

00164

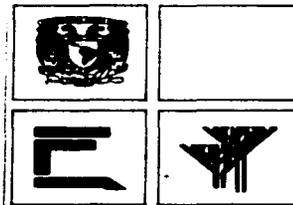
La ocupación ilegal del suelo urbano en México.

Las motivaciones para invadir.
el caso de Camino Verde en Tijuana, Baja California.

Alejandro Aguilera González.

División de Estudios de Posgrado e Investigación.
Facultad de Arquitectura.
Universidad Nacional Autónoma de México.

1997



TESIS CON
FALLA DE ORIGEN



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



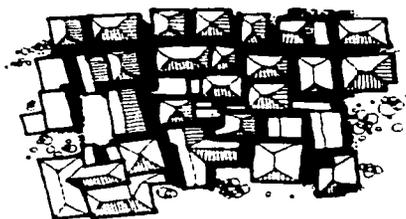
UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

00164 1
24.



La ocupación ilegal del suelo urbano en México.

Las motivaciones para invadir.
El caso de Camino Verde en Tijuana Baja California.

Tesis para obtener el grado de Maestro en Arquitectura
Área de tecnología.

que presenta:

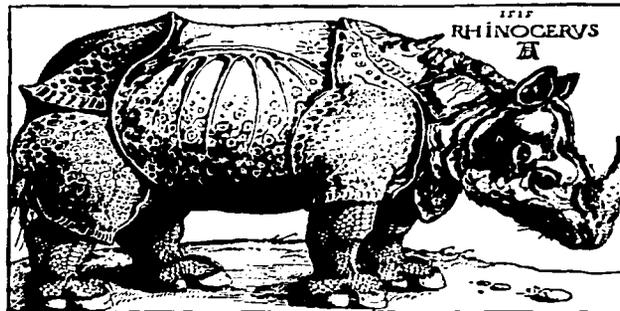
Alejandro Aguilera González.
División de Estudios de Posgrado e investigación.
Facultad de Arquitectura.
UNAM

1997

Director de Tesis: M. en Arq. Héctor García Olvera.

Sinodales propietarios: Dr. Jesús Aguirre Cárdenas.
M. en Arq. Julio Oscura Longo.

Sinodales Suplentes : M. en Arq. Francisco Reyna Gómez.
M. en Arq. Jaime Collier's Urrutia.



Agradecimientos:

Para realizar este trabajo he recibido colaboración de diferentes personas e instituciones. En primer lugar debo agradecer a la Universidad Iberoamericana, que me asignó los recursos económicos y me permitió disponer del tiempo necesario para su ejecución. En particular debo agradecer al Maestro Luis Mariano Acéves quien siempre ha sido un buen amigo y apoyo fundamental para desarrollar este proyecto. En Tijuana, mi agradecimiento especial al Arquitecto Rafael Beckham, Jefe del Depto. operativo de la CORETTE, que me dió acceso a información privilegiada y a la Lic. Roxana Soto que con paciencia soportó mis innumerables interrogatorios y siempre estuvo dispuesta a ayudarme. Recibí consejos importantes de Riitta Ylätalo que aclararon mi posición y me brindaron seguridades, que siempre agradeceré en cualquier lugar que se encuentre. Mi agradecimiento al Dr. Jesús Aguirre Cardenas, al Mtro. Julio Oscura Longo, al Mtro. Francisco Reyna Gómez al Mtro. Jaime Collier's Urrutia por sus valiosos comentarios que han complementado mis puntos de vista.

Mención especial para mis maestros la Dra. Carmen Viqueira que ha sido siempre un ejemplo a seguir y que contribuyó a generar el proyecto inicial y al Maestro Héctor García Olvera que aceptó dirigirme en este trabajo y siempre tiene el comentario acertado y alentador cuando es necesario.

Gracias a mis amigos, Lorena, Gabriela, y Rafael, mis obligados interlocutores, que han sido particularmente tolerantes ante mi insistencia en hablarles de Camino Verde y frente a los cuales con frecuencia se me aclararon las ideas.

Finalmente los comentarios y la presencia de Pablo así como el silencio crítico de Mariana han sido un aliciente especial para elaborar este documento, el cual sin la colaboración de Cosette, mi esposa, no hubiera concluido, ella ha aprendido no solo a ser paciente sino que ha sabido ser una gran compañera.

Contenido:

001 prólogo
006 introducción
	Planteamiento del problema
015 capítulo uno
	Tijuana, Camino verde y sus pobladores
063 capítulo dos
	Las motivaciones para invadir
096 capítulo tres
	Crisis económica 1982 - 1983, vinculación fronteriza, crisis en frontera y reacción de sus pobladores
115 capítulo cuatro
	Una estrategia constructiva en Camino Verde
127 conclusiones
135 bibliografía

prólogo

El Ratón se aclaró la voz con aires de importancia. "¿ Estás preparados ?". preguntó.

Lewis Carroll

Como surgió esta investigación.

En octubre de 1986, como consecuencia de un viaje de estudio, dentro de un periodo sabático en la Universidad Iberoamericana, tuve conocimiento de la existencia de Camino Verde, una invasión¹ que había iniciado en 1983, y que en ese momento era un noticia muy importante en Tijuana.

Desde el primer contacto con el lugar, su aspecto general, fue distinto al de otras invasiones que había conocido, porque parecía un lugar abandonado y con muy poco movimiento entre sus habitantes, con pocas construcciones en general, y entre ellas, muchas edificadas mediante el sistema de mampostería. Por otra parte, desde la primera entrevista con la licenciada Roxana Soto, líder del grupo México que ocupó los terrenos de Camino Verde, se afirmaba que esa era la invasión más grande del país, que la totalidad de los lotes habían sido asignados a peticionarios de vivienda y por lo tanto deberían estar ocupados.

Este panorama inicial que se manifestaba diferente de lo que yo conocía a través de diferentes estudios del tema, fue lo que ocasionó que tratara de entender lo que había sucedido en ese lugar, porque lo más común es que cuando se invade un predio se apresuran en construir y en ocupar el lugar, aún cuando la vivienda solo sea un pequeño cuarto de madera y laminas.

Con el tiempo y el conocimiento de los detalles del proceso de Camino Verde, esté, se reveló no sólo como un asentamiento diferente sino también como un campo ideal de investigación para el tema de la ocupación ilegal

¹ Para efecto de este escrito se considera que una invasión es la presencia masiva de personas en algún sitio, contra la voluntad de, quien, detenta la posesión del lugar. Del mismo modo se considera que ocupación ilegal tiene significado similar que invasión, porque es una ocupación contra la ley, que a final de cuentas es solo aquello que está establecido o instituido en una organización social. Del mismo modo al referirse a los asentamientos humanos irregulares es común que se incluya una gama amplia de practicas de ocupación del espacio que abarcan desde colonias populares en las cuales los pobladores compran la tierra a un fraccionador ilegal hasta las invasiones. En este documento sólo se hace alusión a estas ultimas.

prólogo

del suelo urbano, debido a que se reunían diferentes características importantes, como era la forma peculiar en que creció y las características de Camino Verde, la gran cantidad de información proveniente de diversas fuentes, la posibilidad de acceder a datos de diferentes etapas de su desarrollo, la dimensión física de la invasión y de manera especial tanto las características del crecimiento urbano de Tijuana, como la existencia de propuestas de regulación del desarrollo urbano de la ciudad que se habían intentado, en diferentes momentos de resolver el crecimiento anárquico, mediante la instrumentación de fraccionamientos populares, que brindaban la oportunidad de observar el comportamiento simultáneo en invasiones y en los fraccionamientos que intentaban desalentar este procedimiento de ocupación.

Pero, también era importante, porque siendo un evento de invasión, promovido por el Partido Revolucionario Institucional, permitía una lectura política más simple, debido a que respondía al esquema de clientelismo político más común, y por lo tanto, para estudiar otros aspectos de la ocupación, era factible congelar la variable política, lo cual no hubiera sido posible ni deseable en otro tipo de invasiones promovidas por las organizaciones de izquierda, en las que dejar provisionalmente, los aspectos políticos, significa un riesgo importante para la interpretación del fenómeno en conjunto.

Con esta observación lo que se quiere resaltar es que Camino Verde es un proceso como muchos otros en el México, que creció desproporcionadamente en el ámbito urbano, a partir de los años cuarenta y en los cuales la administración pública observó con disimulo las invasiones que con mucha frecuencia era promovidas por líderes del partido en el gobierno y donde después se "regularizaba" la propiedad por funcionarios públicos del mismo partido, y con ello aseguraban votos en las elecciones. A este fenómeno se le conoce como "clientelismo político", los posesionarios ganan un terreno, los partidos políticos votos, los empresarios ven asegurada la reproducción barata de la mano de obra y los líderes de las invasiones consiguen diputaciones o cualquier otro puesto político.

En procesos de invasión más recientes en los que han intervenido partidos de la oposición se conjugan una serie de factores que complican la interpretación incluso de las motivaciones para invadir. Se puede suponer la similitud en muchos de los procesos de desarrollo de estas invasiones, con el que aquí se esta describiendo, pero su comprobación sería con seguridad más complicada.

Al mismo tiempo que se revelaba la excelente oportunidad para conocer más respecto a las invasiones, fue surgiendo la importancia de reconocer que estos procesos no pueden dissociarse de las condiciones específicas del lugar donde se llevan a cabo, lo cual sin duda significa un riesgo para la

generalización de los sucesos que aquí se describen. Por lo pronto, y aunque parezca obvio las afirmaciones que aquí se sostienen solo pueden hacerse con respecto a Camino Verde y su aplicación a otros asentamientos requiere de observar y analizar sistemáticamente otros casos similares. Al final se observara que buena parte de las características de este asentamiento podrían pertenecer solo a Tijuana o a las ciudades fronterizas.

El título del trabajo.

El título que se ha utilizado para encabezar este escrito puede ocasionar en principio cierta incomodidad entre algunos estudiosos del tema, por que no es común referirse a el como ocupación ilegal. La costumbre más frecuente es utilizar una buena dosis de eufemismos como : "asentamientos de facto", "espontáneos", "irregulares", "informales", "colonias de paracaidistas", "intrusión", "tugurios", etc., y a sus habitantes "colonos de facto", "precaristas", "tugurianos" etc., lo cual se ha constituido desde mi punto de vista en un serio obstáculo para entender este fenómeno.²

En diferentes autores, la interpretación de la ocupación ilegal suele partir, implícitamente, de una lectura ética, es decir se parte de considerar que lo que hace la gente que invade, para procurarse una vivienda, es correcto porque esencialmente el sistema económico capitalista es injusto, y por lo tanto la invasión no debe de ninguna manera ser calificada como un delito debido a que en ultima instancia, la gente solo esta haciendo lo necesario para corregir una injusticia. De este modo se analiza el problema pero justificando de antemano la actitud de los posesionarios, y descuidando para su estudio aspectos importantes como son, la conciencia del valor de la tierra que tienen los colonos, o su tendencia a expandir su propiedad. Así resulta que el colono - posesionario resulta idealizado, producto de la imaginación de los investigadores y con frecuencia muy alejado de la realidad.

Este aspecto no tendría tanta importancia si no fuera porque esa actitud ética en las interpretaciones, se ha permeado en lo más profundo de los estudios

² La excepción esta representada por Xavier Cortés Rocha quien denomina a su trabajo "Invasiones en suelo urbano", sin embargo en el contenido del libro asume una postura similar a la que aquí se comenta. John Turner cita en "Asentamientos urbanos no regulados" en Luis Unikel y Andrés Necochea "Desarrollo Urbano y Regional en América Latina" P. 475 que "se suele considerar al colono de facto como una persona que se establece en una tierra nueva, especialmente publica, sin título alguno; es decir, una persona no autorizada para tomar posesión de las viviendas o locales desocupados y que esta es la definición que se da en el Concise Oxford Dictionary, pero que puede significar en sentido urbano lo que significa en Australia y también lo que hace poco significaba en Estados Unidos de América es decir persona que adquiere del gobierno derecho a apacentar rebaños cumpliendo requisitos fáciles ...".

prologo

del tema, a través de explicaciones para hechos concretos en el desarrollo de los asentamientos, como es la gran movilidad de propietarios que habitualmente se observa en las invasiones durante su consolidación y que bajo esa lectura "ética" ha sido interpretado para todos los casos como la "expulsión" de los pobladores de los terrenos ocupados, como consecuencia de su pobreza.

De acuerdo a este estudio esta interpretación deforma los hechos, y manifiesta el partido que un investigador ha tomado, por la causa del que invade, lo cual en la interpretación marxista encaja bien, pero que, por lo menos en Camino Verde no corresponde con la realidad del evento estudiado.

La intención aquí, ingenua quizá, sería ni tomar partido, ni juzgar a nadie sólo entender las causas de los pobladores para actuar así.

Por la razones expuestas, el título elegido para este trabajo obedece a la intención de apartarme de los eufemismos, (y de las precipitadas tomas de partido por algún participante de la invasión) aunque deje a descubierto una realidad molesta.

En la organización económica y social que vivimos en México, ocupar un predio que no es de nuestra propiedad es un hecho ilegal¹, aunque se tengan genuinas justificaciones para hacerlo. Los términos que aquí se utilizan no tienen connotación de juicio o crítica, ni en esta frase ni en ninguna otra parte del texto. La única aspiración de esta investigación, modesta por cierto, es entender los hechos, comprender porque actúan así los pobladores que ocupan ilegalmente un predio, no tomar partido ni cambiar una forma de organización social.

No pretendo ser neutral ideológicamente, pero creo que los eufemismos que se han estado utilizando en otros trabajos no contribuyen en nada ha entender este fenómeno, por tales razones he tratado de referirme a el a través de un hecho concreto: en esta organización social las invasiones de predios constituyen una ocupación ilegal, independientemente de que se tengan buenas y legítimas razones para hacerlo.

Conozco la postura de autores como Jorge Alonso², que consideran insuficiente la actitud de solo entender una realidad y consideran que el único método valido para introducirse en la vida de los trabajadores es la

¹ Al hablar de ilegalidad en una invasión se puede considerar que esta existe a diferentes niveles, al fraccionar o construir en un predio sin autorización de las autoridades o simplemente al tomar posesion de un terreno al que anteriormente se le reconocio, y por las razones que sean, otro propietario. En este documento al hablar de ilegalidad se hace con referencia a esta ultima circunstancia.

² Esta idea ha sido desarrollada parcialmente en la introducción de su libro "Lucha urbana y acumulación de capital" y en Alonso J. "Metodología" publicado en México por la editorial Edicol en 2a edición en 1980.

prólogo

inmersión comprometida con su vida y con sus luchas, es decir tomar partido por ellos y dejar de lado la contemplación de la realidad, sin embargo en mi opinión y considerando los hallazgos de este trabajo, esa postura ha ocasionado que se disminuya la distancia necesaria para mirar los hechos, y ha ocasionado que se confundan las interpretaciones, en perjuicio, paradójicamente, de los mismos trabajadores.

Desde luego no olvido la discusión acerca de la objetividad y la dificultad para alcanzarla, así como de la inexistencia de una concepción neutra de las ciencias sociales en los términos en que la han planteado tanto Alonso como Castells e Ipola³ en cuanto a que, detrás de una metodología y unas técnicas de investigación se oculta un sistema personal de valores y una actitud concreta frente al cambio social, que se constituyen en "obstáculos epistemológicos profundamente arraigados, sin cuya superación en la práctica resulta imposible crear las condiciones teóricas para la producción de conocimientos..."⁴ sin embargo en la práctica del análisis de Camino Verde, se pone en evidencia que las mismas causas que se han argumentado en contra de "metodología de las ciencias sociales" operan en contra de quienes toman partido de antemano, porque en su precipitación por declarar sus convicciones políticas, premeditadamente dejan de lado aspectos del problema que pueden contribuir a entenderlo y que paradójicamente, a largo plazo, quizá contribuyan más a solucionarlo. Desde luego la aspiración de este documento no es resolver una discusión que ha ocupado muchas páginas en los últimos años, la de la objetividad de las ciencias sociales, ni ocultar la dimensión ideológica de las ciencias sociales sino únicamente señalar que si bien no es posible aspirar a la neutralidad objetiva en el estudio de la realidad, también la toma de partido acarrea a la investigación obstáculos, para el conocimiento de los hechos, que como ya afirmé antes se reviertan en perjuicio de aquellos a los que queremos beneficiar, por que nos impiden comprender la lógica que los mueve.

A final de cuentas, un aspecto de este estudio es interesarse en el lado subjetivo de la vida social, por lo tanto nos ayuda más ha comprender este fenómeno el conocer el modo en que los invasores se ven a si mismos y a su mundo.

³ Castells, M. Ipola, de E. "Metodología y Epistemología de las Ciencias Sociales, Madrid, editorial Ayuso, 1975.

⁴ Op. cit., pág. 164.

INTRODUCCIÓN :

Planteamiento del problema.

Objetivos.

El objetivo de esta tesis es conocer el desarrollo histórico de Camino Verde, una ocupación ilegal que inició en noviembre de 1982 en Tijuana, Baja California Norte, y de modo más particular cuales fueron las motivaciones que tuvieron los pobladores para invadir esos predios, para así contribuir a la discusión acerca de los motivos de atracción y expulsión de los colonos que existen en este tipo de asentamientos.

Una invasión presenta múltiples aspectos de interés para el estudio. Los problemas de organización previos a la invasión, la formación de líderes, la organización interna de los nuevos colonos, la forma como esta constituida la población del asentamiento, la respuesta del Estado frente a la ocupación ilegal, el manejo de las preferencias electorales dentro de los pobladores, son temas importantes dentro de la investigación de los problemas urbanos.

La colonia Camino Verde ofrecía en especial un campo de investigación: el de las motivaciones para ocupar ilegalmente un predio, y las que después se tienen para venderlo. Se trata fundamentalmente de cuestionar lo que habitualmente se da por aceptado, (Abrams, 1967, p. 26)(Cortés, 1986, p. 6)¹ que las invasiones se generan por la única motivación de solucionar la necesidad de vivienda². Esto no implica que una parte de la población que

¹ No son los únicos autores, que han mantenido esta posición, en general y con diferente matices se ha dado por descontado que el origen de las invasiones es la necesidad de vivienda y que la migración de colonos que ocurre durante la consolidación de los asentamientos es ocasionada por la expulsión. Entre los autores que así piensan, están Nolasco 1984, Alonso 1980, etc.

² Un aspecto fundamental es precisar que se entiende por necesidad de vivienda, para este caso. La respuesta se puede dar en los siguientes términos: a) porque no se dispone ella. b) porque la calidad de la misma en términos constructivos es inadecuada (lo cual es difícil de definir porque la condición de adecuación de una vivienda es variable, es obvio que frente a las viviendas de las países centro, las mayoría de las viviendas de los países periferia serían inadecuadas).. c) porque posees una vivienda en renta, pero ya no puedes pagarla..

se involucra en este proceso si ocupe un terreno por esta causa, pero matiza que una parte quizá igualmente importante lo hace por otras razones. Este matiz es importante porque permite entender un aspecto fundamental del comportamiento del colono-invasor, y entonces la piedra clave en este sentido es dar una respuesta numérica acerca de cuantos son los colonos que invaden por otros motivos que no consideramos necesidad de vivienda además de precisar cuales serian estos motivos.

Antecedentes.

En la investigación anterior que se ha generado al respecto, (por ejemplo, Cortés, 1986, p. 5) se tiende a concebir al poblador de estos asentamientos como a un individuo con un solo interés, el de resolver su inmediata necesidad de vivienda³, sin embargo los resultados de Camino Verde revelan la compleja gama de preocupaciones que motivan a un invasor a emprender un proceso tan complicado y arriesgado, como lo es el de ocupar ilegalmente un predio.

Solo en tiempos recientes se tendió a superar esa interpretación monista, con trabajos como el de D. Hiernaux (1986), o la tesis de maestría de R. Veana (1986), pero aún falta mucho por analizar para poder decir que conocemos el fenómeno. La discusión en este sentido se recuperará y ampliará en el capítulo 2.

El caso de Camino Verde, que ocurre en medio de una de las peores crisis económicas que ha sufrido el país, (la de 1982 y de 1983 que ocasionó una de las mas grandes devaluaciones del peso frente al dólar) y en uno de los lugares que mas padeció las consecuencias de la crisis, (la región fronteriza norte de México) que fue simultáneo con un importante proceso electoral en Baja California Norte, (el de la elección de un gobernador) ejemplifica

d) porque se dispone de una vivienda en renta, pero se desea una en propiedad para no resultar afectado por el alza de alquiler en los procesos de devaluación de la moneda nacional. Para efecto de este trabajo, de estas causas solo se descartara la que se refiere a la calidad constructiva de la vivienda, porque si se hubiera optado por iniciar un proceso de inversión para conseguir una casa propia lo más frecuente sería iniciar con una construcción precaria y entonces no se estaría solucionando nada. Por otra parte si se alquila una vivienda que se puede continuar pagando, pero se invade, y "presta" o se renta esa posesión, entonces no se necesita. Del mismo modo, si una familia invade un predio que no ocupa, entonces no tiene necesidad de vivienda. En cambio cuando una familia extensa y compleja que vivía hacinada en una casa, ve la oportunidad de expandirse y ocupa todos los lotes a los cuales se amplía con familias nucleares o personas solteras entonces si tiene necesidad de vivienda.

³ Incluso Nolasco en su artículo "La vivienda de los marginados urbanos" afirmó que "... para los precaristas o pobres de la ciudad, los terrenos tienen un valor de uso, esto es, de un bien que solo sirve para satisfacer una necesidad" y que solo con el tiempo adquiere un valor de cambio, y se convierte en una mercancía que puede ser objeto de compra venta.

introducción

que las motivaciones para invadir pueden ser modificadas por diferentes circunstancias y presenta un panorama mas complejo que el de únicamente resolver la necesidad de disponer de habitación.

Simultáneamente se aportan en este trabajo datos acerca de los diferentes temas que son de interés en el estudio de una invasión y que pretenden contribuir a entender mejor este fenómeno. En algunos de ellos se aportan elementos novedosos que en otros estudios similares no habían sido considerados con suficiente importancia, (como son las motivaciones para invadir, o la noción que tienen los pobladores desde el principio de el valor de cambio de su terreno) y otros aparecen como completamente nuevos (tal como sucede con las estrategias que se siguen para construir).

Sin embargo, el informe de Camino Verde no es suficiente para generalizar acerca de un comportamiento en la población de invasores de todo el país, únicamente aspira a aportar datos y leerlos en un contexto de interpretación que les aporte un sentido nuevo, y que a su vez destaque las dudas precisamente alrededor de las generalizaciones que se han generado a partir de estudios anteriores. El resultado final de este escrito señala diferencias con otros trabajos y menciona cuales podrían ser las razones para explicar que otros autores han ignorado datos que saltan a la vista cuando se estudia una invasión.

Marco Teórico

El presente trabajo contiene un marco teórico general en el cual se esbozan las principales ideas en medio de las cuales adquiere sentido la discusión de los datos empíricos que aquí se presentan. Algunas de estas ideas no han sido desarrolladas con suficiente amplitud en la introducción y por lo tanto se tratan en un apartado especial mas adelante, sin embargo aquí se adelantan algunas de las consideraciones más importantes.

En las teorías del urbanismo del marxismo ortodoxo⁴ se suele aceptar que el inicio de la urbanización ocurre como consecuencia de adelantos técnicos en la producción agrícola, lo cual dio lugar a la existencia de un excedente en

⁴ Hasta el momento actual, se pueden distinguir cuatro principales corrientes teóricas sobre el análisis urbano tal como lo propone Sergio Tamayo Flores en su artículo acerca de este tema en el Anuario de Estudios Urbanos No. 1 de 1994 de la Universidad Autónoma Metropolitana - Azcapotzalco. Dichas corrientes se identifican como: ecología urbana basada en la escuela de Chicago, estructuralismo marxista, enfoque neo-marxista y enfoque del sistema mundial. La discusión que aquí se propone es con las dos primeras corrientes, porque son en las que se han producido avances de estudio de este tema, y más particularmente en la corriente marxista. A final de cuentas, si hubiera de ubicarse este trabajo en alguna de estas líneas teóricas lo haría en la tercera corriente, que acepta la determinación económica como marco estructural pero busca explicaciones menos rígidas que incorporen otras categorías de análisis.

introducción

alimentos que permitía a una parte de la población concentrarse en un lugar y ocuparse en actividades diferentes a la producción alimentaria; del mismo modo se acepta que el auge de el proceso de urbanización esta asociado a la producción durante la llamada Revolución Industrial, como consecuencia de la necesidad de mano de obra y de un mercado de consumo.

Estas afirmaciones acerca del origen y desarrollo de las ciudades, son en general ciertas para los países desarrollados del mundo occidental, sin embargo el fenómeno de la urbanización no surge con las mismas premisas para los países dependientes,(Unikel)³ en los cuales el crecimiento de las ciudades no esta necesariamente asociado al crecimiento industrial, y esto ha dado lugar al desarrollo de teorización especifica para el urbanismo de los países de la periferia.

En los países periféricos, se hace más evidente la lógica de acumulación de la producción capitalista ". El productor capitalista procura sacar el mayor provecho posible de la fuerza de trabajo que ocupa; por tal razón ofrece a sus trabajadores salarios muy bajos que no son remuneradores y por lo tanto no les permiten tener acceso a el mercado formal de la vivienda

En un contexto de bajos salarios y pocas oportunidades de empleo la población tiende a movilizarse para conseguir trabajo o mejorar su salario. Para lograr ambas cosas, la estrategia de subsistencia es emigrar hacia las grandes ciudades (Germani, 1980. Nun, 1968. Montaña, 1976.) o hacia países vecinos con mejores oportunidades,

Cuando el proceso de migración ocurre en el interior de un país pobre, se produce el fenómeno de crecimiento urbano descapitalizado que consiste en el crecimiento desordenado y sin equipamiento urbano e infraestructura, de algunas ciudades,(Utria, 1995) como consecuencia de la atracción de población que busca empleo, y que ante una planta productiva incapaz de generar trabajo al mismo ritmo que crece la migración, (y para no retornar a su lugar de origen, donde de cualquier modo su nivel de vida es inferior) se autogenera alguna actividad dentro del subempleo y busca un lugar donde vivir al menor costo posible. De este conjunto de fenómenos es que surge la invasión de suelo urbano.

Es evidente que el fenómeno de la ocupación ilegal de predios esta asociado a la pobreza y a la migración, sin embargo no necesariamente los migrantes que van a las ciudades ocupan de inmediato un terreno por el proceso de invasión, como se ha tendido a dar por hecho en algunos autores, (Nolasco, 1984. o Turner, quien en 1975, incluso proponía como hipótesis que los asentamientos urbanos no regulados eran el producto de la diferencia existente entre la demanda popular de vivienda y el

³ Unikel Luis, "El desarrollo urbano de México" México, El Colegio de México, 1978. p. 7

^o Singer Paul, "Economía política de la urbanización", México, Siglo XXI., 1975.p 29.

introducción

alojamiento exigido y suministrado por la sociedad institucionalizada) ⁷. Con frecuencia lo que sucede es que pobladores realizan varios cambios de residencia antes de establecerse en un lugar definitivo, a veces rentando y otras ocupando ilegalmente.

Cuando las viviendas son rentadas, es frecuente que estas pertenezcan a pobladores que también invadieron a pesar de que ya poseían otra vivienda o que repitieron el proceso de ocupación ilegal en otro lugar después de vender o rentar su primer lote.

De este modo la ocupación ilegal adquiere cierta especificidad. Lo que en un principio se genera por pobreza y migración pronto resulta una alternativa para mejorar la economía familiar. Y es entonces que se puede hablar de una invasión que ya no es generada por la necesidad de vivienda.

Un fenómeno similar se puede detectar en el comercio ambulante donde al principio dicho proceso ocurre como consecuencia del desempleo, pero después se genera una especie de reacomodo en el empleo en el cual quienes si tenían empleo optan por uno mejor remunerado o con menor esfuerzo físico, para finalmente extenderse a varios puestos porque la utilidad es atractiva.

Para este trabajo, la pregunta fundamental esta asociada a un hecho al que se le ha dado poca importancia en los estudios sobre nuevos asentamientos, y que esta directamente conectado con las razones que se pueden tener para invadir.

Dicho fenómeno que se ha detectado, es que existe una gran movilidad entre los colonos, los cuales con demasiada frecuencia, venden o rentan la posesión, de un predio, en un asentamiento para ocupar otro dentro de una nueva invasión.

La explicación que se ha dado para esta situación, es que obligado por su pobreza, cuando los predios se regularizan, el poblador es "expulsado" de sus terrenos por incapacidad para solventar los gastos de regularización, pago de impuesto predial y de mejoramiento de la infraestructura.

La explicación que aquí se propone para interpretar este fenómeno es que la venta de los terrenos ocurre todo el tiempo, no solo durante la regularización, pero es mas frecuente, durante por lo menos las primeras dos décadas en que se ocupa un lugar. Al principio las ventas o traspasos de posesión producen pequeñas ganancias, y después se incrementan sobre todo después de regularizar la tenencia. En ese momento las utilidades de

⁷ Leeds en 1970 señalo que la idea de que las invasiones estaban formadas por oleadas de trabajadores rurales era equivocada en su artículo "Brazil and the Myth of Urban Rurality: Urban Experience, Work and Values in "Squatments" of Rio de Janeiro and Lima" de cualquier modo aun varios autores insisten en dar por un hecho que todos los invasores son migrantes del campo, sin embargo poco a poco esa idea se va transformando.

introducción

la venta son muy importantes, lo cual lleva a muchos propietarios, que originalmente no pensaban vender a reconsiderar su actitud. Pobladores que participaron en la invasión por necesidad de resolver su carencia de vivienda descubren que pueden vender e intentar de nuevo la invasión. Y muchos lo hacen.

Así se propone que el proceso de venta ocurre así por diferentes causas. Las razones son muy variadas y dependen del momento de la invasión en que se comercializa, de las características económicas de los pobladores, de la forma como evolucione el nuevo asentamiento, de la ubicación del nuevo barrio con respecto al resto de la ciudad, y de manera muy especial de las motivaciones que se hayan tenido para invadir, que con frecuencia son, las de invadir con la idea de después vender. No se descarta que eventualmente alguna familia pudiera ser "expulsada" debido a su pobreza pero en los casos que se han estudiado no se vislumbra esta opción, porque aún en los casos de familias más pobres que entrevistamos, que estaban rentando un lote, la solución definitiva a su necesidad de vivienda es encontrar un lote en venta, para lo cual rondan constantemente las oficinas del INETT con la esperanza de encontrar un traspaso o venta y asumir todos los compromisos de pago que son inherentes a este hecho.

Al menos en Camino Verde ni los impuestos ni los pagos por infraestructura o la regularización del predio expulsan a los colonos. Frecuentemente es un "exilio voluntario", que en ocasiones se planeo con suficiente anticipación, mas que una "expulsión".

En muchos casos fuertemente motivado por la búsqueda de la población de resarcir las pérdidas ocasionadas por la crisis económica como es el caso de Camino Verde.

Hipótesis de trabajo.

Las hipótesis de trabajo con las que se inicio la investigación son dos y están conectadas entre si pero dentro del desarrollo del trabajo de campo fueron fundiéndose en una sola. La primera suposición dice: En la colonia Camino Verde una parte significativa de los colonos que invadieron no lo hicieron motivados por la necesidad de vivienda, sino que apremiados por la crisis financiera mexicana de 1982, cuyas consecuencias se exacerbaron en el territorio fronterizo norte del país, exploraron alternativas para obtener un ingreso extra al de su salario. Dentro de ese proceso algunos colonos edificaron sus casas con sistemas constructivos diferentes a los que se utilizan tradicionalmente en la frontera, motivados principalmente por el valor de cambio que de ese modo obtendrían sus viviendas. La invasión coincidió temporalmente con un proceso electoral en Baja California Norte, con lo cual el movimiento de colonos se politizo, pero la interpretación de

introducción

la motivaciones para invadir no se modificaron substancialmente por ese hecho.

La segunda hipótesis dice: La venta subdivisión o traspaso de lotes que caracteriza a un sector importante de los colonos iniciales, dentro de las ocupaciones ilegales de suelo urbano, y que ha sido explicada como "expulsión" por incapacidad económica (Alonso 1980, Duran 1983, Cortés 1986) ocurre como una estrategia de subsistencia, permitiendo la obtención de ingresos que remedien parcialmente la vulnerabilidad económica de un asalariado. Por otra parte, un porcentaje de los colonos no tiene necesidad de vivienda a pesar de lo cual también invaden.

El proceso de invasión, revela así, como se afirmó con anterioridad, una complejidad soslayada, en la cual aparecen "microempresarios" inmobiliarios que con la venta de sus terrenos obtienen un ingreso significativo y además contribuyen a crear la oferta de suelo urbano para los sectores medios de la población. Las anteriores suposiciones se fundieron en una sola, que se resolvió de la siguiente manera: En la colonia Camino Verde, al menos durante las fases iniciales de la ocupación, un sector numéricamente importante invadió por diferentes razones no vinculadas a la directa necesidad de vivienda, algunos debido a la apremiante situación económica ocasionada por la crisis financiera de 1982 - 1983, otros en la búsqueda de la simple especulación, y como consecuencia se exploraron nuevas técnicas constructivas.

Contenido de los capítulos.

El trabajo esta dividido en cuatro capítulos. El primero es una descripción general de Camino Verde que se inicia con una reseña de las características generales de la ciudad de Tijuana y continua con los aspectos físicos de la invasión, así como el delineado del perfil de los colonos para terminar en la narración del proceso de ocupación y los principales incidentes que ocurrieron durante su evolución hasta 1996.

En el segundo capítulo se exponen los antecedentes que constituyen un marco de referencia para la discusión y se inicia el esquema demostrativo que se propone para responder a la hipótesis de trabajo; en el se trata de exponer los argumentos que permiten afirmar que una parte significativa de la población que invadió en Camino Verde no lo hizo por necesidad de vivienda. La pregunta fundamental que aquí se plantea es ¿por que venden sus terrenos?. Si, se demuestra que no lo hacen por las razones que en párrafos anteriores fueron enumeradas, entonces ¿cual es la razón?. De este modo se trata de mostrar que la venta de los predios sucede por varias causas: como una forma de resolver contingencias económicas familiares, porque el barrio no ofrece seguridad, porque los pobladores

introducción

algunas veces regresan a la región del país de donde emigraron, porque el predio gana una plusvalía importante, que en caso de venta puede ser utilizada para otros fines que los propietarios consideren más adecuados, y finalmente por que para muchos de ellos la ocupación ilegal de suelo urbano significa una oportunidad de capitalizar y con ello mejorar el nivel de vida que como asalariados se deteriora constantemente. En esta parte se destaca que un porcentaje de quienes invaden en realidad no tienen apremio por una vivienda y únicamente se cobijan en una problemática social para especular con el suelo y con ello obtener grandes ganancias.

En el tercer capítulo se exponen las características de la crisis económica de 1982 y como esta afectó a la población de México. También se aportan datos, que muestran la estrategia de vida en la frontera norte del país, así como la forma en que esta constituida su población, y como su subsistencia se articula con las actividades del país vecino.

En el capítulo cuarto se tratan las características constructivas de las viviendas en este asentamiento. En particular, se describe la estrategia constructiva que siguieron los primeros colonos en el inicio de la invasión y se analizan sus razones para utilizarla.

Finalmente, se exponen las conclusiones del trabajo y los nuevos caminos de investigación que a partir de este trabajo se plantean.

Fuentes de información

Este trabajo se realizó con la información que se obtuvo en tres visitas a Tijuana. La primera fue una estancia de dos meses octubre y noviembre de 1986, durante ese periodo se desarrolló trabajo de campo en Camino Verde y se procuraron entrevistas con diferentes funcionarios de gobierno. La segunda se llevó a cabo en diciembre de 1995. Durante una semana se preparó el trabajo de campo para la siguiente estancia en el lugar. El tercer periodo, consistió en trabajo de campo de dos meses en donde además de realizar múltiples entrevistas a los colonos, se entrevistó a funcionarios públicos de los principales organismos de gobierno estatal y municipal, se realizó trabajo hemerográfico haciendo el seguimiento informativo en dos de las publicaciones más importantes de Tijuana, se obtuvo información cartográfica y fotográfica, así como una muestra de 200 cédulas de encuesta que la Comisión para la Regularización de la Tenencia de la Tierra del Estado (CORETTE) en conjunto con la Inmobiliaria Estatal Tijuana Tecate (INETT) aplicó durante el proceso de expropiación y regularización de los terrenos de Camino Verde en 1991, del mismo modo se dispuso de una muestra de 109 cédulas de información que fueron aplicadas por la Dirección de Catastro del Municipio de Tijuana durante 1993, así como planos catastrales de algunas zonas seleccionadas y fotos aéreas en escala

introducción

1:1000. Una de las fuentes de información mas importantes fue la realización de catorce entrevistas con la licenciada Roxana Soto quien fuera Vicepresidenta del grupo México, (que realizó la invasión) y esposa del líder del mismo grupo. Finalmente se llevo a cabo una exhaustiva revisión bibliográfica en la biblioteca estatal y en la biblioteca de Colegio de la Frontera Norte con sede en Tijuana.

Del método de trabajo.

Para la realización del trabajo de campo, se utilizó el método antropológico llevando a cabo reconocimientos de área, entrevistas abiertas, observación, estudio de archivos y diario de campo.

El estudio de campo se centró particularmente en dos áreas del asentamiento que fueron elegidas por la facilidad de acceso a mayor información, y por la antigüedad de las mismas, dado que fueron el inicio de la ocupación. La primera zona incluye 6 cuadras del polígono 6, y la segunda 4 cuadras del polígono 4. Es importante señalar que las personas a las que se entrevistó permanecen en la colonia y que no se pudo localizar, aunque se intentó, a familias que hubieran partido de Camino Verde, razón por la cual se trabajó en reunir evidencia circunstancial, esto es en probar que las razones que se aducen para la expulsión no podían ser correctas.

CAPÍTULO 1

Tijuana, Camino Verde y sus pobladores

DONDE SE NARRA LA EVOLUCIÓN DE LA CIUDAD DE TIJUANA, SE DESCRIBE COMO FUE EL PROCESO DE OCUPACIÓN DE CAMINO VERDE, CUAL ES SU ASPECTO FÍSICO ACTUAL, Y COMO SON SUS POBLADORES.

*Nada de él se ha dispersado;
sino que todo ha sufrido la transformación del mar
en algo rico y extraño.*

William Shakespeare.

TIJUANA.

Los párrafos siguientes procuran recrear en el lector la imagen de Tijuana, una ciudad controvertida que en tiempos recientes ha obtenido celebridad como consecuencia de hechos violentos que no corresponden con el desarrollo social de su población, que es mas acorde con el esfuerzo y la lucha cotidiana por la supervivencia. La intención de estas líneas es también aportar un contexto en el cual la interpretación de los hechos de Camino Verde sea mas certera.

Tijuana, es considerada la ciudad con mas alto nivel económico de la república, los resultados de los censos económicos así lo demuestran, y el ser una ciudad mayoritariamente compuesta por población de bajo y mediano - bajo ingreso¹. Su ubicación con respecto a la frontera con los Estados Unidos de América le da enormes ventajas con respecto al resto de el país, en cuanto a oportunidades de trabajo y desarrollo económico en general, además de que se le considera dentro de las siete ciudades mas pobladas de México.

¹ Plan Municipal de Desarrollo 1996 - 1998 p. 87

introducción del ferrocarril en el año de 1869 unió a California con el resto de los EUA; así fue avanzando hacia el sur, llegando a Los Angeles en el año de 1876, y finalmente a San Diego en 1882".(Fuentes, 1985).

El intenso movimiento migratorio del este al oeste, da inicio a la especulación por las tierras, fenómeno del que se ve contagiado el terreno fronterizo mexicano, con el fraccionamiento de los terrenos del Rancho Tijuana

Aunque se suele aceptar que los antecedentes de la ciudad se remontan hasta el principio del siglo pasado cuando el rancho Tijuana fue concesionado a Don Santiago Argüello en 1829, o a la firma del convenio judicial el 11 de julio de 1889, que anexa el plano de lo que sería una nueva ciudad denominada Zaragoza,⁵ y que a su vez fue el antecedente para establecer el fundo legal de Tijuana en el año de 1922, en realidad para 1900 la población del lugar era de aproximadamente 242 habitantes y en el lapso de 1900 a 1910 el crecimiento poblacional fue muy lento" sin embargo el tiempo transcurrido entre 1910-1924 fue decisivo en la conformación y desarrollo de Baja California y en especial de Tijuana.

Durante este período ocurrieron sucesos que permitieron el desarrollo de actividades relacionadas con el turismo norteamericano, como fue la instalación de un galgodromo y de una plaza de toros, en 1910, o la "corriente turística generada por la "San Diego Panamá California Exposition" de 1915 a 1916, que fue oportunamente aprovechada por los inversionistas norteamericanos, que promovieron la construcción del hipódromo de Tijuana, inaugurado en 1916".⁷

La Ley Volstead (Ley Seca) promulgada en EUA en 1920, también fue uno de los sucesos que fomentó el turismo norteamericano en Tijuana, pues como consecuencia de la prohibición de la producción y venta de bebidas alcohólicas en el país vecino, en toda la frontera de México proliferaron las cantinas, se establecieron fabricas de cerveza, vinos y un sinnúmero de destilerías. Este mismo fenómeno dio lugar mas tarde a la creación, en 1927, del complejo denominado Compañía Mexicana de Agua Caliente, que manejaría el casino de Agua Caliente.

Casi al mismo tiempo aparece el crecimiento militar de San Diego, con lo cual queda definido el futuro crecimiento de comercio y servicios en Tijuana

⁵ Fecha oficial de la fundación de Tijuana..

⁶ Fuentes Romero, David "El desarrollo urbano del municipio de Tijuana y el condado de San Diego en un contexto territorial fronterizo" México, Cuadernos de Ciencias Sociales de la Universidad Autónoma de Baja California, seis 2, cuaderno 3, 1985, p. 12.

⁷ Fuentes, op. cit., p. 17 donde se afirma que viendo la gran afluencia de turistas que llegaban a San Diego, Tijuana organizo por su parte la "Feria Típica Mexicana" atrayendo a los visitantes de la ciudad vecina con las diversiones prohibidas en el estado de California: juegos de azar, peleas de gallos, box, espectáculos taurinos, etc.

capitulo uno

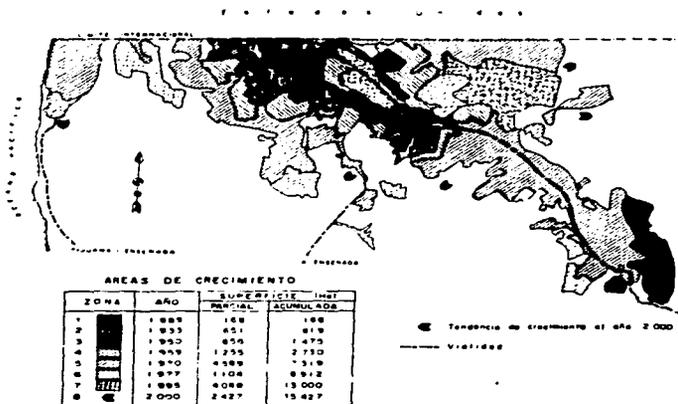
en estrecha dependencia con la demanda del corredor San Diego - Los Ángeles. Cabe hacer notar que para 1930 la población de Tijuana apenas rebasaba los 10 000 habitantes.

La crisis de 1929-1930 en Estados Unidos ocasiono el regreso de muchos trabajadores agrícolas mexicanos que contribuyeron al crecimiento del centro de población, debido a que hasta ese periodo la forma de acceso a Tijuana y Ensenada, por vía terrestre, se realizaba a través del territorio vecino y como consecuencia de las restricciones de paso, nuestros compatriotas quedaban atrapados en una especie de callejón sin salida. Se calcula que como consecuencia de la "Gran depresión" de 1929-1930, se deporto en forma masiva a 365 518 mexicanos a través de toda la frontera, una parte de los cuales (5000 según algunas estimaciones) se "estacionaron" en Tijuana.

A final de 1933 se legalizo la venta de cerveza y vino ligero en EUA iniciando así la derogación de la enmienda constitucional que establecía la prohibición al alcohol. Esta acción tuvo consecuencias en Tijuana, pues se inicio un desempleo alarmante como consecuencia del cierre de establecimientos que ofrecían estos productos a los visitantes del otro lado de la frontera, y el consecuente despoblamiento de la ciudad.

Abelardo I. Rodríguez que fue gobernador de Baja California y Presidente de la república en 1932 tomó algunas medidas para ayudar a las poblaciones de Tijuana y Ensenada, que eran de las más afectadas por el desempleo, creo

Expansión de la mancha urbana de Tijuana



capítulo uno

los perímetros libres experimentales que consistían en una franja territorial a lo largo de la frontera con EUA en la cual se autorizó la libre introducción de mercancías, destinadas únicamente al consumo de los habitantes de esa región. Para 1933 Tijuana contaba con 14 154 habitantes.

Durante el gobierno del presidente Lázaro Cárdenas se clausuraron las casas de juego, lo cual afectó al casino de Agua Caliente se decretó la "zona libre para el territorio de Baja California" y también se decretó el fundo legal de Tijuana cabecera de la delegación municipal con el mismo nombre, con una superficie de 836 hectáreas.

En realidad la historia moderna de Tijuana inicia en la década de los cuarenta con el auge económico de las ciudades fronterizas que se propicio como consecuencia de la participación de los EUA en la Segunda Guerra Mundial. Durante el desarrollo de este conflicto los norteamericanos superaron por fin la crisis económica que se inició en 1929; durante una década habían intentado y logrado parcialmente la recuperación, sin embargo la depresión no se superó hasta que se reactivó su economía con la guerra.

Durante este periodo, el estado de California se convierte en productor de barcos y aviones y requiere de la mano de obra mexicana principalmente para la producción agrícola. Al mismo tiempo, Tijuana se constituyó en un centro de diversión sobre todo para los soldados de la gran base militar que se había instalado en San Diego. Como consecuencia de la necesidad de mano de obra para trabajar en EUA se firma un convenio para la introducción temporal de braceros mexicanos, lo que provoca una fuerte corriente migratoria y el aumento acelerado de población en la región. En estas condiciones la población de Tijuana que en 1940 era de 21 977 para 1950 aumento a 59 952.

En la siguiente década, el turismo fronterizo, y la migración constituyen el principal componente del rápido crecimiento económico y demográfico de la ciudad*. El proceso que inició en la década anterior se exacerbo en esta; la corriente migratoria, que había existido desde final del siglo XIX, se intensifica de manera que según el VIII censo de población, que se llevo a cabo en 1960, Tijuana contaba con una población de 165 690 habitantes.

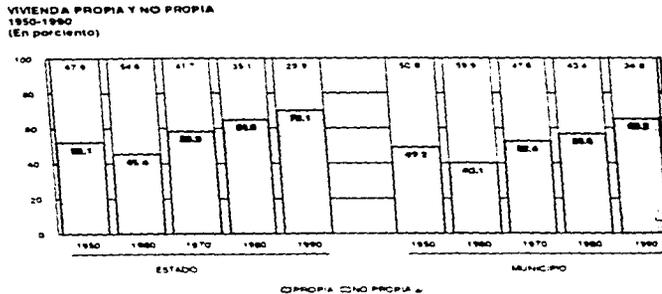
El rápido crecimiento de la ciudad no podía ocurrir sin dos fenómenos paralelos: el crecimiento urbano desordenado y la especulación del suelo, agravado por las características orográficas de la ciudad. Para 1970 la ciudad albergaba 277 306 habitantes y para 1977 la población se estimaba en 592 800^o y se calculaba que por lo menos el 65 por ciento habitaba en las

* Tinoco H. op. cit. p. 58

o Barrera D. "Condiciones de vida de los trabajadores de Tijuana. 1970 - 1978" México, Instituto Nacional de Antropología e Historia, 1987, p. 94

capítulo uno

colonias del llamado "cinturón de miseria" de Tijuana. En las características demográficas de 1977 que se destacaba que el 53.2 por ciento de la población tenía edades de 0 a 14 años y el 27.6 por ciento de 15 a 34. Un 42 por ciento había nacido en Tijuana, el 3 por ciento en Baja California y un 51.9 en otra entidad. La población económicamente activa en ese momento representaba respecto a la población total un 23.4 por ciento en 1977 y había disminuido con respecto a las cifras de 1960 que eran de 31.88 por ciento.



El Para 1960 se refiere a la vivienda rentada, y para 1960 comprende a la rentada y en otra vivienda.
FUENTE: "Baja California. Resultados Definitivos. VII, VIII, IX, E y XI Censos Generales de Población y Vivienda, 1950, 1960, 1970, 1980 y 1990" INEGI

En 1970 la población económicamente activa presentaba la siguiente estructura : 9.2 por ciento trabajaban en el sector I, 29.4 por ciento en el sector II y 52.5 por ciento en el sector III. Un 8.9 por ciento no específico mente su ocupación. Los datos anteriores confirmaban la situación de Tijuana como una ciudad de turismo con bajo desarrollo industrial, pero que empezaba a desarrollarse en este sentido.

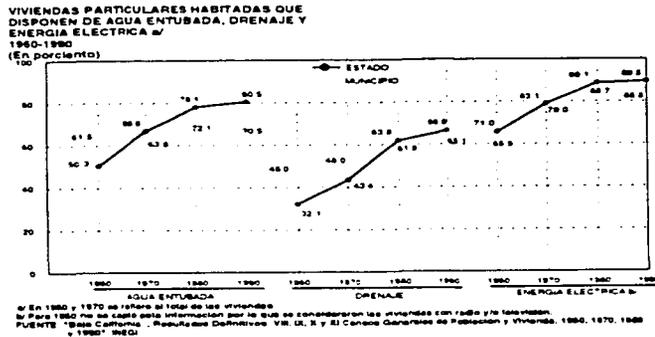
En los resultados de la encuesta de 1977 se mostraba que el 49.0 por ciento de las viviendas eran un solo cuarto redondo, y sin embargo el 65 por ciento de las familias vivían en casa propia. El 13.7 por ciento eran casas prestadas y el 21.5 por ciento rentada.

De acuerdo a la encuesta realizada por INAH-CECODES-CONACYT en septiembre de 1977 y la interpretación de Barrera Bassols (en 1987) "el tipo de vivienda predominante en las colonias populares de Tijuana era el construido de madera de segunda mano o incluso francamente de deshecho, traída de los EUA ,y una proporción menor era construida con tabicón,

capitulo uno

cemento, varillas etc.¹⁰ y solo una mínima parte contaban ya con construcción de material y acabados del tipo de vivienda, con todas las instalaciones básicas.

En este momento es necesario hacer un alto en el camino. Las cifras e interpretaciones que aquí se han aportado constituyen un intento por recrear una imagen del desarrollo urbano de la ciudad de Tijuana, se han utilizado porque contribuyen a lograr ese objetivo, sobre todo por que estos datos aportan algunas características que los censos oficiales no permiten apreciar y además nos permiten comparar con datos actuales, sobre todo desde la perspectiva de las etapas por las que ha pasado esta población .



Sin embargo algunos de las cifras que se aportan deben ser tomadas con reserva por dos razones. La primera tiene que ver con el origen de los datos, debido a que en ellos se permean ciertos prejuicios en la interpretación y la segunda es que se contribuye a apoyar la imagen negativa de Tijuana que me parece que no es totalmente correcta. En 1977 la doctora Margarita Nolasco dirigió a un grupo de trabajo que levantó una encuesta tendiente a servir como base para cuestionar la idea que plantean los estudios oficiales, en el sentido de que la población de los municipios fronterizos del norte cuenta con un nivel de vida de los mas altos del país. El cuestionamiento de

¹⁰ esta descripción coincide con la denominación que aquí se hace de viviendas de mampostería.

esta concepción, condujo, a D. Barrera¹¹ a estudiar las condiciones de vida de las capas trabajadoras de Tijuana y a concluir que el análisis arroja resultados bastante alejados del panorama halagador presentado en los estudios oficiales, afirmando incluso que "la población trabajadora se encuentra en la necesidad de llevar una vida de "segunda", ocupándose, cuando el capital así lo requiere, en empleo "de segunda", por salarios bajísimos, invadiendo terrenos, construyendo casas de cartón y madera con desechos norteamericanos, vistiéndose con ropa "de segunda" traída de los EUA, instalando "diablitos" para robar la luz, automedicándose o asistiendo a dispensarios norteamericanos o instituciones de beneficencia, reduciendo su diversión a emborracharse, mirar programas de televisión en ingles, etc."

La información que se presenta es útil pero esta prejuiciada, por eso debe ser matizada. Una buena parte de los comentarios de D. Barrera se hacen desde la perspectiva de que el ideal de cualquier mexicano es obtener una vivienda de mampostería y por lo tanto las casas de madera que allí se utilizan con tanta frecuencia, por principio están equivocadas y constituyen una deformación en el camino "natural" de cualquier ciudadano por alcanzar su vivienda de tabique. Este es un prejuicio que ignora que para esa región esa técnica constructiva es la mas adecuada, por las características climáticas, y que la madera de segunda de importación, es mejor que la madera comercial que se vende en México.

El segundo matiz que es necesario tener en cuenta es acerca del aspecto de la ciudad de Tijuana. Una mirada superficial, puede inducir a la interpretación equivocada. Desde luego que una ciudad ubicada en un país pobre, que creció vertiginosamente y sin planeación ofrece una imagen desordenada y muchos problemas. Sin embargo en el curso de varias visitas a la ciudad y de abundar en su conocimiento es posible afirmar que posee un desarrollo sólido y poco ortodoxo, que se refleja por ejemplo, en la estrategia que siguen sus habitantes para conseguir una vivienda. Sin duda se puede afirmar que para esta región, donde la inestabilidad económica adquiere tintes críticos cada cierto tiempo, para la mayor parte de la población de los estratos medios y bajos, la invasión es, paradójicamente, la alternativa que brinda más seguridades, en el sentido de permitir en el largo plazo el desarrollo familiar con mayor estabilidad, lo cual no se podría lograr en esas condiciones adquiriendo créditos hipotecarios para adquirir una vivienda.

Como ya se mencionó en párrafos atrás, la ciudad de Tijuana está considerada como una de las localidades más críticas desde el punto de vista del desarrollo urbano a nivel nacional.

¹¹ Barrera D. op cit. p.136

capitulo uno

El plan de desarrollo urbano de Tijuana de 1984, señaló que "debido a su explosivo crecimiento urbano, en buena medida producto de la inmigración, Tijuana sufría, entre otros problemas: ocupación urbana desmedida de zonas no adecuadas, principalmente por su abrupta topografía; escasez crónica de agua potable; desalojo inadecuado de aguas negras y mala calidad de vivienda; irregularidad en la tenencia del suelo; falta de equipamiento urbano y conflictos viales y de transporte".

Se afirmaba en el mismo plan que en 1950, 64.3 % de la población había nacido fuera del estado y que se redujo al 50 % en 1989. También se afirmó que sólo el 42 % del área urbana contaba con pavimento y que el 50% de la superficie pavimentada se encontraba en mal estado.

En 1984, sólo 50 % del área urbana poseía alumbrado público y el 48.1 % tenía alcantarillado pluvial, 46 % de las viviendas estaban conectadas a la red de drenaje público y por lo menos 32 % de los asentamientos humanos carecía de servicio de agua potable entubada.

Uno de los problemas fundamentales de Tijuana eran y son los asentamientos irregulares, en 1984, el 27 % del área urbana se encontraba en zonas no aptas para la urbanización (cerros y cañadas) y en ellas vivían aproximadamente 200,000 personas, sin embargo la población que conformaba los asentamientos humanos irregulares ascendía a 304,000 personas, lo cual representaba, en ese momento, aproximadamente el 60 % de la población.

El problema fundamental del suelo urbano que se señaló en el plan de 1984 era que un elevado porcentaje del área urbana estaba en manos de una muy reducida población. Ante el explosivo crecimiento urbano se generó una gran demanda de suelo urbano; en los años cuarenta y cincuenta, quienes tuvieron oportunidad se apropiaron de grandes extensiones de terreno que con seguridad podrían vender con considerable ganancia. Esta situación propició aun más, que la población con bajos ingresos no pudiera tener acceso al suelo para la vivienda y se inclinara por la ocupación ilegal del suelo.

En la encuesta socio económica anual de la frontera (1987) realizada por el Colegio de la Frontera Norte se señaló que 63.3 % de la población, poseía vivienda en propiedad; la mayoría de los muros de las viviendas se encontraban contruidos de bloc de cemento y arena (69.3 %) (en contraste

capitulo uno

con los datos de D Barrera de 1977)¹² y madera (29.2%) asimismo, 48 % de los pisos estaban contruidos de cemento, y 45.9 % son de madera o de algún otro material.

En ese momento Tijuana se encontraba en una situación donde el 67.8 % de la población tenía una edad menor de 30 años y se concentraba en los sectores de menores ingresos.

La actividad terciaria ha sido el elemento definitorio de la economía de la ciudad desde mucho tiempo atrás; según la ENAF (1987), el 6.3 % de la población se encuentra ocupada en el sector primario , 14 % en el secundario, 14.2 % en el comercio y 55.5 % en el sector servicios.

Es conveniente en este momento hacer algunas consideraciones acerca del desarrollo urbano de Tijuana por que su aspecto superficial suele conducir a interpretaciones equivocadas.

El aspecto superficial es un elemento resbaloso que no necesariamente es síntoma del desarrollo sano de una ciudad, porque detrás de un buen aspecto físico de las viviendas pueden existir miles de familias con problemas financieros para saldar créditos hipotecarios. Los años recientes en medio de crisis financieras recurrentes, han puesto en evidencia sobre todo en las grandes ciudades y en barrios con familias de ingresos medios y altos la vulnerabilidad de estos sectores de la población ante los cambios de paridad del peso frente al dólar y el desorden financiero que siempre va aparejado con dichas contingencias. Detrás del aspecto glamoroso de barrios elegantes han aparecido innumerables conflictos para saldar las deudas que crecen desproporcionadamente en estas circunstancias.

En ese contexto la estrategia de vida de los tijuanaenses es conservadora y realista. Con muy escasos recursos han construido su ciudad sin apoyarse en crédito bancario. (al cual tampoco podrían acceder por habitar como se menciona en un 60% en suelo con tenencia irregular, generalmente producto de las invasiones) Ellos han aprendido en la practica que en una economía inestable es suicida adquirir créditos por montos elevados y a largo plazo.

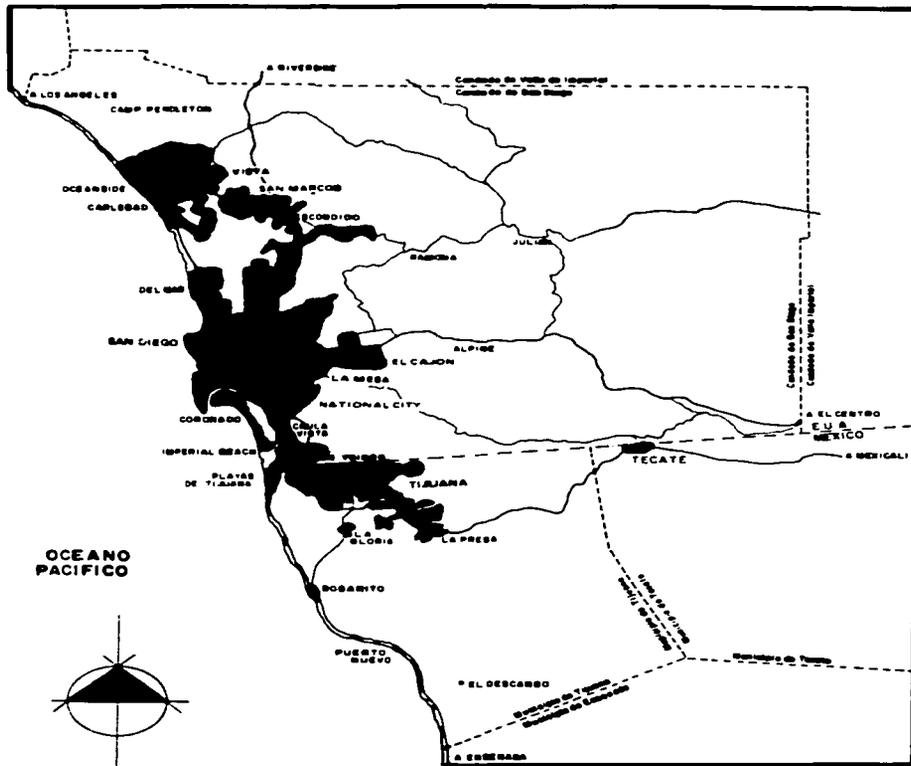
Tijuana, de acuerdo a los datos que se han aportado creció a un ritmo que nadie hubiera podido pronosticar, porque ahora es una ciudad de 1 300 000 habitantes que se edificó en 90 años y donde a principio del siglo apenas vivía un puñado ,de familias.

En estas condiciones lo normal es que se hayan generado grandes problemas urbanos, sin embargo estos se están remediando con celeridad y

¹² Los datos respecto a los sistemas de construcción pueden variar significativamente por error de los encuestadores al confundir una construcción con estructura de madera pero con aplanado en el exterior con una de mampostería, por que son sistemas constructivos con aspecto bastante parecido.

capitulo uno

la condición de vida de la población mejora. De acuerdo a los datos que aporta el Plan Municipal de Desarrollo 1996 - 1998, el número de viviendas en propiedad en el municipio de Tijuana es mayor que en el condado de San Diego, (64.8% y 53.8%) lo cual puede ser reflejo de una estrategia de subsistencia apoyada en dar más valor a la seguridad de la tenencia de la tierra que para este caso se obtiene mediante la invasión. Desde luego que el costo social, de una dinámica poblacional acelerada, ha sido elevado, porque han sufrido la carencia de servicios y de seguridad durante un periodo muy largo. Pero esta es la única oportunidad de subsistencia que han encontrado y dentro de ella muchos optaron por la estrategia de ocupación del suelo, menos riesgoza económicamente hablando, aun a pesar de su costo social y del aspecto lastimoso de sus viviendas, durante un largo periodo.



**INTEGRACION TERRITORIAL FRONTERIZA
TIJUANA-SAN DIEGO (1984)**

FUENTE: IIS-UABC.

CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN EN MUNICIPIOS FRONTERIZOS

AÑOS	1963	1970	1980	1987	1990
MUNICIPIOS					
Tijuana	184,156	277,306	429,500	787,508	1,021,161
Mexicali	198,834	263,498	341,559	430,317	475,099
Nogales	41,732	54,108	65,603	79,797	86,785
Juárez	301,358	407,370	544,496	860,479	1,046,920
Nuevo Laredo	107,630	148,867	201,731	271,636	308,578
Reynosa	90,117	137,383	194,693	249,488	277,465
Matamoros	104,786	137,749	188,745	242,914	270,654

Fuentes: Censos Mexicanos de Población 1960, 1970 y 1980. Encuesta Socioeconómica Anual de la Frontera/ COLEF, 1987. 1990 es estimación de T. Alegría O.

USOS DE SUELO TIJUANA (1990)



■ HABITACIONAL
■ COMERCIAL
■ INDUSTRIAL

Fuente: Ayuntamiento de Tijuana



Vista general en julio de 1996

capítulo uno

ALGUNOS DATOS QUE PRECISAN EL ORIGEN Y LAS CARACTERÍSTICAS DE CAMINO VERDE, DE ACUERDO A LA OBSERVACIÓN DIRECTA Y ALGUNOS DATOS TOMADOS DEL DOCUMENTO DE R. VEANA (1986).

Localización.

Camino Verde ocupa una extensión de 393 hectáreas, aproximadamente, y en él viven actualmente, en 1997, cerca de 45 000 personas integradas en un poco más de 8 000 familias. Se localiza al sur de la ciudad, dentro de la mancha urbana, y a menos de 500 metros del crucero denominado del "5 y 10", uno de los más importantes de la ciudad de Tijuana, porque es la intersección de la avenida Gustavo Díaz Ordaz y el libramiento oriente, dos de las principales avenidas de Tijuana.

Se trata de una invasión organizada por Alejandro Herrera quien formó el Grupo México para ocupar estas tierras, que eran mayoritariamente de propiedad privada.

El área invadida está delimitada al norte por las colonias Durango y Chapultepec California, al oeste por el Libramiento Oriente, al sur por el Parque Industrial Pacífico y por la ampliación de la colonia Sánchez Taboada y al este por la colonia Emperadores y la colonia Sánchez Taboada. Actualmente su ubicación es privilegiada porque no existe ningún espacio para construir vivienda popular, cercano a las avenidas importantes y al centro de la ciudad, como en este lugar.

La topografía del terreno es accidentada y presenta grandes depresiones y elevaciones. La mayor parte de la colonia se asienta sobre suelos expansivos, que se agrietan cuando están secos, y son barrocos si se encuentran húmedos. Hasta antes de 1991 se anegaban por tener un drenaje insuficiente, por lo cual en los meses con lluvia, diciembre y enero, el acceso peatonal era muy difícil y con automóvil casi imposible. Sin embargo en 1993 se reubicaron cientos de familias que habitaban el cause natural de las aguas y se construyó un canal para evitar los desastres más graves. Además una parte importante de las calles han sido pavimentadas y otras se encuentran en vías de hacerlo. La mayor parte de la superficie tiene pendientes de más del 30%. Sólo una mínima parte presenta pendientes reducidas.

La invasión.

La invasión de Camino Verde no fue masiva, ocurrió en etapas, que coincidieron con los diferentes obstáculos que tuvieron que sortear sus habitantes, en consecuencia existe una secuencia en el poblamiento y la colonia se divide en siete secciones. La ocupación surgió de sur a norte por lo tanto, comenzó en la parte más alejada de la mancha urbana, debido a

capitulo uno

que, como se narra más adelante, en un principio sólo se trato de contener el avance de una invasión de un partido opositor al PRI.

El 8 de julio de 1983 llegó la primera familia a poblar la sección Lomas de Miguel de la Madrid.¹ En 1984 se poblaron las secciones Torres Hipódromo partes alta y baja, en 1985 las secciones Libertad de Expresión partes alta y baja. En 1986 se abrió la sección Valle Verde, que es la que colinda con la colonia Durango, de cualquier modo, Camino Verde como ya se ha indicado tuvo diferentes etapas de poblamiento y despoblamiento, su ocupación definitiva se llevo a cabo a partir del segundo semestre de 1987, que es cuando se libera a Alejandro Herrera, líder del grupo, de su estancia en la prisión y se considera el triunfo definitivo de los habitantes de esta invasión.²

La dotación de lotes se realizaba al principio, cada semana, los viernes a las 12:00 a. m. El único requisito era presentarse con cuatro estacas de madera para limitar su terreno, sin embargo mas adelante se entregaban terrenos todos los días y con frecuencia también durante la noche. En la dotación original de lotes que realizo Alejandro Herrera, se asignó uno por familia, pero posteriormente por diferentes razones se podían obtener mas lotes. Se entregaron 2,720 lotes desde que se encarcelo a Alejandro, a razon de 50 lotes por semana. El dimensionamiento de los lotes se definía a pasos (10 de frente por 24 de profundidad) . Pero no siempre fue la misma persona quien los conto, de modo que la superficie de los terrenos variaba en cada entrega.

La dotación de lotes se iniciaba con un discurso del líder después de que los presentes habían llenado una solicitud:

"Este pedazo de tierra se los da el Grupo México, para que se incorporen a éste y siga creciendo. Esta tierra se ganó, esta tierra está asegurada. Lo único que se les pide es que apoyen al grupo; no dinero ³."

¹ Camino Verde inicia formalmente en esta fecha, sin embargo los hechos que se narran más adelante con referencia a la ocupación de la ampliación de la colonia Sánchez Taboada ocurrieron en noviembre de 1982.

² En las invasiones de suelo urbano es muy frecuente considerar una fecha concreta como el punto de referencia del triunfo frente a las autoridades ante el posible desalojo. En Camino Verde se consideran dos fechas al respecto: una en septiembre de 1985 cuando el líder del grupo México Lic. Roxana Soto regresa de la ciudad de México después de hablar con el Presidente Miguel de la Madrid y otra cuando el líder Alejandro Herrera sale de prisión en julio de 1987.

³ Palabras del Líder al otorgar tierras a un grupo de nuevos colonos.

capítulo uno

Una vez que se cumplía el protocolo, los presentes se dirigían hacia los terrenos que se repartirían, lo cual se hacía rápido y sin planos, ni instrumentos.

No existía red de distribución de agua. El abastecimiento era por medio de "pipas", que incluso hasta 1993 circulaban por las calles de la colonia. En la temporada de lluvias (de diciembre a marzo) el suministro se bloqueaba porque era imposible el tránsito de vehículos.

Durante muchos años no existió el servicio de energía eléctrica, después de la expropiación de los terrenos y al inicio de la regularización se introdujo este servicio. Pero esto sucedió durante las administraciones panistas del Ayuntamiento de Tijuana.

Al principio no existía una red que desalojara las aguas negras, ni un sistema para conducir las aguas de lluvia. La mayoría de las viviendas tenían letrinas.

Ninguna de las calles o avenidas tenía recubrimiento, por lo cual el tránsito de vehículos era difícil sobre todo en épocas de lluvias.

Tampoco existían sendas o banquetas peatonales definidas y aun hoy en muchas de las calles se mezclan vehículos y peatones desordenadamente.

En las primeras horas de la mañana había poco movimiento en la colonia. Las pocas personas que transitaban a esa hora lo hacían a pie hacia cualquiera de los accesos. El transporte colectivo funciona de las 6:00 a.m. a las 9:00 p.m. y se realiza en camionetas Ford de 8 cilindros "Econoline" a las que denominan comúnmente "calafías".

En condiciones normales las camionetas circulan con 25 personas, pero en momentos de mayor demanda "acomodan" de 32 a 35 personas. El costo por viaje (en 1986) eran de 2.00 a 3.00 pesos por persona y los tramos que se recorren no son muy largos. El mantenimiento de las camionetas es deficiente, se encuentran sucias y las ventanillas de ventilación raramente funcionan por lo cual al medio día el calor en el interior suele ser sofocante.

Dicho modo de transporte se restringe en épocas de lluvia, debido a las condiciones de las calles y las fuertes pendientes.

De acuerdo con los datos de R. Veana (1986) el desglose de la propiedad de los terrenos de Camino Verde es como sigue, sin embargo no coincide con las cifras del área total que fue expropiada en 1991.

capitulo uno

Tenencia de la tierra. A FONHAPO pertenecían 45 hectáreas. Eran parte de un proyecto de vivienda que se desarrollaba con el consentimiento del Fondo.

- b) 25 hectáreas fueron de un propietario "A" que las compró en 1975 al exgobernador Raúl Sánchez Díaz.
- c) Un propietario "B", tenía 93 hectáreas. Las compró en 1965 (originalmente eran 107 hectáreas pero en 1975 vendió 14 al actual gobernador Xicotencatl Leyva M.)
- d) El propietario "C", poseía 160 hectáreas. Las compró en 1949 al Sr. Fausto Gallegos. Funcionaron como agostadero durante 20 años hasta que el gobierno le compró 100 hectáreas para reacomodar a las familias desalojadas del río. Tijuana.

Estas tierras fueron el inicio de la Colonia "Sánchez Taboada". Según el programa de desarrollo urbano del centro de población de Tijuana decretado el 30 de noviembre de 1984 la ocupación de los terrenos invadidos por el Grupo México se clasificaba como "tendencia de crecimiento inadecuado" en una zona incluida en áreas de conservación".

Las características sociodemográficas de la población señalan que la mayoría de los jefes de familia en 1985 eran varones, su edad oscilaba entre 20 y 40 años.

La mayoría de los posesionarios entrevistados tenía empleo. Contrariamente al patrón tradicional de las familias de bajos ingresos y nivel cultural, las familias de Camino Verde no eran numerosas en 1985 puesto que el 48 % de los encuestados tenían menos de 2 hijos, después el patrón sociodemográfico cambio significativamente.

El Gobierno del Estado inició en 1984 un programa de fraccionamientos populares seleccionado terrenos localizados fuera del perímetro de la mancha urbana y en lugares, donde el transporte y la dotación de infraestructura era factible.

Una parte significativa, de los habitantes de Camino Verde invadieron cuando ya se había iniciado este programa, a pesar de la inseguridad sobre la tenencia de la tierra en el lugar que invadieron y aunque era bastante difícil que en muchos años se les pudiera dotar de agua, y de otros servicios.

capitulo uno

Los fraccionamientos populares tenían precios subsidiados por el Estado. (este aspecto se desarrolla con mayor detalle en capítulo 4) Se encontraban en terrenos de poca pendiente y la tenencia así como los servicios estaban garantizados. Se trato del inicio de los fraccionamientos "El Florido" y "El Mariano Matamoros", que en 1983 formaban parte de el perímetro más alejado de la ciudad de Tijuana.

Estas tierras estaban destinadas a solicitantes sin bienes inmuebles, con ingresos menores a 2.5 salarios mínimos, y con dependientes económicos.

La mayoría de la población de Camino Verde Había oído hablar del programa de fraccionamientos populares, y los que ignoraban la existencia de dicho programa pertenecía al nivel de salario más bajo.

Muchos de los que si estaban enterados dijeron que no sabían en donde presentarse para solicitar terreno. En la práctica, según R. Veana los terrenos de este programa fueron asignados a través de líderes por lo cual el reparto fue masivo, dirigido a grupos. Por lo cual también afirma que sin vínculos con los líderes era muy poco factible la obtención de un lote.

De cualquier manera, la distancia para transportarse a los terrenos del Programa "El Florido" era un obstáculo importante que desalentaba a los colonos de Camino Verde, para ir para allá según se afirmaba en aquel momento.

En Camino Verde en 1986, 56 lotes de cada cien tenían un inicio de construcción, 44 de cada cien estaban baldíos. De cada cien viviendas construidas 62 no estaban habitadas. (Rita Veana, 1986) Había grandes diferencias en los niveles de ocupación, según cada sección del fraccionamiento, pero según la afirmación de Roxana Soto todos los lotes estaban asignados a un posesionario.

El índice de ocupación era mayor en los predios más cercanos a la mancha urbana, pero ya entonces parecía que la invasión no sólo era un canal para satisfacer la necesidad de vivienda puesto que sólo el 38 % de la muestra vivía en Camino Verde por no poder resolver su necesidad de otro modo.. (según los datos proporcionados por las entrevistas de R. Veana en junio de 1986)

Roxana y Alejandro Herrera líderes del grupo México, decían que sus problemas, comenzaron después de ser electo Xicoténcatl Leyva Mortera. Ellos consideraron que se habían esforzado bastante en la campaña y que el

capitulo uno

puesto que se otorgó a Roxana como subdelegada en la delegación La Mesa era una posición secundaria. A raíz de esta inconformidad se le otorgó una licencia de descanso porque ella comenzó a provocar problemas. Según Roxana, ellos dirigieron la invasión a Camino Verde para manifestar su inconformidad y atraer la atención del Gobernador. (esta era la explicación de sus problemas en 1986, que en 1997 es parcialmente diferente, hoy prevalece la idea de que se inició la invasión simplemente para dar casa a quien no puede pagar).

Antes de participar en la campaña de Xicoténcatl Leyva, Alejandro era lugarteniente de Gilberto Portugal (líder de la CNOP). Alejandro y Roxana rompieron relaciones con Portugal por motivos de orden personal y económico; las diferencias ideológicas jugaron un papel secundario y fueron posteriores al rompimiento. Según el líder Herrera, el motivo principal fue un fraude de Portugal por un millón de pesos, dinero con que Portugal cubrió gastos de su campaña para diputado local en 1983, pero evidentemente, según R. Veana hubo desacuerdo en la repartición de las ganancias de promoción que la invasión estaba generando a los dirigentes. Hasta principios de 1986 Gilberto Portugal era líder de la CNOP del PRI estatal..



Tijuana, ubicación de Camino Verde.

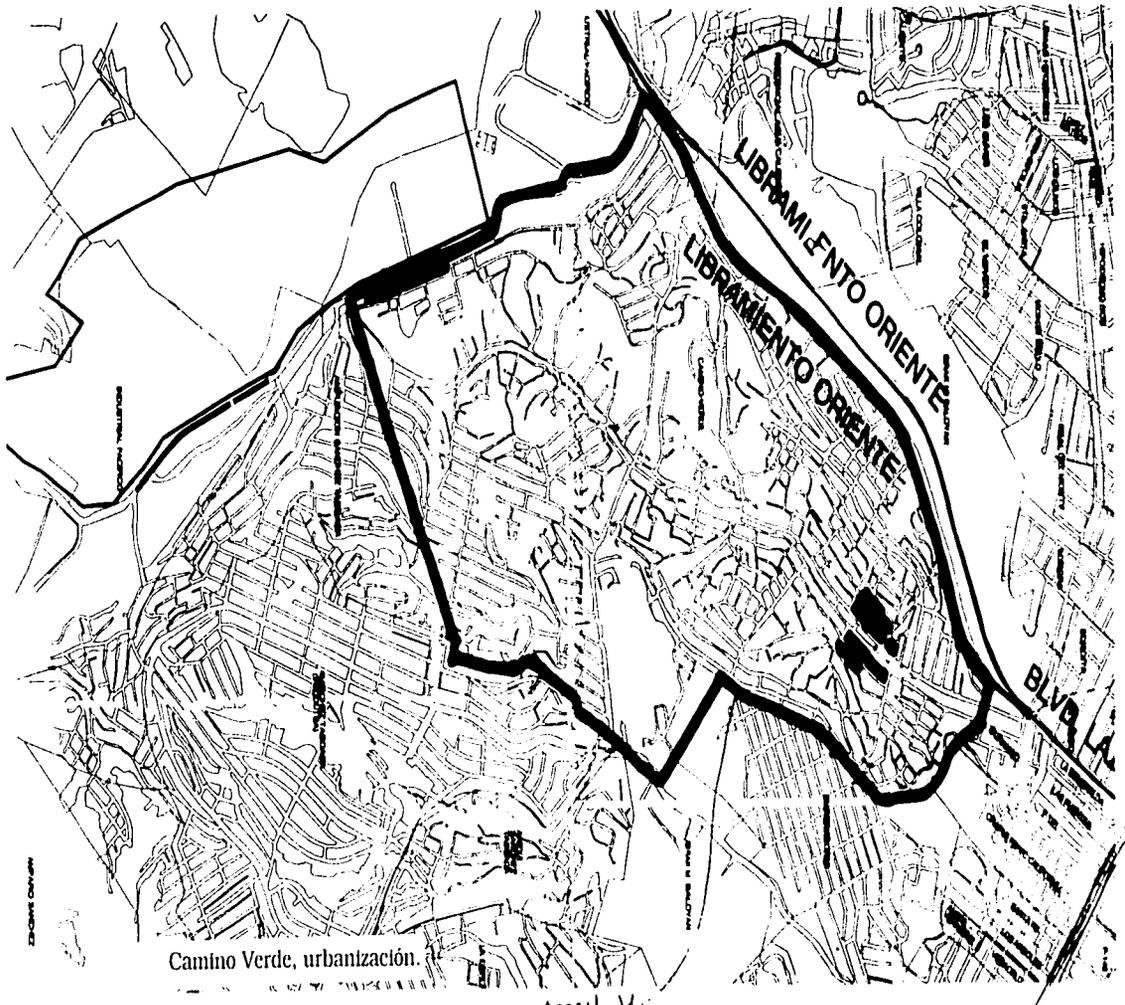
- 1) DELEGACION PLAYAS DE TIJUANA
- 2) DELEGACION SAN ANTONIO DE LOS BUENOS
- 3) ZONA CENTRO
- 4) DELEGACION MESA DE OTAY
- 5) DELEGACION LA MESA
- 6) DELEGACION LA PRESA
- 7) DELEGACION ROSARITO



Camino Verde en 1986.



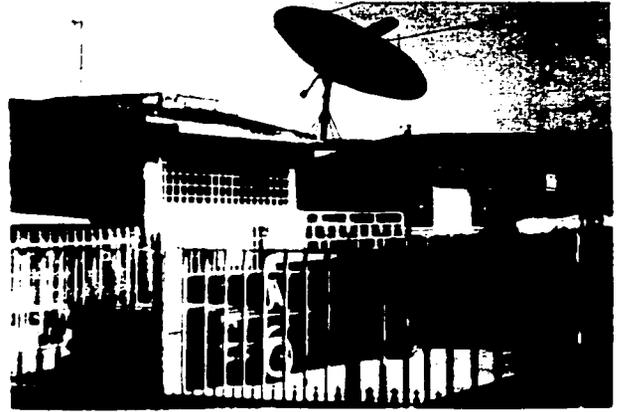
Camino Verde en 1993



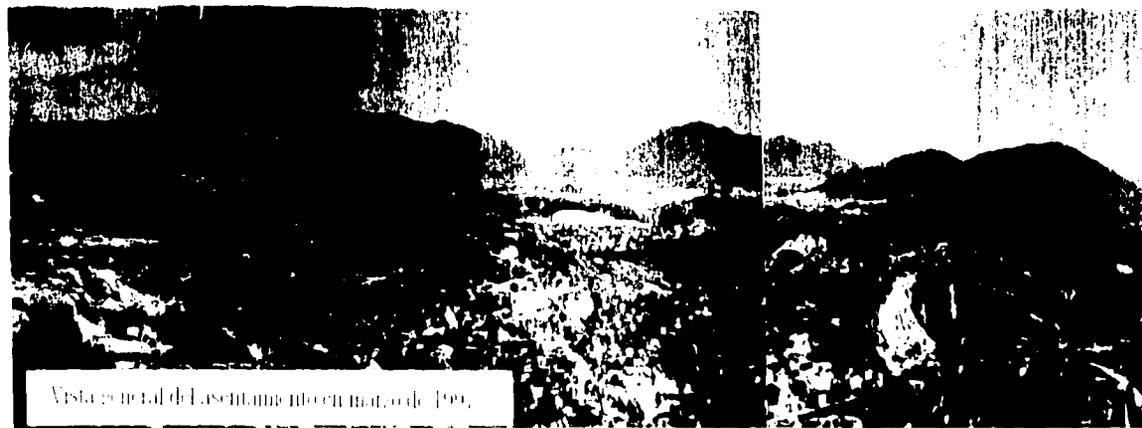
Camino Verde, urbanización



Pobladores y viviendas en 1991



Algunas viviendas en Camino Verde en 1997.







Sección Torres Hipodromo en salidas de Astoria, hacia las delegaciones de La Mesa y Ota;

capitulo uno

LA INVASIÓN DE CAMINO VERDE DE ACUERDO A LAS ENTREVISTAS CON LA LIC. ROXANA SOTO DE HERRERA, VICEPRESIDENTE DEL GRUPO MÉXICO DE ALEJANDRO HERRERA. (datos de 1986)

"Alejandro Herrera formó el grupo México para crear una fuerza política, para incrustarse en la administración pública. Cuando no se cuenta con dinero o relaciones sólo queda organizar la fuerza del pueblo para conseguir poder".

Dice Roxana que Alejandro y ella, no son teóricos, ni demagogos, y que creen sólo en la fuerza del pueblo, "es la clave".

Primero formaron un grupo y después había que darle una misión para unificarlo. Analizaron su situación y se dieron cuenta que lo importante era la tierra urbana.

Para ellos la oportunidad se presentó con la devaluación de 1982. En esa época mucha gente rentaba y se cotizaban las rentas en dólares. Ante ese problema, los partidos de oposición pugnaban por la suspensión de alquileres pero la gestión no se concretó, los que eran inquilinos empezaron a invadir predios.

El grupo México de Alejandro Herrera comenzó a actuar en noviembre de 1983. Fue entonces cuando ocupó unas tierras en Camino Verde, pero seis meses después lo desalojaron.

En esa época Roxana era subdelegada municipal de la CNOP (Confederación Nacional de Organizaciones Populares) y no tenía relación con el grupo México, pero colaboraba con Gilberto Portugal, que es un importante líder de líderes y muy cercano a los gobernantes. En los principios de los ochenta se había iniciado la ocupación de tierras que posteriormente constituirían la Colonia Sánchez Taboada, que colinda hacia el sur con Camino Verde. Esa ocupación estaba creciendo demasiado y era promovida por Catalino Zavala, líder del CUCUTAC (Comité Unión de Colonos Urbanos de Tijuana) y miembro del PRT. (Partido Revolucionario de los Trabajadores) Corrían los años de gobierno de Roberto de la Madrid. El autorizó que Portugal invadiera en la Sánchez Taboada para detener al PRT. Roxana que trabajaba con Portugal fue nombrada por él coordinadora de la invasión.

Fue entonces cuando Roxana y Alejandro se conocieron. Coincidieron en varios aspectos: ambos tenían interés en hacer carrera política, no tenían ni recursos económicos, ni conocidos que les hubieran podido ayudar.

capítulo uno

Además ambos coincidieron en avanzar dentro de las filas del Partido Revolucionario Institucional. (PRI)

Roxana había iniciado su carrera política como dirigente estudiantil en la Universidad Autónoma de Baja California Norte y Alejandro organizando deportistas para dar apoyo en la candidatura de Xicoténcatl Leyva Mortera para gobernador. (para el período 82-88).

Gilberto Portugal vendió 100 lotes de la invasión inicial, a Alejandro Herrera en medio millón de pesos en 1982; terrenos que Herrera utilizaría para otorgarlos a sus seguidores deportistas para consolidar su poder (a ese espacio A. Herrera le denominó Meseta Portugal). Sin embargo, Portugal cambió de opinión respecto a la venta de los terrenos pero no devolvió el dinero a Herrera. En consecuencia se inició la invasión de Camino Verde.

Hasta entonces Alejandro Herrera había sido un promotor activo de la campaña para gobernador. Se había distinguido por ser un líder carismático con gran capacidad para movilizar gente. También había creado un lema que agradó mucho al candidato, porque entrelazaba con habilidad el sobrenombre del gobernador:

PRIMERO

DESPUÉS

SIEMPRE MÉXICO

Aunque no había tenido ninguna instrucción escolar mostró habilidades políticas prácticas y logró reunir a importantes figuras deportivas para hacer campaña a favor de Xicoténcatl Leyva Mortera. Hasta entonces su actividad principal había sido entrenador y promotor de box.

Gilberto Portugal que había iniciado las invasiones para detener el crecimiento de la Colonia Sánchez Taboada era diputado local por el Partido Revolucionario Institucional (PRI). Su periodo como tal terminó el 30 de octubre de 1986, pero aun antes de terminarlo cambió de partido e ingresó al Partido Socialista de los Trabajadores (PST). Entre otros cargos había ocupado el de presidente del PRI municipal lo que le habría permitido acercarse a otros políticos como el Lic. Eliseo Aguinaga que era Procurador de Justicia del Estado en 1983.

La promoción de invasiones para obtener poder político no es una acción extraordinaria sino una medida frecuentemente utilizada. Por ejemplo en el último trimestre de 1986 se produjo una más de esas invasiones fue

capitulo uno

liderada por Alejandro Moreno Berry del PST estatal, hombre que, también terminó el 30 de octubre de 1986 su período como diputado local. Se ocuparon algunas hectáreas que se consideran de gran valor económico porque forman parte de los terrenos ganados al río Tijuana en su segunda etapa de canalización.

La coyuntura para maximizar esta práctica se dio cuando la continua devaluación de la moneda nacional en 1982 propició una tendencia a procurarse terrenos en propiedad como alternativa frente al alza de las rentas y coincidió temporalmente con las dificultades que desde hace algunos años empezó a tener el PRI para mantener el control político y lograr las gubernaturas. Un ejemplo elocuente de ese descrédito fue el hecho de que el PRI perdiera el municipio de Ensenada y, poco después la gubernatura del Estado.

La invasión de Camino Verde se inició con pocas familias, apenas 300. Entonces Roxana no participaba con el Grupo México aunque ya se había casado con Alejandro Herrera. Fueron desalojados, pero poco tiempo después regresaron con más de 1000 familias. Roxana fue presionada a renunciar a su puesto de subdelegada y posteriormente su esposo fue encarcelado por siete días. Provisionalmente ella tomó la dirección del grupo pero un poco después, el 7 de junio de 1985, volvieron a encarcelarlo y ella empezó su participación en el Grupo México.

El Procurador de Justicia del Estado llegó el viernes 7 de junio de 1985 a la una de la tarde acompañado de agentes judiciales a Camino Verde, con la intención de desalojar los invasores. De inmediato el grupo se presentó con el Gobernador.

El gobernador, Xicoténcatl Leyva, que para entonces ya había tomado posesión, prometió impedir el desalojo y recibir al grupo el 14 de junio, para atender la reubicación de las familias. Sin embargo al día siguiente el procurador y algunos judiciales armados con ametralladoras, iniciaron el desalojo. Roxana y su gente se enfrentaron al procurador recordándole las promesas del gobernador. Pero el desalojo continuaba. Entonces los pobladores amenazaron con iniciar una pelea, ante lo cual al procurador no le quedó más remedio que retirarse. Como consecuencia el grupo analizó los hechos y decidió realizar un plantón el domingo 9 de junio de 1985, en la línea internacional para dar a conocer su situación. Este acto fue reprimido violentamente por la policía, pero la exagerada violencia convenció a la opinión pública y el grupo México se hizo famoso. Habían participado más de 10,000 personas y los periodistas que intentaban

capitulo uno

informar también fueron reprimidos. La presión de la opinión pública llevó a la renuncia del jefe de la policía Gerardo Sosa Olachea y entonces el grupo recuperó fuerza.

El catorce de junio, el grupo se presentó con el gobernador para discutir la reubicación en "El Florido", un fraccionamiento popular del estado. El grupo México rehusó la propuesta porque "El Florido" está demasiado lejos.

Se frustró un intento de encarcelar a Roxana. Al día siguiente se dictó una orden de aprensión contra ella y todos sus colaboradores fueron detenidos.

El gobernador negó haberlos apresado (eran diez colaboradores y una niña de 11 años) pero por casualidad una reportera los descubrió en una cárcel clandestina en Rosarito, esposados y con los ojos vendados. La reportera reconoció a uno de ellos y aun a ella la detuvieron por cuatro horas.

El gobierno quedó en evidencia, por una acción que abundaba en contradicciones. A los detenidos se les obligó a declarar que Roxana les distribuía ametralladoras y drogas pero en las fotos que se distribuyeron a los periódicos no aparecieron metralletas sino otras armas diferentes. Los argumentos del gobierno se tambaleaban.

Roxana huyó a Estados Unidos. Reingresó por Sonora y se dirigió a la capital para hablar con el presidente Miguel de la Madrid. El Presidente encomendó el asunto al subsecretario de gobernación Elías Calles, quien ordeno a Roxana acordar con el gobernador Leyva Mortera (intervino también el dirigente del PRI Nacional Adolfo Lugo Verduzco) para que se retirara la orden de aprehensión, en contra de ella. La Secretaria de Gobernación la hospedó en el Hotel Regis y pagó su estancia durante cinco semanas, hasta que Roxana se retiró el 12 de septiembre de 1985, cuando se le garantizó que podría volver a Baja California. Sus colaboradores estuvieron detenidos diez meses, fueron torturados y estuvieron nueve días sin probar alimentos. La niña sólo estuvo detenida nueve días.

El proceso jurídico de Alejandro Herrera se detuvo y se retardó la sentencia. Al principio se le trató con muchos privilegios pero luego empezaron las presiones. En enero de 1986 se inició nuevamente un trato con facilidades, se le designó una habitación grande y Roxana podía entrar en cualquier momento a visitarlo.

Después de los hechos violentos la situación se apaciguó, pues los posesionarios de la tierra consideraban que iban adquiriendo derechos. El

capitulo uno

grupo decidió entonces esperar y adoptar una conducta pasiva a pesar de los compañeros detenidos, respondiendo a lo que la Secretaría de Gobernación recomendó en la Ciudad de México a Roxana para librar al gobernador del ridículo.

Por fin en enero de 1986 Roxana intentó hablar con el gobernador, pero este se negó a recibirla recordándole que le desafió al acudir con el Presidente. Además se le manifestó que el gobernador no ayudaría a Alejandro Herrera pero tampoco intentaría obstaculizar una solución legal de su caso. Entonces Herrera intentó demostrar su inocencia por la vía jurídica, y buscar amparos federales favorables. Procedieron los amparos y quedaron absueltos los colaboradores. Pero Herrera no consiguió su libertad porque el juez local se opuso al amparo, por lo tanto el caso pasó a una instancia superior. Seis meses después no había contestación. (el líder permaneció en prisión casi dos años)

Una particularidad del caso es que no existía acta de despojo levantada en contra de Alejandro, en cuyo caso la pena sería menor a cinco años y Alejandro hubiera tenido derecho a fianza.

En la toma de terrenos no hubo violencia ni material, ni moral, ni se efectuó a escondidas o con premeditación, por lo tanto no se configuraba el delito de despojo.

A principios de 1986 Roxana se postuló para Diputada Local pero no fue seleccionada. Por esta razón organizó con su gente una huelga de hambre a partir del 20 de abril en el edificio del PRI. Más de 1,000 personas del Grupo México permanecieron allí hasta el día 28 de abril a las 12 de la noche, fecha en que se cerró el periodo de Selección de Candidatos.

Otros grupos y colonias de Tijuana se solidarizaron y mandaron a sus comités a apoyar al grupo México. Las autoridades negociaron la suspensión de la huelga de hambre y ofrecieron a cambio puestos públicos y la libertad del esposo de Roxana. La gestión no prosperó porque no se definió cuando se dejaría en libertad a Alejandro.

Desde mayo hasta noviembre de 1986 se entabló un nuevo tipo de relación con el gobernador: méritos y reconciliación. Las relaciones con el PRI son cordiales y los candidatos del PRI buscaban al grupo. Este les brindaba apoyo en sus campañas, respondiendo siempre con contingentes importantes.

capítulo uno

En los años siguiente la situación no cambio demasiado. La relación con los gobernadores priistas fue de tolerancia pero sin brindarles apoyos¹.

Para Camino Verde, el cambio surgió por la substitución de gobernadores priistas por la primera administración panista.

La ocupación de los terrenos fue por contingentes priistas que en condiciones normales, como sucedió en muchos casos anteriores, serian regularizados y dotados de servicios por la administración publica en funciones, que desde luego también era priista², y que con ello aseguraba en las elecciones federales y locales el voto de sus pobladores.

Sin embargo, los problemas con el Gobernador en 1985, que se consideraba burlado, ocasionaron que se congelara la solución de sus problemas y hasta el final de las administraciones priistas no se les atendiera en sus peticiones.

Esta situación cambio con el nuevo gobierno que percibía el problema de una manera distinta. Para el gobernador Ruffo, Camino Verde era un gran problema urbano, debido a su dimensión física, a los casi 50 000 habitantes de la colonia, a las frecuentes inundaciones en los periodos de lluvia que con frecuencia ocasionaban grandes pérdidas, y sobre todo por el vacío de poder en esta zona que ocasionaba un ambiente de delincuencia y desorden en general.

Por tales razones, en marzo de 1991 se inicio el proceso de regularización de la colonia y posteriormente la dotación de servicios de energía eléctrica, agua y drenaje. Al mismo tiempo se trabajo en la vigilancia, y la pavimentación de calles en colaboración con los colonos del lugar.

Roxana Soto decía que en Camino Verde se habian repartido lotes a treinta mil familias (en 1986) lo que equivalia, para ella, a unas cien mil personas. Ocupando un terreno de 446 hectareas, supuestamente la invasión más grande de la República Mexicana. (La cifra oficial corroborada en los planos definitivos para regularizar la colonia es 393 hectareas).

Los propietarios de los predios son seis: FONHAPO (poligono 7), Pedro Cortés (poligonos 4 y 5), Ernesto Elis (poligono 3), Inmobiliaria Peninsular (poligono 1), el Sr. Baloyan (poligono 2) y la Sra. Torres con otros pequeños

¹ El gobernador Xicoténcatl no concluyo su periodo de gobierno y fue substituido por un gobernador interino priista.

² Un ejemplo es la colonia Lomas Taurinas, cuya ocupación de terrenos fue casi simultánea a la de Camino Verde. También con un líder priista y cuya regularización y servicios ocurrieron con mucha anticipación.

capitulo uno

propietarios (polígono 6) Ninguno presentó demanda y excepto FONHAPO, los demás manifestaron su deseo de vender.

En 1986, Roxana pensaba que aun tenía grandes posibilidades de ingresar al Sector Público. Su próxima meta era una diputación federal en este Distrito, porque pensaba que su votación era segura. En este distrito los candidatos solían obtener apenas un poco mas de 20,000 votos, cifra que podría alcanzar con facilidad. La elecciones serian un año después, sin embargo no fue nominada .

Con el proceso de regularización la participación de los lideres del grupo, prácticamente desapareció. En los años anteriores a este evento, el control de Alejandro Herrera sobre el grupo México había disminuido por diferentes razones, entre ellas las mas importantes eran la dimension de la colonia y la falta de respuesta a las demandas de los colonos. El golpe definitivo sobrevino con la detención del lider en noviembre de 1992. Permaneció, en prisión hasta el 23 de marzo de 1993 cuando fue encontrado muerto en su celda como producto de una agresión nunca aclarada.



LOS POBLADORES DE CAMINO VERDE:

A continuación se exponen algunos casos de pobladores que habitan en Camino Verde y que ejemplifican el tipo de pobladores de este asentamiento. Todos ellos participaron en el proceso de invasión manteniendo contacto con los líderes del grupo México, y como se puede percibir en sus historias son viejos colonos del lugar. No son las únicas historias personales de las que se dispone, y se puede considerar que lo descrito aquí ejemplifica al resto de la población.

CASO 1

Mi informante es una mujer de 32 años, es la menor de las mujeres de una familia de diez hermanos y sus padres.

Ella y otro hermano menor, nacieron en Tijuana, pero el resto de la familia nació en el estado de Jalisco.

Su aspecto físico y arreglo personal, denotan una buena situación económica, o por lo menos mejor que la de el resto de los habitantes de Camino Verde. Rubia, ojos verdes, bonita, se muestra muy segura al responder.

Sus padres y hermanos mayores emigraron a Tijuana y vivieron en los últimos años en la colonia 20 de Noviembre, una invasión de los años cincuenta. Se consideran a sí mismos como "gente pobre".

Arribaron a Camino Verde, por que un amigo o pariente lejano que afirmaba ser dueño de una parte de los terrenos de Camino Verde, se enteró que los estaban invadiendo, y como el vivía en Los Angeles, no pelearía la posesión, por lo tanto que ocuparan todo lo que pudieran. (sus terrenos se ubican en la porción que era propiedad de Pedro Cortés, pero no menciona conocerlo).

Afirma que le explicaron esta situación a Alejandro Herrera y que el mismo les midió sus terrenos y se los entregó. No les cobró nada y más adelante corrió el rumor entre los otros colonos de que "eran los consentidos" (pidieron terreno en una zona plana y así se les otorgó). No estaban convencidos de las ideas del líder, pero ellos "le seguían la corriente". Después les cobraba cuotas de cooperación para construir una escuela, instalar energía eléctrica y para el mejoramiento en general.

Pidieron Terreno para cada uno de los miembros de la familia, por lo tanto se posesionaron de 12 lotes.

Una de las hermanas más grandes pidió a su vez terreno para cada uno de sus 5 hijos. (uno de ellos es el informante del caso 2, que actualmente tiene 29 años).

capítulo uno

Cuando se inició el movimiento de invasión de Camino Verde cada uno de los hijos (la mayoría de ellos solteros) construyó un cuartito ó "algo", en su terreno, pero en realidad ninguno de los hermanos lo habitó. Únicamente, el padre y la madre vivieron y aun viven allí. Cuidaron los terrenos de los hijos y les avisaban cuando era necesario que estuvieran en su lote. Según la informante, todos los terrenos siguen siendo propiedad de los hermanos pero vendieron sus lotes entre si y actualmente sólo cuatro de ellos son dueños.

Uno de los dueños es mi informante, quien posee dos terrenos en los cuales construyó junto con su esposo, una ferretería y una maderería.

La madre de los hermanos junto con su hija mayor vendieron durante mucho tiempo madera usada, que les llegaban a ofrecer, fue el primer negocio que tuvieron. Dicen que fue la mama quien impulsó a todos a mantener sus terrenos aunque "no era buena para hacer cuentas".

Un sobrino del señor Pedro Cortes, de nombre Ramon Cortés, cuando consideró que la invasión era inevitable ofreció vender los terrenos del polígono cuatro y cinco. Imprimió unos contratos privados, colocó el terreno una caseta de ventas y quienes estuvieron de acuerdo le empezaron a pagar.

La familia del caso 1 estuvo de acuerdo y empezaron a pagar. Alejandro Herrera consideró una traición que algunas familias actuaran así y se molestó mucho, incluso con esta familia que habían sido sus consentidos.

Como consecuencia, en 1988 les quisieron quitar los terrenos porque no los habitaban, aunque ya habían invertido bastante dinero en ellos.

Cuando las cosas se complicaron mas, mi informante fue atacada por la gente de Alejandro Herrera. Ella se encontraba en su casa y a la fuerza la sacaron varios hombres armados, la lastimaron y ella pidió entonces hablar con él.

Ella había participado como "princesa" en un evento de Camino Verde, por lo tanto era bastante conocida. Como consecuencia de su petición de hablar con el líder, la gente de éste la llevó ante él. Pero en el camino se fueron deteniendo en algunas tiendas de abarrotes para pedir una "cuota" y amenazando a quienes no pagaban, con "algo le puede pasar".

Habló con Alejandro, pero no le hicieron caso, poco tiempo después en un mitin en el que el líder estaba muy alterado, algo sucedió pero no le quitaron el terreno.

Tenía 18 años cuando "tomó posesión" de su terreno. Cuando Pedro Cortés ó su sobrino, decidieron vender a los posesionarios, ellos aceptaron de inmediato, y entonces su madre les "obligó" a que fueran pagando sus respectivos terrenos.

capítulo uno

Mi informante trabajaba cuando podía y en cualquier cosa. En verano, como cajera en la tienda Blanco; pero al final su madre pagó gran parte del costo del lote.

Su terreno está regularizado y cuenta con todos los servicios. En el terreno contigüo al de su ferretería, otro hermano tiene una bodega que ocupa dos lotes. La ferretería la atiende su esposo y aceptan que ha tenido bastante éxito. Tienen un auto extranjero de modelo reciente, una camioneta pick-up y dos camiones para el servicio de la ferretería.

Abiertamente se declaran panistas.

CASO 2

Mi informante es un hombre de 29 años, hijo de la hermana mayor del caso A. Vive en una casa que es de su mamá y de uno de sus hermanos. Es rubio, alto, y de ojos verdes. Apenas estudió hasta la secundaria, pero aprendió inglés, que él considera como si fuera una carrera, y desde los 18 años trabaja en Estados Unidos. Por temporadas ha vivido en Tijuana y otras veces en el país vecino. Vivió en Palm Springs y en San Diego, también vivió en Los Ángeles, pero no le gustó y se regresó.

En esta época cruza cada día para trabajar en San Diego, habitualmente lo hace entre las cinco y seis de la mañana, y dice que a esa hora el paso es bastante rápido, porque los agentes aduanales ya los conocen un poco. Ha trabajado como mesero en hoteles y restaurantes además de otros trabajos, pero actualmente y desde hace cuatro meses pinta casa en la lolla.

Como habla inglés y tiene permiso de trabajo entonces no tiene problema para conseguir empleo.

Su actual ocupación le gusta más que las anteriores y no tiene un patrón que le presione demasiado, este empleo lo consiguió preguntando y platicando con un pintor-contratista de EUA, que no habla español.

Al contratista, le resulta muy útil que mi informante hable español, porque así, puede contratar a otros trabajadores mexicanos, que resultan más económicos, y él les traduce las indicaciones del patrón.

Cuando se inició, le pagaban 4.50 dólares por hora y actualmente le pagan 7.00, si todos los días tiene trabajo puede ganar hasta 360 dólares a la semana ó 1,460 dólares al mes que a precios de julio de 1966 significaban 11,352.00 pesos al mes.

En 1988 cuando les quisieron quitar los terrenos porque no los habitaban mi informante intervino para conservar un terreno de su madre. En ese terreno, su madre y su hermana invirtieron en una vivienda grande construida con madera y con repellados.

capitulo uno

Alejandro Herrera revendió el terreno y la casa a otra persona. En aquel momento hablaron con la persona que tomó posesión, y que ya estaba viviendo en ella, le expusieron sus razones y de común acuerdo la abandonó.

Alejandro se enteró y se enojó aún más, mandó a su gente y encontraron a mi informante, que en aquel entonces tenía 21 años, lo amenazaron pero no se amedrentó, les dijo: que si el problema era que la casa estaba vacía, que el iría a ocuparla.

Le preguntaron cuando haría eso, y el prometió hacerlo esa noche. Sin embargo no quiso cumplir por temor a que lo atacaran pero estuvo vigilando desde una camioneta a cierta distancia y observo como llegaron a la casa aproximadamente 15 personas, destrozaron la casa y dejaron colgada del techo una cuerda para señalar que la siguiente vez lo ahorcarían.

Herrera volvió a vender la casa a otra persona, una señora que la ocupo por casi 4 años. Contrataron unos abogados para intentar desalojarla, pero estos, "se vendieron" a la parte contraria. Hace dos años, cuando el lider ya había muerto en prision, decidieron desalojara por la fuerza. "las mujeres" de su familia entraron y en un pleito a golpes la sacaron con todas sus cosas. Recuperaron la casa y el aceptó ir a vivir en ella para cuidar la propiedad, junto con su esposa y dos hijos pequeños. En la casa tiene un Ford mustang modelo 76 en buen estado y una camioneta pick. up negra, de modelo reciente, equipada con llantas muy grandes para terreno difícil, "roll-bar" y faros para cacería, así como dos grandes tanques de gasolina de reserva.

El dice que no le invierte a esta casa porque no es de el y porque el tiene su propio terreno en otra invasión. En la Sanchez Taboada. Su terreno se lo traspasó su madre, quien tomo posesion de el mediante un pago a la lider Rosa Aviña.

Su madre vive actualmente en San Diego, en National City y su hermano vive en Palm Springs, por esa razon el cuida esta casa mientras invierte en "mejorar" su terreno desde hace varios años. El dice que es una costumbre muy frecuente en Tijuana "procurarse un terreno desde muy jóvenes, para poco a poco irlo mejorando".

CASO 3

Mis informantes son dos personas adultas, esposos que llegaron a Tijuana hace 10 años en 1986 vivían en Guadalajara, Jalisco el señor tiene ahora 62 años y a los 52 llegó a Camino Verde.

En Guadalajara era propietario de dos taxis de "sitio", los consiguió a crédito. El enganche lo dio por medio de un préstamo de una caja popular de ahorro, que tenía y el préstamo de un compadre. Los pagos para

capítulo uno

terminar de pagar los autos los hizo mediante mensualidades para saldar el crédito con la agencia.

El dice que trabajó fuerte para pagar a la caja de ahorro, a su compadre y a la agencia. El crédito de la agencia lo pidió a un año pero en 6 meses pudo saldarlo.

Mis informantes tienen 11 hijos, los más grandes se quedaron a vivir en Guadalajara y los pequeños vinieron con ellos a Tijuana. Cuando llegaron a Camino Verde su hija más pequeña tenía 11 años.

Mi informante huyó de su casa a los 12 años de edad, lo hizo junto con otro amigo y decidieron ir a trabajar a EUA.

No conoció a su madre porque murió cuando él era pequeño, su padre se volvió a casar, no ponía atención a sus hijos, su madrastra lo maltrataba y él prefirió huir.

El y su amigo llegaron a Texas, cruzaron la frontera unas personas que conocieron en el camino, caminaron toda la noche y llegaron a una población, después fueron a otro lugar cercano a Dallas, ahí trabajó recogiendo remolachas, que le pagaban a medio dólar por línea de una milla (ida y vuelta), en 1946.

No los contrataban fácilmente, por su edad, en los empleos de raya, por esa razón durante 15 días comieron naranjas y durmieron en una carpa hasta que inició la pizca de algodón. Durante esos 15 días les pagaron 3 dólares a cada uno por descargar un trailer de tomate y entonces pudieron comprar harina para hacer tortillas.

Quisieron llegar a Fresno en California, porque ahí se encontraba el padre de su amigo, pero no pudieron. Después de un año en EUA regresaron a casa "trampeando" (escondiéndose en los vagones, pero es muy peligroso) en un tren de carga.

Muchas veces más trabajo en EUA hasta que finalmente trabajó en Fresno construyendo pozos para extraer agua.

Regresó a Guadalajara, se casó, compró sus taxis, le fue bien, se hizo casa y mantuvo a su familia. Se cansó de los taxis y los dio a trabajar, pero sus choferes no los cuidaban y poco a poco se los acabaron, así que vendió los taxis y los permisos.

En una época se dedicó a vender cinturones al mayoreo. Los entregaba en tiendas de Guadalajara y su alrededores, hasta que ya no fue un negocio productivo. Entonces decidió venir a Tijuana, donde vivía un hermano.

Su casa en Guadalajara aun es de su propiedad y la habita una de sus hijas.

En febrero de 1986 llegó sólo a Tijuana y vivió en casa de su hermano. Una concuña les avisó de la oportunidad de obtener un terreno en Camino Verde, entonces se acercó a la colonia, entró en contacto con uno de los ayudantes de Alejandro Herrera quien le vendió en 300 dólares su terreno actual. Su terreno se encuentra ubicado sobre la avenida de acceso principal

capitulo uno

a Camino Verde (a 400 metros del acceso a la colonia) en uno de los lugares de mayor importancia comercial. Mi informante dice que el se interesó por otro terreno en mejor situación que este pero que se lo vendían en 600 dólares. El considera que compró el terreno a Alejandro Herrera porque así se lo dijeron, sin embargo en esa época el líder se encontraba preso. Durante casi 6 meses trabajó en su terreno (aplanándolo) para instalar en él una casa prefabricada de madera, que compró a un precio muy bajo, porque había sufrido un incendio. Empezó a ser presionado por la gente de Alejandro Herrera debido a que no habitaba el terreno, entonces explico las dificultades que tenía para trasladar su casa desde un lugar cercano a la colonia. El problema principal era que había obstáculos en la avenida de acceso que impedían su traslado. Al final supero los problemas y pudo instalarla.

Durante los meses en que no habitó el terreno sus vecinos actuales le robaron casi 3 metros a lo largo del terreno, lo hicieron en una noche corriendo la barda de colindancia e instalando un auto viejo y desvencijado el cual no podía retirar. Prefirió no pelear, porque en la colonia por la misma razón habían ocurrido muchas muertes.

Durante los primeros años en Tijuana su trabajo consistió en vender cinturones, que traía de Guadalajara, en un "Swap meet" (mercado informal), donde la gente de escasos recursos compra ropa y utensilios).

Mi informante y su esposa adquirieron un "puesto" en el mercado para vender su mercancía durante 3 días a la semana hasta que las ventas empezaron a bajar y decidieron cambiar de rubro.

Observaron que la gente se arremolinaba en un puesto de objetos usados que ellos consideraban de escaso valor. Un amigo ecuatoriano les introdujo en el negocio, les enseno a ir a comprar objetos usados en las "ventas de garaje" de San Diego, particularmente en la lolla, no se interesan por comprar en los lugares más cercanos a la frontera, porque los mexicano-americanos no cuidan sus objetos y los quieren vender muy caros).

Ellos se especializaron en objetos de cocina (platos, vaso, cubiertos, sartenes y ollas) y electrodomesticos, principalmente televisores portatiles que utilizan corriente de baterías de coche (que durante 10 años fue la única opción de ver televisión en Camino Verde).

Ellos trasladaban estos objetos en una camioneta van de las de mayor tamaño, con frecuencia también "importaban" muebles, refrigeradores y máquinas de coser, pero también era un buen negocio traer muñecos de peluche.

Prácticamente no se requería ningún trámite aduanal, pagaban unos 20 dólares aproximadamente y pasan sin problemas.

Hace aproximadamente 3 años la actitud de las autoridades estadounidenses cambió significativamente, y empezaron a solicitar trámites, permisos y

capitulo uno

pagos de impuestos, entonces mis informantes decidieron que ya no era buen negocio.

Hace dos años el esposo decidió emprender un cambio significativo en su vivienda: pensó construir 4 locales comerciales para sacar provecho de la ubicación de su lote. Para ello contrató a un constructor de la colonia para elevar su casa 3 metros y de esta manera construir abajo los locales. Iniciaron el trabajo pero después lo abandonaron y entonces mi informante continuó el mismo con la tarea, consiguió unos gatos hidráulicos y vigas de madera y en 7 meses terminó su obra, para entonces empezó a construir los locales. Durante todos esos meses él, su esposa y su hija continuaron viviendo en la casa.

Actualmente, en dos de los locales se instaló un videocentro, en otro un restaurante de pizzas y aun queda un local vacío. Ellos piensan que con el dinero de las rentas podrán subsistir en el futuro sin problemas.

De acuerdo a la información de la señora cuando llegaron a Camino Verde cuatro de sus hijos adquirieron terrenos, que según ella después abandonaron. Por otra parte en pláticas con el señor no quiso tocar el tema, pero me comentó que su camioneta la estaba guardando en otro terreno que tiene en la sección Torres Hipódromo y la madera (que utilizó en la construcción) la depositaría mientras tanto en otro terreno también de su propiedad.

CASO 4

Mi informante es un hombre joven de 30 años, que vino a vivir a Tijuana en 1989. Nació en Ciudad Obregon, en Sonora en donde su oportunidad de trabajo era en la agricultura, por ello se ocupó como jornalero durante un tiempo, con un salario de entre 15 y 20 pesos por día. Ante la falta de alternativas decidió emigrar buscando mejores oportunidades.

Cuando llegó a Tijuana habitó una vivienda que le prestó una hermana.

El terreno estaba ubicado en Camino Verde dentro del polígono siete, su hermana no lo habitó porque consideraba poco seguro el lugar y mientras tanto vivía en la ciudad de Rosarito.

Cuando llegó a la ciudad se contrató como ayudante de topógrafo en una constructora, donde laboró por casi año y medio.

Después cambió de trabajo y logró obtener un empleo en la CORETTE (Comisión para la Regulación de Tenencia de la Tierra). Este trabajo lo obtuvo a través de un anuncio en un periódico local. Durante ese período tomó algunos cursos para el manejo de algunos programas sencillos de computadora.

capitulo uno

Mientras tanto en febrero de 1991 (muy poco tiempo antes de la regularización su hermana le pidió el terreno que le había prestado). El terreno de su hermana media 300 metros cuadrados y cuando le solicitó que se lo devolviera, le vendió 90 metros cuadrados en un lote de 6 por 12 metros. Le pagó a su hermana, en 1991, 500 pesos por la posesión, los cuales liquidó en varios pagos.

Por aquel tiempo solicitó un terreno a Alejandro Herrera y a Roxana Soto, se entrevistó personalmente con ellos y le pidieron a cambio de un pedazo de terreno que pagara 1,000 pesos en efectivo o bultos de cemento para construir una escuela. Sin embargo el no estuvo de acuerdo.

Mi informante ganaba en aquel momento 220 pesos a la semana y además percibía el salario de su esposa, quien trabajaba como supervisora en las tiendas "Gigante", ellos tenían también un bebé de un año.

En 1993 decidieron vender el terreno pequeño y comprar uno más grande. El nuevo lote mide 13.5 por 27 metros y lo compraron en 3,000 pesos (por la posesión). Quien se lo vendió era una señora que había sido reubicada después de las inundaciones que ocurrieron en Camino Verde en aquel año, ella decidió que el predio requería mucho trabajo para "emparejarlo" por lo tanto prefirió vender y regresar a su tierra natal.

Mi informante continuaba trabajando en CORETTE en el horario de 7 de la mañana a 3 de la tarde, más horas extras, con lo cual percibía un salario de hasta 1,000 pesos por semana.

El lote anterior lo vendió en 1,800 pesos (por la posesión) pero ya tenía un documento extendido por la CORETTE que acreditaba la propiedad aunque todavía no contrataba legalmente ni pagaba por la regularización del terreno.

El lote nuevo formaba parte de un predio más grande con casi 1,000 metros cuadrados de área divididos en tres pedazos. El dueño de estos no los habitó nunca ni vivía en la colonia pero el día del censo para la expropiación ahí estuvo para aportar sus datos. Tan sólo en camino verde se le encontraron a este propietario otros dos terrenos, por lo cual se le "recogió" un pedazo del terreno grande que se le otorgó a la señora reubicada por las inundaciones y ella a su vez lo traspasó a mi informante.

La regularización de este lote se hizo con un costo de 26.45 pesos por metro cuadrado, el costo total fue de 10,431 pesos, el costo actual oficial es de 12,882 pesos. Las condiciones de pago fueron: un enganche de 1,000 pesos al mes sin embargo hace tiempo que terminaron de pagarlo.

Construyeron un cuarto de 5 por 5 metros, con un sucedáneo del sistema "balloon frame", al cual le invirtió aproximadamente 9,000 pesos y ahora tiene otro cuarto con el mismo sistema cuyo valor aproximado es de 17,000 pesos. El valor total, sumando terreno y construcción a precios actuales sería aproximadamente de 4,000 dólares, sin embargo mi informante dice

capitulo uno

que su compadre compró un terreno en 1993 con una superficie de 400 metros cuadrados y una construcción de madera por los que dice que pagó 1,500 dólares por la posesión y ahora sólo lo vendería por 30,000 dólares.

CASO 5

Mi informante es un hombre adulto cercano a los 70 años, que nació en Zacatecas y emigró a Tijuana en 1946 porque un pariente suyo trabajaba en la construcción del ferrocarril.

En su lugar de origen fue minero y constructor de pozos de agua. Sin embargo en Tijuana trabajó la mayor parte del tiempo como policía municipal y para cuando vivía en Camino Verde obtuvo una concesión de las tiendas CONASUPO.

El señor tiene 5 hijos y un "entonado", la mayor está casada y se dedica a las labores del hogar, la siguiente trabaja en una fábrica, el tercero también trabaja en una fábrica, la cuarta está casada y se dedica al hogar, su hijo menor y su "entonado" viven en Los Ángeles. Vivió en la zona de la Presa desde 1954 en una invasión que se dio en aquel momento.

Originalmente el no fue a Camino Verde para ocupar un terreno, sino para ubicar a dos de sus hijas sin embargo se quedó a cuidar el terreno de una de ellas y ahora es suyo. Posteriormente anexó a su lote un predio vecino que se encontraba desocupado, para lo cual solicitó la autorización de la licenciada Roxana Soto, la cual se lo concedió sin ningún problema porque había colaborado ampliamente con el grupo México. El fue de los primeros que llegaron en , 1983, a la primera zona de invasión (polígono 4 junto al Parque Industrial Pacífico). Se quedó con Alejandro Herrera para ayudarlo a ubicar gente, a él le encargaron desde los terrenos colindantes con la colonia Ampliación Sánchez Taboada hasta el libramiento oriente. Mi informante era muy útil al movimiento porque debido a su trabajo era capaz de descifrar las claves que utilizan los policías mediante el uso de un radio que tenía en su casa. El dice que a los ayudantes de Alejandro Herrera se les denominaba "ubicadores" y que durante el tiempo que colaboró como "ubicador" hubo muchos casos de familias que abandonaban o traspasaban su posición para volver a solicitar en la zona de la cañada (junto a la colonia Durango) porque pensaban que "ahí iba a estar mejor".

Al principio en camino Verde no se ubicaba a las familias todos los días, sólo los domingos, en las juntas se solicitaba terreno y se les enviaba a diferentes sectores. El líder llamaba a los "ubicadores" dos o tres veces a la semana para tomar decisiones.

capítulo uno

Mi informante dice que aún viene gente a pedirle consejo porque le ayudó a muchas personas y él le informaba a Alejandro Herrera todo o que hacía, y que él no sacó ventaja de su puesto, sólo ubicó a sus dos hijas y pidió para su hijo que estaba en EUA, ubicó a su consuegro, a unas sobrinas y a unos amigos.

En los terrenos que él ubicó a familias sobre la calle Cuchumá sólo quedan 4 familias de las originales, todos los demás vendieron y se fueron. Él dice que se vendía ó se abandonaba todo el tiempo y por muchas y muy diversas razones, que el terreno en posesión es un pequeño capital que se puede utilizar para emergencias.

CASO 6

Les hicieron la promesa de tener un lote, fue un líder del PRI. Durante un año y medio fueron a las juntas que se hacían en un terreno baldío allá por el Bulevar. Había gente que tenía hasta trece años de asistir a las juntas cada semana.

Les cobraban diferentes cuotas, cincuenta pesos para la credencial y cien pesos por lo menos cada semana. Les decían que era para el topógrafo o para que el líder fuera a la ciudad de México.

Los domingos eran las juntas, les pasaban lista y algunas veces iban acarreados a algunos eventos políticos. Iban muchas gentes, como 5,000, porque ese es un líder que agrupa a otros líderes. A la junta iban con ella de 6 a 10 personas entre sus hijos y parientes pero siempre les pedían que invitaran a más gente.

Como se pasaban el tiempo y no les daban ningún lote entonces una amiga le dijo que en Camino Verde estaba regalando lotes y entonces fue a ver si era cierto.

Vivían ella y su esposo con dos hijos de ella en la colonia Independencia cerca del centro. Al principio cuando Alejandro Herrera les asignó un lote, tenía muchas dudas porque había rumores de que los iban a desalojar, el ejército, entonces siguieron por siete meses rentando el lugar donde vivían.

Construyeron con unos barrotos que compraron y unos cartones robados, un cuartito. Doña Celia se empezó a quedar aquí, pero sólo ella porque sus hijos y su esposo se quedaban allá en el centro.

Ellos fueron a vivir a Camino Verde cuando pensaron que ya había suficiente seguridad.

Al principio casi le pagaban a la gente para que se viniera a vivir aquí. Ahora según ven a la gente así les dan el lote en mejor lugar, se dice que se venden lotes hasta en cien mil pesos.

capitulo uno

Como ellos llegaron hace mucho tiempo obtuvieron un buen lote muy cerca del acceso a Camino Verde, por eso han tenido muchas presiones, porque les han querido quitar su lote para revenderlo pero no se han dejado.

La Sra. Celia estaría dispuesta a vivir en "El Florido" aunque esté muy lejos pero fue a la oficina de fraccionamientos populares y le dijeron que no la podían inscribir como solicitante porque no podía demostrar sus ingresos mensuales y porque vive en union libre. Por eso dice :

"...Si así fuera de fácil la gente sí iría para allá ..."

Las historias que se han descrito ejemplifican a los pobladores de Camino Verde. En ellas se percibe un habitante emprendedor, muy activo, con conciencia del valor del suelo que ocupan etc., lo cual es diferente de la imagen de los pobladores que uno se puede formaren en diferentes escritos que se refieren a las invasiones, pero al mismo tiempo se aportan datos que se retomaran en el siguiente capitulo en una discusion especifica acerca de las ideas que se han difundido respecto a la ocupacion ilegal del suelo.

CAPÍTULO 2

Las motivaciones para invadir.

SE EXPONEN LOS ANTECEDENTES QUE CONSTITUYEN UN MARCO DE REFERENCIA PARA LA DISCUSIÓN, Y SE INICIA EL ESQUEMA DEMOSTRATIVO QUE SE PROPONE PARA RESPONDER A LA HIPÓTESIS DE TRABAJO.

Cuando yo uso una palabra - insistió Humpty Dumpty con un tono de voz más bien desdenoso - quiere decir lo que yo quiero que diga... ni más ni menos.
Lewis Carroll

"¡Excelente lugar para el Snark!", exclamó el Capitán, a la vez que desembarcaba con sumo cuidado a su tripulación: ensortijando los cabellos de cada marmero en su dedo, les ponía fuera del alcance de las olas.

"¡Excelente lugar para el Snark!", lo digo por segunda vez, como si esta sola frase, debiera estimular a la tripulación.
"¡Excelente lugar para el Snark!", y lo digo por tercera vez.
Y todo lo que os diga tres veces es siempre verdad."
Lewis Carroll

ANTECEDENTES DE UNA DISCUSIÓN.

En el análisis urbano que se hace a partir del marxismo "ortodoxo"¹, (Singer, 1975 o Castells 1973, por ejemplo) se suelen aceptar como ciertos dos hechos, que a su vez, son premisas fundamentales para explicar el surgimiento y difusión de la vida en las ciudades.

¹ Se hace la distinción "ortodoxo" para reconocer una nueva corriente de interpretación, la de un "neomarxismo". La diferencia entre ambos se ha señalado en párrafos anteriores, consiste en atribuir el peso definitivo en la configuración urbana a los aspectos económicos en el marxismo ortodoxo. Se considera esta corriente para iniciar la discusión, porque a diferencia de lo que sucede en la escuela "ecológica", en sus análisis los autores reflexionan específicamente acerca de las causas que motivan los llamados asentamientos "irregulares".

- El primero es, que la posibilidad de la vida urbana aparece cuando en la sociedad existe un excedente en la producción alimentaria.
- El segundo consiste en reconocer, que el auge de la urbanización está asociado a la producción industrial.

Estas afirmaciones que podrían ser válidas para los países desarrollados en general, en cambio admiten muchas dudas respecto a la especificidad del desarrollo urbano en los países no desarrollados, sobre todo porque aún existen muchos aspectos de este fenómeno en los países periféricos que requieren de discusión.

En los últimos 30 Años se han desarrollado importantes investigaciones que avanzaron considerablemente, descubriendo y analizando las características de un proceso de urbanización distinto al de los países desarrollados, en donde son de poca utilidad las formulaciones teóricas que explican el desarrollo urbano en los países altamente industrializados.

Urbanización dependiente le llamaron algunos autores.²

La discusión acerca de una urbanización diferente, con problemas nuevos y únicos, parte de reconocer que la explicación de la civilización urbana está indisolublemente ligada a la historia de la producción humana, según autores como Singer, (1975),³ Hardoy, (1979). De tal modo que no se puede estudiar una sin implicar a la otra. Por esta razón estas teorías acerca del urbanismo en los países no desarrollados se ha partido primero de explicar las características de la producción, que también tiene particularidades que han marcado y determinado el ritmo de crecimiento económico en los países pobres.

La particularidad del desarrollo económico en los países pobres parte de condiciones únicas, sin embargo, para describirlas es necesario primero, llevar a cabo la esquematización del proceso que condujo a los países desarrollados a su crecimiento y sólo entonces enumerar las características que hacen distinto el proceso de urbanización de los países no desarrollados, porque, según se mencionó, ambos están vinculados.

Acudiendo a un esquema general, se afirma en los autores citados, que en cuanto surgió un excedente en la producción de alimentos en la sociedad, aparecieron tres hechos simultáneos.

- Que una parte de la población se apropiara del excedente de producción.
- Que parte de la población se ocupara en otras actividades diferentes a la producción de alimentos.
- Y que una parte de la población pudiera vivir aglomerada.

De esta manera, cuando apareció un excedente, surgió la posibilidad de iniciar la vida urbana.

² Aunque no fueron los únicos autores con posturas en este sentido, los principales que se podrían nombrar son: Castells, Singer, Hardoy.

³ Singer, Paul. "Economía política de la urbanización". México, Siglo XXI. 1975. p. 8.

Sin embargo, se plantea que dicho proceso, avanzó con muchas dificultades, porque al principio el excedente alimenticio fue precario y como consecuencia a través de la historia el proceso de urbanización tuvo adelantos y retrocesos; de modo que si el excedente alimentario era pequeño o nulo, la división del trabajo no podía expandirse, el sector de la población que capitalizaba no podría crecer y como consecuencia las ciudades se conservarían pequeñas.

Pero también se afirma que, el proceso de producción de alimentos, por si solo no pudo crear las condiciones que dieran lugar a la vida urbana.

Fueron muchas las condiciones de la evolución humana que se articularon para que apareciera plenamente el fenómeno de la urbanización.⁴ Tuvo que existir el conocimiento que permitiera producir más y en cantidad suficiente para asegurar a un flujo permanente hacia las ciudades; de forma paralela fue necesario instituir el intercambio de mercancías, así como desarrollar instituciones sociales y una estructura de dominación en la cual el poder se ubicara en las ciudades.

En este contexto las aglomeraciones urbanas permitían la expansión de la división del trabajo como producto de una organización de la producción que además asignaba un papel específico al campo y otro a la ciudad.

El proceso de establecimiento de la división del trabajo entre campo y ciudad fue largo y finalmente dependió del desarrollo productivo urbano, lo cual ya prefiguraba la pauta del desarrollo entre ambos ámbitos y como consecuencia quien obtendría las mayores ventajas en el intercambio comercial entre ambos. A final de cuentas, una relación similar a la que se establece entre los países productores de manufacturas y aquellos que se ocupan de la producción de materias primas, en la cual los primeros acaban por establecer las condiciones y características del intercambio comercial.

Las cosas se mantuvieron sin grandes cambios de cantidad y tamaño en los centros urbanos hasta que el auge de la urbanización aparece con la revolución industrial, la cual tuvo como escenario natural la ciudad, puesto que la fábrica es necesariamente un fenómeno urbano que se beneficia de la aglomeración humana, en tanto se puede disponer de abundante mano de obra para la producción y mercado para el consumo.

De modo general, podemos sintetizar: lo que se propone es que los procesos de industrialización, favorecen la urbanización y el desarrollo capitalista.

Sin embargo que en el paso del tiempo, ambas tendencias adquirieron cierta especificidad, por lo cual las ciudades, no dependían para su expansión exclusivamente del desarrollo industrial; y al examinar realidades históricas

⁴ Singer, op. cit. p. 9 - 10.

concretas se percibe que las ciudades podían crecer incluso desproporcionadamente con la industria y que civilización urbana no significa necesariamente desarrollo capitalista. Tal como ha ido ocurriendo en algunos países desarrollados y particularmente en el conjunto de los países periféricos, que llegaron tarde al desarrollo industrial.

Las dificultades para lograr un crecimiento urbano "sano",⁵ aparecen en una organización para la producción deficiente, en la medida que existe incapacidad estructural del sistema económico, para crecer al ritmo que el incremento demográfico de una sociedad demanda.

Leonardo Benévolo (1982)⁶ ha observado, que el proceso de urbanización e industrialización de Europa, que se realizó en más de cien años, en Latino América en cambio, se intenta realizar en pocos decenios y que esa sería una de las condiciones que impiden el desarrollo sano.

Particularmente en la coyuntura económica de la segunda guerra mundial y ese vertiginoso proceso de crecimiento que originó el síntoma más característico del urbanismo Latino Americano: el que se refiere a las ciudades primadas.

El fenómeno de las ciudades primadas consiste en el crecimiento desproporcionado de las capitales latinoamericanas, respecto a las demás ciudades de un mismo país. Concentrando la mayor parte de las migraciones de población y los recursos económicos, del mismo país.⁷

Ante lo cual se forman barrios marginales en la periferia de las grandes ciudades, como consecuencia de una organización económica incapaz de absorber la mano de obra que emigra a las ciudades buscando mejores condiciones de vida.

Esta situación ocasiona que esa masa de migrantes sin empleo, "resuelvan" su necesidad de vivienda mediante diferentes estrategias. Hasta épocas muy recientes se daba por un hecho que las invasiones o compra de tierra en

⁵ En el sentido en el cual el crecimiento de las ciudades, está asociado a la industrialización y el empleo.

⁶ Benévolo Leonardo "Historia de la arquitectura moderna", Barcelona, 2a. de, Gustavo Gili.

⁷ Giino Germani en su artículo "Causas y consecuencias de la urbanización acelerada. Notas sobre el proceso de urbanización en América latina" también se refiere a el fenómeno de las ciudades primadas, como ciudades "primates" y cita la explicación de Richard Morse que escribió en su artículo "Ciudades Latinoamericanas: aspectos de su función y estructura", donde sugiere un esquema de dos estadios principales para describir la historia urbana de América Latina, uno caracterizado por las tendencias centrífugas en el que se constituye la gran propiedad territorial, la hacienda, y el otro caracterizado por tendencias centripetas las cuales a largo plazo dan lugar a la concentración industrial y a las ciudades primadas que son el punto de contacto con el exterior del país. Incluso en algunos casos, las grandes ciudades se transformaron en islas en las que la modernidad y la riqueza tendieron a quedar encapsuladas. El fenómeno de la primacía urbana, se considera elemento integrante del síndrome de la economía primaria de exportación. Ambos artículos se encuentran en "Urbanización, desarrollo y modernización" compilado por Giino Germani, Buenos Aires, editorial Paidós, 1976, y los comentarios que se han citado en las páginas 264 - 265.

fraccionamientos ilegales, son la causa inmediata y directa de la migración campo ciudad.

Tal como a afirmado Cortés (1986), según lo cual las invasiones tienen como causa última la magnitud de urbanización. En otras palabras, "son una forma de poblamiento popular característico de las ciudades de crecimiento rápido, en las que la estructura del desarrollo urbano no ha permitido dar, dentro del marco legal, a las demandas de la población de ingresos bajos en materia de tierra y vivienda".⁸

Sin embargo, el fenómeno de la ocupación ilegal del suelo, que es la forma como se han resuelto una parte muy importante de las necesidades de vivienda de los mexicanos, ofrece aun un amplio campo de estudio, porque las primeras proposiciones en las que se afirmaba que el que invadía era el más pobre, el marginado del sistema económico, el emigrante recién llegado a la ciudad, "el paracaidista", que no se sabía bien de donde llegaba, tienden a substituirse por explicaciones cada vez más complejas que descubren aspectos significativos del problema que le dan una dimensión diferente, en tanto la invasión de suelo urbano puede ser más que la satisfacción de una necesidad primaria de cobijo.

En México, el estudio de las invasiones se incremento en la década de los años setenta. Fundamentalmente progresaron dos enfoques de estudio, uno que analiza el fenómeno desde la perspectiva de un desarrollo urbano atrofiado, producto del capitalismo dependiente (lo cual inevitablemente implica un desarrollo desigual, en el que la estructura económica es determinante) y otro que explica los sucesos a partir de la pobreza y marginalidad más no como un problema estructural, e incluso en algunos autores se asume como un fenómeno pasajero, el cual una vez superado hará desaparecer los problemas.

Al primer enfoque de estudio pertenecen estudios como el de Jorge Alonso, (1980) Jorge Duran, (1983) Daniel Hiernaux, (1986) y Margarita Nolasco, (1984). Al segundo enfoque pertenecen estudios como el de John F.C. Turner, (1976) Julian Salas Serrano, (1992) Hernando de Soto (1986) Charles Abrams, (1964).

En el primer grupo, son comunes términos como ejército industrial de reserva, países de economía dependiente, capitalismo periférico, acumulación de capital, composición de clase, explotación, movimiento urbano popular, proletarianización, etc. Este enfoque centra su atención en explicar el fenómeno de las invasiones a través de su inserción en un fenómeno más amplio, el de la producción capitalista atrofiada, y sus consecuencias en un urbanismo deforme.

⁸ Cortés Rocha, Xavier. "Invasiones en suelo urbano". México. UNAM. 1986. p. 209.

Por otra parte, el segundo grupo, al que con frecuencia se identifica como "funcional marginalista", utiliza términos como sector formal e informal, asentamientos no regulados, formados por "paracaidistas", asentamientos de facto o espontáneos, países en vías de desarrollo, marginalidad (aunque en ambos grupos se usa este término pero con sentidos distintos) y el interés de sus autores abarca, desde la justificación, como un hecho natural, de la autoconstrucción hasta procurar soluciones al problema, generalmente desde la perspectiva del uso de tecnologías adecuadas al tercer mundo o la regularización de los "no regulares". En esta tendencia se percibe la inclinación a dar soluciones, sin cuestionar cuales puedan ser los orígenes del fenómeno.

Entre los "funcional marginalistas" no se ha puesto atención a las causas de atracción y expulsión de las invasiones urbanas.

En cambio en los autores que caracterizan el fenómeno como histórico y reflejo del desarrollo capitalista dependiente, tienden a explorar las causas que lo producen, y entre ellos, si se ha detectado la movilidad entre los colonos invasores.

El aspecto que se ha detectado es que con demasiada frecuencia, los colonos - invasores, venden los predios que han ocupado durante un tiempo, y tienden a repetir el proceso de invasión en otro lugar.

Esta actitud se explica a través de la "expulsión" por falta de recursos para costear las mejorías del barrio o la colonia, e incapacidad para pagar los impuestos. En general en estos autores se destaca el aspecto de la expulsión pero se asocia a la regularización "del predio", y se deja de lado que ocurra en otros momentos y por otras causas.

Para poder precisar los hallazgos de la modalidad de invasión en Camino Verde es necesario antes describir brevemente la postura de algunos de los autores representativos en esta discusión, con la finalidad de comparar los comportamientos que se tienen registrados, en los pobladores de otros estudios, con los de este asentamiento ilegal.

El análisis no es exhaustivo ni en cantidad ni en profundidad, por que no es el objetivo central de este trabajo, únicamente se define un perfil de referencia, que permita mostrar la evolución y el estado actual del tema.

LOS AUTORES RECIENTES:

* Se asocia a la regularización del predio por que es en ese momento, que en la mayor parte de las invasiones regularizadas, se inicia el pago de impuesto predial o se acentúa la inversión de los pobladores en obras de mejoramiento de la comunidad, sin embargo no es una regla que así tenga que ser, por que en algunos asentamientos se inicia el pago de impuesto predial aun antes de regularizar, aclarando que el pago de los recibos no significa crear derechos de posesión, sino únicamente un impuesto por el uso del suelo, tal como el pago de la tenencia de un automóvil no significa para quien la paga la posesión del mismo.

Charles Abrams escribía en 1964 que la historia humana ha sido una lucha humana por el control de la tierra, y que la intrusión (así denomina a las invasiones) ha sido uno de sus capítulos más despiadados.¹⁰

Afirma que las intrusiones se originan en el aluvión de campesinos que se instalan en las ciudades, y que existen en muchas partes de Asia, América Latina y África.

Aunque, en el momento en que escribe el autor, el conocimiento de este fenómeno era incipiente y apenas se anunciaba con preocupación la magnitud del problema, ya se intuía que los factores que determinaban la intrusión eran el hambre, la presión rural, y eventualmente, el simple oportunismo.

Cita el ejemplo de las Filipinas en donde después de la devastación de la segunda guerra mundial las ruinas de la ciudad provocadas por los bombardeos fueron ocupadas por invasores.

En un principio los habitantes de la ciudad sentían simpatía hacia los invasores instalados en sus ruinas, pero al pasar el tiempo miraron con miedo un fenómeno que amenazaba con extenderse sin control. En algunas ocasiones los propietarios de los inmuebles aceptaron rentar o pagar un rescate por la propiedad, entonces los intrusos se trasladaban a otra propiedad para repetir la lucrativa experiencia.

Abrams señala que así la intrusión en Filipinas se convirtió en un negocio a la par de un modo de obtener alojamiento. Y remata afirmando que las invasiones se convirtieron en una empresa en que la pobreza el dolo y el oportunismo competían por los beneficios de la ilegalidad.

Quizá lo más destacable en estos párrafos es que este autor distinguía hace más de treinta años que en las invasiones había por lo menos una intención mas allá de la tradicionalmente aceptada, de que eran campesinos pobres que migraron a la ciudad, y sin embargo después de el pocos son los que reconocen que además de satisfacer la necesidad de vivienda otros beneficios se buscan.

Con perspicacia detectaba en una invasión letreros que le parecían sugestivos, "se alquila", "en venta", "Clínica Dental", "Abogado, Notario Publico", Casas en alquiler o en venta", "se necesita mucama", "Empresas Dublin", que parecían contradecir la idea muy difundida del invasor sin recursos,¹¹ e incluso analizando las pertenencias de estos pobladores y encontrando que un porcentaje importante tenía televisión refrigerador y auto (en 1960) infería que la invasión era el resultado de la escasez de tierra urbana y de viviendas más que de pobreza. Planteo que se trataba de un problema de mercado, y a pesar de que distinguió en sus análisis la existencia de un intruso propietario, intruso inquilino, intruso casero, e

¹⁰ Abrams, Charles. "La lucha por el techo". Buenos Aires, Ediciones Infinito, 1967, p. 25.

¹¹ Abrams, op. cit. p. 30.

intruso especulador, afirmó "considerar a todos los intrusos o incluso a su mayoría como violadores de la ley es juzgar erróneamente entero. si se le hubiera facilitado tierra, el intruso no se la hubiera apropiado."¹² Por otra parte, Turner dice citando a Abrams que tal vez se deba admitir que en los primeros años de la industrialización el "barrio bajo" será un producto secundario inevitable del progreso urbano, análogo a la desfiguración abdominal que precede al nacimiento y el desarrollo del hombre.¹³

Con esta afirmación el autor claramente se ubica entre quienes piensan que la irregularidad en la tenencia de la tierra es un mal pasajero.

El autor también será precursor de una idea que aun hoy tiene muchos seguidores, "lo que un hombre aporta al medio ambiente en que vive es influido de modo directo por la seguridad de su tenencia"¹⁴ que más adelante retomó Turner en el sentido de que mientras menos segura se sienta una persona, menos le aportará al lugar que ocupa.

John F.C. Turner en 1975 analizó lo que él denominó los asentamientos urbanos no regulados y puso el acento en un aspecto que en esos años era relevante y que hoy parece preocupar menos, el de la participación política que pudieran tener esos sectores de la población. (otro autor con la misma preocupación en 1975, fue Wayne A. Cornelius, con su conocido texto sobre "Los inmigrantes pobres en la Ciudad de México y la política").¹⁵

Al principio de los años setenta era una preocupación real que los habitantes de los tugurios se llegaran a convertir en radicales de izquierda, sobre todo por que se consideraban los más propensos a votar en contra del sistema político, vigente.

La respuesta de Turner fue contundente "van progresando en el sistema económico, ¿que razón tendrían para destruir el sistema en que van ascendiendo?"¹⁶ En un análisis diacrónico destacó algo que se suele olvidar, que detrás de el aspecto deprimente que tienen los asentamientos irregulares, hay una historia de esfuerzo para progresar, que con frecuencia el observador externo no tiene en cuenta, pero que los colonos tienen muy presente.

Con frecuencia también se olvida que detrás del feo aspecto de esos asentamientos hay un proceso de crecimiento y consolidación de un

¹² *Ibíd.*, p. 31.

¹³ Turner, John F. C. "Asentamientos urbanos no regulados", en Unikel, Luis, y Necochea, Andrés "El desarrollo urbano regional en América Latina". México, FCE, 1975, p. 476.

¹⁴ *Ibíd.* p. 34.

¹⁵ Cornelius, Wayne. "Los inmigrantes pobres en la Ciudad de México y la política". México, FCE., 1980.

¹⁶ Turner decía más que un cinturón de miseria formado por desposeídos que solo esperan la chispa revolucionaria (lo cual es solo la visión paranoica de las clases altas) son los "tugurios de la esperanza", *op cit.* p. 514.

patrimonio familiar que no se resuelve en un día, ni con buen aspecto a corto plazo, pero que parte de planteamientos más sólidos y realistas que permiten a sus habitantes sortear las crisis financieras sin adquirir peligrosos compromisos financieros.¹⁷

Turner aboga por aumentar la autonomía en la construcción de la vivienda para permitir que la población en general pueda superar los obstáculos que ofrecen los mercados restringidos o lo que los gobiernos creen que merecen, con ello puedan acceder a soluciones más acordes con sus recursos.

Esta en contra de la intervención estatal para "resolver" el problema de la vivienda y considera que los nuevos colonos están "demasiado absortos en su supervivencia... como para ser revolucionarios".¹⁸

Su conclusión es que el método más prometedor para resolver el problema de la vivienda es el resultado de una mezcla de esfuerzo popular y apoyo oficial. En su opinión la mejora de los asentamientos irregulares existentes, o su reinstalación en ciertos casos y la previsión de asentamientos regulares para aquellas personas que tienen recursos o el interés de construir y que de todas maneras construirán donde y como puedan son parte de la solución para el problema. La erradicación de los asentamientos de facto ha dado continuas muestras de fracaso y un mejor camino consiste en regularizar para que los tugurios progresen, puesto que Turner hace suya la propuesta de Abrams en el sentido de que la seguridad en la tenencia de la tierra provoca la mejora material del asentamiento, puesto que lo que los mueve a invadir es la seguridad socio económica, el no tener que pagar alquiler o el disponer de más espacio. Sin embargo este autor deja de lado la lectura de la pluralidad de motivaciones para invadir que había propuesto Abrams. Turner es pionero en la idea de eliminar el criterio paternalista del estado proveedor para sustituirlo por el concepto del estado servidor, y en detectar la existencia de redes de ayuda entre autoconstructores.¹⁹

Peter Ward en 1978 en el artículo "Una comparación entre colonias paracaídas y ciudades perdidas de la Ciudad de México. Hacia una nueva Política".²⁰ presenta datos referentes a dos formas de la habitación que utiliza la población de bajos recursos de la Ciudad de México, concluye que en la mayoría de las ciudades perdidas predomina el inquilinato y no muestran ninguna tendencia a mejorar su estructura física, en cambio en las invasiones que se forman en la periferia de la ciudad, cuando la ocupación ha sido legalizada mejoran su vivienda, poco a poco.

¹⁷ Tal como aparentemente sucede en Tijuana y en particular en Camino Verde.

¹⁸ Turner, op. cit. p. 515 - 516.

¹⁹ Idea que más adelante sería retomada por L. Lomnitz en "Como sobreviven los marginados", México, Editorial Siglo XXI, 1975.

²⁰ Publicado en el Boletín No. 8, Instituto de Geografía, UNAM, 1978.

Condena el estereotipo de los asentamientos de paracaidistas como "cáncer urbano" y como consecuencia a su brutal erradicación, y puso en duda, retomando a Leeds (1970) que la población de estos asentamientos estuviera constituida fundamentalmente por campesinos, además afirma que algunos de estos colonos, han vivido en áreas urbanas toda su vida. Incorpora por primera vez la idea de que no existe un arribo directo al asentamiento de paracaidistas, sino que indica varios periodos sucesivos de residencia en habitaciones rentadas en algún otro lugar de la ciudad, del mismo modo interpreta el proceso de los asentamientos irregulares como un proceso fundamentalmente de automejora.

Ward subraya la importancia que tiene la seguridad en la tenencia de la tierra para que los barrios mejoren, aun cuando detecta la existencia de un número elevado de traspasos y de renta de cuartos en tugurios, solo se les considera importantes en cuanto son la prueba de la fuerte y continua demanda de vivienda.

Escoger un "subsistema de vivienda" (ciudad perdida o colonia de paracaidistas) depende según Ward de la estructura de la demanda de la población y esta a su vez se define por el estado civil, tamaño de la familia, la historia residencial urbana, la capacidad de pago, tipo y estabilidad del empleo, contactos ciudadanos etc. sin embargo desconoce la importancia que cada uno de estos factores tiene en la decisión final, y aclara que es posible que en un momento dado no todas las opciones sean relevantes para un individuo.

En su análisis ocupa un lugar relevante una nota con respecto al desarrollo de la colonia Isidro Fabela en la que reconoce la abundante existencia de traspasos de los paracaidistas originales y sobre todo acepta que es usual que algunas familias pongan a otra familia a cuidar sus terrenos durante la invasión y después de esta, hasta que una vez que se regulariza el lote se recupera y la primera familia puede entonces vender obteniendo una ganancia desproporcionada.

De igual modo es interesante una observación con respecto a la colonia Sector Popular (que se estableció en 1947) en la cual encontró que el 47 por ciento de las viviendas eran alquiladas formalmente lo cual en su opinión sugería que esa colonia ya no era un típico asentamiento de paracaidistas sino una importante fuente de habitación de alquiler, especialmente orientada a los migrantes recientes. En este punto es donde más se acerca a la explicación de los autores marxistas, cuando justifica este hecho a través de una decisión o haber sido forzados por la situación económica. Sin embargo aquí sería útil recordar las cifras que Jorge Legorreta (1984)²¹ encontró para su caso de estudio en las ciudades petroleras, donde encontró

²¹ Legorreta Jorge, "La autoconstrucción de vivienda en México. El caso de las ciudades petroleras", México., Centro de Ecodesarrollo, 1984.

también un alto índice de viviendas en renta que el estimo en valores aproximados al 40 por ciento en asentamientos periféricos.

Jorge Alonso y otros autores (1980). El libro de Alonso se titula "Lucha urbana y acumulación de capital"²², y constituye un estudio complejo y ambicioso que tangencialmente se a ocupado del estudio de los asentamientos irregulares. Estudia en una de sus partes, una invasión en concreto, la de la colonia Ajusco, en el barrio de Santo Domingo de los Reyes. Por su extensión y complejidad no se puede reseñar aquí todo su contenido, por lo tanto solo se hace referencia a sus aportaciones más significativas respecto a las motivaciones para invadir.

La interpretación de este trabajo se inicia en un marco muy amplio, que los lleva a parafrasear a Tomas Moro y "afirmar que las ciudades engullen campesinos"²³. Es el resultado de un trabajo en equipo que parte del estudio de la articulación de modos de producción, industrialización y ejercito industrial de reserva en los países dependientes y termina por analizar el papel concreto de los trabajadores urbanos en la acumulación de capital a traves de un barrio marginal. Abarca Muchos temas interconectados, pero solo se procura rescatar los párrafos mas significativos para la discusión que aquí se a abordado.

Se afirma que los asentamientos irregulares surgen a causa del desarrollo intensivo de la industrialización capitalista que en México se inicia en 1940 y ocasiono la expulsión de una gran cantidad de mano de obra del campo, por lo tanto se asume que quien invade es el emigrante, que no tiene otra alternativa para solucionar su necesidad de vivienda.

Tambien se dice que el estado permite y propicia las invasiones porque no tiene capacidad para solucionar el problema habitacional pero sobre todo porque con la regularización de los terrenos se recuperan para el mercado capitalista.

Propone que después de la invasión a medida que van mejorando las condiciones de vida, por la introducción de servicios y la regularización, los costos para el colono aumentan: "cuota del impuesto predial, pago por introducción de obras de infraestructura, multas etc." y que esto provoca la salida de los invasores de mas escasos recursos, cuyos ingresos no les permiten pagar el aumento, venden a quien sí pueda pagar y ellos se van a lugares más baratos a iniciar nuevamente el proceso²⁴.

Un párrafo en particular es importante de registrar: "El colono soporta el peso económico y político de la formación de estas colonias. Paga con dinero y mano de obra, además de su propia vivienda, la construcción de la colonia. ... a su esfuerzo se debe la transformación de un lugar inhóspito

²² México, CIESAS, Ediciones de la Casa Chata, 1980.

²³ Alonso, op. cit. p. 11

²⁴ *Ibíd.*, p. 304.

en una zona habitacional. Además, una vez consolidado el asentamiento, paga por la regularización del mismo."²⁵ En este punto es importante subrayar un aspecto que es fundamental para comprender la postura de Alonso y sus compañeros investigadores.

Pertenece a un grupo numéricamente importante de investigadores que, en sus propias palabras "consideran a las ciencias sociales como un medio, un instrumento, para la transformación de la sociedad."²⁶ Consideran que el método válido para introducirse en la vida de los trabajadores es la inmersión comprometida con su vida y con sus luchas, por lo tanto descalifican una observación participante que solo sea contemplación de la realidad.

En otro texto de Alonso referido a la metodología, considera impropio pretender una objetividad que permita observar la realidad sin comprometerse con ella. En última instancia cuestiona la existencia del investigador objetivo e imparcial y plantea sustituirlo por un agente del cambio social.

En las conclusiones del apartado donde analiza la invasión sostiene que "La formación de la colonia Ajusco respondió a un problema de magnitud nacional: el problema migraciones y derivado de este, el problema habitacional del D.F."²⁷

Que es una colonia integrada, en su mayor parte, por campesinos expulsados del campo, de muy escasos recursos, que intentaron con la invasión, solucionar su problema habitacional. Los costos para pagar la construcción de sus viviendas fue relativamente bajo, dado que la inversión más importante fue en mano de obra, pero lo que más redujo el costo de la vivienda fue el hecho de no pagar impuestos. Con la regularización, "les cobraron por legalizar la colonia que construyeron más de lo que muchos de ellos pueden pagar..."²⁸

En las conclusiones generales afirman que no existen los llamados marginados sino un proceso de proletarianización ampliada y deformada, que la formación de colonias populares beneficia directamente a la acumulación de capital, porque los trabajadores hacinados en la ciudad presionan por tierra urbanizable, entran en un espacio de ilegalidad y esto permite un bajo costo de la tierra con lo que los trabajadores, a pesar de su reducido salario pueden conseguir habitación. Después la regularización beneficia a la burguesía y al capital rentista, "la consolidación de los asentamientos proletarios lleva a la postre al aumento del costo de la vivienda lo cual

²⁵ Ibid. p. 305.

²⁶ Ibid. p. 14.

²⁷ Ibid. p. 365.

²⁸ Ibid. p. 367.

culmina con la expulsión de los más pauperizados, que se ven obligados a reiniciar este ciclo".²⁹

Cándido Malta Campos Filho, en 1982, en su artículo "El proceso de urbanización visto desde el interior de las ciudades brasileñas"³⁰, propone que lo que explica las diferencias en la apropiación del espacio urbano es el lugar que cada miembro de la población ocupa dentro de las relaciones de producción y que por lo tanto "...el que puede más en términos de poder adquisitivo, se localiza mejor en la estructura de la ciudad, en relación con el empleo, servicios urbanos, comercio, recreación etc..."³¹. De este modo se explica que durante el crecimiento de las ciudades, por la vía de los asentamientos irregulares, se abarcan áreas con diferentes características físicas, algunas de ellas, que a mediano plazo resultan atractivas para sectores de la población con ingresos medios o incluso altos. Esto produce una movilidad de población, dentro del espacio de la ciudad, que eventualmente a sido interpretado como "expulsión" ocasionada por la falta de recursos económicos para conservar un predio. Sin poner mucha atención a la cantidad de personas que venden su posesión ni a el monto que obtienen por ello.

Cándido Malta Campos dice "...lo que es poco reconocido es que los pequeños propietarios de inmuebles en una primera etapa de desarrollo, pueden ser beneficiados. Esto ocurre cuando presionados por una valorización creciente de sus inmuebles, en la medida en que se va dando la consolidación de los barrios populares, los venden y se desplazan a barrios periféricos, pero lo hacen con el dinero en el bolsillo obtenido por la venta. En algunos casos eso puede significar un pequeño capital para iniciar un negocio por cuenta propia...".³² Del mismo modo el autor dice "...presionados el creciente costo de la vida... ..pasan a contemplar la posibilidad de obtener alquileres de sus inmuebles como una forma de mejorar sus ingresos..."³³ para ello construyen cuartos u otra vivienda en su mismo terreno para rentarlos, de este modo explica por que existen tanto alquiler en los tugurios.

Sin embargo esta situación se percibe como un acto contra la voluntad, que en los casos de venta del terreno significa una expulsión de las familias de bajos ingresos hacia áreas alejadas de las zonas de trabajo y de los servicios públicos.

²⁹ *Ibíd.*, p. 367.

³⁰ Forma parte de las memorias del XIV Congreso Interamericano de Planificación de la sociedad Interamericana de planificación (SIAP), celebrado en la ciudad de Morelia en 1982, que se publicaron con el título de "Relación campo - ciudad: la tierra, recurso estratégico para el desarrollo y la transformación social" México, Ediciones SIAP, 1982.

³¹ Malta, Campos, op. cit. p. 167.

³² *Ibíd.*, p. 172.

³³ *Ibíd.*, p. 172.

Desde la perspectiva del análisis de este trabajo, este artículo es particularmente importante por que en el se encuentran los elementos que permitirían una lectura diferente de la movilidad de la población de la que aquí se ha hablado, si se profundizara en la lógica que mueve a estos colonos a vender su posesión. En mi opinión, calificar de "expulsión" esa venta es un termino fuertemente cargado de ideología (aunque en rigor cualquier afirmación pueda ser leída de este modo) que en absoluto ayuda a comprender este comportamiento y oculta la variedad de actitudes que asume un nuevo colono cuando invade un solar.

Para nadie es un secreto que los inmuebles corresponden a la categoría de inversión segura, sobre todo en una economía preindustrial, porque raramente se desvalorizan y al contrario por lo general elevan su valor, a veces repentinamente, como sucede en las invasiones cuando el sector publico invierte en dotación de servicios o pavimentación de calles.

Hasta ahora se ha tendido a dejar de lado que además de la necesidad genuina de vivienda, un razón importante que atrae a los invasores es con frecuencia esta valorización rápida que produce en muy poco tiempo un diferencial de precio importante, y que no puede ser calificado simplemente como especulación inmobiliaria sin mayor analisis.

Desde luego que en toda invasión existen oportunistas que se favorecen con las invasiones y que han hecho de esta actitud un modo de vida. La referencia concreta es aquí a aquellos individuos que poseen capital y propiedades que le permiten vivir cómodamente en otro sector de la ciudad. Sin embargo esta practica no es predominante a pesar de que ha sido detectada desde Abrams en los años cincuenta y por todo el mundo. En el caso de Camino Verde no pasa de un cinco por ciento.

En realidad lo que prevalece es la actitud de supervivencia, en la mayor parte de la población que le lleva a entender a su vivienda no solo como un cobijo que le cubre de la intemperie, sino como una inversión que puede, si se maneja con habilidad, catapultar la economía familiar, impulsándola hacia una situación de desarrollo mas favorable.

En una economía inestable, como la mexicana, para las familias lo lógico es tratar de lograr estabilidad, cortando los gastos fijos, como la renta, es entonces cuando conviene invadir, pero en muchos casos, esta ocupación ilegal de un predio no se lleva acabo con inocencia, sino con la plena conciencia de que es una inversión y que por lo tanto debe ser desde siempre comprendida y manejada así.

La implicación de esta afirmación es que la invasión tiene una lógica interna que explica muchas de las actitudes de los colonos invasores, al ocupar se buscará el mejor lugar, o por lo menos el que el nuevo colono crea que tendrá a más corto plazo una plusvalía, tratara de ensanchar su terreno aunque con ello se ocasionen muchos pleitos e incluso muertes, si le es

posible ocupará otro u otros terrenos, a la larga la posesión de un predio de invasión es como una forma de ahorro a la cual se le agrega precio en la medida en que se invierte en él, además de la plusvalía que adquiere con las obras públicas, su finalidad en muchos de los casos es ser vendido para con el capital de esa venta intentar una vida más segura o menos dependiente.

No todos lo logran, una parte muy importante conserva su terreno y allí a partir de una estabilidad mayor puede intentar el desarrollo de su familia, otros en cambio, en medio de el proceso de regularización que a veces puede significar más de una década, tienen que enfrentar diferentes contingencias, que en la pobreza son tan frecuentes, (enfermedad, muerte de algún miembro de la familia, encarcelamiento de alguno otro, etc.) y entonces se recurre a el ahorro que en este caso, puede significar la posesión de un pedazo de terreno.

Como el precio de una posesión varia dependiendo del tiempo transcurrido en ella y de todo el trabajo que se le ha podido incorporar, entonces la cantidad que se obtiene por el traspaso es muy variable, a veces es muy escaso, sólo lo suficiente para resolver un problema menor. Sin embargo lo suficiente para salir adelante y volver a intentar mas adelante la invasión y quizá en esa ocasión llegar más lejos, dentro del mismo proceso.

En esta lógica de la ocupación ilegal caben muchas deformaciones dentro del proceso, por ejemplo, si la población ya sabe que de cualquier modo el único camino para obtener una vivienda o un ahorro es la invasión, entonces que caso tiene esperar?

Es mejor ocupar con la debida anticipación, para disponer del tiempo suficiente para "mejorar el terreno" que de cualquier modo constituye un ahorro, y además ganar en anticipar una mejor localización dentro de la ciudad.

En una ciudad de crecimiento tan acelerado como Tijuana, anticipar la invasión de un lote en siete u ocho años de cuando realmente lo voy a utilizar puede significar una enorme diferencia en la ubicación y como consecuencia en la plusvalía que a largo plazo adquiere el terreno.

Malta Campos, detecta la existencia del clientelismo político por parte de los partidos que aprovecha la necesidad de la gente para "apoyar demandas" populares y con ello capturar votos, por lo cual es muy frecuente que los partidos políticos de un país tengan una intervención muy activa dentro de las invasiones, ya sea abanderándolas o sumándose a sus demandas de servicios o regularización del suelo.

Del mismo modo registra la existencia del juego del Estado paternalista que en lugar de cumplir con sus obligaciones de atender a los ciudadanos, concede favores que después capitaliza, generalmente en la lucha electoral.

Jorge Durand en 1983 publicó "La ciudad invade al ejido"³⁴, que trata sobre el desarrollo urbano, la proletarianización y la lucha política en el Cerro del Judío, en el Distrito Federal. En ese documento Durand hace algunas afirmaciones que son de interés para el tema que aquí se trata, en el segundo capítulo dice "los ejidatarios resultan momentáneamente beneficiados al vender tierra que no es utilizada agricolamente, pero en un corto plazo entraran en un proceso irreversible y se verán obligados a vender incluso las tierras laborables y en el mejor de los casos solo lograrán generarse un autoempleo con el dinero de la venta".³⁵ Según se observa el autor detecta la venta y traspaso de terrenos que aparentemente es común en todas las asentamientos no regulados, sin embargo no les concede mayor importancia y tampoco indaga acerca de la frecuencia que esto sucede. Por el contrario acepta el planteamiento acerca de la expulsión del que ya se habló con anterioridad, cuando continua con "... el proceso puede acabar con la expulsión de colonos y ejidatarios que no tengan capacidad para pagar los impuestos - prediales y de obras públicas - y también con aquellos que caigan en la tentación de vender su más preciado patrimonio: la tierra que ellos hicieron habitable..."³⁶.

Durand no desarrolla este aspecto del problema que a mi juicio es importante y se mantiene en una lectura de los hechos que interpreta al colono de facto como un individuo indefenso que no es capaz de instrumentar estrategias de subsistencia, para compensar los efectos del empobrecimiento que irremediablemente les ocasiona el sistema económico.

Margarita Nolasco publica en 1984 el artículo "La vivienda de los marginados urbanos"³⁷ donde asume que las invasiones las hacen los migrantes por que no hay suficiente espacio urbanizado y si el sistema económico no les ofrece oportunidades para resolver sus necesidades, entonces ellos por su propio esfuerzo deben resolverlas.

Presupone que las viviendas en las invasiones son construidas por medio de autoconstrucción en un cien por ciento³⁸ y que los terrenos que los colonos ocupan solo tienen un valor de uso y por lo tanto es un bien que solo sirve para satisfacer una necesidad, que solo con el tiempo y en un lapso largo, el terreno adquiere valor de cambio, incluso afirma que los pobladores "...no

³⁴ México, CIESAS, La casa chata, 1983.

³⁵ Durand, op. cit. p. 82.

³⁶ *Ibíd.* p.132.

³⁷ Nolasco, Margarita. "La vivienda de los marginados urbanos", en Nueva Antropología, México, vol. VI, núm. 24, 1984.

³⁸ Nolasco, interpreta el tema de la autoconstrucción en un sentido diferente al de Turner, mucho más restringido. Turner no desarrolla mucho el tema, pero en principio propone no tomar literalmente el término autoconstrucción.

ponen atención alguna a la orientación de los lotes, ni al tamaño de los frentes..."³⁹

También sostiene que las viviendas en los asentamientos no regulares se caracterizan por estar utilizando en su ejecución una tecnología tradicional no mecanizada y con uso intensivo de la mano de obra familiar, lo cual corrobora que cuando utiliza el termino autoconstrucción lo hace en un sentido diferente al de Turner.

Según Nolasco, los colonos de estos asentamientos habitan sus viviendas desde el momento en que inician su construcción y son personas que ganan el salario mínimo o que están fuera del empleo, y acepta que la vivienda representa el ahorro de la familia que se vende en épocas de recesión para poder sobrevivir lo cual implica iniciar el proceso de conseguir un lote de cualquier manera, pero también afirma que las erogaciones para solventar la regularización y urbanización están fuera de sus posibilidades reales por lo cual "... tienen que vender sus viviendas y con lo obtenido, conseguir un lote precario y empezar otra vez la autoconstrucción de su vivienda en un círculo que parece inacabable"⁴⁰.

En su opinión la gran causa que origina el éxodo de pobladores en las invasiones, es la incapacidad para solventar los gastos de mejoramiento del asentamiento, y cita el fracaso de programas de dotación de tierra (como el de Monterrey denominado "Programa Tierra Propia") que fueron instrumentados en condiciones parecidas a las que recomendaba Turner, por que la población repudia la acción oficial o si la acepta pronto se traslada a otras zonas más precarias.

En resumen los colonos, que ella denomina precaristas ocupan un terreno como bien de uso, para su consumo inmediato, pero con el tiempo adquiere plusvalía y se introduce al mercado inmobiliario. Afirma que una contracción económica va a originar más invasiones de terrenos y que puede haber especulación y hasta acaparamiento de tierra.

Jorge Legorreta (1984) en "La autoconstrucción de la vivienda en México"⁴¹ desarrolla una explicación sobre los procesos que sigue la población de bajos recursos en determinadas zonas del país y durante un periodo de tiempo muy específico en que el crecimiento fue explosivo. Sus hallazgos en autoconstrucción son valiosos sin embargo lo más destacable para este trabajo son aspectos de la forma de ocupación de la tierra donde afirma que una vez que "...los poblamientos de autoconstrucción alcanzan cierto grado de consolidación, se generan desplazamientos de sus pobladores..."⁴²

³⁹ Nolasco, op. cit. p. 53.

⁴⁰ *Ibid.*, p. 55.

⁴¹ Publicado en México, por el Centro de Ecodesarrollo, 1984.

⁴² Legorreta, op. cit. p. 35.

ESTA TESIS NO DEBE
SALIR DE LA BIBLIOTECA

que el calcula en el 20 por ciento, y que "...por alguna causa..." se desplazo de un terreno a otro.

Para el caso que Legorreta estudia, destaca el alto grado de individualidad que distingue a la autoconstrucción, por que no se detectaron formas asociativas de gestión ni de colaboración colectiva para edificar sus viviendas.⁴³

Admite que independientemente de su valor de uso la vivienda de autoconstrucción tiene un precio, sin embargo, dice que su intercambio mercantil no la convierte en una mercancía propiamente dicha, pues no es producida para generar plusvalía, y que cuando se vende, el dinero obtenido no se invierte en una actividad productiva sino en la adquisición de otros productos para el consumo.

Xavier Cortés Rocha (1984) en su libro "Invasiones en suelo urbano"⁴⁴ da por buenas algunas de las afirmaciones que otros autores habían manifestado. Quizá la más importante es que acepta que paradójicamente, la regularización e introducción de servicios puede obligar a los colonos a abandonar el asentamiento irregular, en el momento en que se logran, por incapacidad económica para solventar los costos.

También sostiene que "... la mayor parte de los invasores son migrantes, procedentes del medio rural..."⁴⁵ y que son marginados desde el punto de vista socio económico, aunque acepta que existe cierto grado de heterogeneidad. Según su estudio, la vivienda inicial en estos asentamientos es precaria, de un solo cuarto y reproduce muchos aspectos del jacal campesino.⁴⁶

Dentro de las motivaciones para invadir, sostiene que las invasiones tienen como causa última la magnitud del proceso de urbanización y que son causadas por la falta de posibilidades existentes en el mercado "legal" de tierra y vivienda y que se poseionan de un predio ajeno con la esperanza de tener una vivienda propia, y con la intención de establecerse en él de forma permanente. También maneja la idea bastante difundida de que existe una relación directa entre la seguridad en la tenencia de la tierra y la inversión, para mejorar la vivienda, incluso afirma, "... mientras exista peligro de erradicación persisten elementos baratos, materiales de desecho o deleznable que además puedan ser transportables a otro lugar. La seguridad en la tenencia trae como resultado el proceso de consolidación de la vivienda."⁴⁷

⁴³ *Ibíd.*, p. 114.

⁴⁴ México, UNAM, 1986.

⁴⁵ Cortés, *op. cit.* p. 215.

⁴⁶ *Ibíd.*, p. 214.

⁴⁷ *Ibíd.*, p. 222.

Daniel Hiernaux en 1986 publica "Urbanización y autoconstrucción de vivienda en Tijuana",⁴⁸ donde analiza el fenómeno de la autoconstrucción y paralelamente, por que suelen ser dos aspectos de un mismo problema, el de la ocupación ilegal del suelo urbano.

El autor parte de reconocer que las ciudades fronterizas crecieron muy rápido en pocas décadas, por lo cual la ocupación del espacio se resolvió mediante el asentamiento desorganizado de la población. En el caso de Tijuana el crecimiento desmedido se acompaña del acaparamiento en pocas manos de grandes áreas dentro del casco urbano y en su perímetro inmediato, y de sistema de clientelismo político que tan común es para "apadrinar" la invasión de tierras a cambio del voto de los pobladores.

Aporta datos para demostrar que en Tijuana, el sector social es el gran productor de vivienda, ya que históricamente tiende a aumentar el número de viviendas propias y a disminuir el de viviendas rentadas. Entre 1951 y 1961 el 60 por ciento de los que llegaban a la ciudad podían rentar, en cambio en 1980 solo el 45 por ciento lo hacía. Esta actitud se explica fácilmente por la vulnerabilidad económica de los pobladores de la frontera que tratan de lograr estabilidad en sus gastos mediante la apropiación del suelo urbano.

Hiernaux explora el aspecto de la movilidad interurbana de los migrantes. Según se ha comprobado con anterioridad, los migrantes realizan un largo recorrido por diferentes asentamientos antes de fijar su residencia definitiva. Dentro de esa movilidad los posesionarios asumen diferentes papeles, pueden empezar como "arrimados", pasar a arrendatarios, o posesionarios, para en algunos casos regresar a arrimados, llegando incluso a deshacerse de una vivienda que tenía en propiedad (con frecuencia se producen hasta cinco cambios, o más, de residencia y según el autor en el 98 por ciento, en la cuarta residencia se llega a la propiedad y autoconstrucción). De esta manera, reconoce que no existe una linealidad en el proceso de tenencia de la tierra, y que cuando el proceso aparentemente ha concluido, por alguna razón vuelve a empezar.

Esta actitud propone explicarla a través de dos situaciones, una referida a la existencia de una mala época económica para la familia ocasionada quizá por la pérdida de trabajo y otra por la atracción de mejores condiciones para obtener otro lote, con mejor localización, mejores servicios etc.

Dentro de las motivaciones para ocupar un terreno menciona: que la más importante es la cercanía con amigos o parientes (es lógico que así suceda, si tenemos en cuenta que estos, son el mejor recurso con que un colono cuenta, son la oportunidad de apoyo en cualquier eventualidad que le ocurra, como bien se ha demostrado en las redes de autoayuda). Contrario a la idea muy

⁴⁸ México. Centro de Ecodesarrollo, 1986.

difundida de que el incremento de las rentas es una causa importante, para autoconstruir (e invadir), se plantea que lo es más el deseo de mejorar. Expone con contundencia que localización, expresada en cercanía al trabajo o a los servicios no es un factor importante de decisión para elegir el lugar de residencia, y que en cambio sí lo son las condiciones económicas bajo las cuales se puede lograr la apropiación. Hiernaux acepta que el lote se vuelve en determinados momentos en una mercancía que puede ser negociada en el mercado inmobiliario, y que esta es una de las causas de la movilidad urbana, sin embargo no la desarrolla en mayor detalle. Sin embargo minimiza la utilidad que se pueda obtener a través de este mecanismo de venta.

En otros estudios se reiteró que la falta de recursos económicos "expulsa" a las familias de los terrenos que han invadido, por incapacidad para solventar los impuestos y en general los costos de mejoría del asentamiento, y que este gasto va asociado a la regularización de los predios. Sin embargo en este autor se supera esa explicación e incluso se afirma que los poseedores son los primeros que solicitan la regularización y que posteriormente manifiestan el deseo de cubrir las cuotas correspondientes, lo cual hace un significativo contraste con las posturas que anteriormente se mantuvieron.

Rita Veana (1986) en su tesis de maestría denominada "Estudio de un caso de invasión urbana en la frontera norte de México"⁴⁹ (el caso de estudio es Camino Verde con datos hasta principio de 1986) propone como hipótesis de trabajo que "la invasión de terrenos urbanos es producto de las restricciones impuestas por el mercado inmobiliario al sector de la sociedad con más bajos ingresos y por la incapacidad de los representantes del Estado para satisfacer la demanda de vivienda popular".⁵⁰ y que la localización es el atributo que más peso tiene para decidir acerca de la posesión de un lote, de manera que si la oferta del estado no cumple con esta característica entonces los colonos optarán por invadir el suelo que si satisfaga ese requerimiento. En este mismo sentido concluye que efectivamente, la invasión que estudia se puede explicar por la privilegiada localización de sus terrenos y su fácil acceso a ellos.

Del mismo modo, afirma que la determinación de invadir, frente a la opción de ocupar los fraccionamientos populares que ofrecía el Estado se puede explicar por la misma razón: los terrenos que se ofrecían estaban lejos de los centros de trabajo de los poseedores y además el sistema de entrega de los terrenos resultaba demasiado burocrático.

⁴⁹ Veana Juárez, Rita. "Estudio de un caso de invasión urbana en la frontera norte de México", tesis de maestría en Desarrollo Regional, Colegio de la Frontera Norte, 1986.

⁵⁰ Veana, op. cit. p. 123.

Según Rita Veana la ventaja de la invasión, de la cual están conscientes los colonos, es que, en tanto no se regularice la tenencia de la tierra no pagaran sus lotes, lo cual implicaría que los colonos harían lo posible para retardar este proceso. Según este razonamiento el beneficio se materializa en la posibilidad de desfasar el periodo de construcción de la vivienda y el de la adquisición del lote.

Identifica dos tipos de invasores: los que tienen una legítima necesidad de vivienda, para los cuales la tierra tiene principalmente el valor de uso, y aquellos para los que fundamentalmente tiene valor de cambio a los cuales denomina poseionarios especuladores. Estos últimos, los detecto mediante la localización de operaciones de alquiler y por que encontró viviendas en proceso de construcción a base de materiales permanentes.

Llega a otras conclusiones pero para efecto de la discusión de esta tesis los aspectos que se subrayan son suficientes para definir su postura de estudio.

LA DISCUSIÓN DE LAS IDEAS QUE SE HAN EXPUESTO, A LA LUZ DE LOS HECHOS DE CAMINO VERDE.

A través de los autores que se han revisado, se ha podido conocer la evolución de las ideas principales acerca de la ocupación ilegal del suelo urbano y en particular, del desarrollo de la discusión en torno a los motivos para invadir un predio. Aun cuando, por razones de espacio y tiempo no ha sido posible profundizar en el pensamiento de cada autor, la intención ha sido identificar las ideas relevantes y transmitir las; podría suceder que la selección de un párrafo fuera de su contexto tuviera un significado distinto al que su autor quiso manifestar, pero la reiteración de unas cuantas ideas que se repiten con cambios y matices permite asegurar que el margen de error no es importante.

Se puede afirmar que las ideas principales que se repiten son:

1. Que la seguridad en la tenencia de la tierra, provoca mayor inversión de los pobladores en sus viviendas y por lo tanto la consolidación del asentamiento irregular. También se afirma que mientras no se regulariza la tenencia solo se ocupa en la construcción material de desecho y que las viviendas se desarrollan en un proceso de autoconstrucción. (en el sentido de que los propios pobladores, con sus manos construyen sus viviendas).
2. Que los colonos invasores, no conceden importancia a la existencia de un frente en los lotes, ni tampoco a su ubicación dentro de la invasión y que para ellos los terrenos, tienen fundamentalmente un valor de uso, por lo tanto, solo en el paso del tiempo adquieren el valor de una mercancía.

3. Que los barrios expulsan a los colonos con menores recursos económicos, cuando se regularizan, porque su situación, les impide solventar los costos de impuesto predial y en general los de la modernización del asentamiento.
4. El número de cambios de domicilio de los migrantes, que se traduce en un proceso itinerante dentro de la ciudad, antes de su asentamiento definitivo, se explica fundamentalmente como consecuencia de un largo proceso de acomodamiento, que tiende a terminar en el momento en que consiguen un predio en propiedad, y ocurre como consecuencia de las sucesivas "expulsiones" de diferentes barrios. En ese trayecto dentro de la ciudad a veces rentan, y otras veces se poseionan de un sitio, dependiendo de la coyuntura financiera en la que se encuentre el núcleo familiar.
5. Existe una clara diferenciación entre el grupo de colonos que tienen una genuina necesidad de vivienda y el de aquellos que utilizan el proceso de invasión solo para especular.
6. Se afirma que, la posible utilidad, en la venta de un lote, cuando se "expulsa" a los colonos no tiene ninguna importancia, porque es muy pequeña.
7. En la formación de las colonias populares por invasión actúa por parte de los partidos políticos el sistema de clientelismo político, que apoya y fortalece a los colonos en sus demandas de suelo a cambio de asegurar su voto electoral.
8. Los colonos de las invasiones son migrantes del campo fundamentalmente.
9. La localización de las invasiones con respecto a las ciudades constituye un criterio fundamental para determinar donde invadir.
10. Las viviendas son muy pequeñas, en un 44 por ciento no alcanzan los 50 metros cuadrados y el promedio es de 33 metros cuadrados (D. Hiernaux, 1986).
11. Se presupone que las viviendas se construyen ciento por ciento por auto construcción y con materiales de deshecho, utilizando una tecnología tradicional no mecanizada y con uso intensivo de mano de obra.
12. Los precaristas viven en sus viviendas desde el momento en que inician su construcción.
13. Los colonos invasores repudian los programas de fraccionamientos populares por que se requiere de muchos tramites burocráticos, o bien porque carecen de documentos para llevar acabo una adquisición legal
14. Es un fenómeno pasajero el de los tugurios que rodean a las ciudades de los países pobres del mundo, que en el tiempo tendera a desaparecer.
15. Los colonos no son propensos a ser radicales en política, porque las invasiones son "Los tugurios de la esperanza".

16. El poblamiento por invasión, se hace con la intención de establecerse en el de forma permanente y solo la pobreza los hace abandonar su posesión.
17. Las invasiones son ocasionadas fundamentalmente por la falta de oferta en el mercado legal de tierra urbana, si existiera no habría invasiones.
18. La invasión de tierra es resultado de la escasez de tierra, más que de la pobreza de las familias.

La síntesis de las principales ideas que se han expuesto acerca de este tema, a través de treinta años nos permite confrontarlas, con los datos de la invasión de Camino Verde y observar en que medida la teorización que existe acerca de los asentamientos por invasión y más concretamente sobre las motivaciones para invadir, corresponde con la realidad que estamos estudiando. Para ello se propone abordar esa comparación en el mismo orden en que fueron expuestas las ideas principales.

1. Respecto a la afirmación de que la seguridad en la tenencia de la tierra consolida los asentamientos irregulares, porque cuando se regulariza una posesión, la población invierte más en edificar sus viviendas, y lo hace en forma permanente, encontramos que en Camino Verde esta idea no se confirma. En octubre de 1986, cuando la regularización de los predios de Camino Verde estaba aún muy lejana, una parte significativa de la población estaba construyendo, como se observa en las fotos de la época, en materiales permanentes (mampostería, es decir en bloques de cemento y arena, o tabiques de barro cocido) o bien, en un sucedáneo del sistema "balloon frame", pero que en ambos casos la inversión parecía desproporcionada, si tenemos en cuenta que las probabilidades de ser desalojados aun eran muy importantes, lo cual significa que la consolidación de un barrio no necesariamente camina de la mano de la regularización, o de la seguridad que se tenga de la posesión, porque en este caso, es claro que por alguna razón no suficientemente explicada estos colonos arriesgaron una inversión en la construcción que no concuerda con la lógica propuesta.

Rita Veana (1986) detectó este fenómeno y lo explicó como consecuencia de la especulación inmobiliaria de unos cuantos sin embargo no profundizó en las causas del mismo. Por otra parte, existe otro hecho que contradice las afirmaciones de la teorización anterior. En marzo de 1991 se inició el proceso de expropiación de los terrenos en donde esta asentada la colonia Camino Verde, con la intención de proceder a su regularización. Al llevar a cabo este proceso, se encontró que el terreno de la colonia, se podía agrupar en siete grandes porciones. La porción denominada polígono 1 era propiedad de la Inmobiliaria Peninsular, en ella no fue necesario proceder a la expropiación, por que se pudo llegar a

un acuerdo para vender a los poseionarios; el polígono 2 era propiedad del señor Sirak Baloyan, el polígono 3 era propiedad del señor Ernesto Ellis, los polígonos 4 y 5 eran propiedad del señor Pedro Cortes, el polígono 6 era una pequeña porción de terreno que pertenecía a varios propietarios, y el polígono 7 era propiedad del Fondo Nacional para la Habitación Popular (FONHAPO).

Los polígonos 2, 3, 4, 5, y 6 fueron expropiados a sus propietarios y sus terrenos vendidos a los poseionarios, sin embargo el predio denominado "La Escondida" que constituye el polígono 7 y que pertenecía al FONHAPO, no a sido regularizado y vendido, y no se tiene, en 1996, una expectativa clara de cuando se podrá resolver esta situación. En ese predio no se ha podido llegar aun acuerdo con el instituto de vivienda debido a la situación tan particular, de que son terrenos de propiedad federal para beneficiar a la poblacion de mas bajos recursos que están destinados a facilitarles el acceso a una vivienda. Este hecho, tan particular nos permite involuntariamente, observar que no se cumple la sentencia de que la seguridad en la tenencia de la tierra conduce a los poseionarios a invertir más en sus viviendas. Todo el territorio de Camino Verde esta poblado y no se aprecia ninguna diferencia en los niveles de consolidación de las viviendas entre los polígonos que han sido regularizados y el polígono 7, como debería suceder si se cumpliera la afirmación que tanto se ha repetido.

En cambio si se nota a simple vista, que la inversión en la construcción en los predios, sobre las avenidas principales y más antiguas de Camino Verde es considerablemente mayor que en los predios con acceso a las calles secundarias sin importar si los terrenos están regularizados o no. Por lo tanto, lo que aquí se propone es que lo que promueve que los pobladores inviertan más en consolidar sus viviendas, es su ubicación con respecto a la estructura urbana de la colonia y como consecuencia el acceso a la mayor plusvalía de los terrenos y no la seguridad en la tenencia de la tierra.

2. Se afirma que los colonos no conceden importancia al frente, la orientación, o al acceso de su lote, sin embargo en Camino Verde se encontraron muchos casos como el que se reseño en el caso 3, en el capítulo 1, en el cual, fue muy frecuente que los colonos se apropiaran de fracciones de lotes vecinos, mediante el simple recurso de trasladar los elementos divisorios que establecian los límites de cada lote, y después defender esa acción por la fuerza. Esta estrategia de ensanchamiento de los lotes provoco muchos enfrentamientos entre vecinos que con frecuencia terminaron con la muerte de alguno de ellos. Otro hecho que se debe de considerar al evaluar el desinterés de los colonos por la ubicación de sus lotes y que contrasta con las afirmaciones

de M. Nolasco (1984), es que la invasión de Camino Verde inicio por diferentes razones (expuestas en el capítulo 1) en la porción de terreno correspondiente al polígono 4 que se ubica en la parte más alejada del acceso principal, a un lado de la colonia Ampliación Sánchez Taboada y que tiempo después continuo justo en el otro extremo, junto a la colonia Durango.

Según nuestro informante del caso 5, que ayudo en la ubicación de los colonos, muchas familias que tomaron posesión de terrenos en la sección inicial, después abandonaron esos lotes cuando se inicio la ocupación de la otra sección, porque consideraban que la segunda, tendría más valor con el paso del tiempo. Seguramente no todos se comportaron de esta manera, pero la existencia de grupos de familias que sí lo hacían, muestra primero, que no hay homogeneidad en el comportamiento y además que algunas familias por lo menos, si tienen clara noción del valor de la ubicación y el tamaño de los lotes, y optaron por mejorar su localización para también mejorar a largo plazo su valor.

3. Se ha repetido en la mayoría de los textos que estudian el origen y las causas de los asentamientos por invasión, que con la regularización de las invasiones se ocasiona la expulsión de los colonos más pobres porque no pueden sufragar los impuestos y los costos en general de mejoramiento urbano. Sin embargo los datos de Camino Verde permiten poner en duda esta afirmación.

Al margen de esta afirmación es importante considerar que la política de regularización de predios invadidos es diferente en cada región del país; en Tijuana la política que se ha seguido en los últimos años es de intentar la conciliación de los intereses de los propietarios de los terrenos invadidos con los de los poseionarios.

Primero se procura que lleguen a un acuerdo, en el cual se pague el costo del lote, pero no al valor comercial actual, sino como terreno en breña. Si no se llega a un acuerdo, entonces se procede a la expropiación, se lleva a cabo un proyecto urbano para la colonia, donde se definen calles y dimensiones de lotes y posteriormente se procede a la contratación con los usuarios. Generalmente se cobra el 10 por ciento de enganche y pagos mensuales, que en el caso de Camino Verde son de 100 pesos. Así paulatinamente se va restituyendo a los antiguos propietarios el valor de su terreno.

Por otra parte, en Baja California la costumbre que se estableció fue no hacer ninguna presión a los poseionarios ni para que contrataran, ni para que pagaran sus cuotas, cuando ya habían efectuado la contratación de su lote.

Los datos anteriores son importantes para discutir la certeza de la afirmación, en el sentido de que la regularización expulsa a los colonos.

de sus predios. Para ello primero se establecen los gastos que sufragaron los colonos desde el principio de la invasión para después determinar si estos pudieron ser motivo de expulsión. Los gastos en que incurrieron fueron:

- posesión del lote. los colonos originales de Camino Verde, no pagaron ninguna aportación, (sin embargo, en otros casos de invasión, lo común es que los líderes cobren una cuota por permitir que los nuevos colonos se posesionen de un lugar en la ocupación que ellos organizaron.) La erogación, cuando un posesionario original traspaso un lote, fue variable, pero oscilaba entre 500 pesos y 1000 pesos entre 1987 y 1988, y fue de hasta 3000 y 5000 pesos antes de 1991.
- El gasto más importante corresponde al pago del lote. Pero se hace a plazos. En 1994 los lotes se regularizaron a 27.45 pesos por metro cuadrado⁵¹, y ese valor se ha incrementado anualmente, de modo que en 1996 el costo es de 30.90 pesos por metro cuadrado. Las dimensiones de los predios son variables, sin embargo el caso más frecuente oscila alrededor de 150 metros cuadrados, (existen predios de hasta 400 metros cuadrados y otros de menos de 100 metros cuadrados, pero en ambos casos extremos, no exceden de uno en cada 20 lotes) por lo tanto en precios de 1996, el monto de la regularización promedio es de 4 635.00 pesos.

La familia promedio, de acuerdo a las cédulas del censo que efectuaron CORETTE y el INETT, esta formada con empleados con salario fijo y con por lo menos dos miembros, de cada familia trabajando. En Tijuana, el ingreso de un obrero calificado en 1996 es de 1500.00 pesos al mes; si hoy un habitante de Camino Verde, quisiera contratar legalmente el terreno que tiene en posesión debería desembolsar aproximadamente 463.00 pesos como enganche y pagos mensuales de 100.00 pesos. Si el ingreso familiar promedio es de 3000.00 pesos, resulta difícil pensar que los colonos de esta colonia sean expulsados por no poder reunir el enganche o por no poder desembolsar las mensualidades.

Camino Verde se expropió en mayo de 1991, pero la contratación de los predios inició el 22 de abril de 1994. En julio de 1996 se había contratado el 70 por ciento de los lotes, (apenas dos años después) y muchos de ellos ya los habían finiquitado. En julio de 1996, la renta más baja en la colonia era de 225.00 pesos y como se puede observar a todas luces les resultaría más conveniente comprar un lote, de hecho entre los informantes que se entrevistaron varios de ellos con una familia de 2 ó más hijos y un solo miembro de la familia trabajando, buscaban afanosamente conseguir un

⁵¹ Aunque el inicio de la regularización ocurrió en 1991, la venta de los lotes a sus poseedores fue a partir de 1994.

lote en venta. Aunque se habían producido una gran cantidad de ventas en la colonia, es difícil afirmar que fue por incapacidad económica de sus habitantes para sufragar los gastos de la adquisición y mejoramiento del predio.

- Se hizo un pago único de 161 000.00 pesos por trabajos técnicos durante el primer semestre de 1992. (hoy serían aproximadamente 161.00 pesos).
 - De acuerdo a mis informantes otro gasto importante fue el pago de servicios que se instalaron en 1994 y que significaron una erogación de aproximadamente 5000.00 pesos (agua, electricidad y drenaje, que pudieron liquidarse en abonos, y sin intereses)
 - El pago de impuesto predial se está instrumentando en Camino Verde. De acuerdo a información de la Dirección de Catastro del Municipio de Tijuana, no todos los predios están contribuyendo, sin embargo en los registros actuales y como consecuencia de las dimensiones de los lotes y su clasificación de uso del suelo, la mayoría pagara la cuota mínima, que es de 90.40 pesos al año, que aun pueden disminuir por pronto pago, o liquidarse en pagos bimestrales de 15.00 pesos.
 - El último gasto importante es el referente a la pavimentación de las calles, de acuerdo a uno de mis informantes pagó en junio de 1996, 2350.00 pesos en dos pagos, y su situación económica no es buena, pero pago por la comodidad de acceder a su terreno con facilidad, sobre todo en la temporada de lluvias y porque dice que "un terreno en calle pavimentada automáticamente vale el doble".
 - Como conclusión del análisis de los gastos realizados por un poseionario, se puede afirmar que en el caso más optimista, es decir, cuando se trata de un colono inicial, la regularización de la tenencia de su predio significa un costo aproximado de 12 150.00 en pagos diferidos, que incluye: valor total del lote, gastos técnicos, servicios y pavimentación. (no se considero el costo de la posesión, porque es variable, ni el pago de impuestos, pero en ese caso el resumen de gastos podría ser mayor a 15 000.00 pesos.). De cualquier modo, se destaca que en Camino Verde no parece haber expulsión por incapacidad de pago, debido a que las condiciones en que estos se realizan, permiten aun con los salarios más bajos cubrir esos costos.
- Sin embargo si existen muchos cambios de propietario, no solo cuando se regulariza el lote, sino todo el tiempo, pero aparentemente por razones diferentes de las que se han argumentado hasta ahora. Por otra parte, un aspecto que conviene subrayar es que si se compara el valor total de un lote regularizado frente a uno adquirido en los fraccionamientos populares, es considerablemente más caro el lote invadido. (Más del cien por ciento que un lote popular legalizado) entonces irremediablemente

surge la pregunta : ¿ que ventaja encuentran entonces los invasores en ocupar terrenos ilegalmente? La respuesta a esta pregunta surge cuando se consideran varios aspectos. Una ventaja de la invasión es que se puede posesionar un lote cuando se es soltero y sin dependientes económicos; si de cualquier modo la única alternativa para los pobladores de menos recursos es ocupar un predio en alguna invasión, ¿que sentido tendría, entonces esperar, si puedo invadir ahora, y ganar en tiempo para mejorarlo?. Por otra parte, en un fraccionamiento popular, un lote es más barato (porque esta subsidiado) pero solo puedo adquirir uno. En cambio, lo hemos visto en la practica que por una razón u otra, muchos de los colonos disponen de varios lotes. El caso extremo es el que se narro en el caso 1 del capitulo uno.

4. Se suele afirmar (Nolasco 1984.) que la migración campo - ciudad es un largo proceso, que incluso después de una trayectoria itinerante dentro de la ciudad culmina en el momento en que se obtiene un lote en propiedad, sin embargo se ha observado que muchos poseesionarios venden su lote cuando se encuentran a punto de obtenerlo legalmente.(Se documento un numero elevado de ventas en las zonas seleccionadas para el estudio, después de la expropiación) El punto por discutir en estos casos es si la causa para desprenderse de una propiedad es la pobreza de la familia, o si existen otras razones. Hasta este punto parece mas probable que las familias se desprendan de una propiedad como parte de una estrategia económica para obtener alguna ventaja que al menos para ellos resulte prioritaria aunque a nosotros no nos resulte así. Sobre todo si la venta se realiza durante el periodo cercano a la legalizacion.
5. En la mayoría de los autores que se han analizado, desde Abrams hasta Veana, se hace una distinción muy clara entre quienes especulan y aquellos que tienen una genuina necesidad de vivienda. Para Camino Verde el porcentaje de aquellos que se pudieran llamarse especuladores⁵² es muy bajo, entendiendo que se puede calificar así a quien posee uno o varios predios en este asentamiento ademas de alguno en otra invasión y que no habita en ninguno de ellos. Desde luego existe la tendencia al acaparamiento pero con frecuencia es el caso de quien quiere asegurar el futuro de su familia "pidiendo" con anticipación lotes para sus hijos, pero en general son familias que habitan en Camino Verde y que trabajan duro para mejorar su situación económica. Lo cual hace que la frontera entre ambos grupos no sea tan clara.

⁵² Al utilizar el termino especuladores, se entiende individuos, que poseen una situación económica que los aleja de la necesidad de invadir y que sin embargo ocupan uno o varios lotes como una operación mercantil que busca obtener beneficios por la posesión de un bien cuyo precio aumentara, y que incluso nunca llegan a habitar.

6. Se acepta que los predios expulsan a sus colonos debido a su pobreza, pero se desprecia la utilidad que se puede obtener al vender un lote dentro de una invasión. Para nuestro caso de estudio bastaría apuntar dos casos extremos que ilustran esta situación.

Sin embargo antes es necesario considerar que en términos generales, la utilidad, antes de la expropiación, por vender un lote, del que solo se puede mercantilizar su posesión, y no su propiedad es escasa, y que apenas podría servir a su poseedor para resolver un problema menor. Pero sin embargo existen casos que pueden ilustrar y poner en duda la idea de que la venta de los terrenos genera una utilidad despreciable. En julio de 1996, en el acceso a Camino Verde, junto a la colonia Durango, que es uno de los lugares con mayor valor de la colonia, en el polígono 7 denominado "La Escondida" que no está regularizado aun, pero que hoy se contrataría en 4 dólares por metro cuadrado para legalizarlo, se ofrecen 100 dólares por metro cuadrado y no se acepta vender porque se considera con razón, que se pueden obtener mucho mejores ventajas. Otro caso es el de un informante que posee un lote de 350 metros cuadrados, en el corazón del barrio, donde menos plusvalía tiene actualmente y sabe que su terreno se puede cotizar en 15 000 dólares, pero no lo vende.

7. Se ha afirmado que en la formación de las colonias populares interviene el clientelismo político, que incluso propicia la invasión de tierras. Camino Verde no es excepción en este aspecto.

Aun cuando la causa original de los asentamientos por invasión, es el signo de una economía con distribución desigual del ingreso, y falta de empleo, el proceso de ocupación ilegal del suelo ha sido utilizado por los partidos políticos para asegurar votos.

En el origen del Grupo México y en de la invasión de Camino Verde si existe un importante componente político. Sin embargo, en este caso de estudio, esta condición, no modifica substancialmente la interpretación que se puede hacer de las motivaciones originales para invadir así como del desarrollo posterior del asentamiento. Para sostener esta afirmación se pueden subrayar dos aspectos. Por una parte, el interés de los líderes del grupo, por desarrollar una carrera política a partir del apoyo de los colonos de Camino Verde nunca se disimuló, porque lo manifestaron abiertamente, y como consecuencia había plena conciencia entre sus seguidores de cual era la finalidad de esa organización.

Por otra parte, en elecciones posteriores a la regularización de la colonia el comportamiento del voto entre los pobladores del lugar ha observado versatilidad. Sin ser radicales en política, como tanto se temió en otra época que pudiera ocurrir en las invasiones, su voto se inclinó por el PRI y por el PAN de acuerdo al beneficio que sus pobladores pudieran obtener. Fueron priistas al principio, por que el Grupo México estaba

afiliado a la CNOP del PRI y por que el líder del grupo "les dio la tierra", después fueron panistas, porque los funcionarios de ese partido regularizaron el asentamiento, más tarde volvieron a votar por el PRI cuando (el ahora diputado federal) Jaime Martínez Veloz, era representante local del Programa Solidaridad y apoyo particularmente con la pavimentación de calles y pintura para fachadas, pero en las elecciones para gobernador del estado en 1995, volvieron a votar por el PAN por que les han dado acceso a los servicios. De este modo, se puede señalar que en este caso, el voto tuvo el caracter de una mercancía que se ofreció al mejor postor según les convenía, que no fue un proceso inconsciente y que es un aspecto que debería ser estudiado a mayor profundidad en el futuro.

8. Leeds en 1970 en su artículo "Brazil and the Myth of Urban Rurality: Urban Experience, Work and Values in "Squatments" of Rio de Janeiro and Lima", señaló que la idea de que las invasiones estaban formadas por oleadas de trabajadores rurales era equivocada, y que si bien ese sector es un componente importante en la ocupación ilegal, de ninguna manera se puede afirmar que todos los pobladores tengan este origen.
9. Simultáneamente a la ocupación de Camino Verde, el municipio de Tijuana ofreció lotes populares con servicios y facilidades de pago, sin embargo la población de Tijuana continuó invadiendo. Esta situación llevó a Rita Veana a estudiar el caso de Camino Verde y a concluir que la razón para preferir los asentamientos por invasión es su localización. Ella afirmó esto, porque la oferta de los fraccionamientos populares se hizo en predios, que en 1986, estaban alejados de la mancha urbana y frente a ellos la ubicación de Camino Verde era privilegiada, porque el acceso a las oportunidades de trabajo era más fácil. Sin embargo, también argumentó que la preferencia estaba igualmente motivada por las dificultades burocráticas para contratar y por la ausencia de documentos en muchos de los pobladores de asentamientos irregulares. Pero el desarrollo de los hechos dió, involuntariamente, una respuesta contundente: los fraccionamientos populares también fueron invadidos y con ello se demostró que el problema no era la localización. Aun en junio de 1996, se ocupó ilegalmente otro fraccionamiento popular que ofrecía el municipio, en este caso gobernado por una administración panista, cuando esta administración también esta ofertando predios en fraccionamientos populares. De este modo se puede afirmar que lo que los colonos invasores rehuyen es la tramitación legal, pero no por la ausencia de documentos, (porque con la regularización de Camino Verde, donde las familias presentan los documentos necesarios se demuestra que también esa es una idea falsa) sino por que la estrategia que se sigue en el

- asentamiento irregular aquí no se puede desarrollar, esto es ocupar más de un lote, y hacerlo con jóvenes solteros.
10. El tamaño de las viviendas es diferente en cada caso, pero en el inicio de la ocupación oscila alrededor de los 30 metros cuadrados, sin embargo con la consolidación del asentamiento la dimensión crece significativamente hasta superar el promedio de 60 metros cuadrados.
 11. El caso estudiado, demuestra en base a documentos y fotografías que los pobladores no construyen sus viviendas con sus propias manos, que tampoco lo hacen siempre con una tecnología tradicional y que los materiales reutilizados de importación, con frecuencia pueden ser una mejor alternativa que los materiales nacionales nuevos.
 12. También se demuestra, en varios casos de los que se reseñaron en el capítulo I, que no necesariamente los colonos habitan sus terrenos desde el primer momento en que toman posesión, sino que pueden pasar temporadas muy grandes antes de hacerlo.
 13. Los fraccionamientos populares, tienden a rechazarse, pero según se discutió en el punto 9, no lo hacen por su localización ni por la dificultad para presentar documentos sino por que la asignación de estos dificulta seguir una estrategia de supervivencia.
 14. La persistencia de las invasiones en todo el mundo por tantos años, y la distribución del ingreso que en lugar de corregirse tiende a ser cada vez más desigual, impide pensar que los asentamientos urbanos irregulares sean un fenómeno coyuntural, que con el tiempo tienda a desaparecer.
 15. En Camino Verde los colonos no fueron radicales en política, ni se mostró ningún rasgo de intolerancia a el sistema político, por el contrario se aprovechó la circunstancia política que afectó al estado para beneficiarse con ella.
 16. Desde luego, que en toda invasión existe un núcleo importante de pobladores que desea instalarse de forma permanente en el lote que ocupó, pero también existe un sector, que aun cuando ha obtenido un terreno en propiedad decide venderlo y según la experiencia del caso estudiado no es expulsión por falta de recursos para solventar los gastos de mejoramiento.
 17. Las invasiones no son ocasionadas por la falta de oferta en el mercado legal, sobre todo en circunstancias económicas en las que la ocupación ilegal de suelo urbano resuelve otros problemas además de la habitación.
 18. En relación con la respuesta anterior se puede afirmar que no es la escasez de tierra lo que ocasiona las invasiones, sino la pobreza de la gente que explora alternativas para remediar su situación económica, además de resolver su necesidad de vivienda.

La conclusión que se puede obtener al final, es que la experiencia de Camino Verde es substancialmente distinta de las invasiones que se han narrado en otros estudios. Ciertamente la condición urbana de Tijuana es muy diferente al resto del país, su crecimiento explosivo y su condición fronteriza han, determinado las características de una ciudad muy particular.

Sin embargo, en mi opinión, no es esta la causa por la cual este asentamiento es tan opuesto a los de otras experiencias. Sería muy pretencioso considerar que una sola persona, en una estancia de campo relativamente corta pudiera innovar tantos aspectos de la interpretación de la invasión de predios urbanos. En mi opinión la explicación parece estar en otro lado, en el enfoque que se ha dado a los datos que se han encontrado y en las preguntas que se han planteado.

La originalidad de esta aproximación seguramente radica en las cuestiones que quiere resolver, y que anteriormente, no se planteaban, porque la respuesta se consideraba muy obvia. Desde luego la única motivación de los colonos invasores que se suele considerar es la de solucionar su necesidad de vivienda. Por lo tanto las preguntas que se plantean los investigadores parten de aceptar esta verdad incuestionable. Así se explica que en trabajos como el de J. Alonso (1980) donde se dispone del trabajo de doce personas durante dos años, se desarrollen preguntas como si la movilidad de los migrantes dentro de la ciudad debe ser considerada migración o no⁵³, y en cambio no se ocupen en comprobar si la expulsión de los predios es real.

Con la lógica que aplican estos investigadores, el comercio ambulante de la ciudad de México es todo producto del desempleo. Sin embargo, hoy es bastante visible, hasta para quien no lo quiere ver, que, a lo que en un principio fue producto simple de la falta de oportunidades de trabajo, ahora se han sumado, desde acaparadores de puestos que contratan empleados para atenderlos, hasta personas que si tenían empleo, pero que consideran que el comercio callejero es mas lucrativo y menos desgastante.

En los párrafos anteriores de este capítulo se criticó, la visión pasiva de los habitantes de asentamientos por invasión, según la cual tomaron esa decisión solo porque fueron orillados a ello, cuando la percepción que me queda después de leer los casos que se seleccionaron para el capítulo uno, es que se trata de individuos emprendedores que no se conforman con su situación y luchan por superar su condición.

En conclusión tal y como se plantea en el prólogo, el problema parece radicar en el paradigma que se ha elegido para estudiar el problema de la invasión, y en consecuencia, si se quiere aprender más de el, es necesario replantear las preguntas, con lo cual seguramente se encontrarán nuevas respuestas.

⁵³ La pregunta concreta que se plantea en la obra citada es: ¿Es migración el tipo de movilización dentro de la ciudad de México?... o es una simple movilización coyuntural. p. 117

capítulo dos

Esto, no implica que la investigación anterior sea totalmente inválida, sería equivocado pensarlo así, porque algunas afirmaciones, como se concluye en el trabajo de Alonso (1980) parecen poco cuestionables, de este modo "la formación de colonias populares beneficia directamente a la acumulación de capital" porque " los trabajadores hacinados en la ciudad presionan por tierra urbanizable... .. entran en un espacio de ilegalidad ... y ... esto permite un bajo costo de la tierra con lo que los trabajadores a pesar de su reducido salario, pueden conseguir habitación"⁵⁴. Pero, las conclusiones parciales de este capítulo inducen a considerar la necesidad de emprender una revisión, un viaje teórico de regreso al punto donde partimos, a los planteamientos de análisis urbano del marxismo ortodoxo y más aún a preguntarse por los orígenes del proceso de urbanización.

⁵⁴ Alonso. op cit. p. 443.

CAPÍTULO TRES

Crisis económica nacional 1982-1983, vinculación fronteriza, crisis en la frontera y reacción de sus pobladores.

DONDE SE EXPONEN LOS ANTECEDENTES DE LAS CRISIS ECONÓMICAS MAS RECIENTES, SE PROPONE QUE LA CRISIS DE 1982-1983, FUE EN SU MOMENTO LA MAS GRAVE Y PROFUNDA DE LOS TIEMPOS MODERNOS Y COMO ESTA SITUACIÓN CONDUJO A LOS HABITANTES DE LA FRONTERA NORTE DEL PAÍS A REACCIONAR CON RAPIDEZ PARA INTENTAR REMEDIAR LOS EFECTOS DE LOS HECHOS QUE SE MENCIONAN.

*... eran gente de acción ...
... nadie podía en esos años ser tímido
y vivir en Tijuana.*

J. Bustamante

Uno de los objetivos de este capítulo es mostrar que la crisis financiera de 1982-1983, fue la mas profunda en 50 años y como constituyó para la población mexicana, una situación adversa como no se había vivido desde mucho tiempo atrás, este propósito puede parecer obvio o innecesario porque a nadie le cabe duda de que nuestra economía se ha deteriorado y que en cada crisis financiera la mayor parte de la población sale afectada. No obstante es importante llevar a cabo esa reflexión porque despues de más de 25 años en medio de crisis económicas, hemos perdido los matices, que nos permiten comprender los efectos de cada etapa, sobre todo porque en cada caso, las crisis financieras se desarrollaron de distinta forma, y la respuesta de la población para sobrevivir ante ellas, no fue la misma. Otro de los objetivos es conocer la forma en que esta crisis afecto a los territorios fronterizos del norte de México y en concreto a la ciudad de

capítulo tres

Tijuana, la cual posee un fuerte vínculo con el país vecino, lo cual agrava su situación en momentos de crisis económica .

Finalmente, un tercer objetivo de este capítulo es reconocer las características de la población de las ciudades fronterizas, la cual más que ninguna otra, establece estrategias de supervivencia que les permitan sortear los momentos difíciles y en ocasiones puede incluso sobrerreaccionar ante periodos particularmente complicados.

La forma como se insertan los objetivos de este capítulo, con el propósito general del trabajo es importante de mencionar. En el capítulo anterior se ha insistido en las diferencias que se perciben entre esta invasión y la descripción que se ha hecho de otras. A partir de esa observación, se concluye que tales diferencias se originan en una forma de interpretar la realidad, que a su vez surge de la toma de partido, que los investigadores hacen, por la causa de los trabajadores.

En este escrito se han subrayado los obstáculos que se derivan de esa actitud, con la intención de encontrar explicación a aspectos del proceso de invasión que parecen insuficientemente atendidos. Es por ello que los objetivos de este capítulo señalan las circunstancias en que se invadió Camino Verde con el propósito de señalar que no siempre la ocupación ilegal parte de la necesidad inmediata de vivienda, sino que puede ser la respuesta desesperada ante situaciones de crisis.

LAS CRISIS ECONÓMICAS EN 1976 Y 1982.

En términos generales se acepta, en los textos que se han escrito al respecto, que la serie de crisis económicas que ha desembocado en la actual, se inició en la revuelta estudiantil de 1968. (D. Cosío Villegas, 1981, M. Basáñez 1991, Cordera, Tello 1981).¹ Porque es en ese año que el sistema político y social que se formó a partir de la revolución de 1910 era puesto en entredicho.

Sin embargo, no se puede olvidar que los problemas estructurales de México, entre los cuales el más importante es la distribución desigual de la riqueza, se fueron gestando a través de cientos de años y por lo tanto solo correspondió a los gobiernos recientes, tratar de solventar los efectos más graves, de una situación que tiene raíces profundas en nuestro país y que desde luego no se va a solucionar con cambios superficiales.

También es del conocimiento general que el período que se inició con los sucesos políticos de 1968, marcó un parteaguas en las formas de actuar del régimen de gobierno mexicano, sin embargo, sobre lo que no hay acuerdo entre los investigadores es en la naturaleza de las crisis, porque estas se han

¹ Cosío Villegas, et al. "Historia mínima de México" 1981, 6a reimpresión. México, El Colegio de México, Bazañez Miguel, "El pulso de los setenios, 20 años de crisis en México, México, 2a. edición, Siglo XXI editores 1991.

capitulo tres

analizado desde muy diferentes perspectivas, sin concluir de manera definitiva.

Como el objetivo de este capítulo es simplemente aportar datos para ponderar la magnitud e importancia de la crisis, y justificar la afirmación de que en 1983, una parte de la población de Tijuana reaccionó incrementando su participación en la ocupación ilegal de suelo urbano, sin la inmediata necesidad de vivienda, entonces simplemente se tratara de mostrar los hechos de manera simple y llana, sin entrar en la discusión de las causas y sí en los efectos de la situación económica.

La crisis de 1982, en particular, provoco que familias que rentaban viviendas en dólares tuvieran que buscar alternativas para habitar, de hecho en Camino Verde, se encontraron ejemplos en esta situación; sin embargo el acento de este trabajo, y de hecho lo que provoco profundizar en él, fue, que no solo se hacia evidente este problema, sino que también era inevitable observar el esfuerzo de los pobladores por eludir los efectos económicos de la devaluación mediante diferentes estrategias y se ha considerado que la invasión de suelo urbano, constituyo una alternativa atractiva, incluso para sectores de la población con ingresos medios..

Es del conocimiento común que el movimiento de 1968 rechazo, mediante manifestaciones multitudinarias, la tendencia autoritaria y corporativa del régimen de gobierno, que habia impulsado un modelo de crecimiento económico, el cual habia acentuado la distribución desigual de la riqueza y además habia mostrado incapacidad para crear empleos al ritmo adecuado para absorber los incrementos demográficos.

Las protestas estudiantiles que cuestionaban el sistema de gobierno no tuvieron eco en otros sectores de la sociedad y finalmente fueron reprimidas, pero se despertó una conciencia crítica del sistema económico, la cual se trasmitió a las siguientes generaciones.

De cualquier modo, como ya se afirmó, párrafos atrás, el 68 funcionó como un parteaguas. Antes de él persistía en los dirigentes políticos y económicos un espíritu triunfalista y despues hubo una explosión de planteamientos críticos en relación al modelo de crecimiento económico vinculado a un sistema autoritario de control político.

Ante el alud de críticas al gobierno, la administración de L. Echeverría (1970-1976) trató de dar solución a los problemas planteados durante el sexenio anterior, sin embargo no hubo cambios fundamentales, sino retórica populista y apenas un leve intento de crear una actitud negociadora.

Echeverría intentó cambios de forma, no de fondo, puesto que los beneficios del desarrollo siguieron canalizándose a la cúspide de la pirámide social.

Si bien las actitudes populistas de ese período no se tradujeron en cambios reales si en cambio ocasionaron que los sectores más conservadores de la sociedad guardaran amplias reservas al respecto, y se empezó a articular una creciente desconfianza de la cúspide empresarial frente al gobierno.

Sin embargo, lejos de reaccionar ante la desconfianza, Echeverría continuó en promover el enfrentamiento estéril, pero perturbador, consintió en aceptar una relativa apertura democrática y ampliar muy significativamente el gasto público que beneficiaría a universidades y en general a los sectores menos favorecidos de la población.

La consecuencia de esa estrategia fue el endeudamiento del país con el extranjero, porque el incremento en el gasto público se financió con crédito internacional y además se aplicó en inversión no directamente productiva. La deuda externa pasó de 4 219 millones de dólares en 1971 a 11 612 en 1975.

De cualquier modo, la estrategia de industrialización a base de sustitución de importaciones, iniciada en los cuarenta, y que había obtenido la industrialización rápida y cierta modernización agrícola: había llegado a un callejón sin salida. Respecto a la causa de la crisis, hemos afirmado con anterioridad que no existe un acuerdo. Sin embargo, han prevalecido para este período dos explicaciones: el sector privado atribuyó los problemas económicos a la expansión del Estado y a la inflación, sin embargo después de 1973 fue muy importante la desaceleración de la producción de mercancías y de agricultura razón por la cual el Estado atribuía la responsabilidad de la crisis al sector privado.²

Al parecer la principal causa, del deterioro del peso, era la penetración de un problema exógeno a la economía de México, a través de los precios del comercio de bienes³.

Según se afirma⁴, los problemas de la economía en 1973, hubieran bastado para devaluar el peso, pero por razones políticas se mantuvo la paridad y la libre convertibilidad y se continuó con la política de adquirir prestamos, para permitir al sector público financiar sus importaciones aun cuando el

² Basáñez, Miguel, "El pulso de los sexenios, 20 años de crisis en México", México, 2a edición Siglo XXI editores, 1991, p. 57.

³ Basáñez, op. cit. 58.

⁴ *Ibíd.*, p. 58.

resultado indirecto de esta política fue el financiamiento de la fuga de capital privado hacia el dólar.

Así, la estrategia de sustituir bienes de consumo, que había logrado un razonable éxito en las tres décadas anteriores, empezó a tener grandes limitaciones, no acababan de sentarse las bases para una amplia sustitución de bienes intermedios y mucho menos de bienes de capital.

La inflación que se inició mundialmente, a principio de los años sesenta, en México, se materializó de forma clara en 1974. La estrategia de crecimiento económico apoyado en endeudamiento externo, no pudo sostenerse por más tiempo, de tal modo que fue inevitable decretar la flotación del peso el 31 de agosto de 1976. El tipo de cambio fijo de 12.50 pesos por dólar cayó primero a 20 pesos y posteriormente a 22 pesos.

Para efectos de este análisis es necesario destacar algunos datos, principalmente los que tienen que ver con la forma en que se encadenaban los hechos económicos y la forma en que la población reaccionó frente a ellos.

La devaluación de 1976 que actuó como momento crítico de los hechos que se han reseñado, puso fin a la estabilidad de precios que se había mantenido desde fines de los cuarenta. La crisis de 1968 fue fundamentalmente política y por lo tanto con escaso impacto en la economía, cambió conciencias, pero no el esquema de producción del país, como si lo hizo la crisis de 1976.

Sólo hasta los últimos años del sexenio de Echeverría se conjuntaron la crisis económica con la política. Sin embargo en términos de respuesta de la clase trabajadora ante la crisis, el panorama era nuevo, porque se desconocía la gravedad y trascendencia del fenómeno que apenas se iniciaba. Por principio empezamos a familiarizarnos con la terminología financiera que se tenía olvidada, y que pronto sería común para toda la población.

De cualquier modo, no todo el problema surgió en ese sexenio, en realidad sólo se agudizaron problemas que ya existían en México, pero que no se tomaban suficientemente en serio.

Dos ejemplos importantes y concretos, de como se agudizaron los problemas, son la migración del campo a la ciudad, y la aceleración en la concentración del ingreso. Este último proceso, también tenía una larga historia en nuestro país, pero se acentuó en el período 1971-1980, (precisamente en este período es cuando el fenómeno de la ocupación ilegal

capitulo tres

de suelo urbano se exagera en México, y quizá esta coincidencia fue la que llevo a muchos investigadores a decretar sin ningún tramite la relación directa, en todos los casos, entre pobreza, migración e invasiones). Según D. Cosío Villegas, y para precisar la magnitud de este fenómeno "en 1977 según una encuesta de la Secretaría de Programación y Presupuesto, el 50 % de las familias con menos ingresos recibía el 13.5 % del ingreso total y en cambio el 10 % que estaba en la cúspide de la pirámide recibía el 46 % del mismo".⁵ Lo cual ejemplifica la gravedad del problema, y nos prepara para conocer los efectos de la siguiente crisis económica.

El sexenio de José López Portillo se inició reconociendo el agotamiento de la estrategia de desarrollo mexicano.⁶ Durante su campaña política para la Presidencia de la República, propuso reconstruir la economía nacional mediante la expansión de la producción y el empleo.

Para lograr ese objetivo, propuso dos acciones centrales: la Reforma Política, para transformar las instituciones democráticas del régimen y la Alianza Popular, Nacional y Democrática para la Producción, como recurso para recuperar la confianza de los mexicanos (principalmente la de los empresarios) y superar la crisis.

Con la Alianza el sector privado fue incentivado, subsidiado y apoyado fiscal y financieramente,⁷ a tal grado que en efectivo recupero la confianza y no solo eso, sino que además logro penetrar en las dependencias gubernamentales influyendo de forma determinante en las decisiones del sector público,⁸ como no se había hecho antes, y para beneficiarse desde luego. Mientras tanto el sector social continuo afectado por el desempleo, la inflación, la contención salarial y la histórica distribución desigual de la riqueza.

Por otra parte, desde el final de la administración de Luis Echeverría, la presencia del Fondo Monetario Internacional (FMI) se reveló como la única salida a la crisis de las finanzas públicas, porque además de que su presencia era imperativa, por el monto de los préstamos que había adquirido, se necesitaba el apoyo financiero de esa institución para hacer frente a las dificultades económicas.

El convenio firmado con el FMI⁹, fijo un tope máximo a la expansión monetaria total, por considerarla altamente inflacionaria, exigió el reforzamiento de la reserva internacional del país, limitó el endeudamiento

⁵ Cosío Villegas, op. cit. p. 173.

⁶ Basañez, op. cit. p. 65.

⁷ *Ibíd.* p. 66.

⁸ *Ibíd.* p. 67.

⁹ Nexos 13, 1979 p. 41, citado por Basañez.

externo, acordó reducir el déficit público y anunció la intención de establecer un programa económico que restaurase la tasa de crecimiento real, aumentara el empleo, el ingreso real per capita, estimulase el ahorro doméstico y la formación de capital.

Al mismo tiempo, se decidió dejar que el peso encontrara un nuevo nivel de equilibrio, la creación de un impuesto a la exportación, el desmantelamiento progresivo de controles a las importaciones, reducir tasas de importación de insumos industriales e impedir los ajustes de precios que no estuvieran basados en aumentos a los costos de producción.

A grandes rasgos ese fue el perfil de la estrategia propuesta para superar la crisis económica, que observada a distancia permite reconocer a través del tiempo la reiterada insistencia en los mismos propósitos y la dificultad para alcanzarlos.

Sin embargo, la verdadera "salida" de la crisis financiera de 1976 surgió de un modo imprevisto con los años del auge petrolero (1978 - 1981). Más que el pacto mismo que se proponía, el incremento en los precios del petróleo a nivel mundial, provocó un inesperado incremento en los ingresos derivados de la venta del mismo. La multiplicación del ingreso petrolero en 1979 y el aumento del volumen de la extracción de crudo cambió el panorama radicalmente, porque se propició un período de optimismo basado en la idea de que la prosperidad nacional se traduciría en el incremento de oportunidades a nivel individual.

Y en efecto, el poder adquisitivo del salario recuperó terreno, sobre todo para los estratos medios y altos, lo cual permitió a muchos adoptar nuevos patrones de consumo.

Los viajes al extranjero, y la inversión inmobiliaria en Estados Unidos fueron una moda que caracterizó aquellos años.

"El auge económico de 1979 - 1981 propició un extraordinario repunte del empleo (urbano). En esos años la incorporación de jóvenes al mercado de trabajo superó con mucho el incremento de la población económicamente activa ... La industria de la construcción en particular creció a tasas tan elevadas en esos años, que los ejércitos de albañiles y peones no fueron suficientes para cubrir la demanda de trabajo y debieron ser complementados con la contratación masiva de campesinos emigrados a las ciudades ...".¹⁰

El crecimiento repentino de la economía mostró una clara tendencia a la concentración urbana de la población con bajos recursos económicos y agudizó la necesidad de suelo urbano para la vivienda que

¹⁰ *Ibíd.* p. 62.

capítulo tres

presumiblemente se tradujo en mayor ocupación ilegal de suelo urbano. De este modo aunque el auge económico, propició un extraordinario repunte del empleo, fue solo por un corto plazo, tan breve, que apenas significó para la mayor parte de la población una breve ilusión que cuando terminó hizo que el pesimismo y el desánimo se apoderaran de la población.

El nuevo cambio de panorama, surgió tan repentino como lo hizo el corto período de bonanza. Después de que la crisis estructural fue pospuesta gracias a los recursos del auge petrolero, diferentes circunstancias hicieron que regresáramos a ella.

El sector público no encontró una estrategia adecuada para aplicar los cuantiosos recursos derivados de la venta de petróleo y en su mayoría se desperdiciaron en financiar una tasa de consumo artificialmente alta.

Por otra parte, para financiar el desarrollo del sector energético y la importación de bienes de capital se comprometió al país en un acelerado proceso de endeudamiento externo, que al final resultó insostenible.

Una baja en el precio internacional del petróleo a partir de junio de 1981 provocó que el sueño de prosperidad terminara. A partir de 1973 el precio del petróleo se había venido incrementando constantemente, hasta que los países desarrollados decidieron instrumentar una política de ahorro de energía y de incremento de sus reservas energéticas con lo cual en 1981 estos países consumieron 8% menos de energía y 24% menos de petróleo para obtener prácticamente el mismo nivel de producción económica que dos años atrás.¹¹

En 1982 se materializó la nueva crisis económica de un modo claro y contundente. Después de que entre 1977 y 1981 el PIB creció 8.5 % en promedio, la situación cambió drásticamente en el sentido opuesto, se incurrió en un acelerado proceso de endeudamiento externo que al final resultó insostenible y que llevaría a la suspensión del crédito externo, nuevamente al deterioro de la confianza empresarial, la crisis de las finanzas públicas y ahora finalmente a la nacionalización de la banca.

Con el incremento sustancial del endeudamiento externo la economía mexicana se hizo más vulnerable a las perturbaciones del resto del mundo. La baja en el precio del petróleo o el alza de las tasas de interés podían provocar el caos en pocas semanas. Ambas cosas sucedieron y el panorama

¹¹ *Ibíd.*, p. 65.

que pareció prometedor durante algunos años, de nuevo se torno en negro e incierto.

En síntesis y a grandes rasgos los hechos que se han descrito rescatan lo fundamental de la crisis que vivió el país en aquellos años, sin embargo no son suficientes para valorar la reacción del individuo común y corriente por ello y para efecto de este documento lo que se pretende reconstruir es que sucedió en México con la vida cotidiana, para sortear los problemas que se generaron a partir de la situación económica, o sea en términos muy concretos que sucedió en todos estos años, con la población, sobretudo en cuanto a los mecanismos de defensa que se instrumentaron.

Henry A. Selby, en un documento publicado en 1994¹², describe las principales estrategias de subsistencia de la población, en un esfuerzo por dilucidar la vida cotidiana de los mexicanos urbanos en las clases populares entre 1978 y 1992.

Entre líneas de los últimos párrafos ha quedado claro, que el gran afectado en las crisis es el trabajador. El empresario ha tenido problemas también según la naturaleza y origen de cada etapa económica, pero las familias de trabajadores siempre llevan la peor parte, sobretudo en los procesos devaluatorios. Como consecuencia de esta situación, el resultado de todos estos años de altibajos en la economía ha sido el empobrecimiento generalizado del sector de la población con bajos ingresos.

Esta ha sido la piedra angular de la economía mexicana en los últimos años, incluso antes de la crisis. En nuestro país, la organización económica necesita de una masa abundante de mano de obra barata para funcionar. En este sentido las ideas de J Alonso respecto al papel que juega la lucha de los trabajadores por la tierra urbana, mediante la estrategia de invasión, para así mantener la reproducción barata de la mano de obra, y con ello facilitar la acumulación de capital, son correctas. Es decir un beneficiario directo de que la población resuelva su necesidad de vivienda mediante la invasión es el empresario, de eso no hay duda. Pero además, el asunto que aquí se quiere señalar es que una parte importante de la masa de trabajadores ha encontrado, la forma de trascender un "orden establecido" (el de invadir solo para resolver su necesidad habitación) y con ello obtener ventajas económicas que permitan recuperar

¹² Selby Henry A. et al. "La familia en el México urbano, Mecanismos de defensa frente a la crisis (1978 - 1992) México, primera edición en español en 1994, Consejo Nacional para la Cultura y las Artes.

capítulo tres

lo que se pierde en procesos económicos que se desarrollan fuera de su alcance. De este modo, la actitud del asalariado no es pasiva, como se presupone entre líneas de muchos estudios de este tema, sino que actúa y busca la oportunidad de revertir su situación.

Selby concluye en su trabajo que la mano de obra barata ha sido fundamental para la economía porque "Solo así podía la clase empresarial costear las ineficiencias de un mercado nacional reducido, obligado a pagar regalías al extranjero por la importación de tecnología moderna con altos costos derivados de un sector público sobrecargado de empleados públicos...". Por lo tanto las demandas salariales débiles han sido importantes para garantizar el superávit en el sistema productivo que compensara las insuficiencias.

El sistema social que se desarrolló a partir de dichas condiciones de pobreza favorecía las familias numerosas organizadas en familias complejas y extensas¹³, por las razones que veremos a continuación sin embargo, no fue la única estrategia para acomodarse a las circunstancias que se adoptó, también una parte de la población optó por la disminución del número de miembros del hogar

La sobrevivencia en condiciones de crisis hizo que, por una parte, se intensificara la solución de años anteriores, la de la familia extensa y compleja. En 1978, el 74 por ciento de los hogares urbanos se basaban en familias nucleares y en 1989 este porcentaje bajó al 60 por ciento¹⁴. Sin embargo, no toda la reducción del porcentaje de familias nucleares se tradujo en familias extensas, las cifras para dicho tipo de unidad doméstica, eran en 1978 de 17 por ciento y en 1989 fueron del 33 por ciento, lo cual de cualquier modo significa que la familia extensa casi se duplicó.

La razón de este comportamiento se encontró en: una mayor posibilidad de ingresar miembros en la fuerza de trabajo (con lo cual la unidad doméstica puede obtener mayores ingresos) y una capacidad para generar ahorros a través de economías de escala en el consumo.

Por lo tanto, para muchas familias, la actitud indicada para sortear la crisis fue organizarse bien y disponer de la participación de muchos hijos en el sector productivo.

¹³ La unidad familiar compleja se define cuando elementos de más de una familia nuclear conviven y aportan juntos el gasto y dicha unidad familiar se sustenta en la familia extensa, la cual esta formada por varias familias nucleares.

¹⁴ Selby, op. cit. p. 131.

Por otra parte, la disminución del número de miembros del hogar se apreciaba en la disminución de la tasa de fertilidad, donde el número de hijos coresidentes bajo de un promedio de 2.9 en 1978 a 2.3 en 1989.¹⁵

Esta estrategia no requiere de mucha justificación, aunque a largo plazo los hijos puedan generar ingresos que beneficien a la familia, antes la unidad doméstica necesita pasar por un periodo del gasto cotidiano y de los gastos imprevisibles, sobre todo en enfermedades.

De acuerdo al estudio citado¹⁶ son cuatro las principales características de la solución mexicana en los años de crisis: la reestructuración de la situación económica de los más viejos, la organización más eficiente de la colectividad familiar, con la inserción eficaz de más miembros del hogar en el mercado de trabajo, el surgimiento de la familia extensa como forma familiar preferida y el proceso de feminización de la sociedad mexicana, según el cual se incrementa el número de hogares con jefes de familia mujeres, y cobra importancia la participación de la mujer en el trabajo, particularmente el de las mujeres casadas.

En términos generales, ésta ha sido la respuesta de las familias ante la crisis y en el país en general, sin embargo para apoyar la idea de que la participación de la población en la invasión de Camino Verde pudiera ser propiciada por ella, aun es preciso puntualizar los efectos que tuvo en la frontera norte.

Para ello contamos con el trabajo de Norma Ojeda¹⁷ donde disponemos de información acerca de como afectaron a la población fronteriza, las restricciones y los ajustes económicos surgidos a partir de crisis de los años ochenta, sobre todo en lo que se refiere a la decisión de iniciar prácticas transfronterizas o bien reforzar las que ya realizaban y el de Sergio Hernández - Zinzún¹⁸ en donde aporta información para el análisis de la participación de la mujer en la estrategia de sobrevivencia familiar y las relaciones de género al interior de la unidad doméstica.

Por principio de cuentas Ojeda y López detectaron que la transfronterización¹⁹ como estrategia familiar de vida ocurre

¹⁵ *Ibíd.*, p. 248.

¹⁶ *Ibíd.* p. 254.

¹⁷ Ojeda, Norma y López Silvia. "Familias transfronterizas en Tijuana: dos estudios complementarios." México, El Colegio de la Frontera Norte, 1993.

¹⁸ S. Hernández Zinzún "Hogares de bajos ingresos, mujeres artesanas y vida familiar en Tijuana. B.C." mimeo. El Colegio de la Frontera Norte.

¹⁹ Ojeda, op. cit. se puntualiza que "... las familias transfronterizas son unidades (domésticas) que en distintos planos de la acción social, se han desenvuelto históricamente de manera cotidiana en un espacio geográfico social que involucra a dos sociedades en etapas distintas de su transición demográfica y que tienen grandes diferencias económicas y sociales como son México y estados Unidos" esta

principalmente entre las familias de los sectores socioeconómicos medios y no necesariamente entre los más pobres, en segundo lugar que las migraciones que tradicionalmente han sido temporales, con la crisis, tienden a convertirse en definitivas, sobre todo a partir de la década de los ochenta y que en su estudio "varias familias argumentaron las dificultades propias de la crisis como una justificación adicional a los motivos que ya tenían para buscar trabajo en "el otro lado", enviar a sus hijos a estudiar en San Diego y, en algunos casos, hacer lo posible para que los futuros hijos nacieran en el condado vecino; esto último como una forma de asegurarles a los hijos que el día de mañana no tuvieran que sufrir malos tratos y trámites burocráticos de legalización para poder trabajar en "el otro lado" porque la situación de México no garantiza su futuro."²⁰

A su vez Sergio Hernández encuentra que en Tijuana y en los estratos socioeconómicos pobres, hoy es relativamente común encontrar hogares cuya estrategia de sobrevivencia no se limita a ocuparse en una sola actividad o al solo sector informal, sino que lo más frecuente es que las unidades domésticas sobrevivan combinando ocupaciones del sector formal e informal²¹, y en este caso se considera que esto es ocasionado por las condiciones más recientes de la economía.

Del mismo modo se detectó un incremento en la participación de niños en el mercado de trabajo, incluso de menores de 12 años, y que la familia extensa sigue siendo uno de los componentes más estables de las estrategias de sobrevivencia, lo cual como vemos coincide con las apreciaciones de Selby para el resto del país.

Hasta este punto, podemos concluir que la crisis de 1982 fue de mayor impacto para la población porque sus características fueron más profundas, los datos que se han mostrado así lo demuestran, sin embargo también su impacto fue mayor porque había el antecedente de una crisis anterior, ante la cual las previsiones de la población fueron menores y por desconocimiento y falta de experiencia los mexicanos resultamos más afectados.

Considerando los efectos que se tuvieron en la crisis del 82, se puede afirmar que la apreciación inicial de este trabajo, en la cual la invasión de Camino Verde mostraba un fenómeno extraño, el de viviendas inusualmente caras y no habitadas se puede explicar como parte de las

definición coincide en los aspectos fundamentales con la que utiliza Tito Alegría cuando se refiere a la transmigración por lo tanto se consideran para efecto de este documento como equivalentes.

²⁰Ibid. p. 43.

²¹ El grupo que estudio Hernández esta formado por hogares con bajos ingresos localizados en la colonia Centro Urbano 70 - 76 que presentan la característica común de que adicionalmente a la ocupación del jefe de familia, por lo menos una mujer realiza actividades informales, específicamente la elaboración de flores de papel para la venta ambulante.

VINCULACIÓN FRONTERIZA.

Otro de los objetivos propuestos para este capítulo es el de subrayar la particular vinculación fronteriza, que existe entre Tijuana y el territorio estadounidense, y por lo tanto destacar la susceptibilidad de la economía familiar en este lado de la frontera que la orilla ha tomar medidas drásticas para superar la mala situación financiera.

Un aspecto central que es necesario tener en cuenta para mostrar la forma en que las crisis económicas afectan el territorio fronterizo es el nivel de vinculación de las ciudades de ambos lados de la frontera.

Sin embargo, debido al estado actual de los estudios en este aspecto, aún no es posible responder acerca de aspectos básicos, como si existe una interpelación o solo dependencia de la parte mexicana hacia la norteamericana.

En consecuencia, la intención de estos párrafos es únicamente exponer como las manifestaciones de las crisis financieras de México se exageran en la frontera con Estados Unidos de América por los niveles de articulación que existen entre las poblaciones de ambos lados de la frontera.

Es conocida la afirmación de que cuando interactúan las economías industriales con las de producción primaria, las primeras se benefician en mayor grado que las segundas, surgiendo de ese modo un proceso de desarrollo que acentúa acumulativamente las divergencias en la evolución de ambas naciones ²².

Se argumenta que esto sucede porque se establecen relaciones de intercambio asimétricas y desiguales. Este aspecto es evidente con respecto al par Tijuana - San Diego, no obstante no es suficiente para afirmar que existe dependencia, entre ambos territorios.

El estudio del impacto regional de las relaciones económicas de ambos países se debe plantear en el contexto de la vinculación entre un país desarrollado y uno subdesarrollado, aun cuando en estricto sentido, no se cumpla totalmente la condición de que México sea solo un país productor de materias primas. Según afirma Corona Rentería, "no es difícil prever como ciertas decisiones de política económica, en ambos países, en las condiciones de dependencia que se han mencionado, tendrán un impacto regional sobre la actividad productiva la fuerza de trabajo y sus movimientos migratorios y como esas acciones económicas, incluso, pueden originarse en cualquier punto del territorio norteamericano o mexicano."²³

²² Corona Rentería, Alfonso. "Polarización internacional y desarrollo de las regiones fronterizas del norte de México, en E. Mendoza B. (coord.), "Impactos regionales de las relaciones económicas México - Estados Unidos, México, El Colegio de México, 1984, p. 194.

²³ Corona Rentería, op. cit. p. 196.

capítulo tres

De cualquier modo los lugares en donde mejor pueden identificarse los impactos regionales, de los que hablamos, se hallan a lo largo de la frontera internacional entre México y Estados Unidos.

Como ya se afirmó con anticipación en el capítulo uno, desde el siglo XX se registra una importante emigración de trabajadores mexicanos hacia el país del norte. Ese movimiento se regularizó con el programa de braceros de 1942 y se intensificó en las últimas décadas con los migrantes indocumentados.

Se sabe que el efecto de atracción, en nuestro país, se origina en las perspectivas de mejoramiento de las condiciones de vida de los mexicanos, pero el conjunto del fenómeno responde a la interacción de factores situados en ambos lados de la frontera y por lo tanto no se trata de un fenómeno dominado en sus causas por lo que sucede en México, sino por lo que pasa en ambas naciones²⁴. De este modo según afirma Bustamante, "La interacción de factores (que genera la migración de mano de obra) se puede resumir en la interacción de una demanda persistente de mano de obra extranjera desde Estados Unidos por una parte, y por la otra con una oferta desde México, resultante de condiciones económicas, demográficas, características de un subdesarrollo dependiente".²⁵

En Tijuana, el fenómeno que se ha mencionado adquiere cierta especificidad, porque las características geográficas y económicas de esta ciudad le otorgan una especial dinámica de intercambios de personas, mercancías y capitales y a su vez se ejerce un impacto particular sobre la organización del espacio.

Tijuana, a diferencia de las demás ciudades de la frontera, no tiene importancia en la producción agrícola, porque este centro urbano no se encuentra vinculado a un distrito de riego importante, como en las demás ciudades fronterizas, donde su crecimiento ha estado asociado a la expulsión de fuerza de trabajo agrícola como consecuencia de el cambio de cultivos y la transformación técnica de la producción agrícola.²⁶

En Tijuana, en su base económica, predominan fundamentalmente las actividades terciarias y como consecuencia, esta ciudad mantuvo un dinamismo en su crecimiento independiente de los cambios que surgieron en la agricultura. Este factor, aunado a la situación privilegiada de Tijuana para acceder a uno de las áreas urbanas más importantes de la Unión

²⁴ Bustamante, Jorge. "La migración indocumentada México - Estados Unidos: relación entre dinámica política y estructuras económicas" en E. Mendoza B. (coord.) "Impactos regionales de las relaciones económicas México - estados Unidos" México, El Colegio de México, 1984 p. 272

²⁵ Bustamante, op. cit. p. 273.

²⁶ Victoria Mascorro, Edmundo. "Patrones de Distribución espacial de los asentamientos Humanos en la faja fronteriza norte de Estados Unidos" en E. Mendoza B. (coord.) "Impactos Regionales de las relaciones económicas México - Estados Unidos" México, El Colegio de México, 1984, p. 225.

capítulo tres

Americana, y con mayor riqueza material, han hecho que su crecimiento demográfico sea mayor al de otras poblaciones con ubicación en la frontera. De cualquier modo en el par binacional San Diego - Tijuana, Tito Alegría Olazabal²⁷ afirma que "la ciudad mexicana está estructurada con procesos transfronterizos en mayor medida que la urbe norteamericana; por lo tanto el impacto que reciban de esas actividades sera más importante para Tijuana que para su vecina y que los procesos de este tipo más relevantes en el análisis urbano de las ciudades de la frontera mexicana son: la maquila de exportación, la migración itinerante transfronteriza, la transmigración y el comercio transfronterizo de subsistencia".

TASA DE CRECIMIENTO TRANSMIGRANTE.

AÑOS	POBLACIÓN			TRANSMIGRANTE		
	(63-70)	(70-80)	(80-87)	(63-70)	(70-80)	(80-87)
TIJUANA	5.8	4.2	8.7	9.7	0.2	9.4
MEXICALI	4.0	2.5	3.3	8.2	-1.5	0.9
NOGALES	3.2	2.2	2.8	-1.6	-4.2	-5.5
JUÁREZ	4.3	2.8	6.5	-0.2	-2.4	5.2
NUEVO LAREDO	4.6	2.9	4.3	3.5	-2.9	9.9
REYNOSA	6.0	3.4	3.5	15.0	2.5	3.4
MATAMOROS	3.9	3.0	3.6	3.6	1.2	1.6

Fuente: Censos Mexicanos de Población 1960, 1970, 1980. Encuesta socioeconómica anual de la frontera /COLEF 1987. 1970 es estimación de T. Alegría O.

En el par binacional San Diego-Tijuana, la ciudad mexicana está estructurada con procesos transfronterizos en igual medida que la urbe norteamericana. Los planos de este tipo más relevantes en el análisis urbano de la frontera mexicana Maquila de exportación, migración itinerante transfronteriza, transmigración y comercio transfronterizo de subsistencia.

²⁷ Alegría Olazabal, Tito. "Desarrollo urbano en la frontera México - Estados Unidos". México., Consejo Nacional para la Cultura y las Artes, 1992. p.

capitulo tres

Para aclarar en que consiste cada uno de los procesos mencionados el autor propone las siguientes definiciones: la industria maquiladora es aquella en la que determinadas partes de un proceso industrial, particularmente los que involucran más mano de obra se realizan en otro país en el cual la mano de obra es más barata y se reducen con ello considerablemente los costos de producción. La migración itinerante es el proceso que realizan trabajadores mexicanos que periódicamente cruzan la frontera para trabajar temporalmente en territorio norteamericano. La transmigración es el proceso realizado por trabajadores mexicanos que, viviendo en las ciudades mexicanas de la frontera, día con día se trasladan a sus empleos en el lado norteamericano. El proceso de comercio de subsistencia son los desplazamientos transfronterizos que hacen habitantes de ambos lados de la frontera para comprar bienes de consumo final doméstico. También existen otros procesos importantes como es el turismo que realizan habitantes de la frontera de ambos países; el ahorro transfronterizo, que ocurre cuando mexicanos, principalmente de la frontera utilizan el sistema bancario norteamericano para ahorrar finalmente el comercio de reuso que es el submercado de bienes usados de consumo final provenientes de las regiones de la frontera norteamericana y que son adquiridos por los habitantes del lado mexicano.

El objetivo de rescatar los párrafos anteriores, es el de subrayar las particularidades que distinguen a Tijuana. Este objetivo es importante porque aunque se conoce en forma general la existencia de vínculos entre ambos países, es frecuente olvidar aspectos de esta relación tan complicada, y con tantas vertientes de relación.

Para efecto de este trabajo lo más importante es destacar la compleja articulación que une a Tijuana y San Diego, porque de este modo se logra comprender la naturaleza de los cambios que se producen en esta parte de nuestro territorio cuando se generan situaciones económicas como la de 1982. En el cuadro de Tasa de crecimiento transmigrante, salta a la vista la importancia, para la economía de la ciudad, de casi un 10 por ciento de trabajadores que día con día se trasladan al lado norteamericano para trabajar

Entre los aspectos que no se deben olvidar es que el objetivo es evaluar principalmente en términos cuantitativos cuanto afectó la crisis al consumo transfronterizo. Algunos datos representativos los presenta Bernardo González-Arechiga²⁸ en un trabajo que cubre el periodo de agosto de 1982 a

²⁸ González-Arechiga, Bernardo. Vinculación fronteriza a Estados Unidos y su cambio con la crisis." México, cuadernos del Colegio de la Frontera Norte, 1985, p. 9.

capítulo tres

octubre de 1983. En ese trabajo que estudia la vinculación fronteriza y su cambio con la crisis establece que los egresos por transacciones fronterizas cayeron de julio a agosto de 1982, el 26.3%, y que el punto más bajo se observó en noviembre de 1983, (casi en el mismo momento cuando se inicia el proceso de invasión de Camino Verde) cuando la erogación fronteriza representó un 65.3 % respecto del nivel anterior a la crisis. También afirma este autor que los egresos por transacciones fronterizas se estabilizaron desde noviembre de 1983 a un nivel de 50 % con respecto al promedio de los meses que precedieron a la crisis.

"Antes de la crisis, la persona promedio en Baja California importaba bienes por un valor de 1,250 dólares anuales; en Chihuahua importaban 130; en Tamaulipas 88, y en el Distrito Federal 143. Estas cantidades no toman en consideración el tipo de bien, muchos son sin duda intermedios, no consideran "filtraciones" hacia otros estados ni transacciones fronterizas; sin embargo, representan un índice bruto de dependencia."²⁹

CRISIS FRONTERIZA.

Otro de los objetivos que se propusieron para este capítulo, es mostrar que las crisis económicas afectan con mayor intensidad y rapidez al territorio fronterizo con Estados Unidos que al resto del país, lo cual conduce a los habitantes de esa región a actuar frente a la crisis de forma inmediata. Sin embargo en particular la crisis de 1982 ocasionó mayores ajustes en la forma de vida de la población debido a la singularidad en que esa situación económica se generó.

El argumento principal de el razonamiento que aquí se trata de mostrar, es que la composición de la población de Tijuana es un elemento definitivo en la manera en que los habitantes de esa ciudad enfrentan las crisis. El origen de esos habitantes explica que posean un mayor dinamismo frente a los procesos de cambio económico, por esa razón es importante recordar lo expuesto en el primer capítulo acerca de las condiciones en que se formó y evolucionó esta ciudad.

Hablar de la franja fronteriza norte como una sola región carece de sentido, porque las características geográficas y económicas que existen entre las diversas partes de la frontera no permiten concebirla como una región única, según Edmundo Victoria Mascorro (1984) lo adecuado es concebir a la

²⁹ González Arechiga, op. cit. p. 10.

capítulo tres

franja fronteriza norte del país en términos de regiones o micro regiones, con características en algunos casos sumamente divergentes entre sí.

„El caso de Tijuana es totalmente diferente como ya se dijo en párrafos atrás, porque este municipio no se encuentra ubicado en un distrito de riego importante y su base económica, en la cual predominan las actividades terciarias, sostuvo su dinamismo independientemente de los cambios que se produjeron en la agricultura.

Tijuana es el único entre los principales municipios fronterizos en donde la situación geográfica, en relación con Estados Unidos de América, tiene un papel significativo desde el punto de vista de las causas y la magnitud del crecimiento urbano determinado por el flujo migratorio.

La historia de esta ciudad ha determinado que su población sea particularmente emprendedora, las modificaciones económicas del país la han obligado a buscar estrategias de adaptación que tienen como objetivo lograr la sobrevivencia, de modo que cambian sus actitudes según las condiciones coyunturales.

A partir del decreto de Lázaro Cárdenas de los "perímetros libres" surgió el refuerzo definitivo de la vinculación entre ambos lados del territorio fronterizo, y como consecuencia se produjo en los habitantes del lugar la tendencia a satisfacer una buena parte de sus necesidades de bienes y servicios en el mercado estadounidense, sin embargo las crisis económicas han modificado en diferentes periodos esta relación y han obligado a los Tijuanaenses a abastecerse de servicios en su propia ciudad.

La relación entre la población de ambos lados de la frontera ha sufrido muchas modificaciones, en diferentes momentos de la historia regional Tijuana o San Diego han adquirido ventajas especiales que se han constituido en un fuerte atractivo para los habitantes del otro lado de la frontera, aunque ha predominado el interés de los mexicanos por cruzar la frontera y vivir o consumir en E.U.

Las modificaciones del valor del peso frente al dólar y el control de cambios han sido en particular los factores que más han modificado esa relación.

Estas modificaciones en el valor del peso suelen ser intempestivas y obligan a la población a actuar con rapidez para sacar la mejor ventaja o ser menos perjudicado.

Dice Bustamante³⁰, que las personas que emigraron de alguna manera no estuvieron de acuerdo con las opciones que les ofrecía su estado natal y salieron a buscar otras nuevas, y que "los migrantes son inconformes casi

³⁰ Bustamante, Jorge A. "Historia de la Colonia Libertad" México, Cuadernos del CEFNOMEX, 1986, p.20.

capitulo tres

por definición, si pensamos que quien esta conforme con todo lo que tiene en su lugar de origen no tiene porque emigrar. Los migrantes son gente con carácter que sale a luchar por mejores niveles de vida. Probablemente sean una especie de selección de nuestra mejor gente"³¹.

Las razones que se han invocado muestran que los fenómenos de 1982 hicieron que la población sufriera una fuerte alteración en su economía y en la satisfacción de sus necesidades básicas lo cual los presionó ha reaccionar con prontitud, a lo cual son proclives debido, precisamente a su condición de migrantes.

El objetivo de este capitulo queda así cubierto cuando crea el contexto adecuado para entender la reacción de los Tijuánenses ante la crisis, y explicar cómo puede interpretarse con mayor detalle sus acciones en Camino Verde.

³¹ Bustamante op. cit. p. 20.

CAPÍTULO CUATRO

Una estrategia constructiva en Camino Verde.

DONDE SE HABLA DE LA ESTRATEGIA CONSTRUCTIVA DE UN SECTOR DE LOS COLONOS DE CAMINO VERDE, EN LOS INICIOS DE LA INVASIÓN Y DE LAS MOTIVACIONES, QUE SUPONEMOS TUVIERON PARA USARLA.

.....

El objetivo de este capítulo es describir datos y hechos que muestren la estrategia que siguió un parte de los colonos, importante numéricamente hablando, para construir sus viviendas, durante los primeros años de la ocupación de Camino Verde, y como esa actitud contribuyo a remediar los efectos de la crisis de 1982.

Para ello, se aportan datos tendientes a evidenciar que, en el sector económico de la población que tiende a ocupar ilegalmente predios urbanos, la técnica constructiva mas común es desarrollar un sucedáneo del sistema "balloon"; también se intenta mostrar que la anterior, es una buena alternativa de construcción, sobre todo para enfrentar las características climáticas del lugar, del mercado de la construcción local y de las características económicas de su población¹, y que entonces es necesario explicar porque una parte de la población de este asentamiento uso una tecnología diferente (mampostería) que incluso se opone a la lógica más inmediata del invasor, que es ocupar con rapidez y bajo costo.

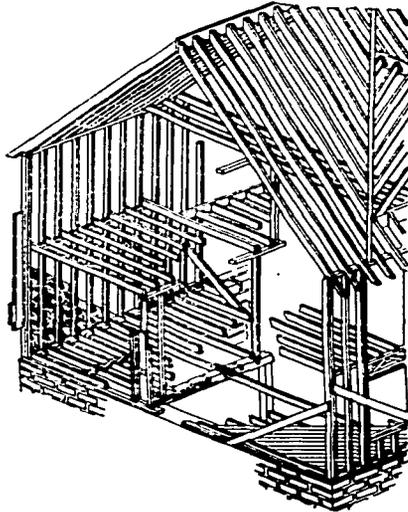
Giedion afirma, citado por Benévolo (1974) que la invención de la técnica "balloon frame" se debe probablemente a George Washington Snow (1797-

¹ Las cifras y datos que aquí se aportan han sido tomados del cuaderno estadístico municipal: Tijuana, Estado de Baja California Estadístico Municipal, Edición 1995. S. Giedion, Espacio tiempo y arquitectura, cit., págs. 360-369.

capítulo cuatro

1870) que a partir de 1833 desempeñó diversos cargos técnicos en la administración de Chicago, ejerciendo al mismo tiempo como empresario y comerciante en madera.²

Benévolo, describe de que se trata de la técnica para construcción en madera, que se utilizó a partir de 1830 en Chicago para construir la mayor parte de la ciudad: "Se trata de una estructura sin la habitual jerarquía de elementos principales y secundarios, unidos por ensamblajes, sino que se basa en multitud de listones delgados de dimensiones normalizadas colocados a distancias moduladas y fijados con simples clavos; los vanos, puertas y ventanas, son necesariamente múltiples del módulo fundamental; un entramado de tablas en diagonal asegura la resistencia al viento de la estructura, y un segundo entramado de tablas machihembrados defiende al edificio de la intemperie y proporciona a la construcción su fachada.



223 - La balloon frame (de Singer, *A History of Technology*, 1954-1958)

Esta estructura permite la explotación de producción industrial de la madera, en dimensiones unificadas, y es factible, también, por el bajo precio de los clavos de acero; por otra parte, reduce el tiempo de la puesta en obra y no requiere mano de obra especializada, es decir, esta concebida para que cualquiera pueda construirse su propia casa con pocas herramientas.³

En realidad los principios fundamentales de este sistema estaban contenidos en la carpintería de los edificios coloniales de la Unión Americana, y la aportación de Snow consistió en la estandarización del sistema.

Este sencillo procedimiento, con muy pocos cambios fundamentales se utiliza aun en la actualidad y a sido conveniente para resolver la necesidad de vivienda en los Estados Unidos durante todos estos años. Su virtud principal es que permite industrializar la vivienda y disminuir la aportación de mano de obra para su construcción, lo cual era fundamental en un país en que esta no era abundante y por lo tanto tendía a incrementar su valor.

Como consecuencia de la vecindad con los estadounidenses muchas practicas cotidianas, para resolver problemas como el de la vivienda, se han importado en la región fronteriza norte. En particular en Tijuana, que hasta los años cuarenta no tenia acceso del resto de la República por vía terrestre, y que aun durante muchos años más, mantuvo por sus peculiares condiciones de localización geográfica, un relativo aislamiento del país.

Hasta hace poco más de diez años era muy frecuente ver circular por las avenidas de San Diego casas transportadas en plataformas rodantes con destino a México. Se trataba de construcciones de madera muy ligeras que en EUA habían sido utilizadas por periodos de entre 20 y 25 años, y que aun conservaban un buen estado fisico, lo suficiente como para ser atractivas para los pobladores de Tijuana.

La transportación de viviendas a través de la frontera tuvo buen éxito durante mucho tiempo, y aun hoy se conservan muchas de ellas en barrios populares de Tijuana. Sin embargo se canceló la "exportación de viviendas" porque el trafico en la ciudad de San Diego se complico a tal grado que resulto absurdo interrumpir la circulación con esta finalidad.

Sin embargo simultáneamente, se siguieron otras estrategias constructivas para la vivienda. Una de las mas exitosas consistió en la reutilización de la madera de casas que habían sido demolidas en las ciudades vecinas, principalmente en San Diego y Los Ángeles, donde por diferentes razones, los norteamericanos encuentran ventajas (aparentemente en materia de impuestos) en demoler, en algunos, en algunos, casos sus viviendas.

Con el paso del tiempo el original sistema "balloon" que se invento en Chicago y que únicamente se resolvía en madera, fue evolucionando y

³L. Benevolo, Historia de la Arquitectura Moderna, Barcelona, 1974.

capitulo cuatro

aunque aun se encuentran en EUA una gran mayoría de viviendas totalmente construidas con ese material, ahora es igualmente frecuente observar que las viviendas con el entramado original de maderas delgadas (la medida más usual es 2 por 4 pulgadas por 8 pies de largo) se recubren con triplay y cartón asfaltado, además de un entramado de malla metálica que recibe el acabado final de un aplanado fino, en el exterior y de paneles de yeso en el interior.

Precisamente este sistema modificado, es el que durante muchos años encontró eco en la construcción de los barrios populares y de la clase media de Tijuana, pues con la utilización de la madera de las viviendas demolidas en EUA se podía reproducir en este lado de la frontera, un sucedáneo del sistema "balloon".

Se afirma que es un sucedáneo, por que se han modificado muchos aspectos al modelo original, en Tijuana, y sobre todo en los sectores mas pobres, no se respeta la modulación en los bastidores de las paredes y con frecuencia las paredes no se recubren sobre triplay, sino sobre tiras de madera y en algunos casos no se utiliza soporte alguno.

Como consecuencia, de la utilidad de este modelo modificado, durante varias décadas, fue un negocio lucrativo traer madera usada a México. De acuerdo a un vendedor de madera usada, hace 8 o 10 años la madera de este tipo casi se regalaba en EUA; se podía transportar a través de la frontera porque no había regulación, ni pedimentos de importación. Básicamente el negocio consistía en la transportación de la madera, después de comprarla a un contratista norteamericano que llevaba a cabo la demolición, transportarla y depositarla en algún terreno baldío, dentro de un barrio popular en proceso de formación en Tijuana. El proceso se redondeaba con la colocación de un letrero y la incipiente instalación de una nueva "maderería".

Actualmente, el negocio se a transformado substancialmente debido a que desde hace tres años se a "endurecido" la actitud de las autoridades fronterizas, por lo cual se requiere cumplir varios requisitos como: disponer de un transporte adecuado, licencia de manejo de EUA, tipo B, seguro de transportación, placas de circulación, para el transporte de ambos países, y sobre todo un documento federal (muy difícil de conseguir) de la ICC (Interstate commerce comission) para poder transportar madera con fines comerciales, y desde luego, pagar impuestos de 10% del valor de la factura en el caso de madera en barotes, y de 15% en triplay.

Actualmente el 90% dela madera que se utiliza en Tijuana es de importación, nueva y usada, incluso existe la unión de comerciantes de madera usada, que no solo transporta triplay y barotes sino también tarimas para estibar carga y puertas de "garaje", que se han sustituido en casas norteamericanas, y que

capítulo cuatro

se comercializan, como todo este material, para construir las casas de los tijuaneños.

La madera usada posee características de calidad, (es madera desfleada y estofada) estabilidad y precio, que la hace muy atractiva para la construcción, sobre todo si se considera que generalmente es un material que queda oculto, pues externamente adquiere como ya se dijo, la apariencia del aplanado y en el interior suele recubrirse con paneles de yeso del tipo "tablaroca". Con frecuencia es incluso preferida sobre la madera nueva.

La construcción de viviendas en los barrios populares de Tijuana que se formaron a partir de invasiones, tradicionalmente ha sido resuelta con un sucedáneo del sistema "ballon frame", que tiene muchas ventajas, o con la combinación de este sistema y añadidos autoconstruidos con diferentes materiales de desecho. La imagen actual de Camino Verde es una prueba de esta afirmación.

Las ventajas más notables de ese sistema son, la rapidez con que se puede construir, el costo, que es sensiblemente más barato que en la mampostería, la facilidad para hacer transformaciones, y sobre todo porque admite progresividad en la construcción sin menoscabo de su uso.

Cuando se habla de rapidez, es necesario precisar que una vivienda de aproximadamente 25 metros cuadrados, como las que se construyeron en Camino Verde, cuando ya se dispone de un firme para desplantar, puede requerir de 15 días del trabajo de 3 ó 4 empleados, y cuando se adquieren paredes "prefabricadas" el tiempo se puede reducir hasta a una semana de trabajo.

Por las razones anteriores, el colono-invasor encuentra grandes ventajas en utilizar esta tecnología, y por lo tanto es extraño (como sucedió al principio en la colonia Camino Verde) que elija para edificar su vivienda en una ocupación ilegal del suelo urbano, el sistema de mampostería que es considerablemente más caro, ocupa mano de obra especializada, y requiere de mucho más tiempo para su ejecución.

Sobre todo, es más extraño cuando consideramos que el uso de mampostería ocurrió durante un periodo de la invasión de Camino Verde, en la que aun no se tenía la seguridad absoluta de que no serían desalojados, para corroborar esta parte del razonamiento se consideran fotografías del lugar en 1986, en las cuales se observa con claridad la cantidad y calidad de las casas construidas de este modo y que originan la pregunta anterior.

Sin embargo antes de dar un paso adelante en este razonamiento es importante aportar algunos datos extra que podrían ser definitivos en la interpretación de los hechos.

En 1988 el Gobierno del Estado de BCN inició un programa de Fraccionamientos Populares, cuyo objetivo era atender la demanda de suelo urbano, de las clases populares, que tendían a invadir, mediante

capitulo cuatro

fraccionamientos de lotes sin servicios, pero con seguridad en la tenencia de la tierra, ubicados en suelo apto para la vivienda, (sin riesgo para las construcciones) con la firme promesa, a corto plazo, de dotarles de servicios y a muy bajo precio, por que el programa estaba subsidiado por el Estado.

Al principio, se ofertaron lotes de 200 m² y después se redujeron a 160 m², pero que ya disponían de todos los servicios. El precio en 1984 era de 125 000 pesos, y se otorgaban facilidades de pago: 12% de enganche y pagos mensuales de 3 800 pesos, pues no deberían de afectar más del 11% del salario del beneficiario.

Los requisitos para acceder a este programa eran:

- No tener propiedades a su nombre, ni al de miembros de su familia.
- tener una familia constituida, aun cuando no estuvieran casados legalmente y con dependientes económicos.
- disponer de un salario igual o menor a 2.5 salarios mínimos.

Los documentos para acompañar la solicitud eran acta de nacimiento y certificado de no propiedad, y para construir no se requería de planos ni permisos de construcción cuando se tratara de viviendas de menos de 60 m². Con las condiciones enumeradas en 1984, se inició la venta de "El Florido", en dos etapas que en conjunto ofertaban 5000 lotes. Mas adelante en 1986 se promovió la tercera etapa. Por otra parte, casi simultáneamente, se inició el proceso de asignación del "Mariano Matamoros" con 15 000 lotes pero sus etapas siguientes se suspendieron como venta formal, porque los terrenos de que disponía el fraccionamiento fueron invadidos.

Cabe subrayar que el proceso de oferta de los fraccionamientos populares fue simultáneo al de la ocupación de Camino Verde, y la pregunta obligada era: ¿si se esta ofreciendo lotes con facilidades de pago, servicios, en terreno de bajo riesgo, con requisitos "razonables" para una persona de bajos ingresos que no dispone de vivienda, entonces por que se continua en la invasión de terrenos?

En 1986 Rita Veana se planteo esta pregunta en su tesis denominada: "Estudio de un caso de invasión urbana en la frontera norte de México", y llegó a la conclusión en este aspecto, de que la localización de la colonia con respecto a la ciudad fue particularmente importante en su decisión de asentarse en ella, porque facilitaba el transporte hacia los lugares de trabajo, fundamentalmente de los padres de familia, y que además el exceso de tramites burocráticos para conseguir un lote, desalentaban a los potenciales propietarios de los fraccionamientos populares. Incluso concluye que " si además de vencer fricciones de distancia, es necesario vencer dificultades aparentemente burocráticas para asentarse legalmente, entonces el colono prefería invadir."

capítulo cuatro

Sin embargo la explicación parece insuficiente, por que es necesario recordar el comportamiento de los colonos, en las invasiones, cuando desde el periodo inicial de la ocupación hasta un poco tiempo después de la regularización, manifiestan una gran cantidad de ventas de predios, y como esta ha sido interpretada como expulsión.

.Y entonces cabe la pregunta ¿porque se van de allí, si obtuvieron un lote sin demasiados tramites burocráticos y con buena localización?. ¿ Es debido a su pobreza? Pero en el capítulo 2 se mostraron hechos que cuestionan la "expulsión" por esta causa. ¿ El cambio de tecnología constructiva puede ofrecer una pista? ¿ quizá la respuesta se encuentre en las motivaciones que tuvieron para invadir?

La explicación se complica un poco más si se añade otro ingrediente, en el momento actual también se ofertan por parte del gobierno del estado, terrenos en condiciones similares a las de los Fraccionamientos Populares de los gobiernos priistas, es decir bajo precio y similares condiciones de contratación , y a pesar de todo continúan ocurriendo los procesos de invasión, sin embargo no sucede como en la alternativa de Camino Verde frente al Florido; dos predios distantes, uno con mejor localización que el otro. Sino la invasión en el mismo predio que se esta ofertando, (como también sucedió en el fraccionamiento popular Mariano Matamoros) con lo cual involuntariamente se despeja una de las variables y entonces solo queda que la diferencia esta en ocupar con tramites, o sin ellos y postergar así la inevitable regularización de la tenencia y el pago posterior del predio, pero sin cumplir con los requisitos burocráticos de contratación.(¿ que ventaja encuentran los invasores en saltar el proceso de contratación, si en realidad los requisitos no son tan difíciles de cumplir?

Este es el momento de regresar al costo de construcción con el prototipo prefabricado sucedáneo del sistema "balloon frame".

El costo de una vivienda de 25 m² con el sistema "balloon" tiene hoy un costo de mas de 12 000 pesos, utilizando paredes prefabricadas.

El costo de un lote de los que en 1996 esta ofertando el estado es de aproximadamente 6 000 pesos, pagando el 10% de enganche y el resto en pagos mensuales equivalentes a dos salarios mínimos diarios, lo cual significa un pago mensual de aproximadamente 50 pesos.

Según estos datos, el costo de las construcciones que se pueden observar en las fotografías de 1986 en Camino Verde significa el doble de costo que un terreno que oferta el estado.

Se hace esta comparación, porque en 1986 sucedía lo mismo. Casas demasiado caras para poder ser financiadas por posesionarios pobres en predios sin ninguna seguridad en la tenencia. Y la pregunta es ¿por que arriesgar una inversión de tal magnitud en un predio con tantos riesgos? y

capitulo cuatro

por otra parte, si se hace el mismo razonamiento cuando la construcción es de mampostería, el enigma es mayor.

Rita Veana detectó el fenómeno de las construcciones de mampostería y dio la explicación de que se trataba de posesionarios especuladores que realizaban operaciones de alquiler, y viviendas en proceso de construcción a base de materiales permanentes y fuerza de trabajo contratada a cambio de alojamiento en el lote invadido. De ese modo los posesionarios valoraban su posesión sin absorber el costo del factor que lo hacía posible, y que actuaban así plenamente conscientes de las ventajas futuras en el mercado inmobiliario.

Sin embargo no todos los casos de constructores en mampostería de Camino Verde se pueden simplificar en el esquema de un especulador, en realidad parece que se están dejando de lado aspectos que podrían contribuir a esta explicación.

La propuesta de explicación que aquí se propone es: que ante las condiciones de la crisis de 1982, familias de los estratos socio económicos medios y bajos de la población se involucraron en la ocupación ilegal del suelo urbano, aun sin la inmediata necesidad de vivienda por una reacción ante los hechos, considerando que se trata de pobladores migrantes con características emprendedoras, porque son gente que reacciona rápido. Sin embargo existe cierta ingenuidad en su comportamiento porque invierten en construcciones que implican un gasto desproporcionado considerando el alto riesgo de la posesión. Incluso, los sectores de la población con más experiencia en estos procesos son más cautelosos en cuanto al gasto en la vivienda sobre todo, en los momentos de la invasión.

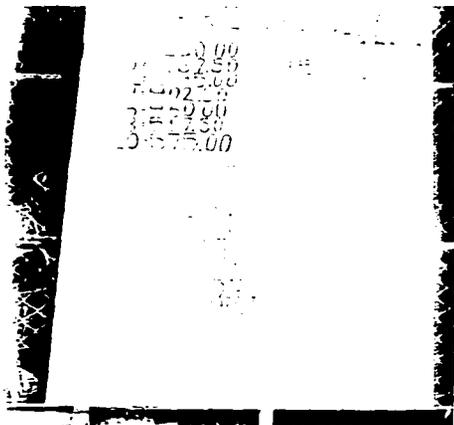
Con el desarrollo posterior de Camino Verde este fenómeno de colonos que invertían desproporcionadamente desapareció y el asentamiento siguió el curso normal de otras invasiones.



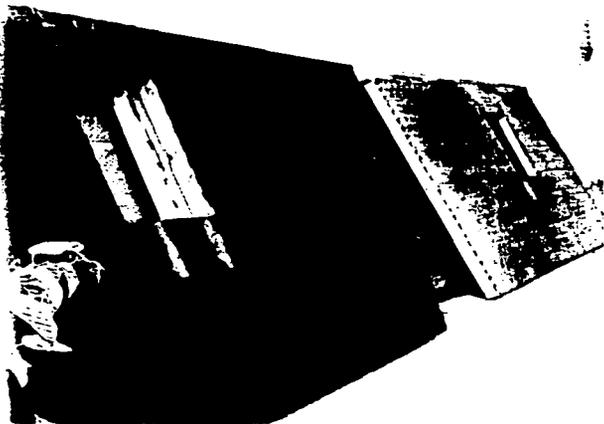
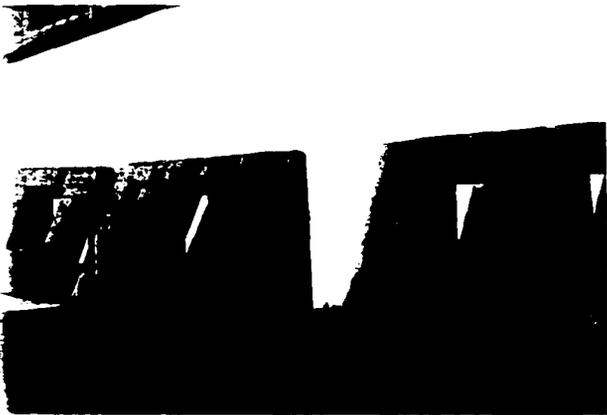
Camino Verde, octubre de 1986. Se destaca la presencia importante de construcciones en manpowera, en un periodo en el que la inestabilidad del asentamiento, era el carácter principal de la identidad.



Camino Verde en 1984 y aspecto general de un fraccionamiento popular en el mismo año.



Sistema de construcción por paneles prefabricados, algunos con madera reciclada de construcciones de EUA, y otros con madera mexicana nueva.



Conclusiones :

*Y sintiendo del hambre el acicate
La famélica gaviota el vuelo abate.
James Joyce*

Al inicio de esta investigación se planteó una hipótesis en el sentido de que en Camino Verde, durante la fase inicial de la ocupación, un sector numéricamente importante invadió por razones no vinculadas a la directa necesidad de vivienda, sino como una estrategia de subsistencia frente a la crisis económica de 1982 - 1983.

Además de responder una pregunta fundamental, la de ¿por que invadieron? en esa hipótesis quedaba implícita la necesidad de resolver otra cuestión directamente conectada con esta pregunta ¿Son expulsados los habitantes de las invasiones, debido a su pobreza? Me parece que la conexión entre ambas cuestiones es clara ¿por que ocupan ilegalmente y por que se van de los predios que han ocupado?.

Para responder a estas preguntas se expusieron, los antecedentes del crecimiento urbano de Tijuana, de la formación de la colonia, de las familias de Camino Verde, las características de la crisis de 1982, los antecedentes teóricos en la discusión de las invasiones urbanas, la vinculación de el territorio fronterizo con el país vecino, y como consecuencia la gravedad de las crisis económicas en la frontera, y la estrategia constructiva que siguieron en este asentamiento.

La conclusión de este análisis es que en definitiva el comportamiento de los pobladores de Camino Verde difiere en aspectos sustantivos del que se ha descrito (es necesario subrayar que la diferencia que se señala es con respecto a las descripciones, no a la realidad a la que se refieren, porque de ella no podemos dar cuenta) en otros estudios de invasiones. Desde luego existen coincidencias, estas ya se han expuesto a lo largo del capitulado del texto, pero también muchas diferencias que también se han señalado.

Las razones para explicar este hecho pueden ser tres fundamentalmente:

A) El emplazamiento de Camino Verde dentro del territorio nacional, sobre todo si se considera que el desarrollo urbano fronterizo ha provocado

conclusiones

algunas particularidades que no se repiten en otros ámbitos del país. Esta puede ser una de las razones por las cuales este asentamiento es diferente.

B) A la particularidad del desarrollo urbano de esta región de México, se suma que las condiciones económicas provocadas por la crisis de 1982 - 1983 modificaron la actitud de sobrevivencia de las familias fronterizas. Esta duda se podría resolver analizando otras invasiones fronterizas de épocas anteriores o posteriores a la crisis del 83.

C) A pesar de las abundantes coincidencias entre el desarrollo de la colonia Camino Verde y el de otras invasiones, aparecen comportamientos en las familias de este asentamiento, que antes no han sido considerados por otros autores y que demuestran clara conciencia del valor de la tierra que se ocupa, que existe una tendencia a expandir territorialmente la propiedad familiar y sobre todo a vender sus terrenos, lo mismo en la etapa de posesión que en la de predio regularizado.

Detectar esa serie de hechos en Camino Verde, que asistemáticamente también he percibido en asentamientos de otras partes de la República, me conduce a pensar que premeditadamente se han desestimado.

A través de múltiples estudios de los "asentamientos irregulares" se ha difundido la idea de un poblador bastante pasivo, sin conciencia del valor de cambio del terreno que invade y que coincide bien con el esquema de un trabajador explotado en un sistema productivo fundamentalmente injusto.

La realidad de un trabajador explotado, admite pocas dudas en un contexto socio económico como el mexicano, pero los datos de Camino Verde, confrontados con las descripciones anteriores, me permiten sugerir que tal vez se ha idealizado la situación del trabajador.

Sin duda, las condiciones de vida de los trabajadores son muy difíciles, pero luchan sin descanso para conseguir salir de su situación.

En ese contexto, la invasión de predios adquiere otro sentido, porque más allá de la solución de una necesidad esta también la ahorrar y capitalizar.

Capítulo aparte merece la explicación de como las familias fronterizas encuentran en las invasiones, por lo menos en las fronterizas, la oportunidad para no vivir en familia extensa y compleja, sin embargo aún sería necesario trabajar mucho para mostrar este proceso.

Se tienen suficiente elementos para afirmar que al inicio de este asentamiento, una parte de los invasores ocupó estos terrenos sin la necesidad de vivienda. Para sostener esta afirmación se muestran diferentes aspectos que apoyan la idea de que lo que los motivó a ocupar estas tierras, por lo menos al inicio de la invasión, fue una reacción frente a la situación

económica de 1982 - 1983, que en la frontera norte del país tuvo efectos particularmente importantes.

Se ha destacado, que la existencia de construcciones sólidas, con excesiva inversión en el inicio del proceso de invasión, debía tener una explicación más compleja que la que propuso Rita Veana,¹ en el sentido de que se trató de un grupo de especuladores que aprovechó la ocupación, de Camino Verde, para enriquecerse. Las razones principales para desechar esta idea son, que era demasiado arriesgado invertir tal magnitud de capital, aún cuando se hubiera ahorrado en la mano de obra, en una posesión tan incierta, por que hubiera sido absurdo hacerlo, y que, además, se mantiene una noción muy pobre del colono invasor, el cual, en opinión de los estudiosos del tema, únicamente tiene necesidad de vivienda y no cruza por su mente, mejorar su patrimonio mediante el alquiler de viviendas o la apropiación de otros lotes, es decir utilizando el valor de los mismos para mejorar su situación económica.

Frente a una economía inestable, con constantes devaluaciones, la reacción de sentido común, es tratar de lograr equilibrio; los pobladores de Camino Verde dependen para su subsistencia, fundamentalmente de la venta de su fuerza de trabajo; la renta o venta de predios constituye una alternativa para ampliar sus ingresos y con ello recuperar lo que han perdido en poder adquisitivo con los malos momentos de nuestra economía.

La frontera entre los que invaden para habitar un predio y los que lo hacen para después venderlo no es tan grande y clara como se ha supuesto en otros autores. Forma parte de la reacción de la población el tratar de protegerse de las crisis económicas, y más en Tijuana cuya población esta formada por gentes emprendedoras y audaces.

Sobre la marcha, muchos invasores, con genuina necesidad de vivienda, descubren, la ventaja que les significa la ocupación ilegal y entonces tienden a reproducir ese comportamiento, heredando esta actitud, incluso a nuevas generaciones de la familia.

En cierto modo, una lectura que se puede dar a este proceso es la de una especie de redistribución del ingreso, puesto que los pobladores manejan con bastante habilidad la oportunidad que se les presenta, el monto económico que obtienen por ello no es despreciable y el estado tolera y se beneficia políticamente con este proceso.

En Camino Verde, no se puede pensar en la invasión como un proceso simple, en el que únicamente se ocupa el terreno para satisfacer la necesidad

¹ Aquí es necesario recordar, que ella explica la existencia de construcciones en mampostería en el período inicial de la invasión, como consecuencia de la especulación de algunos pobladores oportunistas, que utilizaron la mano de obra de algunos colonos, contratada a cambio de alojamiento, del mismo modo que identifica la existencia de "poseionarios especuladores" en los cuales detecta operaciones de alquiler.

conclusiones

de vivienda. Para algunos sigue siendo cierta esa situación pero cada vez es mayor el número de colonos que utilizan la posesión de un lote como una catapulta que los proyecta hacia una inserción económica que los haga menos vulnerables.

La ocupación ilegal, como fenómeno masivo, cobra sentido cuando se le considera como consecuencia de las migraciones y de la desigual distribución del ingreso, que son síntomas claros de una economía dependiente en la que queda claro que este fenómeno de ninguna manera es coyuntural, sin embargo, no tiene sentido suponer la pasividad de la población que únicamente lleva a cabo acciones como la invasión sin explorar al máximo la potencialidad que esta le ofrece. ¿Que razón tendrían los pobladores de estos asentamientos para actuar con tanta ingenuidad?

La invasión de Camino Verde, al margen de que surge con un matiz político, como muchas otras, muestra en diferentes momentos las estrategias de supervivencia de la población. Se han aportado elementos que muestran la gravedad de la crisis financiera de 1982 - 1983, que ocasionó un impacto económico mayor que la crisis de 1976, y que de hecho, solo se puede comparar con la situación que se generó al principio de los años treinta, como consecuencia de la recesión norteamericana.

También se ha mostrado la articulación de la población fronteriza con los Estados Unidos y como este hecho los hace más vulnerables, en la medida que el efecto de los cambios económicos es más grave e inmediato.

Por otra parte se señaló como se ha constituido la población fronteriza, en particular la de Tijuana, con una selección de los más emprendedores y menos proclives a la pasividad. En estas condiciones la ocupación ilegal de un predio adquiere un nuevo sentido. Se puede observar que ha existido un desdoblamiento de la demanda de vivienda (que los funcionarios de la administración pública tienen bien identificado)² que se está anticipando la invasión, y que por lo tanto, jóvenes solteros ocupan un predio que han de habitar varios años después. Que la posesión de un lote y la vivienda que en el se construye, representa el ahorro de los pobladores y que se utiliza para resolver problemas o necesidades familiares. En este contexto es que la construcción de viviendas con materiales sólidos y permanentes, que tardan mucho tiempo en habitarse, no parece obra de un grupo de especuladores sino la sobre reacción de un sector de la población con ingresos medios, que no tiene la necesidad inmediata de vivienda, porque cuenta con una, pero que tiene un pequeño capital para invertir en la construcción, y que va a intentar responder a la crisis económicas, para recuperar parte de lo que perdió en ellas.

² Esta idea fue recurrente ha través de múltiples entrevistas con funcionarios en diferentes organismos públicos de esta administración y de las anteriores.

conclusiones

De este modo, también queda claro que si existen muchos cambios de propietario en el proceso de consolidación de una invasión, pero que estos no solo ocurren durante el periodo de regularización de los predios sino todo el tiempo, y esta actitud de compra venta prevalece hasta que disminuye el diferencial de precio que normalmente existe entre el valor de los terrenos invadidos y los que se encuentran libremente en el mercado inmobiliario oficial.

Los aspectos iniciales de la argumentación, para responder a la hipótesis se demuestran claramente, sin embargo al final el razonamiento adquiere en un aspecto, nuevamente el carácter de suposición, porque con el tiempo la actitud de los colonos cambió y se diluyó la sobreacción que los llevo a construir con mampostería y lo que surgió, en este aspecto, es más parecido al aspecto de otras invasiones en el cual no se invierten grandes (toda proporción guardada) capitales al principio de una invasión.

El aspecto débil del argumento, es que la estrategia que un sector de la población siguió respecto a invadir y construir con mampostería es lógica en cuanto se esta tratando de cuidar el valor de cambio antes que el valor de uso, en sus viviendas, pero sólo fue una reacción por un periodo corto de tiempo, que después desapareció. Por esta razón, considero que aunque los datos de que se disponen, tienden a comprobar mi hipótesis aun no se considera totalmente resuelta.

En cambio se ha obtenido valiosa información que puede contribuir a el conocimiento más amplio de la lógica de los pobladores de los asentamientos humanos irregulares. Cuatro aspectos se han destacado en particular:

- Que la localización de los predios no es un elemento fundamental para optar por invadir, porque en varias ocasiones, en Tijuana la población optó por ocupar ilegalmente los mismos fraccionamientos populares que ofrecía el estado para resolver la demanda de suelo en los asentamientos irregulares. Con lo cual se demostró que lo que se rehuye no es la localización sino el tramite legal de compra. En este sentido se ha afirmado que los pobladores de escasos recursos no tienen documentos para contratar formalmente en los fraccionamientos populares, y que por ello rehuyen la compra legal, pero en la legalización de los predios irregulares, según se puede corroborar en los expedientes de los múltiples asentamientos ilegales, se muestra que sí disponen de ellos. La causa del desinterés por contratar legalmente, parece explicarse porque varias practicas que son comunes en la ocupación ilegal no pueden llevarse a cabo en los fraccionamientos legales. Por ejemplo, invadir con anticipación, soltero y sin dependientes económicos, que hoy es un caso muy frecuente, en Tijuana. Ocupar varios lotes para una familia, como se puede observar en algunos de los casos expuestos en el capítulo I,

conclusiones

posesionarse de un terreno y traspasarlo al poco tiempo pierde sentido cuando el tramite legal es largo e implica desembolsar una cantidad por pequeña que sea, y de este modo no sería útil considerar como un ahorro para emergencias la posesión de un predio, y finalmente existe un diferencial de precio que hace muy atractivos los terrenos de invasión con respecto a los del mercado legal. El beneficio de ese diferencial se reparte en todos los compradores de un lote hasta que se equilibra en precio con los similares que existan en el mercado inmobiliario. Por esa razón existen múltiples cambios de propietario en un lote, los vendedores se benefician del diferencial de precio, que a su vez depende de diferentes factores, como son las diferentes etapas para la regularización de un predio su localización, los servicios con que cuente etc. y desde luego las ventas disminuyen conforme va desapareciendo el diferencial y son más frecuentes en el momento en que este es mayor, como ocurre cuando esta muy proxima la expropiación y regularización de los lotes. (Según cifras preliminares que he obtenido revisando los archivos de la CORETTE, el número de cambios de propietario se puede estimar, tan sólo considerando los intercambios que se llevaron a cabo frente a las autoridades, desde 1994, en más del 35%).

- La seguridad en la tenencia de la tierra incentivo la mayor inversión de los propietarios, en sus lotes, pero en el caso de Camino Verde se observó que la ubicación de un lote, dentro de una colonia, en relación con la plusvalía que puede obtener por estar localizado sobre una avenida importante es más importante como incentivo para invertir que la seguridad en la tenencia. Además, no solo se observó que la población "consolido" en mayor medida la construcción de sus viviendas sobre las avenidas más importantes de la colonia, sino que no se apreció sensible diferencia de "consolidación" entre dos zonas, una regularizada y otra sin hacerlo,
- Existe clara conciencia en la población del valor, como mercancía, que tiene el predio que invaden, por esa razón se explican los esfuerzos, incluso violentos, que los colonos realizan por agrandar su lote, o ubicarse en la mejor localización, respecto a la colonia.
- El gran tema recurrente, en los autores que han estudiado la ocupación ilegal es el relativo a la expulsión de los colonos pobres cuando no pueden sufragar los costos de la regularización y el mejoramiento en los barrios de invasión. Sin embargo para el caso estudiado el pago de impuesto predial es muy pequeño y no puede significar un obstáculo. El gasto más elevado en este caso, por que se tiene que pagar el lote (lo cual no sucede en muchos casos del país) es la regularización, pero las facilidades que se otorgan, en relación con el ingreso de los pobladores y la disposición para contratar y liquidar antes de tiempo los terrenos

conclusiones

hacen pensar que esta tampoco es un razón para hablar de expulsión. Otros gastos ocurren para la mejoría del barrio pero por la forma en que se efectúan y su monto no son la razón para la salida de familias de Camino Verde, por lo tanto se tienen elementos para sostener que no se expulsa a la población sino que por lo menos en este caso el éxodo de los habitantes es ocasionado por otras razones, y en este sentido habría que considerar la posibilidad de una estrategia de supervivencia.

La conclusión más importante es que una lectura de la realidad, como la que algunos autores han hecho, partiendo de una postura ética (en el sentido de partir de un prejuicio: por definición considerar correcta la invasión, porque es una solución moralmente aceptable) ante las invasiones, se ha constituido en un obstáculo para comprender el comportamiento de los mismos trabajadores.

Es seguro que no se puede pretender neutralidad ideológica frente a los problemas sociales, pero declarar, la toma de partido por un sector de la sociedad, tampoco garantiza comprender la realidad, para después poder modificarla, que a final de cuentas es lo único que importa.

Al final, lo que se está poniendo en duda es un paradigma de conocimiento en el sentido en que lo desarrolla Thomas S Kuhn³ es decir un "acuerdo" internacionalmente reconocido, que durante un tiempo proporciona modelos de problemas y soluciones a una comunidad de investigadores. Aunque a decir verdad Kuhn, no hablaba para las disciplinas sociales a las que muchos el y muchos otros consideran "precientíficas".

En algún momento, se asumió una postura ética para interpretar el fenómeno de la ocupación ilegal, y a partir de allí se utilizaron eufemismos para referirse a él.

En el contexto de referirse a este fenómeno como "asentamientos espontáneos" o "colonos de facto" se dio por un hecho que la movilidad entre los pobladores de las invasiones se debía a la "expulsión" de los pobladores se debía a su pobreza, y los esfuerzos de los investigadores se dedicaron a responder únicamente a los aspectos que encuadraran bien en una preconcepción ética del problema. Incluso no ha sido visto con buenos ojos pensar diferente de los cánones preestablecidos por la comunidad científica que se ha ocupado de estos temas.

La conclusión que se puede obtener es, que tan perjudicial ha sido para la obtención de conocimientos el pretender una neutralidad ideológica, como tomar partido por un sector de la sociedad, en este caso el de los

³ Estos aspectos se estudian en "La estructura de las revoluciones científicas" de T. S. Kuhn, publicado en español por primera vez en 1971 y en inglés en 1962.

conclusiones

trabajadores, porque en ambos casos se enfrentan obstáculos que a largo plazo no nos permiten entender porque ocurren las cosas.

BIBLIOGRAFÍA :

ABRAMS, CHARLES. "La lucha por el techo", Buenos Aires, Ediciones Infinito., 1967.

ALEGRIA OLAZABAL, TITO. "Desarrollo urbano en la frontera México - Estados Unidos". México, Consejo Nacional para la Cultura y las Artes. 1992.

ALONSO, JORGE (ed.) "Lucha urbana y acumulación de capital, México, CIESAS, Ediciones de la Casa Chata. 1980.

ARAU CHAVARRIA, ROSALINDA. "Historia de una organización urbano - popular en el Valle de México", México, CIESAS, ediciones de la Casa Chata, 1987.

BARRERA BASSOLS, DALIA. "Condiciones de vida de los trabajadores de Tijuana. 1970 - 1978." México, Instituto Nacional de Antropología e Historia, 1987.

BAZAÑEZ, MIGUEL. "El pulso de los sexenios", 20 años de crisis en México., México, 2a. de. Siglo XXI editores, 1991.

BAZANT, JAN. "Rentabilidad de la vivienda de bajos ingresos." México, Diana De., 1979.

BENEVOLO, LEONARDO. "Historia de la arquitectura moderna", Barcelona, 2a. de. Gustavo Gili, 1974.

BILBAO, ELENA. "La frontera de San Ysidro: conmoción comercial y estrategias adaptativas ante la crisis Mexicana". México, cuadernos del Colegio de la Frontera Norte, 1986.

BORJA, JORDI. "Movimientos sociales urbanos." Buenos Aires, Siap., 1975.

BUSTAMANTE, JORGE. "Emigración indocumentada a los Estados Unidos", en "Indocumentados, mitos y realidades", Centro de Estudios Internacionales, del Colegio de México, México, 1979.

bibliografía

- BUSTAMANTE, JORGE. "Historia de la colonia Libertad", México, cuadernos del Colegio de la Frontera Norte, 1986.
- CAMINOS, HORACIO, JOHN F. C. TURNER Y JOHN A. STEFFIAN. " Urban Dwelling Environments: An Elementary Survey of Settlements for the Study of Design Determinants". Cambridge, MIT Press, 1969.
- CASTELLS, MANUEL. " Imperialismo y urbanización en América Latina." Barcelona, Gustavo Gili., 1973.
- CASTELLS, MANUEL. "Problemas de investigación en sociología urbana" México, Siglo XXI, 1971
- CASTELLS, MANUEL. "La ciudad y las masas. Sociología de los movimientos sociales urbanos". Madrid, Alianza Universidad Textos, 1983.
- CORNELIUS, WAYNE. " Los inmigrantes pobres en la ciudad de México y la política, México, FCE., 1980.
- CORONA RENTERIA, ALFONSO. "Polarización internacional y desarrollo de las regiones fronterizas del norte de México". en E. Mendoza B. (coord.) , "Impactos regionales de las relaciones económicas México - Estados Unidos, México, El Colegio de México, 1984.
- CORTES, ROCHA XAVIER. " Invasiones en suelo urbano", México, UNAM, 1986.
- COSIO VILLEGAS ET AL. "Historia mínima de México" 1981, 6a reimpresión, México, El Colegio de México.
- DURAND, JORGE. "La ciudad invade al ejido". México, CIESAS, La Casa Chata., 1983.
- EVERS, TILMAN. "El estado en la periferia capitalista", México, Siglo XXI, 1989.
- FUENTES ROMERO, DAVID F. "Consideraciones teóricas para el estudio de los asentamientos humanos irregulares en las sociedades capitalistas dependientes." México, Cuadernos de Ciencias Sociales de la Universidad Autónoma de Baja California, serie 1, cuaderno 4, 1982.

bibliografía

GILBERT, ALAN, WARD, PETER M. "Asentamientos populares vs. poder del estado" Tres casos latinoamericanos: ciudad de México, Bogotá y Valencia. México, Gustavo Gili, 1987.

GONZALEZ ARECHIGA, BERNARDO. "Vinculación fronteriza a Estados Unidos y su cambio con la crisis." México, cuadernos del Colegio de la Frontera Norte, 1985.

GONZALEZ ARECHIGA, BERNARDO. "Utilidad y medición de índices de costo de la vida e inflación en una economía fronteriza: una instancia de redistribución sistemática del bienestar de clase". México, Cuadernos de Economía de la Universidad Autónoma de Baja California, serie 1 cuaderno 5, 1986.

GONZALEZ GONZALEZ, FRANCISCO E. "Las consecuencias económicas y políticas de la gestión de las crisis financieras de 1982 y de 1987 en México.", tesis de licenciatura en Administración Pública, Centro de Estudios Internacionales El Colegio de México, México, 1995.

HARVEY, DAVID. "Urbanismo y desigualdad social". Madrid, Siglo XXI, 1977.

HERNANDEZ JIMENEZ, DALMASIO, et al. "La marginalidad, el comportamiento adaptativo de las familias marginadas en la colonia santa Anita, Delegación Iztacalco, México D.F., México, Universidad Nacional Autónoma de México, 1984.

HIERNAUX, DANIEL. "Urbanización y autoconstrucción de vivienda en Tijuana." México, centro de Ecodesarrollo., 1986.

KLAGSBRUNN, VICTOR. (comp.) "Tijuana, cambio social y migración." México, El Colegio de la Frontera Norte 1988.

KUHN, THOMAS S. "La estructura de las revoluciones científicas" México, fondo de Cultura Económica, 1971.

LEGORRETA JORGE. "La autoconstrucción de vivienda en México, El caso de las ciudades petroleras" México, Centro de Ecodesarrollo, 1984.

LOMNITZ, LARISSA A. de. "Cómo sobreviven los marginados". México, Siglo XXI, 1975.

bibliografía

- LUSTING, NORA. "México, hacia la reconstrucción de una economía", México, El colegio de México y Fondo de Cultura Económica., 1992.
- MALTA CAMPOS FILHO, CANDIDO. "El proceso de urbanización visto desde el interior de las ciudades brasileñas". en Memorias del XIV Congreso Interamericano de Planificación de la Sociedad Interamericana de Planificación (SIAP), "Relación Campo - Ciudad: la tierra, recurso estratégico para el desarrollo y la transformación social. México, 1982.
- MONTAÑO, JORGE. "Los pobres de la ciudad en los asentamientos espontaneos, México, Siglo XXI, 1976.
- MURRIETA, AMERICA, Y ZAMBRANO ANGELICA. "Diagnostico de la vivienda en Tijuana", en Urbanización y Servicios, volumen VII, México, El Colegio de la Frontera Norte, Universidad Autonoma de Ciudad Juarez, 1993.
- NOLASCO, MARGARITA. " La vivienda de los marginados urbanos", en Nueva Antropología, México, vol. VI, núm. 24, 1984.
- NUN, JOSE. "Superpoblación relativa, ejército industrial de reserva y masa marginal", en Revista Latinoamericana de Sociología, 1969.
- OJEDA, NORMA, LOPEZ SILVIA. "Familias transfronterizas en Tijuana: dos estudios complementarios". México, El Colegio de la Frontera Norte, 1993.
- PALERM, ANGEL. "Modos de producción".México, Edicol., 1976.
- QUIJANO, ANIBAL. " Dependencia, urbanización y cambio social en Latinoamérica, Lima, Mosca Azul Editores. 1977.
- SALAS SERRANO, JULIAN. "Contra el hambre de vivienda, soluciones tecnologicas latinoamericanas". Bogotá, editorial Escala, 1992.
- SELBY, HENRY A. et al. "La familia en el México urbano, Mecanismos de defensa frente a la crisis (1978 - 1992), México, Consejo Nacional para la Cultura y las Artes.1994.
- SINGER, PAUL. "Economía política de la Urbanización", México, Siglo XXI., 1975.

bibliografía

SOTO FUENTES, JORGE. "Camino Verde y Grupo México", Tijuana, Editorial Accion Cultural Educativa, 1988.

TINOCO TELLEZ, HERMILA. "La regulación de los usos del suelo en Tijuana 1984 - 1990", tesis de maestría en Desarrollo Regional, El Colegio de la Frontera Norte, México, 1994

TURNER, JOHN F. C. "Asentamientos urbanos no regulados", en Unikel Luis, Necochea, V. Andres. "Desarrollo urbano y regional en América Latina", México, FCE, 1975.

TURNER, JOHN; ROBERT FICHTER. "Libertad para construir", México, Siglo XXI Editores, 1976.

UNIKEL, LUIS. "El desarrollo urbano de México, México, El Colegio de México, 1978.

UTRIA, RUBEN D. "Los factores estructurales del desarrollo y el problema de la vivienda en America Latina", en Unikel Luis, y Necochea V. Andres, "Desarrollo urbano y regional en América Latina.", México, FCE, 1975.

VALENZUELA ARCE, JOSE MANUEL. "Empapados de sereno", El Movimiento Urbano popular en Baja California (1928 - 1988), México, El Colegio de la Frontera Norte, 1991.

VEANA JUAREZ, RITA. "Estudio de un caso de invasión urbana en la frontera norte de México", tesis de maestría en Desarrollo Regional, Colegio de la Frontera Norte, México, 1986.

VICTORIA MASCORRO, EDMUNDO. "Patrones de distribución espacial de los asentamientos humanos en la faja fronteriza norte de México", en Corona R. A. y Gibson, Lay J. (comp.), "Impactos regionales de las relaciones económicas México - Estados Unidos", Colegio de México y Asociación de Estudios Regionales México - Estados Unidos, México., 1984.

WARD, PETER M. "Una comparación entre colonias paracaidistas y ciudades perdidas de la ciudad de México. Hacia una nueva política". Boletín No. 8, Instituto de Geografía, UNAM, 1978.

bibliografía

CUADERNO ESTADISTICO MUNICIPAL, "TIJUANA, ESTADO DE BAJA CALIFORNIA". Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática, Ayuntamiento Constitucional de Tijuana, 1995.

PROGRAMA DE DESARROLLO URBANO DE LA CIUDAD DE TIJUANA, MEXICO, 1994.

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO DE BAJACALIFORNIA 1996 - 2001, MEXICO, COPLADE. GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA,1996.