

18  
20j



# Universidad Nacional Autónoma de México

Escuela Nacional de Estudios Profesionales  
"ARAGON"

## LA POSICION ECONOMICA MUNDIAL DE JAPON Y LAS RELACIONES COMERCIALES CON SUS PRINCIPALES SOCIOS: ASEAN, NIES, COMUNIDAD ECONOMICA EUROPEA Y ESTADOS UNIDOS (1988-1992)

T E S I S

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE  
Licenciado en Relaciones Internacionales

P R E S E N T A

BLANCA ISLAS JUAREZ

Asesor: LIC. JAIME LLANOS MARTINEZ

TESIS CON  
FALLA DE ORIGEN

San Juan de Aragón, Edo. de México

1994



Universidad Nacional  
Autónoma de México



## **UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso**

### **DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## DEDICATORIA

DEDICO ESTE TRABAJO:

EN ESPECIAL A LAS PERSONAS QUE MAS QUIERO EN EL MUNDO MIS PADRES, POR SU APOYO ECONOMICO Y MORAL.

A MIS HERMANOS, POR SEMBRAR EN MI LA INQUIETUD DE SEGUIR SU EJEMPLO.

A MI ABUELITO, EN DONDE QUIERA QUE SE ENCUENTRE, POR QUE SIN DUDA ESTARIA ORGULLOSO DE MI.

A MIS AMIGOS, POR HABERME BRINDADO SU AMISTAD INCONDICIONAL DURANTE LA CARRERA.

A TODAS LAS PERSONAS QUE OCUPAN UN LUGAR IMPORTANTE EN MI VIDA.

GRACIAS

QUIEN VA EN BUSCA DE LOS MONTES  
NO SE DETIENE A RECOGER LAS  
PIEDRAS DEL CAMINO

**TEMA: LA POSICION ECONOMICA MUNDIAL DE JAPON Y LAS RELACIONES  
COMERCIALES CON SUS PRINCIPALES SOCIOS: ASEAN, NIES,  
COMUNIDAD ECONOMICA EUROPEA Y ESTADOS UNIDOS (1988-1992)**

**I N D I C E**

**INTRODUCCION..... I**

**CAPITULO 1  
EL DESARROLLO Y CRECIMIENTO ECONOMICO JAPONES EN LA  
POSGUERRA**

1.1 EL IMPERIO JAPONES.....	1
1.2 LA OCUPACION NORTEAMERICANA.....	3
1.2.1. LOS SINDICATOS Y REFORMA AGRARIA.....	4
1.2.2 LA DISOLUCION DE LOS ZAIBATSU.....	7
1.2.3 EL SISTEMA BANCARIO.....	8
1.3 RECUPERACION Y CRECIMIENTO ECONOMICO ACELERADO	
1.3.1. FACTORES INTERNOS.....	9
1.3.1.1 POLITICAS ECONOMICAS Y PLANEACION ESTRATEGICA DEL GOBIERNO.....	10
1.3.1.2 LA FUERZA LABORAL Y ACTIVIDAD DE EMPRESAS.....	17
1.3.1.3.EL PROGRESO TECNOLOGICO.....	23
1.3.1.4 LA TASA DE AHORRO.....	27
1.4 FACTORES EXTERNOS.....	28

**CAPITULO 2  
PERFIL DE UNA POTENCIA**

2.1 EL FIN DEL RAPIDO CRECIMIENTO JAPONES.....	34
2.2 DESPUNTE ECONOMICO (1980-1987)	37
2.2.1. LA INTERNACIONALIZACION FINANCIERA.....	38
2.2.2 LA BOLSA Y EL COMERCIO EXTERIOR.....	43
2.2.4. EMPLEO Y SALARIO.....	45
2.2.5. LA INDUSTRIA.....	47

2.3	SITUACION INTERNA 1988-1992	
2.3.1	LA ECONOMIA EN 1988-1990.....	48
2.3.2.	LA ECONOMIA EN 1991-1992.....	57
2.3.3	ASPECTO FINANCIERO	
2.3.3.1	LA BOLSA Y LA BANCA.....	64
2.3.3.3	FIRMAS COMERCIALES.....	68
2.3.4.	INNOVACION TECNOLOGICA.....	70
2.4	EL COMERCIO EXTERIOR.....	75
2.4.1.	EXPORTACION POR PRODUCTOS Y POR REGION.....	76
2.4.2	IMPORTACION POR PRODUCTOS Y POR REGION.....	80
2.4.3.	EL MERCADO JAPONES.....	84

### CAPITULO 3 DESARROLLO Y ESTRUCTURA DE DOS POTENCIAS ECONOMICAS

3.1	LOS ESTADOS UNIDOS LA POTENCIA ECONOMICA	
3.1.1	LOS ESTADOS UNIDOS DESPUES DE LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL.....	88
3.1.1.1.1	LA ECONOMIA NORTEAMERICANA DE 1945-70....	89
3.1.1.1.1.1	POSICION FINANCIERA, PRODUCTIVIDAD INFLACION.....	91
3.1.1.1.2	COMERCIO EXTERIOR.....	93
3.1.2	COMPORTAMIENTO ECONOMICO EN LOS OCHENTAS Y NOVENTAS.....	96
3.1.2.1	LOS DEFICIT GEMELOS.....	97
3.1.2.2	PRODUCTIVIDAD Y AHORRO.....	99
3.1.2.3.	DESEMPLEO Y COMERCIO EXTERIOR.....	102
3.1.3	POSICION POLITICA DE LOS ESTADOS UNIDOS.....	108
3.2	LA COMUNIDAD ECONOMICA EUROPEA Y SU POTENCIAL ECONOMICO	
3.2.1	EL ORIGEN DE LA CEE Y SU DESARROLLO DESPUES DE LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL.....	111
3.2.1.1.	EVOLUCION DE LA CE EN LA POSGUERRA 1945-1970	
3.2.1.1.1	EL PLAN MARSHALL Y EL CRECIMIENTO....	113
3.2.2.	COMPORTAMIENTO ECONOMICO EN LOS 80'S Y 90'S	
3.2.2.1	COMPETITIVIDAD Y COMERCIO EXTERIOR.....	119
3.2.2.2.	PROTECCIONISMO.....	120

3.2.2.3 INFLACION Y EMPLEO.....	121
3.2.2.4 ESPACIO ECONOMICO EUROPEO.....	121
3.2.2.5 EL CAMINO A LA UNION EUROPEA.....	123
3.2.3 POSICION POLITICA DE LA CE.....	126

#### CAPITULO 4 JAPON Y SUS RELACIONES COMERCIALES

4.1. LA PRESENCIA JAPONESA EN EL MUNDO.....	130
4.2 PARTICIPACION DE JAPON EN EL COMERCIO MUNDIAL.....	132
4.3 RELACIONES COMERCIALES EL SUDESTE ASIATICO.....	134
4.3.1 LA ASEAN	
4.3.1.1. INVERSION JAPONESA.....	136
4.3.1.2 COMERCIO EXTERIOR.....	140
4.3.2 LOS NIES.....	144
4.3.2.1 INVERSION JAPONESA.....	145
4.3.2.2 COMERCIO EXTERIOR.....	147
4.4.3 PROBLEMAS COMERCIALES.....	151
4.4 LA COMUNIDAD ECONOMICA.....	155
4.4.1 INVERSION JAPONESA.....	157
4.4.2 COMERCIO EXTERIOR.....	159
4.4.3 PROBLEMAS COMERCIALES.....	163
4.4.3.1 EL CASO DE LOS AUTOMOVILES.....	164
4.5 LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA.....	166
4.5.1 INVERSION JAPONESA.....	167
4.5.2 COMERCIO EXTERIOR.....	169
4.5.3 DEFICIT NORTEAMERICANO Y SUPERAVIT NIPON.....	173
4.5.4 PROBLEMAS COMERCIALES.....	176
4.5.4.1. LOS AUTOMOVILES.....	181
CONCLUSIONES.....	188
BIBLIOGRAFIA.....	193

## I

### INTRODUCCION

En la actualidad Japón es punto de atención en el mundo; sobre todo en las reuniones del grupo de los Siete donde se espera el planteamiento del Japón y sus propuestas de cooperación. Japón se encuentra dentro de los pocos países que aún con recesión interna cuentan con una estabilidad interna, sin deuda y con capacidad para invertir en el extranjero así como para otorgar préstamos y donaciones.

En este trabajo se pretende resaltar la supremacía de Japón en el campo Económico Mundial; para el estudio de la posición mundial de Japón debemos comenzar por saber como y bajo que factores realizo su recuperación y crecimiento en los años posteriores a la guerra, por esto, en el primer capítulo "El Desarrollo y Crecimiento Económico Japonés en la Posguerra" se explican las medidas que permitieron salir a Japón de la ruina en que se encontró.

En el segundo capítulo "Perfil de una Potencia" se presenta el comportamiento de la economía japonesa en una visión general en todos los aspectos internos; un repaso al periodo comprendido de 1980 a 1987 para concluir con el periodo actual de 1988-1992. En el último punto entramos en el campo de las importaciones y las exportaciones niponas, aquí se

revisaran los totales de ambos sectores, los países destinatarios y los originarios así como los productos del intercambio.

Para el tercer capítulo "Desarrollo y Estructura de dos Potencias Económicas" se revisan dos grandes poderes económicos en el contexto mundial; los Estados Unidos y la Comunidad Económica Europea, sus aspectos internos como comercio, economía etc. Por medio de este estudio se podrá ver la situación que tienen respecto al Japón. Dentro del último capítulo "Japón y sus Relaciones Comerciales" se revisan las relaciones comerciales que sostiene Japón con los LOS NIES Y LA ASEAN socios principales de los últimos años, los EU y la CEE, también se señalan las diferentes fricciones sostenidas con estos países, las sanciones comerciales y los bloqueos de que ha sido objeto Japón.



# CAPITULO 1

## EL DESARROLLO Y CRECIMIENTO ECONOMICO JAPONES EN LA POSGUERRA

### 1.1 EL IMPERIO JAPONES

Los pueblos procedentes del continente asiático se establecieron en lo que hoy es Japón a principios del siglo IV, a partir de entonces los pobladores recibieron diferentes influencias de otros lugares, principalmente de China quien le unificó como pueblo y por varios años mantuvo bajo su influencia, le introdujo su religión, filosofía, escritura etc. Después los japoneses se cerraron a las relaciones con los demás pueblos e internamente se dieron cambios, entre ellos varias manifestaciones de xenofobia; así permaneció el país hasta la llamada Revolución o Período de restauración, considerado el acontecimiento más grande de la historia japonesa, en esta etapa se sentaron los fundamentos para la construcción de un Estado moderno, según el modelo occidental.

El Período de Meiji (1869-1912) terminó con el aislacionismo de Japón que duro 220 años; en el transcurso se realizaron importantes cambios sociales y económicos entre ellos:

1. Abrir los puertos al comercio naviero
2. Se adoptan los adelantos que ya se mantenían en otros países, como líneas telegráficas y férreas.
3. Se introduce el cristianismo
4. Se introduce la educación elemental
5. Se adopta la constitución en 1889
6. Se realizan viajes al extranjero, se cambian las ideas políticas, se crean astilleros, escuelas militares y de idiomas entre otras.

La ascensión de Japón como potencia mundial fue producto de varias guerras en las que participo activamente estas fueron: la expedición en contra de Taiwan en 1874, la rebelión de Satsumo en 1877, la guerra Chino-Japonesa de 1894-1895 y la guerra Ruso-Japonesa de 1904-1905. Con la victoria en todas ellas los japoneses obtenian las riquezas de estos países para beneficio propio.

El primer desarrollo económico que presentó la nación fue la producción de seda para la exportación, en 1899 y 1903 el país produjo más de 7500 toneladas de seda se convirtió así en el mayor productor del mundo; después fue el algodón en 1905, de esta manera se inició un período de amplia industrialización ya que más de la mitad de las exportaciones estaban mecanizadas.

A continuación Japón enfrentó las guerras que siguieron en adelante; la Primera Guerra Mundial de 1914 a 1918, la expedición siberiana de 1918 a 1925, las expediciones de Shantung de 1927 a 1928, el incidente de Manchuria de 1937 a 1941 y finalmente la Segunda Guerra Mundial. Durante los enfrentamientos Japón se convirtió en la tercera potencia militar del mundo y lleo a dominar gran parte de Asia, además su PNB aumentó a un ritmo relativamente acelerado; así Japón se convirtió en una potencia mundial en el verdadero sentido de la expresión llamado con justicia "Japón Imperial".

## 1.2 LA OCUPACION NORTEAMERICANA

Al finalizar la segunda guerra mundial se presentó un panorama crítico al interior de Japón, se había perdido la confianza en las autoridades, en sus líderes, en los valores morales y aunado a esto un gran sentimiento de derrota en la población que junto a la escasez de alimentos conformaba el cuadro del país que antes había sido un imperio.

Como nación derrotada que era tuvo que aceptar la ocupación norteamericana la SCAP(Supreme Commander of the Allied Powers) por un período de siete años (1945-1952) con el objetivo de reformar al Japón militarista y agresivo que se presentó en la guerra. La ocupación realizó una serie de reformas que de manera directa o indirecta ayudaron a la recuperación japonesa.

Las reformas no tardaron en presentarse en el aspecto económico, político y social; anteriormente y durante la guerra una característica del gobierno japonés era que todo lo tenía bajo su poder, es decir una economía centralizada, los bancos, industrias, empresas etc; por esto había de formarse en adelante una liberación en todos los aspectos. En 1945 el general McArthur comandante supremo de las fuerzas aliadas cursó una instrucción al primer ministro Shidehara en la que planteo cinco reformas principales:

- |                                       |                      |
|---------------------------------------|----------------------|
| 1.- El voto femenino                  | 5.-el derecho de los |
| 2.- Una educación liberal             | trabajadores a       |
| 3.- Democratización de la economía    | disponer de          |
| 4.- Abolición del régimen autocrático | organizaciones       |
|                                       | propias.             |

En consecuencia se reformaron las leyes electorales, se crearon los sindicatos y se reformó el sistema de enseñanza(1).

Fue necesario recuperar la estabilidad de la economía por ello la ocupación se convirtió en el período que ayudo a salir de la destrucción al país y también el tiempo para la adopción de un nuevo aparato institucional que logró reestructurar y democratizar la economía. Dentro de las medidas que se implantaron consideradas importantes por los resultados obtenidos encontramos:

- A) La disolución de los Zaibatsu, B) La ley Anti-Trust,
- C) El Acta de Control de Cambios D) La Reforma Agraria
- E) Establecimiento de Bancos casi-Gubernamentales(2).

Su contribución a la reforma económica japonesa tomo una importancia considerable por lo que permanecieron aun después de la ocupación, es importante revisar algunas de estas reformas, para determinar cual fue su participación en el desarrollo económico.

### 1.2.1 LOS SINDICATOS Y LA REFORMA AGRARIA

Un cambio social importante que favorecio al pueblo trabajador fueron los sindicatos que existían ya entre la población antes de la guerra, aunque no contaban con gran fuerza y para el período bélico fueron prohibidos; de una legislación destinada a mejorar las condiciones de trabajo se originaron una serie de leyes; La "Trade Union Act", la "Labour Relations Act" de 1946 y la "Labour Standars Act" de

1 Cfr. Michio Morishima. Forque ha Triunfado el Japon. p.19<sup>o</sup>

2 Cfr. Adams f. Gerard. Industrial Policies for Growth and Competitiveness. p.30<sup>o</sup>

1947 en las cuales se dio a los trabajadores el derecho a organizarse, negociar colectivamente y recurrir a la huelga además de penalizar a los patrones que no reconocieran a los sindicatos(3).

En 1946 más de 6 millones de trabajadores eran organizados en uniones que podían presionar por demandas económicas y políticas destinadas a mejorar el nivel de vida así como el salario. El número de sindicatos creció de cero al final de la guerra a cerca de 6.75 millones en 1948 y el salario antes del 30% aumento a 50% en los años cincuenta y 55% en los años sesenta.(\*)

En su organización y métodos de negociación los sindicatos se mostraron diferentes de los occidentales ya que en Japón la verdadera localización del poder se ubicó en el "Sindicato de Empresa", un sindicato cuyos miembros eran personas empleadas en una determinada empresa, estos tenían la responsabilidad de la negociación con los patrones acerca del salario y condiciones laborales, incluso cuando el salario básico se estableciera a nivel nacional o regional las negociaciones sobre los beneficios supletorios y primas se llevaron a cabo a nivel de empresas".(4)

En la recuperación de la economía la reforma agraria dio un apoyo principal, ya que, fue el sector donde la población encontró una fuente de empleo inmediata; la tierra que antes había estado concentrada en solo algunos propietarios se repartió entre los trabajadores de la misma.

---

3 Cfr. Nakayara Ichirō. Industrialization of Japan p.17

\* IBID

4 Vid. G.C. ALLEN. Breve Historia del Japon Moderno p.228

"Esta reforma comenzó con la ley "Owner-Farmer Establishment Law" de 1964, por la cual se otorgó una tercera parte de la tierra cultivada, la tierra de los terratenientes absentistas y toda la tierra rentada de más de cuatro hectáreas en las provincias de Hokkaido y de una hectárea en el resto del país; el tamaño de los predios cultivados también se controló de manera que no excediera de doce hectáreas en Hokkaido y 3 en el resto del país".(5)

"En 1950 la tierra arrendada era de tan solo el 10% comparado con el 46% en 1941, los anteriores trabajadores se convirtieron en propietarios mejorando su nivel de vida y sus ingresos, el precio de compra de la tierra era el mismo que el de venta y el alquiler de la misma fue fijada por el gobierno a bajo nivel monetario y no en especie como hasta entonces".(6)

La reforma estuvo completa hasta 1949, en un principio la población se dirigió a los campos para contra restar la escasez de alimentos, por la debilidad de las industrias y en ciertas áreas por la pérdida de ingresos procedente de la seda en rama. Los japoneses especialistas en el cultivo de arroz probaron con otros cultivos consecuencia de su cada vez mas variada alimentación como cereales, frutas, hortalizas etc.

---

5 Vid. Maddison Angus. Crecimiento Económico de Japon y la Urss p.72

6 IBID p.73

### 1.2.2. DISOLUCION DE LOS ZAIBATSU

Para sostener una guerra por varios años fue necesario que las industrias aportaran parte de su producción para los fines bélicos, de ahí que los grandes grupos comerciales tuvieron una relación muy estrecha con el gobierno quien a su vez les concedió diferentes apoyos; esta práctica llegó a su fin en 1945 cuando los norteamericanos decidieron que esto constituía un obstáculo para las instituciones democráticas y el desarrollo de una economía liberal.

"Los Zaibatsu eran grandes monopolios comerciales que dominaban la parte moderna altamente capitalizada de la economía a través de sus compañías mercantiles, su influencia penetraba también en el sector compuesto por firmas pequeñas y medianas";(7) así pues se persiguió su disolución hasta el término de la SCAP; las nuevas empresas que se formaron tenían que encontrar la manera de salir adelante con adquisición de maquinarias y tecnologías para lograr competir en el mercado.

Junto con las medidas para desaparecer los Zaibatsu se implementó la Ley Anti-Monopolios en 1947, para reforzar esta práctica, extender el área de competencia y evitar el nuevo surgimiento de las grandes empresas.

---

7 Vid. B.C ALLEN. op. cit., p.24

### 1.2.3. EL SISTEMA BANCARIO

"Los bancos al igual que los consorcios comerciales durante la guerra se encontraban bajo control a través del Banco Central y contemplaban una política imperialista; la SCAP en su reforma ordeno que estos bancos especializados fueran cerrados o convertidos en bancos comerciales".(8) Esto puso fin a los bancos coloniales y puesto que gran parte de las cajas de ahorro y las compañías fiduciarias dejaron de existir como instituciones independientes durante y después de la guerra el primitivo sistema de la banca japonesa terminó

En en 1952 volvió a existir una categoría especial de Banco de Crédito a largo plazo con el privilegio de obtener fondos mediante emisión de obligaciones; por la misma época se establecieron algunas instituciones nuevas propiedad del gobierno o directamente controladas por él como el Import-Export Bank para apoyar a las exportaciones y el Japan Development Bank para los prestamos a las industrias básicas.(9)

Los bancos jugaron un papel decisivo ya que se presentó una demanda urgente de capital para invertir en la empresa y para quienes no tuvieron otro recurso que acudir a un banco y solicitar prestamos para su expansión.

---

8 Vid. G.C. Allen. Breve Historia del Japon Moderno p.225

9 Cfr. Nakayara Ichirō. Industrialization of Japan p.39



### 1.3 RECUPERACION Y CRECIMIENTO ECONOMICO ACELERADO

#### 1.3.1 FACTORES INTERNOS

En 1952 el tratado de San Francisco devolvió la libertad al pueblo japonés, en adelante quedó en libertad de aplicar sus propias decisiones; fue entonces que Japón entró en una carrera de crecimiento acelerado que duró cerca de 20 años, de principios de los 50' hasta principios de los 70'.

"Fue una época en que se produjo un cambio notable en el interior de la economía japonesa y sus relaciones con la economía mundial, el cambio tuvo un carácter continuo y cuantitativo, es decir no fue obra de alguna política en particular, ni de unos pocos héroes sino que fue el efecto de una acumulación de esfuerzos nacionales".(10)

Todos los elementos que a continuación se muestran son la causa del ya tan conocido "Milagro Económico" y sin la participación de cada uno de ellos no se hubiese dado este crecimiento acelerado; los norteamericanos hicieron lo que pudieron pero el resto es el gran mérito de todo el país.

---

10 Cfr. Nakamura Takajusa, Economía Japonesa (Estructura y Desarrollo) p.201

### 1.3.1.1 POLITICAS ECONOMICAS, PROGRAMAS DE DESARROLLO Y PLANEACION ESTRATEGICA DEL GOBIERNO

Como se mencionó anteriormente antes de la Segunda Guerra Mundial el mundo de los negocios siempre lo controlaron las autoridades y las compañías sabían lo peligroso que resultaba alejarse de la esfera oficial, una vez concluida la ocupación el gobierno sumó unos pequeños cambios sobre los ya realizados.

... "Al capitalismo impuesto por la ocupación se sumo una característica especial, no se dio una liberalización económica total, a cambio, el gobierno nuevamente tomo la dirección de la economía, volvió a presentarse nacionalista, paternalista y anti-individualista". (11) Todos los gabinetes que comprendieron este periodo de crecimiento no alteraron el principio de proteger el sistema económico capitalista en sentido amplio, esto fue parte del éxito. No obstante la disolución de los Zaibatsu se volvieron a organizar por supuesto bajo un régimen diferente, la cooperación que se presento entre gobierno-empresa fue un pilar importante en la recuperación japonesa.

"La causa del crecimiento fue el esfuerzo de parte del pueblo centrado alrededor de los círculos industriales, pero tuvieron un papel importante las políticas económicas, al principio las autoridades subestimaron la fuerza de crecimiento, pero una vez que éste comenzó a crecer,

---

11 Vid. Morishima Michio. Porqué ha Triunfado el Japón

hicieron esfuerzos para mantenerlo y eliminar todo lo que pudiera obstaculizarlo". (12)

el primer punto que se tratará es la política industrial, a falta de recursos naturales las industrias fueron el centro de crecimiento; el gobierno mantuvo una relación estrecha con los círculos industriales y los dirigió. El término de política industrial esta definido como: "las políticas gubernamentales destinadas principalmente a influenciar el comportamiento, las realizaciones o la estructura de la empresas privadas". (13)

El gobierno japonés aplicó una política industrial de apoyo a sectores estratégicos dentro de las industrias, a través del MITI (Ministerio Internacional de Comercio e Industria)(14) decidió que sectores debían desarrollarse para impulsar adelante al país y como se debían apoyar; las industrias de los textiles, los químicos y el acero fueron las elegidas para 1955 y en 1970 la maquinaria ocuparía el primer lugar seguida de los químicos y el acero; desde entonces la maquinaria y equipos eléctricos constituyeron la mayor parte de la exportación japonesa.

---

12 Vid. Nakamura Takajusa. Economía Japonesa (Estructura y Desarrollo) p.230

13 Vid. G. Adams, R.Klein, Industrial Policies For Growth and Competitiveness. p.308

14 El MITI es el principal responsable de las políticas de comercio exterior e industria del país. Esta compuesto de oficinas de política industrial comercial, administración de comercio internacional, políticas industriales, industria local y protección ambiental, industria básica, industria de maquinaria e información e industrias de productos al consumidor. También se incluyen otras oficinas como recursos naturales y energía, agencia de pequeña y mediana empresa, agencia de ciencia industrial y tecnología y la oficina de patentes.

Una vez que fueron elegidas las industrias la protección y el apoyo que el gobierno les proporciono a las empresas fue definitivo para el desarrollo y éxito del sector, entre los apoyos ofrecidos se encontraron:

- A) Restricción al control cambiario.
- B) Protección de impuestos a producción domestica
- C) Control en la importación de tecnología extranjera.

Dentro de las medidas gubernamentales para la promoción de las exportaciones:

- A) Otorgamiento de prestamos a bajos intereses y a largos plazos por los bancos del gobierno y privados
- B) Subsidios, permitir depreciaciones, exención de impuestos para la importación de maquinaria
- C) Permiso para importar tecnología específica, incentivos otorgados por el MITI como guías administrativas(16).

El Acta Anti-Trust o Anti-monopolios que fue impuesta durante la ocupación también fue factor de importancia para la economía, los japoneses le hicieron algunas reformas en 1953 y 1977 respectivamente, igualmente se prohibió la formación de los Trust. Entre los puntos importantes del Acta se presentaron:

- A) No debe haber restricciones que vayan en contra de los intereses públicos.

---

16 Cfr. Center for Strategic and International Studies, World Trade Competition, p.267

- B) Las prácticas desleales al comercio están prohibidas.
- C) Los monopolios privados, definidos como un acto donde el empresario excluye de las actividades económicas a otros restando a sí competencia están prohibidos.
- D) Las uniones están prohibidas, ya que sus efectos pueden restar competencia.
- E) Los acuerdos internacionales, esto es entre una firma extranjera y una nacional, no deben contener restricciones comerciales ni practicas desleales. (17)

Los monopolios sin embargo fueron creados en algunas ocasiones bajo el consentimiento del gobierno para lograr una recuperación en sectores dañados específicamente, volviendo luego a funcionar normal en los mismos el acta. Durante los primeros años de la posguerra la única fuente de capital líquida era el Oficial Reconstrucción Bank, por lo tanto las empresas privadas estuvieron sujetas a esta dependencia para la provisión de fondos; para mitad de los años 60' el gobierno fue el responsable de 30% de la formación de capital.

"La Agencia de Planeación Económica en coordinación con los gabinetes de gobierno de Yoshida Shigueru, Jatoyama Ichiro, Ishibashi Tandzan, Kishi Nobusuke, Ikeda Hayato, Sato Eisaku y a principios de los setenta Tanaka Kakuei, Miki Takeo y Jukuda Takeo respectivamente formularon planes económicos con el objetivo de incentivar y apoyar la

17 Cfr. Pugel A. Thomas, *Fragile Interdependencia*, p.60-69

economía japonesa"(18) aunque cada uno de ellos trató de proyectar una característica propia de su gabinete ninguno se desvió del objetivo principal.

..."Entre los diferentes periodos de gobierno se elaboraron ocho planes de 1955 a 1976; normalmente eran quinquenales pero su promedio de duración era de dos años y medio ya que la economía crecía mas de lo que suponían los planes, en los planes se indicaba la dirección de los desarrollos económicos y sociales deseables, las políticas que debía adoptar el gobierno para su realización y se proporcionaba una guía al pueblo para sus actividades."(19) En el cuadro 1 se explican las metas y tareas así como los logros de los planes.

Es evidente que el apoyo al comercio exterior y sobre todo a las exportaciones estuvo presente en todos los planes como uno de los puntos más importantes además el nivel de vida, el pleno empleo y los precios también se plantearon como objetivo a lograr, las tareas conforme al paso del tiempo se presentaban de manera diferente por ejemplo se puede observar que en el primer plan se dio mas prioridad por impulsar a la industria y en el último ya con un crecimiento alto se preocupó por una suficiencia alimentaria es decir un apoyo al sector agrícola que había sido descuidado.

De entre los planes que mas destacaron el "plan para la duplicación del ingreso" por primera vez reconoció el elevado potencial de crecimiento, como ejemplo de su influencia se puede mencionar que la inversión en plantas y equipos mostró una gran expansión en 1961, dentro del "Nuevo

18 Vid. Nakamura Takafusa. op. cit., p.230

19 Vid. Maddison Angus. Crecimiento Económico de Japón y la Urss p.81

## LOS PLANES ECONOMICOS JAPONESES

Nombre	Plan quinquenal de independencia económica	Nuevo plan económico de largo plazo	Plan para la duplicación del ingreso	Plan económico de mediano plazo
Decidido en el mes de	Diciembre de 1955	Diciembre de 1957	Diciembre de 1960	Enero de 1965
Gobierno	Jishiyama	Kishi	Naka	Sato
Duración del plan	Cinco años, 1955 - 1960	Cinco años, 1958 - 1962	Diez años, 1961 - 1970	Cinco años, 1964 - 1969
Método	Fórmulas de Gerhard Colm	Método de tasa de crecimiento sujeta	La misma del plan anterior	Método económico y modelo de no - producto
Objetivos	Independencia económica; pleno empleo	Máximo crecimiento; mejoramiento del nivel de vida. Pleno empleo	Los mismos del plan anterior	Rectificación del desequilibrio
Tasa de crecimiento del PNB real	5.0 %	8.5 %	7.2 %	8.1 %
(Plan) (resultado real)	9.1 %	10.1 %	10.8 %	10.8 %
Tasa de crecimiento de la industria minera y manufacturera	(1955 - 1960) 7.4 %	(1957 - 1962) 8.1 %	10.5 %	8.9 %
(Plan) (resultado real)	(1955 - 1960) 15.8 %	(1957 - 1962) 13.5 %	13.8 %	12.8 %
Tasa de incremento en los precios al consumidor (plan) (resultado real)	cero 2.0 %	cero 3.5 %	cero 9.8	2.8 % 8.0 %
Metas o fines	Sobre la base fundamental de una economía equilibrada, tratar de lograr la independencia económica y el pleno empleo	Lograr continuamente una tasa de crecimiento económico, manteniendo el equilibrio de la economía, tratar de mejorar con regularidad el nivel de la vida nacional y acercarse al pleno empleo	Avanzar hacia un mejoramiento notable del nivel de vida nacional y al pleno empleo. Para ello tratar de mantener el crecimiento equilibrado de la economía	Rectificar el desequilibrio, elevar el nivel de vida nacional y social de los sectores afectados en la producción y en su nivel de vida, e intentar el desarrollo económico tanto al servicio como social
Tareas	<ol style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento de la base industrial</li> <li>Desarrollo del comercio exterior</li> <li>Mejoramiento del grado de autosuficiencia y aligeramiento de la carga de divisas</li> <li>Activación de la explotación del territorio</li> <li>Fomento de la ciencia y la tecnología</li> <li>Promoción de la industria, mediana y pequeña</li> <li>Aumentar el empleo y completar el seguro social</li> <li>Mantener firmes las finanzas y normalizar el financiamiento</li> <li>Estabilidad en los precios</li> <li>Estabilidad de la vida nacional y la sustentabilidad en el consumo</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Expansión de la exportación</li> <li>Refuerzo de la acumulación del capital</li> <li>Consolidar los sectores básicos para el desarrollo económico</li> <li>Elevar la estructura industrial</li> <li>Modernización de la estructura de la producción agrícola</li> <li>Mejoramiento del empleo y de la vida Nacional</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Refuerzo del capital social</li> <li>Elevar la estructura industrial</li> <li>Impulsar el comercio exterior y la cooperación económica internacional</li> <li>Mejorar la capacidad humana y fomentar la tecnología</li> <li>Mejorar la estructura dual y asegurar la estabilidad social</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Impulsar el desarrollo social, Fomentar el comercio exterior y elevar la estructura nacional</li> <li>Mejorar la capacidad humana y fomentar la tecnología</li> <li>Modernizar los sectores de base productiva</li> <li>Hacer fur y elevar eficazmente la mano de obra</li> <li>Mejorar la calidad de la vida nacional, el ambiente en su conjunto, el seguro social y eliminar la contaminación ambiental</li> </ol>

CUADRO 1

## LOS PLANES ECONOMICOS JAPONESES

Nombre	Plan de desarrollo económico social	Nuevo plan de desarrollo económico y social	Plan básico de desarrollo económico social	Plan económico de la primera mitad de los años 80 en Shinjō
Decidido en el mes de	Marzo de 1967	Mayo de 1970	Febrero 1973	Mayo de 1978
Goberna	Sato	Sato	Tanaka	Miy
Duración del plan	Cinco años, 1967 - 1971	Seis años, 1970 - 1975	Cinco años, 1973 - 1977	Cinco años, 1978 - 1980
Motivo	El mismo del anterior	El mismo del anterior	El mismo del anterior (mod. del sistema integral, Colomo)	El mismo del anterior (Añade el estudio del potencial de crecimiento)
Objetivo	Desarrollo de una sociedad económica equilibrada y reforzada	Construcción de Japón donde la vida sea cómoda a través del desarrollo económico	Lograr simultáneamente la plenitud del bienestar del pueblo y el impulso de la armonía internacional; establecer una sociedad de bienestar	Salir de la depresión; contribuir a nuevos avances de crecimiento y contrarrestar diversos problemas provenientes de la disminución de la tasa de crecimiento
Tasa de crecimiento del PIB real	8.2 %	10.6 %	9 %	Más o menos 8 %
(Plan) (resultado real)	10.3 %	5.1 %	10 %	Aproximadamente 9 %
Tasa de crecimiento de la industria minera y manufacturera	10.2 - 10.4 %	12.4 %	1 %	Promedio 6.1 %
(Plan) (resultado real)	11.0 %	2.2 %	4.4 %	Menos de 6.1
Tasa de incremento en los precios al consumidor (Plan) (resultado real)	3.0 % 8.1 %	3 % 11.7 %		Precios al mayorista 4 % Tasa de desempleo 1.5 %
Misión o fines	Dentro de la transformación de la sociedad internacional, establecer firmemente la posición de la economía japonesa, crear las condiciones básicas para que el pueblo disfrute la vida en la plenitud que la comensure y buscar el desarrollo hacia una sociedad económica equilibrada y plena	Mientras se alcanza positivamente la internacionalización, construir un Japón donde se pueda vivir cómodamente de acuerdo con su capacidad económica a través del desarrollo económico equilibrado. Placa una sociedad económica opulenta y humana	Lograr integralmente las cuatro metas siguientes: crear un ambiente de abundancia, asegurar una vida hogareña y estable, equilibrar los precios e impulsar la armonía internacional	Asegurar la estabilidad de precios y el pleno empleo, asegurar la vida hogareña, formar un ambiente cómodo para vivir, contribuir al desarrollo económico mundial, garantizar la seguridad económica y fortalecer las bases de desarrollo a largo plazo
Tareas	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Estabilidad de precios</li> <li>2. Hacer eficiente la economía</li> <li>3. Impulsar el desarrollo social (estas fueron las tres políticas prioritarias)</li> <li>4. Establecer las condiciones para un crecimiento económico a largo plazo</li> <li>5. Fortalecer el capital social</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hacer eficiente la economía desde el punto de vista internacional</li> <li>2. Estabilidad de precios</li> <li>3. Impulsar el desarrollo social</li> <li>4. Mantener un crecimiento económico razonable y fortalecer las bases del desarrollo</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Prevenir y eliminar la contaminación ambiental</li> <li>2. Impedir el alza del precio de los terrenos</li> <li>3. Fortalecer el seguro social</li> <li>4. Lograr el equilibrio en el comercio exterior (políticas prioritarias en la primera mitad del período del plan)</li> <li>5. Expandir el capital social</li> <li>6. Eliminar la pobreza a escala mundial y contribuir a la independencia económica de los países en vías de desarrollo</li> <li>7. Fortalecer la educación y fomentar la ciencia y tecnología</li> <li>8. Administrar con método científico y móvil las finanzas nacionales</li> <li>9. Frenar la inflación</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mantener tanto los precios (después de cinco años, 1 por a una tasa de 6.14 como el empleo de tasa de desempleo a un nivel de 1.1%)</li> <li>2. Superar el déficit financiero y reducir el déficit de las cuentas fundamentales</li> <li>3. Recuperar el equilibrio de ingresos y gastos fundamentales</li> <li>4. Mejorar la contribución de Empresas</li> <li>5. Lograr una proporción de auto suficiencia alimentaria de 75% (en el año fiscal de 1980) y en energía de 77.6% de la proporción de petróleo importado en 1973 a 66.1% en 1980)</li> </ol>

Fuentes: Plan de la primera mitad de los años ochenta de Shinjō basado en los datos de Planes fundamentales económicos y sociales de la Agencia de planificación Económica, P. 4 y P. 10; Tsutsumi Tatemura, "Re - estudio sobre los planes económicos, resumen de las experiencias japonesas" (en el Anuario Número XIV de la sociedad para el estudio de las políticas económicas del Japón, "Política de bienestar bajo el crecimiento equilibrado", Kinoshochō, Tōkyo, 1977).

CUADRO 1



Plan de Desarrollo Económico y Social" se enfrentó el problema de la inflación lenta bajo el pleno empleo, para conseguir el objetivo se propuso mantener baja la tasa de incremento de los precios.(20)

De esta manera se desarrollaron los planes que siempre superaron las cifras proyectadas pero que diseñaron las obligaciones y motivaron el trabajo para todos los sectores; a diferencia de otros países en que los planes fueron casi desconocidos en Japón se dio amplia difusión por todo el país para que se conocieran las tareas donde todos debían participar.

#### 1.3.1.2. FUERZA LABORAL Y ACTIVIDAD DE EMPRESAS

El siguiente aspecto relevante fue la participación de la población japonesa y su contribución al desarrollo económico acelerado; "en los primeros años el empleo en la agricultura creció considerablemente pero de 1950 a 1956 el empleo no agrícola creció seis veces mas que en el Reino Unido y dos veces mas que en Alemania, la capacidad de los trabajadores japoneses fue alta debido a su extendido y eficaz sistema educativo esto ayudó a los nuevos métodos y técnicas que se adoptaron en la empresa sin demora".(21) De esta manera el número de trabajadores agrícolas descendió de 1953 a 1966 la participación total de la agricultura y la silvicultura fue solo del 26% contra el 42% de antes.

---

20 Cfr. Chikara Higashi and Lauter P. The Internationalization of the Japanese Economy p.56

21 Vid. Harberger C. Arnold Crecimiento Económico en el Mundo p.43

"La salida de personas de la agricultura contribuyó a la oferta de mano de obra; fue posible aumentar el empleo no agrícola en un 3.8% al año, en un país donde la población crecía al 1%, este fue un crecimiento más rápido que en cualquier otro país industrial";(22) en el cuadro 2 se muestra claramente este adelanto.

Por cuanto a los salarios se refiere el aumento siempre fue menor que el crecimiento de la productividad, el ajuste de los salarios condujo a una flexibilidad descendiente de los costos en periodos de recesión que no era aplicable a otros países, como resultado la competitividad internacional de Japón aumentó sustancialmente y fue la causa de que sus exportaciones crecieran más rápido.

La empresa es quien compite en el mercado Internacional no el gobierno, por ello, sin la determinación de satisfacer las necesidades de los clientes, de hacer llegar productos de calidad al mercado y vencer a la competencia, pocas compañías pueden sobrevivir a largo plazo.(23)

Luego de la disolución de los Zaibatsu todas las empresas lucharon por la expansión y la obtención de altos rendimientos, se aceptaron los desafíos y la mayoría tuvo éxito para expandir la producción y aumentar la ventas, buscando continuamente la extensión a nuevos campos, las

---

22 Vid. Maddison Angus. Crecimiento Económico de Japón y la Urrs p.79

23 Cfr. Chikara Higashi and Lauter P. op. cit., p. 50

**CAMBIOS PORCENTUALES EN LA  
POBLACION Y EL EMPLEO  
DE 1953 A 1965**

	<b>POBLACION</b>	<b>EMPLEO TOTAL</b>	<b>EMPLEOS NO AGRICOLAS</b>	<b>EMPLEOS AGRICOLAS</b>
<b>BELGICA</b>	7.9	8.1	12.9	-37.4
<b>CANADA</b>	31.7	30.6	43.6	-28.2
<b>DINAMARCA</b>	9.0	14.8	30.6	-27.6
<b>FRANCIA</b>	14.8	4.6	19.8	-34.6
<b>ALEMANIA REP.FEDERAL</b>	16.7	19.7	34.0	-34.7
<b>ITALIA</b>	6.4	12.6	41.0	-29.2
<b>JAPON</b>	13.0	20.6	66.0	-27.4
<b>HOLANDA</b>	17.2	14.4	19.2	-17.9
<b>NORUEGA</b>	10.7	4.9	16.1	26.4
<b>REINO UNIDO</b>	7.3	9.2	10.9	-24.9
<b>ESTADOS UNIDOS</b>	21.6	12.3	16.6	-39.3

**CUADRO 2**

**FUENTE: OODE MANPOWER STATISTICS 1950-62 PARIS Y LABOUR FORCE  
STATISTICS 1966-68 PARIS 1968**

empresas japonesas contaron con varios objetivos diferentes de otros países que les otorgaron características propias; luego de recibir la ayuda de préstamos y demás facilidades que otorgó el gobierno y a las que ya se hizo referencia fue responsabilidad de la empresa sacar adelante el trabajo cumpliendo en la producción.

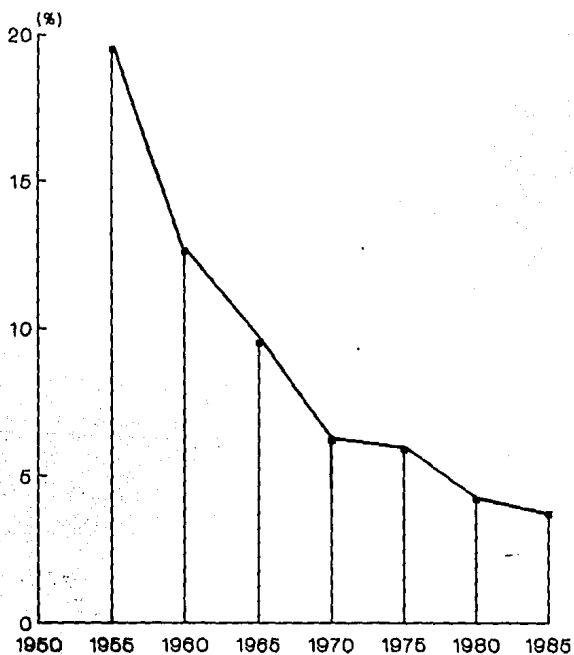
La producción agrícola bajo al mismo tiempo que la producción industrial aumentaba a gran ritmo y cada vez se internaba en nuevas ramas, (Ver gráfica 1) con la ayuda de los préstamos se pudo introducir mejores tecnologías para la producción.

Las primeras industrias que se proyectaron y que recibieron el apoyo fueron las industrias pesadas y químicas, en los años cincuenta y principios de los sesenta se desarrolló una sólida industria petroquímica y sus productos se convirtieron en la base de algunas nuevas manufacturas entre las que se encontraban los plásticos. Mientras tanto, la industria del acero había conseguido una producción que solamente superaban los Estados Unidos, en el mundo no comunista, (24) los textiles y sus relacionados aumentaron con la producción de fibras artificiales y fue la causa de la expansión textil, sobre todo el rayón para los años 50', (ver gráfica 2) de los cincuenta en adelante la ingeniería eléctrica, la electrónica y la construcción naval experimentaron un gran avance y hacia 1960 Japón construía mas barcos que cualquier país y era uno de los mayores fabricantes de equipos de radio.

---

24 Cfr. Center for Strategies and International Studies, World Trade Competition. p.269

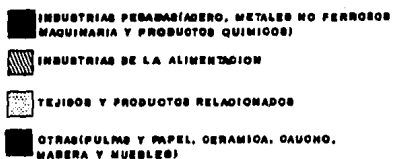
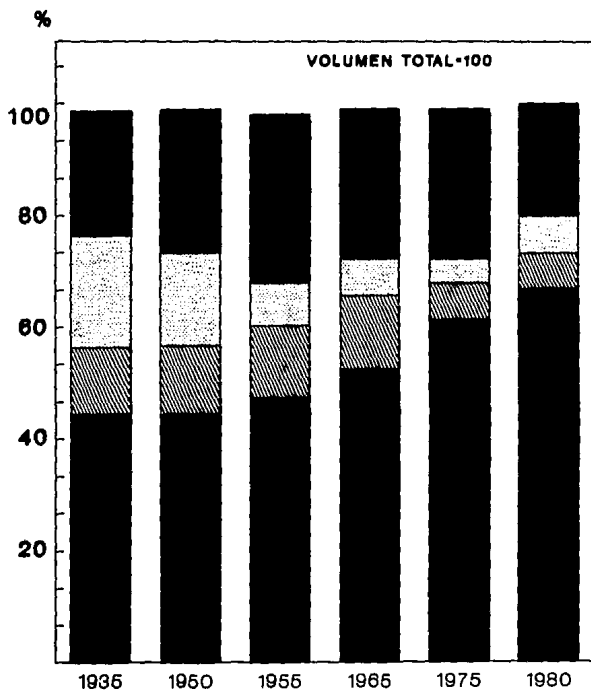
### PORCENTAJE DE LA PRODUCCION AGRICOLA EN EL PNB



**GRAFICA 1**

**FUENTE: MINISTERIO DE AGRICULTURA, SILVICULTURA Y PESCA**

## VOLUMEN Y COMPOSICION DE MANUFACTURAS



**GRAFICA 2**

FUENTE: CENSUS OF MANUFACTURING  
MINISTERIO DE INDUSTRIA  
Y COMERCIO INTERNACIONAL

En los años sesenta se alcanzó el auge de la producción con la industria automotriz y las demás actividades que de ella se derivaron como la manufactura de neumáticos, componentes de motores y también la industria de máquinas-herramientas, de esta manera la producción de la electrónica comenzó a expandirse para convertirse en los últimos años en una de las principales industrias japonesas.

Entre los factores del éxito empresarial ocuparon un lugar importante las relaciones obrero-patronales con el eje de empleo vitalicio y el sistema de salarios por antigüedad que se generalizó diez años después de la guerra. De esta forma la empresa contribuyó al desarrollo siguiendo las indicaciones del gobierno y manteniendo un comportamiento agresivo de lucha interna por mantenerse en el mercado, desafiando los proyectos y previsiones del gobierno que proyectaban un crecimiento lento fueron la fuerza impulsora del crecimiento económico.

#### **1.3.1.3. EL PROGRESO TECNOLÓGICO**

De las tecnologías utilizadas en Japón desde los años cincuenta hasta los sesenta hubo tan pocas de estas que originalmente se desarrollaron en el país que se pueden contar; una característica especial del pueblo nipón es la capacidad tradicional para desarrollar los elementos que se introducen en su ámbito nacional, en este caso, los adelantos de la tecnología, siempre se trató de entender los procesos y no solo de copiar los patrones establecidos, porque de haberlo hecho así solo hubiera creado una dependencia de la producción del exterior.

Se estableció un entrenamiento científico y humanista a todos los niveles, fueron enviados estudiantes japoneses al exterior e invitaron a especialistas extranjeros para entrenar a un personal que a la vez pudiese, subsecuentemente adiestrar a otros, de esta manera se pudo prescindir de la participación de extranjeros en la enseñanza básica y se sentaron las bases para un firme desarrollo en el manejo y perfeccionamiento de la tecnología moderna. (25)

En 1963 cerca de 210,000 extractos de trabajos científicos extranjeros fueron realizados por el Centro de Información para la Ciencia y Tecnología de Japón; en el resumen que presenta Nakamura Takafusa de las tecnologías mas importantes introducidas al país en este periodo (Ver cuadro 3) se puede ver claramente los avances que se presentaron en cada industria, por ejemplo en la siderúrgica se amplió la capacidad de los hornos que le llevaron al primer lugar en la producción de acero, las instalaciones de más fábricas en el campo eléctrico, se construyeron plantas térmicas para la generación de la energía, sobre todo que fue evolucionando en el mejoramiento y perfeccionamiento de las mismas.

"Se invirtió mucho en tecnologías importadas y patentes, los pagos por patentes y regalías alcanzaron la cifra de \$177 millones de dólares en 1966 cerca de cuatro veces el dividendo de la inversión extranjera directa del Japón"(26), pero significó una gran ayuda no solo en los métodos de producción si no en la producción misma a

---

25 Lipsey Robert E. Industria Manufacturera en Japon p.45

26 IBID



# DESARROLLO DE LAS PRINCIPALES TECNOLOGÍAS EN LA POSGUERRA

1950 - 1954	1955 - 1959	1960 - 1965	DESPUES DE 1965
<p><b>INDUSTRIA BLENDFURGICA</b></p> <p>En 1950 Los desarrollos generales de la política de Racionalización en la industria blendfurgica y del sector' blendfurgico, formados en la reunión de gabinetes. En estos se basó el primer plan de racionalización del año fiscal, 1951. Ampliación de los años normales, mayoramiento del tamaño de construcción (debe 20% de la producción de coque), etcétera</p> <p>Laminador continuo de hierro La compañía Sanyo estableció una nueva fábrica de proceso continuo en Chiba. La compañía metalúrgica Sumitomo y la compañía Sanyo de Koobe trataron de implementar el proceso continuo.</p>	<p>Durante 1955-1959, se impuso el segundo plan de racionalización.</p> <p>Ampliación de los años normales (debe 15% la producción de coque), establecimiento del nuevo laminador continuo de hierro de grandes dimensiones (Coque) y nueva instalación del convertidor LD para el proceso de fabricación de acero.</p> <p>Establecimiento de las grandes fábricas de proceso continuo. Compañía Sanyo, Yamanashi Tetsu, Compañía Sanyo, Koobe (en Nagasaki), Compañía de Tubos de Acero Nippon (en Matsuyama) y Compañía Metalúrgica Sumitomo (en Wakayama).</p>	<p>Instalación de nuevas grandes fábricas, Yamata (en Saitama), Fuji (en Nagoya), Compañía Sanyo, Kawasaki (en Matsuyama); etcétera. Los grupos de fábricas más modernos y fuertes del mundo.</p> <p>Comienzo de las pruebas de generación de electricidad mediante energía térmica. Empezar a bajar los costos a causa del gran tamaño de las instalaciones. En 1963 el costo por KW de las centrales térmicas fue el más bajo del mundo.</p>	<p>Instalación de nuevas grandes fábricas de proceso continuo, Yamata (en Kurudu), Tubana de Acero Nippon (en Juyama), Metalúrgica de Coque (en Kagoshima), Sanyo de Sumitomo (en Kashima, Tubana de Acero Nippon (en Ogiyama), Compañía Sanyo Shinrikiu, resultado de la fusión de Yamata y Fuji (en Omi), etc. Aproximadamente por esta época se llegó al nivel de una etapa del progreso técnico y surgió el problema de la contaminación y sus consecuencias.</p> <p>Se toma eficaz la localización de instalaciones por la intensificación del problema de la contaminación.</p>
<p><b>INDUSTRIA DE ENERGÍA ELÉCTRICA</b></p> <p>Después de la intensa construcción de una central hidroeléctrica (con presa gigantesca) (en Sakuma) mediante el uso de maquinaria pesada, se pasó a la construcción de las centrales de Ouchi, Toge, y Toge, la Central No. 4 de Karo, etc. Se introdujeron en Estados Unidos las grandes instalaciones requeridas para la producción térmica de energía eléctrica. Se empezó a fabricar en el país mediante cooperación técnica (aumento del rendimiento térmico, uso de turbo pesados y automatización).</p>	<p>Se terminó la construcción de las grandes centrales hidroeléctricas y térmicas del periodo anterior. Debido al aumento de la demanda, se surgió un sistema "hidroeléctrico-principal y térmico-secundario" el cambio por el de "térmica principal e hidroeléctrica secundaria". Se inició el estudio de la generación de electricidad mediante energía térmica.</p>	<p>Se empezaron nuevas para fabricar barcos grandes, el modelo de Nagasaki, de Misubishi, el modelo No. 2 de Yokosuka, de Mitsubishi, etcétera. Progreso el método de construcción mediante la soldadura de chispa. Adopción de métodos de acero prefabricados.</p>	<p>Adopción de los barcos colante de más de 203 mé ton. Desarrollo del transportador combinado de los barcos de carga (detrás ordinarios). Desarrollo de nuevos modelos, como barcos automatizados transportados por los contenedores, barcos para contenedores, etcétera. Nueva instalación de sistemas de buques tanques de un millón de ton, en Misubishi.</p>
<p><b>INDUSTRIA DE CONSTRUCCIÓN DE BARCOS</b></p> <p>Aumenta la exportación de órdenes de barcos para exportar, a consecuencia de la adopción de la soldadura eléctrica, el método de bloque de construcción y el corte automático con gas presurizado en el casco de los barcos mediante el sistema de cobertura del casco en la exportación se empieza con la garantía especial en la importación de azúcar en bruto.</p>	<p>Disminución en los costos por la aparición de nuevas fábricas capaces de producir barcos de mayor tamaño y mayor velocidad.</p>	<p>Se empezaron nuevas para fabricar barcos grandes, el modelo de Nagasaki, de Misubishi, el modelo No. 2 de Yokosuka, de Mitsubishi, etcétera. Progreso el método de construcción mediante la soldadura de chispa. Adopción de métodos de acero prefabricados.</p>	<p>Adopción de los barcos colante de más de 203 mé ton. Desarrollo del transportador combinado de los barcos de carga (detrás ordinarios). Desarrollo de nuevos modelos, como barcos automatizados transportados por los contenedores, barcos para contenedores, etcétera. Nueva instalación de sistemas de buques tanques de un millón de ton, en Misubishi.</p>

	1900 - 1954	1955 - 1980	1980 - 1983	DESPUES DE 1983
<b>INDUSTRIA DE MAQUINARIA ELECTRICIA</b>	Introducción de la técnica del generador grande de energía eléctrica, introducción de diversas técnicas electrónicas. Creación de nuevas empresas como Sony, Jeystama (Sharp), etc. Fabricación nacional del transistor en 1953 por Sony. Comienzo de la fabricación de aparatos electrodomésticos, como lavadoras, televisores, aspiradoras, etc. En por Matsushita, Sanyo y otros. Participan en la competencia de las grandes fabricas de grandes máquinas eléctricas.	Popularización de los aparatos electrodomésticos, televisores, radio de transistores, grabadores, refrigeradores, etc. Realidad entre las compañías fabricantes de máquinas eléctricas pesadas. Desarrollo de la red de transistores como mercancía de exportación por Sony.	Popularización de los aparatos electrodomésticos y su desarrollo para la exportación. Desarrollo de la gran máquina eléctrica; introducción de la técnica de generación de electricidad mediante energía atómica; desarrollo de la técnica de la computadora.	Fabricación en serie de televisores a color. Desarrollo de los aparatos electrodomésticos grandes, como los acondicionadores de aire y otros; desarrollo de la técnica de computación.
<b>MAQUINAS DE COCER, CAMARAS, RELJES ETCETERA</b>	Aprovechando la tecnología del periodo de guerra, los fabricantes de aparatos aplican la aplicación a las cámaras binoculares, etc. los fabricantes de máquinas básicas se aplican a las máquinas de cocer. En las máquinas de cocer tuvo éxito la normalización de sus partes y la fabricación en serie; al mismo tiempo se industrializó para la exportación.	Se desarrollo la tecnología de producción en serie de cámaras y máquinas de cocer. Progreso mayor calidad de los productos; éxito en la producción en serie y en la industrialización para la exportación del reloj de pulso.	En cámaras Japón superó la calidad y la cantidad de la producción alemana. Desarrollo de la tecnología de producción en serie para economizar mano de obra en la industria del torno automático y en la de máquinas transportadoras.	Introducción del reloj digital; desarrollo de la tecnología de ensamblado en operador. Se creó la posesión mundial de las mercancías japonesas como de primera clase.
<b>INDUSTRIA AUTOMOTRIZ</b>	Cooperación técnica de Nissan con Austin, Isuzu con Nissan del "Grupo Roco" y Jno con Renault; por otra parte, Prince y Toyota se esfuerza con sus propios medios por desarrollar automóviles de uso particular. Toyota tuvo éxito en la semiautomatización del proceso de fabricación.	En 1955 está el Crown de Toyota y el Skyline de Nissan; después del desarrollo del Datsun de Nissan, todas las compañías producen automóviles de uso particular. Empezó la época de automóviles como Blue Bird, Corona, Gloria, etc.	Con la expansión de la demanda bajó el precio y fue posible hacer frente a la liberalización. Participación de nuevas fabricas como Honda. Aumento en la producción y rápido acercamiento a los niveles europeo y norteamericano.	Consolidación como industria de exportación. Expansión de la producción.
<b>PETROQUIMICA</b>		Creación de las compañías, Petroquímica Nippon, Petroquímica Mitsui y Petroquímica de Mitsubishi. Se desarrollo la fabricación de polietileno y polietileno mediante la descomposición de la nafta; estos productos evolucionaron como material para las fibras sintéticas y para plásticos.	Comienza la competencia para el desarrollo tecnológico entre cuatro compañías que se iniciaron primero y cinco que lo hicieron mas tarde. En la producción de Estero la racionalización avanzó mediante la ampliación de plantas, y hubo un notable desarrollo en la producción de resina sintética.	Comienza la racionalización y la producción en serie mediante la ampliación de las plantas. Estaba el problema de la contaminación.
<b>FIBRAS SINTETICAS</b>	Fibras sintéticas industrialización del nylon a partir de hidrocarburos, lo que logró a partir de su propia tecnología la compañía Kurashie Rayón. La compañía Toyoye Rayón compró la tecnología del nylon a la compañía Dupont.	En 1955, la participación de la compañía Nippon Rayón en el nylon. Comienza el desarrollo de las fibras artificiales en todas las empresas de la rama. Introducción de la tecnología de las fibras de poliéster (Toyoye Rayón y Tasye).	Aumento notablemente la demanda de fibras sintéticas. Como industria de exportación, se centra a la de fibras de algodón. Se intensifica la competencia en los circuitos de fabricantes.	Disminución de los costos, mediante el autoabastecimiento de materiales en las empresas de desarrollo temprano.

diferencia de otros países del área los japoneses alcanzaron maestría en sus manufacturas produciendo no solo sus propios instrumentos, sino, exportándolos también a los países del Sureste de Asia principalmente durante los primeros años, después a todo el mundo.

Poco a poco la investigación en Japón cobró más importancia; "la investigación con fines civiles se colocó entre las tres más importantes del mundo para los años setenta, los hombres de negocios en sus visitas a otros países aprovecharon para captar nuevas ideas aunque en un principio consideraron la acción como espionaje industrial los occidentales, después la práctica japonesa de copias burdas fue quedando atrás". (27)

#### 1.3.1.4 LA TASA DE AHORRO

Japón heredó una tradición poco común para abstenerse del consumo, en el período de la posguerra no mantuvo prácticamente fuerzas armadas así el consumo gubernamental fue menor que en otros países, la inflación eliminó la mayor parte de la carga de la deuda nacional y los otros gastos de transferencia del gobierno eran más bajos que en Europa, sin embargo, el gobierno recibió de las fuerzas de ocupación una nueva estructura altamente progresiva, el impuesto sobre la renta (28); esto aseguró que sus ingresos crecieran más rápido que el PNB, el gobierno

---

27 Vid. Maddison Angus. Crecimiento Económico de Japón y la Urrs p.87

28 Cfr. Harberger C. Arnold. Crecimiento Económico en el Mundo

tenía por tanto grandes ahorros en un nivel de 6% de 1953-65 y financiaron cerca de un cuarto de la inversión total.

El gobierno recibió ahorros privados a través del Banco de Ahorros y Seguros Postales y los canalizó al sector privado por medio de las de las instituciones financieras. Se elevó el nivel de vida y el de ingresos pero el de consumo no, la proporción del ahorro personal respecto al ingreso disponible en las estadísticas del ingreso nacional nos da 24.9% en Japón en 1976 (Ver gráfica 3), se presentó igualmente un crecimiento muy rápido en las oportunidades para ahorrar por medio de la creación de fondos mutuos en la Bolsa de Valores. Estos factores ayudaron a Japón a incrementar su tasa de ahorro bruto hasta cerca de una tercera parte del PNB en el período que va de 1953 a 1965.

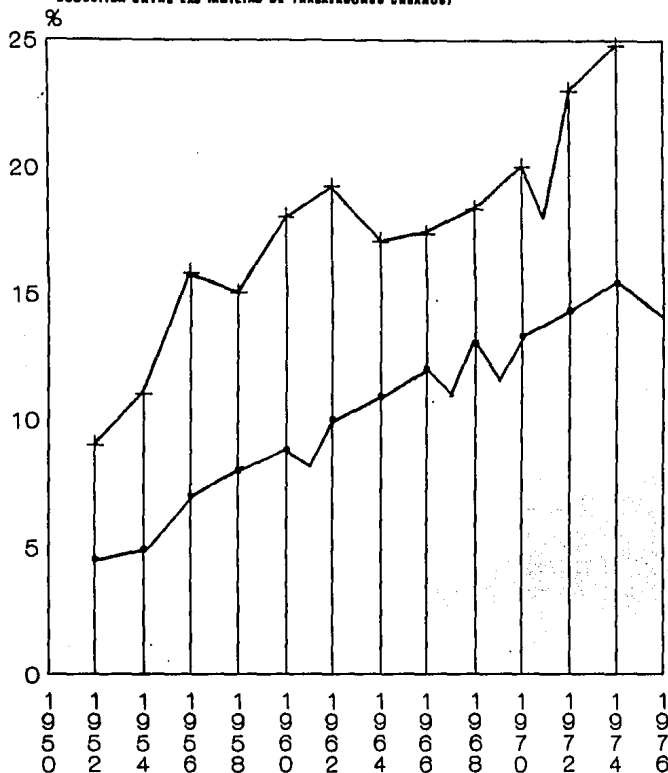
#### 1.4 FACTORES EXTERNOS

Para respaldar los esfuerzos que se llevaron a cabo al interior del país se presentaron algunas situaciones en el contexto mundial que contribuyeron al acelerado desarrollo económico, mencionaremos algunos de los más importantes aunque no se trata profundamente a cada uno de ellos por su extensión y diversos contenidos.

1.-Japón durante su desarrollo pudo adquirir a precios bajos y de manera estable las materias primas y energéticas para la expansión de sus industrias pesadas y

## CAMBIOS EN LA TASA DE AHORRO PERSONAL

A. AHORRO PERSONAL-INGRESO NETO PERSONAL (ESTADISTICA DEL INGRESO NACIONAL)  
 B. AHORRO PERSONAL-INGRESO NETO PERSONAL (INVESTIGACION ADHOC DE LA ECONOMIA  
 DOMESTICA ENTRE LAS FAMILIAS DE TRABAJADORES URBANOS)



FUENTE: A. DEPARTAMENTO DE PLANIFICACION ECONOMICA,  
 ANUARIO DE LA ESTADISTICA DEL INGRESO NACIONAL, 1977.  
 B. DEPARTAMENTO DE ESTADISTICA DE LA OFICINA DEL PRIMER  
 MINISTRO

**GRAFICA 3**

químicas; en el caso del petróleo crudo que se convirtió en el energético más importante después de los años cincuenta dejando atrás el carbón, con el desarrollo del Medio Oriente aumentó su producción hasta fines de los años sesenta casi siempre con excesos de oferta; de esta manera los países incluido Japón pudieron asegurar las cantidades necesarias a precios estables o en descenso.

2.- Según las estadísticas de la ONU (Organización de Naciones Unidas) el volumen de intercambio mundial se triplicó y mostró una tasa de crecimiento de 7.6% durante el período de 1955-1970, el aumento mundial de dicha tasa fue una condición muy favorable para el crecimiento acelerado de Japón.

3.- Como resultado de la Guerra Japón fue obligado a abolir sus fuerzas armadas, esto le dejó con una enorme capacidad productiva a corto plazo y una gama de habilidades técnicas que no tenían uso inmediato en tiempos de paz. Puesto que el país por un período de 60 años había dedicado una parte mayor de sus recursos a propósitos militares esto significó un cambio notable que trajo como resultados un mayor esfuerzo de inversión que cualquier otro país.

4.- La guerra Fría fue el escenario de surgimiento para Japón, la rivalidad entre el capitalismo y el socialismo en el mundo tuvo una de sus confrontaciones en la Guerra de Corea y en la de Vietnam. Cuando inició la guerra de Corea (1950-1953) los suministros especiales solicitados por el ejército norteamericano fueron suministrados por los japoneses, de esta manera llevaron a la industria textil japonesa al que habría de ser su último período de auge en

la historia, también participó la industria siderúrgica y el resto del metal. Después de 1964 se benefició de las demandas directas e indirectas del gasto norteamericano producto de la guerra de Vietnam hasta que concluyó en 1975.

5.- El régimen del FMI (Fondo Monetario Internacional) terminó con el antiguo sistema de convertir las monedas nacionales al patrón oro, en adelante se tomó como patrón al dólar estadounidense, reconocida la moneda más fuerte al término de la guerra. Aunque el dólar no era convertible al interior del propio país se reconoció frente a las autoridades monetarias poniendo como condición que los Estados Unidos contribuyeran al mantenimiento del sistema monetario y a la realización del pleno empleo. Como una de sus responsabilidades de ayuda para la reconstrucción ayudó con una fuerte cantidad de dólares a Japón.

"Cuando Japón volvió a la economía mundial en 1949 estableció el tipo de cambio de 360 ¥ por dólar y por 20 años mantuvo este tipo de cambio hasta la revalidación de 1971, durante este lapso la meta de Japón fue el fortalecimiento de su competitividad".(29)

El crecimiento tan rápido que tuvo el Japón provocó que los demás países, quienes también estaban sobrepasando el periodo de crisis, volvieran la atención hacia la nación asiática, el perdedor de la guerra se encontraba por encima de ellos; ciertamente el crecimiento logrado por los japoneses superó a todos los demás países que igualmente tenían tasas de crecimiento elevadas (Ver cuadro 4).

---

29 Vid. Nakamura Takafusa op.cit.

**TASA DE CRECIMIENTO  
DEL PNB EN 15 PAISES DE 1953 A 1965**

	<b>TASAS COMPUESTAS DE CRECIMIENTO ANUAL PROMEDIO</b>
<b>JAPON</b>	<b>9.4</b>
<b>ALEMANIA(REP.FEDERAL)</b>	<b>6.2</b>
<b>UNION SOVIETICA</b>	<b>6.1</b>
<b>ITALIA</b>	<b>5.9</b>
<b>FRANCIA</b>	<b>5.0</b>
<b>HOLANDA</b>	<b>5.0</b>
<b>SUIZA</b>	<b>5.7</b>
<b>AUSTRALIA</b>	<b>4.4</b>
<b>SUECIA</b>	<b>4.4</b>
<b>DINAMARCA</b>	<b>4.9</b>
<b>NORUEGA</b>	<b>4.2</b>
<b>CANADA</b>	<b>4.1</b>
<b>BELGICA</b>	<b>3.6</b>
<b>ESTADOS UNIDOS</b>	<b>3.9</b>
<b>REINO UNIDO</b>	<b>3.1</b>
<b>PROMEDIO</b>	<b>4.9</b>
<b>PROMEDIO (EXCLUIDO JAPON)</b>	<b>4.6</b>

**CUADRO 4**

FUENTE: NACIONES UNIDAS, YEAR BOOK OF INTERNATIONAL TRADE  
STATISTICS, 1967. NUEVA YORK.



Los japoneses llegaron tarde al mundo industrial sin embargo, aprovecharon todo cuanto tuvieron al alcance para su superación, es cierto que la principal fuente de la dinámica de crecimiento fue la industria quien creció y se desarrolló rápidamente (a excepción del período 1938-1953) pero abajo, están todos los elementos que participaron a través de la cooperación que son igualmente importantes.

El gobierno y sus políticas económicas constituyeron la estructura institucional y financiera para la exportación; el sector industrial y las empresas con la dirección y fortalecimiento de la producción y una población con alto nivel educativo, de trabajo y de ahorro son factores que no se presentaron en otros países y que en Japón fueron en conjunto la causa del acelerado crecimiento económico desde finales de los años cincuenta y hasta principios de los setenta.

## CAPITULO 2 PERFIL DE UNA POTENCIA ECONOMICA

### 2.1 EL FIN DEL RAPIDO CRECIMIENTO JAPONES

Por espacio de dos décadas el PNB de Japon mantuvo un crecimiento ininterrumpido en un promedio de diez por ciento anual, a partir de los años 50's y hasta 1973. Después de la prosperidad económica que alcanzó Japon, a finales de los sesenta se presenta un periodo de ajuste en la economía y el fin del rápido crecimiento. En los inicios de los años setenta Japon tropezó con las primeras dificultades a su crecimiento económico.

Al tratar de controlar la inflación al interior del país los EU anunciaron en agosto de 1971 un cambio de política (el llamado shock Nixon) lo que provocó el coto a las importaciones, especialmente de Japon, esto obligó a ajustar la paridad de cambio de divisas. La introducción en todo el mundo de un sistema "flotante" de cambio produjo una seria recesión en la economía de Japon en 1973, que vino acompañada de una fuerte inflación.

A principios de los años setenta se fundó la OPEP (Organización de Países Exportadores de Petróleo) con el propósito de constituir un frente para resistir la tendencia a la baja cotización mundial del energético. En octubre de 1973 la OPEP suspendió sus exportaciones de petróleo a Israel y a los EUA, como consecuencia de la guerra de Medio Oriente, el precio del crudo se cuadruplicó.

"Japon fue uno de los más afectados ya que cubría el 74% de sus necesidades primarias de energía en suministros provenientes en su totalidad del extranjero.

ante esto el gobierno promovió una dirección administrativa tendiente a limitar voluntariamente el consumo de energéticos, también se implanto bajar en un 10% el consumo de petróleo y energía eléctrica del sector industrial"(30); estas fueron algunas medidas que se tomaron para no depender tanto del energético, se promulgó la "Ley de Ajuste de Oferta y Demanda de Petróleo" y la "Ley Nacional de Medidas de Emergencia para Estabilizar la Subsistencia" (Leyes Gemelas del Petróleo).

Para 1974 se logró reducir el consumo del energético de un 20% a un 15%; a medida que, se pactó la paz en el Medio Oriente, se levantaron las medidas que controlaban el consumo de energéticos.

La primera crisis del petróleo provocó una baja en la producción y el crecimiento; surgieron problemas internos como: bajos salarios, desempleo, etc. El índice de la producción industrial, minera y manufacturera decreció en un 21.4%, cifra que nunca fue alcanzada en otras recesiones.

Este "choque petrolero" situó a la economía japonesa en una fuerte espiral inflacionaria. El índice general de precios aumentó 37% en febrero de 1974 (en comparación con el mismo mes del año anterior), como consecuencia del incremento en el precio del crudo; también el índice de precios al consumidor tuvo una elevación significativa, comparado con el mismo mes del año anterior, de enero a marzo de 1974 creció en 24%, entre abril y junio 23.9%, entre julio y septiembre 24.8% y entre octubre y diciembre 24.6% (31)

---

30 Vid Relaciones Internacionales No. 30 p.57

31 Cfr. Maneses Alvarez Adriana. El Proceso de Recuperación Económica del Japon p.150

En 1974 la tasa de crecimiento económico descendió 0.5% cifra registrada por primera vez durante todo el período de desarrollo económico de la posguerra. "Para 1975 el gobierno cambió su política de frenar la inflación por la de estimular la actividad económica a través de la expansión del gasto público en obras de interés general, pero los estímulos más fuertes estuvieron orientados hacia el aumento de las exportaciones; de esta manera se impulsó a la economía japonesa a salir del fondo de la recesión".(32)

Cinco años después de la crisis el reajuste parecía estar concluido; las ganancias de las compañías aumentaron a pesar de que la tasa de exportaciones no fue elevada, los precios al consumidor se mantenían estables, hubo además un lento, pero firme descenso en la tasa de desempleo.

La situación económica al interior del país fue estable durante los años posteriores, sin embargo, nuevamente se presentó otra crisis que cambió el curso económico del país. En diciembre de 1978 Irán bloqueó totalmente las exportaciones de petróleo; como consecuencia de la revolución iraní, las importaciones japonesas de crudo cayeron a 12.9% del total anual, nuevamente el gobierno se vio obligado a tomar medidas de emergencia, pero esta vez, Japón aprovechó su experiencia en la lucha contra la primera crisis y pudo responder a tiempo con las medidas apropiadas, de manera que fue el primer país en superar este trance.

"Durante esta crisis se implantaron medidas como las siguientes: limitar a 20 grados la temperatura de calefacción, reducir la iluminación de los corredores y escaleras, disminución en la operación de elevadores en un 20%, ahorro de energía en la industria, abstención del uso del automóvil, etc. En 1979 se promulgó una ley Para

32 Vid Relaciones Internacionales No.30 p.57

Racionalizar el Uso de la Energía en la que los fabricantes de aparatos eléctricos debían reducir el consumo de los mismos en un 20% y el consumo de petróleo de 5%" (33); En esta etapa, Japón tuvo un avance importante, comenzó a estimular el crecimiento de la generación núcleo-eléctrica para hacer menor la dependencia del petróleo.

La economía japonesa había presentado algunos problemas internos, pero fueron las dos crisis del petróleo las que terminaron por completo el crecimiento japonés, por fortuna ninguna de las dos crisis duro más de un año, lo que permitió a Japón recuperarse para la década siguiente donde nuevamente se alcanza la prosperidad económica.

## 2.2 DESPUNTE ECONOMICO (1980-1987)

A inicios de los años 80's un conjunto de factores tales como: la recuperación de la economía norteamericana, un dólar fuerte y un yen débil tuvieron un efecto positivo en la economía japonesa al mismo tiempo al interior del país aumentos espectaculares en las inversiones de capital del sector privado, propiciaron la salida de la recesión.

Durante los primeros años, Japón adoptó patrones de crecimiento más bajos pero más estables; presentó una transformación hacia una economía mas centrada con cambios estructurales semejantes a los de Estados Unidos y otros países industrializados, la prosperidad económica del país consiguió elevar los niveles de vida de los japoneses "en este año el PNB per cápita llegó a \$7.132 frente a los

---

33 Vid Hiromatsu Takeshi. El Desarrollo Económico de Japon. p.10

\$9.318 de los Estados Unidos. En 1984 el PNB japonés ocupaba un 11.84% del PNB del mundo y los ingresos per cápita fueron los más elevados del mundo".(34)

A partir de 1985 Japón entró en una etapa de recesión, que afectó también a otros países industrializados, esto fue causado por la cotización tan alta del dólar y la aceleración del alza del yen; "a fin de tomar medidas que solucionaran las altas cotizaciones de las dos monedas los ministros de hacienda y los gobernadores de los bancos centrales del G5 (los cinco países más industrializados) se reunieron en octubre de 1985 así acordaron una acción conjunta para devaluar el dólar, el ACUERDO PLAZA, en los doce meses siguientes el dólar tuvo una drástica caída de 240 yenes a 160 yenes por dólar, el resultado fue una recuperación favorable para Japón; con sus alzas y bajas la economía se colocó en la segunda posición mundial.(35)

El PNB per cápita de Japón en 1986 fue de 16.127 dólares y fue el cuarto de los 24 países miembros de la OCDE, solo superado por Suiza y los Estados Unidos (Ver cuadro 5). A continuación se muestra el comportamiento de la economía al interior del país en el período de 1980 a 1987 así como sus aspectos relevantes.

### 2.2.1 LA INTERNACIONALIZACION FINANCIERA

Después de ocupar una posición secundaria en los años setenta, en esta década, los japoneses ocuparon los principales escenarios internacionales de capitales: las instituciones financieras y los bancos comerciales

---

34 Vid Hiromarsu Takeshi: op. cit., p.13

35 IBID

**CLASIFICACION SEGUN  
EL PNB PER CAPITA  
CLASIFICACION SEGUN EL PNB PER CAPITA**

	CLASIFICACION		PNB PER CAPITA EN 1986(DOLARES)
	1985	1986	
SUIZA	2	1	20.440
ESTADOS UNIDOS	1	2	17.180
NORUEGA	3	3	16.440
JAPON	7	4	16.280
DINAMARCA	6	6	16.070
SUECIA	6	6	16.700
ISLANDIA	8	7	14.880
ALEMANIA R.F.	10	8	14.650
FINLANDIA	8	9	14.350
CANADA	4	10	14.040
LUXEMBURGO	12	11	13.320
FRANCIA	13	12	13.320
AUSTRIA	14	13	12.470
HOLANDA	16	14	11.630
BELGICA	16	15	11.400
ITALIA	16	16	10.600
AUSTRALIA	11	17	10.420
REINO UNIDO	17	18	9.640
UEWA ZELANDA	19	19	7.900
IRLANDA	20	20	6.930
ESPAÑA	21	21	6.830
GRECIA	22	22	3.880
PORTUGAL	23	23	2.840
TURQUIA	24	24	1.130

**CUADRO 5**

FUENTE: AGENCIA DE PLANEACION  
ECONOMICA DE JAPON

NOTA: TODOS LOS PAISES SON MIEMBROS  
DE LA OCDE

japoneses, obtuvieron los cinco primeros lugares en la escala mundial por el tamaño de sus activos.

El desplazamiento de las instituciones financieras también cubrió a los bancos de inversión, el cuadro 6 muestra la participación activa de éstos en el mercado mundial de capitales, fenómeno que surgió paralelo a las declinaciones de corporaciones bancarias estadounidenses. Otros campos en los que también se mostró la superioridad financiera fueron: las inversiones en los Estados Unidos, la explosión del mercado del euroyen y la penetración de los mercados financieros mediante la compra de bancos en varios países.

El impresionante ritmo anual de crecimiento de los activos externos netos se multiplicaron en un lustro, mas de 16 veces (Ver gráfica 4); fueron dos fenómenos los que dieron el resultado; primero el crecimiento de las inversiones directas y segundo el aumento de las inversiones financieras de portafolio (bonos extranjeros y acciones).

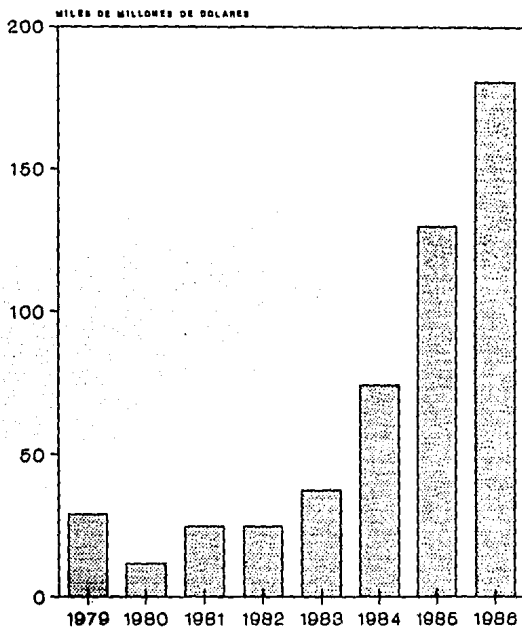
"La creciente competitividad de la economía japonesa reflejada en su superávit comercial, la permanente y alta tasa de ahorro de familias y empresas, así como la liberalización y diversificación de sus mercados financieros a partir de 1984 están en la base del mercado proceso de internacionalización financiera de Japón y de la fortaleza de su moneda. La articulación de estos tres fenómenos le ha llevado a convertirse en el más importante acreedor del mundo". (36)

---

36 Vid "Japón Reestructuración Interna e Internacionalización de la Economía en los Ochentas". El Día Jueves 12 de mayo de 1988 p.12



## ACTIVOS NETOS DE JAPON EN EL EXTERIOR



**GRAFICA 4**

FUENTE: MINISTERIO DE HACIENDA

## PRINCIPALES CORPORACIONES DE SERVICIOS FINANCIEROS

	PAIS	VALOR DE MERCADO MILL. DE DLS DE FINES DE 1986	TASA DE CRECIMIENTO 1985-1986
SUMIMOTO BANK	JAPON	85 221	88.1
NOMURA SECURITIES	JAPON	28 720	208.8
INDUSTRIAL BANK OF JAPAN	JAPON	21 822	186.1
FUJI BANK	JAPON	27 166	18.2
GENERALI	ITALIA	17 197	47.9
SUMIMOTO TRUST AND BANKING	JAPON	18 826	148.8
MITSUBISHI TRUST AND BANKING	JAPON	18 757	81.7
ALLIANZ VERSICHERUNG	FRM	18 188	18.4
UNION BANK OF SWITZERLAND	SUIZA	18 888	14.8
DEUTSCHE BANK	FRM	18 188	12.8
DAIWA SECURITI CO.	JAPON	18 282	11.1
AMERICAN EXPRESS CO.	EUA	12 684	7.1

### CUADRO 6

FUENTE: EUROMONEY, MAYO DE 1987

En este período los japoneses se convierten en la principal potencia financiera del área capitalista, "En 1985 Japón se convirtió en el mayor país acreedor del mundo y a finales de 1986 sus inversiones en el extranjero alcanzaron un valor de 180.400 millones de dólares y los Estados Unidos hasta entonces los mayores acreedores se habían convertido en un país deudor a finales de 1985 con una deuda con valor de 111.400 millones de dólares".(37)

### 2.2.2. LA BOLSA Y EL COMERCIO EXTERIOR

En el punto anterior se observó el comportamiento de la situación financiera de Japón en el exterior, ahora bien al interior del país se dieron condiciones que apoyaron el avance económico, a pesar de que el sistema financiero japonés se desarrolló hasta los ochentas prácticamente cerrado al exterior, en la primera parte de la década se dio la consolidación de la Bolsa de Valores de Tokio como una de las tres plazas principales del mundo fue uno de los resultados evidentes de la liberación del mercado financiero japonés.

A finales de 1986 había 52 compañías registradas en la Bolsa de Tokio de las cuales solo el 15% eran extranjeras, el control estaba bajo cuatro grandes consorcios japoneses, Nomura, Nikko, Daiwa y Yamachi. No obstante la falta de apertura mayor de la bolsa, la caída mas grave que registro fue menor a las registradas en las principales bolsas mundiales; Londres y Nueva York.

---

37 Vid Sociedad Internacional para la Formación Educativa. El Japon de Hoy. p.47.

"la bolsa ha tenido un ritmo impresionante de crecimiento anual de 1970 a 1985: 18.3%, frente al 14.5% de Londres y 8.85% en Nueva York".(38)

Como se había mencionado, los japoneses se perfeccionaron cada vez más en los artículos manufacturados para la exportación, de esta manera fueron especialistas en el campo tecnológico; por ello las importaciones comprendieron principalmente materias primas, combustibles y alimentos.

Japón por su dependencia excesiva de las exportaciones enfrentó problemas serios de tipo comercial con otras naciones, principalmente con los Estados Unidos. Del total de las exportaciones niponas hacia el mundo en general, el 86% comprendió los productos metálicos, maquinarias, artículos manufacturados y productos químicos. En las importaciones, se contemplaron materias utilizadas para acabado de productos, como algodón, lana, caucho, petróleo y alimentos en general.

Esto generó un superávit al mismo tiempo que los Estados Unidos presentaron un déficit, "En 1986 el superávit llegó a 46,000 millones de dólares mayor que en 1985 y 1984, Japón se coloca en tercer lugar en el intercambio comercial mundial, es la nación principal acreedora y con el superávit comercial más grande".(39)

---

38 The New York Times, 7 de julio de 1987.

39 Vid Ministerio de Relaciones Exteriores. Aquí Japon. p.11

### 2.2.3. EMPLEO Y SALARIO

El crecimiento de la productividad después de las crisis del petróleo fue enorme, de manera que el desempleo no alcanzó grandes cifras, en los años setenta permaneció estable en un 2%, en los ochentas aumentó hasta alcanzar 2.8% y aun fue la mas baja de los países industrializados como lo demuestra la gráfica 5.

"Una de las características notables de estos años fue la entrada de las mujeres en la fuerza laboral, especialmente de treinta y cuarenta años, los factores que impulsaron este movimiento son el crecimiento del sector servicios y las mejoras del nivel educativo de la mujer", (40)

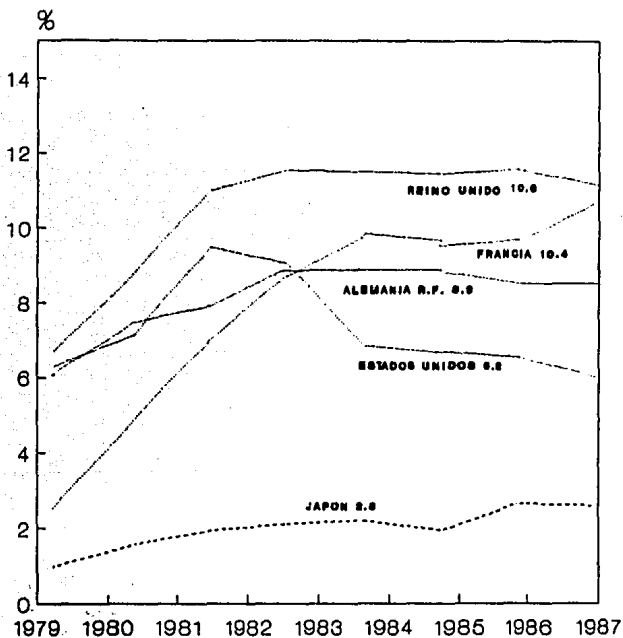
Alrededor del 90% de los japoneses se consideraban a sí mismos clase media y los trabajadores se encontraron entre los mejores pagados del mundo, según datos estadísticos de la Organización Internacional del Trabajo (OIT); sin embargo, por cuanto a las condiciones de vacaciones y horas de trabajo, aun se encontraban por debajo de los norteamericanos y europeos. "En 1985 el 95.1% de las grandes empresas con 1,000 o más empleados había introducido la semana laboral de 5 días, al menos una vez al mes pero el promedio de toda la industria solo lo hacen en un 49.1%, además de que el trabajador japonés tiene menos días libres al año". (41)

---

40 IBID

41 IBID

## TASAS DE DESEMPLEO



**GRAFICA 5**

FUENTE: COMPARATIVE ECONOMIC AND FINANCIAL STATISTICS;  
JAPAN AND OTHER MAJOR COUNTRIES, BANCO DE JAPON.

#### 2.2.4. INDUSTRIA

El sector primario japonés (Agricultura, Silvicultura y Pesca) perdió rápidamente importancia en relación con el resto de la economía, la actividad más importante de este sector (agricultura) presentó mayor abandono de la población; en 1960 el 30% de la población se localizó en el campo sin embargo, en 1985 constituyo solo el 8.4%; "la producción agrícola como porcentaje del PNB ha disminuido mayormente de un 12.6% en 1960 a un 3.7% en 1985 y las importaciones agrícolas han seguido incrementandose en el mismo período multiplicando por 6 su volumen"(42). Así Japón se convirtió en importador de productos agrícolas, como consecuencia de una disminución en la autosuficiencia alimentaria.

En el sector secundario, las industrias importantes durante los sesentas y setentas fueron el acero, aluminio, petroquímica, cemento y otras, que para los ochentas se vieron desplazadas por las nuevas en orden de importancia: la automotriz, la electrónica, equipos de comunicación, maquinas y otros aparatos de usos industriales. "La producción para la exportación alcanzó en 1985 los 19 billones de yenes, algo menos de la mitad correspondió a equipamientos industriales y el resto entre bienes de consumo y componentes electrónicos".(43) La industria del automóvil alcanzó su madurez en 1985 con una producción total de 28 millones de yenes.

---

42 Vid. Sociedad Internacional para la Formación Educativa. El Japon de Hoy. p.59

43 IBID p.64

La causa de la expansión electrónica respondió a los grandes avances realizados en la tecnología microelectrónica de las industrias manufactureras.

El sector Terciario en sus diferentes ramas como: distribución de servicios, finanzas y seguros, transporte y telecomunicaciones, electricidad, suministro de gas y agua etc. Creció en el porcentaje de la población empleada de un 47.4% en 1970 hasta 56.9% en 1985.

La distribución y los servicios ocuparon en 1985 el 13.6% y el 19.6% respectivamente del PIB de la nación y empleaban el 23.1% y el 20.5% de la población laboral.

El excedente de exportaciones y el papel de acreedor mundial son los rasgos significativos de la economía en los 80's, además se suman el alto nivel tecnológico e industrial.

## 2.3 SITUACION INTERNA 1988-1992

Durante el periodo de cinco años que comprende este estudio, la economía japonesa enfrento los cambios mas importantes de los últimos tiempos y en los cuales participó Japón.

### 2.3.1 LA ECONOMIA EN 1988-1990

El pensamiento que se tuvo al final de la 2.G.M. de no necesitar mas a Japón, dio una vuelta increíble; en 1988 Japón se consolido como nación desarrollada, con una economía estable "en 1988 el gobierno realizó un ajuste inflacionario de crecimiento de 5.7% arriba del 4.5% del año anterior, este viene a ser el crecimiento mas grande que



tuviera desde 1973" (44), además tuvo el más alto ingreso per cápita de las siete naciones industrializadas; de esta manera se colocaron los nipones adelante de los EU (con un crecimiento de 3.8% en este año) así como de otras naciones desarrolladas (Ver gráfica 6 y cuadro 7).

(%) :

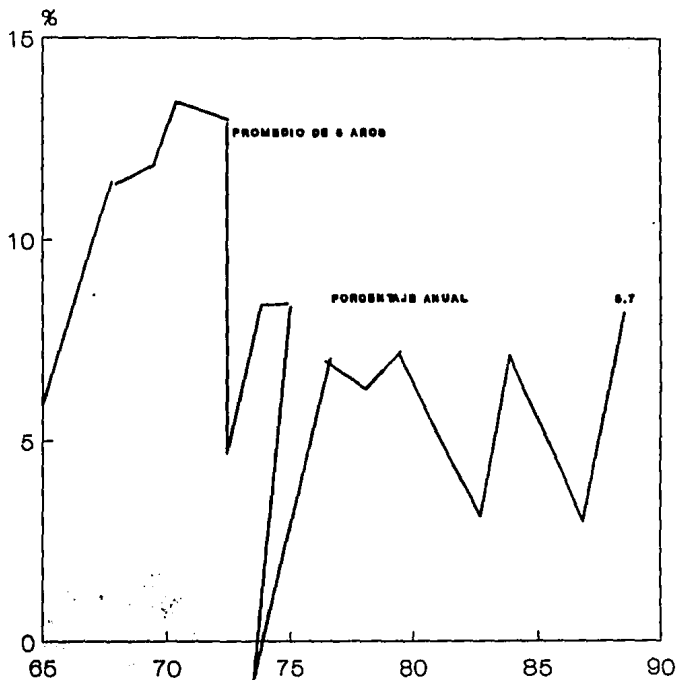
CRECIMIENTO REAL DEL PNB (LAS NACIONES INDUSTRIALIZADAS)		
	1987	1988
ESTADOS UNIDOS	3.1	3.9
JAPON	4.3	6.2
ALEMANIA	1.5	3.7
FRANCIA	2.3	4.5
ITALIA	3.1	4.1
REINO UNIDO	4.8	4.3
CANADA	4.2	4.7

CUADRO 7

FUENTE: OCDE (ORGANIZACION PARA EL DESARROLLO Y COOPERACION ECONOMICA, JUNIO DE 1992.

44 Vid. Chikara Higashi. The Internationalization of the Japanese Economy p.87.

## PROMEDIO DE CRECIMIENTO 1965-1988 PNB



**GRAFICA 6**

FUENTE: AGENCIA DE PLANEACION ECONOMICA DE JAPON

Aunque la tasa de crecimiento continuó en expansión para el año de 1989 con un crecimiento del 4.8%, comenzaron a surgir varias presiones inflacionarias que, para el último trimestre se vieron reflejadas en la tasa real de crecimiento (ver gráfica 7), este fue ser el resultado de la inversión especulativa debido al poder del Yen, se presentó principalmente en los terrenos, las acciones, membresías del club de golf, cuadros, joyas etc. creando así las llamadas "burbujas".

Para solucionar el problema interno, el gobierno aplicó una política restrictiva, así como el control del financiamiento bancario para las inversiones en bienes inmobiliarios, por otro lado las importaciones se incrementaron y las exportaciones sufrieron un declive principalmente en los automóviles, los textiles sintéticos, radios, acero etc, el consumo interno aumentó y ocasiono que la economía siguiera llevando un ritmo lento pero ininterrumpido de crecimiento.

En los primeros meses de 1990 el crecimiento económico fue de 1.6% y las políticas para el consumo interno aplicadas por el gobierno con el fin de reducir las exportaciones tomaron fuerza, el cambiar de una economía dependiente de la exportación a una fase de consumo interno hubiese llevado más tiempo a cualquier otro país más no a Japon; sin embargo, el nivel de crecimiento descendió considerablemente, podemos ver el comportamiento por medio del siguiente esquema.

1990

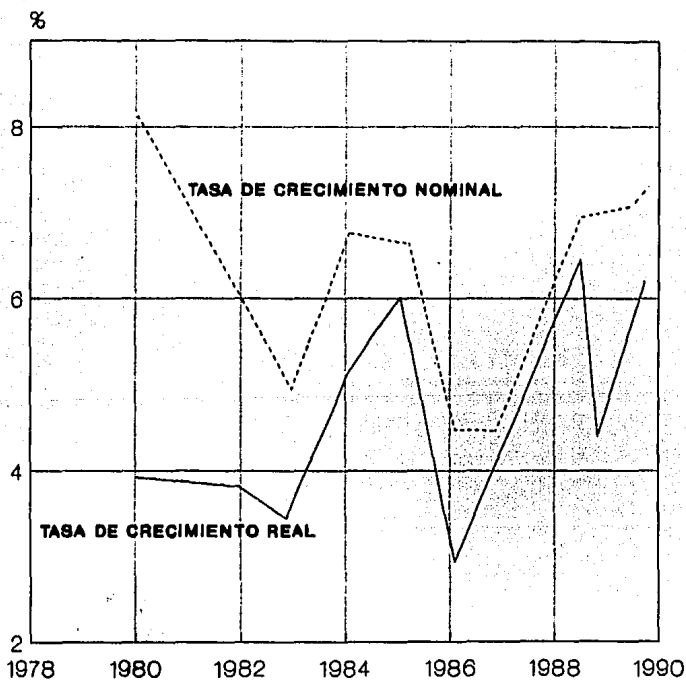
(45)

1ER TRIMESTRE	2DO. TRIMESTRE
CRECIMIENTO 1.6%	CRECIMIENTO 1.4%
INCREMENTO DE LAS EXPORTACIONES	REDUCCION DE LAS EXPORTACIONES
CAIDA DEL VALOR DE LAS ACCIONES	AUMENTO DE INVERSIONES
3ER. TRIMESTRE	4TO. TRIMESTRE
CRECIMIENTO 1.0%	CRECIMIENTO 0.5%
EL YEN EN UNA FASE DE SUBIDA DEBIDO A LAS ALTAS TASAS DE INTERES	CAIDA DEL YEN JUNTO CON EL MARCO ALEMAN REUNIFICACION ALEMANA
ESTALLA LA GUERRA EL GOLFO PERSICO	

El desarrollo de este año transcurrió con un levantamiento económico que se inició finalizando el segundo trimestre y con una caída al final del tercer trimestre; también hay una variación entre el consumo interno y externo como se aprecia en la gráfica 8.

-5 Cfr. Panorama de la Industria y la Cooperación Económica del Japon. Sociedad Latinoamericana. p.4

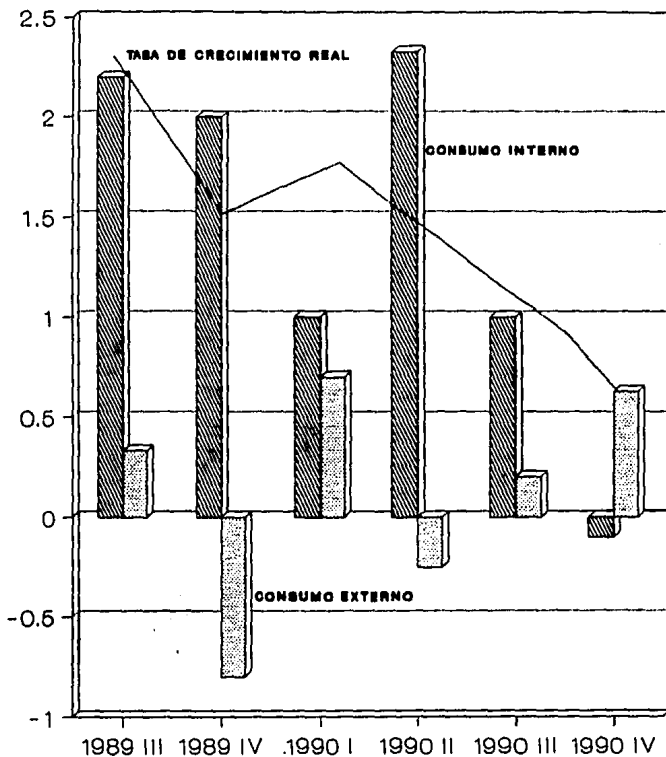
## TASA DE CRECIMIENTO DE LA ECONOMIA JAPONESA



**GRAFICA 7**

FUENTE: PANORAMA DE LA INDUSTRIA Y COOPERACION  
ECONOMICA DEL JAPON 1992.

## CRECIMIENTO ECONOMICO REAL Y CONTRIBUCIONES DEL CONSUMO INTERNO Y EXTERNO



**GRAFICA 8**

FUENTE: PANORAMA DE LA INDUSTRIA Y LA COOPERACION ECONOMICA DEL JAPON 1992.

El crecimiento japonés encontró problemas externos al inicio de los 90's como la Guerra del Pérsico, en agosto las tropas de Irak invadieron el territorio de Kuwait lo que provocó el alza inmediata del precio del crudo, hasta 34 dólares el barril, poco más del doble del precio anterior; No es necesario enfatizar sobre las consecuencias de este acontecimiento para Japón.

En otro punto, dentro de la economía alemana que acompañó a la japonesa e incluso, que llegó a tomar la delantera en la recuperación económica, tuvo una drástica caída con la reunificación de las dos Alemanias.

Al carecer Alemania Oriental de infraestructura necesaria y no contar con un poder competitivo a nivel industrial como su contraparte, no se logro la unión fuerte y poderosa como preveían los economistas; por el contrario, vinieron los problemas internos como desempleo, inestabilidad social y freno a las inversiones. Como consecuencia la cotización del marco alemán frente al yen se cayó de un marco/80 yens en noviembre 1990 hasta un marco/89 yens en abril de 1991 frenando la rebaja de la cotización del yen; otra consecuencia fue el incremento de las importaciones alemanas.

A fin de controlar la dependencia de las exportaciones el gobierno estimuló el incremento en la demanda interna, se desarrollaron entonces las tres columnas de crecimiento nipón que fueron: la inversión privada en instalaciones, la construcción de viviendas del sector privado y el consumo individual(46). para observar el comportamiento de estos elementos se presenta el siguiente esquema.

---

46 IBID p.5

1.-La inversión privada en instalaciones  
sobre todo en el sector manufacturero  
apuntando al consumo interno con los  
siguientes objetivos:

- |  |   |  |
|--|---|--|
| 1. Mejoramiento<br>de la calidad en<br>los Productos | 2. Racionalización<br>en la mano<br>de Obra | 3. Desarrollo<br>de las<br>investigaciones |
|--|---|--|

Las causas de la inversión  
en instalaciones fueron principalmente:

1. Incremento de  
Rentabilidad
2. Tendencia a la  
Calidad de Consumo  
Interno
3. Medidas contra  
la falta de  
mano de obra

2.-Construcción de viviendas  
por el sector privado  
(1.71 Millones de Unidades)

1. Construcción adelantada de  
viviendas ante el enorme  
aumento de tasas de  
interés y de créditos para  
vivienda a largo plazo
2. Comienzo adelantado de  
condominios para el sector  
inmobiliario
3. Aumento del costo unitario  
de construcción, por el  
aumento de mano de obra



	1. Estabilidad de precios
3.-Consumo individual	2. Disminución del desempleo
	3. Aumento del ingreso real

### 2.3.2 LA ECONOMIA EN 1991-1992

La crisis del golfo terminó en febrero de 1991 y con ella vino nuevamente la caída del petróleo a 15 y 16 dólares el barril en el mercado mundial. De las dos monedas fuertes frente al dólar, el Marco y el Yen, solamente el Yen se mantiene fuerte para 1991.

Con estos factores como base se inició la recuperación económica para Japón, sin embargo, solamente los primeros meses por que en la segunda mitad de 1991 volvieron los problemas, esta vez provocados totalmente en el interior del país.

Una serie de financiamientos ilegales (Escándalos Bursátiles) de los principales bancos de Japón se dieron a conocer en el mundo. "El financiamiento excesivo del Banco de Sumimoto en la compra-venta de terrenos, el financiamiento ilegal del Banco Industrial del Japón, del Banco de Kyowa-Saitama y del Banco de Tokai entre otros".(47)

El resultado fue la dimisión del Ministro de Hacienda y los presidentes de los bancos y compañías de valores.

47 "Involucradas en Escandalo Bursatil de Japon 219 empresas" La Jornada, 30 de julio 1991, p.23

Los escándalos crearon una situación difícil tanto en el interior como en el exterior. Se vieron involucrados directivos importantes, de manera que, se puso en duda las actividades económicas así como la administración del presidente y su gabinete; El país entro en un estancamiento económico que esta vez se prolongo hasta el siguiente año.

CRECIMIENTO DE 4.5%  
AUMENTO DE LAS EXPORTACIONES  
ESCANDALO FINANCIERO

se desplomó la inversión en viviendas e instalaciones	La inversión en instalaciones
motivo de los escándalos.	registró un ligero aumento de
La construcción de vivienda	2.0%
alcanzó solo 1.34 millones	
de unidades.	

Bajó el consumo individual,	Se complicó el financiamiento
un aumento de productos	de las empresas privadas.
almacenados, provocó la	Estacionamiento del mercado
disminución en la	de valores
producción	

Las políticas de restricción aplicadas por el gobierno provocaron la caída del precio de las acciones, ante esto las empresas privadas retiraron sus inversiones en bonos del exterior en lugar de obtenerlas en las bolsas domésticas; se restó credibilidad a los bancos.

El año de 1992 se presentó difícil para Japón; "La economía japonesa pasó de ser una Marilyn Monroe (la cual se

48 Cfr. Panorama de la Industria y la Cooperación Económica de Japon 1992. p.15

veía mejor de lo que realmente era) a compararse con el hombre elefante". (49)

De esta manera se interpretó la situación económica de los japoneses, sin embargo, este año fue crítico para el mundo entero.

En el contexto mundial se presentaron varios acontecimientos entre ellos: desintegración de la URSS y el sistema de economía centralizada que mantenía con sus repúblicas; surgió entonces Rusia y la CEI (Comunidad de Estados Independientes) en una situación económica deplorable con necesidad de ayuda.

Los países de Europa Oriental abandonaron el sistema socialista y en su lucha por la integración a la economía de libre mercado enfrentaron estancamiento económico y en algunos casos guerras internas (la ex-Yugoslavia), la necesidad constante de apoyo en las misiones de paz en Medio Oriente por parte de la Naciones Unidas, etc.

Estos y otros acontecimientos provocaron una recesión mundial, el crecimiento económico del mundo (según el G-7 en su cumbre anual) difícilmente alcanzó el 1%; las naciones enfrentaron diversos problemas resultado de la desactivación económica.

En Japón, se inició el año con dos escándalos financieros continuación de 1991, donde "se detuvo al ex-ministro y allegado del Primer Ministro Miyazawa acusado de haber recibido sobornos de la siderúrgica Kyowa. Un mes después a los directivos de una empresa de transporte y una

---

49 Scnlender R. Brenton. "Japan Slump". Fortune. diciembre 28, 1992, vol. 124 No. 14 p. 74.

organización delictiva que alimentaron la especulación inmobiliaria y bursátil" (50). se presentaron igualmente los resultados de las especulaciones y escándalos bursátiles; Así el país entro en recesión, que se reflejo en los indicadores económicos, en la tasa de crecimiento y la inflación.

Para solucionar la situación, el gobierno lanzo en marzo medidas económicas de emergencia para reactivar la economía, entre ellas, la ejecución concentrada del 75% de las obras públicas durante la primera mitad del año, aumento de inversiones en instalaciones, creación de empleos, el aumento de pedidos a las empresas eléctricas y de telecomunicaciones(51).

Sin embargo el valor de las acciones siguió cayendo, disminuyó el nivel productividad; aumentó el desempleo, la industria de los automóviles y la electronica registraron perdidas; el consumo interno como es común ya en estos casos nuevamente se disminuyó y también como en otras ocasiones los japoneses se apoyaron en las exportaciones.

El gobierno japonés propuso en junio de 1992 subir el crecimiento al 3.5% y mantenerlo anualmente, para lograr el objetivo aumentó el presupuesto para 1993 a fin de estimular la economía interna e incentivar la recuperación mundial, es un promedio de crecimiento que pretende ser constante y no acelerado con altibajos como en años anteriores.

---

50 "Otro Escandalo Financiero en Japon Superaria al de Kiowa". La Jornada, viernes 14 de febrero de 1992 p.31

51 "Economía Japonesa durante 1990-1991". Panorama de la Industria y la Cooperación Económica del Japon. p.3

"La economía japonesa necesita tener un respiro después de que echo a correr desde 1988, los japoneses deben estar satisfechos con un crecimiento de 3% o 3.5% en promedio y no de 5% a 6% como en las décadas pasadas". (52)

A pesar de la recesión, la situación económica interna tuvo y mantiene hasta 1993 un comportamiento mas estable que otros países. El crecimiento económico en el PNB fue del 1.5% en 1992 (según datos de la OCDE); no obstante, el porcentaje que en comparación con años anteriores fue bajo, se colocó como uno de los mejores por encima de Europa y los mismos EU. Solo los NIES (Países de Reciente industrialización que tuvieron una presencia notable en los últimos años) superaron el PNB nipón; La inflación en los precios al consumidor se mantiene hasta la actualidad entre las mas bajas (ver gráfica 9); en cuanto al desempleo la tasa también se mantiene hasta 1993 en un promedio de apenas 2%, hay mas ofertas que demandas, por cada 100 personas que buscan empleo hay 128 plazas disponibles. (53)

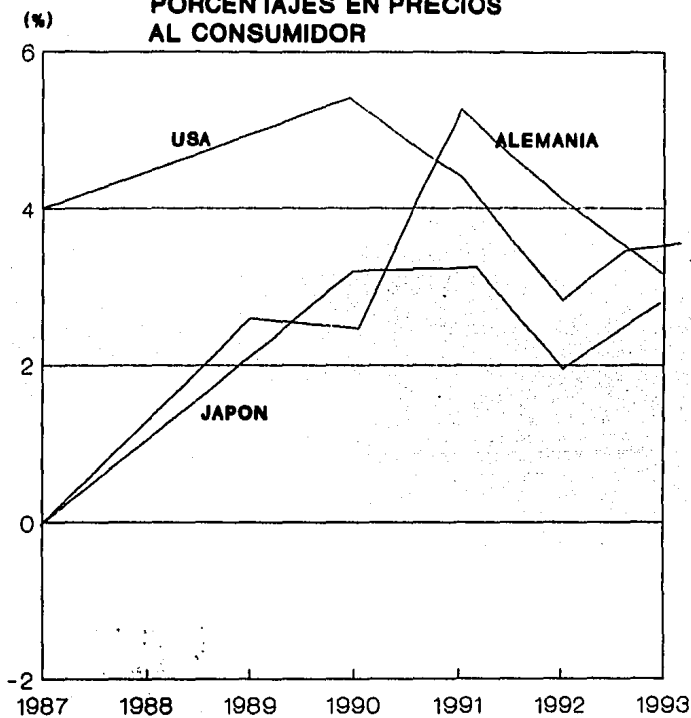
---

52 Cfr. Schelender v. Brenton. "Japan Slump". Fortune, diciembre 28 1992, vol. 126 No. 14 p. 72

53 Cfr. Carrasco Rosalba y Hernandez Francisco. "Japan: del fin del milagro" en La Jornada mayo de 1992 p. 45.

# INFLACION

## PORCENTAJES EN PRECIOS AL CONSUMIDOR



### GRAFICA 9

• ALEMANIA UNIDA HASTA 1990

FUENTE: WEFA GROUP ECONOMIC CONSULTING FIRM

### **2.3.3. ASPECTO FINANCIERO**

Ya se mencionó anteriormente que Japón en la década de los ochentas se convirtió en el primer país acreedor dejando atrás a quien lo fue desde el final de la guerra, los Estados Unidos; los factores que explican la conversión de Japón como el principal banquero del mundo en el periodo de 1988-92 son: la supremacía industrial y tecnológica, la prolongada y creciente liquidez producto del superávit comercial, la tasa de ahorro interna y el gradual desmantelamiento de las relaciones gubernamentales sobre el sistema financiero.

Los Estados Unidos perdieron la hegemonía como acreedores y se convirtieron en deudores, deuda que entre otros países mantienen con los japoneses principalmente. Japón recibió en estos años críticas por su alto superávit comercial, en consecuencia, las inversiones, préstamos, donaciones, cooperaciones en diferentes organizaciones y con diferentes países fue casi obligatoria para el país.

En el plano internacional Japón participó como país prestatario en el mercado superando al Reino Unido, Alemania y los Estados Unidos, véase cuadro 8; los bancos, el gobierno y las empresas fueron las principales portadoras de capitales al extranjero.

#### **2.3.3.1. LA BOLSA Y LA BANCA**

Dentro de la fuerza económica japonesa se ubican las Bolsas de Valores, su crecimiento se presentó rápidamente; a fines de los ochentas la bolsa de Tokio llegó



(BILL. DE DOLARES) (PORCENTAJE)

PRESTAMOS EN EL MERCADO INTERNACIONAL DE CAPITALES			
	1990	1991	1992
VALORES OBLIGACIONES	237.2	321.0	357.2
PRESTAMOS	124.8	116.0	117.8
CON FACILIDADES	7.0	7.7	6.7
SIN FACILIDADES	66.2	60.2	127.6
TOTAL	434.8	524.9	609.7
VARIACION ANUAL	-6.8	+20.7	+16.2

(PORCENTAJE) (BILL. DE DOLARES)

PRINCIPALES PRESTATARIOS EN EL MERCADO INTENACIONAL			
	1990	1991	1992
OCDE AREA	88.4	87.3	87.8
PAISES DESARROLLADOS	6.8	6.8	7.8
EUROPA CENTRAL Y ORIENTAL	1.1	0.3	0.2
OTROS	3.8	3.8	4.1
TOTAL	100	100	100
TOTAL EN BILL. DE DLS.	434.8	524.9	609.7
CON PARTICIPACION			
ESTADOS UNIDOS	47.1	75.0	88.0
JAPON	64.5	82.4	75.8
REINO UNIDO	51.4	50.3	70.8
FRANCIA	28.9	37.5	30.2
CANADA	23.1	30.7	30.2
ALEMANIA	18.0	19.3	28.4
ITALIA	28.9	20.4	18.1
AUSTRALIA	17.7	12.2	14.7

## CUADRO 8

FUENTE: FINANCIAL MARKET TRENDS, OCDE, JUNIO DE 1993.

a ser el mercado más grande del mundo superando a Nueva York.

La Bolsa japonesa tuvo una caída en 1990 pero aun se consideró por encima de Norteamérica y Europa; otra drástica caída ocurrió en abril de 1992 en el mercado de Tokio afectando al mismo tiempo al resto de los mercados internacionales.

La participación de las empresas de valores extrajeras en la Bolsa de Tokio no ha presentado grandes avances de 22 en mayo de 1988 hasta 25 en febrero de 1991, con la participación de 2 inglesas y 1 francesa; el esfuerzo japonés se concentra en abrir más el mercado de las bolsas para permitir la entrada de extranjeros. Entre las principales compañías de valores japonesas se encuentran: Nomura, Daiwa, Nikko, Yamaichi, Kokusai, Shinnihon, Kankaku, Sayno, Wako, etc.

Antes de 1989 las bolsas niponas por no utilizar las informaciones abiertas al público, sus transacciones se consideraban injustas. "Debido a la internacionalización de las Bolsas se fortaleció la posición imparcial y justa del precio de acciones dentro y fuera de las bolsas, entró en vigor la Ley de Transacciones de Valores en abril de 1989 para controlar las transacciones internas".(54)

Dentro de la Banca japonesa se presentaron cambios importantes, uno de ellos la liberación del financiamiento, las tasas de interés fueron a la baja para el mínimo monto, el monto pequeño y el monto grande. En 1992 la liberalización de los depósitos sin plazo como la cuenta corriente, fueron realizados y para el año de 1993 los

---

54 Panorama de la Industria y la Cooperación Económica del Japon 1992. p.93

bancos podrian optar libremente las tasas de interés en los depósitos de plazo fijo de más de 500 mil yenes. Otro cambio importante fue eliminar de la division entre el ramo bancario y de valores que se mantenía desde la Segunda Guerra Mundial.

En 1992 la banca enfrentó las consecuencias de problemas anteriores; "El gobierno japonés aumentó la oferta monetaria al mismo tiempo que aumentaba las restricciones en las tasas de deposito bancarias a mediados de los ochenta. De esta manera las políticas monetarias provocaron un drástico incremento de la demanda de créditos y pese a que el Banco de Japón intento frenar esto siguieron aumentando los réditos, a finales de 1989 los Bancos quedaron estancados con trillones de yenes en prestamos. Por ello de entre 5 y 10% de los préstamos no pagan intereses en 1992."(55). Las consecuencias graves de los escandalos bancarios también afectaron las instituciones, no obstante, ninguno de los bancos presentó graves pérdidas, pero los principales bancos se presentaron más selectivos en cuanto a los prestamistas que respaldarían.

Los bancos japoneses por otro lado en su papel internacional, compraron instituciones bancarias de otros países como ejemplo: Sumimoto quien compró en Suiza además de abrir sucursales y oficinas en más de 100 países. Por cuanto a desplazamiento de las instituciones financieras estadounidenses por las japonesas se presentó en mayor escala y rapidez, así también los grupos empresariales como: la Salomon Brothers, Merrill Lynch, Morgan Stainless y First Boston norteamericanas se vieron desplazados por los cuatro poderosos nipones Nomura, Daiwa, Nikko y Yamaichi.

---

55 Vid. Crisis en el Sector Bancario de Japon. El Financiero, 22 de mayo de 1992 p.23

POSICION DE LOS PRINCIPALES BANCOS INTERNACIONALES POR EL TAMAÑO DE SUS ACTIVOS

(MILLONES DE DOLARES)

		ACTIVOS	PRESTAMOS
1. DAI ICHI KANGYO BANK	JAP	456 484	315 154
2. FUJI BANK	JAP	454 745	292 256
3. SUMIMOTO BANK	JAP	448 933	312 254
4. SANWA BANK	JAP	445 918	306 064
5. SAKURA BANK	JAP	437 952	323 590
6. MITSUBISHI BANK	JAP	424 348	293 563
7. NORINCHUKIN BANK	JAP	368 544	116 746
8. CREDIT LYONNAIS	FRA	352 013	169 058
9. INDUSTRIAL BANK OF JAPAN	JAP	336 233	214 725
10. DEUTSCHE BANK	ALE	302 030	181 626

FUENTE: BUSSINES WEEK INTERNATIONAL. JULY 5 1993.

### 2.3.3.2. FIRMAS COMERCIALES

En el último renglón económico se encuentran las firmas comerciales del tipo integral (Sogoshosha), sus operaciones comprenden varios ramos como el comercio exterior, distribución de mercancías en el mercado interno y externo, financiamientos etc; dentro de estas actividades la operación financiera ocupa una de sus funciones principales. "con el rápido incremento de la transacción comercial y el creciente flujo monetario internacional las firmas comerciales comenzaron a expandir sus actividades financieras, en el interior como en el exterior, con el

objetivo de establecer firmas comerciales-bancos mercantiles."(56)

Como consecuencia por medio de la obtención de los financiamientos con interés bajo y la emisión de papeles comerciales, las firmas mejoraron la balanza financiera notablemente. También se localizaron siempre en primera fila del negocio internacional aun ante los enfrentamientos de política internacional como la Guerra del Pérsico, en la cual se perdió por parte de las principales firmas 280.000 millones de yenes acreditados en Irak bajo la forma de bonos.

El concepto fundamental del gobierno japonés a cerca de la inversión directa del sector privado en el exterior esta interpretado de la manera siguiente "la inversión directa en el exterior sirve para fomentar la división internacional del trabajo en forma horizontal, incrementar la importación japonesa de los artículos manufacturados así como aumentar la producción y la oportunidad de empleo en los países receptores así mismo será eficaz para reducir el superávit de la cuenta corriente del país"(57)

En otro punto, La empresa Japonesa también tuvo una importancia en el aspecto financiero; las empresas no solo participaron en los negocios de artículos manufacturados igualmente en el papel de las inversiones directas, entre otros objetivos buscando incrementar la fabricación local, fortalecer las bases de ventas y actividades financieras en la esfera internacional y establecer instituciones de investigación y desarrollo.

---

56 Panorama de la Industria y la Cooperación Económica del Japón 1991. p.88

57 Informe del Consejo de Deliberación Económica organismo consejero para el Primer Ministro. Diciembre de 1989.

... "Como consecuencia, la inversión directa privada del Japón llegó a ocupar el primer lugar con el monto de 44.130 millones de dólares en 1989 por encima del Reino Unido (31.753 millones de dólares) y de los Estados Unidos (31.772 millones de dólares)." (58) Las actividades empresariales se ubicaron en mayor grado en los Estados Unidos (por el mercado extenso) pero, en los últimos años se apreció una presencia japonesa en los países asiáticos, los NIES y la ASEAN, quienes presentaron un desarrollo económico con mayor dinamismo en los ochentas.

La concentración excesiva de la inversión japonesa en ocasiones provocó críticas, especialmente la adquisición de las empresas norteamericanas "la adquisición de la empresa cinematográfica Columbia por la Sony, la compra del 51% del Centro Rockefeller por \$850 millones de dólares por Mitsubishi y por la misma compañía la compra de Aristech Chemical Corp. etc." (59)

#### 2.3.4. LA INNOVACION TECNOLOGICA

Uno de los factores característicos de la transformación de la economía e industria del Japón fue el mejoramiento del nivel tecnológico consecuencia de la innovación tecnológica y de los esfuerzos del sector industrial. De esta manera se sostuvo el crecimiento

---

58 Vid. Panorama de la Industria y la Cooperación Económica del Japón 1992. p.42

59 "Mighty Mitsubishi Is On the Move". Business Week, September 24, 1990. p.38

económico y la competitividad nacional. Japon experimento en su desarrollo económico tres fases de la innovación:

1. La primera fase, el período de la innovación tecnológica para el aumento cuantioso de la producción, despues de la Segunda Guerra Mundial.

2. La segunda fase, la innovación tecnológica para la economización de la energía, resultado de las crisis petroleras.

3. La tercera fase, de la segunda mitad de los años 70's a la actualidad, la innovación tecnológica en los ramos de la información. (60)

En los 90's la electronización y el establecimiento de la red informativa basada en computadoras y la tecnología de transmisión, son los puntos de atención del mundo.

La industria de comunicaciones japonesa presto mayor atención en los ramos de la comunicación móvil. la medida constituyó un éxito considerable en el mercado con los teléfonos portátiles y los instalados en el automóvil; "En diciembre de 1990 Japón presentó al mundo el teléfono mas pequeño y más ligero del mundo a su vez el facsímil registro un aumento en la producción de más del 20% en dos años desde 1988, actualmente domina más del 90% del mercado mundial" (61)

En el sector de las computadoras Japón ocupó el segundo lugar de ventas en el mercado del mundo sostenido por su alto nivel tecnológico. La empresa más grande del

---

60 Cfr. Hollerman Lec. Japan and US. p. 35

61 IBID. p. 45

mundo la IMB norteamericana que abarca el 60% del mercado mundial, en Japón solo representó el 10% del mercado, se introdujo también la computadora personal del tamaño de un libro, esto probó el gran adelanto japonés en este campo.

Existen igualmente otros sectores en los cuales, los productos japoneses consiguieron colocarse entre los mejores del mundo; entre ellos:

--La industria electrodoméstica, que comprende las VTR, televisores en color, equipos de sonido, refrigeradores, aspiradoras, hornos eléctricos etc. con un nivel alto en calidad y en la escala de producción.

--La industria electrónica con los componentes utilizados para la construcción de aparatos eléctricos, los circuitos integrados de semiconductores, circuitos electrónicos integrados de los transistores, resistencias y condensadores instalados en las microplanquetas de semiconductores (CI); etc, dentro de los cuales Japón ocupó el 75% del importe de ventas en el mundo.

--La industria relojera, la mejor del mundo (dejo atrás a la Suiza), la manufacturera de cámaras fotográficas; la de vehículos de dos ruedas la cual dominó aproximadamente 30% de la producción mundial.

-- La industria automovilística, básica del país y clave de la economía japonesa; la industria de construcción naval que mantuvo un primer lugar por su adelanto tecnológico y el volumen de terminación; la industria robótica, con la producción de robots industriales; la industria productora de los equipos de oficina etc.(62), los japoneses como nación industrializada tienen desarrollados sectores entre los mejores.

---

62 Cfr. Technology and Science Statistics. OCDE. 1993 No.1



TECNOLOGIA BALANCE DE PAGOS TOTAL DE TRANSACCIONES			
1988	1989	1990	1991
558 450	659 273	711 259	765 213

(MILLONES. YENES)

Fuente: Financial Market Trends. OCDE

Japón durante este periodo recibió llamadas para colaborar en el crecimiento y desarrollo de los países necesitados, así como una participación más destacada en el contexto internacional acorde a su posición económica; los japoneses se mostraron y aun se muestran dispuestos a colaborar para conseguir los objetivos aunque no por ello disminuyan los puntos encontrados con otras naciones.

En el caso de la Guerra del Pérsico: Japon apoyó el conflicto con 13.000 millones de dólares a las fuerzas multinacionales de las Naciones Unidas y finalmente envió dragaminas; a pesar de esta ayuda tuvo fuertes críticas porque no envió tropas y equipos de apoyo logístico. En junio de 1992 fue criticado el gobierno japonés al interior de la nación y en el exterior por parte de países como Corea de Norte y China, por la aprobación de una ley que autoriza el envío de fuerzas militares al extranjero para apoyar a

los contingentes de Naciones Unidas en sus misiones de paz; se considero esta medida como una violación a la constitución pacifica de Japón.

Resultado de la desintegración de la Urss surgieron al mundo los países de la CEI y Rusia, con economías débiles para integrarse al contexto económico mundial, ante la falta de capitales, Japón esta dispuesto a ayudar a Rusia siempre y cuando se resuelva el conflicto de las islas Kuriles que le fueron rebatadas después de la Segunda Guerra Mundial, mientras los japoneses permanecen indiferentes ante el apoyo financiero a este país; por esta posición también han recibido criticas.

En 1992 y 1993 Existen fuertes demandas de capitales por todas partes del mundo, se enfrentan nuevos retos para los países que entran en la economía de libre mercado y para los que ya están dentro de ella buscando un desarrollo e integración en el contexto internacional. Uno de los países solicitados para aportar estos capitales es Japón, dispuesto a dar apoyos en los sectores que le soliciten pero que respondan a sus intereses y necesidades, aunque se vean obligados a enfrentar las criticas con otros países como los EU.

El periodo comprendido entre 1988 y 1992 inició con un ascenso económico del Japón, la consolidación de su poder y presencia mundial; para el fin del periodo la disminución del crecimiento económico y la recesión interna son los problemas que se enfrentaron y que continúan en la actualidad.

Esta etapa problemática que presenta el país no es más difícil que otras; Se observa un crecimiento ininterrumpido con todo y sus altibajos, una de las pocas economías industrializadas que enfrenta los obstáculos, sin haberse quedado en alguno de ellos.

## 2.4 EL COMERCIO EXTERIOR JAPONES

El comercio mundial se estanco después de la segunda crisis del petróleo, según cifras del FMI, el valor del comercio mundial en 1980 registró 1,910.9 millones de dólares, en 1985 mostró 1,820.1 millones de dólares y para 1990 se expandió hasta alcanzar 3,309.9, en este año los alemanes participaron con el 16% del total enseguida EU con 12% y Japón con el 8%.

Japón tiene una grande dependencia de las exportaciones que en algún momento se considero la causa del crecimiento japonés, sí bien no son base del crecimiento, sí juegan un papel importante. Gracias al progreso tecnológico japonés en los productos manufacturados a la exportación aumentaron, en consecuencia Japón venia presentó un superávit en su balanza comercial desde inicios de los 80's; con el resultado del Acuerdo Plaza en 1985 el superávit japonés aumentó en los años posteriores por la alta cotización del yen, el bajo consumo interno y el precio bajo del petróleo.

El incremento de las exportaciones fue de 2. 292.2 millones de dólares en 1987 que para el año 1988 crece a 2,649.9 millones de dólares entre los dos años hay un aumento notable de 7.3%.

Japón, no obstante su participación poco comparable con las otras potencias enfrente problemas con los

principales mercados por el gran superavit que presentó en su balanza comercial y con cada uno de los países.

#### 2.4.1. LAS EXPORTACIONES POR PRODUCTOS Y POR REGION

La industria automotriz se consolidó como productora importante y básica en la economía con los vehículos, motocicletas en los 80's, para 1990 junto a los autos los semiconductores y las computadores encabezan la lista de los principales exportados, además se encuentran los teléfonos, facsímil, aparatos de audio, calculadoras, televisores, y demás aparatos de uso industrial, domésticos y de maquinaria. (Ver Cuadro 9);

Durante 1991 y 1992 las exportaciones fueron el principal pilar para sostener la economía japonesa, debido al desequilibrio económico provocado por los escándalos internos. Las exportaciones japonesas tuvieron como receptores principales a los Estados Unidos, la Comunidad Europea y a los países del sudeste de Asia como muestra el cuadro 10. Los norteamericanos recibieron aproximadamente el 30% de las exportaciones niponas, por ello las fricciones comerciales entre ambos fueron constantes y en numerosos productos. "Las relaciones entre estos dos países se vienen desarrollando en un espacio de cooperación -competencia entre las principales corporaciones de ambos países, que luchan por ganar espacios en el mercado del otro y que cooperan y establecen reglas para la acción en terceros mercados" (63), las fricciones hasta 1992 entre los dos

---

63 Vid "Las relaciones económicas entre Japón y América Latina". Estudios de Asia y África. Carlos Monera

## EVOLUCION DE LA PROPORCION DE EXPORTACIONES POR PRODUCTOS

(UNIDAD 100 MILLONES DE DOLARES)

PRODUCTOS	1987	1988	1989	1990	1991
ALIMENTOS	15.5 (.8)	17.0 (.8)	18.9 (.8)	28.69 (.9)	18.87 (.69)
TEXTILES	69.2 (3.0)	69.1 (2.6)	68.6 (2.5)	57.38 (2)	78.6 (2.5)
QUIMICOS	116.6 (5.0)	139.6 (3.2)	147.8 (5.4)	143.4 (5)	176.1 (5.6)
METALES Y PRODUCTOS DE ACERO	25.2 (1.0)	29.4 (1.1)	30.5 (1.1)	28.69 (1)	210.7(8.7)
PRODUCTOS DE METALES NO FERROSOS	180.2 (7.6)	217.5 (8.2)	215.8 (7.6)	229.5 (8)	34.5(1.1)
MAQUINARIA Y EQUIPOS ELECTRONICOS (1)	1710.8 (74.6)	1988.2 (74.3)	2054.7 (74.7)	2094.4 (73)	2365 (72.2)
OTROS	174.7 (7.6)	206.9 (7.6)	217.5 (7.9)	229.5 (8)	261.0 (8.3)
TOTAL	2 292.2 (100%)	2 649.2(100%)	2 751.8(100%)	2 869(100%)	3 145(100%)

1. COMPUTADORES, BARRIDOS, FOTOCOPIADORES, TELEVISIONES, BARRIDOS  
INTELIGENTES Y CINEFOTOCAMERAS DE OFICINA, ETC.  
EQUIPOS DE COMUNICACIONES, INSTRUMENTALES, MAQUINAS

FUENTE: ELABORADO CON CIFRAS DEL MINISTERIO DE FINANZAS,  
MINISTERIO DE HACIENDA Y ESTADISTICA AGRARIAS DE JAPON

CUADRO 9

# EVOLUCION DE LAS EXPORTACIONES POR REGION

(UNIDAD %)

PAIS/REGIONES	1988	1989	1990	1991
USA	33.6	33.9	31.5	29.1
CEE	21.1	20.5	18.6	18.6
SUDESTE DE ASIA <sup>10</sup>	27.7	26.7	37.3	39.9
PROXIMO Y MEDIO ORIENTE <sup>11</sup>	3.2	3.1	3.5	3.9
OTROS	14.2	15.6	9.1	8.3
TOTAL	100%	100%	100%	100%

1 TAIWAN, HONG KONG, SINGAPUR, TAILANDE, MALASIA, INDONESIA Y  
FILIPINAS

2 EMIRATOS ARABES UNIDOS, IRAK, IRAN, KUWAIT, ARABIA SAUDITA Y  
AMERICA LATINA

FUENTE: ELABORADO CON CIFRAS DEL MINISTERIO DE FINANZAS Y  
DEL MINISTERIO DE HACIENDA PUBLICA DE JAPON

CUADRO 10

Estados fueron para solucionadas por medio del diálogo. En el capítulo 4 se ampliara esta relación.

El intercambio comercial entre Japón y la CE (Comunidad Económica Europea) presento un aumento debido a la extensión de las actividades de las empresas niponas hacia la CE, los problemas por el superávit nipón con la Comunidad no fueron de menor importancia.

Las exportaciones a la CE comprendieron generalmente maquinarias eléctricas con tecnología electrónica, computadoras, vehículos, productos químicos y equipos de precisión, la suma de artículos ocupo el 58% del total que recibieron los europeos; Japón en cambio solo recibió de los europeos automóviles, químicos y bebidas alcoholicas.

Esto demostró que la demanda a excepción de los químicos estuvo sujeta al estado económico del país(64), analizando el intercambio por países de Europa según su importancia Alemania ocupo el primer lugar, después el Reino Unido y Francia.

El intercambio con las naciones de la ASEAN (Asociación de Naciones del Sureste de Asia) y las del NIES (Naciones de Reciente Industrialización) creció rápidamente, como se puede observar en el cuadro 10, en los dos últimos años de 1990, y 1991 las exportaciones japonesas en Asia superaron a las enviadas a los EU, sin embargo el porcentajes aunque fue alto debemos tomar en cuenta que esta en conjunto, obviamente si observamos el intercambio con cada país sera menor. Los NIES principalmente dieron muestras de ser buenos competidores en la rama tecnológica, así como exportan también son muy buenos importadores, al

64 Cfr. Panorama de la Industria y la Economía de Japón p.118

contrario de Japón, entre sus demandas al Japón se ubicaron las maquinarias, equipos eléctricos y químicos mayormente; algunos de estos países también comenzaron a reclamar del superávit nipón.

(BILLONES DE YENES)

EXPORTACIONES EN 1992			IMPORTACIONES EN 1992		
I	II	III	I	II	III
3508	3538	3652	2499	2490	2466

FUENTE: ESTADISTICAS DE LA OCDE. DICIEMBRE 1992

#### 2.4.2. LAS IMPORTACIONES POR PRODUCTO Y POR REGION

La importación japonesa al igual que en tiempos de la posguerra comprendió principalmente petróleo, alimentos y demás materias primas; en ocasiones en menor cantidad, durante las contracciones del petróleo en las tres crisis, pero invariablemente la misma.

En 1988 como respuesta a la demanda de los países de abrir más el mercado interno para las manufacturas extranjeras, el incremento de la importaciones ascendió de 11.3%; los productos que ingresaron en su mayoría fueron: artículos finos, joyas, coches, pieles, cuadros, etc. todo a precios bajos producto de la sobrevaluación del yen; desafortunadamente no pudo mantenerse este incremento y para el período de 1989 a 1990 cayó a 5.3%. En 1990 se realizó la unificación alemana y Alemania incrementó sus importaciones, se puede decir que por este período abrió más su mercado a



los nipones y a otro países. En 1991 las importaciones volvieron a presentar un ligero aumento como respuesta a la promoción de consumo al interior del país.

En el cuadro 11 se observan la variaciones en cuanto a importación de energético, alimentos y otras materias primas que constituyeron aproximadamente la mitad de los productos que entraron al país, así como el incremento de los manufacturados. Los países origen de los productos que importó Japon fueron, Estados Unidos, la Comunidad Europea y por último Asia (Ver cuadro 12).

La presión del exterior para abrir el mercado nipón no solo se centra en los manufacturados también en el sector agrícola; En 1988 el Acuerdo General de Comercio y Tarifas determinó que Japón había violado las cuotas de importación en 10 productos agrícolas de acuerdo a las reglas de GATT; como respuesta el gobierno liberó la importación de estos productos.

En 1991 se levantaron las cuotas de importación en las naranjas y la carne, para abril de 1992 se liberaliza el jugo de naranja; sin embargo quedan aún otros productos como el arroz, este sobre todo, los mariscos y los productos de silvicultura.

El problema del arroz fue y es el principal tema de conversación en las negociaciones de la rama agrícola, ya sea interna como externamente; este grano alimento básico de la población, se encuentra bajo un sistema de control donde, el gobierno compra el arroz a los campesinos y lo distribuye a los consumidores; algunos años atrás para estimular la producción el precio se elevo beneficiando así a los productores nacionales. Sin embargo esto provocó que el precio subiera llegando a ser 7 veces mas caro del precio en

EVOLUCION DE LA PROPORCION DE IMPORTACIONES POR PRODUCTOS

(UNIDAD 100 MILLONES DE DOLARES)

PRODUCTOS	1987	1988	1989	1990	1991
ALIMENTOS	224 (14.9)	291.2 (15.5)	310.1 (14.1)	342.8 (14.6)	345.5 (14.6)
TEXTILES Y MATERIAS PRIMAS PARA TEXTILES	27.0 (1.6)	33.1 (1.7)	33.4 (1.6)	119.7 (5.1)	23.8 (1.0)
MATERIAS PRIMAS METALICAS	61.2 (4.0)	84.9 (4.5)	93.3 (4.4)	96.1 (4.2)	87.5 (3.7)
OTRAS MATERIAS PRIMAS	132.0 (8.8)	162.4 (8.6)	160.0 (8.5)	187.8 (8)	158.5 (6.7)
ENERGIAS: CARBON PETROLEO, MINERALES	391.4 (26.1)	383.6 (20.4)	430.5 (20.4)	493.0 (21)	546.7 (23.1)
QUIMICOS	118.4 (7.9)	148.3 (7.9)	159.5 (7.6)	164.3 (7)	175.1 (7.4)
MAQUINARIAS Y EQUIPOS *	191.2 (12.7)	266.6 (14.2)	323.8 (15.4)	234.8 (10)	428.4 (18.1)
OTROS	349.9 (23.4)	106.3 (26.8)	557.9 (26.4)	704.4 (30)	601.2 (25.4)
TOTAL	1 495(100%)	1 873.5(100%)	2 108.5(100%)	2 348(100%)	2 387(100%)

\* COMPRENDE: MAQUINAS, CONDUCTORES ELECTRICOS, AUTOMOVILES  
AVIONES, EQUIPO CIENTIFICO Y OPTICO

CUADRO 11

FUENTE: ELABORADO CON CIFRAS DEL MINISTERIO DE FINANZAS,  
MINISTERIO DE HACIENDA PUBLICA Y ESTADISTICA ADUANERA DE JAPON

# EVOLUCION DE LAS IMPORTACIONES POR REGION

(UNIDAD %)

PAIS/REGIONES	1988	1989	1990	1991
USA	22.4	22.9	22.3	22.6
CEE	12.8	13.4	14.9	13.4
SUDESTE DE ASIA <sup>(1)</sup>	25.5	25.1	23.3	42.6
PROXIMO Y MEDIO ORIENTE <sup>(2)</sup>	10.4	11.9	13.4	12.4
OTROS	28.9	27.7	26.1	9.1
TOTAL	100%	100%	100%	100%

1 TAIWAN, HONG KONG, SINGAPUR, TAILANDIA, MALASIA, INDONESIA Y  
FILIPINAS

2 EMIRATOS ARABES UNIDOS, IRAK, IRAN, KUWAIT, ARABIA SAUDITA Y  
AMERICA LATINA

FUENTE: ELABORADO CON CIFRAS DEL MINISTERIO DE FINANZAS Y  
DEL MINISTERIO DE HACIENDA PUBLICA

CUADRO 12

el mercado mundial, de esta manera si hay algún excedente no es costeable su exportación para los japoneses(65).

Por otro lado los productores extranjeros quieren vender el arroz en los mercados potencialmente lucrativos del Japón y aunque los consumidores están de acuerdo en que se permita la entrada para lograr una disminución en el precio del grano, el gobierno señala que dañaría a los productores nacionales y además en este producto son autosuficientes por ello argumentan que no tienen necesidad de importar.

#### 2.4.3. EL MERCADO JAPONES

En este punto se hace referencia al mercado interno japonés y la manera de como se encuentra estructurado desde hace ya varios años. Es necesario conocer el mercado que enfrentan los productos extranjeros en su intento por introducirse en el consumo japonés.

La afirmación de los países con problemas para encontrar entrada en los diferentes mercados invariablemente se reduce a "Los mercados extranjeros están cerrados, mientras que los nuestros permanecen abiertos", esto puede ser valido en algunos casos pero en otros no. Por ejemplo en los Estados Unidos donde la defensa de un comercio justo refleja más bien el estado psicológico de una nación que esta perdiendo hegemonía en la economía mundial.(66)

En realidad y contrario a las críticas que reciben los nipones de tener un mercado cerrado, los aranceles, las

---

65 Vid "Agricultural Production" Japan 1992, p.72

66 Cfr. Economía Proteccionista. Bhagwati Jagdish p.24

barreras formales, y restricciones cuantitativas sobre las importaciones en Japón están abiertos de manera sorprendente. Las tasas promedio de aranceles son las más bajas del mundo industrializado; las barreras no arancelarias, como las cuotas en general son relativamente pocas. (67)

El mercado nipón es difícil de penetrar no por imponer barreras comerciales, tienen que ver los factores culturales, pero sobretodo, una causa importante es la estructura del mercado, dentro de la cual se encuentran los consumidores y los canales de distribución.

El consumidor japonés pone mucho interés en la calidad y el servicio; por lo tanto es difícil para un nuevo producto entrar en el gusto del público, no porque sea malo aun contando con una excelente calidad la persona no cambia fácilmente su producto acostumbrado del cual conoce su calidad y resultados; los comerciantes de la misma manera, difícilmente quieren cambiar de proveedor aún cuando sea de menor precio el producto, esta es una fidelidad característica de Japón.

Un ejemplo preciso mencionado por Prestowitz ilustra lo anterior "Una compañía Norteamericana que buscaba colocar componentes eléctricos de buena calidad y a un precio bajo en Japón se enfrentó con un problema, los japoneses no querían cambiar a los nuevos componentes porque tenían a su proveedor japonés de quien ya conocían los productos. Después de muchas negociaciones aceptaron la compra pero solo por un periodo de tiempo específico". (68)

---

67 Cfr. Bhagwati y Pfeiffermann.

68 Vid. Prestowitz Clyde. Trading Places. How We Allowed to Japan Take the Lead.

El canal de distribución, en Japón existen casi el doble de tiendas al menudeo que en los Estados Unidos país que duplica la población japonesa, cada establecimiento tiene cuatro empleados, no hay grandes tiendas debido a la Ley de Grandes Tiendas al Menudeo (en vigor desde 1956) que restringe el tamaño de los negocios.

Para que un producto entre al mercado la cadena que debe atravesar tiende a volver muy caros los bienes, la Asociación Japonesa Importadora de Textiles estima que los precios de las prendas de vestir, en Japón son cuatro veces más costosas que los precios f.o.b. de los productos exportados en los países en vías de desarrollo.

..."Suponiendo que el precio f.o.b. de exportación de prendas es 100, la distribución se hace como sigue: los costos de los fletes, seguros, impuestos, cargos de manejo portuario y financiero suben el precio a 130. El margen del importador del 15% aumenta el precio a 150. El mayorista eleva su margen, convirtiendo al precio en 250. El margen al menudeo es de 150 originando un precio final al público de 400; los márgenes determinan que cualquier ventaja en precio que gozan los exportadores, a nivel de fábrica se reduce significativamente para cuando los bienes llegan al consumidor". (69)

Es más fácil la entrada al mercado por medio de las firmas comerciales o en asociación con un productor nipón, a cambio de los problemas que se presentan en las exportaciones hacia los japoneses, para estos es relativamente fácil entrar a los mercados con sus productos ya que tienen una buena calidad y un precio bajo pero

---

57 Vid Pfeffermann Guy P. "El acceso a los mercados de Europa y Japon" Comercio Internacional Benemé. p.10

sobretudo se enfrentan a un mercado estructurado de manera diferente que el propio, resultado, las diferentes fricciones comerciales entre Japón y los principales socios comerciales.

## INDICADORES ECONOMICOS DE JAPON

	1980	1980	1980	1981	1982
PNB	371 420 000	390 187 000	420 700 000	462 920 000	480 000 100
PODER DE COMPRA	204.07	190.00	190.00	181.00	184.41
POBLACION	122 010	122 120	122 040	122 000	
FUERZA LABORAL	91 000	92 700	92 040	92 000	

FUENTE: FINANCIAL MARKET TRENDS.COODE

## CAPITULO 3 DESARROLLO Y ESTRUCTURA DE DOS POTENCIAS ECONOMICAS

### 3.1 LOS ESTADOS UNIDOS LA POTENCIA ECONOMICA

#### 3.1.1 LOS ESTADOS UNIDOS DESPUES DE LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL

Al término de la Segunda Guerra Mundial mientras algunos países trataban de salir su crisis económica, política y social, uno de los Estados menos dañados con posición económica dominante se consolidó como potencia y al mismo tiempo se convirtió en el centro del capitalismo internacional, Los Estados Unidos.

Los Estados Unidos dominaban el campo económico, político y militar del mundo capitalista, en otro extremo se ubico la Urrs con el socialismo, la rivalidad entre los dos países dio origen a la guerra fria. Como líderes capitalistas los norteamericanos señalaron el camino para el resto de los países a través de su modelo económico. El acelerado desarrollo que presentó el país permitió definir cuales serían los sectores dinámicos que impulsarían su economía y la del mundo capitalista: "...de esta manera los sectores pivote fueron relacionados con la industria bélica tales como, la aeronáutica, la industria del acero entre otros; la industria en general fue la actividad económica de mayor importancia en la posguerra"(70).

En su intento por detener el avance socialista y lograr la recuperación económica, los EU

---

70 Vid. Fanjzyber Fernando, La industrialización trunca en América Latina, p.21



prestaron apoyos y ayuda a los países del bloque capitalista principalmente en Europa, por su posición estratégica. Norteamérica otorgó ayuda a los europeos a través del plan Marshall y formó conjuntamente una alianza militar con la creación de la Organización del Tratado del Atlántico del Norte (OTAN) en 1949.

El plan Marshall no fue una "buena acción" del gobierno americano para lograr la recuperación de Europa, acostumbrado a poner intereses de por medio, aprobado por el congreso estadounidense en 1948 tenía como fin extender la influencia norteamericana además responder a un conjunto de problemas internos y externos como los siguientes: "financiamiento de un gran superávit de exportación, los niveles de vida se mantuvieron en EU porque subsidaba al consumo, significaba un triunfo en la política exterior del país, al mismo tiempo se necesitó el apoyo militar y político de Europa para vigilar las áreas del tercer mundo e impedir la difusión del comunismo. entre otros."(71)

De esta manera, gracias a la creciente inversión directa de EU en el mundo, el progreso de expansión del capitalismo y la influencia de los EU fueron posibles.

### 3.1.1.1. LA ECONOMIA NORTEAMERICANA DE 1945-1970

Durante este periodo la economía norteamericana fue una de las mejores del mundo; la potencia hegemónica de quien dependieron la mayoría de los países para préstamos y hasta decisiones políticas y militares, en 25 años el dólar reino de forma indiscutible ocupando el lugar de la libra esterlina. "Los Estados Unidos fueron la potencia indiscutible del mundo capitalista, su fortaleza económica,

71 Vid. Reyes Luis, et. al. Perfil Político de la Comunidad Económica Europea p.7

política y militar al término de la segunda guerra le permitió constituirse en el polo organizador y cohesionador de la economía mundial, su posición privilegiada era resultado de su desarrollo tecnológico, el papel de acreedor mundial, la importancia de sus inversiones y la presencia del dólar como principio de la organización monetaria"(72)

Desde 1947 la economía de EU experimento cuatro recesiones, pero, no representaron un peligro para la estabilidad del país, éstas transcurrieron como se muestra a continuación de manera resumida:

1. Inició en noviembre de 1948 a 1950

La construcción que había sido un Boom desde 1945 comenzó a caer y los stocks de materiales se acumularon en conjunto, la producción industrial bajó en un 6.3% mientras que el paro considerado como el umbral crítico alcanzaba un índice de 5%, además se presentaron dificultades en la agricultura.

2. Inició en julio de 1953 a 1954

Estuvo caracterizada por una baja muy débil en las rentas personales 0,5%, se presentó una baja en el consumo de los artículos textiles y una disminución en la producción de automóviles.

3. Inició en julio de 1957 a 1958

Una contracción de la producción del orden del 14%, un aumento del paro del 3.8% al 7.5%, disminución de la jornada de trabajo, los stocks se acumularon en el sector

---

72 Vid. Gunder Andre Frank. El Desafío Europeo p. 17

del automóvil, en el del aluminio, en el acero y los aparatos electrodomésticos.

#### 4. Inició en 1960 a 1961

La producción de bienes duraderos de toda clase descendió al 15% aproximadamente, la recuperación económica se inició a finales de 1961 y se estabilizó en 1962. (73)

### 3.1.1.1 POSICION FINANCIERA, PRODUCTIVIDAD, INFLACION

Una de las transformaciones más importantes que experimentó EU en este periodo fue la importancia dentro del comercio mundial y en el campo de las relaciones financieras internacionales.

Los Estados Unidos representaban un papel decisivo en el orden económico internacional "los dos pilares de este orden económico fueron: por un lado el Banco Internacional para la Reconstrucción y el Desarrollo (BIRD) y por otro el Fondo Monetario Internacional (FMI) establecidos por los acuerdos de Bretton Woods, estos dos ejes convirtieron a los EU en el eje central de las relaciones financieras internacionales". (74)

Cada nación recibía dentro del FMI una cuota correspondiente a los derechos de giro expresados con relación al valor de su moneda relativamente al oro, al que estaba directamente vinculado el dólar, así permaneció hasta su devaluación en 1971. ... "esto hizo de los EU durante 26 años el acreedor de una gran parte del mundo, al principio solo los EU podían permitir el despegue de las economías

73 Cfr. Leon Pierre. Historia Económica y Social del Mundo p.197.

74 Vid. Gisella M. Carlo. Historia Económica de Europa. p.220

solo los EU podian permitir el despegue de la economias paralizadas por el dólar por medio de prestamos a largo plazo y a unas tasas de interés moderadas".(75)

La ayuda norteamericana en donaciones, prestamos, envíos de técnicos, asistencia puramente técnica de 1945 a 1970 se elevó a 125 mil millones aproximadamente distribuida de la siguiente forma:

---

EUROPA	43.3 MIL MILLONES DE DOLARES	(36%)
ASIA	27.6 MIL MILLONES DE DOLARES	(23%)
AMERICA	10.1 MIL MILLONES DE DOLARES	(8%)
AFRICA	4.1 MIL MILLONES DE DOLARES	(3.8%)

---

(76)

En los campos de la ciencia y la tecnología los EU como pioneros y propietarios de los principales adelantos tecnológicos sacaron provecho en la renovación de los procesos productivos y de los productos mismos, esto permitió a las empresas norteamericanas expandir un nuevo patrón tecnológico e industrial el cual poco a poco se convirtió en el eje del proceso de acumulación capitalista a escala mundial. De 1947 a 1955 la producción industrial creció un 47%, un índice anual de mas del 5%.

Desde 1950 y hasta mediados de los 70's la inflación se contuvo dentro de estrechos límites del 2.5% anual para los precios al consumo contra 4% en los otros países de la Comunidad Atlántica. Entre 1955 y 1965 el alza

---

75 IBID. p.235

76 Vid. Leon Pierre. op. cit., p 210

de los precios se mantuvo al 1.7% anual, estos diez años fueron la época de oro del dólar, gracias a los procesos de productividad mantuvo su poder adquisitivo y se utilizó como moneda internacional.

La llegada de la guerra de Vietnam aceleró los precios de 1965 a 1970; desde principios de 1973 hasta principios de 1975 el comportamiento del PNB y la tasa de inflación fue dominada por el primer choque petrolero y agravado por la depreciación del dólar de 1972-73.

### **3.1.1.1.2 COMERCIO EXTERIOR**

En el plano del comercio exterior el país se convirtió desde 1945 en el mayor importador de materias primas, a pesar de la riqueza propia necesitó de otras naciones principalmente de petróleo y hierro; tuvo que importar en 1971 el 46% del hierro que necesitó. de exportador de cobre pasó a importador, así también de plomo, bauxita y zinc; además del caucho, el café, la pasta de papel etc. En la exportaciones la materia prima que representaban aproximadamente el 34% en los años treinta fue de solo el 20% en los sesenta, por el contrario en los productos que necesitaban una técnica mas desarrollada los EU gozaban de casi un monopolio con ventas principales en el hemisferio occidental.

-----

PRODUCTO NACIONAL BRUTO;  
EXPORTACIONES E IMPORTACIONES  
(MILES DE MILLONES)

ANO	PNB	EXP.	IMP.	PORCENTAJE DE IMPORTACIONES RESPECTO AL PNB
1933	55.6	2.4	2.0	3.6
1943	191.6	19.1	8.1	4.2
1953	364.6	17.1	16.5	4.5
1963	590.5	32.6	26.6	4.5
1973	1.303.6	101.6	94.4	7.2

-----

FUENTE: DEPARTMENT OF COMMERCE, BUREAU OF ECONOMIC ANALYSIS.  
USA. CUADRO 13

La balanza de pagos hasta los setenta fue positiva, en un principio las exportaciones superaron las importaciones; las exportaciones de capital en sus diferentes formas gastos militares, prestamos y donaciones, inversiones etc, se desarrollaron a un ritmo rápido desde 1950. El efecto negativo a los EU fue la inversión de su balanza por cuenta corriente, negativa al no compensar los servicios y sobre todo el turismo con las exportaciones de capitales; la consecuencia inmediata se presentó en una acumulación de dólares en Europa y Japón, dólares que se volvieron a comprar a una tasa ventajosa para engrosar sus reservas. Véase cuadro 14.

**BALANZA DE PAGOS  
EN MILLONES DE DOLARES**

AÑO	MERCANCIAS				EXPORTACION DE CAPITALES				BALANCE DE PASOS CORRIENTES
	EXPORTACIONES	IMPORTACIONES	GASTOS MILITARES	OTROS SERV.	OFICIALES	PRIMARIOS	CAP. EXTR.	ERRORES Y OMISS.	
1940	4.124	2.668	-81	144	-51	245	-80	1.277	2.680
1945	12.473	5.246	-2.494	678	-7.551	-850	-104	8	-2.737
1950	16.208	9.081	-576	813	-3.540	-1.255	181	-124	-3.458
1955	14.424	11.627	-2.701	1.380	-2.211	-1.258	297	371	-1.242
1960	16.660	14.744	-2.752	1.800	-2.752	1.355	358	-1.158	-3.901
1965	28.447	21.486	-2.122	3.242	-3.406	-2.784	271	-878	-1.326
1968	36.480	35.820	-3.341	3.426	3.037	-6.424	4.161	-2.603	-6.658
1970	41.000	39.970	-2.371	3.443	-3.322	-6.914	4.447	-1.104	-4.721
1971	42.789	46.848	-2.854	4.972	-3.881	-8.886	1.106	-10.678	-23.677

**CUADRO 14**

FUENTE: STATISTICS ABSTRACT 1972, P.764

### 3.1.2 EL COMPORTAMIENTO ECONOMICO EN LOS 80'S Y 90'S

Para la década de los setenta, la prosperidad económica de EU comenzó a declinar al mismo tiempo que otras naciones alcanzaban su recuperación completa; "El país antea gran inversionista en el exterior se convertía ahora en un atractivo mercado para los europeos y japoneses. la balanza de pagos corriente durante todos estos años negativa alcanzó su punto máximo en 1971". (77)

Se presentó una disminución en el excedente comercial que se atribuyó a la falta de competitividad en la producción, el gobierno anunció el 15 de agosto de 1971 la convertibilidad del dólar que provocó la propia devaluación del dólar en 10%, al mismo tiempo se instaló una tasa temporal de 10% a la importación de productos manufacturados. La crisis del dólar en 1971 marco el inicio de un largo y complejo proceso de cuestionamiento hegemónico estadounidense.

Al exterior varios eventos contribuyeron al deterioro americano por ejemplo: la derrota en Vietnam, el éxito de la OPEP (Organización de Países Exportadores de Petróleo) al aumentar sus precios en el crudo, consecuencia de las crisis petroleras, la caída de los acuerdos de Bretton Woods, etc.

---

77 Vid. Gutmann Peter M. Crecimiento Economico Problema de Todos. p. 243



### 3.1.2.1 LOS DEFICITS GEMELOS

Uno de los principales transtornos que sufrió la economía norteamericana en los ochentas y noventas fueron los déficit gemelos (Véase cuadro 15) "el déficit del presupuesto federal aumentó de menos de 2% del PNB en 1979 a mas de 6% en su marca máxima en 1983, se mantuvo en este nivel hasta que cayo en 1987, estos desequilibrios ocasionan una serie de problemas como la reducción de ahorros, disminución del crecimiento, la productividad y a largo plazo el nivel de vida".(78)

---

78 Vid. Gutiérrez Elvia. "Los Déficit Encaminan a EU a la Antecala de la Recesión". El Financiero. Jueves 4 de Febrero 1988. p.44

LOS DEFICIT GEMELOS

BALANZA PRESUPUESTAL

BALANZA DE CUENTA  
CORRIENTE

	MILES	%	MILES	%
	DE	DEL	DE	DEL
	MILLONES	PNB	MILLONES	PNB
	DE DLS.		DE DLS.	
REAL				
1980	-74	2.7	2	0.1
1981	-79	2.6	7	0.2
1982	-128	4.0	-	0.3
1983	-208	6.1	-46	1.4
1984	-185	4.9	-107	2.8
1985	-212	5.3	-115	2.9
1986	-221	5.2	-139	3.3
1987	-150	3.3	-154	3.4

FUENTE: CONSEJO DE ASESORES ECONOMICOS (1988), FMI (1988),  
OFICINA DE PRESUPUESTO DEL CONGRESO DE EU. (1988).

CUADRO 15

### 3.1.2.2 PRODUCTIVIDAD Y AHORRO

Se presentó un deterioro en la dinámica industrial simplemente, los campos ganados en productividad e innovación tecnológica a nivel internacional poco a poco se debilitaron fue así como ... "después de haber mantenido un crecimiento en la productividad del 3.2% por año entre 1949 y 1966, pasó a 2.1% de 1966 a 1975 y de 0.8% entre 1975 y 1979" (79).

La baja en la productividad se debió principalmente a que disminuyó la inversión en las plantas productoras, a su vez los adelantos tecnológicos y su aplicación también disminuyeron, el mercado se inundó de artículos importados a menor precio y con calidad, en consecuencia los salarios de los trabajadores se cayeron.

A fines de los 70's el dólar subió por las nubes salieron de la competencia mundial los precios de muchos bienes estadounidenses, se perdió la competitividad en la producción y por ende las importaciones aumentaron alcanzando la cifra de 160 mil millones de dolares en 1987.

---

79 Vid Fred C. Bergsten. Los Estados Unidos en la Economía Mundial C.16c

CAMBIOS EN LA PRODUCTIVIDAD MANUFACTURERA EN LOS ESTADOS UNIDOS Y JAPON (PORCENTAJE PROMEDIO ANUAL)

	ESTADOS UNIDOS	JAPON
1981	2.2	3.7
1982	2.2	6.1
1983	5.8	5.4
1984	5.4	7.2
1985	5.2	5.6
1986	3.7	1.7
1987	2.8	4.1
PROMEDIO 1961-70	3.0	17.9
PROMEDIO 1971-75	3.0	7.1
PROMEDIO 1976-80	1.8	7.1
PROMEDIO 1981-87	3.9	4.8

FUENTE: OFICINA DE ESTADISTICAS LABORALES, "CURRENT LABOR STATISTICS", MONTHLY LABOR REVIEW, AGOSTO DE 1988. USA.

CUADRO 16

El aumento de la productividad constituye la clave para incrementar el ingreso real y su rezago se ha presentado cada vez amenazante en la economía norteamericana. " el componente individual mas importante del aumento de la productividad es el cambio tecnológico gran parte del cual se halla en las nuevas inversiones, que

a su vez se basan en la disposición de ahorros para financiar una producción adicional eficiente"(80).

El índice de ahorro estadounidense fue el más bajo entre los principales países industrializados (Véase cuadro 17). El gobierno se vio obligado a conseguir préstamos del exterior, de modo que, de ser el primer acreedor mundial se convirtió nación deudora en 1986.

INDICE DE AHORRO EN ESTADOS UNIDOS Y SUS PRINCIPALES  
COMPETIDORES (AHORRO INTERNO COMO PORCENTAJE DEL PNB)

	ESTADOS UNIDOS	JAPON	ALEMANIA
1973	20.4	38.1	28.2
1974	19.3	36.6	26.5
1975	17.8	32.8	22.6
1976	18.4	32.6	23.8
1977	18.9	32.5	23.4
1978	20.2	32.6	23.8
1979	19.9	32.0	21.7
1980	18.4	31.1	23.0
1981	19.0	32.0	21.7
1982	16.0	30.9	22.1
1983	15.2	30.1	22.4
1984	16.9	31.1	22.9
1985	16.1	31.9	23.1
1986	15.4	32.5	24.7
1987	15.0	32.8	24.7

FUENTE: FONDO MONETARIO INTERNACIONAL, INTERNACIONAL  
FINANCIAL STATISTICS, VARIOS NUMEROS.

CUADRO 17

80 Vid. Leon Pierre op. cit.

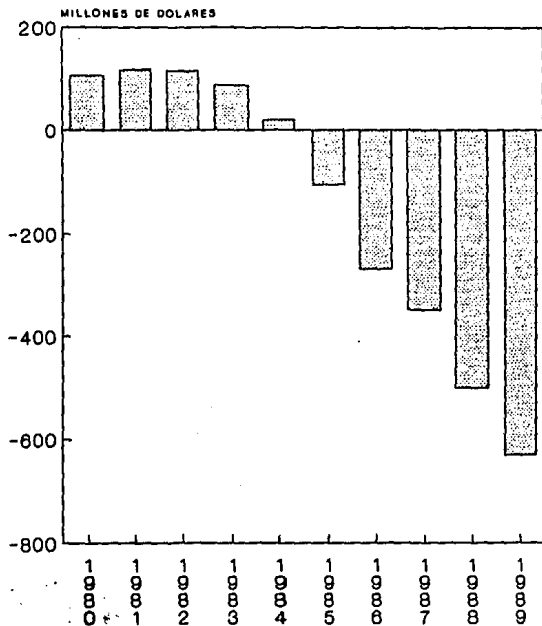
De acuerdo a la OCDE el ahorro externo neto que los EU han tenido que conseguir para equilibrar el balance ahorro-inversión entre 1985 y 1989, fluctuó entre el 1.9% hasta el 3.4% de su producto nacional; Esta cantidad de ahorro externo supone una suma acumulada de hasta 650 mil millones de dólares en estos cinco años, con lo cual la nación vivió una situación hasta entonces desconocida, la dependencia de los flujos de capitales provenientes del exterior y en particular de Japon cuya posición de acreedor mundial creció a la par con el endeudamiento de los EU desde 1985. El deterioro de la posición internacional americana se puede apreciar en la gráfica 10.

### **3.1.2.3 DESEMPEÑO Y COMERCIO EXTERIOR**

La pérdida de empleos se incrementó en los inicios de las ochentas como consecuencia de la baja productividad de las empresas, entre otras causas, consecuencia de la amplia demanda de trabajo los salarios cayeron y la jornada laboral aumento; la posibilidad de crear más empleos fue difícil para el gobierno; en 1982 el desempleo llegó al 10.7% y desde 1985 se mantuvo en un nivel superior al 5%. Al inicio de la administración de Bush, el promedio fue de 5.2% y al término de la misma subió a 7.6%.

La economía estadounidense, se deshizo de 2.28 millones de empleos desde el inicio de la recesión en 1990 hasta fines de diciembre de 1992, estos se localizaron

**POSICION DE LA INVERSION INTERNACIONAL  
NETA DE LOS ESTADOS UNIDOS**



**GRAFICA 10**

**FUENTE: DEPARTAMENTO DE COMERCIO, E.U.**

principalmente en la construcción, el comercio, la defensa, y las ventas minoristas. Uno de los principales retos para la administración de Clinton es sin duda el desempleo, aunque es difícil que baje del actual 6.7% en los próximos años.

La penetración masiva de productos extranjeros a EU fue posible por el comportamiento de dolar, en los ochentas se produjo un cambio en la política monetaria hacia el incremento de las tasa de interés que convirtió al mercado americano en centro de atracción del ahorro externo permitiendo el fortalecimiento del tipo de cambio.

El dólar empezó a deteriorar la competitividad de la industria, las exportaciones disminuyeron, las importaciones provenientes de diferentes países aumentaron, aprovecharon la situación para colocar sus productos en un mercado por demás lucrativo, Japón entre ellos.

"La constitución del grupo de los cinco con el objetivo de iniciar y de coordinar sus políticas monetarias a partir de 1985 para lograr una devaluación ordenada y concentrada del dólar -Acuerdo Plaza- reforzado en 1987 con el acuerdo de Louvre- y posteriormente como una estructura de administración colectiva del sistema monetario financiero internacional, marca claramente los límites del poderío financiero estadounidense" (81).

Huelga decir que los problemas de Estados Unidos aun no tienen solución, no obstante, la recuperación lenta en algunos sectores se puede decir que son solo altibajos que

---

81 Gutierrez Antonio. "Estado Unidos y la hegemonía Financiera ¿Recomposición o Declinación? Mito y Realidad de la Declinación de los Estados Unidos, p.24



Huelga decir que los problemas de Estados Unidos aun no tienen solución, no obstante, la recuperación lenta en algunos sectores se puede decir que son solo altibajos que no pueden sacar a la economía norteamericana de la recesión que enfrenta. Los propósitos que cada año se realizan regularmente resultan muy por debajo de lo previsto.

"Es ahora oficial los EU están en recesión la Oficina de los recursos Económicos (NBER) interesada en estas materias anunció el inicio de la recesión desde diciembre de 1990, la cual en realidad se inició desde el verano"(82), Las administraciones de Reagan posteriormente de Bush y últimamente la de Clinton, respectivamente han controlado la situación económica apenas, no se han dado muestras de un despegue efectivo que reanime la economía.

La productividad, el aspecto financiero, los problemas sociales, la inflación, las tasas de ahorro, el aumento de importaciones, el progreso tecnológico y otros campos se encuentran en una situación difícil comparados con de los demás países desarrollados como Japón, Alemania e incluso los NIES (Países de Reciente Industrialización), es cierto que el mundo atraviesa por una crisis, pero aún así son algunos países los que están resintiendo los cambios más que otros.

Durante su candidatura el actual presidente Clinton propuso la disminución del déficit presupuestal en más de 200 millones de dólares en el ejercicio fiscal de 1992 mediante recortes en el gasto de defensa y en el aumento de los impuestos a las personas con ingresos con más de 200 mil

---

82 Vid. Krause Günter. "Reflexiones sobre el Debate de la Productividad de los Estados Unidos". Mito y Realidad de la Declinación de los Estados Unidos. p.79

dólares anuales, la economía fue la carta fuerte de la campaña del presidente pronunciándose con una reducción del desequilibrio entre los ingresos y los egresos de la federación en un 50% en un lapso de cuatro años (83), sin embargo la mayoría de los norteamericanos no creen realmente que el presidente pueda sacar al país de la crisis que atraviesa. En el cuadro 18 se observa el comportamiento de algunos factores dentro de los últimos años en la economía Norteamericana.

"Liderazgo monetario sin hegemonía, deudor neto pero dueño de la principal divisa internacional, pérdida de su carácter de principio organizador excluyente aunque generador de profundas asimetrías, desplazamiento cuantitativo de sus mercados y agentes financieros en la escena internacional pero conducción cuantitativa no solo en sus tendencias, sino también en la transformación de sus estructuras y prácticas son el conjunto de situaciones que expresan la ambivalencia de los Estado Unidos y sus aspectos financieros".(84)

---

83 Cfr. "Reducir el Déficit Presupuestal para el Crecimiento Económico, Reto de Clinton". El Financiero, Lunes 1 de Febrero de 1993. p.34

84 Vid. Gutiérrez Antonio op. cit., p.25

**INDICADORES ECONOMICOS  
DE ESTADOS UNIDOS**

	(PORCENTAJE)								
	PROMEDIO 1975-84	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992
<b>PIB REAL</b>	2.8	3.2	2.9	3.1	3.9	2.6	0.6	-1.2	2.1
<b>CRECIMIENTO DE EMPLEO</b>	1.9	2.1	2.3	2.8	2.3	2.0	0.6	-0.0	0.8
<b>DESEMPLEO</b>	7.7	7.2	7.0	6.2	6.8	6.3	6.6	6.8	7.4
<b>INFLACION</b>	7.3	3.7	2.7	3.1	3.9	4.8	4.3	4.0	2.8
<b>PRECIOS AL CONSUMIDOR</b>	7.7	3.6	1.9	3.7	4.1	4.8	6.4	4.2	3.0
<b>VOLUMEN DE EXPORTACIONES</b>	1.8	1.3	0.0	0.2	20.7	10.7	7.8	7.2	6.9
<b>VOLUMEN DE IMPORTACIONES</b>	6.2	6.6	6.9	3.8	4.1	3.8	1.7	0.8	11.6

**BILLONES DE DOLARES**

	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992
<b>SALANZA DE PAGOS EN CUENTA CORRIENTE</b>	-121.7	-147.6	-169.6	-129.7	-181.1	-99.4	-9.7	-82.4
<b>SALANZA COMERCIAL</b>	-122.2	-146.1	-169.9	-127.6	-116.7	-108.9	-78.4	-99.9

FUENTE: WORLD ECONOMIC OUTLOOK MAY, 1993.  
WORLD ECONOMIC AND FINANCIAL SURVEYS  
INTERNATIONAL MONETARY FUND

**CUADRO 18**

### 3.1.3 POSICION POLITICA DE LOS ESTADOS UNIDOS

No se puede dejar sin mencionar el poder que tienen los norteamericanos política y militarmente hablando porque esto constituyó igualmente una base para su hegemonía dentro del sistema capitalista que imperó desde el término de la Segunda Guerra Mundial.

América central, del norte y sur forma el cuadro por excelencia de influencia norteamericana, primero se convirtieron en "Buenos Vecinos" y luego en aliados de guerra. Durante la etapa de la guerra fría América fue tratada con especial esmero por los norteamericanos que se apoyaron en diferentes estrategias por ejemplo: "La Contención, Amenaza Nuclear, Disuasión Múltiple, el Tratado de Río, etc. por medio de estas alianzas lograron y aseguraron su predominio y hegemonía, consecuencia de su relación directa los EU brindaron a la región ayuda económica, política y militar en los casos necesarios."(\*)

De esta manera los norteamericanos tuvieron y tienen una presencia en todos estos países, donde no se permiten ideas diferentes a sus intereses.

La influencia norteamericana en el resto de los países se logró a través de los años y de sus diferentes estrategias con apoyo en la supremacía económica y militar. En el período que Reagan llegó al poder en 1980, continuó con la política, de que, los EU tenían superioridad en todos los asuntos mundiales teniendo como base la fuerza militar. "Desde 1980 se ha llevado a cabo la política dual, una expansión del gasto militar y de seguimiento de una estrategia política internacional agresiva, desde un punto

\* Cfr. Ordoñez Latife S. La política Latinoamericana de los Estados Unidos desde la Segunda Guerra Mundial hasta hoy y además Sothner John, La Política Exterior Norteamericana a partir de la Segunda Guerra Mundial.

los asuntos mundiales teniendo como base la fuerza militar. "Desde 1980 se ha llevado a cabo la política dual, una expansión del gasto militar y de seguimiento de una estrategia política internacional agresiva, desde un punto bajo menos de 5% del PNB en 1978 y 1979 hasta 7% del PNB en 1986". (85)

En 1991 ocurrió la invasión de Irak a Kuwait, en la cual participaron activamente los EU y las fuerzas europeas principalmente, las guerras fueron exitosas para los americanos, el presidente Bush las definió como un paso importante hacia el nuevo orden mundial, si a esto se suma el derrumbamiento de la Urss y los países del bloque socialista hacia una transición económica de apertura amplia, se encuentra una supremacía política y militar total de Norteamérica en el mundo.

Con este poderío se beneficiaron en algunos aspectos como los mercados internacionales del petróleo que hoy se encuentran en sus manos, la solicitud de armas ayudo a los productores y a corto plazo tendrían contratos para la reconstrucción de actividades en Kuwait, pero, por otro lado como acertadamente dice MacCewan: "El poderío militar no permitirá que el gobierno de EU imponga sus políticas económicas a otras naciones, en sus negociaciones del GATT no obtendrá concesiones comerciales debido a su poder militar, este poder no le permitirá eliminar el déficit comercial, no lograra que los ciudadanos compren mas cara la electrónica de su país que la importada de otros países asiáticos, no mejorara la situación de sus corporaciones en competencia con las japonesas y mucho menos le devolverán el poder financiero que ya no posee"(86).

85 Cfr. Macewan Arthur. "Cambio Internacional y Desorden Fiscal en los EU." Mito y Realidad de la Declinación de los Estados Unidos" p. 55

86 Cfr. Macewan Arthur. op. cit.

La situación difícil económica por la que atraviesan los EU desafortunadamente no se puede resolver con el poder militar que ahora ostenta, el pensamiento en que se basaron las administraciones pasadas esta ahora descontinuado, no hay guerra fría ya no hay peligro del comunismo, por lo que, el presidente actual Clinton deberá preocuparse de la economía norteamericana, tal como lo prometió en su campaña.

## 3.2 LA COMUNIDAD ECONOMICA EUROPEA Y SU POTENCIAL ECONOMICO

### 3.2.1 EL ORIGEN DE LA CEE Y SU DESARROLLO DESPUES DE LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL

Al finalizar la guerra Europa al igual que Japón, mientras que los EU se consolidaban como potencia, inició su recuperación una vez que capitalismo y socialismo definieron su zona de influencia.

La formación de la Comunidad Económica Europea (CEE) fue producto y consecuencia de la integración económica y cooperación que buscaban los países pioneros; Bélgica, Holanda y Luxemburgo, quienes decidieron la creación de una zona aduanera única mediante la supresión de las barreras arancelarias. En octubre de 1943 se firmó la convención monetaria de Londres y con ella nació el BENELUX.

En el año de 1944 firmaron la convención aduanera que fue base de una verdadera unión económica, entró en vigor en 1948, sin embargo, el organismo no contaba con la existencia de organismos supranacionales y por lo mismo no se lograba la armonización de las políticas económicas. La creación de la CECA (Comunidad Europea del Carbón y del Acero); buscó la unión en la producción de estos minerales a fin de evitar una monopolización de los mismos que ocasionara otro conflicto bélico, el tratado se firmó el 18 de abril de 1951 en París por Francia, Alemania, Italia, Bélgica, Holanda y Luxemburgo. En este tratado por primera vez se delegaba los poderes correspondientes a una autoridad superior, se creó después la EUROATOM en 1958 y la CEE mediante el Tratado de Roma, con seis miembros (Bélgica, Francia, Italia, Luxemburgo, Países Bajos y la Rep. Fed. Alemana) surgió como un ente supranacional y autónomo.

Para lograr la meta de constituirse en un mercado común se dictaron diversas medidas entre las cuales se pueden mencionar:

1.- La eliminación de derechos y restricciones al comercio exterior intracomunitario y el establecimiento de la libre circulación de personas, servicios y capitales

2.-La adopción de una política comercial común frente a terceros

3.-Establecimiento de políticas comunes para los sectores agrícolas y de transporte

4.-Medidas para coordinar una política económica y ajustar la balanza de pagos, medidas de control en la competencia intracomunitaria

5.-La creación de un fondo social y un banco europeo de inversiones

6.-Coordinación y acercamiento de las legislaciones nacionales y por último la asociación de países de territorios de ultramar relacionados con ciertos Estados miembros, esto entre otros puntos importantes(67).

Los países en adelante lograrían la integración en un periodo de 12 años dividido en tres etapas de 1958 a 1970. De seis miembros la Comunidad paso a nueve en 1973 con la unión de Dinamarca, Irlanda, y La Gran Bretaña, después en 1981 se une Grecia y por último España y Portugal en 1986 sumando doce en total.

---

67 Cfr. Gonzalez Zoila. La Comunidad Económica Europea. p. 15



### 3.2.1.1 EVOLUCION DE LA CEE EN LA POSGUERRA (1945-1970)

#### 3.2.1.1.1 EL PLAN MARSHALL

Dentro del contexto de la guerra fría, Europa en la parte occidental constituyó una posición clave que debía ser mantenida por los norteamericanos ya que de otra manera el equilibrio mundial se perdería; Se consideró así importante lograr la recuperación europea por ello otorgó ayuda a través del plan Marshall; de la misma manera que los europeos estaban obligados a solicitarla, los EU estaban dispuestos a concederla.

Los europeos redactaron un informe en el que solicitaban 29 millones de dólares, del 3 de abril de 1948 al 31 de diciembre de 1951 se habían otorgado ya 12 mil millones de dólares.

(88)

---

Gran Bretaña	26%
Francia	20%
Italia	10%
P. Bajos	9%
Bélgica	5%
Austria	5%
Alemania Fed.	1500 millones únicamente por concepto de donación

---

a las cantidades estrictamente contabilizadas se añadieron suplementos debido a la ayuda militar inaugurada el 6 de octubre de 1949 y aumentada a partir de la guerra de Corea y más aún por los pedidos de materiales de guerra

fabricados en Europa a cuenta de los EU y puesto a la disposición del país productor. (88)

De esta manera el plan Marshall aportó a Europa el oxígeno necesario para asegurar un nuevo arranque de las economías nacionales y el establecimiento de una verdadera construcción económica europea que no dejó de reforzarse.

"La ayuda norteamericana contribuyó en buena medida a lanzar la economía de Europa hacia una órbita de crecimiento, pero lo más sorprendente fue el hecho de que el crecimiento de la mayor parte de los países perduró mucho más después de finalizar la época de recuperación." (89)

A partir de 1949 la economía europea experimentó una época de auge que en los años siguientes confirmaron las tasas medias de crecimiento anual del PNB que batieron los records entre 1950 y 1960.

ALEMANIA 7.6%

ITALIA 5.9%

P. BAJOS 4.9%

FRANCIA 4.4%

BELGICA 2.9%

P. ESCANDINAVOS 3.3 A 3.5%

G. BRETAÑA 2.6%

-----  
(90)

Se presentaron recesiones de 1952-53, 1957-58 y de 1960-61 que no fueron tan graves que pudiesen romper los

---

88 Cfr. Leon Pierre. Historia Económica y Social del Mundo p. 252

89 Vid. Gonzalez Zoila. op. cit.

90 IBID P. 41

indicadores de la producción, comercio exterior y del empleo.

En la década de los cincuenta la media de crecimiento de la producción fue del 4.4% anual, el desempleo de 2.9% promedio; una vez finalizada la fase de recuperación se inició el crecimiento a mayor velocidad (ver cuadro 19).

TASA DE CRECIMIENTO DE LA PRODUCCION TOTAL EN 1950-1970

	PROMEDIO DE LA TASA DE CRECIMIENTO ANUAL COMPUESTO	
	1950-1960	1960-1970
ALEMANIA	7.8	4.8
AUSTRIA	5.8	4.7
BELGICA	2.9	4.9
DINAMARCA	3.3	4.8
ESPAÑA	5.2	7.5
FINLANDIA	5.0	5.1
FRANCIA	4.6	5.8
GRECIA	5.9	7.5
IRLANDA	1.7	3.9
ITALIA	5.8	5.7
NORUEGA	3.2	5.0
P. BAJOS	4.7	5.1
PORTUGAL	3.9	6.2
REINO UNIDO	2.7	2.8
SUECIA	3.4	4.6
SUIZA	4.4	4.5
PROMEDIO EUROPA OCCIDENTAL	4.4	5.2

FUENTE: ANUARIOS ESTADISTICOS DE NACIONES UNIDAS.

CUADRO 19

En la industria se realizó un progreso en la producción ya que se renovaron maquinarias y se aprovechan las tecnología importadas de los EU, la producción industrial representó excepto en Italia el 40% del producto bruto y en Alemania llegó al 50.8 en 1968.

"De 1947-59 la producción carbonífera de la CEE pasa del índice 85.1 al 135, el refinado de petróleo sube del índice 71 al 85.1, la producción de electricidad de 94 a 238 y la de acero bruto de 71 a 276. En 1962 los cuatro sectores de la industrialización, siderúrgica, industria mecánica, químicas y de electricidad representaban el 23.3% de la oferta final."(91).

A la agricultura también llegaron los adelantos con los motores, el consumo de abonos y el perfeccionamiento en la rotación de cultivos para que la tierra produjera sin agotarse; en el transcurso de 1956-60 la CEE fue auto suficiente para los productos lácteos, carne de cerdo y legumbres y estuvo cerca de la misma en el trigo, azúcar y aves.

En el comercio exterior aunque hubo una inestabilidad durante la guerra de Corea se recuperó y en este período se volvió gran importador y exportador (ver cuadro 20), las exportaciones de 1952-68 hacia terceros países se duplicaron la participación aumentó del 17% a un 29.3%, durante los años sesenta la CEE fue la primera potencia comercial mundial. Durante un período de diez años desde 1959, en el cual los aranceles de la CEE fueron reducidos o eliminados el comercio intra CEE aumentó en un

91 Vid Cipolla M. Carlo. Historia Económica de Europa. p.65

347%, en contraste el comercio del mundo se incremento solo en un 130%.

INCREMENTO DEL VOLUMEN DE EXPORTACIONES ENTRE 1913 Y 1970			
PROMEDIO ANUAL TASA DE CRECIMIENTO COMPUESTA			
	1913-50	1950-60	1960-70
ALEMANIA	-2.4	16.0	9.6
BELGICA	0.2	7.4	10.7
DINAMARCA	1.5	6.9	7.1
FRANCIA	1.1	7.3	8.6
ITALIA	1.4	11.9	13.1
NORUEGA	2.7	5.4	8.9
P. BAJOS	1.2	9.9	10.1
REINO UNIDO	0.2	1.8	4.8
SUECIA	1.9	5.6	7.9
SUIZA	0.3	5.4	8.7
PROMEDIO	0.8	7.8	9.0

FUENTE: MONTHLY BULLETIN OF STATISTICS, ONU. NUEVA YORK. USA.

CUADRO 20

A partir de los años setenta la crisis del capitalismo terminó con el periodo de prosperidad de la CE (de los cincuenta hasta principios de los setenta) por

diferentes factores internos y externos, entre ellos: el incremento de las maniobras especulativas y de las situaciones de escasez artificial, la caída de la producción de diversos precios agrarios, la crisis de dólar, la crisis energética etc.

Lo anterior se vio reflejado en diferentes problemas para los países, un marcado descenso de las tasas de crecimiento, fuertes altibajos y desproporciones en los niveles de producción de los distintos sectores y ramas, disminución de la capacidad inversionista, elevación de los precios, desempleo, aumento del déficit comercial y de la deuda externa entre otros (92).

Los niveles de desempleo que en el período 1958-1970 habían tendido a la disminución, comenzaron a elevarse a partir de este año, alcanzando en algunos países (como Gran Bretaña, RFA, Dinamarca y Francia) nivel sin precedente desde la guerra.

La tendencia alcista de los precios mantenida dentro de los márgenes moderada, en los setenta entró al conjunto de la crisis energética en un período de desenfundada carrera alcista; las presiones inflacionarias se intensificaron rápidamente en todos los países comunitarios, los más afectados fueron: Gran Bretaña, Irlanda e Italia con niveles superiores al 20% anual.

La industria, factor decisivo en el crecimiento económico de la CE interno y externo tuvo un período de recuperación de 1972-73 pero cayó nuevamente de 1974-75, la reducción de este indicador en 1975 alcanzó para el promedio comunitario niveles de -7.5%, según datos del Consejo Europeo.

---

92 Cfr. Leon Pierre. Historia Económica y Social del Mundo. p. 64

### 3.2.2 COMPORTAMIENTO ECONOMICO EN LOS 80'S Y 90'S

Después de las crisis petroleras las naciones de la CE no pudieron levantarse a los niveles que tenían anteriormente: "hasta hace unos años se venía hablando de una Euroesclerosis, el endurecimiento de las arterias económicas en los años setentas y ochentas; esto significaba que las naciones estaban cargadas de reglamentaciones económicas y habían prestado poca significación de la dinámica del cambio esto era reflejante en los problemas económicos de Europa." (93)

#### 3.2.2.1 COMPETITIVIDAD Y COMERCIO EXTERIOR

En los ochentas La CE se encontró en un callejón sin salida, su estrategia industrial se vio entre dos problemas; por un lado los sectores más avanzados perdían competitividad en comparación con EU y Japón, por otro sus sectores de transformación tradicional eran amenazados directamente por los países en vías de desarrollo de industrialización reciente.

La Comunidad restó inversión a las instalaciones productivas al tiempo que se enfrentó una competencia más intensa con los países en desarrollo equipados con instalaciones modernas y bajos salarios a cambio, la productividad cayó a niveles bajos, por ejemplo en la industria automotriz principal fuente de empleos para varios países europeos, "mientras un obrero de otras naciones producía en promedio

---

93 Vid. Mcallister Eugena. Los Estado Unidos y el Mercado Unico de la Comunidad Europea. Comercio Internacional Banamex. Vol.2. MARZO 1990. p.38

45 vehículos al año su homologó en la Comunidad solo producía 12"(\*).

La Comunidad, gigante del comercio internacional con mas del 35% del total comerciado en el mundo, absorbió el 17% del comercio total, mientras los EU solo tomaron el 12% y Japón el 7%; las naciones comunitarias se vieron obligadas a importar la mayoría de sus materias de base, "casi el 90% de sus necesidades en cobre, estaño, níquel, cromo, magnesio, tungsteno y fosfato; 75% de su plomo, 60% de su zinc, 50% de su bauxita y hasta el 37% de sus necesidades en mineral de hierro. Si al principio de los 70's la dependencia en materias importadas era de 25% superó al 30% de 1971 a 1972 para llegar a más de 50% en 1986".(+-)

### 3.2.2.2. PROTECCIONISMO

Una reacción inmediata de la CE ante su pérdida de competitividad fue el proteccionismo, en esta década se vieron incrementados los "acuerdos de mercado" entre diferentes países por ejemplo: el Acuerdo Multifibras, Acuerdo sobre los Aceros Especiales, Convenio sobre los Aceros y el Carbón, Convenio sobre los aparatos de televisión, de radio y calculadoras, Convenio sobre la Construcción Naval etc.

De esta manera el proteccionismo sirvió para mantener el status social e industrial pero se convirtió en un instrumento de estrangulamiento lento.

---

\* Vid. Lietaer A. Bernardo. CE es una Oportunidad la Deuda p.80

+- IBID



### 3.2.2.3 INFLACION Y DESEMPLEO

El problema del desempleo fue el resultado de dos factores; el primero es el factor demográfico, la elevada tasa de natalidad de 1951 hasta principios de los sesenta provocó una afluencia anormal en el mercado del trabajo 20 años más tarde, cada año la mano de obra se incrementó en 5 millones de personas por lo que, dar trabajo implicaba la creación de nuevas fuentes de empleo capacidad que ya no tenía la Comunidad. El segundo factor fue la situación económica internacional.

Los gobiernos se habían acostumbrado a aplicar determinadas políticas fiscales que les permitían tener en sus manos las riendas de la actividad económica y del empleo, habían además confiado el control de la inflación a la política monetaria. El empleo solía frenar la inflación pero cuando la inflación provocó desempleo se enfrentó una crisis.

### 3.2.2.4 EL ESPACIO ECONOMICO EUROPEO

La comunidad fue el ejemplo de integración mundial para que otros países trataran de imitar la unión y la creación de un mercado común; debido al éxito y también para resolver problemas económicos de los miembros, la Comunidad se fijó el objetivo de formar un solo mercado con todos los países de Europa, esto implica incluir a otros países que no forman parte de la Comunidad como son los de la EFTA (Asociación Europea de Libre Comercio) que se integro paralelamente a la CEE. (\*)

El deseo de las naciones por formar parte de la Comunidad fue evidente en los beneficios de la integración, luego de la entrada de España y Portugal su comercio aumento en un 40% su crecimiento se elevo de 2.7 a 5% en España y de

---

\* Formada por Austria, Finlandia, Islandia, Noruega, Suecia, Suecia y Liechtenstein.

3.7 a 4.2% en Portugal, casos similares se presentaron en Irlanda y la Gran Bretaña.

A través de la declaración conjunta de Luxemburgo de 1984 la CEE y la EFTA anunciaron la intención de crear un Espacio Económico Europeo (EEE) homogéneo, dinámico y con extensión de su cooperación más allá de una zona de libre comercio a una amplia gama de temas económicos.(94)

Las negociaciones formales comenzaron a mediados de 1990 y concluyeron el 22 de octubre de 1991, bajo el supuesto de que los procedimientos de la ratificación avanzaran según las proposiciones entraría en vigor en 1993. Sin embargo el proceso se vio interrumpido por un anuncio en diciembre de 1991 del Tribunal Europeo de Justicia, el cual dictaminó que el bloque comercial ampliado obstaculizaría la independencia de la corte Europea y violaría consiguientemente su status. Desde entonces la CE y la EFTA se han esforzado por llegar a una fórmula de compromiso que satisfaga al tribunal y permita salvar el acuerdo.

En general los problemas que presentó la CE en los ochentas se complicaron a inicios de los 90's al igual que en los EU se han venido acrecentando. "El crecimiento real del PNB disminuyó de 5% por año en los setentas a un 1.2% anual en la primera mitad de los ochentas, el avance de los ochentas fue la mitad registrada en los setentas aun con el fin de las crisis petroleras"(95), el desempleo un factor muy importante que ha venido en aumento año con año como se podrá observar adelante en el cuadro de indicadores económicos. Ver cuadro 21.

---

94 Vid. Rosas Ma. Cristina "Las Negociaciones entre la CEE y la EFTA hacia un Espacio Económico Europeo" Relaciones Internacionales 49. p.107

95 Vid. Mcallister Eugene op. cit. p.39

### 3.2.2.5. EL CAMINO DE LA UNION EUROPEA

"De la Roma de Jean Monet a la pequeña aldea holandesa de Maastricht, pasaron varias décadas para llegar a la conclusión de que la Comunidad Europea (CE) debe tener como su meta establecer un mercado común con una unión económica monetaria y a través de estructuras políticas comunes promover un desarrollo económico, armonioso, balanceado, sostenible y no inflacionario". (96)

El punto de partida para alcanzar la Unión Europea, con una sola moneda y un solo banco central para el siglo XXI comienza con la utilización del ECU como moneda única a más tardar en 1999.

El 7 de febrero de 1992 se firmó en la aldea Holandesa de Maastricht el tratado de la Unión(\*), no obstante el documento tropezó con problemas de diferente índole para su realización en los doce países, comenzando por la ratificación aun no lograda en Dinamarca por temor de perder soberanía y por el Reino Unido quien piensa serán reducidos sus adelantos de bienestar social; Alemania por su parte se queja de que será reducido el símbolo de su poder económico, el Marco Alemán.

Individualmente y paralelo a la unión monetaria se presenta un panorama crítico para la CE una de las cuatro economías más grandes, así como en cada uno de los países.

---

96 Fuentes Rossana. "En Grave Peligro la Unidad Monetaria Europea" El Financiero. Lunes 8 de febrero de 1990. p.10

\* El tratado consta de 320 páginas con 6 capítulos: un preámbulo, la puesta al día del tratado de Roma. Actualización del tratado CEEA, del EUROATOM y finalmente los dos nuevos pilares de la unión 1. disposiciones para la política externa y de seguridad común. 2. disposiciones para la política de cooperación en materia de justicia y asuntos internos. Programado para entrar en vigor 1993

**INDICADORES ECONOMICOS  
DE LA COMUNIDAD EUROPEA**

	(PORCENTAJE)									
	PROMEDIO 1975-84	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	
<b>PIB REAL</b>	2.0	2.5	2.9	2.9	4.1	3.4	2.8	0.7	1.1	
<b>CRECIMIENTO DE EMPLEO</b>	-	0.8	0.9	1.1	1.7	1.8	1.6	-1.0	-1.1	
<b>DESEMPLEO</b>	7.1	11.1	11.1	10.9	10.2	9.3	8.8	9.2	10.2	
<b>INFLACION</b>	10.8	5.8	5.8	4.0	4.5	5.0	5.3	5.8	4.8	
<b>PRECIOS AL CONSUMIDOR</b>	10.8	6.0	3.5	3.2	3.8	5.1	5.8	5.2	4.4	
<b>VOLUMEN DE EXPORTACIONES</b>	2.9	3.8	3.0	4.1	6.2	6.9	5.4	2.2	2.8	
<b>VOLUMEN DE IMPORTACIONES</b>	3.3	4.1	3.0	3.2	3.4	7.9	6.8	5.2	2.8	
<b>MILLONES DE DOLARES</b>										
	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992		
<b>BALANZA DE PAGOS EN CUENTA CORRIENTE</b>	17.2	49.1	31.1	13.1	2.7	-11.8	-59.2	-87.4		
<b>BALANZA COMERCIAL</b>	5.9	29.3	27.9	18.4	-0.8	-4.4	-26.8	-18.9		

WORLD ECONOMIC OUTLOOK MAY 1993.  
WORLD ECONOMIC AND FINANCIAL SURVEYS  
INTERNATIONAL MONETARY FUND

**CUADRO 21**

Europa se convirtió en centro de atención con la caída del socialismo en los países del Este, los acontecimientos desarrollados afectaron directamente a las naciones de occidente, el ejemplo más claro se encuentra en Alemania.

Los costos de reunificación en las dos repúblicas se hicieron evidentes en la baja producción y el aumento de desempleo; "Hace tiempo que el Bundesbank viene señalando la política fiscal de Bonn, con sus desbordantes déficit públicos, como principal responsable de las fuertes presiones inflacionistas que padece el marco y que hacen necesario el mantenimiento de la rigurosa política monetaria tan poco propicia para una situación de grave recesión como la que sufre actualmente la economía alemana y europea. (97)

NA obstante que el ritmo económico ha descendido continúa en expansión, su inflación es un baja y se espera que para 1994 los alemanes vuelvan con más fuerza, desafortunadamente no todos se encuentran en estas condiciones. Francia e Italia tiene los índices más altos de desempleo. El rápido crecimiento que tuvo el Reino Unido de 1982-88 terminó iniciando los noventas, la contribución de las manufacturas en su PNB se cayó de 36% a 23%. También se presenta una crisis monetaria en España, Irlanda y Portugal que fueron obligadas a devaluar sus monedas en un 6.11 y 10%, la libra esterlina perdió valor frente al dólar y el marco alemán, mientras el franco francés se mantiene con crecientes presiones". (98)

Ante los problemas monetarios en la CEE el presidente de la misma Jacques Delors trata de presionar a

---

97 "Intenta Convencer la CDU que es Capaz de Eliminar la Crisis Alemana". El Universal sábado 19 de junio 1993. p.8

98 Vid. "Caos Monetario en Europa Devalúan Irlanda e Inglaterra". El Financiero. Martes 2 de febrero 1993. p.6

los gobiernos de Dinamarca y de Reino Unido para la ratificación del tratado de Maastricht y de esta manera poner en marcha la segunda fase de la unidad monetaria, ... "también pidió ayuda al grupo de los siete (G7) a fin de adoptar medidas que reaceleren la economía mundial a fin de frenar la inestabilidad monetaria que impera en Europa" (99)

Se ha planteado la situación de acelerar la Unión Monetaria a través de la "via rápida" para solucionar las crisis a mas tardar en 1997; con la unión de las cinco naciones con mejor desempeño económico que aunque no se utilizaría el ECU como moneda se buscaría establecer paridades cambiarias fijas entre ellos

### 3.2.3 LA POSICION POLITICA DE LA COMUNIDAD ECONOMICA

Como recordamos en 1949 se formo la OTAN entre los EU y Europa con fines militares y de protección, por lo que, con la ayuda norteamericana para armamentos y equipos se formo una alianza. Para los Estados Unidos lo anterior sentó un precedente, Europa se había convertido en su primera línea de defensa; era la conciencia de que EU pelearía para conservar la libertad de Europa de un ataque Soviético.

En Europa sin embargo, aún con temor de que Alemania volviera a las armas se formó la Comunidad Europea de Defensa (CED) a iniciativa de Francia. Un ejército compuesto por cuerpos militares en los cuales no se permitió más de dos divisiones de la misma nacionalidad, al tiempo que cuidaba del ejercito alemán se utilizo para la defensa de Europa.

---

99 Vid. Nuñez Ledo Emilio. "Europa Inmersa en la Lucha Monetaria". El Financiero. Lunes 8 de Febrero 1990. p.11.

Europa Ha sido aliada de los norteamericanos en la participación de los diferentes conflictos, el más reciente de ellos la Guerra del Golfo Pérsico en 1990.

Para mostrar su rechazo a la invasión que sufrió Kuwait por parte de Irak la CE adoptó una serie de medidas, las primeras sanciones que impuso fueron: el embargo de las importaciones petroleras de Irak y Kuwait, la congelación de propiedades irakíes en la Comunidad, cancelamiento en la venta de armas y equipo militar, suspensión de información científica y técnica etc.

Después del 17 de septiembre de 1990 fecha en que las tropas de Irak invadieron las embajadas de la Comunidad en Kuwait se utilizó la fuerza para desalojarlas, así comenzó la guerra con este país; los países con una mayor participación fueron entre otros Reino Unido y Francia. A través de la ONU como parte de sus fuerzas armadas y por medio de las armas, ayudas económicas y ejércitos la CE estuvo presente en el conflicto, finalmente la supremacía militar dio resultado, Irak salió de Kuwait.

Una vez concluido el conflicto la Comunidad prestó ayuda para la reconstrucción de Kuwait como primer objetivo en el plano de la contaminación y la realización de acciones para asegurar en el futuro la paz en la región. las actividades de paz que se plantearon fueron, aclarar las disputas de una manera pacífica, mantener el equilibrio entre los poderes de la región, respeto a las personas y derechos de las mismas, reconocimiento de fronteras etc.

Los acontecimientos ocurridos durante los ochentas e inicios de los noventas tienen una magnitud histórica, casi la misma que las dos guerras mundiales, la transformación que sufre el mundo en el campo Económico podría calificarse como una vuelta de 360 grados, en el

cuadro 22 se presenta un resumen de estos acontecimientos; mencionando los que conciernen a esta investigación.

INICIOS DE LOS AÑOS OCHENTAS	INICIO DE LOS AÑOS NOVENTAS
Los Estados Unidos el principal acreedor mundial	Los Estados Unidos la nación deudora, los acreedores Japón y Alemania
Japón y EU sufren modestos déficit comerciales, mientras Alemania esta cerca del cero	Japón y Alemania vis a vis en el mayor superávit comercial
EU los mayores exportadores mundiales	Alemania mayor exportador
Los EU dominan el mercado de servicios e inversiones	Japón y Alemania abarcan el mercado de servicios e inversiones
Las inversiones de EU son doce veces mas que las extranjeras en el mundo	Japón y Alemania superan las inversiones de EU
Europa Occidental, estancado el crecimiento en un porcentaje de 1-3 con respecto de EU	Los porcentajes de crecimiento son superados por Francia y Alemania
El éxito de los "Tigres Asiáticos" es atribuido al capitalismo de EU sobre los comunistas	El éxito de los Tigres es imitación del estilo de capitalismo japonés



La educación de EU es la mejor adaptada a la capacidad de innovar

Los mercados financieros de EU representan más de la mitad de los mundiales

Los dos Bancos mas grandes son de EU

El dólar se cotizó a 260 ¥ y a 3.1 de marco alemán

EU es la nación donadora número uno

La mayor producción de semiconductores es de EU

Los EU tienen las mejores instalaciones para las investigaciones

EU domina la producción de Automóviles

Japón, Europa y los NIES tienen una de las mejores educaciones

Los mercados de Tokio superan a los americanos

Los 10 bancos más grandes son de Japón, seguidos de Francia y Alemania

El dólar cayó a 123 ¥ y a 1.6 del marco alemán

Japón es la nación donadora número uno

Japón toma el liderazgo en la producción de semiconductores

Europa cuenta con más instalaciones para la investigación

Japón primer productor de automóviles

(100)

CUADRO 22

100 Cfr. Burstein Daniel, Euroquake. p.90-98

## CAPITULO 4

### JAPON Y SUS RELACIONES COMERCIALES

#### 4.1 LA PRESENCIA JAPONESA EN EL MUNDO

Dentro de los primeros capítulos se observó la evolución de Japón en el aspecto económico; hasta los años setenta los japoneses no pasaron de ser un país más de Asia, la década de los ochentas marcó el ascenso de los nipones como una economía desarrollada y a la par con las mejores del mundo. La consolidación económica de Japón provoca que el país proyecte y mantenga una buena imagen en el contexto internacional.

Aún que Japón no fue el único país que se recuperó totalmente de la destrucción que le heredara la guerra, (también Alemania), si es el que logró una presencia mas destacada y que se perfila como potencia mundial.

En el mundo ha habido muchas potencias líderes mundiales, son naciones que han sabido aprovechar las situaciones que se les presentan, "una nación se convierte en potencia cuando es capaz de reaccionar de manera más creativa que las otras encontrando soluciones a los problemas"(101).

Japón aprovecho la situaciones en el mundo (expansión del comercio mundial) y encontró soluciones a sus problemas internos (escasez de materias primas y alimentos, la extensión territorial) como resultado ganó una posición importante en el mundo, para comprender mejor la misma es necesario hacer una pequeña reseña de anteriores potencias.

---

101. Attali Jaques. Milenio. p.21

En el siglo XIX, la nación acreedora fue el Reino Unido con un superávit en su balanza comercial, en su cuenta corriente y con grandes inversiones en el mundo, de esta manera llegó a ser el líder económico, político, militar y cultural, su base principal fue aprovechar los inventos resultado de la revolución industrial, en estos años el carbón era la fuente de energía por excelencia, al no contar con el se aprovechó la máquina de vapor para sustituirlo. Como nación acreedora tenía el oro y el sistema monetario como soporte, la libra funcionó como divisa internacional y se instaló la Pax Británica.

Sin embargo el auge Británico no duró más tiempo del que necesitaron los EU y Alemania para mejorar su posición internacional, se presentaron entonces dos Guerras Mundiales, las cuales, debilitaron al Reino Unido y Alemania; surgió entonces EU que concentró los poderes Militares, Económicos, culturales y políticos, fue la nación acreedora, se instaló la Pax Americana y la divisa internacional, el dólar.

A partir de los años ochentas y a la par de la decadencia norteamericana se presentó Japón como la nación acreedora mundial, su poder económico se hizo presente al interior como al exterior; por medio de éste obtuvo una presencia importante en el contexto mundial, son cada vez más los países que solicitan préstamos y buscan capturar inversión japonesa.

Con base en lo anterior se podría pensar en el país asiático como la próxima potencia mundial con la instalación de la Pax Nipona y con el Yen como divisa en el sistema monetario internacional, sin embargo, este poder no puede consolidarse por completo por diversos motivos:

1. Japón no tiene presencia de mayor importancia en el aspecto político, social y militar, la supremacía en estos campos es aún desconocida y hasta cierto punto no deseable por otras naciones.

2. El Movimiento de hegemonía del Reino Unido a EU tomó medio siglo aproximadamente. por lo que, es muy pronto para saber si la posición japonesa se mantendrá adelante por varias décadas.

En tanto, lo que amenaza con desplazar a la Pax americana es más bien un sistema multinacional coordinado que a medida de su consolidación optará por escoger entre el ECU, el yen y el dólar la moneda internacional.

#### 4.2 PARTICIPACION NIPONA EN EL COMERCIO MUNDIAL

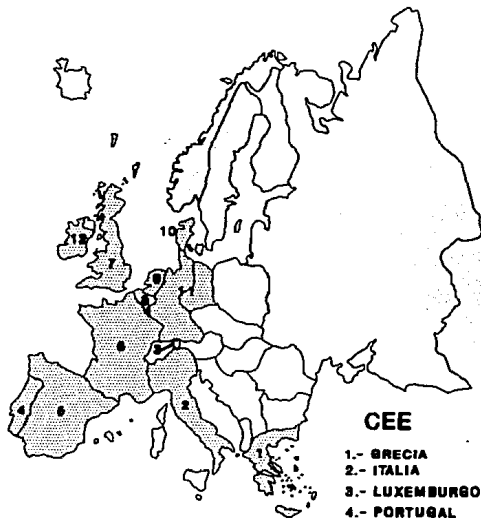
Japón ocupó un lugar importante desde los ochentas, en los últimos años se encontró dentro de los tres primeros lugares en el volumen total del comercio exterior si tomamos en cuenta que el 70% de este comercio se realiza entre los países desarrollados; si se analiza el monto total de la exportación en el comercio mundial "Alemania ocupa el primer lugar con el 12.4% de la totalidad le siguen los EU con un 11.9% y Japón ocupa el tercer lugar con 8.7%; respecto a la importación los EU ocupan el primer lugar con el 15% sigue Alemania con 10% y Japón con 6.8%. Si se compara la tasa de dependencia al comercio, que es la proporción del volumen del comercio frente al PNB, a EU le corresponde el 9.5%, a Japón 9.8% y Alemania el 31.3%.\*)

Mediante estos datos nos damos cuenta que la economía no esta basada en la exportación como suele interpretarse

---

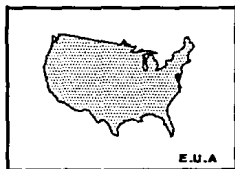
\* Vid. Panorama de la Industria y la Cooperación Económica del Japón 1991. c.20

## JAPON Y SUS PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES

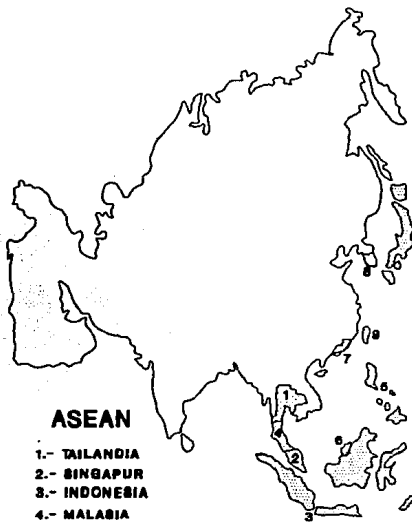


### CEE

- 1.- GRECIA
- 2.- ITALIA
- 3.- LUXEMBURGO
- 4.- PORTUGAL
- 5.- ESPAÑA
- 6.- FRANCIA
- 7.- GRAN BRETAÑA
- 8.- HOLANDA
- 9.- BELGICA
- 10.- DINAMARCA
- 11.- ALEMANIA
- 12.- IRLANDA



E.U.A.



### ASEAN

- 1.- TAILANDIA
- 2.- SINGAPUR
- 3.- INDONESIA
- 4.- MALASIA
- 5.- FILIPINAS
- 6.- BRUNCI

### NIES

- 7.- HONG KONG
- 2.- SINGAPUR
- 8.- KOREA DEL SUR
- 9.- TAIWAN

erróneamente, además las exportaciones han disminuido del 37.2% en 1985 a 28.2% en 1992; El enorme superavit, símbolo del desequilibrio comercial de Japon provocó un sin número de problemas con otros países; estos son más notables con los EU sus principales socios, dentro de este capítulo analizaremos los puntos encontrados con los países que se han visto anteriormente en el capítulo 2.

#### 4.3 RELACIONES COMERCIALES CON EL SUDESTE ASIÁTICO

El espacio del pacífico asiático, una región con variedad de culturas étnicas, instituciones políticas, religiones e incluso que llegó a presentar problemas de insurgencia en solo 30 años ocupó un lugar destacado en el mundo.

El despegue del pacífico tiene sus antecedentes en el ejemplo japonés durante los años sesenta, con sus características propias y adoptando un modelo de integración propio no del tipo horizontal como la Comunidad Económica Europea ni del tipo clásico vertical como entre los países industrializados y sus desarrollado, "sino más bien del tipo que el japonés Saburo Okita llamo "La Formación del Vuelo de los Gansos" evocando la imagen en forma de "V", explicando el modo de quienes llegan a última hora al desarrollo económico, adoptan la tecnología de otras naciones más avanzadas, y logran ponerse a la par con ellas. (102)

---

102 Vid. Gibney B. Frank. "La Promesa del Pacífico" en Facetas 1 1993. p.2-8

Japon y los EU ayudaron al crecimiento de la región de diferentes formas: los japoneses principales actores económicos tienen su base de influencia en dos puntos principales:

1. La ayuda financiera directa y a través de organismos internacionales como el banco mundial, y el fomento a la cooperación por medio de otro tipo de organizaciones como el consejo económico de la Cuenca del Pacifico.

2. La influencia en la economía a través de la exportación de sus industrias a otros países del area así como su tecnología. (103)

Los Estados Unidos contribuyeron al despegue de este espacio con un gran héroe, el consumidor norteamericano, independientemente del aspecto económico han estado presentes también en el aspecto militar, casi todos los países dejaron su seguridad a manos de los EU quien cuidó el avance de la Unión Soviética sobre la zona, como en el caso de la guerra de Corea. Por esta razón fue más notable la presencia norteamericana en este aspecto (en los últimos años la influencia económica americana disminuyó), en suma los dos países contribuyeron al rápido crecimiento.

La participación económica nipona y americana en la región se transformó en los últimos años, en los setenta los NIES recibían la maquinaria y tecnologías de Japón mientras sus exportaciones se dirigían a EU. durante la década de los ochentas tanto capitales como maquinas provenían de los nipones, para la década de los 90's la presencia se da de una manera similar entre los

---

103 Cfr. Moreno Josefina R. Hacia una nueva Hegemonía en el pacifico: Japón el nuevo líder en el año 2000. p.92

norteamericanos y los japoneses. Esto se muestra claramente en el cuadro 23.

#### 4.3.1 LA ASEAN

La Asociación de Naciones del Sudeste de Asia (ASEAN) integrada por Tailandia, Singapur, Indonesia, Malasia, Filipinas y Brunei(\*) surgió en 1967 en la declaración de Bangkok por motivos de seguridad y protección, sin embargo después de la guerra de Vietnam mostro una mayor inclinación hacia la cooperación económica, social, cultural y técnica; desde entonces nunca ha forjado lazos militares estrechos.

Los países de la ASEAN aunque presentaron un crecimiento notable son todavía economías pequeñas que dependen en algunos casos más de las importaciones, de las inversiones que reciben de los países industrializados, las transferencias de tecnología etc.

##### 4.3.1.1 INVERSION JAPONESA EN LA ASEAN

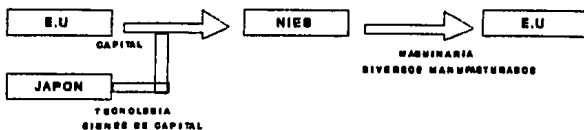
En la segunda mitad de los años ochentas estos países reciben un gran flujo de corporaciones extranjeras encabezadas por Japón, hasta entonces solo eran economías en desarrollo en sus primeras etapas exportando principalmente productos primarios, con un precio bajo en productos de exportación, con disminuida entrada de capital y tecnología así como una marcada tendencia al proteccionismo.

\* Brunei logro su independencia en enero de 1984, por tanto no tiene gran presencia comercial con Japon por lo que no se incluye a este país cuando se habla de la ASEAN excepto cuando se indique lo contrario.

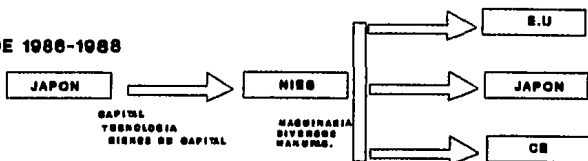


## CAMBIOS EN LA DIVISION DE TRABAJO EN ASIA

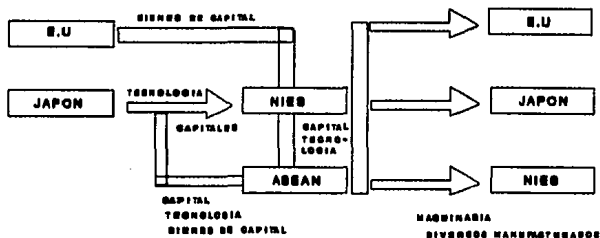
**ANTES DE 1986**



**DE 1986-1988**



**1989-1990**



**CUADRO 23**

FUENTE: WHITE PAPER ON INTERNATIONAL TRADE  
JAPAN 1992.

La empresa japonesa en su necesidad de extender su área de producción buscó mano de obra calificada y barata, instalaciones, facilidades de arrendamiento y materias primas; estos requisitos los encontró en los países en desarrollo del área cercana. Así pues se inició una cadena de inversiones en estos países con el apoyo del fortalecimiento del Yen; en la gráfica 11 se observa como los japoneses y los NIES encabezaron las inversiones en la ASEAN. Los ramos en que se centró principalmente el capital japonés fueron las industrias de maquinas y maquinaria eléctrica entre otras.

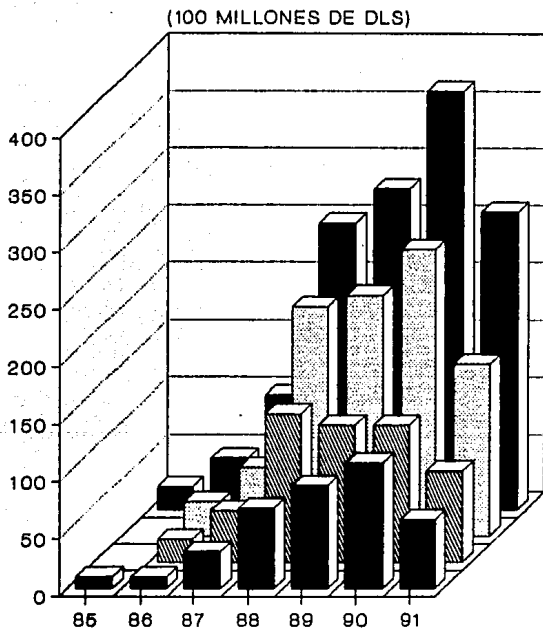
"Entre las razones poderosas que tiene Japón para invertir en esta zona del Sudeste Asiático se encuentra: la necesidad de proveer a la industria nipona; el gran cambio experimentado en la balanza comercial del Japón y sus reservas y sacar del país las industrias grandes". (104) El papel desempeñado por Japón en esta zona debido a su experiencia fue como base industrial, empresario internacional y el consumidor de materias primas así como energéticos capaz de transformar en económicamente viable la región.

No obstante el flujo de inversiones que se encuentra en estos países comparada con los NIES la ASEAN ... " tiene un bajo nivel tecnológico, menos acumulación de

---

104 Vid. Moreno Josefina. op. cit., p. 117

## INVERSION DIRECTA JAPONESA EN LA ASEAN



**GRAFICA 11**

FUENTE: WHITE PAPER ON  
INTERNATIONAL TRADE  
JAPAN 1992

capital, poca transferencia tecnológica y la promoción de actividades industriales a través de capital extranjero ha tenido influencia en la economía y la industria no muy buena". (105)

No todos los países vieron con agrado una inversión predominante nipona, algunas de las naciones presenciaron con preocupación el ingreso de los capitales japoneses en grandes cantidades como Tailandia que en 1989 hizo un llamado a los inversionistas norteamericanos para realizar proyectos de inversión por temor de crear una dependencia económica con Japón. (106)

#### 4.3.1.2 COMERCIO EXTERIOR

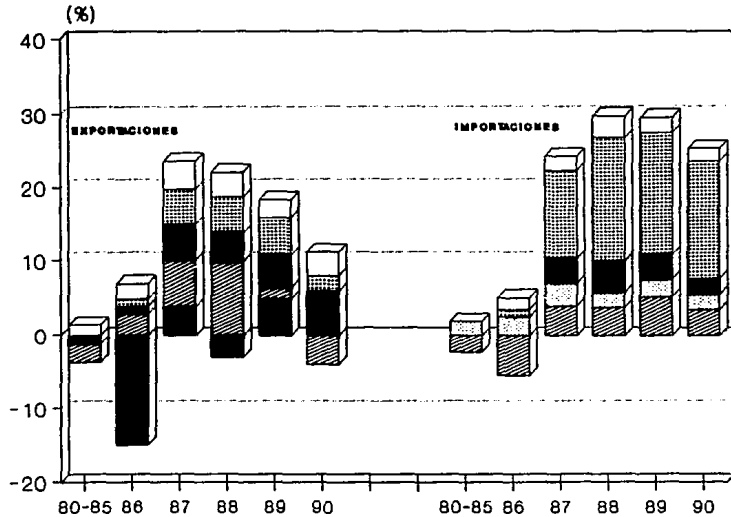
Las exportaciones japonesas a la ASEAN se incrementaron rápidamente de 1986 a 1990 con un total de valor de expansión de 3.5 veces, en 1990 la exportación japonesa ascendió a 32.900 millones de dólares los sectores principales donde se localizaron fueron los autos, componentes electrónicos, maquinarias para trabajar metales, materiales procesados como hierro, metal no ferroso etc; (Ver gráfica 12), Japón abastece de bienes de capital y maquinaria principalmente a estos países, el incremento de

---

105 Vid. White Paper on International Trade. Japan 1991. p.128

106 "Tailandia busca inversión Estadounidense" en Excelstion. 14 de noviembre 1989. p.2 y 9.

## INCREMENTO DE EXPORTACIONES E IMPORTACIONES DE LA ASEAN



**GRAFICA 12**

FUENTE: WHITE PAPER ON  
INTERNATIONAL TRADE

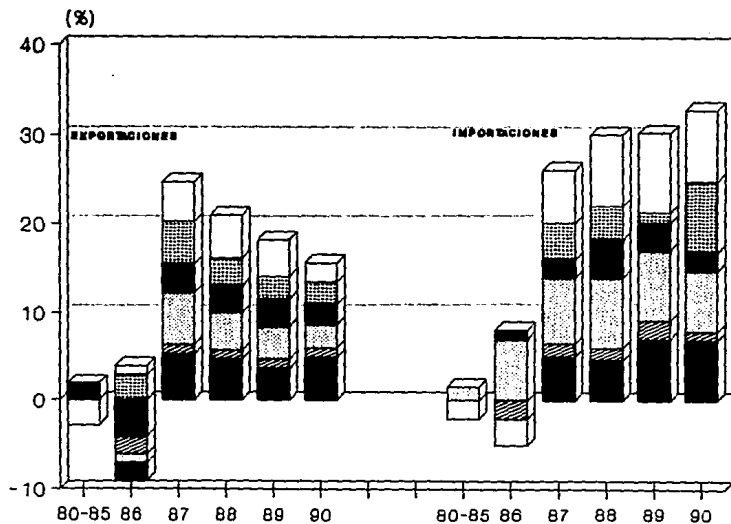
esta dependencia es mayor desde la mitad de 1980 a 1990 en 40% de sus importaciones totales.

Como muestra la gráfica, a parte de las máquinas hubo incremento en las importaciones de otros productos terminados y tecnologías recientes esto se debió a que su mayor dotación radicó en los recursos naturales, por ello, estos países se dedicaron en general a estimular la transformación de productos agrícolas y minerales destinados a la exportación; esto se vio reflejado en las exportaciones que realizó, el petróleo crudo y materias primas constituyeron la principal salida al exterior; entre las manufacturas que exportó la ASEAN se ubicaron ropa, bolsas, zapatos, máquinas, computadoras, equipos para transporte etc.

Las exportaciones de la ASEAN a inicios de los ochentas mostraron un déficit con los principales países como Japon, Los Estados Unidos y los NIES; después de 1987 presentaron más capacidad de exportar las materias primas y sus primeras manufacturas teniendo como destino principal los NIES, Estados Unidos y Japón.

Por cuanto al origen de las importaciones la presencia de los NIES se notó en los últimos años en la ASEAN; con una industrialización mucho más fuerte y con gran apoyo de sus exportaciones se lograron expandir entre los mercados de Asia, por esto los países de esta región importaron sus productos (ver gráfica 13), aún así la presencia de Japón fue aun mayor, en la primera mitad de los ochentas fueron los nipones los que cubrían casi por completo las importaciones de estos países, los EU tuvieron

## INCREMENTO DE EXPORTACIONES E IMPORTACIONES DE LA ASEAN POR REGION



**GRAFICA 13**

FUENTE: WHITE PAPER ON  
INTERNATIONAL TRADE

una presencia no muy relevante al igual que la Comunidad Económica.

Indonesia es una gran productor de petróleo miembro de la OPEP, naturalmente que uno de sus principales socios es Japón quien necesita el crudo que importa en grandes cantidades; Malasia tiene una relación muy estrecha con los japoneses y también cuenta con grandes cantidades de materia prima de modo que esto es lo que aporta a los nipones y recibe de estos tecnologías e instalación de industria en suelo malayo; con Singapur y Filipinas también se busca un intercambio recíproco más amplio en importaciones y exportaciones.

La relación entre la ASEAN y Japón se desarrolla de una manera simple, en tanto éstas naciones envían principalmente materias primas a los japoneses reciben de los mismos productos manufacturados diversos.

#### 4.3.2 LOS NIES

Los Países de Reciente Industrialización NIES (Newly Industrializing Economies) formados por Taiwan, Corea del Sur(\*), Singapur y Hong Kong tienen una relación con Japón fundamentalmente económica, éstas naciones destacaron por el comportamiento de sus economías en los años sesenta y setenta, por sus crecientes niveles de empleo industrial, rápida penetración en los mercados mundiales de manufacturas, incremento sostenido del PIB per cápita y mejoría en la distribución del ingreso.

En los años cincuentas y sesenta después de su política de sustitución de importaciones los NIES se

---

\* Por motivos de comodidad en adelante se mencionará como Corea simplemente.



proyectaron al exterior, diferentes factores ayudaron al progreso de los países; la mano de obra barata, el nivel educativo, demanda de manufacturas, escasez de materias primas locales etc.

En la actualidad "Hong Kong y Singapur tienen una actividad agrícola casi nula y una elevada participación en el sector financiero y comercial en la generación del producto nacional, en tanto, Corea y Taiwan tienen una actividad económica más diversificada, entre los cuatro comparten un proceso de industrialización basado en una estrategia que privilegia los incentivos a la exportaciones"(107).

#### 4.3.2.1. INVERSION JAPONESA

El grueso de la inversión externa del Japón se ubica en Asia, prácticamente la mitad de la inversión se localiza ahí 45% más o menos, en 1989 el total de la inversión directa ascendió de 8.238 millones de dólares a 8.800 millones de dólares en 1990; según el ministerio de hacienda japonés la inversión japonesa pasó de 11.7% en 1989 a 16.2% en 1992. La inversión japonesa se presentó también en los NIES; los primeros que recibieron esta inversión directa fueron: Taiwan, Hong Kong y Singapur en cuestiones comerciales y manufactureras; en Singapur fue dirigida principalmente al sector terciario que comprende transporte, servicios, etc, en 1989 recibió 1,902 millones de dólares comparado con Hong Kong que recibió 1,898 millones de dólares; En Taiwan se abrió una zona de Procesamiento de Exportaciones la cual proveía a Japón de bases productivas con altas ganancias para muchas de sus manufacturas de

---

107 Vid. Marcos Ernesto. "Las Exportaciones como Factor de Arrastre del Desarrollo Industrial" en El Día. Lunes 27 de mayo de 1988. p.24

exportación, la inversión extranjera japonesa rebasó los 200 millones de dólares. (108)

En 1968 los japoneses inician sus primeras inversiones en Corea\* con la creación de una zona similar a la de Taiwan; desde entonces Corea recibe la mayor inversión por parte de Japón.

(UNIDAD: 100 MILL. DLS)

INVERSION DIRECTA EN COREA						
REGION	1987	1988	1989	1990	1991	1992
EUA	255	284	329	317	296	242
JAPON	494	696	462	236	226	132
EUROPA	210	240	212	207	823	216
OTROS	101	63	87	43	32	21

FUENTE: MINISTERIO DE  
FINANZAS. COREA  
CUADRO 24

Los japoneses invierten con el fin de que esta área se encuentre integrada a una capacidad industrial y pueda alcanzar una calidad que logre la penetración en los mercados. Las exportaciones que realizan los NIES alcanzan un buen porcentaje del mercado mundial, la orientación se centró en procesos productivos muy intensos en mano de obra,

108 IBID

\* Tanto Corea como Taiwan sufrieron anteriores formas de imperialismo japonés: después de la posguerra la situación con Taiwan se normalizó en 1952 y la de Corea hasta 1965.

en las primeras etapas del nuevo modelo de industrialización se exportaron productos tales como: juguetes, zapatos de plástico, flores artificiales, radios, ropa y televisores transistorizados. Con la experiencia acumulada en estas actividades sencillas y un creciente desarrollo acelerado se fueron modernizando sus estructuras productivas.

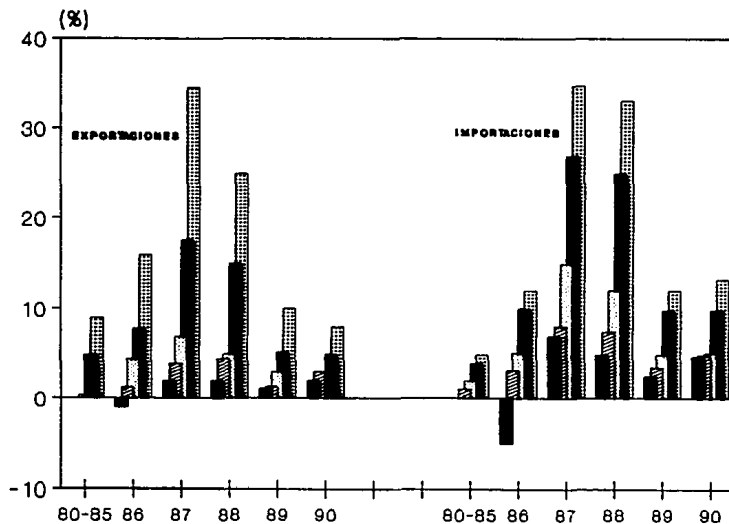
#### 4.3.2.2 COMERCIO EXTERIOR

A diferencia de la ASEAN estas naciones de industrialización reciente tuvieron una mínima exportación de materias primas, entre los principales productos que exportaron los NIES se encuentran las diversas manufacturas, máquinas, herramientas, productos electrónicos, textiles, metales y acero, productos de consumo, vehículos, plásticos, madera, químicos y en los últimos años plantas industriales que son una combinación de ingeniería y abastecimiento de maquinaria (gráfica 14). Corea se distinguió también por la producción de barcos, la década setentas y de los ochentas marcó sin duda el éxito -en las exportaciones- de estos países que continúan hacia adelante.

Los NIES son buenos importadores como exportadores y esto se reflejó en la cantidad de materiales que entraron a los países para modernizar las plantas productivas y también para el acabado de la producción. Los productos no manufacturados figuraron entre los principales de importación, las materias primas, alimentos, energéticos, los químicos etc; la carencia de recursos naturales y materias primas cuya importación requirió una orientación externa fue una forma compensatoria de la actividad manufacturera. Ver gráfica 14.

De esta manera se establece las relaciones entre los NIES que proporcionan ciertos insumos a la industria nipona y Japón que estimula el desarrollo de estos países.

## INCREMENTO DE EXPORTACIONES E IMPORTACIONES DE LOS NIES



■ ARTICULOS NO  
MANUFACTURADOS

▤ MANUFACTURAS  
CLASIFICADAS

▧ OTROS

▨ QUIMICOS

■ MAQUINARIA

**GRAFICA 14**

FUENTE: WHITE PAPER ON INTERNATIONAL TRADE  
JAPAN 1992

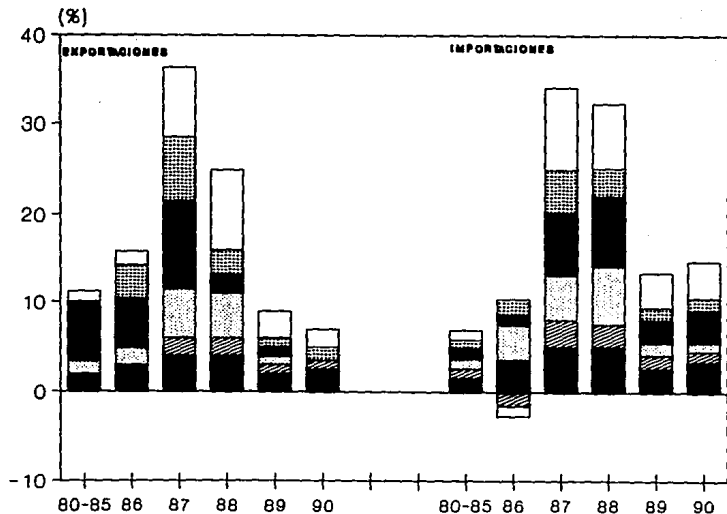
"el crecimiento acelerado de la economía japonesa al sustentarse en el suministro de productos provenientes de la propia región, estimuló también el crecimiento colectivo contribuyendo a la emergencia de los llamados NIES y de otras economías de mediano ingreso, hasta llegar a reducir como lógico resultado el grado de dependencia de la zona de Estados Unidos."(109)

El intercambio comercial de Japón con la región del Sudeste asiático fue más intenso aún que con la Comunidad Económica, como se observó en los cuadros del capítulo dos. puede decirse entonces que los japoneses junto con los Estados Unidos fueron tal vez los mas importantes socios de los NIES; mientras las exportaciones tomaron rumbo americano las importaciones provenían de Japón. En la gráfica 15 se puede notar que gran parte de las exportaciones de los NIES tuvieron dirección a EU sobre todo en el incremento que se muestra para 1987 y 1988; los nipones registraron de esta región un total de importaciones en 1990 de 25.900 millones de dólares consistente de productos industriales tales como: maquinarias, productos textiles y productos primarios. Japón abrió su mercado a los productos manufacturados de estos países, sin embargo, como muestran los gráficos aún fue muy estrecho en comparación con la Comunidad Económica o los EU.

---

109 "Japón Dispuesto a Forjar una Fortaleza Económica en Asia". en Excelsior. martes 30 de mayo de 1989. p. 5-7

## INCREMENTO DE EXPORTACIONES E IMPORTACIONES DE LOS NIES POR REGION



**GRAFICA 16**

FUENTE: WHITE PAPER ON  
INTERNATIONAL TRADE

La mayoría de los productos exportados del Japon con destino a los NIES, cuyo monto total ascendió en 1990 a 56.600 millones de dólares, consistió en productos industriales entre maquinarias generales, equipos eléctricos, herramientas, partes eléctricas y productos químicos, en los últimos años se vio un incremento de la presencia nipona, pero, los EU también tuvieron una participación pequeña en sus exportaciones a esta región al igual que la Comunidad Económica; por cuanto a la ASEAN también hay un intercambio puesto que éstas naciones tienen materias primas que necesitan sus vecinos.

#### 4.3.3 LOS PROBLEMAS COMERCIALES

El desequilibrio comercial que existe entre Japón y la ASEAN es relativamente menor ya que realizan pocas exportaciones de productos manufacturados, los mayormente exportables son las materias primas y energéticos como en el caso del crudo y gas natural de Indonesia y Brunei, si nuevamente se observan los gráficos 12 y 13 se aprecia que en realidad ha habido más incremento de las importaciones. Puede decirse que es un intercambio "completo" a cambio de los productos elaborado provenientes de Japón ellos envían entre otros productos petróleo y materias primas; como aun no cuentan con un nivel competitivo en su producción de artículos es difícil que puedan entrar a otros mercados incluso entre los NIES.

Ahora bien el desequilibrio estructural que existe entre el comercio japonés y los NIES es un problema grave: "el superávit comercial de Japón con Corea ascendió a 5.700 millones de dólares, con Taiwan 6.900 millones de dólares,

con Hong Kong 10.900 millones de dólares y con Singapur 7,100 millones de dólares en 1990."(110)

El incremento del superávit tiene sus orígenes particulares en cada país; en el caso de Taiwan su forma de desarrollo industrial necesita la importación de las piezas del Japón para sus ensambles, por otra parte Hong Kong funciona como la base reexportadora de los productos japoneses con destino a China Popular que esta abriendo su mercado al exterior y Singapur igualmente reexporta productos electrónicos de los nipones.

Ciertamente parte del crecimiento económico de los NIES se ha basado en la exportación de productos ensamblados que utilizan piezas importadas de los japoneses. De estos países el más importante es sin duda Corea quien puede ser considerado el rival más cercano de Japón en asuntos comerciales, ya que, sus productos de exportación se vuelven cada vez muy competitivos e importantes. "El déficit comercial de Corea con Japón en 1991 fue de 8.8 billones de dólares y de 7.9 billones de dólares en 1992. Las exportaciones coreanas hacia Japón han venido cayendo durante ya tres años consecutivos".(111)

Esta disminución se debe en parte a la poca competitividad de los productos coreanos contra los japoneses por ejemplo los textiles, la electrónica y los metales; en el caso de los textiles los chinos y los países de la ASEAN cuentan con una mejor calidad y mejor precio; "las embarcaciones de Corea han venido a la baja también de 19.4% en 1986 a 13.7% en 1991. A cambio han venido aumentando la importación de productos nipones de 43.8% en

---

110 Vid. Panorama de la Industria y la Cooperación Económica del Japon 1992. Sociedad Latino-Americana. p.23

111 Vid. "Korea's Trade Balance With Japan Improves" en Trade & Business. January 1993. KOTRA. Vol.11. No.1. p. 20



1986, 25.6% en 1987, 16.6% en 1988, 9.5% en 1989, 6.4% en 1990 y 13.7% en 1991".(112)

Este aumento también se debe en parte a la falta de capacidad suministradora de los fabricantes nacionales frente al creciente poder adquisitivo del pueblo ocasionado por el rápido crecimiento económico.

Corea se muestra hostil a que sea Japón quien pretenda ostentar el liderazgo de la zona asiática, apoyado por su poder económico, los coreanos también tienen una presencia en la zona que buscan resaltar a toda costa, no obstante que, el mercado nipón no es el más importante para este país, primero están los EU y la Comunidad Económica, se presiona para que se abra el mercado nipón a Corea para reducir el superávit japonés; en la actualidad dentro de las barreras que tienen sus principales mercados los EU mantienen restricciones a 14 productos coreanos, la Comunidad a 15, Australia 14, Canadá 7, Francia 4 y los japoneses 9.

En tanto las exportaciones coreanas se ven disminuidas y se encuentra con problemas en los EU por dumping "...teme que sus principales rivales comerciales sigan mostrando aumentos en el mismo período y sobre todo que el mercado que tiene en Norteamérica de chips y semiconductores sea monopolizado por Japón y que aumente los precios de los mismos."(112)

Mejores condiciones se han presentado para esta parte de la región del pacífico a partir de la década de los 80's, la prosperidad de la región ha llamado la atención del

---

112 Vid. "Korea Falls to 13th Largest Exporting Nation" en Trade & Business. Abril 1993. KOTRA Vol.11 No.4. p.23

112 Vid. "Double Trouble for Korea's Trade Balance" en Business & Trade. March 1993. KOTRA Vol.11 No.3. p.19

mundo; en todo esto esta presente indudablemente Japón como el motor del área ya que su presencia económica es mayor que los EU o Europa, si bien es cierto que hay un intercambio entre los japoneses, NIES y ASEAN todos compran y todos venden, no todo el intercambio es igual sobre todo con Japón.

"No se esta mintiendo cuando se dice que los EU están importando la cultura y la filosofía de los asiaticos junto con sus productos. Los japoneses han hecho de la cooperación económica el núcleo de su política, no obstante que el liderazgo japonés en la era del pacifico se sentirá fundamentalmente en las iniciativas financieras y comerciales no se niega la posibilidad de realizar esfuerzos puramente politicos ya que no resulta lógico que se pueda separar un interés político de un económico".(\*)

La capacidad potencial de Japón para crear Marcos de cooperación alternativos contribuye no solo a la supervivencia de la nación sino al desarrollo y supervivencia de la mayoría de las naciones del pacifico y como resultado se crea un liderazgo nipón en la zona que siempre se enfrentara a los EU también presentes; Un encuentro de opiniones de estos países ocurrió durante la reunión anual del Banco de Desarrollo Asiático (BDA) donde ... "Japón aceptó la idea de un incremento masivo en el capital ordinario de los bancos ofreciendo grandes prestamos a China e incluso acordó reuniones frecuentes con otros países asiáticos para discutir la tendencia de los mercados financieros, en tanto los EU se mostraron en desacuerdo ante el incremento de los fondos y trabajó en proyectos para

---

\* Cfr. Gibney B. Frank, "La promesa del Pacifico" en Facetas 1993. y Kerber Victor, "La Cuenca del pacifico como Escenario de Competencia por el Poder en el Sistema Mundial: La Estrategia de Japón, CLEE. Mexico 1988.

desacelerar estos flujos bancarios a China y Vietnam"(\*). El resultado de esta competencia beneficia a las naciones asiáticas en la búsqueda de inversión y creación de nuevos mercados.

No obstante que estas naciones desearían que otras economías tuvieran presencias similares a la de los nipones en Asia todo indica que éstos seguirán siendo la nación dominante en la región.

#### 4.4 LA COMUNIDAD ECONOMICA EUROPEA

La Comunidad Económica una de las iniciativas de más éxito de la mitad del siglo XX es ahora una de las principales potencias económicas y comerciales del mundo; "la Comunidad ha sido un ejemplo de la integración económica a la vez que ha desempeñado un papel fundamental en el mantenimiento y la ampliación del sistema de relaciones comerciales y de cooperación con sus interlocutores de países industrializados y en vías de desarrollo"(113);

"La Comunidad es la mayor entidad exportadora e importadora del mundo, sus exportaciones (excluido el comercio recíproco entre sus miembros) ascendieron en 1989 a 413 000 millones de Ecus, esta cifra representa el 15% de las exportaciones mundiales frente al 12% de Estados Unidos y al 9.1% de Japón" (114). Por razones históricas y estratégicas la relaciones entre la Comunidad Económica (CE)

---

\* "Japón Demuestra su liderazgo en Asia ante el GDA". en El Financiero. Jueves 7 de Mayo de 1992. p.26A

113 Vid. Europa Socio del Mundo. CEEA-CEE-CEEA. p.5

114 IBID p.10

y Estados Unidos (EU) han sido estrechas y cordiales no así con Japón quien realizó su aparición en la economía tardíamente, sin embargo, poco a poco se formaron lazos entre la CE y los nipones.

En su lucha por formar un mercado común europeo y con una sola emisión de moneda para 1999, la Comunidad se encuentra inmersa en serios problemas que van desde la aceptación del Maastrich hasta la crisis económica interna; la unión tarde o temprano se llevará a cabo y para Japón se presentarían dos opciones por cuanto a sus relaciones con la CE se refiere, la primera, que tendrá acceso a un mercado único con más de 300 millones de consumidores con requisitos universales para comercializar sus productos, la segunda, que se presente como una "fortaleza" en la que se impongan diferentes barreras y obstáculos para Japón.

Como es prácticamente imposible que ocurra lo segundo, Japón ha seguido la evolución de la Comunidad con el fin de lograr que se mantengan las relaciones en un plano de cooperación mutua y no se distinga a los japoneses en cuanto se forme el mercado único, para esto se realizan viajes y encuentros entre ambos gobernantes. "En 1990 el primer ministro japonés se reunió con Jacques Delors presidente de la CE, como resultado se estableció la creación de una estructura de negociación a tres niveles entre los representantes personales, las reuniones ministeriales y entre el primer Japón y el presidente de la comisión de la CE, con intención de organizar discusiones similares a las que tienen EU y Japón en cuanto a los impedimentos estructurales al comercio."(115)

---

115 Vid. Moneta Carlos. "Situación y Perspectivas Recientes en las Relaciones Económicas entre Japón y América Latina" en Estudios de Asia y África. mayo-agosto 1992. vol. XXVII. No.2 p.353

#### 4.4.1 INVERSION JAPONESA

Las inversiones japonesas en la CE tuvieron un lento ascenso, fue hasta mediados de los años ochentas debido al poder del yen y a las fricciones comerciales que comenzaron a crecer en Europa, la inversión nipona, menor que la realizada por los Estados Unidos, se concentró mayormente dentro del financiamiento y seguros para manufacturas, en la creación de las mismas etc, las inversiones pasaron del 20.8% en 1989 a 19.5% en 1992. (Ver gráfica 16).

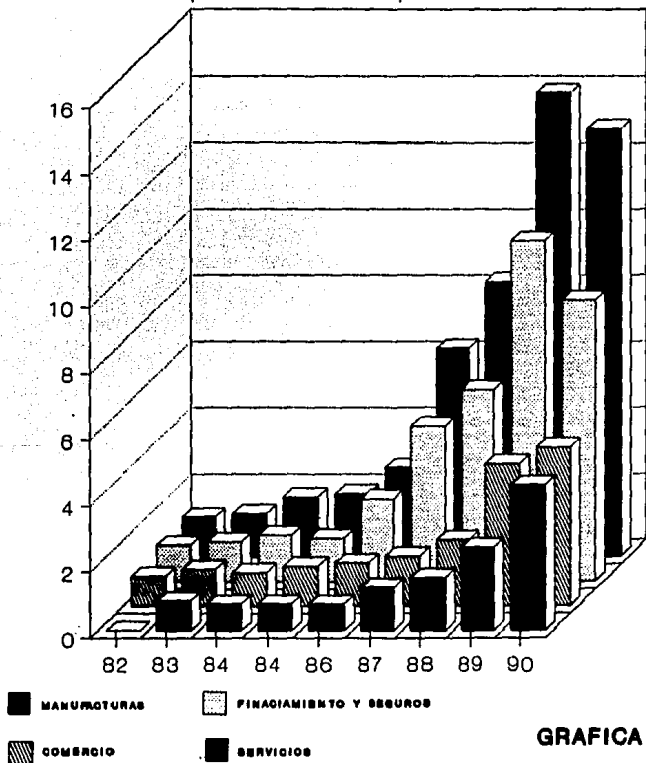
Dentro de las diversas manufacturas que invirtió Japón encontramos: los automóviles, maquinaria, petroquímicos y electrónica en sus diferentes variedades por ejemplo: microprocesadores, copiadoras, computadoras etc. "La inversión directa japonesa de 1951 -1988 fue de 44,972 millones de dólares concentrada únicamente en el Reino Unido, Holanda, Luxemburgo y Alemania occidental y para 1989 en su totalidad fue de 14.808 millones de dólares".(116) Los japoneses tuvieron una preferencia para invertir en el Reino Unido; actualmente por la actividad financiera invierten en forma masiva en los mercados de valores de Alemania y también se ha visto su presencia en las bolsas de Suiza, Austria y Holanda.

---

116. Japan Economic Databook. JETRO 1991. p.95

## INVERSION DIRECTA JAPONESA EN LA CEE

(BILLONES DE DLS)



**GRAFICA 16**

FUENTE: MINISTERIO DE FINANZAS, JAPON, 1991

Cada vez existe un interés mayor de bancos y compañías japonesas por comprar y aliarse con empresas europeas, por establecer subsidiarias manufactureras e impulsar sus ventas por toda Europa.

En 1990 Hitachi Ltd. anunció el establecimiento de una fábrica de discos de computación cerca de Francia con una inversión de 60 millones de dólares, esta compañía ya cuenta con fábricas en Alemania y Gran Bretaña.

#### 4.4.2 COMERCIO EXTERIOR

El desequilibrio comercial entre ambos países provocó fricciones en los últimos años; la CE llegó a declarar que su déficit con Japón era mayor aún que el de los EU por tanto debía ser la Comunidad quien recibiera mayor atención de Japón.

El superávit japonés con la CE no ha logrado reducirse notablemente; "en 1988 el superávit nipón ascendió a 22.800 millones de dólares, en 1990 fue de 18.500 y en 1991 27.300 millones de dólares,"(117).

Las importaciones de la CE en su mayoría son productos agrarios y sus exportaciones comprenden los bienes manufacturado y alimentos transformados.

El total de la exportaciones niponas a la Comunidad en 1990 registró 53.500 millones de dólares y ascendió a 59.200 millones de dolares en 1991; Los principales productos exportados fueron: máquinas eléctricas, partes para ensamble que aumentaron rápidamente de solo 2.5 billones en 1981 a 12.9 billones en 1991, componentes como semiconductores que sumaron 1.965 millones en 1991, cuando Japón solo recibió de Europa 290 millones el mismo año, equipos de oficina, vehículos, equipos de precisión, el 58% de la totalidad de

117 IBID p.97

las exportaciones fue de productos de alta tecnología. Ver gráfica 17.

"El valor de las importaciones japonesas provenientes de la Comunidad Económica fue de 35.000 millones de dólares en 1990 y de 31.800 millones de dólares en 1991; (118) los artículos europeos más solicitados por los nipones fueron: los automóviles, textiles (se incrementó la compra de ropa italiana principalmente), acero que compró a un precio 1.6 veces mayor que en el resto del mundo en 1990, químicos como medicinas, alimentos procesados, vinos, combustibles no minerales, muebles etc.

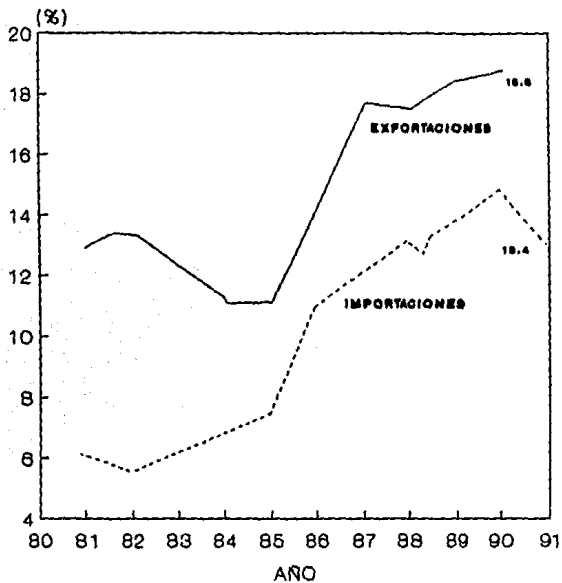
Analizando la transacción comercial por países Alemania ocupó el primer lugar en la exportación en segundo lugar el Reino Unido y Francia; respecto a la importación también Alemania con el primer lugar siguiendo Francia y Reino Unido. Ver gráfica 18.

---

118 IBID



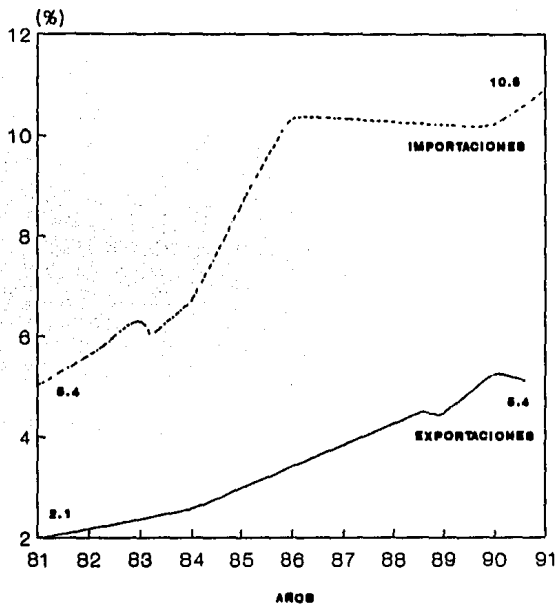
### INTERCAMBIO COMERCIAL DE JAPON CON LA CEE



**GRAFICA 17**

FUENTE: OODE 'A STATISTICS', MINISTRY OF FINANCE  
'TRADE STATISTICS'

## INTERCAMBIO COMERCIAL DE LA CEE CON JAPON



**GRAFICA 18**

FUENTE: OODE 'A STATISTICS', MINISTRY OF FINANCE  
'TRADE STATISTICS'

#### 4.4.3 LOS PROBLEMAS COMERCIALES

En algunas ocasiones por el carácter especial de la Comunidad y el modo en que comparte responsabilidades con sus estados miembros pueden surgir problemas para la CE y sus interlocutores, en algunos casos los miembros se han sentido decepcionados por la actuación de la misma, sin embargo a veces no es de su competencia, al menos no hasta que se haya concluido la integración del mercado común. En algunas áreas, como el comercio y la agricultura la Comunidad tiene autoridad exclusiva para intervenir en el lugar y en nombre de sus miembros en otras como el transporte o el medio ambiente la responsabilidad es mixta.

Entre Japón y la Comunidad Económica no se han desarrollado mucho los vínculos comunitarios por tratados o algún acuerdo, mas bien sus relaciones han sido consecuencia de la aparición del primero como potencia económica del mundo; las tensiones y conflictos comerciales son el conducto por el cual las relaciones bilaterales están cada vez más presentes. El aumento del superávit japonés con la Comunidad es la causa de que ésta considere "una integración incompleta de Japón en el sistema comercial multilateral; mientras el país ha obtenido grandes beneficios económicos del acceso a los mercados mundiales que permite este sistema su mercado interior no ha ofrecido en general las mismas oportunidades a sus interlocutores comerciales".(119)

El problema con Japón en cuanto a su mercado y su comercio no justo se ubica en tres niveles:

---

119 Vid. Europa Socio del Mundo. CECA-CEE-CEEA. p.25

1. Las distintas barreras técnicas y administrativas a las importaciones
2. Las estructuras y actitudes predominantes en el sistema económico japonés (tanto en la producción como en la distribución)
3. Las costumbres y actitudes nacionales predominantes en Japón (120)

Muchos productos europeos no tienen precio, calidad, diseño y funcionamiento para poder competir con los productos japoneses sobre todo en aquellos países que se están iniciando en una producción; por lo tanto el mercado de productos con alta tecnología está casi monopolizado por los fabricantes japoneses y norteamericanos.

Esto ocasionó que los países europeos aumentaran sus barreras y los gobiernos pugnarán por asegurar y proteger sus mercados y fuentes de empleo; para solucionar la situación la CE adoptó medidas como la introducción del impuesto contra dumping y el establecimiento de barreras no arancelarias, además exigió a Japón la restricción voluntaria de sus exportaciones.

#### 4.4.3.1 EL CASO DE LOS AUTOMOVILES

El atraso principalmente en las áreas de alta tecnología es uno de los factores que provocan el desequilibrio comercial existente; El mayor producto motivo de fricciones son los vehículos; la industria automotriz japonesa se encuentra entre las mejores del mundo pero la industria europea también. Japón desde inicios de los

120 IBID p.25

ochentas aumentó las exportaciones de autos y recibió los europeos en cantidades menores.

Desde junio de 1991 ambos países mantienen un acuerdo automovilístico para controlar la entrada al mercado comunitario, en este año las exportaciones a la CE sumaron 1.250 000 mil unidades y "en abril de 1992 se acordó reducir a 1.185 000 mil unidades, además de disminuir la proporción que ocupan los vehículos importados del Japón contra los fabricados por las empresas afiliadas en la CE en el mercado automovilístico de 11.3% en 1991 al 11% en 1992". (121)

"En 1990 las empresas japonesas en Europa abarcaban un total de 12.6% del mercado y tan solo 0.6 de los autos fueron fabricados dentro del continente, la inversión japonesa es 17 veces menor que la inversión europea en Japón" (122); la caída en la demanda de autos en la CE continuó pasando los cálculos previstos, por esto, en septiembre de 1993 nuevamente se consiguió que Japón bajara en un 10% sus exportaciones a los doce países comunitarios, "hasta 980.000 unidades sera la cuota anual, cifra un 18.5% inferior al año pasado, la CE se vio obligada a esta negociación para aminorar la presiones de la industria, evitar interferencias en los esfuerzos de reestructuración y eliminar posibles consecuencias sociales." (123)

La comunidad Europea intentó una mayor apertura del mercado japonés especialmente para los bienes manufacturados y en el sector de servicios bancarios y financieros; con el

121 Vid. "Pide la CEE a Japon mayor apertura de sus mercados" en El Universal. Lunes 20 de febrero de 1992. p.3

122 Vid. "Amenaza la Debilidad Japonesa con Provocar gran Aumento del Proteccionismo en Europa" en El Financiero. Miércoles 6 de mayo de 1992. p.22A

123 Vid. "Disminuirá Japon en 10% sus Ventas de Automoviles, a la Comunidad Económica". en El Universal. 6 de Septiembre de 1993. p.6

fin de aumentar las importaciones de Japón se presionó al gobierno para estimular la demanda interna, a la vez que se observó con cuidado los productos japoneses que entraron en esta zona comercial; también se presiono por una cooperación en la ciencia y tecnología.

No obstante se necesitará más que estos esfuerzos para reducir el desequilibrio existente entre ambos Estados, la Comunidad sabe que ... "no puede cerrar las puertas del mercado comunitario a los productos japoneses ya que esto significaría un daño directo a los consumidores, sería restarles opción de compra y aumentar los precios de los productos nacionales, por otro lado tomaría 10 años para que las empresas europeas sobretodo las automotrices obtengan suficiente productividad para competir a la par con Japón". (124)

Cualquier industria basada en el proteccionismo es débil por definición, la solución no radica en poner barreras a los productos japoneses sino que Europa sea capaz de enfrentar la competencia no solo nipona sino también de Estados Unidos, mientras se siga presentando esta diferencia en la tecnología, el precio, la competitividad etc, la medidas que tomen los europeos difícilmente ayudaran a reducir el desequilibrio comercial; Aún con la unión de Europa en un mercado común se puede presentar un periodo difícil para el país asiático pero es prácticamente imposible que se cierre el mercado al Japón.

#### 4.5 LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA

La relación más importante dentro de este capítulo es sin duda la que sostiene Japón con Estados Unidos su principal socio comercial, los nexos económicos entre las dos potencias económicas más poderosas del orbe constituyen el eje sobre el cual gira el resto de la economía mundial;

124 IBID .

"durante la década pasada Japón realizó cerca del 21% del total de sus importaciones y 33% del total de sus exportaciones con EU y durante el mismo tiempo los EU dependieron de los japoneses en 11% del total de sus exportaciones y el 18% del total de importaciones"(125).

La política comercial de EU es vista por Japón como una medida proteccionista que altera sus relaciones comerciales por ejemplo la aprobación en agosto de 1988 del congreso americano que modificó la sección 301, a través de la cual se otorga poder al presidente para hacer que otros países dejen de realizar prácticas desleales; de esta manera se protege a la industria nacional. Esta agravación de la política comercial de EU deriva del déficit que soporta desde 1975 y que no parece próximo a eliminarse.

#### 4.5.1 INVERSION JAPONESA

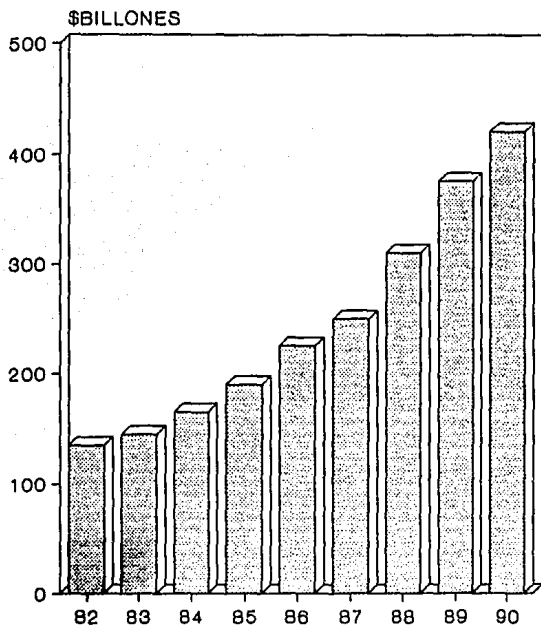
Los Estados Unidos son el país preferente para las inversiones japonesas, en esta nación se concentra poco más del 25% de la inversión total; sostenida por el enorme superávit en el balance internacional la inversión directa busca amortiguar la fricción comercial, adquirir empresas y bienes facilitadas por el alza del yen y desarrollar la globalización de empresas japonesas; "el monto de la inversión directa llegó a registrar 14.500 millones de dólares en 1986, 33.902 millones de dólares en 1989 y 47.900 en 1990"(126). Ver gráfica 19

Una forma de inversión que se propago en Norteamérica fueron las alianzas de empresas japonesas con las americanas, sobre todo la alianza de los

125 Vid. Japan Information Center, Consulate General of Japan. New York. USA. Noviembre 1991.

126 IBID

### INVERSION DIRECTA JAPONESA EN ESTADOS UNIDOS



**GRAFICA 19**

FUENTE: WFA GROUP BALA CYMRWYD PENNSYLVANIA



semiconductores importantes por su participación en los mercados como Nikkei-McGraw-Hill, CBS-Sony y en el campo del acero USX-Kobe, Armco-Kawasaki, Inland-Nippon etc; estas alianzas ayudaron a modernizar las plantas productivas, a reducir los costos de producción y a la creación de empleos en mayor número. (127)

#### 4.5.2. COMERCIO EXTERIOR

Los nipones dependen en un alto grado del mercado de los Estados Unidos, en 1990 los norteamericanos capturaron el 31% del total de la exportación japonesa y en 1991 fue el 29.1%; hasta los años setenta las exportaciones de Japón a EU comprendían textiles, acero y barcos en los que Japón presento ventajas de producción, en los ochentas y noventas fueron los aparatos de alta tecnología como autos, maquinaria, aparatos de televisión, video caseteras y acero, así Japón se coloco dentro de los primeros productores mundiales. En la actualidad las máquinas, los robot, maquinaria aeroespacial etc, constituyen el 98% de la exportación total. Ver gráfica 20.

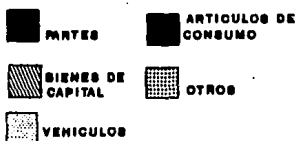
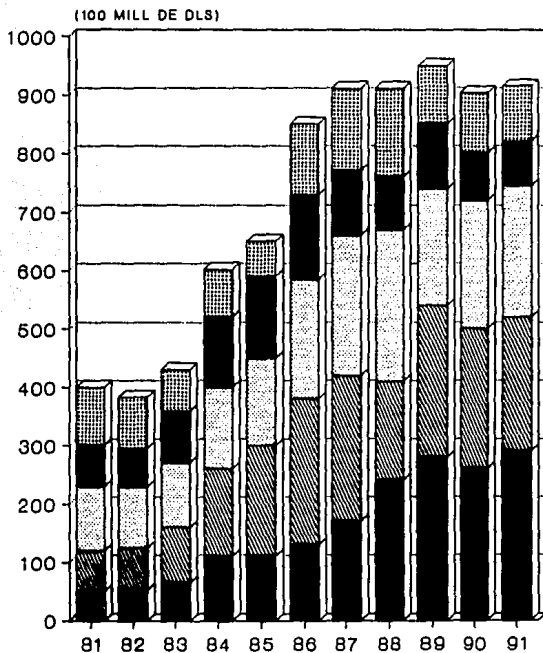
Hay varios factores que provocaron el éxito de los productos japoneses en el mercado norteamericano entre ellos: 1. los japoneses más competitivos en Estados Unidos que Estados Unidos en Japón 2.- los precios en los productos son mejores 3.- la calidad y acabado. Fue de esta manera como las empresas privadas americanas capturaron cantidad de equipo de computo, facsímiles, copiadoras etc.

"La demanda en partes para

---

127 Cnf. Panorama de la Industria y la Cooperación Económica del Japon 1992. p.20

## EXPORTACIONES JAPONESAS A LOS EU



**GRAFICA 20**

FUENTE: MINISTRY OF FINANCE 'TRADE STATISTICS'

ensamble creció rápidamente entre las corporaciones americanas; la exportación de manufacturas contribuyó a compensar la insuficiencia de la industria de máquinas. (128)

En el rubro de las importaciones que realizaron los nipones de EU los productos primarios como alimentos y combustibles minerales ocuparon el 40% del total de las mismas, en 1990 el valor total de estas fue de 52.400 en 1990 y de 53.000 millones en 1991; Japón tomó el 11% del total de las exportaciones de Estados Unidos en 1991. En los últimos años los productos manufacturados como las computadoras, semiconductores, aviones etc, debido a la expansión de la demanda interna del Japón y como resultado de los esfuerzos nipones por mitigar las fricciones comerciales, presentaron un ligero aumento, otros como los químicos y materiales orgánicos químicos ocuparon el 10% en promedio. Ver gráfica 21.

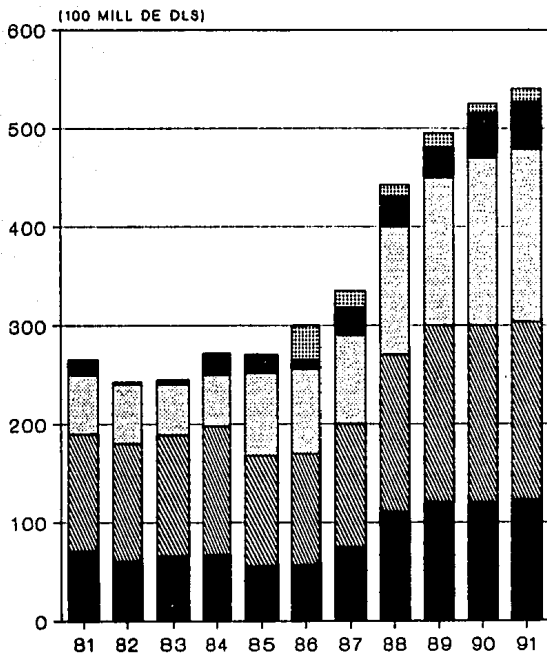
"Las exportaciones de Estados Unidos que ocupan el segundo lugar en el intercambio mundial alcanzaron en 1992 la cifra récord de 421.850 millones de dolares con un aumento de 7.2% respecto al año anterior. De 1990-92 La importación japonesa de aviones norteamericanos llegó a aumentar 99.4% con 3.806.479 millones de dólares, las computadoras y equipos el 13.7% con 2.053.869 millones de dólares y el equipo de telecomunicaciones 846.004. mil dólares (129); el automóvil uno de los mejores productos americanos se estancó su importación en los dos últimos años

---

128 Cfr. White Paper on International Trade. p.153

129 Rapoport Carla. "How Clinton is Shaking Up Trade". en Fortune International. May 31, 1993. Vol.127 No.11 p.37

## IMPORTACIONES JAPONESAS DE EU



**GRAFICA 21**

FUENTE: MINISTRY OF FINANCE 'TRADE STATISTICS'

dado que las unidades de los europeos presentaron mayor popularidad que las americanas, la venta registró en 1991 solo 13.700 unidades a penas un decimo de los europeos.

Los japoneses promovieron la importación de los autos de EU, sin embargo, otro factor importante fue el precio ya que los autos americanos tuvieron un precio en Japón dos veces más caros que los autos japoneses en lo Estados Unidos.

Japón busca a través de la productividad mayor competitividad vía la automatización de sus procesos en la tecnología de la información en particular. En los semiconductores y microcircuitos integrados Japón ocupó el primer lugar en la producción y distribución debido a la incorporación de sofisticada tecnología al proceso productivo; la reducción de precios expulsó a los productos norteamericanos en consecuencia EU acusó a Japón de malbaratar los precios e incurrir en actos desleales.

#### 4.5.3. EL DEFICIT NORTEAMERICANO Y SUPERAVIT JAPONES

El déficit comercial norteamericano no obstante los esfuerzos realizados va en aumento; gran parte del mismo se mantiene con Japón, a la vez que, el superavit de Japón es en mayor parte con los EU; desde 1975 los norteamericanos presentan este déficit; En 1980 EU registró uno de los últimos superávit con modestos 2 000 millones de dólares, en 1983 el déficit fue de 52.400 millones de dólares, en 1984 el ascendió a 106.700 millones de dolares, en 1987 llegó a alcanzar la cifra récord de 171 000 millones de dólares de los cuales 52.000 correspondían al intercambio con Japón, en 1988 descendió a 125.000 millones de dólares; en este año la situación se agravó más por que también se presentó déficit con Taiwan y Corea del Sur, en 1990 sumó 152.000 millones de dolares de los cuales fueron

responsables los nipones con el 37% monto de 56.300 millones de dólares; en 1991 fue de 66,200 millones de dólares de los cuales 43.400 fueron con Japón.(130) En la gráfica 22 se presenta la evolución del déficit comercial norteamericano.

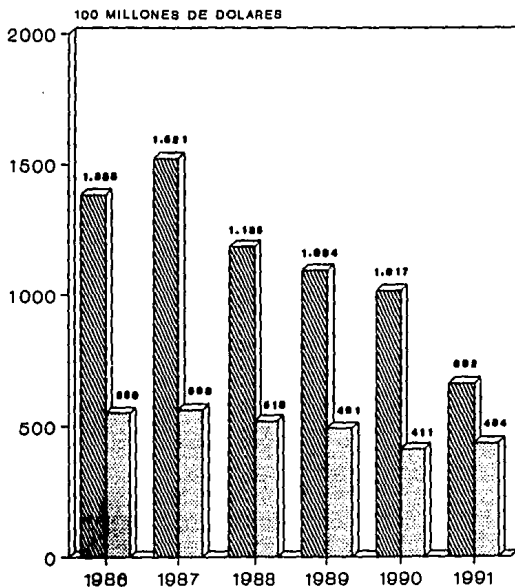
Lógica es la reacción americana cuando solo se presentaron altibajos en la disminución del déficit comercial y no una mejoría estable; el déficit deriva de varias causas: la evolución de la demanda interna superior a la de otros países, el abandono de algunas producciones comerciales en favor de otras, la escasa productividad de la industria, el mal funcionamiento de empresas etc, nadie ha podido demostrar que la incorrección de otros países sea la causa prioritaria de las dificultades comerciales norteamericanas.

En el otro extremo se encuentra el superávit comercial nipón, el dolor de cabeza para los japoneses porque solo disminuye mínimamente; debido a la acelerada alza de la cotización del yen después del acuerdo plaza en septiembre de 1985, ..."este superávit aumentó rápidamente por efecto de la curva "J" hasta llegar al nivel de 90.000 millones de dólares entre 1986 y 1988, cayó bruscamente en 1990 a 63.900 millones de dólares pero volvió a subir en 1991 con 103.000 millones de dólares y en 1992 fue de 142.000 millones de dólares resultado del estancamiento económico después de la caída repentina del precios de las acciones varias veces, la demanda interna para los productos importados en Japón cayó

---

130 Crf. "Drastica Mejoría del Deficit comercial de EU durante 1991". en El Universal. 21 de Febrero de 1992. p.8

**EVOLUCION DEL DEFICIT COMERCIAL DE EE.UU (GRAFICO IZQUIERDO)  
Y DEL DEFICIT FRENTE AL JAPON (GRAFICO DERECHO)**



**GRAFICA 22**

**FUENTE: ESTADISTICA DEL MINISTERIO DE COMERCIO DE LOS EE.UU**

este año de 5.4% a 3.5%. (131) según la OCDE se estima que el excedente de Japón aumentará a 162.000 millones de dólares en 1993.

"El monto del superávit comercial frente a los EU ocupó el 73% con 39.000 del superávit total en 1990 y fue de 38.200 millones de dólares en 1991(132); Estos desequilibrios fueron la causa principal de las fricciones comerciales que presionaron a Japón para adoptar diferentes medidas con vista a regular la balanza comercial.

Resulta difícil sin embargo lograr un equilibrio entre un país que exporta tecnología, maquinarias, productos de innovación e importa esencialmente materias primas; la gráfica 23 muestra el comportamiento del superávit nipón con respecto a los EU.

#### 4.5.4 LOS PROBLEMAS COMERCIALES

Las fricciones comerciales entre estos dos países, resultado de los desequilibrio ya mostrados, comenzaron desde los años setenta y giraron en torno a dos puntos principalmente; el primero, restringir la entrada de productos japoneses en los Estados Unidos y el segundo medidas para incrementar la penetración norteamericana en el Japón. para el primer caso se impusieron topes de importación a ciertos productos además de elevados aranceles y en el segundo, los Estados Unidos presionaron a

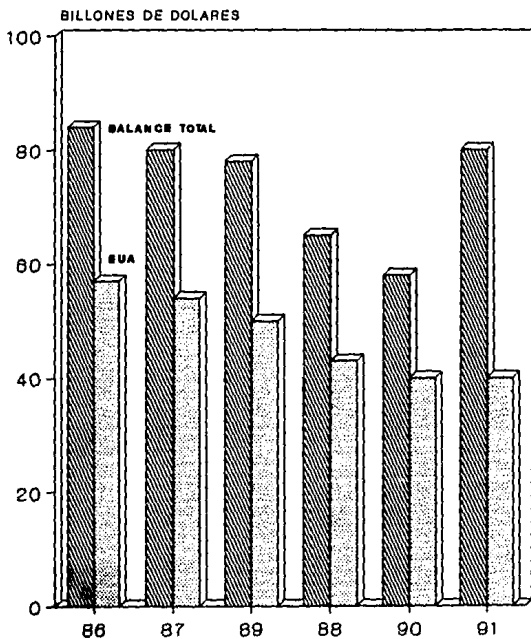
---

131 Vid "Battling the Trade Surplus". en Focus Japan. March/April 1992. Vol.19 numero 3-4. p.1-3

132 IBID



## SUPERAVIT JAPONES Y LOS ESTADOS UNIDOS



GRAFICA 23

FUENTE: FOCUS JAPAN, MARCH/APRIL 1992

Japón por medio del FMI, el Banco mundial, la Organización de Cooperación Económica y Desarrollo (OCDE) y el GATT, entre otros organismos para conseguir una mayor apertura de los mercados nipones.

Una de las medidas más resonadas de los años setenta fueron las impuestas por la administración Nixon a los textiles "Nixon restringió la importaciones de textiles procedentes de los principales países de Asia Sudoriental: con duración de cinco años a Hong Kong, Taiwan y Corea del Sur y de tres años a Japón, fijando incrementos constantes según el tipo de productos a base de pequeñas cantidades anuales; la consecuencia para los japoneses (aún cuando esta industria ya estaba en decadencia) fue el despido de unas 300.000 personas".(133)

En la cumbre de Tokio en 1979 delegados del gobierno estadounidense se reunieron con sus homónimos japoneses para discutir la reducción de aranceles que según el Acuerdo General de Aranceles (GATT) debía efectuar Japón entre 1982 y 1985. El primer grupo de medidas adoptadas redujo las tarifas y el segundo eliminó las llamadas barreras no aduanales.

Durante la década de los ochentas en los EU se promovieron una serie de ofensivas contra Japón, debido al desequilibrio de su balanza comercial, en 1985 se anunció el cuarto año de restricciones voluntaria para el envío de automóviles japoneses a los EU (con la firma del acuerdo en mayo de 1981) mediante el cual se restringió a 1,680.000 unidades al año. En 1986 se imponen sanciones comerciales a Toshiba por vender tecnología estratégica a la Unión Soviética y en este mismo año la industria de los semiconductores norteamericana se quejó de comercio injusto por parte de Japón, así, después de las negociaciones entre

133 Meneses Alvarez Adriana, op.cit.

ambas partes se firmó en septiembre un acuerdo que contenía dos puntos importantes: el primero que el gobierno japonés brindara apoyo a las compañías americanas para realizar ventas en Japón y segundo que se encargara de vigilar los precios de los productos exportados a EU para evitar el dumping. (134)

Sin embargo, acusados de no cumplir con este acuerdo el 17 de abril de 1987 fueron impuestos recargos de 100% sobre diversos productos electrónicos los televisores de color de 18, 19 y 20 pulgadas, herramientas eléctricas de alta precisión, computadoras etc. valuados en 300.000 millones de dólares.

En los ochentas existieron múltiples casos de comercio injusto que practicaron los EU a diferentes países entre ellos Japón; "los nipones fueron objeto de 49 casos de anti-dumping y de derechos compensatorios entre 1980-88 distribuidos de la siguiente manera: 13 acuerdos VER (Restricciones Voluntariamente negociadas a la Exportación) entre los que se clasificaron los semiconductores, acero, automóviles, textiles etc; 31 casos restrictivos y no restrictivos y 5 casos de derechos compensatorios". (135); a pesar de estas sanciones impuestas sobre los productos japoneses fueron en número mucho menor que las que impuestas sobre la Comunidad Económica (en total 304). En agosto de 1988 fue aprobada la nueva ley "Omnibus Trade Act", resultado de una poderosa alianza dentro y fuera del

---

134 Cfr. Clyde Prestowitz, Trading Places (How we Allowed to Japan Take the Lead) p. 65

135 Vid Finger J. Michael. "Políticas Injustas para las Importaciones: el Ejemplo de los Estados Unidos". en Comercio Internacional Banamex. junio de 1991. vol.2 No.3 p.102-110

congreso, ésta marcó la nueva agresividad comercial norteamericana\*.

En 1989 EU anunció que Japón aplicaba barreras al comercio en 34 diferentes categorías de productos y servicios estadounidenses y que por lo tanto sería incluido en la lista "Súper 301" de la legislación comercial de los EU, en septiembre se discutieron las diferencias en distintos foros, el Comité de Comercio EU-Japón, La Iniciativa de Obstáculos Estructurales y las pláticas en la Ronda de Uruguay.

Ante el temor de una guerra comercial y las insistencias de EU ante la estructura económica de Japón que imposibilita la penetración de productos norteamericanos llevaron a las reuniones sobre la Iniciativa de Impedimentos Estructurales (IIE) durante 1989 a 1990; en este foro se identificarían cuales eran los factores de carácter estructural que en cada país obstaculizaban las relaciones económicas bilaterales a fin de eliminarlos; dentro del informe final firmado el 6 de abril de 1990 se señalaron como problemas a resolver por parte de Japón la escasez de capital social, impedimentos en el mercadeo, reducción a la dependencia de las exportaciones, estímulo a la demanda interna, fomento a las importaciones de bienes manufacturados y a la inversión directa, vigilar la aplicación efectiva de la Ley Anti-Monopolios etc.

---

\* El 3 de agosto EU anunció la aprobación de enmiendas a la legislación comercial con el propósito de incrementar el acceso de sus productos al resto del mundo, se modificó la sección 301 a través de la cual se otorga al presidente facultades para hacer que otros países dejen de realizar prácticas que, a juicio de las autoridades comerciales, se consideren desleales; esto es cuando la presencia de algunos productos extranjeros en su mercado alteren la competencia en sus propios productos.

No obstante, según los EU la evaluación de las rondas de negociaciones fue insatisfactoria; así continuaron las tensiones por los semiconductores y por la creciente presencia nipona en el mercado automotriz estadounidense.

#### 4.5.5 EL CASO DE LOS AUTOMOVILES

En los años 50's comenzó el florecimiento de esta industria que pocos años después alcanzó un mayor auge y se convirtió en la industria básica más importante del país. Los autos son uno de los productos que Japón exportó en mayor volumen; como resultado los japoneses empezaron a vender más autos en los Estados Unidos que las mismas empresas norteamericanas; se hizo necesario un control por medio de un acuerdo VER en 1981 y desde entonces el gobierno de EU no permite la entrada libre de las unidades ya que de hacerlo afectaría directamente a esta industria.

La industria japonesa aceptó una media de exportación al mercado de EU de 2.3 millones de unidades por año desde 1984 a 1990, en 1991 la suma fue de 1.7 millones y en 1992 aceptó otro tope de 1.65 millones, sin embargo esto no se consideró suficiente, ya que, "los norteamericanos aprobaron represalias sino se aumentan más piezas estadounidenses en el ensamble de autos en ambos países. Actualmente los coches japoneses utilizan un promedio de 50% de partes de EU y se pretende que esta cantidad ascienda al 70% a más tardar en 1994".(136)

La variación en el tope de la exportaciones japonesas a EU fue adoptado de acuerdo al comportamiento del

---

136 "Aprueban legisladores de EU Represalias contra Vehiculos japoneses" en El Universal. Jueves 9 de Julio de 1992. p.10

mercado interno americano. sin embargo, la calidad, diseño, acabado y funcionamiento de los autos japoneses se impone entre los consumidores, además la presencia de más empresas niponas que americanas en el mundo son respuesta de la preferencia que gozan estos autos.

Japón ocupa el primer lugar en la producción de autos en el mundo con el 34.7%, seguido de los EU con 33.6%, Europa Occidental con 25.4%, Asia 3.8% y Europa del Este con 2.5% ; dentro de las 15 empresas productoras más importantes del mundo se encuentran:

EMPRESA	PAIS	UNIDADES PRODUCIDAS 1992 (millones)
1. GENERAL MOTORS	EU	7.146
2. FORD MOTOR CO.	EU	5.764
3. TOYOTA MOTOR	JAP	4.249
4. VOLKSWAGEN	ALE	3.500
5. NISSAN MOTOR	JAP	2.963
6. CHRYSLER	EU	2.175
7. PEUGEOT	FRA	2.050
8. RENAULT	FR	2.042
9. HONDA MOTOR	JAP	1.852
10. MITSUBISHI	JAP	1.832
11. FIAT	ITAL	1.830
12. SUSUZI MOTOR	JAP	1.381
13. MAZDA MOTOR	JAP	1.248
14. DAIHATSU MOTOR	JAP	836
15. HYUNDAI MOTOR	COREA DEL S.	702

(137)

137 Vid. "Who Makes Most Cars" en Fortune International, January 11 1993. p.40

Japón respondió a las presiones para reducir su superávit comercial tanto con los EU como con la Comunidad Económica y los países de Asia, en ningún momento se aisló totalmente al problema; realizó las reformas propuestas en la medida de sus posibilidades.

Para importar mas productos terminados de los EU efectuó varias reformas a su mercado interno entre ellas: estimular el consumo del exterior, los productos manufacturados aumentaron de 31% en 1985 hasta 50.3% en 1990, se liberó el mercado para los productos agrícolas, con la liberalización de la carne de res y naranjas en 1991 se liberó totalmente el mercado agrícola menos el arroz, mariscos y productos de silvicultura (esto le ha traído como consecuencia la decadencia en este sector) en 1990 en más de 1000 productos las tarifas fueron eliminadas o disminuidas. (138)

Pero ni las presiones ni las medidas tomadas por el gobierno nipón han logrado el objetivo primordial, el equilibrio comercial. Actualmente "La administración Clinton está empeñada en demandar una reducción del excedente comercial de Japon y el incremento de las importaciones de bienes manufacturados como parte de su estrategia comercial"(139); la propuesta no es nueva, fue un objetivo del gobierno de Regan y Bush, aunque tal vez con algunas perspectivas diferentes pero invariablemente el mismo, en su administración Bush prometió trabajar con vigor para remover las barreras al comercio exterior manteniendo abierto el mercado interno.

El blanco principal del nuevo gobierno para reducir su déficit comercial es Japon, con quien tiene más de la

138 "Batling the Trade Surplus" op.cit.

139 "Demandara EU una Reduccion en el Excedente Comercial de Japon" en El Universal. sabado 22 de mayo de 1993. p.3

mitad del mismo, "debido al resultado que arrojó el acuerdo que se firmó durante el gobierno de Bush de los semiconductores, por el cual se aumentó la participación americana 7% del mercado japonesa a 20% hasta hoy día, es muy posible que se busquen otros acuerdos en otros productos similares; no obstante que los norteamericanos esperan que la ronda del GATT concluya satisfactoriamente, tienen más interés y están dispuestos a llevar las negociaciones en forma bilateral para obtener resultados inmediatos". (140)

Después que los consejeros económicos del presidente Clinton mencionaron que debía adoptarse una posición dura y presionar a Japón para que redujera su excedente en un marco de tres años; el MITI en Japón por su parte emitió un documento para rechazar las invitaciones de Washington en la reducción del desequilibrio comercial bilateral. "El gobierno ha reportado que esto no depende de lo cerrado del mercado sino de la escasa competitividad de las empresas extranjeras en general; así mismo un informe del consejo de ministros de Tokio menciona que el superávit se reducirá en 5 o 10 años si las empresas estadounidenses y de otros países saben imponerse en los mercados internacionales donde han perdido terreno por errores generales y reducidos horarios de trabajo"(141)

Así las cosas Japón no es el único culpable de su superávit con los EU como afirma el primer ministro Morihiro Hosokawa en sus declaraciones; "Japón, no tiene barreras invisibles arancelarias sino que es un modelo de libre comercio y no puede aceptar las proposiciones de EU de un comercio

140 Cfr. Rapoport Carla, "How Clinton is Shaking Up Trade", en Fortune International, May 31, 1993, No.11 Vol.127 p.36-40.

141 "Rechazara Japón la Proposición de EU para reducir el Desequilibrio Comercial", en El Universal, Sábado 22 de mayo 1993, p.7



dirigido, es difícil para el gobierno controlar los resultados y resulta imposible fijar un número de objetivos. (142)

Mientras existan las diferencias entre Japon y Estados Unidos por cuanto a la productividad, adelantos tecnológicos y competitividad, aunque el gobierno nipón removiera los obstáculos institucionales como las tarifas las empresas se enfrentarían a los obstáculos sociales y los de la estructura del mercado interno; mientras la economía japonesa era pequeña no representaba ninguna problema para la potencia americana, pero ahora que es una de las principales economías desarrolladas no puede darse una relación de igualdad porque realmente no hay tal.

EU acusa a Japón de practicar comercio injusto y de mantener cerrado su mercado, en tanto los japoneses acusan a los americanos de haber perdido competitividad en sus procesos de producción.

No se puede dejar de mencionar que estos conflictos han sido objeto de varias interpretaciones que tienen algo de fondo que es cierto como la incapacidad estadounidense para mantener su actividad militar y presionar por ello a los países con capacidad Económica para aceptar mayores responsabilidades internacionales. Algo que es cierto y que Japón a utilizado como atenuante a su superávit es que gracias a este ha podido ayudar a los países en desarrollo, así como las naciones recién independizadas de la CEE. Rusia y la misma Alemania quienes necesitan dinero fresco para su recuperación y estabilización. Por si estas razones no fueran suficientes los mismos EU tienen financiada su deuda

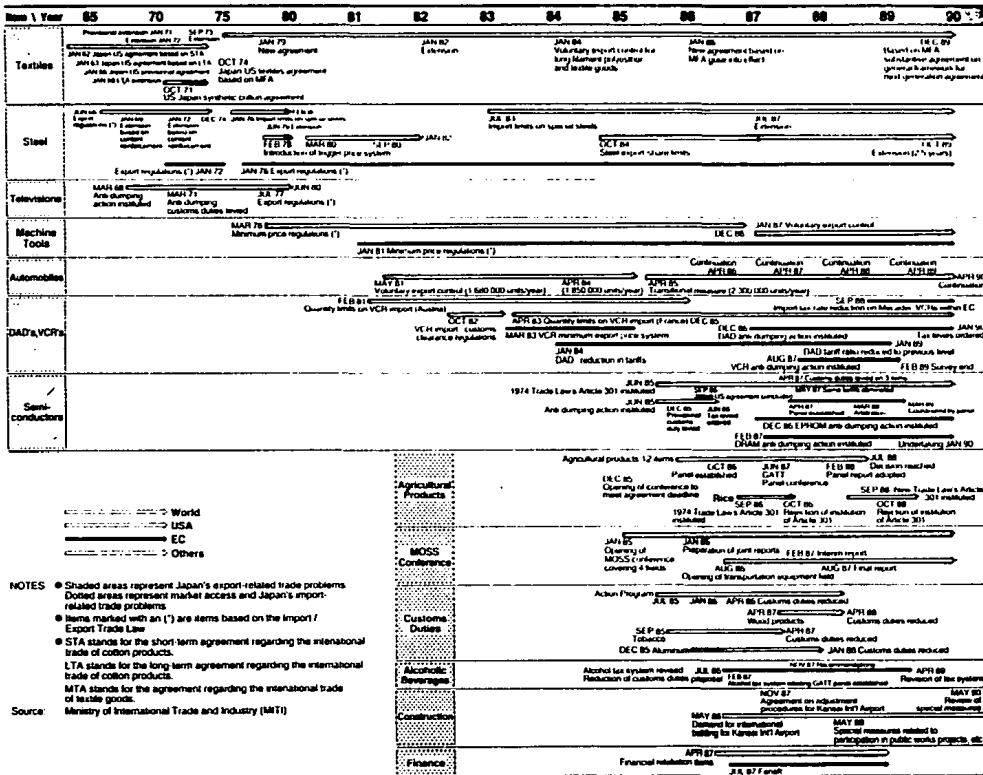
---

142 "No Fijara Japon Metas Especificas para Reducir su Superavit Comercial con EU." en El Universal. 28 de Septiembre de 1973. p.8

por los japoneses en mayor parte, una contracción de capitales disminuirá su generosa expansión.

A manera de conclusión del capítulo se presenta el cuadro 25 con las restricciones y tratados que mantuvo Japón con diferentes países y en diversos productos en los últimos años en diferentes productos.

Trends of Japan's Major Trade Problems



● Shaded areas represent Japan's export-related trade problems  
 Dotted areas represent market access and Japan's import-related trade problems  
 ● Items marked with an (\*) are items based on the Import / Export Trade Law  
 ● STA stands for the short-term agreement regarding the international trade of cotton products.  
 LTA stands for the long-term agreement regarding the international trade of cotton products.  
 MTA stands for the agreement regarding the international trade of textile goods.

Source: Ministry of International Trade and Industry (MITI)

## CONCLUSIONES

En la historia existieron naciones poderosas que dominaban los campos económico, político y social, así en diferentes épocas se presentaron: Francia, Reino Unido, Alemania y Estados Unidos; naciones que concentraron su fuerza en su poder militar principalmente y se convirtieron en potencias mundiales.

Anteriormente las relaciones económicas forjaron pocos nexos entre los países industrializados, aunque había comercio entre las naciones poderosas Gran Bretaña, Francia y Alemania este rara vez era de tipo estratégico; la fuerza y el poder aún se concentraba en las armas y como objetivo principal la extensión del territorio.

A más de 35 años el poder económico ha superado al militar y es el punto central en torno al cual giran las naciones en el contexto mundial; el aspecto económico tiene una importancia fundamental el colapso de la economía internacional afectaría directamente el progreso y desarrollo de las naciones.

Con la caída de la Urss los EU quedaron como la nación triunfante del capitalismo con poder político y militar pero no económico.

En la actualidad el país presenta una seria recesión interna con problemas diversos como la baja en la productividad, desempleo e inflación en aumento, disminución de la tecnología de innovación, baja tasa de ahorro y el aumento de importaciones entre otros, la situación económica de los EU oscila entre la recuperación y el estancamiento económico.

La Comunidad Económica Europea enfrenta problemas similares a los americanos; luego de su integración la CE logró una recuperación acelerada en su economía y posición política hasta los setentas. a principios de esta década se vio inmersa en problemas ocasionados por su propio crecimiento.

La situación al interior de la Comunidad en la actualidad no puede ser más crítica; los síntomas generales de las naciones integrantes se reducen al elevado índice de desempleo, la inflación y la baja productividad de las industrias. A fin de lograr una mayor integración que resuelva estos y otros problemas la CE busca una unión Económica y política completa; lo cual, convertirá a la Comunidad en un importantes espacio económico.

Japón, en el periodo de la posguerra, se recuperó rápidamente y mostró un crecimiento acelerado desde mediados de los cincuenta hasta principios de los setentas; el crecimiento acelerado fue resultado de una cooperación a todos los niveles entre los trabajadores, la empresa y el gobierno, después mantuvo un crecimiento ininterrumpido hasta las crisis petroleras.

A finales de los ochentas se logró la consolidación de la economía japonesa, esto significó la colocación del país entre las naciones industrializadas y desarrolladas; Japon consiguió superar a EU como acreedor mundial y sobre pasarlo en otros campos.

Al interior del país las condiciones son favorables aunque atraviesan por una recesión su productividad se encuentra entre las mejores, el desempleo y la inflación en niveles bajos, la tasa de desempleo la menor del mundo y al exterior su papel de acreedor y donador es reconocido mundialmente.

Debido la importancia que ha cobrado el aspecto económico en el mundo Japón tiene la posición en el mundo de

Potencia Económica Mundial por su situación respecto a los Estados Unidos y la Comunidad Económica Europea principales economías desarrolladas.

Japón es una potencia económica incompleta, los japoneses saben que han superado a los EU en cuestiones económicas y todavía se les relega al segundo o tercer sitio en el aspecto político, esto podría provocar a largo plazo que Japón buscara una fuerza militar que le diera el respaldo que necesita para convertirse en una potencia en todos los aspectos; en tanto la influencia económica japonesa se podría ampliar hasta convertirse en una forma de tutela política.

Gran parte de la ayuda emitida por los japoneses es producto de su superávit comercial, el mismo que ha provocado conflictos con los principales socios del país Estados Unidos y la Comunidad Económica; los problemas se reducen a un solo punto Japón exporta más de lo que importa en artículos manufacturados principalmente.

En los ochentas se incrementaron las fricciones consecuencia de la presencia japonesa en el comercio mundial; se impusieron varias medidas para controlar la entrada de los productos nipones, como respuesta japonesa las inversiones en países como la ASEAN y los NIES aumentaron en esta década en un intento por eliminar las altas barreras impuestas, se busco también extender las actividades de las empresas en otros países.

Entre los problemas que se encuentran los productos para ingresar al mercado nipón se ubican la estructuras del mercado y el aspecto cultural de la población; resulta difícil para el gobierno cambiar la mentalidad de la población y las costumbres que mantienen por varias décadas

en solo un par de años, en cuanto al mercado se buscan cada vez mas las alianzas entre los nipones con otras empresas extranjeras a fin de facilitar la entrada al mercado japonés.

Por otro lado, los países se quejan contra Japón como si éste fuera el único problema que tienen para colocar sus exportaciones, existe una falta de competitividad en varios productos igual de americanos, europeos y asiáticos que provocan la aceptación y preferencia por los productos japoneses sobre los nacionales y tal es caso del automóvil. Para frenar la entrada de los productos nipones, lo que EU y la CCE están haciendo es proteger su mercado y sus industrias, pero esta no es la respuesta, la solución es hacer las mismas mas productivas y resistentes a la competencia extranjera.

Las fricciones hasta hoy tuvieron solución a través de acuerdos, aunque se llegue a hablar de una guerra comercial es posible que esta no ocurra, porque se afectarían los intereses de los países en cuestión.

Para reducir el superávit los japoneses mantienen una posición abierta para el dialogo e igualmente para los acuerdos con las naciones en conflicto ejemplo de ello fueron los convenios que restringieron los productos japoneses, igualmente se observa el esfuerzo por fomentar el consumo interno, con el objetivo único de disminuir los conflictos comerciales con sus socios.

Es importante para Japón mantener los mercados americano y europeo donde se colocan sus productos en mayores cantidades, un conflicto de mayor dimensión traería como consecuencia diversos problemas al interior del país.

La CE y el espacio del Sueste Asiático son dos mercados importantes que deben ser tratados con mayor interés, ahora el problema de Japón con Estados Unidos es un

arma de dos filos, por un lado, EU tiene la tendencia a considerar a Japón como uno de sus mayores aliados e insiste en que pague las acciones que estos dictan o que participen en ellas, lógico es que resulte molesto para los japoneses que han superado a los americanos. El otro lado es que los japoneses no pueden realizar acciones que afecten a los EU porque sería provocar un bloqueo de sus productos en el mercado americano, situación que provocaría una crisis en el país.



## BIBLIOGRAFIA

- Adams, Gerard f. Industrial Policies for Growth and Competitiveness. USA. Lexington Books. 1983 430 p.
- Attali, Jacques Milenio. Barcelona España. Seix Barral. 1990. 107 p.
- Balassa Bela and Marcus Noland Japan in the World. Washington. USA. Institute For International Economies. 1988 300 P.
- Bergsten C. Los Estados Unidos en la Economía Mundial. Gernika. USA. 1991. 306 p.
- Burstein, Daniel, Euroquake. New York. USA. Ed. Simon & Schuster. 1991. 384 p.
- Chikara, Higashi The Internationalization of the Japanese Economy. Boston, USA. Klubner Academia Publishers. 1990. 430 P.
- Center for Strategic and International Studies. World Trade Competition. Ed. Willey .USA. 1990. 301 p.
- CECA-CEE-CEEA , Europa: Socio del Mundo. Luxemburgo. EUROSTAT. 1991. 38 p.
- CEPAL. Crecimiento Económico de Japón. Santiago de Chile. Naciones Unidas, CEPAL. 1988. 85 P.
- Cipolla Carlo M. Historia Económica de Europa (5). El siglo XX. Ariel, México. 1980 407 p.
- Cuminsky, Rosa Mito y realidad de la Declinación de los Estados Unidos. México. UNAM. 1992. 176p.
- Emmet, Robert Japan and the US New York, USA. The Reference Shelf. 1990. 176 P.
- Endymram, Wilkinsan Japan Versus the West. Eengland, Great Britain. Penguin Books. 1990. 297 P.
- Fanjzylber, Fernando. La Industrialización Trunca en América Latina, Nueva Imagen. México 1987. 416 p.
- G.C. ALLEN. Breve Historia Económica del Japón Moderno. Madrid. ESPAÑA. TECNOS. 1980 295 P.
- Gaul, Richard et. al. El Milagro Japonés. Mexico. Ed. Planeta 1983 175 P.
- González, Zoila. La Comunidad Económica Europea. Ciencias Sociales, la Habana. Cuba. 1978. 169 p.

- Gunder, Andre F. El Desafío Europeo. Ed. Pablo Iglesias, España 1983. 126 p.
- Gutmann, Peter Crecimiento Económico Problema de Todos. FCE. México 1988. 350 p.
- Harberger Arnold C. Crecimiento Económico en el Mundo. FCE. 1980. 300 p.
- Hedberg, Hakan. El Reto Japonés. México. PLAZA AND JONES S.A. 1971 325 P.
- H.T.Patrick/Ryuichiro Tachi Japan and the US Today. USA. 1990. 230 p.
- Hinomatsu, Takeshi Desarrollo Económico de Japón. International Society for Educational Information. Tokyo, Japan 1984. 40 p.
- Hollerman, Leo Japan and the US. Colorado, USA. WESTVIEW PRESS. INC. 1980. 225 P.
- Jagdish, Bhagwati Economía Proteccionista. Gernika S.A. USA 1990. 163 p.
- JETRO. White Paper on International Trade 1992. Tokyo, Japan. 1992 603 p.
- JETRO. Economic Databook, Tokyo, Japan. 1991. 143 p.
- Kasushi, Ohkawa Japanese Economic Growth. California, USA. Stanford University Press. 1973 330 P.
- Kerber, Victor La Cuenca del Pacífico Como Escenario de Competencia por el Poder en el Sistema Mundial. CLEE. México 1988.
- León, Pierre Historia Económica y Social del Mundo. Zero & Zys. Madrid, España. 1978. 610 p.
- Lietaer, Bernardo, ¿Es Una Oportunidad la Deuda?. FCE. México 1987. 217 p.
- Maddison, Angus, Crecimiento Económico de Japón y la Urss. México. 1976. 190 p.
- Ministerio de Relaciones Exteriores, Japón. Aquí Japón. España. 1988 35 p.
- Morishima, Michio Porque ha Triunfado el Japón. Mexico Grijalbo. 1988. 257 P.
- Nakayara Ichirō. Industrialization of Japan. Tokyo Japan. East-West-Pres. 1970 73 p.

Nakamura, Takajusa. Economía Japonesa Estructura y Desarrollo. México. COLMEX. 1980 428 P.

Ordóñez, Latife E. La política Latinoamericana de los Estados Unidos desde la Segunda Guerra Mundial hasta Reagan. ENEP-ARAGON, UNAM. Mexico. 1989. 87 p.

Panorama de la Industria y la Cooperación Económica de Japón 1991. Tokyo, Japón. Sociedad Latinoamericana. 1991. 146 P.

Panorama de la Industria y la Cooperación Económica de Japón 1992. Tokyo, Japón. Sociedad Latinoamericana. 1992. 146 P.

Pugel A. Thomas Fragile Interdependence New York. USA. Center for Japan-US Business and Economics Studies. 1986. 271 P.

Prestowitz, Clyde Jr. Trading Places (How We Allowed to Japan Take the Lead) New York. USA. Basic Books, Inc. Publishers. 1988. 365P.

Sociedad Internacional para la Formación Educativa, Japón Hoy. Japan Echo. Inc. Tokyo, Japón. 1989. 181 p.

Suzuki, Yoshio Japan's Economic Performance and International Role. USA. University of Tokyo Press. 1989. 177 P.

T.J. Pempel Japan. USA. Foreign policy Association. JAN/FEB 1986 80 P.  
Technology and Science. OCDE. 1993. No.1

## TESIS

Meneses, Adriana El Proceso de Recuperación Económica de Japón después de la Segunda Guerra Mundial y su Trascendencia a Nivel Internacional. Economía. Facultad de Economía UNAM. 1989. 382 p.

Moreno, Josefina hacia una Nueva Hegemonía del Pacífico: Japón ¿el nuevo líder del año 2000?. Relaciones Internacionales. Facultad de Ciencias Políticas. UNAM. 1991. 137 p.

Reyes, Luis et. al. Perfil político de la Comunidad Económica Europea, Escuela Superior de Comercio y Administración. IPN. México. 1991. 124p.

Ruiz, Andrea El Papel de México en la Competencia Comercial entre Japón y los Estados Unidos: El Caso de la Producción de Origen Japonés Maquilada en México. Relaciones Internacionales. Facultad de Ciencias Políticas. UNAM. 1991. 265 p.

## HEMEROGRAFIA

"Battling the Trade Surplus", Focus Japan, March/April 1992  
vol.19 No.3-4.

Deschamps, Jean Philippe "Competititon Though Products", Columbia Journal of World Business, Summer 1992 vol. XXVII. No.11.

Dowd, Ann R. "Clintonomics and the US". Fortune International,  
October 19. 1992.

Dornbusch, Rudiger, "US-Japan at the Crossroads" Columbia Journal of World Business, Summer 1992. vol.XXVII No. 11.

Finger, Michael and Terry, "Políticas Injustas para las Importaciones: el ejemplo de los EU" Comercio Internacional Banamex, Junio 1992. vol.3 No.2

Gibney, Frank " La Promesa del Pacifico" Facetas III. 1993.

Huey, John "América at a Crosroads" Fortune International,  
October 19. 1992.

"Investing in Our Common Future". Japan Information Center Consulate General of Japan, New York. USA. November 1991.

Japan Information Center Consulate General of Japan-USA, November 1991.

"Korea", Trade & Business, January, April, March. 1993

Koopmann George, Schareer Hans, "Preferencia para la Comunidad o Competencia Abierta" Comercio Internacional Banamex .Diciembre de 1991. vol.3 No.4.

"Mighty Mitsubishi is on the Move" Business Week, september 24. 1990.

Moneta J. Carlos, "Situación y Perspectivas Recientes en las Relaciones Económicas entre Japón y América Latina" Estudios de Asia y Africa, COLMEX. vol. XXVII No.9.

McAllister, Eugene "Los Estados Unidos y el Mercado Unico de la Comunidad Europea" Comercio Internacional Banamex, Marzo de 1990. vol.2 No.1

Ocaranza, Antonio "Las Relaciones financieras entre Japón y México. Comercio Exterior, Junio de 1990. vol.40 No.6.

"External Trade and Balance of Payments" Oficce for Official Publications of the European Comunities, EUROSTAT 1993.

Owens, James "Las Compañías Japonesas del Comercio Motores del Crecimiento Económico y del Comercio Internacional". Comercio Internacional Banamex. Diciembre 1989. vol.4 No.4

Pfeffermann, Guy P. "El Acceso a los mercados de Europa y Japon: Perspectivas para los 90's" Comercio Internacional Banamex. Septiembre 1991. Vol.3 No.3

Rapoport, Carla "How Clinton is Shaking up Tade". Fortune International. May 31. 1993.

Rapoport, Carla "Getting Though with the Japanese" Fortune International. May 4. 1992.

Rapoport, Carla "Europe Unravels" Fortune International. October 19, 1992.

Rapoport, Carla "Europe's Slump". Fortune International. May 3. 1992.

Rosas, Ma. Cristina "Las negociaciones entre la CEE y la EFTA Hacia un Espacio Económico Europeo" Relaciones Internacionales 49.

Schlender Brenton R. "Japan Slump". Fortune, December 28. vol.126 No.14

Werner, Steve "¿Are the Japanese Good Global Competitors?". The Journal of World Business. Fall 1990. vol.XXV. No.3

"Who's Investing Where" Fortune. July 27 1992. vol.126 No.2.

"Who Makes Most Cars" Fortune International. January 11, 1993.

"Why Japan Must Change" Fortune International. March 9. 1992.

Yamamoto, Mitsuro "La economía Japonesa Después de la Crisis del Petróleo". Relaciones Internacionales No.30

## PERIODICOS

El Financiero

El Excelsior

El Día

El Universal

La Jornada