



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO
DIVISIÓN DE ESTUDIOS DE POSGRADO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS
POLÍTICAS Y SOCIALES

**LA ÚLTIMA GUERRILLA DE AMÉRICA LATINA: EL PROCESO DE
NEGOCIACIÓN PARA LA PAZ ENTRE EL GOBIERNO DEL PRESIDENTE
JUAN MANUEL SANTOS Y LAS FUERZAS ARMADAS REVOLUCIONARIAS
DE COLOMBIA-EJÉRCITO DEL PUEBLO 2012-2016**

T E S I N A

**QUE PARA OPTAR POR EL GRADO DE ESPECIALISTA EN NEGOCIACIÓN Y
GESTIÓN DE CONFLICTOS POLÍTICOS Y SOCIALES**

P R E S E N T A

LIC. MARGARITA TORRES FLORES

A S E S O R A

DRA. GUILLERMINA BAENA PAZ
PROGRAMA ÚNICO DE ESPECIALIZACIONES EN CIENCIAS POLÍTICAS Y
SOCIALES

CIUDAD DE MÉXICO, NOVIEMBRE 2017





Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

Gracias

A mi madre por su paciencia y comprensión, estando siempre a mi lado. Paz y amor para mi papá, Elisa, Luis, Galo, Khalid y Eduardo; mi familia. Pienso en mi amigos estén donde estén, me acuerdo de ustedes siempre.

¡A mi querida UNAM! Por la educación invaluable que me ha otorgado.

Especial agradecimiento a mi tutora Dra. Guillermina Baena quien ha sido mi principal fuente de conocimiento en este proyecto, mi respeto y admiración.

Mis profesores del posgrado Dra. Esmeralda García de Ladrón, Dra. Alejandra Betanzo, Dr. Martin de los Heros, Mtro. Israel Hernández, y Dra. Ileana Cid, por transmitir sus conocimientos y habilidades en esta especialidad.

Dr. Ricardo Domínguez Guadarrama, inspiración de mis estudios de licenciatura en temas relacionados con América Latina y el Caribe.

Marzo 13

Las buenas conciencias

En el día de hoy del año 2007, la empresa bananera Chiquita Brands, heredera de la United Fruit, reconoció que durante siete años había financiado a los paramilitares colombianos, y aceptó pagar una multa.

Los paramilitares brindaban protección contra las huelgas y otras malas costumbres de los sindicatos obreros. Ciento setenta y tres sindicalistas fueron asesinados en la región bananera en esos años.

La multa fue de veinticinco millones de dólares. Ni un solo centavo llegó a las familias de las víctimas.

**Eduardo Galeano,
“Los hijos de los días”**

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN.....	5
CAPITULO 1: GÉNESIS Y GESTIÓN DEL CONFLICTO COLOMBIANO:	
ANTECEDENTES HISTÓRICOS, POLÍTICOS, SOCIALES Y ECONÓMICOS.....	8
1.1 SITUACIÓN DE COLOMBIA EN 1964.....	8
1.2 ENFRENTAMIENTO HISTÓRICO ENTRE LAS FARC-EP Y EL GOBIERNO COLOMBIANO	12
1.3 GESTIÓN DEL CONFLICTO DESDE 1980.....	17
CAPITULO 2: ACUERDO DE PAZ FIRMADO EN 2016.....	23
2.1 ANÁLISIS DEL PROCESO DE NEGOCIACIÓN EN 2012 Y FIRMA DE ACUERDO DE PAZ	24
2.2 LA OPOSICIÓN Y EL PLEBISCITO 2 OCTUBRE 2016 “No” A LA PAZ EN COLOMBIA	33
2.3 DESARME DE LA GUERRILLA Y CONFORMACIÓN DE LAS FARC- EP COMO PARTIDO POLÍTICO.....	38
CAPÍTULO 3: POSIBLES ESCENARIOS PROSPECTIVOS PARA COLOMBIA.....	39
3.1 COALICIONES PARA LAS ELECCIONES EN 2018	44
3.2 SANCIONES A LAS FARC-EP Y JUSTICIA RESTAURATIVA A LAS VÍCTIMAS	46
3.3 PROGRAMAS SOCIALES PARA REINSERCIÓN DE JÓVENES EX GUERRILLEROS	48
CONCLUSIONES.....	51
FUENTES.....	53

Introducción

La reciente firma de un acuerdo de paz entre el gobierno del Presidente Juan Manuel Santos y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia-Ejército del Pueblo lideradas por Rodrigo Londoño alias “Timochenko” ha dado fin a un conflicto histórico de cincuenta y tres años de enfrentamiento.

El acuerdo dio como resultado la paz entre estos actores y ha consolidado a la guerrilla como un grupo político. Las FARC-EP es uno de los movimientos más antiguos de América Latina y en 2012 se logró llevar a cabo la negociación para el cese de la violencia y desarme con el gobierno Santista.

Esta investigación tiene el objetivo de analizar los antecedentes y el proceso de negociación que culminó en la transformación del conflicto. Así como mostrar al lector algunos escenarios posibles después del plebiscito “no” a la paz que se llevó a cabo el 2 de octubre de 2016, con el fin de vislumbrar qué tan viable ha sido negociar con la guerrilla y cuáles fueron los resultados de dicha negociación.

En el Capítulo 1 nos adentraremos en una reseña de la historia de las FARC –EP y la situación económica, política y social que vivía Colombia en esa época. Describo ampliamente génesis y desarrollo del conflicto; así como, el enfrentamiento histórico y los procesos de paz en los que estuvieron involucrados los actores.

Con una inmersión más detallada en el Capítulo 2 llevo a cabo un análisis del proceso de negociación que inició en 2012, explico con diagramas a los actores, sus intereses, posiciones, necesidades y los hechos más relevantes del encuentro. Culmino este capítulo con la firma del acuerdo, el desarme de la guerrilla y su conformación como partido político.

Concluyo la investigación en el Capítulo 3 con herramientas de prospectiva y menciono algunos sucesos del postconflicto. Primero elaborando escenarios posibles para la transición política de 2018 y posteriormente analizando los planes de reinserción social y justicia restaurativa de las víctimas.

Con base en el capitulado antes descrito, abordé el caso desde la perspectiva de John Paul Lederach en su teoría de transformación del conflicto¹ en la que estipula que:

- Los conflictos están centrados en la relación de los actores
- Se promueven procesos de cambio
- Aprovechan el problema presente como oportunidad de largo plazo
- Son dinámicos y generan oportunidad de cambio

Los alcances de este escrito son fundamentalmente descriptivos y analíticos en el sentido de acotar la información sólo explícitamente en el último proceso de paz 2012-2016, a pesar de contar con nueve procesos anteriores.

Entre las limitaciones que enfrenté en esta investigación fue el plebiscito del 2 de octubre, debido al resultado negativo que arrojó la votación.

Después, el análisis de los factores que impulsaron a la población a rechazar el acuerdo me resultaba complejo, porque el discurso de la oposición era cada vez más contradictorio a las exigencias de justicia que necesitaban para estar a favor.

Dado que es un acuerdo reciente, se dejan brechas al conocimiento sobre qué traerá consigo y qué deparará el futuro para Colombia, tanto en su transición política como social.

¹ Lederach, John Paul, Maiese Michelle, *Conflict transformation: A circular journey with a purpose*, Pág. 7-11. Disponible en: https://peacemaker.un.org/sites/peacemaker.un.org/files/ConflictTransformation_NewRoutes2009.pdf Consultado agosto 2017.

Las fuentes consultadas me permitieron explicar cómo un conflicto puede transformarse en algo positivo para influir directamente en una población. Así mismo, conocer a grandes rasgos los diversos estudios que se han hecho a lo largo de estas décadas sobre el tema.

Pude encontrar estudios desde una perspectiva internacional en libros como el escrito por Vicenç Fisas y además desde el contexto interno gubernamental en la perspectiva de la senadora Claudia López.²

El conflicto colombiano y su transformación es una experiencia grata para argumentar que los cambios están sustentados en la cooperación de diversos actores en una comunidad. Se pueden establecer metas comunes para lograr acuerdos y objetivos concretos.

Finalmente, desde mi perspectiva como internacionalista y especialista en negociación de conflictos políticos y sociales, el lector encontrará en las conclusiones algunos argumentos sobre por qué el conflicto siguió latente y no se resolvió antes de 2012 a pesar de los esfuerzos conjuntos que se llevaron a cabo en nueve ocasiones.

² López, Claudia, *¡Adiós a las Farc! ¿Y ahora qué?": Construir ciudadanía, Estado y Mercado para unir las tres Colombias*, Ed. Debate, Colombia 2016. 654 pp.

Capítulo 1: Génesis y gestión del conflicto colombiano: antecedentes históricos, políticos, sociales y económicos.

1.1 Situación de Colombia en 1964

Durante la década de los años sesenta en América Latina se experimentó un lapso de transformaciones que fueron promovidas por movilizaciones sociales para demandar desigualdades sociales y dictaduras. Las sociedades se encontraban sumergidas en la marginación y la pobreza, los indicadores económicos eran alarmantes y la presión estadounidense por asegurar su zona de influencia era inminente.

En un ambiente tan hostil como ese, con ingresos per cápita bajos y sin abastecer las necesidades básicas de la población, los problemas sociales estallaron y con ellos, una serie de guerrillas en Latinoamérica heredadas de un modelo de Revolución Cubana.

La expansión del comunismo en una era bipolar resultaba un problema de seguridad para Estados Unidos y, con movimientos campesinos activos desde 1920-1930 en Colombia, debía ayudarse a los vecinos del sur a contrarrestar las insurgencias.

Este contexto fue ideal para que en 1964 y 1965 se crearan las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) y el Ejército de Liberación Nacional (ELN) respectivamente. Sin lugar a duda, estos movimientos surgen como una respuesta urgente a las necesidades de los sectores agrícola, ganadero y minero colombianos que venían de una época de autodefensa campesina.

A pesar de no compartir algunas características de otras guerrillas latinoamericanas en su evolución histórica, las FARC se posicionaron como una de las más relevantes de la época.

Debemos tener en cuenta que antes del nombre de Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia el movimiento era llamado Fuerzas del Bloque del Sur, esto es importante porque posteriormente se renombran y transforman su estructura como Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia- Ejército del Pueblo en 1993, nombre que se atribuyen hasta el día de hoy.³

Colombia fue durante más de cinco décadas protagonista de los intereses y necesidades de múltiples actores por un choque constante de ideologías.

Para evitar el crecimiento de las organizaciones, una de las iniciativas del gobierno colombiano para reforzar al ejército y erradicar las amenazas campesinas con ayuda de Estados Unidos fue el “Plan Lazo”⁴, financiado en un inicio con medio millón de dólares, el primer objetivo era contener las subversiones en Marquetalia donde se hallaban algunos grupos y familias de campesinos organizados, el despojo y las pérdidas fueron incalculables.

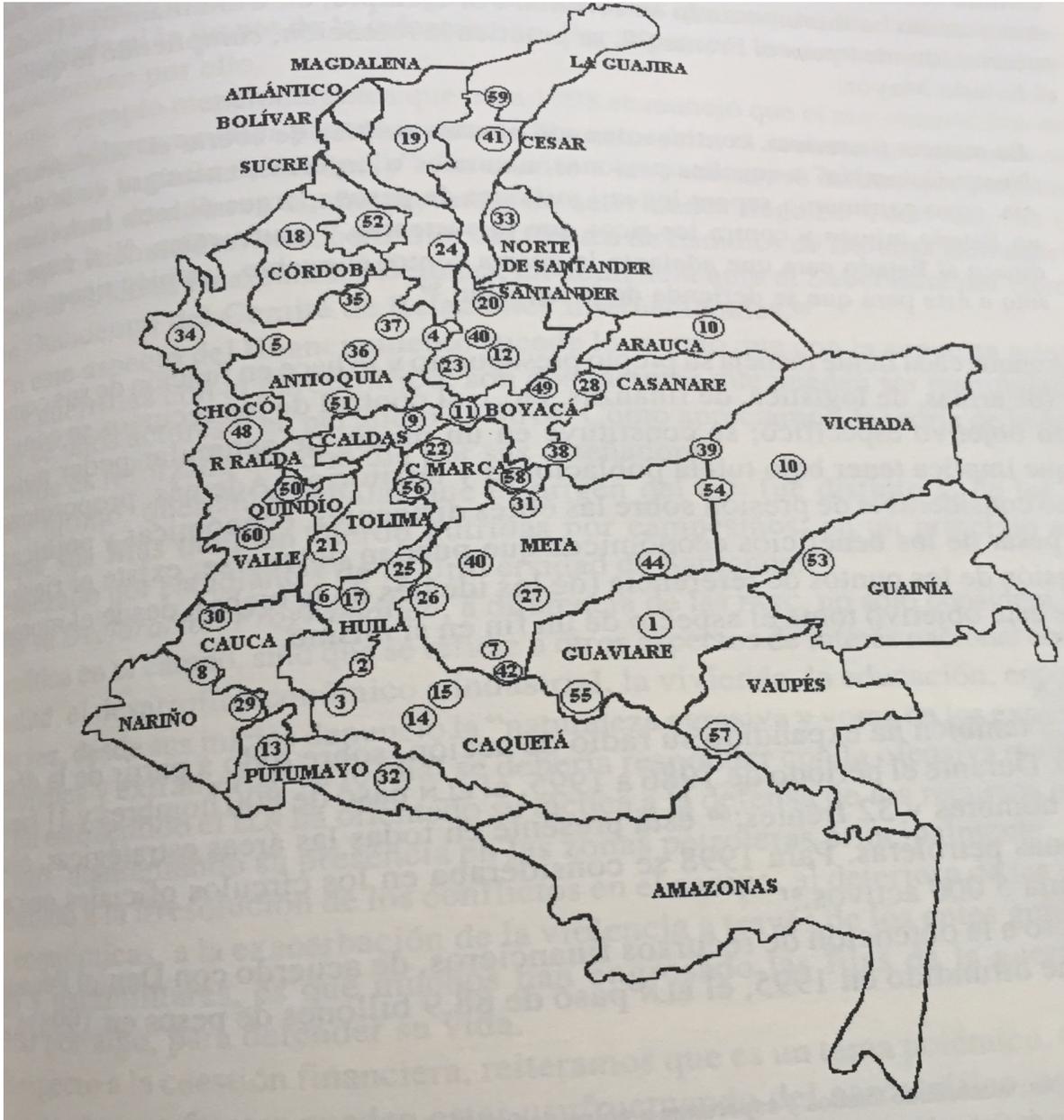
La declaración del gobierno con el presidente Guillermo León Valencia para la Operación Soberanía (Plan Lazo) desató aún más los enfrentamientos, por lo cual las Fuerzas del Bloque del Sur que ya estaban concentradas en Marquetalia se unieron para convertirse en las FARC.

En un inicio sus organizaciones estaban alrededor de Huila, Cauca y Tolima en los grupos 6, 17, 21 y 30 principalmente. Para 1998 las FARC contaban ya con sesenta frentes distribuidos por todo Colombia y un total de 20,000 hombres activos. La guerrilla se extendía cada vez más por toda la república, el Mapa 1 muestra todas las bases asentadas por el movimiento.

³ Programa Agrario de los Guerrilleros de las FARC-EP. Disponible en: <https://www.farc-ep.co/octava-conferencia/programa-agrario-de-los-guerrilleros-de-las-farc-ep.html> Consultado en noviembre 2017.

⁴ Fernández Andrade, Elsa María, *El narcotráfico y la descomposición política y social: El caso de Colombia*, Ed. Plaza y Valdes, México, Agosto 2002, 302 pp.

Mapa 1: Frentes de las FARC-EP



Fuente: Fernández Andrade, Elsa María, *El narcotráfico y la descomposición política y social: El caso de Colombia*, Ed. Plaza y Valdes, México, agosto 2002, Pag. 177.

El conflicto se había convertido en un síntoma de inestabilidad permanente para el país, por un lado, las FARC que se encontraban en disputa con el Gobierno legítimo, buscaba continuamente conseguir beneficios políticos y al mismo tiempo se enfrentaba con grupos paramilitares que servían a intereses específicos de sus organizaciones o algunos al Estado.

La guerrilla no sólo no solucionó el conflicto agrario sino que trajo consigo problemas aún más complejos con el tiempo, nexos con el narcotráfico, secuestros, desapariciones forzadas y delincuencia organizada en general.

Me parece interesante mencionar que en el gobierno de Álvaro Uribe, donde precisamente el actual Presidente Juan Manuel Santos era Ministro de Defensa en esa época, se apostaba por mantener a la guerrilla en un efecto que Arnoldo Kraus llama la *posverdad*⁵ y evitar cualquier nexo que pudieran implicarles con el movimiento, combatiéndolas para exterminarlas.

En 2010 con la llegada de Juan Manuel Santos a la presidencia de Colombia que brindó el espacio de negociación y se inició el proceso de paz, Álvaro Uribe representó la diligencia de una oposición por un “no” al acuerdo, hecho que parecía restar esfuerzos del gobierno en turno.

Finalmente, con un premio Nobel de la Paz por sus esfuerzos, a pesar del desafortunado pero necesario plebiscito, el Presidente colombiano firmó el acuerdo brindando privilegios, que al parecer y como se demostró en la votación del referéndum, no fueron totalmente consensuados entre su población.

⁵ Kraus, Arnoldo, *Posverdad*, Periódico *El Universal* del 15 de enero de 2017. Artículo disponible en: <http://www.snte.org.mx/seccion10/vernoticias/569/1/posverdad-arnoldo-kraus> Consultado septiembre 2017.

1.2 Enfrentamiento histórico entre las FARC-EP y el gobierno colombiano

Con los antecedentes descritos en el punto anterior, Colombia tenía un conflicto abierto y que por su complejidad y transición estructural se hizo irresoluble para esa época.

Me gustaría definir entonces al conflicto según Vicenç Fisas como:

Un proceso interactivo que se da en un contexto determinado. Es una construcción social, una creación humana, diferenciada de la violencia, que puede ser positiva o negativa, según como se aborde y termine, con posibilidades de ser conducido, transformado y superado por las mismas partes, suele ser producto de un antagonismo o incompatibilidades entre dos o más partes y se expresa en una insatisfacción o desacuerdo sobre cosas diversas.⁶

Por otro lado y con base en la Tipología del Conflicto de Christopher Moore el conflicto se clasifica según su origen. Cada uno de ellos con sus causas y posibles resoluciones.

El siguiente cuadro es una herramienta útil para explicar qué tipo de conflicto existía en ese contexto y me permite aseverar que el tema de Colombia contaba con distintas aristas y percepciones de cada uno de sus actores.

Cuadro 1: Tipos de Conflicto

TIPO	CAUSA	POSIBLE RESOLUCIÓN
Datos	<ul style="list-style-type: none">- Carencia de información- Información defectuosa- Opiniones diferentes acerca de lo que es relevante- Interpretaciones diferentes de los datos	<ul style="list-style-type: none">- Alcanzar un acuerdo acerca de qué datos son los importantes para el caso- Desarrollar criterios comunes para valorar los datos.

⁶ Fisas, Vicenç, *Cultura de Paz y Gestión de Conflictos*, Ed. Unesco, España. 1998. Págs. 185-186.

	<ul style="list-style-type: none"> - Diferentes procedimientos de valoración 	<ul style="list-style-type: none"> - Remitirse a terceros expertos para obtener opiniones independientes o para salir de puntos muertos
Intereses	<ul style="list-style-type: none"> - Situación de competencia (percibida o real). - Intereses substantivos en conflicto. - Intereses procedimentales en conflicto. - Intereses psicológicos en conflicto. 	<ul style="list-style-type: none"> - Centrarse en los intereses, no en las posiciones - Buscar criterios de solución objetivos - Desarrollar soluciones integradoras de las necesidades de todas las partes - Buscar maneras de ampliar las opciones o alternativas de solución, y los recursos disponibles - Desarrollar intercambios o compensaciones para satisfacer intereses
Valores	<ul style="list-style-type: none"> - Diferencias de criterio al evaluar las ideas o los comportamientos - Existencia de objetivos sólo evaluables intrínsecamente - Diferencias en las formas de vida, ideología y religión 	<ul style="list-style-type: none"> - Permitir a las partes estar de acuerdo o en desacuerdo - Crear esferas de influencia en las que domina un conjunto de valores - Buscar un objetivo jerárquicamente superior que todas las partes compartan
	<ul style="list-style-type: none"> - Patrones de comportamiento o de interacción destructivos - Desigualdad en el control, la propiedad o la distribución de recursos 	<ul style="list-style-type: none"> Definir claramente y cambiar los roles de cada uno - Reemplazar los patrones de comportamiento

<p>Estructurales</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Desigualdad en el poder y en la autoridad - Factores geográficos, físicos o ambientales que impiden la cooperación 	<p>destrutivo por otros cooperativos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Resituar la propiedad o el control de los recursos <ul style="list-style-type: none"> - Establecer un proceso de toma de decisiones imparcial y mutuamente aceptable - Pasar de una negociación por posiciones a una basada en el análisis de intereses - Modificar los medios de influencia utilizados por las partes (menos coerción, más persuasión) - Modificar el tipo de relaciones físicas y ambientales entre las partes (cercanía y distancia) - Modificar las presiones externas sobre las partes - Cambiar las limitaciones temporales (más o menos tiempo)
<p>Relación</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Presencia de una alta intensidad emocional - Percepciones equivocadas u opiniones estereotipadas - Comunicación pobre o malentendidos - Comportamiento negativo reiterado 	<ul style="list-style-type: none"> -Controlar la expresión de las emociones a través del proceso, de aceptación de reglas básicas y de reuniones privadas con las partes - Promover la expresión de las emociones legitimando los sentimientos y proveyendo el cauce adecuado para ello

		<ul style="list-style-type: none"> - Clarificar las percepciones de las partes y construir percepciones positivas - Mejorar la calidad y la cantidad de la comunicación - Bloquear los comportamientos negativos reiterados, cambiando la estructura - Incentivar las actitudes positivas de resolución de problemas
--	--	--

Fuente: Elaboración propia con base en escritos de Christopher Moore⁷

Podemos observar que de acuerdo a su origen y desarrollo el conflicto histórico era de carácter estructural principalmente. Sin embargo, el modo en que fue evolucionando tuvo distintas etapas en la relación e intereses de los actores; es decir, con escalamientos y desescalamientos en la interacción, a pesar de haber querido consensuar acuerdos desde antes de 2012.

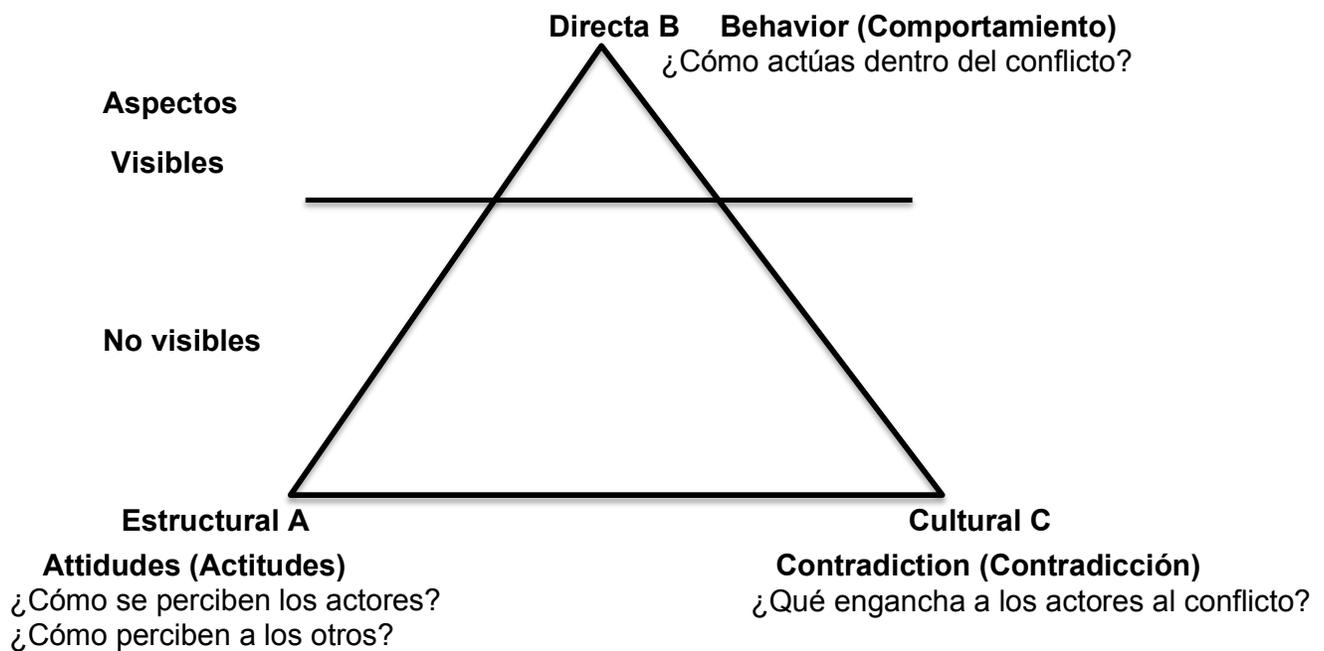
El conflicto se convirtió en un tema de valores en la comunidad nacional porque la guerrilla había dejado de compartir los objetivos para lo que había sido creada y atentaba contra la propia integridad de los miembros de la población.

Ha sido uno de los conflictos armados más duraderos y más violentos por el constante enfrentamiento con el gobierno y paramilitares, pero también por sus nexos posteriormente con el narcotráfico y la delincuencia organizada.

⁷ Moore, Christopher, *El proceso de Mediación. Métodos prácticos para la resolución de conflictos*. Ed. Granica, Barcelona, 1995. Pág. 63.

A continuación explicaré la situación de enfrentamientos armados en el conflicto con base en violencia directa, estructural y cultural con un esquema del sociólogo y matemático Johan Galtung:

Triángulo de la violencia de Johan Galtung



Fuente: Elaboración propia con herramientas proporcionadas por la Dra. Esmeralda García en la asignatura Gestión de Conflictos Políticos y Sociales impartida en la Especialización en Negociación y Gestión de Conflictos Políticos y Sociales

La violencia directa o de comportamiento entre las FARC-EP y el gobierno colombiano de Juan Manuel Santos, como mencioné al inicio, tiene un sentido histórico que se liga a la situación de los años sesenta. Los enfrentamientos entre paramilitares, guerrilla y ejército fueron constantes y sin embargo, se pudo negociar un alto al fuego para evitar más daños colaterales.

La guerrilla mostraba comportamientos de amenaza, ocupación de territorio, secuestros y reclutamiento de población civil, mientras el gobierno retornaba las amenazas con ataques demostrando su poder militar y en tiempos recientes cediendo a las demandas y otorgando privilegios.

Por otro lado, la violencia estructural que han experimentado los actores ha sido determinante para el rumbo que tomó el conflicto en Colombia y en general los países de izquierda en los años noventa.

Las actitudes de las FARC-EP para ese momento se basaban en rebeldía, retorsión, legitimidad y reconocimiento y las del gobierno en represalias, impotencia y por ende descontento social.

Finalmente con violencia cultural o simbólica se llevaron a cabo procesos de la guerrilla para atemorizar y lograr objetivos de legitimar su movimiento con presión después de transformarlo en negocios de narcotráfico, secuestro y extorsión. Por otro lado, encontramos el símbolo de lucha latinoamericana tanto en sus uniformes como en la bandera. El gobierno a través del discurso político y con apoyo militar y paramilitar enviaba mensajes de poder coercitivo que por su parte le daba legitimidad para llevar ataques a las zonas ocupadas por las FARC-EP

1.3 Gestión del conflicto desde 1980

La información antes mencionada da pauta para comenzar este apartado con las diversas definiciones de negociación que pude estudiar a lo largo de la Especialización. Según el *Diccionario de la Real Academia de la Lengua Española*, negociar es:

Tratar y comerciar, comprando y vendiendo o cambiando géneros, mercaderías o valores para aumentar el caudal. Es también tratar asuntos públicos o privados procurando un mejor logro.⁸

⁸Definición en el *Diccionario de la Real Academia de la Lengua Española*. Disponible en: <http://dle.rae.es/?id=QMTFYRQ>

En palabras de Roger Fisher y William Ury es:

Una forma básica de conseguir lo que se quiere de otros. Es una comunicación en dos sentidos, designada para llegar a un acuerdo cuando usted y la otra parte tienen algunos intereses en común y otros opuestos.⁹

Por otro lado y de acuerdo con Thomas R. Colosi y Arthur Eliot Berkeley la negociación es:

Al mismo tiempo un ritual, un juego, una catarsis y un proceso de solución de problemas. Es un ritual en el sentido de que normalmente se lleva a cabo en la misma forma. [...] Es un juego porque se trata de una actividad que se desarrolla de acuerdo con ciertas reglas. [...] Una catarsis produce alivio emocional y la mesa de negociaciones ofrece amplias oportunidades para ello.¹⁰

El gobierno de Colombia en su línea sobre resolución de conflictos participó activamente en nueve procesos de paz, desmovilizando guerrilleros combatientes en los últimos treinta años.

La actual negociación con las FARC-EP es el décimo proceso de paz, desde mi perspectiva el más exitoso y el más benéfico para un país azotado por la violencia no sólo de un movimiento social armado sino del narcotráfico, las BACRIM¹¹ y las causas principales de inestabilidad social que atentan contra la población.

En el siguiente cuadro muestro los nueve procesos llevados a cabo; así como, los combatientes de grupos guerrilleros desmovilizados desde 1980. Esta información nos permite entender la experiencia previa y por qué el último proceso de paz fue un caso de éxito.

⁹ Fisher, Roger y Ury William, *Obtenga el sí*, Ed. Planeta. 2011. Págs. 19-54.

¹⁰ R. Colosi, Thomas y Berkeley, Arthur Eliot, *Negociación Colectiva: El arte de conciliar intereses*, Ed. Limusa, México, 1989. Págs. 107-108.

¹¹ Bandas emergentes de Colombia apoyadas por otras guerrillas como el Ejército de Liberación Nacional o grupos delictivos ligados al narcotráfico.

Aunque se muestran cifras oficiales, debemos tener en cuenta las falsas desmovilizaciones que existieron durante estos procedimientos. A través de un informe en 2011 un narcotraficante extraditado, Juan Carlos ‘El Tuso’ Sierra, aseguró ante la Corte Suprema de Justicia que no hubo desmovilizados del Bloque Cacica Gaitana de las FARC-EP el cual lideraba el excomisionado de paz Luis Carlos Restrepo ni del Bloque Cacique Nutibara de las AUC-Paramilitares y que en el año 2005 se llevó a cabo la desmovilización ficticia de otras tres facciones de estas AUC.¹²

Cuadro 2: Procesos de paz con desmovilización colectiva en Colombia, 1989-2012

Grupo	Número de desmovilizados
1. Ejército Popular de Liberación (EPL)	2.000
2. Movimiento 19 de Abril (M-19)	900
3. Partido Revolucionario de los Trabajadores (PRT)	200
4. Movimiento Armado Quintín Lame (MAQL)	157
* Comandos Ernesto Rojas (CER)	25
* Otros grupos	5
5. Corriente de Renovación Socialista	433
6. Milicias	650
7. Frente Francisco Garnica	150
8. Movimiento Independiente Revolucionario-Comandos Armados (MIR-COAR)	171
9. AUC-Paramilitares**	31.671
Total:	36.362

Fuente: Claudia López, *¡Adiós a las Farc! ¿Y ahora qué?: Construir ciudadanía, Estado y Mercado para unir las tres Colombias*, Ed. Debate, Colombia 2016. Pág. 4.

¹² *Crece escándalo por falsas desmovilizaciones*, Periódico *El Universal*. Artículo disponible en: <http://www.eluniversal.com.co/cartagena/nacional/crece-escandalo-por-falsas-desmovilizaciones-13231> Consultado en Febrero 2018

Este último proceso de paz igual que los anteriores buscaba desmovilizar a los activos y es trascendental porque fue posible gracias al *animus negotiandi*¹³ que se refiere al deseo de negociar por parte de los bandos. Si no hubiera existido disposición no se habría logrado firmar un acuerdo. Finalmente es una muestra de buena fe para hacer saber que el conflicto podía y necesitaba ser resuelto.

El cuadro 3 nos muestra que para que una negociación sea efectiva y duradera debe ser cien por cien colaborativa, de otro modo estaríamos bajo un acuerdo de competitividad e incertidumbre a largo plazo.

Cuadro 3: Tipos de Negociación

COMPETITIVAS	COLABORATIVAS
Los participantes son adversarios	Los participantes son amistosos
Se desconfía	Se confía en el otro
Se insiste en la posición	Se insiste en el acuerdo
Se contrarrestan argumentos	Se informa
Se amenaza	Se ofrece
No se muestra límite inferior	Se muestra el límite inferior
Se exigen ganancias	Se intenta cubrir las necesidades de la otra parte

Fuente: Elaboración propia con base en el Modelo Harvard proporcionado por el Dr. Martín de lo Heros en su asignatura Métodos Cuantitativos en la Especialización en Negociación y Gestión de Conflictos Políticos y Sociales.

¹³ R. Colosi, Thomas y Berkeley, Arthur Eliot, *Negociación Colectiva: El arte de conciliar intereses*, Ed. Limusa, México, 1989. Pág. 17.

Los esquemas siguientes tienen el objetivo de mostrar de qué forma se logró resolver la situación de Colombia en este actual proceso de paz y cómo podrían ser útiles como herramientas de transformación del conflicto.

El cuadro 4 trata un análisis sobre los elementos que propone John Paul Lederach para considerar en una mesa de negociación y cómo transformar un conflicto para su resolución.

Cuadro 4: Solución y transformación de conflicto de John Paul Lederach

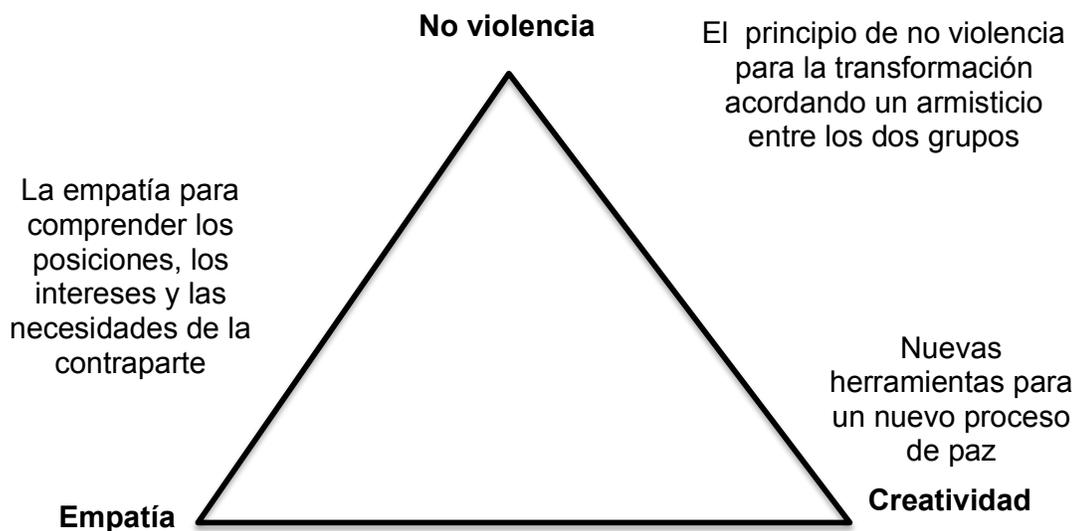
	TRANSFORMACIÓN	RESOLUCIÓN
Pregunta Clave	¿Cómo ponemos fin a una situación que no deseamos?	¿Cómo ponemos fin a una situación que no deseamos y construimos una que si queremos?
Enfoque	Centrada en el contenido	Centrada en la relación
Propósito	Solución concreta a un problema concreto. Acuerdo	Promueve procesos de cambio constructivo que incluyen soluciones pero no esta limitadas
Desarrollo del proceso	Se construye en torno a la inmediatez de la relación , es decir, en los síntomas	Aprovecha el problema presente como oportunidad para empezar a trabajar en el sistema en el que esta inserta la relación

Marco	Corto plazo	Largo plazo
Visión del Conflicto	Necesidad de desescalar	Proceso dinámico y oportunidad para generar cambios.

Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por la Dra. Alejandra Betanzo en su asignatura de Análisis del Conflicto impartida en la Especialización en Negociación y Gestión de Conflictos Políticos y Sociales.

En el triángulo siguiente muestro el método *trascend* del teórico Johan Galtung para comprender a través de la no violencia, la empatía y la creatividad como fue el proceso de transformación.

**Triángulo Método Trascend Johan Galtung
para transformar el conflicto**



Fuente: Elaboración propia con herramientas proporcionadas por la Dra. Esmeralda García en la asignatura Gestión de Conflictos Políticos y Sociales impartida en la Especialización en Negociación y Gestión de Conflictos Políticos y Sociales

Capítulo 2: Acuerdo de paz firmado en 2016

El gobierno colombiano logró un convenio para terminar con una guerrilla histórica e implementar una paz definitiva; así como, establecer el liderazgo del Presidente Juan Manuel Santos frente a la negociación y al mismo tiempo impulsar su premiación Nobel por la paz. Por otro lado, según Guillermo Rivera¹⁴ los beneficios otorgados a la guerrilla ayudarán a las FARC-EP a conseguir sus objetivos políticos, entre los cuales encontramos:

- *Posicionarse mejor en la opinión pública, especialmente en las clases medias y urbanas*
- *Implementar los acuerdos de paz*
- *Conformar coaliciones políticas para 2018, que garanticen que quien llegue a la Presidencia respete y desarrolle los acuerdos de paz.*

Después de nueve procesos de paz donde, según datos de la senadora Claudia López, hubo “más de 6 millones de desmovilizados y 220,00 colombianos asesinados en estos cincuenta años de conflicto armado”¹⁵ Colombia y las FARC-EP pudieron firmar el acuerdo en Noviembre de 2016.¹⁶

Esto representa una pauta importante para comenzar una nueva etapa en el alto al fuego, desarme y reintegración de excombatientes a la sociedad colombiana. Sin embargo, han quedado brechas abiertas que analizaré en los puntos siguientes, como la oposición y el plebiscito del 2 de octubre de 2016, además de la conformación de las FARC-EP como partido político.

¹⁴ Rivera, Guillermo, *Así aterrizarán las Farc en la política*, Periódico *Semana*. Artículo disponible en: <http://www.semana.com/nacion/articulo/timochenko-y-las-farc-a-la-politica/506813> Consultado octubre 2017.

¹⁵ López, Claudia, *¡Adiós a las Farc! ¿Y ahora qué?»: Construir ciudadanía, Estado y mercado para unir las tres Colombias*, Ed. Debate, Colombia 2016. Pág. 4.

¹⁶ Acuerdo Final Para La Terminación Del Conflicto y la Construcción De Una Paz Estable y Duradera del 24 de Noviembre de 2016. Disponible en: <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/procesos-y-conversaciones/Documentos%20compartidos/24-11-2016NuevoAcuerdoFinal.pdf> Consultado en noviembre 2017

2.1 Análisis del proceso de negociación en 2012 y firma de acuerdo de paz

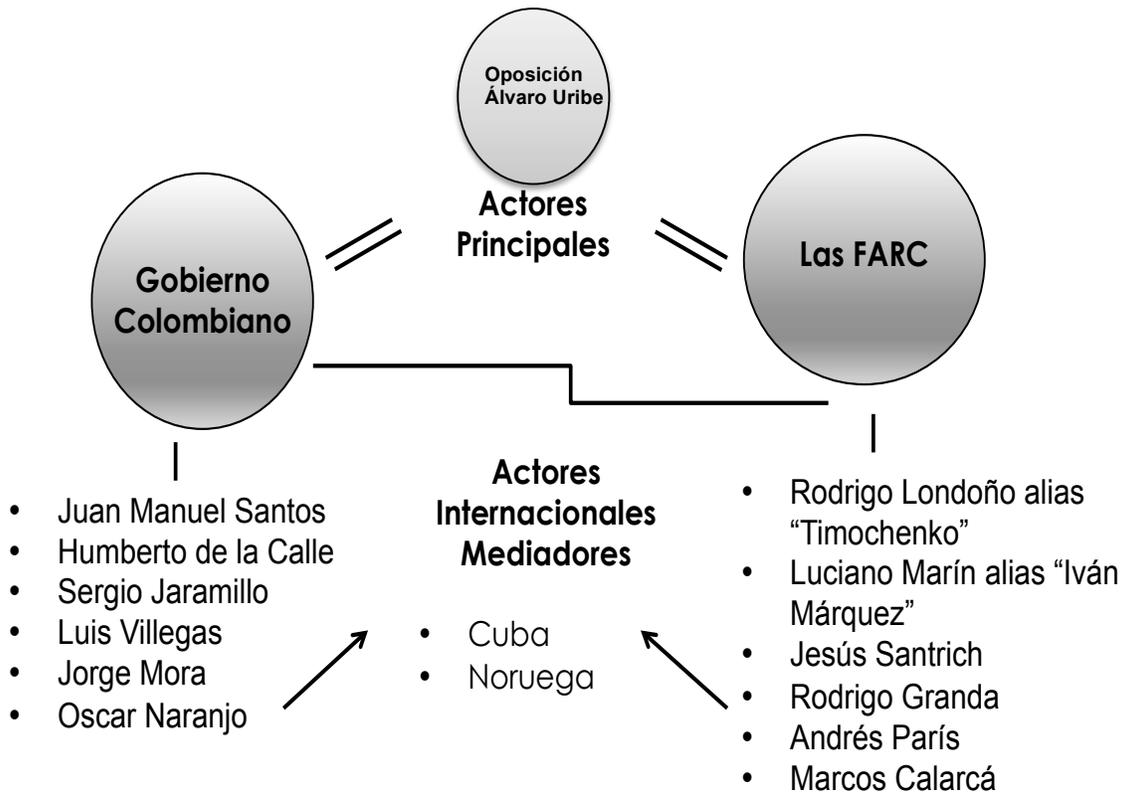
Es primordial hacer énfasis en este análisis, ya que, será el que permita comprender cómo se logró el objetivo de negociar con una guerrilla y terminar con cincuenta y tres años de enfrentamiento bélico.

Para ello, elaboré una serie de cuadros con los principales actores, hitos, correlación de fuerzas, posiciones e intereses de cada grupo de actores que proporcionan elementos a esta investigación.

Mapa de actores

Este mapa representa a los actores involucrados en el proceso de negociación.

Red de actores en el proceso de Negociación 2012



Fuente: Elaboración propia

Podemos observar los dos actores principales del conflicto armado. Están encerrados en círculos grises del mismo tamaño debido a que cuentan con equilibrio de poder, es decir, ambos grupos representan factores que les permite tener el mismo rango de acción ante el otro.

De este modo, encontramos en los grupos una serie de personajes que estuvieron participando en las negociaciones por el lado del gobierno colombiano, las FARC-EP, los actores internacionales mediadores, Cuba y Noruega¹⁷ (parte fundamental del objetivo) y la oposición encabezada por el ex presidente Álvaro Uribe, que dio como resultado un "no" a la paz en Colombia, durante un referéndum el 2 de octubre de 2016, el cual analizaré en el 2.2 de este capítulo.

Estas negociaciones a través de sus representantes, desde mi perspectiva, estipularon el *BATNA* (Best Alternative To a Negotiated Agreement)¹⁸ o MAAN (Mejor Alternativa al Acuerdo Negociado) con la guerrilla después de no alcanzar un alto al fuego eficiente en más cincuenta años.

Hay actores que estuvieron relacionados durante el conflicto en estas décadas, pero su presencia sigue latente como actores independientes que tienen intereses específicos, con esto me refiero a la iglesia, la población civil, las empresas transnacionales, los paramilitares, las BACRIM, el Ejército de Liberación Nacional y por supuesto a la oposición, estos últimos tienen una mención de análisis en los escenarios prospectivos que llevo a cabo en el capítulo tres.

A continuación una breve reseña de cada uno de estos actores participantes que dieron iniciativa y pauta para llegar a las mesas de negociación, propuestas desde hace tiempo no sólo por los involucrados sino vecinos del continente y miembros internacionales:

¹⁷ Gráfico: Conozca quiénes son los negociadores de paz designados por Gobierno y Farc, Periódico *El País*. Artículo disponible en: <http://www.elpais.com.co/elpais/farc/graficos/grafico-estos-son-negociadores-proceso-paz-entre-gobierno-y-farc> Consultado agosto 2017.

¹⁸ Fisher, Roger y Ury William, *Obtenga el sí*, Ed. Planeta. 2011. 232 pp.

Gobierno colombiano

- Juan Manuel Santos: Presidente de Colombia
- Humberto de la Calle: Ex vicepresidente de Colombia, principal negociador y jefe de la delegación del gobierno
- Sergio Jaramillo: Filósofo comisionado de paz y plenipotenciario del gobierno
- Luis Villegas: Abogado plenipotenciario del gobierno y representante de la Asociación Nacional de Industriales
- Jorge Mora: Ex Comandante del Ejército y plenipotenciario del gobierno
- Oscar Naranjo: Ex Director de la Policía Nacional y plenipotenciario del gobierno

Las FARC-EP

- Rodrigo Londoño alias “Timochenko”: Comandante en Jefe de las FARC y plenipotenciario del movimiento
- Luciano Marín alias “Iván Márquez”: Jefe de la delegación de las FARC, miembro del secretariado y plenipotenciario del movimiento
- Jesús Santrich: Miembro del Estado Mayor Central, plenipotenciario del movimiento
- Rodrigo Granda: Canciller de las FARC, representante en la mesa de negociación
- Andrés París: Miembro del Frente Internacional, representante en la mesa de negociación de las FARC
- Marcos Calarcá: Miembro de la Comisión Internacional, representante en la mesa de negociación de las FARC

Actores Internacionales

- Cuba: Escenario Internacional de primer acercamiento en 2012 para las negociaciones
- Noruega: Escenario Internacional para la instalación de las mesas de negociación

Con la intervención de actores internacionales que prestaron sus territorios como escenarios neutros de negociación, se realizó exitosamente una mediación eficiente y se cumplió el objetivo, que en palabras de Elías Neuman “es restaurar la paz social sobre la base del resarcimiento a la víctima y el intercambio de compromiso que ello implica entre las partes”.¹⁹

La mediación es un proceso esencial en negociación y transformación de conflicto, así que, debemos tener claro cuál es la función de un mediador, cómo ayuda y en que consiste, de este modo encontramos la siguiente definición:

Es organizar la ingeniería social del conflicto y su relación con las partes, [...]. Es preciso devolver a las ideas su don creativo, su flexibilidad y sus matices, con la conciencia crítica de quien investiga sin claudicar. Tener la capacidad para acercar el sentido de justicia con el clamor por el olvido, y la relación tantas veces tempestuosas entre la víctima y su victimario.²⁰

Correlación de fuerzas

En el cuadro siguiente analizo la capacidad y marco de acción en distintos rubros de cada uno de los actores tanto del gobierno colombiano como las FARC-EP y los mediadores internacionales que fueron partícipes:

¹⁹ Neuman, Elías, *La mediación penal y la justicia restaurativa*, Ed. Porrúa, México 2005, Pág. 130

²⁰ *Ibíd*em, Págs. 146-147.

Cuadro 4: Correlación de Fuerzas

	GOBIERNO DE COLOMBIA	LAS FARC EP	MEDIADORES CUBA/ NORUEGA
Capacidad coercitiva	X	X	
Capacidad compensatoria	X	X	
Legitimidad	X	X	X
Conocimiento experto	X	X	X
Capacidad de información	X	X	X
Capacidad referencial	X	X	X

Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por la Dra. Alejandra Betanzo en su asignatura de Análisis del Conflicto impartida en la Especialización en Negociación y Gestión de Conflictos Políticos y Sociales

Capacidad coercitiva: Debido a que existe un equilibrio de poder como lo mostré en el mapa de actores, ambos hicieron uso de la fuerza mediante atentados con el uso de armas como medio de presión para lograr sus objetivos.

Capacidad compensatoria: El gobierno tiene un poder de recompensa debido a que después de las negociaciones que comenzaron en 2012 para lograr la paz, podían otorgar beneficios políticos a la guerrilla. Por otro lado, el poder compensatorio de las FARC-EP consiste en brindar el desarme y la paz permanente.

Los mediadores no poseen ni poder coercitivo ni compensatorio debido a que muestran una actividad neutral para poder resolver el conflicto. Desde mi perspectiva si se permitiera alguno de estos rubros a los mediadores la negociación terminaría por no ser exitosa a largo plazo.

Legitimidad: Los tres actores involucrados mantienen legitimidad ante la comunidad que representan, es decir, cada uno en su distinto enfoque es auténticamente reconocido y en el caso de los mediadores son actores reconocidos ante la comunidad internacional

Conocimiento experto: Cada uno de los involucrados conoce a profundidad los objetivos que pretende alcanzar para mantener un *status quo* de legitimidad y coincidir sus acciones.

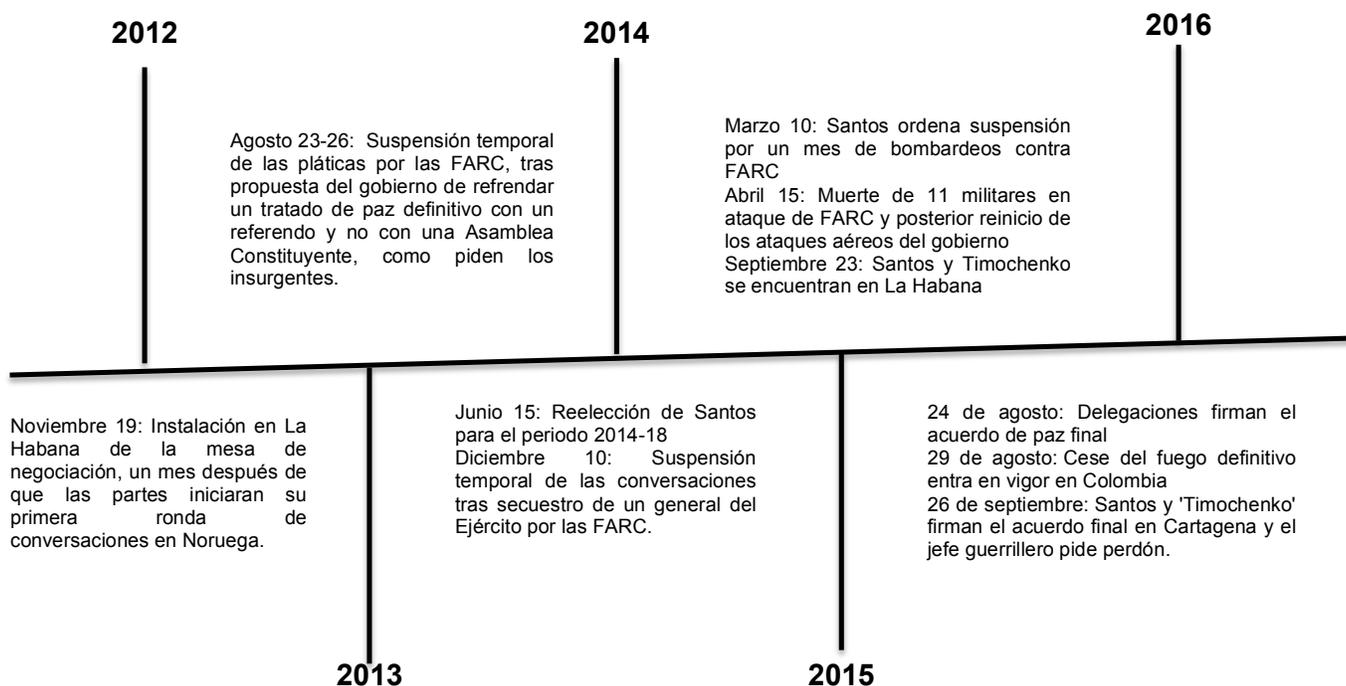
Capacidad de información: El gobierno colombiano y las FARC-EP han atravesado una serie de situaciones violentas, de espionaje, desarme y muertes que han permitido que tanto los mediadores como los involucrados conozcan a profundidad su forma de organización, acción y funcionamiento. Sin duda, todos los involucrados cuentan con información clave.

Capacidad referencial: Las acciones de los tres actores según su papel desarrollado en el conflicto han reflejado respeto y lealtad ante la población a la que representan.

Línea del tiempo de los hitos más relevantes desde 2012

Este diagrama me permitió más que delimitar el conflicto y tema de investigación, describir los sucesos más importantes a partir de 2012 cuando empezó el proceso de paz.

Los hitos más relevantes para el conflicto y el proceso de negociación que culminó en 2016 con la firma de un acuerdo de paz aparecen plasmados en medios internacionales, demostrando que fue un tema no solamente de interés nacional o regional, sino competente a la comunidad internacional.



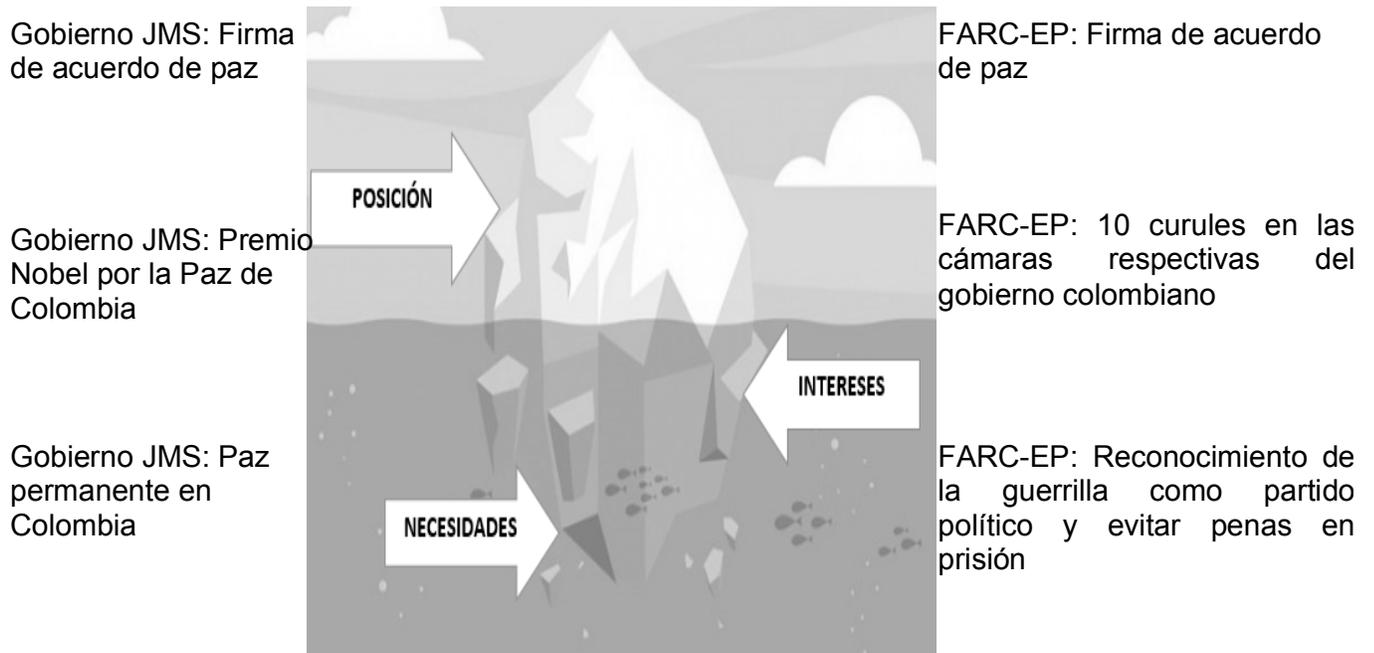
Fuente: Elaboración propia con información recuperada del periódico *Semana*.²¹

Demuestra con muchas pérdidas, violaciones de derechos humanos, desmovilizados y problemas sociales que a pesar de ser un conflicto dinámico, lleno de crisis, escalamientos y desescalamientos, finalmente logró el mejor acuerdo posible, un último proceso de paz para Colombia.

²¹ Rivera, Guillermo, *Cronología del proceso de paz entre el Gobierno y las FARC*, Periódico *Semana*. Artículo disponible en: <http://www.semana.com/nacion/articulo/linea-de-tiempo-del-proceso-de-paz-de-las-farc-gobierno/443570-3> Consultado noviembre 2017.

El siguiente esquema de posiciones, intereses y necesidades nos permite a grandes rasgos conocer cuáles fueron las motivaciones principales de cada actor para actuar con *animus negotiandi* en este proceso por conciliar la paz.

Iceberg de posiciones, intereses, necesidades



Fuente: Elaboración propia con base en la información proporcionada por la Dra. Alejandra Betanzo en su asignatura de Análisis del Conflicto impartida en la Especialización en Negociación y Gestión de Conflictos Políticos y Sociales

Los personajes principales coinciden en las posiciones de negociación, pero para poder llevar los puntos de acuerdo a la mesa de reunión, los intereses y necesidades de cada uno debían estar implícitos para acceder a la firma del acuerdo.

Me parece importante hacer énfasis en las necesidades del gobierno del presidente Santos sobre la paz permanente y es indispensable porque debían cumplirse los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 sobre el sector minero-energético, el cual traería consigo inversión extranjera y explotación de recursos que beneficiará al país y a la población en general, así mismo se generarían los recursos necesarios para crear las políticas públicas para la reinserción exitosa en educación y erradicar la desigualdad.²²

No siempre es posible detectar en el discurso estos intereses y necesidades, pero llevando a cabo investigación y análisis, pueden ser detectadas por el especialista.

Tanto las FARC-EP como el presidente en turno, conocían las ventajas y limitaciones que obtendrían de este proceso, haciendo de conocimiento público las condiciones que ambos habrían de cumplir para concluir con el desarme y empezar una época favorable.

²² Garay Salamanca, Luis Jorge: *La minería en el Plan de Desarrollo 2014-2018*. Artículo disponible en: https://www.las2orillas.co/wp-content/uploads/2015/03/LJGaray_La-mineria-en-el-Plan-de-Desarrollo-2014.pdf
Consultado Febrero 2018

2.2 La oposición y el plebiscito 2 de Octubre de 2016 “No” a la paz en Colombia

Para los años ochenta el paramilitarismo, los terratenientes y el clientelismo político²³ eran las formas que caracterizaba la organización social de Colombia.

Después de enfrentar a las FARC desde 1964, la República lidiaba con otro problema social, de salud y seguridad, el narcotráfico.

Es relevante para este punto mencionar explícitamente al Plan Colombia, entrado en vigor en 2000 durante el gobierno de Andrés Pastrana, quien solicitó ayuda al ex presidente Bill Clinton para apoyarlo con esta iniciativa y hacer evidente el intervencionismo estadounidense en las decisiones políticas del país.

A grandes rasgos el Plan consistía en una serie de estrategias que se mencionan en el cuadro siguiente.

Cuadro 6: Elementos estratégicos del Plan Colombia, 1999

ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN
Económica	Estrategia enfocada en el empleo, recaudación de impuestos legítimos, comercio internacional, inversión extranjera e interna y modernización.
Fiscal y financiera	Estrategia que incluye austeridad y ajuste
Paz	Busca una negociación de paz con las guerrillas, fortalecimiento del cumplimiento de la ley y la autoridad

²³ Denota el intercambio de bienes y servicios por apoyo político y votos según Schröter, Bárbara. *Clientelismo político: ¿existe el fantasma y cómo se viste?* Pág. 2 Disponible en: <http://www.ejournal.unam.mx/rms/2010-1/RMS010000105.pdf> Consultado noviembre 2017.

<p>Defensa nacional</p>	<p>Persigue reestructurar y modernizar las fuerzas militares y la policía nacional en orden de restablecer el cumplimiento de la ley donde ésta no existe y así promover los derechos humanos y el Derecho Internacional</p>
<p>Derechos judiciales y humanos</p>	<p>Busca imponer el cumplimiento de la ley con justicia y equidad para todos y asegurar que las reformas ocurran dentro de las instituciones que hacen cumplir la ley</p>
<p>Lucha antinarcoóticos</p>	<p>Busca en conjunto con otros países contribuir a eliminar la cadena de la droga que incluye, producción, distribución, venta, consumo, lavado de activos, químicos y comercio de armas</p>
<p>Estrategia de desarrollo alternativo</p>	<p>Busca promover la agricultura alternativa y actividades económicas para los agricultores y campesinos. También busca ser ecológicamente viable y promover la conservación, mientras previene la fuerte explotación de cultivos ilícitos.</p>
<p>Participación social</p>	<p>Este aspecto del plan intenta crear conciencia colectiva y demanda de rendición de cuentas del gobierno o las comunidades locales y colombianos individuales. Busca promover la intolerancia a las actividades ilegales y violencia mediante la educación y campañas base y el soporte de las instituciones formales e informales para fomentar un cambio significativo en los patrones culturales.</p>

Desarrollo humano	Esta prestación proporciona garantías para la adecuada educación y cuidado de la salud, particularmente para la sociedad más vulnerable.
Participación social	Intenta promover un sentido para compartir responsabilidades por la comunidad internacional. Esta estrategia busca la permanente participación internacional que el gobierno colombiano considere sea esencial para el proceso de paz y la adecuada resolución del problema de la droga.

Fuente: Diego Otero Prada, *El papel de Estados Unidos en el conflicto armado colombiano: De la Doctrina Monroe a la cesión de siete bases militares*, Ed. Aurora, Colombia, 2010, Pág. 106

Al parecer las intenciones eran claras y el enfoque era erradicar definitivamente el narcotráfico, sin embargo, los carteles, las organizaciones criminales y los abusos a campesinos despojados de sus tierras, seguían latentes; es decir, a pesar de que eran un Plan Nacional de ayuda para todo el país :

En las diferentes entrevistas y documentos examinados sobre el Plan Colombia no fue posible encontrar el listado detallado de los 242 municipios en los que se hicieron inversiones con recursos del Plan [...] ²⁴

La desigualdad social, el desempleo, la pobreza y la falta de infraestructura en muchas comunidades, no fueron ni atendidos por el Plan Colombia ni por el gobierno que lo había puesto en marcha. Sin duda, generó mas violencia y beneficios para algunos sectores como los latifundistas, quienes obtenían ganancias por la renta de sus tierras en siembras de amapola.

²⁴ López, Claudia, *¡Adiós a las Farc! ¿Y ahora qué?»: Construir ciudadanía, Estado y mercado para unir las tres Colombias*, Ed. Debate, Colombia 2016. Pág. 11.

Los efectos de esta sociedad desatendida se hacen más notorios durante el gobierno de Álvaro Uribe, quien propone fervientemente durante casi una década, estrategias de ataque hacia las FARC-EP en una lucha por erradicar el problema. En información reciente de la revista *Proceso* del 6 de noviembre de 2016 pude encontrar que:

Uribe tiene hoy más de 180 denuncias en la Comisión de Acusaciones de la Cámara de Representantes y al menos 27 de ellas son por sus presuntos vínculos con organizaciones paramilitares, las cuales son responsables de 8 mil 900 asesinatos selectivos, mil 166 masacres de población civil y del despojo de al menos 5.5 millones de hectáreas, 10% de la superficie agropecuaria de Colombia.²⁵

Álvaro Uribe, principal opositor de la firma de acuerdo de paz en 2016, que durante su gestión preparó militares y financió a grupos de paramilitares para enfrentar a las FARC-EP, se encarga de organizar a la sociedad para que en la votación del referéndum del 2 de octubre de 2016 voten por un “no” a la paz.

Un “no” rotundo a los beneficios dados a las Fuerzas por el gobierno de su ex ministro de defensa, “no” a la justicia transicional, “no” a las subvenciones, “no” la reforma agraria, “no” a que las FARC se convirtieran en partido político. ¿Por qué?

El ex mandatario creía conveniente renegociar el acuerdo y su principal justificación era que los crímenes cometidos por los guerrilleros deberían ser pagados en prisión con cinco y ochos años de penas.

Con base en el análisis que hice de la información al respecto, me gustaría mencionar que existen algunas otras razones según Rafael Croda²⁶ por las que decidió liderar esta campaña de oposición, entre ellas:

²⁵ Croda, Rafael, *Colombia: la disputa por la nación*, Revista *Proceso* Pág. 54. Artículo disponible en: <http://www.proceso.com.mx/461964/colombia-la-disputa-la-nacion> Consultado noviembre 2017.

²⁶ *Ibíd*em Pág. 54.

- 1) La que respecta a la justicia transicional implica directamente llamar a los ex jefes paramilitares extraditados en Estados Unidos, para declarar sobre crímenes de lesa humanidad a los cuales Uribe está ligado durante su mandato.
- 2) “No” a la reforma agraria porque significa repartir tierras a campesinos que fueron despojados y cobrar impuestos a los latifundistas con base en las hectáreas que poseen.
- 3) “No” a que las Fuerzas se conviertan en partido político por el contrapeso que obtienen en el escenario de las Cámaras del período 2018-2022.

Aunque el Presidente Santos declarara a medios nacionales que la oposición había hecho una campaña de desinformación sobre los puntos que acordaron ambos grupos. El plebiscito es un fenómeno social en el que se habría que profundizar para entender las causas y consecuencias que éste tendrá en los próximos años del país sudamericano.

En conclusión para que el acuerdo llegara a la firma tomemos en cuenta los puntos primordiales que hicieron posible la firma del documento y lo que acordaron los miembros.

Las FARC:

- 1) Transformación legítima en un partido político
- 2) Cinco curules en la Cámara de Representantes y cinco en la de Senadores
- 3) Subvenciones mensuales y reparto de tierras
- 4) Sin prisión por crímenes cometidos durante el conflicto

Gobierno Juan Manuel Santos

- 1) Desarme
- 2) Desmovilización de guerrilleros y menores de edad
- 3) Paz permanente
- 4) Justicia transicional

2.3 Desarme de la guerrilla y conformación de las FARC-EP como partido político

*Claro que las FARC haremos política, si esa es nuestra razón de ser, pero por los medios legales y pacíficos y con los mismos derechos que los movimientos y partidos.*²⁷

Con esta declaración, Rodrigo Londoño, líder de las FARC-EP da inicio a una nueva etapa en la historia de Colombia. El desarme de una de las guerrillas más emblemáticas y antiguas de la región, abandona el método de la insurgencia para encaminarse a la política del país. Por supuesto, esto no garantiza la estabilidad de Colombia en aspectos sociales.

Construir una paz sostenible necesita de cambios institucionales y de evaluaciones cuidadosas dicho de otra manera, por que la paz tiene que ser mucho más que simplemente desarmar y desmovilizar a unos “bandidos”.²⁸

Desde el 1 de septiembre de 2017 con la conformación de las FARC-EP como partido legítimo, comenzando su ronda de participación en 2018-2022 en la transición política, se da fin al desgaste social donde resultaron millares de muertos, casi 60,000 mil desaparecidos y más de 7 millones de desplazados.

En junio de 2017, la Organización de las Naciones Unidas (ONU) como organismo representante ante la comunidad internacional de cada uno de sus miembros, se propuso para retirar las armas del movimiento.

Recibió alrededor de 7,132 armas anunciando el fin del proceso de desarme. El acuerdo de paz pretende que estas armas se *fundan y se utilicen para elaborar tres monumentos que serán colocados en la sede de la ONU en Nueva York, en Cuba y en Colombia.*²⁹

²⁷ *La guerrilla colombiana se convierte en partido político*, Diario de Ibiza. Artículo disponible en:<http://www.diariodeibiza.es/internacional/2017/07/24/guerrilla-colombiana-convierte-partido-politico/930668.html> Consultado noviembre 2017.

²⁸ López, Claudia, *¡Adiós a las Farc! ¿Y ahora qué?»: Construir ciudadanía, Estado y mercado para unir las tres Colombias*, Ed. Debate, Colombia 2016. Pág. 16.

²⁹ *Concluye entrega de armas de las Farc a la ONU*, Periódico *El Heraldo*. Artículo disponible en:<https://www.elheraldo.co/colombia/concluye-entrega-de-armas-de-las-farc-la-onu-376265> Consultado noviembre 2017.

Capítulo 3: Posibles escenarios prospectivos para Colombia

Citando a la Dra. Guillermina Baena: *Prospectiva es el arte de la conjetura*,³⁰ este capítulo brindará a los lectores a través de un escenario crítico, uno transformador y una visión del futuro algunos rubros que desarrollé con herramientas de prospectiva.

Escenario Crítico

Tiempo de concurrencia: 2 años

En este escenario crítico yo puedo prospectar que las negociaciones entre el líder gubernamental de Colombia y el líder de la guerrilla colombiana pueden verse afectadas en esta periodicidad de dos años debido a que por un lado el presidente Juan Manuel Santos tiene una responsabilidad de legitimar las decisiones de establecer paz a través de acuerdos que beneficien directamente a la guerrilla ante su población y por el lado de Rodrigo Londoño obtener los mayores beneficios políticos y evitar las condenas que se promueven por los crímenes causados por las FARC-EP. Ambos actores se encuentran en un momento de tensión que necesitan resolver eficientemente para seguir siendo legítimos representantes ante las personas que están bajo su mandato.

Implicaciones políticas

El gobierno pierde legitimidad ante su población y algunas otras figuras políticas como la oposición, ya que, ésta puede ganar terreno político y de aprobación ciudadana. Es posible que regresen los ataques a funcionarios y ciudadanos colombianos debido a que no se ha podido erradicar los problemas sociales que enfrenta el país del sur.

³⁰Guillermina Baena Paz, *La Narrativa del Futuro... Introducción a la prospectiva*, Ed. Universidad Nacional Autónoma de México, México, 2016. 278 pp.

El periodo de gobierno de Juan Manuel Santos terminará en 2018 y en caso de que un líder de la oposición ocupe la presidencia cabe la posibilidad de que se derogue o modifique el acuerdo; sin embargo, el objetivo primordial debería ser que la paz prevalezca.

Escenario Transformador

Tiempo de concurrencia: 20 años

Este escenario me parece el más viable porque a partir de atender las necesidades e intereses de fondo de cada uno de los actores involucrados se podrá solucionar eficiente y eficazmente este conflicto, es decir, si se atienden las relaciones entre ambos grupos y los problemas sociales que aquejan singularmente no sólo a Colombia sino América Latina en general, se puede hablar de una verdadera transformación del conflicto y transformación política, social y económica que permitirán un desarrollo en temas de desigualdad para aquellas comunidades que buscan oportunidades de bienestar.

Implicaciones políticas

Es importante mencionar que las implicaciones políticas que se requieren para transformar una realidad social van más allá de un gobierno legítimo o de la oposición, se trata de que se detecten los problemas y sean una meta en común para mejorar la sociedad.

Desde la teoría en que abordé esta investigación con John Paul Lederach puedo observar que a pesar de que los conflictos son dinámicos, el caso colombiano tiene especificidades que dieron origen y vida a este conflicto y que si se atiende a una población sumergida en la pobreza y marginación se habrá dado un paso hacia el cambio que se espera.

Visión del futuro

¿Qué va a pasar? (Escenarios posibles)

Los escenarios pueden ser los siguientes con base en el análisis anteriormente presentado y en información sobre el postconflicto colombiano de Francisco Mojica:³¹

- Un gobierno liderado democráticamente por las FARC-EP consolidado como partido político de Colombia
- Una parte de las FARC-EP se conviertan en BACRIM
- Continúa la desigualdad y por tanto la criminalidad
- Se logre una negociación que parezca prudente ante la sociedad, el gobierno y la guerrilla colombiana.
- No se logren acuerdos que satisfagan a la población como ya sucedió en el plebiscito
- El gobierno y las FARC-EP lleguen a un consenso sin la aprobación de la población y la opinión pública
- Las FARC-EP no admitan ninguna de las propuestas del gobierno y prefieran mantener lo negociado
- Hay violencia política y por ende malestar social

Para comprender a profundidad los escenarios anteriores en el cuadro 7 describo algunos eventos que podrían pasar en rangos de alta probabilidad y alto impacto, baja probabilidad y alto impacto, alta probabilidad y bajo impacto, así como baja probabilidad y bajo impacto para dar seguimiento con la prospectiva de esta negociación.

³¹Francisco José Mojica, Conferencia: *Análisis prospectivo del postconflicto colombiano*, Bogotá, febrero 2017, disponible en: http://investigacion.politicas.unam.mx/semprospectiva/wp-content/uploads/2017/sifp2017/mojica_sifp2017.pdf Consultado en septiembre del 2017.

Cuadro 7: Eventos que podrían pasar

<p style="text-align: center;">Alta Probabilidad y Alto Impacto</p> <p>-Surgimiento de nuevos movimientos sociales, dada la naturaleza de desigualdad social en Colombia.</p> <p>-Llegada de las FARC-EP como partido político y participación con curules en el gobierno a partir de 2018.</p>	<p style="text-align: center;">Baja Probabilidad y Alto Impacto</p> <p>-Ataques de nuevos movimientos sociales en sustitución a los de las FARC-EP. (BACRIM)</p> <p>-Ascenso del Ejército de Liberación Nacional (ELN) como una nueva guerrilla para ganar territorio y posteriormente poder político en las Cámaras colombianas.</p>
<p style="text-align: center;">Alta Probabilidad y Bajo Impacto</p> <p>-Desarme de las FARC-EP por decreto del Gobierno colombiano y la ONU.</p> <p>-Políticas Públicas para la reinserción de los Guerrilleros de las FARC.</p>	<p style="text-align: center;">Baja Probabilidad y Bajo Impacto</p> <p>-Las FARC-EP se rearmen para combatir nuevamente con el gobierno de Juan Manuel Santos.</p> <p>-El gobierno elimine los privilegios acordados en el documento de paz para lograr la estabilidad con la que cuenta el país hasta ahora.</p>

Fuente: Elaboración propia con las herramientas proporcionadas en el libro “*Prospectiva*” Dra. Guillermina Baena

En el siguiente cuadro desarrollé un FODA dinámico que nos permite observar algunas estrategias para las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas del conflicto y la negociación.

Cuadro 8: FODA Dinámico

			FUTURO 
P R E S E N T E ↓	ANÁLISIS EXTERNO ANÁLISIS INTERNO	OPORTUNIDADES 1.-Reinserción social 2.-Políticas Públicas 3.-Disolucion crimen organizado 4.-Procesos judiciales VS las FARC	AMENAZAS 1.-Las FARC es poder político 2.-El ejército de Liberación Nacional 3.-Inestabilidad social 4.- Descontento social
	FORTALEZAS 1.-Desarme las FARC en Colombia 2.- Paz en Colombia 3.-Disolucion del movimiento social 4.- Gobierno legítimo de JMS	ESTRATEGIAS (FO) Usar las fortalezas para aprovechar las oportunidades 1.- Acuerdo de paz 2.- Atención a grupos vulnerables 3.- Atención al campo 4.- Atención Crimen Organizado	ESTATEGIAS (FA) Usar las fortalezas para evitar amenazas 1.-Acuerdos con grupos beligerantes 2.- Información de las FARC 3.- Atacar crimen organizado 4.- Creación de un sistema anticorrupción
	DEBILIDADES 1.-Injusticia social 2.- Inseguridad ELN 3.- Reinserción social 4.- Curules para las FARC	ESTRATEGIAS (DO) Superar las debilidades aprovechando las oportunidades 1.- Recuperar medio ambiente 2.- Designar zonas turísticas naturales 3.-Inversion nacional y extranjera 4.- Legitimidad de Gobierno al llevar a cabo juicios pertinentes	ESTRATEGIAS (DA) Reducir las debilidades y evitar amenazas 1.-Extracción de minas antipersonas 2.-Generación de empleos 3.-Recuperación de espacios designados para la siembra de amapola

Fuente: Elaboración propia con las herramientas proporcionadas en el libro "Prospectiva" Dra. Guillermina Baena

3.1 Coaliciones para las elecciones en 2018

Entre los escenarios prospectivos debemos tener en cuenta que las elecciones en Colombia el próximo año son el eje principal del postconflicto. El liderazgo que represente el mandatario elegido en el país, será clave para el correcto seguimiento del proceso de paz e indispensable para hacer cumplir los puntos de acuerdo.

Para las coaliciones de 2018 se cuenta ya con algunos personajes dispuestos. Del lado liberal tenemos al precandidato, Humberto de la Calle, quien aunque aún no ha dado por hecho su candidatura, podría ser uno de los más favorecidos por su activa participación en el proceso de paz con el presidente Juan Manuel Santos.

De lado de la oposición, está la figura de Marta Lucía Ramírez (ex Ministra de Defensa), quien espera contar con la aprobación y apoyo de los ex presidentes Álvaro Uribe y Andrés Pastrana. Finalmente, la coalición anticorrupción, dirigida por Claudia López que en tiempos recientes cuenta con una opinión pública favorable.

La situación con las coaliciones para 2018, me parece que tiene el objetivo fundamental no sólo de posicionar actores en la política del país, sino analizar y resolver la situación actual de la República, los indicadores que dejaron las décadas de enfrentamiento no son muy favorables y el reto principal es hacer prevalecer los acuerdos de paz.

El próximo presidente deberá tomar en cuenta los avances y alcances que tuvo el acuerdo; es decir, en cifras, ¿cuánto benefició a la economía el acuerdo de paz?, ¿cuánto empleo generó?, de esa generación de empleos ¿cuántos fueron para que los ex guerrilleros se reintegraran a la sociedad?, ¿a cuántas familias se hizo justicia de los crímenes cometidos por las Fuerzas? Desde mi perspectiva, una serie de elementos que deben ser evaluados.

Aunque el escenario es aún de incertidumbre, quise proponer a través de la herramienta “Seis Imposibilidades” de la Dra. Guillermina Baena, hechos que pueden suceder antes de las nuevas elecciones, y así, tener en cuenta otros escenarios a los que podemos estar expuestos.

Seis imposibilidades

Catástrofes posibles:

Crisis económica permeada por Venezuela
Inundaciones
Terremotos
Muerte de Juan Manuel Santos antes de dejar el cargo
Separación del continente Americano

Sorpresas inevitables:

Nuevos movimientos sociales
Muerte de ciudadanos colombianos por venganza a las FARC
Cambios de gobierno de Colombia
Las FARC como partido político
Álvaro Uribe y su oposición
Otro plebiscito

Eventos emergentes:

Asesinatos a ex guerrilleros
Ataques Ejército Liberación Nacional
Desarme de la guerrilla
Convocatoria de Álvaro Uribe al movimiento
Narcotráfico

Cosas que no pueden pasar:

No intervención de EE.UU.
Armamento a nuevos movimientos sociales
Neocolonización
Movimiento ciudadano para 2no^a a la paz
Repoblación en un nuevo mundo

Situaciones de Ciencia Ficción:³²

Armamento pesado para las FARC
Invasión extraterrestre
Choque de asteroides contra la Tierra
Avance tecnológico para atacar al gobierno de Juan Manuel Santos
Robots controlados por otros movimientos sociales

Pensar lo impensable:

Las FARC se reintegren
Intervención de alguna potencia mundial
Álvaro Uribe regrese a la presidencia
“Timochenko” para presidente

³² Incluyo situaciones de ciencia ficción debido a que es parte de la herramienta de prospectiva *seis imposibilidades* de la Dra. Guillermina Baena.

3.2 Sanciones a las FARC-EP y justicia restaurativa a las víctimas

En el plebiscito de 2016, una de las mayores incomodidades para la población era la respuesta a ¿cómo van a pagar las FARC-EP por todos los crímenes cometidos durante los más de cincuenta años de conflicto?

Las Fuerzas no estaban dispuestas a negociar un acuerdo en el que sus miembros fueran sometidos a juicios para pagar sus condenas en prisión. Sus declaraciones eran explícitas cuando se referían a que ningún proceso de paz en la historia, había terminado con los combatientes de una guerrilla en la cárcel.

Entonces, ¿cómo iban a ser juzgados? Se llegó al consenso de que quienes tuvieran acusaciones de delitos, tendrían sus procesos respectivos a través de un programa especial para la paz, creado específicamente para esta situación. Aunque los avances para estos juicios iniciaban con 179 guerrilleros, el acuerdo inicial no tenía el objetivo de encerrar a todos los miembros del movimiento.

A medida en que se establecían los acuerdos, se hablaba sobre la justicia transicional que se refiere *grosso modo* a la reconciliación nacional sin impunidad entre los afectados y las FARC-EP. Un concepto que me gustaría añadir para este punto y que probablemente podría ser satisfactorio para un acuerdo de paz como el Colombiano, es la justicia restaurativa que:

...se refiere a todo proceso en que la víctima, el delincuente y, cuando proceda, cualesquiera otra persona o miembro de la comunidad afectados por un delito, participen de forma activa en la resolución de cuestiones derivadas del delito, por lo general con la ayuda de un facilitador. Entre los procesos restaurativos se puede incluir a la mediación, la conciliación, la celebración de conversaciones y las reuniones para decidir sentencias.³³

Las estrategias postconflicto que se lleven a cabo cualesquiera que sean éstas, deben satisfacer a la víctimas para poder avanzar en esa reconciliación nacional.

³³ Neuman, Elias, *La mediación penal y la justicia restaurativa*, Ed. Porrúa, México 2005, Pág. 45.

Es una deuda que tiene pendiente el Estado y que con algunas preguntas prospectivas quizá se pueda entender mejor el panorama que espera a Colombia.

Han sido decisiones tomadas por sus líderes y seguramente haya aún aspectos a considerar, sobre todo para las víctimas del conflicto y los que abandonan el movimiento para comenzar una nueva etapa.

Preguntas que mueven hacia el futuro

FORTALEZAS

- ¿Colombia tendrá las fortalezas institucionales para enfrentar una situación de postconflicto?
- ¿Cuáles necesita para reinsertar a los ex combatientes y satisfacer a las víctimas?

OPORTUNIDADES

- ¿Se presentarán mejoras al acuerdo?
- ¿Cuáles se tienen que provocar para que el postconflicto sea exitoso?

DEBILIDADES

- ¿Todavía existen movimientos insurgentes?
- ¿Cuáles son y cómo se lidiara con ellos?

AMENAZAS

- ¿Ocurrirán?
- ¿Qué es lo que afecta el futuro del acuerdo de paz?

Fuente: Elaboración propia con las herramientas proporcionadas en el libro *“Prospectiva”* Dra. Guillermina Baena

3.3 Programas sociales para reinserción de jóvenes ex guerrilleros

El acuerdo de paz estableció como una de sus metas reinsertar a los guerrilleros a actividades productivas de educación o trabajo. La Organización de las Naciones Unidas (ONU) expidió certificados de legalidad que acreditaran a los ex combatientes como personas libres que dejaron la insurgencia a través del acuerdo negociado.

Con el fin de que se pudiera llevar a cabo la culminación de proceso se brindó a los ex miembros combatientes la seguridad de poder dejar las armas y optar por un nuevo y mejor camino.

Elías Neuman propone como aspecto de la justicia restaurativa crear fondos que beneficien a las víctimas de los delitos y al mismo tiempo permitan la reinserción social educativa o empresarial para ofrecer una oportunidad a jóvenes que vivieron distintos procesos de violencia mientras seguían reclutados:

El fondo se formará con:

- 1) los recursos ordinarios que asigne el Estado;
- 2) las multas impuestas y la fianzas ejecutadas
- 3) los bienes decomisados que no sean reclamados
- 4) las costas a favor del Estado
- 5) las indemnizaciones resultantes de delitos que afecten intereses colectivos o difusos; y,
- 6) las donaciones que hagan a favor del fondo³⁴

Desarrollé en el cuadro 9 algunos puntos que abordan estrategias para elaborar un escenario plausible de reinserción de jóvenes. Debemos tener en cuenta que algunos de estos jóvenes son menores de edad y fueron reclutados cuando eran niños. Si se logra el objetivo de reinsertar a estas personas a la vida social productiva de Colombia, será no sólo benéfico para los ex FARC-EP, sino también para la economía del Estado.

³⁴ Neuman, Elías, *La mediación penal y la justicia restaurativa*, Ed. Porrúa, México 2005, Pág. 156.

Cuadro 9: Estrategia escenario plausible

Objetivos estratégicos	Líneas de acción	Acciones concretas	Políticas públicas	Programas	Meta hito al 2018	Meta hito al 2022	Acciones inmediatas
Acuerdo de paz	Negociaciones desde 2012	Reuniones de las FARC-EP y el gobierno JMS	Programas sociales para apoyo a reinserción productiva empresarial y educativa	Información sobre beneficios del acuerdo para la estabilidad	Se logre consenso social	Aceptación de acuerdo a nivel Nacional	Firma del acuerdo y entrada en vigor
Desarme de la guerrilla	Después del acuerdo de paz entregar armas	Entrega de objetivos a la población	Proporcionar infraestructura para llegar a las zonas más desfavorecidas	Nuevas infraestructura	Completar la infraestructura para atraer grupos criminales o BACRIM	Entrega total de armas por parte de la guerrilla	Transporte para llevar a los guerrilleros de las zonas alejadas

Poder político a las FARC-EP	Pidiendo representación en las Cámaras	Otorgamiento curules en las Cámaras de Colombia	Llegada de las FARC-EP como partido político	Beneficios de que las FARC-EP llegue al gobierno	Consolidar a las FARC-EP como partido político y curules en cámaras	Competir y representar sus intereses en el gobierno	Constitución de las FARC como Partido Político
Reinserción social de guerrilleros	Atraer la guerrilla a integrarse productivamente a la sociedad	Insertarlos en educación o empleo productivo	De la mano de universidades y empresas	Apoyo de educación y empleo	Acuerdos del gobierno con instituciones de educación y empleo	Haber presentado estas iniciativas a la sociedad	Atraer a jóvenes al campo productivos de la sociedad colombiana
Paz y estabilidad duradera en Colombia	Otorgando bienestar a los ciudadanos más afectados	Juicios para personas que afectaron a otros	Apoyo al campo y afectados	Generación de empleos y políticas públicas	Procurar se cumplan las normas de beneficios a los más afectados	Negociar con movimientos sociales emergentes	Contener al Ejército de Liberación Nacional

Fuente: Elaboración propia con las herramientas proporcionadas en el libro “*Prospectiva*” Dra. Guillermina Baena

Conclusiones

Dar fin a un tema tan complejo como éste, resulta con muchas preguntas por hacer. En particular me gustaría terminar esta investigación con una: ¿Por qué no se había resuelto el conflicto?

En la comunidad internacional durante cinco décadas fue un tema relevante erradicar el movimiento campesino de Colombia, como se llevó a cabo con algunos casos en América Latina, ejemplos como los Tupamaros en Uruguay o los Sin Tierra en Brasil. Algunas de esas guerrillas se convirtieron en partidos políticos, sus líderes en presidentes de los Estados y algunos otros se desintegraron antes y durante la caída el Muro de Berlín, símbolo del fin del comunismo.

Las FARC-EP fue un caso particular, el contexto internacional, regional y nacional, sus zonas de campo para plantaciones de amapola y nexos con el narcotráfico, el gobierno colombiano y la corrupción de algunos ex militares extraditados a EE.UU., no permitieron el cierre de negociaciones antes de 2012.

La década de los años ochenta para Colombia fue una época que protagonizaban los cárteles de droga más importantes de América. El cártel de Medellín y Calí participaron activamente en nexos con la guerrilla, financiando desmovilizaciones ficticias y a un grupo denominado MAS (Muerte a secuestradores), una de las primeras organizaciones paramilitares que protegían a los capos de la mafia contra las acciones que pudieran llevar a cabo en su contra las FARC-EP.

Desde mi perspectiva, los modelos económicos aplicados en América Latina y la intervención estadounidense para erradicar el problema del narcotráfico y la guerrilla no funcionaron efectivamente. Los modelos debían ser transformados a una realidad política, social y económica que tomaran en cuenta las necesidades, intereses y los procesos históricos que vivieron las sociedades latinoamericanas.

El acuerdo firmado en noviembre de 2016 es, sin duda, un exitoso caso de negociación, quizá la “negociación del siglo” en palabras de la Dra. Ileana Cid. Da pauta para entender cómo se llevan a cabo los procesos de negociación, bajo qué se estipuló y por qué se otorgan beneficios específicos en acuerdos.

Aunque fue un caso exitoso de negociación y transformación del conflicto, quedan algunos elementos pendientes. Se debe dar seguimiento continuo para analizar el posconflicto y sus consecuencias.

Sigue pendiente el cumplimiento de la ley que responda a las familias de todas las víctimas que sufrieron por la guerrilla en cinco décadas y la deuda del Estado con los jóvenes pertenecientes a las filas de las Fuerzas, para reinsertarlos a una sociedad que permanece resentida con la guerrilla.

Quedan todavía brechas importantes, el Ejército de Liberación Nacional aún es un grupo rebelde activo en el país, con el cual el Presidente Santos busca la paz. Sin un cese al fuego con este movimiento, la amenaza y la incertidumbre continua, pero con la experiencia que ha dejado las FARC-EP no dudo un acuerdo efectivo Gobierno-ELN para el bien de los colombianos.

Mi recomendación para profundizar el tema, es monitorear constantemente la vida política y social de Colombia, informarnos sobre cómo resultó el acuerdo a largo plazo; así como sobre las elecciones de 2018. El presidente que sea electo, liberal o conservador, tiene grandes retos que enfrentar.

En conclusión, el conflicto no ha terminado, la población se niega a otorgar el perdón a las FARC-EP. Son tiempos de transición para una sociedad sumergida en la violencia por mucho tiempo y también son tiempos de empatizar con otros para entender qué los llevó a la decisión de armarse y defender los que creían sus derechos. Es tiempo de redimir el daño a tantas familias y también es tiempo de evolucionar para mejorar.

Fuentes

Acosta, Henry, *El hombre clave*, Ed Penguin Random House, Colombia, 2016.

Arte y Cultura para la paz de Colombia: 26 Foro Polifónico Arte y Cultura para la Paz de Colombia (Marzo 26 al 29 de 2014 Bogota, Colombia) IDARTES Bogotá, D.C.

Baena Paz, Guillermina, *La Narrativa del Futuro... Introducción a la prospectiva*, Ed. Universidad Nacional Autónoma de México, México, 2016. 278 pp.

Baena Paz, Guillermina, *Prospectiva*, Ed. Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. México, 2016. 231 pp.

Estrada Álvarez, Jairo, *Solución política y proceso de paz en Colombia a propósito de los diálogos entre el gobierno y las FARC-EP*, Ed. Ocean Sur, México 2013, 280 pp.

Fernández Andrade, Elsa María, *El narcotráfico y la descomposición política y social: El caso de Colombia*, Ed. Plaza y Valdes, México, Agosto 2002, 302 pp.

Fisas, Vicenç, *El proceso de paz en Colombia*. Ed. Quaderns de Construcción de Pau, 2010. 18 pp.

Fisas, Vicenç, *Cultura de Paz y Gestión de Conflictos*, Ed. Unesco, España. 1998. 403 pp.

Fisher, Roger y Ury William, *Getting to yes*, Ed. Penguin Books. 1998. 232 pp.

Fisher, Roger y Ury William, *Obtenga el sí*, Ed. Planeta. 2011. 232 pp.

Galtung, Johan, *Conflict transformation by peaceful means (the method transcend)*. Ed. United Nations, 2000. 178 pp.

Lederach, John Paul, *Little Book of Conflict Transformation : Clear Articulation Of The Guiding Principles By A Pioneer In The Field*, Ed. The Little Books of Justice and Peacebuilding, USA 2003. 73 pp.

López, Claudia, *¡Adiós a las Farc! ¿Y ahora qué?": Construir ciudadanía, Estado y Mercado para unir las tres Colombias*, Ed. Debate, Colombia 2016. 654 pp.

Moore, Christopher, *El proceso de Mediación. Métodos prácticos para la resolución de conflictos*. Ed. Granica, Barcelona, 1995. 265 pp.

Neuman, Elias, *La mediación penal y la justicia restaurativa*, Ed. Porrúa, México 2005, 220 pp.

Otero Prada, Diego, *El papel de Estados Unidos en el conflicto armado colombiano: De la Doctrina Monroe a la cesión de siete bases militares*, Ed. Aurora, Colombia, 2010, 166 pp.

R. Colosi, Thomas y Berkeley, Arthur Eliot, *Negociación Colectiva: El arte de conciliar intereses*, Ed. Limusa, México, 1989. 222 pp.

Zamudio González, Laura, *Pacificadores vs oportunistas: La difícil implementación de un acuerdo de paz El caso del Salvador (1992-1994)*, Ed. Universidad Iberoamericana, 2007. 196 pp.

¿Qué ha acordado hasta ahora el gobierno de Colombia y las FARC?. BBC Mundo. Artículo disponible en: http://www.bbc.com/mundo/noticias/2015/09/150923_colombia_farc_santos_habana_paz_justicia_ao Consultado Noviembre 2017

Acuerdo Final Para La Terminación Del Conflicto y la Construcción De Una Paz Estable y Duradera. Disponible en: <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/procesos-y-conversaciones/Documentos%20compartidos/24-11-2016NuevoAcuerdoFinal.pdf> Consultado Noviembre 2017

Alguacil Pérez, Hugo, *La última guerrilla latinoamericana*, Periódico El Mundo. Artículo disponible en: <http://www.elmundo.es/internacional/2015/09/26/5602b81fe2704e6f798b4589.html> Consultado Agosto 2017

C, Carrión-AFP, *Colombia firma nuevamente acuerdo de paz con las FARC*, Periódico El Observador. Artículo disponible en: <http://www.elobservador.com.uy/colombia-firma-nuevamente-acuerdo-paz-las-farc-n1003201> Consultado Noviembre 2017

Comienza bancarización de 7.400 excombatientes de las Farc, Periódico el Espectador. Artículo disponible en: <https://www.elespectador.com/economia/proxima-semana-comienza-bancarizacion-de-7400-excombatientes-de-las-farc-articulo-702555> Consultado Noviembre 2017

Concluye entrega de armas de las Farc a la ONU, Periódico el Heraldo. Artículo disponible en: <https://www.elheraldo.co/colombia/concluye-entrega-de-armas-de-las-farc-la-onu-376265> Consultado Noviembre 2017

Cosoy, Natalio, *Colombia: el gobierno y las FARC firman nuevo acuerdo de paz*. BBC Mundo. Artículo disponible en: <http://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-37965381> Consultado Noviembre 2017

Crece escándalo por falsas desmovilizaciones, Periódico El Universal. Artículo disponible en: <http://www.eluniversal.com.co/cartagena/nacional/crece-escandalo-por-falsas-desmovilizaciones-13231> Consultado en Febrero 2018

Croda, Rafael, *Colombia: la disputa por la nación*, Revista Proceso. Artículo disponible en: <http://www.proceso.com.mx/461964/colombia-la-disputa-la-nacion> Consultado Noviembre 2017

Cronología del proceso de paz con las FARC, CNN Español. Artículo disponible en: <http://cnnespanol.cnn.com/2016/05/09/cronologia-del-proceso-de-paz-con-las-farc/> Consultado Noviembre 2017

Duncan, Gustavo, *¿Qué son las Bacrim?*, Periódico El País. Artículo disponible en: <http://www.elpais.com.co/opinion/columnistas/gustavo-duncan/que-son-las-bacrim.html> Consultado Noviembre 2017

Estudio económico de América Latina y el Caribe. Disponible en: http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/38713/Colombia_es.pdf;jsessionid=A0D7E1926C1E56912578D3BB380F79A1?sequence=78 Consultado Noviembre 2017

Garay Salamanca, Luis Jorge: *La minería en el Plan de Desarrollo 2014-2018*. Artículo disponible en: https://www.las2orillas.co/wp-content/uploads/2015/03/LJGaray_La-mineria-en-el-Plan-de-Desarrollo-2014.pdf Consultado Febrero 2018

Gráfico: Conozca quiénes son los negociadores de paz designados por Gobierno y Farc, Periódico El País. Artículo disponible en: <http://www.elpais.com.co/elpais/farc/graficos/grafico-estos-son-negociadores-proceso-paz-entre-gobierno-y-farc> Consultado Agosto 2017

Informe General Grupo de Memoria Histórica: *¡Basta ya! Colombia: memorias de guerra y dignidad*, disponible en: <http://www.elpais.com.co/elpais/archivos/bastaya.pdf> Consultado Agosto 2017

Kraus, Arnoldo, *Posverdad*, Periódico El Universal. Artículo disponible en: <http://www.snte.org.mx/seccion10/vernoticias/569/1/posverdad-arnoldo-kraus> Consultado Septiembre 2017

La guerrilla colombiana se convierte en partido político, Diario de Ibiza. Artículo disponible en: <http://www.diariodeibiza.es/internacional/2017/07/24/guerrilla-colombiana-convierte-partido-politico/930668.html> Consultado Noviembre 2017

Lederach, John Paul, *Con un Acuerdo de paz, Colombia abre una nueva era de posibilidades. Se requerirán nuevas capacidades*, disponible en: <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/Prensa/Paginas/2016/noviembre/Pioneros-en-la-construccion-de-paz-desde-la-regiones.aspx> Agosto 2017

Lederach, John Paul, Maiese Michelle, *Conflict transformation: A circular journey with a purpose*, Pág. 7-11, disponible en: https://peacemaker.un.org/sites/peacemaker.un.org/files/ConflictTransformation_NewRoutes2009.pdf Consultado Agosto 2017

Llegó la hora de las coaliciones para las elecciones del 2018, Periódico El Tiempo. Artículo disponible en: <http://www.eltiempo.com/politica/partidos-politicos/cerca-de-coaliciones-para-elecciones-presidenciales-del-2018-131470> Consultado Noviembre 2017

Mojica, Francisco José, Conferencia: *Análisis prospectivo del postconflicto colombiano*, Bogotá, Febrero 2017, disponible en: http://investigacion.politicas.unam.mx/semprospectiva/wp-content/uploads/2017/sifp2017/mojica_sifp2017.pdf Consultado Septiembre 2017

Programa Agrario de los Guerrilleros de las FARC-EP. Disponible en: <https://www.farc-ep.co/octava-conferencia/programa-agrario-de-los-guerrilleros-de-las-farc-ep.html> Consultado en Noviembre 2017

Rivera, Guillermo, *Así aterrizarán las Farc en la política*, Periódico Semana. Artículo disponible en: <http://www.semana.com/nacion/articulo/timochenko-y-las-farc-a-la-politica/506813> Consultado Octubre 2017

Rivera, Guillermo, *Cronología del proceso de paz entre el Gobierno y las FARC*, Periódico Semana. Artículo disponible en: <http://www.semana.com/nacion/articulo/linea-de-tiempo-del-proceso-de-paz-de-las-farc-gobierno/443570-3> Consultado Noviembre 2017

Schröter, Bárbara. *Cientelismo político: ¿existe el fantasma y cómo se viste?* Disponible en: <http://www.ejournal.unam.mx/rms/2010-1/RMS010000105.pdf> Consultado Noviembre 2017