

201  
35



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO**

**FACULTAD DE ECONOMIA**

**LA INDUSTRIA LECHERA EN MEXICO :  
SITUACION ACTUAL Y PERSPECTIVAS**

**T E S I S**  
QUE PARA OBTENER EL TITULO DE  
LICENCIADO EN ECONOMIA  
P R E S E N T A  
CESAR M. FERNANDEZ PEREZ



MEXICO D. F.

1986.



## **UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso**

### **DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

"LA INDUSTRIA LECHERA EN MEXICO:  
SITUACION ACTUAL Y PERSPECTIVAS"

I N D I C E

INTRODUCCION

CAPITULO I

	PAGINA
1. CONSIDERACIONES GENERALES.....	1

CAPITULO II

2. LA PRODUCCION MUNDIAL DE LECHE Y LA SITUACION DE MEXICO.....	8
2.1 PRINCIPALES PAISES PRODUCTORES.....	9
2.2 MERCADO INTERNACIONAL DE LA LECHE.....	22
2.3 PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	23
2.4 LA SITUACIÓN DE MÉXICO.....	31

CAPITULO III

3. LA INDUSTRIA LECHERA NACIONAL (ANTECEDENTES - 1971-1976).....	34
3.1 EVOLUCIÓN DE LA INDUSTRIA.....	34
3.1.1 PRODUCCIÓN.....	34
3.1.2 CONSUMO.....	40
3.1.3 CANALES DE COMERCIALIZACIÓN.....	41

## CAPITULO IV

	PAGINA
4. LA INDUSTRIA LECHERA NACIONAL (1977-1982).....	44
4.1 LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA INDUSTRIA LECHERA	44
4.1.1 PRINCIPALES PROBLEMAS DEL SUBSECTOR..	45
4.1.2 GANADO PRODUCTOR CARACTERÍSTICAS.....	49
4.1.3 INSUMOS DE LA PRODUCCIÓN.....	60
4.1.4 ORGANIZACIÓN DE LOS PRODUCTORES.....	63
4.1.5 COMPORTAMIENTO DE LAS INVERSIONES....	66
4.2 LA PRODUCCIÓN DEL LÁCTEO EN EL MARCO DE LA INDUSTRIA ALIMENTARIA NACIONAL.....	68
4.2.1 PRODUCCIÓN Y PRECIOS.....	69
4.2.2 CONSUMO PERCÁPITA.....	92
4.2.3 TRANSNACIONALIZACIÓN DEL SUBSECTOR..	96
4.2.4 DEPENDENCIA COMERCIAL.....	104
4.2.5 DESPLAZAMIENTO DE LA PEQUEÑA INDUS- TRIA. PROCESO DE MONOPOLIZACIÓN.....	106
4.2.6 COMERCIALIZACIÓN DE LA LECHE Y SUS - DERIVADOS.....	108
4.2.7 TRATAMIENTO Y ALTERNATIVAS DE LA PRO- BLEMÁTICA DEL SUBSECTOR LECHERO EN EL S.A.M.....	111

## CAPITULO V

5. PERSPECTIVAS DE LA INDUSTRIA LECHERA NACIONAL - (1983-1988).....	124
5.1 PROYECCIÓN DE LA OFERTA Y ANÁLISIS.....	124

	PAGINA
5.2 PROYECCIÓN DE LA DEMANDA Y ANÁLISIS.....	126
5.3 POSIBILIDADES DE DESARROLLO Y AUTOSUFICIEN CIA.....	129

## CAPITULO VI

6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	147
6.1 CONCLUSIONES.....	147
6.2 RECOMENDACIONES.....	149

BIBLIOGRAFIA

CUADROS

## INTRODUCCION

ME PERMITÍ REALIZAR ESTA INVESTIGACIÓN POR LA GRAN IMPORTANCIA QUE REPRESENTAN LOS ALIMENTOS BÁSICOS, EN ESPECIAL LA LECHE, PARA EL DESARROLLO DE LA POBLACIÓN, EN ESTE CASO, LA DE MEXICO.

EL PROBLEMA COBRA UNA MAYOR IMPORTANCIA, DEBIDO AL MOMENTO HISTÓRICO QUE VIVE NUESTRO PAÍS, EN VIRTUD DE QUE LA CRISIS TAMBIÉN AGRAVA EL PROBLEMA DE LA INDUSTRIA LECHERA; EN ESTE CONTEXTO LA SITUACIÓN DE LA LECHE ES CRÍTICA, YA QUE EN EL AÑO DE 1982, SE TUVIERON QUE IMPORTAR CERCA DE CIEN MIL TONELADAS DE LECHE EN POLVO.

POR OTRO LADO, MIENTRAS QUE AÑOS ATRAS SE PRODUCÍAN ENTRE OCHO Y NUEVE MILLONES DE LITROS DIARIOS, AHORA SOLAMENTE SE PRODUCEN ENTRE SIETE Y OCHO MILLONES DE LITROS.

ESTO HA OCASIONADO QUE EL 50% DE LA POBLACIÓN NO TOMA LECHE, EL 15% LO HACE RARAMENTE, Y DE LA LECHE QUE SE CONSUME EL 65% CORRESPONDE A ADULTOS.

LO ANTERIOR, TRAE CONSIGO QUE EN MÉXICO EL CONSUMO PERCÁPITA, SEGÚN DATOS DE LA CONASUPO, SEA DE 150 ML., SIENDO QUE LA F.A.O. RECOMIENDA UN CONSUMO MÍNIMO DE 500 ML., DIARIOS POR PERSONA.

TODO ESTE PROBLEMA PODRÁ DISMINUIR SI EXISTIERA UNA DECUADA PLANEACIÓN, YA QUE SI SE TRATA DE UN ARTÍCULO BÁSICO, EL GOBIERNO NO SÓLO DEBE FIJAR O CONTROLAR PRECIOS, SINO QUE DEBE CANALIZAR RECURSOS Y ASESORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA EN MÉXICO.

ANTE ESTE SOMBRÍO PANORAMA, ES NECESARIA UNA LUZ EN EL HORIZONTE, QUE NOS DÉ PERSPECTIVAS PARA PODER SALIR ADELANTE, NO SIN ANTES DESCARTAR EL MARCO HISTÓRICO EN QUE NOS ESTAMOS DESENVOLVIENDO.

NUESTRO OBJETIVO EN LA PRESENTE INVESTIGACIÓN ES HACER NOTAR UN ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL (1977-1982) DE LA INDUSTRIA LECHERA NACIONAL, TOMANDO EN CUENTA EL FACTOR ECONÓMICO, POLÍTICO, TÉCNICO Y NACIONAL QUE ENVUELVEN A ESTE SUBSECTOR Y, EN BASE A ELLO PODER OBSERVAR LAS DIVERSAS PERSPECTIVAS DE DESARROLLO QUE PUEDA TENER ESTA IMPORTANTE INDUSTRIA EN EL SISTEMA ALIMENTARIO NUTRICIONAL DE MÉXICO.

CABE ACLARAR QUE NUESTRO ENFOQUE ESTARÁ CENTRADO EN LA PRODUCCIÓN DE LECHE LÍQUIDA POR SER DE VITAL IMPORTANCIA, ESTUDIANDO EN FORMA SECUNDARIA Y COMO COMPLEMENTO DE LA MISMA PARA UN MEJOR ENTENDIMIENTO A LOS DIVERSOS PRODUCTOS QUE DE ELLA SE DERIVAN COMO SON: LA LECHE PROCESADA QUE INCLUYE A LA PRODUCCIÓN DE LECHE EN POLVO, CONDENSADA Y EVAPORADA.

EN LA INTRODUCCIÓN, SE DARÁN ALGUNOS DE LOS CAPÍTULOS DEL TEMA, ASÍ COMO EL PERÍODO Y LOS DIVERSOS PRODUCTOS A ESTUDIAR.

EN LAS CONSIDERACIONES GENERALES VEREMOS LA IMPORTANCIA QUE REPRESENTA EL SUBSECTOR, EN MÉXICO, ASÍ COMO LOS RASGOS MÁS GENERALES DE ESTE, PARA QUE DE ESTA FORMA TENER UNA VISIÓN GLOBAL DEL TEMA A DESARROLLAR.

EN EL ASPECTO INTERNACIONAL (CAPÍTULO DOS), SE ESTUDIARÁN A LOS PRINCIPALES PAÍSES PRODUCTORES Y LA SITUACIÓN DE MÉXICO CON RESPECTO A ELLOS. DE ESTA MANERA SE TENDRÁ UNA

IDEA DEL LUGAR QUE OCUPA MÉXICO A NIVEL MUNDIAL.

EN EL APARTADO TOCANTE A LOS ANTECEDENTES HISTÓRICOS DE LA INDUSTRIA LECHERA EN EL PERÍODO 1971-1976, ESTO ES, EN EL RÉGIMEN DE LUIS ECHEVERRÍA, SE DESTACARÁ EL COMPORTAMIENTO - DE ESTA, O SEA, LA EVOLUCIÓN HISTÓRICA QUE HAN TENIDO LA PRODUCCIÓN, CONSUMO, PRECIOS Y DISTRIBUCIÓN DEL LÁCTEO, EN EL PERÍODO MENCIONADO.

EN EL PUNTO CUATRO, EL ESTUDIO ESTARÁ ENFOCADO A UNA DE LAS PARTES MEDULARES DEL MISMO, ES DECIR, ANALIZAR LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA INDUSTRIA EN EL PERÍODO 1977-1982, PERÍODO PRESIDIDO POR JOSÉ LÓPEZ PORTILLO, Y EN EL CUAL JUEGA UN PAPEL MUY IMPORTANTE EL SISTEMA ALIMENTARIO MEXICANO (SAM). EN ESTE CAPÍTULO SE HARÁ MENCIÓN DE LOS PRINCIPALES PROBLEMAS - POR LOS QUE ATRAVIESA EL SUBSECTOR.

TAMBIÉN SE ANALIZARÁ EL PAPEL QUE JUEGA LA INDUSTRIA A NIVEL NACIONAL; SE ENMARCA AL SUBSECTOR LECHERO EN CONTEXTO DE LA ECONOMÍA NACIONAL EN SU CONJUNTO, ASÍ COMO EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA EN GENERAL.

EN LAS PERSPECTIVAS DE LA INDUSTRIA LECHERA SE PODRÁ OBSERVAR CUÁL SERÁ LA TENDENCIA DE SUBSECTOR EN EL PERÍODO A ESTUDIAR (1983-1988).

POR ÚLTIMO, SE DARÁN CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.



## CAPITULO I

## 1. CONSIDERACIONES GENERALES

## ANTECEDENTES HISTORICOS

EL GANADO VACUNO FUE DOMESTICADO Y UTILIZADO POR EL HOMBRE, DESDE MUCHO ANTES DE LAS ÉPOCAS REGISTRADAS POR LA HISTORIA.

EN LOS VESTIGIOS DE LAS CIVILIZACIONES QUE SE DESARROLLARON EN TORNO AL MAR MEDITERRÁNEO, 3000 A. DE C., SE ENCUENTRAN DIBUJOS DE VACAS Y HOMBRES ORDENÁNDOLAS, EL GANADO LECHERO REPRESENTÓ UN PAPEL MUY IMPORTANTE EN LA VIDA DE LOS POBLADORES DE LOS LAGOS DE SUIZA; DE ACUERDO A RELIQUIAS QUE SE HAN ENCONTRADO EN SUS RUINAS Y SOBRE LO MISMO EXISTEN MUCHAS REFERENCIAS EN EL ANTIGUO TESTAMENTO DE LA BIBLIA.

EL GANADO BOVINO LLEGA POR PRIMERA VEZ AL HEMISFERIO OCCIDENTAL EN EL SEGUNDO VIAJE DE COLÓN; EN AMÉRICA DEL NORTE NO EXISTÍA GANADO BOVINO (ANTES DE ESTA FECHA). LOS PRIMEROS CONQUISTADORES NO TRAJERON VACAS LECHERAS DE RAZAS PURAS, SINO QUE LOS PRIMEROS ANIMALES ERAN DE GANADO CRUZADO.

HASTA MEDIADOS DEL SIGLO XIX LLEGA A ESTADOS UNIDOS EL GANADO QUE SIRVIÓ DE BASE A LAS RAZAS ACTUALES, EL QUE PROVENÍA DE EUROPA Y GRAN BRETAÑA.

REFIRIÉNDOSE A MÉXICO, NO EXISTE UN DATO EXACTO SOBRE LA FECHA Y PROCEDENCIA DEL HATO FUNDADOR DE GANADO LECHERO, LOS ÚNICOS DATOS QUE EXISTEN SE REMONTAN AL TIEMPO DE LA CO-

LONIA, EN LOS QUE SE MENCIONA QUE EL GANADO LECHERO PROVINO DE ANDALUCÍA, PERO NO SE SABE LA RAZA NI LAS CUALIDADES PRODUCTIVAS QUE TENÍA.

LA GANADERÍA ORIGINALMENTE FUE EXTENSIVA, DESCUIDANDO - EL MEJORAMIENTO GENÉTICO, LO CUAL MOTIVÓ QUE LAS RAZAS QUE - SE INTRODUCIERON SE DEGENERARON PARA ASÍ CONSTITUIR LOS ANIMALES QUE ACTUALMENTE SE CONOCEN COMO CRIOLLOS. PROBABLEMENTE ESTE GANADO DEDICADO A LA PRODUCCIÓN DE CARNE, SE ORDEÑABA - DURANTE LOS PRIMEROS 4 A 6 MESES DE LACTANCIA, ESTABLECIENDO ASÍ LAS PRIMERAS EXPLOTACIONES MIXTAS, ES DECIR, DE DOBLE - PROPÓSITO.

DURANTE LA GUERRA DE INDEPENDENCIA, LA GANADERÍA PERMANECIÓ SIN MODIFICACIÓN, MUY PARECIDA A LA ÉPOCA DE LA COLONIA Y HASTA EL AÑO DE 1920 NO SE SABE DE LOS AVANCES QUE SE LOGRARON EN TODO EL SIGLO XIX Y PRINCIPIOS DEL XX.

DEBIDO A QUE NO EXISTE INFORMACIÓN SOBRE LA GANADERÍA LECHERA Y EN BASE A LOS DATOS ANTERIORES SE PODRÍA AFIRMAR QUE NO EXISTIERON RAZAS DE GANADO ESPECIALIZADO ANTES DE 1910.

DURANTE EL RÉGIMEN DE VENUSTIANO CARRANZA, SE IMPORTÓ GANADO BOVINO DE LAS RAZAS: HOLSTEIN, JERSEY, GUERNSEY Y AIR SHIRE.

EN EL RÉGIMEN DEL GENERAL PLUTARCO ELÍAS CALLES, SE PATROCINÓ LA IMPORTACIÓN DE GANADO LECHERO: HOLSTEIN Y PARDO SUIZO.

DURANTE EL AÑO DE 1930 LA GANADERÍA LECHERA HABÍA ADQUIRIDO MUCHA IMPORTANCIA, REGISTRÁNDOSE EN EL CENSO DE ESE AÑO

UNA PRODUCCIÓN NACIONAL DE 1289 MILLONES DE LITROS.

YA A MEDIADOS DE LA DÉCADA DE LOS 60'S LA INDUSTRIA DE LA LECHE Y DE LOS DERIVADOS SUSTITUTOS, EN GRAN PARTE POR LA INSUFICIENCIA DE LECHE BRONCA, CADA DÍA DEMANDABA UN MAYOR - VOLUMEN DEL LÁCTEO EN POLVO. SIN EMBARGO, LA INDUSTRIA MEXI- CANA PRODUCTORA DE LECHE EN POLVO ERA INSUFICIENTE, ADEMÁS - DE QUE OPERABA CON UNA ESTRUCTURA DE COSTOS ELEVADOS, LO - CUAL, PARALELAMENTE CON EL EXCESO DE DEMANDA, SE TRADUCÍA EN PRECIOS NACIONALES QUE REBASABAN CON MUCHO A LOS INTERNACIO- NALES. EN EFECTO, MIENTRAS QUE EL KILOGRAMO DE LECHE EN POL- VO IMPORTADA SE PODÍA COMPRAR CON POCO MENOS DE UN DÓLAR - (DÓLAR = \$12.50), LA NACIONAL SÓLO PODÍA ADQUIRIRSE CON POCO MÁS DE 30 PESOS.

LA SALIDA NATURAL AL PROBLEMA RESIDÍA EN IMPORTACIONES MASIVAS DE LECHE EN POLVO POR PARTE DE LOS DEMANDANTES MEXI- CANOS. PERO PERMITIR LAS IMPORTACIONES ERA EQUIVALENTE A RE- CONOCER LA DESAPARICIÓN RÁPIDA E IRREVOCABLE DE LOS PRODUCTO RES DE LECHE.

LAS AUTORIDADES GUBERNAMENTALES, A FIN DE PROTEGER LA - INDUSTRIA NACIONAL SIN PROVOCAR TRASTORNOS EN EL ABASTECI- - MIENTO DE LA LECHE EN POLVO. DECIDIERON SUBSIDIAR LA PRODUC- CIÓN NACIONAL; CONASUPO SE CONVIERTE EN EL REGULADOR DEL MER- CADO DEL LÁCTEO EN POLVO: EN ADELANTE ÚNICAMENTE ESTA INSTI- TUCIÓN ESTARÁ AUTORIZADA PARA IMPORTAR LA LECHE EN POLVO CON CONTENIDO DE 1.25% DE GRASA; SÓLO ELLA PODRÁ Y DERERÁ COM- - PRAR LA PRODUCCIÓN NACIONAL DE LECHE EN POLVO DESCREMADA PA- RA SU USO INDUSTRIAL, POR LA QUE DEBERÁ PAGAR UN PRECIO MU--

CHO MÁS ELEVADO AL QUE PAGA POR LA LECHE IMPORTADA; ELLA TAMBIÉN SERÁ LA ÚNICA ENCARGADA DE LA DISTRIBUCIÓN A LOS CONSUMIDORES, A LOS ORGANISMOS OFICIALES O A LAS INDUSTRIAS, PERO EL PRECIO DE VENTA -VARIABLE SEGÚN EL CASO- SIEMPRE SERÁ MÁS BAJO QUE EL PRECIO DE COMPRA DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL.

DEBIDO A LA PREFERENCIA POR EL PRODUCTO EXTRANJERO QUE EXISTE ENTRE LOS INDUSTRIALES NACIONALES, SE ESTABLECIÓ AL PRINCIPIO UN RÉGIMEN DE CONCURRENCIA, SEGÚN EL CUAL SE OBLIGABA AL DEMANDANTE A CUBRIR EL 30% DE SU DEMANDA Y EL 70% - CON IMPORTACIONES. POSTERIORMENTE, TAL RÉGIMEN DESAPARECIÓ POR LA IMPOSIBILIDAD DE CUBRIR EL 30% NACIONAL.

#### IMPORTANCIA DEL PRODUCTO

DENTRO DEL TOTAL DE ALIMENTOS QUE COMPONEN LA DIETA HUMANA TIENE PRIMORDIAL IMPORTANCIA LA LECHE, POR SER EL ALIMENTO BÁSICO DEL SER HUMANO EN LAS PRIMERAS ETAPAS DE SU VIDA, YA QUE PROPORCIONA LOS ELEMENTOS NUTRITIVOS PARA EL ACELERADO METABOLISMO DEL INFANTE, EL CUAL LOS DIGIERE Y APROVECHA ÍNTEGRAMENTE PARA UN MEJOR DESARROLLO FÍSICO Y MENTAL - QUE REDUNDE EN UNA MEJOR PRODUCTIVIDAD DEL TRABAJO.

EN EL ASPECTO ECONÓMICO LA LECHE TAMBIÉN JUFGA UN PAPEL IMPORTANTE, YA QUE CON UNA PRODUCCIÓN ADECUADA DEL LÁCTEO SE EVITARÍAN LAS IMPORTACIONES DEL PRODUCTO, O SEA, LA DEPENDENCIA CON EL EXTERIOR. YA QUE COMO ES SABIDO, UN PAÍS QUE QUIERA LOGRAR SU DESARROLLO DEBE EN PRIMERA INSTANCIA SER AUTOSUFICIENTE EN ALIMENTOS.

ES POR ESTO DE LA GRAN IMPORTANCIA QUE REPRESENTAN LOS PRODUCTOS BÁSICOS, EN ESPECIAL LA LECHE PARA EL DESARROLLO - SOCIOECONÓMICO DE LOS PUEBLOS, EN ESTE CASO, EL DE MÉXICO.

EL PROBLEMA COBRA UNA MAYOR RELEVANCIA, DEBIDO AL MOMENTO HISTÓRICO QUE VIVE NUESTRO PAÍS, YA QUE LA CRISIS TAMBIÉN AGRAVA EL PROBLEMA DE LA INDUSTRIA LECHERA; EN ESTE CONTEXTO LA SITUACIÓN DE LA INDUSTRIA ES CRÍTICA, YA QUE EN 1982 SE - TUVIERON QUE IMPORTAR 200 MIL TONELADAS DE LECHE EN POLVO Y PARA 1983 SE PLANTEA UNA IMPORTACIÓN IGUAL A LA DEL AÑO ANTERIOR.

POR OTRO LADO, LA PRODUCCIÓN DE LECHE EN 1982 FUE DEFICITARIA EN UNOS 6,576 MILLONES DE LITROS, YA QUE SÓLO SE PRODUJERON 6,923.6. ESTA PRODUCCIÓN ES DESTINADA EN SU MAYOR - PARTE COMO LECHE BRONCA, DEJANDO CON UNA MÍNIMA PARTICIPACIÓN A LA PRODUCCIÓN DE LECHE PASTEURIZADA, PROCESADA Y A - LOS DERIVADOS LÁCTEOS.

ESTO HA OCASIONADO QUE EL 50% DE LA POBLACIÓN NO TOME - LECHE, EL 15% LO HACE RARAMENTE, Y DE LA LECHE QUE SE CONSUME EL 65% CORRESPONDE A ADULTOS.

LO ANTERIOR, TRAE CONSIGO DE QUE EN MÉXICO EL CONSUMO - PERCÁPITA SEA DE 260 ML., SIENDO QUE LA F. A. O., RECOMIENDA UN CONSUMO MÍNIMO DE 500 ML., DIARIOS POR HABITANTE.

TÓDO ESTE PROBLEMA PODRÍA DISMINUIR SI EXISTIERA UNA - ADECUADA PLANEACIÓN, YA QUE SI SE TRATA DE UN ARTÍCULO BÁSICO EL GOBIERNO NO SÓLO DEBE FIJAR O CONTROLAR PRECIOS, SINO QUE DEBE CANALIZAR RECURSOS Y ASESORÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA EN MÉXICO.

ANTE ESTE SOMBRÍO PANORAMA ES NECESARIA UNA LUZ EN EL -  
HORIZONTE QUE NOS DÉ PERSPECTIVAS PARA PODER SALIR ADELANTE,  
NO SIN ANTES TENER PRESENTE EL MARCO HISTÓRICO EN QUE NOS ES-  
TAMOS DESARROLANDO.

## CARACTERÍSTICAS DEL PRODUCTO

A) DESCRIPCIÓN. LA LECHE ES UNA SECRECIÓN NORMAL DE -  
LAS GLÁNDULAS MAMARIAS DE TODOS LOS MAMÍFEROS. SU -  
FINALIDAD EN LA NATURALEZA ES LA NUTRICIÓN DE LAS -  
CRÍAS DEL ANIMAL QUE LA PRODUCE. LAS NECESIDADES NU-  
TRICIONALES DE LAS DIVERSAS ESPECIES VARÍAN, DE MA-  
NERA QUE NO ES SORPRENDENTE QUE LA LECHE DE LOS DI-  
FERENTES MAMÍFEROS SE DIFERENCIE POR SU COMPOSICIÓN.

B) COMPOSICIÓN QUÍMICA. AUNQUE LA VACA ES LA PRINCIPAL  
FUENTE DE LECHE PARA EL CONSUMO HUMANO EN MÉXICO Y  
MUCHOS OTROS LUGARES DEL MUNDO, TENEMOS QUE EN LA -  
INDIA LA MAYOR PARTE DE LA LECHE PROVIENE DE LA BÚ-  
FALA, DE LAS CABRAS Y DE LAS OVEJAS EN ITALIA, COMO  
EN LAPONIA LA DEL RENO.

EL CUADRO 1.1 EJEMPLIFICA ANÁLISIS TÍPICOS DE LA LE-  
CHE, PRODUCIDAS POR VARIOS ANIMALES Y EMPLEADA COMO  
ALIMENTO HUMANO.

EN EL RESTO DE ESTE CAPÍTULO, LOS DATOS SE REFERI-  
RÁN PREFERENTEMENTE A LA LECHE DE VACA, POR SU MA-  
YOR IMPORTANCIA, A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRA-  
RIO.

- c) LA LECHE DE VACA. EL CUADRO 1.2 MUESTRA LA COMPOSICIÓN USUAL DE LA LECHE DE VACA. ESTA COMPOSICIÓN PUEDE VARIAR DE ACUERDO CON MUCHOS FACTORES; ENTRE ELLOS ESTÁN: LA RAZA DE LA VACA, SU INDIVIDUALIDAD, SU EDAD, LA ETAPA DE LACTANCIA, LA ESTACIÓN DEL AÑO, EL ALIMENTO QUE SE LE DÁ, LA HORA DE ORDEÑA, EL INTERVALO ENTRE ORDEÑAS Y LA CONDICIÓN FISIOLÓGICA DE LA VACA, QUE INCLUYE EL HECHO DE QUE ESTÉ TRANQUILA O EXCITADA, QUE ESTÉ RECIBIENDO MEDICAMENTOS O NO, ETC. ES ÚTIL RECORDAR LA COMPOSICIÓN APROXIMADA DE LA LECHE DE VACA, YA QUE LA MAYORÍA DE LOS ABASTECIMIENTOS COMERCIALES DE LECHE CONTIENEN UNA MEZCLA DE LECHE DE VARIAS LECHERÍAS. LA COMPOSICIÓN APROXIMADA QUE APARECE EN LA TABLA SE BASA EN UNA DE ESTAS MEZCLAS DE LECHE. EL PRECIO EN EL MERCADO DE LA LECHE COMPRADA A GRANEL SE BASA, GENERALMENTE, EN EL PORCENTAJE DE GRASA QUE CONTIENE Y, EN MENOR GRADO, EN SU CONTENIDO DE SÓLIDOS NO GRASOS. EL FACTOR INDIVIDUAL QUE MÁS CONTRIBUYE A DETERMINAR LA COMPOSICIÓN DE LA LECHE, ES LA RAZA DE LA VACA. LAS PRINCIPALES RAZAS PRODUCTORAS DE LECHE SON: AYRSHIRE, GUERNSEY, HOLSTEIN Y JERSEY. GENERALMENTE LAS HOLSTEIN PRODUCEN LA MAYOR CANTIDAD DE LECHE, MIENTRAS QUE LAS GUERNSEY Y LAS JERSEY PRODUCEN LA QUE CONTIENE MÁS GRASA.

## CAPITULO II

## 2. LA PRODUCCION MUNDIAL DE LECHE Y LA SITUACION DE MEXICO

ESTUDIAREMOS EN ESTE CAPÍTULO LA PRODUCCIÓN MUNDIAL DE LECHE EN SUS DIFERENTES CONCEPTOS, COMO LA LECHE LÍQUIDA, ASÍ COMO SUS DERIVADOS SUSTITUTOS QUE SON LA LECHE EN POLVO EN SUS DOS PRESENTACIONES: LECHE ENTERA Y DESNATADA EN POLVO, Y LA LECHE CONCENTRADA QUE INCLUYE A LA EVAPORADA Y CONDENSADA.

PARA UN MEJOR ESTUDIO, NOS BASAREMOS EN TRES CLASES ECONÓMICAS, SOLAMENTE PARA LA PRODUCCIÓN DE LECHE LÍQUIDA (CUADRO 2.1). LA PRIMERA CORRESPONDE A LA DE LOS PAÍSES DE ECONOMÍAS DE MERCADO DESARROLLADA, ESTA CLASE O ZONA ECONÓMICA CONSTA DE CINCO REGIONES, ESTAS SON LAS DE AMÉRICA DEL NORTE, COMUNIDAD ECONÓMICA EUROPEA, EUROPA OCCIDENTAL, OCEANÍA Y LA REGIÓN DE OTROS PAÍSES DESARROLLADOS.

LA CLASE II ES LA LLAMADA DE ECONOMÍA DE MERCADO EN DESARROLLO, QUE TAMBIÉN ES DENOMINADA POR OTROS AUTORES COMO EL TERCER MUNDO. ESTA CLASE ABARCA 4 REGIONES ENTRE LAS CUALES SE ENCUENTRAN AFRICA, AMÉRICA LATINA, ASIA Y LA REGIÓN DE OTROS PAÍSES EN DESARROLLO.

COMO TERCERA Y ÚLTIMA CLASE TENEMOS A LOS PAÍSES DE ECONOMÍA DE PLANIFICACIÓN CENTRALIZADA DESARROLLADOS, Y ESTÁ COMPUESTA DE DOS REGIONES, LA CORRESPONDIENTE A EUROPA ORIENTAL Y LA URSS. A LA URSS LA ESTUDIAREMOS POR SEPARADO DEBIDO A QUE ESTE PAÍS SE EXTIENDE EN DOS CONTINENTES, ADEMÁS DE QUE ES LA NACIÓN QUE CUENTA CON UNA MAYOR PRODUCCIÓN.



LOS PAÍSES QUE CONFORMAN ESTAS REGIONES VIENEN EN EL CUADRO 2.1-A, PARA UNA MAYOR FACILIDAD Y COMPRENSIÓN DEL CAPÍTULO.

EN LO QUE AL COMERCIO EXTERIOR SE REFIERE, ESTE SERÁ ESTUDIADO TAMBIÉN EN BASE A CLASES ECONÓMICAS. ESTO LO HACEMOS ASÍ PARA DARNOS CUENTA DE QUÉ REGIONES SON LAS MÁS IMPORTANTES Y PODER OBSERVAR DE UNA FORMA MÁS PRECISA A LOS PRINCIPALES PAÍSES PRODUCTORES.

SOBRE LAS CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DE ESTA INDUSTRIA RESALTAREMOS QUÉ ES LO QUE HA CONTRIBUIDO PARA QUE EL SECTOR LECHERO SE HAYA DESARROLLADO EN ALGUNOS PAÍSES.

POR ÚLTIMO, EXPONDEREMOS LA SITUACIÓN DE MÉXICO CON RESPECTO AL MERCADO MUNDIAL, ESTO PARA TENER UN PANORAMA GENERAL DEL PAPEL QUE JUEGA MÉXICO CON EL EXTERIOR, Y ASÍ TENER MÁS ELEMENTOS EN EL ANÁLISIS DE LA INDUSTRIA LECHERA MEXICANA.

## 2.1 PRINCIPALES PAÍSES PRODUCTORES

### LECHE LÍQUIDA

LA PRODUCCIÓN DE LECHE LÍQUIDA EN EL MUNDO TUVO UN AUMENTO DEL 17 POR CIENTO EN EL PERÍODO DE 1971-1981. ESTO ES MUY GRAVE, YA QUE LA POBLACIÓN EN ESE PERÍODO CRECIÓ MÁS RÁPIDO.

LA PRODUCCIÓN MUNDIAL DE LECHE LÍQUIDA (CUADRO 2.1) REPRESENTÓ EL SIGUIENTE COMPORTAMIENTO:

LA CLASE ECONÓMICA I, QUE COMO SABEMOS COMPRENDE CINCO

REGIONES, PRODUJO PARA 1981: 228,638 MILLONES DE LITROS, EL 53% DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL.

SIENDO ESTA CLASE LA MÁS IMPORTANTE EN LA PRODUCCIÓN DEL LÁCTEO, SE ESTUDIARÁ DETENIDAMENTE A SUS REGIONES.

LA REGIÓN "A" PRODUJO 68.136 MILLONES DE LITROS, EL 15% DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL.

LA REGIÓN "B" SE REFIERE A LA PRODUCCIÓN DE LA COMUNIDAD ECONÓMICA EUROPEA (CEE), LA REGIÓN MÁS IMPORTANTE A NIVEL MUNDIAL, YA QUE PRODUJO EN 1981: 85 MIL 185 MILLONES DE LITROS, EL 20% DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL. OBTIENE QUE ESTA REGIÓN FUE SUPERADA POR LA URSS, PERO POR EL MAYOR COMERCIO EXTERIOR DE LA CEE, SE LE HA SEÑALADO COMO LA MÁS SOBRESALIENTE.

EN LA REGIÓN "C" LA PRODUCCIÓN FUE DE 53 MIL 635 MILLONES DE LITROS DE LECHE LÍQUIDA, SUMA QUE REPRESENTÓ EL 12% DE LA PRODUCCIÓN GLOBAL.

LA REGIÓN "D" LA COMPRENDEN AUSTRALIA Y NUEVA ZELANDA. ENTRE LOS DOS PRODUJERON EN 1981 EL 3% DEL TOTAL MUNDIAL.

POR ÚLTIMO, LA REGIÓN "E" PRODUJO PARA 1981: 9 MIL 857 MILLONES DE LITROS, EL 2% DEL GLOBAL.

DE ESTA CLASE ECONÓMICA DESTACAN SIETE PAÍSES (CUADRO 2.2), CON UNA PRODUCCIÓN IMPORTANTE A NIVEL MUNDIAL. ESTOS SON: ESTADOS UNIDOS Y CANADÁ DE LA REGIÓN "A". ENTRE LOS DOS PRODUCEN EL 16% DEL GLOBAL; ESTADOS UNIDOS EL 14% Y EL CANADÁ EL 2%. DE LA REGIÓN "B" SOBRESALEN CUATRO PAÍSES QUE APORTAN EL 19% DE LA PRODUCCIÓN TOTAL; ESTOS SON: FRANCIA EL 8%; ALEMANIA FEDERAL EL 6% E ITALIA CON EL 2%; PAÍSES BAJOS EL 3%; DE LA REGIÓN "C" SOBRESALE EL REINO UNIDO CON EL 4%. ESTOS SIETE PAÍSES

CONTRIBUYEN CON EL 39% DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL.

LA CLASE ECONÓMICA II COMPRENDE A LAS ECONOMÍAS DEL MERCADO EN DESARROLLO. SU PRODUCCIÓN EN 1981 FUE DE 72.726 MILLONES DE LITROS, EL 17% DEL TOTAL MUNDIAL. ÉSTA COMPUESTA POR CUATRO REGIONES, QUE POR SU POCA IMPORTANCIA SE ESTUDIARÁ EN FORMA GENERAL, NO SIN ANTES REMARCAR LO PRIMORDIAL QUE SIGNIFICA PARA LA ZONA ESTE PRODUCTO.

LA REGIÓN "A" SE REFIERE AL CONTINENTE AFRICANO, EXCEPTUANDO A SUDÁFRICA. COMPRENDE TAN SOLO EL 2% DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL, UNA GRAVE SITUACIÓN ALIMENTARIA EN LA REGIÓN MÁS POBRE Y MENOS ALIMENTADA DE LA TIERRA. PRODUCEN MÁS AUSTRALIA Y NUEVA ZELANDA QUE LOS MÁS DE 50 PAÍSES DE AFRICA. A ESTE RESPECTO, LA FAO DEBE TOMAR URGENTES MEDIDAS, YA QUE ES UNA DE LAS PARTES DE LA TIERRA EN QUE LOS SÍNTOMAS DE DESNUTRICIÓN SON MÁS AGUDOS. LA PRODUCCIÓN DE ESTA REGIÓN FUE DE SÓLO 8,016 MILLONES DE LITROS, ALGO DRAMÁTICO.

LA REGIÓN "B" CORRESPONDIENTE A AMÉRICA LATINA PARTICIPÓ CON UN 8% DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL, ES LA REGIÓN QUE MÁS CONTRIBUYE, YA QUE PRODUJO EN 1981: 33,869 MILLONES DE LITROS, UNA PRODUCCIÓN SUMAMENTE BAJA DADOS LOS RECURSOS CON QUE CUENTA. EN ESTA REGIÓN EXISTEN TAMBIÉN GRANDES ÁREAS MARGINADAS, DONDE LOS PROBLEMAS DE ALIMENTACIÓN SE VAN ACENTUANDO DÍA A DÍA.

PARA EXPONER DE UNA FORMA MÁS CLARA LA REALIDAD, MENCIONAREMOS QUE EN 1981, SÓLO UN PAÍS DE EUROPA PRODUJÓ 33,700 MILLONES DE LITROS, CASI TODA LA PRODUCCIÓN DE AMÉRICA LATINA.

LA REGIÓN "C" POR SU PARTE, PRODUJO PARA 1981: 30,776 - MILLONES DE LITROS, EL 7% DEL TOTAL MUNDIAL. PODRÍAMOS DECIR QUE ESTA REGIÓN PRESENTA UNA PARTICULARIDAD: EL CONSUMO DE - LECHE DE BÚFALA, RAZÓN POR LA CUAL LA PRODUCCIÓN RESULTA ENGAÑOSA. POR EJEMPLO, ASIA POSEE 120 MILLONES DE BÚFALOS INCLUYENDO LOS DOS SEXOS Y 60 MILLONES DE GANADO VACUNO EN LA CANTIDAD. LO QUE SE QUIERE DECIR AQUÍ ES QUE EN GRANDES EXTENSIONES DE ASIA, LA INDIA POR EJEMPLO (POSEE LA MITAD DE BÚFALOS) LA LECHE QUE CONSUMEN LA TOMAN DE LA BÚFALA, PERO POR - SER ESTE ESTUDIO DE LA LECHE DE VACA Y SUS DERIVADOS SUSTITUITOS, SE HARÁ CASO OMISO DE LA LECHE QUE PROVENGA DE OTRO TIPO DE ANIMALES (BÚFALA, CABRA, RENO, ETC.), SIN EMBARGO, SE HARÁN LAS ACLARACIONES CUANDO EL CASO LO REQUIERA.

POR ÚLTIMO, LA REGIÓN "D" PRODUJO EN 1981: 65 MILLONES DE LITROS, SU PRODUCCIÓN MUNDIAL ES CASI NULA. ESTA REGIÓN - ES LLAMADA OTROS PAÍSES SUBDESARROLLADOS.

DE LA CLASE II SOLAMENTE DESTACAN TRES PAÍSES (CUADRO - 2.2), EN LO QUE A MAYOR PRODUCCIÓN SE REFIERE. ESTOS SON: - INDIA, BRASIL Y MÉXICO QUE APORTAN EN CONJUNTO EL 7% DE LA - PRODUCCIÓN MUNDIAL DE LECHE LÍQUIDA.

EN LA CLASE ECONÓMICA III SE ESTUDIARÁ A LOS PAÍSES DE ECONOMÍA DE PLANIFICACIÓN CENTRALIZADA. SU PRODUCCIÓN SE ELEVO EN 1981 A 126,799 MILLONES DE LITROS, EL 30% DEL GLOBAL.

DE ESTA REGIÓN EUROPA ORIENTAL PARTICIPA CON 38,799 MILLONES DE LITROS, EL 9% DEL MUNDIAL.

A LA URSS LA ESTUDIAREMOS POR SEPARADO, YA QUE POR SU - TAMAÑO Y ENORME PRODUCCIÓN EL CASO LO AMERITA. ESTA NACIÓN

PRODUJO EN 1981: 88 MIL MILLONES DE LITROS, EL 21% DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL, O SEA, LA QUINTA PARTE. ESTA PRODUCCIÓN SUPERÓ INCLUSO A LA DE LA CEE. LA URSS CRECIÓ A UN RITMO DEL 9%. DE LA CLASE III DESTACAN DOS PAÍSES QUE APORTAN EL 25% DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL, LA URSS CON EL 21 Y POLONIA CON EL 4% RESPECTIVAMENTE (CUADRO 2.2).

RESUMIENDO, TENEMOS QUE LA TOTALIDAD DE PAÍSES DESARROLLADOS, INCLUYENDO A LA CLASE III SON PRODUCTORES DE 355,487 MILLONES DE LITROS PARA 1981, EL 83% DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL (CUADRO 2.1).

POR EL OTRO LADO, TENEMOS A LOS PAÍSES EN DESARROLLO QUE ABARCAN EL 90% DE LA POBLACIÓN MUNDIAL Y PRODUCTORA DE TAN SOLO EL 17% DEL TOTAL MUNDIAL (CUADRO 2.1).

HE AQUÍ LA DEPENDENCIA ALIMENTARIA DE ESTOS PAÍSES, RAZÓN POR LA CUAL ES DIFÍCIL ALCANZAR LA INDEPENDENCIA ECONÓMICA MIENTRAS SIGAMOS DEPENDIENDO DE LO MÁS IMPORTANTE, QUE SON LOS ALIMENTOS, EN ESTE CASO, DE LA LECHE, BASE PARA EL BUEN DESARROLLO DEL ORGANISMO, NO SÓLO EN LAS PRIMERAS ETAPAS DE CRECIMIENTO DEL SER HUMANO, SINO EN TODA SU VIDA.

POR ÚLTIMO, MENCIONAREMOS QUE LOS PRINCIPALES PAÍSES CON MAYOR CONSUMO PERCÁPITA (CUADRO 2.3) SON EN SU TOTALIDAD PAÍSES EUROPEOS A EXCEPCIÓN DE NUEVA ZELANDA. A ESTOS PAÍSES LES QUEDA DEBIDO A SU ALTO CONSUMO PERCÁPITA UN MARGEN AMPLIO DE EXPORTACIÓN. EL PAÍS QUE TIENE EL MÁS ALTO CONSUMO PERCÁPITA DIARIO FUE NUEVA ZELANDA CON CASI SEIS LITROS DIARIOS UNA CANTIDAD SUMAMENTE ENVIDIABLE. EL MÁS BAJO DE ESTE GRUPO LO FUE ALEMANIA FEDERAL CON POCO MÁS DE UN LITRO

DIARIO. EL PROMEDIO FUE DE 2.193 LITROS.

## LECHE EN POLVO

DE LOS DOCE PRINCIPALES PAÍSES (CUADRO 2.4) CON UNA MAYOR PRODUCCIÓN DE LECHE EN POLVO Y QUE REPRESENTAN EL 68% DEL TOTAL MUNDIAL, SÓLO DOS PAÍSES: FRANCIA Y ALEMANIA FEDERAL CONTRIBUYEN CON EL 30%. DE LOS DOCE PAÍSES SE PUEDE SEÑALAR QUE OCHO SON DE ECONOMÍAS DE MERCADO DESARROLLADO, TRES DE ECONOMÍA CENTRALIZADA Y UNO DE LOS LLAMADOS PAÍSES SUBDESARROLLADOS. ES DE OBSERVAR QUE TRES PAÍSES SON DEL MERCADO COMÚN EUROPEO Y QUE REPRESENTAN EL 36% DEL TOTAL MUNDIAL. - POR OTRA PARTE, SE PUEDE VER QUE EL RESTO DEL MUNDO SÓLO PRODUCE EL 32% DE LA PRODUCCIÓN GLOBAL.

## AYUDA ALIMENTARIA

LOS SUMINISTROS DE LA CEE POR CONCEPTO DE AYUDA ALIMENTARIA, HAN REGISTRADO UN AUMENTO CONSTANTE, ALCANZANDO EN 1979 UNA CIFRA PRÓXIMA A LAS 179 MIL TONELADAS FRENTE A 98 MIL EN 1977 Y 124 MIL EN 1978. PARA 1980 EL PROGRAMA PREVIO 150 MIL TONELADAS. EL PRINCIPAL BENEFICIARIO DE ESTA AYUDA ES ASIA, CON 37 MIL TONELADAS (31 MIL TONELADAS A LA INDIA). SE ATRIBUYERON A PAÍSES DE AFRICA 19,500 TONELADAS Y 10,200 A LA REGIÓN DE ORIENTE MEDIO.

EN EL PRIMER SEMESTRE DE 1980, LOS SUMINISTROS DE LA CEE POR CONCEPTO DE AYUDA ALIMENTARIA SE ELEVARON A 56 MIL -

TONELADAS. FRENTE A LAS 100 MIL SUMINISTRADAS EN EL SEMESTRE CORRESPONDIENTE A 1979.

LOS SUMINISTROS AUSTRALIANOS Y CANADIENSES DE LECHE DESNATADA EN POLVO POR CONCEPTO DE AYUDA ALIMENTARIA SE ELEVARON RESPECTIVAMENTE A 4,500 Y 9,860 TONELADAS EN 1979. EN DICHO AÑO EL VOLUMEN TOTAL DE LAS EXPORTACIONES DE LECHE DESNATADA EN POLVO Y DE LECHE ENTERA EN POLVO EFECTUADAS POR SUIZA POR CONCEPTO DE AYUDA ASCENDIÓ A 3 MIL TONELADAS, CIFRA QUE EN 1980 PREVIAN QUE PODRÍA SER APROXIMADAMENTE 3,500 TONELADAS. DURANTE EL EJERCICIO DE 1979 EL JAPÓN SUMINISTRÓ 3,100 TONELADAS EN EL PERÍODO DE ENERO A MARZO DE 1980, LAS EXPORTACIONES ESTADOUNIDENSES DE LECHE DESNATADA POR CONCEPTO DE AYUDA FUERON UN 80% MÁS ELEVADAS QUE EL AÑO ANTERIOR.

## CONSUMO

PARA 1979, SE OBSERVA QUE EN MUCHOS PAÍSES DE EUROPA EL CONSUMO HUMANO DE LECHE DESNATADA EN POLVO SIGUE SIENDO MUY LIMITADO, EN LA CEE, ESE CONSUMO ES RELATIVAMENTE ESTABLE Y SE ESTIMA EN 240 MIL TONELADAS POR AÑO, FRENTE A UN CONSUMO INTERNO TOTAL DE ALREDEDOR DE 1,9 MILLONES DE TONELADAS EN 1979. ESTE CONSUMO TAMBIÉN DISMINUYÓ EN AUSTRIA Y SUIZA. EN LOS ESTADOS UNIDOS EL CONSUMO INTERNO TOTAL QUE HABÍA REGISTRADO UNA DISMINUCIÓN DE 50 MIL TONELADAS EN 1978 CON RESPECTO A 1977, SE RECUPERÓ EN 1979 Y LLEGÓ A ALCANZAR CASI EL NIVEL DE 1977.

EN EL JAPÓN, EL CONSUMO HUMANO DE LECHE DESNATADA EN POLVO DESCENDIÓ A 133 MIL TONELADAS FRENTE A 169 MIL EN 1978. EN LA CEE EL CONSUMO DE LECHE DESNATADA EN POLVO PARA ALIMENTACIÓN DE ANIMALES ACUSÓ UN AUMENTO EN 1979.

EN AUSTRIA EL CONSUMO SE REDUJO MUY LIGERAMENTE, MIENTRAS QUE EN LOS ESTADOS UNIDOS SIGUIÓ AUMENTANDO, SI BIEN EL VOLUMEN (31 MIL TONELADAS) SIGUE SIENDO MUY PEQUEÑO EN RELACIÓN CON EL CONSUMO HUMANO (328 MIL TONELADAS). EN EL JAPÓN, EL CONSUMO DE LECHE DESNATADA EN POLVO CON DESTINO A LA ALIMENTACIÓN ANIMAL SUBIÓ A 111 MIL TONELADAS EN 1979 FRENTE A 98 MIL EN 1978. EN LOS ESTADOS UNIDOS EL CONSUMO TOTAL DE LECHE DESNATADA EN POLVO SE ELEVÓ EN EL PRIMER SEMESTRE A 195 MIL TONELADAS, EN 1979 EL VOLUMEN DEL CONSUMO DE LECHE DESNATADA EN POLVO UTILIZADA PARA LA ALIMENTACIÓN DE ANIMALES FUE DE 18 MIL TONELADAS, CIFRA MUY MODESTA COMPARADA CON LA DEL CONSUMO HUMANO: 177 MIL TONELADAS. EN EL JAPÓN, EL CONSUMO INTERNO TOTAL SE ELEVÓ A 123 MIL TONELADAS EN EL PRIMER SEMESTRE DE 1980, FRENTE A 119 MIL EN EL PRIMER SEMESTRE DE 1979, LA MAYOR PARTE SE UTILIZÓ PARA EL CONSUMO HUMANO. EN FINLANDIA LA MAYOR PARTE DEL VOLUMEN DE LECHE DESNATADA EN POLVO CONSUMIDA DURANTE EL PRIMER SEMESTRE DE 1980 SE DEDICÓ A LA ALIMENTACIÓN DE ANIMALES.

## EXISTENCIAS

HA HABIDO UNA MARCADA DISMINUCIÓN DE LAS EXISTENCIAS DE LECHE DESNATADA EN POLVO SOBRE TODO EN LA CEE, COMO RESULTA-



DO DE LA CRECIENTE DEMANDA EN EL COMERCIO INTERNACIONAL Y - EL MERCADO INTERNO DE LOS PRINCIPALES PAÍSES PRODUCTORES, - ACOMPAÑADA DE UNA LIGERA BAJA DE LA PRODUCCIÓN Y FACTOR SIN DUDA MÁS IMPORTANTE QUE NINGÚN OTRO DE LA COLOCACIÓN MASIVA DE EXCEDENTES EN EL SECTOR DE ALIMENTOS PARA ANIMALES.

AL 1º DE MARZO DE 1980, LA SUMA DE LAS EXISTENCIAS DE LA CEE, AMÉRICA DEL NORTE Y OCEANÍA SE SITUABA ALREDEDOR DE 700 MIL TONELADAS FRENTE A 1.3 MILLONES DE TONELADAS EN EL AÑO ANTERIOR, Y 1.6 MILLONES EN MARZO DE 1978.

LA MUY PRONUNCIADA DISMINUCIÓN DE LAS EXISTENCIAS EN - EL CURSO DE 1979 SE DEBE ESENCIALMENTE A LA REDUCCIÓN DE - LAS EXISTENCIAS DE LA CEE, ESTAS QUE AL 1º DE ENERO DE 1978 SE ELEVABAN APROXIMADAMENTE A UN MILLÓN DE TONELADAS DECRECIERON SIN CESAR, CIFRÁNDOSE EN 670 MIL TONELADAS AL 1º DE ENERO DE 1979 Y EN 230 MIL AL 1º DE ENERO DE 1980. ESTA BAJA SE DEBIÓ A UNA SERIE DE MEDIDAS DESTINADAS A ESTIMULAR - LA UTILIZACIÓN DE LECHE DESNATADA EN POLVO Y LÍQUIDA EN LA ALIMENTACIÓN DE ANIMALES. EN 1979, LA DEMANDA CRECIENTE DE LECHE DESNATADA EN POLVO Y LA BAJA DE LA PRODUCCIÓN, TRAJERON CONSIGO LA REABSORCIÓN DE LAS EXISTENCIAS. EN OCTUBRE - DE 1979 LA COMISIÓN PUSO FIN A CIERTAS MEDIDAS ENCAMINADAS A LOGRAR LA COLOCACIÓN DE LOS EXCEDENTES EN EL MERCADO IN-- TERNO.

A PRINCIPIOS DE 1980, LAS EXISTENCIAS DE LA CEE CONTINUARON DISMINUYENDO Y EL 27 DE MARZO DE 1980 SE ELEVAN A - SÓLO 165,500 TONELADAS. EL 22 DE MAYO HABÍAN BAJADO AÚN MÁS SITUÁNDOSE EN 153,422 TONELADAS. SIN EMBARGO, A RAÍZ DEL AU

MENTO DE LOS PRECIOS DE INTERVENCIÓN DE 1980/81, LA REDUC--  
CIÓN DE LAS RESTRICCIONES A LA EXPORTACIÓN Y DE LA SUPRE--  
SIÓN DE LA MEDIDA ESPECIAL DE VENTA AL SECTOR DE LOS ALIMEN--  
TOS COMPUESTOS PARA CERDOS Y AVES DE CORRAL, LAS EXISTEN--  
CIAS COMENZARON A AUMENTAR HASTA ALCANZAR 170 MIL TONELADAS  
A FINALES DEL MISMO AÑO. PARA EL 31 DE DICIEMBRE DE 1980 SE  
TENÍA PREVISTA UNA LIGERA DISMINUCIÓN DE LAS EXISTENCIAS. --  
AL 1º DE JULIO DE 1980 ÉSTAS HABÍAN AUMENTADO EN ARGENTINA,  
JAPÓN Y SUECIA CON RESPECTO AL 1º DE JULIO DE 1979. EN CAMBIO  
HABÍAN BAJADO DE MANERA GENERAL EN AUSTRALIA Y NUEVA ZE  
LANDA. EN LA MISMA FECHA, LAS EXISTENCIAS DE FINLANDIA Y --  
SUIZA PERMANECÍAN ESTABLES, EN HUNGRÍA DEBIDO AL AUMENTO DE  
LA PRODUCCIÓN TAMBIÉN SE HABÍAN ELEVADO LAS EXISTENCIAS. EN  
LOS ESTADOS UNIDOS SE PREVIÓ QUE AL 31 DE DICIEMBRE DE 1980  
LAS EXISTENCIAS AUMENTARÍAN EN UN CUARTO HASTA ALCANZAR LA  
CIFRA DE 271 MIL TONELADAS APROXIMADAMENTE, PESE AL AUMENTO  
DE LAS EXISTENCIAS DE LOS ESTADOS UNIDOS EN 1980 PARA EL 1º  
DE JULIO, LAS EXISTENCIAS TOTALES DE LECHE DESNATADA EN POL  
VO DE LA CEE, AMÉRICA DEL NORTE Y OCEANÍA CON UNA CIFRA DE  
500 MIL TONELADAS ERAN UN 35% INFERIORES A LAS DEL AÑO ANTE  
RIOR.

ME HE EXTENDIDO MÁS EN ESTE RENGLÓN, YA QUE LA PRODUC--  
CIÓN DE LECHE EN POLVO, ESPECIALMENTE LA DESNATADA, ES LA --  
QUE TIENE UN MAYOR GRADO DE COMERCIALIZACIÓN POR SU FÁCIL --  
TRANSPORTACIÓN, A DIFERENCIA DE LA LECHE LÍQUIDA.

## PRECIOS INTERNACIONALES

LOS PRECIOS DEL MERCADO MUNDIAL, QUE SE SITUABAN ALREDEDOR DE LOS 490 DÓLARES, POR TONELADA A FINALES DE 1978, - SUBIERON CON RELATIVA RAPIDEZ DURANTE LOS OCHO PRIMEROS MESES DE 1979, LLEGANDO APROXIMADAMENTE A 610 DÓLARES LA TONELADA EN AGOSTO DE 1979. LUEGO, DADO QUE LA OFERTA DE LECHE DESNATADA EN POLVO SEGUÍA SIENDO MUY LIMITADA, LOS PRECIOS INTERNACIONALES NO DEJARON DE AUMENTAR, QUEDANDO COMPRENDIDOS ENTRE 630 Y 650 DÓLARES APROXIMADAMENTE POR TONELADA EN SEPTIEMBRE DE 1979. A FINES DE 1979 Y DURANTE LOS PRIMEROS MESES DE 1980, LOS PRECIOS MUNDIALES SE SITUABAN ALREDEDOR DE LOS 850 DÓLARES LA TONELADA, LO QUE EQUIVALE MÁS O MENOS AL DOBLE DEL PRECIO MÍNIMO PREVISTO EN EL ACUERDO INTERNACIONAL DE PRODUCTOS LÁCTEOS. EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 1980, EL MERCADO SE AFIRMÓ AÚN MÁS AL MEJORAR LA SITUACIÓN DE LAS EXISTENCIAS Y, EN JUNIO-JULIO DE 1980, POR PRIMERA VEZ DESDE 1973-1974, LOS PRECIOS DE LA LECHE DESNATADA EN POLVO VOLVIERON A ALCANZAR LA CIFRA DE 1,000 DÓLARES POR TONELADA. EN AGOSTO-SEPTIEMBRE DE 1980, SE SUPERÓ INCLUSO ESTE NIVEL AL SITUARSE LOS PRECIOS EN UN INTERVALO COMPRENDIDO ENTRE 1,000 Y 1,700 DÓLARES LA TONELADA. EN SU REUNIÓN DE SEPTIEMBRE DE 1980, EL COMITÉ DEL PROTOCOLO RELATIVO A DETERMINADOS TIPOS DE LECHE EN POLVO DECIDIÓ QUE EL NIVEL DE PRECIOS MÍNIMO DE EXPORTACIÓN PASARA DE 425 A 500 DÓLARES LA TONELADA MÉTRICA, A PARTIR DEL 1º DE OCTUBRE DE 1980. LOS PRECIOS DEL MERCADO ERAN ENTONCES SUPERIORES EN MÁS DEL

DOBLE A LOS NUEVOS PRECIOS MÍNIMOS.

SIN EMBARGO LA SUBIDA CONTÍNUA DE LOS PRECIOS DE ESTE PRODUCTO PODRÍA REPERCUTIR EN SU UTILIZACIÓN PARA LA ALIMENTACIÓN DE ANIMALES. EN LO QUE RESPECTA A LA TENDENCIA DE LOS PRECIOS, SEGÚN DETERMINADAS ESTIMACIONES, LOS PRECIOS EN EL MERCADO INTERNACIONAL TENDERÁN A MANTENERSE FIRMES EN LOS MESES VENIDEROS. A MÁS LARGO PLAZO Y CON LA EXCEPCIÓN DE ALGUNOS PAÍSES RICOS EXPORTADORES DE PETRÓLEO, ES PROBABLE QUE LA RECIENTE ALZA DE LOS PRECIOS INTERNACIONALES AFECTEN DESFAVORABLEMENTE A LA DEMANDA EN LOS PAÍSES EN DESARROLLO.

ASÍ MISMO, EL AUMENTO DE LA PRODUCCIÓN LECHERA EN CIERTOS PAÍSES DE EUROPA ORIENTAL PODRÍA TRADUCIRSE EN UNA DISMINUCIÓN DE LAS IMPORTACIONES DE ESTOS PAÍSES.

LOS PRECIOS DE LA LECHE ENTERA EN POLVO EN EL MERCADO MUNDIAL ACUSARON UN AUMENTO EN 1978 Y SIGUIERON EN ALZA DURANTE LA PRIMERA MITAD DE 1979, LO CUAL ES ÍNDICE DE VIGOR DE LA DEMANDA INTERNACIONAL. EN JUNIO DE 1979, LOS PRECIOS DE EXPORTACIÓN SE SITUABAN ENTRE 830 Y 850 DÓLARES LA TONELADA. LUEGO, EL MERCADO SE HIZO AÚN MÁS FIRME Y EN OCTUBRE DE 1979, LOS PRECIOS DE EXPORTACIÓN APLICADOS POR LOS PRINCIPALES EXPORTADORES SE SITUABAN ENTRE LOS 860 Y 950 DÓLARES LA TONELADA. EN MARZO DE 1980, LOS VALORES REGISTRADOS EN EL MERCADO MUNDIAL HABÍAN SUBIDO ALREDEDOR DE 1,100 DÓLARES LA TONELADA. EN EL CURSO DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 1980, EL MERCADO SE MANTUVO FIRME Y LOS PRECIOS CONTINUARON SUBIENDO, DE SUERTE QUE EN JUNIO DE 1980 LOS PRECIOS DE EXPOR

TACIÓN SE SITUABAN ENTRE 1,200 Y 1,300 DÓLARES EN UN INTERVALO COMPRENDIDO ENTRE 1,300 Y 1,400 DÓLARES LA TONELADA. - SIN EMBARGO, ES DE SEÑALAR QUE LOS PRECIOS DE LA LECHE ENTERA EN POLVO SUBIERON CON MENOR RAPIDEZ QUE LOS DE LA LECHE DESNATADA EN POLVO, EL ALZA RELATIVAMENTE MÁS LENTA DE LOS PRECIOS DE LA LECHE ENTERA EN POLVO PUEDE HABER SIDO UN FACTOR PRINCIPAL DE LA RECIENTE EXPANSIÓN DE LA DEMANDA INTERNACIONAL DE ESTE PRODUCTO. EN SU REUNIÓN DE SEPTIEMBRE DE 1980, EL COMITÉ DE PROTOCOLO, RELATIVO A DETERMINADOS TIPOS DE LECHE EN POLVO DECIDIÓ QUE EL NIVEL DEL PRECIO MÍNIMO DE EXPORTACIÓN PASARA DE 725 A 800 DÓLARES LA TONELADA MÉTRICA A PARTIR DEL 1º DE OCTUBRE DE 1980. LOS PRECIOS MUNDIALES ERAN ENTONCES APROXIMADAMENTE UN 70% SUPERIORES AL NUEVO PRECIO MÍNIMO DE 800 DÓLARES LA TONELADA.

### LECHE CONCENTRADA

ESTA PRODUCCIÓN ENGLOBA A LA LECHE CONDENSADA Y EVAPORADA, YA QUE LA INFORMACIÓN NO SE TIENE POR SEPARADO.

SE OBSERVA QUE DOCE PAÍSES (CUADRO 2.5) ABARCAN EL 82% DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL, ESTADOS UNIDOS, PAÍSES BAJOS, URRS Y ALEMANIA FEDERAL PRODUCEN EL 51% DEL GLOBAL. SEIS PAÍSES PERTENECEN A LA CLASE I DE ECONOMÍAS DE MERCADO DESARROLLADO, TRES A LA DE PAÍSES DE ECONOMÍA CENTRALIZADA Y TRES A LAS DE ECONOMÍAS EN DESARROLLO. LO MÁS CURIOSO DEL CASO ES QUE NUESTRO PAÍS OCUPA EL SÉPTIMO LUGAR A NIVEL MUNDIAL Y CONTRIBUYE CON EL 4%. EL RESTO DEL MUNDO CONTRIBUYE CON -

EL 18% DEL TOTAL MUNDIAL.

AHONDANDO EN EL CASO DE MÉXICO, ES UN POCO RARO VERLO SITUADO COMO UN GRAN PRODUCTOR DE LECHE CONCENTRADA, YA QUE SIENDO UN PAÍS IMPORTADOR, DONDE LA LECHE LÍQUIDA DEBE TENER UNA MAYOR PRIORIDAD POR SUS ELEMENTOS NUTRITIVOS PRODUZCA MÁS LECHE CONCENTRADA QUE FRANCIA, CHECOSLOVAQUIA Y REINO UNIDO POR CITAR ALGUNOS. DESDE LUEGO QUE ES DE PENSARSE QUE LA INGERENCIA DE LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES TIENE UN PESO DECISIVO EN ESTE RENGLÓN.

## 2.2 MERCADO INTERNACIONAL DE LA LECHE

EN EL COMERCIO EXTERIOR, LA LECHE EN POLVO ES LA QUE JUEGA UN PAPEL DETERMINANTE POR RAZONES DE MANEJO, PESO Y TIEMPO DE DURACIÓN. EN LO QUE SE REFIERE A LA EXPORTACIÓN (CUADRO 2.6) ESTA VISTO QUE LOS PRINCIPALES PAÍSES VENDEN EL 94% DEL TOTAL, ENTRE ELLOS DESTACAN CUATRO PAÍSES DEL MERCOMÚN QUE CONTRIBUYEN CON EL 52% DEL TOTAL MUNDIAL. COMO ERA DE ESPERARSE NINGÚN PAÍS SUBDESARROLLADO FIGURA EN LA LISTA DE PRINCIPALES EXPORTADORES, PERO TAMBIÉN ES DE NOTARSE QUE NI UN SOLO PAÍS DE ECONOMÍA PLANIFICADA ESTÁ ENTRE LOS MÁS IMPORTANTES. EL RESTO DEL MUNDO SÓLO EXPORTA EL 6% DEL TOTAL MUNDIAL.

PERO LO QUE MÁS INTERESA AQUÍ ES EL OBSERVAR QUÉ TIPO DE PAÍSES TIENEN LA MAYOR IMPORTACIÓN A NIVEL MUNDIAL. SE TIENE POR EJEMPLO QUE LOS DOCE PRINCIPALES PAÍSES (CUADRO 2.7) COMPRARON EL 55% DEL TOTAL DE LA PRODUCCIÓN Y EL RESTO

COMPRÓ EL 45%. LO RELEVANTE DE ESTO EN QUE FIGURAN OCHO PAÍSES SUBDESARROLLADOS Y CUATRO DESARROLLADOS, SIENDO LO LAMENTABLE DE NINGÚN PAÍS AFRICANO DONDE LOS PROBLEMAS DE HAMBRE SON MAYORES RESPECTIVOS GOBIERNOS NO DESTINAN COMPRAS PARA ESTE PRODUCTO QUE TANTO LO NECESITAN.

POR ÚLTIMO, PARA TERMINAR, MÉXICO OCUPÓ EL TERCER LUGAR EN IMPORTACIONES EN 1980 CON EL 9% DEL MUNDIAL.

### 2.3 CARACTERÍSTICAS DE LA INDUSTRIA LECHERA

EN ALGUNOS ASPECTOS, LA INDUSTRIA LECHERA ES EL TIPO MÁS ADELANTADO DE AGRICULTURA. LAS VACAS LECHERAS, LOS PRODUCTOS DE LA LECHE, LOS SUELOS Y LAS COSECHAS RECIBEN ATENCIÓN ESMERADA. DEBIDO A QUE NO ES POSIBLE DEJAR QUE LAS VACAS LECHERAS SE BUSQUEN POR SÍ MISMAS, LOS PASTOS, LA INDUSTRIA LECHERA REQUIERE MÁS MANO DE OBRA QUE LOS CULTIVOS DE CAMPO, NO EXISTIENDO ESTACIÓN DEL AÑO EN QUE NO HAYA TRABAJO.

HOY DÍA, LA INDUSTRIA LECHERA SE ENCUENTRA ALTAMENTE MECANIZADA. EL CAPITAL INVERTIDO EN CONSTRUCCIONES PARA ALQUILAR AL GANADO Y PARA ALMACENAR EL FORRAJE EN IMPLEMENTOS AGRÍCOLAS PARA LA PRODUCCIÓN DE COSECHAS, EN MAQUINARIA LECHERA PARA EL CUIDADO DE LAS VACAS Y DE LOS PRODUCTOS Y EN VACAS DE RAZA ES MAYOR QUE EL DE CUALQUIER OTRO TIPO DE AGRICULTURA. AUNQUE LAS COSECHAS QUE SE CULTIVAN VARÍAN ALGO DE UNA REGIÓN A OTRA, TODAS ELLAS CONSISTEN EN HENO Y OTROS FORRAJES PARA ALIMENTAR A LAS VACAS LECHERAS. LA FUER

TE INVERSIÓN NECESARIA EN MANO DE OBRA CALIFICADA QUE SE REQUIERE EN UNA INDUSTRIA LECHERA OBLIGA A UN BAJO PORCENTAJE EN LA TENENCIA DE LA TIERRA. LA INDUSTRIA LECHERA LLEVADA CIENTÍFICAMENTE RINDE UTILIDADES BASTANTE CONSIDERABLES. LA INDUSTRIA LECHERA COMERCIAL PRODUCE BENEFICIOS SÓLO CUANDO ES POSIBLE VENDER EN LOS MERCADOS URBANOS LA LECHE, CREMA, MANTEQUILLA, QUESO Y LA CARNE DE TERNERA Y DE ANIMALES VIEJOS Y LA DE LOS CERDOS CRIADOS CON PRODUCTOS LECHEROS. AUNQUE LA INDUSTRIA LECHERA COMERCIAL SE LLEVA A CABO EN PEQUEÑA ESCALA CERCA DE LAS GRANDES CIUDADES EN TODOS LOS TRÓPICOS, LAS GRANDES REGIONES COMERCIALES LECHERAS SE ENCUENTRAN EN LAS TIERRAS DE CLIMA TEMPLADO, COMO LAS DEL ESTE Y CENTRO DE NORTEAMÉRICA, LA EUROPA OCCIDENTAL, LA RUSIA EUROPEA, NUEVA ZELANDA Y EL ESTE DE AUSTRIA. LAS REGIONES LECHERAS MENORES COMPRENEN EL OESTE DE LOS ESTADOS UNIDOS, EL ESTE DE LA ARGENTINA, LA PARTE MEDIA DE CHILE, SUDÁFRICA Y EL ESTE DE JAPÓN. LOS GRANDES MERCADOS PARA TODA CLASE DE PRODUCTOS LÁCTEOS SON EL CENTRO Y OESTE DE EUROPA Y LA AMÉRICA DE HABLA INGLESA.

#### LA INDUSTRIA LECHERA EN NORTE AMERICA

LOS ESTADOS UNIDOS Y EL CANADÁ SE ENCUENTRAN ENTRE LOS PRINCIPALES PAÍSES LECHEROS DEL MUNDO. DESDE EL PACÍFICO HASTA EL ATLÁNTICO, CERCA DE LA MAYORÍA DE LOS CENTROS URBANOS EN EL SUR DE CANADÁ Y EN LOS ESTADOS UNIDOS SE ENCUENTRAN LOS DISTRITOS LECHEROS, PERO LA MAYOR PARTE DE LOS PRQ



DUCTOS LÁCTEOS DE AMBOS PAÍSES SE PRODUCEN EN LA FAJA LECHE RA DE LA PARTE ESTE CENTRAL DEL CONTINENTE, QUE COMPRENDE - DE LAS PARTES FRESCAS Y HÚMEDAS DEL NORESTE DE LOS ESTADOS UNIDOS Y LA ZONA ADYACENTE DEL CANADÁ.

EL DESARROLLO EXTENSIVO DE LA INDUSTRIA LECHERA SE ENCUENTRA FAVORECIDO POR UNA COMBINACIÓN DE CONDICIONES FÍSICAS Y ECONÓMICAS. LA REGIÓN POSEE UNA GRAN DIVERSIDAD EN LA TOPOGRAFÍA DE SUS SUELOS, PERO LAS CONDICIONES CLIMÁTICAS - SON LO SUFICIENTE ANÁLOGAS EN LAS DIFERENTES REGIONES PARA AYUDAR A LA PRODUCCIÓN DE LAS MISMAS COSECHAS DE IMPORTAN-- CIA Y LAS CLASES DE GANADO EN TODA LA REGIÓN. EN CONJUNTO, EL CLIMA ES BASTANTE ADECUADO PARA ESTE TIPO DE INDUSTRIA.

LAS GRANJAS LECHERAS POSEEN UNA EXCELENTE RED DE TRANS PORTES COMPUESTA DE CAMIONES Y FERROCARRILES EN EL MUNDO. - LA AGRICULTURA INTENSIVA EN LA ZONA LECHERA SE BASA EN REGU LACIONES ESTRICTAS ESTABLECIDAS POR EL GOBIERNO, TANTO FEDE RALES, COMO ESTATALES Y MUNICIPALES EN RELACIÓN CON LA INS PECCIÓN CONTÍNUA DE LOS REBAÑOS, LA SANIDAD PECUARIA Y LA - INSPECCIÓN RÍGUROSA DE LA LECHE Y SUS DERIVADOS EN LO QUE - RESPECTA A LOS GÉRMEENES QUE PUEDEN CONTENER; TODO ELLO PARA PROTEGER LOS MILLONES DE PERSONAS QUE CONSUMEN LECHE FRESCA TODOS LOS DÍAS. IGUALMENTE, LAS ASOCIACIONES DE CRIADORES, ASÍ COMO LAS ASOCIACIONES MERCANTILES Y LAS COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓN, HAN HECHO MUCHO PARA MANTENER LA EXCELENTE SI-- TUACIÓN DE QUE GOZA LA INDUSTRIA LECHERA EN ESA REGIÓN. ES- TAS ORGANIZACIONES Y OTRAS PARECIDAS HAN DESARROLLADO EQUI- POS COMPLEJOS Y EFICIENTES PARA LA PRODUCCIÓN Y PREPARACIÓN

DE LOS PRODUCTOS LÁCTEOS; DICHO EQUIPO COMPRENDE MÁQUINAS - AUTOMÁTICAS EFICIENTES Y SANITARIAS PARA ORDEÑAR LAS VACAS, BEBEDEROS SEPARADOS PARA CADA VACA, SEPARADORES, APARATOS - PARA ANALIZAR LA LECHE, PASTEURIZADORAS, MÁQUINAS LAVADORAS Y EMBOTELLADORAS, Y EL EQUIPO NECESARIO QUE SE REQUIERA. - ADEMÁS DE TODO ESTE EQUIPO, EL GRANJERO LECHERO, EN EL CULTIVO DE LAS COSECHAS Y LA PRODUCCIÓN DE FORRAJES, UTILIZA - LA MAYOR PARTE DEL EQUIPO AGRÍCOLA QUE EMPLEA EL AGRICULTOR DE LA ZONA MAICERA. LA MAYORÍA DE LOS GRANJEROS QUE EXPLO-- TAN LA INDUSTRIA LECHERA TAMBIÉN POSEEN MOLINOS DE GRANOS - PARA LA PRODUCCIÓN DE FORRAJES, UTILIZA LA MAYOR PARTE DEL EQUIPO AGRÍCOLA QUE EMPLEA EL AGRICULTOR DE LA ZONA MAICE-- RA.

LA FUERTE INVERSIÓN DE CAPITAL, LA NECESIDAD DE MANO - DE OBRA CALIFICADA, Y EL ESTABLECIMIENTO DE REGULACIONES GO BERNAMENTALES TIENDEN A HACER DE LA INDUSTRIA LECHERA, EN - ESTA REGIÓN, UN NEGOCIO BASTANTE ESTABLE. EN GENERAL, LOS - PRECIOS Y LA PRODUCCIÓN FLUCTÚAN MENOS QUE EN OTROS TIPOS - DE AGRICULTURA. EN LA REGIÓN EN CONJUNTO, ALREDEDOR DE LAS CUATRO QUINTAS PARTES DE LAS GRANJAS SON OPERADAS POR SUS PROPIETARIOS, EN CONTRASTE CON LA PROPORCIÓN DE MENOS DE - LAS TRES QUINTAS PARTES EN LA ZONA MAICERA.

EN TODA LA ZONA LECHERA NORMALMENTE SE VENDEN COMO CAR NE LAS TERNERAS QUE NO SON NECESARIAS PARA REPONER EL REBA ÑO, CON OBJETO DE ECONOMIZAR PIENSOS. LAS VACAS QUE TIENEN QUE SER ELIMINADAS DEL REBAÑO POR UNA U OTRA RAZÓN, SE VEN DEN COMO CARNE. LA LECHE PUEDE EVAPORARSE Y ENLATARSE, BIEN

SEA CONDENSADA, EN FORMA LÍQUIDA O EN POLVO. LA LECHE ENLATA Y EN POLVO REQUIERE, PARA SU FABRICACIÓN, GRANDES Y COSTOSAS INSTALACIONES. DICHAS INSTALACIONES DEBEN DISPONER DE BUENAS VÍAS DE COMUNICACIÓN POR FERROCARRIL O CARRETERA, - CON UNA EXTENSA REGIÓN TRIBUTARIA. POR REGLA GENERAL, PROSPERAN EN LOS MÁRGENES DE LA ZONA LECHERA PORQUE NO PUEDEN - COMPETIR CON ZONAS QUE SUMINISTRAN LECHE FRESCA Y CREMA PARA SU VENTA EN LAS CIUDADES.

## LA INDUSTRIA LECHERA EN EUROPA

LA EUROPA OCCIDENTAL POSEE MUCHOS DISTRITOS DONDE LA - INDUSTRIA LECHERA SE ENCUENTRA MUY AVANZADA. EN ESTAS TIERRAS, EL CLIMA HÚMEDO Y BENIGNO, LA TIERRA ARCILLOSA Y PRODUCTIVA Y LOS SUELOS CON MARCAS ARENOSAS, EL DESARROLLO EXTRAORDINARIO DE LOS PASTOS, LA POBLACIÓN NUMEROSA TANTO EN LAS ZONAS RURALES COMO EN LAS URBANAS, Y EN ALGUNOS LUGARES LAS TIERRAS MONTAÑOSAS, FAVORECEN LA INDUSTRIA. HAN MEJORADO TODAS LAS RAZAS IMPORTANTES DE GANADO LECHERO QUE HAY EN EL MUNDO, INCLUYENDO LA JERSEY, GUERNSEY, SHORTHORN Y AYRSHIRE, PROCEDENTES DE LAS ISLAS BRITÁNICAS, LA ROJA DANESA PROCEDENTE DE DINAMARCA, LA HOLSTEIN Y FRIESIAN DE HOLANDA Y LA BROWN SWISS DE SUIZA.

EN ALGUNAS PARTES DE DINAMARCA, LOS PAÍSES BAJOS, BÉLGICA, INGLATERRA Y EL NORTE DE FRANCIA POSEEN MÁS VACAS POR HECTÁREA QUE EN LAS REGIONES LECHERAS DE LOS ESTADOS UNIDOS. LOS PAÍSES EUROPEOS JUNTOS PRODUCEN DOS QUINTAS PARTES DE -

LA LECHE DE VACA QUE SE PRODUCE EN EL MUNDO. EN TODA LA EUROPA OCCIDENTAL Y LA NUMEROSA POBLACIÓN RURAL Y URBANA PROPORCIONA UN GRAN MERCADO PARA LOS PRODUCTOS DE LA INDUSTRIA LECHERA COMERCIAL.

DE HECHO TODOS LOS PAÍSES DE LA EUROPA OCCIDENTAL SE DEDICAN A LA INDUSTRIA LECHERA. EN HOLANDA ESTA INDUSTRIA RIVALIZA CON LA DE DINAMARCA. EN LA MAYORÍA DE LOS DISTRICTOS, LAS GRANJAS LECHERAS SE ENCUENTRAN ALTAMENTE MECANIZADAS; POSEEN TRACTORES, CULTIVADORAS Y COSECHADORAS MECÁNICAS, ELECTRICIDAD, AGUA ENTUBADA DESTINADA A LOS ESTABLOS, MÁQUINAS ORDEÑADORAS Y EQUIPO PARA EL ENFRIAMIENTO DE LA LECHE. EL 80% O MÁS DE TODAS LAS VACAS QUE HAY EN SUECIA, DINAMARCA, ALEMANIA OCCIDENTAL, FRANCIA, INGLATERRA Y GALES, SE ORDEÑAN POR MEDIO DE MÁQUINAS.

LA INDUSTRIA LECHERA TAMBIÉN ES IMPORTANTE EN SUIZA, EL REINO UNIDO, FINLANDIA, NORUEGA, BÉLGICA, LOS PAÍSES SOCIALISTAS, LA RUSIA EUROPEA Y EL NORTE DE ITALIA. ADEMÁS DE ABASTECER LAS DEMANDAS NACIONALES, LA MAYORÍA DE LOS PAÍSES DE LA EUROPA OCCIDENTAL EXPORTAN PRODUCTOS LÁCTEOS, PERO LOS DEL ESTE Y SUR DE DICHO CONTINENTE CARECEN DE SUMINISTROS SUFICIENTES PARA EL CONSUMO NACIONAL.

SUIZA, PAÍS CUYAS TIERRAS MONTAÑOSAS Y FRÍAS NO SON MUY ADECUADAS PARA EL DESARROLLO DE LOS CULTIVOS, POSEEN UNA INDUSTRIA LECHERA ALTAMENTE DESARROLLADA.

LA INDUSTRIA LECHERA EN LAS REGIONES DE CLIMA TEMPLADO DEL SUR

AUNQUE LA INDUSTRIA LECHERA SE DESARROLLA EN MUCHAS

SECCIONES DEL HEMISFERIO MERIDIONAL, ESTOS PEQUEÑOS DISTRICTOS NO PUEDEN COMPARAR SU PRODUCCIÓN TOTAL CON LA DE LAS GRANDES REGIONES SITUADAS EN EL HEMISFERIO SEPTENTRIONAL, CON EXCEPCIÓN DE NUEVA ZELANDA Y EL ESTE DE AUSTRALIA: EL RESTO PRODUCE PRINCIPALMENTE PARA EL CONSUMO INTERNO.

### LA INDUSTRIA LECHERA EN NUEVA ZELANDA

LA CARACTERÍSTICA QUE LE HA DADO AUGE A LA INDUSTRIA LECHERA EN NUEVA ZELANDA SON EL CLIMA SUAVE Y HÚMEDO, QUE PERMITE EL CRECIMIENTO DE PASTOS EXCELENTES Y DE COSECHAS DE HENO, LOS INVIERNOS LIBRES DE ESCARCHAS, QUE HACEN POSIBLE EL PASTOREO DURANTE TODO EL AÑO, TEMPERATURAS FRESCAS QUE PERMITEN MANEJAR LOS PRODUCTOS DE FÁCIL DESCOMPOSICIÓN, Y LOS SUELOS DE ESTRUCTURA FAVORABLE, QUE DAN PASTOS NATIVOS DE GRAN EXHUBERANCIA, ASÍ COMO PASTOS DE SIEMBRA. LOS DISTRICTOS LECHEROS ESTÁN SITUADOS CERCA DE LOS TRANSPORTES MARÍTIMOS. COMO EN DINAMARCA, LA POBLACIÓN DE NUEVA ZELANDA HA HECHO MUCHO PARA GARANTIZAR LA UTILIZACIÓN INTELIGENTE DE ESTAS EXCELENTES VENTAJAS NATURALES. HAN ORGANIZADO COOPERATIVAS PARA VENDER SUS PRODUCTOS LÁCTEOS Y POR MEDIO DE LA RÍGIDA INSPECCIÓN GUBERNAMENTAL HAN ESTABLECIDO UNA ENVIDIABLE REPUTACIÓN POR LO QUE RESPECTA A SU CALIDAD EN EL MERCADO MUNDIAL. POR ÚLTIMO, SE PUEDE AFIRMAR QUE LA ENVIDIABLE EXPORTACIÓN DE PRODUCTOS LECHEROS DE NUEVA ZELANDA ES EL RESULTADO DE UNA COMBINACIÓN POCO USUAL DE CONDICIONES ECONÓMICAS Y GEOGRÁFICAS FAVORABLES.

## LA INDUSTRIA LECHERA EN AUSTRALIA, ARGENTINA Y SUDAFRICA

CON EXCEPCIÓN DE LA PARTE MONTAÑOSA Y HÚMEDA SITUADA EN EL SUDESTE, DONDE LA INDUSTRIA LECHERA SE DESARROLLA BIEN, LA MAYOR PARTE DE AUSTRALIA, A DIFERENCIA DE NUEVA ZELANDA, SUFRE DE ESCASEZ DE LLUVIAS SUFICIENTES Y SEGURAS, DISTRIBUIDAS APROPIADAMENTE PARA EL CRECIMIENTO DE PASTOS ADECUADOS PARA LA ALIMENTACIÓN DEL GANADO LECHERO.

AUNQUE EXISTE ALGUNA INDUSTRIA LECHERA PARA ABASTECER LOS MERCADOS INTERNOS Y AUNQUE POR LO GENERAL SE DISPONE PARA EXPORTAR DE UN GRAN EXCEDENTE, LAS SEQUÍAS RECURRENTES SON MOTIVO DE QUE LAS EXPORTACIONES FLUCTÚEN GRANDEMENTE. CON LAS CONDICIONES NATURALES FAVORABLES QUE PREVALECEN EN LA PARTE ORIENTAL, LA ARGENTINA TIENE POSIBILIDADES PARA DESARROLLAR UNA IMPORTANTE INDUSTRIA LECHERA.

EN LA ACTUALIDAD, SIN EMBARGO, EL PROGRESO DE ESTA RAMA ES LENTO DEBIDO A LA COMPETENCIA DEL PASTOREO DEL GANADO Y A LA MAYOR HABILIDAD Y ORGANIZACIÓN QUE SE NECESITA PARA LA INDUSTRIA LECHERA EN COMPARACIÓN CON LA CRIANZA DE GANADO BOVINO PARA CARNE. POR OTRO LADO, LAS TIERRAS ALTAS DEL INTERIOR DEL SUR DE AFRICA, QUE POSEEN ALGUNAS POSIBILIDADES PARA UN DESARROLLO EN GRAN ESCALA, SON, EN LA ACTUALIDAD, RELATIVAMENTE POCO IMPORTANTES COMO REGIONES LECHERAS; LA COMPETENCIA PROCEDENTE DE ZONAS SITUADAS MÁS FAVORABLEMENTE Y MEJOR ESTABLECIDAS LIMITA DEFINITIVAMENTE LAS POSIBILIDADES PARA LA EXPORTACIÓN.

## 2.4 LA SITUACIÓN DE MÉXICO

PARA 1981 MÉXICO OCUPABA EL DOCEAVO LUGAR EN PRODUCCIÓN DE LECHE LÍQUIDA CON 6,985 MILLONES DE LITROS, ABAJO DE CANADÁ Y ARRIBA DE JAPÓN Y NUEVA ZELANDA. SIN EMBARGO, ESA POSICIÓN ES ENGAÑOSA YA QUE MÉXICO, DEBIDO EN PARTE A SU POBLACIÓN, TIENE LA NECESIDAD DE IMPORTAR LECHE EN POLVO Y ES QUE NUESTRO PAÍS, CON LOS RECURSOS NATURALES CON QUE CUENTA, DEBE SER AUTOSUFICIENTE EN ESTE PRODUCTO DE VITAL IMPORTANCIA EN LAS PRIMERAS ETAPAS DEL INFANTE. SI BIEN MÉXICO PRODUCE MÁS QUE NUEVA ZELANDA, LA DIFERENCIA ESTIBA EN QUE ESTE PAÍS TIENE UNA MENOR POBLACIÓN Y MENOS EXTENSIÓN GEOGRÁFICA, QUE POR LO TANTO LLEVA A MENOS RECURSOS NATURALES RELATIVAMENTE, PERO POR LO REDUCIDO DE SU TERRITORIO, YA QUE TIENEN MÁS EXTENSIÓN CHIHUAHUA Y TABASCO JUNTOS, ES DIGNO DE TOMARLA COMO EJEMPLO, AÚN CUANDO SUPONIEDO TENGA ABUNDANTES RECURSOS NATURALES.

CLARO QUE EL PROBLEMA POBLACIONAL NO ES EL ÚNICO OBSTÁCULO. HAY OTROS COMO EL NATURAL, TÉCNICO Y SOBRE TODO EL ECONÓMICO. DEBIDO ENTONCES A LOS RECURSOS NATURALES CON QUE CUENTA MÉXICO, DEBE NO SÓLO ESTAR EN LA POSICIÓN EN QUE SE ENCUENTRA, SINO DE ESTAR EN LOS PRIMEROS CINCO LUGARES.

TENEMOS QUE LOGRARLO, APROVECHANDO DE UNA FORMA ADECUADA LOS RECURSOS NATURALES DEL PAÍS, MEDIANTE EL APOYO ECONÓMICO QUE SE REQUIERA ASÍ COMO UN ASESORAMIENTO QUE CONTRIBUYA A UNA MEJOR Y MAYOR PRODUCCIÓN LECHERA Y LA HIGIENE DE LA MISMA.

OTRO ASPECTO, ES DE QUE MÉXICO CUENTA CON UN GRAN NÚMERO DE CABEZAS DE GANADO VACUNO, A DIFERENCIA DE LOS PAÍSES - DESARROLLADOS COMO HOLANDA POR EJEMPLO, QUE TIENE SOLAMENTE LA CUARTA PARTE DEL QUE POSEE MÉXICO, PERO CON LA DIFERENCIA DE QUE HOLANDA, COMO TODOS LOS PAÍSES INDUSTRIALIZADOS PRESENTAN HATOS DE GANADO ESPECIALIZADO, TODO ESTO AUNADO A LA FALTA DE TÉCNICA, HIGIENE Y ASESORAMIENTO DE QUE PADECE EL PRODUCTOR EN LA EXPLOTACIÓN DE SUS HATOS, GENERALMENTE EL DE LIBRE PASTOREO.

AGRÉGUESE A ESTO LA CRISIS ACTUAL, QUE HA HECHO LA SITUACIÓN MÁS GRAVE, POR LO CUAL EL GOBIERNO HA MOSTRADO SU PREOCUPACIÓN AL PRINCIPIO DEL SEXENIO, O AL MENOS ESO NOS HA DADO NOTAR, PARA SALVAR A ESTA IMPORTANTE ACTIVIDAD.

EN LO QUE RESPECTA A LA PRODUCCIÓN DE LECHE EN POLVO MÉXICO PRODUJO PARA 1981, 39.741 TONELADAS DE LAS CUALES - - 32.700 FUERON LECHE ENTERA. COMO SE PUEDE OBSERVAR, LA PRODUCCIÓN DE LECHE EN POLVO EN MÉXICO ES MUY BAJA, DADA LA NECESIDAD DE LA DEMANDA, MÉXICO NECESITÓ IMPORTAR PARA 1980, - 239.756 TONELADAS DE LECHE EN POLVO. ESTAS COMPRAS LE COSTARON AL PAÍS 136.038 DÓLARES, CABE MENCIONAR QUE DEL TOTAL IMPORTADO, POR LOS PAÍSES SUBDESARROLLADOS, MÉXICO IMPORTÓ EL 15%. TAN SÓLO DE AMÉRICA LATINA CONTRIBUYÓ CON EL 38.5%. DE 1978 A 1980, LAS IMPORTACIONES DE MÉXICO SE INCREMENTARON EN UN - 208% Y SU PRODUCCIÓN EN UN 76% DE 1971 A 1981. EL PROBLEMA FUE QUE DE 1979 A 1981 LA PRODUCCIÓN SÓLO CRECIÓ EN .5% 1/.

EN LA PRODUCCIÓN DE LECHE CONCENTRADA LA SITUACIÓN DE MÉXICO ES MUY ESPECIAL, YA QUE ES EL SÉPTIMO PRODUCTOR A NI-  
1/ Estas cifras están basadas en Estadísticas de la FAO.



VEL MUNDIAL, EN OTRO CAPÍTULO VEREMOS A QUE CAUSAS OBEDECE -  
ESTO. LA ELABORACIÓN DE LECHE CONCENTRADA CRECIÓ EN 129%. -  
ADEMÁS DE QUE LA PRODUCCIÓN TOTAL DE LATINOAMÉRICA, MÉXICO -  
CONTRIBUYE CON EL 40% Y DE LA ZONA DE PAÍSES EN DESARROLLO -  
PARTICIPA CON EL 20%.

DE ESTA FORMA HEMOS DADO UN PANORAMA GENERAL DE LA SI--  
TUACIÓN DE MÉXICO EN EL PERÍODO DE 1971 A 1981 Y DE 1978 A -  
1980 EN LO QUE A COMERCIO EXTERIOR SE REFIERE. ESTO NOS SER-  
VIRÁ MÁS ADELANTE PARA TENER SITUADO PERFECTAMENTE A MÉXICO  
EN EL CONTEXTO INTERNACIONAL, YA QUE ESTAMOS INMERSOS EN EL  
MERCADO MUNDIAL DE MERCANCÍAS. ADEMÁS DE QUE PARA ANALIZAR A  
UN PAÍS, PRIMERO HAY QUE OBSERVAR COMO SE COMPORTA EL MERCA-  
DO MUNDIAL DE LA LECHE EN LOS DIVERSOS ASPECTOS COMO: PRODU-  
CIÓN, CONSUMO, COMERCIO, PRECIOS INTERNACIONALES, CRECIMIEN-  
TO, ETC.

## CAPITULO III

## 3. LA INDUSTRIA LECHERA NACIONAL (ANTECEDENTES 1971-1976)

## 3.1 EVOLUCIÓN DE LA INDUSTRIA

## 3.1.1 PRODUCCIÓN

EN EL PERIODO A ESTUDIAR QUE COMPRENDE DE 1971 A 1976, QUE CORRESPONDE AL GOBIERNO DEL LIC. LUIS ECHEVERRÍA, LA PRODUCCIÓN DEL LÁCTEO (CUADRO 3.1) CRECIÓ EN UN 26%, LOGRÁNDOSE ESTE A UNA TASA MEDIA DE CRECIMIENTO DEL 4.3% AL PASAR DE - 4,694.1 MILLONES DE LITROS EN 1971 A 5,907.3 MILLONES DE LITROS EN 1976. ESTO REPRESENTÓ UNA EVOLUCIÓN PRODUCTIVA ACEPTABLE, INCLUSIVE SUPERIOR A LA TASA ANUAL DE CRECIMIENTO DEMOGRÁFICO QUE FUE DEL 3.5%. EN ESTE PERIODO EL MAYOR CRECIMIENTO DEL LÁCTEO FUE DE 6.3% EN 1973. A EXCEPCIÓN DE 1971 Y 1976 LA INDUSTRIA LECHERA CRECIÓ EN FORMA CONSIDERABLE, O - SEA, QUE SOLAMENTE HUBIERON DOS AÑOS EN QUE SE CRECIÓ POR - ABAJO DE LA TASA POBLACIONAL Y ESTOS FUERON LOS YA SEÑALADOS ANTERIORMENTE.

A PESAR DE ESTO Y DE QUE MÉXICO SE ENCUENTRA ENTRE LOS - PRINCIPALES PAÍSES GANADEROS (9º LUGAR EN 1978), LA EFICIENCIA PRODUCTIVA Y REPRODUCTORA ES BAJA, YA QUE A NIVEL NACIONAL ENFRENTA GRAVES PROBLEMAS.

POR OTRO LADO, LA PARTICIPACIÓN DE LA GANADERÍA LECHERA EN EL PERIODO PRESENTÓ LA SIGUIENTE SITUACIÓN: EN EL PERIODO EL HATO LECHERO CRECIÓ AL 10.7%. PODEMOS MENCIONAR QUE EL INCREMENTO DE ESTE TIPO DE GANADO CON RESPECTO AL TOTAL DE LA GANADERÍA HA PERMANECIDO CASI ESTABLE DEBIDO A QUE PASÓ DEL

16.6% AL 16.9% EN EL PERÍODO. PARA 1976 TENEMOS ENTONCES -  
5'149,877 MILLONES DE CABEZAS DE GANADO LECHERO, EL 16.9% -  
DEL TOTAL GANADERO.

AQUÍ SE CREERÁ QUE MÉXICO, DEBIDO A SU GRAN HATO LECHE-  
RO PRODUZCA UN VOLUMEN DE LÁCTEO QUE AL MENOS SATISFAGA EL -  
CONSUMO MÍNIMO, PERO NO ES ASÍ, YA QUE INCLUSO SE TUVIERON -  
QUE IMPORTAR PARA EL PERÍODO 283,212 MILES DE TONELADAS CON  
UN VALOR DE \$2,625.5 MILES DE MILLONES DE PESOS. EL MAYOR IN-  
CREMENTO DE LAS IMPORTACIONES FUE EN 1974 EN QUE SE IMPORTA-  
RON 96,879 MILES DE TONELADAS DE LECHE EN POLVO (CUADRO 3.2).

OTRA CUESTIÓN ES DE QUE MÉXICO CUENTA CON UN REDUCIDO -  
NÚMERO DE GANADO ESPECIALIZADO O ESTABULADO, ALTO PRODUCTOR  
DE LECHE Y QUE DEBIDO A ESTO LA OFERTA FUE INSUFICIENTE A -  
LAS NECESIDADES DE LA DEMANDA EN EL PERÍODO.

TENEMOS POR TANTO, QUE LA PRODUCCIÓN DE LECHE LÍQUIDA QUE  
PROVIENE DE GANADO ESPECIALIZADO (CUADRO 3.3) SE INCREMENTÓ  
EN UN 25% EN EL PERÍODO, SIENDO EN 1974 SU MAYOR AÑO DE AUGE  
AL CRECER EN 8.4%, POR OTRO LADO, 1976 SIGNIFICÓ UN AÑO CRÍ-  
TICO, YA QUE SÓLO CRECIÓ EN 1.9%. LA PRODUCCIÓN DE LECHE DEL  
GANADO ESTABULADO PARA 1972 REPRESENTÓ EL 56% DE LA PRODUC-  
CIÓN TOTAL Y ESTO CON TAN SOLO EL 19.2% DEL HATO LECHERO. -  
PARA 1976 LA PRODUCCIÓN REPRESENTÓ EL 58.3% DEL TOTAL CON EL  
19.1% DEL HATO LECHERO. AQUÍ SE PUEDE APRECIAR LA ENORME IM-  
PORTANCIA QUE SIGNIFICA PARA EL PAÍS, EL QUE ESTE TIPO DE -  
GANADERÍA SEA CUIDADA, POR LA VALIOSA PRODUCCIÓN QUE DE ELLA  
SE OBTIENE.

OTRO TIPO DE GANADO ES EL NO ESPECIALIZADO (CUADRO 3.4)

QUE PARA EL PERÍODO TUVO UN CRECIMIENTO DEL 13.8% (CUADRO - 3.4). EL AÑO DE MAYOR AUMENTO FUE 1973 CON UN 5%. PARA 1976 LA PRODUCCIÓN DESCENDIÓ FUERTEMENTE, YA QUE SÓLO CRECIÓ AL - 1.4%, PARA 1972 LA PRODUCCIÓN DE LECHE DE GANADO NO ESPECIALIZADO REPRESENTÓ EL 44% DEL TOTAL CON EL 81% DE GANADO; EN 1976 ESTA RELACIÓN ERA DE 42% DEL LÁCTEO CON EL 81% DE GANADO.

EN GENERAL, LA PRODUCCIÓN LECHERA (CUADRO 3.1) TUVO UN AUMENTO IMPORTANTE EN 1973 AL CRECER EN UN 6.3% PARA LUEGO - IR DESCENDIENDO HASTA LLEGAR A UN INCREMENTO DEL 1.7% EN - 1976.

COMO PODEMOS DARNOS CUENTA EL AÑO DE 1976, REPRESENTA - PARA MÉXICO UN MAL AÑO DE PRODUCCIÓN LECHERA. OTRO FACTOR ES QUE LA MAYOR PRODUCCIÓN SE DÁ EN REGIONES DEL CENTRO Y NORTE DEL PAÍS, DONDE PREDOMINAN LOS CLIMAS TEMPLADO Y SECO; ESTO DEBIDO A QUE COMO YA HEMOS MENCIONADO ANTERIORMENTE, LAS REGIONES QUE POSEEN CLIMAS DE TRÓPICO SECO Y HÚMEDO SE CARACTERIZAN POR TENER GANADERÍA DE DOBLE PROPÓSITO EN SU MAYORÍA. EL GANADO ESTABULADO EN ESTAS REGIONES ES MUY COSTOSO POR LA EXHUBERANTE VEGETACIÓN, PLAGAS, CALOR, ETC., COSA QUE DEBERÍA SUCEDER AL CONTRARIO, YA QUE EN ESTAS REGIONES ES DONDE ABUNDA EL AGUAY PASTIZALES, PERO QUE NO SON APROVECHADOS ADECUADAMENTE, FACTORES QUE HAN HECHO DIFÍCIL LA TECNIFICACIÓN - DE ESTE TIPO DE GANADERÍA.

OTRO ASPECTO INTERESANTE ES EL DE CONOCER DE QUÉ FORMA SE DESTINARON LOS 5,345 MILLONES DE LITROS PROMEDIO EN EL PERÍODO (CUADRO 3.5).

TENEMOS DE QUE EL 45% ES UTILIZADA COMO LECHE BRONCA, - EL 25% FUE PARA PRODUCTOS LÁCTEOS (DERIVADOS), LA INDUSTRIA PASTEURIZADORA ABARCÓ EL 23% DEL TOTAL, POR ÚLTIMO SE TIENE QUE PARA LECHE PROCESADA (EN POLVO, CONDENSADA Y EVAPORADA) EL CONSUMO FUE DEL 6%.

SE PUEDE OBSERVAR QUE LA LECHE BRONCA ABSORBIÓ CASI LA MITAD DEL LÁCTEO, ESTO ES GRAVE, YA QUE LA LECHE BRONCA NO TIENE DE MANERA ALGUNA CONTROL SANITARIO. ESTO SUCEDE DEBIDO AL PRECIO TOPE (CONTROLADO) QUE EXISTE EN EL PRECIO DE LA LECHE Y A QUE NO EXISTE UN ADECUADO CONTROL EN LA PRODUCCIÓN.

A DIFERENCIA DE ESTO PODEMOS VER QUE LA INDUSTRIA PASTEURIZADORA ABSORBE TAN SOLO UNA MÍNIMA PARTE DEL LÁCTEO, - ELEMENTO QUE DEBE TOMARSE EN CUENTA, YA QUE LA LECHE PASTEURIZADA ES EL ALIMENTO MÁS SALUDABLE E HIGIÉNICO, SIN EMBARGO, EL DESTINO QUE SE HACE A ESTA INDUSTRIA ES MÍNIMO DEBIDO AL PROBLEMA ANTES EXPUESTO. CANALIZAR LO QUE SE DESTINA COMO LECHE BRONCA A LA INDUSTRIA PASTEURIZADORA SERÍA SIN DUDA UNA MEDIDA POSITIVA, QUE SOLUCIONARIA EN PARTE EL DÉFICIT DE LECHE PASTEURIZADA. PASEMOS AHORA A DAR UNA RESEÑA BREVE DEL COMPORTAMIENTO DE LOS DIFERENTES TIPOS DE LÁCTEO (CUADRO - 3.6) QUE SON LOS SIGUIENTES: LECHE PASTEURIZADA, PROCESADA Y BRONCA. EN LA LECHE PROCESADA ESTUDIAREMOS LA LECHE EN POLVO, EVAPORADA Y CONDENSADA.

### LECHE PASTEURIZADA

ESTA INDUSTRIA EN EL PERÍODO CRECIÓ EN 37.3%, ES DECIR, A -

UNA TASA MEDIA DE 6.2%. LA PRODUCCIÓN PROMEDIO FUE DE - - -  
1'222.4 MILLONES DE LITROS, CANTIDAD MUY BAJA, TOMANDO EN -  
CUENTA LO PRIORITARIO QUE SIGNIFICA ESTE PRODUCTO.

EN LOS PRIMEROS CUATRO AÑOS DEL PERÍODO LA INDUSTRIA -  
CRECIÓ AL 9.2% PARA LUEGO DESCENDER AL .7% EN 1975 Y EN 1976  
PRESENTÓ UN AUMENTO DEL 4.6%, LO ANTERIOR HA OBLIGADO AL CIE  
RRE DE PLANTAS PASTEURIZADORAS. LA PASTEURIZACIÓN DE LÁCTEO  
TUVO UN LIGERO CRECIMIENTO EN EL PERÍODO, ESTE FUE DEL 21.4%  
EN 1971 AL 23.4% EN 1976 (CUADRO 3.5).

EL PROBLEMA EXISTENTE EN ESTA INDUSTRIA ES DE LA INSUFI  
CIENCIA DE LECHE PASTEURIZADA, QUE SE DEBE EN PARTE A LA CRI  
SIS DE LA PRODUCCIÓN LECHERA Y AL CONTROL DE PRECIOS, YA QUE  
EL PRODUCTOR PREFERE VENDER EL LÁCTEO A EMPRESAS TRANSNACIO  
NALES O COMO LECHE BRONCA. EN EL PERÍODO EL PORCENTAJE DE LE  
CHE PURA QUE SE DESTINA A LA PASTEURIZACIÓN FUE DEL 23%.

ESTA INDUSTRIA PRODUJO DIARIAMENTE EN EL PERÍODO 3.3 MI  
LLONES DE LITROS, O SEA, QUE DE LECHE PURA SÓLO SE PRODUCEN  
3.3 MILLONES DE LITROS.

OBVIAMENTE QUE ESTA PRODUCCIÓN DIARIA, PARA EL NÚMERO -  
DE HABITANTES QUE SOMOS ES MUY BAJA, POR LO QUE PARA SATISFA  
CER LA DEMANDA DE ESTE PRODUCTO ES IMPORTANTE CANALIZAR EL -  
CONSUMO DE LECHE BRONCA HACIA ESTE SECTOR.

## LECHE PROCESADA

LA LECHE PROCESADA POR SU PARTE, PRODUJO EN EL PERÍODO  
17,098.5 TONELADAS DE LECHE EN POLVO; 22,761 TONELADAS DE LE

CHE CONDENSADA Y 85,280 TONELADAS DE LECHE EVAPORADA. EN TOTAL SE PRODUJERON 125,139 MILES DE TONELADAS.

LA PRODUCCIÓN DE LECHE EN POLVO AUMENTÓ EN UN 89%, LA - DE CONDENSADA EN .1% Y POR ÚLTIMO, LA EVAPORADA EN 65%. HA-- CIENDO LA CONVERSIÓN DE LECHE EN POLVO A LITROS, ESTE FUE DE 170,9 MILLONES DE LITROS EN EL PERÍODO.

ES MENESTER RESALTAR AQUÍ QUE LA LECHE EVAPORADA Y CON-- DENSADA REPRESENTA A NIVEL MUNDIAL UNA ALTA PRODUCCIÓN.

EL SIGUIENTE APARTADO QUE ESTUDIAREMOS ES ACERCA DEL - CONSUMO PERCÁPITA: INDUSTRIAL Y DOMÉSTICO.

NUESTRO OBJETIVO EN ESTE INCISO ES EL DE OBSERVAR QUÉ - CANTIDAD DE LECHE PURA ES TRANSFORMADA EN OTRO PRODUCTO DERI-- VADO SUSTITUTO COMO LECHE PROCESADA Y DERIVADOS EN GENERAL - COMO: QUESO, MANTEQUILLA, YOGURTS, ETC.

SE PUEDE NOTAR QUE DE LECHE PROCESADA Y OTROS PRODUCTOS DERIVADOS EL CONSUMO INDUSTRIAL ABSORBIÓ 1,658.6 MILLONES DE LITROS, 31% DEL TOTAL NACIONAL. RECALCAMOS EN ESTO, YA QUE - ES IMPORTANTE TENER BIEN CLARO QUE EXISTE UNA GRAN DIFEREN-- CIA EN EL CONSUMO DE LECHE LÍQUIDA AL DE LECHE PROCESADA.

EL PORCENTAJE DE LECHE QUE SE CANALIZÓ A LA INDUSTRIA - FUE EL SIGUIENTE:

	MILLONES DE LITROS	PORCENTAJE %
LECHE PROCESADA	322	6
OTROS PRODUCTOS	<u>1,337</u>	<u>25</u>
SUBTOTAL	1,659	31
T O T A L	5,345	100%

O SEA, QUE DEL TOTAL DE LECHE QUE SE PRODUJO EN EL PERÍODO QUE FUE COMO ES SABIDO DE 5,345 MILLONES DE LITROS PROMEDIO, EL CONSUMO INDUSTRIAL ABARCÓ EL 31.%. NO SE TRATA DE ESTAR EN DESACUERDO CON EL PROCESAMIENTO DE LA LECHE, SINO DE HACER VER QUE EL CONSUMO DE LECHE QUE SE HACE ES RELATIVO PUESTO QUE CASI UNA TERCERA PARTE ES CONSUMIDO POR EL SECTOR INDUSTRIAL, QUEDANDO PARA EL CONSUMO DOMÉSTICO UNA PARTE MÁS REDUCIDA. HACIENDO ESTA OBSERVACIÓN, VEREMOS ENSEGUIDA EN REALIDAD CUÁL ES EL CONSUMO REAL PERCÁPITA ANUAL Y DIARIO EN EL PERÍODO.

### 3.1.2 CONSUMO

#### CONSUMO REAL DE LECHE PURA (1971-1976)

	PRODUCCIÓN PERÍODO	LITROS ANUALES PERCÁPITA	LITROS DIARIOS PERCÁPITA
LECHE PASTEURIZADA	1,222.4	21.4	58 ML.
LECHE BRONCA	2,464.1	43.0	117 ML.
T O T A L	3,686.5	64.4	175 ML.

HABIENDO EXCLUIDO LA PARTE PROPORCIONAL DE LECHE PROCESADA Y DERIVADOS, NOS QUEDA PARA EL PERÍODO UN PROMEDIO DIARIO DE 175 ML. CANTIDAD INSUFICIENTE PARA EL MÍNIMO REQUERIDO.

INSISTIMOS EN ESTO YA QUE PARA NOSOTROS EL CONSUMO DE LECHE PURA ES EL MÁS ADECUADO, EN VIRTUD DE QUE COMO SE SABE



LA INDUSTRIA ABSORBE EL 31% DE LECHE PURA PARA DIVERSOS PRODUCTOS (LECHE PROCESADA, QUESOS, ETC.) NO COMPARABLES A LA LECHE PURA. HEMOS DADO UNA ATENCIÓN PREFERENTE A LA LECHE PASTEURIZADA, DEBIDO A QUE EL ÚNICO PROCESO QUE SUFRE ES EL DE PASTEURIZACIÓN, RAZÓN POR LA CUAL NO ES INCLUIDA COMO LECHE PROCESADA.

VIENDO QUE EL CONSUMO ABSOLUTO EN EL PERÍODO FUE DE CASI 250 ML. Y EL REAL DE 175. LA SITUACIÓN SE VUELVE MÁS CRÍTICA. ESTAMOS DE ACUERDO EN QUE SE DESARROLLEN LAS DIVERSAS INDUSTRIAS DE DERIVADOS SUSTITUTOS Y DERIVADOS LÁCTEOS, PERO NO EN QUE SE HAGA CREER QUE EN MÉXICO EL CONSUMO DE LECHE SEA O HAYA SIDO EN EL PERÍODO 1971-1976 DE 256 ML. DIARIOS PERCÁPITA.

POR ÚLTIMO, PARA TERMINAR ESTE BREVE BOSQUEJO DE LA PRODUCCIÓN DEL LÁCTEO EN EL PERÍODO 1971-1976, TOMANDO EN CUENTA EL CONSUMO REAL DE 175 ML. DIARIOS, SE DEBIERON PRODUCIR 12,084 MILLONES DE LITROS PROMEDIO EN EL PERÍODO, SIENDO EL DÉFICIT DE 6,738.5 MILLONES DE LITROS, O SEA, 18.4 MILLONES DE LITROS DIARIOS.

ESTO SERÁ AMPLIADO PROFUNDAMENTE EN EL CAPÍTULO SIGUIENTE, PERO ERA CONVENIENTE DAR EN FORMA GENERAL EL COMPORTAMIENTO DE ESTA INDUSTRIA PARA UN MEJOR ANÁLISIS.

### 3.1.3 CANALES DE COMERCIALIZACIÓN

EL CONSUMO DE LECHE LÍQUIDA ESTÁ MUY CONCENTRADO. SE ESTIMA QUE SÓLO EL DISTRITO FEDERAL, GUADALAJARA Y MONTERREY -

ABSORBEN EL 85% DE LA LECHE QUE SE PRODUCE EN EL PAÍS. ELLO OBEDECE A QUE LOS FLUJOS DE PRODUCCIÓN SE DETERMINAN EN BASE A LOS GRANDES CENTROS DE CONSUMO INDUSTRIAL Y FINAL. LOS FLUJOS MÁS REPRESENTATIVOS SON LOS SIGUIENTES: DE LAS CUENCAS - LECHERAS DE AGUASCALIENTES, ESTADO DE MÉXICO, GUANAJUATO, HIDALGO, LA LAGUNA, PUEBLA - TLAXCALA Y QUERÉTARO AL DISTRITO - FEDERAL; DE LAS CUENCAS DE LOS ALTOS JALISCO A GUADALAJARA; DE LA CUENCA DE CHIHUAHUA AL MERCADO ESTATAL Y A DURANGO; DE LA DE SAHUAYO-JIQUILPAN AL MERCADO DE LA REGIÓN Y DE LA REGIÓN LAGUNERA A MONTERREY Y SINALOA.

ESTE ACAPARAMIENTO DEL PRODUCTO POR UNAS CUANTAS CIUDADES EXPLICA QUE HAYA LUGARES DONDE LA LECHE CASI NO SE CONOZCA O DONDE SU CONSUMO SEA TOTALMENTE MARGINAL. LA INJUSTICIA DISTRIBUTIVA SE AGRAVA POR LA PRESENCIA DE UN PESADO APARATO DE COMERCIALIZACIÓN QUE REFLEJA LA INCAPACIDAD DE LOS GANADEROS PARA VENDER SUS MERCANCÍAS DIRECTAMENTE.

ELLO PROPICIA UN CAMPO FÉRTIL PARA LOS MOVIMIENTOS ESPECULACIÓN DE UN SIN NÚMERO DE INTERMEDIARIOS QUE ABSORBEN GRAN PARTE DEL PRECIO FINAL, EN DETRIMENTO DEL CONSUMIDOR Y EL PRODUCTOR.

OTRO FACTOR QUE REPRESENTA UN SERIO OBSTÁCULO EN EL PROCESO DE DISTRIBUCIÓN ES EL INADECUADO ACOPIO DE LECHE. LA CARENIA DE UNA INFRAESTRUCTURA EN GRAN PARTE DE LAS EXPLOTACIONES, DE TRANSPORTES APROPIADOS Y DE EQUIPOS REFRIGERANTES IMPIDE RECOLECTAR CANTIDADES IMPORTANTES DE LECHE, PROVOCANDO QUE SE REGISTREN PÉRDIDAS ELEVADAS EN LA TRANSPORTACIÓN DEL PRODUCTO. POR ESTE MOTIVO SUELE AFIRMARSE QUE LAS CIFRAS QUE

SE REGISTRAN COMO PRODUCCIÓN DEL LÁCTEO SE ACERCAN MÁS AL -  
CONCEPTO DE ACOPIO.

ESTE JUICIO SE TORNA ESPECIALMENTE VÁLIDO EN LAS ÉPOCAS  
DE ELEVADA PRODUCCIÓN (JULIO, AGOSTO Y SEPTIEMBRE) CUANDO -  
LAS DIFICULTADES PARA RECOLECTAR Y TRANSPORTAR EL LÍQUIDO -  
SON MÁS AGUDAS. EN ESOS MESES ANTE LA INCAPACIDAD DE ACOPIAR  
LOS VOLÚMENES PRODUCIDOS Y LA URGENCIA DE LOS GANADEROS POR  
VENDER UN PRODUCTO ALTAMENTE PERECEDERO, LAS EMPRESAS CARNATION Y NESTLÉ FLETAN TRANSPORTES Y ABSORBEN ELEVADAS CANTIDADES DEL LÁCTEO PAGANDO UN PRECIO INFERIOR AL MÍNIMO OFICIAL. POR ELLO SE HA INSISTIDO EN QUE LA CONASUPO DEBE INSTALAR -  
CENTROS DE ACOPIO EN LAS DISTINTAS ZONAS LECHERAS PARA RECOLECTAR LOS EXCEDENTES Y REDISTRIBUIRLOS ENTRE LOS GRUPOS DE LA POBLACIÓN MENOS FAVORECIDOS.

EN CUANDO A LA DISTRIBUCIÓN DE LECHE EN POLVO ES INTERESANTE HACER NOTAR QUE LA CANTIDAD QUE ACAPARA CONASUPO ES -  
REHIDRATADA EN LAS INSTALACIONES DE LA EMPRESA SUBSIDIADA -  
LECHE INDUSTRIALIZADA CONASUPO, S. A. (LICONSA) QUE LAS DISTRIBUYE, A TRAVÉS DE SUS TIENDAS, A PRECIO DE COSTO, INFERIOR AL PRECIO DE LA PASTEURIZADA. OTRA PARTE, TAMBIÉN A PRECIO DE COSTO, SE DESTINA A LOS ORGANISMOS OFICIALES DEDICADOS A PROPORCIONAR ALIMENTOS ADECUADOS A LA NIÑEZ DE LAS CLASES ECONÓMICAMENTE DÉBILES. LA PARTE RESTANTE ES ABSORBIDA -  
POR LOS INDUSTRIALES LÁCTEOS; LA RECIBEN A PRECIO DE COSTO, SI NO LA RECIBEN A UN PRECIO MÁS ALTO, PERO SIEMPRE MENOR AL NACIONAL.

## CAPITULO IV

## 4. LA INDUSTRIA LECHERA NACIONAL (1977-1982)

## 4.1 SITUACIÓN ACTUAL DE LA INDUSTRIA LECHERA

DESCONTADAS LAS ÁREAS PARA USOS AGRÍCOLAS Y FORESTALES, LA ACTIVIDAD GANADERA EN MÉXICO DISPONE DE CERCA DE 100 MILLONES DE HECTÁREAS. EMPERO HA TENIDO UN COMPORTAMIENTO ERRÁTICO Y UNA TASA DE CRECIMIENTO MUY INFERIOR A SUS POSIBILIDADES.

LA GANADERÍA ES UNA ACTIVIDAD QUE SE CARACTERIZA POR UNA ESTRUCTURA PRODUCTIVA HETEROGÉNEA. AL LADO DE UN GRUPO REDUCIDO DE UNIDADES DE PRODUCCIÓN MUY TECNIFICADAS COEXISTE UNA VARIADA GAMA DE EXPLOTACIONES DE TIPO DOMÉSTICO Y SEMICOMERCIAL. SE ESTIMA QUE EL 70% DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS CORRESPONDEN A PEQUEÑOS GANADEROS Y EJIDATARIOS, DE LOS CUALES EL 80% NO DISPONE DE EFICIENCIA. ASÍ, LA ACTIVIDAD PECUARIA TIENE BAJA PRODUCCIÓN, REDUCIDA PRODUCTIVIDAD, COSTOS ELEVADOS Y UN CRECIMIENTO DESORDENADO Y ANÁRQUICO. ÉSTA SITUACIÓN ES FRUTO DE LA CARENCIA DE UNA PLANEACIÓN INTEGRAL QUE PROPICIE EL DESARROLLO DINÁMICO Y EQUILIBRADO DEL SECTOR; DE LA IMPLANTACIÓN DE PROGRAMAS AISLADOS QUE REQUIEREN DE ELEVADAS INVERSIONES Y QUE, SIN EMBARGO, RESULTAN DE DIFÍCIL EJECUCIÓN, ASÍ COMO DE "INSEGURIDAD" EN LA TENENCIA DE LA TIERRA QUE DESALIENTA LAS INVERSIONES Y PROPICIA EL CARÁCTER EXTENSIVO DE LA MAYORÍA DE LAS EXPLOTACIONES PECUARIAS.

#### 4.1.1 PRINCIPALES PROBLEMAS DEL SUBSECTOR

LA IMPORTANCIA DEL PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB) GANADERO EN EL SECTOR AGROPECUARIO PASÓ DEL 34.3% EN 1970 AL 39.1% EN 1977, Y EN EL NACIONAL DE 4.0% A 3.6%.

EL INSATISFATORIO CRECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN PECUARIA HA HECHO EVIDENTE SU INCAPACIDAD PARA SATISFACER LA DEMANDA NACIONAL DE SUS PRODUCTOS Y HA OBLIGADO A IMPORTAR CRECIENTES Y CADA VEZ MÁS COSTOSOS VOLÚMENES DE ALIMENTOS ESPECIALMENTE LECHE Y MERCANCÍAS DE CONSUMO INDUSTRIAL COMO CUEROS, LANAS Y GRASAS.

LA INCAPACIDAD FINANCIERA Y LA DEFICIENTE ORGANIZACIÓN DE LOS PRODUCTORES, ASÍ COMO LA AUSENCIA (A VECES CASI TOTAL) DE UNA INFRAESTRUCTURA DISTRIBUTIVA ADECUADA, HA COMPLICADO LA COMERCIALIZACIÓN DE LOS PRODUCTOS PECUARIOS. LA URGENCIA DE VENDER UN PRODUCTO PERECEDERO, EL AISLAMIENTO DE MUCHAS UNIDADES PRODUCTIVAS Y LA FALTA DE INFORMACIÓN DE LOS GANADEROS RESPECTO A LAS ESPECIFICACIONES Y PRECIOS DE SUS MERCANCÍAS, HAN FOMENTADO LAS PRÁCTICAS ESPECULATIVAS Y LA PRESENCIA DE UN NÚMERO EXCESIVO DE INTERMEDIARIOS. SE ESTIMA QUE EL 75% DEL PRECIO DE VENTA AL CONSUMIDOR DE LOS PRODUCTOS DE ORIGEN PECUARIO CORRESPONDE A LA ETAPA COMERCIAL Y QUE SÓLO EL 25% ES CAPTADO POR EL GANADERO. ÉSTA SITUACIÓN, AL MISMO TIEMPO QUE ESTRECHA LA DEMANDA, DESALIENTA AL PRODUCTOR.

TAMBIÉN EXISTE LA OPINIÓN GENERALIZADA DE QUE MÉXICO DISPONE DE RECURSOS SUFICIENTES PARA DESARROLLAR UNA INDUS--

TRIA LECHERA DINÁMICA Y AUTOSUFICIENTE. NO OBSTANTE, LA APLICACIÓN DE SISTEMAS PRODUCTIVOS OBSOLETOS E INADECUADOS HA DETERMINADO QUE LA EXPLOTACIÓN DEL GANADO LECHERO Y EL APROVECHAMIENTO INTEGRAL DE SUS PRODUCTOS TROPIECEN CON UN VARIADO SÍNTOMO DE PROBLEMAS QUE VAN DESDE LA FASE PRODUCTIVA HASTA LA DISTRIBUCIÓN Y CONSUMO. LAS CONSECUENCIAS SON PRODUCCIÓN LIMITADA, BAJOS RENDIMIENTOS, INEFICAZ ORGANIZACIÓN, IMPORTACIONES CRECIENTES E INCAPACIDAD DE SATISFACER LOS REQUERIMIENTOS MÍNIMOS DEL PAÍS.

LA CRISIS ACTUAL DE LA ACTIVIDAD LECHERA TIENE SUS PRIMERAS MANIFESTACIONES A PARTIR DE 1976, AL REGISTRARSE UNA MARCADA DISMINUCIÓN EN LA TASA DE CRECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN, HECHO QUE VUELVE A REPETIRSE EN 1979 Y 1980. ESTA SITUACIÓN HA OBEDECIDO, ENTRE OTRAS CAUSAS, A LA POLÍTICA DE CONTROL DE PRECIOS, QUE EMPIEZA A REGIR EN 1974, A LA INCESANTE ELEVACIÓN DE LOS PRECIOS DE LOS INSUMOS AGUDIZADOS POR LA CRISIS AGRÍCOLA EN 1976 Y EL CAMBIO DE PARIDAD DE NUESTRA MONEDA EN ESE MISMO AÑO, Y A LA FALTA DE ORGANIZACIÓN E INTEGRACIÓN VERTICAL DE LOS PRODUCTORES.

LA PRESENTE SITUACIÓN HA AFECTADO EN MAYOR GRADO A LA GANADERÍA ESPECIALIZADA, QUE ES LA QUE DENOTA MAYORES COSTOS DE PRODUCCIÓN POR SU SISTEMA INTENSIVO DE EXPLOTACIÓN, BASADO EN EL USO DE ALIMENTOS CONCENTRADOS Y FORRAJES DE CORTE, CUYOS PRECIOS DE MERCADO HAN MANTENIDO UNA TENDENCIA ALZISTA, ASÍ COMO EN VAQUILLAS PARA REPOSICIÓN DE IMPORTACIÓN, CUYO VALOR SE HA DUPLICADO. AMBOS FENÓMENOS HAN HECHO INCOSTEABLES LA MANTENCIÓN DE VACAS EN PRODUCCIÓN CON RENDIMIEN--

TOS RELATIVAMENTE BAJOS, POR LO CUAL SON ENVIADAS A SACRIFICIO SIN REEMPLAZO, DONDE OBTIENEN UNA MAYOR GANANCIA, LO QUE HA CONDUCIDO A UNA REDUCCIÓN DEL HATO LECHERO ESPECIALIZADO, EN TÉRMINOS ABSOLUTOS. ÉSTO SIGNIFICA QUE DISMINUYE LA CAPACIDAD DE PRODUCIR Y, LO QUE ES MÁS PROBLEMÁTICO, LA POSIBILIDAD DE DESARROLLAR LA ACTIVIDAD, SOBRE TODO SI SE CONSIDERA QUE ESTE TIPO DE GANADERÍA ES LA PRINCIPAL ABASTECEDORA DE LAS PLANTAS PASTEURIZADORAS DE LECHE DESTINADA AL CONSUMO DE LOS CENTROS URBANOS.

LA POLÍTICA DE CONTROL DE PRECIOS DE LA LECHE, POR UNA PARTE, NO HA SIDO CONGRUENTE CON EL AUMENTO DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN O CON UN CONTROL DE PRECIOS DE LOS INSUMOS Y, POR OTRA, HA DISTORSIONADO EL MERCADO DE LA LECHE, DADO QUE EL PRECIO MÍNIMO DE GARANTÍA AL PRODUCTOR Y EL MÁXIMO DE VENTA CONSUMIDOR DE LECHE PASTEURIZADA, OPERAN COMO ESTÍMULOS PARA QUE LOS PRODUCTORES DESVIÉN EL PRODUCTO A SU VENTA COMO LECHE BRONCA PARA CONSUMO DIRECTO O INDUSTRIALIZACIÓN, DONDE OBTIENEN ENTRE EL 10% Y EL 20% DE MAYORES PRECIOS.

RESULTA UNA IRRACIONALIDAD SANITARIA Y ECONÓMICA QUE EL PRECIO DE LA LECHE PASTEURIZADA, BAJO CONTROL, Y MÁS AÚN QUE ESTE DIFERENCIAL DE PRECIO EXISTA FUNDAMENTALMENTE EN LAS REGIONES SUBURBANAS Y MENORES, CON ESTO SE ESTÁN AFECTANDO LOS NIVELES DE CONSUMO DE LA POBLACIÓN, OBJETIVO PREFERENTE ESTABLECIDO POR EL SISTEMA ALIMENTARIO MEXICANO (SAM).

LA FALTA DE ABASTECIMIENTOS DE LECHE A LA PLANTA INDUSTRIAL PASTEURIZADORA DEL PAÍS HA ORIGINADO EL CIERRE DE ESTABLECIMIENTOS. DE ENERO DE 1979 A JUNIO DE 1980 CERRARON O -

CAMBIARON DE GIRO ONCE PASTEURIZADORAS. ASIMISMO, ESTA ESCASEZ DE MATERIA PRIMA CONDICIONA QUE LAS PLANTAS INSTALADAS - SÓLO UTILICEN EL 50.8% DE SU CAPACIDAD DE OPERACIÓN POR TURNO DE TRABAJO, EN PROMEDIO.

POR OTRA PARTE, EXISTE UNA ALTA CONCENTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE LECHE PASTEURIZADA, ORIENTADA AL ABASTECIMIENTO - DE LAS PRINCIPALES CIUDADES DEL PAÍS, EN VIRTUD DE QUE SÓLO NUEVE EMPRESAS PROCESAN EL 64% DEL TOTAL, LA MAYORÍA DE - - ELLAS PRESENTAN DIFERENTES MODALIDADES DE INTEGRACIÓN CON - LOS PRODUCTORES.

DADO QUE EN EL PERÍODO 1977-1982 LA PRODUCCIÓN NACIONAL DE LECHE NO FUE SUFICIENTE PARA CUBRIR LOS REQUERIMIENTOS DE LA POBLACIÓN Y LA DEMANDA INDUSTRIAL, LAS IMPORTACIONES DE - LECHE EN POLVO SE ELEVARON CONSIDERABLEMENTE. ESTO AGUDIZA - EL MAYOR GRADO DE NUESTRA DEPENDENCIA ALIMENTICIA DE ESTE - PRODUCTO CON EL EXTERIOR.

POR LO TANTO, ES IMPORTANTE SEÑALAR QUE LA GANADERÍA MEXICANA HA CARECIDO DE UNA BUENA PLANIFICACIÓN, AL NO HABERSE ESTABLECIDO ACCIONES CONCRETAS QUE PERMITAN UNA MEJOR UTILIZACIÓN DE LAS TIERRAS Y CULTIVOS EMPLEADOS POR LA GANADERÍA, Y A LA VEZ EXPLOTAR ÓPTIMAMENTE LAS RAZAS DE GANADO BOVINO, DE ACUERDO A SU FUNCIÓN ZOOTÉCNICA ESPECÍFICA (LECHE, CARNE, ETC.).

APARTE DE ESTO ES IMPORTANTE AÑADIR QUE POR SER LA LECHE UN PRODUCTO DONDE EL COSTO DE OPORTUNIDAD ES MENOR, PERTENECIENTE A LA LLAMADA INDUSTRIA TRADICIONAL Y QUE JUEGA - UN PAPEL IMPORTANTE EN LOS GRANDES NÚCLEOS DE POBLACIÓN, YA



QUE ES UN PRODUCTO BÁSICO MUY IMPORTANTE, PERO QUE POR SU -  
MISMO PAPEL NO REPRESENTA UNA DEMANDA DE LAS CLASES CON MAYO-  
RES INGRESOS. ES NECESARIO TENER EN CUENTA ESTO PARA UBICAR-  
NOS DE UNA MEJOR FORMA EN EL PROBLEMA. NO HAY QUE OLVIDAR -  
QUE EL CARÁCTER DE LAS INVERSIONES EN EL AGRO MEXICANO SON -  
CON EL FIN DE EXPORTACIÓN. SACRIFICIO DE PRODUCTOS BÁSICOS -  
POR FORRAJES COMO ALIMENTO DE GANADO, HORTALIZAS, ETC., ESTA-  
MOS DE ACUERDO EN QUE LA GANADERÍA SE DESARROLLE, PERO NO EN  
DEJAR DE PRODUCIR GRANOS, NI TAMPOCO SI SE PRACTICA CON EL -  
FIN DE EXPORTACIÓN DE GANADO EN PIE HACIA LOS ESTADOS UNIDOS  
COMO SUCEDÉ CON EL MEJOR GANADO DEL PAÍS COMO ES SONORA Y -  
CHIHUAHUA. UN EJEMPLO CLARO ES EL SIGUIENTE: LA CARNE Y LA -  
LECHE, DOS PRODUCTOS PERTENECIENTES A LA CANASTA DE PRODUC--  
TOS BÁSICOS, PERO DEBIDO A QUE LA CARNE ES UN PRODUCTO DONDE  
LAS CLASES CON MAYORES INGRESOS TIENE MAYOR DEMANDA, ES DEDI-  
CADA UNA MAYOR INVERSIÓN AL MERCADO DE LA CARNE. CON ESTE PA-  
NORAMA MÁS AMPLIO Y UBICADO A NUESTRO PRODUCTO DE QUÉ PAPEL  
JUEGA EN LA SOCIEDAD, PASAREMOS A ANALIZAR LOS TIPOS DE GANA-  
DO QUE SE EXPLOTAN.

#### 4.1.2 GANADO PRODUCTOR

##### CARACTERISTICAS

NO EXISTEN RAZAS PRODUCTORAS DE LECHE QUE SEAN SUPERIO-  
RES UNA DE OTRA, PERO ES UN FACTOR IMPORTANTE DENTRO DE LA -  
PRODUCCIÓN LA ELECCIÓN DE DETERMINADA RAZA LECHERA, YA QUE -

DE ESTA DEPENDERÁ LA EFICIENCIA DE LA PRODUCTIVIDAD, SIN PERDER DE VISTA LA INFLUENCIA DE LOS FACTORES EXTERNOS.

LAS PRINCIPALES RAZAS PRODUCTORAS DE LECHE EN MÉXICO - POR SU ORIGEN E INTRODUCCIÓN EN AMÉRICA, SE MENCIONAN A CONTINUACIÓN HACIENDO DOS CLASIFICACIONES DE ACUERDO A LA FINALIDAD ZOOTÉCNICA Y A LA CANTIDAD DE LECHE QUE PRODUCEN.

### ESPECIALIZADAS

HOLSTEIN FRISIAN. DE ORIGEN HOLANDÉS, CON UNA ANTIGÜEDAD DE MIL AÑOS APROXIMADAMENTE. INTRODUCIDA A ESTADOS UNIDOS EN EL AÑO DE 1621. PESO PROMEDIO EN HEMBRAS ADULTAS DE 500 A 680 KGS., SEMENTALES DE 800 A 1000 KGS. APROXIMADAMENTE. COLOR: MANCHAS NEGRAS Y BLANCAS BIEN DEFINIDAS, EL COLOR PUEDE CAER EN AMBOS EXTREMOS. ESTA RAZA ES LA MAYOR PRODUCTORA DE LECHE.

JERSEY. ORIGINARIA DE LA ISLA DEL MISMO NOMBRE, INTRODUCIDA A ESTADOS UNIDOS DESPUÉS DEL AÑO DE 1800. SON DE MENOR TALLA QUE LAS VACAS DE OTRA RAZA, CON UN PESO LAS HEMBRAS ADULTAS DE 410 A 500 KGS. Y LOS SEMENTALES DE 1300 A 1600 KGS., COLOR VARIABLE, LEONADO QUE VA DE UN CLARO A CASI NEGRO, PUEDEN PRESENTAR MANCHAS O REGIONES BLANCAS. ESTA RAZA PRODUCE LA LECHE MÁS RICA QUE CUALQUIER OTRA.

GUERNSEY. ORIGINARIA DE LA ISLA DEL MISMO NOMBRE. IMPORTADA POR ESTADOS UNIDOS, EN EL AÑO DE 1831 APROXIMADAMENTE, DE MAYOR TALLA QUE LA JERSEY TENIENDO LAS HEMBRAS ADULTAS UN PESO PROMEDIO DE 500 KGS. Y LOS SEMENTALES DE 635 A 815 KGS.

COLOR CARACTERÍSTICO LEONADO OSCURO CON MANCHAS BLANCAS QUE PUEDEN VARIAR DE LEONADO CLARO A LEONADO OSCURO ROJIZO, PREFERENTEMENTE CON EL MORRO CLARO, LA CUALIDAD QUE MÁS SE APRECIA EN ESTA RAZA ES EL COLOR AMARILLO OSCURO DE LA LECHE Y - LOS DIVERSOS PRODUCTOS QUE CON ELLA SE ELABORAN.

AYSHIRE. ORIGINARIA DEL CONDADO DE AYSHIRE, EN EL SUDOESTE DE ESCOCIA, INTRODUCIDA A ESTADOS UNIDOS APROXIMADAMENTE EN 1822, MÁS COMPACTA QUE ALGUNAS OTRAS RAZAS Y MUY ESTILIZADAS. COLOR MOTEADO CASTAÑO O ROJIZO CON FONDO BLANCO O - BLANCO SOLAMENTE. LA LECHE QUE PRODUCEN TIENE UNA CUAJADA - BLANCA FACILMENTE DIGERIBLE POR EL ORGANISMO HUMANO, EL TAMAÑO DE LOS ANIMALES DE ESTA RAZA ES UN POCO MÁS GRANDE QUE EL DE LA RAZA GUERNSEY.

PARDO SUIZA. ORIGINARIA DE LOS ALPES SUIZOS. LA MÁS TOSCA DE TODAS LAS RAZAS LECHERAS, SU PESO PROMEDIO PARA LAS - HEMBRAS ADULTAS ES DE 590 A 635 KGS. Y LOS SEMENTALES DE 800 A 1000 KGS. APROXIMADAMENTE. EL COLOR VARÍA DE PARDO A GRIS CLARO, CON UNA COLORACIÓN MÁS CLARA SOBRE LA LÍNEA SUPERIOR DEL LOMO.

## NO ESPECIALIZADAS

ADEMÁS DE LAS RAZAS DESCRITAS ANTERIORMENTE, EXISTEN - OTRAS DENOMINADAS DE DOBLE O TRIPLE PROPÓSITO, YA QUE SU FINALIDAD NO ES ÚNICAMENTE PRODUCIR LECHE, SINO QUE ADEMÁS PRODUCEN CARNE Y EN EL SEGUNDO CASO (TRIPLE PROPÓSITO), SE DESTINAN PARA OTRAS LABORES. GENERALMENTE ESTE GANADO NO ES UN

PRODUCTOR PERSISTENTE DE LECHE, POR RESULTAR ANTIECONÓMICO, PERTENECEN A ESTAS RAZAS EN SU MAYORÍA NUESTRAS VACAS CRIOLLAS, AUNQUE EXISTE GANADO DE IMPORTACIÓN COMO EL SHORTORN Y EL REDPOLL.

SHORTORN. ESTA RAZA SE ORIGINÓ EN INGLATERRA EN EL VALLE DE RÍO TEES HACE 200 AÑOS. LAS PRIMERAS IMPORTACIONES DE ESTA FUERON APROXIMADAMENTE EN EL AÑO DE 1783. EL PESO PROMEDIO EN LAS HEMBRAS ADULTAS ES DE 635 A 820 KGS. Y LOS SEMENTALES DE 900 A 1100 KGS. EL COLOR DEL PELAJE PUEDE SER ROJO, BLANCO O RUANO, O UNA COMBINACIÓN DE ESTOS COLORES. ESTA RAZA COMO ES DE DOBLE PROPÓSITO NO PRODUCE MUCHA LECHE Y CREMA COMO LAS VACAS LECHERAS, PERO PRODUCE CANTIDADES ACEPTABLES. LA PRINCIPAL VENTAJA DE ESTAS RAZAS ES EL VALOR QUE TIENEN DENTRO DEL MERCADO, PUESTO QUE CUANDO TERMINA SU UTILIDAD COMO PIES DE CRÍA O PRODUCTORAS DE LECHE, TIENEN BUENA CARNE Y SE VENDEN MUCHO MEJOR QUE LAS OTRAS.

REDPOLL. COMO LO INDICA SU NOMBRE ESTE GANADO ES ROJO SIN CUERNOS. ORIGINARIA DE LOS CONDADOS DE NORFOLK Y SUFFOLK, EN LA COSTA ORIENTAL INGLESA. LA PRIMERA IMPORTACIÓN A ESTADOS UNIDOS FUE APROXIMADAMENTE EN EL AÑO DE 1873. SON CAPACES DE PRODUCIR GRAN CANTIDAD DE LECHE, ASÍ COMO LOS TERNE--ROS SON EXCELENTES PRODUCTORES DE CARNE. LAS HEMBRAS ADULTAS PESAN DE 543 A 777 KGS. Y LOS SEMENTALES 900 KGS. O MÁS. LAS VACAS PIERDEN CARNE CUANDO ES TEMPORADA DE ORDEÑA, RECUPERÁNDOSE RÁPIDAMENTE CUANDO SE SECAN.

ADEMÁS DE ESTAS RAZAS EXISTEN OTRAS COMO SON EL GANADO CEBÚ, ENTRE ELLAS LAS RAZAS GYR, INDOBRASIL Y BRAHAM. ADEMÁS

DE LAS CRUZADAS.

UNA DIFERENCIA MÁS QUE SE PUEDE CONSIDERAR ES LA FORMA DE SU MANEJO, EN CUANTO A LOS LUGARES EN QUE SE TIENEN UNO Y OTRO TIPO DE GANADO; ASÍ SE TIENE QUE PARA EL ESPECIALIZADO SE HACE DE MANERA INTENSIVA, POR ESTO ES NECESARIO MANTENERLE CONFINADO EN ESTABLOS O A VECES LLEVARLE A PASTAR EN PRA-DERAS CERCA DE LOS MISMOS.

EN CUANTO AL CRIOLLO Y DEPENDIENDO DE LA RAZA, LOS ANI-MALES GENERALMENTE SE MANTIENEN EN FORMA EXTENSIVA, YA QUE - LA MAYOR PARTE DEL TIEMPO PERMANECEN EN EL CAMPO ALIMENTÁNDO-SE CON PASTOS, HIERBAS, ZACATES Y ARBUSTOS NATURALES DE LA - REGIÓN.

PARA TENER UNA IDEA GENERAL DEL TIPO DE REGIONES, CLI--MAS Y VARIEDAD DE PASTIZALES EN DONDE SE DESARROLLA EL GANA-DO PRODUCTOR DE LECHE, ASÍ COMO LOS ESTADOS QUE COMPONEN - ESAS REGIONES, MENCIONAREMOS TAMBIÉN LA IMPORTANCIA DE CADA REGIÓN.

ESTA REGIONALIZACIÓN ESTÁ BASADA EN LOS ESTUDIOS QUE HI-ZO LA COORDINACIÓN GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE EVALUA--CIÓN (SINE) EN COLABORACIÓN CON EL SISTEMA ALIMENTARIO MEXI-CANO (SAM).

SE CONSIDERAN CUATRO DISTINTOS TIPOS QUE TRATAN DE ADE-CUARSE NO SÓLO AL CLIMA Y VEGETACIÓN NATURAL, SINO TAMBIÉN A LOS DIFERENTES SISTEMAS DE EXPLOTACIÓN DE LECHE EXISTENTES, CONDICIONADOS PRINCIPALMENTE POR LOS RECURSOS FORRAJEROS DE CADA REGIÓN.

## REGION ARIDA Y SEMIARIDA

ESTA REGIÓN SE SITÚA AL NORTE DE LA REPÚBLICA. ESTÁ COMPENDIDA POR LOS ESTADOS DE BAJA CALIFORNIA NORTE, COAHUILA, CHIHUAHUA, DURANGO, NUEVO LEÓN, SONORA Y ZACATECAS, ASÍ COMO POR LA MAYOR PARTE DE LOS ESTADOS DE BAJA CALIFORNIA SUR, - SAN LUIS POTOSÍ Y SINALOA.

PREDOMINAN LAS LLANURAS ÁRIDAS, DE CLIMAS ESTEPARIOS Y DESÉRTICOS Y CON ESCASAS LLUVIAS QUE SÓLO PERMITEN EL CRECIMIENTO DE UNA VEGETACIÓN XERÓFILA DE BAJA DENSIDAD. SE POSEEN NUMEROSAS SUBREGIONES DETERMINADAS PRINCIPALMENTE POR LA ALTURA SOBRE EL NIVEL DEL MAR QUE LLEGAN HASTA LOS 2400 METROS.

LOS CLIMAS DESÉRTICOS Y SEMIDESÉRTICOS SON OCASIONADOS MUCHAS VECES PORQUE LA EVAPORACIÓN EXCEDE A LA PRECIPITACIÓN. EL MAYOR VOLUMEN DE LLUVIA SE REGISTRA DURANTE EL VERANO, DE JUNIO A SEPTIEMBRE. LA PRECIPITACIÓN PLUVIAL VARÍA DE 200 A 800 MM. ANUALES; LA TEMPERATURA MEDIA ANUAL ES DE ALREDEDOR DE 22°C.

EN LAS PARTES NATURALES PARA LA ALIMENTACIÓN DEL GANADO PREDOMINAN LAS GRAMINEAS, ENTRE LAS CUALES DESTACAN LA COMUNEMENTE LLAMADA NAVAJITA, EN VARIOS GÉNEROS, LA CUAL SE DÁ PRINCIPALMENTE EN SONORA, CHIHUAHUA, DURANGO Y COAHUILA.

LOS COEFICIENTES DE AGOSTADERO VARÍAN DE 7 A 60 HECTÁREAS POR UNIDAD ANIMAL, DEPENDIENDO DE LA UBICACIÓN DE LAS ZONAS DE EXPLOTACIÓN Y DE LA CALIDAD Y VARIEDAD DE LOS PASTOS NATIVOS.

LA BAJA CALIDAD VEGETATIVA Y DE VALOR BROMATOLÓGICO, AUNADA A UN MAYOR CRECIMIENTO DE LOS HATOS GANADEROS, HAN PROPICIADO EL SOBREPASTOREO DE ALGUNAS ÁREAS DE ESTA REGIÓN.

EN BAJA CALIFORNIA NORTE, CHIHUAHUA, COAHUILA, DURANGO Y SONORA, SE HAN DESTINADO ÁREAS DE RIEGO PARA CULTIVOS FORRAJEROS, ASÍ COMO PARA LA INSTALACIÓN DE PRADERAS ARTIFICIALES. ASIMISMO, EN LA REGIÓN SE APROVECHAN ÁREAS TEMPORALERAS PARA LA PRODUCCIÓN DE FORRAJES CON BASE EN CULTIVOS ANUALES COMO CEBADA, AVENA Y MAÍZ.

UN IMPORTANTE AUXILIO FORRAJERO ESTÁ REPRESENTADO POR LA UTILIZACIÓN INTENSIVA DE ESQUILMOS Y SUBPRODUCTOS AGRÍCOLAS PARA ALIMENTACIÓN GANADERA DURANTE ÉPOCAS DE CRISIS FORRAJERAS.

DADAS LAS CARACTERÍSTICAS FISIOGRAFICAS IMPERANTES, LA REGIÓN ES CONSIDERADA COMO MÁS PROPICIA PARA LA PRODUCCIÓN DE CARNE POR MEDIO DEL SISTEMA VACA-BECERRO. SIN EMBARGO, DICHAS CARACTERÍSTICAS HAN CONDICIONADO EL SURGIMIENTO Y DESARROLLO DE UNA GANADERÍA LECHERA ALTAMENTE TECNIFICADA CON ELEVADOS RENDIMIENTOS, PARALELAMENTE A UNA GANADERÍA DE DOBLE PROPÓSITO, BASADA EN EL LIBRE PASTOREO Y SUPLEMENTACIÓN DE ESQUILMOS AGRÍCOLAS DURANTE CICLOS ESTACIONALES DE PRODUCCIÓN. EN EL PRIMER CASO, LA EXPLOTACIÓN LECHERA ES REALIZADA BAJO SISTEMAS INTENSIVOS Y CON RAZAS ESPECIALIZADAS, FUNDAMENTALMENTE LA HOLSTEIN, MOSTRANDO UNA ELEVADA CONCENTRACIÓN EN EL ÁREA DE LA COMARCA LAGUNERA Y, EN EL SEGUNDO, LA EXPLOTACIÓN SE EFECTÚA MEDIANTE SISTEMAS SEMIEXTENSIVOS Y EXTENSIVOS, A TRAVÉS DE CRUZAS ESPECIALIZADAS DE RAZAS HOLSTEIN, -

SUIZO Y CEBÚ, CON GANADO CRIOLLO. ESTA REGIÓN ES LA SEGUNDA EN IMPORTANCIA DEL PAÍS.

## REGION TEMPLADA

SE UBICA EN EL CENTRO DEL PAÍS. ESTA INTEGRADA POR LOS ESTADOS DE AGUASCALIENTES, GUANAJUATO, MÉXICO, PUEBLA, QUERÉTARO, TLAXCALA Y EL DISTRITO FEDERAL, Y PARTE DE LOS ESTADOS DE CHIAPAS, HIDALGO, JALISCO, MICHOACÁN Y OAXACA.

EXISTEN PREPONDERANTEMENTE PLANICIES Y VALLES INTERNOS CON ELEVACIONES DE 1500 HASTA 2500 METROS SOBRE EL NIVEL DEL MAR. PREVALECE UNA INMENSA VARIEDAD DE CLIMAS, PERO EN GENERAL, LA CLIMATOLOGÍA ES SEMISECA O ESTEPARIA, CON UNA PRECIPITACIÓN AL AÑO ENTRE 400 Y 900 MM., EL MAYOR VOLUMEN DE LLUVIA SE REGISTRA DURANTE LOS MESES DE JUNIO A SEPTIEMBRE. LA TEMPERATURA MEDIA ANUAL ES ALREDEDOR DE 18°C.

LOS PASTOS NATIVOS, EN ALGUNOS CASOS, SON SIMILARES A LOS DE LA REGIÓN SEMIÁRIDA, CON ÁREAS DE NAVAJITA CON MUCHA MAYOR CAPACIDAD DE CARGA Y VARIADO CONJUNTO DE OTRAS ESPECIES FORRAJERAS. LAS TENDENCIAS DEL USO DE LOS PASTIZALES HA SIDO HACIA SU CONVERSIÓN EN ÁREAS PARA CULTIVOS DE TEMPORAL E INSTALACIONES DE PRADERAS INDUCIDAS. EN ESTA REGIÓN ES IMPORTANTE LA PRODUCCIÓN DE ALFALFA BAJO RIEGO DESTINADA A LA GANADERÍA LECHERA. LA UTILIZACIÓN DE ESQUILMOS AGRÍCOLAS PARA LA GANADERÍA ES ELEVADA, ASÍ COMO DE SUBPRODUCTOS INDUSTRIALES COMO LA MELAZA. LOS COEFICIENTES DE AGOSTADERO FLUCTÚAN ENTRE 8 Y 25 HECTÁREAS POR UNIDAD ANIMAL.



EN ESTA REGIÓN SE ADVIERTE UNA ELEVADA HETEROGENEIDAD - EN LAS EXPLOTACIONES GANADERAS ORIENTADAS COMUNMENTE A LA - PRODUCCIÓN DE CARNE. ESTO PROVOCA UNA DIVERSIDAD ELEVADA DE RAZAS CON PREPONDERANCIA A LA HOLSTEIN Y A LA CRIOLLA.

ASIMISMO, SE APRECIA UNA MARCADA EXISTENCIA DE GANADE--RÍA LECHERA TECNIFICADA PRINCIPALMENTE EN LAS ZONAS DE EL BA JÍO Y EN ALGUNAS ÁREAS DE HIDALGO, PUEBLA, JALISCO, TLAXCALA, ASÍ COMO EL ESTADO DE MÉXICO. ESTA REGIÓN ES LA PRINCIPAL - PRODUCTORA DE LECHE DEL PAÍS.

#### REGION DEL TROPICO HUMEDO

SE LOCALIZA EN LA FRANJA DE LA VERTIENTE DEL GOLFO DE - MÉXICO. ESTA CONSTITUIDA POR LOS ESTADOS DE CAMPECHE, QUINTA NA ROO Y TABASCO Y PARTE DE LOS ESTADOS DE VERACRUZ, CHIAPAS Y YUCATÁN.

SE CARACTERIZA POR LA PRESENCIA DEL TIPO VEGETATIVO DE LA SELVA ALTA Y MEDIANA. ESTÁ FORMADA POR GRANDES PLANICIES, ALGUNAS ELEVACIONES Y VALLES. EL CLIMA VARÍA DE SEMIHÚMEDO A MUY HÚMEDO. LA PRECIPITACIÓN MEDIA ANUAL ES SUPERIOR A LOS - 1200 MM. LA TEMPERATURA DEL MES MÁS FRÍO OSCILA ARRIBA DE - LOS 18°C. POR SU SITUACIÓN GEOGRÁFICA LAS PRECIPITACIONES - PUEDEN PRESENTARSE DURANTE TODO EL AÑO DEBIDO A LA EXISTEN--CIA DE LOS LLAMADOS "NORTES", PERMITIENDO QUE LOS PASTOS NATURALES ESTÉN SIEMPRE VERDES, SIN EMBARGO, SU CRECIMIENTO SE VÉ DISMINUIDO, YA QUE LA ÉPOCA DE LLUVIAS ES DE MAYO A SEP--TIEMBRE, EN LA CUAL EL CRECIMIENTO DEL PASTO ES MAYOR QUE EN

OTRAS ÉPOCAS.

LA VEGETACIÓN NATIVA NO POSEE GRAMÍNEAS FORRAJERAS. DENTRO DE ELLA HAY SABANAS ABIERTAS DE BAJA CALIDAD. POR TAL CIRCUNSTANCIA SE HAN ABIERTO GRANDES EXTENSIONES PARA EL CULTIVO DE PRADERAS ARTIFICIALES CON PASTOS GUINEA, PANGOLA Y, EN MENOR PROPORCIÓN ALEMÁN Y ESTRELLA DE ÁFRICA.

LA ELEVADA CALIDAD DE LOS PASTIZALES PERMITE BUENOS COEFICIENTES DE AGOSTADERO, LOS CUALES FLUCTÚAN ENTRE 0,2 Y 5 HECTÁREAS POR UNIDAD ANIMAL. LA REGIÓN SE HA ESPECIALIZADO EN LA PRODUCCIÓN DE CARNE CON UNA PRONUNCIADA TENDENCIA HACIA LA ENGORDA EN POTREROS. SE APRECIA PREDOMINANTEMENTE LA RAZA CEBÚ, BRAHAM-INDO-BRASIL Y ENCASTAMIENTOS CON GANADOS CRIOLLOS. ACTUALMENTE SE HA EXTENDIDO EN FORMA IMPORTANTE LA CRUZA CEBÚ CON PARDO SUIZO Y OTRAS RAZAS EUROPEAS.

EN LA REGIÓN, FUNDAMENTALMENTE EXISTEN EXPLOTACIONES LECHERAS SEMIEXTENSIVAS, EXTENSIVAS, CLASIFICADAS DE DOBLE PROPÓSITO. ESTAS SE BASAN EN CRUZADAS DE CEBÚ CON RAZAS EUROPEAS, DANDO COMO RESULTADO BUENAS PRODUCTORAS DE LECHE Y CRÍAS DE ALTA PRECOCIDAD DEBIDO A LA HETEROSIS. LAS EXPLOTACIONES INTENSIVAS EN LA PRODUCCIÓN DE LECHE SON MUY ESCASAS Y SE APOYAN EN RAZAS HOLSTEIN, PARDO SUIZO Y SUS CRUZAS CON GANADO CEBÚ.

LA PARTICIPACIÓN DENTRO DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL COLOCA A ESTA REGIÓN EN ÚLTIMO LUGAR; SIN EMBARGO, EXISTE UN IMPORTANTE POTENCIAL PRODUCTIVO.

## REGION DEL TROPICO SECO

SE ENCUENTRA AMPLIAMENTE DISPERSA A LO LARGO DEL PAÍS. COMPRENDE FRANJAS FORRAJERAS DESDE EL NIVEL DEL MAR HASTA - LOS 600 METROS, ADEMÁS DE ALGUNAS ÁREAS INTERIORES.

LA COMPONEN LOS ESTADOS DE COLIMA, GUERRERO, MORELOS, - NAYARIT Y TAMAULIPAS, ASÍ COMO PARTE DE LOS ESTADOS DE BAJA CALIFORNIA SUR, CHIAPAS, HIDALGO, JALISCO, MICHOACÁN, VERA-- CRUZ, OAXACA, SAN LUIS POTOSÍ, SINALOA Y YUCATÁN.

EL CLIMA ES SEMICÁLIDO Y CÁLIDO SECO, CON UNA TEMPERATURA MEDIA ANUAL QUE OSCILA ENTRE 18°C Y 35°C Y CON UN RÉGIMEN PLUVIOMÉTRICO QUE VARÍA ENTRE 600 Y 1200 MM. ANUALES. LA VEGETACIÓN NATIVA SE CARACTERIZA POR TENER DESDE SELVA ALTA - HASTA SELVA BAJA, CON BAJA CALIDAD FORRAJERA. SE HA AMPLIADO EL POTENCIAL FORRAJERO MEDIANTE EL ESTABLECIMIENTO DE PRADERAS ARTIFICIALES CON PASTOS GUINEA, PANGOLA Y JARAGUA. LOS - COEFICIENTES DE AGOSTADERO VARÍAN DESDE UNA HASTA DIEZ HECTÁ REAS POR UNIDAD ANIMAL.

PREVALECE EN ESTA REGIÓN LAS EXPLOTACIONES EXTENSIVAS Y SEMIEXTENSIVAS, CATALOGADAS COMO DE DOBLE PROPÓSITO, Y EN MENOR PROPORCIÓN LAS EXPLOTACIONES CON SISTEMA INTENSIVO COMO LA PRODUCCIÓN DE LECHE. EN AMBAS SITUACIONES, EXISTEN RAZAS ORIGINARIAS DE EUROPA, COMO LA HOLSTEIN Y LA SUIZA Y SUS CRUZAS CON CEBÚ Y CRIOLLA. ESTA REGIÓN OCUPA EL TERCER LUGAR EN PRODUCCIÓN NACIONAL.

## 4.1.3 INSUMOS DE LA PRODUCCIÓN

EMPOBRECEDORAS DE LA ECONOMÍA DE LA ACTIVIDAD LECHERA, AL APROVECHAR LA FALTA DE CAPACIDAD DE CRECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE SORGO Y FORRAJES FRENTE A SUS PRODUCTOS, LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES DE ALIMENTOS EQUILIBRADOS SON PARTE DE LA MADEJA DE PROBLEMAS QUE ENFRENTA ESTE SECTOR. CONTROL Y ESPECULACIÓN CAUSAN UN EFECTO INFLACIONARIO EN EL PRECIO DE LOS INSUMOS PARA EL GANADO Y SE FORMA EL CÍRCULO VICIOSO DE AUMENTOS QUE AL FINAL GOLPEA DE LLENO AL PÚBLICO CONSUMIDOR.

EL PRECIO DE LAS PASTURAS, DEL ALIMENTO PARA LAS VACAS, DE LOS INSUMOS EN GENERAL HA ALCANZADO NIVELES TERRIBLES, Dijo VÍCTOR GAVITO, DIRIGENTE DE GANADEROS PRODUCTORES DE LECHE PURA (ALPURA).

LAS CIFRAS 2/ "HABLAN" SOLAS: EN 1980 LA SUPERFICIE COSECHADA DE SORGO FUE DE UN MILLÓN 578 MIL HECTÁREAS QUE PRODUCERON CUATRO MILLONES 812 MIL TONELADAS CON VALOR DE 14 MILLONES 103 MIL PESOS. EL PRECIO DE LA TONELADA ERA DE 2.931 PESOS.

PARA 1981 LA SUPERFICIE COSECHADA FUE DE UN MILLÓN 647 MIL TONELADAS; EN AMBOS CICLOS: PRIMAVERA-VERANO Y OTOÑO-INVIERNO. LA PRODUCCIÓN FUE DE CINCO MILLONES 297 MIL TONELADAS Y EL PRECIO ERA DE CERCA DE 4,000 PESOS LA TONELADA.

EN EL CICLO OTOÑO-INVIERNO, 1982-1983, EN 815 MIL HECTÁREAS, SE COSECHARON DOS MILLONES 350 MIL TONELADAS, CON UN VA  
2/ Excélsior 10-10-83.

LOR APROXIMADO DE 24 MILLONES DE PESOS, FALTANDO UN CICLO -  
POR COSECHAR.

ES EN ESE PERÍODO DE OCTUBRE A MARZO CUANDO TAMBIÉN LAS  
TRANSNACIONALES ACUSAN E INCREMENTAN LOS PRECIOS DE LOS ALIMEN  
TOS EQUILIBRADOS.

SE CONSIDERA QUE EN EL FONDO DE LA DEFICIENTE PRODUC- -  
CIÓN FORRAJERA DE GRANOS Y, EN GENERAL, AGROPECUARIA DEL PAÍS,  
SE HALLA LA FALTA DE ESTÍMULOS CREDITICIOS Y LA MALA REPARTI  
CIÓN DE LA TIERRA, LA CANCELACIÓN DE DERECHOS AGRARIOS, LA -  
FALTA DE UNA INDUSTRIA RURAL Y LA IGNORANCIA.

PERO EL PROBLEMA MÁS SERIO HA SIDO EL REPARTO AGRARIO,  
PUESTO QUE DE 94 MILLONES DE HECTÁREAS REPARTIDAS, MÁS DE 76  
MILLONES NO SON CULTIVABLES, CERCA DE 16 MILLONES SON DE TEM  
PORAL Y SÓLO CERCA DE 2 MILLONES SON DE RIEGO.

POR LO DEMÁS EXISTEN TERRENOS CON UNA SOLA CABEZA DE GA  
NADO CUANDO SE PODRÍAN TENER 3 Ó 4, LO QUE SE LOGRARÍA ME- -  
DIANTE LA ROTACIÓN DE LOS POTREROS Y FERTILIZACIÓN DE LOS -  
PASTOS.

PERO DE TODOS LOS PROBLEMAS SE APROVECHAN LAS COMPAÑÍAS  
TRANSNACIONALES PARA INCREMENTAR SUS VENTAS COMO POR EJEMPLO  
ANDERSON CLAYTON Y PURINA.

LA PRIMERA EN 1979 TUVO VENTAS POR CASI 7 MIL MILLONES  
DE PESOS, QUE EN 1980 LLEGARON A CASI 8 MIL MILLONES. PURINA  
POR SU PARTE, VENDIÓ EN 1979 PRODUCTOS POR CASI 5 MIL MILLO  
NES DE PESOS QUE EN 1980 LLEGARON CASI A 6 MIL MILLONES.

AL SER LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES PRODUCTORAS DE LAS  
MÁS VARIADAS LÍNEAS DE ARTÍCULOS Y TENER INTEGRADOS LOS PRO-

CESOS PRODUCTIVOS DESDE LA COMPRA DE LA MATERIA PRIMA HASTA LOS CANALES DE DISTRIBUCIÓN Y TRANSPORTACIÓN, TIENEN UNA CAPACIDAD DE COMPETENCIA SUPERIOR A CUALQUIER CAPITALISTA MEDIANO O PEQUEÑO.

ES ASÍ QUE NO SE LE PERMITIÓ AL ESTADO MEDIANTE SU EMPRESA ALIMENTOS BALANCEADOS MEXICANOS (ALBAMEX), ENTRAR EN LA COMPETENCIA. EN ALGUNOS ESTADOS COMO SINALOA ALBAMEX FRA-CASÓ Y LAS PÉRDIDAS FUERON DE MILLONES DE PESOS.

ADEMÁS DE LA GRAN CAPACIDAD DE COMPETENCIA, LAS TRANSNACIONALES CUENTAN CON EL APOYO DE SUS MATRICES EN EL EXTRANJERO, TANTO FINANCIERA COMO TECNOLÓGICAMENTE, SON LAS QUE TIENEN A DETERMINAR LÍNEAS TAN IMPORTANTES DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA COMO SON EL SORGO Y LA SOYA. RICARDO CARRILLO ARRONTE, PREMIO NACIONAL DE ECONOMÍA EN 1981, SEÑALA QUE EL 80% DE LA INDUSTRIA ALIMENTARIA Y ANIMAL DE MÉXICO, ESTÁ EN MANOS DE TRANSNACIONALES.

LA ELEVACIÓN DE LOS COSTOS Y LOS PRECIOS DE VENTA DE ESTOS PRODUCTOS PROVIENE DE LA INVERSIÓN QUE LOS CAPITALES TRANSNACIONALES AGROINDUSTRIALES Y LOS MONOPOLIOS PRIVADOS HAN HECHO PARA ELEVAR LA PRODUCTIVIDAD DE LA TIERRA, PUESTO QUE EN LA ACTUALIDAD SE REQUIEREN MAYORES GASTOS EN FERTILIZANTES, INSECTIVIDAS, FUNGICIDAS, SEMILLAS MEJORADAS Y DEMÁS PARA ELEVAR LOS RENDIMIENTOS Y SOBRE TODO LA CALIDAD DE LA PRODUCCIÓN DE SORGO Y SOYA, YA QUE SU INDUSTRIALIZACIÓN ASÍ LO REQUIERE.

EL DOMINIO E INFLUENCIA DE DICHAS EMPRESAS EN EL MERCADO, SE EXTIENDE AL CAMPO DE LAS MEDICINAS PARA EL GANADO Y -

DE LAS VACUNAS QUE TAMBIÉN CONTROLAN.

#### 4.1.4 ORGANIZACIÓN DE LOS PRODUCTORES

LA SITUACIÓN ECONÓMICA, SOCIAL, EDUCATIVA Y CULTURAL DE LOS PRODUCTORES DEL LÁCTEO EN EL PAÍS ES MUY HETEROGÉNEA. - EXISTE, POR UN LADO, UN NÚCLEO REDUCIDO DE GRANDES PRODUCTORES CON ALTOS NIVELES CULTURALES, ASÍ COMO DE INGRESOS, QUE SE ORGANIZAN EN GRUPOS FORMALES CON LA FINALIDAD DE ALLEGARSE RECURSOS CREDITICIOS POR PARTE DE LA BANCA NACIONAL Y - OTROS INSUMOS. GENERALMENTE CUENTAN CON EXPLOTACIONES COMERCIALES, QUE OCUPAN MANO DE OBRA ESPECIALIZADA Y POSEEN GRANDES EXTENSIONES DE TIERRA PARA LA PRODUCCIÓN DE SUS PROPIOS FORRAJES O PASTOREO, ASÍ COMO UNA ADECUADA INFRAESTRUCTURA - PARA LA DISTRIBUCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DEL PRODUCTO.

HAY POR OTRA PARTE, UN GRAN NÚMERO DE PEQUEÑOS PRODUCTORES QUE SON RENUENTES A INTEGRARSE EN ORGANIZACIONES PROPIAS DEL GREMIO Y POCO RECEPTIVOS A LOS CAMBIOS TECNOLÓGICOS QUE REQUIERE LA ACTIVIDAD LECHERA, CONTANDO CON EXPLOTACIONES RUDIMENTARIAS DE CARÁCTER FAMILIAR, EN GENERAL, SON PRODUCTORES CON BAJOS INGRESOS Y SU NIVEL CULTURAL ES INFERIOR AL - TÉRMINO MEDIO; EL AISLAMIENTO PROPIO DE ESTOS PRODUCTORES EN TORPECEN LA ASISTENCIA TÉCNICA Y FINANCIERA POR PARTE DEL - ESTADO Y DIFICULTA LA APERTURA DE CANALES PARA LA COMERCIALIZACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE SUS PRODUCTOS.

DENTRO DE LAS ORGANIZACIONES DE LOS PRODUCTORES, EXISTEN LAS LLAMADAS ORGANIZACIONES FORMALES QUE ESTÁN CONSTITUI

DAS POR LAS ASOCIACIONES DE PRODUCTORES DE LECHE, CREADAS Y PROMULGADAS POR LA INICIATIVA PRIVADA DESDE 1936 CON LA FINALIDAD DE PRODUCIR Y ADQUIRIR INSUMOS EN FORMA COLECTIVA A MEJORES PRECIOS; LA CREACIÓN DE BANCOS FORRAJEROS PARA SURTIR A SUS AGREMIADOS EN ÉPOCA DE ESCASEZ DE INSUMOS, ASÍ COMO REGLAMENTAR LO CONCERNIENTE A LA TENENCIA DE LA TIERRA E INTEGRARSE COMO NÚCLEO FUNDAMENTAL PARA RECIBIR APOYOS DE FINANCIAMIENTOS Y ASISTENCIA TÉCNICA POR PARTE DEL ESTADO.

ESTAS ASOCIACIONES SE ENCUENTRAN LOCALIZADAS EN LAS SIGUIENTES REGIONES:

- A) **TEMPLADA.** ES LA REGIÓN MÁS REPRESENTATIVA EN LA PRODUCCIÓN DE LECHE EN EL PAÍS, POR ENCONTRARSE LAS EXPLOTACIONES MÁS MECANIZADAS Y EL MAYOR INVENTARIO GANADERO ESPECIALIZADO, EXISTIENDO EN ESTA REGIÓN 10 ASOCIACIONES QUE AGRUPAN A 664 PRODUCTORES.
- B) **ÁRIDA Y SEMIÁRIDA.** ESTA REGIÓN, LA SEGUNDA EN IMPORTANCIA EN CUANTO A VIENTRES Y PRODUCCIÓN LÁCTEA SE REFIERE, CUENTA CON 14 ASOCIACIONES Y 1219 AGREMIADOS, SIENDO LA MÁS REPRESENTATIVA EN LO RELATIVO A ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES DE AQUÍ QUE ESTA REGIÓN SEA LA MAYOR TECNIFICADA Y CON LAS MEJORES GANADERÍAS EN PRODUCTIVIDAD.
- C) **TRÓPICO SECO.** ESTA REGIÓN ES LA TERCERA EN IMPORTANCIA EN LA ACTIVIDAD LECHERA; APENAS CUENTA CON 5 ASOCIACIONES GANADERAS, AGRUPANDO A SÓLO 269 PRODUCTORES.
- D) **TRÓPICO HÚMEDO.** ESTA REGIÓN DEL SURESTE DEL PAÍS



ABARCA PARTE DE 6 ESTADOS CON EXPLOTACIONES GENERALMENTE DE DOBLE PROPÓSITO; ES LA ÚLTIMA EN IMPORTANCIA EN LA PRODUCCIÓN LECHERA Y EN TODA LA REGIÓN EXISTEN 3 ASOCIACIONES CON 702 AGREMIADOS.

EXISTEN, POR OTRA PARTE, LAS ORGANIZACIONES LLAMADAS NO FORMALES, CONSTITUIDAS Y REGLAMENTADAS A TRAVÉS DEL ESTADO, COMO ES EL CASO DE LA RECIEN CREADA FEDERACIÓN NACIONAL GANADERA EJIDAL, DEPENDIENTE DE LA CONFEDERACIÓN NACIONAL CAMPESINA (CNC), CON EL OBJETIVO DE TRATAR DE AGRUPAR AL MAYOR NÚMERO DE EJIDATARIOS GANADEROS DEL PAÍS.

LA INTEGRACIÓN VERTICAL DE LA GANADERÍA PRODUCTORA DE LECHE ES SUMAMENTE RELATIVA, Y SE DA MEDIANTE LA AGRUPACIÓN DE PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES EN COOPERATIVAS PARA LA PRODUCCIÓN Y ADQUISICIÓN DE INSUMOS, PARA LA VENTA DEL PRODUCTO Y MEJORES PRECIOS PARA EL CONSUMO, CON LA FINALIDAD DE ABASTECER EN ÉPOCA DE ESCASEZ DE INSUMOS A SUS MIEMBROS, PARTICIPAR EN LA CREACIÓN DE CENTROS DE RECRÍA Y OBTENER VAQUILLAS DE REEMPLAZO PARA SUS HATOS. EL CASO MÁS REPRESENTATIVO DE ESTA INTEGRACIÓN ES EL DEL COMPLEJO AGROINDUSTRIAL DE TIZAYUCA, HGO., CONSTITUIDO POR PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES QUE ELABORAN LA MAYORÍA DE SUS INSUMOS, A LA VEZ QUE CANALIZAN LA PRODUCCIÓN A SU PROPIA PLANTA PASTEURIZADORA, OBTENIENDO MAYORES BENEFICIOS POR CONCEPTO DE TRANSFORMACIÓN, COMERCIALIZACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE SUS PRODUCTOS.

#### 4.1.5 COMPORTAMIENTO DE LAS INVERSIONES

LA PRODUCCIÓN PRIMARIA DE LECHE MUESTRA UNA PROFUNDA HETEROGENEIDAD EN CUANTO A LA UTILIZACIÓN DEL CAPITAL, DESDE LAS EXPLOTACIONES ALTAMENTE CAPITALIZADAS HASTA LAS RUDIMENTARIAS.

SEGÚN ESTIMACIONES, LA CAPITALIZACIÓN O INVERSIÓN ACUMULADA EN LA ACTIVIDAD LECHERA PARA 1978, ASCENDÍA A 119,313 MILLONES DE PESOS CORRIENTES, DE LOS CUALES CORRESPONDÍA A LA INVERSIÓN EN ANIMALES EL 84.5% (DE ESTE PORCENTAJE EL 88.8% ESTÁ REPRESENTADO POR LOS VIENTRES REPRODUCTORES Y EL 11.2% POR LOS SEMENTALES); EL 8.9% A LAS INVERSIONES EN CONSTRUCCIONES E INSTALACIONES Y EL 6.6% RESTANTE A LA INVERSIÓN EN MAQUINARIA Y EQUIPO.

EL TOTAL DE LA INVERSIÓN ACUMULADA EN LA PRODUCCIÓN PRIMARIA DE LECHE, SE DISTRIBUYE DE LA SIGUIENTE MANERA: EL 25.2% EN EL SISTEMA ESTABULADO, EL 17.8% EN EL SEMIESTABULADO Y EL 57% EN EL DE LIBRE PASTOREO. FUNDAMENTALMENTE ESTOS DIFERENCIALES DE INVERSIÓN SE ATRIBUYEN AL NÚMERO DE ANIMALES EXISTENTES EN CADA SISTEMA Y NO AL USO INTENSIVO DE CAPITAL.

CABE DESTACAR, QUE EL SISTEMA ESTABULADO PRESENTA UNA TENDENCIA HACIA LA DESCAPITALIZACIÓN COMO CONSECUENCIA, ENTRE OTRAS, DE LA BAJA RENTABILIDAD DE LAS EXPLOTACIONES, FENÓMENO OBSERVABLE EN LOS ELEVADOS DESECHOS Y EN EL ABANDONO DEL PROCESO PRODUCTIVO, REPERCUTIENDO EN LA RELATIVA ESTABILIZACIÓN DE LOS HATOS Y LA CONSIDERABLE DISMINUCIÓN DE ESTE EN

1979.

EN GENERAL, LA UTILIZACIÓN INTENSIVA DE CAPITAL ES DIRECTAMENTE PROPORCIONAL AL NIVEL DE RENDIMIENTOS OBTENIDOS POR VIENTRE E INVERSAMENTE PROPORCIONAL AL USO DE MANO DE OBRA.

LOS FACTORES ENDÓGENOS QUE INCIDEN SOBRE EL GRADO DE CAPITALIZACIÓN DE LAS EXPLOTACIONES SON: LA CALIDAD PRODUCTIVA DE LAS EXISTENCIAS GANADERAS, EL MANEJO DEL HATO Y LA ORGANIZACIÓN DE LOS PRODUCTORES RESPECTO A UNA ADECUADA ADMINISTRACIÓN. POR SU PARTE, LOS FACTORES EXÓGENOS PARA LA CAPITALIZACIÓN SON: LA DISPONIBILIDAD DE CRÉDITOS Y LAS TASAS DE INTERÉS, LA DISPONIBILIDAD DE MANO DE OBRA CALIFICADA Y NO CALIFICADA, LA DISPONIBILIDAD DE INSUMOS Y EL CONTROL DE PRECIOS DE LA LECHE. DE LA INTERRELACIÓN DE AMBOS FACTORES, ENDÓGENOS Y EXÓGENOS, RESULTA EL GRADO DE CAPITALIZACIÓN DE LAS EXPLOTACIONES EN LO PARTICULAR.

LAS EXPLOTACIONES LECHERAS DEL SISTEMA ESTABULADO UTILIZAN TÉCNICAS INTENSIVAS EN CAPITAL. EN PROMEDIO, LA INVERSIÓN POR EXPLOTACIÓN EN 1978, FUE DE 3.0 MILLONES DE PESOS, LA INVERSIÓN POR VACA DE 29 MIL PESOS. EN EL CASO DE LA GANADERÍA SEMIESTABULADA, LA INVERSIÓN MEDIA POR EXPLOTACIÓN FUE DE 1.4 MILLONES DE PESOS, LA INVERSIÓN POR VIENTRE DE 13 MIL PESOS Y LA INVERSIÓN POR TRABAJADOR DE 274 MIL PESOS. EN LO RELATIVO A LA GANADERÍA DE LIBRE PASTOREO, LA INVERSIÓN MEDIA POR UNIDAD PRODUCTIVA FUE DE 1.2 MILLONES DE PESOS, LA INVERSIÓN POR VACA DE 12 MIL PESOS Y LA INVERSIÓN POR TRABAJADOR DE 299 MIL PESOS. ESTOS PROMEDIOS DE INVERSIÓN VARÍAN

DEPENDIENDO DE LA REGIÓN DONDE SE LOCALICE. EN LA REGIÓN ÁRIDA Y SEMIÁRIDA, POR SUS CONDICIONES CLIMATOLÓGICAS Y SOCIOECONÓMICAS, EL SISTEMA ESTABULADO, MUESTRA UNA MAYOR CAPITALIZACIÓN, AL IGUAL QUE LA REGIÓN HÚMEDA EN LOS SISTEMAS SEMIESTABULADOS Y DE LIBRE PASTOREO.

#### 4.2 LA PRODUCCIÓN DEL LÁCTEO EN EL MARCO DE LA INDUSTRIA ALIMENTARIA NACIONAL

EN ESTE INCISO SE ANALIZARÁ A LA INDUSTRIA LECHERA. EN EL CONTEXTO DE LA INDUSTRIA ALIMENTARIA NACIONAL, ASÍ COMO UNA BREVE COMPARACIÓN CON LA RAMA MANUFACTURERA.

HACEMOS ESTO DEBIDO A QUE PARA ENTENDER DE UNA MEJOR MANERA EL COMPORTAMIENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA EN LOS ÚLTIMOS AÑOS, ES PRECISO VER EL PAPEL QUE JUEGAN EN NUESTRO PAÍS LAS EMPRESAS TANTO NACIONALES COMO TRANSNACIONALES, Y DE QUÉ FORMA HAN VENIDO A IMPACTAR EN LA INDUSTRIA DEL LÁCTEO.

SE OBSERVARÁN DOS MEDIDAS PARA APRECIAR ESE IMPACTO. - ELLAS SON EL GRADO DE TRANSNACIONALIZACIÓN Y EL GRADO DE MONOPOLIZACIÓN.

TAMBIÉN SE PODRÁ CONOCER CÓMO LA INDUSTRIA ALIMENTARIA HA VENIDO DESCENDIENDO SU PARTICIPACIÓN RESPECTO A LA PRODUCCIÓN DE BIENES DURADEROS.

TODO ESTO ES IMPORTANTE, DEBIDO A QUE COMO OTRAS INDUSTRIAS, LA DE LA LECHE CON SUS PROBLEMAS DE BAJA PRODUCCIÓN, ALZAS DE PRECIOS CONTINUAMENTE, INSUMOS CAROS, SE AGREGA A ESTO EL CAPITAL EXTRANJERO PRINCIPALMENTE EN LA LECHE PROCESADA.

#### 4.2.1 PRODUCCION Y PRECIOS

AUNQUE PREVALECEEN TRES SISTEMAS DE EXPLOTACIÓN EN MÉXICO, EN LAS ESTADÍSTICAS OFICIALES EXISTEN DOS TIPOS DE EXPLOTACIÓN, ESTO ES PARA UNA MAYOR FACILIDAD EN EL MANEJO DE LA INFORMACIÓN Y A QUE ES MUY LABORIOSO Y DIFÍCIL DETERMINAR EL NÚMERO EXACTO DEL SISTEMA DE LIBRE PASTOREO. ES POR ELLO QUE DE AQUÍ EN ADELANTE EL SISTEMA SEMIESTABILADO QUEDARÁ COMPRENDIDO EN EL ESTABILADO, EL OTRO SISTEMA SERÍA EL DE LIBRE PASTOREO.

EN PRIMER LUGAR ANALIZAREMOS LA PRODUCCIÓN GENERAL DE LÁCTEO EN EL PERÍODO 1977-1982; DESPUÉS SE ESTUDIARÁ A LA ESTABILADA Y POR ÚLTIMO A LA DE LIBRE PASTOREO. POR ÚLTIMO SE ANALIZARÁN LOS PRECIOS EN EL PERÍODO 1977-1982, ASÍ COMO LAS ÚLTIMAS MODIFICACIONES QUE HAN HABIDO HASTA AGOSTO DE 1985.

#### PRODUCCION GENERAL DE LECHE

LA PRODUCCIÓN NACIONAL DE LECHE (CUADRO 4.1) CRECIÓ EN EL PERÍODO AL 12%, CON UNA TASA MEDIA DE CRECIMIENTO DEL 2%. TASA MEDIA MUY BAJA EN COMPARACIÓN AL ANTERIOR PERÍODO QUE FUE DE 4.2%. EN 1978 EL AUMENTO FUE DE 5.3%, PARA 1979 CRECIÓ EN UN 2%, LA TASA DE CRECIMIENTO PARA 1980 SIGUIÓ, EN COMPARACIÓN A LOS AÑOS ANTERIORES, DISMINUYENDO AL CRECER EN SÓLO UN 1.5%, EN 1981 SE TUVO UN LIGERO AUMENTO AL SER LA TASA DE CRECIMIENTO DEL 1.7%, PARA EL ÚLTIMO AÑO LA TASA DE CRECIMIENTO SÓLO FUE DEL 1%.

COMO SE PUEDE OBSERVAR LAS TASAS DE CRECIMIENTO HAN SIDO MUY BAJAS. LA PRODUCCIÓN DE LECHE SE DA MEDIANTE TRES TIPOS DE EXPLOTACIONES COMO SE VIO ANTERIORMENTE, PERO EN EL PRESENTE ESTUDIO VEREMOS DOS TIPOS DE SISTEMAS: EL ESTABULADO Y EL NO ESTABULADO.

SISTEMA ESTABULADO. EL SISTEMA ESTABULADO PRESENTÓ EN EL PERÍODO 3710, 962.1 MILLONES DE LITROS, 55.9% DE LA PRODUCCIÓN TOTAL, ESTO CON 951,075.1 CABEZAS DE GANADO EN EL PERÍODO, 17.6% DEL TOTAL GANADERO.

ESTE SISTEMA ESTÁ BASADO EN RAZAS ESPECIALIZADAS EN LA PRODUCCIÓN DE LECHE, PRINCIPALMENTE LA HOLSTEIN. EN TÉRMINOS GENERALES, EL PERÍODO DE LACTACIÓN TIENE UNA DURACIÓN DE 290-305 DÍAS, CON UN LAPSO DE SECAS DE 60-75 DÍAS. ESTE SISTEMA POSEE UNA ELEVADA PRODUCTIVIDAD QUE PUEDE LLEGAR A REBASAR LOS 4 MIL LITROS POR LACTANCIA DE RENDIMIENTO POR VIENTRE. SU MANEJO SE EFECTÚA MEDIANTE EL CONFINAMIENTO DEL GANADO EN INSTALACIONES ESPECÍFICAS, POR LO QUE SE REQUIEREN ALTAS INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS Y DISPONIBILIDAD DE MANO DE OBRA CALIFICADA.

LA ALIMENTACIÓN DEL GANADO DEPENDE DE FORRAJES DE CORTE QUE EL PRODUCTOR PUEDE PRODUCIR EN FORMA TOTAL, PARCIAL O NULA Y EL USO MASIVO DE ALIMENTO CONCENTRADO, BIEN SEA COMERCIAL O ELABORADO EN LA EXPLOTACIÓN.

EL MAYOR GRADO DE POSIBILIDAD DE TECNIFICACIÓN EN ESTE SISTEMA GIRA EN TORNO AL GRADO DE INTEGRACIÓN VERTICAL DE LOS PRODUCTORES, AL MEJORAMIENTO GENÉTICO DE LOS HATOS Y EN MENOR PROPORCIÓN A LOS ADELANTOS EN EL MANEJO, ALIMENTACIÓN

#### Y CONTROL SANITARIO.

LAS EXPLOTACIONES QUE APLICAN ESTE SISTEMA SE UBICAN, - EN GENERAL, EN ZONAS ALEDAÑAS A LOS CENTROS DE CONSUMO, DESTINANDO LA PRODUCCIÓN A LA PASTEURIZACIÓN Y EN MENOR MEDIDA HACIA DERIVADOS LÁCTEOS O CONSUMO DIRECTO.

BAJO ESTE MISMO SISTEMA SE ENCUENTRA LA EXPLOTACIÓN SEMIESTABILADA. LA CUAL PUEDE ESTAR BASADA EN RAZAS ESPECIALIZADAS (HOLSTEIN) DE BAJA CALIDAD GENÉTICA O EN RAZAS CRIOLLAS Y CEBÚ ENCASTADAS CON RAZAS EUROPEAS, HOLSTEIN Y PARDO SUIZO.

SE CARACTERIZA POR LA ORDEÑA ESTACIONAL DURANTE LA ÉPOCA DE LLUVIAS, POR LO QUE SU PERÍODO DE LACTANCIA TIENE UNA DURACIÓN QUE FLUCTÚA ENTRE 150 Y 220 DÍAS. SUS NIVELES DE PRODUCCIÓN SON ALREDEDOR DE 650 LITROS ANUALES DE RENDIMIENTO POR VACA.

EL GANADO SE MANTIENE PASTANDO LIBREMENTE PARTE DEL DÍA Y ES REGRESADO A INSTALACIONES ESPECIALES PARA ORDEÑAR Y PERNOCTAR. LAS CONSTRUCCIONES Y EQUIPOS SON RÚSTICOS Y DE COSTOS RELATIVAMENTE REDUCIDOS.

TIENEN DE BAJO A MEDIANO GRADO DE TECNIFICACIÓN BASADO EN LA APLICACIÓN DE CIERTAS TÉCNICAS DE MANEJO Y ALIMENTACIÓN, UTILIZÁNDOSE FUNDAMENTALMENTE LA ORDEÑA MANUAL. OPERA CON COSTOS DE PRODUCCIÓN MÁS BAJOS QUE EN ESTABILACIÓN. EN EL PERÍODO DE ORDEÑA SE DÁ SUPLEMENTO ALIMENTICIO EN PESEBRE CON ESQUILMOS, NO OBSTANTE, LOS NIVELES DIETÉTICOS SON BAJOS.

LA CRÍA DEL BECERRO SE REALIZA MEDIANTE AMAMANTAMIENTO

RESTRINGIDO PARA OBTENER LECHE POR ORDEÑA MANUAL.

LAS EXPLOTACIONES QUE APLICAN ESTE SISTEMA SE ENCUENTRAN AMPLIAMENTE DISEMINADAS EN EL PAÍS; SU PRODUCCIÓN SE COMERCIALIZA FUNDAMENTALMENTE A TRAVÉS DE INTERMEDIARIOS Y SU DESTINO FINAL ES HACIA EL CONSUMO DE LECHE BRANCA O TRANSFORMACIÓN INDUSTRIAL O ARTESANAL.

A CONTINUACIÓN SE ANALIZARÁ EL CRECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN ESTABULADA EN EL PERÍODO REFERIDO.

COMO PUEDE OBSERVARSE EN EL CUADRO 4.2, HUBIERON SENSIBLES DECREMENTOS EN LOS AÑOS 1979 Y 1982, ESTO DEBIDO A LA DISMINUCIÓN DEL HATO LECHERO. EN ESOS AÑOS PRECISAMENTE LA PARTICIPACIÓN PORCENTUAL DE LA PRODUCCIÓN DE LECHE PROVENIENTE DE GANADO ESTABULADO HA DISMINUIDO, TAMBIÉN SU DISTRIBUCIÓN AL PASAR DE UN 58,3% EN 1977 A UN 54,6% EN 1982. EL CRECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE LECHE ESTABULADA FUE DE 4,8%, - UNA TASA ANUAL DE 0,8%.

LA PRODUCCIÓN DE ESTE TIPO DE GANADO ES MUY IMPORTANTE, YA QUE EN EL PERÍODO REPRESENTÓ SOLAMENTE EL 17,6% DEL TOTAL GANADERO.

POR LO TANTO, PODEMOS DECIR QUE ES IMPRESCINDIBLE LA ATENCIÓN A ESTE TIPO DE EXPLOTACIÓN, YA QUE REPRESENTA EL PILAR DE LA PRODUCCIÓN LECHERA EN MÉXICO.

#### EXPLOTACION DE LIBRE PASTOREO

ESTE TIPO DE EXPLOTACIÓN (CUADRO 4.3) REPRESENTÓ POR LO TANTO, EL 54,1% DE LA PRODUCCIÓN PROMEDIO EN EL PERÍODO, ESTO



CON EL 82.5% DEL GANADO LECHERO.

EN ESTA CLASE DE EXPLOTACIÓN LA TASA DE CRECIMIENTO FUE DEL 22%, UNA TASA MEDIA ANUAL DEL 3.67%. EN LOS ÚLTIMOS CUATRO AÑOS SUS CRECIMIENTOS NO HAN SIDO TAN ALTAS COMO EN LOS DOS PRIMEROS AÑOS, MOSTRÁNDOSE INCLUSIVE UN DECREMENTO EN 1980 DEL 3.8%. ES DE NOTAR SIN EMBARGO QUE LA PRODUCCIÓN DE LECHE DE LIBRE PASTOREO HA SIDO LA MENOS AFECTADA, YA QUE HA AUMENTADO SU PARTICIPACIÓN PORCENTUAL DEL TOTAL A DIFERENCIA DE LA PRODUCCIÓN DE GANADO ESPECIALIZADO.

ESTA PRODUCCIÓN SE BASA EN GANADO CRIOLLO Y CEBÚ Y CRUZAS CON RAZAS EUROPEAS. SU PERÍODO DE LACTANCIA ES DE CORTA DURACIÓN; VARÍA DE 60 A 180 DÍAS. TIENE BAJOS NIVELES DE RENDIMIENTO POR VIENTRE (CERCA DE 300 LITROS ANUALES). EL GANADO PERMANECE EN EL CAMPO DE MANERA CONTÍNUA, SIENDO EXPLOTADO POR ORDEÑA ESTACIONAL INTENSIFICADA EN ÉPOCAS DE LLUVIAS, PRODUCIÉNDOSE EXCEDENTES REGIONALES. LA ORDEÑA ES EFECTUADA A CIELO ABIERTO MANUALMENTE Y CON APOYO POR LA PRESENCIA DE LA CRÍA.

LA PRODUCCIÓN DE LECHE ES UNA ACTIVIDAD COMPLEMENTARIA A LA PRODUCCIÓN DE CARNE, CON ALGUNAS TENDENCIAS HACIA SU CONVERSIÓN EN DOBLE PROPÓSITO. INCORPORA BAJOS NIVELES TECNOLÓGICOS BASADOS EN LA PRODUCCIÓN DE LECHE Y CRÍAS DE ALTA PRECOCIDAD, DEBIDO A LA HETERÓSIS. FUNCIONA A LOS MÁS BAJOS COSTOS DE PRODUCCIÓN. LA PRODUCCIÓN DE LECHE SE COMERCIALIZA A TRAVÉS DE INTERMEDIARIOS CON DESTINO FINAL HACIA LA TRANSFORMACIÓN INDUSTRIAL. ESTE TIPO DE EXPLOTACIÓN SE LOCALIZA FUNDAMENTALMENTE EN LAS REGIONES TROPICALES: TRÓPICO SECO Y

TRÓPICO HÚMEDO.

LA CRISIS DE LA INDUSTRIA LECHERA HA ORIGINADO FUERTES IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO (CUADRO 4.4). ESTAS IMPORTACIONES PASARON A REPRESENTAR EL 12.5% EN 1977 AL 14.0% DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL. LOS TRES ÚLTIMOS AÑOS HAN SIDO DE FUERTES IMPORTACIONES, TENIENDO QUE EN 1980 EL AÑO DE MAYORES COMPRAS DEL EXTERIOR, DEBIDO A QUE ESTAS SIGNIFICARON CASI LA TERCERA PARTE DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL.

ESTAS IMPORTACIONES LE HAN OCASIONADO AL PAÍS FUERTES EROGACIONES ECONÓMICAS, EN VIRTUD DE QUE ESTAS PASARON DE 844.8 MILLONES DE PESOS EN 1977 A MIL 061.9 MILLONES EN 1982 (CUADRO 4.5). POR LO QUE SE HA VENIDO OBSERVANDO, LAS IMPORTACIONES VAN A SEGUIR AUMENTANDO, DEBIDO A LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA QUE PRESENTA LA INDUSTRIA. ÉSTA ESTRUCTURA HA PROVOCADO QUE CAIGA LA PRODUCCIÓN, TENIENDO EFECTOS SUCESIVOS EN EL DÉFICIT DE PRODUCCIÓN Y EN LA DISPONIBILIDAD DE LITROS POR HABITANTE. ESTE DÉFICIT (CUADRO 4.6) TUVO UN INCREMENTO EN EL PERÍODO DEL 16.5%, EN 1977 EL DÉFICIT FUE DE 5 MIL 514.0 MILLONES DE LITROS, CUBRIÉNDOSE PARTE DEL FALTANTE CON IMPORTACIONES EQUIVALENTES A 775 MILLONES DE LITROS, QUE COMPRENDÍAN EL 12.5% DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL.

PARA EL ÚLTIMO AÑO DEL PERÍODO, LA SITUACIÓN ERA DE 6 MIL 426.4 MILLONES DE LITROS DE DÉFICIT, TRATÁNDOSE DE ATENUAR EL PROBLEMA CON IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO EQUIVALENTES A 974.2 MILLONES DE LITROS, EL 14% DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL. SE TIENE POR LO TANTO, QUE PARA 1977 EL DÉFICIT ERA DE 15.1 MILLONES DE LITROS DIARIOS Y PARA 1982 DE 17.6 -

MILLONES DE LITROS DIARIOS. EN REALIDAD COMO PUEDE OBSERVARSE, EL DÉFICIT ES CASI DEL 100%.

AHORA ANALIZAREMOS EL DESTINO QUE TUVO LA PRODUCCIÓN DE LECHE PURA EN EL PERÍODO 1977-1982 (CUADRO 4.7).

EN EL PERÍODO ESTUDIADO, EL DESTINO A LA INDUSTRIA PASTEURIZADORA FUE DE MIL 509.95 MILLONES DE LITROS PROMEDIO, - EL 22.7% DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL, SU PARTICIPACIÓN HA IDO DISMINUYENDO AL PASAR DEL 23.5% EN 1977 A 21.8% EN 1982.

LOS PRODUCTOS DERIVADOS SE SUBDIVIDEN EN:

1. QUESO, CREMA Y MANTEQUILLA
2. OTROS PRODUCTOS LÁCTEOS

EL PRIMERO CONSUMIÓ DURANTE EL PERÍODO 374.5 MILLONES - DE LITROS, EL 5.6% DEL TOTAL; EL DE OTROS PRODUCTOS LÁCTEOS CONSUMIÓ UN PROMEDIO DE 123.5 MILLONES, EL 1.9% DEL TOTAL. -

POR SU PARTE, LA LECHE PROCESADA UTILIZÓ UN PROMEDIO DE 429.7 MILLONES DE LITROS EN EL PERÍODO, EL 6.5% DEL TOTAL - PRODUCIDO. LA PARTICIPACIÓN DE LA LECHE PROCESADA EN LA PRODUCCIÓN NACIONAL HA VENIDO DECRECIENDO PASANDO DEL 8.9% EN 1977 AL 4.9% EN 1982.

POR SU PARTE, LA LECHE BRANCA CONSUMIÓ EN EL PERÍODO UN PROMEDIO DE 4.208.1 MILLONES DE LITROS, EL 63.3% DEL TOTAL, Y SU PARTICIPACIÓN HA IDO INCREMENTÁNDOSE DE 60.7% EN 1977 - AL 65.7% EN 1982.

LOS DERIVADOS ARTESANALES CONSUMIERON UN PROMEDIO DE - 803.9 MILLONES DE LITROS, 12.1% DEL TOTAL, SU PARTICIPACIÓN HA VENIDO DISMINUYENDO.

EN LO QUE A CONSUMO DIRECTO DE LECHE BRANCA SE REFIERE

CONSUMIÓ 3,404.2 MILLONES DE LITROS, EL 51.2% DEL TOTAL EN EL PERÍODO. A DIFERENCIA DE LOS ANTERIORES, SU PARTICIPACIÓN HA IDO EN AUMENTO AL PASAR DEL 47.8% EN 1977 AL 54.5% EN 1982.

RESUMIENDO, SE PUEDE OBSERVAR QUE EL DESTINO QUE SE HIZO DE LECHE PARA LA INDUSTRIALIZACIÓN FUE EN PROMEDIO DE 2,437.1 MILLONES DE LITROS, EL 36.7% DEL TOTAL, DECRECIENDO SU PARTICIPACIÓN DE 39.3% EN 1977 AL 34.3% EN 1982.

AHORA TOCA ANALIZAR EL CRECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE LA LECHE PROCESADA (EN POLVO, CONDENSADA Y EVAPORADA) Y SU COMPARACIÓN CON LA LECHE PASTEURIZADA (CUADRO 4.8).

EN PRIMER LUGAR, SE TIENE QUE LA LECHE PASTEURIZADA PRESENTÓ UN INCREMENTO DEL 3.6% EN EL PERÍODO (1977-1982), INCLUSIVE PARA 1979 Y 1980 HUBIERON DECREMENTOS; A EXCEPCIÓN DE LOS DOS PRIMEROS AÑOS, LA INDUSTRIA PASTEURIZADORA OBSERVÓ TASAS DE CRECIMIENTO QUE NO LLEGARON NI AL 1%. ESTO SE HA RESENTIDO DEBIDO A LA FUERTE CRISIS QUE SE ABATE SOBRE LA INDUSTRIA LECHERA, LO QUE HA OCASIONADO QUE DE 152 PLANTAS EN 1975 (CUADRO 4.9), CERRARON 79 PLANTAS Y DE 1975 A 1980 FUERON 36, HACIENDO UN TOTAL DE 115 PLANTAS PASTEURIZADORAS LAS QUE CERRARON O CAMBIARON DE GIRO. ESTO REPERCUTIÓ DE MANERA SENSIBLE EN LA ZONA CENTRO, DONDE FUERON LIQUIDADAS 99 EMPRESAS; EN EL NORTE EL NÚMERO SE EXTENDIÓ A VEINTE Y EN LA ZONA PENINSULAR A DOS EL NÚMERO DE PLANTAS CERRADAS.

POR EL CONTRARIO, EN EL PACÍFICO NORTE Y SUR SE CREARON SEIS NUEVAS PLANTAS. SE PUEDE OBSERVAR QUE DE 1970 A 1980 EL VO

LUMEN DE LECHE PASTEURIZADA CRECIÓ EN UN 66%, INCREMENTO QUE LA PRODUCCIÓN DE LECHE EN POLVO REBASÓ TAN SÓLO EN EL PERÍODO 1977-1982 AL SER DE 82.6% TODO, LO ANTERIOR DÁ UNA VISIÓN DE CÓMO LA INDUSTRIA ATRAVIESA POR UNA ETAPA CRÍTICA, NO SÓLO A ÚLTIMAS FECHAS SINO A MEDIADOS DE LA DÉCADA DE LOS 70'S.

A DIFERENCIA, LA LECHE PROCESADA TUVO UN CRECIMIENTO EN EL PERÍODO DE 25.5%. TAMBIÉN HA MOSTRADO UNA SENSIBLE DISMINUCIÓN DEBIDO EN PARTE A QUE LA PRODUCCIÓN DE LECHE CONDENSADA HA SUFRIDO FUERTES DESCENSOS EN LOS ÚLTIMOS AÑOS. EN SI - LOS AÑOS 1981-1982 HAN SIDO CRÍTICOS NO SOLAMENTE PARA LA - PRODUCCIÓN DE LECHE PROCESADA Y PASTEURIZADA SINO PARA LA INDUSTRIA EN GENERAL, YA QUE LA PRODUCCIÓN DE LECHE TUVO BAJAS TASAS DE CRECIMIENTO EN COMPARACIÓN CON LOS PRIMEROS CUATRO AÑOS.

RETOMANDO EL PUNTO A ESTUDIAR SE TIENE QUE LOS TRES PRODUCTOS QUE ABARCA EL PROCEDIMIENTO DE LECHE, EL QUE MÁS CRECIÓ FUE LA PRODUCCIÓN DE LECHE EN POLVO AL SER DE 82.6% EN - EL PERÍODO, MOSTRANDO TASAS DE CRECIMIENTO MUY VARIABLES - SIENDO SUS MAYORES INCREMENTOS EN 1978 Y 1981 AL SER DE - 26.6% Y 26.9% RESPECTIVAMENTE; EN 1978 EL INCREMENTO ALCANZÓ APENAS EL 2.8%.

LA LECHE CONDENSADA POR SU PARTE DEMUESTRA QUE DESPUÉS DE UNA TASA NEGATIVA DE 4.1% EN 1977, TUVO UNA ACEPTABLE RECUPERACIÓN DE 1978 A 1980 PARA LUEGO DESCENDER EN LOS DOS ÚLTIMOS AÑOS AL GRADO DE VOLVER A TENER TASAS NEGATIVAS, SIENDO UNA DE ELLAS DE -18.5% PARA 1982, SU CRECIMIENTO EN EL PERÍODO FUE DE 2.%.

POR ÚLTIMO, SE TIENE A LA PRODUCCIÓN DE LECHE EVAPORADA CUYA ACTIVIDAD SE HA VISTO FUERTEMENTE IMPULSADA POR EL GOBIERNO A TRAVÉS DE LA CONASUPO. ESTE PRODUCTO DESPUÉS DE UN CONSIDERABLE AUMENTO EN 1977 DEL ORDEN DE 24,6%, MOSTRÓ BAJAS SENSIBLES HASTA LLEGAR A -8,6% EN 1980, PARA QUE LUEGO TUVIERA EN 1981 Y 1982 TASAS DE CRECIMIENTO DE 5,2% Y 8,0%, RESPECTIVAMENTE. SU CRECIMIENTO EN EL PERÍODO FUE DE 19,5%.

## PRECIOS

A CONTINUACIÓN SE ANALIZARÁ EL COMPORTAMIENTO DE LOS PRECIOS DE LA LECHE EN EL PERÍODO 1977-1982.

SE TIENE QUE HUBO UN TOTAL DE SIETE MODIFICACIONES EN LOS PRECIOS (CUADRO 4.10), CORRESPONDIÉNDOLE AL AÑO DE 1982 LA DE MAYOR INCREMENTO. SE PUEDE OBSERVAR QUE A PRINCIPIOS DEL PERÍODO LOS CAMBIOS EN LOS PRECIOS TENÍAN UN LAPSO LARGO COMO ES EL DEL 4 DE OCTUBRE DE 1979 QUE TARDÓ POCO MÁS DE UN AÑO, SIENDO EL INCREMENTO DE TAL SÓLO 23,5% Y UNA VARIACIÓN ABSOLUTA DE \$1.52, ERA SIN DUDA ALGUNA, UNA ETAPA EN QUE LA SITUACIÓN DE LA INDUSTRIA LECHERA ERA NORMAL. A LOS CINCO MESES (14 DE MARZO DE 1980), EL PRECIO PASÓ DE \$7.97 A \$8.73, TENIENDO UNA VARIACIÓN RELATIVA DE 9,5%, LA MÁS BAJA EN EL PERÍODO Y UNA VARIACIÓN ABSOLUTA DE 0.76 PESOS.

PARA EL 21 DE NOVIEMBRE DE 1980, VOLVIÓ A HABER UNA MODIFICACIÓN MÁS AL PASAR DE \$8.73 A \$11.14 PESOS, TENIENDO UNA VARIACIÓN RELATIVA DE 30,5%, LA ABSOLUTA FUE DE \$2.67. ESTE NUEVO PRECIO DE LA LECHE ESTUVO VIGENTE POCO MÁS DE UN

AÑO, YA QUE LA NUEVA MODIFICACIÓN SE REALIZÓ HASTA EL 22 DE DICIEMBRE DE 1981, SIENDO EL PRECIO DE \$14.58 PESOS, SI BIEN LA VARIACIÓN RELATIVA DE 26.1% NO FUE TAN ALTA COMO LA ANTERIOR, LA ABSOLUTA SI LO FUE AL SER DE \$2.98 PESOS. PARA EL 7 DE MAYO DE 1982 EL PRECIO FUE DE \$15.84 PESOS, AQUÍ LA VARIACIÓN RELATIVA FUE DE 10.1% Y LA ABSOLUTA DE \$1.46 PESOS.

LA ÚLTIMA MODIFICACIÓN DEL PERÍODO HA SIDO LA MÁS FUERTE, DÁNDOSE EL 29 DE SEPTIEMBRE DE 1982 AL SER DE \$22.40, LO QUE IMPLICÓ UNA CONSIDERABLE VARIACIÓN RELATIVA DE 41.4% Y UNA ABSOLUTA DE \$6.56 PESOS. COMO PUEDE OBSERVARSE EN EL AÑO DE 1982 HUBIERON DOS MODIFICACIONES AL IGUAL QUE EN 1980, CO SA DISTINTA EN LOS PRIMEROS AÑOS DEL PERÍODO EN QUE LOS AJUSTES AL PRECIO DEL LÁCTEO TARDABAN EN INCREMENTARSE; ES A PARTIR DE LA MITAD DEL SEXENIO CUANDO DICHOS AJUSTES EMPIEZAN A HACERSE DOS VECES POR AÑO, PRECISAMENTE CUANDO LA INDUSTRIA LECHERA EMPEZABA A PRESENTAR SÍNTOMAS DE CRECIMIENTO NEGATIVO.

EN EL PERÍODO EL PRECIO PASÓ DE \$6.45 PESOS, QUE IMPERABA EN 1977 A \$22.40 PESOS, EN 1982 UNA VARIACIÓN RELATIVA DE 247.2% Y UNA VARIACIÓN ABSOLUTA DE \$15.95 PESOS. A PARTIR DE ESA FECHA A LA ACTUAL, HAN HABIDO SEIS AJUSTES MÁS: DOS EN 1983, DOS EN 1984 Y DOS EN 1985, O SEA QUE EN TRES AÑOS, MEJOR DICHO DOS AÑOS Y CUATRO MESES, LA VARIACIÓN RELATIVA HA SIDO DEL 214.7%, CASI POR ABAJO DE LA QUE HUBO EN EL PERÍODO DE 1977 A 1982. ESTO INDICA LA TREMENDA RAPIDEZ CON QUE SE HA VENIDO INCREMENTANDO EL PRECIO DE LA LECHE, YA QUE EN LO QUE VA DEL PERÍODO DEL LIC. MIGUEL DE LA MADRID, HAN HABIDO

SEIS AJUSTES POR SIETE DEL PERÍODO 1977-1982. POR SU PARTE - LA VARIACIÓN ABSOLUTA EN ESTA PRIMERA MITAD SIGNIFICÓ \$64.13 PESOS POR \$15.95 PESOS, DEL ANTERIOR.

A CONTINUACIÓN SE DARÁ UN DETALLE PORMENORIZADO SOBRE - LOS ÚLTIMOS AJUSTES AL PRECIO DEL LÁCTEO A PARTIR DEL 5 DE - ABRIL DE 1983.

PRECISAMENTE EL 5 DE ABRIL DE 1983, CUANDO EL LITRO DE LECHE LLEGÓ A \$29.87 PESOS, LA SECRETARÍA DE COMERCIO DIO A CONOCER EL PROGRAMA DE FOMENTO DE LECHE DE VACA 1983-1988 - DONDE SE HACE NOTAR QUE SE AMARRA EL MOVIMIENTO DEL PRECIO - FUTURO DE ESTE ALIMENTO AL SALARIO MÍNIMO HASTA 1988.

TAMBIÉN INFORMA LA DEPENDENCIA QUE ANTE EL INCREMENTO - DE LOS PRECIOS DE INSUMO Y SERVICIOS, EN SU OPORTUNIDAD, LOS PRODUCTOS INDUSTRIALIZADOS DERIVADOS DE LA LECHE TENDRÁN SU AUMENTO CORRESPONDIENTE, SIEMPRE AMARRADOS AL SALARIO MÍNIMO.

ESTE ES EL PRIMER PROGRAMA ESPECÍFICO DE FOMENTO INTE-- GRAL DEL GOBIERNO FEDERAL PARA UNA DE LAS RAMAS DE PRODUC-- CIÓN BÁSICA ENGLOBALADOS EN EL PROGRAMA DE PRODUCCIÓN, ABASTO Y CONTROL DEL PAQUETE BÁSICO DE CONSUMO POPULAR, SUSCRITO EL 30 DE DICIEMBRE DE 1982 POR LOS SECTORES OBRERO Y EMPRESA-- RIAL ANTE EL PRESIDENTE MIGUEL DE LA MADRID.

EL PROGRAMA DE FOMENTO A LA LECHE INCORPORA LA MODALI-- DAD DE ESTABLECER CONTRATO O CONVENIOS INDIVIDUALES DE CARAC-- TERÍSTICAS ESPECÍFICAS. LOS PRODUCTORES SE COMPROMETEN A AU-- MENTAR SUS HATOS, A UN RITMO DE 4% ANUAL; LA PRODUCCIÓN DE - LECHE EN DIEZ AÑOS PARA ESTABILIZAR EL INVENTARIO NACIONAL - DE ESTE PRODUCTO Y A MANTENER SUS PRECIOS DENTRO DE LOS MÁR--



GENES CONVENIDOS.

EL PROGRAMA DE FOMENTO A LA LECHE COMPRENDE LAS VARIEDADES DE ALIMENTOS EN CUATRO CATEGORÍAS SANITARIAS; LECHE PASTEURIZADA, PASTEURIZADA PREFERENTE, PASTEURIZADA EXTRA Y PASTEURIZADA DESCREMADA.

EN CAMBIO NO INCLUYE PRODUCTOS LÁCTEOS INDUSTRIALES QUE TRANSFORMAN ESTE ALIMENTO COMO QUESO, POSTRES, LECHESES ESPECIALES ENVASADAS Y OTROS ARTÍCULOS DE MENOR CONSUMO.

SI FUERA NECESARIO, EL GOBIERNO FEDERAL DARÁ APOYO AL SECTOR PARA PROTEGER AL MÁXIMO EL INTERÉS DE LOS CONSUMIDORES.

ENTRE DICHOS APOYOS ESTARÁN LOS FISCALES Y FINANCIEROS PARA ASEGURAR EL ALIMENTO A LA POBLACIÓN DE MENORES RECURSOS PONIÉNDOLO A SU ALCANCE, EN CANTIDAD Y PRECIO.

SE PREVIÓ QUE EL CAMBIO DE PRECIO A LA LECHE QUE CORRESPONDE AL ÚLTIMO SALARIO MÍNIMO FIJADO SE APLICARÁ EN DOS ETAPAS EN CORRESPONDENCIA A LAS NECESIDADES DEL SECTOR LECHERO.

EL GOBIERNO FEDERAL SE COMPROMETIÓ A DAR A GANADEROS Y A PASTEURIZADORES PERSPECTIVAS CLARAS PARA SU INVERSIÓN Y EXPANSIÓN, EXPLÍCITAMENTE EN TÉRMINOS CONTRACTUALES QUE EN LAS CIRCUNSTANCIAS DE HOY, SÓLO EL ESTADO PUEDE OTORGAR A LAS ACTIVIDADES PRIORITARIAS CON OBJETIVO SOCIAL, SEÑALA EL PROGRAMA.

LOS NUEVOS PRECIOS DE LA LECHE CORRESPONDEN A 0.0639 DEL SALARIO MÍNIMO ACTUAL; \$455.00 PESOS; MIENTRAS EL PRECIO ANTERIOR EQUIVALDRÍA A 0.0670 DEL SALARIO MÍNIMO VIGENTE HASTA DICIEMBRE DE 1982, O SEA DE \$364.00 PESOS.

CON EL PRESENTE PROGRAMA SE TIENDE A REDUCIR EL DÉFICIT A 5.3% DE LA DEMANDA NACIONAL PARA EL AÑO 1988, MEDIANTE UNA PRODUCCIÓN NACIONAL DE 10,750 MILLONES DE LITROS, 55% MAYOR QUE LA OBTENIDA EN 1982.

POR OTRO LADO SOBRE EL AUMENTO AL PRECIO DEL LÁCTEO, FIDEL VELÁZQUEZ, SECRETARIO GENERAL DE LA CONFEDERACIÓN DE TRABAJADORES DE MÉXICO, DECLARÓ "MÁS QUE AUMENTO DE PRECIOS SE NECESITA REALIZAR UNA BUENA INVERSIÓN EN EL SECTOR PARA PONERLO EN FORMA Y ASÍ ELEVAREMOS EL PROMEDIO DE PRODUCCIÓN, YA QUE EL ACTUAL ES FRANCAMENTE RIDÍCULO" 3/.

POR SU PARTE ALGUNAS PERSONAS RELACIONADAS CON LA INDUSTRIA LECHERA, TAMBIÉN DIERON SU VERSIÓN SOBRE EL NUEVO AUMENTO: VÍCTOR MANUEL GAVITO, MIEMBRO DE LA COMISIÓN DE ASUNTOS AGROPECUARIOS DE LA CONFEDERACIÓN NACIONAL GANADERA, AHORA DIRIGENTE DE ALPURA, APARTE DE QUE EL PASIVO DE LA INDUSTRIA LECHERA PUEDE CALCULARSE EN UNOS 15 MILLONES DE DÓLARES, EL AUMENTO A LA LECHE APENAS COMPENSA EL INCREMENTO DE COSTOS.

DECLARACIONES IDÉNTICAS EXTERNARON EL PRESIDENTE DE LA CÁMARA AGRÍCOLA DE TORREÓN, SERGIO VERLANGA VALDEZ Y OSCAR MANGE, COORDINADOR DE LA COMISIÓN NACIONAL DE LA LECHE DE LA CÁMARA NACIONAL DE COMERCIO, ÉSTE ÚLTIMO FUE UN POCO MÁS ALLÁ DICHIENDO QUE EL PROGRAMA DE FOMENTO DE PRODUCCIÓN DE LECHE DE VACA NO FUNCIONARÁ PORQUE HABLA DE ESTÍMULOS FISCALES Y NO CONTEMPLA NINGÚN ECONÓMICO. MENCIONÓ QUE LA INDUSTRIA LECHERA NO CONTARÁ CON DÓLARES CONTROLADOS Y EN CAMBIO SE DEBERÁ IMPORTAR EQUIPOS DE ORDEÑA, GANADO, REFACCIONES, SEMI--

LLAS PARA SIEMBRA, EQUIPOS DE RECOLECCIÓN DE FORRAJES, ETC., LA ACTIVIDAD TIENE PROBLEMAS DE FINANCIAMIENTO MUY VIEJAS, - PORQUE LA ANTIGUA BANCA PRIVADA NO LE OTORGABA CRÉDITOS POR FALTA DE LIQUIDEZ Y RENTABILIDAD EN LAS EMPRESAS, POR LO QUE SE ESTÁ ESPERANDO LA RESPUESTA DE LA BANCA NACIONALIZADA, - CON LA ACLARACIÓN DE QUE NO SE PUEDE PEDIR PRESTADO A TASAS DE INTERÉS ENTRE 60 Y 70% PARA UN NEGOCIO SIN UTILIDADES, - PORQUE SERÍA UN SUICIDIO.

PARA EL 1º DE NOVIEMBRE DE 1983, EL PRECIO DEL LÁCTEO - TUVO UNA VARIACIÓN RELATIVA DEL 27.2% AL LLEGAR A \$38.00 PESOS, LA VARIACIÓN ABSOLUTA FUE DE \$8.13 PESOS, IGUALMENTE SE DIJO POR MEDIO DEL TITULAR DE LA SECRETARÍA DE COMERCIO Y FOMENTO INDUSTRIAL (SECOFI) QUE EL GOBIERNO FEDERAL A TRAVÉS - DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO (SHCP), DESTINARÁ FINANCIAMIENTOS POR 750 MILLONES DE PESOS Y LAS SECRETARÍAS DE COMERCIO Y FOMENTO INDUSTRIAL Y AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS HAN GESTIONADO UN CRÉDITO INTERNACIONAL PARA IMPORTAR 28 MIL VAQUILLAS DE ALTO REGISTRO.

SIN EMBARGO, LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN DE LECHE SE AFECTARON POR AUMENTOS EN LOS PRECIOS DE GARANTÍA DEL SORGO Y MAÍZ, POR GASTOS DE ESTABLE, RECOLECCIÓN Y PASTEURIZACIÓN, - EN BASE Y PROCESO INDUSTRIAL, POR ELLO EL NUEVO PRECIO ES DE \$38.00 PESOS LITRO.

ANTES DE ESTE AUMENTO, EL 2 DE OCTUBRE DE 1983, HUBO - UNA DECLARACIÓN DE LOS GANADEROS EN EL SENTIDO DE QUE LAS - 700 MIL VACAS DE ALTO REGISTRO EXISTENTES EN EL PAÍS HABÍAN DECIDIDO OFRECERLAS AL GOBIERNO PARA QUE LAS ADMINISTRE, DE-

BIDO A LA CRISIS POR LA QUE PASAN.

PERO PARA EL 20 DE ENERO DE 1984, LA SECRETARÍA DE COMERCIO Y FOMENTO INDUSTRIAL DIO A CONOCER LOS NUEVOS PRECIOS DE LA LECHE, QUE LLEGAN HASTA \$56.00 PESOS POR LITRO, CON UN INCREMENTO DEL 47.3% Y ANUNCIÓ UN PROGRAMA URGENTE DE ABASTECIMIENTO, SOBRE TODO DE LECHE DE CONSUMO POPULAR, DE LA QUE SE EXPENDERÁN 2 MILLONES DE LITROS DIARIAMENTE A \$15.00 PESOS Y OTRO PROGRAMAS DE ESTÍMULOS A LA PRODUCCIÓN LECHERA, - LA CUAL HABÍA DESCENDIDO DE 4.1% QUE ALCANZÓ LA DÉCADA PASADA, A 1.3% EL AÑO ANTERIOR, LO CUAL OCASIONÓ LA CRÍTICA SITUACIÓN ACTUAL.

FRANCISCO CANO ESCALANTE, SUBSECRETARIO DE REGULACIÓN Y ABASTO DE LA SECOFIN, E IGNACIO MERCADO FLORES, SUBSECRETARIO DE AGRICULTURA Y OPERACIÓN DE LA SARH, EXPLICARON LOS PORMENORES DEL PROBLEMA LECHERO Y LAS MEDIDAS DE APOYO PARA AUMENTAR LA PRODUCCIÓN.

COMO MEDIDA PARA REDUCIR EL DÉFICIT DE LECHE DIJO CANO ESCALANTE QUE EL GOBIERNO FEDERAL POR MEDIO DE LA CONASUPO, DESTINARÁ ESTE AÑO 130 MIL TONELADAS DE LECHE EN POLVO PARA EL ABASTO DE INDUSTRIAS. ESTA OFERTA EXPLICÓ, COMPENSARÁ UNA DEMANDA EQUIVALENTE A 4 MILLONES DE LITROS DE LECHE FLÚIDA - AL DÍA.

POR LO QUE HACE AL ABASTO DE LECHE DE CONSUMO POPULAR, EL FUNCIONARIO DIJO QUE SE AUMENTARÁ EN 690 MIL LITROS DIARIOS EL PROGRAMA DE LA CONASUPO DE LECHE RECONSTITUIDA, PARA ALCANZAR ESTE MISMO AÑO 2 MILLONES DE LITROS DIARIOS, CON PRECIOS QUE VAN DEL 2 AL 5% DEL SALARIO MÍNIMO VIGENTE EN EL

**ÁREA METROPOLITANA.**

ADEMÁS LA CONASUPO INICIARÁ UN PROGRAMA URGENTE Y TEMPORAL PARA REHIDRATAR EN SUS INSTALACIONES 500 MIL LITROS DIARIOS DE LECHE ADICIONALES. ESTA SERÁ PASTEURIZADA, ENVASADA Y DISTRIBUIDA POR LAS PRINCIPALES EMPRESAS PASTEURIZADORAS - QUE SURTEN EL MERCADO. ESTE PRODUCTO TENDRÁ UN COSTO DE - - \$43.00 PESOS LITRO Y SE PONDRÁ A DISPOSICIÓN DEL PÚBLICO EN LAS PRÓXIMAS DOS SEMANAS LLEVANDO LA MARCA CONASUPO.

LOS FUNCIONARIOS DIERON A CONOCER OTRAS DISPOSICIONES - QUE COMPLEMENTAN EL PROGRAMA DE FOMENTO INTEGRAL A LA PRODUCCIÓN, ABASTO Y CONTROL DE LECHE DE VACA, EXPEDIDO EL 5 DE - ABRIL DE 1983 Y QUE SON LAS SIGUIENTES:

1. CRÉDITOS FISCALES HASTA EL 25% DE LAS INVERSIONES - QUE SE HAGAN PARA INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN Y GENERACIÓN DE EMPLEOS.
2. APOYO DEL ESTADO EN EL ABASTECIMIENTO DE MATERIAS - PRIMAS E INSUMOS.
3. AUTORIZACIONES PARA LA IMPORTACIÓN DE EQUIPOS DE - PRODUCCIÓN EN EL PAÍS.
4. OTORGAMIENTO DE DIVISAS AL TIPO DE CAMBIO CONTROLADO.
5. FUNCIONAMIENTO PREFERENCIAL.
6. ASISTENCIA TÉCNICA Y
7. APOYO A LA COMERCIALIZACIÓN.

SE ANUNCIÓ COMO ACCIONES COMPLEMENTARIAS LA IMPORTACIÓN DE VAQUILLAS PARA REPOBLAR EL HATO LECHERO NACIONAL. SE PROYECTA IMPORTAR INICIALMENTE UNAS 30 MIL VAQUILLAS PARA LLE--

GAR EN EL PROGRAMA A 200 MIL. SE PRETENDE ALCANZAR DE ACUERDO CON EL PROGRAMA UNA PRODUCCIÓN TOTAL DE 11 MIL MILLONES - DE LITROS DE LECHE EN 1988 Y SATISFACER UNA DEMANDA, ESE AÑO DE 2 MILLONES 739 MIL LITROS.

EL 6 DE ABRIL DE 1984 EL DIRECTOR GENERAL DE FOMENTO GANADERO DE LA SARH, GONZALO DE LA FUENTE ESCOBAR, INFORMÓ QUE EL GOBIERNO FEDERAL REVISARÁ LA POLÍTICA DE PRECIOS DE LA LECHE Y LOS AJUSTARÁ CADA 4 MESES A PARTIR DE 1983. LOS INCREMENTOS CUATRIMESTRALES AGREGÓ, CONLLEVAN AL PROPÓSITO DE CONSERVAR LOS NIVELES DE RENTABILIDAD EVALUADOS EN ENERO PASADO. TAMBIÉN MENCIONÓ QUE POR MEDIO DEL FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO A LA PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y CONSUMO DE PRODUCTOS BÁSICOS, SE CANALIZARÁN CRÉDITOS POR 30 MILLONES DE PESOS AL PRODUCTOR, ASÍ COMO FINANCIAMIENTO REFACCIONARIO Y 10 MILLONES DE PESOS POR PRODUCTOR.

EL 12 DE SEPTIEMBRE DE 1984, EL INCREMENTO DEL PRODUCTO FUE DE 19.6% O SEA QUE PASÓ DE \$56.00 A \$67.00 PESOS. OFICIALMENTE LO INFORMÓ ASÍ LA SECRETARÍA DE COMERCIO Y FOMENTO INDUSTRIAL Y EXPLICÓ QUE LA MODIFICACIÓN OBEDECE AL AUMENTO DE LOS INSUMOS ESCENCIALES PARA PRODUCCIÓN DE LECHE COMO EL SORGO, MAÍZ Y ALFALFA, CUYOS COSTOS, JUNTO CON LOS DE LA ALIMENTACIÓN INTEGRAL DEL GANADO REPRESENTAN EL 72% DEL COSTO TOTAL DEL PRODUCTO. LOS GANADEROS LÁCTEOS SE DIJO, HAN CUMPLIDO SUS COMPROMISOS ESTABLECIDOS EN EL PROGRAMA DE FOMENTO A LA PRODUCCIÓN DE LECHE DE VACA, SUSCRITO CON EL GOBIERNO FEDERAL. HAN IMPORTADO VACAS PARA REPOBLAR SUS HATOS Y HAN PROPICIADO QUE A LA FECHA NO SE PRESENTEN PROBLEMAS DE ESCA-

SEZ, LO CUAL HA PERMITIDO MANTENER ESTABLES LOS PRECIOS AL PÚBLICO.

EN MAYO DE ACUERDO CON LO PREVISTO SE REVISÓ LA ESTRUCTURA DE COSTOS Y PRODUCCIÓN Y SE ENCONTRÓ QUE LAS CONDICIONES EXISTENTES PERMITÍAN PROLONGAR LA VIGENCIA DE LOS PRECIOS POR OTROS 4 MESES SIN DETERIORAR LAS CONDICIONES DE OPERACIÓN DE LOS PRODUCTORES DE LECHE Y CON EVIDENTE BENEFICIO PARA LOS CONSUMIDORES EXPLICÓ LA SECOFIN.

SE ASEVERÓ QUE PARA 1984 LOS GANADEROS INCREMENTARÁN SU PRODUCCIÓN LECHERA EN 18% Y EN 14% SU HATO GANADERO. POR TODO ELLO, EL NUEVO PRECIO OBEDECE A LA PETICIÓN DE LOS GANADEROS Y PREVIA REALIZACIÓN DE ESTUDIOS QUE DETERMINARON LA NECESIDAD DE AUTORIZAR EL INCREMENTO.

LA MISMA DEPENDENCIA INFORMÓ QUE SEGUIRÁ SU PROGRAMA DE PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE LECHE POR MEDIO DE LA CONASUPO Y QUE YA ESTÁ A DISPOSICIÓN DEL PUEBLO Y A PRECIOS SUSTANCIALMENTE MENORES, MÁS DE 3 MILLONES Y MEDIO DE LITROS AL DÍA DE ESE ALIMENTO.

EL 18 DE ENERO DE 1985 SE ANUNCIÓ QUE EL LITRO DE LECHE PASTEURIZADA PREFERENTE EN ENVASE DE CARTÓN PASARÍA A COSTAR \$85.00 PESOS, SIGNIFICANDO UN AUMENTO DEL 26.8% Y UNA VARIACIÓN ABSOLUTA DE \$18.00 PESOS. ANTE ESTO, COMO EN ANTERIORES OCASIONES, LA CONASUPO ANUNCIÓ UN INCREMENTO EN 600 MIL LITROS DIARIOS LA DISTRIBUCIÓN DE LECHE AL INICIAR SUS OPERACIONES LA PLANTA TLÁHUAC, SIENDO SU VENTA POR MEDIO DE LICONSÁ AL PRECIO ACTUAL DE \$20.00 PESOS EL LITRO. EL DÍA DEL INCREMENTO, EL GOBIERNO FEDERAL Y LOS PRODUCTORES DE LECHE,

CONFIRMARON SUS COMPROMISOS ESTABLECIDOS EN EL PROGRAMA DE - FOMENTO A LA PRODUCCIÓN, ABASTO Y CONTROL DE LECHE DE VACA, PARA GARANTIZAR SU OFERTA Y MANTENER UNA RELACIÓN DE EQUILIBRIO CON EL PODER DE COMPRA DEL SALARIO.

SE DESTACÓ QUE DESDE EL ESTABLECIMIENTO DEL PROGRAMA LECHERO AL ASUMIR LOS COMPROMISOS ADQUIRIDOS, LOS GANADEROS IMPORTARON 27 MIL 760 VAQUILLAS Y COMPROMETIERON INVERSIONES - POR 12 MIL 300 MILLONES DE PESOS EN 1984 PARA PRODUCIR 92 MILLONES DE LITROS MÁS, CON EL APOYO DE ESTÍMULOS FISCALES Y - CRÉDITOS PREFERENCIALES.

ENTRE LOS DATOS MÁS IMPORTANTES DE LOS ANÁLISIS EFECTUADOS, ESTÁ EL DE QUE SE REGISTRARON AUMENTOS EN TODOS LOS RENGLONES DE COSTO. LOS MÁS IMPORTANTES SON ALIMENTOS DE GANADO COMO:

1. ALFALFA	37%
2. CONCENTRADOS	20%
3. SALES MINERALES	21%
4. SILOS DE MAÍZ	39%

LA ALIMENTACIÓN DEL GANADO LECHERO REPRESENTA EL 72% -

DEL COSTO TOTAL.

OTROS COSTOS QUE AUMENTARON SON:

1. COMBUSTIBLES	38%
2. ENERGÍA ELÉCTRICA	35%
3. DÓISIS DE INSEMINACIÓN	31%
4. REPOSICIÓN DE VAQUILLAS	24%
5. GASTOS FINANCIEROS	28%
6. COSTOS DE RECOLECCIÓN	58%



- |                           |     |
|---------------------------|-----|
| 7. ENVASE                 | 32% |
| 8. GASTOS DE DISTRIBUCIÓN | 48% |

POR LAS RAZONES ANTERIORES, EL PRECIO DE LA LECHE SUBIÓ EL 27%. ANTE ESTA SITUACIÓN, SE DIJO QUE EXISTE LA FIRME VOLUNTAD DEL GOBIERNO, DE APOYO A LOS CONSUMOS POPULARES Y SU NIVEL NUTRICIONAL; POR ELLO, SE FORTALECE DE CONTÍNUO EL PROGRAMA DE LECHE CONASUPO QUE EXPENDE CADA DÍA 4.3 MILLONES DE LITROS.

POSTERIORMENTE, SE DIO A CONOCER LA SITUACIÓN DEL PROGRAMA ESPECÍFICO DE PRODUCCIÓN, ABASTO Y CONTROL DE LECHE DE VACA Y SUS NIVELES DE CUMPLIMIENTO.

PARA UBICARLO, SE INFORMÓ QUE LA ACTIVIDAD LECHERA NACIONAL DE 1970 A 1980 CRECIÓ A TASA MEDIA ANUAL DEL 4.1%, SUPERIOR AL CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN EN ESE LAPSO; ENTRE 1981-1982 INICIÓ UN DESCENSO HASTA DEL 1.3% DE INCREMENTO ANUAL Y LLEGÓ EN 1983 CON MARCADA DISMINUCIÓN EN LA PRODUCCIÓN, QUE SE TRADUJO EN AGUDO DESABASTO -PRINCIPALMENTE DE LECHE PASTEURIZADA- ENTRE LOS AÑOS DE 1982-1983.

DE LA CRÍTICA SITUACIÓN NACIÓ EL PROGRAMA MENCIONADO Y SUS PRINCIPALES RESULTADOS PUEDEN VERSE HASTA 1984 CUANDO SE ADVIERTE UN ALTO EN LA CAÍDA DE LA ACTIVIDAD Y SE OBSERVA LA PRODUCCIÓN DE 92 MILLONES DE LITROS MÁS QUE EN 1983, CUANDO BAJÓ EN 150 MILLONES DE LITROS.

SE REALIZARON REUNIONES DE PROMOCIÓN EN TODO EL PAÍS Y SE SUMARON AL PROGRAMA MIL PRODUCTORES MÁS DE LOS 6 MIL EXISTENTES. LA BANCA DE FOMENTOS OTORGÓ CRÉDITOS POR 5 MIL 230 MILLONES DE PESOS, CORRESPONDIENDO 4 MIL 582 MILLONES DE PE--

SOS, A CRÉDITOS REFACCIONARIOS Y 648 MILLONES A CRÉDITOS DE AVÍO.

RESPECTO A LAS SOCIEDADES NACIONALES DE CRÉDITO, EL OTORGAMIENTO FUE DE MIL 576 MILLONES DE PESOS Y LA PARTICIPACIÓN DIRECTA DE LOS PRODUCTORES DE 3 MIL 370 MILLONES, LO CUAL HACE UN TOTAL DE 10 MIL 177 MILLONES DE PESOS, EL 80% DE LOS FINANCIAMIENTOS SE OTORGARON A LAS TASAS PREFERENCIALES MÁS BAJAS DEL MERCADO.

ADEMÁS LOS PRODUCTORES LECHEROS INVIRTIERON MIL 533 MILLONES DE PESOS EN MAQUINARIA, EQUIPO Y EN EL FOMENTO A LOS CENTROS DE RECRÍA DE VAQUILLAS. RECIBIERON EN CAMBIO ESTÍMULOS FISCALES POR 205 MILLONES DE PESOS.

EL ÚLTIMO INCREMENTO FUE EL 11 DE AGOSTO DE 1985, EN ESA OCASIÓN FUE DEL 10.6% Y MENOR AL OTORGADO EN LA REVISIÓN DE FEBRERO PASADO DEL 26.8%, MISMO QUE IMPACTÓ EN 0.70% EL ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR. EL AUMENTO SÓLO LO IMPACTARÁ EN 0.28%.

COMO CABEZA DEL SECTOR COMERCIO, LA PROPIA SECOFIN INFORMÓ QUE ADEMÁS, EL SISTEMA CONASUPO-LICONSA INCREMENTÓ SU CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EN UN MILLÓN DE LITROS DE LECHE DIARIOS, CON LA INVERSIÓN DE 4 MIL 800 MILLONES DE PESOS, EN UNA NUEVA PLANTA REHIDRATADORA EN TLÁHUAC, DISTRITO FEDERAL, LA CUAL INICIÓ SUS OPERACIONES EN FEBRERO PASADO, ADEMÁS EXISTE UN PROGRAMA DE VENTA DE LECHE PASTEURIZADA PREFERENTE A GRANEL, EN LAS TIENDAS DEL SISTEMA CONASUPO, EL CUAL SERÁ INICIADO EN FECHA PRÓXIMA CON UNA INVERSIÓN A 100 MILLONES DE PESOS, A FIN DE AHORRAR AL CONSUMIDOR EL COSTO DEL ENVASE DESEABLE.

INFORMÓ LA SECOFIN. LOS PROGRAMAS SOCIALES DE CONASUPO, POR MEDIO DE LICONSA (LECHE INDUSTRIALIZADA CONASUPO, S. A.), - TAMBIÉN OPERAN EN DIVERSOS ESTADOS DEL INTERIOR DEL PAÍS, EN GUADALAJARA, MONTERREY, MÉRIDA Y OAXACA, CON UNA DOTACIÓN DE 408 MIL LITROS DIARIOS FAVORECIENDO A MÁS DE 160 MIL FAMILIAS DE ESCASO PODER ADQUISITIVO.

ESTA LECHE REHIDRATADA VALE \$25.00 PESOS LITRO, CUATRO VECES MENOS AL PRECIO QUE SE ACABA DE AJUSTAR. POR OTRA PARTE, LA SECOFIN DESTACÓ QUE EL PROGRAMA DE FOMENTO A LA PRODUCCIÓN DE LECHE, EMPEZÓ A FRUCTIFICAR AL CRECER LA PRODUCCIÓN EN LOS PRIMEROS CINCO MESES DEL AÑO EN EL 33% RESPECTO AL MISMO PERÍODO DE 1984.

DE AQUÍ SE PUEDE CONCLUIR QUE EN LOS ÚLTIMOS AÑOS EL AUMENTO AL LITRO DE LECHE HA SIDO MAYOR, Y CUANDO SUCEDE SIEMPRE SURGEN PROMESAS, SE HABLA DE PLANES, DE INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN, ETC., COMO SI CON ESO SE QUISIERA CONTRARRESTAR EL AUMENTO. CLARO LA PARTICIPACIÓN DEL GOBIERNO HA VENIDO DE MENOS A MÁS, YA QUE SU CONTRIBUCIÓN AL RESOLVER EL PROBLEMA DEL LÁCTEO HA SIDO IMPORTANTE DESDE QUE LA INDUSTRIA LECHERA ENTRÓ EN CRISIS. SIN EMBARGO, SE SIENTE QUE SU PARTICIPACIÓN DEBE SER MAYOR, DE FORMA MÁS DIRECTA COMO LA DE DARLE UN MAYOR IMPULSO A LA GANADERÍA ESPECIALIZADA, CANALIZAR LA LECHE BRONCA A LA INDUSTRIA PASTEURIZADORA, LO QUE IMPLICARÍA MAYOR VOLUMEN DE ESTE PRODUCTO Y CON UN CONTROL SANITARIO MAYOR.

OTRA COSA ES LA DE QUE EN LUGAR DE PRODUCIR LECHE REHIDRATADA, SEA DE LECHE PASTEURIZADA QUE CONTIENE MAYOR ALIMENTO PROTEÍCO, TODO ESTO EN FORMA COLATERAL CON LA DE UN MAYOR

CONTROL EN EL PRECIO DE LOS ALIMENTOS QUE CONSUME EL GANADO LECHERO, ASÍ COMO PRODUCTOR DE LOS MISMOS.

LA SITUACIÓN ASÍ LO EXIGE, MIENTRAS QUE LOS PRECIOS Y - LAS IMPORTACIONES AUMENTAN, LA PRODUCCIÓN VA CRECIENDO POR - ABAJO DE LA TASA DE POBLACIÓN. NO ES POSIBLE QUE NOS SIGAMOS "ALIMENTANDO" DE PRODUCTOS DE ALTA PUBLICIDAD, ES NECESARIO PARA ÉSTO UN VERDADERO PROGRAMA AGROPECUARIO QUE IMPULSE EL DESARROLLO DE ESTA INDUSTRIA.

#### 4.2.2 CONSUMO PERCÁPITA

EL CONSUMO PERCÁPITA COMO SE PUEDE OBSERVAR EN EL PERÍO DO 1977 A 1982 FUE EN PROMEDIO DE 258 ML. DIARIOS, ESTO NO - SÓLO ES BAJO SINO QUE CADA AÑO EL CONSUMO VIENE SIENDO CADA VEZ MENOR.

POR EJEMPLO, LA PRODUCCIÓN DEL LÁCTEO SE INCREMENTÓ EN UN 12% EN TANTO QUE EL DE LA POBLACIÓN FUE DE UN 14.4%, ESTO HA ORIGINADO QUE EL DÉFICIT SE INCREMENTE EN UN 16.5%.

SIN EMBARGO, EL PROBLEMA NO QUEDA AQUÍ, YA QUE ADEMÁS - DEL CONSUMO PERCÁPITA TAN BAJO QUE SE TIENE, ESTO ES RELATIVO DEBIDO A QUE UNA PARTE ES ABSORBIDA POR LA INDUSTRIA, EN LO QUE SE DENOMINA LECHE PROCESADA Y EN LO QUE SE DESTINA A DERIVADOS LÁCTEOS, COMO CREMA, QUESO, MANTEQUILLA, ETC., ESTO ES MUY IMPORTANTE EN VIRTUD DE QUE EL CONSUMO DE LECHE PU RA PASTEURIZADA O BRONCA, DE PREFERENCIA LA PRIMERA ES MÁS - NUTRITIVA O RECOMENDABLE.

CÁLCULOS RECIENTES INDICAN QUE 13.5 MILLONES DE MEXICA-

NOS NO COMEN CARNE, 20 MILLONES NO CONSUMEN HUEVO Y 25 MILLONES NO TOMAN LECHE. ÉSTA REALIDAD DEBE MODIFICARSE EN LOS PRÓXIMOS AÑOS, MIENTRAS ELLO SUCEDE, LA INCAPACIDAD PARA PRODUCIR EN LA CUANTÍA SUFICIENTE LOS BIENES BÁSICOS PARA LA MANTENCIÓN HUMANA Y DE SUMINISTRARLOS CON EQUIDAD, AFECTA SERIAMENTE EL DESARROLLO FÍSICO E INTELECTUAL DEL INFANTE.

EN MUCHAS OCASIONES SE HA AFIRMADO QUE UNO DE LOS OBJETIVOS PRIORITARIOS DEL PROGRAMA GUBERNAMENTAL ES LOGRAR LA AUTOSUFICIENCIA ALIMENTARIA, PERO SÓLO EL ADECUADO SUMINISTRO DE ALIMENTOS BÁSICOS AUSPICIADO POR UN PROGRAMA QUE APOYE SU PRODUCCIÓN PARA PODER ALCANZAR LA AUTOSUFICIENCIA EN ESTE PRODUCTO, PARA QUE LLEGUE A LOS ESTRATOS DE LA POBLACIÓN MENOS FAVORECIDOS, QUE PERMITIRÁ ABATIR EL FANTASMA DEL HAMBRE Y LA DESNUTRICIÓN, ASÍ COMO EVITAR LAS POSIBLES MANIFESTACIONES DE INCONFORMIDAD POPULAR QUE DE ELLAS SURJAN.

LA IMPERIOSA NECESIDAD DE INCREMENTAR LA OFERTA DE ALIMENTOS OTORGA UN LUGAR RELEVANTE A LA PRODUCCIÓN DE LECHE. SEGÚN LOS EXPERTOS, ESTE ALIMENTO (LA LECHE) TIENE UN ALTO VALOR PROTEÍNICÓ Y ES FUNDAMENTAL EN EL DESARROLLO DEL SER HUMANO, PRINCIPALMENTE EN LOS PRIMEROS AÑOS DE VIDA. SIN EMBARGO, EL VITAL LÍQUIDO NO SIEMPRE FORMA PARTE DE LA DIETA DE QUIENES MÁS LO NECESITAN.

LA DESIGUALDAD EN LA DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO, LOS DESEQUILIBRIOS EXISTENTES ENTRE LA CIUDAD Y EL CAMPO, LA ACENTUADA CONCENTRACIÓN INDUSTRIAL, INSUFICIENTE PRODUCCIÓN, DEFICIENTE APARATO DISTRIBUTIVO, AUNADO A LOS PATRONES DE CONSUMO Y A LA "IGNORANCIA" DE LA POBLACIÓN, RESPECTO DE LAS PRO-

PIEDADES ALIMENTICIAS DE LA LECHE, HAN DETERMINADO INESTABILIDAD EN SU CONSUMO. SEGÚN EL INSTITUTO NACIONAL DE NUTRICIÓN, EL 40% DE LA POBLACIÓN TOTAL DEL PAÍS NO TOMA LECHE, EL 15% LO HACE RARA VEZ Y EL 65% DEL CONSUMO CORRESPONDE A LOS ADULTOS.

EN LOS ESTADOS DE CHIAPAS, HIDALGO, OAXACA, PUEBLA, QUERÉTARO Y TLAXCALA MÁS DEL 60% DE LA POBLACIÓN DESCONOCE LA LECHE, EN CAMPECHE, SAN LUIS POTOSÍ, DURANGO, GUERRERO, GUANAJUATO, MICHOACÁN, TABASCO, VERACRUZ, YUCATÁN Y ZACATECAS, ESTA DEFICIENCIA AFECTA ACERCA DEL 50% DE LOS HABITANTES; EN COAHUILA, COLIMA, JALISCO, MÉXICO, NAYARIT, QUINTANA ROO, SINALOA Y TAMAULIPAS LA PROPORCIÓN ES DEL 25 AL 40%; EN BAJA CALIFORNIA NORTE Y SUR, CHIHUAHUA, DISTRITO FEDERAL, NUEVO LEÓN Y SONORA, EL PROBLEMA LO RECIENTEN EL 25% DE LOS POBLADORES.

MÁS ADELANTE SE VERÁ EL CONSUMO QUE HACE DEL PRODUCTO LA INDUSTRIA DEL LÁCTEO. OBSERVAREMOS QUE EL CONSUMO EXISTENTE EN LA ELABORACIÓN DE PRODUCTOS DERIVADOS Y DE LECHE PROCESADA, REDUCE AÚN MÁS EL CONSUMO PERCÁPITA NACIONAL DE LECHE FRESCA QUE PARA MI JUICIO ES MÁS IMPORTANTE, EN VIRTUD DE QUE TIENE MÁS PROPIEDADES QUE AYUDAN A UNA MEJOR ALIMENTACIÓN.

TENEMOS QUE DE LA LECHE QUE SE DESTINA A PRODUCTOS LÁCTEOS, ESTA FUE EN EL PERÍODO DE 495.9 MILLONES DE LITROS; EL DE LECHE PROCESADA FUE DE 429.7 MILLONES DE LITROS Y EL DE DERIVADOS ARTESANALES DE 803.8 MILLONES DE LITROS; POR EL OTRO LADO, EL PROMEDIO DE LECHE PASTEURIZADA EN EL PERÍODO

FUE DE MIL 509.9 MILLONES DE LITROS, DE LECHE BRONCA DE 3 MIL 404.2 MILLONES DE LITROS.

OBSERVANDO EL CUADRO 4.11 TENEMOS QUE SÓLO QUEDAN 4 MIL 914.1 MILLONES DE LITROS PROMEDIO, RESULTANDO SOLAMENTE 190 ML. EN LUGAR DE LOS 258 ML. ORIGINALES.

ES DE ESTA FORMA COMO DE LOS 258 ML., LA INDUSTRIA ABSORBE EL 26%. POR LO TANTO, EL VERDADERO CONSUMO DOMÉSTICO - PERCÁPITA ES DE 190 ML. DIARIOS.

SE PUEDE VER QUE LA GRAN CANTIDAD DE LECHE BRONCA O CONSUMO DIRECTO QUE DEBIÉNDOSE CANALIZAR HACIA LA PASTEURIZACIÓN NO SE HACE. ÉSTO PONE EN CONSTANTE RIESGO LA SALUD DE MILES DE MEXICANOS, DEBIDO A QUE LA LECHE BRONCA NO TIENE CONTROL SANITARIO, PORQUE AUNQUE SE HAGA UNA CAMPAÑA PUBLICITARIA PREVINIENDO ESTO, NO SE POSEEN LOS MEDIOS EN OCASIONES, APARTE DE LA FALTA DE CONOCIMIENTO DE LA POBLACIÓN, EN ESPECIAL LAS CLASES MÁS NECESITADAS.

POR LO TANTO, DEBE EVITARSE DE ESTE DESVÍO, QUE APARTE DE EROSIONAR EL YA DE POR SÍ PAUPÉRRIMO SALARIO DE LAS CLASES POPULARES, PUEDE SER PERJUDICIAL PARA SU SALUD; DIJIMOS "EROSIONAR", YA QUE ESTE PRODUCTO SE VENDE OBTIAMENTE MÁS CARO QUE LA LECHE PASTEURIZADA POR EL ARGUMENTO DE QUE "ESTA SI ES LECHE PURA". ACEPTEMOS QUE ASÍ SEA, PERO TAMBIÉN HAY QUE ADMITIR QUE EL RIESGO QUE SE CORRE ES MAYOR, PORQUE AUNQUE SE PONGA A HERVIR EL PRODUCTO, PODRÍAN QUEDAR ALGUNAS BACTERIAS TRANSMISORAS DE ENFERMEDADES.

POR OTRA PARTE, CON LA POLÍTICA ADECUADA QUE DEBIERA SER Y QUE ENUNCIA QUE LA MEDICINA DEBE SER PREVENTIVA, ESTE

PROBLEMA TIENE QUE SER CORREGIDO, LA MEDIDA ANTE TODO DEBE -  
SER PREVENTIVA Y SÓLO EN ÚLTIMA INSTANCIA CURATIVA (O MEJOR  
DICHO EN SEGUNDO PLANO). CLARO QUE PARA ESTO SE NECESITA UNA  
POLÍTICA MÁS AUDAZ Y DECISIVA DE LA SECRETARÍA DE SALUBRIDAD  
Y ASISTENCIA (ACTUALMENTE SECRETARÍA DE SALUD) Y LOS ORGANIS-  
MOS AFINES A ELLA.

EL CONSUMO POR ORDEN DE IMPORTANCIA PUEDE OBSERVARSE EN  
EL CUADRO 4.12. RESULTANDO QUE DE LOS 258 MIL. DIARIOS PERCÁ-  
PITA, EL CONSUMO INDUSTRIAL ABSORBE EL 26%, DEJANDO PARA EL  
CONSUMO DOMÉSTICO EL 74%, ESTO ES EN REALIDAD EL CONSUMO -  
REAL PERCÁPITA, ALGO GRAVE POR NO DECIR DRAMÁTICO.

TAMBIÉN SE PUEDE AÑADIR QUE LA INDUSTRIA PASTEURIZADORA  
QUE PRODUCÍA EN 1977, 4 MILLONES DE LITROS DIARIOS, BAJO SU -  
PRODUCCIÓN, YA QUE PARA 1982 PRODUCÍA 4.1 MILLONES DE LITROS,  
4 MILLONES SOLAMENTE DE LECHE PASTEURIZADA, ALGO ASOMBROSO -  
PARA LA POBLACIÓN CON QUE CUENTA MÉXICO. LA CRISIS DE LA IN-  
DUSTRIA HA HECHO QUE DE LOS 96.8 LITROS ANUALES PERCÁPITA, -  
DISMINUYA A 94.8 LITROS EN 1982, POR LO QUE EL CONSUMO DE -  
265 ML. DIARIOS PERCÁPITA QUE SE TENÍA EN 1977, CAYERA A 259  
ML. PARA 1982.

POR ÚLTIMO, SE TIENE EL CUADRO 4.13 DONDE PODRÁ OBSER--  
VARSE EL CONSUMO PERCÁPITA ANUAL Y DIARIO DE LA PRODUCCIÓN -  
DE LECHE MÁS LAS IMPORTACIONES.

#### 4.2.3 TRANSNACIONALIZACIÓN DEL SUBSECTOR

EN MÉXICO, EL PROBLEMA DE LA ALIMENTACIÓN Y NUTRICIÓN -



DE UN AMPLIO SECTOR DE LA POBLACIÓN ES CADA DÍA MÁS GRAVE. - PARADÓJICAMENTE ES EL PAÍS DE AMÉRICA LATINA, JUNTO CON BRASIL, DE MÁS AVANZADO DESARROLLO AGROINDUSTRIAL.

EL PRESENTE INCISO DÁ UNA VISIÓN GLOBAL DEL DESARROLLO DE LA FASE INDUSTRIAL EN LA CADENA AGROALIMENTARIA, A PARTIR DE LAS PRIMERAS CLASES INDUSTRIALES QUE CONFORMAN ESTA RAMA.

LOS DATOS QUE SE PRESENTAN A CONTINUACIÓN MUESTRAN QUE MÉXICO, MÁS QUE CUALQUIER OTRO PAÍS LATINOAMERICANO, ESTÁ SIGUIENDO LAS PAUTAS DEL MODELO ESTADOUNIDENSE DE PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y CONSUMO ALIMENTARIOS. ELLO ES RESULTADO DE - QUE LA PENETRACIÓN TRANSNACIONAL EN ESTA INDUSTRIA HA VENIDO DANDO FORMA AL DESARROLLO AGROINDUSTRIAL. LAS GRANDES EMPRESAS NACIONALES, POR ELLO MISMO, MUESTRAN UN COMPORTAMIENTO - DIFERENTE AL DE LAS FILIALES TRANSNACIONALES. SIN EMBARGO, - ESTAS ÚLTIMAS TIENEN UNA INTEGRACIÓN MÁS COMPLETA QUE LAS EMPRESAS NACIONALES DE LA MISMA RAMA: ABARCAN UN ESPECTRO MAYOR DE LAS FASES DE PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN; COPAN ESLABONES CLAVE QUE LES OTORGAN UN GRAN CONTROL DE CADA UNA DE LAS CADENAS AGROALIMENTARIAS EN LAS QUE OPERAN Y DESEMPEÑAN UN - PAPEL PREDOMINANTE EN VARIOS MERCADOS SIMULTÁNEAMENTE, DEBIDO A SU PODER FINANCIERO, TECNOLÓGICO Y PUBLICITARIO.

A PARTIR DE 1960 LA INDUSTRIA ALIMENTARIA CRECE A UNA - TASA UN POCO MENOR QUE LA DE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA EN SU CONJUNTO. EN EFECTO, DE 1960 A 1975 ESTA ÚLTIMA CRECE A - UNA TASA ANUAL PROMEDIO DE 9.1%, MIENTRAS QUE LA INDUSTRIA - DE ALIMENTOS LO HACE A 8.4% (CUADROS 4.14 Y 4.15)

EN TÉRMINOS DE VALOR, LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS HA SU-

FRIDO UNA DISMINUCIÓN SIGNIFICATIVA DE SU PARTICIPACIÓN EN EL PRODUCTO BRUTO TOTAL DE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA.

ESTA CAÍDA DE LA PARTICIPACIÓN ES CONSECUENCIA DE UN DESARROLLO INDUSTRIAL CADA VEZ MAYOR, DENTRO DEL CUAL LA DEMANDA EFECTIVA DE ALIMENTOS PIERDE PESO RELATIVO ANTE LA DE OTROS PRODUCTOS MÁS COMPLEJOS, PRINCIPALMENTE BIENES DE CONSUMO DURADERO. ESTO ES AÚN MÁS CIERTO, DEBIDO AL PATRÓN DESEQUILIBRADO DE DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO. COMO CONSECUENCIA, EL CONSUMO ALIMENTICIO DE AMPLIOS SECTORES DE LA POBLACIÓN ESTÁ MUY POR ABAJO DEL MÍNIMO DESEABLE, Y SU DEMANDA EFECTIVA EN EL MERCADO DE ALIMENTOS ELABORADOS ES PEQUEÑA.

LA EXPLICACIÓN DE ESTE FENÓMENO SE ENCUENTRA EN LAS CARACTERÍSTICAS DEL PROCESO DE DESARROLLO INDUSTRIAL BASADO EN LA SUSTITUCIÓN DE IMPORTACIONES QUE SE ORIENTÓ A SATISFACER UN MERCADO YA CONFORMADO, PERO INCAPAZ DE CREAR, COMO EN LAS ECONOMÍAS DESARROLLADAS, SIMULTÁNEAMENTE, A LOS ASALARIADOS Y A LOS CONSUMIDORES; POR TANTO, SE LIMITÓ A SATISFACER LA DEMANDA GENERADA DE LOS ESTRATOS DE ALTOS INGRESOS.

ESTO SIGNIFICA QUE LOS TRABAJADORES NUNCA HAN SIDO EL ELEMENTO BÁSICO DEL MERCADO; POR EL CONTRARIO, AL CONTRARRESTAR SU PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO COMO CONSUMIDORES, SU PESO EN EL PROCESO INDUSTRIALIZADOR SE AMINORA AÚN MÁS. "LA DEFORMACIÓN QUE GENERA UN MERCADO CONFORMADO DE ESTA MANERA ES QUE LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA SE ORIENTARÁ NECESARIAMENTE A LA PRODUCCIÓN DE BIENES DE CONSUMO DURADERO, LA CUAL PASA A CONVERTIRSE EN EL DINAMIZADOR DE LA ACUMULACIÓN DE CAPITAL EN DETRIMENTO DE LA PRODUCCIÓN DE LOS BIENES-SALARIO Y DE

LOS BIENES DE PRODUCCIÓN, DÁNDOSE CONSECUENTEMENTE UNA TENDENCIA CRECIENTE A LA ESCASEZ EN EL ABASTECIMIENTO INTERNO - DE ESOS PRODUCTOS Y UNA INTEGRACIÓN CADA VEZ MENOR DE LOS - SECTORES PRODUCTIVOS QUE COMPONEN LA ECONOMÍA NACIONAL" 4/.

EL DESARROLLO ECONÓMICO QUE TUVO COMO EJE TAL PROCESO - DE INDUSTRIALIZACIÓN EN NUESTRO PAÍS, HA GENERADO TENDENCIAS HACIA UNA DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO CADA VEZ MÁS REGRESIVA, - DE ACUERDO CON LA INVESTIGADORA ROSA ELENA MONTES DE OCA, EN 1963, EL 40% DE LA POBLACIÓN INTEGRADO POR LAS FAMILIAS MÁS POBRES RECIBÍA EL 10.3% DEL INGRESO, MIENTRAS QUE EL 5% CON MAYORES INGRESOS RECIBÍA 28.7%. PARA 1975 ESTA SITUACIÓN HABÍA EMPEORADO: EL 40% DE LA POBLACIÓN CON MÁS BAJOS INGRESOS RECIBÍA EL 8.1% DEL TOTAL, MIENTRAS QUE EL 5% MÁS RICO CONCENTRABA EL 30.7%. EL 20% DE LAS FAMILIAS CON MÁS ALTOS INGRESOS CONCENTRÓ EL 60.4% 5/.

EVIDENTEMENTE, ESTE 20% DE LAS FAMILIAS ES EL MERCADO - FUNDAMENTAL PARA LA INDUSTRIA DEL PAÍS, REPERCUTIENDO DE ESTA FORMA EN UN MENOR CONSUMO DE LECHE PASTEURIZADA, NO ASÍ - EN LA DE LECHE PROCESADA (CONDENSADA, EVAPORADA Y EN POLVO).

LAS POLÍTICAS ECONÓMICAS DEL ESTADO, EN LUGAR DE CONTRARESTAR ESTAS TENDENCIAS, LAS HAN REFORZADO. EN EFECTO, LA - INVERSIÓN EXTRANJERA HA ESTADO PRESENTE A LO LARGO DE TODO - EL PROCESO DE INDUSTRIALIZACIÓN. LAS MEDIDAS PROTECCIONISTAS

4/ Raymundo Arroyo, Jorge Castel y Fernando Rello "Bases para una Estrategia de Redistribución del Ingreso de México", ponencia presentada en el Tercer Congreso Nacional de Economistas. México, abril de 1979 pp. 4 y 9.

5/ Transnacionales, Agricultura y Alimentación. Ed. Nueva Imagen, pp. 71 y 72.

NO HAN SIGNIFICADO UNA BARRERA PARA LA ENTRADA DE EMPRESAS - TRANSNACIONALES, SINO MÁS BIEN UNA VENTAJA. ESTAS, PARA PENE-- TRAR EN EL MERCADO PROTEGIDO, UTILIZAN LA INVERSIÓN DIRECTA, LO QUE NO EXCLUYE QUE A LO LARGO DE TODO EL PERÍODO RECURRAN TAMBIÉN LA REINVERSIÓN DE UTILIDADES PARA ADQUIRIR EMPRESAS NACIONALES, ASÍ COMO A FUENTES INTERNAS DE FINANCIAMIENTO.

EL MERCADO MEXICANO CONTINÚA SIENDO MUY ATRACTIVO PARA EL CAPITAL TRANSNACIONAL. EN EL PASADO NO HAN EXISTIDO RES-- TRICCIONES RESPECTO DE LAS ÁREAS EN LAS QUE SE PUEDE INVER-- TIR, CON EXCEPCIÓN DE PETRÓLEO Y ELECTRICIDAD, NI TAMPOCO - CON RESPECTO AL TIPO DE TECNOLOGÍA UTILIZADA. LAS EMPRESAS - EXTRANJERAS HAN PODIDO GOZAR DE LAS EXTRAORDINARIAS FACILIDA DES FISCALES CONCEDIDAS EN NUESTRO PAÍS, DE LA EXISTENCIA DE UN MERCADO CAUTIVO Y DE LA FACILIDAD PARA REPATRIAR SUS CAPI TALES A UNA TASA LIBRE Y ESTABLE.

LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES PENETRAN ASÍ FÁCILMENTE EN CASI TODAS LAS RAMAS INDUSTRIALES, IMPLANTANDO SUS PROPIAS - FILIALES, ADQUIRIENDO EMPRESAS ESTABLECIDAS O ASOCIÁNDOSE - CON EMPRESARIOS MEXICANOS. UNA POLÍTICA ESTATAL DE INDISCRIMINADO APOYO A LA INDUSTRIALIZACIÓN, AUNADA A SUS VENTAJAS - TECNOLÓGICAS, FINANCIERAS Y DE COMERCIALIZACIÓN, LES HA PERMITIDO ESTABLECER SUS TECNOLOGÍAS, SELECCIONAR Y CREAR SUS - RAMAS DE ACTIVIDAD, IMPONER SUS PRODUCTOS EN EL MERCADO Y GO ZAR DE ALTAS TASAS DE GANANCIA. ENFRENTADAS A ELEVADAS TASAS DE INTERÉS, LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES SÍ PUEDEN ELEGIR EN TRE EL FINANCIAMIENTO INTERNO Y EXTERNO. A CAUSA DE SU RES-- PALDO INTERNACIONAL Y DE SU TAMAÑO, RECIBEN CRÉDITOS PFE--

RENCIALES EN DETRIMENTO DE LAS EMPRESAS NACIONALES. LAS NECESIDADES LOCALES DE FINANCIAMIENTO EXTERNO HACEN QUE SUS CAPITALS SEAN BIENVENIDOS Y LA FALTA DE LIMITACIONES A LA SALIDA DE UTILIDADES, LES PERMITE RECUPERARLOS A CORTO PLAZO.

EN SUMA, ESTAS EMPRESAS HAN PODIDO TENER O CREAR, EN AUSENCIA DE POLÍTICAS RECTORAS, TODAS LAS CONDICIONES PARA IMPONER SUS NORMAS Y SU PODER ECONÓMICO Y MOLDEAR ASÍ, EN GRAN MEDIDA, EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE NUESTRO PAÍS.

LA EVOLUCIÓN DE LA INDUSTRIA ALIMENTARIA EN CADA UNA DE LAS 40 CLASES QUE CONFORMAN LA RAMA NOS PERMITE CONCLUIR QUE EXISTE UNA TENDENCIA A LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS DE TIPO - Suntuario. HABLAMOS DE "CONSUMO Suntuario" NO SÓLO PORQUE SE TRATA DE ALIMENTOS PREFERENTEMENTE CONSUMIDOS POR LOS ESTRATOS DE INGRESOS MÁS ALTOS, SINO TAMBIÉN PORQUE ESTOS ALIMENTOS "Suntuarios", SI BIEN TIENEN A VECES UN AMPLIO MERCADO - EN LOS ESTRATOS DE MEDIOS O BAJOS INGRESOS, NO SON IMPRESCINDIBLES PARA UNA DIETA CORRECTA. AL CONTRARIO, EL GASTO QUE - IMPLICA SU COMPRA SIGNIFICA EN LA PRÁCTICA, PARA LAS CAPAS - DE BAJOS INGRESOS, SACRIFICAR EL CONSUMO DE PRODUCTOS BÁSICOS Y ESENCIALES (ENTRE ELLOS LA LECHE) PARA LA NUTRICIÓN.

LA PRESENCIA DE EMPRESAS TRANSNACIONALES EN LA INDUSTRIA MEXICANA DE ALIMENTOS ES DE GRAN SIGNIFICACIÓN. EN EL CASO DE MÉXICO, LA MAYORÍA DE LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES - TIENEN UN GRADO DE DIVERSIFICACIÓN CONSIDERABLE DENTRO DE LA RAMA DE ALIMENTOS Y FUERA DE ELLA; SE CARACTERIZAN POR SU POLÍTICA DE CAPTACIÓN Y CONTROL DEL MERCADO, POR MEDIO DE LA - DIFERENCIACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS PRODUCTOS, BÁSICAMENTE.

SE HA PODIDO OBTENER EL AÑO DE IMPLANTACIÓN EN MÉXICO - PARA 188 DE LOS 235 ESTABLECIMIENTOS EN LA INDUSTRIA ALIMENTARIA DE NUESTRO PAÍS, EN LAS CUALES LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES HAN TENIDO Poca INGERENCIA EN LA CLASE 2051, YA QUE SOLAMENTE SE HA ESTABLECIDO UNA EMPRESA, EN LO QUE SE REFIERE A LA FABRICACIÓN DE LECHE CONDENSADA, EVAPORADA Y ENVASADA - (CLASE 2053) SE HABÍAN IMPLANTADO NUEVE HASTA 1975, CUADRO - 4.3).

SE PUEDE ENTONCES CONCLUIR, QUE LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES TIENDEN A ESTABLECER LOS HÁBITOS ALIMENTARIOS DE LOS - PAÍSES INDUSTRIALIZADOS A TRAVÉS DE UNA OFERTA DE PRODUCTOS DIFERENCIADOS POR MARCAS REGISTRADAS Y SEGÚN TÉCNICAS DE - TRANSFORMACIÓN, PRESENTACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN PROPIAS DE - ESOS PAÍSES: SUBPRODUCTOS MUY ELABORADOS DE CARNE, LECHE, - ACEITE, PLATOS PREPARADOS CONGELADOS, CONFITERÍA, BIZCOCHOS, BEBIDAS Y JUGOS, VENDIDOS AL MENUDEO EN SUPERMERCADOS O DIRECTAMENTE AL CONSUMIDOR EN CADENAS DE RESTAURANTES U OTROS.

SE IMPONEN LOS ALIMENTOS DE LUJO CON MUCHO VALOR AGREGADO Y GRAN RENTABILIDAD, DADO EL CONTROL OLIGOPÓLICO DEL QUE DISFRUTAN EN LOS MERCADOS URBANOS DE ALTOS INGRESOS, LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES Y ALGUNAS NACIONALES IMPORTANTES, MEDIANTE TÉCNICAS PUBLICITARIAS EXPERIMENTADAS ANTES EN ESTADOS UNIDOS Y EUROPA Y CON EL APOYO POLÍTICO Y ECONÓMICO ESTATAL. ESTO CONDUCE A CONSOLIDAR UNA ESTRUCTURA INDUSTRIAL DEFORMADA, SIGUIENDO LA LÓGICA DE ACUMULACIÓN CAPITALISTA INTERNA E INTERNACIONAL.

## GRADO DE LA TRANSNACIONALIZACION EN LA INDUSTRIA LECHERA

INTENTAREMOS MEDIR AHORA EL GRADO DE TRANSNACIONALIZACION DE LA RAMA DE ALIMENTOS, ES DECIR, EL PESO DE LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES EN CADA CLASE INDUSTRIAL DE LA RAMA. EL NUEVO INDICADOR SERA EL PORCENTAJE DE LA PBT CONTROLADO POR EL TOTAL DE ESTABLECIMIENTOS TRANSNACIONALES EN CADA CLASE INDUSTRIAL (CUADRO 4.16).

EN TODAS LAS CLASES CON ALTAS TASAS DE CRECIMIENTO, LA PARTICIPACION DE LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES ES MUY SIGNIFICATIVA. HAY UN CONTROL CASI TOTAL DE LA CLASE 2053 (FABRICACION DE LECHE EVAPORADA, CONDENSADA Y EN POLVO), QUE COMPRENDE EL 97%.

A JUZGAR POR LAS CLASES QUE SE HAN PODIDO CONOCER CON MAS PROFUNDIDAD, CONVIENE INSISTIR EN LA CORRELACION ENTRE EL NIVEL REAL DE CONCENTRACION DE LA PRODUCCION Y EL CONTROL TRANSNACIONAL. ESTA CORRELACION DEBE SER MUCHO MAYOR DE LO QUE INDICA UN LISTADO POR ESTABLECIMIENTOS Y NO POR EMPRESAS. POR EJEMPLO, LA CLASE 2053 (FABRICACION DE LECHE CONDENSADA, EVAPORADA Y EN POLVO) PRESENTA UN INDICE DE CONCENTRACION MENOR DEL 75% (CUADRO 4.17), PERO UN GRADO DE TRANSNACIONALIZACION DEL 97%. SABEMOS QUE TODA LA LECHE CONDENSADA Y EN POLVO, ES PRODUCIDA POR NESTLE, S. A., FUERA DE UNA PEQUEÑA PORCION DE LECHE MATERNIZADA DEL LABORATORIO WYETT-WALES, S. A. TODA LA LECHE EVAPORADA LA PRODUCE CARNATION DE MEXICO. ESTAS DOS EMPRESAS, CARNATION Y NESTLE, HAN RESPETADO MUTUAMENTE SUS MERCADOS. DE LOS DIEZ ESTABLECIMIENTOS QUE CONTRO-

LAN EL 97% DE LA PRODUCCIÓN, POR LO MENOS OCHO SON DE ESTAS DOS EMPRESAS.

POR ÚLTIMO, SE PUEDE AÑADIR QUE DE LAS 40 CLASES, LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES PARTICIPAN EN 27, Y QUE ES EN LA FABRICACIÓN DE LECHE CONDENSADA, EVAPORADA Y ENVASADA, UNA DE LAS CLASES EN DONDE MÁS TRANSNACIONALES SE HAN ESTABLECIDO, DEBIDO A QUE OCUPA EL CUARTO LUGAR. PERO ESTO NO LLEGA AQUI, DEBIDO A LA PARTICIPACIÓN QUE LOS ESTABLECIMIENTOS TRANSNACIONALES COMPRENDE EL 97% DE LA PRODUCCIÓN BRUTA TOTAL PARA 1975.

EN LA CLASE 2051 REFERENTE A LA PASTEURIZACIÓN, REHIDRATACIÓN, HOMOGENEIZACIÓN Y EMBOTELLADO DE LA LECHE, ES LA PARTICIPACIÓN MÁS BAJA DEL TOTAL DE LAS CLASES, EN VIRTUD DE QUE LAS TRANSNACIONALES TUVIERON UNA DISTRIBUCIÓN DEL 0.5% EN LA PRODUCCIÓN BRUTA TOTAL. ESTO NO ES CASUAL, POR LA RAZÓN DE QUE NO POSEE LA CLASE 2053 UN PRECIO TOPE PARA SUS PRODUCTOS, ADEMÁS DE QUE CUENTAN CON UN PROCESO TECNOLÓGICO MÁS SOFISTICADO, ASISTENCIA TÉCNICA, ASÍ COMO UNA COMERCIALIZACIÓN Y PUBLICIDAD TOTALMENTE DIFERENTE A LA DE LA LECHE PASTEURIZADA.

#### 4.2.4 DEPENDENCIA COMERCIAL

LA DEPENDENCIA COMERCIAL, EN ESTE CASO ALIMENTARIA, ES EL DÍA DE HOY DIFÍCIL Y DÍA A DÍA SE AGRAVA ESTA SITUACIÓN.

LA TASA DE INCREMENTO QUE TUVIERON LAS IMPORTACIONES MEXICANAS DE LECHE EN POLVO EN EL PERÍODO 1977-1982 FUE DE -



25.7% AL PASAR DE 77 MIL 505 TONELADAS EN 1977 A 974 MIL TONELADAS EN 1982. LOS INCREMENTOS SE ELEVARON BRUSCAMENTE EN LA SEGUNDA MITAD DEL SEXENIO CARACTERIZADOS POR LA BAJA PRODUCCIÓN DE LECHE. PARA 1978 LAS IMPORTACIONES SUFRIERON UNA DISMINUCIÓN DEL 2%, PARA 1979 SÓLO HUBO UN LIGERO AUMENTO DEL 3.4%, ERAN AÑOS EN QUE LA PRODUCCIÓN LECHERA CRECÍA ARRIBA DEL 4%, PERO PARA 1980 EMPEZÓ UN PERÍODO DE TRES AÑOS DE ELEVADAS EXPORTACIONES, EN EL AÑO CITADO LAS COMPRAS DE LECHE EN POLVO SE DISPARARON EN UN 148%.

PARA 1981 HUBO UN DESCENSO EN UN 31.6% PARA LUEGO VOLVER A DISMINUIR EN 1982 EN 27%. TRES AÑOS EN QUE LAS IMPORTACIONES FUERON MUY ELEVADAS. APARTE DE ESTOS PROBLEMAS SE DESCADENAN OTROS PROBLEMAS COMO EL DE LA LECHE IMPORTADA QUE ES DE BAJA CALIDAD, DEBIDO A QUE ESTE TIPO DE ALIMENTO ES UTILIZADO EN VARIOS PAÍSES DE EUROPA PARA ALIMENTAR GANADO, PERO AQUÍ NO RADICA EL PROBLEMA YA QUE SEGÚN LA INVESTIGADORA DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS DE LA UNAM, CARMEN DEL VALLE MENCIONÓ QUE EL 38% DE LA LECHE EN POLVO IMPORTADA ES ABSORBIDO POR DOS EMPRESAS TRANSNACIONALES PARA LA ELABORACIÓN DE PRODUCTOS LÁCTEOS PARA LOS GRUPOS SOCIALES DE MÁS ALTOS INGRESOS EN DECLARACIÓN HECHA A "EXCELSIOR", EL 13 DE DICIEMBRE DE 1982. ENTRE OTRAS COSAS, DIJO QUE EL CONSUMO DE LECHE EN MÉXICO ES RAQUÍTICO, DEBIDO A LOS BAJOS INGRESOS DE LA MAYORÍA DE LA POBLACIÓN Y POR LA CRECIENTE TENDENCIA A UTILIZAR ESTE ALIMENTO BÁSICO EN LA PRODUCCIÓN DE LÁCTEOS, TALES COMO YOGURT, DULCES Y FLANES.

EL PROBLEMA COMO PUEDE VERSE ES GRAVE, YA QUE SE ESTÁ -

MAL ALIMENTANDO A LA NIÑEZ MEXICANA. PERO ESTO NO LLEGA AQUÍ, SINO QUE LA DIFÍCIL SITUACIÓN POR LA QUE ATRAVIESA LA INDUSTRIA LECHERA IMPLICA NO SÓLO IMPORTACIÓN DE LECHE EN POLVO, SINO QUE TAMBIÉN SE TIENE QUE IMPORTAR GANADO LECHERO, MAQUINARIA Y EQUIPO, VAQUILLAS DE REEMPLAZO E INSUMOS PARA LA ALIMENTACIÓN DEL GANADO Y MATERIAL GENÉTICO. APARTE DE QUE LA LECHE EN POLVO QUE SE IMPORTA RESULTA INSUFICIENTE PARA CUBRIR LA DEMANDA NACIONAL.

#### 4.2.5 DESPLAZAMIENTO DE LA PEQUEÑA INDUSTRIA. PROCESO DE MONOPOLIZACIÓN

PARA ANALIZAR EL GRADO DE CONTROL QUE EJERCEN LOS CUATRO PRIMEROS ESTABLECIMIENTOS (NACIONALES Y TRANSNACIONALES) SOBRE LA PRODUCCIÓN BRUTA DE CADA CLASE EN LA RAMA DE ALIMENTOS HAY QUE REFERIRSE AL CUADRO NÚMERO 4.18. ESTOS DATOS NOS PROPORCIONAN TAMBIÉN, UNA PRIMERA APROXIMACIÓN AL GRADO DE TRANSNACIONALIZACIÓN DE ESTA INDUSTRIA EN MÉXICO, PUES MUESTRAN CUÁNTOS ESTABLECIMIENTOS INDUSTRIALES DE EMPRESAS TRANSNACIONALES ESTÁN PRESENTES ENTRE LOS CUATRO MAYORES DE CADA CLASE.

PARA TENER UNA VISIÓN DE CONJUNTO DEL GRADO DE CONCENTRACIÓN, EN EL CUADRO NÚMERO 4.19 SE INDICA, PARA CADA CLASE INDUSTRIAL, EL PORCENTAJE DE LA PRODUCCIÓN BRUTA TOTAL, CONTROLADA POR LOS CUATRO ESTABLECIMIENTOS MAYORES. SIN DUDA, EL GRADO DE CONCENTRACIÓN ES MUY ALTO; SÓLO NUEVE CLASES DE LAS CUARENTA, PUEDEN CONSIDERARSE COMPETITIVAS. OTRAS CATOR-

CE TIENEN UNA CONCENTRACIÓN MEDIA, SEIS CLASES PRESENTAN UNA CONCENTRACIÓN ALTA, Y FINALMENTE, ONCE CLASES UNA MUY ALTA. ES DECIR, EN TREINTA Y UNA DE LAS CUARENTA CLASES, LOS CUATRO ESTABLECIMIENTOS MAYORES CONTROLAN AL MENOS EL 25% DE LA PRODUCCIÓN BRUTA TOTAL.

RESALTAN TRES CLASES EN LAS QUE LOS CUATRO ESTABLECIMIENTOS SON TRANSNACIONALES: ENTRE LAS CUALES SE ENCUENTRAN LA CLASE 2053 (FABRICACIÓN DE LECHE CONDENSADA, EVAPORADA Y EN POLVO).

SE PUEDE TERMINAR ESTE INCISO CON LO QUE DICE LA INVESTIGADORA ROSA ELENA MONTES DE OCA, LO CUAL NOS PARECE MUY IMPORTANTE:

"LA IMPLANTACIÓN DE ESTE MODELO ALIMENTARIO Y SU ENTRELAZAMIENTO CON LA ESPECIALIZACIÓN DE LA AGRICULTURA MEXICANA, SEGÚN PAUTAS INTERNACIONALES, ADEMÁS DE AFECTAR LA NUTRICIÓN POPULAR, TIENE OTRAS CONSECUENCIAS GRAVES. LLEVAN AL PAÍS A DEPENDER MÁS DEL MERCADO INTERNACIONAL DE ALIMENTOS, NO SÓLO POR LA NECESIDAD DE IMPORTAR GRANOS BÁSICOS (DEBIDO A LA SUSTRACCIÓN DE ÉSTOS POR CULTIVOS INDUSTRIALES O DE EXPORTACIÓN) Y POR LA CRECIENTE GANADERIZACIÓN DEL SECTOR AGROPECUARIO, SINO TAMBIÉN POR LA NECESIDAD DE IMPORTAR OTROS PRODUCTOS (LECHE, SOYA, ETC.), EXIGIDOS POR LA IMPOSICIÓN DE ESE MODELO ALIMENTARIO TRANSNACIONAL. ELLO IMPLICA, POR LO DEMÁS INTERNACIONALIZAR EL COSTO DE REPRODUCCIÓN DE LA FUERZA DE TRABAJO EN MÉXICO" 6/.

6/ Transnacionales, Agricultura y Alimentación. Ed. Nueva Imagen. p. 106.

#### 4.2.6 COMERCIALIZACIÓN DE LA LECHE Y SUS DERIVADOS

LA COMERCIALIZACIÓN DE LA LECHE ENGLOBA UN PROCESO BASTANTE COMPLEJO, DEBIDO A QUE INTERVIENE UN GRAN NÚMERO DE ORGANIZACIONES, Y EL BENEFICIO QUE OBTIENEN TODOS LOS PARTICIPANTES EN EL ASPECTO QUE SE REFIERE A LA DISTRIBUCIÓN, ES DE TERMINADO DE ACUERDO A LA CALIDAD DE ÉSTE PRODUCTO Y EL NÚMERO DE PERSONAS INVOLUCRADAS EN ÉSTA INDUSTRIA.

LA PRODUCCIÓN LECHERA SE ENCUENTRA LEJOS DE SATISFACER LA DEMANDA REAL DE LOS CONSUMIDORES, Y LOS MÉTODOS QUE SE UTILIZAN PARA DISTRIBUIRLA Y VENDERLA DENTRO DEL PAÍS SON DIVERSOS. ASÍ SE TIENEN ALGUNOS EJEMPLOS.

- A) EN LA DISTRIBUCIÓN DE LECHE POR ESTABLOS GRANDES, ESTOS POSEEN A MENUDO SU PROPIA PLANTA EN LA QUE PASTEURIZAN Y EMBOTELLAN EL PRODUCTO, ASÍ COMO VEHÍCULOS PARA ENTREGAR DIRECTAMENTE AL CONSUMIDOR.
- B) EXISTEN ESTABLOS DONDE EL CONSUMIDOR LA COMPRA DIRECTAMENTE.
- C) ESTABLOS QUE REPARTEN EL PRODUCTO EN VEHÍCULOS, PERO ESTE LÁCTEO LO TRANSPORTAN EN BOTES A UN PRECIO MÁS BAJO Y EN CONDICIONES HIGIÉNICAS POCO RECOMENDABLES.

COMO LA LECHE PRESENTA GRAN VARIEDAD DE CARACTERÍSTICAS PROPIAS, SU COMERCIALIZACIÓN ES BASTANTE DIFERENTE A LA DE OTROS PRODUCTOS PECUARIOS Y AGRÍCOLAS.

UN REQUISITO BÁSICO PARA SU COMERCIALIZACIÓN ES EL DE OBTENER UN PRODUCTO DE CALIDAD. LA LECHE ES UN ARTÍCULO MUY VOLUMINOSO Y POSEE UN VALOR BAJO EN RELACIÓN CON SU PESO. SE

CONTAMINA MUY FÁCILMENTE CON MATERIAS EXTRAÑAS O BACTERIAS, POR LO CUAL DEBE SER REFRIGERADA DESDE QUE SE OBTIENE HASTA EL LUGAR DONDE SE TRATA.

POR LO ANTERIOR, EXISTE OTRO MÉTODO DE DISTRIBUCIÓN QUE COMPRENDE TRES ETAPAS:

- 1º RECOGER Y TRANSPORTAR LA LECHE DESDE EL ESTABLO O ESTABLOS HASTA LOS CENTROS DE TRATAMIENTO.
- 2º SE TRATA Y EMBALA.
- 3º SE DISTRIBUYE EL PRODUCTO YA ENVASADO A LAS TIENDAS DE ABARROTES, EXPENDIOS Y SUPERMERCADOS, ESCUELAS Y RESTAURANTES, PARA POSTERIORMENTE SER ADQUIRIDAS POR EL CONSUMIDOR.

LA LECHE LÍQUIDA DEBERÍA LLEGAR AL MERCADO VARIOS DÍAS DESPUÉS DE QUE SE PRODUJO, O SEA, UNA VEZ QUE HA SIDO TRATADA, PERO ESTE PROCESO SÓLO SUCEDE CON UNA PARTE DEL VOLUMEN TOTAL NACIONAL NO LLEVÁNDOSE A CABO CON EL RESTO, DENOMINÁNDOSELE A ÉSTA ÚLTIMA LECHE "BRONCA".

EL CONTROL DE PRECIOS PARA LA LECHE ADQUIERE SUPERIOR - IMPORTANCIA DEBIDO A LAS FLUCTUACIONES ESTACIONALES QUE SUFRE LA PRODUCCIÓN, PORQUE ÉSTA SE ENCUENTRA INFLUÍDA POR LA DISPONIBILIDAD DE FORRAJES Y ALIMENTOS BALANCEADOS, ES DECIR, CUANDO LOS FORRAJES ESTÁN CAROS AUMENTA EL PRECIO DE LA LECHE. POR ESTE MOTIVO, SE CREA UNA SERIE DE PROBLEMAS EN LA DISTRIBUCIÓN QUE INFLUYE A SU VEZ EN EL PRECIO, DE TAL MODO QUE LAS UTILIDADES EN ESTE PROCESO SE REPARTEN DE ACUERDO AL NÚMERO DE PERSONAS QUE INTERVIENEN, LLEGANDO ASÍ A LA ESPECULACIÓN.

ANTERIORMENTE, EL COMERCIO DE LA LECHE O DERIVADOS SE HACÍA ENTRE EL PRODUCTOR Y EL CONSUMIDOR, SIN EMBARGO, A MEDIDA QUE LA PRODUCCIÓN EMPEZÓ A ESPECIALIZARSE SE HIZO NECESARIA LA CREACIÓN DE ORGANIZACIONES PARA PREPARAR Y DISTRIBUIR LA LECHE Y FUE ASÍ COMO SE CREÓ EL PROCESO DE PASTEURIZACIÓN, HOMOGENEIZACIÓN, ENVASADO Y USO DE VARIOS TIPOS DE LECHE DIFERENTES, LO QUE TRAJÓ COMO CONSECUENCIA EL USO DE EQUIPO COSTOSO, REFRIGERACIÓN, PERSONAL CAPACITADO, ETC., POR LO QUE LA PRODUCCIÓN LECHERA SE HA CONCENTRADO EN GRANDES INSTALACIONES INDUSTRIALES ADECUADAS. EN CONSECUENCIA DE LO ANTERIOR, LOS MÉTODOS DE DISTRIBUCIÓN Y CONSERVACIÓN SE HAN MODERNIZADO. TODO ESTE PROCESO ALEJA AÚN MÁS AL PRODUCTOR DEL CONSUMIDOR Y CADA VEZ EXISTE MAYOR PARTICIPACIÓN DE PERSONAS CON INTERESES (ACOPIADORES) EN EL COMERCIO DE ESTE PRODUCTO.

CON MOTIVO DE QUE LA DEMANDA DE LECHE EXPERIMENTA FLUCTUACIONES SEMANALMENTE, EL ACOPIADOR NECESITA UN VOLUMEN ADICIONAL DE LECHE LÍQUIDA CON EL OBJETO DE ASEGURAR EL SUMINISTRO CONTINUADO A LOS CONSUMIDORES.

OTRO PROBLEMA QUE TIENE EL PRODUCTOR-DISTRIBUIDOR O EL ACOPIADOR ES EL DE LA VARIACIÓN ESTACIONAL EN CUANTO AL SUMINISTRO DE ESTE PRODUCTO, DEBIDO A QUE ES SUPERIOR EN PRIMAVERA CON RESPECTO A OTOÑO. SI LA DEMANDA DE LECHE SE MANTIENE MÁS O MENOS CONSTANTE DURANTE EL AÑO, EL ACOPIADOR TIENE QUE ENCONTRAR PARA EL EXCEDENTE OTROS USOS.

LA LECHE BRONCA QUE VENDE DIRECTAMENTE EL PRODUCTOR-DISTRIBUIDOR A LOS HOGARES, SE PAGA A UN PRECIO MÁS ALTO QUE LA

QUE VENDE A LAS EMPRESAS PROCESADORAS, LAS CUALES NO LES PAGAN NI EL MÍNIMO OFICIAL.

AUNQUE POR OTRA PARTE LOS PRODUCTORES HAN EMPEZADO A FORMAR COOPERATIVAS Y SOCIEDADES PRODUCTORAS, CON EL OBJETO DE ABSORBER LOS BENEFICIOS QUE RESULTAN DE LA ELIMINACIÓN DE LOS INTERMEDIARIOS EN CADA UNA DE LAS FASES DE PRODUCCIÓN- CONSUMO Y AL MISMO TIEMPO ABATIR EL COSTO DE LOS INSUMOS.

#### 4.2.7 TRATAMIENTO Y ALTERNATIVAS DE LA PROBLEMÁTICA DEL SUBSECTOR LECHERO EN EL SAM

PARA 1980 SE ESTIMABA QUE ENTRE 450 Y MIL 300 MILLONES DE PERSONAS PADECÍAN HAMBRE EN EL MUNDO Y QUE CADA AÑO MORIRÍAN QUINCE MILLONES DE NIÑOS EN LOS PAÍSES SUBDESARROLLADOS, COMO RESULTADO DE LA DESNUTRICIÓN Y DE LAS ENFERMEDADES DERIVADAS DE ESTE GRAVE PROBLEMA, SE ASOCIA EL HECHO DE QUE PAÍSES QUE ANTES ERAN EXPORTADORES DE ALIMENTOS BÁSICOS, HAN PASADO EN LAS TRES ÚLTIMAS DÉCADAS A SER IMPORTADORES, ENTRE ELLOS MÉXICO.

TAMBIÉN ES PRUDENTE MENCIONAR QUE INVESTIGACIONES RECIENTES REALIZADAS POR EL INSTITUTO NACIONAL DE LA NUTRICIÓN REVELA QUE 35 MILLONES DE MEXICANOS PADECEN DEFICIENCIAS EN SUS PATRONES NUTRICIONALES. DE ESE TOTAL, 19 MILLONES ESTABAN EN CONDICIONES NUTRICIONALES CRÍTICAS.

A ESTE SOMBRÍO PANORAMA NOS HA LLEVADO LA SUBORDINACIÓN DEL SECTOR AGROPECUARIO AL PROCESO DE INDUSTRIALIZACIÓN DEL PAÍS, QUE SE VIENE GESTANDO A PARTIR DE LA POLÍTICA DE LA

SUSTITUCIÓN DE IMPORTACIONES AL TÉRMINO DE LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL. YA NO ES POSIBLE QUE EL SECTOR AGROPECUARIO ESTÉ ORIENTADO HACIA EL MERCADO EXTERIOR CUANDO TODAVÍA NO PODEMOS SER AUTOSUFICIENTES. A ESTO AGRÉGUENSE LA INSUFICIENCIA DE LAS EMPRESAS TRANSNACIONALES QUE NOS HAN IMPLANTADO SU PRODUCCIÓN, ASÍ COMO SUS HÁBITOS DE CONSUMO ALIMENTARIO INCONGRUENTES CON LA REALIDAD MEXICANA Y SUS NECESIDADES.

EL SECTOR AGRÍCOLA QUE DURANTE EL PERÍODO 1945-1955 DESEMPEÑANDO UN PAPEL IMPORTANTE EN EL CRECIMIENTO ECONÓMICO DEL PAÍS CON TASAS ANUALES DE CRECIMIENTO DE MÁS DEL 6.1% EN TÉRMINOS REALES, PARA LOS AÑOS SIGUIENTES EMPEZÓ A TENER UNA FUERTE CONTRACCIÓN.

ENTRE 1945 Y 1955 LA TASA MEDIA ANUAL DE CRECIMIENTO DE LA AGRICULTURA EN TÉRMINOS REALES FUE DE 8.2%; Y DE 1955 A 1965 DISMINUYÓ ÉSTA EL 3.9% Y EN EL PERÍODO DE 1965 A 1970 EL CRECIMIENTO SÓLO FUE DE 1.2% 7/.

ALTO GRADO DE CONCENTRACIÓN DE LA TIERRA Y DE LA MÁQUINARIA AGRÍCOLA, Poca atención relativa por parte del gobierno a las actividades agropecuarias, concentración del crédito, el seguro, la asistencia técnica, los almacenes, los precios de garantía, etc., en las zonas de mayor desarrollo y en ciertos cultivos, fueron minando el potencial de desarrollo agrícola del país y con ello la fortaleza y las posibilidades de expansión de la industria y de la economía en su consumo.

EN MEDIO DE TODOS ESTOS PROBLEMAS SURGE EL SISTEMA ALIMENTARIO MEXICANO DEFINIDO POR EL GOBIERNO NO COMO UN PRO--  
7/ Carlos Tello Macías. La Política Económica en México. 1970-1976. pp. 26 y 27. Ed. Siglo XXI.



GRAMA SINO COMO UN VASTO ESQUEMA ESTRATÉGICO DE OBJETIVOS, - METAS CONCRETAS E INSTRUMENTOS DE ACCIÓN DE CORTO Y LARGO - PLAZO, QUE INTEGRA LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA Y PESQUERA, LA INDUSTRIA ALIMENTARIA, LA TECNOLOGÍA, LA COMERCIALIZACIÓN Y LA DISTRIBUCIÓN DE ALIMENTOS.

LA ESTRATEGIA DEL SAM SE CONSTRUYÓ EN BASE A LAS SIGUIENTES POLÍTICAS:

1. COMPARTIR SOLIDARIAMENTE EL RIESGO CON LOS CAMPESINOS TEMPORALEROS PRODUCTORES DE BÁSICOS, REVITALIZANDO LA ALIANZA ESTADO-CAMPESINOS.
2. INDUCIR UN CAMBIO TECNOLÓGICO QUE PERMITE APROVECHAR EL POTENCIAL PRODUCTIVO DEL TEMPORAL AGRÍCOLA Y GANADERO.
3. IMPULSAR LA ORGANIZACIÓN CAMPESINA COMO MEDIO FUNDAMENTAL PARA LLEVAR A CABO LA ESTRATEGIA DE PRODUCCIÓN-INGRESO DEL SAM.
4. ADECUAR LA RED ESTATAL DE COMERCIALIZACIÓN A LAS CARACTERÍSTICAS Y REQUERIMIENTOS DE LOS DIVERSOS PRODUCTORES PRIMARIOS. DESARROLLAR UNA INFRAESTRUCTURA DE CAMINOS Y AMPLIAR Y RACIONALIZAR LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE.
5. ESTIMULAR LA PRODUCCIÓN A TRAVÉS DE PRECIOS DE GARANTÍA ADECUADOS Y DE SUBSIDIOS SELECTIVOS E INSUMOS Y SERVICIOS.
6. PROMOVER AGROINDUSTRIAS INTEGRADAS DE COPARTICIPACIÓN CAMPESINA EN LOS SISTEMAS DE PRODUCCIÓN A LOS QUE ESTÁ LIGADA LA POBLACIÓN OBJETIVO DEL SAM, COMO

PRODUCTORES Y CONSUMIDORES A LA VEZ.

7. POR ÚLTIMO, LA POLÍTICA PARA MEJORAR LA SITUACIÓN NUTRICIONAL PLANTEADA POR EL SAM PREVEÉ EL APROVECHAMIENTO DE LOS CANALES DE DISTRIBUCIÓN A LOS QUE ACUDE LA POBLACIÓN OBJETIVO, COMO VÍAS ALTAMENTE SELECTIVAS DE SUBSIDIOS AL CONSUMO ALIMENTARIO.
8. COMPLEMENTARIAMENTE SE REORIENTARÁN LOS HÁBITOS ALIMENTARIOS DISTORSIONADOS POR LA PUBLICIDAD, LA CUAL INTRODUCE A CONSUMOS CAROS Y POCOS NUTRITIVOS.

ES POR TODO LO ANTERIOR, QUE DICE EL GOBIERNO QUE EL SISTEMA ALIMENTARIO MEXICANO NO ES UN PROGRAMA, SINO UNA ESTRATEGIA DE POLÍTICA ECONÓMICA.

POR LO QUE SE REFIERE A LA ESTRATEGIA DEL DESARROLLO GANADERO, ÉSTA SE BASA EN LAS POSIBILIDADES QUE OFRECE LA GANADERÍA INTENSIVA, TENIENDO EN CUENTA LA TRADICIÓN AGRÍCOLA ARRraigada EN EL PAÍS, ASÍ COMO LA POTENCIALIDAD PRODUCTIVA DE LAS PASTURAS NATURALES Y ESPECIES FORRAJERAS AUTÓCTONAS.

EL MEJORAMIENTO DEL NIVEL NUTRICIONAL EN LA PRODUCCIÓN PECUARIA SE OBTENDRÁ A PARTIR DE DOS MEDIDAS PRINCIPALES:

1. LA GARANTÍA EXTENSIVA DE LA PRODUCCIÓN LECHERA DEBERÁ BASARSE EN EL INCREMENTO DE ÁREAS DE PASTURAS AUTÓCTONAS MEJORADAS, POR MEDIO DE PRADERAS ARTIFICIALES PERMANENTES; MEDIANTE LA SIEMBRA DE LEGUMINOSAS EN PASTIZALES Y SU FERTILIZACIÓN, Y POR LA DE AQUELLOS SUELOS QUE TIENEN UNA APRECIABLE PROPORCIÓN DE GRAMÍNEAS Y LEGUMINOSAS NATURALES. UNA MEDIDA COMPLEMENTARIA SERÁ LA CONSERVACIÓN DEL FORRAJE EN FORMA -

DE HENO Y EL ALMACENAJE, APROVECHAMIENTO Y SUPLEMENTACIÓN DE LOS ESQUILMOS AGRÍCOLAS Y SUBPRODUCTOS INDUSTRIALES.

2. EL AUMENTO DE LA EFICIENCIA EN LA PRODUCCIÓN, DEPENDERÁ BÁSICAMENTE DE LAS MEJORAS EN LA PRODUCTIVIDAD AGRÍCOLA Y DE LA INTEGRACIÓN AGROINDUSTRIAL, LO CUAL PERMITIRÁ UN SUMINISTRO MÁS ADECUADO Y A MEJORES PRECIOS DE LOS ALIMENTOS BALANCEADOS QUE ESTAS ESPECIES ANIMALES REQUIEREN.

LOS PROGRAMAS DE SANIDAD ANIMAL PARA MEJORAR LAS CONDICIONES SANITARIAS DE LA GANADERÍA CONSTITUYEN EN EL SISTEMA ALIMENTARIO MEXICANO UNO DE LOS MEDIOS MÁS IMPORTANTES PARA ELEVAR LA PRODUCCIÓN Y LA REPRODUCCIÓN PECUARIA Y PERMITEN PREVENIR, AL MISMO TIEMPO, ALGUNAS ENFERMEDADES QUE ATENTAN CONTRA LA SALUD HUMANA.

PARA ATACAR LA PROBLEMÁTICA DE LA DISTRIBUCIÓN, LAS ACTIVIDADES ESTATALES DEBERÁN COORDINARSE Y CONSTITUIRSE COMO UN SISTEMA INTEGRADO DE ACTIVIDADES COMERCIALES (SIAC), QUE COMPRENDA LA PARTICIPACIÓN DE LAS INSTITUCIONES OFICIALES - INVOLUCRADAS EN EL PROCESO COMERCIALIZADOR Y DISTRIBUTIVO, Y QUE SE UBIQUE EN UNIDADES CON POBLACIONES SUPERIORES A LOS 200 MIL HABITANTES, LO CUAL GARANTIZARÁ EL MERCADO Y SE ASEGURARÁ LA POSICIÓN ESTRATÉGICA PARA ABASTECER LOS NIVELES INFERIORES DE LA RED DE COMERCIALIZACIÓN Y DISTRIBUCIÓN PROPUESTA POR EL SAM.

PARA ELEVAR EL CONSUMO INDIVIDUAL Y PRODUCTIVO DE LA POBLACIÓN OBJETIVO, EL SAM PLANTEA QUE LOS PRECIOS DE LOS PRO-

DUCTOS DE LA CANASTA BÁSICA Y LOS INSUMOS DEBERÁN REDUCIR - SUS PRECIOS, BUSCÁNDOSE QUE ÉSTOS DIFERENCIALES SEAN CUBIERTOS POR EXCEDENTES GENERADOS POR DICONSA E IMPECSA EN SU RELACIÓN CON LOS ESTRATOS MEDIOS Y SUPERIORES.

ADVIERTE TAMBIÉN, QUE LA REDUCCIÓN DE PRECIOS NO DEBERÁ HACERSE POR PRODUCTO, SINO EN FORMA GENERALIZADA A TODOS LOS PRODUCTOS DE LA CANASTA Y DE LOS INSUMOS.

OTRO ELEMENTO NEGATIVO PARA LA ADECUADA ALIMENTACIÓN POPULAR QUE MENCIONA EL SAM APARTE DEL BAJO INGRESO DE LA POBLACIÓN ALIMENTADA, ES LA INFLUENCIA DE LA PUBLICIDAD COMERCIAL. LA POBLACIÓN ES INDUCIDA A CONSUMIR ALIMENTOS INDUSTRIALIZADOS CAROS, DE BAJO CONTENIDO NUTRICIONAL, ALGUNAS VECES DAÑINOS, POR EJEMPLO LOS SUBPRODUCTOS DE HARINAS REFINADAS Y DIFERENTES TIPOS DE FRITURAS.

DEBIDO A LO ANTERIOR, EN COORDINACIÓN CON DIVERSAS DEPENDENCIAS, EL SAM LLEVÓ A CABO ESTUDIOS CON EL PROPÓSITO DE PROPONER MEDIDAS PARA IMPULSAR Y PROTEGER LA ECONOMÍA POPULAR DE LA NOCIVA INFLUENCIA PUBLICITARIA EN MATERIA DE ALIMENTOS.

ESTO ES EN SÍ, LOS MÁS IMPORTANTES PLANTEAMIENTOS DEL SISTEMA ALIMENTARIO MEXICANO, QUE EN REALIDAD NO TUVIERON LAS RESPUESTAS QUE SE PLANTEARON. ESTE SISTEMA ALIMENTARIO DESAPARECIÓ TAN PRONTO COMO APARECIÓ, DEBIDO A QUE FUE CANCELADO A PRINCIPIOS DEL PERÍODO DEL LICENCIADO MIGUEL DE LA MADRID.

EL SISTEMA ALIMENTARIO MEXICANO NO CUMPLIÓ SUS OBJETIVOS, COMO PUEDE VERSE DEBIDO A QUE EL GOBIERNO ENTRE OTRAS COSAS, LAS DIVISAS POR CONCEPTO DE EXPORTACIONES DE PETRÓLEO

NO LAS CANALIZÓ AL DESARROLLO DE LA AGRICULTURA, SINO AL PAGO DE LA DEUDA EXTERNA.

EL SAM FUE UN PLAN MUY AMBICIOSO QUE SÓLO SE QUEDÓ EN - ESO, REALMENTE LO QUE EL CAMPO NECESITA ES CRÉDITO, TECNOLOGÍA, INVERSIÓN EN PRODUCTOS BÁSICOS, COSA QUE NO SE LLEVÓ A CABO DEBIDO A LA PRIMACÍA DE PAGAR LOS INTERESES DE LA DEUDA, Y EN REALIZAR COSTOSAS IMPORTACIONES.

EN MAYO DE 1985 EN CUMPLIMIENTO DE LO ESTABLECIDO EN LA LEY DE PLANEACIÓN Y LA CONGRUENCIA CON LOS LINEAMIENTOS DE - POLÍTICA POSTULADOS EN EL SISTEMA NACIONAL DE PLANEACIÓN DEMOCRÁTICA, SE FORMULA EL PROGRAMA NACIONAL DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL 1985-1988, COMO UNA RESPUESTA A LAS DEMANDAS DE JUSTICIA SOCIAL DE LOS HOMBRES DE CAMPO.

ESTE PROGRAMA INCORPORA OBJETIVOS, ESTRATÉGIAS Y METAS DE MEDIANO PLAZO EN MATERIA DE BIENESTAR SOCIAL, REFORMA - AGRARIA INTEGRAL, PRODUCCIÓN AGROPECUARIA Y EMPLEO E INGRESO RURAL, ASÍ COMO LAS POLÍTICAS SECTORIALES DE AGUA Y DE BOS--QUES Y SELVAS.

ESTE PLAN MENCIONA QUE DURANTE EL PERÍODO 1972-1982 LA ACTIVIDAD PECUARIA MOSTRÓ UN ÁGIL RITMO DE EXPANSIÓN CON T--SAS DE CRECIMIENTO POSITIVAS, PERO ESTOS CRECIMIENTOS SÓLO - HAN FAVORECIDO A LA PRODUCCIÓN NACIONAL DE CARNE DE BOVINO, PORCINO, AVES Y HUEVO, YA QUE EN CASO DE LA LECHE LA PRODUC--CIÓN ES INSUFICIENTE, POR LO QUE LAS IMPORTACIONES SON CONSI--DERABLES, PRINCIPALMENTE LAS DESTINADAS AL CONSUMO POPULAR.

UNO DE LOS GRAVES PROBLEMAS QUE CONTEMPLA EL PAÍS ES - QUE LA GANADERÍA BASADA EN ESPECIES RUMIANTES SE HA DISTIN--

GUIDO POR DESARROLLARSE MEDIANTE SISTEMAS DE BAJA PRODUCTIVIDAD EN ESPECIAL LA CRÍA DE BOVINOS DESTINADOS A LA PRODUCCIÓN DE CARNE, LA LECHERÍA TROPICAL Y LA NO ESPECIALIZADA.

POR SU PARTE, LA GANADERÍA ESPECIALIZADA, QUE ES LA QUE APORTA LOS MAYORES VOLÚMENES DE PRODUCCIÓN A LOS CENTROS URBANOS, HA ESTADO INTEGRADO POR UN REDUCIDO NÚMERO DE GRANDES EMPRESAS QUE SE DEDICAN A LA PRODUCCIÓN DE CARNE DE CERDO, POLLO, HUEVO Y EN MENOR MEDIDA, CARNE DE BOVINO Y LECHE.

LO CIERTO DE ESTE PROBLEMA ES QUE LA DEFICIENCIA EN LOS DOS TIPOS DE GANADERÍA ESTÁ EN QUE DEBIDO A LA SITUACIÓN EN QUE SE ENCUENTRA EL PRODUCTO LÁCTEO, ÉSTE SE ENCUENTRA EN UN SEGUNDO PLANO EN LO QUE A PRODUCCIÓN SE REFIERE; ÉSTO SIN PERDER DE VISTA LOS PROBLEMAS COLATERALES A LOS QUE SE ENFRENTA LA INDUSTRIA. EJEMPLO DE ÉSTO ES QUE LA MAYORÍA DE LAS IMPORTACIONES AGROPECUARIAS SON PRODUCTOS PARA LA ALIMENTACIÓN HUMANA: GRANOS ALIMENTICIOS, OLEAGINOSAS, LECHE Y AZÚCAR, LO CUAL IMPLICA UNA IMPORTANTE DEPENDENCIA DE LOS MERCADOS EXTERNOS. OTROS PRODUCTOS IMPORTADOS EN CANTIDADES SIGNIFICATIVAS SON FORRAJES -PRINCIPALMENTE SORGO Y PASTAS OLEAGINOSAS.

EN LO QUE SE REFIERE A LA INVERSIÓN EN EL SECTOR AGROPECUARIO, DE ACUERDO AL PROGRAMA NACIONAL DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL (PRONADRI), ESTÉ PRESENTÓ UNA MAYOR IMPORTANCIA EN LA INVERSIÓN PÚBLICA, YA QUE DE 1960 A 1981 CRECIÓ DE 2 MIL 300 MILLONES DE PESOS A 36 MIL MILLONES EN 1981 A PRECIOS DE 1977. ESTE ACELERADO CRECIMIENTO CONTRASTA CON LA MENOR IN--

VERSIÓN DEL SECTOR PRIVADO, LA QUE CRECIÓ EN EL MISMO PERÍODO DE 20 MIL MILLONES A 43 MIL MILLONES EN TÉRMINOS ABSOLUTOS.

EL COMPORTAMIENTO DE LA INVERSIÓN POR ACTIVIDAD PRODUCTIVA EN BASE AL PRONADRI, RESULTA SIGNIFICATIVO; ENTRE 1960 Y 1977 LA INVERSIÓN NETA PARA LA GANADERÍA PRESENTA VARIACIONES AMPLIAS. DE 1960 A 1967 LAS TASAS FLUCTÚAN ALREDEDOR DEL 20%; EN LA DÉCADA DEL 70'S OSCILARON ALREDEDOR DEL 15% Y EN 1980 Y 1981 SE RECUPERA EL PRIMER NIVEL.

EL OBJETIVO DEL DESARROLLO RURAL INTEGRAL EN LO QUE A PRODUCCIÓN PECUARIA SE REFIERE ES EL DE AUMENTAR LA DISPONIBILIDAD DE PROTEÍNAS, INCREMENTANDO EN PRIMER TÉRMINO LA PRODUCCIÓN PRIMARIA DE LECHE, HUEVO Y CARNE DE AVES. ESTO PARECE SIN DUDA ALGUNA UNA MEDIDA CORRECTA, POR LO QUE YA SE HA EXPLICADO EN ANTERIORES OCASIONES, ÉSTO SE LOGRARÁ TRANSFORMANDO LA GANADERÍA EXTENSIVA EN INTENSIVA, PRINCIPALMENTE LA QUE SE DESARROLLE EN EL TRÓPICO Y ZONAS DE TEMPORALES.

EN LO QUE A ESTRATEGIA PECUARIA SE REFIERE ESTÁ EL DE EVITAR LA COMPETENCIA CON LA ACTIVIDAD AGRÍCOLA EN LO QUE RESPECTA A USOS DEL SUELO. EN CASO CONCRETO DE LA PRODUCCIÓN DE LECHE SE DARÁ PRIORIDAD A LOS SISTEMAS BASADOS EN EL APROVECHAMIENTO DE PRADERAS NATURALES E INDUCIDAS EN EL TEMPORAL EVITANDO LA COMPETENCIA CON LOS GRANOS DE LA ALIMENTACIÓN HUMANA.

TAMBIÉN SE IMPULSARÁ PRIORITARIAMENTE LA GANADERÍA DE DOBLE PROPÓSITO Y SEMIESTABILADA EN EL TRÓPICO, EN ESTO LA PRODUCCIÓN LECHERA RESULTA UN COMPLEMENTO, YA QUE EL GANADO

PRODUCTOR DE CARNE ES MÁS IMPORTANTE, POR LO QUE ES RECOMENDABLE EL IMPULSO DE GANADO ESPECIALIZADO PARA ELEVAR LA PRODUCCIÓN DEL LÁCTEO EN ESAS ZONAS CARACTERIZADAS POR UN ALTO DÉFICIT, ÉSTO EN FORMA COLATERAL, CON EL IMPULSO DE LA GANADERÍA DE DOBLE PROPÓSITO.

ENTRE LAS METAS ESTABLECIDAS POR EL PROGRAMA ESTÁ EL DE INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN PECUARIA A UNA TASA DEL 3.11% - - ANUAL; LA PRODUCCIÓN DE HUEVO O LECHE CRECERÁ A RITMOS MÁS - ELEVADOS POR EL PROMEDIO DEL 6.5% Y 4.1% RESPECTIVAMENTE, EN TANTO QUE LA DE CARNES AUMENTARÁ A UNA TASA INFERIOR DEL - (2.8%).

EN EL PRODUCTO QUE NOS OCUPA Y QUE ES LA LECHE, SU PRODUCCIÓN PASARÁ DE 7 MIL 209 EN 1985 A 8 MIL 160 MILLONES DE LITROS EN 1988, TASA DE CRECIMIENTO PROMEDIO ANUAL EN EL PERÍODO 1985-1988 DE 4.2% SUPERIOR AL 3.4% DEL SECTOR PECUARIO, PERO TOTALMENTE INSUFICIENTE PARA ABATIR LA FUERTE DEMANDA - QUE EN 1988 LLEGARÁ A 15 MIL 078.2 MILLONES DE LITROS.

SE TIENE POR EJEMPLO QUE EL PERÍODO 1977-1982 LA TASA - MEDIA DEL CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN FUE DEL 2.4%, EN TANTO QUE LA PRODUCCIÓN DEL LÁCTEO LO HIZO EL 2.0%. EN EL PERÍODO - 1983-1988 EL CRECIMIENTO MEDIO ANUAL DE LA POBLACIÓN, DE - ACUERDO CON CONAPO SERÁ DEL ORDEN DEL 1.7%. EN TANTO QUE - LA PRODUCCIÓN DEL LÁCTEO IGUALARÁ A 1.7% SU CRECIMIENTO ME-- DIO CON EL DE LA POBLACIÓN, ÉSTO CONSIDERANDO QUE LA TASA - POR POBLACIÓN SIGA BAJANDO Y QUE EL GOBIERNO NO PARTICIPE EN FORMA NO SÓLO DE APOYO, SINO EN FORMA DIRECTA EN LA PRODUC-- CIÓN DEL LÁCTEO.



EN EL PERÍODO DEL PRONADRI 1985-1988 LA TASA MEDIA DE CRECIMIENTO POBLACIONAL SERÁ DEL 1.4% CONTRA EL 1.4% DE LA TASA DE CRECIMIENTO MEDIO DE LA PRODUCCIÓN DE LECHE.

EL DÉFICIT DEL PRODUCTO ES CASI DEL 100%, PARA AMINORAR ESA BRECHA ES MENESTER UN ESFUERZO MUCHO MAYOR QUE EL PLANTEADO EN EL PRONADRI. EL DÉFICIT DEBE ABATIRSE CON PRODUCCIÓN Y NO CON IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO TRANSFORMADA EN LECHE HIDRATADA.

PARA ELEVAR LA PRODUCCIÓN DE LAS EXPORTACIONES PECUARIAS SE PRIORIZARÁN LAS OBRAS DE SERVICIOS RELACIONADOS CON LA ALIMENTACIÓN ANIMAL, COMO EL ESTABLECIMIENTO, MEJORAMIENTO Y RECUPERACIÓN DE PASTIZALES, LOS HORNOS FORRAJEROS Y LA ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL MANEJO DE LOS AGOSTADEROS Y DE FORRAJES.

SE DARÁ ASISTENCIA TÉCNICA COMO MAYOR NÚMERO DE INVESTITORES Y EXPERIMENTOS, ASÍ COMO LA PARTICIPACIÓN DEL ESTADO EN LA PRODUCCIÓN DIRECTA DE ANTÍGENOS Y REACTIVOS BIOLÓGICOS A TRAVÉS DE LA PRODUCTORA NACIONAL DE BIOLÓGICOS VETERINARIOS.

EN LO TOCANTE A LOS ALIMENTOS BALANCEADOS, ALBAMEX ESPERA CONTRIBUIR AL INCREMENTO DE LA PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD, MAYOR ABASTECIMIENTO A LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES Y CONTRARRESTAR LA INFLUENCIA TRANSNACIONAL EN MATERIA DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE INSUMOS PECUARIOS.

POR ÚLTIMO, ENTRE OTRAS COSAS SE ADOPTARÁN MEDIDAS TENDIENTES A LA REGULACIÓN DEL COMERCIO DE PRODUCTOS PECUARIOS QUE EVITEN LAS PRÁCTICAS ESPECULATIVAS, ASIMISMO, SE ESTABLE

CERÁ Y VIGILARÁ EL CUMPLIMIENTO DE SISTEMAS Y NORMAS DE CONTROL DE CALIDAD DE LOS PRODUCTOS QUE CONCURREN AL MERCADO, - ASÍ COMO CANALIZAR RECURSOS CREDITICIOS EN MONTOS CRECIENTES Y TASAS REALES POSITIVAS.

LA ESTRATEGIA PARA LLEVAR A CABO EL PROGRAMA BÁSICAMENTE SON TRES:

1. OBJETIVO
2. ESTRATEGIA E
3. INSTRUMENTACIÓN

LA LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO SERÁ A NIVEL NACIONAL, CON LAS VARIANTES QUE IMPONGA CADA UNA DE LAS ZONAS BENEFICIADAS. ESTO SE PRETENDE REALIZARLO CON UNA SUPERFICIE DE 1.8 MILLONES DE HECTÁREAS DESTINADAS A LOS MÓDULOS DE EXPLOTACIÓN.

OTRO DE LOS PUNTOS EN QUE HAY DIVERGENCIA CON EL PROGRAMA NACIONAL DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL, ES DE QUE EN DICHO PLAN SE MENCIONA QUE LA PRODUCCIÓN LLEGARÁ EN 1988 A 8 MIL - 160 MILLONES DE LITROS <sup>8/</sup>, CASÍ 340.2 MILLONES DE LITROS MÁS QUE NUESTRA PROYECCIÓN, PERO ESO ESTÁ BIEN Y OJALÁ REBASE - ESA CIFRA, EN LO QUE SE DIFIERE ES QUE LA DEMANDA EN 1985 - SEA DE 9 MIL 275 MILLONES DE LITROS Y PARA 1988 DE 10 MIL - 115 MILLONES, EXISTIENDO UNA REDUCCIÓN EN EL DÉFICIT DE MIL 750 EN 1985 A MIL 616 MILLONES DE LITROS EN 1988. YA SE HA - VISTO CON ANTERIORIDAD TAN SOLO EN 1982 FUE DE 6 MIL 426.4 - MILLONES DE LITROS Y LA DEMANDA DE 13 MIL 350 MILLONES DE LITROS.

PARA 1985, SE HABÍA CALCULADO UNA DEMANDA DE 14 MIL 250 <sup>8/</sup> Diario Oficial mayo 20, de 1985.

Y EN 1988 ESTÁ CRECERÍA A 15 MIL 078.2 MILLONES DE LITROS. -  
ASÍ QUE POR LO TANTO, EL DÉFICIT Y LA DEMANDA POR ENDE SON -  
MUCHO MAYORES A LO QUE SE REFIERE DICHO PLAN. SUPONIENDO QUE  
ESTA DEMANDA SEA LA REAL, NO CUBRIRÍA EL MÍNIMO REQUERIDO -  
POR LA FAO, YA QUE EXISTE UNA GRAN DEMANDA POTENCIAL EN GRAN  
DES ÁREAS MARGINADAS DE NUESTRO PAÍS EN DONDE DESCONOCEN EL  
PRODUCTO, O SIMPLEMENTE NO LLEGA POR PROBLEMAS DE COMERCIALI-  
ZACIÓN, ESCASEZ O PODER ADQUISITIVO.

PARA LA LECHE PASTEURIZADA EL PROGRAMA ES MUY OPTIMISTA  
DEBIDO A QUE SE PRETENDE UN CRECIMIENTO DEL 11.3% 9/ (EN SÓ-  
LO CUATROS AÑOS, ALGO EXTRAORDINARIO, PUESTO QUE EN EL PERÍO-  
DO 1977-1982 EL CRECIMIENTO DE LECHE PASTEURIZADA SÓLO FUE -  
DEL 3.6%.

DE ESTA FORMA CERRAMOS ESTE IMPORTANTE CAPÍTULO DONDE -  
SE HAN MANEJADO LOS MÁS INTERESANTES PROGRAMAS PARA MEJORAR  
LA DETERIORADA PRODUCCIÓN LECHERA.

## 5. PERSPECTIVAS DE LA INDUSTRIA LECHERA NACIONAL (1983-1988)

## 5.1 PROYECCIÓN DE LA OFERTA Y ANÁLISIS

SE TIENE PROYECTADO UN CRECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN LECHERA EN UN 10.4% EN EL PERÍODO (CUADRO 5.1), DE ACUERDO CON EL CRECIMIENTO POBLACIONAL, UN CRECIMIENTO TODAVÍA MENOR QUE EN EL PERÍODO ANTERIOR. AQUÍ SE PUEDE PECAR DE OPTIMISTAS, - YA QUE LAS ÚLTIMAS TASAS DE CRECIMIENTO DEL PERÍODO 1972 - - 1982 FUERON MUY BAJAS EN COMPARACIÓN DE LOS PRIMEROS AÑOS. - LA REALIDAD ES QUE LA INDUSTRIA SE ENCUENTRA EN UNA FUERTE - CRISIS Y ES POR ENDE LAS ELEVADAS IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO EN LOS ÚLTIMOS AÑOS.

POR LO CONSIGUIENTE, ES MUY DIFÍCIL QUE NUESTRO PAÍS AL CANCE LAS TASAS DE CRECIMIENTO QUE MENCIONAMOS, QUE A NUESTRO JUICIO SON LAS MÍNIMAS A LAS QUE DEBERÍA CRECER LA INDUSTRIA, UNO SE PREGUNTA DEL PORQUE EN EL PERÍODO 1971-1976 EL CRECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN FUE SUPERIOR AL DE LA POBLACIÓN, ESTO ES LÓGICO SI RECORDAMOS QUE FUE A PARTIR DE 1976 EN QUE EMPIEZA A HABER UN PRECIO OFICIAL, AQUÍ CABRÍA HACER OTRO - CUESTIONAMIENTO, PORQUE SI SE HABLA POR PARTE DE LOS GANADEROS DE QUE ES INCOSTEABLE EL PRECIO DE LA LECHE SE SIGUE PRODUCIENDO EL LÁCTEO Y DEBIDO A QUÉ FACTORES LA CARNE SIENDO - UN ARTÍCULO DE LA CANASTA BÁSICA ES OTRO SU COMPORTAMIENTO, ESTO ES EN VIRTUD A QUE EN LA ACTUALIDAD OPERA UNA IRRACIONAL COMPETENCIA ENTRE LA PRODUCCIÓN DE GRANOS BÁSICOS PARA - EL CONSUMO HUMANO Y LA DE FORRAJES GANADEROS, ESTA PRODUCCIÓN DE FORRAJES ES LLEVADA A LA PRÁCTICA, ACTUALMENTE EN FOR

MA EXTENSIVA POR UN GRUPO MÁS O MENOS REDUCIDO DE GANADEROS EN DETRIMENTO DE LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS BÁSICOS DE CONSUMO GENERALIZADO.

ESTO COMO PUEDE PENSARSE NO BENEFICIARÍA A ELEVAR LA PRODUCCIÓN DEL LÁCTEO, REDUNDANDO EXCLUSIVAMENTE EN LA MEJORA DE UN RECUDIDO SECTOR PRIVILEGIADO DEL MERCADO URBANO CON POSIBILIDADES DE CONSUMIR CARNE Y, POR EL OTRO, EL MERCADO DE EXPORTACIÓN.

MENTIONAMOS QUE LA PRODUCCIÓN FORRAJERA NO SATISFACE A LA PRODUCCIÓN LECHERA PROPIAMENTE, SINO QUE SE DÁ PRIORIDAD AL GANADO PRODUCTOR DE CARNE QUE AUNQUE TENIENDO PRECIO OFICIAL RESULTA UN MEJOR MERCADO, YA QUE EL CONSUMO DE LECHE ES REALIZADO POR CAPAS DE LA POBLACIÓN DE MENORES INGRESOS. ACERCA DEL PORQUE LOS GANADEROS SE QUEJAN CONSTANTEMENTE DE LA INCOSTEABILIDAD DEL PRODUCTO DEL LÁCTEO, SIENDO LO QUE PRODUCEN ES POR "AMOR AL ARTE" ES UN TANTO RELATIVO, DEBIDO A QUE LA LECHE PASTEURIZADA ES SUSTITUIDA EN SUS COMPONENTES POR VEGETALES PARA UN MAYOR RENDIMIENTO, AGREGÁNDOSE A ESTO LA INDUSTRIA DE DERIVADOS LÁCTEOS COMO SON: LECHE CONDENSADA, QUESOS, ETC., EN DONDE OBTIENEN UNA GANANCIA CONSIDERABLE; PORQUE SI VEMOS CUANTO ABSORBE LA INDUSTRIA PASTEURIZADORA, SU PORCENTAJE ES MUY BAJO COSA POR LA CUAL ES UN TANTO RELATIVO DE QUE SE TOMA COMO PRETEXTO EL PRECIO OFICIAL, OBVIÓ QUE DE ALGUNA MANERA INFLUYE EN LA PRODUCCIÓN, PERO POR SER LA LECHE UN BIEN DE LA INDUSTRIA TRADICIONAL, AUNQUE EN LA RAMA ALIMENTICIA SEA CATALOGADA COMO DINÁMICA, PODEMOS AFIRMAR QUE SU PRODUCCIÓN HA IDO DISMINUYENDO, ESTO ES LA

PRINCIPAL CAUSA DEL PROBLEMA, AGREGÁNDOSE OTROS NO MENOS IMPORTANTES COMO EL PRECIO OFICIAL, INSUMOS COSTOSOS, EXPLOTACIÓN INADECUADA, ETC.

POR LO TANTO EXISTE UNA GRAN DIFERENCIA ENTRE UN PRODUCTO DE EXPORTACIÓN COMO LA CARNE QUE SÓLO FAVORECE A UN SECTOR PRIVILEGIADO Y UN PRODUCTO DEL CUAL TIENEN QUE HACERSE CUANTIOSAS IMPORTACIONES PARA SATISFACER EL MERCADO NACIONAL DEBIDO A QUE ES PRIMORDIAL PARA UN MEJOR DESARROLLO.

## 5.2 PROYECCIÓN DE LA DEMANDA Y ANÁLISIS

LA DEMANDA DE LECHE LÍQUIDA EN EL PERÍODO 1983-1988 TENDRÁ UN CRECIMIENTO DEL 10.4%. ESTO SIN DUDA, SUPONIENDO LOS CRECIMIENTOS PROYECTADOS POR CONAPO, QUE EN CASO DE NO SUCEDER ASÍ EL ESFUERZO PARA CUBRIR LA DEMANDA TENDRÁ QUE SER MAYOR. PERO PARA QUE EL CONSUMO REQUERIDO NO DECLINE, ESTA PRODUCCIÓN TENDRÁ QUE CRECER POR ARRIBA DE LAS TASAS DE CRECIMIENTO DEMOGRÁFICAS. POR LO TANTO, EL DÉFICIT DE LECHE LÍQUIDA PASARÁ DE 6 MIL 574.2 MILLONES DE LITROS EN 1983 A 7 MIL 258.4 MILLONES DE LITROS EN 1988. ESTE DÉFICIT TENDRÁ UN CRECIMIENTO DEL 10.4%, MENOR QUE EN EL PERÍODO ANTERIOR - ESTO EN VIRTUD AL MENOR INCREMENTO DE LA POBLACIÓN EN EL PERÍODO 1983-1988. ESTA DEMANDA SIN EMBARGO, SERÁ MUY DIFÍCIL DE SATISFACER, EN RAZÓN DE QUE ESTO IMPLICA UN CRECIMIENTO EN EL PERÍODO DE 6 MIL 923.6 MILLONES DE LITROS EN 1982 A 15 MIL 078.2 MILLONES DE LITROS EN 1988, UN 117.8%, SIN DUDA ALGUNA UN GRAN ESFUERZO, ANTE LA IMPOSIBILIDAD DE LOGRAR ES-

TO, QUEDAN VARIAS SALIDAS: CUMPLIR CON LAS METAS DE LA CONAPO Y SEGUIR CONSUMIENDO ALIMENTOS CHATARRA COMO LECHE EN POLVO, CONDENSADA Y EVAPORADA. LA SITUACIÓN ES GRAVE, DEBIDO A QUE POR FALTA DE PRODUCCIÓN LA DEMANDA ES CUBIERTA CON IMPORTACIONES.

AGRÉGUENSE A ESTO, LA LECHE ADULTERADA, SIN LA MEDIDA DEL VOLUMEN EXACTO, COMPOSICIÓN CON NEUTRALIZANTES Y GRASAS SUSTITUIDAS CON LA DE VEGETALES, ES LA QUE PAGA, AHORA CARA Y ESCASA AL PÚBLICO CONSUMIDOR. LAS GANANCIAS POR ESTOS CONCEPTOS SON DE MILLONES PARA LOS PRODUCTORES E INDUSTRIALES, DENUNCIÓ EL INSTITUTO NACIONAL DEL CONSUMIDOR.

DE 32 MARCAS COMERCIALES DEL DISTRITO FEDERAL, EL 95% VENDE LITROS DE 850 A 900 ML., EL CONTENIDO LLEVA AGREGADO ENTRE UN 13 Y 110% DE AGUA Y NINGUNA DE ELLAS CUMPLE CON EL REQUISITO DEL CONTENIDO DE GRASAS, PORQUE ESTAS SON SUSTITUIDAS POR VEGETALES. ASÍ SE VIOLAN LOS ARTÍCULOS 5º Y 13º DEL REGLAMENTO PARA EL CONTROL SANITARIO DE LA LECHE Y SE INCURRE EN UN FRAUDE AL CONSUMIDOR.

TODO ESTO ESTÁ LLEVANDO A QUE LA MORTALIDAD ENTRE LA POBLACIÓN INFANTIL MENOR DE CINCO AÑOS, SE DEBE PRINCIPALMENTE A LA DESNUTRICIÓN QUE AUNADA A LOS PROBLEMAS INFECCIOSOS LOS MINA EN LA ÉPOCA MÁS IMPORTANTE DE SU CRECIMIENTO Y DESARROLLO; EL 50% DE LA POBLACIÓN DE NUESTRO PAÍS TUVO ALIMENTACIÓN DEFICIENTE, APARTE DE QUE SE HA INCREMENTADO EL CONSUMO DE ALIMENTOS INDUSTRIALIZADOS DE BAJO VALOR NUTRITIVO Y MUY ALTO COSTO. ESTO NO SÓLO ES PROBLEMA DE MÉXICO, SINO QUE EL HAMBRE IMPERA EN TODA LATINOAMÉRICA.

SE TIENE TAMBIÉN, QUE EL INSTITUTO NACIONAL DE NUTRICIÓN (INN), HACE UN NUEVO DIAGNÓSTICO QUE ES EL SIGUIENTE: UNO DE CADA DIEZ NIÑOS EN TODO EL PAÍS MUERE POR DESNUTRICIÓN. LAS CAUSAS: UNA ALIMENTACIÓN INADECUADA. EL PROBLEMA: INCAPACIDAD ECONÓMICA PARA PRODUCIR ALIMENTOS PRIORITARIOS COMO LECHE, HUEVO, CARNE Y OTROS.

LAS MEDIDAS ECONÓMICAS HAN ORILLADO A MILLONES DE MEXICANOS (APROXIMADAMENTE AL 40% DE LA POBLACIÓN) A TENER UN CONSUMO CRECIENTE Y EXAGERADO DE MAÍZ, CON EL PROPÓSITO NO SÓLO DE NUTRIRSE, SINO DE LLENAR EL ESTÓMAGO PARA CALMAR EL HAMBRE.

EL MODELO DE DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO "PROGRESIVAMENTE DESIGUAL" MANTIENE AL 80% DE LOS MEXICANOS CONSUMIENDO UN PROMEDIO DE CALORÍAS SIMILARES AL DE LAS NACIONES MÁS ATRASADAS DEL MUNDO.

ESTO ES EN SÍ EL PROBLEMA AL QUE SE ENFRENTAN LOS PRODUCTORES DE LÁCTEO Y ORGANISMOS OFICIALES. POR SU PARTE LA CANTIDAD DEMANDADA DE LECHE ES CADA VEZ MAYOR, DEBIDO A QUE EN EL PERÍODO 1983-1988 ESTA CRECERÁ EN UN 10.4%, POR ARRIBA DEL CRECIMIENTO POBLACIONAL, PERO TODAVÍA CON UN FUERTE DÉFICIT DEL LÁCTEO EN CERCA DEL 100%, UNA SITUACIÓN BASTANTE GRAVE QUE SE DEBE AFRONTAR CON LA REALIDAD QUE EL PROBLEMA LO EXIGE.



### 5.3 POSIBILIDADES DE DESARROLLO Y AUTOSUFICIENCIA

LA SITUACIÓN DE LA INDUSTRIA LECHERA ES CRÍTICA, CASÍ - AL FINALIZAR EL PERÍODO ERAN SACRIFICADAS 500 VACAS DIARIAS, CON EL FIN DE COMPRAR FORRAJES, ÉSTO DEBIDO A LA DEFICIENTE ORGANIZACIÓN DEL SECTOR, DE LA FALTA DE SUPERACIÓN GENÉTICA, DE LA MASTITIS BOVINA QUE CAUSA EL 22% DE LAS PÉRDIDAS QUE RECIENTE ESA INDUSTRIAL, LA ACTIVIDAD LECHERA EN MÉXICO NECESITA UNA ADECUADA ORGANIZACIÓN. ADEMÁS DE LA DEFICIENTE PRODUCCIÓN DE LECHE ES INSUFICIENTE EL MECANISMO DE DISTRIBUCIÓN DEL PRODUCTO Y EXISTE UN INCREMENTO DEL USO DE LA LECHE COMO MATERIA PRIMA EN LA ELABORACIÓN DE LECHE INDUSTRIALIZADAS Y DE PRODUCTOS LÁCTEOS COMO FLANES, YOGURTS Y DEMÁS QUE SÓLO CONSUME LA POBLACIÓN DE ALTOS INGRESOS, ENTRE LOS VICIOS QUE IMPERAN EN LA ACTIVIDAD LECHERA EN MÉXICO SOBRESALEN EL ACAPARAMIENTO DE INSUMOS, SUBSIDIADOS EN PERJUICIO DE LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES Y MERCADO NEGRO DE FORRAJES EN ÉPOCAS DE ESCASEZ, ENTRE OTROS.

ACTUALMENTE, LA ESTRUCTURA DE PRODUCCIÓN LECHERA ESTÁ FORMADA POR CUATRO GRANDES CUENCAS: LA DE LA LAGUNA (COAHUILA, DURANGO); TIZAYUCA, HIDALGO; EL ESTADO DE MÉXICO Y JALISCO - (SEGUNDO PRODUCTOR). ADEMÁS SON PRODUCTORES PUEBLA (EN DECADENCIA), MICHOACÁN, AGUASCALIENTES, COLIMA, MORELOS, CHIAPAS, OAXACA, CAMPECHE, QUINTANA ROO Y YUCATÁN. EXCEPTO LOS TRES - PRIMEROS, LOS DEMÁS NO DISPONEN DE PLANTAS PASTEURIZADORAS, MIENTRAS QUE EN EL DISTRITO FEDERAL FUNCIONAN CINCO PLANTAS PASTEURIZADORAS QUE PROCESAN EL 20% DE LA PRODUCCIÓN TOTAL -

NACIONAL.

EL DESCENSO HA SIDO BRUTAL Y SON LAS PRINCIPALES CUENCAS LAS QUE HAN TENIDO LA BAJA MÁS FUERTE, DE TAL MANERA QUE PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES, AUNQUE TAMBIÉN HAN RESENTIDO EN GRAN ESCALA LAS CONSECUENCIAS DE NO SOLUCIONAR A TIEMPO LOS PROBLEMAS, ABASTECEN CON LECHE BRONCA A MILES DE MEXICANOS. OTRO DE LOS PROBLEMAS ES EL FUERTE DESEQUILIBRIO EXISTENTE EN LA DISTRIBUCIÓN DEL PRODUCTO, SIENDO EL DISTRITO FEDERAL EL QUE ABSORBE LA MAYOR CANTIDAD DE LECHE FLUÍDA.

ASÍ TENEMOS QUE DE LECHE BRONCA 200 ESTABLOS ABASTECEN AL DISTRITO FEDERAL, ESTOS ESTABLOS SE ENCUENTRAN DENTRO DE LA PROPIA ZONA URBANA.

ADEMÁS A ESTA METRÓPOLI LA SURTEN LA LAGUNA, ESTADO DE MÉXICO, QUERÉTARO, PUEBLA, PARTE DE HIDALGO Y ALGO DE LA PRODUCCIÓN DE AGUASCALIENTES, PERO NO ES SUFICIENTE.

JALISCO, QUE ES EL SEGUNDO PRODUCTOR NACIONAL, NO PARTICIPA POR QUE ES A SU VEZ UN GRAN CONSUMIDOR. EN ESA ENTIDAD SE UBICAN LAS PRINCIPALES PLANTAS (PASTEURIZADORAS) PRODUCTORAS DE LÁCTEOS DEL PAÍS, MIENTRAS QUE LOS DEMÁS SON AUTOCONSUMIDORES.

EL SUDESTE DEL PAÍS ES OTRA REGIÓN DE GRAN DEMANDA, HASTA ALLÁ SE ENVÍA LECHE DESDE LA COMARCA LAGUNERA Y DEL ESTADO DE MÉXICO ENTRE OTROS, PORQUE LA PRODUCCIÓN DE LA GANADERÍA TROPICAL ES MÍNIMA. CON RESPECTO A ESTO, AUTORIDADES DEL INSTITUTO NACIONAL DE LA LECHE COMENTAN QUE SI SE REESTRUCTURA LA PRODUCCIÓN DE LECHE EN TODO LO QUE ES LA COSTA DEL GOLFO, PARTE DE LA PENÍNSULA DE YUCATÁN Y EN LA COSTA DEL PACÍ-

FICO QUE TIENE POTENCIAL, MEDIANTE LA INVERSIÓN EN TODAS LAS ÁREAS SEMIPRODUCTORAS DEL PAÍS, EL NORTE SURTIRÁ AL NORTE: - EL CENTRO AL CENTRO Y EL SUDESTE AL SUDESTE.

TAMBIÉN HAN MENCIONADO QUE DE HECHO YA ESTÁ OCURRIENDO ALGO PARECIDO A ELLO, PUESTO QUE PASTEURIZADORA LA LAGUNA - (LALA) DEJÓ DE PRODUCIR EN LAS PASTEURIZADORAS DE LA CIUDAD DE MÉXICO 300 MIL LITROS, ENVIANDO ÉSTOS A MONTERREY, CIUDAD JUÁREZ Y OTRAS GRANDES POBLACIONES DEL NORTE.

OTRO DE LOS EFECTOS QUE HA RESENTIDO LA INDUSTRIA LECHERA ES LA DISMINUCIÓN DE LAS PLANTAS PASTEURIZADORAS PASANDO DE 148 EN 1970 A 116 EN 1980.

SIN EMBARGO, LA CONCENTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN HA IDO AUMENTANDO Y SON LAS GRANDES EMPRESAS LAS QUE SURTEN A LA ZONA URBANA MÁS POBLADA.

LAS EMPRESAS PASTEURIZADORAS MÁS GRANDES SON: PASTEURIZADORA LA LAGUNA (LALA); GANADEROS PRODUCTORES DE LECHE PURA (ALPURA); PRODEL, PROGRAMA DE DESCENTRALIZACIÓN DE EXPLOTACIONES LECHERAS DEL DISTRITO FEDERAL (BOREAL); PROLESA, S. - A. DE C. V. (CHIPILO) Y ESTRELLA DE XALPA. ESTAS DOS ÚLTIMAS YA FUERON LIQUIDADAS. SUS INSTALACIONES ESTÁN CERRADAS. EN SU MAYORÍA EL CAPITAL ES NACIONAL EXCEPTO CHIPILO DONDE HABÍA UN IMPORTANTE PORCENTAJE DE CAPITAL TRANSNACIONAL.

NO OBSTANTE, A PARTIR DE 1981 EL ESTADO INICIÓ SU PARTICIPACIÓN EN EL PROCESO PRODUCTIVO DE LA LECHE COMO ES LA PASTEURIZACIÓN, REHIDRATACIÓN, HOMOGENIZACIÓN Y EMBOTELLADO CON CUATRO PASTEURIZADORAS DE LECHE INDUSTRIALIZADA (CONASUPO) - (LICONSA), Y TRES PLANTAS DE HIDRATACIÓN INSTALADAS EN EL -

ESTADO DE MÉXICO, EN EL DISTRITO FEDERAL, TLANÉPANTLA Y MONTERREY.

A PRINCIPIOS DE 1983 LAS PASTEURIZADORAS DEL SECTOR PRIVADO PROCESAN 3 MILLONES DE LITROS DIARIOS DE LECHE, CON ALTIBAJOS, SEGÚN LA PRODUCCIÓN Y LA CRISIS.

LA CONASUPO VENDE A LA FECHA (1983) CERCA DE 3 MILLONES DE LITROS AL DÍA. DE ELLOS UN MILLÓN 680 MIL LITROS SON DE LECHE REHIDRATADA QUE PERTENECEN A UN PROGRAMA SOCIAL DE LA CONASUPO. ESTE PROGRAMA DISTRIBUYE LA LECHE ENTRE FAMILIAS QUE GANAN MENOS DE DOS VECES EL SALARIO MÍNIMO. FUNCIONA MEDIANTE UNA TARJETA QUE SE ENTREGA PREVIA COMPROBACIÓN DE INGRESOS Y DE QUE HAY MENORES EN LA FAMILIA. SE EFECTÚA EN EL DISTRITO FEDERAL, GUADALAJARA, OAXACA, MÉXICO Y MONTERREY. EN EL DISTRITO FEDERAL, BASADOS EN EL CÁLCULO DE QUE HAY 3 MILLONES.

DE TODA ESTA PROBLEMÁTICA DE LA LECHE, UN ALTO PORCENTAJE RESIDE EN EL CAMPO; ENCADENADA A LA GRAVE SITUACIÓN AGROPECUARIA DEL PAÍS, A LA DEFICIENTE PRODUCCIÓN DE FORRAJES Y GRANOS, A LA FALTA DE ESTÍMULOS CREDITICIOS, A LA CANCELACIÓN DE DERECHOS AGRARIOS, A LA MALA REPARTICIÓN DE LA TIERRA, LA ACTIVIDAD LECHERA TIENE UNA SITUACIÓN DE SOBREVIVENCIA: EL HATO GANADERO ESTÁ MERMADO EN LA LAGUNA DE 80 MIL VACAS QUE HABÍA, QUEDAN 60 MIL - HAY MÁS DE CIENTO ESTABLOS CERRADOS DESDE LA CUENCA DE COAHUILA HASTA EL ALTIPLANO Y PUEBLOS PRODUCTORES QUE SE TORNAN EN FANTASMAS.

Y MIENTRAS TANTO LA DEMANDA EN LA PAÍS CRECE. PARA ESTAS FECHAS ERA DE 37 MILLONES DE LITROS AL DÍA. EL DÉFICIT -

ES DE 19 MILLONES DE LITROS, YA QUE LA PRODUCCIÓN ES DE -  
18 MILLONES DE LITROS AL DÍA.

CHIPILO EN PUEBLA, QUE ERA UNA CUENCA NATURAL, TAL VEZ LA PRINCIPAL DEL PAÍS HASTA 1976, DESAPARECE COMO TAL. EL PANORAMA ES DESOLADOR. LOS MODERNOS ESTABLOS ESTÁN VACÍOS; CHIPILO, QUE ERA EJEMPLO DE LA GANDERÍA LECHERA DEL PAÍS CON 9 MIL VACAS DE VIENTRE, 3 MIL 500 NOVILLOS Y 2 MIL 500 TERNE--RAS PARA 1983, NO TENÍA NI 6 MIL ANIMALES EN TOTAL. EL PROBLEMA ES EL MISMO: LAS VACAS QUE NO MURIERON DE HAMBRE FUERON SACRIFICADAS Y TODO PORQUE SEGÚN AFIRMAN, SE DEROGÓ EL PROGRAMA DE FOMENTO GANADERO, LO QUE DESALENTÓ A LOS PRODUCTORES Y MIENTRAS TANTO DEL TOTAL DE LA PRODUCCIÓN LECHERA EL 70% ES DE LECHE BRONCA, ES DECIR SIN PASTEURIZACIÓN Y ÉSTA ES LA QUE SOSTIENE TODA LA ESTRUCTURA EN LAS PEQUEÑAS Y MEDIANAS POBLACIONES DEL PAÍS.

VÍCTOR GAVITO, DIRIGENTE DE GANADEROS PRODUCTORES DE LECHE PURA (ALPURA), EN RELACIÓN AL PROGRAMA DIJO: "NO SE HA AVANZADO NADA, QUE EL GOBIERNO CUMPLA Y NOSOTROS CUMPLIREMOS NUESTROS COMPROMISOS, HAREMOS CRECER EN HATO EL 4% ANUAL. EL INCREMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD SERÍA DEL 3% Y SUMADA A LA PRODUCTIVIDAD SERÍA DEL 7%, PERO ADEMÁS COMO HAY UNA GRAN CAPACIDAD NO UTILIZADA EN LOS ESTABLOS, EL AUMENTO SERÍA MAYOR" 10/. GAVITO EXPLICÓ, PROBLEMAS COMO LA FALTA DE LECHE EN VARIAS DE LAS ZONAS URBANAS DEL PAÍS, SOBRENTE DEL PRODUCTO DE OTRAS, CARENCIA DE ATRACTIVO PARA PRODUCIRLAS, CRECIMIENTO DESMEDIDO DE ALGUNAS CIUDADES EN EL CONTRASTE CON EL ES--TANCAMIENTO DE LA ACTIVIDAD Y LAS DIFICULTADES QUE ENFRENTAN  
10/ Excélsir octubre 15. 1983.

PARA ABASTECER EL MERCADO; LAS CRISIS CÍCLICAS QUE COINCIDEN CON EL PERÍODO VACACIONAL Y SE HACEN SENSIBLES DURANTE EL REINGRESO A CLASES; LA DESERCIÓN DE GANADEROS, LA MUERTE Y VENTA DE ANIMALES; Y LO GRAVE QUE PARA ELLOS RESULTA QUE SE TRATE DE ESTABLECER UN NIVEL DE PRECIOS A LOS PRODUCTOS DEL CAMPO EN RELACIÓN AL PODER DE COMPRA DEL CONSUMIDOR DE LA CIUDAD.

PARA ESTE PRODUCTOR E INDUSTRIAL, EL FONDO DE TODA LA SITUACIÓN POR LA QUE ATRAVIESA LA ACTIVIDAD LECHERA ES QUE "NO SE HA DEFINIDO CON CERTEZA LO QUE ES EL PROBLEMA GANADERO" NO OBSTANTE QUE LA GANADERÍA LECHERA "ES LA ACTIVIDAD MÁS IMPORTANTE EN EL MUNDO, EXCEPTO EN MÉXICO".

POR ÚLTIMO, SE MANIFESTÓ POR EL ESTABLECIMIENTO DE LA GANADERÍA INTENSIVA PARA RADICAR A LA GENTE EN EL CAMPO, Y RECORDÓ QUE LOS PAÍSES DE LA COMUNIDAD ECONÓMICA EUROPEA ENTREGAN A LOS GANADEROS MÁS DINERO DE LO QUE PAGA LA GENTE POR PRODUCTOS "PARA MANTENER A LAS PERSONAS A CUALQUIER PRECIO EN EL AGRO" Y POR OTRA PARTE, EL PRECIO DE LA LECHE ES MÁS ALTO QUE EL DE LOS DERIVADOS "COMO DEBERÍA SER EN MÉXICO".

EN RESUMEN, LOS GRANDES PRODUCTORES ADUCEN QUE ESTE PRODUCTO SE HA MANEJADO SIEMPRE POLÍTICAMENTE, OBLIGAN A VENDER LOS A BAJO PRECIO Y QUIEREN QUE LA INDUSTRIA SE DESARROLLE CUANDO NO ES COSTEABLE COMPRAR UNA VAQUILLA QUE CUESTA \$200,000 PESOS, DINERO QUE NO SE VA A RECUPERAR PREFIRIENDO INVERTIR A PLAZO FIJO.

PERO EL PROBLEMA NO SÓLO ES DE AUMENTO AL PRECIO DEL

LÁCTEO PARA UNA SOLUCIÓN DE SEIS MESES, SINO QUE ÉSTO ES DE ESTRUCTURAS. ESTO CONSISTIRÍA QUE CON LA REALIZACIÓN DE UN PROGRAMA ELABORADO CONJUNTAMENTE CON EL GOBIERNO Y PRODUCTORES QUE INCLUYA EN PRIMER LUGAR LA PRODUCCIÓN DE INSUMOS ALIMENTICIOS QUE SATISFAGAN LOS REQUERIMIENTOS MÍNIMOS NUTRICIONALES PARA MANTENER EL GANADO EN ÓPTIMAS CONDICIONES FÍSICAS PARA SOSTENER O MEJORAR LOS ÍNDICES DE REPRODUCTIVIDAD Y DE PRODUCTIVIDAD DE LECHE EN EL PAÍS, ASÍ COMO MEJORAMIENTO GENÉTICO, DESARROLLO DE UNA MEJOR INFRAESTRUCTURA PARA TRANSPORTAR, CONSERVAR, INDUSTRIALIZAR Y HACER LLEGAR AL CONSUMIDOR EL PRODUCTO. TODO ESTO AUSPICIAO EN UNA VERDADERA PLANIFICACIÓN DE LA GANADERÍA MEXICANA, PARA ESTABLECER ACCIONES CONCRETAS QUE PERMITAN UNA MEJOR UTILIZACIÓN DE LAS TIERRAS Y CULTIVOS EMPLEADOS POR LA GANADERÍA, Y A LA VEZ EXPLOTAR ÓPTIMAMENTE LAS RAZAS DE GANADO BOVINO, DE ACUERDO A SU FUNCIÓN ZOOTÉCNICA ESPECÍFICA (LECHE, CARNE, ETC.).

EN EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA LECHERA, LA CONASUPO, POR MEDIO DE LICONSA, TIENE ENTRE UNO DE SUS PROGRAMAS EL FOMENTO A LA PRODUCCIÓN LECHERA, MEDIANTE EL APOYO QUE SE OFRECE A LOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES; CON ESTE PROGRAMA SE LES ASEGURA UN PRECIO FIJO Y ESTABLE A LOS PRODUCTORES Y ES AQUÍ DONDE SURGE EL PROBLEMA DE LA ESPECULACIÓN ABUSIVA, DEBIDO A QUE LA LECHE ES UN PRODUCTO CÍCLICO, DE TEMPORALIDAD, LA LECHE TIENE DOS PERÍODOS MUY MARCADOS, EL DE PRODUCCIÓN PICO, CUANDO ABUNDA EN LA ÉPOCA DE LLUVIAS PORQUE HAY FORRAJE SUFICIENTE.

LOS EXCEDENTES DE LA PRODUCCIÓN ENTONCES, SE DEBEN A -

QUE LA INFRAESTRUCTURA NACIONAL NO ESTÁ CAPACITADA PARA CAPTAR ESOS VOLÚMENES, NI PARA CONSERVARLA, PASTEURIZARLA Y ENVIARLA AL MERCADO. FALTAN SISTEMAS DE REFRIGERACIÓN, CAMINOS, CENTROS DE ACOPIO, PIPAS ESPECIALIZADAS, ETC. ES EN ESE PERÍODO CUANDO EL PRODUCTO GENERALMENTE, SE ENTREGA A INTERMEDIARIOS QUE LA INDUSTRIALIZAN Y QUE CONTIENEN UN ALTO VALOR AGREGADO.

EN LA ÉPOCA DE SECAS HAY DEMANDA PORQUE LA PRODUCCIÓN - EN EL PAÍS ES BAJA. DURANTE LA TEMPORADA DE LLUVIAS, CUANDO HAY EXCEDENTE DE OFERTA, EL PEQUEÑO Y MEDIANO PRODUCTOR PODRÍA RECAPITALIZARSE, LO QUE NO CONSIGUE PORQUE EL PRECIO ESTABLECIDO NO LO RECIBE DE PARTE DE LOS INTERMEDIARIOS.

ES POR ESO QUE LICONSA ASEGURA AL PEQUEÑO Y MEDIANO PRODUCTOR, AÚN EN ÉPOCAS DE EXCEDENTE, EL RESPETO A SU PRECIO FIJO DE ACUERDO CON LO QUE FIJA LA SECRETARÍA DE COMERCIO Y FOMENTO INDUSTRIAL. EL PROBLEMA SE PRESENTA ENTONCES DE LA MANERA SIGUIENTE: EN LA ÉPOCA DE ESCASEZ EL ESPECULADOR PAGA UN PRECIO MÁS ALTO Y EL GOBIERNO TIENE QUE CUMPLIR SU COMPROMISO DE PAGAR EL PRECIO ESTABLECIDO, PUES DE OTRA MANERA ESTARÍA ESPECULANDO. LO QUE OCURRE ES QUE ALGUNOS PRODUCTORES PREFIEREN VENDER AL ESPECULADOR.

LA CONASUPO COMPRO LECHE A 2 MIL 500 PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES. EN 1983 ESTA EMPRESA TENÍA 22 CENTROS DE ACOPIO, SEIS PASTEURIZADORAS QUE TAMBIÉN SON CENTROS DE ACOPIO. EN ESE AÑO SE CERRARON TRES NUEVAS ZONAS DE FOMENTO LECHERO: UNO EN YUCATÁN Y DOS EN JALISCO, ENTIDAD EN LA QUE TIENE SIETE CENTROS DE ACOPIO, TRES PLANTAS DE ALIMENTOS



EQUILIBRADOS QUE PRODUCEN 150 TONELADAS AL DÍA Y NUEVOS CENTROS DE RECRÍA.

SIN EMBARGO, LA CONASUPO NO SE PROPONE PRODUCIR LECHE - EN LOS ESTABLOS, SINO QUE TRATA FUNDAMENTALMENTE DE ENCON- - TRAR UNA FÓRMULA DE OPERACIÓN QUE PERMITA ESTIMULAR Y FOMEN- - TAR LA PRODUCCIÓN DE LECHE EN EL PAÍS, HACIÉNDOLA UNA ACTIVI- - DAD ATRACTIVA PARA LOS PRODUCTORES Y QUE EL ABASTO SEA A LOS PRECIOS MÁS ACCESIBLES PARA LOS CONSUMIDORES.

LAS POSIBILIDADES DE DESARROLLO QUE TIENE LA INDUSTRIA LECHERA EN MÉXICO SON BASTANTES. EN PRIMER LUGAR SE CUENTA - CON UN POTENCIAL DE HECTÁREAS QUE EN VEZ DE PRODUCIR FORRA-- - JES DESTINADOS AL GANADO PRODUCTOR DE CARNE, DEBERÁ FOMENTAR SE AL PRODUCTOR DE LECHE. POR UNA PARTE DEBEN IMPULSARSE LAS REGIONES TROPICALES, EL ESTADO DE QUINTANA ROO ES UN EJEMPLO DE ELLO. UN PUNTO MUY IMPORTANTE ES QUE EL ESTADO DEBE TENER UN MAYOR CONTROL EN LA PRODUCCIÓN DEL LÁCTEO, TRATÁNDOSE DE UN PRODUCTO BÁSICO DE LOS LLAMADOS TRADICIONALES EL IMPULSO DEBE SER MAYOR, TODA VEZ QUE LAS IMPORTACIONES SE HAN VENI- - DO ELEVANDO CONSIDERABLEMENTE. A NUESTRO JUICIO DEBERÁ INCRE- - MENTARSE EL HATO LECHERO DE GANADO ESPECIALIZADO, PRINCIPAL- - MENTE EN LAS REGIONES TROPICALES, YA QUE EL GANADO QUE SE PO- - SEE EN SU MAYORÍA ES EL DE DOBLE PROPÓSITO.

Aquí HAY QUE RECORDAR QUE EN 1979, CUANDO NADIE PREVÍA LO QUE IBA A SUCEDER Y LAS EXPORTACIONES DE BECERROS HACIA - ESTADOS UNIDOS SE ACRECENTABAN AÑO CON AÑO, EL DR. ERNEST - FEDDER DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS DE LA - UNAM, FALLECIDO EN 1978, CONCLUYÓ LO SIGUIENTE: "EL RECIENTE

DESARROLLO DEL SECTOR DE LA GANADERÍA VACUNA HA SIDO MOLDEADO FUERTEMENTE, SINO DECISIVAMENTE, POR UNA NUEVA ESTRATEGIA QUE COMIENZA A MEDIADOS DE LOS SESENTA Y QUE EN GRAN PARTE - ESTÁ DIRIGIDA Y ORGANIZADA, AUNQUE NO EXCLUSIVAMENTE POR ESTADOS UNIDOS, CON OBJETO DE PONER LA PRODUCCIÓN GANADERA MEXICANA, SU PROCESAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN, INCLUYENDO LA EXPORTACIÓN DE GANADO Y CARNE CADA VEZ MÁS, BAJO LOS INTERESES FINANCIEROS Y COMERCIALES DE ESTE PAÍS" 11/. ESTO ES UNA GRAN REALIDAD, DEBIDO A QUE A MEDIADOS DE 1985 LA SECOFI PROHIBIÓ LA EXPORTACIÓN DE BECERROS HACIA ESTADOS UNIDOS.

ESTO LO MENCIONAMOS PORQUE ES NECESARIO REMARCAR UNA VEZ MÁS EL PAPEL QUE JUEGA EL GANADO PARA CONSUMO DE CARNE Y EL DE CONSUMO DE LECHE. ESTO HAY QUE TENERLO MUY PRESENTE, PORQUE AUNQUE HAYA POTENCIALMENTE HABLANDO RECURSOS PARA EL DESARROLLO DE LA PRODUCCIÓN DE LECHE, ÉSTO NO SUCEDERÁ SINO HAY UNA PARTICIPACIÓN DEL ESTADO, PORQUE TRATÁNDOSE DE UN ARTÍCULO BÁSICO, DONDE EL COSTO DE OPORTUNIDAD ES MENOR, SU INCREMENTO SE VERÁ ESTÉRIL, LO MISMO PASA CON OTROS PRODUCTOS BÁSICOS COMO EL MAÍZ, FRIJOL, ETC., NO DUDAMOS DEL GRAN ESFUERZO DE LOS GANADEROS, EN SOSTENER UNA ENDEBLE INDUSTRIA LECHERA, PERO ÉSTO SERÍA MÁS PRODUCTIVO SI EL ESTADO JUNTO CON LA INICIATIVA PRIVADA IMPULSARAN LA PRODUCCIÓN DE LECHE.

EN MATERIA PECUARIA, LA DISPONIBILIDAD DE SUELOS PROPIOS ES MÁS FAVORABLE QUE EN LA AGRICULTURA, SE ESTIMA QUE EXISTEN 25 MILLONES DE HÉCTAREAS DE PASTIZALES, SIENDO LA MAYORÍA PASTOS NATURALES, AUNQUE LA SUPERFICIE DE PASTIZALES - 11/ Uno Más Uno. Enero 18. 1985.

INDICADOS HA CRECIDO EN LOS ÚLTIMOS AÑOS.

DE ACUERDO CON EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO EL SECTOR AGROPECUARIO HA SIDO FUNDAMENTAL EN EL PROCESO DE CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA NACIONAL. POR UN LARGO PERÍODO, LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA MANTUVO UN ELEVADO RITMO DE CRECIMIENTO, SUPERIOR AL DE LA POBLACIÓN, PROPICIANDO EL DESARROLLO DE TODA LA ECONOMÍA, PROPORCIONANDO ALIMENTOS, MATERIAS PRIMAS, DIVISAS Y MANO DE OBRA.

TAMBIÉN SE MENCIONA QUE EN EL MEDIANO PLAZO, LA GANADERÍA OFRECE UN MAYOR POTENCIAL DE CRECIMIENTO QUE LA AGRICULTURA, QUE UN USO MÁS RACIONAL DEL SUELO EN TODO EL PAÍS PERMITIRÁ INCORPORAR TIERRAS QUE ACTUALMENTE SE DEDICAN A LA AGRICULTURA DE TEMPORAL CON MALOS RESULTADOS Y REDUCIR LOS RIESGOS DE EROSIÓN EN LAS MISMAS Y VICEVERSA. SIN EMBARGO, LA REALIDAD ES OTRA, POCO A POCO SE VAN INCREMENTANDO LOS FORRAJES (ALIMENTOS PARA GANADO) EN DETRIMENTO DE LOS PRODUCTOS BÁSICOS. SE PREFIERE PRODUCIR FORRAJES PARA ALIMENTO DE GANADO DE EXPORTACIÓN.

EN EL ABASTECIMIENTO DE ALIMENTOS BÁSICOS, LA SOBERANÍA ALIMENTARIA ES UN OBJETIVO DE ALTA PRIORIDAD PARA LAS CLASES POPULARES, EN VIRTUD DE QUE EL PAÍS NO PUEDE SUJETARSE EN ESTA MATERIA A DECISIONES QUE SE ADOPTEN EN EL EXTERIOR; RESPECTO A ÉSTO, SE PUEDE SEÑALAR QUE LA DEPENDENCIA ALIMENTARIA SEGUIRÁ MIENTRAS NO SE CAMBIE LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA DE PRODUCCIÓN, NO UN SIMPLE CAMBIO DE ESTRUCTURA TENDIENTE A UN MEJOR APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS NATURALES, SINO UNA ESTRUCTURA QUE COMPRENDA UNA SERIE DE PRODUCTOS BÁSICOS QUE

SATISFAGAN LAS NECESIDADES DE LA POBLACIÓN, DEBIDO A QUE A NUESTRO JUICIO ANTE TODO HAY QUE SER AUTOSUFICIENTES, ÉSTO SE EXTIENDE HACIA LA DISTRIBUCIÓN Y EL CONSUMO.

TRANSCRIBIENDO LO QUE MENCIONA EL PROGRAMA NACIONAL DE ALIMENTACIÓN QUE PARA AVANZAR EN EL MEJORAMIENTO DE LA ALIMENTACIÓN Y NUTRICIÓN DE LA POBLACIÓN, SE PROPICIARÁ EL ABAS TO OPORTUNO DE BIENES ALIMENTICIOS BÁSICOS A BAJOS PRECIOS Y SE ORIENTARÁN LOS HÁBITOS DE CONSUMO HACIA PATRONES ALIMENTICIOS CON MAYOR CONTENIDO NUTRICIONAL, BUSCANDO DESPLAZAR AQUELLOS ALIMENTOS INDUSTRIALIZADOS DE BAJO VALOR NUTRITIVO. A LA FECHA SE PUEDE OBSERVAR EL FUERTE INCREMENTO DE LECHE EVAPORADA "ALIANZA" POR PARTE DEL GOBIERNO EN COOPERACIÓN CON LA EMPRESA "CARNATION", ESA ES LA "RESPUESTA" A MEJORAR LA ALIMENTACIÓN.

OTROS MEDIOS QUE SE DEBERÍAN ADOPTAR PARA ALCANZAR UN DESARROLLO DE LA GANADERÍA LECHERA EN NUESTRO PAÍS, ES EL DE REALIZAR INVERSIONES PÚBLICAS EN EL SUBSECTOR GANADERO, ESPECIALMENTE EN EL GANADO PRODUCTOR DE LECHE DE LAS ZONAS TROPICALES (HÚMEDA) Y ÁRIDA-SEMIÁRIDA.

EXTENSAS ÁREAS DEL SURESTE DEL PAÍS SON DESPERDICIAS, LO CUAL SE DEBERÍAN DE APROVECHAR PARA LA EXPLOTACIÓN DEL GANADO LECHERO. LO QUE DEBE DE HACERSE ES UNA REGIONALIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DEL LÁCTEO EN LA QUE PARTICIPEN LOS DIFERENTES GOBIERNOS DE CADA REGIÓN. PORQUE APARTE SE ENCUENTRA QUE DENTRO DE LA CRISIS MISMA DE LA INDUSTRIA LECHERA LOS ESTADOS DEL SUR DEL PAÍS LA RESIENTEN MÁS, DEBIDO A QUE EL CENTRO Y NORTE DEL PAÍS SON LAS QUE ABARCAN EL TOTAL DE LA PRODUCCIÓN.

AL PAÍS SE LE PUEDE DIVIDIR EN CINCO GRANDES REGIONES Y SE PODRÁ OBSERVAR LA PRODUCCIÓN LECHERA GENERAL (CUADRO 5.2 DE CADA REGIÓN, ASÍ COMO EL TIPO DE GANADO QUE POSEEN.

LAS CINCO REGIONES ECONÓMICAS EN QUE QUEDARÍA NUESTRO ESTUDIO SON LAS SIGUIENTES:

NORTE: COAHUILA, CHIHUAHUA, DURANGO, NUEVO LEÓN, SAN LUIS POTOSÍ, TAMAULIPAS Y ZACATECAS.

GOLFO DE MÉXICO: CAMPECHE, QUITANA ROO, TABASCO, VERACRUZ Y YUCATÁN.

PACÍFICO NORTE: BAJA CALIFORNIA NORTE, BAJA CALIFORNIA SUR, NAYARIT, SINALOA Y SONORA.

PACÍFICO SUR: COLIMA, CHIAPAS, GUERRERO, OAXACA Y EL

CENTRO: AGUASCALIENTES, DISTRITO FEDERAL, GUANAJUATO, HIDALGO, JALISCO, MÉXICO, MICHOACÁN, MORELOS, PUEBLA, QUERÉTARO Y TLAXCALA.

EN BASE A ESTA REGIONALIZACIÓN NOS ENCONTRAMOS COMO EN CASI TODOS LOS ASPECTOS DE LA VIDA NACIONAL, UN FUERTE DESEQUILIBRIO EN LA PRODUCCIÓN DE LECHE.

SE TIENE POR EJEMPLO, QUE EN LA PRODUCCIÓN DE LECHE PROVENIENTE DE GANADO ESPECIALIZADO, LA REGIÓN CENTRO ABARCA EL 50.7% DEL TOTAL, INCLUSIVE EL RENDIMIENTO DE 3 MIL 187 LITROS POR AÑO, ES SUPERIOR AL NACIONAL QUE ES DE MIL 320.

OTRA ZONA QUE INTERVIENE DE MANERA IMPORTANTE ES LA NORTE DONDE DESTACAN LOS ESTADOS DE COAHUILA, CHIHUAHUA Y DURANGO, ESTA ZONA PRODUCE EL 22.7% DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL. EL RENDIMIENTO ANUAL DE LITROS POR VACA TAMBIÉN ES SUPERIOR A LA MEDIA NACIONAL SIENDO DE MIL 392 LITROS.

EN LA REGIÓN CENTRO, CASI TODOS LOS ONCE ESTADOS QUE LA COMPONEN PASAN DE LOS CIENTO MILLONES DE LITROS, ÚNICAMENTE EL ESTADO DE MORELOS PRODUCE 25 MIL 326 MILLONES DE LITROS. SOBRESALEN LOS ESTADOS DE JALISCO, ESTADO DE MÉXICO, GUANAJUATO, MICHOACÁN, PUEBLA Y QUEPÉTARO. ESTAS DOS REGIONES CONTRIBUYEN CON CASI TRES CUARTAS PARTES DEL TOTAL NACIONAL.

EN LAS TRES REGIONES RESTANTES, LA SITUACIÓN ES CRÍTICA; SIENDO EL DESBALANCE DE ESTAS ZONAS ECONÓMICAS, UNA DE LAS CAUSAS DE LA GRAVE SITUACIÓN DE LA INDUSTRIA LECHERA.

SE TIENE EL CASO DEL GOLFO DE MÉXICO DONDE ENTIDADES COMO CAMPECHE, TABASCO Y QUINTANA ROO, OFRECEN UN POTENCIAL PARA EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA, IGUAL SITUACIÓN GUARDAN BAJA CALIFORNIA Y SONORA EN EL PACÍFICO NORTE.

AL ANALIZAR LA PRODUCCIÓN DE LECHE DE GANADO ESPECIALIZADO Y NO ESPECIALIZADO, SE PODRÁ OBSERVAR EL CONTRASTE DE LAS REGIONES ECONÓMICAS DONDE LAS DE CLIMA TEMPLADO (CENTRO), Y ÁRIDO, SEMIÁRIDO (REGIÓN NORTE), PRODUCEN MAYOR VOLUMEN DE LECHE DE GANADO ESPECIALIZADO, EN TANTO QUE EN LA PRODUCCIÓN DE LECHE DE GANADO NO ESPECIALIZADO, LA REGIÓN DEL GOLFO TIENE UNA PARTICIPACIÓN RELEVANTE.

EN LA PRODUCCIÓN DE LECHE DE GANADO ESTABULADO CUADRO 5.3, SE TIENE QUE PARA 1982, EL 17.3% DEL GANADO (LECHERO) DEL PAÍS ERA ESTABULADO Y PRODUCÍA EL 54.6% DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL.

LAS REGIONES ECONÓMICAS MÁS IMPORTANTES FUERON:

LA REGIÓN CENTRO CON EL 63.4% Y LA NORTE CON EL 25.6%. EN TANTO QUE LAS REGIONES DEL GOLFO, PACÍFICO NORTE Y SUR

APORTAN TAN SOLO EL 11%. LA PREGUNTA SALTA A LA VISTA, POR QUÉ NO INCREMENTAR LA GANADERÍA ESPECIALIZADA EN ESAS REGIONES, PRINCIPALMENTE EN EL GOLFO DE MÉXICO Y PACÍFICO NORTE. EN EL GOLFO EXISTEN ÁREAS EN CAMPECHE, QUINTANA ROO Y TABASCO DONDE EL GANADO ESPECIALIZADO DEBE INCREMENTARSE Y LO MISMO QUE EN SONORA Y CHIAPAS.

DEL INCREMENTO DEL HATO ESPECIALIZADO EN ESAS REGIONES DEPENDERÁ EN MUCHO EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA LECHERA. TAMBIÉN DEBEN DE CREARSE ZONAS DE CULTIVO PARA LA PRODUCCIÓN DE FORRAJES PARA EL HATO LECHERO, DEBIDO A QUE DE LA PRODUCCIÓN TOTAL UN GRAN PORCENTAJE SE DESTINA A LA ALIMENTACIÓN DEL GANADO PRODUCTOR DE CARNE.

CON RESPECTO A LA GANADERÍA NO ESTABULADA (CUADRO 5.4), TIENE UNA IMPORTANCIA CONSIDERABLE, EN VIRTUD DE QUE ESTADOS COMO VERACRUZ Y TABASCO APORTAN UN GRAN VOLUMEN DE PRODUCCIÓN DE LECHE. LA REGIÓN CENTRO DEL PAÍS, TAMBIÉN ES UNA FUERTE PRODUCTORA SIENDO LOS ESTADOS DE GUANAJUATO, JALISCO, MÉXICO, MICHOACÁN Y PUEBLA LOS MÁS IMPORTANTES. LA REGIÓN NORTE ES DIGNA DE TOMARSE EN CUENTA, EN RAZÓN DE QUE CONTRIBUYE CON EL 19.2% DEL TOTAL NACIONAL, SIENDO LOS ESTADOS DE CHIAHUAHUA, DURANGO Y TAMAULIPAS LOS QUE TIENEN UNA MAYOR PARTICIPACIÓN.

LAS ZONAS ECONÓMICAS DEL PACÍFICO NORTE Y SUR TIENEN UNA POBRE PARTICIPACIÓN, SIENDO EL ESTADO DE CHIAPAS EL QUE CUENTA CON UNA MAYOR PRODUCCIÓN DE LÁCTEOS. ANTE ESTE PANORAMA ES IMPRESCINDIBLE UNA REGIONALIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN LECHERA DEL PAÍS, QUE EVITARÁ QUE OTRAS ZONAS LEJANAS ABASTEZ-

CAN POR DECIR ALGO AL CENTRO POR EL NORTE Y AL SURESTE POR - EL CENTRO. CADA ZONA ECONOMICA DEBE SER AUTOSUFICIENTE EN LA MEDIDA DE SUS POSIBILIDADES. EN REALIDAD ESTA FORMA DE EXPLOTACION NO ESTABULADA ES SÓLO UN COMPLEMENTO DE LA PRODUCCIÓN DE CARNE, DEBIDO A QUE RESULTA INCONCEBIBLE DE QUE EL ESTADO CON MAYOR RENDIMIENTO DE LITROS DIARIOS QUE ES BAJA CALIFORNIA SEA DE 7.8 LITROS DIARIOS Y LA MEDIA NACIONAL DE CASI DOS LITROS DIARIOS. LO QUE QUIERO PROPONER AQUÍ ES LO SIGUIENTE: INCREMENTAR EL HATO ESTABULADO MEDIANTE LA INTERVENCIÓN DEL ESTADO, CREACIÓN DE ZONAS FORRAJERAS PARA EL ALIMENTO DEL HATO, ASÍ COMO DARLE PRIORIDAD A LA PRODUCCIÓN DE LA LECHE POR ENCIMA DEL DE CARNE, PRECIO TOPE A LOS PRINCIPALES PRODUCTOS FORRAJEROS QUE CONSUMIÓ EL GANADO PARA NO ALTERAR EL PRECIO - DEL LÁCTEO. OTRO DE LOS GRANDES PROBLEMAS ES LA FALTA AL MEDIANO Y PEQUEÑO PRODUCTOR PARA UN MAYOR Y MEJOR RENDIMIENTO EN LA PRODUCCIÓN, COMO ES EL CASO DE LA INSEMINACIÓN ARTIFICIAL.

LO QUE RESULTA, ES QUE EN CADA SEXENIO SE DECLARA QUE - LA GANADERÍA ES APTA EN MÉXICO Y QUE MERECE SER IMPULSADA. - COMO LA DEL PRESIDENTE ECHEVERRÍA, AL DECIR QUE LA ACTIVIDAD DEBÍA INTENSIFICARSE Y DESARROLLARSE, EN VIRTUD DE QUE TRAE- RÍA CONSIGO NUMEROSOS BENEFICIOS PARA LA POBLACIÓN; LAMENTA- BLEMENTE, EN 1976 LA GANADERÍA TUVO UN DECRECIMIENTO DEL - 4.3% Y EN EL DÉCIMO CONGRESO NACIONAL SOBRE EL DESARROLLO DE LA GANADERÍA, SE REVELÓ QUE DEBIDO AL MAL MANEJO DE LAS OPE- RACIONES PECUARIAS EN TODO EL TERRITORIO NACIONAL, A LA MALA ADMINISTRACIÓN DE LA ACTIVIDAD Y A LAS ENFERMEDADES INFECCIO



SAS Y PARASITARIAS, MÉXICO RESENTÍA EN SU GANADERÍA PÉRDIDAS ANUALES POR ALREDEDOR DE DIEZ MIL MILLONES DE PESOS.

EN 1977, AL INICIARSE EL SEXENIO DE LÓPEZ PORTILLO, SE ANUNCIÓ UN IMPORTANTE APARTADO, DEDICADO A LA ACTIVIDAD GANADERA DENTRO DEL PLAN NACIONAL AGROPECUARIO Y POCO DESPUÉS, - LA PUESTA EN MARCHA DEL PLAN NACIONAL GANADERO, EL CUAL LOGRÓ DISMINUIR EN ALGUNA FORMA LA PREOCUPACIÓN SOBRE LA TENENCIA DE LA TIERRA, SURGIENDO CON ELLO UN MEJOR AMBIENTE PSICOLÓGICO ENTRE LOS GANADEROS. SE ALENTÓ LA FABRICACIÓN DEL PROPIO ALIMENTO, POR PARTE DE COOPERATIVAS O DE UNIONES GANADERAS LOCALES; SE COMBATIERON PLAGAS COMO LA GARRAPATA Y EL GUSANO BARRENADOR; SE CONTROLÓ EL DERRIENGUE MEDIANTE LA VACUNACIÓN MASIVA; SE IMPORTARON QUINCE MIL VACAS HOLANDESAS DE CANADÁ Y ESTADOS UNIDOS CON OBJETO DE INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN LECHERA DEL PAÍS Y SE ALENTÓ A LOS CRIADEROS DE RAZAS FINAS, A EFECTO DE LOGRAR EL MEJORAMIENTO GENÉTICO DEL GANADO MEXICANO Y ASÍ RESOLVER UNO DE LOS MÁS GRAVES PROBLEMAS QUE ENFRENTA LA GANADERÍA.

EL EMPLEO EN MASA DE LA INSEMINACIÓN ARTIFICIAL CONSTITUYE, PESE A SUS FALLAS UN FUERTE ALIENTO A LA REGENERACIÓN GENÉTICA DE LA GANADERÍA MEXICANA, SON SIN EMBARGO, LAS NUEVAS TÉCNICAS DE TRASPLANTE O TRANSFERENCIA EMBRIONARIA, LAS QUE VAN A REVOLUCIONAR LA GANADERÍA Y EL SISTEMA ALIMENTARIO MUNDIAL, ESPECIALMENTE DE LOS PAÍSES EN DESARROLLO. POR EJEMPLO, LA GESTACIÓN DE LA VACA DURA NUEVE MESES Y NORMALMENTE, SÓLO UNA CRÍA SE PRODUCE AL AÑO, Y EN CONDICIONES COMERCIALES UNA HEMBRA NO PRODUCE MÁS DE CUATRO O CINCO BECERROS EN

TODA SU VIDA.

ES PRECISAMENTE DEBIDO A ESTOS FACTORES QUE EL PROGRESO GENÉTICO EN EL GANADO BOVINO ES MUY LIMITADO. UNA DE LAS FORMAS MÁS EFICIENTES DE SUPERAR ESTAS LIMITACIONES SERÍA PUES, LA DE PRODUCIR UNA GRAN CANTIDAD DE CRÍAS DE UNA VACA DETERMINADA EN UN TIEMPO DADO, Y ESTE ES EL OBJETIVO PRINCIPAL - DEL TRASPLANTE DE EMBRIONES: ALIMENTAR LA FRECUENCIA REPRODUCTIVA DE VACAS DE ALTO REGISTRO, ES DECIR, DE GRAN MÉRITO GENÉTICO.

EN 1983 LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y RECURSOS HIDRÁULICOS, EMPEZÓ A OFRECER POR INTERMEDIO DEL INSTITUTO NACIONAL DE LA INSEMINACIÓN ARTIFICIAL Y REPRODUCCIÓN ANIMAL, EL SERVICIO DE TRASPLANTES DE EMBRIONES DE GANADO BOVINO, EN SU CLÍNICA CONSTRUIDA EXPRESO PARA ESE FIN EN AJUCHITLÁN, QUE RÉTARO.

LAMENTABLEMENTE, CUANDO CABÍA ESPERAR QUE LOS GANADEROS MEXICANOS HICIERAN COLA A LAS PUERTAS DEL CENTRO DE AJUCHITLÁN, EN ESPERA DE APROVECHAR ESTOS INDUDABLES BENEFICIOS, - PARECEN NO INTERESARSE POR ESTAS NUEVAS TÉCNICAS QUE EN POCO TIEMPO AUMENTARÍA NOTABLEMENTE SU PRODUCCIÓN DE CARNE Y LECHE, ADEMÁS EVITARÍA IMPORTAR VAQUILLAS DE ALTO REGISTRO CUYO COSTO EN DÓLARES ES HOY SIMPLEMENTE PROHIBITIVO.

## 6. CONSLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 6.1 CONCLUSIONES

1. EN EL MARCO INTERNACIONAL EL PAPEL QUE JUEGA MÉXICO ES EL DE UNA FUERTE DEPENDENCIA COMERCIAL, DEBIDO A QUE OCUPA EL TERCER LUGAR EN IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO, SIENDO QUE LA PRODUCCIÓN DE LECHE CONDENSADA OCUPA UNO DE LOS PRIMEROS LUGARES A NIVEL MUNDIAL.

2. LA CRISIS DE LA INDUSTRIA LECHERA TIENE SUS PRIMEROS SÍNTOMAS EN LA DÉCADA DE LOS 60's, MANIFESTÁNDOSE DE UNA FORMA MÁS PROFUNDA A PARTIR DE 1974, CUANDO SE ESTABLECE EL PRECIO OFICIAL POR PARTE DEL GOBIERNO, SIENDO ESTO TAN SOLO UN EFECTO, EN VIRTUD DE QUE LAS CAUSAS OBEDECEN A PROBLEMAS DEL ORDEN ECONÓMICO, POLÍTICO Y TÉCNICO.

3. LOS ÍNDICES DE PRODUCCIÓN SON BAJOS, DEBIDO EN PARTE A LAS CONDICIONES ECONLÓGICAS Y SOCIOECONÓMICAS ADVERSAS EN QUE SE EXPLOTAN LOS HATOS LECHEROS, ESTA SITUACIÓN SE AGRAVA EN LAS REGIONES DE LOS TRÓPICOS EN DONDE LA FALTA DE FACTORES TÉCNICOS Y ECONÓMICOS PARA LA EXPLOTACIÓN DE LOS HATOS ES MAYOR.

4. EL PRECIO OFICIAL DEL LÁCTEO ES UN OBSTÁCULO PARA LA PRODUCCIÓN DE ARTÍCULOS BÁSICOS, ENTRE ELLOS LA LECHE.

5. DEL TOTAL DE GANADO PRODUCTOR DE LECHE EXISTENTE EN EL PAÍS, SOLAMENTE EL 17,3% ES ESPECIALIZADO APORTANDO MÁS DE LA MITAD DEL VOLUMEN DEL LÁCTEO, LO QUE INDICA EL GRAVE DETERIORO DE LA INDUSTRIA.

6. LA CRÍTICA SITUACIÓN DE LA INDUSTRIA LECHERA TIENE UN IMPORTANTE FUNDAMENTO EN LA BAJA INVERSIÓN QUE EN ELLA SE LLEVA A CABO, DEBIDO A LA POCA RENTABILIDAD DEL PRODUCTO, YA QUE SE PREFERE INVERTIR EN PRODUCTOS DE EXPORTACIÓN COMO HORTALIZAS Y CARNE (GANADO EN PIE).

7. NO SE HA LLEVADO A CABO UNA VERDADERA PLANIFICACIÓN DE LA GANADERÍA LECHERA NACIONAL.

8. EXISTE UN FUERTE DESEQUILIBRIO A NIVEL REGIONAL EN LA PRODUCCIÓN LECHERA, EN VIRTUD DE QUE DOS REGIONES: EL CENTRO Y EL NORTE PRODUCEN MÁS DEL 70% DEL LÁCTEO.

9. SE CARECE DE UNA ADECUADA ESTRUCTURA DE COMERCIALIZACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DEL PRODUCTO.

10. EL CONSUMO REAL PERCÁPITA EN EL PERÍODO (1977-1982), FUE DE 190 ML.

11. LAS PERSPECTIVAS QUE PROPONE EL PROGRAMA NACIONAL DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL (PRONADRI), ACERCA DEL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA NO SON SATISFACTORIAS, YA QUE LAS NECESIDADES DEL PAÍS REPRESENTARON EN EL PERÍODO DE 1977-1982, EL 47%, CUBRIÉNDOSE ESE FALTANTE CON IMPORTACIONES QUE ALCANZARON A REDUCIR EL DÉFICIT EN UN 32%, SIENDO PRECISAMENTE ESE 32% EL QUE URGE CUBRIR.

12. LAS PERSPECTIVAS DE LA INDUSTRIA LECHERA DEPENDEN EN MUCHO DE LA INTERVENCIÓN DEL ESTADO.

## 6.2 RECOMENDACIONES

1. ES URGENTE UNA PLANIFICACIÓN DE LA GANADERÍA MEXICANA, DEBIDO A QUE EXISTE UN FUERTE DESEQUILIBRIO A NIVEL REGIONAL.

2. DEBE DE INCREMENTARSE EL GANADO ESPECIALIZADO PARA ELEVAR LA PRODUCCIÓN LECHERA EN EL PAÍS.

3. ES NECESARIA UNA MAYOR INVERSIÓN EN LA PRODUCCIÓN DE ARTÍCULOS BÁSICOS, ESPECIALMENTE LA LECHE.

4. UNA MODIFICACIÓN DE LA COMERCIALIZACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DEL PRODUCTO PARA QUE LLEGUE A LAS CLASES POPULARES DE LAS ÁREAS URBANA Y RURAL.

5. UNA ADECUADA PRODUCCIÓN DE FORRAJES EN LA QUE EL ESTADO DEBE INTERVENIR EN FORMA DIRECTA, EN VIRTUD DE QUE ESTE ES UNO DE LOS PRINCIPALES PROBLEMAS PARA EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA.

6. UN PRECIO TOPE AL PRECIO DE LOS PRINCIPALES FORRAJES, YA QUE SI EXISTE UNO SOBRE EL LÁCTEO DEBE HABER UNO AL DE LOS INSUMOS.

7. UNA MAYOR INTERVENCIÓN DEL ESTADO EN LA PRODUCCIÓN DEL LÁCTEO, ASÍ COMO UNA PARTICIPACIÓN MÁS ACORDE CON LOS DIVERSOS TIPOS DE PRODUCTORES.

8. UNA EFICAZ SUPERVISIÓN SANITARIA TANTO EN LOS ESTABLOS COMO EN LA CALIDAD DEL PRODUCTO.

9. LIMITAR Y SUPRIMIR EL CRECIMIENTO DE LA LECHE BRONCA, CANALIZÁNDOLA A LA INDUSTRIA PASTEURIZADORA.

10. EVITAR QUE SE SIGA DESTINANDO UN MAYOR VOLUMEN DE

LECHE LÍQUIDA, COMO LECHE PROCESADA, ASÍ COMO A LA DE PRODUCTOS DERIVADOS (QUESO, MANTEQUILLA, YOGURT, ETC.), EN RAZÓN - DE QUE LA LECHE LÍQUIDA ES DE MAYOR PRIORIDAD PARA LAS CLASES MÁS NECESITADAS.

11. DEBE DE REGLAMENTARSE UN CIERTO PORCENTAJE DE LECHE LÍQUIDA A LA PRODUCCIÓN DE LECHE EN POLVO Y EVAPORADA PARA CONSUMO POPULAR.

12. LLEVAR A CABO UN PROCESO DE INSEMINACIÓN ARTIFICIAL, A EFECTO DE LOGRAR EL MEJORAMIENTO GENÉTICO Y ASÍ PODER RESOLVER UNO DE LOS GRAVES PROBLEMAS QUE ENFRENTA LA GANADERÍA.

13. UNA ORIENTACIÓN EN EL CONSUMO DEL LÁCTEO, YA QUE POR IGNORANCIA, POR UN SISTEMA DE COMERCIALIZACIÓN Y DISTRIBUCIÓN INADECUADO O POR ESCASEZ, EL PRODUCTO ES CASI DESCONOCIDO EN ALGUNAS ZONAS DEL PAÍS.

## B I B L I O G R A F Í A

1. PAUL A. BARAN, PAUL M. SWEETZ, EL CAPITALISMO MONOPOLISTA. Ed. SIGLO XXI.
2. ANTONIO PESENTI, LECCIONES DE ECONOMÍA POLÍTICA. SERIE -  
ECONÓMICA.
3. INGRID PALMER, LA ALIMENTACIÓN Y LA NUEVA TECNOLOGÍA.
4. ANGEL BASSOLS BATALLA, GEOGRAFÍA ECONÓMICA DE MÉXICO. Ed.  
TRILLAS.
5. MANUEL MARTINEZ DEL CAMPO, FACTORES EN EL PROCESO DE IN--  
DUSTRIALIZACIÓN. Ed. F.C.E.
6. CELSO FURTADO, LA ECONOMÍA LATINOAMERICANA. Ed. SIGLO -  
XXI.
7. FRANCISCO ZAMORA, LA SOCIEDAD ECONÓMICA MODERNA. Ed. F. -  
C. E.
8. C.E. FERGUSON, TRATADO DE TEORÍA ECONÓMICA. Ed. F.C.E.
9. MIER MERHAV, DEPENDENCIA, TECNOLOGÍA, MONOPOLIO Y CRECI--  
MIENTO. Ed. PENÍNSULA.
10. SAM, SISTEMA ALIMENTARIO MEXICANO. O.P.E.
11. PLAN GLOBAL DE DESARROLLO. 1980-1982.
12. PLAN NACIONAL DE DESARROLLO. 1983-1988. NAFINSA.
13. SISTEMA GLOBAL: LECHE Y DERIVADOS 1981. TOMO I. SINE-SAM.
14. REVISTA MENSUAL "GACETA", ÓRGANO INFORMATIVO DEL INSTITU--  
TO NACIONAL DE LA LECHE. SUBSECRETARÍA DE GANADERÍA. SARH..
15. REVISTA: COMERCIO EXTERIOR. NOVIEMBRE DE 1978, ENERO Y JU--  
LIO DE 1980; ABRIL, JUNIO Y JULIO DE 1981 Y FEBRERO DE -  
1982.

16. ECONOMÍA MEXICANA, 1979: NÚM. 1 y 1981: NÚM. 3. CIDE.
17. RUTH RAMA Y FERNANDO RELLO, LA AGROINDUSTRIA MEXICANA: -  
SU ARTICULACIÓN CON EL MERCADO MUNDIAL. REV. INVESTIGA--  
CIÓN ECONÓMICA NÚM. 147.
18. ROSA ELENA MONTES DE OCA, AUTOSUFICIENCIA ALIMENTARIA Y  
PROPIEDAD DE LA TIERRA. EL ECONOMISTA MEXICANO.
19. INFORMACIÓN AGROPECUARIA ANUAL. DGEA-SARH.
20. CONSUMOS APARENTES 1980. DGEA-SARH.
21. LA ECONOMÍA MEXICANA EN CIFRAS 1981. NAFINSA.
22. RODOLFO ECHEVERRIA ZUNO, TRANSNACIONALES, AGRICULTURA Y  
ALIMENTACIÓN. ED. NUEVA IMAGEN.
23. ROLANDO CORDERA, CARLOS TELLO, MÉXICO: LA DIETA POR LA -  
NACIÓN. ED. SIGLO XXI.
24. CARLOS TELLO, LA POLÍTICA ECONÓMICA EN MÉXICO, 1970-1976.  
ED. SIGLO XXI.
25. ECONOTÉCNIA AGRÍCOLA, SARH. FEBRERO 1983. NÚM. 2.



CUADRO 1.1

ANALISIS TIPICOS DE LECHE EMPLEADAS COMO ALIMENTO HUMANO

( POR CIENTO )

	TOTAL DE SOLIDOS	GRASA	PROTEINA CRUDA	LACTOSA	CENIZA
Vaca	12.60	3.80	3.35	4.75	0.70
Cebra	13.18	4.24	3.70	4.51	0.78
Oveja	17.00	5.30	5.30	4.60	0.80
Búfala de Agua	16.77	7.45	3.78	4.88	0.78
Cebú	13.45	4.97	3.18	4.59	0.74
Burra	10.23	1.18	1.74	6.86	0.46
Mujer	11.70	3.11	1.19	7.18	0.21

FUENTE: De Herrington (1963).

CUADRO 1.2

COMPOSICION APROXIMADA DE LA LECHE DE VACA

C O M P O N E N T E S	P O R C E N T A J E
Agua	87.1
Grasa	3.9
Proteína	3.3.
Lactosa (Azúcar lácteo)	5.0
Ceniza (Minerales)	0.7
	<hr/> 100.0 -----
Sólidos no grasos	9.0
Total de sólidos	12.9

FUENTE: De Herrington (1963).

CUADRO 2.1

## PRODUCCION MUNDIAL DE LECHE LIQUIDA POR REGIONES ECONOMICAS 1981

CLASES ECONOMICAS	MILLONES DE LITROS	
	1981	%
Países de economía de mercado desarrollado (clase I)	228,688	53
Región "A"	68,186	16
Región "B"	85,185	20
Región "C"	53,635	12
Región "D"	11,824	3
Región "E"	9,857	2
Países de economía de mercado en desarrollo (clase II)	72,726	17
Región "A"	8,016	2
Región "B"	33,869	8
Región "C"	30,776	7
Región "D"	65	--
Países de economía de planificación centralizada (clase III)	126,799	30
Región "A"	38,799	9
Región "B"	88,000	21
Países desarrollados	355,487	83
Países en desarrollo	72,726	17
<b>T O T A L</b>	<b>428,213</b>	<b>100</b>

FUENTE: FAO. Anuario Estadístico 1981.

CUADRO 2.1-A

AGRUPACIONES REGIONALES	
CLASE I	ECONOMÍAS DE MERCADO DESARROLLADAS
REGIÓN "A"	AMÉRICA DEL NORTE: ESTADOS UNIDOS Y CANADÁ
REGIÓN "B"	COMUNIDAD ECONÓMICA EUROPEA: BÉLGICA, FRANCIA ITALIA, LUXEMBURGO, PAÍSES BAJOS, REPÚBLICA DE FEDERAL DE ALEMANIA
REGIÓN "C"	RESTO DE EUROPA: AUSTRIA, DINAMARCA, FINLANDIA, IRLANDA, NORUEGA, REINO UNIDO, SUECIA, SUIZA, ESPAÑA, GRECIA, MALTA, PORTUGAL Y YUGOSLAVIA
REGIÓN "D"	OCEANÍA: AUSTRALIA Y NUEVA ZELANDA
REGIÓN "E"	OTRAS ECONOMÍAS DE MERCADO DESARROLLADAS: IS- RAEL, JAPÓN Y SUDÁFRICA
CLASE II	ECONOMÍAS DE MERCADO EN DESARROLLO
REGIÓN "A"	AFRICA (EXCLUIDA SUDÁFRICA)
REGIÓN "B"	AMÉRICA LATINA
REGIÓN "C"	ASIA (EXCLUIDO JAPÓN E ISRAEL)
REGIÓN "D"	RESTO DE OCEANÍA
CLASE III	ECONOMÍAS DE PLANIFICACIÓN CENTRALIZADA
REGIÓN "A"	EUROPA ORIENTAL: ALBANIA, ALEMANIA ORIENTAL, - BULGARIA, CHECOSLOVAQUIA, HUNGRÍA, POLONIA Y - RUMANÍA
REGIÓN "B"	URSS

FUENTE: FAO. ANUARIO ESTADÍSTICO 1981.

CUADRO 2.2  
PAISES CON MAYOR PRODUCCION DE LECHE LIQUIDA

- 1981 -

PAIS	POBLACION GANADERA			PRODUCCION	
	NUMERO DE CABEZAS	%	RENDIMIENTO	MILLONES DE LITROS	PARTICIPACION PORCENTUAL (%)
UNION SOVIETICA	43,389	19	2,208	88,000	21
ESTADOS UNIDOS	10,919	5	5,510	60,161	14
FRANCIA	10,011	4	3,366	33,700	8
ALEMANIA FEDERAL	5,469	2	4,538	24,817	6
REINO UNIDO	3,285	1	4,829	15,862	4
POLONIA	5,700	3	2,677	15,259	4
INDIA	26,425	12	511	13,500	3
PAISES BAJOS	2,380	1	5,104	12,148	3
BRASIL	14,200	6	739	10,500	2
ITALIA	3,706	2	2,831	10,490	2
CANADA	2,230	1	3,599	8,025	2
MEXICO	8,800	4	782	6,885	2
SUBTOTAL:	136,514	61%	2,192	299,347	70%
RESTO DEL MUNDO	87,465	39%	1,473	128,866	30%
TOTAL:	223,979	100%	1,912	428,213	100%

FUENTE: FAO. Anuario Estadístico 1981.

CUADRO 2.3  
PRINCIPALES PAISES CON MAYOR CONSUMO PERCAPITA  
DE LECHE LIQUIDA

- 1981 -

PAIS	CONSUMO PERCAPITA (DIARIO)
NUEVA ZELANDA	5.936
IRLANDA	3.960
DINAMARCA	2.675
HOLANDA	2.377
FINLANDIA	1.859
FRANCIA	1.729
SUIZA	1.583
ALEMANIA ORIENTAL	1.394
NORUEGA	1.342
POLONIA	1.187
SUECIA	1.171
ALEMANIA FEDERAL	1.109

FUENTE: FAO. Anuario Estadístico 1981.

CUADRO 2.4

PAISES CON MAYOR PRODUCCION DE LECHE EN POLVO

- 1981 -

(TONELADAS)

PAIS	PRODUCCION	PARTICIPACION PORCENTUAL (%)
FRANCIA	946,400	16
ALEMANIA FEDERAL	828,300	14
UNION SOVIETICA	495,000	8
PAISES BAJOS	353,189	6
NUEVA ZELANDA	311,700	5
REINO UNIDO	281,000	5
BRASIL	180,000	3
IRLANDA	176,000	3
ALEMANIA ORIENTAL	170,000	3
AUSTRALIA	126,000	2
DINAMARCA	115,000	2
CHECOSLOVAQUIA	104,700	2
SUBTOTAL:	4'087,889	68 %
RESTO DEL MUNDO	1'914,507	32 %
TOTAL:	6'002,396	100 %

FUENTE: FAO. Anuario Estadístico 1981.

CUADRO 2.5

PAISES CON MAYOR PRODUCCION DE LECHE CONCENTRADA

- 1981 -

(TONELADAS)

PAIS	PRODUCCION	PARTICIPACION PORCENTUAL (%)
ESTADOS UNIDOS	825,300	17
PAISES BAJOS	563,270	12
UNION SOVIETICA	530,000	11
ALEMANIA FEDERAL	507,500	11
INDIA	323,790	7
CANADA	228,696	5
MEXICO	189,200	4
FRANCIA	156,900	3
CHECOSLOVAQUIA	152,200	3
REINO UNIDO	150,000	3
MALASIA	130,200	3
ALEMANIA ORIENTAL	122,300	3
SUBTOTAL:	3'879,356	82 %
RESTO DEL MUNDO	869,804	18 %
TOTAL:	4'749,160	100 %

FUENTE: FAO. Anuario Estadístico 1981.



CUADRO 2.6

PRINCIPALES PAISES EXPORTADORES DE LECHE EN POLVO

- 1980 -

(TONELADAS)

PAIS	EXPORTACIONES	PARTICIPACION RELATIVA (%)
ALEMANIA FEDERAL	546,628	21
PAISES BAJOS	332,973	13
FRANCIA	319,083	12
NUEVA ZELANDA	284,338	11
REINO UNIDO	181,969	7
IRLANDA	170,867	7
BEL-LUX	152,386	6
ESTADOS UNIDOS	137,864	5
AUSTRALIA	108,093	4
DINAMARCA	92,326	4
CANADA	80,414	3
FINLANDIA	30,639	1
SUBTOTAL:	2'437,580	94 %
RESTO DEL MUNDO	168,195	6 %
TOTAL:	2'605,775	100 %

FUENTE: FAO. ANUARIO ESTADISTICO. 1980.

CUADRO 2.7

## PRINCIPALES PAISES CON MAYOR IMPORTACION DE LECHE EN POLVO

- 1980 -

(TONELADAS)

PAIS	PRODUCCION	PARTICIPACION RELATIVA (%)
ITALIA	285,756	11
PAISES BAJOS	255,842	10
MEXICO	239,756	9
JAPON	110,747	4
FILIPINAS	90,342	3
VENEZUELA	84,978	3
UNION SOVIETICA	70,088	3
MALASIA	70,000	3
BRASIL	61,207	2
CHINA	54,576	2
INDONESIA	54,400	2
SAUDIARABIA	54,290	2
SUBTOTAL:	1'431,982	55 %
RESTO DEL MUNDO	1'173,793	45 %
TOTAL:	2'605,775	100 %

FUENTE: FAO. ANUARIO ESTADISTICO. 1980

CUADRO 3.1  
PRODUCCION DE LECHE LIQUIDA  
1971 - 1976  
(MILLONES DE LITROS)

AÑOS	PRODUCCION DE LECHE	TASA DE CRECIMIENTO
1971	4'694.1	4.7
1972	4'915.2	4.7
1973	5'225.3	6.3
1974	5'550.4	6.2
1975	5'808.8	4.6
1976	5'907.3	1.7

FUENTE: Revista Econotécnia Agrícola. SARH. Febrero 1983. Núm. 2.

CUADRO 3.2  
 VOLUMEN Y VALOR DE LAS IMPORTACIONES DE LECHE EN POLVO  
 1971 - 1976

AÑO	VOLUMEN (TONELADAS)	VALOR (MILES \$)
1971	38,400	229,113
1972	39,041	285,675
1973	43,483	535,425
1974	96,879	1'138,588
1975	14,715	171,625
1976	50,694	265,113

FUENTE: Instituto Nacional de la Leche (INL) SARH.

**CUADRO 3.3**  
**PRODUCCION DE LECHE GANADO BOVINO ESPECIALIZADO**  
**1972 - 1976**  
**(MILES DE LITROS)**

AÑOS	PRODUCCION	TASA DE CRECIMIENTO
1972	2'751,979	---
1973	2'953,400	7.3
1974	3'200,857	8.4
1975	3'380,567	5.6
1976	3'445,902	1.9

FUENTE: Revista Econotécnia Agrícola. SARH. Febrero 1983. Núm. 2.

CUADRO 3.4  
 PRODUCCION DE LECHE GANADO BOVINO NO ESPECIALIZADO  
 1972 - 1976  
 (MILES DE LITROS)

AÑOS	PRODUCCION	TASA DE CRECIMIENTO
1972	2'163,220	---
1973	2'271,944	5.0
1974	2'349,579	3.4
1975	2'428,221	3.3
1976	2'461,446	1.4

FUENTE: Revista Econotécnica Agrícola. SARH. Febrero 1983. Núm. 2.

CUADRO 3.5  
DESTINO Y UTILIZACION DE LECHE FLUIDA EN MEXICO

1971 - 1976  
MILLONES DE LITROS

	1971	%	1972	%	1973	%	1974	%	1975	%	1976	%
INDUSTRIALIZACION DE LECHE	1,572.3	33.4	1,723.3	35.1	1,810.3	34.6	1,965.4	35.7	2,062.7	35.5	2,218.6	37.6
a) PASTEURIZACION	1,008.1	21.4	1,101.1	22.4	1,202.8	23.0	1,314.0	23.9	1,323.5	22.8	1,384.9	23.4
- LECHE PASTEURIZADA	1,008.1		1,101.1		1,202.8		1,314.0		1,323.5		1,384.9	
b) PRODUCTOS DERIVADOS	301.1	6.4	319.1	6.5	346.1	6.6	363.5	6.6	364.1	6.2	392.1	6.7
- QUESO CREMA Y MANTEQUILLA	240.7	5.1	252.2	5.1	269.3	5.2	278.2	5.1	275.0	4.7	300.3	5.1
- OTROS PRODUCTOS LACTEOS	60.4	1.3	67.5	1.4	76.8	1.4	85.3	1.5	89.1	1.5	92.1	5.1
c) LECHE PROCESADA	263.1	5.6	302.5	6.2	261.4	5.0	287.9	5.2	375.1	6.5	441.6	7.5
- LECHE EVAPORADA CONDENSADA Y EN POLVO	263.1		302.5		261.4		287.9		375.1		441.6	7.5
LECHE BRONCA	3,141.2	66.6	3,191.9	64.9	3,415.0	65.4	3,534.6	64.3	3,746.1	64.5	3,638.7	62.4
a) DERIVADOS ARTESANALES	991.8	21.0	957.8	19.4	1,022.8	19.6	1,048.1	19.1	1,009.2	17.4	903.0	15.2
b) CONSUMO DIRECTO	2,149.4	45.6	2,234.1	45.5	2,392.2	45.8	2,486.5	45.2	2,736.9	47.1	2,785.7	47.2
<b>TOTAL:</b>	<b>4,713.5</b>	<b>100</b>	<b>4,915.2</b>	<b>100</b>	<b>5,225.3</b>	<b>100</b>	<b>5,500</b>	<b>100</b>	<b>5,808.8</b>	<b>100</b>	<b>5,907.3</b>	<b>100</b>

FUENTE: Instituto Nacional de la Leche (INI). SARH.

CUADRO 3.6  
 CRECIMIENTO DE LA PRODUCCION  
 GENERAL DE LECHE.  
 1971 - 1976

CONCEPTO	1971	Tasa de Crec.%	1972	Tasa de Crec.%	1973	Tasa de Crec.%	1974	Tasa de Crec.%	1975	Tasa de Crec.%	1976	Tasa de Crec. Crec.% en el país
1) Leche Pasteurizada*	1,008.1	9.2	1,101.1	9.2	1,202.8	9.2	1,314.0	9.2	1,323.5	0.7	1,384.9	4.6 37.3
2) Leche Procesada**	99,669.0	4.7	115,473.0	15.8	115,535.0	0.1	135,698.0	17.4	132,028.0	-2.9	152,440.0	15.4 52.9
a) Leche en polvo	11,525.0	6.7	13,492.0	17.0	14,985.0	11.0	20,293.0	35.0	20,507.0	1.0	21,789.0	6.2 89.0
b) Leche condensada	22,946.0	12.4	25,965.0	1.9	23,201.0	-10.7	23,555.0	1.5	17,923.0	-24.0	22,977.0	28.0 0.1
c) Leche evaporada	65,198.0	1.9	76,016.0	16.5	77,349.0	1.7	91,850.0	18.7	93,598.0	1.9	107,674.0	15.0 65.0

\* Millones de litros

\*\* Toneladas.

FUENTE: S.A.R.H. - INSTITUTO NACIONAL DE LA LECHE (INL).



CUADRO 4.1  
 PRODUCCION GENERAL DE LECHE LIQUIDA  
 1977-1982  
 (MILLONES DE LITROS)

AÑOS	PRODUCCION	TASA DE CRECIMIENTO
1977	6,181.0	4.6%
1978	6,509.6	5.3%
1979	6,641.9	2.0%
1980	6,741.5	1.5%
1981	6,856.4	1.7%
1982	6,923.6	1.0%

FUENTE: Instituto Nacional de la Leche (INL)  
 Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH)

CUADRO 4.2  
 PRODUCCION DE LECHE ESTABILADA  
 1977-1982  
 (MILES DE LITROS)

AÑOS	PRODUCCION	TASA DE CRECIMIENTO	PARTICIPACION PORCENTUAL
1977	3'604,865	4.6%	58.3%
1978	3'775,257	4.7%	57.9%
1979	3'548,553	-6.1%	53.4%
1980	3'764,225	6.0%	55.8%
1981	3'792,311	.7%	55.3%
1982	3'780,562	-.4%	54.6%

FUENTE: Instituto Nacional de la Leche (INL)  
 Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH)

**CUADRO 4.3**  
**PRODUCCION DE LECHE NO ESTABULADA**  
**1977-1982**  
**(MILES DE LITROS)**

AÑOS	PRODUCCION	TASA DE CRECIMIENTO	PARTICIPACION PORTENCIAL
1977	2'576,081	2.4%	41.7%
1978	2'734,342	6.1%	41.0%
1979	3'093,350	3.1%	46.6%
1980	2'977,319	-3.8%	44.2%
1981	3'064,104	2.9%	44.7%
1982	3'143,046	2.5%	45.4%

**FUENTE: Instituto Nacional de la Leche (INL)**  
**Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH)**

CUADRO 4.4

PARTICIPACION DE LAS IMPORTACIONES  
EN LA PRODUCCION NACIONAL  
1977 - 1982

AÑOS	PRODUCCION (Mill. de litros)	IMPORTACIONES (Mill. de litros)	PARTICIPACION PORCENTUAL (%)
1977	6,180.9	775.0	12.5
1978	6,509.5	758.9	11.6
1979	6,641.9	784.7	11.8
1980	6,741.5	1,946.9	28.8
1981	6,856.4	1,332.8	19.4
1982	6,923.6	979.2	14.0

FUENTE: S.A.R.H. - INSTITUTO NACIONAL DE LA LECHE (INL).

CUADRO 4.5

VOLUMEN Y VALOR DE LAS IMPORTACIONES  
DE LECHE EN POLVO  
1977 - 1982

AÑO	VOLUMEN MILL. DE LTS.	VALOR MILES \$
1977	775 050	844 804
1978	758 930	827 233
1979	784 790	855 421
1980	1946 910	2122 131
1981	1332 820	1452 773
1982	974 270	1061 954

Fuente: S.A.R.H. Subsecretaría de Ganadería. I.N.L.  
\$ 1.09 por litro de importación.

CUADRO 4.6

PRODUCCION NACIONAL, DISPONIBILIDAD, REQUERIMIENTO  
Y DEFICIT DE LECHE DE VACA EN EL PERIODO  
 1977 - 1982

Años	Prod.Nal. Mill. Lts.	Población Humana Millones	Disponibilidad por		Requerimiento		D E F I C I T	
			Habs. Anual	Litros Diario	Mill. Anual	Litros Diario	Mill. Anual	Litros Diario
1977	6,181.0	63.8	96.8	0.265	11,700.0	32.0	5,514.0	15.1
1978	6,509.6	65.8	98.9	0.271	12,020.0	32.9	5,510.4	15.0
1979	6,641.9	67.8	97.9	0.268	12,330.0	33.7	5,688.1	15.5
1980	6,741.5	69.3	97.2	0.266	12,650.0	34.6	5,908.5	16.1
1981	6,856.4	71.1	96.4	0.264	12,980.0	35.5	6,123.6	16.7
1982	6,923.6	73.0	94.8	0.259	13,350.0	36.5	6,426.4	17.6

FUENTE: SARH - INSTITUTO NACIONAL DE LA LECHE (INL).

CUADRO 4.7  
DESTINO Y UTILIZACION DE LECHE FLUIDA EN MEXICO  
 1977 - 1982  
 (Millones de Litros)

	1977	%	1978	%	1979	%	1980	%	1981	%	1982	%
<u>Industrialización de Leche</u>	2,340.6	39.3	2,508.5	38.5	2,405.0	36.2	3,448.8	36.3	2,445.4	35.6	2,375.6	34.3
a) Pasteurización	1,454.6	23.5	1,542.8	23.7	1,535.1	23.1	1,507.1	22.4	1,512.6	22.0	1,507.5	21.8
- Leche Pasteurizada	1,454.6		1,542.8		1,535.1		1,507.1		1,512.6		1,507.5	
b) Productos Derivados	423.7	6.9	457.3	7.0	491.6	7.4	528.3	7.8	549.6	8.0	525.4	7.6
- Queso, crema y man												
- tequilla	318.9	5.2	339.0	5.2	363.7	5.5	398.2	5.9	414.8	6.0	400.1	5.8
- Otros productos lac-												
- teos	104.8	1.7	118.3	1.8	127.9	1.9	130.4	1.9	134.8	2.0	125.3	1.8
c) Leche Procesada	552.3	8.9	508.4	7.8	378.3	5.7	413.4	6.1	383.2	5.6	342.7	4.7
- Leche Evaporada, -												
- condensada y en pol-												
- vo.	552.3		508.4		378.3		413.4		383.2		342.7	
<u>Leche Bronca</u>	3,750.3	60.7	4,001.1	61.5	4,236.9	63.8	4,292.7	63.7	4,419.8	64.4	4,548.0	65.7
a) Derivados Artesana-												
- les	796.3	12.9	836.4	12.9	816.5	12.3	806.5	12.0	792.6	11.5	775.0	11.2
b) Consumo Directo	2,954.0	47.8	3,164.7	48.6	3,420.4	51.5	3,486.2	51.7	3,626.9	52.9	3,773.0	54.5
<b>T O T A L</b>	<b>6,180.0</b>	<b>100.0</b>	<b>6,509.6</b>	<b>100.0</b>	<b>6,641.9</b>	<b>100.0</b>	<b>6,741.5</b>	<b>100.0</b>	<b>6,856.4</b>	<b>100.0</b>	<b>6,923.6</b>	<b>100.0</b>

FUENTE: S.A.R.H. - INSTITUTO NACIONAL DE LA LECHE (INL).

CUADRO 4.8  
CRECIMIENTO DE LA PRODUCCION GENERAL DE LECHE  
1977 - 1982  
(MILLONES)

Concepto	Toneladas Tasas de		Toneladas Tasas de		Toneladas Tasas de		Toneladas Tasas de		Toneladas Tasas de		Crecimiento en el periodo %		
	1977	Crec. %	1978	Crec. %	1979	Crec. %	1980	Crec. %	1981	Crec. %			
1.- Leche Pasteurizada]	1454.6	5.0	1542.8	6.0	1535.1	-0.5	1507.1	-1.8	1512.6	0.3	1507.5	0.4	3.6
2.- Leche Procesada	179758	17.9	199034	10.7	210329	5.6	200939	-4.5	215837	7.4	225753	4.5	25.5
a) Leche en Polvo	23407	7.4	29641	26.6	30482	2.8	31294	2.6	39741	26.9	42743	7.5	82.6
b) Leche Condensada	22056	-4.1	22836	3.5	25609	12.1	28521	11.3	27580	-3.3	22498	-18.5	2.0
c) Leche Evaporada	134295	24.7	146557	9.1	154238	5.2	141124	-8.6	148516	5.2	160512	8.0	19.5

1/ Millones de litros.

FUENTE: S.A.R.H. - INSTITUTO NACIONAL DE LA LECHE.



CUADRO 4.9  
PLANTAS PASTEURIZADORAS Y VOLUMEN  
PROCESADO POR ZONAS  
 1977 - 1982

	No. de Plantas			Variación Plantas	Volumen Anual Procesado (Millones de litros)			Comportamiento %		
	1970	1975	1980		1970	1975	1980	70-75	75-80	70-80
Centro	155	86	56	-99	515,548	821,435	890,288	59	8	73
Norte	41	22	21	-20	260,610	208,598	370,396	-20	78	42
Golfo	14	16	14	0	50,005	66,102	46,012	32	-30	-.05
Pacífico Sur	-	1	1	+1	-	18,250	21,910	-	42	-
Pacífico Norte	19	24	24	+5	95,447	201,115	200,811	111	0	110
Peninsular	2	3	-	-2	1,460	7,957	-	445	-	-
<b>T O T A L</b>	<b>231</b>	<b>152</b>	<b>116</b>	<b>-115</b>	<b>922,906</b>	<b>1323,457</b>	<b>1529,417</b>	<b>43</b>	<b>16</b>	<b>66</b>

FUENTE: SAM, INL, S.A.R.H.

CUADRO 4.10  
 MODIFICACIONES EN EL PRECIO DEL LACTEO  
 1977-1982

FECHA DE AJUSTE	PRECIO	VARIACION (%)	VARIACION ABSOLUTA (\$)
22/AGO/77	6.45	17.2	0.95
04/OCT/79	7.97	23.5	1.52
14/MAR/80	8.73	9.5	0.76
21/NOV/80	11.40	30.5	2.67
22/DIC/81	14.38	26.1	2.98
07/MAY/82	15.84	10.1	1.46
29/SEP/82	22.40	41.4	6.56

FUENTE: SECOFIN.

CUADRO 4.11  
 CONSUMO INDUSTRIAL Y DOMESTICO  
 1977 - 1982

CONSUMO INDUSTRIAL	MILLONES DE LITROS
Productos derivados	495.9
Leche procesada	429.7
Derivados artesanales (leche bronca)	803.8
T O T A L	1,729.4
CONSUMO DOMESTICO	
Pasteurización	1,509.9
Consumo directo (leche bronca)	3,404.2
T O T A L	4,914.1
	*****

FUENTE: Instituto Nacional de la Leche (INL)  
 Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos  
 (SARH)

CUADRO 4.12  
 CONSUMO PROMEDIO DE LACTEO EN EL PERIODO DE  
 1977 A 1982

	LITROS ANUALES	LITROS DIARIOS	%
<b>CONSUMO INDUSTRIAL</b>			
Consumo per cápita	94.2	.258	100
Leche procesada	6.0	.016	6
Productos derivados	7.0	.019	8
Derivados artesanales	11.4	.031	12
<b>T O T A L :</b>	<u>24.4</u> =====	<u>.066</u> =====	<u>26</u> =====
<b>CONSUMO DOMESTICO</b>			
Leche pasteurizada	21.4	.058	23
Leche bronca	<u>48.2</u>	<u>.132</u>	<u>51</u>
<b>T O T A L :</b>	<u>69.6</u> =====	<u>.190</u> =====	<u>74</u> =====

**FUENTE:** Instituto Nacional de la Leche (INL)  
 Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH)

CUADRO 4.13  
DISPONIBILIDAD NACIONAL Y PERCAPITA  
DE LECHE DE VACA  
 1977 - 1982  
 (Miles de Litros)

	Producción de Leche	Importaciones	Disponibilidad Nacional	Población	Consumo Per capita (L/hab.Año)	Consumo Per capita (L/hab.Día)
1977	6 180,946	775,050	6 955,996	63.8	109.028	0.298
1978	6 509,599	758,930	7 268,529	65.8	110.463	0.302
1979	6 641,903	784,790	7 426,693	67.8	109.538	0.300
1980	6 741,544	1 946,910	8 688,454	69.3	125.374	0.343
1981	6 856,415	1 332,820	8 189,235	71.1	115.179	0.315
1982	6 923,600	974,270	7 897,870	73.0	108.190	0.296

FUENTE: S.A.R.H. - INSTITUTO NACIONAL DE LA LECHE (INL).

CUADRO 4.14

México: tasas de crecimiento anual promedio de la producción bruta total de la  
Industria Manufacturera y de la Alimentaria ( a precios 1960 )

	1965/1960	1970/1965	1975/1970	1970/1960	1975/1960
Industria Manufacturera	14.8	8.3	4.2	11.5	9.1
Industria Alimentaria	12.8	7.5	5.2	10.1	8.5

FUENTE: Censos Industriales 1960, 1965, 1970 y 1975

México: participación de la Industria Alimentaria en el valor de la producción  
de la Industria Manufacturera ( porcentajes )

CUADRO 4.15

	1960	1965	1970	1975
Industria Manufacturera	100.0	100.0	100.0	100.0
Industria Alimentaria	22.2	21.1	20.7	17.0

FUENTE: Censos Industriales 1960, 1965, 1970 y 1975.

CUADRO 4.16

Número de establecimientos de empresas transnacionales por fecha de implantación

Clase de actividad	Hasta 1950	1951 - 1960	1961 - 1970	1971 - 1975
2011 Conservación de frutas y legumbres			1	
2012 Preparación, congelación y elaboración de conservas y encurtidos de frutas y legumbres, jugos y mermeladas.	2	1	8	7
2013 Fabricación de ates, jaleas, frutas cubiertas o cristalizadas y otros dulces regionales				
2014 Fabricación de salsas, sopas y alimentos-colidados y envasados		1	1	2
2021 Fabricación de harinas de trigo				
2022 Fabricación de harina de maíz				
2023 Molienda de nixtamal				
2024 Descascarado, limpieza y pulido de arroz				
2025 Beneficio de café				
2026 Tostado y molienda de café				
2027 Fabricación de café soluble y envasado de té		2	1	
2028 Desgrane, descascarado, limpieza, selección y tostado de otros productos agrícolas	1	1	1	1
2029 Fabricación de otras harinas y productos de molino a base de cereales y leguminosas	1	1		
2031 Fabricación de azúcar y productos residuales			1	
2032 Fabricación de piloncillo o panela				
2033 Destilación de alcohol etílico				
2041 Matanza de ganado			2	
2049 Preparación, conservación y empaquetado de carnes			6	2
2051 Pasterización, rehidratación, homogeneización y embotellado de la leche			1	

2052	Fabricación de crema, mantequilla y queso	1	2	1
2053	Fabricación de leche condensada, evaporada y en polvo	3	2	3
2054	Fabricación de flanes, gelatinas y productos similares	1	3	1
2059	Fabricación de cajetas, yogures y otros productos a base de leche	1	1	2
2060	Preparación, congelación y envasado de pescados y mariscos	1	2	1
2071	Fabricación de pan y pasteles		1	1
2072	Fabricación de galletas y pastas alimenticias	1	3	4
2081	Fabricación de cocinas y chocolates de mesa		1	
2082	Fabricación de dulces bombones y confituras	2	1	7
2083	Fabricación de chicles	1		1
2084	tratamiento y envase de miel de abeja			2
2089	Fabricación de concentrados, jarabes y colorantes para alimentos	3	5	11
2091	Fabricación de aceites, margarinas y otras grasas vegetales alimenticias	1	2	3
2092	Fabricación de almidones, féculas, levaduras y productos similares	1	1	1
2093	Fabricación de tortillas			
2094	Fabricación de palomitas de maíz, papas - fritas, charritos y productos similares		2	4
2095	Refinación y envasado de sal y fabricación de mostaza, vinagre y otros condimentos	1	1	3
2096	Fabricación de hielo			
2097	Fabricación de helados y paletas	1		2
2098	Fabricación de alimentos para animales	1	6	21
2099	Fabricación de otros productos alimenticios	1	1	2
	TOTAL	23	31	93
				41

FUENTE: Elaborado en base a Censos Industriales 1960, 1965, 1970 y 1975.



CUADRO 4.17

transnacionalización de la Industria Alimentaria por clase  
de actividades, 1975

Calse de actividades	Número de establecimientos transnacionales	Participación de los establecimientos transnacionales en la PBT (%)
2011-Conservación de frutas y legumbres.	1	1.3
2012-Preparación congelación y elaboración de conservas y encurtidos de frutas y legumbres.	16	30.6
2013-Fabricación de ates, jameas, frutas cubiertas o cristalizadas y otros dulces regionales		
2014-Fabricación de salsas, sopas y alimentos colados y envasados.	1	32.9
2021-Fabricación de harinas de trigo.		
2022-Fabricación de harina de maíz		
2023-Moliendo de nixtamal		
2024-Descascarado, Limpieza y pulido de arroz.		
2025-Beneficio de café.		
2026-Toastado y molienda de café		
2027-Fabricación de café soluble y envasado de té.	2	92.8
2028-Desgrane, descascarado, limpieza, selección y tostado de otros productos agrícolas.	2	7.7
2029-Fabricación de otras harinas y productos de molino a base de cereales y leguminosas.	3	70.0
2031-Fabricación de azúcar y productos residuales.		
2032-Fabricación de piónsillo o panaña.		
2033-Destilación de alcohol etílico		5.
2041-Matanza de ganado	1	15.1
2049-Preparación, conservación y empacado de carnes.	8	15.0
2051-Pasteurización, rehidratación, homogeneización y embotellado de la leche	1	0.5
2052-Fabricación de crema, mantequilla y queso.	3	23.0
2053-Fabricación de leche condensada, evaporada y en polvo	10	97.0
2054-Fabricación de flanes, gelatinas y productos similares.	3	62.0

2059-Fabricación de cajetas, yogu- res y otros productos a base- de leche.	2	10.4
2060-Preparación, congelación y en vasado de pescados y mariscos	4	1.5
2071-Fabricación de pan y pasteles	2	1.5
2072-Fabricación de galletas y pas- tas alimenticias	7	24.9
2081-Fabricación de coccos y choco- lates de mesa.	1	63.0
2082-Fabricación de dulces, bombo- nes y confituras.	8	33.2
2083-Fabricación de Chicles	3	58.1
2084-Tratamiento y envase de miel- de abeja.		
2089-Fabricación de concentrados,- jarabes y colorantes para ali- mentos	16	26.1
2091-Fabricación de aceites, margu- rinas y otras grasas vegetales alimenticias.	7	13.6
2092-Fabricación de almidones, fécu- las, levaduras y productos simi- lares	4	55.1
2093-Fabricación de tortillas		
2094-Fabricación de palomitas de - maíz, papa fritas, charritos y productos similares	5	73.9
2095-Refinación y envasado de sal- y fabricación de mostaza, vi- negre y otros condimentos	5	68.9
2096-Fabricación de hielo		
2097-Fabricación de helados y pale- tas.	2	6.1
2098-Fabricación de alimentos para animales	90	60.0
2099-Fabricación de otros productos alimenticios	1	29.0

FUENTE: Transnacionales Agricultura y Alimentación.  
Rodolfo Echeverría Zuno. Ed. Nueva Imagen.

CUADRO 4.18  
Niveles de concentración y participación de las empresas transnacionales entre las cuatro mayores

Clase de actividades	1970		1975	
	Producción de los cuatro establecimientos mayores (%)	Número de transnacionales entre los cuatro mayores	Producción de los cuatro establecimientos mayores (%)	Número de transnacionales entre los cuatro mayores
2011- Conservación de frutas y legumbres	93.0		94.8	
2012-Preparación, congelación y elaboración de conservas y encurtidos de frutas y legumbres, jugos y mermeladas	29.7	2	35.2	2
2013-Fabricación de ates, jaleas, frutas cubiertas o cristalizadas y otros dulces regionales	44.2			
2014-Fabricación de salsas, sopas y alimentos colados y envasados	96.6	3	93.0	1
2021-Fabricación de harinas de trigo	12.4	1	13.3	
2022-Fabricación de harinas de maíz	78.1		34.3	
2023-Molienda de nixtamal	2.6		2.0	
2024-Desecarado, limpieza y pulido de arroz	22.9		22.2	
2025-Beneficio de café	22.8		40.8	
2026-Tostado y molienda de café	45.8		53.4	
2027-Fabricación de café soluble y envasado de té	99.7	2	99.9	2
2028-Desgrane, descascarado, limpieza, selección y tostado de otros productos agrícolas	34.3	1	44.4	
2029-Fabricación de otras harinas y productos de molino a base de cereales y legumbres	51.4		85.2	3
2031-Fabricación de azúcar y productos residuales	20.3		23.0	
2032-Fabricación de piloncillo y panela	16.7		27.1	
2033-Destilación de alcohol etílico	98.6		98.2	
2041-Matanza de ganado	53.4	1	44.4	2
2049-Preparación, conservación y empaquetado de carnes	39.5		32.4	

2051-Pasteurización, rehidratación, homogeneización y embotellado de la leche.	30.8		46.6	1
2052-Fabricación de crema mantequilla y queso	46.5	2	25.7	2
2053-Fabricación de leche condensada, evaporada y en polvo	61.3	4	63.3	4
2054-Fabricación de flanes, gelatinas y productos similares	75.6	2	75.3	2
2059-Fabricación de cajetas, yogures y otros productos a base de leche	68.0		62.1	
2060-Preparación, congelación y envasado de pescados y mariscos	23.3		36.1	
2071-Fabricación de pan y pasteles	21.4	1	27.2	
2072-Fabricación de galletas y pastas alimenticias	54.4	3	61.4	1
2081-Fabricación de cacao y chocolates de mesa	73.9	1	85.6	1
2082-Fabricación de dulces, bombones y confituras	33.2	3	29.0	3
2083-Fabricación de chicles	97.4	3	96.3	3
2084-Tratamiento y envase de miel de abeja	68.8		69.2	1
2089-Fabricación de concentrados, jarabes y colorantes para alimentos	74.6	3	75.5	4
2091-Fabricación de aceites, margarinas y otras grasas alimenticias	27.2	1	21.8	1
2092-Fabricación de almidones, féculas, levaduras y productos similares	84.4	2	78.9	2
2093-Fabricación de tortillas	1.7		4.6	
2094-Fabricación de palomitas de maiz, papas fritas, charritas y productos similares	73.4	2	69.1	3
2095-Refinación y envasado de sal y fabricación de mostaza, vinagre y otros condimentos	80.5	3	75.3	2
2096-Fabricación de hielo	11.4		14.3	
2097-Fabricación de helados y paletas	19.5	1	1.7	
2098-Fabricación de alimentos para animales	25.8	3	23.2	4
2099-Fabricación de otros productos alimenticios	61.4	1	46.2	1

FUENTE: Transnacionales Agricultura y Alimentación. Rodolfo Echeverría Zuno. Ed. Nueva Imagen.

CUADRO 4.19

Agrupación de las clases industriales según el porcentaje de la producción bruta total en manos de los cuatro establecimientos mayores

Menos de 25 %	25 % a 50 %	50 % a 75 %	75 % o más
9 clases competitivas	14 clases de concentración media	6 clases de concentración alta	11 clases de concentración muy alta
2021	2012*	2026	2011
2023	2013	2053*	2014*
2024	2022	2059*	2027
2031	2025	2072	2029
2091	2028	2084	2033
2093*	2032	2094*	2054*
2096	2041*		2081
2097	2049		2083*
2098*	2051*		2089*
	2052*		2092
	2060		2095*
	2071*		
	2082*		
	2099		

\* Estas clases industriales están entre las dinámicas.

Fuente: Censos industriales.

CUADRO 5.1  
 PROYECCION DE LA DEMANDA Y OFERTA  
 1983 - 1988

	1983	%	1984	%	1985	%	1986	%	1987	%	1988	%
Tasa de Población	74.6	(2.3)	76.2	(2.2)	77.8	(2.1)	77.3	(2.0)	80.8	(1.9)	82.2	(1.8)
Demanda <u>1/</u>	13 657.0		13 957.4		14 250.5		14 535.5		14 811.6		15 078.2	
Oferta <u>1/</u>	7 082.0		7 238.6		7 390.6		7 538.4		7 681.6		7 819.8	
Déficit	6 575.0		6 718.8		6 859.9		6 997.1		7 130.0		7 258.4	

FUENTE: La proyección se desarrollo en base el Crecimiento poblacional.

1/ Millones de litros.

CUADRO 5.2  
INVENTARIO Y PRODUCCION DE LA GANADERIA LECHERA  
TOTAL 1982

REGIONES ECONOMICAS	INVENTARIO CABEZAS DE GANADO	%	RENDIMIENTO LITROS	PRODUCCION MILES DE LITROS	%
Estados Unidos Mexicanos	5'246,650		1,320	6'923,608	
Norte	1'177,526	22.4	1,392	1'571,923	22.7
Coahuila	149,318		2,683	400,629	
Chihuahua	341,022		1,110	378,403	
Durango	178,832		1,975	353,189	
Nuevo León	39,215		1,401	54,926	
San Luis Potosí	129,324		916	118,523	
Tamaulipas	207,491		624	129,424	
Zacatecas	132,324		1,034	136,829	
Golfo de México	1'034,018	19.7	645	789,178	11.4
Campeche	63,204		673	42,561	
Quintana Roo	7,203		518	3,728	
Tabasco	227,321		627	142,531	
Veracruz	683,466		834	570,137	
Yucatán	52,824		572	30,221	
Pacífico Norte	444,201	8.5	1,530	475,363	6.9
Baja California Norte	31,620		4,308	136,225	
Baja California Sur	14,606		913	13,328	
Nayarit	125,522		635	79,705	
Sinaloa	121,347		848	102,897	
Sonora	151,106		948	143,208	
Pacífico Sur	823,364	15.7	847	577,080	8.3
Colima	30,234		1,219	36,858	
Chiapas	498,729		637	317,508	
Guerrero	155,696		592	92,154	
Oaxaca	138,705		941	130,560	
Centro	1'767,541	33.7	3,187	3'510,064	50.7
Aguascalientes	49,374		3,176	156,802	
Distrito Federal	28,846		4,606	132,864	
Guanajuato	205,328		2,091	429,308	
Hidalgo	105,485		1,605	169,318	
Jalisco	551,011		1,785	983,527	
México	251,327		2,705	679,824	
Michoacán	251,535		1,251	314,609	
Morelos	20,919		1,211	25,326	
Puebla	191,328		1,462	279,633	
Querétaro	76,501		2,940	224,891	
Tlaxcala	35,887		3,176	113,962	

FUENTE: Instituto Nacional de la Leche (INL)  
Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH)

CUADRO 5.3  
INVENTARIO Y PRODUCCION DE LA GANADERIA LECHERA  
ESPECIALIZADA 1982

REGIONES ECONOMICAS	INVENTARIO CABEZAS DE GANADO	%	RENCIMIENTO LITROS	PRODUCCION MILES DE LITROS	%
Estados Unidos Mexicanos	911,368		4,148	3'780,562	
Norte	213,147	23.4	3,988.1	968,633	25.6
Coahuila	67,370		5,077	342,016	
Chihuahua	41,790		4,565	190,787	
Durango	49,130		5,004	245,835	
Nuevo León	13,126		2,713	35,613	
San Luis Potosí	14,997		3,730	55,938	
Tamaulipas	6,420		2,898	18,604	
Zacatecas	20,314		3,930	79,840	
Golfo de México	20,080	2.4	2,307	53,037	1.4
Campeche	3,128		3,271	10,233	
Quintana Roo	103		981	101	
Tabasco	3,002		2,408	7,230	
Veracruz	13,217		2,140	28,280	
Yucatán	2,630		2,735	7,193	
Pacífico Norte	47,902	5.2	3,589	199,147	5.3
Baja California Norte	20,131		5,137	103,411	
Baja California Sur	2,230		2,822	6,294	
Nayarit	4,880		2,630	12,834	
Sinaloa	6,710		3,593	24,107	
Sonora	13,951		3,763	52,501	
Pacífico Sur	55,018	6.0	2,968.2	160,982	4.3
Colima	9,016		2,903	26,170	
Chiapas	4,800		3,225	15,479	
Guerrero	11,572		2,818	32,614	
Oaxaca	29,630		2,927	86,719	
Centro	573,221	63.0	4,093.4	3'398,763	63.4
Agascalientes	26,834		4,449	119,581	
Distrito Federal	25,567		4,962	126,864	
Guanajuato	67,814		4,796	325,208	
Hidalgo	27,370		4,294	117,536	
Jalisco	135,437		3,934	532,817	
México	120,548		4,450	536,492	
Michoacán	50,012		3,065	153,265	
Morelos	3,008		2,557	7,691	
Puebla	53,318		3,548	189,160	
Querétaro	38,405		4,953	190,236	
Tlaxcala	24,908		4,019	100,113	

FUENTE: Instituto Nacional de la Leche (INL)  
Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH)



CUADRO 5.4

INVENTARIO Y PRODUCCION DE GANADERIA LECHERA  
NO ESPECIALIZADA 1982

REGIONES ECONOMICAS	INVENTARIO CABEZAS DE GANADO	%	RENDIMIENTO LITROS	PRODUCCION MILES DE LITROS	%
Estados Unidos Mexicanos	4'335,282		725	3'143,046	
Norte	964,379	22.2	645	603,290	19.2
Coahuila	81,948		715	58,613	
Chihuahua	299,232		627	187,616	
Durango	129,702		828	107,354	
Nuevo León	26,089		740	19,313	
San Luis Potosí	114,327		547	62,585	
Tamaulipas	201,071		551	110,820	
Zacatecas	112,010		509	56,989	
Golfo de México	1'011,938	23.3	584	736,141	23.4
Campeche	60,076		538	32,328	
QuintanaRoo	7,100		511	3,627	
Tabasco	224,319		603	135,301	
Veracruz	670,249		808	541,857	
Yucatán	50,194		459	23,028	
Pacífico Norte	396,299	9.1	1,065	276,216	8.8
Baja California Norte	11,489		2,856	32,814	
Baja California Sur	12,376		568	7,034	
Nayarit	120,642		554	66,871	
Sinaloa	114,637		687	78,790	
Sonora	137,155		661	90,707	
Pacífico Sur	768,346	17.7	482	416,098	13.2
Colima	21,218		504	10,688	
Chiapas	493,929		611	302,029	
Guerrero	144,124		413	59,540	
Oaxaca	109,075		402	43,841	
Centro	1'194,320	27.5	1,064	1'111,301	35.4
Aguascalientes	22,540		1,660	37,421	
Distrito Federal	3,279		1,830	6,000	
Guanajuato	137,514		757	104,100	
Hidalgo	78,115		663	51,782	
Jalisco	415,574		1,085	450,710	
México	130,779		1,096	143,332	
Michoacán	201,523		801	161,344	
Morelos	17,911		985	17,635	
Puebla	138,010		656	90,473	
Querétaro	38,096		910	34,655	
Tlaxcala	10,979		1,261	13,849	

FUENTE: Instituto Nacional de la Leche (INL)  
Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH)