectuales desenfadados comprometidos con su realidad social, extranjeros y connacionales haciendo labor de apostolado ayudando a migrantes que huyen de la pobreza y llegan a Juárez con propósitos de avecindarse o bien pasar a los Estados Unidos. En fin una riqueza humana floreciente, que entienden el nacionalismo como un cotidiano ejercicio de honestidad y compromiso social, de la cual por cierto, no hablan los periódicos y noticieros de radio o televisión por no

*Mujer, familia y miquila en Ciudad Juárez, Chihuahua.*

tratarse de la nota amarillista, pero que ignorando esta otra realidad, estereotipan la frontera como un lugar de conflicto y violencia dándonos una visión imprecisa de Ciudad Juárez. Quiero expresar mi gratitud de manera muy especial a Silvia Trejo, Rosy Lardizabal, Lupita Alvarez, Consuelito y a Doña María Hernández por su hospitalidad y ayuda para lograr el trabajo de campo en Ciudad Juárez. También a Susana Guzmán y Socorro Velázquez por brindarme información para documentar este trabajo. De igual manera quiero expresar mi reconocimiento a todas las personas que generosamente accedieron a concederme las entrevistas para el desarrollo de esta investigación. Por último deseo agradecer a mi maestro Pedro Roman por las observaciones efectuadas a este trabajo.

## INTRODUCCION

Ciudad Juárez es el lugar poseedor de maquila más importante de México. Hoy en día existen regiones en el país que desean promover el mismo modelo de desarrollo, por los beneficios económicos que genera al ser la fórmula privilegiada por el neoliberalismo gubernamental para atraer capitales, sobre todo, por las posibilidades de empleos que ofrece. Sin embargo Juárez dentro de sus particularidades aporta una valiosa experiencia, que bien valdría la pena conocer. Nos recordará que la economía, no es meramente una cuestión de mercados, es sobre todo una relación social, en donde el acontecer cotidiano del trabajo se entrelaza también con lo ocurrido en la familia contribuyendo a la construcción de historias de vida y comunidad.

Entrando propiamente al tema de este trabajo me propongo discorrir a partir de la perspectiva de género sobre el impacto de la maquila en las identidades de las mujeres madres de familia tomando como referencia los conflictos surgidos entre el trabajo de la fábrica y lo acontecido en el hogar, centrando como ejes de reflexión el cuidado de los hijos, las relaciones de pareja, la manera cómo se enfrenta el trabajo doméstico, la dinámica familiar y social en general, mostrando cómo las mujeres han experimentado cambios en su identidad y la familia, cambios en su dinámica interna. Mostrar descriptivamente la manera como experimentan su cotidianidad las mujeres madres que laboran dentro de la maquila, es el objetivo de este trabajo.

Para el desarrollo de este investigación me trasladé en dos ocasiones a Cd. Juárez. La primera, en diciembre de 1995 y, posteriormente, en marzo de 1996. Mi propósito fue recabar información y experimentar de manera vivida la cotidianidad que transcurre en la frontera juarense. Tome en cuenta los resultados de trabajos estadísticos, en torno a mujeres de la maquila, realice un seguimiento hemerográfico permanente de publicaciones periódicas de la entidad. Efectué entrevistas con: mujeres surgidas de las filas de la maquila, con especialistas en la materia, y con personas que conocen la problemática de la entidad. En fin, recurrí a cuanto medio estuvo a mi alcance con el propósito de salvar hasta, dónde fue posible, las distancias físicas entre Ciudad Juárez y quien escribe.

Una de las dificultades que hubo que enfrentar radicó en los pocos trabajos que existen en relación a la cotidianidad de las mujeres de la maquila y mucho menos desde la perspectiva de género. La gran mayoría de investigaciones sobre la maquila en Juárez discurren sobre



*Mujer, familia y maquila en Ciudad Juárez Chihuahua.*

aspectos relacionados con la producción, en contraste con Tijuana en dónde existe mayor investigación al respecto.

La composición del presente trabajo se da como sigue. En el capítulo primero hago una reflexión sobre los métodos cuantitativos y cualitativos y presento a grandes rasgos los fundamentos sobre los que descansa la perspectiva de género.

En el capítulo segundo presento un panorama general de la industria maquiladora de exportación (IME); discuro sobre su desarrollo en el país, los cambios que vino a experimentar desde 1985 cuando empieza a incorporar de manera creciente mano de obra masculina y sobre las perspectivas que se presenta para la frontera norte.

En el capítulo tercero me remito al ambiente específico, tratando de presentar una panorámica general de Ciudad Juárez, mediante un recorrido en el territorio en donde pasa la cotidianidad de las mujeres de la maquila, reconociendo de alguna manera el escenario en que se asienta la calidad de vida de las y los juarenses, para terminar el capítulo meditando sobre la perspectiva del futuro de la maquila en Juárez.

Finalmente en el capítulo cuatro se presenta el resultado del trabajo de campo por lo cual hago una descripción sobre las características generales de la mujer de la maquila, sobre las dificultades que enfrentan dentro de su familia y los cambios experimentados en su identidad a más de 30 años de que las maquilas arribaron a la frontera norte.

Esta última reflexión viene al caso por que habré de basarme en investigaciones cuantitativas y aportaciones cualitativas por investigaciones sobre la mujer de la maquila en ciudad Juárez. Trabajos como los de Carrillo sobre las mujeres fronterizas y los de Luis Reygadas sobre las mujeres de la maquila en Chihuahua, aportan datos cuantitativos que serán de suma utilidad para este trabajo e investigaciones que retomán la entrevista como los de Norma Igesias, Angélica Arenal y las efectuadas para este trabajo aportan información cualitativa sobre el mundo interior de la mujer de la maquila.

Este trabajo sólo pretende ser una primera aproximación a un fenómeno social que resulta fascinante para investigarlo, por su complejidad y las posibilidades de aportar propuestas concretas con efectos sociales benéficos para la comunidad.

## CAPITULO I: REFLEXION TEORICA

*"Cada individuo no es sólo la síntesis de las relaciones existentes, sino la historia de estas relaciones, esto es, el resumen de todo el pasado".  
Gramsci*

### 1.1. Métodos cuantitativos versus métodos cualitativos. El falso dilema.

En el ámbito de la investigación social se ha presentado una discusión en torno a la pertinencia en el abordaje de los fenómenos sociales; sobre todo, tomando como fundamento de análisis el debate habido entre los seguidores de los métodos cuantitativos y los partidarios de los métodos cualitativos.

Por una parte, tenemos a los seguidores de las demostraciones empíricas herederos del positivismo, quienes se inclinan por los métodos cuantitativos, considerando que no es sino a partir de los datos surgidos de la empiria y recolectados estadísticamente, como se puede sustentar el carácter científico del conocimiento; y por otra, a los fenomenólogos que se inclinan por los de carácter cualitativo, argumentan que la subjetividad de los fenómenos sociales no pueden ser cuantificados. Sin embargo, nuestra perspectiva se adhiere a la visión en donde métodos cuantitativos y métodos cualitativos no necesariamente son excluyentes entre sí y más aún los métodos cuantitativos no son pura empiria, ni los cualitativos son mera subjetividad. Esta discusión que ha sido materia de filósofos de la ciencia tiene los siguientes antecedentes.

El desarrollo de la ciencia moderna se basó en la experiencia fáctica, esto es, a partir de la observación de los hechos concretos visibles empíricamente mediante demostraciones, es como se inicia la validación del conocimiento. Históricamente es en el Renacimiento como se reconceptualiza al hombre y a la sociedad a través de un orden causal regido por leyes seculares y no por razones de carácter teológico: el científico desplaza al teólogo en la explicación de los fenómenos reales.

Descubrimientos como el de la teoría heliocéntrica, sientan importantes precedentes epistemológicos en la nueva actitud frente al saber, fueron anatemizada por el viejo orden. El conocimiento en aquel entonces se encontraba sustentado a partir de la legitimidad teológica que las instituciones religiosas asignaban. Personajes como Copérnico, Galileo Galilei, Descartes o Giordano Bruno desafiaron las viejas concepciones de explicación de lo real, sentando las bases del surgimiento de la ciencia moderna. Los dogmas de fe vigentes en aquel entonces serían rebasados para dar paso a las teorías sustentadas en la observación de los hechos empíricamente constatables, para explicar la realidad. El dato sería la célula básica del conocimiento, y para ser más preciso andando el tiempo los datos sustentados matemáticamente.

Si bien es alrededor de fenómenos naturales como se desarrolla la ciencia moderna a partir del siglo XVI, es hasta el siglo XIX, que las ciencias sociales comienzan a adquirir carta de legitimidad. Al respecto, Emilio Durkheim en su obra Las Reglas del Método Sociológico se propone mostrar a la sociología como una ciencia objetiva conforme al modelo de las otras ciencias,<sup>1</sup> para ello propone como objeto de su estudio a los hechos sociales. En opinión de Durkheim, estos deberían de tratarse como cosas, desligándolos de ideas y prejuicios del investigador, observando la realidad independientemente de la subjetividad de los individuos, a la usanza de los científicos naturales. A partir de él se consolida la perspectiva teórica positivista. La ciencia social sería reconocida como ciencia, si se sustentaba en el estudio y conocimiento de los hechos sociales. Tal sería su objeto de estudio. En este sentido el referente estadístico, permitiría formalizar los datos extraídos de la realidad empírica, de los hechos sociales, sentando de esta forma las bases de la sociología como ciencia. Toda modalidad de

<sup>1</sup> Raymond Aron "Las etapas del Pensamiento Sociológico", T.2. Buenos Aires, Ediciones Siglo Veinte, 1980, p.73

conocimiento no sustentada bajo estas premisa sería invalidada como forma de conocimiento y calificándola además como ideología.

Ya entrado el siglo XX, el desarrollo de la antropología moderna, que dicho sea de paso se encuentra asociada a los procesos de expansión de la cultura occidental, genera formas alternativas de conocimiento dentro de las ciencias sociales. Esto como consecuencia de la inoperancia de los métodos derivados del positivismo y de cara a culturas distintas a la occidental. Barreras como las del idioma y órdenes valorativos distintos de la realidad son exploradas con metodologías alternativas para la obtención del conocimiento. La vivencia, la observación participante y la descripción narrada de hechos, formaran parte de legítimas formas de aprendizaje de lo real, dando lugar a lo que a la postre serán llamados métodos cualitativos.

Taylor y Bodgan, dicen que si bien "la observación descriptiva, la entrevista y otros métodos cualitativos son tan antiguos como la historia escrita"<sup>2</sup> nos señalan que investigaciones de Boas y Malinowsky a principios de siglo desarrollaron trabajo de campo con solidez metodológica de carácter antropológico. Por otra parte en sociología, investigadores de la Universidad de Chicago, -nos dicen los mismos autores- produjeron entre 1910 y 1940 estudios basados en la observación participante sobre la vida urbana. Esta otra alternativa de la comprensión de lo real se inserta en la corriente de los fenomenólogos quienes consideran a la interpretación como una fuente legítima del conocimiento.

Para concretar la diferencia entre los métodos cuantitativos y métodos cualitativos en ciencias sociales, contrastemos sus supuestos.

Los métodos cuantitativos se proponen estudiar hechos sociales. Para ello enfatiza la relación entre variables precisadas en hipótesis a comprobar,

<sup>2</sup> S.J. Taylor y R. Bodgan. "Introducción a los Métodos Cualitativos de Investigación", Buenos Aires, Paidós, 1986, p. 17

determinando desde un principio lo los hechos que se quieren observar y mediante la aplicación de encuestas y la utilización de técnicas estadísticas se obtienen datos numéricas, comprobando o disprobando relaciones de causalidad entre las variables con pretensiones de lograr generalizaciones. El punto de vista del sujeto no les interesa, en este sentido se marca una distancia entre el investigador y su objeto de estudio<sup>3</sup>. En cambio para el caso de los métodos cualitativos son importantes las apreciaciones del sujeto. Qué es lo que cree, qué es lo que piensa serán vitales para la **interpretación** que llevará a cabo el investigador. Lo importante es entender y describir los procesos desde dentro (fenomenología) descubrir realidades más que verificación de causalidades. La información recabada mediante entrevistas u observación participante es susceptible de ordenarse mediante la construcción de categorías descriptivas o tipologías.

Elegir entre la aplicación de un y otro método de investigación cuando no haya la posibilidad de aplicar ambos, dependerá del problema que se desea investigar. Por ejemplo si se quiere demostrar la manera como se da la relación causal entre variables (sí x entonces y) u obtener estimadores estadísticos con respecto a ciertos atributos de la población de interés, entonces lo adecuado será aplicar métodos cuantitativos. Si lo que interesa es conocer los significados que los individuos atribuyen a sus circunstancias entonces lo sugerible será aplicar métodos cualitativos.

Por último hagamos finalmente un cuestionamiento ontológico.

Los purismos empíricos o subjetivistas como formas de aprehender la realidad ha resultado un engañoso planteamiento<sup>4</sup>, toda vez que en lo observable

<sup>3</sup> Roberto Castro, "En Búsqueda del Significado: Supuestos, Alcances y Limitaciones del Análisis cualitativo" en Ivonne Szaz y Susana Lerner, "Para comprender la Subjetividad: Investigación Cualitativa en Salud Reproductiva y Sexualidad", México, COMEX, 1996, p. 87-88.

<sup>4</sup> En los 60's y 70's los seguidores de ambos paradigmas se invalidaban mutuamente, sobre todo en la sociología norteamericana heredera del positivismo no le daba ninguna validez a los conocimientos que nos

empíricamente se encuentra presente en la experiencia subjetiva del sujeto, esto es del investigador, y en lo subjetivo existe una interacción con la realidad empírica, de tal suerte que no existe ni la objetividad, ni la subjetividad pura.

León Olivé al cuestionar los planteamientos positivistas de la objetividad pura del conocimiento dice: "Existe en la práctica, un intercambio cultural continuo entre la ciencia y el ámbito social más amplio"<sup>5</sup>, o más aun como nos dirá el mismo autor más adelante: "Nunca deberá suponerse que la producción de conocimientos que llevan a cabo los especialistas científicos está totalmente divorciada del contexto social y cultural más amplio"<sup>6</sup>

En conclusión la relación entre cultura e historia, se encuentra presente en todas las formas de producción científica.

## 1.2. ¿Qué es la perspectiva de género?

*"La diferencia de talentos entre los individuos no es tanto la causa como el efecto de la división de trabajo."*  
Carlos Marx

Ser hombre o ser mujer en nuestra sociedad implica formas de socialización diferenciadas y desiguales oportunidades de proyección social.

Datos de las Naciones Unidas preparatorios de la reunión de Copenhague sobre desarrollo social nos ilustran al respecto: el 70% de personas pobres del orbe son mujeres, perciben entre 30 y 40% menos ingresos que su contraparte masculina, poseen sólo el 1% de la propiedad mundial, representan el 66% de analfabetas en el mundo, y desempeñan muy pocos puestos directivos en lo político y en lo

---

sustentaban en protocolos que fueran validados por la estadística, en el terreno opuesto se cuestionaba la pureza de los datos estadísticos haciendo además la relación entre ciencia, ideología y política.

<sup>5</sup> León Olivé, "La explicación Social del Conocimiento" México, UNAM, 1985, p 358

<sup>6</sup> *Ibid.*, p.388

empresarial (en Estados Unidos por ejemplo únicamente el uno por ciento de estos puestos son ocupados por mujeres.<sup>7</sup>)

Adentrándonos en el terreno político las iniquidades son evidentes. Se sabe que el 11% de los escaños parlamentarios en el orbe están ocupados por mujeres, situación que en nada cambia en relación a los países más desarrollados por ejemplo en los Estados Unidos el 10% del parlamento lo ocupan mujeres, en Canadá el 13% y en Suecia que es uno de los países más igualitarios el 38%.<sup>8</sup>

Antropológicamente los orígenes de esta desigualdad se generaron a partir de la capacidad reproductiva de la mujer al quedar sujeta, por este sólo hecho, a las labores de la crianza y del entorno doméstico. En otros términos, "la subordinación femenina se vincula en proceso de transformación de las diferencias biológicas en factor de desigualdad social y de discriminación contra la mujer".<sup>9</sup> De esta manera los órdenes sociales con predominio masculino en el ejercicio del poder en el ámbito doméstico, como en el público, darán origen al patriarcado

A partir de este antecedente antropológico se identifica el origen de la división sexual del trabajo ubicando a la mujer como "natural" del ámbito doméstico y a el varón como "natural" del trabajo extradoméstico. Estableciendo roles diferenciados dentro de la vida cotidiana. A lo largo de la historia el hombre se hace cargo, -con marcada predominancia-, de las labores intelectuales, del ejercicio de las actividades militares y de la política en general, quedando excluidas las mujeres de cualquier forma de vida pública. Todavía en el Siglo XIX no podían efectuar contratos, ni poseer propiedades bajo su nombre, ni disputar derechos de

<sup>7</sup> ONU, Documentos, Cumbre Mundial Sobre Desarrollo Social, Marzo, 1995.

<sup>8</sup> Ma. Luisa Gonzalez Marin, "Metodología de los Estudios de Género", México, IIEC-UNAM, 1996, p.119

<sup>9</sup> Orlandina de Oliveira, "Subordinación y Resistencia Femenina en Trabajo Poder y Sexualidad", México, COLMEX, 1991, p. 34

custodiá sobre sus hijos y tampoco participar del sufragio electoral, pues se consideraba que estaban sobradamente representadas por sus maridos<sup>10</sup>.

Si bien el feminismo aparece en el Siglo XIX en los países europeos, como producto de la propia modernidad, donde grupos emergentes de mujeres reivindican para sí sus derechos a fin de desarrollar su propia individualidad y denunciando desde el plano ideológico y político las iniquidades entre hombres y mujeres, será hasta la década de los 70's que surge la perspectiva teórica de género. Esta visión permitió comprender con mayor aproximación que las desigualdades sociales entre hombres y mujeres no obedecen a determinismos de carácter biológico. Por el contrario al haberse impuesto el hombre por su fuerza física y dejar sentadas sus representaciones de lo que debería de ser el hombre y la mujer, ubican el origen de la desigualdad en causalidades de carácter social. En otros términos la contribución del feminismo se da al poner en evidencia el género como uno de los principales pilares sobre los cuales esta organizada la vida social<sup>11</sup>.

Nos plantean además su propia lectura epistemológica. Pensar al sujeto como masculino o femenino, como no neutro u abstracto nos permite entender con mayor rigor las diversas categorías de análisis. El planteamiento de género nos remite al origen del discurso, como plantea Foucault, en donde subyace una relación de poder, la racionalidad patriarcal, los discursos de poder, los sistemas de signos y las prácticas relacionadas con el significado de los masculino y lo femenino producen efectos que modelan formas de conciencia o inconsciencia estrechamente relacionados con el mantenimiento de los sistemas de poder y lo que significa ser persona.

<sup>10</sup> Anne Philips, "Género y teoría Democrática, México", México, UNAM-IIS, 1996, p. 35

<sup>11</sup> Michel Kimmel, "La Producción Teórica de la Masculinidad: Nuevos Aportes". Chile, Isis Internacional, Edición de las Mujeres no. 17, 1992, p.150



Esta teoría nos explica que desde el nacimiento al ser identificados genítalmente, se nos asigna un género, esto es, se nos define como masculino o femenino. En función de la asignación de género, el entrenamiento social bajo el cual somos socializados, nos adjudicará una serie de papeles sociales que determinarán las expectativas bajo las cuales creceremos, conformando la subjetividad e identidad del hombre o mujer, a partir de la exigencia de un deber ser en el cumplimiento de una serie de expectativas dentro de un orden simbólico preestablecido y forjando identidades genéricas desiguales.

La pertinencia de la perspectiva de género en la construcción de la feminidad y la masculinidad pueden ejemplificarse. A los varones se les exige desde niños ser audaces, fuertes y reprimir sus emociones. Desde la infancia la pedagogía del varón tiene un medio eficaz para educar: el juego, como un modo de entrenarse en la competencia y en dónde el fin es uno: ganar. Por lo que hace a la mujer se les exige ser tierna, obediente, disciplinada y delicada, dispuesta al servicio del padre y los hermanos en principio, y más adelante al servicio del esposo y los hijos, convirtiéndose en un "ser de y para los otros"<sup>12</sup> (*Ab negada*: desde la niegación). Estos atributos, aprendidos socialmente, serán aprovechados por la maquila con objetivos de rentabilidad capitalista.

Para las mujeres en cambio el juego se vuelve en un entrenamiento dirigido a sus responsabilidades futuras, la maternidad y el cuidado de los hijos mediante el juego con muñecas por ejemplo. A final de cuentas para hombres y mujeres el propósito es uno: la especialización genérica que tiene como objeto adjudicar el trabajo doméstico como ámbito "natural" de lo femenino, y el trabajo extradoméstico como ámbito "natural" del varón.

La perspectiva de género centra su análisis en comprender las causas que construyen la identidad de género entre hombres y mujeres, y que a su vez

<sup>12</sup> Marcela Lagarde "Los Cantivaros de las Mujeres", México, UNAM, 1993, p.33

edifican sus desigualdades sociales. Como la define Teresita de Barbieri "El género es el sexo socialmente construido"<sup>13</sup>. El género además atravesará otros formatos de dominación: clase social, etnia, y grupos étnicos que permiten explicar con mayor amplitud las desigualdades sociales<sup>14</sup>.

En suma la perspectiva de género surgida de la antropología pudo constatar que, si bien las mujeres han venido ocupando en general un lugar de subordinación en relación al hombre, estas diferencias tienen sustento de carácter cultural. Las posturas que confinan a la mujer como un ser esencialmente doméstico se fundamentan en la división sexual del trabajo, partiendo del carácter reproductivo de la mujer, se basan en posturas de carácter biologista.

### 1.3 Género, mujer, familia y trabajo.

*"¡Conformate mujer; Hemos venido a este valle de lágrimas que abato,  
tú como paloma para el nido yo como león para el combate."*  
Salvador Díaz Mirón

Por mucho tiempo el ideal de la mujer estuvo asociado a la reproducción biológica y a los quehaceres domésticos. Una buena mujer no podía ser otra cosa: una buena esposa, una buena madre para sus hijos y una buena administradora de los asuntos del hogar, es decir una buena ama de casa. Este ideal de mujer -el de la ama de casa- dentro de la familia nuclear surge en el siglo XIX en las sociedades industriales de carácter urbano, primeramente asumida por la burguesía, se universaliza y es adoptada también por la clase obrera. Así tenemos

<sup>13</sup> Teresita de Barbieri "Sobre la Categoría de Género: Una introducción teórica-metodológica", Instituto de Investigaciones Sociales UNAM, 1992, p. 3

<sup>14</sup> El aporte de la perspectiva de género a las ciencias sociales también ha permitido comprender con mayor aproximación, fenómenos sociales como las adicciones y la violencia intrafamiliar. Estos fenómenos tuvieron herramientas de carácter teórico para entender de fondo las causas que les dan origen. Así tenemos que por ejemplo para el caso del alcoholismo, la relación de hombres alcohólicos es de 10 a 1 en relación con la mujer. Esto debido a que algunos hombres han estereotipado su masculinidad, relacionada al consumo de alcohol. Por lo que respecta a la violencia intrafamiliar, de acuerdo a estadísticas de las Naciones Unidas las principales víctimas de maltrato doméstico son mujeres y niños, esto como consecuencia de ideologías en donde el hombre se conceptúa con la legitimidad, de dar "correctivos" a su pareja e hijos cuando lo "juzga necesario". Al respecto datos del Centro de Atención a la Violencia Intrafamiliar (CAVI) de enero a diciembre de 1995 nos señalan que el 90% de las víctimas de violencia en el hogar son mujeres.

que la modernización plantea su primer modelo de familia: padre, madre e hijos, constituidos en familia nuclear que desarrollarían su cotidianidad en la esfera privada, desligando la vida doméstica de la producción y confinando a la esposa al hogar y al esposo como autoridad al trabajo asalariado, quien representa la figura de proveedor y protector de la familia.

Durante la segunda guerra mundial en Europa y los Estados Unidos las mujeres entran al frente de la producción, involucrándose incluso a la industria pesada en tanto que los hombres se mantenían en el frente de guerra. No es la primera vez que ella participa en el trabajo extradoméstico, sin embargo, en la posguerra, redefine su papel en sociedad operando cambios a nivel microfísico del concepto que las mujeres tienen de sí mismas, involucrándose en tareas de carácter remunerado. De esta manera se replantean los papeles tradicionales dentro del hogar y se cuestiona la autoridad vertical del jefe de familia, proponiendo nuevos modelos de la misma, más centrados en las necesidades y el respeto de cada uno de los miembros.

En países como México la incorporación masiva de las mujeres al trabajo se da en la concurrencia de varios factores. La aparición de nuevas representaciones sociales con respecto a la mujer durante los años 60's en donde participar del trabajo remunerado permite el desarrollo de sus potencialidades intelectivas. El incremento en sus grados de escolaridad, el crecimiento en los niveles de urbanización en donde las actividades del sector terciario demanda de la contratación de mujeres y en el caso de las madres e hijas de las clases populares como estrategia de sobrevivencia familiar ante la depauperación de sus niveles de vida. Sin embargo, su inclusión en el trabajo asalariado fue visto como un complemento al ingreso masculino, razón por la que los dueños del capital destinan menores salarios para las mujeres, criterio que también se agrega a las

razones por las que los maquiladores buscaron contratar en sus orígenes predominantemente a mujeres.

Cuando ingresa la mujer al trabajo remunerado ocurre que interviene en tres momentos en la reproducción social:

- Al vincularse en la esfera de la producción en donde obtiene un salario cuyo destino es la unidad familiar.
- Al contribuir a la reproducción de la fuerza de trabajo propia y de la familia, toda vez que el trabajo extradoméstico no la exentó del trabajo en el hogar.
- En la reproducción generacional que incluye la reproducción biológica, cultural y socialización de los hijos

La incorporación de las mujeres a la jornada asalariada altera los esquemas tradicionales de la división sexual del trabajo. Para el caso específico de las obreras la pesada carga del trabajo remunerado es secundada por la llamada doble jornada de trabajo: el desempeño de las tareas domésticas con nula o marginal participación del esposo en las tareas del hogar si es que convive con él. Entre las obreras de la maquila es común observar mala calidad de vida material sobre todo si se tiene hijos, y no se cuenta con la pareja. Estas condiciones originan el surgimiento de conflicto en dos esferas: en la familia y en el ámbito social.

## **CAPITULO II: LA FUERZA DE TRABAJO FEMENINA A PARTIR DE LA INDUSTRIA MAQUILADORA DE EXPORTACIÓN EN LA FRONTERA NORTE.**

### **2.1 MUJER Y TRABAJO EN EL CONTEXTO DE LA FRONTERA NORTE**

Después de los 60's, una de las características distintivos de las últimas décadas, en relación a la población económicamente activa en México, es la creciente proporción de mujeres que la fue conformando<sup>15</sup>. Las estadísticas al respecto son elocuentes, de 19% del PEA femenino en 1970, se pasó al 25% en 1979 y 32% en 1988<sup>16</sup>. Esta tendencia se observa con mayor medida en los grandes centros urbanos del país como Monterrey, Guadalajara y el D.F., y también en algunas ciudades de la frontera norte.

Por lo que hace a la región fronteriza, esta tendencia obedece en parte a que se ha convertido en la más dinámica de México al registrar los mayores índices económicos y demográficos del país: sin embargo, no se ha dado de manera homogénea. De los 35 municipios 5 concentran el 80% de la población fronteriza calculada en alrededor de 4 millones de habitantes. Ciudades como Tijuana, Ciudad Juárez, Piedras Negras, Mexicali, Matamoros y Nogales han adquirido alta relevancia por la dinámica económica en los sectores industrial y de servicios. Es precisamente entre estas ciudades que se encuentran en lo particular los

<sup>15</sup> Adicionalmente a los cambios culturales que se dieron a partir de la década de los sesenta, en donde el movimiento feminista cuestiona "el orden generico que limitaba el desarrollo de la mujer Orlandina de Oliveira y Teresa de Barbieri nos dicen que este es un fenómeno que se puede observar en toda América Latina a partir de los años 70's originado por un lado por el crecimiento en los niveles de urbanización y escolaridad de la población, y por otros, obedece a un notable empoderamiento en amplios sectores de la población. Teresa de Barbieri y Orlandina de Oliveira "Reproducción de la fuerza de trabajo en América Latina: algunas hipótesis" en "Ciudades Latinoamericanas en Crisis: Problemas y Desafíos", México, Trillas, 1989, p.19-29 Citado por Rocío Barajas Escamilla, "La Mujer ante la Reconversión Productiva: El Caso de la Maquiladora Electrónica", CD Juárez, COLLEF y UACJ, 1993, p.79. Otros autores consideran además que la incorporación de la mujer al mercado laboral obedece no solo a la caída de los ingresos familiares también a la inestabilidad laboral de los empleos masculinos.

<sup>16</sup> Mercedes Pedrero "Evolución de la Participación Económica Femenina en los Ochenta", *Revista Mexicana de Sociología*, México, UNAM, enero-marzo de 1994, p.133.

municipios poseedores de maquila más importantes del país que se han caracterizado por contratar predominantemente fuerza de trabajo femenina. Caso concreto es el de Ciudad Juárez que ocupa el segundo lugar en cuanto al número de plantas maquiladoras instaladas en México, y primera en cuanto al personal ocupado con el 25% del total nacional. Para ser más precisos, Juárez es la ciudad maquiladora más importante de México.<sup>17</sup>

Anteriormente afirmábamos que la frontera norte junto con los grandes centros urbanos como el D.F., Guadalajara y Monterrey se distinguen por presentar las tasas más altas de participación femenina en el mercado de trabajo nacional. Al respecto, Oriandina de Oliveira encontró que para 1980 algunas de las ciudades fronterizas, sobre todo las permeadas por el desarrollo de la maquila contabilizaron los indicadores de PEA femenina más elevadas. De hecho en 1985 tanto Ciudad Juárez como Matamoros registraron las tasas de participación femenina más altas (31.8% y 36.4%, respectivamente), ocupando nuevamente la primicia para 1989 las Ciudades de México y Guadalajara (33.9% y 33.1%, respectivamente).<sup>18</sup>

En los últimos años se observa un decrecimiento de la tasa de absorción de fuerza de trabajo femenino tanto en Matamoros como en Juárez. Es de suponer que esto se debe a que la mujer no deja de ser vista como "natural" del hogar. Sin embargo, los cambios culturales y las presiones económicas vividas por amplios sectores de mujeres, ha vuelto, parte de la cotidianidad, observar grandes contingentes de mujeres andantes rumbo a los campos de la maquila, o insertarse al sector informal de la economía. En Ciudad Juárez, por ejemplo, muchas de las

<sup>17</sup> Carlos Rosette, "Comunicación entre Maquiladoras y para la Opinión Pública", en Industria Maquiladora (número especial de aniversario), Consejo Nacional de la Industria Maquiladora de Exportación, A.C., México Año VIII, 1996, p 72

<sup>18</sup> Rodolfo Cruz Páez, "Algunos Aspectos Asociados en los Mercados de Trabajo: Ciudades de la Frontera y Áreas Metropolitanas de México", en *Frontera Norte*, Colegio de la Frontera Norte, Vol. 5 No. 9 enero-junio de 1995, p102.

mujeres que han trabajado en la industria maquiladora lo hacen tratando de reunir un pequeño capital que les permita, abrir un puesto de comida, dedicarse a la venta de "segundas" (esto es la venta de artículos usados traídos del otro lado de la frontera), o bien cruzar el Río Bravo para emplearse como trabajadoras domésticas.

Es importante decir que si bien la fuerza de trabajo en la maquila es predominantemente femenina, sólo absorben una pequeña porción del total industrial. Jennifer Cooper e Hilda Rodríguez señalan que del total 261,726 puestos ocupados por mujeres en la maquila son un porcentaje pequeño en relación a los 9,277,170 personas del PEA total femenino. De hecho el sector servicios sigue siendo el gran generador de empleos femeninos en México.<sup>19</sup> Dicho sea de paso, que mientras en nuestro país se abren más fuentes de empleo en la IME, en donde la mujer sigue ocupando una proporción importante; en los E.U., dentro del sector industrial, las tasas de empleo femenino han descendido, a tres años de haberse firmado el Tratado Comercial con Canadá, en 11.1% consecuencia de la migración de capitales, que es de suponer fueron transferidos a lugares como México, en la industria maquiladora.

Como hemos visto es en Juárez y Matamoros donde se registran los mayores índices de PEA femenino de la frontera norte, impulsado por la maquila. En un principio las políticas de contratación, en esta industria, eran altamente discriminatorias en relación a la edad y estado civil; supeditaban, las normas de reclutamiento laboral, a mujeres jóvenes, solteras, sin hijos, y sin experiencia laboral previa. Al paso del tiempo, estos criterios se modificarían dando cabida a mujeres casadas, con hijos y mayores de 30 años, con lo que las posibilidades de

<sup>19</sup> Jennifer A. Cooper e Hilda Rodríguez. "La Masculinización de la Industria Maquiladora", en *Momento Económico* 84, UNAM, Instituto de Investigaciones Económicas, No. 84 marzo-abril 1996.

continuar trabajando en la maquila se prolongarían y servirían de paso para integrarse a otras posibilidades de empleo formal o informal.

De los grupos etáreos y la incorporación al empleo en el Estado de Chihuahua las motivaciones que provocaron la incorporación al trabajo remunerado en las mujeres mayores de 50 años fue el divorcio. Para el caso de las mujeres que se encontraban en el rango de edad de 30 a 50 años, el 60% entró a trabajar a consecuencia de alguna crisis por separación conyugal o muerte de algún familiar y el 40% restante por necesidades económicas propias. En el grupo de las menores de 30 años, el ingreso al empleo se dio al terminar los estudios o alrededor de los 18 años sin que hubiera necesariamente mediado alguna crisis económica o familiar, mostrando este grupo, redefiniciones de fondo en las motivaciones de las mujeres por conseguir empleo.<sup>20</sup>

## **2.2. LA INDUSTRIA MAQUILADORA DE EXPORTACIÓN DE PROYECTO REGIONAL A PROYECTO NACIONAL; DEL DESEMPLEO FRONTERIZO A LA CRISIS NACIONAL.**

El papel de la maquila en la economía nacional ha cambiado con el paso del tiempo. En principio ocupó un papel marginal, al relegarse a la frontera norte, pasando a adquirir alta ponderación en las perspectivas de los gobiernos de México, desde los 80's hasta la fecha. Este cambio pasó por un proceso conflictivo de mediación histórica y política, mismo, que describiremos a continuación.

En el contexto de la segunda guerra mundial, en 1942 para ser más precisos, México y Estados Unidos suscriben el Programa Braceros o Acuerdo Internacional sobre Trabajadores Migratorios, a efecto de que México proveería de mano de obra a los campos agrícolas estadounidenses, en virtud de que la

<sup>20</sup> Luis Reygadas, Et al. "Familia y Trabajo en Chihuahua" Ciudad Juárez, UAJ, 1994, p. 103.



guerra había dispuesto de los ciudadanos estadounidense en misiones de carácter bélico. El Programa Braceros concluye oficialmente en 1964 por decisión unilateral del gobierno norteamericano debido a presiones de la Federación Nacional Laboral de los Estados Unidos (AFL-CIO), cuyos líderes argumentaron que la presencia de agricultores mexicanos afectaba de manera negativa los salarios norteamericanos<sup>21</sup>. Bajo estas circunstancias, de repente se concentran miles desempleados en la frontera norte en espera de internarse nuevamente en los Estados Unidos o bien sin dinero para regresar a sus lugares de origen. Esta realidad planteó a las autoridades mexicanas la necesidad de instrumentar medidas que permitieran enfrentar el desempleo, derivado de la mano de obra expulsada de los Estados Unidos.

En 1965, se crea el Programa de Industrialización Fronterizo, que planteaba como objetivo encarar el desempleo surgido en esta zona, a través del fomento de manufactura proveniente de los Estados Unidos. El sustrato programático pretendía crear condiciones favorables para atraer capitales de la industria maquiladora, constituyendo a la región fronteriza en una alternativa de inversión a países como Hong Kong, Japón y Puerto Rico.

La industria maquiladora, surge en un momento de recomposición del capital. En este contexto los empresarios estadounidenses se encontraron frente a una crisis de competitividad de cara a sus pares alemanes y japoneses. Una manera de enfrentar esta pérdida de competitividad fue la de parcelar los procesos de trabajo de un producto determinado, en fábricas distintas relocalizándolas en varios lugares geográficos, en dónde, se conjuntarán las siguientes condiciones:

- 1) existencia de abundante mano de obra.

<sup>21</sup> Fred Harris y David Cooper, "Estudios sobre Estados Unidos y su Relación Bilateral con México", México, UNAM-ENEP ACATLAN, 1986, p. 138.

2) bajos salarios, y

3) estabilidad política.

La frontera norte de México, además de reunir estas características, contaba con una ventaja comparativa insustituible: la inmediatez geográfica con el mercado de los Estados Unidos; causa por la que posteriormente se convirtiera en la región maquiladora más importante del continente .

Por lo tanto se sintetizan dos necesidades que darán lugar a la puesta en marcha de la maquila: 1) la necesidad de generar empleo en la región fronteriza por parte de México, para enfrentar al desempleo regional atrayendo inversión foránea y 2) la necesidad de aumentar competitividad de los capitales norteamericanos vía relocalización geográfica de procesos productivos específicos mediante el aprovechamiento intensivo de la fuerza de trabajo barata en un contexto de reedificaciones de la división internacional del trabajo.

La implantación de la maquila no fue fácil, tuvo que enfrentar escollos de orden jurídico y político.

El proyecto económico vigente en México, a principios de los 60's se basaba en el modelo de sustitución de importaciones protegiendo la planta productiva, en un contexto normativo *ad hoc*, caracterizado por un marco jurídico de carácter proteccionista para la industria instalada en el país. Por ello, no existía el marco legal para dar cabida a la inversión maquiladora, toda vez que la ley de inversiones extranjeras impedía el 100% de inversión extranjera directa. Razón por la que en 1966 las secretarías de Hacienda y Crédito Público y de Industria y Comercio, modificaron reglamentos para hacer válido el establecimiento de las empresas maquiladoras (se modifica el Código Aduanero de los Estados Unidos Mexicanos, vigente desde 1951). Parte del reglamento reformado establecía

condiciones precisas: 1) las maquilas únicamente tendrían cabida en ciudades fronterizas; 2) contaría con autoridades aduanales para regular importaciones y 3) los productos ensamblados y procesados en las plantas maquiladoras tendrían que exportarse en su totalidad. Como se aprecia, la maquila en un primer momento obedeció a necesidades de carácter regional.

Andado el tiempo la crisis del modelo sustitución de importaciones se agota. Inflación y deuda externa impregnan la realidad nacional. La clase política en el poder entra en conflicto. La disputa por la nación se debatió entre aquellos que se sustentaban herederos de la ideología del Nacionalismo Revolucionario emanado del movimiento armado de 1910 y de las instituciones surgidas del cardenismo, y los Modernizadores que buscaron replantear el modelo de desarrollo bajo premisas de la libre competencia, sanear las finanzas públicas, desregulando el mercado interno y privilegiando el sector exportador, esto es, replanteando el proyecto de nación bajo premisas neoliberales. Esta visión es la que finalmente termina por imponerse en 1982 con el arribo al gobierno de Miguel de la Madrid a la Presidencia de la República. El ejecutivo desarrolla ejes programáticos gubernamentales bajo el argumento del llamado Cambio Estructural, y Reforma de Estado, que se convirtió en la versión mexicana de las políticas de ajuste que se presentaron casi en toda América Latina, y que tendrían como propósito la reducción del gasto público y la apertura de mercados locales mediante la desregulación del mercado interno. Dentro de sus estrategias contemplaron la devaluación del peso y la contención de los salarios, abaratando los recursos del país, en particular el del costo de la fuerza de trabajo con el propósito de atraer capitales. Situación que no fue pasada por alto por los inversionistas de la maquila. Es precisamente bajo estas circunstancias que se observa la expansión

masiva de la fuerza de trabajo femenina. Maquila e incorporación de la mujer al trabajo remunerado se convierten ejes sustantivos de confrontación de la crisis<sup>22</sup>.

El viejo aparato productivo nacional que por décadas había resultado privilegiado mediante políticas proteccionistas se encuentra ante la impronta de que no fue capaz de competir con mercancías procedentes de mercados foráneos y mucho menos de lanzarse a los mercados internacionales a competir. Fueron muchas las empresas nacionales que cerraron y el desempleo se convertirá en uno de los problemas más acuciantes. En este contexto la industria maquiladora es vislumbrada como una de las principales fuentes de generación de empleo a privilegiar.

Es aquí en dónde la maquila pasa a insertarse de un proyecto regional a un proyecto nacional, derivado de una realidad económica en crisis y de cambios estructurales del Estado, creándose, entre otros, programas de fomento industrial específicos bajo un nuevo paradigma económico e impulsando un marco legal que eliminará candados a la inversión. De esta manera se destraba la localización geográfica que se circunscribía a la zona fronteriza llevándola al interior del país. Los resultados de estas políticas no se hacen esperar, de 1988 a 1994, la industria maquiladora, fuera de la región no fronteriza, se expandió a un ritmo del 16.3%, lo cual triplicó lo observado en la frontera norte. Esto es más claro si consideramos que en 1988 el 81.6% del total nacional se ubicaba en ciudades fronterizas en tanto que en 1994 se reduce su participación al 71%<sup>23</sup>.

<sup>22</sup> UNICEF, "Perfiles en Desarrollo: de Niñas y mujeres de América Latina y el Caribe", Colombia, 1998, p.50. Al igual que en México un aumento en la proporción de mujeres generadoras de ingreso ha sido particularmente notorio en aquellos países que han perseguido estrategias industriales orientadas a la exportación, incluyendo República Dominicana, El Salvador, Jamaica. Tales políticas fueron adoptadas por gobiernos impacientes por aumentar el ingreso nacional atrayendo a los inversionistas externos. Los países que recurren a estas estrategias dependen fuertemente de mano de obra barata usualmente femenina.

<sup>23</sup> SECOFI, "Todo lo que Usted Quería Saber de la Industria Maquiladora de Exportación", México, 1995, p. 3.

La importancia de la maquila en la economía nacional ha cobrado tal relevancia que en más de dos décadas se ha conformado como el sector más dinámico del país por cuanto generación de empleos se refiere. Entre 1975 y 1985, los empleos creados por la IME crecieron a una tasa promedio anual del 12.7%, y el número de plantas creció al 5.3%. Por lo que respecta al periodo de 1985 a 1994 el crecimiento de ambos indicadores fue de 11.3% y 11.9% respectivamente. Esto es muy por encima de lo observado a los indicadores correspondientes dentro de las cuentas nacionales<sup>24</sup>. De hecho en medio de la severa crisis que ha castigado al país sobre todo en lo que se refiere al desempleo, la IME es la única rama productiva que ha logrado un crecimiento sostenido. Los indicadores positivos de la maquila en la economía nacional no paran ahí. En 1995 del superávit comercial total obtenido por México, el 63.8% se debieron a ella.<sup>25</sup>

### **2.3. La feminización de una industria.**

La principal característica distintiva la IME radica en la presencia predominante de mujeres de su mano de obra. Esta preferencia genérica se fundamentó en estereotipos de carácter ideológico. Los argumentos esgrimidos por los empresarios se sustentaron en principios de carácter biologistas. Las mujeres poseen, según ellos cualidades naturales para el trabajo de la maquila; mayor habilidad y precisión en el manejo de sus manos; y tienen más paciencia para el trabajo rutinario y repetitivo propio de esta industria.

Además las políticas de contratación se centraron, al principio, en elegir las solteras, jóvenes y sin experiencia laboral. El criterio empresarial sustantivo de la selección de este perfil, se apoyó en el hecho de considerar que la reserva de mano de obra femenina era abundante y barata. Su docilidad les garantizaba

<sup>24</sup> Marco A. Valenzuela, "Las Ciudades de la Frontera: Evaluación y Desarrollo Futuro", en *Industria Maquiladora* (edición especial 95-96). Consejo Nacional de la Industria Maquiladora de Exportación, Año VIII, 1996, p. 27.

<sup>25</sup> *El Financiero* 5 de enero de 1996.

sostener la producción sin interrupciones por conflictos laborales, ejerciendo mayor control sobre ellas y remplazarlas con facilidad.

La realidad de las cosas es que este comportamiento de la mujer de ninguna manera se explica por razones de carácter natural. Simone de Beauvoir, lo define muy bien, la mujer no nace mujer, se hace mujer<sup>26</sup>. La docilidad y por ende la facilidad de manipulación de la mujer de la maquila se origina en razones de carácter social como ya apuntamos en el capítulo I. Una educación tradicional orientada a hacerla dependiente de la autoridad del padre, y al servicio de los hermanos, y más adelante dependiente de la autoridad del marido sacrificando su propia individualidad. Para nuestros efectos Norma Iglesias lo expresa en otros términos "La mujer en nuestra sociedad ha crecido asimilando preceptos culturales de sumisión, abnegación y resignación y características de delicadeza, indispensables para el trabajo en la maquiladora."<sup>27</sup>

Bajo estos fundamentos culturales en la empresa se reproducían los esquemas de poder estructurados en la familia, obediencia a la voluntad patriarcal, vertical y autoritaria, del supervisor o gerente aprovechando su espíritu de sacrificio cuando se les exigiese mayor productividad en bien de la empresa(familia), soportando largas y extenuantes jornadas de trabajo.

A todo esto, dos gerente de maquila, por separado ilustran al respecto:

"Preferimos contratar jóvenes que no han sido maleadas por la experiencia en otras fabricas, son más responsables más pacientes y más ágiles que los hombres, también se encuentra que hay menos revoltosas entre ellas".

<sup>26</sup> Simone de Beauvoir. "El segundo Sexo" T. II. México, Alianza/ Siglo Veinte, 1996, p.15.

<sup>27</sup> Norma Iglesias "La flor más bella de la maquila", México, SEP-CEFNOMEX, p.37.

... vienen a nosotros sin preconcepciones acerca del trabajo industrial, mujeres como estas son más fáciles de moldear de acuerdo a nuestras necesidades.<sup>28</sup>

Por otra parte las causas por la que se da la incorporación masiva de la mujer en la maquila obedece a la imposibilidad de los hombres para tener acceso al empleo<sup>29</sup>. De hecho el Programa de Industrialización Fronteriza, encontró en la maquila la principal fuente de generación de empleos. Sin embargo, el desempleo masculino no se resolvió debido a que perfil de los desempleados se caracterizaban por ser hombres de entre 20 y 46 años de edad dedicados a actividades agrícolas. En este sentido la incorporación de las mujeres en la maquila se sustentó en una importante estrategia de sobrevivencia familiar.

Dicho sea de paso, no es la primera vez que el capital recurre a las mujeres jóvenes como estrategia de explotación de mano de obra barata, también ocurrió durante las primeras etapas del capitalismo en Europa Occidental y en los Estados Unidos<sup>30</sup>.

La irrupción de la mujer fronteriza en los campos de la maquila trastocaría la realidad social de los centros urbanos donde se insertaron las maquiladoras. La incorporación al trabajo remunerado, no las exentó del trabajo doméstico. La doble jornada de trabajo (la de la fábrica y la del hogar) afectó la cotidianidad de la mujer. En Juárez por ejemplo miles de mujeres toman todos los días las "ruteras" a sus centros de trabajo y la insuficiencia de guarderías hacen recurrir a la familia como una de las estrategias para enfrentar el cuidado de los hijos. Dentro de este cuadro todos los días llegan a Tijuana o Ciudad Juárez familias en busca de opciones para sobrevivir, con la ilusión subrepticia de pasar a los

<sup>28</sup> Ma. Patricia Fernandez Kelly "Asa y Frontera México Estados Unidos" en Jorge Carrillo "Reestructuración Industrial: Maquiladoras en la frontera México-Estados Unidos", México, CONACULTA-COLEF, 1993, p.175.

<sup>29</sup> *Ibid.*, p. 172

<sup>30</sup> Jorge Carrillo y Alberto Hernandez, "Mujeres fronterizas en la Industria Maquiladora", México, SEP-CEFNOMEX, 1985, p.105.

Estados Unidos, pero al transcurrir el tiempo muchas de ellas terminan integradas a estas ciudades, encontrando en la maquila el trabajo que les permita asentarse en su nueva residencia. Todo ello va configurando poco a poco uno de los sujetos sociales propios de la frontera norte: la mujer de la maquila.

Esta mujer que en un principio acudió al trabajo por una necesidad familiar, una vez que fue capaz de tomar sus propias decisiones, se abre paso en la cultura patriarcal, adquiere mayor fuerza en la toma de decisiones dentro de la familia y purgará por liberarse de las cargas que afectan su vida. Conforme pase el tiempo acudirá al trabajo por una necesidad surgida de su propia individualidad

El surgimiento de esta nueva subjetividad femenina, es acompañada de malestares. El escaso apoyo social por parte del estado, la inestabilidad laboral, la falta de seguridad social y el envejecimiento prematuro a consecuencia del trabajo extenuante, es concomitante a la doble jornada laboral. Apenas termina la jornada de trabajo fabril, cuando ya comienza la del hogar. A propósito, son pocas las mujeres que encuentran parejas que son capaces de adaptarse a esos cambios, compartiendo los roles que tradicionalmente eran competencia exclusiva e la mujer: el cuidado de los hijos y el trabajo doméstico. La mayoría de los maridos no se han adoptado a estos cambios, continúan comportando los roles genéricos estereotipados en lo que el maltrato a la mujer es una realidad cotidiana<sup>31</sup> En esta apreciación coinciden las mujeres de la maquila e investigadoras (recordemos que trabajos sobre la vida privada de las mujeres de la maquila son escasos, y mucho menos realizados con perspectiva de género, de ahí que no contemos con datos concretos sobre lo que está pasando en la dinámica de las relaciones de pareja entre las mujeres de la maquila).

<sup>31</sup> Ana Bergareche investigadora de la universidad de Londres, investigadora del COLEF, quien trabaja su tesis doctoral sobre la violencia de género, se ha encontrado con alta incidencia de maltrato dentro del hogar de las mujeres trabajadoras.

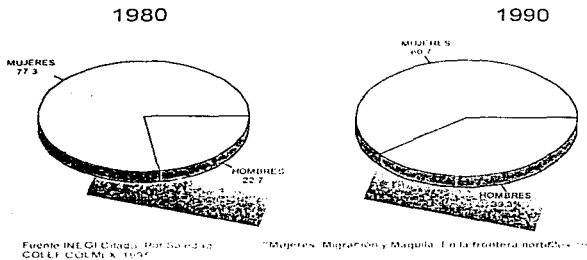


### **2.3 Se revierte una tendencia: La mujer de la maquila y su competencia masculina.**

Joven, soltera y sin hijos fue el perfil predominante de la mujer maquiladora, pero conforme creció la demanda las políticas de contratación se fueron abriendo, reduciendo los requisitos de contratación aceptando mujeres casadas y con hijos, de mayor edad y mujeres recién migradas (esto para el caso de la frontera norte), y andando el tiempo los criterios de reclutamiento se flexibilizaron para el caso de los hombres.

A partir de 1985 la incorporación creciente de mano de obra masculina en las filas de la maquila, se observa como una tendencia inédita en la historia de esta industria en nuestro país. En 1980 el 77.3% de empleados de la maquila eran mujeres y el 22.7% hombres, para 1990 la proporción de mujeres se reduce al 68.7% en tanto que la de hombres se incrementa en 32.3%. Para el caso específico de Juárez nos encontramos que a principios de los 80's, el 85% de los obreros son mujeres. En 1989 del total de obreros de la maquila el 45% eran hombres el 55% mujeres (esta proporción es la misma que reporta la AMAC de Cd. Juárez para diciembre de 1996). Esta tendencia sostenida por más de una década es de llamar la atención. De acuerdo al Avance de Información Económica del INEGI del mes de diciembre de 1995, en lo relativo a la maquila, nos reporta que el incremento de personal ocupado para obreros hombres es de 11.3% y para obreros mujeres de 8.3%.

## COMPOSICIÓN POR SEXO DE LA FUERZA DE TRABAJO DE LA IME EN MEXICO



Para el caso concreto de la frontera norte, la razón por que se da esta tendencia de creciente masculinización dentro de las filas de la maquila se explica por la caída de las tasas de participación femenina en el mercado laboral y a la apertura de sus políticas a la contratación de personal masculino, a la par que una nueva orientación gubernamental, a partir de 1982, trajo consigo la reducción de inversión pública y el cierre de industrias incapaces de adaptarse a las nuevas realidades económicas. En síntesis el desempleo masculino, propició que los hombres buscaran oportunidad en la maquila, incluso ocupándose en ramas como las de la confección y el vestido, que daban lugar habitualmente a las tasas más altas de empleo femenino. Otra razón que se maneja como hipótesis descansa en el hecho de que en el nuevo tipo de maquilas (esto es con tecnologías

avanzadas y altamente automatizadas) están contratando predominantemente hombres.<sup>32</sup>

La creciente masculinización de la mano de obra también pudo deberse a al incremento de maquila de autopartes que emplea predominantemente mano de obra masculina, y a que las políticas de contratación de personal les prefieran varones ante el recambio de tecnologías, como lo apunta Rodolfo Cruz Piñero<sup>33</sup>. Melisa Write, maestra en la escuela de Economía de la Universidad de Ciudad Juárez, ha encontrado que surgen nuevos mitos en relación a los géneros con respecto a los nuevos procesos productivos observando que en la apertura de nuevas maquiladoras con procesos tecnológicos altamente desarrollados contratan predominantemente técnicos altamente calificados y cuya predominancia genérica es masculina.

Aún cuando lo observado actualmente en relación al aumento de fuerza de trabajo masculina en la IME a nivel nacional, Juárez es la ciudad fronteriza en donde existe mayor índice de mujeres en el conjunto de la base trabajadora y que se conserva estable, sobre todo si nos referimos a madres solteras, mientras que la masculina tiende a la movilidad por que busca lograr colocarse en trabajos que le devengan en mejor remuneración

Es probable que con el endurecimiento de las políticas migratorias en los Estados Unidos, provoque con el tiempo una mayor estabilidad de la fuerza de trabajo masculina dentro de la maquila, sin embargo, tomando en cuenta que el trabajo femenino se ha considerado como parte estructural de las estrategias de sobrevivencia familiar, en un contexto de cambios culturales en relación a la

<sup>32</sup> Ma. Eugenia de la O. "Maquila, mujer y cambios productivos: Estudio de caso en la industria maquiladora de ciudad Juárez", en "Mujeres migración y maquila en la frontera norte", COLEFIN, 1995, p. 243.

<sup>33</sup> Rodolfo Cruz Piñero, "Algunos Aspectos Asociados en los Mercados de Trabajo: Ciudades de la Frontera y Áreas Metropolitanas de México", en *Frontera Norte*, México, Colegio de la Frontera Norte, Vol. 5 No. 9 enero-junio de 1993, p. 104.

redefinición de la identidad de las mujeres que ven en el empleo remunerado una forma de empoderamiento<sup>34</sup> que les permite lograr autonomía en sus decisiones, la participación de la fuerza de trabajo femenino en la maquiladora, continuará jugando un papel de primer orden.

## **2.5 HORIZONTES Y PERSPECTIVAS DE LA IME EN LA FRONTERA NORTE EN EL MARCO DEL TLC**

La situación de la maquila jugó un lugar de excepción, en términos jurídicos para la economía nacional durante los 60's y 70's, en el norte de México, al entrar como inversión extranjera directa, mucho antes que en el resto de la economía nacional. Con el proyecto modernizador promovido a partir de 1982, el crecimiento del sector exportador y la vinculación estratégica más decidida con la economía norteamericana, la maquila recibiría un renovado impulso ampliando su perspectiva para el conjunto nacional. De pronto distintos estados del interior del país entran en competencia por atraer la inversión procedente de la maquila, en un contexto en dónde la puesta en marcha del Acuerdo de Libre Comercio no logran atraer las anunciadas inversiones que habrían de dinamizar la economía del país y abatir el desempleo. Peor aun, la devaluación del peso en 1994, creó un clima de mayor desconcierto en la economía nacional afianzando la crisis económica. Contrariamente a las tendencias generales de la economía, cada vez que se ha devaluado la economía del país, la inversión maquiladora recibe mayores bríos (tan sólo de septiembre del 94 a septiembre del 95 el valor agregado de exportación generado por el IME creció en un 11.2%). De ahí que el porvenir de la maquila en México continua siendo promisorio.

<sup>34</sup>Término que procede de sustantivo *empowerment* y que en español significa "dar poder" o "conceder a alguien el ejercicio del poder" y que ha sido retomado dentro de la Declaración de Principios de la Conferencia Internacional de la Mujer en Pekín, para dar a la mujer poder para que resuelva sus problemas. Por cierto Martha Vernier sugiere usar el término *apoderar* (dar poder) es congruente con los recursos de nuestra propia lengua. Sin embargo dado que se usa con mayor frecuencia opte para este trabajo utilizar la traducción original Martha Elena Vernier "Por que "Apoderar", Boletín Editorial del Colegio de México, COLMEX, p. 17-20

En la revista Industria Maquiladora el Vicepresidente Ejecutivo del Consejo Nacional de la Industria Maquiladora de Exportación (CINE), Marco A. Valenzuela, consignó lo siguiente: "Actualmente, los niveles de participación económica y de empleo en la región fronteriza son tan altos que muchas empresas enfrentan dificultades para encontrar personal"<sup>37</sup>. Esto ha provocado que personas que se encuentran afectadas por el desempleo que embarga al país, hayan encontrado en la frontera norte, una opción de vida y empleo. La relevancia de la maquila como generadora de empleos es evidente.

Por lo que hace a la ampliación de la maquila al conjunto nacional los resultados fueron elocuentes, de 1988 a 1994 esta industria fuera de la región fronteriza se expandió a un ritmo del 16.3%, lo cual triplicó lo ocurrido en la frontera norte, (esta apertura por supuesto fue aprovechada por la IME, a fin de vencer escollos presentados en los municipios fronterizos de tradición maquilera, en donde se han presentado dificultades en la consecución de mano de obra). No obstante, los estados fronterizos, hasta septiembre de 1995 continuaban ocupando un lugar preponderante en cuanto al personal ocupado a nivel nacional (85%). En Ciudad Juárez y Tijuana el crecimiento del empleo en el ramo maquilador estuvo por el orden del 8%<sup>38</sup>, durante 1995, lo cual nos lleva pensar sobre la importancia que continuará teniendo la IME en la frontera norte.

Las ciudades no fronterizas que han atraído inversión maquiladora son: Torreón, Guadalajara, León, Aguascalientes y Mérida, sin embargo se considera, dentro del propio Consejo Nacional de la Industria Maquiladora, que su despliegue en las regiones del interior del país, no ha sido tan intenso como se esperaba, debido a

<sup>37</sup> *Ibid.*, p.25

<sup>38</sup> INEGI, "Avance de información económica: Industria Maquiladora de Exportación", diciembre, 1995

limitaciones de infraestructura (transporte y comunicación). Ventajas que si ofrece la frontera norte <sup>37</sup>

En un contexto de continuo desarrollo de la IME tanto a nivel nacional como regional desde hace ya más de una década, cabría preguntar ¿Cuáles son las perspectivas generales de la maquila en México?. ¿Se trata de una industria estable o se espera que puedan retornar los capitales a los países de origen?.

Antes de contestar las interrogantes hagamos un breve recorrido histórico del desarrollo de la maquila a su paso por México. La crisis maquiladora de 1975 de la IME, propició que se le calificara como "industria golondrina" y fuese vista con desconfianza, desatando controversias en torno a su futuro. La tesis más sustentada sobre el carácter transitorio de las maquiladoras sostenía que como consecuencia del desarrollo tecnológico, de la automatización de los procesos de trabajo y del desarrollo de la robótica, traería en consecuencia una reducción drástica del empleo no calificado, lo cual propiciaría el regreso de la IME a sus países de origen

Estos pronósticos, aun cuando se han visto cumplidos en algunos casos, no se han convertido en un fenómeno que apunte hacia una tendencia generalizable. Luego entonces la "industria golondrina" no ha sido tal. Por el contrario, si bien dentro de la maquila en México se observa una suerte de cambios en su tecnología, también es cierto que contratar mano de obra calificada o capacitarla es menos onerosa que en los Estados Unidos, abatiendo de igual manera los costos de producción. De ahí que las razones estructurales que mantienen y atraen la maquila no se han modificado ni aún produciéndose las anunciadas innovaciones tecnológicas.

<sup>37</sup> Rossete Carlos. "Antecedentes y Organización de la Industria Maquiladora de Exportación", en Industria Maquiladora, México, Consejo Nacional de la Industria Maquiladora de Exportación, año X, No.1, 1996, p.41-42.

En este orden de cosas, la interrogante sería ¿Cuáles son las tendencias más claras al respecto?. Con los cambios a nivel tecnológico, en particular, en la industria automotriz y electrónica se acusa en México una tendencia al surgimiento de un nuevo tipo de trabajador con mayor nivel de escolaridad y mayor calificación. Esto por supuesto que continuará redundando en el ahorro de costos en los procesos de producción ya que el contraste de salarios entre México y los E.U. no sólo se da en relación a la mano de obra no calificada, si no también, sucede en la mano de obra calificada. Ya he dicho que las sucesivas devaluaciones que se han dado de manera recurrente han abaratado aún más nuestra mano de obra. En todo caso lo que se podrá observar como tendencia es la de una reedificación de los procesos de trabajo en la maquila. Otro punto que va en contra de la teoría de la "industria golondrina" es el de que la localización geográfica de las maquilas. México se constituye en una de las variables preponderantes que la hacen atractiva no sólo para los capitales norteamericanos, lo es también para capitales orientales, toda vez que la vecindad con el mercado estadounidense abate también costos por transportación.

Como corolario se puede argumentar que aun cuando el desarrollo tecnológico automatizado cobra mayor relevancia dentro de las maquiladoras en México, la abundante mano de obra, el bajo costo de la misma incluyendo la altamente calificada, la infraestructura industrial dirigida a favorecer la producción maquiladora y la vecindad con el mercado estadounidense anuncian que tenemos maquila para rato en la frontera norte. En todo caso, las preguntas que subyacen son ¿Cómo va a afectar a la masa trabajadora estos cambios?, ¿Que proporción de hombres y mujeres se dará con la contratación de mano de obra más calificada en un futuro, cuando las maquiladoras estén altamente tecnificadas con la

utilización de máquinas programables.? y ¿Qué tan caros serian hoy en día los efectos del desempleo en la maquila frente a una recesión mundial?.

Pese a que cada vez se cobra mayor conciencia en relación a que deberá diversificarse la producción para no depender tanto de la maquila, ella seguirá jugando un papel de primer orden en cuanto a inversiones e importante generadora de empleos y divisas para el país.

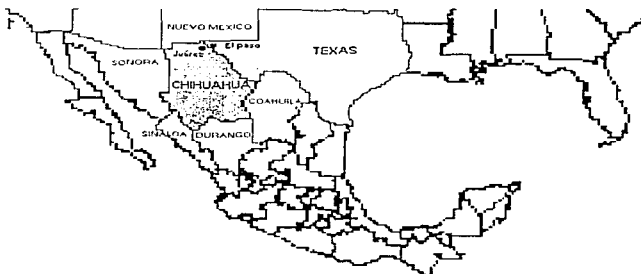


### CAPITULO III: CONTEXTO ESPECIFICO: CIUDAD JUAREZ HOY

*"Como los personajes de cien años de soledad, de Garcia Márquez, los fronterizos estaban obsesionados por las comunicaciones, los caminos y los puentes. Separados por kilómetros, no solo por su propia región y del centro, sino de una ciudad fronteriza a otra, los fronterizos lucharon por décadas por acercarse a México, por integrarse a su región. Hoy por fin comunicados con México, con el centro, aunque no horizontalmente, como los habitantes de Macondo, nadie está muy seguro de que fuera una buena idea."*  
Guillermina Valdés Villalba

#### 3.1 Perfil socioeconómico de Cd. Juárez

##### a) Perfil Geofísico



Antes de hablar de los aspectos sociodemográficos daremos a conocer a grandes rasgos un perfil geofísico. El municipio se ubica al norte del estado de Chihuahua. Representa el 1.5% de la superficie del estado con 4853.84 Km<sup>2</sup>. Colinda al norte con los Estados Unidos en el vértice donde convergen los estados de Nuevo México y de Texas, al este con los Estados Unidos de América

y el municipio de Guadalupe, al sur con los municipios de Guadalupe, Ahumada y Ascencio, y al oeste con el municipio de Ascencio (Ver mapa 1 anexo). Su cabecera municipal se encuentra a 1120 metros a nivel del mar en lo que se conoce como el Valle de Juárez, contando con algunas elevaciones: la Sierra de Juárez, la Sierra Samalayuca, la Sierra el Presidio y el Cerro el Mesado, cuyas altitudes oscilan entre 1420 a 1820 metro a nivel del mar. Juárez llega a tener temperaturas extremas que van de los 10 grados bajo cero a 40 grados centígrados. El clima es más bien seco templado con una precipitación promedio de 229.6 milímetros. Su flora y fauna son típicas de los ecosistemas desérticos<sup>38</sup>.

#### **b) PERFIL FRONTERIZO: PASO DEL NORTE.**

Son varias las ciudades fronterizas del norte de México caracterizadas por el alto grado de interacción social y económica con las ciudades estadounidenses. Tal es el caso de Tijuana, San Diego, Mexicali con el Condado Imperial, Nogales con Nogales, San Luis Río Colorado con Yuma, Piedras Negras con Eagle Pass, Nuevo Laredo México con Laredo Texas, Reynosa con Mac Allen, Matamoros con Brownsville y por supuesto Ciudad Juárez con el Paso Texas. Todas estas ciudades han sido identificadas por los estudiosos del fenómeno fronterizo, como ciudades gemelas que proyectan en su relación la asimetría de sus respectivos desarrollos<sup>39</sup>. De estas destacan las fronteras urbanas conformadas por Tijuana, Ciudad Juárez, Mexicali, y Nuevo Laredo las cuales concentran el 80% de la población fronteriza de México. Todas estas ciudades comparten problemas

<sup>38</sup> INEGI "Juárez Estado de Chihuahua, Cuaderno Estadístico Municipal (edición 1993)", México, Gobierno del Estado de Chihuahua, II. Ayuntamiento de Cd. Juárez, 1994. Angel Bassols Batalla "Lucha

por el Espacio Social: Regiones del Norte y Noroeste de México", México, UNAM, 1986, p.p 147-153.

<sup>39</sup> A diferentes ciudades urbanas que colindan entre la frontera sur de los Estados Unidos y la Frontera Norte de México se les ha reconocido como "ciudades gemelas", esto es, por ser zonas aportadas de las grandes metrópolis nacionales, estas se convierten en ciudades que comparten los mismos problemas (contaminación, migración, narcotráfico) y que conllevan una relación armónica entre sí, sin embargo, en la realidad fronteriza se da una relación de dependencia, desigual y asimétrica. Leticia Calderón Chelus, "Vida Cotidiana en Ciudad Juárez: Del Olvido Histórico a la Memoria Cotidiana", Tesis de licenciatura en sociología, México, ECPS/UNAM, 1989, p. 10.

similares: contaminación, elevado crecimiento demográfico y déficit en la dotación de servicios públicos.

Ciudad Juárez y El Paso es el binomio que nos interesa para propósitos de este trabajo. Antes de los Tratados de Guadalupe Hidalgo en 1848 formaban parte de una sola entidad geográfica y política. El Paso del Norte, fundado en 1659 por Fray García de San Francisco al crear la "Misión de Nuestra Señora de Guadalupe de los Mansos", se constituyó como una Villa de paso del Camino Real que conducía a Santa Fe. En el devenir de los acontecimientos históricos fue cercenado en lo que significó la pérdida de una porción importante del territorio mexicano incorporado a los Estados Unidos. En un instante parte de la población de El Paso del Norte cambió de país sin haber salido de sus casas quedando el Río Bravo como una cicatriz viva que divide a ambas entidades. Hubo quien no soportó el repentino cambio y pasó al lado mexicano y hubo también quien optó por continuar en su residencia pero a partir de entonces en un país distinto. De esta manera a Juárez y El Paso los une un pasado común, una historia y un vínculo cultural muy arraigado. Esta región binacional ha sido incluso identificada por algunos investigadores como el Paso del Norte por el sistema de relaciones que imbrican y explican a ambas ciudades dentro de procesos económicos, políticos y sociales en continua interacción<sup>43</sup>.

Son varios los momentos históricos relevantes que ha vivido este binomio. El primero fue el momento traumático que les dividió en 1848. El segundo fue el decreto de "Ley Seca" que prohibió el consumo de alcohol en los Estados Unidos a principios de siglo (1918-1933) que convirtió a Cd. Juárez en un lugar de expendios de bebidas etílicas y servicios para ciudadanos norteamericanos, con

<sup>43</sup>Por cierto la parte norte de la villa se denominó Ciudad Franklin, a la postre El Paso, en tanto que la correspondiente a México adoptó el nombre de Paso del Norte, posteriormente Cd. Juárez durante el porfiriato. Desde su creación y hasta ya entrado el Siglo XX la frontera de Ciudad Juárez y el Paso se constituyó como el punto fronterizo más importante entre México y los Estados Unidos Alfredo Limas Hernández. "Fronteras y Utopías: Paso del Norte", México, tesis de Maestría Instituto Mora, 1995, p.32.

lo cual la economía de Juárez se terciariza. El tercer momento fue la "Gran Depresión" que afectó la economía estadounidense y que tuvo su impacto en la economía de Juárez al reducirse el ingreso de los turistas trasnochados, y finalmente la suspensión del programa "Braceros" que sembró de repatriados desempleados a Juárez.

Hoy en día, Ciudad Juárez y El Paso conforma una sola conurbación apenas separada por el Río Bravo, con una extensión de 450 km<sup>2</sup> con alrededor de dos millones de habitantes. Viven una intensa relación de interdependencia asimétrica y comparten cotidianamente problemas comunes: contaminación ambiental, migración, turismo, suministro de agua, seguridad pública, narcotráfico y otros. Además de jugar un papel central en el comercio y en los servicios al sureste de Nuevo México, así también al este de Texas (por lo que respecta a suelo estadounidense) y al norte del estado de Chihuahua. Además de un pasado común que les une y la coincidencia de los problemas que vinculan a ambas ciudades hay un factor adicional que destacar: la afinidad cultural. En 1987 la población de El Paso era de 540,203 habitantes, de la cual los de origen mexicano representaban 60.93%, los de raíz anglosajona el 32.30%, los negros el 4.76%, y otros el 1.96%<sup>41</sup>. Pese a esta realidad la población de ascendencia mexicana se encuentra entre la población más pobre de El Paso.

La intensidad de esta relación se aprecia en los fuertes flujos de ciudadanos que cruzan la frontera.<sup>42</sup> En 1990 se produjeron casi 31.91 millones de cruces

<sup>41</sup> "... en El Paso los mexicanos ocupan la escala económica más baja, pues tienen un ingreso anual de 12,600 dólares (considerado el límite de la pobreza), frente al ingreso anual promedio de los anglos que es de 20,400 dólares. Además entre los blancos se concentra el 81% de las personas que tienen ingresos por encima de los 50 000 dólares. En la cuestión laboral, el 40% de los mexicanos se concentran en actividades del sector industrial (briose collar), mientras el 47% de los blancos se ocupa en puestos ejecutivos.

Así, a pesar de que los mexicanos representan un porcentaje mayoritario en la población de El Paso, no cuentan con una representación económica y política acorde con su número" Leticia Calderon Chelius "Participación Política de Mujeres Inmigrante en El Paso Texas", 1993 Tesis de maestría en sociología México, ECPS UNAM, 1993, p. 19-20.

<sup>42</sup> Para constatar la importancia que en términos económicos representa la recaudación de los puentes fronterizos que unen Cd. Juárez y El Paso, en 1993 en los puentes fronterizos se recaudaron 15,553,157

fronterizos por diversa índole; una de ellas por razones laborales. Son muchos los mexicanos que de manera legal e ilegal, transmigran todos los días a El Paso y viceversa, por motivos de trabajo. Entre los que se internan de manera ilegal para laborar en El Paso se encuentran los llamados "tarjetas verdes" quienes aprovechando su pasaporte fronterizo que les permite ingresar a los Estados Unidos sin ir más allá de 300 millas tierra adentro de la línea fronteriza por un lapso no mayor de tres días, no los habilita para trabajar, pero hacerlo forma parte de la cotidianidad que comparten ambas entidades. De acuerdo a una encuesta hecha por el COLÉF en 1987 el 47% de la población trabajadora de Ciudad Juárez trabaja en El Paso. De igual forma se da el tráfico diario de personal de El Paso que se integra a trabajar al lado mexicano, en puestos de dirección técnica y administrativa dentro de la IME. Por cierto varias de estas industrias en décadas pasadas cruzaron la frontera para instalarse en Juárez procedentes de El Paso, situación que se acentuó con la firma del TLC.

Mención aparte merece el flujo de mexicanos que cruzan la frontera en busca de productos en comercios pequeños y el de norteamericanos que se internan en Juárez para contratar servicios diversos (odontológicos, estéticos etc.) que resultan más atractivos para sus economías. La intensidad de estos flujos fronterizos sobre todo se pueden observar los fines de semana, en los distintos puentes fronterizos. Para dar una idea de la importancia que reviste el consumidor mexicano en los comercios de ropa de el centro de El Paso, éstos absorben entre el 75% y 90% de sus ventas. Evidentemente que las devaluaciones provocan serios estragos en la economía fronteriza, llegándola a paralizar. En el horizonte juarenses es común que cunda el desabasto mercancías estadounidenses por la pobre integración que existe con la economía nacional, o porque se manifiesta la escasez de divisas ante la especulación a que se ve sujeto el billete verde. Para el caso específico de El Paso algunos comercios

---

dólares, Samuel Schmidt, *Rebelión en la Granja*, El Cotidiano No. 74, UAM, México, enero-febrero de 1996, p.62.

llegan a cerrar por la caída de sus ventas, como aconteció con las devaluaciones de 1982 y 1994.

Es menester apuntar que El Paso vivió una expansión económica después de la Segunda Guerra Mundial, tiempos en el que los capitales del norte vieron en Texas una atractiva opción para florecer, en razón de encontrar una mano de obra rentable por su bajo costo, y una estructura sindical débil.

El Paso es una de las ciudades menos desarrolladas de la Unión Americana y mantiene el ingreso per capita más bajo de los Estados Unidos en ciudades con más de 100,000 mil habitantes. Pero, al contrastar las realidades fronterizas tenemos que mientras una obrera maquiladora gana 4 25 dólares la hora como mínimo legal, una obrera del lado mexicano obtiene 60 centavos de dólar<sup>43</sup>, además de la contrastante infraestructura de servicios públicos que con todo y sus resagos es superior con mucho a la de Juárez. El promedio de desempleo en el Paso es del 12%, muy por encima de lo observable en el resto de Texas, esto se hace más evidente si lo contrastamos con el 4.6% de Dallas, o el 4.1% de San Antonio<sup>44</sup>.

### **c) Perfil Sociodemográfico**

En las últimas décadas el Estado de Chihuahua ha experimentado transformaciones sociodemográficas rápidas y profundas. En 1940 sólo 28% de la población de la entidad vivía en ciudades con más de 15,000 habitantes, mientras que para 1980 en este tipo de ciudades se concentraban el 60% del total de la población. Esta tasa de urbanización para ese tiempo era ya superior a la media nacional.

---

<sup>43</sup> Leticia Calderón Chelius. "Participación Política de Mujeres Inmigrante en El Paso Texas", *Op. cit.* p. 19.

<sup>44</sup> *Diario de Juárez* 29 de Marzo 1996, p. 14A.

### *Mujer, familia y maquila en Ciudad Juárez, Chihuahua.*

La tendencia a la urbanización rápida continuó durante la década de los años ochenta. De acuerdo con el XI Censo de Población y Vivienda en 1990, Chihuahua tenía 2,434,778 habitantes, de los cuales 53.6% se concentraron en los dos principales municipios de la entidad: 789,522 en Ciudad Juárez (32.4%) y 516,153 en Chihuahua (21.2%). Si a esto se suman los habitantes de las ocho ciudades siguientes en aquel entonces resulta que 69.3% de la población del estado vivía en ciudades con más de 15,000 habitantes. Las dimensiones de las poblaciones de dichas ciudades se muestra en el cuadro I (Anexo)<sup>45</sup>

El crecimiento anual del estado de Chihuahua de 1950 a 1960 fue mayor que en la media nacional (3.78% anual). De 1960 a 1980 la tendencia se revierte logrando las tasas de crecimiento más bajas de todo el país. Finalmente de 1980 a 1990 las tasas se tornan similares: del 2.68% estatal al 2.91% nacional. Sin embargo concentrándonos en la dinámica específica de Ciudad Juárez nos encontramos con que la tasa promedio de crecimiento de población en Juárez fue de 3.6% en ese mismo periodo de tiempo.

En datos más recientes, concretamente en los del conteo de 1995 cifras preliminares arrojaron el dato de 1,010,533 habitantes para Cd Juárez, esto es 212,034 más habitantes que en 1990, lo que representó un 26.52% de aumento demográfico con respecto a 1990, esto es el 4.42% incremento anualizado, muy por encima del 1.8% reportado como promedio nacional. La razón de este desbordado crecimiento se explica en buena medida por los fuertes flujos migratorios que concurren en Juárez buscando acomodo laboral<sup>46</sup>.

<sup>45</sup> *Ibid.*, p. 13.

<sup>46</sup> *Diario de Juárez* 27 de abril de 1996, p. 74. Por cierto en la misma nota la dirigencia de las Cámaras de Industria y Comercio rechazaron las cifras preliminares del conteo del INEGI de 1995, estimando que la cifra real se ubica en alrededor de un millón 300 mil habitantes. Se argumenta que tan sólo la subdelegación local del Instituto Mexicano del Seguro Social calcula con base en sus registros de cobertura de servicios, la población de Juárez en un millón 262 mil 395 habitantes. El dato final dado a conocer por el INEGI en diciembre de 1996, fue de 1,011,786 habitantes, apenas 1255 personas más que el dato preliminar. *Diario de Juárez*, 16 de diciembre de 1996, p. 1A.

*Mujer, familia y maquila en Ciudad Juárez, Chihuahua.*

Si consideramos que durante los 80's y en lo que va de los 90's, el desempleo y la pérdida del poder adquisitivo ha afectado al conjunto nacional, migrar al norte se ha convertido en una de las estrategias de sobrevivencia<sup>47</sup> más importantes de las familias mexicanas, pensando en llegar a los Estados Unidos o bien integrarse en alguno de los importantes centros urbanos de la frontera.

La procedencia de migrantes que llegan a Juárez es diversa, llegan lo mismo estado de Chihuahua o que de estados como Durango, Coahuila y Zacatecas principalmente (ver cuadro 2 Anexo). Con el endurecimiento de las políticas migratorias de los Estados Unidos quedarse a trabajar en Juárez o en alguna de las ciudades fronterizas, es considerada como una forma alternativa de sobrevivencia, aun cuando también existen los migrantes que llegan con propósitos claros de residencia en la entidad sin pensar en transmigrar a suelo estadounidense.

El cuadro 2 (Anexo) nos muestra con toda claridad como ha evolucionado la población migrante de Juárez según su estado de origen. Es interesante destacar que durante las décadas en los que estuvo vigente el Programa Braceros y con el auge histórico de la maquila se presentan los índices de crecimiento demográfico más altos de su historia. Se destaca en el cuadro, como en los censos de 1990 se acusa fuerte presencia de población migrante en relación al censo de 1980 al pasar la población procedente de otros estados del 18.50% al 34.10%. Estos registros censales muestran las estadísticas de la década del auge de la maquila.

Para el caso específico de las mujeres de la maquila, Luis Raygadas reporta, a partir de un muestreo, que del total de las trabajadoras de Ciudad Juárez sólo el

<sup>47</sup> Se entiende por estrategias de sobrevivencia como la multiplicidad de modos en que la familia de escasos recursos aprovechaba las oportunidades por mínimas que sean para asegurar la supervivencia material. El concepto se aplicó por primera vez en Chile a principios de los 70's y fue adoptado por el Programa de Investigación Social de la Población en América Latina. Selby Henry A. et al. "La familia en el México Urbano: Mecanismos de defensa frente a la crisis", México, CONACULTA, 1994, p.p. 118 y 119.



34.3% fueron nativas de la entidad <sup>48</sup>, el resto procedía de otros municipios del mismo estado de Chihuahua y de otras entidades federativas de la república, fundamentalmente de Durango y Coahuila, con lo cual es factible desprender que una de las fuentes de empleo de la población femenina migrante se encuentra en la maquila, lo cual sustenta la afirmación de que la maquila es una de las causas sustantivas que producen flujos demográficos.

Por lo demás el fenómeno migratorio forma parte de la cotidianidad de Juárez. En el viejo centro se observa frente a Catedral y en las plazas públicas, decenas de migrantes sentados en espera de poder cruzar el Río Bravo, o en las noches acostados en las bancas de los parques públicos, si es que no han tenido oportunidad de encontrar albergue en la Casa del Peregrino o en la Casa del Migrante (ambas instituciones sostenidas por católicos y voluntarios laicos).

Apuntábamos que todos los días llegan familias en busca de cruzar el río o con miras de quedarse a residir en la frontera mexicana. Lilia Venegas consigna que un funcionario de la Oficina de Terrenos Municipales informaba que en 1981 de 100 familias que llegaban diariamente a Ciudad Juárez 30 se establecían de manera definitiva<sup>49</sup>. Hoy en día, en el contexto de agudización de la crisis económica y endurecimiento de las políticas migratorias de los Estados Unidos, llegan a Juárez 150 familias diariamente en búsqueda de una opción de vida, de las cuales el 70% se queda a residir en la entidad<sup>50</sup>.

#### **d) Perfil urbano**

<sup>48</sup> Luis Reygadas "Un Rostro Moderno de la Pobreza: Problemática Social de las Trabajadoras de las Maquiladoras de Chihuahua". Chihuahua, Ediciones del Gobierno del Estado de Chihuahua y Escuela Nacional de Antropología e Historia Unidad Chihuahua, 1992, p.13.

<sup>49</sup> Lilia Venegas "A Veinte Años de Maquilar: Las Obras de la Industria Maquiladora de Cd. Juárez Chihuahua". Tesis para obtener el grado en licenciatura en antropología por la ENAH 1988, p.110.

<sup>50</sup> El Financiero, 8 de julio de 1996.

La configuración del Juárez de hoy se inicia en la década de los 60's, en que se experimentan cambios sustantivos marcados por el arribo de la IME. Se amplía la frontera urbana para dar lugar a nuevos asentamientos urbanos (en el oriente de la ciudad) e informales (predominantemente en el poniente); se da paso a la construcción del parque industrial "Bermúdez" que dará asiento a la maquiladentro de terrenos que fueron de alta fertilidad agrícola; se construyen obras de infraestructura urbana de primera importancia, entre ellos el complejo turístico llamado PRONAF, un centro comercial a la usanza norteamericana, un puente fronterizo que desemboca junto al PRONAF, el Museo de Arte y además nuevas vialidades. Estas obras se construyen bajo el auspicio del Programa Nacional Fronterizo (PROFANAF 1961-1970) puesto en marcha por el Gobierno Federal que entre sus propósitos se plantó mejorar el paisaje urbano con propósitos de atracción turística y comercial, que redundarán en beneficios económicos para la entidad<sup>51</sup>.

En este orden de cosas el asentamiento creciente de establecimientos maquiladores, la apertura de más parques industriales<sup>52</sup> (ver Anexo mapa 2), y a su alrededor viviendas y más viviendas, vuelve a Juárez en uno de los principales polos de atracción de migración interna, que redundan en los índices de crecimiento más altos del país, ampliando paulatinamente los límites de la ciudad. En 1980 por ejemplo la superficie urbana de Ciudad Juárez era de 77.8 km<sup>2</sup>, en tanto que para fines censales en 1990 ascendió a 146.6 km<sup>2</sup>, lo cual representó un incremento del 88%<sup>53</sup> (ver anexo mapa 3)

<sup>51</sup> Dalia Barrera Bassols. "Las Condiciones de trabajo de las maquiladoras de Ciudad Juárez", México, INAH, 1990, p., 15-16

<sup>52</sup> Jesús Castañeda Cepeda. "Elementos para la Evaluación de los Datos Censales Sobre los Volúmenes de Población y Vivienda en Cd. Juárez Chihuahua", Nóesis, no 11, Universidad Autónoma de Cd. Juárez, Cd. Juárez, Año IV enero-diciembre, 1991, p.93.

Otro de los indicadores del acelerado crecimiento de la ciudad nos lo proporcionan sus registros de población. En 1960 contaba con 276.995 habitantes, treinta y cinco años después la población se vio cuadruplicada. Resulta pertinente decir que de acuerdo a los censos de 1990 el 98.9% de la población se asentó en su cabecera municipal (ver Anexo mapa 3).

La infraestructura de servicios de la ciudad ha estado orientada por Planes de Desarrollo Urbano, en los cuales se han formulando de manera prioritaria políticas públicas conforme a las necesidades de la maquila dotándola de todos los servicios (drenaje, agua, luz eléctrica, vialidades), destinados a las zonas en donde se encuentran ubicados los parques industriales. Dentro de todo ésto ha jugado un papel secundario la dotación de servicios por lo que se refiere a las colonias de los sectores populares<sup>54</sup>.

Esto, evidentemente, ha provocado un deterioro de la infraestructura urbana y en consecuencia la agudización sus problemas por el acelerado crecimiento demográfico vinculado al desarrollo industrial, ampliado su frontera urbana mediante la creación de asentamientos irregulares, parques industriales y maquilas que se han instalado fuera de dichos parques. Esta dinámica de crecimiento anárquico de la ciudad se ha dado ampliando la geografía de la marginalidad que ha estado muy por encima de la capacidad de respuesta que han dado las autoridades municipales en cuanto a dotación de servicios se refiere<sup>55</sup> (ver anexo, mapa 3).

<sup>54</sup>La administración municipal, e particularmente la de 1977-1980 y las que se sucedieron de 1983 a la fecha, se han caracterizado por su clara orientación hacia el impulso de la industria maquiladora. En este impulso del "Proyecto Maquilador", ha sido clave la elaboración de planes de desarrollo urbano y sus respectivos planes parciales. En dichos planes han quedado plasmados, en términos de estratégicos y objetivos a largo y mediano plazo, los intereses de los grupos económicos hegemónicos de la localidad. Con ello impulsan su "Proyecto de Ciudad", marginando a los sectores populares, tanto en el proceso de elaboración de dichos planes como en los beneficios directos de su ejecución" Guadalupe Santiago y Manuel Arroyo "Política y obra pública en Ciudad Juárez", en Revista, Ciudades, No. 11, Red Nacional de Investigación Urbana, México, julio-septiembre de 1991, p. 56.

<sup>55</sup>Este fenómeno no es privativo de Cd. Juárez, forma parte del panorama urbano del conjunto de las ciudades fronterizas: al arribar la década de los 90's, "hubo un rezago del 14% en agua potable, 35% en drenaje, 10%

Ello se puede ilustrar si consideramos los siguientes datos aportados a principios de los 90's respecto de la cobertura de servicios. El agua potable comprendió el 89.39% de viviendas; el drenaje sanitario para uso doméstico el 67.90% de las viviendas; electricidad el 90%; pavimentación sólo el 40%. El déficit de vivienda estimado en 40 mil unidades, hacen que el 50% de las existentes se haya construido fuera del mercado formal, mediante invasión a predios<sup>50</sup>.

Es precisamente el problemas de tenencia de la tierra uno de los más acuciosos y que se liga a los rezagos de vivienda que da origen a los asentamientos irregulares. Cubren alrededor del 35% de la mancha urbana<sup>51</sup>, esto es, un porcentaje significativo de población en Juárez opta por inscribirse en organizaciones urbanas como el Comité de Defensa Popular (CDP)<sup>52</sup>, la Alianza de colonos Populares (del PRI) que invaden terrenos como estrategia, con el propósito de agenciarse un lugar para vivir, de manera que la autogestión y la autoconstrucción se constituyen en la opción más viable para obtener casa, ante la imposibilidad de tener vivienda formal vía INFONAVIT, o mediante créditos privados, y recurriendo en situaciones extremas -lamentablemente frecuentes- aprovechando materiales que desecha la industria maquiladora para edificar sus casas. Es precisamente en estas colonias en donde se inscribe el déficit de

en electricidad, 30% en alumbrado público y 83% en vitalidades y pavimentación". Tonatli Guillén "Servicios Públicos y Marginalidad Social en la Frontera Norte" vol II, número 4, COLIB, Tijuana julio-diciembre de 1990, citado por Hector Padilla Delgado, "Medio ambiente y servicios urbanos en Ciudad Juárez", en *Nóesis*, no II, Universidad Autónoma de Cd. Juárez, Cd. Juárez, Año IV julio-diciembre 1993, p.90.

<sup>50</sup>El Programa de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez, estimaba el déficit de vivienda en 1984 en 8.7% para 1991 la estimación se elevó al 12%. Citado por Antonio Padilla Delgado, "Ciudad Juárez en los 80's: Medio Ambiente, Acción Gubernamental y Participación Ciudadana.", Mexico, Iesis para obtener el grado de Maestría en Estudios Regionales, por el Instituto Mora, 1993, p.101

<sup>51</sup>Bertha Carasco, "El Problema de la Vivienda en Cd. Juárez: Los asentamientos urbanos irregulares", en *Nóesis*, no II, Universidad Autónoma de Cd. Juárez, Cd. Juárez, Año IV julio-diciembre 1993, p.47.

<sup>52</sup>El Comité de Defensa Popular se constituye como una organización de izquierda que a principios de los 70's aglutinó a diversas fuerzas sociales conformando un frente de masas, rurales, estudiantiles y gremiales en un frente de lucha que fue disuelta mediante represión, desgaste y cooptación quedando reducida sus alianzas a demandas de terrenos urbanos y de servicios. Víctor M. Quintana "Chihuahua Actores Sociales y Modernización", en *Nóesis*, no. 6-7 año III, 1991, p. 86.

servicios públicos que en buena medida ha surgido a partir de la población inmigrante, o población oriunda que se ha visto necesitada a obtener vivienda de tales características. Estos asentamientos se han construido en el poniente de la ciudad, donde los terrenos son altos y rocosos, topografía que, complica las tareas de dotación de infraestructura y la vuelven más costosa.

En su fisonomía urbana, sobresale su perfil eminentemente industrial, es factible observar un Juárez dotado de todos los servicios y otro Juárez que pervive con carencias no sólo de servicios, subsiste en la miseria, en la violencia y en la inseguridad pública, consecuencia del desbordado crecimiento urbano. Como un símbolo de estos contrastes existen dos centros. Uno, el viejo, que se fue perdiendo en el tiempo y se muestra deteriorado, lugar de espera de migrantes y desempleados. El otro a contrapelo, el moderno, dotado de vistosas instalaciones comerciales, perfectamente urbanizado para atender a los juarenses y turistas con sobrada solvencia económica.

Como parte de la conflictiva urbana la contaminación es uno de los problemas sustantivos de la ciudad. Herencia de la falta de planificación Juárez ocupa el sexto lugar de las ciudades más contaminadas del país<sup>13</sup>, 315 maquiladoras, 350 mil vehículos automotores<sup>14</sup> que proceden en su mayoría de los E U , que no se encuentran habilitados para operar con gasolinas mexicanas, y que constituyen el principal emisor de gases contaminantes; falta de alcantarillado y desagüe que obliga a la construcción de letrinas que afectan mantos freáticos; basureros fuera de las normatividades sanitarias, caminos terregosos que levantan polvos y aire enfermo; más de 300 ladrilleras que emplean para cocer tabiques combustión de llantas de autos y aserrín con aceite; y el 95% de las maquiladoras carecen de depósitos de basura acorde a las normas. A todo esto se agregan las 52 mil 148

<sup>13</sup> Miriam Alife C. "Frontera y Medio Ambiente: ¿Cooperación y Conflicto?", *Elcotidiano*, México, UAM, año 12 julio-agosto de 1996, p.48.

<sup>14</sup> *El Universal*, 1 de diciembre de 1996, Estados, p.3.

toneladas de basura generadas por la maquila en un año, (65% regresan a su lugar de origen, 12% se procesan en México y del 23% se desconoce su destino que es de suponer se entierran clandestinamente en territorio mexicano). Además, la maquila desecha muchas de las sustancias químicas residuales por los sistemas de desague, y para colmo se encuentra en revisión el proyecto de construcción del basurero nuclear de Sierra Blanca, ubicado a 152 a km. al este de El Paso y a 28 Km. del Río Bravo. Proyecto que podría volverse realidad si es aprobado por el gobierno de los Estados Unidos en el transcurso de 1997<sup>61</sup>.

En suma, de acuerdo a Desarrollo Económico, las autoridades municipales de Ciudad Juárez han estimado que la composición de la contaminación se conforma como sigue: 80% procede de automóviles, 15% de industrias y 5% de polvos procedentes de industrias extractoras y falta de pavimentación<sup>62</sup>. Esto es poco creíble después de presentar el panorama previamente bosquejado, pareciera que las autoridades tienen interés premeditado para apartar a la contaminación procedente de la maquila del neblumo panorama.

Mención aparte merece el problema del agua. Este ha sido uno de los puntos más difíciles para las autoridades municipales. Durante los años 80's el consumo de agua creció a una tasa de 6.20% para consumo doméstico y el 21.75% para consumo especial como el de las maquiladoras<sup>63</sup>. Esta situación tiene pobre pronóstico si consideramos que los especialistas han señalado que de continuar su explotación actual los mantos acuíferos como el del Bolsón de Hueco que beneficia a Ciudad Juárez y a El Paso en 25 o 30 años se secarán<sup>64</sup>. Actualmente

<sup>61</sup> *Diario de Juárez*, 26 de diciembre de 1996, p. 1A.

<sup>62</sup> "Programa de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez", 1988 p.153 Citado por Antonio Padilla Delgado "Ciudad Juárez en los 80's: Medio Ambiente, Acción Gubernamental y Participación Ciudadana", tesis para obtener el grado de Maestro en Estudios Regionales, Mora, México. Instituto Mora México, 1993, p. 97

<sup>63</sup> *Op.cit.* p.91-93

<sup>64</sup> Samuel Schmidt "Frontera México - Estados Unidos a Vuelo de Pájaro", *El Cotidiano*, México, UAM, no. 77 julio-agosto, 1996, p. 5

se consumen 390 millones de litros de agua diariamente de acuerdo a datos de la Junta Municipal de Aguas (JMAS).

En este sentido en el Plan de Desarrollo Urbano se señala "... el límite más importante para el crecimiento de la ciudad es la disponibilidad de agua por el agotamiento de los mantos fráticos"<sup>56</sup>. Otro de los puntos difíciles en relación al vital líquido radica en relación a las aguas residuales considerado incluso como un problema crucial<sup>56</sup>. Muchos de los desechos tóxicos y metales pesados se combinan con las aguas residuales procedentes del consumo doméstico sin que sean tratadas, utilizando parte de estas aguas en el Valle de Juárez como riego agrícola.

Dentro del panorama urbano tampoco se puede omitir el problema de la inseguridad pública que preocupa de manera particular a sus habitantes. Ciudad Juárez es uno de los puntos más importantes para el tráfico de drogas en la frontera norte; cuenta con elevada población flotante que en ocasiones se involucra en hechos delictivos; además en las villas miseria en donde los jóvenes son objetivo para ser involucrados por los "puchadores"<sup>57</sup> regalándoles "crac" o cocaína adulterada, promoviendo su adicción (tendiendo a crear en algunos casos el círculo delictivo de las adicciones: intoxicación-actividades ilícitas-compra de sustancias adictivas-intoxicación)<sup>58</sup>. Esta situación cobra particular relevancia al estimarse que existen 500 pandillas que agrupan alrededor de 10 mil jóvenes<sup>59</sup>. También se considera que existen más de 400 picaderos, (lugares de abasto de sustancias prohibidas de consumo al menudeo de diversos tipos: cocaína, marihuana, heroína, farmacos, entre otros), por lo que la ciudad no solo es un

<sup>55</sup> *Ibidem*, p.94

<sup>56</sup> En relación al problema de las aguas residuales "este es calificado por el Plan de Desarrollo Urbano como el más apremiante problema ambiental" Antonio Pandilla, *Op.cit.*, p.93

<sup>57</sup> El "puchador" es un pochismo que viene del verbo inglés push, que quiere decir empujar. El "puchador" es el vendedor de droga al menudeo, empacando o enganchan a jóvenes al consumo de las mismas llegándolas a regalar en principio para crear la adicción

<sup>58</sup> *Diario de Juárez*, 15 de diciembre de 1996, p.9 A.

<sup>59</sup> *Diario de Juárez*, 8 de diciembre de 1996, p. 1 B.

lugar de tráfico de sustancias psicoactivas, también lo es de consumo. Autoridades de la localidad consideran que en 10 de cada 20 familias existe una o más personas que consumen drogas en forma eventual o permanente<sup>70</sup>.

Sin embargo, este cuadro que es parecido al de Tijuana ha sido aprovechado por el manejo sensacionalista de los medios, estigmatizando a la región y perjudiciando a la opinión pública en donde se identifica a la frontera norte como lugar de perversión, y violencia. Esta imagen se encuentra mediada por pugnas ideológicas y políticas entre el poder federal de raigambre priísta y los poderes municipales de alternancia panista, como lo apunta Leticia Calderón Chelius<sup>71</sup>.

En suma toda la panorámica urbana descrita se conforma por más de 550 colonias que albergan alrededor de 238,589 viviendas<sup>72</sup>, en las que se desarrolla la vida cotidiana de la población juarense. Escenario sobre el cual se proyecta la calidad de vida de sus habitantes, y su geografía urbana marca diferencias de clase. No obstante Juárez se ha convertido en alternativa viable de sobrevivencia para miles de familias mexicanas que huyen del desempleo y carecen de opciones elementales de vida.

### **e) Perfil Económico**

Como hemos visto la década de los 60's es punto de referencia obligado para comprender al Juárez de hoy. En el plano económico, se inicia el paso de un modelo de desarrollo basado en el comercio y los servicios, sustentado en el turismo y comercialización del algodón producida en el Valle de Juárez, para

<sup>70</sup> Diario de Juárez 21 de febrero de 1997, p. 1B.

<sup>71</sup> Leticia Calderón Chelius, "Imágenes de desencuentro: Visiones de la Frontera Norte desde el Distrito Federal", en El Cotidiano, no. 77, México, UAM, julio-agosto, 1996, p.p. 11-14.

<sup>72</sup> Dato del INEGI, extraído del conteo de población y vivienda efectuado en 1995 dado a conocer por el Diario de Juárez, 17 de diciembre de 1996, p. 1B.



convertirse en una ciudad de cariz industrial cuyo principal rasgo es la de ser el municipio de industria maquiladora más importante en México.

El sector industrial prevaleciente en la ciudad a principios de los 60's era muy limitado, absorbía el 22% de la PEA, en contraste con el sector terciario que sobre todo en materia de turismo ocupaba el 56%. Si bien existía una zona industrial, apenas contaba con una cervecería, una productora de whisky y dos empresas vinculadas con el sector primario. Había además, numerosos talleres en dónde se empleaban carpinteros, ladrilleros, ebanistas entre otros. Por cierto el establecimiento industrial que ocupaba mayor número de empleados era la cervecería Cruz Blanca con apenas 395 obreros<sup>73</sup>, cantidad que dista en mucho con los más de 5 mil empleados que la RCA emplearía tiempo después.

Como podemos ver la industria ocupaba un lugar modesto dentro de la economía del municipio. El vigoroso crecimiento industrial logrado a raíz del impulso de la maquila sobre todo durante la década de los 80's lleva a convertir este sector en el más importante de la economía al ocupar el 49.3% de la PEA de acuerdo a los registros de 1990, en tanto que el sector terciario vio reducida su participación en 45.0%.

Por lo que respecta a la agricultura, en 1955 las empacadoras y despeditadoras de algodón aportaron el 27.4% de la producción bruta total del municipio. 10 años después esta aportación se reduce al 5% debido a la crisis del algodón en el mercado mundial. El declive del sector agrícola se profundiza con el paso de los años. En 1965 el 6.9% de la PEA participaba en este sector productivo, para 1990 se reduce su presencia a apenas el 1.4%<sup>74</sup>. De hecho terrenos que antes eran de uso agrícola sirvieron para dar paso a la construcción de parques industriales y asentamientos urbanos como ocurrió incluso con los ejidos Salbácar y el

<sup>73</sup> Sergio García, *op.cit.* p.65

<sup>74</sup> Lilia Venegas, *op.cit.* 37

Zaragoza (dos de los 11 ejidos que conformaron el sistema ejidal del municipio con 93 380 hectáreas<sup>75</sup>); junto con terrenos privados de rica fertilidad agrícola que fueron asiento del primer parque industrial (el Bermúdez)

A partir de que en 1965 que se instala la primera planta maquiladora; la Nilsen, (procesadora de cupones), se inaugura el proceso de maquilización de Ciudad Juárez. Para 1970 existían 22 plantas maquiladoras que ocupaban 3165 empleados. En 1975 el número de plantas maquiladoras aumentó a 86 con 19, 775 empleados. Un lustro después, en 1980 existían ya 121 plantas que ocupaban 39,402 personas; para 1990 los registros nos hablan de 287 maquiladoras con 128,357 empleados. Estos últimos datos ya nos hablan del auge explosivo de la maquila en la década de los 80's que se da en el contexto de una creciente desregulación económica, producto del cambio del modelo basado en impulsar el sector exportador y reducción de los salarios reales, como vía para enfrentar la crisis económica y el desempleo que se desató a principios de la llamada década perdida. De acuerdo a datos del INEGI del mes de febrero de 1997 la IME empleaba 178 mil personas en 325 plantas en Ciudad Juárez (Ver Gráficas Anexo). La presencia de la maquila en la entidad es tal que la SECOFI considera que el 68% de la población económicamente activa en esta entidad son obreros de la maquila. Se estima además que el 50% del Producto Interno Bruto de todo el estado de Chihuahua proviene de la industria maquiladora<sup>76</sup>

#### **f) Perfil Político**

Ciudad Juárez ha vivido intensas jornadas político electorales desde 1983. En ese entonces el anticentralismo acendrado, catalizado por la crisis económica, en el contexto, de la devaluación de 1982, afecta de manera severa la economía de los juarenses y pone en guardia a los empresarios Chihuahuenses ante la

<sup>75</sup> Diario de Juárez 18 de noviembre 1996, p. 3B.

<sup>76</sup> El Financiero 8 de julio de 1996

### *Mujer, familia y maquila en Ciudad Juárez Chihuahua.*

nacionalización de la banca. El descontento se traduce en triunfos electorales del PAN. En 1983 Juárez junto con otros 6 municipios, los más grandes de la entidad, dejan al 75% de la población de Chihuahua bajo administraciones municipales panistas, situación que además sería un anticipo de lo que a la postre permearía la realidad política nacional: ante la crisis de legitimidad del partido de estado y la capitalización de que hace el PAN del malestar ciudadano sobre todo de las clases medios y los sectores conservadores

Desde principios de los 80's Juárez ha sido gobernada por 5 presidentes municipales, (dos del PRI y tres de PAN):

- De 1983 a 1986 el empresario neopanista Francisco Barrio Terrazas, actual gobernador del estado de Chihuahua, líder carismático que encabezando acciones de resistencia civil logrando gran popularidad (curiosamente en su gestión administrativa combate lo que promovió).
- De 1986 a 1989 el empresario Jaime Bermúdez por el PRI
- Entre 1989 y 1992, Jesús Macías también por el PRI.
- Durante el trienio 92-95 nuevamente el PAN recupera los poderes municipales quedando en manos del empresario Francisco Villarreal (quien se hiciera celebre por haber puesto una caseta de cobro municipal en el puente internacional Santa Fe enfrentándose al gobierno federal, en protesta por no transferir parte de lo recaudado en los puentes internacionales, acción, que por cierto, le costaría ir a la cárcel), y
- De 1995 a 1998 repite el PAN, ahora con Ramón Galindo .

He querido traer a colación este punto que sería materia de otra investigación, debido a que Juárez se ha distinguido por su fuerte actividad política, en donde las mujeres han jugado un papel destacado nucleadas en agrupaciones políticas

partidistas o comunitarias, esto estimulado por los tajantes problemas que afectan a la ciudad y, además por los efectos negativos que originan el centralismo que se vive.

### **3.2 LA INDUSTRIA MAQUILADORA EN CD. JUÁREZ HOY.**

Los años 90's se han convertido en una década en dónde se ve en retrospectiva y prospectiva el nacimiento, crecimiento, auge y futuro de la industria maquiladora. Hacer un corte de caja sobre el resultado de 30 años de industria, se ha convertido en un tema de reflexión que preocupa a diversos sectores juarenses. Observado a nivel macro económico es innegable el efecto positivo de la maquila, por las divisas que produce y la cantidad de empleos que genera. Pero no se puede pasar por alto los resagos existentes entre el desarrollo de la maquila y las secuelas en sus efectos sociales

La industria maquiladora ha sido la locomotora que ha arrastrado el crecimiento demográfico urbano de Ciudad Juárez, sin embargo existe una brecha entre el crecimiento de esta industria y una infraestructura social de servicios acorde a las necesidades de su población.

El saldo de más de 30 años de maquila se traduce en: crecimiento desbordado de la ciudad; enormes carencias de infraestructura, y problemas de contaminación que la han llevado a convertirse en una de las ciudades más afectadas por estos problemas. Por otro lado el crecimiento de la economía informal, como una forma de integrar el ingreso familiar, que entró en auge por los bajos salarios obtenidos mediante los empleos formales, o como una estrategia alternativa de sobrevivencia familiar, es tema que inquietan y que lejos de resolverse tienden a complicarse. Los investigadores señalan las aberraciones cometidas por los responsables de los destinos económicos y políticos de la entidad (que no pueden dejar de verse desde la perspectiva de los poderes nacionales), hablan de la

ausencia de planes, de vacíos en programas que vinculan a los diversos sectores de la población y no únicamente que se trate de beneficiar a la maquila y a los grupos de poder dominantes; indican que la falta energía para aplicar medidas de carácter ambientalista, etc.. No existen programas de trabajo integrales que traten de resarcir los desequilibrios generados por el desordenado crecimiento registrado. El testimonio de Miguel Ángel Calderón, director de la Cámara de la Industria de la Transformación, quien en una entrevista concedida al Diario de Juárez nos da una idea del futuro inmediato

"De todos es conocido el crecimiento explosivo que ha tenido la ciudad sobre todo a partir de la década de los 70's. La actividad de la industria maquiladora y la propia experiencia que ha tenido aquí ha provocado el deseo de continuar y crecer en esta zona con las consecuentes efectos en el crecimiento de la ciudad"

"La ciudad crece y se van improvisando calles, acciones de dotación de agua, luz, sin ninguna planeación propiamente dicha, a pesar de que las empresas, específicamente las maquiladoras, están demandado información para saber lo que va a pasar aquí durante los próximos cinco años" Ilustrando al respecto el representante empresarial relata durante la misma un encuentro con un empresario Alemán

"Oiga, yo quiero tener en un lapso de dos años 5 mil trabajadores, ahorita tengo 250, me podría decir usted como va ha estar la economía nacional" "No, le digo, no sé ni lo que va a pasar mañana - mano- para nosotros la situación estratégica de la ciudad es muy importante" "Por varios lados la situación geográfica, y la gran capacitación, la gran disciplina laboral que se ha ido gestando a la vuelta de los años, en Cd. Juárez se han dado factores trascendentes y esto lo queremos capitalizar", en relación a las preocupaciones fundamentales del sector industrial señala "Saber hacia dónde va a ir la ciudad en los próximos cinco años, en términos de lo que será la obra pública. Si realmente como ciudad -esto que lo digan los técnicos- está en capacidad de seguir recibiendo más empresas maquiladoras"

Y continúa el dirigente empresarial

"Hay una corriente a nivel nacional, de no permitir que la maquiladora siga creciendo en el Norte, y se quiere difundir a lo largo del país. Lo que hemos visto es que el

norteamericano sigue prefiriendo Cd. Juárez por que tiene la comodidad de El Paso, que es utilizada como ciudad dormitorio y Juárez como ciudad de trabajo. Finalmente ante la interrogante de ¿si hay desaliento y desesperanza? el Sr. Calderón respondió "Claro, para la autoridad esto es un reto. Pero creo que hay que sobreponerse. Y por lo menos, poder en un determinado momento diseñar hacia dónde queremos ir como ciudad. Y finalmente quien venga también que ayude. Podemos replantear el proyecto a fin de que las empresas que se instalen colaboren un poquito mas con la ciudad, para que esta no tenga los rezagos que afronta y padece actualmente"<sup>77</sup>

Es evidente que se presentan en la conciencia empresarial, la relación entre el crecimiento de la maquila y los rezagos urbanos producidos por falta de planeación pero lo que más llama la atención son sus vacíos en la planeación a 30 años de instalada la industria maquiadora.

Sobre el futuro de la maquila se pueden observar las siguientes tendencias en Juárez.

- Aún cuando se considera que la maquila no tendrá el impetuoso auge de los años 80's, son numerosas las empresas que están tratando de abrir nuevas plantas maquiladoras.
- Hoy en día se cuenta con 325 maquiladoras que dan empleo a 178 mil personas. Se espera que para el año dos mil existan 400 maquiladoras.<sup>78</sup>
- Tendencia de modernización tecnológica. En efecto desde la década de los 80's se ha observado la instauración creciente de maquiladoras altamente tecnificadas que a su vez requieren de personal calificado.

<sup>77</sup> Diario de Juárez, 8 de diciembre de 1995, p. 14 B.

<sup>78</sup> Diario de Juárez, 18 de octubre de 1996, p. 1B.

#### CAPITULO IV: MUJER Y FAMILIA

##### **4.1. La opción de la maquila como estrategia de sobrevivencia familiar asumida por las mujeres.**

Con la asunción de las políticas neoliberales (contracción del mercado interno, reducción de salarios reales y recortes del gasto social, entre otros) en la mayor parte de los países de América Latina se ven crecer los índices de pobreza.<sup>79</sup> Esta situación lejos de superarse se acentuaron, desde la década de los años 80's. En México los porcentajes de población en estas condiciones pasó del 45.8% en 1981 al 58.5% en 1984 y a 59% en 1988 lo cual significó un aumento en 14.2 millones de personas al pasar de 34.6 a 48.8 millones entre 1981 y 1988<sup>80</sup>. Estas carencias, en México y de hecho para casi toda América Latina, que en algún momento se vieron como transitorias persistieron, y se establecieron como uno de sus rasgos estructurales. Ante esta circunstancia han sido, las familias quienes han absorbido las repercusiones de la crisis económica, que data de 1982 enfrentando la menguada capacidad de consumo (de hecho, de 1981 a 1990, disminuyó el poder adquisitivo de los mexicanos en 45%<sup>81</sup>).

Una de las estrategias para enfrentar la reducción del ingreso familiar ha consistido en colocar una mayor cantidad de miembros de la familia, incluyendo niñas y niños, en el mercado de trabajo formal e informal

<sup>79</sup> CEPAL. "Los Grandes Cambios y la Crisis: Impacto sobre la Mujer en América Latina", Santiago de Chile, ONU, 1990, p. 65-75.

<sup>80</sup> SALLES, Vania. "Mujeres y Hogares en México, ¿Cada Vez más Pobres?", en *Cuanto Cuesta la Pobreza de las Mujeres: Una perspectiva de América Latina y el Caribe*, México, Unifem, P. 72

<sup>81</sup> Datos citados por Ruben Leñero. "La Familia y sus Respuestas Organizacionales ante la Crisis", en Mario Luis Fuentes *et. al.*. "La Familia: Investigación y Política Pública", México, Unicef/COLMEX/DIF, 1996, p.17

En América Latina se observan dos tendencias, por una parte, una mayor inserción de la mano de obra femenina permanente y, por la otra, la ampliación de los hogares dirigidos por mujeres.

Por lo que respecta a la primera se observaron cambios en los patrones de incorporación de la mujer al mercado de trabajo de acuerdo a la edad y a su condición civil. Mientras a principios de los 70's era factible observar que la mayoría de las mujeres mexicanas que desempeñaban trabajo extradoméstico lo hacían a edades jóvenes antes de cohabitar conyugalmente y tener hijos. Este perfil contrastaría con lo observado en la década de los 90's. En 1993 la Encuesta Nacional de Empleo Urbano refiere que las mujeres ya no abandonarían sistemáticamente el trabajo debido al matrimonio y a la crianza de los hijos, de hecho, es en el grupo de edad de los 30 a 44 años donde se registra el mayor nivel de participación económica. En otras palabras, ocurre con mayor frecuencia que mujeres en etapas de crianza de los hijos, trabajan. Esta tendencia se observa con mayor regularidad en poblaciones urbanas con más de 100 mil habitantes, como es el caso de Ciudad Juárez.

Por lo que hace al creciente número de jefas de familia, encontramos que las estadísticas en México acusan un crecimiento importante, ya sea por viudez, separación o divorcio, y una creciente presencia de madres solteras. Para el caso de México existen casi 3 millones de jefas de familia de acuerdo a los censos nacionales de 1990.

Continuando con las estadísticas nacionales tenemos que en el periodo comprendido entre 1970 y 1990 las jefaturas femeninas se incrementaron en casi 22 % al pasar del 13.5% al 17.3%; otro rasgo de este grupo de población es que en el 92% de casos no cuentan con una pareja conyugal residiendo con ellas. Esto contrasta notablemente con la percepción social en relación a los jefes de familia en donde la presencia de la cónyuge femenino se obvia. También es de



destacar que las jefas de hogar hoy en día son más jóvenes que en el pasado, debido a que anteriormente las jefaturas femeninas obedecían más a viudez que a divorcios o separaciones como ocurre actualmente, además del ya mencionado aumento significativo de madres solteras<sup>82</sup>.

El crecimiento de las jefas de familia tiene implicaciones sociales. Entre ellas se encuentra que los mayores niveles de pobreza por no contar con adecuados sistemas de seguridad social y de apoyos institucionales que respaldan este tipo de familias. En este grupo de población la cuarta parte no cuentan con instrucción alguna, por lo que los puestos de trabajo son los peor remunerados<sup>83</sup>, los de menor calificación y por ende, los de más baja jerarquía. Por ello es que las personas de estos hogares se encuentran en condiciones de vulnerabilidad<sup>84</sup>.

Esta condición de vulnerabilidad es factible observarla dentro de la cotidianidad toda vez de que las jefas de hogar se ven forzadas socialmente a cumplir la llamada doble o triple jornada (cuando ocupan dos trabajos remunerados, muchas veces el segundo es dentro de la economía informal). En el marco de la estrechez

<sup>82</sup>En relación a la viudez nos dice Vania Salles: "El descenso de la mortalidad ha disminuido la probabilidad de que la pareja se disuelva como consecuencia de la muerte de alguno de los conyuges aplazando entre los sobrevivientes la experiencia de la viudez". Y con respecto a las disoluciones del matrimonio apunta lo siguiente: "El incremento de la separación y el divorcio ha sido interpretado por algunos autores como crisis de valores en la sociedad, evidencia de una mayor fragilidad de las primeras nupcias y signos de inestabilidad familiar. Cabe señalar, sin embargo, que el divorcio no es una desviación: se inscribió en la nueva lógica del matrimonio. La puerta del divorcio se abrió cuando el matrimonio se transformó de un sacramento eclesástico indisoluble en un contrato acordado delante de la sociedad civil, pues todo contrato de dos partes puede ser roto de acuerdo con las modalidades previstas por la ley." Vania Salles, "Mitos y Creencias Sobre la Vida Familiar", Revista Mexicana de Sociología, UNAM Número 2, 1996, p. 125-126.

<sup>83</sup> INEGI, "La Mujer Mexicana: Un Balance Estadístico de Fin de Siglo", 1995, México, INEGI, p. 26.

<sup>84</sup> Se entiende por población vulnerable a aquellas personas, familias y comunidades imposibilitadas por razones físicas, de edad y condición socioeconómica para satisfacer por sí mismas sus necesidades más urgentes y de manera más amplia a los grupos sociales que no encuentran, estructural o coyunturalmente, condiciones de vulnerabilidad social en los mecanismos clásicos de integración: nexos familiares, empleo, educación, seguridad social y acceso de crédito al financiamiento, entre otros. Mario Luis Fuentes, "Vulnerabilidad Social y Política Pública", en Mario Luis Fuentes op.cit., p.10.

material para sobrevivir y la manera como se enfrentan sus limitaciones, se da lo que se identifica como la transmisión intergeneracional de la pobreza<sup>85</sup>.

Explicuemos. Es precisamente en este tipo de familias (las encabezadas por mujeres) en las que se incorpora a una mayor cantidad de miembros de la familia en el mercado de trabajo que incluyen a niños y a niñas. Esto último se observa frecuentemente entre menores de edad. En Juárez dan lugar a la alteración de actas de nacimiento por parte de los padres de menores de 13 o 14 años a fin de que justifiquen formalmente la edad reglamentaria para poder incorporarse al trabajo asalariado. Esta práctica hace que principalmente las hijas dejen tempranamente el uniforme de la escuela por el de la maquila. La inclusión de menores de edad dentro del mercado de trabajo como estrategia de sobrevivencia forma parte de la realidad latinoamericana<sup>86</sup>. También se da el caso de los niños varones que cruzan el borde fronterizo para subemplearse en El Paso, esto que es considerado un agudo problema social para las autoridades fronterizas, probablemente también forme parte de las estrategias de sobrevivencia de los hogares encabezados por mujeres en Ciudad Juárez<sup>87</sup>.

En ciudad Juárez esta tendencia de feminización de la pobreza se ve con toda claridad, como habremos de describirlo más adelante cuando contrastemos a las madres solas con aquellas que reciben apoyo de sus pareja.

<sup>85</sup>En una de las entrevistas llevadas a efecto en Ciudad Juárez en marzo de 1998 Rosa M. me refirió una anécdota en donde una mujer de la maquila al saber que había alumbrado a una niña comentó con tristeza que había nacido una obrerita para la maquila.

<sup>86</sup>Juan Anderson y Martín de La Rosa, *Estrategias de Sobrevivencia entre las Familias Pobres de la Frontera* en *Memorias de la Frontera Iberoamericana*. Ayer y Hoy, Instituto de Investigaciones Históricas UNAM-UABC, Tijuana, 1988, p.2

<sup>87</sup>Uno de los problemas más lacerantes que padece la frontera juarese, es el de los niños migrantes, durante 1996 fueron deportados un promedio de 200 menores mensualmente, la mayoría de ellos son originarios de Juárez., *El Universal*, 8 de marzo de 1997.

Relacionando este fenómeno social con lo que ocurre específicamente en la IME, diremos que el empleo en la maquila se convierte no sólo en una estrategia de sobrevivencia para las familias juarenses, lo es también para aquellas que ven en el norte una opción de vida y trabajo en un contexto nacional de desempleo urbano y agrícola, que en particular se acentúa en la década de los 80's.

Sin presentarse un patrón lineal de incorporación de la mujer al mercado laboral existen algunas trayectorias paradigmáticas que permiten ilustrar sobre las formas como ocurre su incorporación al trabajo remunerado, concretamente al trabajo en la maquila.

Estos son algunos de los casos que se pueden observar con regular frecuencia entre familias pobres de Juárez.

**Mujeres migrantes.** De hecho dentro de las estrategias de migración, existen casos en los que las mujeres (esposa o hijas o/y hermanas) huyendo del desempleo llegan de avanzada a Juárez pensando en trabajar dentro de la maquila<sup>88</sup>. Aprovechando redes sociales establecidas por varias generaciones de migrantes, encuentran acomodo temporal con amistades, o familiares o bien en alguno de los albergues para migrantes en tanto consiguen trabajo, y poder rentar alguna vivienda que les permita adaptarse a su nueva realidad. Posteriormente llegarán los hombres.

Puede ocurrir que migrando en parejas, ambas partes deciden integrarse al trabajo, pero también llega a ocurrir que el hombre pase a los Estados Unidos y la mujer no vuelva a saber de él, por lo que se ven obligadas a regresar a sus lugares de origen o bien a incorporarse a la maquila, si es que hasta en ese momento no lo habían hecho.

---

<sup>88</sup> Entrevista a Thomas Mc. Gregor en la casa del migrante en Ciudad Juárez marzo de 1996

### *Mujer, familia y maquila en Ciudad Juárez Chihuahua.*

Dentro de este proceso, las familias recién avocindadas, una vez que normalizan su estancia, es común que se involucren con agrupaciones urbano populares, quienes mediante invasión de predios se allegan de alguna vivienda de manera informal y poco a poco emprenden estrategias de lucha comunitaria con el propósito de obtener servicios de infraestructura urbana. Destacan en este tipo de lucha social la participación sobresaliente de las mujeres que por cierto es uno de los rasgos típicos en la conformación de las ciudades latinoamericanas en estos tiempos de crisis.

**Mujeres residentes en Juárez** En este grupo uno de los casos paradigmáticos lo podemos encontrar con las historias de familias juarenses, en que las hijas se incorporan al trabajo de la maquila como una manera de complementar el ingreso familiar o ya casadas, ingresan a trabajar por la imposibilidad de vivir únicamente con el ingreso del hombre. Situación que se torna inevitable para las mujeres solas y que tienen hijos en época de crianza.

Por otro lado también se dan los casos en los que mujeres jóvenes no se ven precisadas a trabajar por presiones económicas dentro de la familia, lo hacen como una manera de allegarse sus propios ingresos y abrir espacios de poder dentro de la familia, renunciando a desempeñar exclusivamente labores del hogar. Cobrando mayor conciencia de sus necesidades individuales modifican el sentido tradicional de ser mujer, por el hecho de incorporarse al trabajo en la maquila. En Juárez por ejemplo los salones de baile, son espacios saturados por mujeres en búsqueda de diversión.

Independientemente de cual sea la vía de acceso para el trabajo dentro de la maquila, el paso por esta industria no se vislumbra para las mujeres como una estrategia de vida a largo plazo<sup>69</sup> ( a principios de los 80's Guillermina Valdés Villalba reportaba que en diversas investigaciones se había encontrado que la

<sup>69</sup> Entrevista a Ana Bergareche en la sede del COLEF de Cd. Juárez, en marzo de 1996.

vida laboral era de siete a diez años como máximo y tres años como promedio<sup>90</sup>). De hecho la rotación de su fuerza de trabajo, que alcanza hasta el 10% mensual, es muestra de ello .

Dentro de esta dinámica es común observar que se pase del trabajo de la maquila a otro tipo de empleos formales o informales: empleándose como domésticas en El Paso (usando el pasaporte local, muchas de ellas laboran ilegalmente ganando hasta cinco dólares por hora<sup>91</sup> cantidad muy superior a lo que pagan en la maquila); creando un pequeño negocio de comida, dedicándose a la venta de "segundas" (comercio de mercancías de uso procedentes de los Estados Unidos). Esto forma parte de las estrategias de vida para las mujeres trabajadoras en Ciudad Juárez. Sea como fuere las opciones no son muchas. El trabajo remunerado es una necesidad para las mujeres de los sectores populares y el trabajo en la maquila es la fuente de empleo más fácil y segura

Aquí es pertinente señalar que no existen en sentido estricto las familias maquiladoras. Puede ocurrir que en las fases más desarrolladas del ciclo de vida familiar alguno de los hijos trabaje en los Estados Unidos, el esposo labore en el ramo de la construcción, alguna de las hijas lo haga como secretaria, otra, eventualmente como empleada dentro del sector servicios y la madre labore por temporadas dentro de la maquila<sup>92</sup>. No es raro observar que los integrantes de una misma familia concurren individualmente en diversos sectores de actividad, es decir que es factible que una sola persona pase de un sector a otro por ejemplo la madre se desempeñó en alguna época en la maquila, posteriormente se integra

<sup>90</sup> Guillermina Valdes Villalba, "Aprendizaje en la Producción y Transferencia de Tecnología en la Industria Maquiladora de Exportación", en Jorge Carrillo, "Reconstrucción Industrial: Maquiladoras en la Frontera México-Estados Unidos", México, COLEF/CONACULTA, 1990, p.374

<sup>91</sup> *Diario de Juárez*, 22 de noviembre de 1996.

<sup>92</sup> Luis Reygadas, "Un Rostro Moderno de la Pobreza," Chihuahua, Escuela Nacional de Antropología/ Gobierno del Estado de Chihuahua, 1992, p.108

al sector informal y más adelante pase de migrante a El Paso Texas para emplearse como doméstica u otra actividad .

#### **4.2. Perfil de las mujeres de la maquila en Cd. Juárez**

Tomando como base el trabajo de Luis Reygadas, Un Rostro Moderno de la Pobreza, en que se da información cuantitativa obtenida de un muestreo estadístico llevado a efecto en diversos municipios de Chihuahua presentó el perfil de la mujer que labra dentro de la maquila en Ciudad Juárez.

Son originarias de Ciudad Juárez en un 34.3% (aunque el propio Reygadas comenta que en un estudio de Guillermina Valdés Villalba se reportó el 46%). El 65.7% son migrantes (41.6% tienen más de 5 años de residir en Juárez), la mayoría proceden de un medio urbano, y sus padres no tienen como antecedente vínculos con el trabajo industrial en la mayoría de los casos (la ocupación más frecuente para el padre fue la agrícola con el 26.1% y la progenitora se dedicó al hogar en el 86.6% de los casos). Otro dato por demás importante radica en el hecho de que la maquila marcó la iniciación laboral para el 65.8% de las entrevistadas, lo cual refuerza la tesis de que la maquila es la opción más sencilla para conseguir empleo y que, en muchos de los casos, será la puerta de acceso a otros mercados de trabajo tanto formal como informal.

En cuanto al promedio de edad, Reygadas encontró que tienen 26 años, situación que contrasta con lo reportado por Carrillo quien encontró en su investigación sobre mujeres maquiladora en Ciudad Juárez que el 76.4% de las mujeres tenían entre 16 y 24 años<sup>92</sup>. El dato resulta interesante si tomamos en cuenta que el trabajo de Reygadas se llevo al cabo diez años después de lo reportado por Carrillo. Por lo que respecta a la escolaridad encontró que lo más común era que tuvieran la primaria completa en el 35.1% de los casos, y

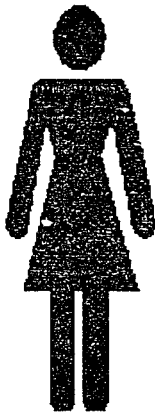
<sup>92</sup> Jorge Carrillo y Alberto Hernández, "Mujeres Fronterizas en la Industria Maquiladora", México, SEP-CEFNOEMEX, 1985, P.112

secundaria incompleta el 19.3% de las entrevistadas. En promedio Reygadas encontró una escolaridad de 7.3 años

La industria maquiladora emplea casi la tercera parte de la población ocupada de Ciudad Juárez y genera una cantidad importante de empleos indirectos. Concentrándonos en los porcentajes por género tenemos que casi el 45.0% de las mujeres activas se hallan trabajando en esta industria, en tanto que entre los hombres se ocupa en un 21.4%. Como dato que es de llamar la atención en la industria no maquiladora tenemos que del total de la fuerza de trabajo por género el 20.4% eran representados por hombres, en tanto que el 2.5% por mujeres.<sup>54</sup>

<sup>54</sup> Jorge Carrillo et al. "Condiciones de Empleo y Capacitación en las Maquiladoras de Exportación en México", COLEF, México, 1993, p.25

## LA OBRERA TIPICA EN LA MAQUILADORA DE CD. JUAREZ



TIENEN 26 AÑOS EN PROMEDIO

NACIO EN UNA CIUDAD GRANDE 60.2%

ES MIGRANTE 65.7%

SU PADRE NO SE DEDICA (O) AL TRABAJO  
INDUSTRIAL 83.9%

SU MADRE SE DEDICA AL HOGAR 86.6%

TIENE 7.3% DE ESCOLARIDAD PROMEDIO

TIENE HIJOS 66.2%





#### **4.3. Vida cotidiana, mujer y maquila en Ciudad Juárez.**

La participación creciente de la mujer en el mercado laboral con el arribo de la maquila, se da a mediados de los 60's en un contexto de desempleo masculino, consecuencia de la crisis de la producción algodonera y la supresión del Programa Braceros.

Desde entonces la participación de la mujer al ingreso familiar primero, como hija y más adelante, como madre de familia proveedora o jefa del hogar trastoca la cotidianidad de la población citadina. Estas identidades se perciben al observar los grandes contingentes de mujeres camino a los parques industriales que esperan abordar las "ruterías" que aguardan en sus terminales en los alrededores de Catedral en el viejo centro y que las llevará al trabajo. También se pueden constatar estas identidades, por los cambios experimentados en la subjetividad de las mujeres y en la manera como se vive las relaciones familiares en el interior de sus hogares. La mujer proveedora y el hombre desempleado, o subempleado que se han mantenido dentro de las imágenes patriarcales, en tiempos de cambios culturales sufren fuertes conflictos en las relaciones de género al interior de las familias.

El afán del hombre de seguir detentando autoridad de manera rígida en el seno del núcleo familiar, frente a una mayor conciencia de la mujer sobre sus derechos ciudadanos y sus necesidades individuales, a contrapelo de las imágenes tradicionales de lo que significaba el ser mujer, ha modificado la estructura de las familias y han incrementado el índice de las disoluciones maritales, originando la formación de mujeres cabeza de familia. Andando e tiempo es posible que se integren en familias compuestas, a partir de la vinculación con otros hombres que a su vez pueden proceder de familias disueltas. Aun cuando también es factible

observar parejas estables que se han modernizado en sus roles, en las que, tanto la mujer como el hombre comparten por igual el ingreso familiar, las responsabilidades domésticas y el cuidado de los hijos en un ambiente sin violencia doméstica.

Para entender cómo se ha dado el cambio de la subjetividad de la mujer de la maquila veamos como transcurre su cotidianidad.

La manera como cursa la vida entre las mujeres que laboran en la maquila depende de la combinación de una serie de factores, el estado civil; si tiene hijos o no, si cuentan con el apoyo de su pareja, si vive o no con la familia de origen; si únicamente se vive con el esposo y los hijos, y, el momento del ciclo de vida familiar, es decir, si se está en la etapa de crianza de los hijos o estos se encuentran en edad escolar. Para efectos de este trabajo nos concentramos por una parte en las madres que tienen hijos en etapa de crianza y edad escolar, centrando nuestra atención en un primer momento en las madres que cuentan con sus parejas y posteriormente trataremos el caso de las madres solteras, viudas o separadas que viven únicamente con su prole, mejor identificadas como madres solas, como se les suele llamar en Ciudad Juárez y que viven además, fuera de la familia de origen.

Pero ¿Cómo es un día en la vida de las mujeres de la maquila que son madres?. El primer turno arranca a las 6 de la mañana y para ello tienen que levantarse entre 4 y 5, para poder preparar su salida al punto en el que pasa la "rutera" que va a la fábrica. Después de 8 horas de jornada laboral dentro de las cuales se intercalan dos descansos de 15 minutos y media hora para comer, es común que se agregue otra hora para compensar el sábado que se labora únicamente para horas extras; por ende ocurre que se liberan del trabajo después de 9 horas de permanecer en la fábrica, esto es entre las 3 y 4 de la tarde, para llegar a su casa

entre 4 y 6 considerando que el tiempo promedio de transporte varía entre una y dos horas<sup>95</sup>.

Es menester señalar que la intensidad del trabajo de la maquila provoca un desgaste físico, mental y nervioso, que no se alcanza a reponer del todo durante el tiempo de descanso y que al paso de pocos años provoca un deterioro prematuro que se proyecta en el cotidiano estrés, generado por el carácter repetitivo del trabajo y por los ruidos estridentes generados al interior de muchas de las fábricas, también es común que padezcan enfermedades renales o al cabo de varios años aparezcan afecciones en la columna vertebral a consecuencia de que permanecen sentadas muchas horas en una misma postura, o bien puede pasar que por el contacto con agentes químicos, les resulten diversas enfermedades cutáneas, respiratorias, etc.<sup>96</sup>. Este es precisamente el fundamento por el que no se asume a la maquila como una estrategia de vida a largo plazo.

De vuelta a su casa después de concluir la jornada, que ahora ya sabemos lo extenuante que es, se inicia la segunda jornada, el trabajo doméstico, de tal suerte que a las labores repetitivas de la fábrica dan pie a que la segunda jornada sea más fatigosa, sobre todo si se encuentra en la etapa familiar de crianza de los hijos, o sé es mujer sola o no cuenta con ningún tipo de apoyo familiar, o si se tiene pareja ésta la maltrata. Por el contrario la carga se puede aligerar si la pareja o los hijos se han involucrado en las tareas del hogar. De cualquier forma la mujer termina la rutina extenuada y se dispondrá a tratar recuperar las energías durante el sueño que le permitan reanudar de nueva cuenta la jornada al día siguiente.

<sup>95</sup> Estela Suárez. "Industria Maquiladora de Exportación y Fuerza de Trabajo Femenina" (estudio comparativo entre Ciudad Juárez y Reynosa), versión preliminar, México Centro de Investigaciones multidisciplinarias y Mujeres en Acción sindical (MAS), 1993. P.218

<sup>96</sup> Melchor Palomares Cera. "El Proceso de Salud Enfermedad en la Industria Ensambladora Electrónica (Maquiladoras)", Tesis para obtener el título de licenciado en medicina familiar, por la Universidad Autónoma de Chihuahua, 1985, p.p. 37-38.

De nueva en la maquila la hora del receso o del "lunch" es un momento importante. En ellos comparten las peripecias e inquietudes de su mundo, se hablará lo mismo de Selena, o Bronco o Luis Miguel, que de sus venturas o desventuras amorosas; del hijo enfermo; del embarazo deseado o el indeseado; de los conflictos con el esposo; de su sexualidad, de los problemas de inseguridad de la ciudad; del acoso sexual de algunos supervisores; del último baile. O bien, se darán espacios a hurtadillas para la compra-venta de ropa o cosméticos; o se planeará ir a El Paso el fin de semana. De esta forma se lleva a la boca a la par de los alimentos placer y dolor experimentado por mujeres jóvenes, solteras, casadas, separadas o viudas. Socializan sus problemas en ese diálogo de vivencias, entre trabajadoras de diversas generaciones, disímiles experiencias y distintas procedencias. Ampliando el catálogo de respuestas dentro su individualidad ante sus problemas cotidianos más allá de lo que la tradición del ser mujer les había dictado, impactando de manera especial a las mujeres jóvenes de procedencia rural que padecen conflictivamente sus esquemas tradicionales del amor, la pareja y la familia. La conciencia de las mujeres con respecto a si mismas se ve ampliada.

Otro momento importante dentro de la cotidianidad que trastoca la conciencia de la mujer, es el del trabajo dentro de la comunidad, sobre todo los fines de semana. Hemos dicho que la manera más sencilla de allegarse de una vivienda, para el caso de la mayoría de las familias en Ciudad Juárez, es aprovechando los espacios que se abren dentro de las organizaciones urbano populares, como el CDP (Comité de Defensa Popular). Desde que se invaden los terrenos hasta que logran obtener los servicios básicos, las reuniones para hacer trabajos dentro de la colonia, o presión ante las autoridades municipales, juegan un papel importante en la formación de su conciencia. En este espacio se ventilan también los problemas del trabajo, los conflictos de pareja, los pesares del cuidado de los

hijos, logrando la conciencia de que los derechos son una conquista más que una concesión gratuita.

En el terreno de la sexualidad ocurre que la mujer la ejerce con mayor apertura pero con pobre cultura contraceptiva y el varón por su parte se siente tentado a demostrar su virilidad pero sin sentirse corresponsable de la prevención. Resultado: infinidad de embarazos no deseados.

En este sentido a la mujer de la maquila se encuentra estigmatizada, se les acusa de semiprostitutas -calificándolas despectivamente como "maquilocas"-, propiciadoras de la ociosidad masculina y del alcoholismo de sus cónyuges y, por si fuera poco, causantes de la delincuencia juvenil al no atender como "Dios manda" a sus hijos. De acuerdo a lo expresado por Lilia Venegas, la discriminada imagen de la mujer de la maquila es un fenómeno que se da con marcado énfasis en Ciudad Juárez. De hecho al ser inquiridas sobre su ocupación y declaran que trabajan en la maquila, y rápidamente manifiestan que no son como las otras <sup>97</sup>

La situación de la mujer de la maquila en Ciudad Juárez no es sencilla, Roberto García Villegas, menciona que con frecuencia se presenta el problema de la rescisión de contrato de trabajo o el despido a las obreras embarazadas, por resultar improductivas a las empresas. Hechos violatorios de sus derechos como trabajadora <sup>98</sup>

#### **a) Madres con pareja.**

La manera como vive este tipo de mujeres dependerá de como se encuentra estructurada la relación en el interior de la familia, la manera como se configuran

<sup>97</sup> Entrevista a Ana Bergareche en Cd. Juárez en marzo de 1996.

<sup>98</sup> Roberto García Villegas, "Derecho de Huelga en la Industria maquilataria en Ciudad Juárez", Ciudad Juárez, Tesis para la obtención del título de licenciatura, en derecho por la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, 1990, p.43

los ingresos, la forma como se desarrolla el trabajo doméstico incluyendo el cuidado de los hijos y si se presenta o no se presenta violencia en el hogar.

Existen casos en donde hombre y mujer trabajan en la misma fábrica. Uno de ellos cumple su actividad en un turno distinto a efecto de atender alternamente a los hijos. En este tipo de parejas se suscitan condiciones peculiares: ambos ganan el mismo sueldo y trabajan las mismas horas. Por lo que el formato de relación reúne condiciones para fincar relaciones más igualitarias. Sin embargo, este tipo de parejas, no es la norma, existen, no es raro encontrarlas pero no es lo predominante. Esto fue posible apreciarlo en el curso de nuestras entrevistas y concuerda a lo reportado por la literatura al respecto

Si se cuenta con el apoyo del compañero, existen mayores probabilidades de que la mujer se repliegue sólo al trabajo doméstico y al cuidado de los hijos durante la crianza de los niños que dura desde la lactancia hasta la edad preescolar. Es factible que durante esta etapa se incorpore a la economía informal como una alternativa de ingresos, tratando de no ir en menoscabo del cuidado de los hijos.

Existen mujeres que tienen compañero, pero éste depende absolutamente del ingreso de la esposa. En estas familias se invierten los roles: la mujer obtiene el trabajo remunerado y el esposo se encarga de las tareas del hogar.<sup>99</sup> También existen maridos que ni se integran a las tareas del hogar, ni intervienen en el trabajo remunerado y son mantenidos absolutamente por el ingreso de la esposa.

En el caso de que se cuente con la figura de "madre sustituta", esto es abuelas, bisabuela, hermana o cualquier pariente cercano femenino, e incluso las hijas mayores, se incrementan las posibilidades de que las madres con hijos

<sup>99</sup> Sandra Arenal. "Sangre joven: Las Maquiladoras por Dentro", México, Nuestro tiempo, 1989, p.93

pequeños se encuentren laborando<sup>100</sup>. Rodolfo Cruz señala que las mujeres con hijos menores de 6 años tienen menos posibilidades de participar en el trabajo remunerado en relación a las que tienen hijos de mayor edad. Una vez que crecen los hijos es factible observar que de no continuar estudiando estos, se integren al empleo remunerado. El ciclo familiar también tiene peso en la explicación del fenómeno.

#### **b) Madres solas**

Hemos dicho que por madres solas entenderemos a aquellas que enfrentan la responsabilidad no sólo en lo doméstico, también en lo económico, como proveedoras únicas sobre todo en el proceso de crianza de los hijos, a consecuencia de divorcios, separaciones o viudez. También se incluye a las madres solteras y que regularmente enfrentan esta responsabilidad sin ningún apoyo.

Las madres solas, es uno de los fenómenos que se han dado de manera creciente en Ciudad Juárez. De hecho, de los fenómenos propios de la frontera norte es el de contar con las tasas más elevadas de divorcios de todo el país<sup>101</sup>. Desgraciadamente en el Cuaderno Estadístico Municipal de Juárez no se precisa la cantidad de madres solas y mucho menos los tipos a los que pertenecen (esto es si se trata divorciadas, madres solteras o separadas). Por otro lado se sabe que los viudos y divorciados tienen más probabilidades de contraer segundas nupcias.

En aras de proporcionar una aproximación de este fenómeno a partir de la información disponible, tenemos que en un estudio efectuado en 1978 por Jorge

<sup>100</sup> Rodolfo Cruz Piñero, "Algunos Factores Asociados a la Participación Femenina en los Mercados de Trabajo: Ciudades de la Frontera Norte y Áreas Metropolitanas de México" en Frontera Norte Vol p.108

<sup>101</sup> Norma Ojeda de la Peña y Raúl González, "Mujer, Divorcio y Separación en el Norte de México", en Mujer y Frontera, Cd. Juárez, 1993, COLFF UACJ, p. 7-33

Carrillo y Aberto Hernández encontraron que el 16.4% de obreras entrevistadas eran divorciada y madres solteras<sup>102</sup>. Para 1989 en el trabajo efectuado por Reygadas, el 31.5%, de las mujeres trabajadoras de la maquila fueron identificadas como madres solas (dentro del mismo estudio representaron el 47.6% de las madres con hijos)<sup>103</sup>. Si estos porcentajes son proyectados para el total de mujeres dentro de la maquila en los años señalados tendríamos que del total de la maquila, en 1978 había alrededor de 3,486 de madres solas en tanto que para 1989 la cifra hubiera andado por los 20,817 mujeres<sup>104</sup>. Anualizando la diferencia de madres solas entre ambos estudios se tendría que el crecimiento de madres solas por año se dio en el orden del 17.5% anual. De ser lineal esta tendencia nos encontraríamos que de los 168,622 empleados de la maquila reportados en abril de 1996, si tomáramos como base que el 55% son mujeres esto es más de 92 mil empleadas, tendríamos que el 48% de las mujeres de la maquila serían madres solteras, esto es alrededor de 44 mil mujeres. Independientemente de cuales sean las cifras reales, la percepción en Juárez es que el grupo de madres solas, forman parte de una masa social. La verdad que impera dentro de todo esto es que se encuentran en situación de vulnerabilidad toda vez que no existe una infraestructura social de apoyo para ayudarles. La falta de guarderías es una muestra de ello. El citado estudio de Reygadas de 1989 estimaba que existían más de 21 mil niños, de días de nacidos a 4 años, hijos de operadores y operadoras de la maquila. En una entrevista efectuada a Yolanda Martínez jefa de guarderías del IMSS en Ciudad Juárez refirió que existen en la ciudad 8 guarderías, con capacidad de 1,700 cunas para niños hasta de cuatro

<sup>102</sup> Luis Reygadas, "Un Rostro Moderno de la Pobreza", *Op Cit*, p.24. Los datos corresponden al libro de Jorge Carrillo y Luis Hernández "Mujeres Fronterizas en la Industria Maquiladora", *op. cit.* p.115. Es pertinente señalar que el dato de 10.9% de madres solas lo presenta Reygadas sumando los datos de divorciadas y madres solteras dentro del estudio Carrillo y Hernández. Estos datos deben de tomarse con reservas debido a que en relación al dato de divorciadas no se especifica si se trata de divorciadas madres.

<sup>103</sup> Luis Reygadas, "Un Rostro Moderno de la Pobreza", *Op Cit*, p.23-25. Luis Reygadas maneja de igual manera el término de madres solas, para referirse a madres soltera y divorciadas sin precisar si viven con su familia de origen o por separado.

<sup>104</sup> *Ibidem* p.26



años de edad (la mitad de esas guarderías son comunitarias). Del total de lugares disponibles aproximadamente del 70% lo ocupan hijos de mujeres de la maquila. Como se puede apreciar el déficit de espacios de guarderías es bastante elevado<sup>105</sup>.

En otra entrevista, efectuada a Patricia Monreal, integrante de la OPI (Organización Popular Independiente) responsable de una de las guarderías comunitarias del IMSS ubicada en una colonia popular, comentó que en Ciudad Juárez existe un alto porcentaje de madres solteras<sup>106</sup>. Que para el caso de las más jóvenes lo común era que vivieran con los propios padres. Otra comentario efectuado por la entrevistada, es que por la falta de una cultura de guardería, muchas mujeres al solicitarles el cumplimiento de una serie de requisitos formales, como fotografías y actas de nacimiento, no se volvían a presentar, habiendo manifestado su necesidad optando por alojar al menor con algún familiar. En ocasiones ocurre que las hijas mayores de siete u ocho años, se les asigna la responsabilidad del cuidado de los hermanos menores. O se encarga a los menores con alguna vecina que, a cambio de una cantidad de dinero se hace cargo de los hijos de una o más mujeres, fungiendo como una suerte de guardería comunitaria informal.

En relación al ciclo de vida las madres solas durante la etapa de crianza de los hijos, son las que más resienten la doble jornada de trabajo pues necesitan más ingresos para sobrevivir y completan los faltantes buscando fuentes alternas (vendiendo ropa o cosméticos o trabajando horas extras en la fábrica). Puede ocurrir que la rutina se aligera si se cuenta con el apoyo de la familia pero de no ser así no hay alternativas. El trabajo doméstico se convierte en la segunda o triple jornada del día con todo el agobio que representa. Otra de las cosas que se pudo observar entre las mujeres de este tipo de familias es que en numerosos

<sup>105</sup> Entrevista efectuada en Cd. Juárez en marzo de 1996

<sup>106</sup> Entrevista efectuada en marzo de 1996

casos existen mujeres que tienen varios hijos con diferentes parejas. Puede suceder en el caso de que procedan de familias rurales, arrastrando las nociones de los hijos, como apoyo económico y familiar a futuro, decidan procrear varios lo cual significa en lo inmediato, empeorar la situación económica.

Hemos dicho en la asignación de tareas domésticas ha habido cambios en algunos casos significativos, sin embargo aún sigue recayendo el peso fuerte en las mujeres. Para el caso de las madres solas o casadas de Chihuahua, Reygadas y Borunda encontraron que en la educación de los hijos se presentan cambios genéricos importantes, al incorporar a hijos e hijas por igual en el trabajo doméstico situación que también es válida para Juárez más sin embargo el peso mayor recae en las hijas mayores quienes juegan el papel de madres sustitutas desde temprana edad (a los 6 o 7 años incluso) al hacerse cargo de los hermanos menores, cuando la madre sale a trabajar o bien se incorpora a temprana edad al trabajo llegando a ocupar también el papel de proveedora<sup>107</sup>. Los hogares encabezados por mujeres no son exclusivos de Juárez, forman parte de los rasgos característicos dentro los medios urbanos en América Latina.<sup>108</sup>

Otro de los rasgos relevantes en Ciudad Juárez y que también se puede observar en otras ciudades latinoamericanas<sup>109</sup> es el de que los hijos adolescentes de familias encabezadas por mujeres muestran mayor riesgo a caer en conductas anómicas, esto es, conductas delictivas o/y autodestructivas por medio de adicciones y propensos a enrolarse en pandillas juveniles violentas. Al respecto, en una entrevista efectuada a Luz María Villalba directora del COMO<sup>110</sup> al referirse

<sup>107</sup> op.cit. p. 121

<sup>108</sup> Patricia Chadija Ortiz "Sobrevivencia en la Ciudad. Una conceptualización de las Unidades Domésticas encabezadas por Mujeres en América Latina" en Alejandra Massolo Compiladora "Mujeres y Ciudad, Participación Social, Vivienda y Vida Cotidiana", Mexico, 1992 p.271-297

<sup>109</sup> Ibidem p. 292

<sup>110</sup> Entrevista efectuada en Cd. Juárez en diciembre de 1995 en las Oficinas del Centro de Orientación de la mujer Obrera (COMO).

a la relación existente entre las madres solas y la delincuencia juvenil retoma la hipótesis expresada por un párroco de Ciudad Juárez que trabaja con Jóvenes adolescentes, quien piensa que la falta de límites con los que crecen estos muchachos; al adolecer de una figura de autoridad como puede ser la del padre, afecta la vida social de los menores con las consecuentes transgresiones sociales. Este planteamiento, sin embargo sólo es factible apuntarlo a manera de hipótesis toda vez que no existen investigaciones al respecto que permitan hacer afirmaciones de manera categórica

A manera de hipótesis se pueden observar los factores que redundan en la reproducción de la pobreza en los hogares de las familias encabezados por mujeres que trabajan en Ciudad Juárez retomando lo observado por Patricia Chalita en su trabajo sobre familias encabezadas por mujeres en América Latina.

- Pobre calidad en el cuidado de los hijos.
- Carencias en calidad en las madres sustitutas
- Poca atención en la educación de los hijos.
- Deterioro en los valores sociales que tienen los hijos por la falta de atención<sup>111</sup>.

En este orden de cosas socialmente el varón, figura como una entidad ausente. Existe pero como no presencia, se sabe pero no se discute, se le identifica pero no se le reconoce. Al fin y al cabo la predominancia de los valores patriarcales termina por protegerlos, disculparlos u disimularlos. Figuran frecuentemente como padres biológicos de los hijos concebidos por las madres solteras; o como padres ausentes entre los hogares encabezados por madres separadas o abandonadas por ellos, y también como padres periféricos quienes permanecen en el hogar pero con precaria participación dentro de la dinámica familiar.

<sup>111</sup> Patricia Chalita, op. cit. p 294

Curiosamente en plano de las investigaciones sobre las jefas de familia tampoco aparecen estudios en torno a los varones , reproduciendo a estos niveles el prejuicio que considera a los hijos como paradero exclusivo de las madres. Este tema que será motivo de otra investigación, era necesario señalarlo.

El panorama de los hogares encabezados por mujeres involucradas en la maquila tiende a ser sumamente difícil, sobre todo en la época de crianza de los hijos, situación que se aligera una vez que crecen y son capaces de integrarse al trabajo, aun cuando signifique que tengan que abandonar la escuela y reproducir los esquemas de pobreza de la familia de origen

#### **4.4 Cambios en la mujer a 30 años de la maquila.**

Gilberto Jiménez, parafraseando a Heraclito dice que "ninguna generación se baña dos veces en el mismo río"<sup>112</sup>, de tal suerte que en la actualidad es pertinente hablar de tres generaciones de mujeres de la maquila, que forman parte del proceso de reedificación de la identidad de las mujeres de Juárez. En primer término tenemos a las mujeres jóvenes y solteras que se asemejan a las de la primera generación de la maquila y que tienen entre 16 y 22 años; en segundo lugar las mujeres que tienen más de 20 años y menos de 40 ubicadas en la etapa de crianza de los hijos, y finalmente, las mujeres que se hallan frente a una nueva realidad en donde tienen trabajo remunerado y han superado los conflictos entre su rol materno y el de la satisfacción de sus necesidades como persona .

Las mujeres de la primera generación de la maquila ingresaron en la industria en los años 60's o hasta mediados de los años 70's. Puede ser que sean amas de casa, se hayan involucrado en otros sectores formales de la producción; o que lograron colocarse como domésticas en los Estados Unidos con documentos

<sup>112</sup> Gilberto Jiménez "La Identidad Social o el Retorno del Sujeto en Sociología", trabajo presentado en el III coloquio Paul Kirehof, sobre identidad, UNAM- IIA S.F.

legales. Se pueden encontrar trabajando en el sector informal y pocas han persistido en mantenerse en el trabajo dentro de la maquila, la más de las veces retomando el trabajo de manera temporal. Estas mujeres son las que enfrentaron mayores dificultades con sus maridos debido a que era habitual que mostraran resistencia para dejarlas trabajar ya que lo normal dentro de los conceptos tradicionales del hogar, era la proscripción del trabajo femenino fuera del hogar, acotándola dentro de los roles de la mujer, llegando la relación incluso al divorcios o separaciones. Habiendo ya pasado los conflictos de género, tienen mayor conciencia de su propia individualidad, asumen la vida de manera distinta y el resultado de su trabajo lo invierten en ellas mismas. Ya hemos visto cómo las mujeres que se encuentran trabajando en la maquila no asumen su labor como una estrategia de vida.

Por su parte las mujeres de la segunda generación, sobre todo si se encuentran en la etapa de crianza de los hijos, se integran al trabajo de la maquila de acuerdo al contexto familiar. Podrán dejar el trabajo temporalmente si cuentan con apoyo de la familia, en tanto que se hacen cargo del cuidado de los hijos sobre todo en sus primeros años, para retornar después al trabajo fabril, o buscarán insertarse en alguna otra rama de la producción. Estas mujeres tienen nuevas concepciones de los roles femeninos y masculinos, aspiran a relaciones más equitativas dentro del hogar y redistribuyen las tareas del hogar con el apoyo de los hijos.

Para el caso de las mujeres jóvenes y solteras sobre todo las recién migrantes de áreas rurales, de escolaridad básica la maquila se considera como la opción más accesible para encontrar empleo, pero son las más conflictuadas, sobre todo por que enfrentan una nueva realidad en donde, los ideales heredados del deber ser femenino, con relación a ellas mismas y la pareja, se enfrentan a una comunidad que resulta adversa a su sistema de creencia. Enfrentan que la sexualidad se manifiesta con mayor apertura, que la mayoría de los hombres se encuentran muy lejos de su ideal establecido en sus lugares de procedencia; ellas aspiran a

una relación para toda la vida, dedicarse exclusivamente al hogar y al cuidado de los hijos.

Para el caso de las mujeres jóvenes que se han desarrollado en Juárez sus expectativas son distintas. Aspiran a relaciones duraderas dentro del matrimonio, pero con la clara idea de que "es más importante la armonía de la relación que la conservación del vínculo marital"<sup>113</sup>, además de considerar el trabajo remunerado como parte de su proyecto de vida

Con el tiempo las mujeres han visto el trabajo productivo no sólo como una alternativa de sobrevivencia, también lo ven como una posibilidad de escapar a los destinos de la mujer en donde no existían mayores alternativas que los del hogar y los hijos. La oportunidad de tener dinero para gastos personales o independizarse de la pareja por incompatibilidad de caracteres o maltrato. Para el caso de las mujeres solteras ocupar su tiempo libre en lo que ellas desean, es considerado como un avance en sus historias familiares. En síntesis las mujeres que se han insertado dentro del trabajo de la maquila han visto cambiar su identidad.

Para terminar precisemos sobre como operan los cambios en la subjetividad de las mujeres en Juárez a partir de su participación masiva como obreras de la maquila. Antes de puntualizar las causas que inciden en los cambios experimentados, ilustremos sobre como es que se construyen las identidades, para ello tomamos en consideración lo expresado por Gilberto Giménez:

"...la identidad emerge y se afirma solo en la medida en que se confronta con otras identidades en proceso de interacción social. En terminos de Habermas, la persona y los grupos se autoidentifican en y por sus acciones comunicativas, en la medida que esa autoidentificación es reconocida intersubjetivamente. Por eso la identidad, en cuanto autoidentificación, autorreconocimiento o autoadscripción, se confronta

<sup>113</sup> Estela Suárez, Op. Cit. 228

siempre con la heteroidentificación, el hetero-reconocimiento, y la heteroadscripción. De ahí que propiamente hablando, la identidad no es un atributo o una propiedad intrínseca del sujeto, sino que tiene su carácter intersubjetivo y relacional. Esto significa que resulta de un proceso social, en el sentido de que surge y se desarrolla en la interacción cotidiana con los otros. El individuo se reconoce a sí mismo sólo reconociéndose en el otro.<sup>114</sup>

La formación de la identidad de las mujeres de la maquila se construye relacionamente dentro de un proceso social de interacción subjetiva que es dinámico en el tiempo, reconociéndose a sí mismas dentro de su experiencia y prácticas sociales como: proveedoras, como fronterizas, como madres, como seres políticos dentro de la comunidad, como clase, y como género. Se diferencian en relación con el varón, sea este padre, cónyuge presente o cónyuge ausente, y finalmente contrastándose ante las ciudadanas estadounidenses o mujeres residentes en El Paso, y ante las mujeres y hombres de las clases dominantes.

<sup>114</sup> Gilberto Giménez, Op. cit. P. 14

## CONCLUSIONES

Hemos visto como la llegada de la maquila a Ciudad Juárez trastoca su fisonomía urbana, e impacta su intimidad social. Sobre todo a partir de la adopción del neoliberalismo como fundamento de estado para enfrentar la crisis económica vigente desde 1982, de tal suerte que el panorama urbano y social de Ciudad Juárez es en buena medida su herencia, y ventana al futuro, para aquellas ciudades que deseen adoptar a la maquila como estrategia de desarrollo a privilegiar.

La inclusión de las mujeres al mercado laboral como estrategia de sobrevivencia familiar impulsada por el desempleo masculino a consecuencia de la crisis agrícola y la terminación del Programa Braceros a mediados de los 60's redefine el rol femenino dentro de la propia familia. Les atavismos a los que tradicionalmente estaba circunscrita confinándola a labores domésticas, entregando su vida al servicio de la familia, en su ser para otros de repente se encuentra ante la impronta de una nueva cotidianidad **el trabajo remunerado sin exentarla de las actividades del hogar**. De esta forma la mujer entra en conflicto al vivenciar con mayor intensidad las iniquidades de género al asumir no sólo el papel de proveedora, sino que también el de las tareas domésticas y el del cuidado de los hijos.

Si bien en un principio la maquila asimiló predominantemente mujeres jóvenes, sin experiencia laboral y solteras en empleos poco calificados, andando el tiempo, debido a que se abren paulatinamente más empleos maquiladores, las mujeres serán contratadas, con mayor edad, casadas y sin importar si contaban o no con experiencia laboral previa. Desde los inicios al desprenderse de su principal referente como mujer acotada a la vida privada y al entrar a el ámbito público del trabajo, su identidad entra en un proceso de redefinición.

Aún cuando sus propios ingresos le dan posibilidades de autonomía con respecto a sus parejas, las dificultades que tienen que enfrentar como madres solas resultan agobiantes en el contexto de formas de empleo extenuantes y pobremente remunerados como ocurre en la maquila, además de los precarios sistemas de apoyo



social, evidentes por déficits de guarderías y carencia de centros de apoyo a la mujer y a la familia, generando su correlato en niñas que se ven obligadas a abandonar la escuela al participar como madres sustitutas o enrolarse a temprana edad como "obreritas" en la maquila, reproducen los esquemas de pobreza, tendiendo a reeditar los patrones de comportamiento aprendidos dentro de su propia historia de vida familiar, y dentro de las limitaciones estructurales de su clase. Para el caso de los hijos varones la tendencia es a enrolarse en pandillas de jóvenes que permean los barrios marginados de Juárez con fuertes riesgos sociales.

Las parejas de las mujeres de la maquila, en su gran mayoría no se han adaptado a los cambios de la mujer, pasan a constituirse como padre ausente o únicamente biológico, y los que comparten la cotidianidad participan nula o marginalmente en las tareas del hogar y el cuidado de los hijos. Sólo unos cuantos se han plantado dentro de esquemas de relaciones de equidad.

Por si fuera poco, la mujer como sujetos para sí, al reivindicar sus propias posibilidades de autonomía, son estigmatizadas socialmente acusándolas como libertinas lo cual no deja de conflictuarlas, sobre todo a las más jóvenes y recién migradas que operan aun con los sistemas tradicionales de creencias.

Es importante promover modelos de familia menos rígidos, en donde las responsabilidades domésticas y el cuidado de los hijos sean compartidas tanto por hombres como por mujeres, sobre todo en los casos donde la esposa trabaje. Todo esto en una atmósfera de respeto y afecto.

Por último quisiera terminar esta conclusión, hablando sobre el tema de la migración que si bien no forma parte del propósito de este trabajo en mucho ha marcado la dinámica de la cotidianidad de las familias juarenses y sobre la que es pertinente hacer ciertas visualizaciones futuras. Con el endurecimiento de las políticas migratorias por parte de los Estados Unidos por de la nueva ley migratoria (Illegal Immigrant Reform and Inmigrant Responsibility, 1996), es de esperar que una mayor proporción de migrantes opten por quedarse en Ciudad Juárez como estrategia de sobrevivencia.

Para darnos cuenta de la magnitud del problema diariamente más de 350 personas son deportadas de El Paso aunque es pertinente decir que muchas de ellos son residentes fronterizos. No obstante la realidad es que los Estados Unidos requieren de mano de obra mexicana, para abaratar costos de producción

Sin embargo lo que habrá de observarse en el futuro es una mayor complejidad de las relaciones de Juárez con El Paso. Al quedar fuera de los programas sociales alrededor de 40 mil residentes legales de El Paso, la mayoría de ellos mexicanos, se buscará a México para recibir atención sobre todo de tipo médico en espacios institucionales o de manera privada por que resultan más económicos para el habitante fronterizo. También serán muchos los trabajadores indocumentados que trabajarán en El Paso, gastarán su dinero en los Estados Unidos pero demandarán servicios públicos en México en donde fijaran su residencia, para ello acomodaran laboralmente a algún familiar dentro de la economía formal, a fin de que cotice en la seguridad social, a efecto de obtener sus beneficios. Esto, por supuesto, tornará mas complicado el panorama urbano de Juárez que se encuentra desbordado en cuanto a su capacidad de respuesta a las necesidades actuales de sus habitantes. Sea como fuere los habitantes fronterizos buscaran recurrir a estrategias familiares tratando de sacar las mayores ventajas de Juárez y El Paso. Esto, aunado al surgimiento de la doble nacionalidad, hará que ambas entidades incrementen su interdependencia asimétrica como una región binacional más cerca de ellas mismas y más lejos de sus respectivas metrópolis.

La situación que acarrearía más problemas para Ciudad Juárez sería una eventual recesión en los Estados Unidos y más aun a nivel mundial, que se podría traducir en despidos masivos en las plantas de la maquila, lo cual se puede predecir tomando en cuenta las experiencias pasadas en las que hubo pérdida de empleos entre trabajadores de la maquila a mediados de los 70's cuando la economía estadounidense entro en recesión. Este sería el costo a pagar por la manera como se integró a Juárez a e el capitalismo mundial.

# ANEXO

*Mujer, familia y maquila en Ciudad Juárez, Chihuahua.*

**CUADRO I**

**1990 POBLACIÓN CON MAS DE 15 MIL HABITANTES EN EL ESTADO DE CHIHUAHUA.**

CIUDAD	HABITANTES	% DE POBLACIÓN EN LA ENTIDAD
Ciudad Juárez	789 552	32.4
Chihuahua	516 153	21.2
Parral	88 197	3.6
Delicias	87 412	3.6
Cuatémoc	69 895	2.8
Nuevas Casas Grandes	44 087	1.8
Camargo	35 582	1.4
Jiménez	28 773	1.2
Ojinaga	18 177	0.7
Meoqui	16 428	0.6
<b>Total</b>	<b>1 686 256</b>	<b>69.3</b>

Fuente: XI Censo de población y vivienda, 1990

*Mujer, familia y maquila en Ciudad Juárez Chihuahua.*

Fuente: XI Censo de población y vivienda, 1990

**CUADRO 2**  
**COMPOSICIÓN DE LA POBLACIÓN EN CIUDAD JUÁREZ**  
**1950 - 1990**

LUGAR DE NACIMIENTO	1940	1950	1960	1970	1980	1990
CHIHUAHUA	77 895 59.3%	159 747 57.6%	316 594 57.6%	316 594 74.6%	403 632 81.5%	526 669 65.9%
COAHUILA	----	----	14 867 5.4%	17 801 4.2%	12 292 2.1%	45 013 5.6%
DURANGO	----	---	31 568 11.4%	31 885 7.6%	23 827 4.1%	78 031 9.7%
ZACATECAS	---	---	21 159 7.6%	18 449 4.3%	12 751 2.2%	36 000 4.5
OTRAS	---	---	49 654 18.0%	39 406 9.3%	55 814 9.8%	112 786 14.3%

Fuente VII, VIII, IX, X Y XI censos de población y vivienda, INEGI, México

**POBLACIÓN DE JUÁREZ DESDE 1940**

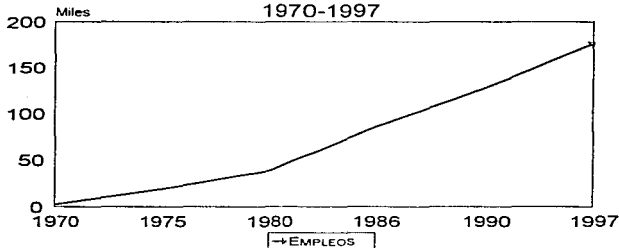
AÑO	1950	1960	1970	1980	1990	1995**
MUNICIPIO	131308	276995	424135	567365	798499	101178
ESTADO	846414	122679	161252	200547	244187	279353
		3	5	7	3	7

Fuente: INEGI, Juárez Estadístico, 1993. \*\* Resultados del censo de población y vivienda 1995 dados a conocer por el Diario de Juárez el 16

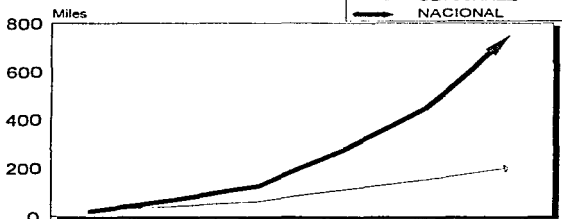
\* En Sergio García, "Proceso de asignación de vivienda en Cd. Juárez de 1950 a 1993", en Nósis, no 11, Universidad Autónoma de Cd. Juárez, Cd. Juárez, Año iv julio-diciembre 1993, p 62

\*\*

**GRAFICA**  
**EMPLEOS GENERADOS POR LA MAQUILA**  
**EN CIUDAD JUAREZ**  
**1970-1997**



**EMPLEOS GENERADOS POR LA MAQUILA**  
**EN CIUDAD JUAREZ Y NACIONAL**  
**1970-1997**



	1970	1975	1980	1986	1990	1997
CD. JUAREZ	3.165	19.775	39.402	86.526	128.357	178.000
NACIONAL	20.327	67.214	123.897	268.388	446.258	751.582

\* DATOS OFICIALES PRESENTADOS POR DA LA BARRERA E INFORMACION DEL INEGI. EL DATO DE 1997 CORRESPONDE AL MES DE FEBRERO Y FUE PROPORCIONADO POR LA AMAC DE CD. JUAREZ.

MAPA 1

DIVISION GEOSTADISTICA MUNICIPAL ESTADO DE CHIHUAHU

109°00'

104°00'

-32°00'

32°30'

E. U. A.



ESCALA GRAFICA  
KILOMETROS

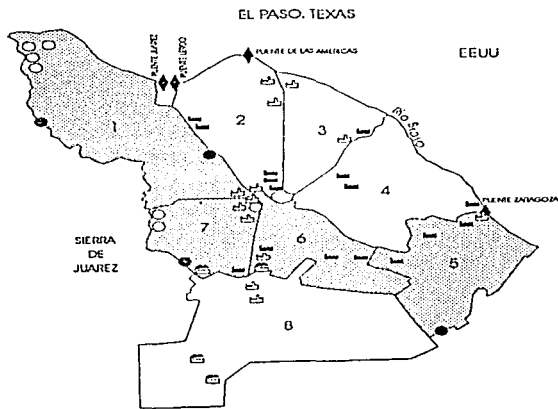


106°00'








104°00'

NOTA: Los limites geostatísticos no necesariamente coinciden con los politico-administrativos.  
FUENTE: INEGI Cartografía General, 1990.

MAPA 2  
PRINCIPALES FUENTES DE CONTAMINACION AMBIENTAL

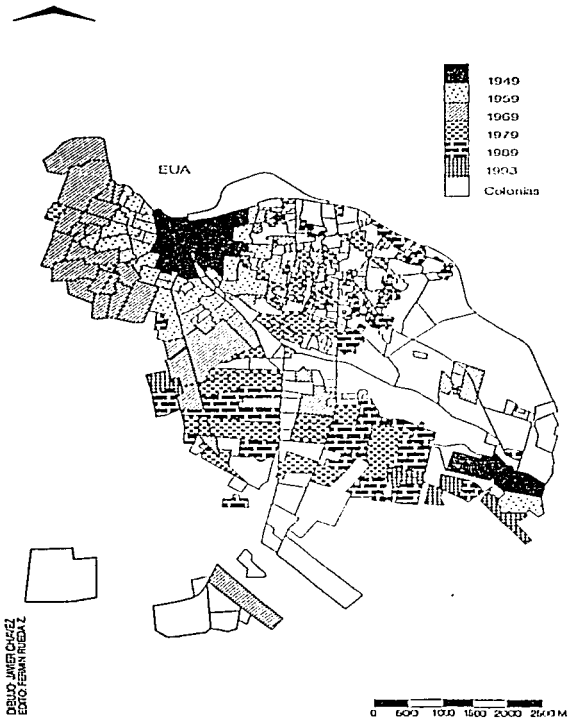


DESD. FERRERÍA REDAL

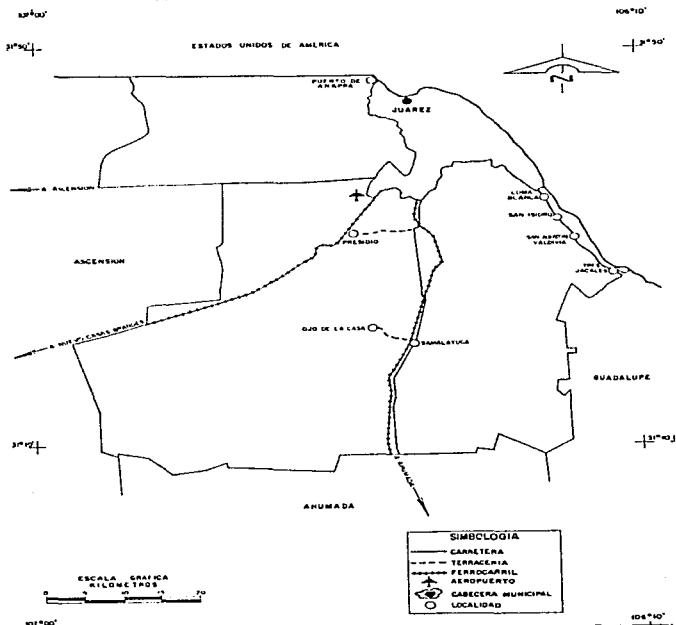
-  Baja cobertura de servicios urbanos
-  Parques Industriales
-  Maquiladoras fuera de parque
-  Industrias contaminantes o de riesgo
-  Ladrilleras y extractoras de materiales de construcción
-  Basureros
-  Puntos de contaminación



MAPA 3  
MANCHA URBANA DE CIUDAD JUAREZ HASTA 1993



MAPA 4  
INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE EN JUAREZ



**BIBLIOGRAFIA**

- ALATORRE, Javier et al. *Las Mujeres en la Pobreza*, México, Colegio de México, 1994.
- ARENAL, Sandra. *Sangre Joven: Las Maquiladoras por Dentro*, México, Nuestro tiempo, 1989.
- ARON, Raymond. *Las etapas del Pensamiento Sociológico T.2*, Buenos Aires, Ediciones Siglo Veinte, 1980.
- BARRERA, Bassols Dalia. *Las Condiciones de Trabajo de las Maquiladoras de Ciudad Juárez*, México, INAH, 1990.
- CARRILLO, Jorge (coordinador). *Condiciones de Empleo y Capacitación en las Maquilas de Exportación en México*, México, COLEF, 1993.
- CARRILLO, Jorge. *Reestructuración Industrial*, México, SEP-CONACULTA, 1990.
- CARRILLO, Jorge. *Mujeres Fronterizas en la Industria Maquiladora*, México, SEP-CEFNOMEX, 1985.
- COOPER, Jenifer Et Al. *Fuerza de Trabajo Femenina en México*, UNAM, Miguel Ángel Porrúa, 1989.
- DE BEAUVOIR, Simone. *El segundo Sexo T. II*, México, De Alianza/ Siglo Veinte, 1985.
- GARCÍA Villegas Roberto. *Derecho de Huelga en la Industria Maquiladora en Ciudad Juárez*, Ciudad Juárez, Tesis para la obtención del título de licenciatura, en derecho por la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, 1990.
- GARCÍA Brigida. *Trabajo Femenino y Vida Familiar en México*, México, Colegio de México, 1994.
- GIMENEZ, Gilberto. *La Identidad Social o el Retorno del Sujeto en Sociología*, trabajo presentado en el III coloquio Paul Kirchof, sobre identidad, UNAM/IIA S F.
- GONZALEZ, Soledad et. al. *Mujeres Migración y Maquila en la Frontera Norte*, México, Colegio de México y Colegio de la Frontera Norte, 1994.
- GONZÁLEZ, Marín Ma. Lusa (coordinadora). *Metodología de los Estudios de Género*, México, UNAM/IIIS, 1995.
- GONZÁLEZ, Souza. *Soberanía Herida: México Estados Unidos*, México, Nuestro Tiempo, 1994.
- IGLESIAS, Norma. *La flor Más Bella de la Maquila*, México, S.E.P. 1985.
- LAGARDE, Marcela. *Los Cautiverios de las Mujeres, Madresposas, Monjas, Putas y Locas*, México, UNAM, 1993.
- LEÑERO, Otero, Luis et al. *La Familia: Investigación y Política Pública*, México, UNICEF/DIF/COLEGIO DE MÉXICO, 1996.
- LIMAS, Hernández Alfredo. *Memorias, Fronteras y Utopías. Paso del Norte 1995*, Tesis de maestría en Estudios Regionales, Instituto de Investigación Doctor José María Luis Mora, México, 1995.
- MASSOLO, Alejandra. *Compiladora. Mujeres y Ciudad, Participación Social, Vivienda y Vida Cotidiana*, México, COLMEX, 1992.
- OJEDA de la Peña et al. *Mujer y Frontera*, Ciudad Juárez, COLEF/UACJ, 1993.

***Mujer, familia y maquila en Ciudad Juárez, Chihuahua.***

- CEPAL. Los Grandes Cambios y la Crisis: impacto sobre la Mujer en América Latina, Santiago de Chile, ONU, 1990
- COOPER, Jenifer. La Masculinización de la Industria Maquiladora, en Momento Económico 84, México, UNAM, Instituto de Investigaciones Económicas, No 84 marzo abril 1996.
- CRUZ Piñero Rodolfo. Algunos Aspectos Asociados en los Mercados de Trabajo: Ciudades de la Frontera y Áreas Metropolitanas de México, en Frontera Norte, Colegio de la Frontera Norte, Vol. 5 No. 9 enero-junio de 1993
- CRUZ Piñero, Rodolfo. "Algunos Aspectos Asociados en los Mercados de Trabajo: Ciudades de la Frontera y Áreas Metropolitanas de México", en Frontera Norte, Colegio de la Frontera Norte, Vol. 5 No. 9 enero-junio de 1993
- CRUZ Piñero, Rodolfo. Algunos Aspectos Asociados en los Mercados de Trabajo: Ciudades de la Frontera y Áreas Metropolitanas de México, en Frontera Norte, Colegio de la Frontera Norte, Vol. 5 No. 9 enero-junio de 1993
- DE BARBIERI, Teresita. Sobre la Categoría de Género: Una introducción teórica-metodológica, Instituto de Investigaciones Sociales UNAM, 1992
- GIOVINE, Patricia. Afecta a El Paso Despedidos, Diario de Juárez 29 de Marzo 1996
- INEGI. Avance de información económica: Industria Maquiladora de Exportación, diciembre, 1995
- INEGI, Anuario Estadístico del Estado de Chihuahua (Edición 1994), México, INEGI-Gobierno del Estado de Chihuahua, 1994
- INEGI, Juárez. Estado de Chihuahua; Cuaderno Estadístico Municipal, edición 1993
- INEGI-Fondo de Desarrollo de Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM) La Mujer Mexicana: Un Balance Estadístico al Final de Siglo XX, México, INEGI/UNIFEM, 1995
- KIMMEL, Michael. La Producción Teórica de la Masculinidad: Nuevos Aportes, Chile, Isis Internacional, Edición de las Mujeres no. 17, 1992
- La Jornada. Protesta México por Tiradero Nuclear, Diario de Juárez, 26 de diciembre de 1996
- MONRROY Caracas, Everardo. Ataca la drogadicción a zonas marginadas, Diario de Juárez 15 de diciembre de 1996
- MONRROY Caracas, Everardo. Tiene la Ciudad 10 mil pandilleros, Diario de Juárez, 8 de Diciembre de 1996.
- ONU, Cumbre Mundial Sobre Desarrollo Social, Marzo, 1995
- ORQUIZA, Martín. Funcionan más de 400 Picaderos, Diario de Juárez 21 de febrero de 1997
- OTERO, Calderón Ange.I. Rebase Chihuahua Crecimiento Nacional, Diario de Juárez 27 de abril de 1996
- PADILLA Delgado, Héctor. Medio Ambiente y Servicios Urbanos en Ciudad Juárez", en Nósis, no 11, Cd. Juárez, Universidad Autónoma de Cd. Juárez, Año iv julio-diciembre 1993,

**Mujer, familia y maquila en Ciudad Juárez Chihuahua.**

- OLIVE, León. **La explicación Social del Conocimiento**. UNAM, México, 1985.
- OROZCO, Victor. **Chihuahua (Sociedad, Economía, Política y Cultural)**, México, UNAM . Biblioteca de entidades Federativas, 1991.
- PADILLA Delgado Héctor. **Ciudad Juárez en los 80's; Medio Ambiente y Participación Ciudadana**, México, Tesis de maestría en Estudios Regionales, Instituto de Investigación Doctor José María Luis Mora, 1993
- PALOMARES, Cera Melchor. **El Proceso de Salud Enfermedad en la Industria Ensambladora Electrónica (Maquiladoras)**, Tesis para obtener el título de licenciado en medicina familiar, por la Universidad Autónoma de Chihuahua, 1985
- PHILLIPS, Anne. **Género y Teoría Democrática** , México, IIES/PUEG/UNAM, 1996.
- REYGADAS Luis et al. **Familia y Trabajo en Chihuahua**, Ciudad Juárez, UACJ, 1994
- REYGADAS, Luis. **Un Rostro Moderno de la Pobreza**. Chihuahua, Ediciones del Gobierno del Estado de Chihuahua Escuela Nacional de Antropología unidad Chihuahua, 1992.
- SELBY, Henry A. et al. **La familia en el México Urbano: Mecanismos de defensa frente a la crisis**. Mexico, CONACULTA, 1994.
- SUÁREZ, Estela. **Industria Maquiladora de Exportación y Fuerza de Trabajo Femenina** (estudio comparativo entre Ciudad Juárez y Reynosa versión preliminar), México, Centro de Investigaciones multidisciplinarias y Mujeres en Acción sindical (MAS), 1993
- SZAZ Ivonne y LERNER Susana "Para comprender la Subjetividad: Investigación Cualitativa en Salud Reproductiva y Sexualidad". México, COLMEX, 1996
- TAYLOR S.J y BODGAN R. **Introducción a los Métodos Cualitativos de Investigación**, Paidós, Argentina, 1986
- VENEGAS, Lilia. **A Veinte Años de Maquila: las Obreras de la Industria Maquiladora en Ciudad Juárez, Chihuahua**, México, Tesis para obtener el grado en licenciatura en antropología por la ENAH, 1988

REVISTAS Y PUBLICACIONES

- ALIFE C., Miriam Frontera y Medio Ambiente: ¿Cooperación y Conflicto?, El cotidiano, México, UAM, año 12 julio agosto de 1996
- ARROYO, Manuel. Política y Obra Pública en Ciudad Juárez. en Revista Ciudades, No. 11, Red Nacional de Investigación Urbana, México, julio-septiembre de 1991
- Calderón Chelius. **Imágenes de Desencuentro: Visiones de la Frontera Norte desde el Distrito Federal**, México, UAM, El Cotidiano, no 77 julio-agosto 1996
- CANO Luis C. **Aumentan Índices de Ozono**. El Universal, 1 de diciembre de 1996, Estados
- CARAVEO Bertha. **El Problema de la Vivienda en Cd. Juárez: Los asentamientos urbanos irregulares**, en Noésis, no 11, Universidad Autónoma de Cd. Juárez, Cd. Juárez, Año IV julio-diciembre 1993
- CASTAÑEDA Cepeda. **Jesús Elementos para la Evaluación de los Datos Censales Sobre los Volúmenes de Población y Vivienda en Cd. Juárez Chihuahua**, Noésis, no 11, Universidad Autónoma de Cd. Juárez, Cd. Juárez, Año IV enero-diciembre 1991, p.93
- CASTAÑÓN, Leos Arly. **Crece industria Maquiladora**, Diano de Juárez, 18 de octubre de 1996

*Mujer, familia y maquila en Ciudad Juárez, Chihuahua.*

PEDRERO, Mercedes. *Evolución de la Participación Económica Femenina en los Ochenta*, Revista Mexicana de Sociología, México, UNAM, enero-marzo de 1994.

PEREZ, Mendoza Jaime. *Juárez Retos del Futuro Inmediato*, Diario de Juárez, 8 de diciembre de 1995

PEREZ Espino, José. *El Ejido en Peligro de Extinción*, Diario de Juárez, 18 de noviembre de 1996

QUINTANA, Víctor M. *Chihuahua Actores Sociales y Modernización*, Ciudad Juárez, UACJ, en Nósis, no. 6-7 año III, 1991

REDACCIÓN. *Superan Mujeres a Hombres en Juárez: Resultados del Censo*, Diario de Juárez, 17 de diciembre de 1996

ROSETTE, Carlos. *Comunicación entre Maquiladoras y para la Opinión Pública*, en *Industria Maquiladora* (numero especial de aniversario), Consejo Nacional de la Industria Maquiladora de Exportación, A.C., México Año VIII, 1996

ROSETTE, Carlos. *Antecedentes y Organización de la Industria Maquiladora de Exportación*, en *Industria Maquiladora*, México, Consejo Nacional de la Industria Maquiladora de Exportación, año X, No. 1996

SALLES, Vania. *Mitos y Creencias Sobre la Vida Familiar*, Revista Mexicana de Sociología, UNAM Número 2, 1996

SCHMIDT, Samuel. *Frontera México - Estados Unidos a Vuelo de Pájaro*, El Cotidiano, no. 77 julio-agosto

SCHMIDT, Samuel. *Rebelión en la Granja*, México El Cotidiano UAM, No. 74, enero-febrero de 1996.

SECOFI. *Todo lo que Usted Quería Saber de la Industria Maquiladora de exportación*, México, 1995

UNICEF. *Perfiles en Desarrollo: de Niñas y mujeres de América Latina y el Caribe*, Colombia, UNIFEM, 1998

UNIFEM. *Cuanto Cuesta Pobreza de las Mujeres: Una Perspectiva de América Latina y el Caribe*, México, UNIFEM, 1995

VALENZUELA, Marco A. *Las Ciudades de la Frontera: Evaluación y Desarrollo Futuro*, en *Industria Maquiladora* (edición especial 95-96), México, Consejo Nacional de la Industria Maquiladora de Exportación, Año VIII, 1996

VERNIER, Martha Elena. *Por que "Apoderar*, Boletín Editorial del Coegio de México, México, COLMEX, no. 16 mayo-junio, 1996