



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA
DE MÉXICO**

**FACULTAD DE FILOSOFÍA Y LETRAS
COLEGIO DE GEOGRAFÍA**



**SANTA FE: UN POLO DE ATRACCIÓN
METROPOLITANA Y SUS INCONVENIENTES**

T E S I S

**QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE:
LICENCIADO EN GEOGRAFÍA**

P R E S E N T A

LUIS FRANCISCO GONZÁLEZ ROJO

**ASESOR: LIC. ANA ELSA DOMÍNGUEZ
CEBALLOS**

México, D.F. 2015





Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

Dedicatorias

A mis padres, que con esfuerzo, sacrificios, paciencia y mucho cariño me dieron la oportunidad de ser una persona de bien, gracias por ser los mejores padres del mundo y un ejemplo de vida, los amo.

A mi hermano Sergio, por ser más que mi hermano, eres un amigo incondicional con el que puedo contar toda la vida, gracias por existir en mi vida.

A toda mi familia, que me apoyó en las buenas y en las malas, Diosito no me pudo poner con mejores ángeles que ustedes.

A Paty, gracias por estar a mi lado en todo este proceso y más, por tus consejos y buenos momentos que siempre me regalas, gracias por ser una de las partes más importantes de mi vida.

Agradecimientos

A la UNAM, por darme la oportunidad de formarme en sus aulas, cobijarme con el conocimiento necesario para ser una persona de bien en el mundo y así defender los ideales que me permitió adquirir durante mi estancia en esta hermosa institución.

A la Licenciada Ana Elsa Domínguez Ceballos por permitirme llevar a cabo este proyecto a su lado, por su paciencia y dedicación, sin usted no lo habría logrado.

A mis sinodales: Dr. José Enrique Zapata Zepeda, Dr. Fabián González Luna, Lic. José Refugio Balanzario Zamorate y al Lic. José Luis Hernández González, no solo por todas las observaciones y aportaciones a mi trabajo también por hacer que cada día que pasaba en sus clases la Geografía fuera un gran tesoro para mí.

A la Geografía, por darme el conocimiento, amistades inigualables y permitirme ver al mundo de otra forma, siempre estaré agradecido con esta bella ciencia que me brindó tanto.

Índice

Introducción	1
Capítulo 1.- Santa Fe a través del tiempo	2
1.1 Localización de Santa Fe en la Ciudad de México	3
1.2 Inicios de Santa Fe.....	10
1.2.1 Santa Fe de los Altos.....	10
1.2.2 Predio de Tlayacapa.....	20
1.3 Santa Fe: Uno de los mayores tiraderos de la ciudad: 1960 a 1980	23
1.4 Desarrollo urbano de Santa Fe: 1980 a 2000	30
1.5 Consolidación de Santa Fe como centro financiero y corporativo de México.....	33
Capítulo 2.- Atracción económica de Santa Fe	36
2.1 Migración corporativa hacia Santa Fe	37
2.2 Oferta Inmobiliaria	41
2.3 Atracción comercial y de entretenimiento	50
Capítulo 3.- Inconvenientes económicos y sociales	55
3.1 Disparidad socioeconómica de la zona	56
3.2 Repercusiones viales	64
3.3 Conflictos de movilidad.....	78
3.4 Posible Solución.....	86
Conclusión	93
Bibliografía	98
Mesografía	1044

Introducción

En este proyecto es importante destacar que la idea principal para desarrollar Santa Fe fue la de crear una imagen nueva a la Ciudad de México como un foco de atracción económica, los encargados de este proyecto buscaron romper con la apariencia de otra zona de la ciudad en la etapa de industrialización donde se vive aglomerado, con contaminación y llena de fábricas. Se trató de establecer un sitio que fuera el reflejo de los ideales de la globalización, un sitio donde existiera la transferencia de conocimientos, tecnología e información y un lugar donde resguardar corporativos importantes, una zona con restaurantes, universidades, hoteles y zonas residenciales de lo más exclusivo en México y el mundo.

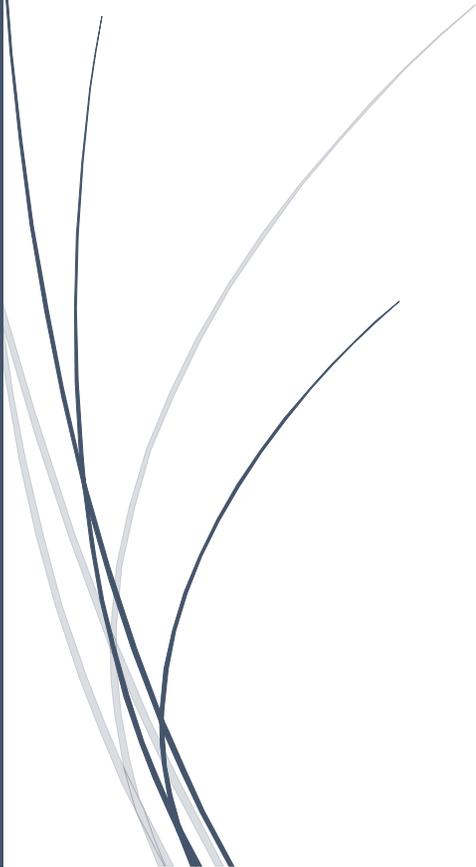
Lamentablemente para poder llevar a cabo todos los objetivos, Santa Fe tuvo que pasar por varios cambios que incluso hoy en día siguen dando de qué hablar, ya que pasó de ser uno de los tiraderos al aire libre más grandes de la ciudad a una zona residencial exclusiva; pero ese no es el único problema que presenta hoy en día la zona de Santa Fe, algunos de ellos son las insuficientes vías de comunicación, servicios alejados de la zona, la desigualdad socioeconómica, la segregación ambiental, contaminación de sus barrancas y el desaprovechamiento de las capacidades ambientales de la zona, solo por mencionar unos cuantos.

De esto, se piensa que Santa Fe es una zona de atracción para la economía del país, la cual genera un gran ingreso para la sociedad, creando empleos y un lugar para posicionar focos grandes de atracción económica; sin embargo también es un lugar con acceso difícil pues es una ciudad que esta hecha para la movilidad vehicular y no peatonal, además de tener muy marcadas las diferencias económicas y sociales; agregando los daños ambientales que con el paso del tiempo pueden seguir aumentando. Para la realización de este proyecto se realizó trabajo de campo en donde se llevaron a cabo entrevistas a las personas que habitan y trabajan dentro de la zona de estudio.



Capítulo 1

Santa Fe a través del tiempo



1.1 Localización de Santa Fe en la Ciudad de México.

Santa Fe se encuentra ubicada al poniente de la Ciudad de México, su posición es: Latitud N. 19°22'38", Longitud W. 99°15'17" y ha sido un espacio de cambios y contrastes, se encuentra enclavada dentro de las cuencas hidrográficas de los ríos Tacubaya y Becerra, la zona presenta un relieve muy abrupto conformado por barrancas originadas por la erosión fluvial.

Su localización en el pie de monte de la Sierra de Las Cruces, origina que el clima sea uno de los más húmedos del Distrito Federal, junto con la parte sur de la zona metropolitana; sin embargo la deforestación y la urbanización son aspectos que han influido en el aumento de la temperatura y la disminución de la humedad, con datos de la estación climática denominada Colonia Santa Fe ubicada cerca de la colindancia norte del área de estudio dentro de la Delegación Álvaro Obregón, el clima es templado subhúmedo con lluvias en verano de mayor humedad C(w2).

Su geomorfología a partir de la clasificación de fisiografía del Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI), Santa Fe, se encuentra dentro de la provincia fisiográfica X denominada "Eje Neovolcánico" y dentro de la subprovincia fisiográfica No. 57 "Los Lagos y Volcanes de Anáhuac".

Su flora esta originalmente constituida por elementos del bosque de encinos, comunidad dominante en todos los bosques de la parte media de las sierras que delimitan el sur poniente del Valle de México, como las Sierras del Ajusco, Las Cruces, Monte Alto y Monte Bajo. Su flora consiste en la presencia cubierta arbórea con pendientes pronunciadas, las cuales constituyen espacios de refugio para la fauna silvestre, en Santa Fe han cambiado estas condiciones desde que se empezó a deforestar la zona para el aprovechamiento del encino y después para la explotación de las minas de arena y la llegada de asentamientos irregulares. Esta afectación al hábitat de la fauna silvestre ocasionó su desplazamiento hacia las partes altas y mejor conservadas de la sierra, de tal manera que aun cuando en la actualidad existen barrancas que sustentan manchones de la vegetación original, por encontrarse aisladas y rodeadas de

asentamientos humanos y contaminados, es difícil que puedan existir mamíferos mayores o especies de reptiles anteriormente abundantes, no obstante, es frecuente que en estos espacios exista una fauna doméstica y nociva como perros y gatos abandonados, ardillas, tuzas, ratas de campo, rata y ratón doméstico, conejos, lagartija común y culebras de agua.

Las aves son el grupo faunístico que aún puede ser abundante en las barrancas que conservan cobertura vegetal, de tal forma que además de las especies encontradas en las zonas urbanas como son el gorrión mexicano, gorrión inglés, el zanate, la tortolita común, golondrina, chupaflor y primavera, es factible la existencia de la calandria, carpintero, chupaflor orejiblanco, mosquero, ceniztonle y chipe, entre los más comunes. (Federal, 2010)

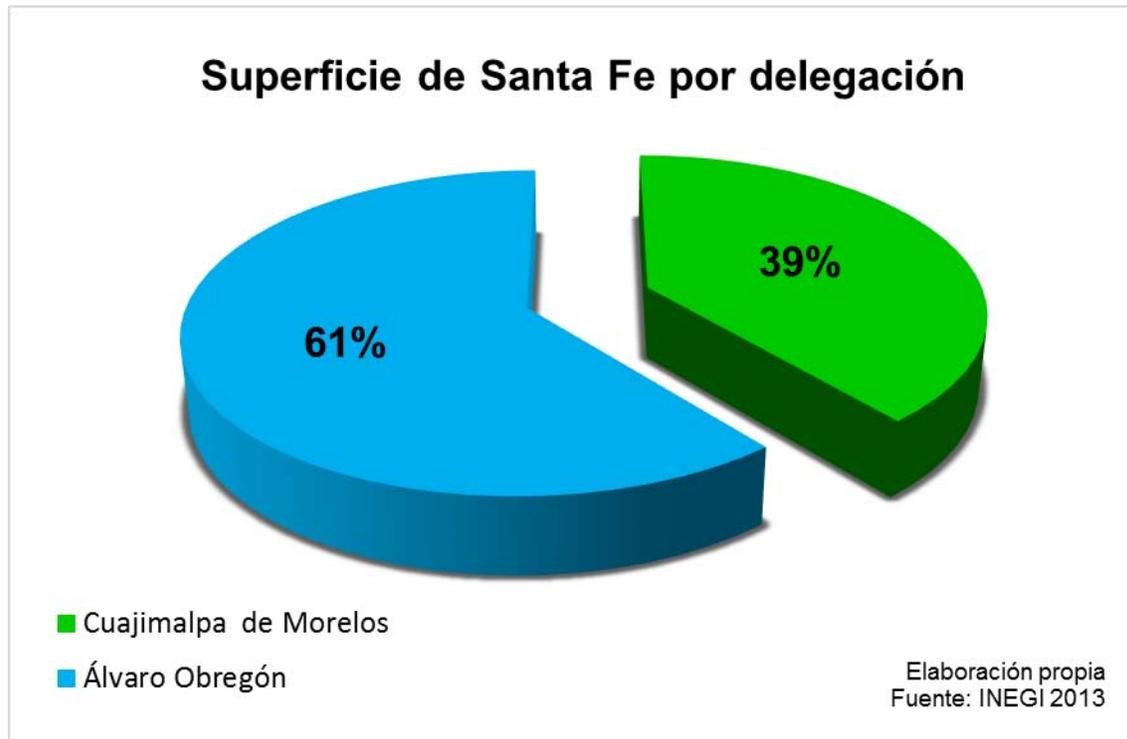
El proyecto de Santa Fe se gestó en los años ochenta durante el gobierno de Miguel de la Madrid, cuando el país sufría de una crisis económica. No fue hasta después que se logra cierta estabilidad durante el gobierno de Carlos Salinas de Gortari y Manuel Camacho como regente de la ciudad, en donde se generaron grandes expectativas de crecimiento económico y es aquí donde Santa Fe comenzó a jugar un papel importante como una posibilidad nueva para un cambio y crecimiento económico de la ciudad y el sector inmobiliario.

Santa Fe está integrada por diez zonas: Centro de Ciudad, La Mexicana, La Fe, La Loma, Cruz Manca, La Totolapa, Paseo de las Lomas, Peña Blanca, Bosques de Santa Fe y la que se considera propiamente como Zona Escolar. (Negrete, 2010)

Una de las peculiaridades de Santa Fe radica en su ubicación. Se halla en el poniente de la ciudad, enclavada entre dos delegaciones políticas: Álvaro Obregón y Cuajimalpa. Sin embargo, Santa Fe en su superficie total, que comprende 843.79 hectáreas, no está administrada por ninguna delegación política como

ocurre en el resto del Distrito Federal, sino por su propia Asociación de Colonos¹.

Su surgimiento es una forma de ver la ruptura visual con la diversidad de escenarios urbanos que la rodean.



La misma ubicación de Santa Fe ayuda a recrear su aislamiento y da cuenta de los contrastes fuertes que la hacen crecer de manera acelerada. Tiene colindancia en la mayor parte de su perímetro con pueblos y zonas rurales que poco a poco y de manera contrastante han ido asimilándose a la mancha urbana, lo que hace que en estos últimos la pobreza y carencia de servicios e infraestructura urbana sean más evidentes. Al sur, colinda con la avenida Arteaga y Salazar, Portal del Sol y con las únicas zonas que representan áreas rurales en la delegación Álvaro Obregón: San Mateo Tlaltenango, Santa Rosa Xochiac y San Bartolo Ameyalco, pasando por la Cañada de los Helechos, Barranca de Puerta Grande y la Barranca de Atzoyapan. Este camino para acceder a Santa Fe por mucho tiempo (antes de que se construyeran los Puentes de los Poetas) era el único acceso para llegar

¹<http://colonossantafe.com/colonos/quienes-somos/asociacion-de-colomos-zedec-santa-fe-a-c/>

desde el sur de la ciudad. (SEMARNAP, 2000)

El recorrido hasta Santa Fe es un ejemplo claro de estos contrastes: se caracteriza por un camino el cual se encuentra lleno de viviendas, algunas con comercios pequeños. El tipo de construcción es variada, desde casas con materiales costosos, como lo pueden ser el sillar y ladrillo, hasta casas con tabicón y techos de láminas. La carretera que conecta las zonas rurales de Santa Rosa con San Mateo se distinguen por la cada vez menos frecuente presencia de viviendas y establecimientos comerciales. Casi todas las paredes se encuentran llenas de grafitis y otras anunciadas con pancartas, actividades recreativas y fiestas locales. Las banquetas son muy angostas y difícilmente se puede transitar por ellas.

A pocos metros de la nueva Santa Fe se pueden observar casas más amplias, residencias con jardines grandes. La vista de los primeros edificios rompe con el panorama anterior. Se trata de predios rodeados por grandes bardas.

Tanto la cañada de los Helechos, la Barranca de Puerta Grande y la Barranca de Atzoyapan corresponden a zonas de reserva ecológica que contribuyen a la recarga del manto acuífero del subsuelo y que se han visto afectadas por el establecimiento de asentamientos irregulares y fraccionamientos residenciales. (Negrete, 2010)

Al oriente, Santa Fe colinda con el panteón jardín y las colonias Tetlalpan y Reacomodo Santa Lucía; esta zona se puede apreciar casi en su totalidad cuando llega uno a Santa Fe por los Puentes de los Poetas. Del lado derecho se ve el panteón y parte de Santa Lucía, una colonia que se ha ido formando en las barrancas mediante asentamientos irregulares y precarios de viviendas que los habitantes han ido construyendo poco a poco con materiales frágiles como cartón y lámina (en esta zona se estableció una parte del grupo de pepenadores que fue desalojado de Tlayacapa).

Al poniente, en los linderos de la avenida Juan Salvador Agraz, siguiendo por la avenida Vasco de Quiroga, se encuentra el Pueblo del Yaqui y la avenida Carlos

Graef. Finalmente, conviene mencionar la colindancia suroriental que conecta a Santa Fe con el pueblo del mismo nombre con la glorieta donde desembocan las avenidas Vasco de Quiroga (tanto la de la zona del proyecto como la perteneciente al pueblo) y Javier Barrios Sierra la cual marca la glorieta del Ocho y Medio porque ahí se encontraba una mina con ese nombre. (Federal G. O., 2007)

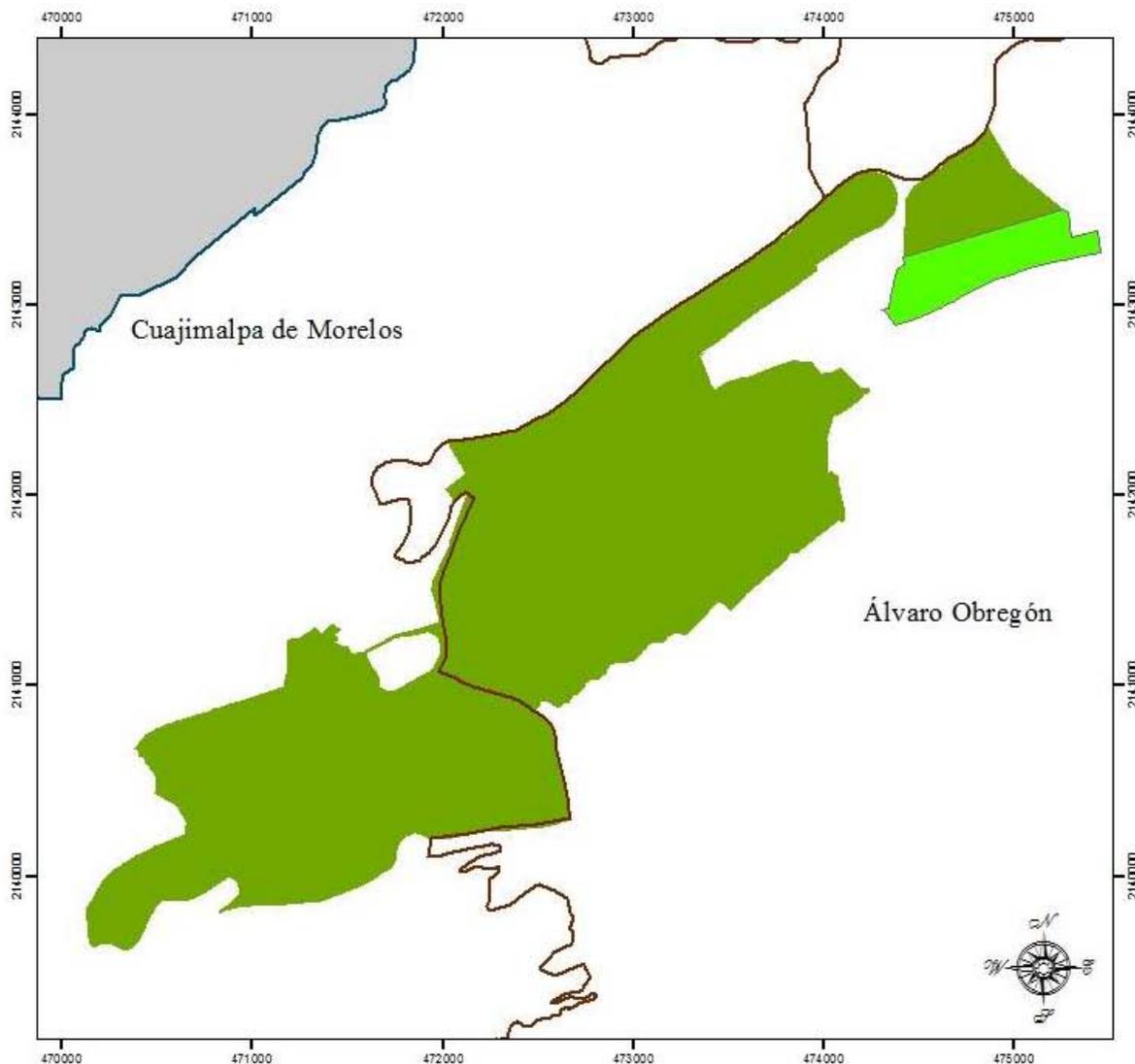
También contrasta con la zona la colonia Carlos A. Madrazo, que en el proyecto original de la ZEDEC (Zona Especial de Desarrollo Controlado) figura como una zona de desarrollo de edificios corporativos, aunque en la actualidad es un cerro con las laderas pintadas y en cuya superficie se encuentran asentamientos irregulares a los cuales no han logrado desalojar pese al avance que ha tenido Santa Fe. (Kunz, 2013)

Finalmente, al norte, colinda con dos carreteras: la federal y la autopista México-Toluca. Esta última, una de las más caras y modernas, conecta la Ciudad de México con las regiones principales del occidente de la República.

Así, la ubicación y las colindancias de Santa Fe colocan a este megaproyecto en un espacio que se diferencia claramente de las zonas que lo rodean. Al contrario de lo que ocurre con otras zonas de vanguardia, como Polanco o el Corredor Reforma, que están en la ciudad, el centro comercial de Santa Fe, sus zonas residenciales, sus edificios corporativos grandes y universidades parecen estar fuera de ella, por eso se habla de una zona aislada y apartada del lugar de donde se hacen las actividades típicas de la capital. (SEDUVI, 2010)

LOCALIZACIÓN DE SANTA FE, DISTRITO FEDERAL

Delegaciones Álvaro Obregón y Cuajimalpa de Morelos




**UNIVERSIDAD NACIONAL
 AUTÓNOMA DE MÉXICO**
 Facultad de Filosofía y
 Letras
 Colegio de Geografía

SIMBOLOGÍA

-  Santa Fe
-  Estados Colindantes
-  Límites Delegacionales
-  Pueblo de Santa Fe



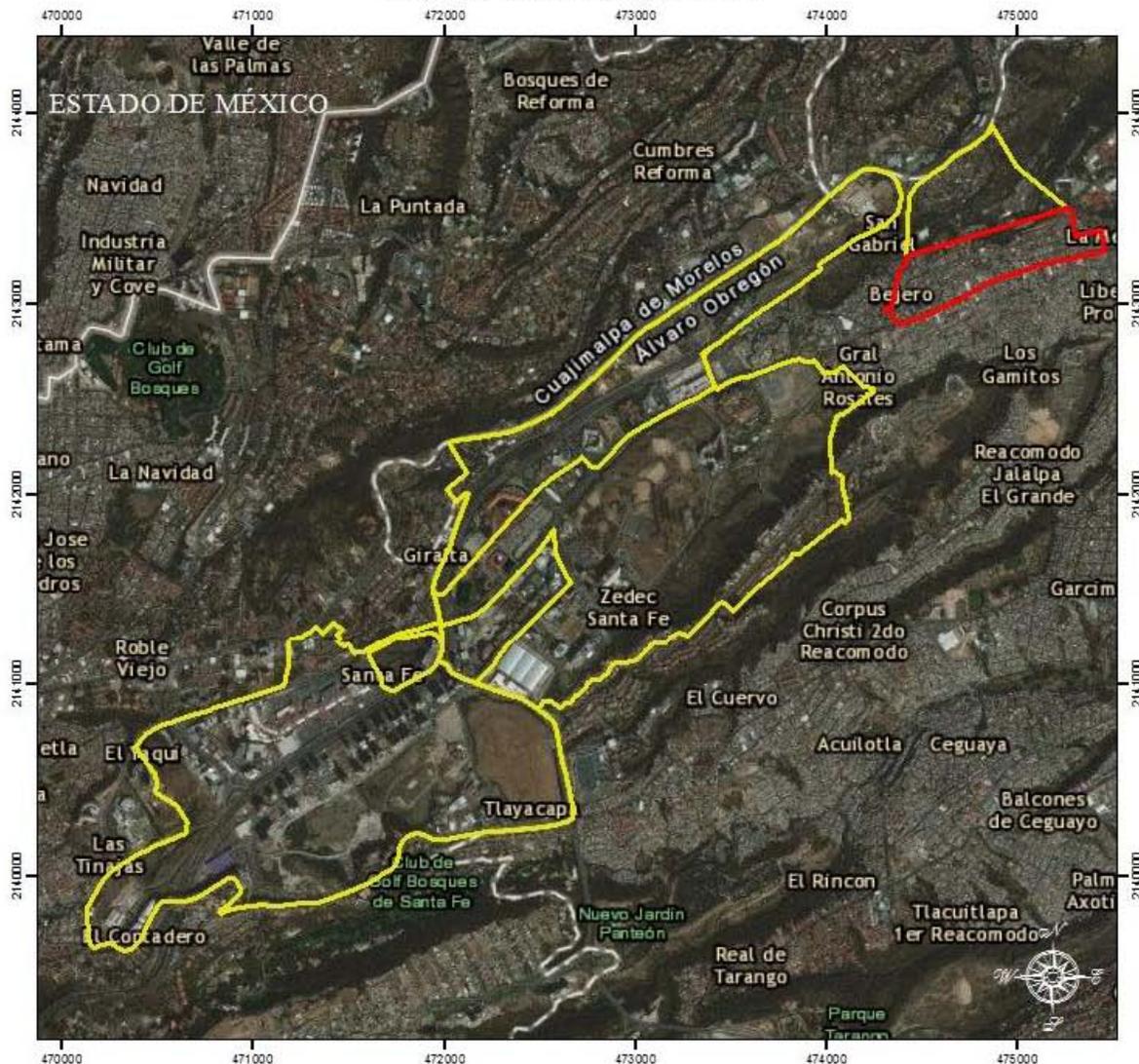
Elaboración: Luis Francisco González Rojo

Fuente: INEGI 2013

LOCALIZACIÓN DE SANTA FE, DISTRITO FEDERAL

Delegaciones Álvaro Obregón y Cuajimalpa de Morelos

Vista Satelital de la Zona de Santa Fe



UNIVERSIDAD NACIONAL
AUTÓNOMA DE MÉXICO
Facultad de Filosofía y
Letras
Colegio de Geografía

SIMBOLOGÍA

- Pueblo de Santa Fe
- Santa Fe



Elaboración: Luis Francisco González Rojo

Fuente: INEGI 2013

1.2 Inicios de Santa Fe.

1.2.1 Santa Fe de los Altos.

Antes de la realización del proyecto como lo es Santa Fe hoy en día, existían espacios habitados como lo son el pueblo de Santa Fe y Tlayacapan los cuales fueron parte importante para dar forma a lo que hoy en día es un punto importante de la ciudad y que por su forma de vida, tradiciones y costumbres pertenecen al México tradicionalista y que busca ser negado por un megaproyecto como el de Santa Fe; y es que a sus alrededores hay zonas que contrastan abruptamente con el progreso que pretende mostrar esta zona nueva en donde aún existe pobreza y se carece de servicios públicos esenciales. (Rodríguez, 2014)

Hoy en día se ha conformado un sentido de exclusión y restricción entre los miembros de la comunidad al verse impedidos de poder ingresar a esta zona, ya que para muchos (habitantes del mega proyecto), Santa Fe representa una zona que se considera históricamente como un área de influencia y ahora es ocupada por otros grupos que asumen la posición dominante. (Negrete, 2008)

Uno de los lugares que hoy en día forma parte del proyecto de Santa Fe, fue el de Santa Fe de los Altos, donde históricamente se remonta en Agosto de 1521, luego de la conquista de los españoles, España establece su dominio político en estas tierras, se elige el mejor lugar para asentar la ciudad de México, nombrándola capital de la Nueva España. Se nombra al cabildo² y se realizan los primeros grupos de encomienda, la cual consistía en que un español llamado encomendero³ se encargaba de varios pueblos de indígenas, los cuales recibían cuidados y atención personal, comprometiéndose por su parte a dar casa, vestido y sustento.

²También llamado ayuntamiento o concejo (*concellium*) era el representante legal de la ciudad o villa, el órgano municipal por medio del cual los vecinos velaban por los problemas judiciales, administrativos, económicos y militares del municipio.

³A ellos se les asignaba por parte de la corona, una determinada cantidad de “aborígenes”, el cual se hacía responsable de ellos evangelizándolos.

Con los abusos cometidos por Hernán Cortés y la primera audiencia con Nuño de Guzmán, el rey Carlos V envía una segunda audiencia, para juzgar estos atropellos, conformada por clérigos y oidores⁴, entre los cuales se encontraba Vasco de Quiroga, quien llega a la ciudad de la Nueva España el 19 de Enero de 1531.

Esta segunda audiencia, se dio a la tarea de frenar los abusos y la esclavitud en contra de los indígenas, castigado conforme a la ley a los culpables, siendo Vasco de Quiroga, el ferviente apasionado defensor y protector de los desprotegidos. (Negrete, 2010)



Mural de la Parroquia de Nuestra Señora de La Asunción, Vasco de Quiroga protegiendo a los indígenas, Muralistas: Davis Celis y Marcos Piña. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

⁴Era la denominación de los jueces miembros de las Reales Audiencias o Cancillerías, tribunales colegiados originarios de Castilla, que se convirtieron en los máximos órganos de justicia dentro del Imperio español.

En 1532 Vasco de Quiroga compra unas tierras en el lomerío llamado Acaxochitl, alrededor de manantiales que alimentaban el hoy desaparecido acueducto de Tacubaya. A pesar de la oposición del cabildo de la Ciudad de México que no ve con buenos ojos que uno de los oidores use el trabajo de los indios para construir su propio pueblo pequeño, funda ahí su primer pueblo-hospital⁵ para indígenas al cual nombra Santa Fe, inspirado en ideales humanistas, en este lugar hospedaría a los más necesitados, enfermos, niños, huérfanos, de madres solteras, trabajadoras de recursos escasos y a mujeres necesitadas que ayudaban al cuidado de los niños, surgiendo así las guarderías en Latinoamérica, este tipo de pueblos cuenta con colegio, iglesia, talleres y hospital.

Santa Fe de los altos llegó a tener unos 30,000 habitantes, principalmente indígenas nahuas y otomís.

Por su cercanía con la Ciudad de México, poco a poco se fue integrando a esta y fue hasta principios del siglo XX que se incorporó a la división política del Distrito Federal. Si bien la zona metropolitana de la ciudad tiene a su alrededor diversos pueblos que paulatinamente se han ido sumando a la mancha urbana, elementos tales como su legado histórico, poderse denominar como uno de los pueblos pioneros de la ciudad, considerarse como la primera comunidad con carácter de pueblo-hospital en América Latina y ser reconocido como patrimonio Nacional Histórico, le da a este pueblo pequeño una importancia particular. (Victoria, 2014)

Esta área es considerada como parte del pueblo de Santa Fe, está conformada por varias colonias⁶ de la zona del Casco de Santa Fe es la parte propiamente histórica, en donde se encuentran la iglesia de Nuestra Señora de la Asunción, construida en el siglo XVI, algunas obras pictóricas de la época y, en sus barrancas, la ermita de Vasco de Quiroga o lo que queda de ella, esta se

⁵Procedente del latín *hospes*, hacía mención al lugar donde se brindaba alojamiento, hospedaje con hospitalidad”, donde se recibía al forastero de una manera cálida. Este vocablo reflejaba buena parte de la intención que movió a Vasco de Quiroga al fundar a estos pueblos, imprimiéndole un sello distintivo a las tierras indígenas fundadas en la Nueva España.

⁶Las colonias son: Bejero, Tlapechico, Carlos A. Madrazo, Km.8 ¹/₂, Pueblo Nuevo, El Pirul, El Árbol, Margarita Maza de Juárez, Jalapa, Gamitos, La Mexicana, La Cañada, La Cebada, La Palmita y Tecolaco. <http://eldefe.com/mapa-colonias-delegacion-alvaro-obregon/>

encuentra al fondo de un barranco que la Delegación Álvaro Obregón y el Ejército están rehabilitando. Una vereda reciente facilita el acceso al sitio. Sin embargo la Ermita está resguardada por el Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH) y cerrada a todo público.



Iglesia de Nuestra Señora de la Asunción. Fotografía:Luis Francisco González Rojo

Se puede decir que las personas que hoy en día habitan la zona del casco y sus alrededores son personas que han vivido en este lugar por generaciones y por consiguiente se sienten identificados con la historia y sus tradiciones. En cambio el contraste que sale a relucir de los habitantes que están más alejados de la zona del casco, pues son personas que han venido de otros lugares de la república que llegan en busca de mejores oportunidades y se establecen allí y poco saben de la importancia que tiene el pueblo para la población originaria. Para la gente originaria de Santa Fe de los Altos la comunidad comprendía una extensión muy amplia que poco a poco fueron perdiendo y que incluso su extensión llegaba hasta

las delegaciones de Cuajimalpa, Miguel Hidalgo, Álvaro Obregón y Magdalena Contreras. (Negrete, 2010)



Vista de la Ciudad de México desde Las Lomas de Santa Fe (1855). Fotografía: Luis Francisco González Rojo



Escudo de Armas Santa Fe de Vasco de Quiroga. Fotografía: Luis Francisco González Rojo

Los predios que hoy solo se conocen como Santa Fe forman parte de un área que alguna vez perteneció a su entorno cotidiano y que podían frecuentar sin ninguna restricción. El significado simbólico que los habitantes le dan al pueblo de Santa

Fe refleja la importancia que tiene para ellos como un sitio de encuentro público, muestra el sentido de arraigo y de identidad que aún prevalece y si bien con el paso del tiempo algunos de estos valores se han debilitado frente a nuevos grupos sociales y a cambios demográficos y migratorios, prevalece el legado histórico que los habitantes originarios tratan de heredar a los pobladores de Santa Fe de los Altos. (Razeto, 2010)

Al realizar la visita a la zona de Santa Fe de los Altos, me encontré con el señor Enrique González en las instalaciones de la iglesia de Nuestra Señora de la Asunción, el cual se encontraba de visita y comentaba que pasaba a recordar lo que el ahí vivió y a tomar varias fotografías; el señor habitó desde los inicios de Santa Fe, cuando aún los terrenos eran basureros y él y sus familiares subsistían de la pepena:

“Todo lo que hoy es el centro comercial y los edificios nuevos, antes era puro basurero y las casitas de cartón se encontraban a la orilla de la carretera y de las barrancas, ahí era lo que se conocía como el kilómetro 8^{1/2}, para nosotros de niños pues era diversión, ya que en ese entonces los terrenos eran muy grandes, con el tiempo nos desalojaron y nos reubicaron en lo que nosotros llamamos la onda, donde nos prometieron que nos darían casa. Hoy ya tengo mi casita en Villa Verdun y sigo viviendo de la basura, trabajo en la Delegación Miguel Hidalgo”.

Se puede considerar a los pobladores de esta zona con un gran apego a sus tradiciones y a las actividades comunitarias, ya que para los habitantes las fiestas religiosas han sido un factor de interés social para todos; la fiesta de la Virgen de la Asunción es el festejo mayor que se lleva a cabo año con año, el cual acontece el 15 de Agosto, conservando parte de sus tradiciones ancestrales, en donde se adornan las calles de azul y blanco que representan el cielo y las nubes, nueve días antes se llevan a cabo peregrinaciones de lugares diferentes, el día 14 durante la noche se vela a la virgen rodeada de manzanas, entre rezos y cantos, al otro día temprano se corona a la virgen y en el atrio hay danzantes, por la noche

se encienden juegos pirotécnicos y las calles se llenan de puestos de comida y juegos.

El atrio es un lugar singular para la comunidad ya que es ahí se realizan todo tipo de reuniones, pues es un lugar conocido por toda la población del pueblo de Santa Fe y es fácil de ubicar, sin embargo el señor Enrique González me comentó que la iglesia es el lugar donde todos coinciden para reunirse, pero también desde que el creció en ese lugar está la estatua de Vasco de Quiroga a unas cuantas cuadras de la iglesia, ahí es donde la gente quedaba de verse para asistir a sus actividades diferentes, comentando, “te veo en la estatua al rato”, por lo que esta estatua se sigue conservando en este lugar, por ser otro punto de referencia del pueblo de Santa Fe.



Foto de la estatua de Vasco de Quiroga, Fotografía: Luis Francisco González Rojo

Lo que ocurre con los espacios públicos del pueblo de Santa Fe habla de un lugar y tradiciones que para sus habitantes es importante mantener. Por lo que Katya Mandoki (1998) hace un énfasis especial en que la presencia o ausencia de estos elementos conforman el sentido de arraigo y es que para ella los procesos de significación de un lugar tienen dos componentes principales, uno es el orden semiótico y el otro es el orden simbólico. El orden semiótico tiene elementos de

representación e identidad de carácter práctico, como códigos, signos y elementos de denominación como los son los nombres de las calles y avenidas. En este caso, se tiene a la avenida Vasco de Quiroga como un elemento semiótico, pues es la avenida principal, la cual conecta a Santa Fe de los Altos, con el nuevo Santa Fe, es una avenida que todos ahí conocen y cuenta con elementos representativos como la estatua de Vasco de Quiroga. (Mandoki, 1998)

El orden simbólico incluye todo aquello que conforma la carga de materia, las experiencias acumuladas y las vivencias individuales y colectivas con las que la gente se identifica dentro de un grupo social, las tradiciones entran en el orden simbiótico, ya que el festejo de la Virgen de la Asunción, para la población es un sentimiento con el que se sienten identificados al pertenecer a este grupo social, llamado pueblo se Santa Fe, otro ejemplo en el entorno de vivencias colectivas es el que hoy en día llevan a cabo los pobladores, al oponerse a la construcción del tren interurbano y al viaducto elevado sobre la avenida Vasco de Quiroga, el cual afectará a las viviendas, por lo que se puede observar por todo el recorrido un sinnúmero de pancartas en contra de este proyecto.



Población en contra de la construcción del tren interurbano y el viaducto elevado.

Fotografías: Luis Francisco González Rojo

El arraigo se produce cuando se suprime el orden simbólico del proceso de significación. Así mientras todos los espacios conocidos están semiotizados, no todos están simbolizados. Es aquí cuando el arraigo ya está relacionado estrechamente con esta carga de experiencias, historias y vivencias. Por eso es que este es un elemento valioso que permite captar el sentido de pertenencia que los actores tienen en un lugar determinado.

Trasladando lo mencionado por Mandoki, a un entorno como Santa Fe y en particular al uso de los espacios públicos, opera una característica que lo hace distinto a otros espacios de la ciudad, en donde se trata de espacios con un pasado que ha sido borrado para escribir uno nuevo, funcionales y destinados al tránsito y en donde difícilmente se puedan encontrar elementos que contribuyan a generar una identidad propia.

Se trata de un lugar semiotizado carente de un orden simbólico ya que simplemente se puede representar a partir del nombre de sus calles y avenidas, edificaciones y sus nombres: “*el edificio de pantalones*”, “*afuera de la Ibero*”, “*en la avenida González Camarena*”, etcétera.

A diferencia de los habitantes del pueblo de Santa Fe, los espacios públicos no solo están semiotizados, también están simbolizados. Para ellos, los elementos arquitectónicos de uso público como lo son la iglesia, el atrio y sus calles tienen estos dos componentes y se considera que el simbólico es más fuerte aun, ya que se habla de la tradición del lugar, pues para sus habitantes las celebraciones u otras festividades que se puedan realizar en sus calles no sería lo mismo si se llevaran a cabo en otro lugar. (Mandoki, 1998)

En 1994 al sentir el arraigo que estaban sufriendo, los pobladores decidieron acercarse a los medios de comunicación, logrando llamar la atención de periódicos como: *Reforma*, *El Sol de México*, *Metrópolis* y *El universal*, en los que se trataban de dar a conocer al resto de la sociedad la amenaza que representaba para los pobladores la creación de un megaproyecto como Santa Fe. Por ejemplo, el diario *Metrópolis*, el 18 de Junio de 1994, los representantes vecinales y activistas principales del pueblo, advirtieron que el de la Zona Especial de Desarrollo Controlado (ZEDEC)⁷ era un proyecto que terminaría exterminando a los habitantes del pueblo y que era un proyecto de corte elitista que buscaba crear espacios para los grupos más exclusivos de la ciudad y que para tomar este tipo de decisiones no existió nunca una consulta pública. (Kunz, 2013)

⁷Las Zonas Especiales de Desarrollo, ahora llamados Programas Parciales de Desarrollo Urbano (PPDU), nacieron en 1992 con el fin de establecer una normatividad específica ante las preocupaciones y aspiraciones de la población del D.F. <http://ciudadanosenred.com.mx/noticia/zonas-de-desarrollo-un-escudo-vecinal/>

Ante tal situación, las autoridades se encargaron de difundir las ventajas que traería a la población este megaproyecto. Desde 1984, cuando se realizó la expropiación de los predios, se les comunicó a los habitantes que ahí se edificaría viviendas populares⁸. Posteriormente en 1998 se conforma la ZEDEC Santa Fe, se les aseguró a los habitantes que en el caso de verse afectados por las expropiaciones se les reacomodaría en otras partes del nuevo Santa Fe, donde se tenía contemplado construir viviendas de niveles distintos, de interés social, medio y residencial.

Con el nuevo Santa Fe, a los pobladores se les dio la promesa de fuentes de trabajo, convencidos de que la obra beneficiaría a más de 60,000 personas y que la prioridad la tendrían los habitantes de Santa Fe por su arraigo. Se tendría la idea de capacitar laboralmente a la población a través de acuerdos establecidos con universidades y corporativos.

Pese a las promesas de las autoridades, lo cierto es que la gente del pueblo de Santa Fe, lejos de sentirse incluida y beneficiada por el nuevo proyecto de desarrollo, sintió los efectos de la exclusión, a discriminación y la migración.

Antes de que surgiera la idea del proyecto de Santa Fe, la imagen que se daba de este lugar, no era nada buena en la Ciudad de México, era de una zona de alta peligrosidad, en donde se refugiaban los “Panchitos” y vivían los pepenadores. (Negrete, 2010)

En este caso el nombre de Santa Fe alude a dos comunidades contrastantes entre sí, la parte del pueblo se ha convertido en el punto focal de asistencia para los corporativos e instituciones del megaproyecto, sin embargo, a su alrededor también existen las comunidades marginadas que se han ido desplazando poco a poco con la edificación de edificios de oficinas nuevos.

⁸En 1984 se promulga el decreto expropiatorio de los predios bajo a residencia de Miguel de la Madrid. Esta acción estuvo encaminada a proporcionar meras condiciones de vida para los habitantes de los predios expropiados, cuyas viviendas se habían ubicado de forma provisional y sin alineamiento alguno, que vivían en condiciones insalubres y precarias. Se consideró necesaria la expropiación de predios ara fines de utilidad pública y para una correcta planificación de la zona, para lograr la preservación y regeneración ecológica y, finalmente para destinarlos a la lotificación de fraccionamientos para viviendas delos sectores populares. Diario Oficial de la Federación, 27 de julio 1984, p.21.

De tal forma varios corporativos, instituciones y asociaciones, han desarrollado programas distintos de asistencia a la comunidad más marginada. La Ibero ha colaborado para tratar de integrar laboralmente a la zona de los corporativos a los habitantes de la comunidad.

Un ejemplo de esto es el Hospital ABC uno de los más costosos de la ciudad, y se encuentra ubicado en Santa Fe, el cual en conjunto con la Ibero, se encuentran construyendo una clínica dentro del pueblo. Sin embargo este tipo de programas ha reforzado la idea de rechazo y exclusión entre los miembros de la comunidad, los cuales transmiten su desconfianza hacia los “ricos”, ya que su ayuda más que parecer de alguna manera con las mejores intenciones, los habitantes los toman como una forma de discriminación y presunción. (Gallegos, 2014)

1.2.2 Predio de Tlayacapa.

La zona de Tlayacapa, tiene un aspecto importante dentro de la historia de Santa Fe, por lo ocurrido dentro de los predios que ocupaba, pues esta fue quizás la única comunidad que durante varias generaciones había tenido ya una forma de vida en los predios que ahora conforman Santa Fe.

La toma de estos predios se dio mediante un desalojo silencioso por la noche a los que medios de comunicación dieron poca difusión. Aquí la población conformó la unidad habitacional de Tlayacapa, la cual laboraba en el relleno sanitario de Prados de la Montaña. Este relleno inició su construcción en 1986, después de cerrar el tiradero de basura de Santa Fe.

En prados de la Montaña se depositaron 5.6 millones de toneladas de basura, cuyo biogás es recabado mediante 113 pozos, el cual es quemado en el predio, durante su funcionamiento, alrededor de 1,100 personas trabajaron la pepena controlada. (Victoria, 2014)



Pozo de Biogás, imagen tomada de: <http://ciudadanosenred.com.mx/relleno-sanitario-alerta-a-vecinos-de-santa-fe/>

Prados de la Montaña era una elevación pequeña que por instrucciones del gobierno del Distrito Federal fue excavado para construir el relleno. Con la ayuda de camiones de la Confederación de Trabajadores de México (CTM) se dio la extracción de la tierra la cual finalmente fue vendida a Xochimilco y que dejó grandes ganancias a la confederación de trabajadores.

Las familias de los pepenadores vivían en dos predios, el primero llamado “El Cuervo” que se construyó en la década de los setenta mediante programas de construcción de vivienda popular en las cuales habían entre 150 y 200 casas prácticamente en las barrancas en donde el material de las mismas era de reciclaje. El otro predio era Tlayacapa, un terreno de 10,000 metros cuadrados en el que se instalaron módulos prefabricados de 60 metros cuadrados y adaptados como viviendas por el entonces Departamento del Distrito Federal, entre 1986 y 1987. (SEDUVI, 2010)

Tlayacapa era prácticamente una ciudad, pues ahí habitaban aproximadamente 3,300 personas (775 familias), contaban con una capilla y en ocasiones el párroco del pueblo de Santa Fe asistía a officiar la misa; también contaban con una escuela, un jardín de niños un salón de usos múltiples para realizar eventos sociales, una lechería, un mercado y servicios de limpia. Como el número de viviendas eran pocas para el número de gente que ahí vivía, se llegaban a alojar hasta dos y tres familias por cada casa.

El trabajo de la pepena se organizaba entre familias la división del trabajo constaba de funciones tales como la selección de basura, el “cirujeo”⁹ y el “resoqueo”¹⁰, las cuales se distribuían entre padres hermanos e hijos.

La manera en la que fueron movilizadas estas comunidades tiene relación con los sistemas de liderazgo que se caracterizan en el gremio y con la vinculación de estos líderes con la representación pública y partidista del gobierno del Distrito Federal. (Berthier H. F., 1990)

El predio de Tlayacapa se encuentra dividido en dos barrios, uno controlado por el representante del Frente Popular de Pepenadores, que controlaba una población aproximada de 1,305 personas (348 familias aproximadamente); el segundo era el representante de la Unión de Pepenadores del Distrito Federal, que contaba con una población de 1,937 personas (426 familias aproximadamente). El territorio más amplio estaba controlado por este último líder en donde las viviendas no pertenecían a los pepenadores sino que se las debían a sus líderes y, por tanto, ellos no podían hacer modificaciones.

En 1994 fue cerrado el relleno, pero la gente seguía viviendo en Tlayacapa. Alrededor de 250 pepenadores fueron capacitados para trabajar en las plantas recicladoras instaladas en San Juan de Aragón y en el Bordo Poniente. Fue así como una vez clausurados los rellenos sanitarios y trasladados los pepenadores a otros puntos de la ciudad, la zona del megaproyecto quedó libre para recibir las inversiones grandes planeadas para esta zona.

Sin embargo, hoy en día, La Alameda Poniente (nombre que se le dio al tiradero de Santa Fe) es un montículo que en algunos puntos llega a tener hasta 40 metros de altura. En la zona más plana de su superficie se construyeron varios campos de fútbol para la recreación de los propios habitantes del pueblo, según lo mencionado por las autoridades capitalinas, pero con el paso

⁹Que era la separación de botellas de plástico, vidrios y cartón. Castillo Berthier Héctor, La Sociedad de la Basura, Instituto de Investigaciones Sociales, UNAM, 1993, PP. 47.

¹⁰Era cuando se escarbaba y se escogía la basura para poder meterla en los costales o bolsas de plástico destinadas para cada tipo de producto. Castillo Berthier Héctor, La Sociedad de la Basura, Instituto de Investigaciones Sociales, UNAM, 1993, PP. 47.

del tiempo los habitantes se encuentran con la noticia de que solo los grupos “especiales” podrían utilizarlas y la designación de “especiales” no los incluía dentro de este grupo. (Gómez, 2014)

En el caso de los pepenadores se habla de cómo un espacio es susceptible a experimentar transformaciones profunda a partir de los ideales y utopías que han estado detrás de su creación, pasando de ser una zona de basureros a convertirse en un foco de atracción financiera y económica para la ciudad. La forma en que este grupo fue desalojado de la zona, expresa cómo es que Santa Fe para que fuera reconocido como un punto de enclave económico, era necesario trasladar un problema social a un lugar donde fuera menos visible.

Tomando en cuenta a Tlayacapa y a Santa Fe de los Altos, ha sido posible observar como los procesos paralelos que han vivido ambas, han tendido a polarizarse cada vez más, de una forma tal que por un lado se encuentran los del nuevo Santa Fe que, al hacer de la ayuda al pueblo su objetivo central para cumplir con sus intereses filantrópicos, acentúan la distancia social al presentarse ante aquellos como una comunidad poderosa. Por otro lado, los habitantes de Santa Fe de los Altos, al sentirse excluidos y con menos posibilidades de acceso a la zona del megaproyecto, se van aislando poco a poco de los lugares que antes frecuentaban día a día. Con esto, la creación del megaproyecto, lejos de resolver los problemas sociales de la ciudad, exageran la posición de Santa Fe como un enclave económico que contribuye a demarcar más las diferencias no solo de esta zona, también de todo el Distrito Federal. (Negrete, 2010)

1.3 Santa Fe: Uno de los mayores tiraderos de la ciudad: 1960 a 1980.

Con la explotación sistemática de minas de arena se implementan en el área asentamientos numerosos con habitantes dedicados a la minería. Para los años

sesenta los depósitos de arena se volvieron difíciles de explotar ya que los refuerzos para las paredes cada vez eran más difíciles de construir requiriendo mayor inversión, la explotación de las minas a lo largo de estos años conllevó a diversos hechos interesantes que influyeron para el uso que tiene actualmente la zona y debido a la dificultad y el costo de seguir explotando las minas los dueños decidieron venderlas. El hueco se creó debido a la extracción de arena, fue otro hecho importante, decidiéndose el uso de los terrenos como basureros ya que media cerca de 4 kilómetros de largo por 2 kilómetros de ancho y en algunos lugares de hasta 100 metros de profundidad. El desvío de cauce del río de Tacubaya por la carretera federal a Toluca, dejó sin fuente de abastecimiento de agua y se quitaron los caudales naturales para sacar el drenaje de la zona por gravedad. (Rodríguez, 2014)



Imagen de 1979, en donde se observan camiones de volteo que distribuían material de construcción producto de la extracción de la zona. Imagen tomada del Archivo Histórico de la Fotografía de la Ciudad de México.

Para aprovechar los socavones de la zona, se pretendió llevar la basura a las afueras de la ciudad, donde jurídicamente la zona formaba parte de la ciudad, pero no espacialmente. La razón principal por la que se eligió a Santa Fe, fueron estos socavones producto de la extracción de materiales, que como antecedente de la zona actual de Santa Fe la actividad principal del lugar era la explotación de bancos de arena, grava, cantera de tepetate y piedra de confitillo, los cuales tuvieron mayor explotación con el crecimiento del sector de la industria dedicada a la construcción en la Ciudad de México. Debido al gran auge en este sector, se provocó una sobreexplotación de estas minas, lo cual vino a terminar de empeorar el medio ambiente del lugar, principalmente con la contaminación de los ríos y del manto freático.

Con esta explotación se dio una alteración profunda a la fisiografía del lugar y la devastación de su entorno, pues la extracción de materiales pétreos, durante mucho tiempo generó problemas tanto de estabilidad de los terrenos como ambientales al crearse hondonadas, socavones y pendientes, que alteraron la topografía y perturbaron el paisaje que ahí existía.

Lo expuesto, se tradujo en que la antigua carretera Santa Fe-La Venta-Toluca, quedara en la cima de un montículo, modificándose el funcionamiento de la cuenca y arrasando el terreno, con la pérdida de suelo fértil y la deforestación consecuente.

La topografía natural de la zona tenía diversos cambios bruscos de nivel como el caso de las barrancas al oriente y poniente, lo cual dificultaba la creación de vialidades. (SEMARNAT, 2008)

Es así que Santa Fe llega a una etapa nueva, como basurero de la Ciudad, en donde ocupa el tercer lugar en extensión con 69 hectáreas, después del tiradero de Santa Catarina y Bordo de Xochiaca, así como el segundo en importancia debido a la captación de toneladas de desechos que ascienden a 2700 toneladas por día.



Foto tomada del periódico excelsior:
<http://www.excelsior.com.mx/2012/05/20/comunidad/83536>

El Departamento del Distrito Federal (D.D.F.) fue quien compró algunos de los terrenos, a los cuales les dio uso como tiraderos de desechos sólidos a cielo abierto. (Sanchez, 1988)

A principios de 1970 se creó un plan de desarrollo urbano para el área de Santa Fe, en la cual se proponía la construcción de una zona industrial, en donde también se consideró crear el Centro de Readaptación Social Poniente “CERESO”, como el norte, sur y oriente de la Ciudad de México. En este plan no se había contemplado el desarrollo de zonas habitacionales, considerando que era poca la capacidad para llevar agua o sacar el drenaje, debido al uso que tenían los terrenos como relleno sanitario y/o basurero sobre un suelo duro, poniendo en peligro de contaminación por lixiviados¹¹ que se pueden desplazar del lugar a las líneas de agua potable que se instalaran, además la debilidad mecánica de estos

¹¹Indica el desplazamiento hacia ríos y mares de los desechos y otros contaminantes, y el proceso de lavado de un estrato de terreno o capa geológica por el agua. <http://www.consumer.com>

suelos dificultarían la construcción de líneas de drenaje, porque los asentamientos se encuentran en peligro de fragmentarse e incrementar su contaminación, los cuales en la actualidad continúan produciendo gases que deben ser liberados cada determinado tiempo. (Gómez, 2014)

Con el basurero originando constantes lixiviados y aunado a que los habitantes de la zona, no cuentan con los servicios adecuados como lo son el drenaje o servicio de agua potable se daba un ambiente propicio para enfermedades y no es sino hasta Julio del año 1984 que se menciona que el tiradero de Santa Fe ha rebasado su capacidad y se propone la creación de un tiradero nuevo en la zona que se va a ubicar en Prados de la Montaña. Con esto se pretendía preservar y regenerar la ecología de la zona y proporcionarle una calidad de vida a los sectores populares, mediante la construcción de viviendas, escuelas, parques, jardines o cualquier obra de beneficio colectivo.

Al cierre del tiradero de Santa Fe y como solución temporal para favorecer la creación del desarrollo urbanístico de la zona en el año de 1987, inician operaciones en el vertedero de Prado de la Montaña en donde se hicieron depósitos de basura de un poco más de 5.6 millones de desechos sólidos en los siete años de su funcionamiento. En 1994 se clausura el relleno con el fin de desarrollar proyectos grandes de talla internacional. Por ello el relleno sanitario venía a ser un estorbo a la imagen que se pretendía crear de la zona.

Con el propósito de fomentar la industria en la zona se formó el primer fideicomiso, donde el entonces Departamento del Distrito Federal (D.D.F.), proporcionaría a los inversionistas las facilidades en electricidad, alumbrado, vialidad, agua y drenaje para instalar su industria por medio de sus dependencias correspondientes. El cual no tuvo éxito por cambios diversos que hubo y por inversión fuerte que necesitaba hacer el gobierno de la Ciudad de México. (Federal, 2010)

La mayoría de los tiraderos fueron cerrados por el gobierno de la ciudad para iniciar la construcción de inmuebles. Como parte de este plan y como ya se

mencionó en el apartado anterior, se desalojaron a los pepenadores que habitaban en los basureros.

En esta época, el entonces Departamento del Distrito Federal, inició la compra de los terrenos y la expropiación de otros hasta alcanzar un predio continuo de cerca de 850 hectáreas repartidas entre las delegaciones de Álvaro Obregón y Cuajimalpa de Morelos. Para la apropiación del predio se utilizaron como mecanismos:

- La regulación de la explotación arenera mediante la adquisición de los terrenos a cambio de la explotación del material que se producía en ellos.
- La expropiación de 1984 a favor del D.D.F. de 22 predios con una superficie aproximada de 4,264 m².
- La negociación entre particulares y Servicios Metropolitanos del D.D.F. sobre los terrenos faltantes en su adquisición.

El primer plan de desarrollo de este predio se estableció a iniciativa del D.D.F. y SERVIMET (Servicios Metropolitanos) como su agente inmobiliario e inversionistas, con el fin de convertirlo en una zona de oficinas sin presencia habitacional por la carga de recursos que requería la zona.

El Departamento del Distrito Federal y SERVIMET, en 1987 propusieron el establecimiento de una Zona Especial de Desarrollo Controlado (ZEDEC) para el terreno de 850 hectáreas de Santa Fe, como un instrumento normativo en los planes delegacionales de Álvaro Obregón y Cuajimalpa, para alcanzar el mejoramiento y rescate de la zona. El plan maestro definía uso de suelo y superficie de la manera siguiente:

USO DE SUELO	HAS	PREDIO (%)
Áreas verdes y de preservación ecológica a cuencas y barrancas que cruzan el predio.	215	25
Vivienda de todos los niveles.	170	20
Zonas comerciales, consistiendo en 23 has. Para el centro Santa Fe y 7 has. Para un conjunto de tiendas de autoservicio.	32	4
Parques corporativos, entre los que destaca Peña Blanca con 57 has. Y Cruz Manca con más de 20 has.	80	10
Servicios educativos como la Universidad Iberoamericana con 20 has.	32	4
Centro de Ciudad con usos y actividades comunitarias.	16	2
Validades y equipamientos urbanos como el vaso regulador y la plana de tratamiento de aguas negras.	298	35

Elaboración Propia, Fuente: Programa Parcial de Desarrollo Urbano de la Zona de Santa Fe 2010.

El Regente de la Ciudad de México estableció el Plan Maestro para el desarrollo de la ZEDEC Santa Fe, debido a la localización y potencial económico de la zona y también por motivos ecológicos como la devastada actividad minera y los basureros. Para ese entonces ya se habían otorgado 20 hectáreas a la Universidad Iberoamericana, 22 hectáreas a Televisa, cerca de 50 hectáreas para la construcción de vivienda popular en Jajalpa, de las 850 hectáreas del predio, las hectáreas destinadas al área de Jajalpa eran para reubicar a las familias desplazadas en zona de riesgo alto.

En este último año se constituye el esquema americano de polígonos de mejoramiento empresarial, en el cual se plantea la idea de formar un Fideicomiso que se encargara del mejoramiento y mantenimiento urbano dentro de dicho polígono, lo anterior por medio de un cobro extra del 3% sobre el impuesto predial que el gobierno le otorga al Fideicomiso. El Fideicomiso de Santa Fe es administrado por la Asociación de Colonos, las delegaciones expiden permisos y licencias, mientras que el gobierno del Distrito Federal supervisa su funcionamiento. (Kunz, 2013)

1.4 Desarrollo urbano de Santa Fe: 1980 a 2000.

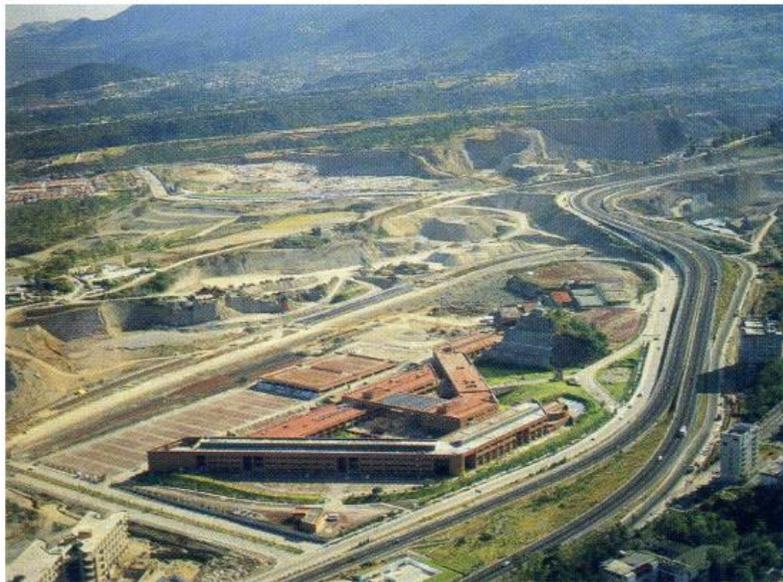
Dentro de esta época, se comenzaron a hacer las intervenciones pertinentes para comenzar el proyecto, las obras de construcción y el aprovechamiento de los terrenos que anteriormente se utilizaban como tiraderos de basura, para esto, fue necesario volver a rellenar los tiraderos con varias capas de arena aplanada, con el fin de cubrir las millones de toneladas de basura, las cuales aún persisten en el subsuelo y continúan contaminando y filtrando los mantos acuíferos de la ciudad de forma permanente.

Como se mencionó anteriormente, parte del megaproyecto de Santa Fe se dedicó a la explotación y extracción de materiales pétreos. Para la década de los ochenta, cuando esta actividad había llegado a su límite, eran evidentes las transformaciones profundas en el relieve y en la configuración del terreno debido a los volúmenes del material que se extrajeron durante años anteriores. Asimismo, la existencia del tiradero a cielo abierto afectó las condiciones del subsuelo, por lo que se desarrolló un territorio difícil de urbanizar, que no contaba con los requerimientos que demanda un proyecto tan grande como el de Santa Fe.

El inicio de la construcción del nuevo campus de la Universidad Iberoamericana, en 1983, se convierte en el detonador de todo el megaproyecto. Antes de que la universidad se trasladara a Santa Fe en 1989, tenía sus instalaciones al sur de la Ciudad de México, en la colonia Campestre Churubusco. Los terremotos que se registraron en 1979 derrumbaron sus edificios principales y en ese predio se construyeron provisionalmente aulas de lámina mientras se proyectaba la construcción de una nueva sede para esta universidad.

El terreno donado por el gobierno capitalino para construir su nuevo campus estaba ubicado en una zona poco propicia para el desarrollo de una de las mejores universidades privadas de México, pues se encontraba en un área considerada como peligrosa y violenta, nadie imaginó lo que llegaría a ser hoy en día Santa Fe. (Negrete, 2010)

Así, la Ibero, fue el primer inmueble que se construyó en la zona, en las veinte hectáreas que le fueron donadas por el gobierno del Distrito Federal. Aunque las versiones sobre la razón que motivó esta donación son imprecisas, se ha comentado que parte de los terrenos que ahora conforman tanto el nuevo campus de la universidad como treinta hectáreas del Centro Comercial Santa Fe, pertenecieron al inglés Ernest J. Piper, quien al fallecer dejó en su testamento estas propiedades a la beneficencia pública con el deseo de que la totalidad de esas tierras fueran dedicadas exclusivamente para la creación de centros de estudio. Solo se dedicó a este propósito el terreno de la Universidad Iberoamericana, pues el resto del área donada fue comercializada.



Vista aérea de la Universidad Iberoamericana. Imagen tomada de: Carpeta Básica, SERVIMET.

La idea de construir la Universidad Iberoamericana y el Centro Comercial Santa Fe es el resultado de este primer Programa Santa Fe, el cual coexiste con las acciones del gobierno para que los pepenadores siguieran trabajando en sus labores de recolección de basura.

Así la Ibero tuvo que hacer presencia para comenzar a darle forma al proyecto. Entre 1987 y 1988 el campus empezó a funcionar como institución académica, y ahí surgen las posibilidades de hacer de Santa Fe la zona más moderna de la ciudad. El ambiente globalizador, con las consecuentes

necesidades de crear nuevos puntos en la ciudad capaces de generar riquezas e inversiones a una gran escala. (Negrete, 2010)

Santa Fe ha estado estrechamente vinculada a la figura de Servicios Metropolitanos, empresa que ha administrado el área desde que ésta se conformó como una Zona Especial de Desarrollo (ZEDEC), la cual posteriormente quedó bajo la figura del Programa Parcial de Desarrollo Urbano (PPDU). Sin embargo, el surgimiento de la SERVIMET tiene como objetivo central realizar acciones “estratégicas” en materia inmobiliaria y de Desarrollo urbano en el Distrito Federal y la cual sus fondos serían producto de sus utilidades y de esta forma su actividad no requeriría recursos públicos del estado. Aun cuando la empresa estableció programas de inversión pública y privada, como la creación y regeneración de centros urbanos y el primer Programa Santa Fe, la operación de cajones de estacionamiento fue la actividad principal que le permitió sortear sus finanzas, generar empleos y sostener su gasto. (Kunz, 2013)

Por otro lado en 1984 se creó la Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología (SEDUE), la cual realizó el cambio de suelo contemplado en el primer Programa Santa Fe de zona habitacional y comercial a reserva ecológica. Esto cambió los planes que tenía la SERVIMET para la lotificación y el desarrollo inmobiliario de Santa Fe. No obstante, los terremotos de 1985 que se registraron en la Ciudad de México le dieron nuevamente a la empresa una gran importancia, pues con sus acciones ayudó a damnificados, ubicación de oficinas públicas, instalación de parques de materiales de construcción entre otras acciones, como el “Programa de Reordenamiento Urbano del Distrito Federal” que en 1986 le permitieron reforzar sus funciones como agente inmobiliario, al tiempo que realizó obras de gran envergadura para la ciudad, como el sistema Cutzamala, la autopista México-Toluca, la estación nueva del relleno sanitario en Santa Fe (Prados de la Montaña) y la creación del puente vehicular Río Churubusco-Universidad.

En el año de 1987, paralelamente a lo realizado por SERVIMET, surgió en el ámbito metropolitano la ZEDEC, que le confirió una figura legal a determinadas zonas del Distrito Federal que presentaban características y problemáticas particulares, y que debían ajustarse a una zonificación y reglamentación de desarrollo controlado; áreas que a su vez eran consideradas como prioritarias en la planeación urbana de la Ciudad de México. En términos generales, la intención de estos programas fue: “Realizar obras que hicieran posible restaurar el funcionamiento de la cuenca, recuperar y proteger el medio ambiente, eliminando asimismo la mayor parte de las condiciones de riesgo y vulnerabilidad que prevalecían en la zona”

Con esto, Santa Fe se erigió como una ZEDEC en 1995, mediante publicación en el Diario Oficial, recogiendo parte de lo evaluado desde 1990. Posteriormente, la figura de las ZEDEC fue sustituido por el Programa Parcial de Desarrollo Urbano (en el caso específico de Santa Fe, las siglas son PPDUSF), el cual entró en vigor en 1997, fue actualizado en el 2000 y hasta la fecha sigue estando en vigente. (SERVIMET, 2015)

1.5 Consolidación de Santa Fe como centro financiero y corporativo de México.

Para los edificadores de Santa Fe, convencer a firmas grandes de que esta zona se convertiría en la más moderna y con la mejor infraestructura de la ciudad fue una tarea difícil, que sin embargo, se fue realizando paulatinamente. Gracias a estos esfuerzos, entre los primeros inversionistas que se establecieron en la zona estuvieron: Televisión (Televisa), Automotriz Hermer (Mercedes Benz), Banca Serfin, Impulsora Corporativa de Inmuebles S.A. de C.V., Corporativo Opción Santa Fe II S.A. de C.V., Parque Santa Fe S.A. de C.V., Inmuebles Hogar S.A. de C.V. (BIMBO) y Hewlett-Packard de México S.A. de C.V.

Que estas firmas de prestigio nacional e internacional establecieran sus principales oficinas y centros corporativos dentro de Santa Fe, marcó un

precedente que motivó a otras empresas a establecerse en la zona. Con el tiempo, “estar” en Santa Fe se fue constituyendo en un símbolo global. (Ríos, 2011)

Con la creación de espacios con una infraestructura apta para proveer servicios más avanzados y para articularse con el exterior marcó un cambio en la especialización de funciones de la Ciudad de México. De ser una ciudad orientada a la industria desarrolló un grado alto de especialización en servicios, asumiendo funciones que la caracterizan como una ciudad global, al expandir aceleradamente actividades relacionadas con el sector de servicios.

Con la participación aún más marcada de México en la economía mundial, se produce una revalorización importante y reorganización del espacio no solo en ámbito metropolitano de la Ciudad de México, sino también dentro del sistema urbano nacional, favoreciendo una dinámica concentradora de los propios servicios avanzados en la capital del país y un proceso descentralizador de la manufactura y de las fábricas que los mismos procesos de producción global demandan. Por ejemplo, el sur y el norte del país se convirtieron en fuentes importantes para la industria de explotación y el turismo internacional. La centralización posibilitó el papel recto que las ciudades globales han ido desempeñando al desarrollar actividades financieras internacionales y transacciones de servicios que demanda la nueva tecnología espacial y que también les atribuye un papel estratégico para controlar y liderar los propios procesos de dispersión geográfica. Así, la producción global y la expansión del comercio mundial, la emergencia de nuevos centros manufactureros ubicados en lugares donde los costos de producción son menores y la reorganización de las firmas especializadas para que estos centros de mando se ubiquen en ciudades globales, han sido factores en el impulso de este proceso integral de la economía.

La concentración importante de corporativos, compañías financieras, inmobiliarias, servicios contables, legales y profesionales evidencian que la Ciudad de México juega un papel de articulación importante con el entorno global. Esto trae consigo la formación de nodos o enclaves globales que cuentan con la infraestructura

necesaria para orientar el proceso de desarrollo hacia las finanzas, la tecnología, la informática, las comunicaciones, que al ser funciones rectoras de la actividad económica implican la agrupación, en algunos puntos de la ciudad, de funciones de control y de mando esencial para la globalización del país.

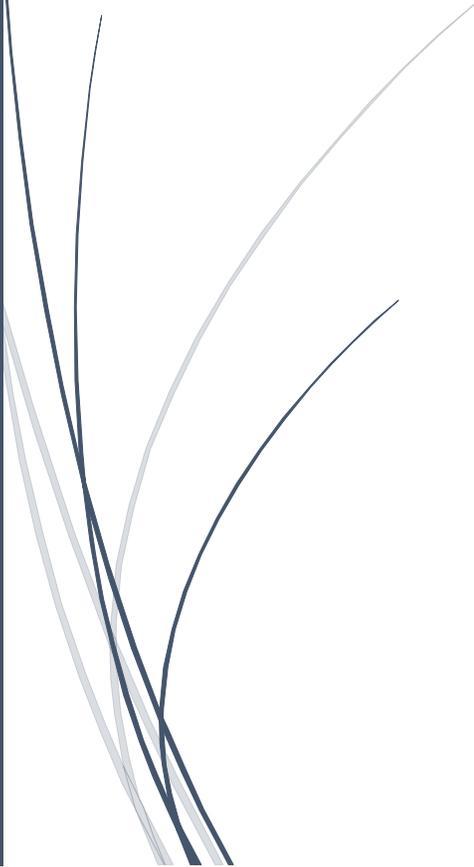
Hoy en día Santa Fe representa el poderío económico de México, al establecer imponentes corporativos en este espacio, se convirtió en un símbolo de la estabilidad macroeconómica y de la confianza de los inversionistas extranjeros en nuestro país. Es además símbolo de un México que está en crecimiento constante y de una arquitectura que puede competir con las edificaciones más modernas en el mundo, sin embargo dentro de la Ciudad de México existen otros lugares que fácilmente podrían competir por ser un símbolo de crecimiento económico para la Ciudad, tal es el caso de Paseo de la Reforma.

Santa Fe sigue siendo un lugar importante para el crecimiento tanto económico, como urbano de la ciudad, ya que juega un rol importante al ser un lugar de trabajo de miles de ciudadanos día con día, una ciudad dormitorio de las clases altas y un centro educativo para miles de jóvenes. (Cano, 2010)



Capítulo 2

Atracción económica de Santa Fe



2.1 Migración corporativa hacia Santa Fe.

Dentro de la ciudad e incluso en el mundo, pocos lugares se han transformado de una manera tan rápida como Santa Fe, una colonia que en pocos años pasó de ser el basurero de la ciudad a uno de los centros financieros de la urbe y un polo de atracción no solo para inversionistas, también para habitar con estándares de vida elevados.

La idea de Santa Fe surge como una iniciativa de un grupo de urbanistas e ingenieros que propusieron al entonces regente del Distrito Federal, Carlos Hank González la reconversión de uno de los espacios más degradados del área metropolitana en una zona de primer mundo de la cual se aprovecharía su cercanía con varias zonas de nivel económico alto como lo son las Lomas de Chapultepec, Tecamachalco y otros lugares considerados de alta alcurnia que empezaban a formarse en los años ochenta en el sector poniente de la Ciudad de México. (Bueno, 1994)

Con esto, se diseñó el plan de desarrollo urbano que de manera paulatina iría fraccionando y construyendo la infraestructura necesaria para atraer la inversión de la iniciativa privada y financiar de esa manera un esquema de ciudad que debería servir de modelo para desarrollos futuros y hacerlos migrar hacia esta zona de desarrollo, planeando una zonificación de los terrenos de acuerdo a la función que iban a desempeñar, determinando asimismo desde las alturas de edificios y grandes cantidades de espacios verdes.

Fue de esta manera que en menos de diez años, la zona se empezó a poblar de varios corporativos de empresas trasnacionales y mexicanas que encontraron en Santa Fe un entorno ideal para poder desarrollarse y poder entrar al mundo global de los negocios. Simultáneamente se inició en la zona el desarrollo del Centro Comercial Santa Fe, que durante mucho tiempo se consideró el más grande de Latinoamérica¹², lo cual atrajo aún más a cadenas internacionales e incluso a que

¹²Hoy en día el Primer lugar lo ocupa “Antea Lifesty Center” ubicada en el Estado de Querétaro.
<https://www.linkedin.com/pulse/20141101234030-13085686-centros-comerciales>

el proceso de población se facilitara dentro del fraccionamiento, pues con el surgimiento de grandes proyectos inmobiliarios, se hacía aún más atractivo el vivir en una zona como Santa Fe.



Edificios residenciales “Soleil” y “Residencial Terré”. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.



Edificios residenciales conectados por la Supervia Poniente. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

Como atractivo de inversión y centros corporativos, Santa Fe, dentro de la Delegación Cuajimalpa, pasó de ser un basurero a una zona exclusiva de alta atracción de corporativos. En esta zona los centros financieros principales en marcar la pauta de migración corporativa fueron las oficinas administrativas de Grupo Financiero Banamex-Accival, Hewlett-Packard, Serfin-Santander Mexicano, IBM, Casa Cuervo, Televisa, Mercedes Benz y Grupo Bimbo, entre otros. Así como los fraccionamientos Bosques de las Lomas, Lomas de Chapultepec e Interlomas.



Edificio central de IBM en Santa Fe. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

Hoy en día de los 77 Kilómetros de la Delegación Cuajimalpa, el 70% son bosques protegidos por la SEMARNAT y el restante 30% tiene uso habitacional y comercial, de ésta última cifra el 50% está catalogado como “zona plus”. Cualquier persona interesada en comprar un predio dentro de Santa Fe tendría que desembolsar desde mil hasta tres mil dólares por metro cuadrado, en contraste con lo que se podría pagar en pueblos de Tlaltengo y Chimalpa que son aledaños, que van desde los mil hasta dos mil pesos por metro cuadrado. El uso de suelo en donde se ubica el megaproyecto de Santa Fe está definido como OC:

Oficinas Corporativas. Es por este tipo de uso de suelo que la zona se vuelve aún más interesante para inversionistas. (Aguilar, 2011)

Para que estos inversionistas pudieran voltear a Santa Fe y darse cuenta que ya no se trataba de una zona en donde existió un basurero o minas de extracción, la tecnología es un atractivo para que la migración corporativa se pueda llevar a cabo.

Edificios como el de Hewlett-Packard que fueron de los primeros en colocarse en la zona de Santa Fe trajeron consigo construcciones de proyectos vanguardistas de primer mundo en medio de colonias populares con falta de equipamiento e infraestructura, viviendas en precarias condiciones y marginación social alta ponía en evidencia el contraste de las sociedades.

Para muchos de los futuros inversionistas que tienen pensado colocarse dentro de la zona de desarrollo de Santa Fe, es importante no solo el situarse dentro de esta sociedad en crecimiento, es importante el saber llamar la atención a los ojos exigentes de estos inversionistas y eso se logra con el tipo de edificaciones que ahí se han colocado con el paso del tiempo. (Negrete, 2010)

Una publicación realizada por la UNAM¹³ explica cuáles son los objetivos que se debe de cumplir para poder realizar estas edificaciones, refiriéndose a cuatro aspectos:

➤ Ambientales:

- El Cuidado del Medio Ambiente.
- Ahorro energético.
- La creación de una edificación saludable.

➤ Económicos:

- La relación costo-beneficio.
- El incremento el prestigio de la compañía.

¹³<http://www.revista.unam.mx/vol.1/art3/edificios.html>

- La posibilidad de cobrar precios más altos por la renta o venta de espacios.
- Reducción de costos de operación y mantenimiento altos.
- Tecnológicos:
 - La disponibilidad de medios tecnológicos avanzados de telecomunicaciones.
 - La automatización de las instalaciones.
 - La integración de servicios.
- Arquitectónicos:
 - La funcionalidad del edificio.
 - Satisfacer las necesidades presentes y futuras de los ocupantes, propietarios y operadores del edificio.
 - La flexibilidad, tanto en la estructura como en los sistemas y servicios.

Es claro que el origen de toda esta transformación de un basurero a una zona de “élite”, es el consumo. El megaproyecto de Santa Fe se ve claramente reflejado, como un gran escenario en el que convergen distintos espectáculos y en donde el actor principal pasa a ser el ciudadano que día con día se desarrolla sea cual sea su labor dentro de esta zona. (Enríquez, 2010)

2.2 Oferta Inmobiliaria.

Dentro de Santa Fe y sus alrededores existe una segregación de espacios, sobre todo en aspectos de inmobiliaria, se habla de precios altos y pagados en dólares. Esta zona representa un espacio global de desarrollo, principalmente para un

sector social alto, constituyendo un espacio distinto y desigual a comparación de otros espacios de la Ciudad de México. Dentro de Santa Fe existe una arquitectura que se caracteriza por pertenecer a una clase alta, debido a que desde un principio se tuvo como objetivo principal la mejora de la estructura urbana.

Los espacios son importantes dentro de Santa Fe, sean públicos o privados; los espacios privados van generando su propia dinámica y crecen de maneras aisladas las unas de las otras en el interior de la zona de Santa Fe. El centro comercial, las instalaciones educativas, hoteles, embajadas y las zonas de oficinas parecen no tomar en cuenta la construcción o el espacio que tienen a su lado.

Dentro de cada inversión inmobiliaria de Santa Fe existen espacios orientados al consumo, la recreación y al esparcimiento, a los que se les conoce como “espacios semipúblicos”. Asimismo, los grandes edificios privados, ya sean corporativos o residenciales, se encuentran aislados y homogéneos dentro del contexto urbano, que solo unos cuantos son capaces de pagar. (Cruz, 2001)

Estos espacios semipúblicos concretamente hacen alusión a los centros y plazas comerciales que se han dispersado por las zonas urbanas y que además de ser lugares de consumo, cumplen funciones de recreación y esparcimiento, son sitios de encuentro comunes para las personas.

Las personas de estratos sociales medianos y altos han dejado de considerar las calles como un sitio de encuentro social por la sensación de miedo y desconfianza que les pueden hacer sentir otros sectores de la población, esto lo toman en cuenta los inversionistas de la zona de Santa Fe, que ven con buenos ojos el colocar ahí sus establecimientos con el fin de atraerlos. En este ámbito se sienten más seguros y cómodos que caminando en las calles o comprando en un tianguis o mercado.

Si bien el consumo es un elemento central que se introduce en los espacios semipúblicos, este es trascendido por procesos de interacción social que superan consideraciones mercantiles. De esa forma la vida pública se reproduce en

espacios promovidos por la inversión privada, en donde también se genera una cultura de lo público a partir de las actividades sociales que se establecen.

Así bien uno de los inmuebles más atractivos de la zona, es el Centro Comercial Santa Fe que cuenta con dos aspectos fundamentales, el primero es que la zona designada del proyecto del centro comercial tiene un ordenamiento especial diferente del resto del contexto urbano y el segundo es que por su ubicación geográfica en una zona periférica de la ciudad también lo hace un sitio peculiar respecto a los más frecuentados en el Distrito Federal. (Portugal, 2007)



Terrenos donde se ubica actualmente el Centro Comercial Santa Fe. Imagen tomada de: Carpeta Básica, SERVIMET.

Lo que se pretendía al construir un inmueble como el Centro Comercial Santa Fe era detonar una serie de prácticas globales en donde los establecimientos compartirían códigos y estándares internacionales que le permitirían distinguirse como un centro comercial global, es decir, un punto estratégico en el que se materializa la entrada de la globalización al país.

En el país existen otros centros comerciales que cuentan con la misma cadena de tiendas de prestigio, edificaciones que a lo mejor no son tan exuberantes como en

Santa Fe en un inicio y que se puede llegar a pensar que se puede encontrar en cualquier otro espacio del primer mundo.

Sin embargo, la percepción de que para llegar a Santa Fe es necesario salir de la ciudad, le da un toque especial a la zona donde se localiza, esta percepción se puede generalizar entre quienes viven ahí o entre quienes realizan sus actividades cotidianas en zonas centrales de la ciudad. (Aguilar, 2011)



Esta foto corresponde al centro comercial Gardens, que tiene como cualidad ser un parque o área verde con un centro comercial subterráneo. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

Así bien como se ha mencionando, las formas diversas de encerramiento que existen en Santa Fe son uno de los elementos que ha provocado el rompimiento de los patrones tradicionales de convivencia de la sociedad. El espacio de los inmuebles que ofrece un lugar como Santa Fe es de un aislamiento urbano, en donde las grandes edificaciones están rodeadas por muros enormes o barrancos que no permiten la vista al interior de las complejas edificaciones.

Este tipo de edificaciones son un ejemplo claro en la forma en la que funcionan los conjuntos residenciales de la zona, en donde la mayor parte de las propiedades han sido compradas para ser rentadas a terceras personas, en su mayoría, se

puede observar a residentes jóvenes entre los 25 y 35 años que laboran en la zona, estos edificios cuentan con las comodidades que requieren las personas que son capaces de pagar este tipo de inmuebles tienen grandes áreas verdes, albercas, salones de usos múltiples y algo importante de resaltar, es que estos edificios cuentan en su mayoría con servicios de gimnasios, por lo que sus habitantes no tienen la necesidad de salir a ejercitarse alrededor de su complejo, es normal ver las calles sin peatones, la mayoría transitando en vehículos, esto trae como consecuencia que las calles estén hechas para la circulación vehicular y no peatonal, a pesar de que existen los espacios para transitar a pie, las calles lucen vacías.



Calles sin presencia de personas. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

Sin duda Santa Fe es una zona extraordinaria para vivir, claro está, que el costo por una vivienda en esta zona es elevado. En la zona de Cuajimalpa de Morelos según datos de *Tinsa México*¹⁴ se tienen alrededor de 40 proyectos de departamentos, los cuales reportan un valor de venta promedio de \$5.8 millones de pesos por departamento. El valor máximo ofertado es de \$19 millones de pesos y el mínimo es de \$956,000.

¹⁴https://www.tinsamexico.mx/avaluos/avaluos_bienes_inmuebles.php

Datos de la AMPI¹⁵ (Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios) revelan que en Cuajimalpa de Morelos aún quedan vacíos el 30% de los terrenos en donde se puede construir dentro de la zona de Santa Fe. Aquí el precio por metro cuadrado oscila entre los \$30 y \$35 mil pesos por metro cuadrado en condominios de lujo, mientras que para iniciar un negocio, el costo por metro cuadrado en centros comerciales pequeños alcanza los \$40 mil pesos. Entre las colonias que le han dado a ganar plusvalía están principalmente: Bosque de Las Lomas y Centro Comercial Santa Fe.

Dentro de la delegación Álvaro y con datos de *Tinsa México* y AMPI se tienen alrededor de 47 proyectos de departamentos para Santa Fe, los cuales reportan un valor de venta promedio de \$4,500,000 pesos por departamento. El segmento económico que predomina es residencial, encontrando también participación en los sectores vivienda media y residencial plus. El valor máximo ofertado es de \$16,000,000 y el mínimo es de \$759,000 pesos. Entre las colonias que le han dado a ganar plusvalía están principalmente: Lomas de Santa Fe, ZEDEC Santa Fe, Fraccionamiento Paseo de Las Lomas, Residencial Parque Santa Fe y La Loma; estas con un uso de suelo habitacional de tipo residencial. Con uso de suelo de tipo comercial está el Centro Comercial Lomas de Santa Fe. (TINSA, 2015)

¹⁵<http://www.ampidf.com.mx/es/inmuebles/departamentos/venta/alvaro-obregon/distrito-federal/index.html>

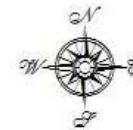
Zonas que le han dado Plusvalía a Cuajimalpa de Morelos



UNIVERSIDAD NACIONAL
AUTÓNOMA DE MÉXICO
Facultad de Filosofía y
Letras
Colegio de Geografía

Simbología

- Centro Comercial Santa Fe
Uso de Suelo Comercial
- Colonia Bosque de las Lomas
Uso de suelo habitacional (Residencial)



Elaboración: Luis Francisco González Rojo

Zonas que han dado Plusvalía en Álvaro Obregón



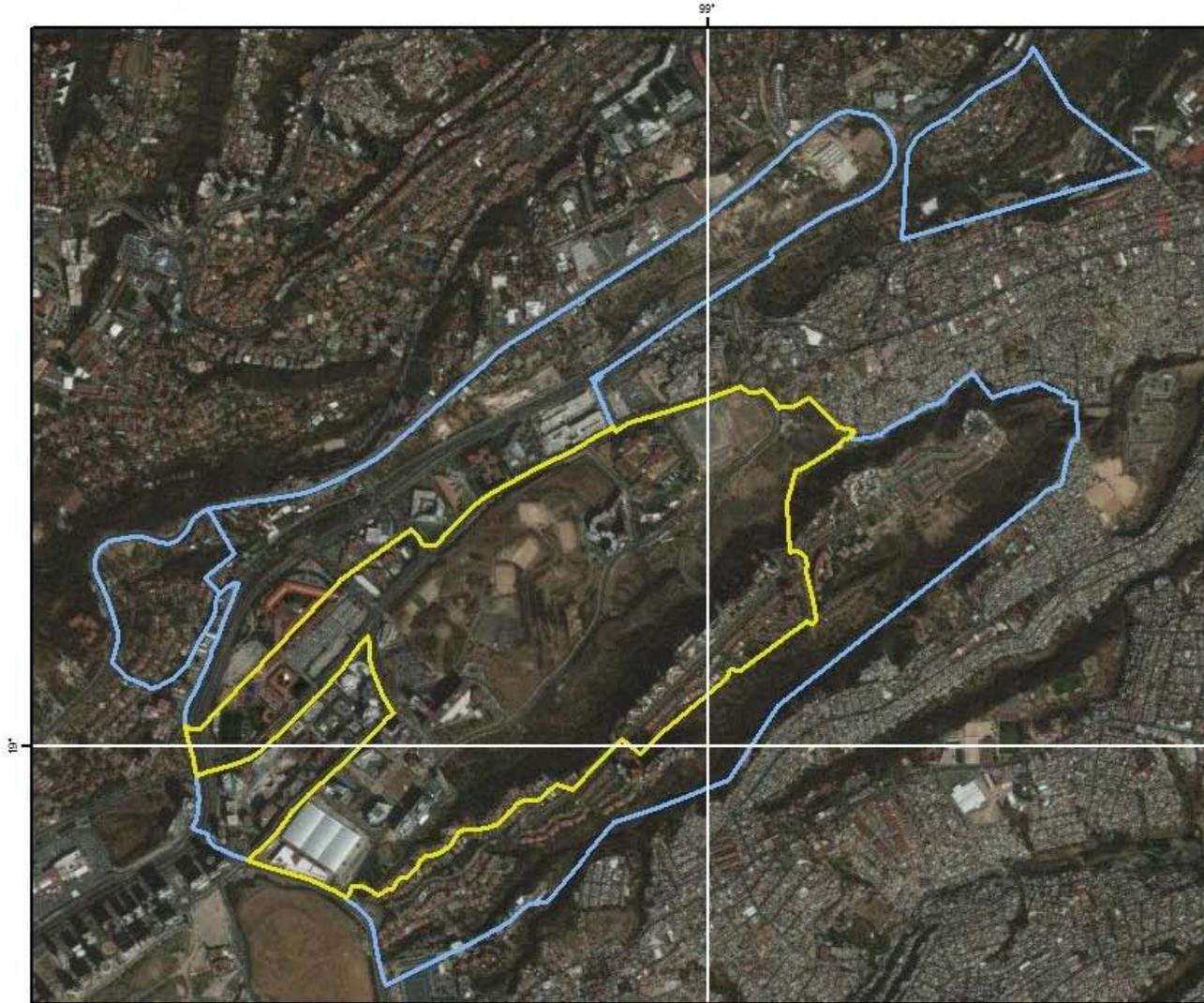
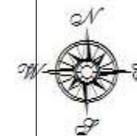
UNIVERSIDAD NACIONAL
AUTÓNOMA DE MÉXICO

Facultad de Filosofía y
Letras

Colegio de Geografía

Simbología

- Centro Comercial Loma de Santa Fe, Uso de Suelo Comercial
- Colonias con uso habitacional (Residencial)



Elaboración: Luis Francisco González Rojo



En la medida en que el mercado se ha constituido en un principio más organizado para la planeación urbana, las empresas inmobiliarias diferentes y los materiales promocionales y publicitarios de los que se valen se presentan como una serie de posibilidades que sugieren de manera más interesante a la inversión en un espacio cada día más atractivo. La acumulación que se presenta en el mercado inmobiliario es producto y parte de un proceso más amplio de valorización de capital. (Harvey, 1998)

En general, el número creciente de proyectos inmobiliarios en las zonas más cotizadas de la ciudad opera desde la lógica de la especulación inmobiliaria, dejando de lado otras consideraciones como la cuestión ambiental o el desarrollo urbano integral. Dentro de estas dos demarcaciones se ha experimentado la dinámica mayor de desarrollo de precios dentro del Distrito Federal, con un incremento de más de 200 por ciento, y este desarrollo se ha debido principalmente al crecimiento de Santa Fe.

Cada día con el aumento de corporativos y oficinas ha provocado que un gran número de personas busquen una vivienda en esta zona. Con este aumento Santa Fe ha ido transformándose día a día y entrando de lleno a formar parte de una ciudad moderna la cual ya es capaz de ofrecer espacios inteligentes.

Al hablar de espacios inteligentes se intenta proyectar la imagen de habitar en espacios diseñados y contruidos con los dispositivos tecnológicos más avanzados y de alto nivel. Tomando en cuenta las cualidades estéticas de la arquitectura moderna, la cual es algo extraño y ajeno en la Ciudad de México. (Cruz, 2001)

Con esto, Santa Fe proyecta una nueva forma de vivir, a diferencia de otras zonas residenciales de la ciudad, este es un espacio nuevo en donde antes no había nada, no es un sitio renovado ni reurbanizado, se trata de un lugar en donde se puede diseñar desde cero una nueva forma de vivir.

Hablar de inmuebles de Santa Fe es hablar incluso que los nombres de los edificios que dicen algo sobre esa zona privilegiada de la ciudad rodeada por

vistas panorámicas en contacto con la naturaleza, nombres como: Dos Vistas, Cumbres Santa Fe, incluso algunos nombrados en otros idiomas: Soleil, Milenium, Santa Fe Pads, etcétera. Los productos inmobiliarios van más allá de la satisfacción de una necesidad básica como es la de tener un lugar donde habitar, son ante todo, espacios que pueden suponer una diferencia social.

Es por esto que Santa Fe es un espacio que proyecta la imagen de un polo de atracción y de desarrollo por la combinación de varios elementos, que se encuentra conectado a la naturaleza, al colindar en algunas de sus áreas con zonas boscosas, por lo que goza de mejores condiciones ambientales que hacen de la zona y de sus residencias un sitio más atractivo para las clases medias y altas que en otros sitios de la ciudad: se caracteriza por contar con seguridad, características que la propia organización espacial de la zona ha reforzado, es un lugar que permite la convivencia entre grupos, aunque ellos mismos evitan la convivencia, es en esta zona donde se ofrece el progreso, borrando el México tradicional y que ofrece las comodidades de cualquier ciudad de primer mundo.

2.3 Atracción comercial y de entretenimiento.

Santa Fe es sin duda alguna el área de la Ciudad de México que más se ha desarrollado, ofreciendo ventajas innumerables a quienes visitan, trabajan, estudian o habitan en ella, teniendo accesos por Puerta Santa Fe, Supervia Poniente o Constituyentes y Reforma, esta zona ofrece hoy en día los servicios mejores así como una gama amplia de tiendas, hoteles y restaurantes que la colocan como una gran zona corporativa y comercios, así como por los estudiantes que asisten a las escuelas y universidades diversas. (Cano, 2010)

Cuando se habla de una atracción comercial y de entretenimiento dentro de Santa Fe, sin duda se está hablando en primera instancia de la llegada de grandes corporativos a esta zona, los cuales adquieren una relevancia mayor ante la sociedad por la cuestión simple de colocarse dentro de Santa Fe, el Centro Comercial Santa Fe es uno de los principales atractivos, que

cuenta con marcas grandes de renombre y lugares de entretenimiento para todas las edades; también se encuentra Carpa Santa Fe, en donde se hace presentación de espectáculos de renombre como el “Cirque du Soleil” o “Cavalia”. Otro de los atractivos de esta zona es sin duda el edificio de Expo Bancomer, el cual cuenta con una ubicación privilegiada, en pleno centro de Santa Fe y reúne todas las características necesarias para poder albergar cualquier evento de negocios o social.

El más importante, que es el Centro Comercial Santa Fe, fue concebido en 1989 como un proyecto ambicioso el cual se inaugura en noviembre de 1993 con una inversión inicial de 300 millones de dólares, teniendo como meta convertirse en el centro comercial más importante de la Ciudad de México, desbancando a Perisur y Plaza Satélite, la cual sería capaz de competir con cualquier *mall* de Estados Unidos, además de perfilarse como uno de los más sobresalientes de América Latina.

Luego de un arranque difícil de su construcción debido a la crisis de 1994, este gran centro, inicia sus actividades el 26 de Octubre de 1995 con la llegada de 14 salas cinematográficas de la empresa Cinemex, las cuales tienen capacidad para casi cuatro mil espectadores y es considerado el complejo en el ramo más grande de Latinoamérica. A mediados de 1997, el Centro Comercial Santa Fe ya cuenta con 85% de sus áreas rentadas y una afluencia mensual de 600 mil visitantes, cantidad a la que se van sumando los pasantes de otras ciudades cercanas a la capital, tales como Toluca, Cuernavaca, Puebla, Tlaxcala, Querétaro e incluso algunas del extranjero.

Hoy en día el Centro Comercial intenta ampliar sus fronteras ya que 380 locales comerciales, 14 salas de cine, 23 restaurantes, 26 locales de comida rápida, 10 bancos, 10 mil espacios de estacionamiento y tiendas ancla¹⁶, no parecen satisfacer los deseos de empresarios ni de consumidores. Santa Fe comparte junto con Perisur y Plaza Satélite el privilegio de ser uno de los tres centros comerciales más importantes de la zona centro de México.

¹⁶Palacio de Hierro, Liverpool, Sears, KidZania.

Dentro del contexto geográfico donde está construido lo convierte por muchas razones en un lugar exclusivo, donde la acción de pasear y comprar significa mucho más que hacerlo en otra tienda, no importa que las marcas o los precios puedan ser los mismos en otras plazas, lo relevante es comprarlo en Santa Fe, porque, es el centro comercial de moda. (Portugal, 2007)

El edificio del Centro Comercial Santa Fe fue proyectado por Juan Sordo Madaleno, arquitecto especializado en el diseño de plazas comerciales en México. Santa Fe es un desarrollo comercial estilo *mall* estadounidense, el cual está conformado por tiendas anclas, comercios pequeños y medianos, bancos, restaurantes y centros de entretenimiento. Estos se distribuyen a través de un gran pasillo central y seis glorietas colocadas a lo largo de dicho pasillo. Se encuentra conformado por una gran nave, cuyos extremos albergan dos de las tiendas más grandes de la ciudad: Liverpool, Palacio de Hierro, Sears, Chedraui además de Sanborns.



Centro Comercial Santa Fe. Imagen tomada de:
<http://www.centrosantafe.com.mx/index.cfm?pagina=contenidos>

Sin duda alguna el Centro Comercial Santa Fe es un atractivo comercial para poder colocar todo tipo de tiendas y marcas que pretendan trascender dentro del mundo de la vanguardia de la actualidad; pero todo esto tiene un precio y el precio para poder mostrar a la población exigente de Santa Fe todo esto, es en promedio de 35 a 40 dólares por m², lo que se refleja en una ocupación del 100% de locales y una afluencia diaria de 23 mil visitantes y la afluencia aumenta

considerablemente los fines de semana, fechas previas precias a acontecimientos de relevancia para la sociedad, tales como el 14 de febrero, 10 de mayo, navidad o vacaciones, lo que significa que alrededor de unas 700 mil personas lo visita al mes.

El Centro Comercial Santa Fe sin duda compite con cualquier *mall* estadounidense, desde su ubicación geográfica, las tiendas, lugares de comida, pasillos, marcas, hasta la misma ambientación y decoración usada para cada temporada. Fue diseñado para ser el más grande de Latinoamérica y aunque lo ha dejado de ser será sin duda el foco de atracción más importante dentro de la zona de Santa Fe, por su entorno y proximidad de con los corporativos. (Portugal I. M., 2005)

Otro de los elementos que hacen de Santa Fe un lugar de atracción para el entretenimiento es la llamada Carpa Santa Fe, la cual, como su nombre lo dice, es una carpa la cual se coloca durante temporadas para la presentación de eventos en un terreno de apenas 7 hectáreas, dentro de esta zona y como principal atracción es la presentación del “Cirque du Soleil” y presentaciones del show llamado “Cavalía”.



Levantamiento de Carpa Santa Fe. Fotografía tomada del periódico El Universal:
<http://www.eluniversal.com.mx/112918.html>

Este terreno es propiedad de Televisa, el cual cuando no se encuentra ocupado por la carpa, simplemente tiene la función de estacionamiento que es rentado principalmente para Mercedes-Benz, el cual ocupa para guardar sus unidades recién llegadas, por lo que se puede observar que se encuentra bien vigilada para el resguardo de las mismas.

Expo Bancomer es un inmueble propiedad de Expo México S.A. de C.V., empresa mexicana la cual ya tiene experiencia en la operación y administración de su Centro de Exposiciones y Convenciones, así como una trayectoria exitosa en la organización de exposiciones comerciales, ferias y congresos. El edificio de Expo Bancomer, se encuentra en un terreno de 32,400 m² en donde su principal salón de exposición es de 216x150 metros dividida en tres salas iguales de 72x159 metros y con una altura de 18 metros y 5,125 m² disponibles para exposiciones al aire libre. Cuenta con dos edificios de estacionamiento techado y lugares adicionales al aire libre. Fuera de horas pico, el tránsito en la zona es fluido, lo que permite afirmar que Expo Bancomer Santa Fe es sin duda un lugar para poder desarrollar con éxito los sectores clave de la economía pues es una alternativa excelente para realizar eventos sociales que requieran de un espacio exclusivo, seguro y sin problemas de estacionamiento. Santa Fe cuenta con diecisiete hoteles que totalizan más de 2,600 habitaciones disponibles para que los asistentes foráneos puedan hospedarse cómodamente y a unos pasos del centro de exposiciones, sin necesidad de trasladarse a la ciudad. (Bancomer, 2015)

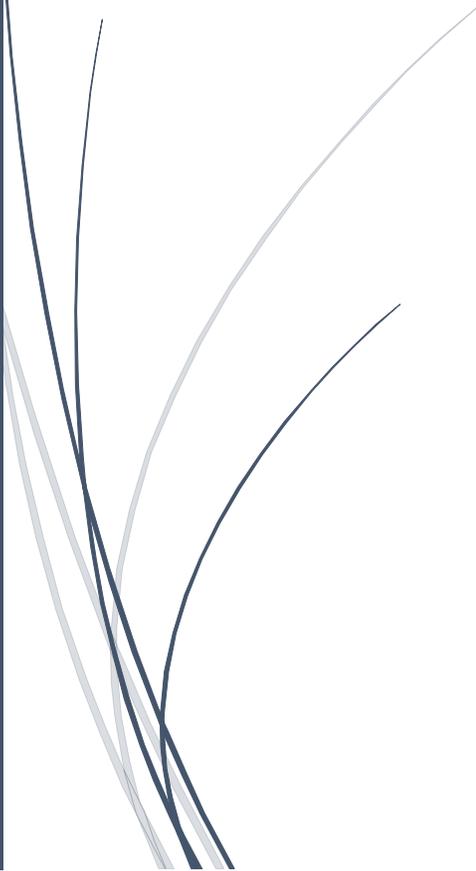


Edificio de Expo Bancomer. Fotografía tomada de Panoramio:
<http://www.panoramio.com/photo/32841293>



Capítulo 3

Inconvenientes económicos y sociales



3.1 Disparidad socioeconómica de la zona.

Santa Fe es sin lugar a duda una zona en donde las interacciones sociales que se producen se encuentran muy marcadas bajo una dinámica de distinción en la que se agrupan personas que practican estilos de vida similares y los que son percibidos como ajenos, con valores distintos o simplemente quienes no cuentan con el mismo poder adquisitivo para poder incluirse dentro del nuevo Santa Fe.

El trabajo de campo tanto en la zona nueva de Santa Fe y en el pueblo de Santa Fe de los Altos, me permitió conocer por medio de sus habitantes y trabajadores en ambos lugares, como es que la zona tiene significados distintos de acuerdo a la forma en que cada grupo hace uso del espacio y de la manera en que los efectos de distinción o de exclusión social, se producen en Santa Fe.

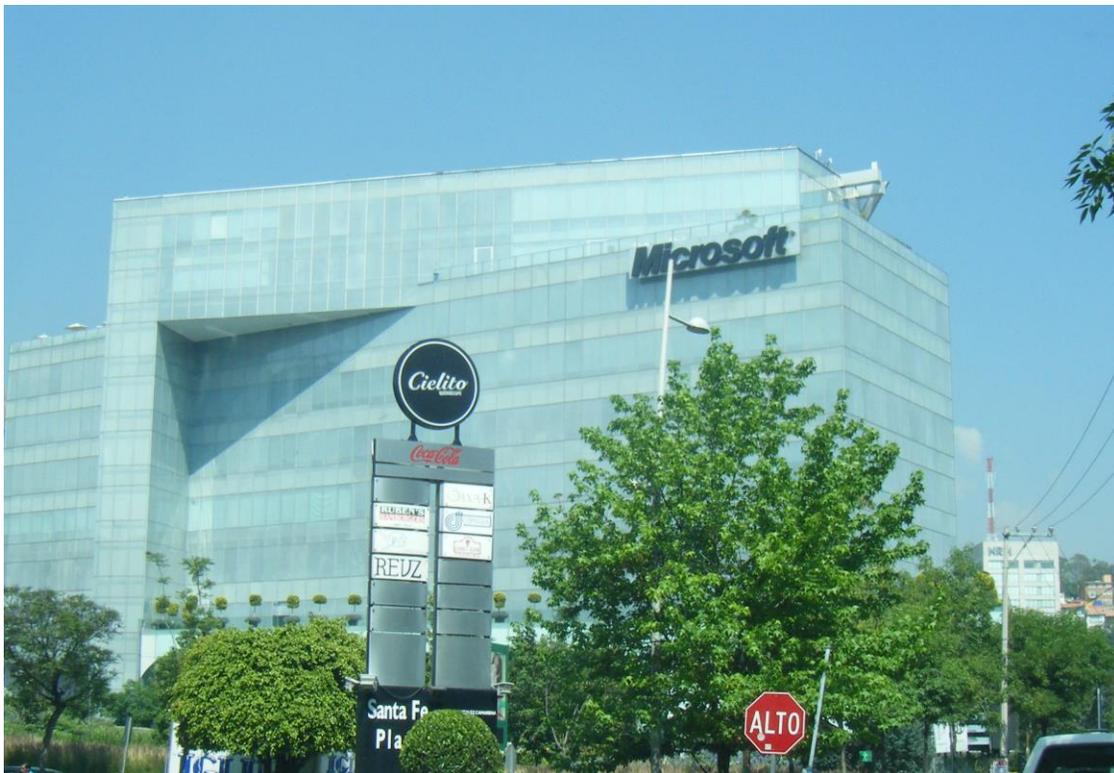
Un ejemplo claro se puede observar día a día en del Centro Comercial Santa Fe, en donde el acceso es libre, no existe reglamento que impida la entrada a nadie e incluso ya existen letreros que enmarcan la idea que en los locales no se hace distinción por motivos de raza, orientación sexual, condición física o socioeconómica¹⁷, sin embargo, los mecanismos selectivos operan en formas diferentes.

Los grupos sociales distintos que conforman a Santa Fe, se ven relacionadas con las oportunidades de acceso a la zona, ya que se puede observar que la mayor parte de los que tienen la posibilidad de vivir en el nuevo Santa Fe, consumir o utilizar los espacios privados, los consideran óptimos para poder realizar sus actividades cotidianas, en donde es frecuente observar los días viernes por la tarde a grupos de estudiantes que al salir de las escuelas su punto de reunión es el Centro Comercial Santa Fe, en donde libremente pueden ir a tomar un café, ir al cine o simplemente platicar, los trabajadores de oficinas practican la misma rutina a diario a la hora de la comida o la hora de salida de sus lugares de trabajo.

¹⁷Ley de establecimientos mercantiles, Artículo X, inciso B.

Se acercan principalmente a este tipo de lugares por la sensación de seguridad que les puede proporcionar, sobre todo a los padres de familia, al saber que sus hijos se encuentran en un sitio con vigilancia constante.

No solo asisten alumnos de escuelas cercanas, muchas ocasiones el centro comercial tiene la función de ser un punto de encuentro y el centro comercial es el lugar que asignan para poder verse, descartando las calles o un parque. Un aspecto importante es el de la modernidad que ofrece, pues no debe de ser un “lugar feo”, con esto quiere decir, que debe de ser un lugar en el que se puedan entretener, con cines, tiendas populares, cafeterías como Starbucks o Cielito Lindo y restaurantes preferidos por los jóvenes de los estratos medios y altos de la ciudad e incluso de las personas que se encuentran en oficinas corporativas aledañas. (Mendoza, 2012)



Lugar de esparcimiento dentro de Santa Fe. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

Estos grupos tienen la posibilidad de acceso en automóvil a la zona de Santa Fe, a los supermercados o al centro comercial, estos no suelen hacer compras de víveres en los “tianguis” o tienditas como habitualmente se hace en la mayoría de la ciudad y es que este tipo de locales prácticamente no existen dentro de Santa Fe, por lo que es más común observar las calles llenas de vehículos que se dirigen a los centros comerciales que a personas caminando.



Tiendas de preferencia para comprar víveres. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

Para los usuarios de estos lugares, es más común realizar sus actividades y expresa la forma en la que viven su vida pública, ya que se desenvuelven con una tranquilidad y soltura mayor a diferencia que si lo hicieran en cualquier otro espacio.

El centro comercial y la zona central de Santa Fe, se convierten en un sitio en donde miembros de la clase media, pero sobre todo los de clase alta, buscan identificarse y relacionarse con personas de su mismo estrato, por lo que para este tipo de personas es importante el encontrarse justo en Santa Fe, pues el estar aquí pone en función social su estatus ante la sociedad.

Los grupos sociales que habitan en el nuevo Santa Fe tienen como elemento de identidad el nivel que les da la zona, el cual les hace “obtener” distinción y

prestigio y que los refuerza como una clase dominante, ya que la adquisición de bienes básicos, especialmente aquellos cuya marca los coloca en una jerarquía superior con respecto a otras de su tipo, como asistir a restaurantes ubicados en el área y reunirse con amigos en el centro comercial, son actividades que para ellos les da un símbolo de distinción y que muchas otras personas no pueden obtener o realizar fácilmente.

Por otra parte, existe el grupo que realiza sus actividades en Santa Fe, pero no habitan la zona como tal, para este grupo la zona adquiere un significado muy distinto, pues es muy remota la posibilidad de disfrutar de la misma manera el espacio como lo hacen los sectores que ahí habitan. Tal es el caso del pueblo de Santa Fe, que a pesar de no vivir lejos del nuevo Santa Fe, salta a la vista que no se sienten identificados con la zona, a pesar de estar prácticamente juntos el pueblo de Santa Fe con el pueblo del mismo nombre, existe un factor importante y notable que marca el cambio de zonas, la glorieta de Vasco de Quiroga parece ser una “frontera” entre estos dos sitios, ya que es notorio el cambio al pasar la glorieta, ubicar el letrero con dirección hacia el pueblo de Santa Fe y observar de inmediato el cambio. Esta glorieta deja ver, por un lado, la entrada al pueblo de Santa Fe, ya con comercios y automóviles estacionados para poder acceder a estos locales que se encuentran sobre las banquetas y por otro lado, la simple glorieta que marca la entrada a la nueva Santa Fe, parece interesante que a unos metros escasos exista tanta diferencia de acciones sociales por parte de la población de la zona.



Izquierda, locales de comida a la entrada del Pueblo de Santa Fe. Derecha, Salida del nuevo Santa Fe, ambas en la Glorieta de Vasco de Quiroga. Fotografías: Luis Francisco González Rojo.

Es un ambiente muy notorio en donde existe un cambio de espacios marcados, para muchas personas del pueblo de Santa Fe, el lugar nuevo (como muchos lo llaman) que se ha construido y al cual no asisten frecuentemente solo se convierte en un lugar de paso y para pocos un lugar donde laboran. (Negrete, 2008)

Con la realización del trabajo de campo se pudo observar cómo es que la gente que es originaria del pueblo de Santa Fe, el nombre que ha tomado la nueva zona les produce un malestar notorio, pues la gente cuando hace alusión a Santa Fe, piensa inmediatamente en el centro comercial, las zonas de oficinas o las residencias grandes y no en el origen del nombre, en donde antes existía el basurero y ahora un lugar que simplemente es irreconocible a lo que era antes para los pobladores.

Del mismo modo, muchos de los trabajadores de las construcciones que se encuentran en toda el área de Santa Fe, tienen sus domicilios a distancias muy largas y les ha permitido ver cómo es que Santa Fe se ha construido de la nada, conocer los hábitos de los estratos más altos de la sociedad, para ellos simplemente es un lugar más de trabajo en donde claramente la vida se les hace llena de excentricidades, *“Ya es la quinta vez que me contratan aquí y al ir entrando se ve un cambio bien fuerte, todos con sus teléfonos de moda y camionetas último modelo”* (Josué Puerta de 43 años, albañil). Dentro de lo comentado por el señor Josué, mencionaba que los hombres más jóvenes, son los que se les paga menos, ya que los jefes se aprovechan que vienen de otros estados y para ellos lo más importante era encontrar un trabajo.

Es relevante mencionar que el significado del espacio, depende mucho de cada persona, ya que estos los van construyendo los grupos sociales diferentes que actúan sobre él. Por esto es que la idea de progreso que para algunos significa Santa Fe, para otros ni siquiera la representa, especialmente porque es ajena a sus vidas.

Se puede decir que las personas que se encuentran en Santa Fe y que pueden establecer una oficina o un edificio corporativo, personas que van a estudiar en

alguna institución o que consumen servicios que ofrece la zona, para ellos este lugar representa una práctica cultural distintiva, vinculada estrechamente con la idea de progreso y de una educación mejor y es algo que se puede notar tanto en el cuidado de sus edificios, como de los espacios públicos, los espacios privados de uso semipúblico marca en la gente la idea de que se ve como otros lugares de vanguardia; algo muy distinto a las calles típicas que uno se puede encontrar no solo en el pueblo de Santa Fe, sino en casi toda la Ciudad de México, ocupados por puestos o coches obstruyendo el paso, jardines y parques públicos invadidos por basura, la diferencia cultural que existe entre Santa Fe y el pueblo de Santa Fe, se puede traducir en el nivel de educación y cultura de sus habitantes.



Espacio Público en Santa Fe que pertenece al centro comercial Gardens, el cual pretende ser un espacio público, o bien ser un área verde para atraer posibles compradores. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.



Dentro del nuevo Santa Fe, existen botes especiales en donde los dueños de perros pueden tomar las bolsas para los desperdicios de sus mascotas y depositarlos ahí mismo. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.



Panorama muy distinto en el pueblo de Santa Fe y en muchos sitios de la Ciudad de México en donde los perros andan libres y realizan sus necesidades en cualquier sitio, sin que sus dueños muestren interés. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

Como se ha venido mencionando, una cosa es trabajar en Santa Fe y otra es vivir dentro de esta zona, para las personas que laboran aquí, existe un descontento al momento de realizar sus actividades, sobre todo para las personas que se encuentran la mayor parte del día ahí, tal es el caso del señor Reinaldo Tovar, el cual trabaja como agente de seguridad privada en el Garden Santa Fe un parque pequeño donde se puede ir a tomar un café o a pasear con sus mascotas, el me comenta que ha sufrido de discriminación por parte de la gente que habita en Santa Fe:

“Yo vengo a trabajar solamente y quiero poder hacerlo sin que ningún muchacho riquillo me diga lo que tengo que hacer o que me diga de cosas por ser un agente de seguridad, algunos con más prepotencia hasta me han dicho que vale más su perro que yo, solo me enoja por un rato pero pues ni modo chamba es chamba y como no tengo más que la secundaria no me queda de otra”

Con esto, queda claro que para las personas que no tienen la posibilidad de adquirir una vivienda como las que ofrece Santa Fe, como el señor Reinaldo Tovar, Josué Puerta o los habitantes del pueblo de Santa Fe, representa simplemente un lugar de trabajo como puede ser cualquier otro, y para los habitantes del nuevo Santa Fe, este lugar se ha convertido en una de las zonas más costosas de la ciudad lo que para ellos representa un referente de privilegio y de estatus ante la sociedad. Para que Santa Fe pueda ser considerada más allá de solo un lugar donde la economía se centra, la falta de humildad de sus habitantes y de las personas que día con día laboran en los corporativos grandes hacen que Santa Fe aún esté lejos de ser una ciudad de vanguardia de un país de primer mundo.

3.2 Repercusiones viales

Cuando se habla de repercusiones viales, Santa Fe es sin duda un lugar en donde se puede observar un tipo de sistemas de calles tradicionales sobre todo dentro del pueblo de Santa Fe, dentro esta zona, las repercusiones son notorias, ya que toda la parte referente a la Avenida Vasco de Quiroga desde la entrada de la glorieta hasta su límite como el pueblo de Panteón Santa Fe, abarcando una distancia de 1.6 kilómetros aproximadamente en una calle de doble sentido.

La Ciudad de México es una de las ciudades más pobladas en el mundo en la cual es posible observar que las repercusiones viales se encuentran a todas horas, sin embargo las horas en donde es más difícil poder transitar por las avenidas es por la mañana en un horario de 6 a 10 A.M., cuando las escuelas, los trabajos en oficinas y el inicio de actividades diarias enmarcan una imagen diaria de tráfico y caos vial por donde sea, sobre todo en avenidas como Vasco de Quiroga, llena de comercios, escuelas, bancos y espacios reducidos en una calle con doble sentido, en donde se ve más limitado el tránsito por el uso irresponsable de las unidades de transporte público que hacen dobles filas en paradas prohibidas (la población tiene parte de esta responsabilidad al realizar las paradas en donde conscientemente saben que no se debe de hacer).

Las entradas de las escuelas, son un aspecto que día a día tiende a limitar los espacios de libre tránsito dentro de la ciudad, dentro del pueblo de Santa Fe es posible observar que el libre tránsito de los vehículos es una cuestión muy complicada a estas horas del día, en donde una imagen típica (no solo del pueblo de Santa Fe, sino de prácticamente toda la Ciudad de México), es observar a los padres de familia que prefieren limitar la circulación de las calles al dejar a sus hijos en las entradas de las escuelas en camionetas grandes, abarcando filas dobles en avenidas principales en donde ya es difícil poder circular, la irresponsabilidad de unos cuantos provoca que sea aún más complicado el tránsito libre.



Escuela Primaria “Vasco de Quiroga”, en donde se observa la calle por un lado con falta de banqueta y por el otro la banqueta obstruida por el comercio informal. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

La población que habita el pueblo de Santa Fe que se moviliza para poder ir a sus trabajos en la hora pico antes mencionada, toma como vía principal la Avenida Vasco de Quiroga la cual como se ha venido mencionando es una avenida conflictiva por las actividades diferentes que se realizan en ella, el comercio informal es una de las causas principales que propician las repercusiones viales, ya que muchas de las personas que pasan por esta calle, detienen sus vehículos para poder consumir los productos ofrecidos en las calles, esto conlleva a un riesgo aun mayor para la población que transita a pie, ya que al verse obstruidas las vialidades se ven en la necesidad de bajar de las mismas con el riesgo de ser atropelladas, incluso en algunas partes de la misma avenida, es posible observar que no existen banquetas a pesar de ser una avenida principal, ya que como se mencionó se encuentran ocupadas por el comercio informal o simplemente son las fachadas de algún domicilio o negocio de la zona.



Negocio informal obstruyendo la banqueta y vehículos que se acercan al negocio, los cuales obstruyen la vialidad de la avenida poniendo en riesgo a los peatones. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.



Entrada al pueblo de Santa Fe en donde no se observa banqueta por la cual se puedan trasladar los peatones. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

Todo esto es posible observarlo en el lapso de hora de la mañana, pero esto es simplemente en la parte de la avenida principal del pueblo de Santa Fe, ya que al internarse a las calles del pueblo mismo, es más difícil tanto para los peatones como para los mismos vehículos a cualquier hora del día, pues en la mayoría de las calles no existen las banquetas, los coches se encuentran estacionados en los espacios en donde deberían de estar estas partes de la estructura vial y si es que existen, muchas de ellas se encuentran ocupadas por los vehículos ya que las calles son demasiado estrechas para el paso de otros automóviles, es notable que no existe ningún sentido de orientación de las calles mismas, en donde cualquier vehículo toma la dirección que más le conviene para llegar a su destino. Con esto la población tiene que circular prestando atención a ambos lados y poniendo en riesgo la integridad de las personas.



Calles típicas al interior del pueblo de Santa Fe, en donde los peatones caminan entre los coches a falta de banquetas. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

Tratándose de un lugar que está envuelto en sus tradiciones, hace que su población sienta un apego especial por recintos como la Parroquia de Nuestra Señora de la Asunción, enmarcándolo en ser un punto de reunión para la

población en donde se realizan reuniones vecinales, eventos de carácter político o social que tenga que ver con los intereses del pueblo de Santa Fe, tal es el caso de reuniones para discutir uno de los temas actuales que es la construcción del nuevo proyecto del tren que se planea pase por la zona del pueblo, dicho tren tendrá un presupuesto de 38 609 millones de pesos con un trayecto de 39 minutos de México a Toluca, en donde tres cuartas partes de este tren serán elevados desde su salida en Zinacantepec hasta su parada final en Observatorio. (Universal, 2015)

Con este tipo de construcciones existe el descontento por parte de la población, ya que esta construcción planeada a pasar por la avenida Vasco de Quiroga tendrá afectaciones de magnitudes grandes durante un tiempo aproximado de 18 meses, dichas obras afectarán directamente al pueblo de Santa Fe, sin duda en primer plano la circulación la cual ya es bastante complicada con los elementos que antes se mencionaron y que conecta con el nuevo Santa Fe, también afectará a los cientos de negocios ubicados a lo largo de Vasco de Quiroga y la repercusión principal será para la población la cual se quedará durante este lapso de tiempo sin agua, luz, teléfono y demás servicios básicos que son indispensables a la población.

Es claro que este tipo de proyectos aumentan la cantidad de empleos, ya que los presupuestos y el tamaño de construcciones conlleva grandes movimientos de maquinaria y de gente, pero las repercusiones durante este tiempo serán aún más, dado que la población que trabaja dentro del nuevo Santa Fe es bastante y tiene como ruta el transporte público proveniente de Tacubaya habrá complicaciones de tipo vial para poder acceder hasta sus zonas de trabajo dentro de Santa Fe, pues las construcciones implican cierres de carriles y desvíos por rutas alternas que podrían estar planeadas por el pueblo de Santa Fe, las cuales traerán más problemas viales dentro del pueblo, pues las calles son demasiado estrechas, poniendo mayor complicación tanto a la circulación de los vehículos como de la gente. Los corporativos, escuelas y personas que habitan en el nuevo Santa Fe sin duda alguna serán la otra parte dañada por estas construcciones, los

corporativos y empresas serán los afectados en primera instancia, pues mientras más tardan en llegar sus trabajadores, su tiempo de labor se verá reflejado en la productividad, ya que llegarán con el estrés que se genera del tránsito debido a las construcciones.



Reunión vecinal en el atrio de la iglesia para discutir el tema de la construcción del tren que pasará por el pueblo de Santa Fe. Fotografía tomada del archivo de la Asociación de Vecinos de Santa Fe.

Otro tipo de eventos que se realiza en gran magnitud cada año y como en casi todas las iglesias de la Ciudad de México en fechas importantes como el festejo de la Virgen o Semana Santa, en donde el atrio de la iglesia vuelve a ser el punto de reunión del pueblo de Santa Fe y por efecto las calles del pueblo al ser pequeñas limitan aún más el tránsito vehicular, haciendo que la mayoría de los que acostumbran a circular por estas calles lo hagan por la avenida principal, provocando que el tránsito dentro de esta zona sea aún más complicado.



Semana Santa en el pueblo de Santa Fe. Fotografía: Asociación de Vecinos de Santa Fe.

Actividades como las de semana santa, afortunadamente ocurren una sola vez al año, sin embargo cada día por las tardes, se caracteriza por las mismas complicaciones viales matutinas dentro de esta zona, en el lapso de tiempo que abarca de las 6 a las 10 de la noche, existe gran afluencia vehicular sobre todo en la avenida de Vasco de Quiroga, ya que en estas horas se encuentra la salida de muchas personas que laboran en el nuevo Santa Fe, el transporte público se ve limitado por la gran cantidad de personas que lo requieren para poder trasladarse hacia el metro Tacubaya que es el más cercano a Santa Fe.

Todo esto ocurre dentro del pueblo de Santa Fe, pero si este problema se traslada al nuevo Santa Fe, el panorama no es muy alentador, la entrada a esta zona de Santa Fe por las mañanas es un problema ya que esta parte de la ciudad al ser una zona donde abundan las oficinas corporativas, muchas escuelas de tipo particular, departamentos de lujo y comercios de marcas de renombre, lo hacen un atractivo económico para poder laborar dentro de sus instalaciones, convirtiéndola en un lugar de trabajo y estudio de muchos y de vivienda para otros. Muchas de las personas que laboran dentro del nuevo Santa Fe y que no viven dentro de los edificios residenciales grandes, tienen la oportunidad de poderse trasladar desde sus lugares de origen hasta esta zona de la ciudad en vehículos particulares, convirtiendo cualquier entrada a Santa Fe en un estacionamiento por las mañanas, las repercusiones viales que existen en Santa Fe son muy diferentes a las existentes en el pueblo de Santa Fe, ya que la mayoría de las calles por las cuales se circula en nuevo Santa Fe solo son de un sentido, son mucho más anchas e incluso mejor señalizadas, se podría pensar que con este tipo de infraestructura vial no existirían las repercusiones, sin embargo, el gran número de automóviles que se movilizan todos los días a Santa Fe es incalculable, se pueden observar por sus avenidas grandes, cantidades de vehículos tratando de llegar a sus destinos, los cuales se encuentran atorados por esa cantidad abrumante de coches por las mañanas.



Tráfico matutino en la zona de Santa Fe. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

Si es que se analizan las avenidas que constituyen Santa Fe, en su mayoría son consideradas como vías rápidas, en donde cualquier instante de descuido propicia en no tomar las salidas adecuadas teniendo que tomar salidas posteriores, las cuales implican el ir a otro lugar al que no estaba planeado ir, tratar de buscar la opción más fácil para regresar y además la falta de retornos es limitada, ya que la mayoría de las avenidas se encuentran separadas unas de las otras por una barda o camellones, es por eso que al entrar al nuevo Santa Fe se tiene que tener alguna noción de cómo están constituidas las calles para poder tener una mejor movilidad dentro de esta zona de la ciudad, no se puede decir que las calles de Santa Fe estén mal planeadas, pero si complican demasiado a los usuarios lo difícil de sus entradas y aún más cuando se encuentran conectados a vías rápidas.



Vías de circulación en Santa Fe. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

A diferencia del pueblo de Santa Fe, la mayoría de las avenidas se encuentran constituidas por banquetas y no se encuentran obstruidas por vehículos o puestos de comida. Algo que es de notarse es que este tipo de estructuras viales a pesar de que existen, prácticamente se encuentran vacías, ya que la mayoría de su población utiliza como medio de movilidad principal sus vehículos propios, es esporádico poder ver a las personas que utilizan las banquetas y las que los utilizan es porque simplemente se encontraban de paso por Santa Fe, algunas trabajadoras domésticas que laboran en los grandes edificios de residencias se pueden observar paseando a las mascotas o a los trabajadores de las obras que se dirigen a sus trabajos en las pocas paradas de autobús que se tienen dentro de Santa Fe.

Muchas de las áreas destinadas a la construcción de banquetas prácticamente se encuentran como áreas verdes en las que no se ha construido nada, en algunos de estos espacios las construcciones quedaron inconclusas y es claro que la

población que aquí habita no tiene la necesidad de reclamar por la finalización de estas estructuras, por lo que muchos de los espacios simplemente están cubiertos por vegetación o adornados con algunos cuantos árboles.



En esta fotografía se observa cómo es que en el lugar donde debería de existir una banqueta, solamente se ha marcado una vereda hecha por los pasos de los pocos usuarios que la llegan a transitar. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

En esta fotografía se observan las banquetas inconclusas en donde tampoco existe el tránsito de peatones, por lo que se ha decidido plantar árboles para dar una mejor vista a los usuarios que pasan en sus vehículos. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.



Se podría decir que a Santa Fe se le considera un espacio deshumanizado al observar sus banquetas, lo poco atractivo que resulta caminar en sus calles y los peligros que se corre al cruzar sus amplias avenidas.

A diferencia del pueblo de Santa Fe, los vendedores ambulantes no se establecen en las calles con los puestos típicos, lo hacen de una manera en la cual puedan moverse mucho más rápido, puesto que está prohibida la venta dentro de Santa

Fe, se pueden observar a comerciantes en ciertas horas del día, por ejemplo por las mañanas. Sin duda alguna los usuarios de Santa Fe consideran limitados los comercios dedicados a los alimentos, la mayoría utiliza su hora de comer para darse una pausa y poder recargar sus energías y continuar con sus actividades. Sin embargo el medio laboral es de notarse que tanto la forma, el lugar y la duración de la comida varía de acuerdo con el tipo de empleo que se desempeña, la jerarquía y el estrato social de quien realiza esta actividad.

La mayor parte de la población que pertenece a los sectores populares y que trabajan en Santa Fe buscan la opción mejor y en lugares cercanos en donde consumir una comida al precio más bajo posible, como ya se mencionó, los establecimientos están prohibidos, por lo que es más común ver puestos móviles en la zona. Por lo general las personas buscan platillos condimentados, picantes y fritos, como los tacos, los sopes, quesadillas y tortas de tamal, no es necesario sentarse, ya que la gente por lo general come de pie en las calles, por lo que también es considerado una repercusión vial, ya que por las mañanas las personas que buscan este tipo de ambulante acaparan las calles, en donde los vehículos reducen considerablemente su velocidad al notar la acumulación de gente que lleva a cabo la compra de estos alimentos, tanto en la mañana, con las típicas tortas de tamal, como a la hora de la comida con elementos como ciclistas que venden tacos de canasta.

A pesar de las acciones de las autoridades en conjunción con los intereses de los colonos, los puestos ambulantes de comida rápida aparentemente se han expandido por las calles de la zona sin ningún control. El hecho es que las personas que laboran en los corporativos y en los comercios siguen prefiriendo estos puestos de ambulante para resolver sus necesidades cotidianas de una manera fácil y rápida, la afluencia de trabajadores y empleados continúa siendo un motivo para instalar improvisadamente puestos de comida, pues a pesar de que muchas de las empresas cuentan con comedores para sus empleados, es común ver que muchos trabajadores prefieren comer en la calle. Sin embargo algo que si es de notar es que estos trabajadores del ambulante aprovechan la oportunidad

de estar dentro de una zona como Santa Fe, ya que para muchos los precios de venta son muy disparados, un ejemplo fue el costo de una torta de tamal, en el Pueblo de Santa Fe, el costo va de los 10 a los 15 pesos, mientras que en el nuevo Santa Fe, tienen un costo de 25 pesos.

Durante el trabajo de campo se pudo observar que los vendedores del nuevo Santa Fe, gracias a los precios que manejan son capaces de tener varios “puestos” de ambulante, ya que el método en el que se movilizan es por medio de camionetas, que de alguna manera para los vendedores del pueblo de Santa Fe, consideraría camionetas de lujo, la cual no pueden pagar y prefieren poner sus puestos sobre las calles.



Ambulantaje en Santa Fe. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

Aun cuando grupos como la Asociación de Colonos de Santa Fe y las autoridades condenan insistentemente la instalación de comercio ambulante por la cantidad de repercusiones viales que provocan, también toleran la presencia de este tipo de prácticas, ya que la ausencia de fondas y establecimientos de comida dentro de Santa Fe, tan comunes como en cualquier parte de la ciudad, con gran demanda

de usuarios es notoria, la proliferación de establecimientos ambulantes es un fenómeno.

Los espacio dentro de la zona central de Santa Fe, se encuentran controlados, vigilados y regulados, las calles de esta zona y hablando de lugares donde estacionarse, se encuentran resguardados por grúas del gobierno de la Ciudad de México, las cuales remolcarán a los vehículos que se encuentren sin dueños y/o estacionados en zonas prohibidas, la mayoría de los lugares dentro de Santa Fe cuentan con discos señalando los lugares prohibidos para estacionarse. Muchos de los edificios cuentan con sus estacionamientos propios, los cuales resultan insuficientes para abastecer la cantidad de automovilistas que buscan un cajón de estacionamiento para sus vehículos. El estacionamiento en esta zona, ya sea en el Centro Comercial o en estacionamientos privados, tiene un costo demasiado elevado, por lo tanto muchos de los trabajadores no se trasladan en sus vehículos sino lo hacen en transporte público.

Las personas que prefieren el transporte público como una vía de acceso a Santa Fe tienen varias opciones interesantes para poder acceder a esta zona, siendo las estaciones del metro Constituyentes, Tacubaya y Balderas las mejores opciones para los usuarios del transporte público, desde el metro Tacubaya los camiones son la opción primera para la gente, pero es un servicio ineficiente, además de pasar por la zona del pueblo de Santa Fe, en donde ya se explicó lo complicado que es circular por la avenida Vasco de Quiroga a estas horas del día, la otra opción es tomar un de taxi, que también salen del metro Constituyentes, los cuales cobran de 15 a 25 pesos por persona para poderlos dejar en la zona de Santa Fe o el Centro Comercial, las personas entienden lo difícil que es poder llegar, es por eso que el transporte público que entra a esta zona, en su mayoría son precisamente los taxis, los usuarios prefieren tomarlos en grupos para aprovechar el viaje que se realiza hasta la zona de Santa Fe.

La otra opción son las rutas del Ecobús, de las cuales, la primera es la que hace su recorrido desde el metro Balderas hasta Santa Fe, dichos autobuses se consideran actualmente de una gama mucho mejor que el transporte público

convencional, ya que las unidades operan con gas natural, por lo que se prevé una reducción de más de tres mil cuatrocientas toneladas de bióxido de carbono al año, además reduce la contaminación por ruido al bajar de 84 a 80 decibeles que generan los autobuses de diésel. Estas unidades serán de alguna manera mucho más cómodas para los usuarios por su capacidad para 91 usuarios, el recorrido que se realiza del metro a Santa Fe es de aproximadamente 18.5 kilómetros en donde operan 30 unidades. Pero esta línea de Balderas a Santa Fe no es la única que se implementó, las personas que laboran dentro de la zona de estudio pueden acceder por otra línea del Ecobús, la cual cuenta con 40 unidades que hacen el recorrido desde Miguel Ángel de Quevedo hasta Santa Fe, de las cuales, 15 de ellas serán para un servicio expreso, por lo que agilizará aún más el recorrido hasta Santa Fe, estas unidades circularán por todo Miguel Ángel de Quevedo, avenida Universidad, San Jerónimo y toda la Supervia hasta el Centro Comercial Santa Fe, por un costo de \$5. En esta ruta se consideran 50 paradas, en el tramo de ida y vuelta, el cual estará compuesto por 30.8 kilómetros y se estima que trasladará a 5 millones de usuarios al año. (Milenio, 2015:1)

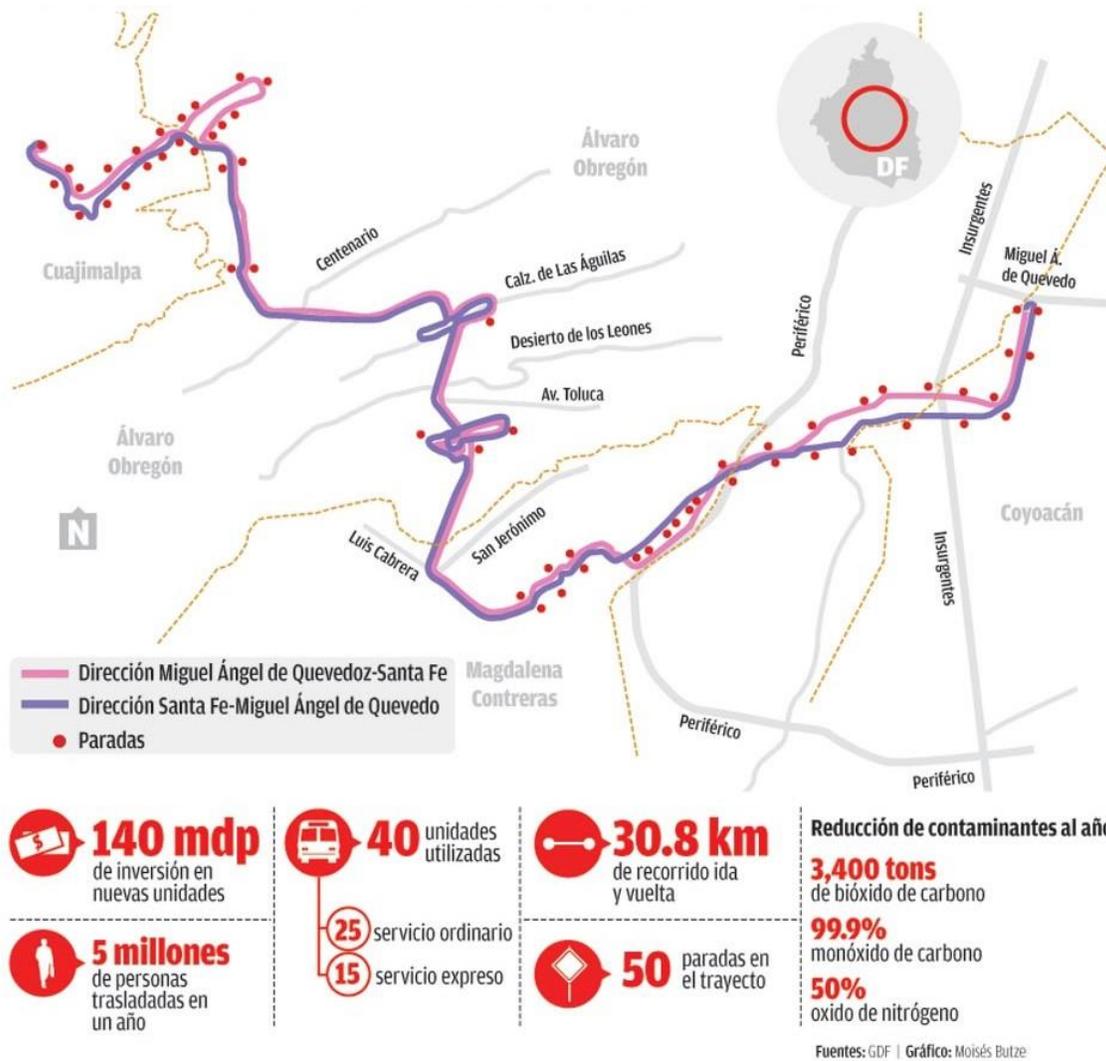


Imagen tomada de Milenio.com; Fuente GDF. Mapa de ruta de la Línea 2 del Ecobús.

3.3 Conflictos de movilidad.

Cuando se habla de conflictos de movilidad dentro de Santa Fe, no se hace referencia a los aspectos de tráfico provocado por la gran cantidad de vehículos que circulan día a día dentro de la zona. Como ya se mencionó anteriormente, para poder llegar a Santa Fe, los accesos son una problemática que no ayuda a que facilite la entrada a esta zona de estudio, sobre todo si existe una contingencia, si en Santa Fe ocurre una, los accesos son la problemática, pues están muy concurridos y el contingente vehicular no podría ser despejado, la

solución quizá sería el establecimiento de servicios indispensables donde se pueda llegar en pocos minutos.

La movilidad para acceder a Santa Fe es una problemática pero también existe la movilidad dentro de la zona de estudio, al hacer el recorrido dentro de Santa Fe es posible observar el espacio limitado dedicado al transporte público, existe, pero las paradas que se pueden observar son limitadas y muy concurridas por personas que laboran dentro de esta zona y que es difícil para ellos el poder llegar hasta aquí con un vehículo, también se puede comentar que para las personas que viven y laboran dentro de Santa Fe simplemente no le ven alguna utilidad a estos elementos urbanos, al contrario se puede decir que para ellos “afea” la vista las personas que viven ahí.

Las paradas de camiones son escasas y ese es el problema principal de movilidad que existe, podría decirse que están colocadas estratégicamente en las zonas donde la gente pueda llegar a sus lugares de trabajo, se observan paradas en la zona central de oficinas, cerca de la Ibero, antes de llegar al centro comercial, en la zona de puentes y en las partes más cercanas al pueblo de Santa Fe, aunque claro, son algo limitados los usuarios que los llegan a ocupar, ya que la mayor parte de la movilidad dentro de Santa Fe es por medio de vehículos particulares, en cambio para la mayoría de las personas después de descender de las unidades, tienen que caminar distancias considerables para poder llegar a los lugares donde laboran.



Usuarios del transporte público dentro de Santa Fe. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

Dentro de Santa Fe el transporte público se ha visto limitado ya que la mayoría de las personas prefieren pagar un taxi que los pueda llevar con menos contratiempos a sus trabajos que un “micro” que haga paradas continuas, que rebase el límite de usuarios por unidad y con operadores en su mayoría incapacitados para este tipo de labores.



Usuarios del transporte público dentro de Santa Fe. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

Los conflictos de movilidad sin duda afectan a los usuarios que utilizan el transporte público para transitar dentro de Santa Fe, pero no solo los usuarios de este tipo de transporte se ven afectados por el espacio limitado de paradas de

autobuses o de unidades de transporte público, la infraestructura que se utiliza dentro de esta zona puede ser un conflicto de movilidad para los usuarios como para las personas que disponen de estos espacios.

Un ejemplo claro es la zona de los puentes, localizada sobre avenida de los Poetas, donde los espacios que se disponen para las paradas de autobuses son lugares reducidos localizados en una vía rápida donde el transporte público se ve obligado a detenerse continuamente para permitir el ascenso de las personas a la unidad, este espacio cuando no se encuentra en horas pico se le puede considerar como peligroso, pues, los vehículos particulares que transitan por ahí, lo hacen con exceso de velocidad, lo cual puede provocar accidentes viales.

Este lugar aumenta su peligrosidad cuando se llena de edificios y comercios y por lo tanto de mucha más población.

Esta parte de accesos a Santa Fe, tiene conflictos de movilidad no solo en los aspectos de tránsito, sino también para los usuarios que caminan aquí, tal es el caso de los trabajadores de obras o de personal doméstico que van y vienen a las paradas de camiones, el problema radica en la cantidad de espacio destinado para que puedan realizar este recorrido, pues a diferencia del espacio que se tiene para personas dentro de Santa Fe, el cual no utilizan y que en muchos casos se encuentra inconcluso, el espacio con el que se cuenta para el tránsito peatonal por avenida de los Poetas es apenas para dos personas ya que las banquetas son muy angostas, lo que lo vuelve peligroso para los transeúntes no solo por este espacio tan limitado también al no existir ningún tipo de protección a los usuarios, ya que apenas una línea de molduras parecidas a las separaciones que existen en el metrobús apenas marca la separación entre la vía que se utiliza para los peatones como para los vehículos, esta parte tiende a ser peligrosa, ya que a la velocidad a la que se desplazan los automóviles por esta zona es considerable, poniendo en riesgo a las personas que transitan por este lugar.



Trabajador transitando por el puente de Avenida de los Poetas. Fotografía: Luis Francisco González Rojo.

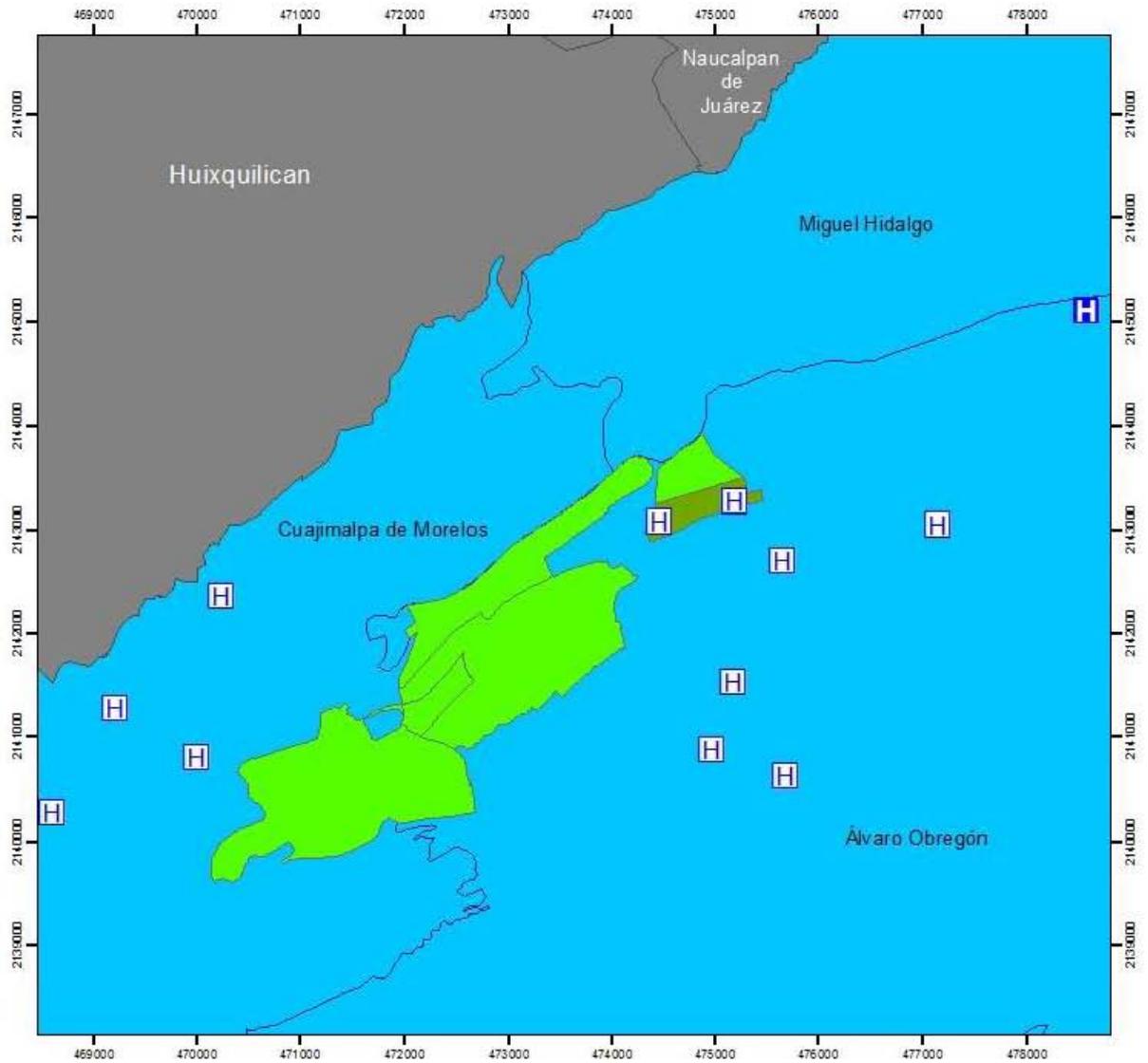
Los conflictos de movilidad no solo se ven limitados para las personas que laboran dentro de Santa Fe, como se comentó al principio de este apartado, los problemas pueden radicar en que la zona no es apta para soportar algún tipo de contingente, sobre todo si de servicios de emergencia se trata, los servicios médicos sin duda son un elemento importante dentro de la sociedad, y por cada demarcación en el Distrito Federal existen lugares diversos que brindan este servicio, ya sea de aspecto público o privado.

La mayoría de las zonas de las que se conforma el nuevo Santa Fe se encuentra rodeado por edificios residenciales y de oficinas grandes, sin embargo, en algún caso de contingencia, Santa Fe se ve muy limitado por servicios médicos, ya que el único servicio que se encuentra con capacidad de soportar emergencias de una gran magnitud es el Hospital ABC, el cual, los habitantes del nuevo Santa Fe tienen la posibilidad de poder pagar un servicio de este tipo, pero para los habitantes del pueblo de Santa Fe, es un lugar el cual su economía les impide tener acceso a este tipo de servicios.

Dentro del nuevo Santa Fe no existe ningún tipo de servicio médico que se pueda brindar no solo a sus habitantes, sino a las personas que ahí laboran, es claro que la mayoría de las empresas establecidas dentro de Santa Fe tienen la posibilidad de acceso a un hospital de alta especialidad como lo es el ABC y podría brindar a sus trabajadores la seguridad de que en caso de contingencia tendrán la mejor atención posible. No así dentro del pueblo de Santa Fe, en donde la mayoría de la población solo tiene acceso a dos clínicas ubicadas dentro de la zona, las cuales son solo centros médicos generales o la capacidad de poder atender algún tipo de contingencia de magnitudes mayores, solo cuenta con los servicios necesarios para la atención a pacientes para consulta.

La mayoría del nuevo Santa fe se ve rodeado de este tipo de unidades médicas, ya sea dentro de la delegación Álvaro Obregón o Cuajimalpa de Morelos. En cuanto a los conflictos de movilidad que pueden existir dentro de la zona, si se habla de que el recorrido de una ambulancia desde el Hospital ABC hasta mínimo la entrada al pueblo de Santa Fe, marca una distancia aproximad de 5 kilómetros, tomando en cuenta que es una ambulancia y que la vialidad cedería el paso, tardará un aproximado de 17 minutos, por lo que se puede considerar demasiado tiempo para algún tipo de contingencia, ahora bien, si el recorrido se hace desde el Hospital ABC hasta la entrada al nuevo Santa Fe, una ambulancia tardaría aproximadamente 14 minutos en hacer el recorrido, tomando en cuenta que la ruta más rápida sea por la autopista México-Toluca, por lo que de igual manera que en el pueblo de Santa Fe, es demasiado tiempo para contingencia de algún tipo.

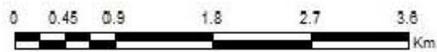
LOCALIZACIÓN DE SERVICIOS MEDICOS Y DE ALTA ESPECIALIDAD CERCA DE SANTA FE
 Delegaciones Álvaro Obregón y Cuajimalpa de Morelos




**UNIVERSIDAD NACIONAL
 AUTÓNOMA DE MÉXICO**
 Facultad de Filosofía y
 Letras
 Colegio de Geografía

SIMBOLOGÍA

-  Hospital ABC de Alta Especialidad
-  Centros de servicios médicos
-  Santa Fe
-  Pueblo de Santa Fe
-  Distrito Federal
-  Estados Colindantes



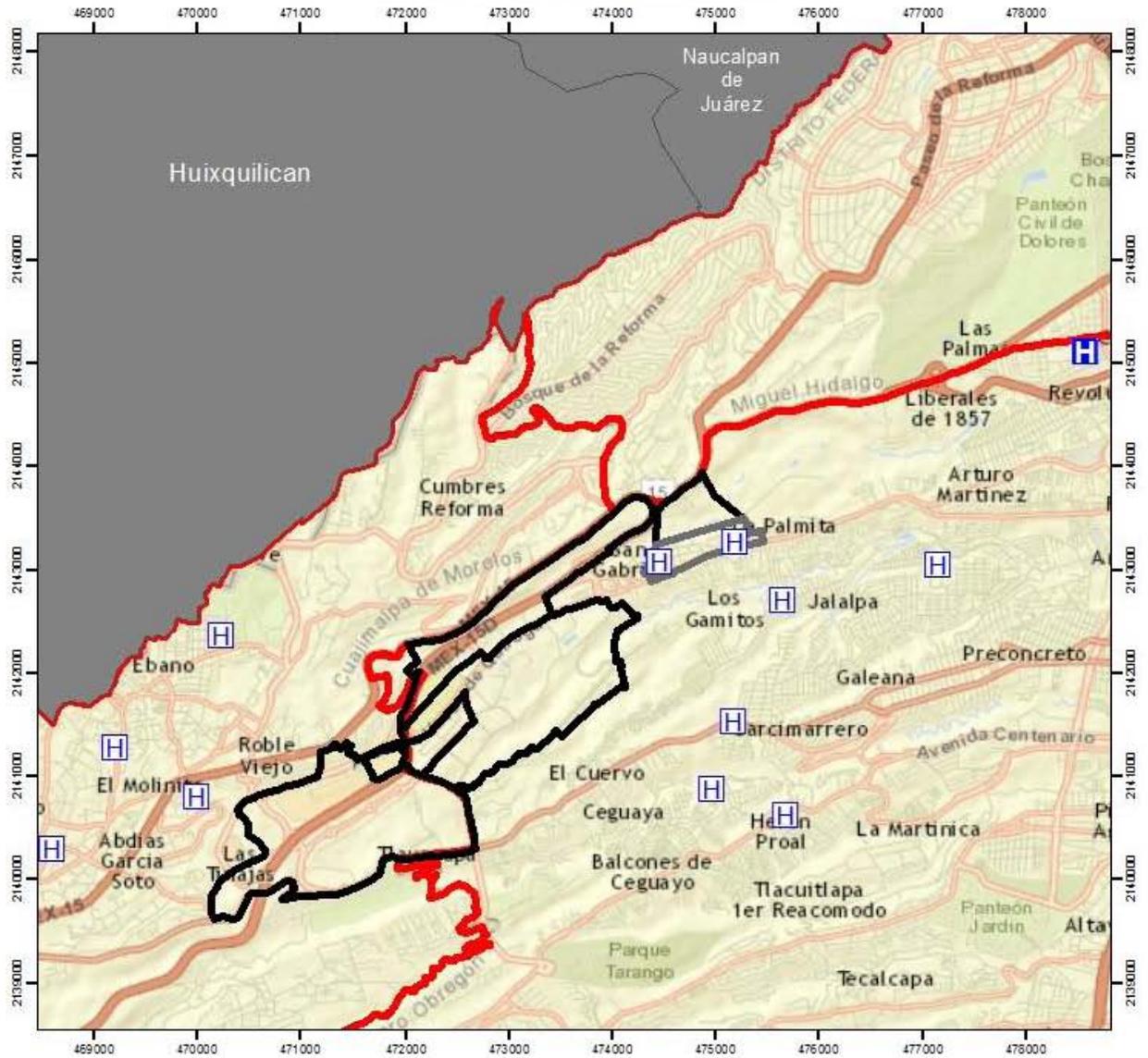
Elaboración: Luis Francisco González Rojo

Fuente: INEGI 2013

LOCALIZACIÓN DE SERVICIOS MEDICOS Y DE ALTA ESPECIALIDAD CERCA DE SANTA FE

Delegaciones Álvaro Obregón y Cuajimalpa de Morelos

Vista de las vialidades dentro de la zona



**UNIVERSIDAD NACIONAL
AUTÓNOMA DE MÉXICO**
Facultad de Filosofía y
Letras
Colegio de Geografía

SIMBOLOGÍA

- Hospital ABC de Alta Especialidad
- Centros de servicios médicos
- Santa Fe
- Pueblo de Santa Fe
- Límites delegacionales
- Estados Colindantes



Elaboración: Luis Francisco González Rojo

Fuente: INEGI 2013

Pensando en que las ambulancias, bomberos o patrullas puedan ingresar en un tiempo menor a esta zona, sin duda las complicaciones dentro de Santa Fe son otro factor a considerar, pues dentro de Santa Fe no existen las calles de doble sentido que puedan ayudar a que las unidades médicas se movilicen con facilidad, por lo que representa aún más problemas.

Es muy claro que Santa fe, en cuestiones de movilidad, es una zona con grandes complicaciones, tanto para los usuarios que radican en zonas diferentes de la ciudad y tienen que hacer recorridos largos día a día para llegar a esta zona, así como para sus habitantes, aunque para ellos la movilidad dentro de sus vehículos es más rápida y cómoda, sufren de las horas pico en horas de escuela y laborales, así como un servicio de emergencias deficiente, como los que se han presentado en la zona por accidentes viales o derrumbes.

3.4 Posible solución.

Sin duda alguna Santa Fe es un símbolo de economía y de gran poder adquisitivo para nuestro país, se podría considerar que fácilmente podría albergar a grandes empresas y corporativos que decidan colocarse dentro de la zona, esto traería consigo beneficios y abrir puertas a desarrollos empresariales, empleos de gran nivel y un lugar que sea propicio para vivir.

Buscar una solución a estos problemas es algo que se necesita con urgencia, ya que Santa Fe es un sitio en donde su economía depende de la movilidad y rapidez con la que se pueda llegar a la zona, sobre todo si se sabe que la Ciudad de México es la tercera con mayor tráfico en el mundo, solo después de Yakarta en Indonesia y de Estambul en Turquía, en donde un conductor pasa hasta 5 años de su vida en el tránsito de la ciudad.

El afectado principal es la ciudadanía y las empresas que dependen de estos trabajadores, por lo que una posible solución es un transporte urbano eficiente el cual sería una alternativa posible para los conflictos dentro de Santa Fe, un transporte que se encargue de llevar a los empleados de Santa Fe desde los

lugares de proximidad más concurridos como las estaciones del metro hasta las áreas centrales de la zona de sus trabajos, ya sea el Centro Comercial, las oficinas y escuelas que se encuentren en Santa Fe, ya que si esto se traduce al tipo de sistema de transporte actual, lleno de deficiencias, tiene costos que disminuyen la competitividad urbana, que son las horas hombre perdidas, costos ambientales y de salud.

Lo que se busca con esta propuesta es que exista un beneficio para el medio ambiente, la economía, la dignidad de las personas que integran Santa Fe que les permita el desplazamiento, ya que el tiempo de recorrido de las personas es alto y sigue aumentando con el tiempo, si las personas redujeran sus tiempos sin duda esto beneficiaría a las empresas y a los trabajadores con un nivel de vida mejor.

Pues los costos ambientales y de salud se ven marcados principalmente por el transporte público, el cual contribuye con 18% de emisiones de gases de efecto invernadero en México, con esto, la contaminación está asociada con 4000 muertes anuales solo en el Distrito Federal. (Mundial, 2011)

Así se tiene claro que el principal transporte dentro de la ciudad son los microbuses con 14.1 millones de usuarios, el metro le sigue con 4.2 millones, autobuses suburbanos con 2.2 millones, RTP 612 mil, Metrobús con 244 mil y otros¹⁸ 275 mil. (INEGI, 2010)

La mayoría de las personas prefieren utilizar como medio principal el microbús, incluso instituciones como la Universidad Iberoamericana, cuenta con su servicio particular llamado "Iberobús", el cual tiene una gran cantidad de recorridos para que sus alumnos puedan transportarse hasta las instalaciones universitarias de Santa Fe, sin embargo, el acceso a este tipo de servicios tiene un costo y depende de la ruta que se utilice, por ejemplo:

¹⁸Transporte escolar, transporte de personal y autobuses foráneos.

Inicio de la ruta	Costo
Lindavista	\$32
Zapata	\$32
Río Mixcoac	\$32
Metro Coyoacán	\$32
Magdalena Contreras	\$32
San Jerónimo	\$32
Plaza Satélite	\$38
Acoxpa Autopista Urbana	\$38
Taxqueña Autopista Urbana	\$38
Herradura	\$38
Condado de Sayavedra	\$38
Toluca	\$48

Fuente: Iberobús: Transporte Universitarios

Este tipo de transporte beneficia demasiado a la circulación dentro de Santa Fe, pues entre más pasajeros viajen en un vehículo se disminuye el costo del pago de estacionamiento y la contaminación por emisiones, sin embargo muchas personas siguen haciendo uso de sus vehículos y recorren largas distancias para acceder hasta sus lugares de trabajo dentro de Santa Fe, por lo que los inconvenientes viales siguen existiendo y haciendo que los usuarios de este tipo de transportes se vean afectados, incluso la universidad misma hace una nota de importancia al mencionar que la llegada retrasada en cualquier horario no tiene responsabilidad ninguna en el desempeño laboral. (Iberoamericana, 2015)

Se propone la idea de que Santa Fe pueda contar con un sistema de transporte colectivo interno como lo es el “Pumabus” o el “Iberobús”, ya que es claro que la alta economía de lo que es una zona como Santa Fe puede pagar este tipo de transporte para sus trabajadores, el cual ya no se verá como un gasto extra, más bien como una inversión que los beneficia a ellos, a sus empleados y a sus empresas al hacer más productivos a sus trabajadores los cuales ya no estarán pensando en el estrés que provocará el subir a un transporte ineficiente como en muchos casos lo es el de la ciudad de México.

Este tipo de transporte tendrá el beneficio de pagar incluso vialidades como la carretera México-Toluca, por lo que se hará un recorrido aún más rápido hasta Santa Fe, evitando zonas de conflicto que se toman a diario en el transporte público

Con este tipo de transporte también se verán beneficiadas zonas como el pueblo de Santa Fe, pues si este tipo de transporte interno es para beneficio de los trabajadores de Santa Fe y puede transitar sin ningún problema por la carretera México-Toluca, la zona de la avenida Vasco de Quiroga se verá beneficiada mayormente al verse menos concurrida con una cantidad menor de transporte público que transita por esta zona, ya que los usuarios que lo utilizarán serán personas que no hagan recorridos tan largos y que además tengan que cruzar por donde los conflictos viales están a la orden del día, con esta propuesta incluso es más factible que se evite la construcción de nuevas vialidades como el viaducto elevado, que se planea pasar por la avenida Vasco de Quiroga, el cual traería consigo aún más problemas que soluciones a una zona como el pueblo de Santa Fe.

Este viaducto se planea construir atravesando vialidades como la carretera México-Toluca, las avenidas Antonio Dovalí Jaime, Roberto Medellín, Javier Barros Sierra, Escuadrón 201, Sur 122, Calle Canario y en su mayoría por la Avenida Vasco de Quiroga, todo esto en las delegaciones Álvaro Obregón y Cuajimalpa de Morelos, además se tiene previsto que la vialidad sea de cobro, como las autopistas urbanas, pues el dinero que se necesita para su construcción podría salir de la iniciativa privada, todo esto pensado como solución posible a que dentro de la avenida Vasco de Quiroga los conflictos viales son una problemática, pues por lo comentado por el jefe delegacional, Leonel Luna Estrada, esta zona requiere de más y mejores vías de comunicación, aunado a un transporte público eficiente y que pueda resultar económico, pues tiene gran concentración, el complejo de Santa Fe se planeó hacia dentro pero nunca se consideró como se iba a llegar. (Milenio, 2015:2)

Y es que cabe analizar la cantidad de personas que habitan en ambas partes, tan solo en la zona del nuevo Santa Fe, se tiene un estimado de población de 20, 698 personas, a diario recibe aproximadamente 30 mil estudiantes de las instituciones diferentes que alberga y 100 mil personas que día a día visitan Santa Fe para realizar tipos de actividades diferentes, ya sean de carácter laboral o por simple esparcimiento. En cambio el pueblo de Santa Fe, cuenta con una población de 41, 646 personas, de las cuales la mayoría son habitantes que realizan sus actividades fuera de esta zona, pues la mayoría son casas y muchas de estas colocan sus negocios dentro de las mismas o trabajan dentro del nuevo Santa Fe, con este tipo de circunstancias es fácil observar que la población que se tiene en el nuevo Santa Fe, es mucho menor que la del pueblo, sin embargo, es claro que el apoyo que se tiene hacia el nuevo Santa Fe es de magnitudes mayores, pues cuenta al ser un polo de atracción para inversionistas y un lugar para vivir, se le tiene una consideración mejor al cuidado y mantenimiento de esta zona; todo lo contrario con lo que ocurre dentro del pueblo de Santa Fe, en donde las calles y la infraestructura que se tienen fueron echas a un costo menor y en donde es fácil observar la cantidad de conflictos diarios que ocurren dentro del pueblo. (INEGI, 2014)

Analizando esta situación, es claro que se está pensando en la atracción económica que brinda el nuevo Santa Fe, pues el trayecto es planeado para acortar tiempos y la vía más rápida sería por la zona del pueblo de Santa Fe, en donde los colonos simplemente no están de acuerdo con esta tipo de situaciones, ya que los comités vecinales se han reunido en ocasiones numerables para hablar con el gobierno capitalino y del Estado de México para proponer cambiar la ruta del tren y viaducto elevado que conectará ambas entidades, las peticiones de los colonos son simplemente que dichas construcciones pasen por la carretera federal a Toluca y baje por avenida constituyentes, ya que esta arteria es mucho más amplia y es que si anteriormente el pueblo de Santa Fe ya fue marginado por la construcción del nuevo Santa Fe, con la construcción de una vialidad nueva, sin duda lo dejará mucho más al margen de la sociedad.

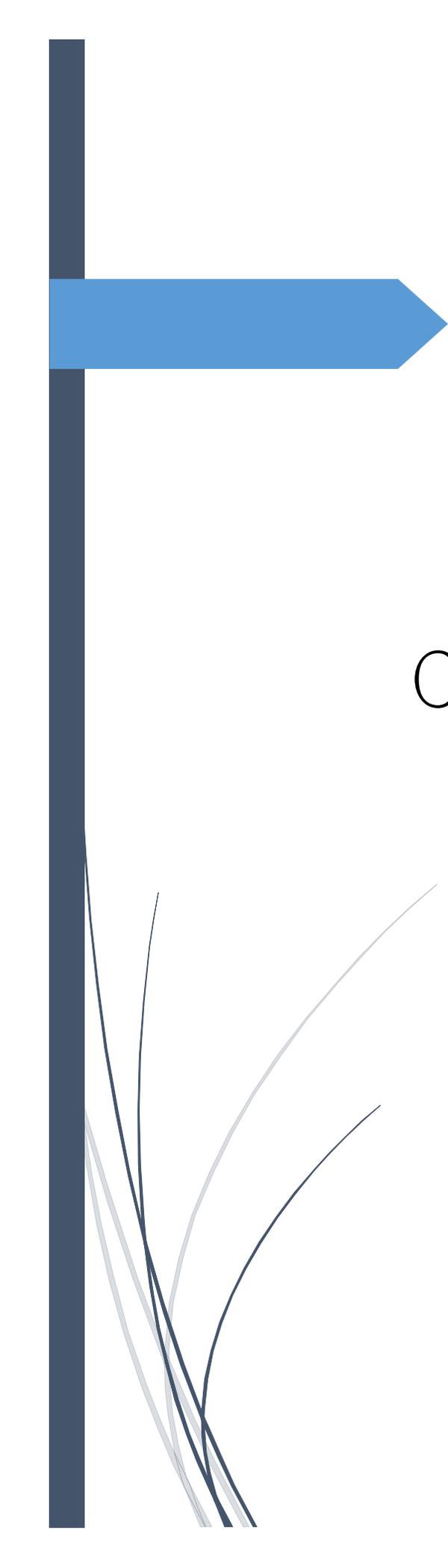
No se está en contra de la construcción de alternativas viales nuevas, siempre y cuando dichas estructuras se encuentren bien planeadas, tal es el caso de la Supervía Poniente, la cual combina puentes y túneles para poder cruzar por barrancas diversas y conectar con Santa Fe hacia el sur de la ciudad, la construcción de sistemas viales como lo es la Supervía, sin duda es una opción de desahogo para la sociedad que pretende circular por vías más rápidas y cómodas para poder acceder hasta sus destinos sin ningún contratiempo, pues esta vía tiene como objetivo principal que el desplazamiento sea mucho mejor, ya que la velocidad promedio de desplazamiento vehicular bajó de 38,5 kilómetros por hora en 1990 a 21 kilómetros por hora en el 2010 para poderse desplazar a la zona de Santa Fe, pero con la construcción de esta infraestructura, se estima que la circulación vehicular será de aproximadamente 80 kilómetros por hora. (PEDESTRE, 2015)

Sin embargo, solo se consideran sus efectos a corto plazo y no los que se produjeran a través del tiempo o tomando en cuenta a diferentes grupos de población. Pues analizando la situación, se puede considerar que si se tienen cantidad mayor de vías rápidas, se incentiva a utilizar más el automóvil, lo que produce mayor contaminación y estrés en las personas.

Tomando en cuenta lo anterior y pensando en la construcción de vías como el viaducto elevado o incluso la Supervía, se tiene que pensar que construir una vialidad nueva permite a un automovilista desviar su viaje por rutas distintas, tiempos y destinos y esto no necesariamente distribuye el tráfico uniformemente ni se desaparecen los problemas de congestionamiento, pues una infraestructura vial mal planeada, sólo traslada el problema de congestionamiento de un punto a otro al igual que la contaminación generada, con esto se elimina a mediano y largo plazo cualquier ganancia de reducción de emisiones por congestionamiento debido a un consumo de gasolina mayor, producto de las decisiones espaciales malas, pues los desarrollos urbanos como el de Santa Fe cada vez se colocan en zonas más lejanas de los puntos centrales de la ciudad.

Es por eso que la propuesta de un transporte pagado por las empresas de Santa Fe sería una solución interesante para poder evitar muchos de los problemas planteados, es claro que muchas personas querrán aprovechar el transporte que se utilizará para trasladar a los trabajadores de la zona de Santa Fe, por lo que se propone el uso de credenciales que las mismas empresas tendrán que dar a sus empleados, con esto se busca que los trabajadores gocen de un mejor espacio con gente que labora en la misma zona que ellos. Sin embargo también propongo que a los trabajadores extranjeros que hagan uso de este transporte si tienen que pagar una cuota por su uso, esta marcada diferencia se realizaría debido simplemente a que muchos de ellos por el hecho de ser extranjeros gozan de sueldos que no se comparan con los de un trabajador promedio de la zona.

Este tipo de propuestas de transporte mejorarán sin duda el medio ambiente, a los trabajadores se les considera una parte primordial de la zona al poner a su disposición un servicio como este y hará que las calles de Santa Fe y del pueblo de Santa Fe, mejoren su movilidad y su nivel de vida al no verse tan agobiados por la gran cantidad de personas y vehículos que todos los días transitan por esta zona.



Conclusión

Santa Fe es un lugar que siempre resultará atractivo para la economía de los grandes inversionistas, aquí no existe el legado de que algo existiera antes de ser un gran polo de atracción, pasó de ser un basurero a una de las zonas más exclusivas de la Ciudad de México, es un lugar que se encuentra rodeado por gran cantidad de lujos, desde vehículos último modelo seguidos por escoltas que transitan por sus calles, centros corporativos donde se encuentran edificaciones grandes y en donde sin ningún problema se podría manejar la economía del país y de la ciudad, cuenta con un centro comercial con marcas exclusivas que no se encuentran en otro lado, sitios que albergan espectáculos de carácter internacional y que solo Santa Fe en la Ciudad de México podría tener, ya que al ser una zona exclusiva, no cualquiera puede pagar para estar aquí y presenciar este tipo de eventos.

Se rodea no solo por oficinas, también por instituciones educativas con alto nivel y de elevados costos como lo son el Colegio Lomas Hill; instituciones de renombre como lo son la Universidad Iberoamericana, que fue una de las primeras instituciones en postrarse dentro de Santa Fe, la Universidad Westhill, Universidad Humanitas, Universidad Panamericana, Universidad del Valle de México y Tecnológico de Monterrey; una escuela importante resaltar es el Colegio Monteverde, ya que esta institución brinda educación a niñas de escasos recursos, la cual subsiste a partir de donativos institucionales y personales.

Además de esto, se tienen edificios grandes con las comodidades que las personas exigentes y que gustan de lujos en sus viviendas pueden pagar y es que vivir en Santa Fe da un plus a la gente que tiene la capacidad de adquirir este tipo de inmuebles que no toda la sociedad es capaz de adquirir.

Sin duda Santa Fe es un lugar que da una imagen ante el mundo de lo que un país como México puede ofrecer a las economías extranjeras volviéndolo un atractivo en el cual se puede invertir y es que detrás de cada proceso de planeación urbana existe una gran búsqueda por una sociedad que avance hacia el progreso.

Santa Fe es un lugar lleno de grandes expectativas que impulsan a México hacia una mejor posición económica, también es el rezago de la sociedad de la que se vale, pues hoy en día Santa Fe no sería lo que es sin la gente que trabaja dentro de esta zona y no solo hago referencia a las personas que trabajan dentro de sus oficinas en los grandes corporativos, también de las personas que día con día tienen que cruzar grandes distancias e invertir tiempo y dinero para poder realizar labores de limpieza, cuidado y conservación de áreas verdes y de espacios públicos, personas que hacen que este nuevo Santa Fe logre dar la apariencia que se presenta ante el mundo.

A lo largo de todos los capítulos se ha visto cómo es que Santa Fe llegó a ser lo que es hoy en día y que no solo hablar de Santa Fe es hablar de grandes corporativos y una zona con poder adquisitivo alto, se han manejado dos planteamientos básicos: el primero se consolidan y acentúan aún más los mecanismos de exclusión y de estratificación social que son muy notorios dentro de la zona de estudio, marcados por una frontera en donde a simple vista se notan los cambios, también se habla de las tradiciones que funden al Pueblo de Santa Fe el cual dio origen al nombre de la nueva zona en donde muchas personas habitan.

En el segundo planteamiento se ven los criterios de separación social que existen a través de la percepción de una zona relacionada con un poder adquisitivo alto y una relacionada con la condición de pobreza, dando pauta a términos como discriminación, racismo, clasismo, etc., tal como se vio en el apartado de disparidad socioeconómica de la zona, en donde a decir de manera personal, el dinero no les da los valores de respeto hacia las personas que no cuentan con esta capacidad de ingresos y por lo que pude observar al encontrarme con gente que trabaja en esta zona, como albañiles o guardias de seguridad son personas accesibles y tratan a las personas por igual; al contrario de las personas que traté de entrevistar y las cuales contaban con una mejor posición social, estas son personas que no pretenden “rebajarse” al nivel de los simples trabajadores de la zona, en donde resaltan aún más los patrones típicos de la estratificación social, en

donde se piensa que los pobres viven lejos de donde se desarrollan las actividades más productivas.

Es claro que la construcción de Santa Fe buscaba la creación de una zona distinta a otros espacios de la ciudad, algo que no figurara con el entorno cotidiano de la Ciudad de México, una zona libre de vendedores ambulantes y una zona limpia que no exhibiera los contrastes sociales que marcan a México, se trataba de dar una imagen de desarrollo y simplemente ha ocurrido lo opuesto. Como se vio en el apartado de repercusiones viales, la típica vista de lo que sucede en cualquier parte de la ciudad, donde existen las construcciones o una zona de oficinas, se llevan las cabo prácticas tradicionales del ambulante y de igual manera se continúa reproduciendo el desorden en la reglamentación de la ciudad. En donde sale a relucir la gran cantidad de gente que se moviliza desde otros sitios de la ciudad para poder llegar a sus lugares de trabajo, pasando horas de sus vidas en el tránsito, cuando pueden existir soluciones como las que se plantean, al poner las compañías al servicio de sus trabajadores un sistema de transporte eficiente, limpio y que les permita acceder a la zona sin ningún tipo de restricción, con lo que se evitarán muchos conflictos viales y el estrés de transitar por estos lugares tan saturados y claro hacer una buena planeación de las vialidades, ya que como se comentó, la construcción de nuevas infraestructuras no siempre es la solución, muchas veces es solo llevar el problema de un lado a otro.

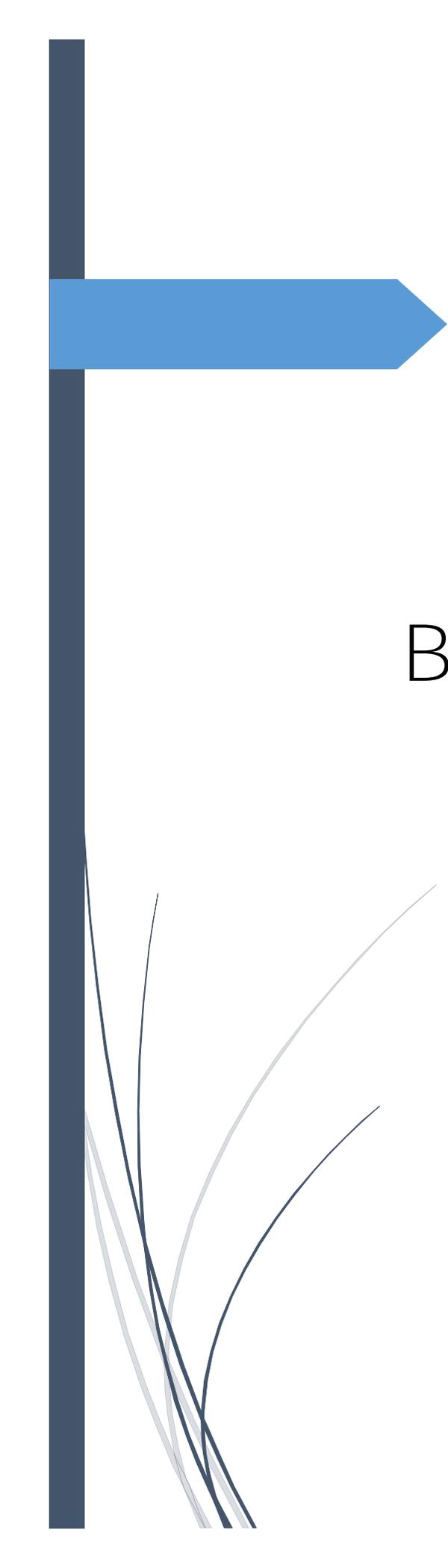
Las cualidades de Santa Fe son innumerables, pero también los problemas que la enmarcan son muchas, desde las repercusiones viales, los difíciles accesos en caso de alguna contingencia y claro, los incalculables problemas con el pueblo de Santa Fe estos últimos años por el proyecto de construcción de nuevas vialidades, todo esto, con respecto a la movilidad, hace que Santa Fe no sea una zona atractiva, ya que la Ciudad de México es más que conocida por sus grandes conflictos viales en horas pico y Santa Fe no se salva de este tipo de problemas de movilidad.

Los conflictos espaciales sin duda en un futuro serán aún más grandes, ya que un lugar como Santa Fe exige mayores espacios y muchas más zonas que hagan

confortable el poder vivir ahí, se podría pensar en integrar aún más al pueblo de Santa Fe, pero como se ha explicado a lo largo de este trabajo, el nuevo Santa Fe contrasta demasiado con el pueblo del mismo nombre, desde las edificaciones, sus avenidas y sus pobladores, por lo que en un futuro se podría imaginar que este tipo de conflictos espaciales lleguen a ser un problema de mayores magnitudes por un mayor espacio para expandirse o seguir habitando.

Hablar de Santa Fe es sin duda alguna, mencionar sus complejos arquitectónicos que expresan lo que a nivel social e individual busca transmitir, proyectando con sus fachadas novedosas e interiores cálidos y seguros para propiciar un mejor ambiente laboral.

Es claro que Santa Fe es un lugar impresionante por toda la infraestructura con la que cuenta y con la que contará en un futuro, pues el avance que sigue teniendo hoy en día es incalculable y seguirán creciendo edificios que alberguen grandes corporativos o departamentos de lujo con un alto precio que muy pocos podrán adquirir y que sin duda colocará a Santa Fe como un polo de atracción para el mundo, sin embargo esta zona no oculta lo que es en realidad la sociedad mexicana, llena de elitismo y discriminación donde los espacios son tan marcados el uno del otro, como se observa dentro de la zona de estudio, en donde es tan clara una frontera que la misma sociedad ha decidido marcar y la cual marca el inicio no solo a una zona como el pueblo de Santa Fe, sino a lo que es en realidad la Ciudad de México, algo que la consolidación del nuevo Santa Fe ha tratado de erradicar con el paso del tiempo, pero hasta que la sociedad no acepte que México no es capaz de aceptar las condiciones que se han marcado a lo largo del tiempo dentro de nuestra sociedad, tratando de erradicar costumbres y tradiciones, Santa Fe no será el polo de atracción que se espera que sea y que lo coloque al nivel de ciudades de primer mundo.



Bibliografía

- Aguilar, A. G. (2011). Periurbanización y sustentabilidad en grandes ciudades. México: UNAM, Instituto de Geografía.
- Arendt, H., traducción, Novales, R.G. (1974). *La condición humana*. Barcelona: Seix Barral.
- Asociados, F. O. (1999). *Diagnóstico de las condiciones del transporte y sus implicaciones sobre la calidad del aire en la ZMVM*. México: Comisión Metropolitana de Transporte y Vialidad.
- Augé, M. (1993). *Los no lugares: espacios del anonimato: una antropología de la sobremodernidad*. Barcelona: Gedisa.
- Berthier, H. F. (1990). *La sociedad de la basura: caciquismo urbano en la ciudad de México*. México: UNAM, tesis para obtener el título de Licenciado en Sociología.
- Bueno, C. (1994). *Flor de andamio: los oficios de la construcción de vivienda en la ciudad de México*. México: Centro de investigaciones y estudios superiores en antropología social.
- Cano, C. P. (2010). *Centro comercial y corporativo Santa Fe*. México: UNAM, tesis para obtener el título de Arquitecto.
- Carteau, M. (1996). *La invención de lo cotidiano*. México: Universidad Iberoamericana.
- Cruz, I. M. (2001). *Edificio de oficinas corporativas Santa Fe, México*. México: UNAM, tesis para obtener el título de Arquitecto.
- Enríquez, L. Á. (2010). *La gestión incluyente en las grandes ciudades: estructura urbana, movilidad, seguridad y pluriculturalidad*. México: UAM, Unidad Azcapotzalco, División de Ciencias Sociales y Humanidades.
- Federal, A. P. (2010). *Programa Parcial de Desarrollo Urbano de la Zona de Santa Fe*. México: Jefatura de Gobierno.

- Federal, G. O. (2014). *Ley de Establecimientos mercantiles del Distrito Federal*. En A. L. Federal, *Gaceta Oficial del Distrito Federal* (pág. 8). México: Instituto de Investigaciones Parlamentarias.
- Federal, G. O. (2007). *Decreto por el que se aprueba el Programa general de desarrollo urbano del Distrito Federal*. México: Asamblea Legislativa .
- Gallegos, B. B. (2014). *Edificio de oficinas comercio y vivienda en Santa Fe, Ciudad de México*. México: UNAM, tesis para obtener el título de Licenciada en Arquitectura.
- Geddes, P. (1960). *Ciudades en evolución*. Buenos Aires: Infinito.
- Giglia, A. (2012). *El habitar y la cultura: perspectivas teóricas y de investigación*. Barcelona: Universida Autónoma Metropolitana, Unidad Iztapalapa, División de Ciencias Sociales y Humanidades.
- Gómez, J. S. (2014). *Restauración Urbano-Ambiental de los tiraderos de basura de Santa Fe, México*. México: Asamblea Regional de Afiliados.
- Harvey, D. (1998). *La condición de la postmodernidad: investigación sobre los orígenes del cambio cultural*. Buenos Aires: Amorrortu.
- INEGI. (2014). *Anuario estadístico y geográfico de los Estados Unidos Mexicanos 2014*. México: INEGI.
- INEGI. (2007:1). *Cuaderno estadístico delegacional de Álvaro Obregón, Distrito Federal*. México: Jefatura de Gobierno.
- INEGI. (2007:2). *Cuaderno estadístico delegacional de Cuajimalpa de Morelos*. México: Jefatura de Gobierno.
- INEGI. (2010). *Estadísticas de vehículos de motor registrados en circulación*. México: INEGI.

- Instituto Sindical de Trabajo, A. y. (2005). *El transporte al trabajo*. España: Instituto Sindical de Trabajo, Ambiente y Salud.
- Jaramillo, L. A. (2010). *El valor de la calidad ambiental*. Cali, Colombia: Universidad del Valle.
- Kunz, G. (2013). *La construcción urbana y espacial de la ZEDEC Santa Fe: origen y desarrollo producto de la reestructuración urbana y símbolo del proyecto neoliberal mexicano*. México: Universidad Iberoamericana.
- Kuri, P. R. (2003). *Espacio público y reconstrucción ciudadana*. México: FIACSO: M.A. Porrúa.
- Lefebvre, H. (2013). *La producción del espacio*. Madrid: Capitan Swing. (Lefebvre, 2013)
- Luna, G. S. (2009). *El urbanismo, la ciudad y su tratamiento jurídico*. México: UNAM.
- Mandoki, K. (1998). *Desarraigo y quiebre de escalas en la ciudad de México, un problema de semiosis y estética urbana*. México: Publicación en Anuario de Estudios Urbanos #5, División de Ciencias y Artes para el Diseño, Universidad Autónoma Metropolitana, unidad Xochimilco.
- Mendoza, M. Á. (2012). *Análisis espacial y regional: crecimiento, concentración económica, desarrollo y espacio*. México: UNAM, Facultad de Economía.
- Mundial, B. (2011). *Inventario de Emisiones*. México: Secretaría de Transportes y Vialidad del D.F., Centro de Transporte y Sustentabilidad.
- Navarro, I. I. (2014). *Segregación socio-espacial y fragmentación espacial: el caso de Santa Fe*. México: UNAM, tesis para obtener el título de Licenciatura en Sociología.

- Negrete, M. P. (2010). *Santa Fe: ciudad, espacio y globalización*. México: Universidad Iberoamericana.
- Negrete, M. P. (2008). *La Ciudad de México en la red mundial: articulación al sistema y procesos de diferenciación socioespacial*. México: Universidad Iberoamericana.
- Parnreiter, Christof (2002). *Ciudad de México: el camino hacia una ciudad global*, en Revista Eure, Diciembre 28, Vol. XXVIII, núm. 25, Pontificia Universidad Católica de Chile, Santiago de Chile.
- Portugal, I. C. (2007). *El lugar de los encuentros : comunicación y cultura en un centro comercial*. México: Universidad Iberoamericana.
- Portugal, I. M. (2005). *El centro comercial como objeto cultural*. México: UNAM, tesis para obtener el grado de Doctor en Ciencias de la Comunicación.
- Razeto, V. B. (2010). *Visión urbana del espacio en la ciudad global: caso de estudio: Centro de Ciudad Santa Fe, ciudad de México*. México: UNAM, tesis para obtener el título de Arquitecto.
- Ríos, F. E. (2011). *Centro de oficinas y servicios: Santa Fe, México, Distrito Federal*. México: UNAM, tesis para obtener el título de Arquitecto.
- Rodríguez, E. F. (2014). *El contrasentido arquitectónico en el proceso evolutivo de lo público: caso de estudio: Santa Fe, Ciudad de México, 1980-2013*. México: UNAM, tesis para obtener el grado de maestría en Arquitectura.
- Sanchez, M. E. (1988). *Santa Fe: Tesoro a cielo abierto*. México: UNAM, tesis para obtener el título de Licenciado en Sociología.
- Sassen, Saskia, autor; traducción de Quintero Silvia (1999). *La ciudad global: Nueva York, Londres, Tokio, Argentina*.

- SEDUVI. (2010). *Programa delegacional de desarrollo urbano de Álvaro Obregón*. México: Asamblea Legislativa.
- SEMARNAP. (2000). *Balance del Programa Nacional de Áreas Naturales*. México: Instituto Nacional de Ecología.
- SEMARNAT. (2008). *Lineamientos hacia la sustentabilidad urbana*. México: Subsecretaría de Fomento y Normatividad.
- Sica, P. (1988). *Historia del urbanismo*. Madrid: Instituto de estudios de administración local.
- Tarriba, G. A. (2012). *Movilidad competitiva en la Zona Metropolitana de la Ciudad de México: diagnóstico y soluciones factibles*. México: Instituto Mexicano para la Competitividad.
- Valenzuela, A. A. (2014). *Urbanistas y visionarios: la planeación de la Ciudad de México en la primera mitad del siglo XX*. México: Universidad Autónoma del Estado de Morelos: Librero Editor.
- Victoria, R. Á. (2014). *El proceso de transformación urbana en Santa Fe, Ciudad de México: crónica de una muerte anunciada*. México: UNAM, tesis para obtener el grado de maestría en Urbanismo.
- Zimmerman, C. (2012). *La época de las metrópolis: urbanismo y desarrollo de la gran ciudad*. Madrid.

Mesografía

- A.C., A. d. (7 de Marzo de 2015). *Asociación de Colonos Santa Fe*. Obtenido de <http://colonossantafe.com/colonos/quienes-somos/asociacion-de-colomos-zedec-santa-fe-a-c/>
- AMPI. (13 de Marzo de 2015). *Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios*. Obtenido de <http://www.ampidf.com.mx/es/inmuebles/departamentos/venta/alvaro-obregon/distrito-federal/index.html>
- Bancomer, E. (3 de Abril de 2015). *Expo Bancomer Santa Fe*. Obtenido de <http://www.expobancomer.com.mx/sitio/index.php/es/entorno/area-santa-fe>
- Crónica. (27 de Abril de 2015). *Crónica.com.mx*. Obtenido de <http://www.cronica.com.mx/notas/2015/889022.html>
- DeFe, E. (8 de Febrero de 2015). *La Ciudad de México a través de sus colonias*. Obtenido de <http://eldefe.com/mapa-colonias-delegacion-alvaro-obregon/>
- Iberoamericana, U. (24 de Mayo de 2015). *Ibero Ciudad de México*. Obtenido de <http://www.uia.mx/web/site/tpl-Nivel2.php?menu=adProfesores&seccion=aTransportecostospr>
- LinkedIn. (17 de Marzo de 2015). *LinkedIn*. Obtenido de <https://www.linkedin.com/pulse/20141101234030-13085686-centros-comerciales>
- Milenio. (23 de Mayo de 2015:1). *Milenio.com*. Obtenido de http://www.milenio.com/df/Operara-Ecobus-Supervia-Poniente_0_249575059.html
- Milenio. (23 de Mayo de 2015:2). *Milenio.com*. Obtenido de http://www.milenio.com/df/mantiene-trazo-viaducto-elevado-SCT_0_361163909.html

- Panoramio. (22 de Abril de 2015). *Google Maps*. Obtenido de <http://www.panoramio.com/photo/32841293>
- PEDESTRE. (23 de Mayo de 2015). *PEDESTRE*. Obtenido de <https://ciudadpedestre.wordpress.com/2010/05/06/mitos-de-la-supervia-poniente/>
- SERVIMET. (13 de Marzo de 2015). *SERVIMET*. Obtenido de <http://www.servimet.df.gob.mx/SANTA%20FE.htm>
- TINSA. (8 de Marzo de 2015). *TINSA, Avalúos inmobiliarios*. Obtenido de https://www.tinsamexico.mx/avaluos/avaluos_bienes_inmuebles.php
- Universal, E. (4 de Marzo de 2015). *El Universal*. Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/ciudad-metropoli/2014/impreso/anuncian-viaducto-elevado-en-santa-fe-125073.html>
- Universal, E. (15 de Abril de 2015). *El Universal*. Obtenido de <http://www.eluniversal.com.mx/112918.html>
- ZEDEC. (20 de Febrero de 2015). *Zona de desarrollo de Santa Fe*. Obtenido de <http://ciudadanosenred.com.mx/noticia/zonas-de-desarrollo-un-escudo-vecinal/>
- ZEDEC. (8 de Marzo de 2015). *Alerta por relleno Sanitario en Santa Fe*. Obtenido de <http://ciudadanosenred.com.mx/relleno-sanitario-alerta-a-vecinos-de-santa-fe/>