# UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO FACULTAD DE FILOSOFIA Y LETRAS COLEGIO DE PEDAGOGIA

627 60. Fome 10

LABOR DEL PSICOPEDAGOGO DENTRO DE LOS "DEPARTAMENTOS DE ORIENTACION" INDEPENDIENTES.



FACULTAD DE FILOSOFIA Y LETRAS
COLEGIO DE PEDAGOGIA

CIUDAD UNIVERSITARIA, JUNIO DE 1974

V.B.

the way

TRABAJO ESCRITO QUE PARA OPTAR

PEDAGOGIA, PRESENTA LA PASANTE

AL GRADO DE: LICENCTATURA EN

ROSA MARIA ALVAREZ TREVIT.





UNAM – Dirección General de Bibliotecas Tesis Digitales Restricciones de uso

#### DERECHOS RESERVADOS © PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## $\underline{\mathbf{G}} \quad \underline{\mathbf{O}} \quad \underline{\mathbf{N}} \quad \underline{\mathbf{T}} \quad \underline{\mathbf{E}} \quad \underline{\mathbf{N}} \quad \underline{\mathbf{I}} \quad \underline{\mathbf{D}} \quad \underline{\mathbf{O}}$

#### INTRODUCCION

#### I.- CONSIDERACIONES GENERALES

- 1) Necesidades actuales, que reclaman este tipo de "Departamentos de Orientación".
- 2) Limitaciones de este estudio.

# II.- ORGANISMOS QUE BRINDAN SERVICIOS PSICOPEDAGOGICOS-SOCIALES Y DES CRIPCION DE LOS "DEPARTAMENTOS DE ORIENTACION" INDEPENDIENTES

- 1) Reseña de lo que existe actualmente a este respecto.
- 2) Los Departamentos de "Orientación Psicopedagógicos-Socíales" Independientes.
  - 2.1- Descripción de los mismos.
  - 2.2- Objetivos generales que persiguen.
  - 2.3- Personal que lo integra.
- CAMPOS DE TRABAJO DEL PSICOPEDAGOGO DENTRO DE LOS "DEPARTAMENTOS DE ORIENTACION" INDEPENDIENTES
  - 1) A nivel de planteles educativos.
    - 2) Centros de investigación social y educativa.
    - 3) Centros de enseñanza técnica.
    - 4) A nivel empresarial.

#### IV. - VENTAJAS DE LOS DEPARTAMENTOS DE ORIENTACION INDEPENDIENTES

- 1) Análisis de los resultados obtenidos, dentro de los diversoscampos de trabajo.
- 2) Ventajas que representa para el psicopedagogo, este tipo de trabajo independiente.

#### CONCLUSIONES

#### REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

SEPTEMBER ST

Actualmente la carrera de Pedagogía ha cobrado una gran importancia y poco a poco se está dando a conocer en medios diversos a través de sus egresados, que con sus inquietudes han querido rebasar el campo de la docencia, sin menospreciar ésta, a otros campos como centros de investigación, de adiestramiento de personal, y algo aún más novedoso como lo es para el pedagogo el trabajo a un nivel empresarial.

Me he permitido abordar este tema nuevo aún, para muchos, debido a que considero de vital importancia la labor que el pedagogo puede desempeñar en diversos campos, sin pretender con ésto ocupar el lugar que les corresponde a otros profesionistas sino por el contrario trabajar con ellos en una labor de conjunto, complementando nuestros conocimientos yexperiencias. Los resultados que se obtienen considerando así el desempeño de la profesión, son muy positivos en comparación con aquello que caracteriza una actitud egoista y hermética del recelo profesional, del temor a aceptar jóvenes egresados, mejor preparados que pueden ocupar el lugar de otro que ya tenía tiempo, etc.

Desde el inicio de la carrera, vinieron a mi mente una serie de interrogantes sobre cuáles podrían ser los campos de trabajo del pedagogo, y a lo largo de la misma, intenté ir haciendo una aplicación práctica de los conocimientos adquiridos.

Mi inquietud a este respecto me llevó a tratar de ejercer, en for ma independiente, lo cuál me causó una gran satisfacción al darme cuenta que era un nuevo campo aún no intentado y que podría tener grandes perspectivas.

Es por ello que con este trabajo pretendo dar a conocer algunas - de mis experiencias en este aspecto, y una guía general de cómo se puede llevar a cabo. Para mis compañeros pedagogos espero sea una nueva aporta ción ya que este tipo de trabajo que trataré de exponer a continuación, tiene grandes ventajas que nos permiten además de podernos realizar auten ticamente, brindar ayuda a un sinúmero de instituciones educativas por un lado, y organismos de otra índole por el otro; al darles un servicioque cada día le es más necesario a la Empresa Moderna, como debe ser la-Escuela para que realmente cumplan con los objetivos que cada una de ellas se han propuesto.

Quiero hacer notar, que así como este tipo de trabajo independien te puede ser muy valioso como difusión positiva de nuestra carrera, de sempeñándolo eficáz y honestamente, también se presta a faltar a nuestra ética profesional, tratando de sacar ventaja económica ó utilizando a las personas e instituciones, proporcionándoles un trabajo poco serio ósuperficial; puesto que a diferencia del trabajo en organismos ya esta blecidos, aquí no se tiene ningún control, y la responsabilidad recae únicamente en nuestra propia integridad.

Siendo el campo de la Pedagogía tan amplio, vale la pena intentar ejercer en varios de ellos según las preferencias y posibilidades de cada persona. Por lo mismo se hace necesario un constante perfeccionamiento, para brindar en cada caso que se nos presente, un servicio completo-y bien realizado. Los resultados obtenidos, al través del trabajo desempeñado, vienen a confirmar el hecho de que es necesaria la presencia del pedagogo en instituciones de diversa índole; y al pasar el tiempo, ésto-ya noserá una novedad sino una necesidad.

(\*\*\*-

#### CAPITULO I

ي له هم

#### CONSIDERACIONES GENERALES

1) NECESIDADES ACTUALES QUE RECLAMAN ESTE TIPO DE DEPARTAMENTOS DE ORIEN
TACION

Es indiscutible la gran demanda de pedagogos en nuestros días, debido a que se le ha dado una gran importancia y por lo tanto reconocimiento a la educación en todos sus aspectos. Este reconocimiento, está siendo apoyado e impulsado tanto gubernamentalmente como por la iniciativa privada. El problema está, en que al pedagogo, sobretodo en una gran mayoría de instituciones educativas, que es su campo de acción por excelencia, se le acepta pero únicamente en lo que se refiere a la docencia y a la orientación en sus diversos tipos, truncando así toda una gama de posibilidades, que puede desempeñar sin dejar a un lado la enseñanza.

La iniciativa privada a diferencia de las instituciones educativas, ha abierto sus puertas a estos egresados, permitiéndoles en algunos casos crear departamentos pedagógicos, y en otros, integrándolos a sus Departamentos de Personal, pues se han percatado de la necesidad de una persona especialista en el aspecto educativo, ya que éste, no es ajeno a las diversas actividades humanas.

Pero todavía falta mucho por hacer, puesto que en instituciones gubernamentales, el pedagogo se encuentra con el mismo problema que los demás profesionistas, de poder ser aceptado por su capacidad y preparación académica, pues lejos de ésto, el ingreso en muchos casos es a base de"influencias" y lógicamente esto no puede reunir en la gran mayoría la capacidad con el grado de influencia requerida.

Partiendo de esta base, el pedagogo puede ejercer su profesión en forma independiente, como lo han venido haciendo ya tiempo atrás otros profesionistas sin tener que trabajar en actividades ajenas a él, pero desde luego ajustándose a ciertas modalidades de acuerdo a la naturaleza
misma de la carrera. De hecho a partir del mes de abril de 1970, la Fede
ración de Asociaciones de Padres de Familia de los Colegios del Distrito
Federal, preocupados por la ineficacia de los servicios de orientación y de la organización y administración de algunas escuelas, hicieron una
petición a la iniciativa privada y a la Secretaría de Educación Públicapara que se llevara a cabo la organización de un Centro de Promoción de"Departamentos de Orientación", independientes. Fero desgraciadamente, dicha petición no fué atendida y el problema subsiste.

#### 2) LIMITACIONES DE ESTE ESTUDIO

Al hablar de las actividades que puede realizar el pedagogo en forma independiente, se puede caer en el error de abarcar aspectos ajenos — al suyo; por ello es necesario tomar en cuenta el sentido de colaboración que debe existir con otros profesionistas, para poder brindar un servicio eficáz, aún más necesario cuando se hace por su cuenta, ya que al trabajar en esta forma se necesita estar muy bien relacionado con los nuevosadelantos no solo en su campo sino en las demás actividades; es decir, — necesita estar actualizado y no hay mejor forma de lograrlo que estando en contacto con otros organismos y profesionistas y asistiendo periódica mente a congresos y eventos similares.

En este estudio no me es posible más que esbozar los diversos campos en que pude laborar. Los campos de trabajo a que hago mención, desde lue go no son los únicos pero son algunos de los que considero que el peda - gogo puede abordar con mayor facilidad, de acuerdo a las actuales demandas y señalaré además en forma descriptiva, las principales actividadesque se realizan en ellos.

Por la brevedad del trabajo en sí, considero que la verdadera aportación consiste en los resultados obténidos que vienen a afianzar el hecho de que el pedagogo puede y debe intentar el trabajo independientemente como una de tantas posibilidades.

La labor del pedagogo en instituciones educativas, en centros de investigación social, como en centros de enseñanza técnica, han sido tra
tados anteriormente, pero bajo otro punto de vista; sin embargo la pre sencia del pedagogo en la Empresa es un campo hasta cierto punto nuevo,por lo que trataré de darle una mayor extensión con el objeto de exitaruna mala interpretación al pensarse que se le está tratando de ubicar en
un lugar que le corresponde a otros profesionistas; pero en realidad elpedagogo juega un papel muy importante en el mejor desarrollo y funciona
miento empresarial, puesto que se relaciona directamente con los trabaja
dores ó empleados que son los elementos principales para que cualquier empresa exista.

#### CAPITULO II

# ORGANISMOS QUE BRINDAN SERVICIOS PSICOPEDAGOGICOS SOCIALES Y DESCRIPCION DE LOS "DEPARTAMENTOS DE ORIENTACION" INDEPENDIENTES

## 1) RESENA DE LO QUE EXISTE ACTUALMENTE A ESTE RESPECTO

Actualmente se cuenta con una gran variedad de instituciones que - ofrecen sus servicios ya sea psicológicos, pedagógicos, sociales, etc. - a las personas que así lo solicitan. No es objeto de este trabajo, des - cribir cada uno de los organismos existentes a este respecto, en vista de que solo pretendo dar a conocer la ausencia de pedagogos trabajando - en forma independiente. Por ello me permito hacer una clasificación gene ral de los servicios y lugares que los proporcionan, únicamente en lo relacionado con los campos de acción del pedagogo.

INSTITUCIONES EDUCATIVAS: En los jardines de niños por lo general, - no se encuentran pedagogos formando parte del personal que en ellos la - boran. Recientemente organismos gubernamentales como el Instituto Mexica no del Seguro Social, estan ofreciendo plazas a pedagogos para que esten al frente de sus guarderías.

En la enseñanza elemental la Orientación Escolar en contadas ocasiones es atendida ó supervisada por personas especialistas, y esta tarea tiene que ser suplida por los mismos maestros y por el director con lo cuál se resta eficacia a la enseñanza y a la dirección de la misma escuela.

En la enseñanza técnica se está haciendo algo al respecto, ya que por ejemplo el Instituto Politécnico Nacional, está solicitando asesoramiento pedagógico a través del Departamento de Personal, para que se integren a la "Comisión de Metodologías y Tecnologías de la Enseñanza".

Las escuelas que cuentan con los ciclos de enseñanza media, tienenformando parte del personal docente a maestros orientadores, ya que oficialmente se encuentra en el Plan de Estudios de dicho ciclo la materiade Crientación Vocacional. Desde luego que esto no implica la existencia
de Departamentos de Crientación dentro de la escuela; solo en algunos casos se destinan parte de los ingresos a este servicio, aunque muchas veces los padres de familia prefieren no hacer uso de él porque no se les dá un reporte del trabajo realizado.

Algunas preparatorias particulares tienen a su servicio uno o varios

psicólogos y en ciertas ocasiones psicopedagogos, atendiendo a los grupos en forma global proporcionando información general sobre las diferen
tes carreras y ocupaciones; realizan al mismo tiempo la exploración de los sujetos para su mejor encauzamiento y cuando la dirección de la escuela y el tiempo de que se dispone lo permiten, se dá consejo psicoló gico a los alumnos que así lo requieran.

En el aspecto de Crientación en las escuelas preparatorias oficia - les y en la Universidad, se cumple conesta labor ampliamente por medio - del servicio que proporciona el Departamento de Crientación de la Universidad Nacional Autónoma de México./

También se cuenta con los servicios psicológicos y de orientación - de algunas universidades particulares.

En las escuelas de Educación Especial es raro encontrar pedagogos - sin embargo poco a poco se le está dando cabida en estos lugares.

OFICINAS DE GOBIERNO: En algunas Secretarías de Estado y oficinas - gubernamentales, encontramos ya laborando con bastante éxito a pedagogos dentro de los "Departamentos de Servicios Sociales", en las ramas de - escuelas de capacitación; mejoramiento de los recursos humanos; oficinas de servicios docentes, etc. Las principales actividades que se llevan a-cabo son: capacitación y adiestramiento de personal, al través de cursos seminarios, clases, conferencias, etc. Orientación en sus diversos tipos, y aplicada a los diferentes niveles y necesidades de los empleados. Asesoramiento pedagógico en los Departamentos de Servicios Sociales, en sus ramas de guarderías.

TRABAJANDO INDEPENDIENTEMENTE, ya sea en forma de consultorios, cen tros, institutos ó asociaciones, se ofrecen servicios tales como: conse-jo psicológico; psicoterapia individual ó colectiva; modificación de con ducta; prientación vocacional y profesional; selección y reclutamiento - de personal; dinámicas de grupo; desarrollo de personal y cursos audio - visuales para la superación personal de los ejecutivos; capacitación téc nica especializada, etc.

Como se puede observar, el pedagogo no carece de campos de trabajopues existen un sinúmero de instituciones que por los servicios que pres
tan requieren de la labor del pedagogo, pero resulta difícil abrirse camino sobretedo en dependencias gubernamentales.

# 2) LOS DEPARTAMENTOS DE "ORIENTACION PSICOPEDAGOGICOS-SOCIALES" INDEPEN

#### DIENTES

#### 2.1- DESCRIPCION DE LOS MISMOS

Al hablar de los "Departamentos de Orientación Psicopedagógicos-So-ciales", me refiero a centros que trabajaran en forma independiente proporcionando orientaciones pedagógicas, psicológicas y sociales a las personas que a ellos acudieran ó a las instituciones que solicitaran ser atendidas en sus propios establecimientos.

En un principio, la idea del nombre surgió de lo que son en realidad los Centros Psicopedagógicos, que se iniciaron en París, en 1946 y se d<u>i</u> fundieron hacia Estrasburgo, Mulhouse y a las escuelas primarias de Dijou Caen, Le Mans, Tours, etc. Se entiende por Centros Psicopedagógicos "Lugares destinados a atender a los niños y adolescentes que presentan anoma lías de carácter y de comportamiento, tales como timidez, emotividad, an siedad, enuresis, nerviosismo, tics, pequeña delincuencia, tartamudez, fracaso sistemático en una rama de la enseñanza, defectos de la escritura, de la lectura, de la ortografía, anomalías del comportamiento sexual oposición y agresividad, etc. ó simplemente reacciones de protección con... tra un medio familiar o escolar percibido como perturbador" (1). Nuestra experiencia en el trabajo realizado; nos llevó a la necesidad de ampliar el concepto anterior, puesto que acudían a recibir ayuda no sólo padresde familia con sus hijos, para problemas como los anteriormente citados, sino también para orientación en sus diversos tipos; es decir, escolar,vocacional, profesional, y personal. Al mismo tiempo, algunas escuelas solicitaron conferencias para las sociedades de padres de familia; aseso ramiento a los maestros orientadores; selección del alumnado, del personal docente, etc. Dichas instituciones educativas picieron ser atendidas en sus propios locales y se les cobró un sueldo mensual; ya que por lo genral los trabajos desarrollados en ellos duraron de dos a ocho meses aproximadamente.

Por otro lado, algunas empresas interesadas en mejorar y en adqui - rir una organización funcional, acudieron a personas especializadas en - Administración de Empresas y Psicología Industrial, y ellos a su vez, so licitaron la intervención del psicopedagogo, en lo referente al conoci - miento, capacitación y asesoramiento vocacional de los empleados, con el objeto de reunir ambas opiniones para proporcionar a la Empresa, una mejor adaptación del trabajador al medio laboral y a la comunidad local.

(1) Katz, D. Manual de Psicología. Madrid, Ed. Morata, 1961.

1.1

Estos servicios se extendieron más allá de la Empresa, pues al estar encontacto con los empleados, se vió la necesidad de atender a la vez a las familias de los mismos, en aspectos referentes a la Orientación en sus diversos tipos y a ciertos problemas que recaían en una desitegración de la familia, que lógicamente venía a disminuír y entorpecer el trabajo de algunos empleados.

El hecho de agregar la palabra "sociales", a las de "Departamentos - de Orientación Psicopedagógicos", se debe a la doble finalidad que se - persigue: por un lado los servicios prestados, representan un mejoramien to a la comunidad, al resolver conflictos ó incógnitas en la vida mismade los sujetos, que en alguna forma al no ser resueltos, impiden el desa rrollo armónico de la sociedad; y en segundo término, porque la asistencia a las personas, no en general, pero si en algunos casos, puede ser - totalmente gratuita. Esto es posible ya que en un momento dado, se pue - de atender a personas sin costo alguno, debido a que estos "Departamentos" cuando ya se tiene algún tiempo trabajando y con una adecuada promociónse pueden sostener a sí mismos dejando incluso buenos ingresos, a través de un sueldo mensual proporcionado por las empresas o instituciones a - las que se les está atendiendo en forma constante durante un tiempo máso menos largo.

Otro aspecto a considerar es que la persona individual, concebida - en su marco de trabajo, es atendida sin costarle personalmente esos es - tudios debido a que la empresa paga por ellos, y de esta forma no se vén privados de la atención requerida, por el hecho de no poder utilizar par te de sus ingresos, que en muchos de los casos son mínimos, a estos as - pectos que ellos consideran poco importantes.

La orientación psicopedagógica-social, consiste por tanto en guíar cencauzar, encaminar a los seres humanos ya sean escolares, personas que trabajan ó simplemente adultos, al aprovechamiento máximo de sus potencialidades para lograr así, la formación integral que les permita adago tarse con éxito al medio ambiente y sacar de él, el mejor beneficio posible para su bienestar y el de la colectividad. Para poder llevar a ca bo esta labor, se requiere de ciertas normas que nos ayuden a superar - las dificultades que se presenten en cada caso y además saber seleccionar los medios de utilización práctica, considerando recursos y técni - cas coneficacia. La formación integral lleva implícita una educación - auténtica, basada en una relación personal dirigida hacia una integración

creadora que no es ausencia de conflictos, sino aceptación objetiva de -

#### 2.2- OBJETIVOS GENERALES QUE PERSIGUEN

En términos generales se puede decir que la finalidad de estos "Deparatamentos", radica en proporcionar según el caso de que se trate, ayu da psicopedagógica, teniendo como antecedentes la comprensión del origen de los problemas que estan afectando a su normal desenvolvimiento, ó que están reduciendo sus posibilidades de expansión social; ayudándoles a adaptarse racionalmente a la realidad, haciendo que tomen conciencia desus problemas para que con nuestra guía sean ellos mismos los que resuel van sus dificultades. Pero esto implica no solamente actuar sobre la persona, sino sobre su medio circundante.

En la medida en que las personas se emancipan de los problemas quelos aquejan, sean ellos reales ó imaginarios, encuentran su autonomía ypueden desarrollar su personalidad. En esta forma ya más libres con respecto al medio, pueden juzgarlo racionalmente, en lugar de reaccionar en él de forma compulsiva, por la rebelión ciega ó la pasividad ansiosaca-

Su acción desde ese momento puede ser eficáz y adaptada a la realidad, disponiéndole para ejercer una actividad social constructiva. Es de cir, toda orientación psicopedagógica bien llevada, explora y aprovechaen beneficio de la persona las posibilidades latentes del sujeto, que hasta entonces estaban paralizadas; con ello libera su personalidad, per mitiéndole seguir su curso normal de evolución, se socializa y contribuye a ir formando al futuro adulto, para que al llegar a este estadio de de sarrollo, deseche hábitos infantiles de dependencia y sumisión permitién dole así alcanzar la dignidad humana, la cuál exige autonomía, ecuanimidad y cooperación En resúmen consiste en brindarles las posibilidades para adaptarse al mundo ambiental, que siendo tan complejo abarca aspectos emocionales, familiares, escolares, laborales, etc.

Tomando en cuenta lo anterior, se puede decir que al ser departamen tos independientes, tienen la oportunidad de servir a diversos sectoresde población, que necesitan de sus servicios; desde luego que existen, como ya se dijo anteriormente, instituciones especializadas para ello, pero muchas personas por desconocimiento de las mismas en el ámbito en que se desenvuelven, no las utilizan. En otros casos, aún conociendo laexistencia de estos organismos, prefieren no hacer uso de ellos por te ner prejuicios o antecedentes negativos, acudiendo a estos "Departamentos"

con una actitud de confianza y cooperación, que facilita en gran parte - el trabajo a realizar.

#### 2.3- PERSONAL QUE LO INTEGRA

Para su correcto funcionamiento y dado que los servicios que se pue den brindar son muy variados y esporádicos, es conveniente que existan - dos tipos de personal: uno de base y otro de asesoramiento. Dentro de la primera categoría se incluyen una secretaria y de dos a tres psicopedago gos; en la segunda categoría, estarían especialistas en otras ramas como médico general, médico psicoterapeuta, psicólogo, trabajador social, administrador de empresas y maestros en educación especial.

Este personal es indispensable, puesto que ningún especialista pormás capacitado que se encuentre puede poseer un conocimiento total de mas personas y de su problemática, por ello se necesita de la coopera ción de cada uno de ellos, aunque no en todos los casos, con un espíritu de igualdad, para que con esa visión de conjunto se llegue a la mejor comprensión de los aspectos a tratar, optando así por la solución más adecuada. A continuación señalaré en forma descriptiva las exigencias y características de la actividad que desempeña el personal que integra es te tipo de departamentos, tomando en cuenta que la labor de los asesores y los procedimientos que ellos emplean, no son especialidad del psicopedagogo por lo que me limitaré a exponerlo en forma muy general.

FUNCIONES DEL PERSONAL DE ASESORAMIENTO. Ellos colaboran en un momento dado, al ser llamados o enviar al sujeto de estudio cuando el caso así lo requiera. Del mismo modo, los problemas que no pueden ser abordados en ninguna de sus fases por el psicopedagogo, deben ser canalizados a personas o instituciones que se encuentren en capacidad de atenderlos.

MEDICO GENERAL. - Es conveniente contar con los servicios de un Centro de Salud, ó de un médico general, a quien se le puedan canalizar los casos que así lo requieran. En muchas ocasiones las personas que acuden, están en tratamiento médico y se puede recurrir entonces a su historial-clínico ó preguntar al médico mismo, por aspectos que la persona descono ce o no puede comunicarnos. Por lo general, es necesario tener datos precisos sobre el estado general de salud de las personas a tratar, y éstaes labor del médico, quien lleva a cabo la profilaxis, tratamiento y curación de las enfermedades humanas.

MEDICC PSICOTERAPEUTA. - Es indispensable canalizar a las personas, -

donde su problema radica en trastornos graves de la personalidad, con es tos médicos que por lo general son psicoanalistas, y proporcionan segúnlos resultados obtenidos por un primer diagnóstico, terapia individual ó colectiva, según el criterio del especialista.

PSICOLOGO. - Estudia los elementos que intervienen en el diagnóstico tratamiento y prevención de las enfermedades mentales y de los trastornos emocionales de la personalidad y de la conducta. Diseña y aplica pruebas psicométricas, escalas analíticas y otros medios objetivos para medir ras gos psíquicos, tales como actitudes, aptitudes, reacciones; interpreta y valora los datos obtenidos utilizando métodos estadísticos. Lleva a cabo selección de personal, orientación y consejo psicológico.

TRABAJADOR SOCIAL. - Investiga primordialmente aspectos socioeconómicos concretos de individuos o grupos, abordando el origen y los problemas de la comunidad, mediante entrevistas, aplicación de cuestionarios, visitas domiciliarias. Determina, mediante previa investigación los derechos de los individuos a la asistencia médica, financiera, educativa, centros de orientación, tribunales, etc. Trabaja en programas preventivos y correctivos de la conducta social y promueve el desarrollo de la comunidad, empleando los recursos disponibles en beneficio de la misma.

ADMINISTRADOR DE EMPRESAS. - 'Organiza, promueve y supervisa el fun - cionamiento de empresas industriales y mercantiles; en ocasiones actúa - como consejero técnico de los gerentes y propietarios de negociaciones. -

MAESTROS EN EDUCACION ESPECIAL. - Son reeducadores especializados - que atienden al tratamiento de personas con problemas de deficiencia men tal, visual, auditiva, problemas del aparato locomotor, problemas de comunicación; es decir, todo aquello que requiere de una educación especial.

#### FUNCIONES DEL PERSONAL DE BASE

SECRETARIA. - Tiene como función principal el enviar propaganda a - las diferentes instituciones; recordar a las personas los días de sus citas; atender personalmente o por teléfono a quienes desean obtener información más completa de los servicios que se prestan en dichos departamentos; debe tener siempre listo el material de oficina y de trabajo; realiza los cobros y hace trabajos a máquina según se requieran. En una palabra, se debe encontrar preparada para trabajo de corresponsalía, taquime canografía y archivo.

PSICOPEDAGOGO. - Su trabajo se encuentra directamente relacionado, - con la solución de problemas educativos para proporcionar en conclusión-bienestar social y perfeccionamiento personal; ya que todo problema so - cial se reduce a un problema humano y todo problema humano se reduce a - un problema de educación. En nuestro tiempo, este tipo de dificultades - sólo encuentran soluciones adecuadas mediante la aplicación sistemática- y científica de la Pedagogía.)

Su función es llevar a cabo el estudio total de los sujetos, pidiendo asesoramiento a otros profesionistas, quienes a su vez realizan una exploración de las personas en su especialidad y envían un reporte al esticopedagogo quien integra e interpreta ambos datos, para proporcionar-/el resultado final.

COORDINACION DE ESTE PERSONAL. - Es necesario hacer reuniones de tra bajo con los distintos especialistas, pues cada uno aporta su experien - cia y somete a discusión los casos difíciles, antes de dar el resultado-definitivo a una persona ó institución; puesto que así se trata de abarcar todos los aspectos, ya que cuando se presenta un problema pedagógico lleva consigo la solución de otros, de diferente índole. En estas sesiones, se debe revisar y discutir los casos ya resueltos, que pueden ser - vir para aflorar nuevas ideas, u observaciones que ayudan a que aparezcan soluciones más apropiadas para posteriores trabajos.

## CAPITULO III

# CAMPOS DE TRABAJO DEL PSI COPEDAGOGO DENTRO DE LOS "DEPARTAMENTOS DE ORIENTACION" DESCENTRALIZADOS

-

\_\_\_\_\_

¥

70

#### 1) A NIVEL DE PLANTELES EDUCATIVOS

Es imprescindible dentro de cualquier plantel educativo, la presencia de un psicopedagogo que guíe, oriente y auxilie al personal docente en la difícil labor de la enseñanza; como también a los escolares, en los diversos problemas que se les presentan; sin excluír desde luego, la atenciónque se debe proporcionar a los padres de familia, ya que sin su cooperación sería imposible cualquier intento de ayuda ó mejoramiento.

Raquel Payá dice: "Las escuelas necesitan de un orientador. Un hombrepreocupado por la psicopedagogía y por la psicosociología, que siempre es
té dispuesto y vigilante. Los padres influyen de manera determinante en las deficiencias que presentan los alumnos, por una manifiesta desorienta
ción en su conducta con respecto al hijo estudiante. Tanto por excesivo celo en su cuidado como por desatención, nacidas ambas posiciones de la falta de preparación para esta función directora". Termina proclamando: "Lo ideal sería un equipo psicomédicopedagógicosocial" (1).

## FUNCIONES DEL PSICOPEDAGOGO

ANTE LOS MAESTROS: Atiende a las diferencias individuales, dirigiendoy cooperando en la obra de la educación; mediante la organización de conferencias y mesas redondas con los maestros, para la crítica de planes yprogramas de estudio, procedimientos didácticos y de evaluación, desde el
punto de vista psicopedagógico. También es necesario el desarrollo de unprograma de capacitación para el personal docente, sobretodo en aspectospsicológicos conectados con la Pedagogía. Actúa como auxiliar de los maes
tros en problemas de reprobación, promoción, deserción, selección y clasi
ficación de los alumnos.

La selección tiene como finalidad determinar, si el candidato escolarcumple con las características que se exigen para su ingreso al grado edu
cativo correspondiente. Se lleva a cabo por la exploración de los candida
tos, que comprenden los siguientes aspectos:

- a) Entrevista inicial, para recabar información sobre los datos personales, familiares, físicos, económicos, sociales, de antecedentes de estudios y de educación, de intereses, actitudes, metas, rasgos y características psicológicas, problemas y dificultades personales, etc., debiendo -
- (1) Payá, Ma. R. Aspectos pedagógicos del porvenir profesional de los niños privados del medio ambiente familiar normal. Bordón, núm.90, fe orero, 1960.

- c) Pruebas Psicológicas, que sirvan tanto para la evaluación psicométrica como para el estudio psicoclínico de los candidatos.
- d) Estudios valorativos del "Habitat", por medio de encuestas dirigidas a los padres o personas de quien depende el sujeto y por la investigación realizada en el terreno mismo por el trabajador social.
- e) Entrevista final, para que una vez reunidos los datos básicos, se puedan confrontar los mismos con cada solicitante.

Una vez recolectados los datos, el orientador abre un expediente o ficha individual, que quede permanente de estudio y de acceso exclusivo del orientador y será acumulativo de estudios posteriores que se realicen alexaminado, y de calificaciones obtenidas en grados escolares, a fín de que lleguen a organizar cronológicamente los diversos datos que se obtengan por las exploraciones realizadas al través del tiempo en los diversos grados escolares.

Después de la selección se lleva a cabo la clasificación de los alumnos en grupos homogéneos. Esta homogeneidad debe determinarse, en relación di recta no solo con el nivel escolar, sino en particular con el grado, dentro del nivel al que se incorpora al alumno. Es importante considerar las exigencias de cada uno de los grados escolares, sus programas, su orientación y finalidad particular, sus alcances educativos y de enseñanza, etc. La clasificación debe hacerse durante toda la secuencia escolar.

ANTE LOS ALUMNOS: Lleva a cabo la orientación en sus diversos tipos.

ORIENTACION EDUCATIVA: Su campo de acción corre paralelo al proceso educativo en sí. Con técnicas de aplicación se dirige a un sujeto desde el campo científico, artístico, práctico. Tiene lugar desde toda la existencia del individuo; y debe existir, para que se cumpla con ella, un orientador al lado de un maestro.

Esta orientación se basa en un proceso integral, paulatino, ascendente continuo y progresivo. Investiga la personalidad individual en su totalidad y en relación con el medio en que se desenvuelve, atendiendo al conjunto de problemas educativos, para darles una solución completa. Es unaserie de actividades y experiencias encaminadas a ayudar al ser humano.

durante un período bastante amplio de su vida. La finalidad que se persigue es procurar evitar o resolver disgustos, dificultades de adaptación problemas de aprendizaje, económicos, familiares, escolares o sociales. I
Es la aplicación de los conocimientos de la técnica y de la ciencia parael desenvolvimiento de la persona humana en pleno ejercicio de su liber tad y en el cumplimiento de sus deberes.

ORIENTACION ESCOLAR: Debe ser iniciada, desde el momento en que se principia una educación sistemática; se puede decir que desde la escuela-primaria hasta la enseñanza superior. Tiene como finalidad, el hacer participar al alumno de todos los progresos de la enseñanza. Atiende a los siguientes aspectos:

a) Rendimiento y reprobación escolar y a los problemas y hábitos de - estudio. - Esta es una función eminentemente psicopedagógica. La explora - ción de ambos aspectos es una labor conjunta; y las soluciones que se ofrez can dentro de su diversidad, deben ser congruentes.

La tarea del psicopedagogo en estas funciones es múltiple pero integral. Todo problema escolar de rendimiento ó de estudio, puede tener su origen: o en el alumno, ó en el maestro, ó en los sistemas de la institución; des de luego, puede radicar en dos de estos términos o en los tres. Por lo tan to se debe mantener bajo revisión de criterio psicopedagógico constante:los programas analíticos, su jerarquización; la carga académica de los alumnos; los libros fundamentales ó de texto en cada curso; los sistemasde tareas o trabajos encomendados a los alumnos para realizar fuera del tiempo de permanencia en las aulas; la calidad de los exámenes en cada ma teria; los sistemas de evaluación del rendimiento, etc. Esta revisión sedebe realizar por via directa, mediante observación y vivencia comprensiva; por estudio conjunto con maestros, directivos y responsables académicos, por encuestas objetivas, realizadas tanto entre profesores como entre alumnos. A estos se debe explorar no solo en cuanto a opinión, sino tam bién en cuanto a actitudes, hábitos, y capacidades; pues bien sabemos que muchos problemas de este tipo tienen causas tan específicas y particulares como fallas de rendimiento en capacidades; lectura deficiente, no saber tomár notas, falta de orientación para comprender lo aprendido, o para aplicarlo prácticamente, o para relacionarlo con lo ya asimilado; distribución anárquica del tiempo, etc. Las calificaciones de los alumnos manejadas en fichas individuales, y contrastadas con toda la gama de deriva ciones estadísticas y parciales, es eno de los mejores indices para detec tar problemas, pepo no para conocer sus causas; a éstas se llega por inda gación.)

W ## ..

(b) Ausentismo y deserción escolar. El ausentismo escolar, -salvo algunos casos, en que los motivos son justificables, tales como enfermedad, - problemas económicos, impedimentos familiares-, siempre tienen una psico-problemática de fondo que corresponde al orientador diagnosticar y definir su solución.

Hay casos en que el ausentismo es una manifestación de una falla educa tiva en relación a la responsabilidad; es decir, los adultos quieren convencer al niño o adolescente del deber de la aplicación y de los frutos - del cumplimiento, y con su actuación les demuestran lo contrario. Pero hay ocasiones en que los mismos padres patrocinan el ausentismo de sus hijosmediante una serie de exigencias desmedidas y planes egoistas y ambiciosos. Muchas veces es el lenguaje conque se quiere expresar la inconformidad - con las exigencias y problemas escolares.

En la deserción escolar, que puede ser separación del medio escolar ya sea temporal ó definitiva, ó separación de una escuela para ingresar a - otra; el psicopedagogo en ambos casos puede realizar una labor de consejo que comienza con la determinación del motivo auténtico, y el auxilio para la toma de conciencia, en un plano de realidad, de él o de los que preten den tomar la determinación; y continúa con la orientación dinámica, que - puede extenderse al través del tiempo, según sean las características del mecho particular.

c) Disciplina Escolar. Los problemas de disciplina, se reducen a si - tuaciones de indisciplina y se manifiestan por desobediencia o incumpli - miento a lo ya establecido, ó a lo ordenado.

La indisciplina o desobediencia puede ser funcional o caracterológica-En el primer caso no se cumple, porque no existe la capacidad para cumpli<u>r</u> (baja capacidad intelectual, irregularidades de la fijación mnésica, lab<u>i</u> lidad atencional, pobreza de maduración, inestábilidad psicomotriz, etc.)

En la indisciplina caracterológica, existen las capcidades para cumplir pero no se obedece. Esta indisciplina puede tener como motivaciones inter nas actitudes asociales, antisociales, de resentimiento, de minusvalía, regresiones, de identificación a situaciones nocivas pasadas, etc. Pero enmuchos casos, se encuentra condicionada por errores de quien ordena, de lo que se ordena, de cómo y cuándo se ordena.

De acuerdo con las bases anteriores, la labor del psicopedagogo comienza con la calificación del tipo o clase de indisciplina, y la determina ción de sus causas; el raso siguiente debe ser dirigirlo a solucionar latiregularidad. el caso de la indisciplina caracterológica la soluciónno se ofrece directamente, sino que se trata de situar a la parte o partes

implicadas, de manera que ellos mismos la encuentren, al través de auténticas tomas de conciencia.

el asesoramiento psicopedagógico puede realizarse con pequeños grupos for mados con los responsables; pues la orientación adquiere aquí una nueva - dimensión, porque, además de ayudar a las personas a encontrar la pauta - adecuada de comportamiento y tomar conciencia de sus errores, les enseña-ra el trabajo en común, con la conjugación de voluntades y la necesidad - de las relaciones humanas.

ORIENTACION VOCACIONAL: Es otra función que realiza el psicopedagogo y para comprender su labor es necesario saber en qué consiste.

Se puede entender por vocación, el resultado de la conjunción de múltiples factores que nos llevan a tomar una forma de vida, aunque éste esun concepto abstracto que ya no se usa comúnmente. La Orientación Vocación nal por tanto, es aquella que ayuda a los educandos a resolver problemas, dudas, dificultades en todo lo que se refiere a sus intereses, aficiones, gustos, disposiciones y aptitudes para que puedan elegir una carrera, tra pajo, ocupación o profesión acorde con sus inclinaciones, capacidades, ca racter, modo de ser y de actuar. Puede decirse que es la fase del proceso educativo que se utiliza para encauzar a cada persona a desenvolverse mediante actividades y experiencias con el objeto de que pueda adquirir elmejor conocimiento de sí mismo para una actividad práctica, teórica o especulativa que lo conduzca hacia su bienestar y felicidad.

La Orientación Vocacional se dirige hacía varios niveles que son: el ocupacional, subprofesional y profesional; y se lleva a cabo a partir dela enseñanza secundaria, pero en algunos casos se precisa de ella al fina
lizar la enseñanza elemental. Es necesario dar a conocer al sujeto el mer
cado de Trabajo actual y el que vá a haber en el futuro, de las carreraspara las cuales tiene aptitud e interés; aunque resulta muy difícil poder
predecir la oferta y demanda en años venideros, debido á que en México no
se cuenta con laboratorios o Centros de Investigación para el estudio delas profesiones.

Para poder determinar la actividad adecuada a cada sujeto se deben estudiar la personalidad y las siguientes funciones y capacidades:

Los Intereses, o sea el problema de sus motivaciones, es decir lo quemueve al hombre en la vida a menudo tan apasionadamente que puede arries
gar su vida en la consecución de sus fines, en el logro de aquello que le
interesa; aunque hay casos en que parece que no hay nada que les interese.

Las Aptitudes, es decir, en el aspecto constitucional y temperamental-

ya que una vocación está correctamente orientada, cuando hay una coinciden cia de los intereses con las aptitudes.

El Carácter, es considerado por las escuelas psicoanalíticas, como unsistema de organización dinámica y principalmente inconsciente de la energía mental, cuyo propósito es la satisfacción de las necesidades personales, es decir de los intereses personales. Es como llegamos a la noción fundamental de que para entender esta forma especial de interés que es la vocación tendremos que tomar en cuenta la estructura caracterológica delindividuo. Luego todo esto confirmado por la determinación cuantitativa y comparativa de las aptitudes individuales que muestran una significativa-correlación con los tipos y grados de interés.

Las Experiencias Infantiles, tomadas como otra fuente habitual de interés, que tan profunda huella dejan en la mente tanto en su estructura como en su contenido. En numerosos casos son estas impresiones infantiles - las que explican la génesis de una intensa inclinación vocacional.

Otros dos aspecto importantes son las condiciones socioeconómicas y el desarrollo académico del sujeto.

Pero por más que se concentren los medios de exploración y se precisen las técnicas estimativas de sus datos, no es posible conocer el potencial de acción del sujeto, si no se le examina en distintos momentos de su vida, sometiéndole, además a los diversos influjes capaces de modificarlo en sentido favorable. La Orientación Vocacional implica no sólo un diagnós tico, sino un pronóstico, o sea una observación evolutiva; cuanto más valores instantáneos de su vida tengamos, tanto menores serán las posibilida des de equivocarnos en la inferencia de sus futuros rendimientos.

#### MATERIAL EMPLEADO

- (a) Pruebas de Inteligencia, para obtener su nivel mental.
- b) Datos morfológicos, para obtener la medición de peso, talla y volúmen corporal; ya que para algunas profesiones se requiere de una determinada-capacidad física.
- c) Visión, para comprobar si este sentido funciona normalmente  $\delta$  si de nota anomalías, como miopía, daltonismo, etc.
- d) Audición. El normal funcionamiento del oído permite que las relaciones entre los hombres, se efectúen con facilidad. Por otra parte, ciertas profesiones excluyen a aquellas personas con audición disminuída, total ó parcialmente.
  - e) Atención, para determinar si es concentrada ó dispersa:
- (f) Habilida motríz.- Toda habilidad cualquiera que sea su naturalezase manifiesta siempre en forma popietiva cuyos factores pueden ser analiza

dos y medidos. Estos factores pueden ser: rapidez, fuerza, extensión y exactitud. Se trata de una serie de funciones parciales cuya integración conduce al éxito en el trabajo; de ahí que el examen de la habilidad no puede reducirse a una sola prueba.

- g) Memoria, para determinar el tipo que se posee, ya sea visual, auditiva, para números o frases.
- cer las características cuantitativamente. Dichas áreas son: actividadesal aire libre, mecánica, de cálculo, científicas, persuasivo profesionalartístico-plásticas, literarias, musicales, de servicio social y de organización de ofocinas. Así en la gráfica de resultados vemos la forma en que van enfocados los intereses del examinado.
- i) Cuestionario de Aptitudes. Es otra prueba autoapreciativa en la due se estudian las siguientes áreas: verbal, numérica, mecánica, artística, musical, científica, social, destreza, práctica, ejecutiva y de oficina.

Los tests de Aptitud Diferencial miden y predicen si el estudiante escapáz o no para los estudios universitarios, y nos indican el nivel ocupa cional que puede aspirar, en cada una de las áreas específicas que investigamos. Para ello se puede utilizar la prueba de Aptitud Diferencial de Bennet que mide las aptitudes por seis pruebas que son: verbal, numérica-abstracta, espacial y de velocidad y exactitud.

Los tests de razonamiento verbal, de habilidad numérica y de razona - miento abstracto miden aquellas funciones asociadas con la "inteligencia general". Los tests de razonamiento verbal y de habilidad numérica for - man una área similar a la de aquellas pruebas que solo poseen contenido-verbal. El test-de Razonamiento Abstracto mide otro aspecto de la "inteligencia general" y provee datos acerca de las habilidades para razonar unproblema no verbal. Los tests de Relaciones Espaciales y de Razonamiento-Necánico se refieren a las habilidades del estudiante para la percepción-visual de objetos concretos y para manipular dichas percepciones, así como la capacidad para reconocer los principios físicos aplicados a situacio nes diarias. El test de Velocidad y Exactitud, está relacionado con el grupo de destrezas necesarias en los diferentes niveles de trabajo de oficina.

j) Pruebas de Personalidad, para determinar el tipo de actividad que - mejor se adapte a la manera de ser y de actuar del sujeto y que le permita tener éxito en el futuro; al mismo tiempo se pueden detectar aspectos-

negativos, que con nuestra guía y consejo pueden ser modificados en beneficio de la persona. Otra característica importante que se puede observar
por medio de dichas pruebas es la capacidad del individuo para adaptarseatsu-medio ambiente; puesto que en algunas profesiones o actividades querequieren de un intercambio activo con el medio ambiente, el individuo po
drá tener éxito o nó, dependiendo de su estructuración de personalidad yde su capacidad de lograr una adaptación adecuada y madura.

- k) Actitud en el juego. Se obtiene por conducto de los maestros; setrata de saber si actúa como líder, si es buscado, aceptado, evitado, activo, violento, sedentario, espontáneo, condicional, inhibido, etc.
- Datos Pedagógicos en el Trabajo Escolar. Se busca el tipo de reacción o sea si es activo, indiferente, reacio. También se trata de averiguar el tipo de trabajo que se prefiere; es decir, el intelectual, estético, ma nual; velocidad al trabajar, y el grado de rendimiento escolar.
- m) Desarrollo Escolar. Se trata de llevar una escala comparativa de <u>la</u> obtención de calificaciones del primero de secundaria al sexto de preparatoria.

Todos estos datos se concentran en la ficha psicopedagógica que quedacon todo el material del estudiante. Con todo esto se pretende facilitara la persona, la elección de su carrera ó especialidad indicándole las profesiones afines a sus aptitudes, intereses y rasgos de personalidad, para que pueda abrazar la profesión u ocupación adecuada a sus condiciones
con probabilidades de éxito.

CORTENTACION PROFESIONAL: Constituye un problema de tipo psicopedagógico, y se considera como el conjunto de procedimientos científicos que enfunción de las características del individuo y de las demandas de la socié
dad, se ayuda al sujeto a elegir una profesión, entrar en ella, prepararse para ella y progresar en la misma, para que pueda desarrollar plenamen
te sus facultades, lograr un mayor rendimiento y felicidad. Ya terminadala carrera, la Orientación Profesional debe ayudar a los sujetos a encontrar trabajo u ocupación.

Para guíar o dirigir a un sujeto en la búsqueda de una ocupación o actividad se requiere de los siguientes conocimientos: antecedentes escolares, antecedentes socioeconómicos; estudios sobre el sujeto, ya mencionados anteriormente; hablar con los padres de familia; conectar a los sujetos motivos de la orientación con personas que realizan la actividad probable. Se deben proporcionar guías de carreras y datos referentes a la ofer ta y la demanda, riesgos profesionales, campo de trabajo, remuneración - económica, etc. Es necesario también, realizar entrevistas a lo largo de-

dicha orientación tanto con el sujeto, como con los padres de familia, naestros; para poder ofrecer un resultado más adecuado

ORIENTACION PERSONAL: Es aquella que trata de dirigir al individuo den tro de todos y cada uno de los aspectos de la vida; y que mejor que el psicopedagogo pueda proporcionarla o ayudar a los seres humanos a que reflexionen y sean ellos mismos los que realicen su propia orientación. Tie ne como finalidad la realización de la persona; por medio de una autodeter minación, se orienta y dirige a donde más le conviene.

<u>CASCS ESFECIALES</u>: En algunas ocasiones se puede colaborar con otros - profesionistas en la resolución de casos que presentan graves problemas - de conducta o personalidad y que requieren por ello de una terapia profunda, pero el psicopedagogo debe colaborar o auxiliar, no tratar de atender lo por él mismo pues ésto se encuentra fuera de su especialidad. En estos casos también se le puede orientar para que acudan sin temor a centros es pecializados.

ANTE LOS PADRES DE FAMILIA: Realiza entrevistas dándoles información y orientación necesaria, ayudándolos en su labor educativa; impartiendo con ferencias sobre temas pedagógicos con el objeto de que se interesen más por sus hijos, pero al mismo tiempo preparándolos para que puedan guiarlos eficazmente.

#### 2) CENTROS DE INVESTIGACION SOCIAL Y EDUCATIVA

La labor del psicopedagogo en dichos centros es importante puesto que se pueden aportar valiosos datos a los estudios realizados en ellos; lo mismo que asesorar en la elaboración de encuestas ó cuestionarios tendien tes a investigar problemas sociales y educativos.

Hago mención al Instituto Mexicano de Estudios Sociales (IMES), dondetuve la oportunidad de colaborar ya que su papel no es sólo el de investigación científica pura, sino el de hacer estudios de campo, para proporcionar a los organismos que se dedican al mejoramiento y aprovechamiento delos recursos humanos, datos reales que les permitan cumplir con los objetivos que cada uno de ellos se han propuesto.

El Centro de Estudios Educativos, también requiere de nuestra colabora ción, pues han aportado mediante sus investigaciones datos muy valiosos - sobre aspectos que ayudan al mejor funcionamiento de todos aquellos organismos que de una u otra forma están relacionados con la Educación. Se han hecho estudios muy interesantes sobre los índices de deserción escolar - en nuestro medio, que han contribuído a analizar las causas y a tratar de remediarlos. Otros estudios no menos importantes se relacionan con las es cuelas particulares en lo referente a colegiaturas, al futuro de la educa

ción particular.

THE STATE OF

#### 3) CENTROS DE ENSENANZA TECNICA

En estos centros se presenta el problema fundamental que implica la - ausencia de un pedagogo. En primer término, los estudiantes que han optado por una carrera técnica y que han ingresado a la vocacional, continúan durante sus estudios sin una orientación adecuada que les permita obtener éxito en el presente y posteriormente en el ejercicio profesional.

Se tiene también el problema de menospreciar las carreras técnicas, subprofesionales y prácticas, por tener un concepto errôneo sobre las mis mas ya que suelen considerarse como ocupaciones de segunda o tercera cate goría, posiblemente por la baja calidad que existía de estas clases de tra bajo, pero su importancia y categoría han ido aumentando paulatinamente.-Suelen obtener mejores puestos los técnicos bien preparados y aún los tra bajadores especializados, que muchos médicos, abogados, etc. Es posible,que un mecánico práctico se eleve hasta ser el jefe de producción o el Di rector de la Empresa. De ahí la necesidad de la presencia del pedagogo pa ra aumentar la calidad de enseñanza, no solo técnica, sino también humanís tica; su intervención es necesaria para la revisión de planes y programas de estudio; nuevos métodos de enseñanza, etc. También es necesario ayudar a los sujetos que habiendo escogido una carrera técnica, subprofesional o práctica, presentan un conflicto interno pues en su medio familiar se les reprocha por su elección, aún estando ellos convencidos de que es lo másadecuado. Por lo tanto se les debe aconsejar y hacerles ver las posibilidades que se pueden tener, quitando los prejuicios e ideas erróneas al respecto, analizando y evaluando sus decisiones.

El Politécnico actualmente, preocupado por estos aspectos, solicita el asesoramiento pedagógico, e inclusive está introduciendo en algunas de sus carreras, por ejemplo la de Licenciado en Relaciones Comerciales, lamateria de "Técnicas del Estudio".

#### 4) A NIVEL EMPRESARIAL

La labor del psicopedagogo a nivel empresarial, queda justificada por la necesidad que impera, no sólo de la formación que requieren todos los hombres para tener acceso a los bienes y al trabajo, sino que también se hace necesaria la capacitación, preparación general y técnica de los trabajadores para que puedan lograr ascensos y mejorías en las empresas y negocios.

Los industriales y los empresarios de toda índole, deben establecer - escuelas de capacitación para el trabajo y de enseñanza básica. Esta capacitación será benéfica para sus negocios y para el perfeccionamiento -

ie los procesos de producción y de la calidad de los productos, aumentará el poder adquisitivo de los trabajadores y ampliará el mercado de los bie nes y de los servicios y se abrirán nuevas fuentes de producción, amplián dose así el campo ocupacional.

Desde otro punto de vista, todo ser humano durante su existencia, re quiere orientación. El hombre debe recibir una orientación continuada, in cluso cuando ya posee una profesión y un género de vida determinado. Esto no puede ser negado por los jefes de empresa o los obreros calificados, los médicos ó los maestros ya que los cursos de perfeccionamiento, la revisión de vida, el replanteamiento de situaciones se impone en una conveniente orientación.

Evidentemente la necesidad de ser orientado toma modalidades diferen - tes según las etapas de la vida. El niño requiere de una orientación másbien "impositiva"; el adolescente y el jóven exigirán una dirección "comprensiva"; el adulto necesita que "alguien" le revele o recuerde la propia riqueza.

La orientación para los empleados de una empresa ó para cualquier hombre maduro debe atender a las características de esta fase de afianzamien to; puesto que es el hombre que se ha cimentado en su personalidad y en la realidad que lo circunda. La estabilidad que se logra, consiste en un fenómeno de concordancia entre el pensamiento vital del sentir y del querer con el fondo mismo de nuestra persona, enmarcado todo esto en el medio que los rodea. Es el período en que se libera gradualmente de los impulsos sentimentales y se adentra uno en lo que vale y en lo que permanece. La experiencia vivida, dá conciencia de fenómenos como el cansancio, la lucha, la responsabilidad, todo lo cuál nos presenta la panorámica de nues tras limitaciones. El trato con los hombres hace surgir el conflicto. Laorientación aquí consiste en hacerles ver su riqueza interior, sus experiencias, el seguir luchando por mejorarse, darles nuevos motivos para aceptar vivir con todas las consecuencias que ello implica, pero sintiéndose plenos.

Es ayudarlos a alcanzar la madurez, que consiste en la aceptación plena de nuestras limitaciones, pero aquí es necesario el enriquecimiento personal con el contacto de los demás hombres, complementándose mutuamente, en vista de que es el hombre maduro el que realiza el progreso, en to
dos los sectores de la actividad humana.

La intervención del psicopedagogo en el campo empresarial, se circunscribe a una asesoría para los problemas de personal y de enseñanza; sin olvidar que ésto solo se puede llevar a cabo trabajando en colaboración - con otros especialistas, como administradores de empresas, directivos delas mismas, psicólogo industrial, etc.

Esta labor es indispensable ya que los hombres cambian en virtud de su misma naturaleza, y el trabajo cambia también en función del progreso téc nico. En nuestra época modificar a los hombres es desarrollar sus capacidades y conocimientos. La formación y el perfeccionamiento deben contribuír al logro de este objetivo.

La formación ininterrumpida desde el obrero sin experiencia al dirigente, no solo enriquece la mente, sino que también la transforma. En las empresas donde todos se forman y se perfeccionan en su tarea, reina una atmósfera de cordialidad, gentileza, seriedad y optimismo.

Las empresas aseguraban la formación profesional de los adolescentes - antes de la creación de la enseñanza técnica, aceptándolos como aprendi - ces conociendo los diversos trabajos a que eran asignados. Y si bien losmétodos, los programas y el nivel de la enseñanza tienden a nivelarse, la filiación de los establecimientos de enseñanza sigue siendo incoherente. De hecho los jóvenes tienen a veces dos escuelas: el establecimiento de - enseñanza para los cursos técnicos, y la empresa para el aprendizaje práctico. Debido a ellos las aptitudes profesionales no corresponden siempre- al mismo nivel de competencia.

Algunas empresas cuentan con escuelas de aprendizaje para los obreros adultos especializados, y aquí el psicopedagogo es importante, desde lue go no en lo relacionado con la enseñanza técnica impartida, sino para su pervisar o sugerir mejores métodos, evaluar el aprencizaje para una poste rior promoción, atención de casos que presentan problemas, etc. Todo ello aplicado desde luego a la Educación de Adultos, que adquiere una modali - dad diferente a las que se presentan en otras edades; puesto que se cuentan con personas que fluctúan entre los 25 y 55 ó 60 años de edad, con - cargas de familia, compromisos de trabajo, etc. Sin embargo el porcentaje de éxito de los adultos es elevado, pues aprenden satisfactoriamente debido a que su motivación es más consciente.

Actualmente el estudio de las funciones que serán necesarias en una empresa en vías de constituírse y en aquellas progresistas que pretendenmejorar, implica una formación en la que no se trata de aprender de memoria, sino de comprender, interpretar y reflexionar y así se pueden descubrir candidatos a los diferentes puestos, donde realmente se desarrolleneficazmente, procurando a la misma empresa un progreso contínuo.

La capacitación debe ir unida a la formación, mediante cursos dirigidos a los diferentes niveles existentes en los que deben incluírse desde lue-

go problemas humanos, ligados a problemas técnicos, administrativos y propios de cada empresa para su correcto desarrollo y para la promoción social, que ante todo pretende ser profesional, y que en primer lugar, será el resultado de los esfuerzos de quienes obtengan sus beneficios. La verdadera promoción social, reside en abrir las puertas de la enseñanza a los más dotados, que no siempre, ni forzosamente son los que gozan de mayor holgura económica.

También se pueden organizar círculos de estudio y grupos de discusión; en vista de que las exposiciones orales inculcan a los participantes el provechoso hábito de hablar en público, y la oportunidad de valorizarse y de establecer con presición la magnitud de los problemas.

Una formación de este tipo, además de los conocimientos que otorga, - crea, desde un principio, lazos perdurables entre los empleados y el perso nal jerárquico.

Se debe preparar también a los ejecutivos, ya que muchos de ellos hanalcanzado ese puesto sin haber pasado por etapas previas de preparación adecuada; puesto que déntro de su papel dirigente, deben preocuparse porlos problemas humanos, y para ello deben poseer una formación que les per
mita crear un clima de solidaridad entre hombres que por su origen, técni
cas o ambiciones, pueden verse distanciados.

Las consecuencias indirectas de los esfuerzos de perfeccionamiento y - formación conciernen a la moral de la empresa, a su unidad y en definitiva a su futuro.

La Moral de la Empresa. El progreso ténico al desvalorizar parte de los conocimientos adquiridos, crea en aquellos que temen no poder seguirinstruyéndose, el miedo de la pérdida de su posición profesional, junta mente con su situación social. Realizando esta formación y perfeccionamien to de antemano, teniendo en cuenta la necesaria evolución, libera de esangustia a los asalariados. De tal manera, todos trabajan sin reservas, pues saben que serán preparados para desempeñar sus tareas futuras.

La Unidad de la Empresa. La enseñanza dentro de la empresa establecelazos nuevos y perdurables entre maestros y alumnos. A través de los años sus relaciones profesionales se verán señaladas por la enseñanza dispen sada y recibida. Nacen vínculos más amistosos que empresariales, que permanecerán vivos por estar ligados a la propia vida de la Empresa.

El Futuro de la Empresa. - En nuestra época la continuidad de la empresa descansa sobre sus facultades de adpatación, sobre la flexibilidad con que participe del movimiento general. Por medio de la formación y el perfeccio

namiento, y particularmente por el de sus ejecutivos, las grandes empre - sas pueden resguardar su capacidad de adpatación.

Los frenos que hoy retrasan el desarrollo de la civilización industrial no son financieros, ni económicos, sino culturales. En consecuencia todos nos vemos obligados a la formación continua, pues solo ella puede hacer - frente al permanente progreso técnico. La Psicología Industrial del mañana será también para muchos, una Psicología de la Enseñanza.

La labor del psicopedagogo muchas veces se vé ampliada a los familiares de los mismos trabajadores. Cuando los dueños o gerentes empresariales se percatan de la necesidad de solucionar y mejorar los recursos humanos delas personas a su cargo, permiten que sean ayudados también aquellos se res humanos que en forma directa influyen sobre el rendimiento de dichosempleados. Y así se puede llevar a cabo orientación en sus diversos tipos para los hijos de los mismos; eventos culturales, deportivos, en los queparticipen todos los miembros integrantes de la familia, promoviendo a su vez el desarrollo armónico de la misma.

(×1+-

#### CAPITULO IV

## VENTAJAS DE LOS DEPARTAMENTOS DE ORIENTACION INDEPENDIENTES

# 1) ANALISIS DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS DENTRO DE LOS DIVERSOS CAMPOS DE TRABAJO

La labor desempeñada en los campos anteriormente mencionados, trajo como consecuencia muy buenos resultados para las personas  $\delta$  instituciones a las que se les brindó algún servicio.

El inicio del trabajo en forma independiente, presentó algunos problemas como toda empresa nueva; puesto que para poder llevar a cabo nuestropropósito, primero tenía que ser conocido el centro y lo que en él se ofre
cía. Por lo tanto se hizo necesaria una labor de promoción, iniciándose en las instituciones educativas, mediante un proyecto elaborado de ante mano donde se explicaban las funciones que se podían desempeñar en beneficio de sus planteles.

Se escogieron escuelas que no cuentan con servicios o departamentos de orientación, por ser pequeñas y carecer de recursos económicos para el es tablecimiento en forma permanente de un Centro de este tipo. Por lo tanto fué relativamente fácil iniciar nuestra campaña, al través de conferencias a las sociedades de Padres de Familia, quienes interesados en los aspectos tratados en dichas pláticas solicitaron a la dirección de las escuelas, eservicios que podían ser obtenidos mediante un sueldo mensual mucho más económico y dentro de sus posibilidades, que cualquier intento de creación de un Departamento de Orientación.

En otros planteles educativos se atendieron casos aislados, de niños <u>ó</u> adolescentes con problemas de aprendizaje, de conducta, de orientación vocacional y profesional. Estos estudios realizados fueron canalizados hacia el Departamento por la Dirección de las escuelas, pero los gastos fueroncubiertos por los propios padres de familia.

En varias escuelas dedicadas exclusivamente a la enseñanza comercial, se brindó una asesoría permanente, en lo relacionado a la orientación escolar y personal de las alumnas y a la selección de primer ingreso. Se llevaron a cabo seminarios para los maestros y mesas de discusión, que hasta la fecha han quedado como permanentes, por los resultados tan positivos que de ellas se obtuvieron.

En algunas escuelas que cuentan con las carreras de Maestra en Educa - ción Preescolar y de Educación Primaria, se llevó a cabo una revisión de- los métodos de enseñanza, y se seleccionó a las aspirantes. Al mismo tiem po se organizaron una serie de pláticas, tendientes a unificar criterios-

respecto a la formación de la futura educadora y maestra normalista. Se realizaron profesiogramas de ambas carreras con la colaboración de los maestros y la participación de las alumnas. Se atendieron algunos casos deleserción, llevando a cabo una orientación para canalizarlos hacia otrascarreras, u ocupaciones.

P,-

En el Instituto Politécnico Nacional, se prestó un asesoramiento parala creación de la materia "Tecnicas del Estudio", para los primeros añosle algunas de las carreras, dependientes de la Escuela Superior de Comerzio y Administración.

Se elaboró el programa de dicha materia, teniendo como objetivos generales los siguientes: "Es de reconocer que al llegar al nivel de estudios profesionales ó superiores, el estudiante no puede circunscribirse a textos para su estudio. Siendo la mayoría de las materias profesionales, cien cias o técnicas en evolución, se hace indispensable el tomar notas o apun tes en clase, así como el preparar pruebas ó exámenes, adaptando conocimientos de procedencia múltiple a base de bibliografía de consulta, a los programas o cuestionarios de cada materia. Esta forma de estudio, general mente distinta de la que se ha empleado en la enseñanza básica o media, implica un cambio brusco de hábitos, por lo cuál el alumno de primer curso requiere orientación y ayuda, que le será invaluable para el acopio cul tural en su futuro profesional".

La promoción del Departamento, también se vió beneficiada por la participación directa en algunos congresos de la Federación de Asociaciones de Padres de Familia, donde se nos permitió hablar de las funciones del mismo. El personal de asesoramiento nos canalizó varios casos que no correspondían a su especialidad. Al empezar a tratar casos aislados, y éstos ser resueltos satisfactoriamente, nos recomendaron con familiares ó amismos que tenían problemas similares.

A continuación señalaré en forma general, los tipos de casos que fueron atendidos en el Departamento, todos ellos procedentes de instituciones educativas tanto particulares como oficiales.

- a) Orientación Escolar, abarcando todos los niveles de enseñanza y a ambos sexos. Los principales problemas fueron los relacionados con deficien tes hábitos de estudio; aunque la razón principal por la que acudían a solicitar ayuda, eran otras anomalías tales como, agresividad, enuresis, aislamiento, inadaptación, reprobación, deserción, celos, pequeños hurtos mentiras, timidez, onicofagia, indisciplina, bajo rendimiento escolar, au sentismo, suspención temporal o definitiva de la escuela.
  - b) Orientación Vocacional, atendiendo en la mayoría de los casos a una

dirección eficiente sobre la forma de estudiar.

c) Orientación Profesional, para algunas personas que estando ya traba jando deseaban estudiar otra carrera, ó cambiar de actividad. A este respecto, acudieron bastantes adultos para que se les realizaran estudios que le permitieran un mejor conocimiento sobre sí mismos, para reorientar suvida y sacar mejor provecho de las actividades a las que se dedican. Estos estudios incluyeron una exploración genral, abarcando capacidad intelectual intereses, aptitudes y rasgos de personalidad.

El éxito de la labor desempeñada en las Instituciones que fueron atendidas, radica en haberles proporcionado los resultados tanto oralmente como por escrito. En relación a los casos aislados se les brindó el apoyo y las sugerencias adecuadas según los problemas tratados.

Siempres se entrevistó a los padres de familia quienes al hablarles de las causas de los problemas y de las posibles soluciones a seguir; colabo raron ampliamente durante el estudio y después del mismo; puesto que se - les siguió viendo en forma periódica para observar la evolución que tomaba cada caso tratado. Siempre se notó un cambio de actitudes favorables - de parte de los padres; y en relación a los casos de orientación vocacional y profesional, se les siguió asistiendo ya elegida la carrera u ocupación, para supervisar sus hábitos de estudio y aspectos generales.

La labor empresarial, se desarrolló gracias a la actitud atinada de al gunos Administradores de Empresas, que al estar realizando análisis y eva luación de puestos, se percataron de la necesidad del psicopedagogo paraque al terminar su trabajo se atendiera al personal, en lo referente a la orientación y asesoría vocacional y a la formación sistemática de los trabajadores, aplicada a los diferentes niveles. Se presentó un Plan de Trabajo basado en el problema que representa la falta de una línea de acción clara y constructiva que satisfaga los intereses en cuanto a la familia, trabajo y en general al círculo social a que se pertenece.

La persona tiende a desarrollar sus intereses y capacidades para ser - más plenamente humano. En la actualidad estos intereses, capacidades e in quietudes no estan conectadas con las actividades que se realizan y las - estructuras en que se vive; es decir, se desconoce lo que la Empresa quie re y espera de uno y lo que la Empresa a su vez nos brinda.

Existe la creencia general de que por el solo hecho de dedicarle un de terminado tiempo al trabajo o a la familia, se está cumpliendo con la res ponsabilidad que se tiene en éstas. Se piensa que HACER significa CUMPLIR.

Esta manera de razonar provoca una frustración y una falta de realización personal que lleva al deseo de evadir el contacto con la familia, en el trabajo, etc.

Se puede hablar entonces, de un conjunto de necesidades, que se pueden enunciar de la siguiente manera:

- a) Necesidades de una visión clara y precisa de los resultados de lasactividades que uno realiza, de acuerdo a los propios intereses y habilidades, como una orientación para la inteligencia.
- b) Necesidad de que dichos resultados sean factibles (los mejores) deacuerdo a la propia realidad y que provoquen el reconocimiento de los demás.
- c) Necesidad de una visión objetiva y reconocimiento de los hechos que nos afectan.
  - d) Necesidad de una utilización adecuada del tiempo.

Para satisfacer estas necesidades se debe ofrecer un entrenamiento que proporcione lo siguiente:

- a) El sentido de la actividad humana como una orientación para la inteligencia a base de objetivos.
- b) Ejercitación en la determinación de resultados que dén unidad y realización en el tiempo a dicha orientación.
- c) La planeación como una utilización racional de los recursos disponibles de tal forma que se logren los más altos resultados.
- d) Ejercicio de la capacidad de decisión, para que mediante la responsabilidad y la autoridad se logre un mayor compromiso en la respuesta personal al mundo de hoy.
- e) Ejercicio en el intercambio de valores a través de crear la oportunidad de diálogo personal, lo cuál llevará a mejores relaciones humanas.
- f) La concepción del tiempo como un medio de realización personal dentro del marco del compromiso que se adquiere por el hecho de vivir dentro de las estructuras de la convivencia humana.

Este entrenamiento se llevó a cabo, dando magníficos resultados, ya - que incluso muchos de los empleados cambiaron sus actitudes, favoreciendo así, al mejor desempeño de sus funciones. En otros, surgió la inquietud- de continuar algunos estudios, suspendidos al ingresar al trabajo. La actitud abierta al cambio y mejoramiento por parte de los directivos, hizo po sible el llevar a cabo una orientación profesional para los trabajadoresque así lo solicitaron. Algunas personas fueron promovidas a otros puestos, después del entrenamiento puesto que se descubrieron en ellos otras aptitudes y capacidades, adecuadas, para mejorar dentro de la misma empresa.

En conección directa con el Departamento de Personal se elaboró una  $E\underline{n}$  cuesta para conocer las relaciones existentes entre los empleados y su  $\underline{n}\underline{o}$  sible mejoría. Se incluyó dentro del expediente de cada trabajador una f<u>i</u>

cha psicopedagógica, que no existía y con la cuálse les podría brindar - a cada uno la formación necesaria, según su caso particular. Al tener entrevistas con los empleados se pidió a los directivos el permiso para atende a los hijos de algunos de ellos, abarcando los distintos tipos de orientación.

La asesoría vocacional a nivel empresarial, consiste en el proceso deayuda a los trabajadores, haciendo decisiones y ajustes vocacionales, con
el fín de lograr el desarrollo personal y la realización del YO en la sociedad. Los adelantos tecnológicos han conducido a instrumentos mejorados
en forma de tests, descripción de puestos y métodos en la forma de procedi
miento para las entrevistas, y de ahí a una mayor efectividad en el traba
jo con individuos y con grupos.

El asesoramiento tiene como función la de facilitar el desarrollo delindividuo; trabajando no solo con los grupos, sino también con las estruc
turas de la sociedad que determinan, las condiciones en las cuales se desarrollan los seres humanos.

Los resultados obtenidos después del asesoramiento vocacional, demostra ron que quienes recibieron esta ayuda se sentían más satisfechos con su trabajo y su rendimiento fué mucho mejor que antes.

El asesoramiento se hace necesario para los trabajadores, pues a medida que se adquiere experiencia y se aprende cambian las actitudes; y lospensamientos y posiciones que condujeron a ingresar en alguna clase de empleo pueden no ser aplicables al pensamiento actual. Se precisa por tanto una nueva orientación, tomando en cuenta la situación, recursos, y persupectivas actuales de los sujetos.

Esta orientación está caracterizada como una oportunidad de aprendizaje, que proporciona experiencia en la toma de decisiones y en la integración de una nueva información.

Para poder llevar a cabo la orientación y el asesoramiento vocacionalse requiere del uso de tests que proporcionen datos sobre aptitudes, cono cimientos, intereses, valores y rasgos de personalidad. Tales datos ayu dan al individuo a tomar decisiones buenas para él como persona y como miembro de una empresa.

Antes de la orientación, los tests proporcionan datos que pueden ayu - dar a definir las causas o naturaleza de una dificultad, o el conocimiento de la gravedad de algunas preocupaciones que puedan tener los emplea - dos y que restan eficacia a su trabajo.

Durante la orientación, los puntajes obtenidos en aptitud e interés - pueden ayudar a la selección de las técnicas y métodos más efectivos para

determinado prospecto, en su intento de mejor formación; como también pue den proporcionar datos deseados por el aconsejado.

Finalmente, observando el comportamiento de los sujetos y con los da tos obtenidos por los tests, se pueden sugerir o identificar cursos de -----acción posibles, la evaluación de las alternativas y de los probables resultados y juzgar lo adecuado de planes tentativos. Se puede proporcionar
información para usarse en la aclaración y desarrollo de autoconceptos.

# 2) <u>VENTAJAS QUE REPRESENTA PARA EL PSICOPEDAGOGO ESTE TIPO DE TRABAJO INDE PENDIENTE</u>

Al trabajar independientemente, se cuenta con un horario flexible quepermite dedicarse en algunas ocasiones a la docencia y a otras activida des, puesto que la labor desempañada, es por períodos más o menos cortosy en forma eventual.

Por lo mismo se puede distribuír el tiempo de tal manera que se asista regularmente a congresos y eventos similares, que nos permitan estar actua lizados. Con esto el curriculum personal y el prestigio del Departamento-aumentan.

Sirve como un organismo de difusión de nuestra carrera al ser conochia por otros profesionistas, cuando se colabora con ellos; proporcionándones además, un enriquecimiento personal, por el intercambio de experiencias y conocimientos.

Posibilidad de práctica en los diversos campos de acción del pedagogoatendiendo a sectores de población que difieren social, económica y culturalmente; por ello siempre existe trabajo, tanto en el Distrito Federalcomo en los Estados.

Se puede proporcionar una atención individual y esmerada; sin restricción de tiempo y con libertad de criterio para laborar.

Al haber poco personal de base, los ingresos son buenos y los egresosrelativamente bajos.

El archivo que se lleva de los casos atendidos, permite realizar inves tigaciones sobre diversos problemas pedagógicos, hacer estudios comparativos de los mismos y mejorar los procedimientos utilizados para posteriores trabajos.

Para la mujer casada, representa una posibilidad de seguir ejerciendo, puesto que este tipo de trabajo se puede adpatar a las necesidades de sunuevo estado de vida.

#### CONCLUSIONES

- 1) Las demandas actuales en el aspecto educativo, hacen necesario el trabajo independiente por parte del psicopedagogo a través de "Departamen
  tos de Orientación", que brinden sus servicios a diversos sectores depoblación que requieren de ellos y que por razones socioeconómicas y por falta de conocimientos, no hacen uso de los organismos ya existentes.
- 2) Los Departamentos deben servir también como "consultorios" para los padres de familia; pues la mayoría de los problemas se suscitan en el hogar y son los mismos padres a quién corresponde poner solución y hacer conscientes las dificultades que se presentan, mediante una guía y orientación adecuadas.
- Jos Departamentos de Orientación Psicopedagógicos-Sociales, pueden cumplir con su función utilizando los instrumentos que actualmente nos ofrecen la ciencia y la técnica; colaborando con otros especialistas y organismos, en una labor conjunta, cooperando en forma desinteresada para lograr la mejor adaptación de los seres humanos a su ambiente familiar, escolar, laboral, etc.
- 4) Las Empresas pueden hacer uso de los servicios de orientación y asesoramiento vocacional, proporcionándoles un conocimiento más amplio so bre los recursos humanos con que cuentan y ofrecerles medios para su mejor formación, indicarles bibliografía adecuada para la creación deuna biblioteca abierta con acceso a todo el personal; cursos de supera
  ción, mesas redondas, convivencias, etc.
- 5) Para poder cumplir con la función de los Departamentos, se requieren de personas que posean conocimientos de psicopedagogía para poder in eterpretar y manejar la dinámica de la personalidad, haciendo una verda dera Orientación Personal a los sujetos, que les permita dirigir su vida hacia una realización plena. En el caso de que los problemas que presentaran fueran de tipo clínico, éstos deben ser canalizados a los especialistas correspondientes para su solución, aplicando también los múltiples métodos y sistemas pedagógicos tan ricos en posibilidades para el desenvolvimiento y rectificación del aprovechamiento y de lasconductas infantiles, juveniles y adultas.
- 6) Los casos resueltos deben quedar en una ficha que debe ser confidencial para garantizar a las personas una completa seriedad y permitirles que nos brinden toda su confianza, sinceridad y apoyo.
- 7) LA LABOR DESEMPENADA EN ESTOS CENTROS ÉS DE DIVERSA INDOLE PUES AL TRA BAJAR INDEPENDIENTEMENTE SE PUEDEN ABARCAR SECTORES DE POBLACIÓN MUY VARIADOS QUE NOS PERMITEN ATENDER A INFANTES, ADOLESCENTES Y ADULTOS EN LOS DIFERENTES MEDIOS EN QUE SE DESENVUELVEN. POR LO TANTO LA CREATIVIDAD Y LA REALIZACION DEL PSICOPEDAGOGO, ASOCIANDOSE Y CONTRIBUYENDO EN UN DEPARTAMENTO DE ORIENTACION INDEPENDIENTE, PROPORCIONA NUEVOS CAMPOS Y CAMINOS TANTO AL EXITO PERSONAL COMO AL BIENESTAR DE LA COMUNIDAD.

### REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

Anastasi, Anne. Tests <u>Psicológicos</u>. Trad. Celedonio Riesco. Madrid, Ed. - Aguilar, S.A., 1966.

\*

- Bossing, Nelson L. La <u>Pedagogía en la Segunda Ensēñanza</u>. México, Ed. Pax México, 1965.
- Burt, H. E. <u>Psicología Escolar</u>, <u>Orientación Vocacional</u>, <u>Técnicas y Tests</u>. Trad. Gonzalo Gonzalvo. Madrid, Ed. Morata, 1966.
- Calle, A. Ramiro. Tests Psicológicos y Mentales. Barcelona, Ed. Cedel, 1971.
- Claparede, E. Como Diagnosticar las Aptitudes en los Escolares. Trad. Ale jandro Gil. Madrid, Ed. Aguilar, S. A., 1967.
- Fingermann, Gregorio. <u>Psicotécnica y Orientación Profesional</u>. Argentina, -Ed. Ateneo, 1971.
- Gardner, B. y Moore, D. <u>Relaciones Humanas en la Empresa</u>. Trad. Helena Estellés. Madrid, Ed. Rialp, 1966.
- Good, Carter, D. (Ed.) <u>Dictionary of Education</u>. New York, Mc. Graw-Hill, 1959 (Foundations in Education).
- Jardillier, Pierre. <u>Psicología Industrial</u>. Trad. Juan Merino. Argentina, Ed. Eudeba, 1968.
- Katz, D. Manual de Psicología. Madrid, Ed. Morata, 1961.
- Kelly, W. A. <u>Psicopedagogía</u> <u>Fundamental</u> <u>y Didáctica</u>. Madrid, Ed. Moraťa, 1964.
- Mauco, George. <u>Psicoterapia</u> <u>Escolar</u>. Trd. Josefa Hernández Alonso. Madrid, Ed. Morata, 1966.
- Mirá y López, Emilio. Manual de Orientación Profesional. Buenos Aires, Ed. Kapelusz, 1965.
- Oliver, H. Rogelio. Elección de Carrera. México, Ed. Lemusa-Wiley, S. A., 1969.
- Payá, Ma. Raquel. Aspectos Pedagógicos del Porvenir Profesional de los Ni ños Privados del Medio Ambiente Familiar Normal. Bordón, núm. 90, febrero, 1960.
- Purdy, R. J. y Finch, A. <u>Curriculum y Administración</u> <u>Escolar</u>. Trad. L. Wolfson. Argentina, Ed. Paidos, 1969.
- Super, D. E. y Bohn, M. J. Jr. <u>Psicología Ocupacional</u>. Trad. Alfonso Va sseur. México, Ed. Continental, 1973.
- Warren, H. C. <u>Diccionario</u> de <u>Psicología</u>. Ed. Fondo de Cultura Económica,-1968.