



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO

FACULTAD DE ECONOMIA

29
65

**EVALUACION DE UNA ENTIDAD FORESTAL
(ESTADO DE DURANGO)**

**(Organismo Público Descentralizado
Productos Forestales Mexicanos)**

T E S I S

QUE PARA OBTENER EL TITULO DE

LICENCIADO EN ECONOMIA

P R E S E N T A

ROBERTO FRANCO PADILLA



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

I N D I C E

INTRODUCCION

- I. OBJETIVOS DEL ESTUDIO
- II. ANTECEDENTES DEL ORGANISMO
 1. FECHA DE CREACION
 2. OBJETIVO DE SU CREACION
- III. LOCALIZACION GEOGRAFICA
 1. MACROLOCALIZACION
 2. MICROLOCALIZACION
- IV. ORGANIZACION
 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
 2. MANUAL DE ORGANIZACION E INSTRUCTIVO DE PROCEDIMIENTOS
- V. FUENTES DE MATERIA PRIMA
 1. RECURSOS FORESTALES DE LA ENTIDAD FEDERATIVA
 2. AREA CONCESIONADA AL ORGANISMO
 - 2.1 VOLUMENES AUTORIZADOS Y APROVECHADOS
- VI. ESTUDIO TECNICO
 1. PRODUCCION:
 - 1.1 INVENTARIOS
 - 1.2 CAMINOS



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

- 2. VIGILANCIA
- 3. FOMENTO
 - 3.1 CONSERVACION
 - 3.2 REFORESTACION
- 4. INDUSTRIALIZACION
 - 4.1 ASERRADERO LOS ALTARES
 - 4.1.1 LOCALIZACION
 - 4.1.2 INFRAESTRUCTURA
 - 4.1.3 MAQUINARIA Y EQUIPO
 - 4.2 ASERRADERO CIENEGA DE NUESTRA SEÑORA
 - 4.2.1 LOCALIZACION
 - 4.2.2 INFRAESTRUCTURA
 - 4.2.3 MAQUINARIA Y EQUIPO
 - 4.3 ASERRADERO TEPEHUANES
 - 4.3.1 LOCALIZACION
 - 4.3.2 INFRAESTRUCTURA
 - 4.3.3 MAQUINARIA Y EQUIPO
 - 4.4 COMPLEJO INDUSTRIAL SANTIAGO PAPASQUIARO
 - 4.4.1 LOCALIZACION
 - 4.4.2 INFRAESTRUCTURA
 - 4.4.3 TERRENO Y OBRA CIVIL
 - 4.4.4 MAQUINARIA Y EQUIPO
 - 4.4.5 CAPACIDAD INSTALADA Y UTILIZADA
 - 4.4.6 PRODUCCION Y PROCESOS PRODUCTIVOS

VII. COMERCIALIZACION

1. MERCADOS
2. CANALES COMERCIALES
3. PRECIOS

VIII. RECURSOS FINANCIEROS

1. FISCALES
2. PROPIOS
3. CREDITOS

IX. ANALISIS DE ESTADOS FINANCIEROS

X. CONCLUSIONES

INTRODUCCION

LA PRESENTE EVALUACION DESCRIPTIVA DEL ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS (PROFORMEX) TIENE COMO FINALIDAD MOSTRAR UNA VISION MAS AMPLIA SOBRE EL ORGANISMO EN -- SUS PRINCIPALES ASPECTOS: JURIDICOS, ECONOMICOS, OPERATIVOS, FINANCIEROS.

Y OBSERVAR EL COMPORTAMIENTO DE PROFORMEX, DURANTE EL PERIODO -- QUE COMPRENDE DE 1977 - 1982, CUALES HAN SIDO SUS LOGROS ALCANZADOS DENTRO DEL SUBSECTOR FORESTAL. SI

LA EVALUACION DESCRIPTIVA DE PROFORMEX, CONSTA DE DIEZ CAPITULOS

CAPITULO I.

SE ENUNCIAN LOS OBJETIVOS A TRAVES DE LOS CUALES SE PRETENDE PROPORCIONAR LA MAYOR INFORMACION POSIBLE SOBRE ASPECTOS: JURIDICOS, ECONOMICOS, OPERATIVOS, FINANCIEROS DEL ORGANISMO, EVALUAR LOS LOGROS ALCANZADOS, TANTO COMO UNIDAD PRODUCTIVA, ASI COMO SU PARTICIPACION EN EL AMBITO DEL SUBSECTOR FORESTAL.

CAPITULO II.

SE ENUNCIAN LOS ANTECEDENTES HISTORICOS DEL ORGANISMO (PROFORMEX)



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

QUE DATAN DESDE SU FECHA DE CREACION (28 DE AGOSTO DE 1967) Y SU OBJETO DE SU CREACION QUE CONSISTE: EN INDUSTRIALIZAR O PROMOVER LA INDUSTRIALIZACION DE LOS PRODUCTOS OBTENIDOS DE LA EXPLOTACION DE LOS BOSQUES DE LA AREA CONCESIONADA QUE TIENE EL ORGANISMO LOCALIZADO AL NOROESTE DEL ESTADO DE DURANGO, Y SUS ATRIBUCIONES Y OBLIGACIONES QUE SE ESTABLECEN EN SU DECRETO DE SU CREACION PUBLICADO EN EL DIARIO DE LA FEDERACION.

CAPITULO III.

SE HACE MENCION DE LA LOCALIZACION GEOGRAFICA DEL ORGANISMO TANTO A NIVEL DE MACROLOCALIZACION (EN LA REPUBLICA MEXICANA), COMO A NIVEL DE MICROLOCALIZACION (DE ENTIDAD FEDERATIVA).

CAPITULO IV.

ENUNCIA LA ORGANIZACION CON QUE CUENTA EL ORGANISMO Y A SU VEZ DESCRIBE LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y SUS FUNCIONES QUE GUARDAN DE ACUERDO A SU ORGANOGRAMA.

CAPITULO V.

SE HACE MENCION DE LA FUENTE DE MATERIA CON QUE CUENTA EL ORGANISMO, EN EL ESTADO DE DURANGO, ES DECIR LA AREA CONCESIONADA

QUE LE FUE OTORGADA, COMO SU VOLUMEN AUTORIZADO Y SU APROVECHAMIENTO QUE HA TENIDO DURANTE EL PERIODO QUE COMPRENDE DE 1977 - 1982.

CAPITULO VI.

SE HACE MENCION SOBRE EL ESTUDIO TECNICO, COMO DE OTRAS FUNCIONES QUE LE FUERON ASIGNADAS A PROFORMEX:

PRODUCCION. SE REFIERE A SUS INVENTARIOS Y LOS ESTUDIOS QUE SE REALIZARON PARA CUANTIFICAR LAS EXISTENCIAS VOLUMETRICAS DE LOS RECURSOS FORESTALES DE LA ZONA CONCESIONADA.

VIGILANCIA. SE REALIZA EN MATERIA DE COMBATE Y PREVENCION DE INCENDIOS, PLAGAS Y ENFERMEDADES DEL BOSQUE.

FOMENTO. ESTE SE REALIZA A TRAVES DE LA DIFUSION DE LAS TECNICAS ADECUADAS DE EXTRACCION QUE PERMITEN LA CONSERVACION DE LOS RECURSOS FORESTALES.

INDUSTRIALIZACION. SE CONTEMPLAN LAS PLANTAS INDUSTRIALES CON QUE CUENTA EL ORGANISMO.

- ASERRADERO DE ALTARES
- ASERRADERO DE TEPEHUANES

- ASERRADERO DE CIENEGA DE NUESTRA SEÑORA
- COMPLEJO INDUSTRIAL DE SANTIAGO PAPASQUIARO

DE CADA UNA DE LAS INSTALACIONES INDUSTRIALES, SE HACE MENCION-
DE LA INFRAESTRUCUTRA CON QUE CUENTA Y DE LA MAQUINARIA Y EQUIPO
(CAPACIDAD INSTALADA Y UTILIZADA), ASI COMO LOS MAS IMPORTANTES
PROCESOS PRODUCTIVOS DE ALGUNOS DE SUS PRODUCTOS (TABLERO ENLIS-
TONADO, PARQUET, Y LAMBRIN, MANGOS PARA HERRAMIENTAS, TRIPLAY,-
SUS PRODUCTOS (MADERA ASERRADA, CAJA ALAMBRADA Y CLAVADA, TRI--
PLAY), PARA EL PERIODO DE 1978 - 82.

CAPITULO VII.

SE DESCRIBE LA COMERCIALIZACION Y LOS CANALES COMERCIALES CON -
QUE CUENTA EL ORGANISMO, ASI COMO LOS PRECIOS DE SUS PRODUCTOS.

CAPITULO VIII.

SE HACE MENCION DE LOS RECURSOS FINANCIEROS (RECURSOS PROPIOS,
RECURSOS FISCALES, CREDITOS) CON QUE HA CONTADO EL ORGANISMO PA
RA EL PERIODO 1977 - 1982.

CAPITULO IX.

SE DESCRIBE LA SITUACION FINANCIERA, QUE PRESENTA EL ORGANISMO-

AL 31 DE DICIEMBRE DE 1980, DE ACUERDO A LA AUDITORIA EXTERNA -
PRACTICADA.

CAPITULO X.

SE CONCLUYE CON LAS RECOMENDACIONES Y CONCLUSIONES QUE SE PUDIERON
OBSERVAR AL REALIZAR LA PRESENTE EVALUACION.

I. OBJETIVOS

LA PRESENTE TESIS ES UN ESTUDIO DESCRIPTIVO, A TRAVES DEL CUAL SE PRETENDE PROPORCIONAR LA MAYOR INFORMACION POSIBLE SOBRE ASPECTOS JURIDICOS, ECONOMICOS, OPERATIVOS Y FINANCIEROS DEL ORGANISMO PUBLICO "PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS", QUE PERMITAN;

1. UN MEJOR CONOCIMIENTO DE LO QUE ES EL ORGANISMO, EN FUNCION DE LOS OBJETIVOS PARA LOS CUALES FUE CREADO, ASI COMO DEL DESARROLLO DE SUS ACTIVIDADES Y DEL LOGRO DE SUS RESULTADOS.

2. SERVIR DE APOYO A LAS INSTANCIAS COMPETENTES, EN LA TOMA DE DECISIONES QUE SOBRE EL PARTICULAR DEBAN REALIZARSE.

3. EVALUAR LOS LOGROS ALCANZADOS, TANTO COMO UNIDAD PRODUCTIVA EN LO INDIVIDUAL, COMO POR SU PARTICIPACION EN EL AMBITO DEL SUBSECTOR AL QUE PERTENECE.

4. LOGRAR UNA MEJOR ORIENTACION DE LAS FUNCIONES QUE REALIZA, EN APOYO A LOS PLANES Y PROGRAMAS QUE LLEVA A CABO LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS, COMO CABEZA DEL SECTOR AGROPECUARIO Y FORESTAL.



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

II. ANTECEDENTES

1. FECHA DE CREACION

EL 28 DE AGOSTO DE 1967, SE CREO OFICIALMENTE POR DECRETO PRESIDENCIAL, EL ORGANISMO PUBLICO "PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS", CON PERSONALIDAD JURIDICA Y PATRIMONIO PROPIO, CON LA FINALIDAD DE INTERVENIR EN LAS DISTINTAS ACTIVIDADES DE LA EXPLOTACION E INDUSTRIALIZACION DE LOS BOSQUES LOCALIZADOS EN LA ZONA NOROESTE DEL ESTADO DE DURANGO.

2. OBJETO DE SU CREACION

EN EL PROPIO DECRETO DE CREACION, SE ESTABLECE QUE PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS TENDRA POR OBJETO:

- I. SOLICITAR A LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y GANADERIA LAS AUTORIZACIONES NECESARIAS, LA QUE EN SU CASO SOMETERA A LA CONSIDERACION DEL PRESIDENTE DE LA REPUBLICA LA EXPEDICION DE LOS DECRETOS QUE CORRESPONDAN PARA LLEVAR A CABO EL RACIONAL E INTEGRAL APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS FORESTALES EXISTENTES EN LOS BOSQUES DE PROPIEDAD NACIONAL EJIDAL, COMUNAL O DE PEQUEÑOS PROPIETARIOS EN LA ZONA ANTES SEÑALADA.



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

- II. INDUSTRIALIZAR O PROMOVER LA INDUSTRIALIZACION DE LOS PRODUCTOS OBTENIDOS DE LA EXPLOTACION DE LOS BOSQUES A QUE SE REFIERE LA FRACCION ANTERIOR.
- III. EJECUTAR TODA CLASE DE ACTOS DE COMERCIO, CON LOS PRODUCTOS FORESTALES QUE OBTENGA, PARA EL ABASTECIMIENTO DE OTRAS INDUSTRIAS.
- IV. ADQUIRIR TODA CLASE DE BIENES INMUEBLES, INSTALACIONES, MAQUINARIA Y EQUIPO NECESARIOS PARA EL CUMPLIMIENTO DE SU OBJETO.
- V. CONSTRUIR O PROMOVER LA CONSTRUCCION Y CONSERVACION DE LOS CAMINOS NECESARIOS PARA LA EXPLOTACION FORESTAL.
- VI. REALIZAR LOS DESMONTES QUE PARA FINES AGROPECUARIOS AUTORICE LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y GANADERIA, DENTRO DE LA ZONA SEÑALADA.
- VII. DESTINAR LAS MADERAS MUERTAS DE PREFERENCIA A LA SATISFACCION DE LAS NECESIDADES DOMESTICAS DEL MEDIO RURAL.
- VIII. EJECUTAR, DENTRO DE LA ZONA EN QUE OPERE DE ACUERDO CON LAS NORMAS FIJADAS POR LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y GANADERIA, LOS SIGUIENTES TRABAJOS:

- A) ESTABLECER VIVEROS Y ZONAS DE FORESTACION Y REFORESTACION.
- B) EJECUTAR TRABAJOS PERMANENTES Y SISTEMATICOS - PARA PROTEGER LOS BOSQUES CONTRA LOS INCENDIOS, LAS PLAGAS Y ENFERMEDADES, Y PARA EVITAR LA EROSION DE LOS SUELOS.
- C) ORGANIZAR, CONTROLAR Y VIGILAR EL PASTOREO PARA HACERLO COMPATIBLE CON LA EXPLOTACION FORESTAL.
- D) PROMOVER LA APLICACION DE LAS TECNICAS NECESARIAS PARA LA ADECUADA UTILIZACION DEL SUELO.

IX. EJECUTAR, DE ACUERDO CON LOS LINEAMIENTOS QUE SEÑALE LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y GANADERIA, Y EN COOPERACION CON LA SECRETARIA DE RECURSOS HIDRAULICOS, DENTRO DE LA ZONA EN QUE OPERE, LOS TRABAJOS NECESARIOS PARA LA PROTECCION DE LAS CUENCAS HIDROLOGICAS SUPERIORES, CON OBJETO DE DISMINUIR EL AZOLVE DE EMBALSES Y CAUCES.

X. COLABORAR CON LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y GANADERIA PARA MANTENER AL DIA EL INVENTARIO DE LOS BOSQUES DE LAS ZONAS EN QUE OPERE.

XI. PROMOVER, EN COLABORACION CON LA SECRETARIA DE AGRICULTURA Y GANADERIA, LA DIVULGACION DE LOS CONCEPTOS DE VALOR Y UTILIDAD DEL RECURSO FORESTAL EN LA

VIDA ECONOMICA DE LA NACION, CON EL PROPOSITO DE -
 CREAR UNA CONCIENCIA FORESTAL MODERNA Y CONSTRUCTI
 VA SOBRE LA CONSERVACION Y UTILIZACION DE LOS BOS-
 QUES, EL SUELO Y DEL AGUA.

- XII. CONSTRUIR VIVIENDAS, HOSPITALES, ESCUELAS Y OTRAS
 INSTALACIONES NECESARIAS Y UTILES PARA BENEFICIO -
 DE SUS TRABAJADORES Y DE LOS HABITANTES DE LA ZONA.
- XIII. COLABORAR CON ORGANISMOS CIENTIFICOS EN LA INVESTI
 GACION, PARA INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD DE LOS -
 BOSQUES Y MEJORAR LOS PROCESOS DE INDUSTRIALIZA- -
 CION.
- XIV. GESTIONAR Y OBTENER FINANCIAMIENTOS PARA EL DESA--
 RROLLO DE SUS ACTIVIDADES, PREVIAS LAS AUTORIZACIO
 NES LEGALES CORRESPONDIENTES.
- XV. EN GENERAL, REALIZAR LAS ACTIVIDADES NECESARIAS PA
 RA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS ANTES INDICADOS.

3. OTRAS ATRIBUCIONES Y OBLIGACIONES

PARA LOS EFECTOS DEL DECRETO DE CREACION DEL ORGA-
 NISMO, SE LEVANTO LA VEDA ESTABLECIDA EN EL DECRETO DEL 26 -
 DE OCTUBRE DE 1949, PUBLICADO EN EL DIARIO OFICIAL DE LA - -

FEDERACION CORRESPONDIENTE AL 19 DE NOVIEMBRE DEL MISMO AÑO, CON OBJETO DE QUE LOS TITULARES DE PREDIOS BOSCOSOS PUEDAN CELEBRAR CONTRATO CON "PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS" PARA EL APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS FORESTALES.

"PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS" CELEBRARA CON LOS EJIDATARIOS, COMUNEROS Y PEQUEÑOS PROPIETARIOS DE LOS BOSQUES, LOS CONVENIOS Y CONTRATOS QUE PROCEDAN, PARA LLEVAR A CABO EL APROVECHAMIENTO DE LOS MISMOS, DEBIENDO FIJARSE EN CADA CASO LOS PRECIOS QUE SE COBRARAN POR LA MATERIA PRIMA ENTREGADA, ASI COMO LAS CONDICIONES EN QUE SE DISTRIBUIRAN LAS UTILIDADES LIQUIDAS QUE SE OBTENGAN, TANTO DE LA OPERACION DEL ORGANISMO, COMO DE LAS PARTICIPACIONES QUE RECIBA DE ACUERDO CON LO DISPUESTO POR EL ARTICULO SIGUIENTE:

"PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS", PODRA CELEBRAR CONTRATOS DE ABASTECIMIENTO DE MATERIAS PRIMAS CON INDUSTRIAS ESTABLECIDAS O ASOCIARSE CON OTROS ORGANISMOS PUBLICOS O CON EMPRESAS PARTICULARES, PARA ESTABLECER INDUSTRIAS DERIVADAS DEL APROVECHAMIENTO DE LOS BOSQUES.

EN CADA CONTRATO DE ABASTECIMIENTO DE MATERIAS PRIMAS, QUE NO PODRA CELEBRARSE PARA LA EXTRACCION DE MADERA O DE PRODUCTOS PRIMARIOS DE LOS BOSQUES, ADEMAS DEL PRECIO QUE SE FIJE A LAS MATERIAS PRIMAS, SE DETERMINARA EQUITATIVAMENTE Y A TRAVES DEL CONSEJO DEL PROPIO ORGANISMO, EL PORCENTAJE

DE LOS BENEFICIOS DE LA INDUSTRIALIZACION QUE DEBERAN ENTREGAR LAS INDUSTRIAS A "PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS", Y AL EFECTO LAS PARTES CONVENDRAN LA FORMA EN QUE PODRAN COMPROMETARSE DICHAS UTILIDADES.

4. PATRIMONIO

EL PATRIMONIO DE "PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS" SE INTEGRARA:

- I. CON LOS BIENES O FONDOS QUE EL GOBIERNO FEDERAL ASIGNE O INCORPORE.
- II. CON LOS DERECHOS A LA EXPLOTACION FORESTAL QUE SE OTORGUEN AL ORGANISMO RESPECTO DE BOSQUES EXISTENTES EN TERRENOS DE PROPIEDAD DE LA FEDERACION.
- III. CON LOS BIENES MUEBLES E INMUEBLES QUE ADQUIERA POR CUALQUIER FORMA O PROCEDIMIENTO LEGAL.
- IV. CON LAS INSTALACIONES, MAQUINARIA Y EQUIPO QUE ADQUIERA PARA CUMPLIR CON SU OBJETO.
- V. CON EL RENDIMIENTO DE LA EXPLOTACION DE SUS BIENES Y EN GENERAL DE LA OPERACION DE LA EMPRESA.

VI. CON LAS UTILIDADES QUE OBTENGA EN EL EJERCICIO DE SUS FUNCIONES Y CON LOS INGRESOS QUE POR CUALQUIER OTRO CONCEPTO LEGAL LE CORRESPONDA.

III. LOCALIZACION GEOGRAFICA

1. MACROLOCALIZACION

EL ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS (PROFORMEX) SE LOCALIZA EN EL ESTADO DE DURANGO.

EL ESTADO DE DURANGO TIENE UNA SUPERFICIE DE ---
119 648 KILOMETROS CUADRADOS, EQUIVALENTES AL 6.07% DE LA REPUBLICA MEXICANA. SE LOCALIZA EN LA REGION NORTE-CENTRAL DE LA REPUBLICA MEXICANA, ENTRE LOS 22° 24' y 26° 50' DE LATITUD NORTE Y LOS 102° 08' DE LONGITUD OESTE.

DURANGO LIMITA AL NORTE Y NOROESTE CON CHIHUAHUA, AL ESTE CON COAHUILA Y ZACATECAS; AL SURESTE CON JALISCO, AL SUR CON NAYARIT Y AL OESTE CON SINALOA.

LA ENTIDAD ES CRUZADA CASI EN SU TOTALIDAD POR LA SIERRA MADRE OCCIDENTAL Y SUS ESTRIBACIONES. LAS REGIONES PLANAS SON ESCASAS, LAS SIERRAS MAS IMPORTANTES SON LA TARAHUMARA, LA DE TEPEHUANES, LA DE MAGDALENA Y LA DEL MEZQUITAL. AL NOROESTE SE ENCUENTRA PARTE DEL BOLSON DE MAPIMI (LLANURA DESERTICA Y DE LA REGION LAGUNERA). VEASE MAPA DE LOCALIZACION EN LA REPUBLICA.



Universidad Nacional
Autónoma de México




UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.



 DURANGO

2. MICROLOCALIZACION

EL ORGANISMO, COMPRENDE TANTO LOS BOSQUES DE PROPIEDAD PARTICULAR O DE EJIDATARIOS Y COMUNEROS, COMO AQUELLOS QUE SE ENCUENTRAN EN TERRENOS DEL DOMINIO DE LA NACION, EN LA ZONA COMPRENDIDA AL NOROESTE DEL ESTADO DE DURANGO Y DELIMITADA POR LOS PARALELOS $24^{\circ} 30'$ Y 26° LATITUD NORTE Y MERIDIANO $105^{\circ} 20'$ Y 107° LONGITUD OESTE DEL MERIDIANO DE GREENWICH.

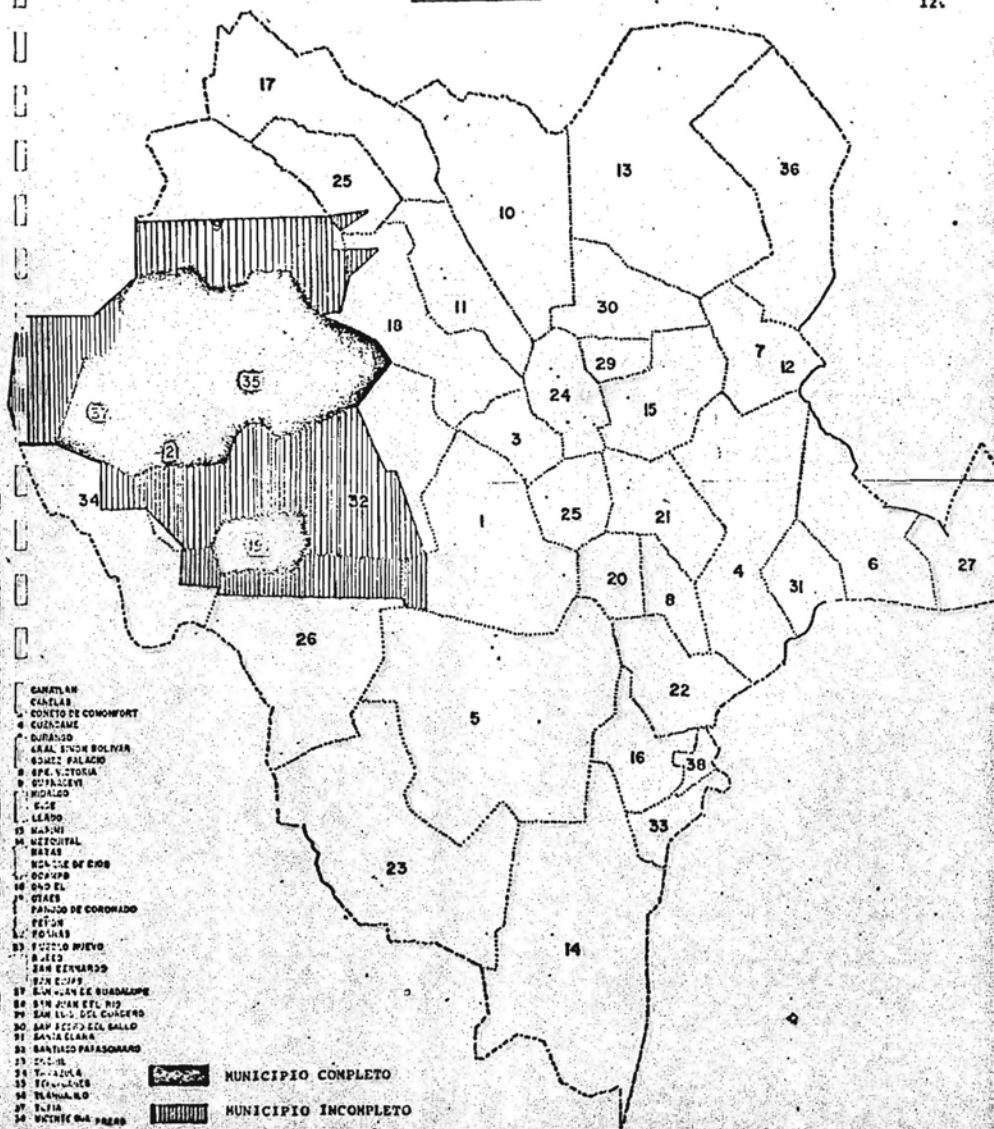
ESPECIFICAMENTE COMPRENDE LOS MUNICIPIOS QUE A CONTINUACION SE CITAN, MISMOS QUE SE UBICAN EN EL MAPA NO. 2, - ANEXO:

CANELAS*
 OTAEZ*
 TEPEHUANES*
 TOPIA*
 CANATLAN
 EL ORO
 GUANACEVI
 SAN DIMAS
 SAN BERNARDO
 SANTIAGO PAPASQUIARO
 TAMAZULA

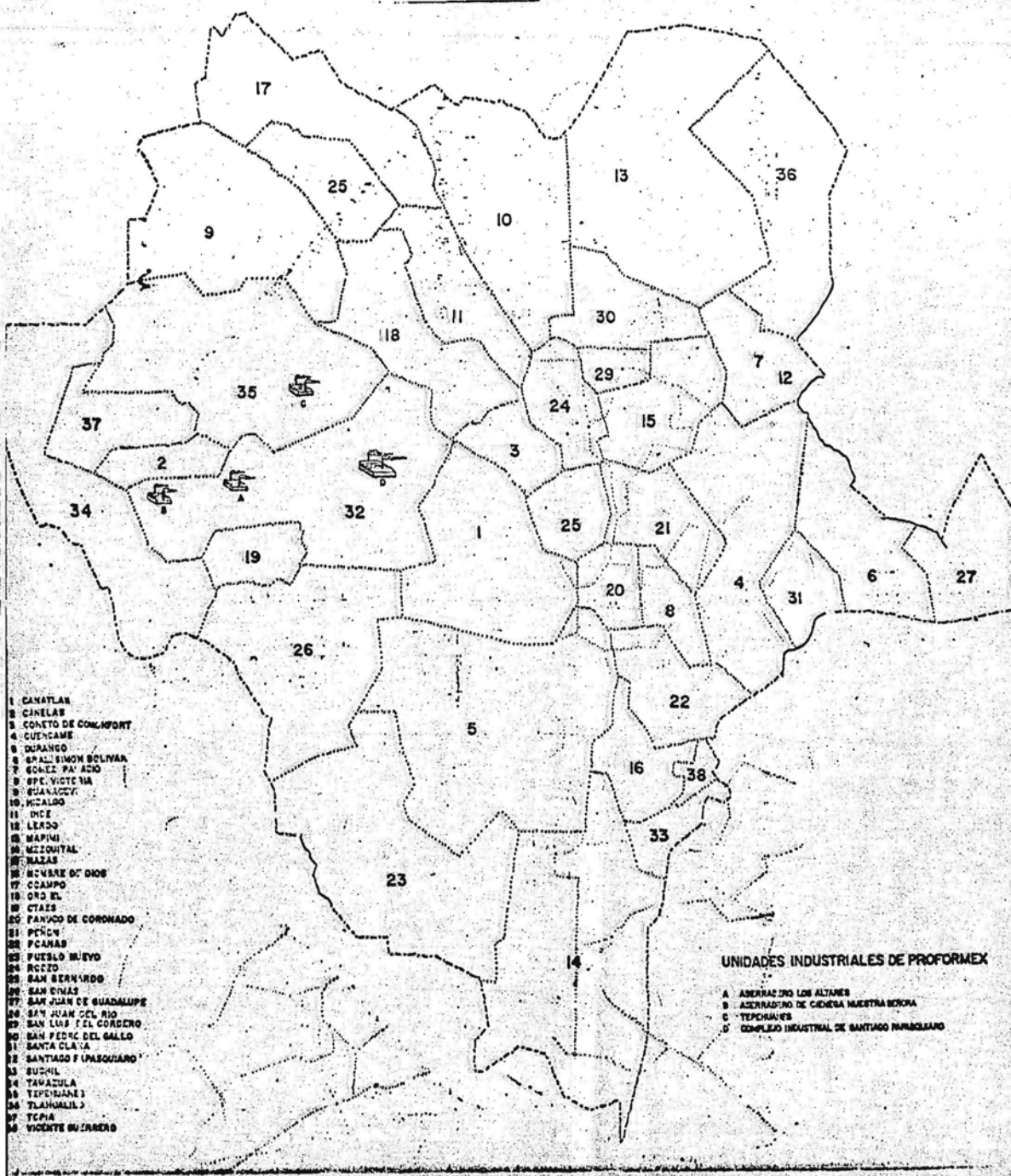
* MUNICIPIOS QUE SON INCLUIDOS TOTALMENTE. EL RESTO SOLAMENTE EN FORMA PARCIAL.

DURANGO

12.



DURANGO



IV. ORGANIZACION

1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

EN EL DECRETO DE CREACION SE ESTABLECEN LOS DOS -
PRIMEROS NIVELES DE LA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE "PRODUCTOS
FORESTALES MEXICANOS", ASI COMO LAS ATRIBUCIONES QUE LE CO-
RRESPONDEN A CADA UNO DE ELLOS:

- CONSEJO DE ADMINISTRACION

"PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS" ESTARA ADMINISTRA
DO POR UN CONSEJO INTEGRADO POR LOS SECRETARIOS DE AGRICULTU
RA Y GANADERIA, DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO, DEL PATRIMO--
NIO NACIONAL, DE INDUSTRIA Y COMERCIO, EL JEFE DEL DEPARTA--
MENTO DE ASUNTOS AGRARIOS Y COLONIZACION Y EL SUBSECRETARIO
FORESTAL Y DE LA FAUNA. PODRA FORMAR PARTE DEL CONSEJO EL
GOBERNADOR DEL ESTADO DE DURANGO, PREVIA ACEPTACION A LA IN-
VITACION QUE AL EFECTO LE HAGA EL PRESIDENTE DEL CONSEJO.

EL SECRETARIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA, TENDRA -
EL CARACTER DE PRESIDENTE Y GOZARA DE VOTO DE CALIDAD EN CA-
SO DE EMPATE.

POR CADA UNO DE LOS CONSEJEROS PROPIETARIOS SE DE-
SIGNARA UN SUPLENTE.



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

EL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION, SIN -
PERJUICIO DE LAS FACULTADES QUE SE OTORGAN AL DIRECTOR GENE-
RAL, SERA EL REPRESENTANTE LEGAL DEL CONSEJO.

EL ACTUAL CONSEJO DE ADMINISTRACION ESTA INTEGRADO
POR LAS SIGUIENTES PERSONAS:

CONSEJO DE ADMINISTRACION

SECRETARIA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRAULICOS

PRESIDENTE: SR. FRANCISCO MERINO RABAGO
SUPLENTE: ING. RAUL CATAÑO ARRATIA

SECRETARIA DE PATRIMONIO Y FOMENTO INDUSTRIAL

CONSEJERO PROPIETARIO: LIC. JOSE ANDRES DE OTEYZA
CONSEJERO SUPLENTE: LIC. JOSE MA. ORTEGA PADILLA

SECRETARIA DE LA REFORMA AGRARIA

CONSEJERO PROPIETARIO: LIC. GUSTAVO CARVAJAL MORENO
CONSEJERO SUPLENTE: ING. FERRER GALVAN BOURELL
OBSERVADOR: LIC. CELSO H. DELGADO RAMIREZ

SUBSECRETARIA FORESTAL Y DE LA FAUNA

CONSEJERO PROPIETARIO: ING. RAUL CATAÑO ARRATIA
CONSEJERO SUPLENTE: ING. JORGE A. SANCHEZ ALDANA
CONSEJERO PROPIETARIO: ING. ANTONIO RALLO LLAGOSTERA
CONSEJERO SUPLENTE: ING. MIGUEL GONZALEZ ESPINOSA

REPRESENTACION DE LOS PEQUEÑOS PROPIETARIOS

(CONFEDERACION NACIONAL DE LA PEQUEÑA PROPIEDAD)

CONSEJERO PROPIETARIO: SR. ERNESTO ARRIETA CORRAL
 CONSEJERO SUPLENTE: SR. RAMIRO SALDANA SOTOMAYOR

REPRESENTACION EJIDAL(LIGA DE COMUNIDADES AGRARIAS Y SINDICATOS CAMPESINOS DEL ES
TADO DE DURANGO)

CONSEJERO PROPIETARIO: DIP. FRANCISCO GAMBOA HERRERA
 CONSEJERO SUPLENTE: SR. MAGDALENO GARCIA SILVA

REPRESENTACION COMUNAL(LIGA DE COMUNIDADES AGRARIAS Y SINDICATOS CAMPESINOS DEL ES
TADO DE DURANGO)

CONSEJERO PROPIETARIO: SR. EDILBERTO AGUIRRE MEDINA
 CONSEJERO SUPLENTE: SR. MANUEL HERRERA CORRAL

GOBIERNO DEL ESTADO DE DURANGO

CONSEJERO PROPIETARIO: LIC. ARMANDO DEL CASTILLO FRAN
CO
 CONSEJERO SUPLENTE: LIC. JOSE ANUAR DAHER GUERRA

- DIRECCION GENERAL

EL ORGANISMO ESTARA DIRIGIDO POR UN DIRECTOR GENE-
RAL.

EL DIRECTOR GENERAL SERA DESIGNADO POR EL PRESIDENTE DE LA REPUBLICA Y TENDRA VOZ EN EL SENO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION.

EL DIRECTOR GENERAL TENDRA EL CARACTER DE APODERADO GENERAL DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION, CON TODAS LAS FACULTADES GENERALES Y LAS PARTICULARES QUE REQUIERAN CLAUSULA ESPECIAL CONFORME A LA LEY, SIN LIMITACION ALGUNA, EN LOS TERMINOS DE LOS TRES PRIMEROS PARRAFOS DEL ARTICULO 2554 DEL CODIGO CIVIL PARA EL DISTRITO Y TERRITORIOS FEDERALES, APLICABLE EN TODA LA REPUBLICA EN MATERIA FEDERAL. TENDRA FACULTADES PARA ACTOS DE ADMINISTRACION Y DOMINIO, PARA PLEITOS Y COBRANZAS, PARA OTORGAR Y SUSCRIBIR TITULOS DE CREDITO Y PARA CELEBRAR OPERACIONES DE CREDITO EN LOS TERMINOS DEL ARTICULO 92 DE LA LEY GENERAL DE TITULOS Y OPERACIONES DE CREDITO; PERO PARA CEDER, VENDER, ENAJENAR O GRAVAR LOS BIENES INMUEBLES QUE FORMAN EL PATRIMONIO DEL ORGANISMO, SERA NECESARIO EL ACUERDO PREVIO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION AUTORIZANDOLO PARA REALIZAR ESOS ACTOS Y, EN SU CASO, EL DECRETO PRESIDENCIAL QUE LO AUTORICE.

TENDRA IGUALMENTE FACULTADES PARA FORMULAR QUERRELLAS EN LOS CASOS DE LOS DELITOS QUE SOLAMENTE PUEDEN PERSEGUIRSE UNA VEZ LLENADA ESA CONDICION, ASI COMO PARA OTORGAR EL PERDON EXTINTIVO DE LA ACCION PENAL, PARA ESTA CLASE DE DELITOS. PODRA SUSTITUIR, RESERVANDOSE SU EJERCICIO, EL MANDATO EN TODO O EN PARTE, DANDO CUENTA AL CONSEJO.

DESDE SU CREACION HACE QUINCE AÑOS, HASTA LA FECHA, EL ORGANISMO HA TENIDO SOLAMENTE DOS DIRECTORES GENERALES:

NOMBRE	PERIODO
LIC. FLORENCIO BARRERA FUENTES	1967 - 1976
ING. JOSE RODRIGUEZ ELIAS	1977 - 1982

ADICIONALMENTE SE ESTABLECE QUE LA ORGANIZACION Y FUNCIONAMIENTO INTERNOS DE "PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS", ASI COMO LA DESIGNACION Y REMOCION DEL PERSONAL QUE PRESTE SUS SERVICIOS AL MISMO, SE REGISTRAN POR EL REGLAMENTO QUE FORMULE EL CONSEJO Y LA LEY FEDERAL DEL TRABAJO.

EL RESTO DE LA ACTUAL ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS, ES LA QUE SE PRESENTA EN EL ANEXO IV-1. LOS CINCO PRIMEROS NIVELES QUE APARECEN EN LA MISMA INCLUYENDO LOS DOS YA CITADOS SON:

- CONSEJO DE ADMINISTRACION
- DIRECCION GENERAL
- SUBDIRECCION GENERAL DE ADMINISTRACION
- CONTRALORIA GENERAL
 - GERENCIA DE RECURSOS FINANCIEROS
 - GERENCIA DE RECURSOS MATERIALES
 - GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS
 - GERENCIA DE VENTAS

- SUBDIRECCION GENERAL INDUSTRIAL
 - GERENCIA DE PROYECTOS INDUSTRIALES
 - GERENCIA DE INSTALACIONES INDUSTRIALES
 - GERENCIA DE MANTENIMIENTO INDUSTRIAL
 - GERENCIA DE PRODUCCION INDUSTRIAL
- SUBDIRECCION GENERAL FORESTAL
 - GERENCIA DE PRODUCCION FORESTAL

UN ANALISIS SOMERO DE DICHA ESTRUCTURA REVELA LO SIGUIENTE:

A) LA SUBDIVISION DEL TERCER NIVEL ADMINISTRATIVO EN TRES GRANDES AREAS COMO SON LAS SUBDIRECCIONES GENERALES DE ADMINISTRACION, LA INDUSTRIAL Y LA FORESTAL DENOTA UNA ORGANIZACION FUNCIONAL, ESPECIFICA Y CONCRETA DE ACUERDO CON LAS ACTIVIDADES QUE REALIZA LA ENTIDAD, LO QUE FACILITA EL CONTROL A LA DIRECCION GENERAL.

B) DENTRO DE LA ESTRUCTURA DE LA SUBDIRECCION GENERAL ADMINISTRATIVA, PARECE IMPROCEDENTE LA UBICACION DE LA CONTRALORIA GENERAL, YA QUE POR LAS FUNCIONES PROPIAS DE ESTA AREA NO PUEDE SER SUBORDINADA SINO DIRECTAMENTE DE LA DIRECCION GENERAL. POR OTRO LADO EL CONTROL QUE EJERCE LA MISMA CONTRALORIA SOBRE LOS RECURSOS, FINANCIEROS, MATERIALES Y HUMANOS, LE IMPIDE REALIZAR ADECUADAMENTE SOBRE ELLOS SUS FUNCIONES DE VIGILANCIA, PUES NO PUEDE SER AL MISMO TIEMPO JUEZ Y PARTE.

C) EN EL CASO DE LA SUBDIRECCION GENERAL INDUSTRIAL, LA GERENCIA DE MANTENIMIENTO NO REFLEJA FIELMENTE CUAL DE LOS TRES DEPARTAMENTOS QUE LA INTEGRAN, ES EL ENCARGADO DEL MANTENIMIENTO DE LA MAQUINARIA Y EL EQUIPO DE TODAS LAS FABRICAS INSTALADAS.

Y LOS DEPARTAMENTOS DE LAS TRES GERENCIAS RESTANTES TIENEN TRAMOS DE CONTROL DEMASIADO GRANDES, LO QUE PUEDE REFLEJARSE EN CARGAS DE TRABAJO ELEVADAS Y MUY VARIADAS.

D) EN LA SUBDIRECCION GENERAL FORESTAL, SE OBSERVA QUE LA UNICA GERENCIA QUE LA INTEGRA TIENE TAMBIEN UN TRAMO DE CONTROL MUY GRANDE, YA QUE DE ELLA DEPENDEN SIETE DEPARTAMENTOS CUYAS FUNCIONES AUNQUE RELACIONADAS ENTRE SI, SON TOTALMENTE DIFERENTES. ESTO PODRIA INDICAR UNA FUERTE Y DIVERSIFICADA CARGA DE TRABAJO PARA LA GERENCIA DE PRODUCCION FORESTAL.

2. MANUAL DE ORGANIZACION E INSTRUCTIVO DE PROCEDIMIENTOS

EL MANUAL DE ORGANIZACION QUE PRESENTO EL ORGANISMO COMO APOYO PARA LA DEFINICION DE LOS OBJETIVOS Y FUNCIONES DE LAS DISTINTAS AREAS QUE LO INTEGRAN, CONTEMPLA UNA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL QUE COINCIDE SOLAMENTE HASTA EL TERCER NIVEL DE LA ESTRUCTURA A QUE ANTES SE HA HECHO REFEREN-

CIA, ES DECIR; EL CONSEJO DE ADMINISTRACION, LA DIRECCION GENERAL Y LAS SUBDIRECCIONES GENERALES. CON EL RESTO DIFIERE SUSTANCIALMENTE TANTO POR LA UBICACION DE UNAS AREAS, COMO - POR LA OMISION O ADICION DE OTRAS.

LO ANTERIOR PUEDE OBEDECER A QUE MIENTRAS EL ORGANOGRAMA TIENE FECHA DE 1982, EL MANUAL DE ORGANIZACION ES UN ANTEPROYECTO FECHADO EN 1980, LO QUE ESTARIA INDICANDO QUE - ESTE NO HA SIDO DEBIDAMENTE ACTUALIZADO EN FUNCION DE LAS MODIFICACIONES ESTRUCTURALES QUE SE HAN DADO EN EL ORGANISMO.

EL ORGANISMO DISPONE DE LOS SIGUIENTES INSTRUMENTOS DE PROCEDIMIENTOS DE ACUERDO CON LA INFORMACION QUE AL RESPECTO FUE PROPORCIONADA:

- DE LA SECCION DE CUENTAS POR PAGAR EN SANTIAGO PAPANQUIARO.
- DEL DEPARTAMENTO DE CREDITO Y COBRANZAS.
- DE LA SECCION DE ARCHIVO Y CORRESPONDENCIA.
- DEL DEPARTAMENTO DE ALMACEN DE PRODUCTO TERMINADO.
- DE LA SECCION DE FACTURACION.
- DE LA GERENCIA DE VENTAS.
- DEL ALMACEN EN TRANSITO.
- DE LA SECCION DE CAJA EN SANTIAGO PAPANQUIARO.

V. FUENTES DE MATERIA PRIMA

1. RECURSOS FORESTALES DE LA ENTIDAD FEDERATIVA

DE ACUERDO CON LOS DATOS ELABORADOS POR LA DIRECCION GENERAL DEL INVENTARIO FORESTAL DE LA SUBSECRETARIA FORESTAL Y DE LA FAUNA, LOS RECURSOS FORESTALES DEL ESTADO DE DURANGO SE CLASIFICAN EN LA SIGUIENTE FORMA:

CUADRO NO. V-1

RECURSOS FORESTALES DEL ESTADO DE DURANGO
1 9 8 1

CONCEPTO	HAS.	%
SUPERFICIE FORESTAL TOTAL	9 563 875	100.0
SUPERFICIE ARBOLADA	4 064 275	42.49
SUPERFICIE ARBUSTIVA	2 300 400	24.13
SUPERFICIE DE MATORRALES	2 780 000	29.06
AREAS PERTURBADAS	411 200	4.29

COMO PUEDE OBSERVARSE EN EL CUADRO NO. V-1, LA SUPERFICIE ARBOLADA DEL ESTADO DE DURANGO ES DE 4 064 275 HAS. REPRESENTANDO EL 9.0% DEL TOTAL DE LA SUPERFICIE ARBOLADA NACIONAL QUE ES DE 44 212 450 HAS.

LA PRODUCCION MADERABLE DEL ESTADO DE DURANGO, CRECIO LENTA E IRREGULARMENTE DE 1970 A 1975, PERO DE ESTE AÑO



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

AL DE 1980, CRECIO EN FORMA ACELERADA, LOGRANDO DUPLICAR SU VOLJMEN EN CINCO AÑOS. EN TERMINOS GENERALES, DURANTE TODO EL PERIODO DE 1970 A 1980, SU PRODUCCION FORESTAL ALCANZO UN CRECIMIENTO MEDIO ANUAL DEL 8.8%, LO QUE RESULTA BASTANTE SA TISFACTORIO COMPARADO CON EL INCREMENTO OBSERVADO POR LA PRO DUCCION NACIONAL DURANTE EL MISMO PERIODO, QUE FUE DE SOLA-- MENTE UN 4.3%.

POR SU PRODUCCION, DURANGO HA VENIDO OCUPANDO EL - SEGUNDO LUGAR EN IMPORTANCIA DENTRO DE LA PRODUCCION NACIO-- NAL, DURANTE EL PERIODO MENCIONADO; AUMENTANDO INCLUSO DICHA PARTICIPACION AÑO CON AÑO.. ASI, MIENTRAS EN 1970 PARTICIPA BA CON EL 14.5% DE LA PRODUCCION TOTAL, EN 1979 Y 1980, LO - HACIA YA CON EL 20.7% Y EL 22.3%, RESPECTIVAMENTE.

EN EL CUADRO NO. V-2, SE APRECIA CLARAMENTE, LO AN TES EXPUESTO.

CUÁDRO NO. V-2

PRODUCCION DE MADERA DEL ESTADO DE DURANGO 1970 - 1980
(MILES DE M³R)

AÑO	PRODUCCION DEL ESTADO DE DU RANGO	PARTICIPACION EN EL TOTAL NA- CIONAL (%)	PRODUCCION NACIONAL	%
1970	864	14.6	5 917	100
1971	876	16.2	5 421	100
1972	894	15.7	5 679	100
1973	850	14.1	6 015	100
1974	996	14.9	6 671	100
1975	1 109	16.0	6 933	100
1976	1 201	16.5	7 162	100
1977	1 320	17.2	7 677	100
1978	1 435	18.3	8 118	100
1979	1 853	20.7	8 958	100
1980	2 021	22.3	9 048	100
PROMEDIO:	1 219	16.9	7 054	

FUENTE: ANUARIOS DE LA PRODUCCION FORESTAL DE 1970 - 1980
S.F.F., S.A.R.H.

2. AREA CONCESIONADA

EN MEXICO SE HAN DADO DIVERSAS FORMAS DE ORGANIZACION EN LA ADMINISTRACION DEL RECURSO FORESTAL. EN LA DECA DA DE LOS 40 - 50 SE IMPULSARON LAS UNIDADES INDUSTRIALES DE EXPLOTACION FORESTAL Y EMPRESAS DEL SECTOR PUBLICO; EN LA

DECADA DE LOS 60'S EL SISTEMA DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS; EN LA DE LOS 70'S A LAS EMPRESAS EJIDALES FORESTALES Y LAS UNIONES DE EJIDOS. ACTUALMENTE SE ESTA REALIZANDO LA REGIONALIZACION DE LAS AREAS FORESTALES EN UNIDADES DE ADMINISTRACION FORESTAL.

LAS UNIDADES DE ADMINISTRACION FORESTAL FUERON HECHAS CON EL OBJETO DE CUBRIR EL AREA FORESTAL DE CADA ENTIDAD FEDERATIVA POR REGIONES, PERMITIENDO ASI EVALUAR EL POTENCIAL TOTAL DE ESTAS ZONAS Y PLANEAR LAS FORMAS ADECUADAS DE SU APROVECHAMIENTO INTEGRAL, INCLUYENDO LA PRESENTACION Y CONTROL DE SERVICIOS TECNICOS PARA MANTENER EL EQUILIBRIO ECOLOGICO Y PROPORCIONAR MEJORES BENEFICIOS TANTO A PROPIETARIOS Y POSEEDORES DEL BOSQUE, COMO A TODAS LAS PERSONAS CON EL RELACIONADAS; Y REALIZAR EL CULTIVO REAL DEL BOSQUE PARA LOGRAR UN MEJOR DESARROLLO DEL ARBOLADO Y POR LO TANTO UN RENDIMIENTO CRECIENTE Y SOSTENIDO DE LAS AREAS FORESTALES.

EN EL ESTADO DE DURANGO EXISTEN DIEZ UNIDADES DE ADMINISTRACION FORESTAL. LA DENOMINADA CON EL NUMERO DOS, PERTENECE A PROFORMEX, Y ESTA INTEGRADA POR LOS SIGUIENTES MUNICIPIOS:

UNIDAD DE ADMINISTRACION FORESTAL NO. 2

P R O F O R M E X

CANELAS*

OTAEZ*

TEPEHUANES*

TOPIA*

CANATLAN

EL ORO

GUANACEVI

SAN DIMAS

SAN BERNARDO

SANTIAGO PAPASQUIARO

TANAZULA

* MUNICIPIOS INCLUIDOS EN FORMA TOTAL

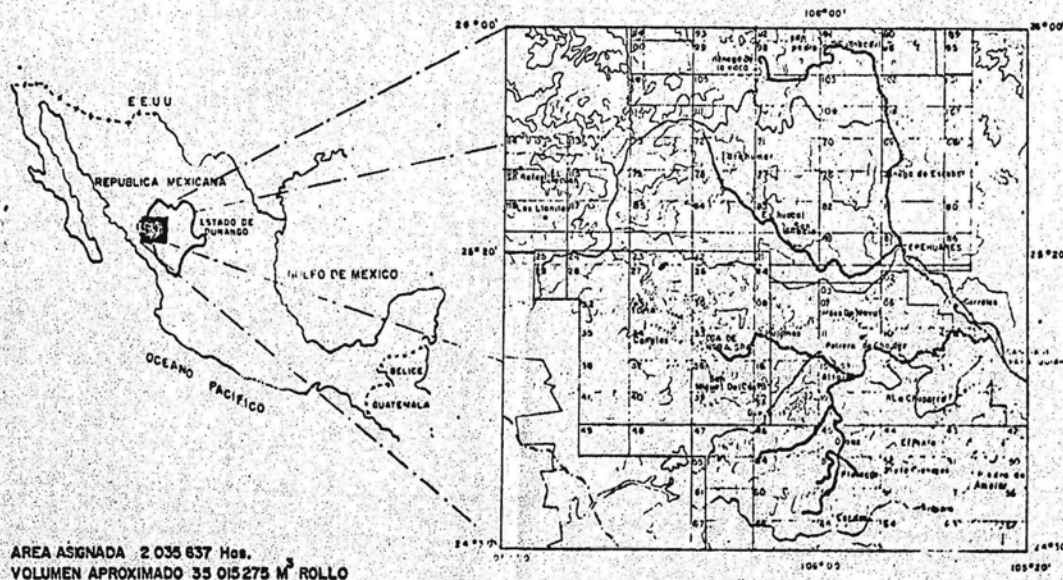
FUENTE: DIAGNOSTICO DE LA INDUSTRIA DE ASERRIO DEL ESTADO DE DURANGO. CENTRO DE INVESTIGACIONES FORESTALES DEL NORTE. 1981.

EN EL ANEXO NO. V-3, SE PRESENTA EL PLANO DEL AREA ASIGNADA A "PROFORMEX", O SEA LA UNIDAD DE ADMINISTRACION FORESTAL NO. 2.

2.1 VOLUMEN AUTORIZADO Y VOLUMEN DE CORTA ANUAL

EL PERSONAL TECNICO ENCARGADO DE LOS TRABAJOS FO--

LOCALIZACION DEL AREA ASIGNADA A PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS



ESCALA 1:1250000

RESTANTES DEL ORGANISMO, MANIFESTO QUE DE 1967 A 1976, SE LLEVO A CABO LA ESTRUCTURACION DEL MISMO, Y SE REALIZARON LAS ACTIVIDADES RELATIVAS AL ESTUDIO Y CUANTIFICACION DEL POTENCIAL DEL RECURSO FORESTAL, LA FORMULACION DE LOS PROGRAMAS GENERALES DE APROVECHAMIENTO, Y LA INICIACION DE TRABAJOS DE EXTRACCION DE TROCERIA PARA SU VENTA A LA INDUSTRIA PRIVADA.

DE ACUERDO CON LA INFORMACION PROPORCIONADA POR LA JEFATURA DEL PROGRAMA FORESTAL, EN EL ESTADO DE DURANGO, LOS VOLUMENES AUTORIZADOS A PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS, DURANTE EL PERIODO 1977 - 1982, ASI COMO LOS APROVECHAMIENTOS REALIZADOS, DURANTE LOS MISMOS AÑOS, SON LOS QUE SE PRESENTAN EN EL CUADRO NO. V-4.

DEBE HACERSE MENCION QUE LAS CIFRAS RELATIVAS A LOS APROVECHAMIENTOS NO COINCIDEN CON LAS PROPORCIONADAS POR EL PROPIO ORGANISMO.

CUADRO NO. V-4

P R O F O R M E X

VOLUMEN ANUAL AUTORIZADO Y APROVECHADO

AÑOS	VOLUMEN AUTORIZADO	(M ³ ROLLO) APROVECHADO	% DEL AUTORIZADO
1977	659 352	327 566	49.7
1978	1 223 580	370 965	30.3
1979	1 138 500	659 379	57.9
1980	1 098 250	661 960	60.3
1981	812 510	452 175	55.6
1982	806 509	350 461	43.4
PROMEDIO:			49.5

COMO PUEDE VERSE EN EL CUADRO ANTERIOR, EL ORGANISMO NUNCA HA APROVECHADO LA TOTALIDAD DE LOS VOLUMENES QUE SE LE HAN AUTORIZADO AÑO CON AÑO. EN 1978 OBTUVO EL PORCENTAJE MAS BAJO DE SU APROVECHAMIENTO: 30.3% Y EN 1980 EL PORCENTAJE MAS ALTO: 60.3%. EN PROMEDIO DURANTE EL PERIODO 1977 - 1982 APROVECHO EL 49.5% DE SU VOLUMEN ANUAL AUTORIZADO.

SE INFORMO QUE LO ANTERIOR OBEDECE EN PARTE A LA INCAPACIDAD DEL ORGANISMO PARA PROCESAR TODO EL VOLUMEN QUE TIENE AUTORIZADO, TODA VEZ QUE HA SIDO EN ESTE MISMO SEXENIO CUANDO SE HA REALIZADO LA MAYOR PARTE DE LAS INVERSIONES EN

MAQUINARIA Y EQUIPO Y POR LO MISMO, PARTE DE EL SE ENCUENTRA AUN EN PROCESO DE INSTALACION O EN ESTUDIO. DE EXTRAERSE - TODO EL VOLUMEN TENDRIA QUE DESTINARSE EN SU MAYORIA DE MOMENTO, A LA INDUSTRIA LOCAL, LO CUAL SE RESENTIRIA CUANDO ES TUVIERAN LISTAS TODAS LAS INSTALACIONES PREVISTAS POR - - - PROFORMEX, Y ESTE TUVIERA QUE RETIRARLES CONSIDERABLES VOLUMENES DE MATERIA PRIMA.

ACTUALMENTE EL 35 POR CIENTO DEL VOLUMEN APROVECHADO, SE DESTINA A ABASTECER A DISTINTAS INDUSTRIAS FORESTALES ESTABLECIDAS EN EL ESTADO, SOBRE TODO DE CARACTER PARTICULAR. EL RESTANTE 65% ES PROCESADO EN LAS INSTALACIONES INDUSTRIALES DEL ORGANISMO.

VI. ESTUDIO TECNICO

LAS ACTIVIDADES QUE EN MATERIA FORESTAL REALIZA -
 PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS COMO PARTE DE LAS FUNCIONES -
 QUE LE FUERON ASIGNADAS EN EL DECRETO DE SU CREACION Y COMO
 RESPONSABLE DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACION NO. 2 DE DURANGO,
 SON LAS SIGUIENTES:

- PRODUCCION
- VIGILANCIA
- FOMENTO
- INDUSTRIALIZACION

A CONTINUACION SE DESCRIBEN LOS TRABAJOS QUE SE -
 HAN VENIDO REALIZANDO EN CADA UNA DE ELLAS.

1. PRODUCCION

1.1 INVENTARIOS

DENTRO DE LOS TRABAJOS NECESARIOS PARA LA PRODUC--
 CION DE MATERIA PRIMA, SE ENCUENTRA LA ELABORACION DE LOS ES
TUDIOS NECESARIOS PARA CUANTIFICAR LAS EXISTENCIAS VOLUMETRO
 CAS O INVENTARIOS DE LOS RECURSOS FORESTALES DE LA ZONA CON-
 CESIONADA, Y EN BASE A ELLOS DETERMINAR LA ELABORACION Y EJE
CUCION DE LOS PROGRAMAS DE APROVECHAMIENTO A CORTO, MEDIANO
 Y LARGO PLAZO.



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

SE INFORMO QUE ACTUALMENTE SE ENCUENTRA ESTUDIADA LA TOTALIDAD DE LA ZONA, AUNQUE ES NECESARIO REVISAR ANUALMENTE LOS ESTUDIOS YA HECHOS, A FIN DE MANTENERLOS ACTUALIZADOS.

1.2 CAMINOS

OTRA DE LAS FUNCIONES QUE REALIZA EL ORGANISMO COMO APOYO A LA PRODUCCION, ES LA DE CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO DE BRECHAS DE SACA Y DE CAMINOS TRONCALES QUE PERMITAN LA EXPLOTACION DE LOS BOSQUES Y LA COMUNICACION DE LA ZONA.

SE ESTIMA QUE A PRINCIPIOS DE 1982, SE HABIAN CONSTRUIDO UN TOTAL DE 3 600 KILOMETROS DE BRECHAS Y 1 000 KILOMETROS DE CAMINOS.

LOS AVANCES OBTENIDOS EN ESTA MATERIA SOLO FUE POSIBLE OBTENERLOS PARA LOS AÑOS DE 1981 Y 1982, MISMOS QUE SE PRESENTAN EN EL CUADRO SIGUIENTE, EN EL QUE ADICIONALMENTE SE INCLUYE LO PROGRAMADO PARA 1983.

P R O F O R M E X

CAMINOS CONSTRUIDOS Y CONSERVADOS, 1981 - 1983

AÑOS	CONSTRUIDOS (KMS.)	CONSERVADOS (KMS.)
1981	248.0	84.7
1982 ^{1/}	99.1	32.9
1983 ^{2/}	203.0	154.0

1/ REALIZADO A JUNIO. SE TIENE PROGRAMADO CONSTRUIR 56 KMS. MAS Y LA CONSERVACION DE OTROS 36 KMS. PARA DICIEMBRE - DEL MISMO AÑO.

2/ PROGRAMADO.

ALGUNAS DE LAS ESPECIFICACIONES FUERON PROPORCIONADAS SOBRE LOS CAMINOS QUE SE CONSTRUYEN Y SON:

CAMINO FEDERAL.- SEIS METROS DE CORONA (ANCHO) CON CAPA DE - 20 CENTIMETROS DE REVESTIMIENTO Y CUNETAS.

CAMINO VECINAL.- SEIS METROS DE CORONA CON 15 CENTIMETROS DE REVESTIMIENTO Y CUNETAS.

CAMINO RURAL.- CUATRO METROS DE CORONA Y 15 CENTIMETROS DE REVESTIMIENTO, LIBRAMIENTO A CADA 300 METROS Y CUNETAS.

BRECHA DE EXTRACCION.- TRES METROS DE ANCHO DE CORONA, SIN CUNETAS.

2. VIGILANCIA

SE REALIZA EL COMBATE Y PREVENCIÓN DE INCENDIOS, -
ASI COMO DE PLAGAS Y ENFERMEDADES DEL BOSQUE. ASIMISMO LA
VIGILANCIA PREVENTIVA DE APROVECHAMIENTOS IRREGULARES, DES--
MONTES PARA CAMBIOS DE USO DEL SUELO Y PASTOREO INADECUADO.

3. FOMENTO

EL FOMENTO DE LAS AREAS BOSCOSAS PARA LOGRAR SU IN
CREMENTO, SE REALIZA A TRAVES DE LA DIFUSION DE LAS TECNICAS
ADECUADAS DE EXTRACCION, QUE PERMITAN LA CONSERVACION DEL -
RENUEVO QUE EN FORMA NATURAL SE GENERA EN LOS BOSQUES.

ADICIONALMENTE SE REALIZAN LABORES DE REFORESTA--
CION A TRAVES DE PLANTACIONES PARA RECOBRAR TERRENOS FORESTA
LES. LOS TRABAJOS DE PLANTACIONES SE INICIARON HACE APROXI
MADAMENTE NUEVE AÑOS.

EN APOYO A LOS TRABAJOS DE REFORESTACION, SE TIE--
NEN ESTABLECIDOS CINCO VIVEROS, EN DONDE SE PRODUCEN LAS - -
PLANTAS NECESARIAS.

A CONTINUACION SE PRESENTAN LAS EXISTENCIAS DE -
PLANTAS EN LOS VIVEROS Y LOS AVANCES DE LOS TRABAJOS DE REFO
RESTACION EFECTUADOS POR EL ORGANISMO.

EXISTENCIA DE PLANTA EN LOS DIFERENTES VIVEROS DE LA UNIDAD
DE ADMINISTRACION FORESTAL NO. 2

HASTA EL 31 DE JULIO DE 1967

VIVERO SAN JOSE DE LA CHAPARRA:

ESPECIE	NO. DE PLANTAS
P. DURANGENSIS	175 115
P. ARIZONICA	120 540
P. ENGELMANIL	<u>11 968</u>
SUMA:	307 623

VIVERO PALOMAS:

P. DURANGENSIS	<u>280 000</u>
SUMA:	280 000

VIVERO LOS NOGALES:

TROENO	24 000
TULLAS	15 500
LILA	6 700
NARANJIN	6 600
HUIZACHE	18 200
MANZANO	1 200
P. CEMBROIDES	46 700
NOGAL	6 700
CHAVACANO	600
DURAZNO	500
EUCALIPTO	600

36.

CEDRO	100
CASUARINA	200
SABINO	<u>1 700</u>
SUMA:	129 300

VIVERO CEBOLLAS GRANDES:

P. DURANGENSIS	<u>5 800</u>
SUMA:	5 800

VIVERO AGUA DEL PINO:

ALAMILLO	<u>6 000</u>
SUMA:	6 000

RESUMEN:

SAN JOSE DE LA CHAPARRA:	307 623
PALOMAS:	280 000
NOGALES:	129 300
CEBOLLAS GRANDES:	5 800
AGUA DEL PINO:	<u>6 000</u>
TOTAL:	<u>728 723</u>

TRABAJOS DE REFORESTACION QUE SE HAN EFECTUADO DENTRO DEL -
 AREA ASIGNADA A PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS.

AÑO	NO. DE ARBOLES PLANTADOS			SUP. REF. (HAS.)	PREDIO
	ENVASE	RAIZ DESNUDA	TOTAL		
1973	77 783	22 599	100 382	10.2	EJ. CIENEGA DE SALPICA - EL AGUA.
1974	42 205	21 481	63 686	25.5	EJ. CIENEGA DE SALPICA - EL AGUA.
1975	51 064	81 357	132 421	53.0	EJ. BAJIO - DEL PINTO.
1976	77 767	200 606	278 373	71.2	EJ. LOS OJITOS Y CIENEGA.
SUMA:	248 819	326 043	574 862	139.9	
1977	103 060	37 653	140 713	56.3	P.P. PALOMAS, CHAPARRA Y - CGA. SALPICA EL AGUA.
1978	8 491	- o -	8 491	4.0	EJ. CIENEGA DE SALPICA - EL AGUA (CUADROS EXPERIMENTALES).
1979	127 000	10 566	137 257	54.9	EJ. LAGUNA DE LA CHAPARRA, EJ. SILVESTRE REVUELTAS, P. P. RANCHO DE PALOMAS, P.P. LAS JOYAS.
1980	80 000	- o -	80 000	32.0	P.P. SANTO NIÑO.
1981	192 700	- o -	192 700	77.0	P.P. SANTO NIÑO.
SUMA:	511 251	48 219	559 470	224.2	
TOTAL:	760 070	374 262	1 134 332	414.1	

4. INDUSTRIALIZACION

LA INDUSTRIALIZACION DE LOS RECURSOS FORESTALES, -
SE LLEVA A CABO A TRAVES DE TRES ASERRADEROS Y UN COMPLEJO -
INDUSTRIAL:

- ASERRADERO "LOS ALTARES"
- ASERRADERO "CIENEGA DE NUESTRA SEÑORA"
- ASERRADERO "TEPEHUANES".
- COMPLEJO INDUSTRIAL SANTIAGO PAPANQUIARO

LOS ASERRADEROS SE LOCALIZAN CERCA DE LAS AREAS AR
BOLADAS, A FIN DE ABATIR LOS COSTOS DE TRANSPORTACION DE LA
MADERA EN ROLLO. EN ELLOS SE REALIZA LA INDUSTRIALIZACION
PRIMARIA DE LA MADERA, O SEA, EL ASIERRE Y EL APROVECHAMIENT-
TO DE LOS SUBPRODUCTOS DEL ASIERRE.

EN EL CENTRO INDUSTRIAL DE SANTIAGO PAPANQUIARO SE
INDUSTRIALIZA LA MADERA EN ROLLO DE PRIMERA CLASE, LA QUE -
POR SUS CARACTERISTICAS Y CALIDAD SE DESTINA A LA ELABORA--
CION DE PRODUCTOS DE MAYOR VALOR COMO ES EL TRIPLAY Y LOS EM
PAQUES ALAMBRADOS. AQUI SE REALIZA TAMBIEN LA TRANSFORMA--
CION SECUNDARIA DE LA PRODUCCION DE LOS ASERRADEROS, A FIN -
DE OBTENER PRODUCTOS CON MAYOR VALOR AGREGADO, CON LO CUAL -
SE LOGRA UN MAYOR Y MEJOR APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS FO
RESTALES.

4.1 ASERRADERO LOS ALTARES

4.1.1 LOCALIZACION GEOGRAFICA

EL POBLADO DE LOS ALTARES, MUNICIPIO DE SANTIAGO - PAPASQUIARO SE ENCUENTRA LOCALIZADO A 259 KILOMETROS DE LA - CIUDAD DE DURANGO. DISTA 87 KILOMETROS DE SANTIAGO PAPA-- QUIARO POR LA CARRETERA DE TERRACERIA DENOMINADA "LOS HERRE- RA-TOPIA", TRANSITABLE DURANTE TODO EL AÑO, AUNQUE CON DIFI- CULTADES DE ACCESO EN EPOCA DE LLUVIAS.

4.1.2 INFRAESTRUCTURA

COMUNICACIONES: DISPONE SOLAMENTE DE LOS SERVICIOS DE CORREO Y DE RADIO.

VIAS DE ACCESO: CARRETERA DE TERRACERIA HACIA SAN TIAGO PAPASQUIARO Y PISTA DE ATERRIZAJE.

SERVICIOS URBANOS: NO EXISTEN SERVICIOS DE URBANI ZACION. UNA PLANTA DE LUZ PROPORCIONA LA ENERGIA ELECTRICA NECESARIA PARA EL ASERRADERO Y LAS CASAS DE LOS TRABAJADORES.

SERVICIOS MEDICOS: HAY UN MEDICO EN EL POBLADO, - CUYOS SERVICIOS SON PROPORCIONADOS POR PROFORMEX.

ESCUELAS: EXISTE ESCUELA PRIMARIA A UN KILOMETRO DEL CASERIO DEL ASERRADERO.

4.1.3 MAQUINARIA Y EQUIPO

EN LOS ALTARES SE CUENTA CON LA SIGUIENTE MAQUINARIA Y EQUIPO:

CANTIDAD:	CONCEPTO
1	ASERRADERO BANDA DE 12 PULGADAS DE ANCHO, - CON CAPACIDAD DE PRODUCCION INSTALADA DE 40 MILLARES DE PIES TABLA POR TURNO DE TRABA- JO. SU INSTALACION SE INICIO EN 1977, Y FUE EL PRIMER ASERRADERO DE LA ENTIDAD.
1	ASERRADERO CIRCULAR CON UNA CAPACIDAD INS- TALADA DE 15 MILLARES DE PIES TABLA POR TUR- NO DE TRABAJO.
1	TALLER DE AFILADO
1	FABRICA DE CAJA CLAVADA
1	FABRICA DE PALO CUADRADO PARA ESCOBA
1	PLANTA DE ENERGIA ELECTRICA

4.2 ASERRADERO CIENEGA DE NUESTRA SEÑORA

4.2.1 LOCALIZACION GEOGRAFICA

CIENEGA DE NUESTRA SEÑORA SE UBICA A 344 KILOMETROS DE LA CIUDAD DE DURANGO, Y A UNA DISTANCIA DE 172 KILOMETROS DE SANTIAGO PAPASQUIARO, POR LA CARRETERA DE TERRACERIA "LOS HERRERA TOPIA", MISMA QUE PRESENTA DIFICULTADES DE TRANSITO DURANTE EL PERIODO DE LLUVIAS.

4.2.2 INFRAESTRUCTURA

COMUNICACIONES: DISPONE SOLAMENTE DE SERVICIO DE CORREO Y RADIO.

VIAS DE ACCESO: CARRETERA DE TERRACERIA A SANTIAGO PAPASQUIARO Y PISTA DE ATERRIZAJE.

SERVICIOS URBANOS: NO EXISTEN. UNA PLANTA GENERADORA DE LUZ PROPORCIONA LA ENERGIA ELECTRICA NECESARIA PARA LAS INSTALACIONES INDUSTRIALES Y LAS CASAS DE LOS TRABAJADORES.

SERVICIOS MEDICOS: HAY UNA ENFERMERA DE PLANTA EN EL POBLADO.

4.2.3 MAQUINARIA Y EQUIPO

LA MAQUINARIA Y EQUIPO INSTALADO EN CIENEGA DE - -
 NUESTRA SEÑORA ES EL SIGUIENTE:

CANTIDAD	C O N C E P T O
1	ASERRADERO BANDA DE 12 PULGADAS DE ANCHO - CON UNA CAPACIDAD INSTALADA DE 30 MILLARES DE PIES TABLA POR TURNO DE TRABAJO.
1	FABRICA DE CAJAS DE EMPAQUE CLAVADAS
1	TALLER DE AFILADO
1	PLANTA DE ENERGIA

4.3 ASERRADERO TEPEHUANES

4.3.1 LOCALIZACION GEOGRAFICA

EL POBLADO DE TEPEHUANES, MUNICIPIO DEL MISMO NOMBRE, SE ENCUENTRA A 226 KILOMETROS DE LA CIUDAD DE DURANGO. DISTA 54 KILOMETROS DE SANTIAGO PAPANQUIARO POR CARRETERA REVESTIDA, TRANSITABLE DURANTE TODO EL AÑO.

4.3.2 INFRAESTRUCTURA

COMUNICACIONES: CUENTA CON LOS SERVICIOS DE CORREO, TELEFONO, TELEGRAFO Y RADIO.

VIAS DE ACCESO: CARRETERA PAVIMENTADA A SANTIAGO PAPANQUIARO, PISTA DE ATERRIZAJE Y F.F. C.C.

SERVICIOS URBANOS: EXISTE EL SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA, AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO EN LAS PRINCIPALES ZONAS DEL POBLADO Y PAVIMENTACION EN LAS PRINCIPALES CALLES.

SERVICIOS MEDICOS: CUENTA CON UN CENTRO PERIFERICO DEL ISSSTE, Y UNA ENFERMERIA CUYO SERVICIO ES PRESTACION DE PROFORMEX.

4.3.3 MAQUINARIA Y EQUIPO

A CONTINUACION SE ENLISTA LA MAQUINARIA Y EL EQUIPO QUE SE DISPONE EN EL ASERRADERO DE TEPEHUANES.

CANTIDAD	CONCEPTO
1	<p>ASERRADERO BANDA DE 12 PULGADAS DE ANCHO, - TOTALMENTE AUTOMATIZADO, CON UNA CAPACIDAD INSTALADA DE 30 MILLARES DE PIES TABLA POR TURNO DE TRABAJO.</p> <p>ESTE ASERRADERO SE TERMINO DE INSTALAR A - PRINCIPIO DEL MES DE AGOSTO DE 1982.</p>
1	<p>FABRICA DE CAJAS ALAMBRADAS CON CAPACIDAD - DE PRODUCCION DE 8 000 UNIDADES POR TURNO. TIENE CUATRO AÑOS DE HABER SIDO INSTALADA. TRABAJO SOLAMENTE DOS TEMPORADAS Y ESTA PA- RADA DESDE HACE DOS AÑOS, DEBIDO A LO INCOS- TEABLE DEL FLETE, YA QUE EL EMBARQUE TIENE QUE DAR LA VUELTA HASTA DURANGO, PARA DE - AHI ENVIARSE A SINALOA.</p> <p>SE INFORMO QUE TIENEN PENSADO CAMBIARLA A - SANTIAGO PAPANQUIARO.</p>
1	<p>FABRICA DE CAJA CLAVADA DE 2 000 PIEZAS POR TURNO, ACTUALMENTE ESTA MAQUINARIA ESTA PA- RADA, PUES RESULTA INCOSTEABLE HACERLA TRA- BAJAR CON TROCERIA, INCLUSO DE CUARTA - - -</p>

CALIDAD, REINICIARA OPERACIONES EN CUANTO -
EMPIECE A FUNCIONAR EL ASERRADERO, APROVE--
CHANDO LOS SUBPRODUCTOS DEL ASIERRE.
CONSTA DE SIETE SIERRAS Y UN TROCERO.

- 1 FABRICA DE TABLERO AGLOMERADO CON UNA CAPA-
CIDAD DE PRODUCCION INSTALADA DE OCHO TONE-
LADAS POR TURNO, MISMA QUE SE ESPERA AUMEN-
TAR A 12 TONELADAS POR TURNO.
ESTA FABRICA ESTA EN PROCESO DE INSTALACION.
AL MES DE AGOSTO DE 1982, TENIA UN AVANCE -
DE UN 80% APROXIMADAMENTE Y LOS TRABAJOS SE
ENCONTRABAN SUSPENDIDOS IEBIDO A QUE SE DIO
PRIORIDAD AL ASERRADERO.

- 1 ESTUFA DE SECADO DE MADEIRA

- 1 TALLER DE AFILADO

4.3.4 OBRA CIVIL

CANTIDAD	C O N C E P T O
1	NAVE DE 72 MTS. DE LARGO POR 20 MTS. DE ANCHO, CON PISO Y MUROS DE CONCRETO PARA LA CAJA ALAMBRADA.
1	NAVE DE 72 MTS. DE LARGO POR 20 MTS. DE ANCHO, CON PISO Y MUROS DE CONCRETO PARA LA CAJA CLAVADA.
1	NAVE DE 96 MTS. DE LARGO POR 30 MTS. DE ANCHO PARA LA FABRICA DE AGLOMERADOS.
1	NAVE PARA EL ASERRADERO.

4.4 COMPLEJO INDUSTRIAL SANTIAGO PAPASQUIARO

4.4.1 LOCALIZACION GEOGRAFICA

EL COMPLEJO INDUSTRIAL DE SANTIAGO PAPASQUIARO, SE LOCALIZA PRECISAMENTE EN EL POBLADO DE SANTIAGO PAPASQUIARO, MUNICIPIO DEL MISMO NOMBRE, A 172 KILOMETROS DE LA CIUDAD DE DURANGO, POR CARRETERA PAVIMENTADA. LOS PRIMEROS 55 KILOMETROS PERTENECEN A LA CARRETERA FEDERAL NO. 45 "DURANGO-PARRAL" HASTA EL ENTRONQUE "LA GRANJA-TEPEHUANES", DE DONDE PARTE LA CARRETERA NO. 39, CON DESTINO A SANTIAGO.

4.4.2 INFRAESTRUCTURA

LA INFRAESTRUCTURA DISPONIBLE EN EL POBLADO HA PERMITIDO LA INSTALACION Y BUEN DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DEL COMPLEJO.

CAMINOS Y CARRETERAS: SE COMUNICA A LA CIUDAD DE DURANGO CON CARRETERA PAVIMENTADA EN BUEN ESTADO, TRANSITABLE TODO EL AÑO, Y CON CARRETERAS DE TERRACERIA HACIA DIVERSOS POBLADOS DE LA SIERRA. DISPONE DEL SERVICIO DE FERROCARRIL, Y CON PISTA DE ATERRIZAJE.

COMUNICACIONES: SE DISPONE DE CORREO, TELEFONO Y

TELEGRAFO EN TODO EL POBLADO. EL COMPLEJO TIENE ADEMAS SERVICIO DE RADIO-COMUNICACION CON LOS ALTARES, CIENEGA DE NUESTRA SEÑORA Y TEPEHUANES.

SERVICIOS URBANOS: TIENE SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA, AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO. LA PAVIMENTACION SE LIMITA A LAS PRINCIPALES CALLES.

SERVICIOS MEDICOS: EN EL POBLADO SE LOCALIZA UN CENTRO PERIFERICO DEL ISSSTE Y HAY TAMBIEN SERVICIO MEDICO PARTICULAR. EN EL COMPLEJO, HAY UNA ENFERMERA ENCARGADA DE PROPORCIONAR PRIMEROS AUXILIOS AL PERSONAL DEL MISMO.

ESCUELAS: DISPONE DE ESCUELAS PARA EDUCACION PRIMARIA, SECUNDARIA Y PREPARATORIA.

SERVICIOS BANCARIOS: PRESTAN SUS SERVICIOS DIVERSAS INSTITUCIONES BANCARIAS COMO BANAMEX, BANCOMER Y EL BANCO INTERNACIONAL.

4.4.3 TERRENO Y OBRA CIVIL

EL COMPLEJO INDUSTRIAL DE SANTIAGO PAPASQUIARO COMPRENDE UNA SUPERFICIE DE 59 400 METROS CUADRADOS.

- AREAS DE RECREACION

DENTRO DEL COMPLEJO HAY UN AREA DESTINADA A LA --
 CONSTRUCCION DE DIVERSAS OBRAS DE CARACTER DEPORTIVO Y CULTU
 RALES, MISMAS QUE SERVIRAN PARA LA RECREACION DE TRABAJADO--
 RES Y EMPLEADOS DEL ORGANISMO.

EN SU MAYORIA LAS OBRAS FUERON INICIADAS SIMULTA--
 NEAMENTE Y DEBIDO A LA FALTA DE RECURSOS CASI TODAS ESTAN --
 SIN TERMINAR Y TIENEN SUSPENDIDOS LOS TRABAJOS DE SU CONS--
 TRUCCION.

A CONTINUACION SE ENLISTAN LAS OBRAS E INSTALACIO--
 NES DE REFERENCIA, ASI COMO SU GRADO DE AVANCE:

CANTIDAD	CONCEPTO	GRADO DE AVAN CE (%)
1	CENTRO SOCIAL CON TODOS LOS SERVICIOS INCLUYENDO GIMNA- SIO, ALBERCA, RESTAURANTE, ETC.	-
1	BOLICHE	-
3	CANCHAS DE BASQUET BOL	100
2	CANCHAS DE VOLI BOL	100
2	CANCHAS DE TENIS	100

1	CANCHA DE FRONTENIS	60
1	AUDITORIO AL AIRE LIBRE	60

EN EL ANEXO VI-1 PUEDE VERSE LA UBICACION DE ESTAS INSTALACIONES DENTRO DEL COMPLEJO INDUSTRIAL DE SANTIAGO PASQUIARO.

- AREA INDUSTRIAL

EL AREA DESTINADA A LAS ACTIVIDADES INDUSTRIALES - COMPRENDE 25 000 METROS CUADRADOS DE SUPERFICIE.

LA OBRA CIVIL INCLUYE EN TERMINOS GENERALES LAS SIGUIENTES INSTALACIONES:

- OCHO NAVES INDUSTRIALES CON MUROS DE CONCRETO Y TECHO DE DOS AGUAS CON ESTRUCTURA METALICA, EN DONDE SE ALBERGAN - LAS FABRICAS DE TABLERO LISTONADO, DIMENSIONADOS Y CARROCERIAS, CASAS PREFABRICADAS, PARQUET Y LAMBRIN, MANGOS PARA HERRAMIENTA, EMPAQUES ALAMBRADOS, AGLOMERADOS, TRIPLAY Y PALO DE ESCOBA.
- UNA NAVE PARA ALBERGAR EL ALMACEN Y EL TALLER AUTOMOTRIZ.
- UNA NAVE CON MUROS DE CONCRETO Y TECHO DE ESTRUCTURA - -

METALICA, DONDE SE ENCUENTRAN PROVISIONALMENTE LAS OFICINAS ADMINISTRATIVAS.

- UNA NAVE CON TECHO Y MUROS DE CONCRETO EN DONDE SE ENCUENTRA EL TALLER DE MAQUINADOS.
- DOS NAVES DE CONCRETO DE LAS ESTUFAS DE SECADO.
- UNA CASA DE MADERA, QUE SE UTILIZA PROVISIONALMENTE COMO ARCHIVO.
- ADICIONALMENTE EXISTEN TRES GRANDES AREAS DESTINADAS A SERVIR COMO PATIOS DE RECEPCION DE MATERIA PRIMA, PARA LAS DIFERENTES FABRICAS DE PRODUCCION.
- PATIO DE MADERA ASERRADA.
- PATIO DE MATERIA PRIMA PARA TABLEROS AGLOMERADOS, Y
- PATIO DE TROCERIA PARA TRIPLAY.

EN EL ANEXO VI-1, SE PRESENTA EL PLANO DE DISTRIBUCION DEL COMPLEJO. EN EL PUEDE APRECIARSE CLARAMENTE LA DISTRIBUCION DE LAS DIVERSAS INSTALACIONES A QUE SE HA HECHO ALUSION.

4.4.4 MAQUINARIA Y EQUIPO

EL COMPLEJO INDUSTRIAL DE SANTIAGO PAPASQUIARO - -

DISPONE DE LA SIGUIENTE MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL:

1. UNA FABRICA DE TABLERO LISTONADO, QUE SIRVE DE MATERIA -
PRIMA BASICAMENTE A LA INDUSTRIA MUEBLERA PARA LA ELABO-
RACION DE UNA GRAN VARIEDAD DE MUEBLES Y ARTICULOS.
2. UNA FABRICA DE DIMENSIONALES Y CARROCERIAS; EN DONDE - -
PRINCIPALMENTE SE ELABORAN REDILAS PARA CAMIONES.
3. UNA FABRICA DE CASAS PREFABRICADAS DONDE PUEDEN SER ELA-
BORADAS CASAS EN SERIE DE DISTINTOS TIPOS Y TAMAÑOS, A -
BASE DE MADERA ASERRADA Y TRIPLAY PRINCIPALMENTE.
4. UNA FABRICA DE PARQUET Y LAMBRIN, PARA LA ELABORACION DE
PISOS Y RECUBRIMIENTOS DE MADERA PARA CASAS Y EDIFICIOS,
A BASE DE MADERA DE ENCINO.
5. UNA FABRICA DE MANGOS DE HERRAMIENTAS A BASE DE MADERA -
DE PINO Y ENCINO, TALES COMO: AZADONES, RASTRILLOS, PA--
LAS, MARTILLOS, MARROS, BROCHAS, ETC.
6. UNA FABRICA DE EMPAQUES AGRICOLAS ALAMBRADOS, PARA DIVER-
SOS PRODUCTOS AGRICOLAS, FRUTAS Y POLLO. (SE PRODUCEN -
TRES TIPOS DE CAJAS: MELONERA, JUMBO Y UNIVERSAL).
7. UNA FABRICA DE AGLOMERADOS, PARA LA PRODUCCION DE TABLE-
ROS A BASE DE ASTILLAS DE MADERA.

8. UNA FABRICA DE TRIPLAY O DE TABLEROS CONTRACHAPADOS.
9. UNA FABRICA DE EMPAQUES INDUSTRIALES ALAMBRADOS, UTILIZADOS PRINCIPALMENTE PARA EL MANEJO Y TRANSPORTE DE MUEBLES DE LINEA BLANCA.
10. UNA FABRICA DE PALO BOLEADO DE ESCOBA.
11. DOS ESTUFAS DE SECADO DE MADERA EN PROCESO DE INSTALACION (TIENEN UN 95% DE AVANCE).
12. ADICIONALMENTE CUENTA CON UN TALLER DE MAQUINADOS PARA LA REPARACION Y FABRICACION, DE SER NECESARIO, DE LA MAQUINARIA Y EQUIPO EXISTENTE.

4.4.5 CAPACIDAD INSTALADA

LA CAPACIDAD DE PRODUCCION INSTALADA DE LA MAQUINARIA Y EQUIPO EXISTENTE EN EL COMPLEJO, DE ACUERDO CON LA INFORMACION PROPORCIONADA POR EL PERSONAL TECNICO DEL ORGANISMO ES LA SIGUIENTE:

MAQUINARIA Y EQUIPO	CAPACIDAD INSTALADA
FABRICA DE TABLERO LISTONADO	300 MTS ² /TURNO
FABRICA DE DIMENSIONALES Y CARROCERIAS	N.D.

FABRICA DE CASAS PREFABRICADAS	N.D.
FABRICA DE PARQUET Y LAMBRINES	100 MTS ² /TURNO
FABRICA DE MANGOS PARA HERRAMIENTAS	5 000 PZAS./TUR- NO.
FABRICA DE EMPAQUES AGRICOLAS. ALAMBRADOS	10 000 PZAS./TUR NO.
FABRICA DE AGLOMERADOS	5 215 MTS ² /DIA ^{1/}
FABRICA DE TRIPLAY	7 200 MTS ² /DIA ^{2/}
FABRICA DE EMPAQUES INDUSTRIALES ALAM- BRADOS.	6 000 PZAS./TUR- NO.
FABRICA DE PALO DE ESCOBA BOLEADO	25 000 PZAS./TUR NO.
TALLER DE MAQUINADOS	
DOS ESTUFAS DE SECADO DE MADERA DE PINO	70 MPT/CARGA/C/U
UNA ESTUFA DE SECADO DE MADERA DE ENCINO	65 MPT/CARGA

1/ CONSIDERANDO 3 TURNOS POR DIA

2/ CONSIDERANDO 3 TURNOS POR DIA E INCLUIDA LA AMPLIACION -
REALIZADA.

N.D. = NO DISPONIBLE.

- CAPACIDAD UTILIZADA

NO FUE POSIBLE DETERMINAR EN ESTE PRIMER ESTUDIO LA CAPACIDAD UTILIZADA A QUE OPEFAN LAS DIFERENTES FABRICAS Y ASERRADEROS QUE SE TIENEN, POR FALTA DE INFORMACION SOBRE LOS VOLUMENES DE PRODUCCION INDIVIDUALES PARA CADA UNO DE ELLOS, DEBIDO ENTRE OTRAS COSAS, A QUE ALGUNOS SE ENCUENTRAN EN SU FASE PRE-OPERATIVA.

4.4.7 PRODUCCION

EN EL CUADRO NO. VI-2, SE PRESENTA LA PRODUCCION INDUSTRIAL OBTENIDA POR PROFORMEX, EN ALGUNOS PRODUCTOS, A PARTIR DE 1978. FALTA CONSIDERAR LA PRODUCCION DE LAS FABRICAS DE TABLERO ENLISTONADO, PARQUET Y LAMBRIN Y MANGOS PARA HERRAMIENTA, QUE INICIARON SUS OPERACIONES EN ESTE AÑO.

POSTERIORMENTE SE INCLUYE LA DESCRIPCION Y EL FLUJO DE OPERACIONES DE LOS PRINCIPALES PRODUCTOS QUE SE ELABORAN EN EL COMPLEJO INDUSTRIAL DE SANTIAGO PAPANQUIARO, COMO SON:

- TABLERO ENLISTONADO
- PARQUET Y LAMBRIN
- MANGOS PARA HERRAMIENTAS
- TRIPLAY
- EMPAQUES AGRICOLAS E INDUSTRIALES ALAMBRADOS

CUADRO NO. VI-2
 PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS
 PRODUCCION INDUSTRIAL DE 1978 A 1982

AÑOS	MADERA ASERRADA (M ³ R)	CAJA ALAMBRADA Y CLAVADA (PIEZAS)	TRIPLAY (M ²)*	BASTONES PARA ESCOBA (PIEZAS)
1978	473	- 0 -	- 0 -	- 0 -
1979	14 586	130 020	- 0 -	- 0 -
1980	27 855	1 823 098	255 052	452 123
1981	24 174	1 624 745	835 490	1 510 180
1982	60 000	1 120 000	1 000 000	1 200 000

* METROS CUADRADOS BASE 6 MM.

TABLERO ENLISTONADO
 PROCESO DE PRODUCCION

ACTIVIDAD NO. PROG.	DESCRIPCION
1.	SE INICIA A PARTIR DE MADERA ASERRADA DE CORTAS DIMENSIONES (MENOR DE SIETE PIES) DE CLASE MILL RUN (SIN CLASIFICAR). ACEPTA MADERA CON LARGOS DESDE UN PIE, POR LO QUE APROVECHA SUBPRODUCTOS DEL ASIERRE, DE LA FABRICA DE PARQUET Y LAMBRIN, ETC.
2.	LA MADERA ASERRADA PASA AL CEPILLO PARA ELIMINAR ASPEREZAS.
3.	DESPUES DE CEPILLADA SE TURNA AL "RAJADOR" O "SIERRA MULTIPLE" DE DONDE SE OBTIENEN LAS TIRAS DE MADERA O "LISTONES" QUE SE EMPLEARAN EN LA FORMACION DEL TABLERO.
4.	LAS TIRAS O "LISTONES" DE MADERA PASAN A LOS TROCEROS EN DONDE MEDIANTE CORTES TRANSVERSALES SE ELIMINAN NUDOSIDADES, PARTES RESINOSAS Y OTROS DEFECTOS.
5.	LAS TIRAS ENTONCES SE SELECCIONAN PARA DES-

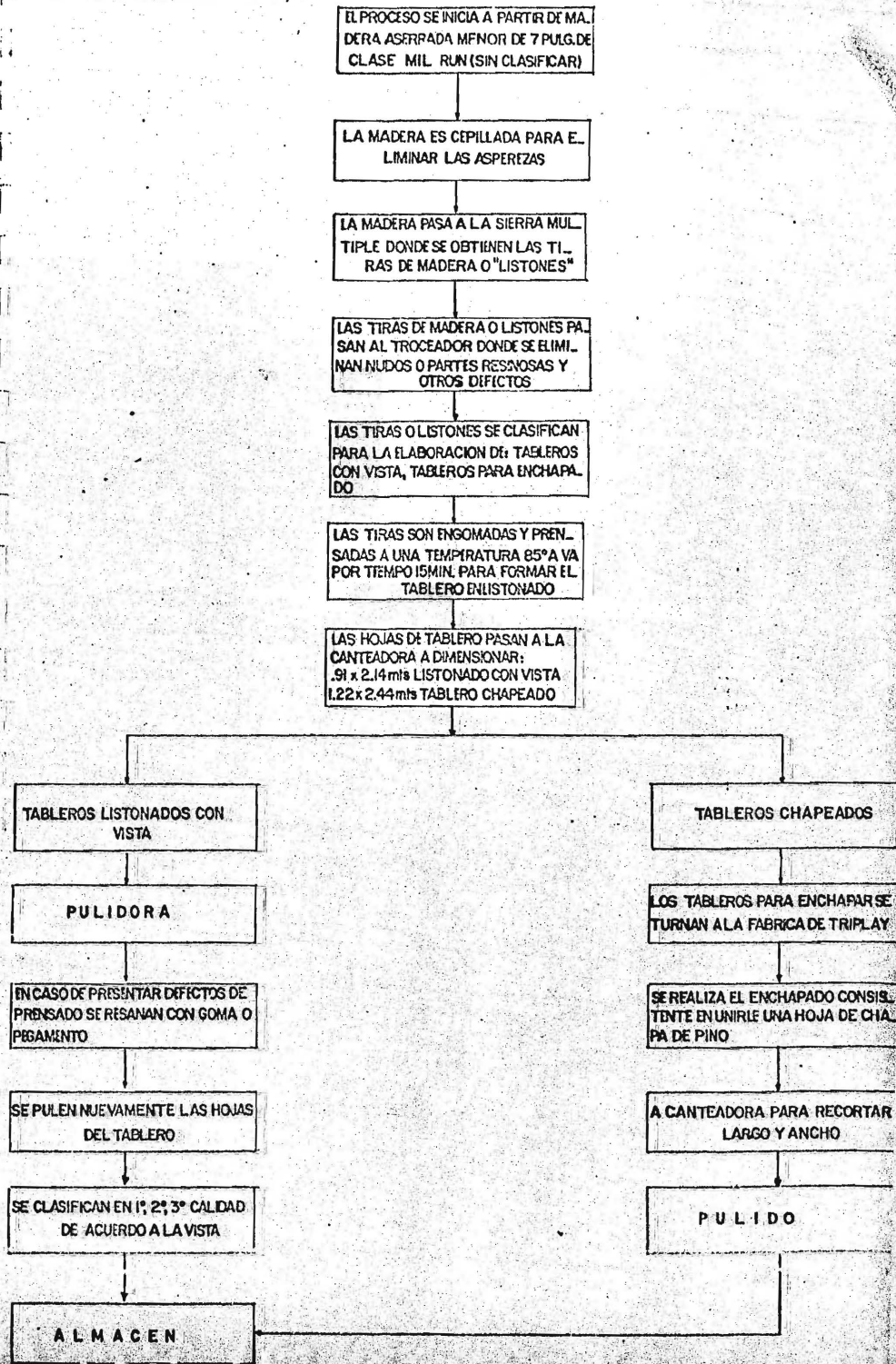
TINARLAS SEGUN SU CALIDAD A LA ELABORACION DE TABLERO CON VISTA O TABLERO PARA ENCHAPADO.

6. LAS TIRAS YA SELECCIONADAS PASAN A TRAVES DE UNA BANDA A LA PRENSADORA EN DONDE SE UNEN CON PEGAMENTO Y SE PRENSAN A UNA TEMPERATURA DE 85°C A VAPOR POR ESPACIO DE QUINCE MINUTOS, PARA FORMAR EL TABLERO LISTONADO.
7. LAS HOJAS DE TABLERO PASAN A LA CANTEADORA PARA DIMENSIONARLAS A MEDIDAS COMERCIALES (GENERALMENTE DE 0.91 X 2.14 MTS. PARA EL LISTONADO CON VISTA Y DE 1.22 X 2.44 MTS. PARA EL TABLERO CHAPEADO).
8. LAS HOJAS DE TABLERO LISTONADO CON VISTA SE PULEN PARA DARLES UN MEJOR ACABADO.
9. EN CASO DE PRESENTAR DEFECTOS EN EL PRENSADO SE RESANAN LAS HOJAS CON GOMA O PEGAMENTO, Y NUEVAMENTE SE ENVIAN A LA PULIDORA.
10. SE CLASIFICAN EN CLASES 1, 2 Y 3 DE ACUERDO CON LA CALIDAD DE LA "VISTA".

11. SE ENVIAN AL ALMACEN DE PRODUCTOS TERMINADOS.
12. LAS HOJAS DE TABLERO LISTONADO PARA ENCHAPAR SE ENVIAN A LA FABRICA DE TRIPLAY.
13. EN LA FABRICA DE TRIPLAY SE REALIZA EL ENCHAPADO, QUE CONSISTE EN PEGARLE COMO VISTA UNA HOJA DE CHAPA DE PINO.
14. SE ENVIA AL TRIMER O CANTEADORA PARA RECORTAR LARGOS Y ANCHOS.
15. SE PULE LA CARA DE LA VISTA.
16. SE ENVIA AL ALMACEN DE PRODUCTO TERMINADO.

PROCESO DE PRODUCCION

TABLERO ENLISTONADO



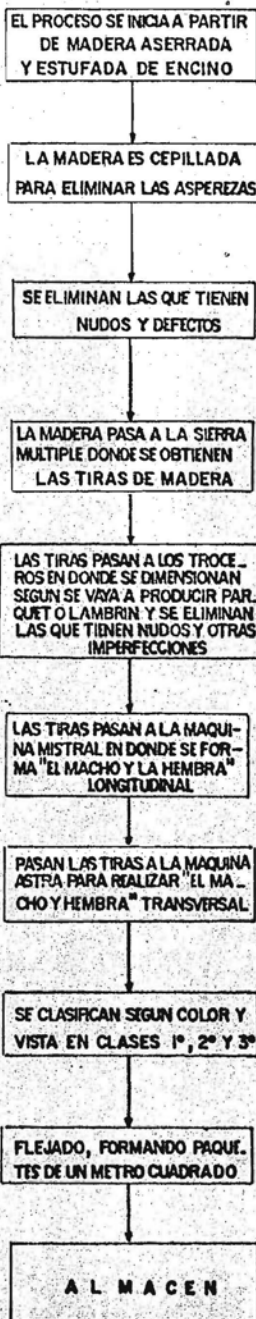
PARQUET Y LAMBRIN
 PROCESO DE PRODUCCION

ACTIVIDAD NO. PROG.	DESCRIPCION
1.	EL PROCESO SE INICIA A PARTIR DE MADERA ASE RRADA Y ESTUFADA DE ENCINO, MISMA QUE ES - TURNADA AL CEPILLO.
2.	SE CEPILLA LA MADERA ASERRADA PARA ELIMINAR ASPEREZAS.
3.	SE HACE UNA CLASIFICACION INICIAL DE LA MA- DERA PARA ELIMINAR LA QUE TENGA DEFECTOS DE SECADO, NUDOS, ETC.
4.	LA MADERA SELECCIONADA PASA AL "RAJADOR" O "SIERRA MULTIPLE" EN DONDE SE OBTIENEN LAS TIRAS DE MADERA CON EL ANCHO ADECUADO.
5.	LAS TIRAS DE MADERA, PASAN A LOS TROCEROS - EN DONDE SE DIMENSIONA SU LARGO SEGUN SE VA YA A PRODUCIR PARQUET O LAMBRIN (LAS TIRAS DE PARQUET SON DE 30 CMS. DE LARGO Y LAS DE LAMBRIN SON DE 100 CMS. DE LARGO).

AL MISMO TIEMPO SE HACE UNA SEGUNDA SELECCION ELIMINANDO NUDOS Y OTRAS IMPERFECCIONES.

6. LAS TIRAS SELECCIONADAS ENTRAN A LA MAQUINA "MISTRAL" PARA FORMAR A CADA UNA DE ELLAS, "EL MACHO" Y "LA HEMBRA" LONGITUDINALES QUE SERVIRAN PARA EL ENSAMBLADO.
7. POSTERIORMENTE, LAS TIRAS PASAN A LA MAQUINA "ASTRA" PARA FORMARLES "EL MACHO" Y "LA HEMBRA" TRANSVERSALES.
8. SE CLASIFICAN LAS TIRAS SEGUN LA CALIDAD DE "LA VISTA" EN CLASES 1RA. 2DA. Y 3RA.
9. SE PROCEDE AL FLEJADO, FORMANDO PAQUETES - CONTENIENDO UN METRO CUADRADO DEL PRODUCTO.
10. SE ENVIAN AL ALMACEN DE PRODUCTO TERMINADO.

PARQUET Y LAMBRIN



MANGOS PARA HERRAMIENTAS

PROCESO DE PRODUCCION

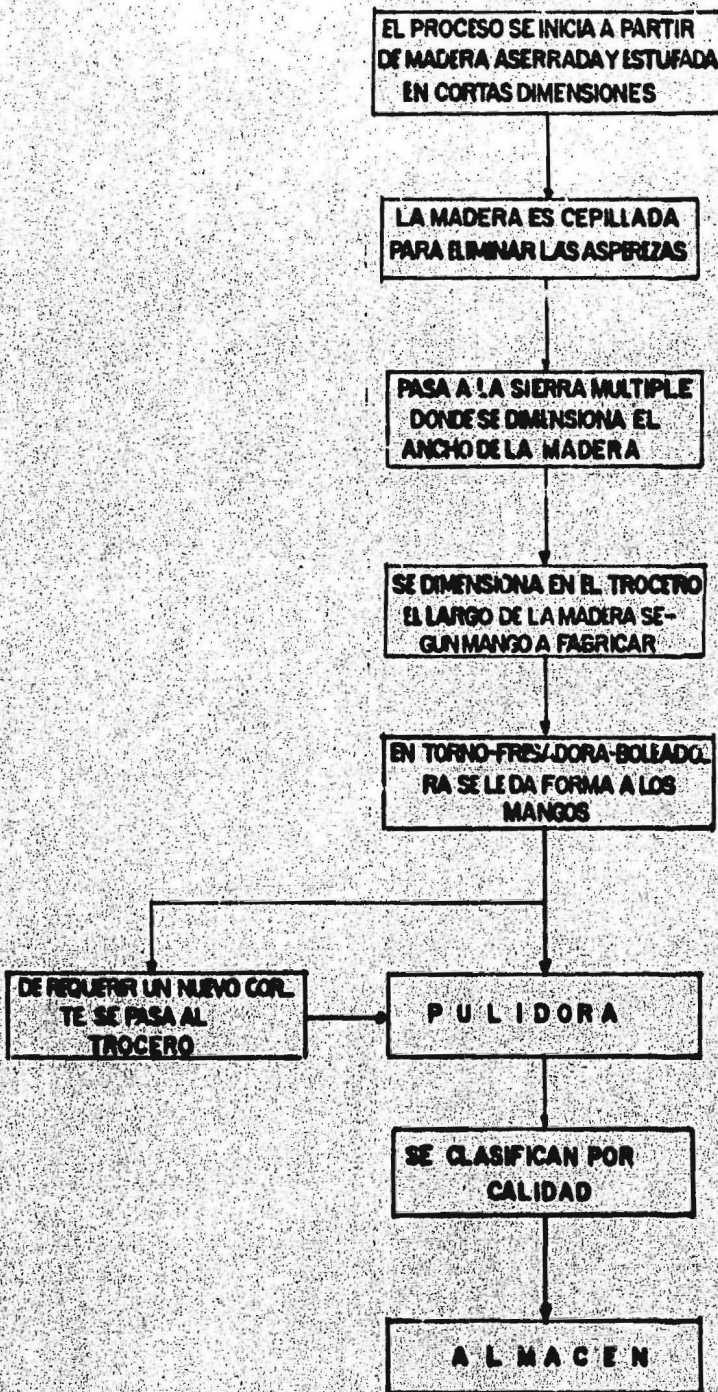
ACTIVIDAD NO. PROG.	DESCRIPCION
1.	SE INICIA A PARTIR DE MADERA ASERRADA DE - CORTAS DIMENSIONES, ESTUFADA O SECADA AL - AIRE DE ACUERDO CON LA HERRAMIENTA QUE SE - VA A PRODUCIR.
2.	LA MADERA ASERRADA PASA AL CEPILLO, EN DON- DE SE LE ELIMINAN ASPEREZAS.
3.	PASA ENTONCES A LA SIERRA MULTIPLE EN DONDE SE DIMENSIONA EL ANCHO DE LA MADERA.
4.	SE TURNA AL TROCERO PARA DIMENSIONAR EL LAR- GO DE LA MADERA AL TAMAÑO REQUERIDO SEGUN - EL TIPO DE MANGO QUE SE VAYA A FABRICAR.
5.	LA MADERA DIMENSIONADA PASA A LA MAQUINA - QUE LE DARA LA FORMA REQUERIDA. (AL TORNO - COPIADOR: MANGOS DE RASTRILLO, BROCHAS, -- ETC.; A LA FRESADORA: MANGOS PARA PALAS, Y A LA BOLEADORA: PATAS PARA MUEBLES).

6. LOS MANGOS YA ELABORADOS QUE REQUIEREN DE -
ALGUN CORTE, PASAN AL TERCERO.
7. LOS MANGOS YA FORMADOS PASAN A LA PULIDORA
DONDE SE PULEN PARA ELIMINAR ASPEREZAS.
8. SE CLASIFICAN LOS MANGOS DE ACUERDO CON SU
CALIDAD.
9. TERMINADOS LOS MANGOS, SE ENVIAN AL ALMACEN
DE PRODUCTOS TERMINADOS.

PROCESO DE PRODUCCION

MANGOS PARA HERRAMIENTAS

66.



TRIPLAY

PROCESO DE PRODUCCION

ACTIVIDAD NO. PROG.	DESCRIPCION
1.	SE INICIA CON LA RECEPCION DE LA TROCERIA EN ROLLO DE LARGAS DIMENSIONES DE PRIMERA CLASE.
2.	SELECCION DE LA TROCERIA PARA DETERMINAR SI SERA UTILIZADA PARA CENTRO O PARA VISTA.
3.	SE INTRODUCE LA TROCERIA EN LOS TANQUES DE COCIMIENTO A UNA TEMPERATURA QUE VA DE 80° A 90°C CON EL OBJETO DE REBLANDECER LA MADE <u>RA</u> Y EXTRAERLE RESINA.
4.	DESCORTEZADO DE LA TROCERIA, LO CUAL SE RE <u>AL</u> LIZA AUTOMATICAMENTE.
5.	ENVIO DE LA TROCERIA POR BANDAS, AUTOMATICA <u>M</u> ENTE AL TORNO DESENROLLADOR.
6.	RECEPCION DE LA TROCERIA EN EL TORNO DESENROLLADOR EN DONDE SE OBTIENE LA CHAPA DE PI <u>N</u> O.

7. ENVIO DE LA CHAPA HACIA LAS GUILLOTINAS, -
DONDE SE REALIZA EL CORTE Y SANEAMIENTO DE
LA MISMA.

8. POSTERIORMENTE SE ENVIA LA CHAPA VERDE A -
LAS SECADORAS PARA REALIZAR EL SECADO DE -
LAS HOJAS DE CHAPA, EL TIEMPO QUE DURA EN -
ELLAS VA DE ACUERDO AL ESPESOR DE LAS MIS--
MAS.

9. SE HACE UNA NUEVA SELECCION DE LA CHAPA PA--
RA SEPARAR LA QUE TIENE DEFECTOS DE LA QUE
ESTA TOTALMENTE SANEADA.

10. LA CHAPA CON PEQUEÑOS DEFECTOS PASA A LA -
PARCHADORA DONDE CON UNA PERFORACION SE SUS-
TITUYE EL NUDO O DEFECTO CON UN PEDAZO DE -
CHAPA EN BUEN ESTADO, POSTERIORMENTE SE EN-
VIA AL PROCESO DE FORMADO.

11. LA CHAPA CON GRANDES DEFECTOS SE PASA A SA--
NEAMIENTO EN LA GUILLOTINA MANUAL, POSTE--
RIORMENTE A LA CANTEADORA DONDE SE APLICA -
PEGAMENTO EN LOS CANTOS Y DE AQUI PASARA A
LA ENSAMBLADORA DONDE SE UNEN DISTINTOS PE-
DAZOS DE CHAPA A HOJAS DE TAMAÑO CONVENCIO-

NAL, DE AQUI SE ENVIA AL PROCESO DE FORMADO.

12. LA CHAPA SIN DEFECTOS SE ENVIA DIRECTAMENTE AL PROCESO DE FORMADO DE TRIPLAY EN DONDE SERA USADA PARA "VISTAS".
13. EL PROCESO DE FORMADO, SE INICIA EN LOS RODILLOS DE ENGOMADO, DONDE SE APLICA PEGAMENTO EN LAS DOS CARAS DE LOS CENTROS, PARA SU POSTERIOR PEGADO EN LA MESA DE PRENSA.
14. SE REALIZA EL PRENSADO DE LAS CHAPAS PARA LA OBTENCION DEL TRIPLAY EN LOS ESPESORES DESEADOS.
15. POSTERIORMENTE LAS HOJAS DE TRIPLAY YA FORMADAS, PASAN AL TRIMER DONDE SE DIMENSIONAN TANTO LOS LARGOS COMO LOS ANCHOS A MEDIDAS COMERCIALES. (GENERALMENTE DE 1.22 X 2.44 MTS.).
16. CONTINUAN LAS HOJAS DE TRIPLAY A LAS PULIDORAS, PARA DARLES EL ACABADO.

17. SE REALIZA LA CLASIFICACION DEL TRIPLAY, DE ACUERDO CON SU CALIDAD EN CLASES AD, BD Y - CD.

18. TERMINADO EL PRODUCTO, PASA AL ALMACEN DE - PRODUCTO TERMINADO.

EMPAQUES AGRICOLAS E INDUSTRIALES ALAMBRADOS

PROCESO DE PRODUCCION

ACTIVIDAD NO. PROG.	DESCRIPCION
1.	EL PROCESO PARA LA ELABORACION DE EMPAQUES ALAMBRADOS, SE INICIA A PARTIR DE MADERA EN ROLLO DE CORTAS DIMENSIONES DE CLASES 1, 2 Y 3.
2.	SE DIMENSIONA LA TROCERIA PARA ADECUARLA AL TORNO.
3.	SE DESCORTEZA LA TROCERIA EN FORMA MANUAL - PARA PODER SER DESEENROLLADA.
4.	PASA AL TORNO DESEENROLLADOR EN DONDE A TRAVES DEL DESEENROLLADO DE LA TROZA, SE OBTIENEN LAS TABLETAS A BASE DE CHAPA. EL CENTRO DE LA TROZA O "BOLILLO" SE ENVIA A RECUPERACION PARA HACER EL BARROTE O EX--TRACLIP, NECESARIO EN LA ELABORACION DE LA CAJA.
5.	UNA VEZ QUE SALE DEL TORNO, LA TABLETA SE - CLASIFICA PARA DESTINARLA POR SU TAMANO Y -

CALIDAD A LA ELABORACION DEL "ENVOLVENTE" O "CABECERA" DE LA CAJA.

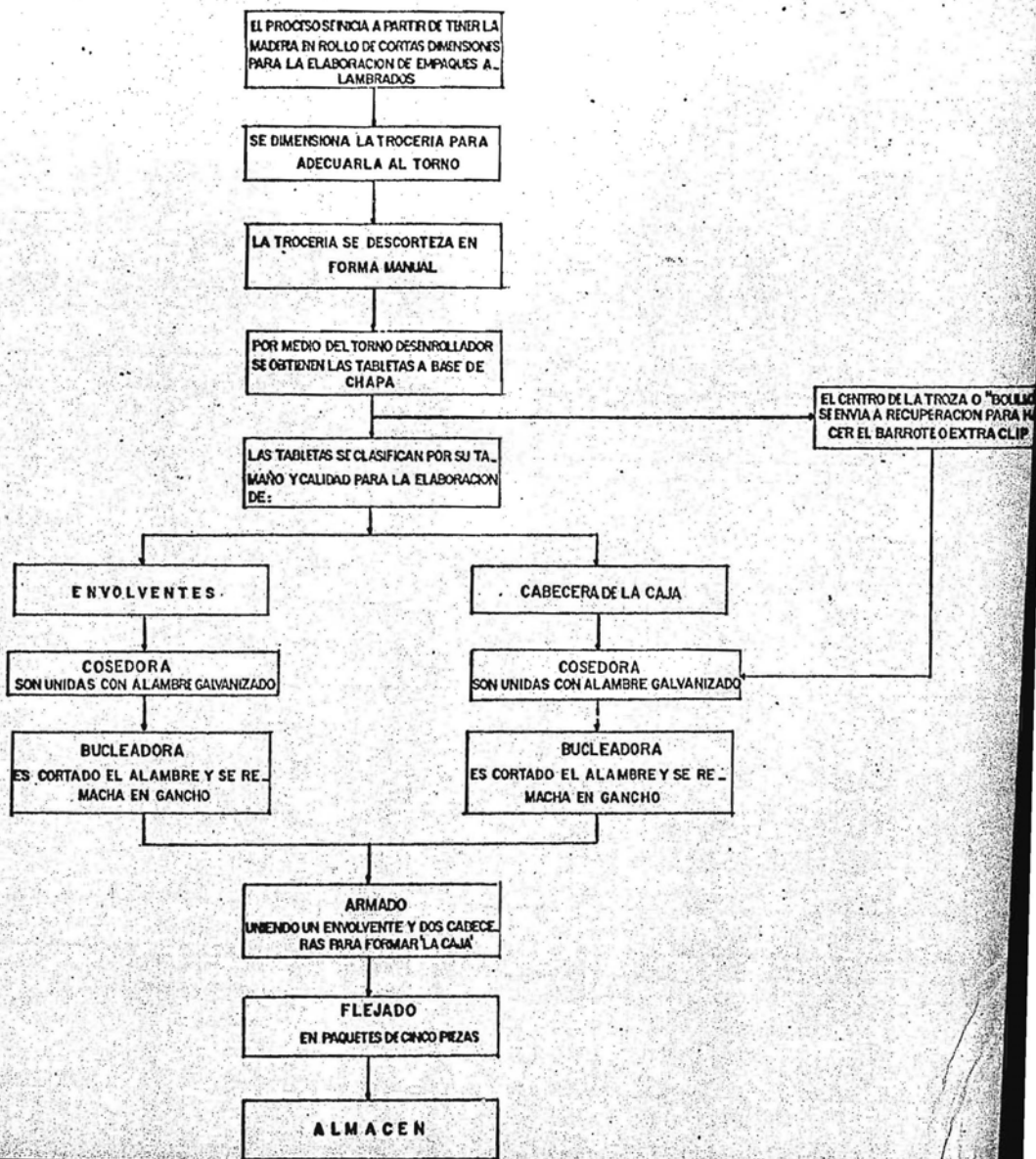
6. LAS TABLETAS PASAN A SU RESPECTIVA LINEA DE PRODUCCION, EN DONDE PRIMERAMENTE SE TURNAN A LA "COSEDORA" EN DONDE SON COSIDAS O UNIDAS CON ALAMBRE GALVANIZADO Y PULIDO DE DIVERSOS CALIBRES. DESPUES SIGUEN A LA BUCLEADORA EN DONDE SE CORTA EL ALAMBRE Y REMACHA EN GANCHOS.

7. SE PROCEDE AL ARMADO O ENSAMBLE DEL EMPAQUE UNIENDO UN "ENVOLVENTE" CON DOS TAPAS Y CABECERAS PARA FORMAR ASI LA CAJA.

8. LAS CAJAS PASAN A FLEJARSE EN PAQUETES DE CINCO PIEZAS.

9. LOS PAQUETES SE ENVIAN AL ALMACEN DE PRODUCTO TERMINADO.

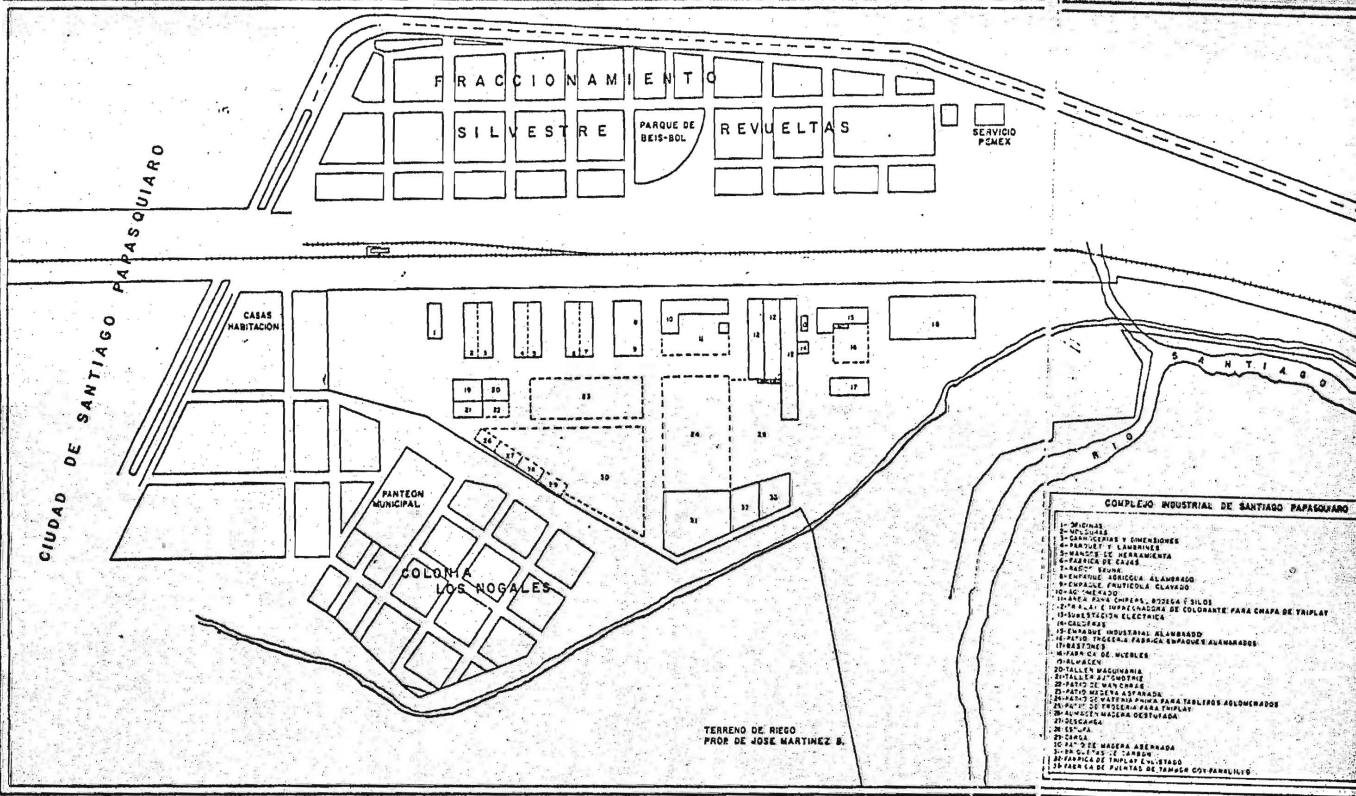
PROCESO DE PRODUCCION



4.4.9 OBSERVACIONES GENERALES

EN TERMINOS GENERALES, EXISTE UNA ADECUADA DISTRIBUCION DE CONSTRUCCIONES Y DE MAQUINARIA Y EQUIPO.

HAY ORDEN Y LIMPIEZA TANTO EN PATIOS DE RECEPCION, COMO EN ALMACENES DE PRODUCTOS EN PROCESO Y TERMINADOS.



- COMPLEJO INDUSTRIAL DE SANTIAGO PAPAQUIARO**
- 1- OFICINAS
 - 2- CALDERAS Y COMBUSTIONES
 - 3- PASTAS Y LAGRIMERAS
 - 4- PASTAS Y LAGRIMERAS
 - 5- FABRICA DE SERRAMENTOS
 - 6- FABRICA DE CASAS
 - 7- MADERA
 - 8- EMPAQUE AGRICOLA ALAMBRADO
 - 9- EMPAQUE PASTICOLA CLASADO
 - 10- AC-CHERADO
 - 11- MADERA PARA COFRES, BOTONES Y BILLOS
 - 12- P.A.S.A. E IMPERMEABILIZACION DE COLODRANTE PARA CHAPA DE TRIPPLAT
 - 13- INDUSTRIA ELECTRONICA
 - 14- CALDERAS
 - 15- EMPAQUE INDUSTRIAL ALAMBRADO
 - 16- PASTA POCERA FABRICA EMPAQUES ALAMBRADOS
 - 17- MADERAS
 - 18- MADERA DE MUEBLES
 - 19- MADERAS
 - 20- TALLER MADERARIA
 - 21- TALLER MADERARIA
 - 22- PASTA DE MADERA
 - 23- PASTA DE MADERA
 - 24- PASTA DE MADERA
 - 25- PASTA DE MADERA
 - 26- MADERA PARA TABLEROS ACOMODADOS
 - 27- MADERA PARA TABLEROS
 - 28- MADERA PARA TABLEROS
 - 29- MADERA
 - 30- MADERA
 - 31- MADERA
 - 32- MADERA
 - 33- MADERA
 - 34- MADERA
 - 35- MADERA
 - 36- MADERA
 - 37- MADERA
 - 38- MADERA
 - 39- MADERA
 - 40- MADERA
 - 41- MADERA
 - 42- MADERA
 - 43- MADERA
 - 44- MADERA
 - 45- MADERA
 - 46- MADERA
 - 47- MADERA
 - 48- MADERA
 - 49- MADERA
 - 50- MADERA
 - 51- MADERA
 - 52- MADERA
 - 53- MADERA
 - 54- MADERA
 - 55- MADERA
 - 56- MADERA
 - 57- MADERA
 - 58- MADERA
 - 59- MADERA
 - 60- MADERA
 - 61- MADERA
 - 62- MADERA
 - 63- MADERA
 - 64- MADERA
 - 65- MADERA
 - 66- MADERA
 - 67- MADERA
 - 68- MADERA
 - 69- MADERA
 - 70- MADERA
 - 71- MADERA
 - 72- MADERA
 - 73- MADERA
 - 74- MADERA
 - 75- MADERA
 - 76- MADERA
 - 77- MADERA
 - 78- MADERA
 - 79- MADERA
 - 80- MADERA
 - 81- MADERA
 - 82- MADERA
 - 83- MADERA
 - 84- MADERA
 - 85- MADERA
 - 86- MADERA
 - 87- MADERA
 - 88- MADERA
 - 89- MADERA
 - 90- MADERA
 - 91- MADERA
 - 92- MADERA
 - 93- MADERA
 - 94- MADERA
 - 95- MADERA
 - 96- MADERA
 - 97- MADERA
 - 98- MADERA
 - 99- MADERA
 - 100- MADERA

VII. COMERCIALIZACION

1. MERCADOS

DADA LA DIVERSIDAD DE PRODUCTOS QUE ELABORA EL ORGANISMO, LOS MERCADOS A LOS QUE CONURRE, SON TAMBIEN SUMAMENTE VARIADOS.

LAS VENTAS QUE SE REALIZAN DE MADERA EN ROLLO, ESTAN DESTINADAS BASICAMENTE AL ABASTECIMIENTO DE INDUSTRIAS PARTICULARES, ESTABLECIDAS EN EL PROPIO ESTADO DE DURANGO.

LOS EMPAQUES AGRICOLAS, CLAVADOS Y ALAMBRADOS TIENEN COMO PRINCIPALES CONSUMIDORES A LOS AGRICULTORES DE LOS ESTADOS DE SONORA Y SINALOA.

EL PARQUET, LOS MANGOS DE HERRAMIENTAS Y LOS PALOS DE ESCOBA, EL TABLERO LISTONADO Y LAS MOLDURAS, SERAN CANALIZADOS FUNDAMENTALMENTE AL MERCADO DE EXPORTACION.

EL RESTO DE LOS PRODUCTOS TIENEN COMO PRINCIPALES MERCADOS, EL PROPIO ESTADO, ASI COMO GUADALAJARA, MONTERREY Y MEXICO.



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

2. CANALES COMERCIALES

ES

EL ORGANISMO REALIZA LA VENTA DE SUS PRODUCTOS, A TRAVES DE SU PROPIA GERENCIA DE VENTAS, DEPENDIENTE DE LA SUBDIRECCION GENERAL DE ADMINISTRACION.

EN EL CASO DE LA MADERA EN ROLLO, LAS VENTAS SE REALIZAN DIRECTAMENTE AL CONSUMIDOR, EN EL RESTO DE LOS PRODUCTOS, GENERALMENTE SE REALIZAN A TRAVES DE DISTRIBUIDORES, QUIENES A SU VEZ LOS HACE LLEGAR AL CONSUMIDOR. ASI, SE TIENE QUE LOS CANALES MAS UTILIZADOS SON LOS SIGUIENTES:

PROFORMEX	-	CONSUMIDOR	
PROFORMEX	-	DISTRIBUIDOR	- CONSUMIDOR

3. PRECIOS

A CONTINUACION SE ANEXA LISTA DE PRECIOS ACTUALES DE LOS PRINCIPALES ARTICULOS ELABORADOS POR LA ENTIDAD:



ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO FEDERAL
PALACIO FEDERAL 30 PISO
DURANGO, DGO.
TELE. 1-31-18 AL 18 1-30-32 1-41-19 Y 1-42-18
TELEX. 64128 PFMOME

TEHUANTEPEC 33 SIS MEXICO S. D. E.
TELE. 554-19-05 Y 1-42-18
C. P. 64768

COMPLEJO INDUSTRIAL
SANTIAGO PAPASQUIARO, DGO.
TELE. 2-25-24 2-25-27 2-25-41 2-25-36

LISTA DE PRECIOS DE MADERA ASERRADA L.A.B. SANTIAGO PAPASQUIARO,
DGO., MAS I.V.A. (15%) A PARTIR DEL 9 DE MAYO DE 1983.

<u>C L A S E</u>	<u>PRECIO POR MILLAR DE PIES.</u>	<u>PRECIO POR M3. ELABORADO.</u>
No. 2 Y MEJOR	\$ 64,000.00	\$ 27,118.64
No. 3	31,000.00	13,135.59
No. 4	24,000.00	10,169.49
No. 5	19,000.00	8,050.85
No. 6	13,000.00	5,508.47
MILL-ROUND MADERA 2" 3" GRUESO 1 1/2" Y 4" DE	24,000.00	10,169.49
CORTAS DIMENSIONES MILL-ROUND 3/4"	24,000.00	10,169.49
CORTAS DIMENSIONES MILL-ROUND 6/4"	21,000.00	8,898.30

ESTOS PRECIOS SON DE RIGUROSO CONTADO.

ESTA LISTA CANCELA LAS ANTERIORES

GERENCIA DE VENTAS

A PARTIR DEL 22 DE JUNIO DE 1983

ESPESOR PULGADAS	mm	MEDIDAS	UNA CARA		INDUSTRIAL	
			\$/M2	POR HOJA	\$/M2	POR HOJA
1/8	3	1.22 X 2.44	\$ 269.00	\$ 800.70	\$ 216.00	\$ 643.00
1/8	3	OTRAS MEDIDAS	297.00	-.-	-.-	-.-
1/4	6	1.22 X 2.44	351.00	1,044.80	274.00	815.60
1/4	6	OTRAS MEDIDAS	385.00	-.-	-.-	-.-
3/8	9	1.22 X 2.44	412.00	1,226.40	328.00	976.40
1/2	12	1.22 X 2.44	518.00	1,541.90	411.00	1,223.40
5/8	16	1.28 X 2.44	613.00	1,824.70	487.00	1,449.70
3/4	19	1.22 X 2.44	726.00	2,161.10	583.00	1,735.40
5/8	16	1.22 X 2.44	690.00	2,054.00		
		Cimbra una cara				
5/8	16	1.22 X 2.44	777.00	2,312.90		
		Cimbra dos caras				

ESTOS PRECIOS SON L. A. B; SANTIAGO PAPANQUIARO, DGO., MAS EL 15% DE I. V. A.
 ESTA LISTA CANCELA LAS ANTERIORES, Y ESTA SUJETA A CAMBIOS SIN PREVIO AVISO. ESTOS PRECIOS
 SON DE RIGUROSO CONTADO.

EL DIRECTOR GENERAL

ING. JORGE ORTEGA SAN VICENTE

EL DIRECTOR DE MERCADOTECNIA

LIC. ARMANDO DELGADO LOPEZ

VIII. RECURSOS FINANCIEROS

1. RECURSOS FISCALES

PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS HA CONTADO CON EL APOYO DE LOS RECURSOS FISCALES, DESDE SU CREACION, HACE YA CASI QUINCE AÑOS, HASTA LA FECHA, YA QUE NO HA PODIDO CONVERTIRSE EN UNA ENTIDAD AUTOSUFICIENTE, DEBIDO EN PARTE A LA MAGNITUD DE LAS INVERSIONES NECESARIAS PARA REALIZAR LA EXPLOTACION E INDUSTRIALIZACION DE LOS RECURSOS QUE LE FUERON CONCESIONADOS.

COMO PUEDE VERSE EN EL CUADRO SIGUIENTE, EL MAYOR VOLUMEN DE LOS RECURSOS AUTORIZADOS EN EL PRESENTE SEXENIO, FUE DESTINADO A GASTO DE INVERSION, POR LO QUE ES DE ESPERARSE, QUE HABIENDOSE REALIZADO YA LA MAYOR PARTE DE LAS INVERSIONES REQUERIDAS, ESTAS EMPIECEN A DAR FRUTOS Y DISMINUYAN SENSIBLEMENTE LOS REQUERIMIENTOS DE APOYO FISCAL EN AÑOS FUTUROS.



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

CUADRO NO. VIII-1
P R O F O R M E X
RECURSOS FISCALES AUTORIZADOS 1977-1982
(MILES DE \$)

AÑOS	TOTAL	GASTO CORRIENTE	GASTO DE INVERSION
1977	108 792	N.D.	N.D.
1978	271 255	44 270	226 985
1979	207 825	36 475	171 350
1980	113 000	20 000	93 000
1981	193 000	43 000	150 000
1982	131 000	10 000	121 000

FUENTE: PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACION

N.D. - NO DISPONIBLE

EN EL CUADRO VIII-2 QUE A CONTINUACION SE INCLUYE,
SE PRESENTA EL PRESUPUESTO DE RECURSOS FISCALES DE LA ENTI--
DAD PARA EL PERIODO 1977-1982, TANTO EL AUTORIZADO COMO EL -
MODIFICADO Y EL EJERCIDO DE CADA AÑO.

CUADRO NO. VIII-2
P R O F O R M E X
PRESUPUESTO DE RECURSOS FISCALES 1977-1982
(MILES DE \$)

AÑOS	AUTORIZADO	M O D I F I C A D O			EJERCIDO
		AMPLIACION	REDUCCION	TOTAL	
1977	108 792	N.D.	N.D.	N.D.	N.D.
1978	271 255	- o -	106 985	164 270	113 229
1979	207 825	- o -	- o -	207 825	148 676
1980	113 000	107 630	- o -	220 630	164 279
1981	193 000	- o -	7 720	185 280	229 061
1982	131 000	- o -	12 000	119 000	78 009 ^{1/}

NOTAS:

N.D. = NO DISPONIBLE

1/ EJERCIDO AL 31 DE JULIO DE 1982

2. RECURSOS PROPIOS

LOS RECURSOS PROPIOS DEL ORGANISMO, PROVENIENTES -- DE LA VENTA DE BIENES Y SERVICIOS QUE REALIZA, HAN IDO EN AU MENTO CONTINUO, AUNQUE ELLO SE DEBE, MAS QUE AL AUMENTO DE - LOS VOLUMENES APROVECHADOS, AL ALZA EN LOS PRECIOS, Y AL MA- YOR VALOR AGREGADO EN LOS PRODUCTOS QUE ELABORA.

PROFORMEX

PRESUPUESTO DE RECURSOS PROPIOS 1977-1982
(MILES DE \$)

AÑOS	AUTORIZADO	MODIFICADO	EJERCIDO
1977	N.D.	N.D.	N.D.
1978	222 103	222 103	135 226
1979	406 347	406 347	210 314
1980	377 000	277 000	284 532
1981	663 300	636 768	487 791
1982	N.D.	N.D.	N.D.

FUENTE: PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS

N.D. = NO DISPONIBLE

3. CREDITOS

LOS CREDITOS MAS IMPORTANTES QUE HA RECIBIDO LA ENTIDAD SON LOS QUE A CONTINUACION SE CITAN:

C R E D I T O S

AÑOS	AUTORIZADOS (MILES DE \$)	RECIBIDOS	INSTITUCION OTORGANTE
1978	2 000	2 000	BANAMEX
1979	- o -	- o -	- o -
1980	41 120	41 120	BANAMEX
1981	140 000	32 520	AGROINDUS-- TRIA*
1982	- o -	94 187	AGROINDUS-- TRIA*
	26 000	26 000	BANAMEX

FUENTE: PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS

* FIDEICOMISO FONDO DE FOMENTO Y APOYO A LA AGROINDUSTRIA

IX. ANALISIS DE ESTADOS FINANCIEROS

A CONTINUACION SE PRESENTA UNA COPIA DE LA AUDITORIA EXTERNA QUE LE FUE PRACTICADA A PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS, POR PARTE DEL DESPACHO DE CONTADORES PUBLICOS Y CONSULTORES EN ADMINISTRACION, "HORACIO OJEDA PAULLADA Y ASOCIADOS", EN CUYO DICTAMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL ORGANISMO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1980, DESTACA QUE: "LOS ESTADOS FINANCIEROS PREPARADOS POR LA ADMINISTRACION DE LA ENTIDAD, PRESENTAN LA SITUACION FINANCIERA DE PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS, ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO, AL 31 DE DICIEMBRE DE 1980, Y LOS RESULTADOS DE SUS OPERACIONES POR EL AÑO QUE TERMINO EN ESA FECHA".



Universidad Nacional
Autónoma de México

UNAM



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS
ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO
MEXICO, D.F.

ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1980

*María Piedad González y Asociados, S. C.
Contadores Públicos y Consultores
en Administración*

PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS

ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO

MEXICO, D.F.

C O N T E N I D O

ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1980

- Dictamen
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Ingresos, Gastos y Movimientos del Patrimonio
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Notas a los Estados Financieros

Horacio Cordero Puillada y Asociados, S. C.
Contadores Públicos y Hacendados
en Administración

211

Horacio Ojeda Paullada y Asociados, S. C.
Contadores Públicos y Consultores
en Administración

Damas No. 113
Pl. San José Insurgentes
México 19, D. F.

524-16-98
Tels. 524-17-03
524-18-01

Marzo 30 de 1981.

SR. LIC. MIGUEL DE LA MADRID HURTADO
Secretario de Programación y Presupuesto
P r e s e n t e .

En nuestra opinión, con base en el examen que practicamos, sujeta a los efectos que pudieran desprenderse de las situaciones marcadas en los párrafos 1 y 4 y - excepto por lo que se menciona en los párrafos 2 y 3 de este dictamen, los estados financieros que se acompañan, preparados por la Administración de la Entidad, presentan la situación financiera de Productos Forestales Mexicanos, Organismo Público Descentralizado, al 31 de diciembre de 1980 y los resultados de sus operaciones por el año que terminó en esa fecha.

1. Las limitaciones tenidas en la aplicación de procedimientos de auditoría son las siguientes:

- a) En el envío de solicitudes de confirmación de saldos a cargo de clientes, específicamente ejidatarios y comuneros por valor de \$15 128 042 al 31 de diciembre de 1980, no obtuvimos resultados satisfactorios y su recuperación la piensa efectuar el Organismo a través de descuentos que haga a estas personas de los Derechos de Monte que les correspondan en futuras extracciones de madera de sus predios, de conformidad como lo indica la Entidad en la nota 3b) de los estados financieros.
- b) Durante los años de 1977 a 1980 el Organismo llevó a cabo inversiones en activos fijos por un importe de \$168 250 797 que integran el saldo al 31 de diciembre de 1980 del renglón de Maquinaria y equipo de industrialización, las cuales en su mayor parte corresponden a maquinaria usada de importación y fueron realizadas por conducto de un tercero, no habiéndose cubierto los procedimientos que sobre el particular requirió el Consejo de Administración y sin haberse formulado y registrado los pedidos respectivos de acuerdo a las disposiciones oficiales correspondientes. Asimismo, por la situación que explica el Organismo en la nota 7b), sobre los equipos respectivos que actualmente se encuentran operando o en proceso de instalación, a la fecha de nuestra revisión no nos fue posible revisar facturas originales de proveedores de importación por valor de \$ 27 732 775 00.

**PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS
ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO
MEXICO, D. F.**

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 1980

<u>A C T I V O</u>	<u>1 9 8 0</u>	<u>1 9 7 9</u>	<u>P A S I V O</u>	<u>1 9 8 0</u>	<u>1 9 7 9</u>
Caja, bancos y valores de realización inmediata (Notas 1B y 2)	\$ 7'732,868	\$ 28'129,022	Cuentas por pagar a proveedores	\$ 6'213,881	\$ 4'761,-
Cuentas por cobrar a clientes, neto (Notas 1C y 3)	68'633,212	44'320,395	Cuentas por pagar a acreedores (Nota 9)	52'168,286	24'535,7
Otras cuentas por cobrar (Nota 4)	22'081,293	26'291,989	Impuestos y derechos por pagar	17'313,675	3'272,-
Inventarios (Notas 1D y 5)	76'893,545	24'512,175	Reserva para siniestros de vehículos de trabajo (Nota 1 I)	2'102,686	2'217,6
Pagos anticipados	7'453,662	5'649,142	Pasivo a corto plazo	\$ 77'798,528	\$ 38'507,4
Activo circulante	\$ 182'794,580	\$ 128'902,723	Contingencias y compromisos (Nota 1H)		
Inversiones en acciones y valores (Notas 1E y 6)	1'101,000	1'082,000	<u>P A T R I M O N I O</u>		
Maquinaria, equipo, vehículos y mobiliario al costo (menos depreciación acumulada de \$105'774,291 para 1980) y (\$ 80'784,915 para 1979) (Notas 1E y 7)	340'760,496	218'276,483	Patrimonio (Nota 1J)	\$ 462'946,674	\$ 332'320,-
Cargos diferidos, neto (Notas 1G y 8)	22'530,627	7'936,183	Utilidad (Pérdida) neta del ejercicio (Notas 1J y 8b)	6'441,501	(12'520,8
Suma el activo	\$ 547'186,703	\$ 356'197,389		\$ 469'388,175	\$ 319'799,2
			Suma el pasivo y patrimonio	\$ 547'186,703	\$ 356'197,3

Las notas que se presentan adjuntas, forman parte integrante de este estado.

CONTADOR GENERAL

C. P. JOSE ANTONIO TREJO

CONTRALOR GENERAL

C. P. RODOLFO ELIAS

DIRECTOR GENERAL

ING. JOSE RODRIGUEZ LLIAS

2. Como lo comenta el Organismo en la nota 1 Fb) de los estados financieros auditados, la depreciación de los activos fijos se ha venido calculando usando las tasas fiscales establecidas por la Ley del Impuesto sobre la Renta. Dichas tasas de depreciación resultan diferentes a las que técnicamente correspondería aplicar, de conformidad con los estudios preliminares de costos que en ejercicios anteriores para efectos administrativos ha realizado el Organismo; estos estudios contemplan, dadas las características de uso de los principales renglones del activo fijo, una diferente carga de depreciación técnica que la resultante de la aplicación de tasas fiscales. Por este motivo, los cargos a los costos, gastos e inventarios de trocería por concepto de depreciación, así como las cifras del activo fijo que contienen los estados financieros, no son adecuadas.
3. Las erogaciones realizadas en 1980 para la construcción de caminos se consideraron como un cargo diferido, en tanto que en ejercicios anteriores este tipo de erogaciones se registraba contra los resultados de tales ejercicios. Este cambio que el Organismo comenta en la nota 1 Gd) de sus estados financieros originó que los resultados del ejercicio de 1980 no hubieran recibido un cargo por importe de \$ 15 452 692 y que el renglón de cargos diferidos se aumentara en dicho importe, tal como se indica en la nota 8b).
4. El pasivo que por concepto de Derechos de Monte debería tenerse al 31 de diciembre de 1978, se integró con base al saldo de las Guías Forestales que parcialmente fueron pagadas en los meses de enero y febrero de 1979, habiéndose determinado un aparente pasivo registrado de más por la cantidad de \$ 243 048; este pasivo, una vez considerados los movimientos de corrección operados en los ejercicios de 1979 y 1980, quedó con un saldo de \$ 105 252 al 31 de diciembre de 1980 y su aclaración se efectuará en la depuración que de esta cuenta se continúa realizando, conforme lo menciona el Organismo en la nota 9 de los estados financieros.

Las cifras al 31 de diciembre de 1979 que se presentan en forma comparativa dentro de los estados financieros revisados, fueron dictaminadas por nosotros con fecha 18 de abril de 1980, habiendo emitido una opinión similar a la del presente dictamen por haber existido las mismas situaciones que se mencionan en los párrafos 1, 2 y 4 anteriores, así como por haberse cambiado en 1979 el procedimiento de valuación de los inventarios de trocería, no haberse creado una reserva para cubrir la baja de valores de las acciones que se poseían y haber estado en proceso de firma el finiquito de contratos de asociación con los que se operó hasta el ejercicio de 1978, las cuales únicamente tuvieron efectos en el ejercicio de 1979 o fueron solucionados durante el ejercicio de 1980.

Atentamente,


HORACIO OJEDA PAULLADA

Cóntador Público

D. G. P. Cédula No. 110773

Horacio Ojeda Paullada y Asociados, S. C.

Contadores Públicos y Consultores

en Administración

PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS
ORGANISMO FUNDADO EN 1954
MEXICO, D. F.

ESTADO DE INGRESOS, GASTOS Y MOVIMIENTOS DEL PATRIMONIO
POR EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1980

	1980	1979
Ventas netas (217,137 M3 de trocerfa, -- 220,602 M3 de madera aserrada, 192,079 M2 de triplay, 1'535,489 cajas alambradas, 201,373 mangos torneados, 900 restirado res y 3,000 Kgs. de recortes en 1980) y (201,807 M3 de trocerfa, 14,437 M3 de ma dera aserrada y 113,140 cajas alambra-- das en 1979)	\$ 310'821,581	\$ 174'791,030
Venta de servicios	21'117,035	19'368,401
	\$ 331'938,616	\$ 194'159,431
Costo de ventas (incluye depreciación y amortización por \$ 22'930,849 en 1980) y (\$ 14'761,661 en 1979)	281'443,666	158'478,414
Utilidad bruta	\$ 50'494,950	\$ 35'681,017
Gastos de operación (incluye deprecia-- ción y amortización por \$ 2'141,960 en 1980) y (\$ 1'752,052 en 1979)	66'886,593	50'974,159
Otros productos	\$ (16'385,643)	\$ (15'293,142)
Utilidad (pérdida) del ejercicio sin subsidio	2'827,144	2'302,463
Subsidios de operación recibidos del Go-- bierno Federal	\$ (13'558,499)	\$ (12'990,679)
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	20'006,000	
Patrimonio al inicio del ejercicio	\$ 6'441,501	\$ (12'990,679)
Subsidios de inversión recibidos del - Gobierno Federal	319'389,741	192'161,642
Partidas que modifican resultados de - ejercicios anteriores	144'279,350	146'400,000
Traspaso de la reserva para siniestros- de vehículos de trabajo a reservas de - pasivo	(722,417)	(4'295,154)
Cancelación de cargos diferidos, neto, que corresponden a erogaciones de ejer- cicios anteriores para la instalación - de un aserradero, el cual no fue insta- lado		(1'057,490)
		(828,778)
Patrimonio al finalizar el ejercicio	\$ 469'389,175	\$ 319'389,741

CONTADOR GENERAL

C.P. JOSE ANTONIO OCAMPO TREJO

CONTRALOR GENERAL

C.P. ROBERTO ELIAS LEIAS

DIRECTOR GENERAL

ING. JOSE RODRIGUEZ ELIAS

AUMENTO E: EL CAPITAL DE TRABAJO

\$ 12'901

\$ 13'022

El aumento neto de capital de trabajo se interra como sigue:

Aumentos (disminuciones) en:

Activo Circuante

Caja y Bancos	\$ (20'396)	\$ 8'829
Cuentas por cobrar a clientes	24'313	5'475
Otras cuentas por cobrar	(4'211)	8'921
Inventarios	52'381	(1'820)
Pagos anticipados	1'805	5'649
	<u>\$ 53'892</u>	<u>\$ 27'054</u>

Pasivo Circulante

Cuentas por pagar a proveedores	\$ (487)	\$ 6'212
Cuentas por pagar a acreedores	27'581	4'141
Impuestos y derechos por pagar	14'041	1'432
Reserva para siniestros de vehiculos de trabajo	(144)	2'247
	<u>\$ 40'991</u>	<u>\$ 14'032</u>

Aumento neto en el capital de trabajo

\$ 12'901

\$ 13'022

Las notas que se presentan adjuntas forman parte integrante de este estado.

CONTADOR GENERAL

CONTRALOR GENERAL

C.P. JOSE ANTONIO CAMPO TREJO

C.P. RODOLFO DIAZ ELIAS

DIRECTOR GENERAL

[Handwritten signature]

PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS
ORGANISMO PUBLICO DE CENTRALIZADO
MEXICO, D. F.

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA POR EL EJERCICIO
ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1980
(MILES DE PESOS)

	<u>1980</u>	<u>1979</u>
CAPITAL DE TRABAJO GENERADO POR:		
Utilidad del ejercicio	\$ 6'441	
Cargos a resultados que no requieren la utilización de capital de trabajo		
Depreciación y Amortización	<u>28'238</u>	\$ 16'295
Capital de trabajo generado por las operaciones	<u>\$ 34'679</u>	\$ 16'295
Subsidios de inversión recibidos del Gobierno Federal	\$ 144'279	\$ 146'400
Bajas de maquinaria y equipo, neto	3'889	308
Disminución de cargos diferidos		<u>4'836</u>
	<u>\$ 148'168</u>	<u>\$ 151'544</u>
Total de capital de trabajo generado	<u>\$ 182'847</u>	<u>\$ 167'839</u>
CAPITAL DE TRABAJO UTILIZADO EN:		
Pérdida del ejercicio		\$ 12'991
Inversiones en acciones y valores	\$ 19	18
Inversiones en maquinaria, equipo, vehículos, mobiliario, obras en proceso y maquinaria y equipo en tránsito	<u>152'265</u>	<u>135'677</u>
Aumentos en cargos diferidos	<u>16'940</u>	
Disminuciones al Patrimonio por registro de partidas que modifican resultados de ejercicios anteriores	<u>722</u>	<u>6'181</u>
Total de capital de trabajo utilizado	<u>\$ 169'946</u>	<u>\$ 154'817</u>

PRODUCTOS FORESTALES MEXICANOS
ORGANISMO FEDERAL DE CENTRALIZADO
MEXICO, D. F.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1980

I. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES Y FINANCIERAS ESTABLECIDAS.

1. Las principales políticas contables y financieras son las siguientes:

1.A Registro de operaciones

El registro de las operaciones se efectúa al valor que tienen en el momento de realizarse, por lo que las cifras de los estados financieros no reflejan los cambios en el poder adquisitivo de la moneda.

1.B Caja, bancos y valores de realización inmediata

a) Los recursos financieros del Organismo provienen de subsidios de inversión y de operación aportados por el Gobierno Federal, así como de ingresos por venta de trocería, industrialización de madera y retribuciones por servicios técnicos que se cobran a propietarios de bosques por permisos económicos otorgados, además de ingresos por cuenta de terceros y los derivados de erogaciones recuperables.

b) La política contable establecida por lo que respecta a los recursos financieros por subsidios de inversión y de operación consiste en:

Registrar en cuentas por cobrar ambos subsidios autorizados por el Gobierno Federal, con su correlativa afectación a cuentas de créditos diferidos.

Registrar en efectivo disponible las aportaciones de numerario efectuadas por el Gobierno Federal a favor del Organismo por concepto de subsidios, acreditando su importe a las cuentas patrimoniales correlativamente cancelando por el mismo importe las cuentas por cobrar y créditos diferidos.

Reflejar en las cuentas patrimoniales al finalizar el ejercicio social, únicamente los importes de los subsidios de inversión y de operación ejercidos.

c) Para hacer frente al pago de los siniestros que se tengan en los vehículos de trabajo, desde el ejerci-

cio de 1978 se creó un fondo que se tiene invertido en valores de realización inmediata, el cual se acredita con cargo a la reserva respectiva que se menciona en la nota 1 I.

1.C Cuentas por cobrar

Por el 1% de las ventas efectuadas en los ejercicios de 1977 y 1978, con cargo a los resultados de tales ejercicios se incrementó la reserva para cuentas incobrables; debido a que el monto de esta reserva se consideró suficiente para cubrir las cuentas por cobrar que se definieron como incobrables, en los ejercicios de 1979 y 1980 no se incrementó.

1.D Inventarios

La valuación de los renglones de los inventarios que se analiza en la nota 5, se efectúan como sigue;

- a) El almacén de materiales que se integra por refacciones, materiales de consumo, combustibles, papelería y el almacén de materia prima, se valúan tomando como base el costo de las últimas entradas.
- b) A partir de diciembre de 1979, con motivo de la identificación de los costos que corresponden a las diferentes fases del proceso de extracción, los inventarios de trocería se valúan con los costos unitarios por M3. determinados dividiendo los costos y gastos directos e indirectos erogados en los procesos de extracción que en cada caso corresponden, atendiendo al proceso en que se encuentran estos inventarios, entre los M3. de madera extraída por cada uno de tales procesos.
- c) El inventario de madera aserrada se valúa al costo de la trocería empleada, determinado conforme se indica en el inciso b), más el costo de aserrío respectivo.
- b) Los inventarios de productos terminados y de producción en proceso se valúan a su costo de producción incurrido, el cual incluye el costo de la trocería empleada que se determina conforme se indica en el inciso b) anterior.

1.E Inversiones en acciones.

Las inversiones en acciones se registran a su costo de adquisición, independientemente del valor que tengan en el capital contable de las compañías emisoras.

1.F Activos Fijos

Los activos fijos depreciables se registran...

5.
traron al valor de adquisición e instalación más los gastos aduanales que en su caso realicen.

- b) La depreciación se calcula por el método de línea recta desde el año de adquisición o de aquél en que entran en operación. Las tasas aplicadas son las fiscales.

1.6 Cargos diferidos

Los conceptos que forman el rubro de cargos diferidos se analizan en la nota 8, siendo sus políticas financieras y contables las siguientes:

- a) Se considera como inversión sujeta a amortización, los gastos efectuados con el fin de determinar la posibilidad de explotación forestal en el área que se tiene asignada para su aprovechamiento, contabilizándose estos gastos en la cuenta denominada inventario forestal.
Por considerarse que los estudios respectivos tienen una confiabilidad de 10 años, por acuerdo del H. Consejo de Administración, estos gastos son amortizados en 10 años contados a partir de la terminación de los trabajos de campo en las diferentes zonas en que se tienen dividida la totalidad del área de explotación asignada a PROFORMEX.
- b) Se consideran como gastos amortizables los realizados para efectos del estudio de factibilidad económica que llevó a cabo la Subsecretaría Forestal y de la Fauna. Dicho estudio se inició en noviembre de 1973 y al 31 de diciembre de 1974 ya estaba concluido. En el ejercicio de 1974 se inició su amortización a razón de 5% anual, tomando en consideración que el ciclo de corta por secciones de aprovechamiento es de 20 años.
- c) Los gastos de organización e instalación se amortizan en 20 años.
- d) Hasta 1979, las erogaciones efectuadas en la construcción y conservación de caminos principales y secundarios, eran registradas contra los resultados del ejercicio en que se realizaban; considerando que a partir de 1979 una parte de la construcción y conservación de caminos es a cargo de los destajistas con quienes se trabaja para la extracción de trócerfa, así como en 1980 las erogaciones realizadas por construcción de caminos corresponden a nuevos caminos en el área asignada para su aprovechamiento, en 1980 se registraron dichas erogaciones en el renglón de cargos diferidos y su aplicación a resultados a través de la amortización respectiva se determinó hacerla en 20 años (5% anual).

1.II Erogaciones por separación de personal

4.

Los pagos por indemnizaciones y otras obligaciones que se hacen al personal en caso de separación, se cargan a los resultados del ejercicio en que se efectúan.

1.I Reserva para siniestros de vehículos de trabajo.

En 1978 se creó una reserva para siniestros de vehículos que en 1978 y 1979 se incrementó con cargo a los resultados de tales ejercicios, disminuyéndose con el importe de los siniestros que ocurren, mismos que se liquidan con el fondo que se tiene constituido y que se menciona en la nota 1.B c). Esta reserva considerando la experiencia de tres años en cuanto a siniestros ocurridos, no se incrementó en el ejercicio de 1980.

1.J Patrimonio

Los subsidios de inversión autorizados y ejercidos desde la fecha de constitución del Organismo se registran en el renglón de Patrimonio y los resultados de ejercicios anteriores y Resultados del ejercicio que se forman por el diferencial determinado entre el monto de los subsidios de operación autorizados y ejercidos y el remanente de los ingresos y gastos propios de las operaciones de PROFORMEX también se registran en el renglón de Patrimonio.

II EXPLICACION DE ALGUNAS PARTIDAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

2. Caja, bancos y valores de realización inmediata

- ✓ a) Al 31 de diciembre de 1979 el renglón de caja, bancos y valores de realización inmediata incluía efectivo depositado en el Banco Nacional de México, S.A. por \$ 5'506,190, el cual estaba destinado exclusivamente al pago de Derechos de Monte sobre madera extraída en predios cuyos propietarios o legítimos poseedores de éstos fueron determinados por las autoridades competentes en el ejercicio de 1980, habiéndose procedido al pago respectivo. Asimismo al 31 de diciembre de 1980 y 1979 incluye valores de realización inmediata por \$ 1'300,000 y \$ 2'200,000 respectivamente, destinados al pago de los siniestros que tengan los vehículos de trabajo.

3. Cuentas por cobrar a clientes.

- a) Por falta de sistemas adecuados hasta el primer semestre de 1975 las ventas eran registradas hasta que se cobraban, por lo que por los años de 1973 a 1975 se realizaron trabajos tendientes a determinar

las ventas efectuadas a clientes con base en los folios y facturas de venta, a los que se restaron los pagos recibidos para obtener los saldos individuales de cada uno de los clientes al 31 de diciembre de 1975. Una vez que a la fecha mencionada quedaron registrados los saldos determinados, se inició la aclaración de los saldos no cobrados; como resultado de los avances de estos trabajos, en el ejercicio de 1977 y 1979 se cancelaron saldos de clientes por --- \$882,067 y \$ 191,694 respectivamente, contra la cuenta de Patrimonio, por haberse determinado que correspondían principalmente a bonificaciones y descuentos por pronto pago concedidos en ejercicios anteriores y que no habían sido contabilizados en su oportunidad; al 31 de diciembre de 1980 aun se tienen saldos de clientes por importe de \$ 413,439 que en los trabajos realizados al respecto se ha determinado corresponden principalmente al registro duplicado de los documentos que amparan las ventas de 1973 a 1975 por lo que en el ejercicio de 1981 serán cancelados contra el renglón de Patrimonio, con base a la autorización obtenida del Consejo de Administración y a la conclusión de los trabajos de depuración respectivos.

- b) Al 31 de diciembre de 1980 existen saldos de clientes que se consideran incobrables por \$ 1'354,265, y saldos que se consideran de difícil recuperación por la cantidad de \$ 180,188, los que hacen un total de --- \$ 1'534,453 ; al 31 de diciembre de 1979 por estos conceptos se tenían saldos por \$ 809,175, y \$7,561, -- los que hacen un total de \$ 814,736, para cubrir las pérdidas que se tengan por incobrabilidad de estos saldos, se tiene una reserva por importe de - - - - - \$ 1'818,960, la cual se presenta disminuyendo el saldo del renglón de Cuentas por Cobrar a Clientes. Asimismo al 31 de diciembre de 1980 y 1979 se tienen saldos por \$ 15'128,042 y \$ 9'113,554, respectivamente, -- a cargo de ejidatarios y comuneros cuya recuperación se efectuará a través de descuentos sobre los Derechos de Monte que les correspondan sobre la futura extracción de madera que se tiene planeado efectuar en terrenos de su propiedad.

Otras Cuentas por Cobrar

- a) Al 31 de diciembre de 1980 el renglón de otras cuentas por cobrar incluye \$ 2'604,532, de adeudos a cargos de personal por concepto de ventas de vehículos que tienen vencimientos a más de un año.

b) Al 31 de diciembre de 1980 y 1979 este renglón incluye saldos a cargo ex-empleados, y de ex-funcionarios y de otras personas, por la cantidad aproximada de \$ 134,671 y \$131,913 respectivamente, que por sus características y antigüedad se consideran de difícil recuperación, sin que se tenga ninguna provisión que cubra los saldos mencionados, ya que cuando se determine su incobrabilidad serán cancelados contra cuentas de resultados.

5. Inventarios

a) Los inventarios se encuentran integrados como sigue:

	<u>1980</u>	<u>1979</u>
Inventario de Trocería	\$17'897,306	\$7'499,746
Inventario de madera aserrada.	5'506,674	844,748
Productos terminados (triply, bastones y cajas - alambradas)	19'234,171	243,388
Productos en proceso (triply, bastones, cajas - alambradas y restiradores)	10'017,404	2'669,944
Almacén de materiales	17'602,255	13'254,349
Anticipos a proveedores	6'635,735	
	<u>\$76'893,545</u>	<u>\$24'512,175</u>
	*****	*****

b) Actualmente se están determinando los movimientos de la trocería manejada desde su extracción hasta su venta, con base a la documentación oficial establecida por la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos, con el fin de comprobar la corrección de tales movimientos.

6. Inversiones en acciones y valores.

En este renglón se incluyen 1000 acciones, con valor nominal de adquisición total de \$1'000.000 de la empresa Celulósicos Centauro, S.A., las cuales, según el capital contable que se mostraba en los estados financieros no auditados obtenidos con anterioridad de dicha empresa emisora, con cifras al 31 de diciembre de 1978, tenían un valor contable de \$324,280; sin embargo, de acuerdo con estados financieros auditados con cifras al 31 de diciembre de 1979, obtenidos recientemente y derivados principalmente del registro de la revaluación de sus activos fijos, el valor contable de las acciones poseídas por PROFORMEX, asciende a la cantidad de \$ 1'252,366.

110

L

2

7. Maquinaria, equipo, vehículos y mobiliario

a) Este renglón se integra como sigue:

<u>Concepto</u>	<u>1980</u>	<u>1979</u>
Maquinaria y Equipo de Industrialización	\$168'250,797	\$112'506,316
Maquinaria y Equipo	130'385,151	96'687,797
Vehículos y vehículos de trabajo.	30'314,493	29'235,066
Equipo Aereo	6'068,852	
Equipo de Campamento	1'485,759	1'485,759
Equipo e Instrumental Técnico	610,403	586,239
Herramientas	564,140	543,523
Mobiliario y equipo de Oficina	5'099,387	3'517,688
	<u>\$342'778,982</u>	<u>\$244'562,388</u>
Menos: depreciación acumulada.	105'774,291	80'784,815
	<u>\$237'004,691</u>	<u>\$163'777,573</u>
Obras en proceso	71'220,405	35'007,198
Maquinaria y Equipo en tránsito.	32'535,400	19'491,712
	<u>\$340'760,496</u>	<u>\$218'276,485</u>

b) Con base a copias de facturas por \$ 27'752,775, ya que los originales se encuentran en poder de la Dirección General de Aduanas, así como con los pedimentos y otros comprobantes se determinó el costo del activo fijo registrado en el rubro de maquinaria y equipo para industrialización.

c) Los rubros de obras en proceso y maquinaria y equipo en tránsito corresponden a las erogaciones y anticipos que se han efectuado para la adquisición de maquinaria de importación y nacional.

8. Cargos diferidos, neto

a) Este renglón al 31 de diciembre de 1980 y 1979 se integra como sigue:

<u>Concepto.</u>	<u>1980</u>	<u>1979</u>
Inventario Forestal	\$14'456,121	\$14'456,121
Obras de Infraestructura	16'265,992	
Gastos de Organización e Instalación	1'487,797	1'213,405

Estudios de factibilidad económica de fábrica de Tableros y aglomerados

878,395 878,395

Estudio de factibilidad económica.

450,000 450,000

\$ 33'938,305 \$16'997,921

Menos: Amortización acumulada

11'407,678 9'061,738

\$22,530,527 \$7'936,183

- b) Con motivo de la política que se menciona en la nota 1.G d), las erogaciones realizadas en 1980 para la construcción de caminos por la cantidad de - - - - \$16'265,992, se registraron en el renglón de obras de infraestructura, habiéndose determinado su amortización en la cantidad de \$ 813,300, la cual se registró contra los resultados del ejercicio; las erogaciones efectuadas en 1979 para la construcción y mantenimiento de caminos ascendieron a la cantidad de \$8'325,883, las cuales se registraron directamente a los resultados de dicho año.

9.- Pasivo

Al 31 de diciembre de 1979 se tiene un pasivo originado en ejercicios anteriores por la cantidad de - - - \$ 106,252, que aparentemente corresponde a un pasivo registrado de más por concepto de Derechos de Monte; cuya aclaración se efectuará en la depuración que de esta cuenta se está realizando sobre ejercicios anteriores.

CONTADOR GENERAL.

C.P. JOSE ANTONIO OCAMPO T.

CONTRALOR GENERAL.

C.P. RODOLFO DIAZ ELIAS.

Ing. Jose Rodriguez Elias
DIRECTOR GENERAL

ING. JOSE RODRIGUEZ ELIAS.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

SE PUEDE AFIRMAR, QUE EL MAYOR VOLUMEN DE LOS RECURSOS AUTORIZADOS AL ORGANISMO DURANTE EL SEXENIO DE 1977-1982, FUE DESTINADA AL GASTO DE INVERSION POR LO QUE ES DE ESPERAR QUE HABIENDOSE REALIZADO, YA LA MAYOR PARTE DE LAS INVERSIONES REQUERIDAS ESTAS EMPIECEN A DAR FRUTOS Y DISMINUYAN SENSIBLEMENTE LOS REQUERIMIENTOS DE APOYO FISCAL EN AÑOS FUTUROS.

SE EVIDENCIA LA FALTA DE PLANEACION TANTO EN ACTIVIDADES PRODUCTIVAS, COMO EN LAS DE MERCADEO.

LA INCAPACIDAD QUE HA MOSTRADO EL ORGANISMO DE QUE NUNCA HA APROVECHADO LA TOTALIDAD DEL VOLUMEN DE RECURSOS FO RESTALES QUE SE LE HAN AUTORIZADO AÑO CON AÑO.

EN LO QUE RESPECTA A SU MANUAL DE ORGANIZACION QUE PRESENTA EL ORGANISMO (PROFORMEX), NO COINCIDE CON EL ORGANO GRAMA, YA QUE EN TANTO EL MANUAL DE ORGANIZACION DATA DE 1980, EL ORGANOGRAMA ES DEL AÑO DE 1982 LO QUE INDICA QUE EL MANUAL NO HA SIDO ACTUALIZADO.



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.