



**UNIVERSIDAD NACIONAL  
AUTÓNOMA DE MÉXICO  
FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES  
ACATLÁN**

**EL PANISMO ATIZAPENSE EN TRANSICIÓN: REPORTAJE SOBRE  
LOS RESULTADOS ELECTORALES DEL 2009 Y 2012 EN  
ATIZAPÁN DE ZARAGOZA.**

**T E S I N A  
QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE  
LICENCIADA EN COMUNICACIÓN**

**PRESENTA:  
PAOLA YANNETH HERNÁNDEZ SALAZAR**

**Asesora: Mtra. Flor de María Guerrero Herrera**

**Octubre 2014**



Universidad Nacional  
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

**Biblioteca Central**



**UNAM – Dirección General de Bibliotecas**  
**Tesis Digitales**  
**Restricciones de uso**

**DERECHOS RESERVADOS ©**  
**PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL**

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

- A mis padres por ser las personas que me han acompañado durante mi trayecto de vida, por hacer cada día todo para que yo logre mis metas, por sus días y noches entregados a su familia, por cuidarme y sobre todo por su amor.
- A mis hermanas, que son mis grandes amigas y consejeras, quiénes con su ejemplo y lecciones han sabido guiarme no sólo en mi carrera profesional, sino en la vida.
- A mi asesora por aceptar dirigirme en este proyecto, por su apoyo, tolerancia y confianza en mi trabajo; de igual forma a mis profesores, gracias por su tiempo y experiencia compartida.
- Finalmente, a cada persona que ha estado a mi lado y ha creído en mí.

*GRACIAS*

## Índice

INTRODUCCIÓN	1
1. LA DEBACLE AZUL EN ATIZAPÁN DE ZARAGOZA	
1.1. Jornada electoral 5 de julio de 2009 en Atizapán	4
1.2. Talón de Aquiles: Administración 2006-2009 en Atizapán	13
1.3. Las Campañas Políticas 2009: PRI vs PAN en Atizapán	22
1.4. Doble Campaña Tricolor en territorio Atizapense	34
2. UNA VISIÓN A LA HISTORIA DEL PAN	
2.1. Breve Historia del PAN en el Estado de México	42
2.1.1 Etapa Inicial (1939-1960)	47
2.1.2 Etapa de Reorganización del partido (1960-1990)	50
2.1.3 Etapa de Posicionamiento (1990-2000)	55
2.2. Trampolín del Poder: Ex Alcaldes panistas en Atizapán	57
2.3. Lo que representó el 2009 para el PAN	75
3. DESPUÉS DE LA TORMENTA 2009, VIENE LA RESTAURACIÓN DEL PAN 2012.	
3.1. Paralelamente: El Efecto Peña Nieto	90
3.2. No hay fecha que no llegue: Resultados electorales de 2012	109
3.3. Panismo Actual en Atizapán de Zaragoza y en el partido.	121
CONCLUSIONES	134
FUENTES DE CONSULTA	137
ANEXOS	148

## Introducción

Actualmente, México ha logrado fomentar y desarrollar su democracia, en parte, a través de la alternancia del poder y los procesos electorales recientes. A partir de la década de los noventa, el principal actor de esa sucesión política es el Partido Acción Nacional, quien logró consolidarse como la principal fuerza en los tres niveles de gobierno.

El Estado de México fue parte de esa transición, ya que el PAN logró el poder en casi toda el área metropolitana, desde mediados de los noventa existían dos planos que se dibujaban en el Estado, por una parte existía el *Corredor Azul*: la franja que comprende a los municipios de Naucalpan, Tlalnepantla, Atizapán de Zaragoza y Cuautitlán Izcalli, contando también con Toluca la capital del Estado.

Por otra parte, se encuentra el *Corredor Amarillo* en la zona oriente del Estado, refiere a los Municipios que hasta ese momento gobernaba el Partido de la Revolución Democrática (PRD), conformado por Ecatepec, Nezahualcóyotl, Ixtapaluca, Chalco, Valle de Chalco y Texcoco.

La situación para ambos corredores, era mantenerse a la cabeza ya que tenían arraigado el poder a lo largo de doce años, sin embargo, en las elecciones municipales del pasado 5 de julio de 2009, el PRI logró revertir el panorama y obtuvo la mayoría de votos en esos municipios. Y fue Atizapán de Zaragoza uno de estos casos.

Este reportaje pretende determinar los factores que ocasionaron la derrota del Partido Acción Nacional durante la campaña política electoral de 2009 en Atizapán de Zaragoza, esto a través de entrevistas realizadas a distintos actores políticos; el fin es relatar y desnudar la historia que define el resultado.

Como comunicóloga el estar en medio de la situación gubernamental durante el año 2009 en Atizapán de Zaragoza despertó mi curiosidad e interés de poder entender el proceso electoral, conocer la campaña política, a los protagonistas y sus intenciones; exponer la manera en que se da un cambio de administración.

Ahora tengo presente el pensamiento de que todos deberíamos vivir un momento político, quizá como decía el artista Andy Warhol, que todos deberíamos tener 15 minutos de fama; así es la idea, todos debemos tener un momento de vida política para poder generar opiniones reales y que éste despierte nuestra curiosidad para inmiscuirnos un poco más en el acontecer político del país que nos concierne a todos; en mi caso, ese momento comprende un periodo de transición del PAN en Atizapán de Zaragoza que parte de su derrota en el 2009 y su sutil restauración para el 2012.

En el primer capítulo se tratará de recordar cómo se vivió ese 5 de julio de 2009, así como identificar el punto de quiebre en el gobierno albiazul que se convertirá en un factor determinante del resultado, y finalmente detallar todo el proceso político de las campañas políticas que culminaron el día de la elección.

En el segundo capítulo se sintetiza la historia del Partido Acción Nacional llevada de la mano con la historia del partido en el Estado de México; y en particular el escenario en el que se inician los 12 años consecutivos del panismo en Atizapán de Zaragoza; con la información de ese recuento se analizan las causantes de los resultados electorales del 2009 y su significado político.

Finalmente, el tercer capítulo define aquello que fue externo al partido o que estuvo fuera de su alcance, pero que también determinó el resultado de aquellas elecciones, como lo fue el Efecto Peña Nieto; posteriormente se encuentran las consecuencias de las elecciones de 2009 al repercutir en las siguientes elecciones de 2012; por último, al haber estudiado todo el antecedente se reconoce la situación actual del panismo tanto en Atizapán de Zaragoza como a nivel nacional.

Esta investigación periodística se interesa en evaluar el voto emitido y sus consecuencias, si bien es cierto que la población vota por un cambio ¿qué tan real se presenta ese cambio? Por lo anterior, el reportaje aporta las herramientas para examinar la situación política electoral en el municipio de Atizapán de Zaragoza y con suerte servirá como ejemplo para analizar el desempeño político de Acción Nacional. Sirva este párrafo también para explicar que cuando hablo de analizar lo hago en virtud de que considero que el presente reportaje entra en la categoría de reportaje profundo, denominado así por Neale Cople, profesor universitario estadounidense quien afirma que: “es preciso interpretar las noticias con el fin de: a) Proporcionar al lector antecedentes completos de los hechos que originaron la noticia. b) Dar el alcance que tuvieron los hechos y circunstancias en el momento en que ocurrieron y explorar lo que puede resultar de ellos en el futuro, o sea, hacer una interpretación y c) Analizar los hechos y situaciones descritas en a) y b). Esto es análisis”.\*

---

\* Por su función interpretativa el mismo Cople denomina al reportaje interpretativo. De tal suerte, que me permito sobre todo en el capítulo tres ofrecer una lectura del revés de PAN focalizado éste en Atizapán de Zaragoza así como su restauración en el 2012.  
COPPLE Neale, “Un nuevo concepto de periodismo. Reportajes interpretativos”, Pax, México, 1968, en: Julio de Rio Reynaga, Periodismo interpretativo, “El reportaje”, Trillas, México, 1994. p.p. 14-15.

# 1. LA DEBACLE AZUL EN ATIZAPÁN DE ZARAGOZA

## 1.1 Jornada Electoral 5 de julio de 2009 en Atizapán

Artículo 197. El primer domingo de julio del año de la elección, a las 8:00 horas el presidente, secretario y escrutadores de las mesas directivas de casilla nombrados como propietarios, procederán a la instalación de la casilla en presencia de los representantes de partidos políticos o coaliciones que concurren.<sup>1</sup>

Tal como lo dicta la ley fue así como dio inicio la Jornada Electoral del 5 de julio de 2009 para el Estado de México, con sus 125 Ayuntamientos y para sus 75 Diputados al Congreso del Estado.

Lo que ocurrió en uno de los municipios pertenecientes al extinto Corredor Azul, Atizapán de Zaragoza, servirá como ejemplo de lo que sucedió en 92 de los municipios del Estado de México en dichas elecciones.

En Atizapán de Zaragoza el 5 de julio de 2009, la planilla se conformó con los siguientes partidos:

- Partido Acción Nacional (PAN) representado por Wilfrido Torres González.
- Coalición Unidos para Cumplir, integrada por: el Partido Revolucionario Institucional (PRI), el Partido Verde Ecologista de México (PVEM), Nueva Alianza (NA), el Partido Social Demócrata (PSD) y el Partido Futuro Democrático (PFD); representados por Jesús David Castañeda Delgado.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Código Electoral del Estado de México, Ed. Departamento de Promoción Editorial del Centro de Formación y Documentación Electoral del Instituto Electoral del Estado de México, México 2011 p.p. 181 disponible en [http://www.ieem.org.mx/d\\_electoral/derecho/ceem\\_reformado\\_2011.pdf](http://www.ieem.org.mx/d_electoral/derecho/ceem_reformado_2011.pdf)

<sup>2</sup> Cabe señalar dos particularidades en dicha alianza. Primero: el crecimiento de la votación nacional en favor del PVEM impulsada por una importante tarea propagandística que promocionó la pena de muerte, vale de medicinas, entre otras promesas, que fueron recibidas por el electorado al presentarse en espacios estratégicos. Así, la campaña "Soy Verde" apareció dentro de la telenovela "Un gancho al corazón", de Televisa, y otra parte se contrató como inserciones para diversas revistas, cuyo proveedor es Editorial Televisa, incluyendo TV y Novelas que era promocionada en televisión con los actores Raúl Araiza y Maite Perroni haciendo campaña por el Verde: HERNÁNDEZ Erika "Triangula PVME spots vía Edomex" *Tribuna de la Bahía* disponible en línea [www.tribunadelabahia.com.mx](http://www.tribunadelabahia.com.mx) 24/abril/2011.

- Partido de la Revolución Democrática (PRD), representado por Manuel Álvarez Iglesias.
- Partido del Trabajo (PT), representado por María Rosalba Raquel Ruenes Gómez.
- Convergencia Nacional (CON), representado por Eduardo Baltazar Alcántara.
- y por último se agrega un recuadro para Candidatos no Registrados.

Para los que formamos parte de la estructura electoral en este Municipio, el día comenzó a las siete de la mañana, la idea fue ubicarse en las casillas correspondientes; en mi caso como Representante de Casilla por el PAN fui ubicada en la Colonia Sagitario; al llegar hubo un gran número de personas, todos representantes, tanto del IFE como de los demás partidos.

Se armaron las mesas: la básica, la contigua 1, la contigua 2 y la contigua 3, cada una con dos urnas y la casilla secreta, se repartió a la gente en cada casilla con su material conformado por una libreta con la Lista Nominal (el padrón de ciudadanos votantes pertenecientes a esa sección) y una crayola; lo que siguió fue estar atentos para el inicio.

El fin básico del Representante de Casilla es observar la comparación que haga la Mesa Directiva de Casilla de la fotografía de la credencial de elector con la que aparezca en la lista nominal y la comprobación de que el portador de la misma sea el ciudadano identificado en la credencial, una vez reconocido se marca en las listas y listo; otra parte importante es permanecer dentro de la casilla una vez cerrada la votación para observar el escrutinio de los votos en caso de que existan incidencias o casos de protesta. Más la tarea comienza desde horas antes, como menciona en entrevista Jesús Mendoza Rivera, Coordinador de la campaña

---

Segundo: la importancia de tener coalición con el Partido Nueva Alianza (NA) o mejor conocido como PANAL el cual fue formado por Elba Esther Gordillo, ahora, ex líder del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE) cuyos integrantes forman parte del sindicato más grande e importante de México y de América Latina, con más de un millón de agremiados. En suma, esto ayudó a que a nivel nacional y estatal el PRI consiguiera importantes triunfos; en el caso del Estado de México terminar con los *corredores azul y amarillo*.

panista: “Es una jornada que empieza desde las cinco de la mañana y termina a las cinco de la mañana del otro día, 24 horas muy pesadas y activas”.<sup>3</sup>

Previo al día de elecciones existe una estructura electoral ya conformada por cada partido, los cuales deben estar bien coordinados y capacitados: “Se designa a los Regionales y ellos trabajan al interior, la división territorial se hace por sección electoral, Atizapán tiene 167 secciones electorales y lo ideal es que designes un responsable seccional, es decir, 167 y ellos van conformando su equipo con Representantes Generales y de Casilla, por lo que son aproximadamente 3,332 representantes de casilla más los generales, pon tú un equipo de 3,500 gentes” comenta Lucio Moreno Vidal, Coordinador Electoral panista.<sup>4</sup>

Ésta es la idea de una estructura electoral, sin embargo, con este gran número de personas es un hecho que no todos los partidos políticos logran conformar un equipo como tal, en este caso Lucio Moreno Vidal, se refiere a la estructura del PAN: “Si tomas en cuenta que tienes aproximadamente 3,000 empleados entre el Ayuntamiento y SAPASA (Organismo Descentralizado de Agua Potable de Atizapán) pues ya tienes a tu equipo de trabajo”.

#### *Comité de campaña*

El Comité de Campaña es el grupo encargado de la toma de decisiones, los que organizan eficazmente la campaña encabezado por el candidato(a) y por el director de campaña nombrado por el candidato “únicamente se debe utilizar como dinámica de trabajo para la coordinación de todos los ámbitos de campaña. Este pervive mientras haya periodo electoral”.

Domínguez Xavier, *El Manual del Príncipe*, Ed. Fundación Rafael Campalans, Barcelona, p. 45.

Es decir, el gobierno en turno invita a los servidores públicos del municipio a formar parte del equipo junto con los adherentes al partido y al Comité de Campaña.<sup>5</sup>

<sup>3</sup> ENTREVISTA con Mendoza Rivera Jesús, Coordinador de Campaña del PAN 2009, Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 29/septiembre/2009.

<sup>4</sup> ENTREVISTA con Moreno Vidal Lucio A., Coordinador Electoral del PAN 2009, Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 17/septiembre/2009.

<sup>5</sup> Vale la pena mencionar que el tipo de organización de campaña que eligió el panismo para competir en la contienda fue de tipo vertical, esto en razón de lo que comentan los entrevistados a lo largo de este trabajo, pues es de nuestro conocimiento, que las decisiones finales en todo momento, planeadas o desorganizadas, las tomaba el candidato Wilfrido Torres, situación que poco favorece a la comunicación entre los distintos sectores que integran la estructura de la campaña.

Aníbal González Castañeda, fue uno de los Representantes Generales; él se encargó de la Región 4 y de la Región 8 del Municipio, además de hacer propaganda, organizar eventos y conformar parte de la estructura electoral del PAN, estuvo de forma permanente durante toda la campaña y comenta:

“El 5 estuvimos desde temprano llevando a la gente a sus casillas, se logró tener la estructura completa, en general en el día estuvimos apoyando a los representantes, auxiliándolos, verificando que la votación ocurriera normal, que no hubiera propaganda o bardas pintadas cerca de las casillas, llevándole de comer a la gente, hasta que terminara la hora de la votación a las 6 de la tarde”.

*Código Electoral del Estado de México 2009*

**Artículo 159.** [...] El día de la jornada y durante los tres días anteriores, no se permitirán reuniones o actos públicos de campaña, propaganda o de proselitismo electorales.

A las 8:00 horas en punto se abrieron las puertas del lugar, en seguida ya había gente lista para votar, el tiempo fue transcurriendo normal, los votantes pasaron, mostraron su credencial emitida por el Instituto Federal Electoral (IFE) y todos los representantes registramos los nombres en la Lista Nominal.

Durante las primeras horas de una elección existe un movimiento importante en los partidos conocido como *Promover el Voto* se trata de sacar a la gente a votar; cada partido tiene perfectamente ubicados sus *votos duros* con esto me refiero a lo siguiente: desde votaciones anteriores se va ubicando a las personas que son afines al partido o simpatizantes, familias, secciones, líderes de colonia; etc. ellos conforman los votos seguros o voto duro.

Durante la conformación de la estructura al elegir a los Representantes Generales se selecciona a gente con conocimiento de esto, por lo que serán encargados de realizar tal *Promoción del Voto*; por su parte los representantes de casilla están en

---

Para más información ver: Maarek, Philippe J., "Marketing político y comunicación. Claves para una buena información política", Paidós, España, 2009. pp. 189-238.

constante comunicación con ellos para informar si se están presentando o no a votar para que ninguno falte.<sup>6</sup>

Al respecto, Lucio Moreno Vidal comenta: “Fui al Comité de Campaña esa mañana y empiezas a ver una serie de cosas, se supone que ese día era el que el comité más activo tenía que estar porque hay que sacar a la gente a votar, hay que dispersar a la gente para ver qué están haciendo los demás partidos y no veías ese movimiento, nada”.

Por otra parte, Aníbal González notaba el trabajo del PRI: “Se veía que el PRI sí estaba operando y estaba sacando a su gente a votar, como sabemos de esto y conoces a la gente te das cuenta de que como a las doce o una de la tarde los priístas ya habían salido a votar, al parecer los panistas lo dejaron para el final, los panistas fuimos sólo espectadores de lo que pasaba mientras ellos estaban operando”.<sup>7</sup>

A esto se suma lo que expone Roberto Lomelí, representante de casilla del PAN: “Alrededor de las 10 de la mañana mis expectativas cambian porque de cada cinco personas que se acercaban a la casilla, tres llegaban con camisa roja y saludaban muy alegres a los representantes del PRI”.<sup>8</sup>

Esta es una de las primeras señas de que las cosas para el partido al frente de gobierno municipal no iban por buen camino ese día, a pesar de ser muy temprano aún, de medio día hacia delante, los comentarios y rumores acerca del voto no mejoraron.

Otra situación que comenzó a poner tensa a la gente fueron los rumores que surgieron, como lo expresa Roberto Lomelí: “Para la hora de la comida mi

---

<sup>6</sup> ANEXO 1: Conforme a los datos obtenidos por el IEEM a lo largo de las elecciones que van desde 1999 al 2009 en Atizapán de Zaragoza, el “Voto Duro” para el PAN está conformado por 56 Secciones Electorales.

<sup>7</sup> ENTREVISTA con González Castañeda Aníbal, Representante General del PAN 2009, Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 26/enero/2010.

<sup>8</sup> ENTREVISTA con Lomelí Roberto L., Representante de Casilla del PAN 2009, Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 3/noviembre/2009.

Representante General me puso al tanto de que en el municipio se había desatado el rumor de que personas del rojo estaban entregando cantidades nada despreciables de dinero por el voto y faltando alrededor de hora y media para que se diera por concluida la jornada del sufragio nos empezaron a llegar evidencias que reforzaban esas anomalías ya anotadas en el acta”.

También comenzamos a darnos cuenta que esa no fue la única forma en que el PRI se desprendió de dinero, para esas horas entre las pláticas con compañeros de casilla se comentó que a los representantes de casilla del PRI les pagaron por ser representantes, pero los que estuvimos como representantes por el PAN ni las gracias recibimos; es ahí donde aplica una frase que se escucha en las campañas que dice: “Que los panistas pagan por ser panistas, mientras a los priístas se les paga por serlo”. Además de escuchar acerca de las viejas mañas priístas para la obtención del voto.

A poco tiempo de terminar la jornada, el sueño panista estaba desplomándose, las cifras y conteos preliminares le daban la superioridad al PRI, el ánimo blanquiazul era de incredulidad, estaban aprensivos y aún con la esperanza fiel de que surgieran otras noticias.

Pero no fue así, la jornada electoral finalizó a las seis de la tarde, las puertas se cerraron y sólo continuaron dentro todos los representantes de casilla para el conteo de los votos en cada mesa, así como de las boletas electorales; se escribieron los resultados en las actas y se asentaron las incidencias, se cerró y guardó todo para llevar los paquetes al Consejo Municipal.

El clima fue más que tenso, los resultados en esa colonia desfavorecían totalmente al PAN, Roberto Lomelí señala: “Alrededor de las 9 de la noche nos reunimos en el *bunker* de la zona con los documentos oficiales para entregárselos al Representante General, nos dimos cuenta de que los resultados eran los mismos para cada casilla de la zona”. También lo confirma Aníbal González: “Al

concentrar las boletas en la casa de campaña fueron horas estresantes, hasta como las 10 se tenía la última y con la gran mayoría de las actas se pudo llevar a cabo un pre conteo que nos indicaba que estábamos abajo y con la frustración de estar perdiendo”.

Aún sin tener el conteo real el resultado era inminente; el PAN había perdido la elección; Lucio Moreno Vidal ya lo tenía muy reflejado pues comenta: “Al cierre me fui al Consejo Municipal donde empezaron a llegar los resultados y llega Calacoaya, La Zapata en donde el PAN perdía, San Martín era donde el PAN ganaba 2 a 1 y perdió, y así llegaron los demás resultados, se me acerca Mauro (compañero de campaña) y me dice ‘acabo de hablar con Willy que vamos 10 puntos arriba’ y le digo ‘vamos perdiendo, estamos perdiendo la zona norte y con eso tenemos”.

Jesús Mendoza así lo relata: “Durante todo el conteo íbamos muy parejos, la verdad nunca hubo una gran diferencia, pero cuando termina la elección que tienes un 90 por ciento de casillas capturadas y ves la cantidad de votos que favorecen a los partidos con candidatura común pues es decepcionante, es frío, es horrible”.

Los resultados finales arrojaron la siguiente información:<sup>9</sup>

PARTIDO/ALIANZA		CANDIDATO	VOTOS	
	Coalición PRI, PVEM, NA , PSD, PFD	Jesús David Castañeada Delgado	74,551	44.63%
	Partido Acción Nacional	Wilfrido Torres González	61,150	36.60%
	Partido de la Revolución Democrática	Manuel Álvarez Iglesias	11,374	6.81%
	Partido del Trabajo	María Rosalba Raquel Ruenes Gómez	5,901	3.53%
	Convergencia	Eduardo Baltazar Alcántara	2,222	1.33%
	Candidatos no registrados		770	0.46%
	Nulos		11,086	6.64%
		<b>TOTAL</b>	167,054	100.00%

10

Los adherentes al PAN comenzaron a reunirse, Roberto Lomelí platica: “Nos trasladamos a la Casa de Campaña de Wilfrido donde “N” cantidad de personas estábamos con la cara larga por la ya sabida derrota, había un grupo musical celebrando un triunfo ficticio”.

Pasaron la noche oyendo noticias, rumores y revisando páginas de internet que pudieran dar nuevas noticias hasta la madrugada, el mismo Roberto Lomelí nos cuenta cómo terminó esa madrugada: “Por fin se decidió a salir Willy y dijo: Compañeros aquí estamos los verdaderos panistas, los que no vamos a dejar

<sup>9</sup> Es importante agregar a estos números, que se registró un abstencionismo del 53.84 % en el Estado de México, así como 11,086 votos nulos que representaron el 6.64 % de la votación en Atizapán, número que ninguno de los partidos “chicos” consiguió. Cabe señalar la importancia para la consecución de esta significativa victoria de los votos nulos, a la promoción que encabezaron académicos, comunicadores y grupos sociales como: Esperanza Marchita, Analistas, Anula tu Voto, Voto Independiente, Ciudadanos Libres y Dejemos de Hacernos Pendejos, con lo cual quisieron demostrar su inconformidad con los partidos políticos.

<sup>10</sup> El desglose de los votos de la Coalición según la información obtenida del IEEM son los siguientes: PRI 61,567 = 36.85%, PVEM 7,127 = 4.27 %, NA 3,170 = 1.90 %, PSD 1,435 = 0.86 % y PFD 448 = 0.27 %.

hundir este barco, hasta ahora el adversario nos supera por un 6 por ciento pero falta contabilizar alrededor de dos mil casillas, vamos a esperar el triunfo. Se metió de nuevo y por fin nos retiramos”.

El triunfo no llegó ni para Atizapán de Zaragoza, ni para ninguno de los municipios que conformaban el Corredor Azul, todo se había perdido; los días que siguieron fueron más cansados aún, ya que era tiempo de hacer impugnaciones.

De acuerdo con los números finales para la elección en todo el Estado de México, el PRI consiguió 2, 141,327 contra 1, 090,162 del PAN y 863,371 del PRD, dándose un contundente triunfo del desencanto ciudadano impulsado por el voto nulo, del abstencionismo y del priísmo; y una importante derrota para los ya tradicionales corredores azul y amarillo que a nivel nacional, mostraron la derrota del Presidente Calderón y el triunfo de Enrique Peña Nieto.

Lucio Moreno Vidal cuenta: “El domingo hablé con David (Castañeda Delgado, Candidato por el PRI) como a las 11 de la noche para felicitarlo, al día siguiente llegué al Comité del PAN donde estaba Willy y me dice tienes que cambiarme la elección, ahí empiezan los tres días más tensos”.

Así concluyó la jornada electoral y así empezó la etapa de estas elecciones, que se convertiría en un parte aguas.

## 1.2 Talón de Aquiles: Administración 2006-2009 en Atizapán

Según Montesquieu decía: “La descomposición de todo gobierno comienza por la decadencia de los principios sobre los cuales fue fundado”.<sup>11</sup>

Como parte del ejercicio de comprender el resultado electoral del 5 de julio de 2009 en Atizapán de Zaragoza, es fundamental conocer los pasos que se dieron antes de ese momento; en este caso, saber en dónde se encuentra el punto de fractura del gobierno blanquiazul en este municipio.

A pesar de que la popularidad de los gobiernos panistas en Atizapán de Zaragoza hasta el 2006 no era la mejor, no había caído al nivel al que llegó en el transcurso de la administración encabezada por Gonzalo Alarcón Bárcena.

Gonzalo Alarcón Bárcena es panista desde 1988, ha sido consejero estatal del Estado de México, así también fue Secretario General del Comité Directivo de México y antes de asumir la presidencia en Atizapán de Zaragoza fue Diputado Local al Congreso del Estado de México durante el periodo 2003-2006; pero la historia demuestra que una buena trayectoria no siempre equivale a un buen funcionario.

### *Gonzalo Alarcón Bárcena*

Nació el 21 de noviembre de 1967 en México D.F. hijo de Gonzalo Alarcón Rodríguez y de Eugenia Bárcena González; casado con Flor de María Cervantes, con quien tuvo una hija: Ana Paula. Estudió el bachillerato en el Centro Universitario Doctor Emilio Cárdenas; la licenciatura de Ciencias Políticas y Administración Pública en la ENEP Acatlán de la Universidad Nacional Autónoma de México, ha sido colaborador editorial de El Universal Gráfico y de Radar. Se ha dedicado de tiempo completo a la vida política

El proceso en descenso durante su gobierno quizá fue inesperado ya que tuvo un buen comienzo, de hecho durante su inicio de campaña el 22 de enero de 2006 reunió a 4 mil personas “A las 12:00 horas eran las unidades de la Ruta 98 las que estaban cerca del camellón bajando a la gente, que literalmente se puso la

<sup>11</sup> GOMÉZ Javier, “El Barón de Montesquieu, pensador ilustrado”, *Vidas Famosas* disponible en línea [www.vidasfamosas.com](http://www.vidasfamosas.com) 06/noviembre/2012.

camiseta panista”<sup>12</sup> por lo que el Boulevard Ignacio Zaragoza era un estacionamiento de un mundo de gente que estaba ahí para apoyar al nuevo candidato.

Incluso su cierre de campaña no fue una historia distinta, 15 mil personas estaban presentes en el mismo Boulevard Ignacio Zaragoza para escuchar el mensaje final del candidato quien se comprometió con diversas cosas que en ese momento eran primordiales para Atizapán de Zaragoza, como el “Combate al narcotráfico, un hospital para la zona norte y el fortalecimiento de programas sociales”.<sup>13</sup>

Las votaciones se realizaron el 12 de marzo de 2006 arrojando como resultado la presidencia de Gonzalo Alarcón Bárcena y dejando en manos del PAN por cuarta vez consecutiva el gobierno de Atizapán de Zaragoza.

Una de las características del gobierno de Alarcón fue su empeño por construir y crear obras públicas, una tras otra en el municipio, de hecho una de sus primeras decisiones fue solicitar un préstamo bancario de entre 200 y 600 millones de pesos para obras públicas “El alcalde aseguró que ese financiamiento sería para la pavimentación de dos avenidas, el entubamiento de dos canales y la construcción de tres distribuidores viales”<sup>14</sup> y aunque a primera vista esto es una buena acción no hubo una grata reacción ciudadana.

Según declaraciones del alcalde, Atizapán se encontraba en una situación ventajosa al no tener un solo peso en deuda pública por lo que no pensaba cruzarse de brazos y esperar que la próxima administración le reclamara por tener finanzas sanas, pero sin obras; aunque finalmente fue lo contrario.

Su administración estuvo llena de obras y a continuación enlisto algunas a las que dedicó el crédito o endeudamiento del H. Ayuntamiento:

---

<sup>12</sup> TORRES, Heydy. “Les ponen la casaca panista”, *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 23/enero/2006.

<sup>13</sup> TORRES, Heydy. “Cobijan a Alarcón”, *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 06/marzo/2006.

<sup>14</sup> ORTÍZ Francisco “Analizan créditos para obras viales”, *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 14/mayo/2007.

## Primeros Pasos

Por ejemplo, la remodelación del Teatro Ignacio Zaragoza el cual desde el día de su reinauguración, el 5 de octubre de 2007, fue renombrado como Teatro Diego Rivera; a partir de la fecha continuamente han estado presentándose múltiples obras y eventos ahí, por lo que representa un punto a favor del edil.

Otra obra que cabe resaltar fue el Deportivo que lleva como nombre *Ana Gabriela Guevara* como homenaje a la velocista sonorenses. El 12 de marzo de 2008 se inauguró la primera etapa de este complejo en la cual se invirtieron 40 millones de pesos y que se conformó con una pista de atletismo y un campo de fútbol de pasto sintético. “El presidente municipal aseguró que con la construcción de esta unidad deportiva se cumplió con el compromiso de edificar un lugar para la práctica deportiva y hacer que la zona sea mucho más segura”.<sup>15</sup>

Después en el mismo deportivo seguiría la siguiente etapa en la que se creó una alberca con el nombre de *Fernando Platas* en honor al clavadista y un gimnasio con el nombre de *Ricardo “Finito” López*, ex campeón de boxeo.

Lo prometido no siempre es deuda

El edil Alarcón Bárcena tenía en mente dar grandes pasos y dejar marca sobre Atizapán, entre sus proyectos importantes se encontraba el *Parque Tecnópolis Esmeralda*.

Alarcón realizó una gira por Malasia para asistir al Congreso Mundial de las Tecnologías de la Información 2008, celebrado en Kuala Lumpur, con el fin de promover tal proyecto el cual según declaraciones del edil: “No sería un parque industrial sino un centro de empresas verticales no contaminantes”.<sup>16</sup>

---

<sup>15</sup> CRUZ Yadira, “Honra Atizapán a Ana Guevara”, *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 05/febrero/2008.

<sup>16</sup> ORTIZ Francisco, “Prevén desarrollo con tecnoparque”, *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 11/junio/2008.

También comentó que consistía en un plan global, no sólo se trataría de dar facilidades en cuestión de licencias de construcción y permitir la llegada de capitales nacionales y extranjeros, sino que además, generaría una infraestructura adicional.

¿A qué se refería con lo anterior? Se trataba de un plan aunado al Parque Tecnópolis Esmeralda; por una parte volvería a darle vida al Aeropuerto de Atizapán y de alguna forma convertirlo en una base de taxis aéreos y jets privados que necesitaran llegar al parque sobre lo cual reveló: “Si bien nunca podrá ser un aeropuerto comercial, los empresarios y los industriales sí podrían tener instalaciones dignas y de calidad para una base de helicópteros”.<sup>17</sup>

Por otra parte, se encontraba la idea de la construcción del Libramiento Atizapán-Nicolás Romero, el cual fue la única parte de todo este plan global que logró cumplirse. Cabe señalar que no todo marchó satisfactoriamente cuando nos referimos a las obras realizadas.

Hombres trabajando, disculpe las molestias que esto le ocasiona

Uno de los distribuidores viales a los que se refería el alcalde fue el tan sonado de *Las Bodegas*, así es llamada la Central de Abastos que se encuentra en la Avenida Atizapán-Nicolás Romero; el cual comenzó a construirse en enero de 2008.

La obra representó muchos problemas y críticas para el gobierno, por una parte significaba una odisea poder atravesar parte de la colonia México Nuevo y brincar la zona en construcción, se requerían mínimo 25 minutos más de lo normal;<sup>18</sup> las quejas de la gente que vive en esa colonia debido a que el transporte público

---

<sup>17</sup> *Ibid.*

<sup>18</sup> Existieron tres rutas para poder atravesar Atizapán: la primera el Callejón de Nuevo México y salir un poco adelante, la segunda tomar la Avenida Jardín por la Colonia Sagitario I y por último salir a la autopista Chamapa- Lechería ; que todas por igual representaron un gran problema vial, finalmente hay que considerar que la mayor parte de la población del municipio que está atrás de Atizapán, es decir Nicolás Romero, tiene su trabajo fuera del municipio y la única forma de ir es atravesando Atizapán, por tanto afectó la ruta de salida de dos municipios.

cruzara sus calles eran interminables; sumadas a las quejas del tiempo perdido de los pasajeros.

Conjuntamente, los comerciantes de la Central de Abastos incorporados al Sindicato Único de Trabajadores del Comercio del Estado de México (COCEM) estaban inconformes, debido a que con la obra se obstruía el paso para que la gente llegará ahí como normalmente pasa, provocando pérdidas económicas y también porque les quitaron al menos 1,200 metros cuadrados del estacionamiento que fueron ocupados para vialidad.

Quizá en ese momento el gobierno no le dio la importancia debida a esas molestias; se sabe (sobre todo en nuestro país) el peso que representan los sindicatos, en este caso éste demostró su descontento en el momento de las votaciones; el sindicato y sus trabajadores estuvieron de lado de David Castañeda Delgado, representante del PRI.

Por otra parte, se encuentra la opinión pública, representada por los votantes quienes tienen el poder de castigar si no son tomados en cuenta, como comenta la señora Teresa Hernández: “Mucha gente considera que la mayoría de las obras fueron hechas al vapor, sin ninguna planeación y se estuvo a disgusto, porque lejos de beneficiar afectó la tardanza y la mala calidad”.<sup>19</sup>

Finalmente, el distribuidor conectó la Avenida Adolfo López Mateos y la Avenida San Javier, al mismo tiempo esta obra fue el principio del nuevo proyecto: *El embovedamiento del Río San Javier* y éste se conectaría con la Calzada San Mateo.

Ya en el tema del el embovedamiento de 1,300 metros del Río San Javier; un canal de aguas residuales que se encontraba a cielo abierto, el plan comprendería embovedarlo desde la Avenida Adolfo López Mateos a la Privada Porfirio Díaz, la

---

<sup>19</sup> ENTREVISTA con Hernández Varela María Teresa, Secretaría Particular de la Presidencia del DIF 2009, Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 29/octubre/2009.

finalidad de la obra era desahogar el tránsito entre la zona de Las Bodegas y la prolongación Porfirio Díaz.

Un dato sobre su construcción es que: “Se diseñaron dos colectores marginales al conducto principal, con el objeto de interceptar las descargas de aguas negras y conducir las hasta el final del tramo embovedado, saneando con esto toda el área del proyecto”<sup>20</sup> y con el propósito de que no surgiera ningún problema en el futuro por su encajonamiento.

El entubamiento tuvo un costo de 77 millones de pesos y estuvo a cargo de Construcciones y Trituraciones S.A. y durante la colocación de la placa de la obra Gonzalo Alarcón declaró que: “Se hizo un estudio para los próximos 100 años, que exigió CONAGUA Y CAEM”.<sup>21</sup>

Una vez concluido el trabajo que convirtió de nuevo a Atizapán en un caos vial, el embovedado funcionó para crear un camellón que diera vista y manifestara la modernización que tanto buscó el edil; con bancas, alumbrado moderno, pequeñas esculturas y el *Monumento a la Democracia*, que consta de varios brazos de concreto que forman una figura cónica de 25 metros de altura colocada en una plancha de concreto y que tuvo un costo de 20 millones de pesos.

Ahora es necesario explicar qué pasó unos meses después de concluida la obra y de que Alarcón entregara la batuta al priísta David Castañeda Delgado, ya



Imagen tomada de: GONZÁLEZ Juan Pablo, 4 sitios para turistar en Atizapán de Zaragoza, *El Universal* disponible en línea [www.eluniversaledomex.mx](http://www.eluniversaledomex.mx) 05/febrero/2011.

<sup>20</sup> DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS DEL H. AYUNTAMIENTO DE ATIZAPÁN DE ZARAGOZA “Manifestación de Impacto ambiental modalidad particular” SEMARNAT Disponible en línea <http://sinat.semarnat.gob.mx>.

<sup>21</sup> TELLO Anabel, “Embovedamiento del Río San Javier”, *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 13/noviembre/2007.

que al parecer el estudio que se hizo para los próximos 100 años e incluso las precauciones tomadas con los dos colectores no fueron suficientes.

El 6 de septiembre de 2009 se presentó una fuerte lluvia que provocó terribles daños en el municipio de Atizapán de Zaragoza. Alrededor de 450 viviendas de las colonias El Potrero, Jardines de Atizapán y las Alamedas resultaron con inundaciones de medio metro de altura, incluso las instalaciones del Ayuntamiento se inundaron en la parte del sótano y sufrieron daños irreparables, obviamente se perdió todo lo que ahí se tenía al igual que lo sufrieron los habitantes de las zonas.

No es difícil imaginar que la causa de esta grave situación fue el embovedamiento del Río San Javier, la gran obra que orgullosamente condujo Gonzalo Alarcón.

El director de la Comisión Nacional del Agua (Conagua) José Luis Luegue tiempo después declaró que en esa ocasión: “De haber operado de manera natural el Río San Javier pudo haber liberado su caudal en el Río de los Remedios” y que “una de las cosas más absurdas desde el punto de vista de la hidráulica es cortar un río”<sup>22</sup>, según sus declaraciones la fuerte lluvia generó una presión sobre el ducto hasta su ruptura y provocó las inundaciones en la zona.

Ahora es posible ponerse en los pies de la población de Atizapán y entender las decisiones que tomaron el 5 de julio de 2009, es como menciona el ciudadano Arturo Ledo: “La molestia de la gente es por las obras, se tuvo ahorcado a Atizapán prácticamente todo el trienio y aunque el trabajo se refleje, la gente no ve el resultado sino las molestias que estas causaron”<sup>23</sup> y eso sin mencionar que ésta es sólo una de las cloacas que comenzaron a destaparse al término del gobierno de Gonzalo Alarcón.

---

<sup>22</sup> ORTIZ Francisco, “Recuperación del Río San Javier”, *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 13/septiembre/2009.

<sup>23</sup> ENTREVISTA con Ledo Ortiz Arturo, Asesor Político por el PAN 2009, Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 06/octubre/2009.

## La Corrupción durante la administración 2006-2009

La otra decepción de la administración se dio al hacerse públicos dos casos de corrupción en que estaba envuelto el alcalde de Atizapán y parte de su equipo, aclarando que son sólo los que se comprobaron y denunciaron.

El primero es el caso de la donación de un terreno de patrimonio municipal de 13.6 hectáreas al Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey sin permiso del Congreso Estatal; al respecto el artículo 105 de la Ley Orgánica Municipal menciona que: “Los bienes de uso común deben ser destinados para servicio público”.<sup>24</sup> Sin embargo la institución construyó una preparatoria que claramente no está destinada para el servicio público.

La situación fue investigada por la Contraloría del Poder Legislativo gracias a la denuncia hecha por Efraín Medina Moreno, líder del movimiento social *Unidos Rescatemos Atizapán* y quien declaró que existieron diversas irregularidades como: “La ocupación previa del terreno aún sin aprobación del cabildo, la investigación de las licencias correspondientes, los comprobantes de propiedad y los de donación, se pasó por alto proporcionar información a los regidores y la paga de impuestos de la preparatoria”.<sup>25</sup>

Al respecto, en enero de 2009 el contralor del Poder Legislativo, Victoriano Barrios Dávalos, indicó que: “Luego de analizar el expediente, se llegó a la conclusión de que Gonzalo Alarcón violó disposiciones jurídicas al donar el terreno. También se determinó que el alcalde es responsable de permitir la construcción y operación de una preparatoria en el terreno sin autorización de la Legislatura”.<sup>26</sup>

---

<sup>24</sup> Ley Orgánica Municipal del Estado de México, disponible en línea [cddiputados.com.mx](http://cddiputados.com.mx)

<sup>25</sup> LEÓN Antonio, “El doble juego de Garate Chapa”, *Toluca Noticias*, disponible en línea [www.tolucanoticias.com](http://www.tolucanoticias.com) 24/julio/2008.

<sup>26</sup> DÁVILA Israel “Fue ilegal la donación del predio de Atizapán”, *La Jornada*, disponible en línea [www.jornada.unam.mx](http://www.jornada.unam.mx) 20/enero/2009.

El segundo caso por el cual se levantó denuncia por la Auditoría Superior de la Federación en contra del edil fue por desvío de recursos federales por 50 millones de pesos perdidos durante su administración en Atizapán de Zaragoza.

La denuncia presume que Gonzalo Alarcón Bárcena, su tesorero Alberto Torres Almeida y su secretario Wilfrido Torres González hicieron transferencias bancarias con recursos de los Fondos de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FISM) y el Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y Demarcaciones del Distrito Federal (FORTAMUN-DF), además de las inversiones bursátiles y cubrir gastos, incluso de ese dinero salió el pago para el bufete jurídico que llevó su defensa por la donación del predio.

El recurso fue utilizado para la compra de instrumentos de deuda en el extranjero a través del contrato celebrado con Interacciones Casa de Bolsa S.A. de C.V., "Se verificó que los recursos que fueron transferidos vía *spei*, depositados en la cuenta número 100-60247, consistente en los 5,000 títulos de la Nota Estructurada FTC905 por un total de 50,000.00 pesos, que se integraron por 24,095.0 miles de pesos que corresponden a transferencias de recursos federales y 25,905.0 miles de pesos de recursos municipales, indica el documento".<sup>27</sup>

Para el año 2009 en el que se determinó todo el proceso (después de las elecciones) la resolución fue que quedaran inhabilitados Wilfrido Torres González y Torres Almeida durante 10 años para desempeñar empleos, cargos y comisiones en el servicio público; y en lo que se refiere a Alarcón Bárcena será determinado por la auditoría Superior de la Federación y el Órgano Superior de Fiscalización.<sup>28</sup>

---

<sup>27</sup> VIVEROS José Ángel, "Inhabilitado por transa", *Reporte Mexiquense*, disponible en línea [www.reportemexiquense.com](http://www.reportemexiquense.com) (sin fecha)

<sup>28</sup> El ex alcalde panista Gonzalo Alarcón, que gobernó de 2006 a 2009, obtuvo un amparo por la demanda penal girada en su contra por presunto peculado, así lo informó Francisco Gárate, ex dirigente del PAN estatal y el actual de Atizapán de Zaragoza, Pedro Rodríguez, quien aseguró que Alberto Torres Almeida, ex tesorero, y Wilfrido Torres, quien se desempeñaba como secretario del Ayuntamiento, también recibieron un amparo por la misma acusación. "La situación de Gonzalo Alarcón, Alberto Torres y Wilfrido Torres, es que un juez resolvió que la orden de aprehensión que giraba contra ellos tuvo un amparo por no tener el suficiente sustento jurídico" por lo que: "Se entiende que es un amparo de fondo en el cual se establece pues que él no tiene ninguna responsabilidad. Es un asunto digamos ya firme, es un asunto concluido. Se puede dar por concluido el caso", dijo Francisco Gárate: TRANCOZO Miguel "Amparan a ex Edil que perdió 52 mdp", *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 18/enero/2013.

Si recordamos las primeras declaraciones del edil en las que presumía no tener deuda pública y su empeño por hacer trabajar el dinero del municipio, ahora queda claro lo que logró; a razón de lo cual David Castañeda Delgado declaró: “Al inicio de nuestra gestión, el actual gobierno se encontró con graves problemas financieros, una gran deuda pública, una recaudación deficiente y una pésima planeación de gobierno, al plantear que por encima de las necesidades primordiales se construyeron monumentos y obras de ornato”.<sup>29</sup>

La impresión real según el señor Amado Zepeda fue que: “La administración 2006 se estaba preparando para la administración 2009-2012, el trabajo fue 100 por ciento publicitario, no fue un tanto realista con la ciudadanía y eso los llevó a tener esa separación con la gente, no estaban en el tiempo real preocupándose día a día, los trabajos estaban orientados a querer consolidar un cimiento para las elecciones de gobernador, la administración 2006-2009 sólo fue un foco de revista”.<sup>30</sup>

A pesar de todo lo que sucedía en el gobierno de Gonzalo Alarcón Bárcena aún se contaba con entusiasmo y se creía en el hecho de que el PAN podría seguir al frente del gobierno, por ello para las elecciones de 2009 se postuló a Wilfrido Torres González, su Secretario Particular, como candidato para la alcaldía municipal.

### **1.3 Las Campañas Políticas 2009: PRI vs PAN en Atizapán**

No es necesario relatar la larga historia de la lucha política e ideológica entre los partidos involucrados, porque se vive día con día, en este caso es necesario conocer las diferencias ocurridas entre las campañas políticas que se realizaron en Atizapán de Zaragoza para contextualizar los resultados y obtener una perspectiva.

---

<sup>29</sup> BARRAGÁN Rodrigo, “Crítica alcalde de Atizapán a su antecesor”, *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 07/agosto/2010.

<sup>30</sup> ENTREVISTA con Jiménez Zepeda Amado, Asesor del Coordinador Electoral del PAN 2009, Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 18/septiembre/2009.

## Campaña Blanquiazul

“Mi nombre es Wilfrido Torres González y soy el candidato del Partido Acción Nacional a la Presidencia Municipal de Atizapán de Zaragoza, Estado de México. Nací en agosto de 1976 y soy el menor de 13 hermanos. Mi padre, Leopoldo Torres Andrade, falleció cuando era yo muy joven y fue bajo esta circunstancia que aprendí que la unión y el apoyo familiar son factores primordiales para salir adelante en los momentos difíciles. Esos mismos valores de unión y apoyo, quiero ponerlos en caso de asumir la Presidencia Municipal”.<sup>31</sup>

Es este el comienzo del discurso que se encontraba en la página que el equipo de Wilfrido Torres creó durante el tiempo de campaña y también discurso que divulgó a través de entrevistas a los medios, sin embargo no es el comienzo de su búsqueda por la presidencia municipal, ésta se inició meses antes de su designación como candidato.

Durante agosto de 2008 Wilfrido Torres empezó a mostrar sus intenciones de buscar la candidatura mientras tenía el cargo de Secretario del H. Ayuntamiento, sin embargo, no se encontraba solo en el

ruedo, puesto que el tesorero, Alberto Torres Almeida, tenía serías intenciones de hacer su lucha de igual modo, incluso sus apariciones ante la gente ya eran notorias: “Ayer se dieron un buen baño de pueblo por seis colonias repartiendo 188 toneladas de cemento... ambos acudieron en representación del alcalde

### *Wilfrido Torres González*

Nació en la Ciudad de México, el 14 de agosto de 1976. Está casado con Brenda Raya Ramírez y tiene dos hijas: Valentina y Camila. En agosto de 2006 obtuvo el título profesional de Licenciado en Relaciones Económicas Internacionales por la Universidad Autónoma del Estado de México (UAEM).

Desde 1998 ingresó al PAN como miembro adherente, los principales cargos que desarrolló en el Comité Directivo Municipal de Atizapán de Zaragoza son: Secretario General de Funciones de Presidente, Secretario General y Secretario de Afiliación, también se desarrolló como Coordinador de Campaña; en el periodo 2002-2003 tuvo el cargo de Noveno Regidor, del 2003-2006 fue asesor del grupo parlamentario del PAN y del 2006-2009 se desempeñó como Secretario del H. Ayuntamiento hasta marzo de 2009.

<sup>31</sup> Información que se encontraba expuesta en la página [www.willypresidente.com.mx](http://www.willypresidente.com.mx), sin embargo ya no se encuentra disponible.

Gonzalo Alarcón, y hasta tomaron la pala para hacer la mezcla de las primeras obras de repavimentación”.<sup>32</sup>

Dada la experiencia como Coordinador de Campaña, Wilfrido sabía cómo darse a conocer entre la gente y aprovechar de ahora en adelante los eventos públicos, tal como lo hizo durante el festival cultural más importante que realiza el municipio: *Luminaria*; durante el cierre de éste, empleados del Ayuntamiento se dedicaron a repartir la tarjeta de presentación del funcionario que se encontraban acompañadas de la frase: “para lo que se ofrezca”.

Después de estas apariciones hubo momentos clave en los que el propio alcalde, Gonzalo Alarcón, demostraba ya su inclinación por él; durante la comida de fin de año que se realizó con representantes de los Consejos de Participación Ciudadana y Asociaciones Vecinales Alarcón dijo: “Quiero agradecer a mi equipo, principalmente a mi Secretario del Ayuntamiento, Wilfrido Torres; una tierra tiene que pensar en el futuro, tiene que luchar por el futuro y no tiene que ver para el pasado”.<sup>33</sup>

Así transcurrieron los meses hasta llegado el momento a inicios de 2009 en que pudo registrarse como candidato ante el Comité Ejecutivo Nacional (CEN), para ser más específicos el 13 de febrero de 2009 realizó tal trámite; el CEN estipuló que los aspirantes con puesto público permanecerían en él hasta formalizar su candidatura, al ser elegidos deberían pedir licencia para separarse de sus cargos por hasta 90 días antes de la elección del 5 de julio.

El lunes 2 de marzo la dirigencia nacional del PAN resolvió las designaciones de candidatos a ayuntamientos, diputaciones locales y federales del Estado de México y oficialmente se dio a conocer como candidato del PAN por Atizapán de Zaragoza a Wilfrido Torres González.

---

<sup>32</sup> S. Juana, “La Capilla” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 27/agosto/2008.

<sup>33</sup> REDACCIÓN, “Presumen a Wilfrido” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 17/diciembre/2008.

Después de cuatro trienios gobernados por el PAN ellos ya estaban más que preparados para comenzar la campaña, lo cual nos deja claro Jesús Mendoza Rivera: “Nosotros teníamos un organigrama de alguna manera sencillo, yo era el Coordinador General de Campaña, tenía un Coordinador Operativo, un Coordinador Administrativo y de Finanzas, un Coordinador de Estructura Electoral, un Coordinador de Promoción y un Coordinador de Redes”. Así es como describe a su equipo en ese momento: “El Coordinador Operativo tiene que ser una persona conocedora del campo, saber realizar eventos masivos y obviamente en ese sentido debía tener a una persona con esa visión y con esa experiencia”, quien cubrió ese puesto fue Arturo Ledo Ortiz, quien había estado involucrado en esas temáticas desde gobiernos anteriores, con el ex presidente Antonio Domínguez en el año 2000, también fungió como coordinador de giras del 2003-2006, como coordinador de logística con Gonzalo Alarcón Bárcena.

“En la cuestión de administrador de finanzas estaba un contador público; el Coordinador Electoral es una persona que tiene conocimiento en las secciones electorales; y el de redes fue Pedro Rodríguez que era director de Desarrollo Social en la administración de Gonzalo”. En esta parte Jesús Mendoza omitió el nombre del Coordinador Electoral, mas es necesario mencionarlo porque es una pieza clave durante el desarrollo de la campaña, Lucio Arturo Moreno Vidal, quien asumió el puesto de Subdirector del Organismo de Agua de Atizapán (Servicios de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Atizapán, SAPASA) después de las elecciones.

Ellos conformaron el equipo en el que recayó el peso de la campaña de Wilfrido Torres y con quienes desde ese momento planeó poner en marcha la estrategia, la cual constó de tres etapas:

La primera fue el *Posicionamiento* del candidato: “Nosotros partimos en la campaña de un conocimiento del candidato de un 17 por ciento y el objetivo era llegar por lo menos al 60 por ciento, es decir, que seis de cada 10 ciudadanos

conocieran a Willy (Wilfrido Torres) para el día de la elección” explica Jesús Mendoza.

Entonces se partió de un 17 por ciento de posicionamiento, una parte de este porcentaje sabemos que fue lograda gracias a los meses anteriores que Wilfrido estuvo trabajando sobre la conciencia de la gente en eventos promovidos por el gobierno de Alarcón; la otra parte es también interesante de conocer y podemos abrir un paréntesis para hacerlo.

Desde agosto de 2008 comenzaron a aparecer en las calles de Atizapán espectaculares con: “Una propaganda novedosa e ingeniosa, en un juego de palabras en inglés que dice *Will go to 2009* y que significa: vamos al 2009, pero que fonéticamente en español suena parecido a Willy; además coloca la letra “W” usando la “M” de la empresa McDonald’s pero invertida, lo que invariablemente llama la atención.”<sup>34</sup>



Obviamente esto creó polémica entre las personas lo que también provoca un reconocimiento de la gente y ahora con más fuerza al diminutivo de *Willy* como comúnmente se llama a Wilfrido Torres.

Otra cuestión que ayudó de manera totalmente fortuita es que en esos tiempos en el reality show *La Academia* de la televisora TV Azteca, se encontraba participando un joven quien también era conocido con el diminutivo de Willy (Wilfredo Pineda), lo cual extrañamente se dio para que hubiera lonas colgadas por el municipio solicitando el apoyo para el chico, claramente resaltando el nombre de Willy.

---

<sup>34</sup> RIVERA Alicia, “Inician anticipada carrera publicitaria por alcaldías” *Milenio* disponible en línea [www.milenio.com](http://www.milenio.com) 18/octubre/2008.

Es así como se logró un 17 por ciento del posicionamiento de Willy en el municipio, lo que fue totalmente intencional y aunque pareciera ilegal o catalogado como proselitismo político ilícito, no lo fue, por no presentar un logotipo de partido, ni un nombre específico.

El segundo paso explicado por Jesús Mendoza es la cuestión de la estructura política, lo que anteriormente quedó aclarado, se logró tener una estructura completa, con todos los representantes generales y de casilla, gracias a todos los servidores públicos que trabajaron en ello.

El número tres comenta: “Constó de las acciones, del trabajo, de las promesas en campaña y del trabajo como gobernante y como administración a cargo” que también ya fue puesto en tela de juicio anteriormente. Ahora con esto en mente es momento de conocer más a fondo de qué trató y en qué consistió la campaña de Wilfrido Torres.

La campaña no fue pensada en el tradicional pergamino de propuestas y promesas; esta campaña fue diseñada por un profesional en marketing político, el señor Antonio Alvarado Briones quien dirige una empresa llamada 24tres65, él fue el creador de la campaña de Willy que fue muy conocida como: 1, 2, 3.

### *Proselitismo Político*

El Proselitismo proviene del latín *proseytus*, y éste del griego *proselytos*: extranjero domiciliado a un país, convertido, advenedizo, que viene de *prosellthein* que significa camino hacia. (Lexipedia Barsa, Enciclopedia Británica de México, México 1984, p. 769).

Por lo que el Proselitismo Político se entiende como el acto de ganar adeptos para una causa política.

En nuestro país el Código Federal de Instituciones y Procedimientos Electorales es el documento encargado de regular su uso dentro de un proceso electoral:

El Artículo 211 párrafo III, establece que los precandidatos a candidaturas a cargos de elección popular que participen en los procesos de selección interna convocados por cada partido no podrán realizar actos de proselitismo o difusión de propaganda, por ningún medio, antes de la fecha de inicio de las precampañas; la violación a esta disposición se sancionará con la negativa de registro como precandidato.

La campaña se basó en tres ejes o tres propuestas:

1. Al policía lo que merezca, casa o cárcel: Es decir, se trató de fomentar y apoyar a los policías para que hicieran bien su trabajo y la forma de reconocerlo sería proporcionarle un hogar para su familia; por el contrario si el policía traicionaba la confianza ciudadana sería castigado por todas las de la ley.
2. Proteger a los niños: Esta propuesta agrupó diversos apoyos para los niños como duplicar los recursos para becas y equipamiento de las escuelas; colocar cámaras de seguridad en las escuelas para su protección y construir espacios deportivos.
3. Más obras, menos molestias: En esta parte después de conocer los antecedentes del trienio anterior, se entiende perfectamente eso de “menos molestias” por lo que se propuso continuar mejorando las vialidades de Atizapán, pero terminarlas en el menor tiempo posible y sin causar molestias a los ciudadanos.

Originalmente la campaña fue un éxito gracias a que fueron ocupadas todas las formas publicitarias y medios propagandísticos, incluso se hizo uso de los medios electrónicos, que actualmente son de primera y gran importancia, también se creó una canción pegajosa con las tres propuestas y ¿por qué no? si había una canción también tenía que haber video musical, el cual aún se puede encontrar en el canal de videos por internet YouTube<sup>35</sup> , lo que refleja el profesionalismo de esta campaña; sin embargo, hoy por hoy una campaña extraordinariamente bien hecha no determina un triunfo todas las veces.

---

<sup>35</sup> Video: “Willy Torres... 1...2...3... Presidente Municipal de Atizapán de Zaragoza” *YouTube* disponible en línea [www.youtube.com](http://www.youtube.com) 15/05/2009. .

## Campaña Tricolor

Cuando se es político debe existir la persistencia, no importa el estatus, rango o clase; si una vez te dicen que no tienes acceso a un puesto político, no es suficiente, tienes que permanecer y estar ahí cuantas veces sea necesario hasta recibir un sí y ya que tienes el sí en manos lo difícil es mantenerlo bajo control.

En esa situación es como encontramos en el camino a Jesús David Castañeda Delgado, perteneciente al Partido Revolucionario Institucional (PRI), quien desde el 2002 era aspirante a la candidatura para la presidencia municipal de Atizapán de Zaragoza; pero quien en los primeros intentos se vio frenado incluso por su propio partido.

Para el 2002 se presentó una situación fuera de sus manos que le impidió acceder a la candidatura, la primera traba fue su vínculo sanguíneo con Daniel García Rodríguez, quien tiene orden de aprehensión en el Penal de Barrientos desde el 11 de abril del mismo año; acusado por tener participación en el homicidio de la Séptima Regidora María de los Ángeles Tamés Pérez; hecho que marcó parte de la Historia Negra de Atizapán y la cual más adelante será retomada,<sup>36</sup> con tal situación David Castañeda se encontraba como inelegible, no sumaba puntos tener un nexo con un homicida.

Por otra parte, meses después en octubre de 2002 los esperanzados de la candidatura en su partido se enteraron que realmente ninguno la obtendría; para las elecciones de 2003 el PRI en Atizapán tomó decisiones inverosímiles para los activos, la dirigencia estatal otorgó la candidatura a la alcaldía a un aspirante externo: “Ahora Isidro Pastor nos viene a decir que hemos firmado una coalición con el Verde Ecologista y que, como ninguno de los finalistas del PRI reúne las condiciones vamos a meter una externa (...) perderemos la oportunidad de

---

<sup>36</sup> ANEXO 2: Síntesis del homicidio de la Regidora María de los Ángeles Tamés Pérez.

recuperar el municipio”<sup>37</sup> declaró Manuel Adonay Vargas, también aspirante a la candidatura.

El rotundo rechazo no detuvo el deseo de David Castañeda, el 11 de diciembre de 2002 el Comité Directivo Municipal presentó a Joaquín Tello Meneses como candidato a edil por la alianza PRI-PVEM; a pesar de que tanto él como muchos de los conformantes de su planilla eran desconocidos, uno no lo era, David Castañeda fue colocado como Primer Síndico en esa planilla, el cual aseguró: “Que aceptó la candidatura por el bien de su partido; aclaró que no se trata de un premio de consolación, sino a su lealtad por 16 años al PRI”.<sup>38</sup>

Así tuvo que permanecer hasta el 2005, año en que contendió por la Diputación Local de Atizapán. Como lo dije, se trata de persistencia, de nuevo termina el trienio y por fin se registra como candidato para la alcaldía en el año 2009.

#### Manos a la obra

Una vez siendo candidato por la Alcaldía la batalla comenzó, cabe aclarar que el inicio de campaña de David Castañeda sí parecía una batalla, digamos que algunos cálculos no salieron como se esperaron, David decidió arrancar el 8 de mayo de 2009 iluminando Atizapán con fuegos artificiales.

El resultado fue que: “Los cohetes del evento *Iluminemos Atizapán* se lanzaron simultáneamente a las 21:00 horas en 50 colonias, poco después comenzaron los incendios que arrasaron con 40 hectáreas de pastizales y cerros, los incendios fueron en las Alamedas, en Presa Madín, en el Cerrito, Fuentes de Satélite y otros más”<sup>39</sup>, de acuerdo a los datos arrojados, en la emergencia 22 unidades del

---

<sup>37</sup> PADGETT Humberto, “Advierten fracturas en PRI atizapense” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 18/octubre/2002.

<sup>38</sup> VENTURA Iván, “Tienen en Atizapán un candidato verde” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 13/diciembre/2002.

<sup>39</sup> GARCÍA Norma, “Encienden su campaña” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 10/mayo/2009.

municipio entre trascabos, carros de bomberos y pipas de agua fueron usados; así como unos 72 elementos.

Esto sí fue empezar con el pie izquierdo y es que no fue el único contratiempo que tuvo al inicio David Castañeda; para estas fechas Atizapán se encontraba casi en su totalidad tapizada por la campaña panista y no es exagerar el declarar esto; por su parte al candidato priísta no se le veía mucho en toda esta propaganda, cualquiera podría pensar que fue por el acaparamiento blanquiazul, sin embargo, otra parte del problema fue que: “La empresa que contrataron para que hiciera los posters, pendones y demás quedó mal”<sup>40</sup> y no tuvieron fecha fija para entregar el material.

Pero aún no llegaba lo verdaderamente crítico de esta campaña, el trago amargo fue tener que suspender su ejercicio en campaña el 20 de mayo de 2009: “El candidato del PRI a la presidencia municipal, David Castañeda Delgado, se retiró provisionalmente de la contienda electoral debido a que enfrenta una presunta orden de aprehensión por evasión fiscal”.<sup>41</sup>

En ese momento su Coordinador de Campaña, Héctor González Escobar, declaró que en el 2002 el Servicio de Administración Tributaria (SAT) inició un procedimiento administrativo contra Castañeda Delgado, por lo que ahora que revivía el caso se tendría que dictar auto de formal prisión o de libertad; cabe mencionar que en caso de abandonar definitivamente la campaña su suplente sería justamente González Escobar.

El delito por el que fue acusado es que en su declaración fiscal del año 2002 de su Agencia de Promoción, Tarjetas de Crédito y Edecanes presentó deducciones falsas sobre el ISR, reportó deducciones por 19 millones 942 mil, pero también reportó: “Que entregó cheques a sus proveedores Marco Antonio Benítez

---

<sup>40</sup> S. Juana, “La Capilla” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 13/mayo/2009.

<sup>41</sup> BARRERA Juan M., “Candidato del PRI en Atizapán deja candidatura por unos días” *El Universal* disponible en línea [www.eluniversal.com.mx](http://www.eluniversal.com.mx) 20/mayo/2009.

González y Alejandro Hernández Morales por la cantidad de 7 millones 480 mil 564 pesos; sin embargo, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores detectó que estas personas no existían y dichos documentos bancarios los emitió a él mismo”.<sup>42</sup>

Para ser elegible a un cargo de elección popular debes cumplir ciertos requisitos, entre ellos se encuentra la presentación de la Carta de No Antecedentes Penales; es un hecho que Castañeda Delgado la presentó en su momento, pero después de la situación en la que se encontraba ¿qué tan legítima fue su postulación?

Tres días después todo indicó que sí, David Castañeda aún era el candidato por el PRI para la presidencia municipal, a lo que declaró: “Ya está resuelto, fue una cuestión de defraudación del año 2002, pero enseñé mis papeles de ese año y quedó ahí, son temas delicados, pero ya todo está solucionado”.<sup>43</sup> También declaró que descartaba haber tramitado un amparo por esta situación.

Ahí concluyó ese asunto y David Castañeda continuó con su campaña electoral, sin embargo, nunca se tuvo la información completa y fue tratado superficialmente, ante esto sólo pido a los lectores mantengan esto en su cabeza, porque más adelante será necesario retomarlo.

Muchas cosas estaban afectando la campaña priísta, además todo era muy distinto en comparación de la campaña que estaba desarrollando el PAN, mientras que Wilfrido Torres tenía un ejército en su estructura, con gente por las calles y un municipio tapizado con su campaña, David se encontraba en un proceso más pausado.

Comencemos por indicar que David abundó en sus propuestas, además propuestas que para cualquiera suenan comunes o típicas:

---

<sup>42</sup> REDACCIÓN, “Ejerce como alcalde de Atizapán y tiene forma prisión” *Noticias Terra* disponible en línea [www.noticias.terra.com.mx](http://www.noticias.terra.com.mx) (sin fecha).

<sup>43</sup> GARCÍA Norma, “Retoma Priista su campaña” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 25/mayo/2009.

1. Gobierno Cercano, Transparente y de Resultado
2. Servicios Públicos de Calidad
3. Ciudad Planeada y Ordenada
4. Firmeza en la Seguridad Pública
5. Desarrollo Urbano
6. Alianza con Mujeres y Jóvenes
7. Empleo y Desarrollo Económico con Progreso Social
8. Vinculación y Desarrollo Regional
9. Calidad de Vida para Todos
10. Bienestar y Asistencia Social para la Familia y los Grupos Vulnerables

Dentro de sus discursos hizo hincapié en la decepción panista, lo cual fue un arma importante: “Considero que el reto es muy grande, pero la gente ya valoró y sintió cómo ha gobernado Acción Nacional durante 12 años y está decepcionada y cansada, estoy seguro de que su decisión será por un Nuevo PRI”.<sup>44</sup>

Al platicar con su Coordinador de Logística, Ángel Morales, tratando de desmenuzar el contenido de la campaña él comenta: “La estrategia que teníamos que seguir era acercarnos a la gente, convencerlos, toque de puerta en todas las colonias, el contacto directo (...) nuestra estructura no era muy grande, era muy poca gente”.<sup>45</sup>

Al cuestionarlo acerca de las expectativas que se tenían con esta campaña su respuesta fue: “Teníamos la incertidumbre de poder llegar, pero al trabajar cerca de la gente nos dábamos cuenta de que íbamos por buen camino”.

La incertidumbre es una buena descripción, sobre todo ante el hecho de que las encuestas publicadas favorecían, por más de cinco puntos a Willy y las opiniones respecto a la campaña priísta no eran alentadoras: “En sí, ellos una campaña

---

<sup>44</sup> REDACCIÓN, “Encabeza David Castañeda Delgado una campaña propositiva, transparente y sin descalificaciones” *La Crónica*, disponible en línea [www.cronica.com.mx](http://www.cronica.com.mx) 09/mayo/2009.

<sup>45</sup> ENTREVISTA con Morales Ángel, Coordinador de Logística en la campaña del PRI 2009, Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 14/octubre/2009.

exitosa no la hicieron, sus eventos eran raquíuticos, a mí me parece que ellos estaban cumpliendo con el requisito de hacer una campaña” ésta es la opinión que como ejemplo tenía la contraparte, el Coordinador Operativo panista, Arturo Ledo.

A pesar de esto los priístas no abandonaron la idea de ganar como dice Ángel Morales: “Teníamos la idea, se sentía, cuando hacíamos eventos no teníamos una feria, no había botargas, no había espectaculares, ni escenario, pero hubo respuesta de la gente, eso te daba la idea de que podíamos ganar”.

Finalmente, conociendo de antemano el resultado sería justo darles la razón, hubo respuesta de la gente y los priístas de Atizapán salieron a votar y definieron los resultados, tal vez los ciudadanos determinaron qué era lo que ya no querían, como lo comenta el señor Ángel Morales: “La gente decía que antes ellos habían estado votando por *El Cambio* pero que no había llegado”.

Pero también se pueden deliberar algunas cosas como: ¿Qué dejó de hacer el PAN? ó ¿Qué fue lo que realmente hizo el PRI para ganar en este municipio?, a partir de la premisa de que la diferencia real entre los votos PRI y PAN no fue muy grande en sí, mientras el PRI sin la coalición obtuvo 61,567 votos; el PAN obtuvo 61,150, es decir, 417 votos de diferencia; en el siguiente tema se tratará de desglosar esta idea.

#### **1.4 Doble Campaña Tricolor en territorio atizapense**

Acabamos de conocer cómo fue el desarrollo de cada campaña y están puestas las cartas sobre la mesa para poder examinar, ya que existieron algunos ases bajo la manga en la campaña priísta que vale la pena conocer.

Ante los tropiezos iniciales en campaña David Castañeda decidió buscar otras alternativas, una de ellas fue buscar a mediados de la campaña a Lucio Moreno

Vidal, quien en ese momento era el Coordinador Electoral de la campaña de Willy y es quien narra a continuación:

“Yo no conocía a David, pero a Ubaldo sí (Ubaldo Castillo Rojas, mano derecha de David Castañeda y quien fungió como Secretario del H. Ayuntamiento en la administración priísta 2009-2012), él me dijo vamos a reunirnos con David, a lo que contesté:

—Pues no sé para qué, no creo que ganen.

—Pues quien sabe”.

Una vez que convencieron a Lucio Moreno Vidal de asistir a una reunión, el punto era averiguar para qué lo necesitaban:

—David me dice: ¿pues en qué nos puedes ayudar?

—Pues tú dime lo que necesitas y yo veo en qué te puedo ayudar; mira lo que yo hago es coordinar el aparato electoral, sé cómo está la estructura y si algo de la información te sirve en la campaña, pues con todo gusto.

—Pues cómo ves las encuestas reales dicen que yo voy cinco puntos abajo.

—Sí, pero en enero ibas con 20 puntos abajo y en dos meses has obtenido 10 puntos, que a mí no me queda claro si los ganaste tú o los perdió el PAN, habría que ver qué está pasando.

—Bueno, hay que darle para delante y a ver cómo avanza la campaña”.

Lucio Moreno comenta que en ese momento lo que le interesaba a David era tener las encuestas reales, las que ellos estaban haciendo y no las publicadas, así como información respecto a cómo iba la campaña de Willy, por lo que el acuerdo fue ése, estar en contacto y platicar en relación a esa información.

“Nos reunimos durante el tiempo de campaña como 3 o 4 veces sólo para comentar cómo íbamos, y yo le decía que nosotros íbamos de la fregada, él por su parte se sentía confiado” y es que una semana antes de la elección prácticamente

estaban empatados, aun así los panistas estaban totalmente confiados en ganar la elección.

La siguiente reunión que tuvieron fue el domingo 5 de julio de 2009, día de la jornada electoral, en la cual David cuestionó a Lucio Moreno acerca de su opinión sobre lo que pasaría:

—Ya ganaste, de mí te acuerdas en unas horas, además infiltraste parte de la estructura al partido.

—Claro que no ¿Cómo crees?

—Sí, yo coordino la estructura electoral y se supone que debería estar montada 15 días antes de la jornada y cuatro días antes se hicieron cambios en toda la zona norte, justamente el coordinador ahí era Gerardo (Gerardo Sánchez, colaborador en la estructura política del PAN)<sup>46</sup> y cambió todo; además Gerardo no es de las personas que lo deja todo al último, si cambió gran parte de la estructura es porque algo estaba haciendo.

Hasta este momento usted lector conoce el resultado de las elecciones del 5 de julio de 2009 y sabe cómo se vivió el día de jornada electoral, pero falta por saber qué pasó en los días que siguieron para que al fin David Castañeda Delgado obtuviera su constancia como Presidente Electo del municipio de Atizapán de Zaragoza; ya que Willy al conocer el resultado le pidió a Lucio Moreno Vidal cambiar la elección.

“Ahí empiezan tres días muy tensos, son tres días donde se enfrentan posiciones, donde se nos decía que había que tronar la elección; había que hacerles entender que era necesario revisar bien si había forma de arreglarlo sin caer en los extremos. Incluso se dio la posición del voto por voto y abrir paquete por paquete, yo les decía que no, porque entonces legitimas la elección y eso mantuvo una

---

<sup>46</sup> Gerardo Armando Sánchez García, miembro activo del PAN desde 1999 hasta 2009, fue parte del equipo de Wilfrido Torres durante su campaña, encargándose de organizar la estructura electoral en la parte norte del municipio; después de las elecciones se destapó al haber trabajado para ambos lados, tanto con panistas y con priistas; lo cual le correspondió un lugar en la nómina priista durante la administración de David Castañeda, fue el Director del Organismo de Agua de Atizapán conocido por sus siglas como S.A.P.A.S.A.; al recibir este cargo, dejó de ser miembro del PAN.

discusión de dos días, el martes a las 11:30 de la noche estábamos Willy, *El Ganso* (Jesús Mendoza, Coordinador de Campaña) y yo, y acordamos que fuera un cómputo rápido”, recuerda Lucio Moreno.

Se despidieron, pero más tardó en llegar Lucio Moreno a su casa que el tiempo que le tomó a Willy cambiar su decisión, media hora después del acuerdo Lucio recibió una llamada en la que se le informó que Willy acababa de decidir que quería ir voto por voto. Al respecto comenta Lucio Moreno: “Empezamos la sesión de voto por voto al siguiente día desde las 8 de la mañana, como a las 5 de la tarde me dicen seguimos en lo mismo (El PRI con ventaja), les dije que había que cotejar las actas y darle celeridad”.

El resultado efectivamente era más grave: “En Atizapán, donde el PRI aventajaba por 10 mil 97 votos al PAN, aceptaron abrir 15 paquetes electorales, sin embargo, lejos de recuperar votos, la ventaja del tricolor se fue ampliando un poco y los panistas podrían perder la quinta regiduría que tenían asegurada y el conteo de todos los paquetes pondría en retraso la entrega de la constancia de mayoría a David Castañeda”.<sup>47</sup>

Tras las consecuencias de la sesión de cómputo los panistas decidieron *impugnar* los resultados de la elección, Lucio Moreno comenta que entre las irregularidades comenzaba a hablarse acerca de la ilegalidad de David Castañeda para ser presidente: “Porque se sabía de una orden de aprehensión que fue suspendida mediante un amparo, sin embargo, la ley te dice que pierdes tus derechos políticos, entonces, se trataba de impugnar la inelegibilidad de David”.

Lucio Moreno les explicaba a los panistas que: “Bajar a David de la presidencia no significa que el PAN vaya a gobernar, sólo significa que David no va, pero queda su suplente y eso no tiene nada que ver con recuperar o anular la elección, a lo que Willy respondió: si no soy yo, no es David”.

---

<sup>47</sup> GARCÍA Norma “Pide el PAN voto por voto” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 09/julio/2009.

David Castañeda estuvo muy pendiente de todo lo que pasaba sobre todo ahora que la idea era bajarlo de la silla presidencial, la única forma de seguir adelante fue pedirle nuevamente ayuda a Lucio Moreno, quien fue el encargado de realizar el *recurso de impugnación*:

“Cuando empezamos a revisar el recurso lo único que se me ocurre es hacer un recurso muy extenso por *causal de nulidad de casilla*, lo que nos llevó a cerca de 900 páginas... A las 11 de la noche se acabó el tóner de la impresora y apenas íbamos a empezar a imprimir el recurso, la verdad es que cada que fallaba algo yo me sentía aliviado....Tenía tres equipos, uno impugnando la inelegibilidad del candidato, otro de la inconstitucionalidad de la candidatura común y la parte que yo controlaba, que eran las causales de nulidad de las casillas, realmente lo que era extenso era mi parte”, explica Lucio.

El plan de Lucio Moreno consistía en juntar la información y borrar la parte de la inelegibilidad, sin embargo, había mucha gente alrededor por lo que no pudo ser de

### *Ley General de Medios de Impugnación en Materia Electoral*

#### **Artículo 3**

1. El sistema de medios de impugnación regulado por esta Ley tiene por objeto garantizar:
  - a) Que todos los actos y resoluciones de las autoridades electorales se sujeten invariablemente, según corresponda, a los principios de constitucionalidad y de legalidad;
  - b) La definitividad de los distintos actos y etapas de los procesos electorales.
2. El sistema de medios de impugnación se integra por:
  - a) El recurso de revisión, para garantizar la legalidad de actos y resoluciones de la autoridad electoral federal;
  - b) El recurso de apelación, el juicio de inconformidad y el recurso de reconsideración, para garantizar la constitucionalidad y legalidad de actos y resoluciones de la autoridad electoral federal.

#### **Artículo 18**

1. Dentro de las 24 horas siguientes, la autoridad o el órgano del partido responsable del acto o resolución impugnado deberá remitir al órgano competente del Instituto o a la Sala del Tribunal Electoral lo siguiente:
  - a) El escrito original mediante el cual se presenta el medio de impugnación, las pruebas y demás documentación.

#### **Artículo 50**

Son actos impugnables a través del juicio de inconformidad los siguientes:

- I. Por nulidad de la votación recibida en una o varias casillas.
- II. Por error aritmético

esa forma, el recurso se debía entregar antes de las 12 de la noche, entre el caos de terminar de imprimirlo y al tratar de llegar a la hora indicada se consiguió el objetivo:

“Cuando terminamos de imprimir y firmar agarré el recurso y les dije: tráiganse todas las cajas, me bajo y se bajan tras de mí, me subo al coche y le digo al chofer: ¡arráncate, písale porque si no, no llegamos! en ese momento saco las hojas donde venía lo de la impugnación de él (David Castañeda) y lo metí debajo del asiento, al llegar se lo di a Mauro (colaborador) y le dije entrégalo y me salí”.

La idea es que una vez que se entrega el recurso de impugnación si existe algún error ya no hay forma de remediarlo, es decir, en este caso el recurso especifica el número de páginas que contiene, si al momento de realizar el conteo el total de páginas no es el indicado ya no hay forma de anexar las faltantes y el agravio entonces no existe.

Al parecer todo iba perfecto para Lucio Moreno, pero sobre todo para David Castañeda; sin embargo, no esperaban la respuesta que el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación dio a esta situación; el Magistrado Electoral que estudió el caso razonó que si bien no existía el agravio como tal en el recurso, en la parte de los petitorios en las últimas hojas venía que se pidiera al juzgado del distrito copia de los expedientes del amparo de David Castañeda, por lo que el Tribunal Electoral del Poder Judicial solicitó la copia del informe circunstancial, de la causa y del amparo. Esto tronaba completamente el plan y David Castañeda de hecho podía ser despojado de su lugar tarde o temprano.

La cuerda floja

“Me acuerdo que fui a Toluca a ver eso y me habla David y me dice ‘¿qué onda?’ Y le expliqué que iban a remitir los expedientes, lo único que le quedaba era hablar con su abogado para que él a su vez hablara con el secretario del juzgado

y retrasara el informe. Al otro día me habla y me dice que ya está, que el secretario no va a remitir los expedientes”, pero en seguida marcaron del Magistrado a Lucio Moreno para informarle que los expedientes acababan de ser recibidos; la última táctica o recurso que tenía Lucio en este momento era *desistir del recurso*, echar todo para atrás con todo lo que ello implicaba, es decir, que toda la bancada panista se enterara de la situación.

El sábado 11 de julio a las 9 de la mañana sonó el radio Nextel de Lucio Moreno, era David diciéndole que Ubaldo, su secretario, iba a buscarle hasta su casa para llevarlo a que desistiera del recurso de impugnación y así fue.

Lucio Moreno Vidal tuvo que desaparecer de escena por un tiempo (aunque pasada la turbulencia obtuvo el cargo de Subdirector General en SAPASA) y David Castañeda Delgado recibió el 9 de julio la constancia de mayoría, la cual lo acreditaba como Presidente Municipal Electo: “En el momento de recibir su constancia de mayoría, David Castañeda Delgado aseguró que gobernará para todos los atizapenses, sin distinción de colores, para consolidar el desarrollo del municipio”<sup>48</sup> y en agosto de 2009 Gonzalo Alarcón Bárcena entregó el Ayuntamiento a David Castañeda.

Su primer acto representativo como presidente electo fue retirar los torniquetes que el ex edil Gonzalo Alarcón colocó en los accesos del H. Ayuntamiento, esto fue muy simbólico ya que aludía a la apertura que su gobierno desde ese

*Ley General de Medios de Impugnación en  
Materia Electoral*

**Artículo 11**

1. Procede el sobreseimiento cuando:

a) El promovente se desista expresamente por escrito.

Para los efectos de los incisos a) y c) del párrafo que antecede, se entenderá por promovente al actor que presente un medio de impugnación, y por compareciente el tercero interesado que presente un escrito.

<sup>48</sup>ALFARO Efrén, “Es David Castañeda presidente municipal electo” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 10/julio/2009.

momento tendría: “Fue uno de mis compromisos de campaña, quitar los torniquetes de la casa del pueblo y este es el primer compromiso cumplido”.<sup>49</sup>

Así concluyeron 12 años de gobiernos panistas en Atizapán de Zaragoza, pero aún resta aportar un poco del antecedente histórico ¿qué pasó con esos 12 años que condujeron al PAN a este punto?, entender exactamente ¿qué representó de manera general ese 2009? y finalmente saber ¿qué efectos provocó en los años que siguieron?

---

<sup>49</sup> GARCÍA Norma, “Deja Castañeda a funcionarios sin bonos” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 19/agosto/2009.

## **2. UNA VISIÓN A LA HISTORIA DEL PAN**

### **2.1 Breve Historia del PAN en el Estado de México**

La historia del Partido Acción Nacional comienza a escribirse años antes de 1939, año formal de su fundación, en ese sentido es preciso ser breve en tanto su origen como en su fundación, así en este tema se proporciona un esbozo general de ello.

Por otra parte, es imposible referirse a la historia de Acción Nacional en el Estado de México sin entender a la par el contexto del partido a nivel nacional, por lo que se llevarán de la mano ambos temas.

#### **La Generación de 1915**

Se trata de una generación de jóvenes intelectuales que deciden hacer algo más que dejar pasar el tiempo ante el desorden pos-revolucionario, son quienes dan cuenta de los componentes poco favorecidos de la sociedad mexicana y cuyas acciones tienen un sentido reconstructor.

En semejante quimera se montaron distintos jóvenes de entre 17 y 21 años como Vicente Lombardo Toledano, Manuel Gómez Morín, Alfonso Caso, Teófilo Olea y Leyva, Miguel Palacios Macedo, Alberto Vázquez del Mercado, Manuel Toussaint, Narciso Bassols, Antonio Castro Leal y Daniel Cosío Villegas, quienes en 1915 eran estudiantes mientras transcurría la Revolución Mexicana, en la que padecieron la violencia y presenciaron la cancelación de instituciones al mando del General Porfirio Díaz; tiempo después asumieron roles para liderar cambios políticos y culturales gracias a esta experiencia.

Un personaje que también marcó a esta generación fue José Vasconcelos, con su proyecto de renovación cultural y educativa: “El nacionalismo de sus propuestas culturales, el antimilitarismo de sus posiciones políticas y una prédica que

reivindicaba la necesidad de abrir espacios del poder político a los intelectuales, convirtió al secretario de educación pública en referencia obligada”.<sup>50</sup>

Así los miembros de esa generación y José Vasconcelos se distinguieron no sólo como un cimiento en la edificación de un nuevo orden social, sino como los responsables de dirigir intelectualmente esa obra: “Quizá lo más sobresaliente de la fisonomía del elenco de 1915 sea su afán constructivo, su febril actividad a la hora de hacer instituciones. A lo largo de veintitrés años puso de moda ese modo de infelicidad que son las prisas, el atarearse, el ir al trote, el tomar muy en serio el despegue nacional”.<sup>51</sup>

Una vez establecidos sus propios objetivos varios de los miembros de esa generación comenzaron a ocupar cargos políticos, que les abrió la posibilidad de traducir sus ideas en creaciones institucionales y acciones legislativas.

Entre ellos es necesario subrayar a Manuel Gómez Morín a quien Carlos Castillo Peraza describe así: “Don Manuel Gómez Morín fue miembro de una generación de mexicanos, la de 1915, cuyos integrantes nacen durante el porfiriato y se desenvuelven como dirigentes intelectuales y políticos (...) Don Manuel Gómez Morín fue uno de sus líderes más destacados, fue un promotor que resultó particularmente apto para la estructuración institucional tanto en el campo económico como en lo político”.<sup>52</sup>

En este caso es necesario destacar a Manuel Gómez Morín porque entre muchos otros cargos que desempeñó para nuestro país resulta ser el fundador del Partido Acción Nacional y es preciso hacer un pequeño paréntesis para detallar un poco su obra.

---

<sup>50</sup> YANKELEVICH Pablo, "Pensar la Revolución. Un acercamiento a la Generación 1915" *H-México* disponible en línea <http://www.h-mexico.unam.mx/node/6546> citado el 29/05/2011.

<sup>51</sup> GONZÁLEZ y González, Luis, *La ronda de las generaciones*, México, Ed. SEP, 1984, p. 86

<sup>52</sup> CASTILLO Peraza, Carlos, *Manuel Gómez Morín constructor de instituciones (Antología)*, México, Ed. Fondo de Cultura Económica, 1995 pp. 11-12.

## Manuel Gómez Morín

Reconocido por ser hombre de grandes ideas, principios y partícipe-creador de instituciones en nuestro país; repasando el pensamiento y obra de Gómez Morín en forma general hay conceptos que forman su discurso político: el año 1915, la Revolución Mexicana, el dolor del pueblo, el Estado y la creación de Instituciones; temas que tienen estrecha relación a lo largo de su vida y que conforman su ideario.

Existen muchos libros y biografías que detallan de forma vasta su largo andar y esfuerzo, pero sobre todo la mentalidad de este chihuahuense cuyo único objetivo fue buscar por muchos caminos un nuevo panorama de nuestro país.

Detrás de estas palabras lo único que trato de despertar es la curiosidad por el hombre que tras ocupar todos esos cargos sobresalientes, jugando puntos clave en nuestra historia y al tener su experiencia decidió aterrizar sus ideales en la fundación del Partido Acción Nacional en 1939.

### *Manuel Gómez Morín*

En 1920 fue nombrado Secretario de la Facultad de Jurisprudencia de la Universidad Nacional, en julio del mismo año fue nombrado Secretario Particular del General Salvador Alvarado, Secretario de Hacienda y fundador de *El Heraldo de México*; en 1921 a su regreso de New York fue nombrado Oficial Mayor de la Secretaría de Hacienda para en julio del mismo año convertirse en el Subsecretario de Hacienda; después de un nuevo viaje a New York regresó y ocupó el cargo de Director en la Escuela de Jurisprudencia es ahí donde comenzó su lucha a favor de la autonomía universitaria.

Al constituirse el Banco de México para el año de 1925 fungió como Presidente del Consejo de Administración hasta el año 1928, año en el que comenzó a erguirse en él, tras una desilusión atroz del gobierno después de la Revolución, la idea de que conquistar el poder sólo era posible con una fuerza organizada, es decir, comienza a maquinar la creación del PAN.

Y su último capítulo en la vida pública antes de la fundación de Acción Nacional fue asumir la Rectoría de la Universidad Nacional en el bienio de 1933-1934, ejercicio que catapultó la fundación del partido como lo aclara Enrique Krauze en su libro: *La UNAM de Gómez Morín, antecedente claro del PAN*.

## Fundación del Partido Acción Nacional

Acción Nacional no es lucha de un día, es brega de eternidad  
Manuel Gómez Morín

Por los años veinte mantuvieron correspondencia importante Manuel Gómez Morín y José Vasconcelos quien se había lanzado a la búsqueda de la presidencia de la república en 1928, a continuación transcribo un fragmento de la carta enviada a José Vasconcelos en noviembre de 1928 en la que Gómez Morín le expone su idea inicial para la creación de un partido:

La candidatura de usted despierta grande entusiasmo; pero sigo creyendo que cualquier actitud que se asemeje a la de candidato es inconveniente por difícil de sustentar y por fácil de atacar (...) Improvisar un grupo para jugar su destino como grupo histórico y el destino individual de sus componentes como hombres, me parece indebido por temerario. En cambio, sí se puede hacer una gran labor si llega a constituirse finalmente un grupo que entre de lleno a la política con toda actividad y con todo valor, pero sin que necesite escoger desde luego a un hombre para presidente y cifrar su éxito y su tarea principal en dar el triunfo a ese hombre, así sea el mejor (...).

Usted recordará que desde nuestra entrevista en Nueva York, allá por 1925, yo siempre he creído que lo importante para México es lograr integrar un grupo, lo más selecto posible, en condiciones de perdurabilidad, de manera que su trabajo, sin precipitaciones, pueda ir teniendo cada día, por esfuerzo permanente, un valor y una importancia crecientes (...) No creo en grupos de carácter académico, pero tampoco en clubes de suicidas. Y no porque niegue la eficacia del acto heroico de un hombre que se sacrifica por una idea, sino porque creo que (...) no sería el sacrificio por una idea, sino el sacrificio de la posibilidad misma de que la idea se realice en algún tiempo.

Con esa idea el 14 de septiembre de 1939 el Frontón México sirvió como escenario para realizar la conformación del Partido Acción Nacional durante la Asamblea Constitutiva que se extendió hasta el 17 de septiembre del mismo año, para ello, Gómez Morín contó con el apoyo de personas de diversos segmentos sociales: “Los fundadores del Partido Acción Nacional fueron un puñado de jóvenes abogados, académicos, empresarios, empleados y científicos de todo el país... la idea de crear Acción Nacional nació del empuje de un grupo de

voluntades que percibió la necesidad de desarrollar una acción conjunta para la reconstrucción del país”.<sup>53</sup>

“Este es nuestro camino, este es el camino de México: Una patria ordenada y generosa, para asegurar a los mexicanos una vida mejor y más digna”<sup>54</sup>, con esta frase concluyó Gómez Morín el informe rendido durante la Asamblea de ese 14 de septiembre y la cual más tarde en 1978 oficialmente se convertiría en el lema del partido.

Las crónicas de la Asamblea Constitutiva de Acción Nacional dan cuenta de los debates y los trabajos orientados a conformar un partido político sustentado en principios doctrinarios tales como: la persona, la nación, el bien común, la solidaridad, la subsidiariedad, la libertad, la política, la democracia y el Estado.

La aparición del PAN fue sin duda algo sin precedente en nuestro país, el PAN se planteó como un instrumento en manos de los ciudadanos que desarrollaría de ahora en adelante una actividad cívico-política organizada y permanente; no más un partido emanado desde el poder mismo, sino un partido de la gente, dicho en palabras de Gómez Morín en su discurso de la Asamblea constitutiva:

Que nunca falten motivos espirituales en nuestra organización, que la confusión no oscurezca la claridad de su posición doctrinal de fondo, que el ardimiento mismo de la lucha no fomente impacencias destructoras, que la transacción y la componenda no violen la levantada intransigencia, que la derrota no paralice sino instigue, que el simple apetito no se mezcle jamás con el propósito, que si falta un responsable haya otros muchos para sustituirlo.<sup>55</sup>

---

<sup>53</sup> DELGADO Guerrero Jesús, Historia del PAN en el Estado de México, México, 2005 p. 18

<sup>54</sup> DELGADO Guerrero Jesús, Op. Cit. p. 23

<sup>55</sup> GONZÁLEZ Luna Efraín, Diez años de México. Informes del jefe de Acción Nacional, EPESSA, México, 1999 pp.54-55

## 2.1.1 Etapa Inicial (1939-1960)

### Primeras Participaciones Electorales

#### Nacional

**1940:** El PAN después de 15 meses de su fundación comenzó su participación electoral a nivel municipal; creó una Comisión Nacional de Acción Municipal y para las elecciones municipales del 1° de diciembre de 1940 postuló por primera vez candidatos en Guadalajara y Monterrey.

#### *Convenciones del PAN*

A partir de 1939 el PAN decide en convenciones si participa o no en elecciones. En 1940 la participación obtuvo 69 por ciento de los votos.

Boletín de Acción Nacional No. 66, 2/septiembre/1942

**1941:** Sólo participó en dos elecciones municipales y durante 1942-1943 no hay registro de participación a elecciones municipales

**1943:** Se participó por primera vez en elecciones para la Cámara de Diputados, donde se logró un 5 por ciento de la votación total; a la par también comenzó la lucha por defender las elecciones ante los fraudes electorales.

#### Estado de México

**1948:** El 7 de noviembre de 1948 se dieron los primeros comicios municipales casi 10 años después de la fundación del partido; el Estado de México presentaba un letargo en la actividad política, en los libros: *Memorias del PAN* escritos por Luis Calderón de la Vega menciona que: “Quizá el Estado de México era uno de los más retrasados y castigados por el caciquismo, en el cual sobresalían gobiernos encabezados por caciques primitivos”.<sup>56</sup>

<sup>56</sup> DELGADO Guerrero Jesús *Op. Cit.* p. 18

**1946:** El PAN participó por vez primera en elecciones del Senado y aumentó su participación en las demás elecciones.

“La ley electoral de 1946 produjo una importante reducción en el número de partidos en el sistema y el PAN se consolida como el principal partido de oposición al régimen posrevolucionario”.<sup>57</sup> Además se reconoció la primera victoria a nivel municipal y Manuel Torres Serranía se convirtió en el primer presidente municipal del PAN

#### *Ley Electoral Federal 1946*

Con esta ley se inicia la federalización de los procesos electorales, al establecerse que la vigilancia del proceso electoral en la elección de los Poderes Legislativo y Ejecutivo de la Unión, se efectuará a través de una Comisión Federal de Vigilancia Electoral con asiento en la capital de la República, al mismo tiempo se norma la constitución de un partido político.

**1949:** Año en el que concluye su periodo como presidente del partido Manuel Gómez Morín. Quedó electo Juan Gutiérrez Lascuraín como presidente del Comité Ejecutivo Nacional (CEN) y con él: “El discurso panista se vuelve crecientemente contestatario, la combatividad religiosa más acentuada y la actividad propositiva muy

<sup>57</sup> LUJAMBIO Alonso, ¿Democratización vía federalismo?, Ed. Fundación Rafael Preciado, México, 2006 pp. 48-49

En esa época el pistolero y balaceras fueron situaciones normales, así como la represión, los encarcelamientos de representantes y candidatos, el robo, incendio y destrucción de urnas, eliminación de propaganda, la recolección de credenciales de elector; en otras palabras, toda acción en busca de una elección limpia fue marginada y castigada.

En el Estado de México no se presentaron candidatos para alcaldías durante todos esos años, el trabajo estuvo enfocado a la organización y creación de una estructura para el estado, pero la actividad política en general se confinó a trabajar para las elecciones federales en 1958 con don Luis H. Álvarez como candidato.

**1960:** Aparecieron personajes que dieron vida a la historia del estado como: Eligio Rosales como delegado del Consejo Nacional; Jacinto Guadalupe Silva, líder obrero quien fue

precaria”<sup>58</sup> la ideología comenzó a desligarse paulatinamente de la posición liberal.

**1952:** El PAN presentó como su primer candidato a la presidencia a Efraín González Luna, el más eminente fundador católico del partido.

**1956-1959:** En 1956 asume la presidencia Alfonso Ituarte Servín quien continuó la ideología; para 1959 ocupó su lugar José González Torres quien buscó incluso vincular al PAN con la Democracia Cristiana Internacional: “En abril de 1960 la sede original del PAN mostraba en sus muros el lema: ‘Contra el imperialismo comunista, un orden social cristiano’”.<sup>59</sup>

#### *Boom de la democracia cristiana en América Latina*

La democracia cristiana devino en América Latina, singularmente Chile y Venezuela, ello logró cristalizar en partidos. Influyó también la vinculación de las tendencias democristianas latinoamericanas con sus homólogas europeas -especialmente las de Alemania e Italia y que culminaron con la creación de un Congreso realizado en Santiago de Chile en 1961, de la Unión Internacional Demócrata Cristiana. A lo que siguió pocos años después la constitución de la Organización Demócrata Cristiana de América Latina (ODCA) con un indiscutido liderazgo de chilenos y venezolanos.

ALMEYDA Clodomiro, La Democracia Cristiana en América Latina, *Nueva Sociedad* No. 82, disponible en línea en [www.nuso.org/upload/articulos/1380\\_1.pdf](http://www.nuso.org/upload/articulos/1380_1.pdf) marzo-abril 1986

<sup>58</sup> LUJAMBIO Alonso, *Op. Cit* p. 55

<sup>59</sup> MARTÍNEZ Valle Adolfo, “Los militantes católicos y el PAN”, *Este País*, artículo en línea [www.estepais.com](http://www.estepais.com) septiembre/1999.

designado como directivo del Comité Regional del Distrito Federal y Astolfo Vicencio Tovar que se posicionó al frente la Comisión Política del estado, estos hombres se convirtieron en personajes sobresalientes para el estado.

## 2.1.2 Etapa de Reorganización del partido (1960-1990)

### Realineación Política

#### Nacional

**1962:** Adolfo Christlieb Ibarrola reestructuró el partido al tomar la dirigencia: “Mi trabajo se encaminará a encauzar los trabajos oscuros, los trabajos molestos, que no siempre se comprenden, pero que nos permitirán estructurar el camino”<sup>60</sup>, incluso hizo uso de su relación personal con Gustavo Díaz Ordaz, quien se comprometió a respetar los triunfos electorales del PAN.

**1969-1976:** En esa década se presentó una crisis ideológica interna, una lucha entre una oposición participacionista liderada por José Ángel Conchello quien se esforzaba por aumentar las candidaturas, frente a una oposición abstencionista liderada por Efraín González Morfín con el argumento de que no existían las condiciones para una participación limpia; el resultado fue una parálisis

#### Estado de México

**1961:** Astolfo Vicencio originario de la Asociación Católica de la Juventud Mexicana (ACJM), es nombrado Secretario General y ratificado por Adolfo Christlieb, quien le encargó la organización *formal* del partido en el estado: “Fue de esa manera que Astolfo Vicencio con Víctor Guerrero y José González Castelazo comienzan a recorrer rancherías, pueblos y colonias con la intención de organizar al panismo estatal”.<sup>61</sup>

**1964:** El primer jefe regional fue Víctor Guerrero González; se prepararon nuevamente para las elecciones presidenciales donde se presentó a José González Torres como candidato frente a Gustavo Díaz Ordaz; y hubo nuevamente candidatos para el senado en los 9 distritos electorales del Estado de México.<sup>62</sup>

<sup>61</sup> DELGADO Guerrero Jesús, *Op. Cit.* p. 60

<sup>62</sup> El Estado de México se encontraba dividido en 9 Distritos Electorales Federales y 28 Locales, actualmente se divide en 36 Distritos Electorales, los cuales incluyen un total de 122 municipios, con 5,921 secciones electorales. De estas últimas 4,346 son urbanas, 1,193 rurales y 382 mixtas. Datos extraídos del estudio, disponible en línea en [www.cefp.gob.mx/intr/edocumentos/pdf/cefp/cefp0032002.pdf](http://www.cefp.gob.mx/intr/edocumentos/pdf/cefp/cefp0032002.pdf)

<sup>60</sup> LUJAMBIO Alonso, *Op. Cit.* p. 61

**1976:** Las fisuras internas y diferencias entre el grupo de Efraín González y el grupo de José Ángel Conchello abarcaban a todo el partido, el 26 de enero en la XXVI Convención Nacional Extraordinaria para elegir candidato presidencial tras nueve votaciones no se logró elegir y José López Portillo candidato presidencial del PRI no tuvo contendiente.

**1977:** Entra en vigor la reforma política de 1977 que daba registro a más partidos opositores, además ya contaban con un subsidio económico entre otros beneficios;: “Desde entonces el PAN participa en todos los distritos electorales de la Cámara de Diputados desde y en todas las senatoriales desde 1982. También experimentó un boom de participación en la competencia por gubernaturas”.<sup>63</sup>

**1969:** El Estado de México ya contaba con 9 Comités Distritales debidamente estructurados: “El de 1969 fue un año de mucha actividad para Acción Nacional, se realizaron trabajos para fortalecer y ampliar los trabajos del partido. No era para menos pues se renovaron los poderes Legislativo el 6 de julio y después el 2 de noviembre se celebraron comicios para elegir autoridades municipales”.<sup>64</sup>

**1970:** Asumió la jefatura del partido Astolfo Vicencio y su: “Propuesta principal fue la de fundar y dar funcionamiento a la mayor cantidad de comités municipales ya que había que enfrentar al sistema corporativo priísta”.<sup>65</sup>

**1975:** El 6 de julio se realizaron elecciones para gobernador y diputados locales, por primera vez en su historia, el PAN presentó como candidato a gubernatura a Jacinto Guadalupe Silva y tuvo sus primeros representantes en el poder legislativo”.<sup>66</sup>

---

<sup>63</sup> LUJAMBIO Alonso, *Op. Cit.* p. 106

<sup>64</sup> DELGADO Guerrero Jesús, *Op. Cit.* p. 60

<sup>65</sup> *Ibid.* p. 92

<sup>66</sup> *Ibid.* p. 60

### *Reforma Política 1977*

Hubo un consenso en la Secretaría de Gobernación para asentar en la constitución los principios que rijan a los partidos políticos, así como las garantías necesarias para la existencia de éstos, de esta forma los partidos son cuerpos intermedios que fijan los canales de participación ciudadana.

CARPIZO Jorge, *Reforma Política Mexicana de 1977*, disponible en línea en <http://biblio.juridicas.unam.mx/libros/5/2107/5.pdf>

**1988:** La década de los ochenta fue marcada por una sociedad con mayor conciencia democrática colectiva, las cifras mostraron a un PAN consolidado como fuerza opositora, sin embargo, las elecciones presidenciales del histórico 1988 en las que la candidatura de Cuauhtémoc Cárdenas tuvo gran competitividad, provocó un gran desconcierto; y al momento en que se exigió el reconocimiento de la victoria de Cárdenas y se demandó que la elección fue un fraude, ahí comenzaron a moverse las piezas en el gobierno y las negociaciones.

**1981:** Se presentó la elección del presidente del Comité Regional y la elección de candidato para gobernador, mientras que el PRI ya tenía a Alfredo del Mazo González como candidato; en el PAN se designó a Gonzalo Altamirano Dimas, quien comentó: “De lo que se trataba era hacer una campaña para que el partido no se extinguiera en el Estado porque no había estructura, sólo voluntarios panistas”.<sup>67</sup>

**1983:** Nació la idea de tener instalaciones propias para el Comité Regional del estado, Astolfo Vicencio encontró un establecimiento de la agencia de vehículos *Rambler*, a un costado de El Toreo, en Naucalpan; se pagó la propiedad y ahí se comenzó a trabajar desde ese año, hasta el 2012 ahí seguía instaurado ahí el Comité Directivo Estatal.

**1987:** El 21 de febrero surge por iniciativa de Felipe Calderón Hinojosa la Secretaría de Acción Juvenil, para darle el lugar y organización a todos los jóvenes que se unieron a las filas panistas.

<sup>67</sup> DELGADO Guerrero Jesús, *Op. Cit.* p. 135

Abro un paréntesis para mencionar la participación del candidato panista que se enfrentó a Cuauhtémoc Cárdenas y a Carlos Salinas en esas elecciones presidenciales de 1988, me refiero a Manuel Clouthier del Rincón mejor conocido como *El Maquío*. Clouthier fue el balde de agua que despertó al panismo, su espíritu se convirtió en icono desde su ingreso al PAN en octubre de 1984, él ya venía arrastrando una larga lucha desde diversos ramos por transformaciones sociales y en el PAN encontró un lugar para continuar.

#### *Manuel Clouthier "El Maquío"*

"El recorrido de Manuel Clouthier del Rincón, *Maquío*, es relevante. Estudiante, dirigente estudiantil, esposo y padre, dirigente de organizaciones católicas, promotor y cabeza de organizaciones sociales de su medio –el empresarial, el de padre de familia–, participante en luchas cívicas locales –la de los agricultores, la de la denuncia y combate civiles al narcotráfico, etc.– aguerrido líder empresarial y, finalmente, destacado abanderado político".<sup>1</sup>

CASTILLO Peraza Carlos, "Manuel Clouthier, Maquío" La Jornada, disponible en línea [www.lajornada.com.mx](http://www.lajornada.com.mx) 2/octubre/1989.

En 1986 participó en las elecciones por el gobierno de Sinaloa teniendo como contrincante del PRI a Francisco Labastida Ochoa, durante la campaña hubo mucha guerra sucia y difamatoria en contra de Clouthier, bajo ese contexto las cifras oficiales le dieron la victoria a Francisco Labastida; desde ese momento comenzaron los grandes movimientos en defensa del voto que forman parte de la historia de *El Maquío* y por ese espíritu es elegido como candidato a la Presidencia de la República por Acción Nacional.

En febrero de 1988 tras sus primeros pasos de campaña presidencial ya había alebrestado a los mexicanos: "Visitó diez ciudades del centro de la República, en quince días, reunió en total a unas 120 mil personas en diferentes mítines, reuniones con empresarios, estudiantes de escuelas particulares, mujeres de capas medias; también se reunió con campesinos y artesanos y miles le oyeron. *El Maquío* calificó la primera etapa de su gira como "triumfal batalla por la información".<sup>68</sup>

<sup>68</sup> ZAMORA Guillermo, "Bravo Mena con Clouthier", *Revista Proceso*, disponible en línea [www.proceso.com](http://www.proceso.com) 9/marzo/2009.

El 6 de julio de 1988 a medio día los reportes de los resultados favorecían ya a Carlos Salinas de Gortari, pero a su vez ya se especulaba el fraude, por la noche el sistema de cómputo “se cayó” y hasta el 13 de julio se reportaron oficialmente los resultados generales en los que Carlos Salinas había ganado con el 50.36 por ciento de los votos a favor.

Clouthier realizó múltiples resistencias y diversos reclamos aunque el 1° de diciembre de 1988 Carlos Salinas asumió la Presidencia, no obstante Manuel Clouthier con su resistencia y tras una huelga de hambre iniciada el 14 de diciembre y terminada dos días antes de Navidad logró presionar al gobierno para una reforma al Código Federal Electoral, en medio de ese juego de dar y quitar, el PAN aceptó tener un trato con el PRI en el que se realizó esa reforma electoral y se dio un reconocimiento de las victorias panistas a cambio del reconocimiento del PRI en la presidencia.

La lucha de Manuel Clouthier concluyó un año después el 1 de octubre de 1989, día de su fallecimiento en un accidente automovilístico mientras viajaba de Culiacán a Mazatlán, accidente que sin pruebas contundentes se alegó como asesinato; aunque nunca se olvidará su paso por la historia panista “En un medio político acostumbrado a la manipulación y a la mentira, dio una lección de sencillez, espontaneidad y hombría. En la futura historia de la democracia mexicana aparecerá sonriendo, echado *p'adelante* y sin rajarse. Así hay que recordarlo”.<sup>69</sup>

---

<sup>69</sup> KRAUZE Enrique, “Manuel Clouthier”, Blog Electrónico disponible en línea <http://blog.maquiao.org.mx> 03/octubre/1989.

### 2.1.3 Etapa de Posicionamiento (1990-2000)

#### Rumbo al 2000

##### Nacional

**1994:** Fue importante para el país, como signo de declive del gobierno priísta, gracias al levantamiento armado del EZLN en Chiapas, el asesinato de Luis Donaldo Colosio el 23 de marzo candidato a la presidencia del PRI y la muerte de José Francisco Ruiz Massieu el 28 de septiembre, Secretario General del mismo partido. Como sucesor a la candidatura presidencial quedó Ernesto Zedillo Ponce de León, por su parte el PAN lanzó a Diego Fernández de Ceballos y el PRD tenía nuevamente a Cuauhtémoc Cárdenas quienes por primera vez realizaron un debate televisado.

**1996:** A partir del gobierno de Ernesto Zedillo se da la reforma de 1996 en la que adquiere autonomía el Instituto Federal Electoral, además de poner un límite a la sobrerrepresentación en la cámara de diputados, el Tribunal

##### Estado de México

**1993:** En 1993 Carlos Castillo Peraza asume la dirigencia nacional y nombra a Felipe Calderón Hinojosa como Secretario General, así también, el 4 de julio de ese año se disputó la gubernatura del Estado de México como candidato Felipe Bravo Mena y su coordinador de campaña fue José Luis Durán Reveles, por su parte el PRI designó a Emilio Chuayffet Chemor. Ese mismo año hubo elecciones municipales en el estado y el PAN participó con 79 planillas y amplió su influencia en la entidad, cabe resaltar que en ese año en Atizapán de Zaragoza participó Carlos Madrazo Limón como candidato a la alcaldía y tras el resultado electoral inició una manifestación afuera del Palacio Municipal.

Electoral se incorporó al Poder Judicial y otra serie de garantías para los procesos electorales y conformación de los partidos, así la reforma garantizaba que no hubiera un nuevo triunfo del PRI fraudulento.

### **Reforma Constitucional 1996**

Después de una amplia y reiterada convocatoria del Presidente de la República para abordar la reforma política, en 1995 los partidos políticos firmaron el *Acuerdo Político Nacional*. En 1996, el Ejecutivo Federal y los partidos políticos representados en el Congreso elaboraron una iniciativa de reformas constitucionales en la que se establecieron las bases para una transformación definitiva de nuestras instituciones electorales, conforme a criterios de equidad, objetividad y transparencia. La iniciativa fue aprobada por unanimidad en las dos Cámaras del Congreso de la Unión y por la totalidad de las legislaturas locales.

Reforma Política y Procesos Electorales en México disponible en línea  
[http://zedillo.presidencia.gob.mx/pages/pub/publics/c-mex/democracia\\_ago2000.pdf](http://zedillo.presidencia.gob.mx/pages/pub/publics/c-mex/democracia_ago2000.pdf) Agosto/2000

**1996:** Fue un año histórico en el Estado de México ya que las elecciones municipales se pintan de azul y surge en el Estado de México el *Corredor Azul*, en total el PAN ganó 22 municipios entre ellos Naucalpan, la joya de la corona, el bastión antes priísta. La lucha en el Congreso Local también fue impresionante, el PAN obtuvo 22 diputaciones.

**1998:** El 28 de septiembre de 1998 los panistas mostraron poder de convocatoria en El Toreo de Cuatro Caminos, ese día abrió el micrófono Gonzalo Alarcón Bárcena, Secretario General del CDE, para darle paso a: Vicente Fox Quezada, Diego Fernández de Cevallos y Felipe Calderón Hinojosa; se presentaron para darle la bienvenida a miles de ciudadanos que acudieron para afiliarse al Partido Acción Nacional

**1999:** José Luis Durán Reveles ganó la candidatura para luchar por la gubernatura del Estado de México quien se enfrentó a Arturo Montiel Rojas del PRI y contra Higinio Martínez por el PRD.

En las elecciones del año 2000 se conformaron dos coaliciones, una es el PAN junto con el Partido Verde Ecologista y adoptó el nombre de Alianza por el Cambio con Vicente Fox al frente; por otro lado, se encontró el PRD con el PT y con tres partidos pequeños: Convergencia por la Democracia, el Partido de la Sociedad Nacionalista y el Partido de la Alianza Social, esta coalición fue llamada Alianza por México con Cuauhtémoc Cárdenas al frente; y finalmente el PRI tuvo como candidato a Francisco Labastida.

El 2 de julio de 2000 Vicente Fox ganó con 15,988,740 votos que representa un 42.5 por ciento de la votación; como resultado de 61 años de trabajo gradualista que emprendió el PAN, partido que realizó labor de concientización democrática de la ciudadanía, para así minar la legitimidad del régimen priísta y orillararlo a un nuevo orden democrático.

Como se observa el avance electoral se fue dando de manera muy tardía y pausada, tanto en materia electoral como en la aceptación de triunfos de partidos opositores, sin embargo, en el año 2000 se logró quitar al PRI del poder nacional y sin duda este episodio se convirtió en un parte aguas de la historia panista.

## **2.2 Trampolín del Poder: Ex Alcaldes Panistas en Atizapán de Zaragoza**

Carlos Madrazo Limón 1997-2000

Desde el año 1950 hasta 1996 Atizapán de Zaragoza se encontró gobernado por el Partido Revolucionario Institucional (PRI), durante estos 46 años desfilaron 19 gobernadores; aunque como se revisó anteriormente para 1996 el auge de la lucha y la presencia panista en el Estado de México era distinto, el municipio eligió al PAN para gobernar, el cual desde las elecciones de 1990 ya venía tomando la fuerza necesaria para lograr su objetivo en 1996:

<b>PARTIDO</b>	<b>VOTOS 1990</b>	<b>VOTOS 1993</b>	<b>VOTOS 1996</b>
<b>PRI</b>	20 mil 922	44 mil 862	29 mil 18
<b>PAN</b>	10 mil 476	26 mil 131	43 mil 121
<b>PRD</b>	4 mil 938	6 mil 595	14 mil 390

Quien encabezó la contienda en 1996 por el PAN en Atizapán fue Carlos Madrazo Limón, quien militaba por el partido desde 1993 y que incluso participó en las elecciones anteriores por la presidencia municipal de ese mismo año, las cuales se perdieron: “Hicimos una buena campaña pero en la búsqueda de cuidar las casillas cometimos el error de abrir las puertas a representantes de casilla que quisieran colaborar pero el PRI infiltró a su gente entre nuestros representantes y obviamente avalaron la votación que se les dio la gana en ese momento, modificaron las actas de escrutinio a su favor, con el soborno y aval de los funcionarios de casilla”.<sup>70</sup>

Lo siguiente para Carlos Madrazo y con el ánimo político de esos tiempos fue hacer valer sus derechos y solicitar la apertura de paquetes electorales: “Ellos no consideraban que la ley decía que cualquier paquete electoral que se solicitara fuera abierto en tiempo y forma debería ser abierto y vuelto a contar, entonces ellos empiezan a hacer el fraude y a firmar las actas como se les pega la gana dándole el triunfo al PRI pero no modificaron las boletas (...) y lo curioso es que llegaban cajas que pesaban mucho y otras que no pesaban nada, entonces nosotros pensando en lo que había sucedido y cómo habrían hecho el fraude a la hora que pedimos que abran los paquetes ellos se niegan, siendo que la ley marca que se pueden abrir. Finalmente y a pesar de que nos acostamos en la calle y nos encademos, se llevaron los paquetes electorales. Tiempo después en tribuna el Senador César Camacho acepta y ahí está en los anales del Senado que él fue quien mandó a quemar esos paquetes, entonces él fue el principal culpable de

---

<sup>70</sup> ENTREVISTA con Madrazo Limón Carlos, Ex Presidente de Atizapán de Zaragoza, Estado de México. 22/febrero/2013.

esta situación siendo Secretario General del Gobierno del Estado cuando el gobernador era Chuayffet Chemor”.

A pesar de la situación los panistas no estaban con la idea de cruzarse de brazos así que decidieron instalar un plantón mensual frente al Palacio Municipal, y regresaron todos los días 14 de cada mes por los siguientes tres años, lo cual les abrió muchas puertas para la siguiente elección ya que la ciudadanía que se encontraba inconforme como ellos o quienes congeniaban con el PAN comenzaron a acercarse, es así como el padrón panista y los simpatizantes fueron aumentando en Atizapán.

Justamente al ver el crecimiento del partido en el municipio no desistieron y el 21 de junio de 1996 se presenta nuevamente Carlos Madrazo como precandidato de Acción Nacional a la Presidencia Municipal, al respecto dijo: “No me cabe la menor duda que el partido tiene la capacidad de gobernar y gobernar bien, sólo ha faltado la oportunidad histórica en Atizapán”.<sup>71</sup>

Durante su trabajo en campaña Carlos Madrazo se comprometió con la gente y dijo que a partir del 1 de enero de 1997 el gobierno sería autónomo y responsable, también se comprometió a elaborar un plan de desarrollo municipal que fuera aprobado por la ciudadanía: “Nuestra propuesta de campaña versó en hacer que los atizapenses tuvieran una vida digna y cuando hablábamos de que tuvieran una vida digna hablábamos de que la infraestructura municipal tenía que mejorarse ampliamente, un gran porcentaje de los atizapenses no tenían agua, el drenaje andaba en iguales situaciones, las calles, alumbrado público, seguridad, basura, o sea toda la chamba municipal estaba por los suelos”.<sup>72</sup>

La situación del municipio dio pie a la creación de programas que fueron modelo para otros municipios, como *Las mil y una calles pavimentadas*, comenta Carlos

---

<sup>71</sup> HERNÁNDEZ Anabel, “Se destapa de nuevo Madrazo por Atizapán” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 24/junio/1996.

<sup>72</sup> *Ibid.*

Madrazo: “Las mil y una calles” fue un programa muy panista porque es un programa solidario y subsidiario, o sea, solidario por la ayuda entre iguales y subsidiario en el aspecto de que el fuerte apoya al más débil hasta que éste lo requiera, ¿entonces en qué consistió el programa? 1. Todo el que quiera calle puede buscarme, 2. Para tener su calle tienen que organizar a toda la gente, todos los vecinos de la calle tienen que firmar que están de acuerdo y que estén de acuerdo en cooperar; el municipio pone las máquinas, toda la grava, toda la arena, los vecinos ponen la mano de obra del espacio que está en frente de su casa hasta la mitad de la calle nada más”, tal programa era de gran importancia para Atizapán debido a que la mayoría del territorio atizapense no tenía pavimentación en esas fechas.

Régulo Pastor Fernández, panista desde 1965 comenta respecto al programa: “Atizapán es un municipio de contrastes así como tenemos cuatro clubs de golf también teníamos toda la zona norte muy marginada y en aquel entonces no había calles pavimentadas por eso *Las mil y una calles* fue uno de los programas más exitosos”.<sup>73</sup>

Hubo otros programas como: *En la Ronda* en el cual se definía una mejor vigilancia, también *Santa Fe Atizapán* que se creó para gestionar créditos a microempresarios; y el de *Mano Amiga* para dar mantenimiento integral a las calles de Atizapán; paso a paso Madrazo Limón fue ganándose la confianza de la gente para obtener su voto y dar paso al gobierno albiazul que desde ese momento no soltaría el mandato por tres administraciones más.

El PAN estaba ganándose el voto de confianza lo que hizo que todo el cabildo se comprometiera, regidores y síndicos cooperaron para la creación de más programas como los *Miércoles Ciudadanos* donde una comisión de representantes de cada dirección se presentaría en las colonias para escuchar y resolver problemas, para el gobierno que comenzaba era prioridad acercarse a la gente.

---

<sup>73</sup> ENTREVISTA con Fernández Rivera Régulo Pastor, Ex Presidente de Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 07/agosto/2013

Incluso en sus primeros actos cumplieron con presentar a líderes de más de 100 comunidades el anteproyecto del Plan de Desarrollo Municipal 1997-2000: “El alcalde Carlos Madrazo invitó a los representantes vecinales a consultar el Plan para hacerles modificaciones y participar en el desarrollo de Atizapán”,<sup>74</sup> tal proyecto fue aprobado días después, el 24 de abril de 1997 y contenía un diagnóstico de los problemas del municipio, así como metas y objetivos enlistados para las 17 áreas de la administración, aunque generalmente estos proyectos no detallaron cómo se lograrían, pero representó un buen comienzo.

Otro detalle durante la administración fue el ingreso a la Asociación de Municipios de México, Asociación Civil (AMMAC) “con el objetivo de poder compartir experiencias de gobierno con 60 municipios de la República”<sup>75</sup> y con ello Atizapán se convirtió en el primer municipio del Estado de México en ingresar.

De hecho, el transcurso de este gobierno podría presumirse como el más ciudadano, impregnado del espíritu albiazul; su mayor logro fue el cumplimiento de los programas mencionados anteriormente, Ana Balderas comenta: “Yo estuve en Desarrollo Social en el DIF en esa administración y puedo decir que Carlos Madrazo fue el pionero, llegó en un momento coyuntural con una tenacidad y hambre de ser presidente, creo que fue como primera administración excelente, al grado que nos lleva a repetir y permanecer”.<sup>76</sup>

Aunque claro que tuvieron tropiezos, los cuales en general se dieron durante el primer año de gobierno, por ejemplo, se generó un problema en la Dirección de Seguridad Pública y Tránsito Municipal, durante los primeros días de gobierno: “Alrededor de 100 policías cerraron el Boulevard Adolfo López Mateos en protesta

---

<sup>74</sup> MILLÁN Daniel, “Presentan a colonos proyecto de desarrollo” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 07/abril/1997

<sup>75</sup> MILLÁN Daniel, “Se asocia Atizapán con 60 municipios” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 16/septiembre/1997.

<sup>76</sup> ENTREVISTA con Balderas Trejo Ana, Diputada Local del PAN 2012, Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 17/mayo/2012.

por la designación de Mario Amézquita Alarcón como Director”<sup>77</sup> a quien acusaron de corrupto: “Por las múltiples acusaciones de presuntos actos de prepotencia y corrupción que se formularon contra Amézquita Alarcón y luego de una consulta ciudadana en la que se pidió la salida del jefe de policía”, el alcalde Madrazo se vio en la necesidad de sustituirlo por Gildardo González Martínez.<sup>78</sup>

Por otra parte, tuvo que lidiar con terrenos invadidos por perredistas y también con plantones de *Antorcha Campesina*; además hubo una propuesta de Proyecto Vial en Jardines de Atizapán que marcó la administración, no por haberse realizado sino por la controversia que causó al ser propuesta: “Hace dos semanas, Daniel García, un empleado que se dice es el asesor del edil, aunque éste lo niega, acudió a las calles para preguntar a los vecinos la posibilidad de construir un puente, a partir de esto la asociación de colonos citó a Madrazo para que se diera una explicación” y era una solicitud justificada ya que ese proyecto se heredó de la administración anterior y durante la campaña de Madrazo él mismo abanderó el rechazo a la obra vial y en apoyo a los vecinos aseguró que en su mandato no se realizaría.

Madrazo dio sus razones: “Buscamos el bien común y haremos las obras necesarias, nuestra responsabilidad es que las obras sean de verdadero beneficio”<sup>79</sup> también explicó: “Lo que va a hacer el famoso parque vial es dar facilidades a los habitantes y descongestionar, lo que queremos son dos pasos a desnivel y una desviación del río que pasa frente al Palacio Municipal que costará 90 millones de pesos que no tenemos, pero vamos a avanzar”.<sup>80</sup> A pesar de toda la problemática fue una obra que no se puso en marcha y fue pospuesta para la siguiente administración.

---

<sup>77</sup> MILLÁN Daniel, “Renuncian policías en rechazo a su jefe” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 07/enero/1997.

<sup>78</sup> ROMANO Luz, “Cambian jefe policiaco” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 10/julio/1998.

<sup>79</sup> ROMANO Luz, “Explica Edil proyecto vial en Jardines de Atizapán” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 17/febrero/1998.

<sup>80</sup> ROMANO Luz, “Anuncian obra vial” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 06/marzo/1998.

Después de estos momentos durante la administración de Carlos Madrazo el último paso a dar que inició nuevas polémicas fue su muy anticipado destape para buscar la gubernatura del Estado de México. Mientras Vicente Fox se encontraba también en la búsqueda por la Presidencia de la República hizo dentro de su gira una parada en el Teatro Zaragoza de Atizapán el 18 de noviembre de 1997 y dentro de su discurso se animó a decir: “En el año de 1999 vendrá ese reto para cada uno de ustedes: ¡ganar la gubernatura en el Estado de México! ¡Madrazo! ¡Madrazo! ¡Madrazo!, estalla cerca de medio auditorio”<sup>81</sup>; es decir, esto derivó en un acto de precampaña.

No obstante, el destino no tenía deparado eso para Madrazo, quien se disputaba ese lugar entre Ruth Olvera Nieto, José Luis Durán Reveles y Noé Aguilar Tinajero; finalmente quedó como candidato José Luis Durán<sup>82</sup>, al saberlo Madrazo decidió ir en busca de un lugar en el Senado de la República, en octubre de 1998 el alcalde adelantó a los regidores y síndicos que solicitaría una licencia o de ser necesario renunciaría al cargo.

En ese momento él buscaba solicitar licencia temporal cada 15 días y mantener a la primera regidora Zita Rojano en su lugar; sin embargo, los opositores respondieron que si abandonaba su puesto sería definitivamente y de hacerlo quedaría al frente su suplente Salvador Vázquez Herrera. “La Ley Orgánica

#### *Ley Orgánica Municipal*

**Artículo 40.-** Los miembros del ayuntamiento necesitan licencia del mismo, para separarse temporal o definitivamente del ejercicio de sus funciones. Las faltas de los integrantes del ayuntamiento podrán ser temporales o definitivas. Las faltas temporales que no excedan de quince días se harán del conocimiento del Ayuntamiento sin que se requiera acuerdo de cabildo para autorizarlas. Las faltas temporales que excedan de quince días serán otorgadas por el ayuntamiento cuando exista causa justificada.

**Artículo 41.-** Las faltas temporales del presidente municipal, que no excedan de quince días, las cubrirá el secretario del Ayuntamiento, como encargado del despacho; las que excedan de este plazo y hasta por 100 días serán cubiertas por el integrante del propio ayuntamiento que se designe por acuerdo de cabildo a propuesta del presidente municipal, quien fungirá como presidente municipal por ministerio de ley.

<sup>81</sup> MILLÁN Daniel, “Va bien el Madrazo” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 20/noviembre/1997.

<sup>82</sup> José Luis Durán fue candidato de la alianza PAN-PVEM en las elecciones del 6 de julio de 1999 en el Estado de México; y con 1, 151, 514 votos perdió ante Arturo Montiel Rojas, candidato del PRI con 1,379,228 votos. (Resultados electorales del Instituto Electoral del Estado de México)

Municipal marca que ausencia menor a 15 días o por causas de fuerza mayor el primer regidor quedará como Presidente Municipal por Ministerio de la Ley, una candidatura no es causa de fuerza mayor”.<sup>83</sup>

De tal forma el edil panista dejó su puesto a partir del 31 de marzo de 2000 para arrancar su campaña por el Senado de la República, lugar que consiguió y ejecutó durante el periodo 2000-2006, además de presidir la Comisión de Seguridad Pública del Senado; durante el siguiente trienio 2006-2009 ocupó una curul en la LX Legislatura Federal y de 2009-2012 fue Diputado Local integrante de la LVII Legislatura Local por el municipio de Atizapán de Zaragoza<sup>84</sup>, por lo que la Alcaldía de Atizapán significó el trampolín político de su vida.

Mientras tanto Atizapán quedó en manos de Salvador Vázquez Herrera durante cinco meses y hasta el 17 de agosto de 2000, solamente hizo lo que pudo para sobrellevar el gobierno, incluso desde esas fechas ya tenía preparado su trámite de Entrega-Recepción, finalmente se limitó a rendir su informe el 3 de agosto de 2000 y días después entregó su esporádico gobierno a su sucesor, pero, advierto que no será la única ocasión en que repasemos el nombre de Salvador Vázquez Herrera.

Antonio Domínguez Zambrano 2000-2003

Originario de Monterrey, Nuevo León; médico cirujano de profesión, tres años de militancia en el PAN y siendo anteriormente Presidente del Comité Municipal, Antonio Domínguez Zambrano se convirtió el 7 de diciembre de 1999 en el candidato panista en busca de la alcaldía de Atizapán de Zaragoza con 278 votos a favor en la elección interna y sus primeras palabras fueron: “Nos comprometeremos ante notario público porque no traeremos a personas que sólo busquen el poder. Será un gobierno de panistas comprometidos”<sup>85</sup> palabras

---

<sup>83</sup> ROMANO Luz, “Prevé Madrazo dejar Atizapán” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 21/octubre/1998.

<sup>84</sup> MADRAZO CARLOS, Página Web disponible en línea [www.carlosmadrazo.org](http://www.carlosmadrazo.org)

<sup>85</sup> ROMANO Luz, “Eligen a Domínguez” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 06/diciembre/1999.

dignas de recordar para poder reflexionar al final acerca de esta administración 2000-2003.

Durante la elección del 2 de julio de 2000 el PAN logró una gran ventaja sobre el PRI teniendo una diferencia de 55 mil votos<sup>86</sup> que colocó a Antonio Domínguez a la cabeza de Atizapán y no sólo eso, también obtuvieron las dos primeras sindicaturas y nueve regidurías<sup>87</sup> le corresponden al PAN según el Código Electoral Mexiquense lo que garantizaría al edil cierto control sobre las decisiones que se tomaran en su gobierno.

El primer año de administración no hubo muchas decisiones que tomar puesto que transcurrió tranquilo y sobre todo sin obras, razón por la cual en la rendición del Primer Informe realizado en el Teatro Zaragoza en agosto del 2001 hubo una manifestación por la ausencia de obra pública en las zonas populares; incluso dentro del informe se notó la austeridad del gobierno cuando el alcalde: “Señaló que en obras públicas se cuenta con recursos de 62 millones 981 mil 725 pesos, de los cuales destacó la obra de reencarpetado de la Avenida de los Jinetes”<sup>88</sup> únicamente.

#### *Código Electoral del Estado de México*

**Artículo 23.** Los ayuntamientos de los municipios podrán tener regidores y síndico electos según el principio de representación proporcional de acuerdo a los requisitos y reglas de asignación que establece este Código.

**Artículo 24.** Para la elección de los ayuntamientos de los municipios del Estado, se estará a las reglas siguientes:

d) En los municipios de más de un millón de habitantes, el ayuntamiento estará integrado por un presidente municipal, dos síndicos y once regidores, electos por planilla según el principio de mayoría relativa. En adición a lo anterior, habrá un síndico y hasta ocho regidores asignados por el principio de representación proporcional.

VII. La asignación de regidores de representación proporcional, se asignará a dicho partido la mitad de los regidores de representación proporcional establecidos en la fracción II de este artículo. En caso de número impar, se ajustará el número de regidores a asignar por dicho principio a la cifra menor

<sup>86</sup> Resultados electorales del Instituto Electoral del Estado de México: PAN 102 mil 539 votos, PRI 47 mil 230 votos y PRD 20 mil 485 votos.

<sup>87</sup> Dentro de su planilla es conveniente destacar los nombres y puestos de personas que serán relevantes en este tema, como lo son: Enrique González Fonseca, quien fuera representante vecinal de Villas de la Hacienda y que ocuparía la Primera Regiduría; Regulo Pastor Fernández, primer Diputado Federal panista por Atizapán y quién ocuparía un lugar en las suplencias; María de los Ángeles Tamés Pérez, quien sería la Séptima Regidora, esta última con larga trayectoria en las huestes panistas, hija de la Senadora del Estado de México Evangelina Pérez Zaragoza y del candidato a Edil en 1990, Pedro Tamés; y por último Wilfrido Torres González, en ese momento aspirante a la Secretaría Juvenil de Atizapán y quien sería el Noveno Regidor.

<sup>88</sup> RAMÍREZ Patricia, “Acarrean a funcionarios” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 03/agosto/2001.

Parte de los vecinos que se encontraban en la manifestación dijeron: “A nosotros, en nuestras calles nos están cobrando por pavimentarnos y en la Avenida de los Jinetes no les cobraron nada a los vecinos, es injusto que a los pobres nos cobren por un servicio que a los ricos no les está costando”<sup>89</sup> con estas situaciones el edil aclaró que aunque tuvo logros importantes este año como la certificación del ISO 9000 de la Dirección de Autotransportes y de Patrimonio Municipal, también reconoció que: “Hay algunos asuntos que todavía quedan pendientes y que requieren especial atención, como problemas viales y la pavimentación, en los cuales se avanzará en el 2002”,<sup>90</sup> lo que aún estaría por verse.

A estas alturas las promesas hechas por Antonio Domínguez en su mayoría estaban incumplidas, como la Academia de Policía, espacios recreativos, desarrollo de vialidades, la pavimentación al 100 por ciento, la creación de nuevas oficinas municipales, entre otras como la Carretera conocida como Barrientos-Lago de Guadalupe, compromiso que decidió atender a principios del 2002.

La modernización de esa carretera consistió en construir una vialidad de siete kilómetros con tres carriles “el objetivo es conectar la vía corta, que es la avenida Zaragoza, crear un puente que junte las avenidas antes citadas con el Lago de Guadalupe”,<sup>91</sup> por lo que también correspondió a los gobiernos de Tlalnepantla y Cuautitlán participar y parte de los recursos vendrían del Gobierno Estatal.

Al respecto opina su antecesor Carlos Madrazo: “Me parece que tuvo una administración desastrosa a él fue al que le vendieron la posibilidad de ser gobernador y empezó a buscar ser gobernador, tuvo el desatino de quitar muchos programas, o sea, él bien pudo haber montado sobre lo que ya existía pero llegó y desbarató gran parte, por ejemplo, él no siguió con el trabajo de las calles y hoy aún existen calles sin pavimentar”.

---

<sup>89</sup> *Ibíd.*

<sup>90</sup> VENTURA Iván, “Atacarán pendientes en el 2002” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 10/diciembre/2001.

<sup>91</sup> VENTURA Iván, “Invertirán \$36 millones en carretera de Atizapán” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 16/enero/2001.

Como se puede observar, este gobierno no repitió la fórmula que estaba funcionando para el municipio y definitivamente no era el gobierno ideal de los atizapenses; menos aun cuando un suceso que formaría parte de la historia negra de Atizapán estaba por ocurrir:

La Séptima Regidora María de los Ángeles Tamés Pérez, abogada de la Escuela Libre de Derecho de 27 años de edad, quien también presidía la Comisión de Reglamentación de Atizapán fue acribillada la noche del 5 de septiembre del 2001: “A medio metro mientras *Marigely* abría la puerta de su domicilio, un hombre se le acerca por la espalda y le dispara un arma calibre 380 mm., percutió seis veces y acertó en cinco”.<sup>92</sup>

Obviamente fue una situación que consternó al municipio entero y que dejó anonadada a la opinión pública, porque era una joven con una carrera política recta apegada a los principios del partido, pero lo que más colmó de impotencia el momento fue conocer el motivo por el que se terminó con esa carrera de una manera atroz.

Aproximadamente un mes después: “Alfonso Navarrete Prida, Procurador de Justicia del Estado de México, explicó que de acuerdo con las líneas de investigación, dirigidas a las actividades que realizaba la funcionaria, se presumen conflictos relacionados a la negativa para otorgar permisos de giros negros”.<sup>93</sup> Es decir, se presumió que el móvil del asesinato fue que María de los Ángeles Tamés descubrió información sobre fraudes y giros negros que pasaban por debajo del agua en el municipio, realidad que no estaba dispuesta a aceptar y que haría pública; razón suficiente para terminar con su vida.

Régulo Pastor Fernández en ese momento era presidente del Comité Municipal además de ser el suplente del Presidente Municipal según la planilla; él comenta

---

<sup>92</sup> PADGETT Humberto, “Ubican al homicida” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 11/abril/2002.

<sup>93</sup> PORTILLA Juan, “Avanza Navarrete Prida en indagación de Tamés” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 15/octubre/2001.

que trabajaba junto con la regidora viendo situaciones poco claras en las áreas de Seguridad, Desarrollo Urbano y Contraloría: “Existían ciertas inquietudes de la regidora que a su punto de vista no estaban muy claras”.

A partir de ese momento comenzó la investigación y los primeros días de enero el procurador informó que llamaría al alcalde Antonio Domínguez Zambrano a rendir su declaración sobre el homicidio, días después descubrieron una casa con material de grabación con el que se intervenía y se espiaba a la regidora, en ese momento quedó implicado el señor Daniel García Rodríguez, ex Secretario Particular del edil.

El 6 de marzo de 2002 el Procurador Alfonso Navarrete Prida: “Señaló que tiene pruebas documentales y testimoniales para vincular al edil de Atizapán, Antonio Domínguez Zambrano, con hechos de corrupción, protección de giros negros y narcotraficantes.”<sup>94</sup>

El proceso de la investigación fue largo, en síntesis, los consignados fueron los siguientes: “Antonio Domínguez Zambrano.- Homicidio calificado (autor intelectual), delincuencia organizada, fraude genérico, extorsión y abuso de autoridad; Daniel García Rodríguez.- Homicidio calificado (autor intelectual), delincuencia organizada, fraude genérico y extorsión; además de Javier Sánchez García (hermano de Gerardo Sánchez García).- Homicidio calificado (autor intelectual), delincuencia organizada y extorsión; Jaime Ortega González.- Homicidio calificado (autor material) y delincuencia organizada; Antonio Vega de la Garza, Samuel Márquez Vera y Gerardo Cortés Jiménez”.<sup>95</sup>

Finalmente el 11 de abril de 2002 Antonio Domínguez y Daniel García salieron de sus habitaciones rumbo al penal de Barrientos donde: “Ante el juez Quinto Penal, Alejandro Jardón, inició el proceso penal de Domínguez... a las 16:08 horas, el

---

<sup>94</sup> PADGETT Humberto, “Recibió Domínguez préstamo de Isaías” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 5/abril/2002.

<sup>95</sup> PADGETT Humberto, “Ubican al homicida” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 11/abril/2002.

alcalde se presentó en la rejilla de prácticas ataviado con el uniforme azul de los internos”.<sup>96</sup> Con esa resolución finaliza el caso de Marigely y también finalizan los derechos políticos del edil Antonio Domínguez.<sup>97</sup>

Lo que siguió fue definir quién ocuparía su lugar en la administración; el alcalde por Ministerio de Ley en Atizapán fue Enrique González Fonseca quien administró por un corto periodo, mientras entre pugnas los regidores decidieron otorgarle a Régulo Pastor Fernández Rivera la Presidencia Municipal: “El martes, 13 regidores y un síndico habían solicitado una sesión extraordinaria para relevar del cargo a Enrique González, quien tomó la presidencia el 6 de marzo cuando Domínguez fue arraigado. Ayer (26/abril/2002), González regresó a su cargo de Primer Regidor luego de permanecer 52 días como alcalde Interino”.<sup>98</sup>

#### *Régulo Pastor Fernández Rivera*

Régulo Pastor miembro panista desde 1965 ha tenido los siguientes cargos: Consejero Nacional de 1991-1998, miembro del Comité Directivo Estatal del Estado de México 1990, Diputado Federal de 1988-1991 y de 1994-1997, Secretario Particular de José Luis Durán de 1997-2000, Presidente Municipal Suplente de 2002-2003, Subdirector de Patrimonio en Naucalpan de 2000-2002, Director de Desarrollo social en Atizapán de 2009-2006 y Primer Síndico en 2012.

Con la salida de Antonio Domínguez de la Presidencia Municipal, también se fueron sus compromisos hacia la ciudadanía, al tomar el mando Régulo Pastor no tuvo otra alternativa más que admitir que muchos compromisos serían heredados a la próxima administración: “En efecto, las promesas hechas por el Doctor son prioridades, hemos hecho una revisión y nos dimos cuenta que es mucho el trabajo que hay que hacer y es en lo que hay que trabajar”.<sup>99</sup>

Él mismo nos platica: “Al tomar el cargo como Presidente Municipal el municipio lo encuentro efectivamente con ciertos atrasos en el trabajo sobre todo en obras, había muchos contratos pendientes que no se les daba ya seguimiento, tratamos de poner al corriente lo más posible, no había grandes obras en el plan de

<sup>96</sup> PADGETT Humberto, “Encarcelan a Domínguez” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 11/abril/2002.

<sup>97</sup> ANEXO 2: Aquí se detalla extensamente el homicidio de la Regidora María de los Ángeles Tamés Pérez.

<sup>98</sup> VENTURA Iván, “Relevan a Edil de Atizapán” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 27/abril/2002.

<sup>99</sup> VENTURA Iván, “Admite Edil retraso en obras prometidas” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 8/julio/2002.

desarrollo municipal, procuramos darle seguimiento...pusimos en marcha un programa que le llamamos *Oca* que era un programa en donde nosotros enlistábamos colonias de acuerdo a su petición, las valorábamos y hacíamos una semana de trabajo en ellas, involucrábamos a casi todas las áreas, que eran servicios públicos, obras, el organismo de agua, protección civil, ecología, seguridad; esto nos dio buenos resultados, procuramos tranquilizar a la ciudadanía por el hecho que había ocurrido. Otro programa que teníamos muy importante era el de *Lunes Cívicos* acudíamos en la mañana y en la tarde a las escuelas a hacer los honores a los símbolos patrios, platicábamos con los padres de familia y bueno, entregamos sobre todo finanzas sanas, entregamos en el 2003 sin grandes deudas”.

Al suplir a Domínguez Zambrano, Régulo Pastor decidió hacer cambios en el personal, nombró a un nuevo Director de Administración a Raúl Martínez, a Jesús Espinoza para Desarrollo Urbano, en el Organismo de Agua nombró a Daniel Sámano, en Seguridad Pública nombró a Mario Amézquita y en Contraloría a José Luis Pérez.

Régulo Pastor afirma que los cambios que se dieron surgen en parte a raíz de las irregularidades que la regidora *Marigely* sospechaba, ya que había salido a la luz pública que existían; pero no lo hizo con el afán de darle la razón a la gente que opinaba respecto a la situación. En ese sentido, comenta algo en relación al caso *Marigely*: “Había gente que me preguntaba: ¿oye es cierto que encontraste una red de espionaje? No, la verdad es que cuando llegamos solicitamos una empresa que nos hiciera una revisión para saber si efectivamente, como se decía, teníamos cámaras ocultas y todo eso, no, la verdad es que no encontré eso, pero diría que en un alto porcentaje fueron muy positivos los cambios que hicimos”.

Como se puede notar lo único que Régulo Pastor pudo hacer fue limpiar un poco el H. Ayuntamiento y darle continuidad a lo que estaba en sus manos, como rehabilitar ríos y barrancas y continuar con el programa *Todas las Calles*, es decir,

que se encargaría de pavimentar las calles pendientes en la zona norte y respecto a vialidades seguir con el proyecto en la carretera de Lago de Guadalupe-Barrientos.

Con este contexto es comprensible que rindiera en agosto de 2002 un informe de actividades austero, en el cual Régulo Pastor reiteró que se estaban realizando obras de acuerdo a las necesidades y de las cosas más destacables fue la compra de 40 unidades para Seguridad Pública.

Para el 2003 concluyó su gobierno, claramente no tuvo ni los recursos ni el tiempo para hacer nada más, así es que se retiró sin deudas que heredar y con la frente en alto: “Creo que logramos en buena medida los objetivos, sé que en esto es difícil, no sé si a todos los dejé satisfechos, pero yo sí me voy bien, todo lo hice de buena fe, sé que tuve errores, pero somos seres humanos”.<sup>100</sup>

Uno pensaría que después de un gobierno tan trágico, irresponsable, desorganizado y al final desorientado, la gente pensaría dos veces antes de volver a votar por el PAN, sin embargo, ya estaba en la puerta el nuevo gobernador panista.

Salvador Vázquez Herrera 2003-2006

“Ante la sorpresa de los militantes del PAN local, por no figurar siquiera como posible aspirante, Salvador Vázquez Herrera se convirtió a sus 64 años de edad en el candidato a la presidencia municipal”.<sup>101</sup>

De qué forma esto no sería sorpresivo si Salvador Vázquez ya había sido alcalde Interino en el 2000 al sustituir a Carlos Madrazo; incluso fue sorpresivo para él que ni siquiera se había inscrito al proceso interno para la candidatura: “A finales de octubre, en su oficina de la Secretaría de Gobernación donde fungía como

---

<sup>100</sup> VENTURA Iván, “Todo lo hice de buena fe” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 06/agosto/2003.

<sup>101</sup> VENTURA Iván, “La sorpresa albiceleste” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 19/diciembre/2002.

Director de Administración de la Subsecretaría de Normatividad de Medios, recibió una llamada del CEN para avisarle que él sería el candidato”.<sup>102</sup> Cabe mencionar que con este nombramiento desplazó a Gonzalo Alarcón quien ya estaba en busca del preciado lugar, sin embargo, había que respetar la designación del PAN, que incluso también designó a las personas que conformarían la planilla de Salvador Vázquez.

Su arranque de campaña brilló con fuegos artificiales, el domingo 26 de enero de 2003, en 10 puntos de la demarcación se encendieron fuegos artificiales, campaña durante la cual planteó su proyecto de gobierno en cuatro puntos:

1. Administración Pública: referente a optimizar los recursos humanos y evitar el nepotismo
2. Seguridad: Capacitar a los policías para abatir la inseguridad
3. Obra Pública: Avanzar en la pavimentación
4. Educación: Rescatar los programas culturales que han tenido éxito

Con estos cuatro puntos el 9 de marzo de 2003 ganó las elecciones para la alcaldía; al parecer un factor que favoreció la elección es que el candidato del PRI fue Eduardo Mendoza (hermano de Rubén Mendoza) quien no contaba con gran aceptación.

Su administración fue sobria y pasó como por debajo del agua incluso comenta el Ingeniero Carlos Madraza que dejó a la siguiente administración 400 millones de presupuesto sin gastar, ya que actuó con excesiva cautela, aunque tampoco pasó sin tropiezos.

Por ejemplo, la Dirección de Desarrollo Urbano tuvo que pasar por tres mandos en los primeros 15 meses de gobierno, el primer Director al mando fue Roberto Molina, quien fue relevado en marzo de 2004 por Joel Mendoza y quien a su vez

---

<sup>102</sup> *Ibíd.*

fue sustituido el 9 de octubre de 2004 por Roberto Aguilar. Cambios que generaron descontento entre su cabildo “se han nombrado dos directores a propuesta del Presidente y se les ha pedido la renuncia, cada cambio genera trastornos y desequilibrios a raíz de la deficiencia en su desempeño; en pocas palabras, el Presidente se ha equivocado más de dos veces”<sup>103</sup>, declaró el Síndico Jorge Pérez.

Otra sustitución se dio en la Dirección de Obras Públicas con Juan Alberto Herrera por Rigoberto Carmona Ruano en abril de 2005 a lo que el alcalde explicó, “que después de hacer una evaluación se determinó que Herrera no cumplió con las expectativas que demanda el puesto, por lo que se pidió su renuncia”<sup>104</sup> por estas deficiencias tuvo que intervenir el contralor Pedro Tamés quien informó en ese momento acerca de una auditoría por la detección de deficiencias.

Y es que en octubre de 2004 aún no se ejercían 26 millones de pesos del ramo, también se encontraban pendientes 35 millones de pesos del ejercicio fiscal del año anterior 2003 y se encontró que “hubo cambios de personal técnico y expedientes incompletos y alrededor de unas 150 obras pendientes”<sup>105</sup> gracias a todas esas inconsistencias se derivó el remplazo de Herrera.

Durante el mes siguiente, en mayo de 2005 el municipio también estrenó nuevo Contralor debido a la renuncia de Pedro Tamés sin motivos declarados, al respecto se aprobó nombrar como titular a Salvador Saldívar, esto con las respectivas críticas del cabildo al haber tantos cambios.

De manera muy sutil, el Cabildo empezó a hacer notar sus molestias al faltar a las sesiones de cabildo convocadas por el edil, durante tres días seguidos tanto los regidores como los síndicos ofrecieron diversas excusas para no presentarse y es que la suspensión de la sesiones repercutía en la creación de un nuevo Plan de

---

<sup>103</sup> VÁZQUEZ Almendra, “Avalan de panzazo a nuevo director” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 08/octubre/2004.

<sup>104</sup> VÁZQUEZ Almendra, “Relevan a Titular de Obras” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 15/abril/2005.

<sup>105</sup> VÁZQUEZ Almendra, “Retrasa Cabildo Obras” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 20/octubre/2004.

Desarrollo Urbano Municipal que se estaba planteando, ya pues el que fue presentado durante el 2003 fue revocado y existían muchos problemas con el uso de suelo por no existir ese Plan de Desarrollo, sin embargo, el edil decidió “presentar un escrito a la Contraloría de la Legislatura manifestando la ausencia de quórum en tres ocasiones para poder definir el problema”<sup>106</sup> y el cabildo tuvo que presentarse a cumplir con sus obligaciones.

Con estas circunstancias que entorpecieron el desempeño municipal, para finales del trienio en julio del 2006 el edil aseguró: “que no contó con los recursos necesarios para ampliar la infraestructura”<sup>107</sup> por lo que quedaron pendientes más 200 calles por pavimentar y no se hizo ninguna obra vial, es decir, todo quedaría pendiente para que la siguiente administración lo hiciera, la de Gonzalo Alarcón Bárcena.

Finalmente para despedirse, el cabildo decidió premiarse por su arduo trabajo y su gran labor hacia el municipio, de manera que se otorgaron un *bono del Adiós*, aunque fue disfrazado “El Cabildo aprobó en su sesión extraordinaria del 15 de noviembre del 2005, dentro de su presupuesto de egresos, 20 millones de pesos para pagar finiquito a 120 empleados, incluidos ellos”.<sup>108</sup>

El diario Reforma publicó que se otorgaron un fondo de ahorro, más un finiquito y un bono, los 20 miembros del cabildo se repartieron más de 31 millones, de los cuales el edil recibió 700 mil pesos adicionales a los 1.6 millones de pesos que cobró por bono y finiquito<sup>109</sup>. Esta es la manera en que el edil decidió cerrar su mandato, con boche literalmente de oro.

Tal vez la gestión de Salvador Herrera resulta tan sinsabor por lo que comenta el señor Régulo Pastor: “Quizá es malo decirlo pero al tomar el mando él no se

---

<sup>106</sup> VÁZQUEZ Almendra, “Repiten boicot al cabildo” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 9/julio/2005.

<sup>107</sup> ALFARO Efrén, “Concluye Atizapán sin más vías” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 29/julio/2006.

<sup>108</sup> ALFARO Efrén, “Disfrazo Cabildo su bono del adiós” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 20/agosto/2006.

<sup>109</sup> VARGAS Inti, “Guarda Vázquez silencio” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 15/agosto/2006.

sentía obligado a hacer una gran historia porque fue designado” y es que sin pasión o vocación las cosas resultan así.

Después de la administración de Salvador Herrera lo suple en el 2006 Gonzalo Alarcón Bárcena a quien ya le brindamos un espacio reservado anteriormente y con quien concluyen los 12 años consecutivos de gobierno albiazul en el municipio de Atizapán de Zaragoza.

Este breve recuento de los gobiernos panistas nos permite ver que casi ningún gobierno, independientemente del partido por el cual sea liderado, cumple las expectativas de los ciudadanos, nos muestra que los intentos de hacer un buen trabajo son fácilmente corrompibles y que los intereses individuales muchas veces llegan a pesar más sobre el de un millón de personas, sin embargo, y tras cada elección aún existe la incertidumbre y la esperanza de que algo distinto pueda suceder.

Usted lector seguramente ha escuchado esa sabia frase de Napoleón Bonaparte que dice: “Aquel que no conoce la historia está condenado a repetirla”; es una reflexión acerca del pasado, presente y futuro que nos condiciona y nos rodea, es necesario saber por qué las cosas están como están y qué ha pasado para que estemos como estamos; he ahí la razón de proporcionar este repaso del PAN en el municipio y para apreciar lo que realmente significó el 2009 para el partido.

### **2.3 Lo que representó el 2009 para el PAN**

En el recuento de los daños el 2009 representa el preámbulo del desmoronamiento del PAN como gobierno; durante la jornada electoral del 5 de julio de ese año el partido perdió 4.2 millones de votos, 67 distritos electorales, 63 curules en la Cámara de Diputados, las gubernaturas en los estados de Querétaro

y San Luis Potosí y una treintena de municipios, entre ellos los que corresponden al famoso *Corredor Azul* en el Estado de México.<sup>110</sup>

La mayor parte del peso de los errores durante esa elección recayó en la dirigencia del partido, en ese momento liderado por Germán Martínez Cázares quien inició su mandato el 8 de diciembre de 2007 después de que Manuel Espino dejó la silla presidencial sin buscar su reelección.

La dirigencia del partido fue tema controvertido durante el sexenio calderonista, debido a la injerencia de Felipe Calderón desde el inicio de su mandato, se entiende que desde que tomó posesión del cargo le pidió la dirigencia a Manuel Espino, quien se la negó, pero una vez terminada su administración el presidente logró posicionar a uno de los suyos.

Germán Martínez Cázares fue un hombre cercano a Felipe Calderón, durante el inicio del sexenio fue Secretario de la Función Pública, “Ya en la dirigencia nacional, fue un incondicional del Mandatario. Durante la campaña electoral apostó por una contienda llena de ataques, centrados en la idea: estás con el Presidente o contra él”.<sup>111</sup>

Ante los malos resultados en la elección Germán Martínez Cázares líder blanquiazul decide renunciar a la presidencia del PAN, el lunes 6 de julio Martínez Cázares fue recibido en Los Pinos con su renuncia redactada y a pesar de que Felipe Calderón se negó, después de un informe largo se aceptó su renuncia y Germán ofreció una conferencia de prensa:

La derrota es el momento más claro para demostrar que en Acción Nacional hay dignidad, ética de la responsabilidad y cultura de la dimisión. Muchos pueden ser los motivos de la derrota. El partido tiene que abrir de manera ordenada un periodo de reflexión crítica sobre los motivos internos y algunos

---

<sup>110</sup> Durante estas elecciones se renovaban 500 diputaciones federales, 432 diputaciones locales y 565 ayuntamientos y 5 gubernaturas: Colima, Nuevo León, Jalisco, San Luis Potosí y Querétaro.

<sup>111</sup> REDACCIÓN, “Germán Martínez deja la presidencia del PAN” *El Economista*, disponible en línea [www.eleconomista.com.mx](http://www.eleconomista.com.mx) 06/julio/2009.

desempeños externos que nos orillaron a estos resultados. Asumo completamente la parte de la responsabilidad que tiene el presidente nacional; son mi responsabilidad, todos y cada uno de los resultados electorales.<sup>112</sup>

Ante los hechos se inicia el mes de plazo para un reposicionamiento y César Nava Vázquez se registra como candidato a la dirigencia el 16 de julio de 2009, Nava se comprometió a llevar a cabo un proceso de reflexión a lo largo de su dirigencia y así fue electo con 290 votos a favor y 39 abstenciones.

El abogado César Nava también fue cercano a Felipe Calderón, pues del 2006 al 2008 fue Secretario Particular del presidente y en esta contienda por la presidencia del partido ganó por ser el único candidato que se registró para suceder a Martínez Cázares. El mismo día que toma posesión inicia el proceso de reflexión.

#### Comisión de Reflexión y Análisis

El primer paso de César Nava fue la creación de la Comisión de Reflexión y Análisis encabezada por el panista nuevoleonés José Luis Coindreau<sup>113</sup>, dicha comisión estuvo integrada por diez consejeros nacionales de diversos estados del país, que representaron las distintas generaciones y maneras de interpretar los resultados del 5 de julio, al respecto el señor Coindreau comenta:

Una semana antes de que César Nava tomara posesión de la presidencia del partido, me llama para invitarme a presidir esta comisión cuya formación pensaba proponerle, pero César me informa que propondría al consejo diez personas para integrarla... y pospongo mi aceptación hasta conocer a los diez nombres; a los dos días César me informa la lista de los personajes y acepté de inmediato.<sup>114</sup>

---

<sup>112</sup> NUÑEZ Albarrán Ernesto, Crónica de un sexenio fallido. La tragedia del calderonismo, Ed. Grijalbo, México 2012, p.p. 146.

<sup>113</sup> José Luis Coindreau ha ocupado lugares relevantes para el partido a lo largo de su militancia desde 1960, pues ha sido asesor estratégico en las campañas por gubernatura en Nuevo León y fue presidente de la comisión estratégica Política durante la campaña del Ing. Manuel Clouthier, ha sido presidente del PAN en Nuevo León 1996, también Secretario General de Gobierno y actualmente es Consejero Honorario Vitalicio del Consejo Nacional del PAN.

<sup>114</sup> ENTREVISTA con Coindreau José Luis, Presidente de la Comisión Nacional de Reflexión y Análisis del PAN 2009, Nuevo León- Estado de México 10/agosto/2013.

Así: “El 8 de agosto de 2009 el Consejo Nacional, máximo órgano de dirección del PAN designó a los integrantes: María Elena Álvarez, Mariela Pérez Tejeda, Gabriela Ruíz del Rincón, Luisa María Calderón, Fernando Torres Graciano, Alejandro Vázquez Cuevas, Humberto Aguilar Coronado, Marko Cortés, José Espina y Arturo García Portillo”.<sup>115</sup>

Este grupo de trabajo se encargaría durante los siguientes 30 días de integrar las opiniones y reflexiones de los líderes nacionales y locales del partido, para obtener un análisis de las causas que provocaron la derrota electoral y a su vez elaborar un informe.

José Luis Coindreau explica cuál fue el plan para lograr lo comisionado: “Dado que el Consejo Nacional nos fijó un plazo para entregar nuestro diagnóstico, el mismo día que fuimos electos nos reunimos para asignarnos tres estados de la república cada uno con el fin de recorrerlos, entrevistar a las dirigencias formales panistas, a los líderes informales del PAN, a los grupos inconformes del PAN y a grupos de la sociedad organizada tales como activistas sociales, profesionistas, empresarios, iglesias, etc. El objetivo era encontrar respuesta a los siguientes temas:

- a) Qué estábamos haciendo bien
- b) Qué estábamos haciendo mal
- c) Qué faltaba por hacer
- d) Encontrar denominadores comunes que fortalecieran nuestra unidad a nivel municipal, estatal y nacional
- e) De ser posible, procurar eliminar las divisiones o limar asperezas que existían en cada estado”.

Durante el proceso la comisión acudió con panistas inconformes, desilusionados, viejos panistas que se sintieron marginados, con líderes informales y formales del partido, líderes de iglesias y de la sociedad y cuando tuvieron oportunidad se

---

<sup>115</sup> DELGADO Álvaro, “Tormenta sobre Acción Nacional”, *Proceso* disponible en línea [www.proceso.com.mx](http://www.proceso.com.mx) 31/julio/2011.

entrevistaron con editorialistas, analistas y observadores políticos; después de varias reuniones en las que se auxiliaron con un moderador elaboraron dos documentos, detalla el señor Coindreau:

“El primero que llamamos *Diagnóstico* que constaba de seis grandes vertientes:

- 1) Doctrina y agenda del partido, que a su vez consta de cuatro subtemas y trece enunciados
- 2) Estructura, organización, formación de cuadros y liderazgos, que consta de ocho subtemas y 37 enunciados
- 3) Elecciones, que consta de seis subtemas y 39 enunciados
- 4) Acción Gubernamental y relaciones entre el gobierno y el partido, que consta de cinco subtemas y 28 enunciados
- 5) Grupos socio económicos y población más vulnerable que consta de tres subtemas y 14 enunciados
- 6) Operación política, que a su vez consta de tres subtemas y 12 enunciados.”

De este diagnóstico la Comisión entregó un segundo documento que se llamó *Acciones de Solución*, dentro del cual guardando las mismas seis vertientes y en atención a los enunciados contenidos en el diagnóstico, recomendaron una serie de acciones concretas. Este documento fue el que se leyó ante el Consejo Nacional el 12 de septiembre del 2009, mismo que fue aprobado por unanimidad de los consejeros presentes.

Ese mismo día, terminando la sesión de Consejo el Presidente del Partido el Lic. César Nava hizo público 10 compromisos precisos que básicamente contenían la filosofía y visión del documento entregado al Consejo, el señor Coindreau expone: “El día anterior a la sesión de Consejo habíamos comentado con él la conveniencia de no dar a conocer el documento a detalle y concluimos en dar a conocer los 10 grandes compromisos cuyos enunciados menciono:

1. Construiremos un modelo de gobierno con el sello Panista.
2. Fortaleceremos la estructura interna de nuestro partido
3. Nos empeñaremos en formar nuevas generaciones de líderes.
4. Mejoraremos la puerta de entrada a la casa.
5. No toleraremos prácticas de corrupción dentro del PAN
6. Buscaremos a los liderazgos más positivos y reconocidos en la sociedad.
7. Enfrentaremos con decisión y energía a los señores feudales del PRI.
8. Impulsaremos a través de nuestros gobiernos y legisladores mejoras en los medios de comunicación.
9. Presentaremos a los mejores candidatos acompañados de programas políticos de avanzada.
10. Generaremos redes sociales que ayuden al PAN a coaligarse con los votantes, sus intereses y a luchar contra la pobreza, la marginación y la discriminación.
11. A los anteriores compromisos públicos, la Comisión agregó uno último que trataba el tema de planeación estratégica de nuestras campañas electorales”.

Para enero de 2010 ya tenían un plan de éste se desprenderían 120 programas de acción, los cuales estarían delegados a todos los comités tanto municipales, estatales y a las secretarías nacionales en cada estado de la república, obviamente tendrían la supervisión del presidente del partido y del mismo José Luis Coindreau.

Claramente el panorama nacional de ese 2009 y que contrajo todas estas acciones quedaría grabado como un aviso de lo que debería evitarse en próximas elecciones y sobre todo en las del 2012; se tenían muchas expectativas de que esta crisis fuera sólo la motivación necesaria para que el partido repuntara.

De manera general estos fueron los hechos en el país, de forma particular el Estado de México tuvo las mismas repercusiones, aunque cada municipio tiene sus propios demonios que combatir, así que Atizapán de Zaragoza abrió su propia caja de pandora para consolidar su pérdida.

El 2009 para Atizapán de Zaragoza

“En el Estado de México la avalancha fue brutal. Prácticamente EPN tendrá el control del congreso y podrá hacer todo lo que quiera en su gobierno, con 40 de 45 distritos de mayoría ganados y más de 94 de 125 municipios ganados”<sup>116</sup> así lo publicó el diario Reforma a dos días de las elecciones.

Desde mediados de los noventa había dos planos que se dibujaban en el Estado de México, por una parte, encontrábamos el *Corredor Amarillo* en la zona oriente del Estado, refiriéndonos a los Municipios que hasta ese momento gobernaba el Partido de la Revolución Democrática; conformado por Ecatepec, Nezahualcóyotl, Ixtapaluca, Chalco, Valle de Chalco y Texcoco principalmente.

Por otra parte existía el *Corredor Azul*: la franja que comprende a los municipios de Naucalpan, Tlalnepantla, Atizapán de Zaragoza y Cuautitlán Izcalli así como la capital del Estado, Toluca, gobernados por el Partido Acción Nacional.

Ese 5 de julio de 2009 ambos corredores desaparecen; además el PAN pierde 15 municipios más: Atlautla, Chapa de Mota, Ecatzongo, Ocoyoacac, El Oro, Oztoltepec, Papalotla, San Antonio la Isla, Temascalapa, Teoloyucan, Tianguistengo, Tequixquiac, Timilpan, Zacazonapan y San José del Rincón; ese año en total en estos 21 municipios habitaban 4 millones 17 mil habitantes.

Las elecciones en Atizapán de Zaragoza registraron una participación ciudadana de 39.20 por ciento, un abstencionismo del 55 por ciento y 5.8 por ciento de votos

---

<sup>116</sup> SANDOVAL Rodrigo, “El Regreso” *Reforma* disponible en [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 07/julio/2009.

nulos; lo que refleja una ciudadanía escéptica, pero atenta a manifestar su desagrado.

“El pueblo de México sí conoce sus derechos, el pueblo de México sí está apto para darse el gobierno a medida de su deseo”... decía Manuel Gómez Morín en sus discursos; y algunas veces así es, hasta ahora aún no precisamos los factores alrededor del resultado, esta vez la gente de Atizapán tuvo sus propias razones para probar el voto de castigo hacia Acción Nacional:

- Excesiva confianza

El Partido Acción Nacional llevaba 12 años consecutivos ganando la administración municipal a pesar de los altibajos del gobierno ya vistos, la militancia del partido en el municipio hasta el momento era suficiente para volver a ganar sin problemas, las estadísticas publicadas ponían arriba al candidato de Acción Nacional, Wilfrido Torres; se tenía una buena campaña, un candidato y la estructura política ¿qué podía salir mal? Tal vez creer que todo giraba sobre ruedas pudo hacer que todo saliera mal. A continuación, opiniones que tratan de explicar la derrota:

“Se decía ¡Atizapán se gana solo! y ese exceso de confianza fue transmitido junto con el candidato y su estructura y fue lo que los llevó a perder”.

Amado Jiménez Zepeda  
Asesor del Coordinador Electoral del PAN 2009.

“El exceso de confianza que se tuvo por los resultados... nos entregaban encuestas donde íbamos arriba hasta 17 puntos, esto origina que lejos de hacer una buena estrategia y trabajar al cien hagas un trabajo normal, crees que con no cometer errores ya estás del otro lado y te olvidas de la operación política”.

Jesús Mendoza Rivera  
Coordinador de Campaña del PAN 2009.

“Creo que nos envolvió una excesiva confianza, creer en la encuesta más allá de lo que la gente está diciendo, el PRI aprovechó la excesiva confianza que traíamos”.

Ana Balderas Trejo  
Diputada Local del PAN 2012-2015.

“A mí me parece que uno de los problemas serios de esa campaña fue la confianza, sentían que ya habían ganado”.

Carlos Madrazo Limón  
Ex Presidente Municipal de Atizapán de Zaragoza.

“Pensaron que el PAN iba a durar aquí no sé cuántos años, cuando no es así la gente no lo aceptó”.

Régulo Pastor Fernández Rivera  
Ex Presidente Municipal de Atizapán de Zaragoza

Y Atizapán no se ganó solo, ese exceso de confianza se olía, se veía y se escuchaba, no pudo pasar inadvertido para nadie así como tampoco pasó inadvertida la arrogancia desprendida por quien en ese momento era el presidente municipal, Gonzalo Alarcón.

- Petulancia andante 2006-2009

La administración de Gonzalo Alarcón Bárcena es un tema visto anteriormente, sin embargo, es importante denotarlo como factor para el resultado de Atizapán, ya que son algunos puntos que van totalmente ligados y son los que condenan su gobierno y a Willy como candidato.

Al correr de la administración la población se da cuenta que eligieron a un presidente hecho para los reflectores, a un protagonista: “La lejanía de nuestro presidente municipal en ese momento Gonzalo Alarcón con la gente era fuerte, la gente reconocía el trabajo y las obras, pero criticaban mucho que Gonzalo fuera una persona muy orgullosa, muy egocéntrica, alejada de ellos” reconoce Jesús Mendoza, Coordinador de Campaña 2009.

Como tal, se proyectó inalcanzable detrás de sus torniquetes, protegido en el Palacio Municipal, Gonzalo Alarcón se alejó del ciudadano y se enfocó a fabricar sus grandes obras y sueños en Atizapán.

“Los tres años que gobernó Gonzalo sí trabajó, pero no se atendió lo que realmente necesitaba la gente, sí hicieron muchas obras de infraestructura, se hicieron puentes vehiculares, pasos a desnivel, monumentos, etc. y tal vez las obras son buenas, pero lo que realmente demandaba la gente eran beneficios más directos como tener becas, empleos, algo que le fuera útil, la gente no piensa: ‘¡ya tenemos un puente!’ porque la mayoría no tienen auto. No se dirigió a los sectores más vulnerables para escucharlos, el presidente ni siquiera iba a saludarlos y eso se reflejó el día de la elección”, asegura Aníbal González Castañeda, Representante General 2009.

Sus propios compañeros políticos como Ana Balderas dan cuenta de que Gonzalo se perdió es su propio afán, “Creo que nos perdimos en la necesidad de Gonzalo de infraestructura, en querer hacerlo todo rápido en tres años, creo que fue eso el error, hacer al mismo tiempo las obras causó conflicto vial y los ciudadanos se enojaron, sintieron que tardaron mucho las obras”.

Para no parar, el alejamiento no fue sólo con el pueblo que es lo más importante, también hubo un alejamiento con la militancia del partido en Atizapán:

Régulo Pastor Fernández opina que: “Uno de los errores es que quisieron decir quién sí participaba y quién no, hubo varios que nos quedamos sin participar, porque no logramos integrarnos, eso también contribuyó a que no se logaran los objetivos, pensaron que tenían el triunfo en la mano”.

Se puede pensar que quizá el alejamiento con la militancia a él ya no le afectaba en demasía, debido a que él era el presidente, no obstante, el conformar un grupo cerrado durante su gobierno y abandonar a la gente del partido claramente

terminaría afectando al sucesor y más aún si éste se originaba en su bancada como lo fue con Willy Torres.

“Fue la poca cercanía que tuvo el presidente Gonzalo Alarcón con la militancia, y para ese entonces ya se veía a Willy como su sucesor” comentó Ana Balderas y Carlos Madrazo concuerda: “Willy es un hombre trabajador, es inteligente, tiene virtudes, pero el problema es que se armaron con bases que no eran las adecuadas y las que la sociedad no esperaba, cuando se junta un grupo de personas en aras de tener el poder para satisfacer necesidades personales entonces es erróneo”; “Ver que el mismo grupo de jóvenes que habían estado con Gonzalo conformaban las candidaturas y la campaña, fue algo que la gente no aceptó”, menciona Régulo Pastor Fernández.

Gonzalo Alarcón llevó al tope la administración la gastó y la cansó sin darse cuenta de que la espectacular visión que tuvo para Atizapán lo sobrepasó: “No basta con infraestructura hace falta que la sociedad lo aprecie y lo ocupe, entonces, si tú haces una obra pues no es para hacer un elefante blanco, lo que necesitas es entrar con la sociedad” opina Carlos Madrazo Limón y es: “Así que con el hambre de deslumbrar, te olvidas de lo más importante, la gente que te llevó a sentarte en la silla presidencial”, sostuvo.

- Dedazo mata carita

Las designaciones que realiza un partido político son tema polémico, puede existir gente a favor de ellas para evitar campañas internas que muchas veces fracturan al propio partido; y por otra parte, existen quienes se encuentran en contra, debido a la mano negra que pueda encontrarse detrás de una designación, la verdad es que aunque todo proceso es regulado se sabe que cualquier situación o persona es corrompible y una designación puede depender de muchos intereses.

En este caso la elección de Willy como candidato correspondió a una designación del partido, siendo de esta manera, no hay de otra más que *alinearse*, lo que los

políticos llaman a ponerse la camiseta, apoyar y hacer campaña con quien les haya tocado.

Como comenta Ana Balderas “Las designaciones del partido creo que fue un factor importante porque la militancia no lo aceptaba, muchos como yo que entramos a Acción Nacional presumíamos: ¡Nosotros elegimos a nuestros candidatos! ¡Nadie viene y nos impone!, ¡No nos designan!, esa era una de nuestras diferencias, éramos diferentes; en el método de selección nos volvimos una mala copia del PRI, porque ellos sin pena contaban con el famoso dedazo y nosotros diciendo que somos un partido demócrata”.

Puedo aprovechar y asociar esto con el punto anterior, parte del desagrado de la militancia a la designación en este caso va totalmente ligado al descontento del origen de Willy en el grupo de Gonzalo Alarcón, es un hecho que cada quien tiene sus propios intereses, pero ¿Por qué imponer a alguien que viene de un grupo que ha dejado de ser bien visto? ¿Bajo qué términos se decide que es la mejor opción que se tiene?

Muchos se cuestionan lo mismo: “Ahí si podemos decir que lo que estuvo mal dentro del PAN a nivel general es que no se preocuparon los dirigentes nacionales y estatales en ir formando liderazgos dentro de Acción Nacional para que pudieran aspirar a estos cargos públicos, entonces, no se preocuparon, no previeron que tenían que formar gente capaz, con experiencia para poder llegar a ganar elecciones. Al final se repetían las mismas personas y se cambiaban nada más de puesto, los que habían sido diputados locales eran ahora los candidatos a presidentes municipales o los que habían sido diputados federales eran candidatos a diputados locales, o sea entre las mismas tres personas que en promedio hay por municipio, son los que se estaban intercambiando los puestos”, reflexiona González Castañeda Aníbal, Representante General del PAN en el 2009.

Esto es claro y no le gusta ni a la militancia ni al ciudadano; un ciudadano consciente y que actualmente es más participativo, que se informa, escucha y se interesa en algún punto decide darle una intención a su voto termina castigando: “Yo creo que esa fue una de las razones por las que se perdió el corredor azul, por las que salió mal todo para el PAN porque era un solo grupo el que tenía el poder y querían seguir siendo ellos, no permiten que la gente con una trayectoria nueva lo intente” Y añade Aníbal González: “Además podemos agregar que al interior también hay corrupción que le dan la candidatura a los amigos o a mi compadre o a familiares, en lugar de que sea una elección democrática para que el PAN sea el que siga ganado y siga gobernando”.

Esta es la percepción real de una designación y gente común que ha vivido una historia política contaminada de dedazos pocas veces podría ver una designación como un proceso limpio.

Conjuntamente este proceso permite ver las divisiones internas, se forman grupos y aunque es normal que esto pase las fracturas son una debilidad que a veces es aprovechada para infiltrar gente y restar puntos.

- Grupo Boicot

*El grupo boicot* es un grupo de gente indefinida y se refiere en el caso de Atizapán de Zaragoza a todos los panistas que en algún momento fueron convencidos por el PRI de cambiar de bando justo durante la campaña electoral.

No es una difamación ni una agresión, es una situación real, tan real como lo leímos al respecto de estas elecciones en el tema de la doble campaña priísta; finalmente en una campaña electoral como en todo cada quien es libre de tomar decisiones, pero no quiere decir que esas decisiones y actos no sean un tema que se pueda poner sobre la mesa y cuestionarlo.

Las versiones sobre este grupo boicot son distintas y es totalmente comprensible pues pocos son los que reconocerían haber formado parte o señalar directamente una falta de este tipo:

“El grupo boicot fue de la gente más allegada al grupo de Carlos Madrazo, nos dimos cuenta pero al principio no era muy grave creo que de alguna manera nosotros menospreciamos esa situación porque al final de cuentas si fueron muchas personas las que boicotearon y operaron en contra del mismo partido, incluso están trabajando en la administración del PRI”.

Jesús Mendoza Rivera  
Coordinador de Campaña 2009

“Esto fue una gran sorpresa, de gente que estaba trabajando con el PAN y que inclusive estaba muy cerca del candidato estuvieron operando para el PRI y la prueba más clara es que son quiénes ahorita están en la nómina del PRI”.

Aníbal González Castañeda  
Representante General 2009.

Por otra parte, retomo parte de la declaración de Lucio A. Moreno Vidal quien se abrió a este reportaje sin tapujos (la cual ya leímos en el tema 1.4)

La doble campaña priísta:

...La siguiente reunión que tuvieron fue el domingo 5 de julio de 2009, día de la jornada electoral, en la cual David Castañeda le cuestiona acerca de su opinión sobre lo que pasará:

Lucio: Ya ganaste, de mí te acuerdas en unas horas, además infiltraste parte de la estructura al partido.

David: Claro que no ¿Cómo crees?

Lucio: Sí, yo coordino la estructura electoral y se supone que debería estar montada 15 días antes de la jornada y cuatro días antes se hicieron cambios en toda la zona norte, justamente el coordinador ahí era Gerardo (Gerardo Sánchez García)<sup>117</sup> y cambió todo; además, Gerardo no es de las personas que lo deja todo al último, si cambió gran parte de la estructura es porque algo estaba haciendo...

---

<sup>117</sup> Sánchez García Gerardo, miembro activo del PAN desde 1999 hasta 2009, fue parte del equipo de Wilfrido Torres durante su campaña, encargándose de organizar la estructura electoral en la parte norte del municipio; después de las elecciones se destapó al haber trabajado para ambos lados, tanto con panistas y con priístas; esto lo llevó a ocupar un lugar en la nómina priísta durante la administración de David Castañeda, fue el Director del Organismo de Agua de Atizapán conocido por sus siglas como S.A.P.A.S.A.; al recibir este cargo dejó de ser miembro del PAN.

No es posible enlistar a los panistas que encontraron la manera de conseguir un lugar en la nómina del PRI a cambio de voltear la bandera, sólo tenemos esto, dime y dírete, secretos a voces, sin embargo lo que realmente debe preocuparle al partido respecto al tema es ¿qué se está haciendo mal cuando eligen y aceptan a sus militantes?

Régulo Pastor comenta: “Hay gente que como decimos comúnmente no tiene bien puesta la playera, y se da por cuestiones como que: el partido viene ganando, ganando y ganando; la gente dice: yo creo que puedo tener un espacio, un trabajo; entonces, ingresa gente que sólo ven eso una colocación de trabajo, pero no tienen la mística, los ideales, los fundamentos por eso en cualquier momento pueden cambiar”.

Entonces, volvemos la vista al diagnóstico hecho por José Luis Coindreau, un grave problema es que ingresan a las filas de Acción Nacional gente sin capacitación, gente sin la menor idea de lo que representa el partido, gente sin las bases, sin la historia, sin intención de pertenecer a un ideal y seguirlo.

Esa gente que busca un sueldo, un empleo a costa de lo que sea necesario es quien logra minar a un partido y como dice Ana Balderas: “Gente que no concuerda al 100 por ciento con los ideales de Acción Nacional y llega a los cargos de dirección, de presidencia, de legisladores”, logran su objetivo, consiguen *la chuleta* que persiguieron.

Todos estos son los factores que determinaron la pérdida del PAN en Atizapán de Zaragoza, esta es la caja de pandora del 2009 y sólo un hecho totalmente fuera del alcance de Acción Nacional, pero que fehacientemente también determina el resultado es la actuación política del PRI.

### 3. DESPUÉS DE LA TORMENTA 2009, VIENE LA RESTAURACIÓN DEL PAN 2012

#### 3.1 Paralelamente: El Efecto Peña Nieto

Enrique Peña Nieto nació marcado por una ola de fortunas del destino que lo guiarán para dejar sello en nuestro gobierno; fortunas que trataré de referir para entender cómo surge El Efecto Peña Nieto.

Aproximadamente hace 73 años la vidente Francisca Castro Montiel (abuela de *La Paca*) predijo lo siguiente: “Seis gobernadores saldrán de este pueblo (Atacomulco). Y de este grupo compacto, uno de ellos llegará a la Presidencia de la República”, según como se lee en la biografía no autorizada de Francisco Cruz y Jorge Toribio.<sup>118</sup>

México como pueblo siempre ha estado envuelto en misticismos y éste es uno de ellos, el designio de la vidente desde 1940 trajo incertidumbre al acontecer político del Estado de México, sobre todo para las generaciones de políticos originarios de ahí y que actualmente son bien conocidos como el *Grupo Atacomulco*. El cual ha representado a través de los años, un poder político y económico no sólo del estado, sino también a nivel nacional; un grupo de influencia; aclarando que no es una organización establecida sino sólo una forma de referirse a hombres de poder y nexos políticos que se han originado en ese pueblo.

Se ubica como el primero del designio e iniciador de Grupo de Atacomulco al escritor **Isidro Fabela Alfaro**, que asumió la Gubernatura Interina del Estado de México en el año de 1942-1945 cuando el presidente Manuel Ávila Camacho se lo

---

<sup>118</sup> CRUZ Francisco y Toribio Jorge, *Negocios de familia*, Biografía no autorizada de Enrique Peña Nieto. Ed. Planeta, México 2009 p.p. 269.

Cabe señalar que no es gracias al vaticinio de una vidente que esto haya sucedido, sin embargo es un dato curioso que envuelve al hecho en sí; además es parte de la cultura en nuestro país que algunos famosos y políticos guíen sus acciones después de acudir con ciertas personas como videntes, hechiceros, brujos, etc. ejemplo que puede ser leído en el libro “Los brujos del poder” de José Gil Olmos.

solicitó, éste a su vez reunió un grupo de políticos con quienes se apoyaría para dominar la región mexiquense.

Así colocó a su sobrino **Alfredo del Mazo Vélez** como su sucesor tomando el segundo lugar con su gobierno de 1945-1951, con él tuvieron que pasar algunos años más para que el poder volviera al lazo familiar, ya que surgieron otros apellidos en la escena; entre ellos para el gobierno de 1951-1957 del mismo Atlacomulco sube al poder **Salvador Sánchez Colín**.

Otro apellido reconocido en el grupo, pero que no es originario sino adoptivo, es el de Hank González, Carlos Hank González, quien incluso se ganara el afecto de Isidro Fabela en su juventud.

La historia de Carlos Hank es larga y brillante por su ascenso en la política y por sus codeos con priístas de alto rango como Adolfo López Mateos, Gustavo Díaz Ordaz, José López Portillo, Jorge Jiménez Cantú y finalmente Carlos Salinas de Gortari; quienes le apoyaron en su escalada, al reconocer su liderazgo, por ser buen estratega y como sello priísta por ser gestor de recursos financieros.

Carlos Hank González ocupó su lugar como gobernante del Estado de México en los años 1969-1975 y a pesar de tomar el liderazgo del Grupo de Atlacomulco al no ser nativo, él no entra en la cuenta de los seis gobernadores aunque muchos lo consideran.

El que continuó con su lugar en el conteo es **Alfredo del Mazo González** en 1981-1986, descendiente directo de Alfredo del Mazo Vélez; después nos encontramos con la oveja negra del rebaño **Arturo**

#### *Línea Genealógica-Política de EPN*

**Madre:** La señora María del Perpetuo Socorro Ofelia Nieto Sánchez es hija del matrimonio entre Enrique Nieto y Ofelia Sánchez Colín, a su vez hermana de Salvador Sánchez Colín quien fuera Gobernador del Estado de México en 1951-1957.

**Padre:** El señor Gilberto Enrique Peña del Mazo es hijo del matrimonio entre el señor Arturo Peña Arcos y la señora Dolores del Mazo Vélez, quien fuera prima de Alfredo del Mazo Vélez gobernador del Estado de México en 1945-1951.

**Arturo Montiel:** Es tío lejano de Enrique Peña, ya que su mamá Socorro Nieto es hija de Constantino Enrique Nieto Montiel que a su vez tiene como antecedente una línea genealógica de donde también proviene Arturo Montiel Rojas.

Todo queda en familia.

**Montiel Rojas** en 1999-2000 a quien más adelante le daré su propio espacio para conocer parte de su historia ya que es pieza fundamental al darle paso al último gobernante del Estado de México que culmina con la profecía de Doña Francisca Castro, claramente me refiero a **Enrique Peña Nieto** que nacido en Atlacomulco un 20 de julio de 1966; asume el gobierno del Estado en el 2005 y al ser candidato a la presidencia municipal durante las elecciones de 2012 llegó a Los Pinos.

Creíble o no esto es sólo el comienzo de quien ha vuelto a pintar nuestro mapa geográfico-político de color rojo.

Te lo firmo y Te lo cumplo...

Durante el 2005 como candidato a la gubernatura del Estado de México Enrique Peña Nieto empieza lo que será algo parecido a una historia de telenovela.

Impulsado desde el principio por Arturo Montiel asume la candidatura por la gubernatura del Estado de México el 11

de enero de 2005 después de llegar a un acuerdo entre priistas, ya que se disputaba la candidatura con Carlos Hank Rhon, hijo del Profesor Carlos Hank y gallo de Roberto Madrazo; sin embargo, se exhortó por una candidatura con

### *Carrera Política de EPN*

En 1984 se afilió al PRI, pero hasta 1990 tuvo sus primeras actividades políticas; fue secretario del Movimiento Ciudadano del Comité Directivo Estatal de la Confederación Nacional de Organizaciones Populares. Un año más tarde participó como delegado del Frente de Organizaciones y Ciudadanos en diversos municipios.

Entre abril y julio de 1993 fue tesorero del Comité de Financiamiento del Comité Directivo Estatal del PRI en la campaña del candidato a gobernador Emilio Chuayffet Chemor.

Entre 2000 y 2002 fue Secretario de Administración del Gobierno del estado de México, presidente del Consejo Directivo del Instituto de Seguridad Social del Estado de México y Municipios, Presidente del Consejo Interno del Instituto de Salud del Estado de México y vicepresidente de la Junta de Gobierno del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF) del Estado de México.

En septiembre de 2003 se desempeñó como diputado de la LV Legislatura. En septiembre de 2004, ocupó el cargo de Presidente de la Junta de Coordinación Política de la LV Legislatura.

El 14 de enero de 2005 quedó como candidato del PRI a la gubernatura del Estado de México y el 2 de abril quedó como candidato del Partido Verde Ecologista de México.

En las elecciones del 3 de julio de ese año, resultó electo Gobernador del Estado de México y el 15 de septiembre de 2005, Enrique Peña Nieto rindió protesta como Gobernador.

unidad y así lo logra Enrique Peña: “Lo puedo afirmar de frente, me siento producto de un acuerdo político... a mí me tocó ser representante de mi partido en la elección y me siento orgulloso de ello”<sup>119</sup>.

Por otra parte, el Partido Verde Ecologista de México decide el 2 de abril ir en coalición con el PRI, de tal manera se vuelve también candidato por este partido.

Ganada la contienda interna le esperaban dos nombres en las urnas: uno Rubén Mendoza Ayala candidato por el PAN, polémico por ser anteriormente priísta y quien en un principio se encontraba arriba en las encuestas, pero no muy tarde se posicionó en segundo lugar al desatar una campaña en la que se aludía como feo frente a la cara bonita de Peña Nieto, pero aclaraba que él sabía gobernar; esto debido a que el voto de las mujeres favorecía a Enrique Peña.

Y dos: Yeidckol Polevnsky Gurwitz candidata por el PRD y apoyada por el entonces Jefe de Gobierno del D.F., Andrés Manuel López Obrador, ella tampoco se quedó atrás y desató una campaña de escándalo ya que se desmintieron detalles de su vida como: el cambio de su nombre (su nombre legal es Yeidkol Polevnsky, pero antes se llamó Citlali Ibáñez Camacho), la verificación de su lugar de nacimiento, ya que nació en la Ciudad de México el 25 de enero de 1958 a pesar de declararse polaca; reconoció que no había terminado la maestría que decía tener y finalmente se supo de su maternidad temprana a los 12 años (Aunque el hecho de sacar esto último a la luz durante campaña sólo fue para usarlo como estrategia política, ya que sucedió por ser víctima de abuso). Con todo lo anterior así se desarrollaron los respectivos tres meses de campaña.

Enrique Peña echó a andar su campaña conocida como *Te lo firmo y Te lo cumplo* el 17 de abril, bien colocada por el slogan ésta se refiere a la dinámica que llevó a cabo en la que cualquier compromiso a cumplir con la ciudadanía era firmado ante

---

<sup>119</sup> SAMANIEGO Fidel, “Mi postulación, producto de un acuerdo político: Peña Nieto” *El Universal*, disponible en línea [www.eluniversal.com.mx](http://www.eluniversal.com.mx) 03/febrero/2005

un notario, de esa forma firmó más de 600 compromisos de campaña<sup>120</sup> lo que elevó sus números en las encuestas y comenzó a ser muy reconocido por la gente, pues esto daba la impresión de tratar con mayor seriedad los compromisos y que esta vez no serían falsas esperanzas.

Más tarde esa campaña se convertiría en su trampolín para el 2012: “Desde entonces Peña Nieto ha proyectado un solo mensaje, el lema *Te lo firmo y te lo cumplo* pasó a ser, ya en el poder: *Compromiso: gobierno que cumple*, y fue más tarde, a partir de 2012: *Compromiso por México* y nombre de la alianza que los postuló para 2012 a la presidencia con el mismo mensaje: *Tú me conoces, sabes que sé comprometerme, pero lo más importante, sé cumplir*”.<sup>121</sup>

Con estas ventajas de campaña sobre sus adversarios el 3 de julio fueron instaladas 15 mil casillas en el Estado de México y esa misma noche se conocieron los resultados: Enrique Peña Nieto ganó con un 47.6 por ciento, Rubén Mendoza quedó con 24.7 por ciento y Yeidckol Polevnsky con 24.3 por ciento.

A pesar de tener en manos la gubernatura la historia de Peña Nieto se encontró con piedras en el camino, salieron a relucir sus oscuros *Gastos de Campaña*, en ese año el tope eran 216 millones, lo que él gastó nunca quedó claro, no obstante, el PRD-PT se encargó un mes después de las elecciones de publicar algunos gastitos del candidato:

La coalición del PRD-PT, que postuló a Yeidckol Polevnsky, documentó que los gastos de Peña Nieto en medios de comunicación, los spots en Televisa y TV Azteca en particular, ascendieron a 116 millones 804 mil pesos, mientras que en los *anuncios especiales* en las vallas de los estadios, durante los partidos de fútbol transmitidos en ambas televisoras, el candidato de la coalición Alianza por México (PRI-PVEM) invirtió 75 millones 585 mil pesos. Esos gastos no incluían la

---

<sup>120</sup> Durante la campaña presidencial el PAN dio a conocer bajo la campaña: *El Tour de la verdad* más de 80 compromisos firmados ante notario e incumplidos por parte del candidato del PRI.

<sup>121</sup> TELLO Díaz Carlos, “Enrique Peña Nieto la senda del rockstar” *Nexos en línea*, disponible en línea [www.nexos.com.mx](http://www.nexos.com.mx) 01/junio/2012.

inversión en prensa, internet, radio y espectaculares, que inundaron la entidad con la imagen del “guapo” candidato.

Las pautas publicitarias originales, elaboradas por el Instituto Brasileiro de Opinião Pública e Estatística (IBOPE), dan algunos ejemplos del dispendio de aquella campaña de Peña Nieto en 2005:

“El PRI mexiquense pagó 484 mil 650 pesos por cada uno de los 10 spots transmitidos durante la emisión de la telenovela La madrastra; por aparecer 30 segundos en varios segmentos comerciales del programa de Televisa El privilegio de mandar, pagó 447 mil 300 pesos; y por 30 segundos en la gran final del fútbol de Canal 2, el partido invirtió 600 mil pesos”.<sup>122</sup>

A pesar de ello el Instituto Electoral del Estado de México (IEEM) determinó que Enrique Peña no había rebasado el tope de gastos por lo que no se revocó el triunfo del priísta y el 12 de agosto de 2005 Peña recibió la constancia de mayoría que lo acreditó como gobernador electo.

Con lo anterior nos introducimos a la alarmante relación que desde 2005 Enrique Peña Nieto inició con los medios de comunicación lo que mejor se ha entendido como la proyección y lanzamiento de una estrella de televisión, más que de un candidato político.

#### Contubernio EPN-Televisa

La relación desarrollada entre la televisora y el candidato ha sido tema de debate político nacional y ha ocupado amplios espacios tanto en las redes sociales como en los demás medios de comunicación debido a lo controversial que ha sido; ya que se acusa a Peña Nieto de haber confabulado con la empresa Televisa un plan

---

<sup>122</sup> VILLAMIL Jenaro, “En EDOMEX, el ensayo Peña-Televisoras” *Proceso*, disponible en línea [www.proceso.com.mx](http://www.proceso.com.mx) 10/julio/2012.

de acción para posicionarlo en el medio y ante la ciudadanía desde el 2005 y así ganar la candidatura por la presidencia en el 2012.

Se sabe que la televisión ha llegado a ser la autoridad cognitiva más importante de los grandes públicos incluso arriba de las actuales redes sociales; la televisión, además de ser un medio de comunicación masiva, es claramente un negocio que vende publicidad y se sostiene de ella, por lo que igualmente es creadora de estrellas, mujeres hermosas, cantantes, figuras deportivas, etcétera; dentro del etcétera hoy en día entran también las figuras políticas.

En un negocio publicitario si quieres ser tan famoso como lo es Pancho Pantera tienes que pagar el precio que paga Pancho Pantera y así lo hizo Peña Nieto.

El 23 de octubre de 2005 la revista Proceso en su número 1512 publicó un reportaje nombrado *Manipulación Informativa, negocio publicitario*; en el que se delató una estrategia de medios que fue creada a través de empresas de mercadotecnia alternas a Televisa que son: TV Promo y Radar Servicios Especializados en Mercadotecnia; este plan comunicacional como se describe tuvo un costo mayor de 693 millones de pesos que cubrió sólo ese año (2005) para posicionar a Enrique Peña en los espacios publicitarios de programas noticiosos y de espectáculos.

Cabe aclarar que en su momento este artículo fue totalmente desacreditado hasta el 7 de junio de 2012, fecha en que el diario británico The Guardian publica un nuevo reportaje que se encarga de documentar más al respecto.

Básicamente el diario argumenta que un ex colaborador de Televisa hizo llegar a sus manos archivos electrónicos en los que se muestran detalles de toda la estrategia: “Los documentos se agrupan en tres bloques: el primero menciona un listado de tarifas cobradas por Televisa a Peña Nieto para construirle una imagen nacional cuando fue gobernador (2005-2011), un segundo paquete consiste en la detallada estrategia de comunicación explícitamente para torpedear la candidatura

de izquierda de Andrés Manuel López Obrador durante las elecciones de 2006. La tercera parte cuenta con acuerdos que sugieren que la oficina del ex presidente Vicente Fox ocultó un exorbitante pago hecho a Televisa con recursos públicos”.<sup>123</sup>

A partir de aquí se desenmarañan una serie de puntos y personas que jugaron papeles importantísimos para la creación de la imagen de Enrique Peña:

1. El primer punto son las empresas que de alguna forma son tomadas como corporativos de Televisa. “Se sabe que a través de TV Promo y de Radar Servicios Especializados es que esta televisora logra maquillar cifras y montos relacionados con los gastos de campaña de sus clientes a fin de que no sean sancionados por las autoridades electorales”.<sup>124</sup>
2. El segundo punto son los principales operadores de las empresas, así como operadores de la estrategia de comunicación<sup>125</sup>:
  - Alejandro Quintero pionero de la mercadotecnia en México, Vicepresidente de Comercialización de Televisa y dirigente de las empresas mencionadas anteriormente desde 1980.
  - Liébano Sáenz, secretario de la presidencia durante el mandato de Ernesto Zedillo y posteriormente proveedor de servicios como estudios de opinión producidos a través del Gabinete de comunicación Estratégica (GCE).
  - Ana María Olabuenaga, estrella del mundo de la publicidad con su campaña *Soy Totalmente Palacio* y estrategia de comunicación de Teletón entre otras actividades destacables.
  - Por último, y por supuesto no menos importante, está Yessica de Lamadrid como enlace operativo entre el equipo y el candidato; quien además fue amante de éste: “Durante años se especuló que mantenían una relación extramarital, se embarazó a finales del 2005 y tras múltiples

---

<sup>123</sup> GONZÁLEZ Amador Roberto, “Documenta The Guardian la conclusión Televisa-Peña” *La Jornada*, disponible en línea [www.la.jornada.unam.mx](http://www.la.jornada.unam.mx) 08/junio/2012.

<sup>124</sup> VILLAMIL Jenaro, “Se les cayó el teatro” *Proceso*, disponible en línea [www.proceso.com.mx](http://www.proceso.com.mx) 10/junio/2012.

<sup>125</sup> Los actores principales de la estrategia de comunicación son ampliamente detallados en el reportaje hecho por Tello Díaz Carlos de la revista NEXOS publicada el 01/junio/2012 y el cual está disponible en línea [www.nexos.com.mx](http://www.nexos.com.mx)

problemas de salud su hijo falleció. Tanto Peña Nieto en El Universal como Yessica de Lamadrid en distintos testimonios admitieron que sostuvieron una relación personal”.<sup>126</sup>

De la primer junta de este equipo con el candidato Enrique Peña se originó gran parte de la estrategia: “Cuando terminó la junta las debilidades del cliente eran claras: apenas lo conocían en el estado, era visto despectivamente como uno de los *golden boys* de Arturo Montiel y había poco tiempo para darlo a conocer. Tres meses de campaña”<sup>127</sup> por lo que definieron hacer una campaña de *rockstar*, vender no al partido, ni las propuestas de golpear a otros, sino al personaje Peña Nieto.

Lo que al parecer también se manejó como el proyecto *Handcock*; la periodista Carmen Aristegui dentro de su noticiero *Aristegui Noticias* dio a conocer tanto los datos anteriores que se manejaron en la revista Proceso y el diario The Guardian, así como un contrato de 30 páginas de Esmas Televisa, llamado *Handcock* como nombre clave del entonces gobernador Peña Nieto<sup>128</sup>.

“Los contratos de Esmas revelan que no sólo se construyó una campaña de posicionamiento de Peña promoviendo su imagen personal en revistas del corazón, sino se planteó una estrategia para lograr superar los obstáculos que él y el PRI enfrentaban durante 2009, como recuperar alcaldías clave del Estado de México gobernadas por el PAN y PRD y afianzar la presencia del PRI para mantener el control político hacia la sucesión en el estado y apuntalar su candidatura a la Presidencia”.<sup>129</sup>

De acuerdo con esta información en el año 2009 se impulsó a los candidatos de los cinco municipios clave del Estado de México: Toluca, Ecatepec, Naucalpan, Cuautitlán Izcalli y Metepec; la manera en que lo hicieron fue con videos para

---

<sup>126</sup> VILLAMIL Jenaro, *Op. Cit.*

<sup>127</sup> TELLO Díaz Carlos, “Enrique Peña Nieto la senda del rockstar” NEXOS, disponible en línea [www.nexos.com.mx](http://www.nexos.com.mx) 01/junio/2012.

<sup>128</sup> REDACCIÓN, “El Misterioso Proyecto Handcock apunta a Peña Nieto” *Aristegui Noticias*, disponible en línea [www.aristeguinoticias.com](http://www.aristeguinoticias.com) 27/junio/2012.

<sup>129</sup> *Ibid.*

promover a los alcaldes y diputados del PRI en dichos municipios, como sabemos ahora el resultado fue benéfico para el PRI y no únicamente en esos municipios del estado.<sup>130</sup>

Ante todo el acontecer Peña Nieto afirma que: “No le debe nada a Televisa”<sup>131</sup> y Televisa se deslinda de tales acusaciones argumentando que no hay manera de comprobar que esos archivos hayan sido realizados en Televisa, por lo que son falsos.

Finalmente, como parte de este melodrama se encuentra la cereza del pastel: su noviazgo y posterior boda con la actriz Angélica Rivera (mejor conocida como *La Gaviota*, debido a un personaje interpretado en la novela de Televisa *Destilando Amor*) el 27 de noviembre de 2012, que en un principio no formó parte del plan publicitario ya que Peña Nieto se encontraba casado desde 1993 con su primer esposa Mónica Pretelini, pero ella falleció el 11 de enero de 2007. Cabe aclarar que todo este noviazgo y boda fueron muy difundidos por las revistas y programas televisivos tanto de espectáculos como noticiosos, lo que sirvió para consolidar de una manera muy eficaz el plan que ya se tenía.

Lo anterior explica claramente cómo se inicia este rompecabezas que es *El Efecto Peña Nieto*, hay que reconocer que fue un gran plan, era primordial seguirlo al pie de la letra, sin improvisaciones; pero el hecho de que fuese publicado representó una de las dificultades para continuar en el camino a Los Pinos y no fue el único, como escribí hace un momento no había lugar para improvisaciones, pero cuando se dieron, implicaron nuevos obstáculos.

---

<sup>130</sup> Durante las elecciones de 2009 en las que el PRI recupera 92 de las 125 alcaldías, entre ellas logra su cometido según el Proyecto Handcock: en Metepéc queda al frente la priísta Ana Lilia Herrera Anzaldo, en Cuatitlán Izcalli la priísta Alejandra del Moral; en Toluca la priísta María Elena Barrera Tapia; en Ecatepec el priísta y actual suplente de Peña en el gobierno del Estado quedó Eruviel Ávila, y por último, Naucalpan bastión del corredor azul quedó Azucena Olivares Villagomez.

<sup>131</sup> REDACCIÓN, “Nada le debo a Televisa: Peña Nieto” *Aristegui Noticias*, disponible en línea [www.aristeguinoticias.com](http://www.aristeguinoticias.com) 11/mayo/2012.

## Tropiezos en el camino a Los Pinos

Cuando Peña Nieto es el político de moda que incluso aparece en la revista *Caras*<sup>132</sup> y es conocido por un 92 por ciento de la población por su relación con *La Gaviota* y por su singular peinado con copete; en un abrir y cerrar de ojos comienzan a ocurrir una serie de eventos desafortunados y embarazosos para él.

El antecedente de esta serie de sucesos se dio ante la muerte de su esposa el 11 de enero de 2007, una sarta de rumores recorrieron el país especulando un asesinato por parte de Peña, en seguida contradicciones en la causa de su muerte entre un paro respiratorio y una sobredosis de antidepresivos a lo que finalmente fue: “Una crisis epiléptica que le ocasionó una arritmia cardiaca, lo que a su vez provocó un paro respiratorio”.<sup>133</sup>

Durante una entrevista de la cadena Univisión con Jorge Ramos en el 2009 Enrique Peña Nieto no supo responder claramente de qué falleció su esposa: “Mira, pues en su momento se dio la explicación. Fue algo... intempestivamente. Ella llevaba dos años de tener alguna enfermedad... parecida a lo que era... se me fue el nombre de la enfermedad parecida a lo que era... se me fue el nombre de la enfermedad puntual, ¿Epilepsia?... Epilepsia, pero no era epilepsia exactamente, pero era algo parecido a la epilepsia. Lamentablemente en algún momento yo no estaba con ella, tuvo un ataque parecido a esto y lamentablemente perdió la vida”.<sup>134</sup>

Fue este episodio creador de gran polémica uno de los primeros signos de que Peña Nieto no era bueno improvisando ni siquiera con información que forzosamente debía tener en mente, a partir de ese momento las entrevistas y

---

<sup>132</sup>La revista *Caras* es una revista que ofrece lo más selecto de la vida social en nuestro país, con artículos generalmente exclusivos que tratan de integrar todo el estilo cosmopolita y sofisticado respecto a los personajes públicos de nuestra sociedad. Durante el mes de mayo de 2012 publicaron el artículo “Angélica Rivera y Enrique Peña Nieto” en el cual relatan el inicio de su enamoramiento, la entrega del anillo de compromiso y el acoplamiento de sus familias, dicho artículo está disponible en línea [www.caras.com.mx](http://www.caras.com.mx)

<sup>133</sup> REDACCIÓN, “Fallece Mónica Pretelini, esposa de Peña Nieto” *Proceso*, disponible en línea [www.proceso.com](http://www.proceso.com) 12/enero/2007.

<sup>134</sup> Transcripción de la entrevista presentada en la revista *Proceso* por Jenaro Villamil en su artículo nombrado “Mónica Pretelini y Feminicidios, los enredos de Peña Nieto” disponible en línea [www.proceso.com](http://www.proceso.com) 11/febrero/2011.

encuentros públicos subsecuentes tendrían que estar mejor controlados, pese a ello, el equipo de Peña Nieto no podría estar totalmente cuidando cada declaración.

Lo cual quedó demostrado el 4 de diciembre de 2011 ya como virtual candidato a la Presidencia, Peña Nieto asistió a la Feria Internacional del Libro de Guadalajara, lugar en el que presentó su libro: *México, La Gran Esperanza*, quién diría que tras especular a México como un objetivo para convertirse en un país de lectores se resbalaría con sus propias palabras en la conferencia de prensa que ofreció minutos después.

Durante la rueda de prensa Peña fue cuestionado respecto a los tres libros que marcaron su vida personal y política; su respuesta fue un total desastre y merece ser transcrita:

He leído varias, desde novelas que me gustaron. Este... en lo particular, y difícilmente me acuerdo ya hasta del título de los libros... la Biblia es uno, la Biblia en algún momento de mi vida y algunos pasajes bíblicos. No me leí toda la Biblia, pero sí leí algunas partes de la Biblia. Sin duda en una etapa de mi vida fue importante, sobre todo en la etapa de la adolescencia.

Leía algo que seguramente mi vocación por la política alentaba este espíritu, fueron los libros, varios, algunos... *La silla del águila*, de Krauze (novela de Carlos Fuentes), que... luego otro libro de él mismo que, quiero recordar el nombre, sobre caudillos, no recuerdo el título exacto, estamos hablando de la descripción que él hace de México y cómo transitamos del México de los caudillos al México institucional y... creo que además, eh, con gran sustento histórico, fue un libro que me gustó.

Leí incluso el otro, la antítesis de ese libro, las mentiras sobre... era... quisiera recordar el nombre del título del libro... era de Krauze, *La silla del águila*. Aquí hay unos que leen más, tú debes acordarte más cuál es el... hay uno que después salió que eran las mentiras sobre el libro de este libro. Hay otra novela que me gustó mucho que tiene que ver con temas del poder, es una novela sobre la hija pródiga, de Jeffrey Archer, recuerdo ahí una... son tres libros que en aquel entonces, *Caín y Abel*, *La hija pródiga*... Este, ¿cómo se llamaba el otro libro, era una trilogía?... realmente no podría señalar un libro que haya marcado de manera específica mi vocación, sin duda lo que tiene que ver con la novela política, la novela histórica, son de mi particular agrado.

Uno último que estoy leyendo es una buena novela sobre la inoportuna muerte del presidente que no he terminado de leer, pero ¿sí se llama así, no?, ¿la inoportuna muerte del presidente, no? Sí, sí, cómo no, ahí lo traigo. Alguien recuérdeme quién es el autor, porque debiera señalarlo. ¿Cómo, Tomás? ¿Tomasini? Si, (Alfredo Acle) Tomasini. Este... pues es más o menos, digo, la verdad es que cuando leo los libros me pasa que luego no registro del todo el título, nada más te metes a la lectura, pero más o menos da la idea de algunos libros que he leído.

Es necesario leerlo para confirmar que esto es lo que los mexicanos conocemos como un resbalón y como decimos: *un resbalón cualquiera lo tiene*, pero la diferencia es que Enrique Peña no era cualquiera, era el casi candidato a la Presidencia, además de que no sólo sería un resbalón; esto se vino como efecto dominó.

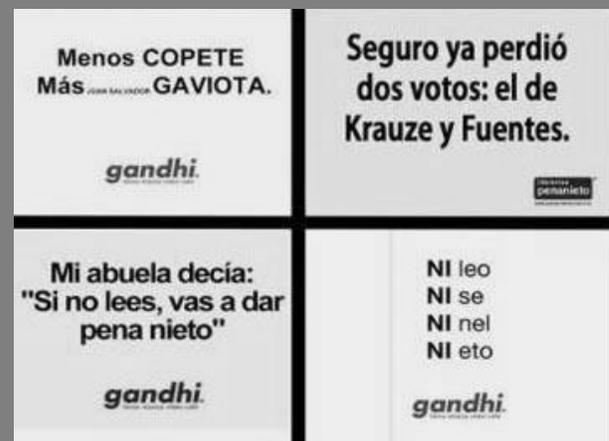
En seguida las mofas y burlas para lo que los mexicanos nos pintamos solos comenzaron a difundirse en las redes sociales conformando así uno de los llamados *trendig topic*<sup>135</sup> la verdad es que el ingenio hizo de esto uno de los momentos más divertidos en el camino a Los Pinos.

<sup>135</sup> Los *trendign topic* son los 10 temas de mayor interés que en cierto momento se están comentando en las redes sociales sobre todo Twitter y Facebook.

#### Chistes en las redes sociales sobre EPN

- Peña leyó “Los diálogos de Platón” pero no recuerda quién los escribió.
- “Me gustan mucho los libros de Gael García Márquez “—Enrique Peña
- “Leamos algo de Martín Burguer King” — Enrique Peña
- Entiende Peña Nieto: Mario Benedetti no hace pizzas
- Peña Nieto llamó furioso al encargado de los discursos... “¡Mira... mira!... ten cuidado con estos errores de dedo, ¿Nunca habían escrito la palabra “llora”?... ¿Cómo se les ocurre escribir “Mario Vargas Llosa... ¡Es Lloro... Lloro...”
- Libro recomendado a Peña: “La hija del Presidente” cómo arruinar a tu padre en 140 caracteres por Paulina Peña.
- --¡Paulina! ¿Qué es eso de decirle prole a los que me critican? --¡Perdón, papá! --No, en serio: ¿Qué es eso, qué significa?

#### Chistes en las redes sociales sobre EPN



Fue en extremo divertido que provocó que una de sus hijas cometiera un error garrafal al no tolerarlo: “En la madrugada del 5 de diciembre ante la insistencia de los twitteros de mofarse del precandidato por su incapacidad de citar tres libros, su hija Paulina Peña reenvió un mensaje de su novio, José Luis Torre, quien publicó: un saludo a toda la bola de pendejos, que forman parte de la prole y sólo critican a quien envidian”.<sup>136</sup>

Obviamente Enrique Peña y su hija ofrecieron disculpas y se admitió el grave error tras la FIL, aunque no pararon los chistes y hasta la fecha se pueden seguir leyendo.

Apenas unos días después cuando el ánimo empezaba a calmar el domingo 11 de diciembre de 2011 el diario español *El País* publicó una entrevista con Enrique Peña y pusieron a prueba su capacidad de improvisación al preguntarle al azar costos de algunos productos de la canasta básica y el monto del salario mínimo, respuestas que nuevamente no supo dar con certeza:

- ¿Cuánto cuesta un kilo de tortilla?
- No lo sé, porque no soy la señora de la casa, pero debe andar en siete u ocho pesos
- ¿Cuál es el salario mínimo?
- Debe rondar los 900 pesos mensuales



<sup>136</sup> GONZÁLEZ Alejandro, “Resbala Peña Nieto y retumban las redes sociales” *Milenio Monterrey*, disponible en línea [www.monterrey.milenio.com](http://www.monterrey.milenio.com) 05/diciembre/2011.

Si ya era excesiva la mofa, esto reavivó los ánimos Twitteros en su contra debido a su comentario misógino y sexista, a lo que nuevamente tuvo que ofrecer disculpas, pero aludiendo a su incomprensión, ya que según él, sacaban sus declaraciones de contexto.

A partir de esto surgieron comentarios que este tipo de tropiezos funcionarían para bajar sus números en popularidad, pero sobre todo de ser el candidato a la presidencia por el PRI, también le restaría votos de la ciudadanía. También salieron a la luz incidentes de corrupción relacionados con el partido al cual lidera, el PRI.

### Sombras de Corrupción

Seré muy breve con los casos que ensombrecieron el nombre del PRI durante la carrera de Enrique Peña Nieto a la presidencia:

- Mario Marín:

Gobernador de Puebla durante el periodo 2005-2011; se presume dejó una deuda de 9 mil millones de pesos y protagonizó un escándalo por corrupción, protección de una red de pederastia y abuso de poder: “Mario Marín fue parte de una investigación en 2006 después de que se publicó una llamada en la que se revelaron sus complicidades con el empresario Kamel Nacif, vinculado a una red de pederastia”.<sup>137</sup>

- Humberto Moreira:

Gobernador de Coahuila durante el periodo 2005-2011 y después se convirtió en Dirigente Nacional del PRI, cargo al cual tuvo que renunciar cuando surge el escándalo de una deuda por casi tres millones de dólares y falsificación de documentos durante su mandato en Coahuila: “El departamento de Estado del

---

<sup>137</sup> MONTALVO Tania, “Los personajes polémicos cercanos a Peña Nieto” *CNN México*, disponible en línea [www.mexico.cnn.com](http://www.mexico.cnn.com) 09/febrero/2012.

gobierno de Estados Unidos incluyó en su reporte anual sobre la situación de los derechos humanos en el mundo un capítulo sobre corrupción y transparencia en el que menciona al ex presidente del PRI Humberto Moreira(...) En el informe se precisa que en agosto de 2010 la Procuraduría General de la República inició una investigación sobre las acusaciones contra el gobierno de Coahuila por utilizar documentos falsos para incrementar su deuda pública(...) En 2005 la entidad tenía una deuda de 323 millones de pesos y para agosto de 2010 creció a 32 mil millones de pesos”.<sup>138</sup>

- Tomás Yarrington:

Fue gobernador de Tamaulipas durante el periodo 2005-2011, en mayo de 2012 fue detenido en su condominio por el cargo de lavado de dinero, después fue liberado, pero sin poder salir de Texas mientras se realizaba la investigación, para junio de 2012 continuó la investigación por el cargo de prestanombres en el sector inmobiliario: “Los argumentos de dicho proceso de decomiso se basan en las acusaciones de que Yarrington, durante su periodo como Gobernador de Tamaulipas, adquirió millones de dólares en pagos (...) de grandes organizaciones de las drogas operando dentro y a través del estado de Tamaulipas, así como de varios esquemas de extorsión y sobornos. Durante y pasado su servicio en la oficina pública, Yarrington utilizó sus ingresos ilícitos de sus años en la política para convertirse en gran inversor de bienes raíces a través de varios mecanismos de lavado de dinero, se lee en el documento presentado por los fiscales”.<sup>139</sup>

Por otra parte encontramos su entrañable relación con el ex gobernador del Estado de México:

- Arturo Montiel:

El tema de la corrupción de Arturo Montiel ha sido uno de los puntos débiles de Peña Nieto, quien trabajó como secretario de administración y coordinador de la

---

<sup>138</sup> ESQUIVEL Jesús, “Moreira Renunció al PRI entre escándalos y controversias: EU” *Proceso*, disponible en línea [www.proceso.com.mx](http://www.proceso.com.mx) 24/mayo/2012.

<sup>139</sup> CAMARENA Jorge, “Yarrington está en la mira de la fiscalía” *El Economista*, disponible en línea [www.eleconomista.com.mx](http://www.eleconomista.com.mx) 24/mayo/2012.

bancada priísta en el congreso local durante su sexenio: “El 10 de octubre de 2005 la empresa Televisa, difundía en el programa *El Cristal con que se Mira*, copias de depósitos bancarios por un monto de 35 millones 213 mil 396 pesos a nombre de Juan Pablo Montiel Yañez y Arturo Montiel Rojas. El titular del programa, Víctor Trujillo agregaba que esos documentos formaban parte de una investigación de 53 depósitos efectuados entre el 2000 y 2001”.<sup>140</sup>

Se entiende que Arturo Montiel llevó a cabo un enriquecimiento ilícito durante su gobierno en el Estado de México gracias a fraudes hechos a través de licitaciones de construcciones, por ejemplo, los hospitales del ISSEMYM, en las que los presupuestos se triplicaron durante el proceso de construcción; esto entre otras formas de multiplicar su dinero con el erario público. Cabe aclarar que en el 2006 la investigación de la Procuraduría General de Justicia encabezada por Alfonso Navarrete Prida en ese momento, no encontró sustentos que pudieran confirmar los delitos de fraude y enriquecimiento ilícito de Arturo Montiel.

Para terminar con esta serie de personajes que acompañan a Enrique Peña Nieto durante su pasaje, es inevitable mencionar su señalada relación con:

- Carlos Salinas de Gortari

No existe una evidencia más allá de fotografías donde salen juntos que compruebe que el ex presidente Carlos Salinas es parte del proyecto de gobierno de Enrique Peña, pero dentro de su equipo de trabajo se hayan tres de los colaboradores más importantes del sexenio salinista: “Tres tecnócratas salinistas operan como cerebros de su campaña, se trata de Pedro Aspe, José Córdoba Montoya y Santiago Levy. El primero actúa como inspirador de la apertura total del sector energético; el segundo como promotor del fin de la representación proporcional y el tercero como estrategia en materia de política social”.<sup>141</sup> Incluso según el artículo que hace notar tan relevante dato menciona que podremos

---

<sup>140</sup> HERNÁNDEZ Epidio, “El proyecto Zafiro de Arturo Montiel” *Nuestro Tiempo*, disponible en línea [www.nuestrotiempotoluca.wordpress.com/2010/03/06](http://www.nuestrotiempotoluca.wordpress.com/2010/03/06) 06/marzo/2010.

<sup>141</sup> REDACCIÓN, “Carlos Salinas de Gortari en control absoluto de la operación de Enrique Peña” *Elección 2012 México*, disponible en línea [www.eleccion2012mexico.com](http://www.eleccion2012mexico.com) 27/abril/2012.

encontrar dentro de los discursos e incluso en su propio libro *México, La Gran Esperanza* ideas con autoría de estos personajes.

A pesar de todas estas malas relaciones Enrique Peña ha sabido deslindarse de toda mancha a su historial o de su partido, argumentando que ante cualquier hecho delictuoso se ha aplicado la legalidad de lo cual, él se encuentra satisfecho y respecto a Salinas de Gortari aclara que su vínculo es de respeto y nada más.

Aunque aún quedan trapitos sucios que inesperadamente la juventud de México sacó a flote; esto fue otro tema que no permitió un camino limpio.

#### Movimiento Anti-Peña

La conformación de un imprevisible movimiento en contra de Enrique Peña cambió toda la perspectiva de las elecciones a partir de mayo de 2012, el control que hasta ese momento el PRI tiene de las televisoras como medios de comunicación, no evitó que este grupo se conformara y difundiera a través de las redes sociales.

El primer descontento se dio el 11 de mayo de 2012 en la Universidad Iberoamericana durante una asamblea en la que se presentó el candidato y éste fue abucheado por los estudiantes, quienes mostraron pancartas de reprobación y usaron máscaras de Carlos Salinas aludiendo su estrecha relación con él, por otra parte, cuestionaron y criticaron su actuación ante el caso San Salvador Atenco ocurrido en el 2006 durante su gubernatura en el Estado de México, ante el desorden el candidato terminó escondido o protegido en los baños de las instalaciones.

Tras este evento las televisoras minimizaron lo ocurrido, sobre todo Televisa, de esta forma: "Dirigentes del PRI atribuyen las protestas a *porros* o gente contratada por Andrés Manuel López Obrador, candidato del PRD, así 131 estudiantes de la

Ibero responden con un video en Internet, en el que demuestran con su nombre, matrícula y credencial en mano no ser porros ni contratados”<sup>142</sup>, sino estudiantes.

Y así surge el movimiento conocido como *Yo soy #132* significando a las personas que se suman al movimiento siendo uno más de los 131 estudiantes de la Ibero, este movimiento día tras día juntó más adeptos, incluso personajes públicos.

De alguna forma esto detonó el reproche de jóvenes estudiantes de las demás instituciones en todo el país, para el sábado 19 del mismo mes a través de una convocatoria en las redes sociales se llevó a cabo la Marcha Anti-Peña Nieto, la principal fue en la Ciudad de México donde aproximadamente 46 mil personas marcharon del Zócalo al ángel de la Independencia, pero abarcó 17 ciudades<sup>143</sup> de diferentes estados en la república. Esta marcha reunía a todo lo que se manifestara en contra del PRI y de Enrique Peña, sin importar edades, inclinaciones políticas, escuelas o partidos.

El primordial descontento manifestado durante este movimiento fue la manipulación mediática que se estaba realizando por parte Enrique Peña; se pugnó por la información parcial, por la No Censura y por el derecho de la ciudadanía a estar bien informados para un voto limpio y libre; sin viejas mañas ni operaciones del voto.

Desde ese momento y hasta el final de las elecciones estos movimientos se hicieron presentes, se realizaron más marchas e incluso un debate organizado por *Yo soy #132* al cual asistieron todos los candidatos a la presidencia: Josefina Vázquez Mota, Andrés Manuel López Obrador y Gabriel Ricardo Quadri de la Torre, excepto Enrique Peña Nieto quien dejó su silla vacía.

---

<sup>142</sup> GONZÁLEZ Jesús, “Yo soy 132” *Vanguardia*, disponible en línea [www.vanguardia.com.mx](http://www.vanguardia.com.mx) 02/junio/2012.

<sup>143</sup> Las 17 ciudades que completaron la mega marcha Anti-Peña Nieto: Cancún, Quintana Roo, Culiacán, Sinaloa; Durango, Durango; Guadalajara, Jalisco; Monterrey, Nuevo León; Morelia, Michoacán; Oaxaca, Oaxaca; Pachuca, Hidalgo; Puebla, Puebla; Querétaro, Querétaro; Villahermosa, Tabasco; Tepic, Nayarit; Tijuana, Baja California; Tuxtla Gutiérrez, Chiapas y Xalapa, Veracruz.

Finalmente y después de presentar todos los elementos que estropearon el camino de Enrique Peña Nieto hacia Los Pinos, manifiesto que la intención es entender qué poder tuvo realmente *El Efecto Peña Nieto*, porque a pesar de todas las barreras y tropiezos; a pesar de los desencantos y desengaños de lo que así mismo se nombró como *El Nuevo PRI*, a pesar de todo, el PRI volvió y no sabemos por cuánto tiempo permanecerá esta vez, al respecto las redes sociales retomaron lo siguiente como una metáfora: “Cuando despertó, el Dinosaurio todavía estaba ahí”.<sup>144</sup>

El Efecto Peña Nieto permitió el acceso del PRI a Los Pinos nuevamente de una forma estratégica, no dependió sólo de una campaña presidencial, como hemos visto este logro se entretejió perfectamente desde mucho antes para posicionarse hoy en el lugar que está.

### **3.2. No hay fecha que no llegue: Resultados electorales de 2012**

Justamente porque no hay fecha que no llegue ni plazo que no se cumpla, así, con toda la controversia que pudo despertar, con las apuestas hechas, con los compromisos asumidos, con todo el dinero necesario e innecesario puesto en campañas y con “toda la carne en el asador”, llegó el esperado 1 julio de 2012, día de las elecciones en la República Mexicana, en las cuales estaban en juego distintos rubros del poder: se eligió al nuevo Presidente de la República, a 128 Senadores miembros del Congreso de la Unión, también 500 Diputados Federales y Presidentes Municipales en el Estado de México.

Por la Presidencia a la República contendieron tres hombres y una mujer y el resultado final según el Instituto Federal Electoral para los candidatos fue el siguiente:

---

<sup>144</sup> Estas siete palabras son en la literatura el cuento más corto del mundo, escrito por Augusto Monterroso; en este tiempo se usó como metáfora para explicar en propias palabras que regresó al poder el partido político al cual los mexicanos aludimos como *el Dinosaurio*, debido a su extensa antigüedad al frente del gobierno del país.

PARTIDO	COALICIÓN	CANDIDATO	VOTOS	PORCENTAJE
1. Partido Revolucionario Institucional 2. Partido Verde Ecologista de México 	Compromiso por México	Enrique Peña Nieto	19,226,784	38.21%
1. Partido de la Revolución Democrática 2. Partido del Trabajo 3. Convergencia 	Movimiento Progresista	Andrés Manuel López Obrador	15,896,999	31.59%
1. Partido Acción Nacional 		Josefina Vázquez Mota	12,786,647	25.41%
1. Partido Nueva Alianza 		Gabriel Quadri de la Torre	1,150,662	2.29%
NULOS			1,241,154	2.47%
NO REGISTRADOS			20,907	0.04%

Los candidatos llevaron a cabo una campaña que duró 90 días, del 30 de marzo al 27 de junio de 2012, periodo en el que los candidatos movieron sus piezas para llegar a la silla presidencial y como se puede observar quien mejor lo hizo fue Enrique Peña Nieto; pese a, se puede hacer una breve revisión de las causas de este resultado y cómo interviene finalmente en nuestro tema.

¿Por qué no ganó el PRD?

Andrés Manuel López Obrador apostó por segunda vez a ganar la presidencia de la República, después de que en el 2006 perdió por 0.56 por ciento de la votación frente al panista Felipe Calderón Hinojosa, si es que en verdad perdió, pues aún queda la duda para todos los mexicanos si éste fue presa de tremendo fraude.

Cabe recordar que ante la supuesta estafa AMLO creó la Convención Nacional Democrática y se autoproclamó Presidente Legítimo e inició un plantón permanente en el Zócalo y en la avenida Paseo de la Reforma hasta el cruce con Periférico, exigiendo un recuento de voto por voto y casilla por casilla; el plantón

duró 51 días a partir del 30 julio a septiembre del 2006 y mantuvo a la ciudad de cabeza.

Ahora, con los resultados tangentes de las elecciones del 2012, parece que la imagen que AMLO dejó grabado en los ciudadanos en aquel llamado *secuestro a la ciudad* fue su talón de Aquiles: “Francisco Abundis, director de la casa encuestadora Parametría, sostuvo que el principal desacierto del perredista no ocurrió en los 90 días de campaña de este 2012, sino en los 51 días de conflicto postelectoral en la jornada de hace seis años”<sup>145</sup> no obstante comenta que supo cómo limpiar su imagen y remontar con una campaña exitosa, también acepta que no fue suficiente.

Tuvo una campaña exitosa pues de empezar como tercer lugar en las encuestas conforme pasaron los 90 días logró desbancar a Josefina Vázquez Mota; un paso hacia delante para recuperar su imagen política fue destapar a quienes ocuparían un lugar en su gabinete, en su mayoría personajes de cultura y reconocimiento social como Marcelo Ebrard Casaubon en la Secretaría de Gobernación; Elena Poniatowska Amor como Secretaría de Cultura y Juan Ramón de la Fuente Ramírez en la Secretaría de Educación Pública, entre otros; además

#### *Gabinete que conformaría AMLO de haber llegado a la Presidencia en 2012*

Su gabinete completo se conformaba de la siguiente manera: Marcelo Ebrard Casaubon en la Secretaría de Gobernación; Elena Poniatowska Amor como Secretaría de Cultura, Juan Ramón de la Fuente Ramírez en la Secretaría de Educación Pública, Rogelio Ramírez de la O. en la Secretaría de Hacienda, Claudia Sheinbaum Pardo como Secretaria de Medio Ambiente, Javier Jiménez Espriú en la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Fernando Turner en la Secretaría de Economía, Adolfo Hellmund López como Secretario de Energía, María Luisa Albores G. en la Secretaría de la Reforma Agraria, René Drucker Colín en la Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación, Víctor Suárez Carrera en la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación, Sergio Rodríguez Cuevas en la Secretaría de Salud, José Agustín Ortiz Pinchetti como Secretario del Trabajo y Previsión Social, Genaro David Góngora Pimentel en la Consejería Jurídica de la Presidencia, Miguel Torruco Marqués en la Secretaría de Turismo, Raquel Sosa Elizaga como Secretaria de Desarrollo Social, Bertha Luján Uranga como Secretaria de la Honestidad y Combate a la Corrupción, Bernardo Batiz en la Procuraduría General de la República, Manuel Mondragón y Kalb en la Secretaría de Seguridad Pública y finalmente Jorge Eduardo Navarrete López en la Secretaría de Relaciones Exteriores.

<sup>145</sup> BALDERAS Óscar, “Los errores que cometió AMLO para perder por segunda ocasión” *ADN Político*, disponible en línea [www.adnpolitico.com](http://www.adnpolitico.com) 30/agosto/2012.

esta vez AMLO se reunió con todos los sectores de la sociedad en especial con los empresarios que en el 2006 dejó de lado, así también con trabajadores, campesinos, profesionistas, agricultores, artistas, periodistas, clérigos, académicos y universitarios.

Los universitarios durante esta campaña representaron votos a su favor: “AMLO obtuvo una ventaja de 10 puntos sobre Peña Nieto entre los electores con educación superior, sólo 4 puntos entre los que cuentan con educación media, y una desventaja de 22 puntos entre los que sólo terminaron la educación básica”.<sup>146</sup>. Este fenómeno universitario fue de la mano con el movimiento *Yo soy #132*, del cual ya se revisó su origen y su ejercicio, pero hacía falta aunarlo al movimiento de Andrés Manuel; no es posible generalizar la idea de que todo el movimiento estuviera a favor de él, pero se puede reconocer que muchos hacían saber su preferencia.

Otro factor que impulsó su campaña fue la creación de sus *Fundamentos de una República Amorosa*: “Cuando hablamos de una república amorosa, con dimensión social y grandeza espiritual, estamos proponiendo regenerar la vida pública de México mediante una nueva forma de hacer política, aplicando en prudente armonía tres ideas rectoras: la honestidad, la justicia y el amor”<sup>147</sup>, definitivamente discurso en el que propone mejorar las condiciones de vida para el país alcanzando la tranquilidad y la paz pública, dejando atrás los arrebatos impetuosos, las confrontaciones con las instituciones y demás actos violentos.

La periodista Denise Dresser comentó: “El problema con esta postura es que difícilmente será suficiente para remontar la desconfianza que generó con su comportamiento postelectoral, sobre todo entre los electores independientes, entre los electores indecisos, entre los electores moderados que quieren un cambio, pero no están convencidos de que el AMLO amoroso de hoy tan sólo enmascara

---

<sup>146</sup> LÓPEZ Andrés Manuel, “AMLO: Fundamentos para una República Amorosa” *La Jornada* disponible en línea [www.jornada.unam.mx](http://www.jornada.unam.mx) 06/diciembre/2011

<sup>147</sup> VARGAS Miguel Ángel, “¿Quién voto por Peña Nieto? ¿Quién votó por López Obrador?” *ADN Político* disponible en línea [www.adnpolitico.com](http://www.adnpolitico.com) 02/julio/2012

al AMLO radical de ayer (...) López Obrador hace el diagnóstico correcto de los males que aquejan a México pero no logra proponer las soluciones adecuadas”.<sup>148</sup>

Es decir, con todo y lo atractiva que llegó a ser esta vez la campaña perredista, la imagen contradictoria que representa AMLO sembró la duda y el temor hacia qué tipo de presidente podría llegar a ser, después de todo fue difícil creer en su ideal de nación.

¿Por qué no ganó el PAN?

Ahora es turno de echarle un vistazo a la candidata del PAN, partido que en ese momento se encontraba al frente del Gobierno Federal, liderado esta vez por Josefina Vázquez Mota, quien desde el momento de su designación a la candidatura tuvo muchas dificultades que vencer.

Desde el principio la lucha por su candidatura se vio envuelta en divisiones internas, por una parte se confrontó con Ernesto Javier Cordero Arroyo, en ese momento Secretario de Hacienda y quien se rumoró era *el delfín* del presidente, es decir, el candidato al cual apoyaría. Ernesto Cordero era el mejor amigo de Juan Camilo Mouriño y desde que éste falleció, él se perfiló como el sustituto.

Por otra parte se encuentra con Santiago Creel Miranda, Senador, que después de mantenerse cuatro años como el presidenciable panista mejor posicionado en la campaña interna ya estaba por debajo de Josefina Vázquez Mota.<sup>149</sup>

Esta lucha interna en el PAN gastó la imagen de los candidatos ante los electores, además de que los candidatos fueron agresivos con sus declaraciones y

---

<sup>148</sup> DRESSER Denise, “AMLO amoroso” *Proceso* disponible en línea [www.proceso.com](http://www.proceso.com) 29/febrero/2012

<sup>149</sup> Aunque los presidenciables del PAN fueron varios más en un inicio: Josefina Vázquez Mota, Ernesto Cordero, Santiago Creel, Javier Lozano, Alonso Lujambio, Heriberto Félix y Emilio González Márquez.

debates<sup>150</sup>, situación que fue capoteada por el discurso y credibilidad de Vázquez Mota.

En un segundo plano ya con la candidata al frente, las divisiones internas se dan porque en ningún momento existió una estrategia conjunta entre el Gobierno Federal, el CEN y los gobernadores, por lo tanto tampoco existió el apoyo unánime para Josefina, respecto a esto existieron múltiples críticas a la falta de apoyo del Gobierno Federal.

Se aunó, para la mala imagen del PAN, la expulsión de Acción Nacional de Vicente Fox Quesada<sup>151</sup>, ex presidente del país y de Manuel Espino Barrientos<sup>152</sup> ex presidente y dirigente del PAN al declararse a favor de Enrique Peña Nieto; el hecho de que integrantes de su propio partido estuvieran sabotando la batalla pintó un escenario contraproducente para Vázquez Mota.

Otro factor que debilitó la candidatura de Josefina fue ser representante del partido al frente del Gobierno Federal, esto nunca ha sido sencillo; en esta ocasión Josefina tenía que deslindarse de la imagen y gestión de Felipe Calderón Hinojosa la cual no era aprobada por la ciudadanía, las razones son bien sabidas: la guerra contra el crimen organizado que llegó a la cuenta aproximada de 60 mil muertos más los desaparecidos, la situación económica e inseguridad que siempre van a ser puntos cuestionables en los gobiernos y el anclaje ideológico de que después de 12 años de gobierno el PAN no representó el cambio esperado para México.

Debido a lo anterior, el voto que no aprueba las acciones del partido en el gobierno se convierte en un voto de castigo, la ciudadanía decide no seguir con lo mismo y por más que Josefina se proclamó *Diferente* en su campaña, no dio

---

<sup>150</sup> Durante el segundo debate que sostuvieron los contendientes Cordero y Creel se encargaron de sacar a la luz la deficiente labor legislativa que realizó en San Lázaro Josefina Vázquez Mota: SALDIERNA Georgina "Cordero y Creel atacan, Vázquez Mota los evade" *La Jornada*, disponible en línea [www.jornada.unam.mx](http://www.jornada.unam.mx) 01/febrero/2012.

<sup>151</sup> Vicente Fox Quesada explica sus motivos para apoyar el retorno del PRI a los pinos en una entrevista dada al diario El País: PRADOS Luis. "Con Calderón ha habido muchas violaciones a los derechos humanos" *El País*, disponible en línea [www.internacional.elpais.com](http://www.internacional.elpais.com) 24/junio/2012.

<sup>152</sup> El 26 de abril de 2010 Manuel Espino crea un movimiento llamado *Volver a Empezar* dentro del PAN movimiento que según él daría un replanteamiento de honestidad y ética; sin embargo en mayo de 2012 decide apoyar a Enrique Peña Nieto con este movimiento ganándose así su expulsión del PAN: NOTIMEX "Promoverá Manuel Espino voto útil a favor de Peña Nieto" *La Jornada*, disponible en línea [www.lajornada.unam.com](http://www.lajornada.unam.com) 22/mayo/2012.

pruebas contundentes de su diferencia, de hecho hay un dato interesante en: “Los resultados de la evaluación presidencial y de la encuesta de salida de Mitofsky , la mayor parte de los ciudadanos que están de acuerdo con Calderón 84.4 por ciento votó por Josefina Vázquez Mota y los que están en desacuerdo votaron mayoritariamente por Andrés Manuel López Obrador, 74.1 por ciento”.<sup>153</sup>

Quizá un punto que restó votos es que siendo mujer, en un país machista su campaña debió tener un gran impacto de género; su candidatura significaba un gran paso para las mujeres en nuestro país, pero su discurso se mostró muy flojo en ese aspecto, trató de mantenerse ecuánime y no abusar de este elemento, tal vez manteniendo un poco del pragmatismo del PAN; mas tampoco le favoreció. Es así que de una forma devastante para el PAN a nivel nacional, Josefina Vázquez Mota ocupó el tercer lugar en los resultados electorales.

¿Por qué ganó el PRI?

Finalmente uno de los factores que le abrieron las puertas de la presidencia a Enrique Peña Nieto son los errores cometidos por los contrincantes y las consecuencias son graves, pues el PRI no tendrá en mente devolver el poder una vez que lo ha recuperado.

Otro factor sin duda es el ya mencionado *Efecto Peña Nieto*, con lo que nos referimos al escenario que se entretendió desde mucho antes del 2012 y el cual proyectó la imagen de Peña Nieto a un nivel inimaginable y lo posicionó en una situación inalcanzable para los opositores.

Factores aunados a ello son el manejo de las encuestas y los medios de comunicación; en la mayoría de las encuestas publicadas durante toda la campaña EPN se mantuvo arriba de sus contrincantes y en los medios de

---

<sup>153</sup> Los resultados de la Evaluación de Gobierno Presidencial y la Encuesta de Salida de Mitofsky los reproduce el panista Jorge Manzanera en la página en internet de su empresa Desarrollo y Operación de Campaña S.A. (DOCSA) [www.docsa.com.mx](http://www.docsa.com.mx)

comunicación él ya tenía un gran trabajo de marketing político realizado con anterioridad; ambos elementos contribuyeron para darle a la ciudadanía un mensaje implícito y sobreentendido para no pensar en otra opción que no fuera él.

En último lugar, se encuentra como factor el temor de los mexicanos, Roger Bartra lo define en su artículo titulado *La república temerosa*: “Estoy convencido de que una parte muy grande de la sociedad mexicana está llena de temores y siente la necesidad de recurrir a la vieja droga autoritaria para calmar los dolores de la transición democrática”.<sup>154</sup>

En él detalla muy brevemente lo que todos hemos llegado a pensar: México votó por un malo conocido que por un nuevo por conocer y es que nuestro país tiene muy clara la idea de que el PRI es sinónimo de corrupción, no obstante, mantuvieron al país a flote por más de 70 años lo cual mentalmente los tranquiliza, México prefiere que se hable de corrupción y no de muertes o narcotráfico y desapariciones; así en vez de intentar otra vez un cambio regresa la mirada con la esperanza de un nuevo PRI.

Todo esto se conjugó para que hoy México se pinte con los colores priistas, para que las cámaras de senadores, de diputados, los estados y los municipios estén comandados en su mayoría por el PRI y las excepciones, los lugares que conservan los demás partidos son hoy nuevamente el punto de partida para recuperar el país.

Atizapán de Zaragoza: La excepción en el Estado de México

Pasaron entonces tres años desde que se toman en cuenta todos los factores que condujeron a este escenario, la pérdida del corredor azul en el Estado de México y la recuperación del PRI a nivel nacional; a diferencia de hace tres años es que esta vez las elecciones estuvieron inmersas en la elección presidencial, como en

---

<sup>154</sup> Anexo 4: BARTRA Roger, “La república temerosa” *Letras Libres* disponible en línea [www.letraslibres.com](http://www.letraslibres.com) mayo/2012

los años 2000 y 2006, que tuvieron un efecto dómimo en el país. Nuevamente, la política permite ver sus contrastes deja muy en claro ese dicho: *la excepción hace a la regla*, ya que a pesar de nuestros métodos de cálculo, en la política no se debe apostar, pues definitivamente es un volado al aire; lo digo porque la excepción para el Estado de México y para el panismo como tal, es Atizapán de Zaragoza, aquí la política “Se cuece a parte” diría la Diputada Local Ana Balderas: “El Efecto Peña sin embargo creo que no nos va a llegar, Atizapán se cuece aparte y siempre lo hemos dicho, tenemos una ciudadanía madura, enterada y juega un papel muy importante en la democracia”.

Para Atizapán la Comisión Nacional de Elecciones del PAN determinó que para la elección de candidatos a alcaldías y diputaciones locales, se iría a procesos de elección interna en 60 municipios, mientras que en el resto se haría designación, así en Atizapán esta vez se decidieron las candidaturas por 1,600 militantes el día 15 de abril, a través del voto en el Comité Directivo Municipal, ganando aquel que tuviera el 50 por ciento de los votos más uno.

Las precampañas para obtener las candidaturas para Presidente Municipal y Diputado Local se realizaron del 5 al 12 de abril de 2012, los aspirantes del PAN darían de qué hablar, ya que por un lado se encontraron haciendo equipo Carlos Madrazo Limón, el primer presidente panista en Atizapán, ex diputado local y ex senador; haciendo equipo con Wilfrido Torres González quien perdió la elección del 2009 y cedió el poder.

Por otro lado, encontramos a Pedro David Rodríguez Villegas, quien tuvo cargos durante las administraciones panistas, pero no había sido un gran personaje y Ana Balderas Trejo quien sí era reconocida por ocupar puestos de relevancia para su género en el partido y en el municipio.

Estos grupos se conformaron así por las siguientes razones:

Tres de ellos estaban en busca de la candidatura presidencial, Pedro Rodríguez, Ana Balderas y Carlos Madrazo; el primero en tratar de organizar su grupo fue

Carlos Madrazo quien expone: “El hacer equipo con Willy se da circunstancialmente, porque yo quería hacer equipo con Pedro, pero Pedro se negó, de hecho, en una conversación que tuvimos yo le dije: ‘Oye Pedro, pues a mí sí me gustaría que estuvieras en mi equipo de trabajo’ y más porque en ese momento era el síndico y me dijo: ‘no, yo quiero ser presidente’; ‘bueno yo te ofrezco eso y ¿tú qué me ofreces?’ y dijo: ‘no, nada’, entonces le dije: ‘es matar o morir’ y dijo: ‘sí’. Con Ana Balderas habíamos tenido alianzas para ganar el Comité Municipal, hubo diferencias y terminamos un poquito raspados. Y Willy quedó solo, entonces dijimos, pues bueno, nos juntamos y vamos a ver qué pasa”.

El segundo movimiento viene de parte de Willy según como nos explica el señor Régulo Pastor Fernández, ex Presidente Municipal, quien trabajó de lado de Pedro Rodríguez: “Tratan de hacer una alianza Willy y Pedro, y yo le dije a Pedro: ‘¿a ti que te afecta más llevar a Willy, a Madrazo o a Ana?’ Entonces llega un momento en que me dice: ‘mira está hablando Willy que urge que nos sentemos para ver lo del cabildo’. Al otro día temprano: ‘¿qué pasó?’, ‘no pues fíjate que me pedía el síndico, tres regidores, tres direcciones y le dije que no y él dijo, pues Carlos Madrazo sí me los da”.

Ahí se rompieron entonces esos lazos y empezó la desbandada, se unieron Pedro Rodríguez y Ana Balderas frente a Carlos Madrazo y Wilfrido Torres; con la alineación puesta los partidarios también comenzaron a moverse, hubo gente del grupo de Carlos que se fue con Pedro, porque Carlos metió a la gente de Willy y desplazó a algunos de los suyos; Willy aún tenía seguidores y gente importante apoyándolo, finalmente Ana también era fuerte y su gente se alineó al grupo.

El grupo ganador fue el equipo de Pedro Rodríguez Villegas venciendo con 677 votos al del diputado Carlos Madrazo Limón que obtuvo 557 votos; ciento veinte votos marcaron la diferencia y precisaron el primer paso para la batalla electoral en el municipio.

Ana Balderas comenta que un factor por el cual ellos ganaron es la imagen que ya traían a cuesta Carlos Madrazo y Willy, ya que ellos ya habían participado en elecciones anteriores, en elecciones pérdidas, ellos habían participado saliendo de un proceso de designación, pero ella y Pedro salen de un proceso democrático en el que convencen a la gente: “Le decimos a los panistas que vamos a luchar, que vamos a darle duro y a empujarle para ganar”.

El arranque de campañas se realizó el jueves 24 de mayo para el Estado de México, donde se disputaron 125 alcaldías y 75 diputaciones locales. Ahora Pedro Rodríguez tuvo que enfrentarse ante Magdalena Sánchez Millán candidata del PRI y Omar Torres Reséndiz candidato del PRD.

Una muestra importante del deseo del PAN por recuperar el poder en el municipio fue la presencia de la candidata presidencial en el municipio, Josefina Vázquez Mota visitó a sus simpatizantes el día del padre, fue un día frío y la fuerte lluvia fue prolongada, sin embargo, los panistas se mantuvieron en espera de su llegada y ella les agradeció y reconfortó con sus palabras: “Lluvia significa abundancia, abundancia de votos. Todos los que vamos a necesitar para recuperar primero Atizapán con la candidatura de Pedro, porque tienen un buen candidato y aquí en Atizapán hay un gran corazón azul”.<sup>155</sup>

Después de su visita sólo fue cuestión de esperar unos días para las elecciones del 1 de julio, los resultados para el panismo del Estado de México fueron de cierta manera buenos, aunque no los deseados; ganó 17 municipios de los 125 y aumentó el número, pues anteriormente gobernaba sólo 12.<sup>156</sup>

Cabe mencionar que además de que el PAN pretende recobrar el corredor azul, existe hoy un nuevo corredor que lo integran Apaxco, Huehuetoca, Hueypoxtla,

---

<sup>155</sup> RIVERA Alicia, “Pese a la lluvia Vázquez Mota habla en Atizapán” *Milenio* disponible en línea [www.milenio.com](http://www.milenio.com) 18/junio/2012

<sup>156</sup> El PAN tiene el primer lugar en los municipios de Apaxco, Atizapán de Zaragoza, Atlautla, Coatepec Harinas, Chapa de Mota, Hueypoxtla, Joquicingo, Melchor Ocampo, Otumba, Tequixquiac, Valle de Bravo, Zacualpan, Zumpahuacan, Chinconcuac, Huehuetoca, Nextlalpan y Texcaltitlán” HIDALGO Claudia “Oposición gana 33 de los 125 municipios.

Tequixuiac, Nextlalpan y Melchor Ocampo. Además de que volvió a ser azul Valle de Bravo.

El PRD logró recuperar parte de su ex corredor amarillo con Valle de Chalco, Texcoco y Netzahualcóyotl y gobernar así 16 municipios, con todo, el PRI ganó en 92 municipios entre los que se encuentran algunos de relevancia para el estado como Ecatepec, Naucalpan, Tlalnepantla, Toluca, Chimalhuacán y Cuautitlán Izcalli; que representan aproximadamente el 79 por ciento de la población.

Pero no quitemos el dedo del renglón, Atizapán logró vanagloriarse y sacar la casta por el *ex corredor azul* del PAN en el Estado de México, pues Pedro Rodríguez obtuvo el 45 por ciento de los votos contra un 34 por ciento de la Coalición Comprometidos por el Estado de México.

Con el Comité Directivo Municipal del blanquiazul lleno, el nuevo presidente dio la noticia diciendo: “Hoy estamos dando muestra de que el panismo sigue vivo, que el panismo ha resurgido aquí en Atizapán y que de ahora en adelante vamos a conservar el gobierno muchos, muchos años más”.<sup>157</sup>

Así el 6 de julio de 2012 Pedro Rodríguez recibió su constancia de mayoría que lo acredita como alcalde electo a partir del 1 de enero de 2013; durante su primera conferencia de prensa al recibir su constancia de mayoría: “Se dijo sorprendido de que el efecto electoral en Atizapán de Zaragoza, fue completamente diferente a lo que dijeron las encuestas. La gente aprendió por fin a diferenciar su voto, a analizar y reflexionar a quién quieren para Presidente de la República, a quién para diputado y senador, apuntó y enfatizó: El pueblo castigó una administración corrupta”.<sup>158</sup>

Mientras tanto, Ana Balderas consiguió ser Diputada Local al mismo tiempo que resaltó: “Que sin el trabajo y entrega de todos los panistas de Atizapán el triunfo

---

<sup>157</sup> FRIEDERICHSEN Brenda, “Sorprende el PAN en Atizapán” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 02/julio/2012

<sup>158</sup> NUÑEZ Antonio, “Pedro Rodríguez ofreció su primera conferencia de prensa como Presidente electo” *Cronista de Atizapán de Zaragoza* disponible en línea [www.cronistadeatizapandezaragoza.blogspot.mx](http://www.cronistadeatizapandezaragoza.blogspot.mx) 09/julio/2012

de Pedro y el suyo no hubiera sido posible y advirtió: ahora les digo a todos los ciudadanos que confiaron en el PAN que vamos a trabajar arduamente por rescatar nuestro municipio”.<sup>159</sup>

Es así como quedan comprometidos no solamente a cumplir lo propuesto, si no a hacer un buen gobierno en nombre de su partido y por los municipios que pretenden recuperarse, porque exista nuevamente *el corredor azul* en el Estado de México con buenos panistas.

### **3.3. Panismo Actual en Atizapán de Zaragoza y en el partido**

Al ser Atizapán de Zaragoza el único municipio que recuperó su lugar en el ex *corredor azul*, se ha convertido en el foco de atención pues de su desempeño y de su administración depende que se recupere la confianza como gobierno y sobre todo debe demostrar que su *formación municipalista* aún funciona.

El resultado ya está, Pedro Rodríguez Villegas es Presidente Municipal y Ana María Balderas Trejo es Diputada Local, pero ¿Qué deben hacer en nombre de Acción Nacional para en verdad recobrar el municipio? y ¿Qué sigue para el partido para recuperarse a sí mismo y redimir la confianza nacional? esto es sobre lo que se opina en este tema final.

---

<sup>159</sup> NUÑEZ Antonio, “Atizapán el pilar del nuevo PAN para recobrar el corredor azul: Octavio Germán” *Cronista de Atizapán de Zaragoza* disponible en línea [www.cronistadeatizapandezaragoza.blogspot.mx](http://www.cronistadeatizapandezaragoza.blogspot.mx) 02/julio/2012

Pedro Rodríguez y Ana Balderas obtuvieron su actual lugar gracias a la estrategia que decidieron implementar; volvieron la cara al antiguo PAN Atizapense, ese del que todos comentan con nostalgia, unieron las filas panistas y salieron a las calles a escuchar al electorado, se acercaron a la gente y prometieron un gobierno *diferente*, pero no sólo por referirse al slogan de la candidata nacional, sino porque en verdad se comprometieron a no volver a defraudarlos: “Creo que fue un reto importante recordarle a la ciudadanía lo que somos, fue una tarea importante olvidarnos de pintar bardas y volver a caminar las calles, volver a estrechar la mano del ciudadano” comenta Ana Balderas.

Otro factor que ayudó fue el mal sabor de boca que el ex Presidente David Castañeda Delgado dejó tras su administración priísta, no puedo hablar sobre los demás ciudadanos, pero los resultados indican que los atizapenses saben hacer uso del voto de castigo y así como pusieron al PRI en Palacio Municipal en 2009, igual decidieron quitarlo en 2012.

Durante el trienio gobernado por David Castañeda 2009-2012 se logró tener un endeudamiento del municipio de 490 millones de pesos con proveedores y 430 millones de pesos con diferentes instituciones bancarias.

### *Origen Municipalista del PAN*

El Origen Municipalista del PAN viene a partir de las ideas que desarrollan dos de sus fundadores: Por una parte encontramos a Manuel Gómez Morín con un *pensamiento liberal* en el que define al Municipio como la institución desde la cual el hombre común podía controlar los excesos del poder.

Y por otra parte se encuentra Efraín González Luna con un *pensamiento social-cristiano* que encuentra al Municipio como el ámbito en que las familias resuelvan los problemas basándose en el principio de subsidiariedad, es decir, lo que no pueda resolver la familia lo hará el municipio.

Aún con grandes diferencias ideológicas el municipalismo se convierte en uno de los principios del Partido y se encuentra definido en el numeral 12 MUNICIPIO:

La base de la estructuración política nacional ha de ser el gobierno de la Ciudad, del Municipio. Histórica y técnicamente, la comunidad municipal fuente y apoyo de la libertad política, de eficacia en el gobierno y de limpieza de la vida pública. El gobierno municipal ha de ser autónomo, responsable, permanentemente sujeto a la voluntad de los gobernados y a su vigilancia, y celosamente apartado de toda función o actividad que no sea la del municipio mismo.

LUJAMBIO Alonso “Dos Padres fundadores y una idea”  
Fundación Preciado disponible en línea  
[www.fundacionpreciado.org.mx](http://www.fundacionpreciado.org.mx)

Por otro lado, se hicieron públicos ciertos chantajes del ex edil Castañeda al ser señalado: “De pedir mordida a empresarios para beneficios con contratos; de consentir nepotismo al detectar a 23 personas trabajando en su administración ligadas en el primer círculo familiar, se enfrentó con bloqueos de trabajadores del municipio que reclamaban salarios adeudados y acumuló deudas con proveedores y burócratas”.<sup>160</sup>

De hecho, la administración de Castañeda aún es sometida a revisión por el Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México (OSFEM); lo que se traduce en una muy mala administración que aportó votos al PAN, “Me emociona andar en la calle y que la gente te diga: ¿cómo les ayudamos? creo que estar con el PRI fue como una pesadilla para la gente y de la cual nosotros fuimos culpables; que nos den una segunda oportunidad quiere decir que no lo hicimos tan mal” reconoce Ana Balderas.

El acuerdo al que llegaron Ana y Pedro fue hacer un buen papel como gobierno, Ana Balderas explica: “Pedro y yo coincidimos en la cuestión social para el gobierno, debemos darle mantenimiento al municipio, a las calles sobre todo, dejar un poco de lado la infraestructura magna y dedicarnos a la gente, tratar temas de género, abrir espacio públicos, deportivos; definitivamente la parte social va a regir la administración, debemos cumplirle a la gente con esa parte porque sí no nos corren”.

Y así trazó su plan de gobierno Pedro Rodríguez bajo los siguientes ejes: Seguridad Pública y cultura de prevención, tener como prioridad la educación, regresar la cultura al municipio con la creación del Centro Cultural de las Artes de Atizapán y volver a programar el festival *Luminaria*, y generar una mejor economía y empleos para Atizapán, entre los planes tiene la apertura del Tecno Parque; sin embargo no todo va a pedir de boca.

---

<sup>160</sup> TRANCOZO Miguel, “Contrata Edomex a ex Edil polémico” *Reforma*, disponible en línea [www.refoma.com](http://www.refoma.com) 22/abril/2013.

Pedro Rodríguez integró en su cuerpo edilicio a personas que le apoyaron durante campaña, entre ellos se encuentra Régulo Pastor Fernández Rivera como Primer Síndico y quien es ex presidente del municipio, después de participar en campaña y por su experiencia ocupa este lugar; Régulo Pastor es quien opina sobre este primer año de administración con Pedro y Ana:

“A Ana le reconozco que es una persona muy luchadora, trabaja mucho, para ella el tiempo no existe, ella puede empezar a trabajar a las 4, 5 de la mañana y terminar a las 12 o 1 de la madrugada, es una persona que tiene capacidad de convocatoria; desafortunadamente, no se ha podido ver algo que la destaque en la diputación siendo que un municipio azul en todo esto es muy importante sumar.

Por otra parte está Pedro, le puedo decir que conocí un Pedro Rodríguez antes de la campaña, otro durante la campaña y ahora otro como Presidente Municipal; yo creo, que a él le queda muy claro que si no se despoja de todo partidismo le va a traer problemas, él quiere demostrar que no está amarrado al partido ni nada, él ha insistido mucho en que su gobierno es ciudadano, él es un presidente ciudadano, él en campaña decía: ‘miren yo no traigo nada del PAN yo soy un candidato ciudadano’. En una ocasión ya estando reunidos todos los regidores electos tanto de mayoría como de representación priístas, perredistas y panal nos dice: ‘¿saben qué? A partir de enero adiós partidos, aquí no hay partidos, aquí no hay nada, aquí no hay colores, se acabó todo’.

A mí me queda claro que hay que gobernar para todos porque siendo gobierno y presidente municipal tienes que gobernar para todos, hay estrategias y hay tácticas, pero vamos a algo más que no podemos ignorar, nosotros somos miembros de un partido, nosotros registramos una planilla con las siglas del Partido Acción Nacional, contendimos en lo interno como Acción Nacional y en el municipio la gente dice: ‘aquí en Atizapán ganó el PAN’ y la gente está esperando que Acción Nacional haga un buen trabajo, por eso se le dio la confianza al PAN, la suma al final fue el PAN y la gente dijo: ‘¡Vamos con el candidato del PAN!’. Es decir, es tanto el Partido como el presidente por igual los obligados a hacer un buen trabajo porque la gente tiene la expectativa de que ahora el PAN trabaje mejor y los demás integrantes del cuerpo edilicio de distintos partidos están bajo la misma obligación, no sólo con la ciudadanía sino con sus propios partidos. Yo tengo sobria la oficina, sin distintivos, pero no tengo que ignorar que estoy aquí gracias a nuestro partido”.

Eso es por un lado y respecto al gobierno, el Primer Síndico tiene dudas de si en verdad están haciendo mucho o poco: “Ayer estuve platicando con una persona y

yo le hacía una pregunta: ‘¿Qué estamos haciendo? ¿Realmente estamos haciendo algo de impacto en beneficio de la sociedad?’ Pero honestamente espero que en lo que nos falta hagamos todo lo que la ciudadanía está esperando” insiste Régulo Pastor.

Hasta el momento lo que se puede ver es que Pedro Rodríguez trata de cumplir con su *Plan de Austeridad* el cual planteó desde un inicio de su gobierno con el fin de solucionar el rezago económico; como parte de las medidas austeras que tomó ahora, él está percibiendo un salario 20 por ciento menor al que recibió su antecesor, es decir, pasó de 60 mil 37 pesos mensuales a 48 mil 29 pesos.

La situación económica en la que se encuentra el municipio es la que mantiene atado de manos al gobierno: “Por ejemplo, Atizapán de Zaragoza debe el agua que consume desde hace tres años... eso limita mucho las acciones que puede uno desarrollar como ayuntamiento, se queja el edil”.<sup>161</sup>

Finalmente la pregunta del millón es: ¿El PAN atizapense está recuperando al municipio al punto de conservarlo en las próximas elecciones y hacer que repunte el partido en municipios vecinos?

Régulo Pastor responde: “Exacto aquí tenemos el reto, no nada más es por Atizapán debemos entender que si nosotros hacemos un buen papel probablemente Nicolás Romero, Tlalnepantla, Cuautitlán Izcalli y otros vuelvan a voltear los ojos hacia el PAN, que digan: ‘a pesar de todo Atizapán está mejor’, entonces el reto es doble tanto por el municipio como lo que pueda traer como consecuencia para los demás municipios, el reto es fuerte”.

Entonces, se depende del trabajo que se haga hasta el 2015 aunque no todo está en manos de Atizapán, también obedecerá a los resultados de próximas elecciones en el país y sobre todo de la perspectiva general que se tenga sobre el

---

<sup>161</sup> BADILLO Juan Manuel, “Alcaldes de México” *Alcaldes de México*, disponible en línea [www.alcaldesdemexico.mx](http://www.alcaldesdemexico.mx) marzo/2013.

partido; respecto a ello se comulga con la idea de que la recuperación va a tomar un largo tiempo pues es un proceso complejo:

Yo creo que el PAN debe ir recuperando espacios, pero si va a llevar tiempo y el partido debe volver a sus orígenes, a sus procesos democráticos.

Régulo Pastor Fernández Rivera  
Ex Presidente Municipal de Atizapán de Zaragoza

En Atizapán el Partido está madurando hacia un proceso de unidad, hay muchas ganas de la militancia, efervescencia y hay un ánimo diferente de participación.

Ana Balderas Trejo  
Diputada Local del PAN 2012-2015.

La recuperación nos va a tomar un rato y va a tener que venir de ciudades o municipios como Atizapán, ahí tenemos la gran responsabilidad la reconstrucción a nivel municipal y estatal.

Carlos Madrazo Limón  
Ex Presidente Municipal de Atizapán de Zaragoza

Por lo pronto, basándome en la historia de mi partido se ven venir en estos años luchas según las estructuras de Gómez Morín y campañas para poder recuperar colonias, municipios, estados y hasta el país, con fundamentos y bases de nuestros verdaderos líderes en el partido.

Roberto Lomelí Lomelí  
Representante de Casilla 2009.

Es de este modo que después de los resultados del 1 de julio 2012 y quedar como tercer lugar en la elección presidencial, el PAN como partido comienza nuevamente una dinámica para revisar sus reglas internas y replantearse como partido.

Comisión de Evaluación y Mejora 2012

“El consejo Nacional del Partido Acción Nacional, en su sesión del 11 de agosto de 2012, aprobó por unanimidad la propuesta presentada por el Presidente Gustavo Madero Muñoz en los siguientes términos:

1. Aprobar la integración de una Comisión de Evaluación y Mejora del PAN que, entre otras cosas, lleve a cabo una consulta amplia para mejorar el funcionamiento del partido y de sus gobiernos, para cumplir con su agenda democratizadora y proponga las medidas y acciones que lo permitan, incluyendo las encaminadas a recuperar los valores contenidos en nuestros Principios de doctrina y la ética como condición preeminente de nuestra acción política.
2. Dicha comisión deberá considerar, entre otros, los temas relacionados con la militancia, la selección de candidatos, la elección de las dirigencias y los mecanismos de financiamiento, para proponer un proyecto de Reforma Estatutaria.
3. Con base en la propuesta de la Comisión de Evaluación y Mejora, a más tardar el 15 de octubre se expedirá una convocatoria para una reforma estatutaria que se presente en una Asamblea Extraordinaria, a realizarse en el mes de marzo de 2013.
4. Esta comisión presentará su dictamen en la próxima reunión del Consejo Nacional”.<sup>162</sup>

Nuevamente se plantea la idea de integrar una comisión con el fin de realizar una consulta amplia que perfeccionara el ejercicio del partido y de los gobiernos. Aunque es normal preguntarse: ¿no es exactamente lo mismo que se preguntaron, reflexionaron y analizaron en la Comisión de Reflexión y Análisis del 2009? la respuesta es sí.

Lo que deja claro que el documento entregado ese 2009 por la Comisión de Reflexión y Análisis, *Acciones de solución*, no tomó el rumbo ni cobró la fuerza necesaria para evitar esta situación.

Ante ello José Luis Coindreau representante de aquella comisión admite: “Efectivamente batallamos mucho para montar a la organización del CEN y a sus

---

<sup>162</sup> “Contenido y Alcance de la Reforma Estatutaria de Acción Nacional” PAN disponible en línea [www.pan.org.mx/cen/noticia-contenidoyalcancedelareformaestatutariadeaccionnacional-30163.html](http://www.pan.org.mx/cen/noticia-contenidoyalcancedelareformaestatutariadeaccionnacional-30163.html) 01/noviembre/2012.

Secretarías en la ruta de navegación trazada por nosotros y aprobada por el Consejo. En pocas palabras, yo diría que la grilla mata la estrategia y que los presidentes en turno no tuvieron la capacidad para exigir a sus subalternos que se apegaran al programa trazado y se alejaran de intereses políticos personales o de grupo y de inmiscuirse en la vida interna político electoral de los comités estatales y municipales”. Reflexiona al supuesto de haberse llevado a cabo el plan trazado el panorama del PAN en el 2012 habría sido distinto: “Si en una organización falta una estrategia central aceptada por todos va a perder su rumbo; cambiar la cultura de una organización, que es de hecho lo que se pretendía, requiere sostener el rumbo contra viento y marea por largo plazo y exige la mano firme de un liderazgo convencido. Este esfuerzo sostenido planteado por nosotros, de haberse llevado a cabo, sí hubiera empezado a arrojar frutos desde el 2012 y hubiera evitado el descalabro que sufrimos”.

Este fracaso se entiende como un proceso de deterioro y era necesario regresar la mirada al diagnóstico presentado durante el 2009, ya que las causas de la derrota siguen siendo las mismas que aquella vez; de hecho el Sr. Coindreau explica que el programa estratégico del 2009 proponía entre otras cosas, una comisión para la revisión de estatutos.

La gran diferencia, entonces, entre las comisiones, es la comisión de Evaluación y Mejora de 2012 tuvo como causa principal llevar a cabo la propuesta de la Reforma Estatutaria, es decir, se orientaron a analizar las bases normativas de Acción Nacional y conocer la opinión de los militantes sobre las mismas.

La comisión fue integrada por los siguientes panistas: Germán Martínez Cázares, José César Nava Vázquez, Luis Felipe Bravo Mena, ex dirigentes nacionales del PAN; también los dirigentes estatales Víctor Hugo Castañeda de Durango, Alejandro Moreno de Hidalgo, José Baéz de Querétaro y Hugo Sánchez de Yucatán; así como Marco Antonio Adame, Carlos Medina Plascencia, Fernando Canales Clariond, José González Morfin, Santiago Creel Miranda, Jorge Zermeño

Infante, Guadalupe Suárez Ponce, Luisa María Calderón Hinojosa, María Elena Álvarez de Vicencio, Verónica Pérez Herrera, Cecilia Romero, Arturo Salinas y Juan Molinar Horcasitas.

A los cuales el presidente del partido, Gustavo Madero, les pidió que concentraran su reflexión en las razones por las cuales el partido se encontraba en esta situación y no sólo se enfocaran a la Reforma Estatutaria: “Debemos preguntarnos si en estos 12 años hemos podido consolidar esta nueva cultura democrática o si, por el contrario, nosotros nos hemos asimilado a esa vieja cultura política, clientelar y autoritaria del viejo sistema, tanto en nuestro partido como en nuestros gobiernos”.<sup>163</sup>

Cabe mencionar que la propuesta hecha por la Comisión de Evaluación sólo sería de tipo conceptual, por lo que ellos no definieron los contenidos de los estatutos sólo hicieron propuestas para poner a discusión.

### Reforma a los Estatutos

Un reto importante para el partido en estos tiempos es lograr una comunión, superar los enfrentamientos y las disputas de poder, dejar de lado los conflictos para en primer lugar poder reunirse en una asamblea.

Con este contexto se realizó la XVII Asamblea Nacional Extraordinaria el 16 marzo 2013 que comenzó con más de 9 mil delegados para realizar la revisión de la Reforma Estatutaria, todo transcurrió normalmente, pero después de unas horas en forma de protesta y desacuerdo algunos delegados comenzaron a abandonar la Arena Ciudad de México, recinto en el que se llevó a cabo, al punto que al realizar nuevamente un conteo se decidió suspender la asamblea por falta de quórum; una sesión se puede realizar si al menos 10 delegaciones se encuentran en su totalidad, pero no era así.

---

<sup>163</sup> REDACCIÓN, “PAN apuesta a comisión de notables y a consulta para refundarse” *Animal Político*, disponible en línea [www.animalpolitico.com](http://www.animalpolitico.com) 12/agosto/2012.

El proyecto de reforma está conformado por 130 artículos agrupados en 13 títulos y 14 transitorios; durante esta parte de la asamblea se aprobó en lo general el proyecto de nuevos estatutos y se reservó para su discusión en lo particular un total de 95 artículos.

El sábado 10 de agosto de 2013 a las 11:00 horas se reinició la XVII Asamblea Nacional Extraordinaria con un quórum de 4 mil 934 delegados provenientes de todo el país, como discurso inicial Gustavo Madero Muñoz, presidente del PAN, dijo: “Esta es una asamblea histórica, porque consagra la elección directa de los dirigentes por medio de los militantes”.<sup>164</sup>

Entre las modificaciones de los estatutos la más importante es que a partir de que se echen a andar el presidente del PAN será electo por los 368 mil 253 panistas inscritos en el Registro Nacional de Miembros y no como anteriormente era, por los integrantes del Consejo Nacional.

Otro punto destacable es que a partir de la aprobación también la militancia elegirá a parte de los integrantes del Consejo Nacional, es decir, un grupo de miembros de cada entidad votará para elegir a 170 consejeros de los 300 en total que integrarán el nuevo consejo Nacional y los consejeros vitalicios mantendrán su lugar.

“Después de que se aprobó el proyecto de armonización estatutaria y se desahogaron las reservas que se presentaron a 36 artículos, el presidente nacional blanquiazul, Gustavo Madero, dio por aprobados, en lo general y en lo particular los nuevos estatutos del Partido Acción Nacional”.<sup>165</sup>

En su discurso el presidente nacional del PAN, Gustavo Madero Muñoz, dijo: “Estamos obligados a revisarnos y mejorarnos permanentemente, y en esta

---

<sup>164</sup> FIGUEROA Alcántara Héctor, “Arranca asamblea del PAN para reformar al Partido” *Excelsior*, disponible en línea [www.excelsior.com.mx](http://www.excelsior.com.mx) 10/agosto/2013.

<sup>165</sup> REDACCIÓN, “PAN aprueba nuevos estatutos” *El Economista*, disponible en línea [www.eleconomista.com.mx](http://www.eleconomista.com.mx) 10/agosto/2013.

Asamblea consolidaremos este esfuerzo de evaluación y mejora que inspira nuestra reforma estatutaria, porque estamos convencidos que todos los males de la democracia pueden curarse con más democracia”;<sup>166</sup> de ahí que subrayó que apostarían por darle más poder al militante para definir la vida del partido.

Para concluir el trámite el PAN entregó al Instituto Federal Electoral la Reforma Estatutaria en un documento conformado por siete carpetas y 5,000 fojas cuya aprobación contó con el quórum necesario, especificó el Director Jurídico del PAN, Eduardo Aguilar y el IFE la aprobó el 25 de octubre de 2013.

De forma sintetizada, los puntos principales tratados en la Reforma Estatutaria se refieren a lo siguiente:

- Respecto a la elección de los dirigentes: Se realizará la elección del presidente del PAN mediante voto directo de los panistas inscritos en el Registro Nacional de Miembros y no por los integrantes del Consejo Nacional. Así también se elegirán a los presidentes de los comités estatales, directivos y municipales.
- Respecto a los militantes del partido: Se propone establecer una sola categoría de militantes y desaparecer la figura de adherentes; estos podrán afiliarse en cualquier comité del partido lo que facilitará la incorporación al PAN y será obligatorio tomar un curso de capacitación. Estos militantes deberán contribuir a los gastos del partido mediante una cuota anual y para conservar su militancia será necesario participar en las actividades propias del partido o causas comunitarias.
- Respecto al registro de militantes: el Registro Nacional de Miembros realizará la actualización de miembros y del registro de la integración de órganos municipales, estatales y nacionales.
- Respecto a los simpatizantes del partido: Se actualizará el padrón de ciudadanos interesados en ser simpatizantes; con los cuales se tendrá comunicación estrecha y atención constante.

---

<sup>166</sup> *Ibíd.*

- Respecto a las dirigencias: Se ordena al partido para las renovaciones de las dirigencias se hagan a más tardar el año siguiente a la elección, para enfocar los esfuerzos durante dos años a fin de ganar elecciones; se garantiza que los precandidatos se acrediten mediante mecanismos objetivos de competitividad electoral.
- Respecto a la integración del Consejos: El Consejo Nacional, al igual que los estatales, estarán integrados por miembros con una antigüedad superior a cinco años, que hayan participado como integrantes de algún comité municipal, estatal o nacional, o que hayan sido candidatos o consejeros estatal o nacional. Con lo anterior se pretende que aquellos que lleguen a ser consejeros hayan manifestado experiencia para servir mejor al partido.
- Respecto a equidad de género: Se promoverá a la mujer y se garantizará que un mínimo de 40 por ciento de sus integrantes sean del género femenino.
- Respecto a la participación ciudadana: Se establecerán Consejos Consultivos Ciudadanos, tanto para el consejo nacional como para los estatales con el fin de conocer las necesidades de los mexicanos.

Con lo anterior el PAN busca tener un partido más abierto a los ciudadanos, con una vida orgánica más ordenada y con procesos electorales que permitan ser más competitivos.

Ante este revés el PAN demanda un cambio importante, pues debe enfrentar los retos de su entorno, debe reafirmarse como una buena opción para el país y debe recuperar la confianza de su electorado.

Los principios del PAN no fueron puestos a discusión en esta reforma, lo que es necesario es tenerlos presentes para que el PAN sea el partido ciudadano y humanista que fue y se espera que el plan trazado a partir de esta reforma sea lo que abra el camino para la recuperación del partido.

Dejo a su lectura la reflexión que el señor José Luis Coindreau proporcionó:

“Por último, le podría decir que soy optimista respecto al futuro del partido, que indudablemente tendremos que vivir un largo proceso de regeneración interna y de reorientación en torno a nuestros principios fundamentales. Sigo firmemente convencido de que la ciudadanía que nos llevó hasta la Presidencia de la República y que se apartó en esta última etapa, está esperando que el PAN vuelva a los caminos que bien transitó y en los que recogió las simpatías de la población.

Requeriremos de paciencia y generosidad para conjuntar las diversas corrientes que existen en el partido y que afortunadamente ninguna de estas corrientes pide una reforma conceptual de principios y valores; el PAN ha optado por seguir la ruta marcada por nuestros fundadores y los principios y doctrina en él”.

Si en verdad el PAN ha optado por seguir sus principios no deben olvidar, sobre todo en este tiempo, las palabras del señor Manuel de Jesús Clouthier del Rincón (Maquío): *“Sólo está derrotado aquel que ha dejado de luchar.”*<sup>167</sup>

---

<sup>167</sup> Video: “El Maquío” *YouTube* disponible en línea [www.youtube.com](http://www.youtube.com) 4/noviembre/2007.

## Conclusiones

Es el momento en que el Partido Acción Nacional ha retomado su lugar como oposición, muchos pueden poner en tela de juicio si el PAN jugó bien su papel como gobierno o si su mejor rol ha sido el de partido opositor.

Acción Nacional ha recorrido un camino arduo desde su fundación, siempre con el fin de transformar el régimen existente, por eso es destacable ese lugar opositor, en el que aprovecharon los pocos espacios en la búsqueda de mejores condiciones políticas y de materia electoral, siempre teniendo como emblema una autoridad moral cimentada en principios humanistas que subrayan la unidad nacional, una vida digna para los individuos, el término de la opresión y la injusticia y una nación libre, recta y con valores espirituales, lo cual quizá suene muy ideal y hasta romántico; sin embargo, son ideas que finalmente conducen a los electores y le permiten al PAN acceder al poder; entonces, el PAN obtiene así una victoria cultural, su doctrina convence por ser profunda, arraigada y por ser considerada correcta para una vida nacional, Acción Nacional puede sin dudas presumir de una gran fundamentación, pero el grave problema ha sido durante los últimos 12 años la concretización de esos principios doctrinarios en el terreno gubernativo. Es claro que tras su paso gubernamental su desenvolvimiento debe ser evaluado, cuestionado y criticado por todos nosotros.

El fin auténtico del reportaje es usar la historia que envolvió a Atizapán de Zaragoza como un ejemplo del desempeño político del partido para poder realizar esa obligada evaluación, como subrayé en un principio, lo que posiciona al PAN en el lugar que está es el voto emitido en búsqueda de un cambio. Es indiscutible que un partido que llega con la bandera de *El Cambio* tendrá consigo un enorme y titánico peso sobre su espalda, no es una varita mágica, es el trabajo más difícil, comprometido y espinoso del mundo.

El poder en manos del PAN ha sido moneda de dos caras, así como han probado las mieles del poder también han paladeado los sinsabores. En el caso de Atizapán de Zaragoza las elecciones de 2009 fueron determinantes porque le dieron una bofetada al partido. Los factores del revés en el municipio son claros ahora: un terrible exceso de confianza, designaciones de candidatos que como consecuencia trajeron liderazgos petulantes y gente que vende a su propio partido.

En otras palabras, no existió una congruencia en la democracia predicada por el sólo hecho de designar candidatos, pero sobre todo en la falta de estudio a esos candidatos, todos sabemos que el poder es la manzana de Adán y corrompe fácilmente al débil de principios; hubo liderazgos deficientes que minaron el actuar político del PAN.

El partido no fue capaz de imponer sus convicciones sobre las conveniencias particulares de los candidatos, se impuso a dirigentes corruptos y ambiciosos, personas que se alejaron poco a poco de los sectores que respaldan al partido, es decir, gente con total pérdida de identidad partidaria.

Esos mismos líderes atraen a gente y les abren las puertas a su propio equipo, que si bien son simpatizantes de Acción Nacional, no quiere decir que tengan una capacitación formal como panista, no significa que se identifiquen con la doctrina y buenos principios y por ende, no representa que serán fieles al bienestar común y social.

El peor error en el municipio fue que el gobierno se convirtió en un proyecto personal de sus representantes, Atizapán siendo parte del Corredor Azul era el escenario perfecto de proyección política, despertó la vanidad y el narcisismo político.

Para el 2009 ya no había una relación entre el PAN que entró en 1996 y el PAN que competía en ese momento, la visión primaria se fue transformando; el exceso de confianza no fue específicamente el error, actualmente el marketing político afirma que debes administrar a tu gente la confianza, todos deben creer que están en el equipo ganador y con el rumbo adecuado; no obstante, este exceso de confianza en Atizapán no fue el que los libros nos indican, este exceso de confianza fue presuntuoso y pedante.

Ese 2009 el PAN en el gobierno aventó la casa por la ventana dando muestra del enriquecimiento del municipio, dio muestra de una enorme estructura electoral que se limitó a hacer una campaña política que impactara, confiaron en que era lo único que se necesitaba, sin embargo, no se dieron cuenta que también se mostraron como un PAN empobrecido de mente, ya no era el PAN humilde, el cercano a la gente, el luchón, el renegado, el opositor, el resistente; ya no era el partido que la gente necesitaba.

Este revés panista, sabemos por lo estudiado anteriormente, que se dio en un contexto general en el que el deterioro del partido ya venía perfilándose a nivel nacional, además de las maniobras que los partidos opositores también venían entretejiendo; las consecuencias han sido graves, al grado de posicionar a Acción Nacional como tercera fuerza política.

Pero el hecho de que el PAN este pasando por esta crisis no indica que vaya a desaparecer de escena, no hay que olvidar que crisis significa oportunidad, el PAN es un partido fuerte y justamente su papel como opositor le ha enseñado a superar obstáculos, a renovarse y a buscar continuidad.

Finalmente, no puedo decir si el PAN ha sido el mejor representante para portar la bandera de *El Cambio*, no obstante, hasta ahora ha representado la oportunidad que la ciudadanía se dio para probar que en sus manos está el poder de decisión y eso es una gran paso para nuestro país.

## FUENTES DE CONSULTA

### Bibliografía:

- CASTILLO Peraza, Carlos, Manuel Gómez Morín constructor de instituciones (Antología), Ed. Fondo de Cultura Económica, México, 1995, 312 págs.
- CRUZ Francisco y Cruz Toribio, Negocios de familia, Biografía no autorizada de Enrique Peña Nieto Ed. Planeta, México, 2009, 269 págs.
- DEL RÍO Reynaga Julio, Periodismo Interpretativo. El Reportaje, Ed. Trillas, México, 1994, 195 págs.
- DELGADO Guerrero Jesús, Historia del PAN en el Estado de México, Ed. Fundación Rafael Preciado, México, 2005, 387 págs.
- DOMÍNGUEZ Xavier, El Manual del Príncipe, Ed. Fundación Rafael Campalans, Barcelona, 104 págs.
- GONZÁLEZ Luna Efraín, Diez años de México. Informes del jefe de Acción Nacional, Ed. EPESSA, México, 1999, 298 págs.
- GONZÁLEZ y González, Luis, La ronda de las generaciones, Ed. SEP, México, 1984, 131 págs.
- LUJAMBIO Alonso, ¿Democratización vía federalismo?, Ed. Fundación Rafael Preciado, México, 2006, 111 págs.
- MAAREK Philippe J., Marketing político y comunicación. Claves para una buena información política, Ed. Paidós, España, 2009. 480 Págs.
- NUÑEZ Albarrán Ernesto, Crónica de un sexenio fallido. La tragedia del calderonismo, Ed. Grijalbo, México, 2012, 317 págs.

### Ciberografía:

- ALFARO Efrén, “Concluye Atizapán sin más vías” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 29/julio/2006.

- ALFARO Efrén, “Disfraza Cabildo su bono del adiós” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 20/agosto/2006.
- ALFARO Efrén, “Es David Castañeda presidente municipal electo” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 10/julio/2009.
- ALMEYDA Clodomiro, “La Democracia Cristiana en América Latina” *Nueva Sociedad* disponible en línea en [www.nuso.org](http://www.nuso.org) marzo-abril 1986.
- BADILLO Juan Manuel, “Alcaldes de México” Alcaldes de México, disponible en línea [www.alcaldesdemexico.mx](http://www.alcaldesdemexico.mx) marzo/2013.
- BALDERAS Óscar, “Los errores que cometió AMLO para perder por segunda ocasión” ADN Político, disponible en línea [www.adnpolitico.com](http://www.adnpolitico.com) 30/agosto/2012.
- BARRAGÁN Rodrigo, “Critica alcalde de Atizapán a su antecesor”, Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 07/agosto/2010.
- BARRERA Juan M., “Candidato del PRI en Atizapán deja candidatura por unos días” El Universal disponible en línea [www.eluniversal.com.mx](http://www.eluniversal.com.mx) 20/mayo/2009.
- BARTRA Roger, “La república temerosa” Letras Libres disponible en línea [www.letraslibres.com](http://www.letraslibres.com) mayo/2012.
- CAMARENA Jorge, “Yarrington está en la mira de la fiscalía” El Economista, disponible en línea [www.economista.com.mx](http://www.economista.com.mx) 24/mayo/2012.
- CARPIZO Jorge, “Reforma Política Mexicana de 1977”, disponible en línea en <http://biblio.juridicas.unam.mx/libros/5/2107/5.pdf>
- CASTILLO Peraza Carlos, “Manuel Clouthier, Maquío” La Jornada, disponible en línea [www.lajornada.com.mx](http://www.lajornada.com.mx) 2/octubre/1989.
- Código Electoral del Estado de México, disponible en línea [www.trife.gob.mx](http://www.trife.gob.mx)
- Código Federal de Instituciones y Procedimientos Electorales, disponible en línea [www.ordenjuridico.gob.mx](http://www.ordenjuridico.gob.mx)

- CRUZ Yadira, “Honra Atizapán a Ana Guevara”, Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 05/febrero/2008.
- DÁVILA Israel, “Fue ilegal la donación del predio de Atizapán”, La Jornada, disponible en línea [www.jornada.unam.mx](http://www.jornada.unam.mx) 20/enero/2009.
- DELGADO Álvaro, “Tormenta sobre Acción Nacional” Proceso disponible en línea [www.proceso.com.mx](http://www.proceso.com.mx) 31/julio/2011.
- DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS DEL H. AYUNTAMIENTO DE ATIZAPÁN DE ZARAGOZA, “Manifestación de Impacto ambiental modalidad particular” SEMARNAT Disponible en línea <http://sinat.semarnat.gob.mx>.
- DRESSER Denise, “AMLO amoroso” Proceso disponible en línea [www.proceso.com](http://www.proceso.com) 29/febrero/2012.
- ESQUIVEL Jesús, “Moreira Renunció al PRI entre escándalos y controversias: EU” Proceso, disponible en línea [www.proceso.com.mx](http://www.proceso.com.mx) 24/mayo/2012.
- FIGUEROA Alcántara Héctor, “Arranca asamblea del PAN para reformar al Partido” Excelsior, disponible en línea [www.excelsior.com.mx](http://www.excelsior.com.mx) 10/agosto/2013.
- FRIEDERICHSEN Brenda, “Sorprende el PAN en Atizapán” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 02/julio/2012.
- GARCÍA Norma, “Deja Castañeda a funcionarios sin bonos” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 19/agosto/2009.
- GARCÍA Norma, “Encienden su campaña” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 10/mayo/2009.
- GARCÍA Norma, “Pide el PAN voto por voto” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 09/julio/2009.
- GARCÍA Norma “Retoma Priista su campaña” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 25/mayo/2009.

- GOMÉZ Javier, “El Barón de Montesquieu, pensador ilustrado” Vidas Famosas disponible en línea [www.vidasfamosas.com](http://www.vidasfamosas.com) 06/noviembre/2012.
- GONZÁLEZ Alejandro, “Resbala Peña Nieto y retumban las redes sociales” Milenio Monterrey, disponible en línea [www.monterrey.milenio.com](http://www.monterrey.milenio.com) 05/diciembre/2011.
- GONZÁLEZ Amador Roberto, “Documenta The Guardian la conclusión Televisa-Peña” La Jornada, disponible en línea [www.lajornada.unam.mx](http://www.lajornada.unam.mx) 08/junio/2012.
- GONZÁLEZ Jesús, “Yo soy 132” Vanguardia, disponible en línea [www.vanguardia.com.mx](http://www.vanguardia.com.mx) 02/junio/2012.
- GONZÁLEZ Juan, “4 sitio para turistar e Atizapán de Zaragoza” *El Universal* disponible en línea [www.eluniversaledomex.mx](http://www.eluniversaledomex.mx) 05/febrero/2011.
- HERNÁNDEZ Anabel, “Se destapa de nuevo Madrazo por Atizapán” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 24/junio/1996.
- HERNÁNDEZ Epidio, “El proyecto Zafiro de Arturo Montiel” Nuestro Tiempo, disponible en línea [www.nuestrotiempotoluca.wordpress.com/2010/03/06](http://www.nuestrotiempotoluca.wordpress.com/2010/03/06) 06/marzo/2010.
- HERNÁNDEZ Erika, “Triangula PVME spots vía Edomex” Tribuna de la Bahía disponible en línea [www.tribunadelabahia.com.mx](http://www.tribunadelabahia.com.mx) 24/abril/2011.
- KRAUZE Enrique, “Manuel Clouthier”, Blog Electrónico disponible en línea <http://blog.maquio.org.mx> 03/octubre/1989.
- LEÓN Antonio, “El doble juego de Gárate Chapa”, Toluca Noticias, disponible en línea [www.tolucanoticias.com](http://www.tolucanoticias.com) 24/julio/2008.
- Ley General del Sistema de Medios de Impugnación en Materia Electoral, disponible en línea [www.diputados.gob.mx](http://www.diputados.gob.mx)
- Ley Orgánica Municipal del Estado de México, disponible en línea [cddiputados.com.mx](http://cddiputados.com.mx)

- LÓPEZ Andrés Manuel, “AMLO: Fundamentos para una República Amorosa” La Jornada disponible en línea [www.jornada.unam.mx](http://www.jornada.unam.mx) 06/diciembre/2011.
- LUJAMBIO Alonso, “Dos Padres fundadores y una idea” Fundación Preciado disponible en línea [www.fundacionpreciado.org,mx](http://www.fundacionpreciado.org,mx)
- MADRAZO Carlos, Página Web disponible en línea [www.carlosmadrazo.org](http://www.carlosmadrazo.org)
- MARTÍNEZ Valle, Adolfo, Los militantes católicos y el PAN, Este País, artículo en línea [www.estepais.com](http://www.estepais.com) septiembre/1999.
- MILLÁN Daniel, “Va bien el Madrazo” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 20/noviembre/1997.
- MILLÁN Daniel, “Presentan a colonos proyecto de desarrollo” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 07/abril/1997.
- MILLÁN Daniel, “Renuncian policías en rechazo a su jefe” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 07/enero/1997.
- MILLÁN Daniel, “Se asocia Atizapán con 60 municipios” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 16/septiembre/1997.
- MONTALVO Tania, “Los personajes polémicos cercanos a Peña Nieto” CNN México, disponible en línea [www.mexico.cnn.com](http://www.mexico.cnn.com) 09/febrero/2012.
- NOTIMEX, “Promoverá Manuel Espino voto útil a favor de Peña Nieto” La Jornada, disponible en línea [www.lajornada.unam.com](http://www.lajornada.unam.com) 22/mayo/2012.
- NUÑEZ Antonio, “Atizapán el pilar del nuevo PAN para recobrar el corredor azul: Octavio Germán” Cronista de Atizapán de Zaragoza disponible en línea [www.cronistadeatizapandezaragoza.blogspot.mx](http://www.cronistadeatizapandezaragoza.blogspot.mx) 02/julio/2012.
- NUÑEZ Antonio, “Pedro rodríguez ofreció su primera conferencia de preense como Presidente electo” Cronista de Atizapán de Zaragoza disponible en línea [www.cronistadeatizapandezaragoza.blogspot.mx](http://www.cronistadeatizapandezaragoza.blogspot.mx) 09/julio/2012.

- ORTÍZ Francisco, “Analizan créditos para obras viales”, Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 14/mayo/2007.
- ORTIZ Francisco, “Prevén desarrollo con tecnoparque”, Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 11/junio/2008.
- ORTIZ Francisco, “Recuperación del Río San Javier”, Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 13/septiembre/2009.
- PADGETT Humberto, “Advierten fracturas en PRI atizapense” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 18/octubre/2002.
- PADGETT Humberto, “Encarcelan a Domínguez” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 11/abril/2002.
- PADGETT Humberto, “Recibió Domínguez préstamo de Isaías” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 5/abril/2002.
- PADGETT Humberto, “Ubican al homicida” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 11/abril/2002.
- PAN, “Contenido y Alcance de la Reforma Estatutaria de Acción Nacional” PAN disponible en línea [www.pan.org.mx/cen/noticia-contenidoalcancedelareformaestatutariadeaccionnacional-30163.html](http://www.pan.org.mx/cen/noticia-contenidoalcancedelareformaestatutariadeaccionnacional-30163.html) 01/noviembre/2012.
- PORTILLA Juan, “Avanza Navarrete Prida en indagación de Tamés” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 15/octubre/2001.
- PRADOS Luis, “Con Calderón ha habido muchas violaciones a los derechos humanos” El País, disponible en línea [www.internacional.elpais.com](http://www.internacional.elpais.com) 24/junio/2012.
- PUEBLO Juan, “No que no tronabas pistolita” Blog Juan Pueblo disponible en línea: [www.juanpueblometropolitano.blogspot.mx](http://www.juanpueblometropolitano.blogspot.mx) 23/octubre/2008.
- RAMÍREZ Patricia, “Acarrean a funcionarios” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 03/agosto/2001.

- REDACCIÓN, “Carlos Salinas de Gortari en control absoluto de la operación de Enrique Peña” Elección 2012 México, disponible en línea [www.eleccion2012mexico.com](http://www.eleccion2012mexico.com) 27/abril/2012.
- REDACCIÓN “Ejerce como alcalde de Atizapán y tiene forma prisión” *Noticias Terra* disponible en línea [www.noticias.terra.com.mx](http://www.noticias.terra.com.mx) (sin fecha).
- REDACCIÓN, “El Misterioso Proyecto Handcock apunta a Peña Nieto” *Aristegui Noticias*, disponible en línea [www.aristeguinoticias.com](http://www.aristeguinoticias.com) 27/junio/2012.
- REDACCIÓN, “Encabeza David Castañeda Delgado una campaña propositiva, transparente y sin descalificaciones” *La Crónica*, disponible en línea [www.cronica.com.mx](http://www.cronica.com.mx) 09/mayo/2009.
- REDACCIÓN, “Fallece Mónica Pretelini, esposa de Peña Nieto” *Proceso*, disponible en línea [www.proceso.com](http://www.proceso.com) 12/enero/2007.
- REDACCIÓN, “Germán Martínez deja la presidencia del PAN” *El Economista*, disponible en línea [www.eleconomista.com.mx](http://www.eleconomista.com.mx) 06/julio/2009.
- REDACCIÓN, “Nada le debo a Televisa: Peña Nieto” *Aristegui Noticias*, disponible en línea [www.aristeguinoticias.com](http://www.aristeguinoticias.com) 11/mayo/2012.
- REDACCIÓN, “PAN aprueba nuevos estatutos” *El Economista*, disponible en línea [www.eleconomista.com.mx](http://www.eleconomista.com.mx) 10/agosto/2013.
- REDACCIÓN, “PAN apuesta a comisión de notables y a consulta para refundarse” *Animal Político*, disponible en línea [www.animalpolitico.com](http://www.animalpolitico.com) 12/agosto/2012.
- REDACCIÓN, “Presumen a Wilfrido” *Reforma*, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 17/diciembre/2008.
- *Reforma Política y Procesos Electorales en México* disponible en línea <http://zedillo.presidencia.gob.mx> Agosto/2000.
- RIVERA Alicia “Inician anticipada carrera publicitaría por alcaldías” *Milenio* disponible en línea [www.milenio.com](http://www.milenio.com) 18/octubre/2008.

- RIVERA Alicia, “Pese a la lluvia Vázquez Mota habla en Atizapán” Milenio disponible en línea [www.milenio.com](http://www.milenio.com) 18/junio/2012.
- ROMANO Luz, “Anuncian obra vial” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 06/marzo/1998.
- ROMANO Luz, “Eligen a Domínguez” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 06/diciembre/1999.
- ROMANO Luz “Prevé Madrazo dejar Atizapán” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 21/Octubre/1998.
- ROMANO Luz, “Cambian jefe policiaco” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 10/julio/1998.
- ROMANO Luz, “Explica Edil proyecto vial en Jardines de Atizapán” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 17/febrero/1998.
- S. Juana, “La Capilla” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 13/mayo/2009.
- S. Juana, “La Capilla” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 27/agosto/2008.
- SALDIERNA Georgina, “Cordero y Creel atacan, Vázquez Mota los evade” La Jornada, disponible en línea [www.jornada.unam.mx](http://www.jornada.unam.mx) 01/febrero/2012.
- SAMANIEGO Fidel, “Mi postulación, producto de un acuerdo político: Peña Nieto” El Universal, disponible en línea <http://www.eluniversal.com.mx> 03/febrero/2005.
- SANDOVAL Rodrigo, “El Regreso” Reforma disponible en [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 07/julio/2009.
- TELLO Anabel, “Embovedamiento del Río San Javier”, Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 13/noviembre/2007.
- TELLO Díaz Carlos, “Enrique Peña Nieto la senda del rockstar” Nexos en línea, disponible en línea [www.nexos.com.mx](http://www.nexos.com.mx) 01/junio/2012.

- TORRES, Heydy, “Cobijan a Alarcón”, Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 06/marzo/2006.
- TORRES, Heydy. “Les ponen la casaca panista”, Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 23/enero/2006.
- TRANCOZO Miguel, “Contrata Edomex a ex Edil polémico” Reforma, disponible en línea [www.refoma.com](http://www.refoma.com) 22/abril/2013.
- TRANCOZO Miguel, “Amparan a ex Edil que perdió 52mdp””, Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 18/enero/2013.
- VARGAS Inti, “Guarda Vázquez silencio” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 15/agosto/2006.
- VARGAS Miguel Ángel, “¿Quién voto por Peña Nieto?¿Quién votó por López Obrador?” ADN Político disponible en línea [www.adnpolitico.com](http://www.adnpolitico.com) 02/julio/2012.
- VÁZQUEZ Almendra, “Avalan de panzazo a nuevo director” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 08/octubre/2004.
- VÁZQUEZ Almendra, “Relevan a Titular de Obras” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 15/abril/2005.
- VÁZQUEZ Almendra, “Repiten boicot al cabildo” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 9/julio/2005.
- VÁZQUEZ Almendra, “Retrasa Cabildo Obras” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 20/octubre/2004.
- VENTURA Iván, “Admite Edil retraso en obras prometidas” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 8/julio/2002.
- VENTURA Iván, “Atacarán pendientes en el 2002” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 10/diciembre/2001.
- VENTURA Iván, “Invertirán \$36 millones en carretera de Atizapán” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 16/enero/2001.

- VENTURA Iván “La sorpresa albiceleste” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 19/diciembre/2002.
- VENTURA Iván, “Relevan a Edil de Atizapán” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 27/abril/2002.
- VENTURA Iván “Tienen en Atizapán un candidato verde” Reforma, disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 13/diciembre/2002.
- VENTURA Iván, “Todo lo hice de buena fe” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 06/agosto/2003.
- Video: “Willy Torres... 1...2...3... Presidente Municipal de Atizapán de Zaragoza” *YouTube* disponible en línea [www.youtube.com](http://www.youtube.com) 15/05/2009.
- Video: “El Maquío” *YouTube* disponible en línea [www.youtube.com](http://www.youtube.com) 4/noviembre/2007.
- VILLAMIL Jenaro, “En EDOMEX, el ensayo Peña-Televisoras” Proceso, disponible en línea [www.proceso.com.mx](http://www.proceso.com.mx) 10/julio/2012.
- VILLAMIL JENARO, “Mónica Pretelini y Femicidios, los enredos de Peña Nieto” disponible en línea [www.proceso.com](http://www.proceso.com) 11/febrero/2011.
- VILLAMIL Jenaro, “Se les cayó el teatro” Proceso, disponible en línea [www.proceso.com.mx](http://www.proceso.com.mx) 10/junio/2012.
- VIVEROS José Ángel, “Inhabilitado por transa”, Reporte Mexiquense, disponible en línea [www.reportemexiquense.com](http://www.reportemexiquense.com) (sin fecha).
- YANKELEVICH Pablo. Pensar la Revolución. Un acercamiento a la Generación 1915. En H-México disponible en línea <http://www.h-mexico.unam.mx/node/6546> citado el 29/05/2011.
- ZAMORA Guillermo, Bravo Mena con Clouthier, Revista Proceso, disponible en línea [www.proceso.com](http://www.proceso.com) 9/marzo/20009.

## Entrevistas:

- BALDERAS Trejo Ana, Diputada Local del PAN en Atizapán de Zaragoza, Estado de México 2012-2015, 17/mayo/2012.
- COINDREAU García José Luis, Presidente de la Comisión Nacional de Reflexión 2009, Nuevo León, 10/agosto/2013.
- FERNÁNDEZ Rivera Régulo Pastor, Ex Presidente de Atizapán de Zaragoza, Estado de México 2002-2003, 07/agosto/2013.
- GONZÁLEZ Castañeda Aníbal, Representante General del PAN 2009 en Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 26/enero/2010.
- HERNÁNDEZ Varela María Teresa, Secretaría Particular de la Presidencia del DIF 2009-2012 en Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 29/octubre/2009.
- JIMÉNEZ Zepeda Amado, Asesor del Coordinador Electoral del PAN 2009, Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 18/septiembre/2009.
- LEDO Ortiz Arturo, Asesor Político por el PAN 2009, Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 06/octubre/2009.
- LOMELÍ Lomelí Roberto Leonel, Representante de Casilla del PAN en Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 3/noviembre/2009.
- MADRAZO Limón Carlos, Ex Presidente de Atizapán de Zaragoza, Estado de México 1996-1999, 22/febrero/2013.
- MENDOZA Rivera Jesús, Coordinador de Campaña del PAN 2009 en Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 29/septiembre/2009.
- MORALES Ángel, Coordinador de Logística en la campaña del PRI 2009 en Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 14/octubre/2009.
- MORENO Vidal Lucio Arturo, Coordinador Electoral del PAN 2009 en Atizapán de Zaragoza, Estado de México, 17/septiembre/2009.

## ANEXOS

### Anexo 1: Cuadro de votos duros.

TEMA: 1.1 Jornada electoral 5 de julio de 2009.

SECCIÓN	COLONIA	1996	1999	2000	2003	2005	2006	2009
259	VILLAS DE LA HACIENDA	PAN						
260	VILLAS DE LA HACIENDA	PAN						
264	MARGARITA MAZA DE JUAREZ	PAN						
265	FRACC. VILLAS DE LA HACIENDA	PAN						
266	FRACC. VILLAS DE LA HACIENDA	PAN						
267	FRACC. VILLAS DE LA HACIENDA	PAN						
269	FRACC. VILLAS DE LA HACIENDA	PAN						
279	CLUB DE GOLF BELLAVISTA	PAN						
280	CONDADO SAYAVEDRA	PAN						
281	FRACC. CLUB DE GOLF VALLE ESCONDIDO	PAN						
291	FRACC. VILLAS DE LA HACIENDA	PAN						
292	FRACC. VILLAS DE LA HACIENDA	PAN						
293	FRACC. VILLAS DE LA HACIENDA	PAN						
298	LOMAS DE SAN MIGUEL	PAN						
311	FRACC. LOMAS LINDAS	PAN						
315	LOMAS DE SAN MIGUEL	PAN						
321	EL CERRITO	PAN						
326	FRACC. LOMAS LINDAS	PAN						
327	FRACC. LOMAS LINDAS	PAN						
330	MEXICO NUEVO	PAN						
331	MEXICO NUEVO	PAN						
332	MEXICO NUEVO	PAN						
335	FRACC. PEDREGAL DE ATIZAPAN	PAN						
338	FRACC. LOMAS LINDAS	PAN						
339	FRACC. LOMAS LINDAS	PAN						
349	PBLO. SAN MATEO TECOLOAPAN	PAN						
362	ATIZAPÁN CENTRO	PAN						
363	FRACC. LAS ARBOLEDAS	PAN						
364	MAYORAZGOS DE LOS GIGANTES	PAN						
367	FRACC. LAS ARBOLEDAS	PAN						
368	FRACC. LAS ARBOLEDAS	PAN						
369	FRACC. LAS ARBOLEDAS	PAN						
370	FRACC. MAYORAZGOS DEL BOSQUE	PAN						
371	FRACC. VERGEL DE ARBOLEDAS	PAN						
374	FRACC. LAS ALAMEDAS	PAN						
376	FRACC. LOMAS DE ATIZAPÁN	PAN						
379	FRACC. LAS ALAMEDAS	PAN						
380	FRACC. LAS ALAMEDAS	PAN						
381	FRACC. LAS ALAMEDAS	PAN						
382	FRACC. LAS ALAMEDAS	PAN						
383	FRACC. JARDINES DE ATIZAPÁN	PAN						
384	FRACC. REAL DE ATIZAPÁN	PAN						
385	FRACC. REAL DE ATIZAPÁN	PAN						
387	FRACC. MAYORAZGOS DEL BOSQUE	PAN						
389	FRACC. REAL DE ATIZAPÁN	PAN						
390	FRACC. JARDINES DE ATIZAPÁN	PAN						
391	LA ERMITA	PAN						
392	FRACC. JARDINES DE ATIZAPÁN	PAN						
400	FUENTES DE SATELITE	PAN						
404	FRACC. CAPISTRANO	PAN						
406	FRACC. ISSEMYM CALACOAYA	PAN						
409	PBLO. DE CALACOAYA	PAN						
412	FRACC. LOMAS DE BELLAVISTA	PAN						
413	FRACC. LOMAS DE BELLAVISTA	PAN						
414	FRACC. FUENTES DE SATELITE	PAN						
416	FRACC. RESIDENCIAL CHILUCA	PAN						

Cuadro 1. Listado de Secciones con Voto Duro para el Partido Acción Nacional

## **Anexo 2: Homicidio de María de los Ángeles Tamés Pérez.**

TEMA: 2.2. Trampolín del poder: Ex Alcaldes Panistas

María de los Ángeles Tamés Pérez abogada de la Escuela Libre de Derecho, participó en las actividades del PAN desde 1988 en la campaña de Manuel J. Clouthier a los 14 años, en 1990 encabezó el Comité Pro Defensa del Voto para las elecciones de Atizapán cuando su padre, Pedro Tamés Fernández, fue candidato a la alcaldía del mismo municipio; en 1999 fue asesora en la Cámara de Senadores cuando su madre, Evangelina Pérez Zaragoza, fue Senadora Suplente de Luis Felipe Bravo Mena y finalmente se convirtió en la Séptima Regidora de Atizapán en el 2000. La regidora de 27 años de edad, también presidía la Comisión de Reglamentación de Atizapán, fue vocal de las comisiones de Gobierno y Fortalecimiento Municipal y Planeación, y Secretaria de las Comisiones de Turismo y Asuntos para la Juventud, Desarrollo Económico y Desarrollo Urbano.

*Marigely*, como era llamada públicamente, fue acribillada la noche del 5 de septiembre de 2001 “A medio metro mientras abría la puerta de su domicilio, un hombre se le acerca por la espalda y le dispara un arma calibre 380 mm. percutió 6 veces y acertó en 5”<sup>168</sup> su domicilio se ubicaba en la calle Nido de las Águilas del Fraccionamiento Residencial Las Alamedas en Atizapán de Zaragoza.

Todo comenzó a las 20:05 horas:

20:05 Tres sicarios disparan contra la regidora frente a su casa en Las Alamedas.

20:07 Fallece María de los Ángeles Tamés Pérez en el lugar del atentado.

20:09 Más de 30 patrullas comienzan a buscar a los sicarios.

20:30 La policía municipal reporta la detención de tres sospechosos.

21:30 Los servicios médicos forenses levantan el cuerpo de la víctima.

21:35 Peritos encuentran 8 casquillos de calibre 380 y tres ojivas que no dieron en el blanco.

---

<sup>168</sup> PADGETT Humberto “Ubican al homicida” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 11/abril/2002.

22:00 La Procuraduría descarta el asalto y determina que es un atentado directo.  
22:45 La PGJEM realiza la necropsia y determinan la muerte por cinco impactos de bala.  
3:30 El cuerpo es entregado a los familiares y es llevado a las funerarias Gayosso de Santa Mónica.  
10:30 Son puestos en libertad los sospechosos al ser negativo el resultado en varias pruebas.  
13:00 Los familiares Tamés trasladan el cuerpo al Panteón Español.<sup>169</sup>

El dolor y la impunidad vistieron de negro al municipio, era una joven apreciada y con una carrera política sobresaliente, además del dolor existía el sentimiento de impotencia ante un acto tan bajo; por nada debía permitirse que el asesinato quedara sin resolverse.

La investigación del asesinato fue solicitada por el Ayuntamiento de Atizapán al Gobierno del Estado, el cuerpo edilicio se pronunció en una demanda contundente a la Procuraduría del Estado para hacer una investigación puntual y el señor Gerardo Cortés, Secretario General de la Administración municipal fue quien quedó a cargo de dar declaraciones respecto a cualquier informe del suceso.

Sin esclarecimiento alguno del hecho el 20 de septiembre de 2001, quince días después, Evangelina Pérez quien en ese momento era Directora del DIF, decide renunciar al cargo sin declarar los motivos.

Un mes después el 15 de octubre de 2001 Alfonso Navarrete Prida, Procurador de Justicia del Estado de México, explicó que “de acuerdo con las líneas de investigación, dirigidas a las actividades que realizaba la funcionaria, se presumen conflictos relacionados a la negativa para otorgar permisos de giros negros...hemos avanzado en las cuestiones de trabajo de la regidora, ahondado en las investigaciones respecto a los asuntos que ella estaba viendo, que

---

<sup>169</sup> RAMÍREZ Patricia “Expresan políticos sus condolencias” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 07/septiembre/2001.

generaban fricción con algunas cuestiones de naturaleza económica al interior de su función” .<sup>170</sup>

Es decir, se presume que Marigely tenía conocimiento de irregularidades que se llevaban por debajo del agua en el Ayuntamiento, situación que probablemente correría el riesgo de hacerse público si ella continuara viva, así que una vez descartadas las posibilidades de robo, secuestro, venganza pasional, etc. esto se convierte en el móvil del homicidio y el autor intelectual sería alguien interesado en ocultar la información obtenida por la regidora.

El martes 25 de febrero de 2002 “40 policías ministeriales catearon una casa ubicada en Calacoaya No.6, colonia Francisco Villa, donde se encontraron dos cajas para interceptar y derivar 20 líneas telefónicas, 50 audiocasetes, grabadoras y teléfonos celulares, en el lugar fueron detenidas cinco personas entre ellas Daniel García”.<sup>171</sup> En otras palabras, se había localizado el lugar desde donde se estaba realizando espionaje del cabildo, entre ellos las actividades de la regidora Ma. De los Ángeles.

Es necesario abrir un paréntesis para aclarar quién es Daniel García Rodríguez, ya que a lo largo del reportaje aparece su nombre en repetidas ocasiones, fue Subdirector de Normatividad en la administración priísta de Luis Felipe Puente en 1994, durante 1996 fue asesor del ex edil Carlos Madrazo, en el 2000 asumió el cargo de Secretario del alcalde Antonio Domínguez Zambrano, puesto laboral que perdió gracias a las actividades de la regidora María de los Ángeles Tamés, ella señaló sus actos de corrupción y extorsión, tal denuncia lo obligó a separarse del cargo. Es primo de Gerardo García Sánchez, quien asumió el puesto de Director de S.A.P.A.S.A en la administración priísta de 2009 después de dejar la campaña panista; y finalmente también tiene hilo sanguíneo con el ex Presidente David Castañeda Delgado.

---

<sup>170</sup> PORTILLA Juan “Avanza Navarrete Prida en indagación de Tamés” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 15/octubre/2001.

<sup>171</sup> DÍAZ César “Citan a 3 funcionarios por crimen de regidora” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 28/febrero/2002.

Una vez identificado vamos al siguiente hallazgo, el 6 de marzo el Procurador Alfonso Navarrete Prida declara que “tiene pruebas documentales y testimoniales para vincular al edil de Atizapán, Antonio Domínguez, con hechos de corrupción, protección de giros negros y narcotraficantes”<sup>172</sup>, la acusación se refiere a lo siguiente: Daniel García Rodríguez en su función de Secretario recomendó ante el alcalde como Jefe de la Policía Municipal al señor Antonio Vega; Vega servía como tapadera en centros nocturnos que tenía Daniel García, lugares en los que hubo evidencia de narcóticos, situación en general de la que estaba enterado el edil Antonio Domínguez.

Se da a entender entonces que el hecho fue el móvil del atentado contra la regidora ya que ella se encargaba de investigarlo antes de ser asesinada; Antonio Domínguez negó esos vínculos pero según declaraciones de Navarrete Prida el edil incurría en contradicciones en sus declaraciones ante el Ministerio Público.

El 7 de marzo de 2002 el edil Antonio Domínguez es arraigado en el Hotel *La Hacienda* de Tlalnepantla, mismo en el que estaban arraigados los demás implicados del homicidio; desde ese momento Antonio Domínguez solicita una licencia de 30 días para separarse de su cargo, (además el proceso fue largo y los arraigos de los implicados fueron extendidos cada vez que fue necesario).

El 11 de abril “la Procuraduría mexiquense identificó a Jaime Ortega González, alias *El Jimmy*, como ejecutor de la regidora María de los Ángeles Tamés, mismo que habría recibido un pago de 300 mil pesos para efectuar el crimen el 5 de septiembre de 2001.”<sup>173</sup> Y según la declaración, fue contratado por Isaías García Rodríguez, hermano de Daniel García, hecho por lo cual fue consignado al penal de Barrientos.

---

<sup>172</sup> Tamés había investigado 24 asuntos relacionados con desarrollo urbano y 10 de reglamentación. PADGETT Humberto “Recibió Domínguez préstamo de Isaías” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 5/abril/2002.

<sup>173</sup> PADGETT Humberto “Ubican al homicida” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 11/abril/2002.

Ese mismo 11 de abril de 2002 Juan Antonio Domínguez Zambrano y Daniel García Rodríguez salieron de sus habitaciones rumbo al penal de Barrientos donde “ante el juez Quinto Penal, Alejandro Jardón, inició el proceso penal de Domínguez... a las 16:08 horas, el alcalde se presentó en la rejilla de prácticas ataviado con el informe azul de los internos”<sup>174</sup>.

En síntesis las consignaciones para la detención de los implicados fueron las siguientes: “Antonio Domínguez Zambrano.- Homicidio calificado (autor intelectual), delincuencia organizada, fraude genérico, extorsión y abuso de autoridad; Daniel García Rodríguez.- Homicidio calificado (autor intelectual), delincuencia organizada, fraude genérico y extorsión; además de Javier Sánchez García (Hermano de Gerardo Sánchez García).- Homicidio calificado (autor intelectual), delincuencia organizada y extorsión; Jaime Ortega González.- Homicidio calificado (autor material) y delincuencia organizada; Antonio Vega de la Garza, Samuel Márquez Vera y Gerardo Cortés Jiménez”<sup>175</sup>.

Con esa resolución finaliza el caso de Marigely y también finalizan los derechos políticos del edil Juan Antonio Domínguez Zambrano.

Aunque queda una ligera beta de dudas respecto al caso:

Francisco Gárate, en ese tiempo líder estatal del PAN, aunque siempre mantuvo una postura al margen del asesinato y del arraigo, declaraba que la consigna de la Procuraduría contra el edil era débil, sobre todo en el vínculo.

También en ese tiempo, algunos panistas consideraban que detrás de todo este caso se encontraba el Gobernador del Estado de México, Arturo Montiel, ya que había iniciado una caza de brujas en el desempeño panista del Estado<sup>176</sup>,

---

<sup>174</sup> PADGETT Humberto “Encarcelan a Domínguez” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 11/abril/2002.

<sup>175</sup> PADGETT Humberto “Ubican al homicida” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 11/abril/2002.

<sup>176</sup> En ese año se desata una lista de escándalos de funcionarios panistas en el Estado de México: En Coacalco se detectan desvíos de 5 millones del ex síndico Francisco Guadarrama, en Huixquilucan encarcelan al ex edil Guillermo Espinoza por extorsión, En Cuautitlán acusan a ex edil Fernando Covarrubias de nepotismo, en Ecatepec piden capturar a hija de ex alcalde Agustín Hernández por fraude y delincuencia organizada; aunque los hechos sean ciertos lo que se pone en tela de juicio es la caza de brujas que el gobernador del Estado Arturo Montiel desata en esos años. VILLALOBOS Bertha “Panistas en conflicto” *Reforma* disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 07/marzo/2002.

mencionaban que quizá influía en las decisiones del Procurador e incluso se llegó a nombrar a toda esta situación como el operativo *Atizale-al-PAN*.

Finalmente en el caso, el 2 de diciembre de 2005, después de 3 años, siete meses y tres semanas de reclusión en el Penal de Barrientos, Antonio Domínguez fue puesto en libertad y declarado inocente.

Y en último lugar, Daniel García continua preso pero encontramos a través de su página de Facebook, la cual mantiene en la celda 6 del Penal Barrientos del Estado de México, declaraciones que dan detalle de la injusticia cometida con ellos en una serie de audio-grabaciones tituladas *Por la Justicia y la Libertad*, en donde relata su inocencia y da pruebas de su falsa culpabilidad en los hechos: “Hoy iniciamos, un nuevo conducto de comunicación, nos dirigimos a amigos, familiares, conocidos vecinos y aquellos interesados en lo que hace 11 años fue denominado “Caso Atizapán” por el homicidio de María de los Ángeles Tamés. De manera telefónica quien aquí habla, doy testimonio con el derecho que me otorga el saberme inocente de delitos... Después de 11 años sin haber sido sentenciados nunca, hemos demostrado no sólo nuestra inocencia, también como fabricaron delitos y la forma de cómo engañaron a todos inventando nuestra culpa...”<sup>177</sup>

Es decir, María de los Ángeles Tamés Pérez fue asesinada, pero nunca realmente fue aclarado su homicidio, otro acto impune que simplemente se suma a la lista.

## Ciberografía Anexo 2

- DÍAZ César “Citan a 3 funcionarios por crimen de regidora” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 28/febrero/2002.
- GARCÍA Rodríguez Daniel, Comunicado disponible en línea <http://facebook.com/celda6barrientos> 28/octubre/2012.
- PADGETT Humbert “Ubican al homicida” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 11/abril/2002.

---

<sup>177</sup> Comunicado de Daniel García Rodríguez disponible en línea <http://facebook.com/celda6barrientos> 28/octubre/2012.

- PADGETT Humberto “Encarcelan a Domínguez” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 11/abril/2002.
- PADGETT Humberto “Recibió Domínguez préstamo de Isaías” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 5/abril/2002.
- PORTILLA Juan “Avanza Navarrete Prida en indagación de Tamés” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 15/octubre/2001
- RAMÍREZ Patricia “Expresan políticos sus condolencias” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 07/septiembre/2001
- VILLALOBOS Bertha “Panistas en conflicto” Reforma disponible en línea [www.reforma.com](http://www.reforma.com) 07/marzo/2002.

### **Anexo 3: Citas derivadas del Diagnóstico presentado por la Comisión de Reflexión y Análisis 2009.**

TEMA: 2.3 Lo que representó el 2009 para el PAN

Procedente del Diagnóstico realizado por la Comisión de Reflexión y Análisis del PAN que se entregó ante el Consejo Nacional el 12 de Septiembre del 2009 presentó en este anexo lo que fue abierto al público.

Al respecto el 31 de julio de 2011 la Revista Proceso publica en su edición No. 1813 un artículo denominado “Tormenta sobre Acción Nacional” escrito por el periodista Álvaro Delgado en el cual va citando diversos enunciados que se desprenden del Diagnóstico leído por la Comisión y especifican que: El documento correspondiente se mantuvo en reserva pública clasificado como de alta confidencialidad y del cual Proceso obtuvo una copia.

Sobre ello cuestioné al señor José Luis Coindreau si tales citas en verdad se obtienen del texto original a lo cual responde que en general los conceptos entrecomillados son válidos aún y cuando la redacción específica pueda diferir.

Por tanto presento las citas publicadas según la temática que definí:

- Dificultad Política
  - Señalaba con claridad que los gobiernos panistas tuvieron “un exceso de funcionarios priistas”
  - no removieron “las estructuras clientelares que estableció el PRI”
  - “No hemos construido un modelo de gobierno panista”
  - “la cultura y mentalidad corporativa persiste: derechos, antigüedades, cacicazgos”
  - “nos olvidamos de nuestros aliados históricos”
  - “no ha habido congruencia entre la democracia exigida y las prácticas del partido”
  - “ni tenemos una agenda programática con 3-4 temas emblemáticos”
  - “al ganar el gobierno no hicimos un manual de procedimientos panista y asumimos la práctica priísta”

- “gobernadores panistas se declaran en ocasiones abiertamente en oposición a nuestros candidatos”
  - “No hubo una visión y estrategia conjunta y compartida entre gobierno federal, CEN, gobernadores y legisladores”
  - “Nuestra agenda fue atacar al PRI recordando su pasado y no pareció interesar al electorado... Se habla de pasado y no de futuro en los mensajes... El CEN se equivocó en priorizar la confrontación con el PRI, la gente ya no quiere pleitos”
  - “El mensaje de la seguridad no funcionó”
  - “El mal manejo del tema de la inseguridad no da votos... Hubo una saturación de spots al elector y una queja por el monto erogado
  - “soberbia electoral que descartó posibles alianzas y generó polarización”
  - “desconfianza de posibles alianzas con otros partidos y negligencia de cooperación con aliados históricos”
  - “se formalizaron amarres con grupos de interés de poco prestigio (IMSS, SNTE)”.
- Pérdida de Identidad en el partido
    - “En el comportamiento de los panistas no aplica la fuerza de las ideas, sino la fuerza del interés, la nómina y el poder”
    - “Los ayuntamientos panistas tienen gerentes, no políticos”
    - “deficiente identificación, formación y capacitación de liderazgos que compartan nuestros ideales”
    - “no existen la afiliación ni la participación voluntaria”
    - “el proceso de afiliación tiene como premisas la desconfianza y el control”
    - “dirigentes trabajan más por su proyecto personal que por el partido”
    - “se han vuelto excluyentes” y “les molesta que les señales errores u omisiones”
    - “falta de sensibilidad y voluntad para acercarnos a los segmentos populares o de menores ingresos”
    - “descalificamos los liderazgos populares”

- “no se establecen alianzas bajo la premisa de ser pares y recíprocos, los vemos hacia abajo”
- “confundimos sensibilidad social con populismo”
- Conflictos Internos
  - “la onda grupera divide al partido, la autoridad no lo remedia y a veces es factor de parcialidad al tomar decisiones”
  - “Falta de operación política del CEN en los estados”
  - “Se percibe abandono del CEN y sus dirigentes”
  - “(Hubo un) proceso deficiente de planeación, ejecución y seguimiento de las campañas”
  - “en ocasiones la parte jurídico-electoral del CEN fue externa y no contaba con la suficiente experiencia” y “el porcentaje de cobertura de casillas fue el más bajo en años”
  - “mala coordinación gobierno-legisladores-partido”
  - “Hay una percepción confusa sobre la relación entre el presidente de la República y el presidente del partido... Con frecuencia hay un enfrentamiento público entre nuestros funcionarios y los dirigentes del partido... No hay una coordinación efectiva entre dirigencias estatales y delegados federales”
  - No hay una visión ni estrategia conjunta y compartida entre gobierno federal, CEN, legisladores y gobernadores panistas”
  - “falta de disciplina de gobernantes panistas con respecto a su obligación con el PAN y sus dirigencias”
  - “hay una percepción que el gobierno federal panista está peleado con el estatal panista y los candidatos del gobernador son boicoteados y vetados por el federal”
  - “estructura mal diseñada y con deficiente funcionamiento, acompañamiento, supervisión y control”

- Designación de Candidatos
  - “existe manipulación de los procesos internos”
  - “los dirigentes se reciclan”
  - “se dieron injerencias indebidas de nuestros gobiernos para definir la selección de candidatos”
  - “El sabotaje dentro del PAN no fue por las designaciones, sino por no respetar la fila”
  - “desánimo y molestia por el proceso de selección de candidatos”
  - “imposición de candidatos plurinominales de fuera del entorno estatal”
  - “el CEN designó en algunos casos a buenos candidatos, pero el partido no los acompañó”
  - “no se definió un perfil mínimo de candidatos, no se formalizaron compromisos a cumplir por los candidatos ni se les proporcionó capacitación”
  - “el PAN se olvidó de identificar a ciudadanos distinguidos para postularlos como candidatos”
  - “se descartaron líderes internos en pos de atraer priístas”.
  
- Alejamiento del partido hacia la ciudadanía.
  - “no hay plan de relaciones con sectores líderes de la sociedad (Iglesia, empresarios, intelectuales, artistas, académicos, universitarios, etc.).
  - “no sabemos comunicarnos con los grupos minoritarios en su idioma (chavos banda, emos, darketos, homosexuales, discapacitados)”
  - “continúa la resistencia a la cuota de género”
  - “la fama de mochos nos aleja de muchos de esos grupos”
  - “no tenemos oferta política ni programas de gobierno que respondan a distintos grupos: clase media, mujeres, jóvenes, empresarios, etc.
  - “algunas acciones de gobierno y legislativas han afectado a la clase media y otros grupos de apoyo en donde radica la fuerza del PAN”
  - “una percepción de alejamiento entre nuestros funcionarios públicos y la militancia”

#### **Anexo 4: La república temerosa**

Tema 3.2 No hay fecha que no llegue: Resultados electorales 2012.

Por Roger Bartra Mayo 2012

Estoy convencido de que una parte muy grande de la sociedad mexicana está llena de temores y siente la necesidad de recurrir a la vieja droga autoritaria para calmar los dolores de la transición democrática. He dicho en otro momento que hay en México un dañino síndrome de abstinencia de quienes añoran la coherencia autoritaria y los untos de la corrupción. A mi amigo Jesús Silva-Herzog Márquez no le convence esta explicación y ha comentado que no observa un severo padecimiento cultural que lleve a muchos a votar por el PRI como cocainómanos desesperados (“Voluntad de alternancia”, *Reforma*, 30-I-2012). Señala que el PRI se ha beneficiado principalmente del lugar que ocupa en el mapa de la competencia. Me parece que en parte tiene razón, aunque creo que menosprecia la importancia de la cultura nacionalista autoritaria en los sectores más viejos de la población que han visto con inquietud cómo se dislocan los valores tradicionales que vertebraban la identidad del mexicano y alimentaban el populismo del régimen “revolucionario”. El peso de esta cultura es inmenso y sigue permeando todos los poros de la sociedad.

Sin embargo, es cierto que durante cinco años la campaña del PRI –por decirlo así– la hicieron tanto el presidente Felipe Calderón como su antipresidente, López Obrador. El primero apuntaló su maltrecha legitimidad con un rudo (y necesario) combate a los narcotraficantes, cuyos efectos perversos, políticos y sociales, no supo controlar. El segundo se dedicó durante cinco años a demoler sistemáticamente su propia influencia electoral.

Hay que agregar otro hecho importante. Hoy en día las personas menores de 35 años, que no han vivido la época del autoritarismo priista, saben del antiguo régimen por lo que les han contado y lo que han podido leer o ver en la televisión. Son 34 millones de posibles votantes, que representan el 40 por ciento del padrón electoral. Esta enorme masa de electores, muchos de los cuales votarán por

primera vez en las próximas elecciones, tratan de ser captados por los partidos políticos, y en ello el PRI ha logrado importantes avances. Otros son parte de ese tercio de electores indecisos o inseguros que pueden inclinar la balanza política de manera decisiva. Lo que sí han experimentado los jóvenes que no conocieron los rigores represivos del antiguo régimen son los temores de una sociedad sacudida por el crimen organizado.

Por otro lado, hay que considerar que una gran parte de la ciudadanía no ha conocido en sus estados la alternancia de gobiernos. Hay en México 33 millones de electores que viven en estados donde siempre ha gobernado el PRI; son casi el 40 por ciento del electorado. Hoy el PRI gobierna al 55 por ciento de los ciudadanos mexicanos (más de 46 millones).

Estos datos permiten entrever algunos de los motivos que han ayudado al PRI a conseguir un importante apoyo del electorado. Ha atraído a población joven que solo ha conocido los gobiernos de derecha del pan y ha consolidado su influencia clientelar en la población que solo ha conocido gobernadores del PRI. Como ha señalado Jesús Silva-Herzog en sus agudas observaciones, al PRI le ha bastado, para consolidar el crecimiento de su influencia política, moverse lo menos posible, soltar pocas ideas y esperar que el desgaste del gobierno de Felipe Calderón y las tendencias suicidas de López Obrador hagan su trabajo.

Hay que destacar que las propuestas de los otros candidatos son tan débiles como las del PRI. La candidata del pan tiene en su favor su actitud feminista, pero su partido ha apoyado la penalización del aborto y ha visto con malos ojos el uso de anticonceptivos. Tiene en su contra el hecho de que no impulsó ni una reforma educativa ni la pluralidad en la televisión. El candidato de la izquierda ofrece una política económica basada en los subsidios para combatir la pobreza, sin medidas para impulsar el desarrollo económico. Quiere eliminar la corrupción pero no explica por qué no quiso o no pudo erradicarla de la ciudad de México cuando él la gobernó.

A esto hay que agregar la inquietud y el miedo de grandes sectores de la clase media que desconfían de la democracia, añoran “la eficiencia” de la corrupción y desean secretamente que haya un entendimiento con los narcotraficantes. El miedo ha atemorizado a una gran parte de la sociedad que contempla horrorizada cómo las tasas de homicidios crecen vertiginosamente y las extorsiones o los secuestros se extienden. Podemos comprender que frente a la república rosa de Josefina Vázquez Mota y la república amorosa de López Obrador, el candidato del PRI –Enrique Peña Nieto– está instalándose como el presidente de la república temerosa; y, si no hay sorpresas, es muy probable que reúna un apoyo suficiente para abrir las puertas al retorno del PRI.