UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO

# ESCUELA NACIONAL DE ESTUDIOS PROFESIONALES ACATLAN

Proyecto de reestructuración del Plan de Estudia de la Escuela de Diseño Perteneciente al Instituto Nacional de Bellas Artes

> Memoría de desempeño profesional que, para obtener el grado de Licenciatura en Pedagogía PRESENTA

Luis Armando Salas Rosas

México D.F.

TESIS CON FALLA DE ORIGEN

1994





# UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

## DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

Agradezco a mi esposa Leticia y a mi hija Daniela por toda la paciencia y apoyo que me brindaron para que pudiera realizar el presente trabajo.

Doy las gracias a todas las personas que me ayudaron a realizar el trabajo que aqui se presenta, en especial a: Gabriela Gutierrez García. Martin Cruz. Marco Valladares.

Gracias a la Escuela de Diseño por el apoyo brindado para la realización del trabajo y en especial a: Segundo Perez, Alejandro Rodriguez, Maricela Villafuerte, Rebeca Hidalgo, Matilde Breña, Jorge López,

Roberto M. Gómez.

Asimismo a mis padres por la paciencia que me tuvieron durante los años que vivimos juntos y por la forma de enseñarme a ver la vida.

La experiencia del ser humano, debe de ser tan importante como una teoría, fuese cual sea ésta.

## INDICE

Introducción		1
1. Marco teórico referencial ( Conceptualización )		3
2. Contextualización.	1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1	25
3. Antecedentes.		34
3.1 Cronología del plan de estudios.		45
4. Evaluación Institucional de la Escuela de Diseño.		49
4.1 Marco de referencia.	and American Community (1998) The Community of the Commun	50
4.1.1 Marco legal y político.	en en en en en el en el en	50
4.1.2 Marco teórico.		54
4.2 Objetivo.		55
4.3 Metodología de trabajo.		56
4.4 Resultados.	n de la companya de La companya de la co	59
4.4.1 De aplicación.		59
4.4.2 Por categoría.		61
4.4.2.1 Infraestructura ( Instalaciones y equipo )		61
4.4.2.2 Recursos financieros.		64
4.4.2.3 Recursos materiales.		65
4.4.2.4 Recursos humanos.		66
4.4.2.5 Plan de estudios.		67
4.4.2.6 Programas de estudio		73
4.4.2.7 Proceso de enseñanza-aprendizaje		76
4.4.2.8 Planta docente.		78
4.4.2.9 Alumnos.		82

4.4.2.10 Comunicación interna.		85
4.4.2.11 Comunicación externa.		86
4.4.2.12 Extensión y difusión.	en gran e filosofie seament	87
4.4.2.13 Normatividad.		89
4.4.2.14 Organos colegiados.		90
4.5 Conclusiones.		91
4.6 Alternativas de solución.		95
5. Resultados de la vinculación entre la formación pr de Diseño y el mercado de trabajo.	oporcionada en la Escuela	99
5.1 Método de la investigación.		102
5.2 Objetivo.		103
5.3 Estudio de seguimiento de egresados.		104
5.4 Alumnos próximos a egresar.	in the second of	120
5.5 Cuestionario a docentes y práctica profesional.		127
5.6 Cuestionario a empresas.		134
5.7 Análisis comparativa de la profesión de Diseño Universidad Del Valle de México, Universidad Anahuac y la Escuela de Diseño del INBA.		142
5.8 Conclusiones preeliminares.	•	145
6. Propuesta de mapas curriculares y tiras de materia	as.	146
7. Conclusiones.		171
Bibliografía.		188
Anexos.		190

#### INTRODUCCIÓN.

La sociedad reclama de la universidad su participación para dar respuesta a la problemática que vive, por lo cual aquella tiene por fines impartir educación superior para formar profesionales, investigadores y profesores universitarios útiles a la sociedad; organizar y realizar investigaciones acerca de las condiciones y problemas nacionales y extender con la mayor amplitud posible los beneficios de la cultura.

Para lograr estos fines, la universidad debe efectuar distintas acciones, entre las que se encuentran: definir los resultados que se esperan de la formación profesional; el tipo y organización de los estudios; los criterios de evaluación, así como los requisitos y la certificación que se otorgará a sus egresados. Considerando dos aspectos esenciales, el primero, más general, está indicado por las expectativas sociales que existen en relación a la educación; el segundo, más específico, es señalado por el sistema productivo a través del mercado de trabajo, el cual revela qué recursos humanos necesita y desea que se suministren.

Es decir, la universidad refleja de manera esencial el desarrollo entre diferentes formas culturales, científicos, económicos y políticos, razón por la cual, debe definir su marco de referencia, dentro del marco de la cultura nacional, y tomar en cuenta el conjunto de formas de ésta que, en continua oposición y movimiento, propician la estructuración del saber universitario.

Cuando esta institución no incorpora la reflexión-evaluación-acción de su propio quehacer, puede llegar a concebir a la educación sólo desde un punto de vista metodológico y formal, terminando por considerar estática a la enseñanza y propiciar con ello una mayor desvinculación entre la sociedad y la educación superior.

Ante esto, se hace necesario desarrollar una orientación efectiva a partir del perfil profesional de los egresados hacia el sector profesional que les corresponde y buscar la adecuación entre el plan de estudios y la práctica profesional. Se impone asimismo, vincular el comportamiento real de los profesionales con los objetivos que socialmente se persiguen.

Con el fin de dar forma a este vínculo enseñanza superior-sociedad, se realizan los estudios de evaluación institucional. Esta se incluye en el capitulo No. 4 por contener información que se utilizó para la reestructuración del plan de estudios de la escuela de diseño. Su realización estuvo a cargo del personal de la Dirección de Asuntos Académicos dependientes de la Subdirección General de Educación e Investigación Artística del Instituto Nacional de Bellas Artes.

La elaboración de la evaluación se supedito a una política institucional. Para ello, se utilizaron tres instrumentos de recolección de información, tales como; guías de entrevista, guías de observación y cuestionarios, de los cuales solamente se aplicaron estos últimos. Cabe mencionar que esta evaluación presentó información valiosa para la reestructuración del plan de estudios de la escuela de diseño en la que se baso el proyecto.

Otros de los documentos que se utilizaron para esta reestructuración fueron, el seguimiento de egresados, la opinión de alumnos próximos a egresar y la de docentes en su práctica profesional, asimismo, se incluyen a las empresas, las cuales, a su vez, son consideradas como una estrategia de apoyo para la evaluación y planeación de la reestructuración del plan de estudios de la Escuela de Diseño dependiente del Instituto Nacional de Bellas Artes

El papel del pedagógo dentro del Instituto Nacional de Bellas Artes, es de gran importancia debido, a que el desarrollo de la profesión dentro del campo profesional y las artes se tiene que determinar de acuerdo a factores como la planeación y evaluación de los planes de estudio, los cuales influyen y asesoran en la elaboración de estos documentos, así como de las estrategias a seguir para la culminación de los trabajos de planeación que a su vez, se enfrenta toda la problematica de conciliar intereses de la comunidad escolar y políticas establecidas por la institución.

Tomando en cuestión todo lo anterior, se presenta este trabajo ( plan de estudios de la Escuela de Diseño ) realizado de 1991 a enero de 1994.

## 1.- Marco Teórico Referencial (Conceptualización).

El presente apartado se inicia con una delimitación de lo estético y artístico en relación a la educación para posteriormente remitirnos al diseño como una disciplina dentro de lo estético, se culmina con la conceptualización filosófica y pedagógica de la educación superior, ya que en el transcurso de la presente se describiran características particulares que inscriben al diseño en la educación a nivel superior.

Se parte de considerar a lo estético y lo artístico como un par dialéctico de dos realidades distintas y a la vez complementarias; en el plano social lo estético entraña lo artístico e incumbe a todos los hombres, mientras que las actividades y los productos de lo artístico, contienen lo estético e interesan a muy pocas personas. Las artes son productos del hombre y diferentes de las bellezas naturales, de ahi que todos poseemos un gusto, una sensibilidad, pero muy pocos se acercan a las artes. Estas son variantes históricas y nunca constituyeron una facultad humana. Para el presente trabajo, las artes son procesos culturales que presuponen conceptos y convenciones determinadas. Mientras tanto, la razón y la sensibilidad, o gusto, sí reúnen las condiciones para ser consideradas como facultades o capacidades humanas, que según la sociedad y la historia, se concretan a ciertas particularidades de cada uno de los sistemas productivos o géneros de las ciencias y de las artes.

En este sentido toda educación estética tiende a desarrollar la conciencia estética en general, y artística en particular de los individuos en un contexto social determinado, tanto en lo que se refiere a su comprensión y valoración de los objetos estéticos como en la actividad que, especialmente en el terremo artístico, lleva a producirlo. Toda educación estética a su vez responde a exigencias y posibilidades inscritas en unas condiciones sociales y culturales determinadas y se lleva a cabo a través de las instituciones educativas correspondientes.

Actualmente resulta más útil separar la educación estética de la artística pues la primera es ecológica, sensitiva y muda, mientras que la segunda es más racional que sensitiva y más verbalizada que sensorial "1.Tal diferenciación nos ayuda a definir la naturaleza estética de los diseños y de sus efectos, así como su extrañeza con respecto a las artes a las cuales sólo los unen los aspectos sensitivos o estéticos.

En resumen, lo estético es inevitable y cotidiano, espontáneo y orientado hacia las bellezas naturales o culturales, todas valorativas; por consiguiente, no existe hombre sin vida estética y ésta se centra, para nosotros, en la sensibilidad o gusto, una facultad humana ocupada en nuestros ideales de belleza y sentimientos dramáticos, cómicos, de sublimidad o tipicidad. en fin, lo estético se ocupa de nuestras preferencias y aversiones sensitivas o estéticas, gracias a las cuales mantenemos relaciones inmediata y diaria.

Las artes corporizan, en general, un sistema cultural, y, en particular y con sus leyes internas, conforman un sistema estético. Las artes surgen en un tiempo y en un lugar determinados, postulan su propia pureza y se ocupan de temas. Si bien los diseños, al igual que las artes, necesitan un cuerpo de ideas y conocimientos para su producción, se dirigen a la sensibilidad diaria del hombre común y no necesita de conocimientos especiales. También las artes acusan una naturaleza estética y se dirigen a la sensibilidad, pero en lugares y tiempos excepcionales, y exigen conocimientos artísticos. Es decir, se alejan de la cotidianidad para buscar la excepcionalidad.

"Los diseños tampoco nacieron hechos y derechos; al igual que las artes y que las artesanias, son también frutos de una división técnica del trabajo estético especializado que comenzó a germinar cuando la cultura estética de Occidente necesitó profesionales capaces de introducir recursos estéticos en los productos industriales "2.

De lo anterior se desprende que los diseños son prolongaciones de los procesos de las artes pero con una nueva dirección, dicho de otro modo, las artes traen consigo los gérmenes de los diseños. Debido a su heterogénea variedad de sus manifestaciones, resulta dificil trazar las diferentes definiciones de los diseños. De ahi que una de las actividades de los diseños, " se caracteriza la producción por estar constituida por dos operaciones: la concepción de la

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Acha, Juan, Introducción a la teoría de los diseños, 2a ed. México, Trillas, 1990 pag. 22.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>Idem. pag.75.

innovaciones configurativas de efectos estéticos, y el acto de hacerla visible, por medio de las transformaciones necesarias, en un proyecto que puede cubrir a un objeto, una información, unos espacios o unos entretenimientos y cuya ejecución final será industrial."

3. Los diseño no engloban, como se observa, la ejecución manual de los productos proyectados; ejecución que sí consuman las artesanías y las artes. La producción de los diseños se limita, pues, a proyectar la configuración de un producto, el cual ha de contener recursos estéticos, capaces de presentar atractivos visuales y táctiles, mediando así entre la producción y el consumo. Los fines específicos de la producción son consecuentemente de naturaleza estética.

En la producción de los diseños confluyen el lucro del industrial, las posibilidades tecnológicas de la industrialización masiva del producto, la utilidad práctica y pública de éste y sus atractivos estéticos. Sin embargo, lo específico de los diseños estará en los recursos estéticos, cuyo valor depende de la efectividad persuasiva de los mismos. Todo ha de girar en torno al concepto de objeto bello por la pureza funcional y la simplicidad geométrica exenta de ornamentación, a su vez, los diseños se distinguen de las artes, buscadoras también de innovaciones estéticas, porque éstos unicamente proyectan los productos mientras que las artes los ejecutan.

Se desprende que las actividades del diseñador presuponen una preparación muy particualar; en teoría, ésta debe ser superior a la del artista y hállase encaminada al manejo profesional de las formas, con fines utilitarios y masivos, e implica acopio de informaciones tecnológicas; estas informaciones son escasas en el caso del diseñador gráfico y en el que está dedicado a los audiovisuales o a los productos icónico-verbales, existe en el diseñador un renunciamiento a toda esa expresividad individualista y romántica que utiliza los recursos estéticos para externar sensibilidad estética, o bien, para hacer visible situaciones autobiográficas, o a menudo interesantes tan sólo para la familia del artista. En principio el diseñador no es libre como el artista, pero se acerca a éste el diseño gráfico y el ocupado en las manifestaciones audiovisuales o en las icóno-verbales. En sus obras del diseñador ha de imprimir efectos persuasivos de acuerdo con los objetos y con el público al que se dirija.

Acha, Juan. Introducción a la creativida artística. México. Trillas. 1992. pag.49.

Es así como el diseñador, " obtiene una autoimagen espúrica que oscila entre una identificación artística y una tecnológica, para hacer más grave el dilema, muchos se sienten científicos pero la mayoría parece dolerse por no ser artistas. Hace falta por cierto una autoimagen histórica, social y profesional, capaz de liberar al diseñador de los lastres del pasado. Por ello, es indispensable elaborar una teoría de los diseños con actualidad y realismo "4.

\* El perfil actual del diseñador obliga a buscar las causas y coadyuvantes de su indefinición, en la pedagogía empleada para su formación profesional. Es decir, es necesario analizar las escuelas pedagógicas, desarrolladas en este siglo y culminadas en el Vjutemas y la Bauhaus, empleadas en la enseñanza de los diseños; pedagogías centradas en las elementalidades constructivistas de las formas que sustancialmente son las mismas que las de la enseñanza artística superior \*5.

Conforme a lo anterior, es necesario vislumbrar la formación del diseñador como parte de la formación de la educación superior, lo cual se desprende de su indefinición de su campo de acción en la educación, por lo tanto el desarrollo de este trabajo se basa en la noción de educación superior y no tanto como educación artística<sup>6</sup>, por lo tanto el desarrollo se basa en la explicación de los diferentes conceptos de la educación a nivel superior, no soslayando a la educación artística, de ahi que la planeación del curriculum se desarrolle por medio de los postulados para la educación superior.

"La planeación de la educación superior se fundamenta en un conjunto de valores, supuestos, creencias, conceptos y teorías estructuradas, las cuales ofrecen diferentes interpretaciones sobre la naturaleza de las relaciones entre la educación superior y la sociedad. Cada una de estas interpretaciones se propone como objetivo la identificación de formas, modalidades y

Sánchez Vázquez, Adolfo. Prolegamenos a una teoría de la educación artística. Revista del Consejo Nacional Técnico de la Educación. No. 41 Julio-septiembre 1982. México. pag. 29. Fidem. pag. 32.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup>De hecho la carrera se ofrece en la mayoria de la escuelas sin una caracterización de lo artístico a excepsión del INBA.

contenidos que debería asumir la educación superior para contribuir de la manera más adecuada al desarrollo social, económico y cultural " 7

Es por ello, que la universidad para llevar a cabo los fines que se propone, debe de realizar distintas acciones, como son: precisar los resultados educativos que pretende lograr, determinar el tipo y organización de los estudios; definir los requisitos previos que deben de cumplir los aspirantes; certificar a los egresados y proveer los recursos humanos y materiales necesarios para dicha formación.

Pueden plantearse dos formas básicas de interpretación del currículum frente a la realidad social. Refiriéndose a la educación superior, Mercer; menciona que el primer enfoque " concibe a la educación y a la universidad en particular, como un sistema dentro de la sociedad pero que goza de un privilegio de reacomodarse a las variables necesidades, este reacomodamiento se explica con base en sus mecanismos internos de regulación en una especie de constante homéostasis sistémica. Respalda esta concepción la muy difundida teoría general de sistemas, que aplicada al campo social, trabaja en función del modelo casi orgánico de input-output ".8

La otra línea de acuerdo de Mercer de interpretación, buscaría promover las posibilidades de incidencia de la educación en el cambio social; " entendiendo la estructuración social como proceso de coyunturas transformadoras, la universidad y la educación deben ubicarse en una situación de transformación histórica y no funcionar con modelos sintéticos estáticos, esto es, deben generar una producción de conocimientos y de formas de transmisión del mismo que esté al servicio de las mayorías " 9. Esto implica en términos de las condiciones sociales en el momento histórico actual, reconocer la forma en que la universidad se ubica dentro del modo de producción, destacar su papel como instancia ideológica y ubicar su funcionamiento dentro del desarrollo histórico de la estructura social.

<sup>76</sup>ómez Campos, Victor Manuel. Educación Superior, Mercado de trabajo y práctica profesional. Análisis comparativo de diversos estudios en México. Antología de evaluación curricular, UNAM, México, 1989, Pag. 509.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup>Cerdá Michel, Alma Dea. El perfil profesional en la elaboración del currículum. Antología No II El campo del currículum, CESU, UNAM, México, 1991.Pag 317.

En el marco planteado de la relación currículum-sociedad, se puede destacar en nuestro medio educativo tres tipos de trabajos. El primero, concibe al currículum como una forma de apoyo al sistema establecido, la lectura de éste se hace en términos de su capacidad para adaptarse a la situación imperante y cumplir las expectativas e intereses de grupos minoritarios hegemónicos. Se insiste entonces, en el tratamiento del contexto social en términos de recopilación de información, sin promover el intento de interpretar los datos a la luz de un compromiso adquirido por el centro educativo, el modelo o la propuesta de diseño formulado.

El segundo tipo, comprende una serie de trabajos que si bien insisten en la función transformadora que debe cumplir la educación, lo hacen sujetándose a una formulación normativa de carácter general. Muchos de los trabajos revisados describen el papel de la educación y del currículum como instrumento de ésta, en términos de la creatividad, el carácter crítico de la enseñanza, la tarea contestatoria del currículum o el papel transformador de la educación, pero no profundizan en la consideración detenida de lo que esto implica concretamente al analizar el entorno del currículum y sus propuestas en la práctica educativa.

El último conjunto de trabajos, analiza el carácter transformador de la educación y se enfrenta al tratamiento de aspectos sociopolíticos y educativos, que inciden efectivamente en la construcción de nuevos cambios para el diseño curricular. Se incluye en este rubro el material producido que comprende una consideración del sistema mexicano y la educación del país para fines de diseño curricular, la configuración de perspectivas diferentes para el análisis de la práctica profesional; el proceso de enseñanza-aprendizaje, las disciplinas, el docente, el estudiante y la participación.

Villareal insiste en la necesidad de partir de concepciones más objetivas del papel que las instituciones de educación superior deben de jugar en el país, como paso necesario en una propuesta curricular. Indica que las universidades cuentan con dos características: " a) La planificación de un quehacer en la dirección de la satisfacción de requerimientos de la sociedad como un todo en desarrollo, y b) una tarea independiente en términos académicosadministrativos del Estado y los grupos de presión y termina diciendo: para que la sociedad puede desarrollarse, la universidad debe de colaborar en la satisfacción de necesidades sociales

y debe ayudar a formar cuadros que rebasen los problemas y necesidades planteados por un mercado convencional \*10

Villareal, define a la profesión universitaria como una categoría de actividad humana que sintetiza tareas de un campo de trabajo y requerimientos sociales. Este autor indica que los factores de una profesión son la cobertura (área de actividad e influencia) y la calidad (grado en que el ejercicio de la profesión responde a las necesidades que la generaron). En su planteamiento señala que la calidad y cobertura del profesional dependen tanto de éste como individuo, como del plan de estudios, de modo que el último debe formularse de acuerdo con las características de la profesión, esto es, conforma a las necesidades personales, sociales y académicas que corresponden a la problemática del profesional en el ámbito de la profesión; a la dinámica y la profesión; y la preparación requerida para satisfacer necesidades personales y sociales.

Con relación a este enfoque, Ribes y Fernández, señalan que para determinar las categorías genéricas de la actividad profesional, se deben de estudiar cuatro dimensiones básicas de la actividad profesional: los objetivos, las áreas generales, las condiciones socioeconómicas en las que se desenvuelven, y el número de personas a quienes afecta la actividad.

En otra línea, Guevara afirma que todo currículum se integra en torno a una imagen de la práctica social. A su vez, la práctica social como una representación de la estructura social, es " una parte de la división del trabajo indisolublemente ligada a la estructuración global del sistema y descarta la posibilidad de contradicciones o incongruencias en esa relación ".11

El mismo autor señala que el currículum puede contener varias prácticas de la profesión, pero siempre habrá una que actúa como factor integrador. Los diferentes tipos de prácticas dan origen a distintos curriculos, de este modo, la artesanal origina " un currículum obsoleto", la social dominante, un currículum tradicional y la práctica emergente, un currículum desarrollista. Guevara continúa señalando que el diseño curricular debe partir del análisis de los

<sup>10</sup> Idem, Pag.328.

<sup>11</sup>Op cit. Pag. 443.

campos profesional y educativo. El primero, se integra con un conjunto de prácticas que coexisten en una formación social y pueden ser artesanales, dominantes o emergentes.

Un análisis del campo profesional implica la identificación de las prácticas, mediante el estudio de la producción y circulación de capital, la práctica profesional y los curriculos existentes. esto es. " El análisis de la práctica profesional, contempla áreas de objetos y objetos particulares, así como los procesos técnicos asociados a cada obieto; la función económica y el espacio social de cada práctica. El análisis del campo educativo, conforma la revisión del tipo de recursos humanos formado con relación a la práctica para conocer aciertos y desaciertos en la formación \*12. Es apartir de la postura de Guevara en la cual se desarrollo el presente trabaio, retornando el campo profesional, como punto principal. Así como la vinculación campo-empresa-universidad que explican Berruezo y Follari en el cual plantean una discusión que confronta el desarrollo curricular en términos de sistemas con la categoría dialéctica de totalidad. En el capitalismo, señalan, hay una pérdida de la noción de totalidad social como punto de referencia de cualquier actividad, por eso no se analiza la vinculación campoempresa-universidad, y la educación no se integra a dicho conjunto social, todo lo contrario, se percibe aislada y cerrada. Argumentan que en la teoría de currículum más difundida en nuestro país, se "escamotea " el análisis de la práctica concreta que debe desarrollar el profesional. La formalicen del plan de estudios, requiere de una definición precisa, de manera que puedan conjugarse en el primero los requerimientos de dicha práctica con características epistemológicas. Una primera aproximación a la práctica profesional implica preguntar por la existencia de su definición en el plan de estudios.

La revisión del campo profesional adquiere una dimensión más importante y enriquecida, si este campo se ubica en la totalidad social, de ahí que se necesita establecer sus relaciones históricas con el desarrollo científico y tecnológico del país. Aquí conviene tomar en cuenta los siguientes indicadores; políticas presidenciales, eventos mundiales, avances científicos e industrialización, desarrollo y masificación de los servicios y instituciones públicas. En el análisis de la carrera deberá relacionarse los planes de estudio con la práctica profesional según el momento histórico y enfatizar la situación actual de la última en términos de actividades,

<sup>12</sup>Idem. Pag. 43.

ámbitos y áreas de trabajo. Hay dos tipos de demanda profesional; la real ( de la actividad ) y la posible ( necesidades sociales ).

Por su parte, Fernández y LLarena, en un proyecto de la UAM-UNAM tratan de relacionar mercado de trabajo, necesidades de formación profesional y científica, y prácticas profesionales; en una búsqueda que permita identificar las prácticas profesionales requeridas y su operacionalización en carreras y posgrados.

A partir de lo anterior es necesario establecer una definición de profesional ya que no existe un consenso sobre qué actividad desempeña y cuál es su lugar con respecto a la producción. Sin embargo, algunos autores han abordado el problema, entre ellos puede citarse la definición que de profesión hace González Casanova, como los " resultados de procesos de diferenciación social y se distinguen por un conjunto de actividades que implican conocimientos técnicos mas o menos simples o complejos y, en ciertos casos, de una formación científica, cultural o filosófica que permita desempeñar tareas debidamente integradas para asegurar la producción eficiente de bienes o servicios concretos de parte de quienes las practican " 13, ya que los profesionales son los individuos que realizan tales actividades. Este es el sentido que el término " profesional " tendrá en el presente trabajo.

Dentro del campo de acción de las profesiones no se encuentra un tipo único de práctica para cada profesión, sino varias prácticas, en ocasiones antagónicas.

Estas modalidades se asocian a diferentes momentos de la relaciones de producción, y por tanto, se modifican de acuerdo a la evolución de éstas y de las fuerzas productivas. En relación con esto se encuentra el hecho de que las prácticas profesionales están determinadas por el mercado de trabajo y, en última instancia, por la estructura ocupacional. Por otro lado, toda práctica profesional se asocia a los intereses de un grupo social determinado, esto es, responde a una posición política.

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup>Cerdá Michel, Alma Dea. El perfil profesional en la elaboración del currículum. Antología nO. II El campo del currículum, CESU, UNAM, México. 1991. Pag. 317.

La UAM Xochimilco afirma que se pueden distinguir tres categorías de práctica profesional: decadente, estable o dominante y emergente.

" La primera es la práctica que está haciéndose obsoleta, es el caso de algunas profesiones liberales que tienden a desaparecer en su ejercicio libre e individual para ser absorbidas por las instituciones.

La segunda corresponde a la práctica dominante, o sea, la que en un momento determinado es la más generalizada, la que absorbe la mayor cantidad de recursos materiales y humanos..., proyecta su influencia sobre las demás prácticas... su imagen se recoge en la mayoría de los currícula. Según María de Ibarrola, en los países capitalistas este tipo de prácticas no responde a las necesidades de las mayorías, ya que responde a los intereses de las clases dominantes, y se caracteriza por la aplicación de tecnologías extranjeras, lo cual conduce a una especialización cada vez mayor y, por ende a una parcialización progresiva del conocimiento.

La última es la práctica nueva, emergente, que empieza a ganar espacio. A este respecto, Jesús Berruezo señala que debe tenerse cuidado de no caer en una mistificación de las prácticas emergentes, pues éstas no tienen siempre y necesariamente más sentido social que las otras prácticas, y señala que es conveniente hacer una diferenciación entre las prácticas emergentes y las alternativas, siendo las primeras todas las prácticas nuevas, en tanto que las segundas son aquellas que están más orientadas a la satisfacción de las necesidades de las mayorías. Así entre varias prácticas emergentes sólo una o quizá ninguna es alternativa "14

Esta clasificación tiene limitaciones y restricciones en su aplicación ya que no en todas las profesiones es dado encontrar prácticas emergentes o decadentes. Sin embargo, puede ser de utilidad para clarificar a qué grupos sociales atienden determinadas prácticas de las profesiones y qué tipo de prácticas sería necesario promover, lo cual es de gran importancia para el diseño curricular a nivel superior.

La formación profesional es un problema complejo que abarca diversos aspectos y distintos niveles, como son: el económico, el sociológico, el pedagógico, el ideológico, el histórico y el

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup>Ibidem,pag. 320.

político, la relación entre instituto formador y sociedad, la planeación, la concepción profesional e incluso la instrumentación didáctica de la enseñanza.

Wheeler afirma que existe una estrecha relación entre currículum y cultura, y pone de manifiesto una diferencia entre la educación general y la especializada, según sus fines. De acuerdo con esto habría dos tipos de currículo, los encaminados a formar gente capaz de realizar funciones específicas y los que se dirigen a la formación de un determinado tipo de personas. En el mismo sentido, Johnson distingue el currículo para el adiestramiento del currículo para la educación y señala que el primero debe basarse en un análisis de las tareas que se ejecutarán y de los conocimientos y habilidades que se necesitan para llevarlas a cabo, en tanto que el segundo se basa en todos los elementos ideológicos y culturales que se consideran más valiosos y significativos.

Con base en lo anterior podría afirmarse que la educación especializada no es tal, sino una capacitación en alguna rama específica de la producción. Sin embargo, esto es cuestionable ya que la formación de personas para la realización de funciones particulares no está desligada de la formación de un determinado tipo de personas, más bien se forma un determinado tipo de hombre para desempeñar ciertas funciones. " Todo plan de estudios para la enseñanza de las profesiones responde implícita o explícitamente a un determinado sistema de valores con relación al profesional que se pretende formar y a los contenidos educativos que se transmitirán; a las teorías sobre el estudiante y el aprendizaje; a una particular visión del mundo y a un determinado contexto social y cultural en el que actuará el profesional; incorporados en el conocimiento, la experiencia y la visión del mundo y los diseñadores del plan "15

Aldo Visalberghi al realizar un estudio sobre la educación y la división del trabajo encontró que los términos profesional y técnico cuando se emplean como calificativos de formación, hacen referencia a cada tipo de instrucción o de adiestramiento que prepara para un oficio o una actividad que requiere un nivel de habilidad y sobre todo de principios teóricos. De acuerdo con lo anterior existen distintos niveles de enseñanza, y éstos se dirigen hacia los intereses de un grupo social o de una clase.

<sup>15</sup>Idem, pag. 323.

Con respecto al posible cambio de la práctica profesional dominante, del mercado de trabajo y aun la estructura ocupacional, hay que hacer varias consideraciones. En primer lugar, que el objetivo socialmente atribuido a la educación profesional no es cambiar la estructura ocupacional - no podría hacerlo, ya que esto depende de factores que rebasan a la escuela- sino dar respuestas a sus demandas tratando de formar el tipo de profesionales requeridos para los puestos disponibles: además, para que esto sea así se ejercen sobre la universidad numerosas presiones externas. Sin embargo, la universidad no puede atender solamente a las necesidades del mercado actual de trabajo, lo cual significaría una mera reproducción económica e ideológica, sino que debe tomar en cuenta la demanda posible, las necesidades a futuro de la profesión, la correspondencia entre mercado laboral y las necesidades sociales, etc., de tal modo que no sólo se ve determinada por el mercado de trabajo, sino que colabora a su modificación. Esto es posible, aunque con limitaciones, ya que si bien la práctica profesional no se crea en la universidad, sino en el quehacer cotidiano de las profesiones, a ésta le es dado incidir en su transformación a través del tipo de profesionales que prepara, esto es, formando personas capacitadas no sólo para acceder al mercado de trabajo, sino para criticarlo y realizar otro tipo de prácticas.

Como ya se ha dicho antes, la clase dominante está interesada en mantener el actual sistema social, y para ello se vale - entre otras cosas - de la ideología, y ésta se transmite a través del currículum oculto: " El elemento arbitrario cultural, que es la columna del currículum oculto, sirve para mantener y reproducir, a través del sistema de enseñanza, la ideología de nuestro sistema;

- a) Expresar los intereses de la clase en el poder, como si éstos fueran los intereses de toda la sociedad:
- b) Interpretar la realidad social desde la perspectiva de la clase en el poder, desde su racionalidad y su marco teórico;
- c) Ocultar el carácter clasista y oligopólico de dichos intereses;

- d) Proporcionar una utopía v excelencia individual, para los agentes sociales, en narticular, y para la sociedad en general, eternizando el actual proyecto de desarrollo social, y finalmente:
- e) Producir en los actores del proceso educativo una visión de la realidad social que los haga funcionar de acuerdo a las prácticas sociales del sistema dominante, las cuales deben llegar a internalizarse y considerarse como elementos naturales de la cultura y la sociedad. " 16

Una noción de curriculum oculto, cuyo origen corresponde a medios académicos bastante distantes de la crítica, han terminado por ser uno de los más valiosos recursos para desvelar los distintos mecanismos que se conjugan para conformar la función ideológica de la escuela. Entre las varias funciones que se atribuyen a este, se cuentan: la inculcación de valores, socialización política, entrenamiento para la docilidad y obediencia, perpetuación de la estructura de clases. " en fin, funciones que en su conjunto pueden ser caracterizadas como de control social y que los críticos alegan que aunque tales funciones no son abiertamente reconocidas o aceptadas. resultan meior cumplidas que las que corresponden a las expresadas en el currículum formal -17

Robert Dreeben conceptualiza el currículum oculto como " las enseñanzas que provee la escuela como resultado de la estructura social y su sello primordiales el de la autoridad, de la que no puede prescindir, puesto que la gente necesita de ella en la vida social \*18 Lawrence Kohlberg, por su parte, lo entiende como la disciplina impuesta al grupo en el marco de la vida escolar. A manera de síntesis, se puede sostener que los autores anteriormente citados. coinciden en conceptuar el currículum oculto como un currículum no-académico proveedor de enseñanzas encubiertas, latentes; enseñanzas institucionales no-explícitas, brindadas por la escuela debido a su condición de microcosmos del sistema social de valores. " Enseñanzas que corresponden al plano del desarrollo moral porque incluyen funciones tales como inculcación de valores, socialización política, sentido de la obediencia y de aceptación del orden social:

<sup>16</sup> Follari, Roberto y Berruezo, Jesús. Criterios e instrumentos para la revisión de planes de estudio. Antología II El campo del currículum. CESU, UNAM, 1991. pag. 336.

<sup>17</sup> Antologías para la actualización de los profesores de enseñanza media superior. Investigación para evaluar el curriculum. Ed. UNAM-Porrúa. Méxxico. 1988. 18Op cit.

funciones todas estas que, en conjunto, vinculan estrechamente la institución escolar con el establecimiento moral, social y político que rodea a la escuela \* 19.

Con base en lo anterior, la polémica citada en cuanto al currículum puede ser interpretada como una lucha entre los sectores que pugnan por la reproducción del sistema social y los que pretenden transformarlo, lo que conduce a concebir al currículum como la síntesis de elementos interdependientes y con determinaciones múltiples, producto de una realidad socioeconómica, política, ideológica, histórica y cultural particular, en la que se encuentra inserto el ejercicio social de esa profesión.

Si bien estos elementos deben de ser incluidos en todo documento denominado plan de estudios, hay aún otro elemento que debe ser explicitado: el marco teórico que sustenta dicho currículum, esto es importante porque el diseño curricular, como ya se ha dicho, no se realiza en un vacío teórico y valorar siempre en la base se encuentra una concepción de profesión, de práctica profesional, de formación profesional, de currículum, de enseñanza y de aprendizaje, etc., que reflejan la ideología de los diseñadores del plan y que se reproducen por el currículum oculto. Por ello, estas concepciones deben ser explicitadas para una mejor comprensión de lo que se pretende, por parte de todos los participantes en el proceso, quienes por otro lado, deben tener presentes las condiciones de la institución en que se implementará el plan, esto es, las posibilidades y limitaciones de la misma en cuanto a instalaciones, recursos, etc..

Algunas de las dimensiones más importantes de las relaciones entre educación superior y sociedad son aquellas que tienen que ver con el grado de adecuación o de desfase entre el producto del sistema educativo y la realidad del mundo de trabajo. Berruezo y Follari señalan que " existe una perdida de la noción de totalidad social como punto de referencia de cualquier actividad, por eso no se analiza la vinculación campo-empresa-universidad y la educación no se integra a dicho conjunto social, sino todo lo contrario se percibe aislada y cerrada "20. En particular, esta adecuación o desfase se mide en términos de las relaciones entre perfil profesional del egresado y la naturaleza de las tareas que desempeña en su puesto de trabajo, profesión u oficio.

<sup>19</sup> Idem.

<sup>&</sup>lt;sup>20</sup>Follari, Roberto y Berruezo, Jesús. La formación de profesores desde la perspectiva de los planes de estudio. Antología El campo del curriculum. CESU, UNAM, México, 1991. Pag. 337.

Es así, como la principal función de las instituciones de educación superior es la formación de profesionales, teniendo en cuenta que el eje estructurador de dicha formación es el currículum, se hace necesario una constante reflexión sobre éste, tanto en lo que se refiere a las teorías que lo sustenta como en cuanto a las cuestiones metodológicas para su diseño, instrumentación y evaluación. Uno de los aspectos a considerar es el perfil profesional, ya que es a partir de éste que se define el tipo de profesional que se pretende formar, el producto que se desea obtener.

Una de las vertientes de estudio entre los investigadores y los encargados del diseño curricular, la constituye la práctica profesional. El cual desde 1972, aparecen referencias a la temática relacionada con la práctica del egresado, su tratamiento varía desde la consideración de dicha práctica en términos de precisión del quehacer del profesional en su medio de trabajo, hasta el cuestionamiento de la organización de los campos disciplinarios, observándose dicha estructura como reflejo de una manifestación de la división social del trabajo.

Como parte de un estudio desarrollado para la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM, Glazman e Ibarrola elaboraron una metodología para precisar la práctica profesional, entendida como la " especificación de las actividades de trabajo propias de las distintas carreras destacando que dicha práctica tiene dos dimensiones fundamentales; una que se refiere al tipo de actividades que exige la delimitación del campo o acción ( disciplina ) en la que se ejerce; y otra, al nivel de comportamiento que alcanza el universitario " 21. Interesadas en la primera dimensión, las autoras proponen un método para precisar actividades de trabajo, operaciones lógicas y cronológicas y posiciones de interacción social.

Por lo que respecta a la educación que se imparte en la universidad, el nivel que se pretende lograr va más allá de la capacitación técnica, y abarca también una profundización en los fundamentos científicos; por lo tanto; en términos generales puede afirmarse que las profesiones que se imparten en la universidad son aquellas cuya práctica no puede realizarse si no se poseen estos conocimientos; sin embargo, el grado de profundización con que se tocan estos aspectos depende de las distintas carreras. La ausencia de contenidos filosóficos y

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup>Glazman, Raquel y Ibarrola, María de. Diseño de planes de estudio modelo y realiad curricular. Antología No II El campo del curriculum. CESU, UNAM, México, 1991. Pag 431

socioeconómicos en algunas carreras no deja de cumplir una función ideológica ya que eleva a una inconsciencia por parte de los profesionales, de las consecuencias de las acciones que emprende. Por lo tanto, es necesario resaltar la mistificación que se hace de algunas profesiones, de los conocimientos requeridos para su ejercicio, siendo que en el trabajo cotidiano las labores que se realizan son rutinarias indispensables. Además aquí cabría cuestionar sí la formación que se ofrece en la universidad es realmente profesional; " aún los cursos de doctorado no arriesgan el epítelo de cursos profesionales sólo porque pertenecen al nivel académico y no porque en sí mismo, en cuanto a contenidos y objetivos, no tengan innegables y preponderantes componentes de tipo profesional "22

Lo anterior lleva a reflexionar sobre la relación escuela-sociedad, a organizar la vida escolar de tal modo que se vincule con la vida exterior a ella y, especialmente, en la formación profesional, a reorientar el sistema educativo hacia lo laboral. Todo ello exigiría replantear numerosos aspectos del sistema educativo a distintos niveles, se puede mencionar entre otros, los siguientes:

- " La necesidad de que los estudiantes que dejen el sistema educativo en cualquier nivel posean una capacitación susceptible de aplicación inmediata y estén al tanto de los trabajos disponibles y de los requisitos exigidos, conduce a cuestionar la educación general que actualmente se imparte y apensar seriamente en la implicación de ciclos terminales para los niveles primario y medio, así como de salidas laterales en los niveles superiores.
- El hecho de que la escuela refuerce o acentúe la separación entre trabajo manual e intelectual, valorando negativamente al primero trae consigo muchas consecuencias desde psicológicas para los alumnos en lo individual, hasta sociales al provocar, por ejemplo, un aumento excesivo de la demanda de una educación " intelectual ", que no tiene cabida en el mercado de trabajo. Para corregir esto. Jas escuelas deben integrara el trabajo manual con el aprendizaje académico.

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup>Gómez Campos, Victor Manuel. Educación superior, mercado de trabajo y práctica profesional. Análisis comparativo de diveros estudios en México. Antología de evaluación cirrucular. UNAM, México, 1989, pags. 517-518.

- La radical separación entre lo " técnico " y lo " humanístico " lleva a la automatización de todos los procesos técnicos y a la robotización de los alumnos, " 23

Este tipo de planteamientos podría conducir a pensar que el mejoramiento interno del sistema educativo llevará al desarrollo social; así, la educación profesional, al preparar personal capacitado eficientemente en el conocimiento de ciertas teorías y técnicas y, por tanto, en el manejo adecuado de ciertos recursos, resolverá la crisis económica. Por otro lado, puede llevar a pensar que la causa del desempleo es que la escuela no se capacita para las necesidades de los puestos existentes, entonces, con un reajuste dentro de los cursos de las escuelas y el trabajo este problema desaparecerá. Por lo que, sin restar validez a estas críticas y sugerencias, es necesario considerar que la escuela responde a demandas sociales, y que en la sociedad cumple funciones específicas a las que no puede sustraerse, por lo que resulta absurdo criticar la ineficiencia de la enseñanza haciendo a un lado la estructura laboral.

La universidad para llevar a cabo los fines que se propone, debe realizar distintas acciones, como son: Precisar los resultados educativos que pretende lograr, determinar el tipo y organización de los estudios; definir los requisitos previos que deben cumplir los aspirantes; certificar a los egresados - reconocer públicamente su capacidad para desempeñar ciertas funciones - y proveer los recursos humanos y materiales necesarios para dicha formación.

Todo lo mencionado anteriormente se concreta en el currículum, ya que en éste se expresan formalmente los resultados perseguidos con la formación profesional. Así el currículum puede ser considerado como un modelo para determinar los requisitos, la evaluación y la selección y organización de las actividades de enseñanza y, por tanto, como el eje alrededor del cual se estructura la formación profesional, al mismo tiempo que define la vinculación entre universidad y sociedad - desde el momento en que implica un rol que los alumnos deben de cumplir en la estructura de trabajo de dicha sociedad.

Antes de intentar establecer un concepto de currículo, es necesario realizar algunas consideraciones. En primer lugar, toda concepción de currículum tiene un marco teórico de base, esto es, se encuentra sustentado sobre una teoría de aprendizaje, una concepción de

<sup>&</sup>lt;sup>23</sup>Idem, pag. 520.

enseñanza, una teoría sociológica, una definición con respecto a cuestiones metodológicas, etc., y expresan una posición política e ideológica. En segundo lugar, actualmente existe una polémica en torno a qué es el curriculo y cuáles son los elementos que lo integran, podría afirmarse que cada autor tiene su propio concepto. Por último, tampoco existe consenso sobre la definición de plan de estudios y su diferencia con el currículum. Algunas definiciones de plan de estudio y currículum se presentan a continuación, para Alvarez Manilla el plan de estudios es " el conjunto de actividades formales que provee una institución para lograr el aprendizaje del alumno o del conjunto de alumnos " en tanto que el currículum " es un proyecto individual, un conjunto de situaciones y actividades que influyen sobre el aprendizaje de un alumno en articular, o sea, que las escuelas pueden proveer las actividades formales, pero el alumno, muchas veces, aprende también de las actividades y situaciones informales. Para Wheeler, el currículum es el conjunto de " experiencias planificadas que se ofrecen al alumno bajo tutela de la escuela "24

Para Gurdián el currículum " es el conjunto de todas las situaciones de enseñanza-aprendizaje (docencia, investigación, acción social) en las que están involucrados los estudiantes, los profesores y el personal administrativo de un centro o institución educativa. " 25

Para González Casanova, el plan de estudios es " la definición de un conjunto de actividades de enseñanza y de aprendizaje, organizados de tal manera que conduzcan al profesor y al estudiante al cumplimiento de uno o más objetivos específicos de información " 26

Basta para darse cuenta de la confusión reinante: En tanto que la mayor parte contempla la definición de objetivos educacionales a partir de los cuales se estructuran los cursos asignaturas, con una organización en el tiempo; otras incluyen también las actividades de aprendizaie, es decir, la instrumentación de lo anterior.

Cabe resaltar dos cuestiones:

<sup>&</sup>lt;sup>24</sup>Op. Cit. Cerda Michel...

<sup>&</sup>lt;sup>25</sup>Cerdá Michel, Alma Dea, El perfil profesional en la elaboración del curriculum, Antología II El campo del curriculum. CESU, UNAM, México, 1991, pags. 320-321.
<sup>26</sup>Uhidem.

- A) Se observa una confusión entre dos niveles: el diseño ( planteamiento de objetivos, selección de contenidos ) y el de la instrumentación propiamente dicha, referida a las actividades, técnicas, materiales, etc., que se requieren para el aprendizaje.
- B) Si bien la mayor parte de las definiciones hacen referencia a la importancia de los objetivos educacionales, no se toca el punto de la procedencia de dichos objetivos, ni el de los criterios para su selección.

En cuanto al inciso A), consideramos conveniente retomar el concepto de currículum de Mauritz Johnson, para quien el currículum es " una serie estructurada de resultados esperados ( deseados ) de aprendizaje, que prescribe ( al menos anticipa ) los resultados de enseñanza y no establece los medios, o sea, las actividades, los materiales, o aún el contenido que se empleará para lograrlo..." <sup>27</sup> considera también como fuentes del currículum las necesidades e intereses de los estudiantes, los valores y problemas de la sociedad y las disciplinas o el conocimiento organizado.

La principal aportación de Johnson en la cual se basa el presente trabajo, consiste en establecer una distinción entre lo referido a la extracción y selección de conocimientos de las disciplinas y lo referido a la presentación de estos conocimientos a los alumnos. Asimismo, señala que el currículum abarca lo primero, esto es, los criterios y procesos para seleccionar y organizar los conocimientos, destrezas y actitudes que serán enseñados, ya que en la primera fase de la reestructuración del plan de estudios de la escuela de discño, se concretizan los conocimientos mínimos indispensables que deben de proporcionarseles a los alumnos para su desarrollo profesional, en tanto que lo segundo comprende la selección de medios, de las formas más adecuadas para la enseñanza de los contenidos, lo cual corresponde al nivel de programación, que esta parte de la planeación del plan de estudios corresponde a otra fase de trabajo dentro de la escuela en conjunto con la Dirección de Asuntos Académicos dependientes ambos del Instituto Nacional de BellasArtes.

Del mismo modo que existen numerosas acepciones del término currículum, se encuentran diversos puntos de vista sobre los elementos que deben integrarlo; así, cada autor de acuerdo a

<sup>27</sup>Idem

su definición determina qué elementos deben constituir el currículo. Por ello, nos concretamos a establecer cuáles son los que consideramos fundamentales.

En primer lugar, se encuentra el perfil profesional, esto es, la " serie de resultados esperados ", ya que es a partir de una descripción del tipo de profesional que se pretende formar es posible la organización del currículum.

Además, el currículum debe de incluir una selección de los contenidos a impartir, así como, determinar la organización que tendrán los contenidos de acuerdo al sistema de enseñanza que se vaya a implementar.

Por otra parte, debe de contemplarse la estructuración administrativa de los cursos, su distribución en el tiempo, su peso crediticio, la carga horaria, los responsables de los distintos cursos o áreas de enseñanza de acuerdo con la organización administrativa de la institución, la secuenciación y la certificación de los alumnos.

Finalmente, es conveniente agregar una serie de criterios para normar la evaluación del propio plan y de los alumnos.

La necesidad de partir de perfiles profesionales para el diseño de los planes de estudio del nivel superior de enseñanza se ha dejado sentir recientemente. Esto debido a numerosos factores, entre los cuales uno de los más mencionados en el avance de los conocimientos científicos y tecnológicos, que impide la enseñanza de todo el saber acumulado en una determinada área: otro, a nuestro parecer más importante, es la necesidad de vincular la formación profesional con las necesidades de la población. De lo anterior se deriva el problema de la selección de los contenidos de la enseñanza. Pero ¿ cuáles son los criterios más adecuados para seleccionar estos contenidos?. Esto es lo que se tratará de esclarecer a continuación.

En primer lugar, los planes de estudio se desarrollan en un ámbito social e institucional que no puede ser ignorado, de ahí que no sea adecuado importar modelos de otras universidades al margen de la situación real socioeconómica, histórica, y política de la región en que se implanta el plan, de las necesidades y características de los estudios y de la institución

formadora. Esto significa que no es posible diseñar planes de estudio universales, o aún nacionales para una determinada profesión, sino que cada institución debe abocarse a la estructuración de los planes más coherentes con su situación particular. La determinación del plan de estudios es en cada caso una investigación, que requiere constantemente la revisión, autoanálisis, etc., al no hacerlo así, puede conducir al fracaso del currículum en cuestión.

Volviendo al problema de los criterios para la selección, cabe recalcar, para sintetizar, que los más adecuados son los que se derivan de un análisis de: las necesidades sociales de la profesión, la práctica profesional, el campo de acción del profesional, de las disciplinas-que conforman la profesión y la institución particular en que se implementará el plan.

Es conveniente señalar que si bien el perfil profesional es fundamental para el diseño currícular, no garantizan ni el aprendizaje de los alumnos, ni la congruencia en la impartición de los cursos, ni la calidad de la enseñanza, ni el logro de lo propuesto. Esto es debido a los problemas que se presentan en la implantación del plan, problemas que van desde horarios, el tipo de contratación de los docentes, los programa de formación del profesorado, las características de los alumnos, etc., hasta políticas de la institución. Hay que considerar al perfil en su justo valor, como una guía para el diseño currícular y como un parámetro para evaluar el plan, pero no es todo, el diseño currícular debe de ir acompañado de un programa de implantación adecuado y continuo que ayude a solventar problemas como los citados.

En el marco teórico referencial, es importante destacar que en la planeación de la educación superior se deben de considerar aspectos tales como: la función de la institución de educación superior y el campo profesional de las profesiones que se intrumentarán, para no caer en las prácticas decadentes o dominantes, como las considera María de Ibarrola, así como la estructura curricular que sea la más indicada para la implementación del plan de estudios y/o curriculum, tomando como punto de reflexión el perfil profesional, los mapas curriculares y las tiras de materias.

Es por ello, que en el presente trabajo se determinaron los mapas currículares y las tiras de materias de las profesiones, con base a todos los resultados que se presentan en los capítulos subsecuentes y las experiencias de los docentes que participaron en el proceso de

reestructuración del plan de estudios, para posteriormente determinar el perfil profesional de cada una de las profesiones que se proponen, ya que con las asignaturas establecidas se puede obtener mejores resultados en la elaboración de estos perfiles y establecer con mayor claridad el campo de trabajo de los futuros profesionales del diseño.

### 2.- Contextualización.

"La educación superior es el motor de la innovación y de la alta calificación de los mexicanos para las tareas del futuro. Es también el componente que puede aportar nuevos conocimientos de formación académica que soporte el esfuerzo de modernización de todo el sistema educativo. Su paso es ordenar y, concertadamente, buscar soluciones para la eficiencia interna de las instituciones de educación superior con el mayor respeto a la garantía constitucional de la autonomía universitaria ".27

Por lo anterior el programa no busca enfrentar los desafíos educativos, centralizadamente o con burocratismo. Busca tomar en serio la imaginación y la experiencia de los principales actores de la educación -- los maestros, los pedagogos, los investigadores en todas las áreas del conocimiento --, e incorporarlos a todos para llevar a la práctica el remedio y su perfeccionamiento. Para buscar liberar potencialidades, la unidad vendrá del apego a los valores nuestros que la educación engendre y las capacidades amplias que ella fomente.

Las profundas transformaciones que el esfuerzo sostenido de los mexicanos han impreso a la sociedad y las modificaciones del mundo contemporáneo, traducidas en la interacción del mercados y el dinamismo del conocimiento y la productividad, exigen, en un marco de empleo selectivo de los recursos, la reordenación del trabajo y la racionalización de los costos. Los próximos años imponen la tarea de realizar una profunda modificación del sistema educativo para hacerlo más participativo, eficiente y de mejor calidad, es decir, más moderno. Sólo así se podra afrontar adecuadamente las deficiencias, los rezagos, los desequilibrios, las inequidades y las obsolescencia de su operación.

El aumento de la cconomía reclamará, relacionar mejor la educación con la productividad y con la organización social para la producción, nuevos modelos de comportamiento en la relación entre trabajo, producción y distribución de bienes requerirán procesos educativos flexibles y específicos.

<sup>&</sup>lt;sup>27</sup>Programa de modernización educativa. 1989-1994. Poder Ejecutivo Federal 1989.S.E.P.

El dinamismo de las sociedades contemporáneas depende en buena medida de su desarrollo científico, de su capacidad para adquirir nuevos conocimientos e incorporarlos al sistema productivo, mediante nuevas técnicas de trabajo. Ninguna sociedad estará a la vanguardia del mundo productivo si no lo está en la generación y adopción de nuevas tecnología.

La integración mundial del desarrollo impone un reto al sistema educativo y exige la formación de mexicanos que sepan aprovechar los avances científicos y tecnológicos e integrarlos a su cultura. Asimismo, la nueva cultura científico-tecnológica requiere que la formación especializada genere una actitud crítica, innovadora y adaptable, capaz de traducirse en una adecuada aplicación de los avances de la ciencia y la tecnología.

Consecuentemente, será necesario reforzar la eficiencia y la calidad de la educación superior, reordenar internamente los sistemas de trabajo de las instituciones autónomas, inducir nuevas fórmulas de financiamiento, crear oferta adicional mediante nuevas alternativas y vincular sistemáticamente el esfuerzo de investigación con el aparato productivo.

" Es así, como la educación será la palanca de las transformación si los mexicanos encuentran en ella un medio para desarrollar nuevas capacidades: la capacidad de generar una estructura productiva, liberadora y eficiente con el apoyo del conocimiento científico y tecnológico; la capacidad de fortalecer la solidaridad social e identidad nacional y la cultura científica y tecnológica ".28

Para el logro de la modernización educativa a la altura del mundo contemporáneo, mundo de competencia y cambio en el trabajo productivo, implica un serio esfuerzo, disciplinado y capaz de adecuarse a los cambios del conocimiento y de la técnica. Así como, no es concebible el desarrollo independiente y el incremento en los niveles de bienestar, al margen del progreso del saber. Es preciso, en consecuencia, reconsiderar los contenidos teóricos y prácticos que se ofrecen en el sistema educativo.

De ahí, que el propósito de la modernización educativa de las instituciones de educación superior consiste en apoyar las acciones que permitan a dichas instituciones cumplir mejor con

<sup>28</sup>fdem pag. 15

sus fines, vinculando sus actividades a los requerimientos del desarrollo nacional; concertar políticas comunes para la atención de la demanda educativa; impulsar la evaluación de su trabajo para emprender la reordenación que corresponda; y responda a las exigencias del desarrollo científico, tecnológico y social subrayando la importancia en la formación profesional de una educación teórica y práctica, flexible, fundada en el dominio de los métodos y en la capacidad de autoaprendizaje mediante procedimientos que fomenten el trabajo personal y de grupo.

Es así como, el dinamismo de los conocimientos ha puesto de relieve la insuficiente flexibilidad de los planes de estudio, y el acelerado crecimiento de la matricula ha redundado en un detrimento de la calidad de la educación. Asimismo, se advierte una insuficiente relación con los sectores sociales y productivos de las regiones respectivas, y se estima deseable una interacción armónica para el planteamiento y solución de sus problemas prácticos.

Partiendo de lo anterior los objetivos del programa de modernización educativa, son los siguientes:

" Mejorar la calidad de la educación superior para formar profesionales que requiera el desarrollo nacional.

Vincular a las instituciones de educación superior con la sociedad para orientar participativamente el desarrollo de este nivel educativo y contribuir a resolver, con los recursos del conocimiento y la organización institucional, los grandes retos sociales, económicos, tecnológicos y científicos del país.

Fortalecer el sistema de coordinación y planeación nacional de la educación superior; orientar su actividad mediante un esfuerzo de evaluación y reordenación interna de las instituciones, con el apoyo sostenido del Estado para su consolidación, e impulsar una mejor y más amplia participación social ".29

<sup>&</sup>lt;sup>29</sup>Op cit. pag.131

A partir de los objetivos antes descritos, es imprescindible que las instituciones de educación superior apoyen el desarrollo económico, cultural y social del país con servicios académicos de calidad para lo cual deben de llevar a cabo las reformas institucionales que se requieran. En esta dirección conviene orientar los esfuerzos con criterios cualitativos, imaginar nuevas respuestas didácticas y de contenido y acentuar la importancia de una formación adecuada a las necesidades que plantean la constante renovación del saber, de los procesos productivos y de las relaciones sociales.

Para realizar lo anterior el programa establece varios criterios de evaluación, a saber:

Diseñar para 1990 modelos de evaluación del impacto social de la educación.

Aplicar para 1991 los modelos de evaluación en áreas criticas del sistema, y

Realizar desde 1992 la evaluación del impacto social de la educación superior en el sistema productivo.

Para el cumplimiento del programa en lo referente a la cultura se crea en Diciembre de 1988, el Consejo Nacional para la Cultura y las Artes, como un órgano administrativo desconcentrado de la Secretaría de Educación Pública, que ejerce las atribuciones que en materia de conservación, promoción y difusión de la cultura y las artes corresponden a la citada Secretaría.

La creación del consejo constituye una respuesta del Gobierno de la República a la creciente demanda de los mexicanos de una mejor calidad de vida y pone de relieve la importancia que, para el Ejecutivo Federal, revisten las acciones tendientes a la preservación, difusión y aliento de la cultura y de las artes. La nueva entidad revelo, asimismo, el propósito de modernizar el marco institucional de los programas gubernamentales en este campo, a fin de adaptarlos a las nuevas necesidades de la sociedad.

La situación y perspectivas de la política del Gobierno de la República tiene como punto de partida el reconocimiento expreso de que la acelerada transformación de la sociedad mexicana

en las últimas décadas, la globalización de los intercambios entre las naciones y el vertiginoso avance de la ciencia y la tecnología que caracterizan al mundo de nuestros días, han generado mayores exigencias en el campo de la cultura y las artes y, a la vez, crecientes posibilidades para su promoción y difusión.

Es preciso reconocer, las graves deficiencias que aún subsisten en el sistema educativo nacional por lo que hace a la formación cultural y artística de los jóvenes y los niños, al estímulo de su imaginación creadora y de su sensibilidad. La educación básica y profesional, en el terreno de la cultura y el arte, han de asumir particular relevancia. Sin ella se corre el riesgo de que el adiestramiento técnico implique, en el fondo, una nueva forma de enajenación. Ya que subestima al niño al pretender reducir su educación al entrenamiento o al juego, el niño activa su su fantasía, pero no desarrolla su facultad creativa, ya que ésta viene siempre hermanada con la reflexión; no se les habla de la distribución ni del consumo artísticos, y se sobrevaloran la producción.

" Al acercarse el siglo XXI el mundo es cualitativamente distinto, el hecho de que las imágenes se comuniquen instantáneamente de lados a lado del globo, de la existencia de tecnologías modernas que se apliquen a la propia creación artística, de que tales innovaciones comporten formas novedosas de comunicación y difusión de la cultura, del surgimiento de las llamadas "industrias culturales" (de creciente importancia económica), de lugar a un cambio profundo. Se trata, en la práctica, de una revolución en los modos de producir, conservar y distribuir la cultura ".30

Los objetivos para cumplir las metas de desarrollo y bienestar en torno a los cuales el Gobierno de la República ha convocado a todos los mexicanos, se requiere - además de las condiciones materiales para mejorar la calidad de la vida de los niños, jóvenes, hombre y mujeres del campo y la ciudad - que las instituciones culturales alienten la creatividad de la población y amplíen las oportunidades de acceso de los más diversos sectores de la sociedad al disfrute y la recreación de los bienes artísticos y culturales. Tal labor exige un espíritu de respeto y respaldo a los puntos de vista e iniciativas locales y regionales, procurando un trabajo participativo y de genuina solidaridad.

<sup>30</sup>Programa 1989-1994, Consejo Nacional para la Cultura y las Artes, 1989, pag 10.

Así, el Plan Nacional de Desarrollo 1989-1994 establece tres grandes objetivos de la política cultural del Gobierno Federal, a saber:

\* El primero alude a la protección y difusión de nuestro patrimonio arqueológico, histórico y artístico. Para ello, el Estado, sin soslayar sus responsabilidades, propiciará una participación más amplia de la sociedad civil en las tareas correspondiente de rescate y conservación de este acervo.

El segundo se refiere al estímulo de la creatividad artística de los mexicanos en toda su variedad de manifestaciones, en su marco de plena vigencia de la libertad de creación y expresión de los artistas y hombres de cultura, de las comunidades rurales y urbanas. Se tiene el propósito de fomentar la imaginación y la originalidad, de preservar y estimular manifestaciones culturales tradicionales y populares, y a la vez de alentar la obra, el pensamiento, la producción que hace del mexicano un contemporáneo de todos los hombres.

El tercero tiene que ver con la difusión del arte y la cultura. El objetivo consiste en ampliar y descentralizar los servicios culturales que presta el Estado para procurar el acceso de todos los mexicanos al disfrute de la creación artística y cultural, para estimular las múltiples expresiones que en conjunto definen la cultura nacional, una cultura plural. Los sectores más amplios de la población, jóvenes y trabajadores, recibirán, entonces especial atención ".31

Es así como, las nuevas tareas culturales implican una revisión a fondo del funcionamiento de las instituciones públicas para la promoción y la difusión de la cultura y las artes, además de la modernización de los ordenamientos jurídicos que las rigen, conforme a los propósitos ya señalados, en definitiva, es el de lograr que en los planes de desarrollo nacional, estatales y regionales, la política cultural revista un lugar crucial. Para ello se requiere actualizar legislaciones y normatividad, racionalizar recursos, unificar criterios y eficacia institucional.

De lo anterior, se deriva un conjunto de programas sustantivos que cubren las distintas áreas de responsabilidad del Estado, con respecto al quehacer cultural. Cada uno de ellos abarca una

<sup>31</sup> Ibídem, pag. 17

vasta gama de subprogramas, proyectos y acciones que obedecen, en último término, a la situación y a las perspectivas de la política cultural y a los diagnósticos específicos que cada entidad administrativa ha debido formular. Estos programas son: Preservación y difusión del patrimonio cultural, aliento a la creatividad artística y a la difusión de las artes, preservación y difusión de las culturas populares, fomento del libro y de la lectura, cultura a través de los medios audiovisuales de comunicación, educación e investigación en el campo de la cultura y las artes, y coordinación de proyectos estratégicos y acciones de vocación nacional.

Partiendo del programa de educación e investigación en el campo de la cultura y las artes, debe de destacarse el propósito de reorganizar las escuelas profesionales en todas las áreas del quehacer artístico: en Teatro, Música, Danza y Artes Plásticas habrán de revisarse los planes, para alcanzar niveles de excelencia y se procurará la actualización permanente de los docentes, sin descuidar sus condiciones de trabajo. La planta física de los planteles y su equipamiento serán objeto de especial atención, se trata de remodelar las instalaciones y locales y dotarlos de más y mejores instrumentos. La intención, es definitiva, consiste en reforzar la estructura básica de la educación artística en nuestro país.

Asimismo, las instituciones del sector cultural, en lo que hace a la educación y la investigación cultural y artística, cumplen una variedad gama de acciones que atienden una multiplicidad de objetivos, entre otros: " la educación artística en el nivel básico del Sistema Educativo Nacional, la formación de profesional, de creador e intérpretes, la capacitación de promotores culturales, la organización de estudios de grado y posgrado en el campo de la antropología y la historia, el desarrollo de técnicos y profesionales en conservación y restauración, investigaciones en las más diversa disciplinas artísticas, y también la investigación en áreas específicas de las humanidades y la ciencia social ".32 La enumeración, que no pretende ser exhaustiva, pone de relieve la diversidad de proyectos que se han agrupado en este programa. Como es natural, cada uno de ellos atiende a necesidades y demandas específicas y enfrenta problemas particulares.

De esto, se desprende que la educación superior en las escuelas que dependen del Instituto Nacional de Bellas Artes, sus centros de investigación y los talleres que la misma entidad ha

<sup>32 [</sup>dem. pag. 70.

establecido en las casas de cultura, a lo largo del territorio nacional, debieran ser objeto de reforzamiento y, en su caso de una profunda reestructuración. No se puede desconocer, por ejemplo, el severo deterioro de la infraestructura física y el equipo de los planteles que debieran ser centros de excelencia para la formación de artistas: Tampoco se puede ignorar la necesidad de lograr una más estrecha vinculación entre las tareas de la educación profesional y la investigación, en este campo, y la labor de promoción cultural.

Las acciones principales de este programa comprende en primer lugar, la reestructuración y el fortalecimiento de la educación profesional que se imparte en las diversas áreas del quehacer artístico y de las disciplinas que son competencia de las instituciones del sector cultura, así como de la investigación en tales campos. Se trata, en particular de elevar el nivel de la educación, abatir los índices de deserción y mejorar, en general, la eficiencia terminal de los diversos grados educativos. Se propone abrir opciones para los niveles superiores de especialización, maestría y doctorado. Se procurará garantizar la necesaria vinculación entre las áreas educativas y de investigación, con aquellas que cumplen tareas de preservación o difusión de las artes y del patrimonio cultural de la nación. Se propiciará, además, el establecimiento de nuevos centros de educación artística y la organización de talleres en el interior de la república, teniendo en cuento los perfiles culturales de cada región.

En cumplimiento al programa para la modernización educativa y el programa del Consejo Nacional para la Cultura y las Artes, el Instituto Nacional de Bellas Artes, atraves de la Subdirección General de Educación e Investigación Artística a emprendido las acciones correspondientes para la reestructuración de los planes de estudio, mediante la Dirección de Asuntos Académicos.

Una de las primeras escuela del Instituto antes mencionado en establecer mecanismos para la evaluación de su plan de estudios fue la Escuela de Diseño, en la cual se han tomado en consideración los siguientes aspectos fundamentales para determinar la congruencia del plan de estudios: los requerimientos de la producción, sociales, tecnológicos y científicos. Este proceso se inicia en la Escuela a partir de 1991 a la fecha. En la cual se contemplan para su evaluación los siguientes aspectos; seguimiento de egresados, cuestionario a empresas, docentes, alumnos próximos a egresar y una evaluación institucional.

Los resultados de dichos aspectos se presentan, en los capítulos siguientes lo cual ayuda a determinar las características que se deben de contemplar en la elaboración del nuevo plan de estudios, con base a las aportaciones teóricas establecidas en la conceptualización del capitulo primero.

## 3.- Antecedentes.

La Escuela de Diseño del Instituto Nacional de Bellas Artes, actualmente estructurada como una Institución Educativa a nivel Licenciatura, se remota a la época en que fue Secretario de Educación Pública, José Vasconcelos (1921), pues se tienen antecedentes de que éste conocía las inquietudes de Diego Rivera por establecer una "Escuela de Constructores", en donde se enseñaría en común lo necesario para levantar edificios, realizar esculturas y pinturas; sin embargo, tal propuesta no interesó a Vasconcelos y el proyecto quedó cancelado.

No fue sino hasta 1953, siendo Director de la Secretaría de Comunicaciones y Obras Públicas, el Arquitecto Carlos Lazo, que el Arquitecto Raúl Cacho funda el "Taller de Artesanos", que se instala en el edificio de la "Ciudadela" ubicado en la Calle de Balderas 125, y a donde pasaría también a trabajar en forma conjunta, el "Taller de Integración Plástica", adscrito al I.N.B.A., fundado en 1949 por el Maestro José Chávez Morado.

Los Talleres de Artesanos se fundan con motivo de la ejecución de los murales que revisten el edificio de la Secretaría de Obras Públicas, antes S.C.O.P., y tienen como objetivo el diseño y producción de objetos para uso doméstico, dirigidos hacia la habitación popular y la integración de las artes plásticas: la pintura mural, la escultura monumental y la arquitectura moderna.

Por su parte, el Taller de Integración Plástica se proponía desarrollar la decoración mural integrada a la arquitectura.

Los diseños fueron planeados por Arquitectos, Escultores y Pintores que habían sido llamados a colaborar y entre los que destacan: Chávez Morado, Juan O' Gorman, Zúñiga, Arenas, Betancourt, Moreno, Teodoro González de León y Armando Franco. Entre las obras realizadas destacan la de más de 6000 metros cuadrados de mosaicos de piedras de colores que cubrieron los muros del nuevo edificio de la S.C.O.P., además de diversos objetos, muebles y textiles de los cuales quedan muy pocos ejemplares. Ambos talleres funcionaron sin un Plan de Estudios concreto y fueron más bien talleres de producción y experimentación conformados a la

manera de las antiguas Escuelas de Artes y Oficios basadas en la transmisión de conocimientos de un maestro a un aprendiz.

En 1956, sin razón aparente, el Arquitecto Carlos Lazo cerró los talleres y fueron despedidos todos los que en ellos laboraban. Las razones para el cierre fueron evidentemente políticas producto del macarthismo de la época.

Durante los siguientes 2 años, los "Talleres Artesanales", se convirtieron en bodegas de la S.C.O.P.

En 1958, el I.N.B.A., solicita a la Secretaría de Comunicaciones y Obras Públicas el traslado de dominio del inmueble. Una vez otorgado, funda ahí el "Centro Superior de Artes Aplicadas" donde se reabrió el "Taller de Integración Plástica" y se crean los "Talleres Libres de Artesanías" bajo la Dirección del Maestro Víctor Reyes y Miguel Alvarez Acosta. Este Centro tuvo una más clara conformación de centro educativo.

El concepto de "Artes Aplicadas" de origen decimonónico, fue empleado por el "Centro" para denominar una práctica que unía arte y técnica, artesanía y diseño. La enseñanza técnica libre de las artesanías y la experimentación plástica se conjuntaron anárquicamente. Las clases se organizaron como cursos eventuales.

La pretendida libertad condujo al libertinaje y los talleres acabaron prestándose a la producción e intereses particulares que provocaron el desorden y excesos de todo tipo.

En vista de esta situación para el año de 1961 el I.N.B.A., resuelve comisionar al Maestro José Chávez Morado para formar una Institución Educativa que resolviera la problemática del "Centro". Los principales problemas académicos se debieron a la falta de requisitos propedéuticos y de estructuración de un Plan de Estudios. Hasta ese momento la enseñanza que se impartía era eminentemente práctica y técnica, sujeta a la libre expresión artística, y sin objetivos específicos.

Nace entonces la Escuela de Diseño y Artesanías, con programas dirigidos a la formación de una nueva artesanía y un nuevo artesano, poseedor de la sabiduría antigua y también de la moderna. Esta Escuela constituye el primer intento formal por sintetizar los conocimientos acumulados en torno a la experiencia docente del diseño y las artesanías. Sus objetivos fundamentales fueron los de formar artesanos altamente calificados a nivel técnico. Su nivel de admisión fue en un principio de primaria y secundaria, por lo que la población estudiantil resultó sumamente hetereogénea en sus intereses y actitudes: alumnos interesados en hacer una carrera y talleres de producción.

Se impartían cursos de Artesanos, Maestros de Talleres y Diseñadores. Para coordinar la elaboración de Planes y Programas de Estudio, se designa al Maestro Jorge Stepaneiko.

La situación antes mencionada inició su transformación y desarrollo paulatino dando como resultado el que en 1963 se creara la carrera profesional de "Diseñador Artístico Industrial", con un Plan debidamente estructurado en materias de estudio y horas de clase, y se exigía para cursarlo haber terminado la preparatoria, vocacional o bachillerato, y sin embargo, este Plan de Estudios no obtuvo, mientras existió, de 1963 a 1972, reconocimiento oficial, por lo que la Escuela sólo entregó un Diploma a sus egresados.

Posteriormente el Profesor Rosendo Soto Alvarez se hace cargo de la Dirección de la Escuela (1965-1968) por jubilación del Maestro José Chávez Morado. Y se crean las carreras técnicas de "Jefe de Taller", "Instructor Artesanal" y "Diseñador Artesanal", satisfaciendo con esto la inquietud de ciertos sectores de alumnos deseosos de obtener un crédito de más calidad que se aproximara al de Diseño Artístico Industrial. Los objetivos de dichas carreras que implican de 3 a 4 años de duración, se limitaron a los niveles artesanales, pero en el fondo pretendieron reducir la diferencia entre los Diseñadores Industriales y los Artesanos.

En este período se clausuró la tienda-galería que funcionaba en la Escuela por razones de desleal competencia entre los alumnos y artesanos, así como especulación y usufructo desmedido con los bienes escolares por parte de algunos maestros, alumnos, y exmaestros.

El diseño fue entendido, según se desprende de las definiciones que la Escuela da de la profesión en diversos folletos de promoción, en los que colaboran como teóricos los Profesores Chávez Morado, Jorge Olvera, Víctor M. Reyes Soto, entre otros, como una actividad que se dedica a planear objetos de uso cotidiano para la producción manufacturera e insdustrial, planeación donde intervienen factores estéticos, tecnológicos, antropométricos, etc. Se considera en general que diseñadores y artesanos forman un sólo gremio y se reconoce la necesidad de diseño insdustrial en un país en vías de industrialización.

El Profesor Soto concluyó su período en unión del Profesor Serrano tomando su lugar por elección el Arquitecto Carlos Cortés Gómez como Director, y como Subdirector el Profesor Ramón Sánchez. El Arquitecto Cortés continuó ejerciendo el Plan de Estudios heredado del Profesor Soto, sin grandes modificaciones: Diseñador Artístico Industrial, Diseñador Artesanal y Curso Breve de Artesanos (turno vespertino).

En el aspecto académico, los Planes de Estudio se habían mantenido desde el inicio de la Escuela con ligeras variantes que se venían agregando, pero que no representaban soluciones a las contradicciones existentes: la coexistencia de los conceptos "Artesanía" y Diseño" y la ubicación de los egresados en el contexto social. Durante ese tiempo (1970) se trató de responder al conflicto dentro de los límites de una dirección vertical, impartiendo criterios desde arriba

Además, los problemas causados a la Escuela debidos a la falta de atención por parte de las autoridades de Bellas Artes en los aspectos de presupuesto, reglamentación y reconocimiento de los estudios impartidos, inoperancia del trabajo académico favorecieron la agudización de otros conflictos a nivel interno, tales como: la diferenciación de niveles escolares, heterogeneidad del alumnado, la inoperancia de la Subdirección, así como la inquietud a nivel nacional del estudiantado, (1968) llevaron al Arquitecto Cortés a renunciar a la Dirección de la Escuela (1971).

En 1972, las contradicciones se agudizan y se dejan ver más claramente. Esto permite que se genere una conciencia del problema entre alumnos y maestros afectados por la crítica situación y se plantea la urgencia de un cambio más profundo. Alumnos, docentes y administativos

exponen sus inquietudes en una asamblea general y forman un co-gobierno nombrándose como Director al Arquitecto Ramón Vargas Salguero. Se establece como la forma de organización que permitiría eliminar las contradicciones principales que se venían arrastrando.

En el plano académico, el co-gobierno de la Escuela propone de inmediato un estudio exhaustivo de los programas y se plantean como objetivos generales el "Promover Diseñadores" orientados hacia las industrias medias, dado que se consideró que era en ellas donde mejor podían colaborar y ubicar socialmente su propia profesión.

Igualmente se planteó la necesidad de relacionar los ejercicios escolares con la solución de problemas sociales concretos y actuales,

La Escuela en su conjunto replanteó, en 1972, el Plan de Estudios y sus objetivos, suprimiendo la Carrera de Diseño Artístico Industrial para crear las Carreras de: Diseño Gráfico, Diseño de Muebles, Diseño de Objetos y Diseño Textil, a fin de incorporar los talleres artesanales a nivel profesional y con objeto de nivelar los intereses académicos de los alumnos. La incorporación del Diseño Gráfico, derivó de las recién descubiertas necesidades de un campo de trabajo que se manifiesta desde 1968, cuando varias Escuelas de Arte participan en el movimiento estudiantil, produciendo la gráfica que colaboró a difundir las demandas.

El Plan de Estudios de las Carreras de Diseño creadas en 1972, deslinda académicamente las artesanías del diseño, y programa una educación profesional adecuada a la realidad nacional y a la situación educativa y económica del país.

En dicho plan también desaparecen las Carreras Técnicas de Instructor y Diseñador Artesanal, reglamentándose más tarde, como Cursos Especiales de Artesanías todos los talleres.

En el plano organizativo, el co-gobierno parte de responsabilizar a la comunidad escolar de todas las medidas que se toman, convirtiéndola en legisladora y ejecutora de sus propias decisiones. Este punto obliga a interiorizarla de todos los problemas, procedimientos y trámites realizados hasta ese momento, así como instruirla acerca de los canales indicados para resolver las gestiones que decidan hacer en cada caso.

La Asamblea General sería quien decidiera las líneas que deberían seguir los cuerpos coordinadores, por ello la Escuela constituyó tres grandes comisiones: la organizativa, la académica y la administrativa. Asimismo, se consideró conveniente instituir una Junta de Gobierno cuya función principal sería la de hacer efectivos los criterios y acuerdos aprobados en las distintas asambleas generales.

El co-gobierno se enfrentó con diversos problemas, así por ejemplo, durante cinco meses se le negó presupuesto y los maestros no recibieron remuneración.

Por otro lado, la existencia del co-gobierno produjo un conflicto de carácter político entre el I.N.B.A., y la Dirección de la Escuela de Artesanías y Diseño. El I.N.B.A., solicitó la renuncia al Arquitecto Vargas y nombró Director al Maestro Adrián Brun, quien fungía como docente de la Escuela, y se abocó a hacer importantes ajustes al Plan de Estudios creado en 1972 por el co-gobierno. El Plan es confirmado en su validez interna por parte de las autoridades del I.N.B.A. En este mismo período los Cursos Especiales de Artesanías son reglamentados y concentrados en el turno vespertino.

De 1972 a 1974, el Plan de Estudios sufre diversas modificaciones, pero en su estructura sigue siendo el mismo. No es sino hasta 1975 cuando se hacen importantes adecuaciones al Plan de Estudios y se elaboran documentos académicos que lo apoyan. Se instrumentan acciones organizativas para coordinar los estudios, creándose para ello las coordinaciones de carrera, área y nivel.

El Plan de Estudios elaborado en 1975 ( vigente actualmente ) es aprobado por el Consejo Nacional Técnico de la Educación en 1976 para impartir las Carreras de Diseño de Muebles, Objetos, Textil y Gráfico a nivel licenciatura. Quedan fuera de este plan los alumnos de turno vespertino, por tratarse de alumnos de cursos especiales a nivel técnico.

No obstante los avances logrados en el plano académico, la Escuela de Diseño y Artesanías se polarizó entre diseñadores y artesanos. El conflicto artesanías-diseño, debido al desplazamiento de la producción artesanal por la industrial, provocó el distanciamiento de las

dos áreas de estudio (artesanías y diseño), al grado de desvincularlas, separando incluso sus horarios de trabajo, sus maestros y talleres.

Fue hasta 1979, que el I.N.B.A., a través de la Coordinación General de Educación e Investigación Artísticas decidió crear la Escuela de Artesanías y la Escuela de Diseño, desapareciendo así la Escuela de Diseño y Artesanías. Lo anterior produjo la renuncia a la Dirección de la Escuela, del Maestro Jorge Best, quien era Director desde 1977. Pasa a ocupar el puesto interinamente el Arquitecto Fernando Andrade.

La separación implicó una readecuación a las nuevas circunstancias de las Carreras de Muebles, Objetos y Textil, ya que Diseño perdió su derecho al uso de los Talleres de Esmaltes, Vitrales, Platería, Cerámica, Ebanistería y Textiles.

En Marzo de 1980 se publica en el Diario Oficial de la Federación la autorización para la impartición de las Carreras Profesionales de Diseño Gráfico, Diseño de Muebles, Diseño de Objetos y Diseño Textil, otorgando Título de Licenciado y Cédula Profesional a sus egresados.

La Escuela de Diseño fue registrada en el catálogo de Escuelas de la Secretaría de Educación Pública en Mayo de ese mismo año.

El Arquitecto Fernando Andrade es electo Director para el período de Julio de 1980 a Julio de 1984. Durante este período la Escuela entra en una etapa de consolidación y crecimiento, tanto del profesorado como del alumnado. El número de docentes incremento de 27 en 1980 a 50 en 1984. Entre 1962 y 1980, el número de egresados de las Carreras de Diseño fue aproximadamente de 115, 57 de los cuales concluyeron sus estudios entre 1973 y 1980. Estos egresados fueron de los primeros cuadros de diseñadores nacionales que se integraron a la vida productiva del país, muchos de ellos ocupan hoy importantes cargos en escuelas de diseño, en industrias, despachos, colegios o academias de diseñadores. Entre 1980 y 1986 el número de egresados fue aproximadamente de 100 diseñadores.

En 1980 se realizó una síntesis de los documentos básicos del Plan de Estudios, actualizando algunos de sus objetivos incluyendo un capítulo sobre el método de proyectos, sus etapas y

acciones, así como su aplicación. Se incluyó también el documento "Desarrollo Histórico del Diseño" elaborado por el Arquitecto Ramón Vargas donde se define al diseño como la primera fase del proceso productivo material en la que prefigura la forma que deberá tener el objeto a realizar a fin de que satisfagan necesidades históricas de la sociedad. El objetivo general de la Institución continuó siendo el de formar un profesional capaz de solucionar problemas de diseño en tres niveles de producción: artesanal, manufacturero e industrial.

El Consejo Técnico fue instituido y reglamentado también durante 1980. Este órgano académico creó diversas comisiones que se abocaron a la elaboración del reglamento del mismo Consejo, el de servicios escolares, el de titulación y el de servicio social. Presentó además desde 1982 la iniciativa de revisión global del Plan de Estudios tendiente a efectuar ajustes y modificaciones a los objetivos, métodos y contenidos del currículo académico.

En 1980 se implanta en la Escuela de Diseño el examen de admisión con el objeto de seleccionar alumnos más capacitados para el dibujo natural y geométrico, con una percepción y capacidad intelectual más homogéneas, que ha permitido, en términos generales, elevar el nivel de preparación, tanto de alumnos como de docentes.

Sin embargo, este también fue un período de presión constante, ya que simultáneamente hubo que defender espacios, talleres, equipo, mobiliario y personal con motivo de la separación y afirmar el Plan de Estudios (1975) para consolidar y crecer como Institución Educativa a nivel licenciatura.

Asimismo, en 1983, se empieza a realizar una revisión general del Plan tendiente a efectuar ajustes y modificaciones a los objetivos, métodos y contenidos.

Este período prácticamente terminó con la homologación de los docentes a nivel de educación superior.

En Junio de 1984 es nombrado Director para el período de Julio de 1984 a Junio de 1988, el Diseñador Industrial Gerardo Rodríguez Morales, y la Subdirección General de Educación e Investigación Artísticas, establece un nuevo organigrama académico-organizativo para las

Escuelas Profesionales, en el que además de los puestos de Director, Subdirector y Administrador considera una Secretaría Académica, una Jefatura de Psicopedagogía y una de Servicios Escolares.

En esta fase se continúa con los trabajos de revisión del Plan de Estudios, para lo cual el Director Gerardo Rodríguez nombra una comisión de revisión integrada entre otros por los Coordinadores de Carrera, Area y Nivel y Asesores de la Dirección de Asuntos Académicos. La responsable de dicha comisión fue la Maestra Pilar Maseda.

La evaluación y reestructuración del Plan se llevó a cabo en dos períodos de trabajo: el primero durante los ciclos 1982-1983 y 1983-1984, y el segundo durante los ciclos 1985-1986, 1986-1987 y 1987-1988, siendo este último, significativamente más intenso.

Durante esta administración, se perfeccionó el examen de admisión, asimismo, se instrumentaron medidas para motivar la titulación de sus egresados y se planea y efectúa el cambio de inmueble del plantel, de la Ciudadela, en donde estuvo alojada por un período de más de 30 años, a un acondicionado y funcional edificio ubicado en la calle de Xocongo No. 138 Col. Tránsito, espacio que le plantea un incremento de sus posibilidades de acción como centro educativo.

En 1989 son nombrados Director y Subdirector de la Escuela de Diseño, los Diseñadores Gráficos Segundo Pérez y Alejandro Rodríguez respectivamente, ambos egresados de esta Escuela.

Durante este período se instrumenta un Seminario de Titulación, con el que se titulan cerca de 100 diseñadores.

Asimismo, se continúa con el proceso de reestructuración del Plan de Estudios, organizándose en 1990. un Seminario de Profesores que colaboraron en la elaboración de una primera propuesta del nuevo Plan de Estudios.

Dicha propuesta fue analizada por el entonces Departamento de Contenidos y Métodos Educativos, encontrándose en ella diversas irregularidades, que llevaron a trabajar conjuntamente con la Escuela para solucionarlas. Con ello se consiguió terminar cerca de un 60 % del Plan de Estudios, sin embargo, se presentaron algunos desacuerdos entre los maestros que llevaron a reiniciar el trabajo,

La Dirección de Asuntos Académicos en marzo de 1991 me asigna como asesor para establecer los mecanismos para realizar la evaluación del plan de estudios que se implementa en la escuela de diseño desde 1975.

Para llevar a cabo la reestructuración del plan de estudios, se realiza la primera reunión de trabajo en la cual se conforma una comisión por parte de la escuela para determinar las fases necesarias para la realización de dicho trabajo, quedando establecida dicha comisión por el personal que a continuación se detalla:

### PUESTO PROFESION

Director de la escuela Diseñador Gráfico.

Subdirector de la escuela Diseñador Gráfico.

Asesor de la Dirección de

Asuntos Académicos Pedagógo.

Coordinador de carreras Pedagógo.

Coordinador de Diseño Gráfico Diseñador Gráfico.

Coordinador de Diseño Textil Diseñador Textil.

Coordinador de Diseño de Muebles Diseñador Industrial.

Coordinador de Diseño de Obietos Diseñador de Muebles.

Conformada dicha comisión, se procedió a determinar cuales serían los mecanismos para evaluar el plan de estudios, conformandose de la siguiente manera.

Realizar un seguimiento de egresados a partir de las generaciones de 1985 a 1989.

Fecha de realización agosto de 1991 a febrero de 1992.

Elaborar y aplicar un cuestionario a empresas en las cuales se involucra el diseño como parte de sus actividades productivas.

Fecha de realización marzo de 1992 a junio de 1992.

Elaborar y aplicar un cuestionario a docentes para conocer su opinión acerca del plan de estudios, alumnos, campo laboral y cuáles son los problemas a que se enfrenta en su práctica docente.

Fecha de realización septiembre 1992.

Elaborar y aplicar un cuestionario a alumnos proximos a egresar, para conocer su opinión con respecto a plan de estudio, campo laboral y práctica profesional.

Fecha de realización enero 1993.

Análisis de resultados.

Fecha de realización junio a septiembre 1993.

Propuesta de mapa curricular.

Fecha de realización noviembre de 1993.

and the first section of the f

juli juga katiga ng katawa tal<del>ik</del> silat

#### 3.1 CRONOLOGIA DEL PLAN DE ESTUDIOS

1953-1960. Los Talleres de Integración Plástica y los Talleres Libres de Artesanías carecían de un Plan de Estudios. Las clases se organizaron como cursos eventuales.

1961-1962. Se impartían Cursos de Artesanos, Maestros de Talleres y Diseñadores. El Curso de Artesano comprendía la práctica de una artesanía y de dibujo, con duración de 1 a 2 años; el de Maestro de Taller, comprendía 1 año más: Organización de la Producción y Administración Básica; y los Diseñadores estudiaban 3 años y 1 de práctica forzosa. Los requisitos propedéuticos de inscripción eran: para la Carrera de Diseñador, haber terminado los estudios secundarios y de preferencia bachillerato y para los Artesanos y Maestros de Taller haber concluído la educación primaria. Los Alumnos egresados recibían un certificado no oficial.

La escuela tenía por objetivo proporcionar a las artesanías e industrias artísticas:

- " 1.- Artesanos ( ejecutantes prácticos ) capaces de comprender y aplicar la técnica correspondiente a los objetos que produzesn en todo o en partes.
- 2.- Maestros de Talleres, capaces de dirigir los procesos de producción de objetos originales y, en serie, cuyos modelos se les proporcione o que sean capaces de crear.
- 3.- Diseñadores, que educados artísticamente e instruidos en la técnica y la práctica, sean capaces de producir sus propias creaciones o dirigir su ejecución, con las características de los nuevos estilos y técnicas de la industria artesanal mexicana "33.

1963-1972. Se adiciona al Plan de Estudios la Carrera Profesional de Diseñador Artístico Industrial con requisito propedeutico de preparatoria, vocacional o bachillerato. Esta Carrera no obtuvo, mientras existió, reconocimiento oficial del CONALTE, por lo que la Escuela sólo entregaba un Diploma al finalizar los estudios.

El Plan de Estudios estaba estructurado por asignaturas y tenía una duración de 4 años.

<sup>33</sup> Programa de la Escuela de Diseño y Artesanías, 1963.

En 1965 se crean las Carreras Técnicas de Jefe de Taller, Instructor Artesanal y Diseñador Artesanal.

\* En el cual consideraba al diseñador , un especialista que por su formación artístico-técnica, está preparado para proyectar debidamente toda suerte de artículos y objetos necesarios en la vida del hombre, sean para su defensa del medio ambiente ( vestidos, calzado, etc. ), sean para su uso ( vajillas, vasos, muebles, autos, etc. ), sean para el adorno de su vivienda ( mosaicos, alfombras, jarrones, etc. ). Así como no es simplemente un dibujante de modelos, sino que debe conocer de manufactura de los objetos que proyecta para que su diseño pueda ser realizado exxactamente conforme ha sido proyectado, ahorrándole al fabricante tiempo y dinero \*34.

En este Plan de Estudios se incluyen entonces las siguientes Carreras: (Cabe aclarar que el término de carrera fué utilizado por las personas que elaboraron el plan de estudios de 1965)

- Curso Breve de Artesano.

Duración: 2 años.

Requisito: Certificado de Secundaria.

Curso de Artesano.

Duración: 2 años.

Requisito: Certificado de Secundaria.

Curso de Maestro de Tailer.

Duración: 1 año.

Requisito: Certificado del Curso de Artesano.

Curso de Instructor de Artesanías.

Duración: 1 año.

Requisito: Certificado del Curso de Artesano.

Colonia de la Carta de Carta

The protection the Mark to

and the second s

ing the State of t

<sup>34</sup>Triptico de la Escuela de Diseño y Artesanías, SEP, INBA. 1965.

- Curso de Diseñador Artesanal.

Duración: 2 años.

Requisito: Certificado del Curso de Artesano.

Los Talleres Artesanales que se impartían eran: Platería y Orfebrería, Grabado Industrial, Cerámica, Madera, Esmaltes, Metales, Textiles, Estampado en Telas, Vitrales, Lápiz, Mosaico, Lapidaria, Labrado de Piedra. Al término de cualquiera de los Cursos únicamente se entregaba un Diploma.

Algunas materias troncales del Plan de Estudios de la Carrera de Diseñador Artístico Industrial, como las de Prácticas Artesanales y Taller de Diseño de Productos, además de otras de suma importancia en la formación de Diseñadores como: Dibujo Técnico y del Natural, Composición, Historias de la Cultura, del Arte y del Diseño, Desarrollo Económico, Metodología del Diseño, se han conservado con diversas variantes y matices en los Planes de Estudio posteriores.

1972-1975. Desaparece la Carrera de Diseñador Artístico Industrial y se crean las Carreras de Diseño Gráfico, Diseño de Muebles, Diseño de Objetos y Diseño Textil.

El Plan de Estudios estaba estructurado por asignaturas y correspondía al nivel profesional la duración de las Carreras era de 4 años.

Durante este período no se entregaron Certificados ya que por los problemas generados en el co-gobierno no hubo egresados.

En esta etapa, desaparecieron también las Carreras Técnicas de Instructor y Diseñador Artesanal, reglamentándose como Cursos Especiales de Artesanías los siguientes Talleres: Cerámica, Esmaltes, Vitrales, Estampado, Platería, Maderas, Metales y Textiles.

1975 a la fecha. Se hacen importantes cambios al plan de estudio en el cual solo se incorporan las siguientes profesiones: Diseño Gráfico, Diseño de Muebles, Diseño de Objetos y Diseño Textil, que tienen una duración de 4 años.

El Plan es aprobado en 1976 por el CONALTE y corresponde al nivel de licenciatura.

Este Plan define aún más los objetivos de la Escuela, crea el Curso Básico como un tronco común a las Carreras. Además contempla la formación de 3 áreas de conocimiento dentro de la curricula:

- . Teoría y Análisis.
- . Expresión y Representación.
- . Producción y Tecnología.

El objetivo del plan de estudios de este, es el siguiente: "Formar un profesional capáz de solucionar problemas de diseño en tres niveles de producción: artesanal, manufacturero e industrial "35.

er ar englettere i hat blank ing here were de tre with

ું માર્ગ લાકુ કરો છે. તે કે માર્ગ માર્ગ કરો છે. તે માર્ગ માર્ગ માર્ગ માર્ગ માર્ગ માર્ગ માર્ગ માર્ગ માર્ગ માર્ગ

<sup>&</sup>lt;sup>35</sup>Plan de Estudios de la Escuela de Diseño, 1975.

## 4. Evaluación Institucional de la Escuela de Diseño.

#### Introducción

Como acciones concretas que sobre la política de Modernización Educativa ha emprendido el Instituto Nacional de Bellas Artes y ante la necesidad de delimitar la situación académica y administrativa de la Escuela de Diseño, la Subdirección General de Educación Artística emprendió la tarea de llevar a cabo una Evaluación Institucional encaminada a la obtención de información acerca del plan de estudios, infraestructura, recursos económicos y materiales, y establecer medidas tendientes a la solución de la problemática detectada, tales como: reestructuración del plan de estudios, si es necesario, determinar las prioridades en cuanto a los recursos materiales y económicos para su mejoramiento.

Para ello se optó por un modelo de Evaluación que abarcara los mayores aspectos posibles de la vida académica de la Institución intentando ser integral, en la medida en que también participó de manera relevante la comunidad de la escuela. En este sentido, la Evaluación desde su proyecto hasta su realización, deriva de un trabajo conjunto entre la Dirección de la Escuela y la Dirección de Asuntos Académicos.

El proceso de Evaluación fue realizado durante el mes de febrero de 1993. En este documento han sido planteadas además de los resultados propios de la evaluación: en el apartado 1 un marco de referencia que contempla la fundamentación legal y jurídica, en el apartado 2 los objetivos que pretenden ser logrados con la evaluación realizada, en el apartado 3 se aborda el método de trabajo así como la población y en el apartado 4 se anota los resultados por categoría.

En el apartado 5 se presentan las conclusiones y en el apartado 6 las alternativas de solución.

## 4.1. Marco de Referencia

# 4.1.1. Marco Legal y Político.

El marco jurídico que fundamenta las acciones de evaluación de la Educación Artística, está conformado por diversas disposiciones legales.

En primera instancia, la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, señala en su Artículo 26 que "La Ley facultará al Poder Ejecutivo para que establezca... los criterios para la formulación, instrumentación, control y evaluación del plan y los programas de desarrollo".

Por su parte, la Ley de Planeación (enero de 1983), en el Artículo 3º manifiesta que "mediante la planeación se fijarán objetivos, metas, estrategias y prioridades, se asignarán recursos, responsabilidades y tiempos de ejecución, se coordinarán acciones y se evaluarán resultados".

La Ley Federal de Educación (noviembre, 1972) establece la necesidad y relevancia de la evaluación de los diversos aspectos del Sistema Educativo. Lo anterior se especifica en los siguientes Artículos:

- Las autoridades educativas deberán, periódicamente, evaluar, adecuar, ampliar y mejorar los servicios educativos (Artículo 7º).
- La función educativa comprende el formular planes y programas de estudio, procedimientos de evaluación y sugerir orientaciones sobre la aplicación de métodos educativos (Artículo 24, fracc. II).
- En los planes y programas se establecerán los objetivos específicos del aprendizaje, se sugerirán los métodos y actividades para alcanzarlos y se establecerán los procedimientos para evaluar si los educandos han logrado dichos objetivos (Artículo 46º).

 La evaluación educativa será periódica, comprenderá la medición de los conocimientos de los educandos en lo individual y determinará si los planes y programas responden a la evolución histórico-social del país y a las necesidades nacionales y regionales (Artículo 47°).

Por otra parte, dentro de la normatividad que rige al Instituto Nacional de Bellas Artes, la Ley Orgánica que lo crea, establece en el Artículo 2º lo siguiente:

El Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura dependerá de la Secretaría de Educación Pública y tendrá las finalidades siguientes:

- I. El cultivo, fomento, estímulo, creación e investigación de las bellas artes en las ramas de la música, las artes plásticas, las artes dramáticas y la danza, las bellas letras en todos sus géneros y la arquitectura.
- II. La organización y desarrollo de la educación profesional en todas las ramas de las bellas artes.

La política que orienta actualmente el Sistema Educativo Mexicano se deriva del Plan Nacional de Desarrollo (1989-1994), documento rector de los programas de la Administración Pública Federal para tal período.

En este sentido, se manifiesta en el citado documento, la necesidad de adecuar la estructura del Sector Educativo a los requerimientos de la Modernización Educativa simplificando la gestión administrativa y fortaleciendo los procesos de planeación y evaluación institucionales y regionales (Poder Ejecutivo Federal, 1989).

El Programa de Modernización Educativa (1989-1994) postula la realización de cambios cualitativos e implica las reestructuraciones necesarias del Sistema Educativo para responder a las condiciones cambiantes del país.

Uno de los aspectos que se destaca en el Marco de la Modernización Educativa es la evaluación como elemento que contribuye en la planeación y la realización de los cambios estructurales que fortalezcan y transformen la educación nacional.

La evaluación investiga y proporciona información con respecto de los componentes del Sistema Educativo Nacional y orienta la toma de decisiones en pro de elevar la calidad de los servicios que se ofrecen.

De esta manera, el Programa postula la integración de un Sistema Nacional de Evaluación Educativa para conjuntar las acciones que en esta materia se llevan a cabo en todo el país, e incorporarlas como actividades realimentadoras permanentes.

Retornando las cinco líneas de evaluación que señala el programa, es necesario valorar los aspectos que se presentan a continuación:

Con respecto de la primer línea: Evaluación del Desempeño Escolar, se valorarán los conocimientos, destrezas, habilidades, actitudes y valores del educando. La evaluación en esta línea tiene fines principalmente de diagnóstico, acreditación y certificación de estudios.

La segunda línea, Evaluación del Proceso Educativo, juzga el papel que desempeñan los profesores, planes, programas, métodos y medios, instalaciones, equipo y organización escolar en el aprovechamiento académico y en el logro de los objetivos.

Por su parte, la Evaluación de la Administración Educativa, establece como propósito determinar la pertinencia de la estructura y funcionamiento del Sistema Educativo para cumplir sus finalidades y determinar la relación existente entre la asignación de los recursos y el cumplimiento de las metas establecidas.

La cuarta línea, Evaluación de la Política Educativa, está orientada a ratificar el cumplimiento de los objetivos del Programa para la Modernización Educativa, así como las estrategias del mismo.

Por último, la línea de Evaluación del Impacto Social, identifica la incidencia y desempeño que tienen los egresados del Sistema Educativo en los sectores económico y social, ratificando, de esta forma, las repercusiones que la educación tiene en el desarrollo nacional.

Todo lo anterior confleva a pensar que existe, actualmente, un gran interés por realizar la evaluación de los aspectos que ya se han mencionado. Sin embargo, la relevancia y utilidad de este proceso sólo podrá tener impacto en la medida en que la Política de Modernización se traduzca en acciones concretas, tales como : reestructuración del plan de estudios, vinculados a las necesidades profesionales-sociales y determinar las deficiencias económicas , para solventarlas.

#### 4.1.2. Marco Teórico.

La evaluación institucional de la Escuela de Discño se fundamentó en el enfoque holístico o integral, el cual está orientado hacia el análisis de la totalidad del fenómeno y su relación con el contexto.

Esto determina que exista gran diversidad de aspectos, en torno a un individuo, programa, institución o sistema, que pueda ser objeto de evaluación.

Los factores objeto de evaluación pueden referirse al contexto en el que se desarrolla el programa, o elementos que se utilizan o intervienen en su operación; a las tareas, actividades y procesos que constituyen el quehacer operativo del programa; o a los resultados a mediano y largo plazos que generen.

La evaluación del contexto se constituye en el punto de partida para determinar las necesidades y las demandas que el programa deberá atender en cuanto a la educación artística se refiere.

La evaluación de planes, programas, personal, recursos materiales, financieros, etc. Permiten valorar: la relación que existe entre los objetivos y contenidos de los programas y de las necesidades y demandas a las que se pretende dar respuesta; la suficiencia y pertinencia de recursos en relación con las características de los programas que se llevan a cabo; así como la relación que hay entre objetivos, contenidos, actividades y distribución de recursos.

La evaluación de las tareas, actividades, acciones es la base para valorar el nivel real de instrumenta-ción de los programas; esto es, para determinar hasta qué punto se lleva a cabo lo que está programado, cuál es el verdadero tiempo de su ejecución, así como de los beneficios de los servicios, cuál es la auténtica co-bertura y nivel de participación en los programas, etc.

Finalmente, la evaluación es esencial para determinar los resultados, la eficiencia (nivel de logro de las metas de corto y mediano plazos), el rendimiento (uso de los recursos en la producción de determinados resultados), y el impacto social (nivel de satisfacción de las demandas y necesidades sociales para las que fue creado el programa).

# 4.2. Objetivo de la evaluación institucional

# 4.2.1. Objetivo General.

Delimitar y analizar la problemática académica y operativa de la Escuela de Diseño a través de un diagnóstico sistemático donde se involucre al personal de la Escuela y permita obtener información objetiva y confiable.

# 4.2.2. Objetivos Específicos.

Analizar la congruencia entre los recursos docentes, materiales y financieros con el Plan de estudios vigente.

Definir los problemas que obstaculizan la operatividad de la Escuela para proponer canales de comunicación entre el personal que la conforma con el fin de lograr un proceso académico y administrativo eficiente.

## 4.3. Metodología de trabajo

Se ha centrado la metodología de trabajo a seguir de acuerdo con un enfoque holístico que enfatice la importancia de ubicar los problemas objeto de evaluación en su contexto global y considerando en su desarrollo la participación de los directamente involucrados. En este sentido, el ámbito de estudio, los métodos y procedimientos se establecieron conjuntamente con los responsables del proceso de modo tal, que la información derivada tanto cuantitativa como cualitativamente sea de mayor utilidad.

El método se caracteriza por concebir de manera integral las categorías de análisis del proceso de evaluación, entendidas como un conjunto integrado y orgánico que permita lograr los objetivos señalados, considerando para ello los lineamientos generales que sobre el particular ha generado la Comisión Nacional de Evaluación de la Educación Superior.

Para aproximarse al ámbito objeto de estudio fue necesario identificar diferentes aspectos de un proceso de por sí complejo.

En una primer instancia se determinaron las categorías de análisis de la evaluación de la siguiente manera:

#### CATEGORIAS

- Infraestructura (Instalaciones y equipo).
- Recursos Financieros.
- Recursos Materiales.
- Recursos Humanos.
- Plan de Estudios.
- Programas de Estudio.
- Proceso Enseñanza-Aprendizaie.
- Planta Docente.
- Población Estudiantil.
- Comunicación Interna.
- Comunicación Externa.
- Normatividad.
- Organos Colegiados.

Para cada categoría se formularon criterios de Calidad, Suficiencia y Eficiencia que permitieran determinar el grado en que se comportan de acuerdo con los objetivos y metas institucionales. Asimismo se determinaron, para un análisis más específico, los indicadores por cada categoría que permitieran concretar si se cumplen y en qué grado, los criterios establecidos. Así por ejemplo, para la Categoría de Planes de Estudio se delimitaron, entre otros, los siguientes Criterios e Indicadores:

## CRITERIO

#### INDICADOR

# Calidad de Planes y Programas

- Existencia de plan y programas de Estudio.
- Plan de estudios registrado.
- Número de programas existentes.
- Congruencia entre plan y programas.
- Articulación de niveles.

#### CRITERIO

#### INDICADOR

Eficiencia en la Aplicación de Plan y Programas.

- Existencia de instancias para la revisión y actualización de plan y programas.
- Periodicidad en la evaluación y actualización.
- Participación del docente en la evaluación de los programas.

Para cada categoría se procedió a desglosar tanto criterios como indicadores que sirvieran como matriz de la cual derivar el tipo y cantidad de instrumentos de registro.

En la recolección de datos se utilizaron tres tipos de instrumento:

- Guías de entrevista semiformal.
- Guías de observación.
- Cuestionarios.

La población auscultada fue:

- Director.
- Administradores.
- Docentes.
- Alumnos.

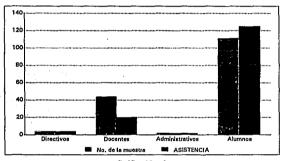
La College de la

## 4.4. Resultados

# 4.4.1. De Aplicación.

La evaluación institucional de la Escuela de Diseño se realizó en el período correspondiente del 22 al 26 de febrero de 1993. Para efectos de la evaluación el Consejo Técnico de la escuela considero los siguientes porcentajes para la aplicación de cuestionarios: Docentes 25%, Alumnos 20%, Directivos 100% y Administrativos 100%.

Por consiguiente, la muestra se presenta en la gráfica No. 1 y estuvo conformada de la siguiente manera;



Gráfica No. 1

Para la aplicación de cuestionarios a docentes la Dirección formuló un oficio donde se les citaba para la realización del instrumento en la unidad de posgrado, asistiendo solamente 7 maestros y al resto se les proporcionó el cuestionario y posteriormente lo entregaron.

En la aplicación de la evaluación, los alumnos fueron elegidos por grupos y carrera y se realizó en los salones de clase suspendiendo temporalmente la cátedra y explicando el motivo de esta supervisión.

Los alumnos manifestaron en un principio su desacuerdo argumentando que la evaluación no servia para nada, ya que nunca se dan a conocer los resultados de las evaluaciones y que el Instituto no hacía nada para mejorar las condiciones de la Escuela, sin embargo posteriormente accedieron a participar.

A los directivos y administrativos se les entregó el cuestionario ( ver anexos ) para que lo entregaran posteriormente.

Para la realización de la evaluación institucional la Escuela apoyó; con salones, información y personal durante el desarrollo y aplicación de los instrumentos.

## 4.4.2. Por Categorías.

# 4.4.2.1. Infraestructura (Instalaciones y Equipo) Funcionalidad y Suficiencia.

En relación con la evaluación institucional realizada a la Escuela Diseño, los resultados son los siguientes:

El 87% de los docentes estipulan que las aulas son suficientes y las condiciones son regulares, recibiendo mantenimiento de vez en cuando. En relación a: laboratorios, talleres, biblioteca y auditorio, no son suficientes para las necesidades de la escuela, sus condiciones son regulares y reciben mantenimiento a veces.

El 82% de los alumnos consideran que las instalaciones con que cuenta la escuela no son suficientes, ni adecuadas; esto se desglosa en la gráfica No. 2 y 3 de las instalaciones y mobiliario que hacen falta:

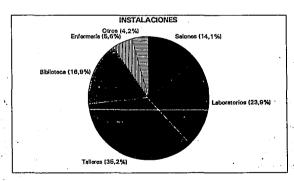
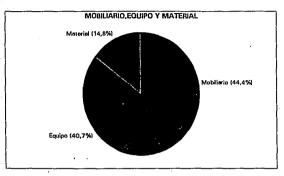


Gráfico No. 2



Gráfica No. 3

En relación con las instalaciones se puede concluir lo siguiente:

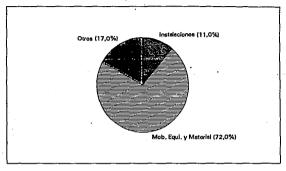
Tanto los docentes como los alumnos coinciden que hacen falta mayor número de talleres, laboratorios y una biblioteca más grande. Asimismo directivos, docentes y alumnos coinciden que hace falta mobiliario, equipo y material necesario para un mejor desarrollo académico de los alumnos.

#### Efectividad del Mantenimiento.

En la información proporcionada por los directivos se encuentra una total disparidad en relación al mantenimiento que reciben las instalaciones, ya que existen tres categorías, las cuales son: correctivo, preventivo y ninguno ya que no existe homogeneidad en sus respuestas y no existe una con mayor predominancia.

Los docentes en un 70% consideran que las instalaciones reciben mantenimiento y un 80% de estos consideran que el equipo no recibe mantenimiento.

Asimismo los alumnos consideran que a la escuela le falta en cuanto a mantenimiento lo siguiente esto se encuentra representado en la gráfica No. 4:



Gráfica No. 4

En cuanto al mantenimiento que reciben las instalaciones, podemos concluir lo siguiente:

En general el mantenimiento de instalaciones es adecuado, pero inadecuado en relación al equipo, esto puede ser causado por falta de presupuesto.

También se puede decir que la escuela no cuenta con el equipo, mobiliario y material necesario para su eficiente desempeño académico; esto es, el equipo con que cuenta la escuela es viejo y no recibe mantenimiento, así como el mobiliario, siendo imprescindible la actualización del mobiliario y del equipo y darle mantenimiento correctivo al existente;

es imprescindible que la escuela cuente con el material mínimo necesario para impartición de las prácticas en talleres y laboratorios.

#### 4.4.2.2. Recursos Financieros.

Suficiencia y Adecuación.

Sólo el 25% de los directivos y el 39% de los docentes conocen las fuentes de financiamiento de la escuela, mencionando las siguientes instancias: INBA y SEP. Asimismo los directivos consideran que los recursos financieros no son asignados oportunamente por las siguientes razones: los requerimientos materiales no son resueltos por no estar liberado el presupuesto y es muy escaso, los retrasos con que son entregados provocan problemas de adquisición de materiales.

Los directivos desconocen cuál fue el ingreso y egreso financiero del período 1992 y cómo se distribuyó. Se tiene contemplado que la unidad de posgrado sea otra fuente de ingresos para la escuela.

Un 80% de docentes y un 82% de alumnos no participan en eventos para recabar fondos para la escueja.

En cuanto al aspecto financiero, el área administrativa considera que la asignación del presupuesto a la escuela no lo reciben oportunamente ya que no se les notifica la fecha ni la cantidad de recursos a recibir, existiendo así, una falta de comunicación oportuna entre el área de Programación y Presupuesto y el área administrativa de la escuela.

Se considera que el importe del fondo fijo es insuficiente para cubrir los gastos emergente que a la escuela se le presente. Cabe señalar que el importe de este fondo se utiliza única y exclusivamente para la solventación de gastos emergentes. Considerándose que estos gastos son reintegrados meses después.

El monto total por año que es asignado a la escuela para cubrir los gasto de operación es insuficiente, ya que para este rubro se rebasa esta cantidad, obstaculizando con ello la realización de ciertas actividades que quedaron pendientes para el próximo ciclo escolar.

El recurso financiero es el elemento principal para el buen funcionamiento de la escuela que en este caso es insuficiente e inadecuado para la institución,

En relación con los resultados anteriores de recursos financieros podemos concluir lo siguiente:

Tanto los directivos como los docentes desconocen las fuentes de financiamiento de la escuela, así como su distribución y aplicación del mismo. Así como son insuficientes y no entregados a tiempo.

Existe una apatía en participar tanto de alumnos como maestros en eventos para recabar fondos para la escuela.

# 4.4.2.3. Recursos Materiales.

Suficiencia y Adecuación.

Los directivos (100%), los docentes (81%) y los alumnos (80%) consideran que el acervo bibliográfico con que cuenta la escuela no es adecuado a sus necesidades.

Los alumnos consideran que hacen falta en la biblioteca libros de: ( cuadro No. 1 )

Diseño	49%
De todo	29%
Temas específicos	13%
Actualizarlos	9%

Cuadro No 1

Los recursos didácticos más utilizados por los maestros son:

- Audiovisuales
- Pizarrón
- Computadoras.

Estos no son suficientes, sus condiciones son regulares y reciben mantenimiento muy esporádicamente; los alumnos coinciden en estas afirmaciones con los docentes. Al respecto, los directivos consideran que éstos recursos son pocos e insuficientes, así como la falta de actualización del mismo.

En recursos materiales se puede concluir lo siguiente:

La biblioteca con que cuenta la escuela no es suficiente, ni adecuada a las necesidades de los alumnos y maestros, siendo necesario la adquisición de libros.

Los recursos didácticos son insuficientes y se necesita actualizarlos para un mayor desempeño académico de la escuela en general.

4.4.2.4. Recursos Humanos.

Suficiencia. Adecuación y Eficiencia.

El 91% de los alumnos manifiesta que cuenta con maestros en todas sus materias.

En relación con los directivos, se entrevistaron a cuatro, con edades que fructúan de 29 a 40 años, con el nivel académico de Licenciatura a Maestría, con una antigüedad en el puesto de 3 a 7 años. Los puestos encuestados fueron: Dirección, Servicios Académicos, Servicios Escolares y Coordinación de Carreras.

Los directivos manifiestan que cuentan con el personal administrativos necesario, pero les falta capacitación. Existe también un desacuerdo en cuanto a: si el personal administrativo es el estipulado en el organigrama, esto es, el 50% considera que sí y el 50% que no. No existen instancias para valorar el desempeño de este tipo de personal.

También consideran que: la comunicación con el personal directivo es buena, la responsabilidad de las tareas asignadas es buena, la relación con los docentes es buena y su puntualidad es buena.

El personal encargado del área administrativa cuenta con una preparación profesional a nivel licenciatura; lo cual permite el buen funcionamiento de su cargo y funciones que cada uno desempeña; además de contar con una amplia experiencia en el control y manejo de los recursos materiales y financieros, cabe mencionar que el interés por superarse lo han demostrado a través de cursos de capacitación y actualización, para el mejor desempeño de sus labores administrativas.

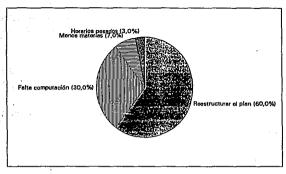
De los recursos humanos podemos concluir lo siguiente:

La escuela cuenta con el personal administrativo indispensable, pero es necesario capacitarlo.

4.4.2.5. Plan de Estudios.

Pertinencia de la Planeación Curricular.

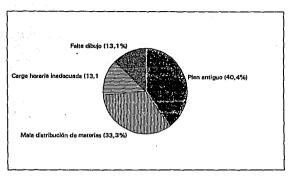
El 82% de los alumnos conocen el plan de estudios de su carrera, del cual proporcionaron las siguientes observaciones; que se presentan en la gráfica No. 5:



Gráfica No. 5

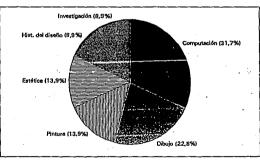
Asimismo mencionan que conocen los objetivos un (81%) pero solamente dos alumnos (2%) los describieron correctamente.

En relación con los docentes, el 94% conocen el plan de estudios; el 22% consideran que la cantidad de materias y carga horaria es correcta y el 78% consideran que no, por que el plan de estudio no corresponde a las exigencias de la profesión en la actualidad, existe una mala distribución de la carga horaria, asimismo se considera que la distribución de las materias dentro del plan de estudios no es la adecuada y se considera que a este le hace falta inclementar las horas en la materia de dibuo, esta observaciones realizadas se presentan representadas en la gráfica No. 6.



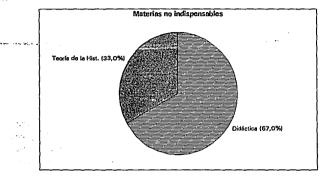
Gráfica No. 6

También se determinan las materias que hacen falta al plan de estudios, estas son; Computación, Dibujo, Estética, Historia del diseño y Métodos y técnicas de investigación , por caracer los alumnos de un conocimiento más adecuado a las exigencias de la profesión y de las características que se presentan en el campo de trabajo de los egresdados, lo anterio se representa en la gráfica No. 7:



#### Gráfica No. 7

Las materias que se consideraron como no indispensables, ya que sus contenidos no se encuentran relacionados con las cualidades de las licenciaturas y las expectativas de los diseñadores, estos resultados acerca de la opinión en porcentajes, se presenta en la gráfica no. 8:



Gráfica No. 8

Consideran a su vez que la seriación de las asignaturas es necesario reestructurarla (66%) aunque sí existe relación entre los contenidos, siendo indispensable que exista mayor comunicación entre los maestros y darle mayor continuidad a los contenidos entre las materias.

En relación con la difusión del plan de estudios, ésta escasa y solamente se da por trípticos.

Asimismo, el 40% de los docentes participa en la evaluación del plan de estudios y las responsabilidad de ésta se lleva a cabo por medio de comisiones de maestros, coordinadores de carrera y autoridades de la escuela. En la actualidad se encuentra el plan de estudios en una evaluación para su reestructuración.

Los directivos (100%) consideran que es urgente reestructurar el plan de estudios ya que es poco flexible y no corresponde a las exigencias de la profesión en la actualidad y para ello es necesario tomar en cuenta el campo de trabajo, la nueva tecnología y que sea más flexible; asimismo, retomar las actividades de los egresados y la necesidades de la industria.

Por lo anterior, se puede concluir acerca de la pertinencia del plan de estudios lo siguiente:

Es recomendable realizar la reestructuración del plan de estudios, tomando en consideración el campo laboral, los avances tecnológicos y las actividades de los egresados, siendo importante: la continuidad de los contenidos, que el plan sea flexible, con especialidades y que esté de acuerdo con las necesidades del campo profesional.

Asimismo, es importante dar mayor difusión a la escuela en escuelas de nivel medio superior, empresas y en todos aquellos lugares donde puedan incursionar todos los egresados y posibles estudiantes.

#### Congruencia de la Instrumentación del Plan.

El 68% de los alumnos consideran su horario de clases adecuado.

De acuerdo con los docentes (95%), las asignaturas que imparten son las mismas que aparecen en el plan de estudios así como en su contratación.

Por otra parte, los directivos consideran que el principal problema para la instrumentación del plan de estudios es: falta de equipo y material, falta de actualización docente, bajos salarios de los docentes, falta de mobiliario y todos aquellos elementos indispensables para el buen funcionamiento del plan de estudios.

Por lo anterior, se puede concluir de la congruencia de la instrumentación del plan de estudios los siguiente:

En la actualidad la contratación de la planta docente concuerda con las asignaturas estipuladas en el plan de estudios, siendo importante considerar la actualización del plan de estudios y todo aquello que esté en el proceso y su implementación.

#### Pertinencia de la Planeación Curricular.

El 76% de los alumnos considera que el campo laboral es suficiente.

El 80% de los docentes menciona que en la escuela sí existe un seguimiento de egresados, asimismo determinan el campo laboral del egresado de en la gráfica No. 9:



Gráfica No. 9

También es necesario reestructurar el plan de estudios, ya que un 83% de los docentes lo consideran obsoleto, para ello, se tiene que considerar la realidad social y campo laboral.

Los directivos están de acuerdo en que el perfil del egresado ya no tiene vigencia, siendo primordial la reestructuración tomando como base el campo laboral, las necesidades de la sociedad y los avances tecnológicos.

En este momento, en la escuela se realiza el seguimiento de egresados, con la finalidad de conocer el campo de trabajo, así como los niveles académicos alcanzados por estos y su funcionamiento en el medio.

Por lo anterior, se puede concluir de la pertinencia de la planeación curricular lo siguiente:

Que el campo laboral de los egresados de esta escuela es muy amplio y variado, siendo indispensable una reestructuración del plan de estudios tomando en consideración los avances tecnológicos de la industria y de todas las áreas del desarrollo de los diseñadores.

# 4.4.2.6. Programas de Estudio.

Pertinencia de la Planeación Didáctica.

El 78% de los docentes dan a conocer los programas a sus alumnos.

El 95% de los docentes cuenta con los programas de estudio de sus materias que imparte. En su elaboración participan el propio docente, otro docentes, el pedagogo y otros, asimismo los elementos que lo conforman se describen en el cuadro No. 2:

Contenidos	21 %
Evaluación	19 %
Bibliografía	14 %
Actividades de aprendizaje	14 %
Objetivos	12 %
Cronograma	9 %
Introducción	5 %
Recursos didácticos	4 %
Antecedentes	2 %

Cuadro No. 2

Dicha estructura es funcional ya que contiene todos los elementos indispensables para su elaboración.

La escuela cuenta con el 85% aproximadamente de los programas de las asignaturas estipuladas en el plan de estudios, asimismo los directivos consideran que no se encuentran actualizados.

De la pertinencia de la planeación didáctica se puede concluir lo siguiente:

La escuela cuenta con la mayoría de los programas de estudio, así como una estructura que contempla todos los elementos indispensables para su claboración, siendo indispensable su actualización según las necesidades de los avances tecnológicos.

#### Congruencia de la Instrumentación.

El 82 % de los alumnos opina que los maestros imparten su materia de acuerdo al programa y en las materias que no se respetan se presentan en la gráfica No. 10:

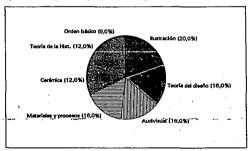


Gráfico No. 10

Asimismo, los docentes (95%) dan a conocer los programas de estudio a los alumnos, ya sea en forma verbal o escrita y la actualización y seguimiento de éstos se realiza cada semestre (75%).

Las instancias que supervisan la instrumentación de dichos programas se representan en la gráfica No. 11:

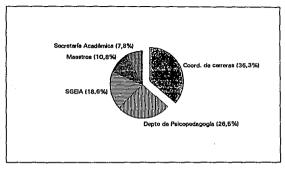


Gráfico No. 11

Los directivos consideran que los programas de estudio sí se aplican, ya que es la guía del maestro. Los obstáculos para llevar a la práctica dichos programas son la falta de equipo y material didáctico.

La supervisión con referencia a los programas la realizan los coordinadores de cada carrera y el jefe de la Unidad de Coordinación de Carreras. Al final del semestre se lleva a cabo la evaluación por área.

De la congruencia de la instrumentación de los programas se puede concluir lo siguiente:

En la escuela sí se aplican los programas de estudio, pero faltaría un seguimiento en su aplicación, así como un sistema de evaluación para éstos.

# 4.4.2.7. Proceso Enseñanza-Aprendizaje.

#### Calidad de la Dinamica del Proceso.

El 97% de los maestros dan a conocer los criterios de evaluación al inicio del curso, los cuales son presentados los procentajes en el cuardo No.3:

	ALUMNOS	MAESTROS	
Trabajos	32%	57%	
Exámenes	24%	2%	
Participaciones	14%	11%	
Asistencia	13%	9%	
Variado	13%	16%	
Exposiciones	3%	5%	
Visitas	1%		

Cuadro No. 3

Los maestros motivan a los alumnos: haciendo preguntas, que participen, preparando la clase, haciendo la clase amena y exponiendo.

El 85% de los maestros conocen el objetivo de la carrera, pero cuando los analizamos solamente el 31% de éstos lo describen bien, y el 65% sí conocen el objetivo de su asignatura. Para impartir su materia los maestros (75%) estiman que no cuentan con los recursos didácticos necesarios y los más utilizados son presentados en el cuadro No 4

Audiovisuales	39 %
Pizarrón	16 %
Bibliografía	16 %
Modelos	10 %

Prácticas	6 %
Rotafolio	3 %
Visitas	3 %
Muestrarios	3 %
Materiales	3 %

Cuadro No. 4

Así como las técnicas de enseñanza más utilizadas son presentadas en el cuadro no. 5

Exposición teórica		33 %
Enseñanza práctica		33 %
Técnicas didácticas		10 %
Supervisión del proceso7 %	= "	7%
Conferencias		7%
Variado		10%

Cuadro No. 5

Los tipos de evaluación más utilizados por los maestros, son: calidad del trabajo, manejo del equipo, manejo de materiales, exámenes, análisis visual y trabajos de investigación.

También se puede considerar que la relación que guardan los docente con los alumnos es amigable y de convivencia.

Los directivos determinan que el mayor problema a que se enfrentan los docentes para llevar a cabo el proceso de enseñanza-aprendizaje es la falta de presupuesto, equipo y materiales. Así como la falta de actualización de docentes y equipos. Consideraron que los métodos y técnicas empleados por los docentes son adecuados.

También es importante que a los docentes se les brinden incentivos mediante apoyos económicos, cursos de actualización y mayor apoyo en materiales didácticos.

De la calidad de la dinámica del proceso de enseñanza-aprendizaje podemos concluir lo siguiente:

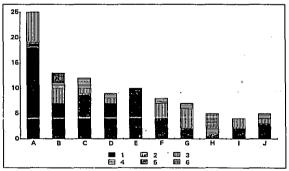
Es indispensable actualizar a los docentes, así como apoyos económicos a los mismos. Y actualizar el equipo y mobiliario para un mejor desempeño de éstos y logrando con ello un mejor desarrollo académico de los alumnos.

#### 4.4.2.8. Planta Docente.

Congruencia de la Formación Docente.

Los alumnos consideran a sus mejores maestros a: Fernando Andrade, Andrés Acosta, Jaime Reséndiz, Arturo Belmont, Carolina Cañas, Alonso Rangel, Enrique Jiménez, Rubén Pax, Ramón Cervantes, Aidé Girón, Rebeca Wong, Salvador Pizarro y Jorge Best; ya que: Ejemplifican su trabajo, es gente preparada, incentivan y apoyan al alumno, hacen prácticas, exigen, son actualizados y tienen una buena asistencia.

Los aspectos que consideran los alumnos que sus maestros deben mejorar, se presentan en la gráfica No. 12: ( los nombres de los maestros se subtituyen por cuestiones eticas )



Gráfica No. 12

1 Hacer más dinamica su clase

5 No respeta a los alumnos

# ESTA TESIS NO DEBE Salir de la biblibtega

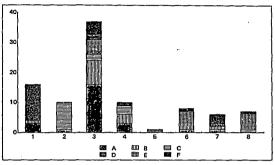
2 Oue no falte a clases

6 Es déspota

3 Oue se actualice 7 No trabaja 4 Mayor preparación

8 No motiva

Los alumnos consideran que sus malos maestro son: ( gráfica no. 13 ) Los nombre de los maestros se subtituven por cuestiones eticas.



Gráfica No. 13

- 1. Falta a clases
- No sabe impartir la clase.
- 5.Es imparcial.
- 7.No tiene experiencia.

- No respeta a los alumnos.
- No se actualiza.
- No motiva.
- Es déspota.

El 75% de los maestros son hombres y el 25% mujeres y la edad fructúa de los 25 a los 70 años de edad.

El grado de estudios va desde nivel medio superior a maestría. El 75% de las carreras que tienen pertenecen al área de las artes plásticas.

El 80% de los docentes realizan otras actividades profesionales además de la docencia, tales como: diseño gráfico independiente, investigación y fotografía. Además, el 75% ha tomado cursos de capacitación y el 70% ha impartido cursos en los dos últimos años.

Las actividades que realizan en horas de descarga académica son: evaluación de trabajos, preparación de temas, investigación, asesoría de tesis y actualización de planes y programa; asimismo, las actividades desarrolladas fuera del horario de la escuela son: evaluación, investigación, actualización, preparación de clases y revisión de trabajos.

Los directivos mencionan que el número total de docente es de 85, dividido en asignaturas teóricas (16) y asignaturas prácticas (69).

Asimismo, consideran como los mejores docentes a: Juan Manuel López, Ramón Cervantes, Carolina Cañas, Luis Gerardo Díaz, Enrique Jiménez y Mario Parra. Así como a los docentes con mal desempeño: Enrique Gómez, Pedro Montaño, Agustín Martínez, Elvesia Alvites y Jorge Méndez.

En la escuela sí se lleva a cabo una evaluación y supervisión de docentes por medio de la coordinación de carrera mediante la aplicación de cuestionarios ( es conveniente realizar en conjunto con los cuestionarios observaciones de clase como complemento a esta evaluación ). Consideran que los docentes se deben de actualizar.

En la congruencia de la formación docente podemos concluir lo siguiente:

Es necesario llevar a cabo cursos de actualización en el área específica del diseño, así como cursos de técnicas grupales, evaluación y todos aquellos que ayuden a formar docentes con mayor grado de actualiza-ción, repercutiendo en un mayor crecimiento de la escuela como entidad académica y en un mejor desarrollo de las habilidades y destrezas de los alumnos.

La planta docente de la escuela de disc\u00e4o en su mayoria de los casos son buenos maestros, y en algunos casos es necesario realizar una evaluaci\u00f3n a los maestros que presentan irregularidades tanto en el proceso de ense\u00e4nanza-aprendizaje como en su actualizaci\u00f3n para superar las deficiencias presentadas en las gr\u00e4ficas anteriores.

#### Reconocimiento al Desempeño Docente.

Los estímulos otorgados por la escuela son: becas al desempeño académico, año sabático, promoción y becas para la formación, de los cuales sólo un (20%) de los docentes ha recibido algunos de estos estímulos.

Se concluye en este apartado que es necesario el aumento de estímulos para los docentes en todas sus modalidades.

#### Distribución de Horas.

De acuerdo a la información proporcionada por los directivos de la escuela el total de docentes adscritos es de 80 sin embargo en la plantilla de la DAA el total de académicos es de 87 de los cuales 10 tienen licencia y 3 son transferencias de La Esmeralda.

En base a la información con que cuenta la DAA las horas docentes aplicada es de 2151 información recabada de la plantilla debido a que sólo se cuenta con el 28.7% de los horarios, los cuales han sido solicitados a la escuela.

El 14.9% no tiene horas de descarga académica, el 85% tiene derecho a la descarga académica sin conocer que funciones realizan en esas horas.

De acuerdo a la información recabada de la plantilla se desglosa lo siguiente:

213 hrs 9.9% Se aplica frente a grupo.

58 hrs 2.7% Se aplican en preparación y evaluación de clase.

284 hrs 13.2% Funciones complementarias

1596 hrs 74.2% No se aplican.

#### 4.4.2.9. Alumnos.

Congruencia entre Perfil de Ingreso y Selección.

Los exámenes aplicados a los alumnos para su ingreso a la escuela son: conocimientos generales, de aptitudes, de personalidad, médico y psicométrico.

El 18% de los alumnos tuvieron problemas para inscribirse en cuanto a: trámites burocráticos y falta de documentos.

El 70% de los docentes participan en el proceso de selección de aspirantes de nuevo ingreso en las siguientes fases: evaluación de examen, de entrevista y opinan que es indispensable actualizarlo en relación a los avances tecnológicos.

Asimismo, los directivos expresan que a los aspirantes de nuevo ingreso se les aplican los siguientes exámenes: Psicométrico, de Dibujo, de Creatividad, de Manejo de Lenguaje y Entrevista. La aplicación de éstos se lleva a cabo en tres días: en el primer día se aplica el examen psicométrico, en el segundo día se aplica examen de dibujo, creatividad y manejo de lenguaje. Terminando la aplicación de estos dos días se realiza una evaluación para determinar cuáles alumnos pasan a la siguiente fase. En el tercer día se entrevistan a los candidatos para ingresar a la escuela.

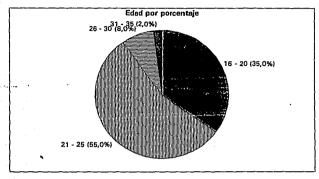
En la escuela no se realiza permanentemente un seguimiento de alumnos de nuevo ingreso, solamente aquellos que presentan problemas en sus materias.

En la congruencia entre el perfil de ingreso y selección se puede concluir lo siguiente:

La forma de seleccionar a los aspirantes de nuevo ingreso es adecuado, siendo necesario ampliar los días de aplicación así como de actualizar y modificar los exámenes a los requerimientos de la escuela.

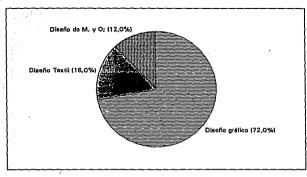
Perfil de la Población Estudiantil.

La distribución por edad de los alumnos se encuentra representada en la gráfica no. 14:



Gráfica No. 14

El 59% de los alumnos son hombres y el 41% son mujeres y la distribución de los alumnos se encuentra representada en la gráfica no. 15:



Gráfica No. 15

Asimismo, el 71% de los alumnos son regulares y se inscribieron a la escuela por: prestigio, plan de estudios adecuado, interés, referencias y económico. También los alumnos opinan que la escuela ha respondido a sus intereses y el 94% de ellos dedican tiempo fuera de clases al estudio.

La disposición de los alumnos es buena en relación con las materias impartidas y consideran los docentes (25%) que no tienen hábitos de estudio.

De la población estudiantil se puede comentar lo siguiente:

Se denota un mayor de numero de alumnos en la carrera de Diseño Gráfico, siendo necesario impartir cursos para los alumnos sobre hábitos de estudio.

#### Reconocimiento a la Población Estudiantil.

Los alumnos opinan que no existen programas de regularización y/o asesoría en la escuela.

Los docentes consideran que las salidas didácticas se realizan muy esporádicamente, el 70% de éstos realizan asesorías a los alumnos fuera de clase y consiste en atender sus dudas y desarrollo de sus tesis. Así como no existen programas de regularización para los alumnos.

Los estímulos que se les ofrece a los alumnos es sólo becas.

Por lo anterior, se considera conveniente la realización de programas de regularización para los alumnos así como de programas de asesoría.

Calidad del Rendimiento Escolar.

En general el promedio de aprobación de alumnos es del 88% y las causas de reprobación se dan por falta de: interés, tiempo, aptitud y disciplina, así como la deserción por: problemas vocacionales, razones económicas y personales.

# 4.4.2.10. Comunicación Interna.

Efectividad y Pertinencia.

Al 75% de los alumnos se les proporcionó información acerca de su carrera por medio de folletos, pláticas e información general.

La comunicación entre los alumnos es buena y cuando acuden a maestros o directivos los tratan bien.

En general se puede decir que la comunicación entre directivos, administrativos y docentes es buena y existe también con los alumnos.

Los maestros (80%) realizan reuniones por lo menos una vez cada semestre donde tratan asuntos académicos y del Consejo Técnico y a estos se les informa de los problemas administrativos y de las irregularidades en el trámite de su contratación.

Los directivos consideran que la comunicación es buena y la disposición de los docentes en relación a la problemática académica es buena.

Para conocimiento y divulgación de los documentos normativos del área administrativa se da a través de carteles murales expuestos a la vista de toda la comunidad en general. Lo cual permite una dinámica y fluida comunicación de las actividades y acuerdos concernientes al área administrativa; dándose una buena participación de los directivos de esta escuela.

Las tareas asignadas al área administrativa son cubiertas en su totalidad y los problemas son atendidas con oportunidad por este personal, ya que tienen una firme convicción e interés por cubrir las necesidades prioritarias de la comunidad del plantel, aunque en ocasiones la falta de presupuesto conlleve a no dar solución en determinados asuntos o problamáticas que se le presentan.

De la efectividad y pertinencia de la comunicación interna se concluye lo siguiente:

La comunicación entre todo el personal de la escuela y los alumnos es buena y se informa de todos los problemas que se presentan, tanto en la contratación de los docentes como todos aquellos problemas que tenga la escuela.

# 4.4.2.11. Comunicación Externa. Funcionalidad y Pertinencia.

Los alumnos (87%) no han necesitado recurrir a las autoridades del INBA, los pocos que sí han recurrido se les ha atendido bien.

El 55% de los maestros reciben información de los eventos realizados por la escuela.

La escuela tiene contacto con escuelas del INBA y muy poca con otras instituciones públicas y privadas.

A los docentes se les da a conocer la asignación de sus plazas por medio de oficio y el 61% sabe que la Dirección Asuntos Académicos expide el mismo.

Los directivos consideran en un 100% que la SGEIA no responde a las necesidades y demandas, de la escuela. No conocen las funciones de las dos Direcciones que la conforman y no se realizan reuniones con éstas para establecer los diferentes lineamientos.

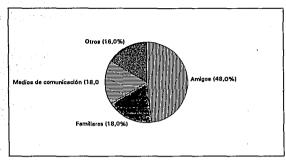
Asimismo, el Centro de Admisión en cuanto a organización, atención, información y fechas, trabaia bien.

De la comunicación externa en cuanto funcionalidad y pertinencia se puede concluir lo siguiente:

Falta un acercamiento de la SGEA hacia la escuela, en cada una de las direcciones que la conforman y brindar mayor apoyo de las áreas comprendidas dentro de su estructura.

4.4.2.12. Extensión y Difusión. Funcionalidad.

En la gráficaa No. 16 se presenta como los alumnos se enteraron de la existencia de la escuela por medio de:



Gráfica No. 16

Su participación en los eventos realizados en la escuela es escasa. Su opinión con respecto a la organización y difusión de eventos por escuela es buena, no obstante deberían mejorarla en: difusión y recursos.

A los docentes les gustaría que el INBA impartiera cursos de actualización en su especialidad y de apoyo a su trabajo docente. Consideran que sí existe un programa de difusión y extensión en la escuela el cual realiza exposiciones y conferencias en los que participan maestros y alumnos principalmente, realizándose estos eventos mensualmente, pero es necesario mayores recursos y mayor difusión tanto interna como externa. Asimismo, en la escuela existen proyectos de investigación pero por falta de recursos son muy pocos.

Por lo anterior se puede concluir los siguiente:

Al interior de la escuela sí se da difusión, pero faltan recursos y mayor difusión a lo exterior de la misma, así como es necesario impartir cursos de actualización en las diferentes especialidades y de apoyo al trabajo docente.

4.4.2.13. Normatividad.

Funcionalidad.

Los alumnos (62%) conocen el reglamento interno y no conocen documentos normativos de otro género.

Solamente el 40% de los docentes conocen el documento de las normas de trabajo y el 10% conocen otros documentos normativos, tales como: reglamento general, de servicio social, para alumnos y del consejo técnico.

Los docentes consideran que los criterios de selección de la Comisión Dictaminadora son adecuados y el 60% de éstos han sido promovidos y sí conocen qué instancias son las encargadas de darles su promoción.

Para la óptima coordinación y conducción de sus actividades los administrativos se auxilian en diferentes documentos normativos, tales como: manual de programación y presupuestación, manual de procedimientos de depósito y manejo de ingresos de proceso de simplificación administrativa, manual de normas y tarifas para la aplicación de viáticos; normas que regulan las condiciones específicas de trabajo del personal académico de las escuelas profesionales del INBA; entre otros.

Con base en el uso y la aplicación de la normatividad que rige a esta área da como resultado un buen funcionamiento para la solución de las situación que el personal de la escuela demanda.

Cabe mencionar que los documentos normativos del área administrativa no ha sufrido modificación alguna, sin conocer el período de elaboración de estos.

De lo anterior se puede concluir lo siguiente:

En su mayoría de los docentes y alumnos no conocen los documentos normativos que rigen a la escuela, siendo necesaria su difusión, su elaboración y en tal caso su adecuación a las necesidades actuales.

# 4.4.2.14. Organos Colegiados.

Funcionalidad.

Los alumnos sí conocen el Consejo Técnico considerando que sí tienen representatividad y solamente el 6% ha recurrido a esta instancia. El 62% conoce los criterios de selección para pertenecer a este órgano.

En la escuela no existe asociación de alumnos.

El Consejo Técnico es el único órgano colegiado que existe en la escuela y solamente el 15% de los docentes participa en éste, asimismo consideran que tienen representatividad y solamente el 15% ha recurrido a éste por problemas.

Los directivos y docentes consideran necesaria la modificación de las normas del Consejo Técnico.

Por lo anterior se puede concluir lo siguiente:

Es necesaria la modificación de las normas de Consejo Técnico, ya que es una preocupación tanto de directivos como docentes, así como ampliar la participación de docentes y alumnos en actividades académicas coordinadas por el Consejo.

#### 4.5.CONCLUSIONES.

Siguiendo la estructura de los resultados por categorías se puede concluir lo siguiente:

#### - Infraestructura (instalaciones y equipo)

Son insuficientes los talleres, laboratorios, biblioteca y salones especiales por área teórica y práctica; falta mobiliario, equipo y materiales mínimos necesarios para el buen funcionamiento de la escuela. Aunque en general el mantenimiento a las instalaciones actuales es adecuado, en lo referente al equipo y mobiliario es nulo, siendo imprescindible su reparación y actualización, esto es, darle mantenimiento correctivo y preventivo donde sea necesario.

#### - Recursos Financieros.

Se desconocen las fuentes de financiamiento de la escuela, así como su distribución y aplicación de éste dentro de la escuela. Así como es escaso para sus necesidades.

Se nota también una apatía en la comunidad en participar en eventos para recabar fondos.

#### - Recursos Materiales.

Los recursos didácticos y materiales son insuficientes y se necesita actualizarlos, asimismo, la biblioteca es insuficiente en cuanto acervo bibliográfico y espacio para los requerimientos de la comunidad.

#### - Recursos Humanos.

Cuenta con el personal administrativo indispensable, pero es necesario capacitarlo.

#### - Plan de Estudios.

Es necesaria la reestructuración del plan de estudios, tomando en consideración el campo laboral, los avances tecnológicos y las actividades de los egresados, siendo importante: la continuidad entre los contenidos, que el plan sea flexible, que contenga especialidades y esté de acuerdo a las necesidades del campo profesional. Asimismo es importante dar mayor difusión a la escuela en entidades educativas de nivel medio superior, empresas y en todos aquellos lugares donde puedan incursionar los egresados y captar a los posibles aspirantes de nuevo ingreso con mayores habilidades y destrezas. Asimismo, en la reestructuración se deben de contemplar todos aquellos recursos materiales, humanos y equipo para su implementación y buen funcionamiento.

## Programas.

Se cuentan con la mayoría de los programas de estudio cuya estructura contempla todos los elementos indispensables. Estos sí se aplican en las diversas asignaturas, faltando sólo un seguimiento en su aplicación y un sistema de evaluación permanente.

# Proceso de Enseñanza-Aprendizaje.

El proceso de enseñanza-aprendizaje es adecuado, siendo necesario actualizar a los docentes, así como apoyos económicos a los mismos, y actualizar el equipo y mobiliario.

#### Alumnos.

La forma de selección de los aspirantes de nuevo ingreso es adecuado, solamente es necesario ampliar los días de aplicación de exámenes. Sin embargo, se podrían estos modificar los mismos con base en los requerimientos actules de la escuela y los avances tecnológicos.

El número mayor de alumnos se encuentra en la Carrera de Diseño Gráfico.

La eficiencia terminal de la escuela se puede considerar muy buena.

#### Planta Docente.

Es necesario llevar a cabo cursos de actualización en las áreas específicas del diseño, así como cursos de técnicas grupales de evaluación y todos aquellos que ayuden a formar docentes con un mayor grado de actualización e información.

Los estímulos otorgados a docentes son: becas al desempeño académico, año sabático, promoción y becas para su promoción, los cuales son otorgados a sólo el 20% de la planta docente.

#### - Comunicación Interna.

La comunicación entre todo el personal y alumnos es buena, así como se informa de todos los problemas que se presentan en la misma en lo referente a contratación de docentes y de todos aquellos donde se encuentre involucrada la escuela.

#### - Comunicación Externa.

Falta un accrcamiento de la SGEA hacia la escuela y brindar un apoyo mayor de las áreas comprendidas dentro de su estructura, ya que no responde a las necesidades y demandas de la escuela.

#### - Extensión y Difusión.

Al interior de la escuela sí se da difusión, pero faltan recursos y mayor difusión al exterior de la misma, así como es necesario impartir cursos de actualización en las diferentes especialidades y de apoyo docente.

# - Normatividad.

En la mayoría de los casos se desconocen los documentos normativos de la escuela, siendo necesaria su difusión, elaboración y en tal caso su adecuación a las necesidades actuales.

# - Organos Colegiados.

Es necesaria la modificación de las normas de Consejo Técnico, ya que es una preocupación de la comunidad académica.

#### 4.6. ALTERNATIVAS DE SOLUCION.

#### - Aumento del presupuesto para:

'Adecuar las instalaciones.

Dar mantenimiento correctivo y preventivo al equipo y mobiliario, asimismo para la adquisición de equipo, mobiliario y materiales indispensables para la instrumentación de plan de estudios y los requeridos para la reestructuración.

La creación de nuevos talleres, laboratorios y bibliotecas con todos los requerimientos humanos y materiales necesarios para su funcionamiento.

Implementar una estructura administrativa de acuerdo a las necesidades de la escuela, tales como: Coordinaciones por carrera y nivel de formación.

Aumento de la planta docente según los requerimientos de la instrumentación del nuevo plan de estudios de las siguientes plazas: tiempo completo, tres cuarto y medio tiempo.

Dar mayor difusión de la escuela al exterior de ésta.

- Dar a conocer las fuentes de financiamiento de la escuela a directivos y docentes así como su distribución y aplicación.
- Crear mecanismos para recabar fondos en donde participe toda la comunidad de la escuela.
- Reestructurar el plan de estudios en donde participen la escuela y la SGEIA contemplando para ello: el seguimiento de egresados, análisis del campo de trabajo, los avances tecnológicos y todos aquellos elementos que sirvan para la elaboración de este plan.
- Dar mayor difusión a la escuela en la industria, empresas e instituciones educativas de nivel medio superior y en todos aquellos lugares donde puedan incursionar los diseñadores.
- Elaborar un seguimiento en la aplicación de los programas así como una evaluación de los mismos.

- Elaboración de cursos de actualización en las áreas específicas del diseño y de cursos que apoyen el cumplimiento de las funciones docentes, a saber: de computación, de medios impresos electrónicos, multimedio, preprensa, didáctica, medios de impresión mecanicos, etc.
- Otorgar mayor número de estímulo económicos a los docentes y elevar sus percepciones.
- Ampliar los días de selección de alumnos de nuevo ingreso según las necesidades de la escuela.
- Dar a conocer a la escuela las funciones de la SGEIA y brindarle más apoyo.
- Difundir los documentos normativos y en su caso adecuarlos a las características de la escuela.
- Modificar las normas de Consejo Técnico.

#### Observaciones a la evaluación institucional.

Partimos de considerar que cada objeto de estudio requiere de acuerdo a su especificidad un abordaje metodológico relacionado estrechamente con él, entre objeto y método existe una relación indisoluble y ésta ha de tenerse presente, por lo que, lejos de proponer un modelo único general y alternativo para todos los casos de evaluación, es conveniente considerar la metodología a partir del análisis mismo, en este sentido, un aporte fundamental para el trabajo realizado lo constituyen los tres momentos señadalos por Michel Seguir para la auto evaluación institucional " se considera que a su vez expresado la inquietud, necesidad o interés acerca de un proceso evaluativo sobre un plan de estudios, es necesario tener presentes estos tres momentos del proceso, los que no se excluyen entre sí de manera automática, sino se implican.

Estos son: lectura de la realidad. En este momento los sectores involucrados en el proceso aportarán en común los materiales recopilados hasta ese momento sobre el problema, para que a partir de ellos se inicie inicie la tarea evaluativa.

La lectura de la realidad implica poner sobre la mesa las posibilidades reales del análisis, en cuanto a recursos, situación política, finalidad de la evaluación, etc.; por lo tanto, es importante que ya en este momento se encuentren de alguna manera representados los diversos sectores que van a ser afectados.

Una vez realizada esta lectura de la realidad, se procede propiamente al análisis:

Análisis crítico, en esta fase, de acuerdo al material recopilado en el momento de lectura de la realida, se procede al análisis evaluativo, el cual se lieva a cabo de manera crítica, reconociendo limitaciones, diferencias y deficiencias en torno a aquellos elementos más significativos determinados en la fase anterior. En este momento pueden formarse varios equipos de trabajo organizados en alguna manera facilitadora de la comunicación para conocer

los avances y problemas a lo largo del proceso, y permitir así la obtención de conclusiones válidas que consideren las interrelaciones entre los elementos evaluados, "36

En relación al desarrollo del análisis crítico, se puede enfatizar que éste está de acuerdo al objeto a evaluar delimitado previamente, es importante la participación de los diversos afectados por el proceso.

- " Elaboración de propuestas, con base en el análisis crítico se llega a la elaboración de propuestas fundamentales en donde se pretende que el grupo mismo determine los cambios que le permita seguir adelante con los nuevos programas coherentes "37.

Con esto se pone en relavancia como el Instituto Nacional de Bellas artes impone las evaluaciones sin consultar a los afectados por lo que provoca una desvinculación de la evaluación con los requerimeitnos reales de cada una de las instituciones educativas del propio instituto. (algunas otras observaciones se presentan en las conclusionde del trabajo)

Substituting the second of the second of

<sup>36</sup> Seguier, Michel, citado por De Alba, Alicia. Evaluación de la congruencia de los planes de estudio ( análisis de campo) Cuardemos del CESU-UNAM. México. 1988, pags 25-29
37 Idem.

5. Resultados de la vinculación entre la formación proporcionada en la escuela de diseño y el mercado de trabajo

#### 5.1 Introducción

La sociedad reclama de las instituciones de educación superior su participación para dar respuesta a la problemática que vive, por lo cual se han impuesto como fines el impartir educación superior para formar profesionales, investigadores, profesores a nivel superior, útiles a la sociedad; así como organizar y realizar investigaciones acerca de las condiciones y problemas nacionales

Para lograr estos fines, deben de efectuar distintas acciones, entre las que se destacan: definir los resultados que se esperan de la formación profesional; el tipo y organización de los estudios; criterios de evaluación, así como los requisitos y la certificación que se otorgará a sus egresados. Acciones que se conjugan en lo que prevé el plan de estudios.

Para la concreción de los planes de estudio la propia escuela debe considerar dos aspectos esenciales; el primero, mas general, está indicado por las expectativas sociales que existen en relación con la educación; el segundo, mas específico, es señalado por el sistema productivo a través del mercado de trabajo, el cual revela qué recursos humanos necesita y desea que se le suministren.

La Escuela de Diseño y la Dirección de Asuntos Académicos dependientes del Instituto Nacional de Bellas Artes, con el fin de dar forma a este vínculo enseñanza superior-sociedad se abocaron a la realización de los siguientes estudios: seguimiento de egresados, cuestionario a alumnos próximos a egresar, cuestionarios a docentes, cuestionarios a empresas y análisis de planes de estudio de diversas universidades, éstos considerados como estrategias de evaluación para una mejor planeación de la educación superior impartida.

El diseño como actividad profesional, surge en el seno de una sociedad que se transforma constantemente y que requiere cada vez mas de satisfactores para sus necesidades en los sectores de la salud, la vivienda, la educación, el turismo, la recreación, etc.

Debido al auge de productos, la demanda de profesionales obliga a las Instituciones de Educación Superior a incrementar su matrícula en el área.

La Escuela de Diseño dependiente del Instituto Nacional de Bellas Artes, en 1975 incorpora cuatro carreras de Diseño Gráfico<sup>37</sup>, Muebles, Textil<sup>38</sup> y Objetos<sup>39</sup>, con la finalidad de

Implica un complejo proceso de comunicación en donde el emisor-diseñador, como centro de decisiones, produce un mensaje gráfico con al intención de expresar, informar o persuadir a su perceptor de la calidad de una idea, en un ámbito específico y dentro de una formación social determinada.

El mensaje se conforma a través de códigos reconocibles, desarrollando un lenguaje para el perceptor. La circulación del mensaje puede ser amplia o limitada, lo que define una comunicación masiva, intermedia o interpersonal.

De todos estos factores depende la elección del medio, pudiendo ser este un soporte o un conjunto de soportes visuales que se conforman en un sistema gráfico. A nivel de soportes se pueden diferenciar: carteles, folletos, simbolos, cubiertas, embases, etc. A nivel de sistemas: campañas, señalización, imágenes corporativas, publicaciones editoriales, etc.

En la elaboración del medio se emplean determinados recursos, estos son regularmente: expresivos-representativos los que se refieren a la formalización del mensaje, y de realización los que se refieren a los procesos y técnicas que reproducen el mismo. La efectividad del mensaje depende del conocimiento que se tenga de todos los factores que intervienen en la producción, circulación y consumo del mensaje como proceso de comunicación en totalidad. Por su carácter amplio tiene relación con otras áreas del diseño y con otras disculpinas.

Exista diferentes tipos de mensajes de acuerdo a la intencionalidad que se tenga con respecto al aperceptor: publicitarios, de propaganda, de promoción,, educativos, recreativos, de servicios, pomográficos, o artísticos y cada uno de estos mensajes adquiere características específicas dentro del proceso de comunicación.

Como lenguaje, la comunicación gráfica es un producto humano, corresponde a un sistema de calores sociales; preserva y comunica, apoya y cuestiona, significa y encuentra su significado en estos valores, el diseño para la comunicación visual es un instrumento para reproducir estas relaciones; pero puede ser también un lenguaje crítico, cuestionador e impugnador de las mismas.

Plan de estudios de la escuela de diseño, 1975.

<sup>38</sup>El diseño textil se refiere no sólo a la creación de hilos, telas y acabados, sino también a la confección de los mismos en prendas de vestir o de ambientación.

Plan de estudios de la escuela de diseño. 1975.

<sup>37</sup>DEFINICION DE DISEÑO GRAFICO: Esta profesión se refiere a la producción, circulación y consumo de mensaies a través de soportes visuales principalmente estáticos.

satisfacer necesidades sociales en tres niveles de producción; artesanal, manufacturero e industrial, atendiendo principalmente al aspecto artístico de los diseños que se realizan.

Desde su incorporación como licenciaturas, estas carreras han tenido un incremento en su matrícula del 10% aproximadamente en cada ciclo escolar, lo cual obliga a modificar la planeación curricular para hacerla mas acorde con las necesidades actuales.

<sup>3</sup>ºEl diseñador de muebles y objetos no puede cumplir exitosamente como individuo aislado - dentro del complejo mundo que representan las relaciones productivas - con la tarea de satisfacer necesidades sociales a través del tratamiento de las formas adecuadas estéticamente en los bienes producidos.

### 5.1.- Método de la investigación.

Para la realización del presente trabajo se llevó a cabo una investigación de campo la que estuvo constituida de la siguiente manera:

Seguimiento de egresados: se realizó un cuestionario de preguntas abiertas para determinar su práctica profesional y el mercado de trabajo, se aplicó a todos los alumnos egresados de la escuela de la generación de 1985 a 1990. Ya que existe uno elaborado que abarca las generaciones de 1979 a 1984.

Docentes: se elaboró un cuestionario de preguntas abiertas, aplicándose al 50% de éstos por la disposición de horarios y días laborables.

Alumnos próximos a egresar: se elaboró un cuestionario de preguntas abiertas para que emitieran sus opiniones en lo referente al plan de estudios y su vigencia en relación con el campo profesional y mercado de trabajo. Se aplicó al 50% de estos alumnos.

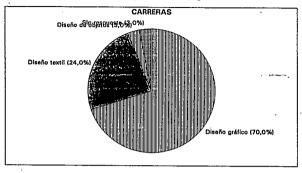
Empresas: Se elaboró un cuestionario para determinar los requerimientos en cuanto a la profesión que nos referimos, en esta parte de la investigación la muestra fue aleatoria simple.

# 5.2.- Objetivo

Delimitar el perfil ocupacional de nuestros egresados para estar en la posibilidad de retroalimentar los planes y programas de estudio que se aplican en la formación de los diseñadores de la EDINBA., por medio del seguimiento de egresados, alumnos próximos a egresar, docentes, empresas y análisis de planes de estudios de diferentes universidades, para conocer las actividades que los egresados desempeñan, señalar el tipo de institución en la que prestan sus servicios, el salario que por ello devengan, así como analizar las relaciones entre algunas de las variables involucradas en la etapa de su formación profesional y sus actividades dentro de las empresas, así como el conocer los puntos de vista de los docentes en relación con el plan de estudios, recursos de la escuela y los conocimiento proporcionados a los alumnos para su desarrollo profesional.

## 5.3.- Estudio de seguimiento de egresados.

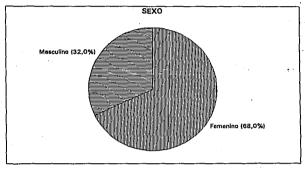
El total de la muestra fue de 103 alumnos egresados de las cuatro carreras que imparte esta escuela, los cuales se encuentran divididos por carrera en la gráfica no. 1



Gráfica No. 1

De la gráfica anterior se puede determinar que Diseño Gráfico es la carrera que tiene mayor número de egresados, en relación con Diseño de Objetos que solamente tiene el tres por ciento de egresados del total.

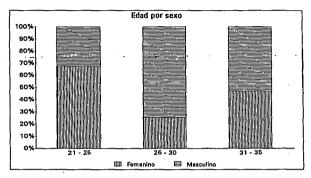
La distribución por sexo se presenta en la gráfica no. 2 de la siguiente manera:



Gráfica No. 2

Es notorio que en la escuela existe un mayor número de alumnos del sexo femenino que representa el 68% en relación con el 32% del sexo masculino.

La edad fue medida a través del número de años cumplidos por los sujetos de la muestra en el momento en que fueron entrevistados. Para la organización de los datos se establecieron tres rangos de edades: 21 a 25, 26 a 30 y 31 a 35, así los sujetos quedaron distribuidos de la siguientes manera; en la gráfica no. 3

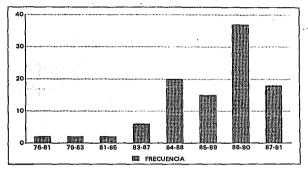


Gráfica No. 3

Como se puede apreciar en la gráfica anterior, que el 73% de las mujeres se encuentran entre los  $21 \ y \ 25$  años y de los hombres, el 55% se localiza entre los  $26 \ y \ 30$  años de edad.

Otro de los puntos importantes en relación con los alumnos egresados, es la titulación. Al momento de haber contestado el cuestionario el 41 % de éstos eran titulados y el 59% no se encontraban titulados.

En la gráfica no. 4 se presentan como se distribuyen las generaciones encuestadas:



Gráfica No. 4

La muestra mas importante se encuentra conformada por las generaciones de 1984 a 1987, que representan el 90% del total.

En relación con otros estudios realizados por los egresados, se dividieron en : diseño, otras licenciaturas, nivel técnico y otros, los cuales se encuentran representados en los cuadros no. 1, 2, 3, y 4:

CURSOS DE DISEÑO	FRECUENCIA
Diseño de cartel	3
Diseño gráfico	2
Diseño industrial	1 '
Diseño espacial	1
Diseño editorial	3
Fotografía	6
Fotomecànica	1
Color	1
Organización y desarrollo del espacio ambient	al 1
Técnico en arte y decoración	1
Estilos de mobiliario	1
Pintura	1
Ilustración	6
Dibujo publicitario	1.000
Dibujo al natural	2
Dibujo de figuras	1
Actualización profesional	1
Materiales y procesos	2
Procesos químicos	1 3 1 4 3
Offset	1
Empaque y embalaje	1
Empaques VAM	1
Computación gráfica	4
Page maker	1
Imagen corporativa	1
Letragrafía	
Serigrafía	3
Acabados textiles	1
Batik	1

Cuadro No. 1

Del cuadro anterior se puede determinar que los estudios que mas se realizan posteriores a la licenciatura en relación con el diseño representan un 49 %, siendo los mas representativos los siguientes: ilustración, fotografía, diseño de cartel, diseño editorial, computación y serigrafía.

NIVEL LICENCIAT	TURA
Sociología	3
Arquitectura	2
Arqueología	1

Cuadro No. 2

En relación con los estudios a nivel licenciatura, éstos solamente representan el 6% del total de los estudios y la que mayor representatividad tiene es Sociología con un 50%.

NIVEL TÉCNICO	
Electricidad	1
Programador analista en computación	1
Administrador de recursos humanos	1
Iluminación	1

Cuadro No. 3

Los estudios a nivel técnico no son tan importantes dado que éstos representan solamente el 4% del total de estudios realizados después de la carrera.

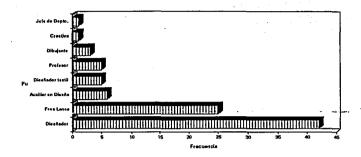
OTROS	
Computación	24
Idiomas	8
Pintura de vitrales	1
Secretariado	1
Profesor en danza regional	1
Profesorado para la enseñanza	1
Maestra normalista	1_
Instructor de arte	11
Diplomado	1
Inyección de plásticos	1_
Pintura sobre porcelana	1_1_
Mercadotecnia	1

Cuadro No 4

En relación con los otros estudios realizados, se puede determinar que se da gran importancia a la computación como complemento de su formación, ya que esto representa el 28% del total de los estudios realizados.

Los estudios complementarios los realizaron en las siguientes instituciones educativas: EDINBA, UNAM, IPN, UAM, Alianza Francesa, Escuela Activa de Fotografía, IMSS, PIMSA, Garra Grafic, CELE, UVM, Dimensión Tecnológica, Espacio Maccintoch, UIA, Escuela de Computación, SOGEM, COMPER, y otras instituciones tanto educativas así como asociaciones civiles.

El 94% de los egresados sí ha trabajado en el área de su formación, ocupando los puestos que se describen en la gráfica no. 5:



Gráfica No. 5

En los cuales han realizado las actividades que se describen en el cuadro no. 5:

Diseño en general			46
Diseño textil			7
Diseño de ropas			1
Diseño de bordados			1
Clases de estampado			1
Impresión y prendas textiles			2
Originales mecánico		* 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	3
Diseño editorial			1
Carteles	i english.	To see the second	3
Folletos	والمناوليسة		1
Portadas	1. 1.	tire you is	1
Desplegados	100		1
Anuncios			3
Diseño por computadora			3

	4 4 7 4 24	the contract that the state of the second
Paste Up	Table	A 2 8 8 8 8 3
Organización y planeación del	diseño	
Fotografía	14.74	。 第25章 第4章 1
Serigrafía		TO THE
Tipografía		。 1985年第15章
Impresión	14 (51)	三、三、三、三、三、三、三、三、三、三、三、三、三、三、三、三、三、三、三、
Escenografía	13.74	ara probability in
Dibujo	186.48	1
Ilustración		1
Diseño de muebles		1
Diseño de equipo biomèdico		1

Cuadro No. 5

De lo anterior se puede determinar que el 84% de los egresados se dedican al diseño gráfico, el 14% al diseño textil y el 2% al Diseño de Muebles y Objetos.

Los factores que influyeron para su contratación, se presentan en el cuadro no. 6:

FACTORES	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Relaciones sociales	61	45%
Examen de selección	20	15%
Historial académico	31	23%
Experiencia profesional	19	, 14%
Servicio social	6	4%

Cuadro No. 6

Por lo anterior se puede concluir que las relaciones sociales son fundamentales para su contratación.

Al momento de la aplicación de la encuesta los egresados trabajaban en los puestos que se en listan en el cuadro no. 7:

PUESTO	FRECUENCIA
Diseñador	45
Profesor	13
Free Lance	10
Dibujante	2
Difusión cultural	1
Director creativo	1
Gerente de planeación y diseño	1
Publicista	1
Asistente de dirección	1
Escenógrafo	1

Cuadro No. 7

Desempeñando las siguientes actividades que se enlistan en el cuadro no. 8:

ACTIVIDADES	FRECUENCIA
Diseño en general	54
Profesor	13
Serigrafía	3
Folletos	3
Diseño de anuncios comerciales	2
Diseño por computadora	6
Diseño textil	1
Diseñador de telas	2
Diseñador de bordados	2
Control de calidad	1
Estampados	THE THE
Escenografía	2
Fotografía	
Coordinación de difusión cultural	- v 1
Periodismo	\$5267087.51

Offset		1
Imagen corporativa		1
Administración		. 1
Impresión		1
Diseño de tazas y tarros		1
Dibujo arquitectónico	 	1

Cuadro No 8

El 92% se dedica a realizar actividades del-diseño gráfico, el 6% a actividades de diseño textil y solamente el 2% a actividades de diseño de muebles.

En el cuadro no. 9 se enlistan las actividades que realizan en instituciones públicas (38%) y en instituciones privadas (62%), a saber:

INSTITUCI	ÓN	FRECUENCIA
Negocio propio	Negocio propio	
Instituto Hidalguense de Cultu	ura	3_
La Salle		2
Colegio Aurora Herrera		2
Marat diseño		1
Grupo Aporte		1
Página Ana		1 .7
EDINBA	, s.e., 9222	1
Secundaria	عالم المائدة والمسائلات	1
Inst. Nac. del Consumidor		377 (884) 1 1
La Jornada	سار الإسلامة الشركسية	
Novedades	na de la companya de	<u> </u>
AZTLID		1
Cámara Americana de Comer	rcio	and the second
SIGN EXPRESS	Angel Accepte	2000001
UVM		Comment of the second

		A Section 1 to 1 to 1
BASS		
Gobernación	- 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1	rantini.
CYDI Mexicanos	The state of the second of the	
Pesca		jakatyri :
SEP	1	
Gamatheos	1	

Cuadro No. 9

Se puede apreciar por los datos anteriores que la mayoría de los egresados trabajan en la iniciativa privada.

Para realizar sus actividades profesionales se relacionan con; (cuadro no. 10)

		FRECUENCIA
Diseñadores		43
Dibujantes		8
Ingenieros		8
Profesores		7
Publicistas		6
Lic. en administración		6
Lic. en mercadotecnia		4.
Artistas		4
Arquitectos		4
Impreseres	± 1 +9++ ±1	4
Lic. en comunicación	· · · · · · · ·	4
Periodistas	3.	1 m Mar 3 1 mm
Lic. en pedagogía	in the second	15 10 20 456
Lic. en relaciones industriales		1 mes 1
Contadores		一、等一個主導起。這
Lic. en informática		
Modistas	7.5	P-8-5-8-1-5-3 - 5-6-

Abogados	4.1	137	1		1
Editores	1. 1.	1100	1		
Fotógrafos			1	e e	yl.
Técnicos en computación			1	e.	
Industriales			. 1		

Cuadro No. 10

Aunque en su mayoría los egresados se desempeñan con otros diseñadores se puede apreciar que al realizar sus actividades tienen contacto con un sin fin de profesiones no necesariamente relacionadas con el diseño.

Los ingresos percibidos por los egresados por desarrollar sus actividades en las empresas, se presentan en el cuadro no. 11

SALARIO	FRECUENCIA	
De N\$ 550 a 1'000	19	
1'000 a 1'500	10	
1'501 a 2'000	17	
2'001 a 2'500	3	
2'501 o mas	3	
Variable	29	
Sin respuesta	22	

Cuadro No. 11

Por los datos anteriores se puede concluir que el calario percibido per los egresados es variable.

En cuanto a la preparación académica adquirida en la escuela durante su formación profesional, la consideran acorde con las exigencias que se presentan en su trabajo, En este sentido respondieron de la siguiente manera: (cuadro no. 12)

	FRECUENCIA	PORCENTAJE
SI	80	78%
NO	19	18%
Sin respuesta	4	4%

Cuadro No. 12

En el cuadro no. 13 se presentan los comentarios en relación con la formación recibida:

COMENTARIO	FRECUENCIA
Faltan elementos de computación	16
Falta práctica	14
Falta profundizar en Materiales y Procesos	7
Demasiada teoría	6
Faltan elementos relacionados con la producción	<b>4</b> 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4
Falta Presupuestos y Psicología industrial	2 2 1
Falta profundizar en fotomecànica	2
Falta preparación en los maestros	2
Se aprende en el trabajo, no en la escuela	18. A. C.
El trabajo difiere de lo que se aprende en la escuela	可是海岸的120时间,这个
Falta actualización en general	。 為為 <b>對</b> 相對於於於
Se necesita una renovación académica	
Falta profundizar en fotografía	the state of the s
Faita profundizar en: diseño editorial, visual y televisión	
Falta mayor manejo de originales mecánicos	100
Falta personal con preparación industrial y no artística	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
No se encuentra enfocado a la industria-	7.01

Cuadro No. 13

Por lo anterior, se puede determinar que en su mayoría hace falta computación, mas práctica, profundizar en materiales y procesos y enfocar las carreras hacia la industria, siendo necesaria

la revisión de los contenidos de las asignaturas involucradas para satisfacer las necesidades que observan los egresados en su desempeño profesional.

Asimismo, en el cuadro no. 14, se enlistan los conocimientos básicos que consideran que debe tener el profesionista para desempeñar satisfactoriamente las actividades que realiza en su lugar de trabaio. Estos son:

	i	FRECUENCIA
Computación		22
Selección de color		13
Materiales y procesos		13
Práctica a nivel industrial		13
Ilustración		11 / 11
Diseño		11
Composición	, en al de la company	in the 11 strains
Impresión	(Perdt	1910 B 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
Tipografía		alien - 8
Cultura general	- \$41.54E	inscript 7
Dibujo	alchaes.	1 th in 5
Falta estampado a mano	4.367863	4
Creatividad	2.00	4
Investigación		4
Orden de materias mal dado		1 - Day (3)
Fotografía		Marches 3: 27 (200
Letragrafía	in this en	P 57 (7-2 2.7) Files
Empaque	uspursan takusi	Carlo 2227 Chile
Tinta y colorantes	e estropière	2.70-2.73
Mercadotecnia	M, et al Ald	2
Formas		1
	sisting raph tips	1 2 4 2 1 4 4 1 4 1 4 1 4 1 4 1 4 1 4 1
Administración	u jakovičios s	1

Visitas a empresas	1 4 P. 12	8888118889
Grabado		100 m
Tejido de marca	1879	71 a 7 8 <b>1</b> 47 8 47
Publicidad	4.2	A 6 14 14 15
Originales mecánicos		138, 14 <b>1</b> 5, 44, 11
Aspectos técnicos		11

Cuadro No.14

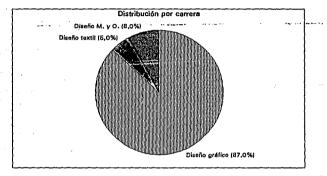
Se puede apreciar que los conocimientos básicos que debe tener un profesionista para desempeñar sus actividades son : Computación, Selección de color, Materiales y procesos, Ilustración, Práctica profesional en la industria, Diseño en general y Composición.

De acuerdo con la información vertida por los egresados es indispensable realizar una reestructuración del plan de estudios contemplando los puntos antes descritos, para que éste se encuentre acorde con las exigencias del mercado de trabajo de los diseñadores.

## 5.4.- Alumnos próximos a egresar

El total de la muestra de alumnos próximo a egresar fue de 37, de los cuales el 51% fue del sexo femenino y el 49% del masculino.

En la gráfica no. 6 se presenta la distribución por carrera:

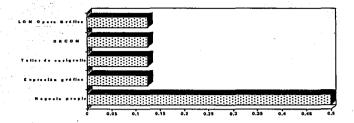


Gráfica No. 6

Asimismo, el 65% de éstos son regulares y el 35% son irregulares.

El 22% de los alumnos trabaja actualmente en las siguientes áreas: (gráfica no. 7)

Trabalo actua



Gráfica No. 7

En el cuadro no. 15 se enlistan las actividades que realizan en su trabajo;

Diseño gráfico en general		42%
Free Lance		14%
Originales mecánicos		7%
Diseño de mobiliario		7%
Diseño de objetos decorativos		7%
Elaboración de fachadas arquitectónicas		7%
Imagen corporativa		7%
Trípticos	٠,	7%

Cuadro No. 15

Consideran que la formación académica que le ha brindado la escuela para enfrentarse a las exigencias del mercado de trabajo no es la adecuada, por los siguientes factores: (cuadro no. 16)

	FRECUENCIA	PORCENTAJE	
Falta computación	14	26%	
La escuela enseña sólo lo general	5	· 9%	
Falta mas práctica	5	9%	
No se completan los programas	4	7%_	
Falta material y equipo actualizado	4	7%	
Diferencia entre lo enseñado y la práctica	3	6%	
Falta de información sobre costos y medios	11	2%	
Fama de otras escuelas	11	2%_	
Generaciones muy numerosas	1	2%	
Profesores no capacitados en	16	30%	
-Materiales y procesos	8	50%	
-Diseño I y II	3	19%	
-Planeación I	4	25%	
-Fotografía	1	6%	

Cuadro No. 16

Por lo anterior se puede determinar que los principales problemas a los que se enfrentan los alumnos en la práctica profesional son: la falta de computación y los profesores no capacitados que imparten algunas de las asignaturas del plan de estudios.

En relación con su punto de vista acerca del plan de estudios de su carrera, mencionan lo siguiente: ( cuadro no. 17)

	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Falta actualizarlo	12	19%
Sobra la materia de Didáctica	6	9%
Falta una revisión profunda, en cuanto a:	33	54%
-Mas práctica	3	
-Computación	.5	
-Ilustración	4	
-Medios de impresión	2	921.640.05.00
-Cine	2	
-Fotografía	2 2	4. Hall
-Aerografía	2	<b>國際關係</b> 第二三
-Materiales y procesos	2	
-Planeación de la producción	2.55	<b>亚洲科</b> 拉特
-Mercadotecnia	2	Mark Box
-Comunicación	132	<b>国际第</b>
-Offset	1 70	Market 1
-Optimización de recursos	· William	Mark Pool
-Presupuestos	S STEEL	No. of the second
-Color	132	n produce of
-Tipografía	1.41.64	k dans die bereichten ist
-Diseño	1 1	r <del>green</del> ala este co
Deficiente secuencia en los contenidos	4 3	7%
Falta Computación	3	5%
Profesores mal preparados	1	2%
Falta maquinaria y materiales	1.	. 2%
Sobra la asignatura de Economía	1	2%

Cuadro No. 17

Por lo anterior se puede determinar que es necesaria una revisión total del plan de estudios, principalmente en lo referente a su actualización con respecto del campo profesional.

Asimismo, los alumnos al realizar su servicio social, se encontraron aspectos ( prácticos y técnicos ) que no se habían enseñado en la escuela, a saber: ( cuadro no. 18 )

		FRECUENCIA
Problemas con la formación de originales mecánic	os	4
Fue un complemento para la práctica		3
Faltan conocimientos en Materiales		3
Se trabajaron de diferente manera los originales m	ecánicos	2
Museografía		2
Todos los trabajos fueron básicos		_ 2
Surgieron problemas en Cálculo Topográfico		1
Faltó actualizarse		11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
Escenografía		right (1 mana)
Offset		TOTAL PROPERTY.
Son menospreciados por falta de experiencia	1.00	等例125年1
En la práctica		771
Montajes de stands		1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
Elaboración de proyectos interdisciplinarios		1
Las relaciones industriales y cómo manejarlas		1

Cuadro No. 18

Por lo anterior se puede decir que los mayores problemas que se les presentan a los alumnos en la prestación del servicio social son, en general, la formación de originales mecánicos y la falta de práctica dentro de las empresas.

Las causas por las cuales consideran que es necesario titularse en el menor tiempo posible se presentan en el cuadro no. 19.

	FRECUENCIA
En el trabajo lo exigen	16
Desarrollo personal	5
Se pueden realizar otros estudios	4
Se puede dedicar 100% a la profesión	3_
No tener problemas académicos	3
Se le da mas importancia al titulado	2
Aprovechar el proyecto terminal	2
Es mejor concluir lo que se comienza	1

Cuadro No. 19

Por lo anterior se puede concluir que los alumnos próximo a egresar consideran importante la titulación, ya que es un documento que las empresas les piden para su contratación y también para su desarrollo profesional.

En el cuadro no. 19 se presentan las expectativas como profesionistas del diseño:

and the second second	FRECUENCIA	
Formar su despacho	13	
Tomar algunas especialidades	. 8	
Primero adquirir experiencia	9	
Tener un buen nivel en el área	7	
Desarrollar bien el trabajo	6	
Ejercer mi profesión	2	
Triunfar en el diseño	2	
Obtener experiencia e independizarse	2	
Desarrollar un diseño 100% mexicano	1	
Especializarse en carteles	1	
Brindar algo nuevo al diseño	1 - Selection	
Especializarse en computación	No Invelore	
Diseñar telas para México	1	

Cuadro No. 20

Por el cuadro anterior se puede apreciar que sus expectativas son las de formar su despacho de diseño y adquirir experiencia en el área.

En relación con los datos proporcionados por los alumnos próximos a egresar podemos concluir lo siguiente:

La formación brindada por la escuela no es la adecuada por: la falta de computación y profesores no capacitados, ya que estos dos aspectos conforman el 56% de las opiniones vertidas en la encuesta realizada.

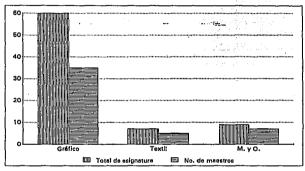
Asimismo es conveniente una revisión profunda tanto del plan de estudios como de los programas que lo conforman.

Las principales expectativas como profesionistas son: formar su despacho, especializarse y adquirir experiencia en el diseño.

## 5.5.- Cuestionario a docentes y práctica profesional.

A continuación se detallan las opiniones y resultados de los docentes.

El número total de asignaturas impartidas por los docentes encuestados se presenta en la gráfica no. 8:



Gráfica no. 8

La carrera o especialidad de los docentes se presenta en el cuadro no. 21 :

	CARRER			
		A		
PROFESIÓN	GRÁFICO	TEXTIL	MUEBLES Y OBJETOS	
Diseño gráfico	12	1		
Artes Plásticas	3			
Pintor	44		11	
Escultor	22			
Arquitectura	2	2	Andrew Cont.	
Prof. enseñanza superior				
Ilustrador	1	Salah dipodi		
Dibujante	1 5 450		and the state of t	
Editor	1 650	がある。 では、 対象に 対象に 対象に がある。 は、 には、 には、 には、 には、 には、 には、 には、	AND SELECTION OF THE PARTY OF T	
Productor de T.V. y Cine	1	他是影響影響	<b>通过规则</b> 。	
Fotógrafo	3	<b>建设的原理</b>	1552.025.5	
Sociología	2		<b>海路</b> 加速350100000000000000000000000000000000000	
Administración de empresas	1		A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH	
Pedagogía	1	120000000000000000000000000000000000000	3(3) 与事一	
Economía	1	1.20.766 和語句語	<b>基础的</b>	
Ingeniero-arquitecto	e disentitiv e del Mila	"不过原本数据300		
Diseño de Objetos	1. J. 18.	THE LEADS	9435 T	
Maestro	12.3	DESTRUCTION OF THE PROPERTY OF	The Control of the Control	
Diseño de Muebles		and the page and testing to	705 % (S) 1 %	
Diseño Industrial		387431 See		
Lic. en artes	ইনেই			
Diseño Textil		2		
Ingeniero Textil		1		

Cuadro no. 21

Por lo anterior se puede determinar que existe relación en cuanto a la preparación docente y la carrera donde se ubican.

Asimismo, los docentes consideran que los principales problemas a los que se enfrentan en su práctica, se presentan en el cuadro no. 22:

		Gráfico	Textil	М. у О.
RE-	Falta de equipo	15	4	6
	Falta de espacios adecuados	13	4	5
CUR-	Falta actualizar la biblioteca y el archivo	4		3
	Falta almacén con modelos	1		
SOS.	Faltan caballetes en buenas condiciones	_1		
	Falta de material	11	3	
		•		
	Falta de conocimientos previos en lo alumnos	.5	3	3
	Poca participación de los alumnos			5
Α	Grupos numerosos	_5_		
L	Inasistencia e impuntualidad	1		
U	Resistencia al trabajo teórico	_3		
M	Bajo nivel de dibujo	2		
N	Falta de precisión en el manejo de los conceptos	_1_		
0	Falta de orientación vocacional	11		1
S	Desintegración grupal	1		<u> </u>
	Alumnos con escasos recursos			2
	Falta de alumnos	1		
	-	4.0		
	Repetición de contenidos en varias materias		# 1000	
	Programas ambiguos	1940	;#. • B	
PLAN	Desvinculación entre materias	<b>1</b> ::	1.	
	Materias mal secuenciadas	2 1:00	\$100 P.S	
	Vínculo mas estrecho entre materias	تولاية ليرتون	1	
DE	Inadecuada distribución de carga horaria	1.2	1	
	Faltan prácticas de campo	2	3	2.54
	Demasiada carga de trabajo en varias materias	7.551	##160	and the
	La falta de tiempo impide lograr una preparación óptima:	1999	en term	متوريعة التكفي
ESTU-	Un año mas en la práctica de ilustración	15%		17. The 18.
DIOS	Mayor apoyo a informática	1.00	<b>新兴运动</b> 员	5.5
	Clima institucional no favorable	1	(A. 194)	

Cuadro No. 22

Se puede apreciar que los mayores problemas a los que se enfrenta el docente para impartir bien sus materias son la falta de recursos, pero también aquéllos relacionados con la estructura del plan vigente.

El campo de trabajo en el que se puede ubicar a los diseñadores, de acuerdo con la opinión de los docentes, se presenta en el cuadro no. 23.

	Gráfico	Textil	м. у О.
Empresas de publicidad	12		
Instituciones públicas	10		
Medios masivos de comunicación		6	
Por su cuenta	5		
Fábricas	5		
Diseño editorial	10		
Carteles	6	1	L
Empaques	5		
Museografía	5		
Ilustración	5		
Serigrafía	3		
Logotipos	3	L	
Imprenta	3		
Revistas	3		
Diseño de marca	2		
Trípticos	2		
Medios gráficos	2		
Muebles y aparatos	2		
Imagen corporativa	2		
Folletería	1 2		
Difusión cultural	2		
Publicidad	2		
Rediseño	1		
Escenografía	1		

Investigación	1 47	Landay.	with the Artis
Docencia	1	1 de 55.14	43/41[7]91
Audiovisuales	1_1		gystora.
Textil de punto	_1	3	Ballf Ski
Estampado	1	3	14 78 43
Prototipos industriales	1	141	Asset I
Diseños para la industria textil	ii		2
Señalización	1		F 2 3 4 4
Animación	1		
Fotografía	1		
Composición tipogràfica		2	40.0
Libros	1		
Offset	1		
Diseño de mobiliario			- 6
Industria		4	6
Diseño de estructuras		2	
Despachos		3	2
Comunicación visual	_1		
Diseño de ropa		1	
Tejido de cala		_ 1	
Variado		1	

Cuadro No. 23

Se puede concluir que el campo de trabajo para los egresados es muy amplio y variado y depende de las expectativas de éstos para su desarrollo profesional.

Los docentes consideran que su(s) asignatura(s) aportan a los alumnos lo siguiente: ( cuadro no. 24 )

	Gráfico	Textil	M.y O.
Dotar de habilidades y destrezas	10		
Darle herramientas teórico-pràcticas que le			
permitan articular un estilo del diseño	5		
Conjugar todos los conocimientos teórico-prácticos		4	
Dar bases sólidas en la comprensión			
de los elementos básicos del diseño		2	
Métodos de investigación	2		
Enfrentar el ejercicio de su profesión	2		
Sensibilizarlo de que es parte de un proceso social	2		
Bases formales del diseño	1		
Proceso de observación y representación	1		
Estimular la actividad creadora	1_		
Bases metodológicas y las formas de			}
organizar los contenidos a difundir	1		
Utilización de la investigación para el desarrollo de su profesión			
Aprenda su realidad	1		
Adquisición de conocimientos fundamentales		8	2
Desarrollo de habilidades		5	7
Conocimiento de las técnicas		4	7
Dar a conocer el manejo de los materiales		3	5

Gráfica No. 24

En el cuadro no. 25 se enlistan las opiniones de los docentes con respecto del plan de estudios de la Escuela de Diseño:

	Gráfico	Textil	М. у О.
Urge modificar el Plan de estudios	2		
Falta actualizarlo	8	4	5
Materias en niveles inadecuados		2	
Materias no indispensables	_ 2		I
Mayores elementos teóricos, no sólo técnicos	2		
Mayor relación entre teoría y práctica	1	_3_	2
Nivel de profundización y especialización adecuado	2		
Es el mas completo	3		
Se piensa en resultados comerciales		1	
Falta comunicación entre maestros		1	2
Profesores no especialistas en diseño	11		1
Falta la materia de Estética	1	· <u>1</u>	
Falta la materia de Computación	7	:	
Falta la materia de Inglés	11		-
Falta la materia de Lectura y Redacción	11		·
Falta la materia de Mercadotecnia	1		
Falta la materia de Administración	1		
Bien	6	2	11
Falta la integración escuela-industria		2	2

Gráfica No. 25

En lo referente al Plan de Estudios de las tres carreras, los docentes concuerdan en que lo mas indispensable es actualizarlo, así como buscar la integración escuela-industria.

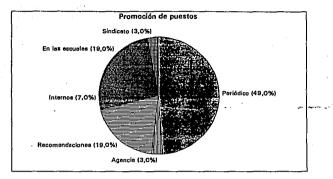
## 5.6.- Cuestionario a empresas.

Las empresas encuestadas fueron 22, las cuales se encuentran agrupadas por área de producción en el cuadro no 26.:

ÁREA	No DE EMPRESAS
Textil	8
Editorial	3
Publicidad	2
Impresión	3
Periodismo	1
Empaques	1
Petroquímica	
Calzado	1
Comunicación	1
Educativa	1

Cuadro No. 26

Las empresas antes descritas promueven sus puestos vacantes por medio de: ( Gráfica No. 9 )



Gráfica No. 9

Se puede apreciar por la gráfica anterior, que las empresas utilizan los periódicos como el medio mas eficaz para la publicación de sus puestos vacantes.

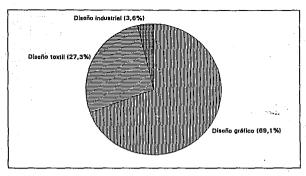
Los requisitos que solicitan a los diseñadores para ingresar a la empresa, se presentan en el cuadro no. 27:

	FRECUENCIA
Experiencia profesional	4
Capacidad	2
Carpeta de trabajo	2
Curriculum	1
Responsabilidad	1
Entrevista	1
Pruebas	1
Exámenes	1
Creatividad	1
Conocimientos	1
Presentación	1
Título	1

Cuadro no. 27

Se puede apreciar que no existe un parámetro establecido para la contratación de los diseñadores, sino que cada empresa determina los requisitos indispensables de acuerdo con sus necesidades.

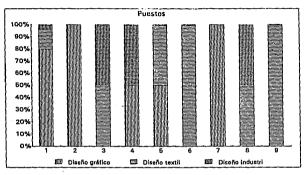
La demanda de diseñadores en función de su especialidad se presenta en la gráfica no.10:



Gráfica no. 10

En este apartado se puede apreciar que la demanda de diseñadores en las empresas es mayor para el diseño gráfico, que predomina con un 67%.

En la gráfica no. 11 se presentan los puestos que las empresas les asignan a estos profesionistas:



Gráfica no. 11

- 1.- Diseñador
- 2.- Ilustrador
- 3.- Jefe de Depto.
- 4.- Dibujante
- 5.- Asistente

- 6.- Director creativo
- 7.- Coordinador
- 8.- Supervisor

9.- Paste Up

Se puede determinar por la gráfica anterior que los puestos de diseñador e ilustrador son los mas requeridos por las empresas.

Las tareas y funciones asignadas a los diseñadores, se presentan en el cuadro no. 28:

	Gráfico	Textil	Industrial
Elegir diseños			1
Elaborar diseños	10	5	
Elegir telas		2	
Elaborar dibujos		1	
Negativos		1	
Variantes de color	2	3	1
Color de tapetes	1		1,40,33,40
Ilustración	2		1,0203
Carteles, Trípticos y folletos	1		101-05/02/03
Supervisión de impresión	1	5.743	-24-XM-379
Desarrollo de publicidad	1	11/8/34	correction while
Campañas en P.O.P.	1	1.770	対抗性対抗性
Diseño editorial	1	1965年第	的特别的自然
Anuncios y esquelas	1		98/9/2014
Investigación de mercado	1	1	18 F. Tal.
Fotomecànica		1	1
Rapport	ī	1	1
Evaluar empaques	1		1
Rediseñar diseños europeos		1	

Cuadro no. 28

Se puede apreciar que las tareas y funciones asignadas a los diseñadores es muy variada, pero predominan las referidas al diseño gráfico.

En el cuadro no. 29 se enlistan los comentarios del grado de adecuación de la formación académica recibida en la escuela con las responsabilidades del puesto de trabajo:

	Gráfico	Textil	Industrial
Sf se adecua	1	1	
Sólo se dan conocimientos básicos	1	1	
Depende de la experiencia profesional	2		
Excelente	1		
Regular	2		
Son buenos dibujantes	1		
Se adaptan rápido	1		
Buena	1	1	
Deficiente en idiomas		1	1
Buena formación académica	1	1	
Mala formación académica	1	1	
Los mas capaces son los del INBA			
pero les faltan contactos	1	1	

Cuadro no. 29

Asimismo, las empresa consideran que existen necesidades de formación o de actualización de los egresados en lo referente a los siguientes tópicos: ( cuadro no. 30 )

	Gráfico	Textil	Industrial
Conocimientos de corte y confección		1	
Conocimientos de Mercadotecnia	2	2	1
Lo último que existe en la industria	1	2	
Adecuar las técnicas con el mercado			1
Manejo de computadoras	12	8	2
Inglés	1	1	
Manejo de tipografía	1		4.5
Originales mecánicos	1	100	1.0
Poco conocimiento en diseño editorial	1		and the state of t
Administración	2	2	2 - 2
Actualización en serigrafía	1	111	ficht flage

Cuadro no. 30

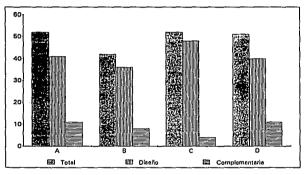
Se puede apreciar que en las empresas es indispensable el conocimiento y manejo de las computadoras, amen de que existen conocimientos que deben vincularse con la práctica.

El nivel de remuneración en las empresa es muy variable, ya que va desde N\$ 900.00 hasta N\$ 3'500.00 mensuales.

5.7.-Análisis comparativo de las profesiones de diseño gráfico, que se imparten en la Universidad Del Valle de México, Universidad Iberoamericana, Universidad Anahuac y la Escuela de Diseño.

La finalidad del presente apartado es la de presentar cuadros comparativos de diferentes universidades que imparten la carrera de discño gráfico, en cuanto a las asignaturas que integran sus respectivos planes de estudio.

El primer análisis que se realizó, es el de agrupar las asignaturas en dos grupos, los cuales fueron, Diseño y Complementarias, arrojando los siguientes resultados, que se presentan en la gráfica no. 12:



Grafica no 12

A Escuela de diseño

B Univ. Del Valle de México

C Univ. Iberoamericana D Univ. Anáhuac

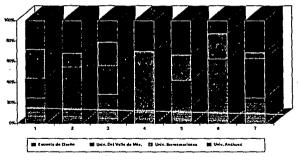
Se puede apreciar que la Escuela de Diseño es la que cuenta con mayor número de asignaturas (55) y la que menor tiene es la Univ. del Valle de México con 44. Asimismo, la Escuela de

Diseño es la que dedica mayor número de asignaturas para el área complementaria con un 25% y la que menos le dedica es la Univ. Iberoamericana con un 9%.

El segundo análisis se realizó agrupando las asignaturas de la forma que a continuación se detalla:

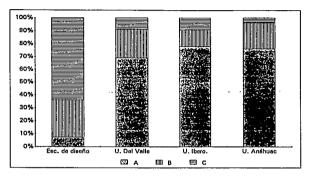
- 1.- Dibujo, Ilustración y Geometría.
- 2.- Fotografía, Audiovisuales, Cine, T.V., Animación y Comunicación gráfica.
- · 3.- Relacionadas con el diseño.
- 4.- No se puede determinar si corresponde al área de D.G. específicamente.
- 5.- Investigación y Administración.
- 6.- Históricos-filosóficas.
- 7.- Complementarias.

El cual se presenta en la gráfica no 13:



Gráfica no. 13

El tercer análisis se realizó al agrupar las asignaturas en A) histórico-sociales, B) teoría y análisis y C) técnicas, y se presenta en la gráfica no. 14:



Gráfica no. 14

Se puede apreciar que la Escuela de Diseño es la que dedica menos asignaturas al área técnica y mas al área histórico-social.

Por todos los análisis anteriores se puede determinar que la Escuela de Diseño del INBA dedica mas número de asignaturas para el área histórico-social y menos al área del diseño, notandose en todas las universidades que no existe ninguna asignatura en donde se imparta la asignatura de Computación y mucho menos la vinculación escuela-industria.

### 5.8.- Conclusiones preeliminares.

De acuerdo con la información vertida por los docentes, egresados, alumnos próximos a egresar y las empresas, se puede concluir que:

- Es indispensable realizar la reestructuración del plan de estudios contemplando para ello, las exigencias del mercado de trabajo y la práctica profesional de los diseñadores.
- La formación brindada por la escuela no es adecuada por: la falta de actualización en sus programas, profesores no capacitados y la falta de instrumentar materias en donde se aborden los avances científicos y tecnológicos.
- En necesaria la integración escuela-industria de las cuatro carreras de diseño; Gráfico, Textil,
   Muebles y Objetos.
- Es conveniente instrumentar asignaturas de computación, en donde se den los conocimientos del manejo de las computadoras, como herramienta del diseñador.
- Vincular la teoría con la práctica, para un desarrollo más acorde con la práctica profesional.

### 6. Propuesta de mapa curricular y tira de materias.

A partir de los resultados obtenidos en la evaluación institucional, del análisis sobre la vinculación entre la formación proporcionada por la escuela de diseño y el mercado de trabajo, así como de la información dada por los docentes, se llegaron a las siguientes conclusiones:

Es necesaria la reestructuración del plan de estudios de la escuela de diseño, teniendo como propósito central la mayor especialización en las cuatro carreras que imparten actualmente; Diseño gráfico, Diseño textil, Diseño de objetos y Diseño de muebles. Esta reestructuración, busca el replanteamiento de las carreras a partir de reconocer la necesaria especialización de cada una de ellas.

La reestructuración se explica en el siguiente cuadro.

CARRERA		ESPECIALIDAD EN:
		Editorial
	Gráfico	Comunicación Visual
į		Ilustración
		Fotografía
		Estampado
Diseño	Textil	Tejido plano
<b>!</b> ,		Tejido de punto
<b>[</b>		Plásticos
	Industrial	Metales
ł		Maderas
Ĭ		Cerámicas

Cabe señalar que las carreras de diseño de Muebles y Objetos, se integran en una sola: diseño industrial, por las siguientes razones: En el plan vigente los contenidos de estas dos carreras

son los mismos y solamente difieren por la asignatura de semiótica que se da en el octavo semestre de la carrera de diseño de objetos, existe poca demanda de estos profesionales en su campo de trabajo por su poca vinculación con los requerimientos sociales y de la industria, así como de la falta de especialización en su área de formación, por ello se propone implementar las especialidades en plásticos, metales, maderas y cerámica, las cuales abarcan en su mayoría las formas de producción industrial.

En lo referente a diseño gráfico y textil, las especialidades propuestas abarcan una mayor profundización en conocimientos, habilidades y destrezas requeridas, para un mejor desarrollo de la práctica profesional.

Por las informaciones proporcionadas por los docentes y resultados presentados en los capitulos anteriores, se busca que la realización de ajustes y adecuaciones resulten pertinentes al plan de estudios y con ello se asegura su permanencia y continuidad, en tanto se adecue las demandas de la práctica profesional, al avance disciplinario.

Es así como la propuesta retoma la estructura curricular por áreas, ya que implica una división según el carácter afín de las disciplinas que las integran, dentro de ellas se efectúa una interrelación entre las áreas dependiendo de la participación de éstas en los proyectos de diseño a desarrollarse a lo largo de la carrera.

El carácter de las áreas responde a la función que emplean dentro de las tres etapas principales del proceso del Diseño: investigación, proyectación y realización.

Investigación

Área de teoría y análisis

Proyectación Realización Área de expresión y representación

100011001011

Área de producción y tecnología

Integración de las tres áreas

Área de proyectos

Área de teoría y análisis.

Corresponde a las disciplinas que desarrollan en el estudiante el conocimiento de la formación histórico-social en que se desenvuelve el diseño y del papel que juega esté dentro de aquélla.

Asimismo, incluye asignaturas que se encargan del análisis de los objetos y mensajes diseñados, tanto en su estructura interna como en relación con el contexto, y con el proceso metodológico propio de la especialidad.

Área de expresión y representación.

Comprende el desarrollo de diversas habilidades y destrezas, así como el conocimiento y manejo de cariadas técnicas a través de las cuales el diseñador se expresa como creador y con las que representa el objeto diseñado para su presentación y para indicar las formas de su producción.

Área de producción y tecnología.

Se refiere a las asignaturas que ofrecen al estudiante el conocimiento y manejo de los materiales. herramientas, equipos y maquinarias con que se produce el diseño y los objetos diseñados, así como las principales técnicas y procesos de producción respectivas, ofreciéndole asimismo, una visión del perfil profesional de su especialidad en el contexto nacional.

# Área de proyectos:

Es el área fundamental, el tronco del que parte y en el cual converge toda la estructura, de tal manera que, los objetivos de las asignaturas que integran el resto de las áreas, deberán responder a los objetivos planteados por el área de proyectos, y a su vez, el área de proyectos definirá los objetivos por nivel a los que también deberán responder las asignaturas de las otras áreas.

De acuerdo a los contenidos, profundidad y procesos metodológicos que se establezcan para los proyectos de diseño en cada semestre, se definirán:

1.- El tipo de asignaturas que se requieren para que los proyectos puedan concretarse.

- 2... La ubicación de las mismas para que vayan integrándose a los proyectos de acuerdo al proceso metodológico seguido en éstos y al nivel de profundidad establecido por cada proyecto.
- 3.- La dosificación de los conocimientos y habilidades aportados por ellas, de acuerdo, al nivel de profundidad que se haya establecido en el área de proyectos.

El método de proyectos es, en nuestro caso, el método general de diseño que señala la serie de acciones a desarrollar por los diseñadores en la ejecución de sus procesos proyectuales, el cual, como tesis, plantea la detección y solución de demandas reales de diseño.

Es una estructura sistematizada para la resolución de problemas de diseño que incluye la ejecución de tres etapas: la de investigación, la de proyectación y la de realización; cada una de las cuales, a su vez se subdivide en una serie de acciones que se llevan a cabo según técnicas específicas del diseño mismo o de otras disciplinas.

Las etapas y acciones que comprende el método de proyectos, son :

## 1.- Investigación:

Section .

Etapa en que se estructura y define, desde la perspectiva de diseño el problemas proyectual a abordar.

las acciones que comprende esta etapa son;

- 1.1- La detección y diagnóstico de necesidades que requieren para su satisfacción de la participación del diseño en sus diversas especialidades.
- 1.2- La definición en términos generales y de acuerdo a la perspectiva de diseño del problema a emprender.
- 1.3- La valorización de los aspectos sociales, culturales, económicos e ideológicos inmersos en el proyecto de diseño a través de la investigación concreta del usuario y/o del promotor, así como de las

relaciones que se dan en el entorno en que se ubicarán las propuestas de diseño.

- 1.4- La búsqueda y análisis de estudios y soluciones existentes en relación con el problema planteado.
- 1.5- El análisis del perfil tecnológico (infraestructura, maquinaria, mano de obra, materiales ) en que se plantea llevar a cabo la fabricación.
- 1.6- La determinación de los requerimientos de diseño que establezcan los límites a cumplir por el proyecto.

En esta etapa, la intervención de los diseñadores no se da en forma aislada, sino fundamentalmente multidisciplinaria, ya que a partir de los criterios que se estipulen otros especialistas conforme al problema a resolver, el diseñador, desde su perspectiva, deberá establecer los requerimientos que regirán su quehacer proyectual.

# 2. Proyectación.

244 ST.

Etapa en que se concreta formalmente el concepto de diseño satisfactor del problema proyectual planteado, exigiendo del diseñador una gran capacidad creativa.

Las acciones que comprende esta etapa, son :

- 2.1- La generación de alternativas de solución al problema proyectual planteado.
- 2.2- La evaluación de alternativas mediante su confrontación ante los requerimientos de diseño.

- 2.3- La selección de la alternativa más idónea para resolver el problema proyectual.
- 2.4- Elaboración del dommy, la muestra o el prototipo. \*
- 2.5- La evaluación del dommy, la muestra o el prototipo. \*
- 2.6- La implementación en el dommy, muestra o el prototipo de los ajustes o modificaciones requeridos para la optimización del diseño. \*
- 2.7 La adecuación final del concepto de diseño satisfactor del problema proyectual planteado, al perfil tecnológico en que se pretende efectuar su reproducción.

Diseño gráfico; Elaboración de originales mecánicos y negativos para su reproducción.

Diseño textil; Elaboración de diagramas técnicos definitivos para su fabricación.

Diseño Industrial; Elaboración de planos técnicos definitivos para su fabricación.

\* Nota: Estas acciones se repetirán hasta alcanzar el grado de perfección del diseño deseado.

En esta etapa, la intervención del diseñador se da de una manera casi independiente, ya que la participación y aporte de otros especialistas, se dará a partir de las propuestas que éste plantee.

3. Realización.

Etapa en que se efectúa la producción real del diseño generado para el problema proyectual planteado.

La acción que comprende esta etapa es:

3.1- La producción del diseño en función de un perfil tecnológico específico.

En esta etapa, la participación del diseñador se limita a supervisar que la producción de su diseño se dé como la ha estipulado.

Es importante considerar que el método de proyectos no se concibe como un proceso lineal, sino como un proceso que permite la retroalimentación a través de la evaluación de etapas, acciones o de su totalidad.

Esta propuesta, en su concreción curricualr se fundamento en el plan mixto, conformado por la combinación de un tronco común que cursan todos los alumnos al principio de un a carrera y un conjunto de especializaciones de entre las cuales el alumno elige una. Este tronco común se estructura en los dos primeros semestres los cuales aportarán los conocimientos, destrezas y habilidades mínimo necesarios para ingresar a la especialidad.

También el área de teoría y análisis es común desde el tercer semestre hasta el octavo semestre, tal y como se muestra en el mapa curricular que a continuación se presenta.

#### TRONCO COMUN Y AREA DE FORMACION COMUN'

AREA	TRONCO COMUN ESPECIALIZACION							
	1 Semestre	2º Semestra	3º Semestre	4º Semestre	5 Semestre	6 Semestre	7° Semestre	B° semestre
<del></del>	Diseño	Disano						
	Básico I	Básico !!						
PROYECTOS								
ı	1	1 1						
	L	<u> i</u>						
	Dibujo	( Dibujo )						
ì	Técnico I	Técnico II						
				. "=				
EXPRESION Y PRESENTACION	Dibuja Artistica I	Dibujo Artístico II						
		1						
]	Introducción a la	Fotografía						
	Fotografía	Aplicada						
						e i serie e se		
	Fundamentos del color	Laboratorio de materiales						
	Gel Color	y procesos		100	State Control			
PRODUCCION				10 miles	and professional	til sammer i det		
TECNOLOGIA	) ,	].						
			*.					
لنفت			*.		landa (n. 19 Salah			
					lego prijerile Narodije		· · · ·	· ·
						- 11	·	
							Computación	Computació
TEORIA	Tools						Computación	Computació II
TEORIA	Teoria del diseño	Teoria del diseño					Computación	11
TEORIA Y ANALISIS	del diseño	del diseño						Mercadotecn
Y	Teoria dal diseño I Estática	del diseño	Teoria da	Psicologia de la	Toolig de la	Análisis de la	Semiotica	Mercadotecn Semiotica
Y	del diseño Estética	del diseño II Estética II	de conocimiento	de la percepción	de la :	de la comunicación	Semiotica de la comunicación I	Mercadotecn Semiotica de la comunicación
Y	del diseño	del diseño Il Estética	ì de	de la	de la	dela	Semiotica de la	Mercadotecn Semiotica de la

A partir del tercer semestre el alumno elige una de las tres áreas del diseño, a saber: Gráfico, Textil o Industrial, en donde inicia su especialización. Posteriormente en el quinto semestre selecciona una de las especialidades del diseño elejido.

Las horas, creditos y seriaciones de las asignaturas se encuentran estipulados en las tiras de materias que se presentan a continuación, así como los mapas curriculares de cada una de las áreas del diseño asimismo la lista de asignaturas de la especialidad contemplando las optativas.

### MAPA CURRICULAR DE LA ESPECIALIDAD DE DISEÑO GRAFICO

AREA	TRONCO COMUN				ESPECIALIZACION			
	1º Semestra	2 Semestre	3º Semestre	4º Samestre	5 Semestre	6º Semestre	7" Samestre	8° semestre
PROYECTOS	Dizeño Básico I	Diseño Básico II	Optativa	Optatíva	Optativa de la Especialización	Optativa de la Especialización	Optativa de la Especialización	Optativa de la Especialización
			Optativa	Optativa				
	Dibuja Técnico I	Dibujo Técnico II	Geometria descriptiva	Geometria descriptiva aplicada	]		_	
EXPRESION Y REPRESENTACION	Dibujo Artistico i	Dibuja Artistica li	llustración l	Nustración II	Pintura I	Pintura II		
	Introducción a la Fotografía	Fotografía Aplicada	fdenica fotograficas aplicadas i	l'écnica fotograficas aplicadas (		<del>(</del>	Optativa	Optativa
	Fundamentos del culor	Laboratorio de materiales y procesos	Laboratorio de materiales y procesos	Laboratorio de materiales y procesos	Laboratorio de materiales y procesos	}		
PRODUCCION Y TECNOLOGIA					Letragrafia I	Letragrafia II	Optativa	Optativa
					Espocialización	Laboratorio de la especialización Il	Laboratorio de la especialización (II	Laboratorio de la especialización IV
			Arte gráfico	Historia del diseño gráfico	Historia del diseño gráfico en México	Planificación y organización de la producción I	Planificación y organización de la producción II	
				,		Administración de costos	Computación	Computación (f
TEORIA Y ANALISIS	del diseño	Teoria del diseño Il						Mercadotecnia
	Estética	Estélica II	Teoria de conocimiento	Psicología de la percepción	Teoria de la comunicación	Análisis de la comunicación	Semiotica da la comunicación I	Semiotica . de la . comunicación ti
	Arte: de la antiguedad al renacimiento	Arte; del renacimiento a la modernidad	Arta de México	Arte de México	Análisis político y económico de México	Métodos y técnicas de la Investigación	Seminario de tesis	Seminario da tesis II

TIRA DE MATERIAS DE LA ESPECIALIDAD DE DISEÑO GRAFICO

1º SEMESTRE							
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEN			CREDITOS	
	<u>'</u>	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		P	TOTAL		
Disaño básico I	TC0101		1 3-	1 6	- A	10	
Dibuio técnico I	100102	<del></del>	<del>1 - î -</del>	-3	4	- 5	
Dibuio artistico i	ITC0103		<del> </del>	1 3	1 4		
ntroducción a la fotografía	100104	<del></del>	1 2	2	4		
undernentos del color	ricotos	<del></del>	1 2	1 3	1 4	- 6	
eoria del diseño I	100108	<del></del>	1 3	<del></del> -	3	- 6	
statica	1100107	+	1 3		3	- 6	
Arte: de la antiguedad al renacimiento	1100108	<del> </del>	1 3		1 3 1	<del></del>	
		TOTAL	17	16	33	50_	
2º SEMESTRE							
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM			CREDITOS	
			1	P	TOTAL		
nseño bésico II	TC0209	πεσισι		1 5	7 8 1	10	
Dibujo técnico II	TC0210	1C0102		3 -	1-2-1		
houjo recnico ii	100211	nco103	<del></del>	-3-	<del>  2  </del>	<del></del>	
otografia aplicada	(FC0212	110103	<del> </del>		1-2-1	<del></del>	
aboratorio de materiales y procesos	100212	<del></del>	2	2	1 4 1	<del></del>	
eoria del diseño II	100214	TC0106			3-1	<del>8</del>	
stática II	1100215	ICO107	<del>  - 3 -</del>		<del>  - 3 -  </del>		
stetica ii	170216	1100107	1 3		1 3 1	<del></del>	
rte: del renecimiento a la egad moderne	ILUZIO		٠.٠	L	لسخسا		
		TOTAL	17	18	33	50	
3° SEMESTRE							
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM	ANALES		CREDITOS	
			1	P	TOTAL		
		IIC0209					
ptativa		110209	<del>                                     </del>		4	5	
ptativa	DG0301	100210	<del>                                     </del>		<del>  4  </del>		
eometria descriptiva			1}	3			
ustración (	OG0302	TC0211		3	4 1	5	
écnicas fotográficas aplicadas	DG0303	TC0212	2 .		4 1	6	
aboratorio de materiales y procesos i	OG0304	TC0213	2	2	4	- 6	
rte gráfico	OG0305	4	3		3	- 6	
eoría del conocimiento	AC0301	<del></del>	3		3	6	
rte de México I	AC0302	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	3		3	6	
		HOTAL	17		33 (	50	

LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM	ANALES		CREDITOS
	1 05,72	- CETIFICION	T	P	TOTAL	
otativa		<del></del>		1 3	1 4	5
ptaliva			<del></del>	<del>- 3</del> -	4	š
sometria descriptive aplicada	DG0406	<del></del>	<del>1 i</del>	<del>  3</del>	1 4	5
ustración II	DG0407	DG0302	<del>                                     </del>	1 3 -	1 4	5
écnicas fotográfica aplicadas	DG0408	DG0303	<u></u>	2	4	- 6
eboratorio de materiales y procesos II	DG0409	DG0304	2	1 2	4	ě
istoria del diseño gráfico	DG0410		3		3	6
sicología de la percepción	- IAC0403		3		3 1	-6
rte de México II	AC0404	AC0302	3		3	. 6
		TOTAL	17	1 16	33 1	50
		IUIAL	J	1 10	1 33 1	50
6º SEMESTRE						
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM			CREDITOS
			T	P	TOTAL	
ptetiva	<del></del>		T 2	1 8	10	12
ntura i	DG0511	DG0407		3	3 1	3
sboratorio de materiales y procesos III	DG0512	- 000407	2	<u> </u>	1 4	6
tregrafia i	DG0513		<del>                                     </del>	2	3	-4-
aboratorio de la especialidad I	000010		1	2	1 <u>4</u>	
istoria del diseño gráfico en México	DG0514		3		-3	
eoris de la comunicación	AC0505		<del>3</del>	-	-3-	6
nálisis político y económico de México	AC0506		3		3 1	6
Tanials politica y acquiolitica de Islaxica	precision			ь		
		TOTAL	16	17	33	49
6° SEMESTRE						
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM.			CREDITOS
		<u> </u>		P	TOTAL	
Italiva			7 2	8	1 10 1	12
ntura II	DG0615	DG0511	<del></del>	3	1 3	3
tragrafía II	000616	DG0513	1	2	3 1	
boratorio de le especialidad II	<del> </del> _		2		Ă	<del>- 3</del> –
enificación y organización de la producción I	DG0617	DG0514	3		3	6
ministración de costos	DG0618		4		1 4	8
nálisis de la comunicación	AC0607	<del></del>	1 3		<del>  3  </del>	- 6
étodos y técnicas de la investigación	AC0608	+	3		3	<del></del>
	, , , , , , ,					
		TOTAL	18	15	33	51

7º SEMESTRE LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEN	IANALES		CREDITOS
EDIA DE ADIGIATIONS		GERMONE	7	P	TOTAL	411251100
printiva				T 8	1 10	12
Optativa	<del></del>		1-5-	1-3-	3	<del>'2</del>
otativa			<del> </del>	1-3-	<del></del>	
aboratorio de la especialidad III			2	2	4	6
lanificación y organización de la producción II	DG0717	<del></del>	3		3	6
omputeción I	AC0709		2	1	3	5
emiotica de la comunicación I	AC0710		3		3	6
eminario de tesis I	AC0711		2	1-1-	3	
		TOTAL		16	33	50
B° SEMESTRE LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM			CREDITOS
	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM	ANALES I P	TOTAL	CREDITOS
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM		TOTAL	CREDITOS
LISTA DE ASIGNATURAS  ptativa ptativa	CLAVE	SERIACION		P .		
LISTA DE ASIGNATURAS  ptetive ptetive	CLAVE	SERIACION		P .	10	12
pistive plative plative plative plative			7 2 1	8 2 2 2	10 3 4	12
ptetive ptetive ptetive ptetive ptetive pletive pretive pretiv	AC0812	SERIACION ACO709	7 2 1	8 2 2	10 3 4 4 3	12 - 4 - 6 - 6 - 4
USTA DE ASIGNATURAS ptativa ptativa ptativa ptativa ptativa ptativa production de la aspecialidad IV omputación fl arcaddicenia	AC0812 AC0813	AC0709	7 2 1	8 2 2 2	10 3 4 4 3 3	12 - 4 - 6 - 6 - 4 - 6
LISTA DE ASIGNATURAS  ptativa ptativa ptativa poratorio de la especialidad IV omputación (i arcadolecnia emiotica de la comunicación (i	AC0812 AC0813 AC0814	AC0709 AC0710	2 1 2 2 2 1 1	8 2 2 2	10 3 4 4 3 3	12 - 4 - 6 - 6 - 4 - 6 - 6
LISTA DE ASIGNATURAS  ptativa ptativa ptativa portativa portativa de la especialidad IV imputación (I arcadotacnia	AC0812 AC0813	AC0709	2 1 2 2 2 1 3	8 2 2 2	10 3 4 4 3 3	12 - 4 - 6 - 6 - 4 - 6
LISTA DE ASIGNATURAS  ptativa ptativa ptativa poration de la especialidad IV proputación II arcadotecnia miniotica de la comunicación II	AC0812 AC0813 AC0814	AC0709 AC0710	2 1 2 2 2 1 3	8 2 2 2	10 3 4 4 3 3	12 - 4 - 6 - 6 - 4 - 6 - 6
	AC0812 AC0813 AC0814	AC0709 AC0710 AC0711	2 1 2 2 1 3 3 3 2	8 2 2 2 2 2	10 3 4 4 3 3 3 3	12 - 4 - 6 - 6 - 4 - 6 - 6 - 5

### LISTA DE ASIGNATURAS OPTATIVAS DE LA ESPECIALIDAD DE DISEÑO GRAFICO POR SEMESTRE

SEMESTRE	ASIGNATURA	CLAVE	SERIACION
30		1000004	<del></del> -
3"	Editorial I	OG0301	
į	Comunicación visual I	OG0302	
	Ilustración I	OG0303	
<u> </u>	Fotografía l	OG0304	
4°	Editorial II	IOG0405	OG0301
, <del>,</del>	Comunicación visual II	OG0406	0G0301
	Ilustración II	OG0408	OG0302
ļ		OG0407	OG0303
L	Fotografía II	060408	060304
50	Editorial I	EG0501	OG0405
-	Comunicación visual I	EG0502	0G0406
1	Ilustración I	EG0503	OG0407
1	Fotografía I	EG0504	OG0408
<del></del>		<del></del>	
6°	Editorial II	EG0605	EG0501
	Comunicación visual II	EG0606	EG0502
1	llustración II	EG0607	EG0503
	Fotografía II	EG0608	EG0504
7°	Editorial III	EG0709	EG0605
i	Comunicación visual III	EG0710	EG0606
	llustración III	EG0711	EG0607
Į.	Fotografía III	EG0712	EG0608
l	Originales mecánicos I	OG0709	
1	Grabado I	OG0710	
ļ	Litografía I	OG0711	
1	Serigrafía I	OG0712	
1	Offset I	OG0713	
1	Envase y empaque I	OG0714	
l	Imagen corporativa I	OG0715	
1	Aerografía l	OG0716	

8°	Editorial III	EG0813	EG0709
	Comunicación visual III	EG0814	EG0710
	Ilustración III	EG0815	EG0711
	Fotografia III	EG0816	EG0712
	Originales mecánicos I	OG0817	OG0709
	Grabado I	OG0818	OG0710
	Litografía I	OG0819_	OG0711
	Serigrafía I	OG0820	OG0712
	Offset I	OG0821	OG0713
	Envase y empaque l	OG0822	OG0714
	Imagen corporativa I	OG0823	OG0715
	Aerografía i	OG0824	OG0716

#### MAPA CURRICULAR DE LA ESPECIALIDAD DE DISEÑO TEXT

MAPA CURRICULAR DE LA	ESPECIALIDAD DE D	ISEÑO TEXTIL						
AREA	TRONCO COMUN	<del></del>			ESPECIALIZACION			
	1º Semestre	2° Semestre	3° Semestre	4º Semestre	5° Semestre	6ª Semestre	7° Semestre	B* semestre
PROYECTOS	Diseño Básico I	Diseño Básico II	Optativa	Optativa	Optativa de ta Especialización	Optativa de la Especialización	Optativa de la Especialización	Optativa de la Especialización
	}		Optativa	Optative				
}	Dibuja Técnico I	Dibujo Técnico II	Geometria descriptiva	Geometria descriptiva aplicada	}			
EXPRESION Y REPRESENTACION	Dibujo Artistico I	Dibujo Artístico II	Ilustración I	llustración II	llustración III	IlustraciónIV	Figurin Y accesorios	·
	Introducción a la Fotografía	Fotografia Aplicada	Técnica fotograficas aplicadas I	Técnica fotograficas aplicadas I			Optativa	Optativa
	Fundamentos del color ,	Laboratorio de materiales V procesos	Laboratorio de materiles y pro- cesos textiles I	Laboratorio de materiles y pro- cesos textiles II	materiles y pro-	Cálculo textil		
PRODUCCION Y TECNOLOGIA					Fibrologia e hilatura	Teñidos y acabados	Patronaje I	Patronaje II
	1				Química textil	Jacquard		
			Arte te×til	Historia de la industria textil	Historia de la Industria textil en México	Planificación y organización de producción textil	Planificación y organización de producción textil	Administración de costos
							Computación	Computación II
TEORIA Y ANALISIS	del diseño	Teoria del diseño						Mercadotecnia
	Estética	Estética	Teoria de conocimiento	Psicología de la percepción	Teoria de la comunicación	Análisis de la comunicación	Semiotica de la comunicación I	Semiotica de la comunicación II
	Arte: de la antiguedad al renacimiento	Arte: del renacimiento a la modernidad	Arte de México	Arte de México	Análisis político y económico do México	Métodos y técnicas de la investigación	Seminario de tesis	Seminario de tesis

TIRA DE MATERIAS DE LA ESPECIALIDAD DE DISEÑO TEXTIL

	AL ALIE	* APRIL AVAIL	UBA AFI	A A A LA L MA		****
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEN	ANALES	TOTAL	CREDITOS
Diseño bésico I	псотог	<del></del>	7 2	7 6	1 8 1	10
Dibuig técnico (	TC0102	+	1-7-	<u> </u>	4	5
Dibuio artístico I	TC0103	<del></del>	1-1-	1 3	1 4 1	<u>š</u>
Introducción a la fotografía	TC0104		2-	1 2	4	6
Fundamentos del color	TC0105	<del></del>	2	1 3	4	B
Teorie del diseño l	17C0108		3	<del> </del>	3	6
Estática /	70107		7 3	$\overline{-}$	3	- 6
Arte: de la entiguedad al renscimiento	TC0108		3		3	6
		TOTAL	T-17	16	33	50
2º SEMESTRE						
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEN	ANALES		CREDITOS
DSIA DE ASIGNATURAS	CONTE	DEMAGRA	T 31.31.1	P	TOTAL	CULDITOS
·	<del></del>		<del></del>	<del></del>	TOTAL	
Diseño básico II	ПС0209	(CO101	1 5-	6	8 1	10
Dibuio técnico II	100210	100102	<del>                                     </del>	<del>  3</del> -	1 4 1	5
Dibujo artística II	100211	100103	<del>                                     </del>	1-3-	4	<del></del>
Fotografía aplicada	TC0212	1.40.100	<del> </del>	13	1-2-1	<del>`</del>
aboratorio de materieles y procesos	TC0213	<del> </del> -	1-3-	1 2		<u>6</u>
legrie del diseño li	ITC0214	TC0106	1 3	<del> </del>	3	<del></del>
statica ii	(CO215	TC0107	1 3	<del> </del>	3	6
Arte: del renacimiento a la edad moderna	TC0218		3		3_	6
		TOTAL	1 17	16	33	50
3º SEMESTRE						
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM	ANALES		CREDITOS
				I. P.	TOTAL	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
		TC0209	$\overline{}$	3	4 1	5
Optativa					4	- 5
Optativa	- 1	\$	1 1	3	1 4 1	
Optativa	D10301	TC0210		3	- 4-1	<del>- <u>š</u> -</del>
Optativa Seometria descriptiva Justración I	DT0302	//C0211		3		
Optativa Geometria descriptiva Justración I	D10302 D10303	//C0211		3	4	- 5
Optativa Secretira descriptiva Iustración I Fácnicas fotográficas aplicadas i	D70302 D70303 : D70304	//C0211	2 2	3	4 4 4	5 5 6
Ontativa Geometria descriptiva Justración I Fécnicas fotográficas aplicadas i Laboratorio de materialas y procesos textilas	D70302 D70303 : D70304   D70305	//C0211	2 2 2 3	3 3 2	4 4 4 3	5 5
Optetive Seometria descriptiva lustración I Técnicas fotográficas aplicadas i Laboratorio de materiales y procesos textiles Arte textil	D70302 D70303 : D70304	//C0211	2	3 3 2	4 4 4	5 5 6
Optetive Deteive Geometria descriptiva Geome	D70302 D70303 : D70304   D70305	//C0211	3	3 3 2	4 4 4 3	5 5 6 6

4º SEMESTRE LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	WAC APE	ANALES		CREDITOS	
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	BERIACION	HHS. SEM	ANALES	TOTAL	CKEDITOS	
			<del></del>	<u> </u>	I IOIAL I		
Optativa Optativa			T_1	3	4	5	
ptativa			1 1	3	4	5	
cometria descriptiva aplicada	DT0406		1 1	<u> </u>	4	5	
lustración II	DT0407	D10302	1	3	4	5	
écnicas fotográfica aplicadas II	DT0408	DT0303	2	2	4	6	
aboratorio da materiales y procesos textiles (l	DT0409	010304	2	1 2	4	6-	
listoria de la industria textil	DT0410		3		3	6	
sicología de la percepción	AC0403		3		3	- 6	
Arte de México II	AC0404	AC0302	3		3	6	
		TOTAL	17	16	33	50	
5° SEMESTRE							
o SEMESTRE		7 ************************************	17.50 A BEL	44141 84		SEPERAL	
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM	ANALES	TOTAL	CREDITOS	
			<del></del>				
ptativa			2	8	10	12	
ustración III	DT0511	070407		3	3	3	
aboratorio de materiales y procesos III	DT0512	DT0409	2	2	4	. 6	
broligăs a hilatura	070513	7~	1 1 1	2	3		
tulmica textil	DT0514		2	2	4	6	
listoria de la Industria textil en México	010515		3		3	6	
soria de la comunicación	AC0505		3	_	3	6	
nálisis político y económico de México	AC0506		3		3	6	
		TOTAL	1 16	17	33 1	49	
		101 <u>2</u>	1		1 30 1		
6º GEMEGTRE							
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEMANALES			CREDITOS	
<del></del>		<del></del>	T   P   TOTAL		TOTAL	<u> </u>	
ptativa		T	1 2	8	10 1	12	
istración IV	DT0616	070511	1-1-	<del>- 3</del>	4		
Alculo textil	DT0617	T	1 3	<del> </del> -	1 3 1	- 6	
álculo textil eñidos y ecabedos	DT0818	+	<del>                                     </del>	3	1 4 1	5	
cduard	D10619	<del> </del>	<del>- i -</del>	2	3	- 4	
andicación y promitación dela prod. taytil	D10620	<del></del>	<del>- i -</del>	<del></del>	1 3 1		
lanificación y organización dela prod. textil nálisis de la comunicación látodos y técnicas de la investigación	ACOBO7	+	3	<del></del>	3 1		
Mindre y tácnices de la investigación	- AC0608	<del>+</del>	3		3-1	- 6-	
natoura y tacincas de la investigación	P10000			٠			
		TOTAL	7 77	16	33	50	

7° SEMESTRE USTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEN	ANALES		CREDITOS
COLV OF WORDS AND	CONTE	BENIACION	TING. SELV	ANALES	TOTAL	CHEDITOS
				<del></del> -	1 10175	
otativa		т	7 2	8	1 10	12
igurin y accesorios	010721		1-1	2	3	4
plativa		<del></del>	2	2	1-4	
atronaja l	DT0722		2	2	1 4	6
lanificación y organización de la industria textil	DT0723		3		1 3	- 6
omputación i	AC0709	<del></del>	7 2	1-1-	3	
emiotice de la comunicación I	AC0710		3		3	6
eminario de tesis l	AC0711		2	-	3	
	l .	TOTAL	1 17	16	33	50
8° SEMESTRE						
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS, SEMANALES			CREDITOS
		1	1	P	TOTAL	
ptativa	T		2	8	10 1	12
ptativa			1 1	2	7 -3 - 1	4
atronaja II	DT0824	010722	2_	2	4	6
sministración de costos	DT0825		3		3	6
omputación li	AC0812	AC0709	1	3	3	4
ercadotecnia	AC0813		3		3	6
emiotica de la comunicación (I	AC0814	AC0710	3		3	- 6
eminario de tesis II	AC0815	AC0711	2		3	- 5
		TOTAL	17	15	32	49
					400 300	error bereger
	:				C. 64 (2.54)	
UMA TOTAL .			136	127	263	399
				7 77	Fry 129 544	and the second
<del></del>						
				and the second	444 364	attended a great
						D. William

#### LISTA DE ASIGNATURAS OPTATIVAS DE LA ESPECIALIDAD DE DISEÑO TEXTIL POR SEMESTRE

SEMESTRE	ASIGNATURA	CLAVE	SERIACION
3°	Estampado I	OT0301	
į	Tejido de punto I	OT0302	
	Tejido plano l	ОТОЗОЗ	
40	Estampado II	OT0404	OT0301
1	Tejido de punto 11	OT0405	OT0302
L	Tejido plano II	OT0405	010303
5°	Estampado I	ET0501	.
Ţ	Tejido de punto I	ET0502	
l	Tejido plano I	ET0503	اـــــا
			TERESTA
6°	Estampado II	ET0604	ET0501
Len	Tejido de punto II	ET0605	ET0502
L	Tejido plano II	ET0606	ET0503
<del></del> 70		PERMAN	TOTA A A A TOTAL
/*	Estampado III	ET0707	ET0604
I	Tejido de punto III	ET0708	ET0605
	Tejido plano III	ET0709	ET0606
1.5	Tapiz (	OT0707	
	Batik I	ОТ0708	
L	Tapete I	OT0709	
80		FTOOLO	7676469
80	Estampado IV	ET0810	ET0707
1	Tejido de punto IV	ET0811	ET0708
<b>\</b>	Tejido plano IV	ET0812	ET0709
1.	Tapiz II	OT0810	OT0707
<b>1</b>	Batik II	OT0811	OT0708
L	Tapete II	OT0812	OT0709

#### MAPA CURRICULAR DE LA ESPECIALIDAD DE DISEÑO INDUSTRIAL

AREA	TRONCO COMUN				ESPECIALIZACION			
	1º Semestre	2 Semestre	3º Semestre	4* Samestra	5º Semestre	6" Semestre	7" Semestre	8° semestre
PROYECTOS	Diseño Básico i	Diseño Básico II	Optativa	Optativa	Optativa de la Especialización	Optativa de la Especialización	Optativa de la Especialización	Optativa de la Especialización
<u>, 1416 - 1</u>			Optativa	Optativa				
	Dibujo Tácnico I	Dibujo Técnico II	Geometria descriptiva	Geometria descriptiva aplicada				
EXPRESION Y REPRESENTACION	Oibujo Artístico I	Artístico II	llustración y	llustración y maquetas	flustración y maquetas	liustración y maquetas IV		
	Introducción a la Fotografía	Fotogralia Aplicada	fecnicas fotográficas aplicadas i	Técnicas fotográficas aplicadas II	empaque Envase y	Envase y empaque II	Optativa	Optativa
	Fundamentos del color	Laboratório de materiales y procesos	Laboratorio de materiales y pro- cesos Ind. I	Laboratorio de materiales y pro- cesos ind. II	Laboratorio de materiales y pro- cesos Ind. Ili	Cálculo industrial	Organización de la producción	<u> </u>
PRODUCCION Y TECNOLOGIA							Optativa	Optativa
					Antropometría y ergonomia	Antropometría y ergonomia II	Química industrial	Acabados Industriales
			Arte industrial	Historia de la Industria	Historia de la industria en México	Planificación y organización do la producción ind.	Planificación y organización de la industria	Administració de costos
			1		1		Computación I	Computación II
TEORIA Y ANALISIS	Teoría del diseño	leoria del diseño II	-					Mercadotecni
,	Estética	Estética . II	Teoria de conocimiento	Psicología de la percepción	Teoría da la comunicación	Análisis de la comunicación	Semiotica de la comunicación I	Semiotica de la comunicación
	Arte: de la antiguedad al renacimiento	Arte: del renacimiento a la modernidad	Arte de México	Arte de México II	Análisis político y económico de México	Métodos y técnicas de la investigación	Seminario de tesis	Seminario de tesis II

TIRA DE MATERIAS DE LA ESPECIALIDAD DE DISEÑO INDUSTRIAL

1º SEMESTRE LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM	AUATES		CREDITOS
LISTA DE ASIGNATURAS	CEAVE	BERIACION	HKS. SEM	P	TOTAL	CKEDITOS
			<del></del>	<del></del>	TOTAL	
Diseño bésico I	TC0101		2	6	1 8 1	10
Dibuio técnico	TC0102		1-7-	3	4	- 5
Dibujo artístico (	1700103		<del></del>	3	4	
ntroducción a la fotografía	TC0104		2	2	4	6
undamentos del color	100105	<del></del>	2	2	4	6
enna del diseño l	TC0106		3		3	
stética l	TC0107		3		3	6
krte: de la antiguedad al renacimiento	TC0108_		3		3	6
		TOTAL	1 17	16	33	50
2º SEMESTRE						
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM.	ANALES		CREDITOS
		.)	7	P	TOTAL	
iseno básico (I	ПСО209	1700101		6	8 1	10
ibujo tácnico II	100210	TC0102		3-	- 4	
		TC0102	<del>                                     </del>	3-		<del></del>
ibujo artistica II	, IC0211	100103			<del>  - 2 -  </del>	<del></del>
otografia aplicada	TC0212	- <del> </del>		2		
eborstorio de materiales y procesos eoría del diseño II	7C0213 TC0214	тсозов	2	2	4 1	- 6
			3		3	- 6
stética II	TC0215	TC0107	3		3	
rte: del renecimiento e la edad moderna	TC0216	- <del></del>	3		3	- 6
		TOTAL	17	16	33	50
3º SEMESTRE						
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM	ANALES		CREDITOS
				P	TOTAL	
ptativa		TC0209		3	4	5
ptativa				- 3	4	1 _5
eometria descriptiva	DI0301	TC0210		3	4	5
istración y maquetas I	DI0302	TC0211	1	3	4	• 5
ionicas fotográficas aplicadas i	010303	TC0212	2	2	4	. 6
sboratorio de materiales y procesos ind.	DI0304	TC0213	2	2	4	6
rte industrial	010305		3		3	6
eoria del conocimiento	AC0301		3		3	- 6
rte de México I	AC0302		3		3	- 6
		TOTAL	1 17	18	33	50
		TOTAL		- 16	33	50

TIRA DE MATERIAS DE LA ESPECIALIDAD DE DISEÑO INDUSTRIAL

1º SEMESTRE						
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM	ANATER		CREDITOS
LISTA DE ASIGNATURAS	CONVE	SERIALION	ma. acm	I P	TOTAL	CHEDITOS
L				<u> </u>	TOTAL	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
Diseño básico (	TC0101		1 2	6	7. 8	10
Dibujo técnico I	TC0102			3	4	
Oibujo artístico I	10103		<del></del>	3	4	5
introducción a la fotografía	TC0104	<del></del>	2	2-	4	6
Fundamentos del color	(TC0105	7	2	.2	4	6
Teorie del diseño (	rcotes	7	3		3	6
estética (	TC0107		3		3	- 6
Arte: de la antiguedad al renacimiento	TC0108		3		3	6
		TOTAL	177	16	33	50
		HUTAL	<del></del>	1 10	1 33	
2º SEMESTRE						
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM	ANALES -		CREDITOS
L				P	TOTAL	
Disaño básico (f	(CO209	region	7 2		В	to
Dibuio técnico II	11C0210	17C0102		<del>3</del>	1-2-	
Dibujo artística II	- (1C0211	100103	<del>{{-</del>	<del></del>		<del>š</del>
Fotografia aplicada	11C0212	100103	1-2		1-7-	<del></del>
Laboratorio de materiales y procesos	0C0213	<del></del>	2	<del>3</del>		6
Teoria del diseño li	100214	100108	1-3-		-3-	<del></del>
Estática II	11C0215	100107	1-3-		-3-	
Arte: del renacimiento e la edad moderna	(100218	1,00,07	1-3-		3-	6
Arte, del renecimento e la edad moderna	1,00210		سبب			
		TOTAL	177	16	33	50
3º SEMESTRE						
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM	ANATES		CREDITOS
DOTA DEVICIONATORIA		001111101011	THE POST	B	TOTAL	CHEDITOS
					19175	
Optativa		TC0209	1_1_1	3	4	5
Optativa				3	4	1 5
Geometria descriptiva	DI0301	100210	1	3	4	5
lustración y maquetas I	DI0302	TC0211	1	3	4	5
lécnicas fotográficas aplicadas I	D10303	TC0212	2	2	4	6
aboratorio de materiales y procesos ind.	DI0304	ITC0213	2	. 2	4	6
Arte industrial	DI0305		3. 1		3	6
leoris del conocimiento	AC0301	1	3		3-1	6
Arte de México I	AC0302		3 1		3	6
		POTAL .	1 17 7			
		TOTAL		16	33	50

4° SEMESTRE						
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM			CREDITOS
			Τ.	Р	TOTAL	
ptetiva		T:	1	3	4	5
ptativa			1	3	4	- 5
nometris descriptiva aplicada	00406		7-1-	3	4 1	- 5
istración y maquetas li	DI0407	DI0302	1 1	3	4 4	5
écnicas fotográfica aplicadas II	DI0408	DI0303	2	2	4	6
sboratorio de materiales y procesos ind. Il	010409	010304	2	2	1 4	· 6 ·
storia de la industria	010410		3	1	3	6
sicología de la percepción	AC0403		1 3		3 1	6
rte de México II	AC0404	AC0302	3		3	6
	-::	ITOTAL	7 17	16	1 33 1	50
		ITOTAL	1	10	1 33 [	
5° SEMESTRE						
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM			CREDITOS
			T.	Р	TOTAL	
otetive			1 2	8	10	12
istración y maquatas III	DI0511	DI0407	1 1	3	4	- 5
vase v empague I	010512	<del></del>	2	1	3	5
boratorio de materiales y procesos ind. III	010513	DI0409	1 2	<del></del>	3 1	<del></del> -
ntropometria y ergonomia i	010514		2	<del></del>	1 3 1	<del></del>
storia de la industria en México	010515	<del></del>	3	<del>}</del>	1 3 1	<u>-</u> _
eoría de la comunicación	AC0505		- 3-		1 3 1	<del></del>
nálisis político y económico de México	AC0506		3		<del>  3  </del>	ă
Hallala Politico y acolipitico da Maxico	NC0300				اللك المسلم	
		TOTAL	18	14	32	50
6° SEMESTRE						
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	HRS. SEM			CREDITOS
				Р_	TOTAL	
Stativa	<del></del>		2	8	10 1	12
stración y maquetes IV	DI0616	0/0511	<del>                                     </del>	-3-	1 4	- 5
vese v empaque li	Di0617	010512	<del>- 2</del>	<del></del>	-3	
ilculo industrial	010618	010016	3		3 1	<del></del> -
ntropometria y ergonomie II	D10618	010514	2	2	1-3-1	
entropometria y argonomia il entropometria y argonomia il	010620	DI0514		<b>⊢_⁴</b>	3-	
nálisis de la comunicación	AC0607		3 -	<b></b> _	3 1	<del></del>
	AC0608	+		<del></del>	1 3-1	<del></del>
étodos y técnicas de la investigación	ACOBO8			<u> </u>	1-3-1	
		TOTAL	16	14	33 T	

7º SEMESTRE	CLAVE	SERIACION	1168 APA	ATTALEA		CREDITOS
LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	BENIACION	HRS. SEN	ANALES	TOTAL	
			<del></del>	<del></del>	I TOTAL	خضحا
Optativa	<del></del>		1 2	1 8	10	12
Potetive			1-1-	1 2	3	4
Organización de la producción	DI0721		2	2	4	6
luimica industrial	DI0722		2	2	1-4-1	6
lanificación y organización de la industria	010723		3		3	6
Computación I	IAC0709		1 2	1	3	5
emiotica de la comunicación I	AC0710		3		3	6
eminario de tesis I	AC0711		1 2	1	3	- 5
6º SEMESTRE		TOTAL		16	33	50
8° SEMESTRE LISTA DE ASIGNATURAS	CLAVE	SERIACION	IKRS. SEM	ANALES		CREDITOS
LISTA DE ASIGNATURAS	LLAVE	BERIACION	INKS. SEIV	ANALES	TOTAL	CARDITO
		<del></del>		<u> </u>	T IOINC	
ptstivs			7 2	3	1 10 1	12
ptativa		<del></del>	2	2	10	12
ptativa cabados industriales	010824		2 1 2		3	4
ptativa cabados industriales dministración de costos	DI0825		2 1 2 3	2	3 4 3	4
ptativa cabados industriales dministración de costos	DI0825 AC0812	AC0709	2 1 2 3	2	3	4
ptativa cabados industriales din instración de costos omputación il fercadotecnia	DI0825 AC0812 AC0813	T	2 1 2 3 1 1 3	2	3 4 3 3 3	6 6 6 4 6
ptetivs cabados industriales diministración de costos omputación II ercadotecnia emiotice de la comunicación II	DI0825 AC0812 AC0813 AC0814	AC0710	3	2	3 3 3 3 3	4 6 5 4 6
ptetiva cabados industriales dransistración de costos omputeción II ercadotecnia emiotice de la comunicación II	DI0825 AC0812 AC0813	T	3	2	3 4 3 3 3	6 6 4 6
ptetivs cabados industriales diministración de costos omputación II ercadotecnia emiotice de la comunicación II	DI0825 AC0812 AC0813 AC0814	AC0710	3	2	3 3 3 3 3	4 6 5 4 6
ptativa cabados industriales din instración de costos omputación il fercadotecnia	DI0825 AC0812 AC0813 AC0814	AC0710 AC0711	3	2 2	3 3 3 3 3 3	6 6 4 6 6 6

## LISTA DE ASIGNATURAS OPTATIVAS DE LA ESPECIALIDAD DE DISEÑO INDUSTRIAL POR SEMESTRE

SEMESTRE	ASIGNATURA	CLAVE	SERIACION					
	\$450 K							
3°	Plásticos	100301	T					
20	Metales I	010302						
	Maderas I	010303						
Į	Cerámica I	010304						
40	Plásticos II	010405	100301					
1.0	Metales II	010406	010302					
	Maderas II	010407	010303					
	Cerámica II	010408	010304					
5°	Plásticos I	EI0501	010405					
1	Metales I	EI0502	010406					
1	Maderas I	EI0503	010407					
L	Cerámica I	EI0504	010408					
6°	Plásticos II	EI0605	EI0501					
	Metales II	EI0606	EI0502					
l	Maderas II	E10607	EI0503					
	Cerámica II	EI0608	El0504					
7°	Plásticos III_	EI0709	EI0605					
	Metales III	EI0710	E10606					
l .	Maderas III	EI0711	EI0607					
	Cerámica III	E10712	E10608					
8°	Plásticos IV	El0813	EI0709					
1	Metales IV	E10814	EI0710					
	Maderas IV	EI0815	EI0711					
L	Cerámica IV	E10816	EI0712					

### LISTA DE ASIGNATURAS OPTATIVAS DE LA ESPECIALIDAD DE DISEÑO INDUSTRIAL POR SEMESTRE

3°	Plásticos I	100301						
*** * * * * * * * * * * * * * * * * *	Metales I	010302						
	Maderas I	010303						
	Cerámica I	010304						
40	Plásticos II	010405	100301					
	Metales II	010406	010302					
	Maderas II	010407	010303					
	Cerámica II	010408	010304					
5°	Plásticos I	EI0501	010405					
ł	Metales I	EI0502	010406					
1 .	Maderas I	E10503	010407					
L	Cerámica I	El0504	010408					
6°	Plásticos II	EI0605	EI0501					
1	Metales II	E10606	EI0502					
ļ	Maderas II	EI0607	E10503					
	Cerámica II	E10608	E10504					
70	Plásticos III	E10709	E10605					
ļ	Metales III	EI0710	E10606					
	Maderas III	EI0711	E10607					
L	Cerámica III	EI0712	E10608					
8°	Plásticos IV	E10813	E10709					
1	Metales IV	EI0814	EI0710					
İ	Maderas IV	EI0815	El0711					
L	Cerámica IV	EI0816	El0712					

#### 7.- CONCLUSION

Tomando en cuenta la cronología que representa la realización de un plan de estudios y el apoyo que requiere por parte de las diferentes instancias, la presente tiene como fin abordar mis actividades en la elaboración de dicho plan, así como, las conclusiones a que me permitió llegar en las diferentes etapas de este trabajo.

A partir de mi asignación como asesor para la reestructuración del plan de estudios de la escuela de diseño de 1975 ( mapa-curricular, anexo no. 1 ), por medio de la Dirección de Asuntos Académicos del Instituto Nacional de Bellas Artes, se iniciaron los trabajos.

Como primera fase se realizó en esta escuela la elección del personal que estaría involucrado en el proceso, quedando integrada la comisión por:

El Director de la escuela

El Subdirector de la escuela.

Asesor de la Dirección de Asuntos Académicos.

Coordinador de carreras.

Coordinador de Diseño Gráfico.

Coordinador de Diseño Textil.

Coordinador de Diseño de Muebles.

Coordinador de Diseño de Objetos.

Conformada dicha comisión se procedió a determinar los mecanismos para evaluar el plan de estudios, quedando de la siguiente manera:

Cuestionario a egresados.

Cuestionario a empresas.

Cuestionario a docentes.

Cuestionario a alumnos próximos a egresar.

El seguimiento de egresados se realizó mediante cuestionarios (Anexo No. 2) que se enviaron a los exalumnos, para que emitieran su opinión acerca del plan de estudios y su vinculación con el campo profesional y laboral. La elaboración y aplicación de los cuestionarios estuvo a cargo de la Coordinadora de carreras de la escuela.

La elaboración de los cuestionarios a empresas ( anexo No. 3 ), docentes ( anexo No. 4 ) y alumnos próximos egresar ( anexo No. 5 ) se llevó a cabo por la comisión antes mencionada, es necesario destacar que en esta fase del proyecto mi participación fue mínima, debido a diferentes actividades asignadas dentro de la Dirección de Asuntos Académicos, por lo que se decidió que la comisión continuara el trabajo y posteriormente me incorporaría al proyecto con mayor tiempo. La aplicación de estos cuestionarios ( supervisada por la coordinadora de carreras ) fue apoyada por alumnos de servicio social que realizaron la aplicación.

Una vez aplicados los cuestionarios, se procedió a conjuntarlos y a realizar el análisis de la información ( elaboración completa a mi cargo ). Ya obtenidos los datos, el paso a seguir fue de conformar el informe de resultados, - los trabajos antes descritos los lleve a cabo en los meses de junio, julio, agosto y septiembre de 1993 -. Estos resultados se presentan en el capitulo No. 5 ( Resultados de la vinculación entre la formación proporcionada en la escuela de diseño y el mercado de trabajo ).

En el mes de enero de 1993 la Subdirección General de Educación e Investigación Artísticas, consideró conveniente realizar una evaluación institucional a las escuelas dependientes del Instituto Nacional de Bellas Artes, encontrándose incluida entre éstas, la Escuela de Diseño. Esta evaluación fue encargada a la Dirección de Asuntos Académicos (D.A.A.) y al Departamento de Planeación Académica. Este último se encargo de elaborar los cuestionarios—con base en las categorías y criterios ya establecidos por ésta Dirección.

El equipo que se encargó de elaborar estos cuestionarios se integró por ocho pedagogos, mismos que conforman este departamento. - en el que me encuentro inmerso - . Este equipo consideró, que era indispensable el pilotaje de dichos instrumentos de recolección de datos para evaluarlos y corregir las anomalías que se pudieran presentar para su aplicación. Sin embargo la D.A.A., por falta de tiempo en la realización de la evaluación, procedió a implementarlos en

las diferentes escuelas del Instituto Nacional de Bellas Artes, responsabilizando al Departamento de Planeación Académica, el cual me asigno como responsables la escuela de diseño.

La evaluación institucional de la Escuela de Diseño se realizó en el mes de Febrero de 1993; durante el desarrollo se encontraron varios problemas con los cuestionarios ( anexo no. 6 ), por ejemplo lo extenso de los mismos y el que su enfoque era más orientado al área académica y no artística. Las guías de entrevistas a directivos y administrativos se realizaron como cuestionarios.

Cabe señalar que la muestra fue establecida por la D.A.A. y el Consejo Técnico de las diferentes escuelas del I.N.B.A., ignorandose cual fue el criterio y procedimiento para obtener la muestra representativa.

Una vez realizada la fase de aplicación de los instrumentos de recolección de la información, se procedió al análisis de los datos por categorías, criterios e indicadores. Como responsable de la aplicación, en el caso de la Escuela de Diseño, me aboqué a la realización del análisis de los datos, así como a la elaboración del informe ( capitulo No. 4 "Evaluación Institucional de la Escuela de Diseño"). Asimismo fuí asignado al Centro de Educación Artística ( CEDART ) Frida Kahlo para realizar el mismo procedimiento. Es por esto que los trabajos en la Escuela de Diseño se suspendieron los primeros seis meses de 1993.

A partir del mes de septiembre del mismo año, ya realizado el informe final de la evaluación institucional y los resultados de la vinculación entre la formación proporcionada por la escuela de diseño y el mercado de trabajo, se procedió, conjuntamente con la comisión de la escuela, a estructurar el plan de estudios, reuniéndose dicha comisión una vez por semana. En estas primeras sesiones de trabajo se determinaron cuáles serían las materias necesarias para la formación de un diseñador con las exigencias del mercado de trabajo, los mapas curriculares, tiras de materias y las especialidades que se determinaron como indispensables en ese momento (estas propuestas se presentan en el capitulo No.6).

Al término de los trabajos anteriores, las conclusiones a que llegó son las siguientes:

En el tronco común se aprecia que se unifican las cuatro carreras que imparte la escuela (
Diseño Gráfico, Muebles, Textil y Objetos) por que la única diferencia de estas, es la rotación de talleres en los dos primeros semestres, considerando a estos como no indispensables para la formación de los diseñadores en este nivel. Por que es mejor desarrollar en los alumnos de nuevo ingreso las habilidades y destrezas en el dibujo, antecedentes básicos para la utilización de herramientas y materiales en la conformación de un diseño.

En el área de teoría y análisis común estipulada en la propuesta con las asignaturas que la conforman y comparadas con el plan de estudios vigente (1975). Solamente se realizaron cambios en algunas de las asignaturas en cuanto a su ubicación en el semestre, se eliminaron algunas materias y la implementación de otras. No obstante las asignaturas se encontrarían aisladas y sin una vinculación real con el diseño, provocando con esto nuevamente la parcialización del conocimiento.

En la propuesta de diseño gráfico, se puede apreciar que las asignaturas son las mismas que en el plan vigente (1975) y los cambios realizados a esta profesión es la integración de especialidades (Editorial, Comunicación visual, Ilustración y Fotografía), así como la profundización en los laboratorios de cada una de las especialidades y la integración de asignaturas optativas en los dos últimos semestres. En lo que se refiere al área de teoría y análisis, especifico del diseño gráfico se vuelve reiterativo la parcialización del conocimiento, esto es, los conocimientos teóricos muy específicos de la profesión sin considerar el universo del diseño.

En diseño textil, se presenta el mismo caso que en diseño gráfico. Una mayor especialización ( Estampado, Tejido plano y Tejido de punto) y la incorporación de asignaturas. En el área de teoría y análisis se repite la parcialización del conocimiento.

En diseño industrial se conjuntan las carreras de diseño de Muebles y de Objetos, -por las razones especificadas en el capitulo no. 6 del presente trabajo- integrándose las especialidades en: Maderas, Plásticos, Metales y Cerámica. pero en su estructura general se mantiene la

misma estructura del plan vigente y se integran asignaturas. El área de teoría y análisis presenta las mismas características de diseño gráfico y textil.

Las observaciones anteriormente hechas al proyecto de reestructuración del plan de estudios de la escuela de diseño, se encuentran en contraposición a nuestro marco teórico referencial, ya que la universidad no debe de atender solamente las necesidades del mercado de trabajo actual, lo cual significaría una mera reproducción económica e ideológica, sino que debe de tomar en cuenta la demanda posible, las necesidades a futuro de la profesión, la correspondencia entre mercado laboral y las necesidades sociales, etc., de tal modo que no sólo se vea determinada por el mercado de trabajo, contemplando su transformación. En cuanto a la contextualización, la política establecida por el Gobierno de la República a través del Instituto Nacional de Bellas Artes en donde la educación superior debe de ser flexible y dinámica con relación a los cambios sociales y culturales del país, lo cual en la propuesta de plan de estudios no se contempla una flexibilidad ni dinamismo.

Se procedió en enero de 1994, a presentar el proyecto al Consejo Técnico de la escuela y a la Dirección de Asuntos Académicos (D.A.A.), esta última planteo que los cambio realizados eran mínimos y presentaban las mismas deficiencias que el plan anterior: rígido y poco flexible en cuanto a la seriación de las materias. Por su parte el Consejo Técnico realizó sus observaciones a la propuesta, considerando los puntos citados por la D.A.A., y determinando que al plan de estudios vigente se le agregaban materias y especialidades, pero la estructura era la misma

En el mes de febrero de 1994 la Subdirección General de Educación e Investigación Artística ( S.G.E.I.A.), consideró conveniente retomar todo el trabajo ya realizado-y-las observaciones que se tenían, creando una nueva comisión para concluir el plan de estudios.

Esta comisión se encuentra integrada por:

- El Director de la escuela
- El asesor de la D.A.A. ( continuo con el provecto para su conclusión )
- El Coordinador de carreras.

Un docente de la carrera de Diseño Gráfico. Un docente de la carrera de Diseño Textil. Un docente de la carrera de Diseño de Muebles. Un docente de la carrera de Diseño de Obietos.

Una vez conformada dicha comisión, se procedió a establecer: perfil de ingreso y egreso, requisitos de ingreso y egreso, objetivo de la carrera, y a determinar la estructura curricular, los cuales a continuación se detallan;

La Escuela de Diseño, dependiente del Instituto Nacional de Bellas Artes, plantea una nueva propuesta académica caracterizando al profesional que egrese de ésta, como un diseñador integral, acorde al campo de trabajo actual.

El plan de estudios tiene como estructura curricular tres niveles:

....

1.- La formación básica general, donde se unificará el criterio de diseño y se proporcionarán los elementos teórico-prácticos de las distintas actividades del diseño, antes clasificadas como : gráfico, textil e industrial.

La formación en este nivel consiste en desarrollar la creatividad, la sensibilidad y la conceptualización que permitan concretar el diseño.

- 2.- El segundo nivel es de formación del proyectista en un campo específico del diseño, donde se aplicarán sus especulaciones formales y conceptuales del nivel anterior.
- Se resolverán problemas específicos de la profesión, orientándose a uno de los sistemas ( editorial, identidad, promoción, objetos, ambientación, textil, etc. ) que ofrece la escuela, asesorados por los departamentos de teoría y análisis, -procesos técnicos y apreciación, expresión y representación.
- 3.- En el tercer nivel se abordan problemas multimedia, donde el diseñador ya formado en cualquiera de los sistemas confluye en la realización de proyectos integrales y aporta las soluciones que desde su orientación resulten pertinentes al proyecto.

Objetivo de la escuela.

Formar diseñadores con un enfoque artístico, capaces de generar respuestas de diseño para las necesidades materiales y de comunicación, considerando los problemas: estéticos, estructurales, funcionales, socioeconómicos, de significado y técnico-productivo.

Los ejes que caracterizan a los cursos de diseño que se imparten en la escuela, son:

### - Perceptual.

Observar y discriminar del medio ambiente, los elementos que servirán para la creación artística.

### - Conceptual.

Conocer, analizar y sintetizar información histórica y teórica.

### - Creativa.

Capacidad de valorar, criticar y explorar situaciones que requieran de una aportación innovadora en términos de diseño.

### - Tecnológica.

Conocer y aplicar procesos técnicos, en la solución de proyectos a nivel artesanal, manufacturero e industrial.

### - Productiva.

Desarrollar proyectos Bi y Tridimensionales para expresar contenidos y resolver funciones prácticas.

Perfil de ingreso.

Las capacidades y actitudes desarrolladas a un nivel simple o primario requeridas al aspirante, son:

- Capacidad de percepción, tanto del medio ambiente como del entorno cotidiano, debiendo contar con un cierto desarrollo sensitivo.
- Capacidad de abstracción para el manejo de conceptos y juicios.
- Capacidad de expresión que le permitan traducir los conceptos y representaciones ideales en lenguajes verbal y visual.
- Capacidad de representación de lo observado.
- Interés hacia la función de los objetos y mensajes que lo rodean y su transformación.
- Actitud de cooperación que facilite su integración al trabajo en equipo.
- Interés por la cultura, las manifestaciones artísticas y la tecnología.
- Actitud crítica y de participación social.

Perfil de egreso.

### El egresado será capaz de:

- Proyectar diseños con una riqueza formal, estética, significativa y funcional para el usuario.
- Procurar una visión cultural amplia, un pensamiento crítico y una actitud creativa, que le permita innovar en el campo de diseño.
- Asumir una actitud de investigación y actualización acorde con la dinámica social y los cambios culturales, económicos, políticos y tecnológicos que afectan la orientación de la profesión.
- Definir los soportes específicos de acuerdo a las necesidades de diseño; así como supervisar los procesos de producción.
- Participar en proyectos interdisciplinarios, identificando su función como especialista y armonizando con la diversidad de componentes que integran el proyecto.

### Requisitos de ingreso.

- Cuatro fotografías tamaño infantil.
- Acta de nacimiento (original y dos copias).
- Certificado de bachillerato (original y dos copias) con promedio mínimo de 7.5
- Acreditar las actividades que se establezcan para la selección.
- Certificado médico expedido por una institución oficial.
- Pago de cuotas de inscripción.

### Los aspirantes extranjeros deberán:

- Acreditar su estancia legal en el país.
- Presentar acta de nacimiento traducida al español.
- . Presentar revalidación de estudios.
- Pagar el doble de cuota de inscripción.

### Requisitos de egreso.

- Cubrir la totalidad de los créditos establecidos en el plan de estudios.
- Cumplir con el Servicio Social.
- Cumplir con los requisitos de titulación que estipule la escuela.
- Presentar examen profesional.

A partir de esta última propuesta realizada en los meses de Febrero a Abril de 1994, se puede ---concluir que en su planteamiento se retoman la propuesta ( capitulo no. 6 ) y los estudios
elaborados ( capitulo no. 4 y 5 ).

Como primer punto esta propuesta retoma algunas de las aportaciones anteriormente, a saber: un tronco común, y el área de teoría y análisis común para el diseñador, esto es, la integración de los diseñadores en una primera etapa que se concidera el nivel de formación básica, que se encuentra integrada por cuatro áreas de formación: Diseño, Apreciación, expresión y

representación, procesos técnicos, y teoría y análisis. La primera se aboca al desarrollo de la forma Bi y Tridimensional, Composición, Textura y color, en donde se proporcionarán los elementos teórico-prácticos del diseño. En el área de Arpeciación, expresión y representación se integran los dibujos geometricos y artísticos por dibujo de representación, dando con esto, la integración de las técnicas básicas del dibujo. El área de procesos técnicos esta integrada por modelado, técnicas de bocetaje y los principios de la compugrafía como elementos del proceso técnico. El área de teoría y análisis, sufre un cambio radical en la cual la concepción de la integración de todos los conocimientos que confluyen en tres bloques del saber del diseño; en el seminario de contextualización, se encuentran integradas las asignaturas siguientes: Filosofía, Historia, Economía, Sociología y Antropología social, esto se da por la razon de que los acontecimientos históricos no son aislados, sino que son consecuencia de un conjunto de factores que influyen en el desarrollo histórico de la humanidad, por lo tanto del saber.

El seminario de conceptualización del diseño, se integran las asignaturas: Teoría del diseño, Estética, Comunicación y Psicología, estas a su vez, confluyen en la conformación de los conceptos del diseño, aunado a la contextualización del mismo.

En el taller de métodos del pensamiento lógico, se abordan los elementos de la Teoría del Conocimiento, Redacción y Técnicas de investigación, es aqui en donde se integran los seminarios para el desarrollo de investigaciones.

Para lograr todos estos requerimientos en la conformación básica del diseñador fué necesario que se desarrollará en tres semestres y no en dos como se encontraba.

El segundo nivel de sistemas de proyectación, el alumno elige su desarrollo profesional, ya sea este medios gráficos o desarrollo de productos, las que se encontraran apoyadas por las tres áreas restantes con diferentes conocimientos de representación, procesos técnicos y teóricos.

El tercer nivel de proyectos interdisciplinarios confluyen los diseñadores para la resolución de un problema específico, pero desde diferentes perspectivas, asesorados por las cuatro áreas del plan de estudios.

La estructura curricular es mixta en donde el primer nivel es básico ( tronco común ), el segundo nivel por sistemas de proyectación ( el término sistemas hasta el momento no se ha definido con presición ) en donde el alumno elige su formación y el último nivel es interdisciplinario ( modular ). Dicha estructura se presenta en el mapa curricular, siguiente:

				may to the			:		
	NIVEL DE FORMACION BASIC	1	-T III	SISTEMAS DE PI	ROYECTACION			NIVEL DE PROVEO INTERDISCIPLINA	TOS RIOS
AREA DE DISEÑO	Diseño I	Diseño II	Diseño III	Medios grafico	is .	Editorial Identidad Promocion  Objetos  Ambientacion  Editorial			
AREA DE APRECIACIÓN, EXPRESIÓN Y REPRESENTACIÓN	Dibujo de repre- sentacion I Expresión perceptual	Dibujo de repre- sentación il Expresión perceptual	pibujo de expresión Fotografía i ma- teriales y proce- sos i	liustración Fotografia Letragrafia Modelus Planigrafia Diagramación		(magen digital		6 K G A F	
				Procesos graficos	Audivisual Electrónicos Impresos	Nigeo Animación Diadorária Impresión Negativos Originales Litograna Sengrana Sengrana		10105 - 21ER	
AREA DE PROCESOS TECNICOS	Modelado i Tecnicas de Bocetaje i	Modelado II Tecnicas de Bocetaja II	introduccion a la compugrafía	Procesos Constructivos	Moideado Conformado	Polimeros Metaleria Petreos Fibrosos		0-50-6-	
				Procesos Textiles	rejido de punto rejido plano	Mecanicos colimicos : de urdimbre de trama gracquaro (apiz		N A Q O \$	
AREA	Seminario: Contextualización del diseño: Universal	Seminario: Contextualización dei diseño: America	Seminario: Contextualización del diseño: México	Factores	Humanos	contextualización y Conceptuali-	_		
DE TEORIA Y ANALISIS	Seminario; Conceptualización del diseño i Taller de metodos del pensamiento logico	Seminario: Conceptualización del diseño ii Tálier de metodos del pensamiento logico ii	Seminario; Conceptualización del diseño III Taller de metodos del pensamiento logico III	Semiotica de la gráfica Calculo	comunicación	zación de la gestión del diseño			

Asimismo se presenta la estructura de las áreas, colegios y disciplinas que integraran el plan de Estudios:

AREAS	COLEGIOS	DISCIPLINAS
	<b>1</b>	
}		Diseño 1
1	Discño Básico	Discha II
		Diseño III
li l		Editorial
DISEÑO	Medios Gráficos	Identidad
		Promoción
1		
		Objetos
1	Desarrollo de productos	Ambientación
		Textil

	Dibujo	Dibujo de representación I  Dibujo de representación II  Dibujo de expresión
Aprecisción, Expresión y Rpresentación	Técnicas .	Fotografía ( Mat. y Proc. )  Fotografía  Bustración  Letragrafía  Modelos  Planigrafía  Diagramación  Imagen digital  CAD
	Apreciación y percepción,	Apreciación y percepción l  Apreciación y percepción l

, <del></del>	1	<del></del>
1		Modelado I
ĬĮ į		Modelado II
H.	Procesos básicos	Técnicas de bocelaje I
11	]	Técnicas de bocetaje II
		Compugrafia
ll i		
Procesos		Audivisual
Técnicos	Procesos gráficos	Impresos
<b>!</b> }	<u></u>	Electrónicos
]]		
<u> </u>	Procesos constructivos	Moldcado
1]	L	Conformado
[]		
1		Acabados
. []	Procesos textiles	Tejido de punto
<u> </u>	]	Tejido plano

	ĺ	Filosofia				
ì	1	Historia				
	Contextualización	Economía				
		Sociología				
1		_Antropología social				
		Teoría del diseño				
		Estética				
	Conceptualización	Comunicación				
		Psicología				
Teoria		Semiótica				
у		Factores humanos				
Análisis						
<u>,</u>		Teoría del conocimiento				
	Pensamiento Iógico	Redacción				
1		Técnicas de investigación				
,		Cálculo aplicado				
		-				
1		Mercadotecnia				
}	·	Finanzas				
	Gestión.	Administración				
		Legislación				
		Producción ecológica				

Considere conveniente integrar los trabajos realizados por la nueva comisión durante los primeros cuatro meses de 1994, debido a que se desarrollaron con mayor profundidad y conocimiento de los requerimientos educativos y sociales que busca concretizar en Instituto

Nacional de Bellas Artes, Durante este último proceso, mi labor como pedagógo fue la de coordinar, sistematizar y proponer un plna de estudios acorde con las exigencias que requiere el campo profesional del futuro diseñador.

Como último es necesario reiterar que este trabajo desarrollado durante varios años se debe de concluir en un plan de estudios, el cual se implementará en el periodo de 1994-1995.

### BIBLIOGRAFIA

Abraham Nazif, Mirtha. Reflexiones sobre los principales planteamientos curriculares actuales. Edit. Morata, 1981.

Acha. Juan, Introducción a la teoría de los diseños, 2a Ed.Edit. Trillas, México. 1990

Acha. Juan, Introduccion a la creatividad artística., Edit. Trillas, México. 1992

Amaz, José. La planeación curricular, Ed. Trillas, México. 1987.

Amheim, Rudolf. Consideraciones sobre la educación artística. Edit. Paidos. México. 1993.

Alvarado Rodriguez, María Eugenia. El seguimierto de egresados de estudios profesionales. Serie. Sobre la Universidad. CISE-UNAM. México. 1989.

Ander-Egg, Ezequiel. Técnicas de investigación social. Ed.El Cid .México. 1980.

Antología del XIII taller intensivo sobre Diseño de Investigación Social. Colegio de Sociólogos de México. 13a. Edición. México.Septiembre-Octubre 1986.

Antología de Evaluación Curricular, Cuadernos de Planeación Universitaria. UNAM. México.Diciembre 1989.

De alba, Alicia. Evaluación curricular, Conformación conceptual del campo, CESU, UNAM, México. 1990

Diaz Barriga, Angel. Tesis para una teoría de la evaluación y sus derivaciones en la docencia, Revista Perfiles Educativos, CISE-UNAM, México. 1982

Diaz Barriga, Angel. Ensayos sobre la problemática curricular. Ed. Trillas. México. 1986.

Diaz Barriga, Angel. Cinco aproximaciones al estudio de las profesiones. Cuadernos del CESU. UNAM. México.1990.

Diaz Barriga, Frida Metodología de...diseño curricular para la enseñanza superior. Revista Perfiles Educativos CISE-UNAM; México.

El Campo del Currículum. Antología volumen I y II CESU-UNAM, 1991

Investigación para evaluar el curriculum, Antologías para la actualización de los profesores de enseñanza media superior, Edit. UNAM-SEP. México. 1988

Gimeno Sacristan, J. El curriculum: una reflexión sobre la práctica. Edit. Morata. 3ra. ed. México. 1991.

Manual de Orientaciones Metodológicas para la Elaboración y/o Reestructuración de Planes y Programas de Estudio. Departamento de Contenidos y Métodos Educativos. INBA. México. 1990

Metodología de las Ciencias Sociales, Antología; ENEP Acatlan, UNAM, México. 1986.

Méndez, Marín. Estrategias de organización del trabajo en un proceso participativo de evaluación curricular, CISE-UNAM. México. 1986

Méndez, Marín. Evaluación curricular: Una propuesta de trabajo para el estudio del rendimiento escolar. Copia.

Pansza, Margarita. Notas sobre planes de estudio y relaciones disciplinarias en el currículo. Revista Perfiles Educativos. CISE-UNAM. México.

Plan de Estudios de la Escuela de Diseño Gráfico. INBA. México. 1975.

Programa para la Modernización Educativa. Poder Ejecutivo Federal, 1989.

Programa 1989-1998, Consejo Nacional para la Cultura y las Artes. 1989

Rojas Soriano, Raúl. Gula para realizar investigaciones sociales, UNAM. 1985

Ruiz Larraguivel, Estela. Reflexiones sobre la realidad del currículum. Revista Perfiles Educativos CISE-UNAM. México.

Tyler, Ralph. Principios básicos del currículo. Ed. Troquel. México.

Sánchez Vázquez, Adolfo. Prolegomenos a una teoría de la educación estética. Educación revista del Consejo Nacional Técnico de-la Educación, No. 41. Julio/Septiembre, México, 1982.

### ANEXOS

Section of the sectio

		birtio	charteo	in in arter	ANEXO	NO. 1
1 2	3. 3.	1.4	5	6	7	
10 10	7 10	10	10	10	10	
ORDER	ا U. ا	s ci	0		J. T. A. L.	i i i
R'ASICOA	P R	. ∧ c 1	1 C /	۱ s	i i D	E .
	4	D È	Andrew States		bis.	E Ř O
1 11	5.I	average and the second	L E I	lv :	Y.	
KOTACIOR	LADGRA	TORIO DE R O C E'S	TATERIALE	s y	P R A C T	I C A S
. D E :- ; :	71 - 33 - 1 1	1-8-11  \$P	MIIIE		PZA RZA∵⊩	EL.
TALLERES		L, U (S (T) R	A C 1 0	N?	SERV.I	C 1 0
ı iı					S 0 C 1	Λ L.
b 1.B.n.1.0						
TECNICO	11.22	6. (LI)2	111		V	LIV.
LAGORATORIO DE TATAL	GEOMETR CRIPTLY	IA DES-¦1 A 	ENVA	SE Y" \"Q'U'E <sup>d</sup> "	PLANIF. Y LA PRODUC	ORGICE CLON
COTCGRAFIA	TEC. FOT	OGRAFICAS C. A. D. A.S	T≑E C, N ∴AUDIOVI	I C A S.	E SEMI WA	RIC DE
VIST. DEL DISEÑO / ARTE CONTEMP.	HIST. DE	L DISEÑO	TEORIA	DEL E Ñ O	T A L L C I N	ER
TECRIA DE LA	DES. E	CONCH. Y DE MEXICO	TECRIA	Market #	φ T i c λ	
Proces Vilenty DE LA DE LA Proces Comme.	cesubic. Visuat	SEMIOTIC	autepoel. Or Ergopon.	TELE-		
76 76	36	₹6	2.6	36	10000000	191

	<u> </u>					6	escriptorioritation (	**************************************
5		2		4	<u>5</u>		10	10
C	16 %	10	jo	10	10		ament growth.	• • • • •
2	0 R	D.E.N	ו מ	s t Ñ	0 1	•	TΛL	L E R
2	BA:	5 L C O	PR.	A C T	i c A	S	D	E
2				. D C.	L .		Dis	E Ñ O
2		in the	: T	Λ • L , L	E R			
2	ROTA	CION			Ţij.,	iv 7	PRAC	1, C /
2	D	1988 888	4 j. 25	- Sharibi		anna Airt	P.A.R.	\
2	TÄĻL	ERES.	P.	ORIO DE A ROCES	3 0 S		S E.R V	ici
2		dive;	**************************************	G E O H L	TIREL A		s o c	1 A L
2.	7 37 7			ESCRI	1115	A IV		
2	D I B I							
2	TECN	1000		LUST	A C 1 O	N	4 · 0	i ki vi
7.3	graph that the	TORIO:		i.i	(r		. j. 15	
2	A Maria Company of the	I AFIA	FOTOG	RAFIA	FOTO	GRAFIA CADA VI	PLANIF. LA PRODUC	
2	IIIST. DEI	DISEÑO	III ST. DE	L DISETO	TEORIA	DEL EÑO	SEMIN	ARIO DI
2 :	Y ARTE CO		Y ARTE E	N LAT. Y	0 1 S 1	E N 0	TITUL	11
2	TECRIA H 1 S T I		DES. EC POL. DE	MEXICO	TEORIA DEL CONOCIM	D I D A C	Τ' 1 C Λ	
	PSICCLOS DE LA PLUCEP.	DE LA	АНТВОРОМ У СВООКОМ.	C A L C T C X 1	I L C	TEC. DE LA IND. DEL VEST.	ÇOMUNIO V I S I	r A.C.
i (1		36	***********	- marraner	***************************************	-	36	1000.000 -000.00

			\$4 \$ \$20.45 to \$2.000 \$2.000	mer — s producer de se		T DORENTE TO THE	Carrier Disagn	
į		,	4	5	6	7	8	
	10 10	10	10	10	10	10	10	1
: 1	., .,	177727-2	areericas	l en meen en.	landran trainin	) - Telement in Control	y parabilityen. A	i
	ORDEN	េឋ	S E	3 0	Υ.	TAL.	L E.R	
1	B A S I C O	p (	₹ , A . C	ri r c	A S	D	<b>E</b>	
	recorded to the state of the st		D	E L		DIS	e No	1
	ı i i in a		ΓΛ L.	LER		Y		1
	ROTACION,		11	411		PRAC	T-I-C A S	
-	D E	None vertica	na mende	HATERI AL		P.AR	ķ . Ė i.	
	TALLER ES	.::Р.	R.O.C.E	\$ 0,5		SER	V 1 C 1 O	
		·GEOMETRI	A DES-	GEOMETRI TIVA APL	A DÉSCRI <u>r</u> I C AD A	. s o	C J V I	
_	1 1 2 5 5 5 11 5	VI 20 Yellow 1889	医抗心 學的過去	111 °:	5 Y M P 14 50 FY			
	DIBUJO TECNICO		LUST	A Ċ I O	'n			
	1 Fig. 8 200 The A. Call	Hi.	i o i e	7) 2 (2) (1) <b>Y</b>		V	vi.	
2	LABORATORIO D E		H A O U	E.T.A.S		DI AMI E	Y ORG. DE	-
2	FOTOGRAFIA		 3 11 /-	111	19	LA PRODU		
	HIST DEL DISERS	HIST. DEL		TEORIA D I S E	DEL	SEMI NA TI TUL	RIO DE	1
	<u> 11.15 in </u>	::EX.: 1	11		11.	Harada.		1
	TEORIA DE LA N I S T C R I A'	DES. E	COROM. Y MEXICO	TEORIA DEL CONOCIM.	D'I.D.A	T 15 C A		
:	Sicolog Teoria	ANTROPOLI	ETRIA Y	H E C. A	N I C A	EMPAQUE		-
?	orner, commic.	ERGONO			اللبد	Yt.v ALMACEN -		
<b>.</b> :	36 36	. :6	. 36	. 36	36	36	30	١.

					Andrew Street	A STREET, STRE			
	[ ; ]		3	1	5	6	7		
c	10	10	-10	10	10	10	10	10	
	, ,,,,,,,,	ari alama		gyrom savestan	an receive of				
-	e R	D E N	1. 0 .1	S E i.	0 Y		TALL	E.R	
: - 	BAS	1 C O	ļ	W. 10.	I C A	2	b	E	ि
2		) 10-1-6-0	i i k	Λ. Ο Ι	) i C A	S			
2				. D	E.L.		, D I S	E R O	
		115154					. , у		
2	R O T√A	C: 1 0 N.		T A .L.	L'ER		PRACT	T-C A S	
2	D.	C					#4787A5		
2	T.A.L.L.		18 1	311, 14 A	5111, 413 200 - 1		PARA	E L	
2		716 310			HATERIAL OS		SER.V	1 6 10	
	.1	11.4		11		i jy		12'A L	़
. <u>?</u>				NA DES-	GEOMETRI TIVA APL		300	1. A L	
2	D-1.B-L	1.14	11	Tilt Z	111	iv.			
2	T.E.C.N	110 0		т. 1 ист	R A C 1 (	<b>音等的10%的10%。</b>			
2	LABORA	alast sarr		Ý			ν. •	ΥI	
		1.2114	H	MAQU	ETAS	Harris II	DISMIG	YORG. DE	İ
2	FOTOG			11. 5167	11.1	lv i	LA PRODU		
2		DISERO	IIST. DE	L <sub>o</sub> dise.c <sub>t</sub>	TEORIA	S DEL I	SEMIN/	RIO DE	ľ
2	I ARIE C	DXTEMP.	11 WK 1 E 7 E	NTLAT: Y	];   D. I⊤S   I u.)	DE NOTE	TITUL	ACTON:	
2	TECRIA II I S T			CC!:C:: Y	TEORIA-3	D I C A C		market.	Ì
_	1	11	101.0	E MEXICO,	DEL COMOCIN.			5	
-:	PEICOLCO DE LA	TECRLA		ALTRIA: Y	HECA	N I C A	File Yould		
:	Penone.	DE LA	th theone	MIA II	1		ALMSOTME	ATTIOTICS.	
.,	76	36	+36	36	36	36	36	19 33	4

### CUESTIONARIO A EGRESADOS

Objetivo: obtener información significativa acerca del ejercicio profesional de los egresados y de las condiciones en que éste se desarrollo, así como conocer su opinión sobre la capacitación obtenida en esta Escuela con el fin de retroalimentar los programas y acciones académicas de la misma.

La información que proporcione es confidencial únicamente será usada con fines estadisticos y de planeación,

l Nombre			
Apellido paterno	Apellido materno	Nombre (s)	
Sexo	Edad	Generación	
Carrera			
Titulado	Pasante		judjeba taobe t Biadstuaro do ta
Dirección actual		Comprised sont I	
Calle	No.		
Ciudad E	stado C.P.	: (Smirts)Teléfo	no.
Otro teléfono donde podamos	dejar recado		icae) A Marie Ses millo Per Ses Ses
¿ Ha Cursado estudios com Cuáles	plementarios a su formaci	ón profesional ?	il a mag
nstitución	and a second second		
I ¿ Piensa realizar estudios de	e postrado ?		ylak syrak terjako
i ¿ En que institución ?			
5 ¿ Esta usted buscando emp!	leo?		
	Pase a la pregunta No. 0		

<ul> <li>- ¿ En que tipo de institución le gustaria traba</li> <li>A) De gobierno.</li> <li>B) De la iniciativa privada.</li> </ul>	garan da garan sa da a a garan da a a garan da a a garan da a a garan da a a a garan da a a a a a a a a a a a Baran da a a a a a a a a a a a a a a a a a
C) Por su cuenta.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
- ¿ Que funciones le gustaria desempeñar ?	
¿ Que funciones le gustatia desempenai ?	
	. १ - १ कुल <del>मानवर्ष्ट अञ्चलका हर्नुहरू विद्यासम्बद्धाः । । । । । । । । । । । । । । । । । । ।</del>
¿ Trabaja o ha trabajado en el área de su onteste las preguntas No. 10 y 12 e indiquacorporación al campo de trabajo de su profes	profesión? (en caso de ser negativo e las causas por las cuales no ha sido posible ión)
ST CONTENSES	
0 ¿ Cuándo y dónde comenzó a trabajar en e	l área de su profesión?
أوية كالمنابذ برياحا كالمنابذ بالمناط كالمنابذ	
Puesto (s) que ocupó?	Control of the contro
Puesto (s) que ocupó?  Actividades que realizaba?	to the same tendents and the
Actividades que realizaba?	a to the transfer of the trans
<del></del>	
nenido en el área de su profesión.  A) Relaciones sociales  B) Examen de selección  C) Historial académico ( carpeta de trabajos )  Experiencia profesional  Servicio social.  Otros especifique	la determinación de los empleos que tiene o que
2 ¿ En donde trabaja actualmente ?	
Puesto que ocupa ?	
Actividades que realiza?	
3 Domicilio de su empleo actual  Calle	No.
Galle	.110.
ColoniaCiudad	C.P. Teléfono
Nombre del jefe inmediato	

15 ¿ A cuanto ascienden sus ingresos por concepto de l su profesión	as actividades relacionadas con el área de
16 En cuanto a la preparación académica adquirirá profesional, ¿ la considera acorde con las exigencias que : SI	
17 En su opinión, ¿ cuales serían los conocimientos bá diseño para desempeñar satisfactoriamente las actividades	
18 Respecto al plan de estudios de su carrera : ¿ Que materias considera que deben agregarse?	
¿ Que materias considera que deben suprimirse?	
¿ Que materia considera que deben de modificarse ?	e de la collège de transportue de la collège
19 ¿ En qué área o tema en particular le interesaria q preparación profesional ?	ue se impartieran cursos para superar si
20 Eventos académicos ( simposio, congreso, foros, etc	., ) a los que ha asistido últimamente.
Institución	
21 ¿ Lee el periódico ? A) Nunca. B) Excepcionalmente. C) Con frecuencia.	

23 Cuál o cuáles secciones de A) Editorial o de opinión. B) Deportiva. C) De política nacional. D) Cultural	F) De espectá G) De sociale H) Nota roja I) Financiera.	iculos. :s. ( accidentes, robos, e	etc.)
E) Internacional	J) Todo el pe	nodico.	
24 ¿ Lee alguna revista ?			
SI			1.4.
NOCuál			
25 ¿ Asiste a eventos culturale	es 9		
SI		**	ta di ta
NO			Section 1

Agradecemos su colaboración.

### CUESTIONARIO A ALUMNOS PROXIMOS A EGRESAR

El presente cuestionario tiene como objetivo recabar información de los alumnos próximos a egresar, referente a su experiencia académica y profesional a fin de estructurar un diagnóstico que forma parte de la fundamentación para la reestructuración de los Planes de Estudio de esta Escuela

Nombre	
Сагтега	
Carrera Irregular Irregular	·*·******
1 Si trabajas actualmente indica:	
Lugar	
Domicilio	_
Domicilio Nombre del jefe inmediato	_
2 ¿ Cuáles son las actividades que desempeñas en tu trabajo ?	_
3 ¿ Consideras adecuada la formación académica que se te ha brindado en esta Escuela pa las exigencias del mercado de trabajo ?	ra enfrentarte a
4 ¿ Cuál es tu opinión del Plan de Estudios de tu carrera ?	<del>-</del> ,
5 Durante la realización de tu Servicio Social ¿ encontraste aspectos ( prácticos o teóri habían sido enseñados ? ¿ Cuáles ?	
6 ¿ Consideras importante titularte en el menor tiempo posible ? ¿ Por qué ?	I de la company
7 ¿ Cuáles son tus expectativas como profesionista del Diseño ?	
	-

Agradecemos su colaboración.

### CUESTIONARIO A PROFESORES SOBRE SU PRACTICA PROFESIONAL Y ACADEMICA.

El presente cuestionario tiene como objetivo recabar información entre los profesores sobre su práctica profesional y académica, a fin de estructurar un diagnóstico que se incluyá como parte de la fundamentación en la reestructuración de los Planes de Estudio de esta Escuela de Diseño.

Nombre :	
Profesión:	
Asignatura o Taller :	
1 ¿ Cuáles son los principales problemas a los que se enfr	enta en su práctica docente?
2 Describa el campo de trabajo del Diseñador que usted c	conoce.
3 ¿ Cuáles son los aportes de la asignatura o taller que u que responda a las exigencias del mercado de trabajo de lo	
in come graphical activities and provide	The state of the s
4.– Si su materia es fundamentalmente teórica ¿ cómo la re	laciona con la práctica ?
o en la casa de la casa de la companya de la compa	Promotivate de la compania de la compania de la compania de la compania de la compania de la compania de la co
5გ Conoce Planes de Estudio de otras universidades que i გ Cuáles ?	imparten la misma carrera ?
6 Comparativamente con otras Universidades, ¿ Cuál es de esta Escuela ?.	su opinión respecto al Plan de Estudios

Agradecemos su colaboración.

### CUESTIONARIO A EMPRESAS

Por este conducto me permito distraer su atención para solicitarle su apoyo en el llenado de este cuestionario, el cual nos dará a conocer las necesidades de recursos humanos que su empresa requiere en el área del diseño.

Dicha información nos resultará muy útil para adecuar nuestro perfil profesional hacia las características educativas y actitudinales de los cuadros profesionales que ustedes emplean y en esta medida, establecer un proceso permanente de retroalimentación entre Empresas e Instituciones de Educación Superior.

Medios de publicación de sus	puestos vacantes:
Daniela - compandiminates -	
	ara la selección de diseñadores:
Gráficos.	그는 그 그 이 등록 지하지 않아 많아 많아 있다. 나는
Textiles.	
Industriales.	
	The state of the s
	The Mark of Bank St. Co., William St. Co., St. C
Puestos que se asigna a estos p	arafacionistas
Director creativo.	D) Jefe de departamento.
Diseñador.	E) Ilustrador,
Paste up	F) Otro
rasie up	ry one
Tarcas y funciones asignadas.	
raicas y funciones asignadas,	
<del></del>	

	and the first service and the service of the servic
8 Nivel de remuneración.	TELEFORM TO SEE
Nombre del informante	
Puesto	
Dirección de la empresa Teléfono	

AGRADECEMOS SU COLABORACIÓN Y NOS PONEMOS A SUS ORDENES.

# INSTITUTO NACIONAL DE BELLAS SUBDIRECCION GENERAL DE EDUCACION E INVESTIGACION ARTISTICAS DIRECCION DE ASUNTOS ACADEMICOS

### CEDULA DE ENTREVISTA PARA EL PERSONAL

#### . . . . . . . . . .

ESCUELA:			The second second
			장 등록하게 함께 내다.
	organist in the said of the said.		
Edad:	Sexo:	Grado d	e Estudio:
Puesto:	the second second		
روما بن وحفظ وفائد منظولات (2000) - والأفاد والأراد الأراد ا			
Antigüedad en	el puesto:		
Funciones prim	ncipales que	desarrollas	and a second respective section of the
	MARPHALL THE	desail office	
			The transfer of the second
100			An of the property of the first of the
8. B. M. L. G. S. F.			
¿Considera que Escuela son s	e el equipo	e instalacio	nes con que cuenta
escuela son si	uricientes y	adecuadas?	and the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the second section of the
Suficient	tes		Adecuadas
si ( ) no	( )	si( )	no ( )
	<b>( )</b>		tale at the life of the best of the
si ( ) no Por qué:		si ( ) Por qué:	tale at the life of the best of the
	( ·)		
	( )	Por qué:	
	( )	Por que:	

4.	De las siguientes areas	especifique	en qué	estado	se
	encuentran con respecto a:	The State of the S			

The second section is the second seco	Suficientes	Adecuadas
a) Administrativas.	( )	( )
<ul><li>b) Biblioteca.</li></ul>	· ( )	( )
c) Aulas Teóricas.	·( )	· ( )
d) Aulas Prácticas.	( )	( )
e) Laboratorios.		4 ( )
f) Talleres.	· ( )	( )
g) Auditorio.	( )	( )
h) Baños.	( ) ( )	( )
i) Estacionamiento.	$\mathbb{R}^2 \oplus (\mathbb{C}[X_0])$ by $\mathbb{R}^2 \oplus \mathbb{C}[X_0]$	( )
j) Fonoteca.	를 보통 (Papalagia) 기술을 보냈다.	( )
k) Otros.		( )
Especifique:		Amudalinadi ne jugati da. Gilgarinadiadi da. Galerina
	are full training the last	

### 5. ¿Existe algun tipo de programa de mantenimiento?

		ď
7.	a o tradición de presentación de mande de completa de mande de mande de mande de como de como de como de como d	
 200	The state of the s	
4,70	A TOP TO STATE A PARTY OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH	
5. 7 .	CONTROL OF THE STATE OF THE STA	

### 6. ¿Que tipo de mantenimiento reciben las instalaciones?

		Correctivo					
					Hes	Semestral	Anual
a) Admi	nistrativas.		11. 17. (c.) 200 i		5 5 5 5 54 1 35 4 7 7	•	
D) Ripi	10teca.	78.00	15.7	( )			
c) Aula	s Teóricas.	and Charles	( )	(,)		•	
		1.5(1)				٠.	
e) Labo	ratorios.	- (-1		( )			
C) 7-11	and the second second				* . * . * . * . *		
g) Audi	terio.	( )	1.1	( )			
h) Bank	) <b>5</b> .		maria (L.) Propinsi	1.1.3.3.	en al Cert		
i) Esti	cionamiento.	( - )		( . )		• (17) • • • • • • • • • • • • • • • • • •	والمعارض المعارض
j) Fore	oteca.	( )	1.1	( )			
k) Otro	03.	** ( )	(1)	( )			

100							
			and the second second	o markatan a			
¿Cuáles :			n-1	f	- de fi	nencien	iento-de
Escuela?		Princi	Pales	i delloe			renco de
					(1951) ALGEBRA COM ALGEBRA		
A Part of Laboration	various participations	DEMONSHAM				GORAG MAS	498444976
	guay da session						
1	2 M - 194 Prov	iapatoris lliligios A	وموريه فشيئها يتعت	特性的意思的	intentification	Service and	Proprietary
POSTERIO X			TISTERS THE				467 4164
Alay pla	nes par	a diver	sificar	las	fuentes	de fin	anciamie
de la Es							
			<b>建设的建</b> 型	A 74 CA 12		ika mada	
Water my telescopies		SERVICE STREET			April 1986	Company Company	None and a
Party Turns Service 1875							
<u> </u>							tan kecesaran dari dari dari dari dari dari dari dari
	and the second	Company to the Company of the Company	THE RESIDENCE	Constitution of the Consti		taungungen uttenber	The state of the state of
医光点 医形态性色形形术				in de la co			
oportuna	mente?	18:	erate (file	right.	4104,14	Armaye : s	asigna ()
oportuna si	mente? ( )	18:	erate (file	right.		Armaye : s	a e Kalu
oportuna	mente? ( )	18:	no:	(*)		Array Grant L	a e Kalu
oportuna si Por qué:	mente?	- 15:	no.	( );		Armely Crossy	a e Kalu
oportuna si Por qué:	mente?	- 1766 - 1773 - 1786 -	no.	( * ');			Tologia (A. Libla) (A. Libla)
oportuna si Por qué:	mente?	- 1766 - 1773 - 1786 -	no.	( * ');		Arreste Sensery	Tologia (A. Libla) (A. Libla)
oportuna si Por qué:	mente?		no				. Solve g.a. Loberca
oportuna si Por qué:	mente?		no				. Solve g.a. Loberca
oportuna si Por qué:	mente?		no finan s'se di	( ) ciero) stribu	/ el e	greso e	n el peri
si Por que: ¿Cuál 1 1992 y c	mente? ( ) [ue: el: l	ngreso Partida	no finan s'se di	( ) ciero) stribu	/ el e	greso e	n el peri
opertuna si Por qué: ¿Cuál 1 1992 y c	mente? ( ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' '	ngreso Partida	no finan s se di	ciero s stribu	/,el e	SPESO E	e di peri
opertuna si Por qué: ¿Cuál 1 1992 y c	mente? ( ) fue el:i	iot ingreso vartida	no finan s se di	('') Ciero stribu	/,el e	SPESO E	n el peri
opertuna si Por qué: ¿Cuál 1 1992 y c	mente? ( ) fue el:i	iot ingreso vartida	no finan s se di	('') Ciero stribu	/,el e	SPESO E	e di peri
opertuna si Por qué: ¿Cuál 1 1992 y c	mente? ( ) Fue el j en que r	ngreso artida	no. finan s se di	('.') ⊂iero:) stribu	/ el e	Au artin	) el peri
opertuna si Por qué:  ¿Cuál f 1992 y c	mente? ( ) ) Fue el : en :que :	ngreso partida	ino. finan s se di	ciero∵, stribu erial	cel ecó?	greso e	e di peri
opertuna si Por qué:  ¿Cuál f 1992 y c	mente? ( ) rue el j en que p la Esc sarrolli	ngreso partida	ino. finan s se di	ciero∵, stribu erial	cel ecó?	greso e	n el Peri
oportuna si Por qué: ¿Cuál f 1992 y é	mente? ( ) rue el j en que p la Esc sarrolli	ngreso partida	ino. finan s se di	claro; stribus erial dades?	/cl er/o?	greso er strativ m'algún	n el Peri

¿El acervo bibliográfico es suficiente y adecuado para necesidades; de la Escuela?  ¿Cuáles son los medios para actualizar el ace bibliográfico?		
CE1 acervo bibliográfico es suficiente y adecuado para necesidades de la Escuela?  Cuáles son los medios para actualizar el ace bibliográfico?  Cuenta la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si () no ()  Cuéles?  CExisten instancias para evaluar, la eficie administrativa?  si () no ()  Cuáles?	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
Courte la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  Si () no ()  Courte la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  Si () no ()  Courte la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  Si () no ()  Courte la eficie administrativa?  Si () no ()  Courte la eficie administrativa?		
Courte la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  Si () no ()  Courte la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  Si () no ()  Courte la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  Si () no ()  Courte la eficie administrativa?  Si () no ()  Courte la eficie administrativa?		
Courte la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  Si () no ()  Courte la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  Si () no ()  Courte la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  Si () no ()  Courte la eficie administrativa?  Si () no ()  Courte la eficie administrativa?	2.F	l acervo, hibliografico es suficiente v. adecuado para:
Courages son, los medios para actualizar el acabibliográfico?  Couenta la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela? y si (;) no (;)  Courages personal hace falta?  Courages personal hace falta?  Courages personal para evaluar la eficie administrativa?  Si (;) no (;)  Courages personal para evaluar la eficie administrativa?  Si (;) po (;)  Courages personal para evaluar la eficie administrativa?	ne	그런 그 요즘 교육한 그리고 19 200일 전에 두고 200일 수입 전 유럽에 불만하다고 하셨다. 소설하다고 하하면 이 회사들에 모양했다고 있다고 있다.
Counts la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si ( ) no ( )  Coué personal hace falta?  Existen instancias para systuar la ericie administrativa?  si ( ) no ( )  Couéles?	g in	The state of the s
¿Cuales son los medios para actualizar el acabibliográfico?  ¿Cuenta la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela? ;  si (; ) no (; )  ¿Qué personal hace falta?  ¿Existen instancias para evaluar la eficie administrativa?  si (; ) no (; )  ¿Cuáles?		The state of the s
¿Cuales son los medios para actualizar el ace bibliográfico?  ¿Cuenta la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las nacesidades de la Escuela?  si () no ()  ¿Qué personal hace falta?  ¿Existen instancias para evaluar la eficie administrativa?  si () no ()  ¿Cuáles?		
¿Cuáles son los medios para actualizar el ace bibliográfico?  ¿Cuenta la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si () no ()  ¿Qué personal hace falta?  ¿Existen instancias para evaluar, la eficie administrativa?  si () no ()  ¿Cuáles?		
CCuenta la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si () no ()  cQué personal hace falta?  Existen instancias para systuar la ericie administrativa?  si () no ()  cCuáles?		
CCuenta la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si () no ()  cQué personal hace falta?  Existen instancias para systuar la ericie administrativa?  si () no ()  cCuáles?	٦,	uales con les modies opra actualizar al ace
¿Cuenta la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si (') no (') ¿Qué personal hace falta? ¿Existen instancias para evaluar la eficie administrativa?  si (') no (') ¿Cuáles?  ¿En términos generales, qué opina del perso	bi	bliografico?
¿Cuenta la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela? ;  si (') no (') ¿Qué personal hace falta?  ¿Existen instancias para svaluar la eficie administrativa?  si (') no (') ¿Cuáles?  ¿En términos generales, qué opina del personal personal personal del per		。
¿Cuenta la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si ( ) no ( )  ¿Qué personal hace falta?  ¿Existen instancias para evaluar la eficie administrativa?  si ( ) no ( )  ¿Cuáles?  ¿En términos generales, qué opina del personal		and the second of the second s
¿Cuenta la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si ( ) no ( )  ¿Qué personal hace falta?  ¿Existen instancias para evaluar la eficie administrativa?  si ( ) no ( )  ¿Cuales?  ¿En términos generales, qué opina del personal		or and the first territorial and the contraction of
Cuenta la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si ( ) no ( )  Cué personal hace falta?  Existen instancias para svaluar la eficie administrativa?  si ( ) no ( )  Cuáles?  Cen términos generales, qué opina del personal del		and the state of the property for the control of th
¿Cuenta la escuela con personal administrativo, técnic manual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si ( ) no ( ) ¿Qué personal hace falta?  ¿Existen instancias para sevaluar la eficie administrativa?  si ( ) no ( ) ¿Cuáles?  ¿En términos generales, qué opina del personal	77	
¿Existen instancias para sevaluar la eficie administrativa?  ¿Existen instancias para sevaluar la eficie administrativa?  ¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡¡		
¿Existen instancias para evaluar la eficie administrativa;  si (;) no (;); ¿Cuáles?  ¿En términos generales; qué opina del perso		uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela?
Existen instancias para svaluar la ericie administrativa?  si (;) no (;)  cCuales?  En términos generales, que opina del perso	em	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela? si ( ) no ( )
¿Existen instancias para evaluar la eficie administrativa?  si (;) no (;) ¿Cuáles?  ¿En términos generales, qué opina del perso	em	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela? ; ; si ( ) no ( ) ué personal hace falta?
si (5) no (5)  Cuáles?  CEn términos generales; qué opina del perso	an	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela? si ( ) no ( ) ué personal hace falta?
si (5) no (5)  Cuáles?  CEn términos generales; qué opina del perso	6m 0.5	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela? si ( ) no ( ) ué personal hace falta?
si (5) no (5)  Cuáles?  CEn términos generales; qué opina del perso	6m 0.5	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela? si ( ) no ( ) ué personal hace falta?
si (;) no (;);  ¿Cuáles?  Én términos generales; qué opina del pers	6m 20 	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela? si ( ) no ( ) ué personal hace falta?
¿Cuáles?  ¿En términos generales; que opina del perso	6m 05	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela? si ( ) no ( ) ué personal hace falta?
čEn términos generales, que opina del perso	6m 	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela? ; ; si ( ) no ( ) ué personal hace falta? 
CEn términos generales, que opina del perso	## 20 	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela? ; ; si ( ) no ( ) ué personal hace falta? 
čEn términos generales, que opina del perso	60.5 25.3 26.3	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si ( ) no ( )  ué personal hace falta?  xisten instancias para evaluar la eficie ministrativa?
ćEn términos generales, qué opina del perso	ma 20 	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si ( ) no ( )  ué personal hace falta?  xisten instancias para evaluar la eficie ministrativa?
	ma 20 	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si ( ) no ( )  ué personal hace falta?  xisten instancias para evaluar la eficie ministrativa?  si ( ) no ( )
	ma 20 	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si ( ) no ( )  ué personal hace falta?  xisten instancias para evaluar la eficie ministrativa?  si ( ) no ( )
	ma 20 	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si ( ) no ( )  ué personal hace falta?  xisten instancias para evaluar la eficie ministrativa?  si ( ) no ( )
	05 25 25 20	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si ( ) no ( )  ué personal hace falta?  xisten instancias para evaluar la eficie ministrativa?  si ( ) no ( )
	25 ac 25 ac	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si ( ) no ( )  ué personal hace falta?  xisten instancias para sevaluar la eficie ministrativa?  si ( ) no ( )  uáles?
	25 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	uenta la escuela con personal administrativo, técnic nual adecuado a las necesidades de la Escuela?  si ( ) no ( )  ué personal hace falta?  xisten instancias para sevaluar la eficie ministrativa?  si ( ) no ( )  uáles?

		إلى فسنجلج للأخف فيكانه	di Habitatan	地台特殊的特色层
minut Addition	તે જીવ જિલ્લામાં આફ વિકારમાં ૧૦૦ કે ફ્રિકેટ કરિયા છે. જો કુ	elektronik interpresión	na minina arigua.	Sanday, Karib
	Late 14 Charles of the Section of the Control of th	at the state of the following	regarioses	Francisco (Francisco)
Land to the Post galage	and the factor of the later of the later of the later	and our many that the	Section and	With all white the
	the same will be the	and the same		
) Relación	con los docentes	**************************************	e rozana zeli teknologi.	etanggi aki a mangilitangga Mangginaki at mangilitangga
中心。政治特殊	A CONTROL OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH	THE PERSONAL	STERROTHER	经验的现在分词形式的
ert grøk etketætt.	eroped potential paretter			
<u> </u>	· 1995年1月1日 - 1987年1月1日 - 1987年1月1日 - 1987年1日 - 19	TYS. 1995年6月1日 (1995)	galang nang terupakan	SANGER MARKET PROCESS
	A Comment of the Comm	AND AND A		3440349 <del>4</del> 539.7
Dumbus lid		TO STOLEN WAY AND A STOLEN		
, Funcualiu	ad y asistencia:	化氯化二甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基	tur ignum ber yezite metal	
	e de sedicio de la companya de la co		and a second second second second second second second second second second second second second second second	SAME AS MOMENTAL STATE OF THE SAME OF THE
	- 10.00 - 10.00	Thutal Can Addition for		ANALONIS VIII VIII SELEVIZE ALI
<del></del>		and spare and are the second spare	and a second period of the con-	en and the same of the same of
garanta ta di salah		<b>第一个基础是</b>	Mary The House Ville	ele a region de la company
Considera	que el Plan	do Estud	lios cumo	le con la
si ( )				
		( )		
		de suest		
	e ye dinamental	de Carre		de la regional de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la La companya de la co
				de la regional de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la La companya de la co
		diga (1945)		
or qué:				
or qué:	idera que son	los princi	pales pro	blemas que
Por qué:	sidera que son n la instrumenta	los princi ción del P	pales pro	blemas que
Por qué: Cuáles cons presentan er	sidera que son n la instrumenta	los princi ción del P	pales pro lan de Esi	blemas que : tudios?
Por qué: Cuáles cons presentan er	sidera que son n la instrumenta	los princi	pales pro lande Esi	blemas que studios?
Por qué: Cuáles cons presentan er	sidera que son n la instrumenta	los princi	pales pro lande Esi	blemas que : tudios?
Por qué: Cuáles cons Presentan er	sidera que son n la instrumenta	los princi	pales pro lande Esi	blemas que studios?
Por qué: Cuáles cons Presentan er	sidera que son n la instrumenta	los princi	pales pro lande Esi	blemas que studios?
Por qué: Cuales Cons presentan er	sidera que son n la instrumenta	los princición del P	pales prolain de Es	oblemas que sudios?
Por qué: Cuales Cons presentan er	sidera que son n la instrumenta	los princirión del P	pales prolained to the second	blemas que : cudios?
Por qué: Cuales Cons presentan er	sidera que son n la instrumenta n se lleva a	los princirión del P	pales prolained to the second	oblemas que sudios?
Cuáles conspresentan er	sidera que son n la instrumenta	los princirión del P	pales prolained to the second	blemas que : cudios?

18.

19.

20.

	and the control of th
	satis entrejo. Papada isalataka satura engenera elikularia menerahkan menerahan kalandarah basa basa berailar
	Bulletina (Ballis application of the self-self-self-self-self-self-self-self-
and the second	TO THE SECRET PROBLEM SERVICES OF SECRET SERVICES AND SER
	To the things of the same of t
¿El perfil d	e egreso planteado en el Plan de Estudios
vigencia?	
si_(,_)	
Por que:	
	en er sammer freiser frei der Bereit i der mer i Franz zu des er der eine er der bestehe i der er der er der d Der er der e
The section of the se	
De llevar a	cabo un seguimiento de egresados, ¿Co
	cómo lo realizan?
<b>三年为了安徽大学社</b>	
<ul> <li>tella orugenardige</li> </ul>	i jaga katalisan indaksi madis 11. kari istooli di kape-asad madisti <mark>ba</mark> ksi ja ko
i y nen, anen, densitta	i akanan menggalangan dan kempunyan paten dalah di kebangan paten berangan berangan berangan berangan berangan
The same of the same of the same	
The street of th	"元为政治"的共和共和共和共和共和共和共和共和共和共和共和共和共和共和共和共和共和共和共和
čEn donde	laboran o estan ubicados los egresados
¿En donde actividades	laboran o estan ubicados los egresados realizan?
čEn donde actividades	laboran o estan ubicados los egresados realizan?
¿En dénde actividades	laboran o estan ubicados los egresados realizan?
¿En dónde actividades	laboran o estan ubicados los egresados realizan?
¿En dónde actividades	laboran o estan ubicados los egresados realizan?
¿En dónde actividades	laboran o estan ubicados los egresados realizan?
¿En dónde actividades	laboran o estan ubicados los egresados realizan?
¿En dónde actividades cuántos es cuántos es formación en	laboran o estan ubicados los egresados realizan?
¿En donde actividades ¿Cuántos es formación pr	laboran o estan ubicados los egresados realizan?  gresados continuan estudiando en el arofesional?
¿En donde actividades ¿Cuántos es formación pr	laboran o estan ubicados los egresados realizan?  Presados continuan estudiando en el arofesional?
¿En dónde actividades ¿Cuántos es formación pr ¿Qué estudia	laboran o estan ubicados los egresados realizan?  gresados continuan estudiando en el arofesional?
¿En dónde actividades cuintos es formación pr ¿Qué estudia	laboran o estan ubicados los egresados realizan?  Presados continuan estudiando en el án ofesional?
¿En dónde actividades actividades ¿Cuántos es formación pr ¿Qué estudia	laboran o estan ubicados los egresados realizan?  gresados continúan estudiando en el arofesional?
¿En dónde actividades actividades ¿Cuántos es formación pr ¿Qué estudia	laboran o estan ubicados los egresados realizan?  realizan?  gresados continúan estudiando en el ár ofesional?  an y en dónde?
¿En dónde actividades ¿Cuántos es formación pr ¿Qué estudia	laboran o estan ubicados los egresados realizan?  presados continúan estudiando en el ár ofesional?  an y en dónde?
¿En dónde actividades ¿Cuántos es formación pr ¿Qué estudia	laboran o estan ubicados los egresados realizan?  presados continúan estudiando en el arcofesional?  an y en dónde?  Cuales son los programas existentes
¿En dónde actividades ¿Cuántos es formación pr ¿Qué estudia	laboran o estan ubicados los egresados realizan?  gresados continúan estudiando en el arrofesional?  an y en dónde?  cuáles son los programas existentes que se imparten actualmente?

	) no ((-))
Por que?	
461 144	
tion report includes	and the entering of the state o
	n i ning disabilik kelan i yang memberi yang Menjaliya dinak kalang kelang bilan mengalar
	The state of the s
	a que existe algún obstaculo para llevar a
W. W. Jak 18 2	los programas de estudio? ) no ( )
In the season of	and the second s
Cuales:	
e a la companya (na 1945) Transportation (na 1945)	
n to re-end-re-unionis	
	eta entre la senti en esta esta esta en esta en esta en esta en esta en esta en esta en esta en esta en esta e
To see a see a see a see a see a see a see a see a see a see a see a see a see a see a see a see a see a see a	
	participan en la elaboración de los programas
estudio?	
. Frank english bili	
- 1 41 (L.486) 44	ા અમારાત ૧૯૪ કે અને જેવાના સ્થાપન ૧૯ માટે જો સુધા જાણા છતી પ્રસાન સાથે છે. જે જોઈ છે જે જોઈ છે છે.
Arraging Spiritary	ta e kanat isang kampangan katang kahang pangan pangan pangan pangan pangan pangan berangan belang berang sebe
Lar (see jary) \$	ere deservisione de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la com
10	a que los programas de estudio se encuent
cconsider actualiza	
- si	( ) no ( )
in amount provide	
¿De qué	manera y quién supervisa. la instrumentación de
programas	s de estudio?
Carland Process	The second secon
t panty branching	The state of the s
de ou service	trong and the first selection of the sel
12d 90000 270 3	ikan laikuu kirriin olingi liitting in liitgi laikun olinayan dii yarinti polykii kari kari kari ka ka ka ka k
10.101.100.100	
	Anna lighta leighean am global aigh a tha an tart an the anna light ann an ann an an an an an an an an an a
ccuales (	considera que son los principales problemas qu n para: llevanala cabo el proceso de enseña
	n para::!!evan::a: cabo e! proceso de ensena aje dentro de la Escuela?
	aje Jeno, o sie id Escueid ( ) in la la la la la la la la la la la la la
	a transfer and secretarized a second market for the factorized by the policy the collection of the collection of
	And the second s

necesidades de si ( )	formación profe no (			
¿Por qué?		A Section of the sect	Surfine Property	1.45
	and the second second second	CARREST WARREST FROM		22.30
	TEST FREHEND ON BUTTERNE	- Description of the same in Tracks	a Caree Care 2 1 10 4 2	2.349.4
	Section of the Assembly Co			in the
		deep references		तुः सहस्र <u>स</u>
¿Considera que	las técnicas	de evaluació	zehealoma'nı	POP
docentes son disciplinas qu	adecuadas a. e-se-imparten? no (	las, caract	eristicas	de
				41.20
¿Por qué?		and the second second second second	terreservations as a comment	er Wilds
	and the state of t	an a gar in early the origin	Assessment designation	- 140.40 - 140.40
	langinamatalpul sapu			
	en green de de la marie de la constantion de la			
	on to Straight Straight States		Alter West and The Market	10 mm 2 mm
And the second s		jaga maan wa a		
	fil académico e no (		ara los doc	ent
¿Cuál es? 🚞			Experience and Service	24/03
一个公司的特別的	SHOULD VINDE	4.11 (1.45.112 ) (#)	战器 多种学 计划形列	建碳(
The state of the s	POWER SERVICE SERVICES	tinggar och ringglicher o	رامع في بياد ما مؤومها فع تبيما أن والجوح و	and S
	20年1月1日中国第十二人公司。			
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	。中华自然的政治的政治的政治,	动处理的数约转位	AALSONERS (1995)	mager)
3、507年表的特別				
¿Cuál es el mi	mero,total de d	ocentes?	norda, media	n's
Por carrera:	र अनुदर्भ के हो हो हो कर कर कर कर है। इस इन्दर्भ के होते हैं कि कर के किस के किस के किस के किस के किस के किस के किस के किस के किस के किस के किस के क	under de la Maria	tricate view	(1) (T)
Asignaturas te	oricas:	the season of the property of	etan keun in Espain fir eur gan i	
Asignaturas pr	acticas:	mortal Post Plans	States, States, color	1919
	TITTE THE PARTY OF		AND THE SECOND	
			環境がはます。また。 1000年	deterie e
Nombre de los aquellos que r	docentes que t	iene puen d	esempeno aca	icem
aquellos que l		AND THE PERSON	Market Pro-	
MAL DESEMPERO	POR QUE	BUEN DES		POR
TARIFORNIE PARTY PARTY	Constitution of the consti			one
	HAVE Types out to be the tree was	CONTRACTOR OF THE	with a smile field of	26.
er a de la comercia de la competición del competición de la competición de la competición de la competición de la competición de la competición de la competición de la competición de la competición de la competición de la competición de la competición de la competición de la competición de la competición de la competición de la competición de la competición de la compet	* ***	- 36 7 Y		
	1975 <u>– Samuranda Status (</u> 1980 – Samuranda Julyanska	er geography in the transfer		14.75 N

desempeño acad			on y evaluación
si ( )		no ( )	
¿Cómo se reali	za?		
er samt regalera	Contraction and analysis	Disposition design	我 <b>哪</b> 樣的一個 新 (1945年)
			A Service all productions of the All All
1 (1 m) 10 m) 10 m) 10 m) 10 m)	SANTE VILLER SANTER EN SANTE SANTE SANTER SANTER SANTER	randa de la composition della	andres statutes and the state of the state o
and the second second		atang merapakan	esta la mar
Considera nec	esario instru		A CONTROL OF CHARLES AND PROPERTY OF THE PARTY OF THE PAR
			overest filter of the filter
	edens in electric collections is		
	Received the contract of the		
En qué aspect	os considera	que los doce	ntes deben mejor
。	1466年指導 国际中	<b>格特能型的特别</b> 拉	等指数 排除性的心理
			在於確認的物理學的學科
čExisten insta	mcias para ev	aluar el des	empeño docente?
čExisten insta	mcias para ev	aluar el des	empeño docente?
Existen insta	ncias para ev	aluar el des	empeño docente?
Existen insta	ncias para ev	aluar el des	empeño docente?
Existen insta 11.53 Cuáles son?	ncias para ev	aluar el des	empeño docente?
Existen insta (Existen insta (Existen instance)	ncias para ev	alua el des	empeño docente?
Existen insta Cuáles son?	ncias para ev	aluar el des	empeño docente?
Existen insta	ncias para ev	aluar el des	empeño docente?
Existen insta Cuales son?	ncias para ev	aluar el des	emesio docente?
Existen insta Cuales son?	ncias para ev	aluar el des	emesio docente?
¿Existen insta ¿Cuáles son? ¿Cuáles son?	ncias para ev	aluar el des	ion?
¿Existen insta ¿Cuáles son? ¿De qué manera	MCIAS PARA ev	aluar el des	emesio docente?
¿Existen insta ¿Cuáles son? ¿De qué maners	ncias para ev	aluar el des	empeño docente?
¿Existen insta ¿Cuáles son? ¿De qué maners	ncias para ex	aluar el des	empeño docente?
¿Existen insta ¿Cuáles son? ¿De qué maners	ncias para ex	aluar el des	empeño docente?

	ति । स्वतिकार राष्ट्राती । कार्यक्षात्र कार्यक्षात्र व्यविकार विकास विकास स्वतिकार विकास । विकास विकास विकास व विकास समितिकार विकास विकास स्वतिकार विकास समितिकार विकास विकास समितिकार विकास समितिकार विकास स्वतिकार विकास सम
	kultura areng erilgin terliji tirile varihilita sekat tirile tirile tirilari ili ili ili ili ili ili ili erebi Izrang kan tirilari ili ili era ili tirilari kan tirilari ili ili ili ili ili ili ili ili ili i
The Court Server Court Server Court	andre Berger. De vers de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la company Anya de la companya
n (n. 1904) - Nederlân (n. 1914) - Aleksen blan 2007 - Nederlân States (n. 1914)	
	académicos que ocupen las horas
descarga académica?	no ( ' )
er of the residence	
¿Cuáles son?	
	the graph of the management of the contract of
en en en en en en en en en en en en en e	rete distra suprementa para traducione de la proposición de la proposición de la proposición de la proposición La posta de la proposición del la proposición del la proposición de la proposición del la proposición del la proposición del la proposición del la proposición del la proposición del la proposición del la proposición del la pr
the state of the second second second second second second second second second second second second second se	
	fil: de Tingreso Testablecido para
alumnos?	
and the land this call in	rouge no (i.e.) a set tier in a set tier in it.
¿Cuáles son?	
	Tennes de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la
¿Qué examenes de se	lección se aplican a los aspirantes?
	and the second state of the second state of the second second second second second second second second second
	and the state of t
	aman nyaéta nakan-kahin kahin pahin nahita nakan nahita na terbahan nahita nahita nahita nahita nahita nahita Kahin nahita nahita nahita nahita nahita nahita nahita nahita nahita nahita nahita nahita nahita nahita nahita
	The state of the s
¿Quiénes los aplica	
<del></del>	and the second state of the second second second second second second second second second second second second His analysis and the second second second second second second second second second second second second second
	g de verminente esta componente esta esta esta esta esta esta esta es
	or and the contraction of the co
	ERDOY THE SELECTION OF THE PROPERTY OF THE PRO
¿Cómo los llevan a	

	si (	1.0		no (	21 22				14 Jan 19
				192. 10				1,020,00	eri v
¿Cón		eva a ca	bo?		a sata i	<del></del>	<u> Ar Albayê</u> Arabê	1999 Feb 5	erit Gereiter
	· William del		<u> </u>		T. 1818			(2009年)	·
		Language (1997)							
	2000 4 60	Lin prikuim, Visi	a thologous a	14944 - 314	granja (gr. ) Oznaka	COMPANIE	40-414999 	aprilet ing	9 10 10 10 10
	- 100 Sale in 100		yari Semphelara . = angana	gradus assess	entrage and	e a Constant Const	4.0000000000	- generalis	
1 400			A valled	\$100 day				ار داری ماه انگریش	in and
¿Cor	sidera	que exis	te cor	gruen	cia e	ntre e	l per	īil∵de	ingre
y 1:	s Carac	teristic	as de	losa	lumno	s sele	ccion	ados?	BALLEY.
J- 53	si (	) 38 96		no (	)				
1 127		7.17	A-8,000					22.	
	or and the left				erik and best	特力。由其			200
		o de sele s académi						acecua	do a 1
TIECE	sidade.		Las u	no (	1000				
1.12	. STEEL STEEL	an Tarakanan Maria	and a first of the	100	7. VX #1.5		<b>新州南京</b>	Mark M	iikow i
			-				SEPAMAY		e en <del>-e-level</del> (* 1866) Santa – Albania
		o modific	acione	ıs en	los	exame	nes y	crit	erios
sele	ección?		and the same of a But			100			
								1. 22. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.	Control for the control
¿Que	si ( estim			no (	s alu	mnos?	# 1		
	<u>•</u> estim	) ulos se t	orindar	ιa-lo					
	è estim	ulos se t	orindar	la-lo	a grande i	April 6	40.72		
	≙ estimo	ulos se t	orindar	ùa-lo			dinger Hatisi Hatisi	franciscos. Del tratt	Service. Theresis
	≙ estimo	ulos se t	orindar	ùa-lo			dinger Hatisi Hatisi	franciscos. Del tratt	Service. Theresis
	≙ estimo	ulos se t	orindar	ùa-lo			dinger Hatisi Hatisi	franciscos. Del tratt	Service. Theresis
	estim	ulos se t	orindar	ja-lo					antione Translation Partient
Ex	estime estime isten	ulos.se.t	orindar Scuel:	a-lo	ograma	s de	regu	A	antione Translation Partient
Ex	estime	ulos se.t	orindar Scuel:	a lo	ograma os rep	s de	regu	A	antione Translation Partient
¿Ex ase:	estim esten soria a si (	ulos se.b en la [ cadémica	orindar Escuel: Para	ya-lo ya-lo a pro alumno no (	ograma os rep	s de robad	regu os?	lariza	ción y
¿Ex ase:	estim esten soria a si (	ulos se.b en la [ cadémica	orindar Escuel: Para	ya-lo ya-lo a pro alumno no (	ograma os rep	s de robada	regu os?	lariza	ción y
¿Ex ase:	estim esten soria a si (	ulos se.t	orindar Escuel: Para	ya-lo ya-lo a pro alumno no (	ograma os rep	s de robad	regu os?	lariza	ción y
¿Ex ase ¿De	estim isten soria a si (	ulos se t en la f cadémica )	orindar Escuell Para	a-lo a-lo a-lo a-lo no	ograma os rep	s de robad	regu os?	lariza	ción y
¿Ex ase:	estime isten soria a si (	ulos se.b en la [ cadémica	orindar Escueli Para	a Pro a Pro alumno no (	grama os rep :))	s de robad	regu os?	lariza	ción y
¿Ex ase ¿De	ė estimo isten soria a si (	ulos se b en la f cadémica )	or indar	a Pro alumno no (	grama os rep	s de robad	regu s?	lariza	ción y
¿Ex ase ¿De	ė estimo isten soria a si (	en la facadémica	or indar	a Pro alumno no (	grama os rep	s de robad	regu s?	lariza	ción y
¿Ex ase: ¿De	a estimm isten soria a si ( que ti	ulos se b en la f cadémica )	prindar Escuel: Para	ie-lo	grama os (rep ')	s de robad	regu	lariza	ción y
¿Ex ase: ¿De	estimmisten soria a si (; que ti	ulos se.b en la E cadémica )) po?	prindar Escuel: Para	ie-lo	grama os (rep ')	s de robad	regu	lariza	ción y
¿Ex ase: ¿De	estimmisten soria a si ( qué ti	en la fracción de la composición del composición del composición de la composición de la composición de la composición de la composición de la composición de la composición de la composición de la composición de la composición de la composición del composición de la composición del composición del composición del composición del composición del composición del composici	escuell Para	ie-lo	grama os rep ))	s de robadd	regu os?	lariza lariza Carre	(iii) y
¿Ex ase: ¿De	e estimmisten soria a si ( qué ti	ulos se.b en la E cadémica )) po?	orindar Scueli Para Para de al	ie-lo	grama S. rep S. rep	s de robadd	regu os?	lariza	ción y

a) Deserción	[발발 (대명 - 12) 14 H. H. H. H. H. H. H. H. H. H. H. H. H.
b) Ausentismo	Politic Politic and the contract of the contra
c) Reprobación	
d) Alumnos irregu	ulares ( <u> </u>
Señale las causas:	The Court of the C
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
a)	aran ng pangan na mga 11 awan na 12 ang ang 12 ang ang ang ang ang ang ang ang ang ang
	tigen til mykriftet skiptigt med platt til skiptig av skiptig for til engalet for skiptig til skiptig for skip Katt fra flegge skiptig for kjellen skiptig med forska på statte for en en en en skiptig 17 med kommer. Skipti
and the sales of the sales are as a sales	en and the second of the secon
10 m	
ы)	
	namento constituira que esta alta esta esta esta esta esta esta esta es
	et produkti karak karak karak karak karak karak karak karak karak karak karak karak karak karak karak karak ka
	grandering (file i state i belletik i state i bila deletik i state i state i state i state i state i state i s
The state of the s	Paragraphic Committee of the Committee o
c)	AND THE PERSONAL PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PERSON OF
	1997年(1997年)(1998年)(1997年)(1997年)(1997年)(1997年)(1997年)(1997年)(1997年)(1997年)(1997年)(1997年)(1997年)(1997年)(1997年)
	tentra proportion de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la co
The state of the s	
d)	a en en la proposition de la company de la company de la company de la company de la company de la company de
	energieranden ergen i Leafer Leanne in Leanne begin in State of Allen en de State in Allen en de State in Alle Mark de State in Allen de State in Allen en de State in Allen en de State in Allen en de State in Allen in de
The second secon	
(Cox-10 -1 4nd	de eficiencia terminal para las últim
generaciones?	
Generación	Ingreso
	the transfer defined and the substitute of the s
The partners of the state of th	stated (All Parcetonic trends and the second state of the fill of the second state of
the complete states the property	
Figure 1 and the second section of the second secon	and the state of t
and the second s	The state of the second second second second second
	ro totoal de titulados por escuela-(sól
el caso de la esc	uela de perfeccionamiento)
Glassen - remaining the Sales	
	enter om til samme med state skill skill skiller skiller skiller og ett i 1900 ble til state i 1900 ble skille Omre miljen i sem som blever til skillet skiller skiller til skille skiller skiller i 1900 ble skiller skiller
	A major applicates processing the consequence of th
	A contraction to the contraction of the contraction

		Excelente	Buena	Regular	Nula
ire	ectivos-Directivos	( )	ີ ( )	( )	( )
ire	ectivos-Admvos.	( )	( )	( )	( )
ire	ectivos-Maestros.	( )	( )	gar stander de fill franske state fo	( )
ire	ectivos-Padres de Fam.	( )	()	( )	
ire	ectivos-Alumnos.	( )	( )	( )	( )
1ae:	stros-Maestros.	( )	(-7)		. ( )
Mae:	stros-Padres de Fam.			( - ) EF	
Maes	stros-Alumnos.	( )	( )	( )	( ( )
lae:	stros-Admvos.		( )	and the second of the second o	
Alu	mnos-Alumnos.		and the same of the	(2. )	
Alu	mnos-Admvos.	and the second second	St. Mining Property	· ( )	Charles Addition
Alu	mnos-Padres de Fam.	( - )	( )	6 9	
8.	¿Se llevan a cabo rei	iniones con	los doce	ntes para	analia
8.	¿Se llevan a cabo rel la situación académica si ( ) ¿Cada cuándo?	de la Escue	≥la?	أرار كالها والمستحاد والم	analiz
8.	la situación académica si ( ) ¿Cada cuándo?	de la Escue	≘1a?	Andrews of the second of the s	
8.	la situación académics si ( )  ¿Cada cuándo? ¿Qué tipo de problemas	i de la Escue no ( ) s analizan?	ela?		
B.	la situación académica si ( ) ¿Cada cuándo?	i de la Escue no ( ) s analizan?	ela?	e participante de la companya de la	
8.	la situación académics si ( )  ¿Cada cuándo? ¿Qué tipo de problemas	de la Escui no ( ) s. analizan? sten regular	ela?		
	la situación académica si ( )   ¿Cada cuándo?  ¿Qué tipo de problemas  ¿Cuántos docentes asis	de la Escui no ( ) s. analizan? sten regular	ela?		
8.	la situación académica si ( )   ¿Cada cuándo?  ¿Qué tipo de problemas  ¿Cuántos docentes asis	de la Escue no ( ) no ( ) sten regular ara dar, a c centes, v.alu	ela? mente? onocer i	nformación	

	er a los docentes?
si())	no ( )
¿De qué forma?	His at the second of the second
中心中国的	THE SECOND PROPERTY OF THE PRO
्रा १००० वर्षाः । हात् समितिसम्बद्धानाम् राष्ट्रास्य	- Bendungston versieringsbergeringen begrechtigt geleichte. Die bestellt eine der bestellt eine der bestellt b
¿Qué tipo de a	tención brinda usted a?:
1000	the transfer of the control of the c
a) Alumnos:	
	i departation de greek prophilie de le die besee wat deur versie in de die die de die die die die de de de de Notifier de la die de
The state of the second second	
b) Docentes:	Part of the second of the seco
	i and oppositely de le dance of the professional debets and the state of the professional debets and the state of the stat
rya, a <u>arang menggang dana</u> arang menggang	o grafenije il nostavilja kraficija koja i nestičano estreto estreto. Danta septembra i stant primitir i primi Postavilja i primitira salati i nastavilja i primitira i nastavilja i nastavilja i nastavilja i nastavilja i n
c) Padres de F	
grant H. A. Millard Alexandria	वित्रिक्ति । विद्यापित स्वरूपित । विद्यापित । विद्यापित विद्यापित । विद्यापित ।
	ometrical and the first time that the state of the comparison for the state of the first terms of the state of
d) Otros:	The second section of the second second second second section section second second second second second second
	mericani respublica protessi estato a meditori per atemporare estatua a la calcidad per estato en la com-
Sold San a manage that was	प्रक्रिकेत स्वरूपिका प्रकारिकारिकारिकारिका भारतिस्वरूपिकारिकारिकारिका स्वरूपिका स्वरूपिकारिकारिकारिकारिकारिकार
	A CONTRACTOR OF THE PROPERTY O
¿Existen reuni	ones en donde se establezcan los dife
	le la escuela?
)。中国的基础的	
	restri, konkertin generali andipistik deritik distribution den merekana kontrol († 1905).
	ne <del>discription de la filipie de Maria de Maria de Maria de Maria de Maria de Maria de Maria de Maria de Maria de</del> La filipie
	electronistico en la selectrica de la companya de Companya de la companya de la compa
	一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个
	en la Escuela cursos de capacitación
docentes?	
51 ()	no-()
¿Cuántos al añ	(0?
and the second second and the second of	with the company of the section of the company of t

	San Cara Section 1		
	in the contract of the contrac		
¿Cuáles considera	. que hacen falta	<b>,</b>	A SANCE THE R
· 是一个一个一个一个一个一个一个一个	id statistication determination ( <u>P</u>	<b>的现在分词 人名英格兰斯 医格里</b> 尔斯特	악의 [12] 중하는 하는 사람들이 되었다.
	والإواد المحالية والمحاربين والمحاربين	Marketon Charles (1984)	
	- Albert (The return of	Sincipalities I	ing care the
¿Qué porcentaje d	le docentes recib	en cursos?	राहिता सामान्य के द्वारा समिति । ही व
	公司的 1987年1月1日		
	Kartankija (ujeja kitokiaja pundoku)		
PART TO STRUCK STATE OF THE STA			A Property of the Control of the Con
¿Evisten en la	Escuela cursos	de capacite	ción para
personal adminis		Harana Salah Barana Barana Barana Barana Barana Barana Barana Barana Barana Barana Barana Barana Barana Barana Barana Barana	
si ( )	no (+)		
almanipation and the second	1947211454115	Harrist State of Control 1975	
			engalengen ag med en en en en en en en en en en en en en
			Lagrania de Carrello VIII.
	and the second s		
	and the state of t	Later and the second of the second second	
¿Ha tomado curs	os de capacitaci	ón con relac	ión al pues
¿Ha tomado curs desempeñado?			
desempeñado?	os de capacitaci no ( )		
desempeñado?	::::::::::::::::::::::::::::::::::::::		
desempeñado?			
desempeñado? si ( )	no ( )		
desempeñado? si ( )	::::::::::::::::::::::::::::::::::::::		
desempeñado? si ( ) ¿Existen en la académica?	no ( )	ss.de.difusi	
desempeRado? si ( )  ¿Existen en la académica? si ( )	no ( )	s, de difusio	
desempeñado? si ( ) ¿Existen en la académica?	no ( ) Escuela programa no ( )	s, de difusi	in y extensi
desempeñado? si ( )  ¿Existen en la académica? si ( )  ¿Cuáles?	no ( ) Escuela programa no ( )	s, de difusi	in y extensi
desempeRado? si ( )  ¿Existen en la académica? si ( )  ¿Cuáles?	no ( )	s de difusi	in y extensi
desempeRado? si ( )  ¿Existen en la académica? si ( )  ¿Cuáles?	no ( )	s de difusi	in y extensi
desempeRado? si ( )  ¿Existen en la académica? si ( )  ¿Cuales?	no()	s, de difusi	n y extens
desempeRado? si ( )  ¿Existen en la académica? si ( )  ¿Cuales?	no ( )	s, de difusi	n y extens
desempeRado? si ( )  ¿Existen en la académica? si ( )  ¿Cuáles?  ¿Quiénes son los	no()	s de difusio	on y extens
desempeHado? si ( )  ¿Existen en la académica? si ( )  ¿Cuáles?  ¿Quiénes son los	no ( )	s, de difusion	in y extens
desempeRado? si ( )  ¿Existen en la académica? si ( )  ¿Cuáles?  ¿Quiénes son los	no ( )	s, de, difusio	n y extens
desempeRado? si ( )  ¿Existen en la académica? si ( ) ¿Cuáles?  ¿Quiênes son los	encargados de d	s de difusi	n y extens
desempeRado? si ( )  ¿Existen en la académica? si ( ) ¿Cuáles?  ¿Quiênes son los	no ( )	s de difusi	n y extens
desempeRado? si ( )  ¿Existen en la académica? śi ( )  ¿Cuáles?  ¿Quiénes son los	no ( )	s de difusi	n y extens
desempeRado? si ( )  ¿Existen en la académica? si ( ) ¿Cuáles?  ¿Quiénes son los	no ( )	s, de difusi	n y extens:

'si'(')	and the state of t			
¿De qué forma	r.		1. Jan 14 16 P	Berlin, mar
DESCRIPTION AND A	AND WARRANT	s, ites Made	No. #Ethical Toxic	tidiya .
. Programa	i ing Karatiling at the other. Our	ugu sandasin paperbita	Archigashid (mahari)	silitarie Webbi
3014 deciment	os normativos			
	si:((,,)			
Se aplican	si ( ),;:	no ( )		
	as the selection when the selection was a selection to	Zarionera i desire ciato	t where	
COCEJA:	and the second of the second		eraniak da partamini Karaniak da partamini	reservation in the con-
	A Secretary of the Control		502,7312 (502,109), is	Garage and American
and the state of the state of the state of	eredit köggkeztőlől tata	de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la	erasa are conserva	Contracts to est
		The second second		
¿Existen ma	anuales de	procedimier	ito u	organiz
adminietrativ	,57 March 1997	医乳毒素 医多种性 医多种皮肤皮肤 医皮肤	光型数数分泌	
si ( )	no (		4.014.00	
¿Cuáles?				
		745.000 NO. SEC. 03.444	reflect filter	1970/E/FE-1776
				er felyele i tak til fall
- Ev -Sitak Mit sagst	Sanda terrak desertak	and the participation of the p	National Appear	
e de la companya de l				
e v - Service (distribute) A traj parti (distribute) perti	instancias han		idos?	
¿Por cuáles	instancias han	sido elabora	idos?	
¿Por cuáles	instancias han	sido elabora	idos?	
¿Por cuáles	instancias han	sido elabora	ados?	
¿Por cuáles	instancias han	sido elabora	ados?	
¿Por cuáles: ¿Qué otros p	instancias han ncedimientos	sido elabora de labora requieren se	ados?	s?
¿Por cuáles: ¿Qué otros p	instancias han	sido elabora	ados?	<b>s</b> ?
¿Por cuáles : ¿Qué otros p	instancias han ncedimientos	sido elabor sido elabor requieren se	ados?	s?
¿Por cuiles	instancias han	'sido elabora	dos?	S?
¿Por cuiles:	instancias han	sido elabora	dos?	s?
¿Por cuáles ¿Qué otros p ¿Existen org	instancias han rocedimientos	sido elabora o) requieren sea	ados? rormado	s?
¿Por cuiles ¿Que otros p	instancias han rocedimientos	sido elabora es reguleren se s en la Esc	ados? :normado	s? Partir (
¿Por cuiles:	instancias han rocedimientos anos colegiado operando?	sido elabora requieren se s en la Esca	ados? :normado	s? Partir c
¿Por cuales:	rocedimientos  rocedimientos  anos colegiado operando?	s en la Esc	dos?	S?
¿Por cuáles ¿Qué otros pr ¿Existen org fecha estan si ())	instancias han rocedimientos anos colegiado operando?	s en la Esc	ados? rormado	s?
¿Qué otros p	rocedimientos rocedimientos anos colegiado operando?	sido elabora esperante en se en la Esc	dos?	s? Partir (
¿Qué otros p	instancias han rocedimientos anos colegiado operando?	sido elabora esperante en se en la Esc	dos?	s? Partir C
¿Qué otros pr ¿Existen org fecha estan. si ()	rocedimientos anos colegiado operando?	requieren ser	dos?	s? Partir C
¿Por cuales:	rocedimientos rocedimientos anos colegiado operando?	requieren ser	dos?	s? Partir C

¿De qué for		
	医克尔特氏 医克尔特氏试验检尿病 化自己性抗性 医皮肤性 医皮肤性 医二氏性炎	: : :
	in the first of the section of the property of the section of the	
	et der stadte betit till det i Nobel i Nobel de Stadt att bestätlich franzisch steller stadt i Nobel de Stadt i	
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	ong optimiserang basas basas bahan sebintah 1990 mentinggan belangkan berangkan belangkan belangkan belangkan	17.57
100 100 MARKET		
ccada cuanc	107 LD	G
	The state of the s	
Committee of the Commit		liel iz
¿Cada cuáno	do se reunen los organos colegiados?	
The art and made		1644
		_
	no partir di la companda de la companda de la companda de la companda de la companda de la companda de la comp	
	de situaciones se tratan?	35
¿Qué tipo d	de situaciones se tratan?	
¿Qué tipo d	de situaciones se tratan?	
ċQué tipo c	de situaciones se tratan?	
ċQué tipo c	de situaciones se tratan?	
¿Qué tipo c	de situaciones se tratan?	
¿Qué tipo c	de situaciones se tratan?	
¿Existen	de situaciones se tratan?	rg
¿Existen	reglamentos para cada uno de los ó	rg
¿Existen	de situaciones seitratan? de situaciones seitratan.	rg
¿Existen colegiados si.(	de situaciones seltratan?	rs
¿Existen colegiados; `si.(	reglamentos para cada uno de los d	r
¿Existen colegiados 'si.(	Je situaciones se tratan?  Je situaciones se tratan?  reglamentos para cada uno de los	rs
¿Existen colegiados 'si.(	reglamentos para cada uno de los d	rs
¿Existen colegiados' si.(	Je situaciones se tratan?  Je situaciones se tratan?  reglamentos para cada uno de los	rs
¿Existen colegiados' si.(	Je situaciones se tratan?  Je situaciones se tratan?  reglamentos para cada uno de los	rs

## SUBDIRECCION GENERAL DE EDUCACION ARTISTICA DIRECCION DE ASUNTOS ACADEMICOS

#### CUESTIONARIO PARA LOS ADMINISTRATIVOS

PRESENTACION

Con el presente cuestionario, se pretende obtener información relevante sobre diversos aspectos del quenacer cotidiano de la escuela donde presta sus servicios Por tanto; le solicitamos responda con veracidad, ya que de los problemas detectados se buscarán alternativas de solución.

STORY AND PROPERTY OF THE STORY 
CONTROL OF THE PROPERTY OF THE

#### INSTRUCCIONES:

and the second second second second

El cuestionario esta estructurado con preguntas de opción múltiple y de opinión En el primer caso marque con cruz en la opción elegida. En el segundo caso responda con amplitud lo que considere conveniente. De necesitar mayor espacio para anotar su opinión, utilice el reverso de la hoja o una hoja anexa si asi lo prefiere.

RE:		EDAD:	SEXO:
TO:			
¿Cual es su último	grado de estudio:		
a) Licenciatura b) Maestria c) Pasante d) Nivel Medio e) Otros			
TO THE PARTY OF TH			
¿Cuál es su antig Escuela?	üedad ∘en el pu	esto que dese	mpeña en
2000年	Application of	ing a special control	asi Sar
¿Cuál es su en administrativa?		empleado é	en la ra
LUGAR			PERIC
a) [[iBA	(1)		
b) Otras institucionas Públicas			
a) Instituciones Particulares			
a) Extrahjero			
a) Otros			#5-6/W 56
Especifique sus fu	iciones dentro de	la escuela	
	er en en en en en en en en en en en en en		CENTRAL CONSTR
Especifique el núm administrativo do	ero de personal d centes, intendend	e la Escuela ia)	(directiv
and the second of the second o			
·····································			

Especifique tiempo

a) Permite la participación de Usted e toma de decisiones.					B R
o) Se muestra interesado por las activ des que Ustea desempeña.				M3	в а
c) Le da a conocer a tiempo los acuero concernientes a su área.	los		3.0 3.0	, KB	9 R
	dasa asaa asaa ka Maria Saarii a Si	tevrese cest Je Jasov (est	tgabila (Yes y aeriotidanibas)	as college set i askuttarenseta	orky y jar Nastri i
¿Qué labores realiza	nara v	ncular		STIVIDA	ab da
escuela con las instan					
	ganistraje krijista ga	ा आक्रांक व र स्ट स्टोर सा‡न दें क	Vicini (1985 differ in	40.802.2008455	e de la compa
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		<b>多的联系的</b>	, v.e.	MARKET.	
¿Qué opina del desempe	no de su	trabaj	en cu	anto a:	
¿Qué opina del desempe	no de su	trabajo	en cu	4)447425.0	
	ño de su	trabajo	en cu	; c <i>i</i>	LIDAD
¿Qué opina del desempe a) La organización en el trabajo	iño de su	trabajo	en cu	; c <i>i</i>	ALIDAD B K
a) La organización en el trabajo b) La comunicación de acuerdos o prob	le-	trabajo	en cu	CA HB	ВК
a) La organización en el trabajo	le-	trabaj	en cu	CA HB	ВК
a) La organización en el trabajo b) La comunicación de acuerdos o prob mática administrativa al personal cente.	le- do-	trabaj	) en cu	CA HB HB	B K B R
a) La organización en el trabajo b) La comunicación de acuerdos o prob actica administrativa al personal	le- do-	trabaj	o en cu	CA HB HB	B K B R
a) La organización en el trabajo b) La comunicación de acuerdos o prob aática administrativa al personal cente.  c) La realización oportuna de los tra tes administrativos o docentes.  d) Se siente interesado por cubrir la	ie- do- #i-	trabaj	ò en cu	CA HB HB	B K B R B R
a) La organización en el trabajo b) La comunicación de acuerdos o prob mática administrativa al personal cente. c) La realización oportuna de los tra tes administrativos o docentes.	ie- do- #i-	trabajo	) en cu	CA HB HB	B K B R B R
a) La organización en el trabajo b) La comunicación de acuerdos o prob aática administrativa al personal cente.  c) La realización oportuna de los tra tes administrativos o docentes.  d) Se siente interesado por cubrir la	ie- do- #i-	trabaj	en cu	CA HB HB	B K B R B R

sī

16.	¿Cree què se le presupuesto asignad	comunica oportun o por Programació	amente a la n'y Presupues	escuela el to?
	SI ( )	no	( )	
17.	¿Со́що considera el para cubrir los gas		fijo asignad	o la Escuela
	a) Suficiente b) Insuficiente	( ) ( )	ale de la company	
18.	¿Se cubren otros g	stos:no emergente	s con el fond	o f1j6?
	si ( ) )	NO	(Tables )-Tours order	
19.	. ¿En cuantos días e Todas	s reintegrado el f	ondo fijo?	
	∵¿Considera que el cubre los gastos d	e operación de la	escuela?	la Escuela
	SI ( )	NO an	( (i) ) vi-	
21.	¿Cuenta con fuente	s de financlamient	o?	
	SI ( ) Especifique cuáles		( ) : legges / (± )	- X - V
	्रा क्षेत्रकार विकास स्थापना विकास स्थापना विकास स्थापना विकास स्थापना विकास स्थापना विकास स्थापना विकास स्थाप स्थापना विकास स्थापना स्थापना स्थापना स्थापना स्थापना स्थापना स्थापना स्थापना स्थापना स्थापना स्थापना स्थापना			6-4-1-14-1 
22.	. ¿Considera que el escuela son sufici	equipo y los re entes para cubrir	cursos didac las necesida	cicos de la des?
	SI ( )	NO.	( , , , )	
23.	. ¿Considera que l limpieza, mater oportunamente para	ial electrico.	etc.,,,,,sc	n surtidas
	S1 ( )	NO		

	por la escuera f
	SI ( ) NO (
25.	Los materiales que son solicitados por la Escuela son entregados en:
	a) La escuela ( ) b) Almacén Central ( ) c) Otros ( )
26.	¿Las solicitudes de servicios en general dan respuesta oportuna à las necesidades de la escuela?
	SI <sup>1</sup> ( ) That Anno (A )
27.	Cuenta con el equipo adecuado para las funciones de la escuela?  SI ( ) NO ( )
28.	Señale con cual del siguiente equipo cuenta la escuela (especifique cantidad)
	Pizarrón Proyector de cuerpos opacos ( ) Computadoras ( ) Videocassetera Televisión ( )
	Television Otros (especifique)
29.	<pre>¿Como considera usted el estado físico del equipo?  EXCELENTE ( ) BUENO ( ) REGULAR ( ) MALO ( )</pre>
30.	¿Considera que las instalaciones son suficientes y adecuadas a las necesidades de la institucion?
	SI ( ) NO ( )

	Aulas ( ) Laboratorio ( ) Taileres ( ) Foncteca ( ) Cafeteria ( )		Biblioted Auditorio Vestidore Sanitario Estaciona Foros	o es os amiento		) }
	Otros (especifique)					
		ggrad gelongs is denkal aktor seta	gg greg trace y Nyayi noo ika ta cabastan wa	Took Agangs Wassassasas	erige, f. F	راد المرادية المرادية المرادية
, 5.5		Colombians in Colombians		ran Tanada	in de	
2.	Las instalaciones sei condiciones fisicas se			rafo ant	erior /¿	en qi
. 19 	excelente ( / ) Bueni	<b>电路电路性流光</b> 器	化双流流流 斯勒斯拉瓦斯特斯	) MA		
з.	Con qué periodicidad : las instalaciones de			ento, ша	yor o me	enor,
	CADA SEIS MESES (	). UN A	йO ( / ) 🥳	MAS DE U	n ano (	. )
		37543-1169-1403 	2113		di. F	
	Número de personas en				manten	mien
4 -		sonar de	Timbicze	10.05	Color Same	43 1 1 1 1 1 1 1
4.	con excepción del per					
4.			19.24 X X 文字	Valoue		
4.				المعاددة المراس أترور		Kirks Book Kirks
4.				المعاددة المراس أترور		
		adas de	i - wanteni	ing a second		
	¿Las personas encarg	adas de a?	l wanteni	wiento	pertened	

# INSTITUTO NACIONAL DE BELLAS ARTES SUBDIRECCION GENERAL DE DUCACION ARTISTICA DIRECCION DE ASUNTOS ACADEMICOS

#### CUESTIONARIO PARA DOCENTES

ŧ	E	3	a	£	21	,	1	ŧ	c

PRE		

CON EL PRESENTE CUESTIONARIO, SE PRETENDE OBTENER INFORMACIÓN-RELEVANTE SOBRE DIVERSOS ASPECTOS DEL QUEHACER COTIDIANO DE LA ESCUELA DONDE USTED PRESTA SUS SERVICIOS. POR TANTO, LE SOLICITAMOS RESPONDA CON VERACIDAD, YA QUE DE LOS PROBLEMAS DETECTADOS SE BUSCARÁN ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN.

#### INSTRUCCIONES:

EL CUESTIONARIO ESTÁ ESTRUCTURADO CON PREGUNTAS DE OPCIÓN MÚLTIPLE Y DE OPINIÓN. EN EL PRIMER CASO MARQUE CON CRUZ EN LA OPINIÓN ELEGIDA: EN EL SEGUNDO CASO RESPONDA CON LA AMPLITUD LO QUE CONSIDERE CONVENIENTE. DE NECESITAR MAYOR ESPACIO PARA ANOTAR SU OPINIÓN, UTILICE UNA HOJA ANEXA SI ASÍ LO PREFIERE.

GRACIAS.

ASIGNATURA(S)		TURNO	CICLO O NIVEL	Nº DE GRUPOS	CARRERA
EDAD:			Si Table	:XO:	
11 2 1 2 1 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	vicioni di		14.57	4.54	
ESCUELA:					

A)Doctorado	The state of the s	
B)MAESTRÍA		
C)LICENCIATURA	in, and the same of the same o	
O)NIVEL MEDIO SUPERIOR		
:)OTROS	er de la companya de	
2 ¿CUANTOS AÑOS	TIENE DE EXPERIENCIA COM	D DOCENTE?
ESPECIFIQUE		
ASIGNATURA(S) IMPARTIDA(S)	Institución	DURACIÓN (AÑOS)
	r	1
DOCENCIA?	S ACTIVIDADES PROFESIONA	ALES ADEMÁS DE
		ALES ADEMÁS DE
DOCENCIA?	( )	
DOCENCIA? SI ( ) NO	- A D E 3 X N S T Z T	
DOCENCIA?	( )	
DOCENCIA?  SI ( ) NO	- A D E 3 X N S T Z T	
DOCENCIA?  SI ( ) NO	- A D E 3 X N S T Z T	

SI	_(_)_	NO (	<b>)</b>			
1.00		<b>国际政府的实验</b>				
14.4 GUA-17 1-19	M B R	and the second	DUR,	\	v=	STITUCION
e or Salara i Salara dan	nangan p	1/12-17	engara sent	-restrict		
		-1				To status
~ <del>†=</del>		1	17.	reservations of the second		
	24 46 15 46 <b>39</b> 6					transcription Characteristics
– ¿Qเ	JE CURSI	0(S) LE	GUSTARÍ	A QUE IM	PARTIER/	TEL INBA PA
SU	DESARR		DFESIONAL			
(A)	DE ! .	ACTUALI	ZACIÓN EI	N SU ESP	ECIALID/	(D)
B)	DE APO	YO EN SI	J TRABAJO	DOCENT	E	

ANOS?

SI ( ) NO ( )

5.- ANOTE CUALES HAN SIDO Y SU DURACIÓN.

	PAGINA 4 DE 16
9	¿CUÁL DE LOS SIGUIENTES ESTÍMULOS HA RECIBIDO EN LOS DOS ÓLTIMOS AÑOS?
	BECAS AL DESEMPEÑO ACADÉMICO ( ) ( ) AÑO SABÁTICO ( ) ( ) PROMOCIÓN ( ) ( ) BECAS PARA SU FORMACIÓN ( ) ( ) OTROS
10.	- ¿QUE ACTIVIDADES REALIZA EN HORAS DE DESCARGA ACADÉMICA?
100	and the street of the street passing freezes and the street of the stree
erie in Hariani Harinta	
11.	-¿REALIZA OTRAS ACTIVIDADES ACADÉMICO Y/O ADMINISTRATIVAS FUERA DEL HORARIO ESTABLECIDO EN SU PLÁZA?
	-SI ( ) NO ( )
	- ¿Cuáles?

### 12.- ¿CONSIDERA QUE LAS INSTALACIONES SON?

C O N C E P T O S	SUFIC	IENTES	60		1 0 H E 5		R	C18EH H	ANTENIMIENT	)
	31	NC.	EXCELENTES	BUENAS	REGULARES	HALAS	312NPAE	A VECES	CY31 HAHCY	HUHCA
AULAS										
LABORATORIO										
TALLERES	Γ									
FOHOTECA										
BIBLIOTECA										-
AUDITORIOS										
BAROS										
VESTIDORES										
ESTACIONAMIENTO										
IMST. ELECTRICA										
OFICINAS ADMYAS.										
OTRAS:										

	수하고 발표되는 돈 돈을 가는 함	CIAMIENTO DE LA ESCUE
	) NO ( )	
	IOUE	
LSIECIF		Street and the sectors.
JHA DADT	ICIPADO EN ALGÚN EVE	TO BADA DECABAD FOND
	ESCUELA?	TO FARA RECABAR PURU
SI ( )	NO ( -2 )	
ingertilen Virusion		
SEN CUAL	ES?	re leade they been been also
ar waxaya		
100	SIDO EL APOYO ADMINIS	Milaban igapa tagan 1865.
200		

Ī	ŧ	0	U :	,	- 0	7	SUFICIENTE				c i	D N	D	1 0	1	9	n t	5	ACTUA	LIZADO	,	EC188N M	HTEN	INTENT	
L						1	31	1.	10	EXC	EL E	HTE	BL	EHA	R	EGU	LAR	MALA	SI	HO	ZIENFFE	A VECES	CASI	HUNCA	NUNCA
ŗ						Ĭ		Ī	_]				Γ			_								•	
ŀ	_	_	_	_		1		1			_	-	r		l	-							-		
ŀ	_	-	-	-		ł		╁	-	_	-		H	_	-	_	_	-	-	-	<del> </del> -		<del> </del>		
ŀ			_	_		1		+	4	<u> </u>	_	_	L		L	_		-	<u> </u>		<u> </u>		-		
L		_	_			1		L			_	_	L	_	L	_							_		
l						İ		ŀ	-						į						ĺ				
ľ		_		_		1		Γ	Ī			_	Γ	_	Γ		_								
ŀ	_	-	_	-		1		t	-	-	_	_	r		H				_		<b></b> -		<del>                                     </del>		-
۱	_	_	-	_	_	+		+	ᅥ	-	_		┝		┞	_			-	-	<del> </del>		-		
L	_	_	_	_		1		Ļ	4		_	_	L		L						L		<u></u>		L_
L			_			1				L.			L								L				

CUENTA CON EL OPORTUNAMENTE? SI ( ) NO (

232

31. - ¿CONSIDERA QUE EL PERFIL DE EGRESO CORRESPONDE A LA DE-MANDA SOCIAL?

30. - LDE QUE FORMA?

S1 ( ) NO	r ( E.) ( E.)			a 1967 to
LPOR QUE? _		taken Birth China	100000000000000000000000000000000000000	1

) DIRECCION	DE ASUNTOS ACADEMICOS ( )
<b>中央公共共和共的公司</b>	n die de ante in de marie (* 15), se partir de la composition della
	DS: CONFORMAN: EL: PROGRAMA DE SU(S) MA
RIA(S)	
	and the second s
	e con regions to an ball's son receive
well a considerable	FUNCIONAL DICHA ESTRUCTURA?
SI ( ) "NO (	
POR QUE?	
	an al galla properties de la company de la company de la company de la company de la company de la company de l
EN QUE ANO	TUE ELABORADO DICHO(S) PROGRAMA(S)?
	FUE ELABORADO DICHO(S) PROGRAMA(S)?
LEN QUE ANO I	
NOMBRE DE LA	ASIGNATURA A N O
NOMBRE DE LA	ASIGNATURA A N O
NOMBRE DE LA	ASIGNATURA A N O  ((3)) (3) (1) (1) (2) (3) (3) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4
NOMBRE DE LA	ASIGNATURA A N O  ((3)) (3) (1) (1) (2) (3) (3) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4
NOMBRE DE LA	ASIGNATURA A N O
NOMBRE DE LA  LOS PROGRAMA  SI ( ) NO  CON QUE PER	ASIGNATURA A N O
NOMBRE DE LA  LOS PROGRAMA  SI ( ) NO  CON QUE PER	ASIGNATURA A N O  CABO UN SEGUIMIENTO Y/O ACTUALIZACI ST. ( )  IODICIDAD?

	maser sur ser ser ser ser ser ser ser ser ser se
CONOCE EL OBJET	IVO DE LA CARRERA Y DE SU(S) MATERI
SI ( ) NO (	
ESCRÍBALO:	
u California Variation (S. 1811), est	
CARRERA:	
	The transfer of the transfer of the first state of
Asignatura(s):	en en en en en en en en en en en en en e
الله الفراق (المراجع المراجع ا ومع وموجع المراجع المر	
CURSOS DIDÁCTIC	ERIA(S) QUE IMPARTE CUENTA CON LOS DE NECESARIOS?
CURSOS DIDÁCTICO SI ( ) NO (	DS NECESARIOS?
CURSOS DIDÁCTICO SI ( ) NO (	DS NECESARIOS?
CUALES UTILIZA  ¿CUALES UTILIZA  ¿CUALES SON LAS	DS NECESARIOS?
CUALES UTILIZA  ¿CUALES UTILIZA  ¿CUALES SON LAS	DS NECESARIOS?
CURSOS DIDÁCTICO SI ( ) NO [ ]   ¿CUALES UTILIZA  ¿CUALES SON LAS	DS NECESARIOS?  1 7 TECNICAS DE ENSEÑANZA QUE UTILIZA
CURSOS DIDÁCTICO SI ( ) NO ( ) ¿CUALES UTILIZA ¿CUALES SON LAS FRECUENTEMENTE?	DE NECESARIOS?  TECNICAS DE ENSEÑANZA QUE UTILIZA
CUALES UTILIZA  ¿CUALES UTILIZA  ¿CUALES SON LAS FRECUENTEMENTE?	TECNICAS DE ENSEÑANZA QUE UTILIZA  TECNICAS DE ENSEÑANZA QUE UTILIZA  TECNICAS QUE USTED DISTINGUE ENTRE EL  CALIFICACIÓN:
CURSOS DIDÁCTICO SI (	TECNICAS DE ENSEÑANZA QUE UTILIZA
CURSOS DIDÁCTICO SI (	DS NECESARIOS?  TÉCNICAS DE ENSERANZA QUE UTILIZA  TÉCNICAS DE ENSERANZA DE ENSERANZA DE ENSERANZA DE ENSERANZA DE ENSERANZA DE ENSERANZA DE ENSERANZA DE ENSERANZA DE ENSERANZA DE ENSERANZA DE ENSERANZA DE ENSERANZA DE ENSERAN
CURSOS DIDÁCTICO SI (***) NO (***) ¿CUÁLES UTILIZA* ¿CUÁLES SON LAS FRECUENTEMENTE?  ANOTE LAS DIFER CIÓN, MEDICIÓN;	DS NECESARIOS?  1  7  TECNICAS DE ENSEÑANZA QUE UTILIZA  ENCIAS QUE USTED DISTINGUE ENTRE EN  CALIFICACIÓN:

Ž	IEMPRE ( ) ALGUNAS VECES ( ) CASI NUNCA ( ) NU EN QUÉ FORMA?
	.Cómo es la relación que guarda con sus alumnos?
0	AMIGABLE ( ) AUTORITARIO ( ) DE CONVIVENCIA CON ELLOS FUERA DEL AULA( ) SELECTIVA ( ) OTROS ( )
	PARTICIPA EN EL PROCESO DE SELECCIÓN DE ALUMNOS NUEVO INGRESO?
	SI_()NO_(;)
	COMO PARTICIPA?
•	
	그는 사람들은 사람들이 많은 사람들은 경기가 있는 생각이 가장 전혀 가장 되었다. 그는 사람들이 되었다면 하는 것이 없는 것이 없는 것이 없는 것이다.
	EQUÉ OPINA DE DICHO PROCESO DE SELECCIÓN Y QUÉ SI PARA MEJORARLO? # SESSIBERSO 플로디스
	EQUÉ OPINA DE DICHO PROCESO DE SELECCIÓN Y QUÉ SUPARA MEJORARLO?
	en en en 1902 bij die Britanis en de State de State de State de State de State de State de State de State de S La restate de la responsación de State de State de State de State de State de State de State de State de State
	A AAAA AA CAAAAAA CAAAAAAAAAAAAAAAAAAA
	CUAL ES LA DISPOSICION DE SUS ALUMNOS HACIA LA TURA QUE USTEO_IMPARTE?  A) EXCELENTE ( )
	CUAL ES LA DISPOSICIÓN DE SUS ALUMNOS HACIA LA TURA QUE USTED IMPARTE?  A) EXCELENTE ( )
	A MARIAN AS A LUMMOS HACIA LA TURA QUE USTEO IMPARTE?  A) EXCELENTE ( ) B) BUENA ( ) C) REGULAR ( ) D) MALA ( ) CCONSIDERA QUE SUS ALUMNOS TIENEN HABITOS DE ESTI

	er i Beirger Voormalie. George van Googland	ASESOR(A?	Harry Charles St.
2 2/ 3 2 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	A Section of the Control of the Cont	CONTRACTOR	And the second second
¿EXISTE	EN LA ESCUELA-7 A PARA LOS ALUM	ALGÚN PROGRAMA DE F	REGULARIZACIÓN
SI ( i )	NO (( )	TO THE PERSON OF	
- ¿EN QUÉ	t on Maria threat is since the	OPINA DE éL?	(14일) 영화 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등 등
			and the second second second second
			A STANTON PROBLEM STATE OF THE
		Die Markenbergereiten der son	and or fight in violation
		ORCENTAJES REFEREN	TE A SU(S)
	DS SIGUIENTES PO JRA(S):		
ASIGNATI	JRA(S):	ORCENTAJES REFEREN	
ASIGNATI		APROBACIÓN	
ASIGNATU SIGNATURA	JRA(S):	APROBACIÓN	AUSENTISMO
ASIGNATU SIGNATURA	JRA(S):	APROBACIÓN	AUSENTISMO
ASIGNATU SIGNATURA	JRA(S):	APROBACIÓN	AUSENTISMO
ASIGNATURA	JRA(S):	APROBACIÓN	AUSENTISMO
ASIGNATU SIGNATURA	JRA(S):	APROBACIÓN ALUMNOS %	AUSENTISMO ALUMNOS %
ASIGNATURA SIGNATURA OTALES	DESERCIÓN ALUMNOS 3	APROBACIÓN ALUMNOS %	AUSENTISMO ALUMNOS %
ASIGNATURA SIGNATURA DTALES	DESERCIÓN ALUMNOS 3	APROBACIÓN ALUMNOS %	AUSENTISMO ALUMNOS %
ASIGNATURA SIGNATURA DTALES	DESERCIÓN ALUMNOS 3	APROBACIÓN ALUMNOS %  CONSIDERA MAS. IMPO C. A. U. S. A. S.	AUSENTISMO ALUMNOS %  RTANTES DE:
ASIGNATURA  DIGNATURA  DIGNATURA  - SERVALE 1	DESERCIÓN ALUMNOS 3	APROBACIÓN ALUMNOS %  CONSIDERA MÁS IMPO C A U S A S	AUSENTISMO ALUMNOS %  RTANTES DE:

#### 63.- ¿COMO CONSIDERA QUE ES LA COMUNICACIÓN ENTRE:

DESCRIPCION	EXCELENTE	BUENA	REGULAR	MALA
DIRECTIVOS-DIRECTIVOS				
DIRECTIVOS-ADMVOS.	and disk	能激		
DIRECTIVOS-DOCENTES	<b>有些数据</b>	To the		
DIRECTIVOS-PADRES DE FAMILIA	的意思的	数数	<b>建</b> 数35.5	BUT C
DIRECTIVOS-ALUMNOS 557 📆	in the June	热饭店	<b>海蒙尔</b>	A-5.3%。A - (基務) (A)
DOCENTES-ADMINISTRATIVOS	A TANK	想想	3444	Maj A
DOCENTES-ALUMNOS S S 474	华小 海滨	数1.3	No. of the last	撤入
DOCENTES-PADRES DE FAMILIA		ででは	terestration of	1980 (C) 1880 (C)
DOCENTES-DOCENTES	為基礎的意		<b>医新花</b>	KK T
ALUMNOS-ADMINISTRATIVOS	And Administration of the Control of	n obsess Transfer	Paris and	Mar.
ALUMNOS-PADRES DE FAMILIA		認識		摄影
ALUMNOS-ALUMNOS	<b>多元等基</b>	<b>治療</b>	##	握製
PADRES DE FAMADMVOS.	i in	ZIE.	拉拉	<i>1</i>
PADRES DE FAMPADRES DE FAM.	是的影響	900	Jalle Stand I	
ADMVOSADMVOS.	Andread To	Train.		ξij

THE THREE THE THE	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	。此三种科技	議場所には必要した	GATO CO.
ALUMNOS-ALUMNOS		27/20	多长	据录
PADRES DE FAMADMVOS.	100	786		遊斗
PADRES DE FAMPADRES DE FAM	\$200 E ST	54V):	glassia) I.	
ADMVOSADMVOS.		The state of		
OBSERVACIONES:	\$\$\$\$1533			
64 ¿REALIZA REUNIONES: CON OT	ROS DOCENT	ES?		
SI ( ) NO ()	arena de la como de la como de la como de la como de la como de la como de la como de la como de la como de la Como de la como de la c			
65 ¿CON QUÉ PERIODICIDAD?		rott. Baana	3041525	
11.10.10.10.10.10.10.10.10.10.10.10.10.1	and a late of the second	J. marin Miller	oni, kama un (ki)	1,119
66 ¿Qué asuntos_tratan?			Kongradi Kongradi	Maria Kanada
the state of the second state of the second	AMERICAN PROPERTY	ratioanner:	taka Materia sa	
		ng gandi kilair Pen		

67.- ¿RECIBE LA INFORMACION ADECUADA Y OPORTUNA DE LOS EVEN-TOS ORGANIZADOS POR LA ESCUELA O POR EL INBA?

SI ( ) NO ( )	and the second s
LQUE OPINA DE ÉL?	ing pater to despite
and the first things with the properties of the second sec	প্ৰকৃতি হৈ তেওঁ কৰাতে হৈ কিবলৈ কৰা নামি । নিৰ্মাণ কৰিব কৈবলৈ কুছিল বিভাগত ।
_A ESCUELA TIENE CONTACTO	CON OTRA(S) INSTITUCIÓN(
ESCUELAS DEL INBA SI	ACUAL?
INSTITUCIÓN PÚBLICA SI	NO TO THE PERSON NAMED IN COLUMN TO
	NO and the second second second
ASOCIACIONES	NO TOTAL STATE OF THE STATE OF
LOUE ACTIVIDADES SE REALI	ZAN CON ELLAS?
	न्त्रिय करणार्थी क्षांत्राच्या श्रीकार के प्रतिकार के स्वतिकार करणा है। अस्ति का स्वतिकार का स्वतिकार का स्वतिक स्वतिकार का स्वतिकार का स
	Angele and the second of the s
The state of the s	TALGUNA DEPENDENCIA DE LA
POR ALGUN ASUNTO?	Na policional de la company de
SI ( ) .\NO.( /)	
¿Cuál ha sido el asunto?	
COAL HA SIDO EL ASUNTO!	
a tractición estamaticam probabilismos de entra probabilismos de sobriblismos (1).	विकास के विकास के लिए हैं है। जिल्ला के किया है कि लिए हैं किया है कि किया है कि किया है कि किया है कि किया है
OUTEN Y CAMO LO ATENDIA	• • • • • • • • • • • • • • • • • • •
¿QUIÉN Y COMO LO ATENDIO	A SAMPLATING ASSOCIATION OF THE
	To the second statement of the second second second second second second second second second second second se
	and and the fett deliceration (), in the case
	DIFUSIÓN Y EXTENSIÓN ACA
MICAS EN LA ESCUELA?	
SI-( ) NO( )	
SI·( ) NO ( ) LEN QUE CONSISTE?	
and the second s	and a second second section with the self-second section (second second second second section section)
¿Qué eventos artisticos o	JRGANIZA LA ESCUELA?
	The product configuration is the second
and the state of t	tari kan kanana stang kananana di Albahas sentenggi kadala
	STATE OF THE PARTY
¿Quiénes Participan?	
The state of the s	<mark>Hardenet</mark> era propinski propinska koji sta i i denominjenski instru
The second state of the second	
¿CON QUE PERIODICIDAD SE	REALIZAN?
CON QUE FERTODICIDAD 35E	Make the state of
SCON GOE / EXTODICIDAD SE	

DOCUMENTOS NORM	ATIVOS "	DE ELLOS SE UTILIZAN? UTILIZACION	
	COMMENSATION -	SI NO	
	arments.	SI NO	
OBSERVACIÓ: CON	RESPECTO A	A ELLOS:	
	en en en en en en en en en en en en en e	Tilde and and a second and a second decomplete and a second a second and	
1 ¿QUÉ ÓRGANOS CO	LEGIADOS E	XISTEN, EN LA ESCUELA?	
ÓRGANOS COLEGIADOS	FUNCION	DESDE: CUÁNDO: OPERAN	DURACI
19 (19 (19 (19 (19 (19 (19 (19 (19 (19 (		Tarran Tarra	
		Marine de la company	P. Lin
2 ¿PARTICIPA EN A SI (-) NO (	A MARINE AND THE PARTY OF THE P	O COLEGIADO?	
وبالغراف المنطوقة المناسب والمناسب والم	A MARINE AND THE PARTY OF THE P	O COLEGIADO?	
SI-(-)-NC-(-)-		O COLEGIADO?  DE DICHO ORGANO?	
SI-(-)-NC-(-)- ¿EN CUÁL?	A FUNCIÓN.	O COLEGIADO?  DE DICHO ÓRGANO?	
SI (-) NC (** ¿EN CUAL?  3 ¿QUE OPINA DE L	A FUNCIÓN	O COLEGIADO?  DE DICHO ÓRGANO?	TVIDAC

123	PAGINA 15 DE 16
85	- ¿HA ACUDIDO POR ALGÚN MOTIVO A ALGÚN ÓRGANO COLEGIADO?
	SI ( ) NO ( )
86	- ¿Por que motivo?
87	- ¿CÓMO SE ENTERÓ DE LA(S) PLAZA(S) QUE ACTUALMENTE OCUPA EN LA ESCUELA?
	A) MEDIANTE LA CONVOCATORIA PARA CONCURSO DE OPOSICION ABIERTO
	B) POR SER EMPLEADO DE ALGUNA INSTITUCIÓN DEL INBA ( )
and the	C) POR AMISTADES ( )
	-D)-POR OTROS MEDIOS ( )
	¿CUÁLES?
88.	EN CASO DE MABER PARTICIPADO EN (EL) CONCURSO DE OPOSI- CIÓN ABIERTO, ¿CONSIDERA QUE LOS CRITERIOS DE SELECCIÓN DE LA COMISIÓN DICTAMINADORA DE ADMISIÓN FUERON ADECUA- DOS? SI (',) NO (,) reseguirantes
	¿POR QUÉ?
89.	PARA SU CONTRATACIÓN LA DIRECCIÓN DE ASUNTOS ACADEMICOS EXPIDE UN OFICIO DE AUTORIZACIÓN (SABE SI FUE EXPEDIDO CON OPORTUNIDAD?
	SI ( -) NO ( ESPECIFIQUE LA CAUSA :
90.	- ¿DE QUÉ MANERA SE LE DIÓ A CONOCER LA ASIGNACIÓN DE SU(S) PLAZA(S) DOCENTE(S)?
	A) POR MEDIO DE OFICIO ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (
91.	- ¿HA SIDO PROMOVIDO EN SU(S) PLAZA(S)? SI ( ) NO ( ) ¿CUÁNTAS VECES?

· - Dev

: - -	
	SI ( ) NO ( )
	¿POR QUÉ?
5	¿CONOCE QUÉ INSTANCIAS SON LAS ENCARGADAS PARA DARLE SU PROMOCIÓN?
	SI () NO.()
	¿CUÁLES?
•.− ∷.	LA(S) ASIGNATURA(S) QUE USTED IMPARTE EN LA PRACTICA CORRESPONDE(N) CON LAS QUE FUE CONTRATADO? SI ( ) NO ( )
	MENCIONE PORQUE:
1.5	and the state of t
·	SE LE INFORMA DE LOS PROBLEMAS ADMINISTRATIVOS QUE LO INVOLUCRAN COMO DOCENTE? XIVE SERVICIONES DE LO
1 (A) 4 (A)	INVOLUCRAN COMO DOCENTE? 1176 5 5 5 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7
1 (A) 4 (A)	INVOLUCRAN COMO DOCENTE? 1765 Sept.
5	INVOLUCRAN COMO DOCENTE? LIGHT SEASON COMO DOCENTE? LIGHT SEASON COMO DOCENTE? LIGHT SEASON COMO DOCENTE? LIGHT SEASON COMO DE ALGUNA IRREGULARIDAD EN EL TRAMITE DE CONTRATACIÓN ES AVISADO OPORTUNAMENTE POR LA ADMINITRACIÓN?
5	INVOLUCRAN COMO DOCENTE? LIPAT. Set 1
7.	INVOLUCRAN COMO DOCENTE? LIPAT. Services of the company of the com
7.4	INVOLUCRAN COMO DOCENTE? LIPATA STATEMENTS OF THE STATEMENT OF THE STATEME
7.4	INVOLUCRAN COMO DOCENTE? LIPATA SERVICES AND AND COMPANY OF THE SERVICES AND COMPANY OF THE SERVICES AND COMPANY OF THE SERVICES AND CONTRATACION SERVICES AND CONTRAMENTE POR LA ADMINITRACION?  SI ( ) NO ( )   **CASISTE A LAS REUNIONES INFORMATIVAS CONVOCADAS POR ESCUELA? A STREET OF THE SERVICES AND COMPANY
7.4	INVOLUCRAN COMO DOCENTE? LIPATA STATEMENTS OF THE STATEMENT OF THE STATEME

#### CUESTIONARIO PARA ALUMNOS

El	presente cuestionar	io tiene como	finalidad co	nocer la opini	ón -
de	los alumnos de las l	Escuelas del 1	NBA:con resp	ecto de la act	ivi-
dad	l académica de las mi	smas, a fin de	poder estab	lecer las estr	ate-
gia	as necesarias para co	orregir v opti	mizar su fun	ionamiento.	Ç.,

INSTRUCCIONES: Coloque una marca en las respuestas que considere adecuadas, puede escoger una o varias opciones. En algunos casos será necesario que exponga su punto de vista o algún comentario al respecto. En caso de que los espacios sean insuficientes puede escribir en la parte posterior o anexar hojas:

EDAD	SEXO MASCULINO () "FEMENINO ()
CARRERA:	ESCUELA:
CICLO O NIVEL:	ALUMNO REGULAR ( ) IRREGULAR ( )
	IAS DEBES? ¿CUALES?
	us angles de la la la la la la la la la la la la la
c) Amigos d) Otros	de Comunicación ( )
	de examenes te aplicaron al ingresar?
b) De per c) De apt d) Médico e) Otros.	mientos generales. sonalicai. itudes ( ) ( ) ( ) fice:

		A SHOW SAME	
	<b>达达在</b> 图 图 对		
	(+85-1-48-1 factor)	東海南南洋が4.5万円	sag in endagtin.
¿Tuviste algu	na dificultad al	inscribirte?	
si ( )):-:	no (n_)	cause (see 75 on)	
¿De qué tipo?	- 10 to 10 t	m (Crumo)	
。 2. · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	(1) - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -	. Fall (1911) 68 at 1914	
			instruction i
¿Al ingresar tu carrera?	se te proporcionó	información gene	ral acerca de
si.( )	no ((i,t) = 1650	er en en en en en en en en en en en en en	AND AND AND AND AND AND AND AND AND AND
¿Qué tipo de	información?		
	area esta esta esta esta esta esta esta es	on the state have	Parket of Land Control of the Contro
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	44,000,000		
¿La escuela l	na respondido a lo	s intereses que t	enfas?
si ( ) """	no ( )		
¿Por qué?	in the second		
		375 A. C. A. C. M. B. S. W. C.	
		tes also is a second	
of the second of the second of the			
	n, ¿El equipo e in	istalaciones con o	ue cuenta la
En tu opinión	1 00enas condicion	Control of the second	播入學學學學可能的
cuela está er			역원 10 중인 위치를 되다.
cuela está er si (**).**********************************	no ( )		
cuela está er	no ( )	re in a gloss to come.	
cuela está er 'si'(''').''	no ( )		
cuela está er si (**).**********************************	A Paragraphic Company	eginesiones E	
cuela está er si (°) ¿Por qué?			
cuela está er si (° ) ¿Por qué?	ciones consideras	que hacen faita d	en tu escuela
cuela está er si (°) ¿Por qué?	ciones consideras		on tu escuela

9.	¿Cuando asistes a la biblioteca encuentras los materiales que te solicitan tus maestros?
	si ( ) no ( ).
10	ઠેQué libros consideras que hacen falta en la biblioteca?
10.	oque (11) 05 constae; a5 que nacen cara en la cultificaca;
	and the edition of the control of th
	¿Cuentas con maestros en todas tus materias?
	si ( ) no ( )
18	¿En qué materias no tienes maestro?
	S 245 T
12.	¿Cuántos de tus meestros te dan a conocer el programa de su - materia.?
	Todos ( ') La mayoría ( ')) Algunos ( ; ); Ninguno (
13.	¿Tus maestros imparten su materia de acuerdo al programa?
	Todos ( ) La mayoría (( )) Algunos ((⊕) ) Ninguno (
	¿En qué materia(s) no se respeta el programa?
:	
	<ul> <li>Constitution of the Constitution /li></ul>
14.	¿Tus profesores te dan a conocer los criterios de evaluación - al inicio del curso?
i.	Siempre (, ) Algunas veces (, ) Casi nunca (, ).
	Nunca ( )
15.	¿Cómo te evaluan rus profesores?
	· 1987年 - 19874年 - 19874 - 19874 - 19874 - 19874 - 19874 - 19874 - 19874 - 19874 - 19874 - 19874 - 19

De los siguiente impartir sus cla	ن ، recursos		izan tus	maestros p
nmpartir sus cia ) Proyectores	ses:	f) Instr	umentos	( )
) Videos		g) Salid	las⊹didáct icas∂de c	icas ( )
i) Modelos		i) Otros	0/92364/4	AN 3 2 4 (44)
e) Aparatos de i	son1 do // (36.7)	e espec	ATTICAT:	
and the stronger		01722-077		BENE KOV.
in the second of	e against a suite de la company de la compan	en en en en en en en en en en en en en e		kang mase (1) Jagonijag sembalahan Romanistan tahun
, many property and a property and a series of the				
The second secon	nes se encuen	ran:los:re	cursos-qu	e utilizan
En qué condicio	Buenas (	Defic	ientes (	)
The second secon	Buenas (		ientes (	)
En qué condicio Excelentes( ) Malas (2-) (2-2)	Buenas (	Defic	ientes (	i) nw-edia nalisi
En qué condicio Excelentes( )	Buenas (	Defic	ientes (	i) nw-edia nalisi
En qué condicio excelentes( ) dalas ( ) ) ( ) ( ) ¿Quiénes y de qu	Buenas (	Defic tus mejore	cientes (	s?
En qué condicio excelentes( ) dalas ( ) ( ) ( ) ¿Quiénes y de qu	Buenas (	Defic tus mejore	cientes (	s?
En qué condicio excelentes( ) dalas ( ) ) ( ) ( ) ¿Quiénes y de qu	Buenas (	Defic	es maestro	s?
En qué condicio Excelentes( ) Halas (; ) CQuiénes y de qu	Buenas (	Defic	es maestro	s?
En qué condicio Excelentes( ) Halas (; ) CQuiénes y de qu	Buenas (	Defic	es maestro	s?
En qué condicio Excelentes( ) Halas (; ) ) (1) Equiénes y de qu	Buenas ( gradinal son	Deficient	elentes (	) 
En qué condicio Excelentes( ) Halas (; ) ) (1) Equiénes y de qu	Buenas ( gradinal son	Deficient	elentes (	) 
En qué condicio Excelentes( )  Alass(;-);  Quiénes y de qu  Por qué?	Buenas ( sincles and sincles a	Deficient	elentes (	) 
En qué condicio Excelentes( )  Alass(;-);  Quiénes y de qu  Por qué?	Buenas ( g 122; a materia; son ana rox) tienes algún r	Deficient	elentes (	) 
En qué condicio excelentes( ) falas (; ) ; ; ;  ¿Quiénes y de qu  ¿Por qué?  ¿Consideras que si ( ) ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ; ;	Buenas ( g 122; a materia; son ana rox) tienes algún r	Deficient	elentes (	) 

```
22. ¿Acostumbras estudiar fuera de tu horario de clase?
   si ( )
   Aproximadamente ¿cuántas horas a la semana?
   1-2 Hrs ( ) 3-4 Hrs ( ) 5-6 Hrs ( )
   Más de 6 Hrs ( )
23. De las materias que cursas elige una y describe como la estu-
   dias:
24. ¿Conoces los objetivos de tu carrera?
   si ( ) no ( )
   Menciónalos:
          A. 在一个人的现在分词重要转送到了这个人。我们还是不知识的专用。
25. ¿Conoces el plan de estudios de tu carrera?
   26. ¿Existe algún programa de regularización y/o asesoría en la es
   cuela?
   si ( )
                no ( )
27 ¿Te has inscrito en alcuno?
   si-(-)----no(-)
   ¿Por qué?
                 William Salata and Salat
28. Tu horario de clases es:
   Adecuado ( ) Regular ( ) Excesivo ( )
```

Deficiente( )

247

	. Leading a strong and the decided
).	¿Cómo te-llevas con⊤tus compañeros?
17	Excelente ( ) Bien ( ) Regular ( ) Mal ( )
4	
١.	¿Platicas con tus maestros aspectos relativos a la carrera y materias?
	Siempre () Algunas veces ("") "Casi nunca ( )  Nunca ( )  Esta veta per esta per la seconda de la cita
	¿Acudes con los directivos cuando tienes algún problema? Siempre ( ) Algunas veces ( ) Casi nunca ( ) Nunca ( )
	Cuando realizas algún trámite administrativo, cuál es el tr to que recibes?
A.	Excelente ( ) Bueno (;_) Regular (;>), rue:  Deficiente ( )
	¿Por qué?
	The state of the s

¿Por qué moti	vo acudiste?		
b senino Auûs	e la atención rec	ibida?	
cque opinas u	7334 24 34 - 15		
	医神经腺 游台		
	er en en en en en en en en en en en en en	·特别的	
化二氯化二甲基甲烷 医电路电路	ado en algún even no ()	co organizado po	r la escuelar
20us12			TO THE STATE OF TH
	e la organización		se hace de estos
Excelente:(	) Buena (- )	Regular ( 🚉 )	Deficiente (
¿Επ qué aspec	tos.consideras/ne	cesario mejorarl	a?
	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		
	想 逐 数 数		
¿Has particip	ado en eventos pa	ra recabar fondo	報告 (A Man A Man
si_( )	no (**)		4.00 (P. 1944) (P. 1947)
¿En cuáles?			
	Arthropic Contraction		
¿Conoces algú cuela y otras	n programa de int instituciones?	ercambio académi	医额周 医抗性 网络毛海绵木木 医二氯甲二甲酚

¿Cuál?

<u>terrini (ili dala) ji da</u> Turki maji kisi manasi	
/Conoces el r	eglamento interno de la escuela?
	no-()**
	And the state of t
	a existe Consejo Técnico?
si (,,,), ;;;;	== nov (===)
Tioner ron pos	ntación anterel Consejo Técnico?
	00 ( )
¿En alguna ∸oca	sión has tenido que recurrir al Consejo Técnico
si ( )	no/(::)/=:;, \
¿Para qué?'	en de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de La companya de la co
	rang religion in the company of the property of the company of the
	en en en en en en en en en en en en en e
Te ha solucio	onado tu(s) problema(s)
4、 100° 100° 100° 100° 100° 100° 100° 100	no ( )
¿Conoces los Técnico?	criterios de selección para pertener al Consej
si-(0-)1 2786	1 2 1100 ( 34) 8 27 - 55 7 7 7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
¿Qué opinas c	ie ellos?

49.	¿Con qué finalidad se reúnen?  a) Organización de eventos b) Aspectos Académicos c) Eventos Artísticos d) Actividades culturales e) Otros Especifique:
50.	Recibes periodicamente algon documento que acredite o avale tus estudios.
	si ( ) no,(1.) ¿De qué tipo?