

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIALES



La aplicación de la Teoría de Juegos como estrategia de comunicación política de Manlio Fabio Beltrones Rivera como Presidente del Comité Ejecutivo Nacional del Partido Revolucionario Institucional: 20 de agosto de 2015 al 5 de junio de 2016

TESIS

PARA OBTENER EL TÍTULO DE

LICENCIADA EN CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN

PRESENTA

CLAUDIA PAULINA RODRÍGUEZ RAMÍREZ

DIRECTOR DE TESIS

PROFESOR OCTAVIO ARISTEO LÓPEZ

Ciudad Universitaria, Ciudad de México, 2018



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

CONTENIDO

<i>Introducción</i>	3
Capítulo 1. La Teoría de Juegos como estrategia de comunicación política	7
Definición de comunicación política	7
¿Qué es estrategia?.....	9
Estrategia política	10
Equilibrio estratégico en la comunicación política	14
Teoría de Juegos como estrategia política	16
Pensamiento estratégico	20
Decisiones interdependientes e individuales	23
Competencia político electoral	25
Comportamiento político	27
Niveles de interacción.....	30
Situaciones de conflicto.....	32
Teoría de Juegos	33
Dilema del prisionero.....	33
De la gallina	37
Suma Cero	40
Guerra de los Sexos.....	43
No cooperativo	45
La amenaza	46
Teoría de la negociación	49
La racionalidad en la estrategia de comunicación política.....	53
Capítulo 2. Perfil político de Manlio Fabio Beltrones	59
Cargos públicos y políticos	59
Gobierno de Sonora.....	59
Actividad política	60
Desarrollo económico	73
Problemas sociales	78
Poder Legislativo	92
Análisis de la estrategia política de Manlio Fabio Beltrones para fortalecer su probable candidatura a la Presidencia de la República en 2018	101

Requisitos para ser el próximo presidente del CEN del PRI	102
Composición del CEN del PRI con Manlio Fabio Beltrones como dirigente	109
Discurso en la toma de posesión.....	116
Opiniones en torno a su postulación como dirigente nacional del CEN del PRI	137
Presidente del CEN del PRI	141
Actitud como Presidente Nacional del PRI antes de las elecciones del 5 de junio de 2016	147
La composición de las gubernaturas de la República Mexicana antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016	172
La composición de la fracción del PRI para diputados locales por mayoría relativa, antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016	176
Capítulo 3. Instrumentalizar la teoría de juegos para conocer la estrategia de comunicación política de Manlio Fabio Beltrones para fortalecer su candidatura a la Presidencia de la República en 2018	182
Discurso como parte de la estrategia de comunicación política	182
Actores (jugadores)	182
Situaciones de conflicto.....	183
La teoría de juegos en la estrategia de Manlio Fabio Beltrones para fortalecer su candidatura a la Presidencia de la República en 2018	185
Suma Cero	185
Dilema del prisionero.....	186
Juego de la gallina.....	189
No cooperativo	193
Negociación	197
Guerra de los sexos	200
Conclusiones	203
Fuentes de Consulta.....	213
Bibliografía	213
Hemerografía.....	214
Cibergrafía	218

Introducción

Manlio Fabio Beltrones Rivera es un actor político con un liderazgo importante en México, por tanto, las decisiones que éste toma y la comunicación política que ejerce son de gran relevancia ya que tienen efectos secundarios sobre otros actores sociales que se desenvuelven en la esfera política, como son los ciudadanos y partidos políticos. De ahí la importancia de esta investigación.

La comunicación política que ejerce Manlio Fabio Beltrones como presidente nacional del Comité Ejecutivo Nacional del Partido Revolucionario Institucional es una estrategia para fortalecer su candidatura a la Presidencia de la República en 2018, que la aplicación de la teoría de juegos puede comprobar.

Al aplicar la teoría de juegos a la estrategia de comunicación política de Manlio Fabio Beltrones, puede verificarse en el ámbito científico matemático, cómo es que los individuos y grupos toman decisiones y se comunican, lo que los lleva a la acción en la lucha por el poder presidencial.

Es útil la teoría de juegos en esta investigación para conocer la forma en la que Manlio Fabio Beltrones maneja la comunicación política, como una estrategia para lograr sus objetivos políticos.

De igual modo, este escrito puede generar conocimiento acerca del modo en que se lleva a cabo la negociación política dentro del Partido Revolucionario Institucional (PRI); así como instrumentar la viabilidad de la teoría de juegos como estrategia de comunicación política, no sólo dentro del Revolucionario Institucional sino también para otros partidos.

La teoría de juegos ofrece modelos para entender la vida política de los actores, puesto que los ayuda a relacionarse en sociedad y a resolver problemas. Esta teoría

son situaciones de conflicto y cooperación que implican la toma de decisiones para alcanzar objetivos, tanto individual como colectivamente.

En el mundo real, como en los juegos, muchas de las situaciones que se viven cotidianamente, tienen resultados dependientes de las decisiones de diversos agentes o actores. Estas decisiones son tomadas de forma estratégica.

La teoría de juegos, explica perfectamente esta toma de decisiones influenciadas por las acciones estratégicas personales o de entidades colectivas, así como las consecuencias que éstas tienen en determinados entornos; desde su creación, ha sido utilizada por un gran número de científicos sociales, no sólo enfocados a las matemáticas; comunicólogos, sociólogos, politólogos, psicólogos, también se han valido de ésta.

En el contexto actual, de la política de nuestro país, todos los actores realizan comunicación política. Uno de ellos es Manlio Fabio Beltrones Rivera quien ejerce un liderazgo que influye en la clase política mexicana. Caso que demostraremos en el desarrollo de esta investigación.

Su liderazgo e importancia como actor político, lo han llevado a desempeñar varios cargos públicos dentro del PRI. Fue Diputado del Congreso de la Unión en dos ocasiones (2003-2006) y (2012-2015); Senador del Congreso de la Unión (2006-2012); Gobernador de Sonora (1991-1997); Presidente de la Cámara de Diputados (2004-2005); Presidente del Senado de México en dos ocasiones (2006-2007) y (2010-2011) y Dirigente Nacional del Comité Ejecutivo Nacional del PRI (2015-2016).

Por su larga trayectoria política y liderazgo, ejerce una gran influencia en la toma de decisiones dentro y fuera del PRI, y para ello le es necesario mantener una comunicación eficaz tanto con los miembros del PRI, lo mismo que con los otros dirigentes de los partidos políticos que compiten por el poder.

Es por ello que la negociación y la teoría de juegos en la comunicación política que ejerce Manlio Fabio Beltrones son un factor útil en la construcción de su candidatura presidencial para mantener cohesión entre las distintas facciones que conforman el partido. Situación que visualizamos en la conformación de los congresos locales y los triunfadores a gobernadores con los resultados oficiales de las elecciones del 5 de junio de 2016.

En ese marco, el objetivo de este estudio es analizar por medio de la teoría de juegos si la comunicación política que Manlio Fabio Beltrones establece (tanto al interior como al exterior del PRI) resultó desde el punto de vista estratégico efectiva para lograr sus objetivos políticos de alcanzar la postulación, por parte de su partido, a la presidencia de la República en 2018.

En el primer capítulo, se desarrolla una aproximación teórica a la comunicación política y a la teoría de juegos. Se describen varios modelos (juegos) que están desarrollados tal como: “el juego de la gallina”, “el dilema del prisionero”, “suma cero”, “no cooperativo” y “la negociación”.

En algunos se incluirán diagramas y en otros, ejemplos de vida cotidiana para simplificar su comprensión.

Luego se expone, la teoría de la elección racional, porque permite que los individuos tomen decisiones y en consecuencia actúen en pos de sus objetivos.

En el segundo capítulo, se desarrolla el contexto situacional del estudio de caso. Inicia con un recorrido por la trayectoria política de Manlio Fabio Beltrones, a partir de los diversos cargos públicos que ha ocupado: gobernador de Sonora, diputado federal, senador y dirigente nacional del PRI, con base en los cuales ha podido desarrollar capital político para posicionarse en el espectro de fuerzas políticas imperante.

Se recurre a observación documental de fuente periodística, identificando situaciones clave que determinaran la evolución de su carrera política, ya sean estas situaciones de conflicto o de negociación y sus repercusiones.

Asimismo, se retoman varias opiniones de diversos actores relevantes de la política mexicana en torno a este líder político, y se analiza el discurso pronunciado por Beltrones al asumir la dirigencia del CEN del PRI, por resultar emblemático de sus aspiraciones y de los retos que debió encarar en esa responsabilidad.

De igual modo, se hace un análisis del antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016, en las que se pondrá en juego la competitividad de Manlio Fabio Beltrones y su capacidad para disputar el posicionamiento partidista de cara a las elecciones federales mexicanas.

Finalmente, en el capítulo tres, se aplica el marco teórico elaborado y el análisis de la trayectoria política de Beltrones en conjunto, para elaborar los modelos matemáticos de la teoría de juegos a la estrategia de comunicación política que utilizó el actor político en cuestión para poder lograr sus objetivos.

Mediante la aplicación de estos modelos matemáticos elaborados al análisis de su actuación política y comunicativa, podremos determinar si los juegos que Beltrones empleo en las distintas situaciones que se le presentaron a lo largo de su carrera sirvieron a sus intereses o a los de otros actores que estuvieron inmersos en el mismo juego político.

Así, podremos conocer si su estrategia de comunicación política funcionó, o no, para lograr su candidatura a la Presidencia de la República en 2018.

Capítulo 1. La Teoría de Juegos como estrategia de comunicación política

Definición de comunicación política

Dominique Wolton en su libro *“La comunicación política construcción de un modelo”*¹ señala que en un principio al termino comunicación política se utilizaba para designar la comunicación que mantenía el gobierno con el electorado, más tarde, al intercambio de los discursos de los políticos en periodos electorales, después, se comenzó a contemplar el papel de los medios de comunicación y finalmente se consideró a la opinión pública, para estudiar el sentir que las personas tenían acerca de los políticos.

Hoy día la comunicación política abarca el estudio del papel de la comunicación en la vida política integrando tanto a los políticos, a los medios de comunicación y a los sondeos de opinión poniendo mayor interés en estos actores en periodos electorales.

Permite la interacción de la información, la política y la comunicación, por tanto la comunicación no degrada a la política ni por el contrario, la política degrada a la comunicación, más bien son dos aspectos que van íntimamente ligados, para permitir el funcionamiento de la democracia masiva.

Por tanto, la comunicación política definida por Wolton, es el espacio en donde se intercambian los discursos contradictorios de los tres actores que tienen legitimidad para expresarse públicamente sobre política y que son los políticos, los periodistas y la opinión pública a través de los sondeos.

¹ Dominique Wolton, *La comunicación política: construcción de un modelo*, Barcelona, Gedisa 1992, pp. 29

Por otro lado, la comunicación política para Norberto Bobbio “es el conjunto de los mensajes que circulan en el interior de un sistema político y que condicionan su entera actividad, desde la formación de las demandas hasta los procesos de conversión a las respuestas del propio sistema.”²

Por su parte María José Canel entiende que la comunicación política

Es la actividad de determinadas personas e instituciones (políticos, comunicadores, periodistas, y ciudadanos) en la que, como resultado de la interacción, se produce un intercambio de mensajes con los que se articula la toma de decisiones así como la aplicación de estas en la comunidad.³

Por lo tanto, se podría describir a la comunicación política como el estudio de la interacción que se da entre medios de comunicación, políticos y ciudadanos, en torno a los asuntos que son considerados como de interés público, con la finalidad de responder a las demandas de la ciudadanía, tomar determinadas decisiones, así como conservar el orden del sistema político existente.

Dentro de la comunicación política, es importante considerar que no sólo quienes ostentan el poder tienen la capacidad de ser emisores, sino cualquier miembro de determinada organización que exprese un mensaje en torno a un asunto de interés público y político, se convierte en emisor, y su mensaje tiene la capacidad de influir en el sistema político en el que se encuentre.

Los asuntos de interés público son considerados de tal índole puesto que son emitidos dentro de un espacio abierto en el que se expresan todos los que están autorizados para hablar públicamente y por tanto que su discurso sea divulgado.

² Norberto Bobbio, *Diccionario de política*, México, Siglo Veintiuno Editores, volumen I, pp. 264

³ María José Canel, *Comunicación Política: una guía para su estudio y su práctica*, México, Tecnos, 2006, pp. 27

Por tal motivo, es que la comunicación política puede ser considerada como un proceso cíclico y dinámico, puesto que en todo momento –políticos, medios de comunicación y ciudadanos– se encuentran generando mensajes.

¿Qué es estrategia?

La Real Academia de la Lengua Española define la palabra estrategia como un “conjunto de reglas que aseguran una decisión óptima en cada momento”.⁴

Es decir, una estrategia es un plan que se realiza antes de comenzar determinadas acciones, en el que se toman en cuenta diversos factores que pudieran intervenir durante el proceso, con el fin de conseguir objetivos concretos ya premeditados.

Dentro de la teoría de juegos una estrategia puede definirse como el plan de acciones que un actor lleva a cabo durante la realización de un juego, esto a raíz de que el actor tiene en cuenta las reacciones que posiblemente se podrían generar entre los demás participantes. Por tal motivo, el actor prescribe cada decisión que debe tomar para llegar a los objetivos que desea.

Asimismo, las estrategias que los jugadores empleen dentro de un juego pueden ser de diferente índole:

1. Dominantes. Cuando el actor cuenta con una estrategia particular que prefiere dentro del cúmulo de estrategias que posee. En algunas ocasiones todos los participantes de un juego determinado poseen una estrategia dominante.
2. Puras. Cuando un actor realiza una estrategia específica, la cual no debe ser escogida al azar, es decir, previamente se estudió dicha estrategia.
3. Mixtas. Es una combinación de dos estrategias escogidas al azar, en contraste con una estrategia pura que no contiene elementos de azar.

⁴ Diccionario de la Real Academia de la Lengua Española, *Definición de Estrategia* (en línea), Real Academia Española, Dirección URL: <http://dle.rae.es/?id=GxPofZ8>, [Consultado el 10 enero 2017]

Otro factor importante es la selección de una estrategia. Las estrategias pueden también ser consecutivas, es decir, cuando los participantes de un juego, al repetirlo varias veces, realizan estrategias consecutivas que pueden ir alternando dependiendo de los resultados que hayan obtenido en sus participaciones anteriores.

La otra, son las estrategias simultaneas, es decir, que se tienen que tomar al mismo tiempo que los demás jugadores sin saber qué es lo que estos están haciendo en ese preciso momento. Por lo tanto, “Cada uno debe ponerse figuradamente en el lugar de todos los demás y tratar de calcular el resultado”.⁵

Estrategia política

“Pensar estratégicamente es el arte de superar a un adversario a sabiendas de que el adversario está intentando hacer lo mismo con uno”.⁶

Para poder vencer al enemigo es indispensable identificar sus puntos débiles y fuertes, pero al mismo tiempo saber los de uno mismo, la clave de cualquier estrategia es hacerse invulnerable.

Hacerte invencible significa conocerte a ti mismo; aguardar para descubrir la vulnerabilidad del adversario significa conocer a los demás (...) ser invencible es una cuestión de defensa; ser vulnerable es una cuestión de ataque. Lo que todos conocen es lo que ha pasado; lo que todo el mundo sabe es lo obvio; lo que una mente estratégica conoce es lo que aún no ha sucedido. Las mentes estratégicas saben establecer planes de forma que no puedan conocerlos otros.⁷

⁵ Para mayor detalle profundizar en Avinash K. Dixit y Barry Nalebuff, *El arte de la estrategia*, España, Antoni Bosch editor, 2010

⁶ Avinash K. Dixit y Barry Nalebuff, *El arte de la estrategia*, España, Antoni Bosch editor, 2010, pp. 12

⁷ Fabio Gallego, *El pensamiento estratégico*, España, Paidós, pp. 46

Es importante resaltar, que en la contienda por indagar acerca de la vulnerabilidad del otro, en tratar de conocer qué es lo que lo hace débil, jamás debemos olvidar fortalecernos, seguir haciéndonos hábiles, porque en muchas ocasiones las estrategias fracasan justo por eso, porque los contendientes se encuentran más centrados en el ataque que en la defensa.

“Si conoces a los demás y te conoces a ti mismo, ni en cien batallas correrás peligro; si no conoces a los demás, pero te conoces a ti mismo, perderás una batalla y ganarás otra; si no conoces a los demás ni no te conoces a ti mismo, correrás peligro en cada batalla”.⁸

Por otro lado, *Sun Tzu en su libro “El arte de la guerra”*⁹ menciona varios puntos que logran construir estrategias eficaces para conseguir vencer al enemigo. Debemos ser conscientes de que al mismo tiempo que nosotros planeamos conseguir algo o lograr un fin, otros, quieren lo mismo, es por ello que debemos crear un plan estratégico para derrotarlos.

Sun Tzu indica que la ventaja con respecto a un adversario se presenta cuando existen oportunidades y se les aprovecha. “Los ganadores son los que hacen lo correcto en el momento correcto”.¹⁰ Es decir, los actores no se pueden lanzar al campo de batalla sin tener un plan.

Asimismo, para llevar a cabo este plan se debe contar con la información correcta en torno al enemigo. La riqueza o la falta de ésta puede determinar las posibilidades de éxito. Si contamos con información fiable, es seguro que resultemos vencedores, por tanto, debemos asegurarnos de recopilar el máximo de información acerca del contrario y a la vez emitir información falsa para que el adversario crea cosas que no son.

⁸ *Ibid.*, pp.92

⁹ Para mayor detalle profundizar en Sun Tzu, *El arte de la guerra*, Benedik Taschen, 2007

¹⁰ Fabio Gallego, op. cit., pp. 88

Debemos evitar caer en lo que Sun Tzu llama la “*sabiduría popular*” que es la que anda de boca en boca entre varias personas pero muchas veces solo resultan ser rumores, los cuales podrían dañar nuestro plan estratégico.

Para poder tener la información correcta, evitar los rumores, y crear la mejor estrategia posible, es importante la comunicación entre los tuyos. Si te comunicas con quienes están de tu lado, obtendrás que al momento de ir a la contienda, estos estén dispuestos a todo con tal de defenderte, si haces lo contrario, conseguirás que te traicionen. De igual modo, es importante mantener a los que están de tu lado, unidos. La cohesión entre las personas, es fundamental.

Por otra parte, el engaño, es uno de los factores más significativos dentro del arte de la estrategia. Se lleva a cabo con la finalidad de distraer la mente del contrario. Una estrategia eficaz debe aparentar no serlo ante los ojos del enemigo, para que este baje la guardia, y así poder controlarlo.

Quando seas fuerte, muéstrate débil; cuando seas valiente, temeroso; cuando seas pleno, vacío; cuando seas sabio, tonto; si tienes muchos soldados, muestra pocos; cuando avances, finge retirara; si te mueves rápidamente, aparenta lentitud; en el asalto, simula abandono; muéstrate en un lugar para aparecer en otro.¹¹

A pesar de que Sun Tzu nos habla perfectamente en su libro acerca de cómo generar una buena estrategia, no sólo podemos estar a la defensiva ideando como acabar con el enemigo, también, en algunos casos, actuar de forma estratégica sugiere cooperar incluso cuando los demás nos parezcan egoístas.

Todos los consejos de Sun Tzu pueden ser perfectamente aplicados al ámbito político – comunicativo.

¹¹ *Ibid.*, pp. 206

Cuando hablamos de estrategia política en teoría de juegos y comunicación política, nos referimos a los pasos necesarios que debe seguir cualquiera de nuestros tres actores principales dentro de la comunicación política (medios de comunicación, políticos, ciudadanos) para la consecución y logro de sus metas previamente definidas.

Esto supone que los actores de la comunicación política deben conocer a sus adversarios, el terreno en el que éstos se mueven y las medidas que podrían adoptar si es que ellos actuaran de determinada manera, es decir, cómo es que respondería el otro.

También, los medios mediante los cuales podrían desarmar totalmente a su enemigo hasta dejarlo sin ningún recurso, pero sobretodo, estar dispuestos a cooperar con el contrario si es que esto supone la mejor estrategia posible dentro de su plan.

De manera que cuando hablamos de estrategia política nos referimos a un proceso político, social y de comunicación entre grupos opuestos que poseen sus propias ideas y formas de actuar, en donde uno o varios actores que los conforman, toman decisiones encaminadas a lograr un objetivo específico con el fin de que cuando este sea alcanzando, favorezca a sus propios intereses.

Asimismo el generar una buena estrategia política dentro del ámbito comunicativo sugiere interconectar todo lo que se encuentra a nuestro alrededor y que nos pueda ser de ayuda, para poder crear un plan estratégico individual e interdependiente que nos permita tomar las mejores decisiones y que este diseñado a favor de nuestros objetivos; y como la comunicación política sugiere, contenga cierto nivel de interacción dependiendo de con quién nos comuniquemos, sea un político, un ciudadano o un medio de comunicación, para lograr que la comunicación sea lo más eficaz posible y que nos permita poner en práctica nuestra estrategia pero sobre todo alcanzar nuestros objetivos.

Equilibrio estratégico en la comunicación política

La idea de equilibrio dentro de la teoría de juegos supone un conjunto de estrategias en las cuales el resultado de cualquier juego haga que ningún participante desee cambiar su estrategia, puesto que de ser así, obtendría peores resultados que si se hubiera quedado con su estrategia actual.

Dentro de un juego, el equilibrio da por sentado que los jugadores saben algo acerca de cómo razonan los demás individuos, por tanto actúan racionalmente para tomar decisiones optimas que los beneficien de la mayor manera posible.

El conocido equilibrio de Nash toma en cuenta el comportamiento de distintos individuos en entornos estratégicos. Es decir, cada uno de ellos se anticipará y tendrá en cuenta la forma en la que actuaran los demás y eso condicionará su propia actuación. En pocas palabras el equilibrio de Nash tiene lugar cuando todos los jugadores eligen a la vez la mejor respuesta a las elecciones estratégicas de los demás.

El aporte de John Nash se basa en la clásica estructura de pagos del dilema de los prisioneros, pero en lugar de vedar toda comunicación entre los jugadores construye el concepto de *rational self-interest* que sirve de nutriente a la comunicación entre las partes llevada antes del juego, la cual permite establecer compromisos y eventualmente lleva a producir modificaciones en la matriz de pagos mediante procesos de negociación.¹²

Nash establece que cuando se desarrollan procesos de negociación es necesario que las soluciones que de ello se obtengan mejoren las condiciones de uno o de varios actores a que se modifiquen las utilidades, asimismo, los actores deben

¹² Fernando Aguilar, Julia Barragán, Nelson Ibarra. *Economía, sociedad y teoría de juegos*, España, Mc Graw Hill, 2008, pp. 31

poseer iguales utilidades al comienzo del juego y recibir iguales pagos de utilidad al final de éste, y finalmente sí un juego comienza en posiciones asimétricas, la atención debe centrarse en mejorar las condiciones de los participantes y no en corregir las asimetrías¹³.

Las soluciones están en manos de los propios jugadores quienes las buscan y las construyen. A pesar de que la elección racional supone que los actores racionales poseen diversos intereses y que por tal motivo solo buscan el conflicto, también son capaces de buscar soluciones que converjan en obtener beneficios individuales o colectivos.

¿Cómo es que se llega al equilibrio en la Teoría de Juegos? Ken Binmore en su libro *“La teoría de juegos: una breve introducción”*, ejemplifica el concepto de equilibrio.

Supongamos que alguien hubiera escrito un libro que presentara una relación de todos los juegos posibles junto a una recomendación autorizada sobre cómo deberían comportarse en el juego los jugadores racionales. Un libro de teoría de juegos tan maravilloso necesariamente seleccionaría un equilibrio de Nash como solución para todos los juegos. Además, sería racional para alguno de los jugadores desoír los consejos del libro, que por consiguiente dejaría de tener autoridad. Supóngase por ejemplo, que el libro recomendara que los dos adolescentes que juegan al Gallina eligieran ir despacio en una competencia de autos como sus madres desearían. Si el libro tuviera ese carácter de autoridad, cada jugador sabría entonces que el otro elegiría despacio. Pero un jugador racional del Gallina que sabe que su oponente va a elegir despacio, elegirá deprisa, con lo que refutara el presunto carácter de autoridad del libro.¹⁴

¹³ Para mayor detalle profundiza en Fernando Aguilar, Julia Barragpan, Nelson Ibarra, *Economía, sociedad y teoría de juegos*, España, McGraw Hill, 2008

¹⁴ Ken Binmore, *Teoría de juegos: una breve introducción*, España, Alianza Editorial, 2009, pp. 30

Esto supone que los dos jugadores al elegir la sugerencia que les otorga el libro se encontrarían dentro de un equilibrio de Nash porque ambos sabrían qué es lo que va a elegir el otro, sin embargo, como Binmore bien lo ejemplifica, el equilibrio se rompería cuando alguno de los dos eligiera ir deprisa, en vez de despacio, que es la sugerencia del libro.

Por tanto debemos entender por equilibrio estratégico cuando los actores involucrados en un juego determinado realizan estrategias dependiendo de la información que poseen acerca del actuar de los demás participantes del juego, y con base a ello generan sus propias decisiones, las cuales son óptimas para que todos los jugadores obtengan las mismas utilidades.

En comunicación política un equilibrio estratégico estaría enfocado a buscar iguales beneficios para los actores que se involucren en un proceso de comunicación, sean estos políticos, medios de comunicación o ciudadanos, a partir de la elección de estrategias con base en el conocimiento que se tenga de las acciones a tomar de los demás actores implicados en una situación determinada.

Teoría de Juegos como estrategia política

La teoría de juegos inició en los años veintes del siglo XX, con el teorema de mínimos y máximos, el cual era en ese entonces, uno de los primeros elementos que se tenían para solucionar problemas de decisión entre dos personas.

El Teorema Minimax, verdadera piedra angular de la teoría, fue probado por J. Von Neumann en 1928. En 1934, independientemente de Von Neumann, R. Fisher, conocido fundamentalmente por su trabajo seminal en Diseño de Experimentos y en Estadística, probó el

Teorema Minimax para el caso especial en que cada jugador dispone únicamente de dos estrategias.¹⁵

Sin embargo, la teoría de juegos no fue tan reconocida hasta que Von Neumann y Oskar Morgenstern publicaron el libro "*The Theory of Games and Economic Behavior*" en 1944, el cual fue bastante retomado por los economistas y matemáticos de aquella época.

Es una teoría de toma de decisiones, y su objetivo consiste en analizar cómo es que deberían tomarse estas decisiones. Las decisiones que cada uno tome están vinculadas a los objetivos que se quieren alcanzar, una vez que se conoce a donde quiere uno llegar, el problema se reduce a seleccionar los medios que le conduzcan a ese lugar¹⁶.

Esta teoría fue ideada para ser un instrumento que auxilia al proceso de toma de decisiones en situaciones complejas. Exige que los jugadores comprendan cierto grado de racionalidad y coherencia para que las decisiones que tomen los lleven a obtener los mayores beneficios posibles.

Si las preferencias del jugador son egoístas, éste tratará de buscar su máximo beneficio, mientras que si son altruistas se enfocara en el beneficio colectivo. Por tanto, la teoría de juegos no intenta decirnos si los individuos son malos o buenos, sino, que ya sean éstos egoístas o altruistas, esta teoría se instrumentaliza para poder conocer si las situaciones de conflicto a las que se enfrentan tienen una solución o no.

¹⁵ Francisco Javier Jiménez Ruiz, Working Papers 3, *Prospectiva Política: Teoría de juegos y ciencia política*, México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Nacional Autónoma de México, 2004, pp. 37

¹⁶ Para mayor detalle profundizar en Francisco Javier Jiménez Ruiz, Working Papers 3, *Prospectiva Política: Teoría de juegos y ciencia política*, México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Nacional Autónoma de México, 2004

Pero ¿cómo se lleva a cabo esta toma de decisiones? En un juego existen otras personas que deciden buscando sus propios intereses, mientras que uno mismo como participante, intenta imaginar qué es lo que planean hacer los demás, para poder generar estrategias que a su vez pondrán a pensar a los demás.

Asimismo, dentro del juego, cada actor debe evaluar qué tanto sus objetivos coinciden o difieren con los de los demás y a partir de ello decidir si coopera o compete con todos o algunos de ellos.

En cada juego vamos buscando una solución, una descripción de lo que cada participante debería hacer y de cuál sería en consecuencia el resultado de sus acciones. Como resultado de las elecciones simultáneas de los contendientes, y en ocasiones por intervención del azar o porque algunos de los participantes no tienen especial interés en el juego, se llega a un resultado que consiste en un premio o una penalización dependiendo de la perspectiva del actor participante.

Es importante rescatar que en teoría de juegos, un jugador no debe ser necesariamente una persona, éste puede ser toda una organización (un conjunto de personas) que será tomado como si fuera uno sólo puesto que el interés que poseen sus integrantes al conformar un juego determinado es colectivo.¹⁷

De igual modo, los juegos no deben tener precisamente dos participantes; cuando sólo hay uno, este conflicto de toma de decisiones se lleva a cabo entre el actor y la incertidumbre de qué hacer.

Un elemento esencial de la toma de decisiones es la racionalidad instrumental, la cual dicta que la gente tiene metas, las cuales intenta consumir.

¹⁷ Para mayor detalle profundizar en Morton D. Davis, *Introducción a la teoría de juegos*, España, Alianza Editorial, 1971

Las elecciones que toman los individuos pueden ser desagradables para ellos y debido a que las evalúan, los electores racionales pueden ser persuadidos por sus creencias, y no realizar determinadas elecciones, sin embargo, en algunos casos las elecciones llegan a consumarse así los actores no deseen realizarlas.

En teoría de juegos los actores de la comunicación política pueden ser considerados jugadores racionales que aspiran a un juego racional. Cualquier juego sea el dilema del prisionero, el gallina, suma cero, la guerra de los sexos, no cooperativo, o la amenaza, mediante los modelos matemáticos correctamente aplicados nos permitirá conocer quién puede hacer qué y cuándo puede hacerlo, y las utilidades que cada participante obtendrá al finalizar el juego.

Suponiendo que los jugadores son racionales entonces cada uno tomara de un cumulo de posibilidades la que sea más óptima según sus creencias, por ello es importante que cada jugador conozca las creencias y las preferencias del otro.

Asimismo los juegos se han calificado en cooperativos y no cooperativos. Las diferencias radican en las posibilidades de comunicación, negociación y coordinación que se permite a los jugadores. Los no cooperativos son aquellos en los que cada participante actúa siguiendo su interés, por el contrario, en los cooperativos hay decisiones vinculantes que ayudan a que ambos participantes se unan para lograr objetivos en común.

¿De qué depende el que los participantes decidan cooperar o hacer lo contrario? Un factor importante es la comunicación, puesto que ésta influye en los resultados finales. En los cooperativos, existe mayor posibilidad de comunicación entre los jugadores, por tal motivo es más factible que coincidan sus intereses. Por el otro lado, en los no cooperativos los cuales son altamente competitivos, la comunicación es muy poca o a veces nula.

Definiendo lo que es la teoría de juegos, ésta puede a través de su instrumentalización explicar la interacción entre políticos, medios de comunicación y ciudadanos, lo que supone que cada uno de estos se enfrenta a diversas situaciones (juegos), en donde toman variadas decisiones (estrategias) con el fin de lograr objetivos específicos.

Cada actor dentro del espacio físico y temporal establecido decidirá con base en sus creencias, racionalidad, información acerca de los demás participantes del juego, las estrategias de comunicación política que empleara con el fin de cumplir fines determinados.

Pensamiento estratégico

El pensamiento estratégico es el punto clave de la planeación estratégica y se crea a partir de la comprensión de la realidad.

La raíz etimológica de la palabra “*pensar*” sugiere el “*dar vueltas*” o “*regresar sobre algo*”, lo que nos lleva a que el pensar se basa en el desarrollo de nuevas ideas, pero gracias al factor del “*regreso*”, es que esas nuevas ideas siempre se nutren a partir de las experiencias o del conocimiento adquirido previamente¹⁸.

El pensamiento y el conocimiento van de la mano. El conocimiento es la información con la que ya contamos y que se encuentra en nuestro cerebro. El pensamiento, por tanto, es la actividad que realizamos al utilizar el conocimiento.

“El conocimiento se almacena en forma de representaciones, unidades simbólicas mentales que permiten manejar conocimiento y estructurarlo, a su vez los esquemas

¹⁸ Para mayor detalle profundizar en Herero Martin Javier, Pinedo del Campo Juan Ignacio, Pensamiento estratégico, Teoría de Juegos y Comportamiento Humano, España, Indivisa, Boletín de Estudios de Investigación, número 6, La Salle Centro Universitario

de conocimiento se constituyen internamente a modo de modelos mentales personales sobre cómo nos representamos el mundo”.¹⁹

Los individuos a menudo se enfrentan a situaciones donde el grado de dificultad y el modo en cómo planean resolverlas, sugieren que se ponga a prueba su capacidad de pensamiento. Las estrategias que utilizan para resolver esas situaciones, se hacen más complejas mientras más difícil es la actividad en la cual se debe pensar, y entre más conocimientos posea el sujeto.

La efectividad en la realización de esta acción (pensar) se relaciona con la capacidad del individuo de aprovechar todos los elementos a su alrededor en el menor tiempo posible. Pero no todos los actores tienen la misma habilidad para poder realizar dicha actividad. Su competencia para lograrlo depende de muchos factores como su personalidad, su carácter emocional o su destreza, entre otros elementos.

Por tanto, “el pensamiento estratégico supone la posibilidad de plantear de manera anticipada situaciones para establecer criterios de valor sobre las diferentes alternativas de acción y ponerlos en relación con los resultados posibles”.²⁰

Dentro del ámbito individual del pensamiento estratégico se plantea como las personas utilizan su capacidad de pensar, para resolver situaciones en las que se encuentran implicadas en espacios como el laboral, familiar, empresarial, etc., y a su vez, aparece una dimensión a nivel interno, en donde el sujeto mejora su capacidad para generar nuevas habilidades o meditar sobre lo que ya conoce.

Para que se lleve a cabo el pensamiento estratégico en una situación determinada es necesario considerar la dimensión metacognitiva, en la cual el sujeto pone a

¹⁹ Herero Martín Javier, Pinedo del Campo Juan Ignacio, *Pensamiento estratégico, Teoría de Juegos y Comportamiento Humano*, España, Indivisa, Boletín de Estudios de Investigación, número 6, La Salle Centro Universitario, pp. 40

²⁰ *Ibid.*, pp. 40

disposición del pensamiento el propio conocimiento durante la acción, es decir, pensar sobre lo que está pensando.²¹

En el estudio de los procesos de metacognición se han resaltado dos elementos constituyentes como esenciales en su comprensión: por un lado, el propio conocimiento de la cognición, referido a todo aquello que una persona sabe sobre su propio estado de conocimiento; el segundo, la posibilidad de regular dicho conocimiento, la regulación de la cognición.²²

Acompañado de esto viene lo que una persona sabe sobre su propio conocimiento, a su vez, el conocimiento de las estrategias que tiene a su disposición al momento de realizar el pensamiento estratégico, y el conocimiento del cuándo y cómo aplicar una estrategia determinada. Pensar estratégicamente supone que la persona sea capaz de planear y evaluar su propia estrategia para dirigirla a un objetivo determinado.

Por consiguiente, la Teoría de Juegos puede contribuir poderosamente a que desarrollemos un modelo de pensamiento estratégico, esto es:

- a) que desarrollemos la capacidad de razonar de una manera más completa y profunda en su análisis;
- b) más global y amplia en su perspectiva, siendo conscientes de muchas más consecuencias y aspectos, sobre todo cuando además se provocan reacciones al interactuar con terceros;
- c) a largo plazo, con un horizonte temporal superior, tanto por las propias acciones en sí mismas, como por sus consecuencias y reacciones provocadas.²³

²¹ Para mayor detalle profundizar en Herero Martin Javier, Pinedo del Campo Juan Ignacio, *Pensamiento estratégico, Teoría de Juegos y Comportamiento Humano*, España, Indivisa, Boletín de Estudios de Investigación, número 6, La Salle Centro Universitario

²² *Ibid.*, pp. 41

²³ *Ibid.*, pp. 54

Nosotros al momento de encontrarnos en una situación de conflicto de intereses debemos prever qué es lo que el otro piensa o cómo actuara, que es cuando llevamos a cabo el pensamiento estratégico, comenzamos a idear dentro de un cúmulo de conocimientos que poseemos, más las alternativas posibles a nuestra disposición en el momento justo de la acción, la estrategia más adecuada para vencer al adversario.

Decisiones interdependientes e individuales

Los individuos al tomar una decisión, están eligiendo algo de entre un cúmulo de posibilidades, con la finalidad de alcanzar un objetivo específico. Dentro de la teoría de juegos las decisiones interdependientes e individuales son las que influyen recíprocamente entre sí al momento de llevar a cabo un juego determinado.

La toma de decisiones, posee un papel fundamental, puesto que gracias a esta formulación de elecciones es que los actores pueden alcanzar sus objetivos y derrotar a sus adversarios.

Una situación social, cualquiera que esta sea, laboral, educativa, etcétera, puede tomarse como un juego, en donde cada actor (jugador), elige dentro de un cúmulo de alternativas la que más le convenga con la finalidad de lograr una meta.

Aunque decidir sea algo que hacemos a diario, por ejemplo, cuando elegimos qué ropa usar, qué música escuchar, qué comer, etcétera, es importante resaltar que estas decisiones pueden ser mejoradas con la ayuda del análisis. Por ello es que son sustanciales los elementos que debe contener una buena decisión para así poder formularla, sin embargo, el hecho de que analicemos cautelosamente cada decisión que tomamos no nos asegura el éxito al final de nuestra misión, puesto que muchas veces no contamos con los imprevistos que puedan suscitarse al llevar a cabo la toma de decisiones.

El ciclo para llevar a cabo una mejor forma de toma de decisiones es el siguiente:

1. Definir con precisión el problema. En esta fase es necesario recoger la información esencial, los aspectos fundamentales y los secundarios, y sacar a la luz las posibles limitaciones que pueden bloquear la solución.
2. Determinar criterios. Los criterios no siempre son fáciles de determinar; son la expresión de un objetivo que se trata de alcanzar gracias a la solución, la cual se percibe como solución ideal.
3. Búsqueda de alternativas. Es una fase importante de creatividad e imaginación donde debe generarse el mayor número de soluciones posibles. Recuerde que las opciones más evidentes no son siempre las mejores.
4. Etapa de análisis. Es la fase de la valoración de cada una de las alternativas mediante los criterios que se han establecido.²⁴

Para desarrollar este análisis dentro de la toma de decisiones, necesitamos ser sujetos racionales.

La racionalidad estratégica como Elster la define sugiere que un individuo que se encuentre compitiendo con otros sujetos, debe ser consciente de que ninguno de estos es menos racional que él mismo. Por tal razón, cada actor necesita anticipar la toma de las decisiones de los demás antes de la propia, porque los adversarios a su vez están haciendo lo mismo con él. A esto, Elster lo llama decisiones de tipo paramétrico, las cuales son interdependientes puesto que la decisión de un actor depende de lo que hagan los demás individuos dentro de un juego.

A esto habría que añadirle la cantidad de información que posee un actor para decidirse por una alternativa u otra, si esta información resulta ser completa, podremos saber las consecuencias de nuestra toma de decisiones, si por el

²⁴ Fabio Gallego, op. cit., pp. 54 y 55

contrario es incompleta, podríamos entrar en una situación de riesgo al elegir porque no sabríamos qué podría ocurrir.

La teoría de juegos establece cuatro supuestos sobre la interdependencia de decisiones;

Primero, la recompensa de cada uno depende de la elección de todos, a través de la causalidad social general. Segundo, la recompensa de cada uno depende de la recompensa de todos, mediante la envidia o el altruismo. Tercero, la decisión de cada uno depende de la decisión de todos: esta es la contribución específica de la teoría de los juegos. Por último, la estructura de preferencias de cada uno depende de las acciones de todos, a través de la socialización y mecanismos similares.²⁵

En este contexto las decisiones interdependientes e individuales, son las que se toman y al momento de hacerlo afectan a los demás participantes de un juego por lo que se tiene que procurar que al llevarlas a cabo propongan el mejor beneficio individual y de no ser posible, llegar a la cooperación para obtener una ganancia mayor a la de actuar solo.

Competencia político electoral

Cuando escuchamos la palabra competencia, rápidamente viene a nuestra mente la idea de rivalidad entre dos o más personas, con el fin de conseguir un objetivo específico.

La Real Academia de la Lengua Española define la competencia como “disputa o contienda entre dos o más personas sobre algo”.²⁶

²⁵ *Ibid.*, pp. 155

²⁶ Real Academia de la Lengua Española, *Definición de Competencia* (en línea), Dirección URL: <http://dle.rae.es/?id=A0fanvT|A0gTnnL>, [Consultado el 08 febrero 2017]

La competencia hace referencia a la rivalidad entre dos o más personas y a su vez, a las habilidades o conocimientos que poseen los individuos para enfrentarse a diversas situaciones antagónicas.

Así entre más habilidades posea un individuo, más posibilidades tendrá de obtener la victoria cuando se encuentre en disputa con otro o varios sujetos.

Dentro del ámbito político la competencia electoral se refiere a contender en una elección, enfrentando a diversos partidos políticos o candidatos. Y está a su vez, se ayuda de la competitividad, donde las capacidades o cualidades que poseen los partidos o candidatos tienen impacto para lograr obtener un cargo de elección popular.

Se entiende a la competencia electoral, como la acción ordenada y simultánea donde dos o más partidos políticos presentan posturas que les permiten contender para ganar cargos de elección popular para sus candidatos, esto bajo ciertos lineamientos y en condiciones de igualdad y libertad”.²⁷

Las condiciones de igualdad suponen que cualquier partido puede acceder al poder, la existencia de la alternancia política o la ratificación del partido que en ese momento se encuentra al mando, todo ello a través de la elección de los votantes.

La competencia implica que cada candidato o partido tiene la posibilidad de proponer diferentes ideologías, posiciones políticas, políticas públicas, etcétera; y entre más partidos existen la competencia se vuelve más compleja.

Dentro de un sistema democrático la competencia política electoral es vital puesto que da la posibilidad a los ciudadanos de elegir a sus gobernantes y en dado caso

²⁷ Angélica Cazarín Martínez, *Los factores de la alternancia en Tlaxcala 1991-2001* (en línea), Eumed.net, Dirección URL: <http://www.eumed.net/tesis-doctorales/2008/acm/Competencia%20y%20competitividad%20politica.htm> , [Consultado el 08 febrero 2017]

de que estos no actúen conforme a lo debido, los ciudadanos poseen la capacidad de al emitir su voto en las siguientes elecciones alternar a su líder político. Esto confiere legitimidad a ambos, tanto a gobernantes como a gobernados.

En teoría de juegos la competencia político electoral es la capacidad que poseen los actores (políticos/partidos políticos) de poder contender en lo electoral a través de la toma de decisiones, la cual se transforma en estrategias, que sirven para derrotar al adversario.

Asimismo salen a relucir las competencias y las habilidades de los actores con el fin de lograr ser mejor que el otro. En comunicación política, es sustancial la competencia entre actores políticos para llegar a ejercer cargos de elección popular y también es vital que las estrategias empleadas vayan dirigidas hacia el ámbito comunicativo y hacia la ciudadanía con la finalidad de obtener la mayor cantidad de simpatizantes.

Comportamiento político

El comportamiento político se centra en el estudio tanto de los actores políticos como en su comportamiento, y este puede definirse en dos preguntas simples: ¿qué hacen los que se encuentran involucrados en la política? Y ¿por qué lo hacen?

Por medio del comportamiento político se pretende explicar el accionar de un individuo ante una corriente política determinada, y a su vez los factores que influyen dentro de esto, ya sean ideologías, visión política o niveles de participación, entre otros.

“El comportamiento político es la rama de la ciencia política orientada a estudiar, explicar, analizar, y medir las conductas que relacionan a los individuos con la política en sus diferentes manifestaciones”.²⁸

Aunque estas conductas abarcan todo lo relacionado con el ámbito político la mayoría de los estudios sobre comportamiento político se centran en el aspecto electoral.

El comportamiento electoral son las conductas que se relacionan con los ciudadanos durante el proceso electoral, el cual culmina cuando ejercen su voto o se abstienen de hacerlo.

Ya sea por medio de la elección de representantes, a través de ejercer cierta influencia en las decisiones de los políticos o mediante la participación directa en la toma de decisiones, en una democracia se debe asegurar las preferencias de los ciudadanos en las decisiones que los políticos ejercen.

“La participación política toma formas muy diferentes, desde la emisión del voto hasta el activismo en una asociación u organización política, pasando por los contactos directos con políticos, la participación en manifestaciones u actos de protesta”.²⁹

El comportamiento electoral, no es una actividad que sea igual entre todos los que la realizan, puesto que hay ciudadanos muy activos como los que no poseen particular interés en la política y mucho menos en el aspecto de las elecciones. Las razones por las cuales las personas deciden participar son muy variadas; existen

²⁸ Angélica Cazarín Martínez, Los factores de la alternancia en Tlaxcala 1991-2001 (en línea), Eumed.net, Dirección URL: <http://www.eumed.net/tesis-doctorales/2008/acm/Competencia%20y%20competitividad%20politica.htm> , [Consultado el 08 febrero 2017]

²⁹ Eva Andauiza, Agustí Bosch, *Comportamiento político y electoral*, Barcelona, Ariel, 2004, pp. 17

quienes lo hacen por el interés que les suscita la política en sí misma y quienes lo hacen por el descontento.

Dentro del estudio del comportamiento político existen dos líneas de acción, la primera es el conductismo, el cual intenta responder a una pregunta muy simple: ¿por qué la gente se comporta como lo hace? Y lo hace a través de la comprobación fundamentada en la observación de lo que sucede, es decir, se analiza el comportamiento de quienes están implicados en la política a través de observarlos o a través de encuestas, lo que permite conocer indicadores de comportamiento.

La otra línea de acción es la del enfoque económico, que se encuentra relacionado con la teoría de juegos. Según las teorías de la elección racional, las cuales aborda este enfoque, el comportamiento de los individuos se encuentra determinado por la valoración que realizan de los costes y beneficios de participar en una situación o proceso determinado.

Los individuos al ser racionales se comportan con base en el individualismo metodológico, es decir, deciden con base en lo que prevean que harán los demás, con el fin de maximizar sus beneficios y disminuir sus costos.

“El modelo de la elección racional plantea que los actores políticos tienen un comportamiento racional motivado y orientado a maximizar sus objetivos individuales”.³⁰

Es decir, los electores se guían por su capacidad de raciocinio al momento de emitir su voto, se plantean qué beneficios pueden obtener al votar por un determinado candidato o cuales serían los costes de votar por su candidato preferido y que este no tenga posibilidades de ganar, por lo cual, pueden evaluar su decisión y ejercer su voto por un candidato diferente si es que este posee mayores posibilidades de

³⁰ *Ibid.*, pp. 9-22

salir victorioso y evaluar si los costes de esta victoria son menores a los de votar por el que era su candidato preferido pero poseía menos posibilidades de éxito.

Asimismo, el comportamiento político se enfoca a las decisiones de los propios políticos, al momento de relacionarse con sus equivalentes y con los ciudadanos, puesto que la forma en la que se comporten o decidan ejercer determinadas decisiones que dicten su manera de actuar los puede llevar a la victoria o al fracaso.

Niveles de interacción

La interacción es una acción que se ejerce recíprocamente entre dos o más personas.

Parte fundamental de la interacción es la comunicación, puesto que ésta ha hecho posible la interacción social, la cual es requisito para la formación de la sociedad y sobre todo de las relaciones sociales. Así pues la comunicación es un proceso que gira en torno al compartir, vincular y poner en común a diversos actores sociales.

La interacción y la comunicación, por tanto, van siempre de la mano, no existe una sin la otra. Mediante el proceso de comunicación los individuos comparten sus visiones del mundo. “En términos muy generales la interacción puede ser comprendida como el intercambio y la negociación del sentido entre dos o más participantes situados en contextos sociales”.³¹

Dentro de la comunicación interpersonal, los individuos ejercen influencia uno sobre el otro en torno a la forma de comportarse. Cada sujeto intenta adaptarse al comportamiento del otro, puesto que el proceso de interacción implica el compartir determinadas reglas y normas.

³¹ Marta Rizo García, *La interacción y la comunicación desde los enfoques de la psicología social y la sociología fenomenológica* (en línea), págs. 45-62, Academia de la Comunicación y la Cultura, Universidad Autónoma de la Ciudad de México, México, 2006, Dirección URL: <https://ddd.uab.cat/pub/analisi/02112175n33/02112175n33p45.pdf>, [Consultado el 09 febrero 2017]

La psicología social ubica tres niveles de análisis de la interacción entre los individuos, el primero de ellos es la comunicación personal, la cual es intersubjetiva, es decir, con uno mismo; el segundo, la comunicación interpersonal, la que se lleva a cabo entre dos o más personas y finalmente, la comunicación de masas, es decir, la que se da a través de los medios de comunicación.

Para que la interacción entre los individuos pueda ser posible es necesaria la influencia social, la cual refiere a los espacios en donde se produce la interacción lo que condiciona gran parte de los comportamientos de las personas.

Por ejemplo, para que un político dentro de un contexto social bien definido posea la capacidad de comunicarse con los demás debe generar determinados niveles de interacción, es decir, él no se puede comunicar del mismo modo con sus iguales (políticos) que con sus gobernados, puesto que se necesita diferente uso del lenguaje.

Si asistiera a un meeting, donde se reúnen sus simpatizantes no podría utilizar un lenguaje técnico, más bien tendría que ser uno más común, para así poder relacionarse de forma adecuada con los ciudadanos.

El discurso es, también un fenómeno práctico, social y cultural. Los usuarios del lenguaje que emplean el discurso realizan actos sociales y participan en la interacción social, típicamente en la conversación y en otras formas de diálogo. Una interacción de este tipo está, a su vez, enclavada en diversos contextos sociales y culturales, tales como reuniones informales con amigos o profesionales, o encuentros institucionales como los debates parlamentarios.³²

³² Ana Maria Margarit, *El discurso como interacción en la sociedad* (en línea), Programa de Unidades de Redacción I, 2008, Dirección URL: <http://www.fcpolit.unr.edu.ar/programa/2008/06/13/el-discurso-como-interaccion-en-la-sociedad-teun-van-dijk/>, [Consultado el 09 febrero 2017]

Los individuos utilizan el lenguaje como miembros de categorías sociales, es decir, grupos, profesiones, comunidades, culturas. Asimismo interactúan con jóvenes, adultos, pobres, ricos, hombres, mujeres, y las combinaciones de estos.

Así tenemos que los actores crean sus discursos en relación con el conocimiento social y cultural que poseen y dependiendo del entorno en el que se encuentren.

Los niveles de interacción sugieren la forma de comunicación que deberán ejercer los políticos, los ciudadanos o los medios de comunicación dependiendo a quienes se dirijan.

Situaciones de conflicto

El concepto de conflicto sugiere la diferencia de intereses entre una o varias personas, es decir, es materia de discusión.

Existen diversos tipos de conflicto, el primero, y como ya se mencionó es el interpersonal, que se desarrolla entre dos áreas de una misma persona, por ejemplo, cuando alguien desea ascender en el trabajo pero al mismo tiempo eso sugiere que realice algo que no desea.

El conflicto interpersonal es el que toma la forma de la confrontación entre personas, en la que cada una de ellas, desea obtener el recurso por el cual están compitiendo.

El grupal, el que se da en el seno de un grupo, en donde entre los mismos sujetos pertenecientes a ese grupo se suscita el conflicto o entre dos grupos de diferente índole.

Hoy día el conflicto es algo que subyace en las relaciones sociales. El entrar en una situación de conflicto nos permite aprender a enfrentarlos en situaciones similares en un futuro. Gracias a ello, podemos conocernos, conocer a nuestros adversarios

y saber cuáles son las mejores alternativas posibles que pudiéramos adoptar para obtener más beneficios y menos costos al término de una situación de conflicto.

En teoría de juegos, existen los conflictos de intereses los cuales se generan a partir de que una o más partes que se encuentran inmersas dentro de un juego, consideran que para satisfacer sus necesidades, deben ser sacrificadas las de un oponente.

Para poder resolver una situación de este tipo es necesario que cada una de las partes quede satisfecha con lo que obtenga al finalizar el conflicto.

Teoría de Juegos

La teoría de juegos se desarrolla con la finalidad de explicar la acción colectiva mediante el uso de diversos modelos (juegos) en donde se utilizan estrategias de acción para la resolución de conflictos, la coordinación de decisiones, la colaboración y la negociación, entre quienes interactúan en condiciones de competencia pero cuyos objetivos particulares dependen de alcanzar una meta en común o compartida que se les supone a todos.

Dilema del prisionero

El dilema del prisionero es fundamental dentro de la teoría de juegos y fue formulado por Albert Tucker (1905-1995) un matemático estadounidense.

Este dilema supone que los participantes estarán dispuestos a hacer lo que va en contra de los intereses de todos los jugadores. En la versión clásica, la policía interroga a dos sospechosos de un robo, por separado, y a cada uno se le ofrece una recompensa a cambio de confesar. Sin embargo, si uno confiesa y el otro calla, el que confiesa obtiene mayor beneficio que el que guardó silencio, si ambos

confiesan, ambos se hunden y si ambos callan, obtienen los mejores resultados posibles.³³

La siguiente matriz lo ejemplifica:

	Tú confiesas	Tú lo niegas
Él confiesa	2,2 Ambos son condenados a 6 años	10, 0 Tú eres condenado a 10 años y él sale libre
Él lo niega	0, 10 Él es condenado a 10 años y tú sales libre	8, 8 Ambos son condenados a un año

Figura 1. Matriz del dilema del prisionero

Avinash K. Dixit y Barry Nalebuff ilustran perfectamente dicha situación en su libro *“El arte de la estrategia”*.³⁴

“La novela a sangre fría de Truman Capote contiene un ejemplo muy gráfico. Richard “Dick” Hickock y Perry Edward Smith han sido detenidos por el asesinato cruel y absurdo de la familia Clutter. Aunque no hay testigos del crimen, un soplón de la cárcel le dio sus nombres a la policía. Durante el interrogatorio, la policía los separa y

³³ Para mayor detalle profundizar en Avinash K. Dixit y Barry Nalebuff, *El arte de la estrategia*, España, Antoni Bosch editor, 2010

³⁴ *Ibid.*,

los enfrenta el uno con el otro. Capote cuenta lo que pasa por la cabeza de Perry: "... que no era más que otra forma de sacarlo de quicio, como aquella falsa historia del testigo, "un testigo vivo". No podía haber ninguno. ¿O lo decían en serio? ¡Si por lo menos pudiera hablar con Dick! Pero a él y a Dick los tenían separados; Dick estaba encerrado en una celda en otro piso... ¿Y Dick? Probablemente habían empleado la misma estratagema con él. Dick era listo, un actor convincente, pero no tenía agallas; así que no se podía fiar uno de él, se dejaba llevar por el pánico con demasiada facilidad... "Y antes de salir de aquella casa, mataste a toda la gente que había allí". No le extrañaría que todos los ex presidiarios de Kansas hubieran oído esa frase. Deben de haber interrogado a centenares de hombres y acusado sin duda a docenas; él y Dick eran simplemente dos más... Y Dick, despierto en una celda un piso más abajo, también estaba deseando (recordó más tarde) hablar con Perry, averiguar qué les había dicho el miserable". Finalmente ambos confiesan y son condenados a pena de muerte".

En un juego como lo es el dilema del prisionero se emplean decisiones estratégicas simultáneas, es decir, que los jugadores no saben qué es lo que el otro planea hacer, al mismo tiempo que ellos ya tienen que estar decidiendo qué opción tomar, por tanto ellos solo tienen una única salida. A esto se le llama poseer una estrategia dominante "se dice que un jugador tiene una estrategia dominante si esa estrategia es siempre la mejor para él, haga lo que haga el otro u otros jugadores".³⁵

Como se puede ver en el ejemplo que se retoma del libro de Truman Capote, en el dilema del prisionero, ambos participantes desearían tener contacto con el otro para poder decidir qué es lo mejor que pueden hacer para obtener el mayor beneficio, sin embargo, esto no es posible.

³⁵ *Ibid.*, pp. 98

Para ambos participantes solo existen dos estrategias posibles “Cooperar” o “No cooperar” y la más factible para ambos al no tener contacto y pensar en el máximo beneficio para sí mismos individualmente, es no cooperar, sin saber que esto da un resultado peor a que si lo hicieran.

Sin embargo, si el juego fuera repetido cierto número de veces entre los mismos participantes podría llegarse a la cooperación. Un individuo cooperara si tiene la seguridad de que los otros lo harán también.

En cuanto al dilema del prisionero, la solución estándar en los casos de repetición indefinida descansa como es sabido en la posibilidad de emplear estrategias condicionales como *‘cooperare contigo mientras tú cooperes conmigo’*, que siguen el principio general de reciprocidad. Esto convierte este dilema en un juego de la seguridad, en el que la estrategia condicional conduce al óptimo de Pareto. Pero si las estrategias condicionales no son posibles, la cooperación mutua solo puede obtenerse a través de la transformación del juego mediante el empleo de incentivos selectivos.³⁶

Los participantes que se encuentran jugando este poseen poderosos incentivos para evitarlo, ya sean estos otorgar recompensas o castigos con el fin de llegar a la cooperación. Las recompensas pueden ser internas, es decir, uno de los jugadores paga para que el otro ayude; o externas, en donde un tercero que puede obtener un beneficio de la cooperación de los participantes, les paga para que estos se auxilien.

En cualquiera de los dos casos, las recompensas no se pueden dar a los jugadores antes de que estos elijan qué hacer, puesto que podrían embolsarse los premios y no realizar la acción a la que se comprometieron. Asimismo, si la recompensa se

³⁶ Fernando Aguilar, Julia Barrgán, Nelson Ibarra, *Economía, sociedad y teoría de juegos*, España, McGraw Hill, 2008, pp. 53

promete, la promesa debe ser creíble para que los actores decidan cooperar, puesto que de no ser así, quien la hace podría incumplirla.

Sin embargo, aunque exista la cooperación y con esto se llegue a un equilibrio, en el que al jugarse el dilema del prisionero en varias ocasiones, ambos jugadores sigan cooperando, llegará un momento en el que un participante decida romper con ese equilibrio y no cooperar, al medir que el costo de no cooperar en la siguiente situación es menor al de seguir haciéndolo.

De la gallina

El Juego de la Gallina surge suponiendo una competición automovilística en la que dos autos se lanzan uno contra otro a toda velocidad para saber cuál de los dos aguanta sin desviarse de la trayectoria ni bajar la velocidad, y el que lo haga será considerado un gallina.³⁷

La matriz quedaría ejemplificada de la siguiente manera:

		Jugador 1	
		Se aparta	Sigue
Jugador 2	Se aparta	0, 0	+1, -1
	Sigue	-1, +1	-100, -100

Figura 2. Matriz del Juego de la Gallina

Dentro de este juego existen dos equilibrios de Nash. Al conducir, ambos jugadores, están conscientes de que su pérdida mayor es girar, puesto que si lo hacen, se convierten en “gallinas”, sin embargo, también son conscientes de que si no giran, pueden llegar al colapso y morir.

³⁷ Para mayor detalle profundizar en Avinash K.Dixit y Barry Nalebuff, *El arte de la estrategia*, España, Antonio Bosch editor, 2010

Por tanto, la estrategia más razonable, es que ambos giren antes de que el choque pueda producirse. Aun así, en la creencia de que su oponente es razonable y preferirá girar a morir, uno puede no girar y seguir derecho y convertir al otro en perdedor. Sin embargo, el otro jugador puede pensar exactamente lo mismo, antes de comenzar el juego, y elegir esta como su estrategia.

Es ahí cuando se crean los dos equilibrios de Nash, en donde ninguno de los jugadores decidirá cambiar su estrategia, mientras esté consciente de que su oponente tampoco lo hará. Los equilibrios que se producen son *Apartarse/Seguir* o *Seguir/Apartarse* para cada uno de los jugadores.

Por tanto, este juego nos lleva a una situación de enfrentamiento para resolver el conflicto, es decir, el ganador del Gallina será el jugador que tenga las mayores habilidades durante el enfrentamiento y el perdedor quien no soporte la presión psicológica que ejerza sobre él, su oponente.

Bertrand Rusell trató de dar una explicación de la “Crisis de los Misiles de Cuba” en 1952 a través del Juego de la Gallina:

La crisis de los misiles de Cuba de 1952 constituye quizá el ejemplo más famoso de una política suicida. La Unión Soviética, bajo la dirección de su voluble líder Nikita Khrushchev, había empezado a instalar misiles nucleares en Cuba, a noventa millas del territorio de Estados Unidos. El 14 de octubre, los aviones de reconocimiento norteamericano obtuvieron fotografías de bases de misiles en proceso de construcción. Tras una semana de tensas discusiones en el seno de su gobierno, el 22 de octubre, el presidente John F. Kennedy anunció la cuarentena naval de Cuba. Si la Unión Soviética hubiera aceptado el reto, la crisis podría haberse agravado hasta llegar a provocar una guerra nuclear entre las superpotencias. El propio Kennedy estimo que la probabilidad de que ocurriera eso estaba ‘entre

el 33 y el 50 por ciento'. Pero tras unos cuantos angustiosos días de declaraciones públicas y negociaciones secretas, Khrushchev se asomó al borde del precipicio, no le gustó lo que vio y se echó atrás. A cambio del compromiso de Estados Unidos de retirar finalmente sus misiles de Turquía realizado para cubrir las apariencias, Khrushchev ordenó que se desmantelaran los misiles soviéticos instalados en Cuba y que se llevaran de vuelta a casa.³⁸

Pero ¿en qué parte de este ejemplo radicaba el Juego de la Gallina? En que ambos presidentes tenían que decidir qué estrategia tomar, sin embargo, si los soviéticos hubieran desafiado el bloqueo, los estadounidenses se habrían visto obligados a atacar, lo que habría derivado en algo catastrófico para ambas naciones. Por tanto, lo que cada uno tenía que hacer era fijarse en qué era lo que más convenía al momento del enfrentamiento, para no llegar a la confrontación que era la decisión más trágica para ambos.

Ocurren demasiadas cosas como para tenerlas todas controladas. Eso sirve para crear un elemento de riesgo. La clave para comprender una política suicida es darse cuenta de que el precipicio no es vertical sino una pendiente resbaladiza cada vez más inclinada. La esencia de una política suicida es la creación deliberada de un riesgo. Este riesgo tiene que ser lo suficientemente intolerable para el adversario como para inducirlo a eliminar el riesgo siguiendo nuestros deseos. El juego de la gallina, es de este tipo.³⁹

Por tanto, en el conflicto entre los soviéticos y los estadounidenses, ambos mandatarios no podían tener controladas todas las decisiones, pensamientos o estrategias del oponente. Tenían que decidir en tiempo real e inmediato qué hacer con la poca información que poseían, y que la decisión que tomaran fuera la mejor

³⁸ *Ibid.*, pp. 236 y 237

³⁹ *Ibid.*, pp. 237 y 238

para evitar la catástrofe. Por tal motivo, ambos decidieron retroceder en la utilización de los misiles.

En el ejemplo de los dos autos que están a punto de chocar, cada conductor tiene dos opciones solamente *Apartarse o Seguir*, pero en realidad la decisión no es si sigue o gira, sino cuándo es el momento indicado para hacerlo “cuanto más conduzcan los dos en línea recta, mayor es el riesgo de colisión. Finalmente, los coches estarán tan cerca el uno del otro que aunque uno de ellos decida que el riesgo es demasiado alto y vire, puede ocurrir que sea demasiado tarde para evitar una colisión”.⁴⁰

Es decir, el Juego de la Gallina es en tiempo real, es un juego en el que se deben calcular los riesgos, y entre mayores sean estos, menor será la posibilidad de evitar la confrontación. Lo importante aquí es la habilidad que tenga cada uno de los jugadores para ejercer presión sobre su oponente, basado en los riesgos y en las estrategias ya tomadas, para lograr ser el vencedor, consiguiendo que el oponente realice lo que nosotros deseamos y sobretodo evitar, como en el ejemplo de los autos, la colisión.

Suma Cero

El juego de Suma Cero consiste en que las ganancias que pudiera obtener cualquier jugador solo pueden ser posibles a costa de la misma cantidad de pérdidas del otro actor implicado dentro del juego. Si sumamos las ganancias, más las pérdidas de los participantes el resultado sería cero.

La condición de suma cero exige que los beneficios de los ganadores sean exactamente iguales a la cantidad absoluta de pérdidas de los perdedores. Si existen los jugadores $1, 2, \dots (n)$ y si las recompensas

⁴⁰ Avinash K. Dixit y Barry Nalebuff, op. cit., pp. 238

para cada uno son números reales representados por los símbolos $v(1), v(2), \dots, v(n)$, entonces:

$$v(1) + v(2) + \dots + v(n) = 0^{41}$$

Dentro del Suma Cero existen estrategias puras, puesto que son juegos que sólo poseen la solución de “sí o no”, “ganar o perder”, es un “todo o nada”. Por tanto, los jugadores se ven obligados a elegir entre una estrategia u otra. Un ejemplo de ellos es el póker en donde ambos jugadores apuestan pero sólo uno de ellos es el que se queda con todas las fichas y el otro con absolutamente nada.

Si asignamos un valor v a todos los juegos de suma cero, y este valor representa la cantidad que ganara el jugador A del jugador B, si ambos actúan racionalmente entonces:

1. Existe una estrategia para el jugador A que protegerá esta ganancia, y contra ella nada de lo que pueda hacer el jugador B impedirá que A obtenga como media v . Por lo tanto, el jugador A no se conformara con algo que ofrezca menos que v .
2. Existe una estrategia para el jugador B que le garantiza que no perderá como media más que el valor de v , es decir, que puede evitar que el jugador A consiga más de v .
3. Por definición el juego es de suma cero, y lo que gane el jugador A, tiene que perderlo B. Puesto que el jugador B pretende minimizar sus pérdidas, el jugador B está interesado en limitar las ganancias medias de A a v .⁴²

Sin embargo, cabe la posibilidad que dentro de los juegos de Suma Cero, los participantes utilicen no solamente estrategias puras, sino mixtas. Si resulta perjudicial para un jugador que el contrario conozca cuál es la estrategia que se va a elegir, lo conveniente es elegir aleatoriamente entre diversas estrategias puras.

⁴¹ Francisco Javier Jiménez Ruiz, *Financiamiento a partidos políticos y Teoría de Juegos*, México, Miguel Angel Porrua, 2005, pp. 96

⁴² Morton D. Davis, *Introducción a la teoría de juegos*, España, Alianza Editorial, 1971, pp. 57

Con la combinación que se elija de entre las estrategias puras de las que se dispone se debe hacer imposible que el adversario pueda saber qué acciones realizará el otro jugador.

Edgar Allan Poe da un ejemplo de ello, en una anécdota que escribe en uno de sus textos:

“Conocí a un muchacho de unos ocho años cuyo éxito de adivinación en el juego de pares y nones provocaba una genial admiración. El juego es muy sencillo, y se practica con canicas. Un jugador saca un número de ellas, y le pregunta al otro si el número que tiene en la mano es par o impar. Si el que responde acierta recibe una canica, y si se equivoca, el que la tiene que pagar es él. El muchacho al que me estoy refiriendo había ganado todas las canicas de la escuela. Por supuesto seguía cierto sistema y este se basaba en si un ingenuo le preguntaba “tengo pares o nones”, y nuestro amigo respondía nones, y perdía, la siguiente vez solía ganar, puesto que suponía que su contrincante ahora escogería nones para que el muchacho dijera pares. Cómo lograba el muchacho ganar siempre, sencillamente identificándose con la manera de pensar del contrincante. Cada idea que se le ocurriese al contrincante también se le ocurriría al muchacho”.⁴³

En dicho relato se deduce que el muchacho adivinaba qué elegiría su oponente sólo con ver sus gestos, movimientos y predecir qué ocurriría en el próximo movimiento, es decir, razonaba. Sin embargo, Poe sin darse cuenta sugiere más adelante que la condición para que alguien pudiera vencer al muchacho era *“no razonar en absoluto”*.

⁴³ *Ibid.*, pp. 57

Podría parecer que el jugador que tiene que sacar las canicas solo tiene dos alternativas “tomar número par o impar”, pero eso no es del todo cierto puesto que puede elegir de otras formas, si se decidiera por “par o impar”.

“Por supuesto: usted puede escoger siempre una estrategia pura: pares o nones, pero también puede utilizar el azar y dejar que un dado decida por usted. Concretamente puede tirar el dado y si sale seis sacar pares, y si sale otro número sacar nones”.⁴⁴

Cuando uno de los participantes elige utilizar una estrategia mixta, al otro no le quedara más que seguir utilizando sus estrategias puras, pero jamás lograra vencer a su oponente. Sin embargo, si éste imita el uso de estrategias mixtas, ambos seguirán la regla del uso de este tipo de estrategias y llegaran a un equilibrio de Nash de estrategias mixtas.

Guerra de los Sexos

La Guerra de los Sexos es un juego de suma no nula descrito en 1957 por Duncan Luce y Howard Raiffa, en el cual se presenta una situación en la que un marido y su esposa deciden ir al ballet o al boxeo. Ambos preferirían ir juntos a lo que sea, pero el marido prefiere ir al boxeo con su mujer, mientras que ella prefiere ir al ballet con él. Sin embargo, en cualquiera de los dos casos, ellos prefieren ir acompañados al espectáculo que menos les gusta a quedarse solos en el que es su preferido.⁴⁵

La siguiente matriz ejemplifica el juego de esta forma:

⁴⁴ *Ibid.*, pp. 57

⁴⁵ Para mayor detalle profundizar en Ken Binmore, *Teoría de Juegos: una breve introducción*, España, Alianza Editorial, 2009

		Esposa	
		Ballet	Boxeo
Esposo	Boxeo	3,2	1,1
	Ballet	1,1	2,3

Figura 3. Matriz de la Guerra de los Sexos

El juego posee dos equilibrios de Nash, uno en el que ambos eligen boxeo y otro en el que eligen ballet. Ambos prefieren los dos resultados que no son de equilibrio, sin embargo, tienen preferencias opuestas al llegar a los equilibrios: la esposa prefiere ballet y el esposo boxeo.

¿Cómo podría saber uno lo que el otro quiere? Si la esposa pudiera decirle a su esposo de alguna forma creíble que ella está dispuesta a elegir el boxeo, pero cabe la posibilidad de que su esposo le comente a ella en el mismo momento que él desea elegir ballet. Aun así se seguirían generando problemas en vez de soluciones.

Asimismo en dicho supuesto de que alguno de los dos comunicara que prefiere boxeo o ballet, con tal de estar con el otro, este argumento debería de ser demasiado creíble y firme para que el otro no tenga la necesidad de traicionar y al final de cuentas elegir la opción contraria, con tal de terminar haciendo lo que desea.

Si se comunicaran entre ellos antes de jugar, se trataría de una negociación y sobre todo cooperación. Los dos desean elegir lo que más les agrada, pero ambos prefieren llegar a un acuerdo a discrepar totalmente.

Por tal motivo, la solución radica en que ambos elijan cualquiera de los dos equilibrios, es decir, Boxeo o Ballet, para acudir acompañados; en que lleguen a una negociación de la que ambos obtengan un beneficio o en que uno no cambie sus preferencias y el otro deba ceder a los deseos de éste, es decir, que la esposa se sostenga en su opción de ballet y que al esposo no le quede más que acompañarla o viceversa.

No cooperativo

Los juegos no cooperativos son en los que no se permite la cooperación, es decir, que los jugadores toman sus decisiones sin tener ningún compromiso con los demás participantes.⁴⁶

Existen dos tipos de juegos no cooperativos:

1. Los juegos en forma estratégica o normal, donde los jugadores eligen simultáneamente su estrategia o jugada.
2. Los juegos en forma extensiva, donde los jugadores eligen su jugada en forma alternativa.⁴⁷

Dentro de los primeros, los de forma estratégica, el objetivo es que cada jugador elija una estrategia que maximice su pago, es decir, la que mayores beneficios le pueda otorgar, aunque en algunos casos esta estrategia pueda favorecer también a los demás participantes del juego.

Por otra parte, en los juegos de forma extensiva, cada jugador sabe cómo se mueven los demás y por tanto, cada uno conoce cuando realizar cada una de sus estrategias.

⁴⁶ Para mayor detalle profundizar en Jorge Oviedo, *Teoría de Juegos No Cooperativa* (en línea), Septiembre de 2005, Dirección URL: <http://www.mmce2005.unsl.edu.ar/Cursos/JuegosNoCooperativos.pdf>, [Consultado el 01 febrero 2017]

⁴⁷ *Ibid.*, *Teoría de Juegos No Cooperativa* (en línea)

La amenaza

“Una amenaza es una advertencia de que se actuara de una determinada manera bajo ciertas circunstancias”.⁴⁸

La finalidad de una amenaza es condicionar el comportamiento de alguien, es decir, que haga algo que en otras circunstancias jamás haría. Una amenaza sólo puede surtir efecto mientras más creíble sea y mientras menos costos tenga para quien la realiza porque de ser lo contrario, la persona que piensa amenazar a otro, lo considerara dos veces antes de perder más a que si dejara las cosas como están.

Asimismo, la persona que es amenazada al ver que hay muchos riesgos y posiblemente mayor pérdida de quien lo amenazó, no cambiará su conducta puesto que no creará la amenaza realizable.

La amenaza dentro de teoría de juegos es una jugada condicional, es decir, obliga a establecer una respuesta por parte de otro jugador. “Una amenaza es una regla de respuesta que castiga a quienes no actúen como nosotros quisiéramos. Una regla de respuesta indica cómo tenemos que actuar en respuesta a las jugadas de los demás”.⁴⁹

Es decir, una regla de respuesta es indicar a los demás jugadores qué acciones tomaremos a partir de lo que ellos decidan realizar, por tal motivo, debemos anticiparnos y ser los primeros en establecerla. Sí utilizamos una amenaza como regla de respuesta, lo que esperamos es que el oponente actúe del modo que nosotros deseamos por temor a que nosotros cumplamos con nuestra amenaza.

Por ejemplo,

⁴⁸ Morton D. Davis, op. cit., pp. 115

⁴⁹ Avinash K. Dixit y Barry Nalebuff, op. cit., pp. 222

el padre le dice al hijo '*no hay postre si no te comes las espinacas*', está estableciendo una regla de respuesta. Naturalmente, esta regla tiene que establecerla y comunicársela al niño claramente antes de que éste le haya dado las espinacas al perro. Hay que conseguir ser el primero en establecer la regla de respuesta y en comunicársela al otro jugador. Hay que asegurarse de que la regla de respuesta es creíble, es decir, que sí y cuando llegue el momento de dar la respuesta, esta se dará realmente.⁵⁰

Es importante clasificar la amenaza dependiendo de su finalidad. Cuando se quiere impedir que los demás hagan algo que de lo contrario harían, es disuasión, por otro lado, cuando queremos obligar a que los demás hagan algo que de lo contrario no harían, es imposición.

Una amenaza requiere credibilidad, cuando los demás jugadores ya han participado, es necesario que se brinden incentivos de credibilidad por parte de quien lanzó la amenaza, por lo tanto necesitamos realizar cambios durante el desarrollo del juego, para que la amenaza sea probable.

Sin credibilidad, los demás jugadores no se dejaron influir por unas meras palabras. A los niños que saben que sus padres disfrutaban regalándoles juguetes no les influye la amenaza de que se quedarán sin juguetes a menos que los padres hayan hecho antes algo para que la amenaza sea creíble.⁵¹

Asimismo es importante considerar los costes de la amenaza, como se mencionó, si estos son mayores para quien realiza la amenaza, entonces no es factible.

⁵⁰ *Ibid.*, pp. 222

⁵¹ *Ibid.*, pp. 228

En el libro y en la película LA Confidencial, el poli bueno Ed Exley está interrogando a un sospechoso, Leroy Fontaine, cuando interviene el irascible poli Bud White: 'la puerta se abrió de golpe. Entro Bud White y lanzo a Fontaine contra la pared. Ed se quedó de piedra. White desenfundó su revolver del 38, abrió el tambor y dejó caer unos cuantos cartuchos al suelo. Fontaine se puso a temblar de la cabeza a los pies; Ed seguía paralizado. White cerró el tambor y metió la pistola en la boca de Fontaine. 'Hay una probabilidad de un sexto' '¿Dónde está la chica?' Fontaine masticaba acero: White apretó dos veces el gatillo: chasquidos, recamaras vacías. (Por tanto ahora el riesgo ha aumentado un cuarto). Fontaine fue resbalándose por la pared; White retiró la pistola y le agarró por el pelo. '¿Dónde está la chica?' Ed seguía paralizado. White apretó el gatillo; otro pequeño chasquido (por tanto la probabilidad ahora es de un tercio). Fontaine con los ojos fuera de las orbitas. 'Uno cero nueve y Avalon, casa de color gris de la esquina, por favor no me hagas daño'. White salió corriendo'. Evidentemente White está amenazando a Fontaine para obligarlo a revelar esta información. Pero ¿Cuál es la amenaza? No es simplemente: 'si no me lo dices te mataré'. Es: 'si no me los dices, apretaré el gatillo. Si da la casualidad de que la bala está en la recámara, morirás'. Está creando el riesgo de que Fontaine muera. Y cada vez que repite la amenaza, el riesgo aumenta. Finalmente, cuando queda una probabilidad de un tercio, a Fontaine le parece que el riesgo es demasiado alto y suelta la información. Pero había otras posibilidades: White podía haber temido que la información muriera con Fontaine, podría haber considerado que el riesgo era demasiado alto, haberse echado atrás y haber probado con alguna otra cosa. O podía haber ocurrido lo que ambos temían: que la bala llegara a la recámara y que Fontaine muriera.⁵²

⁵² *Ibid.*, pp. 234 y 235

En este ejemplo, lo que se demuestra es que se debe calcular el riesgo o el coste que trae consigo la amenaza que se le hace al oponente. Como la historia lo dicta, sí el policía seguía tirando del gatillo, cabía la posibilidad de que el detenido muriera de un tiro y se llevara la información a la tumba.

Por tal motivo, es indispensable, empezar amenazando con poco e ir aumentando gradualmente para saber cuál es el resultado. Mientras mayor es la amenaza, el costo o riesgo de llevarla a cabo también. Por tanto, quien la realiza debe de estar consciente hasta qué punto está dispuesto a llevarla y hasta qué punto su oponente dispuesto a soportarla.

La cuestión aquí es que quien realice la amenaza tenga la habilidad para llevar a su adversario al borde del abismo, para que sea él quien ceda.

Teoría de la negociación

“Los juegos de negociación se refieren a situaciones en las que dos o más partes deben alcanzar un acuerdo acerca de cómo repartirse un determinado objeto o cantidad monetaria”.⁵³

Dentro de estos juegos cada jugador prefiere realizar un acuerdo a no hacerlo, pero busca efectuar el que más favorezca a sus intereses.

El análisis adecuado de los problemas de negociación permite entender qué tipo de posturas concuerdan con cada tipo de resultados de la negociación, qué clase de comportamientos al inicio de un problema de negociación por etapas conducen al éxito del proceso y cuáles de ellos a un fracaso del mismo, así como qué papel debe jugar un mediador que busca que una negociación sea exitosa.⁵⁴

⁵³ Julián J. Arévalo, *Teoría de juegos de negociación: una visión general*, Revista Sociedad y Economía, Número 7, Colombia, 2004, pp. 46

⁵⁴ *Ibid.*, pp. 46

La teoría de la negociación tiene sus principios dentro de la economía, al analizar acuerdos entre oligopolios y monopolios; se basaba en dos postulados básicos: la racionalidad individual, en donde ningún jugador estaba dispuesto a negociar a menos que el pago obtenido por hacerlo fuera mayor al de no hacerlo y la racionalidad colectiva, en donde ningún participante llegaría a algún acuerdo, si este suponía menos beneficios en lo individual que en lo conjunto⁵⁵.

Sin embargo, esta visión fue reemplazada con el libro de Von Neumann y Oskar Morgenstern "*Theory of Games and Economic Behavior*" de 1944.

"El aporte de Von Neumann y Morgenstern fue indirectamente importante para la teoría de la negociación en el sentido de que desarrollaron herramientas útiles a ésta, como los conceptos de estrategia, función de pago, juego en forma extensiva y en forma estratégica, y función característica".⁵⁶

Posteriormente John Nash en el año de 1950 fue quien realizó un problema básico de negociación, concibiéndolo en función de utilidades, es decir, los beneficios que obtendría cada jugador si es que se llevara a cabo la negociación y esta tuviera éxito, o por el contrario, los pagos correspondientes a cada jugador en caso de que no se lograra llegar a ningún acuerdo.

En muchos casos llegan a existir asociaciones entre los participantes del juego si es que esto les permite obtener mayores utilidades, las cuales pueden ser transferibles o intransferibles.

La diferencia entre los juegos de asociación con utilidades transferibles e intransferibles radica en la especificación o no, de los pagos al interior de cada asociación. Dentro de las coaliciones con utilidades transferibles, se especifica qué beneficio (pago) recibirá la coalición (en conjunto) al término de la negociación,

⁵⁵ Para mayor detalle profundizar en Julián J. Arévalo, Teoría de juegos de negociación: una visión general, Revista Sociedad y Economía, Número 7, Colombia, 2004

⁵⁶ *Ibid.*, pp. 48

mientras que en las que no contienen utilidades transferibles, se definen los pagos que recibirá cada jugador si es que se llega a formar la coalición y ésta obtiene una negociación exitosa.

Hasta este momento se ha retomado a la negociación como un juego cooperativo, es decir, en donde los participantes desean llegar a un acuerdo con el oponente con el fin de obtener un mayor beneficio o se auxilian de los demás jugadores y crean alianzas que les permiten lograr sus objetivos.

Sin embargo, debemos considerar que no todos los juegos de negociación se basan en la colaboración entre los participantes, también existen los juegos no cooperativos.

En un escenario no cooperativo “los agentes vinculados a la negociación realizan ofertas y contraofertas hasta llegar a algún acuerdo en condiciones donde el tiempo que transcurre en la negociación y la paciencia de los jugadores juegan un papel importante”.⁵⁷

Dentro de esta clase de juegos, se asume cierto tipo de secuencia, en donde un participante propone un acuerdo acerca de cómo se repartirán los objetos en cuestión, es decir, los pagos, y si el otro jugador acepta, el juego termina. Si ocurre lo contrario, ahora le toca a ese jugador lanzar una contraoferta y así sucesivamente hasta que lleguen a un acuerdo o seguir jugando infinitamente por medio de sucesivos desacuerdos.

Los juegos de negociación no cooperativos al ser secuenciales, suponen cierto grado de racionalidad por parte de los participantes, puesto que al ser repetido, entre lanzar una oferta, una contraoferta y así sucesivamente mientras se llegue a un acuerdo, cada jugador es consciente del actuar de su contrincante y por tanto, elegirá racionalmente la opción que le otorgue mejores beneficios.

⁵⁷ *Ibid.*, pp. 54

Sin embargo, “la teoría de juegos evolutivos, prescinde del supuesto de racionalidad, y tiene en cuenta que los resultados de cierto tipo de interacciones que aparecen como equilibrios de algunos juegos, se alcanzan a partir de mecanismos tipo ensayo y error más que a partir de procesos de maximización de agentes hiperracionales”.⁵⁸

Por tanto, siendo que la racionalidad se deja de lado y que los participantes negocian a través de un tipo de aprendizaje de ensayo y error, los jugadores, en un juego de negociación no cooperativo, terminan eligiendo sus estrategias a través de la elección de su oponente en el caso anterior, es decir, de saber cómo ha actuado las veces pasadas, eso da un índice de respuesta o; hacerlo de forma aleatoria, es decir, elegir lo que el jugador considere lo mejor posible sin necesidad de pensarlo mucho.

Esto se refiere un poco como al caso del chico del juego de las canicas del cual nos hablaba Allan Poe, quien al saber cómo había actuado su compañero en los juegos anteriores sabía cuál era su mejor opción para elegir, mientras que para vencerlo se aconsejaba simplemente elegir entre pares o nones al azar, sin necesidad de pensar en mayores estrategias.

Otro punto importante y aconsejable dentro de la negociación es que esta sea llevada a cabo por etapas. Claro, hay negociaciones que se deben hacer en el momento, y decir acepto o rechazo, pero también existen las que se deben desglosar por tiempos para obtener mejores resultados.

Así, un procedimiento diferente al clásico para el desarrollo de un problema de negociación, consiste en subdividir el objeto total de la negociación en varias partes con el ánimo de evitar un cese en el proceso; en negociar tales partes de forma individual y secuencial; en establecer los acuerdos alcanzados como puntos de desacuerdo para

⁵⁸ *Ibid.*, pp. 57

etapas posteriores; y en continuar hasta agotar el objeto total de la negociación.⁵⁹

Es decir, se genera una agenda de negociación que incluye todas las partes en las que se irá desarrollando el pacto, esto con el fin de que en cada etapa se vaya generando un acuerdo que prohíba el fracaso de toda la negociación. Avanzar paso a paso hasta llegar al objetivo.

La racionalidad en la estrategia de comunicación política

William Foster Lloyd presenta el llamado escenario de la tragedia de los predios comunes (The tragedy of the commons), el cual nos dibuja un campo de pastura cuyo uso es compartido por un grupo de pastores quienes tienen derecho a llevar ahí a su ganado para que se alimente. Desde el punto de vista individual, hay un incentivo para que cada pastor agregue más cabezas de ganado, pero llevado a la sobreexplotación el campo de pastura común inexorablemente desaparecerá. El carácter inexorable (trágico) de este proceso pone en clara evidencia que el ejercicio de la libertad individual guiada por los intereses particulares tiene un efecto tremendamente erosivo sobre el bienestar colectivo; es decir, que la racionalidad individual que invita al actor social a obtener el mejor resultado posible en cada escenario, produce al mismo tiempo una consecuencia perversa si se la juzga en términos de bienestar general⁶⁰.

Como William Foster lo menciona, los individuos siempre prefieren el interés individual al colectivo a menos que el actuar en conjunto les suponga un beneficio mayor al que si lo hicieran solos. Dentro de las relaciones entre individuos siempre existen conflictos, por un lado, es evidente que no es posible colocar en un solo

⁵⁹ *Ibid.*, pp. 58

⁶⁰ Fernando Aguiar, Julia Barragán, Nelson Ibarra, *Economía, sociedad y teoría de juegos*, España, Mc Graw Hill, 2008, pp. 30

conjunto todas las preferencias de los individuos, y por otro, siempre habrá conflicto de intereses a causa de las racionalidades individuales, es decir, de lo que desea cada uno.

La racionalidad dicta cierta coherencia de las acciones individuales. Es decir, los individuos se plantean metas que quieren alcanzar y para ello toman decisiones basadas en lo racional, lo que los lleva a responder hacía dichas metas. Por tanto, en cada situación cotidiana a la que se enfrentan tratan de elegir la mejor alternativa posible entre un cumulo de probabilidades para poder lograr sus objetivos.

El concepto de racionalidad supone de una cierta coherencia de las acciones individuales. Los objetivos, cualquiera que pueda ser su carácter, tienen que estar ordenados de manera no contradictoria, las decisiones tienen que responder a tales objetivos, es decir, elegir en cada situación la alternativa considerada como la mejor posible.⁶¹

Dentro de la toma de decisiones estas pueden suponer un comportamiento instrumental o consumente, la diferencia radica en que en el primero, la actividad es valorada por el individuo como un medio para llegar a un fin mientras que en el segundo, la misma actividad es valorada antes de consumir el fin.

Los actores en todo momento utilizan la racionalidad hacia objetivos bien definidos. Los individuos no se están preguntando si sus comportamientos son socialmente aceptados o no, si son buenos o malos, simplemente dirigen sus acciones y decisiones hacia resultados deseados. Pero ¿cómo se puede saber cuáles son los objetivos de un actor? Estos se deducen a través de la observación de su comportamiento o por medio de la experimentación.

⁶¹ Francisco Javier Jiménez Ruíz, *Teoría de Juegos e Investigación Política*, México, Universidad Nacional Autónoma de México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, 2015, pp.70

Sin embargo, a pesar de que se dice que la racionalidad es parte de los individuos al momento de tomar sus decisiones esto no siempre es así.

Los seres humanos son psicológicamente complejos, con frecuencia actúan de forma irracional y se mueven en sistemas de significado que son difíciles de entender en su totalidad cuando se contemplan desde la perspectiva de la elección racional, lo cual indica que la teoría de la elección racional no puede cubrir en modo alguno todos los aspectos de la vida política y asimismo que otras formas de abordar la acción también son indispensables.⁶²

Es importante considerar que no debemos aferrarnos siempre a la idea de la racionalidad, en muchos casos en donde los individuos toman decisiones, no la utilizan, por ejemplo cuando se encuentran en situaciones de incertidumbre, cuando poseen motivaciones egoístas o morales, o cuando se dejan guiar por sentimientos o creencias. “Como ya se ha demostrado, las teorías de la elección racional pueden ayudar a dilucidar cómo surgen y se transforman las estructuras pero no pueden concebir modelo alguno, dentro de este enfoque, que no introduzca alguna premisa en el estudio de la estructura social que no sea ajena a esta”.⁶³

Ya hemos planteado cómo es que los individuos utilizan la racionalidad para tomar decisiones y también hemos abordado la idea de que en muchos casos estas decisiones son tomadas irracionalmente. Sin embargo, es importante retomar el cómo es que interactúan los individuos con sus iguales al momento de tomar decisiones en conjunto. El concepto de “*Interdependencia estratégica*”, aborda esto de la manera más adecuada.

La interdependencia estratégica se refiere a cuando la decisión o acción que un individuo realice se encuentra en función del actuar de los demás. Es decir, los individuos están dispuestos a condicionar su comportamiento al de los otros siempre

⁶² Francisco Javier Jiménez Ruiz, *Financiamiento a partidos políticos y Teoría de Juegos*, México, Miguel Ángel Porrúa, 2005, pp. 93

⁶³ *Ibid.*, pp. 93

y cuando esto les otorgue mayores beneficios, llegando así a un equilibrio estratégico, en donde existe un acuerdo vinculante entre jugadores.

A pesar de ello, varios teóricos abordan la posibilidad de que el acuerdo entre jugadores debido a sus preferencias individuales no pueda ser llevado a cabo. Uno de ellos es Kenneth Arrow.

En cuanto a la contribución de Arrow, su preocupación está dirigida a preguntarse si es posible combinar las preferencias de los individuos de modo que se logre generar una única preferencia colectiva del grupo social al cual pertenecen estos individuos (función de bienestar colectivo). El llamado Teorema de imposibilidad de Arrow orienta su análisis hacia una paradoja conocida como la Paradoja de la votación o la democracia, en ella se expresa el hecho de que a pesar de que exista consistencia irracional en las preferencias individuales, la misma no se transmite de manera automática a las decisiones colectivas hechas por tales individuos. Esto hace que las preferencias de los individuos no conduzcan por si mismas a definir una alternativa socialmente deseable; este hecho se presenta con independencia del sistema que sea utilizado para expresar las preferencias.⁶⁴

Es decir, no es posible lograr que todas las preferencias individuales culminen en una sola preferencia colectiva.

Por otro lado, John Harsanyi considera que es todo lo contrario, y el mecanismo para lograr que muchos se conviertan en una sola voz es dotar a un actor con la capacidad de mezclar preferencias hasta llegar a la construcción de una sola.

Este sujeto superdecisor tiene la obligación de tomar en cuenta todas las preferencias que pretende incluir en la función de bienestar colectivo, a modo de garantía de que esta operación será insesgada

⁶⁴ Fernando Aguiar, Julia Barragán, Nelson Ibarra, op.cit., pp. 30

se postula el principio de equiprobabilidad de todas las preferencias individuales, de modo que ellas tendrán el mismo peso en la regla de transformación de las preferencias individuales en colectivas.⁶⁵

Lo primero que haría este superdecisor sería eliminar todas las preferencias que no contengan un aspecto racional, es decir, las que están guiadas por los sentimientos y las que no se puedan construir sólidamente porque contienen fundamentos que están alejados de la realidad.

Sin embargo, aunque existiera un superdecisor como del que habla Harsanyi, no siempre todos los actores implicados en un juego aceptarían las decisiones que éste tomara si es que no favorecen a sus objetivos individuales. Es decir, siempre se antepondrá el interés personal, al colectivo, a menos que en verdad el conjunto traiga mayores beneficios a encontrarse solo.

Por tanto, como estrategia, la racionalidad, sugiere de la consideración de qué es más factible para los individuos, actuar solos o en conjunto y dentro de la comunicación política esto es aún más claro.

Un político, un medio de comunicación o un ciudadano, tomando como base el principio de racionalidad siempre la utilizara instrumentalmente para lograr un fin dentro de un marco comunicativo. Por tal motivo, cada actor considerara dependiendo del contexto y la situación en la que se encuentre cuál es la mejor decisión a tomar y si deberá actuar solo o en conjunto para alcanzar sus metas.

Los individuos en cada situación a la que se enfrentan en su día a día toman decisiones que los llevan a lograr sus objetivos. Esta toma de decisiones se encuentra guiada por la capacidad de razonar qué es lo más conveniente para uno

⁶⁵ *Ibid.*, pp. 33

mismo (colectivamente y en lo individual), así como de crear estrategias para conseguir lo que se desea, obteniendo las mayores utilidades.

El ámbito político no es la excepción. Para aprobar una reforma de ley, crear una iniciativa de ley, elegir de qué manera se va a dirigir a un partido o a un país, o simplemente ejercer una buena comunicación con los demás, los actores implicados siempre eligen entre un cúmulo de opciones cuál es la que más conviene a sus intereses.

Por tal motivo, la teoría de juegos, es un instrumento que permite visualizar cómo se lleva a cabo esta toma de decisiones, a través del análisis de situaciones específicas, por medio de la aplicación de juegos como: el dilema del prisionero, la gallina, la guerra de los sexos, entre otros.

Mediante este análisis es posible conocer, cómo es que los actores implicados en la política, interactúan para lograr objetivos específicos, y si es que los alcanzan o todo lo contrario.

Por medio de la teoría de juegos se pretende analizar si la estrategia de comunicación política de Manlio Fabio Beltrones Rivera es adecuada para alcanzar sus objetivos, que es ser candidato de su partido a la Presidencia de la República en el 2018.

Es decir, si las decisiones que este actor político toma a lo largo de su trayectoria política fueron las adecuadas para llegar a su objetivo.

Capítulo 2. Perfil político de Manlio Fabio Beltrones

Cargos públicos y políticos

Manlio Fabio Beltrones Rivera se afilió al Partido Institucional Revolucionario (PRI) al momento de iniciar su carrera universitaria en la Escuela Nacional de Economía de la Universidad Nacional Autónoma de México, y al año de graduarse obtuvo su primer cargo público como Jefe del Departamento de Delegaciones Distritales del Registro Nacional de Electores en el Distrito Federal, dentro de la Secretaría de Gobernación.

Durante sus años sustentando ese puesto, conoció al subsecretario de Gobernación (Fernando Gutiérrez Barrios) del presidente José López Portillo, y éste lo nombró su secretario particular, hasta que en 1982 se convirtió en candidato a diputado federal y fue nombrado coordinador de los diputados de Sonora, el estado que lo vio nacer.

Manlio Fabio Beltrones Rivera fue diputado federal por su estado natal, Sonora, por primera vez en el periodo de 1982 a 1985. Sin embargo, durante este periodo no hay suficiente información periodística sobre su labor para construir un perfil político.

Gobierno de Sonora

Manlio Fabio Beltrones obtuvo el cargo como Gobernador del Estado de Sonora en el año 1991, postulado como candidato por el Partido Revolucionario Institucional (PRI). A continuación realizaré un análisis de los rasgos más importantes de su gobierno en los sectores político, económico y social.

Actividad política

A casi dos meses de iniciado su gobierno, el periódico “*El Imparcial de Sonora*”, realizó una encuesta para saber el sentir de los sonorenses acerca de la gestión de Manlio Fabio como gobernador, en una escala del 1 al 10 poseía un 7.3 de aprobación por parte de los ciudadanos y el 65.14% se encontraba satisfecho con su actuación hasta el momento, pero qué era lo que le había válido tan buena calificación.

Como todo gobernante, durante su gestión tuvo errores y aciertos. Al inicio de su gobierno, el primer problema que se le presentó fue el de los “carros chuecos”, que eran decenas de autos, provenientes de Estados Unidos, que no tenían papeles en México, pero que circulaban con regularidad. Tal situación ocasionó un problema nacional que hasta el propio presidente de la República tuvo que intervenir.

“El Comité pro Defensa del Patrimonio tiene registrados 15 mil vehículos, el plazo para su decomisación se venció el pasado 31 de diciembre y aun no se ha hecho nada”.⁶⁶

Este problema elevó su tensión al haber en México niveles de inflación altísimos, motivo por el cual los ciudadanos se vieron forzados a adquirir automóviles en el país vecino, puesto que en México los autos eran difíciles de adquirir para un trabajador asalariado. Por eso, era normal ver miles de autos sin placas del Estado circular diariamente, hasta que varios ciudadanos comenzaron a quejarse de la ilegalidad de estos, por tal motivo, el gobernador se vio forzado a dar una rápida respuesta ante la inconformidad de varios sonorenses, pero al mismo tiempo, queriendo encontrar una solución para los propietarios de los autos.

⁶⁶ El Hombre del Corbatón, “Los carros chuecos: pros y contras”, *El Imparcial*, Sonora, Columna: La Semana, 5 enero 1992, Sección A, Página 4

El gobernador accedió resolver de forma rápida el problema puesto que quienes se encontraban al frente de la industria automotriz, sufrían grandes pérdidas monetarias al ver que ningún sonorense quería adquirir autos en las agencias, sino en mercados informales e ilegales.

Finalmente, el conflicto quedo resuelto con la ayuda del presidente de la República Carlos Salinas de Gortari. La solución que se les dio a los propietarios de los “carros chuecos” es que los de modelo anterior a 1980 se regularizarían por medio millón de pesos, y los de 1980 hasta 1992, por el millón entero, con la ventaja de que ese dinero entraría al fisco.

Pero los problemas no terminaron ahí. Poco después el gobernador propuso la reforma a la Ley de Autotransporte del Estado de Sonora. El Ejecutivo local de Sonora planteaba la liberalización del transporte en la entidad, lo que acarrearía que cualquiera que tuviera el dinero suficiente para invertir en autobuses para transporte, podría obtener una concesión por parte del Estado, lo que trajo consigo el descontento de las organizaciones de transportistas de la CTM.

El 20 de Julio de 1992 se decreta la Ley Numero 120 de Transporte para el Estado de Sonora, en la cual se destaca que el Estado podrá otorgar concesiones a personas físicas y morales, sin más limitaciones que el de disponer de unidades suficientemente equipadas y adaptadas para la prestación del servicio público urbano de transporte a discapacitados.⁶⁷

Los transportistas argumentaban que ahora las personas que llevaban más de 15 años en el ramo del transporte y a quienes les correspondía por tanto la concesión, serían desplazados por quienes tuvieran los medios económicos para obtener la

⁶⁷ s/a, “Terminal modular para la verificación y mantenimiento del transporte urbano de la ciudad de Hermosillo”, Sonora, Universidad de Sonora, pp. 28

franquicia de autobuses y la concesión, lo cual, también acarrearía el peligro de la monopolización de la rama del transporte.

A pesar de las manifestaciones de los transportistas el gobernador terminó aprobando la reforma a la Ley.

Pero esta no fue la única ley que reformó, con el paso del tiempo, Beltrones, haría varias reformas con el objetivo de mejorar el Estado de Sonora.

Rescato una nota del periódico el Imparcial de Sonora

MFB, manifestó que no se puede seguir con leyes dignas de otras épocas, en tiempos de cambio como los que se viven por lo que se tiene que ir al encuentro de nuevas normatividades que permitan trabajar. Dijo que esta adecuando la ley en varios aspectos como el Código Penal, en justicia, en alcoholes, transporte y en la Ley Orgánica de la Unison.⁶⁸

Sin embargo, estas reformas a las leyes del Estado no le caerían bien a varios sectores sociales y políticos de la entidad puesto que afectaba sus intereses, tanto que al presentar su primer informe de gobierno los panistas fueron los primeros en hacer fuertes críticas a Manlio Fabio.

De acuerdo con la periodista Rosa María Lutz, éstas fueron algunas de las palabras que Manlio Fabio Beltrones dio al presentar su Primer Informe de Gobierno: “El informe que presente será estudiado a profundidad ya que no debe permitirse que los gobernantes continúen engañando a la población con números alegres en sus informes y dejando por fuera lo negativo de su administración”.⁶⁹

⁶⁸ s/a, “Beltrones se pronuncia por modernizar las leyes”, *El Imparcial*, Sonora, 28 mayo 1992, Sección A, Página 6

⁶⁹ Rosa María Lutz Seym, “Verifican panistas informe de Beltrones”, *El Imparcial*, Sonora, 17 octubre 1992, Portada

Dentro de los puntos del gobierno de Beltrones que analizarían las demás fuerzas políticas del Estado, se encontrarían las reformas a distintas leyes, el conflicto que en ese entonces se suscitaba con la Universidad de Sonora, la aplicación de programas sociales como “Solidaridad” y “Prouerbe”; las acusaciones en contra de que los gobiernos panistas anteriores habían desviado recursos públicos, ya que los del partido blanquiazul alegaban que durante otros mandatos se había comprobado el desvío de recursos y no se había hecho nada pero en contra de una administración panista, sí se deseaba aplicar el peso de la ley.

Con todo y las amenazas de los panistas a revisar punto y coma del informe de gobierno, el día 22 de octubre de 1992, Manlio Fabio Beltrones, rindió su primer informe de gobierno en el que manifestaba

“En cuanto al gasto público (...) el total ejercido para 1992 es de un billón 354 mil millones de pesos, de los cuales el 33% corresponde a educación, cultura y deporte. Además, el 10% corresponde a justicia y seguridad pública, el 4.4% a salud y asistencia social: el 12% a desarrollo urbano y vivienda y el 18% a fortalecimiento municipal”⁷⁰.

De igual forma mencionó la importancia que habían tenido hasta ese momento los programas de desarrollo urbano que creó, como el Prouerbe, Provivienda y Proambiente, que se pusieron en marcha para el progreso de los que menos tenían y para la modernización de la infraestructura de varias partes del Estado.

Por último, habló del nombramiento del director de la Comisión Estatal de Derechos Humanos y la renovación de varios de sus integrantes y sus mecanismos de operación, con el afán de hacerla más eficaz.

Las críticas por parte del PAN y el PRD no tardaron en llegar, “en lo que se refiere a la Comisión Estatal de Derechos Humanos; no cuestionamos la capacidad y honorabilidad de sus integrantes; pero la forma en la que los nombraron creemos

⁷⁰ *Ibid.*, Portada

que no fue la correcta”⁷¹, expresaba Leonardo Yañez Vargas dirigente del PAN de Sonora.

Asimismo manifestaron que había irregularidades, al realizar las concesiones en las obras públicas que se estaban ejecutando con el programa “Prouerbe”, el cual había sido creado por el gobernador Beltrones con la finalidad de insertar drenaje en las zonas menos industrializadas, así como pavimentar las principales avenidas del Estado, instalar alumbrado público, entre otras cosas.

Por su parte, la dirigente del PRD de Sonora, Martha Dália Gastélum, comentó que su partido se encontraba revisando el Informe, y dentro de los principales problemas encontraban la poca apertura al diálogo que había tenido el gobernador para resolver el conflicto de la Unison (Universidad de Sonora), también mencionó, que la Comisión de Derechos Humanos que había creado, sólo era un pretexto para manejar el asunto de la Universidad a su conveniencia.

De igual manera criticaron el Prouerbe al mencionar que éste sólo se basaba en el desarrollo de los municipios más importantes de Sonora, y que los demás como Guaymas, Cananea y Puerto Peñasco habían quedado en el olvido y entrado en una recesión económica muy fuerte.

Los perredistas también tocaron el tema de que alrededor de 400 mil personas en el Estado de Sonora aún vivían en pobreza extrema, así como que hasta el día del primer informe, se encontraban sin respuesta los 20 mil solicitantes de tierra del Estado.

La dirigente estatal del PRD, sugirió que el Informe estuviera sujeto a un debate público, ante los medios de comunicación, en donde las principales fuerzas políticas

⁷¹ Cornelio Montaña, “Pone la oposición sus ‘peros al informe’”, *El Imparcial*, Sonora, 22 octubre 1992, Sección A, Página 3

del Estado, cuestionaran la administración del gobernador y éste pudiera responder ante las cámaras todas las inquietudes que hasta ese momento se tenían.

Al no lograr que el gobernador pudiera comparecer frente a los medios de comunicación, el PAN y el PRD, solicitaron a la Secretaría de Gobernación que los tiempos en radio y televisión que no habían sido utilizados por los partidos políticos en las elecciones pasadas fueran otorgados a éstos para el debate sobre el Informe. Sin embargo, esto nunca se llevó a cabo.

La mayoría de los sonorenses se encontraba satisfecho con las obras públicas y demás acciones que el gobernador Beltrones había realizado en su primer año de gobierno. A pesar de las fuertes críticas que éste obtuvo por parte de las fuerzas políticas de oposición hacia su gobierno, se demostraba que los ciudadanos de la entidad confiaban en él.

Por ello el Imparcial de Sonora comentó:

El grado de credibilidad que posee entre los sonorenses el gobernador MFB, es aceptable ya que un 20.8% le cree siempre que anuncia una medida y un 45% le cree la mayoría de las veces. Además un 71.7% lo considera honesto, un 76.3% que está cerca del pueblo, un 81% que escucha a la gente, un 85.4% que tiene experiencia política, un 88.3% que conoce los problemas de Sonora y un 85.1% que está haciendo algo por el Estado.⁷²

Sin embargo, a pesar de las buenas opiniones que los ciudadanos pudieran tener del gobernador y sus decisiones, no era así con sus opositores políticos. En el año de 1993, Beltrones lanzó una reforma a la Ley Electoral de Sonora, lo que generó cierto hito entre los sectores sociales y políticos del Estado.

⁷² *Ibid.*,

El 24 de agosto de 1993 el Ejecutivo estatal hizo una propuesta pública de diez puntos con el objetivo de no sólo adecuar la legislación estatal a la federal, sino de que la primera superara a la segunda, y que lo hiciera en lo que es el punto de litigio de las elecciones mexicanas: la garantía de comicios imparciales y de la efectividad del sufragio.⁷³

En su reforma se tocaban 10 puntos clave, dentro de los cuales se encontraban designar hasta tres candidatos por partido para ayuntamientos,

Los partidos podrían proponer, en las elecciones para presidente municipal solamente, hasta tres candidatos. El elector votaría por partido y por candidato. Primero se decidiría el partido ganador; luego, en su interior, al candidato que tuviera mayor cantidad de votos. La propuesta era original, y más que eso, audaz. Llamó la atención, se discutió y fue rechazada por los partidos de oposición.⁷⁴

De igual modo se proponía, que un consejero ciudadano fungiera como presidente del Consejo Estatal Electoral, esto significaría que el gobierno no podría intervenir en procesos electorales, sin embargo, este ciudadano sería elegido de entre una terna que enviaría el gobernador.

También se proponía la reducción de tiempos de campaña a 45 días para presidentes municipales, y 60 para diputados locales, esto con el fin de no excederse en gastos de campaña.

Sin embargo, esta reforma no fue tan bien aceptada por todos los sectores. El primer punto criticado, fue que en la designación del presidente del Consejo Electoral interviniera el gobernador, motivo por el cual se podría sospechar que este organismo no tendría autonomía alguna.

⁷³ Victor Manuel Reynoso, "Sonora: luto electoral y adiós al 'carro completo'", El Colegio de Puebla, pp. 293

⁷⁴ *Ibid.*, pp. 293

Asimismo, que los partidos políticos pudieran postular hasta tres candidatos para los ayuntamientos, generaría conflictos internos dentro de los propios partidos al despertar ambiciones entre sus miembros por obtener el puesto, por lo cual este punto fue rechazado.

A pesar de ello, y para sorpresa de muchos, el PAN fue uno de los partidos que apoyó con mucho entusiasmo la reforma, siendo uno de los puntos más importantes para ellos, el ampliar el financiamiento para los partidos políticos y el dar transparencia a los recursos utilizados en las campañas.

Sin embargo, el apoyo de los panistas al gobernador duro muy poco, puesto que tiempo después Adalberto Rosas López, panista, acusó a Beltrones de realizar un espionaje telefónico en su contra, motivo por el cual interpuso una queja ante la Comisión Nacional de Derecho Humanos (CNDH).

Rosas López argumentaba que tenía pruebas y que éstas eran “casetes” que se enviaron al PAN con conversaciones de él con diferentes personas, motivo por el cual supuso que el único capaz de hacerlo sería el titular del gobierno estatal.

Dentro de los casetes se encontraba una conversación telefónica que sostuvo con el ex diputado federal José Antonio Terrazas, en donde comentaba remover a Yañez Vargas dirigente estatal del PAN Sonora. Otra conversación con una reportera donde prometía entregarle unos documentos con motivo de la remoción de Yañez Vargas y finalmente, una plática con su esposa.

Según Adalberto Rosas, lo que pretendía el gobernador haciendo este espionaje telefónico era enterar a Yañez Vargas de lo que Rosas López pensaba hacerle y con esto lograr que se le quitara el derecho a registrar su precandidatura a la Presidencia de la República.

Debido a que las acusaciones en contra de Beltrones eran muy fuertes, él mismo decidió entablar un diálogo con Rosas López con el objetivo de aclarar las cosas, sin embargo, Rosas no declino en su posición de continuar con la denuncia ante la CNDH, lo que le valió de poco porque al no tener pruebas consistentes en cuanto a las acusaciones hacia el gobernador, el problema quedo en el olvido.

A mediados de 1993, y en tiempos de elecciones para próximo Presidente de la República, se especulaba que Manlio Fabio Beltrones dejaría su cargo como Gobernador para integrarse al gabinete del presidente Carlos Salinas de Gortari, o a la campaña de alguno de los candidatos a Presidente de la República de su partido.

Ante lo cual el gobernador apago los rumores declarando: “es una oportunidad que me ha dado la vida de estar en los destinos de mi Estado. No puedo estar yo buscando una mejor oportunidad, ya me la dio la vida: Ser Gobernador de Sonora”⁷⁵. Descartando así toda posibilidad de poder ausentarse del gobierno de Sonora por ocupar un nuevo cargo en Presidencia.

Tales rumores iniciaron a raíz de la cercanía que Manlio Fabio siempre había tenido con el presidente Carlos Salinas de Gortari. El Presidente y Beltrones se conocieron gracias a Fernando Gutiérrez Barrios, quien fuera secretario de Gobernación durante el sexenio de Salinas, y el mentor de Beltrones Rivera en sus inicios dentro del PRI. Manlio Fabio inicio su carrera política como asistente de Gutiérrez Barrios cuando este era subsecretario de Gobernación en el sexenio de José López Portillo.

Carlos Salinas de Gortari asumió la presidencia de la República el 6 de julio de 1988, tres años antes de que Beltrones Rivera asumiera la gubernatura del Estado de Sonora.

⁷⁵ Montañón C, “Candidato Salinas: MFB”, *El Imparcial*, Sonora, 19 mayo 1993, Sección A Página 2

Sin embargo, el sonorenses siempre fue uno de los preferidos de Salinas de Gortari, ya que como narra Erasmo Fernández de Mendoza en su libro *“Conjuras sexenales: 50 años de política a la mexicana”*⁷⁶ (2007), durante su estadía en la silla presidencial, Carlos Salinas, destituyó del cargo a ocho gobernadores de la República, siendo Beltrones uno de los pocos que ostentó el cargo hasta el final.

El presidente, realizó varias visitas al Estado de Sonora durante el mandato de Manlio Fabio con el objetivo de supervisar como se implementaba el programa *“Solidaridad”* (programa social que pretendía reducir los niveles de pobreza en el país) en la entidad y a su vez, los programas de desarrollo social que había creado el gobernador como *“Prouarbe”* y *“Pronasol”*.

Pero no sólo los cargos políticos y su amistad con Gutiérrez Barrios, era lo que los unía, también su cercanía y aprecio por Luis Donald Colosio, quien en 1993 se convertiría en el abanderado del PRI para las elecciones presidenciales de 1994.

Manlio Fabio Beltrones y Luis Donald Colosio se conocieron en el año de 1983 cuando como lo narra Manlio mismo: “en un desayuno, me lo presentó un común amigo, Francisco Trelles, quien me dijo: ‘Tienes que conocer a un paisano brillante y preparado; se van a hacer muy buenos amigos; es de mi pueblo, Magdalena de Kino’”.⁷⁷

Ya en 1991 cuando Colosio era presidente del CEN del PRI y Beltrones designado candidato por el PRI para la gubernatura del Estado de Sonora, el primero le brindaba sus mejores deseos al que se convertiría en el futuro gobernador de Sonora: “‘Siento un dulce dolor de saber que no voy a ser yo pero vas a ser tú’, estaba parafraseando una canción que había aprendido y cantado cuando fue

⁷⁶ Erasmo Fernández de Mendoza, *“Conjuras Sexenales: 50 años de política a la mexicana”*, México, Ediciones B, 2007, Primera edición, 301 pp.

⁷⁷ s/a, *Manlio Fabio Beltrones recuerda la muerte de Colosio* (en línea), Diario de Yucatán, 23 de marzo de 2014, Dirección URL: <http://yucatan.com.mx/mexico/politica-mexico/manlio-fabio-beltrones-recuerda-la-muerte-de-colosio> , [Consultado el 08 mayo 2018].

delegado de la CNOP en Sinaloa. Le respondí, agradecido, que si él en esta ocasión no era el candidato sólo lo explicaba una razón: estaba destinado para volar más alto”⁷⁸, menciona Beltrones en una entrevista hecha por SDP Noticias en el año 2014.

Y Manlio predijo bien; en noviembre de 1993, el presidente (Carlos Salinas de Gortari) anunciaba desde un mitin en Sonora las siguientes palabras: “Sonora le ha dado mucho a México; hoy le toca a México darle más a Sonora”⁷⁹, quitando toda duda sobre que Luis Donald sería el próximo abanderado del PRI para competir por la presidencia de la República.

El 6 de marzo de 1993, Colosio pronunciaba un emotivo discurso frente al Monumento a la Revolución, anunciando que México tenía hambre de justicia y que ya era hora de erradicar la pobreza... días después, el 23 de marzo, sería abatido en Baja California a causa de dos balas disparadas a manos de Mario Aburto Martínez.

Días después del asesinato del candidato del PRI, comenzaron a surgir varias notas periodísticas en las que se mencionaba que Manlio Fabio acompañado de su jefe de seguridad, a pocas horas de ocurrido el crimen, había pedido al procurador Diego Valadés que le otorgara unos minutos con el asesino para someterlo a un interrogatorio “clandestino”, justificando que eran órdenes directas del presidente de la República.

Manlio rechazó las imputaciones; “no voy a decir nada”, expresó cuando la prensa le preguntó al respecto. Armando López Ferreiro, jefe de seguridad de Beltrones, la primera vez que acudió a declarar ante la subprocuraduría especial (...) no sólo omitió el tema del interrogatorio paralelo, sino que negó haber participado. Un año

⁷⁸ *Ibíd.*

⁷⁹ *Ibíd.*

después reconoció que sí hubo un interrogatorio y que él fue siempre “observador y espectador” de lo que estaba pasando, “cumpliendo la orden del gobernador de Sonora.”⁸⁰

Y estos rumores se acrecentarían más cuando Ernesto Ruffo Appel, en ese entonces gobernador de Baja California, mencionara, y cito sus palabras: “Algo que sí me caló un poquito fue que Carlos Salinas le pidió ayuda al gobernador Manlio Fabio Beltrones y no a mí”⁸¹, confirmando con ello, que Manlio Fabio si había sido el enviado especial del presidente, Carlos Salinas, momentos después del asesinato de Luis Donaldo Colosio.

Sin embargo, este fue un suceso que hasta la fecha aún no se ha podido esclarecer, ni siquiera la muerte de Colosio, puesto que varios colaboradores de esa época del presidente Carlos Salinas y del gobernador Manlio Fabio Beltrones, defienden que lo dicho anteriormente ocurrió, mientras que algunos afirman que sólo fueron calumnias.

Pero la relación entre Carlos Salinas de Gortari y Manlio Fabio Beltrones, no se rompía en ese momento, puesto que años después ambos se verían envueltos en un nuevo escándalo.

Cuando Beltrones se encontraba en la recta final de su gubernatura, el New York Times, publicó un artículo en donde se le vinculaba a él, al gobernador de Morelos, Jorge Carrillo Olea, y al hermano del presidente, Raul Salinas de Gortari con el narcotraficante Amado Carrillo Fuentes, mejor conocido como “El Señor de los Cielos”.

⁸⁰ Manuel Espino, *Colosio y Beltrones* (en línea), Conciencia Pública, <http://concienciapublica.com.mx/opinion/colosio-y-beltrones-cuentas-pendientes/>, [Consultado 09 mayo 2018]

⁸¹ *Ibíd.*

El reportaje retrata una investigación que se había originado en la DEA en 1994 y que subrayaba la complicidad de Beltrones. Las acusaciones que se repitieron entonces eran que Beltrones ‘asistió a tres reuniones entre 1990 y 1993 en un rancho, donde los narcotraficantes le daban maletas repletas de dinero a Raúl Salinas. Amado Carrillo Fuentes estuvo en al menos una ocasión’.⁸²

Y esta no era la primera vez que surgían rumores sobre que los colaboradores de Salinas de Gortari y su hermano mismo, estaban ligados al narcotráfico, ya que cuando ocurrió en mayo de 1993, el asesinato en el aeropuerto de Guadalajara, del cardenal Juan Jesús Posadas Ocampo a manos del crimen organizado, el gobierno federal argumentó que había sido a causa de que la gente de Carrillo Fuentes había confundido el auto en el que viajaba el cardenal, con el del Chapo Guzmán y habían disparado, pero esto era totalmente falso.

La historia detrás de este suceso, es que el gobierno federal pidió al “Señor de los Cielos” que ayudará a confiscar unos documentos que estaban en manos del cardenal Posadas y contenían información confidencial del propio gobierno que era perjudicial para éste. Por tal motivo, en esa ocasión el Cardenal terminó siendo baleado a muerte.

Sin embargo, este hecho nunca se esclareció y las acusaciones en torno que Beltrones y Raúl Salinas estaban ligados al narcotráfico, poco a poco desaparecieron.

⁸² s/a, ¿Quién es Manlio Fabio Beltrones? (en línea), Horizontal, 13 de agosto de 2015, <https://horizontal.mx/quien-es-manlio-fabio-beltrones/>, [Consultado 09 mayo 2018]

Como gobernador de Sonora, fue muy querido por su pueblo, aunque con algunas excepciones como los sindicatos o la Universidad de Sonora con quienes tuvo varios conflictos.

Impulso la reforma de muchas leyes, las cuales ayudaron al crecimiento del Estado, a enriquecerlo en cuanto a materia política y colocarlo a la altura del gobierno federal.

Asimismo, tuvo la osadía de saber siempre cómo resolver varios conflictos legislativos, pero sobretodo aprendió a lidiar con las fuerzas políticas de oposición para procurar siempre que se llegara a acuerdos sin la necesidad de hacer uso de la fuerza u otros medios para resolverlos.

Un hombre leal a su partido, a su Estado, a su gobierno y a su gente. No por nada en el primer año de su gobierno mantenía una aprobación positiva de más del 50% por parte de los sonorenses, opinión que le valió hasta el final de su mandato como gobernador de Sonora.

Al final del sexenio del presidente Salinas de Gortari y del término de su gestión como gobernador, Beltrones se encontró ostentando pequeños cargos dentro del PRI nacional, siendo hasta el año 2003 donde se le daría la oportunidad de ocupar una curul en la Cámara de Diputados, haciendo su gran regreso a los reflectores de la política nacional.

Desarrollo económico

Uno de los sectores que más impulso tuvo en el Estado de Sonora durante el gobierno de Manlio Fabio Beltrones fue el económico promovido de la mano del turístico.

El gobernador se concentró en modernizar espacios públicos e infraestructura para el campo y la minería, con el objetivo de hacerlos más competitivos.

Una de las principales fuentes de ingresos de Sonora era el campo, modernizarlo y apoyar a sus productores era tarea primordial para el gobernador, “en Sonora hay voluntad y decisión férrea para ir al encuentro de la modernización del campo”⁸³, señalaba.

Como primer paso, se destinaron 40 mil millones de pesos para recursos que mejoraran la infraestructura de riego, puesto que el problema de la irrigación del campo era uno de los principales a atender.

“Para lograr la competitividad del campo debe sembrarse lo que mejor se venda y no lo que mejor se produce”⁸⁴ señalaba, por tal motivo Manlio Fabio manifestó que en su plan de gobierno se destinarían 3 billones de pesos para el campo durante los 6 años que estuviera en el poder.

Otra de las grandes fuentes de ingresos era la minería; y una de las noticias que más dio de qué hablar fue la inauguración de la Mina Santa Gertudris, ubicada en Cucurpe Sonora. Esta mina generaría el 20% del oro nacional, por tal motivo era importante que contara con las condiciones adecuadas para la extracción del metal y para que los trabajadores hicieran su labor lo mejor posible.

“La mina es a cielo abierto y sus trabajadores cuentan con vivienda decorosa, clínica, comedor y sofisticados laboratorios”.⁸⁵

⁸³ Joel Escobar Zavala, “Reitera Beltrones: a modernizar el campo”, *El imparcial*, Sonora, 25 noviembre 1991

⁸⁴ Rosa María Lutz Seym, “Sembrar lo que mejor se venda: MFB”, *El Imparcial*, Sonora, 27 febrero 1992, Sección A, Página 8

⁸⁵ s/a, “Resurge la minería”, *El Imparcial*, Sonora, 26 noviembre 1991

Los principales ingresos que obtenía el Estado eran destinados al programa “Proube” y al “Pronasol” (el primero dedicado a la modernización de los alcantarillados, alumbrados, pavimentación de avenidas principales, y a adecuar el sistema de suministro de agua; el segundo enfocado al combate a la pobreza y fomento a la vivienda en el estado) aunque el gobierno lo negara varias veces argumentando que los fondos para ambos programas provenían del Gobierno Federal.

“Los financiamientos para hacerle frente a estos problemas no son de participaciones estatales, sino empréstitos que con el apoyo del gobernador están solicitando ante Nacional Financiera y Banobras, para desarrollo urbano, repavimentación”.⁸⁶

Para dar más credibilidad a los ciudadanos de que los fondos provenían del gobierno federal, se organizó la visita de Sergio Salinas, quien en ese momento era el director del Fondo a Nivel Internacional, con el motivo de que el funcionario evaluara los avances del programa en la entidad.

Sin embargo, ni con eso pudieron ahuyentarse los rumores de que para los programas sociales se usaban recursos públicos pertenecientes a la entidad, pues al poco tiempo aumentaron las cuotas en varias autopistas de Sonora, y al quejarse los ciudadanos por dicho aumento, el argumento fue el siguiente: “La intención del cobro de cuotas en la carretera de cuatro carriles es lograr la modernización real del sistema y colocarlo a nivel de autopistas. Una parte de los recursos que se obtengan de ella serán beneficio para los habitantes de Navojoa”.⁸⁷

Dejando así en claro que no todos los fondos para los programas de modernización de infraestructura eran provenientes del Gobierno Federal.

⁸⁶ Cornelio Montaña, “Confía en Manlio Guatimoc Yberrí”, *El Imparcial*, Sonora, 14 enero 1992, Sección A, Página 16

⁸⁷ s/a, “Justifica MFB cobro de cuotas”, *El Imparcial*, Sonora, 7 diciembre 1991, Sección A, Página 2

A pesar de que la implementación del “Proube” era en beneficio de la población, muchos ciudadanos fueron los primeros en quejarse: “el comercio organizado denunció una lentitud pasmosa, falta de planeación, supervisión y negligencia en los trabajos de Proube que afectan al sector. Ante la infinidad de plazos de culminación de obras de las calles del centro de la ciudad, los comerciantes demandan celeridad, coordinación y prioridad en la realización de los trabajos en el área comercial”.⁸⁸

La lentitud con la que se realizaban las obras les ocasionó a los comerciantes grandes pérdidas económicas, durante varios meses, y al gobierno federal, severos enfrentamientos con éstos.

Durante el gobierno de Manlio Fabio Beltrones, ocurrió un suceso muy importante para nuestro país (México), se firmó el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN).

El TLCAN entró en vigor el 1 de enero de 1994, y era un acuerdo trilateral de comercio entre Estados Unidos, Canadá y México. Su principal objetivo era promover el crecimiento del empleo y el alcance de las empresas nacionales dentro de este triángulo de comercio.

Dicho tratado contrajo muchos beneficios para Sonora, que el gobernador supo aprovechar perfectamente, puesto que comenzó la inversión de empresas extranjeras en el estado, así como la construcción de grandes industrias provenientes del extranjero, lo que generó millones de empleos.

⁸⁸ José Rene Rosas, ““Truenan” comerciantes por Proube”, *El Imparcial*, Sonora, 07 noviembre 1992, Sección E

Un ejemplo de ello fue la recuperación de la Mina Santa Gertudris. En ella se encontraban asociados el grupo empresarial de don Vicente Ariztegui y la compañía norteamericana Phelps Dodge, quienes invirtieron un capital de 35 millones de dólares que se esperaba a más tardar en 5 años se recuperaran gracias a que la mina lograría que Sonora se convirtiera en el exportador número uno de oro en México.

Asimismo, Beltrones supo hacer buena mancuerna del TLCAN y el turismo. Se promovió en Sonora la modernización de los espacios públicos pero sobretodo turísticos con el afán de atraer gente de otros países.

Y prueba de ello fue que Sonora se incluyó en la organización "Foremost the West". El objetivo de dicha organización era atraer turistas europeos, principalmente de Inglaterra y Francia, así como de Asia, japoneses y coreanos, a las ciudades que la conformaban: Wyoming, Nuevo México, Uta y en este caso, Sonora.

La forma en la que la entidad participaría en este proyecto, sería compartiendo los gastos de 5 millones de dólares anuales, los cuales eran utilizados para promoción turística en los países antes mencionados, de los cuales se buscaba atraer turistas.

Otro punto a favor fue que los empresarios y gobiernos de Canadá, México y Estados Unidos, analizaban la posibilidad de construir un corredor comercial en donde las principales entidades beneficiadas serían Nogales, San Luis Rio Colorado y Agua Prieta. "En Nogales es urgente un ferrocarril más moderno y que se establezca fuera de la ciudad; sus carreteras están bien pero necesitamos una puerta nueva en la garita (...) En San Luis Rio Colorado y en San Luis Arizona, en la parte mexicana el tráfico comercial y de turistas es un caos, necesitan mover la garita al Este, para eso ya estamos formando un grupo"⁸⁹, decía el directivo de la Comisión Sonora Arizona.

⁸⁹ Rene Martin Tunes, "Tocaría puntos de Sonora posible corredor comercial", *El Imparcial*, Sonora, 31 enero 1993, Sección A, Página 7

Como la inversión por parte del extranjero venía con fuerza, Manlio Fabio convocó a armonizar los sistemas legales de naturaleza mercantil, financiera y de orden punitivo entre Estados Unidos y México.

Todo ello con el motivo de que el Estado de Sonora se encontrará preparado para recibir el TLCAN de la mejor manera posible, aprovechando todo lo que éste en materia económica y política pudiera brindar pero siempre, procurando estar protegidos como gobierno, con bases legales.

Como se aprecia, el trabajo de Manlio Fabio Beltrones en el sector económico estuvo enfocado al impulso del Prourebe, y para llevarlo a cabo se obtuvieron recursos públicos de la entidad, así como del gobierno federal, con el programa “Solidaridad”.

A pesar de que este programa sí reestructuró varios municipios de Sonora, hubo muchos problemas al llevarse a cabo las obras, puesto que varios ciudadanos se quejaron de que la lentitud con la que estas avanzaban ocasionaban más problemas viales, de contaminación, de ruido, económicos, de los que se solucionaban.

Uno de los mejores representantes del crecimiento económico de Sonora fue la firma del TLCAN, lo que logró que las empresas extranjeras trajeran su capital a la entidad, generando empleos, mayor turismo, mejores condiciones en espacios turísticos que se remodelaron con fondos provenientes del extranjero, la remodelación del campo y varias minas, como de la ciudad misma.

Problemas sociales

Durante su gobierno Manlio Fabio Beltrones, enfrentó varios conflictos sociales, como protestas por parte de la gente del campo, los pescadores, los transportistas,

comerciantes; pero el mayor problema al que se enfrentó fue el de la Universidad de Sonora.

El gobernador quería que la Universidad de Sonora (Unison) tuviera un mejor nivel educativo, para que cualquier joven tuviera la oportunidad de estudiar el nivel superior y al culminar sus estudios tener la mejor preparación posible.

“No habrá escudo universitario alguno que pueda repeler la educación en Sonora (...), el decidido interés del pueblo sonoreense por mantener una universidad digna y un adecuado apoyo del Gobierno del Estado son las armas para acometer el siglo XXI”⁹⁰, afirmaba Beltrones.

Sin embargo, el mecanismo que utilizó para lograr dicho objetivo fue crear la Ley Orgánica de la Universidad de Sonora, lo cual no mantuvo contentos a varios académicos y alumnos de la Universidad. Por tal motivo, las protestas no se hicieron esperar:

La única manera de conseguir la excelencia académica en una institución como la Universidad de Sonora es a través del dialogo y la concertación con los directamente involucrados. Al diseñar el programa institucional de desarrollo de la Unison, la condición sine qua non para su implementación estriba en la aceptación de quienes serían los beneficiados o perjudicados en el proyecto. La falta de tal condición derivó en la caída del rector y en el desecho del programa⁹¹, señalaban los estudiantes.

Los estudiantes y algunos académicos argumentaban que la puesta en marcha de la Ley Orgánica era más una imposición por parte del gobernador que un acuerdo que beneficiara a todos los involucrados, ya que nunca se había consultado al alumnado ni a los profesores, su opinión sobre dicha Ley.

⁹⁰ René Martín Torres, “Se hará cumplir la ley universitaria: Beltrones”, *El Imparcial*, Sonora, 27 noviembre 1991

⁹¹ s/a, “Carta abierta al señor Gobernador”, *El Imparcial*, Sonora

En la universidad existía conciencia de que era necesario poner a la institución a tono con los importantes cambios a nivel internacional y nacional. Le puedo asegurar Gobernador que entre quienes así pensaban e iban preparando el ambiente para el cambio, no se encontraba el equipo del señor Rector, que mayor prueba que a más de dos años de su gestión su plan institucional no lo conoce la comunidad, y su gran aportación se ha concretado en preparar la trampa que permitió la derogación de la ley 103 y la promulgación de la La ley 4 Orgánica de la Universidad de Sonora , la cual no tiene por objetivo lograr la excelencia académica (...) Si el objetivo era lograr la excelencia académica, lo lógico era usar el dialogo con los propios universitarios en lugar de realizar una campaña de difamación y ataques virulentos contra la institución y sus miembros presentándolos como anarquistas.⁹²

Pero ¿de qué trataba esta Ley o por qué generaba tanto descontento por parte de la comunidad estudiantil y académica? Para conocer la respuesta debemos orientarnos días atrás de la promulgación y aceptación de ésta.

A finales de 1991, diversas empresas comenzaron a embargar a la Unison, la primera de ellas fue Banamex, quien demandó a la universidad y dejó sin pago de salarios a profesores y trabajadores, días después la Comisión Federal de Electricidad (CFE) cortó la energía eléctrica y como si esto no fuera poco, Telmex secundó a la CFE y cortó la comunicación.

Derivado de estos problemas, se sugirió por parte del gobierno que se hiciera una auditoria a la Unison, pero los alumnos no la permitieron, y exigieron la renuncia del rector Marco Antonio Valencia Arvizu.

⁹² *Ibíd.*

Al solo haber protestas por parte de los estudiantes, y ninguna solución al conflicto mientras la Universidad seguía totalmente paralizada, las distintas fuerzas políticas del Estado de Sonora (PRI, PAN, PPS, y PFCRN) decidieron crear la Ley Orgánica con el objetivo de tener un órgano de gobierno dentro de la Unison que fuera comandado por civiles que no necesariamente tuvieran que formar parte de la comunidad universitaria.

Dicha acción generó descontento en los estudiantes quienes no concebían la idea de que, en manos de personas ajenas al círculo universitario, se pusiera el rumbo de la Unison.

Por su parte, el gobierno argumentó que eso se hacía con el objetivo de que ya no hubiera problemas económicos, ni políticos dentro de la Universidad. Se desaparecería el Consejo Universitario y en su lugar se crearía la Junta Universitaria, conformada por civiles, los cuales, según el gobierno, tenían que formar parte de las decisiones de la Unison, porque quién mejor que ellos, para dirigir el rumbo de la educación pública a nivel superior de su propio Estado.

La Junta Universitaria estaría integrada por catorce miembros de los cuales cinco serían miembros del personal académico de la Universidad. Además, sería miembro exoficio de la Junta Universitaria, el Rector durante el período de su encargo.

ARTICULO 16. Para ser miembro de la Junta Universitaria se requiere:

I.- Ser mexicano por nacimiento.

II.- Tener no menos de treinta y cinco años.

III.- Poseer título profesional a nivel de licenciatura legalmente expedido, o grado universitario superior a la licenciatura.

IV.- Haberse distinguido relevantemente en su especialidad profesional y tener reconocidos méritos académicos, culturales o de investigación científica.

V.- Prestar o haber prestado servicios docentes o de investigación en la Universidad de Sonora y/o haber demostrado en forma positiva interés por ella.

VI.- Gozar del reconocimiento general como persona honorable y prudente; y

VII.- No ser dirigente de partido político, ni haberlo sido en los últimos tres años.⁹³

Las marchas en las calles de Sonora no se hicieron esperar, y miles de estudiantes, académicos y trabajadores de la Unison se manifestaron en contra de la Ley 4 Orgánica, frente al Palacio Legislativo de la entidad. Poco fue lo logrado, puesto que el 26 de noviembre de 1991 se publicaba en el Boletín Oficial del Estado la aprobación de la Ley.

Como respuesta ante dicho hecho, surgió el Comité Estudiantil de la Universidad de Sonora (CEUS) conformado por estudiantes de cada escuela de la universidad, quienes tomaron las instalaciones de la Unison, impidiendo que las actividades pudieran regularizarse.

Ante tal situación el gobernador tomo medidas drásticas

en la Oficialía de Partes del Primer Tribunal Colegiado del Quinto Circuito se pudo constatar que MFB interpuso un recurso de queja para que se revoque la suspensión provisional concedida a los

⁹³ Ley Orgánica de la Universidad de Sonora, pp. 13 y 14

miembros del CEUS (Comité Estudiantil de la Unison) y de esta forma permitir que las autoridades universitarias puedan aplicarles sanciones para que no se inscriban.⁹⁴

Posterior a la queja interpuesta por el gobernador, los tres sectores de la Unison, que mantenían aprisionada la Universidad, buscaron un diálogo con Manlio Fabio, Armando Moreno Soto, secretario del Sindicato de Trabajadores Académicos de la Unison, informó: ‘Vamos a proponerle un acuerdo para transformar la Universidad, para terminar con esta lucha’. Preciso que en la propuesta los universitarios se comprometerán a transformar la Unison en el orden académico, administrativo y orgánico. Respecto a la posición del CEUS de rechazo sistemático a la Ley 4, externo que piensa que los miembros de esa organización serán lo suficientemente maduros para aceptar esa normatividad.⁹⁵

Sin embargo, este diálogo nunca se dio. Ante la actitud que tomó el gobernador hacia el CEUS, las opiniones no se hicieron esperar. Varios ciudadanos se atrevían a mandar sus felicitaciones al gobernador, a través del periódico, por manejar de manera adecuada e inteligente el conflicto: “A través de su periódico me permito solicitar a usted que publique esta felicitación que quiero hacer llegar al licenciado MFB por su valor, capacidad y decisión al atacar el problema que por tanto tiempo ha padecido nuestra máxima casa de estudios”.⁹⁶

Pero, así como había opiniones buenas, había malas y las de la oposición eran de éstas. El primero en emitir respuesta fue Porfirio Muñoz Ledo, “las reformas a la ley universitaria son un reflejo del “afán de notoriedad” de MFB, ‘quien se siente la María

⁹⁴ Luz Elena Flores, “Interpone recurso de queja el Gobernador”, *El Imparcial*, Sonora, 25 febrero 1992, Sección A, Página 24

⁹⁵ Luz Elena Flores, “Pretenden diálogo con Manlio Fabio”, *El Imparcial*, Sonora, 17 marzo 1992, Sección A

⁹⁶ Sandra Garza de Aguayo, “Felicitación a MFB por atacar el problema de la Unison”, *El Imparcial*, Sonora, 30 noviembre 1991

Félix de la política”.⁹⁷ El en ese entonces, senador del PRD, argumentaba que la implementación de la Ley Orgánica solo era un paso más para que Beltrones privatizara la educación violando el artículo 3° que señalaba que la educación pública debía ser gratuita.

De igual forma, el presidente de la Comisión Regional de Derechos Humanos, Lorenzo Félix Ramos señalaba:

El hecho de que una autoridad como el gobernador intervenga personalmente en los distintos juicios de amparo que han interpuesto los universitarios, implica una presión indebida (...) Este interés particular que ha mostrado el gobernador, solicitando implícita y explícitamente que se falle a favor del gobierno del estado, se explica por qué la Ley 4 es un proyecto político que de fructificar, podría ser la punta de lanza para poner en la mesa de discusión el concepto de autonomía, educación gratuita y las relaciones laborales entre los trabajadores universitarios y las autoridades.⁹⁸

Sin embargo, a pesar de las miles acusaciones de diversas fuerzas políticas hacia el actuar del gobernador con respecto a la Unison, del CEUS que quería seguir aprisionando la Universidad, de las marchas en contra de la Ley Orgánica, al final los universitarios, académicos y trabajadores que se encontraban en desacuerdo terminaron aceptando dicha reforma.

Con la nueva Ley, se hacía el cobro de cuotas a los estudiantes y la Universidad pasó de poseer una estructura horizontal en donde sus dirigentes eran electos democráticamente y emanaban de la misma universidad, a una estructura vertical

⁹⁷ Mario Luis Patiño y Luz Elena Flores, “Busca Manlio notoriedad: PML”, *El Imparcial*, Sonora, 13 enero 1992, Página principal

⁹⁸ Luz Elena Flores, “Cuestionan intervención del gobernador”, *El imparcial*, Sonora, 27 febrero 1992, Sección A, Página 24

en donde existían jerarquías y quienes regían a la universidad eran en su mayoría personas que no necesariamente pertenecían a ésta.

Se dice que a partir de esa reforma, la universidad paso a ser una empresa, la educación una mercancía y los estudiantes, simples clientes. Afirmación confirmada dependiendo de por quien fuera emitida.

Pero los problemas no solo existieron con los estudiantes de la Universidad de Sonora, también hubo protestas por parte de otros sectores sociales del Estado.

En el año de 1975 el gobierno compró los terrenos de varios campesinos, pero no todos aceptaron el dinero que se les ofreció, por tal motivo, exigían al gobernador que les fuera devuelta su tierra.

Todas las irregularidades que se cometieron a la hora de ejecutar las resoluciones presidenciales están saltando en este momento. 'Hace tres días el gobernador del Estado y el Secretario de la Reforma Agraria tuvieron una plática telefónica sobre este problema, y esperamos que para el lunes ya nos tengan alguna alternativa'. Señaló que los pequeños propietarios que no aceptaron la indemnización en 1976 es porque quieren el terreno⁹⁹, señaló Juan Leyva Mendevil, dirigente de Alianza Campesina del Noroeste.

Otro conflicto que generó controversia fue cuando la Dirección Estatal de Alcoholes prohibió la venta de bebidas embriagantes en eventos especiales en diversos municipios. El Concejo Municipal argumentó que se violaba la autonomía de los municipios al elegir un tercero por ellos, y el acuerdo al que esta organización pretendía llegar era a que el gobernador permitiera la venta de alcohol en los eventos que ya se tenían programados.

⁹⁹ Araceli Martínez y Marco Luis Patiño, "Ni un paso atrás: Campesinos", *El Imparcial*, Sonora, 08 noviembre 1992, Portada

Felipe de Jesús Rivadeneyra y Sauri, presidente de dicho Concejo, argumentaba que: “con esa medida las finanzas municipales resultarían aún más afectadas, porque dejarían de ingresar los recursos derivados de los citados eventos, que posteriormente se invierten en obras de beneficio social”.¹⁰⁰

Posteriormente más de 40 cantineros y trabajadores exigían al gobernador que desechara la medida puesto que con ésta solo afectaba la economía del Estado de Sonora.

La Union de Empleados de Hoteles, Cantinas, Restaurantes, Conexos y Similares de la Región del Mayo, afirmó que con la negativa a la venta de cerveza se está lesionando gravemente la economía de los cantineros y demás trabajadores que cubren las fiestas regionales. En un documento dirigido al gobernador, la Unión hace patente al mandatario de la situación en la que se encuentran, sin trabajo.¹⁰¹

Sin embargo, el gobernador no cedió ante retirar dicha medida.

Sonora en el año de 1992 contaba con 1.8 millones de habitantes, la mitad de esa población era menor de 20 años, por lo tanto, se podría decir que era un estado en su mayoría conformado por jóvenes. Beltrones proponía hacer avanzar a Sonora ocupando ejes específicos para beneficiar a la mayoría de los habitantes.

“El progreso de Sonora no admite tardanza y será enfrentado en los próximos años con decisión y energía (...) vamos a reactivar nuestra economía y a fortalecer las fuentes de trabajo”¹⁰², señalaba Beltrones.

¹⁰⁰ María Esthela Rodríguez, “Protestara Concejo ante MFB por disposiciones de Alcoholes”, *El Imparcial*, Sonora, 3 noviembre 1993, Sección E, Página 3

¹⁰¹ Miriam Millan, “Protestan cantineros vs Alcoholes”, *El Imparcial*, Sonora, 5 noviembre 1993, Sección E

¹⁰² s/a, “Enfrentaremos retos del progreso”: Manlio, *El Imparcial*, Sonora, 1 enero 1992, Sección A, Página 1

El gobernador centro su administración en mejorar la calidad de vida de los sonorenses, y para ello, era necesario, en sus palabras, terminar con los rezagos en servicios públicos, seguridad, vivienda, educación, salud e impartición de justicia.

Dentro de su administración se desarrollaron varios programas sociales, uno de ellos fue el “Programa Paisano”, el cual tenía como objetivo mejorar los servicios aduanales en puertos fronterizos, así como brindar la mejor atención posible a los turistas nacionales y extranjeros mientras se encontraran en territorio sonorense.

Otro acto que contribuyo a fortalecer ese discurso en torno a otorgar más a los que menos tenían, fueron los beneficios que en sector salud se entregaron a miles de sonorenses.

“5 nuevas guarderías lo que se traduce en 432 niños más, para el final del año se tendrán en las guarderías a 2,224 niños. En coordinación con el Programa Nacional de Solidaridad se construirán en Hermosillo, Obregón y Navojoa, 3 centros de bienestar IMSS Solidaridad”.¹⁰³

De igual forma, se proponía dar una mayor atención a madres aseguradas, realizar auditorías internas en los hospitales para comprobar que la atención que se le estuviera brindando al derechohabiente fuera de calidad y si se tuviera alguna queja, que se resolviera en un plazo no mayor a 25 días.

Se tiene autorizada una inversión de 13,200 millones de pesos que se destinarán a la terminación del Hospital de Especialidades y el Servicio de Medicina Nuclear del Hospital de Gineco Pediatría, ambos del Centro Médico Nacional del Noroste de la Ciudad de Obregón, los servicios generales del hospital de zona de Guaymas, la remodelación del Hospital General con medicina familiar de Nogales, así como el

¹⁰³ Cornelio Montaña C., “Entrega el gobernador 8 ambulancias equipadas”, *El Imparcial*, Sonora, 1 julio 1993, Sección A, Página 16

inicio de la unidad de medicina familiar nueva en Magdalena de Kino.¹⁰⁴

Toda esta inversión en el sector Salud, iba de la mano del programa “Solidaridad”, un programa de carácter federal, que proponía erradicar la pobreza, mejorar las condiciones de salud, vivienda y educación en el país. Por tal motivo, la mayoría de los ingresos para las mejoras del Estado de Sonora se obtenían de dicho programa, o al menos, así lo hacía parecer el gobierno de la entidad.

“Un total de 8 ambulancias adquiridas con recursos del Fondo Estatal de Solidaridad entrego ayer el gobernador MFB. La ceremonia de entrega se realizó en el hangar del gobierno del estado, donde el secretario de Salud, Ernesto Rivera Claisse explico las características de las ambulancias”.¹⁰⁵

Dentro de su primer informe de gobierno Beltrones resaltó la importancia de los recursos que “Solidaridad” aportaba a Sonora.

Los recursos de Solidaridad en Sonora este año, ascienden a 512 mil 887 millones de pesos. En la organización comunitaria tanto en el área urbana como rural, se constituyeron un total de 3 mil 237 comités de Solidaridad y en donde se trabaja en 4,258 obras y acciones de acuerdo a las características de cada comunidad (...) Los programas que Solidaridad opera en la entidad son el Fondos Municipales, Colonias Populares, Escuela Digna, Apoyos a la Producción, Mujeres en Solidaridad, Niños en Solidaridad.¹⁰⁶

Dentro de los avances que marcaba el gobernador gracias a este apoyo por parte del gobierno federal, resaltaba una inversión de 20 mil millones de pesos destinados

¹⁰⁴ *Ibíd.*, pp. 16

¹⁰⁵ *Ibíd.*, pp. 16

¹⁰⁶ S/a, “Solidaridad en Sonora, participación conjunta de pueblo y gobierno para progresar”, *El Imparcial*, Sonora, 25 octubre 1992, Sección F

a combatir rezagos en 25 municipios; remodelación en 1796 escuelas pertenecientes a los 70 municipios del estado; la entrega de 118 mil pesos mensuales para niños de escasos recursos cubriendo con ello sus servicios médicos y despensa familiar; asimismo se apoyó al campo sonorese otorgando créditos para cosechar sus tierras a 7 mil 370 agricultores (El Imparcial, 25/10/1992).

Sin embargo, Beltrones no quiso quedarse atrás y lanzó su propia versión de Solidaridad, el "Proube" (Programa Estatal de Reordenación y Modernización Urbana), con los mismos objetivos que el PRONASOL solo que a pequeña escala.

"Hermosillo comienza a marchar hacia la modernidad con las obras de Proube, enfocadas a la rehabilitación de las redes de agua potable y alcantarillado, así como a la pavimentación y en general al mejoramiento del entorno urbano de nuestra capital".¹⁰⁷

Comenzó a promocionar los avances de su programa de desarrollo social y económico en cada oportunidad que tenía, con el objetivo de que los sonorese y sobretudo los demás Estados de la República vieran como la implementación de Proube había generado demasiados beneficios en el corto periodo que llevaba como gobernador.

MFB estuvo en el programa de Fausto y Ricardo y convenció a la audiencia del gran papel que ha tenido hasta este momento como gobernador. Ofreció una amplia explicación sobre el Proube, el ambicioso programa para terminar con gran parte de los problemas de los sonorese en materia de urbanismo, mal estado de calles, red de agua potable, alcantarillado, edificios públicos en malas condiciones.¹⁰⁸

¹⁰⁷ s/a, "Rehabilitan redes de agua potable", *El Imparcial*, Sonora, 29 marzo 1992, Sección A, Página 12 y 13

¹⁰⁸ El Hombre del Corbatón, "Manlio Fabio Beltrones en la XEDM", *El imparcial*, Sonora, 16 febrero 1992, Sección A, Página 4

Asimismo, se dio a la tarea de recorrer Sonora en donde se llevaban a cabo los trabajos del Proube, con motivo de revisar que éstos se estuvieran realizando adecuadamente y apurar a su culminación.

Ejemplo de ello era Guaymas, uno de los municipios beneficiados con el Proube, con la visita de MFB se pusieron en marcha los trabajos de PROURBE que incluyen obras de pavimentación hasta acciones de equipamiento urbano (...) contempla la instalación de 28.43 km de tuberías. Señalización de calles y sitios de interés de suma importancia en esa ciudad, sobretodo tomando en cuenta la gran afluencia de turistas (...) plantación de mil 200 árboles.¹⁰⁹

A pesar de que el Proube sí logró mejorar determinadas condiciones en Sonora, también originó conflictos.

Los primeros en criticar el Proube fueron las fuerzas políticas de oposición, “el dirigente estatal del PAN, Leonardo Yañez Vargas, cuestiono el que las obras de Proube las hayan asignado y no sometido a concurso, ya que esto podría prestarse a intereses oscuros y actos de corrupción por el tráfico de influencias”.¹¹⁰

De igual forma se criticaba que las obras no estuvieran terminadas a tiempo a lo que el gobierno respondía: “cabe la posibilidad de que no se terminen en el presente año sino en el primer trimestre del próximo (...) algunas obras son de gran envergadura y necesitan precisión para dejarlos terminados”¹¹¹, señalaba el director de Obras Públicas Municipales, Gustavo Aguilar Beltrán.

¹⁰⁹ s/a, “Proube en acción para modernizar Guaymas y Caborca”, *El Imparcial*, Sonora, 10 abril 1992, Sección A, Página 8

¹¹⁰ Ros María Lutz y Luz Elena Flores, “Exigen claridad en Proube”, *El Imparcial*, Sonora, 30 octubre 1992, Portada

¹¹¹ Gerardo Ponce de León, “Retrasan obras de Proube”, *El Imparcial*, Sonora, 30 octubre 1992, Sección A

O también se usaba la excusa de que en varios municipios las modernizaciones a la infraestructura estaban paradas porque había conflicto entre los contratistas y el gobierno,

no existe crisis de liquidez en el gobierno del estado y si hay constructores a los que no se les ha pagado es por problemas en los presupuestos y en la calidad de obras. Hay contratistas que no le han pagado a sus proveedores y le echan la culpa al gobierno (...) El Gobierno no debe a nadie (...) está revisando estimaciones de todos los contratistas de todos aquellos que están haciendo obra pública, porque tampoco podemos pagar indiscriminadamente a lo que se les antoje (...) quienes se están quejando por la falta de pago son aquellos que traen problemas de calidad de obras y hay casos donde intervino la Contraloría, para obligar a las empresas hasta a volver a hacer las obras. Es incorrecto hablar de crisis de liquidez en el gobierno, incluso existen 40 millones de nuevos pesos en líneas de crédito de Banobras que no se han usado.¹¹²

Sea cual fuere la excusa por la cuestión de que las obras de Proube no culminaban en tiempos, el argumento de la oposición siempre fue el mismo, que el gobernador utilizaba muchos de los fondos de dicho programa para enriquecimiento propio, así como que las licitaciones para las obras, eran otorgadas a sus conocidos, en lugar de concursarlas para que pudiera ganarlas la constructora más capacitada para ello.

Mientras el gobierno dice que estamos en austeridad Beltrones quiere vivir como virrey (...) lleva gastados 15 mil millones de pesos en la casa en la que vivirá como reyecito durante su gobierno. La incongruencia de que el gobernador lleve metido tanto dinero en su casa busque comprar un jet de diez millones de dólares (...) mientras

¹¹² Alfredo Vejar Larrañaga, "Inflan presupuesto de obra", *El Imparcial*, Sonora, 19 mayo 1993, Portada

se anuncia que vivimos en austeridad¹¹³, anunciaba José Ramón Uribe presidente del PAN local de Guaymas.

Pese a dichas acusaciones, lo importante es resaltar que Manlio Fabio Beltrones, en su papel como gobernador de Sonora, y con la implementación de su programa Proube, sí logró mejorar considerablemente las condiciones “físicas” en las que se encontraba Sonora, consiguiendo con ello, hacer a la entidad más proclive al turismo y poniéndola en el mapa de los extranjeros para que éstos contribuyeran con inversiones.

Poder Legislativo

Diputado

LIX Legislatura de la Cámara de Diputados

La segunda vez que formó parte del Congreso, fue en el año 2003, en la Cámara de Diputados, en la LIX Legislatura (2003 -2006). Durante esta legislatura fue presidente de la Cámara de Diputados del 2004 al 2005.

No conto con mucha actividad política, pero el estar en el Congreso fue un escalón para ir sembrando su carrera, ya que se dio a conocer entre las figuras más importantes del medio, y comenzó a hacer amistad con algunos de ellos.

El primer paso importante de la carrera de Beltrones Rivera fue dar respuesta al cuarto informe de gobierno del entonces presidente de la República, Vicente Fox Quesada.

¹¹³ Raul Rodríguez, “Pronostica Uribe que Beltrones no terminará”, *El Imparcial*, Sonora, 18 mayo 1992, Sección A, Página 6

En su papel de presidente de la mesa directiva de la Cámara de Diputados, Beltrones urgió al presidente Vicente Fox, a dejar de lado esa separación del Ejecutivo y el Legislativo y comenzar a trabajar en conjunto, ya que esa era la única posibilidad de lograr que México progresara.

“La inútil confrontación mediática no tiene sentido. Continuar por ese camino lleva al abismo. Este es el tiempo de buscar y encontrar estímulos para la coincidencia, no pretextos para la discordia. Es tiempo de establecer compromisos de fondo e instaurar un nuevo pacto para crecer con estabilidad y justicia”.¹¹⁴

Manlio Fabio recordó a Fox que su sexenio ya estaba por acabarse y que gracias a no lograr acuerdos, éste pasaría desapercibido y sin demostrar la verdadera democracia y alternancia de gobierno.

"No es admisible pensar en el Congreso como simple oficina de trámite, cuando es una instancia fundamental de la gobernabilidad. Tampoco es admisible verlo como adversario y menos como obstructor del Ejecutivo”¹¹⁵dijo.

Asimismo sostuvo que los ciudadanos ya estaban cansados de que el Ejecutivo mandara proyectos de nación al Congreso que sólo sirvieran a un partido político y que no reflejaran la colectividad.

Beltrones resaltó que la única solución ante la falta de progreso del gobierno de Vicente Fox, era que el Ejecutivo lograra llegar a acuerdos con el Legislativo para que lejos de ser un campo de guerra, se resolvieran los conflictos que atentaban contra el país, en unidad y colaboración de las diversas fuerzas políticas.

¹¹⁴ Enrique Mendez y Roberto Garduño, “Detener agravios contra el Congreso”, exige Beltrones, *La Jornada*, México, 2 de septiembre de 2004

¹¹⁵ *Ibid.*

Poco tiempo después Manlio Fabio tuvo un conflicto con los legisladores de su propio partido. El diputado sonorenses pidió al Senado aprobar el nuevo régimen tributario de Petróleos Mexicanos, sin embargo, los senadores del PRI, Manuel Bartlett y Laura Alicia Garza, criticaron dicha propuesta puesto que, para ellos, esto significaba un intento para privatizar PEMEX.

Los senadores argumentaron que de aprobarse el nuevo régimen fiscal, Beltrones, como el propio Senado estarían violando el artículo 27 constitucional que mencionaba que el Estado conservaba la exclusividad del petróleo, el gas y los demás energéticos.

Bartlett comentó "es censurable e inaceptable, desde el punto de vista partidista, que Beltrones pase por encima de los principios del PRI y, usando su posición de presidente de la Cámara, esté haciendo gestiones ahora públicas para que el Senado apruebe esa reforma".¹¹⁶

Asimismo, comentó que usando su posición como presidente de la Cámara de Diputados, Manlio Fabio había logrado manipular al Palacio Legislativo de San Lázaro, para que la reforma pasara limpia hacia el Senado, es decir, por unanimidad, ya que la mayoría de los diputados no conocía su contenido específico.

En esta, su segunda colaboración como diputado federal por Sonora, Manlio Fabio Beltrones no tuvo realmente una participación muy activa o representativa. Lo más reconocido para él durante este periodo fue la dirigencia de la mesa directiva de la Cámara, y la oportunidad que tuvo, en ese cargo, de dar replica al cuarto informe de gobierno de Vicente Fox.

¹¹⁶ Andrea Becerril, "Divide a legisladores priístas el plan fiscal para Pemex", *La Jornada*, México, 22 de noviembre 2004

Sin embargo, durante su estancia en la LIX Legislatura, y al ver lo conflictiva que resultaba la relación entre el Poder Ejecutivo y el Legislativo, siempre mantuvo la idea de que si el presidente de la República lograba entablar diálogo con todas las fuerzas políticas, no sólo con el partido político del que emanaba, se podrían solucionar los conflictos del país y lograr las reformas estructurales que el Ejecutivo proponía.

LXII Legislatura de la Cámara de Diputados

La intervención más importante dentro de la Cámara de Diputados la obtuvo dentro de esta legislatura, puesto que en ella, se aprobaron las reformas estructurales propuestas por el presidente Enrique Peña Nieto, gracias al apoyo de Manlio Fabio, quien fungió como coordinador de la bancada priísta.

La primera reforma constitucional a la que Beltrones Rivera se enfrentó fue la Laboral. Las demás fuerzas políticas del Palacio Legislativo de San Lázaro no querían aprobarla en la parte que refería a que los sindicatos tuvieran elecciones democráticas.

Sin embargo, esta no fue la única reforma que tuvo problemas para su aprobación, una de las que más conflicto causó fue la realizada en materia educativa. Dentro de ésta, se modificarían los artículos 3 y 71 constitucionales, para lograr que hubiera un nuevo proceso de selección y promoción de las plazas para profesores y supervisores de primaria.

“En el proyecto, que fue publicado en la Gaceta Parlamentaria, se resalta que la evaluación magisterial debe realizarse mediante procedimientos y mecanismos idóneos, así como reconocer las dificultades del entorno y las condiciones de las escuelas en las que los maestros se desempeñan”.¹¹⁷

¹¹⁷ Enrique Mendez y Roberto Garduño, La Cámara de Diputados sesionará el lunes para aprobar la iniciativa, La Jornada, México, 12 de diciembre de 2012, Sección Política, p. 3

La reforma planteaba la necesidad de revisar los procesos de selección de profesores puesto que existían maestros que llevaban ocupando plazas desde hace más de una década y en ocasiones solo cobraban sin asistir a dar clases, lo que vulneraba el aprendizaje de los alumnos.

Esta fue una de las pocas reformas que logró aprobarse con la colaboración de las tres fuerzas políticas más importantes del país (PRI, PAN Y PRD), esto gracias al Pacto por México.

El Pacto por México fue una plataforma que pretendía que las propuestas lanzadas por estos tres partidos políticos pudieran ser debatibles y viables. El presidente, Enrique Peña Nieto, sostuvo varias reuniones con los dirigentes del PAN, PRI y PRD, a fin de generar una agenda de trabajo legislativo que permitiera que el país tuviera el desarrollo económico, político, social, educativo, que necesitaba.

Este acuerdo trilateral fue firmado el 2 de diciembre de 2012 en el Alcazar del Castillo de Chapultepec, y gracias a él, es que varias reformas estructurales lograron aprobarse de manera fácil y rápida.

Sin embargo, la reforma educativa fue algo que no agrado del todo a los principales afectados, los maestros. La Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE) fue la primera en manifestarse.

La CNTE tomó en varias ocasiones el Zócalo capitalino, realizó diversas manifestaciones bloqueando las principales vialidades de la Ciudad de México, y en algunas ocasiones impidió el paso al Palacio Legislativo de San Lázaro y al propio Senado de la República.

Al intensificarse las protestas por parte de esta organización, los partidos políticos vieron viable el entablar dialogo con los principales dirigentes de la Coordinadora.

Según los testimonios de varios profesores, los partidos más renuentes a otorgarles este diálogo eran el PRI y el PVEM.

“Únicamente nos están administrando el problema y al mismo tiempo emprenden una campaña de linchamiento contra los maestros’, señaló el líder de la sección sindical 22 de Oaxaca, Rubén Núñez Ginés”¹¹⁸.

Ante tal discurso los diputados priístas respondieron que lo único que pedían para que se pudiera generar una negociación con los maestros, era que estos llevaran un escrito en donde pusieran sus peticiones en concreto, argumentos bien definidos y no solamente se presentaran con discursos hechos en ese preciso momento.

“El coordinador de los diputados, Manlio Fabio Beltrones, salió a anunciar que no se cancelaba la mesa de diálogo, pero apremió a los dirigentes magisteriales a llevar a la mesa de negociación no discursos políticos, sino demandas concretas, no nada más verbalizadas, como ideas al aire, sino escritas, para ponerlas a consideración de los legisladores”¹¹⁹.

Aunque esto sólo fue la mera pinta, ya que días después los legisladores establecieron una fecha límite para pasar a la aprobación de la reforma educativa, lo cual ya era un hecho que ninguna manifestación pudiera frenar.

¹¹⁸ Enrique Méndez, Un nuevo desencuentro marcó la segunda reunión entre legisladores y representantes de los maestros, La Jornada, México, 29 de agosto de 2013, Sección Política, pp. 3

¹¹⁹ Enrique Méndez, Un nuevo desencuentro marcó la segunda reunión entre legisladores y representantes de los maestros, La Jornada, México, 29 de agosto de 2013, Sección Política, pp. 3

Para el periodo de sesiones de 2013 los diputados del tricolor ya tenían muy clara su agenda política y de la mano del coordinador de su bancada, Manlio Fabio Beltrones, ésta, no tardaría en hacerse una realidad.

Lo primero que legislarían sería la Reforma Política, y dentro de ella incluirían la figura de las candidaturas independientes, la consulta popular, la autonomía del Ifai (Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos), y el acotamiento del fuero constitucional.

Proseguirían con la Reforma Energética, la cual generó controversias entre los diversos partidos políticos que conformaban al Legislativo, diversos activistas, líderes políticos nacionales, opinión pública, ciudadanía, y medios de comunicación, ya que se decía que con ella, sí se daba la apertura a empresas extranjeras para invertir en Pemex y con esto se reducirían los precios de los combustibles, pero ello implicaba hacer desaparecer el monopolio petrolero (Pemex) dando paso a que cualquier empresa pudiera hacer uso comercial de los hidrocarburos: gas, electricidad y petróleo.

Se decía que el presidente Enrique Peña Nieto era un traidor a la patria por comerciar con un recurso que era de los mexicanos. Sin embargo, a pesar de dichas acusaciones, y de que hasta la oposición política más fuerte (Andrés Manuel López Obrador) hiciera una consulta popular acerca de si los mexicanos querían o no la aprobación de la reforma, el Pacto por México, la hizo posible.

Después de varias discusiones, las tres principales fuerzas políticas de ambas Cámaras (diputados y senadores) terminaron por aprobar el proyecto logrando así que Pemex desapareciera, instaurándose en su lugar toda serie de empresas transnacionales que ahora podían comerciar el hidrocarburo.

Al final de su labor como diputado federal por el estado de Sonora en la LXII Legislatura, se aprobaron 11 reformas constitucionales; la Energética, en Materia de Telecomunicaciones y Radiodifusión, en Competencia Económica, Financiera, Hacendaria, Laboral, Educativa, al Código Nacional de Procedimientos Penales, Ley de Amparo, Política – Electoral y en Materia de Transparencia.

Todas, se lograron en el papel de Manlio Fabio como coordinador de la bancada priísta de la Cámara de Diputados. Fungió como un gran negociador que supo recordarles a las demás fuerzas políticas que antes que el pleito siempre estaba el dialogo y sobre todo la estabilidad del país, y que de lograrse las 11 reformas, ésta se incrementaría.

Asimismo, el dialogo y la negociación fueron los que lo llevaron a poder calmar a los opositores, como la CNTE, Andrés Manuel López Obrador, medios de comunicación, activistas políticos, líderes políticos nacionales, líderes de opinión, entre otros actores políticos que no estaban de acuerdo con la aprobación de las reformas.

Durante su gestión como diputado, su postura fue dar un cien por ciento de apoyo al presidente de la República, respaldar todas sus decisiones y demostrar la unidad que tenía el Ejecutivo con el Legislativo.

Senador

Manlio Fabio Beltrones fue Senador por Sonora en la LX Legislatura (2006 – 2012), durante el gobierno del presidente Felipe Calderón Hinojosa, por lo cual tuvo una actividad parlamentaria complicada.

Al igual que cuando fue diputado en el sexenio de Vicente Fox Quesada, el Legislativo pintaba para ser lo mismo en el sexenio de Calderón: un Congreso en oposición constante al presidente de la República.

Para Beltrones, lo más importante y como también lo había manejado con Vicente Fox en su momento, era la instauración de un dialogo que permitiera unir a ambos poderes: legislativo y ejecutivo.

Su primer oportunidad para dar a conocer este argumento fue en el Foro Regional de Consulta Pública para la Reforma del Estado, celebrado en Jalisco el 25 de junio de 2007, en donde mencionó que era un buen momento para realizar un equilibrio de poderes, “en el que se compartan responsabilidades y un arreglo institucional entre los tres niveles de gobierno, para compartir el poder y las responsabilidades en la gestión pública”.¹²⁰

Poco tiempo después Beltrones seguía reiterando al presidente Felipe Calderón que la única vía para que el PRI apoyara sus decisiones en el Congreso era el dialogo, “Manlio Fabio Beltrones Rivera (...) advirtió al presidente Felipe Calderón que para seguir colaborando en forma institucional con su gobierno se requiere un diálogo franco y no un intercambio de culpas”.¹²¹

Como el presidente de la República, seguía haciendo caso omiso de este dialogo, en la reunión plenaria del 2010, Beltrones planteaba la necesidad de generar una nueva reforma política que cambiara la forma de llevar el presidencialismo.

Esta no es una monarquía, sino una democracia en la que el Ejecutivo rinde cuentas al Legislativo y no al revés, sostuvo. Hizo notar que el diálogo entre el Presidente y el Congreso no está normado por la Constitución y sería una buena oportunidad para mejorar la rendición de cuentas y fortalecer la gobernabilidad, en un momento

¹²⁰ Vico Ballinas, “Exige Beltrones equilibrio en poderes y responsabilidades”, *La Jornada*, México, 25 junio 2007, Sección Política

¹²¹ Elizabeth Velasco C., “Pide Beltrones a Calderón diálogo franco y no intercambio de culpas”, *La Jornada*, México, 16 de agosto de 2010, Sección Política, p. 8

especialmente delicado que exige fórmulas imaginativas y no inflexibles para enfrentar los problemas en toda su complejidad.¹²²

Asimismo, exigía al presidente que acudiera ante el Congreso a rendir su informe de gobierno, puesto que esta era la única forma en la que los legisladores podrían entablar un careo con el mandatario y hacerle los cuestionamientos que consideraran pertinentes.

Dentro de su papel como senador, Beltrones estuvo atado de manos, puesto que no había posibilidad de que lograra impulsar varias de las reformas que su partido quería, ya que la relación con el Ejecutivo siempre fue de confrontación.

La bancada priísta en varias ocasiones se unió a la perredista para boicotear las propuestas de ley del presidente Calderón y su partido.

Análisis de la estrategia política de Manlio Fabio Beltrones para fortalecer su probable candidatura a la Presidencia de la República en 2018

La convocatoria para ser dirigente nacional del PRI se lanzó el 6 de agosto de 2015, sin embargo, desde tiempo antes se veían las aspiraciones de Manlio Fabio Beltrones para postularse por dicho cargo.

¹²² Andrea Becerril, "El sistema presidencial ya no funciona, advierte Beltrones, Calderón debe acudir al Congreso a rendir su Informe; ésta no es una monarquía, expresa el priísta", *La Jornada*, 23 agosto 2010, p. 3

“No creo que exista un militante de mi partido que no considere un privilegio, el poder, algún día, ser considerado para ser su dirigente nacional”.¹²³

El 14 de mayo del año 2015, Beltrones, hacía pública por primera vez su aspiración por dirigir al revolucionario institucional. Mientras que varios de sus compañeros de partido, ya mostraban su apoyo incondicional al crear la cuenta de Twitter “@MFBeltrones2018” en apoyo al ex gobernador de Sonora.

Posteriormente al anunciar, el entonces dirigente nacional del PRI, César Camacho Quiroz, que a más tardar el fin de semana del 8 de agosto se darían a conocer las fórmulas participantes para la nueva dirigencia, se escuchaba sonar no sólo el nombre de Manlio Fabio Beltrones como posible candidato, sino también el de Aurelio Nuño quien hasta ese momento era Jefe de la Oficina de la Presidencia de la República.

Requisitos para ser el próximo presidente del CEN del PRI

El Partido Revolucionario Institucional (PRI) como partido político nacional tiene como fin el promover la participación de los ciudadanos en las decisiones democráticas del país, asimismo, hacer posible el acceso de los mexicanos a cargos públicos de elección popular y para ello, cuenta con documentos básicos creados por el mismo partido dentro de los cuales establece cómo se llevaran a cabo sus procesos internos para postular a los ciudadanos afiliados, o no, a su partido a cargos de elección dentro del propio partido, y a cargos públicos como senadurías, diputaciones, presidencias municipales, gubernaturas y la propia presidencia de la República.

¹²³ Redacción Aristegui Noticias, *Ser dirigente del PRI sería “enorme privilegio”: Beltrones* (en línea), Aristegui Noticias, 14 de mayo de 2015, Dirección URL: <https://aristeguionline.info/1405/mexico/ser-dirigente-del-pri-seria-enorme-privilegio-beltrones/> , [Consultado el 22 marzo 2018]

Estos procesos internos se encuentran regidos por la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales (LEGIPE) y la Ley General de Partidos Políticos en sus artículos 3 y 10.

Artículo 3:

Los partidos políticos son entidades de interés público con personalidad jurídica y patrimonio propios, con registro legal ante el Instituto Nacional Electoral o ante los Organismos Públicos Locales, y tienen como fin promover la participación del pueblo en la vida democrática, contribuir a la integración de los órganos de representación política y, como organizaciones de ciudadanos, hacer posible el acceso de éstos al ejercicio del poder público.¹²⁴

Artículo 10:

Para que una organización de ciudadanos sea registrada como partido político, se deberá verificar que ésta cumpla con los requisitos siguientes:

Presentar una declaración de principios y, en congruencia con éstos, su programa de acción y los estatutos que normarán sus actividades; los cuales deberán satisfacer los requisitos mínimos establecidos en esta Ley.¹²⁵

Por lo cual, el PRI no tiene la capacidad de burlar sus propios procesos internos para no elegir por la vía democrática a sus dirigentes. De hacerlo así, cualquier integrante del partido que quiera acceder a un determinado cargo público, podría impugnar ante el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación que no se siguieron los lineamientos para elegir dirigencias.

¹²⁴ Cámara de Diputados, *Ley General de Partidos Políticos* (en línea), Dirección URL: http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LGPP_130815.pdf, [Consultado el 28 febrero 2018]

¹²⁵ *Ibíd.*

De ahí el peso de su convocatoria para elegir a su dirigente nacional, puesto que al no existir ésta, y simplemente imponer a cualquier ciudadano a cargo de la Presidencia del Comité Ejecutivo Nacional (CEN), se estarían violando los documentos básicos del partido y las leyes electorales.

La convocatoria para Dirigente Nacional y de la Secretaría General del Comité Ejecutivo Nacional (CEN) del Partido Revolucionario Institucional (PRI) que salió el día jueves 6 de agosto del año 2015, hacía un llamado solamente a los integrantes del PRI que fungieran como consejeros políticos nacionales, estatales o de la Ciudad de México; como integrantes de los sectores y organizaciones del partido o como militantes, cuadros o dirigentes, para que participaran en el proceso de selección para dicho cargo durante un periodo que iría del año 2015 al 2019.

El órgano institucional encargado de llevar a cabo el proceso de selección del triunfador, sería la Comisión Nacional de Procesos Internos del PRI, y ésta contaría con el apoyo de la Comisión Nacional de los estados y de la Ciudad de México (CDMX), en donde en cada estado y en la CDMX se contaría con un Presidente, un Secretario y ocho vocales para auxiliar en el proceso de preparación y desarrollo del proceso interno de designación del dirigente y secretario(a) del CEN del PRI.

La convocatoria exigía determinados requisitos para poder postularse en la contienda, dentro de los cuales se encontraban:

1. Ser cuadro del PRI y contar con un fuerte liderazgo, prestigio entre la militancia y la sociedad, y con conocimientos de los postulados del partido.

2. No haber sido dirigente, candidato, militante o activista de otro partido, a menos que la Comisión Nacional de Justicia Partidaria otorgara al individuo declaratoria favorable.
3. Comprobar una residencia de por lo menos tres años en territorio nacional a menos que se ausentara del país por desempeñar funciones públicas.
4. Acreditar militancia de por lo menos diez años en el PRI.
5. Estar inscrito en el registro partidario y al corriente con el pago de las cuotas al partido.
6. No haber sido condenado por delitos graves al orden común o federal, o por delitos patrimoniales.
7. En los casos en los que se encontraran los interesados, ocupando un cargo de elección popular, de dirigencia partidista o se desempeñaran como servidores públicos, deberían solicitar licencia al cargo, desde el momento de solicitar su registro hasta la conclusión del proceso.
8. Haber desempeñado un cargo de dirigencia partidista.
9. Presentar un programa de trabajo dirigido al Consejo Político Nacional.
10. Acreditar los cursos de capacitación y formación política del Instituto de Capacitación y Desarrollo Político (ICADEP).
11. Contar con alguno de los siguientes apoyos; de los comités directivos estatales o de la Ciudad de México, sectores y organizaciones nacionales, consejeros políticos nacionales, estatales o de la Ciudad de México, o afiliados inscritos al partido.
12. Respetar el tope de gastos de campaña autorizados por el Consejo Político Nacional.¹²⁶

¹²⁶ Para mayor detalle profundizar en Convocatorias Nacionales PRI, *Convocatoria que emite la Comisión Nacional de Procesos Internos del Partido Revolucionario Institucional, para la elección de los titulares de la Presidencia y a Secretaría General del Comité Ejecutivo Nacional, para el periodo estatuario 2015-2019* (en línea), PRI, México, Dirección URL: http://pri.org.mx/bancoinformacion/files/Archivos/PDF/20432-1-13_55_03.pdf, [Consultado el 13 marzo 2017]

Posteriormente, la convocatoria mencionaba que los interesados deberían presentar los documentos que acreditaban los puntos anteriores, el día 17 de agosto de 2015, ante la Comisión Nacional y dentro de las 24 horas posteriores ésta comunicaría a las fórmulas registradas (conformadas por aspirante a dirigente y secretario(a)) sí sus documentos fueron aceptados o no. En caso de que no lo fueran, los contendientes contarían con un periodo de doce horas para poder corregir las deficiencias en su documentación y reingresar a la competencia.

“Respetando los tiempos, esperaré a que se publique la convocatoria y si las reglas me lo permiten me registraré de inmediato como candidato a la presidencia del PRI”¹²⁷, señaló Manlio Fabio Beltrones para el diario El País.

Al día de ser expedida la convocatoria, Manlio Fabio Beltrones cumplía con todos los requerimientos para poder acceder al cargo de presidente del CEN del PRI, excepto uno, el de no desempeñar ningún cargo de elección popular, por lo cual se vio obligado a abandonar su puesto como presidente de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados. El priísta se despedía de su deber el día 12 de agosto del 2015.

Cabe resaltar que la convocatoria cedía la oportunidad a cualquiera que cumpliera con los requisitos para poder postularse al cargo de la dirigencia nacional del PRI, sin embargo, Beltrones llegó junto con Carolina Monroy del Mazo como la única fórmula participante para dicha elección.

“Está confirmado. Será el candidato único y siguiendo con la antigua tradición priísta, es el presidente de la República, Peña Nieto, el que ha nombrado al presidente de su partido. Aún faltan los formalismos de la votación de los

¹²⁷ David Marcial Pérez, *Manlio Fabio Beltrones será el nuevo presidente del PRI* (en línea), El País, Dirección URL: https://elpais.com/internacional/2015/08/06/actualidad/1438894648_526259.html, [Consultado el 19 febrero 2018]

consejeros, pero la decisión está tomada”¹²⁸, informaba la catedrática de Estudios Políticos del CIDE, María Amparo Casar.

El mensaje que se quería dar al sólo postularse Beltrones al cargo y ser ratificado por el propio Presidente de la República, era de unidad en el priísmo, puesto que todas las facciones integrantes del PRI, estaban de acuerdo con la postulación, candidatura y posterior triunfo del sonoreense.

Después de haber sido aprobadas las fórmulas por parte de la Comisión Nacional, se prosigió a la parte de proselitismo político, en donde los contendientes iniciaban este proceso a partir del 19 de agosto de 2015 hasta el 4 de septiembre del mismo año.

Sin embargo, al ser Manlio Fabio Beltrones el único contendiente a dicho cargo, el procedimiento que se siguió fue diferente. No existió el periodo de campaña, simplemente se esperaron los 10 días estatuarios, incluidos en los preceptos del partido, para sostener reuniones con los tres sectores y organizaciones del PRI, con objeto de obtener el respaldo, que por parte de estos, exigía la convocatoria.

El 5 de septiembre de 2015, en todas las entidades federativas y en la Ciudad de México, se llevarían a cabo asambleas electivas mediante los correspondientes consejeros políticos, con el objetivo de recibir la votación de quienes integraban el padrón de electores para elegir a los titulares de la Secretaría General y la Presidencia del CEN del PRI.

¹²⁸ *Ibíd.*

Sin embargo, en el caso de la formula conformada por Manlio Fabio Beltrones como aspirante a dirigente nacional del PRI, y Carolina Monroy del Mazo como secretaria general, al ser ellos los únicos contendientes por el cargo, se dieron por electos y se pasó dicho dictamen al Consejo Político Nacional para su ratificación. Una vez realizado este trámite, se procedió a la declaración de la validez del triunfo de la formula antes mencionada, para hacer la toma de protesta.

El 20 de agosto de 2015, Manlio Fabio Beltrones y Carolina Monroy del Mazo, tomaron protesta en el auditorio Plutarco Elías Calles de la sede nacional del partido.

El recién electo presidente del PRI nacional, refrendaba su compromiso con el presidente de la República, Enrique Peña Nieto, para ayudarlo a impulsar las reformas estructurales que requería el país, sosteniendo, que la mejor vía para llegar a la concertación de estas reformas, era el dialogo con las demás fuerzas políticas.

Asimismo, recalca la necesidad de modernizar al partido para hacer de éste el PRI que el siglo XXI necesitaba.

Manlio Fabio Beltrones llego a la dirigencia del PRI, en un ambiente de unidad, puesto que resultó ser candidato único, asimismo, con el respaldo del presidente de la República, Enrique Peña Nieto, y con el apoyo de grandes figuras políticas como Cesar Camacho Quiroz y Emilio Gamboa Patrón, así como de diversos líderes nacionales de los sectores que conforman al PRI.

Composición del CEN del PRI con Manlio Fabio Beltrones como dirigente

El Comité Ejecutivo Nacional tiene a su cargo la representación y dirección de todo el partido político a nivel nacional y se encuentra conformado por distintas secretarías:

Secretaría General

Secretaría de Organización

Secretaría de Acción Electoral

Secretaría de Finanzas y Administración

Secretaría de Gestión Social

Secretaría Jurídica

Secretaría de Acción Indígena

Secretaría de Cultura

Secretaría de Vinculación con la Sociedad Civil

Secretaría de Asuntos Internacionales

Secretaría de Asuntos Migratorios

Secretaría de Atención a los Adultos Mayores

Secretaría del Deporte

Secretaría de Comunicación Institucional

Secretaría de Atención a Personas con Discapacidad

Secretaría de Enlace con las Legislaturas de los Estados

Una Controlaría General

Una Unidad de Transparencia

La Representación del Partido ante el Consejo General del Instituto Nacional Electoral

Tres coordinadores de Acción Legislativa, uno por los diputados federales, uno por los senadores de la República y uno por los legisladores locales, así como un coordinador para los Presidentes Municipales.

Cada sector y organización nacional contará dentro del Comité Ejecutivo Nacional con un coordinador, con las atribuciones y representatividad para su cabal funcionamiento.¹²⁹

¹²⁹ Para mayor detalle profundizar en, *Documentos básicos, Estatutos* (en línea), pp. 32 y 33, PRI, Dirección URL: <http://pri.org.mx/JuntosHacemosMas/Documentos/Estatutos2014.pdf> , [Consultado el 13 marzo 2017]

Planilla de integrantes del Comité Ejecutivo Nacional del PRI (2015)



Carolina Monroy del Mazo
(Secretaría General)



Willy Ochoa Gallegos
(Secretaría de Organización)



Arturo Zamora Jiménez
(Secretaría de Acción Electoral)



Luis Vega Aguilar
(Secretaría de Finanzas y Administración)



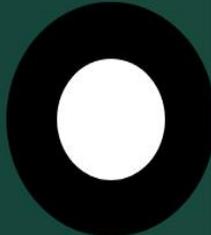
Maricela Velázquez Sánchez
(Secretaría de Gestión Social)



Gerardo Herrera Zavala
(Secretaría Jurídica)



Beatriz Pagés Llargo
(Secretaría de Cultura)



Lila Karina Velles Ruiz
(Secretaría de Asuntos Internacionales)



Gerardo Ruiz Dosal
(Secretaría de Asuntos Migratorios)



Antonio Argüelles Díaz-González
(Secretaría del Deporte)



Jesús Anaya Camuño
(Secretaría de Comunicación Institucional)



Joaquín Hendricks Díaz
(Secretaría Técnica del Consejo Político Nacional)



Figura 4. Planilla de integrantes del CEN del PRI (2015)

A continuación procederé a dar algunos datos sobre las carreras políticas de algunos de los integrantes de la planilla del CEN del PRI durante la elección de Manlio Fabio Beltrones como dirigente nacional.

La secretaria general del CEN del PRI, Carolina Monroy del Mazo, era ex presidenta del municipio de Metepec, Estado de México. Es sobrina de Alfredo del Mazo González, ex gobernador del Estado de México y prima del presidente Enrique Peña Nieto.

Luis Vega Aguilar ha sido el operador de las finanzas del PRI desde el año 2011, así como incondicional del presidente Enrique Peña Nieto desde hace 12 años.

Maricela Velázquez Sánchez ha militado en el PRI por más de diez años y ha desempeñado cargos como candidata del PRI a la presidencia municipal de Cuernavaca, representante del PRI ante el INE del estado de Morelos, consejera política nacional del PRI, diputada por Morelos en la LXII Legislatura, en la que compartió el recinto con Manlio Fabio, cuando este también se desempeñaba como diputado, entre otros.

Beatriz Pagés Llergo, es directora de la revista Siempre!, se ha desempeñado como reportera y conductora de programas informativos para Televisa, Canal 11, Multivisión. En 2005 se integró al equipo de campaña de Roberto Madrazo y en 2006 fue nombrada diputada federal.

Gerardo Ruiz Dosal comenzó su carrera política en la vicepresidencia del grupo “México Nuevo” y debutó como consejero municipal del PRI en Metepec, Estado de México. Posteriormente, Murillo Karam, lo incorporó a la PGR, y Arely Gómez, siendo la nueva titular de dicha institución, lo nombró Director General de Formación Profesional. Finalmente, Beltrones lo agregó al nuevo proyecto del CEN del PRI, ya que lo considera un joven con ideas frescas que pueden enriquecer la idea de modernizar al partido.

Joaquín Hendricks Díaz, fue gobernador del estado de Quintana Roo, y diputado federal.

Manuel Añorve Baños, ha sido presidente municipal de Acapulco Guerrero en dos ocasiones, así como diputado federal en el periodo de 2012 a 2015, cuando Beltrones también formaba parte del Congreso de la Unión.

Enrique Doger Guerrero, ha sido rector de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, presidente municipal de Puebla de Zaragoza, diputado del Congreso del Estado de Puebla y compañero de Manlio Fabio en la Cámara de Diputados de 2012 a 2015.

Jorge Carlos Ramírez Marín, ha sido secretario de Reforma Agraria, secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano de México, durante el gobierno del presidente Enrique Peña Nieto, asimismo presidente de la Cámara de Diputados en dos ocasiones, una en 2010 y la otra en el año 2017.

Ramiro Ramos Salinas, fue coordinador de los diputados priístas del Congreso Estatal de Tamaulipas, cabe resaltar que cuando Beltrones se encontraba en la LXII Legislatura del Congreso de la Unión, Ramos Salinas, se convertía en presidente de la Conferencia Nacional de Legisladores Locales Priistas A.C.

Adriana Fuentes Téllez forma parte de una de las familias más importantes de Ciudad Juárez, inició su carrera profesional en las empresas familiares integradas en Grupo Imperial, fundado por su abuelo Valentín Fuentes. Su hermana Angélica Fuentes Téllez es conocida como empresaria del ramo del gas y por haber sido directiva de Grupo Omnilife, y su hermano Octavio Fuentes Téllez es directivo de Grupo Imperial y se desempeñó como diputado federal. Ha sido secretaria general del Comité Estatal del PRI en Chihuahua y diputada federal por el mismo estado en la LXII Legislatura.

Dentro de los colaboradores de Manlio Fabio Beltrones, se podían encontrar varios integrantes con parentesco familiar con el presidente Enrique Peña Nieto, así como entre ellos mismos. Varios fieles seguidores de Beltrones, que lo habían acompañado durante su carrera política, pero sobretodo militantes del PRI desde hace más de 10 o 15 años, se podría decir un PRI de la vieja escuela, pero con algunos jóvenes que llegaban a innovar la forma de hacer política del partido.

Es importante destacar que la Secretaría de Finanzas, la cual, estaba al mando de Luis Vega Aguilar, es uno de los pilares del partido, puesto que el dinero que se otorga para el financiamiento del PRI, debe ser presupuestado primero por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, y posteriormente pasar a manos del secretario de finanzas del CEN del PRI. Por tal motivo, sin el dinero de esa secretaria (Finanzas), el dirigente nacional del partido, puede quedarse sin las condiciones económicas adecuadas para manejar al PRI.

Dato importante a considerar es que cuando Manlio Fabio Beltrones era dirigente del PRI, el secretario de Hacienda era Luis Videgaray Caso.

Asimismo, Luis Vega Aguilar, ha sido fiel seguidor del presidente Enrique Peña Nieto, puesto que desde el año 2011 se encuentra a cargo de las finanzas del partido y no se ha pensado siquiera en removerlo del cargo.

De igual modo, la Secretaría General, a cargo de Carolina Monroy, es uno de los contrapesos para quien sea el dirigente nacional, puesto que cualquier decisión que éste desee tomar, debe ir en conjunto con el titular de esta dependencia, lo cual pone a pensar si realmente el tener a Carolina Monroy como titular no sería una camisa de fuerza puesta por el presidente Enrique Peña Nieto, hacia Beltrones.

Y no sólo Carolina Monroy y Luis Vega, puesto que otra de las secretarías importantes es la que representa al PRI ante el INE, la cual estaba a cargo de Jorge

Carlos Ramírez, quien a lo largo del sexenio del presidente Peña Nieto, ha ostentado la titularidad de varias secretarías de Estado.

Haciendo un análisis de los integrantes de la planilla del CEN del PRI para el año 2015, las secretarías fuertes estaban controladas por personas muy cercanas al presidente, mientras que las de menor peso, y algunas implementadas por el propio Manlio, estaban a cargo de su gente.

Discurso en la toma de posesión

A continuación, procederé a hacer un análisis del discurso de Manlio Fabio Beltrones Rivera en su toma de protesta como Presidente del CEN del PRI.¹³⁰

“Me ha tocado –entonces– ver al partido en el poder, como actor casi único; al partido en la oposición leal con México y sus instituciones, pero defendiendo sus principios; y al partido recuperando el poder en la segunda alternancia”.

Recordemos que el Partido Revolucionario Institucional (PRI) sostuvo el poder en México a lo largo de 71 años (PNR (1929), PRM (1938), PRI (1946)), puesto que durante una época no había ningún otro partido de oposición, hasta que Manuel Gómez Morin, fundó el Partido Acción Nacional (PAN) en 1939.

Posteriormente la alternancia política se dio hasta el año 2000 cuando los panistas, con Vicente Fox Quesada al frente, lograron obtener la Presidencia de la República.

Finalmente, el PRI recuperó el poder en el año 2012, con Enrique Peña Nieto, generando el Pacto por México y junto con él, una serie de reformas estructurales para la mejora y modernización del país.

¹³⁰ Manlio Fabio Beltrones Página Oficial, *Protesta como Presidente del CEN del PRI* (en línea), Manlio Fabio Beltrones Página Oficial, México, Dirección URL: <https://beltrones.com/noticia/protesta-como-presidente-del-cen-del-pri/> [Consultado el 15 marzo 2017]

“Mi fraterno reconocimiento por ello, y mi abrazo solidario en las nuevas tareas que aguardan a César (Camacho Quiroz) con su eficacia y gran talento político; y a Ivonne (Ortega Pacheco) con su sensibilidad social y enorme capacidad de trabajo. Saben que tienen muy ganado el afecto y el respeto del priismo nacional”.

El 11 de diciembre de 2012 César Camacho Quiroz quien fungía como presidente de la Fundación Colosio, asumió la presidencia del CEN del PRI, con la ex gobernadora de Yucatán, Ivonne Ortega, como secretaria general.

César Camacho Quiroz comentó que sabía las intenciones de Manlio Fabio Beltrones Rivera para postularse por la dirigencia nacional del PRI, y sostuvo que la renovación de ésta sólo demostraba que el PRI era un partido vivo, que tenía mucho pasado pero muchas más cosas nuevas por venir.

“Bajo su conducción (la de César Camacho Quiroz) el PRI logró la mayoría, que proseguirá apoyando en el Congreso el proyecto transformador del Presidente Enrique Peña Nieto”.

Manlio Fabio Beltrones fue aliado fiel del presidente Enrique Peña Nieto y del líder priista César Camacho Quiroz, cuando Beltrones fungía como líder de la Cámara de Diputados.

“Recordemos que el Presidente Enrique Peña Nieto se atrevió y consiguió el apoyo de todos los priistas entorno a su proyecto de Reformas que le urgían al país, y que hoy, ya materializadas, marcan el nuevo ciclo histórico del Siglo XXI mexicano”.

Beltrones fue una pieza clave en el rompecabezas del presidente Peña Nieto para lograr las reformas estructurales para el país, recordemos que en el año 2012 éste ejercía como diputado federal en el Palacio de San Lázaro, y lo que más resaltaba era su firmeza para amarrar decisiones que apoyaran a la transformación del país.

“Ahora el PRI obtuvo el triunfo en el 2012 y lo refrendó en el 2015, porque adelantó las Reformas necesarias, y postuló a un candidato dispuesto a encabezarlas y ponerlas en acción, después de gobiernos que no supieron estar a la altura de la transición, ni de la alternancia”.

En 2016, se celebrarían elecciones en 13 estados más la Ciudad de México, de los cuales 12 elegirían gobernador y todos, diputados federales y presidentes municipales.

Dentro de los estados que elegirían gobernador, el PRI ganó Hidalgo con el candidato Omar Fayad Meneses; Oaxaca con Alejandro Murat Hinojosa; Sinaloa con Quirino Ordaz Coppel; Tlaxcala con Marco Antonio Mena Rodríguez y Zacatecas con Alejandro Tello Cristerna.

Asimismo perdió gubernaturas en el estado de Aguascalientes, que quedó a manos de un panista, Martín Orozco Sandoval; Chihuahua, donde el gobernador priísta Cesar Duarte Jáquez enfrenta ahora un proceso judicial por utilizar el dinero perteneciente al estado para realizar negocios propios, actualmente es gobernado por el PAN con Javier Corral Jurado; Durango, pasó a ser un estado del PAN, gobernado por José Rosas Aispuro; Puebla siguió gobernado por panistas, encontrándose al frente del estado, Rafael Moreno Valle; Quintana Roo gobernado por Roberto Borge Angulo, otro priísta encarcelado por lavado de dinero, ahora es gobernado por el PAN con Carlos Manuel Joaquín González; Tamaulipas también pasó a ser un estado panista, con su candidato vencedor, Francisco Javier García Cabeza de Vaca y finalmente uno de los estados con más polémica en cuanto a su gobierno en los últimos años, Veracruz, gobernado por un priísta acusado de varios delitos como delincuencia organizada y operación de recursos de procedencia ilícita, Javier Duarte de Ochoa, deja el poder en manos de otro panista Miguel Ángel Yunes Linares.

De los 12 estados en donde se eligió gobernador sólo 5 quedaron en manos del PRI y los otros 7 pasaron a ser gobiernos panistas. Cabe resaltar que de esos 12 estados, tres de ellos eran gobernados por priístas corruptos, de los cuáles dos (Javier Duarte y Roberto Borge) ya están encarcelados en México, mientras que el otro Duarte (César) se encuentra en proceso de extradición para que ser recluido en algún penal federal.

A raíz de los resultados electorales, el PAN y el PRD, así como el gobernador independiente de Nuevo León, controlaron territorio en donde vive la mayoría de la población, puesto que en sus manos quedaron el 50.8% de los mexicanos.

Población a nivel estatal, antes y después de las elecciones del 5 de junio¹³¹

Partido/Coalición	Antes (Población) (millones)	%	Después (Población)	%	Diferencia de Población
PAN	07.95	7.1	21.59	19.2	13.64
PAN – PRD	11.70	10.4	13.76	12.2	02.05
PRD	17.22	15.3	17.22	15.3	0
PVEM	04.80	4.3	04.80	4.3	0
Independientes	04.65	4.1	04.65	4.1	0
MC	03.80	3.4	00.00	0.0	-3.80
PRI	62.21	55.4	50.32	44.8	-11.89
Total	112.34	100	112.34	100	

Tabla 1. Porcentaje de población que voto por los diversos partidos políticos nacionales, antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016

La siguiente tabla muestra que el PAN obtuvo una diferencia de 13.64 millones de personas que votaron por el partido en las elecciones de 2016. Mientras que el PRI

¹³¹ s/a, Las elecciones voltean el mapa político : la oposición gobernará a más mexicanos (en línea), Expansión, Dirección URL: <https://expansion.mx/politica/2016/06/16/las-elecciones-voltean-el-mapa-politico-la-oposicion-gobernara-a-mas-mexicanos>, [Consultado el 06 marzo 2018]

perdió a 11.89 millones de mexicanos, lo que lo llevo a perder los estados más fuertes de la República.

Por lo tanto, realizando este pequeño análisis, Manlio Fabio Beltrones no cumplió su compromiso de llevar al PRI al triunfo en las elecciones de 2016, lo que lo llevo a renunciar a la dirigencia justo pasadas las elecciones, argumentando que al no lograr su cometido de llevar al PRI a donde se debería ese año, le cedía el paso a un líder que pudiera refrendar ese compromiso.

“Sin embargo, seamos autocríticos, no obstante tener el mayor número de senadores y diputados en las Cámaras y de gobernar a la mayoría de los mexicanos, reconozcamos que el PRI debe continuar –como bien lo señaló hace un momento César Camacho–, su incesante proceso de evolución, para profundizar en las reformas hasta que generen más crecimiento económico y sus resultados se reflejen en los bolsillos de la gente reduciendo la agravante pobreza y desigualdad entre los mexicanos”.

Brevemente expondré los avances de las 11 reformas estructurales implementadas al inicio del gobierno del presidente Enrique Peña Nieto.

El presidente Enrique Peña Nieto, propuso la transformación del país a través de 11 reformas estructurales. La Reforma Energética, proponía el cambio en la industria petrolera mexicana y en la electricidad, a través de la inversión privada para elevar la competitividad.

La Reforma en Materia de Competencia Económica, buscaba que las familias mexicanas de más escasos recursos pudieran tener acceso a más productos a un precio más bajo, así como crear espacios para pequeñas y medianas empresas con el objetivo de fortalecer el mercado interno y hacerlo más competitivo.

En cuanto a las telecomunicaciones, se buscaba proteger los derechos de los usuarios de telecomunicaciones y radiodifusión.

La Reforma Hacendaria, pretendía hacer el pago de impuestos más justo, para poder obtener mayores ingresos para la transformación del país.

En materia laboral, se proponía crear más empleos y condiciones óptimas para los trabajadores. Por su parte, la Reforma Financiera, quería que se diera más oportunidad en materia crediticia a los mexicanos, obtener créditos con bajos costos en intereses.

En cuanto a la educación, se crearía un sistema de evaluación para profesores, asimismo, un mejor método de evaluación de los alumnos para saber qué deficiencias se tenían en la enseñanza.

La Reforma Política – Electoral, transformaría el IFE (Instituto Federal Electoral) en INE (Instituto Nacional Electoral), y generaría los gobiernos de coalición y la reelección para legisladores.

En cuanto a transparencia, se dotaría al Instituto Federal de Acceso a la Información (IFAI) de mayor nitidez con el objetivo de que los mexicanos pudieran saber en qué se invertían los recursos públicos del país o conocer sobre las actividades de sus gobernantes, asimismo, se le cambiaría el nombre a INAI (Instituto Nacional de Acceso a la Información).

Toda esta serie de reformas fueron aprobadas por los partidos que formaban el “Pacto por México”. A varios años de su implementación los resultados que se han obtenido son los siguientes:

Con la Reforma Energética se prometía que los costos por la electricidad, el gas y la gasolina serían mucho más bajos que los que existían antes de su

implementación. Sin embargo, hoy día podemos ver que los precios de la electricidad son mucho más elevados puesto que gran parte de la energía eléctrica, la Comisión Federal de Electricidad (CFE), la adquiere de empresas privadas, asimismo, en cuanto a la gasolina, se pasó de pagar 15 pesos por la de uso más común (Magna) a 18 o casi 19 pesos.

En el sentido de las telecomunicaciones, se dio paso a nuevos canales de televisión que no sólo estuvieran dominados por el duopolio televisivo de siempre, pero esto no tuvo mayor auge, puesto que las mismas dos grandes televisoras siguen obteniendo las concesiones en este aspecto. De igual forma, se han realizado leyes que veten la libertad de expresión a través de Internet, ya que se considera a ésta perjudicial para el gobierno.

La Reforma Hacendaria al contrario de acelerar el crecimiento económico del país, lo que ha logrado es que los impuestos sean mayores para los que menos ingresos obtienen, y que la riqueza se concentre en una pequeña parte del país, así como que la inflación se haya acelerado a su máximo nivel en años.

Ahora, con la reforma laboral es más difícil que los jóvenes obtengan un trabajo bien pagado gracias a que las contrataciones que hacen las empresas son por periodos de tiempo muy cortos, por tal motivo la productividad se ha reducido al ya los mexicanos no contar con un trabajo seguro. De acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, durante los primeros 3 meses del 2012, el 44.5% de los mexicanos poseían ingresos inferiores a dos salarios mínimos y para finales de ese año, la cifra había ascendido al 45.2%, lo que en términos numéricos significa que 635 mil trabajadores ahora percibían ingresos de 900 pesos semanales o menos.¹³²

Asimismo, es importante resaltar que a partir de la Reforma Laboral, se le da mayor preferencia al patrón que al empleado, ya que éste último cuenta con cada vez

¹³² Para mayor detalle profundizar en, Emmanuel Ameth, Reforma Laboral en México reduce empleo formal y elimina beneficios, Los ángeles Press <http://www.losangelespress.org/reforma-laboral-en-mexico-reduce-empleo-formal-y-elimina-beneficios/>

menos mecanismos de defensa en contra de injusticias laborales que pudieran suscitarse en el lugar en donde trabaje.

El Sistema Educativo que posee nuestro país es uno de los mejor estructurados a nivel mundial, sin embargo, uno de los más deficientes. Por tal motivo es que el gobierno federal decidió impulsar la Reforma Educativa la cual proponía cambiar el modelo educativo para que fuera más eficiente el aprendizaje de los alumnos, sin embargo, considerando a los profesores el pilar del sistema, se planteó la realización de una evaluación a profesores y de no aprobarla, serían removidos a puestos administrativos.

Dicha valoración de profesores fue lo que provoco el disgusto de uno de los sindicatos más grandes de América Latina, la CNTE (Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación) quienes antes de la reforma, poseían toda una serie de beneficios: varios de los profesores obtenían plazas y cobraban permanentemente aunque ya no se encontraran trabajando, asimismo, existían muchas personas que ya habían fallecido, aun percibiendo un sueldo.

La crítica a la reforma, además del examen para profesores, es una evaluación para los alumnos a nivel nacional, de la cual se dice que no debe ser general puesto que los alumnos de escuelas indígenas no aprenden lo mismo que alumnos de escuelas que se encuentran en la urbe.

Con la Reforma Política – Electoral se abrió la posibilidad de las candidaturas independientes, sin embargo, aún existen varios “grilletes” para que cualquier ciudadano pueda acceder al poder.

Al lanzar las candidaturas independientes como instrumento democrático se pretendía que cualquier ciudadano, mexicano, aunque no formara parte de un partido político, pudiera llegar a ocupar un cargo de elección popular. En niveles de

gobierno como el municipal y diputaciones locales, se logró, sin embargo, a escalas mayores fue más difícil.

El único gobernador independiente que consiguió llegar al poder fue Jaime Rodríguez, mejor conocido como “El Bronco”, quien se lanzó en el año 2016 por la gubernatura del estado de Nuevo León, y la consiguió, pero dicho personaje militaba anteriormente en el PRI, por tal motivo contaba con el apoyo de varios políticos inmersos en diversos partidos políticos.

Pero al hablar de candidaturas independientes a mayor escala, como lo es el nivel Ejecutivo, los mecanismos y requisitos son diferentes. El INE principalmente pide ser ciudadano mexicano, registrarte en calidad de candidato independiente ante este organismo, formar una Asociación Civil, abrir una cuenta bancaria donde se puedan depositar las aportaciones para la campaña y recabar mínimo el 1% de la lista nominal.

Sin embargo, muchas de las firmas recabadas terminan siendo “falsas”, y el INE no aplica las sanciones correspondientes a quienes cometen este tipo de faltas, asimismo, el candidato independiente es elegido por intereses partidistas más que por el apoyo de la gente, y de cuatro o cinco personas que se registran para la candidatura independiente a la Presidencia de la República, sólo uno logra obtener el registro.

La Reforma Política – Electoral plantea, también, hacer uso de los gobiernos de coalición para que los partidos políticos puedan acceder al poder en mancuerna, si es que en unanimidad, no pudieran lograrlo y se abre la posibilidad de la reelección en cargos legislativos con el afán de lograr mejores gobernantes.

Es importante resaltar que uno de los principales impulsores de los gobiernos de coalición ha sido Manlio Fabio Beltrones,

El gobierno de coalición abre la posibilidad de que varios partidos políticos y sus respectivos grupos parlamentarios sean corresponsables en la operación y decisiones cotidianas del gobierno, no solo a través de su respaldo legislativo, sino también con la participación de sus militantes como titulares de secretarías de despacho que forman parte del gabinete presidencial.¹³³

La reforma que se le realizó a los artículos 76 y 89 de la Constitución Política, crea la posibilidad de que en el 2018, el presidente electo, pueda formar gobiernos de coalición, lo que se traduce en que pueda contar con el apoyo, en el Congreso y en otros rubros del gobierno, de partidos de oposición, para que pueda tener el respaldo de la mayoría en las decisiones políticas que tome.

Beltrones se ha encontrado en varios foros gubernamentales, académicos, de diversas instituciones promoviendo el modelo de los gobiernos de coalición con el objetivo de que en 2018, que se prevee que el nuevo presidente acceda a la silla presidencia con el 25 o 30 por ciento de los votos, éste pueda contar con el apoyo de las demás fuerzas políticas para lograr un mejor gobierno.

Al día de hoy, se podría decir que las reformas no han generado el crecimiento económico que se pretendía lograr para finales del sexenio de Enrique Peña Nieto.

El valor del dólar frente al peso sigue avanzando, la inflación ha aumentado, el número de personas en pobreza también. Se puede decir que algunos de los cambios implementados con las reformas sí han traído resultados como en la educación, al tener un sistema más robusto, y con menos corrupción.

¹³³ s/a, 6 claves de la iniciativa de Beltrones para regular los gobiernos de coalición (en línea), ADN Político, Dirección URL: https://adnpolitico.com/politica/2017/07/10/6-claves-de-la-iniciativa-de-beltrones-para-regular-los-gobiernos-de-coalicion?internal_source=PLAYLIST, [Consultado 25 marzo 2018]

Pero dentro de otros rubros como los energéticos, vemos que los precios de las gasolinas, y la electricidad aumentan cada vez más. Es poco el cambio que se puede ver, al día de hoy.

“Sería difícil ignorar las elecciones de junio pasado. Admitamos que los partidos políticos se han rezagado respecto a las demandas de las sociedades modernas. No son suficientes para ganar por sí mismos unas elecciones. Pero son indispensables como órganos de representación y acción política. En el caso del PRI, es imperativo que se plantee como tarea principal ser un auténtico instrumento al servicio de la sociedad. Los primeros pasos ya están dados, nosotros los continuaremos”.

Cuando se habían dado los ya 70 años del PRI en el poder, comenzó una crisis dentro de la democracia mexicana, puesto que los mexicanos no creían en que de verdad las instituciones electorales velaran por sus intereses, ya que el mismo partido seguía en el poder. Sin embargo, en el año 2000 la creencia en los partidos políticos y en las instituciones electorales, volvía a renacer con el triunfo del PAN.

Se creía que el PAN salvaría al país de todos sus problemas, pero, al contrario, terminó siendo lo mismo que el PRI. En 2006, resurgía de entre las cenizas un posible salvador, Andrés Manuel López Obrador al frente del PRD, quien pretendía realizar, según él, el cambio verdadero en México, sin embargo, las fuerzas políticas de oposición le prohibieron acceder al poder, logrando que éste se desprendiera del PRD para formar su propio partido: Movimiento de Regeneración Nacional (Morena).

Pero el descontento de los mexicanos era tan grande y tan fuerte, que en las elecciones de 2016 su sentir se dejó caer con toda su fuerza al castigar al PRI, y poner sus esperanzas en el PAN y el PRD, creyendo que esto o el anular su voto haría a los partidos políticos cambiar su manera de hacer las cosas, pero esto no

resultó así, ya que posteriormente el PAN, PRD y PRI, se encontraron envueltos en escándalos de corrupción por parte de varios de sus gobernantes.

Gracias a ello, surgen como una alternativa viable al desastre de los partidos políticos, los candidatos independientes, prometiendo ser todo lo que los partidos no eran: buenos gobernantes y nada corruptos.

De igual forma, se considera que varios han perdido sus bases y principios, ya que el PAN al ser un partido conservador, jamás se imaginó que estaría formando coaliciones con el PRD un partido de izquierda. Así como el PRI jamás pensó en el poder que tendría el partido formado por Andrés Manuel López Obrador, Morena. Asimismo, varios de los candidatos independientes como Jaime Rodríguez “El Bronco”, han logrado con sus estrategias de campaña convertirse en la opción ideal para los gobiernos de los Estados, municipios, y congresos.

Sin embargo, aún queda mucho camino por recorrer, para poder saber si realmente los independientes son una opción o partidos como el PAN, PRI y PRD, logran resurgir de sus cenizas, si como lo afirma Manlio Fabio, se convierten en verdaderos instrumentos al servicio de la comunidad.

“Plutarco Elías Calles tuvo la intuición y el genio para diseñar y conducir la transición del México de caudillos al México de instituciones. Con Lázaro Cárdenas en la Presidencia, el PNR se transformó en el PRM y surgió la estructura de sectores y organizaciones que hasta hoy conservamos, con lo cual se diseñó una política de masas muy exitosa en su tiempo.

Vino luego la siguiente transformación que dio lugar al Partido Revolucionario Institucional, que mantuvo la organización por sectores e incorporó a las nacientes clases medias que surgieron con el progreso. A nosotros corresponde, entonces, diseñar y conducir el cambio para que el PRI sea en el siglo XXI un partido de sectores y organizaciones y un partido de ciudadanos y de causas”.

Recordemos que en 1929 Plutarco Elías Calles fundó el Partido Nacional Revolucionario para darle a México una estabilidad, puesto que anterior a la fundación del PNR se había suscitado la Revolución Mexicana y era difícil instaurar un régimen duradero, ya que todos luchaban por la silla presidencial y a veces para conseguirla recurrían al asesinato.

En 1938 el presidente Lázaro Cárdenas funda el Partido de la Revolución Mexicana al que le agrega 4 sectores que son el obrero, campesino, militar y popular, esto como una alternativa a que el partido tuviera una composición más sólida que incluyera a las distintas voces de la sociedad.

Los sectores conformantes del PRI surgieron de la necesidad de agrupar a todas esas organizaciones que tuvieran conflicto con el gobierno, en pequeñas facciones para que al ser parte del partido, su voz pudiera ser escuchada.

Así surgieron los 4 sectores (obrero, campesino, popular y militar); dentro del sector popular se pretendía ubicar a las organizaciones de jóvenes y mujeres que no podían ingresar en alguno de los demás sectores.

Sin embargo, con el sector militar hubo un problema, puesto que no se quería que el ejército interviniera en los problemas internos del partido, por lo cual se reformaron los estatutos para que su participación fuera meramente ciudadana, pero más tarde, al convertirse el PRM en PRI, se desprende el cuarto sector (militar) del partido para contribuir con ello a mantener la paz y la seguridad nacional.

El sector obrero del PRI está integrado por la Confederación de Trabajadores de México, mejor conocida como CTM. Cualquier trabajador que sea parte de un sindicato, y éste se encuentre incorporado a través de la CTM, automáticamente ya forma parte del partido.

De igual forma, al sector obrero se adhiere la CROC (Confederación Revolucionaria de Obreros y Campesinos) la cual tiene como objetivo resolver los problemas sociales que pudieran suscitársele al trabajador; también poseen varios programas de ayuda social como “Contra la trata de personas”, “Prevención del delito”, “Contra la violencia intrafamiliar”, entre otras.

La Confederación Nacional Campesina (CNC) representa a los campesinos así como la CCI (Central Campesina Independiente).

Por último la Confederación Nacional de Organizaciones Populares (CNOP) incorpora a grupos de personas (jóvenes, mujeres, etcétera) principalmente de clase media.

Finalmente en 1946 se le cambia el nombre a Partido Revolucionario Institucional, PRI, con el objetivo de conservar la hegemonía gubernamental, pero sobretodo dar paso a un nuevo modelo económico que permitiera la entrada del capitalismo a México y con ello su industrialización.

“En el PRI del Siglo XXI se entreveran varias generaciones, esa es nuestra virtud colectiva y nuestra fortaleza, la que nos permite entender de dónde venimos y trazar una ruta de hacia dónde vamos. No perdemos de vista que somos parte, no el todo”.

En la actualidad, el Partido Revolucionario Institucional atraviesa una crisis de credibilidad, debido a los escándalos de corrupción en los que se han visto envueltos varios de sus militantes. Tenemos el caso del propio presidente Peña Nieto con su “Casa Blanca”, el avión presidencial, los lujos de su familia; los gobernadores (prófugos y sentenciados) acusados de lavado de dinero, delincuencia organizada y uso de dinero público para fines privados, así como la propiedad de infinidad de inmuebles dentro del propio país, así como de otras naciones y las cuentas con millones de pesos en paraísos fiscales.

Todo ello, ha hecho que el PRI poco a poco vaya perdiendo su fuerza, puesto que los ciudadanos ya no confían realmente en que sea un verdadero instrumento de representación de masas, simplemente lo ven plagado de hombres y mujeres, que buscan obtener beneficios a costa del trabajo y esfuerzo de los mexicanos.

“Es que la política es y debe ser una de las tareas humanas más nobles y edificantes a la que una persona puede dedicar su vida entera.

Lo diré con palabras de Jesús Reyes Heróles, cito: ‘Creemos en el valor y la eficacia de la política, ella es tan limpia que ni los políticos sucios logran mancharla, ella es tan grande que ni los políticos pequeños logran empequeñecerla’.

Según los teóricos del pensamiento político, la política es una actividad que busca el bien común a partir del ejercicio del poder sobre alguna asociación específicamente política, que en la actualidad es el Estado.

A lo largo de la historia ha cambiado sus funciones, formas, métodos e incluso su fisonomía. En la época de Aristóteles era entendida como la búsqueda del bien común, lo cual se traduce en que cada individuo que está inmerso en la comunidad política realiza el fin para el que fue creado y esos fines individuales son el medio para llegar al fin colectivo.

Después la política comienza a ser entendida como una actividad que sólo puede ser ejecutada por la nobleza o las familias adineradas. Esto cambia cuando se impone la adhesión de las masas al ejercicio político, el pueblo tiene la oportunidad de opinar acerca de lo que le conviene a sus intereses.

Cualquier definición de política sin duda remitirá al poder, los individuos organizados en sociedad luchan incansablemente para obtenerlo o mantenerlo. El poder es la probabilidad de imponer la propia voluntad dentro de una relación social, y para

lograrlo, se ayuda de la dominación, la cual hace posible la obediencia de los mandatos de un sujeto sobre otro.

Pero esta obediencia no sería posible sin la ayuda de la disciplina, que refiere a realizar cualquier acción que te sea mandada, sin ningún cuestionamiento.

Estos tres elementos (dominación, poder y disciplina) se conjuntan en lo que se conoce como una asociación de dominación, que en pocas palabras se traduce en el Estado.

El Estado, mediante ciertos mecanismos, como reglas, leyes, etcétera, sustenta el poder y la dominación, pero el elemento que lo hace distintivo de las demás organizaciones que también pueden ejercer estos dos medios, es el uso de la fuerza.

“El Estado es una asociación monopólica que sustenta el uso de la violencia física. Las demás organizaciones que forman parte de esta administración, también pueden hacer uso de la fuerza pero sólo en la medida en la que el Estado mismo lo permita, de otro modo, no están facultados para realizar dicha acción”.¹³⁴

Es decir, el hecho de que el Estado, como ente administrativo, subsista, se logra gracias a que la dominación y la disciplina plantean la obediencia de sus partes integrantes, haciendo uso de la fuerza física o psicológica (legítima).

El Estado logra que sus integrantes respeten sus fronteras y mandatos, mientras la autoridad de éste sea reconocida sobre cualquier otra organización. Si no existe este reconocimiento del poder legítimo, se hace el uso de la fuerza para que se cumplan las normas. Cuando el Estado no puede garantizar el orden social

¹³⁴ Para mayor detalle profundizar en, Weber Max, Economía y Sociedad, México, Fondo de Cultura Económica, 2014.

establecido y falla en la gobernabilidad de la sociedad decimos que el Estado está en crisis.

Se llega a la crisis del Estado, cuando la política comienza a ser realizada por hombres que viven de ésta actividad y no para ella, ya que esto sólo logra que sus acciones siempre estén guiadas por el propio interés más que en el bien común.

“Cuando muchos de nosotros nacimos no había celulares ni internet, hoy todos o casi todos usamos celulares e internet, sobre todo, ahora que esos servicios por la reforma de telecomunicaciones son mucho más baratos. Y deben de venir muchas cosas buenas más.

Vivimos una asombrosa revolución de las comunicaciones, y con ello de las relaciones humanas en muy diversos ámbitos, incluyendo la política y las elecciones. Hay que usar esos medios de comunicación sin que eso nos lleve a dejar de hablar, dejar de hablar de manera directa entre nosotros”.

Como presidente del CEN del PRI Manlio Fabio se avocó al uso de la tecnología, sobretodo de las redes sociales, para hacer el llamado a esa nueva generación de jóvenes para que pudieran conocer la modernización del PRI, unirse a sus filas, y aportar algo nuevo al partido. La voz de las nuevas generaciones era lo que el PRI necesitaba para poder dar una imagen fresca.

“Usemos todas las redes, aprovechemos todas las tecnologías y sigamos viéndonos en el trabajo, en la escuela, en la cancha deportiva, en el café para hablar de nuestro partido, para vernos y platicar, hablemos con libertad sobre lo que queremos cambiar en nuestro partido, ningún tema está vedado. Esa es la clave de lo que haremos”.

En el año 2015 el senador Omar Fayad presentó ante el Congreso una iniciativa de ley que pretendía llevar a la cárcel a los usuarios de internet que difundieran

información privada sobre algún político, o “memes” de algunas situaciones en las que éste se encontrara envuelto.

Según lo que dictaba la iniciativa: “actividades como el comercio electrónico, el periodismo digital, la publicidad y las opiniones, mensajes o elementos vertidos en redes sociales pueden derivar en menoscabos del patrimonio, la reputación, el honor o la actividad profesional de alguien”.¹³⁵

En el mismo año, Selma Guadalupe Gómez Cabrera, diputada local al Congreso de Sonora por el Partido Verde Ecologista de México (PVEM) propuso una ley que daba el carácter de ilícito al uso de imágenes de políticos en redes sociales, para crear “memes”.

En el año 2017, la Cámara de Diputados aprobó una iniciativa de ley que castigaba a todo aquel que difundiera información, sea cierta o no, de terceros, para que cualquier persona que fuera criticada en redes sociales, pudiera demandar automáticamente a sus detractores, sea la información dada verídica o no.

La reforma contempla una adhesión al artículo 1916 del Código Civil Federal, que originalmente decía:

‘El que comunique a una o más personas la imputación que se hace a otra persona física o moral, de un hecho cierto o falso, determinado o indeterminado, que pueda causarle deshonor, descrédito, perjuicio, o exponerlo al desprecio de alguien’.

Tras la adición propuesta por los diputados, la redacción del artículo queda de la siguiente manera:

¹³⁵ s/a, *Quiere el PRI cárcel para usuarios de Internet* (en línea), Aristegui Noticias, 31 de Octubre 2015, Dirección URL: <https://aristeguinoticias.com/3110/mexico/la-polemica-leyfayad-sobre-deltos-informaticos-video-y-documento/> [Consultado 08 marzo 2018]

'El que comunique, a través de cualquier medio tradicional o electrónico, a una o más personas la imputación que se hace a otra persona física o moral, de un hecho cierto o falso, determinado o indeterminado, que pueda causarle deshonra, descrédito, perjuicio, o exponerlo al desprecio de alguien'.¹³⁶

Según Manlio Fabio, ningún tema estaba vedado en las redes sociales, éstas debían ser un instrumento para el PRI, para que el partido pudiera dialogar más de cerca con la gente, y que los ciudadanos a su vez pudieran verter sus opiniones y comentarios para ser atendidos.

Sin embargo, como podemos ver, el PRI ha intentado privar a los mexicanos de la libertad de expresión en redes sociales mediante varios mecanismos legales, que impiden que se puedan realizar publicaciones en torno a servidores públicos.

“Y es que en el PRI del siglo XXI debe haber los espacios para las mujeres a fin de que puedan participar y dirigir.

A las mujeres de México, empezando por las mujeres del PRI, tenemos que darles voz, que nos digan lo que piensan y quieren para que sean, por derecho propio, la otra mitad del PRI”.

En el año de 1999 se creó el Organismo Nacional de Mujeres del PRI, el cual era una fusión de dos organizaciones ya existentes dentro del partido: el CIM y el Congreso de Mujeres por el Cambio; la función de esta organización era atender todas las demandas de las mujeres priistas.

Dentro de las funciones de este organismo se encuentran promover la educación en el tema de mujeres indígenas, empleo, delincuencia y seguridad pública.

¹³⁶ s/a, *Diputados aprueban ley que castigará críticas y troleo en Internet* (en línea), Guruchirer.com, 15 de Diciembre 2017, Dirección URL: <https://guruchirer.com/informa.php?nc=14315>, [Consultado 08 marzo 2018]

Asimismo, fomentar que al interior del partido exista una equidad entre la participación de las mujeres y los hombres en cargos de elección popular, y en tiempos de campaña, realizar “servicio social”, lo que significa ayudar a las mujeres priistas del país.

“Por ese compromiso con las mujeres habremos de atender de manera directa sus demandas y sus causas, apoyado en todo momento por la experiencia política de mi amiga Carolina Monroy, quien seguro estoy, más que seguro, que con su gran capacidad mostrada de trabajo y de ideas y su reconocida eficacia se dará tiempo para cumplir con esta tarea que es adicional a la carga que ya tendrá como Secretaria General de nuestro partido”.

Carolina Monroy del Mazo es prima del presidente Enrique Peña Nieto, ex esposa de Ernesto Javier Nemer Álavarez, subsecretario de Desarrollo Social durante el gobierno de Peña Nieto. Asimismo, es cercana a Alfredo del Mazo Maza actual gobernador del Estado de México y en ese entonces diputado federal; a Adrián del Mazo quien fungía como director de Autotransporte Federal dependencia de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes y de Alejandro del Mazo, responsable de la Comisión Nacional de Áreas Protegidas.

Durante el gobierno en el Estado de México de Arturo Montiel Rojas quien es tío de Enrique Peña Nieto, desempeño diversos cargos como jefa de la Unidad de Evaluación de la Dirección General del Trabajo y Previsión Social, secretaria ejecutiva del Patronato del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia, secretaria técnica del Consejo Estatal de Población, directora general del Instituto de Seguridad Social del Estado de México y Municipios.

En el gobierno de Peña Nieto, fue directora del Sistema de Radio y Televisión Mexiquense, y Secretaria de Desarrollo Económico; candidata a la presidencia municipal de Metepec, la cual ganó con mucha ventaja ante el panista Santiago González.

Así que se podría decir que al momento de ser postulada como secretaria general del CEN del PRI en la fórmula de Manlio Fabio Beltrones, tenía mucha cercanía política con el presidente de la República, varios secretarios de Estado, diputados y presidentes municipales, motivo por el cual se podría asumir que era una especie de “grillete” para el sonoreense, quien de cierta forma, se encontraría en la mira de Carolina durante todo su mandato.

“Creo en el PRI como la fuerza política mayoritaria, el partido histórico, el partido dirigente, que seguirá transformando a México, que fue capaz de construir con su gobierno un Pacto por México y que ahora debe hacer un pacto para los mexicanos que más nos necesitan”.

El Pacto por México, fue un acuerdo que se suscitó entre el Presidente de la República, Enrique Peña Nieto, y tres de las fuerzas políticas más influyentes del Congreso de la Unión: el PRI, PAN y el PRD. El objetivo de dicho pacto era que se llevaran a cabo las reformas estructurales que pudieran apoyar la modernización del país, sin que hubiera trabas o desacuerdos entre las mayores fuerzas políticas de la Cámara de Diputados y Senadores.

Al encontrarse Manlio Fabio Beltrones a cargo del PRI, planteaba la prospectiva de apoyar al presidente en este camino hacia el cumplimiento y logro de todas las reformas que desde el Pacto por México se tenían preparadas para el país.

“He dicho y lo reitero, somos un partido hecho de lealtades. Somos el partido en el gobierno, con pleno respeto a las leyes, el PRI mantendrá con el Presidente de México una constructiva y fructifica relación de diálogo y reflexión. Con el respaldo y cercanía de su partido, al presidente Peña Nieto le va a ir bien. Al PRI, también. Y a México, mejor todavía”.

La lealtad puede entenderse como ser fiel a una persona u organización, por el hecho de seguir los mismos preceptos y principios de éste o ésta. Beltrones, a lo

largo de su carrera política dentro del PRI, ha demostrado ser leal al partido, en ningún momento ha pensado en desertar de él a pesar de los problemas en los que el PRI se ha visto inmerso.

Cuando decidió dejar la presidencia del PRI gracias a los malos resultados electorales de 2016, lo hizo para ceder paso a una persona más capacitada que pudiera llevar al PRI al triunfo en 2018, sin embargo, en ningún momento pensó desprenderse del partido por completo.

En todo momento reitero su apoyo hacia el partido y hacia el presidente Peña Nieto, así como a las reformas estructurales impulsadas por éste.

Opiniones en torno a su postulación como dirigente nacional del CEN del PRI

Al despedirse del cargo de presidente de la Cámara de Diputados, varios fueron los legisladores que mostraron su apoyo al sonoreense.¹³⁷

Diputado Tomás Torres Mercado (PVEM)

“Como he ofrecido seré breve; habré de decirlo con mente, pero también con el corazón. Dos dimensiones observo de Beltrones Rivera: en lo humano, confiable, y un ser humano confiable, lo es en la política, y en la política, eficaz. Suerte en sus nuevas lides, es bueno para su partido, es bueno para México. Éxito”.

Tomas Torres Mercado es originario de Zacatecas. Comenzó su carrera política cuando en 1998 el gobernador de Zacatecas, Ricardo Monreal Ávila, lo nombró

¹³⁷ Para mayor detalle profundizar en, Manlio Fabio Beltrones, Sitio Oficial, Palabras de legisladores por la solicitud de licencia del Presidente Beltrones, <https://beltrones.com/noticia/palabras-de-legisladores-por-la-solicitud-de-licencia-del-presidente-beltrones/>

Secretario General del Gobierno del Estado, hasta que en el año 2000 es electo diputado federal por vez primera, y posteriormente se lanza por una candidatura a senador en el año 2006 para culminar su periodo en 2012, cuando es de nuevo electo diputado.

Al llegar a la LXII Legislatura, formando parte del Partido Verde Ecologista de México (PVEM) el en ese entonces, presidente de la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados, Manlio Fabio Beltrones, lo recibe como vicepresidente de dicho órgano. Lo relevante es que hasta ese entonces, el PVEM nunca había logrado que uno de sus diputados ocupara dicho cargo, esto se dio gracias a la cercanía del diputado con el ex gobernador de Sonora.

Lo siguiente era que Mercado pudiera, gracias a Manlio, acceder a la presidencia de la Cámara, lo cual logró. Posteriormente, quería postularse como candidato al gobierno de Zacatecas, sin embargo, esto no fue posible, ya que en el año 2015 el ex senador perdió la vida en un accidente aéreo.

Diputado Fernando Belaunzarán Méndez (PRD)

“La verdad es que todos reconocemos en Manlio Fabio Beltrones un político serio, un político de palabra, efectivamente, de confianza, así lo hemos conocido. Por ejemplo, el gobierno de coalición, que no se quede solo en una buena intención constitucional, el gobierno de coalición para construir democráticamente gobiernos de mayoría, ahora que se ha dispersado el voto, porque así como está dispersado el voto y no construimos gobiernos de coalición, entonces tenemos que tener segunda vuelta, si es que queremos tener un régimen con una lógica política y con gobernabilidad”.

Fue diputado por el Partido de la Revolución Democrática en el año 2012. Acompañó a Manlio Fabio Beltrones en la LXII Legislatura, durante la cual se aprobaron varias de las reformas estructurales del presidente Peña Nieto. Durante su gestión como diputado destaca que aprobó varias de las reformas estructurales

propuestas por el presidente Peña Nieto: la reforma educativa, energética, hacendaria, telecom y el Sistema Nacional Anticorrupción.

Diputado José González Morfín (PAN)

“El compromiso y la disposición de Manlio para construir acuerdos, para desatorar las cosas. El siempre cumplido Manlio, que siempre, compromiso que se hacía con él, uno tenía la seguridad de que el compromiso se cumplía. Tener un político con palabra, que cumple sus compromisos –en nuestro país o en cualquier otro país– la verdad es un valor agregado que todos debemos de agradecer”.

Originario de Michoacán, miembro del Partido Acción Nacional, González Morfín ha ocupado diversos cargos en la estructura de su partido, primero como presidente del Comité Municipal de Uruapan, y después del de su estado, Michoacán. Posteriormente fue electo diputado federal en la LIX Legislatura, donde compartió la Cámara de Diputados con Manlio Fabio Beltrones. Asimismo, Senador de la República, del año 2006 al 2012, mismo en el que Beltrones Rivera era senador por su natal Sonora; al ser coordinadores de sus respectivas bancadas, PAN y PRI, aprobaron en conjunto la Reforma Política de 2011. Y volvieron a compartir el recinto legislativo en 2012 cuando ambos (Manlio y José) formaron parte de la LXII Legislatura.

Senador Emilio Gamboa Patrón (PRI)

“Manlio Fabio Beltrones, la historia moderna no puede dejar de mencionar ese nombre en las páginas, en las páginas que se van a escribir y que se están escribiendo.

Yo entiendo a Manlio Fabio Beltrones como un hombre que entiende perfectamente qué quiere a este país ¿Cómo define la política Manlio Fabio Beltrones? Servir, para eso es político.

Y a mí me gusta, cuando aquí escucho a gente de otros partidos, que respeto y aprecio, ver el respeto que se le tiene, el cariño que se ha ganado en otros partidos. Como comprenderán, en el mío, es un cariño, un respeto absoluto el que se le tiene a Manlio Fabio Beltrones.

Tuve el privilegio también de trabajar con Manlio Fabio, 91-97, él siendo gobernador, muy joven, de su entidad, de Sonora, y yo como Director de Infonavit, del Seguro Social, y como Secretario de Comunicaciones y Transportes, y las veces que lo visité, siempre había un común denominador: ayuda a la gente más pobre, hazles casas a la gente que más lo necesita, hazles hospitales a la gente que está enferma y que requiere que curen a sus hijos, a sus padres, a sus abuelos; haz carreteras para que Sonora se transforme. Nunca un favor personal, siempre pensando en los sonorenses.

Y en las diferencias que tenemos aquí con los diversos partidos, saben ustedes que en Manlio van a tener un hombre abierto, un hombre que está dispuesto a seguir fortaleciendo la democracia de mi país, un hombre que cree en la pluralidad”.

Emilio Gamboa Patrón es un priista originario de la Ciudad de México, ha militado dentro del PRI, desde los 22 años, comenzando su carrera política con el ex presidente Carlos Salinas de Gortari quien lo nombro Director General del Instituto Mexicano del Seguro Social, en el año de 1991, para posteriormente, dentro del mismo sexenio ocupar el puesto de Secretario de Comunicaciones y Transportes en el 93, mismos dos cargos que desempeño mientras Manlio Fabio era Gobernador de Sonora, lo cual estrecho su relación al como lo menciona Patrón, visitar el Estado de Sonora y que Manlio le dijera que hiciera toda serie de obras públicas para las personas de más escasos recursos.

Cuando Manlio era presidente de la Cámara de Diputados en la LXII Legislatura, Gamboa Patrón era Coordinador de la bancada priista en el Senado, gracias a la gran mancuerna que hacían, cada uno, en los respectivos palacios legislativos

(Senado y Cámara de Diputados), lograron junto con sus bancadas impulsar varias de las reformas estructurales hechas por el Ejecutivo.

Desde 1982 ambos se han encontrado inmersos en diversos cargos administrativos dentro de su partido, y aunque el PRI ha atravesado momentos difíciles como el perder la presidencia en el año 2000, al recuperarla en el 2012, estos dos personajes regresaron con todo a impulsar las reformas estructurales de Peña Nieto.

El colocarlos a uno en el Senado, y al otro, Manlio, en la Cámara de Diputados y posteriormente en la dirigencia del CEN del PRI, fue una muy buena jugada del Ejecutivo quien así logró acelerar la aprobación de las reformas.

Presidente del CEN del PRI

El 20 de agosto de 2015, Manlio Fabio Beltrones se convirtió en el nuevo dirigente nacional del CEN del PRI y Carolina Monroy del Mazo en la Secretaria General.

En la sede nacional del Revolucionario Institucional, Beltrones y Monroy del Mazo, rendían protesta ante gobernadores, senadores, diputados federales y locales, y militantes priistas. Asimismo el nuevo líder nacional del PRI refrendaba su compromiso de trabajar en conjunto con el gobierno federal, el presidente Enrique Peña Nieto, y las demás fuerzas políticas del país.

“El partido, dijo, ‘debe ser un instrumento al servicio de la gente y garantizarle desde el gobierno condiciones para definir su vida, prosperar y desarrollar sus aspiraciones’, representando y defendiendo a trabajadores, campesinos, clases medias, sectores populares, pues ‘ésa es nuestra raíz’, les dijo a los presentes”.¹³⁸

¹³⁸ Jaime Contreras, *Toma protesta Beltrones como dirigente nacional del PRI* (en línea), Milenio, 21 agosto 2015, Dirección URL: <https://www.excelsior.com.mx/nacional/2015/08/21/1041341>, [Consultado 11 julio 2018]

Resaltó la importancia de que los senadores y diputados, contribuyeran en el Congreso al desarrollo del país y profundizaran en las reformas hasta que estas generaran el crecimiento que se esperó cuando fueron creadas. De igual manera alentó a los diputados a ponerse de acuerdo y elegir a su nuevo líder en San Lázaro, a lo cual, confiado mencionó que sería el recién salido de la dirigencia del PRI, César Camacho Quiroz.

Asimismo, destacó la importancia de que el PRI se sumergiera en una modernización, puesto que las nuevas generaciones así lo exigían.

A pocos días de asumir la presidencia del CEN del PRI, Beltrones se dedicó a impulsar su estrategia hacia las elecciones de 2016, en donde se jugaban 12 gubernaturas y diputaciones locales.

Como primer estrategia para llevar a su partido al triunfo, decidió crear una nueva Secretaria de Acción Política con la finalidad de tener gente preparada que apoyará en las próximas elecciones. De igual modo se prestó a la postulación de ciudadanos que gozaran de prestigio social a cargos de elección popular para así llevar al triunfo al partido.

Para Beltrones lo más importante al contender por estas elecciones era resaltar la importancia de que el PRI se encontraba en una nueva etapa de modernización, a la que él llamaba “Revolución del siglo XXI”, y que pretendía mostrar que el PRI era un partido de unidad e inclusión. Adelantaba que para lograr esta nueva imagen, se dedicaría a realizar campaña en cada uno de los estados y con cada uno de los candidatos que competían en las elecciones del 5 de junio.

El primer estado en el que Beltrones se encontró de visita, fue Aguascalientes, en donde hablo sobre la gobernabilidad de los partidos, resaltando la importancia de que estos debían preocuparse más en saber gobernar que en simplemente ganar la elección.

“Creo que todos los partidos políticos, en cualquier elección, buscarán un triunfo electoral (...) Pero lo que no pueden perder de vista es que debemos construir una gobernabilidad estable, una gobernabilidad democrática, porque los partidos políticos pierden credibilidad cuando solamente se dedican a ganar elecciones y después no saben gobernar”¹³⁹ advirtió.

Asimismo se refirió a que el PAN y el PRD solo hacían necesaria su alianza porque era la única forma en la que podían sobrevivir, además de llevar a cabo una “política de cambalache” en la que necesitaban negociar qué partido se quedaba con qué estado y es algo que el PRI no permitiría:

Se trata de alianzas que consideran a sus simpatizantes como moneda de cambio y, cuando llegan a ganar, sólo generan inestabilidad e incertidumbre. Esas acciones partidarias provocan divisiones internas entre los verdaderos militantes panistas y perredistas y causan un severo daño a la credibilidad del sistema de partidos y a la democracia misma, pero eso es lo que menos parece importarles.¹⁴⁰

Mencionó que dentro de su partido los candidatos electos para las gubernaturas de los diversos estados eran cuadros del PRI, que se eligían de manera congruente, dependiendo de la trayectoria del candidato.

Sin embargo, esto no le resultó del todo viable y realista, puesto que al poco tiempo de iniciada la campaña en diversos estados de la República Mexicana; Tamaulipas y el PRI se encontraron en el ojo del huracán, ya que el PRI y sobretodo su dirigente nacional, exigieron a la Sala Regional Monterrey del Tribunal Electoral del Poder

¹³⁹ Karla Mendez, *Partidos deben dedicarse a gobernar y no a ganar elecciones* (en línea), Excelsior, 06 de mayo de 2016, Dirección URL: <https://www.excelsior.com.mx/nacional/2016/05/06/1091099> , [Consultado 19 julio 2018]

¹⁴⁰ Miriam Castillo, *Critica Beltrones “política de cambalache” de partidos* (en línea), Milenio, 03 de enero de 2016, Dirección URL: <http://www.milenio.com/politica/critica-beltrones-politica-de-cambalache-de-partidos> [Consultado 19 julio 2018]

Judicial de la Federación (TEPJF) la cancelación de las planillas integradas por la coalición PRI-PVEM-PANAL de las presidencias municipales de Hidalgo, Mainero y Villagran, Tamaulipas.

Los candidatos Reyes Wenceslao Zúñiga Vázquez, de Hidalgo; Luis Cesáreo Aldape Lerma de Mainero y Gustavo Estrella Cabrera de Villagrán, obtuvieron la cancelación de su lucha por la contienda a la presidencia municipal por tener lazos con el crimen organizado.

Manlio Fabio invitó a los demás partidos políticos a evitar la infiltración del crimen organizado dentro de sus filas partidistas pero sobretodo de sus candidatos a cargos de elección popular.

Otro factor importante del desempeño de Beltrones como presidente del CEN, fue el impulso que otorgo a las reformas estructurales del presidente Enrique Peña Nieto y la unidad que busco dentro de ambas cámaras del Congreso (Diputados y Senadores).

Dentro de las reformas a diversas leyes que sus diputados y senadores aprobaron fueron el Sistema Nacional Anticorrupción, la Reforma Energética, la ley federal de transparencia y acceso a la información pública y la ley general de responsabilidades administrativas.

“El presidente nacional del PRI, Manlio Fabio Beltrones, dijo que para la segunda mitad del gobierno del presidente Enrique Peña Nieto es indispensable un trabajo conjunto y coordinado de todos los priistas, desde todos los niveles de gobierno, para lograr que se materialicen las reformas estructurales”.¹⁴¹

¹⁴¹ Daniel Venegas, *Necesario trabajo conjunto para materializar reformas: PRI* (en línea), Milenio, Dirección URL: www.milenio.com/politica/necesario-trabajo-conjunto-para-materializar-reformas-pri [Consultado 19 julio 2018]

Siendo presidente del PRI, Beltrones, fue una pieza fundamental para unificar a los diputados y a los senadores para lograr que las reformas propuestas por el presidente Peña Nieto fueran aprobadas sencillamente.

Durante su participación como dirigente del PRI, Beltrones se enfrentó a varios conflictos con Andrés Manuel López Obrador, fundador del partido político Movimiento de Regeneración Nacional, mejor conocido como Morena.

Andrés Manuel es un ex militante priísta que decidió desertar del partido por conflictos con los ideales políticos de éste. Posteriormente militó en el PRD, partido de izquierda fundado por Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano, y finalmente, al tampoco concordar con los preceptos de dicho partido, decidió fundar el propio, Morena.

Al ser el PRI y Morena, dos de los partidos políticos más fuertes a nivel nacional, era común que Beltrones tuviera frecuentes enfrentamientos con Andrés Manuel López Obrador (AMLO).

Uno de ellos, fue cuando Manlio se quejó de que AMLO apareciera en todos los spots de Morena, puesto que para los demás partidos y la sociedad eso podría representar un acto anticipado de campaña para contender por la presidencia de la República en 2018.

Andrés Manuel se defendió al decir que no existía ninguna ley que estuviera regulada por Instituto Nacional Electoral (INE) que prohibiera que él apareciera en todos los spots de su partido. Sin embargo, Beltrones expresó la necesidad de crear una legislación que regulara que los dirigentes de partidos nacionales no pudieran aparecer en los spots del partido, refiriéndose a que dicho acto no sólo lo realizaba Andrés Manuel, sino también el líder panista, Ricardo Anaya Cortés.

“Pensaremos en una legislación que haga prohibitivo el abuso del uso de los tiempos oficiales por parte de algunos políticos que andan promoviendo sus figuras personales en lugar de las propuestas de los partidos políticos”.¹⁴²

Beltrones argumentaba que López Obrador aprovechaba los tiempos de campaña de sus candidatos a los distintos cargos de elección de 2016, para promover su propia imagen, y que eso alejaba a nuestro país de la democracia, pero sobretodo de la gobernabilidad.

El problema más grave al que se enfrentó Manlio Fabio Beltrones, fue cuando en las elecciones de junio de 2016, su partido perdió la mayoría de los estados de la República y de las diputaciones locales. Después de la jornada electoral, el PRI sólo conservó 5 estados de los 12 que estaban en disputa, lo que representó una de las peores derrotas para el partido en toda su historia.

El sonorenses comentó que era un duro golpe el que no se hubieran alcanzado los resultados esperados, pero que el PRI tenía que analizar el mensaje que la ciudadanía le estaba otorgando.

"Pero no importa, cinco o seis, el tema es un electorado que está mandando el mensaje de cambio de actitud del PRI y del gobierno para reconectarse con la sociedad. Tenemos que revisarlo y hacer nuestra propuesta al futuro"¹⁴³, señaló.

¹⁴² Adriana Cobos, *Los spots de AMLO que no le gustan a Beltrones* (en línea), Milenio, Dirección URL: www.milenio.com/politica/los-spots-de-amlo-que-no-le-gustan-a-beltrones [Consultado 19 julio 2018].

¹⁴³ s/a, *Resultados de elecciones son un mensaje al PRI de que debe cambiar: Beltrones* (en línea), Milenio, Dirección URL: www.milenio.com/politica/resultados-elecciones-mensaje-pri-cambiar-beltrones [Consultado 19 julio 2018]

Sin embargo, esta derrota le valió a que pocos días después de realizadas las elecciones, presentara su renuncia a la dirigencia nacional del PRI. Pero ¿qué fue lo que lo llevo al punto de perder la mayoría de los Estados en el 2016?

Actitud como Presidente Nacional del PRI antes de las elecciones del 5 de junio de 2016

A continuación haré un análisis del discurso que manejo Manlio Fabio Beltrones como presidente del CEN del PRI en diferentes estados de la República que contendían por diversos cargos públicos (gobernador, diputados y ayuntamientos). El análisis lo haré a partir de rescatar tres factores importantes en cada discurso: personalidades (personas presentes al momento de pronunciar el discurso), alianzas partidistas y ejes temáticos.

Lo estructurare para que sea más dinámico en cuadros que contendrán los 3 factores mencionados anteriormente, y a su vez, estarán organizados por entidad y fecha.

PRI

Manlio Fabio Beltrones presentó integrantes de las distintas carteras del CEN (12/10/2015)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016 Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/presento/>

Personalidades

*Carolina Monroy del Mazo
(Secretaria General del CEN
del PRI)*

Alianzas Partidistas

Ejes Temáticos

*Reformas estructurales,
Innovación*

57 Semana Nacional de Radio y Televisión (23/11/2015)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/57-semana-nacional-de-radio-y-television/>

Personalidades

*Edgar Pereda Gómez
(presidente del consejo
directivo de la Cámara
Nacional de la Industria de la
Radio y la Televisión)*

Alianzas Partidistas

Ejes Temáticos

*Partidos políticos,
Democracia, Candidatos
independientes, Lealtad,
Gobiernos de coalición,
Reformas estructurales,
Futuro, Presidente Enrique
Peña Nieto, Otras fuerzas
políticas, Modernidad,
Empleo, Desigualdad,
Pobreza, Educación.*

Encuentro con la Escuela Nacional de Cuadros (14/12/2015)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/encuentro-con-la-escuela-nacional-de-cuadros/>

Personalidades

Guillermo Deloya Cobián
(presidente del Consejo
Directivo del Instituto de
Capacitación y Desarrollo
Político ICADEP)

Carolina Monroy del Mazo
(Secretaria General del CEN
del PRI)

Alianzas Partidistas

Ejes Temáticos

Reformas estructurales,
Futuro, Presidente Enrique
Peña Nieto, Modernidad,
Inflación, Crecimiento

87 Aniversario del PRI (04/03/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/87-aniversario-del-pri/>

Personalidades

Carolina Monroy del Mazo (Secretaria
General del CEN del PRI)

Emilio Gamboa Patrón (Coordinador
de la bancada del PRI en el Senado)

César Camacho Quiroz (Coordinador
de la bancada del PRI en la Cámara
de Diputados)

Carlos Aceves del Olmo (Secretario
General de la Confederación de
Trabajadores de México CTM)

Roberto Madrazo Pintado (ex
presidente del CEN del PRI)

Gustavo Carbajal Moreno (ex
presidente del CEN del PRI)

Alianzas Partidistas

Ejes Temáticos

Democracia, Reformas
estructurales, Futuro,
Presidente Enrique Peña
Nieto, Progreso, Elecciones 5
de junio 2016, Medios de
comunicación digitales y
tradicionales, Redes sociales

87 Aniversario del PRI (04/03/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/87-aniversario-del-pri/>

Personalidades	Personalidades	Personalidades	Personalidades
Ex presidentes del CEN del PRI	Presidentes municipales del PRI	Alejandro Murat Hinojosa (candidato a gobernador por Oaxaca)	Héctor Yunes Landa (candidato a gobernador por Veracruz)
Gobernadores priistas de los estados de la República	Candidata(o)s a gobernadores, presidentes municipales, diputados locales por el PRI	Blanca Alcalá Ruiz (candidata a gobernadora por Puebla)	Mauricio Góngora Esclante (candidato a gobernador por Quintana Roo)
Integrantes del gabinete presidencial	Enrique Serrano Escobar (candidato a gobernador por Chihuahua)	Quirino Ordaz Coppel (candidato a gobernador por Sinaloa)	Maria de los Ángeles Moreno (ex presidenta del CEN del PRI)
Presidentes de los Comités Directivos Estatales	Esteban Villegas Villareal (candidato a gobernador por Durango)	Baltazar Hinojosa Ocha (candidato a gobernador por Tamaulipas)	Jorge de la Vega Domínguez (ex presidente del CEN del PRI)
Diputados federales del PRI	Omar Fayad Meneses (candidato a gobernador por Hidalgo)	Marco Antonio Mena Rodríguez (candidato a gobernador por Tlaxcala)	José Antonio González Fernández (ex presidente del CEN del PRI)
Senadores del PRI			
Diputados locales del PRI			
Lorena Martínez Rodríguez (candidata a gobernadora por Aguascalientes)			

Primero la ruta y después l@s candidat@s (15/03/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/primero-la-ruta-y-despues-ls-candidats/>

Personalidades

Claudia Pavlovich Arellano
 (Gobernadora de Sonora)

Gilberto Gutiérrez Sánchez
 (Presidente del Comité Directivo Estatal del PRI Sonora)

Blanca Andrea de la Mora

Samuel Ocaña García (ex gobernador de Sonora)

Armando López Nogales (ex gobernador de Sonora)

Alianzas Partidistas

Ejes Temáticos

Mujeres, Lealtad, Destino, Partidos políticos, PRI, Presidente Enrique Peña Nieto, Reformas estructurales, Empleo, Desigualdad, Educación, Crecimiento económico

**Darle estabilidad a los estados y con eso al país: Objetivo de Campañas
(19/05/2016)**

*Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección
URL:<https://beltrones.com/noticia/objetivo-de-campana/>*

Personalidades

Alianzas Partidistas

Ejes temáticos

*Progreso, Futuro, Elecciones
5 de junio*

**Somos el partido político más votado en un México con madurez y en
democracia (05/06/2016)**

*Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección
URL:<https://beltrones.com/noticia/somos-partido-politico-mas-votado-mexico-madurez-democracia/>*

Personalidades

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

*Democracia, Elecciones 5 de
junio*

VERACRUZ

Héctor, en el futuro, será gobernador y eso es lo que nos importa (02/03/2016)

Disponibile en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección
URL:<https://beltrones.com/noticia/hector-en-el-futuro-sera-gobernador-y-eso-es-lo-que-nos-importa/>

Personalidades

Héctor Yunes Landa
(candidato a gobernador de Veracruz)

Héctor Herrera Bustamante

Jesús Reyes Heróles

Fernando Gutiérrez Barrios
(secretario de gobernación del ex presidente Carlos Salinas de Gortari)

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

Veracruz, Sonora, Empleo, Futuro

Veracruz es uno de los estados más importantes para el PRI (13/03/2016)

Disponibile en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/5056/>

Personalidades

Heriberto Jara Corona

Jesús Reyes Heróles

Gustavo Carbajal Moreno

Javier Duarte de Ochoa (ex gobernador de Veracruz)

Emilio Gamboa Patrón
(Senador del PRI)

Miguel Alemán Valdés (ex presidente de México)

Adolfo Ruiz Cortines (ex presidente de México)

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

Progreso, Futuro

Veracruz necesita ese cambio real que es Héctor Yunes (25/04/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección
URL:<https://beltrones.com/noticia/veracruz-necesita-ese-cambio-real/>

Personalidades

Héctor Yunes Landa
(candidato a gobernador de
Veracruz)

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

Lealtad, Cambio, Honestidad,
Corrupción

La gente de Las Choapas, Veracruz, sabe que Héctor Yunes puede contruir un nuevo Veracruz (30/05/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección
URL:<https://beltrones.com/noticia/la-gente-las-choapas-veracruz-sabe-hector-yunes-puede-construir-nuevo-veracruz/>

Personalidades

Héctor Yunes Landa
(candidato a gobernador de
Veracruz)

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

Empleo, Las Choapas
Veracruz, Seguridad,
Elecciones 5 de junio,
Comerciantes, Petroleros,
Población

OAXACA

Oaxaca: ¿Estamos listos? (03/04/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL <https://beltrones.com/noticia/oaxaca-estamos-listos/>:

Personalidades

*Alejandro Murat Hinojosa
(candidato a gobernador por
Oaxaca)*

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

*Población, Seguridad, Familia,
Juchitán, Progreso*

Con Alejandro Murat habrá un Oaxaca seguro y de mayor progreso (29/05/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL: <https://beltrones.com/noticia/alejandro-murat-habra-oaxaca-seguro-mayor-progreso/>

Personalidades

*Alejandro Murat Hinojosa
(candidato a gobernador por
Oaxaca)*

*Heladio Ramírez López (ex
gobernador de Oaxaca)*

*José Antonio Hernández
Fraguas (candidato a
presidente municipal de
Oaxaca)*

Alianzas partidistas

*Nueva Alianza, Partido Verde
Ecologista de México*

Ejes temáticos

*Seguridad, Familia, Progreso,
Cambio, Futuro*

CHIHUAHUA

Chihuahua tiene también palabra de mujer (30/04/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL: <https://beltrones.com/noticia/chihuahua-tambien-palabra-mujer/>

Personalidades

Enrique Serrano Escobar
(presidente municipal de Ciudad Juárez Chihuahua)

Lilian Tintori Parra (activista venezolana)

Graciela Ortiz González
(candidata al senado por Chihuahua)

Patricio Martínez García (senador por Chihuahua)

Crisitna Díaz Salazar (senadora por Nuevo León)

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

Seguridad, Futuro, Mujeres, Valores, Familia, Delincuencia, Honestidad, Corrupción, Presidente Enrique Peña Nieto, Elecciones 5 de junio, Empleo

Con Enrique Serrano y Héctor "Teto" Murguía habrá seguridad y empleo para Ciudad Juárez (29/05/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL: <https://beltrones.com/noticia/enrique-serrano-hector-teto-murguia-habra-seguridad-empleo-ciudad-juarez/>

Personalidades

Enrique Serrano Escobar
(presidente municipal de Ciudad Juárez Chihuahua)

Héctor "Teto" Murguía Lardizábal

José Reyes Baeza (ex gobernador de Chihuahua)

Lilia Merodio Reza (candidata al senado por Chihuahua)

Joel Ayala Almeida (senador de Sonora)

Alianzas partidistas

Partido del Trabajo, Partido Verde Ecologista de México, Nueva Alianza

Ejes temáticos

Seguridad, Futuro, Familia, Empleo, Paz, Tranquilidad

PUEBLA

Foro: "Visión del Estado de Puebla" (05/04/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/presentacion-de-la-propuesta-vision-del-estado-de-puebla/>

Personalidades

Melquiades Morales Flores (ex gobernador de Puebla)

Blanca Alcalá Ruíz (candidata a gobernadora por Puebla)

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

Mujer, Hijos, Buen gobierno, Desigualdad, Pobreza, Transparencia, Futuro, Empleo, Reformas estructurales, Mortalidad infantil, Paz, Tranquilidad, Honestidad, Progreso, Desarrollo

Mujeres de Puebla unidas ante Blanca Alcalá (23/04/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/puebla-estamos-listos-hacerla-ganar-proximo-5-junio/>

Personalidades

Blanca Alcalá Ruíz (candidata a gobernadora por Puebla)

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

Mujer, Corrupción, Femicidio, Violencia, Inseguridad

Blanca Alcalá es una opción valiente, decidida para gobernar Puebla (28/05/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/blanca-alcala-una-opcion-valiente-decidida-gobernar-puebla/>

Personalidades

Blanca Alcalá Ruíz (candidata a gobernadora por Puebla)
Melquiades Morales Flores (ex gobernador de Puebla)

Alianzas partidistas

Encuentro Social, Partido Verde Ecologista de México

Ejes temáticos

Gobierno Honesto, Desarrollo, Mal gobierno, Rafael Moreno Valle

QUINTANA ROO

Quintana Roo: ¿Estamos listos? (27/03/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/quintana-roo-estamos-listos/>

Personalidades

Mauricio Góngora Escalante (candidato a gobernador por Quintana Roo)

Jesús Martínez Ross (ex gobernador de Quintana Roo)

Miguel Borge Martín

Félix González Canto (ex gobernador de Quintana Roo)

Joaquín Hendricks Díaz (ex gobernador de Quintana Roo)

Roberto Borge Angulo (gobernador de Quintana Roo)

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

Sector obrero del PRI, Sector campesino del PRI, Sector popular del PRI, Unidad, Mujeres, Igualdad, Futuro, Presidente Enrique Peña Nieto, Reformas estructurales

Quintana Roo: ¿Estamos listos? (27/03/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/quintana-roo-estamos-listos/>

Personalidades

Joel Ayala Almeida (dirigente de la FSTSE)

Carlos Aceves del Olmo (dirigente de la CTM)

Isaias González Cuevas (dirigente de la CROC)

Manuel Cota Jiménez (dirigente de la CNC)

Paul Michell Carrillo de Cáceres (presidente municipal de Cancún, Quintana Roo)

Personalidades

Eduardo Espinosa Abuxapqui (presidente municipal de Chetumal, Quintana Roo)

Gabriel Mendicuti Loria

Raymundo King de la Rosa (presidente del Comité Estatal del PRI en Quintana Roo)

Ulises Ruíz Ortíz

Quintana Roo ¿Estamos listos para ganar el próximo 5 de junio? (19/04/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/quintana-roo-estamos-listos-ganar-proximo-5-junio/>

Personalidades

Mauricio Gongóra Escalante (candidato a gobernador por Quintana Roo)

Roberto Borge Angulo (gobernador de Quintana Roo)

Raymundo King de la Rosa (presidente del Comité Estatal del PRI en Quintana Roo)

Remberito Estrada Barba (candidato a presidente municipal de Benito Juárez, Quintana Roo)

Paul Michell Carrillo de Cáceres (presidente municipal de Cancún, Quintana Roo)

Ejes temáticos

Futuro, Familia, Empleo, Crecimiento, Bienestar Buen gobierno, Jóvenes, Transporte gratuito, Educación, Servicios médicos gratuitos, Seguridad, Pensiones, Sociedad más igual

Alianzas partidistas

Mauricio Gongóra es alguien como tú (13/05/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/mauricio-es-alguien-como-tu/>

Personalidades

*Mauricio Gongóra Escalante
(candidato a gobernador por
Quintana Roo)*

*Remberto Estrada Barba
(candidato a presidente
municipal de Benito Juárez,
Quintana Roo)*

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

Familia, Cambio

TAMAULIPAS

A Tamaulipas le va a ir muy bien con Baltazar Hinojosa (07/05/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/a-tamaulipas-le-va-a-ir-muy-bien-con-baltazar-hinojosa/>

Personalidades

*Baltazar Hinojosa Ochoa
(candidato a gobernador por
Tamaulipas)*

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

*Sonora, Familia, Valores,
Educación, Confianza, Hijos,
Igualdad social, Delincuencia,
Narcotráfico, Paz,
Tranquilidad, Presidente
Enrique Peña Nieto, Reformas
estructurales*

ZACATECAS

En Zacatecas: Alejandro es sinónimo de limpieza y corrección (06/05/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/en-zacatecas-alejandro-limpieza/>

Personalidades

*Alejandro Tello Cristerna
(candidato a gobernador por
Zacatecas)*

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

*Familia, Futuro, Delincuencia,
Seguridad, Empleo, Inversión,
Mujeres, Hombres, Campo,
Avanzar, Crecer, Salud,
Educación, Igualdad,
Propuestas*

AGUASCALIENTES

Identifican perfectamente en Lorena lo que Aguascalientes necesita (06/05/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/aguascalientes-estamos-listos/>

Personalidades

*Lorena Martínez Rodríguez
(candidata a gobernadora por
Aguascalientes)*

*Carlos Lozano de la Torre (ex
gobernador de Aguascalientes)*

*Cristina Díaz Salazar (dirigente
CNOP y senadora por Nuevo
Leon)*

Rubpen Escajeda

*Miguel Romo Medina (senador
por Aguascalientes)*

Alianzas partidistas

*Partido del Trabajo, Partido
Verde Ecologista de México,
Nueva Alianza*

Ejes temáticos

*Empleo, Crecimiento,
Seguridad, Orgullo, Futuro,
Mujer, Progreso, Reformas
estructurales, Presidente
Enrique Peña Nieto*

Preferencias electorales señalan a Lorena Gobernadora (06/05/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/preferencias-electorales-las-tenemos-la-vista-todas-senalan-lorena-gobernadora/>

Personalidades

*Lorena Martínez Rodríguez
(candidata a gobernadora por
Aguascalientes)*

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

*Tribunal Electoral del Poder
Judicial de la Federación,
Partido de la Legalidad,
Cambio, Mujer, Honestidad,
IFE, Elecciones 1988,
Registro Nacional de
Electores, 80 años en el poder*

DURANGO

¿Estamos listos para ver un Durango de progreso? (04/05/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/durango-progreso/>

Personalidades

*Esteban Villegas Villareal
(candidato a gobernador por
Durango)*

*Manuel Herrera Ruíz
(candidato a presidente
municipal de Durango)*

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

*Futuro, Unidad, Seguridad,
Educación, Familia*

SINALOA

Quirino tiene compromisos y esos compromisos se tienen que cumplir (29/04/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/quirino-tiene-compromisos/>

Personalidades

Quirino Ordaz Coppel
(candidato a gobernador por
Sinaloa)

Álvaro Ruelas Echave
Aldo Pandrini Camarena
Jusús Marcial Liparoli

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

Futuro, Madres, Hijos,
Empleo, Igualdad, Adultos
mayores, Becas, Guarderías

JALISCO

Toma de protesta en el CDE del PRI (01/04/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/toma-de-protesta-en-el-cde-del-pri-jalisco/>

Personalidades

José Socorro Velázquez
Hernández (dirigente estatal del
PRI Jalisco)

Aristóteles Sandoval Díaz
(gobernador de Jalisco)

Guillermo Cosío Vidaurri (ex
gobernador de Jalisco)

Flavio Romero de Velasco (ex
gobernador de Jalisco)

Carlos Rivera (ex goberador de
Jalisco)

Carlos Aceves del Olmo (dirigente
de la CTM)

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

Empleo, Seguridad, Inversión,
Futuro, Buen gobierno,
Lealtad, Partido de 87 años,
Presidente Enrique Peña
Nieto, Reformas estructurales,
Luis Donaldo Colosio

Toma de protesta en el CDE del PRI (01/04/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/toma-de-protesta-en-el-cde-del-pri-jalisco/>

Personalidades

*Isaías González Cuevas
(dirigente de la CROC)*

*Manuel Cota Jiménez
(dirigente de la CNC)*

*Cristina Díaz Salazar
(dirigente de la CNOP)*

*Paty Rematoza Vega
(delegada del CEN del PRI
Zacatecas)*

Personalidades

*Abel Salgado Peña (delegado
del CEN del PRI en
Aguascalientes)*

*Leobardo Alcalá Padilla
(delegado del CEN del PRI en
Baja California)*

Eugenio Ruiz Orozco

*Antonio Lugo (delegado del
PRI en Guanajuato)*

Personalidades

*Arturo Zamora Jiménez
(secretario de Acción
Electoral)*

COLIMA

Volveremos a ganar en Colima y ahremos un gobierno serio (08/11/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/volveremos-a-ganar-en-colima-y-haremos-un-gobierno-serio/>

Personalidades

*Carolina Monroy del Mazo
(Secretaria general del CEN
del PRI)*

*Ignacio Peralta Sánchez
(candidato a gobernador por
Colima)*

*Fernando Moreno Peña (ex
gobernador de Colima)*

*Elías Zamora Verduzco (ex
goberndor de Colima)*

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

*Responsabilidad, Crecimiento
económico, Desigualdad,
Empleo, Familia, Educación,
Reformas estructurales,
Presidente Enrique Peña
Nieto, Pobreza, Seguridad*

TLAXCALA

Daremos contenido y visión a Tlaxcala (09/04/2016)

Disponible en: Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 2016, Dirección URL:
<https://beltrones.com/noticia/contenido-y-vision-para-tlaxcala/>

Personalidades

*Marco Mena Rodríguez
(candidato a gobernador por
Tlaxcala)*

Alianzas partidistas

Ejes temáticos

*Futuro, Pobreza, Desempleo,
Familia, Mal gobierno*

Dentro de los discursos que pronunció a lo largo del país, como dirigente del PRI, Manlio Fabio Beltrones, contó con personalidades importantes del priismo. Su principal acompañante era la secretaria general del CEN del PRI, Carolina Monroy del Mazo.

En varios de los estados que visitó contó con la presencia de los ex gobernadores, de cada entidad.

En **Veracruz**, se encontraba Javier Duarte de Ochoa, quien en ese momento era gobernador del estado, y al poco tiempo sería acusado por lavado de dinero, prófugo de la justicia, para después ser capturado y enviado a prisión; asimismo, en Veracruz, Manlio, se permitía recordar a dos personajes importantes del priismo originarios de la entidad, el primero, su mentor Fernando Gutiérrez Barrios y el segundo, Jesús Reyes Heróles.

En **Oaxaca**, el candidato postulado a gobernador por la coalición “*Juntos hacemos más*” conformada por PRI, PVEM y NA era Alejandro Murat Hinojosa, aunque es originario del Estado de México. Hinojosa compartió escaño con Beltrones cuando ambos se desempeñaban como diputados federales en la LIX Legislatura (2003-2006), el primero por el Distrito Federal, el segundo por Sonora. Asimismo Murat, desempeño otros cargos públicos antes de contender por la gubernatura de Oaxaca, fue director general del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT), de 2012 a 2015, durante el sexenio del presidente Enrique Peña Nieto.

De las personalidades que desfilaron por el estado de **Chihuahua** destacan dos senadores que acompañaron a Beltrones por su gira en diversas entidades. El primero de ellos es el senador por Sonora, Joel Ayala Almeida; la segunda, Cristina Díaz Salazar, en ese entonces senadora por el estado de Nuevo León, así como, dirigente nacional de la CNOP (Confederación Nacional de Organizaciones Populares).

El contendiente por la gubernatura de Chihuahua era el entonces presidente municipal de Ciudad Juárez, Enrique Serrano Escobar, y con los antecedentes de la entidad, refiriéndonos a feminicidios, Beltrones invitó a una activista venezolana que velaba por los intereses de las mujeres, Lilian Tintori Parra.

Otro estado que sería comandado por una mujer, era **Puebla**, con Blanca Alcalá Ruiz, quien era postulada a la gubernatura por la alianza entre el PES, el PRI y el PVEM. Uno de los invitados especiales de Manlio Fabio era el ex gobernador de Puebla, Melquiades Morales Flores, con quien había compartido la Cámara de Senadores de 2006 a 2012.

Una de las entidades que contó con la presencia de más políticos pertenecientes al PRI, fue **Quintana Roo**. Su candidato, Mauricio Góngora Escalante, en ese entonces fungía como presidente del municipio de Solidaridad. Dentro de los ex

gobernadores presentes, estaba Félix González Canto quien fuera diputado federal por dicho estado en la misma legislatura en la que lo fue Beltrones, la LIX.

Presentes también estaban los dirigentes nacionales de los sectores del PRI, Carlos Aceves del Olmo de la CTM (Confederación de Trabajadores Mexicanos), Isaías González Cuevas de la CROC (Confederación Revolucionaria de Obreros y Campesinos) y Manuel Cota Jiménez por la CNC (Confederación Nacional Campesina), y de nuevo, el senador Joel Ayala Almeida.

También, se contaba con la presencia de Miguel Borge Martín, tío del entonces gobernador Roberto Borge Angulo. Angulo sería acusado posteriormente por la Fiscalía del Estado, por lavado de dinero, junto con varios cómplices, entre ellos, el propio candidato a gobernador de Quintana Roo, Góngora Escalante y Gabriel Mendicuti Loria.

Otro de los estados que sería comandado por una mujer, era **Aguascalientes**, con Lorena Martínez Rodríguez. Dentro de los mítines de esta ciudad, se encontraba de nuevo la senadora Cristina Díaz Salazar, y el ex gobernador Carlos Lozano de la Torre, compañero de bancada de Beltrones, ambos siendo senadores en el periodo 2006 – 2012.

Dentro de los eventos importantes que presidió Beltrones como presidente del CEN del PRI, se encontraba la designación del nuevo dirigente estatal del PRI **Jalisco**, donde también desfilaron varias personalidades.

El primero de ellos fue el nuevo dirigente, José Socorro Velázquez Hernández, el gobernador del estado Aristóteles Sandoval Díaz, y tres ex gobernadores, Guillermo Cosío Vidaurri, Flavio Romero de Velasco y Carlos Rivera.

Dentro del discurso que Beltrones pronunció en dicho evento menciona, aunque no estén presentes, a varios actores piezas clave del PRI, como Carlos Aceves del Olmo dirigente de la CTM, Isaías González Cuevas dirigente de la CROC, Manuel Cota Jiménez dirigente de la CNC, Cristina Díaz Salazar dirigente de la CNOP, y a varios delegados del CEN del PRI en diversos estados, Paty Rematoza Vega de Zacatecas, Abel Salgado Peña de Aguascalientes, Leobardo Alcalá Padilla de Baja California, y a Antonio Lugo de Guanajuato.

Con varios de los invitados a su gira por la República, Beltrones, mantiene lazos estrechos que se forman desde principios de su carrera política. Algunos son conocidos de cuando fue diputado, senador o gobernador del estado de Sonora. Asimismo, muchos de ellos, en la actualidad, como los gobernadores, están en prisión o prófugos de la justicia acusados de lavado de dinero, uso de recursos públicos para beneficio propio, o por delincuencia organizada.

Pero no solo las personalidades presentes eran lo importante en dichos discursos, también los ejes temáticos por los que se guió Beltrones al pronunciarlos.

Próximamente las elecciones del 5 de junio de 2016, en donde los partidos políticos se disputaban 13 gubernaturas, era primordial darle un enfoque a lo que el país necesitaba.

Dentro de sus discursos menciona diferentes factores que en ese momento afectaban a varios de los estados en los que se disputaban gubernaturas.

Uno de ellos es la **seguridad**. En el año 2016, la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU)¹⁴⁴ que realiza el INEGI (Instituto Nacional de Estadística y

¹⁴⁴ s/a, *5 graficas sobre la percepción de seguridad en México* (en línea), El Financiero, 11 enero 2016, Dirección URL: <http://www.elfinanciero.com.mx/nacional/graficas-que-muestran-la-percepcion-de-seguridad-en-mexico>, [Consultado 22 junio 2018]

Geografía) cada tres meses, reveló datos importantes sobre cómo se sentían los mexicanos en relación con la delincuencia y la inseguridad.

Dicho estudio reveló que el 67.7% consideraba que vivir en su ciudad era inseguro y el 36.3% dijo que la situación de delincuencia en su ciudad seguiría igual de mal en los próximos meses. Cuando se les preguntó por la frecuencia en que veían determinadas conductas delictivas cerca de sus hogares, el 69.8% dijo que estas se referían al consumo de alcohol y drogas, el 67.1% a robos o asaltos y el 55.9% a vandalismo.

Como se puede observar con estos datos estadísticos que brinda el INEGI, a finales del año 2015 y principios de 2016, la mayoría de los mexicanos se sentían inseguros en sus ciudades, por lo cual, recurrir a otorgar seguridad a los ciudadanos en los estados en los que habría elección de gobernador, era un recurso que Beltrones tenía que aprovechar muy bien.

Pero no sólo la seguridad era importante, sino también el freno a la **corrupción**. El Índice de Percepción de la Corrupción en 2015¹⁴⁵, de Transparencia Internacional y Transparencia Mexicana, ubicó a México en el lugar 35 de 100, de los cuales el 0 representa lo más corrupto y el 100 que cuenta con bajos niveles de corrupción.

Era primordial, rescatar que se debía terminar con la corrupción, puesto que durante tiempos electorales, 3 de sus candidatos a contender por diversas alcaldías en el estado de Tamaulipas, habían sido acusados de tener lazos con el narcotráfico, motivo por el cual el PRI había considerado dar de baja sus postulaciones.

¹⁴⁵ s/a, *México, el más corrupto de los 34 miembros de la OCDE: Índice de Percepción de la Corrupción* (en línea), México, Animal Político, 27 de enero 2016, Dirección URL: <https://www.animalpolitico.com/2016/01/mexico-el-mas-corrupto-de-los-34-miembros-de-la-ocde-indice-de-percepcion-de-la-corrupcion/>, [Consultado 25 junio 2018]

Estamos muy preocupados porque en tres municipios en donde nosotros postulamos candidatos, sabemos que esos candidatos a presidentes municipales fueron amenazados por los malos, por los delincuentes o los narcos, o comprados por ellos. Lo cual los pone de su lado y del lado de lo que ellos quieran apoyar (...) Pero a estos tres candidatos del PRI, de los que estoy hablando (...) nosotros dispondremos de inmediato el pedir que se les cancele el registro como candidatos del PRI porque no queremos tener a ninguno de ellos dentro de nosotros.¹⁴⁶

Desde tiempos electorales, se entreveía la infiltración del crimen organizado en las instituciones partidistas priistas, como tiempo después se confirmaría al hacer el destape de varios gobernadores priistas que se encontraban coludidos con el narcotráfico.

En el año 2016, el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval)¹⁴⁷, arrojaba que en nuestro país, existían 53.4 millones de pobres, lo equivalente al 43.6% de la población total del país; de estos, el 7.6% se encontraba en pobreza extrema, es decir, 9.4 millones de mexicanos.

Casi el 50% de la población vivía en situación de **pobreza**. Por lo cual era importante cambiar el panorama actual del país y para ello Beltrones proponía como principales propuestas de sus candidatos, incrementar el empleo y erradicar la desigualdad.

En materia de **empleo**, en México en el año 2015

¹⁴⁶ Manlio Fabio Beltrones (2016). A Tamaulipas le va a ir muy bien con Baltazar Hinojosa. *Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial* (En línea). Disponible: <https://beltrones.com/noticia/a-tamaulipas-le-va-a-ir-muy-bien-con-baltazar-hinojosa/> [Consultado 11 junio 2018]

¹⁴⁷ s/a, *Medición de la Pobreza, Pobreza en México* (en línea), México, Coneval, 2008 – 2016, Dirección URL: https://www.coneval.org.mx/Medicion/MP/Paginas/Pobreza_2016.asp , [Consultado 25 junio 2018]

La Tasa de Desocupación respecto a la Población Económicamente Activa (PEA) en diciembre fue de 4.4%, 0.2 puntos porcentuales más respecto al 4.2% del mismo mes de 2014, de acuerdo a la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo que levanta el instituto en todo el país.¹⁴⁸

En el año 2016, 1.9 millones de personas estaban desempleadas, lo equivalente al 3.5% de la Población Económicamente Activa (PEA), lo cual representa una disminución del 0.7%. Por tanto se podría decir que el desempleo disminuyó.

Pero eso no contribuyo mucho a cambiar el panorama de la **desigualdad**. A mediados del 2015, la organización no gubernamental Oxfam México, realizó el estudio “Desigualdad Extrema en México. Concentración del Poder Económico y Político¹⁴⁹”, el cual reveló que al 1% de la población más rica del país le tocaba recibir el 21% de los ingresos totales de México.

De este sector poblacional, los 4 mexicanos más ricos: Carlos Slim, Germán Larrea, Alberto Baillères y Ricardo Salinas Pliego, concentran el 9.5% del Producto Interno Bruto (PIB) del país, siendo que en 2002 su fortuna solo representaba el 2% del PIB.

Asimismo, el estudio revela que el 38% de la población de habla indígena vive en pobreza extrema, aunado a que la educación para este sector de la población es deficiente; mientras que en las escuelas privadas, el pago de colegiaturas o de transporte es deducible de impuestos, en las públicas el 48% no tiene drenaje, el 61.2% no cuenta con equipo de cómputo y el 80% de los estudiantes no tiene internet.

¹⁴⁸ s/a, *México cierra 2015 con más desempleo y menos informalidad* (en línea), México, Expansión, 25 de enero 2016, Dirección URL: https://expansion.mx/economia/2016/01/25/la-tasa-de-desempleo-suba-a-44-en-diciembre?internal_source=PLAYLIST, [Consultado 25 junio 2018]

¹⁴⁹s/a, *7 datos que muestran la desigualdad extrema en México* (en línea), México, Forbes, 24 de junio 2015, Dirección URL: <https://www.forbes.com.mx/7-datos-que-muestran-la-desigualdad-extrema-en-mexico/>, [Consultado 25 junio 2018]

Beltrones rescataba la idea de que para combatir la desigualdad, que como vemos en México es de niveles exorbitantes, al concentrar la riqueza del país en 4 o 5 hombres, mientras que 43 millones de mexicanos viven en pobreza, es necesaria una educación de calidad.

La **educación** en nuestro país en el año 2016, denotaba que más mexicanos se inscribían a nivel preescolar y primaria, pero realmente son pocos los que contaban con una educación universitaria. Según el panorama de la educación 2016 de la OCDE¹⁵⁰, el 14% de la población de entre 15 y 19 años estaba inscrita en planteles de educación media superior con carreras técnicas y sólo el 16% de los adultos de entre 25 y 64 años de edad contaba con una licenciatura.

Beltrones, rescató en varios de sus discursos el papel de la **mujer** mexicana. En dos de sus estados el PRI postuló a dos mujeres para candidatas a la gubernatura: en Puebla con Blanca Alcalá y en Aguascalientes con Lorena Martínez.

Sin embargo, en uno de los estados en donde más recurrió a la fuerza y el poder que tenían las mujeres en la vida política nacional, fue en Chihuahua, recordemos que ese estado estuvo en la mira varios años por todas las desapariciones y feminicidios ocurridos principalmente en Ciudad Juárez.

Pero esta historia no quedó atrás ya que, en el año 2015, el Estado de México se convertía en la nueva Ciudad Juárez con 406 asesinatos de mujeres, en donde 47 de cada 100 mujeres eran agredidas.¹⁵¹

¹⁵⁰ s/a, *Panorama de la educación 2016, México* (en línea), 10 pp., México, OCDE, s/fecha de publicación, Dirección URL: <https://www.oecd.org/education/skills-beyond-school/EAG2016-Mexico.pdf>, [Consultado 25 junio 2018]

¹⁵¹ s/a, *Feminicidio en México, factura pendiente* (en línea), México, Excelsior, 08 de diciembre de 2016, Dirección URL: <http://www.excelsior.com.mx/nacional/2016/12/08/1133023>, [Consultado 25 de junio de 2018]

Dicho año y los subsecuentes, se han convertido en los que más se ha ejercido violencia en contra de la mujer, y el gobierno no ha podido encontrar la fórmula correcta para frenar la ola de feminicidios a lo largo del país.

Como podemos observar, en todos los factores que Manlio Fabio rescata como primordiales en sus discursos, el país se encontraba en condiciones deplorables. Más delincuencia, más corrupción, más desigualdad, más pobreza, menos educación y menos empleos.

Se suponía que uno de los elementos más fuertes que tenía el país, pero sobretodo el gobierno de Enrique Peña Nieto, eran sus reformas estructurales, las cuáles, como las habían vendido desde que se firmó el “Pacto por México” eran motor de cambio de la situación actual.

Manlio Fabio resaltaba que para que México avanzará era necesario el **progreso** al cual, según él, se llegaría votando por los candidatos del tricolor y con la aprobación y puesta en marcha de las **reformas estructurales del presidente Enrique Peña Nieto**.

Beltrones mencionaba orgulloso, que estas reformas lograrían ese progreso, crecimiento y futuro que el país necesitaba. Sin embargo no imaginaba que a la larga, las reformas, no traerían los avances que en un principio se les habían prometido a los mexicanos, pero sobretodo, que el decreciente apoyo a su partido para las elecciones del 5 de junio de 2016, iría de la mano del repudio al presidente Enrique Peña Nieto y a sus reformas.

La composición de las gubernaturas de la República Mexicana antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016

AGUASCALIENTES

CHIHUAHUA

 Carlos Lozano de la Torre (2010 - 2016)

 Martin Orozco Sandoval (2016 - 2022)

 César Duarte Jáquez (2010 - 2016)

 Javier Corral Jurado (2016 - 2022)

DURANGO

 Jorge Herrera Caldera (2010 - 2016)

 José Rosas Aispuro (2016 - 2022)

HIDALGO

 Francisco Olvera Ruiz (2011 - 2016)

 Omar Fayad Meneses (2016 - 2022)

OAXACA

 Gabino Cué Monteagudo (2010 - 2016)

 Alejandro Murat Hinojosa (2016 - 2022)

PUEBLA

 Rafael Moreno Valle (2011 - 2017)

 José Antonio Gali Fayad (2017 - 2018)

QUINTANA ROO

 Roberto Borge Angulo (2010 - 2016)

 Carlos Manuel Joaquín González (2016 - 2022)

SINALOA

 Mario López Valdez (2011 - 2016)

 Quirino Ordaz Coppel (2017 - 2022)

TAMAULIPAS



TLAXCALA



VERACRUZ



ZACATECAS



Como se puede observar en el esquema, de las 13 gubernaturas en las que hubo elecciones el 5 de junio de 2016, había 9 que se encontraban en manos del PRI, antes de las elecciones, sin embargo, pasados los comicios electorales, el PRI logró ganar sólo 5.

Conservó el estado de Hidalgo, con Omar Fayad Hinojosa al obtener el 43.30% de los sufragios, Zacatecas con Alejandro Tello Cristerna con 37.3% de la votación, y Tlaxcala con Marco Mena Rodríguez, quien derrotó a su rival con 33.46% de los votos. Logró el cambio de partido en Oaxaca, con Alejandro Murat Hinojosa, con el 32.03% de los votos y en Sinaloa, con Quirino Ordaz Coppel, quien obtuvo el 41.20% de los sufragios.

Sin embargo, perdió Aguascalientes con Martín Orozco, quien derrotó con el 43.53% a la priista Lorena Martínez; en Durango Esteban Villegas perdió con el 42.41% contra el 46% del panista Rosas Aispuro.

En Chihuahua el candidato panista Javier Corral tenía 39.51% de los sufragios, seguido del priista Enrique Serrano con 31.18%; Quintana Roo, se perdió con el 35.69% de los votos contra el 45.68% del vencedor panista.

Veracruz fue alianza PAN-PRD lo que llevo a dicha coalición al triunfo con 34.41% de los votos a Miguel Angel Yunes, y Tamaulipas a manos del PAN con Francisco García Cabeza de Vaca quien derrotó 50.15% contra 36.03% al priista Baltazar Hinojosa.

De los 6 estados que eran priistas y pasaron a ser panistas, Chihuahua, Quintana Roo y Veracruz, eran gobernados por quienes ahora son acusados por corrupción, lavado de dinero o delincuencia organizada.

Chihuahua y Veracruz, gobernados por los “Duartes”, el primero Duarte Jáquez y el segundo Duarte de Ochoa, el primero aún prófugo de la justicia, el segundo ya encarcelado en territorio mexicano.

Quintana Roo, gobernado por Roberto Borge quien en la actualidad también se encuentra preso en territorio mexicano.

El fracaso del Revolucionario Institucional fue rotundo en estas elecciones, perdieron la mitad de las gubernaturas en juego, gracias a la mancha de la corrupción que los gobernadores antes mencionados, habían dejado ya, en el partido.

Asimismo, estas elecciones contaron con un gran abstencionismo, tan sólo en la Ciudad de México el 72% de los habitantes decidió no acudir a las urnas, seguido del estado de Baja California en donde el 67% no sufrago.

“Luego de ellas, el mayor abstencionismo se registró en Sinaloa, con 55.71%; Puebla, con 55.34% y Chihuahua, con 50.43 por ciento”.¹⁵²

Curiosamente, los estados con mayor participación fueron dos ganados por el PRI, Hidalgo con el 59.6% y Oaxaca con el 58.8%.

La composición de la fracción del PRI para diputados locales por mayoría relativa, antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016

AGUASCALIENTES

Partido	LXII Legislatura (2013 – 2016)	LXIII Legislatura (2016 – 2018)
	10	4
	5	12
	1	0
	1	2
	1	1

Tabla 2. Composición de diputados locales del PRI en Aguascalientes por mayoría relativa, antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016

BAJA CALIFORNIA

Partido	XXI Legislatura (2013 – 2016)	XXII Legislatura (2016 – 2019)
	4	3
	5	13
	1	0
	2	
	1	
	1	1
	1	0

¹⁵² Leticia Robles de la Rosa, PRI perdió control de 54% del país; tenemos que saber qué paso: Beltrones (en línea), Excelsior, México, 07 junio 2016, Dirección URL: <https://www.excelsior.com.mx/nacional/2016/06/07/1097284>, [Consultado 25 junio 2018]

Tabla 3. Composición de diputados locales del PRI en Baja California por mayoría relativa, antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016

CHIHUAHUA

Partido	LXIV Legislatura (2013 – 2016)	LXV Legislatura (2016 – 2018)
	16	5
	4	16
	1	0
	0	1
	1	0

Tabla 4. Composición de diputados locales del PRI en Chihuahua por mayoría relativa, antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016

DURANGO

Partido	LXVI Legislatura (2013 – 2016)	LXVII Legislatura (2016 – 2018)
	13	6
	0	5
	0	1
	1	1
	3	1
PD		1

Tabla 5. Composición de diputados locales del PRI en Durango por mayoría relativa, antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016

HIDALGO

Partido	LXII Legislatura (2013 – 2016)	LXIII Legislatura (2016 – 2018)
	18	7
	0	5
	0	1
	0	3
	3	2

Tabla 6. Composición de diputados locales del PRI en Hidalgo por mayoría relativa, antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016

OAXACA

Partido	LXI Legislatura (2013 – 2016)	LXII Legislatura (2016 – 2018)
	9	11
	8	7
	5	7
	2	0
	1	0
		1

Tabla 7. Composición de diputados locales del PRI en Oaxaca por mayoría relativa, antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016

QUINTANA ROO

Partido	XIV Legislatura (2013 – 2016)	XV Legislatura (2016 – 2019)
	13	4
	1	3
		1
	1	5
		1
Independiente		1

Tabla 8. Composición de diputados locales del PRI en Quintana Roo por mayoría relativa, antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016

SINALOA

Partido	LXI Legislatura (2013 – 2016)	LXII Legislatura (2016 – 2019)
	19	23
	3	2
		2
	1	1
Independiente	1	

Tabla 9. Composición de diputados locales del PRI en Sinaloa por mayoría relativa, antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016

TAMAULIPAS

Partido	LXI Legislatura (2013 – 2016)	LXIII Legislatura (2016 – 2019)
	14	4
	6	16
	2	1
Independiente		1

Tabla 10. Composición de diputados locales del PRI en Tamaulipas por mayoría relativa, antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016

TLAXCALA

Partido	LXI Legislatura (2013 – 2016)	LXII Legislatura (2016 – 2019)
	12	6
	3	2
	1	1
		1
	2	3
Partido Socialista		1
Independiente		1
	1	

Tabla 11. Composición de diputados locales del PRI en Tlaxcala por mayoría relativa, antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016

VERACRUZ

Partido	LXI Legislatura (2013 – 2016)	LXIV Legislatura (2016 – 2018)
	19	3
	4	12
	2	1
	5	1

	4
	6
Juntos Por Veracruz	2
Independiente	2

Tabla 12. Composición de diputados locales del PRI en Veracruz por mayoría relativa, antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016

ZACATECAS

<i>Partido</i>	<i>LXI Legislatura (2013 – 2016)</i>	<i>LXII Legislatura (2016 – 2018)</i>
	11	11
	1	1
	1	2
		2
	3	1
	1	

Tabla 13. Composición de diputados locales del PRI en Zacatecas por mayoría relativa, antes y después de las elecciones del 5 de junio de 2016

En 12 estados de la República se realizaron elecciones para diputados locales el 5 de junio de 2016.

De los 12 estados, el PRI en 7 perdió la mayoría de diputados por mayoría relativa con los que contaba la legislatura anterior, y esas diputaciones quedaron con el PAN. En Aguascalientes paso de 10 a solo 4, en Chihuahua de 16 a 5, en Quintana Roo de 13 a 4, Tamaulipas de 14 a 4 y en Veracruz de 19 a 3.

En los estados en los que sí conservó la mayoría de sus diputados, fueron en los que gano las gubernaturas, por ejemplo, en Hidalgo obtuvo 7 diputados después de la elección siendo el partido con más diputados en el congreso local, en Oaxaca obtuvo 11 diputaciones, en Sinaloa 23 y en Zacatecas conservó las mismas, 11.

La mayoría de las diputaciones que perdió, las dejó en manos de Acción Nacional, pero también se dividieron entre la creación de algunos partidos locales o en la figura de las candidaturas independientes que antes de las elecciones de 2016 no habían sido reguladas por la ley.

Como se puede observar, en gubernaturas y diputaciones, el PRI, quedó derrotado y esto se atribuyó al hartazgo de la gente en torno a un PRI permeado de corrupción, lo que llevó a Manlio Fabio Beltrones a pocos días después de la elección, presentar su renuncia como dirigente nacional del PRI.

Capítulo 3. Instrumentalizar la teoría de juegos para conocer la estrategia de comunicación política de Manlio Fabio Beltrones para fortalecer su candidatura a la Presidencia de la República en 2018

Discurso como parte de la estrategia de comunicación política

Actores (jugadores)

Partido Acción Nacional (PAN)	
Carolina Monroy del Mazo (Secretaria general del CEN del PRI)	
Javier Duarte de Ochoa (ex gobernador de Veracruz)	
Roberto Borge Angulo (ex gobernador de Quintana Roo)	
Organizaciones de transportistas de la CTM del estado de Sonora	
Leonardo Yañez Vargas (dirigente del PAN Sonora 1992)	
Martha Dália Gastélum (dirigente del PRD Sonora 1992)	
Adalberto Rosas López, panista, acusó a Beltrones de realizar un espionaje telefónico en su contra	
Ernesto Ruffo Appel, gobernador de Baja California (1994)	
Unison (Universidad de Sonora)	
Comité Estudiantil de la Universidad de Sonora (CEUS)	

Porfirio Muñoz Ledo, senador por el PRD (1992)
Lorenzo Félix Ramos (presidente de la Comisión Nacional de Derechos Humanos 1992)
Andrés Manuel López Obrador
Luis Vega Aguilar (operador de finanzas del PRI)
Enrique Peña Nieto (presidente de la República)
Jorge Carlos Ramírez Marín (2 veces secretario de Estado en el sexenio de Enrique Peña Nieto)

Situaciones de conflicto

Gobernador de Sonora

Carros Chuecos

Decenas de autos, provenientes de Estados Unidos, que no tenían papeles en México, pero que circulaban con regularidad, lo que ocasionó un problema nacional que hasta el propio presidente de la República tuvo que intervenir

Reforma a la Ley de Autotransporte del Estado de Sonora

El Ejecutivo local de Sonora proponía la liberalización del transporte en la entidad, lo que acarrearía que cualquiera que tuviera dinero suficiente para invertir en autobuses para transporte, podría obtener una concesión por parte del Estado, lo que trajo consigo el descontento de las organizaciones de transportistas de la CTM.

Acusación a Manlio Fabio Beltrones de hacer espionaje telefónico

Adalberto Rosas López, panista, acusó a Beltrones de realizar espionaje telefónico en su contra, motivo por el cual interpuso una queja ante la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH)

Asesinato de Luis Donaldo Colosio

Días después del asesinato de Colosio surgieron notas periodísticas en las que se mencionaba que Manlio Fabio Beltrones, acompañado de su jefe de seguridad, a pocas horas de ocurrido el crimen, había pedido unas horas con el homicida para someterlo a un interrogatorio clandestino.

Comerciantes vs el Proube

El comercio organizado denunció una lentitud pasmosa, falta de planeación, supervisión y negligencia en los trabajos del Proube que afectan al sector.

Conflicto contra la Universidad de Sonora (Unison)

Manlio Fabio quería que la Unison tuviera un mejor nivel educativo, por lo cual implementó la Ley Orgánica 4, lo que desató el descontento de los estudiantes de la Unison

Primer Informe de Gobierno sobre el Proube

El dirigente estatal del PAN (1991), Leonardo Yañez Vargas, pedía al gobernador Manlio Fabio Beltrones, que compareciera ante el Congreso local de Sonora con el fin de informar sobre el Proube.

Diputado de la LXII Legislatura

Aprobación de las Reformas estructurales del presidente Enrique Peña Nieto

Lograr, como dirigente de la bancada priísta, la aprobación de las reformas estructurales del presidente Enrique Peña Nieto

Presidente del CEN del PRI

Candidatos prísitas a las elecciones de 2016 involucrados en narcotráfico

Candidatos a las alcaldías de Hidalgo, Mainero, y Villagrán, del estado de Tamaulipas se encontraron relacionados con el crimen organizado por lo cual se les pidió su renuncia a la candidatura.

Derrota en las elecciones del 5 de junio de 2016

En las elecciones del 5 de junio, el partido al que dirigía Manlio Fabio Beltrones, el PRI, sufrió una derrota perdiendo la mayoría de gubernaturas y diputaciones locales de la República.

La teoría de juegos en la estrategia de Manlio Fabio Beltrones para fortalecer su candidatura a la Presidencia de la República en 2018

Suma Cero

Situación	Actores	Valores
<ul style="list-style-type: none"> El Ejecutivo local de Sonora proponía la liberalización del transporte en la entidad, lo que acarrearía que cualquiera que tuviera dinero suficiente para invertir en autobuses para transporte, podría obtener una concesión por parte del Estado, lo que trajo consigo el descontento de las organizaciones de transportistas de la CTM. 	<ul style="list-style-type: none"> Manlio Fabio Beltrones Rivera (Gobernador de Sonora) Organizaciones de Transportistas de la CTM 	<ul style="list-style-type: none"> A = Manlio Fabio Beltrones Rivera B = Organizaciones de Transportistas de la CTM

Aplicación		
1. v_1 = Ganancia de A 2. v_2 = Perdida de B	3. v_1 = Aprobarse la Ley número 120 de Autotrasnorte 4. v_2 = No se pueden obtener las licitaciones de transporte por emdio de la antigüedad	5. $v_1 - v_2 = 0$ 6. $(v_1 - v_2) + (v_2 - v_1) = 0$ 7. $0 + 0 = 0$

En el caso de la Ley de Autotransporte, Beltrones utilizó el juego suma cero.

Dentro del suma cero, las pérdidas de un jugador, son iguales a las ganancias del otro, por tanto, si uno pierde el otro gana y viceversa, lo cual da un resultado nulo o cero.

La ganancia de A es el valor “v1”, mientras que eso detona la pérdida de B que es el valor “v2”, (1), (2).

Por tanto, si gana A, B pierde automáticamente (5). Es decir, al Manlio Fabio aprobar la Ley, a pesar de las manifestaciones de los Transportistas, estos se quedaron automáticamente sin concesiones por antigüedad, por tanto, la pérdida de uno supone la ganancia de otro, y viceversa (6).

Dilema del prisionero

Situación	Actores
<ul style="list-style-type: none"> • Adalberto Rosas López, panista, acusó a Beltrones de realizar espionaje telefónico en su contra, motivo por el cual interpuso una queja ante la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH) 	<ul style="list-style-type: none"> • Manlio Fabio Beltrones Rivera (MFBR) (Gobernador de Sonora) • Adalberto Rosas López (ARL) (Panista)

	ARL confirma espionaje por parte de MFB	ARL inventa espionaje por parte de MFB
MFB espía a ARL	Se confirma que MFB espía a ARL, la demanda ante la CNDH procede	Como ARL inventó el espionaje, MFB sale exonerado de toda culpa
MFB niega hacer espionaje en contra de ARL	ARL logra que proceda la demanda de la CNDH, MFB recibe el castigo justo por parte de dicha institución	No existe tal espionaje, por tanto la demanda no procede, todo queda en un rumor

Figura 5. Matriz del Dilema del prisionero: Manlio Fabio Beltrones/Adalberto Rosas López

En este caso la estrategia a seguir por parte del gobernador Manlio Fabio fue un dilema del prisionero, puesto que Adalberto Rosas estaba haciendo una acusación en su contra, y Beltrones Rivera negaba dicha denuncia. Por tal motivo, uno decía una mentira y el otro la verdad.

El dilema del prisionero establece la participación de dos jugadores que no tienen comunicación entre sí, y por tanto, cada uno genera una estrategia dominante para vencer a su oponente.

Como no tienen comunicación entre ellos, cada uno defiende su verdad como única, para obtener de ella el mayor beneficio posible. Es decir, cada jugador genera una estrategia, que en este caso, es construir una verdad a su conveniencia, para poder vencer al otro.

Tanto Beltrones, como Adalberto Rosas, generaron su propia verdad, la cual manejaron ante los medios de comunicación, dando como resultado diversos escenarios posibles, ejemplificados, en la Figura 5.

La estrategia de Manlio Fabio fue negar ante los medios de comunicación el espionaje y como Adalberto Rosas nunca tuvo pruebas precisas en su contra, la demanda no logró proseguir.

En este caso específico, las estrategias lanzadas simultáneamente por ambos actores, los llevaron a culminar en el escenario donde el espionaje sólo quedó en un rumor.

Otro dilema del prisionero

Situación	Actores
<p>•Días después del asesinato de Colosio surgieron notas periodísticas en las que se mencionaba que Manlio Fabio Beltrones, acompañado de su jefe de seguridad, a pocas horas de ocurrido el crimen, había pedido unas horas con el homicida para someterlo a un interrogatorio clandestino.</p>	<ul style="list-style-type: none"> •Manlio Fabio Beltrones Rivera (MFBR) (Gobernador de Sonora) •Jefe de Seguridad de Manlio Fabio Beltrones •Carlos Salinas de Gortari (CSG) (Presidente de la República 1988 - 1994)

	La acusación que hace el jefe de seguridad de MFB sobre que CSG mando a MFB a hacer el interrogatorio clandestino al asesino de Colosio, resulta cierta	El jefe de seguridad de MFB inventa que CSG mando a MFB a hacer el interrogatorio clandestino al asesino de Colosio
MFB hace el interrogatorio clandestino al asesino de Colosio por órdenes de CSG	Se confirma que CSG mando a MFB a hacer el interrogatorio al asesino de Colosio, tanto MFB como CSG resultan involucrados en el asesinato	Como el jefe de seguridad de MFB inventó la acusación, MFB y CSG proceden en su contra haciendo una demanda por difamación
MFB niega haber acudido por órdenes de CSG a hacer un interrogatorio clandestino al asesino de Colosio	Se confirma que CSG mando a MFB a interrogar al asesino de Colosio, se comprueba que el jefe de seguridad dice la verdad y se inician las investigaciones	Los hechos nunca acontecieron solo fueron inventos del jefe de seguridad para poder obtener algo a cambio, solo queda en rumores, nada procede

Figura 6. Matriz del Dilema del prisionero: Manlio Fabio Beltrones/Jefe de Seguridad de Manlio Fabio Beltrones

En el dilema del prisionero, gana el participante que tenga la mejor estrategia simultánea puesto que ninguno sabe cómo es que piensa actuar el otro.

El jefe de seguridad de Manlio Fabio Beltrones lo acusaba de que Carlos Salinas de Gortari lo había mandado a hacer un interrogatorio clandestino al asesino de Luis Donaldo Colosio. Esta fue una versión que se lanzó a los medios de comunicación y circulo durante varios días entre la opinión pública quienes no tardaron en acusar del asesinato del candidato priista a Carlos Salinas de Gortari.

Sin embargo, en el dilema del prisionero, se ejemplifican perfectamente los escenarios posibles dependiendo de las estrategias utilizadas por los jugadores.

La estrategia de Manlio Fabio Beltrones fue negar haber acudido por órdenes de Carlos Salinas al interrogatorio, declaración, que se distribuyó a través de todos los medios de comunicación, y como no había pruebas que fortalecieran la versión de su Jefe de Seguridad, y al comprobar, Beltrones, que lo que estaba ejerciendo dicha persona solo era un chantaje para obtener dinero o fama a cambio, el resultado fue que todo quedará en rumores.

Juego de la gallina

Situación	Actores
<ul style="list-style-type: none">• El comercio organizado denunció una lentitud pasmosa, falta de planeación, supervisión y negligencia en los trabajos del Proube que afectan al sector.	<ul style="list-style-type: none">• Manlio Fabio Beltrones Rivera (MFBR) (Gobernador de Sonora)• Comerciantes afectados por Proube

		Comerciantes afectados por Proube	
		Dejar que los obreros trabajen a su ritmo y que el Proube siga afectando vialidades	Los comerciantes presionan a MFB para que acelere las obras de Proube
Manlio Fabio Beltrones	Los comerciantes presionan a MFB para que acelere las obras de Proube	MFB deja que las obras sigan su curso para vencer la resistencia de los comerciantes, los comerciantes no logran evadir la fuerza política de Beltrones	Los comerciantes presionan a MFB para que acelere las obras pero Beltrones hace caso omiso
	Dejar que los obreros trabajen a su ritmo y que el Proube siga afectando vialidades	MFB deja que el Proube siga su curso y las obras se terminen en los tiempos establecidos	MFB deja que las obras de Proube culminen en sus tiempos, los comerciantes se siguen manifestando por la falta de celeridad en las obras lo que les ocasiona pérdidas económicas, y deciden retirarse

Figura 7. Matriz de Juego de la Gallina: Manlio Fabio Beltrones/Comerciantes

En el juego de la gallina lo más importante es la habilidad que tengan los jugadores y las estrategias que estos utilicen. Este juego supone dos conductores de auto que van directo a chocar frente a frente, y el vencedor será quién no se aparte aunque esto suponga llegar al colapso.

En esta situación específica los comerciantes demandaban a Manlio Fabio que acelerara las obras del Proube porque afectaban vialidades pero sobretodo su actividad, sin embargo esto implicaba el uso de más recursos económicos por parte del gobierno de Sonora.

El vencedor resultó ser el gobernador, puesto que se mantuvo firme en su estrategia de no adelantar las obras y dejar que estas siguieran su proceso, es decir, el jamás se apartó del camino, siguió con tal de que a su contrincante (los comerciantes) les importara el colapso y desistieran de su idea de obligarlo a acelerar las obras de Proube.

Aquí gana la habilidad de Beltrones pero más que nada, la amenaza que impuso sobre los comerciantes al darles a entender que hicieran lo que hicieran, él no cambiaría de opinión, y ellos serían los que al final tendrían más pérdidas a que si dejaban las cosas como hasta el momento se estaban llevando.

Otro juego de la gallina

Situación	Actores	Valores
<ul style="list-style-type: none"> • Candidatos a las alcaldías de Hidalgo, Mainero, y Villagrán, del estado de Tamaulipas se encontraron relacionados con el crimen organizado por lo cual se les pidió su renuncia a la candidatura. 	<ul style="list-style-type: none"> • Manlio Fabio Beltrones Rivera (Gobernador de Sonora) • Candidatos a las presidencias municipales de Hidalgo, Mainero y Villagrán del estado de Tamaulipas 	<ul style="list-style-type: none"> • A = Candidato a la presidencia municipal de Hidalgo, Tamaulipas • B = Candidato a la presidencia municipal de Mainero, Tamaulipas • C = Candidato a la presidencia municipal de Villagrán, Tamaulipas

		A, B y C	
		A, B y C presionan a MFB para mantener su candidatura	Correr a los candidatos A, B y C del PRI y del proceso electoral del 5 de junio de 2016
Manlio Fabio Beltrones	A, B y C presionan a MFB para mantener su candidatura	MFB hace caso omiso de las amenazas de A, B y C y utiliza su fuerza y poder político para quitar las candidaturas	Aunque A, B y C, presionan y amenazan a MFB, éste decide no cambiar de opinión y quitarles las candidaturas
	Correr a los candidatos A, B y C del PRI y del proceso electoral del 5 de junio de 2016	MFB corre a A, B y C	A, B y C siguen amenazando a MFB, él sigue firme en su decisión y utiliza al Tribunal Electoral de Tamaulipas para remover a A, B y C de las candidaturas

Figura 8. Matriz de Juego de la Gallina: Manlio Fabio Beltrones/Candidatos a presidencias municipales de Tamaulipas

De nuevo, en el juego de la gallina gana la habilidad de Manlio Fabio Beltrones para ejercer presión sobre sus contrincantes y así poder triunfar ante la situación. Ser siempre el jugador que decide seguir aunque eso conlleve el riesgo del colapso, a ser el participante que se aparta, convirtiéndose en un gallina.

En este caso, Beltrones utilizó la presión mediática, su figura como dirigente nacional del PRI, el peso del propio Presidente de la República, Enrique Peña Nieto, y de liderazgos importantes dentro de su partido para poder ejercer la fuerza política necesaria y hacer desistir a los candidatos A, B y C de seguir con sus postulaciones a las presidencias municipales en Tamaulipas.

No cooperativo

Situación	Actores	Valores
<ul style="list-style-type: none">• El dirigente estatal del PAN (1991), Leonardo Yañez Vargas, pedía al gobernador Manlio Fabio Beltrones, que compareciera ante el Congreso local de Sonora y los medios de comunicación con el fin de informar sobre el Proube.	<ul style="list-style-type: none">• Manlio Fabio Beltrones Rivera (Gobernador de Sonora)• Leonardo Yañez Vargas (Dirigente estatal del PAN Sonora)	<ul style="list-style-type: none">• A = Manlio Fabio Beltrones• B = Leonardo Yañez Vargas (Dirigente del PAN Sonora)• C = Estrategias de A<ul style="list-style-type: none">• v1 = No dar declaraciones con respecto al Proube• v2 = No comparecer frente al Congreso, ni frente a los medios de comunicación• D = Estrategias de B<ul style="list-style-type: none">• v3 = Otorgar argumentos de por qué el Proube no funciona• v4 = Obligar al gobernador a comparecer frente al Congreso y frente a los medios de comunicación• v5 = Hacer público que el gobernador se niega a rendir cuentas

Aplicación

1. $v1 + v2 = C$
2. $v3 + v4 + v5 = D$
3. $(v1 + v2) = C = A$
4. $(v3 + v4 + v5) = D = B$
5. $A \neq B$

En el juego no cooperativo los participantes crean sus estrategias sin tener ningún compromiso con los demás. En este caso, es un juego no cooperativo de forma extensiva ya que Beltrones como Leonardo Yañez, tenían varias estrategias a utilizar con tal de derrotar al otro.

Beltrones decidió no dar declaraciones sobre el Proube y no asistir a comparecer ante el Congreso (estrategias v1 y v2) mientras que Yañez seguía con su estrategia de obligar al gobernador a asistir al Congreso e informar sobre el Proube (estrategias v3, v4 y v5). Ninguno de los dos, quiso adoptar otra estrategia que no fuera la que ya tenían establecida, ni desistir de su forma de actuar, por tanto, nunca hubo cooperación entre ambos.

Otro juego no cooperativo

Situación	Actores	Valores
<ul style="list-style-type: none"> • En las elecciones del 5 de junio, el partido al que dirigía Manlio Fabio Beltrones, el PRI, sufrió una derrota perdiendo la mayoría de gubernaturas y diputaciones locales de la República. 	<ul style="list-style-type: none"> • Manlio Fabio Beltrones Rivera (Dirigente del CEN del PRI) • Enrique Peña Nieto (Presidnete de la República) 	<ul style="list-style-type: none"> • A = Manlio Fabio Beltrones • B = Enrique Peña Nieto • C = Estrategias de A <ul style="list-style-type: none"> • v1 = Su gente el en gabinete del CEN del PRI • v2 = Sus candidatos a las gubernaturas y a los congresos locales para 2016 • v3 = Miembros del PRI que habían simpatizado con él a lo largo de su carrera política • D = Estrategias de B <ul style="list-style-type: none"> • v4 = Su gente en el gabinete del CEN del PRI • v5 = Sus candidatos a las gubernaturas y a los congresos locales para 2016 • v6 = Miembros del PRI que simpatizan con él • v7 = Miembros del gabinete presidencial (Miguel Angel Osorio Chong, Luis Videgaray Caso, Aurelio Niño) • v8 = 11 Reformas estructurales

Aplicación

1. $v_1 + v_2 + v_3 = C$
2. $v_4 + v_5 + v_6 + v_7 + v_8 = D$
3. $(v_1 + v_2 + v_3) = C = A$
4. $(v_4 + v_5 + v_6 + v_7 + v_8) = D = B$
5. $A \neq B$

Como ya se mencionó en el juego no cooperativo los participantes crean sus estrategias sin tener en cuenta qué es lo que quieren los demás jugadores. Por tanto, tanto Peña Nieto como Manlio Fabio, resolvieron crear las estrategias “ v_1, v_2, v_3 ” y “ v_4, v_5, \dots, v_8 ”, respectivamente, sin pensar si esto le favorecía al otro o no.

En el caso de Beltrones Rivera, este pensaba en la generación de dichas estrategias a partir de su deseo de ganar las elecciones del 5 de junio de 2016 y que eso le permitiera labrar su posible candidatura a la presidencia en 2018.

Sin embargo, el Presidente de la República creó estrategias que no conjugaban con los planes del dirigente nacional del PRI.

Mientras que Beltrones se dedicaba a hacer giras por todos los estados en donde se celebrarían elecciones, poner en alto el nombre del PRI y destear al partido de la mancha de la corrupción; Peña Nieto le imponía a personas de su confianza en el gabinete del CEN, asimismo, sus reformas estructurales estaban siendo un rotundo fracaso y que decir de sus secretarios de estado (Chong, Videgaray y Nuño) que lejos de ser una ayuda para el país se dedicaban a empeorarlo cada vez más, así como a entrometerse en las decisiones de Manlio Fabio Beltrones.

Todas estas acciones por parte de ambos actores políticos, llevaron a Beltrones Rivera a fracasar como dirigente nacional del PRI, pero sobretodo en las elecciones

del 5 de junio de 2016, pieza clave de su desarrollo político y de la posible construcción de su candidatura a la presidencia de 2018.

En este juego no cooperativo, no sólo se vertían las estrategias de los participantes, sino también la cantidad de información que poseía cada uno de los jugadores en torno al otro, y a la situación misma. Beltrones Rivera, no contó con la información adecuada, ni suficiente, por tanto, no consiguió generar estrategias más directas y específicas que lograran actuar mejor que su oponente (Enrique Peña Nieto).

Sin embargo, el presidente de la República (Enrique Peña Nieto), sí obtuvo la información adecuada y supo emplear bien sus estrategias al momento de sumergirse en el juego no cooperativo, lo cual lo llevo a vencer a su oponente, truncando así la oportunidad de Manlio Fabio Beltrones para figurar en la lista de posibles candidatos a la presidencia de la República en 2018.

Negociación

Situación	Actores	Valores
<ul style="list-style-type: none">• Decenas de autos, provenientes de Estados Unidos, que no tenían papeles en México, pero que circulaban con regularidad en el Estado de Sonora, lo que ocasionó un problema nacional que hasta el propio presidente de la República tuvo que intervenir	<ul style="list-style-type: none">• Manlio Fabio Beltrones Rivera (Gobernador de Sonora)• Carlos Salinas de Gortari (Presidente de la República 1988 - 1994)• Empresarios de la industria automotriz en Sonora• Propietarios de los carros chuecos	<ul style="list-style-type: none">• A = Manlio Fabio Beltrones• B = Carlos Salinas de Gortari• C = Empresarios de la industria automotriz en Sonora• D = Propietarios de los Carros chuecos• E = Regularización de los carros chuecos• F = Regularizar los carros chuecos de antes del año 1980 por medio millón de pesos• G = Regularizar los carros chuecos del año 1980 al 1992 por el millón de pesos

Aplicación

1. $(A + B + C) = E$
2. $(A + B + C) = E \Rightarrow D \neq$
3. $(A + B + C) - D = F$ y G
4. **$E - D = F$ Y G (Negociación)**

La situación con los “carros chuecos”, Manlio Fabio Beltrones la resolvió a través de la negociación con los propietarios de estos autos. Al asignar valores a cada actor que estuvo en juego y a las soluciones que se plantearon para resolver el conflicto

podemos ver que los actores A, B y C, (Malio Fabio, Salinas de Gortari y los empresarios de la industria automotriz en Sonora) querían la regularización de los “carros chuecos”, sin embargo, el actor D (propietarios de los carros chuevos) no deseaba lo mismo (1), (2).

(3) Posteriormente los actores A,B y C, quienes deseaban la regularización de estos autos, plantean como solución regularizar los autos por una determinada cantidad monetaria dependiendo del año del automóvil, y es cuando D acepta dicho trato y se procede a efectuar la negociación entre los actores A, B, C y D, con las soluciones F y G.

En una negociación los actores que participan buscan llegar a un acuerdo que los beneficie sobre un objeto en común, en este caso, era buscar la solución a qué hacer con los autos provenientes de Estados Unidos. Uno de los actores o varios, lanza una oferta y si al otro negociante le conviene, se llega a un acuerdo, de no ser así, éste lanza una contraoferta y si al primer negociador no le agrada tampoco esta oferta, éste lanza su contraoferta y así sucesivamente hasta que logren llegar a un acuerdo.

En este caso, sólo fue necesario que los actores A, B y C lanzaran una oferta para que D la aceptara de forma rápida, logrando así una negociación simple e inmediata.

Otra negociación

Situación	Actores	Valores
<ul style="list-style-type: none">• Manlio Fabio Beltrones Rivera tenía que lograr, como dirigente de la bancada priísta, en la Cámara de Diputados, la aprobación de las reformas estructurales del presidente Enrique Peña Nieto	<ul style="list-style-type: none">• Manlio Fabio Beltrones Rivera (Dirigente de la bancada priísta en la Cámara de Diputados en la LXII Legislatura)• Bancada priísta de la Cámara de Diputados de la LXII Legislatura• Demás partidos políticos que conforman la LXII Legislatura	<ul style="list-style-type: none">• A = Manlio Fabio Beltrones• B = Bancada priísta de la Cámara de Diputados de la LXII Legislatura• C = Demás partidos políticos que conformaban la LXII Legislatura• D = Pacto por México• E = Aprobación de las 11 reformas estructurales del presidente Enrique Peña Nieto

Aplicación

1. $(A + B + D) = E$
2. $(A + B + D) = E \Rightarrow C \neq$
3. $(A + B + D) - C = E$ (Negociación)

En este juego podemos ver que Manlio Fabio Beltrones supo negociar perfectamente con las fuerzas políticas de oposición para lograr la aprobación de las reformas estructurales.

Él, en su papel de dirigente de la bancada del PRI en la Cámara de Diputados, junto con la bancada priísta, querían que se lograra la aprobación de las reformas estructurales del presidente Enrique Peña Nieto (1).

Sin embargo, las fuerzas políticas de oposición estaban en contra del tal suceso (2), por ello, negocio con ellos a través de recordar la firma del Pacto por México y lo

que éste establecía, así como de mencionarles los beneficios políticos y económicos que estas reformas les traerían consigo.

Gracias a ello, es que se logró el consentimiento para que las reformas tuvieran los votos suficientes para pasar al Senado de la República.

Guerra de los sexos

Situación	Actores
<ul style="list-style-type: none">• Manlio Fabio quería que la Unison tuviera un mejor nivel educativo, por lo cual implementó la Ley Orgánica 4, lo que desató el descontento de los estudiantes de la Unison	<ul style="list-style-type: none">• Manlio Fabio Beltrones Rivera (MFBR) (Gobernador de Sonora)• Comité Estudiantil de la Universidad de Sonora (CEUS)

		CEUS	
		No hacer modificaciones en la forma administrativa ni educativa de la Unison	Imponer Ley Orgánica 4
MFB	Imponer Ley Orgánica 4	El CEUS propone aceptar la Ley Orgánica 4 si ellos pueden participar haciendo modificaciones a la Ley	MFB impone la Ley Orgánica 4
	No hacer modificaciones en la forma administrativa ni educativa de la Unison	No se hacen modificaciones en la forma administrativa ni educativa de la Unison	MFB impone la Ley Orgánica 4 y propone al CEUS no expulsarlos de la Unison si frenan las manifestaciones

Figura 9. Matriz de la Guerra de los Sexos: Manlio Fabio Beltrones/CEUS de la Unison

En la Guerra de los Sexos, ambos jugadores tienen una preferencia específica antes que aceptar la del otro participante, sin embargo, eligen perder esa preferencia y sucumbir a los deseos del otro jugador, antes que realizar solos su estrategia, ya que esta les ocasionaría más pérdidas que ganancias.

En el caso de la Unison, los estudiantes del CEUS querían seguir dominando la forma de llevar a cabo la educación dentro de la institución, pero por otro lado, el gobernador quería imponer la Ley Orgánica 4, que hasta cierto punto le daba la capacidad al Estado de Sonora de regir a la Unison.

En este caso Manlio Fabio impuso bien su estrategia, al no retractarse de mandar la Ley al Congreso para su revisión y aprobación, a pesar de que el CEUS amenazó al gobernador con las diversas marchas y la toma de la Universidad.

Beltrones nunca tuvo la intención de cambiar su estrategia por tanto al CEUS no le quedo más que aceptar la aprobación de la Ley Orgánica 4, lo cual les traía más ganancias que perdidas, puesto que de no frenar las manifestaciones, el gobernador había prometido expulsarlos de la Unison.

Conclusiones

Manlio Fabio Beltrones Rivera es un líder político mexicano, reconocido a nivel nacional gracias a su larga trayectoria en la administración pública. Se ha desempeñado como diputado, senador, gobernador de Sonora y presidente del Comité Ejecutivo Nacional del PRI.

El PRI es el partido político que lo vio nacer, y siempre se ha caracterizado por ser leal al tricolor, a pesar de las adversidades por las cuales ha pasado dicho partido: como perder la presidencia en el año 2000 a manos del PAN, o los escándalos de corrupción de varios de sus integrantes, Manlio Fabio jamás ha pensado en abandonar su militancia.

Toda su trayectoria política dentro del PRI, las decisiones que tomó, las reformas que impulsó al formar parte de ambas Cámaras del Congreso, las relaciones amistosas o no, que estableció con los integrantes de su propio partido y de las fuerzas políticas de oposición, lo llevaron a dar el gran paso de postularse a la dirigencia nacional del PRI con la firme convicción de que eso le permitiera construir su candidatura a la presidencia de la República en 2018.

En su camino hacia la dirigencia del CEN del PRI, no encontró grandes obstáculos puesto que fue la fórmula que estableció con Carolina Monroy del Mazo, para participar en la candidatura del CEN del PRI, fue la única que participó en el proceso de selección.

Sin embargo, los problemas los enfrentaría más adelante, al reconocer que nunca contó con el apoyo del Ejecutivo, lo cual era pieza fundamental para su llegada a la presidencia de la República en 2018.

En la presente investigación se demostró el uso que Manlio Fabio Beltrones le dio a la teoría de juegos como un instrumento de comunicación política para lograr un

objetivo en particular que era construir su posible candidatura a la presidencia de la República en 2018.

La teoría de juegos, permite a quienes la utilizan, traducir las situaciones de conflicto en las que se encuentran, en juegos, para poder darles una solución estratégica y racional que les genere los mayores beneficios posibles.

Los actores al participar en un juego, eligen estrategias que se encuentran determinadas a raíz de sus deseos. Muchas veces estas estrategias son tomadas simultáneamente, es decir, todos eligen al mismo tiempo, por tanto, ningún actor puede saber cuál es la decisión que el otro tomará; o en ocasiones, son repetitivas, es decir, cómo el juego se lleva a cabo en varias ocasiones, es posible determinar qué estrategia elegirá el oponente.

Para armar estas estrategias es necesario que el jugador cuente con información necesaria sobre la situación en la que se encuentra y sobre el rival a vencer, para así obtener la victoria de manera más simple.

Sin embargo, es importante resaltar que muchas de estas estrategias tomadas en los juegos, no siempre son racionales. Ya que, en ocasiones, son llevadas más por deseos que por juicios de valor. Los jugadores nunca se preguntan si sus acciones son buenas o malas, simplemente las realizan.

En su función dentro de la administración pública, Beltrones, se enfrentó a diversos escenarios que le sugirieron tomar acciones específicas para darles una solución. A través de la instrumentación de los juegos inmersos en la teoría de juegos, se pudieron conocer las estrategias específicas de comunicación política que Manlio Fabio desarrollo para llegar a sus fines políticos.

No siempre en todas las situaciones que se le presentaron a Manlio Fabio, éste supo cómo actuar y no siempre obtuvo los efectos deseados. Puesto que en algunos

casos, no contaba con la información suficiente para generar estrategias adecuadas que lo llevaran a la victoria.

Con la generación de modelos matemáticos es que pudimos conocer quiénes eran los participantes del juego, qué estrategias utilizaron cada uno de ellos, y cómo se empleó la dinámica del juego para que al final Beltrones resultará ganador o vencido.

Gracias a la implementación de la teoría de juegos en esta investigación, es que pudimos comprobar cómo fue que Beltrones diseñó una estrategia para cada situación y una comunicación política dirigida hacia cada actor, en cada etapa de su vida política.

Como diputado federal hizo uso de la teoría de juegos al ser el principal negociador entre las fuerzas políticas de oposición en la LXII Legislatura de la Cámara de Diputados y su propio partido, para lograr la aprobación de las reformas estructurales del presidente Enrique Peña Nieto.

Beltrones a través del dialogo, la obtención de recompensas y del Pacto por México, logró negociar el consentimiento de la mayoría de las fuerzas políticas de oposición en torno a las 11 reformas estructurales.

De igual manera mediante el juego de la gallina, consiguió que los opositores a las reformas educativa y energética: la CNTE y el partido Movimiento de Regeneración Nacional (Morena), no tuvieran otra opción más que aceptar la implementación de ambas reformas.

En su papel como gobernador de Sonora, se enfrentó a uno de los problemas más graves de ese Estado; lograr que la educación superior dejara de estar en manos del Comité Estudiantil (CEUS) para que el gobierno estatal pudiera hacerse cargo.

Con el empleo de la guerra de los sexos, el entonces, gobernador de Sonora, logró negociar con el CEUS la implementación de la Ley Orgánica 4, la cual establecía que la llamada “Junta Universitaria”, que era conformada por ciudadanos, sería la nueva encargada de hacer las reglas administrativas y académicas de la Universidad de Sonora.

El CEUS decidió aceptar la implementación de la Ley a cambio de que el gobernador no los expulsara de la Unison.

Asimismo, dentro del gobierno de Sonora, demostró la fuerza política que desde ese entonces, gracias a las nuevas amistades que dentro de la política nacional estaba formando, tenía.

Al recibir protestas por parte de los comerciantes en torno a que acelerara las obras del Proube, para que éstos pudieran continuar con sus actividades normales, ya que el Proube se los impedía al obstaculizar varias vialidades; Beltrones demostró que su fuerza política y su habilidad para emplearla eran mucho más grandes que cualquier presión ejercida por parte de la ciudadanía.

El gobernador dejó que las obras siguieran su curso y a los comerciantes no les quedo más que aceptar dicha medida, demostrando así la viabilidad del juego de la gallina en situaciones donde la habilidad de los participantes es lo que les dará el triunfo ante su oponente.

Por último, al postularse a la presidencia del CEN del PRI, habiendo militado dentro del PRI por más de 16 años, Beltrones, tenía la fiel convicción de llevar a su partido a ser la primera fuerza política del país.

Para ello, uno de sus principales objetivos era lograr la cohesión y unidad dentro del partido: hacer posible que gobernadores, presidentes municipales, congresos locales, diputados y senadores, y el propio CEN del PRI fueran uno solo.

Y la oportunidad para demostrar que lo había logrado, se la otorgaría el triunfo en las elecciones del 5 de junio de 2016.

Como primer paso para conseguir dicho objetivo su estrategia fue conformar a un gabinete del CEN, fuerte, innovador, que contara con el prisma tradicional y el moderno.

Posteriormente, elegir a los candidatos adecuados para competir por las gubernaturas de los 12 estados que estaban en juego.

Y finalmente, hacer una gira política recorriendo los estados que competían en las elecciones, para apoyar y reconocer a sus candidatos, pero sobre todo, darle a la ciudadanía la esperanza que ya estaba perdiendo.

Además, si lograba la cohesión y unidad dentro del PRI, eso le otorgaría los votos suficientes para ser el posible candidato a la presidencia de la República en 2018 y aún más si le daba al partido el triunfo en las elecciones del 2016.

Beltrones, utilizó diversas estrategias para conseguir su objetivo, sin embargo, a pesar de que el aportó las mejores tácticas para lograrlo, nunca se percató que era participe de un juego no cooperativo con el presidente de la República, Enrique Peña Nieto, pieza fundamental de su estrategia para obtener la candidatura a la presidencia en el 2018.

Dentro de este juego, las estrategias que Manlio Fabio utilizó fueron ayudar desde su papel como diputado federal en la LXII Legislatura al presidente Peña Nieto a aprobar las 11 reformas estructurales; incluir en el gabinete del CEN del PRI a los políticos mejor preparados; otorgar las candidaturas a las gubernaturas de los estados a los mejores militantes del PRI con reconocimiento especial en sus estados; realizar la gira por cada uno de los 12 estados resaltando cómo es que las

reformas estructurales del presidente, habían cambiado poco a poco la realidad de nuestro país, para bien.

Sin embargo, al presidente Enrique Peña Nieto lo que menos le preocupaba era contribuir a la causa de Manlio Fabio Beltrones. Como su primera estrategia le impuso a una de sus colaboradoras más cercanas como secretaria general del CEN, Carolina Monroy del Mazo, con el objetivo de que Beltrones no pudiera tomar ninguna decisión sino era consultada con ella con anterioridad.

Asimismo, instaló en dos de las secretarías más fuertes del CEN del PRI, a su gente más cercana, estos fueron, Luis Vega Aguilar a cargo de la Secretaria de Finanzas, que es uno de los pilares del partido, puesto que sin el dinero que otorga la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en ese momento a cargo de Luis Videgaray Caso, para el financiamiento del PRI, el dirigente nacional no puede realizar varias acciones.

En la otra secretaría, la que representaba al PRI ante el INE, se encontraba Jorge Carlos Ramírez, quien a lo largo del sexenio de Enrique Peña Nieto había ostentado la titularidad de varias secretarías de Estado.

Otro duro golpe para el dirigente nacional del PRI, otorgado por el presidente de la República, eran la infinidad de escándalos de corrupción en la que varios gobernadores, diputados, senadores del PRI y hasta el propio presidente, se habían encontrado, y que el Ejecutivo poco había hecho por solucionar.

La Casa Blanca de Enrique Peña Nieto, los gobernadores prófugos de la justicia: Javier Duarte, César Duarte y Roberto Borge, los presidentes municipales coludidos con el narcotráfico, los candidatos a gobernadores para las elecciones del 5 de junio de 2016, que tenían nexos con los Duarte, con Borge o con algunos otros exgobernadores corruptos panistas o perredistas; eran la carta perfecta para que los ciudadanos poco a poco dejaran de creer en el PRI.

Agregado a todo esto, el rotundo fracaso de las 11 reformas estructurales del sexenio de Peña Nieto, las cuales, Beltrones había ayudado fervientemente a impulsar.

Una reforma educativa que aún tenía en el rezago la educación de miles de niños mexicanos, una reforma energética que había concesionado el petróleo a empresas extranjeras con la esperanza del abaratamiento de los combustibles, que al contrario, crecían su precio cada vez más y más.

Una reforma laboral que quitaba las jubilaciones dando preferencias a los patrones antes que a los trabajadores, una reforma hacendaria que imponía cada vez más impuestos y una reforma política que instauraba la figura del candidato independiente, con la finalidad de que cualquiera pudiera acceder al poder, pero “cualquiera” que tuviera los recursos económicos para hacerlo, pero no menos importante, que emanara de algún partido político.

Finalmente, el control de tres integrantes del gabinete presidencial: Luis Videgaray Caso, Miguel Angel Osorio Chong y Aurelio Nuño, consejeros políticos del presidente Enrique Peña Nieto, que lejos de contribuir a la construcción de un mejor país, lo hundían cada vez más, puesto que lo único que buscaban era obtener poder ser considerados por el presidente para ocupar la silla presidencial en 2018.

Todo este juego no cooperativo entre Manlio Fabio y Enrique Peña Nieto, llevo al dirigente nacional del PRI, a un rotundo fracaso en las elecciones del 5 de junio de 2016. Perdiendo más de la mitad de las gubernaturas a manos del PAN y el PRD, conservando únicamente la mayoría en los congresos locales de los estados en los que gano las gubernaturas.

Gracias a ello, se desvanecía lentamente el sueño por el que Beltrones había trabajado toda su carrera política, su candidatura a la presidencia de la República en 2018.

Para que este sueño se hiciera efectivo, era necesario que la comunicación política que Beltrones desempeñó a lo largo de los cargos políticos que ocupó fuera eficaz en todo momento, lo cual no fue así.

Sus estrategias en este juego con el presidente Peña Nieto, no fueron las adecuadas.

Mientras Beltrones intentaba crear estrategias direccionadas al apoyo total hacia el presidente Enrique Peña Nieto, éste por su parte creaba estrategias en contra de Manlio Fabio que se dirigieran directo a derrumbar sus aspiraciones a la silla presidencial.

En su paso como presidente del CEN del PRI, es en donde su comunicación fue poco efectiva, puesto que con los miembros del gabinete del CEN, con algunos gobernadores, secretarios de Estado, y con los ciudadanos de los diversos estados donde se celebraban elecciones, no manejo una comunicación adecuada que logrará que todos estos actores estuvieran de su lado e impulsarán sus aspiraciones políticas.

El uso de una comunicación adecuada debió ser su principal estrategia al someterse al juego con el presidente de la República, al juego en el que fungió como presidente del CEN del PRI, y en el que pretendía ganar las elecciones del 5 de junio de 2016.

De igual modo, para lograr este objetivo político (construir su candidatura a la presidencia de la República en 2018) era importante que contara con el apoyo de fuerzas políticas de oposición y esto sólo lo consiguió con quienes simpatizaban con él, pero no con quienes estaban en su contra. En este caso debió haber empleado mejores estrategias en cada uno de los juegos en los que participó para poder generar la comunicación adecuada que le permitiera que sus oponentes concordaran con él.

Las elecciones del 5 de junio eran la pieza clave en su camino hacia la candidatura a la presidencia de la República, de haber triunfado en ellas, Beltrones hubiera logrado la cohesión que necesitaba el partido, pero sobre todo la nueva estructuración de éste, lo que hubiera colocado a Manlio Fabio en el sitio de muchas de las preferencias de los miembros del partido para ocupar la candidatura a la presidencia de 2018.

La teoría de juegos confirma que desde que Manlio Fabio Beltrones se postuló a la candidatura por la dirigencia nacional del PRI, ya tenía aspiraciones por la silla presidencial. Varias de las situaciones de conflicto a las que se enfrentó y que con la teoría de juegos resolvió, mostraban el camino que estaba siguiendo para lograr ese objetivo político.

Por ejemplo, en las situaciones en las que participó y que se relacionaban con Enrique Peña Nieto (EPN), como son el apoyo que dio a las 11 reformas, el resaltar en tiempos de campaña (2016) todas esas atribuciones que las 11 reformas habían traído, aceptar en su equipo del CEN del PRI a la gente de confianza de EPN, aceptar a los candidatos a gobernadores y congresos locales propuestos por EPN en 2016, todo, lo llevaba al mismo punto, la creación de sus estrategias para su objetivo.

Sin embargo, en algunos juegos se conocen las estrategias del oponente, pero en otros, no sabemos qué decisiones tomará éste y con los elementos que nosotros tenemos a nuestro alcance, planeamos las estrategias que creemos que nos ayudarán, pero nunca sabemos si las estrategias del otro serán mejores que las nuestras.

En el caso específico de Manlio Fabio, se demuestra que las estrategias del presidente de la República para las elecciones de 5 de junio de 2016, fueron más eficaces que las de Beltrones y por tanto, resultó vencido.

Las estrategias de Manlio debieron haber sido las de desviar la atención de sus aspiraciones presidenciales, para que así Enrique Peña Nieto no sospechara nada, y dejará en sus manos el actuar en el proceso electoral del 5 de junio de 2016. Lo cual lo hubiera llevado a la victoria y a la candidatura por la presidencia de la República en 2018.

Manlio Fabio Beltrones tuvo en algunas situaciones dentro de su carrera política una buena implementación de estrategias y de comunicación política, que gracias a la teoría de juegos supo crear. Sin embargo, el punto decisivo de su fin máximo como político no logró conseguirlo, porque aunque empleo bien sus estrategias para llegar a la dirigencia nacional del PRI, estando ahí, no manejo una comunicación eficaz, y por consecuencia sus acciones no fueron direccionadas hacia la construcción de su candidatura a la presidencia de la República en 2018.

Con la instrumentación de la teoría de juegos se puede comprobar el actuar de los políticos en los diversos contextos a los que se enfrentan, y gracias a ello generar estrategias de comunicación política específicas que los ayuden a cumplir sus objetivos.

Gracias a la instrumentalización de la teoría de juegos y a la construcción de modelos matemáticos, a partir del análisis de la trayectoria y la comunicación política de Manlio Fabio Beltrones, es que se pudo verificar que la hipótesis de esta investigación no fue funcional, ya que el actor político de nuestra investigación, no logró construir su candidatura a la presidencia de la República en 2018, por lo motivos ya explicados anteriormente.

Asimismo, queda demostrado que la teoría de juegos no es un instrumento que solo pueda ser utilizado en el ámbito matemático, sino también en el espectro social, comunicativo y político.

Fuentes de Consulta

Bibliografía

Baca Olimendi Laura, *Léxico de la política*, México, Flacso, 831 pp.

Binmore Ken, *Teoría de juegos: una breve introducción*, España, Alianza Editorial, 2009, 262 pp.

Bobbio Norberto, *Diccionario de política*, México, Siglo Veintiuno Editores, volumen I, 852 pp.

Bobbio Norberto, *Estado, gobierno y sociedad*, México, Fondo de Cultura Económica, 1989, 111 pp.

Camacho Vargas José Luis, *Doce Años de Política Parlamentaria en México: reflexión a dos voces*, México, Instituto Mexicano de Estudios sobre el Poder Legislativo, Primera edición, 2015, 143 pp.

Canel María José, *Comunicación Política: una guía para su estudio y su práctica*, México, Tecnos, 2006, 262 pp.

D. Davis Morton, *Introducción a la teoría de juegos*, España, Alianza Editorial, 1971, 250 pp.

Fernández de Mendoza Erasmo, *Conjuras Sexenales: 50 años de política a la mexicana*, México, Ediciones B, Primera edición, 2007, 301 pp.

Fernando Aguiar, Julia Barragán, Nelson Ibarra, *Economía, sociedad y teoría de juegos*, España, Mc Graw Hill, 2008, 244 pp.

Franzé Javier, *¿Qué es la política?*, Madrid, Catarata, 2004, 247 pp.

Gallego Fabio, *El pensamiento estratégico*, España, Paidós, 324 pp.

Garrido Francisco Javier, *Pensamiento estratégico: la estrategia como centro neurálgico de la empresa*, España, Ediciones Deusto, 2007, 180 pp.

Herrero Martin Javier, Pinedo del Campo Juan Ignacio, *Pensamiento estratégico, Teoría de Juegos y Comportamiento Humano*, Indivisa, Boletín de Estudios e Investigación, núm., 6, la Salle Centro Universitario, España, 2005, págs. 37-67

J. Arévalo Julián, *Teoría de juegos de negociación: una visión general*, Revista Sociedad y Economía, Número 7, Colombia, 2004, págs. 45-64

Jiménez Ruiz Francisco Javier, *Financiamiento a partidos políticos y Teoría de Juegos*, México, Miguel Ángel Porrúa, 2005, 452 pp.

Jimenez Ruiz Francisco Javier, *Working Papers 3, Prospectiva Política: Teoría de juegos y ciencia política*, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Nacional Autónoma de México, México, 2004, 108 pp.

K. Dixit Avinash y Nalebuff Barry, *El arte de la estrategia*, España, Antoni Bosch editor, 2010, 541 pp.

Perea Eva Andauiza, Bosch Agustí, *Comportamiento político y electoral*, Barcelona, Ariel, 2004, 282 pp.

Torres Mejía David, *Poder*, México, Edicol, 1978, 273 pp.

Tzu Sun, *El arte de la guerra*, Benedik Taschen, 2007, 272 pp.

Weber Max, *Economía y Sociedad*, México, Fondo de Cultura Económica, 1964, 1237 pp.

Wolton Dominique, *La comunicación política: construcción de un modelo*, Barcelona, Gedisa, 1992, 400 pp.

Hemerografía

Ballinas Victor, “Exige Beltrones equilibrio en poderes y responsabilidades”, *La Jornada*, México, 25 junio 2007, Sección Política

Becerril Andrea, “Divide a legisladores priístas el plan fiscal para Pemex”, *La Jornada*, México, 22 de noviembre 2004

Becerril Andrea, “El sistema presidencial ya no funciona, advierte Beltrones, Calderón debe acudir al Congreso a rendir su Informe; ésta no es una monarquía, expresa el priísta”, *La Jornada*, México, Lunes 23 de agosto de 2010, pp. 3 de la ciudad de Hermosillo”, Sonora, Universidad de Sonora, pp. 56

El Hombre del Corbatón, “Manlio Fabio Beltrones en la XEDM”, *El Imparcial*, Sonora, 16 febrero 1992, Sección A, pp. 4

El hombre del corbatón, Columna, *El Imparcial*, Sonora, 29 agosto 1993, Sección A, pp. 4

El Hombre del Corbatón, La semana, “Los carros chuecos: pros y contras”, *El imparcial*, Sonora, 5 de enero de 1992, Sección A, pp. 4

El Imparcial, "Solidaridad En Sonora participación conjunta de pueblo y gobierno para progresar", *El Imparcial*, Sonora, 25 octubre 1992, Sección F

Escobar Zavala Joel, "Reitera Beltrones: a modernizar el campo", *El imparcial*, Sonora, 25 de noviembre de 1991

Flores Luz Elena, "Cuestionan intervención del gobernador", *El Imparcial*, Sonora, 27 febrero 1992, Sección A, pp. 24

Flores Luz Elena, "Interpone recurso de queja el Gobernador", *El Imparcial*, Sonora, 25 febrero 1992, Sección A, pp. 24

Flores Luz Elena, "Pide MFB avanzar en unidad", *El Imparcial*, Sonora, 23 octubre 1992, Portada

Flores Luz Elena, "Pretenden diálogo con Manlio Fabio", *El Imparcial*, Sonora, 17 marzo 1992, Sección A

Flores Luz Elena, "Proponen debate sobre el informe del gobernador", *El Imparcial*, Sonora, 29 octubre 1992, Sección A, pp. 20

Flores Luz Elena, "Rinde MFB hoy su informe", *El Imparcial*, Sonora, 22 octubre 1992, Portada

García Carmen María, "Sonora califica: CSG 7.98, MFB 7.3", *El Imparcial*, Sonora, 1 de diciembre de 1991

Garduño Roberto, "Acuerdan diputados del PRI impulsar la asociación privada en la industria petrolera", *La Jornada*, México, 31 de enero de 2013, Sección Política, pp. 11

Garza de Aguayo Sandra, "Felicit a MFB por atacar el problema de la Unison", *El Imparcial*, Sonora, 30 noviembre 1991

Lutz Rosa María y Flores Luz Elena, "Exigen claridad en Prouerbe", *El Imparcial*, Sonora, 30 octubre 1992, Portada

Lutz Seym Rosa Maria, "Armonizar sistemas: Beltrones", *El Imparcial*, Sonora, 4 abril 1992, Sección A, pp. 8

Lutz Seym Rosa María, "Sembrar lo que mejor se venda: MFB", *El Imparcial*, Sonora, 27 febrero 1992, Sección A, pp. 8

Lutz Seym Rosa Maria, "Verifican panistasn informe de Beltrones", *El Imparcial*, Sonora, 17 octubre de 1992, Portada

Lutz Seyma María, "Tiene Sonora 18 millones de habitantes", *El Imparcial*, Sonora, 19 febrero 1992, Sección A, pp. 6

Martin Torres René, "Se hará cumplir la ley universitaria: Beltrones", *El Imparcial*, Sonora, 27 noviembre 1991

Martin Tunes Rene, "Tocaría puntos de Sonora posible corredor comercial", *El Imparcial*, Sonora, 31 enero 1993, Sección A, pp. 7

Martinez Araceli y Patiño Marco Luis, "Ni un paso atrás: Campesinos", *El Imparcial*, Sonora, 08 noviembre 1992, Portada

Mendez Enrique y Garduño Roberto, "Detener agravios contra el Congreso, exige Beltrones", *La Jornada*, México, 2 de septiembre de 2004

Mendez Enrique y Garduño Roberto, "Detener agravios contra el Congreso, exige Beltrones", *La Jornada*, México, 2 de septiembre de 2004

Mendez Enrique y Garduño Roberto, "La Cámara de Diputados sesionará el lunes para aprobar la iniciativa", *La Jornada*, México, 12 de diciembre de 2012, Sección Política, pp. 3

Méndez Enrique, "Un nuevo desencuentro marcó la segunda reunión entre legisladores y representantes de los maestros", *La Jornada*, México, 29 agosto 2013, Sección Política, pp. 3

Millan Miriam, "Protestan cantineros vs Alcoholes", *El Imparcial*, Sonora, 5 noviembre 1993, Sección E

Montaño C, "Candidato Salinas: MFB", *El Imparcial*, Sonora, 19 mayo 1993, Sección A, pp. 2

Montaño C. Cornelio, "Pone la oposición sus 'peros' al informe", *El Imparcial*, Sonora, 22 octubre 1992, Sección A, pp. 3

Montaño C. Cornelio, "Solicitaran PRD y PAN analizar informe de MFB", *El Imparcial*, Sonora, 01 noviembre 1992, Sección A, pp. 3

Montaño Cornelio, "Confía en Manlio Guatimoc Yberri", *El Imparcial*, Sonora, 14 enero 1992, Sección A, pp. 16

Navarro Norman, "Afecta la desaceleración al campo: MFB", *El Imparcial*, Sonora, 1 julio 1993, Portada

Patiño Marco Luis, "Interpelarán a Beltrones", *El Imparcial*, Sonora, 20 octubre 1992, Sección A, pp. 3

Patiño Marco Luis, "Presentará Rosas queja en contra de Beltrones", *El Imparcial*, Sonora, 1 julio 1993, Portada

Patiño Mario Luis y Flores Luz Elena, "Busca Manlio notoriedad: PML", *El Imparcial*, Sonora, 13 enero 1992, Página principal

Ponce de León Gerardo, "Retrasan obras de Proube", *El Imparcial*, Sonora, 30 octubre 1992, Sección A

Rodríguez María Esthela, "Protestara Concejo ante MFB por disposiciones de Alkoholes", *El Imparcial*, Sonora, 3 noviembre 1993, Sección E, pp. 3

Rodríguez Raúl, "Incluirán a Sonora en la promoción turística", *El Imparcial*, Sonora, 31 enero 1993, Sección A, pp. 6

Rodríguez Raul, "Pronostica Uribe que Beltrones no terminará", *El Imparcial*, Sonora, 18 mayo 1992, Sección A, pp. 6

Rodríguez Raul, "Pronostica Uribe que Beltrones no terminará", *El Imparcial*, Sonora, 18 mayo 1992, Sección A, pp. 6

Rosas José Rene, "'Truenan' comerciantes por Proube", *El Imparcial*, Sonora, 07 noviembre 1992, Sección E

s/a, "'Enfrentaremos retos del progreso': Manlio", *El Imparcial*, Sonora, 1 de enero de 1992, Sección A, pp. 1

s/a, "Beltrones se pronuncia por modernizar las leyes", *El Imparcial*, Sonora, 28 de mayo de 1992, Sección A, pp. 6

s/a, "Carta abierta al señor Gobernador", *El Imparcial*, Sonora

s/a, "Denuncia a CNDH espionaje", *El Imparcial*, Sonora, 12 julio 1993, Portada

s/a, "Justifica MFB cobro de cuotas", *El Imparcial*, Sonora, 7 diciembre 1991, Sección A, pp. 2

s/a, "Limón Rojas y MFB en Nogales", *El Imparcial*, Sonora, 6 diciembre 1991, Sección A, pp. 2

s/a, "Orden al crecimiento industrial y urbano de Sonora", *El imparcial*, Sonora, 22 febrero 1992, Sección A, pp. 8 y 9

s/a, "Proube en acción para modernizar Guaymas y Caborca", *El Imparcial*, Sonora, 10 abril 1992, Sección A, pp. 8

s/a, "Rehabilitan redes de agua potable", *El Imparcial*, Sonora, 29 marzo 1992, Sección A, pp. 12 y 13

s/a, "Resurge la minería", *El Imparcial*, Sonora, 26 de noviembre de 1991

s/a, "Ruidosa consulta electoral", *El Imparcial*, Sonora, 26 agosto 1993, Columna actitudes

s/a, "Solidaridad en Sonora, participación conjunta de pueblo y gobierno para progresar", *El Imparcial*, Sonora, 25 octubre 1992, Sección F

s/a, "Sonora aprueba al gobernador", *El Imparcial*, Sonora, 23 octubre 1992

s/a, "Ya no hablará el gobernador de espionaje", *El Imparcial*, Sonora, 7 julio 1993, Sección A, pp. 6

Vejar Larrañaga Alfredo, "Inflan presupuesto de obra", *El Imparcial*, Sonora, 19 mayo 1993, Portada

Vejar Larrañaga Alfredo, "Inflan presupuesto de obra", *El Imparcial*, Sonora, 19 mayo 1993, Portada

Velasco C. Elizabeth, "Pide Beltrones a Calderón diálogo franco y no intercambio de culpas", *La Jornada*, México, 16 de agosto de 2010, Sección Política, pp. 8

Cibergrafía

Adriana Cobos, *Los spots de AMLO que no le gustan a Beltrones* (en línea), Milenio, Dirección URL: www.milenio.com/politica/los-spots-de-amlo-que-no-le-gustan-a-beltrones [Consultado el 19 julio 2018]

Ana María Margarit, *El discurso como interacción en la sociedad* (en línea), Programa y Unidades de Redacción I, 2008, Dirección URL: <http://www.fcpolit.unr.edu.ar/programa/2008/06/13/el-discurso-como-interaccion-en-la-sociedad-teun-van-dijk/>, [Consultado el 09 febrero 2017]

Angelica Cazarin Martinez, *Los factores de la alternancia en Tlaxcala 1991-2001* (en línea), Eumed.net, Dirección URL:

Angelica Cazarin Martinez, *Los factores de la alternancia en Tlaxcala* (en línea), Eumed.net, Dirección URL: <http://www.eumed.net/tesis-doctorales/2008/acm/Comportamiento%20politico%20electoral.htm> [Consultado el 09 febrero 2017]

Ariel Mayo, *Elster y la explicación intencional en las ciencias sociales: notas de lectura* (en línea), Miseria de la Sociología, 2013, Dirección URL:

<http://miseriadelasociologia.blogspot.mx/2013/07/elster-y-la-explicacion-intencional-en.html> [Consultado el 7 febrero 2017]

Azam Ahmed, Kirk Semple, *Por qué la Reforma Educativa en México ha desatado oposición y violencia* (en línea), The New York Times, 30 de junio de 2016, Dirección URL: <https://www.nytimes.com/es/2016/06/30/por-que-la-reforma-educativa-en-mexico-ha-desatado-oposicion-y-violencia/> [Consultado el 21 marzo 2018]

Cámara de Diputados, *Ley General de Partidos Políticos* (en línea), Dirección URL: http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LGPP_130815.pdf, [Consultado el 28 febrero 2018]

Convocatorias Nacionales PRI, *Convocatoria que emite la Comisión Nacional de Procesos Internos del Partido Revolucionario Institucional, para la elección de los titulares de la Presidencia y a Secretaría General del Comité Ejecutivo Nacional, para el periodo estatuario 2015-2019* (en línea), PRI, México, Dirección URL: http://pri.org.mx/bancoinformacion/files/Archivos/PDF/20432-1-13_55_03.pdf, [Consultado el 13 marzo 2017]

Daniel Venegas, *Necesario trabajo conjunto para materializar reformas: PRI* (en línea), Milenio, Dirección URL: www.milenio.com/politica/necesario-trabajo-conjunto-para-materializar-reformas-pri [Consultado el 19 julio 2018]

David Marcial Pérez, *Manlio Fabio Beltrones será el nuevo presidente del PRI* (en línea), El País, Dirección URL: https://elpais.com/internacional/2015/08/06/actualidad/1438894648_526259.html, [Consultado el 19 febrero 2018]

Diccionario de la Real Academia de la Lengua Española, *Definición de Estrategia* (en línea), Real Academia Española, Dirección URL: <http://dle.rae.es/?id=GxPofZ8>, [Consultado el 10 enero 2017]

Documentos básicos, *Estatutos* (en línea), pp. 32 y 33, PRI, Dirección URL: <http://pri.org.mx/JuntosHacemosMas/Documentos/Estatutos2014.pdf>, [Consultado el 13 marzo 2017]

Fernando Aguilar, *Teoría de la decisión e incertidumbre: modelos normativos y descriptivos* (en línea), págs. 139-160, EMPIRIA, Revista de Metodología de Ciencias Sociales, N°8, 2004, Dirección URL: <http://digital.csic.es/bitstream/10261/7734/1/eserv.pdf> [Consultado el 07 febrero 2017]

<http://concienciapublica.com.mx/opinion/colosio-y-beltrones-cuentas-pendientes/>, [Consultado el 09 mayo 2018]

<http://www.eumed.net/tesis-doctorales/2008/acm/Competencia%20y%20competitividad%20politica.htm>
[Consultado el 08 febrero 2017]

Jaime Contreras, Toma protesta Beltrones como dirigente nacional del PRI (en línea), Milenio, 21 agosto 2015, Dirección URL: <https://www.excelsior.com.mx/nacional/2015/08/21/1041341>, [Consultado el 11 julio 2018]

Jorge Oviedo, *Teoría de Juegos No Cooperativa* (en línea), Septiembre de 2005, págs. 1-25, Dirección URL: <http://www.mmce2005.unsl.edu.ar/Cursos/JuegosNoCooperativos.pdf>, [Consultado el 01 febrero 2017]

Josep Vidal, *Teoría de la decisión: proceso de interacciones u organizaciones como sistemas de decisiones* (en línea), Cinta moebio, 2012, Chile, Dirección URL: <http://www.cintademoebio.uchile.cl/index.php/CDM/article/viewFile/25893/27208>
[Consultado el 07 febrero 2017]

Karla Mendez, *Partidos deben dedicarse a gobernar y no a ganar elecciones* (en línea), Excelsior, 06 de mayo de 2016, Dirección URL: <https://www.excelsior.com.mx/nacional/2016/05/06/1091099> [Consultado el 19 julio 2018]

Manlio Fabio Beltrones (2016). *A Tamaulipas le va a ir muy bien con Baltazar Hinojosa*, Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial (En línea). Dirección URL: <https://beltrones.com/noticia/a-tamaulipas-le-va-a-ir-muy-bien-con-baltazar-hinojosa/> [Consultado el 11 junio 2018]

Manlio Fabio Beltrones Página Oficial, *Protesta como Presidente del CEN del PRI* (en línea), Manlio Fabio Beltrones Página Oficial, México, Dirección URL: <https://beltrones.com/noticia/protesta-como-presidente-del-cen-del-pri/> [Consultado el 15 marzo 2017]

Manlio Fabio Beltrones, *Palabras de legisladores por la solicitud de licencia del Presidente Beltrones* (en línea), Manlio Fabio Beltrones Sitio Oficial, 14 de agosto de 2015, Dirección URL: <https://beltrones.com/noticia/palabras-de-legisladores-por-la-solicitud-de-licencia-del-presidente-beltrones/> [Consultado el 22 marzo 2018]

Manuel Espino, *Colosio y Beltrones* (en línea), Conciencia Pública, Dirección URL: <https://ddd.uab.cat/pub/analisi/02112175n33/02112175n33p45.pdf>
Marta Rizo Garcia, *La interacción y la comunicación desde los enfoques de la psicología social y la sociología fenomenológica* (en línea), págs. 45-62, Academia de Comunicación y Cultura, Universidad Autónoma de la Ciudad de México, México, 2006, Dirección URL: <https://ddd.uab.cat/pub/analisi/02112175n33/02112175n33p45.pdf> [Consultado el 09 febrero 2017]

Miriam Castillo, *Critica Beltrones “política de cambalache” de partidos* (en línea), Milenio, 03 de enero de 2016, Dirección URL: <http://www.milenio.com/politica/critica-beltrones-politica-de-cambalache-de-partidos> [Consultado el 19 julio 2018]

Montse García, *Los conflictos. Tipos* (en línea), Tecnología Social, Dirección URL: <http://news.psykia.com/content/los-conflictos-tipos> [Consultado el 10 febrero 2017]
Real Academia de la Lengua Española, *Definición de Competencia* (en línea), Dirección URL: <http://dle.rae.es/?id=A0fanvT|A0gTnnL> [Consultado el 08 febrero 2017]

Real Academia de la Lengua Española, *Definición de conflicto* (en línea), Dirección URL: <http://dle.rae.es/?id=AGHyxGk>, [Consultado el 10 febrero 2017]

Redacción Aristegui Noticias, *Ser dirigente del PRI sería “enorme privilegio”: Beltrones* (en línea), Aristegui Noticias, 14 de mayo de 2015, Dirección URL: <https://aristeguionline.info/1405/mexico/ser-dirigente-del-pri-seria-enorme-privilegio-beltrones/>, [Consultado el 22 marzo 2018]

Rene Pedroza Flores, *Teoría de Juegos e Individualismo Metodológico de Jon Elster* (en línea), Cinta moebio (149-158), 2000, Chile, Dirección URL: <http://www.revistas.uchile.cl/index.php/CDM/article/viewFile/26382/27681> [Consultado el 07 febrero 2017]

s/a, *¿Quién es Manlio Fabio Beltrones?* (en línea), Horizontal, 13 de agosto de 2015, Dirección URL: <https://horizontal.mx/quien-es-manlio-fabio-beltrones/>, [Consultado el 09 mayo 2018]

s/a, *5 graficas sobre la percepción de seguridad en México* (en línea), El Financiero, 11 enero 2016, Dirección URL: <http://www.elfinanciero.com.mx/nacional/graficas-que-muestran-la-percepcion-de-seguridad-en-mexico>, [Consultado el 22 junio 2018]

s/a, *6 claves de la iniciativa de Beltrones para regular los gobiernos de coalición* (en línea), ADN Político, 10 de julio de 2017, Dirección URL: https://adnpolitico.com/politica/2017/07/10/6-claves-de-la-iniciativa-de-beltrones-para-regular-los-gobiernos-de-coalicion?internal_source=PLAYLIST [Consultado el 26 marzo 2018]

s/a, *7 datos que muestran la desigualdad extrema en México* (en línea), México, Forbes, 24 de junio 2015, Dirección URL: <https://www.forbes.com.mx/7-datos-que-muestran-la-desigualdad-extrema-en-mexico/>, [Consultado el 25 junio 2018]

s/a, *Crónica. Se cumple el ancestral ritual priísta en la CNOP* (en línea), El Universal, 09 de agosto de 2018, Dirección URL: <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/nacion/politica/2015/08/9/cronica-se-cumple-el-ancestral-ritual-priista-en-la-cnop>, [Consultado el 03 abril 2018]

s/a, *Del partido de grupo al partido de masas, de la transformación del PNR al PRM* (en línea), Instituto Nacional de Estudios Históricos de las Revoluciones de México, Dirección URL: http://www.inehrm.gob.mx/es/inehrm/Del_partido_de_grupo_al_partido_de_masas_La_transformacion_del_PNR_al_PRM#articulo [Consultado el 07 marzo 2018]

s/a, *Desempleo en México cae a 3.5% en último trimestre de 2016* (en línea), México, Forbes, 14 febrero 2017, Dirección URL: <https://www.forbes.com.mx/desempleo-mexico-cae-3-5-ultimo-trimestre-2016/> , [Consultado el 25 junio 2018]

s/a, *Diputados aprueban ley que castigará críticas y troleo en Internet* (en línea), Guruchirer.com, 15 de Diciembre 2017, Dirección URL: <https://guruchirer.com/informa.php?nc=14315>, [Consultado el 08 marzo 2018]

s/a, *Feminicidio en México, factura pendiente* (en línea), México, Excelsior, 08 de diciembre de 2016, Dirección URL: <http://www.excelsior.com.mx/nacional/2016/12/08/1133023>, [Consultado el 25 junio 2018]

s/a, *Las elecciones voltean el mapa político : la oposición gobernará a más mexicanos* (en línea), Expansión, Dirección URL: <https://expansion.mx/politica/2016/06/16/las-elecciones-voltean-el-mapa-politico-la-oposicion-gobernara-a-mas-mexicanos>, [Consultado el 06 marzo 2018]

s/a, *Manlio Fabio Beltrones recuerda la muerte de Colosio* (en línea), Diario de Yucatán, 23 de marzo de 2014 <http://yucatan.com.mx/mexico/politica-mexico/manlio-fabio-beltrones-recuerda-la-muerte-de-colosio> , [Consultado el 08 mayo 2018]

s/a, *Medición de la Pobreza, Pobreza en México* (en línea), México, Coneval, 2008 – 2016, Dirección URL: https://www.coneval.org.mx/Medicion/MP/Paginas/Pobreza_2016.aspx , [Consultado el 25 junio 2018]

s/a, *México cierra 2015 con más desempleo y menos informalidad* (en línea), México, Expansión, 25 de enero 2016, Dirección URL: https://expansion.mx/economia/2016/01/25/la-tasa-de-desempleo-suba-a-44-en-diciembre?internal_source=PLAYLIST, [Consultado el 25 junio 2018]

s/a, *México reprueba en crecimiento económico y productividad en 2016; mejora en empleo: Semáforo Económico* (en línea), México, Animal Político, 11 de enero de 2017, Dirección URL: <https://www.animalpolitico.com/2017/01/mexico-economia-2016-semaforo/>, [Consultado el 25 junio 2018]

s/a, *México, el más corrupto de los 34 miembros de la OCDE: Índice de Percepción de la Corrupción* (en línea), México, Animal Político, 27 de enero 2016, Dirección

URL: <https://www.animalpolitico.com/2016/01/mexico-el-mas-corrup-to-de-los-34-miembros-de-la-ocde-indice-de-percepcion-de-la-corrupcion/>, [Consultado el 25 junio 2018]

s/a, *Nacen apoyos para Beltrones y Anaya en redes sociales* (en línea), El Universal, 11 de julio de 2015, Dirección URL: <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/nacion/politica/2015/06/11/nacen-apoyos-para-beltrones-y-anaya-en-redes-sociales> [Consultado el 02 abril 2018]

s/a, *Panorama de la educación 2016, México* (en línea), 10 pp., México, OCDE, s/fecha de publicación, Dirección URL: <https://www.oecd.org/education/skills-beyond-school/EAG2016-Mexico.pdf>, [Consultado el 25 junio 2018]

s/a, *Presentan a integrantes del nuevo Comité Ejecutivo Nacional del PRI* (en línea), 20 minutos, Dirección URL: <https://www.20minutos.com.mx/noticia/b334539/presentan-a-integrantes-del-nuevo-comite-ejecutivo-nacional-del-pri/>. [Consultado el 22 febrero 2018]

s/a, *Prevé Camacho apoyo unánime a Beltrones* (en línea), El Universal, 12 de agosto de 2015, Dirección URL: <http://www.eluniversal.com.mx/articulo/nacion/politica/2015/08/12/preve-camacho-apoyo-unanime-beltrones> , [Consultado el 03 abril 2018]

s/a, *Quiere el PRI cárcel para usuarios de Internet* (en línea), Aristegui Noticias, 31 de Octubre 2015, Dirección URL: <https://aristeguinoticias.com/3110/mexico/la-polemica-leyfayad-sobre-delitos-informaticos-video-y-documento/> [Consultado el 08 marzo 2018]

s/a, *Radicación de la palabra complejidad* (en línea), deChile, s/fecha de publicación, Dirección URL: <http://etimologias.dechile.net/?complejidad> [Consultado el 20 julio 2018]

s/a, *Resultados de elecciones son un mensaje al PRI de que debe cambiar: Beltrones* (en línea), Milenio, Dirección URL: www.milenio.com/politica/resultados-elecciones-mensaje-pri-cambiar-beltrones [Consultado el 19 julio 2018]

Victor Manuel Reynoso, *Sonora: luto electoral y adiós al “carro completo”*, El Colegio de Puebla, Dirección URL: http://dcsh.izt.uam.mx/cen_doc/cede/Anuario_Elecciones_Partidos_Policos%201994_div/Sonora%201994.pdf , [Consutlado el 08 mayo 2018]