



**UNIVERSIDAD LASALLISTA**

**BENAVENTE**

**ESCUELA DE RELACIONES  
INTERNACIONALES**

Con estudios incorporados a la Universidad Nacional  
Autónoma de México

CLAVE: 8793-30

**LOS ORGANISMOS NO GUBERNAMENTALES  
INTERNACIONALES Y SU IMPACTO POLÍTICO Y  
ECONÓMICO EN MÉXICO.**

**TESINA**

Que para obtener el título de  
**LICENCIADA EN RELACIONES INTERNACIONALES**

Presenta:

**MÓNICA QUEZADA GONZÁLEZ**

Asesora: Lic. Alicia Venecia Figueroa Rivera

Celaya, Gto.

Junio 2019



Universidad Nacional  
Autónoma de México



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

Agradezco:

A mi padre, por ser el mejor del mundo.

A mi madre, por su confianza y amor.

A mi hija, por su paciencia y esperanza.

A Gay, por su gran cariño y apoyo.

A Carlos Chaurand, por devolverme una vida perdida.

A mi Abuela y Abuelo que siempre creyeron en mí.

Al Sagrado Corazón de Jesús de Mexticacán, mi luz y mi guía.

# ÍNDICE

## **Introducción**

### **Capítulo I**

<b>1. LOS ORGANISMOS INTERNACIONALES NO GUBERNAMENTALES Y SU IMPACTO EN UN PAÍS EN VÍAS DE DESARROLLO.</b>	
1.1. Definición y Comparativo de Organismos No Gubernamentales Internacionales- Nacionales.	1
1.1.1. Entidades de Iniciativa Social	1
1.1.2. Institución Privada	2
1.1.3. Financiamiento Independiente	3
1.1.4. Agrupación de Ciudadanos Voluntarios	3
1.2. Antecedentes de las Organizaciones No Gubernamentales a nivel Internacional	4
1.3. Organismo No Gubernamental y su impacto en una Política Pública.	6
1.3.1. Definición de Política Pública.	7
1.3.2. La Conquista y la Colonia	8
1.3.3. La Revolución Mexicana	9
1.3.4. El Inicio de los Nuevos Derechos Humanos en México.	9
1.3.5. La brecha de 1968	9
1.3.6. Postura en las Políticas Públicas	10
1.4. Los indicadores Internacionales contra los Indicadores Gubernamentales ¿Realidad o ficción?	11
1.5. Influencia de las ONG en el Bloque Latinoamericano.	14
1.5.1. Los Años 60's	15
1.5.2. El Observador Internacional	15

### **Capítulo II**

<b>2. CRITERIOS METODOLÓGICOS DE IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS DE ORGANISMOS NO GUBERNAMENTALES.</b>	
--	--

<b>2.1.</b>	Metodologías para la implementación de Proyectos.	19
<b>2.1.1.</b>	La Metodología del Marco Lógico	20
<b>2.1.2.</b>	Metodología Design Thinking	23
<b>2.2.</b>	Comparativo de Indicadores Internacionales y Nacionales.	27
<b>2.3.</b>	La Procuración de Fondos para un Organismo No Gubernamental.	29
<b>2.3.1.</b>	Foundraising	29
<b>2.4.</b>	Subsidio Gubernamental a Organismos No Gubernamentales Internacionales ¿apoyo o condicionante en un país?	31
<b>2.5</b>	Organismos No Gubernamentales destacados a nivel Internacional con sede en México.	33
<b>2.5.1.</b>	Clasificación por su Orientación	34
<b>2.5.2.</b>	Clasificación por su Actuación	34

### **Capítulo III**

## **3. IMPACTO ECONÓMICO Y POLÍTICO DE LOS ORGANISMOS NO GUBERNAMENTALES EN MEXICO.**

<b>3.1.</b>	Situación Política y Económica en México.	36
<b>3.2.</b>	Organismos No Gubernamentales Internacionales que influyen en México y sus Políticas Públicas.	37
<b>3.3.</b>	Desarrollo Económico: Área oculta de los Organismos No Gubernamentales.	41
<b>3.4.</b>	Estrategias de Marketing Político para disipar los esfuerzos de las Organizaciones No Gubernamentales.	42
<b>3.5.</b>	El Top ten de las Organizaciones Internacionales No Gubernamentales en México.	44
<b>3.5.1.</b>	OXFAM MÉXICO	44
<b>3.5.2.</b>	World Vision International	47
<b>3.5.3.</b>	Cáritas México	50
<b>3.5.4.</b>	Médicos Sin Fronteras	52
<b>3.5.5.</b>	Amnistía Internacional	53

**Conclusiones Generales**

**Glosario**

**Bibliografía**

# INTRODUCCIÓN

## LOS ORGANISMOS NO GUBERNAMENTALES INTERNACIONALES Y SU IMPACTO POLÍTICO Y ECONÓMICO EN MÉXICO.

Los Organismos Internacionales No Gubernamentales o mejor conocidos en México como las ONG, se han convertido en **generadores de impacto** y han ganado espacio, obteniendo voz y voto en los ámbitos más importantes de un país en vías de desarrollo como el nuestro, abriendo espacio en las áreas del desarrollo comunitario, cultural, periodístico, financiamientos privados para fondos gubernamentales, avances científicos con aplicación a diferentes áreas (medicina, química, biología, economía, etc.) aunque demuestra un lento avance o estancamiento dentro de los resultados de las políticas públicas, aun así admito que con el paso de los años realizando este análisis de las mismas, han logrado establecerse, estabilizarse y proliferar en varios ámbitos importantes causando lo que llamo yo un impacto en la política pública de manera directa e indirecta.

Para realizar esa aseveración, explicaremos en esta investigación el desarrollo, la implementación y la evaluación que se ha realizado por medio de ONG internacionales en nuestro país, mediante la metodología aplicada y los indicadores como resultado de medición.

Destaco la aportación de estos organismos que han logrado influir en todo el bloque Latinoamericano definiendo el enfoque que dichas políticas de manera determinada y específica deben de contener en diferentes rubros o sectores.

Es un tema recurrente en los países latinoamericanos, el manejo de la información y los datos duros que consignan dichas organizaciones, por el contrario y al mismo tiempo, los gobiernos deciden ocultar la información que se deriva de la implementación de proyectos, los indicadores de medición y por supuesto sus resultados (debido a que no cuentan con la certeza en las estadísticas), que ofrecen las ONG a la Sociedad Civil en cada país de este bloque, ya que eso denota el mínimo impacto de las políticas públicas del Estado, comparado con los impactos

que se logran obtener gracias al funcionamiento de estos organismos, provocando una grieta en la información que se transmite a la población local o regional causando confusión en la estadística y los resultados de los indicadores de cada país por consecuencia se ven afectados.

Sin embargo, se observa que contrariamente a estas acciones gubernamentales, estos organismos al mantener informada a una comunidad internacional, puede seguir implementando y obteniendo recursos necesarios en Fundraising (Procuración de Fondos), para que sigan generando acciones y contribuciones en los países en vías de desarrollo, demostrando grandes avances en investigación y aplicación en los sectores sociales, medios rurales así como en la educación o profesionalización de los especialistas de los mismos.

Observamos que todas las acciones implementadas, por estos Organismos, detonan un desarrollo amplio de un Área, que en nuestro país tiene poca comunicación pública y que nosotros como Inter-relacionistas podemos abarcar fácilmente debido a nuestro perfil multicultural y multifacético. Sin dejar de aplicar el conocimiento adquirido en un área de impacto local pero de implementación Internacional.

También podremos distinguir los Organismos no Gubernamentales de impacto social y de influencia, que realizan cambios estructurales dirigidos al auto-sostenimiento en diferentes zonas del país, que buscan un impacto político y poco ético en el desarrollo del mismo. En este caso, México que ha sido foco de la implantación al mayoreo de organismos No Gubernamentales letales que causan confusión y una imagen peyorativa de los mismos, esto derivado del uso que le han dado las corrientes políticas partidistas que tienen hoy como tendencia en la sociedad infiltrarse para causar una mayoría desbordante por medio de dichos mecanismos con finalidades contrarias, afectando de manera directa no solo la implementación sino el trabajo de estos.

# **CAPITULO I.**

## **Los Organismos Internacionales No Gubernamentales y su Impacto en un país en Vías de Desarrollo.**

### **1.1. Definición y Comparativo de Organismos No Gubernamentales Internacionales-Nacionales.**

Las **Organizaciones No Gubernamentales** serán enmarcadas en el contexto de los siguientes conceptos:

#### **1.1.1 Entidades de Iniciativa Social y fines Humanitarios**

Como **entidades de iniciativa social y fines humanitarios**, que son entidades organizadas e independientes de la administración pública, no tienen afán lucrativo y que puede contener diversas formas jurídicas: asociación, fundación, cooperativa, etc.<sup>1</sup>

Es importante resaltar que nunca buscan obtener ganancias de tipo económico, sino que son entidades de la sociedad civil que se basan en el voluntariado y que intentan mejorar algún aspecto de la comunidad, se financian a través de la colaboración de los ciudadanos, de los aportes estatales y de la generación propia de ingresos. Parte de sus recursos pueden destinarse a la contratación de empleados de tiempo completo (es decir, que no trabajan de manera voluntaria sino que se dedican exclusivamente a las tareas de la organización). Sin embargo eso no limita el apoyo de grupos de voluntariado, esta acción es de las primeras que se llevan a cabo para lograr constituir las, los apoyos voluntarios determinan la realidad contundente de la comunidad y su problemática y así lograr una vinculación con esta, al establecer un

---

<sup>1</sup> Pérez Porto Julián y Gardey Ana, Definición de ONG, 2013, <https://definicion.de/ong/>

organismo que les ayude a combatir su situación en dicha comunidad, sea la problemática del tipo que sea.

“El campo de acción de una ONG puede ser local, nacional o internacional. La asistencia sanitaria, la protección del medio ambiente, el fomento del desarrollo económico, la promoción de la educación y la transferencia tecnológica son sólo algunos de los asuntos que incumben a este tipo de organizaciones”, ésta definición por Julián Pérez Orto y Ana Gadey en el año 2001.<sup>2</sup>

### 1.1.2 Institución Privada

La definición por parte la ONU y según la Carta de las Naciones Unidas es: técnicamente **cualquier institución privada** podría ser definida como una Organización No Gubernamental (haciendo notar que textualmente dice “cualquier institución privada”). Sin embargo, se consideran ONG solo las organizaciones que cumplen 3 características: “son independientes de las instituciones, de los poderes públicos y los partidos políticos, trabajan por un bien social y lo hacen sin ánimo de lucro”.

Las ONG son organizaciones que tratan de mejorar el mundo sin buscar en ello un beneficio económico. Esta definición es establecida y ha fungido como el parámetro o paradigma de las ONG, por medio del Consejo Consultivo Económico y Social (ECOSOC) en el año de 1946, dando pie a los lineamientos que al día de hoy continúan vigentes para que cualquier organismo pueda ser reconocido como tal por la ONU y sus aliados a nivel internacional.<sup>3</sup>

---

<sup>2</sup> Pérez Porto Julián y Gardey Ana, Definición de ONG, 2013, <https://definicion.de/ong/>

<sup>3</sup> Carta de las Naciones Unidas y Estatuto de la Corte Internacional de Justicia, United Nation Publication, DPI, 2015, artículo 57, pág. 31

### 1.1.3. Financiamiento Independiente

Según Marcel Merle, las Organizaciones No Gubernamentales contienen como principal característica que son organizaciones que trabajan a nivel internacional pero que no poseen un carácter estatal, o sea que no pertenecen a ningún ente gubernamental sino que son **creadas por personas independientes** y a través de vínculos de intereses en común se consolidan a nivel internacional, se financian y buscan obtener un objetivo específico, de esta definición destacaremos “se financian”. Merle, Marcel, (1991). Establece los parámetros para nuevos paradigmas en las relaciones Internacionales ya que se vislumbra no solo los derechos humanos sino al ser humano de manera integral se empiezan a establecer paradigmas más humanistas, donde las emociones del ser humano comienzan a tener un valor fundamental para establecer estos paradigmas.

### 1.1.4. Agrupación de Ciudadanos Voluntarios

De acuerdo a la definición con la que más podemos congeniar es con la que le otorga la CDIP de la ONU, Una Organización No Gubernamental, **“es una agrupación de ciudadanos voluntarios**, sin ánimo de lucro, **que se organizan en un nivel local, nacional o internacional** para abordar cuestiones de bienestar público. Las ONG, con una labor concreta y formadas por gente que comparte un mismo interés.”<sup>4</sup>

De acuerdo a la CDIP definen sus actividades de la siguiente forma:

- Desempeñan una serie de servicios y funciones humanitarias;
- Acercan las preocupaciones de los ciudadanos a los gobiernos;
- Vigilan las políticas y que los programas se pongan en práctica;
- Animam a que los interesados de la sociedad civil participen en el nivel comunitario;
- Ofrecen análisis y competencia;

---

<sup>4</sup> Arce Andrea, 2015, Medium Revista Digital, <https://medium.com/@AndreArce2/las-ong-en-el-sistema-internacional-d455c56069ed>

- Sirven como mecanismos de alerta temprana;
- Ayudan a vigilar y poner en práctica acuerdos internacionales;
- Algunas se centran en un tema en concreto, como los derechos humanos, el medio ambiente o la salud.
- Su relación con las oficinas y agencias de las Naciones Unidas varía según su situación y su mandato.

Podemos observar que las características que las definen no coinciden con los términos que en la actualidad estas fungen, así como los escenarios donde vieron sus inicios, por lo cual antes de plantear esta definición y poder enmarcarla en el entorno global aplicado al ámbito nacional, estudiaremos la historia del nacimiento de las ONG y sus inicios, es muy importante conocer el desarrollo de las mismas en el bloque Latino americano al que pertenece nuestro país.

## **1.2. Antecedentes de las Organizaciones No Gubernamentales a nivel Internacional.**

La Organización de las Naciones Unidas (ONU) ya reconocía, en 1945, la importancia de las ONG en diversas temáticas. La Cruz Roja, fundada en 1863, es una de las ONG más antiguas del mundo. Otras de las ONG más importantes y de mayor tamaño y sobre todo impacto en la comunidades a nivel mundial son en la actualidad Greenpeace y World Wildlife Found.

El término 'Organizaciones No Gubernamentales' comenzó a usarse tras la Segunda Guerra Mundial. Antes existían ya algunos grupos de este tipo que buscaban mejorar el bienestar social, y tomaron parte en cuestiones como la abolición de la esclavitud o la lucha por el sufragio femenino. Pero es después de la guerra cuando comienza la historia de las ONG propiamente dicha.

Así, la Carta de las Naciones Unidas que se firmó el 26 de junio de 1945 usa el término en el capítulo X, artículo 71. Y afirma que el Consejo Económico y Social

podrá “hacer arreglos adecuados para celebrar consultas con organizaciones no gubernamentales que se ocupen en asuntos de la competencia del Consejo”. La ONU no define estas organizaciones hasta 1950, en una resolución del Consejo del 27 de febrero.

En las épocas de gran prosperidad en los países desarrollados han nacido nuevas ONG. Y en los momentos de crisis, algunas han tenido que desaparecer, al igual que en otros ámbitos. Pero a lo largo de la historia de las ONG, estas han ido fortaleciendo también sus redes trasnacionales, las redes de organismos han formado una parte fundamental en la transición de éstas. Y han conseguido tener un papel destacado en foros como la Cumbre de la Tierra o el Foro Mundial Social, que se celebra cada año en Davos.

Actualmente, existen multitud de organizaciones no gubernamentales repartidas por el mundo. Organismos de ámbito local, nacional o internacional, con temáticas diversas. Desde la lucha contra la pobreza extrema o la exclusión social, a la protección de la infancia, la defensa del medio ambiente o la atención a los mayores. Se calcula que existen más de 10 millones de ONG en el mundo. Y en torno a un millón y medio están en Estados Unidos, y siguen aumentando.

Se entiende que los grupos sociales son “una forma de asociación en donde un número de personas interactúan unas con otras sobre una base regular, una experiencia compartida o una situación concreta” esto según Cooley, (1909).<sup>5</sup>

De acuerdo a nuestra investigación y con la información recabada derivada de la misma, logramos definir a las Organizaciones No Gubernamentales Derivado de la información recopilada de las fuentes descritas podemos determinar que: ***una Organización No Gubernamental es una iniciativa de ciudadanos***

---

<sup>5</sup> Álvarez Icaza José, El papel de las organizaciones civiles en la promoción del desarrollo rural en México, 5ta. Feria de la Ciencias Sociales, Editorial ERA, 1996, México. 38 pág.

***comprometidos con el cambio social, político, cultural, educativo, ambiental, y cada una de los sectores que determinan un detrimento humanitario en un país y conformado de manera privada en cualquier modalidad mercantil, que defienden causas concretas y muy diversas, sin olvidar el sentido humano que se requiere para formar parte de ellas.*** Esta definición nos ayudara a desglosar las diferencias entre las ONG a nivel internacional.

### **1.3. Organismo No Gubernamental Internacional y su impacto en una Política Pública.**

Los Organismos No Gubernamentales Internacionales han logrado establecerse como el observatorio en muchos países, con diferentes causas de diversos sectores, esto ha permeado para que en la sociedad obtengan el nivel de incidencia política que requieren para llegar a ser los mayores indicadores de democracia en un país, y así poder llegar al objetivo planteado desde sus inicios: incidir en las políticas públicas.

Esta incidencia lograda también en los países latinoamericanos, comienzan a dibujar una somera sombra de cómo se vislumbra su potencial político a un futuro no muy lejano, para determinar y definir este punto del análisis comenzaremos con la Historia de las ONG en México, estableciendo de entrada que en nuestro país, las ONG han alcanzado una incidencia en el desarrollo, aplicación e intervención de las políticas públicas a lo largo del tiempo, contextualizando en el argumento del Colegio de México<sup>6</sup>. Podemos denostar que se enmarca a estas entidades como necesarios actores en la política del estado. Obviamente con sus debidas repercusiones en las estructuras del poder, que esto es en realidad lo que tiene peso en nuestro país para la toma de decisiones en el manejo de las políticas públicas, este denostamiento, radica en las asociaciones de la cúpula de poder que

---

<sup>6</sup> Ordorica Manuel y Prud'Homme Jean Francois, Los Grandes Problemas de México, Colegio de México, México, 2012, pág. 148

aunque pareciera inexistente cada país en Latinoamérica conjuga una serie de características poderosas para poder realizar un contrapeso total a las decisiones gubernamentales, llevando al no menoscabo de las negociaciones de pasillo entre partidos políticos, gobierno locales y federales y las famosas cúpulas de poder empresarial.

### **1.3.1. Definición de Política Pública**

Se refieren a aquello que alguna vez Dewey (1927) expresara como “lo público y sus problemas”.<sup>7</sup> También se refiere a la forma en que se definen y construyen cuestiones y problemas y la forma en que llegan a una agenda política y a la agenda de las políticas públicas. Estudian también el ¿cómo?, el ¿Por qué? y ¿para qué? adoptan los gobiernos determinadas medidas y actúan o no actúan. (Heidenheimer, 1990)<sup>8</sup> este estudio exige tener una sola perspectiva definiéndola como encuadre o cuadrada y echar mano de una variedad de enfoques y disciplinas.

El análisis de las políticas públicas constituye un enfoque de aproximación a las propias políticas públicas reales que busca integrar y contextualizar modelos e investigaciones desde aquellas disciplinas que tienen una orientación hacia la problematización y las políticas públicas. Según Wildavzky “es un subcampo aplicado cuyo contenido no puede ser definido a partir de límites entre disciplinas, sino con base en aquello que parece adecuado a las circunstancias del momento y a la naturaleza del problema.”<sup>9</sup>

Sin embargo podemos sintetizar según Harold Lasswell, de acuerdo con estos términos que las políticas públicas son:

- Multimetódica

---

<sup>7</sup> Parsons Wayne, Políticas Publicas, Una introducción a la teoría y la práctica del análisis de políticas públicas, FLACSO Sede Académica de México, México, 2007, pág. 117

<sup>8</sup> Idem pág. 28

<sup>9</sup> idem pág. 15

- Multidisciplinaria
- Orientada a los problemas
- Preocupada por trazar el mapa contextual del proceso, las opciones y los resultados de las políticas públicas.
- En busca de la integración de los conocimientos dentro de una disciplina más amplia, con el fin de analizar las elecciones y la toma de decisiones públicas, para contribuir a la democratización de la sociedad.

### **1.3.2. La Conquista y la Colonia**

Durante la Conquista y la Colonia, el aparato gubernamental que se sostuvo alrededor de cuatro siglos de dominación española o colonial como parte del proceso que vivió América Latina, periódicamente se organizaron pequeños grupos de ciudadanos extranjeros naturalizados mexicanos (irónicamente) como forma de protesta para el Estado y que se resolvieran situaciones injustas para los colonizados, las muertes, el acecho de enfermedades traídas de Europa, la falta de alimentos a los indígenas y una serie de situaciones que con el tiempo se fueron agravando dan como resultado la instauración de instituciones que operaron con relativa independencia de los poderes gubernamentales, y que podemos considerar que son los antecedentes remotos de las actuales ONG y organizaciones civiles.

### **1.3.3. La Revolución Mexicana**

En el período correspondiente a la Revolución Mexicana, ya se aprecia un mayor número de acciones e instituciones que pudieran considerarse antecedentes de las actuales ONG y organizaciones civiles:

La celebración de Semanas Sociales, la fundación de las Cajas de Ahorro Rurales (Método Raiffeisen), la fundación del Partido Católico Nacional, de la Conferencia Nacional de Círculos Obreros, etc., entre 1910 y 1912. Y en el mismo año, la fundación de la Escuela Libre de Derecho. La Gran Dieta de Zamora en 1913, la fundación de la Confederación Nacional Católica del Trabajo (CNCT) y del

Secretariado Social Mexicano (SSM) en 1923, la fundación de la Acción Católica Mexicana (ACM), promotora también de obras católicas para la educación y la acción social en 1929, en el mismo año con la conquista de su autonomía, la fundación de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y la campaña por la candidatura presidencial del Lic. José Vasconcelos que despertó la conciencia cívica de un importante sector de la sociedad mexicana, hecho que se volvió a repetir con la candidatura presidencial del Gral. Juan Andrew Almazán en 1939, si bien las manipulaciones electorales de ambos procesos dejaron por largos años un sentido de frustración y apatía cívico político en México.<sup>10</sup>

#### **1.3.4. El inicio de los Nuevos Derechos Humanos en México.**

En 1951 se constituyó el Frente Mexicano Pro Derechos Humanos (FMPDH), pionero de todos los posteriores, el Movimiento Familiar Cristiano (MFC), fundado en 1958 como obra filial y autónoma de la ACM que fue así mismo fuente de numerosos organismos sociales, así como el Centro Nacional de Comunicación Social (CENCOS), fundado en 1964 y que llegó luego a convertirse en un lugar de encuentro de organismos de inspiración cristiana y otros de justa inspiración radical. Ese mismo año se fundó el Centro Nacional de Ayuda de las Misiones Indígenas (CENAMI), antecedente de los numerosos organismos actuales de promoción indígena. La Fundación Mexicana de Desarrollo Rural (FNDR), tuvo su antecedente en un organismo constituido en 1965: "El Club de Avaes" promovido por la UDEC.

#### **1.3.5. La brecha de 1968.**

Por lo que respecta a los últimos años, sólo mencionaremos el Movimiento Estudiantil Popular de 1968, que tras la brutal represión produjo un éxodo de muchos estudiantes inconformes, hacia los medios rurales y urbanos que luego iniciaron numerosos nuevos movimientos. La constitución y consolidación de Promoción del Desarrollo Popular (PDP) origen también de muchos otros nuevos

---

<sup>10</sup> Marielle Catherine, Orígenes y desarrollo de las ONGs en México, Diálogos, propuestas, historias de una ciudadanía Mundial, 1998, <http://base.d-p-h.info/es/fiches/premierdph/fiche-premierdph-4419.html>

organismos en 1972. La constitución de la Coordinadora Nacional de Pueblos Indios (CNPI) en el mismo año y en 1973, la constitución de Fomento Cultural Educativo (FCE) primera obra moderna de orientación educativa popular de los jesuitas. En 1975 la constitución del Centro Coordinador de Proyectos Educativos (CECOPE). La aparición de la revista Proceso en 1975. Dos años después, la constitución del antecedente del "Comité Eureka" de Rosario Ibarra. En 1979, la constitución de la Coordinadora Nacional Plan de Ayala (CNPA) y de la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE).

Entre 1980 y 1996, se constituyeron el Centro Antonio de Montesinos (CAM), CONAMUP, SEDEPAC, la organización solidaria tras la explosión de las gaseras de San Juan Ixhuatepec, Edo. de México, la constitución de la AMDH, el enorme movimiento de solidaridad luego de los sismos de 1985, la constitución del FAC, CEE, PRD, CMPDDH, CONVERGENCIA, TDT, RMALC, COMEXANI, ANAD, FZLN y CND, hasta la irrupción del EPR, etc.<sup>11</sup>

### **1.3.6. Postura en las Políticas Públicas.**

Si determinamos que la incidencia en las políticas públicas está conformada por varios actores (comprendiendo que este término es definido como, un sistema de acciones que comportan diversas actividades combinadas entre si y en coherencia con la estrategia elegida) entre los que destacan: el Estado, Partidos Políticos, Figuras Públicas, Sociedad Civil (Fundaciones, IAP's, Cooperativas, Organización con causa Común, ONG's Internacionales, etc.), Representación de Grupos Vulnerables, Iglesias, Medios de Comunicación, Periodistas Independientes, Influencers, etc.; entonces podremos entender la influencia destacada en estos últimos años de las Organizaciones No Gubernamentales Internacionales y Nacionales sobre las políticas públicas en nuestro país.

---

<sup>11</sup> Álvarez Icaza José, El papel de las organizaciones civiles en la promoción del desarrollo rural en México, 5ta. Feria de la Ciencias Sociales Editorial ERA, México, 1996, Pag. 13

En últimos momentos podemos también observar su influencia en la política mexicana dando paso a los grandes cambios en Derechos Humanos, Diversidad, Economía sustentable, Derechos Ambientales, Migración y refugiados, Energías Renovables, Educación; estos son algunos de los Proyectos que en la actualidad tienden a obtener el impacto necesario en nuestra sociedad y que se ha logrado observar que mantienen influencia en el desarrollo de las políticas públicas para los grupos vulnerables en riesgo inminente. Esta nueva forma de filantropía en México, ha dado pie a que la Sociedad Civil, que se encontraba en un letargo apático y de no participación, levante su voz en apoyo a dichas acciones y de esta manera impugnar las legislaciones vigentes y lanzar nuevas iniciativas para las políticas públicas, sin olvidar que muchas de estas organizaciones cuentan con el apoyo o apadrinamiento de los filántropos mexicanos que dicho sea de paso están dentro del coto del poder no solo en nuestro país sino a nivel mundial.

Las ONG humanitarias, como consecuencia de los resultados que han obtenido de las acciones que han desarrollado o llevado a cabo en el país en vías de desarrollo en que se encuentre, se enfrenta a menudo al más profundo y constante de los dilemas: la denuncia, callarse para quedarse o hablar y arriesgarse a ser expulsado del país. Lo más común en los países latinoamericanos debido a los regímenes dictatoriales en la mayoría de los países, es que el mismo gobierno los señala como parte del problema, exponiéndolos a la crítica pública, por lo que estos tienen que exponer los resultados de los indicadores y a su vez al gobierno, forzando su salida en la mayoría de los casos de los países en donde se encuentran involucrados con la comunidad.

#### **1.4. Los Indicadores Internacionales contra los Indicadores Gubernamentales ¿realidad o ficción?**

No existe una definición oficial por parte de algún organismo nacional o internacional, sólo algunas referencias que los describen como: “Herramientas para clarificar y definir, de forma más precisa, objetivos e impactos (...) son medidas

verificables de cambio o resultado (...) diseñadas para contar con un estándar contra el cual evaluar, estimar o demostrar el progreso (...) con respecto a metas establecidas, facilitan el reparto de insumos, produciendo (...) productos y alcanzando objetivos”.<sup>12</sup> Una de las definiciones más utilizadas por diferentes organismos y autores es la que Bauer dio en 1966: “Los indicadores sociales (...) son estadísticas, serie estadística o cualquier forma de indicación que nos facilita estudiar dónde estamos y hacia dónde nos dirigimos con respecto a determinados objetivos y metas, así como evaluar programas específicos y determinar su impacto”.<sup>13</sup>

Este parámetro nos ayuda a establecer un punto de vista para el análisis comparativo de los indicadores gubernamentales y su diferencia con los internacionales, tomando en cuenta que estas portaciones en cuanto a crecimiento e intervención gubernamental están basados en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) que cada sexenio entrega el Poder ejecutivo y rinde informe anual durante su gubernatura.

Para poder realizar este Plan se establecen mesas de diálogo en las cuales participan numerosas ONG, de cada uno de los sectores que abarca el PND, el ejecutivo refuerza y define la postura política de acuerdo a este.

Esto abre todas las posibilidades para que cualquier país pueda ser evaluado y diagnosticado por las ONG, logrando la apertura para la crítica sobre la forma de gobernar e implementar los recursos, pero sobretodo dispuestas a aportar sus conocimientos para desarrollar los puntos débiles de la implementación.

El Banco Mundial establece dentro de sus políticas de financiamiento la evaluación y los indicadores que logran establecer si puede un país o no financiarse, así como el BID (Banco Interamericano de Desarrollo), la CEPAL y la OCDE, estos tienen que

---

<sup>12</sup> [www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

<sup>13</sup> Horn, Robert V. (1993), Statistical indicators for the economic and social sciences, Cambridge University Press, United State, pág. 38

ver directamente con el apoyo y el ámbito de incidencia que se determinan con las evaluaciones de los indicadores de las ONG.

En el punto 2.2 ejemplificaremos la evaluación de los indicadores que se utilizan para conceptualizar a un país de manera más profunda, para que pueda ser calificado o rankeado.

Como ejemplo compararemos el análisis internacional de México, en algunos indicadores podemos analizar su avance a nivel Latinoamérica.

Sin embargo en este punto es determinante destacar que los indicadores nacionales del Bloque Latinoamericano, especificando en este, el caso de México. Algunos de los puntos de construcción del indicador, no siempre se pueden traducir y esto determina un sesgo en la medición que aunque a nivel internacional es permitido que ciertos puntajes no aparezcan en la construcción del mismo indicador siempre y cuando la mayoría sea medida cualitativa, siempre que sean datos duros, no terminan siendo datos que consoliden la realidad que se vive en el país.

Cabe mencionar que aproximadamente el 30% de los datos son duros y son los que finalmente siempre construirán el indicador deseable, y son los que determinarán la tendencia de construcción con los indicadores, por eso es importante destacar que las ONG contribuyen en mucho con estas mediciones debido a que los indicadores que manejan y complementan la información a nivel Internacional.

Cada ONG dictamina y evalúa según sus indicadores, que suelen ser distintos en algunos casos a los que se manejan a nivel gubernamental, con la intencionalidad de no llegar al juego de la denuncia en esta cuestión, las ONG han intervenido para que a nivel internacional se evalúen distintos indicadores a los nacionales, aunque de los nacionales se desprende la información necesaria para poder llegar a la evaluación.

## **1.5. Influencia de las ONG en el Bloque Latinoamericano.**

América Latina ha contado con el apoyo e influencia en sus políticas públicas, por parte de los Organismo Internacionales involucrados en la mayoría de mesas de trabajo de cada sector que lo amerita, cumpliendo con la aportación necesaria a nombre de las comunidades más desprotegidas y logrando ese impacto necesario que requieren los gobiernos en sus evaluaciones con la finalidad de la obtención del crédito o debido financiamiento de parte de los Organismos Financieros Internacionales, la mayoría de financiamientos mantiene como obligatoriedad cierto número de participaciones de Organismos Internacionales o nacionales para poder aplicar una política Pública determinada, defendiendo los derechos de sectores específicos, como los Derechos de los Indígenas y la defensa de sus ejidos.

Estas organizaciones incursionan en la exploración de esfuerzos y mediante redes para poder defender y poner en claro una postura sobre las estrategias publicas gubernamentales. Funcionan como el contrapeso de sectores específicos en la búsqueda del desarrollo de acuerdo, estrategias funcionales, defensa legal o asistencialismo dependiendo el caso o el sector público que se encuentre en discusión, de tal modo que al estar y permanecer unidas y de alguna manera publicitando los materiales al acceso de la opinión publica logran obtener primeramente esa incidencia de poder requerida para lograr en una segunda etapa cumplir en apoyar a algún sector que se vea afectado en sus intereses como particulares, pero sobre todo en lo social y el impacto que deriva a su comunidad la modificación de dicha política pública.

En el caso de América Latina, no es hasta después de la Segunda Guerra Mundial, que los organismos que antes solo se dedicaban al asistencialismo social, se vuelcan a un sentido más de proteccionismo y política de cuidado sobre la independencia de cada país en América Latina, esto basándonos en el control que siempre ha imperado por parte de Estados Unidos sobre el Bloque Latinoamericano.

Un ejemplo de lo que creo que fue fundamental para la construcción del Bloque Latinoamericano y aventurarse a definir a este, fue el apoyo que se brindó por parte de muchos países en el caso de la Revolución Cubana, denotando en este periodo con la denominada “Alianza para el Progreso” que invertiría en América Latina en materia de infraestructura, vivienda, salud, educación y medidas de estabilidad económica.<sup>14</sup>

### **1.5.1. Los Años 60's**

Al manifestarse las ONG orientadas al desarrollo en la época de los sesenta como lo hemos visto con anterioridad debido al desarrollo y legitimidad de gobiernos dictatoriales en toda América Latina, dando como resultado el comienzo con formas organizativas que los condenan como frente a dichas dictaduras.

Entonces ocurre como precedente en América latina por parte de la Iglesia Católica y reflejada en el Concilio Vaticano II(entre 1962-1965) una corriente ideológica fundamental en América Latina, la teología de la Liberación, la cual clarifica e identifica la lucha contra la pobreza y el subdesarrollo con la lucha antiimperialista y anticapitalista, atrayendo el foco de muchos periodistas del mundo y defensores de la paz, como observadores, considero después del análisis de mi investigación que es cuando se sienta el precedente de dicha figura política: el observador internacional.

### **1.5.2. El Observador Internacional**

La figura del Observador Internacional, relegado aún por la dictaduras después se convierte en el preso político del estado sin embargo, en la mayoría de los casos

---

<sup>14</sup> Amezquita-Zárate P, “La política de Industrialización por Sustitución de Importaciones: El contexto colombiano”, GCG-Revista de Globalización, Competitividad y Gobernabilidad/Universia. Universidad Complutense de Madrid, España, 2010, <https://es.scribd.com/document/52202512/revista-22-1280488605341>

cumplen con la función de investigar, analizar, subrayar pero sobretodo informar las injusticias que vivían dichos presos políticos, sublevados a los gobiernos dictatoriales. Uno de los casos más sonados en su momento fue la condena a la censura en la mayoría de los países latinoamericanos del libro “Las Venas Abiertas de Latinoamérica” en donde Eduardo Galeano<sup>15</sup>, tuvo que sufrir de secuestro, cárcel, extorsión, y como él lo narra ver la muerte de muchos niños latinoamericanos por estos regímenes, fue escrito 1971, sin embargo su labor periodística debe resaltarse a no menos de 4 años antes y que agradece a sus compañeros de batallas como precursores en la investigación.

Al realizar esta investigación me pude percatar que no existe información o definición específica acerca de la figura jurídica del Observador Internacional, este es un actor que como su palabra lo dice observa el cumplimiento a nivel internacional de los tratados en un país en la defensa del ciudadano, según el Derecho Internacional, a su vez denostamos que los más conocidos con el Observador de Derecho Humanos y el Electoral.

Según Camisassa<sup>16</sup>, el agotamiento de este modelo económico, las crisis recurrentes, la insostenibilidad de los regímenes políticos latinoamericanos, la cuasi-institucionalización del Bloqueo Comercial de Cuba y el desvanecimiento definitivo de los temores de Estados Unidos de América ante la posible enfermedad contagiosa de “la fiebre Comunista” con la caída del muro de Berlín, fueron factores relacionados con el cambio de modelo de desarrollo en América Latina. Por consiguiente se implemente gracias a la Cooperación Internacional el nuevo modelo económico: el Neoliberal, característica indudable de dicho sistema será el dotarlo de lógica de mercado, para dar paso a la mercantilización de los beneficios sociales, que tendría servicios obtenibles en el sector privado, dando lugar a un manejo tecnócrata de lo social concretando a sí privatizaciones y la despolitización de lo

---

<sup>15</sup> Galeano Eduardo, Las Venas Abiertas de Latinoamérica, Editorial Siglo XXI, 1971, pág. 225

<sup>16</sup> Camisassa Elena, Organizaciones de la Sociedad Civil, Argentina, 2013, Editorial Brujas, pág. 158

social que implicaría tratarlo como meramente técnico. La cooperación internacional incorporo, todo el discurso llamado neoliberal.

En este punto destacamos el paradigma establecido para la “Agenda de la Eficacia y de la Ayuda” y los Objetivos de desarrollo del Milenio en donde se buscan resultados tangibles y medibles en tiempos cortos con procedimientos fijos, donde el proyecto y el marco lógico son la clave de su formulación, lectura y aplicación. Donde se determina que convocar a las ONG en acciones de desarrollo y dejar en sus manos las funciones para la provisión social ya tender incluso las labores de asistencia social se considera insuficiente, corrupto e ineficiente. Se logró la favorización de organizaciones que encontraban respuesta por una mayor democratización, participación y representación. Desde los noventa es evidente una fragmentación de causas sociales, derivado de dichas transformaciones, se hicieron más heterogéneas y no encontraban respuesta ni representatividad en el Estado y casi nulas alternativas para sus demandas. Provocando la preponderancia al fortalecimiento institucional y a la profesionalización de las ONG y sus aparatos para promover la participación con el Estado de las organizaciones e insertarlas incluso, en sus propias lógicas mediante programas, proyectos y acciones.

Todos estos cambios detonan el auge de su participación y demandas sociales en materias como derechos humanos, medio ambiente, genero e igualdad, entre otras, reemplazando la tendencia rural que perduro por mucho tiempo así mismo una preponderancia al dialogo y al consenso entre las autoridades y los organismos involucrando nuevos actores en este tercer sector como fundaciones de empresa, extranjeros, investigadores y desarrolladores redes, etc.

Otra gran influencia para América Latina ha sido la Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción al Desarrollo (ALOP, AC) y su quehacer en el ámbito internacional, es una red de ONG formada en 1979, asentada en México, integrada por 48 organizaciones en América Latina, que enfrentan acciones encaminada para hacer frente a las desigualdades económicas y sociales, favoreciendo la expansión de derechos, la democratización y la equidad de sociedades latinoamericanas. Esta

asociación tiene gran incidencia sobre otros actores en Europa para destinar recursos dentro del Bloque Latinoamericano, esto debido a la “Oficina Antena” existente en Bruselas, Bélgica, al amparo de una Red de ONG flamencas llamada 11.11.11., lo que la convierte en la única red latinoamericana dedicada a tender los asuntos con la Unión Europea en materia de Cooperación Internacional.

## **CAPÍTULO II.**

# **2. CRITERIOS METODOLÓGICOS DE IMPLEMENTACIÓN DE ORGANISMOS NO GUBERNAMENTALES.**

### **2.1. Metodologías para la implementación de Proyectos.**

Dentro de los paradigmas educativos como parte fundamental del desarrollo de aprendizaje encontramos una serie de metodologías que han apoyado para la formación de facilitadores y profesionalización de los mismos que ayudan al empoderamiento de las iniciativas formuladas en los últimos años para el desarrollo económico de alguna zona o país en el mundo.

Las Organizaciones No Gubernamentales han sido fundamentales para que se de este crecimiento y se refuerce con su especialización y experiencia en la investigación y desarrollo de estas.

Han sido diseñadas, investigadas y aplicadas para lograr establecer los parámetros para aportar en cuestión funcionalidad a estos países en el desarrollo y aplicación de la innovación, esta puede abarcar varios aspectos fundamentales en el impacto económico y financiero del país.

Estos organismos al ser precursores de la innovación aplicada en dichas metodologías y obtener la amplitud para realizar el testeado de las mismas, considerando los sesgos en cada una de los estados donde se comienza el testing, puede determinar tendencias de impacto económico en un país, de ahí la importancia de la metodología en la aplicación del desarrollo de un proyecto, así como la implementación, monitoreo, seguimiento y evaluación.

En la presente investigación mencionaremos algunas de las metodologías aplicadas y desarrolladas para generar impacto, en el Bloque de América Latina, que toma en cuenta los factores e indicadores necesarios para poder identificar las áreas de oportunidad y que buscan incidir en las políticas públicas con los resultados obtenidos en cada país. Destacamos que no necesariamente se obtiene el mismo resultado en México que en estados Unidos este dependerá del desarrollo comunitario en cada lugar de su aplicación.

En este documento mencionaremos las más utilizadas y las innovaciones por algunas de los organismos para el caso de México.

### **2.1.1. La Metodología del Marco Lógico**

Es una herramienta para facilitar el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de proyectos. Su énfasis está centrado en la orientación por objetivos, la orientación hacia grupos beneficiarios y el facilitar la participación y la comunicación entre las partes interesadas.

Puede utilizarse en todas las etapas del proyecto: en la identificación y valoración de actividades que encajan en el marco de los programas país, en la preparación del diseño de los proyectos de manera sistemática y lógica, en la valoración del diseño de los proyectos, en la implementación de los proyectos aprobados y en el monitoreo, revisión y evaluación del progreso y desempeño de los proyectos.<sup>17</sup>

En mi particular experiencia en la aplicación de diversas metodologías de impacto social, puedo decir que esta es la más certera debido a que da los resultados necesarios en una evaluación sin tener ninguna incidencia externa por parte de algún actor perteneciente al proyecto. Es segura, arroja resultados cualitativos y cuantitativos de acuerdo a los indicadores. Es aplicable a nivel técnico y práctico. Y se puede evaluar de manera constante, es decir podemos complementar con alguna

---

<sup>17</sup> Australian Government, The Logical Framework Approach. AusGUIDELines, AusAID, Australia, 2005, pág. 24

metodología de mejora continua. Sin embargo su realización y aplicación no es tan sencilla debido a que si se debe de tener experiencia definida como aplicador, asesor o técnico de la misma, así como, determinadas habilidades humanas y sociales para su debida inserción.

En el caso de Visión Mundial México, el Marco Lógico desarrollado, arrojó como resultado que la aportación mayoritaria de los recursos debería de estar destinada al área de desarrollo económico de las comunidades, en el caso México, y que debería aportarse mayor valor a la estabilidad de los jefes de familia para que se pudiera establecer acciones y vínculos positivas en pro no solo de la familia sino de todos los individuos involucrados en la comunidad para lo cual se desarrollaron estrategias definidas de financiamiento de proyectos productivos detonando en la zona un impacto económico considerable, logrando el crecimiento esperado y sostenido de la misma organización.

Se instalaron oficinas que fueron determinadas por los mismos indicadores que se reflejan en el documento de resultados de las metodologías en la evaluación, por mencionar algunos de los indicadores se destacan: el nivel de marginación, situación familiar, número de beneficiarios, vías de comunicación, economía de la región, etc.

El método fue elaborado originalmente como respuesta a tres problemas comunes a proyectos:

- Planificación de proyectos carentes de precisión, con objetivos múltiples que no estaban claramente relacionados con las actividades del proyecto.
- Proyectos que no se ejecutaban exitosamente, y el alcance de la responsabilidad del gerente del proyecto no estaba claramente definida.
- Y no existía una imagen clara de cómo luciría el proyecto si tuviese éxito, y los evaluadores no tenían una base objetiva para comparar lo que se planeaba con lo que sucedía en la realidad.

El método del marco lógico encara estos problemas, y provee además una cantidad de ventajas sobre enfoques menos estructurados:

- Aporta una terminología uniforme que facilita la comunicación y que sirve para reducir ambigüedades;
- Aporta un formato para llegar a acuerdos precisos acerca de los objetivos, metas y riesgos del proyecto que comparten los diferentes actores relacionados con el proyecto;
- Suministra un temario analítico común que pueden utilizar los involucrados, los consultores y el equipo de proyecto para elaborar tanto el proyecto como el informe de proyecto, como también para la interpretación de éste;
- Enfoca el trabajo técnico en los aspectos críticos y puede acortar documentos de proyecto en forma considerable;
- Suministra información para organizar y preparar en forma lógica el plan de ejecución del proyecto;
- Suministra información necesaria para la ejecución, monitoreo y evaluación del proyecto; y
- Proporciona una estructura para expresar, en un solo cuadro, la información más importante sobre un proyecto.

Es importante hacer una distinción entre lo que es conocido como Metodología de Marco Lógico y la Matriz de Marco Lógico. La Metodología contempla análisis del problema, análisis de los involucrados, jerarquía de objetivos y selección de una estrategia de implementación óptima. El producto de esta metodología analítica es la Matriz (el marco lógico), la cual resume lo que el proyecto pretende hacer y cómo, cuáles son los supuestos claves y cómo los insumos y productos del proyecto serán monitoreados y evaluados.<sup>18</sup>

Todos los proyectos de Visión Mundial México son sometidos a esta metodología, al realizar el estudio de impacto en el país donde se presentan los resultados que denotan las zonas regionales marginadas y las zonas de Alta Marginación, de la metodología se concretó el proyecto de Fundación Realidad A.C., la propia micro financiera de esta organización, con la que se subsidian los proyectos productivos

---

<sup>18</sup> Australian Government, The Logical Framework Approach. AusGUIDELines, AusAID, Australia, 2005, pág. 27

en un porcentaje como fondo perdido y el porcentaje restante se financia a los grupos establecidos en distintas comunidades, de esa manera se apoya a la comunidad y se ha establecido una cultura financiera que en el caso específico de México ha funcionado bien sobre todo en las comunidades más alejadas y con menos acceso.

Tenemos el caso de Vicente Camalote, Oaxaca, los productores han sido capaces de establecer una nueva forma de cultivo que no es la caña, que abunda en la zona, debido a los ingenios azucareros y al aplicar con ellos el marco Lógico se descubrió que podían de acuerdo con las condiciones climáticas comenzar con el cultivo de tilapia, proyecto que ha beneficiado a toda la comunidad y se ha establecido como cultivo alternativo así mismo, en base a las capacitaciones por parte de la organización han logrado establecer una cooperativa en la búsqueda del crecimiento de su negocio y cultivo alternativo, además de lograr un impacto ambiental con la comunidad donde ya es poco lo que utilizan la quema de cultivos para generar caña, la llamada zafra.

### **2.1.2. Metodología Design Thinking**

Es una metodología basada en la innovación y transformación de la forma de pensar tanto del emprendedor como de todos los involucrados en el crecimiento del mismo, asegurando el financiamiento por medio de indicadores, es importante señalar que esta se apoya en la metodología de un Marco Lógico o un Plan de Negocios según el tipo o sector al que aplique dicha metodología.

Es una de las metodologías que se aplican en las empresas de diseño y construcción de tecnología aplicadas como Apple, Samsung, Zara, etc., sin embargo su enfoque es tan diverso que en los proyectos sociales ha podido impactar e implementarse y generar proyectos de gran impacto, basado en el caso de Ashoka en construir agentes de cambio líderes en innovación social. Esta iniciativa promueve la consolidación del ecosistema de innovación social, haciendo frente a los desafíos de Chile y Latinoamérica, desde lo local a lo global, con el fin de acelerar el cambio sistémico. El Design Thinking es una metodología o proceso

para afrontar problemas en las organizaciones. No es la única metodología, lo que tiene de novedoso o particular es que a la hora de resolver ese problema se sitúa al usuario en el centro, se estudian las necesidades del usuario.

Imagen 1. 1. Diagrama Básico de Design Thinking



El Design Thinking se desarrolla siguiendo un proceso en el que se ponen en valor los que nosotros consideramos sus 5 características diferenciales:

**La generación de empatía:** hay que entender los problemas, necesidades y deseos de los usuarios implicados en la solución que estamos buscando. Independientemente de que estemos desarrollando, siempre conllevará la interacción con personas. Satisfacerlas es la clave de un resultado exitoso. En esta generación de empatía podemos entenderla no solo como el individuo crea un puente de entendimiento de parte del que está inmerso en la incógnita a resolver, esa más que ponerse en sus zapatos, es crear un vínculo que lo identifique como

parte del problema y como llevarlo a la solución del mismo creando vínculos o lazos de apoyo entre todos los miembros para poder determinar que significativamente ayudara a este.

**El trabajo en equipo**<sup>19</sup>, ya que pone en valor la capacidad de los individuos de aportar singularidad. Esas singularidades de cada miembro del equipo van enfocadas en beneficio del Proyecto, sin embargo también van cargadas del cúmulo de experiencias que puede aportar el individuo desde el ser, es una metodología que se puede decir que en base al equipo de trabajo puede llevar la firma de cada representante de área en su aplicación y obviamente al ser evaluado determinará un impacto directo conforme a lo que está viviendo como empresa, asociación o iniciativa tecnológica según sea el caso.

**La generación de prototipos**<sup>20</sup>, ya que defiende que toda idea debe ser validada antes de asumirse como correcta. El Design Thinking propicia la identificación de fallos, para que cuando demos con la solución deseada, éstos ya se hayan solventado.

Todo ello bajo una atmósfera en la que se promueve lo **lúdico**<sup>21</sup>. Se trata de disfrutar durante el proceso, y gracias a ello, llegar a un estado mental en el que demos rienda suelta a nuestro potencial.

Durante el proceso se desarrollan **técnicas con un gran contenido visual y plástico**<sup>22</sup>. Esto hace que pongamos a trabajar tanto nuestra mente creativa como la analítica, dando como resultado soluciones innovadores y a la vez factibles. El proceso de Design Thinking se compone de cinco etapas. No es lineal. En cualquier momento podrás ir hacia atrás o hacia delante si lo ves oportuno, saltando incluso

---

<sup>19</sup> Liedtka Jeanne, Ogilvie Tim, Designing for Growth: A Design Thinking Tool Kit for Managers, Columbia Business School, United States, 2016. Audiolibro

<sup>20</sup> Idem.

<sup>21</sup> Idem.

<sup>22</sup> Idem.

a etapas no consecutivas. Comenzarás recolectando mucha información generando una gran cantidad de contenido, que crecerá o disminuirá dependiendo de la fase en la que te encuentres.<sup>23</sup>

Como podemos observar y después de investigar y experimentar, citaremos algunas de las organizaciones que utilizan esta metodología, sobre todo organizaciones que ya tienen un proyecto consolidado y buscan seguir estacionando productos innovadores y para sus agremiados.

En nuestra experiencia este modelo de negocios se puede aplicar durante la puesta en marcha de un proyecto, el proceso del proyecto no se detiene al aplicarlo por ser un modelo tan cómodo.

Este modelo en realidad comenzó como método en las empresas que tienen que ver con el desarrollo de aplicaciones móviles y que requieren de innovar constantemente el producto, sin embargo al aplicarlo en proyectos de otro tipo como los sociales genera el impacto necesario y sobretodo la propuesta de proyectos sociales innovadores. Estos casos son los que están determinando la línea y dirección en cuanto a profesionalización para resultados sostenibles dentro de este sector, cuenta con un nivel de mediciones y arroja valores cualitativos y cuantitativos, además de que las herramientas son socialmente muy sencillas de implementar y merece técnicas variadas, que nos llevan a poder ubicar muy rápidamente de acuerdo a mi experiencia que proyectos contienen este método y cuáles no, lo podemos ver en la presentación de resultados de un proyecto y con el tiempo de intervención que define un impacto de espectro amplificado cuando es aplicado y posteriormente evaluado.

---

<sup>23</sup> Liedtka Jeanne, Ogilvie Tim, Designing for Growth: A Design Thinking Tool Kit for Managers, Columbia Business School, United States 2016. Audiolibro

## **2.2. Comparativo de Indicadores Internacionales y Nacionales.**

Para poder determinar estos indicadores estudiamos la investigación de la Universidad de Costa Rica, que contiene la información en referencia al bloque latino americano.

Solo haremos un comparativo numérico con los gubernamentales en el país, debido a que el tema de nuestra investigación no se centra en el análisis de cada indicador.

A continuación se desglosa los indicadores internacionales para el Bloque Latinoamérica según el Observatorio de Desarrollo de la Universidad de Costa Rica<sup>24</sup>:

- a. Índice de Desarrollo Humano
- b. Índice de Progreso Social
- c. Índice de Competitividad Global
- d. Índice de Desempeño Ambiental
- e. Índice Estado de Derecho
- f. Índice de Planeta Feliz
- g. Reporte de la Felicidad Mundial
- h. Índice del Bienestar Global
- i. Facilidad de hacer negocios DOING BUSSINESS
- j. Índice de Innovación Global
- k. Índice de la democracia
- l. Índice de la precepción de la Corrupción
- m. Índice de la Paz Global
- n. Índice en Preparación en Materia de Redes.

En el caso de los Indicadores a Nivel Nacional según el Plan Nacional de desarrollo y de acuerdo a la información que se emite por medio del Sistema Nacional de

---

<sup>24</sup> United Nations Developments Reports, Human Developments Reports, United States, 2017-2018

Información Geográfica y Estadística se agrupan como mínimo en los siguientes sectores:

- a. Población y dinámica demográfica
- b. Salud
- c. Educación
- d. Empleo
- e. Distribución de ingreso y pobreza
- f. Vivienda.

Como podemos ver este listado abarca seis sectores básicos para poder medir el resultado e impacto de las políticas públicas por un periodo determinado por el sexenio presidencial, sin embargo no hace referencia a ninguno de los indicadores internacionales, después del análisis de dichos indicadores se desprenden los indicadores que se utilizan para la evaluación que estamos buscando.

Los resultados de los indicadores que en México determinan los datos duros están controlados o de alguna manera supeditados en su total control a lo que se arroja por medio de los censos y que después se compila y se evalúa en el INEGI (Instituto Nacional de Estadísticas y Geografía) que cada año realiza censos que determinan estas cifras duras, sin embargo en este sentido y al realizar la investigación saltan dudas que hasta el mismo gobierno al no tener la certeza de la veracidad de los datos compilados recurren a ciertas firmas de estadísticas realizadas como la Consulta Mitowsky, estos determinan en base a estudios cuantitativos y métodos científicos basados en muestras universales y específicas. Lo que le da la certeza a dichos estudios de su validez.

## **2.3. La Procuración de Fondos para un Organismo No Gubernamental.**

El famoso “Foundraising” en la actualidad comprende un sin número de necesidades básicas económicas de una organización cual fuese su tipo, desafortunadamente no podemos dejar de lado que debido a que las ONG han cambiado de manera tan precipitada en los últimos diez años, no era lo mismo fundear un proyecto o iniciativa pequeña como lo es al día de hoy. En la búsqueda constante de la mejora continua se ha perdido la preocupación por el impacto y se le ha dado más fuerza a la evaluación primaria, al perder de vista el enfoque del análisis y el impacto las evaluaciones se convierten en algo más complicado, máxime si la metodología que se ha aplicado al proyecto no es la adecuada, convirtiendo los proyectos en un profundo fracaso.

Esta ha sido la mayoría de ocasiones lo más común por lo cual, las fondeadores internacionales piensan tanto y miden, no dar fondeo a organizaciones pequeñas, nuevas y con proyectos peligrosamente innovadores.

### **2.3.1. Foundraising**

Otra de las limitantes para llevar a cabo el foundraising, es mantener un estándar en cuanto a comunicación el beneficiario y el donante, en México, gran número de fondeadoras no pueden lograr establecer el vínculo que requiere el donante con el beneficiario y por ese motivo las donaciones realmente no son tan estables como se desearía que fuesen.

Sin embargo en México se cuenta con ONG que cumplen con este requisito y no solo tienen una pirámide de Flanagan bien identificada, sino que han logrado

establecerse como confiables al administrar las emociones que se requieren para los donantes y a su vez equilibrar a sus beneficiarios.<sup>25</sup>

Pero comencemos de lo básico: la definición de este término. Ha cobrado especial relevancia en los últimos años, gracias a este concepto las ONG disponen de distintas fuentes de financiación que permiten funcionar, garantizar y difundir sus objetivos a una sociedad. Podemos definirlo como la **captación de fondos privados**, del inglés “Fund” viene de fondo y “to raise” significa conseguir o captar, sin embargo a mi parecer queda corta esta terminología a lo que realmente lleva a cabo en una organización y el impacto que de ella depende.

El término fue definido por Haibach como la creación de una estrategia de comunicación para recaudar fondos económicos y recursos que no tienen formas estables de financiación o no llegan a una forma continua. Kim Klein lo define de la siguiente manera, “fundraising is the principal of asking, asking again an asking form more”.<sup>26</sup>

Para Ulsermann<sup>27</sup>, se trata de la *captación de fondos sin que la organización tenga que dar una **contrapartida material** adecuada con el mercado*. Fabisch<sup>28</sup> lo define como *el proceso de **planificación estratégica** de captar dinero, bienes, tiempo y conocimientos con los que se realizan objetivos de interés general*. Kotler<sup>29</sup> afirma que *es un **principio del marketing** de las organizaciones de analizar, planificar, realizar y controlar proyectos con el fin de establecer y consolidar relaciones provechosas para el público interesado en los objetivos que dicha organización ha definido*.

---

<sup>25</sup> Marschark, M Rhoten C y Fabich M. Effects of cochlear implants on children’s reading and academic achievement. Journal of Deaf Studies and Deaf Education, United States, 2007, 12 pág.

<sup>26</sup> Handbuch Marita, Handbuch Fundraising: Spenden, Sponsoring, Stiftungen in der Praxis, Alemania, 2012, Campus Verlag, pág. 14

<sup>27</sup> Urselmann Michael, Fundraising. Erfolgreiche Strategien führender Nonprofit-Organisationen, Verlag Paul Haupt, Alemania, 2002, pág. 114

<sup>28</sup> Fabish Nicole, Fundraising: Spenden, Sponsoring und mehr, editorial DTV Dtscher Taschenbuch, Alemania, 2006, pág. 248

<sup>29</sup> R. Tempel Eugene, L. Seiler Timothy, F. Burlingame Dwight, Achiering Excellence in Fundraising, Wiley Editor, Alemania, 2016, pág. 245

Logrando identificar la definición que establece los parámetros de aplicación en nuestro país, a pesar de que no cambia el sentido del término, al involucrar a actores tan diversos en contextos distintos si podemos interpretar de manera distinta la definición.

Basándonos en los términos que establece Flanagan<sup>30</sup> y Ulsermann, podemos determinar que en México, se requiere más que solo emociones o acciones, por separado, al contrario su necesidad es que ambas partes se conviertan en un solo estímulo que ofrece ese sentimiento al donante que se requiere, sin embargo en este juego también encontramos una palabra que en México las sociedades filantrópicas o nichos de recaudación particularmente contienen.

#### **2.4. Subsidio Gubernamental a Organismos No Gubernamentales Internacionales ¿apoyo o condicionante en un país?**

Al realizar dicha investigación, me percate que no existe una documentación físico o estudio realizado sobre las subvenciones gubernamentales registradas en los últimos diez años, existe un reporte hasta el 2015 con respecto a los apoyos gubernamentales por parte del INDESOL (Instituto Nacional de Desarrollo Social) y que es el encargado de llevar a cabo la Legislación aplicable al marco jurídico vigente para las organizaciones en nuestro país, sin embargo esto no cubre la información certera con respecto al número de apoyo o subvenciones por parte del gobierno federal para las organizaciones en México.

Para poder determinar este punto nos apoyamos en un artículo de investigación española que concuerda con los avances en México realizados por dichas organizaciones y que buscan obtener el beneficio gubernamental.

---

<sup>30</sup> Palencia-Lefter Ors, Manuel, FUNDRAISING El arte de Captar Recursos, Instituto de Filantropía y Desarrollo IFD, España, 2001, pág. 238

La mayoría de organizaciones registradas en INDESOL, no solamente como organizaciones no gubernamentales sino con la CLUNI vigente, son pequeñas o de tercer nivel, esto indica que en su mayoría las organizaciones de primer nivel, que son organizaciones especializadas, internacionales, con sede en México y que no dependen de recursos gubernamentales para su financiamiento, eso significa que las que si lo requieren suelen ser organizaciones pequeñas, con poco años de establecimiento y que por lo regular en su segundo año desaparecen, es una tendencia en México que estas pequeñas organizaciones busquen el apoyo gubernamental que es a fondo perdido y que no es un financiamiento como tal. Esto significa que a nivel Federal y si pensamos en el impacto gubernamental hacia la construcción de la eliminación de brecha de la pobreza o los derechos humanos o cualquier sector que se buscara atender, efectivamente no se tiene un impacto real ni duradero y mucho menos con mira en la búsqueda a futuro de un impacto mayor.

Por lo cual podemos decir que si no tenemos un impacto gubernamental, mucho menos podemos definir que el Gobierno mexicano pueda ni siquiera legislar de manera adecuada a dichas organizaciones, provocando una gran fuga de capital gubernamental en el mantenimiento de estas.

Recordando que el fundraising es un estrategia de marketing que nos permite planear y de alguna manera presentar evaluaciones periódicas, podemos determinar que una ONG con financiamiento privado y no gubernamental, asegura al donante que su aportación será bien distribuida y administrada debido a la profesionalización de la misma, a que si una pequeña ONG con apoyo gubernamental pueda entregar dichos resultados resulta casi imposible.

Estas organizaciones de tercer nivel y que están financiadas por apoyos gubernamentales por lo regular se traducen con el paso del tiempo a organizaciones

partidistas o con tendencia a manejar capital político para elecciones gubernamentales.

Como es el caso de la organización conocido como Movimiento Antorchista o Antorcha Campesina, en donde el objetivo principal es promover a la disolución de la pobreza y que fue fundado por un grupo de estudiantes y 40 campesinos en el estado de Puebla, sin embargo este movimiento, que se encuentra en casi todos los estados de la república mexicana, representado con un numero abundante de ciudadanos, y que su crecimiento exponencial en los últimos años fue financiado por el PRI, partido político mexicano de centroderecha que, con este movimiento ha logrado negociar ya en varias elecciones el acceso al capital político y que su tendencia hacia este último año y en estas elecciones indica que será independizarse de dicho partido para poder realizar la negociación debida de su capital político en próximas elecciones y que en repetidas ocasiones ha recibido apoyos millonarios y donaciones ya sea en efectivo o en especie (terrenos, empresas, material para construcción, etc.) y que promete a cada miembro que se adhiere a ellos por lo menos la adquisición de una casa o terreno donde su familia pueda alejarse de dicha pobreza a cambio de participar activamente en dicho movimiento, en marchas multitudinarias, en jornaleras dentro de los ejidos campesinos, deteniendo las vías del ferrocarril o simplemente con petición por parte de algún político necesitado de adeptos, es ahí donde radica la pregunta de si estas subvenciones consideradas en el gobierno federal tienen o no una tendencia política y que impulsan a generar un radicalismo profundo ya no a un ideal político y de beneficio para el país sino económico y de beneficio nuevamente para algunos cuantos. Generando que este impacto se convierta en negativo debido a que no existe una evaluación gubernamental que limite a que las organizaciones deban de implementar la debida evaluación y por consiguiente el impacto positivo necesario muy necesario en nuestro país.

## **2.5. Organismos No Gubernamentales destacados a nivel Internacional con sede en México.**

Dentro de los Organismos Internacionales destacados y que podemos localizar en México mencionaremos solamente las más importantes y con una trayectoria amplia y destacada en el tercer sector.

Clasificamos de la siguiente manera tomando en cuenta la clasificación de Thenius<sup>31</sup>:

**2.5.1. Por su orientación u Origen:**

1. Religiosas o de origen religioso
2. Político Sindicales o de Asociaciones de familiares de las víctimas
3. Internacionales o Asociaciones de profesionales (universitarias o dirigidas a la investigación, evaluación, certificación y desarrollo)
4. Culturales y Ambientalistas también serían Asociaciones de Indígenas.

**2.5.2. Por su actuación:**

1. Base comunitaria con dirección a las iniciativas comunitarias y locales
2. Ciudadanas de actuación en una ciudad o en una región
3. Nacionales que operan a nivel Nacional
4. Internacionales son las que trabajan en varios países del mundo

Otra de las características por las cuales fueron escogidas en el siguiente listado dichas ONG, fue con la intención de marcar la trascendencia en México de dichas organizaciones, que se mantienen en la búsqueda del crecimiento, la vanguardia, la innovación, pero sobre todo la subsistencia a los cambios de clima en el país, y me refiero al entorno político, incluso algunas de ellas, han sostenido una lucha fuerte en contra del sistema político que nos ha marcado en la historia. México es un país que rápidamente ha pasado de la conquista al neoliberalismo político en prácticamente menos de 500 años. La nación no se ha quebrantado desde la

---

<sup>31</sup>Theunis, S. Non-governmental Development Organizations of Developing Countries. And the South Smiles. Netherlands: Kluwe Academic Publishers, Netherlands, 1992, pág. 87

revolución en 1910 y un año antes ya se sentaban los precedentes fuertes para el nacimiento del Tercer Sector, como se muestra en la siguiente gráfica.

En el siguiente listado mostraremos los organismos no gubernamentales internacionales en relación a escenificar el panorama que México como país en desarrollo para el mundo.

**Cuadro 1.1.1 Clasificación de las Organizaciones Internacionales reconocidas en México.**

No.	ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES INTERNACIONALES Y NACIONALES CON PRESENCIA EN MÉXICO				
	Organización	Orientación	Área de Actuación	Estructura Orgánica	Fundación o Establecimiento en México
1	WORLD VISION INTERNACIONAL	Asistencialista	Internacional	Origen Religioso	1983
6	FLACSO MÉXICO. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales	Servicios	Internacional	Asociaciones de Profesionales Internacionales	1975
8	Médecins Sans Frontières (Médicos Sin Fronteras)	Servicios	Internacional	Asociaciones de Profesionales Internacionales	2008
9	Mercy Corps	Servicios	Internacional	Asociaciones de Profesionales Internacionales	
10	Cruz Roja Internacional	Asistencialista	Internacional	Origen Religioso	1907
11	Green Peace	Participativa	Internacional	Asociaciones de Profesionales Internacionales	1993
13	Ashoka	Participativa	Internacional	Asociaciones de Profesionales Internacionales	1987

Gráfico 1.1.1. Organizaciones No Gubernamentales Internacionales y Nacionales con Presencia en México

## **CAPÍTULO III.**

### **3. IMPACTO ECONÓMICO Y POLÍTICO DE LOS ORGANISMOS NO GUBERNAMENTALES EN MEXICO. Análisis de 2012-2018**

#### **3.1. Situación Política y Económica en México.**

En el contexto del Gobierno comprendido de 2012 a 2018, en el periodo presidencial en México del Presidente de la Nación Enrique Peña Nieto, las organizaciones jugaron un papel fundamental de exigencia de derechos para los más débiles, sin dejar de lado que mucha de esta buena intención venía acompañada de una manipulación por parte de grupos políticos con alguna tendencia en contra del gobierno del Partido Revolucionario Institucional, como se ha investigado el país, en términos de financiamientos recibió según el análisis del plan nacional de desarrollo varios incentivos destinados a las áreas de Educación e Investigación, por parte de ONG internacionales y de incidencia pública y política, convirtiendo estas inversiones en un estímulo para generar más apertura al desarrollo e implementación de nuevas políticas públicas con la que se busca tener impacto directo en los sectores más desfavorecidos.

Esta investigación se ha desarrollado a partir del 2012 en adelante, sin embargo establecemos la historia de las ONG en México en el capítulo I y II de este documento, para un mejor encuadre de esta tesis.

Desafortunadamente para México se ha creído una gran expectativa debido a que nuestro modelo económico, el neoliberal, está alineado a los intereses económicos de países como Estados Unidos y el movimiento europeo, esto pone en un severo

riesgo las inversiones a nivel internacional y los subsidios internacionales que son vitales para nuestra economía. Sobre todo los financiamientos del FMI o del BM, debido a que abiertamente se ha dado a conocer la tendencia por sus acciones del nuevo Gobierno Federal con la denominada Cuarta Transformación y que se establecen una serie de medidas populistas y con una tendencia muy dirigida hacia la dictadura con tendencia comunista por parte de su dirigente el Presidente de la Nación Andrés Manuel López Obrador.

Poniendo en constante riesgo que quedemos fuera de los indicadores internacionales y en total contrariedad con los objetivos de desarrollo tratados y trabajados durante cinco años antes del suceso del cambio del poder de un partido de centro derecha a uno de extrema izquierda que a juzgar de nuevo por sus acciones provee una tendencia extrema derecha y dictatorial, como ha sido en casi la mayoría del Bloque Latinoamericano, México se había salvado de ocupar las medidas populistas para poder satisfacer las necesidades dictatoriales de algún partido político que buscara dicha tendencia.

### **3.2. Organismos No Gubernamentales Internacionales que influyen en México y sus Políticas Públicas.**

Uno de los más destacados de acuerdo a las investigaciones y que tiene gran influencia en las decisiones del estado mexicano es el FMI, así como el Banco Mundial, influyen en los aspectos económicos y financieros no solo de nuestro país sino de los de todo el mundo, a pesar de no ser una ONG.

Así mismo se observa una tendencia en cuanto a recursos y financiamientos internacionales se refiere que dependen del país que se esté financiando, pero sobretodo el número de ONG internacionales involucradas en el país, ejemplo en Francia que se cuenta con un Mercy Corps, Medico sin Fronteras y World Vision International, se puede ver mayor financiamiento a zonas conurbadas donde abundan las adicciones y la prostitución, atacando de manera directa e con incidencia en las políticas públicas convirtiendo estos pequeños grupos vulnerables,

en proyectos de impacto sociales y auto sostenibles, con la parte asistencialista, las mejoras en salud y la educación sexual y así mismo las oportunidades de capacitación laboral que estas mujeres han convertido las zonas conurbadas en zonas de oportunidad para el empleo y los pequeños negocios que se construyen gracias al involucramiento total de varias organizaciones dejando de lado que no solo el asistencialismo puede generar impacto, sino que la capacitación involucra una mejora constante y continua por parte de estos grupos y asegura un crecimiento sostenible en estas zonas europeas por consiguiente el gobierno europeo ve con agrado el involucramiento de estas ONG en sus países.

Desafortunadamente esto no sucede en el Bloque Latinoamericano, mientras más involucrado se ve un organismo, más desventajas puede tener a nivel gubernamental. Este proceso consiste en que el pensamiento del latino no está dirigido al crecimiento y auto sostenimiento, para el gobierno del Bloque es más fácil controlar un grupo de individuos ignorantes y pobres. Por consiguiente el gobierno actual no ve como una ayuda sostenible y financiera a las ONG, sino como un riesgo de información y a-culturización en contra de los partidos políticos y sus prácticas desleales y no éticas.

Ya que el mismo capital político exigiría el nivel de preparación y profesionalización que requiere cualquier individuo para poder liderar dichas batallas que dicho sea de paso son las que generan en gran medida los gastos más grandes a nivel gubernamental y que después de un tiempo y de análisis sostenidos, después de las evaluaciones de los indicadores, no funcionan dichas políticas de asistencialismo gubernamental hacia algún sector desprotegido y de ahí la conveniencia de ver el involucramiento de ONG que en su intención básica están contribuir al desarrollo de una vida mejor para cualquier ciudadano en el país en que se encuentren actuando, y que dicho sea de paso la obligación del gobierno por lograrlo.

En México podemos detectar organismos que influyen en la observancia de la gobernanza de nuestro país así como del impacto financiero de los objetivos de desarrollo. Solamente mencionaremos algunos y el sector de su influencia.

<b>ORGANIZACIÓN</b>	<b>SECTOR</b>	
<i>ASHOKA</i>	<i>DESARROLLO ECONÓMICO</i>	3
<i>MÉDICOS SIN FRONTERAS</i>	<i>SALUD</i>	4
<i>WORLD VISION INTERNATIONAL</i>	<i>NIÑEZ</i>	2
<i>HÁBITAT</i>	<i>VIVIENDA</i>	5
<i>COORDINACIÓN DE JUNTAS DE ASISTENCIA PRIVADA</i>	<i>NIÑEZ</i>	2
<i>WORLD CHILD FOUND</i>	<i>NIÑEZ</i>	2
<i>SOCIEDAD DE BENEFICENCIA ESPAÑOLA DE MÉXICO</i>	<i>NIÑEZ</i>	2

**Grafico 1.1.3 Base de datos que justifica los sectores que se abarcan en políticas públicas.**



**Gráfico 1.1.4. Sectores de más incidencia por el Tercer Sector**

1= Financiero

2= Niñez

3= Desarrollo Económico

4= Salud

5= Vivienda

### **3.3. Desarrollo Económico: Área oculta de los Organismos No Gubernamentales.**

El **Desarrollo Económico** o actualmente reconocida con el término la **Cooperación para el Desarrollo**, comenzó su aplicación en México como tal aproximadamente alrededor de 20 años atrás, haciendo su gran aparición en el medio rural o de la provincia mexicana. Uno de los precursores en el bloque latinoamericano en cuanto a Desarrollo Económico se refiere, actualmente también denominado **Desarrollo Social Sostenible**, es Brasil, quien ha logrado demostrar cómo puede aportarse a proyectos de cadenas de valor así como la aplicación de metodologías únicamente aplicadas en negocios y que han logrado los resultados esperados en el impacto y crecimiento de un país.

Estas experiencias lograron establecer un impacto favorable y sostenible en las zonas y comunidades donde fue implementada la investigación en el área de desarrollo Económico.

Se requiere un perfil multidisciplinario, en el caso de los relacionistas internacionales y basándome en mi propia experiencia, considero que es un área que pueden desarrollar llevándola al nivel de sostenimiento requerido para las organizaciones debido a esta diversidad de conocimientos.

Es establecer una ruta de mejora en la metodología de investigación, diseño, implementación y evaluación con respecto a un proyecto económico y de impacto en la zona, llamando a la innovación en todos los sentidos para lograr el éxito de dichos proyectos.

Esto genera de manera directa un nivel y número de indicadores que se construyen a partir de la metodología pero que solamente se pueden aplicar para cada proyecto en una asesoría especializada, arrojando como resultado que el proyecto siempre

tenga una ruta de mejora continua y como tal un constante rediseño en todos los sentidos.

En el caso de visión Mundial México podemos establecer que para esta organización, el área cómo tal ha sido una de las más importantes a desarrollar, probando y evaluando los impactos económicos y las vinculaciones que se establecen, esta área ofrece poder tener una evaluación muy rápida, lo que logra establecer criterios para la planeación estratégica y dirige al área de procuración de fondos. Impactando directamente el fundraising de cada organización.

#### **3.4. Estrategias de Marketing Político para disipar los esfuerzos de las Organizaciones No Gubernamentales.**

Desafortunadamente en nuestro país, como lo comentamos en puntos anteriores, nuestras organizaciones mexicanas en muchos casos tienen una tendencia política o encierran dentro de las filas de la organización partidos políticos disfrazados de organizaciones.

A pesar de los esfuerzos gubernamentales para poder enfocar y aplicar un marco legal que permita dilucidar un enfoque social y no político a dichas organizaciones, no ha sido suficiente, por lo cual referimos el planteamiento de este punto.

Es importante destacar que, en la mayoría de las organizaciones mexicanas a pesar de tener en su formación estructural o historia de la misma organización algún movimiento social que genera la construcción de la misma, no en todas sigue siendo el tendiente para poder continuar.

Para ponerlo más claro tenemos como ejemplo a la organización de Beneficencia Española que fue fundada en 1913, para ayudar a los españoles residentes en México y que después se encontrarían huyendo de su país a raíz de las dictaduras o gobiernos donde fueron perseguidos políticos, en la actualidad esta organización

si beneficia españoles residentes en México, y actualmente mexicanos, si, mexicanos que requieren el apoyo asistencialista en nuestro país a nivel salud por ejemplo, o a mexicanos que residirán en España, para lo cual esta beneficencia apoya a los estudiantes dándoles opciones de becas y financiamientos para poder acceder a sus estudios y formación profesional en España.

Esto nos refiere a que las organizaciones en México están cumpliendo con el proceso de transformación que ya sufrieron estas en Europa, donde los organismos que no tienen una finalidad u objetivo leal y definido terminan por desaparecer, no a los requisitos gubernamentales, sino a los requisitos de una sociedad exigente y determinante.

Ha sido tan explotada en muchas ocasiones las causas comunes u organizaciones que la misma sociedad exige, cumplimiento de objetivos en común para poder realizar todo el proceso de donaciones y establecer un nivel de credibilidad basado en la exigencia de la profesionalización de las mismas.

Esta teoría no es aplicable a los organismo internacionales, debido a que ellos si contienen dentro de sus estatutos la definición de sus valores y estando establecido se puede decir que se asegura el nivel y aplicación de los recursos que la misma sociedad exige que se puntale.

Sin embargo otra situación que dará como resultado dicha transformación es que el Gobierno Federal a pesar de contar con un fondo y programas de apoyo a dichas organizaciones, estamos seguros que establecerá nuevas formas de evaluación del impacto de las mismas, para que solamente se financien las organizaciones que tengan dentro de sus resultados un impacto favorable, cuando mencionamos favorable nos referimos no solo a que el indicador tendrá que obtener resultados positivos, sino que, deberá de contar con un número importante de donantes o patrocinios, que otorguen un desarrollo auto sostenible de cada uno de los proyectos o de la mayoría. Estableciendo esta limitante como ideal nos arroja como

resultado la desaparición automática de la mayoría de organizaciones pequeñas que no tienen o no cuentan con dichos impactos, detonando un crecimiento ideológico y de cambio en la forma y manera de crear una organización no gubernamental.

Obteniendo la seriedad que se requiere para implementar las innovaciones y desarrollos que impacten de manera positiva a nuestro país.

### **3.5. El Top-Ten de las Organizaciones Internacionales No Gubernamentales en México.**

En este apartado podremos mencionar lo que consideramos el Top Ten de los organismos establecidos en México, para poder catalogarlo es por el impacto que tienen en medio rural y sobre todo la seriedad con la implementación de los proyectos y obtención de resultados para los donantes.

#### **3.5.1. OXFAM MEXICO<sup>32</sup>**

Es una organización que tiene presencia en 94 países y que su objetivo primordial es erradicar la desigualdad en los derechos de hombres, mujeres y niños. Oxfam es una organización benéfica cuyas siglas significan en inglés Oxford Committee for Famine Relief, muy conocida por sus campañas para recaudar fondos, su trabajo de ayuda al Tercer Mundo y su intento de promocionar el uso de tecnología básica y de los recursos locales renovables. Es una confederación internacional formada por 17 organizaciones no gubernamentales nacionales que realizan labores humanitarias en 90 países. Su lema es "trabajar con otros para combatir la pobreza y el sufrimiento".

Oxfam Gran Bretaña fue fundado, originalmente en Oxford, en 1942 como consecuencia de la II Guerra Mundial para luchar contra el hambre que se vivía en

---

<sup>32</sup> <https://www.oxfamexico.org/>

esos momentos, de ahí su primer nombre: "Comité de Oxford para ayudar a la hambruna" (Oxford Committee for Famine Relief) por un grupo de la Sociedad Religiosa de los Amigos, otros del activismo social y académicos de Oxford; lo que es ahora la sede de Oxfam en Gran Bretaña. Esta sede fue uno de los comités locales formados en apoyo al Comité Nacional de Ayuda contra el Hambre, su misión era convencer al Gobierno británico que permitiera la ayuda alimentaria a través de los Aliados de la Segunda Guerra Mundial que bloqueaban a los hambrientos ciudadanos del Eje, ocupación de Grecia. En 1963, se fundó Oxfam Canadá siendo el primero de muchos en el extranjero. La organización cambió su nombre al de su dirección: "OXFAM" en 1965.

Oxfam reconoce la universalidad e indivisibilidad de los derechos humanos y ha adoptado estos objetivos globales para expresar estos derechos en la práctica: El derecho a un medio de vida sostenible, El derecho a los servicios sociales básicos, El derecho a la vida y la seguridad, El derecho a ser escuchado y El derecho a la identidad.

Oxfam cree que la pobreza y la impotencia son evitables y pueden ser eliminados por la acción humana y la voluntad política. El derecho a un medio de vida sostenible, el derecho y la capacidad de participar en las sociedades y hacer cambios positivos para que las personas puedan vivir con sus necesidades humanas básicas y con el derecho de estar satisfechos. Oxfam cree que la paz y la reducción de las armas son condiciones esenciales para el desarrollo y que las desigualdades pueden reducirse de manera significativa, tanto entre países ricos y pobres como entre naciones.

Cuenta con varios programas de aplicación directa a beneficiarios y también financia algunas organizaciones pequeñas para que lleven a cabo estudios e investigaciones en las zonas donde actualmente proveen sus servicios que son: Puebla, Oaxaca, Chiapas y algunos en el Estado de México. Cabe destacar que hace algunos años proveía de ingresos e insumos económicos como inversión en los ámbitos educativos.

Oxfam es una organización que rechaza cualquier tipo de discriminación y lucha por la justicia. Tiene el compromiso de crear una cultura de tolerancia cero ante cualquier tipo de acoso, abuso o explotación sexual. Esto significa que haremos todo cuanto esté en nuestra mano para evitar que se den casos de este tipo y que, en el caso de que se produzcan, se gestionen de forma rigurosa. Uno de los pilares fundamentales de nuestra política de protección es el Código de Conducta de Oxfam que establece el marco regulatorio de las responsabilidades y conductas de todos sus empleados y empleadas, independientemente del lugar donde se encuentren.

De acuerdo a los indicadores manejados por parte de OXFAM México en su informe del 2017:

- 57, 652 personas directamente beneficiadas
- 13 proyectos activados
- 8 estados apoyados (Chiapas, CDMX, Guerrero, Morelos, Oaxaca, Puebla Veracruz y Yucatán)
- Lograron obtener una recaudación de \$23, 090, 845.00 para la emergencia de sismos.

Se traduce a que el trabajo de campo debido a la recaudación y proyectos que se estuvieron implementado efectivamente genera un impacto en la sociedad. OXFAM cuenta con proyectos de captación de agua lo que beneficia a 3500 niños y niñas de manera directa, por lo cual podemos decir que si puede impactar en los ocho estados de la misma manera con diferentes proyectos, no necesariamente el de captación de aguas pluviales nos arroja como resultado que el impacto en promedio es de 28, 000 mil beneficiarios directos.

### 3.5.2. World Vision International

Es una organización sin fines de lucro, con formación cristiana que ha logrado establecer parámetros de crecimiento en todos los países donde tiene representación. World Vision International es una organización internacional de ayuda humanitaria sin fines de lucro, basada en los valores cristianos. Su sede internacional se encuentra en Londres, Reino Unido y su presidente actual es Kevin Jenkins. Robert Pierce (Bob), se convirtió en misionero baptista y fue a Corea en 1947.<sup>33</sup>

La pobreza, el sufrimiento humano y la situación de los huérfanos conmueven a Pierce. Cuando se encuentra con una misionera en una isla de Amoy, y ésta le presenta a una niña abandonada por su familia, Pierce le dio sus últimos cinco dólares y le prometió enviarle la misma cantidad cada mes.

De este modo y con este primer apadrinamiento simbólico, en 1950 Pierce fundó World Vision International.

Funciona con oficinas nacionales e independientes en cada país, unas dedicadas a la captación de fondos y otras de terreno que reciben los fondos y los emplean en los proyectos. Las principales oficinas ubicadas en Ginebra, Bangkok, Nairobi, Chipre, Los Ángeles, San José de Costa Rica se encargan de coordinar las operaciones comunes a su escenario internacional.

Además contribuyen en la toma de decisiones junto con las opiniones de las oficinas locales.

Las principales áreas de acción de la organización se centran en al menos cinco áreas: Emergencia, Educación, Salud, Desarrollo Económico y Promoción de los Derechos Humanos.

---

<sup>33</sup> <https://worldvisionmexico.org.mx/>

World Vision posee un estatuto de carácter consultivo ante la UNESCO y otras organizaciones de las Naciones Unidas como UNICEF, OMS, ACNUR y OIT.

World Vision trabaja en seis continentes, habiéndose convertido en una de las organizaciones de ayuda humanitaria más grande del mundo. El año 2016 logró recaudar en total más de \$2.700 millones de dólares (subvenciones, donaciones de productos, aportes extranjeros, entre otros).

World Vision ha recibido buenas certificaciones de gestión de las organizaciones independientes como Better Business Bureau y Charity Navigator.<sup>4</sup>

A nivel internacional, World Vision subscribe los principios y pautas de trabajo en emergencias de Core Humanitarian Standard on Quality and Accountability, las normas del Proyecto Esfera y el código Internacional de Cruz Roja y Media Luna Roja. También tiene estatus consultivo en el Consejo Económico y Social de Naciones Unidas, y es uno de los principales socios para distribución de alimentos del Programa Mundial de Alimentos (PMA).

Es miembro fundador del Movimiento Global a Favor de la Infancia, e igualmente es miembros y sigue las normas de transparencia de Accountable Now y la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI). En Europa también forman parte de Concord y Voice.

Convirtiéndose en una de las instituciones de mayor fortaleza a nivel internacional, y marcar un parámetro o punto de partido con la manera de evaluar e impactar en las zonas de trabajo.

En México cuenta con intervención directa en la comunidad y ha establecido las primeras fundaciones financieras para poder otorgar recursos a estas comunidades y convertirlo en micro financiera y un proyecto, completamente rentable y por supuesto confiable.

El informe correspondiente al año 2018 para México, muestra que con respecto a los logros:

- 932, 918 niños y niñas beneficiados en la atención de los programas
- 39, 025 beneficiarios directos en la atención del programa Agua Segura.
- 25, 011 personas beneficiadas recibieron asistencia humanitaria así como protección a la salud.
- 4, 653 beneficiados por medio de la Microfinanciera con Cajas de Ahorro y Huertos Familiares.
- 66, 188 personas se vieron involucrados en las acciones de capacitación dirigida para la sostenibilidad en cuanto a Vida Productiva, Educación y Emprendimiento.

Visión Mundial México, ha logrado establecer un impacto gradual y constante en el campo mexicano, hacia el crecimiento de diferentes zonas rurales, esta apertura que tienen hoy de poder brindar apoyos financieros, de acuerdo a las necesidades que corresponden a los pequeños productores de campo y micro emprendedores.

Esta tendencia de desarrollo financiero apoyado con educación sobre finanzas, apertura de sistemas de riego y cultivos alternativos a estas zonas rurales es gracias al impulso que se ha logrado con esta organización, convirtiéndose en una de las más grandes fondeadoras a nivel nacional así como la primera en establecer el esquema de microfinanzas en estas zonas, con el objetivo de hacer que los proyectos sean sostenibles a no tan largo plazo como se planteaba al inicio de la aplicación y las operaciones en nuestro país.

Sin embargo Visión Mundial México, como lo comentamos antes tiene un fenómeno anclado no solo a esta organización sino a muchas de las organizaciones a nivel mundial, su peso administrativo complica el funcionamiento, limitando la contratación de personal capacitado para atender las necesidades de los proyectos, esto repercute en el campo, porque el personal no es permanente ni definitivo, al

contrario la constante movilidad de personal repercute en cada uno de los proyectos limitando que los resultados sean alcanzados para el cumplimiento de objetivos.

### **3.5.3. Cáritas México**

Es una organización sin fines de lucro, con formación católica y fundada en México alrededor de 1960, presente en 162 países a nivel internacional.

Es de origen asistencialista, y busca promover el apoyo y caridad en proyectos varios, todo de origen asistencialista.

Caritas Mexicana fue fundada en 1973, fecha en que se integra el equipo e inicia sus operaciones. De 1979 a 1995, Caritas Mexicana fue considerada como un área de asistencia social y emergencias. En 1997 se modifica su estatuto jurídico, constituyéndola como I.A.P. (Institución de Asistencia Privada) recuperando su carácter original de federación de Caritas diocesanas, ligada directamente a la Conferencia del Episcopado Mexicano. Actualmente existen 62 Caritas diocesanas, presentes en 30 estados de la República.<sup>34</sup>

Cáritas Mexicana (CEPS) cuenta con siete dimensiones pastorales:

- Pastoral Social Caritas: Acompaña las Cáritas Diocesanas, apoya quienes viven con VIH y SIDA, promueve la equidad de género y acompaña las situaciones de emergencia ocasionadas por desastres naturales y emergencias sociales.
- Pastoral del Trabajo: en aras de que cada actividad humana sea digna y pueda contribuir al progreso de la sociedad.
- Pastoral Indígena: formación a favor de los pueblos indígenas –en su mayoría en los estados del sur-sureste de México– para que ellos mismos sean protagonistas de su desarrollo integral.

---

<sup>34</sup> <https://www.caritas-mexico.org.mx/>

- Pastoral de la Salud: durante el mes de septiembre lleva a cabo un encuentro nacional anual para reflexionar sobre los enfoques de la salud bajo un marco teológico;
- Pastoral Penitenciaria: fortalece la formación a personas privadas de su libertad y sus familias. En México, el 80 % de la población carcelaria son menores de 30 años, de escasos recursos y baja escolaridad.
- Movilidad Humana: responde a la situación de tránsito, destino, deportación y trata de emigrantes e inmigrantes desde una visión integral, procurando abordar las causas para disminuir el flujo migratorio y la explotación de seres humanos;
- Justicia, Paz y Reconciliación: promueve la resolución pacífica de conflictos y procesos de reconciliación, mediante procesos educativos.

Caritas Mexicana ha entablado relaciones con otros miembros de la confederación Caritas, cabe destacar Caritas España, Noruega, Alemania, CRS, CAFOD, Trocaire, Secours Catholique, Caritas de América Latina y el Caribe, MISEREOR, agencias ONU y agrupaciones religiosas, Fundación Don Bosco, Compañía de Jesús, Misioneros de Guadalupe, Mesón de la Misericordia, entre otras.

Uno de los más importantes y que le han otorgado el renombre a dicha institución es el de entrega y repartición de comida o víveres, en zonas de alta marginación, logrando a si la vinculación de muchas empresas para poder servir y apoyar a la niñez mexicana, esta no está limitada a solo aplicación rural como sería el caso de que la que nos antecede, por el contrario tiene más campo de actuación en las ciudades grandes debido a las zonas conurbadas que representan las zonas más peligrosas de nuestro país.

Desafortunadamente no se cuenta con un informe de indicadores de impacto vigente, la última publicación abierta de los informes anuales, fue realizado en año 2014 presentando el informe de 2011.

### **3.5.4. Médicos Sin Fronteras**

Es una organización internacional sin fine de lucro, que comenzó como iniciativa por parte de Bernard Kouchner y Jacques Mabit, en el año de 1971, esto derivado del genocidio en Biafra.

Algunos médicos eran testigos del genocidio de la minoría Ibo, pues trabajaban en el Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR). Este grupo se sentía frustrado ante la obligación de guardar silencio que exigía el CICR a sus miembros, sobre lo visto y hecho en Biafra.<sup>35</sup>

El otro grupo de médicos acababa de llegar de socorrer a las víctimas de las inundaciones que asolaron Pakistán Oriental (actual Bangladesh).

Se dieron cuenta de que, una vez finalizado el proceso de descolonización, el escenario internacional estaba en fase de transformación y se imponía adaptar la ayuda humanitaria a las nuevas necesidades. A partir de ese momento, atender a las víctimas no sería suficiente: habría que denunciar las violaciones de los derechos humanos, crear corrientes de opinión a través de los medios de comunicación y profesionalizar la ayuda.

La oficina de México se estableció en la Ciudad de México en 2008. Nuestra misión es apoyar el trabajo de MSF en el terreno, reclutando profesionales para nuestros proyectos internacionales, proporcionando apoyo a los proyectos que MSF tiene en México y Honduras, recaudando donativos para el movimiento internacional, y sensibilizando a la población sobre las crisis humanitarias a través de los medios de comunicación.

---

<sup>35</sup> <https://www.msf.mx/>

De acuerdo al informe publicado con respecto al impacto de la organización en México, se han dado:

- 29,200 consultas médicas
- 8,600 consultas de salud mental
- 3,000 sesiones grupales de salud mental
- 387 casos de violencia sexual atendidos
- 1,378 consultas de salud sexual y reproductiva

### **3.5.5. Amnistía Internacional**

Este es un movimiento internacional que inicia con el abogado Peter Benenson en 1961 en pro de la amnistía a través del periódico “The Observer”.

Amnistía ha ido ampliando sus reivindicaciones y ha pasado de pedir la liberación de presos y presas políticos a defender el espectro completo de los derechos humanos. El trabajo de esta organización “protege y empodera a la gente de varias maneras, con la abolición de la pena de muerte, la protección de los derechos sexuales y reproductivos, la lucha contra la discriminación o la defensa de los derechos de personas refugiadas y migrantes, entre otras. Alzamos la voz en nombre de todos cuantos ven amenazadas su libertad y dignidad”.<sup>36</sup>

Alicia Escalante de Zana, fue la iniciadora y buscadora tenaz, que necesitaba Amnistía Internacional en México, ella buscó por todo los medios liberar a su hijo que fue preso en 1968, tras ser capturado en un café ceca de Tlatelolco, acusado por complicidad contra el gobierno, una situación que la llevó a buscar ayuda internacional, ¿quién podría enfrentar un sistema político y un gobierno corrupto manchado de sangre de jóvenes estudiantes? Solamente una Organización Internacional que tuviera un peso político y así fue como pudo liberarlo en 1971 y

---

<sup>36</sup> <https://amnistia.org.mx/>

enviarlo directamente a Canadá para darle gusto al gobierno y de alguna manera protegerlo pasada esta gubernatura, él pudo regresar a su país y seguir con la labor de ayudar a más gente como lo hizo su madre a los que son injustamente encarcelados.

Estableciendo la primera representación como grupo de trabajo en México en el año de 1971, a raíz del caso Arturo en 1968, y apresado sin determinar ninguna violación a la Ley, estaba a la vista de las autoridades, porque era consejero en la Universidad Nacional Autónoma de México.

Los indicadores que rescata esta organización demuestra que:

- La violencia contra las mujeres es un problema que afecta a más de 30 millones de mujeres mexicanas: 66.1% de las mujeres de 15 años y más han sido violentadas por alguna persona alguna vez en su vida (ENDIREH, 2016).
- En la última década hemos asistido a un incremento en la forma más extrema de violencia contra las mujeres: el feminicidio.
- Según cifras oficiales, un 98% de los delitos que se cometen en México quedan sin resolver.
- Más de 37, 346 desapariciones (de los fueros federal y común).

Según los datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública a través del Registro Nacional de Datos de Personas Extraviadas o Desaparecidas y récord de 25,339 asesinatos en el país durante 2018.

De acuerdo al Mecanismo de Protección a Personas Defensoras y Periodistas, entre enero y octubre de 2018 fueron asesinadas 16 personas defensoras de derechos humanos en México, ejemplo de ello es Julián Carrillo quien se convirtió en el décimo séptimo.

Estos son solo algunos datos de los indicadores que esta organización transmite en su reporte del 2018.

## Conclusiones

Concluyo en esta investigación que en lo que refiere a las políticas públicas, las organizaciones tienen influencia política y económica que impacta en la toma de decisiones sobre los derechos humanos de los sectores más desvalidos o grupos vulnerables, esto está reflejado en los indicadores y datos duros que se presentan en esta investigación y en el desglose de casos.

En el impacto económico, obtenemos como resultado que gracias a estos organismos se establece un presupuesto para el país de acuerdo al número de ellos que son atendidos, a las que se les permite trabajar en las comunidades en desventaja, otorgado a nivel Gubernamental por diferentes organismo solamente por atender a este tipo de organizaciones.

En el impacto político no solo tiene impacto sino que es uno de los grupos que tiene mayor influencia en la defensa de los derechos de las minorías, y no solo estamos hablando de derechos humanos, sino legales o mercantiles según sea el caso, por lo cual en el ambiente político también podemos decir que una gubernatura al rango que sea se define en mucho por el apoyo de esto organismos.

Dichas organizaciones han jugado un papel fundamental en el país, en su mayoría cuentan con una historia reveladora de fondo que habla directamente de la coerción en los derechos humanos de algún sector.

Podemos ejemplificar con el caso particular en Amnistía Internacional, con un entorno político y culturalmente conservador y totalitario, este tema de los jóvenes de 1968 es todavía en la actualidad un ícono del encono en México, en cuanto a injusticia en nuestro país se refiere, representa la lucha de jóvenes contra el gobierno, esta imagen de lucha simbólica se ha utilizado como abanderamiento de muchas ONG´s y muchas organizaciones civiles que cabe destacar en su mayoría con una tendencia política partidista.

Comparto de acuerdo a mi experiencia laboral y realizar las vinculaciones con la mayoría de organizaciones que menciono, también he podido constatar de primera

mano: la tergiversación de fondos por parte de gobierno, la discriminación de los mismos proyectos sociales, el gasto innecesario administrativo y la falta de información que algunas ONG´s no consideran; la observancia negativa y el impacto de merma que se da en cada país y que cambia de acuerdo a la región en donde se aplica a nivel Mundial.

Hay algunas organizaciones que lejos de beneficiar en las comunidades las afectan con una mala toma de decisiones y contaminan nuestros campos al tener una falta de conocimiento sobre el mismo. Si consideramos la totalidad de los porcentajes que se aplicaron para los recursos en las ONG desatacadas en la investigación, se estableciera de gasto administrativo solamente un porcentaje general del 5 al 12% anual sobre la Procuración de los Fondos.

Los impactos negativos en el campo se suman uno a uno de parte de grandes organizaciones a Nivel Internacional, ejemplo, Visión Mundial México envía a sus Técnicos agrónomos a establecer cultivos alternativos, la falta de experiencia o la poca inversión en personal capacitado es una de las grandes pérdidas de esta organización, ya que por una lado reportan 932, 918 niños y niñas beneficiados en la atención de los programas, si pero el técnico con falta de capacitación y su fallido cultivo alternativo, produce el doble de pérdidas para el productor y aunque el niño se esté beneficiando con la beca el padre tiene que seguir buscando alternativas y de esa manera el recurso destinado al menor no logra ser efectivo, el padre lo utiliza para repartirlo entre los demás hijo o invertirlo en otro tipo de cultivo para así pueda sobrevivir la familia, por lo cual el impacto real es mínimo será reducido en un 50%, considerando que solo son dos niños por familia, situación que en el campo todavía no sucede, mínimo las familias tiene de tres a cinco hijos, hablamos de que el impacto reportado sería de 466,406 niños y niñas impactados reales.

Y por afectaciones puedo nombrar desde los cultivos hasta el personal que se encuentra involucrado. Al ser comunidades rurales apartadas, consideradas de alta marginación, que todavía manejan otro tipo de autoridades a las conocidas en las ciudades como el comisario ejidal, que dicho sea de paso fácilmente corruptible, no existe un verdadero control sobre la inserción y el involucramiento de dichas ONG´s.

Sin embargo esto ha provocado que dentro de las acciones en las políticas públicas se afecte concediendo una nueva ley de control sobre las organizaciones civiles, en el caso de la formación de las mismas uno de los cambios importantes es que en el año de 1993 se establecen por primera vez en las mesas de debate de la opinión pública para aplicar de alguna manera nuevas políticas públicas a raíz de la exigencia de la ONU por medio de sus oficinas de continuar con los planes a nivel mundial y los acuerdos establecidos para el crecimiento económico, político y cultural en México acordonando a la gobernanza a continuar por ese camino. El cumplimiento de las mismas obliga a los gobernantes a darles poco más de terreno estableciéndolos en México como el Tercer Sector.

Esta decisión marcará las pautas en el México Contemporáneo y la manera en que se dejará actuar al tercer sector. La secretaria de Gobernación establece el acuerdo de conformación de una Organización No Gubernamental y su registro en nuestro país, así mismo definió lo mismo para las OSC.

Formando y estableciendo a su vez a nivel Federal, el INDESOL (Instituto Nacional de Desarrollo Social) el encargado de evaluar los registros de dichas organizaciones, así mismo esta generación de impacto en la Gobernanza Federal no solo dio pie a la fundación de este Instituto sino que le otorga de la autonomía para seguir funcionando aun pese a gobiernos de distinta tendencia política, sin embargo, se definen muy bien los perfiles y el mismo gobierno al notar que el país junto con el crecimiento de las ONG se ve de alguna manera beneficiado en cuanto a recurso económico se refiere de acuerdo a mayor involucramiento de las mismas.

El gobierno con la necesidad del crecimiento indiscriminado y sin control, un tanto asociaciones sin fundamento detectadas, también establece y logra en un muy adecuado manejo de la política pública el establecimiento de la CLUNI, que de alguna manera frena a obtener recursos e manera indiscriminada o de recibir donaciones a cualquiera de estas, a su vez establece un control por medio de la Secretaría de Hacienda en cuanto a declaraciones y topes de donaciones para eliminar que se pueda evadir sus obligaciones fiscales.

Podemos determinar que a nivel Político también se tiene un impacto muy fuerte por parte de la ONG con el manejo de las campañas gubernamentales, no podemos dejar de lado que cada una de estas organizaciones están creadas o emergen en la necesidad social de crear un efecto político en la opinión pública del país, por consiguiente buscan a toda costa establecer niveles claros de la ruptura o del caso que lo provoca, manejando de alguna manera un marketing hoy definido como social. Esta influencia o impacto social evoca a que en nuestro país el gobierno en turno tenga que darle salida a la problemática y se preste a negociar, es bien sabido que la mayoría de estas organizaciones o iniciativas de sociedad civil por si mismas utilicen su derecho a manifestarse de manera pública, y en México si algo no se permite es manifestarse sin obtener un resultado, en análisis la manifestación logra frenar en algún momento a la política en México.

Así mismo la toma de decisiones de estos organismos se tienen que redirigir a pesar de tener un objetivo claro como organización a la cantidad de fondeo que se pueda recaudar en periodos cortos, obligando muchas veces a la organización a limitar las acciones que ya estaban contenidas en la planeación, condicionando directamente la ejecución y por lo tanto, llevando a los proyectos por caminos desconocidos o hasta abandonándolos un poco hasta que se estabilizan las cuestiones de fondeo, si es que estos tienen solución.

De acuerdo a la investigación y sin dejar de lado mi experiencia profesional en este tema, si tomaran a consideración los siguientes puntos el impacto político y económico en la comunidad de nuestro país sería mayor y certero.

- El proyecto debe ser definido desde un inicio con un presupuesto corto: cada centavo utilizado en el proyecto es un recurso que debe de ser aprovechado en su máxima capacidad y por lo tanto la planeación de actividades en base a los objetivos deben de indicar en la operatividad cuanto se invierte en cada visita o acción determinada en la planeación, esto logra hacer partícipe a todos los actores involucrados en este a cuidar de dicho recurso por medio de la concientización de los mismos.

- Cada actor deberá de realizar en tiempo y forma lo que le corresponde, sin perder de vista que puede aportar a otro actor del mismo proyecto. La significación de que cada actor realice su actividad no limita a que pueda apoyar a otro que no la esté llevando a cabo por que no cuenta con los elementos o el conocimiento, esta interacción permitirá que fluya a su vez una interactividad del conocimiento y los sujetos de la acción comprenderán y podrán establecer retos y objetivos cada vez más dirigidos y de mayor impacto, esto provoca dentro de las comunidades una interacción casi poética o ideal en donde fluye el conocimiento y la solidaridad. Sin embargo en este punto del proyecto deberá de saberse manejar estas relaciones y emociones o pueden ser las causantes de que el proyecto no finalice.

- Otra de las conclusiones para lograr el impacto es que al presentar el informe de resultados no solo se entregan los números del proyecto sino que a su vez la organización puede publicar sus números y al hacerlos públicos ante la sociedad, causa una incidencia gubernamental directa, por eso son tan importantes los indicadores que se plantearan en el proyecto, hay investigadores o asesores que buscan que los indicadores sean lo más sencillos y redundantes posibles, para de un solo número generar varios resultados, considero que estos son un rotundo fracaso, debido a que no se plantea la realidad de lo que se vive en la comunidad que se esté apoyando, es por eso que considero que debe de existir un método expedito y con un marco legal con el que se pueda cumplir con requisitos mínimos de indicadores sociales, que permitan de verdad que el gobierno logre aterrizar la brecha real de disparidad existente.

- Al final estas organizaciones debieran ser también en cierto punto de las relaciones gubernamentales que se establezcan un puente de comunicación y de fundamentación de las necesidades reales comunitarias, quiero aclarar que cuando me refiero a comunitarias es abarcar un sector desfavorecido pero que como agentes sociales hemos olvidado tratarlos como comunidad, que marca claras diferencias a cuando es tratado como un sector desfavorecido que obedece de alguna manera a una discriminación directa.

Los impactos sociales que se presentan en esta investigación, de acuerdo a los indicadores en el 2018 según la Secretaría de Seguridad Pública son menores en un 8 a 12% según los datos publicados por esta, en cuestión de seguridad esto según Amnistía Internacional. Según la Fundación Interamericana, existen en Latinoamérica más de 11.000 organizaciones de promoción y desarrollo, por lo tanto son muy pocos los gobiernos que no consideran el impacto, en la toma de decisiones en cuanto a políticas públicas se refieren, a las ONG.

También contamos con un fenómeno focalizado directo sobre los cultivos alternativos, el desarrollo de huertos familiares y la evolución que requirieron con el apoyo sobre el campo mexicano en el caso de Visión Mundial y el esquema de Micro finanzas, este esquema al comenzar su aplicación detono varios acciones sociales en la provincia mexicana, en donde se puede observar el hábito del ahorro y la educación financiera para el hogar, situación que no sucede en las grandes ciudades como: CDMX, Guadalajara y Monterrey. Impactando en un desarrollo económico sostenible que no se tenía en los estados de Guerrero, Chiapas y Oaxaca considerando un monto de inversión de 10.7 millones de dólares en el total de préstamos, un dato a considerar de suma importancia es que el 84.7 % de clientes financieros son mujeres, impactando de manera directa a 43, 600 niños y niñas beneficiados por los créditos.

Propiciando más apoyos para los medios rurales en 8 estados del país, considerados como los más pobres a nivel Nacional (Chiapas, Oaxaca, Veracruz, Guerrero, Michoacana, Estado de México, Proyectos Especiales en frontera norte y donaciones especiales en la CDMX para Proyectos Productivos).

Esto ha generado que en el campo mexicano se gesten los micro-emprendedores, hijos de campesinos que se apoyaron en un inicio con estas micro finanzas despertando en ellos la necesidad de seguir creciendo y la concientización de devolver a su comunidad lo que su comunidad hizo por ellos, generando otro impacto en beneficio de las comunidades al insertar en su formación como aprendizaje para la vida, el emprendedurismo, provocando en las comunidades una

inserción automática en prácticas económicas, desembocando en florecer la economía local.

Tal es el caso que los primeros grupos de mujeres que me consta haber apoyado, como el Grupo Luz de Luna en Chalco Estado de México, hoy sus hijos son cada uno el dueño de sus propios negocios, fuera del negocio inicial que emprendieron sus madres, eso en un 80%, desafortunadamente siempre hay una merma poblacional donde no permea el proyecto. Sin embargo el impacto se percibe en su comunidad y en el beneficio directo de estas familias. De 6 miembros naturales fuertes en su totalidad 12 intermitentes, con un crédito inicial de \$2,000 pesos para cada una de ellas, con un numero por familia de 4 en promedio (48 personas), y a su vez produciendo siendo mujeres de comunidad, han producido en 12 años aproximadamente un total de 288,000 velas, sin contar los pedidos especiales esto en promedio. El monto de su último crédito por persona era de \$50,000.00 pesos a liquidar en 6 meses a un año. Los avances fueron grandes. El impacto económico de la misma comunidad en los últimos 10 años después de haber trabajado con estos grupos de mujeres se puede medir con el número de locales que se establecen y la percepción mensual que obtienen estas familias con la diversificación de salarios.

Otro proyecto que logra establecer brechas humanitarias en los mismos estados del país y siguiendo una reacción en cadena de nutrir en las mismas comunidades entre organizaciones por medio de acuerdos y vinculaciones hasta lograr que una sola comunidad reciba diferentes apoyos y bombardearla hasta que logre estabilizar sus necesidades básicas como comunidad y como individuos de la misma comunidad, desafortunadamente no en todas se puede converger.

Concluyendo que estos organismos se han convertido en pioneros de desarrollar de manera sostenible y sustentable a ciertas comunidades sin depender de ninguna donación hasta convertirlos en sostenibles y sustentables situación que el gobierno no ha podido erradicar en la cuestión de la pobreza en las comunidades, desafortunadamente no es suficiente y el rezago cultural y económico que viven estas comunidades obliga a que se siga trabajando en las mismas zonas.

Considero en mis conclusiones que si podemos establecer un criterio por medio de una política pública en donde se instalen directamente en la comunidad mesas de trabajo comunitarias podremos lograr el parámetro gubernamental y del orden social con las organizaciones no gubernamentales y converger en el crecimiento sostenible y sustentable de respeto al medio ambiente y amigable para todos los seres humanos, desafortunadamente el gobierno ha quedado siempre disminuido en esfuerzos dispersos en proyectos asistencialistas que no evocan la nueva cultura de sostenibilidad y auto gobernanza de las mismas comunidades.

## **GLOSARIO.**

**ONG:** Organización No Gubernamental

**Organismo:** Institución sin fines de lucro puede ser internacional o nacional dependiendo el sentido del texto.

**Impacto:** golpe fuerte dirigido en un encono económico o político.

**Desarrollo Comunitario:** serie de acciones que determinan el crecimiento de una comunidad en específico.

**Financiamientos Privados:** es un método alternativo de finanzas corporativas, que ayuda a una organización sin fines de lucro a estabilizar económicamente a la misma.

**Evaluación:** es un determinado valor cualitativo o cuantitativo.

**Bienestar Social:** conjunto de factores que participan en la calidad de vida de las personas y que afectan de manera directa a la comunidad, beneficiando su crecimiento y sostenimiento.

**Políticas Públicas:** son las acciones gubernamentales que se llevan a cabo por medio de la toma de decisiones de acuerdo a la planeación gubernamental y que tiene por objetivo cumplir con las estrategias para el bienestar de un país a nivel local o nacional.

**Mesa de trabajo:** es una instancia de coordinación, gestión y control de posibles soluciones para los proyectos o iniciativas que se presentan a nivel gubernamental, donde se genera un diálogo entre las diferentes partes involucradas.

**Indicador:** es un dato numérico o cualitativo que nos ayuda a establecer un parámetro de medición determinado y que se encuentra comprendida por diferentes situaciones a nivel de porcentajes de acuerdo a número poblacional de quien se vea afectado por dicho suceso, en pocas palabras representa un suceso social que por lo regular indica un dato numérico.

**Bloque latinoamericano:** en el contexto de la globalización se dio el proceso de integración económica regional que abarca los países centroamericanos, sudamericano y México.

**Asistencialismo:** actitud política orientada a resolver problemas sociales a partir de la asistencia externa en lugar de generar soluciones estructurales.

**Paradigma educativo:** es un modelo o forma utilizado en la educación, por el docente sobre una determinada población y con la tendencia de obtención de objetivos y generación de resultados sobre dicha población.

**Metodología:** parte de la lógica que estudia la forma de hacer algo.

**Marco Lógico:** es una herramienta analítica, desarrollada en 1969, para la planificación de proyectos orientada mediante objetivos. Es utilizado con frecuencia por organismos de cooperación internacional.

**Design Thinking:** esta metodología, creada por la Universidad de Stanford, es la mejor herramienta para fomentar la innovación empresarial de manera preferente.

**Marketing Político:** es la manera de vender políticamente algo o alguien, la búsqueda del capital político para ganar adeptos a algún partido o elección de cargo popular.

**Toma de decisiones:** son las acciones delimitadas por las políticas públicas de implementación gubernamental derivadas de una planeación y ejecución de las mismas.

**Fundraising:** es el arte de captar recursos para iniciar o continuar un proyecto con destino social por lo regular o alguna actividad específica para el Tercer Sector.

## **BIBLIOGRAFIA**

- 1 Camisassa Elena, Organizaciones de la Sociedad Civil, Argentina, 2013, Editorial Brujas, 199 págs.
- 2 Carta de las Naciones Unidas y Estatuto de la Corte Internacional de Justicia, United Nation Publication, DPI, September 2015, 128 pág.
- 3 Eugene R. Tempel, Timothy L. Seiler, Dwight F. Burlingame, Achieving Excellence in Fundraising, Wiley Editor, 2016, 608 pág.
- 4 Galeano Eduardo, Las Venas Abiertas de Latinoamérica, Editorial Siglo XXI, 1971, 379 pág.
- 5 Hernández Rojas Gerardo, Paradigmas en psicología de la educación, Ediciones Culturales Paidós, 2012, 268 pág.
- 6 Ordórica Manuel y Prud'Homme Jean Fracois, Los Grandes Problemas de México, Colegio de México, México, 2012, 272 pág.
- 7 Handbuch Marita, Handbuch Fundraising: Spenden, Sponsoring, Stiftungen in der Praxis, Alemania, 2012, Campus Verlag, 393 pág.
- 8 Haupt Matthias, Editorial Bern/Stuttgart/Wien, Spendenaktion, 2013, 109 pág.
- 9 Fabish Nicole, Fundraising: Spenden, Sponsoring und mehr, editorial DTV Dtscher Taschenbuch, Alemania, 2006, 416 pág.
- 10 Palencia-Lefter Ors Manuel, FUNDRAISING El arte de Captar Recursos, Instituto de Filantropía y Desarrollo IFD, España, 2001, 420 pág.
- 11 Theunis, S. Non-governmental Development Organizations of Developing Countries. And the South Smiles. Netherlands: Kluwe Academic Publishers, 1992. 373 pág.
- 12 Urselmann Michael, Fundraising. Erfolgreiche Strategien führender Nonprofit-Organisationen, Verlag Paul Haupt, 2002, 232 pág.

13 Parsons Wayne, Políticas Publicas, Una introducción a la teoría y la práctica del análisis de políticas públicas, Flacso Sede Académica de México, México, 2007, 607 pág.

14 Horn, Robert V. (1993), Statistical indicators for the economic and social sciences, Cambridge University Press, 147 pág.

## **OTRAS FUENTES**

1 Álvarez Icaza José, El papel de las organizaciones civiles en la promoción del desarrollo rural en México, 5ta. Feria de la Ciencias Sociales Editorial ERA, 1996, México.

2 Amézquita-Zárate P, "La política de Industrialización por Sustitución de Importaciones: El contexto colombiano", España, 2010, GCG-Revista de Globalización, Competitividad y Gobernabilidad/Universia. Universidad Complutense de Madrid. Vol. 4, Núm. 2. <https://es.scribd.com/document/52202512/revista-22-1280488605341>

3 Arce Andrea, September 2015, 128 págs. , Medium Revista Digital, <https://medium.com/@AndreArce2/las-ong-en-el-sistema-internacional-d455c56069ed>

4 Australian Government, The Logical Framework Approach. Aus GUIDELines, AusAID, 2005, 39 pág.

5 Briceño, Jesús; Rivas Sáez, Yasmelis Herminia, Interrelación sujeto-objeto y la complejidad del acto de investigar, Educere, vol. 16, núm. 54, mayo-agosto, Universidad de los Andes, Venezuela, 2012, 162 pág.

6 González Seguí Óscar, Espiral Revista, vol.11 no.33 Guadalajara 2005,. Organizaciones no lucrativas: visión de su trayectoria en México. 209-214 pág. [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1665-05652005000200009&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1665-05652005000200009&lng=es&tlng=es).

7 <https://amnistia.org.mx>

- 8 <https://worldvisionmexico.org.mx/>
- 9 <https://www.caritas.org/donde-trabajamos/america-latina-y-el-caribe/mexico/?lang=es>
- 10 <https://www.msf.mx/>
- 11 <https://www.oxfammexico.org/>
- 12 Liedtka Jeanne, Ogilvie Tim, Designing for Growth: A Design Thinking Tool Kit for Managers, Columbia Business School, 2016.
- 13 Marielle Catherine, Orígenes y desarrollo de las ONGs en México, 1998, Diálogos, propuestas, historias de una ciudadanía Mundial <http://base.d-ph.info/es/fiches/premierdph/fiche-premierdph-4419.html>
- 14 Marschark, M Rhoten C y Fabich M (2007). Effects of cochlear implants on children's reading and academic achievement. Journal of Deaf Studies and Deaf Education, 12, 269-282, <https://doi.org/10.1093/deafed/enm013>
- 15 Pérez Porto Julián y Gardey Ana, Definición de ONG, 2013, <https://definicion.de/ong/>
- 16 Comboni Salinas Sonia, La interculturalidad como proceso: Un diálogo de saberes, 5to. Congreso Nacional de Ciencias Sociales, Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Xochimilco, División de Ciencias Sociales y Humanidades en el Departamento de Relaciones Sociales, 2010, 282 págs.
- 17 United Nations Developments Reports, Human Developments Reports 2017-2018.org.mx/Recurso Electrónico.