

24/30



# Universidad Nacional Autónoma de México

FACULTAD DE INGENIERIA

## SISTEMA DE CONTROL DEL PROYECTO EN LA PLANTA NUCLEOELECTRICA LAGUNA VERDE

### T E S I S

Que para obtener el título de:

INGENIERO CIVIL

P r e s e n t a :

JOSE MIGUEL CAMPERO CUENCA



México, D. F.

1981



Universidad Nacional  
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

**Biblioteca Central**



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## INDICE

	HOJA
<u>PROLOGO</u>	6
<u>INTRODUCCION</u>	8
1.0 <u>IMPORTANCIA DEL CONTROL DEL PROYECTO EN LA CONSTRUCCION DE UNA PLANTA NUCLEAR</u>	11
2.0 <u>CONTROL DE PROYECTOS</u>	16
2.1 Aspectos Generales del Control de Pro yectos	16
2.2 Control de Proyectos en Plantas Nucl $\bar{e}$ res	19
2.3 Estructura y Responsabilidades del Gru po de Control de Proyectos en la Cons- trucción del Proyecto Nucleoel $\bar{e}$ ctrico Laguna Verde (PNLV)	26
3.0 <u>PLANEACION Y PROGRAMACION</u>	40
3.1 Ciclo de Programación Manual para - Construcción	41
3.2 Ciclo de Programación Computarizado <sup>o</sup> para la Construcción	57
3.3 Aspectos Generales para la Planeación y Recomendaciones	69

	HOJA
4.0 <u>INGENIERIA DE COSTOS</u>	75
4.1 Catálogo de Cuentas	76
4.2 Presupuesto	78
4.3 Registro de Cantidades y Horas-Hombre; Medición del Progreso	88
4.4 Registro de Costos y Compromisos; Flujo de Caja	93
4.5 Pronósticos, Gráficos y Tendencias	97
<u>CONCLUSION</u>	101
<u>ANEXOS ("A" a la "V")</u>	102
<u>BIBLIOGRAFIA</u>	137

## P R O L O G O

La elección del "Control de Proyectos en Plantas - Nucleares", como tema de la tesis que a continuación presento, es consecuencia de mi observación sobre la manera que podemos caracterizar del "ahí se va" que con frecuencia aplicamos los mexicanos para llevar a cabo los proyectos, tareas y en general cualquier trabajo. México, actualmente, atraviesa momentos en que le es indispensable la utilización óptima de sus recursos para alcanzar sus objetivos en forma segura, económica y funcional. Para ésto, es necesaria la "Planeación Efectiva", función primordial de Control de Proyectos.

La Era Nuclear para México se encuentra en sus comienzos. Para poder hablar y, aun más, para alcanzar las metas futuras referentes a la generación de energía eléctrica, con base en la fisión del núcleo, es de primera necesidad el desarrollo de Sistemas Eficientes de Control de Proyectos.

Sinceramente, creo que nuestra primera experiencia relacionada a este tema: "Laguna Verde", puede enseñarnos que es indispensable planear y controlar desde el inicio cualquier proyecto si se quieren lograr en tiempo y costo los objetivos esperados.

Este es pues, el intento del trabajo que a continuación expongo, dar una idea general de lo que es Control del Proyecto y despertar el interés de su importancia. Si ésto logro, me doy por satisfecho.

## INTRODUCCION

Actualmente México por sus necesidades urgentes socio-económicas y su riqueza potencial petrolera, se encuentra en un punto, donde las políticas y parámetros adoptados determinarán el camino que en los próximos años México atravesará, - ya sea este un camino donde se presente un crecimiento compartido por todos los sectores de la población o aquél que impulse los conflictos sociales, el desequilibrio económico y la inestabilidad política.

El sector eléctrico dentro del crecimiento económico a largo plazo, juega un papel importante, ya que deberá triplicarse en la próxima década para sostener una tasa de crecimiento en la economía a largo plazo, del orden del 8% anual.

1/

Actualmente más de 4/5 partes de las necesidades energéticas del país se satisfacen a base de un recurso natural no renovable, los hidrocarburos, 2/ por lo que es de suma importancia fortalecer la infraestructura científica, técnica y administrativa, capaz de desarrollar el potencial energético de México, de aprovechar las nuevas tecnologías y de estar permanentemente al día en cuanto a los acontecimientos mundiales en la materia.

---

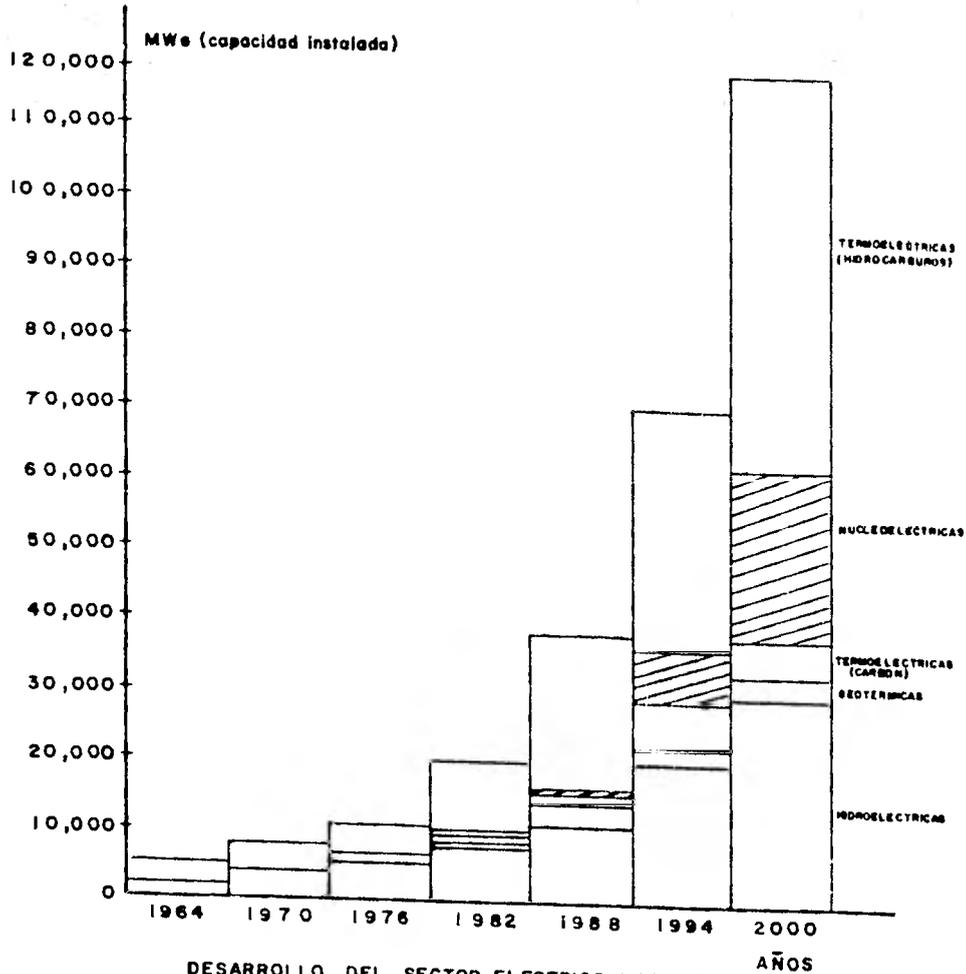
1/ y 2/ Programa de Energía. Metas a 1990 y proyecciones al año 2000. Secretaría de Patrimonio y Fomento Industrial.

Bajo estas premisas, la energía nuclear toma un papel de gran importancia como lo representa el Programa de Energía en este renglón, donde expresa la necesidad de contar con una capacidad instalada de 20,000 Mega-Watts para el año 2000 1/ - (Ver figura 1) lo que representa la operación comercial de aproximadamente 18 unidades, (dependiendo de la elección del tipo y capacidad que se adopte), además de las 2 unidades de Laguna Verde, actualmente en construcción.

Esta meta difícil de alcanzar que se ha fijado en cuanto a energía nuclear, lleva consigo el desarrollo aunado de todas las diferentes actividades necesarias para alcanzar los objetivos esperados del proceso de construcción de una planta de este tipo, que resulta ser de una gran complejidad, por la cantidad de interrelaciones que existen en el aspecto social, científico, técnico, administrativo, etc., por lo que la preparación del personal técnico, profesionales en la materia, desarrollo de procesos constructivos, capacidad de diseño de ingeniería, desarrollo de un sistema efectivo de control del proyecto y demás aspectos involucrados en esta rama deben ser implementados para crear la base necesaria en la obtención de las metas esperadas.

---

1/ Programa de Energía. Metas a 1990 y proyecciones al año 2000. Secretaría de Patrimonio y Fomento Industrial.



DESARROLLO DEL SECTOR ELÉCTRICO NACIONAL  
 (datos de la g.g. de estudios c.f.e. 1980)

FIGURA 1

## CAPITULO I

### IMPORTANCIA DEL CONTROL DEL PROYECTO EN LA CONSTRUCCION DE UNA PLANTA NUCLEAR

En la actualidad la construcción de una Planta Nuclear eléctrica está considerada como una de las obras más complejas de ejecutar debido al sinnúmero de factores; científicos, técnicos, sociales, humanos y políticos que encierra llevar a cabo una obra de esta índole.

Con la finalidad de dar una idea general del funcionamiento y partes que intervienen en una planta nuclear, describo a continuación el proceso que se sigue para la obtención de energía eléctrica en base a la fisión de átomos, así como algunos datos relevantes que posiblemente ayudarán a responder el por qué de la necesidad de un control del proyecto eficiente.

En la actualidad, existen diferentes tipos de plantas nucleares, diferenciándose básicamente en el tipo de sistema de suministro de vapor mediante el cual se logra la obtención de electricidad.

El ciclo que utiliza una planta de este tipo con un Reactor de Agua Hirviente(Boiling Water Reactor, BWR) se muestra en la figura 2 donde podemos observar que en el edificio del reactor el agua es convertida a vapor saturado, enviándo-

CICLO TERMOCÉLECTRICO DE UNA PLANTA  
NUCLEAR TIPO BWR

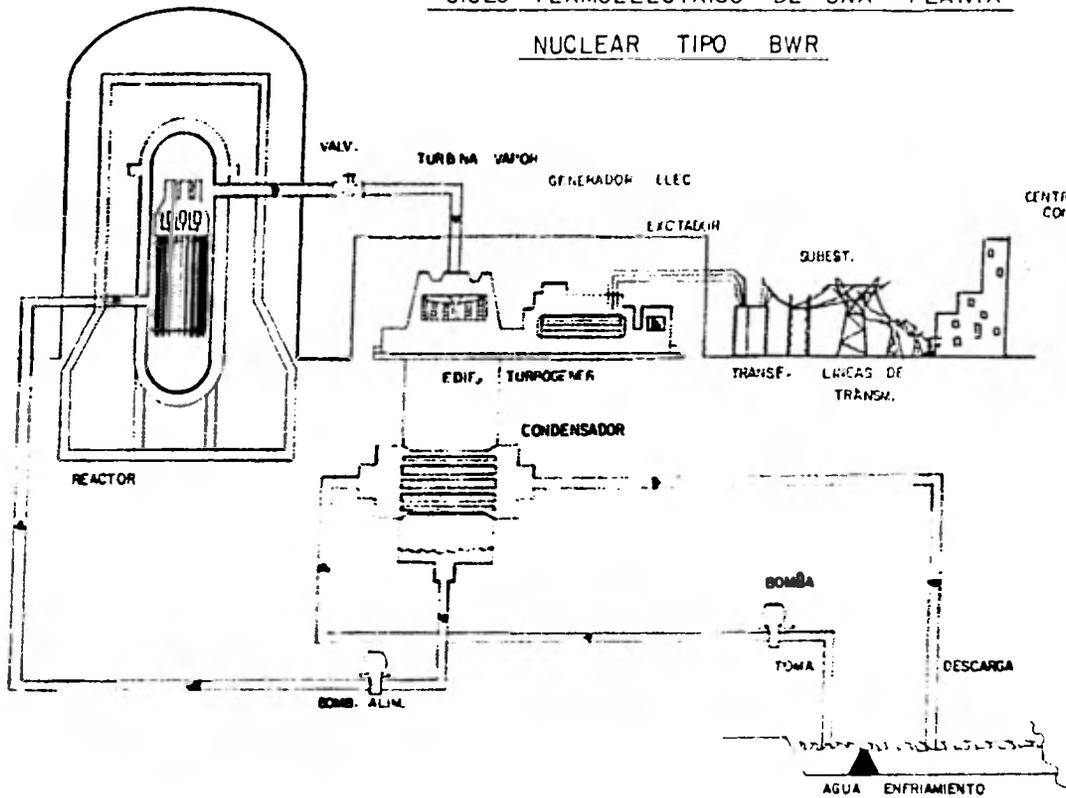


FIGURA 2

se posteriormente a las turbinas de alta y baja presión, donde se genera un movimiento circular en la flecha, por el choque del vapor a presión con los alabes de la turbina, este movimiento produce en un generador acoplado, la corriente inducida que por medio de la subestación elevadora mandará a los centros de consumo donde sea requerida. El vapor, una vez que ha transformado su energía calorífica en energía mecánica es condensado por el paso de agua fría para regresar, por medio de unas bombas de alimentación en forma líquida al edificio del reactor y completar el ciclo de recirculación.

Este sistema de vapor principal y agua de condensado van aunados con cientos de diferentes sistemas, de enfriamiento, tratamiento, purificación, protección, control, etc., que permiten alcanzar el objetivo esperado, "La Generación de Energía Eléctrica".

El Proyecto Nuclear Laguna Verde, localizado en la costa del Golfo de México, en el Estado de Veracruz, a 70 Km. al norte de la Ciudad de Veracruz, consta de dos unidades de 675 Mega Watts eléctricos cada una, mismas que constituyen un complejo formado por las áreas o edificios del reactor, del turbogenerador, de control, de desechos radioactivos, de generadores diesel de emergencia, de purificación y obras de toma y de descarga. (Ver anexos "A" y "B")

Los reactores utilizados son del tipo de agua hirviendo utilizando agua ligera como moderador y enfriador y dióxido de uranio ligeramente enriquecido con  $U^{235}$ , como combusti-

ble.

Para tener una idea más clara de lo que representa la realización de una planta de este tipo, en el Proyecto Nucleo eléctrico Laguna Verde se estiman los siguientes volúmenes de trabajo aproximados:

- 260,100 m<sup>3</sup> de concreto que equivaldría a colocar una carpeta de 12 cm. de espesor por 10 m. de ancho, de México a Querétaro.
- 3,500 Km. de tendido de alambre de fuerza y control, distancia entre Villahermosa y Tijuana.
- 46,672 Ton. de acero de refuerzo, peso equivalente al de la población de León, Gto.
- 45 m<sup>3</sup>/seg. de agua aproximadamente, cantidad necesaria para abastecer la población del D. F.
- La edición de 25,000 planos aproximadamente.
- La intervención de seis países diferentes.
- El montaje de 270,000 m. de tubería.
- La interrelación de 160 sistemas principales.
- La colocación, tanto de instrumentos de milésimas de precisión como el izaje de la vasija de 480 Ton.

Tomando como antecedente lo anteriormente descrito es indispensable un grupo de personas encargadas de la planeación, armonía e interrelación de todos los aspectos, para lograr un

desarrollo, constante, organizado y enfocado a la obtención - de los objetivos esperados. Es por esta razón que surge la - necesidad del Control del Proyecto que permita estimar desde el costo total y la fecha de Operación Comercial de la planta, hasta las horas-hombre requeridas para cada actividad.

En los siguientes capítulos presento en forma general lo que se entiende por Control del Proyecto, la aplicación de éste en un Proyecto Nuclear, la estructura organizativa que - planteo para llevarse a cabo en Laguna Verde y el desarrollo de las funciones de Planeación, Programación e Ingeniería de Costos.

## CAPITULO II

### CONTROL DE PROYECTOS

#### 2.1 Aspectos Generales de Control de Proyectos

Control del Proyecto es un sistema que sirve para proporcionar información sobre la evolución de un proyecto, con respecto a un plan desarrollado inicialmente como esquema de referencia, cuyo planteamiento forma parte del mismo sistema, captando las desviaciones impactantes y áreas problemas, para tomar las medidas preventivas y acciones correctivas que se consideren pertinentes.

La figura 3 muestra el ciclo básico usado para el desarrollo del control de cualquier proyecto que se pretende controlar en tiempo y costo.

#### PLAN DEL PROYECTO

Siempre que el hombre pretende obtener alguna meta, de inmediato se le presentan las interrogantes de ¿cómo lograrlo?, ¿cuándo lograrlo?, ¿requisitos para lograrlo? al responder estos cuestionamientos, a base de un razonamiento lógico, el hombre se encuentra elaborando un plan.

Este plan consiste en la elaboración de un programa y

## CICLO BASICO DE CONTROL DE PROYECTOS

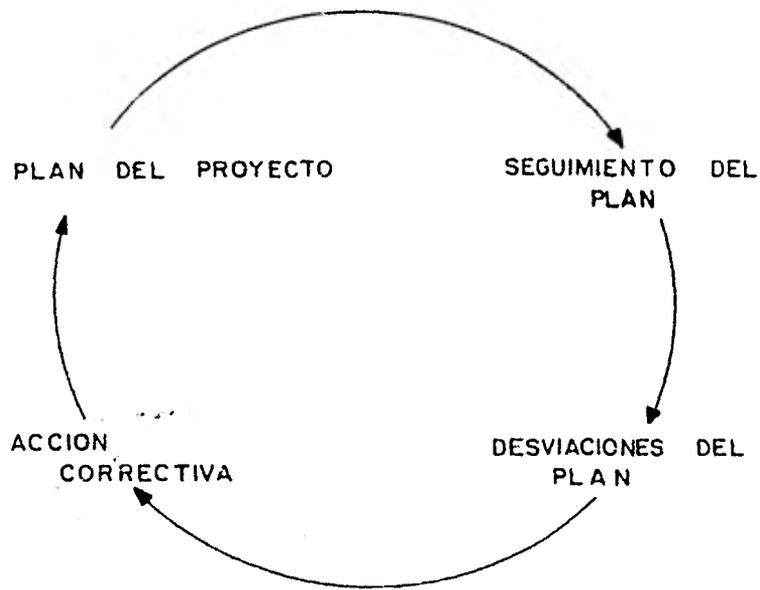


FIGURA 3

un presupuesto iniciales, con base a experiencias anteriores y datos estadísticos. Este permite dar una idea en tiempo y costo para alcanzar los objetivos esperados.

#### SEGUIMIENTO DEL PLAN

Una vez ideado el plan, es necesario estar consciente de ir marchando en dirección, con las medidas y los recursos planeados. El contar con un mecanismo de seguimiento y pronóstico permitirá evaluar el desarrollo que se va obteniendo, en el transcurso del tiempo.

#### DESVIACIONES DEL PLAN

La comparación entre los resultados obtenidos contra los que se tenían pensados en el plan inicial, brindará las desviaciones o diferencias registradas.

#### ACCIONES CORRECTIVAS

Con las desviaciones registradas es posible determinar las medidas correctivas necesarias para obtener los objetivos esperados, o el plantear un cambio en las metas que se pretenden alcanzar.

Dicho proceso de control es aplicable, tanto en las acciones rutinarias de cualquier hombre, como un viaje de fin

de semana, hasta en los objetivos más complejos que el hombre ha planteado realizar como la Conquista de la Luna.

Dentro del ámbito de la construcción, por la multiplicidad de condiciones, operaciones, procesos, técnicas y demás aspectos que involucra dicha actividad deberá implementarse un sistema a base de programas, presupuestos, pronósticos, flujos de caja y demás herramientas que permitan estar en un continuo monitoreo del plan para alcanzar las metas esperadas.

El alcance y complejidad del sistema de control que se elija deberá corresponder al tipo y circunstancias particulares del proyecto en cuestión.

Con esto quiero decir que el Control del Proyecto debe contar de una estructura flexible y de un tamaño apropiado, de acuerdo a las necesidades que demande el proyecto. Un proyecto de un edificio, con un contrato a precio alzado tendrá un control muy diferente a una construcción de una presa de enrocamiento con un contrato por administración, ya que las finalidades esperadas en uno y otro caso son muy diferentes.

## 2.2 Control del Proyecto en Plantas Nucleares

Para poder alcanzar los objetivos esperados, un proyecto nuclear atraviesa por diferentes etapas o fases sucesivas o simultáneas durante su desarrollo y evolución. Estas etapas son:

- Ingeniería Conceptual Preliminar
- Licenciamiento
- Abastecimientos
- Ingeniería de Detalle
- Construcción
- Puesta en Servicio
- Operación Comercial

El Control del Proyecto juega dentro de cada una de estas etapas un papel de suma importancia, ya que debido a la cantidad de técnicas, ciencias, disciplinas, materiales, personal... y demás recursos que involucra un proyecto de este tipo, es indispensable la armonía, interrelación y congruencia de todos los aspectos, ya que si se quiere llevar un desarrollo constante, organizado y enfocado durante todas las etapas, para alcanzar los objetivos esperados, es necesario un Control del Proyecto que sirva de guía durante el transcurso de la ejecución del mismo.

#### INGENIERIA CONCEPTUAL PRELIMINAR

Básicamente en esta primera etapa del proyecto se desarrollan las especificaciones de equipo mayor, se hace la selección del sitio, se realizan los primeros arreglos generales, se elaboran los estudios preliminares y la selección de la tec

nología más apropiada. El área de control del proyecto tiene la responsabilidad de elaborar un Programa de Conceptos Principales que muestre el alcance general del proyecto y desarrollar un Presupuesto Preliminar, que incluya una estimación del costo total del mismo, las horas-hombre a consumir, las cantidades a instalar y rendimientos por esperar, todo con base en datos estadísticos y experiencia de otras plantas similares. De esta manera se conformará la esencia del plan del proyecto.

Así mismo, en esta etapa el Control del Proyecto debe elaborar el Sistema de Seguimiento del Programa y el Presupuesto que le permita conocer el estado de desarrollo del proyecto en sus diferentes etapas.

#### LICENCIAMIENTO

En esta etapa del proyecto, que consiste en elaborar: Primero, un Documento Preliminar al comienzo del proyecto, describiendo las características técnicas principales del reactor nuclear, los sistemas de la planta, la organización, entrenamiento de personal, programas de pruebas preoperacionales y los estudios de las condiciones físicas y socioeconómicas del área; Segundo, dar a conocer todos los requisitos que la Comisión Nacional de Seguridad Nuclear y Salvaguarda (CNSNS) formule para la liberación de las licencias; Tercero, elaborar un Documento Final con el fin de demostrar que se cuenta con condiciones que no atentan contra la salud y seguridad pública du

rante la operación de la planta, sin causar ningún daño al ambiente. El Control del Proyecto en base al plan general o maestro, realiza la planeación, la programación y hace el seguimiento de las actividades anteriormente descritas, con el propósito de obtener en tiempo y costo las distintas licencias necesarias para la construcción y operación de la planta.

## ABASTECIMIENTOS

Los Abastecimientos en una planta nucleoelectrica son de gran importancia, debido a dos aspectos básicos: uno, el gran volumen de las adquisiciones de equipos y materiales, y otro, las estrictas condiciones de seguridad que se demandan de los equipos y materiales utilizados.

El conocer con oportunidad, la información referente a todos los equipos y materiales es de suma importancia para el desarrollo de las actividades que se llevan a cabo, tanto en el diseño del Proyecto, como en la construcción del mismo.

El área de Control del Proyecto dentro de sus sistema, contempla los procedimientos que se requieren implementar para la recabación, interpretación y análisis de la información, de tal forma de conocer con oportunidad el estado de cada equipo, el costo del mismo, el nombre del vendedor, número de pedido, fecha requerida en sitio, fecha de recepción de planos del venedor y todos los demás datos relacionados al tema, con el fin de facilitar la planeación y programación del proyecto.

## INGENIERIA DE DETALLE

Paralelamente a la actividad de licenciamiento, se inicia la Ingeniería o Diseño de Detalle del proyecto, la cual consiste básicamente en la elaboración de todos los planos del proyecto, en la edición de las especificaciones para los equipos y materiales, cálculos matemáticos y una serie de actividades igualmente importantes como son: estudios diversos, evaluaciones técnicas, desarrollo de programas computarizados, realización de modelos del Proyecto, etc.

Debido a la complejidad que encierra el diseño de un proyecto nuclear, es indispensable contar con sistemas que permitan llevar en forma sistemática la planeación y la programación de todas las actividades que se realizan para la obtención de metas establecidas. Así mismo, es necesario contar con instrumentos para la realización del seguimiento de dichas actividades, con el propósito de detectar desviaciones, analizar tendencias y generar reportes que permitan, de alguna manera, tomar las acciones correspondientes.

El Control del Proyecto tiene la responsabilidad de desarrollar las funciones mencionadas, además de conocer en cualquier momento el estado del diseño y los problemas, que afectándolo, puedan interferir en la continuación de las actividades programadas.

Para cumplir con lo anterior, el área de control del proyecto edita dos documentos básicos: un programa llamado "Fe

chas Clave", el cual muestra las actividades principales a desarrollar desde la Ingeniería, pasando a través de los Abastecimientos, la Construcción y la Puesta en Servicio, hasta la Operación Comercial del proyecto y un Presupuesto del costo total del proyecto, incluyendo las horas-hombre que se van a consumir, las cantidades de obra que se van a instalar y rendimientos. Con estos documentos y con el establecimiento de sistemas computarizados, es posible desarrollar las funciones de control en un proyecto.

Es importante mencionar que en la medida en que se tenga una buena planeación y programación de la Ingeniería de Detalle de un proyecto, ésta repercutirá directamente en beneficio de la Construcción y Puesta en Servicio del mismo.

## CONSTRUCCION

En esta etapa del proyecto en que se llevan a cabo los diseños e ideas generadas en la etapa de ingeniería, Construcción del Proyecto toma un papel de suma importancia, ya que es el encargado de proporcionar la información necesaria a los directivos del proyecto sobre el curso que lleva éste en relación con el plan, para la toma de decisiones.

El Control del Proyecto para desarrollar sus funciones emplea un sistema que le permite conocer tanto la secuencia de actividades en el tiempo como los costos y cantidades pronosticadas asignadas a cada una, esto lo hace posible gra-

cias al desarrollo de un procedimiento para la planeación y - programación de la construcción en los diferentes niveles de - detalle, de acuerdo al Programa de Fechas Clave y aunado a un Catálogo de Cuentas que proporciona cantidades, horas-hombre, costos estimados y pronosticados que permitan evaluar en base a parámetros de productividad y rendimientos, los análisis de avance, tendencias y rutas críticas que se presenten en la evlución de la construcción del proyecto.

Al mismo tiempo, Control del Proyecto brinda un apoyo a la Superintendencia de Construcción, para facilitar sus labores, el cual consiste en editar paquetes de trabajo que involucren información de planos, documentos, materiales y demás aspectos relacionados a la ejecución de áreas determinadas, con límites establecidos durante la etapa de ingeniería.

El Control del Proyecto para la adecuada realización de sus funciones, debe contar con mecanismos automatizados que le permitan lograr los cálculos mecánicos y creación de archivos de memoria con rapidez y eficiencia.

#### PUESTA EN SERVICIO

En esta etapa del proyecto, donde se presenta la transición de la construcción a la operación de la planta, se realizan las pruebas, verificaciones y mediciones a todos los sistemas y equipos que toman parte en la planta para comprobar - que su funcionamiento quede tal como se tiene planeado.

El Control del Proyecto se encarga de establecer, junto con el grupo de operación, las prioridades y secuencias de las pruebas requeridas para la liberación de los diferentes sistemas, de acuerdo con un planteamiento lógico, en base a una red de ruta crítica que permita verificar el cumplimiento de la meta inicialmente establecida en cuanto a tiempo y recursos: "La Operación Comercial de la Planta".

### 2.3 Estructura y Responsabilidades del Grupo de Control de Proyectos en la Construcción del Proyecto Nucleoeléctrico Laguna Verde (PNLV).

El grupo de Control del Proyecto debe estar formado con una estructura organizativa acorde y flexible al tamaño y situación de la obra en cuestión.

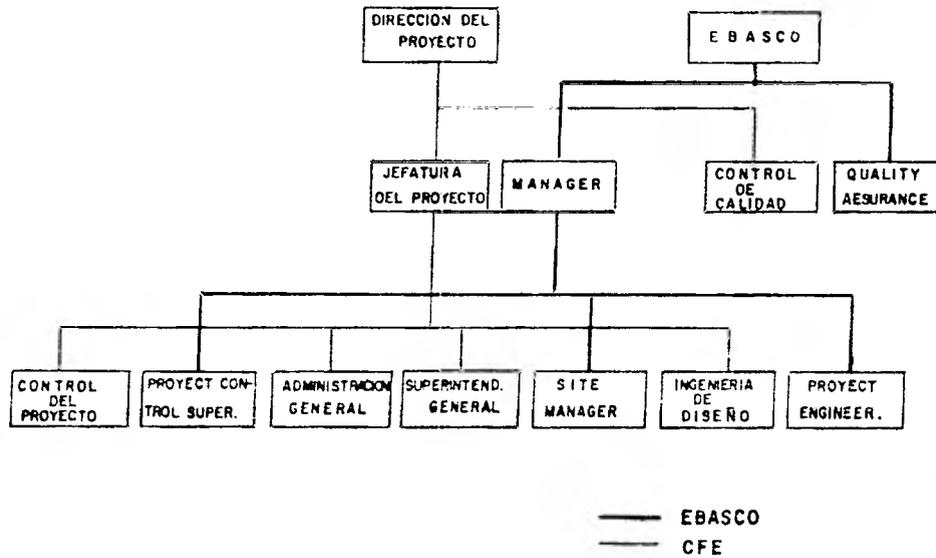
En el caso particular del PNLV, la jefatura de Control del Proyecto ocupa el mismo nivel, dentro del organigrama del proyecto, que la Superintendencia de Construcción, el Grupo de Ingeniería y la Administración del Proyecto. (Ver figura 4)

Bajo mi punto de vista, el Control del Proyecto en la etapa de construcción, por la que actualmente atraviesa requiere de una estructura que contemple la filosofía matricial por una parte y otra de tipo convencional. (Ver figura 5)

Por lo que se refiere a la estructura matricial, orientada a conciliar los objetivos de hacer las cosas bien y a tiempo

ORGANIGRAMA GENERAL DEL PROYECTO NUCLEOELECTRICO

LAGUNA VERDE\*



\* MARZO 1981

FIGURA 4



po, características que en ocasiones resulta complicado satisfacer, es posible realizarlas por medio de Jefes de Areas (Ejecutor) y Jefes por Departamento (Supervisor), en las diferentes funciones de planeación, programación, ingeniería de costos, seguimiento de la ingeniería de diseño, paquetes de trabajo y seguimiento de materiales y equipo que el grupo desarrolla.

Por otra parte, las funciones del Depto. de Sistemización, seguimiento del proyecto en Nueva York y el grupo de Administración se contemplan por medio de una estructura convencional, que considero no es necesario extenderme.

A continuación, describo las responsabilidades y objetivos de los diferentes departamentos que componen al grupo de Control del Proyecto, para dar una idea más clara de lo que es Control del Proyecto en la etapa de construcción de un proyecto nucleoelectrico y posteriormente en los capítulos restantes enfocarme a las funciones de planeación, programación e ingeniería de costos, que considero son de suma importancia.

Como podemos observar en la figura 5, dentro de la organización matricial existen dos grupos: el primero, formado por Jefes de Departamento y el segundo, por Jefes de Area.

Los Jefes de Departamento (Supervisor) son las personas encargadas de llevar el control de la obra normativamente, es decir, el responsable de la calidad del trabajo, de brindar los recursos necesarios y conjuntar la información de las diferentes áreas o edificios que conforman al proyecto.

Dentro de este grupo se encuentran:

- Jefe de Planeación y Programación.
- Jefe de Ingeniería de Costos
- Jefe de Paquetes de Trabajo
- Jefe de Seguimiento de Ingeniería
- Jefe de Seguimiento de Materiales y Equipo

Cada una de estas jefaturas tendrán la responsabilidad dentro de su departamento de:

- Planear y organizar las actividades
- Supervisar la calidad de los trabajos que se desarrollan
- Estudiar y establecer nuevos sistemas
- Asesorar a los Jefes de Area
- Establecer nuevos lineamientos según las necesidades del proyecto
- Informar a las autoridades pertinentes, las observaciones impactantes del Proyecto
- Desarrollar y actualizar un banco de datos para uso de futuros proyectos, alimentándolos al mismo tiempo a la computadora

Además de estas funciones generales desarrollarán las siguientes cada uno, según su departamento:

## JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PLANEACION Y PROGRAMACION

- a) Desarrollar y actualizar mensualmente el Programa de Fechas Clave 1/ para cada unidad.
- b) Coordinar la elaboración de Programas Especiales según requerimientos
- c) Colaborar en la edición del reporte mensual, mostrando los logros, problemas críticos y los incumplimientos del Proyecto
- d) Actualizar y analizar la Ruta Crítica (CPM). Vigilar siempre la concordancia entre el (CPM) y los otros programas
- e) Detectar interferencias en la planeación de las diferentes áreas
- f) Revisar y actualizar los programas de los contratistas.

## JEFE DEL DEPARTAMENTO DE INGENIERIA DE COSTOS

- a) Elaborar y revisar los Presupuestos y Pronósticos de la construcción

---

1/ Programa de Nivel 1, Ciclo de Programación Manual.

- b) Obtener el avance semanal de construcción, tanto - del proyecto en conjunto, así como los de las U-1 y U-2
- c) Brindar los datos correspondientes a su departamento para el Reporte de Progreso Mensual
- d) Desarrollar pronósticos de cantidades horas-hombre y rendimientos según el desarrollo del proyecto
- e) Mantener actualizado el sistema computarizado de - cantidades, horas-hombre y recurso
- f) Desarrollar y mantener curvas de avance de canti--dades, horas-hombre, costo y avances, tanto del - proyecto como de la U-1 y U-2
- g) Establecer y modificar en caso necesario, el sistema de hojas de tiempo para el registro de la mano de obra dentro de ingeniería de costos
- h) Realizar estudios de productividad, rendimientos, costos unitarios y tendencias cuando sea necesario
- i) Registrar las erogaciones por concepto de mano de obra, maquinaria, materiales y equipos en la eje--cución de la obra, así como los flujos de caja ne-cesarios para este concepto

#### JEFE DE PAQUETES DE TRABAJO

En este renglón quisiera, antes de entrar a mencionar

las responsabilidades de la Jefatura del Departamento de Paquetes de Trabajo, mencionar lo que se entiende por paquete de trabajo o de actividades, ya que en el desarrollo de la tesis, únicamente hago mención de esta actividad sin ahondar en el tema.

Paquete de trabajo o de actividades es un documento, que la Superintendencia de Control de Proyecto tiene como responsabilidad editar anticipadamente a la construcción, debiendo incluir, por áreas físicas definidas de la planta, la lista de materiales, equipos, planos, documentos, maquinaria y mano de obra requeridas para llevar a cabo los trabajos de dicha área, sirviendo como apoyo básico para las gentes encargadas de ejecutar la construcción. Al mismo tiempo, lleva a cabo estudios, análisis, procesos constructivos que requiera el personal de construcción.

El uso de la computadora en esta actividad es de gran utilidad, ya que se va dando el número de paquete a los elementos que lo componen durante el diseño y, posteriormente, rehacer una corrida en base al número de paquete requerido para obtener la lista de documentos, materiales y equipo que pertenecen al área en cuestión.

Regresando a las responsabilidades, el encargado tendrá por tanto que coordinar el desarrollo e implementación de los paquetes de trabajo que se encuentran en desarrollo en las

diferentes áreas, supervisando que sean de utilidad a las personas de construcción.

#### JEFE DE SEGUIMIENTO DE INGENIERIA

Con la misma finalidad que el párrafo anterior, explicaré en breves palabras lo que se entiende por Seguimiento de la Ingeniería, ya que es un tema que se presta para desarrollar en otra tesis.

Seguimiento de Ingeniería es la función de Control de Proyecto que permite, durante las diferentes etapas por las que atraviesa un proyecto (Ingeniería Preliminar, Ingeniería de Detalle, Licenciamiento), determinar programas y recursos, en las diferentes actividades de ingeniería, que nos permitan planear y programar la construcción, contando con el apoyo adecuado de obtener a tiempo y con la óptima utilización de recursos, la ingeniería necesaria.

Esto es posible con una planeación y monitoreo en la elaboración y revisión de planos, dibujos, especificaciones, procedimientos, documentos y demás actividades, a base de programas y registros de horas-hombre que permitan valorar el grado de avance y cantidad de recursos utilizados en los diferentes períodos y tener con esto capacidad de detectar desviaciones e implementar medidas necesarias en caso de haberlas.

La responsabilidad, por tanto, del Jefe del Departamento de Seguimiento de Ingeniería serán:

- a) Coordinar y supervisar la elaboración de programas para las diversas actividades de ingeniería (planos, especificaciones... etc.)
- b) Implantar y supervisar los registros de los diferentes documentos para conocer la etapa de ejecución en la que se encuentra
- c) Determinar el avance en la ingeniería del proyecto detectando los problemas críticos y posibles alternativas de solución
- d) Checar la congruencia de los programas de ingeniería con los de construcción
- e) Obtener el costo que se está originando por las actividades de la Ingeniería de Diseño

#### JEFE DEL SEGUIMIENTO DE MATERIALES Y EQUIPO

El grupo encabezado por el Jefe del Seguimiento de Materiales y Equipo es el encargado de formar un archivo de todos los materiales, equipo, válvulas, tubería, soldaduras e instrumentación para alimentar al sistema computarizado, que proporciona información referente a:

- Orden de compra
- No. de especificación
- No. isométrico

- Tipo de material
- Estado de la orden de compra
- Fecha requerida en sitio
- Fecha programada de entrega
- Fecha de arribo
- No. de plano
- Fecha de instalación programada
- Tipo de material 1/
- Edificio, área y elevación asignada
- Vendedor (nombre)
- Paquete de trabajo asignado
- Fecha prometida de embarque

La implementación de este sistema tiene como objetivos; primero, brindar a las áreas una información veraz que permita planear y disponer de los materiales y equipo en las fechas requeridas, evitando compras tardías que afecten tanto a la construcción, como al procedimiento de compra establecido; Segundo, dar aviso de los artículos retrasados para permitir, en caso de no quedar otra alternativa más conveniente, c-

---

1/ Q.A. (Quality Assurance), Garantía de calidad.

Q.A. (Quality Control). Control de Calidad.

laborar otra secuencia lógica que contemple dicho factor; Tercero, permite la comparación del total del equipo o material requerido contra el entregado, y conocer los instalados para cada sistema de la planta

El Jefe del Departamento tendrá la responsabilidad de conjuntar la información de cada área o edificio para alimentar los programas de computadora que permiten obtener los listados con información actualizada y veraz.

Por otra parte, en la organización de Control de Proyecto propuesta en la figura 5, los Jefes de Area, cumplen con las funciones ejecutivas para llevar el control del proyecto, la estructura está formada con un grupo por cada área o edificio (reactor, turbogenerador, control, generadores diesel, áreas exteriores y edificios auxiliares), integrado por un Jefe de Area (de preferencia el Superintendente de Construcción) y supervisores de planeación, programación, ingeniería de costos, paquetes de trabajo, seguimiento de ingeniería, responsabilizados de llevar a cabo las funciones que cada departamento tiene encomendado realizar, y formar de esta manera un grupo conjunto que trabajando armónicamente con la superintendencia de construcción, lograrán los fines en el desarrollo de la obra encomendada.

En los capítulos siguientes expongo las funciones de estos grupos.

Para terminar con este capítulo, quiero hacer mención

de los grupos de:

- Seguimiento del Proyecto en Nueva York
- Sistematización
- Administración

Que son los que forman la parte de la estructura convencional y cuyas funciones las expongo brevemente.

#### GRUPO DE SEGUIMIENTO DEL PROYECTO EN NUEVA YORK

Este grupo es el representante del Control del Proyecto "Laguna Verde" ante el contratista de diseño. Este grupo debe supervisar el cumplimiento de los programas del contratista, para hacer compatibles la Ingeniería de Diseño y la Construcción del Proyecto, servir de soporte en las diversas necesidades que el personal del sitio requiera, supervisar los alcances del contrato para no caer en violaciones de las cláusulas estipuladas, y tomar parte activa en los asuntos y problemas que puedan representar un atraso o desviación importante del plan original o de las modificaciones aceptadas.

#### SISTEMATIZACION

Este Departamento o Centro de Procesamiento de Datos provee a todas las áreas que lo requieran, el servicio de com

puto, en los cálculos mecánicos y capacidad de memoria que la máquina brinda para los trabajos que lo ameriten, logrando de esta manera un ahorro en tiempo y recursos.

#### ADMINISTRACION

Este grupo es el encargado de apoyar a Control de Proyectos en todo lo referente a salarios, servicios, prestaciones, compras, papelería, etc.. que el personal involucrado requiera, al mismo tiempo de ser el encargado de las presentaciones (fotografías, películas, reportes etc.) que el grupo emita.

Con este breve resumen, de la estructura propuesta para el Control de Proyecto en Laguna Verde, paso a analizar más a fondo dos de sus funciones que considero de suma importancia, tanto en el control de este tipo obra, como en cualquier otra de mayor envergadura; la Planeación-Programación y la Ingeniería de Costos.

## CAPITULO III

### PLANEACION Y PROGRAMACION

La planeación se define como la secuencia lógica de actividades necesarias para alcanzar un fin previsto y la programación, como la ubicación en el tiempo de dichas actividades.

El hombre, como ente racional, realiza estas dos acciones de manera tan común que en ocasiones se presentan automática e inconscientemente dentro de sus labores cotidianas, así como también, en los análisis y estudios más complejos que durante su vida se le presentan, con el fin de tomar decisiones para obtener los bienes que le representen mayor beneficio.

Dentro de la industria de la construcción, esta actividad representa una importancia de primer orden, ya que marca la pauta a seguir, al mismo tiempo que brinda el elemento que permite conocer, comparar y evaluar el desarrollo de proyectos en sus diferentes etapas y adoptar en base a diferentes alternativas aquélla que proporcione las metas y recursos óptimos.

Dicha actividad, igual que las demás desarrolladas por Control del Proyecto, deberá corresponder al tipo de obra y situación particular del proyecto en cuestión.

Dentro de un proyecto nuclear, esta actividad proporciona la base para el buen control en tiempo y costo del proyecto, siendo la herramienta que los directivos adoptan para -

alcanzar los fines establecidos.

Este capítulo, se ha dividido en tres aspectos básicos enfocados a la construcción de un proyecto nucleoelectrico, pero que brindan las bases para cualquier situación en donde se tenga que realizar la actividad en estudio.

- 1) Ciclo de Programación Manual para la Construcción
- 2) Ciclo de Programación Computarizado para la Construcción
- 3) Aspectos Generales de la Programación y Recomendaciones

### 3.1 Ciclo de Programación Manual para la Construcción

La actividad de programar se puede definir de naturaleza retroalimentativa, es decir, en la mayoría de los casos la secuencia de actividades y la ubicación de éstas en el tiempo presentan modificaciones, debido a la cantidad de factores que intervienen dentro de cada una. Pero a pesar de esta situación, podemos establecer en base a la experiencia y criterios, un plan global que enmarque en tiempo y recursos las perspectivas que se pretenden obtener y así, en el transcurso del tiempo, afinar el plan original con parámetros y datos observados durante el desarrollo para pronosticar con mayor certeza los hechos futuros.

El ciclo de programación manual para la construcción que presenta la figura 6 muestra los diferentes niveles de programación, según el detalle y alcance comprendido en cada

# CICLO DE PROGRAMACION MANUAL PARA CONSTRUCCION

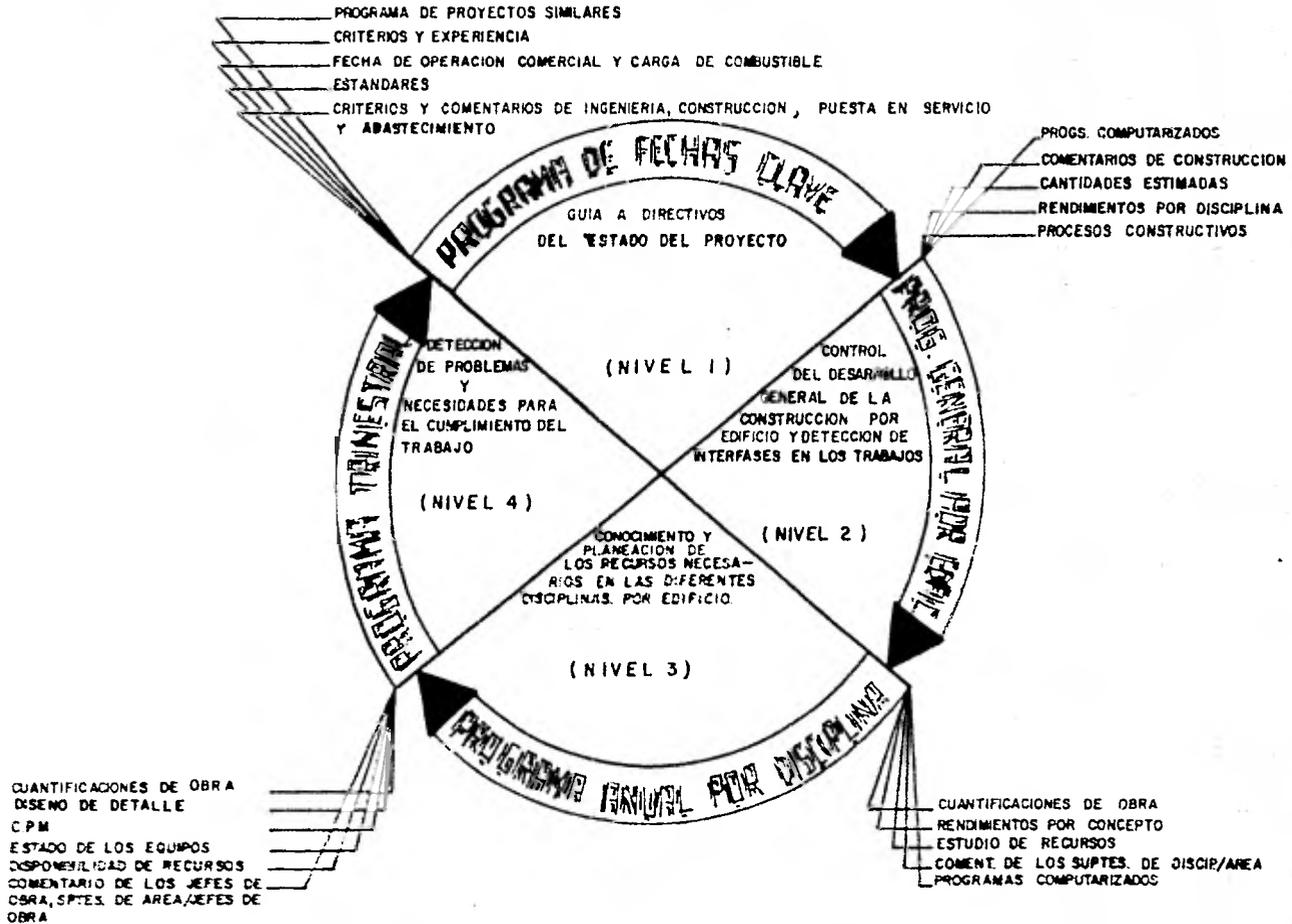


FIGURA 6

uno, donde se puede observar el ciclo retroalimentativo en que los niveles superiores sirven como marco y guía de los inferiores y éstos a su vez alimentan con situaciones reales para el análisis de las causas-efectos que nos alteren la programación fuente. Al mismo tiempo, dicha figura muestra en forma resumida y visual los datos que se requieren para desarrollar cada nivel, así como los objetivos de cada uno de ellos.

A continuación, se analiza más detenidamente el objetivo, definición, preparación, actualización, reprogramación y ejemplo de cada uno de los programas en los diferentes niveles de detalle, referidos a la construcción de una planta nuclear.

#### PROGRAMAS DE FECHAS CLAVE (PFC) (anexo "C") \*

##### Objetivo:

El Programa de Fechas Claves proporciona un elemento de control que permite evaluar el estado del proyecto, pronosticar su curso futuro y tomar decisiones.

También sirve de elemento de coordinación, ya que establece el lineamiento general para el desarrollo de las actividades de las diferentes áreas que participan en la realización del proyecto.

##### Definición:

El Programa de Fechas Clave (PFC) es el Programa Ma--

---

(\*) Programa de Fechas Clave para la Planta Nuclear Douglas. Unidad 1

esto del Proyecto que muestra las actividades principales a - desarrollar desde el inicio de la Ingeniería a través de Abas- tecimientos, Construcción y Puesta en Servicio, hasta la entra da de la Operación Comercial del proyecto. Los otros progra- mas más detallados que se elaboran para el proyecto, deben res- petar las fechas y duraciones establecidas en éste.

Formato:

El formato presenta las siguientes características: - Descripción de los conceptos seleccionados para cubrir el al- lance total del proyecto, numeración consecutiva de los renglo- nes donde se encuentran anotadas las actividades de cada con- cepto. Columna para asociar los conceptos con las cuentas ma- yores del catálogo de costos correspondiente.

El inicio y terminación de las actividades se mues- tran con dos nodos en los extremos de la línea que representa a ésta y que ocupa una longitud equivalente al tiempo programa do para su ejecución. Los nodos se marcarán con característi- cas especiales, según el área a la que corresponda la activi- dad. (Abastecimientos, construcción, etc.).

Contiene tanto en la parte superior como en la infe- rior una escala de calendario que abarca un período de nueve - años para ubicar en las fechas programadas las duraciones de - las diferentes actividades.

En la parte inferior de las actividades se indican - los eventos claves o fechas claves más importantes, tales como el inicio de ingeniería, inicio de construcción, inicio de con

cretos principales, iniciación de tuberías, charolas, inicio de pruebas de puesta en servicio, colocación de la vasija del reactor, inicio del montaje del turbogenerador, inicio del soplado, prueba hidrostática, carga de combustible, fecha de operación comercial, etc.

Estas fechas claves se marcan con un triángulito con un número en su interior, el cual está referido al margen derecho que especifica el evento clave correspondiente.

En la parte inferior de la lista de eventos claves se encontrará un espacio en blanco para cualquier anotación que se crea pertinente sobre el programa en cuestión. Los motivos que generan una reprogramación serán descritos en este lugar.

Existe en la parte superior el encabezado del programa y proyecto a que se refiere.

La unidad de que se trate, la fecha de emisión, el número de revisión y un espacio para las firmas de los representantes de las diferentes partes, Ingeniería, Construcción, Puesta en Servicio y Control de Proyectos, se localizan en el cuadro de identificación del programa alojado en el extremo inferior derecho.

#### Preparación:

La elaboración inicial del (PFC), así como sus actualizaciones y reprogramaciones, deberán hacerse mediante la participación y acuerdo de Ingeniería, Abastecimientos, Construcción, Puesta en Servicio y demás partes involucradas.

La regla general para elaborar el PFC , es partir de lo general a lo particular comenzando por la fecha establecida para la operación comercial de la planta, (o fecha comprometida para la entrega del proyecto), tiempos de fabricación del equipo mayor, secuencias y alternativas de la construcción, tiempos para el diseño y actividades de puesta en servicio, tomando como base la experiencia y criterio del programador, los programas de proyectos similares y condiciones particulares del proyecto en cuestión.

Es importante estar consciente de las restricciones de recursos materiales, mano de obra, financieros e interfaces generales que se puedan presentar, ya que son factores que pueden modificar el período establecido para la ejecución del proyecto u obligar el estudio de otras alternativas que conduzcan a la ejecución óptima del proyecto.

Se elabora un borrador en el que se hacen todas las aclaraciones y modificaciones de las áreas involucradas, consideradas a juicio del programador, en el programa con revisión cero, procediendo después a la firma de los responsables de llevarlo a cabo.

Tan pronto como sea posible, el personal responsable antes mencionado, se reúne con el Ingeniero de Programación para acordar cualquier cambio necesario al borrador inicial. Después de esta revisión, el Ingeniero de Programación del Proyecto preparará el programa formal, incorporando todos los acuerdos del programa y emitiendo las copias para su revisión

final. Usualmente, son necesarias otras reuniones y aclaraciones conforme se define mejor el alcance del proyecto. Es durante esta etapa donde los planes y programas de Ingeniería y Construcción se establecen y confirman los compromisos en cuanto a las fechas clave que aparecen en el programa.

#### Actualizaciones:

El PFC se actualiza cada tres meses, mostrando el trabajo realmente ejecutado, para lo cual se seguirá el siguiente procedimiento:

Se traza una línea vertical gruesa punteada en la fecha en la que se esté realizando la actualización.

Debajo de la línea que representa a cada actividad se marca con una línea gruesa el Avance Real de cada concepto, abarcando una longitud igual al tiempo realmente utilizado en el desarrollo de las mismas.

Cuando se presente la ejecución de un evento que se tenga programado se rellena el símbolo utilizado para representarlo en la fecha que corresponda a su realización.

En caso de no haber sido terminada la actividad en la fecha programada se continuará la línea en forma punteada hasta que coincida con la fecha prevista para su terminación.

Los datos necesarios para la actualización los obtendrá de los responsables de la planeación y programación de cada área, de los programas más detallados, registros de cantidades, rendimientos, mediante la consulta directa con el personal del proyecto, responsables de Abastecimientos en materiales y equi-

pos, igualmente que con los Superintendentes de Construcción, -  
Coordinador de Puesta en Servicio y Supervisor de Ingeniería.

En la zona para notas se describirán aquellas que se -  
quieran dar a conocer con referencia al atraso, adelanto o si--  
tuación corriente de alguna actividad o aspecto que se quiera -  
enfaticar

#### Reprogramación:

La reprogramación de las actividades en cuanto a secuen  
cia o duración, se hace siempre y cuando se modifique el alcan-  
ce del proyecto, se cambie la fecha de operación comercial, o -  
por solicitud de cualquiera de las partes que participaron en -  
la emisión inicial aprobada por todas las demás, anotando las -  
causas que justifiquen el cambio y variando el número de revi--  
sión.

La reprogramación se refleja en cambios en las Líneas -  
del Programa, en los símbolos de fechas clave y por las notas -  
del programa. Toda información que refleja actualizaciones pre  
vias o reprogramaciones anteriores permanecen sin cambio para -  
contar con la información histórica por la que ha atravesado el  
programa.

#### PROGRAMA GENERAL POR EDIFICIO (PGE) (anexo "D")

#### Objetivo:

El Programa General del Edificio proporciona tanto a

los directivos del proyecto como a los Superintendentes de Area, una herramienta para detectar las posibles interfases entre Disciplinas y Areas que se pueden presentar en el desarrollo de la obra, brindando al mismo tiempo una medida comparativa para la medición del avance en tiempo, respecto al plan de ejecución.

**Definición:**

El Programa General por Edificio es el programa que muestra las diversas actividades de construcción de una área, en todas las disciplinas, Civil, Mecánica, Eléctrica, Tuberías e Instrumentación tomando en cuenta como referencia al PFC y al Programa de Ruta Crítica (C.P.M.) 1/

**Formato:**

El formato del PGE presenta en términos generales los mismos aspectos que el PFC, variando únicamente en el período comprendido de cinco años, tiempo promedio en el que se realiza la construcción de una planta nuclear, así como en las fechas claves comprendidas en el programa, que variarán según el área al que está referido.

**Preparación:**

La persona responsable de la planeación y programación del área en cuestión será encargada de la elaboración del pro--

---

1/ Ciclo de Programación Computarizado

grama en base a la información obtenida del CPM, experiencia de construcción, volúmenes de obra estimados, recursos disponibles, proyectos similares, comentarios y estándares observados.

Las actividades programadas deberán ser subdivididas en elevaciones, sistemas y subactividades según el juicio y criterio de los mismos programadores, para un seguimiento, actualización y detección de interfases más eficiente.

El PGE deberá respaldarse con una red lógica de actividades que contemple secuencia y duración de cada una, la cual será el elemento de análisis para observar los impactos en las reprogramaciones que se lleven a cabo en el transcurso del tiempo.

#### Actualización y Reprogramación:

La actualización y reprogramación del PGE se efectuará de la misma manera que el PFC. (Ver hojas 47 y 48)

#### PROGRAMA ANUAL POR DISCIPLINA (PAD) (anexo "E")

##### Objetivo:

El Programa Anual proporciona tanto a los Directivos como a los Superintendentes, las actividades y recursos materiales, financieros y de mano de obra que en cada período se tiene programado utilizar para el cumplimiento del trabajo en las diferentes disciplinas de cada obra, según la programación correspondiente.

### Definición:

El Programa Anual por Disciplina, es el programa que muestra las actividades civiles, mecánicas, eléctricas y de tubería en forma separada para la construcción de cada área, así como la cantidad de recursos necesarios para cada período, tomando como marco de referencia al PFC y PGE.

### Formato:

El formato para el PAD debe contener espacio para el vaciado de la siguiente información:

- Descripción de las actividades detalladas.
- Referencia con la información de la Ingeniería de Costos.
- Volúmenes de obra considerados.
- Rendimientos unitarios.
- Total de horas-hombre por consumir.
- Calendario con un período de un año.
- Sumario de los totales de cantidades por concepto.
- Cuadro de identificación del programa.

Dicha información debe presentarse en una forma fácil de ser interpretada.

### Preparación:

El Programa Anual por Disciplina deberá elaborarlo el encargado de la planeación y programación del área con ayuda de su grupo de apoyo, en base al Programa General por Edificio, al

CPM, Programa de Distribución de Recursos 1/ información de - Ingeniería de Costos, recursos disponibles y comentarios de los constructores.

Para llevar a cabo la elaboración del PAD, se prepara - un programa borrador, en forma de diagrama lógico mostrando las diferentes restricciones, el cual se mandará a comentarios con la gente encargada de la construcción. Una vez colocadas las - actividades en el tiempo, en base al Programa General por Edifi- cio, se repartirán en forma lineal o a juicio del programador - los volúmenes cuantificados proporcionados por la Ingeniería de Costos, anotando las cantidades correspondientes para cada pe- ríodo. (Ver anexo "E" )

Posteriormente, se obtienen las horas-hombres totales ne- cesarias, multiplicando los rendimientos unitarios, (estándares o experimentados) por la cantidad total de obra a ejecutar.

Conociendo el total de horas-hombre repartidos en el período que ocupa la actividad correspondiente entre, las horas trabajadas por un obrero en el período determinado obtenemos el número de personas aproximado con los que tenemos que contar pa- ra llevar a cabo la actividad programada.

En la realidad la forma como se llevan a cabo los traba- jos es mediante cuadrillas por lo que es más conveniente reali- zar este tipo de análisis por medio de rendimientos por cuadri- llas y número de ellas.

---

1/ Ciclo de Programación Computarizado

Habrá que tomar en cuenta la repartición de las cuadrillas en los diferentes turnos, según el plan de trabajo que se tenga.

El método descrito anteriormente, es uno de los varios que existen, pudiendo llegar a los mismos resultados aplicando lógicamente los conceptos de volúmenes totales por período, rendimiento unitario, rendimiento por cuadrilla, horas-hombres, - productividad por período y turnos de trabajo.

Una vez obtenidos los recursos por períodos necesarios - para ejecutar las actividades programadas, se debe considerar las limitantes, para realizar una reprogramación; tomando en cuenta las holguras que presenta cada actividad en base al CPM, en caso de existir una diferencia negativa entre los recursos - disponibles menos los recursos necesarios. Al mismo tiempo, es te juego de holguras nos proporcionará una programación que con temple una distribución de recursos óptima y eficiente, la cual se puede vaciar en gráficas representando curvas de acumulados y por período

#### Actualización:

Se actualizar el programa cada tres meses comparando - los avances reales con los programados, tanto en tiempo como en volumen de obra ejecutada.

#### Reprogramación:

En el caso de que el programa resulte obsoleto por cam-

bios en el Programa de Fechas Clave, Programa General por Edificio, secuencia de ejecución, o duraciones de las actividades, - se deberá proceder a la autorización de los directivos del proyecto para la debida reprogramación, anotando las causas que obligaron a dicha situación.

#### PROGRAMA TRIMESTRAL (PT) (anexo "G")

##### Objetivo:

El Programa Trimestral proporciona a los Superintendentes de Area la herramienta para detectar con tiempo suficiente los recursos y problemas que se le pueden presentar en la construcción de las actividades programadas.

##### Definición:

El Programa Trimestral está formado por la lista de actividades detalladas de las diferentes disciplinas que se planean ejecutar en el trimestre inmediato a la fecha de su elaboración, anexando una lista de los recursos y posibles problemas - que pudieran presentarse durante la construcción de las actividades.

##### Formato:

El Programa Trimestral debe editarse en un formato sencillo para su fácil manejo, consistiendo básicamente en dos partes, hoja de actividades programadas y hoja de recursos y problemas.

La hoja de actividades programadas contiene la siguiente información:

- Descripción de actividades, número de actividad y número de cuenta
- Calendario con un período de cuatro meses
- Notas y comentarios
- Cuadro de identificación

Y la hoja de recursos y problemas:

- Número de actividad referenciada
- Recursos de cada actividad y volúmenes
- Posibles problemas, comentarios y aclaraciones

Preparación:

El Programa Trimestral debe programarse mensualmente - mostrando la actualización del mes anterior y la programación - de las actividades del trimestre inmediato. Con esto se logra una programación dinámica que permite flexibilidad debida a los diferentes imprevistos que se presentan en la realidad pero - siempre manteniendo el programa dentro del marco general del - proyecto.

El Programa Trimestral debe prepararse en conjunto con el Area de Construcción para programar las actividades necesarias, tomando en cuenta los recursos con los que se cuenta, pero siempre bajo el marco del PAD.

El programador debe ir colocando la secuencia de actividades por disciplina, por desarrollarse el trimestre inmediato

pero siempre verificando las interrelaciones con las demás para evitar una programación incongruente.

Ingeniería de Costos debe proporcionar los volúmenes y cantidades que se requerirán en cada actividad, vaciándolos en las hojas de recursos y problemas, anexas al programa para que el programador las tome en cuenta y pueda comentar con el Superintendente de Construcción las observaciones, y problemas que se puede encontrar.

El Programa Trimestral debe programarse a un nivel que muestre los colados, tramo de tubería, equipo por instalar, etc. para obtener un nivel de detalle que permita ser controlado cada semana y visualizar los efectos e impactos en los programas de nivel superior y, de esa manera, conocer las repercusiones - en el contexto global del proyecto para lograr una evolución bajo el marco inicial del plan establecido en el Programa de Fechas Clave.

#### Actualización:

El Programa Trimestral será actualizado cada semana por medio de una junta con el Area de Construcción, en la que se plantearán los principales problemas que afecten la ejecución de los trabajos programados.

El programador, debe actualizar el programa con una línea vertical en la fecha en que se realice, marcando con una línea gruesa abajo de la actividad correspondiente para indicar el avance referido al tiempo y restricciones involucradas en el

desarrollo de cada una.

Se colocará con una línea punteada los pronósticos de terminación de cada actividad, en caso de cambio de la programada, pero sin cambiar la secuencia, para no convertir el programa en un registro de lo ocurrido, a menos que por las condiciones obsoletas, lo autorice la persona responsable.

#### Reprogramación:

La reprogramación se hará cada mes para comprender los tres meses siguientes, creando de esa manera un mecanismo dinámico que permite una programación más cercana a la realidad, pero siempre respetando el marco presentado en los programas de nivel superior.

De esta manera se lleva a cabo el ciclo retroalimentativo de la programación manual, permitiendo lograr la programación de actividades en forma de detalle, pero siempre bajo la guía y base de los programas que contemplan el contexto global del proyecto para obtener a tiempo los objetivos esperados.

### 3.2 Ciclo de Programación Computarizado para la Construcción

Como segundo aspecto para el desarrollo de la planeación y programación en una planta nuclear, tenemos el ciclo de programación computarizado.

En la actualidad conocemos la importancia del desarrollo de sistemas automatizados para una mayor eficiencia y precisión

en las diversas actividades donde el hombre ha sido capaz de involucrar el uso de la computadora.

La planeación y programación en plantas nucleares ocupa una de estas actividades, donde por la cantidad de información y el sin número de cálculos que se ejecutan, la computadora ofrece una herramienta básica para el desempeño de estas funciones, permitiendo que las personas ocupen su tiempo en el análisis e interpretación de los datos obtenidos, característica esencial del ser humano.

Control del Proyecto dentro de esta función de planeación y programación computarizada debe contener los siguientes tres aspectos.

- a) Un Programa de Ruta Crítica
- b) Un Programa de Asignación de Recursos
- c) Un Sistema de Control de Costos

a) El Programa de Ruta Crítica es el que brinda la secuencia de actividades, duraciones, fechas de inicio y terminación próximas y lejanas, códigos de responsabilidades, holguras, etc., necesitando de la alimentación de las rutas secuenciales donde se marquen las diferentes restricciones y duraciones de las actividades consideradas.

b) El Programa de Asignación de Recursos es el que va a permitir asociar los diferentes recursos de materiales, costo y mano de obra a cada una de las actividades del programa.

c) El Sistema de Control de Costos (capítulo V), es el



# CICLO DE PROGRAMACION COMPUTARIZADA PARA CONSTRUCCION

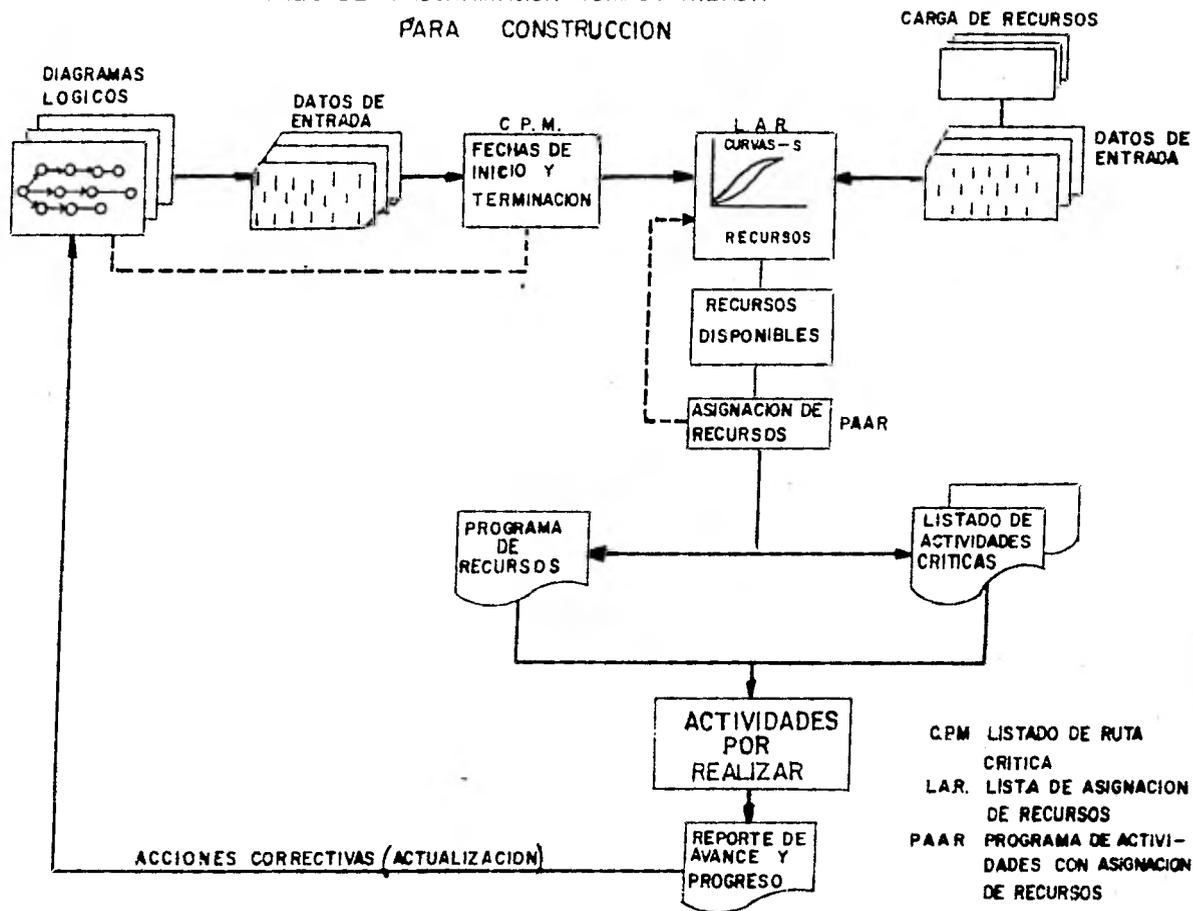


FIGURA 7

en los diferentes períodos, proporcionando a la máquina los avances, logros y cantidades realizadas para generar las corridas de computadora actualizadas y obtener los reportes de rutas críticas, cantidades para ejecutar, desviaciones, etc., información que servirá para analizar el estado, determinar desviaciones, detectar impactos y tomar decisiones, actividad con la que se cierra el ciclo para comenzar de nuevo con los cambios en la red lógica, revisión de estimados, etc... que se crean pertinentes.

Como se puede ver en el ciclo anterior, la retroalimentación intermedia entre los diferentes pasos es indispensable para lograr los objetivos perseguidos, con la calidad esperada.

A continuación, se presenta una descripción general y un ejemplo de cada documento o reporte que se maneja para llevar a cabo las funciones de planeación y programación computarizado en la construcción del PNLV.

#### DIAGRAMA LOGICO ( anexo "H")

##### Objetivo:

Los Diagramas Lógicos proporcionan a los programadores la base de planeación para la elaboración de los programas mostrando las secuencias, restricciones y duraciones de las actividades necesarias para la obtención de un fin; al mismo tiempo, proporcionan los datos necesarios para la información fuente al Programa de Ruta Crítica (CPM).

**Formato:**

El diagrama lógico se dibuja en una hoja doble carta o en un plano de tamaño standard.

En estos formatos se vacían las actividades presentadas por una línea continua, describiendo en la parte superior la actividad que representa y en la parte inferior la duración de la misma.

El inicio y terminación de la actividad se marca con dos círculos enumerados consecutivamente para identificación de la misma.

Las restricciones se marcan con una flecha discontinua partiendo del nodo final de la actividad predecesora hasta el nodo (s) inicial (es) de la actividad (es) restringida (s).

Cuando alguna actividad esté relacionada con otras de diferentes diagramas, se colocará una restricción con etiqueta, anotando el número del diagrama y nodo con el que se relaciona la actividad.

En el extremo inferior derecho, se coloca el cuadro de identificación del diagrama.

**Preparación:**

La (s) persona (s) encargada (s) del desarrollo de los diagramas lógicos debe (n) estudiar el trabajo a realizar detalladamente, elaborando borradores o secuencias preliminares que le lleven poco a poco a determinar la mejor alternativa para plasmarla en el diagrama oficial.

El Diagrama Lógico se elabora colocando secuencialmente las actividades generales en forma de red, con la descripción de cada una en la parte superior, relacionando los diferentes nodos de las actividades con restricciones o etiquetas que identifiquen las actividades dibujadas en otros diagramas.

El nivel detallado se va alcanzando con el desglose de los diagramas más generales según se vaya generando la información en el transcurso del tiempo.

Una vez elaborada la secuencia de actividades con el nivel de detalle deseado, se anotan las duraciones estimadas más probables, obtenidas por recomendaciones del constructor, criterio y experiencia del mismo planeador.

Se realizan Diagramas Lógicos en las siguientes disciplinas para obtener la base de los diferentes programas:

- Civil, desarrollándolos por área y elevación
- Mecánica, por área , elevación y sistema
- Eléctrica, por área y elevación
- Tubería, por área, sistema y elevación

Es importante para la ejecución y revisión de los diagramas tener la información necesaria respecto a la disponibilidad de materiales, de equipos, secuencia de montaje, maquinaria y demás aspectos involucrados, con los que se cuenta. El contacto con todas las partes (seguimiento de materiales, construcción, personal...), que puedan aportar alguna información, es indispensable, para lograr una planeación que corresponda -

con la realidad que se pretende alcanzar.

**Actualización:**

Una vez al mes, debe elaborarse la actualización de los diagramas según el desarrollo que se esté registrando.

Se anotará la fecha de inicio de la actividad en el nodo correspondiente cuando ésto vaya sucediendo, anotando la duración pronosticada para la terminación de la misma, sin borrar el dato original asignado.

Cuando se presente el caso de un cambio de secuencia, se harán las correcciones pertinentes al diagrama, colocando en el espacio destinado el número de revisión consecutiva que le corresponda, haciendo notar al mismo tiempo la fecha en que se realizó ésta.

Todos los cambios tanto de secuencia como de duraciones deberán quedar registradas en un archivo para conocer el desarrollo histórico de las diferentes actividades y contar con la experiencia para proyectos futuros.

**CORRIDA DE RUTA CRITICA (CPM) (anexo "I")**

**Objetivo:**

La finalidad de las Corridas de Ruta Crítica por computadora, es obtener las fechas críticas, tempranas y tardías de cada una de las actividades para interpretarlas de acuerdo a nuestras necesidades y obtener la base o marco de referencia

para la elaboración de los programas manuales.

**Definición:**

La corrida de ruta crítica es un listado en hojas de computadora donde aparece la siguiente información:

- Los nodos de cada actividad referida a los Diagramas Lógicos
- La descripción de la actividad
- Duración de las mismas
- Fechas de inicio próximo y lejano
- Fechas de terminación próximas y lejanas
- Holgura de las actividades

**Preparación:**

Las Corridas de Ruta Crítica se obtienen por computadora, por lo que el ingeniero responsable se encarga de verificar que los datos codificados por el Departamento de Sistematización correspondan a la información vaciada de los diagramas lógicos actualizados, para asegurar que los archivos de la computadora cuentan con información real.

Una vez que los archivos están cargados debidamente, el ingeniero da instrucciones a la computadora para obtener los listados, según sea su conveniencia:

- Corrida con orden de nodo inicial
- Corrida con orden de nodo final

- Corrida con iniciación próxima
- Corrida con iniciación lejana
- Corrida por área
- Corrida por sistema

Y demás variantes que el programa de computadora permita.

## CURVA Y REPORTE DE ASIGNACION DE RECURSOS (anexo "J")

### Objetivo:

Las Curvas y Reportes de Asignación de Recursos tienen como objetivo mostrar las cargas de recursos necesarios en cada período para llevar a cabo la ejecución del proyecto, según el Programa de Ruta Crítica (CPM), al mismo tiempo marcan la curva de cantidades acumuladas que nos permita contar con un medio de comparación entre lo programado y el comportamiento real ejecutado.

### Definición:

Las curvas de asignación de recursos son gráficas y listados de cantidades de materiales, mano de obra y costo asignado a cada período, tomando como base el Programa de Ruta Crítica (CPM).

### Preparación:

Para llevar a cabo la asignación de recursos a cada una de las actividades del Programa de Ruta Crítica, es necesario la interrelación cuenta-actividad-cuadrilla por parte de las personas encargadas de la Ingeniería de Costos. Con esta interrelación, la computadora toma un cierto porcentaje de la cantidad de material y horas-hombre de la cuenta indicada y la relaciona con la actividad asignada, al mismo tiempo identifica la cuadrilla de trabajo con la que relaciona el número y categoría de las personas con la actividad. (anexo "K")

Una vez obtenida dicha interrelación, se le da a la computadora las instrucciones necesarias para que, con base a sus archivos de costos y programas, realice los cálculos y muestre en forma gráfica o en listados las cantidades de recursos para cada período y la actividad de éstos en cada actividad.

#### Actualización:

Mediante el transcurso de la construcción las cantidades de materiales y horas-hombre estimadas van a ir modificándose, según los rendimientos y cuantificaciones que vayan presentándose, lo cual significará un cambio en la asignación de recursos original. Esta es la razón por la que es necesario cada tres o seis meses efectuar una revisión y actualización de los archivos para obtener datos con más nivel de confiabilidad.

## REPORTE CON ASIGNACION DE RECURSOS OPTIMOS (anexo "L")

### Objetivo:

El Reporte con Asignación de Recursos Optimos tiene como objetivo mostrar las cargas de recursos distribuidos en cada período en forma óptima tomando en cuenta holguras, limitantes, prioridades que el ingeniero establezca y obtener de esa manera distribuciones uniformes acordes a las disponibilidades con las que se cuenta.

### Definición:

El Reporte con Asignación de Recursos son listados de las diferentes actividades distribuidas en el tiempo, tomando como base el Programa de Ruta Crítica (CPM), la utilización de holguras, límites de cantidades y prioridades.

### Preparación:

Después de obtener las curvas y reportes de asignación de recursos, en base a la situación particular del proyecto se fijan limitantes de recursos para cada período (anexo "M") y prioridades de ejecución de actividades en función de sus holguras, para obtener de la computadora un diagrama de barras asignado a cada actividad próxima a realizarse.

También es posible una vez obtenida esta corrida, conocer aquellas actividades que no pudieron programarse por falta de recursos y un listado del (CPM) considerando la distribución

de recursos óptimos, ordenado por actividades de mayor a menor criticidad.

Sólo queda actualizar en forma continua, los diferentes pasos del ciclo computarizado, de acuerdo a los logros y situaciones que se presentan en el transcurso del proyecto, logrando con esto la finalidad de dicho ciclo, la planeación en la ejecución de actividades e identificación de las desviaciones.

### 3.3 Aspectos Generales para la Planeación y Recomendaciones

Dentro de esta parte del capítulo de Planeación y Programación, se presentan diversos aspectos que en mi poca experiencia he identificado para efectuar esta función. Creo que estos puntos que menciono a continuación, representan "tips" aplicables para cualquier tipo de proyecto.

- a) El primer requisito fundamental para lograr la planeación y programación de cualquier actividad, es el conocimiento de aquéllo que se quiere planear o programar, para lo cual, dependiendo del nivel de detalle que se desarrolle la planeación, se debe estudiar de las fuentes a su alcance (planos, especificaciones, documentos...) el trabajo que se pretende ejecutar, permaneciendo con esta actitud durante el desarrollo de la actividad para conside--

rar todos los cambios de diseño, avances y problemas que se van presentando en la ejecución del proyecto.

Una vez conocido el trabajo que se va a ejecutar, deben plantearse las diferentes alternativas para poder realizarlo, tomando especial cuidado en la información que los superintendentes de construcción manifiesten sobre los recursos y procesos constructivos con los que se cuentan, para evaluar y seleccionar la alternativa más adecuada.

- b) Es necesario hacer visitas a la obra frecuentemente, observando los diferentes trabajos que se encuentran realizando y confirmando los recursos, procesos constructivos y secuencias que se supusieron en la elaboración de los programas para hacer la actualización de los mismos.

La comunicación con los jefes de obra y los jefes de frente es necesaria para contar con información a diferentes niveles y tener un mayor número de elementos para lograr una programación adecuada.

- c) Para el desarrollo de los Diagramas Lógicos y Programas es indispensable analizar el trabajo, definiendo los niveles de detalle y partiendo de lo general a lo particular, por medio del desglose de los componentes de las actividades.

de las diferentes áreas es indispensable adoptar una actitud de crítica y análisis para detectar los impactos, problemas y ventajas de los trabajos que se planean o ejecutan.

Para esta función es bueno cuestionarse las preguntas: ¿por qué?, ¿para qué?, ¿existen otras formas?, ¿qué se necesita?, ya que al contestarlas se obtiene una mayor objetividad en las finalidades que se pretenden alcanzar.

- g) Para tener un resumen del comportamiento de las actividades, cada mes es recomendable editar un reporte de los logros, avances alcanzados, actividades críticas, problemas mayores, incumplimientos registrados, utilizando fotografías y esquemas que faciliten la visualización de los conceptos escritos.
- h) La congruencia entre los programas manuales y computarizados es muy importante para contar durante todo el transcurso del proyecto con la guía que proporciona la máquina en los cálculos que efectúa sobre rutas críticas, holguras y asignación de recursos.

Nunca se debe perder la idea de que la computadora es la máquina y como tal no piensa, que la función de analizar e interpretar los datos es una función que le corresponde al hombre.

El enunciar primeramente todas las actividades que corresponden a un mismo nivel de detalle y encontrar todas las correspondencias y restricciones entre ellas, es recomendable para asegurarse que no se olvida de incluir alguna y que todas están comprendidas dentro de los límites de detalle planteados. Posteriormente, se dibuja la secuencia lógica de actividades, mostrando las correspondencias, restricciones y duraciones de cada una para después cada ruta colocarla en la escala del tiempo.

- d) Es indispensable la actitud de relacionarse con las diferentes partes que proporcionen información, comentarios, sugerencias y recomendaciones de abastecimientos de materiales, equipo, diseño y construcción de los trabajos por desarrollar para adoptar más elementos de juicio que permitan plasmar el trabajo por ejecutar lo más apegado a la realidad.
- e) La planeación y programación de las diferentes actividades debe comenzar desde la etapa de diseño, para ir elaborando junto con los constructores, todos los estudios y alternativas, procesos constructivos y equipos que se requieran para llevar a cabo la construcción conforme a los programas elaborados.
- f) Durante el estudio, programación y actualización -

- i) La obtención de cantidades en los diferentes conceptos, por realizar en cada período, representa una medida de control para ir comparando las cantidades reales con las programadas, pero nunca se debe olvidar la liga de dichos volúmenes a las actividades de los Programas y de la Ruta Crítica, ya que puede presentarse el caso de ejecutar mucho volumen de obra, pero no en las actividades que lo requieren, lo que puede ocasionar un gasto innecesario de recursos, sin representar ningún beneficio.
- j) El programar actividades de manera tal que puedan ser compatibles con las cuentas del sistema de costos representa una gran ventaja, ya que la asignación de recursos, evaluación de avances... resulta ser mucho más sencillo.
- k) El formar un archivo histórico que contenga la información necesaria de secuencias y duraciones para la planeación y programación futuras es indispensable, ya que la experiencia es uno de los factores que más influyen al inicio de este tipo de actividad.
- l) Los Programas Especiales son de gran ayuda en situaciones determinadas y detalladas, ya que facilitan la concepción anticipada del trabajo por realizar.

- m) El trabajo de los contratistas es indispensable -- programarlo, de acuerdo con los programas globales, dando las fechas de inicio y terminación que se requieran para no interferir con actividades ajenas a su trabajo y controlando el avance de acuerdo a sus programas presentados, para tomar medidas co--rrectivas anticipadamente, en caso de presentarse alguna desviación..
- n) Tener siempre presente las actividades futuras, para poder prever todos los elementos que toman parte en la ejecución de éstos y no frenar por la au--sencia de algún elemento el ritmo de trabajo.

CAPITULO IV  
INGENIERIA DE COSTOS

Dentro de Control del Proyecto, se desarrolla la función de Ingeniería de Costos, la cual permite conocer los volúmenes de obra, cantidades de material y sus costos respectivos para desarrollar junto con la función de planeación y programación, estudios financieros, análisis de personal, de avance del proyecto, de productividad, de rendimientos, de pronósticos de cantidades faltantes, de flujos de caja y de tendencias, así como análisis diversos que sirven para vigilar y detectar desviaciones impactantes en la evolución del proyecto.

Es importante hacer notar que la Ingeniería de Costos es la responsable de brindar los datos necesarios para desarrollar los planes y programas adecuados a la realidad. Es por esta razón, que surge la necesidad de desarrollar estas dos funciones en paralelo y conjuntamente, ya que ambas se retroalimentan; una como registro y fuente de información y otra como desenvolvimiento de las actividades y datos en el tiempo.

La aplicación de estas funciones representan la parte medular del Control del Proyecto, ya que proporcionan

los directivos y superintendentes del mismo, los elementos de juicio necesarios para la toma de decisiones para la ejecución de la construcción en forma óptima, segura, funcional y económica.

Dentro de este capítulo, expongo de manera resumida la forma como se puede desarrollar la Ingeniería de Costos, considerando como guía el desarrollo de esta función en la Planta Nucleoeléctrica Laguna Verde.

El tipo de sistema que se elija para controlar eficientemente un proyecto, depende de la magnitud del mismo, por lo que la complejidad de la Ingeniería de Costos variará en proporción directa con el tamaño y dificultad de la construcción del proyecto.

#### 4.1 Catálogo de Cuentas

Con el objeto de asignar a cada actividad que se realiza durante la construcción del proyecto un número único, se desarrolla un Catálogo de Cuentas que proporciona un medio uniforme para vigilar, reportar y llevar a cabo el control de cantidades de obra, horas-hombre y sus costos. De esta manera, se tienen puntos fijos de comparación con otros proyectos que estén en proceso o que hayan sido terminados.

El Catálogo de Cuentas del Proyectos, deberá contener las cantidades de cuentas de control, justamente --

balanceadas, para obtener el registro y control de actividades adecuado a las necesidades del proyecto, pues, tanto el establecer un registro excesivo de detalles no significativos, como lo opuesto, que sería el de un control insuficiente de actividades básicas o el de incurrir en drásticas desviaciones de procedimientos de codificación, pueden desvirtuar seriamente el valor informativo y la toma de decisiones de los registros de costos.

Es de gran importancia delimitar con claridad la definición y el alcance de cada cuenta para lograr la homogeneidad del concepto cuando se haga referencia a cualquier cuenta, y efectuar los cargos correctamente.

Con el objeto de poder manejar la información referente a la Ingeniería de Costos por medios automatizados y de facilitar la identificación del número de cuenta con el concepto relacionado es indispensable desarrollar una estructura sobre el arreglo numérico de cada cuenta que responda a una secuencia lógica en el acomodamiento de dígitos. Al mismo tiempo, que sea congruente con las actividades de los programas en los diferentes niveles para su fácil interrelación.

Este Catálogo es la base para la creación del archivo de datos que permitirá efectuar los estudios y análisis referentes a productividad, rendimiento, avances, costos y tendencias del proyecto, que veremos a continuación.

#### 4.2 Presupuesto

Entenderemos por Presupuesto, aquel documento que nos presenta la información de cantidades y costos de materiales, -- equipos y mano de obra necesarios para obtener los fines planteados en cuanto al alcance y programa del proyecto considerado.

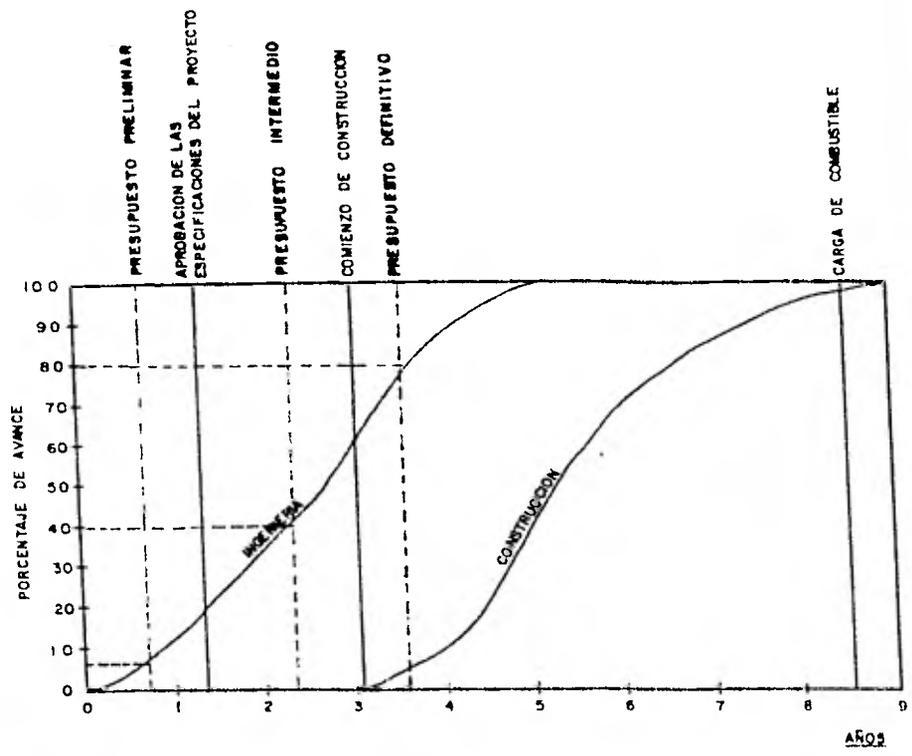
De acuerdo con la información disponible al momento de elaborar el Presupuesto, éste puede ser: Preliminar, Intermedio o Definitivo, dependiendo del nivel de análisis y evolución del proyecto.

La figura 8 muestra en una escala de tiempo la ubicación de cada uno de los presupuestos durante el desarrollo de un proyecto nuclear.

**PRESUPUESTO PRELIMINAR.** Es aquél que refleja las decisiones iniciales que han sido tomadas con relación a las instalaciones que se van a diseñar y a construir, este Presupuesto se elabora cuando el proyecto tiene de 5 a 10% de avance.

Este tipo de Presupuesto se basa en información como:

- El tipo, tamaño, capacidad y eficiencia de la planta
- La ubicación de la planta
- Determinación del sistema de suministro de vapor principal
- Consideraciones generales sobre las condiciones del sitio y el sistema de agua de enfriamiento



GRAFICA DEL DESARROLLO DE UN  
PROYECTO NUCLEAR

- Una breve definición del arreglo general de la planta y de la localización y características de sus instalaciones.

Para desarrollar el Presupuesto Preliminar, se utiliza al máximo la información de costos de proyectos similares, terminados o en construcción. Esta información estadística se adapta para reflejar los niveles actuales de costos y productividad de la mano de obra, también se hacen los ajustes pertinentes para tomar en cuenta el alcance y las características particulares del proyecto en cuestión, así como los requerimientos del programa.

PRESUPUESTO INTERMEDIO. Este Presupuesto es elaborado cuando el proyecto presenta un avance entre el 30 y 40%.

Se desarrolla partiendo de la información presentada por el Reporte Preliminar de Análisis de seguridad (PSAR, Preliminar Safety Analysis Report) y de la siguiente información:

- Los pedidos del sistema de suministro de vapor principal y del turbogenerador.
- Los pedidos, cotizaciones y especificaciones para el resto del equipo principal.
- La ubicación específica de la planta y las condiciones generales del sitio que se conozcan.
- Los diagramas de flujo.

- Planos del arreglo general de la planta
- Instalaciones del sistema de agua de enfriamiento determinadas en forma general
- Instalaciones exteriores, edificios auxiliares y estado de desarrollo del sitio, según una definición general.

Los costos que presenta este Presupuesto son obtenidos de los pedidos y cotizaciones del equipo principal, de estimaciones, de materiales y equipo menor, basados en datos históricos y en cuantificaciones de los edificios de los que se tengan planos disponibles. Los costos de mano de obra están basados en la experiencia de otros proyectos, implicando las condiciones particulares del proyecto en cuestión.

PRESUPUESTO DEFINITIVO. Este presupuesto debe reflejar el alcance del proyecto de acuerdo al diseño logrado hasta el 80-90% del avance en la Ingeniería del Proyecto (aproximadamente inicio de la construcción).

Este Presupuesto se desarrolla con la siguiente información:

- Los precios de los pedidos otorgados o de las cotizaciones con precio firme para todo el equipo principal y de los subcontratos más importantes
- Las cotizaciones preliminares o de precios unitarios previamente calculados para el resto de los trabajos y equipos

- Volúmenes de obra tomados de los planos para las principales estructuras de concreto, cimbra, acero de refuerzo, tubería mayor, válvulas, charolas para cables, conductores de alto voltaje, acero estructural, detalles arquitectónicos, excavaciones y rellenos.
- Con base en los registros históricos y la información de obras similares, se evalúan las cantidades para materiales como tubería menor, válvulas, conduits, cable, tubería para instrumentación, etc.
- Los pedidos otorgados o los precios cotizados en firme para materiales de adquisición en bruto, tales como cemento, acero de refuerzo, tubería, etc.
- Las cotizaciones preliminares o la evaluación de los costos actuales del mercado para otros materiales y subcontratos
- La mano de obra se considera con costos detallados para reflejar la mejor evaluación posible de su productividad, así como convenios para trabajos específicos.
- El desarrollo detallado de los costos indirectos de campo, incluyendo instalaciones temporales, los servicios de apoyo, el equipo de construcción, las herramientas y los requerimientos de administración.

Este Presupuesto presenta la base para el control de costos, cantidades (volúmenes) y horas-hombre, que se consumirán durante la construcción, ya que brinda el punto de referencia y los elementos de juicio en el desarrollo de planes y

programas al igual que refleja las desviaciones impactantes durante la evolución del proyecto.

Para la preparación de los presupuestos, es conveniente utilizar el mismo nivel de desglose o de detalle, según la estructura del Catálogo de Cuentas, haciendo variar únicamente entre uno y otro las fuentes de información.

Para el Proyecto Nucleoeléctrico Laguna Verde, la información de las diferentes cuentas está contenida en un formato que proporciona columnas para la siguiente información:

- Descripción
- Cantidad
- Unidad (m<sup>3</sup>, ton, pza, etc.)
- Precio unitario
- Horas-hombre
  - o Unidad (horas-hombre/m<sup>3</sup>, etc.)
  - o Total
  - o Costo por hora-hombre
- Costo de material y equipo suministrado por Oficinas Nacionales
  - o Costo en la moneda de pago
  - o Moneda de pago (pesos mexicanos, dólares, yenes, etc.)
  - o Tipo de cambio
  - o Costo equivalente en pesos mexicanos
  - o Parte del costo total que es de equipo nacional

- Costo del material y equipo de compra local (en obra)
- Costo de la mano de obra de CFE
- Costo de los contratos (tanto de materiales como laborales)
- Costo total

La forma también proporciona espacio para el nombre del proyecto, las iniciales del autor y de quien revisa, la fecha y el número de página, (Ver anexo "N").

A continuación, expongo algunas ideas generales para la elaboración del Presupuesto.

La calidad de un Presupuesto depende de la calidad de las estimaciones, por lo que es importante emplear un sistema de cuantificación claro, organizado en forma lógica, conteniendo la fecha de elaboración, elaborador, referencias de planos y número de revisión durante la etapa de Ingeniería, que permita verificar y obtener las cantidades y volúmenes según el desglose que se requiera.

El tener cantidades de proyectos similares es de gran ayuda, ya que por medio de la comparación es posible evaluar la confiabilidad de los números obtenidos y detectar los errores en que se hubiera incurrido.

Para los equipos y materiales hay que tomar en cuenta las cotizaciones y pedidos registrados, considerando la situación actual del mercado, los desperdicios y gastos indirectos que lleva aunado cada material o equipo. Dentro de la CFE, los gastos de imprevistos y escalación no son considerados para sus presupuestos, pero para otro tipo de proyectos es necesario estimar estos porcentajes, ya que representan un monto considerable.

En caso de existir trabajos con base en precios unitarios, es indispensable analizar estos minuciosamente para controlar los cargos registrados por estos conceptos.

El costo de los contratistas debe considerarse según el tipo de contrato elaborado, tomando especial cuidado en los alcances del contrato para no falsear el registro de los costos erogados.

Para la presupuestación de las horas-hombre se necesitan conocer los rendimientos para los diferentes conceptos calculados o estimados de trabajos similares, y multiplicarlos por los volúmenes por ejecutar y obtener de esta manera las horas-hombre totales para cada concepto.

Rend. X Volumen = Horas-Hombre

El costo por mano de obra directa debe estimarse tomando en cuenta tanto los sueldos directos, así como prestaciones y tiempo extra, es conveniente obtener el costo por hora-hombre de cada oficio para calcular el costo de mano de obra en las diferentes cuentas manejadas por administración directa por la CFE.

Dentro de los presupuestos de las obras de CFE se deben considerar los cargos de Oficinas Nacionales, ya que la CFE prorratea sus costos entre sus diversos proyectos (incluyendo la parte de Ingeniería de Diseño, en caso de efectuarla personal de la CFE).

Para calcular el interés durante la construcción, se realiza un flujo de caja no detallado para el proyecto y utilizando la tasa de interés actual de la CFE para préstamos de efectivo, se calculan los costos de los intereses durante la construcción del proyecto.

Los costos de la Ingeniería de Diseño formarán parte del Presupuesto como un renglón separado, ya sean éstos debidos al pago de un contratista o cargos a Oficinas Nacionales de la CFE.

En la presentación del Presupuesto, el Ingeniero de Costos, para dar una idea del contexto general del proyecto, -

incluye las siguientes secciones.

- Datos de la obra
  - o Ubicación
  - o Tipo de proyecto
  - o Tipo de presupuesto
  - o Fechas clave del proyecto
- Bases del presupuesto
  - o Generalidades
    - . Breve descripción del proyecto
    - . Descripción de la información técnica disponible para realizar el presupuesto.
    - . Tasas de cambio y otras consideraciones contenidas en el presupuesto
    - . Condiciones del sitio
    - . Exclusiones
  - o Fundamentos de los precios considerados
    - . Materiales y equipos principales
    - . Otros materiales
    - . Contratos
    - . Mano de obra de la CFE en la obra
    - . Horas-hombre y costos
    - . Productividad relacionada con estándares
    - . Materiales indirectos
    - . Cargos de Oficinas Nacionales
    - . Intereses durante la construcción
    - . Escalación e imprevistos (de acuerdo con la práctica

normal de CFE, todas las proyecciones a futuro de escala ción e imprevistos, quedan excluidas del Presupuesto).

- Resumen del Presupuesto

- o Resumen de cantidades y comparación con proyectos similares
- o Estudio de los costos de Ingeniería
- o Observaciones y comentarios

Una vez que el Presupuesto es revisado y aceptado por las autoridades correspondientes, se trasladan los datos obtenidos en éste, a los diversos documentos del sistema, (que a continuación menciono) para tener el punto de comparación y lograr un eficaz control de costos, cantidades y mano de obra del proyecto.

4.3 Registro de Cantidades y Horas-Hombre; Medición del Progreso

Dentro de la Ingeniería de Costos se encuentra la elaboración del Registro de Cantidades y Horas-Hombre, (anexo "O"), que es el documento manual o computarizado que permite vigilar la productividad y rendimiento que se va obteniendo durante la construcción del proyecto. Este registro permite, básicamente:

- Comparar el rendimiento y la productividad pronosticada, presupuestada y real

- Resaltar los posibles problemas de productividad y rendimiento para permitir a la supervisión de construcción tome las acciones correctivas necesarias
- Proporcionar la información requerida para la actualización de las Gráficas de Mano de Obra y Cantidades de Obra y visualizar de esta manera las tendencias. (Anexo "F")
- Calcular porcentajes de avance, de acuerdo a cantidades instaladas y horas-hombre pronosticadas

Para hacer posible este Registro, es necesario que periodicamente (semanalmente de preferencia) se conozcan las cantidades instaladas de materiales como, concreto, cimbra, tuberías, etc. para asignar a las cuentas correspondientes del Catálogo y en forma manual o computarizada actualizar el Registro para contar con información reciente de las cantidades acumuladas hasta la fecha, las realizadas en el período, las pronosticadas y las presupuestadas originalmente.

Por otro lado, con el Reporte Diario de Tiempo, (Anexo "p"), se conocen las horas-hombre consumidas en las diferentes actividades trabajadas, las cuales se clasifican de acuerdo al Catálogo de Cuentas, anotando el nombre o identificación del personal y las horas empleadas en cada cuenta o actividad. Sumarizando los totales e incorporando la información al Registro de Cantidades y Horas-Hombre podemos conocer, con la división de horas-hombre entre las cantidades instala-

das, las horas-hombre que fueron necesarias para llevar a cabo una unidad del concepto correspondiente.

Para obtener resultados satisfactorios de este Registro, es indispensable contar con una descripción clara del alcance de las diferentes cuentas, además de contar con el compromiso de la gente de construcción para proporcionar periódicamente, de manera correcta y veraz, los datos necesarios, tanto de cantidades como de horas-hombre.

Esta información es de gran importancia, ya que proporciona la medida para evaluar la productividad y eficiencia durante la evolución del proyecto, además de ser puntos comparativos con otros proyectos y pasar a formar parte de datos estadísticos para proyectos futuros similares.

En el caso de las cuentas indirectas, no se cuenta con una medida para evaluar el rendimiento y productividad, - por lo tanto, para tener una medida de control, es posible comparar las horas-hombre consumidas con las programadas y, en - caso de observar una desviación mayor, tomar las medidas corrrectivas.

En el caso de un trabajo con base en un contrato de precios unitarios, el rendimiento es un factor indirecto, desde el punto de vista contractual, pero no la productividad que

es el factor primordial para realizar las obras en los plazos establecidos, por lo que es indispensable controlar por medio de este último factor, estableciendo en el contrato las cláusulas donde se determinen claramente las penalizaciones en caso de no finalizar los trabajos en las fechas establecidas.

#### MEDICION DE PROGRESO

En el transcurso de cualquier proyecto, siempre sale la interrogante acerca del porcentaje de avance del desarrollo de la construcción, para resolver esta pregunta, nos tenemos que fijar dos parámetros, el cuantitativo y el cualitativo, dependiendo de la etapa de desarrollo del proyecto.

Por aspecto cuantitativo, me refiero a conocer cuanto en unidades físicas (m<sup>2</sup>, m, m<sup>3</sup>, ton, pzas) se tiene colocado del total. Con esta operación se conoce el porcentaje físico de avance de cada uno de los conceptos principales (concreto, acero estructural, cable, charolas, tubería mayor, soportes, etc.), hasta este momento no se puede manifestar un número que represente el avance de la construcción del proyecto, ya que no se ha involucrado una unidad de medida que relacione todos los conceptos mayores, esta es la razón por la cual se debe utilizar las horas-hombre como factor común para sopesar los conceptos y obtener un porcentaje relacionado con el avance global. (Anexo "Q")

El método anterior, proporciona una manera útil y sencilla de evaluar el avance, pero es representativo en la etapa donde se enfoca la construcción a colocar volúmenes de materiales (10% al 80%), pero qué sucede en el 10% inicial y 20% final, donde para la preparación de todos los trabajos, pruebas de equipos y sistemas se necesita de la mano de obra y tiempo y no instalación de volumen de material, es por eso que en estas etapas se debe calcular el desarrollo del proyecto, con base en las horas-hombre consumidas y así obtener el porcentaje para el cálculo del avance.

Otra forma de obtener dicho porcentaje, es considerando las cuentas del Catálogo desarrollado para lo cual es de gran ayuda el Registro de Cantidades y Horas-Hombre, Anexo "N", en donde con las cantidades físicas instaladas hasta la fecha entre las presupuestadas, se obtiene un porcentaje de avance físico, el cual se afecta con un factor de peso obtenido según las horas-hombre presupuestadas o pronosticadas para consumir del total estimado. La suma de los porcentajes de todas las cuentas, nos representa el porcentaje total de avance de la construcción del proyecto (Anexo "R"). Este tipo de cálculo, debido al número considerable de cuentas, es conveniente desarrollarlo si se cuenta con una computadora.

Quiero hacer notar que el fijarnos como punto de control de avance un sistema de este tipo, puede llevar a

pensar que entre más volumen de obra se ejecute mayor es el avance, olvidando la secuencia y rutas críticas que en la mayoría de las ocasiones es lo que marca la pauta a seguir, aspecto cualitativo al que anteriormente me refería. Con esto, quiero decir, que hay que ejecutar volumen de obra, pero en el tiempo y espacio correspondiente para propiciar un avance constante y ordenado en la construcción del proyecto.

#### 4.4. Registro de Costos y Compromisos; Flujo de Caja

Dentro de la Ingeniería de Costos, la planeación monetaria toma un papel de suma importancia, ya que el factor económico es uno de los principales factores en la toma de decisiones entre diferentes alternativas.

Es por esta razón, que Control de Proyectos junto con la parte administrativa del proyecto, deben contar con un sistema que proporcione una base de datos veraz, ordenada y confiable que permita a los directivos analizar los diferentes aspectos financieros para elegir aquél que represente mayor beneficio y menor costo.

Para lograr la finalidad del sistema, el Departamento de Ingeniería de Costos debe estar en contacto directo con los Departamentos de Contabilidad, Administración de Contratos, Departamento de Personal, Almacenes, Abastecimientos y demás áreas que le proporcione información referente a costos.

Para desarrollar el Registro de Costos y Compromi-  
sos, los responsables de Ingeniería de Costos, deben conocer -  
las afectaciones monetarias en lo que se refiere a materiales,  
equipo, servicios y mano de obra, para la codificación corres-  
pondiente, según la cuenta referente. El Anexo "S" muestra -  
las diferentes afectaciones monetarias a los registros de com-  
promisos, costos y horas-hombre y su relación con los documen-  
tos en los que participa su información como: presupuestos, -  
flujos de caja, pronósticos, seguimiento de mano de obra, grá-  
ficas y archivos estadísticos.

El Registro de Costos y Compromisos debe estar es-  
tructurado de acuerdo al Catálogo de Cuentas para tener una -  
continuidad en todos los registros y una concordancia entre -  
los diferentes documentos.

El Anexo "T" muestra un ejemplo sobre el Registro -  
de Costos y Compromisos de las bombas de agua de alimentación,  
donde quedan anotados los costos erogados y los compromisos -  
contraídos por CFE, tanto del pedido original como de los cam-  
bios de orden.

De la misma manera, los materiales a granel son re-  
gistrados anotándolos en una cuenta puente que permite el car-  
go de éstos hasta el momento de prorratearse en las cuentas -  
asignadas fijas.

Respecto a las horas-hombre, la lista de raya y nómina proporcionan la base para conocer la información referente al costo por concepto de mano de obra.

Dependiendo del sistema implementado, es posible obtener el costo de la mano de obra ya sea por cuentas del catálogo o por el costo según las categorías y oficio del personal civil, mecánico, eléctrico, operadores de equipo o administrativo. Igualmente, si se trata de personal permanente o eventual sindicalizado y permanente o eventual de confianza, todo depende de los intereses de la empresa.

Es necesario prorratar las horas-hombre pagadas (lista de raya y nómina) con las registradas en campo, ya que por lo general, siempre existen diferencias por error humano.

Para el caso de contratistas, se registran los compromisos adoptados, estimando volúmenes, cantidades de materiales o servicios, según el costo y forma de pago estipulados en el contrato. Registrando cada pago como un gasto contabilizado y descontándolo a los compromisos.

Quiero hacer notar que, en caso de utilizar contratistas, la productividad es el factor de mayor importancia, pero por fines estadísticos y obtención de elementos para planes y programas de proyectos futuros, el registro de rendi

mientos, procesos constructivos y métodos de trabajo de éste -  
son de gran utilidad.

#### FLUJO DE CAJA

El Flujo de Caja es la actividad mediante la cual -  
realizamos las proyecciones de los gastos durante el tiempo fu  
turo de duración de la obra, de acuerdo a los programas esta--  
blecidos para la terminación de ésta.

Esta actividad está basada, por tanto, en el presu-  
puesto o pronóstico último y en los planes y programas actuali-  
zados vigentes.

La forma de presentar la información del Flujo de  
Caja puede ser variada, dependiendo de la división de concep--  
tos que sea conveniente al propietario, pero todas deberán pre  
sentar un desglose de los gastos detallados en los períodos fu  
turos próximos y una aproximación de los lejanos. Esto permi  
tirá planear a largo plazo las inversiones, préstamos y demás  
actividades financieras que harán el manejo óptimo del dinero.

Para la Comisión Federal de Electricidad, la forma  
de presentar este Flujo de Caja es de acuerdo al formato EP-10,  
donde se presentan los gastos mensuales del año inmediato y -  
los anuales de los posteriores siguiendo un desglose de concep-  
tos como lo muestra el Anexo"U".

Esta actividad del Flujo de Caja representa el resumen de los Registros de Costos y Compromisos, de equipo, de materiales, de mano de obra y de servicios, expresados en términos monetarios, tomando como base los Registros de Cantidades, horas-hombre, presupuestos, pronósticos y programas del proyecto en cuestión.

#### 4.5 Pronósticos, Gráficas y Tendencias

Durante el transcurso de la construcción del proyecto, se van presentando situaciones y acciones que se creían -- inicialmente diferentes o no se consideraban en el plan original, ésto lleva a la necesidad de desarrollar un pronóstico -- donde plasmar los programas, costos y cantidades que se crean más adecuadas con la realidad presente del proyecto.

Para llevar a cabo dicho pronóstico o revisión del Presupuesto, es necesario considerar la información sobre materiales, equipos y mano de obra, más actualizada.

Los Registros de Costos de materiales, equipo y mano de obra (Anexo "T") presenta la base para conocer los gastos erogados, así como los compromisos contraídos. Dicha información deberá quedar implícita dentro del análisis del pronóstico del proyecto.

Las continuas modificaciones en los alcances y cambios del proyecto original proporcionan una definición más --

clara del diseño del mismo, provocando cambios en las cuantificaciones y volúmenes de obra estimados por realizar, por lo que hay que considerar dichas revisiones para contar con información, actualizada y real.

Con respecto a la mano de obra, los rendimientos -- iniciales estimados pueden sufrir una variación con los que en la realidad se logran por las condiciones mismas del proyecto, esta información la encontramos plasmada en el Registro de Cantidades y Horas-Hombre de cada período, (Anexo "O"), donde -- muestra las horas-hombre unitarias (H-H/unidad) presupuestadas y hasta la fecha, lo cual sirve para pronosticar las horas-hombre (el personal) necesario para la terminación de la obra.

El mantener la información del Presupuesto original es de gran utilidad estadística, como medida de comparación al término del proyecto.

Sobre el equipo se tienen que tomar en cuenta todos los cambios de orden que sufren los equipos y el valor actual de la moneda en caso de pedidos internacionales.

Un medio que ayuda a visualizar el comportamiento real del proyecto contra lo planeado y programado del mismo, -- así como las tendencias, son las gráficas de costos, cantidades de materiales, mano de obra, avance, etc., Anexo "F".

Dichas gráficas contienen un histograma de lo programado y de lo real, que representan las unidades referidas a cada período, una curva de acumulados programados y reales y un cuadro donde se presentan los valores numéricos donde se basan las curvas dibujadas, es posible involucrar otros aspectos según la finalidad que se persiga como por ejemplo: el pronóstico, las curvas expresadas en por ciento, etc.

Las curvas anteriores, junto con los nomogramas estándares de proyectos similares, nos permiten observar las tendencias del proyecto, posibles retrasos y consecuencias para poder tomar, anticipadamente, las acciones correctivas en caso que sean convenientes.

El uso de la computadora para llevar a cabo la Ingeniería de Costos es de gran beneficio, ya que con tener un sistema que permita la interrelación entre los diferentes archivos de costos, compromisos, cuentas, cantidades y programas y una alimentación de datos eficiente y veraz, se pueden obtener los diferentes registros en forma automática, permitiendo analizar mayor número de alternativas y, por tanto, tomar aquella que resulte más conveniente. El Anexo "V", muestra varios formatos de computadora utilizados en la Ingeniería de Costos del Proyecto Nucleoeléctrico Laguna Verde.

Con este inciso doy por terminado este capítulo, donde pretendo hacer notar que es indispensable la elaboración

de un sistema, ya sea manual o computarizado (dependiendo el -  
tipo y tamaño de proyecto) para poder controlar de manera orden  
nada el costo del proyecto que pretendemos construir.

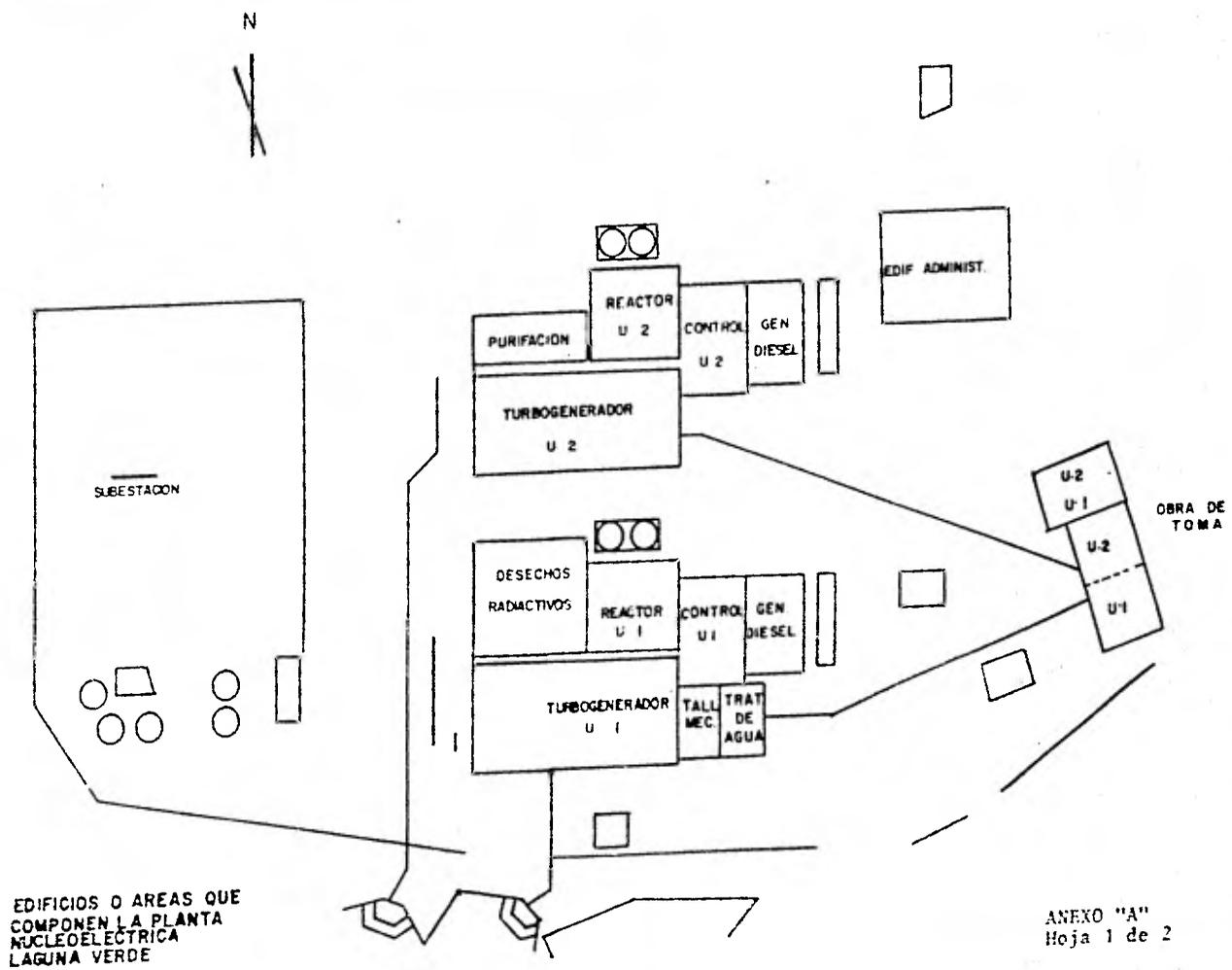
## CONCLUSION

Espero con esta tesis haber podido brindar una idea clara de lo que es y de lo que se puede hacer con el Control de Proyecto, tema que es relativamente nuevo en México, donde sinceramente creo, todos los ingenieros mexicanos debemos actualmente ahondar, ya que en nuestro país, por el temperamento y forma de ser de los mexicanos, el crecimiento acelerado en el que nos encontramos y la complejidad de los proyectos actualmente en desarrollo, "La Planeación y Programación Efectiva" representa un elemento necesario e indispensable para el desarrollo óptimo a todos los niveles.

Con la conclusión de esta tesis no doy fin a una etapa, sino refuerzo la transición en la que me encuentro para poder brindar mis servicios como hombre y ingeniero a todos mis hermanos y gozar junto con ellos los beneficios que nos trae la transformación ingeniosa y racional de los recursos naturales.

## A N E X O S

- "A" Planta del Proyecto Nuclear Laguna Verde
- "B" Cortes de los Edificios Reactor y Turbogenerador del Proyecto Nuclear Laguna Verde
- "C" Programa de Fechas Clave
- "D" Programa General por Edificio
- "E" Programa Anual por Disciplina
- "F" Gráfica de Cantidades
- "G" Programa Trimestral
- "H" Diagrama Lógico
- "I" Corrida de Ruta Crítica
- "J" Curva y Reporte de Asignación y Recursos
- "K" Listado de Interfase entre Programa-Costo
- "L" Reporte con Asignación de Recursos Optima
- "M" Listado de Limitación de Recursos
- "N" Hoja de Trabajo para el Presupuesto
- "O" Registro de Cantidades y Horas-Hombre
- "P" Reporte Diario de Tiempo
- "Q" Avance del Proyecto con Base en los Conceptos Mayores
- "R" Avance del Proyecto con Base en las Cuentas del Catálogo
- "S" Sistema para el Registro de Costos
- "T" Registro de Costos y Compromisos
- "U" Flujo de Caja
- "V" Formatos de Computadora para el Sistema de Costos



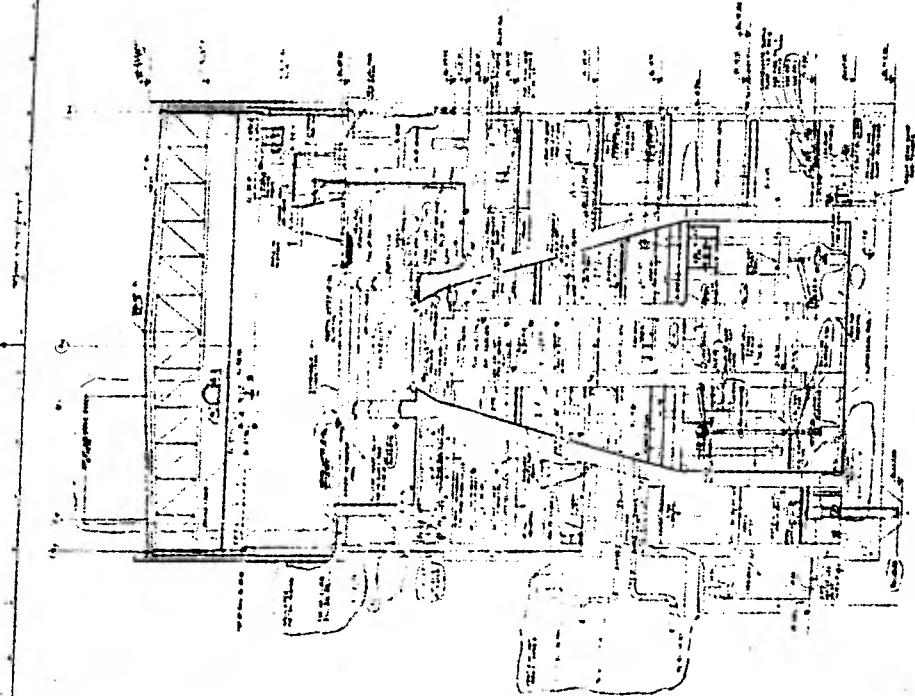
EDIFICIOS O AREAS QUE  
 COMPONEN LA PLANTA  
 NUCLEOELECTRICA  
 LAGUNA VERDE

ANEXO "A"  
 Hoja 1 de 2

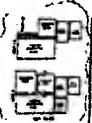


171-3475-1-208

REVISIONS  
NO. DATE BY  
1 11/15/54 J.S.



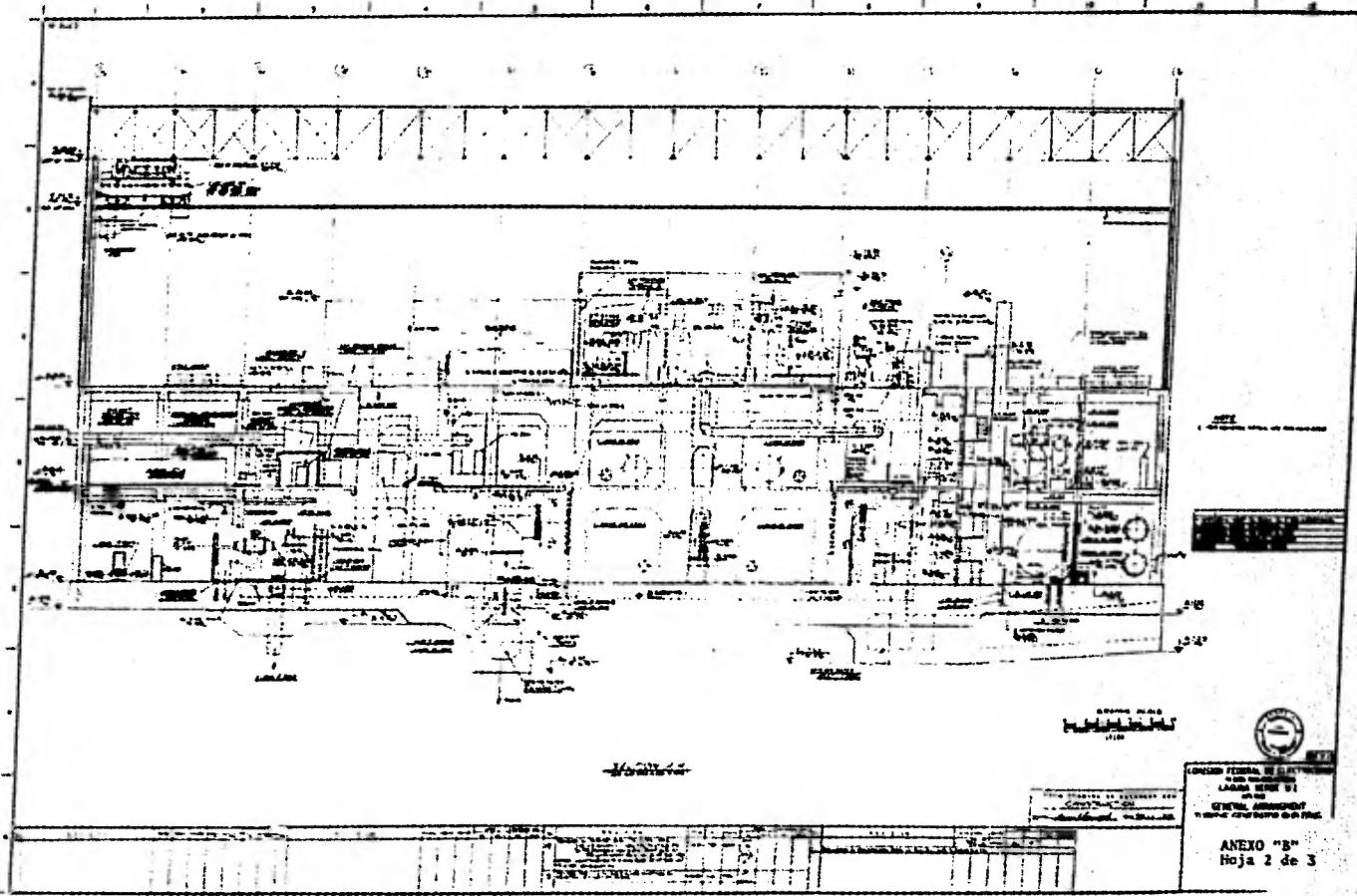
SECTION B-B



COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD  
 PLANTA REACTOR N.º 1  
 ANEXO  
 GENERAL ARRANGEMENT  
 REACTOR BUILDING

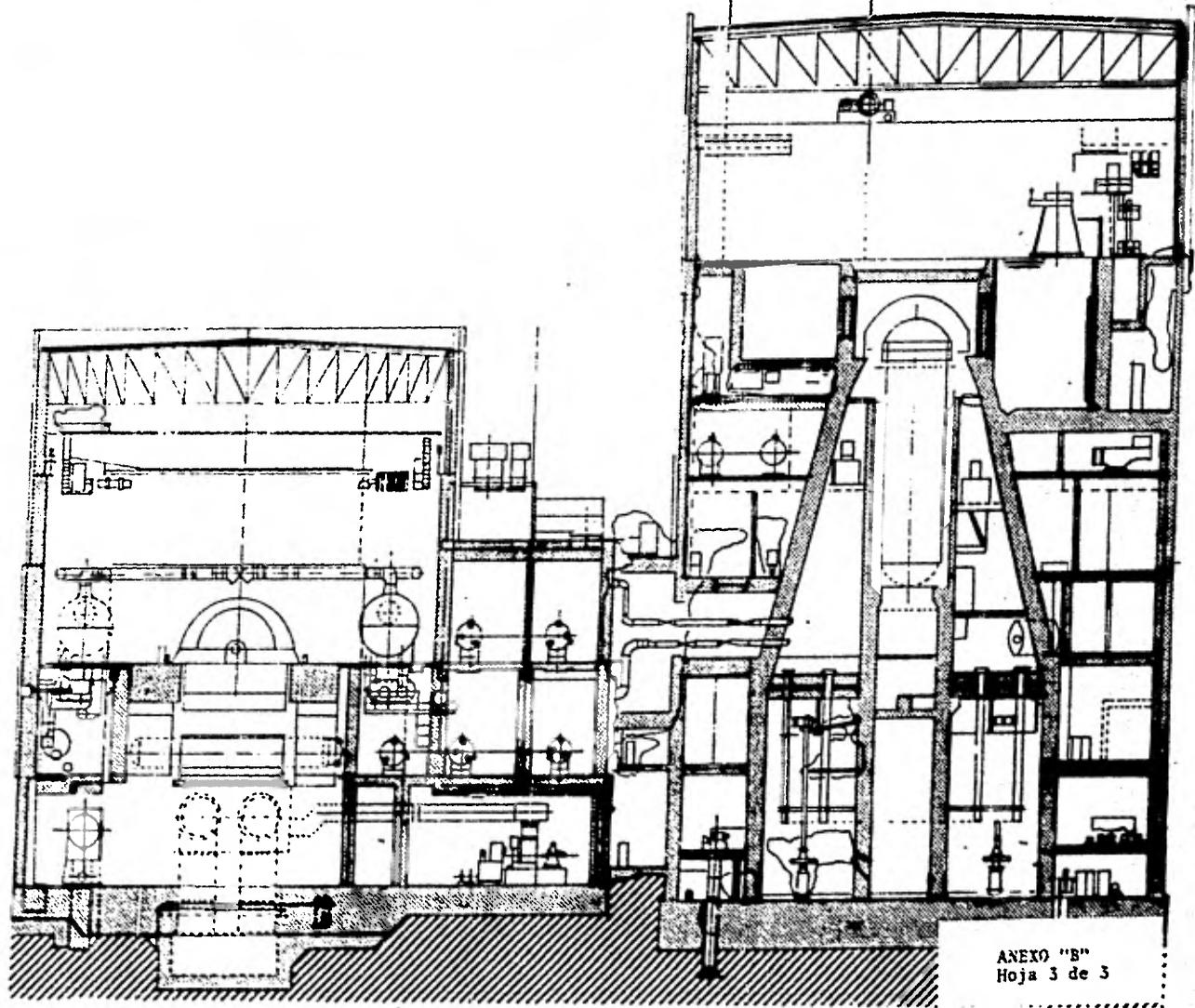
ANEXO "B"  
 Hoja 1 de 3

SAFETY RELATED  
 DESIGN CRY 2



CONGRESO FEDERAL DE ELECTRICIDAD  
 Y ENERGIA MECANICA  
 LABOR SERVICIO 01  
 1958  
 CENTRO ADMINISTRATIVO  
 TERCERA CALLE DE LA PLAZA

ANEXO "B"  
 Hoja 2 de 3



ANEXO "B"  
Hoja 3 de 3







CFE PROYECTO NUCLEOELECTRICO LAGUNA VERDE  
CONTROL DEL PROYECTO

FECHA 23/06/70  
EDIFICIO REACTOR  
UNIDAD URB

GRAFICA DE SOLDADURAS

IN	BY	BY	BY	BY	BY	BY
227	31	21	12	12	215	2.19
228	31	22	17	26	241	2.22
229	31	23	24	62	2.11	2.06
230	31	24	30	70	2.13	2.08
231	31	25	31	102	2.57	2.12
232	31	26	30	123	5.74	2.16
233	31	27	30	133	6.71	2.27
234	31	28	31	141	7.5	2.23
235	31	29	31	151	4.30	2.23
236	31	30	32	252	11.29	2.25
237	31	31	32	252	11.18	2.25
238	31	32	32	252	11.27	2.25
239	31	33	32	252	11.23	2.25
240	31	34	32	252	11.25	2.25
241	31	35	32	252	11.22	2.25
242	31	36	32	252	11.23	2.25
243	31	37	32	252	11.23	2.25
244	31	38	32	252	11.23	2.25
245	31	39	32	252	11.23	2.25
246	31	40	32	252	11.23	2.25
247	31	41	32	252	11.23	2.25
248	31	42	32	252	11.23	2.25
249	31	43	32	252	11.23	2.25
250	31	44	32	252	11.23	2.25
251	31	45	32	252	11.23	2.25
252	31	46	32	252	11.23	2.25
253	31	47	32	252	11.23	2.25
254	31	48	32	252	11.23	2.25
255	31	49	32	252	11.23	2.25
256	31	50	32	252	11.23	2.25
257	31	51	32	252	11.23	2.25
258	31	52	32	252	11.23	2.25
259	31	53	32	252	11.23	2.25
260	31	54	32	252	11.23	2.25
261	31	55	32	252	11.23	2.25
262	31	56	32	252	11.23	2.25
263	31	57	32	252	11.23	2.25
264	31	58	32	252	11.23	2.25
265	31	59	32	252	11.23	2.25
266	31	60	32	252	11.23	2.25
267	31	61	32	252	11.23	2.25
268	31	62	32	252	11.23	2.25
269	31	63	32	252	11.23	2.25
270	31	64	32	252	11.23	2.25
271	31	65	32	252	11.23	2.25
272	31	66	32	252	11.23	2.25
273	31	67	32	252	11.23	2.25
274	31	68	32	252	11.23	2.25
275	31	69	32	252	11.23	2.25
276	31	70	32	252	11.23	2.25
277	31	71	32	252	11.23	2.25
278	31	72	32	252	11.23	2.25
279	31	73	32	252	11.23	2.25
280	31	74	32	252	11.23	2.25
281	31	75	32	252	11.23	2.25
282	31	76	32	252	11.23	2.25
283	31	77	32	252	11.23	2.25
284	31	78	32	252	11.23	2.25
285	31	79	32	252	11.23	2.25
286	31	80	32	252	11.23	2.25
287	31	81	32	252	11.23	2.25
288	31	82	32	252	11.23	2.25
289	31	83	32	252	11.23	2.25
290	31	84	32	252	11.23	2.25
291	31	85	32	252	11.23	2.25
292	31	86	32	252	11.23	2.25
293	31	87	32	252	11.23	2.25
294	31	88	32	252	11.23	2.25
295	31	89	32	252	11.23	2.25
296	31	90	32	252	11.23	2.25
297	31	91	32	252	11.23	2.25
298	31	92	32	252	11.23	2.25
299	31	93	32	252	11.23	2.25
300	31	94	32	252	11.23	2.25
301	31	95	32	252	11.23	2.25
302	31	96	32	252	11.23	2.25
303	31	97	32	252	11.23	2.25
304	31	98	32	252	11.23	2.25
305	31	99	32	252	11.23	2.25
306	31	100	32	252	11.23	2.25
307	31	101	32	252	11.23	2.25
308	31	102	32	252	11.23	2.25
309	31	103	32	252	11.23	2.25
310	31	104	32	252	11.23	2.25
311	31	105	32	252	11.23	2.25
312	31	106	32	252	11.23	2.25
313	31	107	32	252	11.23	2.25
314	31	108	32	252	11.23	2.25
315	31	109	32	252	11.23	2.25
316	31	110	32	252	11.23	2.25
317	31	111	32	252	11.23	2.25
318	31	112	32	252	11.23	2.25
319	31	113	32	252	11.23	2.25
320	31	114	32	252	11.23	2.25
321	31	115	32	252	11.23	2.25
322	31	116	32	252	11.23	2.25
323	31	117	32	252	11.23	2.25
324	31	118	32	252	11.23	2.25
325	31	119	32	252	11.23	2.25
326	31	120	32	252	11.23	2.25
327	31	121	32	252	11.23	2.25
328	31	122	32	252	11.23	2.25
329	31	123	32	252	11.23	2.25
330	31	124	32	252	11.23	2.25
331	31	125	32	252	11.23	2.25
332	31	126	32	252	11.23	2.25
333	31	127	32	252	11.23	2.25
334	31	128	32	252	11.23	2.25
335	31	129	32	252	11.23	2.25
336	31	130	32	252	11.23	2.25
337	31	131	32	252	11.23	2.25
338	31	132	32	252	11.23	2.25
339	31	133	32	252	11.23	2.25
340	31	134	32	252	11.23	2.25
341	31	135	32	252	11.23	2.25
342	31	136	32	252	11.23	2.25
343	31	137	32	252	11.23	2.25
344	31	138	32	252	11.23	2.25
345	31	139	32	252	11.23	2.25
346	31	140	32	252	11.23	2.25
347	31	141	32	252	11.23	2.25
348	31	142	32	252	11.23	2.25
349	31	143	32	252	11.23	2.25
350	31	144	32	252	11.23	2.25
351	31	145	32	252	11.23	2.25
352	31	146	32	252	11.23	2.25
353	31	147	32	252	11.23	2.25
354	31	148	32	252	11.23	2.25
355	31	149	32	252	11.23	2.25
356	31	150	32	252	11.23	2.25
357	31	151	32	252	11.23	2.25
358	31	152	32	252	11.23	2.25
359	31	153	32	252	11.23	2.25
360	31	154	32	252	11.23	2.25
361	31	155	32	252	11.23	2.25
362	31	156	32	252	11.23	2.25
363	31	157	32	252	11.23	2.25
364	31	158	32	252	11.23	2.25
365	31	159	32	252	11.23	2.25
366	31	160	32	252	11.23	2.25
367	31	161	32	252	11.23	2.25
368	31	162	32	252	11.23	2.25
369	31	163	32	252	11.23	2.25
370	31	164	32	252	11.23	2.25
371	31	165	32	252	11.23	2.25
372	31	166	32	252	11.23	2.25
373	31	167	32	252	11.23	2.25
374	31	168	32	252	11.23	2.25
375	31	169	32	252	11.23	2.25
376	31	170	32	252	11.23	2.25
377	31	171	32	252	11.23	2.25
378	31	172	32	252	11.23	2.25
379	31	173	32	252	11.23	2.25
380	31	174	32	252	11.23	2.25
381	31	175	32	252	11.23	2.25
382	31	176	32	252	11.23	2.25
383	31	177	32	252	11.23	2.25
384	31	178	32	252	11.23	2.25
385	31	179	32	252	11.23	2.25
386	31	180	32	252	11.23	2.25
387	31	181	32	252	11.23	2.25
388	31	182	32	252	11.23	2.25
389	31	183	32	252	11.23	2.25
390	31	184	32	252	11.23	2.25
391	31	185	32	252	11.23	2.25
392	31	186	32	252	11.23	2.25
393	31	187	32	252	11.23	2.25
394	31	188	32	252	11.23	2.25
395	31	189	32	252	11.23	2.25
396	31	190	32	252	11.23	2.25
397	31	191	32	252	11.23	2.25
398	31	192	32	252	11.23	2.25
399	31	193	32	252	11.23	2.25
400	31	194	32	252	11.23	2.25
401	31	195	32	252	11.23	2.25
402	31	196	32	252	11.23	2.25
403	31	197	32	252	11.23	2.25
404	31	198	32	252	11.23	2.25
405	31	199	32	252	11.23	2.25
406	31	200	32	252	11.23	2.25
407	31	201	32	252	11.23	2.25
408	31	202	32	252	11.23	2.25
409	31	203	32	252	11.23	2.25
410	31	204	32	252	11.23	2.25
411	31	205	32	252	11.23	2.25
412	31	206	32	252	11.23	2.25
413	31	207	32	252	11.23	2.25
414	31	208	32	252	11.23	2.25
415	31	209	32	252	11.23	2.25
416	31	210	32	252	11.23	2.25
417	31	211	32	252	11.23	2.25
418	31	212	32	252	11.23	2.25
419	31	213	32	252	11.23	2.25
420	31	214	32	252	11.23	2.25
421	31	215	32	252	11.23	2.25
422	31	216	32	252	11.23	2.25
423	31	217	32	2		

CFE

## PROYECTO NUCLEOELECTRICO LAGUNA VERDE

EDIFICIO RECTOR  
UNIDAD GND.

ACTIVIDAD	N°	MARZO				ABRIL				MAYO		JUNIO						
		274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290
DISCIPLINA CIVIL	1																	
MUROS INTERIORES A 33.00	2																	
COLADO M2282	3																	
COLADO 14 2286	4																	
MUROS INTERIORES A 39.40	5																	
COLADO 142391	6																	
COLADO 14 2354	7																	
COLADO 14 2373	8																	
COLADO M2256	9																	
COLADO 14 2375	10																	
COLADO 14 2355	11																	
COLADO 142374	12																	
COLADO 14 2358	13																	
LOSA DE PISO A 39.40	14																	
MURO ESTRUC. NE	15																	
COLADO M3082	16																	
MURO ESTRUC. NW	17																	
COLADO M3098	18																	
	19																	
		291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302					

OBSERVACIONES:

1. ELABORACION DE PLANOS DE OBRAS PARA EL MUR DE CERRAMIENTO DE LA PLANTA DE LA UNIDAD GND.

ANEXO "G"  
Hoja 1 de 3CONTROL DEL PROYECTO  
PROGRAMA TRIMESTRAL

FECHA	FECHA
ELABORADO	ELABORADO
NOVA B. DEL	



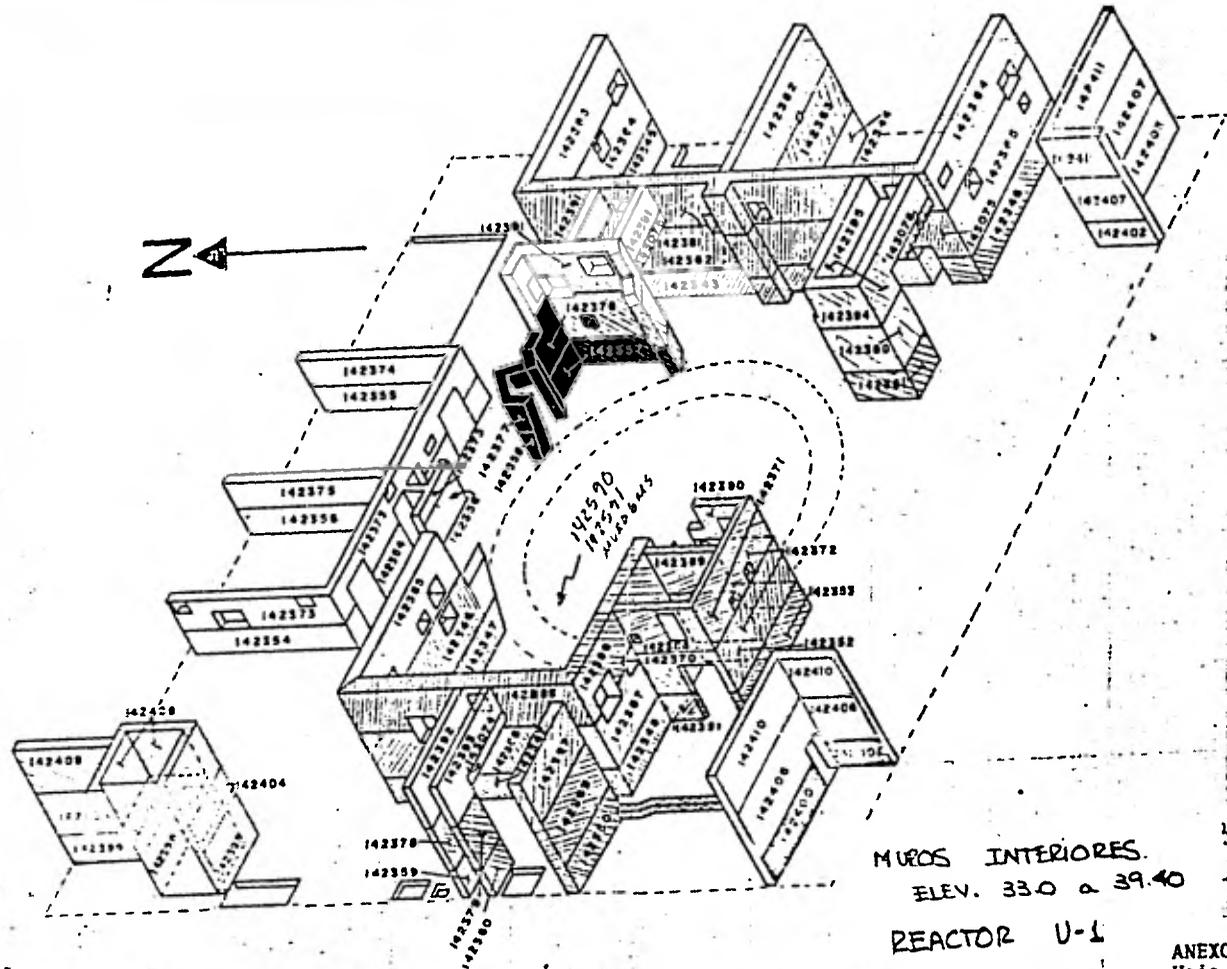
# COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD

PROYECTO NUCLEOELECTRICO LAGUNA VERDE

EDIFICIO \_\_\_\_\_  
FECHA \_\_\_\_\_

REFERENCIA			DESCRIPCION	RECURSOS	OBSERVACION
H	A	N			
8	7		COLADO H2754	CONCRETO 4m <sup>3</sup> ACERO 100# CABLEA 10m <sup>2</sup> FERR. 100# 150kg	LA TERMINACION DE ESTE COLADO ESTA DEPENDIENTE A LA COLOCACION DEFINITIVA DE LOS INTERFERIDORES DE CABLEA Y A LA ENTREGA DE ANCLAS
8	8		COLADO 142393	CONCRETO 30m <sup>3</sup> ACERO 100# CABLEA 80m <sup>2</sup> FERR. 100# 250kg	ES NECESARIA LA ENTREGA DE LOS EMPLEADOS PARA EL INICIO DEL COLADO.
8	13		COLADO H2308	CONCRETO 10m <sup>3</sup> ACERO 60# CABLEA "	SE ENCUENTRA CON PERDIDA DE TIEMPO A LA INTERFERENCIA QUE HUBIERA OCASIONADO CON EL MONTEO DE LOS INTERFERIDORES DE CABLEA
8	5		MUROS INTERIORES A LA ELEV 39.40		LA ACTIVIDAD SE ENCUENTRA REALIZANDOSE DE ACUERDO AL PROGRAMA MENSUAL NO HAY PERDIDAS DE TIEMPO.

ANEXO "G"  
Hoja 2 de 3

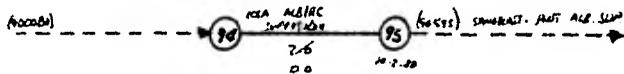
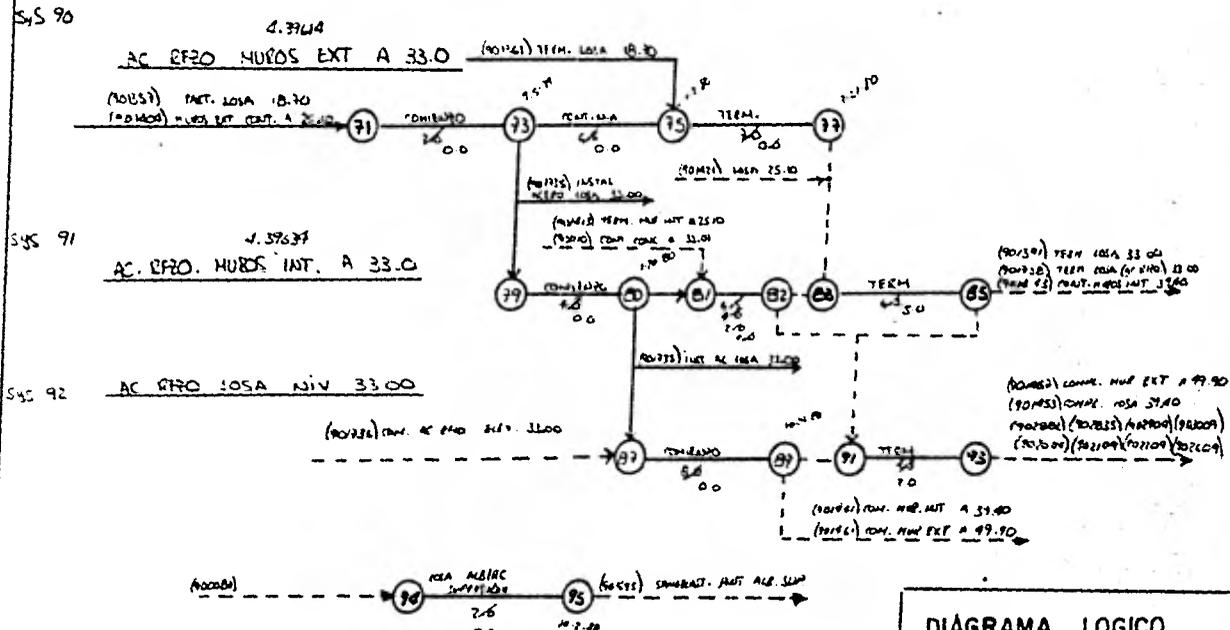


MUROS INTERIORES.  
ELEV. 33.0 a 39.40  
REACTOR U-1

39.40

ANEXO "G"  
Hoja 3 de 3

**COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD**  
**PROYECTO NUCLEOELECTRICO LAGUNA VERDE**

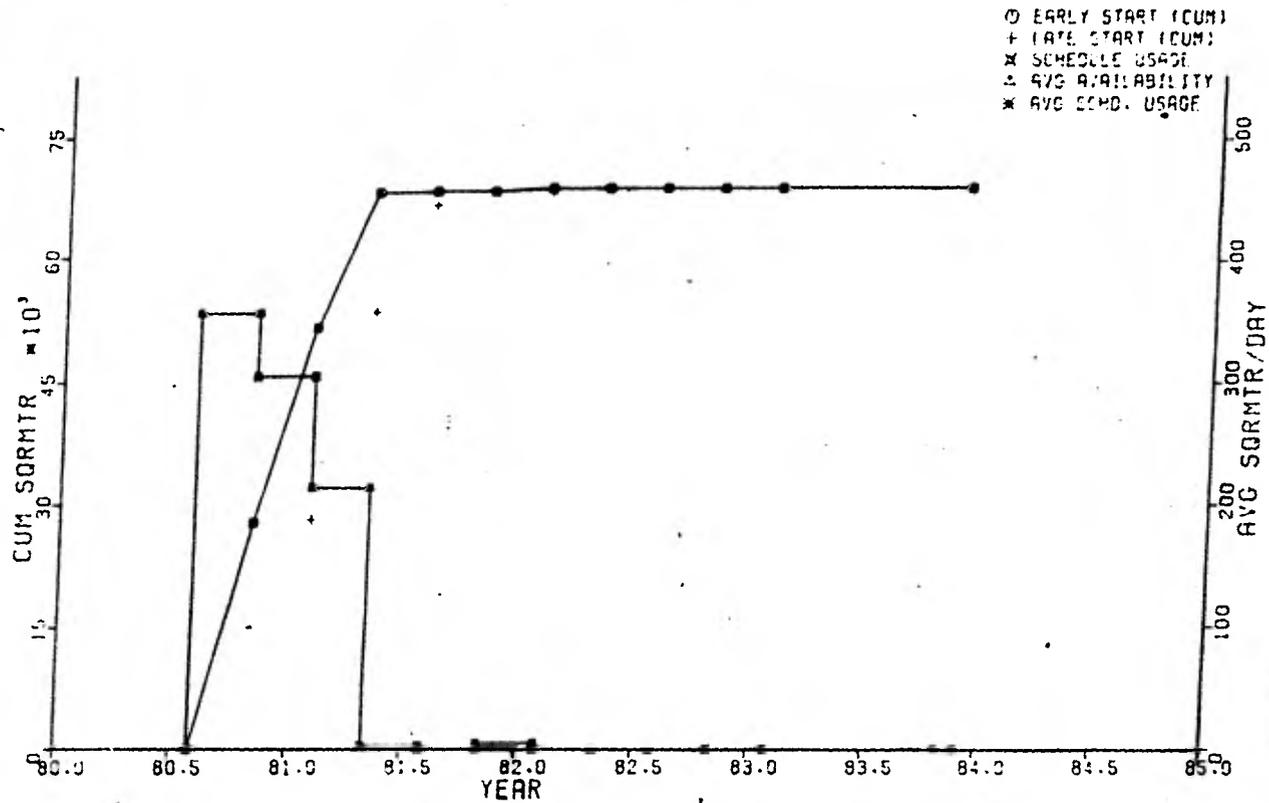


**DIAGRAMA LOGICO**

CIVIL  
 REACTOR  
 U-1

ELABORO	JMC
FECHA	11/73
9013 C	





0354--SQ MTR FORMS  
 EFF 08/01/80 RUN 2391076

RPSM ANALYSIS  
 LVNGS UN 1

ANEXO "J"  
 Hoja 1 de 2

SKILL - 4th CARPENTER

REPORT DATE - 01/1/80

PLDG -- 1.7

MTH	MANHRS	FOND START USAGE	
		CUM MANHRS	MAN/DAY
1	16706.7	16706.7	11.0
2	1537.7	18244.4	7.7
3	1441.2	19685.6	7.7
4	1392.7	21078.3	20.4
5	6052.1	27130.4	46.4
6	15745.2	42875.6	12.0
7	2541.2	45416.8	13.0
8	2092.7	47509.5	15.6
9	2014.9	49524.4	14.8
10	2041.1	51565.5	15.6
11	3264.9	54830.4	17.1
12	3561.7	58392.1	18.0
13	2474.9	60867.0	13.4
14	4505.4	65372.4	9.9
15	1811.4	67183.8	9.9
16	1151.8	68335.6	8.0
17	524.9	68860.5	7.7
18	471.0	69331.5	3.5
19	474.1	69805.6	3.3
20	490.9	70296.5	7.6
21	174.4	70470.9	5.6
22	16.0	70486.9	3.1
23	1.0	70487.9	2.0
24	1.1	70489.0	2.0
25	1.3	70490.3	2.0
26	1.0	70491.3	2.0
27	1.0	70492.3	3.0
28	1.0	70493.3	1.0
29	1.0	70494.3	2.0
30	1.0	70495.3	2.0
31	1.0	70496.3	2.1

RUN DATE 06/08

SCHEDULING INTERFACE SYSTEM

PRG NO 379028

LISTING OF ACCOUNT - ACTIVITY CROSS REFERENCE MASTER FILE - ACCOUNT DMDL

ACCOUNT NUMBER	ACTIVITY IDENTIFICATIONS PRECEDEDR	SUCCESSDR	WEIGHT FACTOR	UNIT OF MEASURE	PERCENTAGE	CRAFT CODE
3 05 00000000	401525	401541	8096	MM	024,034	1011
3 05 01000000	470225	070201	600	MM	100,000	710
3 05 02100000	401225	401233	56	TN	008,005	710
3 05 02100000	401233	401241	50	TN	031,105	710
3 05 02100000	401333	401301	74	TN	029,900	711
3 05 02100000	401340	401357	56	TN	070,001	711
3 15 02300000	410005	410009	11234	MM	100,000	223
3 20 11000000	410005	410009	7023	MM	100,000	721
3 00 12000000	410005	410009	426	MM	100,000	722
3 00 13000000	410005	410009	267	MM	100,000	1011
3 00 14000000	410005	410009	6000	MM	005,709	1511
3 00 17000000	211700	211770	3340	MM	034,201	1511
3 00 17000000	211770	211784	1800	MM	000,207	1511
3 00 18000000	411050	411055	1800	MM	000,007	1511
3 00 18000000	411055	411065	1800	MM	000,000	1511
3 00 18000000	411065	411075	1800	MM	000,000	1511
3 00 18000000	411075	411085	2000	MM	000,000	1511
3 00 18000000	437000	437013	3900	MM	009,100	1511
3 00 18000000	437013	437017	3900	MM	100,000	722
3 00 18000000	221500	221511	250	ST	100,000	1011
3 00 33100000	221511	221517	2200	MM	001,000	412
3 00 34100000	221517	221520	27200	MM	007,077	412
3 00 37100000	221520	221520	3500	MM	007,202	412
3 00 37100000	221520	221520	3200	MM	000,211	412
3 00 37100000	221520	221530	2700	MM	000,931	412
3 00 37100000	221530	221540	414	MM	001,035	412
3 00 37100000	221540	221549	800	MM	005,002	412
3 00 37100000	221549	221550	2570	MM	000,022	412
3 00 37100000	221550	221550	1920	MM	000,055	412
3 00 37100000	221550	221550	1000	MM	000,000	412
3 00 37100000	221550	221550	700	MM	000,000	412
3 00 37100000	221550	221550	132	MM	000,000	412
3 00 37100000	221550	221550	2500	MM	000,000	412
3 00 37100000	221550	221550	2020	MM	000,000	412
3 00 37100000	221550	221550	44	MM	000,000	412
3 00 37100000	221550	221550	600	MM	000,000	412
3 00 37100000	221550	221550	200	MM	000,000	412
3 00 37100000	221550	221550	3500	MM	000,000	412
3 00 37100000	221550	221550	1100	MM	000,000	412
3 00 37100000	221550	221550	900	MM	000,000	412
3 00 37100000	221550	221550	700	MM	000,000	412
3 00 37100000	221550	221550	1700	MM	000,000	412
3 00 37100000	221550	221550	900	MM	000,000	412

NETWORK NAME \*\*\*\*\* LVNGS UN I \*\*\*\*\*  
 EDASCO SERVICES 87700 CPM RUN MONDAY 12/15/80, TIME IS 11:4 AM.

INPUT FILE=(JPLAN)MEXICO/MS13070939.  
 OUTPUT FILE=(JPLAN)MEXICO/MS13070939.

PAGE 024  
 REPORT DATE=01 DEC 80  
 VARIANCE= 0.0 WEEKS

DUMMY ACTIVITIES ARE OMITTED FROM LISTING.

SCALE = 1 SYMBOLS PER MONTH  
 X = COMMENT  
 T = TARGET ( ESTABLISHED DIAUG80 )  
 L = LOST SLACK FROM EARLY START  
 1980 1981 1982 1983 1984  
 D F A J A D D F A J A O D F A J A O D F A J A O  
 H E S E P U C C E E P U C C E E P U C C E E P U C C  
 (D) C B R N G T C B R N G T C B R N G T C B R N G T

PRED EVENT	SUCC EVENT	ACTIVITY DESCRIPTION	SCALE	SYMBOLS PER MONTH	C = CRITICAL	FILE: 3470939	FILE: 2301076	COMPLETION	SCH#D
950710	950711	CDMPL NILE#341 FONS FOR 4DOXV TRANSFRMR SW/YD ISC	TTT...						11
			XXX.....						29
911421	911422	HOOPING TGB-UMI	DIAUG80 ITA	.....					95
			XXX.....						97
911353	911355	COMPL ERECT TGB ENCLOSURE	YOSSEP80 ITC	.....					32
			X.....						49
911359	911360	COMPL INSTL-FGW MISC STL TGR UNIT :	01AUG80 ITC	TT.....					37
			JAX.....						59
911401	911402	PAINTING BLW 10.15 TGR-UM.I	30JAN81 ITA	LLT.....					37
			X.....						50
• 911411	911412	ARCH FINISHES BLW 10.15 TGR-UM.I	29AUG80 ITA	.....					62
•			X.....						64
• 911413	911414	ARCH FINISHES BLW 10.70 TGR-UM.I	07OCT80 IIA	T.....					59
•			X.....						64
911403	911404	PAINTING BLW 10.70	29FEB81 ITA	LLTT.....					37
			XX.....						50
911405	911406	PAINTING ADV IN.70	ITA	LLLLTT.....					37
			XX.....						50
911415	911416	ARCH FINISHES ADV 10.70 TGR-UM.I	ITA	TT.....					59
			XX.....						57
950539	950540	INSTL MANHOLES SECUR SYS CONDUITS Y44310C1R0	10W	TT.....					34
			AAA.....						48
950523	950524	CONTROL HOUSE PLANT SECURITY YARD UN.116SEP80	IUC	T.....					25
			X.....						41
950525	950526	HACKFILL PLANT SECURITY YARD UN.162	10W	T.....					72
			X.....						88
950533	950534	ERECT GUARD HOUSE YARD UN.162	IUC	TTT.....					34
			XXX.....						60

THE OLD RESOURCES TABLE

S.NO.	RESNAME	MAXVALUE	SUMCURVE	DESCRIPTION	TYPE
01	0331	999999	0	KGS STEEL	6
02	0340	999999	0	MTRS CDTS	4
03	0341	999999	2	MTRS COM CBL	4
04	0342	999999	0	MTRS CBL DCT	4
05	0343	999999	2	MTRS PWR CBL	4
06	0350	999999	0	SPLS LRG PPS	8
07	0351	999999	0	MTRS SML PPS	4
08	0352	999999	0	KGS LRG PPS	4
09	0353	999999	0	CUB MTR CONC	5
10	0354	999999	0	SO MTR FORMS	3
11	0355	999999	0	KGS REBAR	6
12	0356	999999	0	MTRS TUBING	4
13	0357	999999	3	PWR TRMNTS	8
14	0358	999999	0	MTRS TRMNTS	8
15	0359	999999	0	CNTL TRMNTS	8
16	0371	999999	0	KGS VAC DUCT	4
17	0372	999999	0	MTRS TRAYS	4
18	0390	999999	0	KGS TRAY SUP	6
19	0402	999999	1	PREL T/OVERS	8
20	0403	999999	1	LABORERS	1
21	0404	999999	1	CARPENTERS	1
22	0405	999999	1	OPERATORS	1
23	0406	999999	1	CMNT PMSMRS	1
24	0407	999999	1	ELECTRICIANS	1
25	0408	999999	1	ROD BUSTERS	1
26	0409	999999	1	INSULATORS	1
27	0410	999999	1	MILLWRIGHTS	1
28	0411	999999	1	BLR MKRS	1
29	0412	999999	1	PAINTERS	1
30	0413	999999	1	TEAMSTERS	1
31	0414	999999	1	PIPE FITTERS	1
32	0415	999999	1	SMT HTL WGRS	1
33	0416	999999	1	QUAL WELDERS	1
34	0418	999999	1	RIGGERS	1
35	0419	999999	1	IRON WORKERS	1
36	0420	999999	1	TTL MM-HOURS	1
37	0421	999999	2	MTRS TTL CBL	4
38	0422	999999	3	TTL TRMNTS	8
39	0423	999999	0	??????	0
40	0424	999999	0	??????	0

THE NEW RESOURCES TABLE

S.NO.	RESNAME	MAXVALUE	SUMCURVE	DESCRIPTION	TYPE
01	0331	999999	0	KGS STEEL	6
02	0340	999999	0	MTRS CDTS	4
03	0341	999999	2	MTRS COM CBL	4
04	0342	999999	0	MTRS CBL DCT	4
05	0343	999999	2	MTRS PWR CBL	4
06	0350	999999	0	SPLS LRG PPS	8
07	0351	999999	0	MTRS SML PPS	4
08	0352	999999	0	KGS LRG PPS	4
09	0353	999999	0	CUB MTR CONC	5
10	0354	999999	0	SO MTR FORMS	3
11	0355	999999	0	KGS REBAR	6
12	0356	999999	0	MTRS TUBING	4
13	0357	999999	3	PWR TRMNTS	8
14	0358	999999	0	MTRS TRMNTS	8
15	0359	999999	0	CNTL TRMNTS	8
16	0371	999999	0	KGS VAC DUCT	4
17	0372	999999	0	MTRS TRAYS	4
18	0390	999999	0	KGS TRAY SUP	6
19	0402	999999	1	PREL T/OVERS	8
20	0403	999999	1	LABORERS	1
21	0404	999999	1	CARPENTERS	1
22	0405	999999	1	OPERATORS	1
23	0406	999999	1	CMNT PMSMRS	1
24	0407	999999	1	ELECTRICIANS	1
25	0408	999999	1	ROD BUSTERS	1
26	0409	999999	1	INSULATORS	1
27	0410	999999	1	MILLWRIGHTS	1
28	0411	999999	1	BLR MKRS	1
29	0412	999999	1	PAINTERS	1
30	0413	999999	1	TEAMSTERS	1
31	0414	999999	1	PIPE FITTERS	1
32	0415	999999	1	SMT HTL WGRS	1
33	0416	999999	1	QUAL WELDERS	1
34	0418	999999	1	RIGGERS	1
35	0419	999999	1	IRON WORKERS	1
36	0420	999999	2	TTL MM-HOURS	1
37	0421	999999	3	MTRS TTL CBL	4
38	0422	999999	0	TTL TRMNTS	8
39	0423	999999	0	??????	0
40	0424	999999	0	??????	0

MAXVALUE = 999999 (CANTIDADES ILIMITADAS)



# HOJA DE TRABAJO DEL PRESUPUESTO

PROYECTO: MEJORAMIENTO "LAGUNA VERDE"

ELABORO: J.M.C. APROBO: \_\_\_\_\_

HOJA DE  
FECHA 11/80

DEPARTAMENTO DE SEGUIMIENTO DE PROYECTOS U-1

DESCRIPCION	CANTIDAD	U	PU	HORAS-HOMBRE			HORAS-MAQUINA			EQUIPO Y MAT DE OFICINAS NACIONALES				MATERIA DE OBRA (EN UNIDADES DE PESOS)	MATERIA DE OBRA (EN UNIDADES DE PESOS)	CONTRATO (EN UNIDADES DE PESOS)	TOTAL (EN UNIDADES DE PESOS)
				FOR	TOTAL	COSTO	FOR	TOTAL	COSTO	MONEDA DE PAGOS							
				UNIDAD		N-M	UNIDAD		N-M	MONTO	MONEDA	TIPO DE MONTO EN	UNIDADES DE PESOS				
CUENTA 4.0 (CONCRETO)	115250	m <sup>3</sup>	600	31	69125								4800	40800	23431		72036
4.1 ENF. TURBINA	3650	m <sup>3</sup>	700	26	9490								10183	99361	41653		146001
4.3 ENF. REACTOR	30500	m <sup>3</sup>	700	21	64050								10445	11155	109150		280750
4.5 ENF. DESBORD. RADIA.	20050	m <sup>3</sup>	650	31	63150								15341	10000	45800		186629
4.7 ENF. GEN. DIESEL	6000	m <sup>3</sup>	700	25	42000								3178	30225	15335		56959
4.8 ENF. MISCELANEOS	12350	m <sup>3</sup>	650	21	79275								6838	62067	39568		111293
4.9 CONCRETO MISCELANEO	2700	m <sup>3</sup>	600	41	110700								892	8332	3161		12386

REGISTRO DE CANTIDADES Y

PROYECTO LAGUNA VERDE U-1

HORAS - HOMBRES

FECHA ABR/81

D. F. E. \_\_\_\_\_ POR EL PERIODO DEL \_\_\_\_\_ PREPARADO POR J. M. C. \_\_\_\_\_ APROBADO POR \_\_\_\_\_

NUMERO DE CUENTA	TITULO DE CUENTA	DESCRIPCION CIMBRA	UNIDAD M2	CANTIDAD				HORAS HOMBRES				UNIDAD HOMB. - HOMBRE				COTIZACION		
				EXT.	ESTE PERIODO	HASTA LA FECHA	PREVIO TOTAL RESER.	TERMINA CON FECHA	EXT.	ESTE PERIODO	HASTA LA FECHA	PROPONIDO A TERMIN.	EXT.	ESTE PERIODO	HASTA LA FECHA		PREVIO A TERMI.	
																		1
4.3	EDIF. DEL REACTOR																	
4.31	INT. DEL CONTENEDOR		839	3277	-	6493	6317	99.6	280426		263558	264000	38.8		37.4	37.2		
4.3112	LOSA DE CIMENTACION		187	2011	-	2011	2011	100	43676		43676	43676	21.7		21.7	21.7		
4.31541	PISO DE DIAFRAGMA		214	380	-	371	398	94.0	6846		7242	7704	18.0		19.5	19.5		
4.3161	CONTENEDOR		203	3750	-	3285	3285	100	102300		170180	170180	30.0		51.8	51.8		
4.31681	PEDESTAL		231	1086	-	1026	1026	100	42460		42460	42460	39.1		41.3	41.3		
4.39	EXT. DEL CONTENEDOR																	
4.39131	BASES DE EQUIPDS		144	350		230	350	65.7	11440		12351	13144	32.7		53.7	48.9		
4.395	PISOS SUSPENDIDOS		185	6545		5949	6223	95.5	95574		71020	92025	6.9		15.5	15.1		
4.3953	PISOS/CIMB. METALICA			5417		4977	4821	99.5	33848		28650	28650	6.5		16.3	16.3		
4.39533	NIVEL 3.20, 10.15, 18.70			2012		2012	2012	100	13098		36417	36417	6.5		18.1	18.1		
4.395335	25.10			795		798	798	100	4800		12940	12940	6.2		17.3	17.3		
4.395336	33.00			1010		876	876	100	6820		14268	14268	6.7		16.3	16.3		
4.395337	39.40			1350		1161	1185	98.8	9110		15028	15025	6.7		12.9	12.8		
4.3954	PISOS/CIMB. TEMPORAL			1198		1152	1106	82.0	11210		12420	15425	8.4		11.6	10.9		
4.396	MURDS		341															
4.3961	MURDS EXTERIORES			2725		450	2308	87.4	315480		36285	36302	14.8		15.9	15.7		
4.39611	NIVEL a 18.70			9650		8920	8940	100	129990		14824	14824	10.4		16.1	16.1		
4.39613	a 25.10			2282		2784	2284	100	30820		30899	30899	13.5		13.5	13.5		
4.39614	a 33.00			2623		2702	2702	100	33500		4324	4324	14.3		15.0	15.0		
4.39615	a 39.40			2300		2619	2619	100	36800		45425	45425	16.0		17.9	17.9		
4.396161	a 48.90			5020		2722	6273	35.1	80320		38222	99028	16.0		17.9	15.0		
4.3963	MURDS INTERIORES																	
4.39631	NIVEL 0.65 a 10.15			2660		2660	7240	97.1	45280		49128	49128	17.2		14.5	17.9		
4.39632	a 18.70			2583		2588	2588	100	39585		39944	39944	15.5					
4.39633	a 25.10	Y	Y	2300		2202	2240	97.4	36800		20558	51820	16.0					
4.39634	a 33.00			2650		156	1876	100	40800		41823	43900	16.0					

ANEXO "O"  
Anexo 1 de 2



EBASCO CORPORACION

PLANTA NUCLEOELECTRICA LAGUNA VERDE U-173

COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD



SEN MES DE ABR 81

REPORTE DE CANTIDADES Y HORAS HOMBRE DEL PROYECTO

UNIDAD 1

HOJA 16

NUMERO DE CUENTA	P.P.U.	ESTIMADO	PERIODO (COMIENZO)	PERIODO (FIN)	CANTIDAD	TERMINADO			HORAS HOMBRE			UNIDAD HORAS HOMBRE						
						ESTIMADO	PERIODO (COMIENZO)	PERIODO (FIN)	ESTIMADO	PERIODO (COMIENZO)	PERIODO (FIN)	ESTIMADO	PERIODO (COMIENZO)	PERIODO (FIN)				
<b>AREA 1 REACTOR CONTAINMENT BUILDING</b>																		
04-396161	F CONCRETE																	
TOTAL ACCT	0720	5020		0	2227	6273	35.6	39.2	35.6	00321	1074.1	10773	9934	16.000	23.625	17.450	19.787	
04-396162	REBAR																	
TOTAL ACCT	2360	506200		1000	637336	43733A	00.0	100.0	100.0	37970	1312.0	52339	52339	0.079	1.312	0.120	0.120	
04-396163	EMBEDDED IRONS																	
TOTAL ACCT	0680	14950		150	22910	25570	09.6	79.3	09.6	0220	099.0	10590	11317	0.550	5.093	0.462	0.522	
04-396164	CONCRETE																	
TOTAL ACCT	0070	1750			666	1372	40.5	50.1	40.5	40300	200.0	24697	42500	26.000		37.003	30.977	
04-396167	CADENLOS																	
TOTAL ACCT	0270	303			207	207	100.0	57.3	57.3	2310	29.0	1005	3259	6.000		6.000	11.101	
04-396168	ELEV 39.40 TO 49.90																	
TOTAL ACCT	25	1550			666	1372	69.9	7.8	16912.0	4310.0	120239	212629	210.110		192.551	153.370		
04-396169	EXTERIOR WALLS -0.65 TO 52.00																	
TOTAL ACCT	50						90.2	89.6	75650	4305.0	701205	043710						
04-396170	INTERIOR WALLS																	
04-396171	ELEV -0.65 TO 10.25																	
04-396171	F CONCRETE																	
TOTAL ACCT	2980	2600			2660	2700	99.1	100.0	100.0	45750	69173	49173	17.190		10.000	17.000		
04-396172	REBAR																	
TOTAL ACCT	0060	319051			319051	319051	100.0	100.0	100.0	33470	33855	33855	0.105		0.100	0.100		
04-396173	EMBEDDED IRONS																	
TOTAL ACCT	1740	39050			39050	39050	100.0	100.0	100.0	20900	29635	29635	0.727		0.750	0.750		

- 04-396180 ELEV -0.65 TO 10.25
- 04-396200 INTERIOR WALLS
- 04-396000 CONCRETE WALLS
- 04-396000 CONC SURROUNDING CONT VESSEL
- 04-396000 REACTOR BUILDING
- 04-000000 CONCRETE





RESPALDO DE LA GRAFICA DE AVANCE TOTAL  
 PROYECTO NUCLEOELECTRICO LAGUNA VERDE

CONCEPTO	PRONOSTICO No 4 DI-78	PESO %	U	CANTIDADES TOTALES	CANTIDADES EN EL MES	CANTIDADES A LA FECHA	AVANCE % RELATIVO	AVANCE % GLOBAL
CONCRETO	3464193	33.52	m <sup>3</sup>	153622		146221	91.6	30.30
ACERO ESTRUCTURAL	1030276	9.92	TON	5350		3684	64.6	6.99
TUBERIA 2" y MENOR	1363391	13.15	M	113306		12614	17.3	2.28
TUBERIA 2 1/2" y MAYOR	1508064	14.59	M	55303		33492	60.8	8.87
CHAPULAS	519720	5.03	M	26017		16230	68.2	3.43
CANALIT	1140561	11.04	M	134803		20971	55.4	6.12
CABLE DE CONTROL	736810	7.13	M	1568300		223103	11.6	0.83
CABLE DE FUERZA	240220	2.40	M	305388		116024	33.5	0.80
CONEXION CONTROL	228190	2.21	M	190385		14299	6.9	0.15
CONEXION FUERZA	78660	0.92	M	13354		4005	27.2	0.25
TOTAL	10331691	100.00	%					59.87

FECHA 21/JUN/81

UNIDAD 1

COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD  
 PLANTA NUCLEOELECTRICA LAGUNA VERDE UNIDADES 1 Y 2-1,350.000 KW  
 SUMARIO COMPLETO DE CONSTRUCCION  
 ESTADO DE AVANCE ACUMULADO A LA FECHA

PERIODO QUE TERMINA:  
MAYO 19 DE 1981  
 (LEMANA N°285)

C7A. DESCRIPCION	UNIDAD - I					DIF. SEM. ANT.
	A	B	C-I		CONTRIBUCION	
	% PRDY.	% ACUM.				
1 MEJORAS AL SITIO	021	14.66	.31	.01	.01	=
2 TERRACERIAS	030	83.90	2.52	.04	.02	+
3 SISTEMA DE AGUA DE CIRCULACION	.043	84.94	3.65	—	—	
4 CONCRETO	261	90.09	23.51	.05	.06	-
5 ACERO ESTRUC Y EQUIPO DE IZAJE	.095	74.40	7.07	.01	—	+
6 EDIFICIOS	.098	21.80	2.14	.01	.02	-
7 TURBOGENERADOR	013	74.43	.77	.01	—	+
9 SIST. NUCLEAR DE SUMINIST. DE VAPOR	.024	25.51	.61	—	—	
10 EQUIPO MECANICO DIVERSO	.012	74.88	.90	.01	—	+
12 TUBERIA	.120	30.94	3.72	.05	.05	=
13 AISLAMIENTO TERMICO	008	—	—	—	—	
14 INSTRUMENTACION	.003	1.72	.01	.01	—	+
15 EQUIPO ELECTRICO	148	36.45	5.39	.13	.12	+
16 PINTURA	010	35.16	.35	—	—	
18 OBRAS MARITIMAS	058	100.00	5.80	—	—	
19 SUBESTACION 400 KV.	.044	25.64	1.13	.02	.02	=
20 SUBESTACION 230 KV.	.012	83.90	1.00	—	.02	-

TOTAL:	1.0			59.08
--------	-----	--	--	-------

ACUMULADO A MAYO 3, 1981 58.73  
 INCREMENTO EN EL PERIODO .35

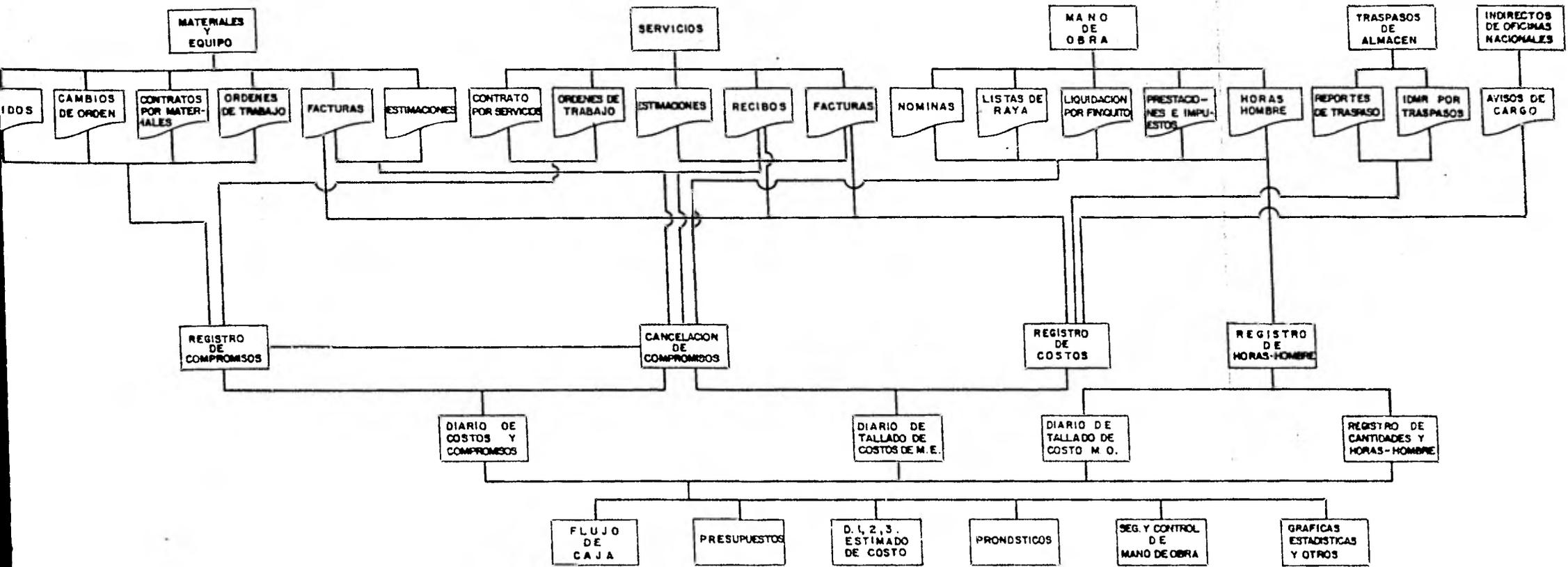
A X B = C  
 UNIDAD 1 =  
 UNIDAD 2 =

(C-1 X .599) = 35.39  
 (C-2 X .40) = 12.88 (+)

TRABAJO COMO UN TODO (% COMPLETO U-1 U-2)

48.27  
 ACUMULADO A 48.00  
 INCREMENTO EN EL PERIODO .27

# SISTEMA PARA EL REGISTRO DE COSTOS





REGISTRO DE COSTOS Y COMPROMISOS

PROYECTO LAGUNA VENICE

CUENTA 15.2H

NOMBRES DE LA CUENTA

BOMBAS DE AGUA DE ALIMENTACION

COMITE DE SEGUIMIENTO DE PROYECTOS

C O M P R O M I S O S				C O S T O S				M O N E D A D E P A G O S			
FECHA	PELIDO	DESCRIPCION	MONTO	MONEDA	DESCRIPCION	FECHA	REFERENCIA	MONTO	MONEDA	TIPO DE CAMBIO	MONTO EN PESOS
27 OC 77	CC 12924	M 003 DRESER INDUSTRIES INC 4 COPIES HIDRAULICOS	807 815 00	Moneda Americ.	DRESER INDUSTRIES CC 12924	18 NO 77		88 181 80	Moneda Americ.	9 43	831,363 00
								86 030 00	USC y Dm	22 73	2'182,771 00
28 OC 77	CC 12910	M 003 DRESER INDUSTRIES INC. 4 BOMBAS MOTORIAS, SIST DE REC. ETC	940 304 00	Moneda Americ.	CC 12924 C. ORDEN No	14 F8 78		64 081 20	Moneda Americ.	18 30	454,138 00
					CC 12910 C. ORDEN No	14 F8 78		48 253 80	USC y Dm	22 73	1'081,348 00
19 EN 78	CC 12924	CAMBIO DE ORDEN No 1 2 COPIES HIDRAULICOS	440 912 00	Moneda Americ.	TOTAL F8 78			132 252 78	Moneda Americ.		4'510,428 00
18 F8 78	CC 12910	CAMBIO DE ORDEN No 1 2 BOMBAS MOTORIAS, ETC	442 539 00	USC y Dm	DRESER INDUSTRIES CC 12924	3 OC 78		142 254 30	USC y Dm		
			1 322 527 00	USC y Dm	CC 12910	5 OC 78		306 726 78	Moneda Americ.	12 82	5'818 562 00
			1 422 842 00	USC y Dm	TOTAL OC 78			432 136 00	Moneda Americ.	22 73	9'822 468 00
								578 879 48	Moneda Americ.		1'980 884 00
					DRESER INDUSTRIES CC 12924	30 NO 78		574 471 60	USC y Dm		
					CC 12910	30 NO 78		396 726 78	Moneda Americ.	12 82	5'008 637 00
					TOTAL NO 78			432 136 80	USC y Dm	22 73	9'822 468 00
					DRESER INDUSTRIES CC 12924 C. ORDEN No	18 DC 78		925 708 20	Moneda Americ.		2'488 120 00
					CC 12910	18 DC 78		1 008 562 00	USC y Dm		
					TOTAL DC 78			1 084 416 00	Moneda Americ.	12 82	2'808 484 00
					DRESER INDUSTRIES CC 12924 C. ORDEN No	18 DC 78		208 142 80	USC y Dm	22 73	4'731 278 00
					CC 12910	18 DC 78		1 124 168 60	Moneda Americ.		3'108 808 00
					TOTAL DC 78			1 214 088 90	USC y Dm		
					DRESER INDUSTRIES CC 12924 C. ORDEN No	28 F8 78		1 084 416 40	Moneda Americ.	12 48	2'470 208 00
					CC 12910	28 F8 78		208 142 18	USC y Dm	22 73	4'731 076 00
					TOTAL F8 78			1 322 527 50	Moneda Americ.		3'681 384 00
								1 422 842 00	USC y Dm		



DIRECTOR DEL PROYECTO:

ING. GUSTAVO PEREZ RUIZ

JEFE DEL PROYECTO:

DR. EDUARDO RUIZ HANZUR

COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD

GERENCIA GENERAL DE CONSTRUCCION

PRESUPUESTO DE INVERSION EN OBRAS PARA 19 82

FORMA NO. 10

Rev.

PROYECTO U OBR: Planta Nuclearoelctrica Laguna Verde U-1 y U-2

CLAVE 03601/01433

CARACTERISTICAS 634 MW C/U (CAPACIDAD NETA)

PEC 145 Y INK SIST. 03

CONCEPTO	FAGU SA	CUENTA SA	TOTAL	ENE.	FEB.	MAR.	ABR.	MAY.	JUN.	JUL.	AGO.	SEP.	OCT.	NOV.	DI.
MATERIA Y EQUIPO	Obras	CI. Materiales	1,200'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000	100'000
			706'000	70'000	70'000	70'000	70'000	70'000	70'000	70'000	70'000	70'000	70'000	70'000	70'000
SUMA CUENTA		704	1,906'000	170'000	170'000	160'000	160'000	160'000	160'000	160'000	160'000	160'000	160'000	160'000	160'000
PAQUETES CONTRAT.	Obras	CI. Materiales	265'000	25'000	22'000	22'000	22'000	22'000	22'000	22'000	22'000	22'000	22'000	22'000	22'000
			3,270'200	240'000	239'000	240'000	239'000	239'000	239'000	239'000	239'000	239'000	239'000	239'000	239'000
SUMA CUENTA		704	3,535'200	263'000	261'000	262'000	261'000	311'000	310'000	311'000	310'000	311'000	310'000	311'000	311'000
ADMINISTRACION															
ACUERDOS P/ADMCM.			3,439'000	271'000	209'000	271'000	209'000	286'000	267'000	349'000	267'000	349'000	267'000	349'000	345'000
SUMA CUENTA		706	3,439'000	271'000	209'000	271'000	209'000	286'000	267'000	349'000	267'000	349'000	267'000	349'000	345'000
SUB. TOTAL	G E P - A		4,904'000	394'000	331'000	393'000	331'000	408'000	389'000	471'000	389'000	471'000	389'000	471'000	467'000
	OPRAS MALES.		3,976'200	310'000	309'000	310'000	299'000	349'000	348'000	349'000	348'000	349'000	348'000	349'000	318'000
T O T A L			8,880'200	704'000	640'000	593'000	630'000	757'000	737'000	820'000	737'000	820'000	737'000	820'000	785'000

CONCEPTO	DESCRIPCION	CANTIDAD	MAY.												
INCREMENTOS	ACCIONES A REFINERIAS A NUCLEARES	14E													
	ACCIONES A CONTRATISTAS	14B													
DECRECIOS	PRE-OPRAS	7CC													
	DECRECIOS A CONTRATISTAS	7CD													

Costo total de la obra 43,029'287

Inversión realizada hasta el momento del presupuesto 29,823'519

Compromiso probable por adquisición de 19 83 2,600'000

del año del Prg. para 19 84 1,600'000

para la obra iniciada 19 85 123'368

Modo del equipo Nacional \_\_\_\_\_

Extranjero \_\_\_\_\_

Financiera 15.5 %

Financiera 100%

O B R A

Acuerdo de obra por Administracion

Total \_\_\_\_\_

Proceso

Operacion

Contrato

Fecha inicio \_\_\_\_\_

Fecha U-1 ACO-1983 terminacion U-2 ACO-1984

Localizacion LA GUNIA VERDE

VERACRUZ

Prioridad \_\_\_\_\_

Observaciones CON BASE

EN CARCA DE COMBUSTIBLE

EN ABRIL DE 1983- U-1

FECHA DE EJECUCION: 05/21/81  
 VOLUMEN DE PAGOS: 04/19/81

COMANDO EN JEFE FUERZAS ARMADAS  
 PROYECTO EJECUCION DE OBRAS DE LA GUERRA CIVIL UNO Y 2  
 DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO  
 ESTADO DE CUENTAS DE EJECUCION PRESUPUESTAL

PAGINA 1

CUENTA PRESUPUESTAL	MONEDA NACIONAL	CONTRATACION	COMPLETIZACION	PERCIBIENDO
CUENTA PRESUPUESTAL 1 MATERIAL DE CONSTRUCCION INSTALACION DE CONCRETO MISMO	.00 .00 .00 .00	1,132,000.00 50,424.00 1,081,576.00 1,282,924.00	1,055,230.00 50,424.00 1,004,806.00 1,055,230.00	1,004,806.00 .00 1,004,806.00 1,004,806.00
TOTAL DE FUNCIONES	.00	1,282,924.00	1,055,230.00	1,004,806.00
CUENTA PRESUPUESTAL 2 MATERIAL DE CONSTRUCCION INSTALACION DE CONCRETO MISMO	.00 .00 .00 .00	1,100,000.00 50,000.00 1,050,000.00 1,100,000.00	1,050,000.00 50,000.00 1,000,000.00 1,050,000.00	.00 .00 1,000,000.00 1,000,000.00
TOTAL DE FUNCIONES	.00	1,100,000.00	1,050,000.00	1,000,000.00
CUENTA PRESUPUESTAL 3 MATERIAL DE CONSTRUCCION MISMO	.00 .00 .00	1,000,000.00 50,000.00 1,050,000.00	1,000,000.00 50,000.00 1,050,000.00	1,000,000.00 .00 1,000,000.00
TOTAL DE FUNCIONES	.00	1,050,000.00	1,050,000.00	1,000,000.00
CUENTA PRESUPUESTAL 4 MATERIAL DE CONSTRUCCION MISMO	.00 .00 .00	1,000,000.00 50,000.00 1,050,000.00	1,000,000.00 50,000.00 1,050,000.00	1,000,000.00 .00 1,000,000.00
TOTAL DE FUNCIONES	.00	1,050,000.00	1,050,000.00	1,000,000.00
CUENTA PRESUPUESTAL 5 MATERIAL DE CONSTRUCCION MISMO	.00 .00 .00	1,000,000.00 50,000.00 1,050,000.00	1,000,000.00 50,000.00 1,050,000.00	1,000,000.00 .00 1,000,000.00
TOTAL DE FUNCIONES	.00	1,050,000.00	1,050,000.00	1,000,000.00
CUENTA PRESUPUESTAL 6 MATERIAL DE CONSTRUCCION MISMO	.00 .00 .00	1,000,000.00 50,000.00 1,050,000.00	1,000,000.00 50,000.00 1,050,000.00	1,000,000.00 .00 1,000,000.00
TOTAL DE FUNCIONES	.00	1,050,000.00	1,050,000.00	1,000,000.00
CUENTA PRESUPUESTAL 7 MATERIAL DE CONSTRUCCION MISMO	.00 .00 .00	1,000,000.00 50,000.00 1,050,000.00	1,000,000.00 50,000.00 1,050,000.00	1,000,000.00 .00 1,000,000.00
TOTAL DE FUNCIONES	.00	1,050,000.00	1,050,000.00	1,000,000.00
CUENTA PRESUPUESTAL 8 MATERIAL DE CONSTRUCCION MISMO	.00 .00 .00	1,000,000.00 50,000.00 1,050,000.00	1,000,000.00 50,000.00 1,050,000.00	1,000,000.00 .00 1,000,000.00
TOTAL DE FUNCIONES	.00	1,050,000.00	1,050,000.00	1,000,000.00
CUENTA PRESUPUESTAL 9 MATERIAL DE CONSTRUCCION MISMO	.00 .00 .00	1,000,000.00 50,000.00 1,050,000.00	1,000,000.00 50,000.00 1,050,000.00	1,000,000.00 .00 1,000,000.00
TOTAL DE FUNCIONES	.00	1,050,000.00	1,050,000.00	1,000,000.00

PLANTA LA OUNY VERDE -- UNIDADES 1 Y 2  
 DISTRITO DE COMPROMISOS  
 AL FFA 19. 1961

PAG. 3229

PT	DESCRIPCION	F	SISTEM	UNIDAD UM	COMPROMISOS		COMPROMISOS		COMPROMISOS PENDIENTES	CUENTA
					CANTIDAD	PE.SOS	CANTIDAD	PE.SOS		
PD 55037 000	PROV. 01774 CHICAGO PNEUMATIC TOOL DE									
005	PENA POR RETRAZO	5			3,677.70-		3,677.70-			171.321000
	TOTAL D. C.				171,266.30		171,266.30			
PD 55146 000	PROV. 01774 CHICAGO PNEUMATIC TOOL DE									
001	COMPLETORA PNEUMATICA	1	P 2	3	99,000.00	1,0	99,000.00			171.321000
	TOTAL D. C.				99,000.00		99,000.00			
PD 55151 000	PROV. 01774 CHICAGO PNEUMATIC TOOL DE									
001	VIBRADORES PNEUMATICOS	5	P 2	40	643,000.00	4,0,0	643,000.00			171.321000
002	FLETA	5			679.50-		679.50-			171.321000
	TOTAL D. C.				942,320.50		942,320.50			
PD 55171 000	PROV. 01774 CHICAGO PNEUMATIC TOOL DE									
001	TRAFALCOP/COMPACTORAS	3	P 2	100	302,930.95	111,0	66,954.95	07	235,976.00	171.364000
005	PERALZADO	3			7,325.95-		1,325.95-			171.364000
007	DESCUBRIMIENTO DE IVA	3			132.91-		132.91-			171.364000
PD 55171 001	PROV. 01774 CHICAGO PNEUMATIC TOOL DE									
026	TRA	3			30,275.00				30,275.00	171.364000
	TOTAL D. C.				311,765.27		67,502.29		264,263.98	
PD 55151 000	PROV. 01774 CHICAGO PNEUMATIC TOOL DE									
001	VIBRADORES PNEUMATICOS	3	P 2	30	367,750.00			10	86,750.00	171.321000
002	TRA	3			86,750.00				86,750.00	171.321000
	TOTAL D. C.				942,750.00				942,750.00	
PD 55244 000	PROV. 01774 CHI AZAMAR HERMANOS S A									
001	RETRAYENTE	5	P 1	76	4,86,270.00	26,0	116,270.00			171.691000

ENRIGG SERVICES INCORPORATED  
 PLANTA LAGUNA REPUE  
 EMPRESAS DEL PROYECTO A LA FECHA

PAG. 01.  
 AL CIERRE DE 07/80

CUENTA NÚ.	F	N. DE C NO.	ART. NÚ.	IMPORTE EN PESO	LÍNE MANO
TOTAL ART.			903	3,067.40	
TOTAL D.G.		07324002		3,067.40	
TOTAL ART.	22.02.3602	3 0035.000	001 001	1,405.00	6443
TOTAL ART.	107.210000	3 00351000	002 002	225.00	6443
TOTAL ART.	383.214000	3 00351000	901 901	81.20	6443
TOTAL D.G.		0035.000		3,111.70	
TOTAL ART.	151.213000	3 00356000	001 001	1,038.00	6444
TOTAL ART.	206.210000	3 00356000	002 002	1,000.00	6444
TOTAL ART.	202.213000	3 00356000	003 003	540.00	6444
TOTAL ART.	147.213000	3 00356000	901 901	100.00	6444
TOTAL D.G.		00356000		3,900.00	
TOTAL ART.	151.213600	3 00362000	020 020	23,875.00	6502
TOTAL ART.	101.713000	3 00361000	901 901	30,591.01	6444
TOTAL D.G.		00361000		63,466.41	
TOTAL ART.	101.213000	3 00750000	001 001	4,900.00	4340
TOTAL D.G.		00750000		4,900.00	
TOTAL ART.	131.214000	3 00812000	903	4,000.00	6540



ENASCO SERVICES INCORPORATED  
 COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD

LISTA DE PROVEEDORES POR NOMBRE Y DIRECCION

LAGUNA VERDE - UNIDADES 1 Y 2

FECHA 30 DE SEPT. 1979

COTIZACION PAGINA 222

PROVEEDOR	LINEA	NOMBRE / DIRECCION	
45071	1	MEXICANA AEROPORTO S.A. CIA	
	2	AVE OBISPO HUNTEAL 318	
	3	MEXICO 22 DF	
45072	1	MEXALIT S.A.	
	2	PASEO DE LA FORTUNA NO 15	DF
	3	MEXICO 10	DF
	4		DF
46073	1	MEXICAN MACHINERY CO. S. DE P. E	
	2	JALDEPAS 98	
	3	MEXICO	DF
	4		DF
46074	1	MEXICANA DE TRACTORES Y MAQUINA- RIAS S A MEXTRAC	
	2	AV 1 NUMERO 1900	
	3		DF
	4	CD. ODESA	DF
46075	1	MEXEPICO S A	
	2	RECURSOS HIDRAULICOS 1	
	3	TLALNEPANTLA	EDOMEX
	4		DF
46076	1	MEXICO S A CIA INDUSTRIAL	
	2	AVE PIS CONSULADO 715	
	3	MEXICO 4	DF
	4		DF
46077	1	MEXICANA DE AVIACION	
	2	5 DE MAYO Y A SEPDM	
	3	VERACRUZ	VER
	4		FAC
46078	1	MEXALIT S A PRODUCTOS	
	2	NO 155 CARRETERA MEXICO-LAVERDE	
	3	STA CLARA	EDOMEX
	4		MIS
46079	1	MEXICANOS S A CEMENTOS	
	2	AV INDEPENDENCIA Y SAN NICOLAS	
	3	APDO POSTAL 392	
	4	MONTENREY	HL DF

## BIBLIOGRAFIA

- 1.- "Manual de Procedimientos para el Sistema de Seguimientos de Proyectos", Comisión Federal de Electricidad, Departamentos de Seguimientos de Proyectos, Mayo 1980.
- 2.- "Programa de Energía. Metas a 1990 y proyecciones al año 2000" (Resumen y Conclusiones), Secretaría de Patrimonio y Fomento Industrial, Noviembre 1980.
- 3.- James M. Antill y Ronald W. Woodhead. Método de la Ruta Crítica y sus Aplicaciones a la Construcción, 1978.
- 4.- "Introduction to Construction Automated Processing System" EBASCO, 1977.
5. J. W. Sturdevant. "Project Control" (Fifty-First annual -- executive conference Marco-Island Florida), Octubre 1980.
- 6.- "Project Control", Bechtel San Francisco Power Division, 1976.
- 7.- "Construction Cost Control Manual", Bechtel Corporation. 1976.

**Impresiones**

**arios al instante s.a. de c.v.**

REP. DE COLOMBIA No. 6, 1er. PISO

(CASI ESQ CON BRASIL)

MEXICO 1, D. F.

526-04-72

529-11-19