

Tiempo	Episodios	Marcos	Contenido de la entrevista	Renglones
00:00:00	DSOC	Hombre	Bueno vamos a empezar platicando eh...	1
00:55:00	Datos sociológicos		acerca de que, en 2050 vamos a ser, este... la cuarta parte del país vamos a ser adultos mayores.	2
			Yo tendría 80 años.	3
			¿Te imaginas?	4
			Sí me imagino y bueno, síguele.	5
			Ésa es la pregunta: ¿Cómo te ves dentro de esos años? Por ejemplo físicamente, tu salud, qué esperarías este... qué cosas habrías ya realizado...	6
			Pues al 2050 como te decía tendría 80 años. Voy a usar el mejor referente, mi padre, que tiene en este momento, 81.	7
			Quiero pensar que mi calidad de vida y mi nivel físico, estaría más o menos a la altura de la de él.	8
			Es un ejemplo que te gustaría emular.	9
			Emular perfectamente y que creo que es un muy buen referente, pensando que en su familia todos comparten más o menos, la misma capacidad física y mental, todos lo tienen más o menos semejante. Aunque del lado de mi madre, típicamente, su expectativa de vida es un poco más reducida, pero quiero pensar que sería hacia el lado paterno el que jalaría. Pues mira, puedo decirte que mi expectativa sería estar, bastante lúcido. Por supuesto ya no podrías decir que soy un hombre de 45 como en este momento, voy a ser un hombre de 80, y no voy a poder tener tanta vivacidad como la tengo. Pero sé que podría moverme y ser completamente independiente, si aún lo necesitara, eso desde el punto de vista físico. En el punto de vista también psicológico o intelectual, si ya de por sí hoy por hoy me repito con facilidad, seguramente en ese momento será un trauma para cualquiera que quiera tener una conversación conmigo porque voy a traer historias del pasado, y las repetiré y las repetiré y las repetiré, como si fuera la primera vez que la contase.	10
			Con la misma emoción.	11
			Con la misma emoción y el tercero sería	12
				13
				14
				15
				16
				17
				18
				19
				20
				21
				22
				23
				24
				25
				26
				27
				28
				29
				30
				31
				32
				33
				34
				35
				36
				37
				38
				39
				40
				41
				42

		<p>en la cuestión, y ése es el que y ése sí es un reto para mí pensarlo en... ahora desde el punto de vista familiar, cual sería ese núcleo familiar que me rodearía. Hay momentos que a mis 45 y con 3 separaciones a mi a ver importantes, yo incluso las califico de 3 divorcios, hay momentos en que ya me hecho a la idea de que muy probablemente yo llegue a los 80 rodeado de un buen grupo de amigos, pero sin una pareja, y también con cierta poca facilidad de que haya una familia, o que me haya reproducido. Esto es, no sé si voy a tener o no hijos y usaría incluso el plural, no es cierto perdón el singular, si habría una hija o un hijo no este... en mis planes personales, cambiaron hace años y pues cada vez los hijos los considero como una posibilidad, si no remota, menos factible. Sin embargo con la persona con la cual salgo en este momento, también tiene las mismas indecisiones que yo. Y eso que la diferencia es bastante, nos llevamos 15 años de diferencia, entonces para ella su edad reproductiva dura un rato.</p> <p>Claro le va permitir maniobrar.</p> <p>Exacto y tomar una decisión de sí o si no con facilidad, con holgura, mientras que para mí hay momentos que dices aay, pensar tener mi primer hijo a los 50 yo ya no lo considero como tan válido.</p> <p>O sea si habría un límite en tu mente ¿no? ¿Por qué razón?</p> <p>Creo que no tendría el mismo humor, ni la misma, animosidad, fortaleza incluso física, de poder criar a un niño si este primer niño está naciendo cuando yo tengo los 50, piensa que para ese sentido cuando esta persona rompería la barrera de los 15 años yo tendría 65 y en ningún país del mundo yo sería productivo ya. O sea en todos los países del mundo, sería "señor váyase a su casa al retiro". Aunque también es cierto, lo has mencionado muy bien: para el año 2050, es poco factible bueno para entonces tendría 80 y seguro estoy retirado sí o sí. Pero es más es cada</p>	<p>43</p> <p>44</p> <p>45</p> <p>46</p> <p>47</p> <p>48</p> <p>49</p> <p>50</p> <p>51</p> <p>52</p> <p>53</p> <p>54</p> <p>55</p> <p>56</p> <p>57</p> <p>58</p> <p>59</p> <p>60</p> <p>61</p> <p>62</p> <p>63</p> <p>64</p> <p>65</p> <p>66</p> <p>67</p> <p>68</p> <p>69</p> <p>70</p> <p>71</p> <p>72</p> <p>73</p> <p>74</p> <p>75</p> <p>76</p> <p>77</p> <p>78</p> <p>79</p> <p>80</p> <p>81</p> <p>82</p> <p>83</p> <p>84</p> <p>85</p>
--	--	--	---

		vez menos factible que la gente se esté retirando o jubilando a los 60 y en muchos países que ya lo están extendiendo hasta los 65 y si eres muy este... lúcido y si tu fuerza física te lo permite y cada vez esto se cumple con más facilidad. Hasta 70 años hay quienes bien podrían hacerlo, estoy pensarlo en este momento en el... presidente de consejo de la empresa en la que yo estoy y este caballero tiene 70, y es el presidente del consejo, digo no tiene que trabajar todos los días, pero su experiencia, su consejo siempre es muy válido y muy deseado.	86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98
		Pues como este... como el jefe de I. ¿no? 69 o 70 años ya, y lo ves diario ahí en el este... consejo la oficina. El sí va diario el sí toma las reuniones, o sea muy muy activo ¿no?	99 100 101 102
		Eso que el caballero tiene un impedimento físico ¿no? encima de todo y no tiene ningún problema.	103 104 105
		Cuando quieres.	106
		Exacto cuando quieres y estás dispuesto lo puedes hacer, y creo que yo estaría interesado y dispuesto. Otra de las cosas que yo he considerado es compartir, y bueno lo hago desde ahora, compartir mi conocimiento con otras personas, léase, doy clase, o doy cursos, o doy asesorías y creo que eso es algo que a lo mejor a mis 80, se reduciría un mucho, pero creo que sí, todavía posible de que mis 80 años puedo decirles algo o tener una charla con alguien, a lo mejor podría seguir haciéndolo.	107 108 109 110 111 112 113 114 115 116 117
		Y este... ¿tienes algún tipo de plan de pensión? Y sea de tu empresa o... un instrumento privado ahorros pues para que estés pensando para la vejez específicamente.	118 119 120 121 122
		La respuesta es sí, mal analista financiero sería yo si no lo considerara o sea doy cursos de finanzas personales. Sí la respuesta es sí lo tengo, comencé a tenerlo varios años, no es una decisión que tomé hace poco.	123 124 125 126 127
		¿20 y algo 30 y algo?	128

		Emh... 30 para ser exactos a los 29 inicié con mi programa de pensión, yo todavía tengo la fortuna, de que papá gobierno.	129 130 131
		Estás en el plan 92 97.	132
		Este previo al 97, yo empecé a trabajar en el año 93, con lo cual tengo derecho, a que el papá gobierno, todavía me dé una pensión proporcional, a mi último salario, independiente de eso yo he hecho ahorros propios este... Tengo un plan de pensión contratado con una compañía aseguradora y además tengo una...	133 134 135 136 137 138 139
		estrategia de ahorro personal, en la que está dedicada a cuestiones de mi retiro.	140
		Y este... inmobiliario también o sea propiedades, puedes ir comprando o no necesariamente.	141 142 143
		Yo no he considerado lo inmobiliario como una estrategia de inversión. En lo personal tengo un apartamento propio, que compré... hace más de 13 años, digo a los 32. Pero no lo considero, como una estrategia de inversión, es como un bien, inmueble propio, como una estabilidad, pero insisto, no como una cuestión de inversión, sería una estrategia de inversión si yo estoy pensando eh... lucrar con él, entonces yo no lo compré con la idea de poder venderlo, y realizar una ganancia, sino todo lo contrario, pensé y comprarlo y tenerlo por siempre, a menos que el destino me llevase a otro lado, cambiarme de país o de... o de... lugar de residencia. Una cosa así, es más, he pensado que sin necesidad de moverme de residencia, dentro del mismo México este apartamento se puede quedar en renta y financiar la renta de... el lugar en donde yo tuviese que vivir sin tener que venderlo. Entonces no estoy pensando en realizarlo.	144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157 158 159 160 161 162 163 164 165
		Ahora en cuanto al trabajo que haces este... ¿qué representa para ti? Te ves ahí a largo plazo este... es como... ¿qué momento de tu vida representa el trabajo donde estás hoy?	166 167 168 169
		El trabajo en el que estoy hoy, hablando con nombres y apellidos, léase, la empresa	170 171

		para la cual laboro, la verdad es que, creo	172
		que el tiempo que le dediqué a ella y	173
		como le decía... usan eufemismo muy	174
		bonito ah sí: el ciclo en esta empresa, que	175
		nos encantan los eufemismos a los	176
		mexicanos, creo que ese ciclo o ese el	177
		estar con ellos ya está tocando su fin.	178
		Estoy abiertamente, en un proceso de	179
		búsqueda, pero no abiertamente mío,	180
		todavía no, no soy tan cínico como para	181
		decírselo a mis jefes, pero sí estoy abierto,	182
		y lo estoy buscando.	183
		¿Cuántos años llevas ahí?	184
		5 años, que no es una cantidad muy	185
		grande ni muy larga, este.. yo tengo una	186
		historia laboral, en todo desde que me	187
		gradué, el 92, diciembre del 92 a la fecha,	188
		donde no he durado mucho tiempo en mis	189
		empleos. Tengo un par de ellos, en los que	190
		he durado 5 años, éste incluido y en todos	191
		los demás, he durado, solamente 2 años, o	192
		2 años y unos meses. Si yo fuese un	193
		millenial, dirías, que hasta, que soy el	194
		prototípico el problema es que soy	195
		generación “x” como que cualquiera me	196
		podría decir que soy un culo inquieto. La	197
		verdad es que todos los cambios que he	198
		hecho creo, han sido siempre, porque he	199
		tenido una mejor oferta laboral, no	200
		solamente en el plano, de remuneración	201
		económica, lo cual incluso puedo decirte,	202
		que no ha sido todos los caso pero sí, han	203
		sido movimientos que me han permitido,	204
		conocer más, de campo de acción de las	205
		empresas, y mejorar mi conocimiento. He	206
		trabajado en... incluso en a pesar de que	207
		mi formación es ingeniero, he trabajado	208
		siempre en cuestiones financieras, pero	209
		también entre esos brincoteos de una	210
		empresa a otra fui cabeza del área de	211
		marketing en una compañía editorial y	212
		también trabajé para una empresa	213
		dedicada a la consultoría. Éramos asesores	214
		de empresa, y con ellos también estuve un	
		par de años, un poquito más, donde	
		dábamos asesoría a otras empresas,	
		diciéndole que cosas tenían que hacer y	
		qué cosas mejorar. Me gusta usar el símil,	

		de que éramos doctores de empresas,	215
		hacíamos diagnósticos, y hacíamos	216
		estrategias para mejorar, como un doctor	217
		te dice tienes que tomarte la medicina y	218
		hacer ejercicio, ponerte a dieta, nosotros	219
		hacíamos lo mismo.	220
		Y estos eh... digamos tus primeros	221
		trabajos ¿no? Cuando te graduaste, ya	222
		has dicho que cada uno ha sido como	223
		para una mejora, y en esos primeros	224
		trabajos te costó, ¿tuviste dificultades	225
		para encontrar trabajo? ¿Qué representó	226
		para ti esos primeros trabajos?	227
		Mira, creo que en su momento pensé que	228
		me había costado mucho trabajo, en	229
		perspectiva me doy cuenta de que no,	230
		tanto. El primer empleo que yo tuve lo	231
		conseguí a los 3 meses de estar buscando,	232
		y el segundo lo conseguí, a los 4 meses.	233
		O sea me quedé 3 meses sin chamba y al	234
		siguiente 4 meses sin chamba, entonces la	235
		verdad es que, este... no tarde nada en	236
		conseguir uno y otro a pesar de ser un	237
		recién graduado para fines prácticos.	238
		Y ¿te veías ahí a muchos años cuando	239
		recién entraste alguno de ellos?	240
		En el segundo de ellos, trabajando para	241
		una empresa farmacéutica que se llama	242
		"L"., era parte de un grupo alemán	243
		llamado "B"., luego te escribo como se	244
		escribe porque es un nombre en alemán,	245
		sí me veía trabajando con ellos mucho	246
		tiempo. Fue con ellos que estuve	247
		trabajando 5 años trabajando, y me dio	248
		muchos satisfactores, de entrada, puedo	249
		decir que era yo uno de los <i>golden boys</i> , y	250
		cabezas brillantes de la empresa con alto	251
		potencial. La empresa pasó incluso un, me	252
		dio una beca para estudiar una maestría	253
		en una universidad en el extranjero, mi	254
		primer maestría que fue en la primer	255
		maestría que fue en la universidad de	256
		Texas en Austin. Entré con ellos	257
		analizando como un analista en junior, y	
		cuando deje de trabajar, con ellos yo era	
		un gerente, bueno un gerente junior, pero	
		un gerente ya, había pasado de analista	
		junior, analista normal, analista senior y	

		después, gerente junior. Un progreso y un crecimiento, en los 5 años puedo presumir que tuve, un par de años consecutivos, un reconocimiento como uno de los... empleados o ejecutivos del área de finanzas con mejor desempeño. Entonces el reconocimiento, se me daba de manera explícita, incluso pública ¿no? entonces yo podía ser el ejemplo el cual señalaban como diciendo "mira, ves al güerito, mira ya creció y el entró junior y ahorita ya es senior, y lo mandamos, le pagamos una maestría y lo mandamos a Estados Unidos a que se especializara en SAP" Que en ese momento era el hit el ¡wow!, ¡sabes SAP!, ahorita ya cualquier persona que no lo sepa más bien es así como de, en serio no hablas inglés y no sabes lo que es SAP.	258 259 260 261 262 263 264 265 266 267 268 269 270 271 272 273
		¿Entonces que pasó? ¿Te saliste por algo mejor? ¿Hubo ahí un problema?	274
		La empresa fue comprada, por el grupo "R" que es un grupo suizo, también farmacéutico y pues en la consolidación de actividades, en México país. Ellos decidieron que todas las actividades de producción las iban a trasladar de sus distintos lugares, varios en la ciudad de México y uno en... Guadalajara y otro creo que en, si mal no recuerdo, otro en Cuernavaca, todo lo iban a consolidar y a centralizar en la ciudad de Toluca, donde yo era el gerente de control, de la planta. Entonces, como ocurre en la mayor parte de las empresas, tú quieres en el área de control, alguien de tú misma familia, de tu misma sangre entonces ellos decidieron que, en esa posición querían alguien que fuera "R", no alguien que fuera de los comprados, en ese interin, o sea me dijeron muchas gracias por participar, y aquí está su premio un bonito cheque de liquidación.	275 276 277 278 279 280 281 282 283 284 285 286 287 288 289 290 291 292 293 294 295
		¿No fue ni siquiera vamos a reubicarlo?	296
		No,no,no son posiciones que eran redundantes ¿no? de pronto tenían 5 locaciones con 5 gerentes de contraloría de planta: si nada más vas a dejar una, no necesitas más que un gerente de	297 298 299 300

		contraloría de planta, de la planta que quede viva, en ese caso de Toluca, pues la única que iba a quedar viva pues queremos que sea "R" y no "L", a "L" le decimos hasta luego sale bye, pero en ese momento por supuesto en ese momento yo salí echando pestes.	301 302 303 304 305 306
		Es lo que te iba decir en tu trayectoria profesional y en tu vida en general, si representó, si fue para ti un descalabro, si te sentiste nervioso o ¿qué sentiste?	307 308 309 310
		Me sentí muy decepcionado, vulnerado muy molesto, y también yo que siempre he sido dado a las ironías, y a lo sardónico. Se me hacía una contradicción brutal ya, dado que, yo había recién terminado, te estoy diciendo que todo esto ocurrió en diciembre del 98.	311 312 313 314 315 316
		¿Cuántos años tenías?	317
		Había cumplido 28 años, era chamaco, pero ya no sentía que lo fuera ¿no? En ese momento no sentía que yo era un muchacho, aunque la verdad sí sabía que era uno de los gerentes más jóvenes de toda la organización, era gerente a los 28 años.	318 319 320 321 322 323
		Además quedarte sin trabajo a esa edad sentiste que de todas formas estabas joven puedo seguir, ¿no te dio así de "mi vida se terminó"?	324 325 326 327
		No, no, no todo lo contrario. Es más consideraba que ellos estaban tomando una decisión tonta, ¿en qué sentido? La empresa anterior había pagado más de 25 mil dólares en pagarme la maestría. Había invertido en mí y yo había, recién me había graduado en mayo del 98. No aprovecharon el producto de su inversión e incluso la posición de gerente junior, me la habían dado, en julio, entonces y me dieron hasta un auto nuevecito, nuevecito 0 kilómetros del año: <i>brand new</i> , el auto. Yo tenía con él 3 meses cuando me dicen te vas. Dices, hubo quien alguien me dijo, y que vas a comprarte el auto, como para qué lo quiero: toda la liquidación que me van a dar se va ir en el pago del auto, además yo había comprado	328 329 330 331 332 333 334 335 336 337 338 339 340 341 342 343

		relativamente, poco tenía ¿Qué? Un año o	344
		algo un auto propio que estaba	345
		acumulando polvo, porque ahora usaba yo	346
		el de la compañía y fue así de oye no	347
		aprovechaste, me acabas de dar el	348
		ascenso me acabas de comprar un auto	349
		para mi posición, y además la empresa,	350
		anterior invirtió toda esta cantidad de	351
		dinero y tiempo que to tuviera la	352
		capacitación y la formación superior e	353
		incluso había un acuerdo, que fue el que	354
		yo firmé cuando inicié la maestría que me	355
		dijeron, si tú te vas, tienes que	356
		reembolsar, parte del gasto de la maestría	357
		¿no?	358
		Suelen pedirte que te quedes más o	359
		menos el mismo tiempo que duraron los	360
		estudios ¿no? según recuerdo.	361
		Es una estrategia típica, son acuerdos	362
		típicos, y en caso de que no lo hagas	363
		tienes que reembolsarles una parte	364
		proporcional a lo que ellos dieron ¿no? Es	365
		más, si tú terminas y te vas, se esperaría	366
		de que tu liquidación te retuvieran el	367
		costo de la maestría. Es poco factible que	368
		las empresas lo hagan, es como que muy	369
		gandalla, pero de que podrían hacerlo	370
		podrían hacerlo porque tú firmaste ese	371
		acuerdo.	372
		Digamos de los 28.	373
		Ah bueno pero déjame platicarte algo,	374
		cuando yo me fui muy molesto y demás la	375
		verdad es que a la distancia, ya puedo	376
		decir que la verdad es que no fue muy	377
		malo, porque como la empresa estaba	378
		llevando a cabo todo este proceso de su	379
		consolidación de su compra, dieron	380
		incluso cursos, y actividades por parte del	381
		área de recursos humanos, para boletinar,	382
		aquellas personas que se estaban yendo.	383
		Entonces repartían abiertamente su	384
		curriculum para que agarren chamba en	385
		otro lado, al grado que yo me fui hacia	386
		mediados de diciembre del 98 y para el	
		día 7 de enero, del año siguiente, esto es	
		menos de un mes después.	
		Y en vacaciones de navidad	
		O sea me pagaron mis vacaciones, y el 7	

		de enero ya tenía una oferta de una nueva	387
		empresa, "S", que es una empresa gringa,	388
		o sea me acuerdo muy bien consideré, no,	389
		no, no además que fue muy poco tiempo	390
		fue mi regalo de reyes, un nuevo contrato.	391
		Que sí tomaste	392
		Que sí tome.	393
		A partir de ese momento 28-30 años	394
		hasta digamos los 40-45 que tienes hoy,	395
		este, has sentido algún, digamos,	396
		progreso avance, en esta trayectoria	397
		como ha sido esta trayectoria para ti,	398
		¿cómo la ves?	399
		Ha tenido sus altibajos ¿Qué sentido ha	400
		sido exitosa? Creo que en esos 15 años de	401
		los 30 a la fecha creo que sí he crecido en	402
		las empresas. He tenido muy buenas	403
		experiencias: España, esos 4 años en	404
		España incluidos, la verdad es que es una	405
		experiencia, que no me arrepiento, que la	406
		considero muy enriquecedora. Haber	407
		trabajado en la editorial, haber trabajado	408
		en la consultoría. Hay momentos que uno	409
		se topa con cada proyecto que quisiera	410
		olvidarlo pero la verdad es que lo volvería	411
		hacer. A veces una cosa que no termina de	412
		gustarme es que en estos 15 años	413
		prácticamente sigo haciendo lo mismo.	414
		Mis responsabilidades, han crecido, o se	415
		han profundizado, si me permites decirlo,	416
		no, pensemos en un crecimiento vertical y	417
		un crecimiento horizontal, donde en el	418
		horizontal abarcas más áreas y el	419
		crecimiento vertical es cada vez más	420
		profundo, vas profundizando en lo mismo.	421
		Mi conocimiento se ha profundizado, pero	422
		no he tenido la oportunidad de que se	423
		haya ampliado, hay momentos en que me	424
		desgarro, que me da el desgarré de las	425
		vestiduras, y en eso me acuerdo de que el	426
		puesto, mi puesto de "S." hace 15 años	427
		era literalmente, el mismo título nobiliario	428
		que tengo ahora gerente de planeación	429
		financiera y proyectos especiales, y uno	
		puedo decir oye entonces no has crecido,	
		es más en "S." me reportaban un equipo	
		de 4 personas y en este momento me	
		reporta un equipo de una y hace dos años	

		no me reportaba nadie, era un ejército de yo mismo, sin embargo el nivel de responsabilidad ha cambiado, lo que te decía no en lo horizontal pero sí en lo vertical.	430 431 432 433 434
		Entonces sí sientes un respeto o una referencia en lo que te has convertido quizá para otras personas.	435 436
		Para otras personas sí	437
		O para los más jóvenes	438
		Puedo decirte esta deformación de quererle compartir el conocimiento a los demás me gana mucho. A todo el mundo le quiero dar clases, pero sí puedo decirte que hoy por hoy, en la empresa en la que estoy, muchas personas me consideran un referente al cual acudir en caso de dudas. Y no te estoy hablando solamente en cuestiones, de la planeación el presupuesto o las finanzas de la empresa, sino incluso de cómo funciona la empresa, o como que debe hacer en algunas cosas. Me sorprende, agradablemente, también a veces no sé qué tan agradable, cuando personas de otras áreas vienen a comentarme conflicto, dudas, o conflictos éticos, o de qué hacer con su relación son sus subordinados, o con sus pares o con sus jefes qué actitud tomar, entonces como que ahí me reconocen ese <i>seniority</i> , si me permites decirlo. Y la verdad es que me agrada mucho, otro también es que formo parte del equipo de capacitadores internos de la empresa. Esto es doy charlas a los mismo miembros de la empresa formales e informales, de cuestiones de finanzas, de planeación financiera, o de cosas como hablábamos hace rato, de finanzas personales, y cosas por el estilo y además también he dado cursos por parte de la empresa, o charlas por parte de la empresa como vocero de la empresa, en semanas financieras, organizadas por la Conducef, o jornadas y cosas así y eso mismo ha servido de que entidades externas, universidades fondos de inversión, o sociedades no lucrativas las ONG, me han invitado ahora sí de	439 440 441 442 443 444 445 446 447 448 449 450 451 452 453 454 455 456 457 458 459 460 461 462 463 464 465 466 467 468 469 470 471 472

		manera directa, a que participe en	473
		proyectos también dando asesoría a	474
		personas que empiezan su propios	475
		negocios o que tienen esa inquietud,	476
		charlas para emprendedores, o charlas	477
		para finanzas personales y de todo ello	478
		entonces... He dado clases, y también	479
		incluso en algunas universidades, estoy	480
		pensando en este momento, he dado	481
		charlas para universidad autónoma del	482
		Estado de México. En la Anáhuac di una	483
		charla sobre empresas familiares, tengo	484
		una maestría en eso, y pues todas esas, yo	485
		pago por que me renten, entonces si	486
		alguien, me pide una charla pro bono, yo	487
		voy.	488
		Y entonces de aquí a los siguientes, a ver	489
		ahora para adelante 15 años ¿Cuál sería	490
		el reto que te gustaría mantener y qué te	491
		gustaría cambiar de esto que estás	492
		 mencionando?	493
		Ok, algo que me gustaría cambiar es ese	494
		conocimiento vertical, por un	495
		conocimiento más horizontal. Tengo	496
		mucho interés de seguir aprendiendo, no	497
		me puedo estar quieto, no puedes	498
		plantearme una duda un acertijo o una	499
		situación en la cual yo no sepa, y me	500
		quede yo con la duda y que eso no me	501
		importe, me voy a clavar. Soy un usuario	502
		constante de... información, consulto, por	503
		cuestiones de trabajo, o por cuestiones	504
		personales, Wikipedia, compro libros, no	505
		relacionados con mi conocimiento. En este	506
		momento te puedo decir que hay cuatro	507
		libros que, de cabecera en mi buró, de los	508
		cuales estoy atacando la historia de la	509
		caída y decadencia del imperio romano,	510
		de Gibbon, en versión abreviada,	511
		tampoco me voy a echar los 8 volúmenes;	512
		un libro sobre la historia del capital del	513
		siglo XXI por Piketty, es un francés; un	514
		libro sobre, emh... divulgación de la	515
		ciencia relacionada con teoría de cuerdas	
		que es una cuestión de física avanzada en	
		la cual espero poder entrarle. Espero	
		poder entender algo, espero que mi	
		formación ingeniero me dé pa tanto; y	

		finalmente el cuarto libro que estoy a	516
		punto de entrarle es un libro, sobre... ese	517
		sí es relacionado con empresas que es	518
		ética en las empresas. Entonces como te	519
		das cuenta hay 4 cosas y que no son que	520
		estoy leyendo no ficción, ¿no? que es otra	521
		cosa, que adicional a la literatura, que	522
		también esos libros, no considero que son	523
		lecturas, son placeres, son alimentos, es	524
		como beber café lo necesito si no, no soy	525
		humano.	526
		Oye y en esta, andar en la empresa y	527
		todo ¿qué ves tú que sea más difícil, para	528
		los chicos de 20 años? Si es que hay por	529
		ahí alguno en tu oficina, que es difícil	530
		para ellos que obviamente, tú ya tendrías	531
		resuelto y ¿qué es más fácil? que tú digas	532
		hijo estos chavos están más fácil lo tienen	533
		más fácil que yo, tanto en la vida en	534
		general como en el trabajo, relaciones de	535
		pareja, familia.	536
		Mira una cosa que la tienen chungo como	537
		lo dicen los españoles, es el retiro, porque	538
		ninguno de ellos es consciente a sus 22 o	539
		25 años de que se van a jubilar a los 65,	540
		dentro de 40... La existencia dentro de 40	541
		años no existe. Las posibilidades de llegar	542
		a 40 es algo que le estás hablando en	543
		suajili avanzado, es más fácil que el	544
		apocalipsis zombie se desate.	545
		Antes de que se imaginen de esa edad.	546
		Entonces eso lo tienen, qué cosas tienen	547
		muy bien y que es envidiable: la capacidad	548
		de verse como ciudadanos del mundo. Yo	549
		no puedo evitarlo, todavía fui criado bajo	550
		la idea de que México es México y si	551
		triunfas en México te fue muy bien por	552
		una empresa, trasnacional, es lo mejor	553
		que te puede ocurrir. En cambio pensar	554
		en... yo montar mi propio negocio, está	555
		bien complicado, y para ellos es algo que	556
		es normal, es como mucha facilidad, y lo	557
		otro es oye irme a hacer un curso o de	558
		vacaciones a Europa, a Australia o los	
		mismos Estados Unidos. Es materia de	
		todos los días conocer gente de todo el	
		planeta, a través, no nada más a través de	
		redes sociales como Facebook, o twitter o	

		whatsapp o lo que gustes y mandes	559
		snapchat, o no sé cuántas cosas haya ¿no?	560
		Periscope, ése incluso conocen personas	561
		de otros países y han tenido sus viajes. En	562
		mi generación yo podía presumirle, a	563
		todos los camaradas de mi clase, que yo	564
		ya había visitado a mis 12 años Europa.	565
		Muchos de mis compañeros habían ido a	566
		Estados Unidos, en vacaciones a Disney	567
		landia, o lo que sea el mismo caso que a	568
		mí me pasó. Pero así decirle, es que yo ya	569
		fui a Europa a mis 12 años woow, en los	570
		compañeros de universidad, ya había	571
		alguno que ya también había ido a Europa	572
		porque su madre era francesa, u otro de	573
		ellos su padre era español, habían ido a	574
		visitar la madre patria o la república	575
		Francesa, pero así de los que no teníamos	576
		una relación de sanguinidad con el viejo	577
		continente yo era el único. En cambio yo	578
		veo los chavos que tienen 22-24 años	579
		todos ellos ya lo hicieron. Es más en un	580
		momento digo, como es posible que este	581
		chamaco, escuincle de 24 años ya haya	582
		hecho esto, y yo a mis 45 años no me he	583
		ido a la India o al sureste asiático, o de	584
		entrada yo no conozco Disneylandia, y	585
		estos han, platicas con ellos, no sé si es	586
		también una cuestión de este... grupo	587
		social, económico social al cual	588
		pertenecen, probablemente sí, pero para	589
		ellos eso es muy natural. Para mí no lo es,	590
		en cambio, yo estaba inserto en México a	591
		nivel nacional, mi capacidad de moverme	592
		era muy alta, ya para romper la barrera de	593
		estrangia, ya no era tan fácil en cambio	594
		estos chavos eso sí lo tienen fácil y común,	595
		ya está en su naturaleza.	596
		Y continuando el ejercicio ¿qué le	597
		envidias a alguien de 60 – 65 años, qué	598
		logros que todavía no ves en ti, qué cosas	599
		te gustaría tener?	600
		Creo que esto ya tiene que ver con una	601
		diferencia generacional, ¿en qué sentido?	
		Mi padre que es el mejor referente de	
		cambio generacional, es que aquí tengo	
		que hacer una precisión: para mí las	
		generaciones son al estilo europeo, me	

		<p> refiero Europeo, de cómo lo entendíamos, en el siglo de las luces, a la antigüita: un salto de 30 años no como ahora que las generaciones duran 10 y 5 años, eso no es cierto, las generaciones son cada 30. Bajo ese constructo, yo contesto, que les envidio a la generación previa a mí, esto es a quienes son 30 años mayores, la generación de mis padres, es la estabilidad, que tuvieron y siguen teniendo, ¿en qué sentido? La primera estabilidad que les veo es en la cuestión de trabajo. Mi padre trabajó más de 25 años, para la misma empresa, para mí eso es impensable e inasible y para los chicos de las generaciones nuevas, eso ya es menos probable, que el apocalipsis zombie. La siguiente estabilidad es la que venía con el trabajo o creo que o cuál es resultado de cuál de las dos: la estabilidad también de... geográfica o física, o de movilidad, mis padres vivieron, en su misma casa los mismos 25 años o 30 y tantos años es más, yo tengo 45 y nos mudamos cuando yo tenía 4 años. Mis padres han vivido 40 años en la misma casa, yo tengo este apartamento desde hace 12, y siento que lo tengo desde hace mucho, y el tercero la estabilidad sentimental, o de pareja. Todavía la generación de mis padres se casaba para toda la vida. Sé que eso también es un constructo social y de creencias. Yo personalmente creo en el matrimonio, como una institución pero siento que la historia del matrimonio para toda la vida y por amor es un invento, muy nuevo y que nos lo compramos, a pesar de que es un invento muy nuevo nos lo compramos con todas, y luego subordinamos todo a eso, pero bueno eso no importa. Eso es algo que yo veo y que les envidio, mis padres tienen 47 años de casados y... la generación de mi padre y de mi madre, sí hay algunos divorciados, pero son los menos. En mi generación la mayor parte de nosotros tenemos por lo menos un divorcio en mi haber y ya veo venir que la </p>	602 603 604 605 606 607 608 609 610 611 612 613 614 615 616 617 618 619 620 621 622 623 624 625 626 627 628 629 630 631 632 633 634 635 636 637 638 639 640 641 642 643 644
--	--	---	---

		generación de los chicos de 20 y tantos,	645
		que van a ser monógamos en serie, van a	646
		juntar tantos o más divorcios de los que	647
		yo traigo y traigo 3, eso es lo que les	648
		envidio. ¿Qué no les envidio? Esa	649
		posibilidad de ver más allá de poder creer	650
		que pueden conquistar el mundo, para	651
		ellos era, oye... ésta es la chamba, la tengo	652
		bien, mi casita voy y vengo.	653
		Aquí está la señora, la comida, los niños.	654
		Otro: la posibilidad de que mi madre haya	655
		estado como ama de casa y criadora de	656
		hijos de tiempo completo. Claro con el	657
		pago: cuando ganas una cosa tiene que	658
		haber un pago de algo. El coste el coste	659
		fue tener un padre, papá de domingo,	660
		pero yo lo que estoy viendo es que en este	661
		momento, o por lo menos con la mala,	662
		formación que yo tengo, buena o mala	663
		pero en el momento es incuestionable,	664
		hasta para mí. Si yo tuviera hijos muy	665
		probablemente mi pareja, va tener que	666
		trabajar también, y que yo también voy a	667
		tender a ser un papá de domingo, yo no	668
		me veo viviendo el sueño Americano, de	669
		entrar a las 9 y salir a las 5 de la tarde,	670
		Además de que esté tu sopa caliente	671
		cuando llegas.	672
		No, no, no deja eso, simplemente el llegar	673
		a las 5 de la tarde para llegar a ver a mis	674
		hijos, va ser muy poco factible yo soy	675
		adicto a la oficina, como buen este... pues	676
		no sé, creo que los de la generación "x" no	677
		lo somos tanto, son más adictos a la	678
		oficina los yupis, pero ahí se lo copié a	679
		ellos porque yo sí puedo aventarme 60	680
		horas a la semana.	681
		Eso me parece que es muy yupi,	682
		independientemente porque ya	683
		platicaste de tú propio caso, pero cual	684
		sería esa edad, porque ese es otro ¿no?	685
		quizás los papás nos tuvieron más	686
		jóvenes ¿Cuál es en un tu opinión una	687
		edad ideal para tener hijos?	
		Independientemente de tu caso.	
		Qué pregunta tan difícil, eso es una muy	
		difícil de contestar porque si hablamos en	
		cuestiones fisiológicas, pues las mujeres,	

		<p>hay por ahí algunos doctores me han dicho que lo ideal es que las mujeres tengan su primer hijo antes de los 30 o rayando los 30. Úrsula Andrews, en los 70, fue la primer mujer en tener su primer hijo a los 36 y fue el escandalazo, el escándalo en lo logró. Hoy mis camaradas, no mexicanas porque la mayor parte de mis amigas de 30 y tantos y mis contemporáneas de 45 ya todas están casadas y todas tuvieron hijos se casaron mucho más jóvenes, pero mis conocidas de 35 años están, pensando apenas, en tenerlo y ya veo venir a los chicos de 22, que van estar haciendo, cosas iguales, entonces, vamos estar igual que las europeas, francesas inglesas, españolas y alemanas, una de dos o adoptando niños africanos o chinos, o entrando a este... los tratamientos de fertilidad y teniendo gemelos en la primer camada. Que también sería muy bueno 2 por el precio de 1 y ya con eso se abrió y se cerró la fabriquita, pero lo veo venir.</p> <p>Habría un límite de uso de esa tecnología porque teóricamente, bueno no, prácticamente puedes tener hijos a los 60 y algo, como mujer, ¿qué pensarías de eso?</p> <p>Creo que en ese sentido la naturaleza, no podemos violar sus principios tan por la torera, y brincárnosla. Yo creo que si las mujeres están diseñadas para tener hijos hasta cierta edad, no deberían tener hijos después. No me acuerdo si fue Carl Sagan o Jared Diamond o Desmond Morris, uno de estos tres que son divulgadores científicos, el mono desnudo, el cosmos que decían que el hecho de que las mujeres tengan la menopausia a la edad que la tienen, para que podamos tener abuelas, porque si no las mujeres seguirían teniendo reproducciones. También la otra, hasta hace... un par de siglos la expectativa de vida era muy limitada. Sí es cierto, que había hombres que llegaban a vivir 70 y tantos años pero la verdad, es que no era tanto aunque</p>	<p>688</p> <p>689</p> <p>690</p> <p>691</p> <p>692</p> <p>693</p> <p>694</p> <p>695</p> <p>696</p> <p>697</p> <p>698</p> <p>699</p> <p>700</p> <p>701</p> <p>702</p> <p>703</p> <p>704</p> <p>705</p> <p>706</p> <p>707</p> <p>708</p> <p>709</p> <p>710</p> <p>711</p> <p>712</p> <p>713</p> <p>714</p> <p>715</p> <p>716</p> <p>717</p> <p>718</p> <p>719</p> <p>720</p> <p>721</p> <p>722</p> <p>723</p> <p>724</p> <p>725</p> <p>726</p> <p>727</p> <p>728</p> <p>729</p> <p>730</p>
--	--	--	--

			Dante Alighieri dice que a la mitad de la carrera de su vida se vio en medio de una selva oscura y tenía 35, esperabas que entonces, su expectativa era morir a los 70 y no le falló porque se murió a los 65-68. La verdad es que la mayor parte de los niños se moría antes de los 5 la siguiente es si sobrevivías los 5, esperemos que sobrevivas, llegues a los 20 si es que no te mueres en una guerra.	731 732 733 734 735 736 737 738 739
			O en el parto	740
			En el caso de las mujeres y que además tenían los primeros hijos entre los 14 y los 16. Un hombre de 18 años era un hombre hecho y derecho ya se esperaba que fuera un adulto.	741 742 743 744
			Nosotros ya éramos los veteranos de la comarca.	745 746
			Montaigne el ensayista francés, habla de que él ya es un anciano a sus 45 años o 50 años porque dice ya tengo canas por lo tanto me debería estar permitido poder, ponerme una borrachera con vino, antes no debería permitirse a los jóvenes beber, porque, porque ya tengo canas, y lo estaba escribiendo a los 45- 50 y eso que se murió a los 65, que es lo que te dice una expectativa de vida, y es un hombre del 2500 entonces. Ahora ya la expectativa de vida natural, es 78 hombres y mujeres, digo mi familia mi bisabuelo murió a los 100 y algo y mi padre se está preparando física y mentalmente para lograrlo.	747 748 749 750 751 752 753 754 755 756 757 758 759 760
			Sí, mi papá también y yo creo que lo pueden lograr.	761 762
			Sí, fácilmente entonces regresando a lo de los chamacos, yo creo estamos preparados para tener escuincles desde los 14 años o 15 y hasta los 40 en el caso de las mujeres si ya han tenido más de uno. Y los hombres podemos tener hijos más grandes, pero ahora la cuestión no nada más es procrearlos, críalos y darles la educación necesaria y suficiente, y dúrales. Digo le vas a vivir por lo menos otros 8 pero no vas a dejar un escuincle de 8 años sin padre, y demás, es por eso que	763 764 765 766 767 768 769 770 771 772 773

		yo te decía que no puedo tener hijos más allá de los 50 porque ya no voy a tener energías para estar correteando un maldito adolescente, a los que quiera ponerse borracheras a los 18 y decirle que no puede hacerlo.	774 775 776 777 778
		O correr atrás de la bici.	779
		Porque está aprendiendo andar a los 10 años.	780 781
		Para ir cerrando también la charla gran parte de esta existencia prolongada, se debe a la tecnología.	782 783 784
		Así es a la tecnología y a la salud	785
		A los hábitos y a todo esto ¿tú lo procuras en tu vida, ejercicio, hábitos alimenticios, todo eso?	786 787
		Ay qué pregunta tan difícil, quieres la verdad o quieres lo que debería de contestar.	788 789 790
		La mera verdad.	791
		Quizá no soy la persona que hace más ejercicio del planeta, pero procuro tener una, librarme de la vida sedentaria aunque también es cierto que, siendo adicto a la oficina uno no puede hacer tantas horas de gimnasio como uno quisiera, caminar tanto como puedo.	792 793 794 795 796 797
		Practico un deporte, aunque hay quienes dicen que no es cierto, hago equitación, un par de días a la semana, para ser exactos, aunque dicen el que el que suda es el caballo, pero ya quiero invitar a cualquiera que diga eso que se suba que se habiente una hora conduciendo a un individuo, de 500kilos que tiene voluntad propia, hay que demostrar que el animal, que va arriba es más terco que el animal que esta abajo, por un lado y... te digo trato de tener sí una vida, lo más sana posible. Alguna... ya ves que existen estás encuestas basura, casi casi del Cosmopolitan, me llegó una este por correo electrónico, diciéndome que había una forma de evaluar mi edad física y mi edad biológica. La biológica le hace desde que nací y que sumado 45 años y la física es que tanto me he enfermado en los últimos entre 2 y 5 años que tanto	798 799 800 801 802 803 804 805 806 807 808 809 810 811 812 813 814 815 816

		ejercicio hago, mi condición física, mi	817
		consumo de bebidas alcohólicas, mi	818
		consumo de cigarrillo, mis enfermedades,	819
		en lo genético también está incluido y	820
		puedo presumirte que de 45, la última vez	821
		que me hice bajaba yo a 37 o 36 años.	822
		Entonces además también tengo que	823
		presumir que cuando coqueteo con	824
		algunas chicas, en la oficina les pregunto	825
		cuántos me calculan, nadie me pone más	826
		allá de 38.	827
		Mira algo estás haciendo bien.	828
		Algo estoy haciendo bien, o cuando yo	829
		coqueteo también coquetean conmigo, o	830
		la ventaja de no tener muchas canas, por	831
		ser calvo, y afeitarme el coco tiene	832
		algunas ventajas, pero este... en ese	833
		sentido, creo que tengo una vida sana.	834
		Tienes un control sobre eso factores.	835
		A otra cosa que miden por ejemplo y que	836
		pesa mucho es la relación estatura peso, y	837
		yo puedo presumir y presumo muy	838
		abiertamente, que estoy muy orgulloso de	839
		tener 45 años y estar en mi peso y no	840
		tener panza, no tengo barriga.	841
		Que quede bien anotado.	842
		Y eso me tiene pues también muy	843
		satisfecho y creo que estoy haciendo la	844
		tarea bien. Digo hace un par de años, era	845
		más disciplinado en el asunto de ejercicio:	846
		corría carreras de 10 kilómetros, me	847
		preparé para un medio maratón, lo he	848
		abandonado, pero creo que tengo que	849
		volver a regresar a ello.	850
		¿Y eso harías en los siguientes años?	851
		Si pudiera, digo medio maratón, yo creo	852
		que ya no me vuelvo a echar, pero volver	853
		a pegarle a la banda sin fin. Yo creo que sí,	854
		extraño profundamente, mis clases de	855
		esgrima, soy un mosquetero frustrado, y	856
		amhh... por ejemplo otra cosa que creo	857
		que tiene que ver, aunque no sea una	858
		cuestión física sí te mantiene también	859
		joven. Esta curiosidad y este espíritu	
		inquisitivo, no en el sentido de estarte	
		metiendo en lo que no te importa pero sí	
		estar aprendiendo. Ahorita estoy, ya	
		acumulé 3 maestrías y estoy luchando	

		contra el síndrome de abstinencia.	860
		Porque estás tentado	861
		Tentado a volver a meterme a un aula	862
		ahora no para dar las clases porque ya doy	863
		ahorita, unas pero otra vez para recibirlas,	864
		y las opciones son pues bien, muy	865
		consistentes, la una y la otra por un lado	866
		esta, marca aprender, marketing digital, o	867
		filosofía de la ciencia. Como te das cuenta	868
		tienen mucho que muy relacionadas la	869
		una con la otra, y también mucho que ver	870
		con mi este... con mi carrera profesional,	871
		ingeniería, y finanzas. Por eso te digo	872
		este... quiero más que una cuestión de	873
		conocimiento vertical, conocimiento	874
		horizontal.	875
		Entonces que digamos ¿qué consideras	876
		qué logros si has tenido en varios	877
		ámbitos de tu vida? Y de lo que ves a	878
		futuro pues quizá añadirías estos otros.	879
		Hay momentos en los que el yupi que vive	880
		en mí, dice es que ya los 45 yo debería de	881
		ser director de finanzas de una empresa,	882
		mediana o grande. Por otro lado, otro	883
		personaje, no sé de todas las	884
		personalidades múltiples que tengo le	885
		contesta, espérate, tenemos 3 maestrías	886
		en España la aventura de ser estudiante	887
		de tiempo completo, esas son ventajas	888
		que existen, que quiero pensar, que se	889
		compensan una para la otra, pero... am...	890
		Sí hay momentos en los que sí me gustaría	891
		tener en los grandes triunfos	892
		profesionales, título nobiliario en	893
		empresa, y muchas veces dices bueno	894
		seguir tomando clases de una maestría o	895
		dar clases, está compensando esos	896
		posibles falta de logro económico,	897
		profesional.	898
		Es decir que no te molestaría seguir este	899
		esquema en el resto de tu vida	900
		profesional.	901
		Porque la ventaja es que puedo decirte	902
		que como esto me permite decir que	
		estoy en un área de confort. Porque he	
		hecho presupuesto durante 15 años	
		puedo seguir haciéndolos unos 20 años	
		más y eso me permitirá dedicarle más	

			<p>tiempo a otras cosas, tomar otra maestría, dar clases en otra escuela, porque el trabajo lo tienes bien manejado, está controlado, no genera mucho ruido ni mucho estrés o... este no te tiene que entrenar el 100 % de tu atención.</p> <p>No es una curva de aprendizaje.</p> <p>Como ya están dominado, están en una etapa de madurez porque ya está bajo control, entonces puedes dedicar a la curva de aprendizaje en otros menesteres.</p> <p>Me gusta eso bonita conclusión.</p>	<p>903</p> <p>904</p> <p>905</p> <p>906</p> <p>907</p> <p>908</p> <p>909</p> <p>910</p> <p>911</p> <p>912</p> <p>913</p> <p>914</p>
--	--	--	---	---