



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO

10
ZEJ

FACULTAD DE CIENCIAS POLITICAS Y SOCIALES

"GUERRERO NEGRO, UN MUNDO DE SAL"
REPORTAJE

TESIS

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:

**LICENCIADO EN CIENCIAS DE LA
COMUNICACION**

PRESENTA:

MARISOL AVENA CRUZ

ASESOR DE TESIS:

LIC. ANGELES CRUZ ALCALDE

MEXICO, D.F. 1995

FALLA DE ORIGEN



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

AGRADECIMIENTOS:

Para tí Angeles, mi respeto y admiración por tu infinita paciencia y comprensión.

Para mis profesores; Leopoldo, Laura, Salvador y Mercedes mi infinito agradecimiento por su apoyo para la realización de este trabajo, que significa tanto en mi vida profesional.

Al Lic. Carlos Moreno y al Ing. Elías Ayub por todas las facilidades ofrecidas para la investigación de este reportaje. Así mismo mil gracias a toda la gente que en Guerrero Negro me ofreció su ayuda incondicional, principalmente al Ing. Bremer por sus atenciones.

DEDICATORIAS:

A mis padres, Lucía y Moisés por ser como son. No hay palabras para decirles cuanto los quiero. Este trabajo es solo un pequeño homenaje a sus enseñanzas, amor y bondad. Gracias por comprenderme y apoyarme en todo momento.

Ivón, Anabel y Yeshy, no las cambio por nada. Siempre bromando, discutiendo, riendo, soñando, ayudándonos, todo el tiempo juntas. Creo que Dios y la vida no pudo colocarme en mejor familia. Las adoro a todas.

También deseo agradecer su amor a esos seres que ya no se encuentran conmigo pero que aún viven en mí y me acompañan en todo momento. Los quiero mucho.

INDICE

INTRODUCCION

CAPITULO I.

"EN BUSCA DEL ORO BLANCO"

UN BLANCO TESORO EN GUERRERO NEGRO..... 2

EVOLUCION EN SU EXTRACCION..... 6

PROCESO DE PRODUCCION..... 9

CAPITULO II.

"LA VIDA EN GUERRERO NEGRO"

ESTILOS DE VIDA..... 20

EXPORTADORA DE SAL Y GUERRERO NEGRO..... 25

BENEFICIOS RECIBIDOS..... 34

EXPORTADORA Y LA ECOLOGIA..... 33

CAPITULO III

"LA INDUSTRIA DE LA SAL EN MEXICO"

LOCALIZACION DE EXPORTADORA DE SAL.....	45
NACE UNA EMPRESA.....	48
SE ORGANIZA.....	54
EXPORTADORA DE SAL EN EL MUNDO.....	57
CONCLUSIONES.....	63
ANEXOS.....	67
BIBLIOGRAFIA.....	76

INTRODUCCIÓN

La actividad industrial en una nación es un factor que genera riqueza y puede ser considerada como una gran alternativa para el desarrollo nacional, dependiendo del crecimiento que en este sector se tenga o de los aportes e inconvenientes que presenta en relación con otras alternativas económicas. Este trabajo comprende una investigación que aborda la industria de la sal en México, como alternativa de progreso Guerrero Negro, Baja California Sur, en donde se extrae sal de las aguas del Pacífico.

"Guerrero Negro, un mundo de sal" es una tesis-reportaje que aborda un tema desconocido en nuestra sociedad. Poco se ha escrito acerca de la producción de sal en nuestro país, menos aún sobre la gente que labora en su producción y Guerrero Negro es un digno ejemplo de este tema, ya mucha gente vive de la extracción de sal en esta región.

La sal es un elemento que acompañado a la humanidad a lo largo de su historia, ha sido objeto de veneración, de posesión y riqueza, además de resultar indispensable en su organismo hoy en día es un producto que no puede faltar en la industria del planeta, pues es requerida para la fabricación de muchos objetos que utilizamos diariamente, tales como el vestido, la fotografía, la medicina, la alimentación, etcétera.

Al parecer el hombre no tiene alternativa para distraidir de este tesoro blanco porque son muchas las necesidades que se lo impiden. Así el primer capítulo de este reportaje comprende una investigación de lo que significa la sal en Guerrero Negro, como ha ido evolucionando la extracción de este elemento en las costas de Baja California Sur y el trabajo que significa la producción de sal en el lugar, en donde

parte por el clima del lugar. lleno de vientos fríos que golpean constantemente los rostros de los lugareños, por otro lado el sol abruzador del desierto que al reflejarse en caminos y montañas de sal produce un efecto muy molesto a los ojos, no resulta nada fácil.

Sin embargo, este otro tipo de vida es el que ofrece a México su penetración en mercados internacionales, ocupando el primer lugar en la producción de sal. Tal azaña es un reto impesionante que se forjó durante mucho tiempo, gracias a esas personas que sobrepasando las inclemencias logró crear un imperio de sal en este lugar. Es importante conocer ahora a esa gente que día a día ven cristalizadas sus ilusiones de una vida tranquila o incrementan sus esperanzas, frustradas muchas veces, ya que la desigualdad se convierte en el principal actor de este lugar, encarado por Exportadora de Sal, podríamos decir, la manzana de la discordia, en la entidad.

Por esta razón el segundo capítulo de este trabajo es un estudio sobre aquellos aspectos de la vida diaria de Guerrero Negro. Es aquí en este apartado en donde nos damos cuenta de los aspectos en que la actividad salinera perjudica o beneficia a la región y podemos visualizar en que forma el Estado podría sacar el máximo provecho previendo sus posibilidades presentes y futuras para dar un adecuado impulso a este sector de la industria de la sal.

Para terminar existe un tercer capítulo que muestra el comportamiento de la industria de la sal en su entorno nacional como internacional, lo que permite vislumbrar el futuro que esta actividad pueda tener ante tantos cambios que estamos viviendo. Así en este apartado se presenta a la empresa desde que se inició en 1954 y se dan a conocer todos los cambios que ha tenido desde su constitución hasta nuestros días.

La idea de acudir a un género periodístico como el reportaje fue con el propósito de realizar una investigación profunda, en donde mediante el uso de un lenguaje sencillo, se hiciera accesible a todo el público. Como los demás géneros el reportaje posee todas las características generales del periodismo mismo, pero a su vez, puede agregar otras muy particulares, como dice Martín Alonso, citado por Javier Ibarrola en su libro El reportaje, este género: "...describe escenas, indaga hechos, pinta retratos, descubre interioridades, refleja emociones, examina caracteres..."

Esta investigación se realizó con el fin de plasmar los conocimientos adquiridos durante la carrera y se consideró importante resaltar la actividad del hombre como protagonista de su historia, por tal motivo se eligió este tema, en el que no se pretende solo informar, sino llamar la atención a la realización de investigaciones semejantes, que tengan como objeto principal mostrar aspectos poco conocidos del México que nos tocó vivir y del que por mucho debemos estar orgullosos. Además estoy segura de que este documento mostrará el costo que cuesta el tener sal en nuestras mesas y en la industria a la que sirve de materia prima, y estoy segura cambiará el concepto que tenga de ese cristalito blanco.

Por otra parte, si no hubiera existido el interés de muchas personas por aprender, no habría fuente de ningún tipo, ni móvil que satisficiera la curiosidad por todo aquello oculto a la inteligencia del hombre. La comunicación entre los seres humanos se ha convertido ya en una ciencia que trata de cubrir las necesidades de interacción de las personas, para coordinar esfuerzos, ideas, acciones y básicamente noticias. Informar fue el principal motivo de la realización de esta investigación, que a manera de reportaje se presenta al lector para su propio interés.

UN BLANCO TESORO EN GUERRERO NEGRO

Un mundo de sal, así es Guerrero Negro, el lugar en donde conviven dos sociedades divididas irónicamente por la sal, que dirigida por Exportadora de Sal ha logrado que muy pocas personas alcancen un nivel de vida cómodo, tranquilo, sin mayores preocupaciones, sintiendo que disfrutan de un bello paraíso, mientras en el mismo pueblo habita gente que día a día ven frustradas sus esperanzas, sus ilusiones y encuentran en la entidad nada más que pobreza y desesperación por lograr salir del estado de marginación en que viven.

Fue aquí en donde se asentaron los guerrerenses para dejar que la sal transformara sus vidas y se convirtiera, en cierta manera, en el objeto de dominio y sustento económico de unos cuantos, sólo para quienes trabajan en el negocio de la sal y que poseen casas, ingresos seguros, atenciones médicas, lugares de esparcimiento y bienestar social, mientras que las personas que no basan su existencia en la producción de este oro blanco, día a día buscan maneras de ganarse la vida en esta tierra donde ni siquiera una habitación segura y digna pueden edificar, no cuentan con servicios urbanos suficientes y ni la educación puede ser alcanzada por todos por falta de recursos económicos. Es en Baja California Sur, en donde el Gobierno Mexicano otorgó 49,000 hectáreas para la explotación de sal en esas tierras a Exportadora de Sal S.A. de C.V. (E.S.S.A.), sin pensar que con el tiempo este grano blanco se convertiría en la manzana de la discordia de muchos seres humanos y causaría una clara e injusta división entre la población.

Por siglos los seres humanos se han ubicado en diferentes partes del planeta de acuerdo con lo que sus necesidades les dictaban. La sal ha sido una de ellas y la influencia que este pequeño elemento ha tenido en la historia del hombre ha sido determinante. Miguel

Othón Mendizabal señala en su libro Influencia de la sal en la distribución de los grupos indígenas en México que el elemento empezó a formar parte de la vida del hombre y comenzó a influir en la distribución y asentamiento geográfico de aquellos pueblos pastores y cazadores en toda América.

Estos granos blancos de sabor fuerte significaron a través de la historia objeto de disputas, transacciones comerciales, adoración, veneración y hasta sirvió para domesticar animales, como nos comenta Miguel Othón en su libro Influencia de la sal en la distribución de los grupos indígenas en México, y nos dice que en la provincia de Coquimbo, en Chile, existieron unos animales conocidos como Guanacos, los lugareños empezaron a domarlos ofreciéndoles como cebo bloques de sal gema, que lograba que estos animales empezaran a bajar hacia los potreros para lamer la sal. A esta gente se le ocurrió después untarles sal en los labios 2 veces al día. Este método se convirtió entonces en un remedio infalible para domesticar al ganado salvaje en todas las regiones ganaderas de América.

La importancia que la sal tiene no sólo es exclusiva del hombre, podemos decir que su necesidad es universal, ya que los demás seres vivos que comparten el planeta con nosotros, también buscan con ansiedad el consumo de este maravilloso tesoro blanco. El Dr. Francisco Ramírez, médico general del Instituto Mexicano del Seguro Social, IMSS, nos comenta que todos los seres vivos, incluyéndose el hombre, deben consumir dentro de su alimentación sal.

En el caso de las personas, el Dr. Ramírez explica que esta sustancia es indispensable en todo desarrollo orgánico, pues sirve para la formación de los tejidos y de la misma sangre, formando átomos y estimulando las secreciones gástricas. Además, por si esto fuera poco, constituye un elemento fundamental entre los componentes estructurales de nuestros huesos. Finalmente nuestros impulsos nerviosos necesitan en gran parte el

consumo de sal, ya que ésta ayuda a controlar el agua necesaria para la condición o conducción de dichos reflejos.

Simplemente la incorporación de sal ayuda a equilibrar los ácidos y bases del cuerpo, la supresión total de esta provocaría la muerte por intoxicación de ácidos, como se puede ver la sal es una especie de amortiguador que ayuda a nivelar ciertas sustancias en nuestro organismo. También nuestros huesos se desfortalecerían y la sangre, líquido vital sufriría un desbalance químico. Con lo anterior no se quiere decir que un salero deba acompañar siempre a nuestras comidas, pues no es necesario, ya que los alimentos tanto de origen animal como vegetal poseen las cantidades necesarias para cualquier dieta. Se puede decir, que de todas las sales que nuestro organismo necesita para su buen funcionamiento, la sal es la que se procura de una manera especial y constante a través de nuestra alimentación, incluso consumir 2 grs. al día, en los seres humanos es suficiente para un buen equilibrio biológico.

La búsqueda de sal por la humanidad ha sido siempre continua. El hombre ha ingeniado maneras para obtener sal y dotarse de ella, ya que además de contribuir a su equilibrio orgánico, se ha convertido también en componente fundamental de muchas industrias en el mundo, tales como la fotografía, los detergentes, suavizantes de agua dura, plásticos, vidrería, pintura, vestido, refrigeración, materiales de construcción, etcétera. Como podemos ver la sal se ha transformado en un objeto de comercio a nivel mundial y en la actualidad dependemos en gran manera de ella, no podríamos subsistir sin este recurso, ya que sus usos son innumerables.

Así sucedió en nuestro país, en las costas de Baja California Sur en donde se desarrolló un imperio salinero. En medio de paisajes compuestos de estanques llenos de agua de mar, donde pareciera que un pintor de gran sensibilidad plasmó su imaginación dibujando colores pastel en cada uno de ellos, ahí se produce la sal que se consume en muchas

partes del mundo y gracias a ella el nombre de nuestro país traspasa fronteras en materia de exportación de este preciado elemento. Situado en el paralelo 28, Guerrero Negro se encuentra bañado por el Océano Pacífico, que le ofrece sus aguas para extraer de ellas el blanco compuesto químico que ha hecho tan próspero y tan conocido en el mundo a esta población de apenas 10,00 habitantes.

La labor salinera en Baja California Sur es dirigida por Exportadora de Sal, S.A, (ESSA) que fue la empresa que desarrolló la tecnología e infraestructura necesaria para la producción. Exportadora es quien se ha encargado de mantener la calidad en el producto. Es aquí, en Guerrero Negro donde esta actividad transformó la vida en el lugar.

El proceso de producción de sal data desde hace cientos de años en ese sitio, desde que los ingleses se dieron cuenta de las grandes ventajas naturales con que se contaba. Actualmente el presenciar y conocer las instalaciones de la salina más grande del mundo resulta una experiencia que además de impresionante, instructiva. Además, quizá ningún otro país produzca sal de tan variadas maneras como México. Sin embargo existen en nuestra nación otras empresas que extraen sal de otras formas, como en las minas o bóvedas subterráneas, mas sólo en Baja California Sur se extrae sal de una manera ecológica.

Exportadora se encuentra ubicada en el desierto del Vizcaíno, junto a la Bahía que Ojo de Liebre, mejor conocida como laguna, en donde existen condiciones climatológicas muy particulares para la obtención de este producto, como son: la precipitación pluvial escasa, no hay ciclones y cuenta con extensas zonas planas e impermeables. Estos factores conjuntados con la capacidad técnica y humana, logran colocar a México como el primer productor y exportador salinero en el mundo. El proceso de extracción de sal es interesante, pero para poder llevar a cabo la labor, el ingenio del hombre tuvo

que dar mucho de sí, creando las instalaciones óptimas para que el proyecto que un día se pensó y que ahora es realidad, rindiera sus frutos como en la actualidad.

EVOLUCION EN SU EXTRACCION

Han sido muchas las técnicas que los hombres han empleado para obtener sal y resulta interesante conocer como a través de la historia han ido evolucionando y modernizándose. Desde que el hombre tuvo contacto con la sal, diariamente buscó formas más prácticas de obtención y poco a poco las fue perfeccionando conforme las civilizaciones iban avanzando dentro de la modernidad, de igual modo se incrementaron también sus usos.

Según varios investigadores de la sal, las formas más comunes y primitivas para la obtención de ésta, consistían en hervir el agua de mar en vasijas de cerámica poco profundas, hasta secar el agua y dejar la sal en el fondo. El investigador William Bosman informa que Robert Multhaut P. en su obra *El Legado de Neptuno* descubrió por ejemplo, que los nativos de Nueva Guinea hervían el agua salada en vasijas de cobre hasta secarla en el fondo. En otros lugares conducían el agua marina hasta unas fosas, donde separaban la sal del agua a través de evaporación solar.

Otras civilizaciones más prácticas, ocupaban métodos que la misma naturaleza les otorgaba, en especial en regiones cercanas al mar, donde los ciclos estacionales de la lluvia hacían que el agua retrocediera periódicamente, creando lagunas naturales que al secarse dejaban costras de sal en la arena. Algunas formas para producir sal, como las mencionadas, fueron muy productivas, como sucedía en las orillas de lagos y lagunas o como pasó también en el Mar Negro y Caspio, en lagos poco profundos, o en regiones áridas como en el lago Udon en Rusia o el Sambhar en la India.

Existieron otros procedimientos que, por complicados, tampoco contemplaron riesgos, como ocurrió en las orillas del lago Bosarabla ubiendo en el Mar Negro, cerca del río Dniéper. Robert Multhauf P. cita al estudioso J.C. Kohl, quien en 1842 comentó que la sal se secaba ya desde tiempos muy antiguos, quizá desde el siglo V A.C., pues los lagos se llenaban cada año con las tormentas de lluvia de invierno en el Mar Negro. Poco a poco la sal se empezó a depositar en forma espontánea en ellos a fines de julio y el producto obtenido se recogía por medio de las llamadas cosechas de sal.

Dichas cosechas se llevaban a cabo de la siguiente manera. Al bajar el nivel de agua en las lagunas se formaba una costra de sal en el fondo lodoso, la cual se tenía que palear para romper. Los trabajadores usaban tablas de madera amarradas a los pies, con el objeto de evitar romper con su peso la costra, aquellas que por accidente llegaban a estrellarla y caían al fondo lodoso del lago, pocas veces eran rescatados, ya que la poca profundidad del agua no permitía la entrada de botes para salvarles la vida, por lo que perecían en la labor. El trabajo era rudo inclusive en condiciones normales, pues la sal les oponía resistencia y dificultad en su trabajo, además el efecto de la salmuera, es decir, del agua del mar sobre su piel incapacitaba tanto a hombres como a los caballos, que ayudaban a sacar la sal para depositarla en carretillas que se encontraban a orillas de los lagos.

En 1985, en el Japón se crearon estanques de acumulación artificial, que según Multhauf en su libro El Legado de Neptuno estaban protegidos por paredes construidas alrededor de la playa a manera de que los estanques quedaran semisumergidos con la marea alta. Estos contenedores de agua se comunicaban por medio de zanjas con varias superficies de arena fina, sobre una base de arcilla compactada, que estaba aproximadamente a 30 cms. arriba de los estanques.

El agua de mar penetraba en estas lechadas de arena por atracción capilar, igual que sucede cuando se absorbe el agua de mar en la arena de las playas. La capa superior de esta arena se secaba y comenzaba a verse blanquiza, era el momento de recolectarla y recogerla con palas. Después la sal debía ser purificada mediante un proceso llamado de lixiviación. Este consistía en disolver el elemento en agua hasta tres veces, enseguida se le vaciaba en recipientes de metal y se hervía hasta evaporar el agua, para que en el fondo del recipiente sólo quedara sal. También se secaba en grandes baldes expuestos a la luz solar.

El empeño del hombre por conseguir la sal no conoció límites y llegó incluso a penetrar el fondo de la tierra. Así sucedió con la extracción de la de sal gema, la cual provenía de minas localizadas a profundidades de hasta 260 metros bajo tierra. Para obtenerla se tenía que descender muchos metros y conforme bajaban iban descubriendo entre extraños y bellos paisajes subterráneos, distintos tipos de sal, la cual variaba en su color desde la más negra hasta la más blanca. El diario francés "The Journal Economique" en 1752 informó en uno de sus artículos, sobre la extracción de sal gema en las minas subterráneas de Alemania. Según el periódico el trabajo implicaba emplear la fuerza de 80 caballos y 200 hombres en tierra y bajo ella, ya que su extracción era similar a la de cualquier metal en una mina terrestre. Los caballos ayudaban a jalar las pesadas cargas sal que desde el fondo provenían para después transportar el producto a su destino final.

Actualmente existen tres formas de producir sal en el mundo. La primera se da simultáneamente con la perforación de pozos petroleros. Al perforarlos se descubren capas o domos salinos. Entonces se revisa la profundidad a la que fueron localizados y se les inyecta agua, con el fin de disolverla y extraerla en salmuera es decir, en forma de agua con un alto grado de concentración de sal.

Otra manera es la extracción de sal de roca, la cual se encuentra en muchas minas en todo el mundo. Su obtención consiste en la explotación de las minas, en donde en muchas ocasiones por accidente, cuando se trabaja en la extracción de un metal, se descubren acumulaciones de sal en forma de rocas, las cuales se extraen igual que cualquier metal. Esta forma de extracción de sal de roca se da en el sureste de nuestro país.

La tercer forma es llamada de evaporación solar, sin embargo, esta obtención sólo es posible en lugares que cuenten con las condiciones ambientales óptimas para desarrollar el proceso como en nuestro país, en las costas de Baja California Sur en Guerrero Negro donde mediante la magia de sol, el mar, el viento y el ingenio del hombre se obtiene sal a través de evaporación solar. Durante este proceso de producción se crean imágenes únicas que además de deleitar al ojo humano, transforman el paisaje en bienestar del hombre.

PROCESO DE PRODUCCION

Es en los límites del pueblo y el principio del desierto, en donde se descubren grandes puertas negras de hierro que llevan pintada una ballena, logotipo de la empresa. Esta es la entrada a las instalaciones de ESSA, ubicada junto a la tienda de la empresa. El cruzar esta puerta significa descubrir un mundo diferente. Poca gente se alcanza ver, la mayoría, nos dice el sr. Jaime García, policía que custodia la entrada, se encuentra siempre, en el área de producción ó en las oficinas de ESSA en donde saludamos al Ing. Bremer, Director de Exportadora de Sal y al Ing. Edmundo Ilourdy, director comercial de ESSA y quien en adelante nos conducirá y explicará el proceso de la obtención de sal mediante evaporación solar.

Abordo de una camioneta somos conducidos por el Ing. Edmundo Elourdy a través de caminos de arena que dividen los 49 vasos cristalizadores que contienen el agua de mar. Poco a poco nos introducimos en los campos de producción de EESSA, que se localizan al centro de la península de Baja California Sur, a 798 Kms² al Sur de Tijuana. El Ing. Elourdy, nos comenta que Guerrero Negro se encuentra al norte de la laguna Ojo de Liebre, donde se inicia el proceso de producción de sal.

El visitar las instalaciones de Guerrero Negro implica un paseo muy largo, imposible de realizar sin la ayuda de una camioneta que nos pueda llevar a recorrer los largos 200 Kms. de diques y caminos de arena, construidos en medio de 49 estanques que contienen agua de mar, conocidos como vasos cristalizadores. El tratamiento de agua de mar por evaporación solar incluye 2 fases, una de vasos concentradores y otra de cristalizadores, sumando entre ellos 3.200 hectáreas.

Conocer ahora las instalaciones de Exportadora de Sal promete ser una experiencia inolvidable, que además de satisfacer la curiosidad otorgará a nuestros ojos un panorama inigualable, en donde el gran Océano Pacífico ofrece sus aguas para las áreas de evaporación solar que cuentan con 200 kms², además de 40 Kms de canales y 45 Kms de caminos principales de acarreo. Estas vías de comunicación permiten apreciar durante el recorrido vasos de diferentes tamaños, cada uno de aproximadamente 1 Km² en su dimensión. La separación entre cada vaso se constituye por medio de gruesas paredes de arena y yeso, que impiden que a lo largo del proceso, en que el agua permanece en cada contenedor se filtre y retrase la evaporación en cada cristizador.

Los vasos son parecidos a estanques de agua instalados a la orilla del mar de no más de 80cms. de profundidad y de diferentes tamaños que alcanzan hasta 1 km. o menos en su extensión. Están construidos en tierra firme y cada uno de ellos alberga por un tiempo determinado, que varía entre los 15 y 18 meses, el agua de mar.

El tiempo es quien ayuda durante este proceso y contribuye también a otorgar un toque artístico a estos vasos. Conforme el sol y el viento evaporan el agua de los cristalizadores, se aprecian bellos colores, pues la poca profundidad de sus aguas, la materia orgánica que en el fondo de ellos existe permiten que las aguas capturen los colores del arcoíris. Así podemos ver como el agua cambia su color azul, que presentaba en un principio al ser llenado el vaso, por el violeta, verde, amarillo, rosa y finalmente blanco, que significa que la sal se encuentra casi libre de agua y lista para ser cosechada. El producto se encuentra casi seco y esparcido en grandes cantidades sobre el piso de su contenedor.

Durante el proceso de evaporación en los vasos y en medio del colorido antes descrito, las aves se dan cita en estos estanques para alimentarse. Las garzas, pelícanos, patos, águilas pescadoras y otros pájaros, llegan a estas aguas pues son ricas en peces que fueron conducidos sin querer al llenar estos estanques, con agua del océano. La poca profundidad de estas aguas, facilitan a las aves la pesca, pues sus presas pueden ser distinguidas desde el vuelo. Edmundo Mourdy nos comentó que: "Es habitual observar concentraciones de pájaros en los cristalizadores, más aún, en los que han sido llenados recientemente". En efecto, al parecer aquí muchos peces encuentran su última morada, ya que si no mueren por la captura de las aves, lo harán al irse secando el agua del vaso, pues existirá mayor concentración de sal.

La concentración de sal según nos explicó el Ing. Juan Bremer, consiste en contener agua de mar en los 49 vasos conocidos como cristalizadores o evaporadores. El agua de mar con que se llenan estos vasos es bombeada desde la Bahía Ojo de Liebre la cual semeja una gran laguna, como es conocida también, se puede decir que es aquí donde inicia el proceso. Existe una estación de bombeo integrada por 10 bombas, cada una de 42 pulgadas de diámetro aproximadamente, más una nueva estación que cuenta con otras 5 bombas del mismo tamaño. Por medio de ellas el agua se conduce a una

velocidad de 690 millones de metros cúbicos por minuto y se reparte a los diferentes vasos.

El ruido que se escucha en esta estación es ensordecedor, no es posible hablar ni escuchar a nadie, mas sólo así, mediante esta compleja red de bombas se logra obtener un promedio anual de 22 metros cúbicos por segundo, sin embargo en verano la capacidad aumenta a 30 metros, pues como la temperatura sabe, es más fácil que se evapore mayor cantidad de agua, que por consiguiente producirá mayor cantidad de sal. Al lograrse esta etapa, después de que las aves se han alimentado en estas aguas, el hombre hace su aparición y cosecha el trabajo de un año y medio de espera en cada vaso.

Los 49 vasos están expuestos a la acción del viento y sol, durante 18 meses hasta que el agua se evapora. En este tiempo las algas que habitan estos estanques producen un efecto de color en sus aguas, además estos organismos cuentan con la función de acelerar la evaporación del agua para dejar en el fondo la sal. Es decir, las algas son elemento importante durante el proceso, ya que debido a su color oscuro, capturan más energía solar y la transmiten al agua, facilitando su evaporación. Si bien es cierto que los organismos que viven en el fondo son de gran importancia en el proceso, se deben considerar más aún los factores meteorológicos. Por ejemplo, cuando existe mal tiempo en el país, aunque los ciclones no tocan las costas de Guerrero Negro, las lluvias y vientos sí llegan a afectar el proceso.

Al respecto el Ing. Edmundo Ilourdy menciona que, "... no obstante que el clima es ideal para la evaporación del agua, existe también el peligro de lluvia, lo cual es terrible para cualquier cristalizador, ya que el agua dulce disuelve de nuevo la sal en los vasos, prolongando su evaporación, pero por fortuna esto en muy pocas ocasiones ocurre". Un ejemplo reciente de un cambio de clima, se dio el año pasado con el fenómeno del niño, el cual afectó a todo el mundo. El Ing. Edmundo Ilourdy nos comentó que dicho

fenómeno se da cuando el agua en el pacífico se calienta 4 o 5 grados más de lo normal, provocando entonces la formación de nubarrones que azotan a las Californias con tormentas y lluvias, lo contrario sucede en otras partes del mundo, como en África, en donde existió sequía, y en Australia donde no llovió. Fue por este motivo que al pasear por el desierto del Vizcaíno este año, se encontraba verde, gracias a las lluvias que a principio de 1993 tuvo la entidad.

En Guerrero Negro el niño hizo que lloviera demasiado. El agua creció durante esta temporada de 1 pulgada a 7 1/2. Este fenómeno se repite cada 7 años y Exportadora, por consiguiente, tiene 6 años normales en su producción por 1 en que se ve afectada por el agua dulce que produce la lluvia. Al respecto el Ing. Edmundo Elourdy comentó: "Como se puede dar uno cuenta, la producción de sal depende en gran manera del cielo, de que no llueva, se oculte el sol o de que el hombre no contamine el agua del Océano", afortunadamente esto poco sucede.

Pero volviendo al proceso normal de producción de sal, debemos explicar que cada vaso posee en su fondo una gruesa capa de sal fósil de un metro de espesor, se le denomina de este modo porque es una sal que nunca fue explotada y lleva muchos tiempo en el piso de estos estanques con una razón de ser. El Lic. Raúl Lyle, Subdirector Administrativo de Exportadora, explica que: "El objetivo para que esta capa exista es el de no dejar filtrar el producto a ningún otro lado, evitando de este modo cualquier pérdida, además tiene la capacidad de soportar el peso de la maquinaria diseñada por técnicos de ESSA para la cosecha de sal". Conforme el agua se evapora, van quedando en el fondo del cristalizador, sobre el piso de sal fósil, densas capas de sal con un espesor de 15 a 30 cms y es entonces cuando se inicia la cosecha. Este proceso no dura más de una semana y se ven trabajar grandes máquinas que van formando bordos de sal a lo largo del vaso cristalizador.

La sal que se encuentra ahora en montones dentro de los vasos, es recogida por unos camiones llamados "cosechadoras". El diseño de estos aparatos fue hecho por ESSA a partir de una motoescrepa, que son camiones con una pala gigante que van cargando la sal con una capacidad instalada de 2000 toneladas/hombre. De esta forma los trabajadores jamás tienen contacto directo con la sal, por lo que no corren ningún peligro físico que les pueda perjudicar, sin embargo, para su protección, cuentan con guantes y cascos. Finalmente terminada la cosecha se repasa el piso del vaso para nivelarlo y es llenado nuevamente con agua de mar.

Al recoger los bordos de sal, en muchas ocasiones se daña el piso del vaso. Cuando las máquinas cosechadoras entran en acción, solo recogen los montones de sal, que a manera de canales, previamente fueron acumulados por otras máquinas. Las cosechadoras levantan la sal intentando no lastimar el piso fósil, el cual se diferencia de la sal nueva, porque está compactada y presenta un color amarillo sucio. Si acaso la sal fósil fuera dañada, al final de la cosecha se repasa el piso con unos camiones de tipo de aplanadora, que nivelan el suelo del vaso para que este sea llenado de nuevo. Se aprecian durante estas jornadas, grandes tractocamiones, que cargan en menos de cuatro minutos, 360 toneladas de sal en sus tres góndolas o cajas. Estos gigantes que cargados al máximo llegan a pesar hasta 500 toneladas, tienen 28 ruedas de gran tamaño, más altas que una persona, y transportan la sal a una velocidad de 50 kilómetros por hora, hacia la planta de lavado. La sal no se ve totalmente blanca, sino que se distingue de un color rosa y violeta muy tenue, esto se debe a las impurezas.

Este es el principal motivo por el que la sal se conduce ahora a la planta de lavado. Las instalaciones de este lugar están diseñadas exclusivamente para que los tractocamiones lleguen hasta la planta, en donde existen al ras del piso, coladeras de acero que son la entrada a 12 tanques muy grandes que contienen agua de mar y salmuera saturada. Los camiones, a manera de cualquier sistema de volteo, descargan la sal de la cosecha en

estas coladeras, de este modo cuando el producto se vacía en los tanques entra en contacto con el agua de mar y la salmuera, así la sal poco se disolverá. La sal se agita en estos tanques, el ruido aturde a los oídos. Se aprecia una especie de licuadora, como las que se utilizan para revolver el cemento en las construcciones, pero aquí el agua remueve la sal constantemente para eliminar impurezas. Después de unos minutos de constante movimiento la sal sale de sus contenedores por medio de espirales, el producto ahora cae en unas mallas de acero inoxidable que la llevan a su último lavado con regaderas horizontales, que contienen también agua de mar y salmuera saturada. El producto termina su proceso de lavado para continuar su viaje ahora en barezas hacia la isla de Cedros.

Adrián Jaimés, trabajador de ESSA nos comentó que la calidad de la sal lavada es monitoreada siempre por su departamento de Control de Calidad desde el momento en que se encuentra en los vasos cristalizadores. Por esta razón constantemente veíamos personas que alrededor de los vasos sacaban agua y sal, para introducirla en frascos, que llevarían al laboratorio para analizar. En primer lugar se toma una muestra del agua de mar contenida en los vasos cristalizadores, se chequea el tipo de impurezas que puede contener la sustancia, como yeso y otros minerales no deseables.

Las revisiones de la salmuera son hechas con frecuencia hasta el final del proceso de extracción. La sal se revisa minuciosamente para comprobar que vaya libre de otros elementos minerales que alteren su pureza. El Ing. Edmundo Mourdy explica que: "El departamento del Control de Calidad de ESSA se encarga de dar seguimiento a las condiciones de las salmueras, así como a la concentración y niveles de las mismas, también revisan el contenido de calcio, magnesio y sulfato de sal además de clasificar a la sal dentro de 4 grupos". Estos son: La gruesa, que por su apariencia de cristal grande se vende en mayor parte a mercados que trabajan con suavizadores de agua. La Regular, identificada como una sal de grano de alta pureza, esta es

comprada principalmente por la industria química japonesa. La fina, de cristal pequeño y alta calidad, casi siempre se usa para la industria alimenticia y la conocida como de Deshielo, que se utiliza para eliminar el hielo de las carreteras y su aspecto es fino y posee alta pureza.

Adrian Jaimes, comentó también que ya definida la limpieza, calidad y tipo de sal, debe ser conducida hacia la isla de Cedros, ya que los barcos en que se transporta el producto a sus diferentes destinos, son de alto tonelaje y necesitan para anclar profundidades mayores en el muelle. La flota que transporta la sal hacia Cedros, ubicada a 100 Kms." de Guerrero Negro, está compuesta por 5 remolcadores y 7 barcazas con capacidad de 6,500 toneladas cada una, de las cuales se mantienen 6 en operación y una en mantenimiento.

Estos barcos son cargados en 5 horas, el tiempo de recorrido hacia la isla es de 12 hrs. y la descarga en 5, ya vacíos son devueltos al puerto de Guerrero Negro en sólo 10 horas, pues alcanzan mayor velocidad sin peso. Las ballenas, delfines y focas, testigos de los viajes de las embarcaciones no se inmutan ante la presencia del hombre, quien vela por el equilibrio ecológico del lugar. El puerto de Cedros cuenta con 3 muelles que se utilizan alternadamente para descargar las barcazas. La operación en la isla consiste primero en el arribo de las barcazas. Después 2 tractores son colocados a bordo con objeto de mover la sal hacia unas cajas muy grandes llamadas tolvas, que a su vez están conectadas a unas largas bandas que descargan la sal desde una gran altura, se aprecia entonces un grueso hilo blanco que constantemente cae, cual cascada de agua que va formando grandes montañas de hasta 1.0 millones de toneladas o directamente la deposita en los barcos atracados, que conducirán el producto a su destino final.

En Cedros se almacenan 4 tipos diferentes de sal, con el objeto de satisfacer las necesidades de los compradores. La capacidad actual de apilamiento en la isla es de un

millón de toneladas y será ampliada a 1.300 con el propósito de manejar mayores concentraciones de todos los tipos de sal, así como volúmenes mayores cuando sea necesario, sin congestionar el área de aplastamiento, asimismo existe un proyecto de ampliación de vasos cristalizadores y para ello 5 toneladas de sal pasarán a formar parte de ellos.

ESSA no cuenta aún con una planta para producción de sal refinada, que es conocida como sal de mesa, pues las salineras en México no han invertido en optimizar sus instalaciones. Al respecto, el Ing. Edmundo Elourdy comenta que por este motivo en muchas partes de la República se importa el producto, tal es el caso del norte del país, en donde la sal que se consume ya con flúor y yodo, proviene de los Estados Unidos. Para el Ing. Elourdy esta situación no cambiará sino hasta que en México se busquen maneras más eficientes de producción salinera, que reduzcan costos y logren colocar el producto en la frontera para competir con el vecino país.

Según el Director de la empresa, el Ing. Bremer, Exportadora de Sal, conciente de este problema, ha iniciado la construcción de una planta refinadora de sal en Guerrero Negro, pues piensan aprovechar que nuestro país es el principal productor del elemento en el mundo, para capturar más mercados. Por otra parte Bremer comentó al respecto: " Que la sal refinada que se consume en el país proviene de CIPSA, Sal del ITSMO, Sal Elefante y Sal Ara. Estas empresas refinan la sal mediante procedimientos al alto vacío. Disuelven de nuevo la sal para convertirla en salmuera, luego la evaporan mediante un proceso de triple o cuádruple efecto al vacío para cristalizarse".

Por el contrario, Exportadora de Sal en su planta refinadora tiene pensado obtener sal cristalizada mediante los mismos procesos de evaporación que utilizan actualmente, lo que resultará un sistema único en muchos lugares del mundo, el Ing. Bremer agregó que: "se tiene planeado no afectar la ecología, como ha sido a la fecha, sin utilizar

reactivos químicos, energía contaminante, etcétera". Según el Ing. Juan Bremer la planta refinadora se pensó con el objeto de darle valor agregado al producto, además de producir sal de mesa, ya que dentro del país se escasea por falta de abastecimiento y como se mencionó antes, mercados vecinos aprovechan esta situación para crecer sus mercados.

El último Informe de Labores de Exportadora de Sal S.A. de C.V. 1992-1993 señala que la planta que refinará el producto para convertirlo en sal de mesa inició su construcción en febrero de 1991 y se espera concluya en diciembre de 1994. Asimismo se pensó en la ampliación de la Laguna de San Ignacio desde marzo de 1989, cuando inició su construcción y que finalizará en diciembre de 1997. También se contempla la posibilidad de construir una planta embolsadora para la venta del producto en pequeñas presentaciones.

El Ing. Bremer asimismo comentó: Estados Unidos está vendiendo sal a todo el norte del país y se importa un producto que no debe estarse importando, dado que debe existir abundancia en México a precios razonables, y aunque no se pretende inundar todo el mercado nacional, si se piensa estar presente con unas 50,000 toneladas más o menos, además de las que se exportarán". Por lo visto, de acuerdo con los datos que el Ing. ofrece la riqueza que genera la venta de sal al mundo es muy grande, por lo que estepreciado elemento debe influir de gran manera en la vida y las relaciones humanas del lugar. Efectivamente así es, pero no en la misma proporción para todos los guerrerenses.

CAPITULO II

"LA VIDA EN GUERRERO NEGRO"

ESTILO DE VIDA

Guerrero Negro, ese lugar desconocido por muchos alberga en su interior a muchas personas que basan su existencia en un oro blanco, más como siempre sucede, dicho tesoro no alcanza para todos y es entonces cuando surge la esperanza acompañada de la frustración, la riqueza junto con la pobreza, la ambición y la conformidad, la alegría y la tristeza. Así esta tierra se convierte en el espacio que mucha gente buscó con el idea de transformar sus vidas. La ilusión se inició desde 1954 y poco a poco para muchos ha sido olvidada. La explotación de la sal no ha dado frutos para todos y ha sido causa de felicidad de unos cuantos y de infelicidad de otros.

La historia de Guerrero Negro y el imperio salinero nace en las costas mexicanas de Baja California Sur, un estado lleno de contrastes, paisajes y bellos litorales. Penetrar en estos terrenos nos conduce a admirar grandes y pequeñas dunas, donde la arena fina resbala al simple soplo del viento o simplemente al pisar, produciendo bellas precipitaciones de cristales dorados. Estas montañas de arena van formando armoniosas filas, a capricho de la naturaleza quien las quiso crear así para satisfacción del ojo humano. Una tras otra van unidas, unas más altas, otras no tanto, así en estas caprichosas formas se ven hundirse en las aguas del Océano Pacífico para otorgar de esta manera un deleite visual único.

Es entre el desierto y el litoral del Océano Pacífico en donde se descubre la vida de sus habitantes. Guerrero Negro es el nombre que identifica a esta población y aquí la mano del hombre transforma parte del paisaje para la extracción de la sal del agua marina. En el muelle de Venustiano Carranza, que pertenece a Mexportadora, se apilan montañas de una blancura como la nieve, que al brillo de los rayos del sol y cercanas a las aguas del mar, de quien formaron parte, esperan ser transportadas por barco hacia la isla de

Cedros, ubicada a 100 Kms. de distancia y a la cual se arriba después de 12 horas de travesía desde Guerrero Negro. Es en este lugar donde la sal ofrece su último espectáculo, pues ahí se despiden de tierras mexicanas para dirigirse a sus destinos finales.

Hay manera de identificar en tierra de Baja California a Guerrero Negro y es justamente mediante un monumento que se ubica exactamente en el paralelo 28 y que hace alusión al mismo. Creado en metal y con la forma de un águila con las alas abiertas, divide a las dos Californias y da la bienvenida al poblado de Guerrero Negro. La importancia que la salina de Guerrero Negro tenía, ya era conocida desde 1602, cuando el almirante Sebastián Vizcaíno realizó un recorrido de exploración científica en estas tierras. Los ingleses utilizaron poco después la Laguna de Ojo de Liebre, ubicada al oeste de B.C.S. para abastecerse de sal y, con estas aguas, la exportadora de sal trabaja aún desde entonces.

Al principio el lugar fue habitado desde 1954 por la comunidad trabajadora y posteriormente fueron llegando más familias que ocuparon esas tierras y formaron lo que hoy es el pueblo de Guerrero Negro. En la mente de cada una de las personas que arribaban a la entidad iban con la firme idea de encontrar un trabajo seguro. La sal era entonces en esa región una buena opción y la exportadora crecía poco a poco, era seguro que ofreciera trabajo a quien lo requiriera. Según Armando Treviño, en su libro *¿Qué desea saber sobre Guerrero Negro?*, para 1956 se inició la construcción del muelle del Puerto Venustiano Carranza y fue el General Agustín Olancha Avelés, el primer gobernador de Baja California Sur que visitó Guerrero Negro y puso la primer bandera nacional en esas tierras el 6 de abril de ese mismo año.

La empresa abrió sus puertas y en condiciones precarias ofreció, en un principio, trabajo en la extracción de sal, actividad considerada desde entonces como muy fructífera. La población aumentó y si para muchos el oro blanco no representaba riqueza, quizá sí un

buen salario. Pero como en todos los lugares sucede, Guerrero Negro empezó ha crecer y ESSA no podía dar trabajo a todos. No obstante el crecimiento del poblado requería ya cubrir algunos servicios, tales como plomería, negocios, carpintería, albañilería, etc. y muchas personas se empezaron a integrar a ellos.

Sin embargo, el desarrollo del pueblo se debe básicamente a que Exportadora se encuentra en el lugar y aunque no da cabida a todos los habitantes, si fue la empresa quien propició el crecimiento humano, como nos comenta: el sr. Juan Flores de 54 años de edad, originario de Chihuahua y habitante de Guerrero Negro desde hace 30 años comenta: "No había casas, desde el principio, la gente que trabajó en los inicios de Exportadora de Sal habitaba en tiendas de campaña, eran unas 50 y habían sido compradas como desecho de la 2a. Guerra Mundial". Al respecto, los archivos estadísticos de Exportadora apuntan que en un principio la comunidad estaba formada por pequeños caseríos, los cuales se han incrementado conforme pasan los años y de los 500 pobladores que iniciaron Guerrero Negro, ahora suman 10,000 habitantes en la localidad.

Actualmente el poblado se encuentra integrado por la gente que trabaja o depende de Exportadora de sal S.A. (ESSA), que conforman la comunidad y las personas que viven ahí, pero desarrollan otras actividades económicas como la pesca, el pequeño comercio, trabajos en oficinas de gobierno, tales como telégrafos, correos, etc., es decir, oficinas que no tienen que ver con la empresa. El pueblo de Guerrero Negro debe su crecimiento, según el sr. Eduardo García, quien lleva 15 años laborando en Exportadora, al desarrollo que la empresa ha buscado dar principalmente a la comunidad y por consiguiente a la población.

La juventud del pueblo es tal que mucha gente conserva aún en su memoria diversos episodios de su vida en Guerrero Negro. El sr. Juan Flores comenta que el panteón del

pueblo fue inaugurado con el entierro de un niño. A través de recuerdos y sucesos gratos de muchos guerrerenses podemos conocer la historia del lugar. En su mayoría la gente adulta registra como un gran momento para los guerrerenses la llegada del Profesor Máximo Rubio Ruiz, el 13 de septiembre de 1956, quien estrenó la escuela Artículo 123, conocida también como Amado Nervo y que es sostenida actualmente por ESSA. A ella acuden la mayor parte de los niños que habitan en la entidad.

La sra. Martínez, quien ha radicado más de 31 años de su vida en Guerrero Negro, recuerda el primer matrimonio que se llevó a cabo en la comunidad, fue el de Jesús Zuñiga y Socorro Murillo, a cuya fiesta asistieron casi todos los trabajadores de ESSA, que en realidad aún no eran muchos, pues el evento se celebró en 1956. El primer nacimiento en la comunidad se registró en septiembre de 1956. Se trató de una niña y el primer varón nace en octubre del mismo año, este último es Francisco Ibarra de la Toba, hermano de Humberto Ibarra, quien actualmente se dedica a la compra y venta de sal, así como su transportación a diversas partes de la República Mexicana. Poco a poco fue llegando más gente al lugar, provenía de todas partes de la República y acudían a Guerrero Negro con la idea de formar parte de Exportadora

Según el sr. Juan Flores, conforme pasan los años el crecimiento de la comunidad trabajadora de ESSA es relevante. Tan sólo en la primera década de existencia de Guerrero Negro, la comunidad de Exportadora, no el pueblo, contaba ya con una tienda de autoconsumo, establecida única y exclusivamente para los trabajadores de ESSA y Exportadora de Sal ya había realizado en 1957 su primer embarque industrial cuyo destino fue E. E. U. U.

El sr. Rafael Robles, originario de Lascruces, pero que habita en Guerrero Negro y ha trabajado como eventual en ESSA durante muchos años, menciona que el pueblo ofrece

una tranquilidad poco común: "recuerdo que desde el principio la población se caracterizó por su quietud, la única distracción con que contábamos era la radio y muchos llegábamos a colarnos en la proyección de películas que se daban hace años en un salón de la empresa, exclusivamente para sus trabajadores". También agrega el sr. Robles que: "solíamos salir a jugar a las calles cartas, pelota, dominó y cuando se escuchaba el motor de un avión, la mayoría paraba la actividad que realizaban para mirarlo aterrizar".

Es Armando Treviño, quien en su obra ¿Qué desea saber sobre Baja California Sur? comenta, que en la segunda década de vida de Guerrero Negro, se fundó la Cámara de Comercio, la oficina de telégrafos, el Sindicato Único de Trabajadores Salineros, Similares y Conexos de Guerrero Negro, etcétera. No fue sino hasta el año de 1973 cuando el Presidente Luis Echeverría visitó Guerrero Negro y en 1974 se inició un gran proyecto a cargo de Infonavit para la construcción de viviendas, pero a esta concesión sólo tenían derecho los trabajadores de Exportadora. Ese mismo año, y todavía durante el sexenio de Luis Echeverría, se inauguró la carretera transpeninsular que comunicaría a las 2 Californias. Ahí mismo, en esta vía de comunicación se construyó el monumento conmemorativo al paralelo 28.

Bajo este monumento en forma de águila de estructura metálica se aprecia una construcción semisubterránea, esta es de la Normal del Desierto que según el Ing. Edmundo Elourdy, gerente comercial de Exportadora de Sal, fue una escuela concebida para que otorgara educación profesional a los jóvenes de Guerrero Negro, sin embargo, no funcionó por la poca participación y el bajo nivel educativo de la población.

El desarrollo de la población, no obstante para muchos de sus habitantes, ha ido avanzando a pasos agigantados, pero muchos jóvenes del pueblo consideran que esta modernización y crecimiento no abarca a todos, pues Guerrero Negro para ellos no

ofrece muchas alternativas de cambio en sus vidas, que se toman para muchos tristes, monótonas y sin alicientes, ya que son pocos los lugares en donde puedan desempeñar actividades que les permitan progresar económicamente.

Como podemos darnos cuenta Exportadora sin quererlo formó un nuevo hogar para mucha gente y también ha sido la misma empresa quien involuntariamente la dividió en 2 secciones, una que trabaja en la extracción de la sal y la otra parte que se dedica a otras actividades completamente diferentes. Por consiguiente la vida no se aprecia de igual forma desde ambos ángulos. La educación, la economía, la salud e incluso la felicidad es alcanzada por unos y olvidada por otros.

EXPORTADORA DE SAL Y GUERRERO NEGRO

Y como ya se ha dicho, el oro blanco dividió a Guerrero Negro, ya que al parecer el tesoro no alcanza para todos. Aunque la tranquilidad en el lugar se respira en toda su extensión y para los integrantes de la comunidad trabajadora de ESSA el lugar parece un paraíso en medio del desierto, para la gente del pueblo, no trabajadora de Exportadora de Sal, la visión es distinta.

El aparente desarrollo del lugar no puede ser creíble, basta con avanzar entre sus calles sin pavimento, comparar las construcciones de los trabajadores de ESSA y las del pueblo, seguir caminando y observar que la única calle pavimentada del pueblo es la que alberga las casas de los ejecutivos de la empresa, que los mejores hogares y coches se encuentran dentro del territorio de la comunidad y no en todos lados, platicar con sus jóvenes para darse cuenta de que muchos se sienten marginados en el aspecto laboral y social.

Existe en Guerrero Negro una clara división entre la comunidad trabajadora y la que no labora en Exportadora de Sal. Los trabajadores de ESSA viven en calles bien definidas, por donde pueden pasear libremente tanto personas como vehículos, mientras que en el resto del pueblo el panorama no es así. Las calles que continúan fueron trazadas en terrenos muy fracturados, uno debe cuidarse por donde pasa, ya que puede tropezarse con piedras en el camino o caer en los frecuentes hundimientos y baches llenos de lodo y que impiden un libre tránsito, tanto para coches como para las personas. Internarse en las avenidas de Guerrero Negro permite encontrar drásticas diferencias entre la comunidad y el pueblo. Basta sólo mirar e identificar el inicio y final de cada una de estas dos distintas agrupaciones de personas para darse cuenta de los contrastes.

Observamos ahora el diseño de las casas de la comunidad, propiedad de ESSA. Aproximadamente abarcan unos 50 mts. cuadrados de construcción, son de una sola planta y están edificadas en terrenos aproximadamente de unos 80 a 100 mts. cuadrados. No todo el espacio está construido, el resto hace de jardines, pequeños estacionamientos o patios. Sus paredes son de ladrillo rojo, y los techos que cubren las moradas son colados de concreto y en muchos casos de madera fina. Las ventanas aunque pequeñas permiten una buena iluminación de la habitación, son de tipo corredizas en aluminio blanco y podemos distinguir pequeñas macelitas con plantas y flores que adornan sus cristales.

Ahora entremos a través de una gruesa puerta de madera bien barnizada. En su interior apreciamos 3 habitaciones y en cada una de ellas cubren perfectamente bien 2 camas individuales. Los pisos de algunas casas están cubiertos de alfombras y en otras de piso plástico de tipo Vinylia. La estancela, aunque pequeña se encuentra bien planeada. Cabe en este espacio una televisión, su mesa de centro y una sala de buen tamaño. El comedor por su parte sólo da cabida a una mesa, casi siempre del tipo de un antecomedor y redonda, con no más de 6 lugares.

La comunidad trabajadora de ESSA, aunque no con mucho espacio vive más desahogada que en las casas de la gente del pueblo. Un hogar del pueblo se levanta en medio de terrenos muy fracturados y propicios a inundaciones en donde se forman especies de arroyos que cuando sube la marea o llueve se desbordan, causando en repetidas ocasiones graves daños, tanto en las calles como en las casas, en donde llega a penetrar el agua.

La estructura y forma de las viviendas del pueblo muestran marcadas diferencias con las de la comunidad trabajadora. Las paredes de estas habitaciones son en partes de ladrillo gris y en muchas ocasiones son completadas con madera. Los techos también muestran grandes diferencias, ya que las casas del pueblo la lámina y el cartón descansan sobre los muros de sus habitaciones, mientras que en la comunidad son colados de cemento.

Al entrar en cualquier casa se puede observar de inmediato, que no existe una distribución definida en su interior. Las recámaras se encuentran divididas mediante cortinas improvisadas en mecate o pedazos de lámina. La cocina se descubre casi siempre en un rincón y se distingue por cacerolas colgadas por clavos en la pared, un mueble para guardar unos trastes, la estufa si es que llega a haber y a veces un fregadero.

Por de atrás de estas contrucciones se encuentra el baño, en donde mediante mangueras se hace llegar el agua. No muy lejos de este cuarto se encuentra un lavadero en donde tanto la ropa como los trastes son lavados ahí. En medio de todo, animales y ropa tendida en mecate, la comida se prepara, en muchas casas en un anafre y mientras esto sucede, en las caras de las mujeres que quizan se aprecian signos de cansancio ante su diaria y rutinaria labor.

Estas condiciones en las que viven muchas personas de Guerrero Negro hacen brotar en ellos la inquietud por buscar otros horizontes. Son básicamente los jóvenes los que necesitan el cambio en sus vidas. Josefina Robles de 30 años de edad comenta: "Aquí el pueblo no ofrece muchas expectativas, más que las de trabajar en ESSA y eso no es posible, pues somos muchos y la empresa no puede ocuparnos a todos, sólo cuando hay mucho trabajo hace contratos eventuales, más la mayoría son para hombres y a nosotras no nos queda más que conseguir empleo doméstico en las casas de la comunidad".

Las diferencias entre los habitantes de la comunidad trabajadora de ESSA y los del pueblo son grandes. Vivir dignamente parece estar sólo destinado a los ejecutivos de ESSA, pues los jornaleros no poseen vivienda de la empresa y pocos llegan a recibir prestaciones para conseguir habitaciones de INFONAVIT.

La explotación de sal que realiza ESSA en Baja California Sur satisface muchas de las necesidades, tanto sociales como económicas de la población, en particular de sus trabajadores. El desarrollo social que la empresa proporciona se aprecia a nivel regional o local. Se debe básicamente a la ubicación de sus instalaciones en el pueblo. El Ing. Edmundo Elourdy, Gerente comercial de Exportadora, comenta que de los 1.100 trabajadores que existen en ESSA, el 70% está en Guerrero Negro, un 25% en la isla de Cedros y el 5% restante en Tijuana y la Cd. de México.

Por otra parte, los recursos económicos que el pueblo de Guerrero Negro posee son muy pocos, así mismo el crecimiento poblacional en la década pasada significó un 5% anual. La población total de Guerrero Negro es de aproximadamente 10.000 habitantes, tiene una escolaridad promedio equivalente al primero de secundaria, siendo poco menos del 70% de sus estudiantes los que se encuentran en niveles de primaria y secundaria.

El pueblo de Guerrero Negro, como se puede observar en uno de los gráficos económicos, es principalmente la población estudiantil de ESSA quien tiene la posibilidad de realizar estudios superiores fuera de la localidad y la migración se realiza casi siempre a ciudades como La Paz y Ensenada. Josefina Robles nos comenta, "Sin dinero es poco probable que la mayoría de nosotros logremos pasar más allá de la secundaria, pues aunque aquí está el Centro de Estudios del Mar, ya resulta caro continuar".

Sin lugar a dudas el factor económico resulta determinante en todo desarrollo humano. En Guerrero Negro los ramos de actividad según Víctor Flores en su estudio sobre la población, se han diversificado en giros económicos entre los que destacan, al recorrer las calles del pueblo y comunidad, papelerías, tiendas de artículos deportivos, boutiques, farmacias, despacho jurídico, bancos, etcétera. Cabe mencionar que dichos locales se encuentran poco surtidos dada la lejanía del poblado a Tijuana, su principal proveedor. Las dependencias oficiales también están distribuidas entre sus calles y destacan la oficina de Telegráfos y su Procuraduría General de Justicia.

En total son 70 los diferentes giros, integrados primordialmente por servicios del gobierno y negocios particulares, este dato es ratificado por Raúl Lyle, Subdirector Administrativo de ESSA y colaborador del último estudio socioeconómico de la población, tarea que encargó Exportadora de Sal a la preparatoria de la entidad. Lyle señala que los giros no han variado desde 1987 a la fecha, pero sin embargo, está por iniciarse hasta dentro de 4 años un próximo análisis.

Como ya se dijo antes, al ser Tijuana el principal centro de abastecimiento en Guerrero Negro, las dificultades que ocurran en la carretera que conecta ambas ciudades es catastrófico, tal y como sucedió en marzo de 1993, cuando fuertes lluvias habían semidestruido esta vía de comunicación que ocasionó que los guerrerenses se encontraran desprovistos de muchas cosas.

Los problemas de abastecimiento de muchos artículos son muy frecuentes en Guerrero Negro, en muchas ocasiones los de primera necesidad llegan a faltar, así como la ropa, calzado, revistas, etcétera. Durante nuestra visita a la entidad estas carencias eran visibles. Entrar en varias farmacias nos permitió comprobar esta situación, pues sus anaqueles se encontraban vacíos y carecían en ocasiones de medicinas de uso común como aspirinas, analgésicos, etcétera, igual sucedía en las tiendas, en donde no se encontraba pan, mantequilla, leche, harina y otras cosas, productos de los cuales se podrían surtir hasta que la carretera quedara reparada.

Conversar con los guerrerenses sobre las oportunidades de trabajo en Guerrero Negro, permitió percatarnos de que son el sector comercial y el de servicios, después de Exportadora, los que ofrecen las mayores oportunidades de empleo, pero estas son muy contadas, ya que tales establecimientos actúan más que nada como abastecedores del pueblo, por lo que no pueden generar muchas oportunidades de trabajo.

Sin embargo, estos sectores fuera de toda actividad salinera no pueden dar cabida a todos los habitantes que estén en edad de trabajar en Guerrero Negro, considerando que su población económicamente activa representa alrededor de un 40% del total, incluyendo en este rango a las personas mayores de 14 años y menores de 65 años, estudiantes y amas de casa, según datos del estudio socioeconómico de ESSA 1987.

Para Gabriela Díaz, joven habitante de Guerrero Negro de 24 años de edad, encontrar trabajo en la localidad es difícil: "Aquí los únicos chicos que poseen mayores oportunidades de empleo son los hijos de los trabajadores de Exportadora de Sal, pues la empresa es casi familiar, ellos tienen mayores estudios y pueden viajar por placer o para buscar ocupaciones fuera del pueblo, lo que no podemos hacer muchos de nosotros". Luis García de 23 años dice: "Yo trabajo casi siempre en albañilería, plomería, ya sea

dentro del pueblo o de la comunidad, pero cuando nos enteramos de que hay trabajo en ESSA, estamos prestos para ir, pues recibimos buenos pagos".

Hasta el momento hemos conocido a dos tipos de habitantes, los que trabajan para Exportadora de Sal y forman parte de la comunidad, y los que laboran en actividades diferentes a la extracción de sal y que conforman la población de Guerrero Negro, perteneciente al municipio de Mulegé. Resulta ahora interesante saber cual ha sido y es el comportamiento de ESSA ante su gente, es decir, con sus empleados, motivo que al parecer ocasiona el deseo de los guerrerenses para ingresar a la empresa.

En primera instancia, su principal atractivo es el factor económico. Los sueldos que Exportadora ofrece son los más altos de la región, elevando el mínimo de NS 22.00 a NS 33.00. Para el Capitán Víctor Corrales, piloto de la empresa: "ESSA es buen lugar de trabajo, ya que las relaciones laborales son cordiales, tenemos buenos sueldos, prestaciones y no debemos gastar mucho para vivir bien".

El Ing. Juan Bremer, Director de ESSA comenta que todos los trabajadores se encuentran sindicalizados y añade: "estamos afiliados a la CROC que vino hace días y nos manifestó encontrarse satisfecha con la empresa y el desempeño del sindicato, ya que ESSA a lo largo de su historia, no ha registrado jamás ningún tipo de huelga". También agregó el Ing. Bremer que el senador Juárez Blanco, líder máximo de la CROC comentó que es una de las pocas empresas que en México ofrece mejores sueldos y prestaciones.

Para Adrián Jaimés trabajar en ESSA es bueno y comenta, "Por ejemplo el año pasado los aguinaldos a mi nivel medio fueron de entre 5 y 6 mil nuevos pesos, hubo un anticipo de utilidades de NS 1,500.00, el reparto fue de NS 800.00 y NS 900.00 además de que recibimos nuestra caja de ahorro, la cual se forma de NS 100.00 que nos quitan del sueldo y la misma cantidad que da la empresa cada quincena". El Ing. Juan Bremer

informa también que tan sólo por los conceptos antes mencionados, la mayor parte de los trabajadores el año pasado recibieron aproximadamente 7 meses de sueldo.

Pero, a parte de Exportadora y los sectores de comercio y servicios que otras alternativas económicas puede Guerrero Negro ofrecer a su gente. Quizá existan, pero no se han sabido aprovechar. Por ejemplo, se encuentran la pesca y el turismo, pues la agricultura es casi nula, ya que la mayor parte de las tierras son de tipo desértico y resultan inadecuadas para el cultivo de hortalizas y frutales. La pesca por su cuenta, no representa tampoco una fuente de trabajo importante y mucho menos como sostén económico o fuente de ingresos. En 1979 el gobierno mexicano declaró como refugio nacional de la ballena gris la Laguna de San Ignacio y sólo permitió la pesca comercial en la parte baja de la laguna cerca del mar, por lo que es poca la gente que se dedica a esta actividad y sólo la manejan como autoconsumo.

El turismo, aunque atrayente para muchos guerrerenses, es sólo temporal, pues el principal atractivo del lugar es el arribo de la ballena gris a estas aguas, a donde acuden cada año para dar a luz a sus ballenatos y aparearse. Dicho espectáculo no amerita días de estancia en el lugar y por otra parte, sólo se aprecia desde el 18 de diciembre, fecha en que llega la primer ballena, hasta finales de marzo, por lo que los beneficios que los lugareños pueden encontrar en esta actividad económica son pocos.

Por otra parte Guerrero Negro no cuenta con la infraestructura necesaria como para explotar otras oportunidades para atraer a los turistas a pesar de que posee una belleza sin igual que podría servir a los guerrerenses para sobrevivir, ya que el paisaje desierto, conjugado con la Bahía del lugar o simplemente un recorrido por las instalaciones de Exportadora de Sal que permitiera mostrar el bello proceso de producción salinera sería un tour muy atractivo para muchas personas. Sin embargo poco se ha pensado en ello y por consiguiente no existe el impulso adecuado en este aspecto, algo que resulta

realmente triste, pues una buena explotación del turismo en este lugar generaría mayores empleos y las condiciones económicas suficientes para que muchos guerrerenses salieran beneficiados.

Sin embargo, el Ing. Juan Bremer comenta que "como la empresa tiene buenos dividendos, se le otorga a sus accionistas una parte proporcional y de los que corresponden Comisión de Fomento Mincero (CFM) se da un 33% al municipio de Mulegé, para que sea él quien invierta en diferentes áreas de la región de Guerrero Negro". Pero, ¿Donde se encuentra dicha inversión, pues a simple vista no se percibe?

Quizá dicha inversión que dice aporta Exportadora a Guerrero Negro lograra cambiar muchas vidas y el turismo podría ser una alternativa. Desgraciadamente el gobierno del estado y el mismo municipio poco se ha preocupado por esta situación y no han mostrado interés para atraer turistas todo el año y no sólo temporalmente como hasta ahora. La única alternativa que ofrece el lugar por el momento es visitar a las ballenas de diciembre a marzo, pues no existe ningún otro atractivo en el lugar.

Como nos dimos cuenta a través de estas páginas, la empresa no ha tenido la capacidad de elevar el nivel de vida de los guerrerenses. Quizá sea difícil la labor y por lo pronto sólo pueda ocuparse de su gente, sin embargo el tesoro que explota Exportadora pertenece a todos y a pesar de esto no ofrece mayores beneficios a su población en general.

Estos son los motivos principales por lo que Exportadora ha integrado en su plantilla de trabajo a personas que provienen del norte del país, principalmente, pues encuentran en la empresa buenas oportunidades de desarrollo económico y esto ha sucedido desde que ESSA inició la construcción de diques y caminos. Por lo pronto, según informes del Ing.

Juan Bremer, se espera ofrecer más trabajo a los lugareños, para incorporarlos, principalmente, en la planta refinadora y en la ampliación de la salina de San Ignacio, las cuales se supone deberán funcionar ya en 1994.

Por lo pronto la idea de Exportadora de Sal es continuar con generaciones jóvenes que poco a poco sucederán a los pioneros, quienes tuvieron que mantenerse en contra de los desafíos que el lugar les imponía, lo que significa que el trabajo seguirá siendo privilegio de los hijos de quienes ahora laboran para la empresa. En la actualidad los empleados salineros de Guerrero Negro son considerados altamente calificados, conocedores de su oficio y es a ellos a quien se debe el prestigio y la labor de ESSA en México y en el mundo.

Son muchas las cosas que faltan por hacer en Guerrero Negro. La sal es sin duda quien puede ofrecer verdaderos cambios en muchas vidas, por lo tanto la empresa que dirige al imperio salinero más grande del mundo podría interesarse más en las condiciones de vida de todos los lugareños. Sin embargo, el Director de la misma afirma que se otorgan recursos tanto materiales como monetarios al lugar, vía el Municipio de Mulegé, pero, ¿Qué reciben los guerrerenses de Exportadora de Sal?

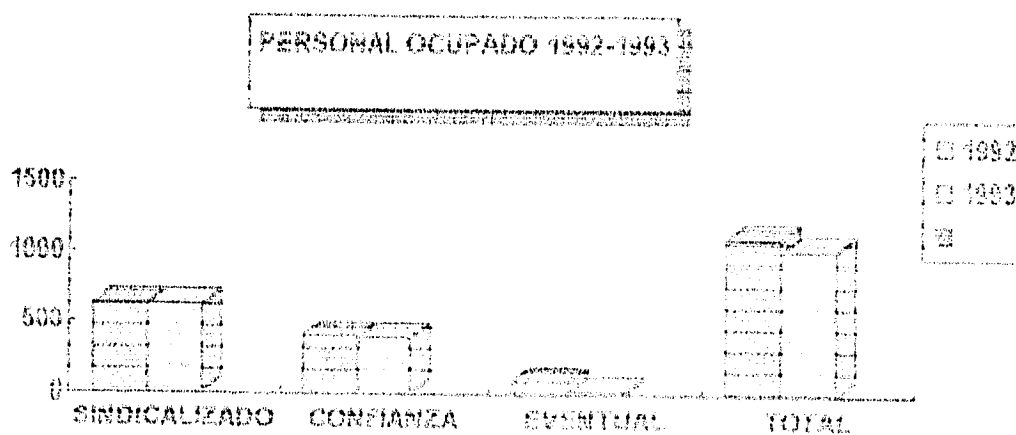
BENEFICIOS RECIBIDOS

Guerrero Negro se integró desde un principio, como ya hemos mencionado, por personas que llegaron a trabajar en el proceso de extracción de sal, desarrollando así la comunidad trabajadora de Exportadora de Sal. Según el Ing. Edmundo Elouedy el hecho de que ésta viva en Guerrero Negro ha sido un factor determinante para que ESSA se organizara y llevara a cabo colaboraciones de tipo social permanente por cuenta propia.

mediante las cuales benefician también al pueblo en general, fomentando de esta manera las relaciones entre los habitantes de la entidad.

El último censo general de población y vivienda del año 1990, señala que el total de personas que viven en el municipio de Múlegé alcanza 74.165 habitantes, de los cuales 37,560 son hombres y 16.605 mujeres. Múlegé por lo tanto, representa estadísticamente hablando un 12.1% del total de la población de Baja California Sur.

Consultando el Informe de Labores de ESSA de los años 1991-1992, 448 personas trabajaban en la empresa con plazas de confianza y comparando estos datos con los que ofrecen el último Informe de Labores 1992-1993 el personal se redujo a 391. Existían en el año 1992, 776 trabajadores sindicalizados, ya para 1993 sólo eran 620 y de las 26 personas que en 1993 laboraban en oficinas foráneas ya en 1993 ni siquiera aparece el dato de cuantos oficinistas cuenta la empresa. A pesar de que Exportadora dice ofrecer el mayor trabajo posible a los guerrerenses, vemos que esto ya no es así, el personal se redujo en 1992 de 1104 a 1024 en 1993, lo que significa para la empresa mayor eficiencia.



Al parecer Exportadora ha liquidado personal en miras de un ajuste administrativo que signifique mayor producción sin tanta paga y por ahora sólo puede ofrecer empleo en los proyectos de construcción que viene realizando desde 1993, pero el trabajo que ofrece es sólo a manera de eventuales, lo que le reditúa menores gastos pues no tiene que ofrecer ningún tipo de prestación por cualquier servicio. Por otra parte los proyectos no ofrecen mayor trabajo del que dure durante su construcción y la ocupación de personal eventual es muy poca, como se puede apreciar en la gráfica anterior.

El impacto económico de Exportadora de Sal es determinante en Guerrero Negro, ya que más del 40% de la población económicamente activa, presta sus servicios a la empresa y el 64%, según el estudio socioeconómico de ESSA, habitan casas que la empresa les proporciona, pero volvemos insistir que el impacto económico que se otorga es mayor para su comunidad trabajadora que para el pueblo en general.

Leonardo Villavicencio, Gerente de Servicios Administrativos de la empresa, comenta que ESSA siempre se ha preocupado por el bienestar de la comunidad y asimismo toma en cuenta al pueblo. Bajo este fin ha decidido coordinar esfuerzos con las autoridades estatales y municipales, con el objeto de mejorar el funcionamiento de servicios públicos, tendiendo tuberías para el bombeo de agua potable a todo Guerrero Negro.

Agrega el Ing. Elourdy que la empresa ha buscado siempre ofrecer las mejores condiciones de vida posible, tanto al pueblo como a su comunidad, así por ejemplo, al estar el pueblo establecido en las orillas de lagunas que desembocan al mar, a menudo cuando llega a llover sus calles se inundan y es Exportadora quien acbía entonces y presta maquinaria para rellenar pedazos de la laguna que afecten las casas de sus habitantes problema que sin su ayuda no podrían resolver.

Además Exportadora invierte según el Ing. Edmundo Florido junto con el Municipio de Mulegé y las autoridades estatales en mejorar los servicios públicos, consistentes en el mantenimiento de la red de distribución y conducción del agua potable, reparación del alumbrado público y en la educación, razón por la cual sostiene la escuela Art. 123 ya que a este plantel acuden en su mayor parte, los hijos de los trabajadores integrantes de la comunidad de la empresa. Tanto la escuela como la biblioteca del pueblo se encuentran ubicadas dentro del perímetro de la comunidad.

Además, como parte del Programa Nacional de Solidaridad establecido por el Ejecutivo Federal, Exportadora continúa participando en acciones tendientes a la solución de la problemática regional. En el período de análisis y con motivo de la visita del Presidente Salinas de Gortari a la comunidad de Guerrero Negro, el Informe de Labores 1992-1993 menciona que en el mes de febrero de 1993, se adquirió el compromiso de construir un parque de recreación infantil en la Colonia Solidaridad, mismo que se terminó en el mes de marzo del mismo año, con un costo total de 398.7 miles de nuevos pesos, que incluyen el costo de los juegos infantiles y gastos adicionales.

Sin embargo, a pesar de que ESSA busca influir positivamente en la vida de todos los habitantes de Guerrero Negro, para muchos guerrerenses su establecimiento en el lugar sólo será benéfico, siempre y cuando ellos puedan tener accesos de manera directa o indirecta a la adquisición de ciertas comodidades, que de no ser por medio de terceros, es decir, de personas que trabajen para la empresa, no podrían obtener. La sra. Victoria Cereña de Sánchez, quien habita en Guerrero Negro desde hace más de 20 años, dice que con tanto tiempo viviendo en el pueblo, tiene muchas amistades y por medio de las que laboran en ESSA consigue diversos artículos que se venden más baratos en la tienda de la comunidad.

Por otra parte, los jóvenes del pueblo quieren estudiar y se esfuerzan constantemente por no permitirles el acceso al deporte de la comunidad trabajadora. Guadalupe García de 19 años, con el pelo frunciado y con cierto aire de melancolía, en un voz nos plantea: "Para nosotros los jóvenes el tiempo es muy largo aquí... siempre cruzo los brazos y continuo, pues lo mejor que hay en el pueblo pertenece a Exportadora... y por lo tanto, sólo sus empleados pueden disfrutar de muchas cosas que nosotros no podemos". Existe, sin embargo, un privilegio que los trabajadores de Exportadora de Sal comparten con todo el pueblo, este es la instalación de antenas parabólicas que permiten captar la captación de programas nacionales.

A nivel de organización gubernamental, Guerrero Negro depende del municipio de Mulegé desde 1956, año en que arribó la primera partida militar al mando del capitán segundo Elías García Medina y desde entonces se acostumbró que el jefe de la partida era automáticamente el jefe político de la comunidad.

En lo que respecta al sector salud, el pueblo se encuentra muy satisfecho con el establecimiento de la clínica del IMSS en Guerrero Negro. José Sánchez e Ignacio Ramírez, habitantes de Guerrero Negro y no trabajadores de ESSA, piensan que si el IMSS no se hubiera establecido en el lugar muchos de los habitantes del pueblo padecerían grandes males al no poder obtener servicio médico. Por el contrario, al encontrarse una clínica del Seguro Social en Guerrero Negro, muchas personas pueden adquirir el servicio pagándolo por su cuenta y evitar el desembolso de honorarios costosos con médicos particulares.

Otra es la opinión de los trabajadores de Exportadora. ¿Por qué? Pues porque hace aproximadamente 10 años ESSA contaba con su propio hospital al que sólo tenían acceso los trabajadores de la empresa. Leonardo Villarencio, trabajador de ESSA, nos informa: "estábamos mejor atendidos, había médicos y enfermeras de primera, sin

embargo, la clínica tuvo que desaparecer por la decisión del IMSS al pensar en donde si se llega a presentar un caso grave, se tiene que trasladar en avión a Tijuana, donde se cuenta con los recursos necesarios para sacarlo adelante".

Sin embargo, a pesar de estas diferencias de opiniones, el establecimiento del IMSS en Guerrero Negro beneficia a muchas familias pues cuentan con atención médica segura, sin existir diferencias ni privilegios para nadie, su tranquilidad es mayor y poseen más salud y bienestar.

EXPORTADORA DE SAL Y LA ECOLOGÍA

Ya hemos hablado de los beneficios sociales que Exportadora otorga directamente a su comunidad trabajadora y al pueblo, sin embargo es importante considerar el aspecto ecológico. El desarrollo de una empresa tan grande en un lugar despoblado, se supone debe causar daños ecológicos. ¿Cuáles son los que Exportadora produce en Guerrero Negro? El Ing. Edmundo Elourdy comenta que las salinas han operado por más de 30 años y que lejos de causar desperfectos a la naturaleza del lugar han transformado la ecología existente y han creado una propia, como la que se desarrolla ahora en la Laguna Ojo de Liebre.

Ahí, en amplios estanques de agua alimentados por el mar y que en Exportadora se conocen como vasos cristalizadores, se crían varias aves a carner, tales como pelicanos, patos, garzas, águilas pescadoras, etcétera, que acuden a pescar en estas aguas, principalmente en el vaso No. 1 que es el más antiguo de los 49 que existen. En este lugar a medida que el sol y el viento evaporan el agua y la salinidad aumenta, los peces que aquí viven son observados a simple vista, y resultan ser presa fácil para las aves que tienen un diario festín en este lugar. Sin embargo, el agua continúa evaporándose y

los peces que quedan en estas aguas mueren y pasan a formar parte de alfombras de algas, las cuales se aprecian en todos los vasos.

Dichas alfombras son motivo de investigación de la NAMA, quien constantemente envía científicos a estas instalaciones con el fin de investigar y medir el crecimiento de las plantas. Son estos investigadores quienes según el Ing. Edmundo Hilourdy, han descubierto que las mismas plantas son semejantes a los fósiles que existen en las montañas Rocallosas, las cuales cuentan con una antigüedad de 10 a 15 millones de años, el perfil de ambas es similar pero la erucción de las de Guerrero Negro se logra en menor tiempo, además las algas toman la luz solar y el nitrógeno generando agua y atmósfera, lo cual posiblemente contribuyó al origen de la vida.

Por otra parte, a pesar de ser un lugar tan cuidado y joven Guerrero Negro ya sufre con la contaminación y la basura, para evitarlo Exportadora de Sal, en combinación con las autoridades de la entidad promueve la limpieza y cuidado del lugar, con el objeto de tener nuevamente un lugar limpio como en sus inicios. El poblado se encuentra ubicado en la reserva de la biósfera "El Vizcaíno" que comprende el vasto desierto lleno de especies de flora y fauna únicas en el mundo y algunas en peligro de extinción. El Sr. Adrián Jaimes, nos comentó que con la idea de proteger a la entidad se ha pensado en la reubicación del basurero municipal además del establecimiento de un Programa Ambiental y de Diagnóstico que mejorará Exportadora de Sal.

Las lagunas de agua de mar que forman las salinas se han convertido en verdaderos santuarios de aves. Esta reserva comprende también la Bahía que alimenta las lagunas Manuela, Ojo de Liebre y San Ignacio, que además de ser santuarios de la ballena gris, son importantes refugios y centros de reproducción de aves acuáticas, tanto locales como migratorias, como el águila pescadora, los gavilanes, las pelicanas y el ganso de collar entre otras aves. Por tal motivo, para preservar esta bella zona se están de eliminar

la contaminación del mar, se empezó a construir en 1935 lagunas de oxidación, en donde se tratará el agua negra, eliminándola de chatarra y focos de infección.

A las aguas de Guerrero Negro llegan las ballenas grises. Cada año nadan 8.000 kilómetros de Alaska a Baja California para dar a luz a sus ballenatos y preñarse de nuevo, para después regresar en la primavera. Este es el animal más cuidado del lugar y las instalaciones de Exportadora de Sal no afectan en lo más mínimo a estas criaturas, sino por el contrario, es la empresa quien más de cerca vigila se los respete.

Las águilas pescadoras también son motivo de cuidado por los guerrerenses y más aún por ESSA, quien indica a sus trabajadores poner postes de madera en el desierto y costa para que las aves formen ahí sus nidos y no en los postes de luz, donde a veces llegan a morir por descargas de voltaje.

En materia ecológica la empresa se preocupa por la generación de su propia energía. El Lic. Raúl Lyle explica que ésta es de origen eólico, es decir, funciona con la acción del viento. Se produce electricidad a partir de un ventilador de 25 metros de altura, el cual cuenta con aspas de igual magnitud, que giran con la velocidad del viento, para generar un campo magnético, el cual tiene una serie de mallas y cables que conectadas a sus sistema principal producen 250 kilowatts/hora.

Otro aspecto que Exportadora de Sal cuida son los proyectos científicos, por tal motivo cedió tierras propias a la Universidad de Totori de Japón y a Comisión de Fomento Minero (CFM), quienes establecieron un programa piloto de cultivo de hortalizas desde 1980. Los técnicos mexicanos han sido asesorados desde entonces por japoneses, logrando importantes cosechas y extendiendo el área de cultivo del mismo proyecto de 2 a 5 hectáreas.

Este sistema de hortalizas se basa en el riego por aspersión, con 12 líneas de agua establecidas a manera de canales entre el sembradío. El riego depende del tipo de plantas, más por lo regular son en lapsos de 5 horas por tiempos de 25 minutos. El proyecto resulta importante, ya que la tierra desértica no permite grandes áreas de cultivo y este proyecto incrementa la producción en menor espacio. Según el Ing. Elourdy ya se está en pláticas con la SARI y Bancos, con el fin de transferir la tecnología a todo el país, mientras tanto la producción obtenida en estas tierras abastecen la tienda de la comunidad, con una calidad excelente en sus productos.

Así, por lo que al cuidado de Guerrero Negro se refiere, ESSA junto con las autoridades de Mulegé ha implementado una cultura ecológica en la entidad, con el objeto de conservar la biósfera "Sebastián Vizcaino", en donde se trata de proteger la riqueza del patrimonio natural y cultural de este lugar, uno de los paisajes más extraordinarios del planeta.

Dicha cultura contempla el cuidado del agua, el respeto a la flora y fauna del lugar, y el ahorro de energía. Sobre la basura también se pensó y el respecto se enseña a los guerrerenses a identificar desechos orgánicos de inorgánicos, ya sea para reciclar la basura o para darle forma de composta, que sirve de abono para los suelos, convirtiéndolos en fértiles y óptimos para la producción de hortalizas y frutas. Es en las escuelas donde principalmente se promueve esta conciencia ecológica que le permitirá a Guerrero Negro vivir mejor por mucho tiempo.

La cultura ecológica en Guerrero Negro ha logrado cobrar mucha importancia en todo el lugar y ha sido albergada con responsabilidad por los lugareños, dado el amor que ellos tienen por esta región. La voluntad y la fe aún prevalecen en los corazones de todos los guerrerenses, sólo hace falta mayor organización que redunde en mejores condiciones de vida para todos y no sólo para unos cuantos.

Todo lo descrito en estos dos artículos anteriores muestran todo lo que Exportadora ha ofrecido a la entidad, pero como podemos darnos cuenta los beneficios son disparajes y todavía hay mucho que hacer en este lugar que bien podría convertirse en el sueño que muchos de sus pobladores tuvieron algún día. Claro que para que esto suceda se necesita que ese ingenio del hombre, que un día luchó en el lugar contra las pésimas condiciones para sobrevivir y construir este imperio salinero, volviera a salir a flote y ahora forjara sus esperanzas en un lugar mejor para vivir. Al parecer las condiciones existen, sólo hace falta voluntad y determinación para que la vida se transforme en Guerrero Negro en pro de sus hijos.

Así ha sido como la sal ha transformado la vida de muchas personas en este imperio salinero que tuvo a bien formar un día el rico naviero inglés Daniel Ludwig. La endereza y perseverancia que hace más de 50 años tuvieron los pioneros de Exportadora de Sal, es también digno ejemplo de darse a conocer, más aún, cuando el tesoro blanco pertenece a los guerrerenses.

Un ejemplo palpable de que los mexicanos podemos luchar contra las adversidades, fue el establecimiento de la empresa en estas costas de Baja California Sur. Se pueden rescatar las vivencias y aprender de la voluntad de los fundadores de Exportadora, pues es un hecho que se tuvo la inteligencia suficiente para crear un modo de vivir diferente a muchos, pero que sin embargo ya dio sus frutos, quizá no para todos, pero esos desposeídos pueden luchar aún y descubrir los demás tesoros que este bello lugar todavía aún reserva para su gente. Una pregunta que surge ahora es, ¿Quién es Exportadora de Sal?, y ¿Cómo ha logrado ser la felicidad de unos y la esperanza de muchos en Guerrero Negro?

CAPITULO III

"LA INDUSTRIA DE LA SAL EN MEXICO"

LOCALIZACIÓN DE EXPORTADORA DE SAL

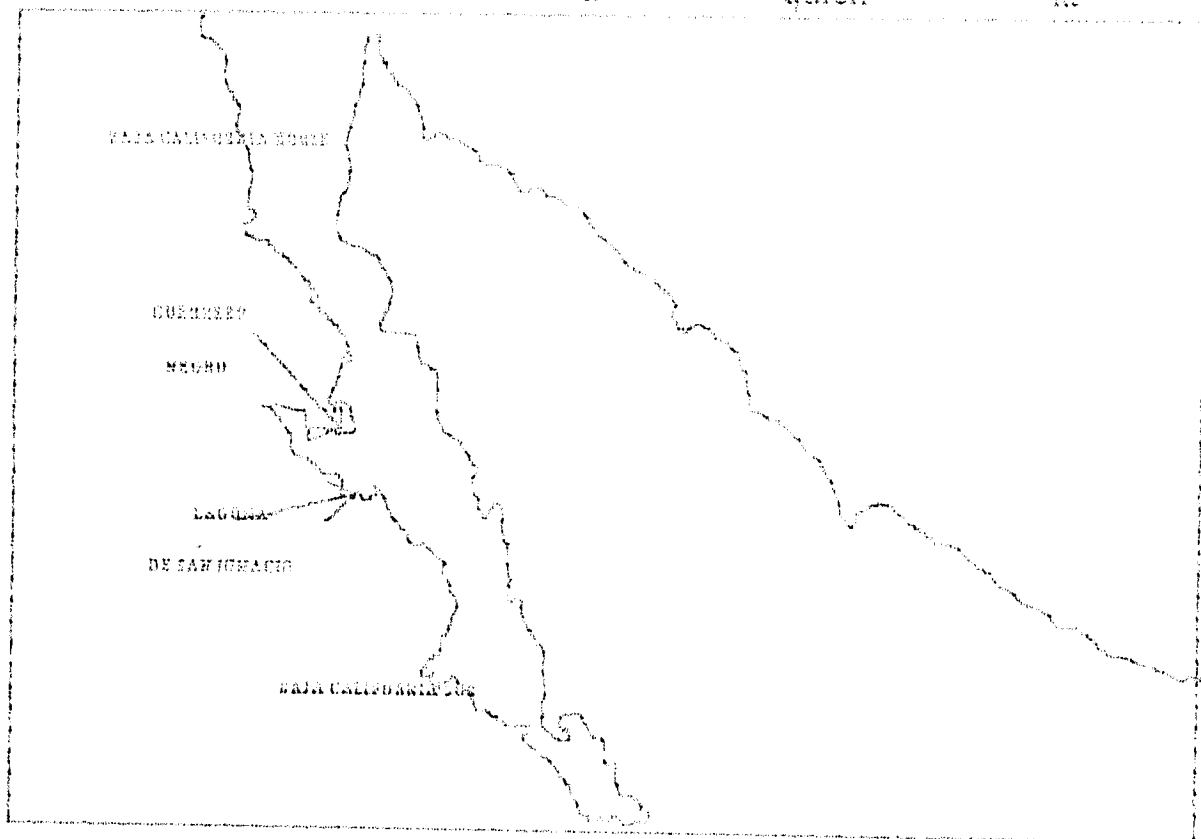
Los extensos litorales dan a la península de Baja California Sur una rara, exquisita y soberbia belleza, quizá difícil de volver a admirar en otro lugar. En el hermoso mar azul del pacífico se aprecian grandes formaciones de tierra que flotan dispersas en estas aguas, conformando canales y caminos azules.

Las aguas del Pacífico mecen a muchas aves que graznan y chillan en busca de su alimento. Así descubrimos tanto en el aire como sobre el agua, patos, gansos, pelícanos y blancas gaviotas. En este mismo sitio también se aprecian especies de animales casi extintas que comparten el mismo escenario, tales como lobos y elefantes marinos, focas y la ballena gris, que ha elegido estas aguas para reproducirse y continuar su especie dejándose ver desde Diciembre a Abril de cada año.

La extensión total de su territorio alcanza los 75.379 Km², de los cuales el 90% está rodeado por litoral. Al ir avanzando tierra adentro se descubren bellas cristalizaciones doradas que dan la bienvenida al Desierto del Vizcaíno. En medio de este paisaje, de dunas de arena que se sumergen en el mar, podemos visualizar pequeños habitantes, que bien surcan los aires como las águilas, cuervos, patos y gaviotas o son tímidos seres como las zorras, culebras etcétera, que prefieren reservar su aparición hasta que la noche cubra con su manto el majestuoso desierto, en donde muchas especies han encontrado su hogar.

Esto es Guerrero Negro, lugar al que la naturaleza ha legado la salinera más grande del mundo en su tipo, ubicada geográficamente en el límite de las dos Californias mexicanas, sobre la Costa de la Península a 730 Kms. de la Ciudad de

Tijuana y a 750 kms. de la Paz, visitando también a los grandes atractivos que Baja California ofrece a quien la visita.



Tanta belleza difícil de encontrar en otro sitio, no puede dejar de ser compartida con otros seres, así que Guerrero negro ha hecho crecer su rama turística a pasos agigantados. El estado cuenta ya con su propio aeropuerto internacional, además de transporte terrestre que desde la Paz, capital del Baja California Sur, comunica al turista y a la población en general hacia diversos sitios, los cuales en su mayoría cuentan con magníficos atractivos para el visitante.

Sergio Noriega y Manuel Sánchez, en su libro *La economía del estado de Baja California*, comentan que el desarrollo industrial de la entidad, es aún incipiente y tiene como base la extracción de sus riquezas mineras además

de la transformación de productos agrícolas y pesqueros. De este modo constituyen también como parte de su industria, el pequeño despigite de algodón, acerteras, varias plantas de conservas, enlatado de pescados, mariscos, además de la extracción de cobre, yeso y sal.

El grueso de su producción industrial se encuentra en la sal, que se explota en la región norte de Baja California Sur, en el municipio de Mulegé, población de Guerrero Negro, le sigue en importancia el algodón, también cultivado en esta zona.

La ubicación geográfica es ideal para la producción de sal. Los terrenos planos que distinguen a este lugar, sumados a sus suelos impermeables, su poca precipitación pluvial o mínimas lluvias en la zona, sus vientos continuos, etcétera, crean en conjunto la atmósfera adecuada y propicia para la extracción de sal, y por consiguiente convierten al estado en la zona más apropiada para la edificación del imperio salinero más grande del mundo en su tipo, encabezado por Exportadora de Sal, S.A. de C.V. La producción como ya es sabido, la realiza FSEA, quien explota también las cercanías de la Laguna Ojo de Liebre y la Isla del Carmen, al noroeste de Guerrero Negro y cerca de Loreto, cuya producción es destinada casi en su mayoría, al consumo nacional.

El nombre oficial del puerto de Guerrero Negro es "Venustiano Carranza", aunque en realidad pocos le conocen así y sobre el origen de su nombre existen tres versiones importantes que Armando Treviño en su libro ¿Qué desea saber de Baja California Sur?, nos cuenta. Treviño menciona que el pueblo debe su nombre a un barco llamado Guerrero Negro que se hundió en esas aguas y estaba cargado de oro y diamantes.

Otra versión destaca, que antiguos navegantes norteamericanos, fueron quienes bautizaron al lugar como "Black Warrior", que en español significa Guerrero Negro y es bajo este nombre como identifican al puerto. Finalmente Treviño comenta la tercera

leyenda, más mística aún que las anteriores. Esta señala que el reflejo geográfico del puerto, característico de esas regiones, visto desde cierto ángulo y a cierta distancia desde el litoral, semeja a un guerrero de color, motivo por el que se bautizó entonces como Guerrero Negro.

Fue así como el pueblo, sin tomar en cuenta el origen de su nombre, adquirió desde hace muchos años la importancia que hoy en día mantiene. Sus litorales totalmente naturales dieron pie para formar una población que se integró al municipio de Mulegé por el año de 1950, para dedicarse desde el principio a la actividad salinera.

NACE UNA EMPRESA

Ha sido la naturaleza quien se encargó de distribuir la sal en el planeta y fue su bondad sin duda alguna, quien de manera singular dotó a nuestro país en la península de Baja California Sur, dentro de la población de Guerrero Negro, de las condiciones propicias de energía solar gratuita, además de un suministro ilimitado del elemento, para que los mexicanos construyeran su imperio salinero.

Las fuentes de riqueza que para el país surgen en las costas de Baja California Sur, nacen bajo la forma de bellas cristalizaciones que con el toque de la luz del sol se descomponen para deleite del ojo humano, en bellos y suaves reflejos que asemejan el arcoiris y bajo estas formas, la sal marina se convierte en estas tierras en un producto exportable a lugares tan lejanos como el Japón, Corea, Nueva Zelanda o a vecinos como E.E.U.U y Canadá, que aunque cuentan con extensos litorales, carecen de las condiciones climatológicas que México tiene y que facilitan la extracción del producto.

La penetración de nuestro producto a tierras tan remotas sirve como carta de presentación en esos lugares, promoviendo la imagen de un México como país exportador de alta capacidad y con gran calidad en su producción.

Estas salinas fueron explotadas primero por comerciantes ingleses quienes contruyeron un muelle en la parte interior de la Laguna Ojo de Liebre, ubicada al Sur de Guerrero Negro. Este grupo de personas fue encabezado por Daniel Ludwig, fundador de Exportadora de Sal en abril de 1954. Pero fue hasta el 4 de mayo de 1962 que se asienta en la escritura No. 4,625 la constitución de la empresa, quedando estipulado que la empresa se crea para producir sal marina a partir de evaporación solar.

El principal motivo para la creación de Exportadora o E.S.S.A., fue la necesidad que existía en el mundo después de la Segunda Guerra Mundial, de la industria cloro-sosa, subproductos que se obtienen a partir de la sal y que son utilizados para la elaboración de la pulpa del papel, material producido principalmente en Baja California, NE.UU., en donde se elabora el 25% de todo el papel que se consume en el mundo.

Gracias a este mercado surgió ESSA, ya que por los años 40 y 50 Vancouver y San Francisco empezaron a crecer y se dieron cuenta de que no contaban con un desahogo total del cloro y de sosa. Fueron estas ciudades quienes enviaron una comisión a Guerrero Negro, de donde ya se tenía conocimiento de sus yacimientos naturales de sal. Tal encargo se depositó mediante contrato al rico naviero inglés Daniel Ludwig.

El naviero inició la construcción de la planta de Exportadora en 1954 y efectuó el primer embarque en el año de 1957 con destino a Vancouver, su mercado natural por la producción de la pulpa de papel. Esta industria junto con la química se encontró en crisis durante los años de la posguerra y Exportadora de Sal se encargó de surtirla, al

igual que a la de cloro sosa de Japón. Fue en esta época de austeridad cuando la empresa creció hasta tener la capacidad suficiente para exportar hasta a 16 países.

El acta constitutiva de Exportadora de Sal contempló la creación de una sociedad, que encabezaba el Sr. Ludwig con una aportación de 1,300,000 pesos. Se sumaron a él W.E. Eagner con 400,000 pesos, W.B. John con 100,000 al igual que Howard Leahly. Los socios solo exhibieron el 20% del importe total de las acciones que suscribieron, tal y como está dispuesto por la fracción III del Art. 39 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. Por consiguiente, Exportadora inició actividades con un capital de 10 millones de pesos y contempló su duración por 51 años, estableciendo su domicilio fiscal en la ciudad de México.

En 1957 la empresa se constituyó como una Sociedad mercantil de tipo anónimo, que se denominó a partir de entonces Exportadora de Sal S.A. de C.V. (E.S.S.A.). El objetivo principal establecido en dicha acta consiste en la extracción de sal marina en la costa de Baja California Sur, así como la exportación de la misma. Incluye también en este sentido, todos los actos que se relacionaran directamente con su objeto social. Ese mismo año de 1957, se efectuó el primer embarque de 8,500 toneladas de sal en el puerto de Venustiano Carranza, en la localidad de Guerrero Negro.

Ya en mayo de 1963 la sociedad prorrogó su duración a 100 años y en 1965 su capital aumentó a 65 millones de pesos. En octubre de 1973 el Gobierno Mexicano adquirió el 25% de las acciones, mientras que su capital ascendió a 162,500 millones de pesos. La actividad única de esta asociación ha sido desde entonces la explotación de las salinas formadas directamente por las aguas marinas, de conformidad con la Ley Reglamentaria del Art. 27 Constitucional en materia minera y empresas de participación estatal mayoritaria, que establece el otorgamiento de concesiones mediante asignaciones a empresas de participación estatal minoritaria o a particulares.

Según Armando Treviño, en su libro "Más cerca, saber sobre Baja California Sur", en 1973, se celebró una asamblea general extraordinaria de la empresa, la cual presidió el Sr. Tashiro y el Lic. Juan Zufiga, quien fungió como Secretario. En esta reunión NAFINSA actuó con carácter fiduciario en un contrato de Fideicomiso de la empresa y poseía ya acciones dentro de Exportadora por un total de 79,021 pesos. A Comisión de Fomento Minero le pertenecían entonces 82,875 pesos y las 4 restantes acciones se otorgaban por unidad a los señores Haruhiki Shino, Hishi Kodawa, Yasuro Yamauchi, (representados todos ellos por el Lic. Carlos Escalante) y el sr. Kei Tashiro, sumando entre todos ellos 606 pesos. Por esas fechas nuestra Constitución mexicana estipuló que en cualquier asociación de tipo mercantil que se estableciera en nuestro país, ningún extranjero podría tener mayores acciones que los nacionales. Por tal motivo Exportadora establece en su asamblea de 1973 que las acciones que los extranjeros pudieran adquirir en la empresa no podían exceder del 49% del capital social.

Pronto la capacidad del puerto resultó insuficiente, ya que a sus instalaciones llegaban únicamente barcos con un tonelaje máximo de 30,000. Entonces se hizo necesaria la construcción de un sistema, que partiendo de la entidad de "Chaparritos" en Ojo de Liebre, transportara la sal en barcazas hasta la isla de Cedros, al noroeste de Guerrero Negro. Surge ahora Transportadora de Sal S.A. de C.V. (T.S.S.A.), la cual tendría a su cargo el transporte entre Chaparritos y la isla de Cedros, donde cargueros hasta de 156,000 toneladas llevarían el producto a su destino final.

En 1966 la Secretaría de Relaciones Exteriores otorgó permiso para la construcción de una Sociedad Anónima, cuyo objeto social sería el transporte marítimo, fluvial y lacustre de sal y de sus derivados elaborados por HSSA, de la laguna Ojo de Liebre a la isla de Cedros. Así se creó Transportadora de Sal S.A. de C.V., que inició, según el Acta Constitutiva de la empresa, con un capital de 100,000 pesos y estableció su

duración por 100 años, en donde el 51% de su valor permanecerá en manos de compañías mexicanas y el 49% restante se otorgaría a personas físicas o morales de procedencia extranjera y fue entonces cuando a los japoneses les interesó adquirir acciones en esta empresa por una razón muy fuerte. La mayor parte de la industria japonesa basa su existencia en el consumo de sal como materia prima y ellos no pueden producir sal como México, por lo que les convenía asegurar su consumo siendo accionistas en este negocio.

Se estableció de igual manera en el acta constitutiva de Transportadora, que la participación de todo forastero en el acto de la constitución o en cualquier tiempo, para adquirir un interés o participación social en la sociedad, sería considerado con los mismos derechos y obligaciones que cualquier nacional mexicano y debería por consiguiente, entender que no podría invocar la protección de su Gobierno en cualquier aspecto relacionado con su participación en la empresa.

En julio de 1976, según el acta constitutiva, la entonces Secretaría de Patrimonio Nacional y Mitsubishi Corporation acordaron la nacionalización de la empresa como mexicana, por tal motivo la Comisión de Fomento Minero adquirió del 26% de las acciones, porcentaje que sumado al que ya había adquirido en 1973, dio como resultado que la mayor parte del capital social de la empresa, exactamente un 51% , quedara en manos del Gobierno Federal Mexicano, con la participación de Mitsubishi Corporation, que obtuvo el 49%, igual que a la fecha. Al tener participación estatal mayoritaria Exportadora de Sal se vio en la necesidad de encabezar su dirección general en manos de una entidad nacional y fue el Congreso de la Unión quien encamendó este acto al titular de la Secretaría de Energía, Minas e Industria Paraestatal (SEMIPI).

De este modo los principales funcionarios en el Consejo de Administración de ESSA, según establece el último informe de labores 1992-1993 de la empresa, están

encabezados por el Lic. Carlos Pérez García, Subsecretario de Minas e Industria Básica por parte de SEMIP, Nohunku Iwai de Mitsubishi Corporation. Su Director General es el Ing. Juan Bremer y como su Director Adjunto, Masaki Seita. La participación estatal como privada es precedida siempre por personas que otorgan representatividad a la parte gubernamental, con mucho mayor razón cuando se trata de la explotación de un recurso nacional. Es sin duda por este motivo, por lo que ESSA opera con personal mexicano, con el que integra sus planilla técnicas, administrativas y obreras.

A lo largo de su actividad, Exportadora de Sal ha incrementado sus volúmenes de producción y calidad con el propósito de atender las demandas crecientes del mercado y de los recursos de las áreas de producción adecuada. Conforme al Informe de labores de ESSA, correspondiente a 1991-1992, la posición de la empresa es financieramente solvente, por lo que visualiza su estabilidad a largo plazo. En los últimos años se han iniciado estudios tendientes a desarrollar actividades que permitan el crecimiento y la demanda productiva, que sin duda ha logrado que el beneficio que otorga la empresa la ubique dentro de las más rentables y productivas del país.

Por lo pronto ESSA continúa siendo el principal proveedor de sal para muchas empresas internacionales, entre las que se encuentran La Japan Soda Industry Association a quien en 1993 surtió 3,144 toneladas métricas de sal, que en dólares se traduce a 39,426 y al 53% del total de exportación de ESSA. Otro cliente importante es Atochen a quien también en 1993 vendió 380 toneladas métricas de sal, que significaron 4,765 dólares, es decir, el 6% del total de exportaciones de la empresa de sal. En total son 22.6 millones de toneladas anuales las que México mantiene en el mercado internacional y de esta cantidad el 25% es generada por Exportadora de Sal.

Como podemos darnos cuenta la importancia que la empresa mantiene a nivel internacional es muy grande. Incluso se le considera en el lugar número 21 de las

Exportadoras e Importadoras más importantes de México. Este logro no es casualidad, significó muchos años de esfuerzo a partir de que se creó el imperio salinero de Guerrero Negro.

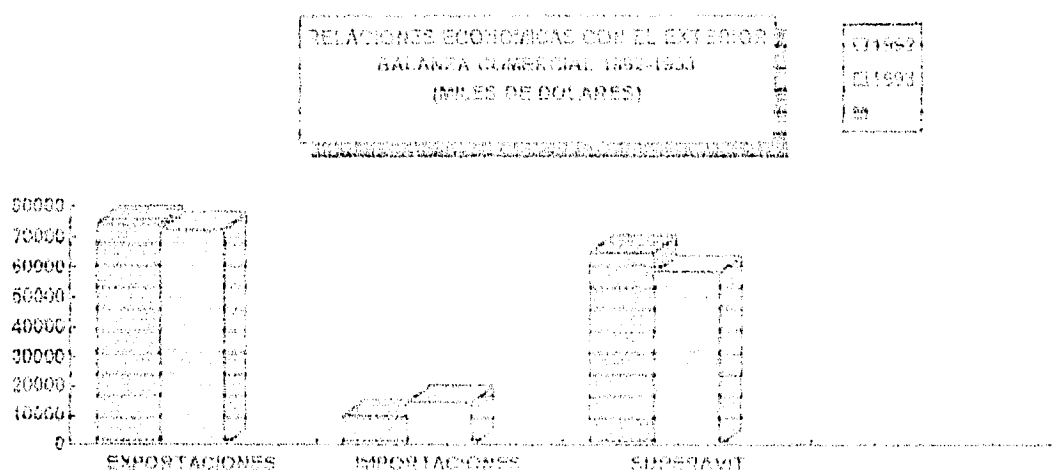
DE ORGANIZA

Desde sus inicios la empresa se ha desarrollado con la vista de frente, esperando estar a la vanguardia con su producto. A lo largo de su historia, ESSA ha encaminado sus proyectos con el fin de ubicar al país en los primeros lugares de producción salinera mundial, preocupándose siempre por la calidad que se otorga.

De 1962 a 1988 la empresa ha generado recursos suficientes que le han permitido financiarse de forma autónoma. De igual forma ocurre hasta los años de 1989 y 1990, cuando los requerimientos en materia de operación y de inversión son mantenidos por la propia ESSA. Sus pasivos se han mantenido, es decir, su deuda no ha crecido desde 1983, año en que se inició la restructuración de la deuda externa por parte del gobierno federal.

Para el año de 1992, la balanza comercial, que es el estado financiero de la empresa, mostró un saldo superavitario de 64.517 millones de dólares, es decir, que sus ingresos fueron mayores que sus inversiones o gastos y lo mismo se esperaba para 1993, pero como ya se dijo antes, la fortuna depende de gran manera del ciclo. Según información generada por Exportadora de 1992-1993 mostró otra situación financiera, no tan satisfactoria como la de los años anteriores. Se menciona en este documento que se apreció un disminución del volumen de las ventas y en el precio promedio de la sal, debido a que la recesión económica había ocasionado mayor competitividad en este mercado. Otro factor importante para que se produjera esta baja fueron sin duda alguna las fuertes lluvias que se recibieron durante 1992 y principios de 1993, que significó

para ESSA el no cumplir con los programas en los periodos señalados y se gastó más en el mantenimiento y reparación de la salina, por lo que el superávit en 1993 fue de 58,064 millones de dólares, cantidad inferior a la del año anterior.



Dentro de su proceso de modernización contempla actividades comercializadoras, administrativas, el ahorro y diversificación de energía para diversos usos, tanto en la industria como en el consumo humano. Proyecta la investigación y el desarrollo científico, en virtud de que la entidad cuenta con materia prima para procesar subproductos y derivados de la sal, además se están llevando a cabo los estudios correspondientes sobre los proyectos de sulfato de magnesio y sal de mesa.

Igual que en sus inicios, ESSA continúa con la misma visión. Según su Informe de labores de 1989, Exportadora inició su modernización como un proceso que a la fecha continúa y que intensifica en aspectos internos de organización administrativa, tales como el flujo informativo de los procesos o sistemas que ayudan a elevar la eficiencia de sus labores productivas.

En el Informe de Labores de Exportadora 1990-1991 se contempla por otra parte, el impulso tanto al desarrollo regional como al local, que es primordial para la empresa.

debido a que desde sus inicios ha contribuido con las autoridades estatales y municipales de la entidad para otorgar un mejor desarrollo social a los habitantes de Guerrero Negro.

Con la idea de ofrecer mejores condiciones de vida a sus trabajadores, Exportadora inició la construcción de casas, así como los trámites vía sindicato para la dotación de viviendas de Infornavit, además apoya en materia educativa a las escuelas primarias y a nivel medio superior, en donde se preparan la mayor parte de los hijos de sus trabajadores, todo esto con el fin de un despliegue regional y local de la comunidad. Además planea establecer convenios de cooperación internacional para el desarrollo de la entidad.

BSSA también ha incursionado en proyectos de prueba o pilotos, para la obtención de productos derivados de la sal contenida en el agua de mar, utilizada por muchas empresas como materia prima. Su participación dentro de la producción nacional se ha mantenido en relación con la actividad minera nacional. La intervención que Exportadora tuvo en esta rama continuó en términos similares a los de 1990. Según su informe de labores de 1991, durante ese año la producción nacional fluctuó alrededor de los 8.4 millones de toneladas, de la cual la entidad de Guerrero Negro ayudó en un 71% al lograr una producción de 6.0 millones de toneladas métricas.

Al respecto, el Ing. Juan Bremer, Director General de la empresa comentó que dentro del sector paraestatal, BSSA tiene un papel relevante para nuestro país, pues en materia de niveles de exportación, Exportadora se ha ubicado en el primer lugar mundialmente hablando, convirtiéndose de esta forma en una empresa que genera divisas.

Por otra parte, el Informe de labores de la empresa 1992-1993 menciona que con relación a la actividad minera nacional, la participación de BSSA se ha mantenido en

términos similares a los años anteriores. La producción nacional durante 1992 fue de 7.3 millones de toneladas en las que Guerrero Negro participó con un 81% al lograr la producción de 5.9 millones de toneladas métricas de sal. De igual forma Exportadora desde 1990 a 1993 ha participado en el consumo interno a nivel nacional con el 2% de las ventas totales, logrando un venta de 114,263 toneladas, con un ingreso de 4,736 miles de nuevos pesos en el periodo 1992- (julio) 1993 .

EXPORTADORA DE SAL EN EL MUNDO

A nivel mundial se producen 190 millones de toneladas de sal, la cual se encuentra en todas partes del mundo. El producto resulta al parecer inagotable, pues mientras existan depósitos y mar, el abasto estará hecho, sin embargo, como ya se ha mencionado las condiciones climatológicas son preponderantes en la elaboración del producto.

Al igual que las utilidades de la sal son tan variados, sus mercados también, ya que de los usos depende el consumo de cada comprador. El Ing. Edmundo Elourdy informó que de los 190 millones de toneladas alrededor del 10% (20 millones) corresponde al tonelaje que se comercializa internacionalmente.

Como ya se mencionó en el capítulo dos, fue precisamente gracias al mercado de la industria de la pulpa de papel que surge ESSA, siendo sus principales destinos de envío en 1940 a 1950 Vancouver y San Francisco, que se encontraba en pleno crecimiento y con una necesidad tremenda del cloro y sosa cáustica. Actualmente la sal es muy barata, normalmente cuesta NS 1.40 el Kg, ESSA la vende a NS 55.00 la tonelada a granel.

La demanda en el Pacífico es de 13,500 toneladas y esta aumentará a 20,000 para el año 2000. En ninguna otra parte del mundo se está haciendo otra salina, lo cual resulta

afortunado para Guerrero Negro, ya que ni las 5 salinas de Australia y China participan en la exportación, pues la sal extraída de esas regiones se reserva para el autoconsumo.

La única salina en el Oeste que sí exporta es la de Guerrero Negro, por lo que se debe estar pendiente de ese mercado futuro, por este motivo existen proyectos de crecimiento en Exportadora, que contempla la ampliación de vasos cristalizadores, la creación de la nueva salina en San Ignacio y la planta refinadora, lo cual logrará la creación de más mercados, sobre todo en el Oriente.

El incremento de la producción, junto con el mejoramiento de la calidad crecen a un ritmo constante y permanente, resulta ser un reto que Exportadora ha aceptado y que ayudará a fortalecerla. El aumento continuo en las ventas de sal de EISSA se debe no sólo a un constante mejoramiento en la calidad del producto, sino también a la confiabilidad que ha demostrado por muchos años. Por lo que un Tratado de Libre Comercio en México no afecta en lo mínimo a Exportadora, ya que el libre comercio lo ha tenido desde hace muchos años con E.E.U.U.

Existe una agrupación de salineras en México denominadas Asociación Mexicana de Industriales de la Sal (AMIS), integrada por Exportadora de Sal y 45 empresas más que se dedican a la actividad salinera nacional. Esta asociación produce más de 7 millones de toneladas al año, con las cuales pueden mantenerse en el mercado mundial como hasta ahora.

El Ing. Bremer dice que la capacidad productiva del país es muy grande. En el Golfo de México y en el Istmo de Tehuantepec existen domos salinas, es decir, yacimientos subterráneos naturales, donde se inyecta agua y se extrae la sal en forma líquida, que asegurarán un abasto nacional por 300 años cada uno de ellos, considerando que se exploten al ritmo de producción nacional actual, de un millón de toneladas anuales.

**ESTA TESIS NO DEBE
SALIR DE LA BIBLIOTECA**

Sin embargo, la razón por la que estos domos salinos no son explotados en su totalidad se debe a que los métodos para su extracción son muy costosos. Esta situación se traduce en que la única manera más viable para la producción de sal es el proceso tradicional de evaporación, utilizado en Guerrero Negro por ESSA.

Para Exportadora esta situación se traduce únicamente en mayor modernización en toda la industria salinera nacional, no sólo en ESSA, pues de lo contrario no podrán subsistir ante la fuerte competencia que se avecina. El Ing. Bremer comenta que México produce 7 millones 160 mil toneladas, de las cuales 6 millones se obtienen de ESSA y el resto de las 45 empresas salineras pequeñas que existen en la república y que integran la Asociación Mexicana de la Industria de la Sal (AMIS), cuya capacidad instalada es tan poca, que llegó a importar el producto en 1991 para consumo nacional, refiriéndonos a la sal de mesa, preferentemente.

Para el director de Exportadora, el fortalecer las plantas también de cloro-sosa que existen en México, resulta una buena arma para optimizar instalaciones y poder competir. Por consiguiente, para poder afrontar el duro mercado que se nos vendrá encima con el TLC, el Ing. Bremer considera que la actividad salinera dependerá del desarrollo industrial que se genere próximamente, más aún por los derivados directos de la sal como son el cloro y la sosa cáustica, imprescindibles para la industria química, petroquímica y del vestido.

Por lo tanto, en la medida en que México se industrialice, añade el director de ESSA, si es que continúa vivo el deseo de no importar sal de otros países, deberá ampliar sus salinas con el fin de aumentar su productividad. Con este objetivo, Exportadora se preocupa ante cualquier posibilidad de competencia y el Ing. Bremer considera que no sólo ESSA debe tomar en cuenta esta situación, sino también se deben fortalecer las

plantas de cloro-sosa de México, mira que no sólo se exporte materia prima, sino también productos finales.

Los rumores sobre una posible privatización de la empresa resultan por ahora sólo eso, rumores, ya que la relación que existe entre México y Japón es totalmente satisfactoria para ambos, y una privatización pondría en riesgo tanto esa relación como también el impacto que Exportadora representa tanto en Guerrero Negro como en Baja California Sur y el país.

Son varias las razones por las que una privatización de Exportadora no puede llevarse a cabo, entre ellas principalmente está que el actual socio minoritario, Mitsubishi Corporation ha manifestado su interés en seguir asociado con el Gobierno Mexicano, sobre cualquier socio nacional o extranjero, por la seguridad que para él representa en la continuidad de los proyectos de largo plazo, que han significado un monto de inversiones muy elevadas y llevan al producto a una consolidación a nivel mundial.

Por consiguiente, una privatización de la empresa no es conveniente porque se pondría en riesgo el papel que en una región tan apartada, ha jugado esta empresa para el desarrollo regional. Además, el crecimiento de la población, así como de las obras que se piensan en beneficio de la entidad, se detendrían y de volver a ponerse en marcha tardarían mucho tiempo, lo que afectaría el crecimiento económico de Guerrero Negro; es más, existe la posibilidad de que se dejara de percibir ingresos por captación del Impuesto sobre la Renta, (ISR).

Por otra parte, podría constituir un elemento de deterioro de la excelente relación que el Gobierno de México ha mantenido con Mitsubishi y que sirve de ejemplo a muchas instancias de Japón en el mundo. Se olvidaría el proyecto de crear la salina de San Ignacio, en la laguna del mismo nombre en Guerrero Negro. El principal motivo de esta

creación es el de elevar más la producción de sal, además de establecer una planta de refinación del producto que otorgaría un valor agregado al mismo, además, no podrían recuperarse mercados dentro del territorio nacional.

Si Exportadora se privatizara, sería seguro que el poder económico que la empresa representa en México se vería disminuido y la fuente de riqueza que genera beneficiaría a otros, que lo más probable serían extranjeros. Finalmente, el lugar que México ha logrado ocupar en el mercado salinero mundial, también se afectaría, desmereciendo la imagen de un gran país exportador de materia prima, como somos concebidos en el mundo gracias a empresas como Exportadora. Por lo tanto, es mejor que la riqueza que la naturaleza tuvo a bien entregar a México, sea trabajada por mexicanos para su propio beneficio y bienestar del país.

Actualmente ESSA está identificada entre las Exportadoras e Importadoras más importantes del país, ocupando el lugar número 21 como empresa exportadora en el mundo. Su capacidad continuará creciendo y no variará mientras que exista un Océano Pacífico que surta con sus aguas las instalaciones de Exportadora de Sal, donde el sol y el viento seguirán apoyando la producción de sal en Guerrero Negro.

Ha sido así como la vida se realizó en esas tierras que alguna vez se creyeron inhóspitas e improductivas. Aunque el bienestar en Guerrero Negro no alcanza para todos, la esperanza existe para por igual. Sin embargo la fuerza de voluntad, inteligencia, fe y constancia de los jóvenes guerrerenses pueden dar mucho aún en ese lugar. Existen muchos más tesoros en Guerrero Negro, que además de su sal ofrece una exquisita belleza, que como antes se mencionó es muy explotable desde un punto de vista turístico, claro está, preservando como hasta ahora la ecología, que es el don más grande que este paraíso puede ofrecer a quienes creen en él.

FALTA PAGINA

Nº **62** a la

FALTA DE ORIGEN

CONCLUSIONES

Con el presente reportaje se pretendió dar a conocer la labor que realiza la gente que trabaja en la producción de sal en Guerrero Negro, trabajo desconocido para muchos de nosotros y que sin embargo, el producto, es decir la sal, la utilizamos diariamente. Para mí, como para muchos mexicanos, resulta interesante conocer más del México que nos tocó vivir y que desgraciadamente no valoramos del todo. El esfuerzo de los hombres por construir bases sólidas sobre las cuales se desarrollen sus hijos, representa el resultado de años de esfuerzos de generaciones y generaciones que desean heredar una mejor tierra para vivir.

Guerrero Negro sufrió mucho para llegar a ser lo que ahora es. Sin embargo el orgullo de la población crece día con día, pues muchos de sus fundadores que aún viven disfrutan narrar cada momento de su historia en el lugar, sus rostros se iluminan o ensombrecen conforme los recuerdos emotivos van pasando por su mentes, ya que dejaron huella en lo que ahora es la población.

Existen muchas quejas en la población acerca de que Exportadora de Sal no ofrece beneficios a la región, sin embargo, la tubería para llevar hasta muchos hogares agua potable es obra de la empresa, así como que existan servicios electricidad y comunicaciones en la región. Por otra parte la empresa a través del Municipio de Mulegé proporciona dinero y recursos para el desarrollo de Guerrero Negro.

Las carencias sin embargo en el lugar no son culpa de la empresa, sino del Gobierno del Estado que no ha sabido mediar la situación que prevalece en el lugar. La sal ha sido en la región la fuente de riqueza de unos cuantos y el objeto que divide a la población en

con el apoyo de Exportadora mediante proyectos que intentan ser calientes más bien en el lugar. Todo lo contrario sucede para quienes no se dedican al negocio de la sal, que no han encontrado una estancia placentera en el lugar, pues no poseen un ingreso seguro ni casa habitación digna, aspectos que marcan los rostros de muchos guerrerenses con rasgos de melancolía.

Sin embargo, a pesar de que las estadísticas muestran que Guerrero Negro es único en la producción salinera a nivel mundial, quizás los beneficios no son aún palpables y repartidos en toda la entidad. Los ingresos que de la venta de sal resultan no son distribuidos equitativamente entre los guerrerenses. La empresa ha mejorado muchas cosas en Guerrero Negro pero no puede generar mayores empleos.

Si bien Exportadora de sal ha transformado muchas vidas en el lugar, no puede ser quien posea la varita mágica para hacer felices a todos. Creo que el empuje que la empresa ha ejercido en el lugar, sumado al esfuerzo y empeño de esa generación pionera, son ejemplos a seguir por muchos y, lo que debe cambiar en Guerrero Negro no es Exportadora, sino la mentalidad de mucha gente que piensa que las cosas deberán llegar a sus manos solitas. Guerrero Negro ofrece la posibilidad de reconocer agrupaciones sociales involucradas en la economía de nuestro país y que ofrecen más de lo que ellos mismos pueden recibir.

Así este reportaje nos lleva a múltiples reflexiones, entre las que destacan:

1) Guerrero Negro como potencia exportadora de sal no puede dar más de lo que ha dado a la región y si existen posibilidades de crecimiento económico debe ser el gobierno quien medie para que realmente exista un progreso palpable en el lugar. Quizá no sea la

empresa quien pueda ofrecer más recursos para la mejora de la entidad, pero sí podrá influir en las decisiones del municipio y del gobierno del estado para ampliar las fuentes de trabajo y como ya se mencionó antes, quizá promover el turismo en el lugar para incrementar la economía del mismo.

2) Toda industria tiene sus pro y sus contra cuando inicia operaciones, este es el caso de Exportadora de Sal en Guerrero Negro, sin embargo de no haber existido nunca la empresa en el lugar, quizá la entidad continuaría siendo improductiva, por lo que podemos ver, la empresa sí ha desarrollado una industria en la entidad y por consiguiente ha generado empleo para mucha gente.

3) Cuando la empresa llegó a esta región, sólo pudo dar empleo a las gente que en ese momento se incorporaba a la producción de sal y si ahora el empleo no alcanza para todos, se deben crear otras ocupaciones que generen bienestar social y económico al lugar, como los servicios y el turismo. Una inversión en infraestructura turística, no muy compleja pero si lo suficientemente adecuada para permitir la estancia a las visitas podría generar mayores ocupaciones para esta gente fomentando un desarrollo económico en la región.

4) A través de Exportadora de Sal México ofrece un claro ejemplo de las buenas relaciones que mantiene con Japón, socio en el negocio de la sal y principal consumidor del producto

La reserva ecológica del Vizcaíno en donde la belleza y sobriedad del desierto se conjuga con la inmensidad del Océano Pacífico, sumado a un instructivo recorrido por las instalaciones de sal, que estoy segura no afectaría de ningún modo la producción, sería una experiencia digna de vivir en Guerrero Negro, sin dañar por supuesto la ecología del lugar, que tanto aman y cuidan los guerrerenses.

Los ingresos económicos crecerían indudablemente en la entidad, se generarían mayores empleos que transformarían la vida de muchas personas, que piensan que la sal es el único tesoro en el lugar. Además esta generación de ocupaciones no sería momentánea, como sucede con la llegada de las ballenas a la laguna Ojo de Liebre, que no significan muchos ingresos ya que al no contar la entidad con otro atractivo la gente prefiere disfrutar este espectáculo en la Paz u otros lugares que sí les ofrezcan entretenimiento.

Como podemos darnos cuenta, una sola industria en la región no puede funcionar para todos los habitantes, es ahí donde entra el ingenio del mexicano que con el apoyo del gobierno podría procurar mayores recursos para vivir mejor.

Muchas emociones quedaron registradas en este reportaje, así como el ambiente que se vive en el lugar. Estas líneas que jamás serán borradas no podrán perder validez, oportunidad ni dejar de despertar interés en quien alguna vez recurra a este escrito. Guerrero Negro para mí representó un digno ejemplo a seguir, pues a pesar de todas las dificultades que la inclemencia del tiempo les imponía a los pioneros del lugar, el esfuerzo, la fe y la constancia forjaron este imperio salinero.

Espero que en este reportaje se encuentren todas las preguntas y respuestas posibles al lector, quizá confeccionarlo de la mejor manera, siempre con la intención de que México sea mostrado ante el mundo como la gran nación que es, y espero que este trabajo motive a otros que deseen profundizar dentro de aspectos sociales de nuestro país.

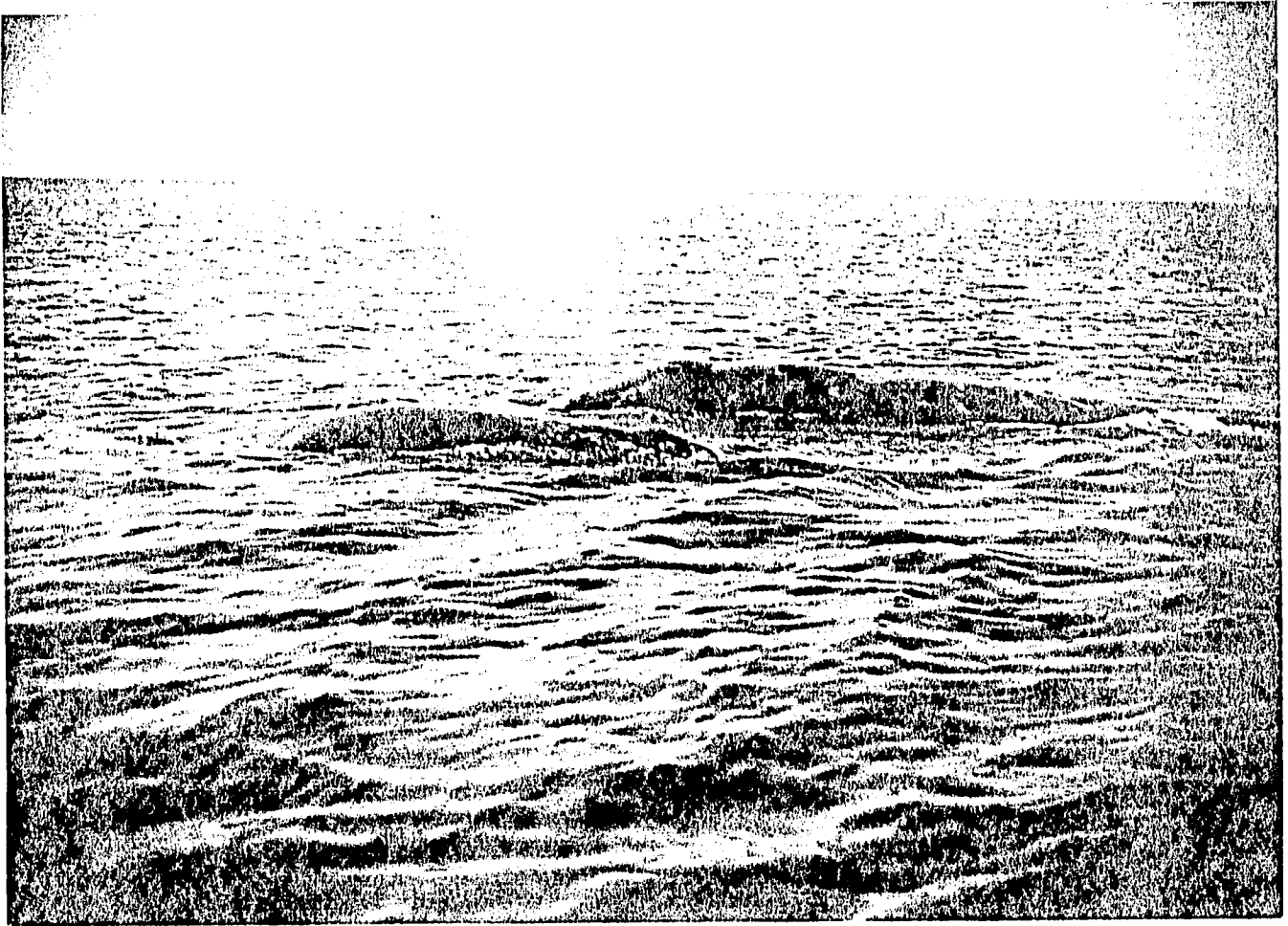
ANEXOS.

INTRODUCCION:

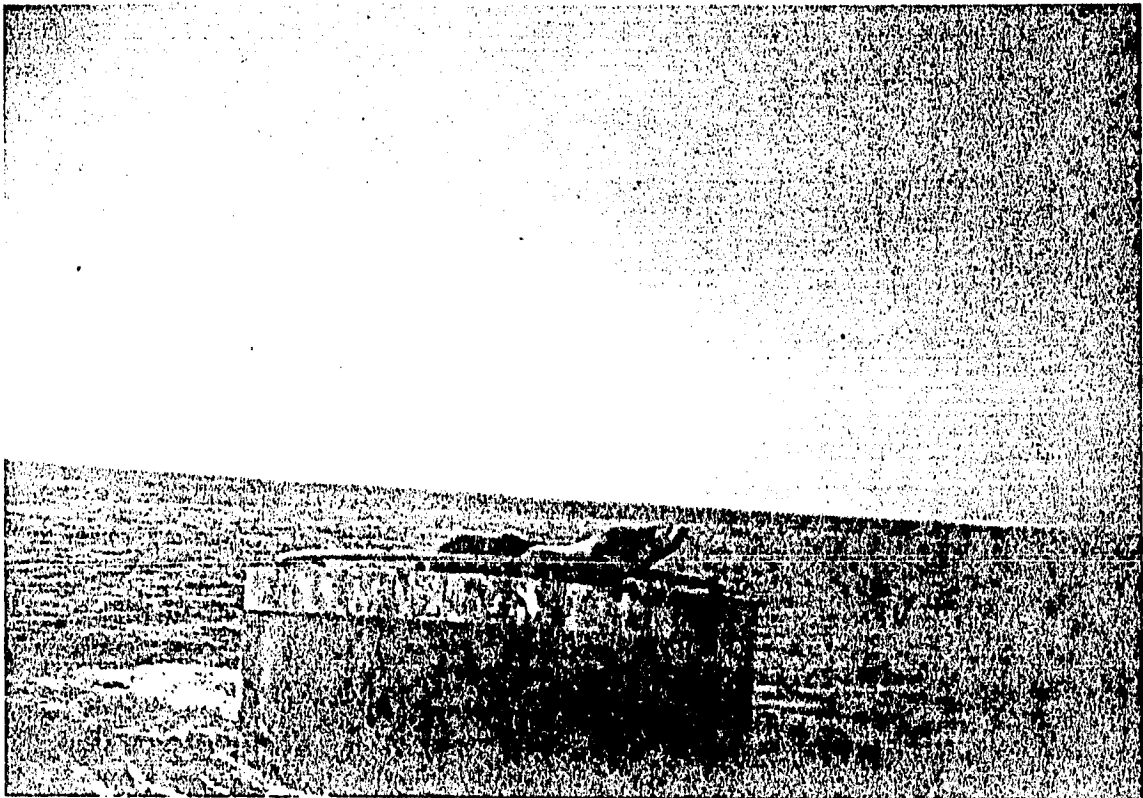
Las fotografías que se presentan a continuación, se integran al final de este reportaje a manera de anexos con el objeto principal de mostrar de manera clara la vida en Guerrero Negro y aclarar visualmente las dudas que llegaran a surgir durante la lectura de este reportaje. Sin embargo dichas imágenes ya han sido descritas dentro del cuerpo de este documento y se trató de precisar la información que contienen de la manera más sencilla posible.

De esta manera se muestran las casas de los guerrerenses, tanto de quienes trabajan para la empresa como del pueblo en general. Existen imágenes que presentan las instalaciones de Exportadora de Sal y otras más que precisan diversas etapas del proceso de evaporación solar para la producción de sal que ahí se realiza.

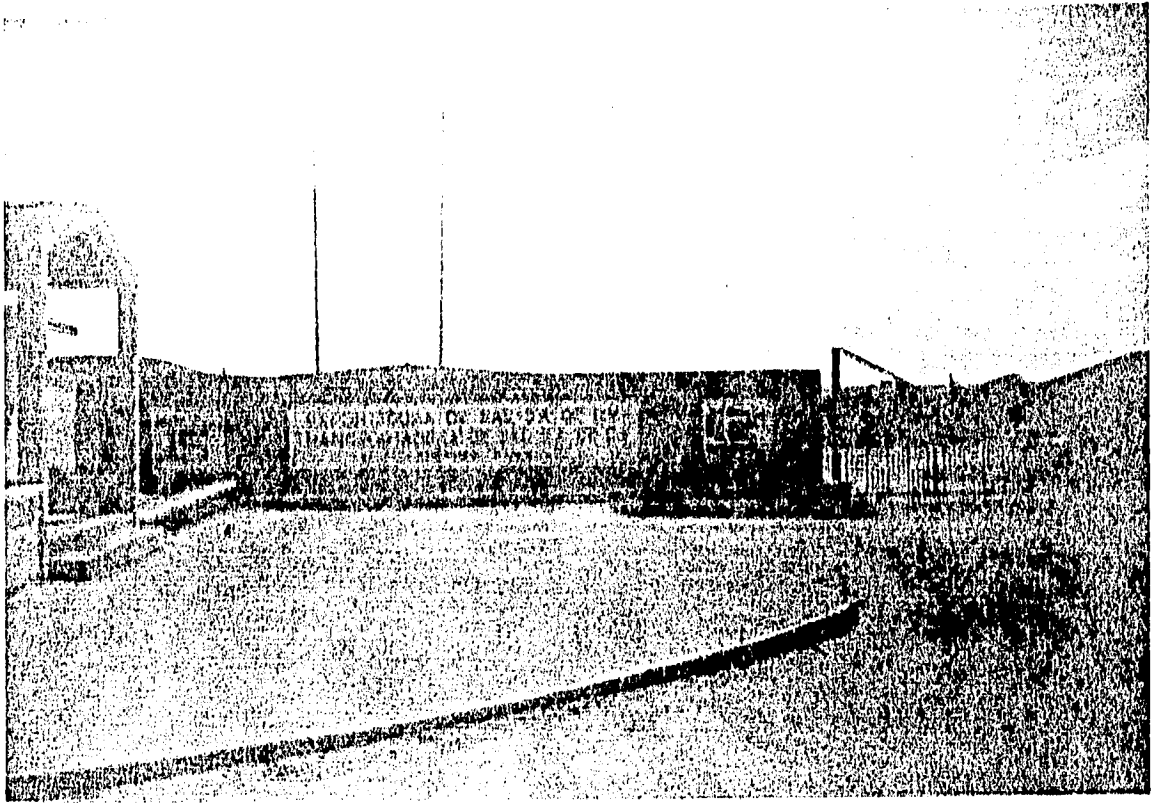
Además, considero que una imagen dice más que mil palabras y por sí acaso no se hubiera llegado a describir algunos aspectos en este reportaje, quizá estas fotografías completen la información que en este documento se otorgó.



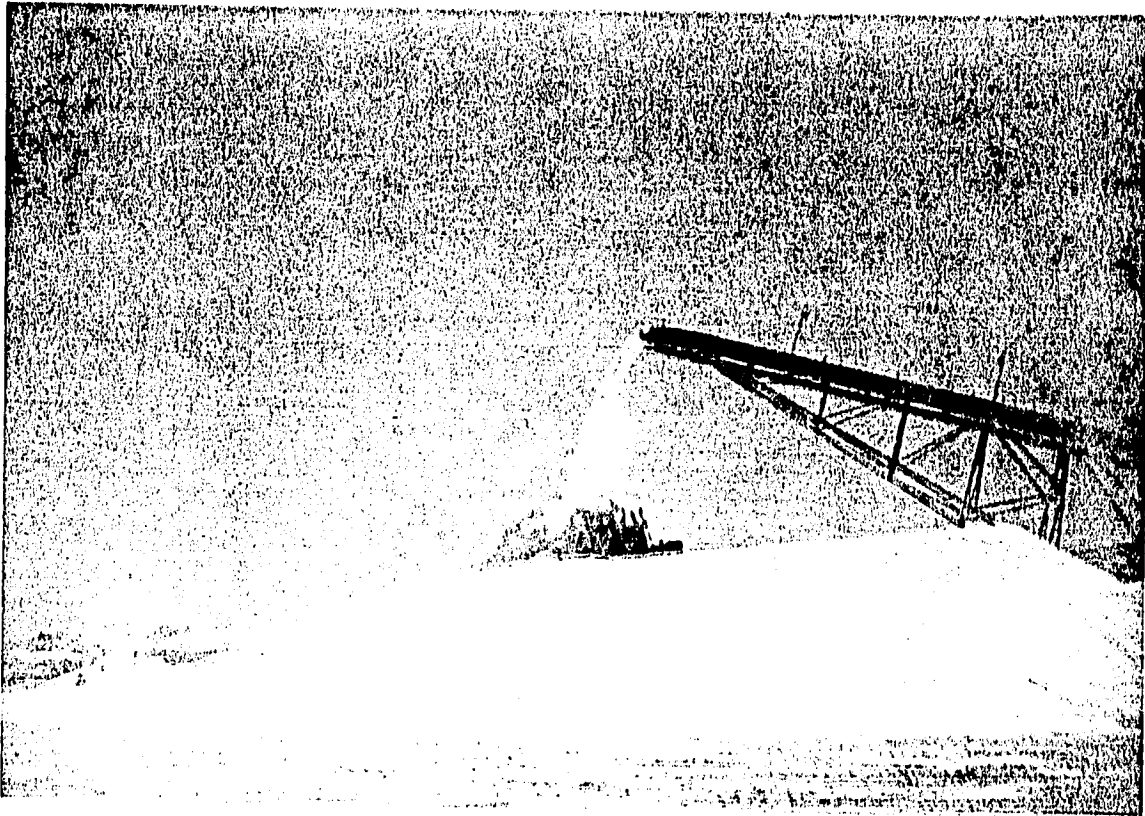
LA VISITA DE LAS BALLENAS A GLERRO NEGRO, UN ESPECTACULO CURIOSO.



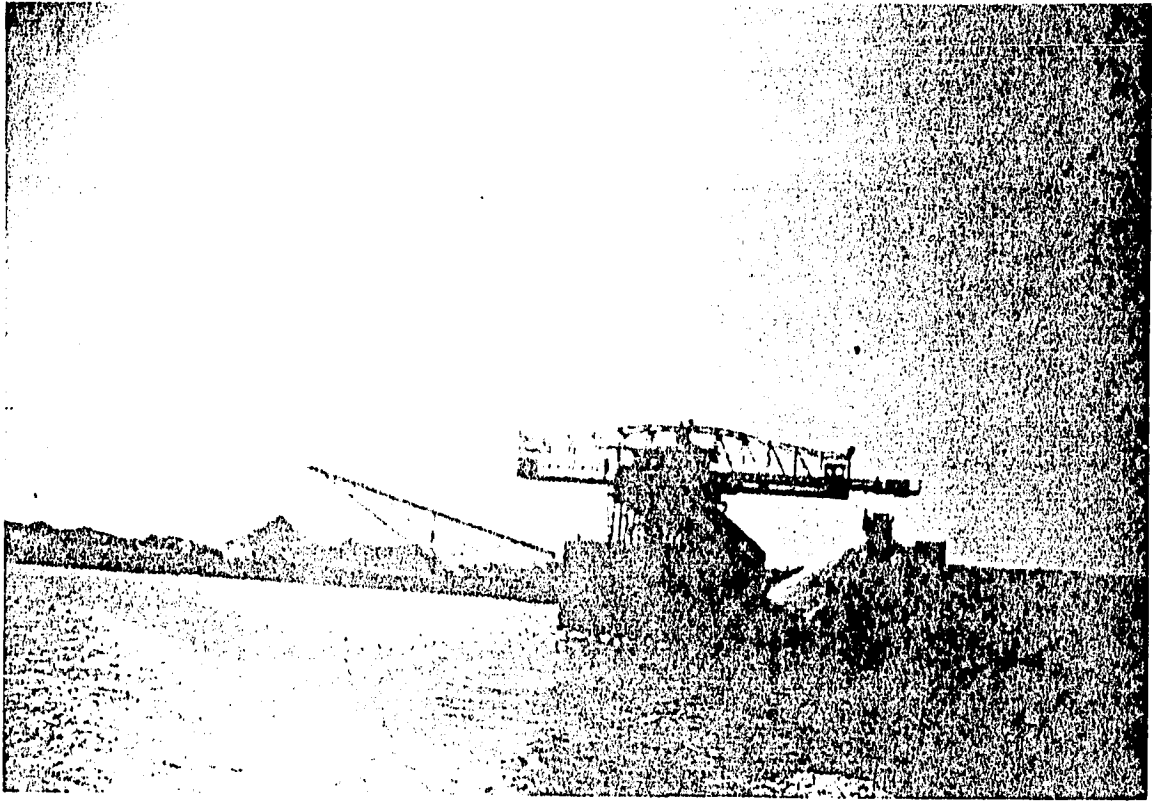
UN BARRIO DE BALLENAS EN EL PUERTO DE GLERRO NEGRO.



LAS FUERTES DEL IMPERIO SALINERO SIAS GRASE DE LA SIERRA



LA SIERRA DE LA SIERRA DE LA SIERRA DE LA SIERRA



LA SAL ESPERA SER TRANSLADADA A SUS DESTINOS FINALES EN EL PUERTO DE GUERRERO NEGRO

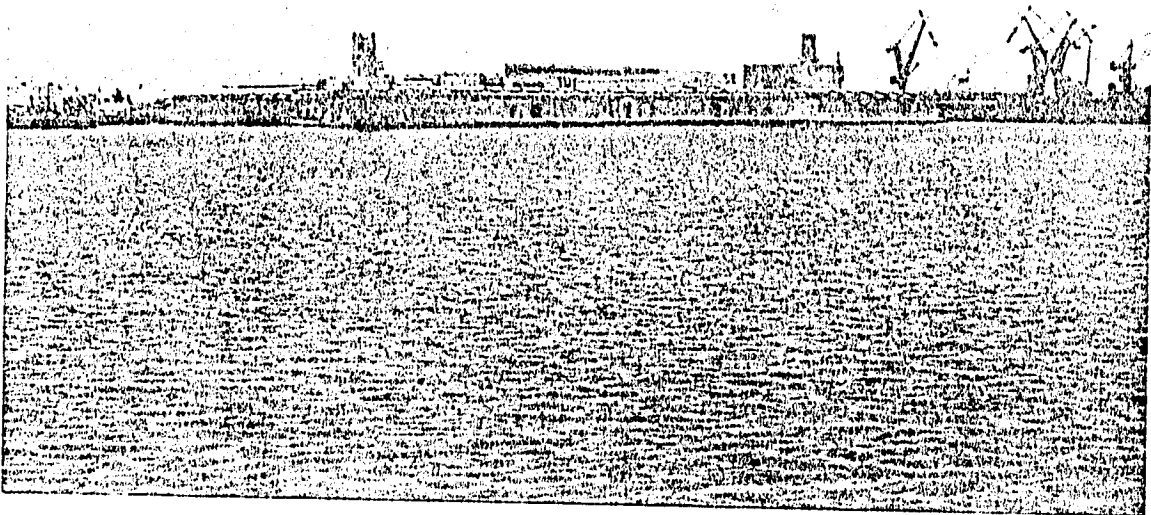




FIG. 11 AN BREMER, DIRECTOR GENERAL DE EXPORTADORA DE S.A.

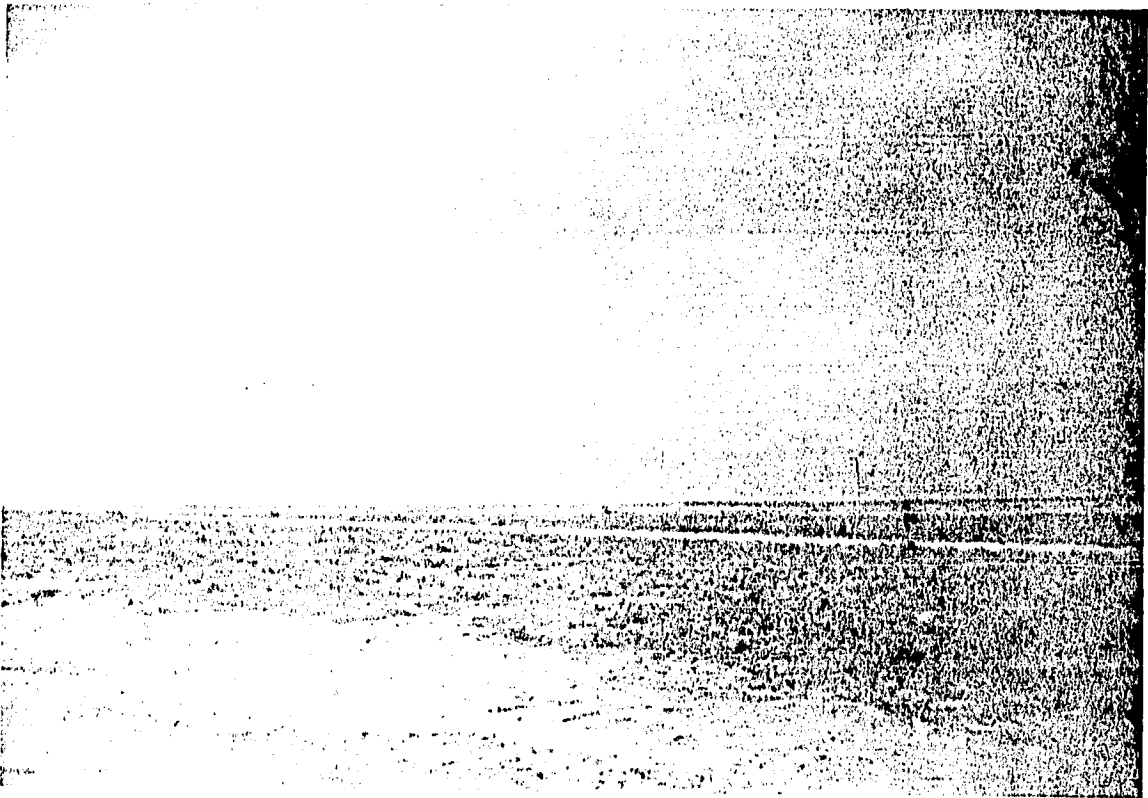
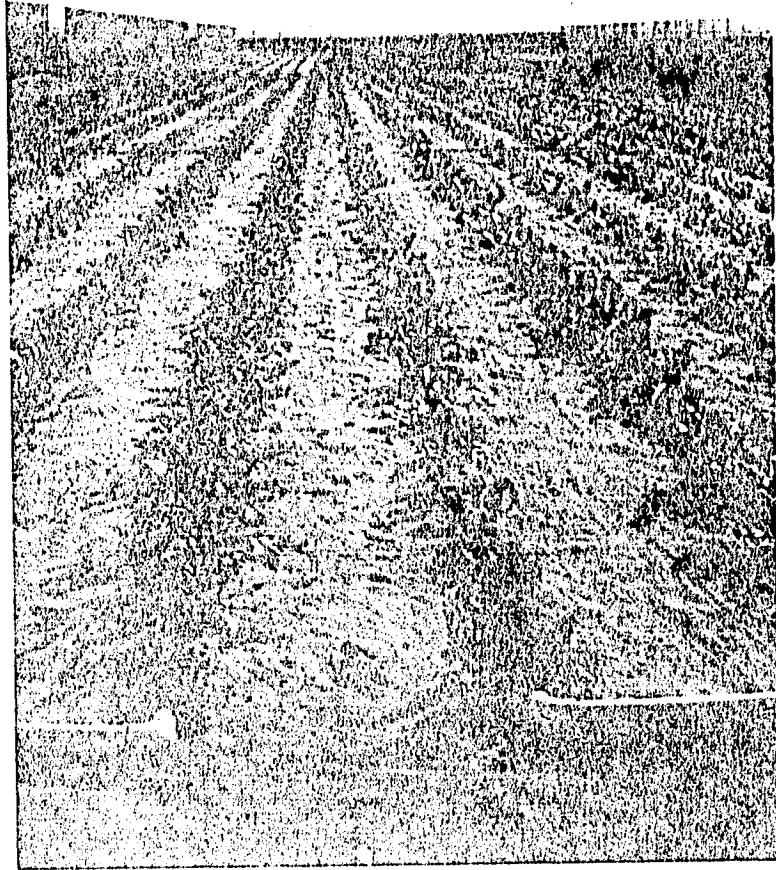
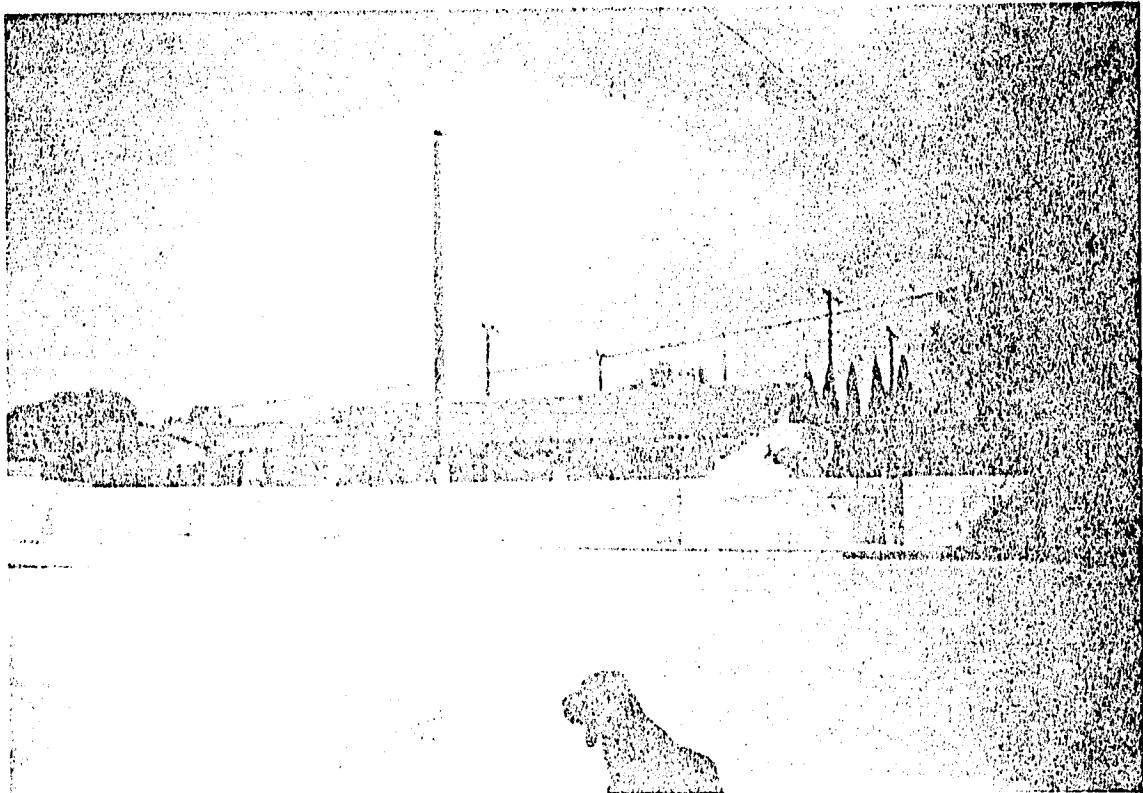


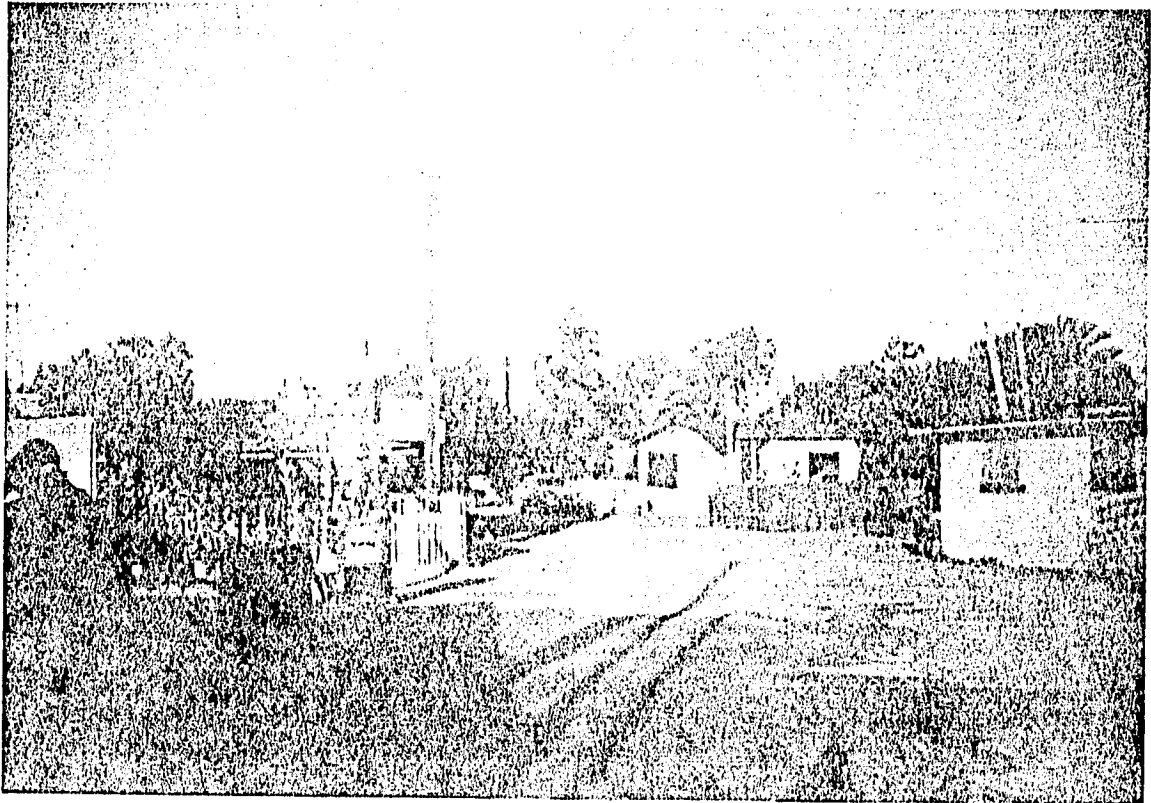
FIG. 12 VISTA DEL INTERIOR DE LA OFICINA



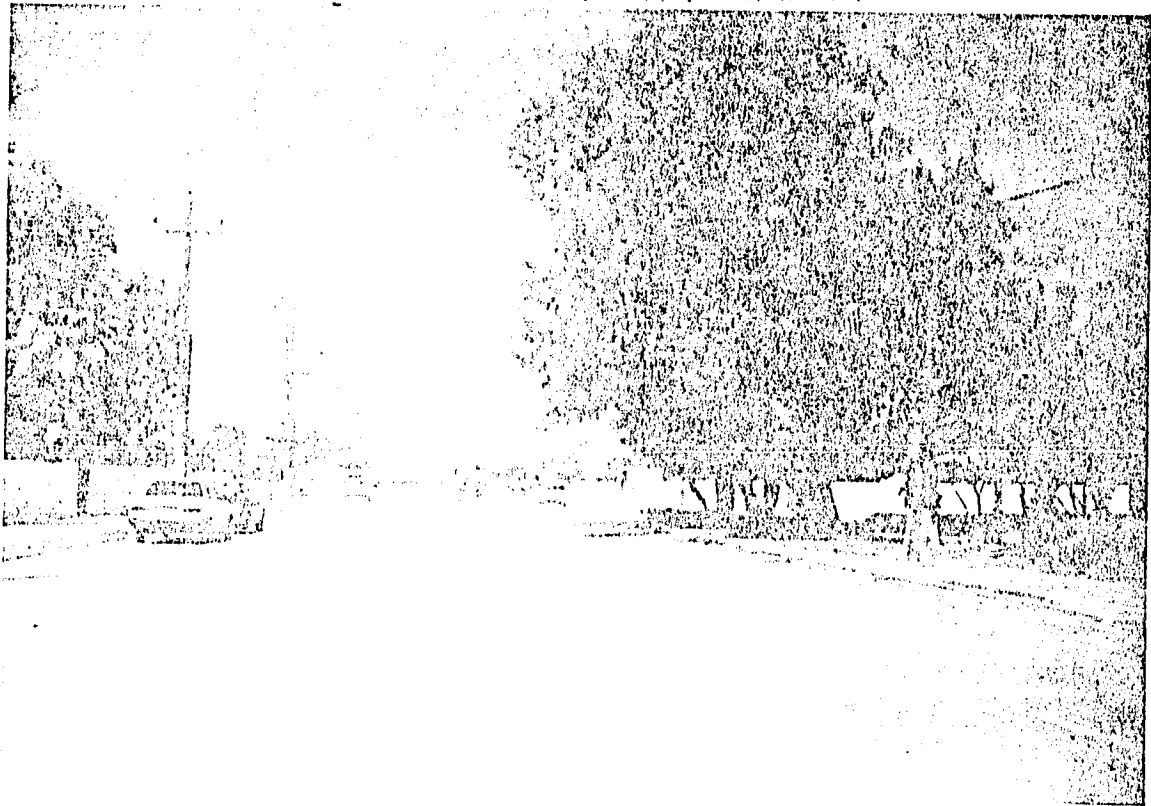
Columnas de Portland en pleno desarrollo



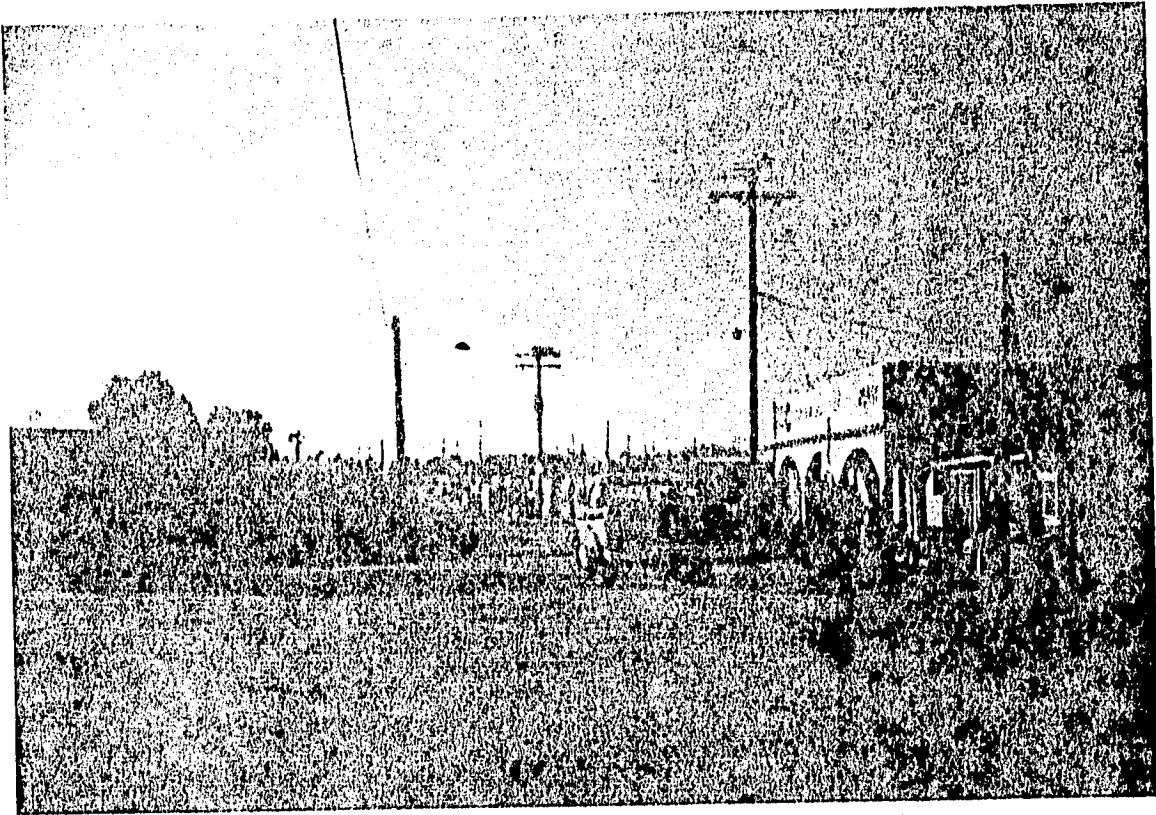
Columnas de Portland en pleno desarrollo



LA CALLE DE LA FAMILIA DE LOS ESTADOS UNIDOS EN EL BARRIO DE LA CALLE DE LA FAMILIA DE LOS ESTADOS UNIDOS EN LA CIUDAD DE GUAYAMA, P.R.



LA CALLE DE LA FAMILIA DE LOS ESTADOS UNIDOS EN EL BARRIO DE LA CALLE DE LA FAMILIA DE LOS ESTADOS UNIDOS EN LA CIUDAD DE GUAYAMA, P.R.



LAS CALLES VALENTIN Y ADAS DE LOS GUERRERUNGS

FALTA PAGINA

Nº **75** a la

FALTA DE ORIGEN

BIBLIOGRAFIA

ADREWS, ANTHONY PARSHALL
SAL-MAKING, MERCHANTS AND MARKETS
"THE ROLE OF CRITICAL RESOURCE IN THE
DEVELOPMENT OF MAYA CIVILIZATION"
TESIS: UNIVERSITY OF ARIZONA
FACULTY OF THE DEPARTMENT OF ANTHROPOLOGY
1980

BAENA PAZ, GUILLERMINA
INSTRUMENTOS DE INVESTIGACION
"TESIS PROFESIONALES Y TRABAJOS ACADÉMICOS"
MEXICO 1989

BERRSTICKER A., C.
HOECKTRA K., E.
HALL J., F.
SYMPOSIUM ON SALT
EDIT. BY: THE NORTHERN OHIO GEOLOGICAL SOCIETY INC.
E.E.U.U. 1904

CRUZ ALCALDE, MA. DE LOS ANGELES
TESIS: LA PRESENTACION DE LA FIEBRE REUMÁTICA EN MEXICO
"UNA PROMESA INCUMPLIDA"
REPORTAJE
F.C.P. Y S. U.N.A.M. 1989

DALLAL, ALBERTO
LENGUAJES PERIODÍSTICOS
U.N.A.M.
MEXICO 1989

DEL RIO REYNAGA, JULIO
GENEROS PERIODISTICOS E INTERPRETATIVOS
VOL. 1 Y 2
EDIT. SUA 1982

E.U. ATOMIC ENERGY COMMISSION
DISPOSAL OF SOLID RADIOACTIVE WASTES
IN BEDDED SAL DEPOSITS
WASHINGTON 1970

HALBOUTY, MICHEL T.
SALT DOMES
"GOLF REGION UNITED STATES AND MEXICO"
2a. EDICION, 1979

IBARROLA, JAVIER
EL REPORTAJE
"TECNICAS PERIODISTICAS"
EDIT. GERNIKA
MEXICO 1988

EXPORTADORA Y TRANSPORTADORA DE SAL, S.A. DE C.V.
INFORMES DE LABORES ESSA 1989, 1990, 1991, 1992, 1993. IBEN

GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE B.C.S.
DATOS BASICOS 1991
EDIT. POR GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO

HOHENBERG, JOHN
EL PERIODISTA PROFESIONAL
MEXICO 1962

KAUFFMAN W. DALE
SODIUM CHLORIDE

"THE PRODUCTIONS AND PROPERTIES OF SALT AND BRINES"
EDIT. BY: HAFNER PUBLISHING COMPANY
NEW YORK, 1968

LENERO, VICENTE Y CARLOS MARIN
MANUAL DE PERIODISMO
4A. EDICION
EDIT. GRIJALBO
MEXICO 1986

LENERO VICENTE
TALACHIA PERIODISTICA
EDIT. GRIJALBO
MEXICO 1989

LICEAGA RUBIAL, VICTOR MANUEL LIC.
50. INFORME DE GOBIERNO 1991-1992
ANEXO TECNICO

LOPEZ PORTILLO, JESUS
BAJA CALIFORNIA SUR
EDIT. EPES. PRI. INFORMATICA

LOZANO GARCIA, RAUL
ESTUDIOS TECNOLOGICOS DE LA INDUSTRIA
DE LA SAL EN MEXICO
EDIT. UNAM, 1946

MELLENDEZ MERCADO, ADRIANA
"MEDICINA TRADICIONAL : MODA ALTERNATIVA
EN LA SALUD DEL MEXICANO. REPORTAJE"
TESIS
F.C.P. Y S., UNAM.
1994.

MENDIZABAL OTTÓN, MIGUEL
INFLUENCIA DE LA SAL EN LA DISTRIBUCIÓN
GEOGRÁFICA DE LOS GRUPOS INDÍGENAS EN
MEXICO
MEXICO 1928

MULTHAUF, ROBERT P.
EL LEGADO DE NEPTUNO
EDIT. F.C.E. 1985

NORIEGA NORIEGA, CLAUDIA TATIANA
TESIS: LA MATERNIDAD. UN PUNTO DE VISTA DESDE
LA MUJER. REPORTAJE
F.C.P. Y S. U.N.A.M. 1993

REED, JOHN
MEXICO INSURGENTE
EDIT. ARIEL
BARCELONA 1974

REVISTA DE LA CAMARA MINERA DE MEXICO
VOL. IV, NUM. 3
EDIT. CAMIMEX
1981

ROJAS AVENDAÑO, MARIO
EL REPORTAJE MODERNO. ANTOLOGIA
EDIT. F.C.P. Y S. U.N.A.M.
MEXICO 1976

TREVIÑO TAYLOS, ARMANDO
QUE DESEA SABER DE B.C.S.
EDIT. YOLBA

VIVALDI, MARTIN

GENIROS PERIODISTICOS

EDIT. PARANINFO

MADRID, 1970

FOLLETOS INFORMATIVOS DE EXPORTADORA
Y TRANSPORTADORA DE SAL

ACTAS CONSTITUTIVAS DE EXPORTADORA DE SAL Y DE
TRANSPORTADORA DE SAL

HEMEROGRAFIA

ESPARZA, ILEANA

"LAS SALINAS DE GUERRERO NEGRO"

EN REVISTA CLAUDIA, No. 307, ABRIL 1991.

LEVIN, BARON

"SALINAS DE GUERRERO NEGRO"

EN CAMINOS DEL AIRE, PUBLICACION DE
MEXICANA DE AVIACION, JUNIO 1990

PEREDO, MIGUEL GUZMAN

"GUERRERO NEGRO, COMPLEJO INDUSTRIAL DEL PACIFICO"

REVISTA ESCALA, JULIO 1990

PEREZ VENCES, NORMA Z.

"ANTE EL TLC, MODERNIZACION O CRAC SALINERO"

EN EPOCA No. 40, 6 /IV/1992