



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA
DE MÉXICO**

FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIALES

**LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA ECONOMÍA RUSA Y SU
INGRESO A LA OMC**

T E S I S

**QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE:
LIC. EN RELACIONES INTERNACIONALES**

P R E S E N T A:

Martínez Orozco Alan Ricardo

DIRECTOR DE TESIS :

Dr. José Ignacio Martínez Cortés

2016

Ciudad Universitaria, CDMX





Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

Agradecimientos

Le agradezco a mis padres Liliana y José Luis por ser mi apoyo incondicional, mis guías y acompañantes a lo largo de mi carrera, por ser mis impulsores a desarrollarme personal y profesionalmente. Porque sin su apoyo no hubiera podido llegar hasta donde estoy ahora. Los quiero mucho.

A mis hermanos Alejandro Isauro, Isaac y José Arturo por brindarme su apoyo a lo largo de mi carrera. Por los ejemplos de perseverancia y constancia que los caracterizan y que me han infundado siempre, por los valores mostrados para salir adelante y por su amor. A Montserrat Gámiz por demostrar, que merece ser parte de la familia, con todo el cariño y apoyo que me ha brindado.

A mi bisabuela Amalia Escamilla Sosa (QED) por ser mi ángel de la guarda y a mi abuela María Luisa Quiroz por darme la fortaleza para seguir adelante en momentos de debilidad.

A mis amigos Erick (Edipo), Alejandro, Cuauhtémoc, Fernando, César, Brian, Daniel, Alexis y Roberto, por todos los momentos divertidos que pasamos en la Facultad y principalmente por confiar y creer en mí, gracias por su apoyo, comprensión y sobre todo amistad. Gracias por haber hecho de mi etapa universitaria un trayecto de vivencias inigualables.

Gracias al Dr. José Ignacio Martínez Cortés por ser quien me impulsará a terminar este proyecto de vida, por sus enseñanzas, regaños, pláticas, debates, pero sobre todo por su amistad. También agradezco a todos los demás profesores que forjaron mi carrera profesional.

A todos mis amigos y familiares que no recordé al momento de escribir esto, muchas gracias por todo.

Todo este trabajo ha sido posible gracias a ellos.

Índice

Introducción	1
Capítulo 1. Transición de una economía planificada a una de mercado	8
1.1 La Perestroika de Mijaíl Gorbachov	10
1.2 Las reformas estructurales de Boris Yeltsin	15
1.2.1 <i>Aplicación de políticas de liberalización y privatización</i>	17
1.2.2 <i>Diseño de instrumentos de regulación económica</i>	21
1.2.3 <i>La crisis financiera de 1998: causas y consecuencias</i>	25
1.2.4 <i>Carta de intención de Rusia al Fondo Monetario Internacional (FMI)</i>	27
1.3 Los efectos de las reformas económicas (1987-2000)	28
Capítulo 2. Implementación de la economía de mercado	32
2.1 Comportamiento del Producto Interno Bruto	38
2.1.1 <i>Sector Agrícola</i>	38
2.1.2 <i>Sector Industrial</i>	41
2.1.3 <i>Sector de Servicios</i>	44
2.2 Comportamiento de la balanza de pagos	47
2.2.1 Cuenta Corriente	48
2.2.1.1 <i>Balanza Comercial</i>	48
2.2.1.2 <i>Balanza de Servicios</i>	50
2.2.1.3 <i>Balanza de Rentas</i>	53
2.2.1.4 <i>Saldo de la Cuenta Corriente</i>	55
2.2.2 Cuenta Financiera o de Capital	56
2.2.2.1 <i>Pasivos</i>	56
2.2.2.2 <i>Activos</i>	57
2.2.2.3 <i>Saldo de la Cuenta Corriente y Financiera</i>	58
2.2.2.4 <i>Reservas Internacionales</i>	60
2.3 Inversión Extranjera Directa	61
2.4 Empleo y desempleo	62
2.5 Pobreza	63
2.6 Desigualdad económica	64
2.7. Resultados de la implementación de la economía de mercado	65
Capítulo 3. Proceso de adhesión a la Organización Mundial de Comercio	68

3.1 Negociaciones para la Adhesión	71
3.2 Proceso de adhesión a la OMC	73
3.3 Contenido del Protocolo de Adhesión	77
3.3.1 <i>Lista de compromisos específicos</i>	78
3.3.1.1 <i>Compromisos horizontales</i>	79
3.3.1.2 <i>Otros servicios prestados a las empresas</i>	82
3.3.1.3 <i>Servicios de comunicaciones.....</i>	83
3.3.1.4 <i>Servicios financieros.....</i>	84
3.4 Lista de exenciones del artículo II (NMF).....	85
3.4.1 <i>Exenciones que se aplican a todos los sectores.....</i>	86
3.5 Compromisos generales de Rusia sobre el acceso a los mercados de bienes y servicios.....	87
Capítulo 4. Resultados de la internacionalización y el ingreso a la OMC. 92	
4.1 Impacto a la economía nacional	94
4.2 Relación comercial bilateral con Estados Unidos	109
4.3 Relaciones comerciales con sus principales socios asiáticos	111
4.3.1 <i>China</i>	112
4.3.2 <i>Turquía</i>	114
4.3.3 <i>Japón.....</i>	115
4.4 Relaciones comerciales con la Comunidad de Estados Independientes (CEI)	115
4.5 Relaciones comerciales con la Unión Europea	118
4.6 Efectos generales del ingreso a la OMC	122
Conclusiones	124
Índice de Tablas, Gráficas e Imágenes.....	132
Anexos.....	136
Anexo 1. Objetivos de la Carta de Intención del FMI de 1999 con base en el Consenso de Washington	137
Anexo 2. Cronología del Grupo de Trabajo sobre la Adhesión de Rusia a la OMC (1993-2011).....	142
Anexo 3. Proyecto de decisión sobre la Adhesión de la Federación de Rusia.....	148
Anexo 4. Proyecto de Protocolo de Adhesión de la Federación de Rusia	149

Anexo 5. Calendario de fechas relativo a la aplicación de los compromisos adquiridos por la Federación de Rusia	152
Fuentes de consulta	153
Bibliografía.....	154
Cibergrafía.....	155

*“La experiencia de la Unión Soviética mostró que
ningún país, independientemente de su sistema
político, puede lograr éxitos económicos
considerables ni aumentar su eficiencia en un
espacio económico cerrado”*

Mijaíl Gorbachov

Introducción

En la presente investigación se analiza la reconversión económica de uno de los actores de mayor importancia dentro del escenario internacional: la Federación de Rusia. El estudio del fenómeno de la internacionalización de la economía y sus efectos, es fundamental para poder comprender no sólo los cambios en las tendencias económicas mundiales sino también en los cambios políticos internacionales actuales. De esta manera, se utilizará el enfoque de la Economía Política Internacional, el cual nos permitirá entender las interacciones y tensiones entre la política y la economía en el plano internacional, tomando en cuenta el comercio internacional, el desarrollo económico y la regulación política de la economía internacional.

Para comprender mejor, haré una previa aclaración terminológica entre globalización e internacionalización, en la primera se entiende como aquella suma de procesos ya sean financieros, culturales, comerciales y sociales que incorporan a los países a procesos globales, mientras que la internacionalización se entiende como la suma de decisiones estratégicas que intentan negociar y regular la apertura económica del país. En este sentido, la internacionalización de la economía, en su sentido conceptual, se refiere a la pérdida en las restricciones las cuales gobiernan el comercio internacional y las inversiones.

Este enfoque se encargará de explicar los cambios ocurridos en el sistema económico de Rusia, los cuales, además, fueron influenciados por el rompimiento del sistema de Bretton Woods y el establecimiento del nuevo orden económico internacional a mediados de la década de los 70, obligando de forma indirecta, a la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (posteriormente Federación de Rusia, 1992), a reformular su sistema económico con el fin de incorporarse al Nuevo Orden Económico Internacional (NOEI) emergente, con el cual asegurarían el restablecimiento de la estabilidad económica en el país, evitando que su economía se quedaría rezagada frente al avance de la economía estadounidense

No fue sino hasta principios de la década de los años 80 cuando la Unión Soviética decidió realizar cambios a su sistema económico, a través de reformas de carácter estructural, tales como: 1) liberalización comercial; reformas financieras; 3) liberalización del mercado interno; 4) desregulación económica;

5) privatización de empresas públicas; y 6) adelgazamiento del Estado en la participación en la economía, con el fin de alcanzar la estabilidad macroeconómica en el país, aprovechando los cambios que el NOEI demandaba.

Sin embargo, ni los cambios que se adoptaron para mejorar el rendimiento de la economía, ni la presión por las nuevas tendencias económicas mundiales con el NOEI, evitaron que la economía de la URSS cayera en una profunda crisis, llevando al país a un inminente colapso. En consecuencia, estos hechos llevaron a consolidar el orden económico neoliberal, lo cual condujo a Rusia a realizar cambios estructurales con el fin de adaptarse a este modelo económico imperante.

Por tanto, no fue sino hasta mediados de 1993, cuando los analistas observaron que las variables macroeconómicas del país estaban arrojando resultados muy positivos y que la economía de mercado estaba por consolidarse, que la Federación de Rusia solicitó el ingreso al Acuerdo General de Aranceles Aduaneros y de Comercio (GATT de 1947), ya que, lo único que necesitaba para conseguirlo era asegurar el acceso a los mercados de exportación, una garantía que ofrecía hasta ese momento el GATT (predecesor de la Organización Mundial del Comercio).

No obstante, el proceso de adhesión se prolongó por 19 años, principalmente por las demandas que exigían los países a través de la Organización para poder hacerlo, ya que Rusia tenía que realizar negociaciones de manera bilateral con aquellos países con los que éste tenía alguna relación comercial (alrededor de 60 países). Sin embargo, el motivo principal por el cual Rusia no ingresó en 2009 (como se tenía previsto) a la Organización, fue porque Georgia veto su ingreso a ésta¹, consecuencia directa del conflicto que estalló entre Rusia y Georgia en 2008, lo cual entorpeció el proceso de negociaciones y pospuso el ingreso de éste a dicha Organización.

¹ Los Estados Miembros de la Organización Mundial del Comercio cuentan con el derecho de veto, el cual les permite decidir si la solicitud de un Estado procede o no.

A partir de 2008, las administraciones tuvieron un mayor interés por ingresar a la Organización y dar por terminado el conflicto en Rusia y Georgia, con el fin de que éste removiera su veto, y así, conseguir la aprobación por consentimiento de todos los miembros su acceso en 2012. El interés que surge en 2008 es influenciado directamente por la crisis económica de 2008, con la caída de las exportaciones y de los ingresos al país, era necesario buscar la adhesión a la Organización Mundial del Comercio. Además, la membresía de ésta establece una serie de reglas para el comercio mundial, lo cual obliga a Rusia a modificar su marco jurídico comercial con el fin de adaptarse a las nuevas disposiciones y, que éste se pueda beneficiar de su ordenamiento, lo cual es de vital importancia para el papel de Rusia, el cual está realizando grandes esfuerzos para reestablecerse como una potencia global y regional.

Como resultado de las negociaciones, el 21 de agosto de 2012, la Federación de Rusia finalmente se convirtió en el miembro número 153 en aceptar el régimen más amplio de comercio internacional, el cual es generado por la OMC (1993-2012). Esta incorporación es una de las más importantes para el sistema multilateral de comercio, ya que, desde la incorporación de China en el 2001, Rusia era la única gran economía que no formaba parte de esta Organización.

Rusia es uno de los países emergentes con mayor dinamismo y con un peso relativo en la economía mundial. Tiene un mercado de 143 millones de habitantes, con un PIB per cápita de 18,100 dólares anuales, “durante la última década sus exportaciones crecieron a un ritmo promedio anual acumulativo de 17.7%, en tanto que sus importaciones lo hicieron a razón de 19.7% hasta sumar, respectivamente, 515 mil millones y 341 mil millones de dólares en 2014². Ese año fue el noveno exportador mundial (2.9% del total), en tanto que se ubicó en el décimo octavo puesto entre los importadores (1.8% del total).

“El fenómeno de la globalización representa hoy día una interrelación de mercados en la que diversas economías tratan de competir aprovechando las

²CIA, *The world factbook: Russia*, [en línea], Estados Unidos, 2014, Dirección URL: <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/rs.html> [consulta: 16 de agosto de 2014].

ventajas competitivas, economías de alcance, ventajas comparativas y economías de escala, bajo las cuales buscan consolidar una especialización en su producción”³. En definitiva, ha sido durante la última década, en la cual se han incorporado en el sistema multilateral del comercio internacional (OMC) nuevos países que han logrado desarrollar ventajas competitivas al interior de su mercado. Por tanto, Rusia ha sido uno de aquellos países que han buscado una mayor presencia dentro del escenario comercial internacional.

Ahora, para efectos de la presente investigación parto de la siguiente hipótesis, en la cual el ingreso de Rusia a la Organización Mundial del Comercio representa la consolidación de la internacionalización de su economía, ya que lo que se busca es promover el crecimiento económico, el empleo y la prosperidad del país a través de la creación y atracción de comercio de mercancías y servicios y de la captación de inversiones extranjeras.

El objetivo de la investigación es exponer los impactos causados al comercio tanto nacional como internacional tras la internacionalización de la economía y el ingreso de Rusia a la Organización Mundial del Comercio. Demostrando, a través de las variables macroeconómicas, el comportamiento de la economía nacional y el cambio de las interacciones comerciales con sus principales socios comerciales en un periodo de 30 años (1985-2015).

Para concluir señaló que, la administración actual de la Federación de Rusia ha consolidado su mercado local, para evitar dejar en desventaja a sus empresas nacionales frente a las empresas extranjeras con la apertura que se ha realizado desde principios de la década de los 80, de este modo refuerza su mercado nacional para proyectarlo a la competencia internacional. Por lo tanto, Rusia buscará nuevos mercados en los países emergentes y paulatinamente dejará de importar lo que éste puede producir en el país, consecuencia de las sanciones occidentales.

La investigación se encuentra segmentada en cuatro capítulos y contiene tres anexos. En el primer capítulo se analiza el periodo de transición económica

³ Martínez Cortés, José Ignacio. *Proyecto de Nación para el largo plazo*, [en línea], FCPyS, UNAM, 2012, dirección URL: <http://www.fusda.org/ignaciomartinez-rev1-2.pdf> [consulta: 16 de agosto de 2014].

de la Unión Soviética y posteriormente de la Federación de Rusia, de una economía planificada a una economía de mercado, a través de las reformas que se le implementaron al sistema económico en el periodo de 1985 a 2000, es decir, las consecuencias de la apertura y la liberalización del comercio con el resto del mundo.

En el segundo capítulo se estudia el resultado de la implementación de la economía de mercado, a través de las variables de la balanza de pagos y del Producto Interno Bruto (PIB) de 2001 a 2011, los cuales nos darán los elementos necesarios para poder explicar los impactos de las reformas realizadas en la década de los 80 y el reajuste estructural de la economía en los 2000, permitiéndonos entender la elaboración del protocolo de adhesión de Rusia que se presentó ante la Organización Mundial del Comercio.

Para el tercer capítulo se estudian las negociaciones para la elaboración del protocolo de adhesión de la Federación de Rusia, así como los resultados arrojados por el grupo de trabajo, en los cuales se establece la introducción del nuevo marco jurídico, a través de la Lista de compromisos y la Lista de exenciones, que son los principales compromisos que Rusia contrae para poder acceder a la Organización Mundial del Comercio.

Finalmente, en el cuarto capítulo se analizan el comportamiento de la economía nacional a partir de 2015 con una proyección al año 2018. Además, se analiza los resultados directos de la internacionalización de su economía a nivel mundial, a través de sus distintos socios comerciales, tales como: la Unión Europea, Estados Unidos, la Comunidad de Estados Independientes y Asia, a través de sus interacciones comerciales (exportaciones e importaciones) hasta el año 2015.

En el apartado de los anexos se encuentra una tabla que numera los objetivos de la carta de intención del FMI de 1999 con base en el Consenso de Washington, una tabla que contiene un resumen sobre la cronología del Grupo de Trabajo sobre la adhesión de Rusia a la OMC, una minuta sobre el Proyecto de Decisión sobre la Adhesión, el Proyecto de Protocolo de Adhesión y un cuadro en donde se podrá observar el calendario de fechas relativo a la aplicación de

los compromisos adquiridos por Rusia. Así, a partir de este análisis se podrá determinar cómo los efectos del ingreso a Rusia a la Organización explican cambios significativos en las políticas comerciales de otros países, así como desajustes dentro sus economías locales influyendo en la toma de decisiones de cada uno de estos.

*Capítulo 1. Transición de una
economía planificada a una
de mercado*

“The market came with the dawn of civilization and it is not an invention of capitalism. If it leads to improving the well-being of the people there is no contradiction with socialism”.

Mijaíl Gorbachov

1.1 La Perestroika de Mijaíl Gorbachov

La economía central planificada fue el sistema económico que adoptó la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS) a partir de 1927, el cual se distinguía por el control que el Estado ejercía sobre la economía, ya que era quien realizaba la asignación de los recursos económicos, decidía que productos se debían de comprar y producir y, en que cantidades. De igual modo, se encargaba de la distribución de los bienes y servicios del país.

La figura estatal que se encargaba de determinar el control de la economía era el Comité Central del Partido Comunista de la Unión Soviética (Politburo), el cual, a través de la figura del Comité de Planificación Económica (Gosplan)⁴, elaboraban los planes económicos con una duración de cinco años (planes quinquenales), los cuales establecían las normas que se tenían que implementar para que el país pudiera lograr un pleno desarrollo económico. Además, el Gosplan se encargaba de supervisar la correcta ejecución de los planes con el fin de que se lograran cumplir con las metas que en estos se establecían.

Por otra parte, las empresas también jugaban un papel importante en la planificación, ya que eran éstas quienes aplicaban las medidas establecidas en los planes para que se pudieran consolidar los objetivos de desarrollo económico, ya que sin la participación de las empresas no se hubieran podido alcanzar mínimamente lo que se establecían en los planes quinquenales. No obstante, a pesar del desarrollo que se obtuvo gracias a los planes quinquenales, fue a principios de la década de los 80, que el desempeño de la economía soviética comenzó a decrecer, deteriorándose a tal punto que la economía del país entró en un estancamiento agudo del cual ya no se podía recuperar. Dentro de las principales causas que llevaron al estancamiento se pueden destacar las siguientes:

- I. La falta de introducción de reformas dentro del sistema económico;

⁴ El Gosplan era el comité para la planificación económica de la Unión Soviética, era el responsable principal de la creación y la supervisión de los planes quinquenales. (Enciclopedia Británica. *Gosplan*, 2014).

- II. La ausencia de incentivos o estos eran inadecuados (innovación/tecnología);
- III. El incrementó en el gasto de defensa;
- IV. La falta de la calidad en los productos (falta de competencia);
- V. La imposibilidad del Estado de prever todas las necesidades de la población; y
- VI. La falta de una coordinación efectiva de los recursos productivos que servían para la producción de los bienes y servicios.

Para el momento que Mijaíl Gorbachov⁵ llegó al poder, la situación de deterioro económico se agravó, esto principalmente por la caída de los precios del petróleo en 1986, llegando a un mínimo de 12.95 dólares por barril (véase cuadro 1), lo que causó el declive de los ingresos de las exportaciones y redujo aún más las tasas de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), siendo una señal muy clara del desgaste de la situación financiera en el país.

Tabla 1. Precios del crudo de petróleo por barril 1984-1989 (en dólares)

	1984	1985	1986	1987	1988	1989
Precios del crudo de petróleo	28.07	27.53	12.95	16.92	13.19	15.68

Elaboración propia con datos de: BP Amoco Statistical Review of World Energy, June 1999, dirección URL: <http://www.bp.com/content/dam/bp/pdf/Energy-economics/statistical-review-2015/bp-statistical-review-of-world-energy-60-anniversary.pdf>

Por lo cual, para tratar de salir del estancamiento, la administración de Gorbachov buscó dar un giro de forma a la economía sin modificar de fondo el sistema económico de la URSS. De tal forma que, en 1985, Mijaíl Gorbachov en el pleno del Comité Central del Partido Comunista de la Unión Soviética, presentó la política de aceleramiento del desarrollo socio-económico del país, el cual fue el primer antecedente de apertura y el primer paso que buscaría consolidar una economía de mercado. Esta nueva política consistía en una serie

⁵ Mijaíl Gorbachov fue elegido como secretario general de Comité Central del Partido Comunista de la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS) el 11 de marzo de 1985, lo cual lo designó como líder supremo del país, y quien sería el último dirigente de la URSS. *Rusopedia. Mijaíl Gorbachov, Moscú, 2014.*

reformas, conocida como la Perestroika, la cual buscarían reorganizar y modernizar el ámbito económico de la Unión.

Sin embargo, para 1987, el concepto de aceleración que utilizó Gorbachov, mismo que empleó para describir a la Perestroika, fue cambiado por el de reestructuración, ya que lo que buscaba en sí era desarrollar sectores de producción más competitivos a través de la reestructuración del viejo sistema soviético, lo cual le permitirá salir del estancamiento económico, social y tecnológico que padecía.

De manera que, a partir de 1987, se decretaron varias leyes para su consecución, tales como: la Ley de Empresas del Estado, la Ley de Cooperativas y la Ley de Empresas Conjuntas. Las promulgaciones de estas leyes sentaron las bases jurídicas para el posterior proceso de transición, las cuales buscarían consolidar a Rusia como una economía de mercado. En definitiva, estas reformas tuvieron como objetivos básicos lograr la estabilización macroeconómica, sanear las finanzas públicas y reestablecer el crecimiento económico en Rusia.

La primera, la Ley de Empresas del Estado, consistía en la cesión de la libertad a las empresas estatales para determinar los niveles de producción, una vez satisfecha la demanda nacional la empresa podía disponer del resto de la producción como más le conviniera, sin órdenes ni restricciones del Politburo. Con esta Ley, Gorbachov esperaba que “si las fábricas eran libres para administrar su propio presupuesto y fijar los precios de sus productos, tendrían los mayores incentivos para mejorar su desempeño y su rentabilidad”⁶.

Por otro lado, la Ley de Cooperativas, fue considerada por los economistas de la URSS, como la más radical de las reformas económicas, ya que, ésta permitía la propiedad privada de las empresas en los servicios, la industria manufacturera y los sectores del comercio exterior. “Se eliminó el monopolio que el Ministerio de Comercio Exterior había tenido en la mayoría de las operaciones comerciales, permitiendo a los ministerios de las diversas ramas

⁶ Allrussias.com *The Law of the State Enterprises*, [en línea], Moscú, 2014, dirección URL: http://www.allrussias.com/soviet_russia/perestroika_5.asp

industriales y agrícolas poder llevar a cabo operaciones de comercio exterior bajo su responsabilidad, en lugar de operar indirectamente mediante el Ministerio de Comercio Exterior”⁷.

Al final, la Ley de Empresas Conjuntas, permitió una mayor participación y control de la propiedad a los extranjeros en las empresas que operaban fuera del plan estatal, ya que, la Ley anterior limitaba su participación a un 49%. Esta Ley funcionaba de tal forma que, los socios soviéticos se encargarían de suministrar mano de obra, infraestructura y un posible mercado interno a los extranjeros, mientras que los extranjeros suministrarían capital, tecnología y, productos y servicios de calidad competitiva a nivel internacional.

En otras palabras, estas reformas suponían el cambio de una economía extensiva, la cual estaba basada en el uso de los recursos (capital y mano de obra), a una economía intensiva, la cual se basaría en la eficiencia, la productividad y la calidad de la producción. Es decir, se abrió el camino al cambio tecnológico necesario para incrementar la productividad y la competitividad.

En definitiva, Gorbachov observó que una economía basada en la propiedad social no tenía futuro, por lo que enfocó los esfuerzos de su administración en la transición a una economía de mercado, por lo cual creó en 1989, la Comisión de Reforma Económica, la cual tenía la finalidad de enfocarse en reformar la legislación para poder conseguir insertar a la URSS en la economía mundial.

Desde 1987 hasta 1991, se aprobaron varias leyes que preveían la descentralización y la privatización de la propiedad privada, lo cual estimuló aún más el desarrollo de la empresa privada. “Para 1991 había aproximadamente 135,000 cooperativas oficialmente registradas, las cuales producían cerca del 3% de todos los bienes de consumo y de un increíble 18.4% de todos los

⁷ CountryData. *Russia: The perestroika program and the unforeseen results of reform*, [en línea], Moscú, 2000, dirección URL: <http://www.country-data.com/cgi-bin/query/r-11441.html>

servicios del país”⁸, de igual manera el número de empresarios privados superó los 8 millones de personas en ese mismo periodo.

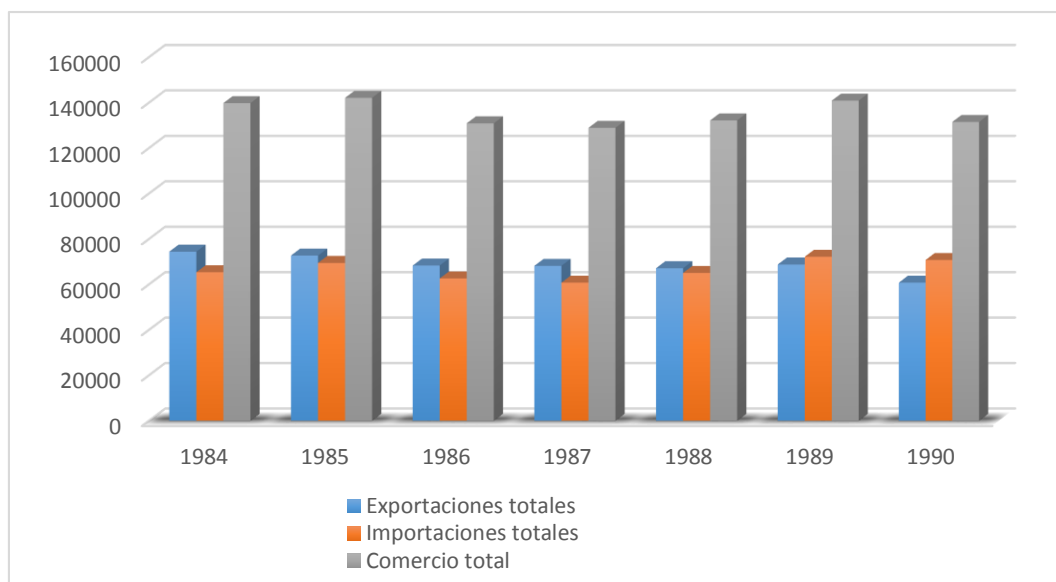
Es así que, los resultados de los cambios introducidos por Gorbachov tenían la única finalidad de incentivar el crecimiento de las exportaciones del país, principalmente el de maquinaria y equipo, lo cual era una tarea muy difícil, ya que estos productos en el mercado internacional no eran muy competitivos (precio y calidad). De modo que, los cambios que se introdujeron eran una forma de respaldar la nueva política de aceleración o reestructuración. Es decir, lo que se buscaba era el fortalecimiento del mercado interior para hacer frente a la liberalización comercial.

Como se puede apreciar en la gráfica 1, es a partir de 1986, que se comenzaron a notar los cambios de las reformas económicas en el país, ya que el volumen de las exportaciones alcanzó una tasa de crecimiento de -18.32% y el de las importaciones se registró un crecimiento del 8.26%. Esto como consecuencia directa de la descentralización de la economía, las empresas dejaron de obtener ingresos del Estado y comenzó a decaer la producción y las exportaciones de los productos, lo que hizo que varios productos se encarecieran y se incrementará la importación de estos.

Simultáneamente, el contexto económico internacional no le favoreció a la URSS, ya que, a partir de 1985, hubo una paulatina reducción de los precios del petróleo crudo, lo que incrementó la disminución de los precios de los productos exportados por éste. Como resultado, para 1989 la balanza comercial presentó un déficit muy significativo, principalmente porque se incrementaron de manera sustancial las importaciones de productos del sector de la industria, tales como: alimentos, maquinaria e industria ligera (que es menos intensiva en el uso de capital) y en gran medida del sector agrícola.

⁸ Gustafson, Thane. *Capitalism Russian Style*, Londres, Cambridge University Press, September 2009, p. 116

Gráfica 1. Exportaciones e Importaciones de la URSS 1984-1990 (millones de dólares)



Fuente: Elaboración propia con datos de Soviet Economy. Soviet Economic Statistical Series: Foreign Trade, [en línea], Moscú, 2002, dirección URL: <https://src-h.slav.hokudai.ac.jp/database/SESS.html>

La tardía implementación de estas reformas económicas, junto con el desfavorable contexto internacional, llevaron directamente a la desintegración de la Unión Soviética, la cual hasta ese momento estaba bajo la dirección de Mijaíl Gorbachov. De tal manera que, para 1991 la administración de Boris Yeltsin pondría fin al programa de reformas de Gorbachov (Perestroika) y, comenzaría con la introducción de una nueva generación de reformas que realmente atendieran las necesidades del país, centrando sus esfuerzos en consolidar (realmente) una economía de mercado.

1.2 Las reformas estructurales de Boris Yeltsin

Tras la renuncia de Mijaíl Gorbachov y la disolución oficial de la Unión Soviética en 1991, el país, ahora renombrado Federación de Rusia, tendría que asumir de manera abrupta y súbita todas las obligaciones y responsabilidades que recaen en un Estado-nación, las cuales fueron directamente heredadas de la Unión Soviética. Desde ese momento, fue Boris Yeltsin quien se encargó de la administración del país, con el objetivo de elaborar un nuevo sistema económico para sustituir el viejo modelo socialista, el cual había caído en una profunda crisis.

En este periodo, Rusia se quedó prácticamente sin instituciones económicas las cuales pudieran garantizar el desarrollo sostenido del país, lo cual imposibilitó la realización de intercambios comerciales de manera local e internacional, generando una gran cantidad de inconvenientes a la economía, tales como: el desequilibrio del mercado, la inflación, el declive económico y la escasez de las mercancías. De tal forma que, la administración de Yeltsin trabajó arduamente para crear y consolidar las instituciones del Estado, necesarias para restituir los mecanismos económicos centrales, y de esta forma, proyectar un nuevo mercado, el cual buscaría el restablecimiento de la estabilidad macroeconómica y política del país.

El principal objetivo de la administración de Yeltsin se volvió el establecimiento de una economía de mercado en el país, a través de las reformas liberales. Para lograrlo, Boris Yeltsin asignó al Primer Ministro Yegor Gaidar como responsable de las reformas económicas en el país, seguido de Anatoly Chubais, quienes eran los principales arquitectos del sistema de reformas en el país.

Estos señalaron que la transición se tenía que dar de dos maneras: macroeconómica y microeconómica. “La transición microeconómica estaba centrada la creación de mercados y precios de mercado; por otra parte, la transición macroeconómica debía centrarse en crear un sistema financiero, específicamente una infraestructura financiera, y desarrollar un nuevo papel fiscal para el Estado, a través del proceso de presupuesto para guiar el desempeño macroeconómico”⁹.

En definitiva, la aplicación de estas reformas, sentaron las bases para la recuperación de la economía rusa. Además, todo este proceso se acompañó con una serie de privatizaciones, las cuales consolidaron la transición de la economía planificada a una economía de mercado. De tal forma que, “la situación

⁹ Paul R. Gregory. *Russian and Soviet Economic Performance and Structure*, Séptima Edición, Washington, 2001, pp. 255-259

macroeconómica pudo estabilizarse gracias a una serie de medidas estándar: la liberalización de los precios, la estabilización presupuestaria y monetaria”¹⁰.

La transición de un régimen de planificación centralizado a uno de mercado supuso la apertura al exterior de la economía nacional. “La experiencia de la Unión Soviética mostró que ningún país, independientemente de su sistema político, puede lograr éxitos económicos considerables ni aumentar su eficiencia en un espacio económico cerrado”¹¹. Para finalizar, el periodo de reformas de Yeltsin se puede explicar en las siguientes fases:

- I. La primera fase que abarca el periodo de 1992 a 1994, el cual se caracterizó por la aplicación de políticas de carácter estructurales (liberalización y privatización);
- II. La segunda fase, que es principalmente el paso hacia la transición, abarcó de 1995 a principios de 1998, dándose formalmente la intención de crear una economía de mercado; y
- III. La tercera, que abarca la crisis financiera de 1998 y la Carta de Intención de 1999 dirigida al Fondo Monetario Internacional, se caracterizó por la búsqueda de la estabilidad macroeconómica del país para poder ingresar a la OMC.

1.2.1 Aplicación de políticas de liberalización y privatización

En esta primera fase, la administración de Yeltsin comenzó a aplicar las políticas estructurales, dentro de las cuales los cambios y reformas estaban principalmente enfocadas y relacionadas con la liberalización económica y la privatización de empresas paraestatales que, junto con la estabilización de la economía, constituyeron el eje central de las actuaciones del gobierno ruso.

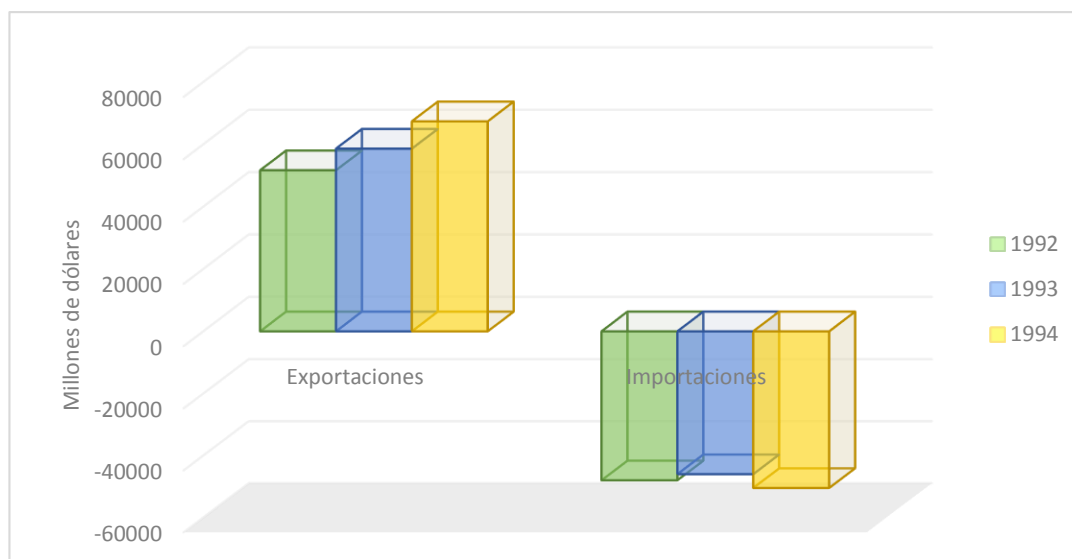
En el periodo de 1992 a 1994 se pueden observar claramente los efectos de los ordenamientos y decretos sobre la apertura económica (ver gráfica 2), teniendo como principales resultados, el adelgazamiento del Estado en las

¹⁰ Nina Koulikova. *La recuperación de la economía rusa*, [en línea], Red Voltaire, Moscú, 2005, dirección URL: <http://www.voltairenet.org/article131569.html>

¹¹ Tatiana Sidorenko. *Rusia: transición económica y comercio exterior*, Moscú, El Colegio de México, 1997, p. 467

exportaciones e importaciones, una notable liberalización de las exportaciones, y el incremento del proteccionismo en cuanto a las importaciones.

Gráfica 2. Exportaciones e Importaciones 1992-1994 (millones de dólares)



Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Central de Rusia: http://www.cbr.ru/Eng/statistics/print.aspx?file=credit_statistics/bal_of_paym_an_92-93_e.htm&pid=svs&sid=pbDK_an

Así, de los tres resultados anteriormente señalados, el segundo fue el más importante, ya que la “liberalización se orientó hacia la eliminación de las restricciones administrativas tradicionales en los flujos de mercancías y se permitió concretamente el libre comercio dentro del país; eliminándose también los obstáculos más importantes en las transacciones con el exterior”¹². En la gráfica 2 se pudo observar como las exportaciones crecieron un 14.96%, mientras que las importaciones se redujeron un 9.67%, gracias a las primeras medidas liberalizadoras y de restricciones que se implementaron.

Como resultado, las reformas abatieron la presencia directa del Estado en el comercio exterior, “ya que las exportaciones se redujeron del 33% en 1992 a 15% en el primer cuarto de 1994, en cuanto a las importaciones en 1992 fue de 47% y para 1994 cayeron hasta el 9%”¹³. Esto principalmente porque la privatización supuso la desestatalización de la economía, es decir, la transferencia de la propiedad estatal a la población, la cual buscaría hacer más

¹² Antonio Sánchez Andrés. *La economía rusa: una década de transición*, Revista CIDOB d’Afers Internacionals, núm. 59, p. 54

¹³ Tatiana Sidorenko. *Op. Cit*, p. 500

competitivo el sector, mejorando los precios y la calidad de los productos destinados a las exportaciones.

La privatización se realizó a través de dos maneras, las cuales tuvieron diferentes impactos dentro de la economía del país; la primera fue la venta de pequeñas empresas, y la segunda fue la venta de medianas y grandes empresas por medio de vouchers, mejor conocidos como cheques de privatización. Los resultados de la primera forma de privatización, en donde las pequeñas empresas se subastaban o se vendían directamente a los trabajadores, registraron un alcance económicamente modesto, ya que las empresas pequeñas representaban un peso muy bajo respecto a la producción nacional (% del Producto Interno Bruto).

En cuanto a la segunda forma de privatización, se dio la venta de medianas y grandes empresas, que “fue la de mayor alcance, ya que afectó al núcleo de la estructura productiva rusa. La propiedad estatal se transformó en sociedades anónimas, y parte de las acciones se cedieron a cambio de cheques de privatización, que previamente habían sido distribuidos entre la población”¹⁴.

Asimismo, la estabilización económica, se logró a través de estas políticas macroeconómicas, las cuales buscaron configurar una nueva estructura impositiva con el objetivo de permitir al Estado contar con un volumen suficiente de recursos, lo que le permitió desarrollar actividades diversas, así como implementar nuevas políticas económicas. Dentro de estas políticas, principalmente las fiscales, no resultaron lo suficientemente efectivas para lograr una buena recaudación, y como consecuencia el déficit se incrementó progresivamente durante todo el periodo.

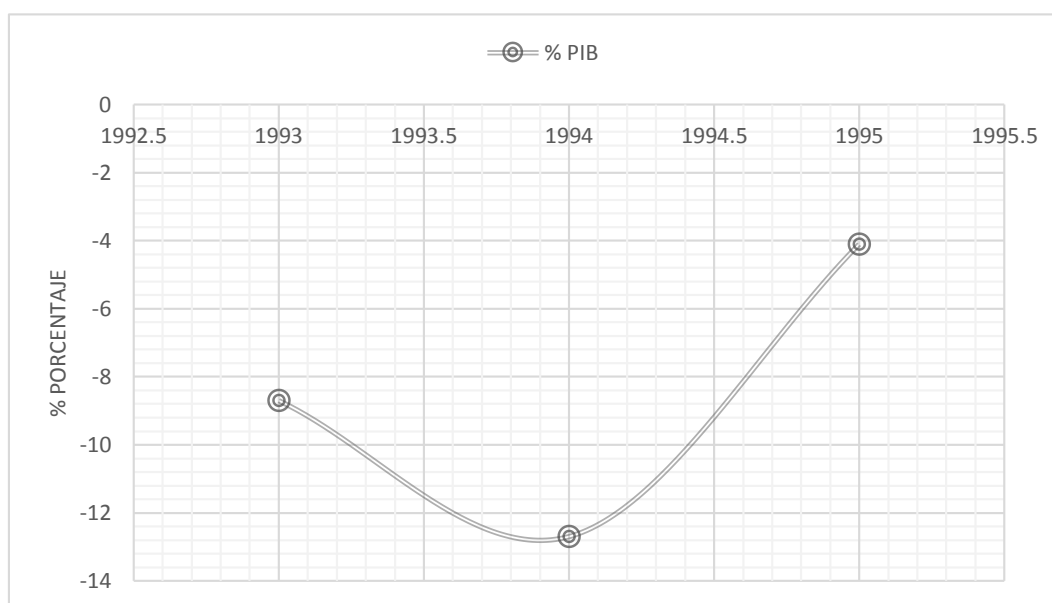
Por otra parte, respecto a las políticas dirigidas al sector externo, “se fijaron aranceles muy bajos a las importaciones, que, junto con una política de apreciación progresiva del rublo, condujo a una exposición muy brusca de la industria manufacturera y de bienes de consumo a la competencia internacional”¹⁵.

¹⁴ Antonio Sánchez Andrés. *Op. Cit.*, p. 55

¹⁵ *Ibidem*, p. 59

En esta primera etapa de transición, se pueden observar los resultados de las reformas de Yeltsin (ver gráfica 3), en donde, para 1995 el PIB del país llegó a -4.1% con una tasa de crecimiento que supuso el 64.5% del alcanzado en 1993. La caída que se puede observar de 1993 a 1994 es el resultado directo de la aplicación de las políticas de privatización y liberalización, y será a partir de 1994 un repunte y estabilización de la economía rusa.

Gráfica 3. Producto Interno Bruto 1993-1995 (%)



Fuente: Elaboración propia con datos de Economy Watch. Russia (The Russian Federation) Economic Statistics and Indicators, [en línea], 2014, dirección URL: <http://www.economywatch.com/economic-statistics/country/Russia/year-2000/>

Por otra parte, Rusia enfrentaba un gran problema: la corrupción. Ésta fue un resultado directo de las privatizaciones que se llevaron a cabo por el gobierno de Boris Yeltsin, ya que el gabinete y la familia cercana a éste, se estaban enriqueciendo y beneficiando de las privatizaciones, además del caudal industrial y financiero que se heredó de la Unión Soviética. Es decir, las elites más influyentes se consolidaron en torno a los recursos económicos que generaban mayores ganancias en el país, que era el sector energético, a través del gas y el petróleo.

“En los dos últimos años de gobierno de Yeltsin, el proceso privatizador amenazaba a los propios oligarcas rusos, ya que estos se endeudaron con el capital extranjero para adquirir a un precio subvaluado las plantas industriales y los recursos naturales de Rusia, [...], los oligarcas corrían el riesgo de tener que

pagar sus deudas con el exterior cediendo acciones de sus recién adquiridas propiedades, lo cual no estaban dispuestos a aceptar”¹⁶, lo que posteriormente sería un factor determinante en la economía rusa y que traería muchos problemas a las nuevas administraciones.

1.2.2 Diseño de instrumentos de regulación económica

En esta segunda fase de transformación, la cual abarca de 1995 a principios de 1998, el gobierno reconoció la alta capacidad de decisión que gozaban los agentes económicos, lo que lo obligó a crear mecanismos que tuvieran la capacidad de regular o coordinar los comportamientos de estos.

Por lo tanto, se buscó la estabilización económica, a través de una regulación económica eficiente, ya que el gobierno ruso consideraba que ya existía parte de las estructuras para poder ejecutar una buena regulación económica. “Entre este tipo de estructuras destaca la formación de un sistema bancario a dos niveles (Banco Central y Bancos Comerciales), la constitución de una primera aproximación del aparato fiscal, así como la desvinculación entre las regulaciones microeconómicas y las actividades del Estado”¹⁷.

Se buscó extender el número y la influencia de los bancos comerciales, al mismo tiempo que afianzaba el control del Banco Central sobre los bancos comerciales, también “se extendería y se homogeneizaría el mercado de valores, el cual consistía en un elemento esencial para desarrollar y consolidar el proceso de privatización, también buscaría potenciar el mercado inmobiliario, ya que querían extender la privatización de la propiedad estatal”¹⁸.

El gobierno a partir de la necesidad de tener un marco que regulara eficientemente la economía, implementó el Programa Gubernamental a Medio Plazo para la Federación Rusa (1995-1997), el cual pretendía afrontar el proceso de transición hacia una economía de mercado, ya que consistía en una serie de

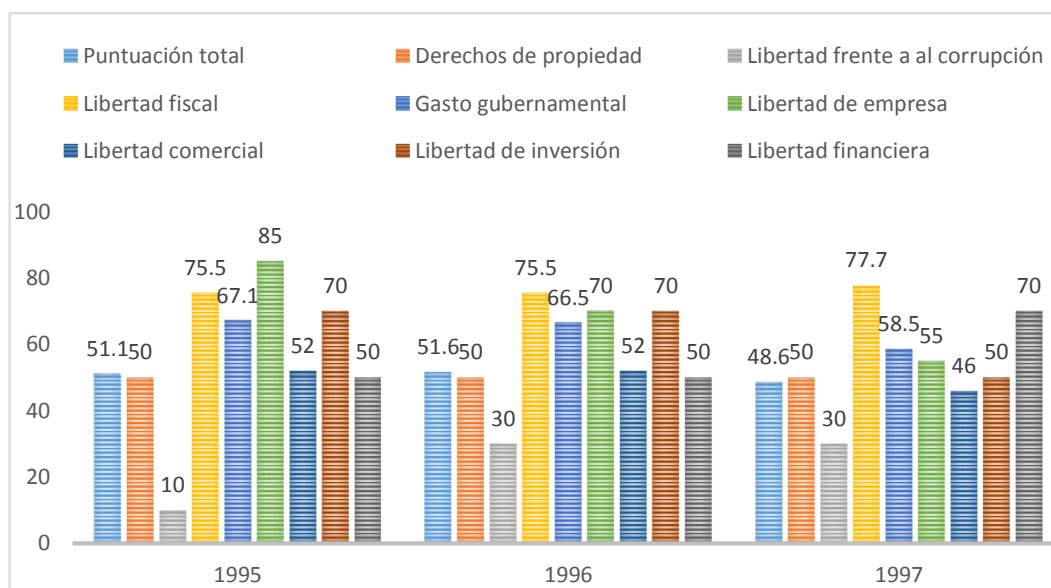
¹⁶ Pablo Telman, *Rusia: Política exterior y conflicto interno*, Quimera, México, 2003, p. 169

¹⁷ Antonio Sánchez Andrés. *Op. Cit.*, p. 59

¹⁸ Antonio Sánchez Andrés. *Política económica y transición en Rusia*, España, Departamento de Economía Aplicada, Universidad de Valencia, 1999, p. 3

medidas con las que se pretendía conseguir, la construcción de los fundamentos esenciales de una economía de mercado en Rusia (véase gráfica 4).

Gráfica 4. Índice de libertad económica 1995-1997



Fuente: *Elaboración propia con datos del índice de Libertad Económica*, <http://www.heritage.org/index/explore?view=by-region-country-year#>

De tal modo que, “las condiciones de autorregulación crearon las condiciones de estabilización económica y así, de este modo, se reinició un proceso de crecimiento sostenido dentro de la economía rusa. La extensión de las relaciones de mercado, por tanto, permitió mitigar y eliminar los fenómenos de la crisis”¹⁹, lográndose principalmente con la reducción del tamaño del Estado, la privatización y la participación de la iniciativa privada.

En el proceso de transición a una economía de mercado, la corrupción será un factor constante y determinante el cual obstaculizaría de muchas maneras el crecimiento económico del país. De ahí que, la corrupción para el periodo que comprende de 1995 a 1997 fuera calificado con menos de 50 puntos y que, el registro más bajo se presentara en 1995 en donde se alcanzó sólo 10 de 100 puntos (ver gráfica 4).

En definitiva, la corrupción logró consolidar el poder de los monopolistas, los jefes de los partidos políticos y otras mafias, “lo que hizo que las

¹⁹ *Ibidem*, p. 1

privatizaciones no fueran suficientes para definir al régimen social creado como capitalista, ya que el cambio jurídico de la propiedad de manos del Estado a manos privadas, no crearon las relaciones sociales capitalistas que se necesitaban”²⁰.

En cuanto a la participación del capital extranjero, el Estado se encargó de crear un ambiente favorable para atraer la inversión, obteniendo un puntaje de 70 puntos de 100 (ver gráfica 4), lo cual aceleraría el proceso de liberalización de las inversiones, homogeneizaría la legislación, y revisaría el tratamiento de capitales en aduanas, etc., esperando un crecimiento progresivo de la inversión extranjera en el país, estimándose que durante el periodo de vigencia del programa ésta duplicaría su volumen.

Según el Ministerio de Economía, para 1997, “el volumen de la inversión extranjera ascendió a \$4.8 mil millones, que es 1.5 veces más que en el 96. El volumen total de la inversión extranjera acumulada en el periodo de 1995 a 1997 llegó a un estimado de \$9.3 mil millones”²¹. A partir de la implementación del plan de liberalización de la inversión, en el periodo de 1996 a 1997 se logró una tasa de crecimiento de 88.6% (ver tabla 2).

Tabla 2. Inversión Extranjera Directa 1995-1997 (millones de dólares)

	1995	1996	1997
Inversión Extranjera Directa	2,065,000,000	2,579,000,000	4,864,643,273

Fuente: *Elaboración propia con datos del Banco Mundial, dirección URL: <http://data.worldbank.org/indicador/BX.KLT.DINV.CD.WD?page=3>*

Aunque el Estado dio paso a la entrada de capital externo, este no dejó de tener participación en cuanto a la inversión en el país, la cual se dirigió al apoyo en cuestiones sociales, el desarrollo de ciertas actividades productivas, creación de infraestructura y el aumento de la eficacia dentro del país. “Los sectores que más beneficiados resultaron de la inversión directa del Estado, son

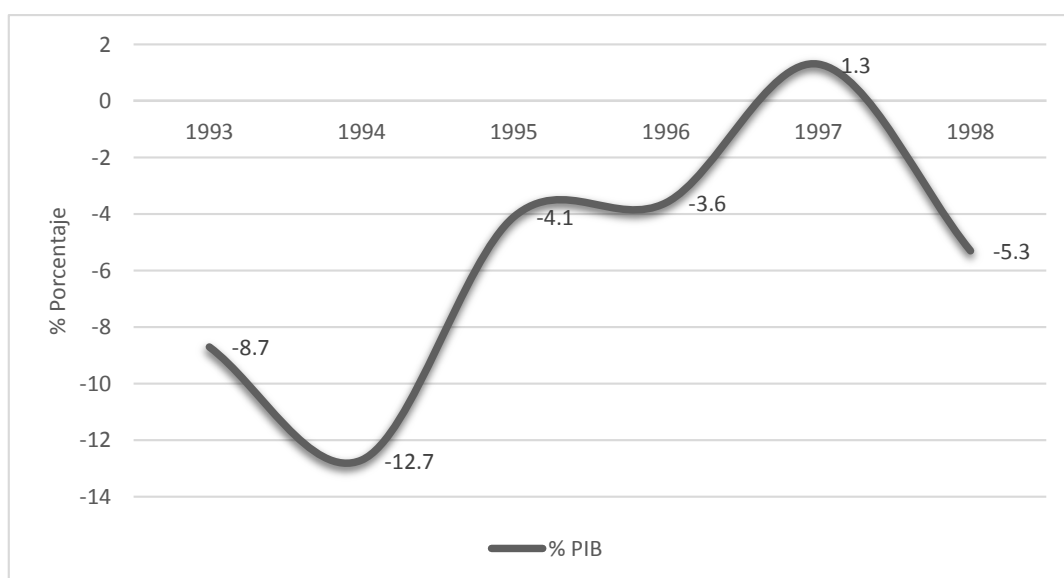
²⁰ Pablo Telman, *Rusia: Política exterior y conflicto interno*, Quimera, México, 2003, p. 190

²¹ RIA Novosti. *Historia de la crisis económica de Rusia en 1998*, [en línea], Moscú 16 de agosto de 2013, dirección URL: <http://ria.ru/spravka/20130816/956675756.html>

los relacionados con el sistema de comunicaciones y transporte, así como ciertas ramas de la industria encargadas de la producción de armamento (Defensa)”²².

Durante el periodo que comprende de 1995 a 1997 la economía rusa experimentó una situación de estabilización, ya que paralizó prácticamente el decrecimiento económico (ver gráfica 5). Desde 1989, el PIB de la Unión Soviética y posteriormente el de la Federación de Rusia, había tendido a un decrecimiento continuo, con excepción de 1997, cuando se pudo alcanzar un crecimiento de al menos 1.3%.

Gráfica 5. Producto Interno Bruto 1993-1998 (%)



Fuente: Elaboración propia con datos de Economy Watch. *Russia (The Russian Federation) Economic Statistics and Indicators*, [en línea], 2014, dirección URL: <http://www.economywatch.com/economic-statistics/country/Russia/year-2000/>

Para finalizar esta etapa, en términos de formación de la política económica, las medidas aplicadas se ajustaron a las necesidades de las nuevas elites en auge y, por otra parte, “el elemento más importante que obtuvo la política monetaria fue la apreciación del rublo respecto al dólar (1997). Estas severas políticas fiscales y monetarias lograron bajar la inflación a 840% en 1993, a 215% en 1994 y a 131% en 1995, a 22% en 1996 y a 11% en 1997”²³.

²² Antonio Sánchez Andrés. *Op. Cit.*, p. 5

²³ Pablo Telman, *Rusia: Política exterior y conflicto interno*, Quimera, México, 2003, p. 171

1.2.3 La crisis financiera de 1998: causas y consecuencias

Este periodo comprende a partir del inicio de la crisis en agosto de 1998 hasta el envío de la Carta de Intención de Rusia dirigida al Fondo Monetario Internacional en 1999. En general, el periodo se caracterizó por la persistencia de problemas económicos y, en particular, la crisis financiera de verano de 1998, la cual registró un decrecimiento de -5.34% en el PIB. La principal causa de la crisis fue: la suspensión de pagos de la deuda externa, la cual se convirtió en una cuantiosa deuda pública para los rusos, originada principalmente por el colapso de la liquidez de las economías asiáticas, así como, los bajos precios internacionales de productos básicos, y de la construcción de las pirámides de bonos del tesoro (estado pasivo a corto plazo).

Como el país era dependiente de los préstamos extranjeros, no podía garantizar de manera fiable el pago de la deuda, consecuencia del gran endeudamiento tanto externo como interno, realizado por el gobierno reformista, la cual ya era una enorme deuda externa pública de más de \$150 millones de dólares²⁴, mientras que las reservas internacionales (oro) de la Federación de Rusia representaron a finales de agosto de 1998 alrededor de 12,459 millones de dólares²⁵.

La deuda externa alcanzó los 200 mil millones de dólares (a julio de 1998). “Según el Banco Central, en el momento de la crisis, las Reservas ascendieron a \$24 mil millones de dólares, los pasivos frente a los no residentes en el mercado GKO (Compromisos Gubernamentales a Corto Plazo) y el mercado de valores a más de \$36 mil millones. El importe total de los pagos a no residentes del Estado ascendió a 10 mil millones de dólares al año”²⁶.

La situación se agravó con la caída de los precios mundiales de los productos básicos: petróleo, gas, metales, etc., asimismo, con el comienzo de la primavera en Asia y, en general, por la crisis financiera global de 1998. “Debido a estos acontecimientos, el gobierno vio reducidos los ingresos de las divisas y

²⁴ David M. Kotzand. *Russia's path from Gorbachev to Putin. The demise of the soviet system and the new Russia*, Nueva York, Routledge, 2007, p. 236

²⁵ Richard Sakwa. *Russian Politics and Society*, Routledge, 4ta Edición, Londres, 2008, p. 303

²⁶ RIA Novosti. *Op. Cit.*

los prestamistas extranjeros privados se han vuelto muy cuidadosos para dar préstamos a los países con economías inestables”²⁷.

Según los cálculos realizados por la Unión de Bancos de Moscú en 1998, las pérdidas totales de la economía rusa por la crisis de agosto ascendieron a 96 mil millones dólares²⁸. De éstos, “el sector empresarial perdió cerca de \$33 mil millones de dólares, la población se estima que perdió \$19 mil millones, y que las pérdidas directas de los bancos comerciales alcanzaron los \$45 mil millones”²⁹.

Como resultado de la devaluación, la disminución de la producción y recaudación de impuestos en 1998, el PIB cayó tres veces un equivalente de \$ 150 millones³⁰ y se volvió más pequeño que el PIB de Bélgica. De este modo, Rusia se convirtió en uno de los más grandes deudores del mundo, lo que lo llevó a que la deuda externa se elevara hasta \$220 millones de dólares³¹. Esta cantidad era cinco veces el ingreso anual de toda la tesorería y representó casi el 147% del PIB del país.

Aparecieron consecuencias sociales de la crisis de agosto de 1998 en el crecimiento de la inflación, ya que esta alcanzó el 38.4% para septiembre de 1998³², en la reducción del contenido real de los ingresos, y, por lo tanto, una fuerte disminución de su poder adquisitivo, las crecientes disparidades socio-económicas y el aumentó en el número de pobres. Los ingresos reales disminuyeron un 31.1% en septiembre de 1998 en comparación con agosto del mismo año.

De acuerdo a un estudio realizado por el Centro de Coyuntura Económica y Pronóstico del Ministerio de Economía Rusa, los ingresos reales de la población se redujeron 1.8 veces en julio de 1998, con respecto al mismo período

²⁷ Antonio Sánchez Andrés. *Op. Cit.*, p. 63

²⁸ Banco Central de Rusia. *Reporte anual de 1998*, [en línea], Moscú, 1999, dirección URL: http://www.cbr.ru/eng/publ/God/ar_1998_e.pdf

²⁹ RIA Novosti. *Op. Cit*

³⁰ Trading Economics. *The Gross Domestic Product (GDP)*, [en línea], Estados Unidos, 2014, dirección URL: <http://www.tradingeconomics.com/russia/gdp>

³¹ Richard Sakwa, *Op. Cit.*, p. 305

³² David M. Kotzand. *Op. Cit*, pp. 246-7.

del año anterior, en donde el 9% de la población (13 millones de personas)³³ percibían ingresos por debajo del nivel de pobreza y, el intercambio comercial cayó 28% en los primeros ocho meses de 1998, respecto al periodo de 1997. A su vez la inflación aumentó durante ese año en un 2,200%³⁴.

Para una gran parte de la población ocupada la crisis de agosto resultó en una reducción de puestos de trabajo y ocasionó el crecimiento del desempleo involuntario. “En septiembre de 1998, la situación de los desempleados fue de 233.000 personas, y el número total de desempleados, que se define por la metodología de la OIT, llegó a 8,39 millones de personas ese año (o 11,5% de la población económicamente activa)”³⁵. Desde 2003, el rublo empezó a fortalecerse de nuevo. El crecimiento económico fue apoyado por el incremento de los precios del petróleo y de la afluencia de capital extranjero a mediados de la década de los años 2000.

1.2.4 Carta de intención de Rusia al Fondo Monetario Internacional (FMI)

La Carta de Intención se firmó el 13 de julio de 1999 con el FMI, en la cual se describieron las políticas que Rusia tendría que implementar para acceder a un soporte financiero por parte de esta Organización para poder solventar la crisis económica y la carencia de divisas. Esta Carta tenía como objetivo superar las consecuencias negativas, tanto sociales como económicas, de la crisis financiera de 1998, restaurando la estabilidad macroeconómica y financiera, así como el establecimiento de las bases para un crecimiento económico sostenible, y permitir la completa integración de Rusia a la económica mundial.

En el anexo 1 se pueden observar las medidas que realizó Rusia por recomendación del Fondo Monetario Internacional, a través de la Carta de Intención presentada en 1999, las cuales buscaban principalmente dar solución a la crisis de la deuda (las cuales se basaban en el Conceso de Washington). El programa estaba diseñado para lograr un crecimiento, moderado pero sostenido y con estabilidad financiera. El FMI aceptó que la economía rusa, quedará

³³ Ana Teresa Gutiérrez, *La difícil transición rusa: el primer año de la reforma*, Relaciones Internacionales, No. 61, enero-marzo 1994, p. 15.

³⁴ Ana Teresa Gutiérrez, *Op. Cit.*, p. 16-17

³⁵ RIA Novosti. *Op. Cit.*

aislada de los choques externos (principalmente de las variaciones en los precios del petróleo).

Estas recomendaciones se destacaron por presentar una innovación, la cual era, el seguro a favor del crecimiento: la cual consistía en que, si en el primer semestre de 2000 la recuperación económica no se da en la forma deseada y previamente determinada, “entonces entraría de manera inmediata y automática una cantidad de recursos adicionales, que serían destinados a desarrollar proyectos específicos de inversión pública y asegurar el crecimiento de la economía”³⁶. El objetivo fundamental de la Carta fue el crecimiento sostenido de la economía en un clima de mayor estabilidad financiera.

En la Carta se enfatizó que Rusia requería de la presencia de políticas macroeconómicas adecuadas para consolidar el esfuerzo de estabilización; “la profundización de las medidas de cambio estructural para fomentar la eficiencia y la competitividad; la reducción del monto de la deuda y de los pagos del servicio de la misma; y la disponibilidad de recursos financieros del exterior en forma multianual”³⁷. Se pretendía que el crecimiento económico significara un incremento en los niveles de vida de la población. A ello contribuyó una reforma fiscal integral y la corrección de los precios y tarifas del sector público (ver anexo 1). Para corregir los desequilibrios macroeconómicos: apertura comercial y la reducción del tamaño del sector público.

1.3 Los efectos de las reformas económicas (1987-2000)

Los efectos de las reformas implementadas por Gorbachov aceleraron el proceso de desintegración de la Unión Soviética. Las medidas de liberalización, que se realizaron en ese momento, exacerbaban los problemas de desempleo, inflación e incrementaron las importaciones de productos básicos. Aunque, sí se logró sentar las bases para implementar una economía de mercado, la cual se vendría a consolidar en la posterior

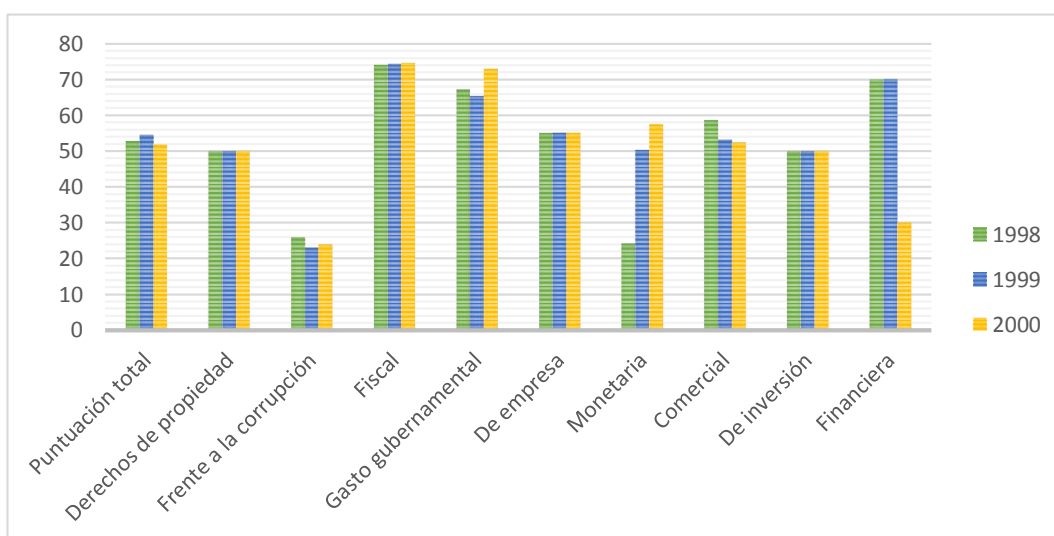
³⁶ FMI. *Statement of the Government of the Russian Federation and Central Bank of Russia on Economic Policies*, Nueva York, 2010, Dirección URL: <https://www.imf.org/external/np/loi/1999/071399.htm>

³⁷ *Idem*

administración de Boris Yeltsin y que se pondría en marcha con el gobierno de Vladimir Putin.

Como se puede ver en la gráfica 6, las reformas instauradas desde 1991, junto con la Carta de Intención del FMI en 1999, lograron concretar un gran número de resultados, los cuales permitieron la consolidación de una economía de mercado en el país. Primero la liberalización de los precios y el comercio exterior, después el proceso se acompañó de la privatización de las empresas. La libertad de comercio alcanzó su punto más álgido en 1998 con un puntaje de 58.6, mientras que la libertad de inversión en el periodo de 1998 a 2000 se mantuvo en 52.4.

Gráfica 6. Índice de libertad económica 1998-2000



Fuente: Elaboración propia con datos del Índice de Libertad Económica, dirección URL: <http://www.heritage.org/index/explore?view=by-region-country-year#>

Para el año 2000 la libertad financiera cayó 50 puntos, esto principalmente porque el Estado retomó el control del sistema financiero, comenzó a tomar control de los bancos y otras instituciones financieras con el fin de fortalecer los mercados de valores y los servicios de seguros. También, se incrementó la libertad financiera, ya que en el 2000 se obtuvo un puntaje de 57.5 diferente al 24.3 que se logró obtener en 1998, es decir, se consolidó la estabilización de los precios con una apreciación del control de los precios, lo cual fue ideal para consolidar la economía de mercado.

Por otro lado, de 1991 a 2000, la economía rusa se caracterizó por un desarrollo más dinámico en la mayoría de los sectores de ésta. En el periodo de tiempo señalado, el PIB alcanzó una tasa de crecimiento del 48%, el consumo vislumbró un crecimiento del 48.1%, y las inversiones sumaron un 72% en relación con los años posteriores a 1991. “La movilización de las actividades empresariales se sustentaba en un acelerado incremento de la inversión frente a la dinámica de la producción y el consumo, y fue decisiva para los cambios estructurales dentro del PIB”³⁸.

En 1998, por ejemplo, gracias a los paquetes de reformas, el volumen de la producción en el sector industrial experimentó una tasa de crecimiento del 53.4%, de igual forma, la agricultura se incrementó un 26.4%. Por otra parte, el crecimiento de la producción de bienes en el país se amplió 57.7% de 1998 a 2000, en el cual el mercado de servicios, presentaba la misma tendencia positiva que el de bienes, en el cual la estructura se había desarrollado en el periodo de las reformas y registró un crecimiento de 43.3%³⁹. De tal forma que el PIB comenzó a salir de su estancamiento de manera gradual y paulatina, alcanzando el mayor crecimiento en 2000 con 10% (ver tabla 3).

Tabla 3. Producto Interno Bruto 1992-2000 (% PIB)

	1992	1995	1996	1997	1998	1999	2000
% PIB	-14.5	-4.1	-3.6	1.3	-5.3	6.4	10

Fuente: Elaboración propia con datos de *macroeconomics kushnir*, dirección URL: <http://macroeconomics.kushnir.mk.ua/index.php?indicator=gdp&area=russia&lang=en>

Para el 2000, la administración rusa había cumplido ya su objetivo, que era la creación de instituciones económicas y políticas, así como, el fortalecimiento de las ya existentes. Esto obligó al gobierno a adoptar una nueva Constitución⁴⁰ para reforzar y complementar estas nuevas instituciones políticas

³⁸ Nina Koulikova. *La recuperación de la economía rusa*, [en línea], Red Voltaire, Moscú, 2005, dirección URL: <http://www.voltairenet.org/article131569.html>

³⁹ Trading Economics. *The Gross Domestic Product (GDP)*, [en línea], Estados Unidos, 2014, dirección URL: <http://www.tradingeconomics.com/russia/gdp>

⁴⁰ La Constitución de la Federación de Rusia entro en vigor el 25 de diciembre de 1993, sustituyendo a la Constitución de la República Socialista Federativa Soviética de Rusia de 1978.

y económicas, la cual llegó a poner en orden las relaciones entre el Centro y las Entidades Federativas. Además, se siguió con el proceso de negociaciones con los miembros de la Organización Mundial del Comercio con el fin de consolidar su solicitud de adhesión, la cual se realizó en 1993.

*Capítulo 2. Implementación de la
economía de mercado*

*“Whoever does not miss the Soviet
Union has no heart. Whoever
wants it back has no brain”.*

Vladimir Putin

De 1988 hasta el 2000, las administraciones tanto de la Unión Soviética como de la Federación de Rusia trabajaron en los programas de estabilización y las reformas estructurales con el objetivo de transformar la economía planificada en una de mercado. De tal forma que, a partir de 2001, los resultados de la transformación de su sistema económico, se verán reflejados en el comportamiento de las principales variables macroeconómicas, como resultado de las reformas que se llevaron a cabo.

Por otra parte, cabe señalar que, para 1999 el presidente de la Federación Rusa, que en ese momento era Boris Yeltsin, presentó su renuncia debido a la gran inconformidad de la población por la forma en la que estaba dirigiendo el país (principalmente por los escándalos de corrupción). Razón por la cual, Yeltsin designó al Primer Ministro de la Federación, Vladimir Putin⁴¹, como el encargado de la administración del país hasta que se convocaran nuevas elecciones. Para principios de marzo de 2000, Vladimir Putin fue oficialmente elegido como presidente.

Es así que, desde 2000 hasta 2008 va a ser Vladimir Putin quien se encargue de dirigir el país, teniendo como principal objetivo restaurar la estabilidad económica y política del país, a través de la consolidación de las reformas que llevó a cabo Yeltsin en la década de los 90.

A partir de entonces, la prioridad de Vladimir Putin, después de ser electo presidente, fue darles continuidad a las reformas de segunda generación y, en específico impulsar las reformas en materia de comercio internacional, con el único objetivo de consolidar la integración de la Federación de Rusia al sistema multilateral de comercio más grande a nivel internacional (OMC). En este sentido, tanto la estabilidad macroeconómica y los cambios en materia legislativa son de suma importancia para facilitar el ingreso de Rusia a dicha organización.

⁴¹ El 9 de agosto de 1999 Boris Yeltsin nombró a Putin primer ministro en sustitución de Serguéi Stepasin, que había accedido al cargo hacía sólo tres meses. El 31 de diciembre de 1999, Boris Yeltsin presentó su dimisión como presidente de Rusia durante el discurso de fin de año a la nación, y Putin, nombrado por el presidente dimisionario Boris Yeltsin como su favorito para la sucesión en el Kremlin, asumió en funciones la jefatura del Estado y las Fuerzas Armadas. En marzo de 2000 legitimó su poder en las urnas y en 2004 logró la reelección. (Biografías y Vidas. *Vladimir Putin*, España, 2014)

Para 2008, las elecciones de la Federación de Rusia cambiaron al mandatario del país, eligiendo a Dmitri Medvédev⁴² como el nuevo presidente por un periodo de cuatro años, sin dejar de lado la presencia de Vladimir Putin, ya que fue designado Primer Ministro del país en ese periodo. Además, fue la administración de Medvedev la que logró consolidar la integración al sistema multilateral del comercio a nivel mundial.

Además, hay que tomar en cuenta que, después de Yeltsin las posteriores administraciones de la Federación de Rusia continuarían con la implementación de las reformas de segunda generación, con el fin de consolidar su nuevo sistema económico, Vladimir Putin y Medvédev se encargarían principalmente de continuar con el proceso de privatización con el fin de adelgazar la presencia del Estado en la economía. Como se puede apreciar en la tabla 4, en el periodo comprendido de 2005 a 2009 se dio continuidad al proceso de privatización de las empresas de las diferentes ramas de la economía rusa, con el fin de que se pudieran crear y dinamizar los mercados con el objetivo de que estos mejoraran su eficiencia económica y competitividad, además de que se obtuvieran ingresos por concepto de venta.

Tabla 4. Privatización de las empresas paraestatales (2005-2009)

Rama de actividad	Número de empresas
<i>Agricultura, caza y silvicultura</i>	187
<i>Pesca</i>	4

⁴² En enero de 2000, momento en el que Putin accedió a la presidencia, Medvédev se incorporó a la administración presidencial y fue nombrado director adjunto. En las elecciones de ese mismo año, Medvédev dirigió la campaña electoral de Putin, y al año siguiente el Primer ministro le otorgó la responsabilidad para ejecutar la reforma del servicio público. El segundo mandato presidencial de Putin expiró en 2008 y no se presentó para la reelección ya que, según la Constitución de 1993, el puesto de jefe de Estado sólo se puede ocupar en dos ocasiones seguidas, cada una de cuatro años. El diez de diciembre de 2007 el todavía presidente declaró: “en lo que concierne a la candidatura de Dmitri Medvédev, puedo decir que lo conozco personalmente desde hace más de diecisiete años y apoyo su candidatura sin ninguna reserva”. Además de contar con el apoyo de Putin, varios partidos oficialistas le propusieron como candidato a la presidencia el 10 de diciembre de 2007: Rusia Unida, Rusia Justa, el Partido Agrario Ruso y Fuerza Cívica, de los cuales Rusia Unida y Rusia Justa tienen la mayoría en la Duma. Dmitri Medvédev fue el tercer presidente de la Federación de Rusia desde mayo de 2008 hasta mayo de 2012, siendo entonces sustituido por Vladímir Putin. Desde el ocho de mayo de 2012 ocupa el cargo de primer ministro de la Federación de Rusia. (Rusopedia RT. *Dmitri Medvédev*, Moscú, 2014)

<i>Minería</i>		13
<i>Productos manufacturados, incluidos las siguientes:</i>		234
	Productos de la industria alimentaria, con inclusión de bebidas y tabaco.	33
	Pasta de papel y papel, material de imprenta y editorial.	106
	Productos metalúrgicos.	7
	Maquinaria y equipo.	14
	Equipo eléctrico, electrónico y óptico.	21
	Máquinas eléctricas	5
	Material médico, instrumentos de medida, control y gestión, instrumentos de ensayo, aparatos ópticos, aparatos fotográficos y cinematográficos, relojes.	12
<i>Generación y distribución de electricidad, agua y gas</i>		67
<i>Construcción</i>		136
<i>Comercio de vehículos y motocicletas, y su reparación y mantenimiento</i>		17
<i>Comercio al por mayor, incluso a través de agentes, excepto el comercio de vehículos y motocicletas</i>		91
<i>Comercio al por menor, excepto el comercio de vehículos y motocicletas; reparación de artículos de uso privado</i>		236
<i>Servicios de suministro de comidas por contrato</i>		51
<i>Transporte y comunicaciones, incluidas las actividades siguientes:</i>		216
	transporte por tierra.	100
	transporte por agua.	3
	transporte aéreo y espacial.	6

	servicios auxiliares.	100
	Comunicaciones.	7
	<i>Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes inmobiliarios y otros servicios relativos a bienes raíces</i>	311
	<i>Servicios de administración estatal y seguridad militar y servicios sociales obligatorios</i>	155
	<i>Enseñanza</i>	11
	<i>Servicios de salud pública y sociales</i>	19
	<i>Servicios públicos, y otros servicios sociales y personales, entre ellos los siguientes:</i>	88
	servicios recreativos y de esparcimiento, culturales y deportivos.	18
	servicios personales.	48
	Total⁴³	1.863

Elaboración propia con datos del Servicio Federal de Estadísticas Estatales de la Federación de Rusia de 2010, dirección URL: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/en/main/

Es así que, con el fin de estudiar los efectos producidos por la aplicación de las reformas de liberalización de los diversos sectores que componen la economía rusa, se analiza el comportamiento de las variables que componen el Producto Interno Bruto, es decir, a través de los sectores: agrícola, industrial y manufacturero. Además, se incluyen los indicadores de desempleo, pobreza y el índice de GINI, los cuales mostraran los impactos que tuvieron la implementación de la reforma en el sector social. Todo esto con la finalidad de conocer si las medidas de liberalización han contribuido a incrementar la productividad, la competitividad, a potenciar la innovación, a reducir los precios y a mejorar la calidad.

⁴³ Se encuentran excluidas las propiedades de las empresas unitarias federales, cuya privatización llevaba a cabo la Agencia Federal de Administración de la Propiedad Estatal de la Federación de Rusia.

2.1 Comportamiento del Producto Interno Bruto

2.1.1 Sector Agrícola

El potencial que tiene Rusia en el sector agrícola es muy importante, ya que cuenta con el 8.9% de la tierra fértil del mundo, un 2.6% de tierra de pastura, el 20% de las reservas de agua fresca y el 8.3% de la producción de fertilizantes⁴⁴. De tal forma que, estas características, propias de la Federación de Rusia, hacen que el sector de la agricultura y la industria alimenticia se sitúen como sectores prioritarios dentro de las actividades económicas del país.

“El gobierno ruso estableció objetivos estratégicos para incrementar la producción de la agricultura y de los alimentos, ya que, en el periodo de 2001-2011 contribuyó con un volumen de producción del 5% de leche, 3% del cereal y grano y, el 2% de producción de carne”⁴⁵. Lo cual coadyuvó a garantizar al abastecimiento de la demanda nacional y al mismo tiempo generar un pequeño excedente que sería asignado a las exportaciones.

En el 2010, la administración de la Federación de Rusia, comenzó a diseñar una serie de estrategias para agilizar el proceso de reformas en cuanto a las tierras que se destinan a la agricultura, lo cual permitió un incremento en la capacidad de producción a 1.9 mil millones de dólares lo que se tradujo en un crecimiento del 1.5% del PIB de agricultura para 2011 logrando así un total del 4.3% del PIB (ver tabla 5).

Tabla 5. Sector agrícola 2001-2011 (% del PIB)

	2001	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Agricultura	5	4.9	4.5	4.4	4.4	4.6	3.5	4.3

Elaboración propia con datos de la base de datos del Banco Mundial:
<http://databank.bancomundial.org/data/views/reports/tableview.aspx?isshared=true>

⁴⁴ CIA. *The World Factbook: Russia*, Washington, 2014, dirección URL: <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/rs.html>

⁴⁵ MAPFRE, *The insurance market in Russia*, [en línea], Moscú, 2012, dirección URL: <http://www.mapfre.com/mapfrere/docs/html/revistas/trebol/n61/pdf/Articulo2-en.pdf>, p. 23

Por otra parte, el gobierno ruso implementó el primero de enero de 2010 un programa de desarrollo para la agricultura con duración hasta el 2020, con el fin de incrementar la producción de los cereales, granos, etc., y de los productos alimenticios, destinando 200 millones de dólares⁴⁶ para a los principales socios tanto públicos como privados en esta actividad, incrementando la producción para mantener abastecido el mercado nacional y buscar reducir el volumen de importación de estos productos, con el fin de lograr exportar el excedente de la producción local.

La caída que se puede percibir en el 2010, se debe principalmente a la fuerte sequía que sufrió Rusia en el 2009 (ver tabla 5), lo cual redujo el crecimiento de éste a tan sólo un 3.5% del PIB. Esta sequía “fue la peor sequía en 50 años, la falta de agua afectó a 10 millones de hectáreas durante julio y se prevé una drástica reducción de la cosecha para este año, [...], así el ministro Alexander Beláyev reconoció que la cosecha de cereales cayó entre 70-75 millones de toneladas contra 97 millones de toneladas que se produjeron en 2009”⁴⁷.

En agosto de 2011, Rusia vuelve a presentar una fuerte sequía, la cual puso en riesgo la cosecha, siendo las regiones más afectadas las de Srátov, Volgogrado, Kalmukia, Stávropol y Rostov, además, las regiones que se llegaron a dañar por las fuertes lluvias fueron las regiones de Lipetsk, Vorónezh, Ingushetia y Chechenia, “el titular del sector agrícola Nikolái Fiódorov, cifró en 85 millones de toneladas las previsiones para la cosecha de 2012 frente a los 94,2 millones de toneladas en el año pasado”⁴⁸.

En el mes de agosto antes de que ingresara Rusia a la OMC, la gran sequía fue un factor decisivo para el otorgamiento del subsidio a la actividad agropecuaria, ya que una vez entrando a la Organización el gobierno ruso tendrían que reducir su apoyo a éste, ya que son considerados como

⁴⁶ *Ídem*

⁴⁷ El País, *Rusia sufre la peor sequía en 130 años*, [en línea], Moscú, 3 de agosto de 2010, dirección URL: http://internacional.elpais.com/internacional/2010/08/03/actualidad/1280786412_850215.html

⁴⁸ Rusia Hoy, *La sequía pone en peligro la cosecha en Rusia*, [en línea], Moscú, 17 de julio de 2012, dirección URL: http://es.rbth.com/articles/2012/07/17/la_sequia_pone_en_peligro_la_cosecha_en_rusia_18011.html

competencia desleal ante los mercados internacionales. Así, podemos observar que Rusia fortalece su mercado interno y que prepara nuevos ajustes a su marco jurídico para el futuro ingreso a la OMC.

Ahora, cabe señalar que el incremento de la producción agrícola, que se presentó a partir de 2005, fue el resultado directo de las reformas aplicadas, lo que permitió un paulatino crecimiento en este sector. Como se puede ver en la tabla 6, la producción agrícola que incluye el crecimiento de cultivo y la ganadería se ha ido desarrollando de manera favorable, alcanzado una tasa de crecimiento de hasta 33% para 2011, y de la cual la rama de la ganadería fue la que experimentó un mayor crecimiento, con una tasa de crecimiento de 147% en el periodo de 2001 a 2011.

Tabla 6. Producción agrícola 2001-2011 (millones de rublos)

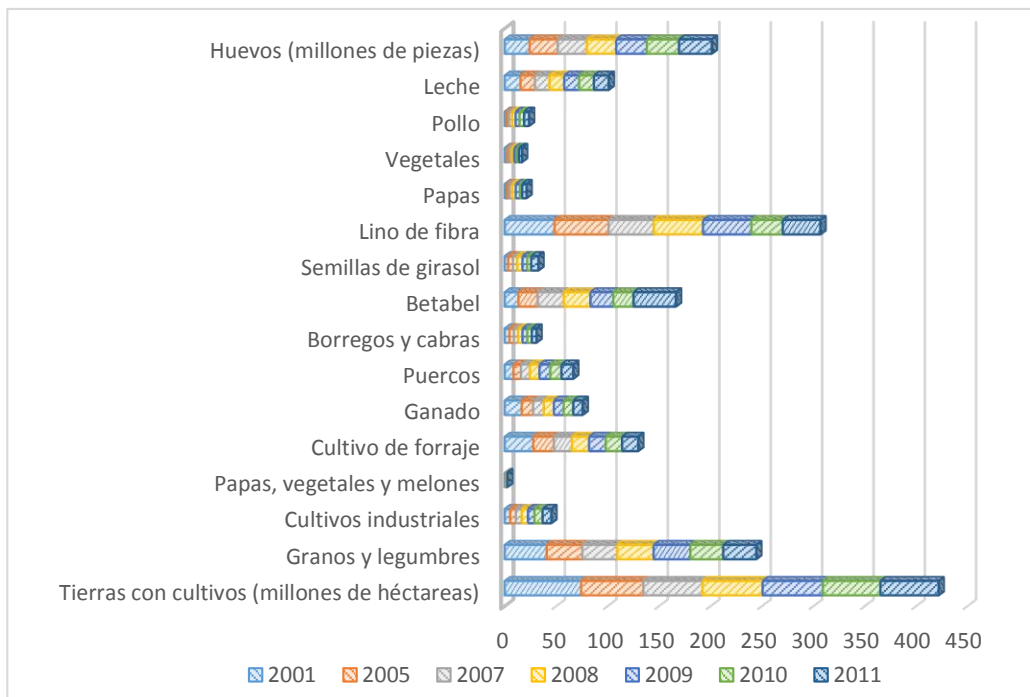
	2001	2005	2008	2009	2010	2011
<i>Producción agrícola, incluyendo:</i>	742.4	1183,7	1141,5	1150	1540,6	1491,2
Crecimiento de cultivo	394.7	637,6	542,8	485,9	775,4	631,3
Ganadería	347.7	546,1	598,7	664,1	765,2	859,9

Elaboración propia con datos del Departamento de Estadística de la Federación de Rusia: http://www.gks.ru/bqd/req/b13_12/IssWWW.exe/stg/d01/15-01.htm

De esta forma, se puede constatar que el volumen de la producción en la agricultura presentó una tasa de crecimiento del 2.4% y 2.6% en 2005 y 2006 respectivamente, con la producción de los principales cultivos de granos superando el nivel de los años anteriores (ver grafica 7), la tendencia de los precios entre algunos productos alimenticios mejoró⁴⁹.

⁴⁹ Central Bank of the Russian Federation, *Reposte anual 2005*, [en línea], Moscú, 12 de mayo de 2006, dirección URL: http://www.cbr.ru/Eng/publ/God/ar_2005_e.pdf, pp. 12-17

Gráfica 7. Producción agrícola de 2001 a 2011 (millones de toneladas)



Elaboración propia con datos de Servicio de Estadística de la Federación de Rusia: http://www.gks.ru/bgd/real/b12_12/IssWWW.exe/stg/d01/15-05.htm

Ahora, en la gráfica 7, se puede apreciar que la producción de huevos, linos de fibra, betabel, granos y legumbres, leche y cultivo de forraje, sin dejar de lado la importancia que tienen las tierras con cultivo, fueron las que tuvieron mayor importancia ya que presentaron un gran crecimiento a partir de 2001, de las cuales la producción de betabel, huevos, puercos y semillas de girasol, las que presentaron un notable incremento, en donde la producción de betabel experimentó un crecimiento del 209.7%, la de huevos 31.4%, la de cría de puercos 67.6% y de las semillas de girasol 75% en el periodo de 2001 a 2011.

2.1.2 Sector Industrial

El sector industrial abarca varios subsectores, tales como: el de extracción de minerales, de electricidad, gas, suministro de agua y varios tipos de manufacturas. Desde el año 2001, Rusia ha iniciado una política de nacionalización en orden de prevenir el colapso de las industrias claves y con el fin de proteger a sus trabajadores en contra de los intereses de los capitales extranjeros. “Particularmente el del sector energético, la nacionalización y la renegociación de contratos con las empresas extranjeras fueron usadas para maximizar las ganancias que se harían al fuerte incremento de los precios del

petróleo y del gas natural, una fuente importante de ingresos para el gobierno ruso”⁵⁰.

Tabla 7. Sector de la industria 2001-2011 (% del PIB)

	2001	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Industria (% del PIB)	35	38	37	36	36	33	34	36

Elaboración propia con datos del Banco Mundial, Indicadores de Desarrollo: <http://databank.worldbank.org/data/views/reports/tableview.aspx#>

En efecto, el volumen de la producción industrial logró alcanzar una tasa crecimiento del 4% en 2005 previo al 8.3% en 2004 (ver tabla 7), esto principalmente por la desaceleración de la producción de combustible y energía, que venía sufriendo año tras año, y la reducción en la producción de otras materias primas vitales para el crecimiento de este sector, lo que hizo que el valor total de la producción representara un 35.6% del PIB en el periodo de 2005 a 2011.

Como se puede observar en la tabla 8, dentro de la categoría de minería y extracción, fue el subsector de la extracción de energía y producción de minerales el que mayor crecimiento registró de 2005 a 2011, ya que, en este periodo experimentó una tasa de crecimiento del 10.68%. Ahora, en la parte de las manufacturas, fueron las manufacturas de caucho y productos de plástico, así como los productos de pulpa de papel y sus derivados, los que tuvieron una mayor tasa de crecimiento en el periodo de 2011, de tal forma que las primeras crecieron 124% mientras que las segundas alcanzaron una tasa de crecimiento de 10%.

Tabla 8. Producción industrial por categoría 2005-2011 (millones de dólares)

Tipo de actividad	2005	2007	2008	2009	2010	2011
Minería y extracción:	99,1	105,2	105,6	105	108,8	110,8

⁵⁰ World Public Opinion. *Russians Support Putin's Re-Nationalization of Oil, Control of Media, But See Democratic Future*, [en línea], Nueva York, 2006, dirección URL: <http://www.worldpublicopinion.org/pipa/articles/breurope/224.php?lb=breu>

	Extracción de energía y producción de minerales	111,4	117,4	117,6	118	121,7	123,3
	Extracción de minerales, sin la energía y la producción de minerales	62,2	67,4	68,2	63,1	67,7	71
	Manufacturas:	68,9	82,5	82,9	70,3	78,6	83,8
	Manufacturas de productos alimenticios incluyendo: bebidas y tabaco	75,2	86,6	88,3	87,7	92,5	93,4
	Manufacturas de textiles y productos textiles	24,8	27,6	26,1	21,9	24,5	25,1
	Manufactura de piel, productos de piel y calzado	21,5	26,9	26,8	26,7	31,7	34,5
	Manufactura de madera: productos de madera	48,5	54,3	54,2	43	47,9	49,8
	Manufactura de pulpa de papel, y productos de papel	108,7	125,6	126	107,9	114,3	116,4
	Manufactura de productos refinados de petróleo	70,8	77,5	79,7	79,2	83,2	85,6
	Manufactura de productos químicos	81,9	91,4	87,2	81,2	93	97,8
	Manufactura de caucho y productos de plástico	74,5	113,2	139	121,5	147,6	166,9
	Manufactura de otros productos no metálicos minerales	51,7	63,9	62	45	49,8	54,4
	Manufactura de metales básicos y productos metálicos	87,5	100,3	98,1	83,7	94	96,8
	Manufactura de maquinaria y equipo	44,9	63,6	63,3	43,3	48,6	53,2
	Manufactura de equipo eléctrico, electrónico y óptico	116,1	148,1	137,1	93	114,2	120

	Manufactura de equipo de transporte	52,7	59,4	59,7	37,5	49,6	61,7
	Otras manufacturas	90,2	103,6	101,9	80,8	95,1	99,3
	<i>Electricidad, gas y suministro de agua</i>	86,1	88,5	89	85,6	89,1	89,2

Elaboración propia con datos del Departamento de Estadística de la Federación de Rusia:
http://www.gks.ru/bgd/regl/b13_12/IssWWW.exe/stg/d01/15-01.htm

Por otra parte, el volumen de producción del sector manufacturero presentó una tasa de crecimiento del 5.7% en 2005 en comparación del 10.5% que se registró en 2004. El crecimiento más significativo en el sector fue en la producción de “equipo eléctrico, electrónico, y material óptico con un valor de 120 mil millones de dólares; productos de caucho y bienes de plástico con un valor de 166 millones de dólares; y productos de pulpa de papel y productos de papel con un valor de 116 mil millones de dólares.

Una mayor extracción de materias primas y los bajos precios de los hidrocarburos en 2005, fueron la piedra angular detrás de la alta producción manufacturera y de los costos unitarios de venta. Alrededor del 32% de la población rusa trabaja en el sector industrial, que aporta alrededor del 40% del PIB total del país⁵¹. Asimismo, Rusia tiene industrias manufactureras bien desarrolladas, como la industria química, la automovilística y la electrónica. El acero, el aluminio y la industria del níquel son algunas de las industrias del metal más importantes de Rusia, que también son una muy considerable fuente de ingresos.

2.1.3 Sector de Servicios

El sector de servicios representó uno de los apartados más importantes para la economía del país, ya que, éste alcanzó entre el 56-60% del PIB en el periodo de 2001 a 2011 (ver tabla 9), convirtiéndolo en uno de los sectores estratégicos, cuya meta era que, a través de sus ingresos el país lograra alcanzar la estabilidad macroeconómica y el crecimiento económico. En definitiva, tal fue su

⁵¹ RUSOPEDIA. *Economía de Rusia: Servicios*, [en línea], Moscú, 2014, dirección URL: http://rusopedia.rt.com/economia/issue_195.html

importancia que éste contribuyó a emplear a más 45 millones de personas⁵², número que aumenta cada año frente al número de trabajadores de los sectores de la agricultura e industria, los cuales fueron reduciéndose.

Tabla 9. Sector de servicios 2001-2011 (% del PIB)

	2001	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Servicios (% PIB)	57	56	58	59	59	61	61	58

*Elaboración propia con datos del Banco Mundial, Indicadores de Desarrollo:
<http://databank.worldbank.org/data/views/reports/tableview.aspx#>*

Ahora, analizando la tabla 9, podemos observar que el crecimiento del sector ha sido tan constante que incluso en la coyuntura de la crisis económica internacional, el porcentaje del PIB en cuanto a servicios fue de 61% a comparación del 59% que se presentó en 2010. Para 2010 se estimó que fueron exportados \$ 58 mil millones de dólares⁵³, un incremento del 18% que se registró año con año.

Dentro del sector de servicios encontramos varios subsectores, tales como: bienes de consumo, telecomunicaciones, transportes, seguros y pensiones, servicios financieros, construcción, cargos por el uso de propiedad intelectual, viajes, entre otros. En la gráfica 8 podemos observar que el subsector de construcción ha sido el que más ingresos a tenido a lo largo del periodo (2001-2011), seguido del subsector de viajes y al final con un déficit encontramos los servicios financieros, que le han generado más costos que ingresos.

⁵² *Ídem*

⁵³ Banco Central de Rusia, Comercio Exterior de Servicios 2001-2011, [en línea], 2012, dirección URL: http://www.cbr.ru/eng/statistics/print.aspx?file=credit_statistics/trade_Changes_2005-11_e.htm&pid=svs&sid=ITM_18857

Gráfica 8. Principales subsectores de la rama de servicios 2001-2011 (millones de dólares)



Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Central de Rusia, Comercio Exterior de Servicios 2001-2011, [en línea], 2012, dirección URL: http://www.cbr.ru/eng/statistics/print.aspx?file=credit_statistics/trade_Changes_2005-11_e.htm&pid=svs&sid=ITM_18857

Por lo que se refiere al sector de transportes, éste ha tenido un crecimiento moderado, ya que de 2001 a 2011 presentó un crecimiento del 32.3%. Como se puede ver en la gráfica 8, es a partir de 2008 que se presentó una caída en la venta de servicios de transporte causada principalmente por la crisis financiera internacional y del desfavorable clima de inversiones en el sector. Sin embargo, en 2005 se presenta una fuerte entrada de inversión en el subsector, lo que hace que presente una tasa de crecimiento del 90%. Cabe señalar que los ingresos que se obtienen de este subsector son obtenidos principalmente de la empresa de Ferrocarriles Rusos, la empresa AvtoVaz y la empresa Aeroflot, las cuales en 2010 obtuvieron ganancias de \$ 4.700 millones de dólares, \$ 1.200 millones de dólares y \$ 253 millones de dólares⁵⁴ respectivamente.

En cuanto a los servicios financieros estos redujeron sus rendimientos en el periodo de 2001-2011 (ver gráfica 8), los prestamos cayeron a partir de 2009 casi el 50%, causa directa de la crisis económica internacional y la reducción de

⁵⁴ Rusopedia. Principales empresas rusas. [en línea], Moscú, 2012, dirección URL: https://rusopedia.rt.com/economia/issue_213.html

los ingresos para poder realizar esos préstamos. Cabe señalar que Sberbank es considerado como uno de los bancos más importantes del país, así como de Europa del Este, las ganancias netas de éste ascendieron a \$ 6.200 millones de dólares en 2010⁵⁵.

Con respecto al subsector de telecomunicaciones, éste representó el 97% de los ingresos de este sector durante el periodo de 2001 a 2011. La principal característica de esta rama es que la mayor parte de sus ingresos provienen de residentes de otros países. De tal forma que, han sido tres empresas que proveen los servicios las cuales se han visto muy beneficiadas, la primera es MGTS, la segunda es la de MTS y la tercera es Vimplecom. La primera compañía de telefonía es una de las más importantes dentro del país, obteniendo ganancias de hasta \$ 264 millones de dólares, la segunda compañía presta sus servicios en la mayor parte de Europa Oriental, principalmente de la Comunidad de Estados Independientes, se estimó que sus ganancias de 2010 ascendieron a \$ 1.381 millones de dólares, y para finalizar la compañía Vimpelcom, la cual tiene presencia en Rusia y en algunos países de Asia Central, sus ganancias netas ascendieron a más de \$ 335 millones de dólares⁵⁶.

2.2 Comportamiento de la balanza de pagos

El análisis de la balanza de pagos⁵⁷ va a proporcionar las herramientas necesarias para comprender el proceso de transición de la economía rusa, tras las medidas de liberalización y privatización aplicadas por el gobierno, a través de las diversas recomendaciones de organismos financieros internacionales, que llevaron al país hacia una economía de mercado. Las consecuencias de las medidas tomadas por el gobierno ruso en el periodo de 1987 se van a ver reflejadas directamente en el comportamiento de las interacciones comerciales de Rusia a nivel mundial a partir de 2000.

⁵⁵ *Ídem*

⁵⁶ *Ídem*

⁵⁷ La balanza de pagos es el registro sistemático de todas las transacciones económicas efectuadas entre los residentes del país y lo del resto del mundo. Sus principales componentes son: la cuenta corriente, la cuenta de capital y las reservas internacionales. (Banco de México, 2014).

2.2.1 Cuenta Corriente⁵⁸

2.2.1.1 Balanza Comercial⁵⁹

La balanza comercial en el periodo de 2001-2011, registró tasas de crecimiento superiores al 30% tanto en importaciones como en exportaciones. Sin embargo, las transacciones en 2008, con la crisis económica internacional, se redujeron drásticamente, lo que hizo que las tasas de crecimiento cayeran hasta un -35% para 2009. A pesar de las condiciones de negocios a nivel mundial, la balanza comercial de la Federación de Rusia presentó un muy favorable superávit en el periodo señalado.

El superávit en la balanza comercial en el periodo fue un resultado directo de la composición de las exportaciones del país, ya que estas se constituyen principalmente de la venta de petróleo y de gas natural. Se debe agregar que, estos rubros representan dos terceras partes de las exportaciones, además de que, estas se vieron favorecidas por los constantes incrementos de los precios del petróleo y gas natural a lo largo del periodo.

Como se puede observar en la tabla 10, las exportaciones de Rusia alcanzaron un máximo de 471,603 millones de dólares con una tasa de crecimiento del 55.36% en 2008, “esto principalmente por las favorables condiciones externas y el capital extranjero masivo que entró al sector privado”⁶⁰. Del mismo modo, las exportaciones de productos alimenticios y de materiales derivados del crudo crecieron rápidamente, debido al incremento en el valor de la exportación de trigo.

⁵⁸ La cuenta corriente es un componente de la balanza de pagos que registra las importaciones y exportaciones de bienes y servicios de un país con el resto del mundo. Esta cuenta se divide en 4 balanzas para su mejor contabilidad: Balanza Comercial, Balanza de Servicios, Balanza de Rentas y Balanza de Transferencias.

⁵⁹ También llamada balanza de mercancías; la balanza comercial es aquella parte de la balanza de pagos en la que se recogen los ingresos por exportaciones y los pagos por importaciones.

⁶⁰ Banco Central de Rusia, *Reporte Anual de 2007*, [en línea], Moscú, 2008, dirección URL: http://www.cbr.ru/Eng/publ/God/ar_2007_e.pdf, p. 41

Tabla 10. Balanza Comercial 2001-2011 (millones de dólares)

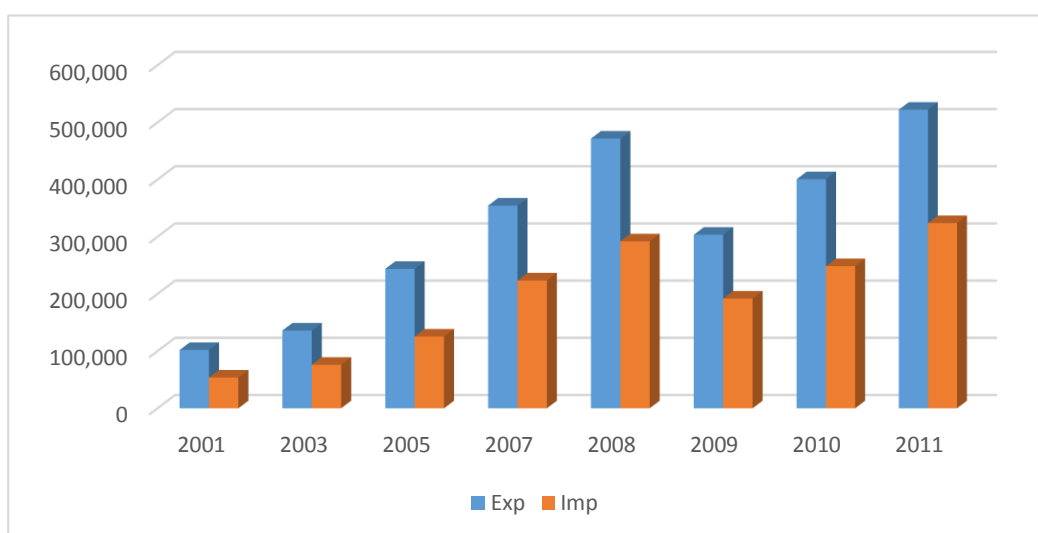
	2001	2003	2005	2007	2008	2009	2010	2011
Exp	101,884	135,929	243,798	354,401	471,603	303,388	400,630	522,011
Imp	53,764	76,070	125,434	223,486	291,861	191,803	248,634	323,831

Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Central de Rusia, Estadísticas del Sector Externo, [en línea], Moscú, 2013, dirección URL: http://www.cbr.ru/eng/statistics/?Prtid=svs&ch=Par_1597#CheckedItem

El crecimiento de las importaciones, como se puede distinguir en la gráfica 9, se inició a partir de 2005, esto principalmente por la continua demanda de maquinaria y equipo, vehículos de transporte, de productos químicos y sobre todo de productos alimenticios, lo que generó que a lo largo de este periodo crecieran las importaciones. De ahí que, para 2004 la tasa de crecimiento de las importaciones fuera del 60%, el cual no se ha vuelto a registrar en las interacciones comerciales de Rusia a nivel mundial, ya que desde el 2005 se mantuvo una tasa de crecimiento del 30%.

En 2009 se aprecia una clara reducción tanto de las importaciones como de las exportaciones, registrando una tasa de decrecimiento de 35%, el cual fue causado principalmente por la crisis económica internacional, que se derivó del incremento de los precios en los mercados mundiales, lo que obligó a muchos países importadores de bienes de Rusia a reducir sus compras, afectando de manera considerable las exportaciones, además de que presentó un incremento en los precios de los productos al exterior redujo de manera significativa la compra de bienes y servicios por parte de Rusia.

Gráfica 9. Balanza Comercial 2001-2011 (millones de dólares)



Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Central de Rusia: <http://www.cbr.ru/Eng/statistics/?PrId=svs>

Los principales productos de exportación que cayeron a causa de los elevados precios fueron; los productos petroleros, los productos metalúrgicos y los productos químicos. En las importaciones los productos que disminuyeron su consumo en Rusia fueron principalmente el de maquinaria y equipo, vehículos de transporte, productos alimenticios y materias primas y, sobre todo, se redujo el consumo de los productos químicos. Como se puede apreciar en la gráfica 9, a partir del 2001 hay una tendencia de crecimiento de las exportaciones y las importaciones, esto como consecuencia de las medidas de liberalización del mercado que se iniciaron en 1987 y que se consolidaron con la administración de Vladimir Putin a partir de 2000.

2.2.1.2 Balanza de Servicios⁶¹

En Rusia la balanza de servicios se divide en tres secciones, las cuales son: de transporte, de viajes y de otros servicios, con el fin de que se puedan contabilizar tanto las exportaciones como las importaciones de servicios en el país. La balanza de servicios en el periodo de 2001-2011, a diferencia de la comercial,

⁶¹ Es el registro sistemático del total de pagos realizados por los servicios de los residentes de un país a los del exterior, y los que éstos a su vez cubrieron. A estos ingresos y egresos también se les denomina importaciones y exportaciones de servicios (Carlos Cabrera, *Principales Indicadores financieros y del sector externo de la economía mexicana*, México, 2002, p. 198).

presentó un claro déficit (ver tabla 11), ya que los rusos pagaron más de lo que recibieron, es decir, se importaron más servicios de los que se exportaron.

Tabla 11. Balanza de Servicios 2001-2011 (millones de dólares)

	2001	2002	2005	2007	2008	2009	2010	2011
Exp	11,441	13,611	24,970	39,257	51,178	41,594	44,981	54,025
<i>Transporte</i>	4,654	5,487	9,113	11,829	15,024	12,369	14,911	16,992
<i>Viaje</i>	3,572	4,167	5,870	9,447	11,842	9,366	8,830	11,398
<i>Otros servicios</i>	3,216	3,956	9,988	17,980	24,312	19,858	21,239	25,635
Imp	20,572	23,497	38,745	58,145	75,468	61,429	73,682	89,972
<i>Transporte</i>	2,979	2,836	5,137	9,348	12,960	9,451	12,058	15,303
<i>Viaje</i>	9,285	11,283	17,314	21,216	23,778	20,905	26,587	32,466
<i>Otros servicios</i>	8,308	9,377	16,294	27,581	38,730	31,073	35,038	42,203

Fuente: Elaboración propia con Datos del Central Bank of Russia, "Balance of payments", [en línea], Moscú, 2013, dirección URL: http://www.cbr.ru/eng/statistics/?Prtid=svs&ch=Par_1597#CheckedItem

En 2008, se registró la tasa de crecimiento más importante en el periodo, que fue de 30.37% en las exportaciones, en donde "los principales servicios fueron los empresariales, profesionales y técnicos, los cuales se encuentran en la categoría de otros servicios"⁶², siendo la categoría de otros servicios la que mayor peso tiene en las exportaciones del país, seguido de la categoría de transportes y al final la de viajes.

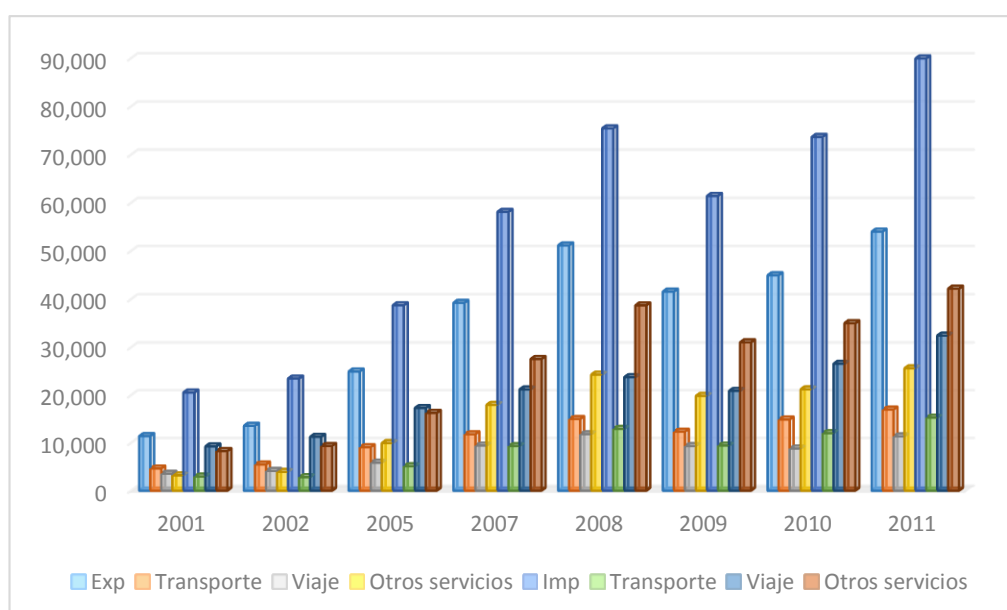
Con respecto a las importaciones, estas registraron un incremento importante desde 2001 hasta 2011, las tasas de crecimiento oscilaron entre 15% y 20% en este periodo, lo que hace que éstas sigan siendo mayores que las exportaciones. Es así que, la categoría de transportes es la que más peso tiene dentro de las importaciones, ya que ésta, causo un incremento constante de las importaciones de servicios, principalmente por el aumento de los viajes de

⁶² Banco Central de Rusia, *Reporte Anual de 2008*, [en línea], Moscú, 2009, dirección URL: http://www.cbr.ru/Eng/publ/God/ar_2008_e.pdf, p. 49

residentes en el extranjero y también de las visitas privadas, como resultado, el valor total de los servicios de transporte pagados por los ciudadanos rusos durante sus viajes al extranjero ha aumentado desde 2001 a 2011.

Por otra parte, podemos observar que, en el 2009 con la crisis económica mundial, las exportaciones y las importaciones de servicios se redujeron hasta un -18% (ver gráfica 10), como resultado de la contracción del volumen de negocios del comercio transfronterizo y de la disminución general de la actividad empresarial.

Gráfica 10. Balanza de Servicios 2001-2011 (millones de dólares)



Fuente: *Elaboración propia con datos del Banco Central de Rusia:*
<http://www.cbr.ru/Eng/statistics/?PrId=svs>

La caída de los servicios de transportes prestados a los no residentes, la disminución de los ingresos precedentes de la prestación de servicios a los extranjeros que viajan a Rusia y sobre todo la caída de los negocios, tanto profesionales como técnicos, fueron los principales factores que contribuyeron a la caída de las exportaciones de los servicios.

2.2.1.3 Balanza de Rentas⁶³

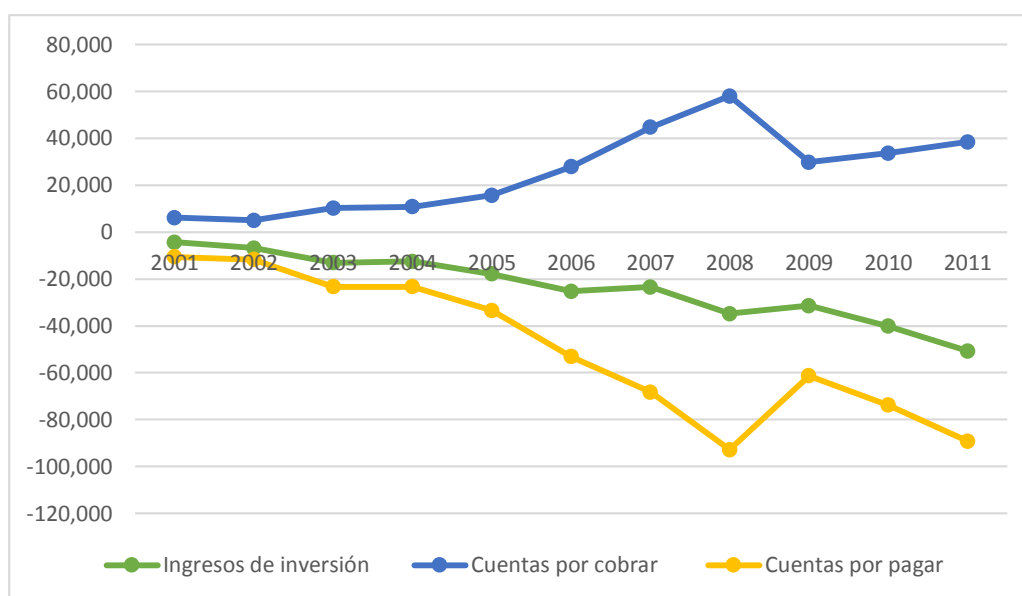
En Rusia la balanza de rentas está dividida en dos categorías independientes, que son: los ingresos y egresos por inversión y la remuneración de los trabajadores. Los ingresos de inversión⁶⁴ se obtienen al sumar las cuentas por cobrar y las cuentas por pagar, las cuales dan el total de los ingresos por inversión. Desde el 2001, el incremento de los egresos en la balanza de rentas del sector privado se intensificó asimétricamente, la cual alcanzó tasas de crecimiento de hasta 92.14% en 2003, ya que las rentas de inversión en las cuentas por pagar (egresos) se incrementaron desproporcionalmente a las cuentas por cobrar (ingresos), principalmente por la contracción significativa del sector público.

En 2007 se da una situación muy peculiar, misma que se repite en 2009 (ver gráfica 11), en la cual se reducen las cuentas por pagar y se incrementan las cuentas por cobrar, alcanzando tasas de crecimiento del 7% y 9% respectivamente, principalmente por la disminución de la rentabilidad de las reservas internacionales del Banco Central de Rusia, causado por la caída de la tasa de interés en los mercados financieros internacionales. Esto trajo como consecuencia la caída de la renta a pagar a los inversionistas extranjeros que participan en el capital, haciendo que los gastos del sector privado superen incluso los rendimientos de los activos extranjeros.

⁶³ Esta recoge los ingresos y pagos registrados en un país, en concepto de intereses, de inversiones realizadas por los residentes de un país en el resto del mundo o por los no residentes en el propio país.

⁶⁴ Los ingresos de inversión son las rentas recibidas por los poseedores de los factores de producción que son residentes y están invertidos en el extranjero, mientras que los pagos son las rentas que entregaron a los no residentes poseedores de los factores de producción y que están invertidos en el país.

Gráfica 11. Ingresos de Inversión 2001-2011 (millones de dólares)



Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Central de Rusia: <http://www.cbr.ru/Eng/statistics/?Prtd=svs>

Por último, la remuneración de empleados⁶⁵ se incrementó desde 2003 hasta 2011, lo cual trajo un paulatino déficit en la balanza con una tasa de crecimiento de hasta 339% en los pagos de remuneración a los empleados en 2005, principalmente por el incremento de los salarios de los trabajadores extranjeros temporales y el número de trabajadores extranjeros, a pesar del lento crecimiento en sueldos y salarios del 2005 al 2011. Así mismo, los ciudadanos rusos que trabajaron en el extranjero se incrementaron paulatinamente y con estos los salarios medios respectivamente.

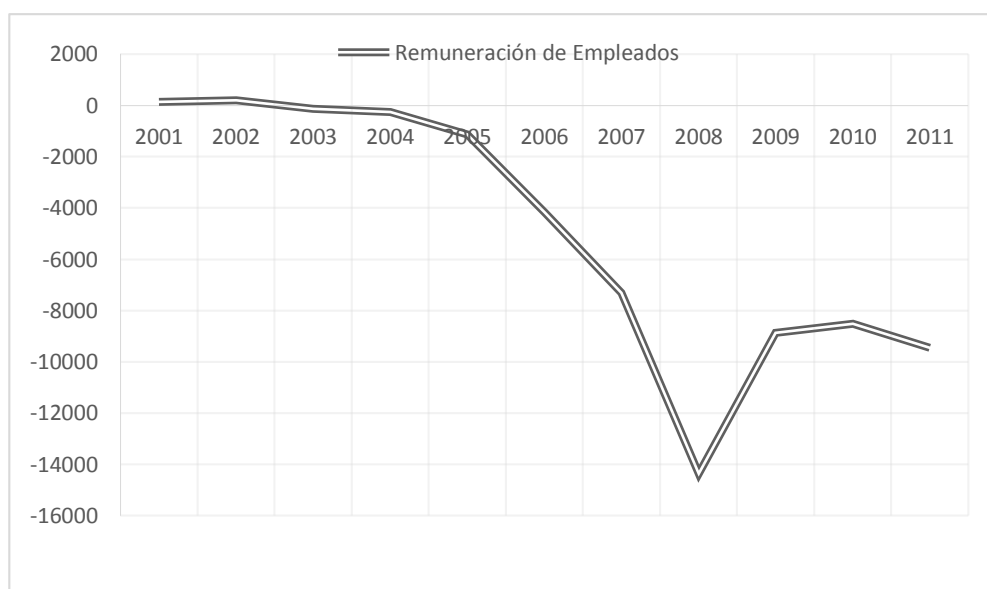
La dinámica de estos pagos refleja el crecimiento en el número de los trabajadores migrantes, que comenzó a partir de 2004, en la cual “la mayor parte de los ingresos de los residentes en el extranjero se reciben de países que no son parte de la Comunidad de Estados Independientes (CEI), mientras que gran parte de la renta realizada por no residentes en Rusia se ha estado pagando a

⁶⁵ La remuneración de empleados comprende sueldos, salarios y otras prestaciones, en efectivo o en especie, que las personas físicas reciban en una economía que no sea la de su residencia por el trabajo que realicen para un residente (que es quién paga) de esa economía. Las rentas del trabajo por lo tanto recogen la remuneración de trabajadores fronterizos ya sean estacionales o temporales.

los países de la CEI⁶⁶. Gran parte del déficit que se presentó en la sección de la remuneración de empleados se produjo principalmente a que el número de trabajadores extranjeros que se encontraban empleados en Rusia era mucho mayor al número de rusos que buscaron un empleo temporal en el extranjero.

Como se puede apreciar en la gráfica 12, en 2008 se presentó un decrecimiento en la cantidad de pagos a -38%, causado principalmente por la reducción del empleo de la mano de obra de extranjeros en el país y por la caída del dólar, que era la moneda en la que se emitía su remuneración, la devaluación del dólar fue de 28% contra las divisas de los socios comerciales de Estados Unidos, lo que causó que los pagos de los trabajadores que no eran residentes temporales cayeran y, sobre todo, los ingresos que venían del pago de las indemnizaciones a los ciudadanos rusos que trabajaban en el extranjero.

Gráfica 12. Remuneración de Empleados 2001-2011 (millones de dólares)



Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Central de Rusia: <http://www.cbr.ru/Eng/statistics/?Prtd=svs>

2.2.1.4 Saldo de la Cuenta Corriente

El saldo de la cuenta corriente presentó un claro superávit en el periodo de 2001 a 2011, principalmente se da la tendencia de crecimiento hasta el 2008, además el mayor crecimiento se dio en 2010 con un monto de 71,080 millones de dólares

⁶⁶ Banco Central de Rusia, *Reporte Anual de 2008*, [en línea], Moscú, 2009, dirección URL: http://www.cbr.ru/Eng/publ/God/ar_2008_e.pdf, p. 41

con una tasa de crecimiento de 46.24%. En definitiva, es la balanza comercial la que fondea el déficit de las demás divisiones de la balanza de pagos, lo cual significa que el superávit de la balanza comercial es el que corrige el déficit presentado por las tres balanzas restantes. El superávit del saldo de la cuenta corriente se produjo principalmente por la favorable dinámica del comercio exterior para el mercado ruso y sobre todo a las mejoras relativas del clima de inversión en el país, haciendo que las reservas internacionales del país siguieran creciendo en el periodo.

Por otra parte, debido a la crisis financiera internacional de 2008, la cual sacudió a la economía del país, se redujo el superávit que se había mantenido en la cuenta corriente por seis años, todos esto gracias al crecimiento acelerado de las importaciones y, sobre todo, a la reducción abrupta de las exportaciones, causada por el incremento de los precios de compra de mercancías de importación y la venta de mercancías de exportación.

2.2.2 Cuenta Financiera o de Capital⁶⁷

2.2.2.1 Pasivos

“Los pasivos son ingresos sólo al principio, porque en el transcurso del tiempo serán divisas que saldrán del país, ya sea como forma de pago, o salida de las inversiones que se hicieron”⁶⁸. En la balanza de pagos de Rusia los pasivos se dividen en: Gobierno general, gobierno local, autoridades monetarias, bancos y corporaciones no financieras.

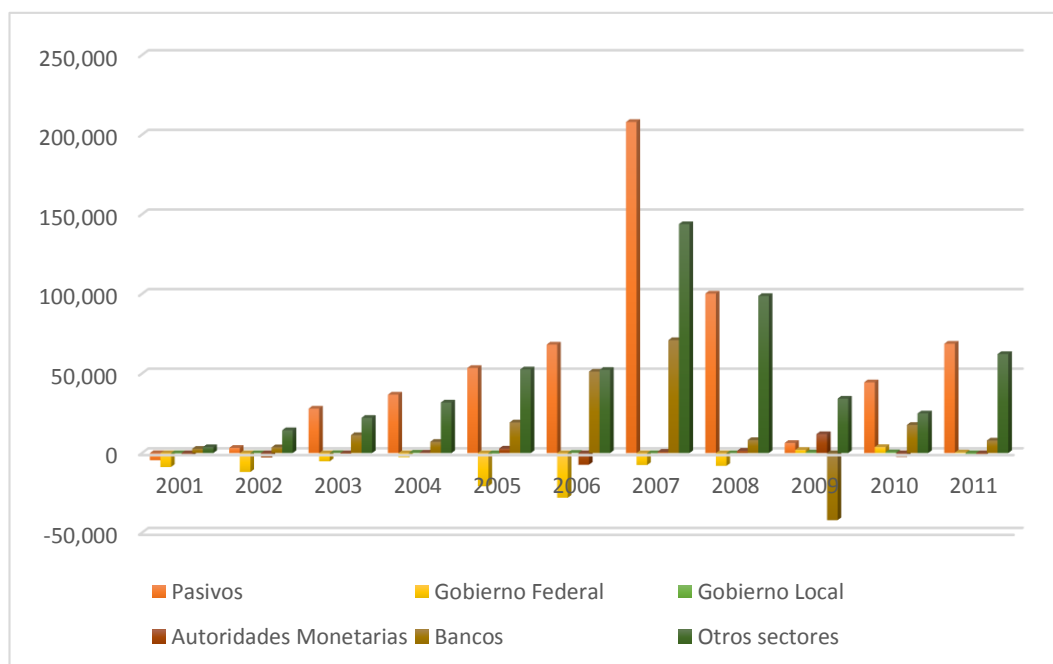
Como podemos observar en la gráfica 13, los pasivos tuvieron un gran incremento en el 2007 con una tasa de crecimiento del 205%, principalmente por el incremento de las inversiones de cartera y de otras inversiones, así como, por la disminución de las obligaciones de la deuda con los organismos financieros. También los pasivos externos de los gobiernos se redujeron y las

⁶⁷ La segunda división esencial de la balanza de pagos es la cuenta financiera. En ésta se contabilizan las variaciones de activos y pasivos de capital financiero entre Rusia y los países del resto del mundo.

⁶⁸ Cabrera Adame, Carlos Javier, *Principales Indicadores financieros y del sector externo de la economía mexicana*, México, 2002, p. 201

obligaciones en la forma de títulos de deuda en circulación disminuyeron, así como los préstamos externos y otros pasivos.

Gráfica 13. Pasivos 2001-2011 (millones de dólares)



Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Central de Rusia: <http://www.cbr.ru/Eng/statistics/?PrtlId=svs>

Por otra parte, para 2009 los pasivos se redujeron un 93% por la crisis financiera internacional (ver gráfica 13), debido a que los pasivos externos del sector bancario disminuyeron 43 mil millones de dólares⁶⁹, causado por la amortización de los préstamos y depósitos a corto plazo en ausencia de nuevos préstamos en el extranjero.

2.2.2.2 Activos

“Los activos, son salidas de divisas de los residentes de un país en el resto del mundo”⁷⁰, es decir son los egresos que se registran de Rusia al resto del mundo. Al igual que los pasivos, los activos en la balanza de pagos se dividen en: gobierno general, gobierno local, autoridades monetarias, bancos y corporaciones no financieras.

⁶⁹ Banco Central de Rusia, *Reporte Anual de 2009*, [en línea], Moscú, 2010, dirección URL: http://www.cbr.ru/Eng/publ/God/ar_2008_e.pdf, pp. 39-40

⁷⁰ Cabrera Adame, Carlos Javier, *Op. Cit.*, p. 202

Los activos a partir del 2003 se fueron incrementando, en 2008 estos alcanzaron una tasa de crecimiento del 104% (por lo que en la tabla 13 aparecen con un signo de menos, ya que son salidas de capital del país), gracias a que las inversiones directas en el extranjero aumentaron, así como, las inversiones de cartera y el incremento de otras inversiones. La inversión del sector privado en el extranjero llegó a los 231 mil millones en 2008 en comparación a los 113 mil millones de 2007.

Tabla 12. Activos 2001-2011 (millones de dólares)

	2001	2005	2007	2008	2009	2010	2011
Activos	-2,307	-55,904	-113,208	-231,835	-38,009	-70,545	-144,749
<i>Gobierno Federal</i>	10,099	11,478	7,224	-2,513	10,176	-947	-2,511
<i>Autoridades monetarias</i>	-199	-5,306	-467	-61	57	-30	-7
<i>Bancos</i>	-1,438	-13,353	-25,122	-65,114	11,765	-1,785	-32,038
<i>Otros sectores</i>	-10,769	-48,723	-94,843	-164,147	-60,006	-67,782	-110,192

Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Central de Rusia: <http://www.cbr.ru/Eng/statistics/?PrId=svs>

Para el periodo de 2001 a 2011 se registró una tasa de crecimiento del 6,174%, es decir, que las inversiones que han realizado en el extranjero los ciudadanos rusos han sido mayores que las que se realizan dentro del país. Es por eso que el apartado de otros sectores en el periodo de 2001 a 2014 presentó una tasa de crecimiento del 923%.

2.2.2.3 Saldo de la Cuenta Corriente y Financiera

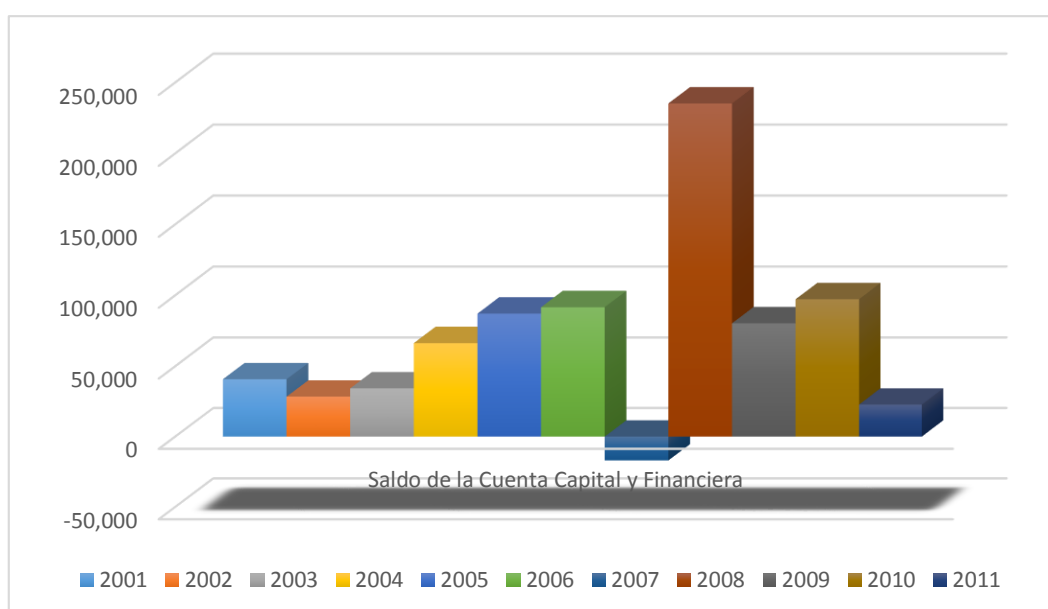
El saldo total de la cuenta capital y la cuenta corriente registró un superávit en la balanza de pagos de 2001 a 2011, a causa del incremento del comercio internacional de Rusia, permitiéndole que la cuenta corriente registrara mayores exportaciones que importaciones, lo cual la convirtió en una cuenta superavitaria, y aunque la cuenta financiera presentó un crónico déficit, ésta se compensó con el superávit de la cuenta corriente, permitiéndole tener un saldo

favorable dentro de la balanza de pagos, es decir presentar de 2001 a 2011 un superávit en la misma balanza.

El saldo de la cuenta financiera ha presentado tanto déficit como superávit, el déficit más notable lo podemos encontrar en 2008, donde cayó 239% y desde ese año la cuenta financiera registró un paulatino déficit (véase gráfica 14). Ya que parte de estos déficits se debe a que no existieron grandes operaciones de condonación de la deuda.

Por lo tanto, los déficits se deben a que hay más transferencias de capital pagadas que recibidas, lo que está produciendo el déficit desde el 2008. El superávit registrado en 2007 se debe principalmente a la entrada masiva de capital extranjero en el sector privado, lo que dio lugar a un aumento casi del 100% de sus pasivos externos netos.

Gráfica 14. Saldo de la Cuenta de Capital y Financiera 2001-2011 (millones de dólares)



Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Central de Rusia: <http://www.cbr.ru/Eng/statistics/?PrId=svs>

2.2.2.4 Reservas Internacionales⁷¹

Debido a las operaciones registradas en la balanza de pagos, las reservas internacionales de Rusia se incrementaron durante el periodo de 2001-2011, las principales operaciones de compra de moneda extranjera en el mercado internacional fueron ejecutadas por el Banco Central de Rusia, con las reservas internacionales parcialmente vendidas se pudo mantener una demanda y oferta estable en el mercado internacional. En 2008 las reservas internacionales se contrajeron 126%, principalmente por la revaluación del tipo de cambio, estas disminuyeron (ver tabla 13).

Tabla 13. Reservas Internacionales 2003-2011 (millones de dólares)

	2003	2005	2007	2008	2009	2010	2011
Reservas Int.	76,938	182,240	478,762	426,281	493,450	479,379	498,649

Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Central de Rusia:
<http://www.cbr.ru/Eng/statistics/?PrId=svs>

En este caso las reservas internacionales fueron utilizadas como una forma de seguro, el cual enfrentó los desequilibrios macroeconómicos y financieros principalmente de origen externo. En 2008 los activos de las reservas internacionales sirvieron para financiar los desequilibrios de la balanza de pagos y el pago de la deuda externa, aunque también sirvió como un soporte para mantener la confianza del rublo (una forma de intervención indirecta en el mercado cambiario).

Cabe señalar que las reservas internacionales se fueron incrementando a partir de 2005 con 182,240 mil millones de dólares hasta 2011 con 498,649 mil millones de dólares, presentando una tasa de crecimiento de 173.62% en el periodo de 2005-2011. Asimismo, el incremento de las reservas en éste, es el resultado de las transacciones que realizó el país con el exterior, es decir, con el

⁷¹ Las reservas internacionales son activos en moneda extranjera que tiene el Banco Central de Rusia y que respaldan los billetes y monedas en circulación. Las reservas internacionales en la balanza de pagos de Rusia se registran de la manera siguiente: Cuando hay un decrecimiento se anotan con un signo "+" y cuando estas incrementan se le acompañan con un signo "-".

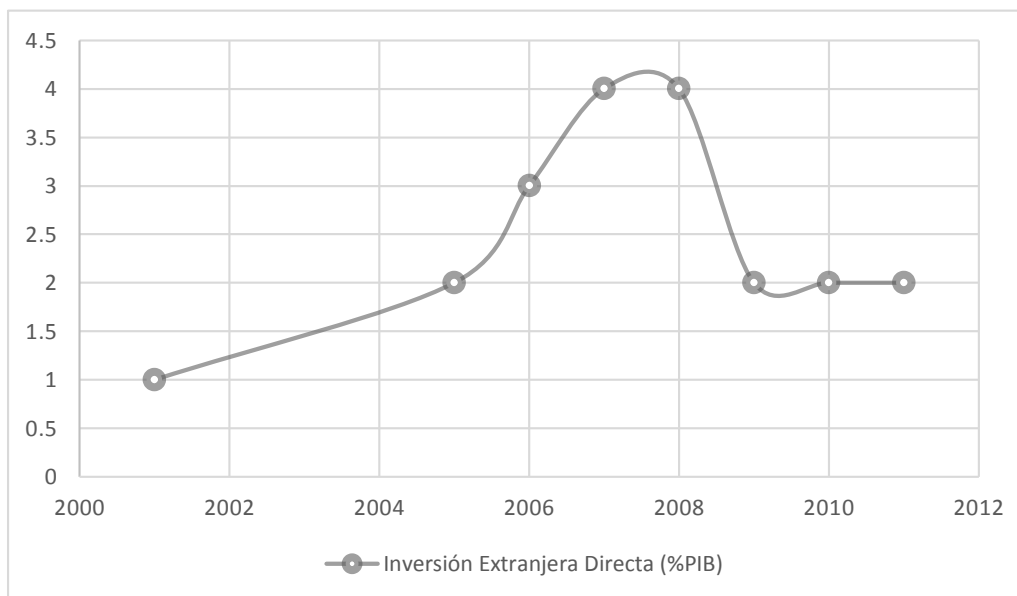
incremento de las exportaciones y la disminución de las importaciones, lo cual es una señal de que las reformas estructurales están cumpliendo sus objetivos.

2.3 Inversión Extranjera Directa

La Inversión Extranjera Directa (IED) se incrementó considerablemente con una tasa de crecimiento del 10.7% en 2005 con respecto a lo que se obtuvo en 2004 que fue de 11.7% (ver gráfica 15). La mayor inversión en 2005 se realizó en los sectores de transporte y comunicaciones, industrias manufactureras y la extracción de hidrocarburos. Las inversiones en estas actividades representaron el 61.6% del total de la IFB, en grandes y medianas empresas⁷².

Como se puede observar en la gráfica 15, la IED alcanzó una tasa de crecimiento de 13.7% de 2005 a 2011. A partir de 2006 las inversiones se dirigieron principalmente a los sectores de transporte e hidrocarburos y logrando un 4% del PIB en 2007, lo cual contribuyó al crecimiento de estos sectores a partir del periodo señalado.

Gráfica 15. Inversión Extranjera Directa 2005-2011 (% del PIB)



Elaboración propia con datos del Departamento de Estadística de la Federación de Rusia: http://www.aks.ru/bqd/req/b13_12/IssWWW.exe/stg/d01/15-01.htm

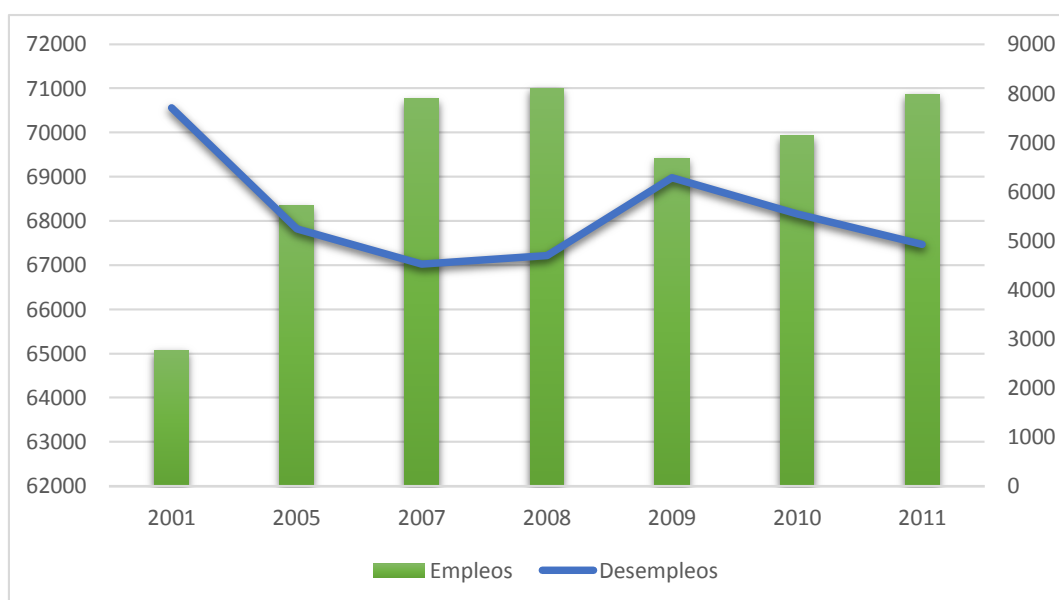
⁷² Central Bank of the Russian Federation, *Reposte anual 2005*, [en línea], Moscú, 12 de mayo de 2006, dirección URL: http://www.cbr.ru/Eng/publ/God/ar_2005_e.pdf, pp. 12-17.

Estas inversiones presentaron una tasa de crecimiento de 21.3% y 15.8%⁷³ respectivamente, del total de las inversiones, que representaron un 3% del PIB. También, la IED se vio afectada por la crisis económica internacional de 2008, ya que de alcanzar una entrada de equivalente al 4% del PIB en 2008 cayó a 2% en 2009, la cual se mantuvo hasta 2011 principalmente por el retiro del dinero de los inversionistas extranjeros del país.

2.4 Empleo y desempleo

La relación entre el empleo y la liberalización comercial que emprendió Rusia, se traduce en el crecimiento económico que se da como consecuencia de tener una economía abierta, ya que es un factor importante para la creación de trabajos. Este incremento de las ventas y de ingresos de capital al mercado ruso van a ser el elemento fundamental para el crecimiento del empleo y la reducción en las tasas de desempleo (ver gráfica 16).

Gráfica 16. Empleo y Desempleo 2001-2011 (millones de personas)



Fuente: *Elaboración propia con datos del Federal State Statistics Service. Economically Active Population 2001-2012, [en línea], Moscú, 2013, dirección URL: http://www.gks.ru/bgd/req/b13_12/IssWWW.exe/stg/d01/6-01.htm*

Como se puede observar en la gráfica 16, el empleo se mantuvo relativamente estable y muy susceptible a las grandes alteraciones

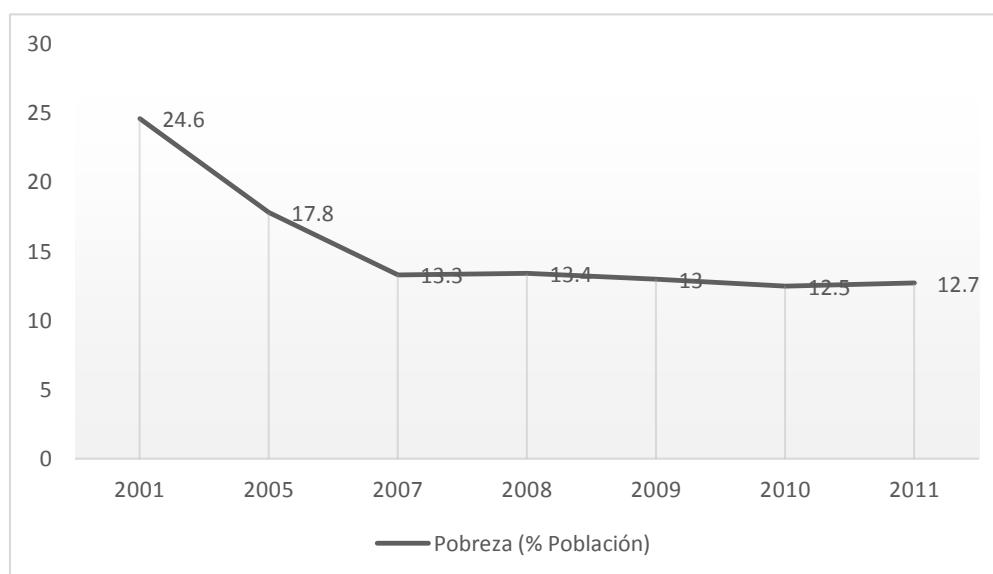
⁷³ Central Bank of the Russian Federation, *Reporte anual 2006*, [en línea], Moscú, 14 de mayo de 2007, dirección URL: http://www.cbr.ru/Eng/publ/God/ar_2006_e.pdf pp. 12-16

macroeconómicas. De 2010 a 2011 se presentó una tasa de crecimiento del 1.31% en los empleos y, en cuanto a la tasa de desempleados se redujo a 11.21%. Así, por ejemplo, la crisis de 2008 incrementó a 8.4% la tasa de desempleo, principalmente por el retiro de las inversiones y la caída del PIB. Sin embargo, a partir de 2010 la tasa comenzó a bajar gradualmente y el empleo presentó un alza, estabilizando los niveles de desempleo que se tenían antes de la crisis. En definitiva, el empleo en el periodo comprendido de 2001 a 2011 alcanzó una tasa de crecimiento de 8.89%, mientras que la de desempleo obtuvo una tasa de decrecimiento de -36.07%.

2.5 Pobreza

Para poder medir la pobreza⁷⁴ se necesitan tomar en cuenta, el ingreso per cápita, el rezago educativo, acceso a los servicios de salud, de seguridad social, de alimentación y el grado de cohesión social. Como se puede apreciar en la gráfica 17, el porcentaje de la población que vivía en pobreza disminuyó significativamente de 2001 hasta 2007 y, fue a partir de ese año que los niveles de pobreza se mantuvieron estables hasta 2011.

Gráfica 17. Pobreza 2001-2011 (% de la Población)



Elaboración propia con datos de Quandl. Russian Federation: Poverty headcount ratio at national poverty line, [en línea], 2014, dirección URL: https://www.quandl.com/WORLDBANK/RUS_SI_POV_NAHC-Russian-Federation-Poverty-headcount-ratio-at-national-poverty-line-of-population

⁷⁴ La pobreza se llega a definir como: situación de una persona cuyo grado de privación se halla por debajo del nivel que una determinada sociedad considera mínimo para mantener o llevar a cabo una vida digna.

Una de las principales causas que permitieron el decrecimiento de la pobreza en el país se debió principalmente a un incremento del gasto del PIB al sector social, es decir, se incrementó el gasto en educación, salud y protección social. En definitiva, fue el incremento de los ingresos reales, que se dio gracias a la estabilización económica a partir del 2000, lo que permitió reducir el número de viviendas con bajos ingresos. Asimismo, el crecimiento de la Inversión Extranjera Directa fue un factor esencial para la reducción de la pobreza, ya que esta se dirigió a las industrias productivas las cuales generaron una notable cantidad de empleos lo cual permitió que se generaran ingresos e incrementara en mayor medida el consumo en el país.

2.6 Desigualdad económica

La desigualdad económica⁷⁵ en la Federación de Rusia se disparó como consecuencia de la ejecución de las medidas de liberalización a partir de 1988, las cuales incapacitaron a la población de ser propietarios de los bienes, de tener acceso a la educación y la salud, de tener empleo y de gozar de buenos ingresos, incrementando los niveles de desigualdad en el consumo y el ingreso del país. Sin embargo, a partir de 2000 y hasta el 2011, que estos índices comenzaron a estabilizarse y tendieron a reducirse, lo cual fue una señal clara que las reformas estructurales implantadas causaron efectos positivos, observando un incremento en el bienestar y la calidad de vida de la población.

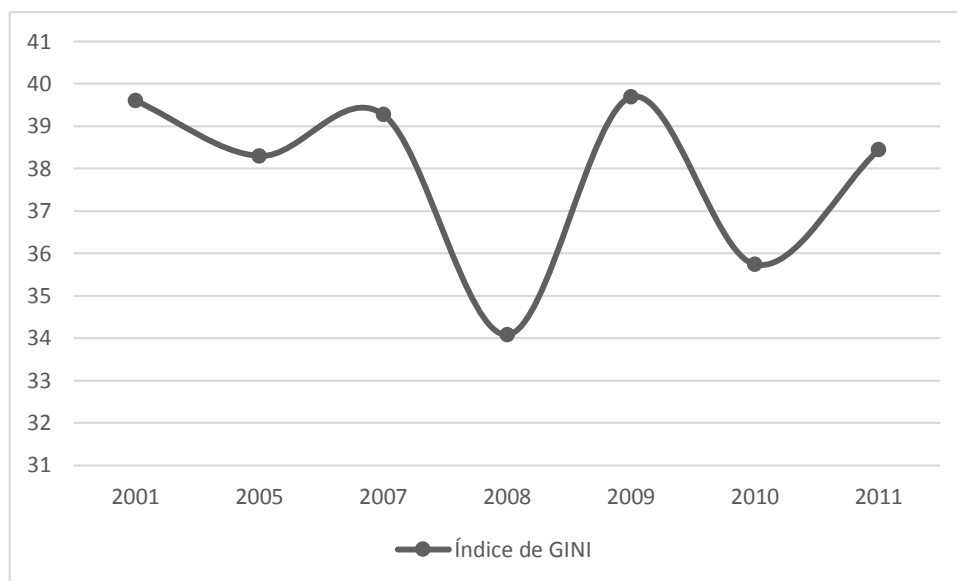
Como se puede observar en el Índice de GINI⁷⁶ (ver gráfica 18) la desigualdad en el país oscila entre 35 y 40 puntos, lo cual lo sitúa en una posición media en términos de desigualdad a nivel mundial. Para 2001, el puntaje que obtuvo el país fue de 40, esto principalmente porque aún se estaba recuperando la economía de la crisis económica de 1998, lo cual hizo que los niveles de

⁷⁵ La desigualdad económica es la disparidad fundamental que permite a una persona ciertas oportunidades materiales y se las niega a otra. Las medidas relativas a la desigual distribución de la renta permiten conocer cómo se produce el reparto del crecimiento y el desarrollo entre los distintos grupos sociales. (Forbes, ¿Qué es la desigualdad económica?, 2015).

⁷⁶ El índice de GINI mide el grado en que la distribución del gasto de ingresos o el consumo entre los individuos u hogares dentro de una economía se aleja de una distribución perfectamente equitativa. Así, un índice de GINI de 0 representa una equidad perfecta, mientras que un índice de 100 representa una inequidad perfecta (Banco Mundial. *Índice de GINI*, 2014).

desigualdad en el país se incrementaran, consecuencia directa de la desaceleración de la economía.

Gráfica 18. Puntaje del índice de GINI (2001-2011)



Fuente: Elaboración propia con datos de Quandl. Russian Federation: GINI index, [en línea], 2014, dirección URL: https://www.quandl.com/WORLDBANK/RUS_SI_POV_GINI-Russian-Federation-GINI-index

Para 2009 ocurre una situación muy similar a la que se presentó a finales de los años 90, ya que, es a raíz de la crisis económica, que los niveles de desigualdad se incrementaron, causa directa del decrecimiento de los ingresos dentro de la población. Sin embargo, al año siguiente, cuando los ingresos comenzaron a estabilizar, lo que hizo que en 2009 se obtuviera el mismo puntaje que se presentó en 2001.

2.7. Resultados de la implementación de la economía de mercado

Los resultados de las decisiones de descentralización tomadas por la mayoría de los agentes económicos que interactúan dentro del mercado, han llevado a la Federación de Rusia, a estabilizar e impulsar su crecimiento económico. Esto lo podemos observar en los diferentes componentes que integran el sistema económico del país, desde la participación de un sector al total de la economía (% del PIB) hasta las interacciones comerciales con otros países mediante la balanza de pagos.

En cuanto al sector agrícola, el gobierno ruso estableció nuevas estrategias con el único objetivo de incrementar la producción agrícola y de alimentos, lo cual lo obligó a invertir una gran cantidad de dinero para poder fortalecer su mercado en ese campo y lograr potencializar su producción con lo que buscaría satisfacer la demanda nacional y en un largo plazo dejar de depender de las importaciones de estos productos, con el fin de producir un excedente que se puede exportar. Esto permitió que la participación de la agricultura en el PIB representara el 4.5% en el periodo de 2001-2011.

En relación al sector industrial, la administración de Rusia se ha encargado de la protección de este sector con el fin de evitar que las decisiones más importantes las tomen los extranjeros, esto principalmente porque el sector representa el 36% del PIB. El crecimiento de sectores como el de la extracción de energía y la producción de minerales (con una tasa de crecimiento de 10.68% en el periodo de 2005-2011), las manufacturas de caucho y productos de plástico (con una tasa de crecimiento de 124%), se debe principalmente a la liberalización de estos, ya que se buscó incrementar su capacidad de producción y elevar su competitividad frente a mercados extranjeros, así como de la entrada de inversión y la reducción de los precios de estos.

Por otra parte, el sector de servicios, que representó alrededor del 60% del PIB, ha tenido un crecimiento constante y establece, lo cual lo ubica como el sector más importante para la economía del país, siendo las telecomunicaciones, los viajes y la construcción, lo que hacen que éste presente tasas de crecimiento positivas, ya que solo el subsector de telecomunicaciones representó el 97% de los ingresos de éste en el periodo de 2001-2011.

Ahora, respecto a la balanza de pagos, en la parte de la balanza comercial, ésta registró tasas de crecimiento del 30%, tanto en las importaciones como en las exportaciones, sin embargo, se sigue exportando más de lo que se importa, lo que hizo que en el periodo de 2001-2011 se presentara un superávit en esta parte de la balanza. De esta forma la balanza comercial registró una tasa de crecimiento del 412.53% en las importaciones y un 502.31% en las exportaciones en el periodo de 2001-2011.

Sin embargo, en la parte de la balanza de servicios, presentó un crónico déficit, ya que se pagó más por la renta de los servicios que lo ingreso al país por concepto de los servicios, lo que hizo que se presentara, de 2001-2011, una tasa de crecimiento del 790% en las exportaciones y un 337.35% en las importaciones, esto es principalmente porque los rusos salen más al extranjero que los que llegan a entrar al país a hacer turismo.

Por lo que se refiere al empleo, la pobreza y los índices de desigualdad se han reducido considerablemente, esto principalmente por el incremento de las inversiones extranjeras que se mantuvieron en el 3% del PIB, lo que hizo que se alcanzara una tasa de empleo en el periodo de 2001 a 2011 de 8.89%, mientras que la de desempleo obtuvo una tasa de decrecimiento de -36.07%. Mientras tanto el porcentaje de la población que se encontraba en la pobreza pasó de 24.6% en 2001 a 12.7% en el 2011, además mantuvo los índices de desigualdad por debajo de la media internacional que fue de 38 puntos. Así, se demuestra que los resultados de las reformas de 1° y 2° generación, del conocido periodo de transición económica, fueron lo suficiente para recuperar una economía que se encontraba en una profunda crisis y decadencia, lo cual permitiría a Rusia buscar insertarse a la economía mundial a través del conocido sistema multilateral de comercio.

En conclusión, el periodo de 2001-2011, es fundamental para la administración de Rusia, ya que, es a través de éste que se demuestra que la estabilidad macroeconómica ha permitido a Rusia consolidarse como una economía de mercado y que, por ende, está listo para aceptar el régimen de comercio multilateral más grande a nivel internacional, que es el acceso a la Organización Mundial del Comercio. Además, la crisis económica de 2008 hizo que el interés de las administraciones por obtener la membresía incrementara, ya que sería a través de ésta que se podrían recuperar de manera más rápida, y a su vez la Organización le garantizaría una diversificación de mercados para los productos que exporta la Federación de Rusia.

*Capítulo 3. Proceso de adhesión a
la Organización Mundial de
Comercio*

*“Poca gente entiende la magnitud
de la catástrofe que ocurrió a
finales de 1980 cuando el Partido
Comunista había fallado en
modernizar la Unión Soviética”.*

Vladimir Putin

Después de que se crearon las condiciones necesarias para establecer una economía de mercado, la administración presentó su solicitud de adhesión al Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (GATT de 1947) en junio de 1993. En las reuniones de esa misma fecha, el Consejo de Representantes del GATT creó un Grupo de Trabajo, el cual se encargó de examinar la solicitud de adhesión del gobierno de la Federación de Rusia al GATT de 1947.

Sin embargo, a raíz de que entró en vigor el Acuerdo sobre la OMC el primero de enero de 1995 y, en virtud de la decisión adoptada por el Consejo General de la OMC, el 31 de enero de 1995, el Grupo de Trabajo relativo al GATT de 1947 se transformó en el Grupo de Trabajo sobre la Adhesión a la OMC, con arreglo al artículo XII del Acuerdo de Marrakech por el que se establece la Organización Mundial del Comercio.

Definitivamente, el principal objetivo de este proceso fue la creación de una base fundamental para la consolidación de una economía de mercado con mayor dinamismo en la Federación de Rusia, la cual se basaría en un marco legislativo estable y previsible, capaz de sostener a largo plazo el crecimiento económico y de asegurar mejorar el nivel de vida y bienestar de la población, así como la modernización de su capacidad de producción y del incremento de su competitividad a nivel internacional.

De manera que, el gobierno ruso estableció una lista clara de los programas, políticas y prioridades cuya principal finalidad era hacer de la Federación de Rusia un lugar mejor, más competitivo y más atractivo para trabajar y realizar actividades comerciales. En definitiva, la creciente interdependencia de las economías nacionales, la integración mundial de los mercados y la vinculación entre las corrientes comerciales y de inversión, fueron las que le exigieron a Rusia crear y modificar su legislación comercial, financiera y de inversiones, a las normas y disciplinas que se encuentran establecidas en los acuerdos que establecen a la Organización.

3.1 Negociaciones para la Adhesión

La petición formal de la adhesión de la Federación de Rusia a la OMC se realizó en junio de 1993, por lo que el 16 y 17 de junio de ese mismo año se conformó el Grupo de Trabajo. De 1993 a 2005, el Grupo de Trabajo se reunió en 82 ocasiones para analizar las propuestas que presentó el gobierno de Moscú para ser miembro de la OMC. En el anexo 2 se podrán observar las fechas en las que se realizaron las reuniones y los documentos que son de carácter obligatorio para ingresar a la Organización.

El presidente de la Federación de Rusia, Vladimir Putin, se reunió el 30 de marzo de 2001 con Mike Moore, quien era el Director General de la OMC, con el objetivo de analizar las posibilidades que tenía Rusia para poder acceder a la Organización. En esta reunión Rusia fijó la introducción de un nuevo marco jurídico, el cual era un requisito fundamental, el cual se encontraba establecido en los Acuerdos sobre la OMC y, que es una parte esencial del programa de reformas económicas, que Rusia tiene que cumplir para que pueda ingresar a dicha Organización.

Como resultado, el cabildeo que realizó el gobierno ruso en esta reunión tuvo un gran éxito, ya que el Grupo de Trabajo para su adhesión, aceleró sus labores para que, bajo el consentimiento general de los demás miembros, se pudiera adoptar un programa de trabajo para el primer trimestre de 2003, con el cual se pudieran encontrar soluciones lo ante posible en forma metódica y gradual sobre el ingreso de éste a la Organización.

De este modo, se fijó un calendario para trabajar sobre el proceso de adhesión de Rusia. Este calendario contempló tres períodos de arduo trabajo para que las partes presentaran sus propuestas. Estas sesiones fueron una combinación de reuniones tanto formales como informales del Grupo de Trabajo, las cuales se realizaron junto con una serie de reuniones bilaterales y multilaterales sobre cuestiones específicas de la adhesión.

Las primeras reuniones para analizar la situación de la economía rusa consistieron en los siguientes puntos⁷⁷:

- a) Economía, políticas económicas y comercio exterior;
- b) Marco para la elaboración y la aplicación de políticas;
- c) Impuestos internos a las importaciones;
- d) Reglamentos técnicos y normas, con inclusión de las medidas adoptadas en frontera respecto de las importaciones;
- e) Contratación pública;
- f) Reglamentación del comercio de tránsito; y
- g) Acuerdos de libre comercio y de Unión Aduanera (integración económica).

Los resultados de estas reuniones influenciaron en la firma de un acuerdo con la Unión Europea (UE) sobre los términos de adhesión a la OMC en 2004, lo cual obligó a Rusia a agradecer inmediatamente al bloque comercial con la promesa de que apoyará un pacto medioambiental global. Además, Rusia logró concretar acuerdo similar con otros miembros de la OMC, incluyendo a Estados Unidos, lo cual estableció que el proyecto de adhesión de Rusia a la Organización se tendría finalizado para finales de 2004.

Asimismo, el presidente Putin anunció que su país apoyaría el Protocolo de Kioto para evitar el calentamiento del planeta, algo que sus socios europeos realmente querían. De igual forma, el sector energético y el industrial fueron los más interesados en la liberalización de los precios de los energéticos, una medida que la UE consideró crucial para que Rusia ocupara su asiento dentro de la Organización.

Simultáneamente, las negociaciones entre Rusia y Estados Unidos se centraron principalmente en lo concerniente a la protección de los derechos de propiedad intelectual y sobre el acceso a las empresas estadounidenses a los sectores bancario y de seguros. Sin embargo, Rusia mantuvo sus restricciones

⁷⁷ OMC. *Informe del Grupo de Trabajo sobre la Adhesión de la Federación de Rusia a la Organización Mundial del Comercio*, Ginebra, 17 de noviembre de 2011, pp. 3-6.

a la importación de carne (imponiendo cuotas) y los impuestos respecto al sector de la aviación civil y, por supuesto al ingreso al sector bancario y de seguros.

Para el 17 de febrero de 2005, en Ginebra, Rusia terminó la 26° ronda de negociaciones con los países miembros del Grupo de Trabajo encargado de conciliar los términos de su ingreso a la Organización. En dicha reunión se analizó un documento, el cual fue preparado por la parte rusa, sobre las particularidades del régimen comercial del país. Adicionalmente, Rusia sostuvo negociaciones bilaterales con un grupo de países, de los cuales destacan India, Japón, Noruega, Suiza, Turquía y Canadá.

Del 13 al 15 de abril de 2005, el Grupo de Trabajo encargado de la adhesión de Rusia realizó su 27° sesión. En esa ocasión, se notificó la conclusión de negociaciones bilaterales en materia de bienes con 29 miembros (la UE incluida como un solo miembro) de la Organización, los cuales representan el 50% de los miembros que participan en el Grupo de Trabajo y, el 87% del total de las importaciones de ese país.

Para finalizar, Rusia mantuvo negociaciones bilaterales con más de 30 países que representan alrededor del 87% de las importaciones rusas. Entre estos países destacan, además de México, China, la Unión Europea, Nueva Zelanda, Hong Kong, Venezuela, Chile, Corea, Perú, y Singapur. Esto con el fin de cerrar su ciclo de negociaciones y poder ingresar como pleno miembro de la Organización.

3.2 Proceso de adhesión a la OMC

El proceso de adhesión de Rusia, como el de todos los candidatos que aspiran a ingresar a la Organización, constó principalmente de dos partes: 1) de la negociación multilateral del Protocolo de Adhesión (que son los términos y condiciones bajo los cuales se aceptará la adhesión) y, 2) de las negociaciones bilaterales sobre el acceso a mercados. Una vez que Rusia haya concluido con las negociaciones bilaterales con los Miembros de la Organización, que así lo solicitaron, se concretará un acuerdo sobre los términos y condiciones de su adhesión. El proceso es el que a continuación se explica.

En primer lugar, el artículo XII⁷⁸ del Acuerdo sobre la OMC señala que la adhesión a la Organización se llevará a cabo en las condiciones que se tengan que convenir con el gobierno de Rusia quien fue el que solicitó la adhesión a la Organización. La adhesión a la OMC es un proceso que se basa principalmente en la negociación, el cual es bastante distinto al proceso de adhesión que se realiza en otros organismos financieros internacionales, por ejemplo, el proceso de adhesión al FMI o el Banco Mundial, que en sí son procesos casi automáticos.

Por otra parte, los Grupos de Trabajo⁷⁹ encargados de las adhesiones adoptan sus decisiones por consenso, es decir, que todos los Miembros de la OMC que se encuentren interesados en el ingreso de un país, deben de coincidir en que sus preocupaciones han sido atendidas y que han quedado resueltas todas las cuestiones pendientes en el curso de las negociaciones tanto bilaterales como multilaterales.

Todos los archivos que se revisaron en la fase de negociación son verificados por el Grupo de Trabajo, el cual es el encargado del proceso de adhesión, y es hasta que concluye el proceso de negociación que son revelados a los demás Miembros de la Organización. “El proceso de adhesión se inicia con la presentación por escrito, por el gobierno de que se trate, de una solicitud oficial de adhesión. El Consejo General examina la solicitud y establece un Grupo de Trabajo cuyo mandato es examinar la solicitud de adhesión y, en último término, presentar al Consejo General para su aprobación las conclusiones del Grupo de Trabajo”⁸⁰.

Llegados a este punto, la Federación de Rusia tiene que presentar un memorándum al Grupo de Trabajo, el cual debe de abarcar todos los aspectos de su régimen de comercio y de su sistema jurídico. Además, éste constituye la base del análisis detallado de los hechos que tendrá que realizar el Grupo de Trabajo.

⁷⁸ Todo Estado o todo territorio aduanero que disfrute de plena autonomía en la conducción de sus políticas comerciales podrá adherirse a la OMC en condiciones que habrá de convenir con los Miembros de la OMC. *Artículo XII del Acuerdo sobre la OMC.*

⁷⁹ Todos los Miembros de la OMC pueden formar parte del Grupo de Trabajo.

⁸⁰ OMC. *Informe del Grupo de Trabajo sobre la Adhesión de la Federación de Rusia a la Organización Mundial del Comercio*, Ginebra, 17 de noviembre de 2011, pp. 1-2.

Asimismo, en las reuniones consecutivas del Grupo de Trabajo, se analizarán las preguntas que se hayan formulado por los Miembros de la OMC a la Federación de Rusia sobre la base de la información que se proporcionó en el memorándum y, por consiguiente, de las respuestas que facilitó el gobierno ruso a estas.

“Tras examinar todos los aspectos relacionados con el régimen de comercio y el sistema jurídico del gobierno que solicita la adhesión, el Grupo de Trabajo abordó la parte sustantiva de las negociaciones multilaterales, las cuales se desarrollaron en el marco del proceso de adhesión”⁸¹. Después, se determinaron las condiciones de la adhesión del gobierno solicitante, incluyendo el compromiso de observar las normas y disciplinas de la Organización una vez que se formalice la adhesión y, se establecieron los períodos de transición que requerirá el gobierno de Rusia para proceder a realizar las modificaciones legislativas o estructurales que sean necesarias para que se puedan aplicar dichos compromisos.

Al mismo tiempo, el gobierno de la Federación de Rusia entabló negociaciones bilaterales con aquellos Miembros interesados, del Grupo de Trabajo, en relación a las concesiones y los compromisos en materia de acceso a los mercados de bienes y servicios. “Los resultados de estas negociaciones bilaterales se incorporaron a la documentación final de la adhesión y, para finalizar, se presentó un conjunto de documentos finales sobre la adhesión”⁸². El resultado final de estos tres documentos que simbolizan los resultados de las negociaciones multilaterales y bilaterales mencionadas anteriormente. Los instrumentos son los mencionados a continuación⁸³:

1. Un informe del Grupo de Trabajo que incluye un resumen de las actuaciones y de las condiciones de adhesión, así como un Protocolo de Adhesión.

⁸¹ OMC. *Cómo pasar a ser miembro de la OMC*, [en línea], Ginebra, 2013, dirección URL: https://www.wto.org/spanish/thewto_s/acc_s/acces_s.htm

⁸² OMC. *¿Cómo se desarrolla el proceso de adhesión a la OMC?*, [en línea], Ginebra, 2013, dirección URL: https://www.wto.org/spanish/thewto_s/minist_s/min11_s/brief_accprocess_s.htm

⁸³ *Ídem*

2. La Lista de compromisos en materia de acceso a los mercados para los bienes y servicios convenidas entre el gobierno que solicita la adhesión y los Miembros de la OMC.

Ahora, cuando los Miembros del Grupo de Trabajo consideraron que el texto del informe, el del Protocolo de Adhesión y los compromisos en materia de acceso a los mercados de bienes y servicios quedaron finalizados de manera exitosa, estos serían adoptados en la última reunión oficial del Grupo de Trabajo. Luego, los documentos se presentaron ante el Consejo General para su adopción. Una vez aprobados por el Consejo General o por la Conferencia Ministerial el conjunto de documentos de adhesión se vuelve a distribuir de manera transparente. Finalmente se publicarán dos documentos finales⁸⁴:

- I. La Decisión del Consejo General
- II. El Protocolo de Adhesión del nuevo Miembro anexo al informe, en el que se indica que el país se adhiere al Acuerdo sobre la OMC, se definen las Listas de compromisos y se señalan las disposiciones finales relativas al plazo de aceptación del Protocolo y a la incorporación como Miembro de pleno derecho de la OMC.

Para concluir, una vez que el Consejo General aprobó los documentos, Rusia procedió a la firma del Protocolo de Adhesión e indicó que aceptaba el conjunto de documentos de adhesión aprobados, los cuales se encontrarían pendientes de la ratificación en el parlamento ruso. La OMC normalmente da un plazo de tres meses a partir de la fecha de la firma del Protocolo de Adhesión para que se concluya el procedimiento de ratificación. “Treinta días después de que el gobierno haya notificado a la Secretaría de la OMC que ha finalizado sus procedimientos de ratificación, el gobierno solicitante pasará a ser Miembro de pleno derecho en la Organización”⁸⁵ (ver anexo 3).

⁸⁴ *Ídem*

⁸⁵ OMC, Situación del Grupo de Trabajo sobre la Adhesión, [en línea], Ginebra, 2015, dirección URL: https://www.wto.org/spanish/thewto_s/acc_s/a1_russie_s.htm

3.3 Contenido del Protocolo de Adhesión

La Organización preparó un Protocolo de Adhesión para la Federación de Rusia, con el cual puede adherirse al Acuerdo sobre la Organización Mundial del Comercio⁸⁶, siempre y cuando Rusia cumpla con los términos y condiciones enunciados en los acuerdos establecidos por ésta.

Por otro lado, al firmar Rusia el Protocolo de Adhesión (ver anexo 4), las obligaciones que se establecen en los Acuerdos Comerciales Multilaterales anexos al Acuerdo sobre la OMC deben de aplicarse en un plazo fijo, el cual es contado a partir de la entrada en vigor de este Acuerdo, y los cuales deben de ser cumplidos por la Federación de Rusia.

Estas responsabilidades que debe cumplir Rusia deben de ser realizadas en un periodo de transición de dos a tres años para la liberalización de su mercado, y otro de cinco a siete años para los sectores como el automotor, agrícola y la industria (ver anexo 3). Para cumplir con los objetivos de la OMC, Rusia estableció que eliminaría o reduciría los aranceles de más de 700 categorías de sus productos.

De esta forma, para cumplir con las exigencias de la Organización como Miembro, Rusia debe fijar una lista de compromisos específicos, los cuales “son consignados en una lista y en ella se entiende la obligación de conceder el acceso a los mercados y el trato nacional a la actividad de servicios de que se trata con sujeción a los términos y condiciones que se especifican en dicha lista”⁸⁷. Es decir, los compromisos específicos tienen un efecto similar al de una consolidación arancelaria, ya que dan a los agentes económicos de otros países la garantía de que no se modificarán posteriormente, para mal de ellos, las condiciones de entrada y operatividad de los productos en el mercado.

Además, la federación de Rusia tendrá que fijar una lista de exenciones con base en el artículo II de la Cláusula de la Nación Más Favorecida (NMF). La

⁸⁶ Acuerdo con cual se establece la Organización Mundial de Comercio, el cual contiene la misión y los objetivos de la Organización.

⁸⁷ OMC, *Lista de Compromisos de la Federación de Rusia*, [en línea], Suiza, 2012, Dirección URL: http://www.wto.org/spanish/tratop_s/serv_s/serv_commitments_s.htm#commit_exempt

cual, según la OMC, define que “el trato de NMF es una obligación general que se hace extensiva a todas las medidas que afectan el comercio de servicios. Ello, no obstante, se ha convenido en que es posible mantener ciertas medidas incompatibles con la obligación del trato de la NMF”⁸⁸.

Aunque las exenciones son lo contrario a dar un trato más favorable a un país, que el concedido a todos los miembros, éste representa un trato menos favorable a cualquier otro miembro. Las exenciones son medidas estratégicas, para evitar un comercio desigual y que éste represente más pérdidas que ganancias en el mercado internacional. A continuación, se desglosarán la lista de compromisos específicos y la de exenciones que estableció la Federación de Rusia para acceder a la Organización.

3.3.1 Lista de compromisos específicos⁸⁹

Por lo que se refiere a la lista de compromisos de Rusia, es aquella en la cual se establecen a qué sectores de servicios y en qué condiciones se aplican los principios básicos del Acuerdo General sobre el Comercio de Servicios (AGCS)⁹⁰, ya sea al acceso a los mercados, el trato nacional o el trato a la Nación Más Favorecida (NMF) dentro de su marco legal.

⁸⁸ *Ídem*

⁸⁹ Por compromiso específico consignado en una Lista se entiende la obligación de conceder el acceso a los mercados y el trato nacional a la actividad de servicios de que se trata con sujeción a los términos y las condiciones que se especifican en dicha Lista. Al contraerlo, por tanto, el gobierno consolida el nivel especificado del acceso a los mercados y el trato nacional y se compromete a no imponer ninguna medida nueva que restrinja el ingreso en el mercado o la prestación del servicio. Los compromisos específicos tienen por ende un efecto similar al de una consolidación arancelaria: dan a los agentes económicos de otros países la garantía de que no se modificarán en detrimento de ellos las condiciones de entrada y operatividad en el mercado. Esos compromisos sólo podrán retirarse o modificarse previo acuerdo sobre los ajustes compensatorios pertinentes con los países afectados, y no cabrá retirada ni modificación alguna hasta tres años después de la entrada en vigor del Acuerdo. Se podrá sin embargo añadir o mejorar compromisos en cualquier momento. OMC. *Guía para la lectura de las Listas de compromisos específicos y de las Listas de exenciones del artículo II (NMF)*, Ginebra, 2015, dirección URL: https://www.wto.org/spanish/tratop_s/serv_s/guide1_s.htm

⁹⁰ El Acuerdo General sobre el Comercio de Servicios (AGCS) es el primer y único conjunto de normas multilaterales que regulan el comercio internacional de servicios. Negociado en la Ronda Uruguay, se elaboró en respuesta al enorme crecimiento de la economía de servicios durante los 30 últimos años y al mayor potencial de comercialización de los servicios como consecuencia de la revolución de las comunicaciones. OMC. *Servicios: normas encaminadas al crecimiento y la inversión*, [en línea], Ginebra, 2015, dirección URL: https://www.wto.org/spanish/thewto_s/whatis_s/tif_s/agrm6_s.htm#commitments

Ésta está compuesta por una serie de documentos bien elaborados en la cual se identifican los sectores de servicios a los que se les aplicarán las obligaciones del AGCS sobre el acceso a los mercados y el trato nacional. “Los compromisos y las limitaciones se consignan en todos los casos respecto de los cuatro modos de suministro que conforman la definición de comercio de servicios contenida en el artículo I del AGCS”⁹¹:

- a) Suministro transfronterizo: posibilidad que tienen los proveedores no residentes de servicios de suministrar servicios transfronterizos en el territorio del Miembro;
- b) Consumo en el extranjero: libertad que tienen los residentes del Miembro de comprar servicios en el territorio de otro Miembro.
- c) Presencia comercial: oportunidades que tienen los proveedores extranjeros de servicios de establecer, operar o ampliar en el territorio del Miembro una presencia comercial, por ejemplo, sucursales, agencias o filiales de propiedad total.
- d) Presencia de personas físicas: posibilidades de entrada y de estancia temporal en el territorio del Miembro ofrecidas a particulares extranjeros a fin de que suministren un servicio.

3.3.1.1 *Compromisos horizontales*

Dentro de los compromisos específicos podemos encontrar los compromisos horizontales y los compromisos aplicables, los primeros se refieren a las limitaciones que se van a aplicar a todos los sectores que incluye esta lista, los cuales se refieren principalmente a un modo determinado de suministro, ya sea en cuanto a la presencia comercial o la presencia física. Por otro lado, los compromisos aplicables son aquellos que se establecen a un determinado sector o subsector de servicios.

⁹¹ OMC. *Guía para la lectura de las Listas de compromisos específicos y de las Listas de exenciones del artículo II (NMF)*, Ginebra, 2015, dirección URL: https://www.wto.org/spanish/tratop/s/serv/s/guide1_s.htm

A) Subvenciones y otras formas de ayuda Estatal

En el primer apartado de esta lista, se aborda el tema de la ayuda económica realizada por el Estado, para costear o sostener el mantenimiento de una actividad en la región. El cual señala que, el acceso a las subvenciones y otras formas de ayuda estatal, incluido el acceso a los recursos financieros y demás recursos materiales del Estado, “sólo pueden concederse a los ciudadanos y a las personas jurídicas que estén establecidas en el territorio de la Federación de Rusia”⁹².

De tal forma que, la inversión a la infraestructura de carácter público (pequeñas empresas, entidades de carácter social y compañías de servicios públicos), así como, las ayudas estatales a las personas jurídicas, tienen que estar enfocadas en fortalecer a las entidades paraestatales y a los programas sociales del país. Esto debido a que las empresas públicas tienen una gran importancia en la actividad económica del país, con las cuales se busque impulsar el desarrollo de campos prioritarios para el crecimiento económico.

B) Transacción de tierras

En cuanto a las transacciones de tierras, se estableció que las propiedades extranjeras agrícolas y los territorios fronterizos quedarán prohibidos, debido a que el sector agrícola se considera un área estratégica de la economía nacional, ya que éste es plenamente competitivo, incluso sin las subvenciones. Lo que se busca con esta medida es, aprovechar la ventaja competitiva que tiene en este sector, para lograr disminuir la dependencia que tiene sobre los productos agrícolas provenientes del extranjero, asimismo, busca impulsar el sector para poder satisfacer el consumo local y lograr un excedente para poderlo exportar.

De modo que, se busca favorecer el crecimiento del empleo en la agricultura, ya que en el 2009 se registró un 9.7% del total de los empleos, y su volumen de producción ascendió a 1.53 trillones de rublos (unos 351 mil millones

⁹² OMC. *Federación de Rusia: Lista de compromisos específicos*, [en línea], Ginebra, 2012, dirección URL: https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/FE_Search/

de dólares)⁹³. A pesar de que sólo tiene el 13.2% de tierras agrícolas, la agricultura en la economía rusa representa el 4.3% de su Producto Interno Bruto (PIB)⁹⁴ según el Banco Mundial en el 2011.

C) Servicios públicos

Rusia estableció varias limitaciones en cuanto al acceso a los mercados de servicios públicos, principalmente cuando se trata de la presencia comercial en el mercado, ya que, a partir de la fecha de adhesión, los servicios públicos a nivel local (o nacional) pueden estar sujetos a monopolios de carácter público o, se pueden otorgar derechos exclusivos a empresarios privados. La Federación de Rusia considera a las empresas que prestan algún tipo de servicio público como un sector estratégico para impulsar el crecimiento de la economía nacional.

D) Acuerdos de producción compartida para la prospección, desarrollo y producción de materias primas minerales

Dentro de este apartado se establecen una serie de limitaciones en lo relativo al trato nacional, en las cuales los ciudadanos rusos tienen el derecho prioritario de participar en las operaciones que se encuentran previstas en los acuerdos, ya sea como contratistas, proveedores, transportistas o que tengan cualquier otra capacidad. Es decir, que al menos el 80%⁹⁵ de todo el personal contratado para llevar a cabo un acuerdo de producción compartida debe ser ciudadano de Rusia.

Para 2011, la población ocupada en la minería fue del 1.6%⁹⁶ del total de la población empleada, con esta limitación hacia el mercado laboral, la Federación de Rusia estará apoyando el consumo de la mano de obra de manera local, aumentando el número de empleos, trayendo consigo un incremento del

⁹³ Trading Economics. *Employment in agriculture (% of total employment) in Russia and the outcome of Russian agriculture*, [en línea], Nueva York, 2014, dirección URL: <http://www.tradingeconomics.com/russia/employment-in-agriculture-percent-of-total-employment-wb-data.html>

⁹⁴ Index Mundi. *Russia Economy Profiles: GDP- composition by sector, agriculture*, [en línea], Nueva York, 2014, dirección URL: http://www.indexmundi.com/russia/economy_profile.html

⁹⁵ OMC, *Compromisos generales sobre acceso a los mercados*, [en línea], Ginebra, 2014, Dirección URL: https://www.wto.org/spanish/news_s/news11_s/acc_rus_10nov11_s.htm

⁹⁶ USGS. *2011 Minerals Yearbook: Russia*, [en línea], Washington, 2013, dirección URL: <http://minerals.usgs.gov/minerals/pubs/country/2011/myb3-2011-rs.pdf>

ingreso real de los hogares, ya que, al crear empleos, se tendría un mayor consumo, lo que ocasionaría un mayor pago de impuestos, elemental para potenciar el presupuesto del país.

3.3.1.2 Otros servicios prestados a las empresas

En cuanto a la categoría de servicios prestados a las empresas, se refiere principalmente a aquellas licencias que le son “otorgadas a empresas de propiedad extranjera para operar bajo el sistema actual, el cual se mantendrá en vigor después de la fecha de adhesión de Rusia a la OMC y, de conformidad con los términos y condiciones del régimen de concesión de licencias de Rusia”⁹⁷.

A) Servicios relacionados con la Agricultura, Pesca y Minería.

Con respecto a estos servicios, en las limitaciones, la Federación de Rusia estableció una excepción para acceder a este tipo de mercados, en la cual se decreta que únicamente los ciudadanos rusos pueden tener una presencia comercial en estas actividades, de esta forma el gobierno imposibilita la expedición de licencias a las empresas de propiedad extranjera, esto con el fin de dar una protección a sus sectores estratégicos de la economía.

B) Servicios relacionados con las manufacturas

Dentro de los servicios relacionados con las manufacturas, Rusia hace un hincapié en cuanto a los servicios relativos al funcionamiento del proceso de producción, haciendo una exclusión en los servicios relacionados con la producción de bienes esenciales para la seguridad y/o la defensa nacional, que es lo que se establece en la legislación de la Federación de Rusia.

En aras de la transparencia: “no se concede ningún derecho de propiedad o arrendamiento de los medios de producción a los proveedores de servicios ni a su presencia comercial”. De igual manera, en las limitaciones al acceso a los mercados, sólo se autoriza la presencia comercial únicamente de ciudadanos de la Federación de Rusia.

⁹⁷ OMC, *Lista de Compromisos de la Federación de Rusia*, [en línea], Ginebra, 2014, Dirección URL: http://www.wto.org/spanish/tratop_s/serv_s/serv_commitments_s.htm#commit_exempt

Alrededor del 32% de la población rusa trabaja en el sector industrial, el cual genera el 40% del PIB total del país. Rusia tiene industrias manufactureras que se encuentran en un muy buen nivel de desarrollo, tales como la industria química, la automovilística y la electrónica. En cuanto a las industrias de metal se consideran las de acero, aluminio y níquel, las que representan una importante fuente de ingresos para el país.

3.3.1.3 Servicios de comunicaciones

En la categoría de servicios de comunicaciones se abarca principalmente el establecimiento de nuevas empresas de telecomunicaciones, la inversión extranjera directa en empresas existentes y la transmisión transfronteriza de servicios de telecomunicaciones. Dentro de los servicios de telecomunicaciones se impusieron limitaciones al acceso a los mercados y al trato nacional, las cuales entrará en vigor a partir de la fecha de adhesión de Rusia a la OMC, estableciéndose que ninguna o que “sólo en lo que se refiere a los servicios de posición fija, prestados por operadores de satélite extranjeros a cualquier persona jurídica de la Federación de Rusia, que tenga licencia para prestar servicios de telecomunicaciones”⁹⁸, podrá realizar suministros transfronterizos.

De esta forma, Rusia busca proteger a sus grandes empresas de telecomunicaciones y evitar que se reduzcan las inversiones extranjeras en este sector, así mismo, busca evitar que los inversionistas extranjeros tomen el control de dichas empresas. Con el ingreso a la OMC se podría prever que los ingresos de telecomunicaciones asciendan a 5.667 millones de dólares⁹⁹.

En efecto, las telecomunicaciones en Rusia son un sector muy importante para su economía, principalmente la empresa Mobile Tele Systems (MTS), la cual es una de las mayores operadoras de telefonía móvil en Europa Oriental. Es así que, para 2010 las ganancias totales de las empresas fueron de 3,580 millones de dólares, contando con 102,237 millones de usuarios en su totalidad

⁹⁸ OMC, *Lista de Compromisos de la Federación de Rusia*, [en línea], Ginebra, 2013, Dirección URL: http://www.wto.org/spanish/tratop_s/serv_s/serv_commitments_s.htm#commit_exempt

⁹⁹ OMC, *Compromisos generales sobre acceso a los mercados*, [en línea], Ginebra, 2014, Dirección URL: https://www.wto.org/spanish/news_s/news11_s/acc_rus_10nov11_s.htm

de los servicios de comunicaciones en 2011¹⁰⁰. En 2012 el ingreso de las telecomunicaciones representó un 9% del PIB, alrededor de 42.9 millones de dólares¹⁰¹. La protección del sector de servicios se debe a una sencilla razón, ya que es el sector que predomina en la economía rusa, el cual representa el 55,9% del PIB¹⁰², lo cual lo coloca como un área de suma importancia para la economía del país.

3.3.1.4 Servicios financieros

Para la OMC, el sector de los servicios financieros desempeña una función determinante en cualquier economía moderna. En este caso los servicios financieros representan un conjunto de entidades que constituyen un sistema financiero el cual es considerado como el cerebro de la economía.

1. Servicios de seguros de vida

Con respecto a los servicios de seguros de vida, Rusia se comprometió a incrementar significativamente sus compromisos con los proveedores de los seguros internacionales (en lo que respecta a la parte de la presencia comercial). Por lo cual, estableció que, a partir de la adhesión, se permitirá a las compañías de seguros extranjeras ser propietarias totales de este tipo de empresas.

Por el contrario, la delegación rusa estableció una clara excepción sobre la presencia comercial en cuanto al suministro de los seguros de vida, principalmente porque se estipuló que, “después de que pasen nueve años de la adhesión de Rusia a la OMC (2021), se permitirá la presencia comercial en la esfera de los seguros de vida y otros tipos de seguros, en forma de sucursal de una compañía de seguros extranjera, con sujeción a la concesión de la licencia

¹⁰⁰Tele2. *Annual Report 2010*, [en línea], Estocolmo, 2011, dirección URL: http://www.tele2.com/Documents/reports/2010/2010-Annual_Report_Tele2_AB_public.pdf, p. 48

¹⁰¹ Statista. *Russia: Gross domestic product (%GDP) in current prices from 2010 to 2020 (in billion U.S. dollars)*, [en línea], New York, 2014, dirección URL: <http://www.statista.com/statistics/263772/gross-domestic-product-gdp-in-russia/>

¹⁰² RT. *Op. Cit.* http://rusopedia.rt.com/economia/issue_195.html

correspondiente, la evaluación de la solidez financiera y los requisitos sobre depósitos de garantías”¹⁰³.

Sin embargo, la delegación de Rusia estipuló que, aunque se lleguen a crear nuevas compañías de seguros, la administración podrá negarse a crear nuevas sucursales extranjeras si el porcentaje total de la participación extranjera excede del 50% del total capital social (ciudadanos rusos) de las compañías de seguros, esto con el fin de evitar que compañías extranjeras dominen este tipo de servicios. Por último, la prohibición que impuso Rusia a la participación extranjera en los servicios de seguros de vida, así como, a las restricciones sobre el número de licencias que se expedirán para los seguros, se deroga cinco años después de la adhesión de Rusia a la Organización.

3.4 Lista de exenciones del artículo II (NMF)¹⁰⁴

La delegación de Rusia decretó una serie de exenciones que son incompatibles con las obligaciones que se estipulan dentro del trato de la NMF, razón por la cual se elaboró una lista en la cual se especifican detalladamente los sectores o subsectores a los que se les aplicará la exención. Ahora, “para garantizar que la lista de esas exenciones presentada por Rusia sea completa y precisa, éste debe proporcionar cinco tipos diferentes de información por exención, tales como”¹⁰⁵:

- I. La descripción del sector o de los sectores que abarca la exención;
- II. La descripción de la medida, con indicación de la razón por la que es incompatible con el artículo II;
- III. El país o los países a que se aplica la medida;
- IV. La duración prevista de la exención; y

¹⁰³ OMC, *Lista de Compromisos de la Federación de Rusia*, [en línea], Ginebra, 2013, Dirección URL: http://www.wto.org/spanish/tratop_s/serv_s/serv_commitments_s.htm#commit_exempt

¹⁰⁴ El trato de nación más favorecida es una obligación general que se hace extensiva a todas las medidas que afectan al comercio de servicios. Ello, no obstante, se ha convenido en que es posible mantener — en principio por un plazo no superior a 10 años y sujetas a examen al cabo de no más de cinco años — ciertas medidas incompatibles con la obligación del trato NMF. Esas medidas deben especificarse en una Lista de exenciones del artículo II (NMF). OMC, “*Lista de exenciones del artículo II (NMF)*”, [en línea], Ginebra, 2015, Dirección URL: https://www.wto.org/spanish/tratop_s/serv_s/guide1_s.htm

¹⁰⁵ OMC, *Lista de Exenciones de la Federación de Rusia*, [en línea], Ginebra, 2012, Dirección URL: http://www.wto.org/spanish/tratop_s/serv_s/serv_commitments_s.htm#commit_exempt

V. Las condiciones que hacen necesaria la exención.

3.4.1 Exenciones que se aplican a todos los sectores

Una de las exenciones que estableció la Federación de Rusia a todos los sectores o subsectores, fueron las relativas a las actividades de inversión y protección disponibles, la cual se aplicará a todas las partes que son miembros de la OMC y, con una duración que ha sido fijada como indefinida por el país. Las condiciones que motivan a éste para imponer una exención de tal magnitud, tienen como objeto el establecimiento de un marco jurídico sólido para la protección y promoción de las inversiones.

Definitivamente, la economía rusa necesita en buena forma de las inversiones, ya que la mayoría de los servicios que ofrece dependen del capital público y privado, de tal forma que una reducción de estos flujos de capital generaría muchos impactos negativos a la estructura economía del país. Baste, como muestra las cifras de las inversiones extranjeras en la economía del país en el primer trimestre de 2010, las cuales aumentaron un 9.3% en relación con el mismo período del año anterior, y sumaron 13.1 mil millones de dólares¹⁰⁶. Es decir, lo que busca Rusia es que el proceso de la liberalización del comercio no entorpezca las ganancias o que perjudique las inversiones que se hacen en la región, ya que muchos sectores considerados como estratégicos, los cuales anteriormente estaban cerrados a la inversión ahora están abiertos.

A pesar de que la economía de Rusia depende en gran medida de las inversiones, se prevé que la economía rusa en 2013 y 2014 caiga a 3.5% del 4.5% que se logró en el 2012¹⁰⁷, debido a este proceso de liberalización económica, por lo cual la exención hace referencia a la protección de las inversiones en el país, ya que Rusia basa la mayor parte de su economía en el sector de servicios, el cual representa el 60% del PIB total, siendo el eje principal en donde recaen más las inversiones.

¹⁰⁶ OMC, *Compromisos generales sobre acceso a los mercados*, [en línea], Ginebra, 2014, Dirección URL: https://www.wto.org/spanish/news_s/news11_s/acc_rus_10nov11_s.htm

¹⁰⁷ Intellinews. *OUTLOOK 2013: Confused picture for Russia*, [en línea], Moscú, 2012, dirección URL: <http://www.bne.eu/content/story/outlook-2013-confused-picture-russia>

Por otra parte, la delegación de Rusia estableció otra exención dirigida a todos los sectores, la cual gira en torno a las medidas basadas en los acuerdos vigentes y futuros, relativos al desplazamiento de personas físicas que suministren servicios. Sin embargo, a diferencia de la pasada exención, esta se aplicará únicamente a todos los países miembros de la Comunidad de Estados Independientes (CEI) y, tendrá una duración indefinida. Lo que busca esta exención es la liberalización progresiva del comercio entre Rusia y sus socios comerciales regionales. En definitiva, la Federación de Rusia se ha comprometido en aplicar y acatar la jurisdicción de la OMC a partir de la fecha de su adhesión, utilizando un periodo relativamente corto para realizar este cambio en su marco jurídico.

3.5 Compromisos generales de Rusia sobre el acceso a los mercados de bienes y servicios

Como parte de la negociación de la adhesión, Rusia acordó asumir una serie de compromisos para acelerar la liberalización de su régimen comercial, así como, para agilizar el proceso de integración a la economía mundial. “El acuerdo ofrece un entorno transparente y previsible para el comercio y las inversiones extranjeras”¹⁰⁸.

1. Acceso a los mercados de mercancías

Por lo que se refiere al acceso a los mercados de mercancías, la delegación de Rusia estableció nuevas tasas arancelarias a ciertos productos, los cuales permitirán estimular el proceso de liberalización comercial del país. De modo que, se acordó que el promedio máximo que alcanzarán los aranceles en el sector agropecuario serán de 10.8%, por debajo el arancel que se aplicaba en el régimen anterior, que era de 13.2%. Por otra parte, el promedio máximo al que llegarán los aranceles en los productos manufactureros será del 7.3%, de un 9.5% del régimen anterior (ver tabla 14)¹⁰⁹.

¹⁰⁸ OMC, Compromisos generales sobre acceso a los mercados, [en línea], Ginebra, 2014, Dirección URL: https://www.wto.org/spanish/news_s/news11_s/acc_rus_10nov11_s.htm

¹⁰⁹ *Ídem*

Tabla 14. Ajuste de las tasas arancelarias a partir de 2012 (%)

Productos/Aranceles	2011	Nuevo
Lácteos	19.80%	14.90%
Cereales	15.10%	10%
Semillas oleaginosas, grasas y aceites	9%	7.10%
Productos químicos	6.50%	5.20%
Automóviles	15.50%	12%
Maquinaria eléctrica	8.40%	6.20%
Madera y papel	13.40%	8%
Azúcar	243 USD	223 USD

Fuente: Elaboración propia con datos de la OMC, *Compromisos generales sobre acceso a los mercados*, [en línea], Ginebra, 2014, Dirección URL: https://www.wto.org/spanish/news_s/news11_s/acc_rus_10nov11_s.htm

Sin embargo, el establecimiento de estas nuevas tasas arancelarias se aplicará tres años después de la fecha de su adhesión, es decir, será hasta el 22 de agosto del 2015 cuando se estén aplicando estas nuevas medidas. No obstante, existen otros productos en los que el periodo de aplicación será más largo, por ejemplo, el periodo de aplicación a la categoría de aves de corral será de 8 años, el cual se cambiará hasta agosto de 2020, seguido de un periodo de 7 años para la categoría de vehículos de motor, helicópteros y aeronaves civiles, el cual se instaurará hasta agosto del 2018.

Como se puede observar en la tabla 14, Rusia estableció una reducción significativa en los aranceles para los productos lácteos, cereales, automóviles, madera, etc., la cual oscila entre el 3-4%. Lo cual busca generar mayores facilidades para la importación de estos productos por parte de otros países, e incentivar a los productores nacionales a mejorar los costos, la utilización de

nuevas tecnologías, etc., para lograr tener una mayor competitividad frente a las empresas extranjeras.

2. Acceso al mercado de servicios

En relación con el acceso al mercado de servicios la Federación de Rusia programó un cambio en el porcentaje de inversión en el sector de telecomunicaciones, el cual surtirá efecto cuatro años después de la adhesión, es decir, hasta agosto de 2015 se eliminará el límite de capital extranjero permitido, el cual es de 49%¹¹⁰. Además, se les permitirá a las compañías de seguros y de bancos establecer filiales extranjeras y sucursales, nueve años después de su adhesión, es decir, hasta agosto de 2020. Todas estas observaciones se relacionan también con los servicios de transporte (marítimo y carretero), los cuales se aplicarán hasta la fecha que anteriormente se señaló.

3. Compromisos generales sobre acceso a los mercados:

Acerca de los compromisos generales, se estipuló que a partir del 1° de julio del 2013, las tarifas de transporte ferroviario que se aplican a las mercancías en tránsito, se aplicarán conforme a las disposiciones de la OMC. No obstante, estas tarifas al transporte ferroviario se publicarán antes de su entrada en vigor. A partir de la fecha de adhesión, las importaciones de alcohol, productos farmacéuticos y productos realizados con tecnología de encriptación, no necesitaran licencias de importación. Así mismo, se aplicará el esquema de la Unión Aduanera para los países en desarrollo y menos adelantados, es decir, 152 países en desarrollo y menos adelantados se beneficiarán del Sistema Generalizado de Preferencias de la Unión Aduanera¹¹¹.

4. Medidas en materia de inversiones relacionadas al comercio:

Con respecto a las medidas en materia de inversión relacionadas al comercio, la Federación de Rusia se asegurará de que exista una compatibilidad con todas las leyes, relativas al Acuerdo sobre Medidas en Materia de Inversiones

¹¹⁰ *Ídem*

¹¹¹ Es un sistema que nace en 1961, a iniciativa del Primer Decenio de la Conferencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNCTAD), a fin de favorecer una mejor cooperación de los países industrializados a los países en vías de desarrollo.

relacionadas con el marco jurídico de la OMC. De ahí que, todas las medidas que no sean compatibles con este marco se eliminarán a partir del 1° de julio del 2018.

5. Protección de los aspectos de los derechos de propiedad intelectual relacionados con el comercio:

Sobre la protección de los derechos de propiedad intelectual, la Federación de Rusia aplicará plenamente las disposiciones del Acuerdo sobre los Aspectos de los Derechos de Propiedad Intelectual Relacionados con el Comercio, incluyendo las destinadas a asegurar la observancia, sin que se recurra a ningún período de transición. Es así que, Rusia someterá a investigación y a procesamiento a las empresas que distribuyan ilegalmente en internet objetos que violen los de derecho de autor o los derechos conexos.

6. Acuerdo sobre Contratación Pública:

En relación con los acuerdos de contratación pública, Rusia manifestó su intención de adherirse al Acuerdo sobre la Contratación Pública de la Organización, y estableció un plazo de cuatro años desde la fecha de su adhesión, para adquirir la condición de observador con respecto al Acuerdo, en consecuencia, éste entrará en vigor hasta agosto de 2015.

7. Subvenciones agrícolas:

Por lo que se refiere a las subvenciones agrícolas, la delegación de Rusia estableció que la ayuda total a la agricultura que es causante de distorsiones no deberá exceder los 9,000 millones de dólares para 2012 y, decretó que ésta cantidad se tendría que ir reduciendo hasta llegar a los 4,400 millones de dólares¹¹². Esto con el objetivo de evitar la excesiva concentración de ayuda en determinados productos, ya que, desde la fecha de adhesión hasta el 31 de diciembre del 2017, se estipuló que la ayuda a determinados productos no podrá exceder el 30%. De ahí que, a partir de la adhesión, la exención del Impuesto al

¹¹² OMC, Compromisos generales sobre acceso a los mercados, [en línea], Ginebra, 2014, Dirección URL: https://www.wto.org/spanish/news_s/news11_s/acc_rus_10nov11_s.htm

Valor Agregado (IVA) aplicado a determinados productos agrícolas se tendrá que eliminar.

Los principales beneficios que espera la administración de estas medidas son: precios bajos para los consumidores locales, reducción de costos para las industrias, se generaría un ahorro para los contribuyentes del país, reduciría los impactos medioambientales y beneficiaría a los agricultores a través de la promoción de la producción de cultivos que son demandados por los consumidores.

8. Precios de la energía:

En cuanto a los productores y distribuidores de gas natural en la Federación de Rusia, todavía no se fija una fecha definitiva para que se ajusten los precios al marco de la Organización, siendo la administración del país, quien se siga encargando de regular el precio de la producción y el suministro de la energía, el cual se encuentra establecido bajo el marco de su política social interna.

En conclusión, Rusia tiene un largo camino por recorrer para lograr cumplir todos los compromisos adquiridos en los diversos documentos que se negociaron dentro del marco de la Organización Mundial de Comercio, y que, será hasta finales de 2015, cuando se aplique el examen de políticas comerciales a la Federación Rusa, el cual mide el nivel de compromisos consolidados por el país a partir de la ratificación del Protocolo de Adhesión, con el cual se muestre la adaptación al marco jurídico que establece la OMC.

*Capítulo 4. Resultados de la
internacionalización y el ingreso a
la OMC*

“Al final, Rusia ha regresado a la arena mundial como un Estado fuerte un país que otros siguen y que se puede levantar por sí mismo”.

Vladimir Putin

4.1 Impacto a la economía nacional

A partir de la fecha de la adhesión, la administración de la Federación Rusa puso en marcha las modificaciones que se habían estipulado en los documentos de adhesión (véase anexo 3, 4 y 5), esto con el fin de compatibilizar su marco con el que se negoció en la Organización Mundial del Comercio, teniendo como fecha límite el año 2015, antes de que se realice su primer examen de políticas comerciales, con el cual se analizará si la administración del país ha realizado los cambios que se habían estipulado en las negociaciones ante los miembros de la Organización.

Sin embargo, muchas de las categorías de los productos, que entraron en vigor desde el momento que Rusia firmó el protocolo de adhesión, han hecho que la economía presente numerosos cambios, los cuales se han acrecentado a partir de las modificaciones posteriores que el gobierno ha estado implementando para cumplir todos los compromisos que se contrajeron con la Organización. En definitiva, hay que señalar que las medidas de liberalización que se aplicaron desde la década de los 90 y el ingreso a la Organización, han permitido que Rusia tenga un mayor desenvolvimiento dentro de la economía internacional.

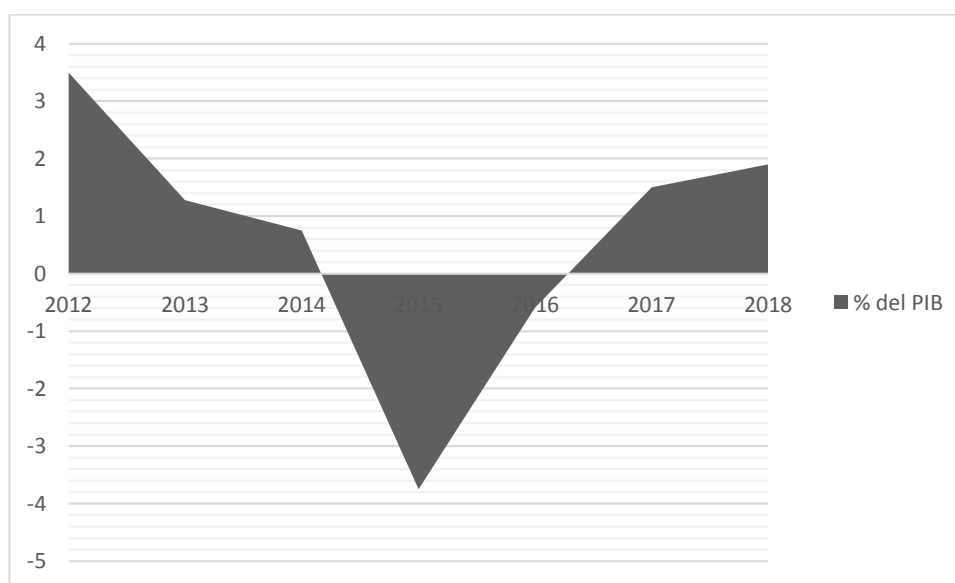
Una de las principales variables macroeconómicas con la cual se puede analizar si los cambios realizados por las administraciones han tenido impactos positivos o no, es la del Producto Interno Bruto. Como se puede observar en la gráfica 19, el PIB ha experimentado, desde que ingresó a la Organización, un crecimiento constante y estable, ya que en el periodo de 2012 a 2015 se ha presentado una tasa de crecimiento del 36.84%.

Debido al proceso de liberalización se prevé que la economía caiga en 2015 y 2016. De tal forma, el PIB de Rusia en 2012 fue de 3.5%, mientras que en 2013 de 1.3%, en 2014 de 0.7% y en 2015 -3.74%¹¹³, sin embargo, las proyecciones del Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional señalan que a partir de 2016 Rusia presentará un PIB de 0.6%, para 2017 se obtendrá un

¹¹³ Knoema. *Russia GDP Growth Forecast 2015-2020 and up to 2060, Data and Charts*, [en línea], 2015, dirección URL: <http://knoema.es/mgarnze/russia-gdp-growth-forecast-2015-2020-and-up-to-2060-data-and-charts>

1.51% y para 2018 un 1.9% (ver gráfica 19). Lo que se puede observar es precisamente el ajuste de la economía del país a las diferentes circunstancias que se le han presentado, en primer lugar, por la adecuación al marco jurídico de la OMC y en segundo como una respuesta a las sanciones occidentales, lo que ha obligado a Rusia reorganizar su economía, definiendo nuevas metas y prioridades.

Gráfica 19. Producto Interno Bruto 2012-2018 (%)



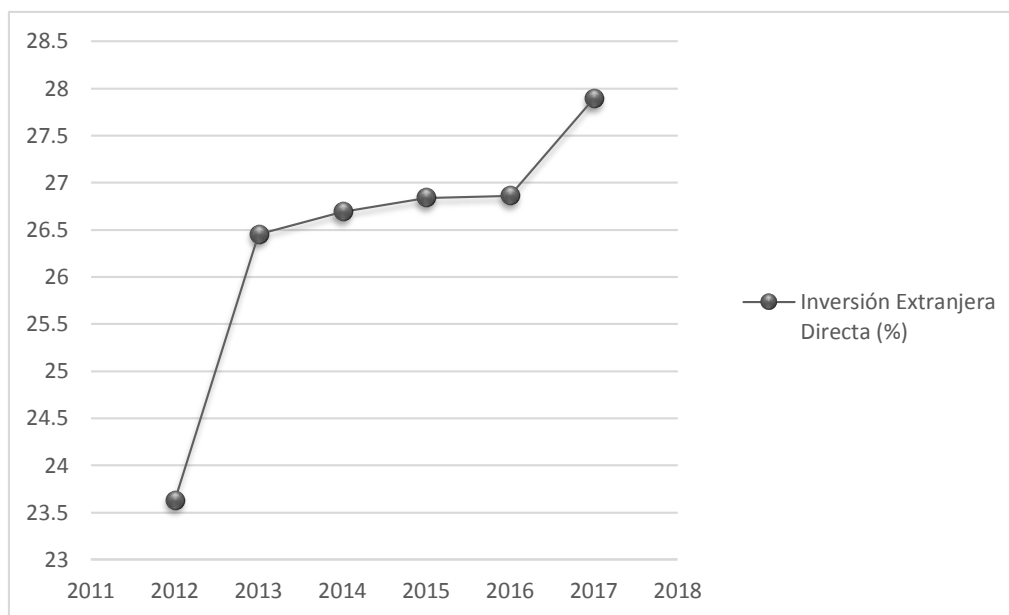
Fuente: Elaboración propia con datos de Find The Data, [en línea], 2015, dirección URL: <http://world-economic-outlook.findthedata.com/>

Lo que nos indica el incremento del PIB es el crecimiento de la producción de bienes y servicios de las empresas del país, un reflejo de que estas están siendo competitivas a nivel internacional, además del aumento en el gasto público y el consumo. Como se puede apreciar en la gráfica 19, se proyecta que para el periodo de 2015 a 2017 el PIB mantenga un crecimiento constante alcanzando una tasa de crecimiento de 19.64%.

Por otra parte, los flujos de capital que han entrado al país a partir de 2012 han sido la principal causa de crecimiento económico en el país, ya que gracias a estos se tienen bajos índices de desempleo y de pobreza, lo que incentiva el consumo dentro del país, siendo un elemento importante para el crecimiento del PIB de Rusia. Como se puede observar en la gráfica 20, la IED ha tenido un

aumento considerable a partir de 2012, ya que en 2013 se registró una tasa de crecimiento de 26.45% manteniéndose estable hasta el año 2015.

Gráfica 20. Tasa de crecimiento de la Inversión Extranjera Directa 2012-2017 (%)



Fuente: Elaboración propia con datos de Find The Data, [en línea], 2015, dirección URL: <http://world-economic-outlook.findthedata.com/>

De tal forma que, para el periodo de 2015-2017, se presenta una tasa de crecimiento de hasta 27.89%. “Los expertos del Banco Mundial señalan que la simplificación para registrar una propiedad (8° país del mundo) y las garantías de cumplimiento de contratos (5° del mundo), han permitido que esto siga siendo una guía para atraer a los inversores extranjeros”¹¹⁴. Los inversionistas se centraron principalmente en los sectores que se encuentran orientados al consumo interno y en aquellos que están dedicados a la construcción de infraestructuras.

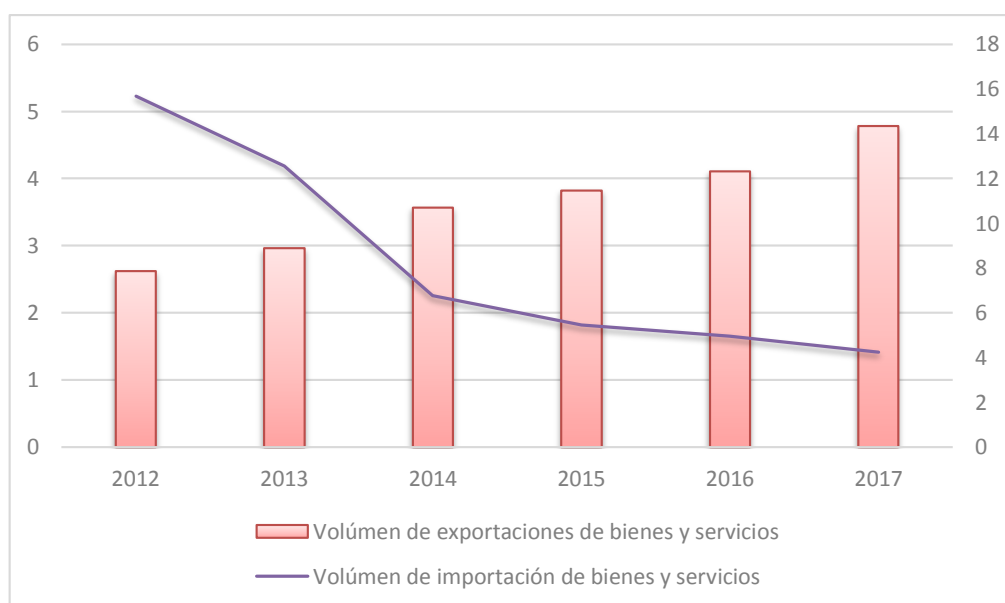
De acuerdo con el programa federal de desarrollo de infraestructuras de transporte para el periodo de 2010 a 2015, “solo en el sector ferroviario se estiman unas inversiones de unos 320.000 millones de rublos (aproximadamente

¹¹⁴ Russia beyond the Headlines. *El Banco Mundial reconoce la mejora del clima de negocios en Rusia*, [en línea], Moscú, 2015, dirección URL: <http://es.rbth.com/economia/2015/10/29/el-banco-mundial-reconoce-la-mejora-del-clima-de-negocios-en-rusia> 535151

8.000 millones de euros) anuales”¹¹⁵. Si hablamos del sistema energético, el sector necesita al menos 3 mil millones de rublos para su desempeño año tras año.

En cuanto a la exportación de bienes y servicios del país, se presenta un incremento sustancial en cuanto a las exportaciones y una disminución paulatina en el volumen de las importaciones de bienes y servicios de Rusia. En la gráfica 21 se puede observar claramente el crecimiento del volumen de las exportaciones, en 2012 se obtuvo un crecimiento del 2.62% a comparación de 2015 que hasta ahora se calcula en 3.82%. Mientras que las importaciones han registrado una disminución muy importante, ya que en 2012 el volumen de las importaciones representaba 15.69% para 2015 ese volumen sólo representa 5.45%.

Gráfica 21. Tasa de crecimiento de las exportaciones e importaciones de bienes y servicios 2012-2017 (%)



Fuente: Elaboración propia con datos de Find The Data, [en línea], 2015, dirección URL: <http://world-economic-outlook.findthedata.com/>

De tal forma que, en el periodo 2015-2017 se espera que, en cuanto a las exportaciones, estas sigan teniendo un ritmo de crecimiento importante alcanzando 4.78% en 2017, y que las importaciones caerán hasta alcanzar

¹¹⁵ Russia beyond the Headlines. *La mejor forma de invertir en Rusia*, [en línea], Moscú, 2013, dirección URL: <http://es.rbth.com/opinion/2013/03/01/la-mejor-forma-de-invertir-en-rusia-25351>

4.25% en ese mismo año. Esto principalmente porque muchas medidas que se establecieron en las listas de compromisos tenían previsto la liberación de ciertas categorías de productos a partir de 2016 (véase anexo 5).

Asimismo, el crecimiento de las exportaciones va muy ligado a la caída del rublo en octubre de 2014, ya que la moneda llegó a perder un 24% de su valor respecto al dólar o al euro, lo que hizo más baratos los productos incrementando las exportaciones. La caída del rublo se debe principalmente a la caída de los precios del petróleo y de las sanciones occidentales que se le han puesto al país por la anexión de Crimea. Lo cual tiene consecuencias directas en cuanto a las importaciones, ya que Rusia prohibió las importaciones de productos alimenticios procedentes de Europa y de Estados Unidos.

Sin embargo, en septiembre de 2015, Putin declaró que la economía rusa se ha adaptado a la situación actual de los precios bajos del petróleo, además Putin expresó “su confianza en que las compañías de petróleo y gas de Rusia aumenten su eficiencia y competitividad, con el fin de que estas puedan expandirse a nuevas fronteras”¹¹⁶. Ahora, por lo que se refiere a la Población Económicamente Activa, las personas empleadas en el país se mantendrán con las mismas cifras, esto principalmente por el buen clima de inversión y de crecimiento en el comercio internacional, de 2012 a 2015 la población empleada representó el 94.2% de la población y la tasa de desempleo es de sólo el 5.7%. El empleo y la tasa de desocupación se mantendrán estables hasta 2017 (ver tabla 15).

Tabla 15. Empleo y Desempleo 2012-2017 (millones de personas)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Empleos	68	67.9	67.7	67.4	67.4	67.3
Desempleo	4.1	4.1	4.1	4.4	4.3	4.3

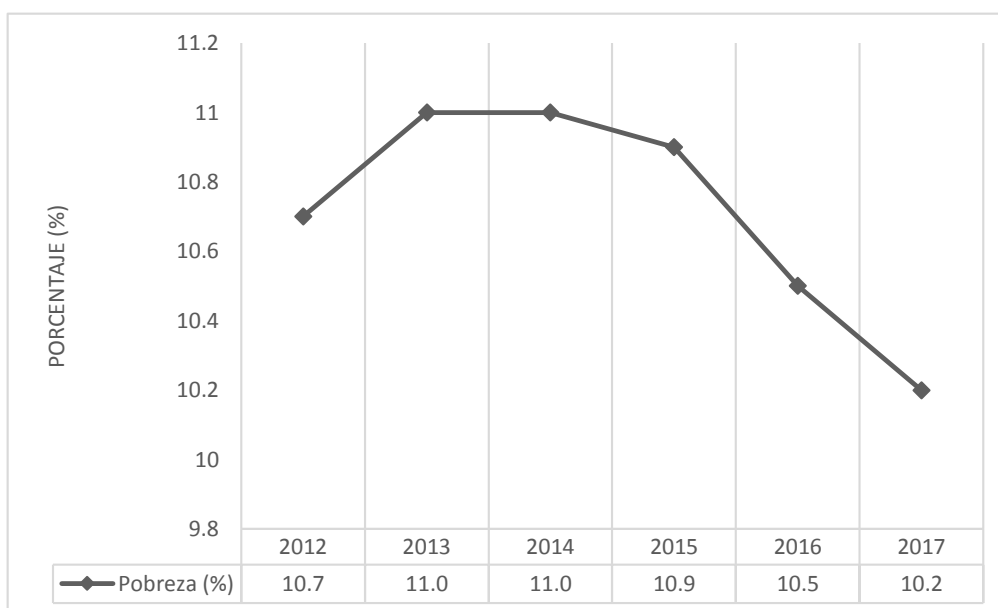
¹¹⁶BBC. *Putin: la economía rusa ya se ha adaptado a los nuevos precios para el petróleo*, [en línea], Moscú, 2015, dirección URL: http://www.bbc.com/russian/rolling_news/2015/09/150903_rn_putin_oil_economy?ocid=socialflow_facebook

Tasa de desempleo (%)	5.7	5.7	5.8	6.1	6	6
------------------------------	-----	-----	-----	-----	---	---

Fuente: *Elaboración propia con datos de Find The Data, [en línea], 2015, dirección URL: <http://world-economic-outlook.findthedata.com/>*

En relación con lo anterior, la tasa de crecimiento de la inversión y el crecimiento en el volumen de producción, ha permitido mantener los niveles de desempleo en los más bajos, en consecuencia, el porcentaje de la pobreza ha ido disminuyendo, de 2012 a 2015 se ha mantenido en 11%, sin embargo, como se puede ver en la gráfica 22, los niveles de pobreza se reducirán un 1% llegando a 10% en 2017.

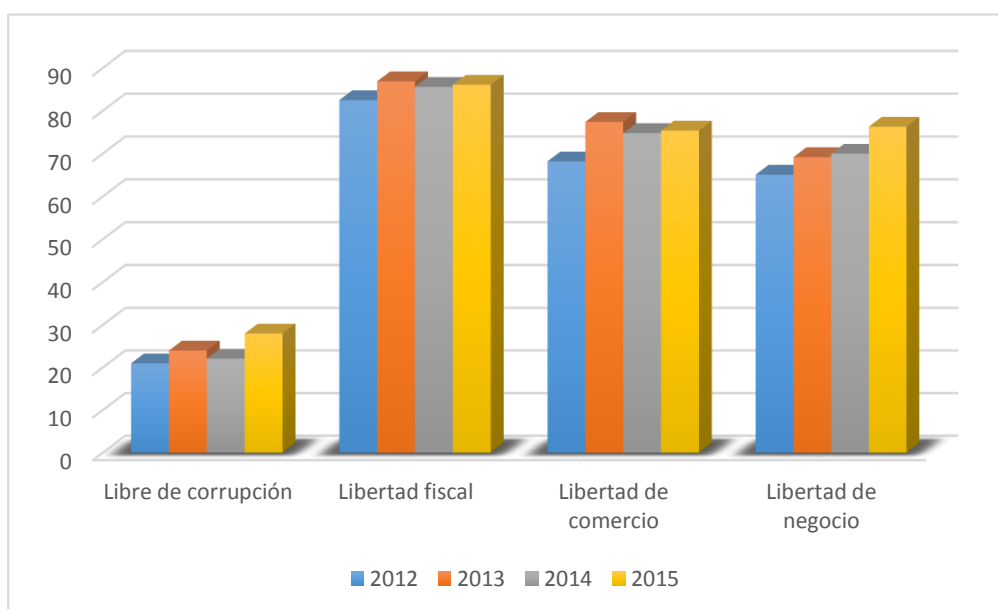
Gráfica 22. Pobreza 2012-2017 (% de la población)



Elaboración propia con datos de Heritage foundation, [en línea], 2015, dirección URL: <http://www.heritage.org/index/visualize?countries=russia&type=9>

Como se puede apreciar en la gráfica 23, podemos ver que a comparación de los resultados que se obtuvieron en el periodo de 1992 a 2000, la libertad fiscal, la libertad de comercio y la libertad de negocios han sido aquellos que han obtenido un mayor puntaje y que se encuentran dentro de los parámetros establecidos a nivel mundial.

Gráfica 23. Índice de libertad económica 2012-2015



Elaboración propia con datos de Heritage foundation, [en línea], 2015, dirección URL: <http://www.heritage.org/index/visualize?countries=russia&type=9>

Por otra parte, la libertad de la corrupción en el periodo 2012-2015 se incrementó hasta alcanzar 28 puntos, sin embargo, aún sigue muy por debajo de la media mundial. Ahora, la libertad fiscal ha logrado alcanzar 86 puntos, por encima de la media mundial, lo que hace que el sistema tributario ruso maximice sus ingresos fiscales sin que lesione los incentivos empresariales y laborales, lo que se traduce en mayor riqueza y mayores niveles de bienestar (véase gráfica 23).

Más aún, la libertad de comercio ha alcanzado los 75 puntos en el 2015, lo que ha permitido eliminar las barreras comerciales, tales como restricciones en la cantidad, de precio, de regulación, etc., siendo un factor fundamental para poder determinar que la internacionalización de la economía rusa busca la manera en la que se maximicen los beneficios. En relación con lo anterior, la Federación de Rusia destacó las siguientes categorías de productos, las cuales se verían mayormente influenciadas por el ingreso de éste a la OMC, dentro de los cuales se consideran los siguientes: Carne de ave de corral y carne vacuna; producción de alimentos de la canasta básica; producción de azúcar, cereales y vegetales; propiedad intelectual; bebidas alcohólicas; energía eléctrica y precios del petróleo.

Aumento en la producción de carne de ave de corral y carne vacuna

Rusia había planeado tras ingresar a la OMC aumentar la producción industrial, la cual ascendió a 200 mil toneladas en el 2012, pero no ha ido resultando como se había planeado, ya que las importaciones de carne de cerdo y de pollo en el periodo de agosto de 2012 a febrero del 2013 aumentaron un 34%, en comparación de un 13% antes de ingresar a la Organización.

Los precios de los forrajes para alimentar a las aves y vacunos aumentaron (de 6 rublos por kg a 12.11 rublos) trayendo consigo un alza en los precios de la carne de aves de corral, pero una disminución de los precios de la carne de vacuno. En el caso de la disminución de los precios de la carne de vacunos, se debe a que las empresas acumularon un excedente significativo que no se vendía en los mercados, obligando a los empresarios a reducir constantemente los precios de este producto. Como resultado de esta alza de precios tanto de forraje como de carne, las empresas carniceras hoy operan con una deficiencia de 15 a 20%.

Además, el gobierno de Rusia ha introducido nuevas normas fitosanitarias para las importaciones de los productos cárnicos, principalmente de los principales países proveedores de carne a Rusia, que son Estados Unidos, Canadá, Brasil y México, lo que conduciría a mayores precios de la carne, ya que estos representan el 40% de las importaciones totales de carne de vacuno.

La rentabilidad de la carne de ave y de cerdo antes de ingresar a la OMC era de 11%, hoy esta cifra se acerca a un 0%, por lo que el gobierno ruso se ha comprometido con los empresarios a compensar el aumento de los precios del forraje para alimentar a los cerdos y las aves, la suma de apoyo a estos sectores ha sido de 15 millones dólares para compensar el aumento del coste de los forrajes y cerca de 6 millones de dólares que se gastaran los criadores.

Aumento en la producción de azúcar, cereales y vegetales (aceite de girasol)

A partir de la adhesión de Rusia a la OMC, las exportaciones de aceite girasol en 2014 aumentaron a 1.2 millones de toneladas por monto total de 1.3 millones de dólares, casi 7 veces más que la producción y las ganancias del año anterior.

Se espera que en el 2020 la exportación no sólo del aceite de girasol sino del azúcar, cereales, granos, arroz y vegetales aumenten hasta 60 mil toneladas, junto con la exportación de carne y aves de corral llegara a unas 200 mil toneladas de exportaciones por parte de Rusia.

El incremento de estas exportaciones se debe principalmente a una serie subsidios y subvenciones que el Estado se ha encargado de entregar para mejorar el clima de inversión en el sector agrícola, la eficacia del uso de la tierra, la actualización de la maquinaria agrícola, la introducción de nuevas tecnologías para hacer más eficiente la producción. En definitiva, el gobierno de Rusia ha decidido proteger a sus industrias que tengan la capacidad de las ventajas comparativas a largo plazo, como la industria azucarera, de granos, de cereales y de carne de aves de corral y de carne de bovinos.

Si bien los subsidios directos, los reglamentos aduaneros y otros apoyos ya no se pueden utilizar, Rusia ha utilizado las medidas gubernamentales de apoyo a los productores nacionales que la OMC permite, estas medidas son conocidas como las cestas. Según la Organización existen tres tipos de cestas: la cesta verde, amarilla y la azul. La cesta verde, son aquellas medidas que no afectan el incremento a las restricciones a la producción y del comercio (construcción de infraestructura, seguros, formación, exposiciones); la cesta amarilla, las cuales son aquellas medidas para fomentar la producción y el comercio (intervenciones, subsidios, indemnizaciones) y; la cesta azul, que son aquellas medidas para limitar la producción de bienes con el fin de aumentar los precios de mercado a los productores rentables.

Incremento de exportaciones de bebidas alcohólicas

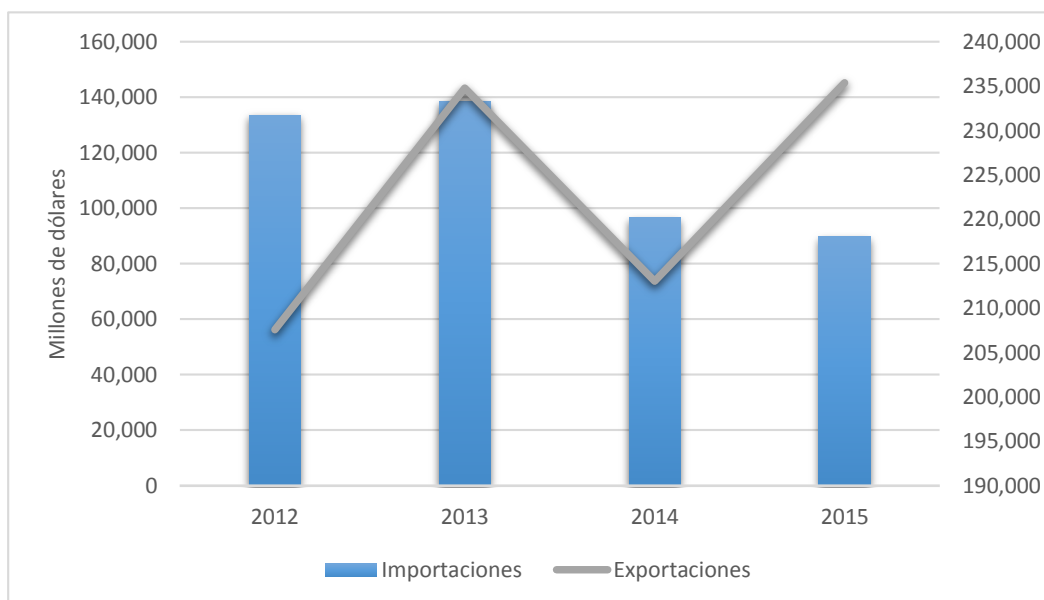
Uno de los sectores que comenzó a experimentar los efectos del ingreso de Rusia a la Organización fue el de las bebidas alcohólicas. Dentro de éste, el vodka, que además forma parte de la imagen del país, es uno de los productos que ha experimentado un incremento en la demanda local e internacional. Para Rusia, el vodka supone el 70%¹¹⁷ de las bebidas alcohólicas que se consumen

¹¹⁷ Global Risk Insights. *Can vodka markets expose Russian influence?*, [en línea], New York, 2012, dirección URL: <http://globalriskinsights.com/2014/08/vodka-empire/>

de manera local e internacional, lo cual con el paso de los años y con el ingreso a la OMC, ha facilitado que las empresas productoras presenten un crecimiento notable, lo que les permitirá ser más competitivas dentro del mercado internacional.

De tal forma que, la empresa de Russki Standart se ha convertido en la segunda productora mundial de vodka, tan sólo nueve meses después de que Rusia ingresó a la Organización. El auge de esta empresa se debe principalmente al quiebre de las empresas competidoras, lo cual le permitió absorber los volúmenes de producción y el suministro, permitiéndole incrementar sus ingresos y ampliar su mercado. Las exportaciones totales de Rusia, como podemos observar en la gráfica 24, representan el 8.21% de las exportaciones mundiales del producto, lo que lo lleva a colocarse en la posición número 3¹¹⁸, respecto a las importaciones totales que representan el 2.72%, colocan a Rusia en la posición número 6 de las importaciones totales mundiales¹¹⁹.

Gráfica 24. Comercio de vodka 2012-2015 (millones de dólares)



Fuente: Elaboración propia con datos de TradeMap. Lista de los mercados importadores para un producto exportado por la Federación de Rusia entre 2013-15: Producto: 220860 vodka

¹¹⁸ TradeMap. Lista de los mercados importadores para un producto exportado por la Federación de Rusia entre 2013-14: Producto: 220860 vodka, [en línea], 2013, dirección URL: http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx

¹¹⁹ Ídem

Por otro lado, en 2014 se puede observar una disminución en la venta del vodka con un valor de 212,985 millones de dólares, esto debido a la poca demanda que se generó por el conflicto entre Rusia y Ucrania por la anexión de Crimea en 2014, sin embargo, para 2015 se incrementó el volumen de exportación a 235,345 millones de dólares, lo que generó una tasa de crecimiento de 10.49%, además para el periodo de 2013 a 2017 se prevé un crecimiento importante en las exportaciones de ésta. A demás las importaciones de vodka se han reducido paulatinamente en el periodo de 2012-2015 registrando una tasa de crecimiento del -32.92%.

Amplificar la producción azucarera

Se estima que para 2017 las exportaciones de azúcar aumentarán hasta alcanzar las 60 mil toneladas, esto como consecuencia de las subvenciones que Rusia asigna al sector agrícola. Sin embargo, se estableció que a partir del ingreso a la Organización se irán reduciendo paulatinamente las subvenciones hasta el año 2017.

Por otra parte, las exportaciones de este producto representan el 0.34% de las exportaciones mundiales, lo cual coloca a Rusia en la posición número 42 en el mundo, lo que Rusia busca por medio de estas subvenciones agrícolas, bajo el marco jurídico de la OMC es; fortalecer el mercado interno del azúcar por medio del “Programa de Desarrollo de la Agricultura hasta el 2020” para incrementar la producción y poderla llevar al mercado extranjero y así reducir las importaciones. Cabe señalar que las producciones agrícolas pasan por un periodo de crisis ya que en el periodo de 2010-2012 Rusia pasó por la peor sequía que se ha registrado, disminuyendo la producción de estos productos, asumiendo la necesidad de importaciones por parte de Rusia (véase tabla 16).

Tabla 16. Comercio de azúcar 2012-2015 (millones de dólares)

	2012	2013	2014	2015
Exportaciones	278,307	274,804	256,371	280,879
Importaciones	667,248	656,673	798,531	810,148

Elaboración propia con datos del Centro Internacional de Comercio (ITC por sus siglas en inglés), http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx

Si bien se pronostica que en el 2013 las exportaciones no aumenten considerablemente, el sector agrícola a largo plazo sería uno de los sectores que pudieran proporcionar un mayor ingreso, ya que como sabemos el territorio ruso es el más extenso y cuenta con una gran parte de territorio fértil que podría ser utilizado para su explotación, recalcando que el programa les brindaría el apoyo necesario para que el sector agrícola presente mejores ganancias y sea más competitiva al exterior.

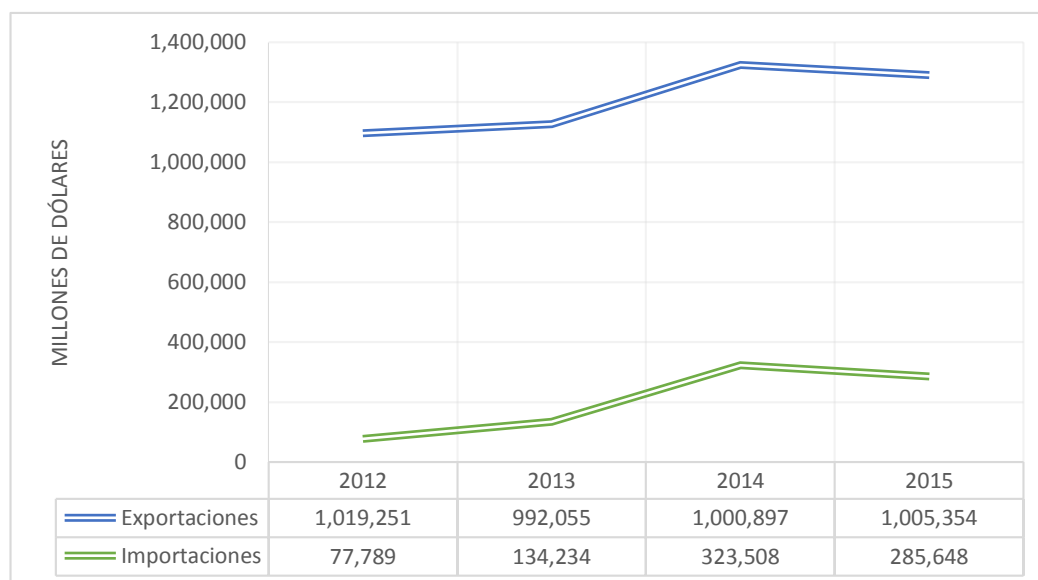
Es claro que el apoyo estatal ayudará a mejorar la situación de la producción de azúcar, buscando reducir el costo de la producción de la azúcar e incrementar el rendimiento de la industria azucarera. Esta ayuda compensará el coste de mantenimiento, permitiendo aumentar la cantidad de siembras, la cual incrementará la producción de cañas de azúcar, esto hasta que se pueda cubrir el consumo interno y, los excedentes que se vayan generando, se puedan vender al mercado internacional.

Incremento en la venta de energía eléctrica

En Rusia, “los índices de calidad del equipamiento energético se mantienen muy altos desde hace ya casi dos decenios, lo que le permite competir con pleno éxito en el mercado mundial”¹²⁰. Según los pronósticos de la Agencia Internacional de la Energía (AIE), el crecimiento anual de la producción de energía eléctrica en la central hidroeléctrica entre los años 2007-2030 será del 2%. De modo que, el crecimiento de la producción de la energía eléctrica será una consecuencia de la apertura de nuevas plantas hidroeléctricas en América Latina para 2015, lo que aumentará el crecimiento del mercado de la energía eléctrica, permitiéndole mantener el liderazgo en este sector (ver gráfica 25).

¹²⁰ RusiaHOY, “Tecnología rusa para una central hidroeléctrica argentina”, [en línea], 1 de abril de 2013, Rossiyskaya Gazeta, dirección URL: http://rusiahoy.com/cultura/tecnologias/2013/04/01/tecnologia_rusa_para_una_central_hidroelectric_a_argentin_26361.html

Gráfica 25. Comercio de energía eléctrica 2012-2015 (millones de dólares)



Elaboración propia con datos del Centro Internacional de Comercio (ITC por sus siglas en inglés), http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx

En cuanto a las exportaciones rusas de energía eléctrica, estas representan el 2.88% de las exportaciones mundiales, lo cual lo coloca en la posición número 10, por el contrario, las importaciones representan el 0.12% de las importaciones mundiales, ubicándolo en la posición número 56 a nivel mundial. Como se puede observar en la gráfica 25 existe una brecha muy amplia entre las exportaciones y las importaciones, lo que hace a Rusia el líder en cuanto a la exportación de energía eléctrica.

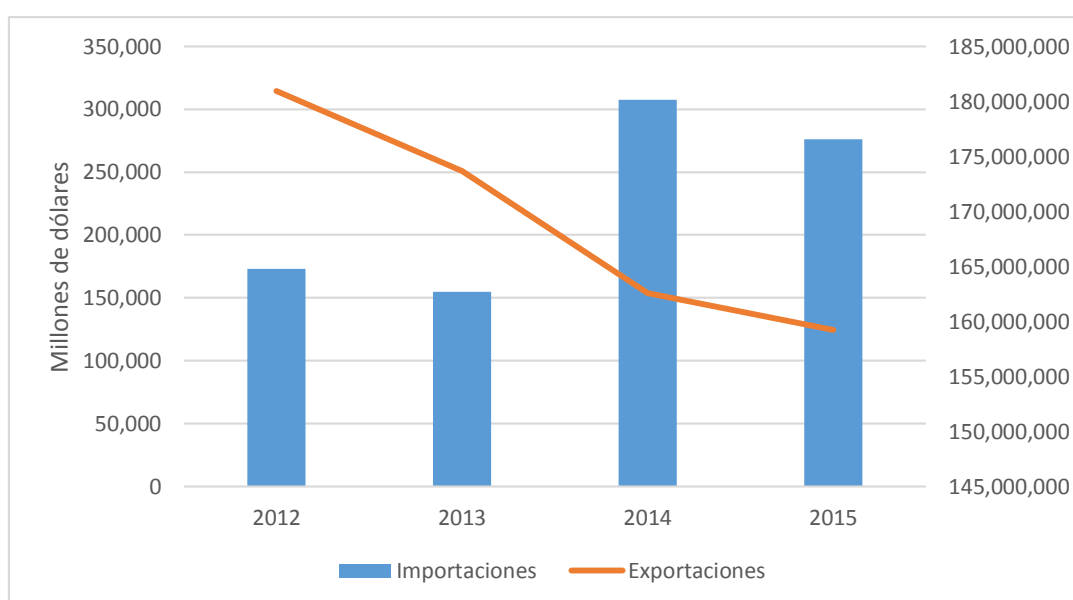
Estabilidad en el comercio del aceite de crudo de petróleo

Como sabemos el petróleo está exento de impuestos a la importación por otros países, de esta manera, “la adhesión a la OMC tendrá un impacto muy limitado en la industria, la cual supone el 40% de los ingresos estatales”¹²¹. Las exportaciones por venta del petróleo se pueden incrementar gracias a la explotación de yacimientos petroleros tanto rusos como venezolanos, así mismo para 2020 que se proyecta el deshielo total del Ártico, se prevé que los recursos naturales encontrados den el liderazgo definitivo en éste ámbito a Rusia.

¹²¹ RusiaHOY, “Rusia y el comercio mundial, perspectivas de futuro”, [en línea], 8 de noviembre de 2011, Rossiyskaya Gazeta, dirección URL: http://rusiahoy.com/articles/2011/11/08/rusia_y_el_comercio_mundial_perspectivas_de_futuro_13082.html

Ahora, las exportaciones de crudo representan el 12% de las exportaciones mundiales, lo que posiciona a Rusia en el primer lugar a nivel mundial. En cuanto a las importaciones, éste se sitúa en la posición número 149, la razón es simple, ya que siendo el número uno no es de extrañar que las importaciones de Rusia representen el 0% de las importaciones mundiales (ver gráfica 26). En definitiva, su potencial petrolífero se debe a que en el subsuelo del país se concentra alrededor del 13% de las reservas mundiales de crudo.

Gráfica 26. Comercio de aceite crudo de petróleo 2012-2015 (millones de dólares)



Fuente: Elaboración propia con datos del Centro Internacional de Comercio (ITC por sus siglas en inglés), http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx

Como podemos ver en la gráfica 25, la caída de la venta de petróleo se debió principalmente a la crisis financiera mundial por la que estaba atravesando el mundo, ahora las exportaciones de Rusia esperan un crecimiento mayor, tras el ingreso a la Organización.

Aumento de la producción de gas natural

La empresa Rosneft planea acentuar la producción de gas natural hasta 100,000 millones de metros cúbicos por año. “En el año 2012 se firmó un acuerdo con la empresa privada Iteroi para la adquisición del 51% y así crear una empresa conjunta (joint venture). Esta transacción le proporcionó el ingreso de

2.167 millones de dólares, lo que supuso un nuevo récord en cuanto a beneficios netos”¹²².

Al mismo tiempo, la empresa Rosneft inició la búsqueda de consumidores de gas natural, la cual prevé que, a partir del 2016 y durante los próximos 25 años la compañía petrolera suministrará hasta 875.000 millones de metros cúbicos de gas en las condiciones de “*take or pay*”, el cual se caracteriza por ser un contrato bilateral, en el cual el comprador se compromete a pagar un porcentaje del gas contratado, independientemente de que éste sea consumido. En este tipo de contratos se ofrece un servicio de suministro firme o que garantiza firmeza.

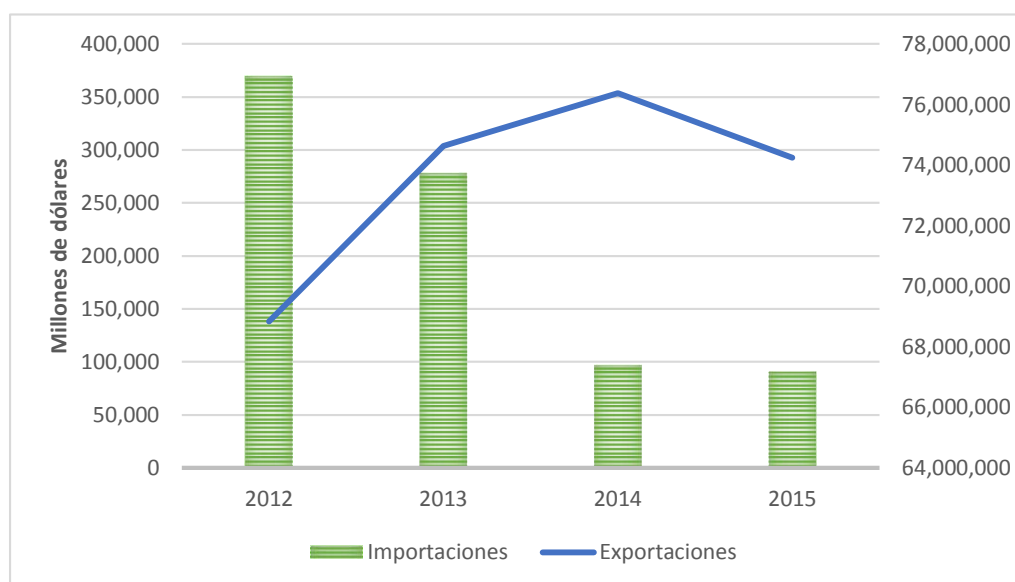
El mercado ruso de gas natural piensa expandirse a Irán en los próximos años, lo que le permitiría extender su volumen de producción y obtener así mayores ingresos del comercio de éste. En definitiva, a los suministradores rusos de gas les conviene reducir la competencia en el mercado, ya que Irán se encuentra en la lista de los 20 principales productores de gas natural en el mundo, además de “que las reservas extraíbles de hidrocarburos en el país están valoradas en 358 mil millones de barril en el equivalente petrolífero (en petróleo, 155 mil millones de barriles; y en gas, 33,1 trillones de metros cúbicos)”¹²³.

En la gráfica 27 se pueden observar las tendencias negativas de la venta de gas natural del 2008 al 2012, la situación inmediata que obliga a reducir las importaciones de terceros Estados de gas natural es la crisis económica mundial de 2009, y de ahí en adelante la crónica crisis ha ido reduciendo considerablemente las exportaciones de gas natural al mundo.

¹²² RusiaHoy, “*Negocios petrolíferos no exentos de incertidumbre*”, [en línea], 19 de febrero de 2013, Rossiyskaya Gazeta, dirección URL: http://rusiahoy.com/economia/2013/02/19/negocios_petroli_feros_no_exentos_de_incertidumbre_250_29.html

¹²³ *Ídem*

Gráfica 27. Comercio de gas natural 2012-2015 (millones de dólares)



Fuente: Elaboración propia con datos del Centro Internacional de Comercio (ITC por sus siglas en inglés), http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry_TS.aspx

Otra de los factores más importantes que impactan la reducción de ventas de gas natural a terceros Estados, es la explotación del esquisto, una roca dura, que se desprende fácilmente y que se encuentra a grandes profundidades de la tierra, de donde se extrae el gas natural y el petróleo. Esta explotación del esquisto trajo consigo la reducción del costo de la producción de gas de esquisto, lo que hundió los precios del gas natural en el 2008 de 10 dólares por barril hasta 2 dólares por barril en el 2012. Además, de la fuerte reducción de la compra de los países europeos por motivo de la implantación de las sanciones económicas que han establecido sobre Rusia.

4.2 Relación comercial bilateral con Estados Unidos

Las relaciones comerciales entre Rusia y Estados Unidos se encontraban en un clima de estabilidad desde el 2012, sin embargo, a partir del conflicto suscitado en Ucrania en 2013, tanto Estados Unidos como algunos países miembros de la Unión Europea, han impuesto sanciones a la estructura económica rusa, lo que ha afectado directamente la relación comercial bilateral entre ambos países.

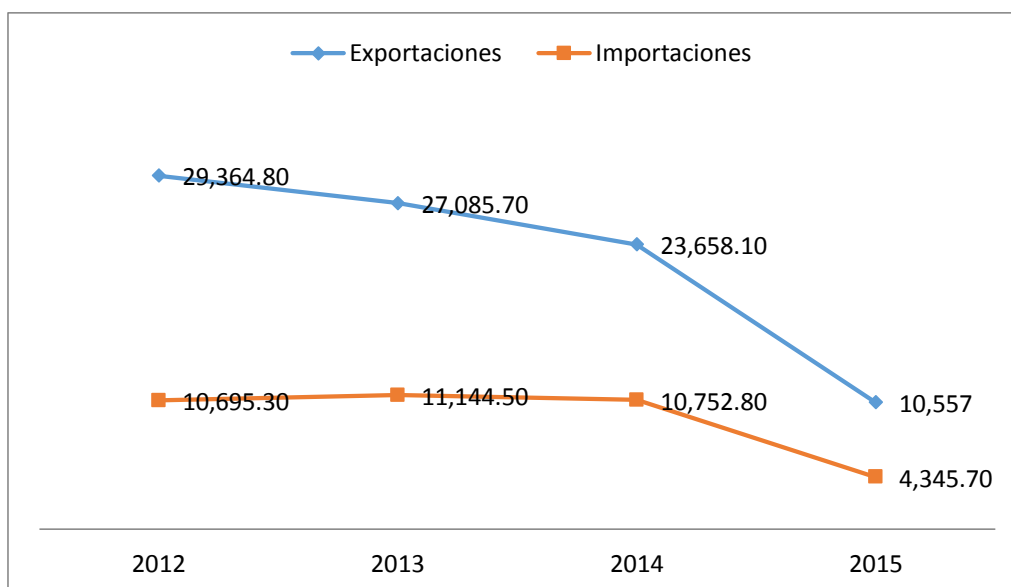
De tal forma que, para el periodo de 2012-2015 los cinco principales productos que vendía Rusia a Estados Unidos eran: Combustibles minerales, aceites minerales y productos de su destilación (aceites de petróleo); Fundición,

hierro y acero (fundición de lingotes, bloques u otras); Aluminio y manufacturas de aluminio (aluminio en bruto); Abonos (abonos minerales o químicos nitrogenados); y Perlas finas o cultivadas, piedras preciosas o semipreciosas y similares (Platino en bruto, semilabrado o en polvo). Mientras que, los cinco principales productos que importaba Rusia de Estados Unidos en el periodo de 2012-2015 eran:

- ✓ Vehículos automóviles, tractores, etc.;
- ✓ Máquinas, reactores nucleares, calderas, aparatos y artefactos mecánicos;
- ✓ Instrumentos, aparatos de óptica, fotografía, cinematografía, etc.;
- ✓ Máquinas, aparatos y material eléctrico, sus partes; y
- ✓ Productos farmacéuticos.

Como se puede apreciar en la gráfica 28, el comercio entre Estados Unidos y Rusia ha tendido a decrecer, esto se debe principalmente a las sanciones que Estados Unidos ha impuesto por la crisis ucraniana que comenzó desde 2013 y que se intensificó a principios de 2014, por lo que las exportaciones de Rusia cayeron -55.37 para 2015.

Gráfica 28. Exportaciones e Importaciones con Estados Unidos 2012-2015 (millones de dólares)



Fuente: Elaboración propia con datos de United States Census. <https://www.census.gov/foreign-trade/balance/c4621.html>

A partir de este régimen de sanciones, Rusia han buscado reemplazar los productos que comerciaba con los Estados Unidos por bienes que se producen en la Comunidad de Estados Independientes o con los países de los BRICS (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica), es por eso que vemos una reducción significativa de las importaciones de productos estadounidenses, con una caída en la tasa de crecimiento de -59.58% en el periodo, asimismo, lo cual ha hecho a Rusia diversificar sus mercados y reorientar sus exportaciones hacia Asia para evitar que las sanciones occidentales impacten negativamente a la economía del país.

4.3 Relaciones comerciales con sus principales socios asiáticos

Asia en su conjunto posee una participación en la compra de productos de Rusia del 35.56% de las exportaciones totales de Rusia, con un valor total de las exportaciones en 2015 de 118,619,562 millones de dólares¹²⁴. Los principales productos que Rusia exporta hacia estos países son¹²⁵:

- Máquinas, aparatos y material eléctrico: representando el 17.51% del valor total de las exportaciones hacia la región.
- Máquinas, reactores nucleares, calderas, aparatos y artefactos mecánicos: representando 17.45% del valor total de las exportaciones hacia la región.
- Vehículos automóviles, tractores, ciclos, demás vehículos terrestres y sus partes: 13.32% del valor total de las exportaciones hacia esa región.
- Materias plásticas y manufacturas: representando 3.40% del valor total de las exportaciones hacia la región.
- Manufacturas de fundición, de hierro o de acero: representando el 2.72% del valor total de las exportaciones hacia la región.

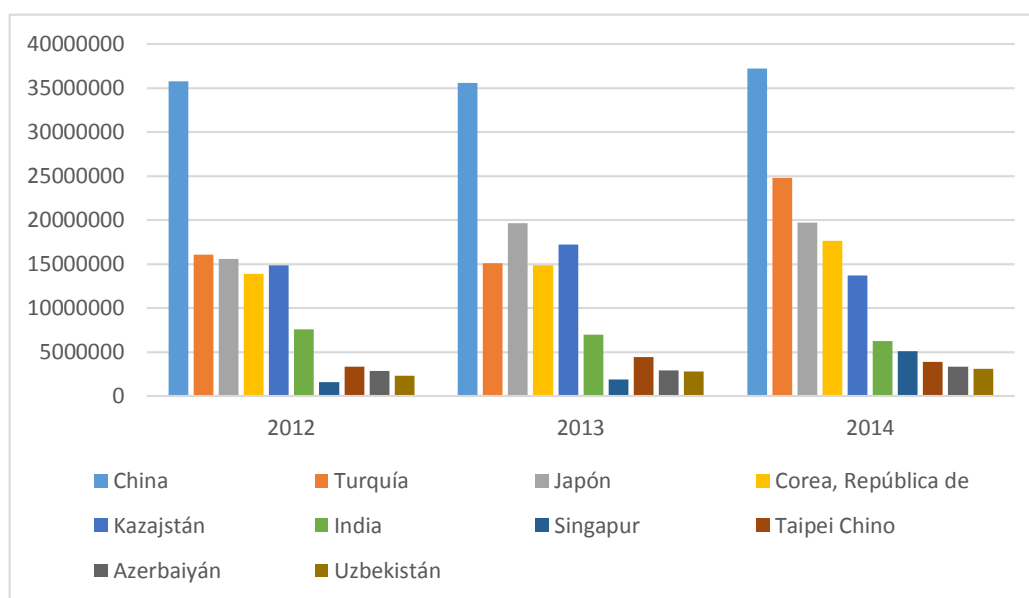
Por otra parte, los cinco principales socios comerciales del mercado ruso son: China, Turquía, Japón, Kazajistán y Corea del Sur. De igual forma, en la

¹²⁴ Trade Map. *Lista de los mercados proveedores para un producto importado por Federación de Rusia en 2014*, [en línea], Ginebra, 2015, dirección URL: http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx

¹²⁵ Trade Map. *Comercio bilateral entre Federación de Rusia y Asia. Producto: Total de los productos*, [en línea], Ginebra, 2015, dirección URL: http://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=3|643||20|TOTAL||2|1|1|1|2|1|1|1|1

gráfica 29 se puede notar que a lo largo de 2008 y el 2012 los valores exportados de Rusia hacia Afganistán y Filipinas presentando una tasa de crecimiento del 53%, seguido por el Taipéi Chino con 39%, Hong Kong (China) 29%, Arabia Saudita con el 27% e Indonesia con una tasa de crecimiento del 25% (ver gráfica 29).

Gráfica 29. Exportaciones rusas hacia el continente asiático 2012-2014
(millones de dólares)



Fuente: Elaboración propia con datos de Trade Map., [en línea], Ginebra, 2015, dirección URL: http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx

En cuanto a las importaciones, Rusia compra de China, Japón, Kazajistán, Corea del Sur y Turquía, sumando los demás países de la región la compra de productos de Rusia representó en el 2015 el 38.82%, del cual China acumula el 49.50, seguido de Japón con un 9.67%. A continuación, se analizan las nuevas tendencias comerciales con sus principales socios del continente asiático, que son: China, Turquía y Japón.

4.3.1 China

Las relaciones comerciales entre Rusia y China se han incrementado sinérgicamente, ya que, para finales de 2015 se espera que las relaciones económicas entre ambos países sean más estrechas, lo cual permitiría que el

volumen del comercio bilateral ascienda a 400,000 millones de dólares¹²⁶. Así, en los primeros meses del 2014 se comenzó a elaborar un acuerdo entre ambos países para que Rusia pueda abastecer de gas a China durante los próximos 30 años a partir de 2018 con 38,000 millones de metros cúbicos de gas¹²⁷ (ver imagen 1).

Imagen 1. Acuerdo de suministro de gas entre Rusia y China (2015)



Fuente: RT. Rusia y China, a punto de alcanzar un nuevo gran acuerdo del gas, [en línea], Moscú, 6 de noviembre de 2014, dirección URL: <http://actualidad.rt.com/actualidad/view/146099-putin-fortalecer-relaciones-china-prioridad-rusia>

Con este acuerdo se prevé un incremento en el comercio entre estos dos países, no obstante, el volumen comercial entre las dos economías vecinas muestra una notable tendencia al alza, “con un incremento anual del 42.7 por ciento el año pasado y un interanual del 17.7 por ciento en los primeros siete

¹²⁶ La Nación. *Histórico acuerdo por el gas entre China y Rusia por 400,000 millones de dólares*, [en línea], Argentina, 2014, dirección URL: <http://www.lanacion.com.ar/1693228-historico-contrato-de-gas-entre-china-y-rusia-por-400000-millones-de-dolares>

¹²⁷ CNN Expansión. *Rusia suministrará gas natural a China*, [en línea], México, 2014, dirección URL: <http://www.cnnexpansion.com/economia/2014/05/21/rusia-suministrara-gas-natural-a-china>

meses de este año”¹²⁸. Más aun, en septiembre de 2015, Rusia y China firmaron alrededor de 30 acuerdos en los diversos temas, sin embargo, resaltaron los sectores financieros y de transportes. Dentro de estos documentos se anexó un memorándum en el cual reafirman el compromiso adquirido en 2014, correspondiente al suministro de gas a China por un periodo de 15 años.

China se ha convertido en el pivote de crecimiento para las exportaciones de Rusia, ya que ve en el mercado chino una salida ante la caída del mercado estadounidense o europeo, debido a que su demanda doméstica ha ido al alza. Esto provoca que Rusia se beneficie al exportar más a China, puesto que la mejora del nivel de vida de una parte considerable de la población china y junto con el aumento de la demanda interna del mercado chino, ha provocado que Rusia se beneficie de las compras foráneas que realiza el país asiático.

4.3.2 Turquía

Por otra parte, la reducción de las compras de Turquía a Rusia, que es básicamente la compra de gas a Rusia, se debió principalmente a los problemas que se presentaron en Ucrania, ya que el paso del gas por el Blue Stream (Torrente azul) se ha visto obstaculizado por el gobierno de Kiev, es por eso que se han reducido las compras de gas a Rusia y eso se ve reflejado en la tasa de crecimiento de productos comprados por Turquía a Rusia.

“Las dos terceras partes del gas consumido en Turquía provienen de Rusia, a través del gasoducto Blue Stream, una vía que atraviesa el Mar Negro y por el cual transitan 16 mil millones de metros cúbicos anuales, de un total de 63.000 millones de metros cúbicos que pasan al año”¹²⁹. Aunque la tasa de crecimiento de los productos importados por Turquía fue de -11% sigue siendo uno de los principales socios comerciales de Rusia en la región con un valor exportado en 2015 de 19,145,807 y de un valor importado de 3,915,371 millones

¹²⁸ Pueblo Español. *Ingreso de Rusia en OMC impulsará inversión y comercio con China*, [en línea], España, Pueblo en Línea, 23 de octubre de 2012, dirección URL: <http://spanish.peopledaily.com.cn/31620/7921693.html>

¹²⁹ DominicanosHOY. *Turquía solicitará reducción de precios del gas ruso*, [en línea], Santo Domingo, 20 de abril de 2013, dirección URL: http://dominicanoshoy.com/index.php?id=58&tx_ttnews%5Byear%5D=2014&tx_ttnews%5Bmonth%5D=04&tx_ttnews%5Btt_news%5D=109750&cHash=0a8bb6f9803650e7044bbf2ee5eef42c

de dólares. El valor exportado a Turquía en el 2015 fue de 5.74% de sus exportaciones totales y el volumen de ventas en la región representó el 16.14%

4.3.3 Japón

En 2014, Japón fue el 5° socio comercial a nivel mundial más importante de Rusia, con un volumen comercial de 33,200 millones de dólares¹³⁰, de los cuales el 10% perteneció a la compañía petrolera Rosneft. Entre abril y mayo de 2014 la empresa rusa Gazprom suministrará 200,000 toneladas de gas natural licuado a Japón¹³¹, el consumo de gas en Japón es de aproximadamente 80,000 millones de metros cúbicos anuales, el cual es importado en forma de gas natural licuado.

Para 2017, Rusia y Japón “planean incrementar el intercambio anual a 50.000 millones de dólares, añadió el viceministro Lijachov en la reunión inaugural del VI foro de Inversores Ruso-Nipón (en la que participan más de 700 empresas). La inversión acumulada de empresas niponas en Rusia ronda actualmente 2.700 millones de dólares, volumen que Lijachov calificó de insuficiente”¹³². Las empresas japonesas a raíz del ingreso de Rusia a la OMC vieron una oportunidad para comenzar inversiones en el mercado ruso, especialmente en sectores como el de construcciones mecánicas y el petrolero, principalmente del gigante energético Rosneft, quien ha invitado a los inversores japoneses a comprar acciones de la empresa.

4.4 Relaciones comerciales con la Comunidad de Estados Independientes (CEI)

Las interacciones comerciales entre Rusia y la Comunidad de Estados Independientes (CEI) en 2014 representaron el 11.5% del total de las exportaciones de Rusia. Los tres primeros socios comerciales son: Bielorrusia, Ucrania y Kazajistán. Para Bielorrusia, las exportaciones se incrementaron

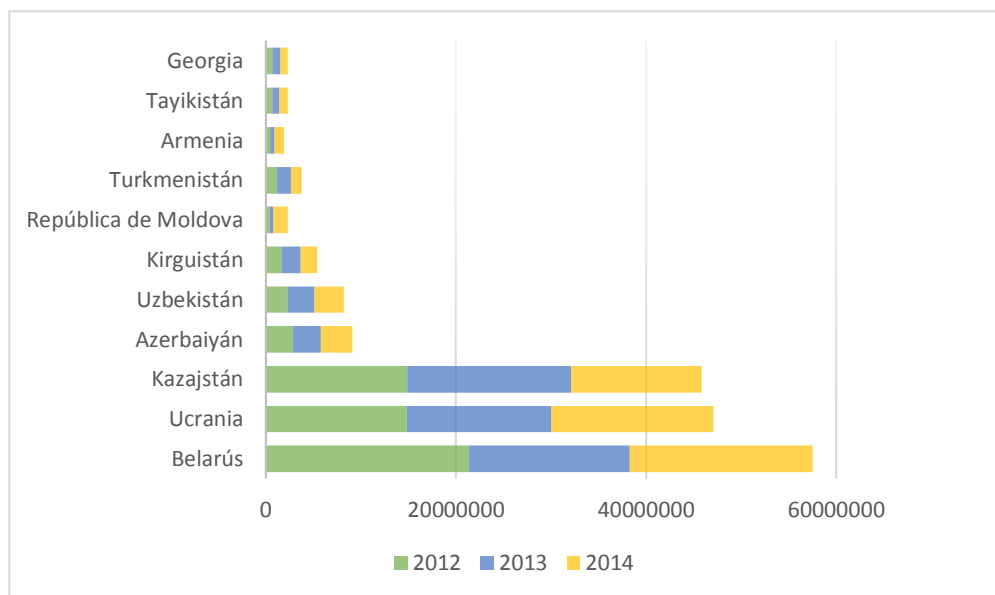
¹³⁰ Trade Map. *Comercio bilateral entre Federación de Rusia y Japón*, [en línea], Ginebra, 2015, dirección URL: http://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=3|643||392||TOTAL||2|1|1|1|2|1|1|1|1

¹³¹ Sputnik News. *Rusia suministrará 200,000 toneladas de gas natural licuado a Japón entre abril y mayo*, [en línea], Moscú, 2011, dirección URL: <http://mundo.sputniknews.com/economia/20110314/148514419.html>

¹³² RIANovosti. *Putin llama a dinamizar comercio entre Japón y Rusia*, [en línea], Moscú, 28 de julio de 2014, dirección URL: <http://sp.ria.ru/economy/20120728/154495018.html>

14.11% en el 2014, mientras que las relaciones comerciales con Ucrania, a pesar del conflicto, se han mantenido estables, ya que en el mismo año las exportaciones rusas crecieron 12.06% y, para finalizar, Kazajistán presentó una tasa de crecimiento de -20.33% (véase gráfica 30).

Gráfica 30. Volumen de las exportaciones de Rusia a la CEI en 2012-2014
(millones de dólares)



Fuente: Elaboración propia con datos de Trade Map: http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx

Los productos que Rusia exportó en mayor cantidad en 2014 a la CEI fueron principalmente:

- a) Combustibles minerales, aceites de minerales y productos de destilación;
- b) Máquinas, reactores nucleares, calderas y artefactos mecánicos;
- c) Fundición hierro y acero;
- d) Vehículos automóviles y tractores; y
- e) Manufacturas de fundición, de hierro o de acero.

El porcentaje total de las importaciones de Rusia de la CEI representan el 12.25%, un porcentaje mucho mayor de lo que exporta a la Organización. Como se puede ver en el cuadro 18, el mayor porcentaje de las importaciones de Rusia provienen de Ucrania, Bielorrusia y Kazajistán, con 5%, 4.4% y 1.8%

respectivamente. Los demás países que pertenecen a la CEI sólo exportan hacia Rusia un porcentaje del 0.1 (véase tabla 17).

Tabla 17. Porcentaje de las importaciones de Rusia de la CEI 2014 (%)

Exportadores	Importaciones de Rusia (%)
Ucrania	5
Bielorrusia	4.4
Kazajistán	1.8
Uzbekistán	0.4
Azerbaiyán	0.2
República de Moldavia	0.1
Armenia	0.1
Georgia	0.1

Fuente: *Elaboración propia con datos de Trade Map: http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx*

Por otra parte, los flujos comerciales entre Rusia y algunos países de la CEI mejoraron a través de la Unión Aduanera de Rusia, Bielorrusia y Kazajistán de la Comunidad Euroasiática (CEEAA), hoy conocida como la Unión Económica Euroasiática. “De 2010 a 2012, el intercambio de Rusia con Bielorrusia y Kazajistán creció un 25% lo que convierte a la unión aduanera en el tercer socio comercial para Moscú por detrás de la Unión Europea y China”¹³³.

La Unión Económica Euroasiática (UEE) es una Organización Internacional la cual busca la integración económica regional, la UEE cuenta con una personalidad jurídica internacional la cual está establecida en el Tratado de la Unión Económica Euroasiática. El Tratado se firmó el 23 de diciembre de 2014 y entró en vigor el 2 de enero de 2015.

¹³³ RIA Novosti. *Putin: ampliar la unión aduanera beneficia a la comunidad eurasiática*, [en línea], Moscú, 24 de diciembre de 2014, dirección URL: <http://sp.ria.ru/economy/20131224/158859483.html>

La UEE provee un libre movimiento de los bienes, servicios, capital y mano de obra. Los países que forman parte del mercado común son: Armenia, Bielorrusia, Kazajistán y la Federación de Rusia. “La Unión se ha creado para mejorar integralmente, elevar la competitividad y la cooperación entre las economías nacionales, y promover el desarrollo estable a fin de elevar los niveles de vida de las naciones de los estados miembros”¹³⁴.

Además, una de las condiciones que impuso Rusia para ingresar a la Organización era que sus socios comerciales principales, que aún no formaban parte de ésta Organización, pudieran ingresar sin mayores obstáculos a partir del año en que se realizó su adhesión, señalando los siguientes países: Azerbaiyán, Bielorrusia, Kazajistán, Tayikistán, Ucrania y Uzbekistán

4.5 Relaciones comerciales con la Unión Europea

La relación económica entre Rusia y la Unión Europea se encuentra regulada bajo el Acuerdo de Cooperación y Asociación (1997), a través de este marco se busca la promoción del comercio y las inversiones. Para la Unión Europea, Rusia es uno de sus principales socios comerciales y vice versa, ya que el volumen de sus importaciones totales oscila entre 40-45% de las exportaciones totales de Rusia. Por tanto, no es de sorprenderse, que la Unión Europea apoyara de forma enfática la candidatura de Rusia para acceder a la Organización Mundial del Comercio.

Los tres principales países exportadores a la Federación de Rusia son Alemania, Italia y Francia, seguidos de Reino Unido, Polonia, Países Bajos, República Checa, Finlandia, entre otros. Como se puede ver en la tabla 18, las importaciones de Rusia en el periodo de 2012-2015 han disminuido de manera importante, por ejemplo, las importaciones provenientes de Alemania se han disminuido un -14.8%, con Italia un -6% y con Francia un -23.4%. Así, con el ingreso de Rusia a la OMC, se han disminuido las importaciones provenientes de la Unión principalmente porque Rusia busca diversificar sus mercados y

¹³⁴ European Council on Foreign Relations. *Eurasian Economic Union*, [en línea], Bruselas, Unión Europea, 2014, dirección URL: http://www.ecfr.eu/debate/eurasian_economic_union

disminuir la compra de productos que Rusia puede producir para abastecer su mercado nacional.

Tabla 18. Los 5 países exportadores de productos de Rusia provenientes de la Unión Europea 2012-2014 (millones de dólares)

País	2012	2013	2014	2015
<i>Alemania</i>	38.289.660	37.904.569	32.947.335	19.909.557
<i>Italia</i>	13.433.189	14.563.302	12.683.365	8.102.874
<i>Francia</i>	9.825.079	13.806.116	13.021.468	10.551.969
<i>Polonia</i>	6.644.349	7.467.131	8.321.277	7.069.392
<i>Reino Unido</i>	7.162.775	8.191.608	8.106.431	7.777.965

Fuente: Elaboración propia con datos de Trade Map: http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx

Dentro del volumen de importaciones de Rusia provenientes de la Unión Europea, predominan la compra de los siguientes productos: Máquinas, reactores nucleares, calderas, aparatos y artefactos mecánicos; Vehículos automóbiles; máquinas, aparatos y material eléctrico; instrumentos, aparatos de óptica, fotografía, etc.; productos farmacéuticos; entre otros. Las máquinas, reactores nucleares, calderas, etc., representaron en 2014 el 21.76% del total de las importaciones provenientes de la Unión Europea, seguido de los vehículos automóbiles con un 12.28% y, las máquinas, aparatos y material eléctrico un 10.48% (ver tabla 19).

Tabla 19. Principales productos de importación de Rusia de la UE 2012-2014

Descripción del producto	La Federación de Rusia importa desde la Unión Europea (UE 28)		
	2012	2013	2014
<i>Todos los productos</i>	1,327,193,18	1,341,479,44	1,172,605,75

Máquinas, reactores nucleares, calderas, aparatos y artefactos mecánicos.	275,737,21	285,359,63	255,210,64
Vehículos automóbiles, tractores, ciclos, demás vehic. terrestres, sus part.	216,737,71	195,359,29	144,049,80
Máquinas, aparatos y material eléctrico, sus partes; aparatos de grabación	118,969,59	113,8416,3	122,950,30
Productos farmacéuticos	101,755,95	112,594,00	9,567,253
Materias plásticas y manufacturas de estas materias	55,186,84	58,209,15	54,845,97

Fuente: *Elaboración propia con datos de Trade Map:*
http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx

Ahora, en cuanto a las exportaciones, los principales países que son destino de los productos de la Federación de Rusia son: Países Bajos, Alemania, Italia, Polonia, Letonia, Reino Unido, Finlandia, entre otros. Para 2014 las exportaciones destinadas a los Países Bajos representaron 26.33% del total de las exportaciones dirigidas a la Unión Europea, seguidas por Alemania que alcanzó un volumen del 14.30% y, al final Italia con 13.86% (ver tabla 20). A pesar de las sanciones que han fijado algunos países de la Unión Europea, el volumen de exportaciones no se ha visto afectado, ya que las exportaciones hacia Alemania de 2013 a 2014 registraron una tasa de crecimiento del 60.33%.

Tabla 20. Principales países importadores de productos de Rusia 2012-2014

País	2012	2013	2014	2015
<i>Países Bajos</i>	76.036.014	69.259.511	66.683.274	38.670.526
<i>Alemania</i>	24.039.166	22.962.139	24.950.268	24.638.146
<i>Italia</i>	28.018.170	29.164.844	28.991.185	21.795.936
<i>Polonia</i>	19.753.359	19.408.184	15.760.463	9.512.996
<i>Reino Unido</i>	12.561.813	12.354.672	7.503.797	7.457.613
<i>Finlandia</i>	10.606.117	12.014.042	10.299.302	6.980.723

Fuente: Elaboración propia con datos de Trade Map: http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx

En cuanto a los productos que vende Rusia a la Unión Europea han sido los combustibles minerales, aceites minerales y productos de su destilación; la fundición, hierro y acero, el cobre y las manufacturas de cobre; entre otras, los principales productos de exportación en el periodo de 2012-2015, ya que los combustibles minerales representaron 70.38% del total de los productos exportados a la Unión Europea, seguido de la fundación, hierro y acero representó 2.14% y, el cobre y las manufacturas de cobre con un 1.56% (ver tabla 21).

Tabla 21. Principales productos rusos exportados a la UE 2012-2014

Descripción del producto	Rusia exporta hacia la Unión Europea (UE 28)		
	2012	2013	2014
<i>Todos los productos</i>	2,457,097,45	2,412,460,56	2,572,956,06

Combustibles minerales, aceites minerales y prod. de su destilación	1,976,926,43	1,972,959,39	1,811,097,85
Materias no a otra parte especificadas	0	0	350,783,64
Fundición, hierro y acero	90,816,62	74,307,68	55,221,47
Cobre y manufacturas de cobre	44,721,25	39,066,57	40,366,24
Perlas finas o cultivadas, piedras preciosas, semipreciosas y similares	65,965,96	38,253,53	40,249,88
Níquel y manufacturas de níquel	37,959,73	36,591,60	39,299,80

Fuente: *Elaboración propia con datos de Trade Map:*
http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx

En definitiva, las sanciones que la Unión Europea ha impuesto a Rusia, les han causado una pérdida a los países miembros de alrededor de 114 mil millones de dólares en 2015¹³⁵. Las sanciones al sector bancario, de energía y de defensa, han sido el principal motor para que Rusia reorganice y modernice la estructura de su economía, diversificando las entradas de capitales, dejando de depender de los ingresos del sector energético, a través del desarrollo de la industria de alta tecnología.

4.6 Efectos generales del ingreso a la OMC

En conclusión, los resultados de la internacionalización de la economía y su ingreso a la OMC han sido muy positivos para la Federación de Rusia, ya que se ha incrementado la producción y la venta de productos que fueron modificados para adaptarse al marco jurídico de la OMC. El incremento de la venta de esos productos hizo que el PIB presentara una tasa de crecimiento de

¹³⁵ Sputnik News. Anti-Russian Sanctions Can Cost EU Up to \$114 Billion, [en línea], Moscú, dirección URL: <http://sputniknews.com/politics/20150619/1023555472.html>

2012 a 2015 de 36.84%, además se espera que de 2015 a 2017 el PIB presentará un crecimiento del 19.64%. El crecimiento de la economía se debe a un incremento en la Inversión Extranjera Directa, la exportación de bienes y servicios y la reducción de las importaciones de los mismos, ya que de 2012 a 2015 se obtuvo un crecimiento constante de las exportaciones de 3.28% y una reducción de las importaciones de casi el 5%.

Además, las tasas de desempleo se han mantenido y se han ido incrementando las personas que se encuentran económicamente activas, lo que estimula las ventas a nivel nacional e incrementa el ingreso a la administración del país. También los niveles de pobreza y desigualdad se han disminuido con el fin de que la población tenga los suficientes ingresos para poder consumir y fortalecer su economía local.

Por otra parte, productos como la azúcar, las bebidas alcohólicas, las carnes de corral y de vacuno, los cereales y vegetales, la energía eléctrica y el gas natural han incrementado su producción y sus ventas al exterior, en los casos de los productos agrícolas la Federación de Rusia ha ido incrementando la producción de los productos de los cuales dependía del exterior, con el fin de poder producirlos dentro del país, satisfacer la demanda interna y generar un excedente que se pueda vender en el exterior.

Aunque la Federación de Rusia ha disminuido la venta de sus productos en otros países por cuestiones de orden político (entiéndanse las sanciones económicas), este ha encontrado nuevos mercados en donde localizar sus productos, sustituyendo los productos que antes compraba a otros países y orientando de la misma forma sus productos a estos nuevos países con los cuales comienza a construir una fuerte relación comercial.

Conclusiones

Como se abordó en la investigación, el sistema económico de planificación de la Unión Soviética no pudo hacer frente al nuevo orden económico internacional, que parte del modelo neoliberal, el cual surge a raíz del rompimiento del sistema de Bretton Woods en 1974. Esto se debe principalmente a, las constantes fallas internas que presentaba el sistema económico del país, además del desfavorable clima político y económico de la época, lo que obligó a la administración de la Unión a realizar cambios drásticos en la estructura económica, los cuales condujeron directamente a una reconversión de su sistema económico.

Es muy interesante como unos años más tarde que surge la desvinculación del sistema Bretton Woods, el sistema económico del país comienza un proceso de decadencia y entra en una profunda crisis, enfrentando nuevos retos tales como: el proteccionismo comercial, el desarrollo tecnológico, la formación de bloques comerciales, entre otros. Todo esto debido a que el orden económico internacional sentó sus bases principalmente en el mercado como aquel que mejor asigna los recursos, a través de las ventajas que otorga el libre comercio y la cooperación.

De manera que, para hacer frente a este nuevo orden económico de carácter neoliberal, la Unión Soviética, a través de su programa de reestructuración (la Perestroika), elaboró una serie de medidas con las cuales buscaría integrarse a la economía mundial. Para lograr esto, se introdujeron una serie de reformas con el fin de establecer una economía de mercado en el país, la cual le permitiría salir del estancamiento económico, social y tecnológico del que padecía. Así, el establecimiento de estas medidas de liberalización buscaría devolver la estabilidad macroeconómica que presentaba la Unión Soviética. Sin embargo, las medidas se aplicaron demasiado tarde, ya que el clima político del país imposibilitó la consolidación de las reformas y que éstas lograran obtener resultados positivos, lo cual, sería un factor determinante para la posterior desintegración del país.

En definitiva, las reformas que implantó M. Gorbachov sentaron las bases para continuar la transición de una economía planificada a una de mercado en la Federación de Rusia, de tal forma que, sería el presidente Boris Yeltsin, quien

se encargara de poner en marcha el nuevo sistema de reformas económicas, el cual estaría encaminado en consolidar la economía de mercado. Estas normas, mejor conocidas como reformas de segunda generación, buscaron alcanzar la estabilidad macroeconómica de manera urgente, esto principalmente a través de la liberalización comercial, la desregulación económica, las privatizaciones de empresas públicas, y por supuesto, del adelgazamiento del Estado en los asuntos económicos.

Los resultados de las reformas alcanzados a partir del periodo de 1992 a 1997 se vieron mermados por la crisis de la deuda rusa en 1998. En este periodo el PIB ruso crecía de manera constante hasta el inicio de la crisis, ya que en 1995 el PIB era de -4.1% superando al del año anterior que fue de -12.7%, mientras que en 1996 se superó la cifra de 1995 alcanzando -3.6% del PIB y que, para 1997 el PIB alcanzara 1.3%. Sin embargo, para 1998 éste cayó hasta -5.3%, impidiendo que las reformas presentaran los resultados deseados, no obstante, la Carta de Intención dirigida al Fondo Internacional en 1999, en la cual se aconsejó a Rusia en establecer una serie de medidas encaminadas a corregir los desequilibrios de la balanza de pagos y así devolver la estabilidad macroeconómica, devolvió en principio los éxitos obtenidos en el periodo de 1992-97, lo cual disminuyó las consecuencias económicas que trajo la crisis del 98.

Con las recomendaciones del FMI a través de la Carta de Intención firmada por el gobierno ruso en 1999, el PIB logró salir de su estancamiento alcanzando una cifra que no se había presentado desde la época de la Unión Soviética, que fue de 6.4% y que, para el año 2000, Rusia alcanzo una tasa de crecimiento del 10%. Así, en el periodo de 1990 al 2000, los resultados macroeconómicos hicieron notar a la administración del país que para poder consolidar su economía de mercado y obtener todos los beneficios que este trae, tenían que buscar la forma de diversificar su mercado, y que mejor forma que, a través del GATT de 1947, lo cual impulso al país a enviar su solicitud de adhesión a ésta en 1993, la cual posteriormente se convertiría en la Organización Mundial de Comercio.

De manera que, para alcanzar el objetivo de ingresar a la OMC, Rusia tendrían que realizar negociaciones con todos sus socios comerciales, esto con el fin de satisfacer las necesidades comerciales que estos tenían con Rusia y así lograr obtener los votos necesarios para que Rusia pudiera pasar a ser miembro pleno de la Organización. La insistente búsqueda para obtener la membresía de ésta se debe a que en el periodo que comprende de 2001 a 2011, el comportamiento de la economía rusa arrojó muy buenos resultados, con tasas de crecimiento de 7.3% del PIB en 2003 y 8.5% en 2007, y que, a pesar de la caída de -7.8% del PIB en 2009, consecuencia directa de la crisis económica internacional, éste se recuperó alcanzando un 4.5% en 2010, recuperando los niveles de crecimiento que había presentado unos años antes de la crisis.

Por lo tanto, lo que se puede observar en el periodo anteriormente señalado es una cosa, después del proceso de liberación y desregulación, muchas de las empresas nacionales quedaron expuestas a la competencia de empresas extranjeras, por lo que, a través de políticas y nuevos ordenamientos, la administración de la Federación de Rusia buscó de manera enfática fortalecer el mercado nacional interno con el fin de que este pudiera desempeñarse de mejor manera en la economía mundial. La protección e impulso a los sectores estratégicos han permitido que paulatinamente se reduzcan la compra de productos los cuales son caros y se pueden producir en el país, de ahí que, el país busca apoyar de manera enérgica los sectores que tienen gran potencial, con el fin de ir reduciendo paulatinamente las importaciones de esos productos, y que estos logren alcanzar un nivel de producción con el cual se pueda satisfacer la demanda nacional y que a mediano plazo se logre generar un excedente para que éste pueda ser vendido en los mercados internacionales.

En definitiva, la consolidación del mercado nacional y las suficientes medidas de regulación, llevaron a buscar más activamente la membresía de la Organización Mundial del Comercio, esto con el único fin de poner en marcha su recién establecida economía de mercado, con el fin de buscar nuevos países en los cuales éste pudiera introducir sus productos. De no conseguirlo, no podría recurrir al tribunal de solución de controversias, el cual aseguraría obtener de los 156 miembros de la Organización un trato igualitario y poder solucionar cualquier controversia comercial que lléguese a impedir la introducción de sus productos

en otros mercados, además, es un medio con el cual Rusia se puede repositionar como la gran potencia que es.

Una vez que se concluyeron las negociaciones en 2012, Rusia pasa a ser el miembro número 153 en aceptar el régimen de comercio más grande a nivel internacional. Para ese mismo año, la economía de Rusia comenzó a experimentar los efectos de los cambios que se habían establecido previamente en los documentos para el ingreso de Rusia a la Organización Mundial del Comercio, principalmente provenientes de la lista de compromisos y exenciones, los cuales, a través de la eliminación de barreras arancelarias, subvenciones y en general medidas proteccionistas, generaron grandes impactos en los diferentes sectores de la economía del país. De tal forma que, para el primer año, en los sectores que liberalizó la Federación de Rusia se pudo observar un crecimiento notable, principalmente porque los productos se han vuelto más competitivos y han hecho que se reduzcan las importaciones de una gama de productos (principalmente alimenticios), esto con el fin de lograr satisfacer la demanda doméstica y posteriormente generar los excedentes necesarios para poder llevarlos a la exportación.

Sin embargo, las tendencias mundiales de la economía a partir de 2013 no han favorecido del todo a la Federación de Rusia, esto principalmente por la constante reducción de los precios del petróleo y el incrementó de la transición energética, asimismo, a partir de 2013 con el incremento de las tenciones en Ucrania, y con la anexión de Crimea en 2014, las sanciones de los países occidentales han obligado a la Federación de Rusia en dar un giro a su estructura económica, esto principalmente porque busca reducir las importaciones de aquellos países que han aplicado sanciones al país, buscando disminuir el impacto negativo que se genera a raíz de la reducción de las ventas del país a los países occidentales. Mientras tanto, Rusia ha encontrado a nuevos compradores potenciales, principalmente de los países asiáticos, los cuales, en conjunto, buscan modificar el nuevo orden económico internacional, esto como consecuencia de la decadencia de la hegemonía económica de los Estados Unidos y de la consolidación de un mundo multipolar.

Así, la inserción en la economía mundial se ha venido apreciando de diversas formas, principalmente se ha observado en el incremento de las corrientes comerciales y el crecimiento de las interacciones de comercio a nivel internacional sobre la totalidad de la actividad económica de Rusia. Teniendo que, en el periodo de 1985 a 2015, la Federación de Rusia alcanzó un rápido crecimiento económico, esto principalmente por el crecimiento de la producción industrial, de los ingresos y por supuesto, del manejo eficiente de los ingresos del petróleo. Sin embargo, se han acrecentado problemas como el de la inflación, una economía basada en el petróleo y existe aún una dependencia de las importaciones de la comida.

Sin embargo, ha sido la figura de Vladimir Putin, quien ha buscado enérgicamente sacar a Rusia del estancamiento económico y ha buscado insertar a Rusia dentro de la economía mundial a través del proyecto de la Gran Rusia, el cual ha influido en los cambios que se han realizado desde 2000 hasta la actualidad con el fin de lograr consolidar (de nuevo) a Rusia como una potencia económica a nivel internacional. En concreto, será hasta que se realice su examen de políticas comerciales, cuando se demuestre si la federación de Rusia realmente ha aplicado y cumplido todas las medidas a las que se comprometió para poder ingresar a la Organización.

En cuanto a los resultados de la internacionalización de la economía y su ingreso a la OMC, estos han sido muy positivos para la Federación de Rusia, ya que se ha incrementado la producción y la venta de productos que fueron modificados para adaptarse al marco jurídico de la OMC, todo esto con el fin de mejorar el bienestar general, de incrementar la productividad y la competitividad de las empresas, así como, la proyección de la innovación, la reducción de los precios e incrementar la calidad de las mercancías y los servicios. Por consiguiente, esto impulsó el crecimiento a nivel nacional. El incremento de la venta de esos productos hizo que el PIB presentara una tasa de crecimiento de 2012 a 2015 de 36.84%, además se espera que de 2015 a 2017 el PIB presentará un crecimiento del 19.64%. El crecimiento de la economía se debe a un incremento en la Inversión Extranjera Directa, la exportación de bienes y servicios y la reducción de las importaciones de los mismos, ya que de 2012 a

2015 se obtuvo un crecimiento constante de las exportaciones de 3.28% y una reducción de las importaciones de casi el 5%.

Además, el nivel de participación de la agricultura en el PIB representó 3.9% en 2012, en 2013 un 4%, en 2014 un 4.2% y para 2015 alcanzó 4.5% del PIB. Mientras que el porcentaje del PIB en el sector de servicios representó el 59.1% en 2012, un 60 en 2013 y 14 y en el 2015 se registró un 61%. En cuanto a la industria el porcentaje alcanzó 37% en 2012, el 35.9% en 2013, el 35.8 en 2014 y en el 2015 alcanzó un 36%.

Aunque la Federación de Rusia ha disminuido la venta de sus productos en otros países por cuestiones de orden político (entiéndanse las sanciones económicas), este ha encontrado nuevos mercados en donde localizar sus productos, sustituyendo los productos que antes compraba a otros países y orientando de la misma forma sus productos a estos nuevos países con los cuales comienza a construir una fuerte relación comercial, lo que significa que existe una consolidación y expansión de su economía nacional. Incluso, Rusia se encuentra dentro de los 15 países más exportadores a nivel mundial, ocupando el lugar número 10 por debajo de Hong Kong y por encima de Italia, también ocupa el lugar número 27 del Índice de Complejidad Económica.

En lo que respecta las relaciones comerciales con Estados Unidos, la Federación de Rusia detuvo las ventas y las compras de sus bienes y servicios al país, lo que ha obligado a Estados Unidos a negociar nuevos acuerdos comerciales tales como el Acuerdo Transpacífico (ATP) y el Tratado Transatlántico con la Unión Europea (TTIP), lo que afirma que necesita un nuevo socio comercial para sustituir los productos que vendía a la Federación de Rusia y de las compras que hacía Estados Unidos a éste, con el único fin de adaptarse a los desajustes de su balanza de pagos.

Por otra parte, en cuanto a China y Rusia, la relación comercial ha llegado a su punto más álgido, ya que los dos países han realizado innumerables acuerdos comerciales que han surgido a raíz del ingreso a la OMC, esto con el fin de tener un socio comercial que le ayude a mantener su crecimiento

económico y asegurar la venta de la mayor cantidad de productos de su producción.

Al final, el continente asiático ha sido el lugar geográfico en el que Rusia ha puesto su mirada con el fin de alcanzar sus objetivos económicos, generando nuevos cambios en las tendencias comerciales mundiales, desde América del Norte hasta la Unión Europea, lo que ha obligado a cambiar sus patrones comerciales, buscando nuevos mercados, incrementando sus medidas proteccionistas y elevando su competitividad con el fin de evitar que China y Rusia generen un mayor cambio en el escenario comercial internacional.

Para concluir, todo lo anterior demostró que se ha logrado consolidar la internacionalización de su economía, ya que como señalaría Herman E. Daly una economía es internacionalizada si existe una pérdida en las restricciones las cuales gobiernan el comercio y las inversiones (Globalization vs Internationalization, 2000). Para Rusia es gracias a la internacionalización que se han desarrollado importantes oportunidades de acceso a mayores niveles de crecimiento económico y bienestar social, entendiendo que cuanto mayor sea la libertad de actuación de los agentes económicos que participan en ellos mejores serían sus resultados en términos de eficiencia y de bienestar para la sociedad. Así, algunas en mayor y otras en menor medida, la liberalización trajo como beneficio la atracción de inversión, la reducción de precios, el crecimiento del comercio, la calidad de los productos y la transferencia electrónica para lograrlo, cumpliéndose el principal objetivo de la internacionalización que era la promoción del crecimiento económico, el empleo y la prosperidad a través del incremento de las exportaciones, la captación de inversiones extranjeras y el favorecimiento del acceso a los mercados exteriores, entre otros.

Índice de Tablas, Gráficas e Imágenes

Índice de Tablas

Tabla 1. Precio del crudo de petróleo por barril 1984-1989 (en dólares).....	11
Tabla 2. Inversión Extranjera Directa 1995-1997 (millones de dólares)... ..	23
Tabla 3. Producto Interno Bruto 1992-2000 (% PIB).....	30
Tabla 4. Privatización de las empresas paraestatales 2005-2009.....	35
Tabla 5. Sector agrícola 2001-2011(% del PIB).....	38
Tabla 6. Producción agrícola 2001-2011 (millones de rublos).....	40
Tabla 7. Sector de la industria 2001-2011 (% del PIB).....	42
Tabla 8. Producción industrial por categoría 2005-2011(millones de dólares)	42
Tabla 9. Sector de servicios 2001-2011 (% del PIB).....	45
Tabla 10. Balanza Comercial 2001-2011 (millones de dólares).....	49
Tabla 11. Balanza de Servicios 2001-2011 (millones de dólares).....	51
Tabla 12. Activos 2001-2011 (millones de dólares).....-	58
Tabla 13. Reservas Internacionales 2001-2011 (millones de dólares).....	60
Tabla 14. Ajuste de las tasas arancelarias a partir de 2012 (%).....	88
Tabla 15. Empleo y Desempleo 2012-2017 (millones de personas).....	98
Tabla 16. Comercio de azúcar 2012-2015 (millones de dólares).....	104
Tabla 17. Porcentaje de las importaciones de Rusia de la CEI 2014 (%).....	117
Tabla 18. Los cinco países exportadores de productos de Rusia provenientes de la Unión Europea 2012-2014 (millones de dólares).....	119
Tabla 19. Principales productos de importación de Rusia de la UE 2012-2014 (millones de dólares).....	119
Tabla 20. Principales países importadores de productos en Rusia 2012- 2014.....	121
Tabla 21. Principales productos exportados a la UE 2012-2014.....	121

Índice de Gráficas

Gráfica 1. Exportaciones e Importaciones de la URSS 1984-1990 (millones de dólares).....	15
Gráfica 2. Exportaciones e Importaciones 1992-1994 (millones de dólares)..	18
Gráfica 3. Producto Interno Bruto 1993-1995 (%).....	20
Gráfica 4. Índice de libertad económica 1995-1997.....	22

Gráfica 5. Producto Interno Bruto 1993-1998 (%).....	24
Gráfica 6. Índice de libertad económica 1998-2000.....	29
Gráfica 7. Producción agrícola 2001-2011 (millones de toneladas).....	41
Gráfica 8. Principales subsectores de la rama de servicios 2001-2011 (millones de dólares).....	46
Gráfica 9. Balanza Comercial 2001-2011 (millones de dólares).....	50
Gráfica 10. Balanza de Servicios 2001-2011 (millones de dólares).....	52
Gráfica 11. Ingresos de Inversión 2001-2011 (millones de dólares).....	54
Gráfica 12. Remuneración de Empleados 2001-2011 (millones de dólares)..	55
Gráfica 13. Pasivos 2001-2011 (millones de dólares).....	57
Gráfica 14. Saldo de la Cuenta de Capital y Financiera 2001-2011 (millones de dólares).....	59
Gráfica 15. Inversión Extranjera Directa 2005-2011 (% del PIB).....	61
Gráfica 16. Empleo y Desempleo 2001-2011 (millones de personas).....	62
Gráfica 17. Pobreza 2001-2011 (% de la población).....	63
Gráfica 18. Puntaje del índice de GINI 2001-2011.....	65
Gráfica 19. Producto Interno Bruto 2012-2017 (millones de dólares).....	95
Gráfica 20. Tasa de crecimiento de la Inversión Extranjera Directa 2012-2017 (%).....	96
Gráfica 21. Tasa de crecimiento de las exportaciones e importaciones de bienes y servicios 2012-2017 (%).....	97
Gráfica 22. Pobreza 2012-2017 (% de la población).....	99
Gráfica 23. Índice de libertad económica 2012-2015.....	100
Gráfica 24. Comercio de vodka 2012-2015 (millones de dólares).....	103
Gráfica 25. Comercio de energía eléctrica 2012-2015 (millones de dólares).....	106
Gráfica 26. Comercio de aceite crudo de petróleo 2012-2015 (millones de dólares).....	107
Gráfica 27. Comercio de gas natural 2012-2015 (millones de dólares).....	109

Gráfica 28. Exportaciones e Importaciones con Estados Unidos 2012-2015 (millones de dólares).....	110
Gráfica 29. Exportaciones rusas hacia el continente asiático 2012- 2014.....	112
Gráfica 30. Porcentaje de las exportaciones de Rusia a la CEI en 2012-2014 (millones de dólares).....	116
Índice de Imágenes	
Imagen 1. Acuerdo de suministro de gas entre Rusia y China (2015).....	113

Anexos

**Anexo 1. Objetivos de la Carta de Intención del FMI de 1999 con base en el
Consenso de Washington**

Puntos del Consenso de Washington	Carta de intención
<p align="center">1. Disciplina presupuestaria de los gobiernos.</p>	<p>1.1 Reducción del gasto integral. Incluyendo una reducción sustancial organizacional en el sector público.</p> <p>1.2 El número de autoridades ejecutivas federales y otras entidades jurídicas que son los principales destinos de los fondos federales se redujeron de 132 a 106 en 1999.</p> <p>1.3 Una reducción de los empleados públicos 41,000 (representando un 12% del total).</p> <p>1.4 El gobierno se ha comprometido a llevar a cabo una revisión del gasto público durante el año 1999, que abarca los sectores de salud y educación.</p> <p>1.5 Consolidar los gastos e ingresos presupuestarios adicionales; mejorar la gestión del gasto, incluso mediante el seguimiento de las etapas sucesivas del proceso de gasto con la contabilidad presupuestaria reforzada; fortalecer la auditoría interna.</p>
<p align="center">2. Reorientar el gasto gubernamental a</p>	<p>2.1 Subsidios.</p>

<p>áreas de educación y salud</p>	<p>2.2 Inversión en infraestructura, salud y educación.</p> <p>2.3 Gasto público.</p> <p>2.4 Gasto capital.</p> <p>2.5 Pago de intereses.</p> <p>2.6 Recortes.</p>
<p>3. Reforma fiscal o tributaria, con bases amplias de contribuyentes e impuestos moderados.</p>	<p>3.1 Se busca una reducción constante de las presiones inflacionarias.</p> <p>3.2 Aumentar los impuestos de consumo y obtener beneficios de las exportaciones por causa de la fuerte depreciación del rublo en agosto de 1998.</p> <p>3.3 Medidas para mejorar el cumplimiento de los contribuyentes, para mejorar los ingresos al gobierno.</p> <p>3.4 Reducción de las altas tasas de impuestos indirectos y eliminación de impuestos que nos muy eficientes.</p> <p>3.5 La estabilidad macroeconómica requiere una reducción de los altos niveles de déficit.</p>
<p>4. Desregulación financiera y tasas de interés libres de acuerdo al mercado.</p>	<p>4.1 Tasas de interés de acuerdo al mercado internacional.</p> <p>4.2 Liberalización de la tasa de interés y las tasas de interés preferenciales.</p>

<p>5. Tipo de cambio competitivo, regido por el mercado.</p>	<p>5.1 El tipo de cambio será determinado por el mercado, con las intervenciones del Banco Central Ruso, el cual guiará únicamente las consideraciones de política macroeconómica, y con miras a reducir las fluctuaciones en el precio.</p> <p>5.2 La liberalización del sistema de tipo de cambio fue una de las mayores reformas de 1992. Buscó unificar el sistema de tipo de cambio existente reemplazando a los múltiples que existían durante la primera mitad del año.</p> <p>5.3 La introducción de una banda que pudiera persuadir a los mercados financieros que había un tope para el tipo de cambio, y que los mercados se mantendrían por debajo del tope con una poca necesidad de intervención.</p>
<p>6. Comercio libre entre naciones.</p>	<p>6.1 El Gobierno se comprometió a fortalecer el régimen de libre comercio. Desde la crisis de agosto, sin embargo, hemos tenido que aplicar una serie de medidas, incluida la imposición de algunos impuestos a la exportación, para</p>

	<p>hacer frente a la situación fiscal difícil del gobierno.</p> <p>6.2 Se continuarán con las negociaciones para la adhesión de Rusia a la OMC.</p> <p>6.3 El gobierno se ha comprometido a no imponer nuevas restricciones cuantitativas al comercio internacional.</p>
<p>7. Apertura a inversiones extranjeras directas.</p>	<p>7.1 El gobierno tomará una serie de medidas importantes para liberalizar los regímenes de inversión extranjera.</p>
<p>8. Privatización de empresas públicas.</p>	<p>8.1 Descentralización de empresas estatales, lo que ha ayudado a crear una economía de mercado en Rusia.</p>
<p>9. Desregulación de los mercados.</p>	<p>9.1 Desregulación de precios y restricciones.</p> <p>9.2 Desregulación bancaria.</p> <p>9.3 Desregulación de salarios y variables financieras.</p> <p>9.4 Desregulación compatible con supervisión prudente de instituciones financieras.</p>

10. Seguridad de los derechos de propiedad.	10.1 Sin recomendación por parte del FMI
--	--

Anexo 2. Cronología del Grupo de Trabajo sobre la Adhesión de Rusia a la OMC (1993-2011)

Reuniones del Grupo de Trabajo	
	<u>Fecha</u>
Fecha de recepción de la solicitud	Junio de 1993
Establecimiento del Grupo de Trabajo	16-17 de junio de 1993
Presidentes	
Excmo. Sr. Stefan Haukur Jóhannesson (Islandia)	Diciembre de 2003-noviembre de 2011
Sr. Kare Bryn (Noruega)	Julio de 2000-diciembre de 2003
Ser. W Rossier	Octubre de 1993-julio de 2000
Memorándum	
	1º de marzo de 1994
	27 de octubre de 1995
	21 de noviembre de 1995
	25 de octubre de 1995
	25 de octubre de 1995
	7 de abril de 1997
Preguntas y respuestas	

	2 de junio de 1995
Reuniones del Grupo de Trabajo	
	17-19 de julio de 1995
	4-6 de diciembre de 1995
	30-31 de mayo de 1996
	15 de octubre de 1996
	15 de abril de 1997
	22-23 de julio de 1997
	9-10 de diciembre de 1997
	29-30 de julio de 1998
	16-17 de diciembre de 1998
	25-26 de mayo de 2000
	18-19 de diciembre de 2000
	26-27 de junio de 2001
	23-24 de enero de 2002
	25 de abril, 20 de junio y 16 de diciembre de 2002
10 de enero, 6 de marzo, 10 de abril, 10 de julio y 30 de octubre de 2003	

	5 de febrero, 2 de abril, 16 de julio y 8 de noviembre de 2004
	17 de febrero y 15 de abril de 2005
Otra documentación	
a) Preguntas y respuestas adicionales	1º de noviembre de 1995
	14 de octubre de 1996
	23 de abril de 1996
	30 de mayo de 1996
	5 de junio de 1996
	23 de agosto de 1996
	14 de octubre de 1996
	11 de marzo de 1997
	11 de abril de 1997
	2 de diciembre de 1997
	9 de diciembre de 1997
	1º de mayo de 1998
	13 de noviembre de 1998
	9 de diciembre de 1998

	23 de junio de 2000
	14 de junio de 2001
	4 de junio de 2002
	20 de enero de 2003
	20 de enero de 2003
	20 de febrero de 2003
	20 de febrero de 2003
	30 de abril de 2003
	24 de enero de 2005
b) Agricultura	1° de octubre de 1996
	14 de diciembre de 1998
	18 de mayo de 2000
	12 de marzo de 2001
	25 de septiembre de 2002
	6 de diciembre de 2002
	30 de enero de 2003
c) Servicios	25 de octubre de 1995
d) SPS/TBT	10 de julio de 1997

	21 de julio de 1997
	14 de febrero de 2000
	17 de marzo 2003
	2 de noviembre de 2004
e) TRIPS	25 de octubre de 2000
f) Plan de medidas legislativas	30 de octubre de 2000
	15 de diciembre de 2000
	11 de junio de 2001
	12 de diciembre de 2002
	2 de noviembre de 2004
Negociaciones sobre el acceso a los mercados	
	16 de febrero de 1998
Oferta sobre mercancías	21 de marzo de 2000
	15 febrero de 2001
	8 de octubre de 1999
Oferta sobre servicios	15 febrero de 2001
	12 de junio de 2002
Resumen fáctico	

Proyecto de informe del Grupo de Trabajo	28 de marzo de 2002
	15 de octubre de 2004

**Anexo 3. Proyecto de decisión sobre la Adhesión de la Federación de
Rusia**

PROYECTO DE DECISIÓN

ADHESIÓN DE LA FEDERACIÓN DE RUSIA

Decisión de [16 de diciembre de 2011]

La Conferencia Ministerial,

Teniendo en cuenta el párrafo 2 del artículo XII y el párrafo 1 del artículo IX del Acuerdo de Marrakech por el que se establece la Organización Mundial del Comercio (el "Acuerdo sobre la OMC"), y el Procedimiento de adopción de decisiones de conformidad con los artículos IX y XII del Acuerdo sobre la OMC, acordado por el Consejo General (WT/L/93);

Tomando nota de la solicitud de la Federación de Rusia de adhesión al Acuerdo de Marrakech por el que se establece la Organización Mundial del Comercio, de fecha 14 de junio de 1993 (L/7243);

Tomando nota de los resultados de las negociaciones encaminadas al establecimiento de las condiciones de la adhesión de la Federación de Rusia al Acuerdo sobre la OMC, y habiendo preparado un proyecto de Protocolo de Adhesión de la Federación de Rusia,

Decide lo siguiente:

La Federación de Rusia puede adherirse al Acuerdo sobre la OMC en los términos y condiciones enunciados en el Protocolo anexo a la presente Decisión.

Anexo 4. Proyecto de Protocolo de Adhesión de la Federación de Rusia

PROYECTO DE PROTOCOLO DE ADHESIÓN DE LA FEDERACIÓN DE RUSIA

Preámbulo

La Organización Mundial del Comercio (denominada en adelante "OMC"), en virtud de la aprobación de la Conferencia Ministerial, concedida de conformidad con el artículo XII del Acuerdo de Marrakech por el que se establece la Organización Mundial del Comercio (denominado en adelante "Acuerdo sobre la OMC"), y la Federación de Rusia,

Tomando nota del informe del Grupo de Trabajo sobre la Adhesión de la Federación de Rusia al Acuerdo sobre la OMC, que figura en el documento WT/ACC/RUS/70, de fecha 17 de noviembre de 2011 (denominado en adelante "informe del Grupo de Trabajo"),

Teniendo en cuenta los resultados de las negociaciones sobre la adhesión de la Federación de Rusia al Acuerdo sobre la OMC,

Conviene en lo siguiente:

PARTE I - DISPOSICIONES GENERALES

1. En la fecha de entrada en vigor del presente Protocolo con arreglo al párrafo 8, la Federación de Rusia se adherirá al Acuerdo sobre la OMC de conformidad con el artículo XII de ese Acuerdo y, en consecuencia, pasará a ser Miembro de la OMC.
2. El Acuerdo sobre la OMC al que se adherirá la Federación de Rusia será el Acuerdo sobre la OMC, incluidas sus Notas explicativas, rectificado, enmendado o modificado de otra forma por los instrumentos jurídicos que hayan entrado en vigor antes de la fecha de entrada en vigor del presente Protocolo. Este Protocolo, que comprenderá los compromisos mencionados en el párrafo 1450 del informe del Grupo de Trabajo, formará parte integrante del Acuerdo sobre la OMC.

3. Salvo disposición en contrario en el párrafo 1450 del informe del Grupo de Trabajo, las obligaciones establecidas en los Acuerdos Comerciales Multilaterales anexos al Acuerdo sobre la OMC que deban ponerse en aplicación en un plazo contado a partir de la entrada en vigor de ese Acuerdo serán cumplidas por la Federación de Rusia como si hubiera aceptado ese Acuerdo en la fecha de su entrada en vigor.

4. La Federación de Rusia podrá mantener una medida incompatible con el párrafo 1 del artículo II del Acuerdo General sobre el Comercio de Servicios (denominado en adelante "AGCS") siempre que tal medida esté consignada en la lista de exenciones del artículo II anexa al presente Protocolo y cumpla las condiciones establecidas en el Anexo del AGCS sobre Exenciones de las Obligaciones del Artículo II.

PARTE II - LISTAS

5. Las Listas reproducidas en el anexo I del presente Protocolo pasarán a ser la Lista de concesiones y compromisos anexa al Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio de 1994 (denominado en adelante "GATT de 1994") y la Lista de compromisos específicos anexa al AGCS correspondientes a la Federación de Rusia. El escalonamiento de las concesiones y los compromisos enumerados en las Listas se aplicará conforme a lo indicado en las partes pertinentes de las Listas respectivas.

6. A los efectos de la referencia que se hace en el párrafo 6 a) del artículo II del GATT de 1994 a la fecha de dicho Acuerdo, la fecha aplicable con respecto a las Listas de concesiones y compromisos anexas al presente Protocolo será la fecha de entrada en vigor de este último.

PARTE III - DISPOSICIONES FINALES

7. El presente Protocolo estará abierto a la aceptación, mediante firma o formalidad de otra clase, de la Federación de Rusia, durante un período de 220 días a partir de la aprobación del Protocolo de Adhesión de la Federación de Rusia.

8. El presente Protocolo entrará en vigor el trigésimo día siguiente a la fecha de su aceptación por la Federación de Rusia.

9. El presente Protocolo quedará depositado en poder del Director General de la OMC. El Director General de la OMC remitirá sin dilación a cada Miembro de la OMC y a la Federación de Rusia copia autenticada del presente Protocolo, así como una notificación de la aceptación del mismo por la Federación de Rusia, de conformidad con el párrafo 7.

10. El presente Protocolo será registrado de conformidad con las disposiciones del Artículo 102 de la Carta de las Naciones Unidas.

Hecho en Ginebra, el [dieciséis] de [diciembre de dos mil once], en un solo ejemplar y en los idiomas español, francés e inglés, siendo cada uno de los textos igualmente auténtico, salvo que en alguna de las Listas anexas se especifique que es auténtica sólo en uno de estos idiomas.

Anexo 5. Calendario de fechas relativo a la aplicación de los compromisos adquiridos por la Federación de Rusia

Lista de compromisos de la Federación de Rusia	Fecha de aplicación
Acceso a los mercados de mercancías	2015
Acceso al mercado de servicios	2016
Compromisos generales sobre acceso a los mercados	2013
Medidas en materia de inversiones relacionadas al comercio	2018
Protección de los aspectos de los derechos de propiedad intelectual relacionados con el comercio	Entro en vigor en el momento de adhesión
Acuerdo sobre Contratación Pública	2015
Subvenciones agrícolas	2017
Precios de la energía	Sin fecha fijada
Tarifas de transporte ferroviario	2013
Equipo espacial	Entro en vigor en el momento de adhesión
Alcohol, la madera y la carne	Entro en vigor en el momento de adhesión
La exención del IVA aplicada a determinados productos agropecuarios nacionales	Entro en vigor en el momento de adhesión
Equipo de telecomunicaciones	2015

Fuentes de consulta

Bibliografía

- Ana Teresa Gutiérrez, *La difícil transición rusa: el primer año de la reforma*, Relaciones Internacionales, No. 61, enero-marzo 1994, pp. 30
- Antonio Sánchez Andrés. *La economía rusa: una década de transición*, Revista CIDOB d'Afers Internacionals, núm. 59, pp. 35
- Antonio Sánchez Andrés. *Política económica y transición en Rusia*, España, Departamento de Economía Aplicada, Universidad de Valencia, 1999, pp. 25
- Cabrera Adame, Carlos Javier, *Principales Indicadores financieros y del sector externo de la economía mexicana*, México, 2002. pp. 50
- David M. Kotzand. *Russia's path from Gorbachev to Putin. The demise of the soviet system and the new Russia*, Nueva York, Routledge, 2007, pp. 250
- Gustafson, Thane. *Capitalism Russian Style*, Londres, Cambridge University Press, September 2009, pp. 300
- OMC. Informe del Grupo de Trabajo sobre la Adhesión de la Federación de Rusia a la Organización Mundial del Comercio, Ginebra, 17 de noviembre de 2011, pp. 800
- Pablo Telman, *Rusia: Política exterior y conflicto interno*, Quimera, México, 2003, pp. 30
- Paul R. Gregory. *Russian and Soviet Economic Performance and Structure*, Séptima Edición, Washington, 2001, pp. 230
- Richard Sakwa. *Russian Politics and Society*, Routledge, 4ta Edición, Londres, 2008, p.
- Tatiana Sidorenko. *Rusia: transición económica y comercio exterior*, Moscú, El Colegio de México, 1997, pp. 28

- Allrussias.com. *The Law of the State Enterprises*, [en línea], Moscú, 2014, dirección URL: http://www.allrussias.com/soviet_russia/perestroika_5.asp
- Banco Central de Rusia, *Reporte Anual de 2007*, [en línea], Moscú, 2008, dirección URL: http://www.cbr.ru/Eng/publ/God/ar_2007_e.pdf
- Banco Central de Rusia, *Reporte Anual de 2008*, [en línea], Moscú, 2009, dirección URL: http://www.cbr.ru/Eng/publ/God/ar_2008_e.pdf
- Banco Central de Rusia. *Reporte anual de 1998*, [en línea], Moscú, 1999, dirección URL: http://www.cbr.ru/eng/publ/God/ar_1998_e.pdf
- BBC. *Putin: la economía rusa ya se ha adaptado a los nuevos precios para el petróleo*, [en línea], Moscú, 2015, dirección URL: http://www.bbc.com/russian/rolling_news/2015/09/150903_rn_putin_oil_economy?ocid=socialflow_facebook
- Central Bank of the Russian Federation, *Reporte anual 2005*, [en línea], Moscú, 12 de mayo de 2006, dirección URL: http://www.cbr.ru/Eng/publ/God/ar_2005_e.pdf
- Central Bank of the Russian Federation, *Reporte anual 2006*, [en línea], Moscú, 14 de mayo de 2007, dirección URL: http://www.cbr.ru/Eng/publ/God/ar_2006_e.pdf
- CIA. *The World Factbook: Russia*, Washington, 2014, dirección URL: <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/rs.html>
- CNN Expansión. *Rusia suministrará gas natural a China*, [en línea], México, 2014, dirección URL: <http://www.cnnexpansion.com/economia/2014/05/21/rusia-suministrara-gas-natural-a-china>
- CountryData. *Russia: The perestroika program and the unforeseen results of reform*, [en línea], Moscú, 2000, dirección URL: <http://www.country-data.com/cgi-bin/query/r-11441.html>

Dominicanos HOY. *Turquía solicitará reducción de precios del gas ruso*, [en línea], Santo Domingo, 20 de abril de 2013, dirección URL: http://dominicanoshoy.com/index.php?id=58&tx_ttnews%5Byear%5D=2014&tx_ttnews%5Bmonth%5D=04&tx_ttnews%5Btt_news%5D=109750&Hash=0a8bb6f9803650e7044bbf2ee5eef42c

El Financiero. *Irán y Rusia pretenden intercambiar petróleo por bienes*, [en línea], México, 2 de abril de 2014, dirección URL: <http://www.elfinanciero.com.mx/economia/iran-y-rusia-pretenden-intercambiar-petroleo-por-bienes.html>

El País, *Rusia sufre la peor sequía en 130 años*, [en línea], Moscú, 3 de agosto de 2010, dirección URL: http://internacional.elpais.com/internacional/2010/08/03/actualidad/1280786412_850215.html

Embajada de Rusia en Kazajistán, *Rusia y Kazajistán*, [en línea], Moscú, 2013, dirección URL: http://www.rfembassy.kz/eng/lm/dvustoronnie_otnosheniya/rossiya-kazakhstan/

European Council on Foreign Relations. *Eurasian Economic Union*, [en línea], Bruselas, Unión Europea, 2014, dirección URL: http://www.ecfr.eu/debate/eurasian_economic_union

FMI. *Statement of the Government of the Russian Federation and Central Bank of Russia on Economic Policies*, Nueva York, 2010, Dirección URL: <https://www.imf.org/external/np/loi/1999/071399.htm>

Fuente: *Elaboración propia con datos del Banco Central de Rusia, Comercio Exterior de Servicios 2001-2011*, [en línea], 2012, dirección URL: http://www.cbr.ru/eng/statistics/print.aspx?file=credit_statistics/trade_Changes_2005-11_e.htm&pid=svs&sid=ITM_18857

Global Risk Insights. *Can vodka markets expose Russian influence?*, [en línea], New York, 2012, dirección URL: <http://globalriskinsights.com/2014/08/vodka-empire/>

- Index Mundi. *Russia Economy Profiles: GDP- composition by sector, agriculture*, [en línea], Nueva York, 2014, dirección URL: http://www.indexmundi.com/russia/economy_profile.html
- Intellinews. *OUTLOOK 2013: Confused picture for Russia*, [en línea], Moscú, 2012, dirección URL: <http://www.bne.eu/content/story/outlook-2013-confused-picture-russia>
- Knoema. *Russia GDP Growth Forecast 2015-2020 and up to 2060, Data and Charts*, [en línea], 2015, dirección URL: <http://knoema.es/mgarnze/russia-gdp-growth-forecast-2015-2020-and-up-to-2060-data-and-charts>
- La Nación. *Histórico acuerdo por el gas entre China y Rusia por 400,000 millones de dólares*, [en línea], Argentina, 2014, dirección URL: <http://www.lanacion.com.ar/1693228-historico-contrato-de-gas-entre-china-y-rusia-por-400000-millones-de-dolares>
- MAPRE, *The insurance market in Rusia*, [en línea], Moscú, 2012, dirección URL: <http://www.mapfre.com/mapfrere/docs/html/revistas/trebol/n61/pdf/Articulo2-en.pdf>, p. 23
- Nina Koulikova. *La recuperación de la economía rusa*, [en línea], Red Voltaire, Moscú, 2005, dirección URL: <http://www.voltairenet.org/article131569.html>
- OMC. *¿Cómo se desarrolla el proceso de adhesión a la OMC?*, [en línea], Ginebra, 2013, dirección URL: https://www.wto.org/spanish/thewto_s/minist_s/min11_s/brief_accproces_s_s.htm
- OMC. *Cómo pasar a ser miembro de la OMC*, [en línea], Ginebra, 2013, dirección URL: https://www.wto.org/spanish/thewto_s/acc_s/acces_s.htm
- OMC. *Compromisos generales sobre acceso a los mercados*, [en línea], Ginebra, 2014, Dirección URL: https://www.wto.org/spanish/news_s/news11_s/acc_rus_10nov11_s.htm

- OMC. *Guía para la lectura de las Listas de compromisos específicos y de las Listas de exenciones del artículo II (NMF)*, Ginebra, 2015, dirección URL: https://www.wto.org/spanish/tratop_s/serv_s/guide1_s.htm
- OMC. *Lista de Compromisos de la Federación de Rusia*, [en línea], Suiza, 2012, Dirección URL: http://www.wto.org/spanish/tratop_s/serv_s/serv_commitments_s.htm#commit_exempt
- OMC. *Lista de exenciones del artículo II (NMF)*, [en línea], Ginebra, 2015, Dirección URL: https://www.wto.org/spanish/tratop_s/serv_s/guide1_s.htm
- OMC. *Servicios: normas encaminadas al crecimiento y la inversión*, [en línea], Ginebra, 2015, dirección URL: https://www.wto.org/spanish/thewto_s/whatis_s/tif_s/agrm6_s.htm#commitments
- OMC. *Situación del Grupo de Trabajo sobre la Adhesión*, [en línea], Ginebra, 2015, dirección URL: https://www.wto.org/spanish/thewto_s/acc_s/a1_russie_s.htm
- Pueblo Español. *Ingreso de Rusia en OMC impulsará inversión y comercio con China*, [en línea], España, Pueblo en Línea, 23 de octubre de 2012, dirección URL: <http://spanish.peopledaily.com.cn/31620/7921693.html>
- RIA Novosti. *Historia de la crisis económica de Rusia en 1998*, [en línea], Moscú 16 de agosto de 2013, dirección URL: <http://ria.ru/spravka/20130816/956675756.html>
- RIA Novosti. *Putin llama a dinamizar comercio entre Japón y Rusia*, [en línea], Moscú, 28 de julio de 2014, dirección URL: <http://sp.ria.ru/economy/20120728/154495018.html>
- RIA Novosti. *Putin: ampliar la unión aduanera beneficia a la comunidad eurasiática*, [en línea], Moscú, 24 de diciembre de 2014, dirección URL: <http://sp.ria.ru/economy/20131224/158859483.html>

Rusia Hoy, *La sequía pone en peligro la cosecha en Rusia*, [en línea], Moscú, 17 de julio de 2012, dirección URL: http://es.rbth.com/articles/2012/07/17/la_sequia_pone_en_peligro_la_cosecha_en_rusia_18011.html

RusiaHoy, *Negocios petrolíferos no exentos de incertidumbre*, [en línea], 19 de febrero de 2013, Rossiyskaya Gazeta, dirección URL: http://rusiahoy.com/economia/2013/02/19/negocios_petroliiferos_no_exentos_de_incertidumbre_25029.html

RusiaHOY, *Rusia y el comercio mundial, perspectivas de futuro*, [en línea], 8 de noviembre de 2011, Rossiyskaya Gazeta, dirección URL: http://rusiahoy.com/articles/2011/11/08/rusia_y_el_comercio_mundial_perspectivas_de_futuro_13082.html

RusiaHOY, *Tecnología rusa para una central hidroeléctrica argentina*, [en línea], 1 de abril de 2013, Rossiyskaya Gazeta, dirección URL: http://rusiahoy.com/cultura/tecnologias/2013/04/01/tecnologia_rusa_para_una_central_hidroelectrica_argentina_26361.html

RUSOPEDIA. *Economía de Rusia: Servicios*, [en línea], Moscú, 2014, dirección URL: http://rusopedia.rt.com/economia/issue_195.html

Rusopedia. *Principales empresas rusas*. [en línea], Moscú, 2012, dirección URL: https://rusopedia.rt.com/economia/issue_213.html

Russia beyond the Headlines. *El Banco Mundial reconoce la mejora del clima de negocios en Rusia*, [en línea], Moscú, 2015, dirección URL: http://es.rbth.com/economia/2015/10/29/el-banco-mundial-reconoce-la-mejora-del-clima-de-negocios-en-rusia_535151

Russia Beyond the Headlines. *El gobierno presenta el plan económico hasta 2018*, [en línea], Moscú, 2013, dirección URL: http://es.rbth.com/economia/2013/02/07/el_gobierno_presenta_el_plan_economico_hasta_2018_24669

Russia beyond the Headlines. *La mejor forma de invertir en Rusia*, [en línea], Moscú, 2013, dirección URL: http://es.rbth.com/opinion/2013/03/01/la_mejor_forma_de_invertir_en_rusia_25351

Sputnik News. *Rusia suministrará 200,000 toneladas de gas natural licuado a Japón entre abril y mayo*, [en línea], Moscú, 2011, dirección URL: <http://mundo.sputniknews.com/economia/20110314/148514419.html>

Sputnik News. *Anti-Russian Sanctions Can Cost EU Up to \$114 Billion*, [en línea], Moscú, dirección URL: <http://sputniknews.com/politics/20150619/1023555472.html>

Statista. *Russia: Gross domestic product (%GDP) in current prices from 2010 to 2020 (in billion U.S. dollars)*, [en línea], New York, 2014, dirección URL: <http://www.statista.com/statistics/263772/gross-domestic-product-gdp-in-russia/>

Tele2. *Annual Report 2010*, [en línea], Estocolmo, 2011, dirección URL: http://www.tele2.com/Documents/reports/2010/2010-Annual_Report_Tele2_AB_public.pdf, p. 48

Trade Map. *Comercio bilateral entre Federación de Rusia y Asia. Producto: Total de los productos*, [en línea], Ginebra, 2015, dirección URL: http://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=3|643|||20|TOTAL|||2|1|1|1|2|1|1|1|1

Trade Map. *Comercio bilateral entre Federación de Rusia y Japón*, [en línea], Ginebra, 2015, dirección URL: http://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=3|643||392||TOTAL|||2|1|1|1|2|1|1|1|1

Trade Map. *Lista de los mercados proveedores para un producto importado por Federación de Rusia en 2014*, [en línea], Ginebra, 2015, dirección URL: http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx

TradeMap. Lista de los mercados importadores para un producto exportado por la Federación de Rusia entre 2013-14: Producto: 220860 vodka, [en línea], 2013, dirección URL: http://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx

Trading Economics. *Employment in agriculture (% of total employment) in Russia and the outcome of Russian agriculture*, [en línea], Nueva York, 2014, dirección URL: <http://www.tradingeconomics.com/russia/employment-in-agriculture-percent-of-total-employment-wb-data.html>

Trading Economics. *The Gross Domestic Product (GDP)*, [en línea], Estados Unidos, 2014, dirección URL: <http://www.tradingeconomics.com/russia/gdp>

USGS. *2011 Minerals Yearbook: Russia*, [en línea], Washington, 2013, dirección URL: <http://minerals.usgs.gov/minerals/pubs/country/2011/myb3-2011-rs.pdf>

World Public Opinion. *Russians Support Putin's Re-Nationalization of Oil, Control of Media, But See Democratic Future*, [en línea], Nueva York, 2006, dirección URL: <http://www.worldpublicopinion.org/pipa/articles/breuropera/224.php?lb=breu>