



# UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

---

---

## FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIALES

LAS ORGANIZACIONES SOCIALES DE LA SIERRA DE SANTA  
CATARINA. REPORTAJE

### TESINA

QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE  
LICENCIADA EN CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN

PRESENTA:

LIDIA RODRÍGUEZ CHÁVEZ

ASESORA:

MTRA. ADELA MABARAK CELIS

CENTRO DE EDUCACION CONTINUA



México, D.F. junio de 2014



Universidad Nacional  
Autónoma de México



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

## *Agradecimientos*

*A mis padres, hermanas y sobrinos por creer siempre en mí.*

*A mi pareja por estar presente.*

*A mi hija CAMILA por ser el motor de todo lo que hago.*

*A la UNAM por haberme formado.*

*A la vida por permitirme llegar hasta aquí.*

## ÍNDICE

|                           |          |
|---------------------------|----------|
| <b>INTRODUCCIÓN</b> ..... | <b>1</b> |
|---------------------------|----------|

### **CAPÍTULOS**

|   |          |
|---|----------|
| <b>1. EL FIN JUSTIFICA LOS MEDIOS</b> ..... | <b>3</b> |
|---|----------|

|   |   |
|---|---|
| 1.1. El papel de los fraccionadores ..... | 7 |
|---|---|

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| 1.2. Las Uniones de Colonos ..... | 12 |
|-----------------------------------|----|

|                               |           |
|-------------------------------|-----------|
| <b>2. A ORGANIZARSE</b> ..... | <b>16</b> |
|-------------------------------|-----------|

|  |    |
|--|----|
| 2.1. La influencia de los fraccionadores en<br>la organización de la gente ..... | 48 |
|--|----|

|  |    |
|--|----|
| 2.2. Las organizaciones sociales como base<br>para mejores condiciones de vida ..... | 55 |
|--|----|

|   |           |
|---|-----------|
| <b>3. LAS ORGANIZACIONES SOCIALES<br/>DE LA SIERRA DE SANTA CATARINA. LA REALIDAD</b> ..... | <b>64</b> |
|---|-----------|

|   |    |
|---|----|
| 3.1. Las contradicciones entre organizaciones y al interior ..... | 65 |
|---|----|

|   |    |
|---|----|
| 3.2. La pugna por la presencia y el poder ..... | 76 |
|---|----|

|  |    |
|--|----|
| 3.3. Los puestos de elección popular.<br>Beneficio de líderes y organizaciones ..... | 80 |
|--|----|

|                           |           |
|---------------------------|-----------|
| <b>CONCLUSIONES</b> ..... | <b>90</b> |
|---------------------------|-----------|

|                           |           |
|---------------------------|-----------|
| <b>BIBLIOGRAFÍA</b> ..... | <b>95</b> |
|---------------------------|-----------|

## INTRODUCCIÓN

El presente proyecto de investigación en su modalidad de reportaje que lleva por título “Las Organizaciones Sociales de la Sierra de Santa Catarina” tiene la finalidad de denotar el papel que han jugado los líderes de organizaciones sociales en este lugar y cuál es el papel de estas organizaciones en la actualidad, así como los beneficios que los líderes han obtenido de las alianzas que han concretado con el Partido de la Revolución Democrática.

Esta investigación se divide en tres capítulos:

**Capítulo 1. El fin justifica los medios.** La finalidad es dar a conocer el origen del poblamiento de la Sierra de Santa Catarina, es decir, cómo llegan los vecinos a habitar este lugar, el papel de los fraccionadores de la zona y las formas en que los vecinos se organizan para hacer frente a las injusticias que viven.

El presente capítulo se divide en los siguientes puntos:

- 1.1. **El papel de los fraccionadores.** Se describe cómo los fraccionadores intervienen para que la Sierra de Santa Catarina sea vista como una alternativa de vivienda para los que buscaban en donde asentarse.
- 1.2. **Las Uniones de Colonos.** Relata la manera en que los vecinos toman la decisión de organizarse formando Uniones de Colonos en sus colonias.

**Capítulo 2. A organizarse.** El objetivo de este capítulo es dar a conocer a las organizaciones sociales que existen en la Sierra de Santa Catarina y el trabajo que realizan en este lugar.

Este capítulo se divide en dos puntos:

- 2.1. **La influencia de los fraccionadores en la organización de la gente.** Cuenta cómo las acciones de los fraccionadores obligan a la gente a organizarse.
- 2.2. **Las organizaciones sociales como base para mejores condiciones de vida.** Se describe el trabajo de las organizaciones sociales de la zona y la importancia de éstas en la introducción de los servicios públicos.

**Capítulo 3. Las organizaciones sociales de la Sierra de Santa Catarina. La Realidad.** El objetivo es dar a conocer a los líderes que han obtenido un puesto de elección popular así como el trabajo que realizan y poder saber si la organización social que los impulsó hace trabajo comunitario o sólo se preocupa por el bienestar de sus líderes.

Se divide en tres apartados:

- 3.1 **Las contradicciones entre organizaciones y al interior.** Aborda la pelea entre las organizaciones sociales para conseguir la introducción de un servicio público o algún otro beneficio para la comunidad y la pugna por el poder al interior de las mismas.
- 3.2. **La pugna por la presencia y el poder.** Se relata la pugna por el territorio, mientras en más colonias la organización social esté presente, más beneficios para sus líderes existen.
- 3.3 **Los puestos de elección popular. Beneficios de líderes y organizaciones.** Describe cómo las organizaciones sociales se convierten en organizaciones políticas y qué líderes han llegado a puestos de elección popular o cargos dentro del gobierno del Distrito Federal.

Es así como este proyecto pretende ser la prueba escrita para obtener el título de Licenciada en Comunicación.

Es en un reportaje como se da a conocer la investigación, se prefirió este género periodístico por ser, como dice Guillermina Baena, el que llega al cómo y por qué de los hechos. Su objetivo es dar cuenta de algo que se cree digno de ser divulgado. Por la importancia y relevancia del tema es la mejor forma de poder manejarlo, debido a que es la conjunción de todos los demás géneros, entrevista, noticia, crónica, etcétera.

Se escogió este género porque representa una investigación, esto es, constituye el examen de un tema en el que se proporcionan antecedentes, comparaciones, derivaciones y consecuencias. De tal manera que el tema de las organizaciones sociales en la Sierra de Santa Catarina quedará tratado en forma amplia.

Además, como lo asevera Humberto Cuenca, el reportaje se puede definir como una radiografía social y por tal motivo es un descubrimiento de la realidad; esto nos lleva a definirlo como lo hace Julio del Río Reynaga, el reportaje es un hecho social, es decir, este género periodístico y la investigación social tienen en común, además de los métodos y técnicas de trabajo, la temática ya que en ambos casos está integrada por los hechos sociales, las comunidades y los grupos humanos.

Resumiendo podemos decir que este género representa una investigación, por lo tanto, proporciona antecedentes, comparaciones y consecuencias; se refiere a una situación general de carácter social, aunque parta de un hecho particular; incluye análisis e interpretaciones además de establecer conclusiones.

## CAPÍTULO 1

Corre el mes de junio del 2014, en unas semanas más darán a conocer el dictamen de la Comisión que el entonces Instituto Federal Electoral nombró, el pasado mes de abril, para valorar si el Movimiento de Regeneración Nacional (MORENA) cumplió con los requisitos para convertirse en partido político, esto tiene preocupada a Aurora.

Frente al espejo, donde termina de retocarse el peinado, Aurora observa detenidamente las arrugas que afloran en su rostro, se mira fijamente a los ojos y piensa que han perdido esa luz que tenían en su juventud.

Su esposo, Adrián, la espera en la sala y le dice que se dé prisa porque no pueden llegar tarde al festejo del aniversario número 39 de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo, colonia en donde habitan desde hace treinta años, ya que ella es quien dirá el discurso de apertura. A Aurora no le importan los minutos sino los años que ha pasado frente a ese espejo, recuerda que se lo regaló su mamá cuando cumplió 15 años, de eso ya hace más de tres décadas.

Ve a sus espaldas, a través del espejo, un gran cartel con su fotografía en donde aún rosagaba juventud, era uno de tantos carteles que se distribuyeron con su imagen durante la campaña política que se llevó a cabo en 1997 y donde ella contendía para un cargo de elección popular.

A un costado de este cartel observa una fotografía de una marcha que hicieron los vecinos de la zona donde habita para poder conseguir los servicios básicos y donde ella camina al frente deteniendo una gran manta. Del lado contrario se encuentra una fotografía de ella dando un discurso después de las elecciones de hace diez años en donde logró obtener una alta votación llegando a ser diputada federal.

Entre recuerdo y recuerdo se fue internando a galope tendido en los comienzos de su vida como dirigente.

## 1. EL FIN JUSTIFICA LOS MEDIOS

*Es una noche de hace treinta años en la que se puede ver la luna llena en todo su esplendor, noche en la que pocas veces en el cielo se pueden apreciar varios luceros, se escucha el ruido del silencio además de uno que otro perro ladrar de vez en cuando. La mayoría de las luces están apagadas, sólo tres focos que están afuera de las casas están encendidos. Hay una gran paz, todos duermen.*

*De pronto se escuchan los gritos de una señora que convoca a una asamblea urgente a las familias que viven en ese predio, todos se levantan aprisa para asistir a la reunión recién convocada.*

*Adrián le pregunta la hora a su esposa Aurora, son las tres de la mañana, responde ella.*

*Poco a poco todos se van acercando al lugar donde se encuentra “la señora” para iniciar la asamblea. Cuando todos están reunidos les empezó a decir que la situación del país estaba muy difícil debido al alza y después desplome que había sufrido el petróleo, esto sin contar con el problema de los yanquis.*

*Todos los ahí presentes no entienden de lo que está hablando, ellos lo que quieren es que les lleve respuestas a sus problemas.*

El lugar en donde ellos habitan se ubica en la Sierra de Santa Catarina, zona que está formada por 47 colonias al oriente de la Ciudad de México y cuyos límites son: al norte la autopista México-Puebla, al sur la colonia San Lorenzo Tezonco, al este la delegación política de Tláhuac y al oeste la calzada Ermita Iztapalapa.

El área conurbada crece significativamente hasta saturar en el nororiente la superficie que ocupa actualmente Ciudad Netzahualcóyotl y al sur-oriental alcanza a extenderse hasta los límites físicos marcados por las calzadas Ermita Iztapalapa e Ignacio Zaragoza en el entronque con el inicio de la carretera a Texcoco. A partir de esos límites, a lo ancho de la falda norte del Volcán Tetlalmanche, que es la elevación más alta de la Sierra de Santa Catarina, empieza un área constituida por terrenos de tipo lomerío poco uniforme con

variaciones bruscas en pendiente. En este panorama destaca hacia el Oriente, al costado norte de la Autopista a Puebla el Volcán de la Caldera o de Caltizar, en el que se podían leer grandes letreros con el nombre del presidente en turno, hechos con piedras acomodadas y pintadas con cal, como por ejemplo: “Todos Unidos con López Portillo”.

La mayoría de las colonias de esta zona tienen su origen por invasiones y otras por la venta de ejidatarios o comuneros del poblado de Los Reyes La Paz, Estado de México, o del Ejido de Santa María Aztahuacán. “Las personas que llegamos somos de provincia, algunos llegaron y se apoderaron de un pedazo de tierra a otros el ejidatario les vendió un pedazo a bajo precio”, recuerda el señor Juan Resendiz, fundador de la colonia San Miguel Teotongo.

Esta zona se empieza a poblar hace más de 35 años, en esa época se pueden ver muy pocas casas, la construcción que sobresale en el paisaje es el edificio de la cárcel de mujeres convertida hoy en una escuela preparatoria del Gobierno del Distrito Federal y un plantel de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México.

En la parte posterior de este edificio nacen dos caminos rústicos por donde llegan los camiones de volteo que van a cargarse de materiales para la construcción como piedra, grava, arena y tezontle, extraídos de las minas ubicadas en el lugar; a la fecha todavía se lleva a cabo esta actividad, aunque en menor medida, lo que ha provocado la desaparición de cerros.

En ambos lados de esos caminos pedregosos y polvorientos, el paisaje está formado por campos de cultivo semitrabajados con siembra de maíz, frijol, calabaza y chile, principalmente.

La señora Graciela Narvárez, líder de la colonia Santiago Acahualtepec Segunda Ampliación nos cuenta que las pocas casas que existían estaban construidas, en su mayoría, con láminas, otras sólo estaban hechas de tabiques sobrepuestos. Para obtener la luz se ponían cables desde los postes cercanos que Luz y Fuerza había instalado en los predios regularizados de la zona. Polines y tiras viejas de madera eran los postes, “amarrábamos a

los cables cuerdas, listones, muñecos, zapatos, o lo que se pudiera, para saber cuál era nuestra línea en el tremendo claberío. Los cortos circuitos eran cosa de todos los días”.

Las necesidades sanitarias se hacen al aire libre o se cava un foso séptico que se cubre con maderas como piso y con láminas de cartón en los costados.

A finales de la década de los sesenta y principios de los setenta, el país atraviesa por severas crisis primero, de carácter político y moral, y después de orden económico, que afectan fundamentalmente a las clases sociales más pobres, esto ocasiona que una gran cantidad de pobladores rurales busquen mejores oportunidades de subsistencia en las grandes ciudades, principalmente en el Distrito Federal. Pero por la sobrepoblación que existe en el centro de la ciudad la gente opta por asentarse a las orillas, una de las zonas que ha sido receptora de estos desplazamientos es la Sierra de Santa Catarina; aquí llegan a asentarse las migraciones de provincia que por necesidad de un mejor trabajo salieron de su comunidad y no tienen dónde vivir por lo que toman como opción este lugar.

La demanda de vivienda aumenta de tal manera que, a la saturación de ocupación del suelo en las zonas planas, sigue la ocupación de las laderas de los distintos cerros que rodean la capital, en los cuales debido a las condiciones topográficas y jurídicas, los lotes tienen un valor muy bajo ya que no cuentan con ningún servicio de tipo urbano y las posibilidades de su introducción son muy remotas.

Sin embargo, la necesidad de los emigrantes campesinos de ocupar tan sólo un pedazo de tierra para vivir, la falta de dinero para el pago de una renta, aun en la zona conurbada, la pobreza de sus familias y, sobre todo, su capacidad para adaptarse a las condiciones de vida más adversas, propicia la ocupación de varios cerros de la Ciudad de México, entre ellos los de la Sierra de Santa Catarina.

La necesidad que tiene el Distrito Federal de contar con áreas de reserva territorial para dar cabida a la constante corriente migratoria provoca los asentamientos humanos irregulares en áreas ejidales, comunales, privadas o federales.

Además, la Ciudad de México experimenta una apremiante demanda de espacio dónde vivir a un costo razonable, lo que provoca la invasión de extensiones vacantes las cuales terminan en arrendamientos u otro tipo de arreglos con el dueño, generalmente en forma de anomalía legal. Muchas veces los terrenos invadidos se adquieren de personas que no son los dueños legítimos. La demanda de tierra aumenta y es así como algunos líderes promueven la invasión masiva de predios.

## **1.1 EL PAPEL DE LOS FRACCIONADORES**

*Personas que salen y entran con documentos en las manos, los teléfonos suenan todos al mismo tiempo, todos parecen no darse cuenta que Aurora y las familias restantes se encuentran sentados en un rincón esperando a que Luz salga de la reunión que tiene con un alto funcionario de la delegación Iztapalapa.*

*Después de casi dos horas “la señora” sale de la reunión y les dice que tiene mucha hambre, que por qué no van a comer y ahí les cuenta cómo estuvo la reunión, después de haber cooperado para la comida de Luz todos se dirigen a una fonda, ya instalados “la señora” les comenta que las cosas están muy difíciles y no se puede arreglar nada.*

*Así es cada vez que van a una oficina delegacional o del Departamento del Distrito Federal, los afectados no pueden entrar a las negociaciones y Luz es la encargada de estar presente en las pláticas y sólo decirle a los vecinos qué se arregla y qué no.*

La realidad en la periferia de la Ciudad de México es muy compleja. Muchas personas llegan a la ciudad en busca de empleo y presionan para encontrar un techo. La ciudad crece y se hace más densa. Son tiempos en que se acumula la demanda de suelo urbano para trabajadores. Iztapalapa, al oriente de la ciudad, se convierte en la válvula de escape para acceder a suelo barato. El lugar es un espacio sin límites jurisdiccionales definidos, en el borde entre el Distrito Federal y el Estado de México, a las faldas del volcán Tetlalmánche.

La migración a la Ciudad de México es muy acentuada. Generalmente el traslado se da por medio de un individuo o pareja que toman la iniciativa, para luego ser seguidos por un grupo de familiares.

Los ejidatarios se convierten en fraccionadores cuando venden sus ejidos al ver la posibilidad real de que se pueden establecer asentamientos humanos en la zona, alientan la ocupación de los terrenos mediante la obtención de cierta cantidad de dinero aun sabiendo que los predios no pueden ser vendidos por pertenecer, unos al régimen de propiedad ejidal, y otros por no ser ellos los legítimos dueños.

Los fraccionadores clandestinos se ostentan como dueños de predios “rústicos” y empiezan a traficar ilegalmente con ellos, engañando a los futuros compradores con papeles fraudulentos y promesas de servicios. La venta caótica hace que alguno cierre la salida a la calle de los lotes de otro, o que dos de ellos vendan el mismo terreno a diferentes familias. No sólo especulan con lotes, también son dueños de 15 de las 20 pipas de agua, de tabiqueras, pedreras, minas de arena y fábricas de láminas de cartón, tlapalerías y farmacias.

De esta forma, muchas personas que carecen de vivienda propia ven aquí la posibilidad de hacerse de un terreno donde vivir y se van acercando a los ejidatarios o fraccionadores quienes tienen así la posibilidad de realizar un jugoso negocio.

La señora Ascensión Rodríguez, vecina de la colonia Lomas de Zaragoza, nos comenta que “los vendedores lo hacían a precios bajos sin dar ningún comprobante, lo más que hacían era dar un recibo a lápiz escrito en cualquier pedazo de papel, o a lo mucho una fotocopia de un contrato de compra-venta”.

Los fraccionadores de la Sierra de Santa Catarina son así, personas que lo único que les interesa es vivir de la gente, pedirles dinero con el pretexto de ayudarles a solucionar su problema, además de tener atemorizados a los vecinos para que no se fueran con otros “vendedores” y perdieran así sus ingresos.

No falta quienes se aprovechan de la ignorancia de la población y llegan a conseguir dinero de las más diversas formas: algunos se ostentan como funcionarios de alguna institución y amenazan a las familias con desalojarlas. Otros se dicen judiciales y amedrentan a la gente inventándoles delitos que, a cambio de alguna cantidad de dinero, se pueden olvidar. Llegan cobradores del fraccionador a exigir el pago oportuno de los abonos del terreno y después resulta que dichos colaboradores no existen, o no los mandaron ellos. De vez en vez se aparecen nuevos dueños de lugares que están habitados, con sus papeles aparentemente en orden y por esto mucha gente que no obtiene recibos de sus pagos se retira ante la amenaza de ser acusados de despojo, aunque también existen bastantes personas que no se creen esos cuentos y defienden su posesión permaneciendo en su casa.

Tal como le sucedió a la familia del señor Trinidad Maldonado, quien fue uno de los primeros habitantes de la colonia San Miguel Teotongo, “a mi casa se presentaron en diversas ocasiones según los legítimos dueños de mi terreno pero afortunadamente tengo un familiar que es abogado y él fue quien me asesoró para poder pelear la propiedad de mi casa”.

En algunos casos los fraccionadores se alían con las autoridades ya sean delegacionales o del Estado de México, según la ubicación del predio, ya que si el predio se encuentra cerca de los límites de Los Reyes La Paz aquí intervienen las autoridades de este municipio, pero si el predio se ubica hacia el centro de la Sierra de Santa Catarina, quienes actúan son las autoridades delegacionales, para compartir el negocio de la venta de terrenos, estas autoridades proporcionan a su vez la fuerza pública a los fraccionadores para robar y extorsionar a la gente.

Los fraccionadores “clandestinos” de las colonias de la Sierra de Santa Catarina son un grupo de más de 80 personas, en su mayoría vecinos de Los Reyes La Paz, éstos argumentan tener derecho sobre la tierra en carácter de comuneros y ostentándose como pequeños propietarios. “El grupo de fraccionadores proveniente del pueblo de Los Reyes La Paz era, antes de 1975, bastante pequeño, menos de 30, pero fue creciendo debido al éxito de las ventas de terrenos”, comenta la señora Emma Rico, fundadora de la colonia San Miguel Teotongo.

Los comuneros fraccionadores se ostentan como pequeños propietarios de terrenos reconocidos oficialmente como bienes comunales, situación a todas luces ilegal, porque las tierras comunales son inalienables, imprescriptibles e inembargables, dado que su uso debe estar dirigido al goce y disfrute de las mismas por parte de la comunidad a que pertenecen y por tanto no pueden ser objeto de apropiación individual para su venta a terceros.

Los principales fraccionadores, por el volumen de sus ventas y su poder político son alrededor de diez, entre los que se encuentran: Rosario Espinoza Medina (El Chayo), Aurelio Espinoza, Luis Medina, Juan Medida Villalba, Guillermo Espinoza Espinoza, Antonio López Velazco, Ana María Castillo Neyra de Villaseñor, Alfredo Castillo Neyra y Guillermo Fernández Martínez.

Los líderes de la Confederación Campesina Independiente (CCI) de Ciudad Netzahualcóyotl, que inicialmente encabezaron el primer grupo de invasores a la zona para después actuar como fraccionadores durante más de un año, son: María de la Paz Espinoza, José Valadés y Cándido Méndez Tolentino.

Además de algunos líderes de colonos que aprovecharon su situación para asociarse con los fraccionadores como sucedió con Manuel Urbano Vega y Hermenegildo Ortega, se han adjudicado el papel de fraccionadores algunos traficantes de lotes que aprovechando el caótico proceso de poblamiento de la zona, se presentan en las colonias y, a través de engaños, logran vender lotes baldíos a los pobladores. Ejemplo de esto, es el caso de Rubén Mariles Martínez de quien en el año 1980 en el periódico *Uno más Uno* aparece la nota de que está detenido de nuevo acusado de fraude por venta de terrenos ejidales con valor de dos millones de pesos en la zona de Iztapalapa.

En algunos predios de la zona aparecen los acaparadores de terrenos que compran, medio bardean, delimitan y esperan una mejor ocasión para revender, con su consabida comisión. Personas que compran y no viven inmediatamente en el terreno ocasionan que un mismo predio sea vendido una y otra vez por el fraccionador quien, aún más ambicioso, vende todos los espacios disponibles sin pensar en la necesidad de calles, ni mucho menos, en áreas para escuelas, mercados, etcétera.

Hay fraccionadores que se coluden con los propietarios de pipas de agua para hacer otro negocio con la venta del líquido que por desesperación y necesidad la gente tiene que comprar al precio que sea. La competencia de los propios piperos ocasiona un alza desmedida de los precios que los pobladores tienen que soportar para obtener el vital líquido.

Otros tienen sus casas de materiales y sus carros en donde reparten el material de construcción los cuales después convierten en pipas para seguir sacando dinero a los habitantes de la zona.

Por si esto fuera poco, los encargados de los camiones que circulan por la zona, los llamados “chimecos”, también se unen a los fraccionadores para terminar de exprimir y ahogar al colono, comprador de buena fe, que esta formando nuevas colonias en el área metropolitana.

La falta de servicios, las agresiones físicas de todo tipo a que es sometida la población, los abusos de fraccionadores, piperos, policía, transportistas, la extorsión de funcionarios y autoridades, la creciente carestía de la vida y el desempleo, fueron los factores que, acumulados, crean en la gente la necesidad de responder a tal situación, pero ya no de manera aislada, sino de forma conjunta con todos los vecinos.

Surge así la necesidad de organizarse, independientemente de los aparatos de control de gobierno y fuera del partido oficial, pues lo que hace falta es enfrentar los problemas de manera directa. Había que vencer primero el fantasma de desconfianza entre vecinos y pasar al primer trabajo colectivo: el arreglo y trazo de calles. Al participar en estos trabajos la gente se conoce, comparte su problemática y las esperanzas comunes.

Esta forma de participación cristaliza en lo humano el sentimiento de solidaridad comunitaria y crea un ambiente de unidad y compañerismo que permite alcanzar logros importantes y salir adelante en los momentos difíciles.

## 1.2 LAS UNIONES DE COLONOS

*Un pedazo del predio barrido y escombrado, unos tabiques encimados que hacen de templete, enfrente 15 sillas acomodadas para una asamblea, los niños corriendo alrededor de éstas y Aurora corre de casa en casa diciéndoles a los vecinos que en cinco minutos empieza la reunión que ella convoca.*

*Después de avisarles, sus vecinos llegan poco a poco al lugar de reunión. Cuando está la mayoría presente, ella sube a los tabiques que simulan el templete y empieza hablar con voz enérgica a sus compañeros de predio. Les dice que deben ellos mismos de solucionar el problema en que están y no depender de Luz, porque “la señora” sólo quiere que le estén dando dinero.*

*Aurora empieza a organizar a sus vecinos contra la señora Luz, pero no es la única, en diversos asentamientos humanos de la Sierra de Santa Catarina la gente se empieza a organizar, en algunos predios los vecinos se unen a las organizaciones ya existentes, en donde no hay organización los ocupantes las inician.*

Con la construcción de la vivienda en el nuevo terreno se inicia la adaptación al medio urbano, de una población desprotegida que, no obstante ver frustradas sus esperanzas de vivir mejor al salir de sus pueblos, se empieza a aferrar al nuevo modo de vida; junto con la familia, crecen las necesidades humanas, agua, luz, drenaje, transporte, educación, etcétera.

La política económica del gobierno de Luis Echeverría plantea reducir el gasto social y mantener los salarios sin alza para estimular el crecimiento económico como paliativo a la crisis; esto exige el sacrificio de la mayoría de la población y, en la ciudad, quienes resienten de manera directa sus efectos son los pobladores de la periferia. La Sierra de Santa Catarina se inscribe en este marco y sumándole las características físicas del lugar, la introducción de los servicios urbanos se ve casi imposible, lo que es utilizado como argumento por parte de las autoridades del Distrito Federal para justificar la negativa a solucionar las graves carencias, que aumentan a ritmo acelerado junto con el número de posesionarios de las colonias.

El deseo de defensa y ayuda mutua aparecen como ejes en torno a los cuales se crea, mediante pequeñas reuniones en la calle, a la sombra de pirules y eucaliptos, o bajo el rayo del sol, una organización social, sin más planteamientos políticos que la solidaridad humana y la intuición de poder lograr una vida mejor. No saber leer ni escribir por parte de la mayoría no es un obstáculo para la capacidad de orientarse; la conciencia de ser pobres y las ganas de no quedarse cruzados de brazos o resignarse ante la situación, son el común denominador de aquellos primeros hombres y mujeres que deciden formar una unión de voluntades para el bien común, retomando valores morales tales como la honestidad, el respeto y la dignidad como estandarte.

La primera acción que llevan a cabo las organizaciones recién formadas es la huelga de pagos en contra de los abusos de los fraccionadores, tomando como bandera la ilegalidad de la venta de terrenos ejidales y comunales. La medida de no pagar ni un centavo más a los fraccionadores ocasiona que éstos incrementen el clima de intimidación y amedrentamiento a la población con la ayuda de la policía estatal o delegacional, amenazando de desalojo a los posesionarios, quienes ya organizados dan una respuesta conjunta a cualquier intento de lanzamiento teniendo que defenderse incluso con golpes y pedradas.

Los fraccionadores “contrataban a policías del Distrito Federal y del Estado de México para hostigar a la gente”, dice el señor Juan Resendiz.

“No podíamos decir que estábamos en nuestra casa porque estábamos con la amenaza de que en cualquier momento nos iban sacar”, comenta Irene Sandoval, fundadora de la Unión de Colonos de la colonia Xalpa.

“Quienes teníamos un terreno no podíamos construir porque no habíamos acabado de pagar a los fraccionadores. Entonces lo que hacíamos era construir a escondidas, porque los fraccionadores decían que cómo teníamos para construir y no para pagarles”, recuerda la señora Felicitas, fundadora de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo.

También surge la necesidad de conservar áreas para el equipamiento urbano y en las zonas en donde existe organización de los vecinos ésta se da a la tarea de impedir que los

fraccionadores vendan grandes superficies aún baldías, para destinarlas a los servicios, como escuelas, centros de salud, parques, etcétera.

Las llamadas uniones de colonos surgen en la Sierra de Santa Catarina por el problema de la tenencia de la tierra, después de haber solucionado este aspecto, la gente organizada y ya con experiencia se dedica a gestionar ante diferentes instancias gubernamentales para que se les dote de servicios públicos como agua potable, energía eléctrica, drenaje, transporte, se les equipara de escuelas, mercados, centros de salud, áreas de esparcimiento, entre otros.

En la Sierra de Santa Catarina, hasta hoy en día, existen dos grandes uniones de colonos, grandes no porque se encuentren en varias colonias de esta zona, grandes porque su trabajo ha sido ejemplo para otras zonas de Distrito Federal, la Unión de Colonos de Xalpa y la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo, ambas fueron fundadas a mitad de la década de los setenta y como nos dice Irene Sandoval “surgen de la necesidad de mejorar las condiciones de vida de las colonias ahora seguimos en la misma dinámica, a lo mejor no hace falta obra de servicios pero hace falta el mantenimiento a éstos”.

Gracias al esfuerzo, tiempo, dedicación y lucha de muchos vecinos organizados se cuenta en la zona con escuelas, centros de salud, rutas de transporte público, electricidad, red de drenaje y agua potable, etcétera.

“Sin embargo lo más importante de todo, es el proceso de regularización de la tenencia de la tierra. Hoy, la mayoría de las familias contamos ya con nuestras escrituras, el documento que nos hace los legítimos dueños de la tierra que habitamos”, dice orgullosa la señora Irene.

El apoyo mutuo para el beneficio común tiene hoy un nombre de moda: Solidaridad; pero antes de que esta palabra se hiciera famosa, es el sentido de solidaridad lo que ayuda a los vecinos de la Sierra de Santa Catarina a superar las carencias, las agresiones, el engaño y los múltiples egoísmos de la sociedad moderna, hacia los más pobres de la ciudad.

Cabe mencionar que en las demás colonias de esta zona no existen uniones de colonos debido a que se asientan en zonas planas y sus orígenes no tienen los problemas jurídicos

de tenencia de la tierra que los habitantes de los cerros enfrentan. En el año 2003 se formó la Unión de Colonos de la colonia Lomas de Zaragoza pero sin mayor trascendencia ya que sus integrantes son alrededor de diez personas y su trabajo comunitario es insípido, esto debido a que esta zona cuenta ya con todos los servicios por lo que los vecinos no tienen necesidad de organizarse para mejorar su condición de vida.

Todas las colonias de la Sierra de Santa Catarina están equipadas con todos los servicios públicos, si las organizaciones sociales y las uniones de colonos surgieron para solucionar estos problemas y luchar por mejores condiciones de vida para los habitantes de este cerro, qué papel juegan ahora que ya cumplieron con su objetivo.

Hasta aquí se hace la descripción de la zona donde se ubica la Sierra de Santa Catarina, también se hace mención de los fraccionadores que vendieron a los nuevos habitantes de las colonias y el nacimiento de las organizaciones vecinales de los nuevos colonos. Con ellos se concluye la primera parte de esta investigación.

Para dar continuidad a este trabajo es importante mencionar el panorama nacional en el que surgen las organizaciones sociales y el trabajo que éstas realizan en las colonias de la Sierra de Santa Catarina.

En el siguiente apartado se hace un recuento de los acontecimientos históricos más importantes que ocurren en nuestro país y que dan pauta al surgimiento de las organizaciones sociales que tienen presencia en la zona de estudio.

El segundo capítulo muestra el trabajo que las organizaciones sociales realizan para mejorar las condiciones de vida de sus adeptos.

## CAPÍTULO 2

Los sonidos del timbre de su casa hacen que Aurora regrese de sus recuerdos y escuche a lo lejos a tres vecinos que le dicen a su esposo Adrián que han cambiado de último momento el programa del festejo del Aniversario de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo.

Al entrar Adrián se encuentra de pie a mitad de la sala a Aurora quien le dice que como ya no dará el discurso de apertura sino que será el de clausura cuenta con más tiempo para que pueda terminar de arreglarse.

Adrián observa que entre las manos Aurora tiene un viejo álbum de fotografías de cuando llegaron a la colonia, hasta la última campaña política en la que compitió para Jefa Delegacional en Iztapalapa.

Los dos se sientan en el sillón que han compartido desde hace años a ver las añejas fotografías, en la primera se aprecian los cerros de la Sierra de Santa Catarina con muy pocas casas que apenas son perceptibles a la mirada y lo que sobre sale son grandes áreas verdes, en la segunda puede verse a más de cien vecinos reunidos en asamblea de su colonia y es donde nace la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo, allá por el año de 1975.

Sin darse cuenta Adrian y Aurora se sumergen en sus recuerdos con cada fotografía que observan, para ellos el tiempo se detiene y se concentran en todas las vivencias que han tenido en ese lugar que les permite a Adrián ser parte del Consejo de la Unión de Colonos de su colonia y a Aurora formarse como dirigente y después como representante popular.

## 2. A ORGANIZARSE.

*El fuerte sol de medio día irradia en todo su esplendor sobre la explanada de la delegación Iztapalapa en donde se encuentra un gran número de personas gritando consignas y con pancartas levantadas con frases como “que entre la comisión por una solución”, “fuera fraccionadores de la Sierra de Santa Catarina”, “servicios para todos”, entre otras.*

*Se puede escuchar la voz de Aurora a través de un pequeño aparato de sonido pidiendo que las autoridades delegacionales tomen cartas en el asunto y apoyen a los vecinos de la zona a defenderse de los fraccionadores clandestinos, que manden pipas de agua frecuentemente y que realicen los trabajos necesarios para la introducción de servicios públicos.*

*Ésta es una más de las manifestaciones que hacen a las oficinas de la delegación Iztapalapa los vecinos de la Sierra de Santa Catarina en busca de solución a sus problemas y una vez más ninguna autoridad sale a recibir a la comisión.*

“En 1975 la delegación Iztapalapa está a cargo de Marta Andrade de Del Rosal, quien deja hacer a los fraccionadores lo que quieran y no se interesa en la carencia de límites territoriales reconocidos para la Sierra de Santa Catarina”, cuenta Genaro Valderrama, fundador de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo.

La Regencia de la ciudad es ocupada por Octavio Sentíes Gómez, en cuya agenda no figura la irregularidad de la tenencia del suelo ni el poblamiento espontáneo; el cargo de regente es una posición peculiar: políticos de altura, que al mismo tiempo están vedados para la carrera presidencial. La comprensión de los altos funcionarios es escasa sobre la dinámica urbana y delegan gran número de funciones técnicas, de planeación y de operación. El gobierno del Estado de México a cargo de Jorge Jiménez Cantú, en la lejana Toluca, tampoco da seguimiento a la nueva problemática. Esto genera un vacío de poder en la zona.

Sin embargo está madurando algo inédito en un México que deja lo rural y busca afanosamente un camino propio, con un modelo de desarrollo en crisis, un régimen de Partido de Estado que comienza a agotarse cuestionado por el fantasma de Tlatelolco, un

crecimiento poblacional enorme concentrado en las ciudades y los primeros brotes de mujeres insumisas.

Pedro Moctezuma Barragán en su libro *Despertares. Comunidad y organización urbano popular en México 1970-1994* menciona que en 1976 el candidato priista José López Portillo contienda sin rival registrado en la campaña presidencial, debido al retiro del Partido Acción Nacional (PAN) y al apoyo que otorgan el Partido Auténtico de la Revolución Mexicana (PARM) y el Partido Popular Socialista (PPS) al Partido Oficial, dándose por primera ocasión una campaña única, que el Partido Comunista Mexicano (PCM) atenúa con la campaña independiente de Valentín Campa.

En agosto del mismo año (1976) se anuncia la primera devaluación del peso desde 1954. México cae en el círculo vicioso del endeudamiento en el que requiere cada vez más de nuevos recursos para amortizar su deuda y pagar intereses.

En este contexto la mayoría de los pobladores de la Sierra de Santa Catarina no perciben críticamente sus carencias, y los que lo hacen, en pocas ocasiones asumen sus necesidades como demandas; aun en este caso pocas demandas se levantan a través de formas de lucha que movilizan a sus bases sociales. Pedro Moctezuma, principal promotor de que la gente se organice en la Sierra de Santa Catarina, comenta en entrevista que es posible registrar una amplia gama de movimientos sociales y grandes épocas de movilización, como el ciclo del movimiento urbano popular que transcurre entre 1974 y 1994 en donde sólo alguno o algunos de los procesos logran transformar la movilización social en organización.

Para Moctezuma Barragán en la Sierra de Santa Catarina existen dos polos: las comunidades indígenas tradicionales, principalmente las más amenazadas que idean mecanismos de sobrevivencia y para asentarse en nuevos territorios reproducen sus redes de solidaridad étnica y desplazan sus prácticas comunitarias hacia un lugar mejor ubicado donde vivir y se proletarizan trabajando como albañiles, obreros, etcétera, y la masa de trabajadores de bajos ingresos que llega a la nueva zona buscando un nuevo equilibrio vital, ellos necesitan superar muchos obstáculos por la actitud caciquil y corrupta de quienes controlan el suelo.

El espejo externo ilumina y cohesiona al colectivo, ayuda a establecer relaciones más asociativas entre los colonos pese a diferencias y prejuicios étnicos y locales, que siguen existiendo, por ejemplo entre michoacanos y “oaxacos”, en un clima de broma y camaradería, la solidaridad restringida a redes familiares, de compadrazgo o en mayor escala; entre paisanos se amplía y se profundiza. En lugar de pequeños grupos rivales enfrentados entre sí, nace una perspectiva muy amplia de Unión, ello potencia enormemente los esfuerzos.

En la Sierra de Santa Catarina el proceso de gestación del nuevo sujeto social se inicia sólo cuando los movimientos solidarios, combativos y creativos logran dar el salto mortal para convertirse en organizaciones sociales. Esto implica hacerse de una visión común, prever y planear de cara al futuro, haciéndolo de modo participativo.

Para que estos nuevos habitantes puedan salir adelante se conectan con el elemento que les hace falta: universitarios con “saber” ellos son el otro polo, “extremo”. Suelo, ingresos y orientación determinan el marco de necesidades en el ocaso del desarrollo estabilizador.

Pedro Moctezuma recuerda que en “una tarde de octubre de 1974, reunidos en el metro San Lázaro una decena de colonos de la Sierra de Santa Catarina y yo, estudiante de Economía y miembro del grupo de jóvenes de la colonia Ajusco, tuvimos el primer encuentro. Me explicaron cómo los clandestinos se adueñan de los predios situados en las faldas del volcán, la manera en que extorsionaban a las familias que habían llegado a vivir ahí. Y mi respuesta fue: ¡Pues a organizarse compañeros!”

El domingo 16 de marzo de 1975 nace la primera Unión de Colonos de la Sierra de Santa Catarina, en la colonia San Miguel Teotongo, ésta es producto de una combinación de formas, de asociación tradicional y movimientos sociales modernos, los pobladores originales se integran finalmente con un grupo de estudiantes de la Facultad de Economía de la UNAM, para construir una visión de futuro y formar la organización social.

Genaro Valderrama, fundador de la Unión de Colonos dice que ese día “varios vecinos cosen manteados con sábanas para protegernos del sol, las mujeres preparan comida y

sacan las mesas. El abogado Cortés Rosa toma la protesta y regaña a los colonos que no alzan el brazo derecho. Ya nacida la Unión, comenzó el jolgorio”.

Esta nueva organización también se constituyó como Asociación Civil y su estructura es de una forma convencional, de tipo vertical, una mesa directiva con un presidente, Margarito Montiel Apolonio, quien poco tiempo después deja la organización para incorporarse a las filas del Partido Revolucionario Institucional y desde esa trinchera trabajar para fulminar a esta naciente Unión de Colonos, un secretario, Pablo Martínez, hombre honesto y recatado, y un tesorero, Rafael Lily Pérez, por su carisma es nombrado posteriormente presidente y hace un gran trabajo al frente de la organización; así como un comité de vigilancia. Se le otorgan demasiadas atribuciones al presidente de la mesa directiva que llega a convertirse en gestor de la organización sin dar cabida a otros integrantes en tareas de negociación con autoridades gubernamentales.

Después de la conformación de la Unión de Colonos casa por casa se hacen recorridos de invitación, “ es necesario que todos los vecinos se enteren de las nuevas, los recién llegados o no, cautelosos o echados para adelante, había que informarles de la ilegalidad de las ventas, la falta de planes para introducir los servicios y la posibilidad de organizarse de modo independiente de los fraccionadores y sus esbirros, lote por lote se explica a los colonos la necesidad de unirse”, comenta efusivamente Catarino Cantia, integrante de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo.

Flora Castillo nos cuenta que para tener comunicación con la población se crea el *Boletín Organizando Poseedores de lotes de San Miguel Teotongo*. Cada fin de semana se redacta y se ilustra con monitos.

Este trabajo de los vecinos hace que la organización crezca sin otra frontera que la identidad de colono y las ganas de mejorar la colonia. Se profundiza la lucha por los servicios, valiéndose los colonos de sus propias fuerzas, coordinando faenas colectivas. Para ello se considera necesario construir, desde abajo, una visión común del tipo de colonia que se forma, lo que lleva a la planeación de áreas verdes, servicios e infraestructura desde calles, secciones y la colonia completa.

Para septiembre de 1975, la Unión muestra resultados. Los logros parciales de transformadores de electricidad, maestros para la escuela y agua, tocan las necesidades más sentidas de los colonos. “Esto es motivo de satisfacción para los miembros de la asociación y atrae hacia ella a muchos colonos que formalizan su apoyo a la lucha por medio de credenciales que domingo a domingo yo reparto previa entrega de solicitud y foto”, recuerda José Cuautle, fundador de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo.

En diversas regiones del país, durante los años setenta, el movimiento de las colonias populares se desarrolla como experiencia profunda, pero con acciones desarticuladas y dispersas entre sí. Los movimientos urbanos populares irrumpen en la escena nacional durante esta década con dos dinámicas diferentes. En el norte, se realizan tomas masivas de predios y fuertes movimientos que ejercen control en zonas significativas y construyen formas iniciales de poder popular, autoconstrucción colectiva, vigilancia e impartición de justicia. En el centro, donde se ubica la Sierra de Santa Catarina, se desarrollan movimientos reivindicativos y de resistencia, menos masivos y bajo fuerte presión interna y externa de las autoridades debido a que lo conflictivo de los intereses urbanos es denso y el control estatal más riguroso.

El ascenso del movimiento pone nerviosos a los poderosos, el estado desconoce a las organizaciones independientes y busca desgastarlas, a lo largo de 1976 y en el contexto de cambio de correlación de fuerzas global más amplio, se desata la represión, ejemplo de ésta son las dos veces que es incendiado el Campamento 2 de Octubre en la delegación Iztacalco.

En una situación de escasa legitimidad del Partido de Estado y la falta de competencia electoral, en un periodo en que la crisis económica afecta al pueblo y la cúpula empresarial, unida en el Consejo Coordinador Empresarial, habla de “crisis de confianza”, el gobierno presidido por José López Portillo inicia, en 1977, la discusión de la Ley de Organizaciones Políticas y Procesos Electorales (LOPPE).

La Reforma Política inaugura un nuevo sistema de partidos en el cual se abren espacios a la oposición bajo reglas del juego que la hacen compartir la lógica y las prioridades del régimen a cambio de concesiones y cuotas de poder, dentro de las cuales destacan las jugosas

dietas y las peleadas plurinominales, que someten a los políticos de oposición a agrias disputas internas antes de salir a las campañas electorales por los distritos uninominales.

“Después de los años setenta, cuando la iniciativa de países no alineados, la organización de países exportadores de petróleo, el triunfo de los procesos de liberación nacional en Vietnam, Camboya y Laos, así como la revolución iraní y la derrota de Somoza por parte de los sandinistas en Nicaragua, ponen al polo imperial en posiciones incómodas, los ochenta son tiempos de conservadurismo en todo el orbe, afirma Pedro Moctezuma Barragán en su libro *Despertares. Comunidad y organización urbano popular en México 1970-1994*.

José López Portillo recibe al país con una deuda de 19 mil millones de dólares. Los excedentes financieros en el Primer Mundo son atraídos por el espejismo del *boom* petrolero y le hacen al gobierno mexicano una lluvia de ofertas de créditos internacionales que son aceptados sin medida, debido a ello la deuda externa se eleva 85 mil millones de dólares durante este sexenio.

Mientras que José López Portillo declara que los mexicanos “debemos prepararnos para administrar la abundancia”, en realidad, más allá de las lágrimas por los marginados, el presidente no tiene un proyecto de nación incluyente ni una propuesta para las masas urbanas.

La política económica es cada año más agresiva y el sistema político se ha abierto a los partidos con la Reforma Política, pero permanece impermeable a las realidades profundas de la población.

Pedro Moctezuma Barragán menciona que “en el país se sufre la amenaza de la represión. En Acapulco, Guerrero, el gobernador Rubén Figueroa amenaza con desalojar a 25 mil familias de la Bahía; en Monterrey recién llega a gobernador Alfonso Martínez Domínguez, se amenaza con el desalojo de las cinco mil familias de ‘Tierra y Libertad’, se niega la regularización de vehículos a la Unión de Choferes ‘Tierra y Libertad’, se intenta desalojar a la ‘Doroteo Arango’ de pequeños comerciantes y se decide intentar desarticular al Frente Popular ‘Tierra y Libertad’ en su conjunto”.

Desde septiembre de 1976, las políticas antipopulares de los regímenes subsiguientes dominan la escena, agravan las carencias: una caída del salario real del sesenta y siete por ciento; 42 millones de mexicanos debajo de la línea de pobreza, 18 millones en la miseria extrema; un déficit de 8.4 millones de viviendas. Una realidad de abandono de las políticas de bienestar social, el desempleo galopante, la pauperización creciente, la desnutrición, la proliferación de epidemias, el descuido de los recursos naturales y la corrupción generalizada oprimen a México como pesada losa.

La Unión de Colonos se convierte en un poder real en San Miguel Teotongo, gestiona las paradas para el abastecimiento de agua, coordina el uso de tableros que dan servicio provisional de luz, también gestiona el primer mercado sobre ruedas, intercede a favor de sus asociados ante los fraccionadores, es también un espacio para dirimir conflictos entre colonos.

Los compradores apoyados por la Unión de Colonos, preservan su derecho de paso, efectúan huelga de pagos en varias zonas y resguardan áreas destinadas a servicios públicos, "...el 4 de julio de 1976, la Unión defiende la pertenencia de la colonia al Distrito Federal y organiza la primera instalación de una casilla electoral para las elecciones federales", comenta Genaro Valderrama, habitante de San Miguel Teotongo.

Hacia afuera los logros de la Unión de Colonos son conocidos en muchas colonias de Iztapalapa, se sigue el ejemplo de San Miguel Teotongo y se constituyen las Uniones de Colonos en Xalpa, Lomas de la Estancia, Santa Cruz Meyehualco y Palmitas, en otras zonas se formaron Uniones de Vecinos como en La Comuna, Ixtlahuacan, Buenavista y Santiago Acahualtepec; aun cuando el delegado de Iztapalapa, Ricardo García Villalobos, se opone a las demandas de los colonos independientes y les cierra las puertas.

Estudiantes de la Escuela Nacional de Antropología e Historia, como Beatriz Granillo y Salvador Pliego, se integran a la causa popular en la colonia Xalpa. Beatriz Granillo, cofundadora de la Unión de Colonos de la mencionada colonia subraya: "la corriente de opinión y el ejemplo de San Miguel Teotongo han cundido. Todo el mundo quiere organizarse. Surgen brotes por todos los cerros, inclusive en zonas que no son irregulares, también en áreas establecidas".

Los movimientos populares deciden dar pasos para defender las condiciones de vida del pueblo mexicano, contener la represión y unirse. La actividad popular independiente se intensifica y las luchas salen a las calles, comienzan a darse expresiones abiertas de protesta y las demandas sociales se corean en público fuera de las aulas, los campos, las colonias y los barrios. En 1979 surgen las Coordinadoras de Masas en el sector educativo, la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE) y en el campo, la Coordinadora Nacional Plan de Ayala (CNPA), las colonias populares se preparan para cuestionar el rumbo por el que el gobierno lleva al país.

“En 1980 una veintena de agrupaciones a nivel nacional logran dar un salto hasta coordinar un centenar de agrupaciones urbanas e influir en cerca de un millón de mexicanos, recuerda Pedro Moctezuma, en este año se realiza el primer Encuentro Nacional de Colonias Populares en Monterrey, Nuevo León, en donde surge la Coordinadora Nacional del Movimiento Urbano Popular, CONAMUP. El movimiento, ahora de nivel nacional, se auto identifica al nacer su coordinadora como Movimiento Urbano Popular, MUP. “

La CONAMUP se forma con el objetivo de unificar e impulsar de manera conjunta a nivel nacional, regional y zonal, las demandas de las organizaciones que la forman; de fortalecer y promover la organización popular, de enfrentar de manera solidaria la presión y represión que padecen los habitantes de las colonias y barrios populares y su organización; y de promover la educación política de las masas. Son parte de esta Coordinadora las recién nacidas organizaciones de vecinos de la Sierra de Santa Catarina.

En el Valle de México, la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo dirige las respuestas en contra de la política de desalojo del Regente Carlos Hank González y cohesiona a otras organizaciones, de Iztapalapa y otras delegaciones, que se constituyen en Coordinadora Regional del Valle de México de la CONAMUP. La Zona Oriente y en especial Netzahualcóyotl e Iztapalapa vive un periodo de gran actividad.

Se logran diversos encuentros cercanos entre organizaciones de Iztapalapa que permiten la consolidación de la CONAMUP en la Zona Oriente del Valle de México, a estos encuentros acuden algunos activistas que se unen al movimiento y esto desemboca en la formación de nuevas organizaciones vecinales en colonias de otras zonas de la delegación.

“La fuerte presencia de San Miguel Teotongo en la zona oriente de la Ciudad de México permite consolidar los lazos a través de la Coordinadora Regional del Valle de México de la CONAMUP que abarca una decena de colonias, por ejemplo en 1981, los vecinos se enteran que el basurero de la Ciudad de México se requiere trasladar a una colonia vecina, en las minas de Santiago Acahualtepec, se lucha hasta lograr evitar dicha acción en una zona densamente poblada”, explica Pedro Moctezuma.

Al estallar la crisis de 1982 se agudiza el deterioro del salario y el desempleo que viene presentándose desde principios de la crisis estructural de los años setenta, la marginación y la pobreza acumuladas son ya significativas, la tendencia al deterioro se focaliza en la clase trabajadora, sobre todo en las capas más pobres de la población que soportan una dramática baja del poder adquisitivo del salario y el aumento al desempleo.

El gobierno de López Portillo da un golpe directo al consumo básico popular con el alza del precio de la tortilla. La nacionalización de la banca y el control de cambios son decretados el 1º de septiembre de 1982 por el presidente en turno, quien reta al capital financiero: “ya nos saquearon, no nos volverán a saquear”.

Las Organizaciones Vecinales de la Sierra de Santa Catarina juegan un papel destacado en el ascenso regional y nacional del movimiento urbano popular e impulsa con fuerza la lucha por las demandas específicamente femeninas a través de la Regional de Mujeres. Ello provoca un endurecimiento de las autoridades hacia ellas, las cuales ocasionan dinámicas disruptivas a su interior y un cerco represivo en su entorno. “Durante 1982 la participación de estas organizaciones en la CONAMUP, confluye junto con otras coordinadoras de masas, en la formación del Frente Nacional de Defensa del Salario y contra la Política de Austeridad”, menciona en su libro *Despertares. Comunidad y organización urbano popular en México 1970-1994*, Pedro Moctezuma Barragán.

Los autores Teresa Rendón y Carlos Salas en “Ajuste estructural y empleo: el caso de México”, *Revista Latinoamericana de Estudios del Trabajo*, mencionan que al llegar al poder, Miguel de la Madrid Hurtado implementa el ajuste estructural recetado por el Fondo Monetario Internacional, aplicando una política de austeridad con énfasis en el pago del

servicio de la deuda exterior. Su política económica reemplaza el modelo económico centrado en el mercado interno, por uno orientado al exterior.

Éste es un periodo de inflación y austeridad (1982); mayores cargos fiscales de un lado, menor gasto público para obras de beneficio social, del otro. Liberación de precios, acompaña a los topes salariales, desalojos y lanzamientos, mayor control policiaco para prevenir la delincuencia brotada de la miseria. La vida de los habitantes pobres de la ciudad se hizo más difícil.

En diciembre de 1982, a sólo tres meses de la nacionalización de la banca, Miguel de la Madrid Hurtado, exhibe sobre su pecho la banda presidencia, el nuevo primer mandatario usa el poder para corregir ese último bandazo de los regímenes emanados de la Revolución Mexicana, iniciar la reprivatización de la banca e implementar el “ajuste estructural”. A diferencia de varios países latinoamericanos en que el “ajuste estructural” se puede aplicar sólo tras sangrientos golpes militares, en nuestro país esto no es necesario, aunque su adopción implica el abandono definitivo de los principios revolucionarios, dentro de los cuales destaca la lucha por la soberanía nacional y la lucha por la justicia social.

El viraje estatal exige al nuevo régimen usar mano dura en relación con los brotes de descontento popular. Para encargarse del control político del país, Miguel de la Madrid confía la Secretaría de Gobernación a Manuel Bartlett Díaz; en la Regencia del Distrito Federal nombra a Ramón Aguirre y pone a cargo de la Secretaría de Gobierno a Guillermo Cossío Vidaurri.

Cuando se empieza a notar el avance de los vecinos organizados de la Sierra de Santa Catarina, su influencia en otras colonias de Iztapalapa y el papel que juegan a nivel regional y nacional, comienzan a ser vistos como un peligro por personas con intereses poderosos del Departamento del Distrito Federal y el Partido Revolucionario Institucional, cuyos dirigentes se dan a la tarea de romper la unidad del movimiento social. Se diseña un fuerte cerco represor contra las recién formadas organizaciones, se les intenta aislar, desgastar, dividir y desarticular de muchas maneras, son satanizadas y acusadas de mil cosas. Para ello los encargados del control político estatal preparan una ofensiva contra la organización social. Si el Estado no puede absorber a los colonos democráticos, intenta destruir su organización.

“Desde enero de 1983 la Delegación de Iztapalapa comienza a mover sus piezas en contra de nosotros, los nacientes grupos organizados de la Sierra de Santa Catarina, iniciando una fuerte ofensiva que se prolonga a lo largo del sexenio de Miguel de la Madrid”, recuerda Ricardo Hernández, presidente de la organización vecinal de la Comuna Santo Domingo Iztapalapa.

Para 1984, nueve asociaciones de la zona están estrechamente coordinadas entre sí: la Emiliano Zapata, el campamento Francisco Villa, la Unión de Colonos de Xalpa, la Unión de Vecinos de la Ermita Zaragoza, la Comuna Santo Domingo Iztapalapa, Lomas de Santa Cruz, Santiago Acahualtepec I y II, Palmitas, la Unión de Colonos de Lomas de la Estancia y la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo. A nivel nacional el movimiento crece y sus organizaciones están fortalecidas en 14 estados de la República Mexicana, es por esto que los intereses afectados por el movimiento le tienden un cerco e intentan exterminarlo. Nubarrones represivos oscurecen el cielo, ante ello se busca un repliegue organizado para cambiar el terreno de lucha y canalizar la energía hacia los vecinos no organizados, para ganar más pueblo y promover la construcción de organizaciones sociales con creatividad. Se insiste en usar nuevas herramientas técnicas y legales

Mientras tanto, dentro de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo, grupos de provocadores atizan las contradicciones internas. Aislados y sin peso dentro de la Unión, dos de los principales instigadores de la división y aparentemente enemigos entre sí: David Hernández y Emiliano Hernández, se salen de la organización “para aparecer meses después juntos, ahora sin rencillas y como miembros del PRI, dedicados por completo a destruir la organización. El más activo es David Hernández quien orquesta una campaña de prensa contra la Unión, a lo largo de septiembre de 1985, hasta que el mero miércoles 18, víspera del terremoto, el periódico oficial *El Nacional* encabeza su página cinco con el titular a plana entera *Cerca de 120 colonos de San Miguel Teotongo viven bajo la ley de la CONAMUP*, añadiendo el alarmante subtítulo: *Implanta su norma el terrorismo*, donde se acusa a la Unión de Colonos de acopio de armas y tener cárceles clandestinas; se pide la intervención del Secretario de Gobernación Manuel Bartlett Díaz. La estrategia de difamación pública proviene de un amplio sector duro del PRI-Gobierno que busca justificar la entrada de las *fuerzas del orden*, en una época en que todavía no existe la receptividad en los medios

de comunicación hacia estas luchas y su vulnerabilidad es máxima”, explica Pedro Moctezuma. El terremoto de 1985 desplaza de golpe un aplastamiento represivo contra la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo.

El 19 de septiembre de 1985 es un parte aguas para la organización vecinal del Distrito Federal. La experiencia dramática del sismo de esta fecha saca a la luz la fragilidad y corrupción de los sistemas de construcción y de los aparatos políticos. “Al día siguiente de los sismos, cuando la mirada solidaria del mundo se posaba sobre México, Miguel de la Madrid Hurtado sólo atinó a afirmar que seguiría pagando puntualmente la deuda. Ésta creció de 85 mil millones de dólares a 102 mil millones a lo largo de su sexenio”, escribe Pedro Moctezuma en su libro *La Chispa. Orígenes del Movimiento Urbano Popular en el Valle de México*.

Derivado de esta catástrofe natural con consecuencias devastadoras, el Estado mexicano se ve rebasado por la organización y la entrega de la población civil al no contar con una respuesta inmediata de ayuda a la población afectada y, posteriormente, a la casi nula reconstrucción de las zonas de la ciudad que se vieron afectadas por el terremoto.

Ante tal situación la sociedad se ve en la necesidad de organizarse y salir a las calles para tratar de solucionar los problemas que tienen encima, los damnificados aparecen al inicio agrupados en organizaciones de vecinos y barrios, muchas de ellas formadas antes de 1985, por ejemplo los vecinos de Tlatelolco se encuentran agrupados en el Frente de Residentes, la Asociación de Residentes, la Coordinación de Cuartos de Azotea y el Consejo de Edificios de Autoadministración. De esas formas de organización pasan a otras más amplias, que los aglutinan a todos con miras a intervenir de una manera decidida en la reconstrucción.

Ante estos acontecimientos el 24 de octubre de 1985 es formada la Coordinadora Única de Damnificados (CUD) cabe mencionar que René Bejarano, conocido como el “señor de las ligas”, participa activamente, las organizaciones que la integran son: Unión de Vecinos de la Colonia Guerrero, Unión Popular de Inquilinos de la colonia Morelos-Peña, Unión de Vecinos y Damnificados del Centro, Unión Popular Centro Morelos, Unión de Vecinos de la colonia Doctores, Unión Emilio Lucha Inquilinaria del Centro, Unión Popular Valle Gómez, colonia Peralvillo, colonia Faja de Oro, colonia Asturias, colonia Nicolás Bravo, colonia Obrera, Arcos

de Belén Centro, campamento Salvatierra, Asociación Morelos, A.C. y vecinos del Barrio de Tepito, el Frente de Residentes de Tlatelolco, la Coordinadora de Cuartos de Azotea, el Consejo del Multifamiliar Juárez, la Unión de Vecinos y Damnificados '19 de septiembre', Unión de Inquilinos de la Colonia Pensil, Unión de Inquilinos en Lucha, Unión de Vecinos de la colonia Martín Carrera, Unión de Vecinos Ignacio Zaragoza, varios albergues, algunas organizaciones de colonos y el Sindicato Nacional de Costureras '19 de septiembre'.

La Coordinadora Nacional del Movimiento Urbano Popular, concebida como la organización de todas las organizaciones urbanas es la gran ausente en los trabajos de rescate después del terremoto, a las brigadas de rescate acuden ciudadanos organizados que son parte de la CONAMUP pero no hacen un papel de ayuda como Coordinadora Nacional del MUP.

Ausente los primeros días de rescate y también en las semanas y meses siguientes, cuando los damnificados emprenden su lucha contra el lanzamiento y la reubicación fuera del Centro de la Ciudad de México.

La CONAMUP no tiene la capacidad para movilizar equipos de rescate ni para coordinar entre sí a las organizaciones de las colonias damnificadas, ni finalmente para absorber a las organizaciones que surgen a raíz del terremoto. Estas organizaciones logran mantenerse y ganar cierta estabilidad.

Al consolidarse en un espacio físico y social, ajeno a la CONAMUP, estas organizaciones terminan con la exclusividad que el proyecto CONAMUP detentaba en materia de organización independiente y unidad del Movimiento Urbano Popular, disputan a la Coordinadora Nacional la titularidad de la representación del MUP y socavan su posición hegemónica en el movimiento.

La CONAMUP es el proyecto más consistente en el ámbito organizativo, ejemplo de organización social que sirve de marco para la formación en 1987 de la Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata (UPREZ). En este esfuerzo de construcción de la nueva organización participaron organizaciones sociales locales, principalmente de Iztapalapa y específicamente de la Sierra de Santa Catarina como la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo, una de las primeras organizaciones que realiza trabajo específico con las mujeres;

la Unión de Colonos de Xalpa, el trabajo que se realiza en esta colonia es muy parecido al de San Miguel Teotongo; la colonia Santa Cruz Buenavista sus principales luchas son por el equipamiento y servicios; la Unión de Colonos de Lomas de la Estancia, cuyo trabajo es similar a las dos Uniones anteriores; y la Comuna Santo Domingo Iztapalapa, su lucha es principalmente por demandas de abasto, equipamientos y servicios públicos y con propuestas de cultura alternativa.

La UPREZ sustituye a la Coordinadora Regional del Valle de México de la CONAMUP y prácticamente todas las organizaciones vecinales de la zona oriente del Distrito Federal, específicamente de la delegación Iztapalapa, son incorporadas a esta nueva organización: las Uniones de Colonos de San Miguel Teotongo, Xalpa, Palmitas, Lomas de la Estancia, Quetzalcoatl, Santa Cruz Buenavista, Cananea, la Unión de Vecinos de Ermita Zaragoza, el Campamento Francisco Villa, la Organización de Lucha Popular Rubén Jaramillo, El Arenal Pantitlán, el Campamento Francisco Villa, la Comuna de Santo Domingo y la colonia Emiliano Zapata. También se incorporan organizaciones de Gustavo A. Madero, Ecatepec y Netzahualcóyotl.

Para Pedro Moctezuma la identidad entre las organizaciones lleva a la unión de 21 organizaciones de la CONAMUP en el Valle de México, miembros de la Coordinadora Regional de esta zona “que tenemos como principio construir una organización con participación social amplia; se tiene una línea vaga; nuestra filosofía consiste en apoyarnos en el pueblo y servir al pueblo y no servirse del pueblo, que es algo que los políticos acostumbran a hacer en nuestro país, así que el 1 de febrero de 1987 nace la Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata.”

Para noviembre de 1987 están ya definidas las candidaturas de las distintas fuerzas políticas de nuestro país para contender por la presidencia de la República. El habitual rito del destape del candidato priista y las desangeladas campañas en esta ocasión no son iguales, ni dentro del partido en el poder ni en los espacios de la oposición política.

Lo novedoso es la aparición dentro del PRI de un grupo de reconocidos políticos que bajo el nombre de Corriente Democrática (CD) presiona para que el *dedazo* fuera sustituido por un procedimiento más apegado a los estatutos del propio partido. La CD pretende un proceso

de mayor consulta entre los priistas y que al interior de ese partido las distintas fuerzas puedan ejercer su derecho de registrar candidatos.

Angélica Cuellar Vázquez, en su libro *La noche es de ustedes. El amanecer es nuestro* dice que el origen de la Corriente Democrática del PRI, encabezada por Cuauhtémoc Cárdenas quien en 1985 es gobernador de Michoacán y Porfirio Muñoz Ledo, expresidente del CEN de su partido y exrepresentante de México ante la ONU, se remonta al segundo semestre de 1985, cuando de manera informal y casi circunstancial algunos priistas se reunieron para discutir los problemas del partido y del país.

María Xelhuatzin López escribe en “La Corriente Democrática: de la legitimidad y las alianzas”, publicado en *Estudios Políticos*, que durante 1986 las reuniones se hicieron más sistemáticas y el 21 de mayo se lleva a cabo en la Ciudad de México una marcha por la soberanía nacional, encabezada por la CD. En esa ocasión Muñoz Ledo destaca la necesidad de construir un frente democrático nacional para defender la soberanía y apoyar al presidente De la Madrid en el desarrollo de una política nacionalista y democrática. Para el mes de julio, la Corriente Democrática logra concretar sus primeros planteamientos sobre los problemas más importantes del país y levantar propuestas para resolverlos, a fin de tener un documento más acabado para difundirlo entre los priistas y fomentar su discusión más o menos entre los meses de enero y marzo de 1987.

El conflicto al interior del PRI no puede ser entendido plenamente si no son tomados en cuenta algunos factores que contribuyen a una acelerada pérdida de credibilidad del partido en muchos sectores sociales.

Uno de ellos es la política económica, diseñada bajo los modelos de austeridad dictados por el Fondo Monetario Internacional. La pérdida del poder adquisitivo del salario, la inflación, la austeridad, la cancelación de los subsidios a productos básicos y servicios por precios más acordes con la realidad económica, son la constante que preocupa a gran parte de la población mexicana.

El otro problema que es también cuestionado por la CD es el autoritarismo del PRI, que desde la cúpula cierra filas con el grupo tecnocrático y no permite ni el más leve asomo de autocrítica.

“En el mes de agosto de 1987 y para contrarrestar las críticas de la Corriente Democrática que había despertado un gran interés en la opinión pública y los medios políticos, el PRI anuncia otro cambio en su ritual para elegir candidato a la Presidencia de la República. Esta vez el destape sería con eliminatorias preliminares y los nombres que siempre se manejan bajo el agua ahora se manejarían abiertamente y públicamente. Seis *distinguidos priistas* comparecen en el PRI y abordan diez puntos que deben considerarse para integrar una plataforma electoral básica. Los elegidos fueron Ramón Aguirre, Regente de la Ciudad, Manuel Bartlett, Secretario de Gobernación, Alfredo del Mazo, titular de la Secretaría de Energía, Minas e Industria Paraestatal, Sergio García Ramírez, Procurador General de la República y Carlos Salinas de Gortari, Secretario de Programación y Presupuesto”, escribe Angélica Cuellar Vázquez, en su libro *La noche es de ustedes. El amanecer es nuestro*.

Finalmente en octubre de ese año (1987) hubo humo blanco en el PRI y el elegido fue Carlos Salinas de Gortari. La designación es la muestra de que el régimen no cede un ápice y su nominación fue cuestionada dentro y fuera del PRI. La candidatura de Carlos Salinas de Gortari significa no sólo la continuidad, sino la consolidación de una elite gobernante que quiere desprenderse de las ataduras y compromisos corporativos para el ejercicio del poder.

Para la Corriente Democrática el espacio se cierra definitivamente al interior del Partido Revolucionario Institucional, esto da un proceso de acercamiento con otras fuerzas políticas como por ejemplo el Partido Popular Socialista (PPS), hasta entonces partido satélite del PRI que siempre se suma a las candidaturas presidenciales del partido oficial a cambio de algunas curules, otro partido que se acerca es el Partido Mexicano Socialista (PMS). Por su parte el Partido Socialista de los Trabajadores (PST), al hacerse pública la candidatura de Salinas de Gortari, su comité central decide cambiar su nombre a Partido Frente Cardenista de Reconstrucción Nacional e invitar a Cuauhtémoc Cárdenas a aceptar la precandidatura a la presidencia.

Oro partido que se acerca a la CD fue el Partido Auténtico de la Revolución Mexicana (PARM), que también apoya a los candidatos del PRI a la presidencia a cambio de algunas diputaciones. Bajo el cobijo de este partido se da el primer paso para promover la candidatura de Cárdenas.

En noviembre de 1987 se formaliza la candidatura de Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano apoyada por el PARM, el PFCRN, la Corriente Democrática, el PPS y el Partido Social Demócrata (PSD).

En este ambiente la Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata celebra su primera asamblea plenaria en donde se discute la situación regional del movimiento y las formas de lucha a seguir en un futuro inmediato. “Miles de participantes llenos de ánimo, acordamos por unanimidad una táctica creativa y compleja que incluía por primera vez la participación en elecciones locales y decidimos dar la lucha por irrumpir en la Asamblea de Representantes en el distrito 40”, nos comparte muy animado Juan Resendiz, habitante de la colonia San Miguel Teotongo y fundador de la UPREZ.

Se define participar en el distrito 40, ubicado en la delegación Iztapalapa y del cual forma parte la Sierra de Santa Catarina, para llegar a la Asamblea de Representantes del Distrito Federal porque gran parte de las organizaciones de la UPREZ se concentran en este lugar. Uno de los objetivos es consolidar la presencia de esta organización social en la zona, el otro es participar en la ARDF con un representante único, apoyado por las corrientes y partidos de centro-izquierda para llevar al seno de ésta propuestas para solucionar los problemas de los pobladores de esas colonias.

El distrito 40 es el más poblado del país, existe gran diversidad sectorial; es reconocido oficialmente como uno de los distrito más pobres de la Ciudad de México, asimismo se considera ser uno de los distritos que causa más graves carencias en diferentes rubros de equipamiento colectivo.

“En una asamblea popular distrital realizada en Tláhuac el 5 de marzo de 1988, una tarde clara en la que los volcanes están imponentemente vestidos de blanco, con distintas organizaciones sociales y un solo partido político dispuesto a la elección abierta y

democrática del candidato, el PMS, me eligen como candidato de la UPREZ para contender como candidato popular por el 40 distrito”, recuerda Pedro Moctezuma.

La campaña tiene como objetivo apoyar la organización de los pobladores sensibilizándolos sobre la posibilidad de enfrentar juntos los problemas comunes, se desarrolla un programa de demandas basadas en las necesidades sentidas por los pobladores de la zona.

Pedro Moctezuma en su libro *Despertares. Comunidad y organización urbano popular en México 1970-1994* menciona que el primer llamado de UPREZ a la población para que expresara su posición política a través del voto, 111 mil ciudadanos votaron por un cambio político encabezado por Cuauhtémoc Cárdenas; el 40, fue el distrito electoral que mayor número de votos le da en todo el país.

El objetivo político de ganar el distrito uninominal no se logra, se sobreestimaron las fuerzas de la UPREZ y la capacidad de la campaña y el candidato de llegar al elector, para lo cual se tiene que reconocer en principio el aislamiento en que actúa el movimiento.

La UPREZ, a partir de la campaña abre su óptica, ampliando sus horizontes hacia otros sectores y grupos sociales, saliendo de la dinámica endógena. Se avanza en las experiencias organizativas y de lucha.

Los objetivos sociales de la UPREZ para el proceso electoral se cumplen porque se avanza en la construcción de una fuerza social y política que sirve para presionar y obtener solución a las demandas populares. 1988 además de ser el año de la primera irrupción pública del movimiento urbano en Iztapalapa, es el periodo en el que se consolida la organización y es un año de despertar político.

Los movimientos sociales que en la década de los setenta eran abrumadoramente abstencionistas, evolucionan en los años ochenta hacia un papel protagónico en la lucha electoral.

Carlos Salinas de Gortari toma posesión de la presidencia el 1º de diciembre de 1988, entre protestas, pero con la asistencia tanto del Nuncio Papal Jerónimo Prigione como de Fidel

Castro Ruz. Dentro de los cambios orgánicos más notables en su gabinete, fortalece la Oficina de la Presidencia con poderes supraministeriales y la pone en manos de su cerebro gris, Joseph Marie Córdova. Se inicia el espejismo: el proyecto neoliberal se disfraza de 'liberalismo social', tendiendo una cortina de humo al enriquecimiento de un pequeño grupo favorecido por la privatización de empresas patrimonio de la nación, con la ayuda de las bien distribuidas migajas de PRONASOL; la imposición política se adereza de algunas concertaciones a la oposición aplaudida como 'política moderna', el sometimiento a los dictados del Fondo Monetario Internacional (FMI) se bautiza como 'inevitable globalización'.

Después del rechazo inicial a Salinas, éste logra agarrar las riendas del presidencialismo, escogiendo con astucia qué mensajes o propuestas hacer a cada sector social, consiguiendo así altos niveles de aprobación; la cultura política priista penetra por igual en importantes capas de la intelectualidad, la oposición y los movimientos sociales.

La década de los ochenta es un periodo en la cual, las esperanzas, las formas de vida, las empresas de muchos mexicanos se estancan y los niveles de bienestar social retroceden. Una década de subordinación a un modelo económico dirigido a satisfacer las necesidades del polo imperial en el exterior a costa de sacrificio de los pueblos.

Entre 1989 y 1993, la Nación encandilada por Carlos Salinas de Gortari se fascina con aspiraciones primermundistas y el deseo de una salida mágica de la problemática nacional abrazando el espejismo de la 'globalización'. La seducción del proyecto salinista hacia líderes políticos, empresariales, sociales y culturales, así como hacia la opinión pública en general, con esta enorme realidad sólo se disfraza el deterioro, haciendo creer al país que existe una recuperación económica.

Cristina Laurell, en su libro *Estado y Políticas Sociales en el Neoliberalismo* afirma que los desequilibrios sociales se acentúan a nivel nacional como resultado de la concentración de riqueza por un lado y a la caída salarial por otro. México sufre, a pesar del optimismo de los indicadores económicos, de un desempleo crónico, la caída del nivel de vida de la mayoría de la población, el salario real pierde casi dos terceras partes de su valor por lo que innumerables actividades tradicionales de pequeña y mediana empresa han quebrado. La

pobreza extrema se agudiza a causa de la falta de empleo, o en su defecto de medios productivos y medios de subsistencia.

Como parte de la tendencia a la informalización de la economía, en los años ochenta, se da el crecimiento desmesurado del comercio ambulante, producto de la sobrerregulación administrativa, del crecimiento del desempleo y el subempleo, de la caída salarial y la falta de capacitación laboral. El ambulante aparece como fenómeno social en las calles céntricas y mejor localizadas de la ciudad.

El proyecto salinista del Partido de Estado consiste en dos movimientos contradictorios entre sí: debilitar las corporaciones tradicionales y corporativizar los movimientos urbanos populares y los movimientos sociales.

Armando Ayala Anguiano en su libro *Salinas y su México: Historia sin mitos ni pasiones* escribe que entre 1988 y 1991, Carlos Salinas mina las bases corporativas del Partido Revolucionario Institucional de dos maneras: 1) aplica políticas que dejan a la vieja burocracia sindical y campesina sin capacidad de gestión y apoya a grupos recién llegados a este partido político para disputar la hegemonía de las dos más viejas centrales. En el caso de la Confederación de Trabajadores de México (CTM), la central obrera más importante de México y eje central del Congreso del Trabajo (CT), se le amarra las manos en materia de aumentos salariales y se apoya a la Federación de Sindicatos y Empresas de Bienes y Servicios, encabezada por Francisco Hernández Juárez, para disputar la hegemonía al interior del CT. 2) Intenta organizar territorialmente a los sindicalistas al margen de las instituciones históricas del movimiento obrero organizado.

“Salinas dismantela a la menos consolidada de las confederaciones, la Confederación Nacional de Organizaciones Populares (CNOP) cuestionada por su incapacidad para canalizar las inquietudes de movimientos emergentes durante los años ochenta, que confluyeron en la Coordinadora Nacional del Movimiento Urbano Popular (CONAMUP), y diseñó una nueva instancia que bautiza como *UNE, Ciudadanos en Movimiento* para convertirla en un movimiento de base territorial que incluye sindicalistas, mujeres, profesionistas y movimientos sociales. En este contexto, incluso, Salinas llama en 1992 desde Monterrey, Nuevo León, cuna de la CONAMUP 12 años antes, a la constitución de

una Coordinadora Nacional de Colonias Populares. Esta convocatoria desde la cumbre de la Presidencia de la República, no tiene eco. La incapacidad congénita del estado para integrar a las nuevas masas urbanas y fuerte lucha del movimiento urbano popular logra acabar con la CNOP, la que desaparece al implementarse primero UNE, y al fracasar ésta, el Frente Nacional de Organizaciones y Ciudadanos (FNOC), que no logra darse un nuevo perfil, y acaba por reivindicar las viejas siglas cenopistas”, explica Pedro Moctezuma Barragán.

El poder del salinato se refuerza por medio de continuas medidas sorpresa que dismantelan a los grupos tradicionales y a las iniciativas sociales. Salinas modifica el artículo 27 constitucional, símbolo de la revolución agraria de 1910. Su régimen redistribuye los beneficios de lo urbano de modo regresivo, afectando las condiciones de vida de la población y encareciendo los costos de acceso de la ciudad para sus habitantes.

Se acepta el crecimiento caótico de la mancha urbana, se cambian los usos de suelo a costa de las áreas rurales, de los bosques y ríos, se modifican las formas de gestión urbana con una racionalidad contraria a los intereses de la mayoría de la población.

El régimen de Salinas rompe el pacto social producto de la Revolución Mexicana. Durante su mandato tiene lugar una gigantesca operación para concentrar la riqueza en muy pocas manos. Las privatizaciones de la banca y las compañías paraestatales exhiben tanta rapidez como desaliño. La alianza histórica con las corporaciones obreras y campesinas se sustituye con un esfuerzo neopopulista para generar simpatías hacia la figura presidencial, que privilegia a un puñado de multimillonarios. La dinámica regresiva de las reformas salinistas afecta a varias de las instituciones que mantienen el equilibrio urbano, las Reformas al Artículo 27 constitucional pese a algunas concesiones a los cascos urbanos de las tierras comunales, ignoran la problemática de la tenencia de la tierra en las áreas periféricas de las ciudades y generan efectos en cadena que hacen más difícil el acceso al suelo de los pobladores.

## EL FRENTE POPULAR FRANCISCO VILLA

*Los caminos son como laberintos y lo que parece la salida no es más que la entrada a otros pasillos, las mujeres con su cara marchita, sus cabellos despeinados y resecos, sus manos cenizas, señoras jóvenes acabadas en su aspecto.*

*Niños descalzos, en calzoncillos y playerita jugando con la tierra; jóvenes con plastas de gel que sirven para moldear su cabello, aretes en las orejas, piel quemada por el sol y manchas blancas en sus rostros; chicas con blusas de grandes escotes, minifaldas o pantalones a la cadera, resaltando su belleza con el rojo encendido de su lápiz labial. Éste es el escenario común de cualquier organización en la lucha por una vivienda digna.*

En este momento es conveniente mencionar que los acontecimientos históricos anteriormente plasmados son el escenario del surgimiento del Frente Popular Francisco Villa (FPFV), en su mayoría conformado por jóvenes estudiantes que sientan sus bases en las colonias populares a partir del terremoto de 1985, con la pretensión de mejorar las condiciones de vida del pueblo y, con ello, las de la vivienda.

Desde entonces, el FPFV se identifica como radical y protagonista de plantones, marchas y mítines.

1989 es el año que marca el nacimiento de una de las organizaciones más numerosas de la Ciudad de México. Bajo un lenguaje socialista, en sus manifestaciones se escuchan las consignas contra un sistema capitalista represor y de la explotación de los obreros, por una sociedad justa e igualitaria, donde no exista esa brecha entre ricos y pobres, donde todo el mundo pueda gozar de los mismos derechos, como son casa, vestido y sustento.

Juan Ortega Arenas en su libro *México en el siglo XXI, Historia y Realidad*, menciona que la lucha se ve respaldada por los antagonismos económicos: el socialista y el capitalista. El primero radicaba en establecer la propiedad social sobre los medios de producción y la no explotación del hombre sobre el hombre, mientras que el segundo plantea la no intervención del Estado en la economía y el libre mercado. En México, para defender al capitalismo como sistema económico, el Estado mismo tiene que recurrir a métodos de control para alinear,

reprimir o corromper las disidencias y, en parte ese objetivo fue alcanzado por medio del corporativismo, donde agrupaciones de todos los sectores fueron controladas mediante registros de asociaciones de gestoría.

La participación del sector estudiantil es trascendental para intentar romper con esos métodos de control, además de ser críticos de las decisiones del gobierno en materia de economía, se convierten en protagonistas de todos los movimientos en contra de la política del Estado. Pero con la caída de lo que se denominó bloque comunista, a finales de 1991, muchas agrupaciones que carecen de una teoría científica pierden la perspectiva en la lucha contra el capitalismo y renuncian a cualquier posibilidad de cambio social, aunque se mantienen como oposición dentro del mismo sistema viciado, y otros, los menos, se mantienen independientes.

Así es como muchos de esos líderes hoy están no solo al frente de sindicatos, de organizaciones sociales, cooperativas, entre otras instituciones, sino que respaldados por algunas siglas forman también parte del sistema de partidos políticos en nuestro país, como es el caso del Frente Popular Francisco Villa.

“Yo vengo desde Lomas del Seminario, de una organización que se estaba fortaleciendo a finales de los ochenta. Antes nuestro movimiento no se llamaba Frente Popular Francisco Villa, sino Lomas del Seminario, es más, ni nuestros dirigentes sabían que se iba a formar un frente así, sino que se logra llegar a un acuerdo entre todos aquellos movimientos que estaban en contra del gobierno en ese entonces, y decidieron fusionarse bajo el nombre de Frente Popular Francisco Villa”, comenta María de Jesús quien vivió, por más de un año, en el predio llamado Lomas del Seminario.

La madrugada del 4 de noviembre de 1988, en los últimos días del gobierno de Miguel de la Madrid Hurtado, el Departamento del Distrito Federal realiza dos desalojos en la zona del Ajusco medio, en el predio llamado Lomas del Seminario, en la delegación Tlalpan, donde, desde 1987 se encuentran asentadas más de tres mil familias.

Este asentamiento humano es dirigido por el señor Chon y su esposa Chuy, quienes con el apoyo del Frente Democrático Nacional que postula a Cuauhtémoc Cárdenas a la

Presidencia de la República, se dedican a vender terrenos ilegales, estafando a cuanta familia se acerca a formar parte del proyecto de vivienda.

Desde el momento en que inicia la invasión en estos terrenos, el líder cobra 250 pesos por familia. Los predios se encuentran bien vigilados y para estar al tanto, los líderes acostumbran a tocar en las puertas de las casas todas las noches, si el interesado o interesados salen o faltan más de tres días consecutivos, ellos vuelven a vender ese terreno en 250 pesos.

Una vez negociado el terreno, la nueva familia toma posesión de éste, pero si a los pocos días regresan los anteriores propietarios, eso se convierte en un campo de batalla.

“Don Chon les decía: No pues tú te fuiste, ni modo... No, pero ya regresé, yo pagué por ese terreno... No pues yo también pagué por él y no me voy a salir de aquí. Bueno, pues ni hablar, entonces aviéntense un tiro y quien gane se queda con el terreno. Y así señoras y señores se hacían de golpes hasta casi matarse y quien ganaba se quedaba con el terreno y el otro volvía a pagar o lo sacaban del predio”, comenta María de Jesús.

El ambiente es bastante tenso, con el paso de los meses muchas familias comienzan a disgustarse y a manifestar su inconformidad por los cobros para trámites que nunca se realizan y las cuotas que se exigen sin ver avances en la regularización de los predios. Sin embargo, el señor Chon se rodea de gente golpeadora, incondicional y delincuente y con ellos amedrenta a los colonos.

Marcela explica: “Estábamos hartos de que para todo nos sacaban dinero, así que fuimos unos vecinos y yo a hablar con don Chon a que nos diera una explicación de por qué pedía tanto dinero, se enojó y que manda a sus golpeadores a la casa de cada uno de nosotros y a puros trancazos nos sacan y nos gritan o te calmas cabrón o aquí te chingas tú y tu familia”.

Unos de los incondicionales del señor Chon es Manuel Ramos, exprofesor de Antropología, quien comenta que “había mucha gente de la Escuela Nacional de Antropología e Historia en Lomas del Seminario y una relación natural con la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales

de la UNAM. Como secuela del movimiento ceuista de 1987, Ciencias Políticas tenía nueve meses tomada. Y por esta cercanía, los estudiantes comenzaron a ganar terreno como líderes del movimiento.”

Tres días después del desalojo de Lomas del Seminario, los estudiantes abren las puertas de la facultad para alojar a gente durante semanas, entonces los líderes y estudiantes empiezan a gestionar la reubicación.

Al mismo tiempo crecen y se fortalecen en número los integrantes de otras organizaciones: Asamblea de Barrios, Antorcha Campesina, entre otras, cuyo origen es el sismo de 1985. Éstas y otras organizaciones populares exigen solución a la demanda de vivienda, es entonces cuando el Departamento del Distrito Federal firma un pacto de civilidad con ellas en febrero de 1989, mes y año en el que surge el Frente Popular Francisco Villa.

“La búsqueda por la reubicación de las familias de Lomas del Seminario, originó el que se pusieran algunas oficinas, donde los nuevos líderes hacían todo el papeleo y se organizaban para sacar cita con funcionarios”, señala Marcela.

De esta manera los nombres de quienes empiezan a tomar las riendas del movimiento salieron a la luz. Surgen varios despachos jurídicos atendidos por gente como Elí Homero Aguilar, Pedro Jara, José Jiménez Magaña, Jaime Enrique Reynoso Esparza, Sonia Peralta, Agustín González Cásares, Alejandro y Adolfo López Villanueva, Rosario Hernández Aldaco, José Luis Rubio y Ana Estela Aguirre, entre otros.

Es así como acuerdan conformarse en el Frente Popular Francisco Villa donde los estudiantes logran la dirigencia de la organización, surgiendo formalmente el 12 de febrero de 1989 en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM. Regidos por tres principios rectores: independencia del gobierno y los partidos políticos, unidad en la acción y libertad de cada organización.

A decir de Agustín González Cásares, quien funge en el año 2000 como secretario de Gestión Social y Participación Ciudadana del Partido de la Revolución Democrática en el Distrito Federal “el Frente toma el nombre de Revolucionario Francisco Villa porque

representa una forma diferente de organización, representa la espontaneidad organizativa de la gente. Pancho Villa era un representante multisectorial, a alguien se le ocurrió y vimos que era el correcto”.

Al año siguiente (1990) el Frente Popular Francisco Villa logra su registro como Asociación Civil, donde se aglutinan 56 pequeñas organizaciones. Su objetivo inicial es hacer valer los derechos constitucionales en el aspecto social y que desde su óptica son letra muerta, en derechos humanos, vivienda, salud, alimentación, recreación, cultura, información, etcétera.

Con el paso de los meses el Frente Popular Francisco Villa se fortalece, las familias llegadas de otros estados de la República y el apoyo estudiantil, logran no sólo la creación de unidades habitacionales, sino dar un poder de tal magnitud a los líderes, quienes a capa y espada defienden lo que consideran suyo.

“Aquí en la organización ha habido rompimientos por parte de muchos campamentos, entre los mismos coordinadores se han aventado unos pleitazos, hasta que logran la expulsión de uno de ellos”, señala María de Jesús.

En los predios donde se logran asentar decenas y cientos de familias los coordinadores del campamento son los encargados de vigilar todo lo que ocurre al interior, desde imponer reglas de quien entra y sale, hasta de lo que se puede hacer o no. Es entonces que los desacuerdos empiezan a darse, por una simple razón: el control de la gente se traduce en dinero.

En entrevista para *Masiosare* Manuel Bolaños, integrante de los Panchos enfatiza: “No peleamos por un hueso, sino por una nueva sociedad. Con o sin partido, el frente ha conseguido todo esto (señala la óptica, estética, farmacia, el centro de lectura ‘Carlos Marx’ la fonda). No es sólo la vivienda, es todo un sistema de organización popular”.

Así es, han ido todavía más allá, cuentan con grandes flotillas de taxis, buscan conformar sindicatos coordinados por los mismos líderes, controlan mercados y a vendedores ambulantes, salones para eventos sociales, los juegos o atractivos de parques de diversión, entre otros.

“En una organización siempre existen diferencias, lo importante siempre es superarlas. Es como en una familia en alguna ocasión el hijo no va a estar de acuerdo en llegar de la fiesta a las diez de la noche, pero los padres le hacen ver lo peligroso que resulta andar en la calle tan tarde y a veces los padres dan más margen de tiempo en el horario de llegada, entonces hay un buen acuerdo. Pues así es en el frente, en la asamblea se exponen las acciones a realizarse y se acuerdan democráticamente”, señala Alejandro López Villanueva alias *el Grandote*, líder del Frente Popular Francisco Villa.

Debido a que la organización está formada por más de diez mil familias, se llevan a cabo discusiones colectivas en cada uno de los predios, donde se somete a aprobación de la asamblea, desde todo tipo de acuerdos hasta los cargos y quien debe ocuparlos, lo mismo ocurre a nivel nacional. “Se discute la problemática en las diversas comisiones que tiene el frente: política, educación, mujeres, jóvenes, entre otras, y si a pesar de ello no se llega a algún acuerdo, entonces la decisión final la tiene el centralismo democrático”, menciona Hugo López Villanueva.

Sin embargo el desacuerdo entre líderes va más allá, “yo fui testigo de cómo Adolfo López Villanueva sacó del predio nueve y medio (ubicado en Cabeza de Juárez, delegación Iztapalapa) a Elí Homero Aguilar. Ese señor vino armado y a punta de metrallera le dijo que se fuera con su gente. Elí se tuvo que salir porque no tenía otra alternativa, ahora sí que lo agarraron desprevenido porque Adolfo traía mucha gente con palos, varillas y pistolas en mano, así que Elí tuvo que irse con su gente a otros campamentos”, apunta María de Jesús.

Muchas han sido las pugnas por controlar determinados territorios, pero la fractura más fuerte tiene lugar en 1997, sin dejar de lado aquella batalla entre integrantes del frente y granaderos.

Una de esas separaciones se da a raíz del enfrentamiento entre granaderos e integrantes del frente, que acapara los reflectores de los medios de comunicación, pues “el 29 de mayo de 1994, Eduardo Mendoza, hermano de uno de los líderes de los *Panchos Villa* fue detenido ebrio junto con otros jóvenes cerca del CCH 6 (así se le conoce al lugar, la escuela no existe). Así comenzó el pleito que terminó con las bombas molotov. Eduardo y su hermano David (que en ese entonces milita en el Partido del Trabajo) fueron expulsados de la

organización y formaron el Frente Popular Independiente,” detalla en su reportaje *Mitos y realidades de los Panchos Villa*, publicado el 9 de enero del año 2000 en *Masiosare*, Daniela Pastrana.

Para 1997 la controversia por apoyar a un partido político, desata una fuerte polémica que termina por dividir a la organización.

José Jiménez, quien fuera diputado local en la III Legislatura de la Asamblea Legislativa del Distrito Federal, comenta que “se tomó la decisión de participar en la vida electoral a partir de que vemos en el Partido de la Revolución Democrática (PRD) una propuesta cercana a los planteamientos que dieron origen al frente. Tomamos la decisión de participar en el PRD porque nos identificamos con su propuesta política.”

Las consecuencias de esta adhesión al PRD, son la separación de la organización, por lo que el 85 por ciento de la militancia decide incorporarse a las filas del Partido de la Revolución Democrática en la llamada Izquierda Democrática Nacional, encabezada por René Bejarano. En tanto que líderes como Elí Homero Aguilar, Enrique Reynoso y Raúl Trejo, los campamentos de Huasipango, Tierra y Libertad, Tlaltenco y Cabeza de Juárez se dividen y un año después (1998) forman el Frente Popular Francisco Villa Independiente.

“Habría que aclarar que nuestra participación en el PRD es como ciudadanos no como organización porque así debe ser según los estatutos del partido...ciertamente también como organización reivindicamos nuestra soberanía e independencia política e ideológica”, precisa José Jiménez.

Para Hugo López Villanueva el Frente Popular Francisco Villa ha sido semillero de otras organizaciones “de las que puedo mencionar el Frente Popular Francisco Villa Independiente, Frente de Organizaciones Sociales y otras que se han incorporado al Partido Revolucionario Institucional (PRI), al Partido del Trabajo (PT), etcétera. Son organizaciones que se autonombran villistas pero en realidad no reivindicán las causas de la revolución mexicana”.

En la Sierra de Santa Catarina el Frente Popular Francisco Villa controla un campamento llamado Degollado en la colonia del mismo nombre, no tiene mayor incidencia en la zona, su principal fuerza política se encuentra en la colonia Lomas de San Lorenzo con el predio el Molino. Por su parte el Frente Popular Francisco Villa Independiente su influencia se encuentra en la zona de Cabeza de Juárez.

## **LA UNIÓN POPULAR NUEVA TENOCHTITLÁN**

*Una casona vieja marcada con el número 63 en la calle Argentina del centro histórico de la Ciudad de México sirve como bodega de los comerciantes ambulantes y también para reuniones semanales de la Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata (UPREZ).*

*Una tarde soleada y con un cielo despejado, los rayos del sol entran por los grandes ventanales del salón en donde se realiza una de tantas reuniones de la Regional de Mujeres, se encuentran poco más de 50 personas, principalmente mujeres, discutiendo sobre las acciones que van a realizar para que el Departamento del Distrito Federal les autorice la construcción de lecherías Liconsa en sus colonias.*

*De pronto todo se vuelve silencio cuando observan a una joven ingresar con pasos tímidos, como buscando a alguien, una vecina le corta el paso preguntándole a quién busca, la joven responde que quiere saber cómo realizar ciertas gestiones porque tiene un grupo de mujeres y quiere organizarlas para que puedan obtener mejores condiciones de vida. Esta persona es Dolores Padierna, fundadora de la Unión Popular Nueva Tenochtitlán.*

Dolores Padierna y su esposo René Bejarano crean la Unión Popular Nueva Tenochtitlán, la cual tiene por objeto gestionar vivienda para los afectados del terremoto de 1985 y de la cual fueron sus principales dirigentes. Esta organización es acusada en diversas ocasiones de fraude financiero y por problemas de construcción.

La Unión Popular Nueva Tenochtitlán es fundada en agosto de 1988, tiene su origen en el Centro Histórico y es una organización social que forma parte del Movimiento Urbano Popular de la Ciudad de México.

La demanda de vivienda es su principal eje de organización y es a partir de ésta que ha incursionado en el movimiento de masas. Ha sido por la necesidad de acceso a servicios y bienes de consumo básicos que la UPNT ha articulado sus demandas.

José Luis López y su esposa Margarita Cenicerros, se unieron a la Unión Popular Nueva Tenochtitlán en el año 1994. Fue dentro de esta organización, donde ellos mismos afirman, observaron la forma en que la pareja dirigente (René Bejarano y Dolores Padierna) se enriquece como resultado de diferentes acciones irregulares, “Bejarano y Padierna vendían despensas y desayunos del DIF, además de pedir enganches a la gente necesitada con la promesa de otorgarles una casa en supuestos proyectos de unidades habitacionales”, comenta José Luis López.

Margarita Cenicerros llega a ser coordinadora de uno de los módulos o campamentos, zonas paupérrimas donde mandan a vivir a las personas que aspiran a una vivienda y donde las familias viven en cuartos de 3 por 3 metros, que hay en el Distrito Federal y trabajó directamente con Dolores Padierna, quien fue coordinadora de la fracción del Partido de la Revolución Democrática en la Asamblea Legislativa del Distrito Federal, Jefa Delegacional en Cuauhtémoc, diputada federal y actualmente es Senadora.

“Nos engañaron para adquirir una vivienda y fuimos amenazados por grupos de choque del PRD, los cuales son utilizados para controlar y evitar que haya disidencia en las asambleas con la gente pobre que sin saber nada de política, sólo desea un lugar digno para vivir”, explica Margarita Cenicerros.

Cuando Margarita y José Luis llegan al Distrito Federal, con sus tres hijos, lo primero que hacen es buscar donde vivir y casualmente cae en sus manos un volante del PRD que decía: “Unión Popular Nueva Tenochtitlán. ¿Vives arrimado? ¿No puedes pagar la renta? ¿Te están subiendo la renta arbitrariamente? ¿Necesitas una vivienda? ¿Te interesa la organización de mujeres? Si tienes alguno de estos problemas acude a Argentina número 55, colonia Centro“, recuerda Margarita.

José Luis y Margarita se entrevistaron con Dolores Padierna, quien les dijo que les iba a conseguir un predio y “resultó que era un terreno privado de 600 metros, ubicado en Río Consulado número 2955, con un cuartito de lámina,” recuerda nostálgico José Luis.

El 12 de marzo de 1994, llegan los granaderos y les dicen que están invadiendo un predio privado y los sacan con violencia, además de que les rompen sus pertenencias. “Usualmente, a los solicitantes de vivienda los mandan a los campamentos o módulos que tienen para ellos en las delegaciones Venustiano Carranza y Cuauhtémoc. Son cuartos muy pequeños en donde viven familias enteras y comparten servicios comunes, como el baño. La UPNT tiene unos diez mil afiliados y todos deben pertenecer al PRD, también ir a las marchas, mítines y plantones”, revelan.

Después del desalojo Dolores Padierna manda a Margarita y José Luis a ocupar el predio Estrella 74, “era una vecindad que estaban demoliendo, vigilada por policías, era inhabitable tuvimos que remover los escombros, improvisar un cuarto, protegernos de las ratas y hacer una pequeña barda”, comentan.

Tuvieron que hacer *labor social* como lo exige la Unión Popular Nueva Tenochtitlán, consiguieron madera, hicieron cuartos y así formaron un nuevo campamento. El PRD les empieza a mandar gente para que se les diera un cuarto. Otra *labor social* que tenían que hacer, aseguran, era vender despensas que regalaba el DIF a la misma gente que llegaba a habitar el campamento. Por instrucciones de la Unión se les cambiaban las bolsas para que no tuvieran logotipos del DIF, les quitaban a los kilos de arroz o frijol 220 gramos y daban las despensas a 20 pesos. También se las vendían a la gente pobre de la colonia, “pero siempre y cuando prometieran votar o afiliarse al PRD, además se repartían desayunos del DIF a tres pesos una vez por semana a cada familia”, recuerda Margarita.

Margarita se convierte, entonces, en coordinadora del campamento Estrella 74, afilia, vende despensas, controla a la gente y la moviliza en las elecciones para que voten por el PRD.

“A todos nos mandan a invadir, nos hacen trabajar sin salario en las campañas políticas. Laboramos día y noche pegando propaganda y sólo nos dan unas monedas para comprar tortilla y chicharrón, expone José Luis.

Margarita asegura que “la gente que está en los campamentos es la que más trabaja, aceptan lo que les manda el partido o se van a la calle. Es la gente que más se sacrifica, la más humilde, la más hambreada”.

## **2.1 LA INFLUENCIA DE LOS FRACCIONADORES EN LA ORGANIZACIÓN DE LA GENTE**

*Un enorme predio en donde sólo se encuentra a un costado un pequeño cuarto de madera que sirve de oficina para hacer reuniones pequeñas y un gran árbol de pirul en el centro, que sirve de sombra para reuniones que se convocan, poco a poco se ven llegar mujeres de varias edades, algunas con hijos y esposo.*

*Aurora se encarga de avisar, junto con un grupo de jóvenes promotores, a todas las vecinas para que acudan a estas reuniones de mujeres que ella encabeza y cuyo propósito es concientizarlas y organizarlas para gestionar lecherías, desayunadores y comedores populares, tortibonos, desayunos escolares, en fin.*

*Al llegar Aurora, todas las féminas la rodean y los esposos que van de acompañantes optan por reunirse en la pequeña oficina de madera mientras termina la plática de mujeres; Aurora se coloca en el centro de las más de cincuenta asistentes que acudieron al llamado y empieza a platicarles de todo lo que como mujeres pueden aprender y lograr si se organizan y participan en las comisiones que se forman dentro de este grupo.*

Los fraccionadores de la Sierra de Santa Catarina se ostentan como dueños de predios “rústicos”, esto para justificar la total ausencia de servicios urbanos, y comienzan a traficar ilegalmente con ellos, engañando a los compradores con documentos fraudulentos y promesas de incorporación de servicios indispensables. Esto provoca que las colonias surjan carentes de agua potable, trazado, alineado, nivelación de calles, servicios de energía eléctrica, sistema de drenaje, escuela, clínica, en resumen, faltando el conjunto de los servicios mínimos requeridos de una zona habitacional.

Se agrupan en una organización denominada “Impulsora de Vivienda Popular A.C.” en un intento de darle una cobertura legal al fraccionamiento clandestino, que realizan en tierras

comunales, ya que jurídicamente no son susceptibles de compraventa. Más tarde una parte de los fraccionadores se separa de la promotora y se incorporan a la Confederación Nacional de Pequeña Propiedad del Partido Revolucionario Institucional; los fraccionadores adoptan la idiosincrasia del presidente en turno y bajo el cobijo de las autoridades de los Reyes La Paz, “manifiestan estar regularizando sus contratos privados por órdenes del entonces Secretario de Gobierno Ignacio Pichardo Pagaza y del propio gobernador Carlos Hank González y ofrecen cooperar con la política social habitacional del Presidente Luis Echeverría Álvarez, en beneficio de las clases pobres”, comenta Juan Resendiz, fundador de la colonia San Miguel Teotongo.

Para proteger sus intereses, los fraccionadores, en abierta complicidad con las autoridades municipales de Los Reyes La Paz, Estado de México, introducen grupos de pistoleros armados para amedrentar a los colonos, que se resisten a pagar sus cuotas por lotes que ellos les venden sin salida a la calle, o que han vendido a dos o tres familias distintas y que no cuentan con ninguno de los “beneficios” ofrecidos.

Margarito Montiel cuenta: “En este lugar no había caminos para que entraran pipas a dejar agua a las personas, los habitantes teníamos que correr a la ampliación de los Reyes por una o dos cubetas de agua, así estuvimos viviendo varios meses. Comprábamos todo lo de la comida en Los Reyes o lo traíamos del centro o de otras colonias cercanas. En este lugar sólo se encontraban rocas y algo de pulque”.

Pedro Moctezuma explica: “La zona oriente de la delegación Iztapalapa se forma bajo un doble empuje: por un lado, la búsqueda de una comunidad chocholteca, de un lugar más propicio para asentarse, y por otro, la lucha de trabajadores pobres por el acceso a suelo para vivienda. Muchos de ellos vienen de tradiciones indígenas vivas. En 1970 decenas de chocholtecos salen de Santiago Teotongo en la Sierra Mixteca para llegar a la Sierra de Santa Catarina. Se adaptaron a la canija ciudad industrial, y aunque subsiste la producción doméstica de hortalizas y cría de animales, se proletarizan trabajando como albañiles y obreros”.

De acuerdo al Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI), la Ciudad de México cuenta en el año 1970 con casi siete millones de habitantes en el Distrito Federal y nueve millones en el conjunto del área metropolitana.

Con amplias áreas rurales baldías y en pleno ocaso del modelo chinampero en Iztapalapa, la urbe termina de invadir las zonas agrícolas del oriente, que pasa de ser un área rústica a convertirse en la válvula de escape que ofrece suelo barato.

“En 1972 aparece un grupo de solicitantes de lotes que se había estado reuniendo en Netzahualcóyotl, pagando cuotas y asistiendo a actividades de proselitismo priista a cambio de la promesa de un lote urbano. Después de tres años de promesas incumplidas una parte del grupo se enfrentó al líder, Cándido Méndez Tolentino, coordinador de la Central Campesina Independiente (CCI) del Partido Revolucionario Institucional (PRI) en Neza y lo presionamos para que cumpliera con su promesa”, comenta Ricardo Ruíz, solicitante de vivienda de Netzahualcóyotl.

Empujado por el grupo disidente que presiona a los líderes oficialistas de la CCI a ubicarlos en algún predio, tal y como se les ha prometido que lo harían a cambio de cuotas y apoyo político, el profesor Cándido Méndez organiza una invasión al área colindante a la de los chocholtecos de Teotongo, acarreando al lugar paracaidistas en camiones de limpia del Departamento del Distrito Federal, ahí permanecen en jacales improvisados de madera, cartón y mantas. Un día después los quinientos ocupantes fueron desalojados, no sin que antes apareciera el fraccionador Alfredo Castillo Neyra quien se presenta como propietario y les ofrece en venta sus tierras a los invasores frustrados.

En los años 70, los habitantes de la Sierra de Santa Catarina en su mayoría son proletariados, de los cuales un gran número son obreros industriales y el resto trabajadores de la construcción. Los primeros cuentan con estabilidad en el empleo lo que no sucede con los albañiles. Los trabajadores son de origen campesino, provenientes de comunidades de los estados de Oaxaca, Michoacán, Puebla, y algunos más de Guerrero, Veracruz e Hidalgo.

El motivo fundamental de estos nuevos habitantes de poblar las colonias de la Sierra de Santa Catarina ubicadas en su parte alta (cerros) es la de adquirir posesión de un pedazo de

terreno sobre el cual, generalmente, autoconstruyen su vivienda. Esto ante la falta de opciones en el mercado inmobiliario por su condición económica.

Así el futuro poblador aspira a la posesión de un lote por medio del cual pretende hacerse de un patrimonio propio, este factor determina su relación con los fraccionadores ilegales, ya que los percibe como los que le allanan el acceso a la posesión del terreno, los visualiza en un primero momento como un aliado que le permite acceder a un pedazo de tierra que muy difícilmente podría adquirir en el mercado. Además, el carácter irregular que prevalece en la zona provoca que en la transacción haya amplias posibilidades para el engaño por parte del nuevo vendedor.

Como no tienen todavía una vivienda consolidada, ni infraestructura, mucho menos servicios públicos, además a diario recorren largas distancias para trabajar, ir al médico o a la escuela, lo que le implica grandes gastos económicos, los colonos crean redes de solidaridad y reinventan las prácticas de sus comunidades de origen. Las asambleas, faenas, fiestas y duelos, sirven para que las olas de migrantes proletarizados se unan y hagan habitable este lugar en las orillas de la Ciudad de México.

El trabajo colectivo de los pobladores de la Sierra de Santa Catarina permite planear los caminos de acceso a las colonias, calles, nivelar los terrenos a futuros servicios, cuidar las áreas verdes contra la voracidad de los fraccionadores, construir casetas de policía y aulas para escuelas.

Las condiciones irregulares y habitacionalmente inadecuadas de los lotes adquiridos en la Sierra de Santa Catarina obliga a los nuevos colonos desde un primero momento, como sujetos desposeídos, por un lado, a tratar de protegerse de las estafas y fraccionadores “clandestinos” y, por otro, a intentar mejorar sus condiciones de vida a través de la única alternativa que tienen, su organización.

Como se vio en el primer capítulo de este trabajo, los principales fraccionadores por el volumen de sus ventas y poder políticos en la localidad son diez; ellos además de contar con fuertes nexos entre los funcionarios del Ayuntamiento de los Reyes La Paz y tener influencia

al interior del conjunto de los demás fraccionadores, controlan los negocios de mayor importancia en la zona como tlapalerías, camiones de transporte público y pipas de agua.

Además de algunos líderes de colonos que aprovechan su situación para asociarse con los fraccionadores, como es el caso de Manuel Urbano Vega y Hermenegildo Ortega, se adjudican el papel de fraccionadores algunos traficantes de lotes que aprovechando el desordenado proceso de poblamiento en la zona, se presentan y a través de engaños logran vender lotes baldíos a los pobladores.

David Molina, fundador de la colonia Emiliano Zapata, comenta que “una vez aposentados los primeros habitantes, aparecieron las autoridades del Estado de México levantando la consigna de no pagar hasta que no se definiera la situación real respecto a la posesión y venta de estos terrenos, porque hasta ese momento las ventas habían sido ilegales”.

Lo anterior comienza a sembrar dudas entre los colonos y provoca que Cándido Méndez y sus colaboradores de la Central Campesina Independiente abandonen el papel de fraccionadores. Pero antes de dejar definitivamente la escena, Cándido nombra, en una junta, a Manuel Urbano Vega, colono de la colonia Ixtlahuacan, como presidente del comité de vecinos.

Con la herencia de Cándido Méndez encima, Manuel Urbano Vega del comité de colonos que agrupa a una treintena de los pobladores más politizados, inicia desde 1974 una serie de gestiones burocráticas, sin resultados visibles, para atacar el problema de la venta clandestina de lotes y las arbitrariedades de los fraccionadores, para aclarar la situación jurídica de la colonia y para conseguir servicios que la gente solicita.

“La política de Urbano fue traernos de un lado para otro, nos cobraba cincuenta pesos por familia semanalmente y no nos daba la información que necesitábamos”, dice Genaro Valderrama, vecino de la colonia San Miguel Teotongo.

El problema fundamental que enfrentan los colonos es la rapacidad y los métodos de los fraccionadores. Ellos tienen por aquel entonces, una idea de cuáles eran las tareas del comité en el que están agrupados.

Genaro Valderrama comenta que se “trataba de evitar que se siguieran vendiendo terrenos, se trataba de parales el alto a los fraccionadores para que no siguieran maltratando a la gente para que se les pagara o de lo contrario tenían que salirse, para que ese terreno fuera entregado a otra persona que sí les pagara sin ningún problema, pero el verdadero problema era que estos señores (los fraccionadores) habían estado vendiendo terrenos que no eran suyos, estos terrenos son del DF y que pertenecen a los terrenos de la Nación, no son pequeños propietarios como se nombran ellos, no tienen con qué comprobar que son los dueños, tampoco tienen escrituras, solamente son personas que se aprovechan de la situación del jodido y de la gente humilde para sacar provecho de la situación”.

Dado que la situación de la zona se agrava, los miembros del comité empiezan a preocuparse por los inciertos logros que se van obteniendo y por la corrupción de Manuel Urbano Vega, de quien sospechan está “vendido” con las autoridades de Los Reyes La Paz. En una junta de los miembros del comité la mayoría decide desconocerlo como su representante, destituyéndolo en una asamblea pública posteriormente, en la que le quitan los papeles del comité y nombran como nuevo presidente a Pablo Martínez Cruz.

“Desafiante, Catarino Cantia apretó la fusca que acaba de arrancarle de las manos a Manuel Urbano Vega y lo miró con rostro de piedra. Arrodillado a la sombra de un pirul el líder entregó tembloroso los papeles que lo acreditaban como representante. Urbano sintió un sudor frío, ¿Cómo hizo para arrebatarme la pistola? ¿No era éste el calladito, siempre parado al fondo? ¿Deberá alguna vida?”, describe Pedro Moctezuma en su libro *La Chispa. Orígenes del Movimiento Urbano Popular en el Valle de México*.

En 1974 Manuel Urbano Vega es desconocido como presidente del comité de colonos, por parte de la mayoría de los miembros de dicho comité, lo que originó una escisión que forma dos grupos entre los colonos.

De un lado, queda un grupo encabezado por el mismo Urbano Vega, entre quienes destacaban Ricardo Alvarado Sol, Pedro Cruz, Cirilo Alonso, Humberto Ortega y Jesús Domínguez. Estas personas buscan lucrar con las cuotas que cotidianamente piden a los vecinos para tramitar la introducción de todo tipo de servicios públicos. Del otro lado, se encuentra un grupo de antiguos vecinos, muchos de los cuales llegan con la invasión que dio

origen a la colonia San Miguel Teotongo, quienes ante la situación tan difícil que vive la zona y la incapacidad que había mostrado el líder para atacar los problemas, buscan organizarse formalmente, éste es el grupo promotor de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo, ésta es la única colonia que logra consolidar una organización vecinal.

Este grupo se plantea mantener la consigna de no pagar y llevar a cabo todas las investigaciones posibles para conocer la verdadera situación jurídica y de propiedad de la zona; realizan la edición de un boletín llamado *Organizando Poseedores de Lotes* como órgano informativo y de lanzamiento de consignas; además de la celebración de asambleas generales en donde se puede dar información y hacer labor de convencimiento.

Mientras tanto, la venta de lotes sigue en su apogeo y los fraccionadores encuentran todavía poca oposición entre los colonos; una muestra de lo anterior, es que aún es generalizado el pago de cuotas para cubrir el costo de los terrenos que se entregan periódicamente al fraccionador.

El fraccionamiento clandestino de áreas naturales o de suelo agrícola es una constante. Ante la falta de opciones de vivienda muchas familias sufren los problemas derivados de esta práctica. En la sierra de Santa Catarina, la venta fraudulenta de lotes crece vertiginosamente.

De la lucha de un grupo de colonos por organizarse surge la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo en 1975, que progresa por la iniciativa y trabajo permanente de sus miembros y el apoyo de grandes sectores de la colonia en la lucha en contra de los fraccionadores y por los servicios básicos, logrando ocupar un lugar político importante en el proceso de la zona y en condiciones de un vacío de poder.

La Unión de Colonos, después de su primera etapa de organización se dedica a luchar por los servicios más vitales, siendo rebasada por el fraccionamiento ilegal de nuevas áreas, por ello los problemas de la colonia se producen permanentemente a partir del constante aumento del proceso de ventas.

Para principios de 1976, la actividad de la Unión de Colonos permea a gran parte de las colonias de la Sierra de Santa Catarina que se ubican en los cerros, recordemos que los

procesos de ocupación de lotes son diferentes a las zonas planas, lugares en donde los terrenos no tienen problemas de propiedad; entran en una dinámica de oposición cotidiana hacia muchos de los actos de los fraccionadores y se movilizan con fines de autodefensa. Los pobladores toman la iniciativa para defenderse en grupo de las ventas y el cobro de cuotas irregulares por los fraccionadores así como para defender áreas libres que planean usar para algún servicio público.

## **2.2 LAS ORGANIZACIONES SOCIALES COMO BASE PARA MEJORES CONDICIONES DE VIDA**

*“Se les convoca a todos los vecinos de la colonia para que el próximo domingo a las once horas asistan a la asamblea general informativa que se realizará en el local y donde se informará sobre las gestiones que se han realizado ante diferentes autoridades para la mejora de nuestra colonia”, se escucha anunciar a un sonido que avanza en un vehículo entre las calles empedradas.*

*Algunos vecinos escuchan con atención el anuncio, otros no dejan de hacer sus actividades y hacen como que no lo oyen.*

*Aurora y un grupo de vecinos se encuentran en la pequeña oficina de madera que se ubica en el gran predio que usan para realizar las asambleas generales organizando la información que van a dar a los colonos en la reunión y que tiene que ver con la situación jurídica de los predios y el avance en la introducción de servicios básicos.*

Las organizaciones sociales son aquellas que sus objetivos y la localización de sus actividades tiene una base territorial y su trabajo se ubica en la gestión urbana, son integrantes los vecinos de algún barrio o colonia que demandan servicios urbanos o pretenden incidir en las decisiones para el desarrollo de su localidad.

El surgimiento de las organizaciones sociales se da como una iniciativa para incidir en la vida social ante demandas específicas y comunes como la vivienda y servicios los cuales el

estado no ha proporcionado, por lo tanto la sociedad se ve obligada a movilizarse y crear espacios de asociacionismo.

En la Sierra de Santa Catarina, como en muchas otras zonas con sus características, la construcción de calles, vías de acceso e infraestructura de servicios ha sido producto del trabajo colectivo de los colonos. Estos asumen tareas esenciales para la conformación de la colonia; ellos mismos trabajan en la planeación y trazado de la lotificación de las primeras calles y vías de acceso.

Además por este trabajo colectivo, la organización y movilización de la comunidad permite, en mayor o menor medida, dotar a la zona poco a poco de los servicios colectivos urbanos.

“Durante los meses de noviembre de 1974 a más o menos marzo de 1975, estuvimos (los colonos del grupo promotor) en nerviosa actividad”, dice Flora Castillo, colona de San Miguel Teotongo.

Las tareas de la constitución de la Asociación civil giran en torno a: 1) la difusión de las ideas del grupo en proceso de organización, cuyo objetivo es conseguir simpatías y adhesiones; 2) el conocimiento de las condiciones de la colonia a través de un censo, que es utilizado para ser carta de negociación en las peticiones que se hacen a diferentes instancias de gobierno; 3) la implementación de las tareas acordadas en la reuniones internas y la información a los colonos en asambleas abiertas, acerca de las gestiones que se realizan.

“Para el desarrollo de las tareas concretas se crean diferentes comisiones como las de organización, finanzas, coordinación, elaboración de estatutos y boletín, etcétera”, explica Pedro Moctezuma Barragán.

El domingo 16 de marzo de 1975 se desarrolla en el local provisional de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo, la Asamblea Constituyente de la Asociación Civil, con participación de más de dos centenares de colonos. A este acto formal asisten aquellos que han dado seguimiento de cerca al proceso de organización.

Los brotes de rebeldía de los colonos son enfrentados por los fraccionadores con falsas promesas, amenazas y hasta violencia directa que desarma a los colonos y minimiza la presencia de la organización.

Enrique Olivares comenta que “en diciembre de 1975 la asamblea (de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo) decide apoyar a un grupo de poseedores para que Rosario Espinoza, fraccionador que los tenía amenazados porque mantenían la consigna de no pagar, se retirara. El fraccionador fue metido a la cárcel; pero al día siguiente ya se estaba paseando libre por la colonia, causando el desconcierto de la gente”.

El problema más grave que enfrentan de manera inmediata los colonos de San Miguel Teotongo es la carencia de servicios. La situación no ha cambiado mucho desde la época en que llegaron los primeros pobladores a la formación de la organización de vecinos. Por ejemplo a principios de 1975, solamente las calles más accesibles de la zona cuentan con un pobre servicio de agua surtido mediante pipas que sólo dejan medio tambo de agua por familia; a través de la Unión de Colonos los vecinos logran tener paradas de agua que resultan ser una forma natural de agrupación para ellos, debido a que ahí se acude con frecuencia para esperar a la pipa y acarrear el vital líquido, lo que posibilita la comunicación entre los usuarios.

Otro ejemplo, es el servicio de energía eléctrica, éste es inexistente, lo que además de hacer insegura la zona de noche, impide el desempeño de ciertos trabajos en los que los colonos suelen desempeñarse, tales como la soldadura, la fabricación de herrería, gelatinas, etcétera. En numerosos casos los vecinos se cuelgan de lejanas líneas de corriente, para lo cual se asocian entre varios jefes de familia para sufragar los gastos de alambre y para tender la línea, ellos mismos en sus días de descanso.

Un ejemplo más es la falta de planteles educativos en la zona, esto obliga a los padres a encargar a sus hijos en casas de parientes cerca de donde antes vivían para mandar a los niños a clases, o bien, hacen grandes gastos en transporte para los viajes en camión a la escuela. La única escuela que existe es de los fraccionadores, la cual sirve para que presionen a los colonos a pagar sus “rentas” si quieren que sus hijos sean inscritos en ésta.

Existen innumerables ejemplos de servicios urbanos de los cuales carecen los nuevos colonos como son drenaje, servicio médico, pavimento en calles y transporte público.

Enrique Olivares dice: “durante el primer año de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo (1975-1976) más y más familias llegan a vivir a la colonia; el agua es escasa, no hay luz, la escuela es insuficiente para todos los niños. Las necesidades se agudizan, además crece la duda acerca de la situación de la colonia, que si es del Estado o del Distrito, que si los lotes son chuecos, etcétera. Los fraccionadores siguen vendiendo lotes abiertamente, el más activo es Alfredo Castillo Neyra”.

Cabe recordar que en el punto anterior se menciona que posterior al desconocimiento del representante de la zona, Manuel Urbano, la única colonia que llega a tener una organización consolidada incluso como asociación civil es San Miguel Teotongo, en el resto existen organizaciones de vecinos que se unen sólo para conseguir algunos servicios básicos y después desaparecen, como por ejemplo las uniones de vecinos de la Segunda Ampliación de Santiago Acahualtepec, la Comuna, Ixtlahuacan, Buenavista, entre otras, estas organizaciones vecinales se coordinan mediana y en algunos casos completamente con la Unión de Colonos para seguir su ejemplo y poder obtener beneficios para sus colonias.

La Unión de Colonos de San Miguel Teotongo busca recoger las demandas de los colonos por medio de formas de lucha. Al interior de la colonia se promueve como defensa de los miembros de la Asociación Civil contra las arbitrariedades de los fraccionadores una huelga de pagos. Tras demandas que requieren la intervención del Estado, dotación de agua, luz y la delimitación jurisdiccional, tiene como característica que se promueve la movilización de los vecinos a través de la vía administrativa y legal, mientras que, en contraste, la lucha por una escuela provoca, ante los obstáculos de las autoridades, una mayor radicalización en los métodos de lucha.

En la lucha de los colonos contra la ilegalidad de los fraccionadores, la mejor y más espontánea respuesta que adoptan los primero es la huelga de pagos. Ésta aglutina e identifica entre sí a quienes la siguieron, enfrentándose a fraccionadores y autoridades del Estado de México y ubicándose como miembros de la Unión y partidarios para que la zona fuera reconocida como parte del Distrito Federal.

La huelga de pagos no afecta de manera importante a los fraccionadores quienes, en general, siguen vendiendo terrenos y cobrando cuotas a la mayoría de los colonos no organizados, y en particular a los nuevos pobladores que permanecen ignorantes de lo que pasa en la zona que llegan a habitar.

En cuanto a la energía eléctrica, hemos mencionado que es una necesidad general para todos los colonos; la Unión de Colonos encara esta situación por medio de comisiones de vecinos que asisten a la Compañía de Luz y Fuerza del Centro con la tarea de manifestar ante los funcionarios correspondientes la necesidad de este servicio en la colonia.

Además, la Unión de Colonos denuncia, dentro y fuera de San Miguel Teotongo las intenciones de los fraccionadores clandestinos de aprovecharse de la electrificación, ganando legitimidad ante sus habitantes y elevando la renta del suelo gracias a la instalación de este servicio federal.

Se logran tres tableros que son controlados por la organización vecinal, esto genera la participación de los usuarios en la gestión del servicio en cuestiones prácticas relacionadas con la instalación y mantenimiento de los tableros, con el control del consumo por lote, administración de pequeñas cuotas por lote, etcétera. De esta manera la Asociación adquiere cierto poder en la zona y el reconocimiento de los vecinos.

La demanda de una escuela primaria oficial para San Miguel Teotongo es vista por todos los miembros de la Unión con muchas perspectivas, pues se cree que permite movilizar y posteriormente organizar en otros campos a un gran número de colonos.

Para esto, la Unión promueve varias reuniones con los padres de familia más interesados, con la intención de platicar sobre los trámites necesarios para abordar el problema; en estas juntas participa un número de vecinos más amplio del usual. De esto resulta la creación de un comité de padres de familia encargado de encauzar y organizar la demanda, esto es reunir las pruebas en relación al funcionamiento irregular de la escuela privada de los fraccionadores, levantamiento de un censo escolar, entre otras tareas.

Debido al temor de que los fraccionadores bloquearan los planes de los colonos, todos los pasos son llevados a cabo con sigilo.

Leticia Jerónimo, madre de cuatro niños en edad escolar comenta que, “para exigir las aulas una comisión de vecinos va a la Procuraduría de Colonias Populares del DF y la respuesta es muy evasiva y empieza un ir y venir a esa y otras dependencias que tienen que ver con la construcción de escuelas, en donde cada vez aumentan los trámites y dan más largas, en fin, se echan la bolita unos a otros”.

El obstáculo planteado por las autoridades, tiene dos razones: el problema de los límites y la irregularidad de la tenencia de la tierra en la zona, no permite presentar a los padres de familia las escrituras de un terreno que las oficinas de gobierno exigen para proceder a una expropiación, en caso de que no se diera la donación del mismo, cosa imposible, pues en la colonia no hay dueños legítimos.

La coyuntura política de finales de 1975, reaviva la lucha por la escuela, la visita, en campaña electoral del candidato del Partido Revolucionario Institucional a la Presidencia de la República, José López Portillo, a la unidad habitacional vecina, Ermita Zaragoza.

Los colonos, enterados de la gira del candidato presidencial a la zona, deciden promover entre los padres de familia la asistencia al mitin priista para plantear el problema de falta de escuela.

“En la tarde que se descuelga una larga marcha desde la Sierra con cientos de mujeres, hombres y niños, atravesamos la carretera y llegamos al lugar del mitin portando pancartas del PRI, que en la otra cara tenían pintadas frases de exigencia y protesta. Nos clavamos hasta el centro del lugar, justo en frente del presidium. Pronto llegó el candidato presidencial de pobladas patillas. Cuando iba a empezar a hablar que giramos las pancartas y se escuchó una simple palabra repetida: ¡ESCUELA! ¡ESCUELA! ¡ESCUELA!, mientras alzábamos los letreros de protesta. Inmediatamente una líder regordeta nos dice: ¡Se los va a cargar la chingada! Todo lo contrario, al siguiente día estaban enviados de la delegación Iztapalapa, seditas, retomando nuestra demanda de una escuela pública en la zona,” explica Leticia Jerónimo.

El impacto del acto de protesta de los colonos se hace evidente de inmediato y las autoridades delegacionales mandan al día siguiente un equipo de ingenieros topógrafos a realizar un recorrido con los vecinos y después de éste manifiestan que el problema de la construcción de la escuela está en vías de solución.

A través de las gestiones realizadas durante los primeros meses de su creación y de las presiones y movilizaciones ocasionales, la Unión de Colonos para finales de 1975 ya puede mostrar algunos resultados concretos. Esto es motivo de satisfacción para los miembros de la Asociación y atrae hacia ella a muchos colonos que formalizan su apoyo a la lucha por medio de credenciales que domingo a domingo son repartidas previa entrega de solicitud y fotos.

Por otra parte, en lo político, la Unión comienza a ser un poder real en la colonia y en las zonas circunvecinas, pues se encarga de gestionar y organizar las paradas de agua de gran parte de la colonia, coordinar la utilización de los tres tableros instalados para dar servicio de luz provisional, cuenta también con capacidad de negociar con la policía y las autoridades delegacionales, de mediar por sus asociados ante los fraccionadores, de dirimir conflictos entre vecinos, y aun de presionar a los fraccionadores en caso de ventas más irregulares de lo común.

Durante 1976 la actividad de la Unión de Colonos y las movilizaciones ocurridas durante 1975 influyen en gran parte de los vecinos de San Miguel Teotongo y colonias aledañas, que entran en una dinámica de oposición hacia muchos de los actos de los fraccionadores y se movilizan, varias veces de manera espontánea, con fines de autodefensa.

Evaristo Herrera explica: "Una de las movilizaciones más significativas ocurrió cuando en febrero de 1976 los colonos acudimos en masa a defender a una familia que estaba a punto de ser desalojada, impidiendo a los agentes policiacos de Los Reyes que ya habían comenzado a quitar el techo de láminas de la casa, siguieran destruyéndola; gracias a esto los agentes dejaron en paz a la familia; acto seguido, en grupo pasamos a un terreno que estaba destinado para una escuela, pues el fraccionador Rosario Espinoza, estaba descargando material para comenzar a construir, todos enardecidos paramos en seco el

intento del fraccionador, estuvimos a punto de lincharlo. Éste no volvió a intentar fraccionar dicho terreno hasta dos años después.”

No obstante, los fraccionadores siguen vendiendo lotes en gran número y empiezan a preparar el terreno para recuperar campo de acción política, apoyados por las nuevas autoridades municipales de Los Reyes La Paz.

Cuando las autoridades del Departamento del Distrito Federal reconocen a las colonias San Miguel Teotongo, Ampliación Emiliano Zapata, Portero, la Poblana, Las Cruces y Apolocalco como parte del territorio de la Ciudad de México se realiza la introducción de los servicios en todas las calles de la Sierra de Santa Catarina, los fraccionadores desaparecen porque no existe más tierra para vender.

El último gran logro que tienen las organizaciones de vecinos de esta zona es en el año 1997 cuando deciden tomar las instalaciones que sirvieron como cárcel de mujeres por 30 años y que desde 1984 se encuentran abandonadas.

El entonces Regente del Departamento del Distrito Federal, Oscar Espinoza Villarreal, pretende convertir el inmueble de la cárcel de mujeres, que en 1997 se encuentra en reparación, en un penal de alta seguridad. En julio de este año los vecinos, bajo el lema ¡Prepa Sí, Cárcel No! y organizados por Clara Brugada, recientemente electa diputada federal, deciden tomar el inmueble y organizar primero una cadena humana que rodeara el inmueble y posteriormente un plantón permanente.

En septiembre de ese año (1997), aún sin autorización, inician las clases con 160 estudiantes y profesores voluntarios. Es hasta 1999 cuando Rosario Robles se compromete a apoyar el proyecto de donación de inmueble.

Actualmente el inmueble es la preparatoria número 1 del Gobierno del Distrito Federal y también un plantel de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México.

El Trabajo de la Unión de Colonos sigue, en menor cantidad, debido a que los servicios públicos de la zona existen en su totalidad, además de que los principales dirigentes ya son

personas de más de 60 años. Cabe mencionar aquí que de esta organización surge el liderazgo de Clara Brugada, delegada de Iztapalapa en el pasado trienio. Ella también es una de las razones por las cuales la Unión se encuentra desdibujada debido a que ya no se presentan como organización social sino como gente perteneciente al grupo de ésta líder.

Incluso se dicen ya no ser parte de la Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata (UPREZ) y el 4 de mayo del 2014 se constituyen no sólo de las colonias de la Sierra de Santa Catarina sino con habitantes de la mayoría de colonias de la delegación Iztapalapa, en una organización llamada "Vía Comunitaria".

Hasta aquí se hace un recuento de los acontecimientos históricos más importantes que ocurren en nuestro país y que dan pauta al surgimiento de las organizaciones sociales que tienen presencia en la Sierra de Santa Catarina. Con ello, se concluye la segunda parte de este trabajo.

Para dar continuidad a la investigación es importante mencionar lo que hacen las éstas organizaciones sociales en la actualidad ya que los objetivos por los que se crearon, tenencia de la tierra y servicios públicos, ya los cumplieron.

En el siguiente apartado se hace un recuento de los líderes que han estado en puestos de elección popular o han desempeñado cargos en el Gobierno del Distrito Federal, así como el trabajo que actualmente realizan las organizaciones sociales de la zona de estudio.

El tercer y último capítulo muestra a las organizaciones sociales de la Sierra de Santa Catarina en la actualidad, su lucha por el territorio y sus contradicciones internas.

## **CAPÍTULO 3**

### **LAS ORGANIZACIONES SOCIALES DE LA SIERRA DE SANTA CATARINA. LA REALIDAD**

Los gritos tan fuertes que se escuchan en la calle diciendo sus nombres hacen que Aurora y Adrián suelten el álbum fotográfico y regresen a la realidad, Aurora se pone de pie rápidamente y corre a verse al espejo para terminar de retocarse el peinado.

Mientras tanto, Adrián abre el gran portón color blanco de su casa y ve a Juan Resendiz, quien le dice que deben darse prisa porque sólo faltan quince minutos para que terminen los bailables e inmediatamente después Aurora clausura el evento cultural con su discurso para dar paso al gran baile.

Aurora, vestida de huipil color magenta con detalles dorados y el cabello recogido en un gran chongo, avanza rápidamente y le dice a Adrián que ya está lista para que se vayan, Juan le dice que si se puso esos colores de ropa por lo que va anunciar en el evento, ella sólo finge una sonrisa, empiezan a caminar, su casa se ubica a media cuadra del local de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo.

Ya en la calle Aurora les manifiesta su preocupación por lo que va a decir en su discurso, ellos le dicen que se tranquilice que confían en que los “compañeros” han realizado bien su trabajo y que a los asistentes del evento no les va a caer de sorpresa el anuncio.

En el camino se encuentran a algunos vecinos que se acercan a saludarlos, cuando llegan al lugar del evento todavía se encuentra el grupo de danza folklórica dando su espectáculo, algunos se arremolinan para poder saludar a Aurora e incluso tomarse algunas fotografías con ella.

Le toma algunos minutos llegar a su lugar, en la zona de invitados especiales, mientras termina la actuación del grupo de danza folclórica Aurora repasa el discurso que celosamente guarda en un fólder.

### 3.1 LAS CONTRADICCIONES ENTRE ORGANIZACIONES Y AL INTERIOR

*Parejas bailando al ritmo de cumbia que un grupo de música versátil de cinco integrantes toca, vendedores ambulantes ofreciendo sus productos, algodones, papas fritas, chicles, cigarros y algunos juguetes para los pequeños, se mezclan entre los bailarines que se encuentran en la explanada de la delegación Iztapalapa celebrando el triunfo del Partido de la Revolución Democrática en el Distrito Federal y que lleva al cargo de Jefe de Gobierno de esta Ciudad de México al ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano.*

*Entre la multitud se encuentra también celebrando Aurora, quien acaba de ser electa diputada federal por el distrito 22 y Esteban Daniel Martínez, quien es electo diputado local por el distrito 29, ambos de la Sierra de Santa Catarina y fundadores de la Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata y de las Uniones de Colonos de San Miguel Teotongo y Xalpa, respectivamente.*

*Los integrantes de su comitiva se encuentran felices, entre canción y canción que animosamente toca el grupo que ameniza el evento, algunos platican de todo lo que deben hacer en sus territorios, introducción de agua, drenaje, etcétera, otros ven más hacia el futuro y dicen emocionados que si hacen un muy buen trabajo, los recién electos diputados, pueden llegar a otros cargos de elección popular.*

En 1985 la politización de los movimientos sociales se incrementa en el Distrito Federal, en buena medida es por una mayor intervención de estos movimientos en el ámbito político. Esta intervención implica la ampliación de los espacios en los cuales la sociedad puede plantearse y debatir asuntos de interés general, así como demandar y exigir al gobierno el cumplimiento de sus funciones.

“Una vez resuelto el problema de la expropiación de terrenos para la reconstrucción de viviendas afectadas por el sismo de 1985, se piensa que la Coordinadora Única de Damnificados (CUD) pierde su razón de ser y su lucha se agota, entrando el Movimiento Urbano Popular (MUP) en un repliegue. No obstante, las condiciones políticas existentes en la ciudad permiten que un sector del movimiento asuma una actitud de mayor participación política modificando la correlación de fuerzas. Aprovechando el surgimiento de aliados

políticos, algunas organizaciones se vinculan con los partidos políticos y se incorporan al Frente Democrático Nacional”, explica Jaime Rello, dirigente de la Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata.

Esta relación directa con el movimiento neocardenista, en particular con la candidatura de Cuauhtémoc Cárdenas, es motivo de contradicciones y obliga a un ajuste interno en la CUD. Provoca fracturas y reacomodos al interior de cada organización integrante de la coordinadora, así como en su relación con los partidos políticos.

El proceso social que se genera alrededor de las elecciones de 1988 y la desaparición de la Coordinadora Única de Damnificados obliga a los movimientos sociales y organizaciones políticas a definirse respecto al espacio electoral, adoptando lógicas y planteamientos partidistas. Si las organizaciones del MUP quieren ser gobierno tienen que ingresar a la política formal por vía de los partidos políticos, en específico por los de izquierda. Desde entonces, las posibilidades del Movimiento Urbano Popular para ingresar a los órganos legislativos y de representación, se ligan a la suerte de estos partidos.

Para 1988 en el Distrito Federal y en el país existe un nuevo y complejo mosaico de agrupaciones sociales y políticas del MUP, divididas por su ubicación regional o territorial pero también por el tipo de sus demandas fundamentales. Sin embargo, el marco decisivo de sus definiciones estaría dado por los conflictos electorales: después de las elecciones de 1988 el MUP encuentra un nuevo esquema de definiciones e inicia una serie de cambios internos que se traducen en fracturas y en posiciones anteriormente inexistentes. En adelante, alinearse con algún partido y participar en elecciones se vuelve inevitable para las distintas partes del movimiento.

Clara Brugada, exjefa delegacional en Iztapalapa explica que “después de las controvertidas elecciones de 1988 muchas organizaciones de izquierda que apoyaban la candidatura de Cuauhtémoc Cárdenas a la presidencia de la República, permanecen movilizadas en la lucha por el respeto al voto. En el Distrito Federal organizaciones del MUP crearon la Convención de Anáhuac, que se convierte en la propuesta política más acabada que incluye el reclamo de un gobierno propio para la ciudad, electo por sus habitantes, y suma propuestas de uso de suelo, vivienda, educación, seguridad, medio ambiente, etcétera. El hecho más

trascendente a fines de ese año es el llamado que hace el propio Cárdenas para darle continuidad al movimiento político que en su momento conforma el Frente Democrático Nacional. La propuesta es formar un partido que sirva como instrumento a la sociedad y no sólo de sus miembros y líderes. Existe un reconocimiento de que el gran apoyo que consigue del FDN se debe a la conjunción de muchos movimientos populares que antes se resistían a participar en elecciones. En ese sentido, el nuevo partido debe surgir de una amplia gama de movimientos sociales y con un potencial para articularlos políticamente”.

La convocatoria de Cárdenas es aceptada por diversas organizaciones de todo el país y en mayo de 1989 se realiza la Asamblea Nacional Constitutiva del Partido de la Revolución Democrática. Si bien es cierto que al inicio el PRD asimila a una amplia gama de actores sociales que abarca las luchas sindicales, agrarias y urbano populares, hasta los más variados movimientos del tipo pluriclasistas como el feminismo, el ecologismo, los derechos humanos, la lucha de los jóvenes, entre otras, también es un hecho que el partido no puede retener a una serie de movimientos importantes que en su momento fueron decisivos en el Frente Democrático Nacional y que podían haber fortalecido la alianza de izquierda dentro de este partido.

En su relación con el MUP el PRD empieza con poca fortuna. A pesar de que muchas organizaciones se muestran dispuestas a consolidar una alianza, ciertos factores debilitan esa opción que muy poco beneficia al movimiento. La novatez del PRD como partido, su estructura interna y su estrategia de confrontación con el gobierno de Salinas, contribuyen a crear problemas entre la izquierda partidista y los movimientos populares. Si a esto se agrega que el sistema de partidos en México sigue en un nivel semicompetitivo y que el gobierno se encuentra aplicando un programa asistencial, Programa Nacional de Solidaridad, Pronasol, para reforzar al Partido Revolucionario Institucional, esto hace del Partido de la Revolución Democrática un partido poco atractivo para una alianza duradera. La imposibilidad para brindar beneficios concretos, sustantivos, y la dificultad para llevar a líderes de las organizaciones a cargos de representación, son un par de ingredientes más que muestran al partido no muy rentable, incluso puede resultar peligroso para el MUP una relación más estrecha. Por último, si el PRD quiere consolidar una alianza con el Movimiento Urbano Popular es necesario un tipo de alianza institucional, más allá de las coyunturas electorales; para ello, el partido tiene que mostrar una participación exitosa en sus

compromisos electorales, que transmita confianza y lo haga atractivo a los ojos de las organizaciones populares.

Con el propósito de atraer o retener a las diferentes expresiones del MUP, el PRD desde un principio denuncia las consecuencias de la política modernizadora aplicada por el régimen priista, en sus documentos básicos menciona: “El proceso de urbanización acelerada ha generado un nuevo problema nacional: el de las grandes ciudades regidas por los intereses económicos y políticos particulares en detrimento de las grandes masas...que viven un conjunto de problemas derivados del difícil acceso al suelo, la vivienda y a los servicios y de la falta de atención prioritaria a las condiciones ecológicas, al transporte, al abasto popular y al empleo”. Sin embargo, esta preocupación por los problemas urbanos no fue suficiente para contrarrestar la pérdida de apoyo de varias organizaciones que, gracias al PRONASOL, alcanzan ciertas demandas y beneficios que dificultan la formación de una alianza fuerte entre los movimientos populares y el PRD.

“Esta dinámica de participación electoral en la que se sumerge el Movimiento Urbano Popular abiertamente a partir de 1988, implica un trabajo constante de los dirigentes con las bases a fin de lograr el apoyo para los candidatos a cargos de elección popular y vinculando sus luchas con los procesos políticos institucionales. Esta vinculación exige, además, un proyecto político más claro respecto a la Ciudad de México, de aquí que las propuestas sobre la democratización de la capital se hagan más frecuentes entre las organizaciones populares y los partidos,” menciona Pedro Moctezuma.

En las elecciones locales de 1991 el PRD no gana ningún distrito de mayoría, y los assembleístas que ganaron lo hicieron por la vía plurinominal. En esa lista de candidatos por representación proporcional para la Cámara de Diputados, el Partido de la Revolución Democrática beneficia a los miembros activos, esto es, a los activistas del partido, mientras que para la lista de candidatos a la Asamblea de Representantes del Distrito Federal algunos de los mejores lugares se reservan para miembros del MUP. Como una medida para compensar el peso político que las organizaciones tienen en la ciudad, el PRD mantiene esa salida tratando de beneficiar a ambas partes: a las organizaciones más exitosas del Movimiento Urbano Popular y a los cuadros dirigentes del partido.

Después del proceso electoral de 1991 se hace más evidente la desarticulación del Movimiento Urbano Popular capitalino, pues mientras unas organizaciones se incorporan al Partido de la Revolución Democrática otras lo critican ferozmente y se alían con el Partido del Trabajo, en tanto que unas cuantas más se mantienen ajenas a los procesos electorales. El movimiento urbano es utilizado por los dirigentes de las diferentes organizaciones como un argumento de presión y actúan como facciones al interior del partido para obtener un mayor número de candidaturas.

Angélica Cuellar Vázquez, en su artículo “¿Qué ha cambiado y que permanece en los movimientos sociales urbanos del Distrito Federal (una aproximación)” dice que “la vinculación más institucional del Movimiento Urbano Popular con los partidos políticos, implica evidentes riesgos para ambas partes, sin embargo tiene que ver también con el planteamiento de tácticas y estrategias dentro de las organizaciones populares. Parece haber un convencimiento, además, de que la lucha por la plena democratización del Distrito Federal pasaba por esa relación con los partidos, con las posibilidades de potenciar el trabajo de los dirigentes sociales, de su relación con otros actores políticos en los espacios de poder, de decisión y de propuestas. Desde los espacios institucionales la lucha del MUP se ciñe a la lucha por la democratización del Distrito Federal y la reforma del Estado. En este terreno, el movimiento entra en un proceso de desdibujamiento y los actores que cobran relevancia son los partidos políticos.”

Durante el sexenio de Carlos Salinas de Gortari (1988-1994) el Movimiento Urbano Popular experimenta cambios profundos hasta convertirse en un movimiento político prociudadano, el cual participa en la política abierta y electoral y exige los derechos sociales, civiles y políticos para los habitantes de la ciudad. Los derechos democráticos se traducen en derechos a participar electoralmente, para elegir a los gobernantes de la ciudad, una lucha por el poder y su administración. El movimiento urbano, se encuentra desarticulado y pierde presencia pero no desaparece. Los ciudadanos y las organizaciones muestran su amplio interés por la política, en la forma de gobernar y en la participación electoral, por lo tanto, los dirigentes de diversas agrupaciones se disputan abiertamente los cargos, a riesgo de perder presencia con las bases. Del mismo modo, las organizaciones populares, a pesar de no contar con un proyecto político definido para la ciudad, no dejan de reiterar sus demandas a favor de la democratización del Distrito Federal.

El MUP en estos años (1988-1994) gana más espacios políticos y de representación, no obstante, las candidaturas y los puestos directivos dividieron tanto al movimiento como al PRD. Sin embargo, es indudable la importancia que adquiere el MUP en estos años, pues muestra una gran capacidad para convertirse en un movimiento social que impacta políticamente, que puede constituirse en una fuerza permanente, que muestra continuidad en la lucha social y que se gana la interlocución con el gobierno en la gestión de sus demandas, así como de otros sectores como verdadero grupo de presión.

Con respecto al papel del MUP en las elecciones de 1994 se puede decir que éste es relevante, sobre todo si se considera que apenas una década atrás el movimiento se pronuncia por una participación independiente de sus organizaciones e, incluso promueve el abstencionismo. La relación con los partidos ha cambiado indudablemente: los dirigentes establecen alianzas e intercambios políticos con los partidos de izquierda, específicamente con el PRD y el PT, lo que les permite presentar candidatos a la Asamblea de Representantes del Distrito Federal, al Senado y a la Cámara de Diputados.

El reto mayor del Movimiento Urbano Popular en esos años (1988-1994) se fue delimitando a una adecuación política a la realidad de la ciudad y del país, priorizan sus demandas locales y su espacio territorial, asimismo, definen las bases de su inserción en el ámbito electoral partidista. Desde 1991 las diferentes organizaciones del MUP ven la necesidad de presentar proyectos urbanos populares viables y compatibles con la sociedad, intentan involucrar a los dirigentes en una dinámica diferente de tal modo que cambian sus planteamientos originales, esto también se traduce en una mayor eficiencia en el liderazgo del MUP a través de la solución a sus demandas, lo cual impacta favorablemente.

Por otro lado, se mantiene la hegemonía de las dirigencias de las organizaciones más importantes que surgen en 1985, esto es, la corriente que propone la vinculación constante de las demandas del MUP con la política y que antes era minoritaria. Algunas organizaciones ya existentes se reestructuran para responder a la nueva situación, otras nuevas nacen a partir de alianzas y fusiones, pero además, la mayoría se fractura creando un ramaje de organizaciones con el mismo nombre pero con diferente apellido. También se da un alejamiento con aquellos sectores del MUP que propugnaban por una actitud más social, como en el caso del Frente del Pueblo, que después del proceso electoral de 1991

critica a las organizaciones que se alían al PRD acusándolas de pretender negociar con el gobierno la represión a los dirigentes sociales.

Clara Brugada señala que “algunas organizaciones urbanas incorporadas al PRD se mantienen en el partido pero plantean una acción más social que política. No obstante, la actividad más importante de muchos de sus dirigentes se destina a la política parlamentaria e interna del partido, con la merma que implica en la actividad social. Las organizaciones continúan reivindicando formalmente su independencia y autonomía frente al PRD, pero en los hechos siguen en parte, los lineamientos, las políticas coyunturales y los tiempos del partido. Como facciones partidarias y como organizaciones sociales, los dirigentes del MUP han influido constantemente en los lineamientos y actividades del PRD. Esta lealtad se puede explicar por tres motivos: 1) una afinidad ideológica y táctica mayor que con otros partidos; 2) motivaciones estratégicas del movimiento en la ciudad; y 3) la existencia de incentivos selectivos disponibles para los líderes del MUP”.

Las explicaciones del triunfo indiscutible del PRD el 6 de julio de 1997 en el Distrito Federal, o mejor dicho, de Cuauhtémoc Cárdenas, de alguna forma se debe reconocer que es el fruto de un largo proceso político, en donde se encuentra una liberalización política dirigida y controlada a través de las reformas electorales, así como una transformación de las formas de organización y representación de los ciudadanos.

La importancia del Movimiento Urbano Popular en este proceso se puede reconocer en la capacidad de aprovechar las oportunidades políticas que se presentan en determinadas ocasiones. Ciertamente, el ingreso del MUP a la política formal se da por la vía de los partidos políticos, por lo tanto, su suerte está ligada a la vida de éstos. Desde 1992, aproximadamente, las organizaciones del MUP en el Distrito Federal se mueven ligadas al PRD, acoplándose a sus tiempos y, ante su falta de institucionalización, acaparando el control de las bases a nivel local. Así, el triunfo del PRD en 1997 parece un triunfo contundente de las cada vez más influyentes organizaciones sociales que conviven en el partido; por primera vez la Ciudad de México elige a su gobernante y éste cuenta con el apoyo de la mayoría de las organizaciones y de amplios sectores populares sin partido.

Cabe señalar que la distribución de los votos en el Distrito Federal tiene que ver también con los desplazamientos poblacionales de la zona central a la periferia después de los sismos de 1985. Dado que la población ha crecido principalmente en las zonas de bajos ingresos y con servicios urbanos deficientes, la opción política más viable para estos sectores no es el Partido Acción Nacional, sino el de la Revolución Democrática, por su identificación con los movimientos populares, muchos de ellos con carácter clientelar, pero afinidad al fin. Resulta entonces que al romperse las viejas lealtades políticas con el partido oficial, y dado que la mayor parte de la población en la capital es de bajos recursos y se ve obligada a vivir en zonas de alta o media marginación, esto es, en las periferias de la ciudad, la competencia por los votos se da entre el PRI y PRD. El ganador de esta disputa a partir de 1997 ha sido este último, a lo cual ha contribuido de manera directa el MUP en sus diferentes tendencias y posturas políticas.

La llegada del PRD al gobierno del Distrito Federal no significa la consolidación y repunte de las organizaciones sociales que lo conforman y que constituyen su base social en las zonas marginadas. Son varias las manifestaciones de *desilusión* que militantes del MUP vierten en relación con el trato que el *gobierno democrático* le da. Organizaciones como la Unión Popular Emiliano Zapata (UPREZ), el Frente Popular Francisco Villa (FPFV) y el Frente del Pueblo (FP) se pronuncian por mantener la lucha en todos los espacios para que sus demandas y propuestas sean escuchadas y tomadas en cuenta, manteniendo una relación de respeto mutuo, directo, transparente, incluyente y sin privilegios. Asimismo, el MUP entra desde 1997 en un reflujo al incorporar cuadros y dirigentes al gobierno de la ciudad.

Muchos militantes se incorporan directamente a puestos de gobierno, tanto en las delegaciones como en oficinas centrales. Debe reconocerse además, en este periodo que el tema de la participación ciudadana deja de ser prioritario para el movimiento; ante la tendencia de la burocratización de los líderes y la institucionalización del MUP.

El reto entonces para las organizaciones del MUP que siguen luchando por la eterna demanda de la vivienda y los servicios públicos, pero que pretenden incidir en la toma de decisiones como parte de un proyecto político más amplio, es la discusión acerca de su papel frente a un gobierno emanado del PRD, al que éstas consideran democrático pero que,

sin embargo, éste las cataloga a ellas como herederas de las priistas, clientelares y corporativas, en fin, como grupos de presión.

Para el PRD y por consiguiente para el Movimiento Urbano Popular, el proceso electoral de 1997 es la cúspide de su participación hasta la fecha. En cuanto a la Asamblea Legislativa del Distrito Federal, los 22 candidatos que salieron de las filas del movimiento popular todos ocuparon su cargo, y lo más importante, todos por la vía de mayoría relativa.

Actualmente el MUP se siente maniatado y desmovilizado sus mejores *cuadros* ocupan la dirigencia del partido, varios militantes se incorporan a diferentes puestos en la administración de la ciudad, se pierde presencia en las bases, territorialmente pierden espacios en la participación vecinal y se agudizan las disputas internas por los cargos de representación.

Cabe señalar que las fracciones o corrientes han estado presentes en la organización y estructura del PRD a lo largo de su existencia, éstas han generado una dinámica de acción política y estructuras propias, a su vez que paralelas al partido, incidiendo así en la influencia real de poder dentro de la institución y demandando cargos de elección popular y espacios de poder, así como su injerencia en la toma de decisiones. De igual forma cada fracción cuenta con su plataforma ideológica, aunque en la mayoría de los casos ésta no se lleva a cabo.

El Partido de la Revolución Democrática se ha caracterizado por agrupar a diversas organizaciones sociales, dándoles un amplio espacio y juego político, así como en múltiples ocasiones apoyando y tomando como estandarte de lucha social las demandas y exigencias de dichas organizaciones, a la vez que genera un considerable e importante capital social.

Una de las características principales del PRD es la estrategia y táctica política de la movilización, la cual utiliza de manera recurrente a través de las organizaciones afines a éste para la solución de demandas o exigencias. De igual forma, ha sido parte de su proyecto y accionar político la toma de calles, cuando es necesario en diversas coyunturas. La movilización ciudadana, sin duda, es la manera de protesta que prevalece en el partido.

A continuación se mencionan las corrientes políticas y organizaciones sociales que son parte del PRD y tienen presencia territorial en la Sierra de Santa Catarina, es preciso mencionar que resulta complicado establecer de manera definitiva un mapeo por su dinamismo interno, sin embargo, resulta imprescindible su descripción.

### **IZQUIERDA DEMOCRÁTICA NACIONAL (IDN)**

Corriente interna del Partido de la Revolución Democrática, anteriormente llamada Corriente Izquierda Democrática, se funda en el año 1992 por René Bejarano, para impulsar su candidatura a la presidencia del Partido de la Revolución Democrática en el Distrito Federal.

La línea de acción de esta expresión política se orienta hacia los movimientos sociales urbanos, principalmente las organizaciones de comerciantes, taxis piratas, ambulantes y solicitantes de vivienda.

Es pertinente mencionar que en esta corriente política se ubica la organización social Unión Popular Nueva Tenochtitlán, fundada por René Bejarano y Dolores Padierna después del sismo de 1985.

### **UNIÓN POPULAR REVOLUCIONARIA EMILIANO ZAPATA (UPREZ)**

Es una organización social que surge a mediados del año 1987 y su presencia radica en la zona Oriente del Distrito Federal (Iztapalapa) y el Estado de México (municipio de Netzahualcóyotl). Es una organización que ha mantenido desde sus inicios un vínculo cercano y directo con el PRD, bajo el liderazgo de Clara Brugada en Iztapalapa y Felipe Rodríguez en Netzahualcóyotl.

Sus exigencias se orientan sobre todo a la cuestión de vivienda, sin dejar de lado las cuestiones de salud, cultura, transporte, educación, entre otras.

## **FRENTE POPULAR FRANCISCO VILLA (FPFV)**

Organización que nace en el año de 1989, esta organización en la actualidad sigue una línea de acción política violenta y ejerce mecanismos de presión para conseguir sus objetivos; en este momento, su principal fin es la gestión de permisos para taxis piratas; en este rubro su actuar se da mediante el grupo denominado “*panteras*”.

Su vínculo más visible al interior del PRD es con la Corriente Izquierda Democrática Nacional (IDN) de René Bejarano y Dolores Padierna, manteniendo una autonomía relativa y encabezando demandas de sectores sociales de alto grado de marginalidad.

Por todo lo anterior, son comprensibles las contradicciones que existen entre las organizaciones sociales de la Sierra de Santa Catarina, Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata, Frente Popular Francisco Villa y Unión Popular Nueva Tenochtitlán, ya que lo que pelean son los cargos de elección que el PRD les otorga a sus líderes. Aunque las tres son parte del mismo partido político y se puede pensar que por eso tienen el mismo interés de mejorar la calidad de vida de sus *agremiados*, esto no es así porque en el territorio manipulan a las bases para que no se les ocurra ni pensar en acercarse a otra organización diferente a la suya.

Pero también existen contradicciones al interior de las mismas organizaciones y se debe a dos razones 1) porque todavía existe un pequeño sector de simpatizantes que no comulgan con la política que el PRD implementa y 2) porque los dirigentes no dejan que otras personas sobresalgan y se conviertan en líderes por miedo a ser desplazados.

Ejemplo del punto número 2, por parte de la UPREZ, son Clara Brugada y Víctor Varela quienes han sido tres veces diputados de diferentes zonas de Iztapalapa y la primera en el trienio pasado fue delegada de esta demarcación. En el caso del Frente Popular Francisco Villa los hermanos López Villanueva no permiten que alguien quiera ser líder o estar al mismo nivel que ellos, Adolfo López Villanueva ha sido diputado y actualmente es funcionario en la delegación Iztapalapa. Por su parte la Unión Popular Nueva Tenochtitlán ha postulado a Aleida Alavez cuatro veces para diputada en Iztapalapa, actualmente su esposo también es

diputado por esa delegación y ella pretende ser la próxima Jefa Delegacional para el periodo 2015-2018.

Finalmente cabe mencionar que la UPNT y el FPFV son parte de una misma corriente dentro del PRD la cual lleva por nombre Corriente Izquierda Democrática Nacional, la UPREZ no forma parte de corriente alguna, esta organización lo que hace es aliarse a alguna según le convenga.

### **3.2 LA PUGNA POR LA PRESENCIA Y EL PODER**

*Más de quinientas personas se encuentran reunidas en un salón de fiestas ubicado en la avenida Ermita Iztapalapa, de la delegación Iztapalapa, esperando a que inicie un evento político el cual será encabezado por Aurora, el clima es caluroso y el cielo se encuentra despejado sin amenaza de lluvia, la gente sigue llegando y pasando a las más de cinco mesas de registro que se encuentran en el estacionamiento del inmueble.*

*Se escucha un fondo musical muy “movido” que hace que los asistentes no se aburran, mientras da inicio el evento algunos comentan que les inquieta lo que Aurora les va a informar y que van a escuchar con mucha atención, otros se preguntan por qué hasta ahora los ha convocado, que ya tiene muchos tiempo que no la ven ni los invita a realizar alguna actividad.*

*Llega la hora esperada por todos, Aurora arriba al lugar y se sienta en el presidium junto a un diputado federal y una diputada local, ambos simpatizantes de MORENA (Movimiento de Regeneración Nacional), también se encuentran los fundadores de la Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata (UPREZ), Jaime Rello y Pedro Moctezuma, y el Presidente del Comité Delegacional de MORENA en Iztapalapa, Víctor Varela.*

*La intervención de Aurora gira en torno a la historia de lucha que han realizado los vecinos organizados de Iztapalapa, la historia de la UPREZ dentro del PRD y termina convocando a la conformación de la organización denominada Vía Ciudadana, a la cual todos los asistentes se entusiasman en formar parte.*

La trayectoria de la participación electoral del Movimiento Urbano Popular en el Distrito Federal parece alcanzar un nivel estable a raíz de la elección del año 2000. La efectividad de un 25.5% del total de cargos disputados, realmente es alentadora para las organizaciones que mantienen su alianza con el PRD, pues las posibilidades de éxito no son tan malas como antes de ese año. Es muy probable que el MUP consolide su posición dentro del partido sobre todo en cuanto a las candidaturas a la Asamblea Legislativa del Distrito Federal, sin embargo esto depende del trabajo a nivel territorial que las organizaciones sociales logren consolidar, ya que éste es la carta de negociación al interior del partido al momento de disputar las candidaturas.

Se ha vuelto complicada la relación del PRD con algunas organizaciones populares, pues más allá de la lealtad que éstas le puedan profesar al partido, el movimiento tiene compromisos con las bases y mantiene una lógica diferente; de la pervivencia de sus demandas básicas depende su capacidad de presión, y por ende, de negociación de posiciones políticas. Además, no se puede negar que la participación electoral de muchas de estas organizaciones se ha dado con un carácter de facción partidaria, como grupos de presión que tratan de influir tanto en la elección de dirigentes y candidatos como en la orientación del partido, sin despreciar las formas y prácticas clientelares y corporativas para tener éxito.

Cabe resaltar que partiendo de un reconocimiento mutuo, sin abandonar sus demandas y metas propias, varias organizaciones sociales han establecido una alianza con el PRD que les ha permitido incursionar en la arena político institucional y desde allí promover reformas de sentido democrático para la ciudad. Es en este tenor, y hasta la llegada a los órganos de representación popular de dirigentes y militantes de organizaciones pertenecientes al movimiento, cuando se dan las condiciones para impulsar y vincular las demandas con proyectos de ley específicos. “Está claro que esta vinculación MUP-PRD produce efectos nocivos y beneficios en el comportamiento de organización interna del movimiento. Sin embargo, por esta vinculación las organizaciones sociales conquistaron espacios en la esfera pública y se abrieron a demandas de interés general, lo que constituye dos de las características más relevantes que experimenta el MUP. Estos cambios han sido definidos como el paso de un movimiento reivindicativo y sectorial a otro de carácter ciudadano; abierto y activo por objetivos más amplios,” explica Clara Brugada.

Desde su fundación, y a fin de estimular que los movimientos populares participen electoralmente, los estatutos del PRD no requieren que los aspirantes a una candidatura se unan al partido. Sin embargo, existen algunos problemas en el método de “primarias”, esto es las elecciones internas, utilizado para atraer el interés de estos movimientos: 1) se obliga a un movimiento a competir no sólo contra los activistas del partido, sino contra otros movimientos, perdiendo fácilmente los movimientos menos organizados o menos corporativos; 2) en el supuesto de ganar las “primarias”, los candidatos todavía tienen que enfrentar a los demás partidos en la elección constitucional; 3) en algunos procesos al reservarse espacios para candidatos externos los lugares disponibles son muy reducidos, lo que acrecienta la disputa interna y motiva la utilización de otros recursos para allegarse de candidaturas. Por ejemplo, hacen alianzas con otros partidos, Partido del Trabajo o Movimiento Ciudadano, y en casos extremos con el Partido Revolucionario Institucional o el Partido Acción Nacional, para que les otorguen espacios de sus candidaturas.

El diseño de los distritos electorales tiene un impacto importante en las oportunidades de triunfo de los partidos, dependiendo de las zonas donde se localizan las votaciones más altas y de la forma en que se segmentan las votaciones. Por ejemplo, el Partido Acción Nacional tiene zonas de mayor influencia en delegaciones como Cuauhtémoc, Miguel Hidalgo y Benito Juárez, estas delegaciones antes de la reforma política de 1996 tenían más distritos y por lógica el PAN podía tener más representantes con los mismos votos que ahora, mientras que las zonas periféricas del sur-oriente de la ciudad, por ejemplo Iztapalapa, aumentaron el número de distritos en donde el PRD resulta favorecido.

Dentro del desarrollo del PRD, y a través de las diversas elecciones internas, las corrientes que lo conforman se encuentran en constante realineamiento, es decir, se han creado alianzas, coaliciones o escisiones entre los grupos perredistas, dependiendo esto de la coyuntura política del momento. Esta interacción dinámica en la vida interna del partido, lejos de significar su desintegración le ha permitido dar un enfoque a sus corrientes como grupos, con un alto margen de operatividad en tiempos electorales.

Víctor Hugo Martínez González en “Fisiones y fusiones, divorcios y reconciliaciones. La dirigencia del Partido de la Revolución Democrática (PRD) 1989-2004”, menciona que “la tolerancia de las fracciones internas es producto del razonamiento previo. Las fracciones,

además de ser un medio para alcanzar el poder, descubren a los líderes donde descansa su apoyo dentro del partido.”

En la Sierra de Santa Catarina los grupos organizados pelean mediante diferentes mecanismos, entrega de despensas, reuniones de solicitantes de vivienda o de programas sociales del Gobierno del Distrito Federal o delegacionales, la defensa del territorio donde tienen presencia,

La Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata, que se convierte en Iztapalapa a partir del 4 de mayo del año 2014 en *Vía Comunitaria*, tiene presencia en los distritos electorales locales 26 y 29, los cuales están en la Sierra de Santa Catarina, el trabajo que realiza para mantener a sus bases es a través, en un principio, de gestiones de servicios públicos, agua, luz, drenaje, regularización de la tenencia de la tierra, posteriormente encabeza la lucha por la condonación del pago de agua en estas colonias, debido a que la zona sólo cuenta con uno o dos días por semana con agua por la red hidráulica, también organizan a los vecinos para lograr la introducción de camiones de la Red de Transportes de Pasajeros y su logro más reconocido es que la cárcel de mujeres sea actualmente un plantel de la Preparatoria del Gobierno del Distrito Federal.

Su principal líder es Clara Brugada, quien ha sido Diputada Federal y Local, además ha tenido cargos en el Gobierno del Distrito Federal y en el trienio pasado fue Jefa Delegacional. Actualmente es una de las principales activistas del Movimiento de Regeneración Nacional.

Cabe mencionar que el diputado actual del distrito 26, Arturo Santana Alfaro, no es de ninguna organización social de la Sierra de Santa Catarina, él surge de una corriente del Partido de la Revolución Democrática, Nueva Izquierda, la cual gobernó Iztapalapa por nueve años, actualmente no se tiene certeza de la corriente política a la que pertenece pero en los próximos meses debe adherirse a alguna corriente porque inician los tiempos electorales.

Por su parte la Unión Popular Nueva Tenochtitlán, que ya no se presenta con este nombre sino con el de su corriente política dentro del PRD, es decir IDN, Izquierda Democrática Nacional, tiene presencia en el distrito 29 local, que es la mitad del territorio de la Sierra de

Santa Catarina, han mantenido a sus bases a través de gestiones de servicios públicos y también enarbolando la lucha por la condonación del pago de agua en la zona.

Su principal dirigente es la actual diputada federal Aleida Alavez, quien en varias ocasiones ha sido diputada local y su principal objetivo es llegar a ser Jefa Delegacional, es una de las dirigentes a quien René Bejarano, cabeza principal de IDN, protege.

El distrito 29 local es representado en la Asamblea Legislativa del Distrito Federal por Gabriel Godínez, mano derecha de Aleida Alavez.

Finalmente el Frente Popular Francisco Villa hasta el momento no ha obtenido ningún cargo de elección popular en algunos de los distritos electorales de la Sierra de Santa Catarina.

La pelea por el territorio significa tener poder en la zona, tener gente que se puede convocar para cualquier actividad, y lo más importante, tener votos para ganar un espacio de representación popular.

### **3.3 LOS PUESTOS DE ELECCION POPULAR. BENEFICIO DE LÍDERES Y ORGANIZACIONES**

*El auditorio es de más de 200 personas, todos sentados, hay niños que corren alrededor del templete o entran y salen del local de la Unión de Colonos; más de 10 señoras se encargan de servir comida a los recién llegados que son acomodados en un espacio independiente del ajetreo de los que disfrutan el espectáculo. .*

*Termina el espectáculo de danza folklórica y el moderador da el preámbulo para presentar la última intervención de la tarde y posteriormente iniciar el baile con el grupo versátil. Anuncia a Aurora como una gran mujer de lucha, buena representante popular y gran compañera, que los ha apoyado en las buenas y en las malas porque nunca los ha dejado solos.*

*Los asistentes corean el nombre de Aurora y lanzan porras, ella da un espacio para que las voces bajen y pueda iniciar su discurso. Empieza saludando a todos y felicitando a la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo por su aniversario número 39.*

*Habla de toda la lucha histórica que han librado los habitantes de San Miguel Teotongo, de la Sierra de Santa Catarina y de la delegación Iztapalapa, recuerda cómo se organizaron para poder introducir los servicios públicos a la colonia, cómo lucharon para lograr que la cárcel de mujeres se convirtiera en una preparatoria, cómo han peleado para conservar las áreas verdes y cómo se han enfrentado a las corrientes internas del Partido de la Revolución Democrática.*

*Menciona su paso y logros que tuvo como militante del PRD y las razones por las cuales a partir del año 2012 se incorpora junto con toda la organización al Movimiento de Regeneración Nacional. Comenta todas las bondades de MORENA y la menciona como la única alternativa de izquierda que tiene la población.*

*Resalta la participación de vecinos de diversas colonias de la delegación Iztapalapa en la conformación de una nueva organización de nombre “Vía Comunitaria”, la cual fue constituida el 4 de mayo de 2014.*

*Después de más de 30 minutos de discurso, con énfasis anuncia que el dirigente de MORENA le ha pedido que sea candidata de este movimiento a Jefa Delegacional en Iztapalapa en el año 2015, lo cual quiere someter a consideración de los asistentes, entre gritos, aplausos y vivas, los ahí presentes terminan avalando la propuesta. La oradora se despide con una gran sonrisa dando paso al gran baile que sirve para festejar el aniversario de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo y también para celebrar que el próximo año su líder será candidata a un nuevo cargo de elección popular.*

Son cada vez más los líderes sociales que deciden incursionar en la arena partidista. Algunos con más éxito que otros, pero todos con la convicción de que la única manera de lograr los objetivos de sus organizaciones es a través de los partidos políticos, en este caso el Partido de la Revolución Democrática o el Movimiento de Regeneración Nacional.

Desde sus cargos públicos, los líderes pueden incidir en las mejorías sociales de toda la población por el alcance que le da a sus propuestas una política pública, pero tienen que aprender a lidiar con la burocracia, las pugnas partidarias y los prejuicios sociales sobre la política. Al ser personas que se dedican al bien común, tienen que velar por intereses más generales, y no solo con los de la población que originalmente representan. Técnicamente, los líderes sociales y políticos comparten la misma preocupación, que es transformar a la realidad y servir al bien común. Los caminos pueden ser diferentes, pero el punto de llegada es el mismo.

La mayoría de los dirigentes sociales combinan sus tareas de líderes sociales, organizar, movilizar, promover procesos colectivos y conocer mejor la ciudad, con las propias del servicio público, porque muchos de ellos son jefes delegacionales, diputados locales, diputados federales y funcionarios del Gobierno del Distrito Federal. Con ello las organizaciones sociales, han engrosado a la clase política del Distrito Federal. En ese sentido, con el paso del tiempo unos cuantos nombres se repetirán constantemente en diferentes posiciones: Clara Brugada, Pablo Moctezuma, Aleida Alavez, Dione Anguiano. El hecho de haberse convertido en funcionarios del Distrito Federal o legisladores no ha evitado que sigan controlando a las organizaciones desde afuera, y que éstas últimas sean movilizadas para promover la búsqueda de poder de sus líderes.

Víctor Hugo Martínez González en su libro *Fisiones y fusiones, divorcios y reconciliaciones. La dirigencia del Partido de la Revolución Democrática (PRD) 1989-2004* afirma que los líderes sociales tienen que entrar a la dinámica de las corrientes internas para lograr espacios de poder en el partido y cargos de elección popular, pues de no contar con el apoyo o protección de alguna de ellas, alcanzar dichos objetivos se vuelve muy complicado. Concursar por el poder interno y guardar los repartos es lo acostumbrado. Quien no se da maña para participar en este juego, tiene muy pocas chances de apañar (sic) un puesto.

Los cargos de elección popular son los más cotizados para los militantes perredistas, y para los líderes sociales no es la excepción, pues al obtenerlos tienen acceso a una gran cantidad de beneficios tanto económicos, como sociales, que pueden distribuir entre los miembros de sus organizaciones, para seguir movilizándolo la maquinaria clientelar que les permite obtener votos.

Las organizaciones sociales que conforman al Partido de la Revolución Democrática se han convertido en el instrumento de clientelismo político predilecto de sus líderes, ya que en campañas electorales sus agremiados son utilizados de manera corporativa para ir a votar, de forma condicionada, por uno u otro candidato según se les indique. De igual forma, en otros momentos, estos grupos son utilizados como grupos de presión o de choque ante el gobierno local o federal, según sea el caso.

Los líderes sociales han modificado sus objetivos primarios para además luchar por objetivos primarios o de grupo, convirtiéndose en parte de la elite perredista que en muchas ocasiones sólo busca recursos materiales y estatus político. De aquí surge una regla no escrita que marca la manera de hacer carrera política, que rige la cúpula del PRD y que refiere lo siguiente: no se puede conservar lo que se tiene de manera segura si no se escala a un puesto superior, pues conformarse con los beneficios del momento sería resignarse en un mediano plazo al estancamiento y al descenso de su estatus dentro del partido.

Los cargos de elección popular son sumamente importantes como proveedores de recursos económicos y políticos para los líderes sociales, y en general para los militantes perredistas, que la lucha por su obtención deriva en fuertes disputas entre corrientes y aspirantes. La pelea por las diferentes candidaturas a puestos de elección popular entre los distintos grupos políticos que integran al PRD, muestran que son un botín atractivo, debido a las ventajas económicas y a la importante influencia política, que tienen los candidatos al convertirse en representantes populares. Además que las diferentes corrientes políticas obtienen su fortaleza con base en el número de candidaturas que la dirigencia les permite, por ese motivo, sus actividades de proselitismo son permanentes en barrios y colonias, con esto, la labor de gestión de líderes y representantes es permanente para mantener activas sus clientelas, pues éstas resultan ser de suma importancia al momento de celebrar las elecciones “primarias”, donde participan militantes y simpatizantes para definir las candidaturas finales.

Los puestos de elección popular siempre han sido más cotizados que los puestos de dirigencia interna. Esto empieza desde los inicios de las relaciones clientelares entre las organizaciones sociales y el PRD: La distribución de los cargos entre los grupos perredistas ha condicionado también los puestos de elección pública. Desde 1991, los primeros comicios

federales, a los que el PRD asistió, la cotización de estos puestos era comúnmente superior a la de las instancias internas. Titulares del Comité Ejecutivo Nacional suelen abandonarlo por una diputación, senaduría o gubernatura. La dinámica se acelera con el éxito electoral. Y su resolución corre a cargo de las corrientes. Son ellas, después de medir fuerzas, las que deciden las candidaturas que les corresponden a cada grupo.

Un ejemplo de la integración y el ascenso de un líder dentro de la estructura perredista es la trayectoria de Clara Brugada, destacada líder del Movimiento Urbano Popular y de la Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata. Brugada llega a ocupar importantes cargos de elección popular, así como puestos dentro del PRD gracias a su papel como lideresa en las mencionadas organizaciones. Su carrera política comienza en 1995 con su designación como Consejera Ciudadana para la colonia San Miguel Teotongo, delegación Iztapalapa, en lo que fue el primer Consejo Ciudadano. En 1997, se postula como candidata a Diputada Federal por el PRD en el distrito 22, Sierra de Santa Catarina, y ya electa como Diputada Federal para el periodo 1997-2000 ocupa el puesto de Presidenta de la Comisión de Desarrollo Social. Más adelante, en el año 2000, y también bajo las siglas del PRD funge como diputada local por el distrito 29 de Iztapalapa, la mitad de las colonias de este distrito son parte de la Sierra de Santa Catarina. En el año 2003 nuevamente es electa Diputada Federal, ahora por el distrito 25 de Iztapalapa y se desempeña como Coordinadora del Área de Política Social del Grupo Parlamentario del PRD. Posteriormente, en el año 2006 Marcelo Ebrard, entonces Jefe de Gobierno del Distrito Federal, la nombra Procuradora Social del Distrito Federal, cargo que ocupa hasta el 2009 ya que contiene en las elecciones “primarias” del PRD para ser candidata a Jefa Delegacional en Iztapalapa, después de todo un episodio que se presenta con el personaje “Juanito”, Rafael Acosta, logra ser delegada del 2009 al 2012.

Los líderes de las organizaciones hacen un cálculo práctico de las opciones que les ofrecen dirigentes, fracciones políticas y partidos, para poder decidirse por la opción que en verdad pueda satisfacerles sus demandas. En ese cálculo no necesariamente buscan al partido político que más recursos ofrece sino que optan por el candidato que consideran capaz de devolver la ayuda recibida, una vez que éste ocupe un cargo, ya sea de elección popular o dentro del gobierno capitalino. En un ambiente político tan complicado y áspero, la elección de un aliado por parte de un líder, en muchos casos, responde a la devolución o no de los

favores otorgados. Por eso en sus relatos los líderes y colonos describen a los candidatos y partidos como amigos o enemigos y no como oferentes de recursos. Incluso se da el caso de que una organización al sentirse defraudada por un candidato al que apoyaron, ésta realiza una serie de protestas en su contra como marchas y mítines, ya sea para exigir la reciprocidad ofrecida, o para desprestigiarlo frente a la opinión pública como castigo ante el agravio cometido.

Es importante señalar que una vez que la relación entre el partido y las organizaciones se consolida, éstas buscan ampliar su influencia, tanto a nivel territorial, como en otros ámbitos económicos e informales, que incluye el transporte o el comercio. Ejemplo de lo anterior son los casos de la UPREZ o del FPFV que han diversificado sus puntos de acción hacia los taxis piratas y hacia la creación y protección de asociaciones de comerciantes ambulantes o tianguistas.

Para mostrar cómo las organizaciones han diversificado su influencia hacia otros sectores del transporte a través de los taxis pirata y cómo a su vez la relación alcanza a funcionarios públicos, basta señalar la siguiente información publicada en el periódico *Reforma* el 20 de diciembre del año 2006 que descubre la relación entre un líder clientelar de una organización de taxistas piratas afiliada al PRD y el Secretario de Transporte y Vialidad del Distrito Federal, durante el gobierno de Marcelo Ebrard, Armando Quintero:

*Los hermanos Armando y José Guadalupe Quintero Martínez tienen algo en común: el transporte público. Pero mientras el primero es el Secretario de Transporte y Vialidad del Distrito Federal, encargado, entre otras cosas, de combatir los taxis piratas, el segundo es dirigente de 150 choferes de autos irregulares. La Asociación de Transportes de México, A.C., que encabeza José Guadalupe, es una de las 16 agrupaciones que reúnen a más de 30 mil taxis piratas organizados en el DF. El grupo de José Guadalupe nació a principios de 2006, junto con la comisión del transporte del PRD, la cual está formada por las principales organizaciones de taxistas piratas de la Ciudad de México, como Parteras y G-4. Incluso, sus tarjetas de presentación ostentan un logotipo perredista. La asociación de transportes de México opera en Venustiano Carranza e Iztacalco, donde el actual secretario del ramo fue Jefe Delegacional entre 2003-2006.*

En lo referente a la expansión territorial de las organizaciones sociales, los integrantes del FPFV dan a conocer el crecimiento territorial que han logrado al paso de los años, crecimiento que ha llegado incluso fuera del Distrito Federal y que no podría explicarse si no tuvieran el apoyo o permisividad del PRD. Hugo López Villanueva comenta que esta “organización tiene presencia en 14 de las 16 delegaciones del Distrito Federal y la influencia se ha extendido a varios estados de la República como Durango, Michoacán, Chiapas, Oaxaca, Guerrero y Veracruz, entre otros”.

Además de los beneficios económicos que les genera el control de los comerciantes y taxistas piratas a los líderes clientelares perredistas, este control también les provee de mayores clientelas para poder movilizar y llevar a cabo sus fines políticos dentro del PRD y la Ciudad de México.

El hecho de pertenecer al PRD les permite a las organizaciones sociales y a sus líderes entrar en un esquema de ilegalidad y permisividad para que realicen ciertas actividades que les reportan ganancias, pero que afectan el bien común, por ejemplo, el hecho de construir viviendas en zonas prohibidas, la invasión de propiedad privada, o en algunos casos la operación de gasolineras o gaseras clandestinas.

Cabe recordar que la vinculación entre las organizaciones sociales y el Partido de la Revolución Democrática está basada en relaciones de reciprocidad, ya que la parte correspondiente a las organizaciones sociales en esta relación es la de apoyar al partido, ya sea en su conjunto o a través de sus corrientes, para que logre determinados objetivos políticos en el Distrito Federal. Dichos apoyos son las movilizaciones, los mítines, la promoción del voto y principalmente la obtención de un gran número de votos cautivos provenientes de los miembros de las organizaciones sociales. El partido entonces, accede a cambio una serie de beneficios sociales como premio o pago por sus servicios. Estos premios pueden ir desde recursos monetarios, hasta los que tienen que ver con la solución de sus demandas, que comprende, obra pública, regularización de viviendas, otorgamientos de créditos, predios, materiales, etcétera. Se entiende que solucionar las demandas es un hecho positivo, lo criticable es que sólo se dan soluciones focalizadas y arbitrarias, pues se beneficia primordialmente a las organizaciones aliadas, y no generales de la población, por lo que se mantiene y se alienta el clientelismo político.

Se puede observar cómo los dirigentes del PRD buscan el apoyo de las organizaciones sociales a cambio de posibles beneficios. Por ejemplo, en una nota que publica el periódico *La Jornada* el 21 de abril del 2006 menciona que Marcelo Ebrard durante su campaña a Jefe de Gobierno del Distrito Federal, ofreció que proporcionaría viviendas a cambio de apoyo electoral. Los periodos electorales permiten también captar el papel de los líderes sociales al momento de asegurar acuerdos y compromisos con los candidatos, pues su presencia dentro de los actos proselitistas obedece claramente al hecho de mostrar su poder numérico al candidato para obtener de éste su convencimiento al momento de establecer acuerdos de palabra en cuanto apoyos recíprocos. En el mes de abril de 2006 Marcelo Ebrard asistió a un acto proselitista con el líder del FPFV, Adolfo López Villanueva y miembros de esta organización, en dicho evento Ebrard prometió 2000 acciones para el impulso de la vivienda popular en el Distrito Federal, además de la construcción de conjuntos habitacionales en las delegaciones Benito Juárez, Miguel Hidalgo, Cuauhtémoc y Venustiano Carranza.

El papel desempeñado por los dirigentes de las organizaciones sociales y los movimientos sociales dentro del PRD ha sido tan trascendental que éstos se han establecido en las corrientes, demandando y negociando espacios de poder a cambio del respaldo de las bases que aportan.

Las cuotas de poder son la razón de ser de todas las corrientes perredistas; todas buscan mayores espacios y oportunidades para crecer dentro del partido y obtener mayores recursos para poder utilizarlos en los procesos electorales de sus corrientes y así seguir hasta un punto indefinido en la lucha por el poder dentro del PRD.

Las organizaciones sociales al estar dentro del alguna corriente y ser, la mayoría de las ocasiones, una parte subordinada, obtienen sus cuotas de poder, en base a su capacidad de movilización y promoción del voto, en relación a su corriente; por lo tanto los líderes toman este aspecto como moneda de cambio en las negociaciones informales para la definición de precandidaturas o candidaturas a puestos de elección popular.

La evidencia de las cuotas de poder logradas por el apoyo a determinado candidato en algún proceso electoral se manifiesta por el otorgamiento de algún puesto con importancia dentro del partido o dentro de la administración capitalina. Todos los líderes quieren obtener una

parte del poder, como pago de sus servicios a un candidato o a una corriente según sea el caso.

En lo particular se puede constatar de manera vivencial el otorgamiento de espacios dentro del Gobierno del Distrito Federal a cambio de favores de las organizaciones sociales. En la Asamblea Legislativa la única diputada que tiene el Movimiento de Regeneración Nacional es Ernestina Godoy, quien llega a la curul siendo postulada por el Partido del Trabajo y propuesta por la organización social del Clara Brugada. A finales del año 2012 llega al acuerdo de votar con el PRD para que éste fuera mayoría en la Asamblea Legislativa y pudieran nombrar a Manuel Granados como Presidente de la Comisión de Gobierno, a cambio le otorgaron a la Diputada siete espacios dentro del Gobierno de Miguel Ángel Mancera. Lo que económicamente le reditúa a este grupo político es que cada funcionario debe otorgar de manera mensual el 20% de su salario.

Debido a los nuevos tiempos electorales donde hay una competencia electoral más cerrada y complicada, los líderes sociales y sus organizaciones pueden adherirse a distintos partidos políticos dependiendo de sus objetivos y demandas. Es sabido de los casos donde incluso, un líder social junto con su organización han militado en varios partidos políticos, buscando siempre los mejores dividendos por el apoyo prestado a éstos.

El líder ofrece su apoyo a los partidos políticos porque necesita recursos para los miembros de sus organizaciones y los políticos lo aceptan porque él tiene fuerza o presencia en una zona específica gracias al tamaño de su organización y al número de sus integrantes.

Una de las condiciones para que el líder decida apoyar a determinado político se basa en la posibilidad de que éste pueda acceder a un puesto público en el entendido de que estando allí él podrá tener mayor capacidad de maniobra para poder satisfacer con recursos y con apoyos las demandas de su organización. También puede darse el caso en que el líder o sus allegados consideren que el político los traicionó, entonces el líder y la organización pueden buscar el apoyo en otro partido o en otra fracción dentro del partido al que en ese momento estén apoyando.

A continuación se muestra un cuadro de los líderes de las organizaciones sociales de la Sierra de Santa Catarina y los espacios de representación popular o del Gobierno del Distrito Federal que han ocupado:

| <b>Líder</b>        | <b>Organización Social o Corriente Política</b> | <b>Cargos de elección popular o como funcionario</b>  | <b>Periodo</b>  |
|---------------------|---|---|---|
| Víctor Varela López | Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata    | Diputado Local<br>Diputado Federal<br>Diputado Local<br>Presidente del Comité Delegacional de MORENA  | 2003-2006<br>2006-2009<br>2009-2012<br>Actual                           |
| Clara Brugada       | Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata    | Diputada Federal<br>Diputada Local<br>Diputada Federal<br>Procuradora Social<br>Jefa Delegacional<br>Secretaria de Bienestar Social de MORENA | 1997-2000<br>2000-2003<br>2003-2006<br>2006-2009<br>2009-2012<br>Actual |
| Aleida Alavez       | Unión Popular Nueva Tenochtitlán                | Funcionaria en la delegación Iztapalapa<br>Diputada Local<br>Diputada Federal<br>Diputada Local<br>Diputada Federal                           | 1998-2000<br><br>2003-2006<br>2006-2009<br>2009-2012<br>Actual          |

Las organizaciones sociales de la Sierra de Santa Catarina en la actualidad sólo realizan trabajo corporativo para poder ofrecer al partido al cual pertenecen la mayor cantidad de votos posibles, hace dos años sólo existía en la zona el Partido de la Revolución Democrática, actualmente se encuentra también el Movimiento de Regeneración Nacional que espera en la próximas semanas le otorguen el registro como partido político.

Hasta aquí se hace un relato de la vida política de las organizaciones sociales de la Sierra de Santa Catarina dentro del Partido de la Revolución Democrática, así como la relación que existe entre éstas y el partido, además de los líderes que las encabezan. Con ello, se concluye la tercera y última parte de esta investigación.

## CONCLUSIONES

Un nuevo actor político surge no sólo en las colonias de la Sierra de Santa Catarina sino que abarca otras zonas de la delegación Iztapalapa y es la autodenominada organización social *Vía Comunitaria* que se constituye el 4 de mayo del presente año, los ciudadanos que la conforman son simpatizantes del Movimiento de Regeneración Nacional. Es encabezada y promovida por los principales líderes del perredismo en esta zona, Clara Brugada y Víctor Varela, ahora activistas incansables de MORENA, pero que además cuentan con un cargo dentro de la estructura de este futuro partido político.

MORENA es otro actor que se perfila como el partido político que en las elecciones del año 2015 va a darle dolores de cabeza al Partido de la Revolución Democrática. Cabe mencionar que la mayoría de los ciudadanos politizados de la Sierra de Santa Catarina ven como única opción de izquierda al naciente organismo político.

Hasta el momento se menciona que Víctor Varela va a participar en las elecciones de 2015 como candidato a diputado federal y Clara Brugada como candidata a Jefa Delegacional, ambos postulados por MORENA. Son los dirigentes más conocidos de esta organización política. Cabe señalar que la actual diputada de MORENA, Ernestina Godoy, postulada por el Partido del Trabajo en el año 2012, va a obtener una candidatura para un distrito federal en Iztapalapa.

En la Sierra de Santa Catarina en la actualidad no existen organizaciones sociales que trabajen para mejorar las condiciones de vida de los habitantes de las 47 colonias que la conforman, ahora son organizaciones políticas cuya tarea es tener grupos de personas de manera corporativa para poder obtener algún cargo de elección popular o en el Gobierno del Distrito Federal.

Tampoco *Vía Comunitaria* es una organización social, se forma en una coyuntura particular, momentos previos a que MORENA obtenga su registro como partido político y así los líderes de esta organización puedan ofrecer los votos de sus agremiados a cambio de algunas candidaturas.

Las organizaciones sociales de la Sierra de Santa Catarina son organizaciones que tienen en su historia un tronco común, se forman en esta zona con un objetivo común que es regularizar la tenencia de la tierra y nacen con la idea de autogestión.

Los habitantes de las colonias de la Sierra de Santa Catarina se organizan principalmente para resolver el problema de la tenencia de la tierra, a diferencia de otras que se organizan para resolver su necesidad de vivienda, los vecinos de esta zona ya cuentan con vivienda pero requerían de certeza jurídica sobre sus terrenos.

El movimiento social de la Sierra de Santa Catarina y en particular el de San Miguel Teotongo es una escuela donde la gente de muchas organizaciones se inspira para buscar diversas formas de tener poder desde la comunidad. Las organizaciones de vecinos sirven en su momento para gestionar y exigir al gobierno la introducción de servicios públicos en sus colonias y con esto elevar mínimamente sus condiciones de vida. Aunque posteriormente sólo sirvan para mantener a sus agremiados a cambio de despensas o algún apoyo económico.

La Sierra de Santa Catarina es realmente una forma de convivir de luchas, los valores de la gente que radica en estas colonias son valores indígenas, de Oaxaca, Guerrero y Michoacán. La condición de vida de la gente es pobre en todo sentido, jóvenes que no tienen trabajo, madres solteras, niños sin educación, etcétera.

Cuando las organizaciones sociales y en especial sus líderes se involucran en una relación con el Partido de la Revolución Democrática empiezan las contradicciones entre ellas debido a que todas quieren obtener los mejores beneficios por esta alianza.

En el momento que los dirigentes sociales o activistas del PRD llegan a ser funcionarios en lugar de prepararse a un cambio de relación, reproducen los mismos esquemas del pasado, esto es, un espacio ganado es un asunto de intereses de camarillas, de utilidades mutuas. Entonces el funcionario se siente más comprometido con el grupo que lo propuso y eso hace que su relación con los ciudadanos sea selectiva.

Los activistas sociales y políticos poseen una cultura que traen arrastrando desde hace muchos años en cuanto a la relación entre la comunidad y el gobierno y, está basada en tres pilares: 1) Es una relación en la que la comunidad pide y la autoridad da; 2) en esta relación que busca cuánto le toca del pastel y si para ganar más del pastel se debe presionar, chantajear, golpear, o se debe nombrar a alguien de confianza para obtener mayor ganancia, no hay problema alguno, es un pragmatismo que se trae desde el pasado; 3) el mecanismo de control de comprar a la gente, si recibes existe un compromiso.

Las colonias de la Sierra de Santa Catarina son escenarios de polarización política, donde los colonos organizados del Frente Popular Francisco Villa, la Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata, ahora Vía Comunitaria, la Unión Popular Nueva Tenochtitlán y otros movimientos que vienen surgiendo nacen con un matiz de mucha confrontación.

Las pugnas entre las organizaciones sociales se deben principalmente a su origen, no es lo mismo una organización que surge de los vecinos de la zona y se va construyendo de manera comunitaria a otras que no son de la zona y sólo llegan a ser distribuidoras de recursos.

El perfil clientelar y la carencia de una verdadera capacitación política en la mayoría de los líderes perredistas del Distrito Federal ha fomentado una forma de hacer política burda e ineficaz para representar objetivos generales. Esta forma de hacer política parece sólo estar basada en la trampa, en la amenaza y en el poder de las masas que dicen representar.

Cabe destacar que el papel clientelar de las organizaciones sociales dentro del esquema político perredistas en el Distrito Federal ha sido determinante para que el PRD haya logrado dominio electoral en la Ciudad de México. La participación clientelar de las organizaciones sociales con el Partido de la Revolución Democrática en el DF es patente sobre todo en el nivel de penetración que sus cuadros políticos han tenido en el partido y al enorme poder que han obtenido la mayoría de sus líderes en el gobierno capitalino.

Bajo el cobijo del PRD las organizaciones sociales han ampliado su influencia, impactando negativamente en la vida social de la capital del país. Estas organizaciones sociales han formado o protegido a grupos de comerciantes ambulantes y taxistas piratas.

Al concluir este trabajo nos enteramos que Alfredo Carrasco Baza, diputado local de Iztapalapa en el periodo 2003-2006, impulsado en su momento por la Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata, sale libre del reclusorio norte el pasado viernes 23 de mayo, quien fue detenido por estafar a personas que eran parte de una organización de taxis piratas. Carrasco Baza se presentó a una reunión política de la organización *Vía Comunitaria* el día que dejó la cárcel. Falta ver si va a retomar su carrera política y que tan difícil o sencillo le resulta reincorporarse a la actividad organizativa.

Con el trabajo presentado se logra vislumbrar la estrategia de corporativismo que tienen las organizaciones sociales para ser la base de cualquier instituto político. En los próximos meses dentro de los partidos políticos y del Gobierno del Distrito del Distrito Federal se van a empezar a mover las piezas claves con miras a la elección intermedia del próximo 2015, año en el que se eligen diputados federales, locales y jefes delegacionales. Se realizarán muchos cambios para que puedan competir de una manera más productiva.

Es necesario que la gente tenga presente que la vida política de nuestra ciudad, y del país, se sustenta en las diferentes organizaciones que existen y que tenga claro que cuando un partido político presenta a los habitantes de la capital a sus candidatos y plan de trabajo para convencernos que votemos por su opción ya tienen armada toda una infraestructura humana basada en las organizaciones sociales. Antes de que algún partido político, nombre a algún candidato para alguna elección popular o para algún cargo dentro del mismo partido, convencen a estas organizaciones para que se adhieran a su propuesta y piden su apoyo para lograr convencer a un amplio número de personas y así obtener el triunfo, claro que los líderes de las organizaciones siempre piden algo a cambio para apoyar a algún candidato.

Actualmente el Partido de la Revolución Democrática se encuentra en un proceso de afiliación de simpatizantes a este organismo político con miras a las elecciones del mes de agosto en donde se elegirán los órganos internos, es decir, Comités Ejecutivos Nacional, Estatal y Delegacional, ésta es una medición de fuerzas para las corrientes internas debido a que quien logre el mayor número de espacio es quien tendrá *mano* en las candidaturas del próximo año.

Por su parte el Movimiento de Regeneración Nacional se encuentra recabando firmas para que se realice la consulta sobre la reforma energética en julio del 2015, esto también es una demostración de fuerzas porque los líderes que logren obtener mayor número de firmas tienen la posibilidad de incidir en nombrar a los próximos candidatos.

Se puede vislumbrar que el Jefe de Gobierno del Distrito Federal va apoyar a la actual diputada local Dione Anguiano a la Jefatura Delegacional en Iztapalapa, Andrés Manuel López Obrador presentará a su mejor figura, Clara Brugada, por MORENA, estas dos fuerzas de izquierdas van a demostrar en el 2015 quien tiene a las mejores organizaciones que les den el mayor número de votos.

Finalmente la importancia de este tema recae en la utilidad que las organizaciones sociales tienen en la vida política de nuestra ciudad y la presión que éstas ejercen ante las autoridades gubernamentales para la adquisición de servicios públicos en las colonias de nueva creación y en las que tienen una presencia política. Tal fue el caso de las colonias de la zona suroriente del Distrito Federal, en las que por medio de este tipo de organización los vecinos han logrado tener una “mejor condición de vida”.

Acercarme a la gente para conversar sobre su lucha para poder resolver su problema de tenencia de la tierra, sus proyectos y sus sueños lo hice con la mayor cautela posible para que sintieran que era una simple plática con alguien que conocen desde hace más de diez años; hubo personas con las que no fue fácil platicar debido a que me ubican perfectamente de donde soy, lo que ocasionó, en algunas ocasiones, que me cancelaran la entrevista.

Pero a pesar de esas pláticas no otorgadas di rienda suelta a todas las entrevistas que realicé para dar vida a este género periodístico, el más completo de todos, donde fue necesario recurrir a las notas de periódicos, libros, la descripción y la historia no sólo de las organizaciones sociales de la Sierra de Santa Catarina, sino de la situación económica, social y política por la que estaba atravesando el país y tener clara la interrelación de todos estos elementos que a final de cuentas son, en gran medida, la causa del surgimiento de estas organizaciones sociales. Todo ello permitió tener una visión más amplia sobre el tema.

## BIBLIOGRAFÍA

**ALONSO**, Jorge. Et. Al. Movimientos Sociales en el Valle de México, México. Eds. La Casa Chata. 1986.

**AYALA**, Anguiano Armando. Salinas y su México: Historia sin mitos ni pasiones. México. Eds. Grijalbo. 1995. (Página 99)

**BAENA**, Paz Guillermina. Géneros periodísticos interpretativos. México. Eds. Pax. 1990.

**BOLOS**, Silvia. Actores sociales y demandas sociales. México. Eds. Universidad Iberoamericana. 1995

**BORJA**, Jordi. Movimientos sociales urbanos. España. Eds. Siap- planteos. 1997

**BOUCHIER**, Josiane. “La paradoja de la unidad. El movimiento urbano popular y la Coordinadora Nacional del Movimiento Urbano Popular (CONAMUP)” En Zermeño, Sergio y Aurelio Cuevas (coords.), Movimientos sociales en México. México. Eds. CIIH-UNAM. 1991.

**CASTILLO**, Jaime y Patiño, Elsa (coord.) Cultura Política de las Organizaciones y Movimientos Sociales, México. Eds. La Jornada. 1997

**CUÉLLAR**, Vázquez, Angélica. “Qué ha cambiado y qué permanece en los movimientos sociales urbanos del Distrito Federal (una aproximación)” En: Álvarez E., Lucía (coord.) Participación y democracia en la ciudad de México. México, La Jornada Ediciones. (Páginas 267-285)

**CUÉLLAR**, Vázquez, Angélica. La noche es de ustedes, el amanecer es nuestro. México. Eds. FCPyS, 1993. (Páginas 112, 121)

**DEL RÍO**, Reynaga Julio. Periodismo interpretativo. México. Trillas. 1994.

**DÍAZ**, Daniel y Perló Manuel. Retos y propuestas. Ciudad de México. México. Eds. Fundación Mexicana cambio XXI. 1994

**HERNÁNDEZ**, Ricardo. La Coordinadora Nacional del Movimiento Urbano Popular. México. Equipo Pueblo. 1987

**HERNÁNDEZ**, Sampieri Roberto. Fundamentos de la Metodología de la Investigación. España. Eds. Macgraw-Hill. 2007

**KRAUZE**, Enrique. El sexenio de López Portillo. Eds. Clío. 1999

**KRAUZE**, Enrique. El sexenio de Miguel de la Madrid. Eds. Clío. 1999

**KRAUZE**, Enrique. El sexenio de Carlos Salinas de Gortari. Eds. Clío. 1999

**LAURELL**, Cristina. Estado y políticas sociales en el liberalismo. México. Eds. Friedrich Ebert, 1992. (Página 423)

**MARTÍNEZ**, González Víctor Hugo. Fisiones y fusiones, divorcios y reconciliaciones. La dirigencia del Partido de la Revolución Democrática (PRD) 1989-2004. México, Eds. Plaza y Valdés. 2005. (Páginas 42, 168)

**MOCTEZUMA**, Barragán Pedro. La Chispa. Orígenes del Movimiento Urbano Popular en el Valle de México. México, Delegación Iztapalapa/Para Leer en Libertad, A.C., 2012. (Páginas 123, 9)

**MOCTEZUMA**, Barragán Pedro. Despertares. Comunidad y organización urbano popular en México 1970-1994. México, Eds. Universidad Autónoma Metropolitana/ Universidad Iberoamericana, 1999. (Páginas 66, 88, 110, 417)

**MOCTEZUMA**, Barragán Pedro, et. al. La urbanización popular en la Ciudad de México. México, Eds. Nuestro Tiempo, 1989.

**ORTEGA**, Arenas Juan. México en el Siglo XXI, Historia y Realidad México. Eds. Claridad. 2000. (Páginas 301-335)

**PINEDA**, Luis. La Sierra de Santa Catarina. Radiografía del Oriente de la Ciudad de México. México. Deca Equipo Pueblo. 1995

**RIECHMANN**, Jorge. Redes que dan libertad. Introducción a los nuevos movimientos sociales. México, Eds. Paidós. 1994

**ROJAS**, Soriano Raúl. Guía para realizar investigaciones sociales. México. Eds. Plaza y Valdés. 1995.

**SAEZ**, Mauricio. La Disputa lo público, México. Deca Equipo Pueblo. 1997

**SÁNCHEZ**, Marco Aurelio. PRD: la izquierda ficticia. México. Eds. Educación y Cultura. 2008

**VILLASEÑOR**, Gómez Elio A. et.al. Encuentros comunitarios en la Sierra de Santa Catarina. Un modelo de alianza intersectorial. México. Eds. Equipo Pueblo, A.C. 2005

**VIVALDI**, Gonzalo Martín. Géneros Periodísticos. España. Eds. Paraninfo. 1979

**XELHUATZIN**, María. “La Corriente Democrática: de la legitimidad y las alianzas”, en *Cuadernos Políticos*, núm 2, Nueva Época, vol. 7, abril-junio, México, FCPyS, UNAM, 1988. (Página 25)

**ZERMEÑO**, Sergio. Movimientos sociales en México, México. Eds. UNAM. 1990

## HEMEROGRAFÍA

**REVISTA LATINOAMERICANA DE ESTUDIOS DEL TRABAJO.** Teresa Rendón y Carlos Salas, "*Ajuste Estructural y Empleo: El caso de México*" número 2, México, 1996. Página 77

**UnomásUno**, jueves 14 de febrero de 1980, página 26.

## CIBERGRAFÍA

**LA JORNADA**, Daniela Pastrana. Ciudad. *Mitos y Realidades de los Panchos Villa.*  
<http://www.lajornada.unam.mx/2000/ene00/00019/mas-mitos.html> (Consulta 29 de marzo de 2007)

**LA CRÓNICA DE HOY**, Fernando Ortega Pizarro. Ciudad. *Bejarano amasó dinero y poder político con la miseria de los pobres.* <http://www.cronica.com.mx/notas/2004/112766.html>  
(Consulta 7 de mayo de 2014)

**LA CRÓNICA DE HOY**, René Cruz González. Ciudad. *Operadores de AMLO sacaron provecho de los sismos: Rascón.* <http://www.cronica.com.mx/notas/2006/261912.html>  
(Consulta 7 de mayo de 2014)

**LA JORNADA**, Bertha Teresa Ramírez. Ciudad. *René y Dolores nos olvidaron: vecinos de la unidad Nueva Tenochtitlán.*  
<http://www.jornada.unam.mx/2004/04/28//043n1cap.php?printver=1&fly=2>  
(Consulta 7 de mayo de 2014)

**LA JORNADA**, Bertha Teresa Ramírez. *Presentan queja contra líderes de UPNT por casas defectuosas.* <http://www.lajornadasanluis.com/2001/10/24/052n1cap.html> (Consulta 7 de mayo de 2014)

**LA JORNADA**, Alonso Urrutia. *Santa Catarina: legado de fraccionadores, botín de caciques.*  
<http://www.lajornadasanluis.com/1996/05/28/catarin2.html> (Consulta 9 de mayo de 2014)

**EL COTIDIANO**. Efraín Martínez Anaya. *San Miguel Teotongo. A contrapelo del Neoliberalismo.* Número 57. Agosto-septiembre. 1993.  
<http://elcotidianoenlinea.com.mx/beta/numeros.asp?edi=57> (Consulta 27 de febrero de 2014)

**EL COTIDIANO**. Pedro Moctezuma. *Del Movimiento Popular a los Movimientos Comunitarios: El Espejo Desenterrado.* Número 57. Agosto-septiembre. 1993.  
<http://elcotidianoenlinea.com.mx/beta/numeros.asp?edi=57> (Consulta 27 de febrero de 2014)

**EL COTIDIANO**. Pedro Moctezuma. *El Espejo Desenterrado.* Número 53. Mayo 1993.  
<http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:VMHg-N7PHPgJ:www.elcotidianoenlinea.com.mx/doc/5408.doc+&cd=1&hl=es-419&ct=clnk&gl=mx>  
(Consulta 28 de febrero de 2014)

**CUADERNOS POLÍTICOS**, Juan Manuel Ramírez Sáiz. *Organizaciones Populares y lucha política.* Número 45, México. Ed. Era. Enero-marzo. 1986  
<http://www.bolivare.unam.mx/cuadernos/cuadernos/contenido/CP.45/45.6.JuanManuelRamirezSaiz.pdf> (Consulta 14 de marzo de 2014)

**Santa Martha Acatitla alberga hoy una *prepa* y la Casa Libertad. De cárcel a centro creativo.**

<http://www.lajornadasanluis.com/2000/09/19/064n1con.html> (Consulta 18 de marzo de 2014)

**Celebran la apertura de preparatoria gratuita.**

<http://www.lajornadasanluis.com/1999/06/23/preparatoria.html>

(Consulta 18 de marzo de 2014)

**EDUCACION PARA LA CIUDADANÍA. La pertinencia de la educación, una perspectiva crítica**

[http://www.chubut.edu.ar/descargas/secundaria/congreso/EDUCCIUDADANIA/RLE2531\\_Cancino.pdf](http://www.chubut.edu.ar/descargas/secundaria/congreso/EDUCCIUDADANIA/RLE2531_Cancino.pdf) (Consulta 18 de abril de 2014)

**Elevar la mirada: educación, no papeles.**

<http://www.jornada.unam.mx/2011/07/14/opinion/024a1pol> (Consulta 18 de abril de 2014)

**El Profesor que sobrevivía a todo.**

<https://jenarovillamil.wordpress.com/2011/04/12/bejarano-el-profesor-que-sobrevivia-a-todo/>

(Consulta 7 de mayo de 2014)

**Defensa, protección y mejoramiento del medio ambiente y los recursos naturales de la Sierra de Santa Catarina, Iztapalapa, Distrito Federal.**

[http://www.revistafuturos.info/futuros\\_3/santa\\_cat1.htm](http://www.revistafuturos.info/futuros_3/santa_cat1.htm) (Consulta 9 de mayo de 2014)

**La diversidad en la ciudad, sus procesos y transformaciones: la comunidad de San Miguel Teotongo, Iztapalapa como forma territorial de organización social.**

[www.rafaellopezrangel.com/.../ENSAYO%20DE%20BLANCA%2006IN](http://www.rafaellopezrangel.com/.../ENSAYO%20DE%20BLANCA%2006IN) (Consulta 9 de mayo de 2014)

**Los Panchos Villa van contra AMLO**

<http://renatoconsuegra.blogspot.mx/2005/05/los-panchos-villa-van-contra-amlo.html>

(Consulta 13 de mayo de 2014)

**El PRD. La pugna por un liderazgo.**

[http://www.aecpa.es/uploads/files/congresos/congreso\\_07/area06/GT23/MEYENBERG-LEYCEGUI-Yolanda\(UNAM-Mexico\).pdf](http://www.aecpa.es/uploads/files/congresos/congreso_07/area06/GT23/MEYENBERG-LEYCEGUI-Yolanda(UNAM-Mexico).pdf) (Consulta 15 de mayo de 2014)

**El problema de las corrientes al interior del PRD**

<http://www.elcotidianoenlinea.com.mx/pdf/12508.pdf> (Consulta 15 de mayo de 2014)

## ENTREVISTAS

**Juan Resendiz.** Fundador de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo. 8 de febrero de 2014

**Trinidad Maldonado.** Fundador de la colonia San Miguel Teotongo. 8 de febrero de 2014.

**Emma Rico.** Fundadora de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo. 9 de febrero de 2014

**Felicitas Feria.** Fundadora de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo. 9 de febrero de 2014.

**Graciela Narváez.** Líder de la colonia Segunda Ampliación de Santiago Acahualtepec. 10 de febrero de 2004.

**Ascención Rodríguez.** Fundadora de la colonia Lomas de Zaragoza. 10 de febrero de 2004

**David Molina.** Fundador de la colonia Emiliano Zapata. 12 de febrero de 2014.

**Irene Sandoval.** Fundadora de la Unión de Colonos de Xalpa. 22 de febrero de 2014

**Genaro Valderrama.** Fundador de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo. 23 de febrero de 2014.

**Catarino Cantia.** Integrante de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo. 23 de febrero de 2014.

**Beatriz Granillo.** Fundadora de la Unión de Colonos de Xalpa. 1 de marzo de 2014.

**Pedro Moctezuma Barragán.** Impulsor de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo y dirigente del Movimiento Urbano Popular. 6 de marzo de 2014.

**Jaime Rello.** Dirigente de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo. 10 de marzo de 2014.

**María de Jesús Osorio.** Integrante del Frente Popular Francisco Villa. 11 de marzo de 2014.

**Marcela Hernández.** Integrante del Frente Popular Francisco Villa. 11 de marzo de 2014.

**Manuel Ramos.** Integrante del Frente Popular Francisco Villa. 13 de marzo de 2014.

**Agustín González Cásares.** Dirigente del Frente Popular Francisco Villa. 13 de marzo de 2014.

**Alejandro López Villanueva.** Dirigente del Frente Popular Francisco Villa. 20 de marzo de 2014.

**Hugo López Villanueva.** Dirigente del Frente Popular Francisco Villa. 20 de marzo de 2014

**Clara Brugada Molina.** Dirigente de Vía Comunitaria. 22 de marzo de 2014.

**José Luis López.** Integrante de la Unión Popular Nueva Tenochtitlán. 30 de marzo de 2014

**Margarita Ceniceros.** Integrante de la Unión Popular Nueva Tenochtitlán. 30 de marzo de 2014.

**Ricardo Ruíz.** Solicitante de vivienda de ciudad Nezahualcoyotl. 30 de marzo de 2014.

**Margarito Montiel.** Fundador de la colonia San Miguel Teotongo. 1 de abril de 2014.

**Flora Castillo.** Integrante de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo. 1 de abril de 2014.

**José Jiménez Magaña.** Ex líder del Frente Popular Francisco Villa. 12 de abril de 2014

**Enrique Olivares.** Fundador de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo. 19 de abril de 2014.

**Leticia Jerónimo.** Integrante de la Unión de Colonos de San Miguel Teotongo. 19 de abril de 2014.

**Evaristo Herrera.** Vecino de la colonia San Miguel Teotongo. 19 de abril de 2014.