

872708



UNIVERSIDAD "DON VASCO", A. C.
INCORPORACION No. 8727-08 A LA
Universidad Nacional Autónoma de México

Escuela de Administración y Contaduría

Planeación Financiera para un Rancho
Productor de Aguacate, en Nuevo
Zirosto, Michoacán.

SEMINARIO DE INVESTIGACION

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE:
LICENCIADO EN CONTADURIA

PRESENTA:

*Martha Angélica Guerrero
Vázquez*

ASESOR:

Lic. Teresa Rodriguez C.



UNIVERSIDAD
"DON VASCO", A. C.
**TESIS CON
VALIA DE ORIGEN**

URUAPAN, MICHOACAN, MEXICO, 1998

1998 167193



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

I N D I C E

INTRODUCCION	I
CAPITULO I	1
GENERALIDADES.....	1
1.1 CONCEPTOS BASICOS.....	1
1.2 CLASIFICACION DE EMPRESAS.....	3
1.2.1 EMPRESAS AGROPECUARIAS EN LA ECONOMIA.....	6
1.3 DESCRIPCION DE LA AGRICULTURA.....	6
1.4 IMPORTANCIA DE LA EMPRESA AGRICOLA Y LA ADMINISTRACION FINANCIERA.....	7
1.5 EL CULTIVO DEL AGUACATE EN MEXICO.....	9
1.5.1 SITUACION DE LA PRODUCCION EN EL ESTADO DE MICHOACAN.....	11
*MUNICIPIOS PRODUCTORES DE AGUACATE.....	12
*EL CULTIVO DEL AGUACATE EN LA CIUDAD DE URUAPAN.....	13
CAPITULO II	15
ELEMENTOS QUE CONSTITUYEN LA ADMINISTRACION FINANCIERA.....	15
2.1 CONCEPTOS BASICOS.....	15
*ADMINISTRACION FINANCIERA.....	16
*ESTRUCTURA FINANCIERA.....	17
2.2 ANALISIS, PLANEACION Y CONTROL FINANCIERO.....	17
a) ANALISIS FINANCIERO.....	18
b) PLANEACION FINANCIERA.....	19
c) CONTROL FINANCIERO.....	20
2.2.1 FUNCIONES DE ADMINISTRACION FINANCIERA.....	21
2.3 INGENIERIA FINANCIERA.....	22
2.4 PLANEACION FINANCIERA.....	23
2.4.1 REGISTROS PREVIOS A LA ADMINISTRACION FINANCIERA.....	23
2.4.2 CONCEPTOS BASICOS.....	25
*PLANEACION.....	25
*PLANEACION FINANCIERA.....	26
*PLANEACION EMPRESARIAL.....	26
*PLANEACION PATRIMONIAL.....	27
*PLANEACION INTEGRAL.....	28
*PLANEACION ESTRATEGICA.....	28
*PLANES FINANCIEROS.....	28

CAPITULO III	29
METODOS DE PLANEACION FINANCIERA.....	29
3.1 CONCEPTOS.....	30
3.2 PUNTO DE EQUILIBRIO.....	30
*OBTENCION DEL PUNTO DE EQUILIBRIO.....	31
*USOS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO.....	32
3.3 APALANCAMIENTO O RIESGO DE OPERACION.....	35
3.4 APALANCAMIENTO Y RIESGO FINANCIERO.....	37
3.5 PRONOSTICOS FINANCIEROS.....	39
3.6 PRESUPUESTOS FINANCIEROS.....	42
*EL PRESUPUESTO Y EL PROCESO.....	42
ADMINISTRATIVO	
*TIPOS DE PRESUPUESTOS.....	43
*CLASIFICACION DE LOS PRESUPUESTOS.....	44
*NÉCESIDADES ANTES DE ELABORAR UN PRESUPUESTO.....	46
*CARACTERISTICAS DEL PRESUPUESTO.....	47
*PRESUPUESTOS DE OPERACION, ECONOMICOS O DE RESULTADOS.....	47
I PRESUPUESTO DE VENTAS.....	47
II PRESUPUESTO DE EGRESOS.....	50
III PRESUPUESTO DE COSTOS DE PRODUCCION DE LO VENDIDO.....	56
IV PRESUPUESTO FINANCIERO.....	57
3.7 ESTADOS FINANCIEROS PRO-FORMA.....	60
3.8 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA PRO-FORMA.....	61
*TIPOS DE CUENTAS EN EMPRESAS AGRICOLAS	62
3.9 ESTADO DE RESULTADOS PRO-FORMA.....	65

CAPITULO IV	
CASO PRACTICO.....	68
4.1 PLANEACION FINANCIERA GENERAL.....	69
4.2 REGISTROS CONTABLES PARA LA PLANEACION FINANCIERA AGRICOLA.....	69
4.3 DESCRIPCION DE LA EMPRESA.....	70
4.4 DESCRIPCION DE SUS RECURSOS.....	71
4.5 DESCRIPCION DE SUS ACTIVIDADES AGRICOLAS	73
4.6 ANALISIS DE CONTROLES.....	74
DATOS GENERALES DEL CASO PRACTICO.....	78
NOTAS SOBRE GASTOS EXTRAS.....	79
PRECIOS DE FRUTA ESTIMADOS.....	81
CEDULAS DE TRABAJO.....	83
APLICACION DE DATOS.....	97

EJERCICIO 1994.....	98
EJERCICIO 1995.....	107
EJERCICIO 1996.....	116
EJERCICIO 1997.....	126
ANALISIS Y DIAGNOSTICO.....	136
RECOMENDACIONES.....	137
CONCLUSIONES.....	138
BIBLIOGRAFIA.....	141

INTRODUCCION

Sin lugar a dudas cualquier sector económico requiere del apoyo de áreas de estudio como son la Administración Financiera y por consiguiente la Contaduría. Hoy en día podemos afirmar que el papel de las Finanzas en la economía y sus diversas ramas son fundamentales, simplemente porque el sistema capitalista, por el cual rigen las operaciones de los diversos sectores de la economía, requieren de un buen control de los recursos y de una planeación financiera a fondo que permita proyectar las Empresas hacia un futuro "Seguro", cuya reacción a nivel macroeconómico sea el éxito de la económica nacional.

La Administración financiera de una Empresa, implica maximizar su Capital, mediante la obtención de recursos financieros, su correcto manejo y aplicación, así como la coordinación eficiente del capital de trabajo, inversiones y toma de decisiones.

En el Estado de Michoacán y en particular la Ciudad de Uruapan, sabemos que una de sus principales actividades económicas es la agricultura, la cual ha generado movimiento económico y fuentes de empleo para la población, así como para otros que entran en el ciclo de comercialización de los productos.

Entre las especies cultivadas más importantes de la región, económicamente hablando, esta la producción del aguacate, que al igual que en cualquier Empresa, sea o no agrícola, la función de la planeación financiera, implantación de sistemas de control y registro son importantes.

Los problemas que tienen algunas huertas en la ciudad de Uruapan y sus alrededores, son consecuencia de la mala planeación financiera, de la mala aplicación de sus recursos, de una inadecuada organización y control de operaciones, sin olvidar que también influyen los aspectos externos a la empresa como son los problemas económicos y políticos del país, todo esto conduce al desequilibrio económico de la empresa y a la toma de decisiones erróneas.

Las Empresas que lleven acabo planes financieros podran destinar parte de sus ganancias a investigaciones asesorias técnicas, desarrollo de planes de exportación, mejoramiento de especie, entre otras actividades que provocarían mejores cosechas

Los cultivos nuevos de la región son altamente redituables dependiendo en gran parte de que el agricultor realice oportunamente cada actividad al menor costo posible y de que visualice sus diversas perspectivas a tiempo.

En la medida en que el sector agropecuario crezca, crece el desarrollo económico de la nación, ya que existe consumo de recursos que genera automáticamente crecimiento en los tres sectores de la economía, el agropecuario, industrial y de servicios , y para que esto suceda podemos aportar bases para su desarrollo.

El objetivo general de esta investigación es dar a conocer las técnicas financieras aplicables en la Empresa agrícola aguacatera y su evaluación de actividades a corto mediano y largo plazo, dand respuesta a las necesidades de determinización de costos , ingresos proyectados y gastos.

En el Primer Capitulo veremos algunos conceptos básicos que nos permitirán ver las diferencias entre los diversos tipos de Empresas y las Empresas agrícolas, así como las características particulares de estas últimas. Se describe brevemente la situación de la producción del aguacate en la región de Michoacán y en la Ciudad de Uruapan.

En el Capítulo Dos, se describe el concepto de la administración financiera, la estructura de la Administración Financiera, las funciones del Administrador financiero, conceptos diversos de Planeación Financiera, registros previos a esta,, Planeación estratégica, patrimonial e integral., lo que permitirá empezar a establecer que relación puede existir de estos conceptos con las empresas agrícolas.

En el Tercer Capitulo se explicaron ampliamente cada uno de los métodos de Planeación Financiera, de acuerdo a diversos autores, como: el punto de equilibrio, apalancamiento financiero , pronósticos financieros, Presupuestos financieros, Estado de Posición Financiera Pro-forma, Estado de Resultados Pro-Forma, Estado de Origen y Aplicación de Recursos Pro-Forma y el Cash-flow Pro-Forma.

Finalmente se presenta un caso práctico real, donde por características propias de la Empresa no es aplicable todas las técnicas de Planeación Financiera de manera extensa, y donde se propone diseños de formatos de control, de gastos como pago de jornales, reparaciones, las depreciaciones y las ventas, entre otros.

Se realizaron Estados Financieros Proyectados, con bases reales, y manejando sólo un escenario en condiciones normales, ya que la diferencia, con el escenario pesimista es muy poca, se consideró aceptable mostrándolo solo de esta manera.

CAPITULO 1

GENERALIDADES

Cualquier grupo social, entidad o empresa requiere ser administrado, sin importar su giro y tipo de entidad, esa administración implica aspectos contables, administrativos y dentro de estos los financieros.

Para dar inicio a este capítulo es necesario precisar el significado de algunos conceptos que ubicarán el objetivo principal de esta investigación, en una línea de estudio.

1.1. CONCEPTOS

ENTIDAD:

"La entidad es una unidad identificable que realiza actividades económicas, constituida por combinaciones de recursos humanos, recursos naturales y capital, coordinados por una autoridad que toma decisiones encaminadas a la consecución de los fines para los que fué creada"(1)

EMPRESA:

"La empresa es la célula del sistema económico capitalista, es la unidad básica de producción, representa un tipo de organización económica que se dedica a cualquiera de las actividades económicas fundamentales en alguna de las ramas productivas de los sectores económicos"(2)

(1) MORENO FERNANDEZ JOAQUIN, Contabilidad Básica, México MCP 1993 p2

(2) SILVETRE JOAQUIN, ECONOMIA Y LA EMPRESA MEXICO MC GRAW HILL 993 P.272

"Empresa, es una entidad legal con cierta forma de organización cuyos funcionarios deciden en qué se debe invertir, cómo se van a financiar las inversiones con el fin de lograr al máximo los objetivos de utilidad"(3)

Otra definición de empresa es: "Una unidad conceptual de análisis capaz de transformar un conjunto de insumos como son las materias primas, mano de obra, el capital, información y tecnología, en un conjunto de productos que toman forma de bienes y servicios determinados al consumo, ya sea de otras empresas o de individuos, dentro de la sociedad en la que existen"(4)

Al comparar los conceptos de entidad y empresa podemos ver que no existe diferencia entre ambos, ya que manejan términos semejantes que nos llevan a un sólo concepto: La empresa o entidad es una unidad económica que transforma materias primas, mano de obra, tierra y capital, en productos bienes o servicios que al satisfacer necesidades de individuos, se integran a un sistema económico.

Si separamos cada parte del concepto para analizarlo encontramos lo siguiente:

Se le considera una unidad económica porque realiza actos económicos, cómo es la producción, distribución o consumo de bienes y servicios.(5)

Los materiales o materia prima es el elemento que se convierte en el artículo de consumo, pueden ser los que no han sufrido transformación o proceso alguno y los que ya están transformados.

La mano de obra es el esfuerzo humano, necesario para la transformación de la materia prima.

(3) BOLTEN STEVEN E ADMINISTRACION FINANCIERA MEXICO LIMUSA

(4) NAYLOR THOMAS ECONOMIA DE LA EMPRESA. BUENOS AIRES AMORRORTU 1993 P14

(5) SILVESTRE MENDEZ FUNDAMENTOS DE ECONOMIA P.8

El capital, son todos aquellos recursos económicos susceptibles de reproducirse y que ayudan a la producción, (también se llama inversión): maquinaria, equipo, herramientas, instalaciones, etc. (6).

La tierra, se refiere a los recursos naturales que intervienen en el proceso de producción: tierra, agua, minerales, atmósfera, vegetales, animales, etc. (7).

Un sistema económico es el integrado por un conjunto de relaciones económicas provenientes de las actividades de las entidades que satisfacen las necesidades humanas de compra, venta y distribución de bienes y servicios.

Con lo anterior podemos afirmar que la actividad económica de un país, es determinada por las relaciones de las empresas de diversos giros, constituidas en su territorio.

1.2 CLASIFICACION DE EMPRESAS.

Las empresas se pueden clasificar de acuerdo a varios criterios, de los cuales tomaremos los más comunes.

A) De acuerdo a su tamaño, con ingresos y número de trabajadores definido:

TIPO DE EMPRESA	INGRESOS (\$)	No. TRABAJADORES.
Microempresa	hasta N\$ 900,000.00 anual	hasta 15
Pequeña-empresa	hasta N\$ 9,000,000.00 anual	hasta 100
Mediana empresa	hasta N\$ 20,000,000.00 anual	hasta 250
Grande	más de N\$ 20,000,000.00 anual	+ de 250

Fuente

SECOFI

1995

Los criterios que determinan esta clasificación también son el volumen de su producción, forma de producción, criterio de mercadotecnia, sus ventas, criterio financiero, monto de capital, etc, criterios que varían anualmente.

B) Por su origen las empresas pueden ser:

Las nacionales, extranjeras y mixtas. Esto depende del origen del capital aportado si es de residentes del país, extranjeros o de ambos.

C) De acuerdo a su capital existen tres tipos:

Privadas, públicas y mixtas. La primera se forma por capitales particulares con el objetivo de obtener ganancias; las públicas se forman con capital público para cubrir áreas donde el particular no invierte y la mixta es una combinación de las anteriores.

D) De acuerdo con la actividad económica que realicen, la rama o sector en que participen, tenemos:

Empresas industriales, agrícolas, ganaderas, pesqueras, manufactureras, mineras, bancarias, comerciales, educativas, etc.

Existen otras clasificaciones si tomamos aspectos más específicos de las empresas o de su tipo de producción, aunque las más comunes son las que mencionamos anteriormente.

En el caso de la clasificación del inciso D, es necesario enfatizar, que es una de las clasificaciones más importantes porque a través de las actividades económicas realizadas por las empresas podemos definir cuáles son los sectores económicos que existen en la economía mexicana: de esta manera podríamos identificar otra clasificación más.

Los sectores o ramas de la economía mexicana son los siguientes: Sector Servicios, Sector Industrial, Sector Agropecuario.

El Sector Servicios. Este sector no es productivo porque no produce bienes materiales, incluye todas las actividades necesarias para el funcionamiento de la economía no integradas en el sector agropecuario y el industrial. Este sector servicios proporciona.

Las principales actividades de este sector son:

- Comercio.
- Restaurantes y Hoteles.
- Transporte.
- Comunicaciones.
- Servicios Financieros.
- Alquiler de Inmueble.
- Servicios Profesionales.
- Servicios de Educación.
- Servicios Gubernamentales.
- Otros Servicios.

Sector Industrial : Tiene como objetivo el sacar del subsuelo recursos materiales utilizables en otras empresas, en el caso de empresas extractivas y en el caso de empresas de transformación, producen artículos cuyo proceso requiere del cambio de materias primas brutas o transformadas.

	Industria Extractiva	Minería Petróleo
Sector Industrial	Industria Transformación	Automovilística De la construcción Alimentaria Petroquímica Mueblera Maderera, etc.

Sector Agropecuario: Antes llamado sector primario, formado por cuatro ramas o actividades económicas:

- Agricultura.- Cultivo y preparación de la tierra.
- Ganadería.- Cría, venta y explotación de ganado.
- Silvicultura.- Aprovechamiento, conservación de los bosques.
- Pesca.- Explotación de especies animales del agua.

1.2.1 EMPRESAS AGROPECUARIAS EN LA ECONOMIA

La participación del sector agropecuario en la economía mexicana, ha venido disminuyendo considerablemente a causa de la poca importancia que se le ha dado dentro del "desarrollo" del país, dando prioridad al desarrollo de otros sectores económicos, además del efecto que producen en ese sector las políticas comerciales del extranjero.

El bajo desempeño de este sector se refleja a simple vista. Como datos informativos sobre el desempeño de la agricultura en la economía del país en los tres primeros meses de 1994, según Sergio Sarmiento del periódico *El Financiero*, "se registró una disminución del 3.8% en su producción, por los diversos hechos registrados, que impiden la planificación y la inversión productiva".(8)

Entre los acontecimientos o hechos a los que me refiero en el párrafo anterior, tenemos el descenso de la rentabilidad del sector, el encarecimiento del crédito rural y su mala aplicación, la descapitalización del campo e inversión en tecnología atrasada,, entre otros.

Analizaremos algunas causas internas que provocan la inestabilidad de las empresas agrícolas en capítulos posteriores.

1.3 DESCRIPCION DE LA AGRICULTURA

La agricultura ha jugado un papel primordial, ya que es una de las actividades base para el funcionamiento de los otros sectores económicos., debido a que la agricultura proporciona los productos necesarios para la alimentación y las materias primas para algunas empresas .

Etimológicamente hablando, Agricultura significa el arte de cultivar la tierra. También podemos considerarla como una "técnica encaminada hacia la preparación, cultivo y explotación de la tierra, para satisfacer las necesidades básicas del hombre" (9)

La agricultura pertenece al grupo de empresas del sector agropecuario, donde su buena planeación, administración y desarrollo son de importancia indiscutible en las actividades económicas de un país, por lo cual es necesario seguir de cerca sus actividades y no descuidar su desarrollo

1.4 IMPORTANCIA DE LA EMPRESA AGRICOLA Y LA ADMINISTRACION FINANCIERA

Durante mucho tiempo las empresas agrícolas han venido sosteniendo crisis, que poco a poco están acabando con éstas, provocando una disminución en su producción y una disminución de su participación en la economía del país.

CUADRO 1 CRECIMIENTO ANUAL DE LA AGRICULTURA
(precios constantes) 1941-1989

AÑO	CRECIMIENTO(%)	AÑO	CRECIMIENTO(%)
1941	22.1	1965	6.3
1942	12.7	1966	1.4
1943	-9	1967	0.2
1944	9.7	1968	1.6
1945	-4.2	1969	1.7
1946	1.1	1970	4.9
1947	10.1	1971	1.18
1948	10.9	1972	-2.6
1949	14.7	1973	2.1
1950	11.0	1974	3.2
1951	4.8	1975	-0.7
1952	4.4	1976	-0.3
1953	-0.6	1977	6.5
1954	25.0	1978	5.5
1955	11.1	1979	-5.9
1956	-5.7	1980	10.0
1957	9.3	1981	8.0
1958	8.6	1982	-2.9
1959	-7.6	1983	4.2
1960	5.3	1984	2.6
1961	2.4	1985	2.7
1962	6.8	1986	-4.9
1963	4.9	1987	1.5
1964	10.3	1988	-4.5
		1989	-3.1

El crecimiento anual de la producción de la agricultura ha disminuido con respecto a años anteriores, se cuenta con estadísticas donde se muestra que actualmente, esta rama de la economía tiene baja participación en el PIB y baja productividad. (cuadro 1 Crecimiento anual de la agricultura 1941-1989)

Las causas de los problemas agrícolas, sin duda alguna derivan, en su mayoría, del surgimiento de políticas económicas cuya aplicación ha venido arrojando resultados negativos, pero no debemos olvidar que también la administración financiera de la empresa es de vital importancia para ésta, y que la mala planeación de sus actividades, operaciones, inversiones y financiamientos provocan su inestabilidad económica.

La empresa agrícola es la unidad básica de la agricultura mexicana, y como tal se debe considerar, por ello requiere de un tratamiento administrativo continuo.

Las actividades agrícolas son distintas a la actividad comercial o a la industrial, pero también requieren del manejo correcto de su patrimonio, del registro de lo ocurrido durante el año y de la proporción de datos para analizar las operaciones del rancho o área agrícola, tomando decisiones presentes y futuras para el beneficio de esta.

El objetivo de diseñar una buena planeación financiera de este tipo de empresas, es el de mejorar los métodos contables erróneos, lograr un control directo de los negocios, maximizar el patrimonio de la empresa y el correcto manejo y aplicación de los recursos financieros propios y de los obtenidos a través de créditos.

El llevar el control adecuado de la explotación de la tierra y el cuidado de los planes financieros, nos ayuda a dirigir el presente de la empresa y a asegurar el futuro de algunas operaciones a corto, mediano y largo plazo.

Estos planes contribuyen al desarrollo y crecimiento sano de la empresa agrícola en particular, que en conjunto será una contribución importante para el sector agropecuario.

1.5 EL CULTIVO DEL AGUACATE EN MEXICO

El cultivo del aguacate y la planeación financiera de la empresa agrícola, es el tema que nos compete en este estudio, por lo cual nuestro ensayista, una descripción breve de este cultivo y su importancia a nivel país, a nivel estado y a nivel ciudad.

Actualmente México, es el país líder en el mundo en la producción de variedades de aguacate, este cultivo ocupa una superficie de 90,930 has. que producen un total de 772,590 toneladas de fruta, en más de ocho estados de la República. (cuadro No2 y No3).

CUADRO 2 NACIONES PRODUCTORAS DE AGUACATE
producción potencial (se omiten 000)

País	Bajo	Alto
México	800,000	1,200,000
Estados Unidos	200,000	600,000
Israel	75,000	200,000
España	70,000	140,000
Sudafrica	80,000	150,000
Chile	70,000	100,000
Australia	16,000	30,000
TOTAL	1'311,000	2'420,000

Fuente: Banco de México "Memorias del Seminario Internacional de Aguacate" 1991

CUADRO 3 PRINCIPALES ESTADOS PRODUCTORES DE AGUACATE
DATOS ADE 1991

ESTADO	SUPERF has.	PRODUC. TOTAL (ton)	RENDIMIENTO ton/ha
Michoacan	72,000	624,000	9.5
Puebla	2,711	18,164	6.9
Mexico	2,664	21,578	8.1
Morelos	2,431	29,930	11.9
Nayarit	22,374	18,280	8.0
Guerrero	1,978	14,120	7.35
Sub-total	86,052	739,907	
otros	4,878	32,683	6.7
TOTAL	90,930	772,590	8.9

fuerite Delegaciones estatales SARH 1991

El cultivo del aguacate es una actividad de gran expansión en varios países., pero en México tenemos varias ventajas sobre ellos,, empezando por que es el mayor productor mundial que tiene la oportunidad de seguir creciendo y reorganizándose, mientras que países como Estados Unidos, España e Israel apesar de contar con una gran organización, programación y desarrollo de tecnología de punta, en el caso de Israel, se enfrentan a limitantes como la escasez de agua y costos altos, lo que provoca que las áreas de cultivo disminuyan, como es el caso de California que tenía un área de 75 000 acres la cual descendió a 68 000 aproximadamente.

"En México, la superficie de este frutal en 1978, se estimó en 51,450 hectáreas, con una producción de 295,000 toneladas., para 1981 sólo en el estado de Michoacán existían 43,200 hectáreas, con una cosecha de 230,000 toneladas de aguacate"(10)

La superficie en el estado de Michoacán se incrementó en 4,500 hectáreas por año, y la producción en 50,000 toneladas aproximadamente. Las estadísticas más recientes nos muestran que Michoacán es el mayor productor de aguacate, logrando en 1991 una cosecha de 624,000 toneladas en una superficie de 72,000 hectáreas. (ver cuadro 3)

Las principales variedades de aguacate cultivadas en el país son: el aguacate hass, el fuerte reed, Ettinger, pinkerton, bacon, Gwen, entre otros. El aguacate hass es el de mayor producción, mientras que las otras variedades no llegan ni a un 5% de la producción todas juntas.

El aguacate es un frutal que ha sido producido y consumido en México desde hace cientos de años. Sus variedades han tenido gran aceptación en el mercado nacional y se espera igual respuesta en el internacional.

Es importante señalar que gracias a la producción del aguacate en nuestro país se han generado empleos, se ha incrementado el movimiento económico y generado divisas a través de las exportaciones realizadas., lo que ayuda al desarrollo económico de la agricultura en el país.

1.5.1 SITUACION DE LA PRODUCCION EN EL ESTADO DE MICHOACAN

Michoacán se encuentra en primer lugar nacional como productor de Aguacate, gracias a las condiciones climatológicas del estado y a la rentabilidad del producto, en poco más de veinte años el cultivo se convirtió en el renglón económico de mayor importancia para la región.

Actualmente se cuenta con una superficie plantada de 72,000 hectáreas y 624,000 toneladas de producción. "El sector aguacatero proporciona cerca de 40,000 empleos permanentes y genera un derrame económico superior a los 480,000 millones de pesos viejos anuales"(11), convirtiéndose así en la actividad predominante en veinticinco municipios michoacanos

(11) MEMORIAS DEL SEMINARIO INTERNACIONAL DEL AGUACATE

MUNICIPIOS PRODUCTORES DE AGUACATE
EN ORDEN DE IMPORTANCIA

- Uruapan, con Nuevo Parangaricutiro, Tingambato, y Ziracuaretiro.
- Periban, con Tancitaro y los Reyes.
- Tzacámbaro, con Ario de Rosales y Villa Escalante.
- Zitácuaro, Tinguindín, Chilchota y Otros.

Fuente: Banco de Mexico "Memorias del Seminario Internacional del Aguacate" 1991

El Estado genera alrededor del 60% del total de la producción de aguacate del país. "En el periodo de 1983 a 1988 aportó, 62% de la producción agropecuaria del estado". Este dato fué ratificado en el primer seminario internacional del Aguacate, donde se mencionó, como dato más preciso, que en este mismo período éste cultivo generó \$500,000 millones de pesos ó N\$500 millones de nuevos pesos..

CUADRO 4 PRODUCCION DE AGUACATE EN MICHOACAN (TON)

AÑO	MEXICO	MICHOACAN	%EN MICH.
1981	444,000	144,000	32.4
1982	468,000	168,000	33.7
1983	524,500	236,448	45.0
1984	611,000	330,000	54.0
1985	625,000	365,994	58.5
1986	677,500	386,227	57.0
1987	681,000	399,122	58.6
1988	701,000	419,079	59.8

Fuente: Ramon Paz Vega "Memorias del Seminario internacional del aguacate"

EL CULTIVO DEL AGUACATE EN LA CIUDAD DE URUAPAN

Uruapan es una de las principales ciudades productoras de la fruta de aguacate. Esta ciudad comprende otros municipios como son Nuevo Parangaricutiro, Tingambato y Ziracuaretiro.

Las huertas productoras de dicho fruto se encuentran en los alrededores de la ciudad, formando parte de los pueblos y rancherías que comprenden los municipios anteriores (ver cuadro No5).

Independientemente de los empleos que genera esta actividad en forma directa, existen un gran número de personas trabajando en actividades conexas a la producción del fruto, como es el caso de empaque, transporte, comercialización y recientemente la transformación del producto en guacamole

CUADRO No 5 MUNICIPIO DE URUAPAN

Santa Ana Zirosto	Tejerías
Nuevo Zirosto	Caltzontzin
Cutzato	Toreo el Bajo
Matangarán	Jicalán
Zumpimito	Jucutacato
San Marcos	La Basilla
Santa Rosa	San Lorenzo
Ucase	

Fuente: Asociación Agrícola Local de Productores de Aguacate 1994

Si algo podemos afirmar, es que esta región cuenta con las condiciones naturales apropiadas para un buen desarrollo de esta producción. Desafortunadamente hay varias causas por las cuales no se ha llegado a un mejor aprovechamiento y explotación de las tierras, entre las que tenemos la falta de organización y coordinación entre los productores, lo que implicaría un control desde la producción hasta su comercialización y logro de buenos precios en el mercado.

Sin embargo, existen Asociaciones de Productores que buscan apoyar los aspectos anteriores, formando una cultura de organización entre estos.

CUADRO 6 ASOCIACION DE PRODUCTORES DE AGUACATE DE LA REGION

- | | |
|--------------------|---------------------------|
| 1. Uruapan | 8. Salvador Escalante |
| 2. Tancitaro | 9. Ziracuaretiro |
| 3. Periban | 10. Tingambato |
| 4. Atapan | 11. Apo |
| 5. Tinguindín | 12. San Francisco Periban |
| 6. Ario de Rosales | 13. Tacámbaro. |
| 7. Tacámbaro | |

Fuente Asociación Agrícola de Productores de Aguacate de Uruapan 1994

CAPITULO 11

ELEMENTOS QUE CONSTITUYEN LA ADMINISTRACION FINANCIERA

La clave del éxito de las empresas modernas es el conocimiento pleno del negocio y de la utilización de métodos para el desarrollo del mismo.

Estos métodos requieren de la planeación, organización, integración, dirección y control de las actividades y operaciones de la empresa, esto se deriva de una administración general completa que no deje a la deriva los recursos humanos, técnicos y materiales de la entidad.

La administración de recursos, proporciona la base para un buen registro de operaciones, que a través de informes especiales me proporcionarán la situación económica en que se encuentra la empresa, lo que ayudará a analizar lo pasado y me dará pie hacia un futuro más certero.

2.1 CONCEPTOS BASICOS

El interés por conocer, en qué consiste la administración financiera empresarial, surge de la necesidad de controlar las operaciones de ésta, guiarla por el camino que la lleva a cumplir sus metas lo que significa incremento en los márgenes de utilidades, selección de metodología adecuada y redefinición de sus problemas principales.

Los problemas más comunes son: El determinar la composición de los pasivos de la empresa, la óptima combinación de pasivo y capital contable, la determinación de políticas que aseguren prosperidad, preocupación por la liquidez y la solvencia, la productividad constante y la mejor inversión del capital, entre otros.

La Administración financiera la podemos definir de la siguiente manera:

ADMINISTRACION FINANCIERA;

"Es una fase de la administración general que tiene por objeto maximizar el patrimonio de una empresa, mediante la obtención de recursos financieros por aportaciones de capital u obtención de créditos, su correcto manejo y aplicación, así como la coordinación eficiente de capital de trabajo, inversiones, resultados, mediante la presentación e interpretación de información para tomar decisiones acertadas"(1)

La profundidad del concepto anterior es extensa, y nos prueba que la Administración financiera es parte básica de la administración general de cualquier empresa, ya que en sus funciones interviene la coordinación de elementos técnicos y materiales que, a través del esfuerzo humano buscan el uso óptimo de un patrimonio empresarial.

La Administración financiera se preocupa por aprovechar los recursos propios y los obtenidos por medio de créditos, para incrementar la actividad económica de la empresa. Esto implica aplicar los fondos en puntos claves, cuidar la inversión y buen manejo en activos fijos, invertir los excedentes en opciones rentables, cerciorarse que las fuentes de crédito sean las que permitan mayor seguridad y flexibilidad a la empresa.

En concreto, la Administración financiera, obtiene, maneja, administra y aplica recursos financieros monetarios y no monetarios, de cuyo manejo depende el sano desarrollo y crecimiento de la empresa, donde interviene lo pasado, se coordina el presente y se asegura el futuro.

La Administración financiera se ha venido desarrollando según las necesidades del hombre por lo complejo que se ha hecho su control al mezclarse las actividades de entes de enorme magnitud con otras semejantes (Este tipo de administración se ha desarrollado desde el análisis de productividad, hasta la generación de flujos de efectivo.) En sus estudios se consideraron los procedimientos y controles internos de administración tales como presupuesto de efectivo, antigüedad de las cuentas por cobrar y administración de los inventarios, también se preocupa por la selección de cartera de inversiones y de diversificación sin dejar atrás el ámbito internacional y sus perspectivas.(2)

ESTRUCTURA FINANCIERA:

La estructura financiera de una empresa se muestra de diversas maneras. Una de las formas más comunes y más importantes es el estado de situación financiera.

"Este documento, muestra en unidades monetarias, la situación financiera de una empresa o entidad económica en una fecha determinada. Tiene el propósito de mostrar la naturaleza de los recursos económicos de la empresa, así como los derechos de los acreedores y de la participación de los dueños o accionistas"(3).

Una de las funciones de la administración financiera es el cuidado de la estructura financiera de manera general, ya que interviene para la composición de esta.

2.2 ANALISIS, PLANEACION Y CONTROL FINANCIERO.

La Administración financiera, para fines de estudio se divide en tres partes;

- A) Análisis Financiero.
- B) Planeación financiera
- C) Control Financiero.

A) ANALISIS FINANCIERO.

Es una herramienta o técnica que aplica el administrador financiero, para la evaluación histórica de un organismo social, público o privado. (4)

Los métodos de análisis muestran resultados de la relación de dependencia al comparar las cifras de dos o más conceptos que integran los estados financieros.

El objetivo del análisis financiero es darle sentido e interpretación a los estados financieros, como son el Estado de Situación Financiera y el Estado de Pérdidas y Ganancias, que proporcionan informes numéricos, y periódicos sobre el desarrollo de la empresa, pero que no son lo suficientemente claros y explícitos para conocer aspectos que ayuden a mejorar la situación de la empresa como son::

- 1.- La solvencia, que se puede definir como una situación de crédito presente, es decir que tiene la capacidad de pago al momento.
- 2.- La Estabilidad, es la situación de crédito futura, la solvencia que actualmente tiene y si seguirá durante una época más o menos en iguales o mejores condiciones.
- 3.- La Productividad, que es el máximo rendimiento de los resultados de las operaciones de una empresa, es decir, determinar si se han aprovechado los recursos con que cuenta la empresa para obtener la utilidad óptima.

Para complementar la información que emanan los Estados financieros, durante su análisis, es conveniente auxiliarse de otros profesionales o técnicos especialistas en ramas afines al negocio, para que la interpretación sobre factores, índices o cifras obtenidas en el análisis, sean las más acertadas y presenten la realidad al cliente o dueño del negocio.

Existen diversos métodos de análisis financiero entre los que destacan:

a. Procedimientos de razones simples.

Este método relaciona cifras de conceptos homogéneos de los Estados Financieros y de su resultado, mostrando la solvencia, productividad y estabilidad de la empresa.

b. Método de Porcientos Integrales.

Se aplica en aquellos casos en los cuales se desea conocer la magnitud o importancia que tiene la parte de un todo en relación con dicho todo. (5)

c. Procedimiento de Razones Estándar.

Determina la relación de dependencia que existe al comparar geométricamente el promedio de las cifras de dos o más conceptos que integran los estados financieros.

La razón estándar es igual al promedio de una serie de cifras o razones simples de estados financieros a distintas fechas o períodos. (6)

d. Método de Variaciones.

Compara los conceptos homogéneos de los estados financieros a dos fechas distintas, obteniendo una diferencia, positiva, negativa o neutra.

También se conoce como método de Aumento y Disminuciones.

e) Método de Tendencias.

Este procedimiento determina la propensión relativa y absoluta de las cifras en los distintos renglones homogéneos de los estados financieros. Es decir podremos observar cuál es la tendencia de rubros como caja y bancos si ha sido en sentido ascendente o descendente.

B) PLANEACION FINANCIERA.

Es una herramienta, que aplica el administrador financiero, para la evaluación proyectada, estimada o futura de un organismo social, público o privado. (7)

La Planeación financiera será analizada a detalle más adelante, ya que el objetivo de esta investigación consiste principalmente en el estudio del conocimiento y proyección de elementos numéricos para la evaluación futura de una empresa.

C) CONTROL FINANCIERO.

El control es una herramienta que nos permite cerciorarnos de que las cosas se hagan cuando, como, donde, por quien y con los recursos que se planearon. Y tambien podemos comparar la evaluación pasada y futura de la empresa corrigiendo desviaciones.

Una vez trazados los planes de la empresa, es necesario asegurar que se llevarán a cabo de la mejor manera y enfrentando los problemas imprevistos en su trayectoria operativa.

Existen diversas maneras de control financiero, que varían según las concepciones de diversos autores. De acuerdo a Steven Boiten, el control se puede ejercer haciendo uso de técnicas como son los presupuestos, los estados financieros, las razones para medir el comportamiento en áreas generales., estas técnicas comparadas con las de años anteriores nos proporcionan cualquier progreso o deterioro en la situación de la empresa.(8)

Entre los métodos más comunes aplicables al control financiero de una empresa son: el Control Presupuestal y el Control financiero Du-pont.

EL CONTROL PRESUPUESTAL. Consiste en elaborar para un período definido, un programa de previsión y administración financiera y de operación, basado en experiencias anteriores y en deducciones razonadas de las condiciones que se prevén para el futuro.(9)

El control presupuestal son las formas y recursos para planear, coordinar y dictar medidas para controlar operaciones y funciones determinadas. También compara los resultados reales con los previstos.

EL CONTROL FINANCIERO DU-PONT. Nos sirve para controlar y corregir desviaciones de los factores de inversión en activos fijos, resultados por ventas netas y objetivos integrales del servicio a proporcionar.

2.2.1 FUNCIONES DE ADMINISTRACION FINANCIERA.

Por otro lado, también se afirma, que la Administración Financiera de una empresa consiste en tres funciones básicas, por parte del Administrador financiero. la planeación financiera, la administración de activos y la obtención de fondos.

LA PLANEACION FINANCIERA. Para cumplir con esta función es necesario tener una visión amplia y general de las operaciones de la empresa. El objetivo es desarrollar planes a largo plazo concernientes al crecimiento y desarrollo de la empresa y de todo lo que esto implica. Es necesario considerar reemplazos de maquinaria u otros desembolsos o gastos a futuro inmediato. En la planeación también se efectúan pronósticos de ventas. Por lo tanto, el administrador financiero estimará flujos de entradas y salidas de efectivo para el negocio. Dentro de estas actividades de la planeación financiera se considerarán las fuerzas externas sobre las que no se puede tener control y que llevarán a tomar nuevas decisiones a los Ejecutivos en cuanto a la dirección de sus decisiones, aplicación de recursos y opciones de algún tipo de financiamiento en casos necesarios. Todas estas actividades las desarrollaremos más adelante.

LA ADMINISTRACION DE ACTIVOS. Esta función se refiere a la inversión de fondos de manera inteligente, de tal manera que proporcionen a la empresa seguridad, liquidez, rendimiento y rentabilidad., de no ser posible todo en conjunto, se debe buscar el logro de la mayoría de estos objetivos. La base de esta función es la planeación de los flujos de fondos y buscar la asignación de recursos, que sea más rentable entre activos como nueva maquinaria, tecnología moderna, inversiones en cualquiera de las opciones existente, etc.

OBTENCION DE FONDOS. Cuando las salidas de efectivo exceden las entradas de efectivo por circunstancias esperadas o inesperadas, es necesario obtener recursos monetarios de fuentes externas al negocio bajo condiciones diferentes por un período de tiempo establecido y según las necesidades propias.(10)

Estas tres funciones básicas también sirven para el estudio de la Administración Financiera, como lo fueron el análisis, planeación y control financieros. Todo esto comprende o involucra las mismas funciones,, la única diferencia es que se separan las actividades financieras de manera distinta.

2.3 INGENIERIA FINANCIERA

La Ingeniería Financiera es un nuevo concepto surgido actualmente ante el análisis más minucioso de lo que significa planear financieramente.

La ingeniería financiera es un acercamiento sistemático de la administración financiera, ante los cambios constantes en el entorno de la economía, que genera cambios indispensables a la toma de decisiones.

Un proyecto de Ingeniería financiera, proporciona apoyo técnico en operaciones de compra, de venta, de reestructuración financiera, de inversiones y de financiamientos.

Por lo tanto, el objetivo de este tipo de proyectos es incrementar el pago de un inversionista por una empresa, según su capacidad generadora de efectivo, de su competitividad y retribución.

La Ingeniería financiera implica actividades como: el Análisis de riesgo, lograr incremento de valor en las inversiones, explotar mejor los recursos, protección contra las variaciones de interés, movimiento de flujos de acuerdo a las necesidades, y transformar las expectativas de ganancia en liquidez, entre otros.

2.4 PLANEACION FINANCIERA

Alguna de las causas, de los problemas económicos en diversas entidades, se encuentran en la administración de la empresa, por errores en su seguimiento y en su planeación en cuanto a políticas de operación.

El aspecto financiero, comprende prácticamente todas las actividades de la empresa, sus ventas, la producción, las compras, la inversión, etc., por lo tanto este es considerado como el eje de la planeación económica del negocio.

Para poder visualizar las operaciones o actividades económicas a futuro y las posibles decisiones por parte de la administración, es necesario considerar los fenómenos internos y externos y calcular los posibles efectos en la estructura financiera de esta y en su generación de utilidades.

Vamos a introducirnos al tema de la Planeación Financiera iniciando con la definición de algunos conceptos básicos, para comprender poco a poco el proceso de esta función además, indicaremos la importancia de contar con una contabilidad y control de las operaciones diarias.

2.4.1 REGISTROS PREVIOS A LA PLANEACION FINANCIERA.

El secreto del éxito en la explotación de las actividades de una empresa, estriba en la concepción y ejecución de un plan convenientemente elegido. Los registros previos a dicho plan, 23

juegan un papel importante ya que proporcionan los datos necesarios para la planeación. La información de hechos pasados y presentes, contribuyen al logro de proyectos futuros. Sin embargo los registros no siempre proporcionan toda la información necesaria para los planes, ya que han de ser tomadas en cuenta estimaciones sobre nuevos métodos o nuevos efectos así como también, las perspectivas de cambios en los medios ajenos a la empresa, como pueden ser políticas económicas, cambios en el nivel de precios, o cambios en empresas con las que tenemos contacto diariamente.

Después de completar las operaciones del negocio durante un año o período más corto, comunmente preparamos los planes para el año siguiente. Este nuevo plan corregirá las deficiencias del pasado., programaremos el futuro, tomando como base los hechos acontecidos.

Los documentos básicos que nos apoyarán en los planes futuros son:

- Los Estados financieros.
 - El Estado de Situación Económica.
 - El Estado de Resultados.
 - El Estado de Origen y Aplicación de Recursos.
- Los documentos auxiliares de:
 - Bancos
 - Inventarios
 - Depreciaciones
 - Clientes
 - Proveedores.
 - Nominas , etc.

Estos documentos serán explicados en su momento en el capítulo de Métodos de Planeación financiera.

Como se mencionó anteriormente, se definirán algunos conceptos básicos para conocer ampliamente en lo que consiste una completa Planeación Financiera Empresarial. Sin embargo, es preciso señalar, que la planeación al igual que la administración general de una empresa comprenden aspectos económicos, técnicos, eficiencia y coordinación al igual que los elementos humanos, sus actividades, la forma de ejercer autoridad y las actitudes que, por consiguiente, toman los subordinados.

Lo ideal es conciliar las necesidades económicas y sociales de la empresa mediante decisiones técnicamente correctas y socialmente convenientes.

De lo anterior podemos deducir que, existen varios tipos de planeación, los cuales serán descritos dentro de los conceptos básicos.

PLANEACION:

La planeación es el determinar el curso de la acción basando las decisiones en la meta primordial, en el conocimiento y en las estimaciones consideradas.

"La planeación selecciona objetivos y las acciones para alcanzarlos"(11), requiere de tomar decisiones, seleccionar cursos de acción futuros alternativos. La planeación es racional y objetiva, propone innovaciones, hace posible que se logren las metas establecidas y no deja actividades importantes a la deriva.

"La planeación señala las políticas, los procedimientos, programas y presupuestos de la empresa".(12). Por lo tanto, su base son los objetivos señalados para establecer guías y criterios que encausen las actividades, los procedimientos a seguir y los programas que indiquen dichos objetivos, políticas, procedimientos, y presupuestos internos.

11 HAROLD KOONTZ "ELEMENTOS DE ADMON" MCGRAW HILL MEXICO 1991 P 48

12 VILLANUEVA V. ARTUR "LOS FUNDAMENTOS DEL EXITO EN LA ADMINISTRACION DE EMPRESAS" U. GUADALAJARA 1985 P 54

PLANEACION FINANCIERA

"La planeación financiera, es una técnica que reúne un conjunto de métodos, instrumentos y objetivos, con el fin de establecer en una empresa pronósticos y metas económicas - financieras por alcanzar, tomando en cuenta los medios que se tienen y los que se requieren para lograrlo" (13)

Abrahan Perdomo Moreno maneja otro concepto que contiene algunos elementos semejantes al anterior pero de manera muy general: "herramienta que aplica el administrador financiero, para la evaluación proyectada, estimada o futura de una empresa pública privada, social o mixta y que sirva de base para la toma de decisiones acertadas".

De manera más simple, podemos decir que la planeación financiera nos va a servir de apoyo en el futuro, es simplemente el proyectar y dejar por escrito, de acuerdo en investigaciones, estudio, objetivos y metas establecidas, lo que voy a llevar a acabo y en cierta manera su control o verificación de cómo se realizó.

La planeación financiera requiere de objetivos y cursos de acción o procedimientos previamente establecidos, al igual que las políticas y programas bajo los cuales se está trabajando.

Para llevar de forma ordenada la planeación sin olvidar todos y cada uno de los elementos que intervienen en ésta., vamos a clasificar cada uno de los tipos de planeación que debemos considerar dentro de la planeación financiera. La siguiente clasificación no es rígida, varía de acuerdo a las necesidades y a los intereses propios.

PLANEACION EMPRESARIAL.

Esta incluye todas las actividades de la empresa, tanto la planeación del capital a invertir, las inversiones a realizar, los préstamos a solicitar, la producción de la empresa y sus costos, los gastos a efectuar por el giro de la empresa.

"Son el conjunto de planes que expresan la proyección del superávit de efectivo o excedentes financieros, para optimizar el patrimonio, así como la proyección total o integral de la actividad empresarial"(14)

Para proyectar la totalidad de las operaciones, es necesario hacer uso del proceso administrativo que me permita desarrollar los planes establecidos. Esto me dará como resultado la coordinación de funciones de cada una de las áreas establecidas en la estructura organizacional, lo que está directamente relacionado en la planeación empresarial, es decir total.

PLANEACION PATRIMONIAL.

Cualquier persona física o moral, al incorporarse de manera activa a la economía del país, pretende obtener utilidades que a futuro se transformarán en el capital de estos.

Si vamos a invertir en cualquier tipo de negocio debemos buscar la manera de obtener los mejores rendimientos sobre la inversión, para poder incrementar nuestro capital de trabajo, generar nuevas inversiones, producir más y ser más competitivos.

"La planeación patrimonial, son los planes que proyectan el superávit de efectivo, conocido como excedente financiero, para optimizar el patrimonio capital contable de la empresa, con el mínimo de riesgos"(15)

La optimización del patrimonio de una empresa toma diversas fases, como la salvaguarda de activos, cuidado del capital aportado, análisis de conveniencia de financiamientos a largo plazo, y análisis de reinversiones o inversiones extranjeras.

14 PERDOMO MORENO "PLAN FINAN EN EPOCAS NORMALES DE INFLACION" ECASA P.7
15 PERDOMO MORENO A PLANEACION FINANCIERA EPOCAS INFLACION

PLANEACION INTEGRAL.

Es el proyectar todas las actividades de la empresa de manera coordinada., consta de puntos como son los planes operativos y estratégicos.

PLANEACION ESTRATEGICA

Al hablar de estrategia financiera lo relacionamos con la toma de decisiones. Son dos actividades que van de la mano porque en la toma de decisiones por parte de los ejecutivos financieros, se aplican las estrategias.

la planeación estratégica requiere de varios elementos fundamentales como;

1. Identificar los problemas y las oportunidades que existen para resolverlos.
2. Fijación de metas y objetivos.
3. Diseño de procedimientos, para encontrar posibles soluciones.
4. Seleccionar la mejor solución.
5. Diseñar procedimientos de control.

Las estrategias de planeación surgen de acuerdo a situaciones particulares, considerando sus habilidades como empresa y su posición en el mercado.

PLANES FINANCIEROS.

"Proyectos estratégicos, tácticos, operativos y contingentes, cuantificables en tiempo y cifras monetarias, para precisar el desarrollo de actividades futuras de la empresa, a corto, mediano y largo plazo"(16).

CAPITULO III

MÉTODOS DE PLANEACION FINANCIERA

En la inversión de recursos monetarios, técnicos y humanos, la empresa debe generar utilidades teniendo en cuenta el capital invertido en ella y el riesgo que esto significa.

La Planeación financiera le permitirá proyectar sus utilidades y analizar los resultados para un periodo determinado. La Planeación estratégica será un punto vital en este tipo de procedimientos ya que hay que definir el camino a seguir y asignar los recursos necesarios para ella tomando en cuenta todos los factores que se relacionen y afecten la toma de decisiones.

En épocas de crisis resulta peligroso actuar sin medir antes el terreno, y no solo en épocas de crisis es necesaria la planeación, esta es también para épocas normales y estables.

En el caso de las actividades agrícolas, siendo distintas a las actividades comerciales e industriales, no deja de ser igualmente importante actuar sobre su área financiera y aprovechar las ventajas al máximo.

Para iniciar vamos a hacer una descripción de los métodos de planeación financiera más comunes, para conocerlos y ver como se aplican, independientemente del uso o desarrollo que le dé cada organización en particular.

3.1 CONCEPTOS

METODOS DE PLANEACION FINANCIERA

"Son técnicas que aplica el profesionista para la evaluación financiera proyectada, estimada o futura de una empresa."(1)

Los métodos o técnicas aplicables en la evaluación de cifras, varían de acuerdo a las necesidades particulares de la entidad y sus conceptos y desarrollo son diversos según la clasificación de cada autor.

Se mencionarán los métodos más comunes y que puedan tener mayor aplicación.

CLASIFICACION

- a) Punto de Equilibrio.
- b) Apalancamiento y Riesgo de operación
- c) Apalancamiento y Riesgo financiero.
- d) Pronósticos financieros.
- e) Presupuestos financieros.
- f) Balance General Proforma.
- g) Estado de Resultados Proforma.
- h) Cash-flow Proforma.

3.2 PUNTO DE EQUILIBRIO.

El punto de equilibrio es el momento en que una empresa no genera ni utilidad ni pérdida, esto es una vez restados los costos y gastos variables a los ingresos variables (contribución marginal) el residuo debe de cubrir exactamente los costos y gastos fijos..

1 PERDOMO MORENO JOAQUIN "PLAN FINANANCIERA EN EPOCAS DE INFLACION" MEXICO ECASA 1990 P.17

El punto neutro o punto de equilibrio tiene diversas funciones, es una técnica de análisis que contribuye a la planificación de utilidades, para esto se debe tomar en cuenta las experiencias anteriores y conocer los costos, gastos y utilidades, el producto y su fabricación, productividad, desperdicios y precios unitarios de venta.

Las ventajas de conocer el momento en que la empresa iguala sus ventas a sus gastos y costos sin perder ni ganar, permite que tome decisiones de operación de acuerdo a la dificultad que tenga de mantenerse en el mercado, calculará precios de venta competitivos, determinará la rentabilidad de la empresa y verá la conveniencia de posibles inversiones.

OBTENCION DEL PUNTO DE EQUILIBRIO.

Fórmula:

$$PE = CF / \%CM$$

$$\%CM = CM / PV$$

$$\%CM = 1 - (CV / V)$$

donde:

PE = punto de equilibrio, en ventas.

CF = costos y gastos fijos.

CV = costos variables.

CM = PV - CV

PV = precio de venta unitario o general.

V = ventas

$\%CM$ = % de contribución marginal.

c.m contribución marginal

Ejemplo:

vfas:	12000
c.v	8000
<hr/>	
c.m	4000
c.f	2000
<hr/>	
utilidad	2000

$$PE = \frac{2000}{.333} = 6000$$

$$\%CM = \frac{4000}{12000} = .3333$$

$$CM = 12000 - 8000 = 4000$$

USOS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO

Los datos para obtener el punto de equilibrio son los estimados para ese periodo, es decir los costos y gastos variables, mientras que los gastos fijos como su nombre lo indica son los mismos que los del periodo anterior, de esta manera el punto de equilibrio nos muestra un resultado anticipado para un periodo determinado, que permitirá a la empresa tomar las medidas necesarias que eviten el riesgo de que el volumen de las ventas bajen más de lo que me indica el punto de equilibrio y también ayudará para determinar el mejor precio de ventas del producto entre otros usos a futuro como veremos enseguida.

DETERMINACION DE LAS VENTAS CON UNA UTILIDAD DESEADA.

Si se desea determinar un importe en ventas para obtener una utilidad deseada por la empresa lo determinaremos de la siguiente manera.

$$\text{Ventas} = \frac{\text{COSTOS FIJOS} + \text{UTILIDAD}}{1 - (\text{COSTOS VARIABLES} / \text{VTAS})}$$

Existen otras fórmulas que nos llevan al mismo resultado como son:(2)

$$\text{Ventas} = \text{CF} + \text{CV} + \text{V}$$

$$\text{Ventas} = \text{CV} / (1 - \% \text{CM})$$

Ejemplo:

Vtas 1994	N\$900.00
CF	300.00
CV	450.00

utilidad deseada 160.00

$$\text{vtas para 95'} = \frac{300\ 000 + 160\ 000}{1 - (450\ 000 / 900\ 000)} = 920\ 000.00$$

Necesitan vender N\$ 920 000 en 1995 para ganar o tener N\$160 000 pesos de utilidades.

DETERMINACION DE UTILIDADES.

Por otro lado tambien podemos determinar que utilidades vamos a obtener si tenemos los costos totales y las ventas. Existen tres formulas diferentes.(3)

$$U = V - CV - CF$$

$$U = V \cdot \%CM - CF$$

$$U = V - V_{tas \text{ en PE}} * \%CM$$

PUNTO DE EQUILIBRIO EN ECONOMIA CON INFLACION

$$PE = (CF/\%CM) / (1 + \% \text{ De Inflaci3n}).$$

Como vemos la 3nica diferencia es que a la f3rmula del punto de equilibrio se le aumenta el porciento de inflaci3n que se considere para el periodo.

Ejemplo:

vtas	780,000.00
C.F	250,000.00
C.V	420,000.00
Inflaci3n	40% para 1995

$$\begin{aligned}CM &= 780000/420000 = 360000 \\ \%CM &= 360000/780000 = 46.15\% \\ PE &= 250000/(.4615)(1+.40\%) \\ PE &= 758,333.33335\end{aligned}$$

Comprobación:

vtas	758333.33333
c.v (53.84%)	408333.33333
<hr/>	
util. marginal	350000
c.f (40% infl)	350000
<hr/>	
utilidd neta	0.00

De esta manera podremos determinar cuanto tenemos que vender como mínimo en 1995 para soportar la inflación esperada del periodo.

DETERMINACION DEL MARGEN DE SEGURIDAD.

Este margen, nos indica el % en que podemos reducir las ventas antes de que se originen las pérdidas.

El cálculo anterior será de utilidad en los casos en que se detecten futuros problemas de la empresa que no se puedan detener y que acarreen bajas en las ventas o en la producción

Fórmula:

$$ms = U / CM \quad \text{ó}$$

$$ms = V - PE / U$$

3.3 APALANCAMIENTO O RIESGO DE OPERACION

CONCEPTO DE APALANCAMIENTO DE OPERACION

"Habilidad del administrador financiero en la utilización de los costos fijos para aprovechar al máximo los resultados de los

cambios en las ventas sobre las utilidades de operación." (5). Es decir aprovechar al máximo los costos fijos, producción, sacarles provecho haciendo uso de ellos para otras cosas.

Al realizar sus operaciones, la empresa puede efectuar cambios en estos que le provoquen incremento en ventas, por estrategias desarrolladas, si la empresa cuenta con altos costos fijos y bajos costos variables, se puede buscar la forma de utilizar los costos fijos de tal manera que se aproveche la inversión en estos, produciendo más, incrementando producción, ventas y utilidades de tal manera que aproveche mejor la inversión en costos fijos.

Formula:

$$AO = \frac{UV (PV - CV)}{UV (PV - CV) - CFT} \quad (100)$$

AO	Apalancamiento de operación
UV	Unidades vendidas
PV	Precio de venta unitario
CV	Costo variable unitario
CFT	Costos fijos totales

Por otro lado hay que recordar que en caso de suceder lo contrario a lo mencionado en el párrafo anterior, es decir que los costos fijos sean altos y el volumen de la producción bajara, nos provocaría una pérdida o un mayor riesgo para llegar a esta.

El resultado que nos arroja el aplicar la fórmula anterior nos indicará el porcentaje de apalancamiento de la empresa, es decir muestra el incremento ó descenso en las utilidades de la empresa a consecuencia de aprovechamiento de los costos fijos.

RIESGO DE OPERACION

Es el peligro o inseguridad de no estar en condiciones o capacidad de cubrir los costos fijos de una empresa.

La empresa tendrá que incrementar sus ventas para equilibrar ese riesgo de manera que no se excedan estos del límite establecido,

Constantemente se debe estar vigilando que el riesgo de operación no se incremente y si es así, que se controle, sin afectar las utilidades de operación de la empresa.

3.4 APALANCAMIENTO Y RIESGO FINANCIERO.

CONCEPTO:

"Es una técnica del Administrador, para utilizar el costo por intereses financieros, para maximizar utilidades de operación de una empresa." (b)

El concepto anterior nos explica como el buen uso de los fondos obtenidos por préstamos a un costo fijo máximo puede incrementar las utilidades netas de la empresa.

Fórmula:

$$AF = \frac{UO}{UO - IF} (100)$$

Donde:

- AF Apalancamiento o Palanca Financiera.
- UO Utilidad de operación
- IF Intereses financieros.

Existen varios tipos de apalancamiento financiero, los más comunes entre diversos autores tenemos:

Palanca Financiera Positiva: cuando los fondos por préstamos son productivos, es decir que la tasa de rendimiento alcanzada sobre los activos de la empresa, sea mayor a la tasa de interés que se paga por los fondos obtenidos vía préstamo, o lo que es lo mismo, cuando se aprovecha la ventaja de que los gastos financieros son menores a lo que se está generando el uso de los recursos obtenidos

Palanca Financiera Negativa: cuando los fondos son improductivos, porque la tasa de rendimiento sobre los activos es menor a la tasa de interés que se paga por los fondos obtenidos en los préstamos.

Abraham Perdomo Moreno maneja otros conceptos de palanca financiera:

Palanca financiera neutra, se produce cuando el rendimiento sobre la inversión de activos, es igual a la tasa de interés que paga la empresa por los préstamos obtenidos.

El Apalancamiento financiero dinámico, se obtiene cuando se aplica la fórmula $AF = (U_0/U_0 - IF) 100$ y es dinámico porque varía, ésta en movimiento y produce una utilidad.

El Apalancamiento Estático, se obtiene de dividir el pasivo total entre el activo total, que multiplicado por cien, muestra el porcentaje que se debe de pasivo por cada peso de activo que se tiene.

El Apalancamiento financiero es el aumento del pasivo para reestructurar el capital, aumentando la variabilidad de las utilidades, por lo cual los inversionistas pueden exigir mayores tasas de rendimiento.

El Apalancamiento financiero puede tener diversos efectos por ejemplo, influye en el costo de capital contable y del capital que se obtiene con emisión de pasivo, ya que al efectuar cambios en las ventas o en gastos varían las utilidades de la empresa. En caso de que las ventas disminuyan las utilidades disminuirán, si éstas aumentan y los gastos siguen igual, las utilidades aumentarán considerablemente. Al emplear el apalancamiento financiero aumenta el riesgo por lo que la tasa de rendimiento es más alta; por lo tanto el costo de capital con emisión de pasivo aumenta porque la tasa de rendimiento del riesgo financiero aumenta al subir la proporción de pasivo.

RIESGO FINANCIERO.

Es el riesgo o inseguridad de la empresa de no encontrarse en condiciones de cubrir los costos por intereses financieros.

Al igual que el riesgo de operación se debe vigilar el nivel del riesgo financiero; si su incremento provoca un ascenso en las utilidades de operación es aceptable siempre y cuando se puedan cubrir los intereses financieros.

3.5 PRONOSTICOS FINANCIEROS

CONCEPTO:

"Es la proyección financiera de una empresa, para predecir lo que va a pasar en un periodo futuro".

Los pronósticos financieros son la determinación de resultados futuros de operaciones de la empresa para un periodo determinado, con base a los datos de años anteriores.

Pueden ser pronósticos de cifras de Balance o de cifras de Estado de Resultados.

La base principal para prever las necesidades financieras de una empresa son los pronósticos de ventas. El pronóstico de las necesidades de la empresa a través de un porcentaje de ventas anual que van directamente a partidas de balance, en cuentas por cobrar, inventarios, inversiones, etc.

Teorías norteamericanas como la de J.Fred Weston indican dos métodos de hacer pronósticos financieros:(6)

- 1) El método de porcentaje de las ventas, y
- 2) Método de regresión múltiple.

El primero calcula relaciones pasadas entre partidas de activo y pasivo y las ventas, suponiendo que estas continuarán para luego aplicar el nuevo pronóstico de ventas y obtener una estima de las necesidades financieras ya que los niveles más altos de ventas originan mayor necesidad de fondos que pueden ser internos o externos e igualmente riesgosos.

El segundo método es más complejo, consiste en mostrar la relación conjunta de las ventas con las variables y se utilizan ecuaciones simultáneas para resolver la incógnita.

Los pronósticos de ventas son parte de los planes de ventas y su importancia radica en la utilidad que tiene. Nos servirán para planificar la producción, para determinar las necesidades de personal, para calcular las inversiones en activos fijos y para planear gastos y costos de producción.

Para que un pronóstico de ventas sea efectivo deben analizarse los datos pasados, la situación económica del país, evaluar el mercado y del sector donde se encuentra la empresa y por último ver la tendencia de la población, entre otros.

Hay que resaltar que los métodos de cálculo de los pronósticos financieros, pueden variar de acuerdo a los criterios de la empresa y no se reduce a los dos mencionados anteriormente.

Brevemente mencionaremos que los otros métodos van desde métodos técnicos establecidos hasta métodos de criterio:

- a) Métodos Estadísticos
- b) Métodos de Criterios
- c) Métodos Aritméticos.
- d) Métodos Matemáticos.

Dentro de los cuales cabrían los métodos explicados anteriormente.

3.6 PRESUPUESTOS FINANCIEROS

El presupuesto financiero es una de las técnicas más importantes de la planeación y control administrativo. El proceso de presupuestación establece bases para dirigir las operaciones de la empresa.

DEFINICION:

Existen diversas definiciones sobre presupuestos:

"La estimación programada, en forma sistemática, de las condiciones de operación y de los resultados a obtener por un organismo en un periodo determinado." (*)

"El presupuesto es una técnica de planeación que pronostica cifras sobre hechos posibles en un periodo determinado".

IMPORTANCIA

El Presupuesto es parte de la planeación de las actividades de las empresas, lo que significa tomar en cuenta la incertidumbre y el riesgo para el futuro económico de la organización, ahí radica la importancia del presupuesto, este surge como herramienta de pronosticación y control, considerando variables internas y externas, tomando decisiones que fueron previamente medidas, discutidas y analizadas.

EL PRESUPUESTO Y EL PROCESO ADMINISTRATIVO

La elaboración del presupuesto comprende necesariamente seguir una línea ordenada de pasos que se relacionan con las actividades de planeación, organización, coordinación, dirección y control.

La planeación nos permite conocer el camino a seguir, visualizar las actividades y como se van a relacionar, establecer objetivos y proponer la mejor organización. El presupuesto requiere de esto, porque su certeza depende de la información que posea al momento de realizar las estimaciones y pronósticos.

La organización, es la estructuración de las relaciones entre las funciones, niveles y actividades de los departamentos de una empresa para que cada una prepare su información que dará lugar a elaborar tantos presupuestos como departamentos funcionales existan..

La coordinación o integración, permite que las actividades se desarrollen de tal manera que se logre el engrane de funciones para desarrollar correctamente el presupuesto.

La dirección por parte del Ejecutivo conduce e inspecciona a los subordinados para cumplir con las políticas y lograr los objetivos.

El control, es la comparación del presupuesto con los resultados obtenidos para determinar variaciones o desviaciones y corregir las deficiencias.

Un buen presupuesto requiere la consideración de estos elementos, que en conjunto integran una proyección de cifras que incluyen el análisis de elementos humanos, las políticas y decisiones, estándares de actuación, y sobre todo el control.

TIPOS DE PRESUPUESTOS

Las clasificaciones del presupuesto varían según sus características, entre las más importantes tenemos:

1.- Según el sector en el cual se utilicen:

- a) Sector Público
- b) Sector Privado.

2.- Por el periodo de tiempo que cubre:

- a) A corto plazo
- b) A largo plazo.
- c) A mediano plazo.

CLASIFICACION

3.- Por su valuación.

- a) Estimados
- b) Estandar.

DE LOS

PRESUPUESTOS

4.- Por su flexibilidad o forma.

- a) fijos
- b) flexibles

5.- Por su reflejo en Estados financieros

- a) Presupuesto de operación
económicos o de resultados
- b) Para estado de Situación financiera
o Presupuestos financieros:
 - *Presupuesto de Tesorería
 - *Presupuesto de Capital
 - c) Presupuesto de costos

Presupuestos Públicos. Los realizan los Gobiernos, Estados, Empresas descentralizadas, Municipios, etc, para controlar las finanzas de sus diferentes dependencias.

Presupuestos Privados . los preparan las empresas privadas para su propia administración.

Presupuestos a corto plazo abarcan un año o menos.

Presupuestos a largo plazo. , son para más de un año.

Presupuestos a mediano plazo. , su periodo varía, puede ser desde ocho meses hasta dos años, depende de la empresa y el tipo de información que maneje.

Presupuesto estimado ., se formulan sobre bases empíricas.

Presupuesto estandar , se formulan sobre bases científicas, eliminan el porcentaje de error

Presupuesto fijo, permanecen invariables durante la vigencia del periodo presupuestario, por la exactitud con que fueron formulados.

Presupuesto flexible, permite elasticidad por las fluctuaciones propias, lógicas o necesarias de la empresa.

Presupuestos de operación económica, Incluyen presupuestos de todas las actividades, como ventas, producción, compras, uso de materiales, mano de obra y gastos operacionales.

Presupuestos de Posición Financiera. Muestra la situación financiera y económica futura.

Presupuestos financieros. incluye partidas del balance, son iguales a los presupuestos de operación económica.

Presupuesto de caja o tesorería. Se formula con estimaciones de fondos disponibles en caja, bancos, y valores de fácil realización.

Presupuesto de capital. Controla inversiones en activos fijos, contiene el importe de nuevas construcciones, ampliaciones, maquinaria, equipo etc.

Presupuesto de costos, Muestra la producción, distribución, adición, futuras de un ejercicio.

NECESIDADES ANTES DE ELABORAR UN PRESUPUESTO.

Los presupuestos, como ya vimos, varían de acuerdo a la empresa por lo cual es necesario antes de elaborarlos, conocer ampliamente la empresa, su organización, objetivos y necesidades.

Es necesario que la entidad exponga sus objetivos para que los objetivos del presupuesto estén acordes a estos.

Es recomendable que exista un encargado o director de presupuestos, para la coordinación de información.

El periodo del presupuesto se fijará de acuerdo a factores tales como: Estabilidad de operaciones, Periodo productivo, Tendencias de mercado y ventas, Inversiones y financiamientos. La vigilancia del Presupuesto, deberá ser continua.

Lo más importante es contar con el apoyo completo por parte de la dirección.

CARACTERISTICAS DEL PRESUPUESTO

1) Adaptación a la empresa.

Los presupuestos deben ir en función a los objetivos y características de la empresa, basarse en sus operaciones pasadas (base científica) y en el pronóstico de operaciones futuras.

2) Planeación, coordinación y control de funciones

El presupuesto debe seguir un plan objetivo, es decir ir de acuerdo a las ideas y metas establecidas evitando especulaciones, coordinando y controlando las funciones que conducen a dichas metas.

3) Los presupuestos deben ser confiables, o deben dejar oportunidad a malas interpretaciones y deben ser alcanzables.

4) Debe de ir de acuerdo con las normas contables y económicas, como el elaborarse para un periodo determinado, tomar en cuenta las condiciones del mercado y la política económica actual.

5) Debe ser flexible, considerando los cambios y modificaciones en el periodo presupuestal, los cambios en el mercado, la competencia etc.

PRESUPUESTOS DE OPERACION ECONOMICOS O DE RESULTADOS

Este presupuesto es utilizado con más frecuencia en las empresas y su base es la estructura organizacional, ya que se elabora un presupuesto por área funcional si así de requiere. Como mencionamos anteriormente, el presupuesto de operación se integra por el presupuesto de ventas, de cuentas por cobrar, inventarios y activos fijos, presupuestos de gastos generales de venta y administración, presupuestos sobre la renta y participación de las utilidades a los trabajadores.

1. PRESUPUESTO DE VENTAS.

Los presupuestos de ventas son la fuente principal de ingresos de la empresa, y son el primer paso para la implantación de todo un programa presupuestal, los datos de este presupuesto sirven para planificar la producción, para determinar las necesidades de personal, para calcular las inversiones en activos fijos, permite planear gastos y costos de producción y por último de este depende la credibilidad del sistema presupuestario y la toma de decisiones.

El volumen de las ventas varían por la influencia de factores que marcan de alguna manera el camino o caminos a seguir para el logro del Presupuesto de Ventas.

Las condiciones que están bajo control de la empresa son las políticas y acciones propias de esta; las que no dependen de la empresa y están fuera de su control son las que pertenecen a la economía en general. De manera general estos factores los podemos clasificar en factores específicos de venta, las fuerzas económicas generales y la influencia de la administración.

A. Factores específicos de ventas .

Estos factores se componen de factores de ajuste, de cambio y factores corrientes de crecimiento.

a. Factores de Ajuste

Son factores que surgen por causas fortuitas o de fuerza mayor.

-Los factores con efecto perjudicial.- influyen en el decremento de las ventas, como incendios, huelgas, una inundación abastecimiento deficiente de materias primas, cambios de paridad de la moneda etc.

-Los factores con efecto Saludable.- que posiblemente no se repitan: productos que no tuvieron competencia, contratos especiales de venta, situación o relaciones políticas, etc.

b. Factores de Cambio.

Son las modificaciones a efectuarse y que influyen en las ventas como:

- . rediseño o presentación del producto.
- . mejoramiento en instalaciones, planeaciones, producción etc.

- . cambios en el mercado, como la moda, apertura de nuevos centros, cambios en actividades económicas como pérdidas de cosechas etc.
- . cambios en métodos de venta, como cambios de precios, garantías y servicios ofrecidos al cliente, cambios en los canales de distribución, remuneraciones a los vendedores.

c. Factores Corrientes de crecimiento.

Se refiere al efecto de la explotación o desarrollo de la empresa en el incremento de las ventas.

B. Fuerzas Económicas Generales .

Son factores externos que no son precisos pero que influyen en las ventas.

Estos factores son proporcionados por instituciones de crédito, por dependencias gubernamentales, organismos particulares, que obtienen índices que muestran la situación económica en general: precios, productos, ocupación, poder adquisitivo de la moneda, finanzas, informes sobre la banca y crédito, ingreso y producción nacional, ingreso per-capital, por ocupación, por clase, por zona, el aumento de población etc.

Los índices económicos se basan en promedios nacionales y se usan para comparaciones o proyecciones de ventas de un producto local o para el control de ventas con distribución nacional.

C. Influencias Administrativas .

Esta constituido por las políticas o estrategias que se determinen y los programas que se preparen, es decir son factores internos que toman en cuenta, los cambios en productos, rediseños, restablecimiento de calidad, la competencia, el mercado, canales de distribución, políticas de precios y márgenes de utilidad etc.

En la elaboración del presupuesto de ventas, además de considerar los factores antes mencionados, debemos de efectuar un análisis de las ventas pasadas de acuerdo a las características de la organización del mercado, de las exigencias del territorio, las variaciones estacionales y otros detalles determinados por las características particulares de la empresa.

Es conveniente calcular el porcentaje de ventas mensuales, tomando como base del 100% las ventas anuales; de esta manera observaremos las variaciones en las ventas y se compararán las ventas estimadas con las reales.

OBTENCION DEL PRESUPUESTO DE VENTAS.

Fórmula::

$$PV = ((V + F) E) A$$

PV = Presupuesto de ventas.

V = Ventas del año anterior.

F = Factores específicos de ventas.

a. factores de ajuste

b. factores de cambio

c. factores corrientes de crecimiento.

E = fuerzas económicas generales.

(% estimado de realización, previsto por economistas)

A = Influencia administrativa.

(% estimado de realización por la administración de la empresa)

Mediante esta fórmula obtenemos nuestras ventas presupuestadas del siguiente periodo; si analizamos cada uno de los elementos que la conforman, observamos que cada uno implica un amplio análisis de factores que influyen en el volumen de ventas y por consiguiente en la producción, gastos, inversiones y operaciones en general de la empresa.

11. PRESUPUESTO DE EGRESOS.

Este presupuesto se encuentra constituido por:

a. Presupuesto de inventarios de producción, de costos de producción y compras.

b. Presupuesto de Gastos de Venta y Administración.

c. Presupuesto de ISR.

d. Presupuesto de aplicación de utilidades.

e. Presupuesto de otros egresos.

f. Presupuesto de inversiones.

Una vez hecho el cálculo de las ventas futuras, es necesario presupuestar cuantos artículos debemos producir para cubrir la demanda presupuestada en ventas, lo que implica obtener presupuestos de costos de producción y compras.

La operación normal de la empresa requiere de efectuar gastos de operación que también deben ser presupuestados en beneficio de esta, además de los otros presupuestos que implica gastos ineludibles como son los impuestos y pago de otras obligaciones.

a. PRESUPUESTO DE INVENTARIOS.

Para formular el presupuesto de producción, se debe predeterminar que existencia en inventarios se requiere para cubrir las ventas precalculadas.

Entre las consecuencias que surgen por no precalcular estas existencias, son los inventarios excesivos que ocasionan gastos innecesarios y los inventarios insuficientes que provocan pérdidas o bajas en ventas.

Antes de calcular este presupuesto se requiere del conocimiento de la duración del periodo de producción para surtir los pedidos, considerando la fluidez de la producción.

Podemos usar "la rotación de inventarios", para determinar las veces que los inventarios en existencia han dado vuelta en relación con las ventas, de manera que si la rotación es grande se ocupa menos capital de trabajo y la utilidad de operación es mayor.

Al determinar el inventario real que tenemos y dividir las ventas del año entre este, nos dará el estándar de inventarios.

Al dividir las ventas entre el promedio de inventarios, sabemos que la rotación que me da como resultado es la que debo mantener para el periodo siguiente, de manera que el presupuesto de inventarios debe de cubrir ese promedio para cumplir con la demanda reflejada en ventas.

PRESUPUESTO DE PRODUCCION

El presupuesto de Producción está basado en el Presupuesto de Ventas tomando en cuenta, la capacidad

productiva de la planta, disposiciones y limitaciones financieras, accesibilidad al equipo y requerimiento y/o políticas sobre inventarios.

La mecánica es la siguiente:

La base son las unidades requeridas en el departamento de ventas, aumentamos las unidades de artículos elaborados cuya existencia se desea para formar el inventario al fin del ejercicio presupuestado. A la suma obtenida, restamos el inventario inicial de artículos elaborados y el resultado son las unidades a producir.

La determinación de este presupuesto debe hacerse en dos partes, la primera en unidades como se señala anteriormente, y la segunda en valores.

Para la determinación del presupuesto de producción, debemos considerar estrategias que permitan aprovechar al máximo, los materiales, la mano de obra los gastos indirectos de fabricación y obtener un mayor margen de utilidad. Para esto la fabricación, puede ser en grandes cantidades, estandarizar la producción, no efectuar muchos cambios, etc.

La Producción Uniforme, permite un comportamiento constante del volumen por períodos de producción, donde se vera variaciones en los inventarios de artículos terminados el cual se tendrá que cuidar que sea suficiente para cubrir las ventas del siguiente periodo.

En el caso de empresas que requieren presupuestos flexibles para lograr el equilibrio en sus requerimientos en ventas, en su producción y su economía en conjunto, requieren de métodos técnicos especiales que le permitan tomar en cuenta fenómenos aleatorios característicos de la entidad, como tendencias cíclicas de las ventas, condiciones del mercado etc.

En el caso de contar con inventarios finales de producción en proceso de periodos anteriores, el presupuesto finalmente quedaría de la siguiente manera.

Presupuesto de ventas

- (+) Inventario final de productos terminados.
- (-) Inventario inicial de productos terminados.
- = presupuesto de productos terminados.
- (+) Inventario final de producción en proceso (equivalente)
- (-) Inventario inicial de producción en proceso (equivalente) 0.
- (=) Presupuesto Total equivalente de Producción.

Para transformar un Presupuesto de Producción en unidades en valores, se multiplica el costo unitario por las unidades, es suficiente, esto es en caso de que se trate de costos históricos, la base será la experiencia para determinar los nuevos costos unitarios.

PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIALES.

Este presupuesto nos muestra las unidades que se requieren comprar de materias primas para producir el volumen de artículos indicados.

Una vez que se ha determinado la cantidad de materiales que se necesitan para la producción presupuestada y que inventaria final es el adecuado, se procede de la siguiente manera.

Producción
(+) Inventario final deseable
= UNIDADES REQUERIDAS.
(-) Inventario Inicial
= REQUERIMIENTO DE COMPRA MATS EN UDS
PRODUCIDAS.

Las compras se efectúan en coordinación con la producción mensual y considerando las políticas de máximos y mínimos en inventarios.

En el caso de materiales que no se puedan presupuestar en unidades, se puede fijar un inventario en conjunto razonable.

En la determinación del consumo de materiales en unidades se requiere del conocimiento de la cantidad de material necesario para la fabricación de un producto de tal manera, sabremos que cantidad se ocupará en la producción, lo que podremos verificar con un sistema de costos.

PRESUPUESTO DE COSTOS DE DISTRIBUCION.

Se refiere a los gastos por erogaciones de distribución del producto hasta las manos del cliente. Se integra por gastos de oficina de ventas, sueldos y salarios de vendedores, publicidad y propaganda transporte, almacenaje de artículos a la venta.

Estos gastos son fijos y variables y se pueden controlar mediante una forma sencilla, mensual, anual estimada y registrando posteriormente lo real para determinar las variaciones y efectuar las correcciones propias.

Dichos gastos se pueden registrar en una hoja de calculo o un formato con columnas que permita clasificar los conceptos y registrar en las columnas los valores respectivos.

b. PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACION

Los gastos efectuados por la entidad para efectos de la planeación, organización, dirección y control de la empresa se conjugan en los gastos administrativos que son: los honorarios, sueldos de departamentos contables, honorarios de gerentes, abogados y otros gastos necesarios para cumplir con dichas actividades meramente administrativas.

Al igual que en los demás presupuestos se efectúa un análisis de los gastos variables y de los constantes y que efectivamente sean los necesarios en la organización.

c. PRESUPUESTO DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA.

La base de este presupuesto son el cálculo de los resultados predeterminados en el presupuesto de ventas y de costos, al que posteriormente se le aplican las tarifas vigentes.

d. PRESUPUESTO DE APLICACION DE UTILIDADES.

Después de haber obtenido las utilidades presupuestadas, de tener los planes proyectados establecidos, los datos de los demás presupuestos formulados y las restricciones legales de la aplicación, se procede a su elaboración:

- Utilidad de ejercicios anteriores pendiente de aplicar
+ Utilidades del ejercicio presupuestada
= Utilidad por aplicar presupuestada

APLICACIONES.

\$ _____

Reserva legal presupuestada
PTU Presupuestada
Reservas estatutarias presupuestadas.
Dividendos presupuestados

APLICACION PRESUPUESTADA

\$ _____

e. PRESUPUESTO DE OTROS EGRESOS.

Estos egresos por actividades de naturaleza distinta a las operaciones normales de la empresa, que de alguna manera ayuda al cumplimiento de los objetivos de la empresa, no son de monto alto y son eventuales.

f. PRESUPUESTO DE INVERSIONES.

Las inversiones y su presupuesto van de acuerdo a los planes de expansión, cambios de maquinaria, renovación aspectos macro y microeconómicos, inflación, cambios en la política económica y factores internos de esta, como su capacidad de pago, de endeudamiento, que fuente de financiamiento desea, a que plazo y en que época etc.

En la planeación de la inversión se consideran también aspectos como el monto de la inversión, si afecta o no esta al capital de trabajo y de operación y la planeación correcta del origen de los fondos según políticas de adquisición de préstamos, créditos, aumentos de capital y reinversión de utilidades entre algunos otros característicos de la empresa.

Las Inversiones requieren ser analizadas por métodos que muestren la eficiencia de esta, y que tomen en cuenta factores económicos que pueden afectar a la empresa o beneficiarla.

Método de valor actual. Este método toma en cuenta el valor del dinero en el tiempo descontando del flujo de fondos derivado de las operaciones que se desprenden de la inversión (ingresos y egresos de caja), el costo del dinero, para comparar el valor actual de los beneficios futuros y el valor actual de la inversión

$$\text{Valor actual de la inv} = \text{inversión inicial} - \frac{\text{valor de desecho}}{(1 + \text{Ints})^n}$$

Método de valor actual netos. - Se determina de manera similar al método de valor actual, pero busca el equilibrio entre el valor actual de los flujos de fondos y el valor actual de la inversión, considerando el costo de oportunidad. El resultado es el desembolso neto o ingreso neto a través de su vida útil.

Método de valor actual de reposición. - El cálculo de este método es igual a los anteriores con la diferencia de que se consiera el monto de la inversión a valor de venta del activo que va a ser reemplazado que será disminuido del costo del nuevo equipo, y la cantidad restante será la inversión.

III. PRESUPUESTO DE COSTOS DE PRODUCCION DE LO VENDIDO.

Nuestra base son los inventarios iniciales y finales de productos terminados, el presupuesto de producción en unidades, el costo de los inventarios iniciales y el costo de inventarios finales.

Inventario inicial de productos terminados.
 MAS
 Costo de producción presupuestado.
 MENOS
 Inventario final de productos terminados presupuestados
 IGUAL A
 COSTO DE PRODUCCION DE LO VENDIDO PRESUPUESTADO.

Para la elaboración del Estado de Costos de Producción también requiere de los datos de presupuestos ya determinados como son: el Presupuesto de Materia Prima, el Presupuesto de Compra de Materiales, el Presupuesto de Mano de Obra y el Presupuesto de Gastos de fabricación.

Los gastos de fabricación o gastos indirectos de fabricación, son gastos no identificables directamente con los productos, son gastos que provienen de departamento de servicios mantenimiento, talleres, calderas, combustibles, primas de seguros, energía eléctrica etc., que por lo regular son fijos. Si se tiene un sistema de costos directos, los gastos de fabricación deben considerarse como gastos operativos y por lo tanto no forman parte del costo de ventas. Pero en el caso de llevar el sistema de costos absorbente, que es el tradicional, si formarán parte del costo de ventas.

IV. PRESUPUESTO FINANCIERO

Este presupuesto comprende la estructura financiera de la empresa, lo que comprende sus activos como son caja, bancos, inversiones, cuentas por cobrar, inventarios, inversiones permanentes; sus pasivos las deudas a corto y largo plazo, proveedores impuestos por pagar y el capital, capital social y utilidades retenidas.

Este presupuesto nos sirve para juzgar la liquidez y productividad de la empresa, de manera que se podrán efectuar cambios en políticas de operación.

PRESUPUESTO DE EFECTIVO O PRESUPUESTO DE CAJA.

Este presupuesto es uno de los más importantes en la empresa, ya que se trata del manejo del dinero de la compañía. Las empresas necesitan hacer frente a sus obligaciones y conservar cantidades para sus inversiones. Es necesario, también, fijar políticas para mantener niveles de fondos para épocas de desequilibrio económico o para invertir en operaciones que le generen mejores rendimientos a la empresa.

El flujo de fondos o presupuesto de efectivo es una herramienta base para determinar los requisitos mínimos que la empresa necesita cumplir para lograr su buen desarrollo estabilidad y crecimiento.

El Presupuesto o Flujo de efectivo puede efectuarse por meses y se encuentra integrado por transacciones de operación, transacciones de financiamiento y saldos de efectivo, de tal manera que se podrán determinar los sobrantes o faltantes de efectivo en la operación y después determinar las transacciones financieras más convenientes para la empresa.

Las transacciones de operación las subdividimos en las de ingresos y egresos, donde una vez considerados los saldos iniciales se sabrá con que recursos efectivos se cuenta y que obligaciones debe cubrir con dichos recursos.

El presupuesto de caja, coordina todos los presupuestos de operación, y lo que son las demandas de efectivo, asegura la marcha fluida del negocio, evitando situaciones peligrosas para la empresa.

Existen varios métodos para el cálculo del flujo de efectivo, los más comunes son:

1. *Método Directo.*- Es el más común, determina los ingresos y egresos de efectivo, como se mencionó anteriormente, obteniendo al final un sobrante o faltante.

2. *Método que parte de Utilidad del Ejercicio.*- (boletín B12), Desarrollado en el boletín B-12 de Principios de Contabilidad Generalmente aceptados. Este flujo parte de la utilidad que arroja el estado de Resultados, y se basa en el Estado de cambios en la posición financiera, posteriormente, a la utilidad se le suma las partidas que no requieren erogaciones en efectivo y sumo o resto, según el caso, las cuentas de Operación, las de Financiamiento, e Inversiones, determinando finalmente el saldo generado al final del ejercicio.

Entre las cuentas o rubros que intervienen en el presupuesto de efectivo tenemos:

Cobranza.- debe determinarse con base en las ventas y las condiciones de pago que han sido establecidas, es decir las políticas de ventas.

Salarios.- se efectuará con base al cálculo efectuado en el departamento encargado, donde se listen todos y cada uno de los presupuestos por departamento.

Este rubro puede incluirse en una cedula general de gastos con los gastos derivados de administración u otros gastos.

Proveedores.- al igual que en cobranza hay que tomar en cuenta las políticas establecidas por nuestros proveedores y las opciones que tomamos como empresa. Los proveedores van relacionados con los niveles de inventarios y los ciclos de producción establecidos.

Impuestos.- ISR Los pagos efectuados durante el año a cuenta del importe anual.

Inversiones.- inversiones en maquinaria, en equipo, o las salidas de dinero para inversiones en banco u otros. Las inversiones deben ser las autorizadas por los departamentos respectivos y por el Director de la empresa.

Reparto de utilidades.- por ley se efectuará dentro de los sesenta días siguientes al pago de la declaración anual.

Otros.- todos los pagos pequeños que podrán calcularse en una cedula anexa, de manera que refleje los montos totales.

Dentro de los ingresos aparte de la cobranza por ventas tenemos:

Intereses por inversiones efectuadas
Retiro de inversiones

Y dentro de las salidas:

Deudas a corto y largo plazo
Intereses por deudas a corto y largo plazo.

3.7 ESTADOS FINANCIEROS PROFORMA.

IMPORTANCIA

La meta actual de las empresas es la obtención de utilidades y desarrollo sano de sus operaciones, para lo cual deben estar preparadas ante contingencias económicas y conocer de antemano su situación financiera.

Precisamente ese es el objetivo de los estados financieros, informar sobre la situación financiera de la empresa a una fecha determinada, al igual que determinar y mostrar el resultado de sus operaciones, e informar los cambios de un periodo a otro.

De esta manera los estados financieros nos servirán para tomar decisiones diversas, para saber la solvencia o liquidez de la empresa, para evaluar las características de los recursos del negocio y para evaluar si esta ha sido administrada adecuadamente.

Los estados financieros proforma, lo unico que harán será mostrar hechos futuros para determinar posibles situaciones y aplicar juicios personales en la toma de decisiones.

La empres agricola, cuenta con recursos humanos, materiales y tecnológicos que también son factibles de presentar en los estados financieros:

. Los recursos materiales son el terreno, los arboles, las herramientas, la maquinaria y el equipo.

. Los tecnologicos, son los conocimientos de como y donde implantar el huerto, como aumentar la producción y que trato y cuidado requieren.

. Los recursos financieros, como el dinero, las aportaciones, los creditos etc. que deben de ser controlados.

. Y los recursos humanos los trabajadores, jornaleros, Ingenieros y el propietario.

3.8 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA PROFORMA

CONCEPTO:

"El estado de Situación financiera muestra, en unidades monetarias, la situación financiera de una empresa o entidad económica en una fecha determinada." (*)

En el caso de ser proforma nos muestra la situación financiera futura.

Este estado financiero es un estado principal o fundamental y refleja la naturaleza de los recursos económicos de la empresa la participación de los dueños en el negocio y las obligaciones de la entidad con los acreedores.

CARACTERISTICAS

Este estado financiero se compone de Encabezado, Cuerpo y Pie.

En el Encabezado se coloca el nombre de la empresa, la denominación de que es un Balance General Proforma y la fecha a la cual se refiere la información.

En el cuerpo se muestra el activo, pasiva y capital contable.

Y por último el pie contiene las notas a los estados financieros, nombre y firma de quien lo elabora.

* MORENO FERNANDEZ JOAQUIN "CONTABILIDAD SUPERIOR" MEXICO IMCP 1993

El cuerpo del Estado de Situación Financiera o Balance General se clasifica de acuerdo a su grado de disponibilidad y de exigibilidad, de tal manera que se apreciará el activo circulante, el fijo y el diferido, de igual manera el pasivo circulante fijo y diferido, y por último el capital contable.

TIPO DE CUENTAS EN EMPRESAS AGRICOLAS

Activo circulante

Son los bienes que pueden transformarse en efectivo en menos de un año, y el efectivo propiedad de la entidad.

- Caja
- Bancos
- IVA acreditable
- Clientes
- *Inventarios
 - Fruta de exportación
 - Fruta nacional
 - Fruta de proceso
- Anticipos a proveedores.
- Deudores diversos

Activo fijo

En el negocio agrícola los activos fijos son prácticamente imposibles de convertirlos en dinero ya que representan en si lo que es el negocio.

- Tierra
- Edificios o construcciones
- Vallas
- Plantaciones
- Maquinaria y equipo
 - Arado
 - Tractores
 - Cultivador
 - Sembradora
 - Remolque
 - Camión
 - Camioneta

Activo Diferido

Son los gastos que la empresa puede ir amortizando, en la mayoría de las empresas actualmente es más comun mandarlos a gastos del estado de resultados ya que es más conveniente hacerlos deducibles.

*Intereses pagados por anticipado
Gastos de instalación y organización*

Pasivos Circulantes

Son las obligaciones para la empresa, que tendrá que cubrir a corto plazo.

*Proveedores
Impuestos por pagar
Deudas a corto plazo.*

*Pasivos fijos
O a largo plazo.*

*Acreeedores hipotecarios.
Prestamos bancarios.*

Pasivos Diferidos

En el caso de empresas agricolas no son muy comunes

*Intereses cobrados por anticipado
Rentas pagadas por anticipado
Anticipo de clientes*

Capital

*Capital personal
Resultados de ejercicios anteriores*

Gran parte de la información manejada en los Estados financieros proforma se utiliza en la preparación de pronósticos ó presupuestos para la empresa.

Existen diversas maneras o métodos para preparar un estado proforma y el presupuesto de efectivo sólo es una de ellas, también se pueden realizar estimaciones directas de todas las partidas del balance general proyectado las razones financieras hacia el futuro y haciendo estimados sobre la base de estas razones.

En el caso de no contar con un presupuesto de efectivo, lo cual es muy frecuente, hablando de empresas agrícolas, las cuentas por cobrar, los inventarios y gastos acumulados se basan en la relación histórica entre ventas y producción.

Si se hace uso del presupuesto de efectivo, James G Van Horne en su libro "Administración Financiera", nos recomienda determinar algunas partidas del Balance proforma de la siguiente manera:

Las cuentas por cobrar, se pueden estimar sumándole al saldo de las cuentas por cobrar al último día del periodo anterior el total de las ventas a crédito proyectadas desde enero hasta diciembre, menos el total de los cobros del periodo.

En el caso de no contar con el presupuesto de efectivo el saldo de cuentas por cobrar se estima sobre la base de una razón de rotación, Ventas a crédito entre cuentas por cobrar.

Los Inventarios se pueden basar en el programa de producción, el cual tiene como base el pronóstico de ventas. El programa de producción muestra las compras esperadas, el uso de inventarios en la producción y el nivel esperado de productos terminados.

Saldo inicial + compras de materiales - mats usados en la prod
= inventario de materiales.

Invt. de prod. terminados + nivel de prod. terminados = invt. prod. term.

Al igual que en el ejemplo anterior podemos estimar los inventarios basandonos en la razón de rotación del costo de la mercancía vendida contra los inventarios.

Activos fijos futuros. , se estiman añadiendo las inversiones planeadas a los activos fijos netos existentes, y rebajando de estos la depreciación del periodo más cualquier venta de activos fijos a su valor en libros.

En cuanto a **Pasivos**, las cuentas por pagar se estiman restando a las compras totales proyectadas del periodo, los pagos de efectivo totales proyectados más el saldo inicial de cuentas por pagar del periodo anterior.

El **Impuesto por pagar ISR**, se estima sumando el saldo actual de impuestos sobre utilidades pronosticadas del periodo, menos el pago real del impuesto.

El **Capital Contable** al final del periodo será el capital contable al 31 de diciembre del periodo anterior más las utilidades del periodo después de impuestos.

3.9 ESTADO DE RESULTADOS PROFORMA

CONCEPTO:

"El Estado de Resultados muestra los efectos de las operaciones de un ente económico y su resultado final en forma de un beneficio o una pérdida"(*)

El estado de resultados proforma muestra la pérdida o ganancia futura de la empresa como el resultado de las operaciones futuras de un periodo determinado.

Las operaciones a las que nos referimos son de diversa naturaleza de acuerdo al tipo de empresa y se resumen en tres principales, los ingresos, los costos y los gastos, determinando la utilidad o pérdida del ejercicio, lo que modifica el capital contable de la empresa.

El estado de resultados es un estado financiero principal que muestra los hechos y operaciones que propiciaron el incremento o disminución en el patrimonio empresarial.

CARACTERISTICAS

En las empresas agrícolas aguacateras, los ingresos los podemos manejar de acuerdo a todas las actividades que generen beneficios económicos al rancho como son las ventas de cosecha, ventas de desecho o fruta de proceso, y de ingresos diversos.

Es conveniente que el control de ventas se efectúe, de acuerdo a las reglamentaciones fiscales y se contabilicen las ventas separadamente por precios y tipos, o por cliente., esto será según las necesidades internas de control.

Los Otros Ingresos de menor importancia en cuanto a monto y tratamiento, comprenden la venta de maquinaria vieja. Si el agricultor se dedica eventualmente a trabajos agrícolas fuera de la finca, también entra como ingresos diversos.

Los costos están comprendidos por todos aquellos gastos necesarios para la producción de la fruta, como son gastos de equipo, de mano de obra, gastos de fertilizantes, fumigantes, herbicidas, podas, deshierve, preparación de la tierra, entre otros, que varían según el tamaño y trato que se le den a las tierras.

Los gastos, están comprendidos por gastos administrativos, gastos por reparaciones, compra de herramientas, cercas, gastos de saneamiento, material de corte, equipo de seguridad, gasolina, disel. etc.

También están los gastos financieros por intereses, en el caso de que existan créditos. Y los gastos por seguros.

Como ya vimos el estado de resultado proforma es una proyección de la utilidad para un periodo futuro. Este se basa en el pronóstico de ventas para programar la producción estimar los costos de producción el margen de utilidad y determinar la utilidad esperada.

Para estimar cada rubro de este estado financiero, se puede hacer un análisis detallado de compras, de salarios y costos indirectos probables. Por otro lado es más frecuente encontrar estimaciones, es decir el costo de la mercancía es estimado sobre la base de razones anteriores del costo de la mercancía vendida contra las ventas, lo cual, desde el punto de vista agrícola se puede usar con más frecuencia.

Los gastos de ventas y administrativos también se estiman ya que normalmente estos se presupuestan por anticipado.

Los otros ingresos y gastos y gastos financieros son estimados de acuerdo a los planes y políticas determinadas, para determinar utilidad neta antes de impuestos.

El cálculo de Impuesto sobre la renta, se determina sobre la base de la tasa de impuestos aplicable al momento, y se resta a esta para llegar a la utilidad neta estimada después de impuestos.

CASO PRACTICO.

En el primer capítulo de esta investigación, se mencionó la importancia del sector agrícola en la economía de un país. Hablando de México y de la ciudad de Uruapan Michoacán en particular, sabemos que la agricultura es una de las actividades básicas que requiere del desarrollo de técnicas financieras, contables y administrativas para generar un mejor aprovechamiento de recursos, incremento en la producción, mejores márgenes de utilidad y la planeación de operaciones futuras que le permitan de alguna manera prepararse para el futuro.

En el caso de empresas agrícolas al igual que empresas con giros distintos, el empresario toma decisiones que se basan en elementos claros y definitivos como son los controles administrativos y contables. Todo gira alrededor de la figura del empresario o agricultor, es responsabilidad de este la productividad de su negocio. Le es pues necesario del conocimiento de todo cuanto se relacione con los datos de su explotación y la forma en que su utilización le es más conveniente. Para ello es esta investigación que se ocupa de proporcionar herramientas claras que apoyan las actividades agrícolas.

La importancia y conveniencia de este caso práctico, radica en la necesidad que representa conocer los indicativos de eficiencia frutal, en este caso de la producción del aguacate, y el deseo de mantener el rancho en buenas condiciones técnicas, aprovechando de manera eficiente diversos recursos.

No es posible que el crecimiento del rancho y el manejo de recursos técnicos, financieros y humanos se conduzca libremente, sino que debe sujetarse a programas y planes específicos que al ponerse en marcha repercutan en la toma de decisiones técnicas oportunas y adecuadas para la satisfacción inmediata de las necesidades y solución de problemas.

4.1 PLANEACION FINANCIERA GENERAL.

Para la aplicación de las técnicas financieras, mencionadas en los capítulos anteriores, será necesaria la adecuación de dichos métodos a las características de la empresa donde van a ser aplicadas.

En el cultivo del aguacate, se requiere de controles más sencillos y simples que forman parte de la empresa por ser adecuados a esta. La planeación es importante, porque permite definir, antes de empezar a actuar, cuál es la mejor aplicación de los recursos, promoviendo la eficiencia de la operación.

Un aspecto importante para una correcta planeación, es el tomar en cuenta todos los factores naturales, técnicos, económicos etc., favorables o desfavorables que influyen en la huerta, con esto se disminuirán sorpresas inconvenientes.

4.2 REGISTROS CONTABLES PARA LA PLANEACION FINANCIERA AGRICOLA

La determinación de registros de datos, como son los inventarios, depreciaciones, incrementos de capital, costos de explotación, gastos por salarios y todo lo que interviene en el trabajo diario agrícola, son una manera de controlar

directamente el negocio y perfeccionar la dirección de la explotación de las tierras.

Gracias al registro de operaciones se conocen las entradas, salidas, la producción, las necesidades de mano de obra, el rendimiento de inversiones, el desarrollo de la huerta, de manera que el agricultor no sólo sabe si su empresa está ganando o perdiendo dinero, sino también la rentabilidad de la inversión, el incremento de capital y la eficiencia en la dirección, que es uno de los objetivos principales de la contabilidad.

Este registro de operaciones permitirá comparar el plan original con lo real, así el agricultor hará sus modificaciones necesarias en el siguiente periodo de operaciones.

La contabilidad, entre otros muchos usos, es también base importante de créditos y financiamientos, limitando este a objetivos específicos y demostrando su capacidad para cubrirlos.

4.3 DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA.

El Rancho, sujeto a estudio se denomina "Zirosto", se encuentra ubicado en comprensiones de Santa Ana Zirosto en este Distrito de Uruapan Michoacán, y tiene las siguientes características.

El Rancho está constituido por cuatro fracciones, dos de ellas registradas como terreno rústico de humedad y temporal de tercera calidad. La primera fracción tiene una superficie de treinta hectáreas de humedad y la segunda con una superficie de cuarenta hectáreas de temporal de tercera calidad.

La zona cultivada es de aproximadamente 70 ha. de árbol de aguacate hass y la administración de esta se lleva a cabo por los propietarios del Rancho.

La actividad del Rancho es únicamente la siembra, cultivo, cosecha y primera enajenación de los productos obtenidos de la agricultura.

La constitución legal del Rancho, es a través de una Asociación en Participación formada por cuatro asociados de los cuales uno de ellos es el representante o asociante.

Existe un contrato privado que contiene un anexo con la relación de bienes que aportan a la asociación, sin transmitir su propiedad, solo para uso de la actividad agrícola de manera que participen de las utilidades o pérdidas derivadas de la misma.

Las utilidades o pérdidas que se derivan de las operaciones de la empresa se manejan de la siguiente manera.

a) Cada año dentro de los dos primeros meses "El Asociante" presenta a los "Asociados" los estados financieros al 31 de diciembre del año anterior.

b) "Los Asociados" pueden objetar sobre los resultados presentados.

c) Se efectuará el reparto de utilidades o pérdidas dentro de los tres meses siguientes a la fecha de conclusión del ejercicio fiscal.

Los bienes de la A en P, se mostrarán dentro de la relación de controles diseñados especialmente para dicho fin, y que forman parte de la propuesta de esta investigación.

4.4 DESCRIPCION DE SUS RECURSOS.

La planeación financiera agrícola, determina previamente al inicio de sus operaciones, las alternativas de producción y de operaciones económicas de que dispone, es la que le proporcionará el máximo aprovechamiento de los recursos.

Analiza brevemente a cuales recursos nos estamos refiriendo en el caso de la empresa agrícola, que son los que requerirán de cuidado, de mantenimiento y de inyección de recursos monetarios

El proceso productivo requiere de esos recursos de distinta naturaleza y orden como son:

RECURSOS NATURALES

Los que dependen de la naturaleza y que representan posibilidades bioecológicas de crecimiento, desarrollo y vida: el clima, suelo y otros elementos del terreno propicios para establecer flores y frutos.

RECURSOS MATERIALES.

Necesarios para efectuar las labores de la agricultura como maquinaria y equipo agrícola, como son tractores, arados, rastras, aspersoras, fumigadoras, equipo de poda, vehículos etc.

RECURSOS HUMANOS.

Son quienes llevan a cabo todas las labores inherentes a la producción, desde los peones de campo hasta los expertos y técnicos.

RECURSOS FINANCIEROS.

Es necesario una cuantificación de los recursos financieros existentes y de los potenciales de la zona. Los recursos económicos propios o derivados de préstamos apoyan o desequilibrarán el éxito de la empresa, por lo que deben ser analizados cuidadosamente.

En cuanto a los recursos naturales, como ya se mencionó se trata de un terreno de humedad y de temporal el cual no se encuentra sembrado al 100%, se calcula que sólo es en un 80%

Los recursos materiales con que se cuentan son compras que se han efectuado durante las operaciones normales de la empresa.

Los recursos humanos varían según la temporada del año, por las diversas actividades en cada ciclo productivo y de cosecha; el personal de base son un rancharos encargado y cinco peones, un tractorista y una secretaria para llevar lo administrativo.

Los recursos financieros de la empresa son aportación de los asociados y actualmente no se cuenta con ninguna deuda de años pasados.

4.5 DESCRIPCION DE SUS ACTIVIDADES AGRICOLAS.

Preparación del terreno.- es el barbechar, cruzas, rastreo y otras acciones que mejoran el terreno como el adicionar un material orgánico. (esto se efectúa en una zona donde apenas se va a empezar a cultivar.)

Riego.- necesario para que el suelo cuente con el grado de humedad requerido por la planta. El número de riegos por año depende del tipo de clima de la región.

Fertilización.- es el suministrar nutriente de acuerdo a las necesidades de la tierra; es decir la fertilización se complementa con aquellos elementos que requiera la tierra como son el potasio, fierro, magnesio, manganeso y otros.

Fumigación.- programas que permiten prevenir o atacar en su caso plagas y enfermedades.

Control de malezas.- debe procurarse mantener limpio el terreno, en beneficio de los árboles frutales, para que el agua y los nutrientes sean aprovechados íntegramente.

Poda.- la poda es parte de la formación del huerto para dar estructura al árbol de forma tal que sea capaz de producir y soportar el gran número de frutas que se desea de un árbol.

4.6 ANALISIS DE CONTROLES.

Cualquier tipo de control implantado en la empresa, tienen el objetivo de llegar a un análisis de la información para el desarrollo tecnológico y administrativo de las huertas. Los controles deben ser integrados en cada aspecto del trabajo que se considere importante mantenerlo en un cierto orden que se considere útil posteriormente.

Comunmente los ingresos y los gastos, en huertas de aguacate son expresados por hectareas de huerta, aunque existen otros métodos más sofisticados de determinar ingresos y costos de producción, todavía no son muy comunes. El trabajo invertido y el gasto material, por lo tanto deben ser referidos a la extensión y a las cosechas producidas.

Los controles considerados como los más comunes y adaptables a empresas agrícolas aguacateras son los controles de producción, lo que implica indicar: rendimientos, materias primas, trabajo y tierra empleados, que junto con un control de inventarios podemos obtener los ingresos brutos y netos del negocio.

Los controles, entre otros usos, proporcionan al presupuesto general de la empresa información que incrementará beneficios a esta para los años siguientes.

Los controles financieros e inventarios, se pueden emplear también para estimar los impuestos y obligaciones que debe cubrirse a corto plazo.

Sin embargo hay que señalar que, los controles no proporcionan toda la información necesaria para la acertada dirección de la huerta. Un buen agricultor debe mantenerse alerta de los precios en el mercado, de las nuevas investigaciones, y de informaciones sobre la economía en la que se desarrolla que le sea provechosa para formar planes de producción que le permitan responder a los cambios inesperados en cuanto a tecnología y economía.

Los controles de datos físicos o naturales no indican la posición financiera o el éxito económico de una huerta, pero sirve para tener idea de los recursos empleados e invertidos.

Normalmente, los controles físicos o naturales comprenden controles de cultivos y cosechas y planos de la finca, controles de almacén de fumigantes y fertilizantes; de trabajo por actividades especializadas, entre otros.

PLANOS DE LA FINCA.

En los planos de la finca figuran las divisiones de la tierra, y sus características, en el caso de tratarse de extensiones variables que necesitan distintos tratamientos para su conservación, riego u otros fines. Además es necesario medir y controlar la áreas destinadas a almacenaje, edificaciones, rutas para las unidades de transporte.

El Plano también sirve para la determinación de planes de cultivo, planes de fumigación y otros datos de su cuidado.

En el cuadro "A" se muestra el plano de el Rancho de Zirosto.

REGISTRO DE COSECHA.

Los registros de producción pueden consistir en una sola hoja con amplitud suficiente para incorporar los datos necesarios según las necesidades y características de la finca; comunmente contienen columnas separadas, en las que se señalará la tierra cultivada y la producción como se indica en el cuadro "B". Se pueden incluir columnas según sea necesario, un ejemplo son las observaciones sobre métodos utilizados o condiciones por las que atravesó el cultivo y hasta el gasto que esto provoca.

Una vez establecidos, es fácil mantenerlos en el año o años posteriores, además se pueden utilizar los controles de fertilizantes, métodos, número y cuantía de los riegos entre otros, que en conjunto formarán un valioso archivo para la empresa.

CONTROLES DE MANO DE OBRA.

El mantener un control de trabajo empleado en la agricultura, nos sirve para el cálculo de estos y en especial para estudiar la eficiencia de este trabajo.

Al finalizar cada día de trabajo se anota el número de horas de trabajo humano, y si se desea, de tractor u otra maquinaria empleada para cada operación, como también los gastos necesarios por el uso de dicha maquinaria como se muestra en el cuadro " C ".

El dato del costo es opcional en esta forma, si lo unico que se pretende es controlar las horas de mano de obra utilizadas.

Al finalizar el periodo se elabora un resumen totalizado de las columnas y un análisis. Tambien es conveniente elaborar el resumen por periodo de operación o por ciclo de operación según se desee, es decir al finalizar la poda, fertilización, fumigación etc.

Estos cuadros pueden servir para comparar los tiempos y formas de ejecución con los de otros periodos, con el uso de otros tipos de maquinaria y tractores o con otro tipo de controles en otras huertas.

La información proporcionada por estos controles nos ayuda a:

- a. La obtención definida y precisa sobre el tiempo que se requiere para ejecutar diversas operaciones.
- b. Reflejar la cantidad de trabajo que se empleó en cada periodo del año, e indicará en que época del año y en que actividad se requiere de mayor mano de obra.
- c. Refleja las ventajas de utilizar los distintos tipos de maquinaria.

INVENTARIOS DE LA HUERTA

Los inventarios de las huertas son importantes, primero porque es un requisito necesario para el establecimiento de una contabilidad completa y para calcular contribuciones bajo

ciertos sistemas de administración, como es el cálculo de las depreciaciones de los activos fijos como los edificios entre otros.

El inventario comprende una lista completa de todas las partidas del activo y pasivo (si así se desea), en una fecha determinada. También se registra los valores de todos los bienes y el valor de todas las obligaciones.

Los inventarios exponen en que cantidad ha variado el capital del negocio y permite determinar las amortizaciones en el caso de pasivos.

Es necesario inventariar al inicio y al final del ejercicio. Esto es relacionar, examinar y transcribir las diferentes partidas de bienes y valorar los mismos.

En cuanto a la fecha del inventario es recomendable que se elabore de acuerdo al período contable que comúnmente coincide con el año del calendario y que se ajusta al período fiscal.

INVENTARIO DE MATERIALES Y CONSTRUCCIONES

Su función es facilitar la determinación del valor de cada tipo de bienes duraderos para una fecha determinada.

AÑO 1994

**ESTA TESIS NO DEBE
SALIR DE LA BIBLIOTECA**

VENTAS:

1) Las ventas se realizan a crédito por un máxima de 30 días

COMPRAS

- 1) Las compras se realizan el 80% al contado un 15% a 8 días y un 5% a 15 días.
- 2) Se cuenta con un terreno por valor de \$560,000.00 que forman parte del capital.
- 3) Se compraron activos (solar urbano para construcción de bodega de almacena--- miento y oficina), por la cantidad de \$70,472.72, en el transcurso de! 1er trimestre de 1994
- 4) Hay otros gastos o gastos menores por \$ 7,427.00 durante el año.
- 5) Se compraron activos (dos medios motores para tractor), por \$8,400.00 el ---- 1o jul/94.
- 6) Se compraron activos por \$1690.00 el 1o. Diciembre 94. (mobiliario para oficina)
- 7) Se registrarán gastos no deducibles por la cantidad de \$650.00
- 8) Compra de un camion marca DINA 1994 usado, para traslado de abono, en --- \$196,000.00 más iva, total \$215,600.00 el 21 de diciembre.
- 9) Se compro abono organico extra por \$32,000.00, el 10 de noviembre de 1994.
- 10) Se compraron tres motosierras de \$2955.90 más iva, cada una el 28 de diciembre de 1994. total \$886.77 IVA \$886.77
- 11) Se cambiaron llantas para dos tractores Jhon Dear en \$3,115.20 con iva incluido. (iva \$283.20 de 4 llantas).
- 12) Se adquirieron 10has de terreno con huerta a un costado de la propiedad, el 4 de diciembre de 1994 en \$130,000.00

AÑO 1995

- 1) Se planea que en 1995 se realizará una investigación y analisis en laboratorio, de la calidad de la tierra., para ver en que condiciones se encuentra y que minerales y otros elementos le hacen falta así como las reacciones ante los tratamientos aplicados.
El costo de dichos analisis fue presupuestado en un monto que asciende a los ----- N\$ 18,000.00 y se llevará a cabo a partir de octubre de dicho año.
- 2) Se gasta en combustibles y lubricantes 1600 más iva, en el periodo de julio- sep--- tiembre de 1995.
- 3) Se compra equipo de protección para fumigaciones en \$72,000.00 más iva.
- 4) Se gasta nuevamente combustible y lubricantes por \$22,000.00 más iva, en el--- periodo octubre-diciembre.

AÑO 1996

- 1) se efectúa una aportación de capital en febrero de 1996 por \$19,000.00.
- 2) Se efectúa una aportación de capital en abril de 1996 por \$ 38,500.00.
- 3) Se compra Equipo de comunicación en julio de 1996 por \$ 146,000.00 más iva.
- 4) Se compran 4 radios en octubre de 1996 en \$45,000.00 más iva

AÑO 1997

- 1) Aportación de capital enero de 1997 de \$30,000.00*
- 2) Se cobro el iva a favor del año 1995 por \$18,773.21, y actualizaciones por \$6820*
- 3) Aportación de capital abril de 1997 por \$45,000.00 en abril de 1997*
- 4) Gtos varios extras por \$6262.98*

PRECIOS DE FRUTA ESTIMADOS PARA 1995

FECHA	P R E C I O S		ALTO
	BAJO	NORMAL	
1-15 ENERO 1995	0.90	1.00	1.05
16-31 ENERO 1995	0.90	1.00	1.05
1-15 FEB 1995	0.90	1.05	1.20
16-28 FEB 1995	0.90	1.05	1.20
1-15 MARZO 1995	1.10	1.30	1.50
16-31 MARZO 1995	1.10	1.30	1.50
1-15 ABRIL 1995	1.60	1.80	2.00
16-30 ABRIL 1995	2.00	2.20	2.30
1-15 MAYO 1995	2.30	2.30	2.40
16-31 MAYO 1995	2.40	2.50	2.50
1-15 JUNIO 1995	2.40	2.50	2.60
16-30 JUNIO 1995	2.40	2.50	2.60
1-15 JULIO 1995	2.60	3.00	3.10
16-31 JULIO 1995	3.00	3.50	3.60
1-15 AGOST 1995	3.30	3.40	3.50
16-31 AGOST 1995	1.80	2.00	2.40
1-15 SEPT 1995	1.00	1.10	1.40
16-30 SEPT 1995	0.80	0.90	1.00
1-15 OCT 1995	0.80	0.80	1.00
16-31 OCT 1995	0.75	0.80	0.80
1-15 NOV 1995	0.75	0.90	0.85
16-30 NOV 1995	0.75	0.80	0.85
1-15 DIC 1995	0.75	0.75	0.80
16-31 DIC 1995	0.75	0.80	0.80

* N O T A: Los precios estimados se determinaron, según la tendencia registrada al inicio del año, por "LA ASOCIACION DE PRODUCTORES DE AGUACATE DE URUAPAN", y por el movimiento efectuado en otros años donde por lo regular el precio de aguacate más alto es a finales de mayo, junio, julio y a principios de agosto, por la carencia de fruta ya que baja la

FECHA	P R E C I O S 1996		ALTO
	BAJO	NORMAL	
1-15 ENERO 1996	0.85	1.00	1.10
16-31 ENERO 1996	0.90	1.00	1.10
1-15 FEB 1996	0.90	1.10	1.20
16-28 FEB 1996	0.90	1.10	1.30
1-15 MARZO 1996	1.10	1.20	1.50
16-31 MARZO 1996	1.10	1.30	1.50
1-15 ABRIL 1996	1.80	1.80	2.00
16-30 ABRIL 1996	2.00	2.20	2.30
1-15 MAYO 1996	2.30	2.50	2.80
16-31 MAYO 1996	2.50	2.60	3.00
1-15 JUNIO 1996	2.50	2.60	3.00
16-30 JUNIO 1996	2.50	2.60	3.00
1-15 JUL 1996	2.80	3.00	3.00
16-31 JUL 1996	2.80	3.00	3.50
1-15 AGOST 1996	3.00	3.10	3.30
16-31 AGOST 1996	2.80	3.00	3.10
1-15 SEPT. 1996	1.00	1.20	1.30
16-30 SEPT. 1996	0.90	1.00	1.20
1-15 OCT 1996	0.80	0.90	1.00
16-31 OCT. 1996	0.80	0.90	1.00
1-15 NOV. 1996	0.75	0.80	0.80
16-30 NOV 1996	0.75	0.80	0.80
1-15 DIC 1996	0.75	0.75	0.80
16-31 DIC. 1996	0.80	0.80	0.90

* N O T A: Los precios a futuro se estimán más constantes que en otros años, ya que se espera una baja en la producción por el descuido en huertas derivado a la crisis económica alta de precios entre otras cosas, lo que provocará una mayor demanda y menos oferta.

P R E C I O S 1997		
FECHA		NORMAL ALTO
1-15 ENERO 1997		1.00
16-31 ENERO 1997		1.05
1-15 FEB 1997		0.95
16-28 FEB 1997		1.00
1-15 MARZO 1997		1.10
16-31 MARZO 1997		1.10
1-15 ABRIL 1997		1.10
16-30 ABRIL 1997		1.20
1-15 MAYO 1997		1.20
16-31 MAYO 1997		1.70
1-15 JUNIO 1997		1.80
16-30 JUNIO 1997		2.50
1-15 JULIO 1997		2.50
16-31 JULIO 1997		3.00
1-15 AGOST. 1997		3.20
16-31 AGOST. 1997		1.60
1-15 SEPT 1997		1.40
16-30 SEPT. 1997		1.10
1-15 OCT 1997		1.00
16-31 OCT. 1997		0.85
1-15 NOV 1997		0.85
16-30 NOV 1997		0.75
1-15 DIC. 1997		0.75
16-31 DIC. 1997		0.75

* NOT A : En este caso manejamos un sólo precio porque es muy difícil determinar de manera exacta los factores que harán que suba o baje el precio de la fruta, aunque la variación puede ser similar a la de los años anteriores sin descartar una baja constante como en 1994

I N V E N T A R I O

CONCEPTO	CANTIDAD	AÑO DE ADQUISIC	MARCA	PRECIO UNITARIO	MONTO TOTAL
REMOLQUES	2	dici-93		5,000.00	10,000.00
DESVARADORAS	2	dici-93	MASSEY FER	4,000.00	8,000.00
RASTRA 18 DISCOS	1	dici-93		7,000.00	7,000.00
RASTRA 4 DISCOS	1	dici-93		5,000.00	5,000.00
DESVARADORA C/ CU	1	dici-93	SPICER	2,000.00	2,000.00
ARADO DE 3 DISCOS	1	dici-93		2,000.00	2,000.00
ASPERSORA P/ FUM.	1	dici-93	F.M.C	10,000.00	10,000.00
ASPERSORA P/ FUM.	1	dici-93	F.M.C.	12,000.00	12,000.00
FUMIGADORA	1	dici-93	HY-PRO	11,000.00	11,000.00
FUMIGADORA	1	dici-93	HY-PRO	13,000.00	13,000.00
			TOTAL		80,000.00
HERRAMIENTAS					1,600.00
BASCULA 500Kg.	1	dici-93	PORTATIL	600.00	600.00
TORNILLO/PREN. 4"	1	dici-93			
JGO. HERRAMIENTAS	1	dici-93	SPICER		
LLAVE ESTILON 3"	1	dici-93			
JUEGO DE LLAVES	1	dici-93	ALLEN	1,000.00	1,000.00
PILA LADRILLO	1	26x10MX21/2	FONDO	35,000.00	35,000.00
CASAS DE MATERIAL	2			10,000.00	20,000.00
BODEGA DE LADRILLO	1			10,000.00	10,000.00
CASA DE MADERA	2			7,000.00	7,000.00
TRACTOR MASSEY-FERGUNSON		dici-93	MASSEY FERGUNSON	56,000.00	
TRACTOR MASSEY-FERGUNSON		dici-93	MASSEY FERGUNSON	56,000.00	
TRACTOR JOHN DEAR		dici-93	JOHN DEAR	58,000.00	
TRACTOR MASSEY-FERGUNSON		dici-93	MASSEY FERGUNSON	55,000.00	

CEDULA DE DEPRECIACIONES DE ACTIVOS

ACTIVO	MONTO O I	% DEP	MONTO DEP	DEPRECIACION 1994
TRACTOR M.F.	58,000.	25%	0.00	14,000.00
TRACTOR M.F.	58,000.	25%	0.00	14,000.00
TRACTOR J.D.	58,000.	25%	0.00	14,500.00
TRACTOR M.F.	58,000.	25%	0.00	13,750.00
REMOLQUE	5,000.	25%	0.00	1,250.00
REMOLQUE	5,000.	25%	0.00	1,250.00
DESVARADORA M.F.	4,000.	25%	0.00	1,000.00
DESVARADORA M.F.	4,000.	25%	0.00	1,000.00
RASTRA	7,000.	25%	0.00	1,750.00
RASTRA	5,000.	25%	0.00	1,250.00
DESVARADORA	2,000.	25%	0.00	500.00
ARADO	2,000.	25%	0.00	500.00
ASPERSORA	10,000.	25%	0.00	2,500.00
ASPERSORA	12,000.	25%	0.00	3,000.00
FUMIGADORA	11,000.	25%	0.00	2,750.00
FUMIGADORA	13,000.	25%	0.00	3,250.00
			TOTAL	76,250.00
HERRAMIENTAS	1,600.	35%	0.00	560.00
CASA	20,000.	5%	0.00	1,000.00
BODEGA	10,000.	5%	0.00	500.00
CONSTRUCCION	7,000.	5%	0.00	350.00
OLLA	35,000.	5%	0.00	1,750.00
			TOTAL	3,600.00
CAMION MERCEDEZ B.	58,909.	25%	0.00	14,727.25
CAMION MISSAN	11,564.	25%	0.00	2,891.00
DESVARADORA	8,400.	25%	0.00	1,050.00
MOTOSIERRA	1,690.	25%	0.00	35.21
			TOTAL	18,703.46
			GRAN TOT.	99113.46

CEDULA DE DEPRECIACIONES DE ACTIVOS NUEVOS
 PROPORCION DE 1994

ACTIVO	MONTO O I	% DEP	MONTO DEP	DEPREC 1994	DEPREC 1995	DEPREC 1996	DEPREC 1997
A TERRENOS	70,472.72	-----					
B DOS MEDIOS MOTORES PARA TRACTOR	8,400.00	0.25	2,100.00	1,050.00	2100	2100	2100
juli-94							
C MOBILIARIO OFICINA	1,690.00	0.10	169.00	14.08	169	169	169
dici-94							
D 3 MOTOSIERRAS	8,867.70	0.25	2,216.93		2216.93	2216.93	2216.93
30/12/1994	<u>89,430.42</u>			<u>1064.08</u>			
E CAMION DINA	196000	25%	49,000.00	-----	49000	49000	49000
26/12/1994							
				1064.08	53485.93	53485.93	53485.93

	DEP MENSUAL	MES ADOS	MESES DE USO
A.	0.00	0.00	1-febr-94
B.	2,100.00	175.00	1-juli-94 6
C.	169.00	14.08	1-dici-94 1
D.	2,216.93	184.74	29-dici-94 -----
E.	215600	4491.667	25-dici-94 -----

ACTIVO	MONTO O.I.	% DEPREC.	MONTO DEP	DEP. ACUM	DEPRECIAC.	DEPREC. AC.	DEPRECIAC.	DEP. ACUM
			1995	A 1995	DE 1996	A 1996	1997	A 1997
TRACTOR M	56,000.00	25%	14,000.00	28,000.00	14,000.00	42,000.00	14,000.00	56,000.00
TRACTOR MF	56,000.00	25%	14,000.00	28,000.00	14,000.00	42,000.00	14,000.00	56,000.00
TRACTOR JD	58,000.00	25%	14,500.00	29,000.00	14,500.00	43,500.00	14,500.00	58,000.00
TRACTOR MF	55,000.00	25%	13,750.00	27,500.00	13,750.00	41,250.00	13,750.00	55,000.00
REMOLQUE	5,000.00	25%	1,250.00	2,500.00	1,250.00	3,750.00	1,250.00	5,000.00
REMOLQUE	5,000.00	25%	1,250.00	2,500.00	1,250.00	3,750.00	1,250.00	5,000.00
DESVARADOR	4,000.00	25%	1,000.00	2,000.00	1,000.00	3,000.00	1,000.00	4,000.00
DESVARADORA	4,000.00	25%	1,000.00	2,000.00	1,000.00	3,000.00	1,000.00	4,000.00
PASTRA	7,000.00	25%	1,750.00	3,500.00	1,750.00	5,250.00	1,750.00	7,000.00
PASTRA	5,000.00	25%	1,250.00	2,500.00	1,250.00	3,750.00	1,250.00	5,000.00
DESVARADORA	2,000.00	25%	500.00	1,000.00	500.00	1,500.00	500.00	2,000.00
ARADO	2,000.00	25%	500.00	1,000.00	500.00	1,500.00	500.00	2,000.00
ASPERSORA	10,000.00	25%	2,500.00	5,000.00	2,500.00	7,500.00	2,500.00	10,000.00
ASPERSORA	12,000.00	25%	3,000.00	6,000.00	3,000.00	9,000.00	3,000.00	12,000.00
FUMIGADORA	11,000.00	25%	2,750.00	5,500.00	2,750.00	8,250.00	2,750.00	11,000.00
FUMIGADORA	13,000.00	25%	3,250.00	6,500.00	3,250.00	9,750.00	3,250.00	13,000.00
			76,250.00		76,250.00		76,250.00	

HERRAMIENTA 1,600.00 35% 560.00 480.00

CASA 20,000.00 5% 1,000.00 1,000.00 1,000.00
 BODEGA 10,000.00 5% 500.00 500.00 500.00
 CONSTRUCCIO 7,000.00 5% 350.00 350.00 350.00
 OLLA 35,000.00 5% 1,750.00 1,750.00 1,750.00
 3,600.00 3,600.00 3,600.00

CAMION MI 58,909.00 25% 14,727.25 14,727.25 14,727.25
 CAMION MI 11,564.00 25% 2,891.00 2,891.00 2,891.00
 DESVARAD 8,400.00 25% 2,100.00 2,100.00 2,100.00
 MOTOSIERR 1,690.00 25% 422.50 422.50 422.50

100551 100471

Nota: la compra de activos por lo regular se manda agastos, por lo tanto las depreciaciones se efectuan para fines de calculos financieros.
 El porcentaje de depreciaciones fué de acuerdo a los arts.45 y44 de la ley de ISR

RENDIMIENTO:		ZACA 1994		CICLO: 1993-1994				
FECHA DE CORTE	COMPRADOR	TONELADS EN CORTE	SUBTOT X COMPRA	PRECIO	IMPORTE	SUBTOT X SEMANA	TOTAL MES	TOTAL
5-juni-94	LOPEZ	6,476.00		1.4	9066.4			
8-juni-94	LOPEZ	8,000.00		1.4	11,200.00			
7-juni-94	LOPEZ	2,656.00	17,082.00	1.4	3,648.40		239,48	
12-juli-94	LOPEZ	7,800.00		1.4	10,920.00			
13-juli-94	LOPEZ	8,120.00		1.4	11,368.00			
14-juli-94	LOPEZ	7,560.00		1.4	10,584.00			
15-juli-94	LOPEZ	6,034.00		1.4	8,517.60			
15-juli-94	LOPEZ	5,810.00	35,374.00	1.4	8,134.00	73,437.40	49523.6	73438.4
9-agos-94	DOVI	3,835.00		1.6	6,136.00			
10-agos-94	DOVI	6,590.00		1.6	10,544.00	16,680.00		
13-agos-94	DOVI	5,560.00		1.6	8,896.00			
15-agos-94	DOVI	6,605.00		1.6	10,568.00			
16-agos-94	DOVI	4,895.00		1.6	7,832.00			
17-agos-94	DOVI	4,850.00		1.6	7,760.00			
18-agos-94	DOVI	6,435.00		1.6	10,296.00	45,352.00		
19-agos-94	DOVI	4,545.00		1.6	7,272.00			
19-agos-94	DOVI	6,425.00		1.6	10,280.00			
20-agos-94	DOVI	4,960.00		1.6	7,936.00			
20-agos-94	DOVI	6,025.00		1.6	9,640.00			
22-agos-94	DOVI	2,540.00		1.6	4,064.00			
22-agos-94	DOVI	2,580.00	65,845.00	1.6	4,128.00	43,320.00		105,352.00
30-agos-94	AGRIFRUT	1,075.00		1.5	1,612.50			
30-agos-94	AGRIFRUT	7,725.00		1.5	11,587.50			
31-agos-94	AGRIFRUT	2,630.00		1.5	3,945.00			
31-agos	AGRIFRUT	1,850.00		1.5	2,775.00		125298.8	
1-sept-94	AGRIFRUT	2,545.00		1.5	3,817.50	23,737.50		
5-sept-94	AGRIFRUT	3,715.00		1.5	5,572.50			
6-sept-94	AGRIFRUT	1,795.00	21,335.00	1.5	2,692.50	8,265.00	12082.5	32,002.50
6-octu-94	GAITAN	7,645.00		1.35	10,320.75			
7-octu-94	GAITAN	9,885.00		1.35	13,074.75			
8-octu-94	GAITAN	7,407.00		1.35	9,999.45	33,394.95		
10-octu-94	GAITAN	2,802.00		1.35	3,782.70			
10-octu-94	GAITAN	6,687.00		1.35	9,027.45			
11-octu-94	GAITAN	6,380.00		1.35	8,613.00			
11-octu-94	GAITAN	5,315.00		1.35	7,175.25			
12-octu-94	GAITAN	6,593.00		1.35	8,900.55			
12-octu-94	GAITAN	7,225.00		1.35	9,753.75			
13-octu-94	GAITAN	17,110.00		1.35	23,098.50			
14-octu-94	GAITAN	16,912.00		1.35	22,831.20	93,182.40		
17-octu-94	GAITAN	14,914.00		1.35	20,133.90			
18-octu-94	GAITAN	15,805.00		1.35	21,336.75			
19-octu-94	GAITAN	18,315.00		1.35	24,725.25			
20-octu-94	GAITAN	17,165.00		1.35	23,172.75			
21-octu-94	GAITAN	17,646.00		1.35	23,824.80			
22-octu-94	GAITAN	17,361.00		1.35	23,437.35	136,630.80		
24-octu-94	GAITAN	21,366.00		1.35	28,844.10			
25-octu-94	GAITAN	24,408.00		1.35	32,950.80			
27-octu-94	GAITAN	13,915.00		1.35	18,785.25			
28-octu-94	GAITAN	17,947.00		1.35	24,228.45			
29-octu-94	GAITAN	18,525.00		1.35	25,008.75	129,817.35		
31-octu-94	GAITAN	13,632.00		1.35	18,403.20		411428.7	
1-novi-94	GAITAN	13,630.00		1.35	18,400.50			
2-novi-94	GAITAN	13,712.00		1.35	18,511.20			
3-novi-94	GAITAN	13,761.00		1.35	18,577.35			
4-novi-94	GAITAN	17,093.00		1.35	23,075.55			
5-novi-94	GAITAN	16,720.00	379,678.00	1.35	22,572.00	119,539.80	101136.6	512,565.30
TOTAL CORTE		519,314.00				723,385.00	723,385.00	87

C E D U L A No 6

R E N D I M I E N T O

CICLO 1994 1995

* Aumento la producción en un % respecto al periodo anterior

FECHA DE CORTE	COMPRADOR	kgs tonis	PREC PROM	TOTAL	PREC PROM	TOTAL	PREC PROM	TOTAL
	de corte		BAJO		NORMAL		AL TO	
marz-95		22,700 kgs	2.00	45,400.00	2.20	49,900.00	2.30	52,210.00
juni-95		11,121 kgs	2.40	26,690.40	2.50	27,802.50	2.60	28,914.60
juli-95		44,483 kgs	2.80	124,552.40	3.25	145,569.75	3.35	149,018.05
agos-95		83,979 kgs	2.55	214,146.45	2.7	226,743.30	2.95	247,738.05
sept-95		8,538 kgs	.90	7,684.20	1.00	8,538.00	1.2	10,245.60
octu-95		323,048 kgs	7.75	250,362.20	8.0	258,438.20	9.0	290,743.20
novi-95		79,411 kgs	.75	59,558.25	8.0	63,528.80	8.5	67,499.35
dici-95		0.00		0.00		0.00		0.00
						779,560.75		

C E D U L A No 7

R E N D I M I E N T O 1996

CICLO 1995 1996

* Se espera una producción igual al año anterior

juli-95	55,604 kgs	2.80	155,691.20	3.00	166,812.00	3.25	180,713.00
agos-95	83,979 kgs	2.90	243,539.10	3.05	255,135.95	3.20	268,732.00
sept-95	8,538 kgs	1.45	12,380.10	1.10	9,391.80	1.25	10,672.50
octu-95	323,048 kgs	.80	258,438.40	.90	290,743.20	1.00	323,048.00
novi-95	79,411 kgs	.75	59,558.25	.80	63,528.80	.80	63,528.80
dici-95	0.00		0.00		0.00		0.00
				729,607.05	735,611.75		846,694.30

C E D U L A No 8

R E N D I M I E N T O 1997

CICLO 1996 1997

* Con una producción igual al año inmediato anterior

juli-95	55,604 kgs			2.75	152,911.00
agos-95	83,979 kgs			2.40	201,549.60
sept-95	8,538 kgs			1.25	10,672.50
octu-95	223,048 kgs			1.43	318,958.64
novi-95	79,411 kgs			1.23	97,675.53
dici-95	0.00				0.00
					781,767.27

RANCHO ZACAN

CEDULA DE GASTOS DE REPARACION Y MANTENIMIENTO 1994

FECHA	CONCEPTO	UNIDAD(S) REPARADAS	PRECIO	I.V.A.	TOTAL	TOTAL TRIMESTRAL	
						IVA	TOTAL
5/1/94	CORR. FUGA DIESEL	CAMION DINA	30.00		300		
8/2/94	REFACC. DE TRACTOR	TRACTOR	508.00		508.00		
8/2/94	REP. BOMBA DE INYECCION	TRACTOR	103.40	10.34	113.74	64.14	705.54
2/5/94	AMORTIGUADORES	CAMIONETA	386.36		386.36		
11/5/94	FILTROS, BUJIAS ETC	C. NISSAN	84.51		84.51		
6/6/94	2 LLANTAS	CAM. S-10	1,546.20	154.62	1,700.82		
28/6/94	PLATINOS CONDENSADOS	CAM. FORD	756.22	75.62	831.84		
18/6/94	CUB. ACEITE Y FILTROS		145.00	14.50	159.50		
17/6/94	FILTROS		121.00	12.10	133.10		
16/6/94	REPARACIONES	CAMION DINA	251.92	25.19	277.11	329.121	3620.33
4/7/94	REPAR. DIRECCION		1,108.84	110.84	1,219.24		
13/8/94	FALLA EN DISTRIBUIDORES	TRACT. J.D	1,200.00	120.00	1,320.00		
29/9/94	REPARACIONES	TRACT. MASS.	542.00	54.20	596.20	285.08	3135.92
7/10/94	REPARACION	TRACT. J.D	300.00	30.00	330.00		
14/10/94	REPARACION	TRACT. M.F	150.00	15.00	165.00		
5/12/94	AFILADO DE CUCHILLAS	MOTOSIERRA	60.00	6.00	66.00	51.00	561.00
7/12/94	LLANTAS P/ TRACTOR	TRAC. J.D	2,832.00	283.20	3,115.20	283.2	3115.2
			10,125.45	1,012.50	11,137.95		
28/12/94	GTOS EXTRAS MAQ. Y EPO. (3)MOTOSIERRAS		8,867.70	886.77	9754.47		
30/12/94	GTOS EQPO DE TRANSP.		196000	19600	215600		

C E D U L A No 10

RANCHO ZACAN
CEDULA DE GASTOS DE REPARACION Y MANTENIMIENTO 1995

FECHA	CONCEPTO	UNIDADES	PRECIO	I V A	TOTAL	
		REPARADAS				
ener-95			43.50	4.35	47.85	
febr-95			275.13	27.51	302.64	
marz-95			0.00	0.00	0.00	316.62
abr-95			0.00	0.00	0.00	
mayo-95			653.08	65.30	718.38	
juni-95			3,911.68	391.17	4,302.85	4,594.76
juli-95			1,537.30	153.73	1,691.03	
agos-95			1,664.35	166.43	1,830.78	
sept-95			3,751.73	375.17	4,126.90	6,953.38
octu-95			430.43	43.04	473.47	
novi-95			0.00	0.00	0.00	
dici-95			83.20	8.32	91.52	513.63
			12,350.40	1,235.04	14,185.44	

* Se determinó un incremento en los gastos de un 45%, con base a la inflación que pronostica el B.M. de 54% para 1995

C E D U L A No 11

CEDULA DE GASTOS DE REPARACION Y MANTENIMIENTO 1996

FECHA	CONCEPTO	UNIDADES	PRECIO	I V A	TOTAL	
		REPARADAS				
ener-96			52.20	5.22	57.42	
febr-96			330.16	33.02	363.18	
marz-96			0.00	0.00	0.00	382.36
abr-96			0.00	0.00	0.00	
mayo-96			783.70	78.37	862.07	
juni-96			4,694.00	469.40	5,163.40	5,477.7
juli-96			1,844.80	184.48	2,029.28	
agos-96			200.00	20.00	220.00	
sept-96			902.10	90.21	992.31	2,946.9
octu-96			516.50	51.65	568.15	
novi-96			100.00	10.00	110.00	
dici-96			11,223.46	1,122.35	12,345.81	11,839.96

* El incremento esperado en los gastos fue de 20%

C E D U L A No 12

CEDULA DE GASTOS DE REPARACION Y MANTENIMIENTO 1997

FECHA	CONCEPTO	UNIDADES	PRECIO	I V A	TOTAL	
ener-97			60.00	6.00	66.00	
febr-97			380.00	38.00	418.00	
marz-97			0.00	0.00	0.00	
abr-97			0.00	0.00	0.00	
mayo-97			901.00	90.10	991.10	
juni-97			5,400.00	540.00	5,940.00	
juli-97			2,122.00	212.20	2,334.20	
agos-97			2,300.00	230.00	2,530.00	
sept-97			1,038.00	103.80	1,141.80	
octu-97			600.00	60.00	660.00	
novi-97			115.00	11.50	126.50	
dici-97			12,916.00	1,291.60	14,207.60	

* Incluyen un incremento aproximado del 15% esperado

CEDULA DE GASTOS ADMINISTRATIVOS

AÑO	CONCEPTO	enero-marzo	abril-junio	julio-sept	oct-dic	TOTAL
1994	HONORARIOS CONTADOR	3,600.00	3,600.00	3,600.00	4,800.00	15,600.00
	H. ING. AGRÓNOMO	2,400.00	2,400.00	2,400.00	2,400.00	9,600.00
	PLANOS DE LA HUERTA levantamiento				1,500.00	1,500.00
	Total					26,700.00

AÑO	CONCEPTO	enero-marzo	abril-junio	julio-sept	oct-dic	TOTAL
1995	HONORARIOS CONTADOR	3,960.00	3,960.00	3,960.00	5,280.00	17,160.00
	H. ING. AGRÓNOMO	2,640.00	2,640.00	2,640.00	2,640.00	10,560.00
	PLANOS DE LA HUERTA levantamiento.					
	Total					27,720.00

*se pronostica un incremento del 10% por cada año con respecto al ejercicio inmediato anterior.

AÑO	CONCEPTO	enero-marzo	abril-junio	julio-sept	oct-dic	TOTAL
1996	HONORARIOS CONTADOR	4,356.00	4,356.00	4,356.00	5,808.00	18,876.00
	H. ING. AGRÓNOMO	2,904.00	2,904.00	2,904.00	2,904.00	11,616.00
						30,492.00

AÑO	CONCEPTO	enero-marzo	abril-junio	julio-sept	oct-dic	TOTAL
1997	HONORARIOS CONTADOR	4,791.69	4,791.69	4,791.69	6,388.93	20,764.00
	H. ING. AGRÓNOMO	3,194.50	3,194.50	3,194.50	3,194.50	12,778.00
						33,542.00

AUXILIAR DE IVA ACREDITABLE 1994

MES O TRIMESTR	CONCEPTO	PRECIO	IVA	TOTAL	TOT TRIMESTRAL	
enero-marzo	c 9	gras de mantenimiento	241.40	241.40	705.54	674.14
abril-jun	c 9	gras de mantenimiento	3,291.91	329.12	3,621.03	393.76
jul-sept	c 9	gras de mantenimiento	7,853.24	285.08	8,138.32	678.35
oct-dic	c 9	gras de mantenimiento	510.00	51.00	561.00	729.35
diciembre	notas i	gras epa transporte	196,000.00	19,600.00	215,600.00	20,379.35
diciembre	notas i	gras maq y epa	8,867.70	886.77	9,754.47	21,218.12
diciembre	notas i	gras repar y manto	2,832.00	283.20	3,115.20	21,499.37
			214993.15	21,499.32	236492.47	21499.315

AUXILIAR DE IVA ACREDITABLE 1995

MES O TRIMESTR	CONCEPTO	PRECIO	IVA	TOTAL	TOT TRIMESTRAL	
enero-marzo	c 10	gras de mantenimiento	318.53	31.85	350.39	31.86
abril-jun	c 10	gras de mantenimiento	4,564.76	684.71	5,249.47	716.58
jul-sept	c 10	gras de mantenimiento	6,953.38	1,043.01	7,996.39	1,759.58
jul-sept	n i	gras por combustible	16,000.00	2,400.00	18,400.00	4,159.58
jul-sept	n i	gras compra de equipo	72,000.00	10,800.00	82,800.00	14,959.58
oct-dic	c 10	gras mantenimiento	513.63	77.04	590.67	15,035.63
oct-dic	notas i	gras combustible	22,000.00	3,300.00	25,300.00	13,335.63
			122353.4	18,336.63	140687.03	18336.629

AUXILIAR DE IVA ACREDITABLE 1996

MES O TRIMESTR	CONCEPTO	PRECIO	IVA	TOTAL	TOT TRIMESTRAL	
enero-marzo	c 11	gras de mantenimiento	382.36	57.35	439.71	57.35
abril-jun	c 11	gras de mantenimiento	5,477.70	821.66	6,299.36	879.01
jul-sept	c 11	gras de mantenimiento	2,946.90	442.04	3,388.94	1,321.04
jul-sept	n i	eqpa de comunicaci3n	146,000.00	21,900.00	167,900.00	23,221.04
oct-dic	c 11	gras epa transporte	11,839.96	1,775.99	13,615.95	24,997.04
oct-dic	n i	4 radios	45,000.00	6,750.00	51,750.00	31,747.04
			211646.92	31,747.04	243393.96	31747.038

AUXILIAR DE IVA ACREDITABLE 1997

MES O TRIMESTR	CONCEPTO	PRECIO	IVA	TOTAL	TOT TRIMESTRAL	
enero-marzo	c 12	gras de mantenimiento	440.00	66.00	506.00	66.00
abril-jun	c 12	gras de mantenimiento	6,301.00	945.15	7,246.15	1,011.15
jul-sept	c 12	gras de mantenimiento	5,460.00	819.00	6,279.00	1,830.15
oct-dic	c 12	gras de mantenimiento	13,631.00	2,044.65	15,675.65	3,874.80
			25832	3,874.80	29706.8	3874.8

CEDULA 17

CONTROL DE ACTIVIDADES											
CICLO: 1997		HUERTA: ZACAN		COSTO DE PRODUCCION		COSTO MANO DE OBRA		COSTO COMBUSTIBLE		REPARACIONES Y GASTOS	
FECHA	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	CONCEPTO	COSTO
enero					16675						65
febrero											
marzo					24025						28
abril					27268						
mayo											
junio					36642						156
julio											
ago					27412						130
sept											
oct					19473						
nov											
dic					30224						260
desparrar chiponete											
fertilizacón											
											204,081

ASOCIACION EN PARTICIPACION

ESTADO DE POSICION FINANCIERA AL 1 DE ENERO DE 1994

	PASIVO	
ACTIVO	CIRCULANTE	CAPITAL
CIRCULANTE		CAPITAL PERSONAL
CAJA		1,019,163.00
BANCOS		
IVA ACREDITABLE		
FIJO		
TERRENOS	560,000.00	
MAQ Y EPO	80,000.00	
TRACTORES	225,000.00	
HERRAMIENTAS	1,600.00	
CONTRUCCIONES	72,000.00	
EQPO DE TRANSPORTE	70,473.00	
MAQ Y EQUIPO	10,090.00	
TOTAL	1,019,163.00	TOTAL PASIVO+CAPITAL
		1,019,163.00

E J E R C I C I O 1994

ENERO - MARZO
1er. PAGO PROVISIONAL 1994
I.S.R.

ENTRADAS

APORTACION CAPITAL 1a	113.000,00 (1)
APORTACION CAPITAL 2a	
VENTA DE COSECHA TOTAL	113.000,00

SALIDAS:

ADQUISICION DE BIENES		70.177,72 *
GASTOS DE MANTENIMIENTO		641,40 C.9
GASTOS ADMINISTRATIVOS		6.000,00 C.13
GASTOS DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES		28.395,17 C.14
I.V.A PAGADO		64,14 C.13A
OTROS GASTOS EXTRAS		7047,27
		112.620,70
BASE DEL IMPUESTO		379,30
(2) ART. 80 LIMITE INFERIOR		363,13
EXCEDENTE		16,17
X %		X 100 %
IMPUESTO MARGINAL		1,62 X 50
(-) CUOTA Fija		10,92 (-) CUOTA SUBSIDIO
(3) I.S.R. TOTAL TRIMESTRE		12,54
(-) SUBSIDIO		6,27
* (-) CREDITO GENERAL I		130,14
I.S.R. DEL TRIMESTRE		0,00
		6,27
		6,27

*Notas iniciales de Gastos

1. La aportación de capital se efectuó a 1 enero 1994
 2. La tarifa del impuesto es la correspondiente al primer trimestre del 94*
 3. Subsidio de acuerdo a la tarifa del art. 80A LISR 1er trim. del 94*
- *conforme al art. 141 B se resta, a el impuesto a cargo el crédito general.
La letra "c" se refiere a la cedula de referencia.

ENERO-JUNIO
2º PAGO PROVISIONAL 1994
I.S.R.

ENTRADAS

APORTACION CAPITAL 1ª	113,000.00 *
APORTACION CAPITAL 2ª	34,833.80 C.1
VENTA DE COSECHA 2º TRIM	<u>147,833.80</u>

SALIDAS

ADQUISICION DE BIENES	70,472.72 *
GASTOS DE MANTENIMIENTO	3,932.61 C.9
GASTOS ADMINISTRATIVOS	12,000.00 C.13
GROS. DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES	46,427.14 C.14
I.Y.A PAGADO	393.76 C.13A
OTROS GROS EXTRAS	7,047.27 notas
	<u>140,273.00</u>
BASE DEL IMPUESTO	7,560.80
(1) ART 80 LIMITE INFERIOR	6,227.40
EXCEDENTE	<u>1,333.40</u>
X %	X 17% % SUBSIDIO
IMPUESTO MARGINAL	226.68 X .50
(+) CUOTA FIJA	571.38 (+) CUOTA SUBSIDIO
I.S.R. TOTAL TRIMESTRE	<u>798.06 (1)</u>
(-) SUBSIDIO	399.03
(2) (-) CREDITO GENERAL I	130.14
	132.81
	<u>661.98</u>
I.S.R. DEL SEMESTRE NETO	<u>136.08</u>
	<u>113.34</u>
	<u>285.69</u>
	<u>399.03</u>

*Aportación de capital Inicial
1. Tarifa del art. 80 LISR 2º trim. 1994 Pers. físicas reg. simp
2. Criterio legal art. 141B

Letra "C" es la cedula de referencia

ENERO - AGOSTO
3er PAGO PROVISIONAL 1994
ISK

ENTRADAS									
	APORTACION CAPITAL 14	113,000.00	*a						
	VENTA DE COSECHA 2o trim	34,833.80	C4						
	VENTA DE COSECHA 3er trim	176,118.1							
		<u>323,951.90</u>							
SALIDAS:									
	ADQUISICION DE BIENES	78,872.72	*b						
	GASTOS DE MANTENIMIENTO	6,783.45	C9						
	GASTOS ADMINISTRATIVOS	18,000.00	C13						
	G.TOS. DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES	85,688.71	C14						
	I.V.A PAGADO	678.33	C13A						
	OTROS GASTOS EXTRAS	7,047.27	notas iniciales						
	REEMBOLSO DE APORT DE CAP.	100,000.00							
		<u>297,070.48</u>							
	BASE DEL IMPUESTO	26,881.42							
	(1) ART 80 LIMITE INFERIOR	23,039.59							
	EXCEDENTE	3,841.83							
	X %	X 33%	%						
	IMPUESTO MARGINAL	1,267.80	X 40						507.12
	(-) CUOTA FIJA	3,954.32	(-) CUOTA A SUBSIDIO						1,982.01
	I.S.R. TOTAL ACUMULADO	5,232.12							2,489.13
	(-) SUBSIDIO								130.14
	(-) CREDITO GENERAL 1.								132.81
	art 141b LISR		20						134.79
			30						
	I.S.R. DEL TRIMESTRE NETO	2,886.87							
	(-) Pagos provisionales	2,345.25							
	TOTAL	<u>136.08</u>							
		2,209.17							

*a Aportación de capital inicial

*b Notas iniciales de gastos

*c CUENTA DE REFERENCIA

1. ART. 80 LISR 3er Trimestre Pers. físicas reg. simpl.

ENERO A DICIEMBRE
40 PAGO PROVISIONAL 1994

ISR

ENTRADAS

APORTACION CAPITAL 1a.
VENTA DE COSECHA 2o trim.
VENTA DE COSECHA 3er trim.
VENTA DE COSECHA 4o trim.

113,000.00 *a
34,833.80 C4
176,118.10 C4
512565.3 C4
836,517.20

SALIDAS.

ADQUISICION DE BIENES
ADQUISICION DE BIENES
GASTOS DE HERRAMIENTA
GASTOS ADMINISTRATIVOS
G.TOS. DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES
I.V.A. PAGADO
REEMBOLSO DE APORTACION CAPITAL
OTROS GASTOS EXTRAS
ADQUISICION DE ACTIVOS

196,000.00 *b
89,430.42 *b
10,125.45 C9
26,700.00 C13
119,970.19 C14
21,499.30 C13A
113,000.00
39,047.27 notas iniciales
130,000.00 notas iniciales
745,772.63

BASE DEL IMPUESTO

90,744.57

(1) ART. 80 LIMITE INFERIOR

62,437.42

EXCEDENTE

28,307.15

X %

X 34% % SUBSIDIO

IMPUESTO MARGINAL

9,624.93 X 30

(+) CUOTA FIJA

15,714.93 (+) CUOTA SUBSIDIO

I.S.R. TOTAL TRIMESTR

25,339.36

(-) SUBSIDIO

9,705.97

(-) CREDITO GENERAL ID

1,301.4

20

1,32.81

30

1,34.79

40

1,36.68

I.S.R. A PAGAR

15,098.97

(-) PAGOS PROVISIONALES

2345.25

12,753.72

2,887.33
6,818.64
9,705.97

1. Tarifa del 4o trimestre de 1994

b* Notas Iniciales

"c" cedula de referencia

a* aportacion de capital

C A L C U L O D E L I S R . A N U A L 1 9 9 4

ENTRADAS

S.I PASIVO CAP. CONTABLE (inicio regimen)	938,600.00
APORTACION CAPITAL 1a.	113,000.00 *a
VENTA DE COSECHA 2o trim.	34,833.80 C4
VENTA DE COSECHA 3er trim.	176,118.10 C4
VENTA DE COSECHA 4o trim.	512,565.3 C4
	<u>1,775,117.20</u>

SALIDAS:

S.I DE ACTIVO (inicio de regimen)	938,600.00
ADQUISICION DE BIENES	195,000.00 *b
ADQUISICION DE BIENES	89,430.42 *b
GASTOS DE HERRAMIENTA	10,125.45 C9
GASTOS ADMINISTRATIVOS	26,700.00 C13
G.TOS. DE FUMIGACION Y FERTILIZTES	119,970.19 C14
I.V.A PAGADO	21,499.30 C13A
REEMBOLSO DE APORTACION CAPITAL	113,000.00
OTROS GASTOS EXTRAS	39,047.27 <i>notas iniciales</i>
ADQUISICION DE ACTIVOS	130,000.00 <i>notas iniciales</i>
	<u>1,684,372.63</u>

INGRESO ACUMULABLE

BASE DEL IMPUESTO	90,744.57
(3) REDUCCION AL INGR. ACUM.	47,205.33
INGRESO ACUMULABLE	<u>43,539.24</u>

(1) ART. 141 LIMITE INFERIOR

EXCEDENTE	12,581.51
X %	X 33% *
IMPUESTO MARGINAL	4,151.90
(*) CUOTA FIJA	5,326.74
	<u>9,478.64</u>

(2) (-)50% de ISR facilidades advas

(-) CREDITO GENERAL	10	4,739.32
	20	1,301.4
	30	1,328.1
	40	1,341.79
		<u>1,366.8</u>

**ISR ANUAL A PAGAR
(-) PAGOS PROVISIONALES**

	4,739.32
	<u>4,739.32</u>
	<u>15,098.97304</u>

10,359.65

1. Tarifa del ISR anual de 1994 art 141

2. Reducción del 50% ISR según facilidades administrativas

*"c" es la cedula de referencia

3. Reducción de ingreso acumulable facilidades administrativas 1994

3. REDUCCION DEL INGRESO ACUMULABLE

LISR ART. 119-C

por:	Salario minimo diario 1994	12.89			
igual,	dias del año	<u>365.00</u>			
por:	salario minimo anual	4,704.85			
igual:	veinte s.m.a.g.2.	<u>20.00</u>			
por:	100	94,097.00			
igual a:	Ingresos propios de la actividad	<u>9,409,700.00</u>			
entre:	PROPORC. ANUAL 1994	723,517.20			
		<u>13.01 %</u>			
por:	cuatro socios de la A en P	4			
		52.02			

PROPORCION ANUAL DE INGR. ACUM. A REDUCIR

INGRESO ACUMULABLE	90,744.57
PROM DE PROPORCIONES	0.53
<hr/>	
PROPORCION ANUAL DEL INGR. ACUMULABLE	47,205.33

CEDULA DE DETERMINACION DE P.T.U.

ENTRADAS	1,775,117.20
SALIDAS	<u>1,684,372.63</u>
(1) INGRESO ACUMULABLE	90,744.57
BASE P.T.U.	
(X) TASA	<u>0.10</u>
	9,074.46

L. ART. 119B F 2a y
art. 120 LFT

R A N C H O Z A C A N

ESTADO DE RESULTADOS DEL 10 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1994.

INGRESOS:			
VENTAS		723,517.20 C.4	
OTROS INGRESOS		0.00	
TOTAL			<u>723,517.20 C.4</u>
EGRESOS:			
COSTO DE VENTAS			
GASTOS DE OPERACION			
gts x reparación y mantenimiento		10,125.45 C.9	
GASTOS ADMINISTRATIVOS			
planos de huerta	1,500.00 C.13		
honorarios ingeniero	9,600.00 C.13		
honorarios Contador	15,600.00 C.13		
deprec. activos nuevos (notas iniciales)	1,064.08 C.2A		
depreciaciones de Activo	C.2	99,113.50	
GASTOS NO DEDUCIBLES			<u>126,877.58</u>
GASTOS FUMIGACION Y FERTILIZANTES			650.00 notas iniciales
fumigantes, anual	104,675.75		
diesel, gasolina, diversos	4,030.00		
mano de obra c/chaponeo, desovar	9,920.44		
fertilización	1,344.00		
OTROS GTSO EXTRAS		119,970.19 C.14	
			<u>39,047.27 notas Iniciales</u>
UTILIDAD DEL EJERCICIO			<u>296,670.49</u>
I.S.R. ANUAL			426,846.71
P.T.U.			4,739.32
			9,074.46
UTILIDAD NETA			<u>413,032.93</u>

RANCHO ZACAN
FLUJO DE CAJA DE 1994

SALDO	0.00	
ENTRADAS		
VENTAS	723,517.20 C.4	723,517.20 C.4
SALIDAS		
ADQUISICION DE BIENES	196,000.00	notas Iniciales
ADQUISICION DE BIENES	89,430.42	notas Iniciales
GASTOS DE MANTENIMIENTO	10,125.45	C.9
GASTOS DE ADMINISTRACION	25,200.00	C.13
PLANOS	1,500.00	C.13
GASTOS DE FUMIGACION	119,970.19	C.14
I.V.A. PAGADO	21,499.30	C.13A
GASTOS NO DEDUCIBLES	650.00	notas Iniciales
OTROS G.TOS EXTRAS	39,047.27	notas Iniciales
IMPUESTOS PAGADOS I.S.R.	15,098.97	
ADQUISICION DE INMUEBLES	130,000.00	648521.6
		74995.6
SALDO DISPONIBLE		74995.6

R A W C H O Z A C A N
ESTADO DE POSICION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 1994.

CIRCULANTE:		flujo de efectivo	
ACTIVO		C 13A	
CAJA			74,995.60
IMPUESTOS POR RECLUIRAR			10,359.85
I.V.A. ACREDITABLE			21,499.30
TERRENOS			
TERRENO NUEVO (bodega)			106,854.55
TERRENO NUEVO (huerto)			560,000.00 notas iniciales
MAQUINARIA Y EQUIPO			70,472.72 notas iniciales
TRACTOR M.F. 93			130,000.00 notas iniciales
(depreciación acumulada)	C.1	225,000.00	
HERRAMIENTAS	C.2	-56,250.00	168,750.00
(depreciación acumulada)	C.1	1,600.00	
CONSTRUCCIONES	C.2	-580.00	1,040.00
(depreciación acumulada)	C.1	72,000.00	
REMOLQUES	C.2	-3,600.00	68,400.00
(depreciación acumulada)	C.1	10,000.00	
DESVALUADORAS	C.2	-2,500.00	7,500.00
(depreciación acumulada)	C.1	10,000.00	
RASTRAS	C.2	-2,500.00	7,500.00
(depreciación acumulada)	C.1	12,000.00	
ARADO	C.2	-3,000.00	9,000.00
(depreciación acumulada)	C.1	2,000.00	
ASPERSORAS	C.2	-500.00	1,500.00
(depreciación acumulada)	C.1	22,000.00	
FUMIGADORAS	C.2	-5,000.00	16,500.00
(depreciación acumulada)	C.1	24,000.00	
FO. DE TRANS. MERCEDES BE	C.2	-6,000.00	18,000.00
(depreciación acumulada)	C.1	58,909.00	
CAMIONERA NISSA	C.2	-14,227.25	441,181.75
(depreciación acumulada)	C.1	11,564.00	
MOTOSIERRA	C.2	-2,891.00	8,673.00
(depreciación acumulada)	C.1	1,690.00	
DESVALUADORA	C.2	-35.25	1,654.75
(depreciación acumulada)	C.1	8,400.00	
TOTAL	C.2	-1,050.00	7,350.00
ACTIVOS NUEVOS			
DOS MEDIOS MOTORES TRAC	notas iniciales	8,400.00	
(depreciación)	C.2A	-1,050.00	7,350.00
MOBILIARIO DE OFICINA	notas iniciales	1,590.00	
(depreciación)	C.2A	-14.08	1,675.92
3 MOTOSIERRAS	notas iniciales	8,867.70	
CAMION DINA	notas iniciales	196,000.00	
TOTAL DE ACTIVOS	notas iniciales		1,441,270.39
PASIVO			213,893.67
ACREEDORES DIVERSOS X P.T.U.			9,074.46
CAPITAL			
CAPITAL SOCIAL INICIAL			1,019,163.00
CAPITAL EJERCICIO 94			0.00
ABORTACIONES DE CAPITAL			41,3032.93
Utilidad del Ejercicio 1994			
PASIVO + CAPITAL			1,441,270.39

E J E R C I C I O 1995

REDUCCION AL INGRESO ACUMULABLE

Salario mini diario 1994	1289	
dias del año	365.00	
salario minimo diario	4,704.85	
20	20.00	
venta s m a g z	94,097.00	
100	100.00	
	9,409,700.00	
ingrs propios	723,517.20	
PROPORC. ANUAL 1994	13.01	
Salario minimo de 1995	1700	
dias del año	90.00	
salario minimo firm	1,530.00	
20	20.00	
20 s m a g z	30,600.00	
100	100.00	
	3,060,000.00	
ingresos propios de la actividad	49,940.00	
PROPORC. TRIM. 1995	61.27	
1994	13.01	
1995	61.27	
	74.28	
	43.65	
	par 4 socios	
	174.59	
Ingresos acumulables	8744.95	
reduccion	174.598	
	15,267.81	

ENERO - MARZO 1er PAGO PROVISIONAL 1995 I.S.R.

ENTRADAS

VENTAS	49,940.00
APORTACION CAPITAL 20.	
VENTA DE COSECHA TOTAL	<u>49,940.00</u>

SALIDAS.

ADQUISICION DE BIENES	0.00
GASTOS DE MANTENIMIENTO	31,863 C.10
GASTOS ADMINISTRATIVOS	6,600.00 C.13
G.TOS. DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES	34,244.56 C.15
I.V.A PAGADO	31.86 C.13A
REEMBOLSO DE APORTACION CAPITAL	<u>41,195.05</u>
BASE DEL IMPUESTO	8,744.95
REDUCCION AL INGRESO ACUMULABLE	15267.81
INGR. ACUM TOTAL	<u>-6,522.86</u>
ART. 80 LIMITE INFERIOR	0.00
EXCEDENTE	<u>-6,522.86</u>
X 8	0.00
IMPUESTO MARGINAL	0.00
(-) CUOTA FIJA	0.00
I.S.R. TOTAL TRIMESTRE	0.00
(-) REDUCCION DEL 50% DEL IMPUESTO	0.00
(-) CREDITO GENERAL 10	139.98
20	
31	
40	
I.S.R. DEL TRIMESTRE	<u>0.00</u>

REDUCCION AL INGRESO ACUMULABLE
RESOLUCION DE FACILIDADES ADMINISTRATIVAS 1995

PROPORC. ANUAL 1994	13.01
Salario mínimo de 1995	17.00
días del año	181.00
salario mínimo firm	3,077.00
20 s m a g z	20.00
1.00	61,540.00
	100.00
	6,154,000.00
Ingresos proporc. a la actividad	77,742.50
PROPORC. TRIM. 1995	79.16

1994	13.01
1995	79.16
	92.17
	46.09
	184.34

ingresos acumulables	3600.58
	184.34%
	6,637.31

ENERO-JUNIO
20 PAGO PROVISIONAL 1995
I.S.R.

ENTRADAS:	
APORTACION DE CAPITAL DE 1a.	
APOR VENTAS	49,940.00 C. 6
VENTA DE COSECHA TOTAL	27,802.50 C. 6
	<u>77,742.50</u>

SALIDAS:	
ADQUISICION DE BIENES	0.00
GASTOS DE MANTENIMIENTO	4,883.39 C. 10
GASTOS ADMINISTRATIVOS	13,200.00 C. 13
GOTOS DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES	95,391.96 C. 15
I.V.A. PAGADO	716.57 C. 13A
REEMBOLSO DE APORTACION CAPITAL	
OTROS GASTOS	74,141.92
BASE DEL IMPUESTO	3,600.58
REDUCCION AL INGR. ACUM.	6,637.31
TOTAL DE ING. ACUM.	<u>-3,036.73</u>
ART. 80 LIMITE INFERIOR	0.00
EXCEDENTE	-3,036.73
X %	0.00
IMPUESTO MARGINAL	0.00
(-) CUOTA FIJA	0.00
I.S.R. TOTAL TRIMESTRE	0.00
(-) 50% DEL IMPUESTO	
(-) CREDITO GENERAL 10	139.98
20	140.01
30	279.99
40	

I.S.R. DEL SEMESTRE NETO	-279.99
(-) PAGOS PROVISIONALES	0
I.S.R. TOTAL	<u>0.00</u>

ENERO-SEPTIEMBRE
3er PAGO PROVISIONAL I.S.R. 1995

ENTRADAS.

VENTA 1er TRIM.	49,940.00 C.6
VENTAS 2o TRIM	27,802.50 C.6
VENTA 3er TRIM.	379,851.00 C.6
	<u>457,593.50</u>

SALIDAS.

ADQUISICION DE BIENES	0.00
GASTOS DE MANTENIMIENTO	11,836.77 C.10
GASTOS ADMINISTRATIVOS	19,800.00 C.13
G.TOS. DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES	106,175.02 C.15
I.V.A. PAGADO	14,959.58 C.13A
G.TOS EXTRAOS EPO FUMIGACION (nota iniciales)	72,000.00
OTROS GASTOS	16,000.00
	<u>241,071.37</u>
BASE DEL IMPUESTO	216522.13
REDUCCION AL INGR. ACUM.	144,182.09
INGR. ACUM. TOTAL	72,340.04
ART 80 LIMITE INFERIOR	53989.05
EXCEDENTE	162553.08
X %	34%
IMPUESTO MARGINAL	13,563.45
(-) CUOTA FIJA	24,155.25
I.S.R. TOTAL ACUMULADO	37,738.70
(-) 50% DEL IMPUESTO	18,869.35
(-) CREDITO GENERAL ID	139.98
20	140.01
30	181.92
40	461.91
I.S.R. DEL TRIMESTRE NETO	<u>18,407.44</u>
(-) PAGOS PROVISIONALES	0.00
(-) I.S.R. A FAVOR	10,399.65
I.S.R. POR ACREDITAR	<u>8,047.79</u>

REDUCCION AL INGRESO ACUMULABLE
RESOLUCION DE FACILIDADES ADMINISTRATIVAS 1995

PROPORC. ANUAL 1994	1.301
Salario mínimo de 1995	17.00
días del año	273.00
salario mínimo trim.	4,541.00
20	20.00
20 s m a g z	92,820.00
100	100.00
	<u>3,282,000.00</u>
Ingresos propios de la actividad	457,593.00
PROPORC. TRIM. 1995	20.28

1994	13.01
1995	20.28
	33.29
	16.65
	66.59

por 4 socios

Ingresos acumulables	216522.13
	66.59%
	144,182.09

CALCULO DEL I.S.R. ANUAL 1995

ENTRADAS:		
VENTA 1er TRIM.		49,940.00 C.6
VENTAS 2o TRIM		27,802.50 C.6
VENTA 3er TRIM.		379,851.00 C.6
VENTAS 4o TRIM.		321,967.00 C.6
		779,560.50
SALIDAS:		
GASTOS DE MANTENIMIENTO	12,350.40 C.10	
GASTOS ADMINISTRATIVOS	27,720.00 C.13	
G.TOS. DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES:	151,490.61 C.15	
I.V.A PAGADO	18,773.21 C.13A	
G.TOS EXTRAS EPO FUMIGACION (nota iniciales)	72,000.00	
OTROS GASTOS (notas iniciales)	16,000.00	
GASTOS EXTRAS (notas iniciales)	38,000.00	
GASTOS EXTRAS (notas iniciales)	22,000.00	
	358,334.22	
BASE DEL IMPUESTO	421,226.28	
(3) REDUCCION AL INGRESO ACUMULABLE	243,721.53	
INGRESO ACUM REDUCIDO	177,504.75	
(1) ART. 80 LIMITE INFERIOR	118,565.95	
EXCEDENTE	58,938.80	
X 35%	20,628.58	
IMPUESTO MARGINAL	33,669.18	
(-) CUOTA FIJA	54,297.76	
I.S.R. TOTAL TRIMESTRE	27,148.88	
(-) 50% DEL IMPUESTO	13,998	
(2) (-) CREDITO GENERAL ID	140.01	20
	181.92	30
	181.92	40
I.S.R. TOTAL	643.83	
(-) PAGOS PROVISIONALES	26,505.05	
I.S.R. A PAGAR O A FAVOR	16,145.40	
I.S.R. ACREDITABLE	10,359.65	
I.S.R. TOTAL A PAGAR O A FAVOR	10,399.15	
	0.00	

1. Tarifa Anual de 1995
2. Art. 141 A LISR

3. Reducción del ingreso acumulable.

LISR ART. 119-C

Salario mínimo de 1994
 por. días del año
 igual. salario mínimo anual
 par. 20
 igual. 20 s.m.a.g.z
 par. 100
 igual a:
 entre. ingresos propios de la actividad
 igual a. **PROPORCIÓN ANUAL DE 1994**

12 89
365 00
 4,704 85
20 00
 94,097 00
100 00
 9,409,700 00
723,517 20
 13.01

Salario mínimo de 1995
 por. días del año
 igual. salario mínimo anual
 par. 20
 igual. 20 s.m.a.g.z
 par. 100
 igual a:
 entre. ingresos propios de la actividad
 igual a. **PROPORCIÓN ANUAL DE 1995**

17 00
365 00
 6,205 00
20 00
 124,100 00
100 00
 12,410,000 00
779,560 75
 15.97

PROPORCIÓN ANUAL DE INGRESO ACUM. A REDUCIR

INGRESO ACUMULABLE
 121,226.28
 PROM DE PROPORC.
 0.58
 PROPORC. ANUAL DEL
 INGRESO ACUMULABLE
 243,721.53

PROMEDIO DE PROPORCIONES

1994 13 01
 1995 15 92
28 92
 2
14,46
 # DE SOCIOS 4
 57.85

CEDULA DE DETERMINACION DE P.T.U. 1995

ENTRADAS 779,560 50
 SALIDAS 358,334 22
 INGRESO ACUMULABLE 421,226 28
 BASE P.T.U. 0.10
 EXTRACTA 42,122.63

R A N C H O Z A C A N

ESTADO DE RESULTADOS DEL 10 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1995.

INGRESOS:			
VENTAS		779,560.50	C.6
OTROS INGRESOS		0.00	
TOTAL		779,560.50	
EGRESOS:			
COSTO DE VENTAS			
GASTOS DE OPERACION			
gastos x reparación y mantenimiento		12,350.40	C.10
gastos extras por combustibles		38,000.00	notas Iniciales
gastos extras equipo de fertilización		72,000.00	notas Iniciales
GASTOS ADMINISTRATIVOS		27,720.00	C.13
depreciaciones de Activo		100,550.75	C.3
depreciación epa nuevo		53,485.93	C.2A
GASTOS DE INVESTIGACION		38,000.00	notas Iniciales
GASTOS DE FUMIGACION Y FERTILIZACION		151,490.61	C.15
UTILIDAD DEL EJERCICIO		493,597.69	
I.S.R. ANUAL		285,982.81	
P.T.U.		26,575.05	
UTILIDAD NETA		42,172.63	
		217,335.13	

RANCHO ZACAN

FLUJO DE CAJADE 1995

SALDO	74,995.60	
ENTRADAS	779,560.30 c.6	854,556.10
SALIDAS		
ADQUISICION DE BIENES	12,350.40 C.10	
GASTOS DE MANTENIMIENTO	27,720.00 C.13	
GASTOS DE ADMINISTRACION	38,000.00 notas iniciales	
GASTOS DE INVESTIGACION	151,490.61 C.15	
GASTOS DE FUMIGACION	18,336.63 C.13A	
I.V.A PAGADO	9,879.46 PTUF 1994	
PTUE PAGADA	72,000.00 notas iniciales	
G.TOS EXTRAS EPO FERTILIZ.	38,000.00 notas iniciales	
G.TOS EXTRAS COMBUSTIBLES	16,145.00	
IMPUESTOS PAGADOS I.S.R.		
		383,117.10
SALDO FINAL EN CAJA		471,439.00

ESTADO DE POSICION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 1995

ACTIVO			
CIRCUANTE:	CASH	471,439.00	
	IMPUESTOS POR RECUPERAR	0	
	I.V.A. ACREDITABLE	18,336.63	
	I.V.A. ACREDITABLE 1994	21,999.30	511,774.93
	TERRENOS	760,472.72	760,472.72
FIJO:	MAQUINARIA Y EQUIPO.		
	TRACTOR M.F. 93	112,500.00	
	(depreciación acumulada)	112,500.00	
	HERRAMIENTAS	1,600.00	
	(depreciación acumulada)	1,170.00	430.00
	CONSTRUCCIONES	72,000.00	
	(depreciación acumulada)	7,200.00	64,800.00
	REMOLQUES	10,000.00	
	(depreciación acumulada)	5,000.00	5,000.00
	DESVALORADAS	10,000.00	
	(depreciación acumulada)	5,000.00	5,000.00
	RASTRAS	12,000.00	
	(depreciación acumulada)	6,000.00	6,000.00
	ARADO	2,000.00	
	(depreciación acumulada)	1,000.00	1,000.00
	ASPERSORAS	22,000.00	
	(depreciación acumulada)	11,000.00	11,000.00
	FURIGADORAS	24,000.00	
	(depreciación acumulada)	12,000.00	12,000.00
	EQ DE TRANS. MERCEDES BENZ 93	38,909.00	
	(depreciación acumulada)	29,959.50	8,949.50
	CAMIONERA NISSA	11,564.00	
	(depreciación acumulada)	5,782.00	5,782.00
	MOTOSIERRA	1,000.00	
	(depreciación acumulada)	457.75	542.25
	DESVALORADA	6,400.00	
	(depreciación acumulada)	3,150.00	3,250.00
	ACTIVOS NUEVOS	8,400.00	
	DOS MEDIOS MOTORES TRACT	3,150.00	
	(depreciación)	1,600.00	1,550.00
	MOBILIARIO OFICINA	183.08	
	(depreciación)	8,867.70	8,684.62
	3 MOTOSIERRAS	2,216.93	
	(depreciación)	196,000.00	193,783.07
	CAMION DINA	48,000.00	
	(depreciación)	147,000.00	165,000.00
	TOTAL ACTIVO		1,691,653.79
	PASIVO		
CIRCUANTE:	ACREEDORES DIVERSOS X.P.T.U.	42,122.73	
	CAPITAL		
	CAPITAL SOCIAL INICIAL	1,019,163.00	
	Utilidad del Ejercicio 1994	413,032.93	
	Utilidad del Ejercicio	217,335.13	1,649,531.06
	PASIVO * CAPITAL		1,691,653.79

E J E R C I C I O 1996

ENERO - MARZO

1er PAGO PROVISIONAL 1996
I.S.R.

REDUCCION AL INGRESO ACUMULABLE
RESOLUCION DE FACILIDADES ADMINISTRATIVAS 1995

			13.01
ENTRADAS			
ING POR DEVOL. DE IVA 1994 (en febrero 1997)	21,499.30		
INGRESOS POR ACTUALIZACION IVA DEVUELTO	8,010.85		
APORTACION DE CAPITAL	19,000.00 notas iniciales		
TOTAL	48,510.15		15.92
SALIDAS			
ADQUISICION DE BIENES	0.00		
GASTOS DE MANTENIMIENTO	382.36 C.11		
GASTOS ADMINISTRATIVOS	7,260.00 C.13		
GASTOS DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES	40,610.29 C.16		
IVA PAGADO	57.35 C.13A		
REEMBOLSO DE APORTACION CAPITAL	48,310.00		
BASE DEL IMPUESTO	200.15		
REDUCCION PROPORCIONAL Res. facil congs	77.20		
INGR. ACUM. TOTALES	122.94		
ART. 80 LIMITE INFERIOR	0.02		
EXCEDENTE	1,22.92		
X %	0.03	1994	(3.91)
IMPUESTO MARGINAL	3.69	1995	(5.92)
(-) CUOTA FIJA	0.00	1996	(28.93)
I.S.R. TOTAL TRIMESTRE	3.69		5.64
(-) 50% DEL IMPUESTO	1.84		
(-) CREDITO GENERAL ID	207.81		0.39
TOTAL	204.16		200.15
	1.84		38.57*
I.S.R DEL TRIMESTRE	0.00		77.20

* Ingresos acumulables

ENERO-JUNIO
20 PAGO PROVISIONAL 1996
I.S.R.

REDUCCION AL INGRESO ACUMULABLE
RESOLUCION DE FACILIDADES ADMIVAS 1995
PROPORC. ANUAL 1994 **13.01**

PROPORC. ANUAL 1995 **15.92**

ENTRADAS:

INGR. POR DEV. DE IVA 1994 (en febrero 1997)	21,499.30
INGRESOS POR ACTUALIZACION IVA DEVUELTO	8,010.85
APORTACION DE CAPITAL	19,000.00 notas iniciales
APORTACION DE CAPITAL (abril 1997)	38,500.00
	<u>8701015</u>

SALIDAS:

ADQUISICION DE BIENES	0
GASTOS DE MANTENIMIENTO	5860.06 C.11
GASTOS ADMINISTRATIVOS	14520 C.13
GASTOS DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES	65659.48 C.16
I.V.A. PAGADO	879.004 C.13A
REEMBOLSO DE APORTACION CAPITAL	<u>86,918.54</u>

BASE DEL IMPUESTO	91,606
	<u>35,34</u>
	<u>56,27</u>

ART 80 LIMITE INFERIOR	0.01
EXCEDENTE	<u>56.26</u>
X%	38
IMPUESTO MARGINAL	<u>1.69</u>

(-) CUOTA FIJA	0
I.S.R. TOTAL TRIMESTRE	<u>1.69</u>

(-) 150% DEL ISR	0.84
(-) CREDITO GRAL	<u>415.62</u>

(-) ISR A FAVOR	<u>0</u>
-----------------	----------

ISR TOTAL	<u>0</u>
-----------	----------

Salario minimo de 1996	19.05
dias del año	<u>181.00</u>
salario minimo anual	3,448.05
ZC	<u>20.00</u>
20 sm o g z	68,961.00
100	<u>100.00</u>
ingresos propios de la actividad	<u>6,896,100.00</u>
PROPOR TRIM. DE 1996	<u>0.00</u>

1994	1,301
1995	1,592
1996	0.00
1996	<u>28.93</u>
per 4 socios	9.64
	<u>0.39</u>

ingresos acumulables	91.61
	<u>38,578</u>
	35,34

REDUCCION AL INGRESO ACUMULABLE
RESOLUCION DE FACILIDADES ADUANAS 1995

ENERO-JUNIO
3ER PAGO PROVISIONAL 1996
I.S.R.

	1301	
ENTRADAS:		PROPOR. ANUAL 1994
INGR. POR DEV. DE IVA 1994 (en febrero 1997)	21,499.30	15.92
INGRESOS POR ACTUALIZACION IVA DEVUELTO	8,010.85	
APORTACION DE CAPITAL	11,000.00 notas iniciales	
APORTACION DE CAPITAL (abril 1997)	38,500.00 notas iniciales	
VENTAS DEL TRIMESTRE	432,339.75 C.7	
	519,349.90	
SALIDAS:		
ADQUISICION DE BIENES	0.00	
GASTOS DE MANTENIMIENTO	8,806.96 C.11	
GASTOS ADMINISTRATIVOS TIVOS	21,780.00 C.13	
G.TOS. DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES	126,382.94 C.16	
I.V.A PAGADO	23,221.04 C.13A	
REEMBOLSO DE APORTACION CAPITAL	57,500.00	
COMPRA EQUIPO DE COMUNICACIONES	146,000.00 notas iniciales	
REPARTO DE UTILIDADES DE 1995	42,122.63	
	425,813.57	
BASE DEL IMPUESTO	93,536.33	
REDUC. PROPORCIONAL resol. facilidades aduan	66,084.24	
	27,452.09	
ART. 80 LIMITE INFERIOR	17.89	
EXCEDEME	0.25	
X %	4.47	
IMPUESTO MARGINAL	3,442.35	
(-) CUOTA FIJA	3,446.82	
I.S.R. TOTAL TRIMESTRE	1,723.41	
(-) 50% del impuesto	659.07	
(-) CREDITO GRAL. entro sept 96	1,064.34	
(-) I.S.R. A FAVOR 1995	1,064.34	

	1301	
PROPOR. ANUAL 1994		PROPOR. TRIM. 1995
Suportería máxima de 1995	19.05	
días del año	273.00	
Suportería mínima anual	5,200.65	
	29.00	
20.5 m a g. 2	104,013.00	
1.00	100.00	
	104,013.00	
Ingresos acumulados de 1995 (artículo 80)	432,339.75	
PROPOR. TRIM. DE 1996		24.06
	1994	13.01
	1995	15.92
	1996	24.06
		52.99
		17.66
	por 1 semestre	70.65
ingresos acumulables		935,36.33
		70.65%
		66,084.24

ENERO-JUNIO
 ÍTEM PAGO PROVISIONAL 1996
 I.S.R.

REDUCCION AL INGRESO ACUMULABLE
 REDUCCION DE FACILIDADES ADMINISTRAS 1995

PROPORC. ANUAL 1994 13.01

PROPORC. ANUAL 1995 15.92

ENTRADAS

INGR. POR DEV. DE IVA 1994 (en febrero 1987)	21,499.30
INGRESOS POR ACTUALIZACION IVA DEVUELTO	8,010.85
ADORTACION DE CAPITAL	19,000.00 notas iniciales
ADORTACION DE CAPITAL (abril 1987)	38,500.00 notas iniciales
VENTAS DEL TRIMESTRE	432,339.75 C.7
VENTAS HO TRIM	354,272.00 C.7
	<u>873,621.90</u>

Salario mínimo de 1996
 días del año 365.00
 salario mínimo anual 5,953.25
 20 20.00

SALIDAS:

ADQUISICION DE BIENES	0.00
GASTOS DE MANTENIMIENTO	11,223.46 C.11
GASTOS ADMINISTRATIVOS	30,492.00 C.13
GASTOS DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES	178,399.59 C.16
IVA PAGADO	31,747.04 C.13A
REEMBOLSO DE ADORTACION CAPITAL	57,500.00
COMPRA EPO DE PROTECCION PARA FERTILIZAR	146,000.00 notas iniciales
GOTOS POR COMPRA DE 4 RADIOS	45,000.00 notas iniciales
REPARTO DE UTILIDADES DEL 95	42,122.63
	<u>542,184.72</u>

1984 13.01
 1995 15.92
 1996 17.68
 1997 15.54
 1998 15.54
 1999 15.54
 2000 15.54
 2001 15.54
 2002 15.54
 2003 15.54
 2004 15.54
 2005 15.54
 2006 15.54
 2007 15.54
 2008 15.54
 2009 15.54
 2010 15.54
 2011 15.54
 2012 15.54
 2013 15.54
 2014 15.54
 2015 15.54
 2016 15.54
 2017 15.54
 2018 15.54
 2019 15.54
 2020 15.54
 2021 15.54
 2022 15.54
 2023 15.54
 2024 15.54
 2025 15.54
 2026 15.54
 2027 15.54
 2028 15.54
 2029 15.54
 2030 15.54
 2031 15.54
 2032 15.54
 2033 15.54
 2034 15.54
 2035 15.54
 2036 15.54
 2037 15.54
 2038 15.54
 2039 15.54
 2040 15.54
 2041 15.54
 2042 15.54
 2043 15.54
 2044 15.54
 2045 15.54
 2046 15.54
 2047 15.54
 2048 15.54
 2049 15.54
 2050 15.54
 2051 15.54
 2052 15.54
 2053 15.54
 2054 15.54
 2055 15.54
 2056 15.54
 2057 15.54
 2058 15.54
 2059 15.54
 2060 15.54
 2061 15.54
 2062 15.54
 2063 15.54
 2064 15.54
 2065 15.54
 2066 15.54
 2067 15.54
 2068 15.54
 2069 15.54
 2070 15.54
 2071 15.54
 2072 15.54
 2073 15.54
 2074 15.54
 2075 15.54
 2076 15.54
 2077 15.54
 2078 15.54
 2079 15.54
 2080 15.54
 2081 15.54
 2082 15.54
 2083 15.54
 2084 15.54
 2085 15.54
 2086 15.54
 2087 15.54
 2088 15.54
 2089 15.54
 2090 15.54
 2091 15.54
 2092 15.54
 2093 15.54
 2094 15.54
 2095 15.54
 2096 15.54
 2097 15.54
 2098 15.54
 2099 15.54
 2100 15.54

BASE DEL IMPUESTO	337,137.18
REDUC. AL INGRESO ACUM. facilid cobras	205,801.76
INGRESO ACUM. TOTAL	125,335.42
ART 80 LIMITE INFERIOR	105,453.97
EXCEDENTE	19,881.45
X %	0.34
IMPUESTO MARGINAL	6,759.69
(*) CUOTA FIJA	26,541.66
I.S.R. TOTAL TRIMESTRE	33,301.35
(-) SOB DEL IMPTO facilidades cobradas	16,650.68
ISR DESPUES DE CREDITO GRAL	902.52
(-) ISR A FAVOR	15,748.16
(-) PAGO PROVISIONAL	C.00
ISR TOTAL	<u>14,683.82</u>

1984 13.01
 1995 15.92
 1996 17.68
 1997 15.54
 1998 15.54
 1999 15.54
 2000 15.54
 2001 15.54
 2002 15.54
 2003 15.54
 2004 15.54
 2005 15.54
 2006 15.54
 2007 15.54
 2008 15.54
 2009 15.54
 2010 15.54
 2011 15.54
 2012 15.54
 2013 15.54
 2014 15.54
 2015 15.54
 2016 15.54
 2017 15.54
 2018 15.54
 2019 15.54
 2020 15.54
 2021 15.54
 2022 15.54
 2023 15.54
 2024 15.54
 2025 15.54
 2026 15.54
 2027 15.54
 2028 15.54
 2029 15.54
 2030 15.54
 2031 15.54
 2032 15.54
 2033 15.54
 2034 15.54
 2035 15.54
 2036 15.54
 2037 15.54
 2038 15.54
 2039 15.54
 2040 15.54
 2041 15.54
 2042 15.54
 2043 15.54
 2044 15.54
 2045 15.54
 2046 15.54
 2047 15.54
 2048 15.54
 2049 15.54
 2050 15.54
 2051 15.54
 2052 15.54
 2053 15.54
 2054 15.54
 2055 15.54
 2056 15.54
 2057 15.54
 2058 15.54
 2059 15.54
 2060 15.54
 2061 15.54
 2062 15.54
 2063 15.54
 2064 15.54
 2065 15.54
 2066 15.54
 2067 15.54
 2068 15.54
 2069 15.54
 2070 15.54
 2071 15.54
 2072 15.54
 2073 15.54
 2074 15.54
 2075 15.54
 2076 15.54
 2077 15.54
 2078 15.54
 2079 15.54
 2080 15.54
 2081 15.54
 2082 15.54
 2083 15.54
 2084 15.54
 2085 15.54
 2086 15.54
 2087 15.54
 2088 15.54
 2089 15.54
 2090 15.54
 2091 15.54
 2092 15.54
 2093 15.54
 2094 15.54
 2095 15.54
 2096 15.54
 2097 15.54
 2098 15.54
 2099 15.54
 2100 15.54

CALCULO DEL I.S.R. ANUAL 1996

ENTRADAS.		
INGRESOS POR DEVOLUCION DE IVA 1994 (en febrero 1997)		21,499.30
INGRESOS POR ACTUALIZACION IVA DEVUELTO		8,010.85
APORTACION DE CAPITAL		14,000.00 <i>notas iniciales</i>
APORTACION DE CAPITAL (Abril 1997)		38,500.00 <i>notas iniciales</i>
VENTAS DEL TRIMESTRE		432,339.75 C.7
VENTAS 4to TRIM		354,272.00 C.7
		873,621.90
SALIDAS.		
ADQUISICION DE BIENES	0.00	
GASTOS DE MANTENIMIENTO	11,223.46 C.11	
GASTOS ADMINISTRATIVOS	30,492.00 C.13	
G.TOS. DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES	178,399.59 C.16	
I.V.A PAGADO	31,747.04 C.13A	
REEMBOLSO DE APORTACION CAPITAL	57,500.00	
COMPRA EPO DE PROTECCION PARA FERTILIZAR	146,000.00 <i>notas iniciales</i>	
G.TOS. POR COMPRA DE 4 RADIOS	45,000.00 <i>notas iniciales</i>	
REPARTO DE UTILIDADES 1995	42,122.63	
		542,484.72
BASE DEL IMPUESTO		331,137.18
(3) REDUCCION AL INGRESO ACUMULABLE		205,801.76
INGRESO ACUM REDUCIDO		125,335.42
(1) ART 80 LIMITE INFERIOR		105,453.97
EXCEDENTE		19,881.45
X %	0.34	
IMPUESTO MARGINAL	6,759.69	
(-) CUOTA FIJA	26,541.66	
I.S.R. TOTAL ANUAL		33,301.35
() 50% del Impo		16,650.68
(2) (-) CREDITO GENERAL ANUAL		902.52
I.S.R. TOTAL		15,748.16
() PAGOS PROVISIONALES		1,344.34
(-) PAGOS PROVISIONALES		14,683.82
I.S.R. A PAGAR O A FAVOR		13,339.48
I.S.R. ACREDITABLE		3.00
I.S.R. TOTAL A PAGAR O A FAVOR		13,342.48
		0.00

3. Reducción del ingreso acumulable.

LISR ART. 119-C

PROPORCIÓN ANUAL DE INGRESO ACUM. A REDUCIR

Salario mínimo de 1994
 por: días del año
 igual: salario mínimo anual
 por: 20
 igual: 20 s.m.a.g.²
 por: 100
 igual a:
 entre: Ingresos propios de la actividad
 igual a: **PROPORCIÓN ANUAL DE 1994**

12.89
 365.00
 4,704.85
 20.00
 94,097.00
 100.00
 9,409,700.00
 723,517.20
 13.01

INGRESO ACUMULABLE 3,311,371.8

PROP. DE PROPORC. 0.62

PROPORC. ANUAL DEL 205,801.76
 INGRESO ACUMULABLE

Salario mínimo de 1995
 por: días del año
 igual: salario mínimo anual
 por: 20
 igual: 20 s.m.a.g.²
 por: 100
 igual a:
 entre: Ingresos propios de la actividad
 igual a: **PROPORCIÓN ANUAL DE 1995**

17.00
 365.00
 6,205.00
 20.00
 124,100.00
 100.00
 12,410,000.00
 770,560.75
 15.92

Salario mínimo de 1996
 por: días del año
 igual: salario mínimo anual
 por: 20
 igual: 20 s.m.a.g.²
 por: 100
 igual a:
 entre: Ingresos propios de la actividad
 igual a: **PROPORCIÓN ANUAL DE 1996**

19.05
 365.00
 6,953.25
 20.00
 139,065.00
 100.00
 13,906,500.00
 786,611.75
 17.68

PROMEDIO DE PROPORCIONES

1994	1.301
1995	15.02
1996	<u>17.68</u>
	46.61

ENTRE # DE AÑOS

3.00

15.54 por 4 socios

6215

CEDULA DE DETERMINACION DE P.T.U. 1996

ENTRADAS	873,621.90
SALIDAS	<u>542,484.72</u>
INGRESO ACUMULABLE	331,137.18
BASE P.T.U.	<u>0.00</u>
(X) TASA	<u>33,113.72</u>

R A N C H O Z A C A N

ESTADO DE RESULTADOS DEL 10 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1996.

INGRESOS:		
VENTAS	786,611.75 C.7	
OTROS INGRESOS	0.00	
TOTAL		<u>786,611.75</u>
EGRESOS:		
COSTO DE VENTAS		
GASTOS DE OPERACION		
gastos x reparación y mantenimiento	11,223.46 C.11	
GASTOS ADMINISTRATIVOS	30,492.00 C.13	
depreciaciones de Activo	100,470.75 C.3	
depreciación activos nuevos	53,485.93 C.24	
GASTOS FUMIGACION Y FERTILIZANTES	178,399.59 C.16	
COMPRA DE EQUIPO PROTECTOR PARA FERTILIZAR	146,200.00 notas iniciales	
GOTOS EXTRAS COMPRA 4 RADIOS	45,000.00 notas iniciales	
		<u>365,071.73</u>
UTILIDAD DEL EJERCICIO		221,540.02
I.S.R. ANUAL		15,748.15
P.T.U		33,113.72
UTILIDAD NETA		<u>172,678.14</u>

RANCHO ZACAN

FLUJO DE CAJADE 1996

SALDO			
ENTRADAS			
	IVA RECUPERADO DE 1994	471439	
	VENTAS	21499.3	
		<u>786611.75 C.7</u>	1279550.05
SALIDAS			
	ADQUISICION DE BIENES		
	GASTOS DE MANTENIMIENTO	11,223.46 C.11	
	GASTOS DE ADMINISTRACION	30,492.00 C.13	
	GASTOS DE INVESTIGACION		
	GASTOS DE FUMIGACION	178,399.59 C.16	
	I.V.A. PAGADO	31,747.04 C.13A	
	PTUE PAGADA LA DE 1995	42,122.73	
	IMPUESTOS PAGADOS I.S.R	15,798.16	
	GTO EN EQUIPO PROTECTOR PARA FUMIGAR	146,000.00	
	COMPRA DE 4 RADIOS	45,000.00	
			<u>500,732.98</u>
	SALDO FINAL EN CAJA		<u>778,817.07</u>

RANCHO ZACAN
ESTADO DE POSICION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 1996

ACTIVO		760,472.72
CIRCULANTE	CAJA	778,817.07
	IMPUESTOS POR RECUPERAR	0.00
	I.V.A. ACREDITABLE	31,747.04
	I.V.A. ACREDITABLE 1995	18,336.63
		828,900.44
FIJO	TERRENOS	
	MAQUINARIA Y EQUIPO:	
	TRACTOR M.F. 93	56,250.00
	(depreciación acumulada)	0.00
	HERRAMIENTAS	61,200.00
	(depreciación acumulada)	2,300.00
	CONSTRUCCIONES	2,500.00
	(depreciación acumulada)	3,000.00
	REMOLQUES	500.00
	(depreciación acumulada)	5,000.00
	DESVIADORES	6,000.00
	(depreciación acumulada)	14,727.25
	RASTROS	2,891.00
	(depreciación acumulada)	809.75
	MAQUINARIA	3,150.00
	(depreciación acumulada)	159,028.00
	ACTIVOS BIENES	
	ACTIVOS MEDIOS MOTORES TRACT	
	(depreciación)	3,150.00
	MOBILIARIO OFICINA	1,337.92
	(depreciación)	4,433.84
	3 MOTOSIERRAS	96,000.00
	(depreciación)	1,060,422.48
	CAMION BINA	1,060,422.48
	(depreciación)	1,855,322.92
	TOTAL ACTIVOS	33,113.72
	PASIVO	
CIRCULANTE	ACREEDORES DIVERSOS X.P.T.U	33,113.72
	CAPITAL	
	CAPITAL SOCIAL INICIAL	1,019,163.00
	Utilidad del Ejercicio 1994	413,032.93
	Utilidad del Ejercicio 1995	217,335.13
	Utilidad del ejercicio 1996	1,725,781.39
	PASIVO + CAPITAL	1,855,322.92

EJERCICIO 1997

RESOLUCION DE FACILIDADES ADMIVAS 1995

ENERO - MARZO

1er PAGO PROVISIONAL 1997

I.S.R

ENTRADAS

INGR. POR DEV. DE IVA 1995 (en febrero 1997)	18,336.63
INGRESOS POR ACTUALIZACION IVA DEVUELTO	6,820.00
APORTACION DE CAPITAL	30,000.00 notas iniciales
TOTAL	55,156.63

PROPORC. ANUAL 1994	13.01
PROPORC. ANUAL 1995	15.92
Salario minimo de 1996	17.68

SALIDAS:

ADQUISICION DE BIENES	0.00
GASTOS DE MANTENIMIENTO	110.00 C.12
GASTOS ADMINISTRATIVOS	7,986.19 C.13
G.TOS. DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES	46,368.00 C.17
I.V.A PAGADO	66.00 C.134
REEMBOLSO DE APORTACION CAPITAL	54,860.19

Salario minimo de 1997	22.50
dias del año	90.00
salario minimo anual	2,025.00
20	20.00
20 sm a g z	110,500.00
100	100.00
Ingresos propios de la actividad	4,050,000.00
PROPOR. TRIM. DE 1996	0.00

BASE DEL IMPUESTO	296.44
REDUCCION (facilidades admivas)	138.17
INGR. ACUM. TOTAL	158.27
ART. 80 LIMITE INFERIOR	0.01
EXCEDENTE	158.26
X %	0.03
IMPUESTO MARGINAL	4.75
(-) CUOTA FIJA	0.00
I.S.R. TOTAL TRIMESTRE	4.75
(-) 50 % DEL IMPTO	2.37
(-) CREDITO GENERAL I.D	265.50

1994	13.01
1995	15.92
1996	17.68
1997	0
por 4 socios	46.61
	11.65

Ingresos acumulables

20	286.44
30	46.61 *
40	138.17
I.S.R. DEL TRIMESTRE	0.00

REDUCCION AL INGRESO ACUMULABLE
RESOLUCION DE FACILIDADES ADMINISTRATIVAS 1995

ENERO-JUNIO
20 PAGO PROVISIONAL 1997
I.S.R.

PROPORC. ANUAL 1994 13.01

PROPORC. ANUAL 1995 15.92

Salario mínimo de 1996 17.68

18,336.63
6,820.00
75,000.00 notas iniciales
100,156.63

INGR. POR DEV. DE IVA 1995 (en febrero 1997)
INGRESOS POR ACTUALIZACION IVA DEVUELTO
APORTACION DE CAPITAL
TOTAL

SALIDAS

Salario mínimo de 1997 22.50
dias del año 181.00
salario mínimo anual 4,072.50
20 s.m.a.g. 20.00
100 81,450.00
3,145,030.00
0.00
0.00

3.00
6,744.00 C.12
15,972.38 C.13
76,076.00 C.17
1,011.15 C.13A

ADQUISICION DE BIENES
GASTOS DE MANTENIMIENTO
GASTOS ADMINISTRATIVOS
GTS DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES
I.V.A PAGADO
REPARTO DE UTILIDADES 1996

99,800.53
356.1
165.98
190.12
0.01
190.11
38
5.70
0
5.70
2.85
531

BASE DEL IMPUESTO
REDUCCION (facilidades admvies)
INGR ACUM TOTAL
ART 80 LIMITE INFERIOR
EXCEDENTE

1994 13.01
1995 15.92
1996 17.68
1997 0.00

13.01
15.92
17.68
0.00
46.61
11.65
46.61

por 4 socios

Ingresos acumulables

(-) ISR A FAVOR 356.1
ISR TOTAL A FAVOR O A CARGO 0
46.61%
165.98

ENERO-JUNIO
3ER PAGO PROVISIONAL 1997
I.S.R.

REDUCCION AL INGRESO ACUMULABLE
RESOLUCION DE FACILIDADES ADMINISTRATIVAS 1995

ENTRADAS.		PROPOR. ANUAL 1994	13.01
VENTAS DE JULIO-SEPT	3651,331		
ING. POR DEV. DE IVA 1995 (en febrero 1997)	18,336.63		15.92
INGRESOS POR ACTUALIZACION IVA DEVUELTO	6,820.00		17.68
APORTACION DE CAPITAL	75,000.00, notas iniciates		
TOTAL	<u>465289.73</u>		
SALIDAS:			
ADQUISICION DE BIENES	0.00		
GASTOS DE MANTENIMIENTO	12,201.00 C.17		22.50
GASTOS ADMINISTRATIVOS	23,958.57 C.13		273.00
GTS. DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES	145,407.00 C.17		5,142.50
IVA PAGADO	1,830.15 C.13A		20.00
REEMBOLSO DE APORTACION CAPITAL	75,000.00		122,850.00
REPARTO DE UTILIDADES DE 1996	33,108.71		100.00
	291,505.43		17,285,000.00
BASE DEL IMPUESTO	173,784.30		365,133.10
REDUCCION AL INGR. ACUM.	139,471.05		33.65
TOTAL INGR. ACUM.	34,313.25		
ART. 80 LIMITE INFERIOR	19,567.36		13.01
EXCEDENTE	14,745.89		15.92
X %	0.17		17.68
IMPUESTO MARGINAL	2,506.80		33.65
(-) CUOTA FIJA	1,795.29		80.26
I.S.R. TOTAL TRIMESTRE	4,302.09		20.06
(-) 50% DEL IMPUESTO	2,151.05		
(-) CREDITO GERAL entro sept 96	826.11		80.26
(-) ISR A FAVOR 1996	<u>0.00</u>		
ISR TOTAL	<u>1,324.94</u>		
	A FAVOR o CARGO		
	ingresos acumulables		1,73784.298
			80.26%
			139,471.05

por socios

ENEKO-JUNIO
4TO PAGO PROVISIONAL 1997
I.S.R.

REDUCCION AL INGRESO ACUMULABLE
RESOLUCION DE FACILIDADES ADMIVAS 1995

ENTRADAS	ING. POR DEV. DE IVA 1995 (en febrero 1997)	18.336.63	PROPORC. ANUAL 1994	13.01
	INGRESOS POR ACTUALIZACION IVA DEVUELTO	6.820.00		
	APORTACION DE CAPITAL	75.000.00 notas iniciales		
	VENTAS DEL TRIMESTRE	365,133.10 C.8	PROPORC. ANUAL 1995	15.92
	VENTAS 4to TRIM	416,534.12 C.8	Salario minimo de 1996	17.68
		881,923.90		
		0.00		
SALIDAS	ADQUISICION DE BIENES	0.00		
	GASTOS DE MANTENIMIENTO	25,832.00 C.12	Salario minimo de 1997	22.50
	GASTOS ADMINISTRATIVOS	33,542.00 C.13	dias del año	365.00
	G.TOS. DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES	204,081.00 C.17	salario minimo anual	8,212.50
	I.V.A. PAGADO	3,874.80 C.13.A	20	20.00
	REEMBOLSO DE APORTACION CAPITAL	75.000.00	20 s.m.a.g.z	164,250.00
	COMPRO EPO DE PROTECCION PARA FERTILIZAR		100	100.00
	G.TOS POR COMPRA DE 4 RADIOS			16,425,000.00
	REPARTO DE UTILIDADES DEL 96		Ingresos propios de la actividad	781,767.27
		33,108.72	PROPOR TRIM. DE 1996	21.01
		375,438.52		
	BASE DEL IMPUESTO	506,485.38	1994	13.01
	REDUCCION (facilidades admivas)	342,485.87	1995	15.92
	INGR. ACUM. TOTAL	163,999.52	1996	17.68
	ART. 80 LIMITE INFERIOR	157,140.51	1997	21.01
	EXCEDENTE	11,859.01		67.62
	X %	0.35		16.91
	IMPUESTO MARGINAL	4,150.65		67.62
	(-) CUOTA FIJA	43,203.33		
	I.S.R. TOTAL TRIMESTRE	47,353.98		
	(-) 50% del impuesto	23,676.99		
	(-) CREDITO GRAL enero-dic 96	1,125.50		
	ISR DESPUES DE CREDITO GRAL	22,551.49	por 4 socios	67.62
	(-) ISR A FAVOR			
	(-) PAGO PROVISIONAL	1,324.94	ingresos acumulables	506485.382
	ISR TOTAL	21,226.55		67,628
				342,485.87

CALCULO DEL I.S.R. ANUAL 1997

ENTRADAS:	18.336.63	0.00	75.000.00	75.000.00	notas iniciales
INGRESOS POR DEVOLUCION DE IVA 1995 (en febrero 1997)					
INGRESOS POR ACTUALIZACION IVA DEVUELTOS					
APORTACION DE CAPITAL					
VENTAS DEL TRIMESTRE	365,133.10	C. 8			
VENTAS 4to TRIM	416,634.17	C. 8			
	<u>881,923.90</u>				
SALIDAS:					
ADQUISICION DE BIENES	0.00				
GASTOS DE MANTENIMIENTO	25,832.00	C. 12			
GASTOS ADMINISTRATIVOS	33,542.00	C. 13			
GOTOS DE FUMIGACION Y FERTILIZANTES	204,081.00	C. 17			
I.V.A. PAGADO	3,874.80	C. 13A			
REEMBOSO DE APORTACION CAPITAL	75,000.00				
COMPRA DE PROTECCION PARA FERTILIZAR					
GOTOS POR COMPRA DE IRRADIOS					
REPARTO DE UTILIDADES DEL 96	33,106.77				
	<u>375,438.52</u>				
BASE DEL IMPUESTO	506,485.38				
(3) REDUCCION AL INGRESO ACUMULABLE	342,985.87				
INGRESO ACUM REDUCIDO	163,499.52				
(1) ART. 80 LIMITE INFERIOR	152,140.51				
EXCEDENTE	11,859.01				
X %	0.35				
IMPUESTO MARGINAL	4,150.65				0.00
(*) CUOTA FIJA	43,203.33				17,713.32
I.S.R. TOTAL TRIMESTRE	47,353.98				17,713.32
(-) 50% del Impuesto	23,676.99				
(2) (-) CREDITO GENERAL ANUAL	1,129.50				
I.S.R. TOTAL	22,551.49				
(-) PAGOS PROVISIONALES	22,551.49				
(-) PAGOS PROVISIONALES	0.00				
I.S.R. A PAGAR O A FAVOR					
I.S.R. ACREDITABLE					
I.S.R. TOTAL A PAGAR O A FAVOR	0.00				

1. Tarifa anual de 1995
 2. Art. 141 A LISR

PROPORCIÓN ANUAL DE INGRESO ACUM. A REDUCIR

3. Reducción del ingreso acumulable.

LI 88 ART 119-C

Salario mínimo de 1994
 por. días del año
 igual: salario mínimo anual
 por. 20
 igual: 20 s.m.a.g.z
 por. 100
 igual a:
 entre: Ingresos propios de la actividad
 igual a: **PROPORCIÓN ANUAL DE 1994**

	1289	
	<u>365.00</u>	
	4,704.85	5,069,853.82
	20.00	
	<u>94,997.00</u>	
	100.00	<u>2.68</u>
	9,409,700.00	
	<u>723,517.20</u>	
	13.01	
		342,485.87
		INGRESO ACUMULABLE
		PROM DE PROPORC
		PROPORC. ANUAL DEL
		INGRESO ACUMULABLE

Salario mínimo de 1995
 por. días del año
 igual: salario mínimo anual
 por. 20
 igual: 20 s.m.a.g.z
 por. 100
 igual a:
 entre: Ingresos propios de la actividad
 igual a: **PROPORCIÓN ANUAL DE 1995**

	17.00	
	<u>365.00</u>	
	6,205.00	
	20.00	
	<u>124,100.00</u>	
	100.00	
	<u>12,410,000.00</u>	
	779,560.75	
	<u>15.92</u>	

Salario mínimo de 1996
 por. días del año
 igual: salario mínimo anual
 por. 20
 igual: 20 s.m.a.g.z
 por. 100
 igual a:
 entre: Ingresos propios de la actividad
 igual a: **PROPORCIÓN ANUAL DE 1996**

	19.05	
	<u>365.00</u>	
	6,953.25	
	20.00	
	<u>139,065.00</u>	
	100.00	
	<u>13,906,500.00</u>	
	786,071.90	
	<u>17.69</u>	

Salario mínimo de 1997
 por. días del año
 igual: salario mínimo anual
 por. 20
 igual: 20 s.m.a.g.z
 por. 100
 igual a:
 entre: Ingresos propios de la actividad
 igual a: **PROPORCIÓN ANUAL DE 1996**

	22.50	
	<u>365.00</u>	
	8,212.50	
	20.00	
	<u>164,250.00</u>	
	100.00	
	<u>16,425,000.00</u>	
	781,767.27	
	<u>21.01</u>	

PROMEDIO DE PROPORCIONES

1994	13.01
1995	15.92
1996	17.69
1997	<u>21.01</u>
	67.63
ENTRE # DE AÑOS	<u>4.00</u>
PROMEDIO PROPORCIONES	16.91
por 14 socios	67.63

CEDULA DE DETERMINACION DE P.T.U. 1997

ENTRADAS	882,360.48
SALIDAS	<u>375,438.52</u>
INGRESO ACUMULABLE	506,921.96
BASA P.T.U.	0.10
(X) TASA	<u>50,692.20</u>

R A N C H O Z A C A N

ESTADO DE RESULTADOS DEL 10 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997.

INGRESOS:			
	VENTAS	781,767.20 C.8	
	OTROS INGRESOS		
	TOTAL		<u>781,767.20</u>
EGRESOS:			
	COSTO DE VENTAS		
	GASTOS DE OPERACION		
	gros. x reparación y mantenimiento	25,832.00 C.12	
	GASTOS ADMINISTRATIVOS	33,542.00 C.13	
	depreciaciones de Activo	99,990.75 C.3	
	depreciación activos nuevos	53,483.93 C.24	
	GASTOS FUMIGACION Y FERTILIZANTES	204,081.00 C.17	
	COMPRA DE EQUIPO PROTECTOR PARA FERTILIZAR		
	GROS EXTRAS		<u>-115,931.68</u>
	UTILIDAD DEL EJERCICIO		369,835.52
	I.S.R. ANUAL		22,551.49
	P.T.U.		90,692.20
	UTILIDAD NETA		<u>297,591.83</u>

RANCHO ZACAN

FLUJO DE CAJADE 1997

SAUDO			
ENTRADAS			
	IVA DEVUELTO	77881707	
	VENTAS	1833663	
		7817672 C.7	15789209
SALIDAS			
	ADQUISICION DE BIENES		
	GASTOS DE MANTENIMIENTO	25,832.00 C.12	
	GASTOS DE ADMINISTRACION	33,542.00 C.13	
	GASTOS DE INVESTIGACION		
	GASTOS DE FUMIGACION	204,081.00 C.17	
	I.V.A PAGADO	3,874.80 C.13A	
	PTUE PAGADA LA DE 1996	3311372	
	IMPUESTOS PAGADOS ISR	22,551.43	
	GTO EN EQUIPO PROTECTOR PARA FUMIGAR		
	COMPRA DE 4 RADIOS		
	SAUDO FINAL EN CAJA		322,994.95
			1,255,925.95

R A N C H O Z A C A N
ESTADO DE POSICION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 1997

CIRCULANTE	1,255,925.95	760,477.72	1,291,547.70
ACTIVO			
CASH			
IMPUESTOS POR RECUPERAR			
IVA ACREDITABLE 1996			31,747.04
IVA ACREDITABLE 1997			3,874.80
TERRENOS	225,000.00	0.00	
MADUINARIA Y EQUIPO	1,500.00	0.00	
TRACTOR M/F 93	1,500.00	0.00	
(depreciación acumulada)	72,000.00		
HERRAMIENTAS	14,400.00		
(depreciación acumulada)	10,000.00		
CONSTRUCCIONES	10,000.00		
(depreciación acumulada)	10,000.00		
REMOBILIARIOS	10,000.00		
(depreciación acumulada)	10,000.00		
DISPARADORES	12,000.00		
(depreciación acumulada)	12,000.00		
RASTRAS	2,000.00		
(depreciación acumulada)	2,000.00		
ARADO	27,000.00		
(depreciación acumulada)	27,000.00		
ASPERGOSAS	24,000.00		
(depreciación acumulada)	24,000.00		
FUMIGADORAS	58,909.00		
(depreciación acumulada)	58,909.00		
EQ DE TRANS MERCEDES BENZ 93	11,564.00		
(depreciación acumulada)	11,564.00		
CAMIONERA NISSA	1,590.00		
(depreciación acumulada)	1,302.75		
MOTOSTERRA	8,400.00		
(depreciación acumulada)	8,400.00		
DESVALABOR4	7,350.00		
(depreciación acumulada)	7,350.00		
ACTIVOS NUEVOS	8,400.00		
DOS MEDIOS MOTORES TRACT	1,690.00		
(depreciación)	1,168.92		
MODELLARIO OFICINA	521.03		
(depreciación)	8,867.70		
3 MOTOSTERRAS	6,850.79		
(depreciación)	196,000.00		
CAMION DINA	147,000.00		
(depreciación)			
TOTAL ACTIVOS PASIVO			
ACREEDORES DIVERGOS A.P.T.U	50,692.20		
CAPITAL			
CAPITAL SOCIAL INICIAL	1,019,163.00		
Utilidad del Ejercicio 1994	413,032.93		
Utilidad del Ejercicio 1995	217,335.13		
Utilidad del Ejercicio 1996	2,746.14		
Utilidad del Ejercicio 1997	291,591.834		
PASIVO + CAPITAL			
	53,935.83	872,945.80	2,169,493.39
	50,692.20		2,169,493.39

ANALISIS Y DIAGNOSTICO

Después de haber efectuado los pronósticos financieros, en gastos diversos, en compras de productos, gastos administrativos y gastos por jornales, la proyección de la producción y de las ventas y determinación de Estados Financieros Pro-Forma, podemos ver que la empresa agrícola denominada "EL ZACAN", a pesar de la situación económica que predomina en el país, se encuentra económicamente hablando, en una situación que le permite sufragar sin ningún problema sus gastos operativos, administrativos y por los derivados de obligaciones fiscales.

La empresa cuenta con utilidades de importancia considerable, que deben ponerse a trabajar en otras inversiones o en la propia empresa, hablando de los saldos en flujos de efectivo que son los reales o efectivos, son relativamente más bajos pero también nos indican la capacidad de la empresa para emprender nuevos proyectos.

Cabe mencionar que una de las causas por las que la empresa ha salido adelante es por los capitales iniciales aportados por los dueños y por las ventajas que le proporcionan las facilidades administrativas, para el pago de impuestos, lo que incrementa sus erogaciones reales.

No se efectuaron aplicaciones de saldos de flujos de efectivo, ya que se requiere de análisis técnicos especiales para ver que mejoras se le pueden hacer al rancho, como es inversiones en sistemas de riego.

La determinación de los cálculos se efectuó bajo el escenario normal de operaciones únicamente, ya que la variación con un escenario pesimista es poca y por consiguiente los cambios no serían representativos.

CONCLUSIONES

La administración financiera es un apoyo a la necesidad de control de operaciones, incremento en márgenes de utilidades, replanteamiento de problemas y posibles soluciones como composición del pasivo, determinación de políticas, obtención de créditos, inversiones, etc.

La planeación financiera como parte de la Administración Financiera, nos proporciona herramientas que proyectan, estiman y planean el futuro de un organismo.

El organismo que se ha elegido como ejemplo para aplicar la Planeación Financiera es una empresa agrícola aguacatera por la importancia que el cultivo del aguacate tiene en el Estado. La producción aguacatera representa el frutal de mayor importancia, además constituye una entrada importante de divisas en el país, hecho que nos lleva a considerar que existe una gran cantidad de aspectos técnicos y financieros que debemos cuidar en dichas empresas y que pueden servir de ejemplo aplicable a otro tipo de empresas agrícolas.

Los métodos o técnicas de Planeación Financiera varían de acuerdo a las necesidades particulares de la entidad, los más comunes son: "Punto de Equilibrio", "Apalancamiento y Riesgo de Operación", "Apalancamiento y Riesgo Financiero", "Pronósticos Financieros", "Estados Financieros Pro-forma" y "Flujos de Efectivo".

El punto de equilibrio contribuye a la planificación de utilidades, tomando en cuenta las experiencias anteriores y conociendo los costos, gastos y utilidades, así como el producto, la productividad, los desperdicios y precios unitarios de venta.

El Apalancamiento o Riesgo de Operación, se encarga del análisis de costos fijos de manera que se aprovechen al máximo los resultados generados por la relación de las ventas sobre las Utilidades de Operación, los riesgos de operación se derivan de las estrategias desarrolladas y las decisiones tomadas.

El estudio minucioso de los costos financieros y el uso eficaz del uso monetario proveniente del financiamiento, es la función de la técnica de Apalancamiento y Riesgo financiero, de tal manera que procure maximizar las utilidades netas.

En el caso práctico no fueron aplicadas estas tres primeras técnicas financieras ya que la situación de ésta y sus características no lo requieren aún, pero si serán aplicables a un mediano plazo.

Los pronósticos financieros son proyecciones económicas y de la empresa. De acuerdo a datos aportados por gente relacionada con el medio agrícola del aguacate se han proyectado precios futuros del fruto, sus ventas y cifras de los estados financieros, como son los gastos, todo esto apoyado también por información otorgada de los mismos productores.

Todas las técnicas de Planeación financiera interrelacionan sus funciones para proporcionar datos más exactos, como es el caso de los pronósticos, con los presupuestos y estos últimos con los Estados financieros.

Una vez que los presupuestos se estiman de manera programada y sistemática, proporciona su información pronosticada a los Estados financieros, como son el Estado de Resultados, Estado de Posición financiera, o de Costos de Producción, según sea el caso.

Para finalizar tendremos los resultados plasmados en los Estados financieros, que nos indicarán la situación futura de la Empresa y los resultados de operaciones. Si se considera necesario se efectuarán los análisis financieros.

El caso práctico, es una aplicación de los Pronósticos financieros y Estado financieros Pro-forma, y nos da como resultado una base que nos muestra como se desarrollará económicamente la Empresa y que tienen capacidad de realizar otras diversas inversiones dentro del mismo campo de trabajo, o iniciar nuevas actividades de comercialización y hasta de exportación, lo que se describe ampliamente en los comentarios finales del caso práctico.

La presente investigación es una muestra mínima del amplio panorama que nos ofrecen las herramientas financieras aplicadas en las Empresas Agrícolas. Ofrecen la oportunidad de replantear las acciones como determinación de montos para gastos de irrigación, fertilización, compra de productos, herbicidas, pesticidas que sean requeridos y aún más, determinar en que grado podemos aumentar gastos en investigaciones técnicas que incrementen la producción o investigaciones administrativas y contables que incrementen la productividad, así como montos para inversiones en activos u otros.

También se ha demostrado de manera clara y sencilla formatos que nos ayudan al registro de operaciones efectuadas, lo que permite obtener de manera rápida, los saldos totales de jornales, gastos de fumigantes, fertilizantes, pesticidas, etc., inventarios, depreciaciones, registro de producción y rendimiento.

Este trabajo es un apoyo práctico aplicable no sólo en huertas o ranchos como es expuesto aquí, sino también es un ejemplo mínimo de lo que pueden hacer otras Empresas agrícolas de diversos giros, cuyo objetivo es el incremento en su producción, productividad y competitividad, que le permita dar respuesta ante los cambios constantes presentados en nuestro país.

BIBLIOGRAFIA

- BOLTEN STEVEN
 "Administración Financiera" LIMUSA México 1968
- BURMARU RUI JORGE
 "Presupuestos Enfoque Moderno
 de Planeación y Control de Recursos" MCGRAW HILL 1992
- CALVO LANGARICA CESAR
 "Análisis e Interpretación de
 Estados Financieros" P.A.C. 1991
- DEL RIO GONZÁLEZ CRISTOBAL
 "El Presupuesto" ECASA 1993
- ESPINOZA ENRIQUEZ
 "El Punto de Equilibrio" ECASA 1993
- ESPINOZA G. RAFAEL
 "Memorias del Seminario Internacional del Aguacate"
 Algunos Aspectos Sobre el Aguacate Banco de Mexico
 (FIRA)
- FRED WESTON J.
 "Administración Financiera
 de Empresas" INTERAMERICANA 1992
- "Guía de Planeación y Control de las
 Actividades Frutícolas" S.E.P.F.C.E.
- HAROLD KOONTZ
 "ELEMENTOS DE AMINISTRACION" MCGRAWHILL 1991
- HAROLD KOONTZ
 "Planeación Financiera Estratégica" CECSA

JHONSON ROBERT W "Administración Financiera"	CECSA	México	1980
MORENO FERNANDEZ JOAQUIN "Contabilidad Básica"	I.M.C.P.	México	1993
MORENO FERNANDEZ JOAQUIN "Contabilidad Superior"	I.M.C.P.	México	1993
MORENO FERNANDEZ J. "Las Finanzas en la Empresa"	McGRAW HILL	México	1993
NAYLOR THOMAS "Economía de la Empresa"	AMORROURTU	Buenos Aires	1993
PERDOMO MORENO ABRAHAM "Elementos Básicos de Administración Financiera"	ECASA		1992
PERDOMO MORENO ABRAHAM "Planeación Financiera en Épocas Normales de Inflación"	ECASA		1990
PHILIPATOS "Fundamentos de administración"			
ROY C FERGUNSON "Administración de las Utilidades en Agricultura Comercial"		PRENTECEHALL	
SALDIVAR ANTONIO "Planeación Financiera de la Empresa"			TRILLAS
SILVESTRE M JOAQUIN "Economía y la Empresa"			McGRAW HILL
VILLANUEVA U ARTUR "Los fundamentos del Exito en la Administración de Empresas"	McGRAW HILL	México	1993