



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO

**Programa de Posgrado en Ciencias Políticas y
Sociales**

FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIALES

**LOS CÍRCULOS DE CULTURA Y LA RESISTENCIA OBRERA EN
CIUDAD JUÁREZ, CHIH. HISTORIA DE CASOS**

T E S I S

QUE PARA OBTENER EL GRADO DE

MAESTRÍA EN SOCIOLOGÍA

P R E S E N T A

GRACIELA DE LA ROSA CEDILLOS

Asesor: Doctor FRANCISCO JAVIER AGUILAR GARCÍA,

Instituto de Investigaciones Sociales, UNAM.

México, D.F. Febrero 2014



Universidad Nacional
Autónoma de México

Dirección General de Bibliotecas de la UNAM

Biblioteca Central



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

ÍNDICE

PRESENTACIÓN GENERAL	9
CAPÍTULO I	
A MANERA DE HISTORIA	
PASO DEL NORTE	37
SIGLO XX	41
<i>BOOM</i> ECONÓMICO: DE LA PROHIBICIÓN A LA MAQUILA	48
MIGRACIONES	79
AGRICULTURA Y LUCHA POR LA TIERRA	97
LA ORGANIZACIÓN DE LOS TRABAJADORES	125
CENTRALES OBRERAS	128
RESISTENCIA OBRERA	136
CAPÍTULO II	
MAQUILAS, NEOLIBERALISMO Y COLONIALISMO	165
CAPÍTULO III	
INVESTIGACIÓN DE ESTUDIOS DE CASO	
DE TRABAJADORES DE LA INDUSTRIA MAQUILADORA	227
ESTUDIOS DE CASO	231
EL BARRIO DE LA MESA, COLONIA FELIPE ÁNGELES	233
ORGANIZACIÓN COMUNITARIA DEL BARRIO	236
METODOLOGÍA	236

CAPÍTULO IV

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS	243
EDUCACIÓN FORMAL Y CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO	248
SALUD	252
TODA UNA VIDA: EN EL TRABAJO	256
PROCESO PRODUCTIVO Y RESISTENCIA	
DE LAS MUJERES OBRERAS	261
EL CICLO DE LA PRODUCCIÓN	266
LA FÁBRICA DE LOS SUEÑOS	269
INGRESO ANUAL PER CÁPITA	272
EMOCIONES LABORALES	276
CULTURA SINDICAL	280
CONCLUSIONES	288
BIBLIOGRAFÍA	323

A Francisco Castañeda Rodríguez del Cabo

*Una bala asesina paralizó tus piernas y apresuro tu partida.
Después llegó el dolor, el desconcierto, la confusión.
Una injusticia más que tocó fondo en nuestro corazón.*

A Héctor I. Sainz S. J.

*Sin miedo, bajaste a los infiernos a caminar
del lado de ateos y transgresores.
Hundiste tu mano en lo más profundo de nuestro
Ser y que viste Sainz? Nada importante,
solo la condición humana a la que no tuviste miedo. Al final solo tus palabras tenían
sentido lo demás eran ruidos discordantes que se desvanecían en la ruidosa existencia
urbana.*

A mi abuelo, Don Norberto Cedillos Otero

*Heredero del Linaje de los repatriados del Tratado de Guadalupe Hidalgo,
Co-fundador de San Ignacio Distrito Bravo Chihuahua,
trabajador minero en Bisbee, Arizona,
prospero agricultor que esculpió los campos salitrosos y empedrados del desierto
transformándolos en amplios sembradíos de trigo y algodón
que se perdían en el vasto horizonte del Valle de Juárez.*

AGRADECIMIENTOS

Antes de iniciar la presentación de este trabajo quiero agradecer profundamente a las personas que hicieron posible que este trabajo se realizara, particularmente a las Señora Elvira Herrera Calderón y la Sra. Silvia Baranda Mesa, del barrio de la Mesa, de la colonia Felipe Ángeles por su apoyo y ayuda en el trabajo de campo; al Dr. Francisco Javier Aguilar del *Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM*, su apoyo ha sido central, en mejorar el trabajo y en transmitirme un ánimo solidario; al Dr. Andrés Hajar de la *Universidad de Northeastern, Illinois*, quien me orientó y propuso desarrollar un trabajo de consulta del Archivo Municipal de Ciudad Juárez, así como, por sus comentarios críticos que coadyuvaron en la revisión de este trabajo; a la Dra. Kathleen Staudt, de la *Universidad de Texas en El Paso*, quien me hizo importantes observaciones para mejorar el trabajo; a la Dra. Sandra Bustillos, de la *Universidad Autónoma de Ciudad Juárez*, coordinadora de un Seminario sobre Estudios de Género quien apoyo el trabajo de campo que terminó con los Estudios de Caso; a la Maestra Teresa Martínez Almanza, de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, por su apoyo en los trámites académicos; a la Lic. Lilia Enríquez del *Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM*, quien me auxilio en los datos económicos. Al Sr. Felipe Talavera, Custodio del Archivo Municipal de Ciudad Juárez, al Secretario del Ayuntamiento de Ciudad Juárez, Lic. Héctor Arcelus Pérez, quien permitió el acceso al mismo para la consulta requerida. A la Sra. Rosario Vázquez Gutiérrez quien llevo a cabo el arduo trabajo de edición del trabajo. Al Mtro. Jorge Zepeda Juárez, de la Preparatoria Lázaro Cárdenas del Río del Instituto de Educación Media Superior del gobierno del Distrito Federal, por sus atinados comentarios en relación a la sistematización educativa de Paulo Freire. A todas estas personas les doy las gracias

And last but not least, como dijo el poeta “*para el amigo sincero que me da su mano franca*”, Dr. Jorge Veraza Urtuzuastegui de la UAM-I cuyo apoyo material, intelectual y afectivo fue el soporte determinante para terminar este trabajo.

PRESENTACIÓN GENERAL

OBJETO DE ESTUDIO DE LA PRESENTE INVESTIGACIÓN

El siguiente trabajo tiene como objetivo presentar una investigación sobre “*Los Círculos de Cultura y la Resistencia Obrera en Ciudad Juárez. Historia de Casos*”.

Este trabajo realiza una descripción de las circunstancias en que un grupo de mujeres trabajadoras en la industria maquiladora de Ciudad Juárez, Chih., viven la vida cotidiana del mundo del trabajo, en medio de una opresión y condiciones de pobreza que cuestiona la dignidad humana. *En donde la explotación es parte de la rutina normal de funcionamiento de la sociedad y la falta de libertad una costumbre que no tiene contrapesos, hiriendo de muerte la eventual posibilidad de una sociedad democrática.* Asimismo, el trabajo hace una descripción que da contexto describiendo las condiciones materiales de existencia de las entrevistadas de las “Historias de Caso de Mujeres Trabajadoras”: el barrio en donde viven, la colonia y su realidad de periferia.

El trabajo contiene una reseña histórica sobre el movimiento obrero en la ciudad durante el periodo comprendido a finales de la década de los veinte y los treinta. La relevancia de lo anterior, es probar que en esta ciudad existió una importante organización sindical participativa, democrática y propositiva que fue sofocada y controlada por la represión política, el control corporativo y la corrupción que lo acompaña. El anterior proceso permitió el recorrido para que décadas posteriores los grupos de poder de las élites Juarenses, promovieran el proyecto maquilador.

El trabajo describe el comportamiento de las élites empresariales y del gobierno, quienes diseñan formas de control y manipulación que les confieren el control de los trabajadores y de los pobres, en donde las constantes son el autoritarismo y el fomento de una ideología que estereotipa y define quien progresa y quien se estanca en los pozos profundos de la miseria cultural de la vida de la ciudad.

No es una historia de la Ciudad, ni tampoco del movimiento obrero en Ciudad Juárez, es la *historia de un agravio* cometido en contra de los (as) que solo tienen como alternativa vender su fuerza de trabajo en las empresas maquiladoras trasnacionales y las empresas locales, a cambio de un salario precario que ensancha la brecha entre las clases sociales existentes, creando las condiciones materiales que generan el aumento de una

población cuyos ingresos la ubican por debajo de los límites de la línea de pobreza, por lo menos de acuerdo a lo establecido en las guías de pobreza *del Department of Health & Human Services* de los Estados Unidos, considerando que las empresas más importantes son corporaciones de origen norteamericano instaladas en la ciudad. (*cf.* Tabla no. 9 de las Historia de Casos).

Juárez, es una ciudad que forma parte de un municipio del estado de Chihuahua. Es la Ciudad más grande del estado con una superficie de 4,853 km². Sus límites hacia el norte son los Estados Unidos, dividido por el Río Bravo. Tiene una población estimada de 1, 313, 338 habitantes, siendo la cuarta ciudad más grande del país. Su clima es considerado como extremoso y árido, construida en una zona desértica los habitantes de la ciudad enfrentan los problemas relacionados con un clima poco favorable. Lo anteriormente planteado podría ser irrelevante, no obstante es importante en la medida en que estas condiciones ambientales hacen difícil la sobrevivencia y que aun a pesar de estas condiciones ‘adversas’, la ciudad se ha poblado por las continuas migraciones desde principios del Siglo XIX.

La ciudad fronteriza ha sido una de las más impactadas por grandes flujos migratorios, históricamente la población asentada ha sido producto de diversas expulsiones de sus lugares de origen debido al impacto de diferentes eventos políticos y económicos: desde la revolución, Crisis del 29, braceros, prostitución y la instalación de fábricas de maquila a finales de la década de los sesenta. El escenario de fondo ha sido sin excepción la pobreza como principal detonante de las expulsiones migratorias, acentuadas por las recurrentes crisis económicas presentes en el escenario nacional en diferentes periodos.

Frontera unida a lo largo de 3,000 kilómetros de tierra y arena estableciendo los límites territoriales –imaginarios y reales– entre los Estados Unidos y México. Reales porque es un espacio en donde el libre tránsito es una secuencia continua de vigilancia, discriminación y ansiedad para cruzar la frontera. Imaginarios porque alimentan los deseos del pueblo Juarense de tener otra forma de vida, pues su condición de frontera los condiciona a percibir todos los días una modernidad prestada que toca fondo en la realidad de escasez y subdesarrollo que caracteriza la vida de la mayoría de la población de Ciudad Juárez.

La frontera que divide a los mexicanos nació el 2 de Febrero de 1848, con la firma de los Tratados de Guadalupe Hidalgo. Han pasado casi 160 años desde que el Tratado estableciera el lugar de residencia, tanto para los mexicanos de un lado y los mexicanos del otro. La frontera geográfica México-Estados Unidos ha estado estática por más de 150 años,

sin embargo, aún en la actualidad, es una herida abierta donde el atraso y pobreza de nuestra sociedad siente las diferencias y la opresión que esto conlleva.

Las ciudades son el escenario histórico de la lucha de los grupos sociales. Las concentraciones urbanas son el espejo y el reflejo de la forma en que sus habitantes viven, generan cambios y, al mismo tiempo, sostienen arcaísmos intocables.

Reescribir las historias es prefigurar el rostro de una ciudad, es recuperar el pulso vivo de sus habitantes, sus utopías, sus atrevimientos, sus prohibiciones, sus tragedias. El Paso del Norte a lo largo de los años se convirtió en ciudad, de cara a una tenue línea dividida por el Río Bravo. La ciudad se convirtió en un lugar de continuo tránsito y su condición de frontera confronta a sus habitantes con el significado entre ser pobre en México y ser pobre en el lado americano, entre el consumismo primermundista y el consumismo chatarra, entre el confort y el primitivismo determinado por las condiciones de vida, entre el relativo orden primermundista y el caos organizado del subdesarrollo, entre la abundancia y la escasez, entre la ‘modernidad norteamericana’ y los arcaísmos de la sociedad mexicana.

No obstante, la existencia de la estructura de poder existente que determina la frontera, históricamente se ha desvanecido por la continua migración que acontece y que ha construido y consolidado vínculos comunitarios ancestrales concretados en una cultura que se hace presente en el trabajo, en la comida, en el lenguaje, registros simbólicos que han producido formas culturales propias de la franja fronteriza entre México y Estados Unidos.

Hoy, la frontera norte de Cd. Juárez, conforma un territorio en donde la experimentación cultural de occidente ha puesto en tela de juicio lo mejor de sus logros: el arte y la cultura, la educación y la tecnología y las utopías seculares del progreso, la democracia y la civilidad. En los últimos años, se desencadenó en Cd. Juárez una violencia que ha tenido un impacto directo en la calidad de vida de la población en general pero, ciertamente, quienes más lo han resentido son los pobres. La población ha experimentado una violencia sin parangón en la historia de la ciudad, situación que ha replanteado la seguridad de los habitantes en relación al espacio en donde viven y transcurre su vida.

Dicha ‘experimentación’ forjada en un proceso vertical y excluyente incluyó la instalación de empresas transnacionales conocidas como maquilas a finales de la década de los sesenta; la comprensión de los efectos sociales y políticos que generó la instalación de la mencionada industria es central, por lo que en este trabajo se desarrolla un esbozo histórico

general que coadyuve en la comprensión de cuáles fueron las condiciones históricas, sociales e ideológicas que permitieron el desarrollo de este proceso. Las preguntas son sencillas: ¿Cuáles fueron los antecedentes históricos y las condiciones económicas, políticas y sociales que permitieron que las corporaciones transnacionales se instalaran en Cd. Juárez? ¿En que se sustentaron las élites promotoras del proyecto maquilador para hacer atractiva su oferta a las principales empresas de la industria automotriz y eléctrica?

Los principales grupos que forman las élites económicas y políticas, han sido determinantes en el sometimiento de la ciudad a un *estado de excepción*: sus habitantes inmersos entre la pobreza y la falta de libertad están subordinados a procesos de manipulación y a un control ideológico inédito determinado por la condición geográfica de ser frontera y conformar una región integrada por varias ciudades: Juárez, El Paso, Texas y Las Cruces, Nuevo México, más cercana a los Estados Unidos que a México.

La situación económica prevaleciente en Ciudad Juárez, se define por la existencia de una estructura laboral que se caracteriza por *condiciones de trabajo precarias*, realidad que ha incidido de diferentes maneras en la población: aumento del subempleo, aumento de los precios de los artículos de primera necesidad incidiendo en elevar la inflación y una crisis del tejido social de graves dimensiones. Este contexto, que define la existencia de una *polis* ‘industrial’, es el territorio donde residen trabajadores (as) que mediante la venta de su fuerza de trabajo, hacen posible la *competencia de las corporaciones en el mercado mundial*, que mediante el *salario precario y las condiciones de excepción* lo garantizan.

Estas circunstancias en la actual crisis mundial no son ninguna novedad, excepto por la existencia de ser la única frontera terrestre, producto de accidentes geográficos, que divide países de mundos diferentes. Es la única frontera en el mundo entre un país desarrollado y otro subdesarrollado, unida por tierra y dividida por las cicatrices de la historia. En un país: Estados Unidos con una sociedad afluyente; en otro México: la escasez y la precariedad. Sincretismo de estilos de vida y tradiciones, han dado forma y contenido a la Frontera en su vecindad irremediable. La vecindad con los Estados Unidos ha sido y es el elemento clave que redefinió las tendencias de crecimiento de la ciudad: industrialización, uso del espacio, visiones del modernismo, migración, desarrollo del comercio, la vida pública y la vida privada. En la frontera ya no es factible hablar de influencia de la cultura norteamericana, sino de una región en donde el sincretismo cultural ha construido una cultura fronteriza específica.

Resulta importante, enfatizar en gran medida las circunstancias socio-históricas que crearon las condiciones para que el desarrollo de la mencionada industria fuera posible: la condición de frontera, en tanto minimizaba los costos de transporte por la cercanía con los Estados Unidos y la existencia de un amplio ejército industrial de reserva que siempre ha estado acompañada de migraciones forzadas por condiciones de pobreza.

En este trabajo se presenta una reseña histórica sobre el movimiento obrero en Ciudad Juárez a partir de los últimos años de la década de los veinte y la década de los treinta, esta es también una evidencia sencilla y contundente de que en la ciudad los trabajadores, haciendo uso de las herramientas que la constitución del 17 les confirió y la fuerza de los últimos alientos de la revolución, estaban organizados. Todo el proceso histórico de lucha implicó aprender a organizarse, a movilizarse cuando era necesario, a defender con la ley sus condiciones de trabajo, todo esto fue desmantelado y destruido por el gobierno y las élites económicas, condición que permitió la instalación del proyecto maquilador habiendo prácticamente desarticulado toda forma de resistencia obrera organizada.

El actual reino del neoliberalismo, gestado desde la segunda guerra mundial inaugura una alianza entre el capital transnacional y las élites locales, aumentando el *ejército industrial de reserva a nivel global*, estrategia que resta fuerza a las formas de organización y lucha que han tenido los trabajadores durante décadas y que destruye la dignidad de los trabajadores, también a nivel global. El proceso de industrialización conocido como “Industria Maquila de Exportación”, erige un enclave neocolonial en la Frontera Norte de México, mediante el uso de mano de obra barata a través de un sistema de salarios precarios cuyo monto solo permite la reproducción de la vida de los trabajadores mexicanos, es decir: comer; por el lado de los Estados Unidos y demás socios comerciales, este proceso de industrialización ha arrojando a los trabajadores norteamericanos al desempleo y a sobrevivir del Welfare ampliando de esta forma el ejército industrial y degradando el espíritu de los trabajadores norteamericanos.

En resumen, este proceso de industrialización maquilador llevado a cabo por las corporación no ha incidido en reducir el desempleo, por el contrario, ha desencadenando migraciones masivas a Ciudad Juárez, que han afectado las condiciones de vida de la población, fomentando el subempleo que es una forma de desempleo como única opción para todo aquel trabajador que no acepta el sistema de salarios precario, afectando las

condiciones de vida de los trabajadores en ambos lados de la frontera y sometiendo a los trabajadores Juarenses al silencio y a la represión ante cualquier intento de organización. Este trabajo narra la situación *presente* de un grupo de trabajadoras de la Industria Maquiladora de Exportación.

La actual alianza global de las élites es una fase histórica del proceso de acumulación capitalista, caracterizada como una relación neocolonial. Para las corporaciones es el sustento que permite valorizar el capital a través de su expansión y acumulación mediante la entronización de un sistema de salarios precarios que les permite concentrar ganancias al menor costo posible; para las oligarquías nativas es acceder a un quantum del valor producido a través de la renta del suelo y de los seres humanos y con esto garantizar las mejores condiciones de explotación del trabajo. No obstante la responsabilidad histórica de este ejercicio de explotación corresponde a la oligarquía que tiene el poder económico y político en este país. Esta oligarquía es la responsable de la degradación actualmente existente en el país y particularmente en la frontera Norte. Oligarquía comodina que al igual que en las relaciones coloniales sigue intercambiando espejos por oro y que además cuenta con un aparato de represión conformado por *nativos*ⁱ que llevan a cabo la tarea de explotación y represión cuando el caso lo requiera.

ⁱ A lo largo de todo el texto, se utiliza el término *nativos*; en el contexto de este trabajo, hace referencia a una caracterización sociológica y psicológica de la estructura de dominación neocolonial existente en enclaves como Juárez, dominación que tiene diferentes aristas pero que en lo fundamental es el vínculo ideológico que permite el ejercicio del poder de dominación de las corporaciones y las élites, mediante la instrumentación de operadores concretos que por lo regular, provienen de sectores de origen popular que han escalado a través de los títulos universitarios y que son los responsables de operar de forma cotidiana todo el entramado de control social en contra de los trabajadores. El rostro del neocolonialismo fronterizo es de suyo un objeto de estudio específico, no obstante, existen rasgos que los caracterizan en términos del uso de símbolos que proyectan una imagen de ‘modernidad’, investido de una arrogancia tecnocrática por el uso de computadoras, de waki talkies, de radios, teléfonos celulares, etc., esto lo utilizan como símbolo de jerarquía y superioridad. Organizan el concurso de Miss Maquila y ponen la foto en las páginas de sociales, en los desfiles del 1 de Mayo, ponen a las trabajadoras jóvenes como bastoneras, práctica común dentro del fútbol americano. “*Tanto en el examen sicométrico como en las entrevistas con los asistentes de personal,.....se tiende a detectar a las chicas problema; es decir, se busca emplear gente que sea dócil y fácil de manipular. Esta idea fue expresada de manera singular por la auxiliar de gerente de personal de la empresa General Instrument...*”¹ Su lealtad a la empresa es incondicional, es un eterno agradecimiento por haberlos promovido socialmente y está en correlación directa a sus privilegios. El trabajador esta solo para obedecer, someterse y trabajar, estos son los valores que fomentan al interior de los centros de trabajo.

¹ Carrillo Jorge, “*La utilización de la mano de obra femenina en la industria maquiladora: El caso de Ciudad Juárez*”, Programa de Estudios Fronterizos, El Colegio de México, marzo de 1980, Mecnografiado, *Op cit.*, “*Mujeres fronterizas en la Industria maquiladora*”, p. 135.

ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

Este trabajo tiene una larga historia. Durante prácticamente 20 años la autora de este trabajo estuvo trabajando en actividades comunitarias con diversos grupos sociales en Ciudad Juárez, uno de estos sectores estaba conformado por hombres y mujeres cuyo medio de vida era y en algunos casos sigue siendo el trabajar como obreros en la industria maquiladora. Esta experiencia se llevo a cabo en el contexto de una relación con los trabajadores a partir de la implementación de un programa de salud auspiciado por una institución local.

El trato cotidiano, la participación conjunta en diversas actividades me permitió conocer muy de cerca las condiciones de vida de los trabajadores, experiencia que hoy se plasma en este trabajo que pretende evidenciar –aun más de lo que ya esta– la experiencia narrada por las trabajadoras entrevistadas dentro del mundo del trabajo, particularmente la forma en que como viven el proceso de trabajo, tiempo en el que se desgasta la energía y la vida del grupo de las mujeres entrevistadas.

En el trabajo mencionado, la relación comunitaria se construyo a través de una experiencia educativa basada en los principios pedagógicos de Paulo Freire. Esta experiencia me permitió compartir el destino de formar parte de los *‘peregrinos de lo obvio’*, que en este caso, se refiere a conocer las condiciones de explotación de los trabajadores en las fábricas que el capitalismo neoliberal mantiene en la frontera entre Estados Unidos y México: particularmente Ciudad Juárez.

La experiencia mencionada se llevo a cabo durante un periodo de siete años a través de la implementación de círculos de cultura, en donde grupos de hombres y mujeres, en una relación cara a cara, dialogamos acerca de la salud de los trabajadores, tanto a nivel individual como colectivo. De igual forma, el espacio dialógico abierto, nos permitió incursionar y reflexionar en la forma en que las circunstancias laborales, familiares y comunitarias determinan el bienestar individual y colectivo, así como, son también causa y condición de la degradación y destrucción de la persona a través de la enfermedad, la pobreza, el hacinamiento, la ignorancia, la vida familiar y el trabajo; de tal forma que la reflexión sobre la salud constituyo un amplio espectro que incluyo diversas facetas de la vida cotidiana de las (os) trabajadores, entre las que cabe destacar como temática prioritaria el proceso de trabajo.

La formación de estos círculos de cultura tuvieron que adaptarse a las rígidas condiciones de las fábricas, considerando que el acceso a estas fue posible por la

autorización de sectores medios administrativos que conscientes de la explotación de los trabajadores simpatizaban con la implementación de propuestas aparentemente ‘*neutras*’ que los beneficiaran, tales como el proyecto de salud mencionado, sobre todo en los paros técnicos que por la sobreproducción obligaba a las maquilas a tener a los trabajadores parados, pues les salía más caro despedirlos que tenerlos cautivos, además que el tema de salud no significaba ningún ‘peligro’ y/o subversión para ellos, por lo que los círculos de cultura se iniciaron en un principio al interior de las fábricas; en esta primera etapa los directivos dieron acceso a utilizar las instalaciones que casi en todas se restringía a permitirnos sentarnos en las sillas de las cafeterías y en un horario fuera de las horas de trabajo. Lo anterior, es un elemento muy relevante, pues para que los *trabajadores del turno matutino pudieran acceder a los círculos de cultura les requería quedarse después de la jornada de trabajo y los del turno vespertino les implicaba llegar una hora más temprano, que en el contexto del ritmo y las condiciones de trabajo mostro el interés y la voluntad de los trabajadores, a pesar de sus circunstancias.*

En este contexto, el contacto con los trabajadores a través de la inserción en las fábricas fue posible debido a varias coyunturas, no obstante la razón principal que permitió el acceso a las maquilas fue que la salud de los trabajadores era y es un tema *inocuo, incoloro, e irrelevante* para los directivos de las empresas, con excepción de algunos aspectos que afectan a la producción y/o los costos que en la paranoia empresarial eran la reducción de embarazos para no pagar la prestación de maternidad establecida por ley y los exámenes antidoping. Lo anterior nada tenía que ver con una reivindicación feminista relacionada con el ejercicio de los derechos reproductivos de las mujeres, significaba el ejercicio tecnócrata de cuidar de la producción y el dinero, igual en lo que concierne a las pruebas antidoping que son además ilegales, esta era la preocupación de los *nativos* en relación a la salud. De igual forma, se dieron experiencias en algunas fábricas en donde los directivos enviaban informantes para escuchar e informar a sus superiores sobre los temas tratados en los círculos de cultura. Al darse cuenta que en algunas sesiones tratábamos el tema de la cultura y la capacidad de todos los seres humanos para hacer cultura, nos comentaban avergonzados que asistían a las reuniones por ordenes de sus jefes, al mismo tiempo que mostraban su interés personal por seguir participando, experiencias como esta se repitieron en varias fábricas.

No obstante con el tiempo y el despertar crítico de algunas (os) trabajadoras (os), nos negaron la entrada por lo que las reuniones se trasladaron a las casas de los trabajadores en distintos lugares de la ciudad. Cabe mencionar la experiencia que aconteció en la empresa

Holandesa Philips, maquila en donde elaboraban televisiones completas de distintas marcas; en esta maquila la participación de las mujeres trabajadoras en los círculos de cultura fue muy concurrida, el grupo de mujeres planteo en las reuniones que la empresa les exigía mostrar la toalla sanitaria con el flujo menstrual como prueba de que no estaban embarazadas para obtener el trabajo de ‘planta’ después del tiempo establecido por la Ley Federal del Trabajo, en caso de que la mencionada toalla sanitaria no se mostrara, eran despedidas.² Esta experiencia del círculo de cultura con las trabajadoras de la ya inexistente Maquila Philips, muestra como el grupo de mujeres trabajadoras planteo una demanda de género articulada a su posición como clase trabajadora. Esta articulación entre género y clase social, concretada en la demanda por erradicar dicho requisito primitivo fue una expresión de la conciencia de las trabajadoras, en donde el círculo de cultura fue el espacio para que pudieran expresar este trato indigno que recibían como mujeres y como trabajadoras.

Las trabajadoras que participaban en el círculo de cultura, plantearon a la autora de este trabajo que hiciera saber el malestar que lo anterior les ocasionaba con el Jefe de personal, ya que si ellas lo hacían directamente implicaba su despido inmediato. En la entrevista se le hizo saber al Jefe de Personal que este tipo de ‘requisitos’ eran un acto de agresión y hostilidad contra las mujeres trabajadores. La respuesta inmediata del Jefe de Personal fue negar el permiso para seguir haciendo las reuniones. Tiempo después, este tipo de requisitos indignantes fueron prohibidos por la Ley.

Las conversaciones enmarcadas dentro de los círculos de cultura, se orientaron a la construcción cotidiana de una praxis dialógica; a través del dialogo con la presentación de diversas codificaciones basadas en codificaciones que reflejaban diversos aspectos de la vida de los trabajadores. Estas codificaciones en el contexto dialógico abrían un espacio donde los trabajadores que participaban articulaban su interpretación de la realidad, contrastándola con otras interpretaciones, escuchando no solo lo que piensan descodificando la realidad, sino *porque* los sujetos piensan lo que piensan.

De esta forma en el transcurrir de la mencionada práctica educativa llevada a cabo durante algunos años de forma cotidiana, la narración de los trabajadores se centraba invariablemente en su acontecer diario en el **proceso de trabajo** en sus respectivas fábricas y

² Testimonios de Círculos de Cultura en la Maquila Philips en Ciudad Juárez, Chih., 1995. Hecho por Graciela de la Rosa.

en el anclaje de este a sus vidas personales, sus sentimientos, sus afectos, sus sufrimiento, la forma en que entendían su propia opresión y en la manifestación de expresiones de resistencia en distintos niveles de su vida, desde su experiencia en el proceso productivo en la fabrica hasta la ventura que significaba ausentarse del hogar por ser este un espacio aun mas opresivo que la jornada de trabajo. Las expresiones sobre la violencia de género de parte de las mujeres trabajadoras eran recurrentes en algunas de las participantes en los círculos de cultura y en ese sentido el espacio de las horas de trabajo era una liberación de la opresión domestica, no obstante, prácticamente en todas las participantes a lo largo de los años siempre estaba presente la preocupación por el abandono de los hijos.

La razón por la cual se hace mención de la experiencia anterior, es debido, a que los temas de las preguntas realizadas en las entrevistas de la *Investigación de Historia de Casos* en este trabajo, son producto de esta experiencia educativa que se concreto en la sistematización que dio lugar a la realización de una *investigación temática* en donde el *proceso de trabajo* era un tema recurrente en la narración de los trabajadores, mismo que conformo y articulo la lógica de las preguntas en las entrevistas realizadas.

De esta forma esta nueva indagación, concretada en las *Historias de Caso*, es producto de un trabajo educativo realizado con antelación que *sintetizo la experiencia de un amplio contingente de trabajadores, ubicados en diferentes maquilas de la ciudad*, en la que se adecuo la concepción de Freire al mundo de los trabajadores, priorizando como aspecto central, el espacio dialógico y de escucha, de cara a las circunstancias y la forma en que los trabajadores estaban viviendo la vida, como hombres y mujeres en una realidad concreta del mundo del trabajo. En la obra inicial de lo que se conoce como el método de Paulo Freire, la investigación temática derivaba en temas generativos, ambos procesos se refieren a las palabras significativas de la vida y circunstancias de los educandos, mismos que conforman la materia prima de la acción educativa y que Freire llevo a cabo en múltiples experiencias educativas en diversos países y entre las cuales destacan ciertamente las de alfabetización.

No obstante, el aporte de Freire en la educación de los oprimidos no se restringe a la formación de círculos de cultura de alfabetización sino que la *obra de Paulo Freire es una filosofía política que abarca y construye una pedagogía para las clases subalternas*, condicionadas por la ideología dominante a la “cultura del silencio” producto de la opresión a través de la cual se manifiesta la cultura dominante.

Ciertamente es parte de la esencia de los seres humanos responder a su realidad, no obstante y particularmente los oprimidos responden a su realidad mediante respuestas que frecuentemente carecen de una dimensión crítica, considerando sus condiciones actuales de vida, tales como la pobreza, falta de educación y miedo a ejercer sus derechos como producto del destino manifiesto, o la suerte, circunstancias ante las cuales solo queda la resignación y la falta de esperanza. Lo anterior se impone como un principio de realidad del cual es necesario partir y tener siempre presente, el oprimido –y todos somos oprimidos siguiendo la lógica Hegeliana del amo y el esclavo– trae dentro de sí mismo al opresor, realidad que es menester reconocer precisamente porque la participación de los sujetos en este tipo de experiencia educativa constituye el inicio de un camino en donde el sujeto trascurre de la conciencia ingenua a la conciencia crítica, de la pasividad a la acción transformadora, de la resistencia individual a la resistencia colectiva. De las palabras a la acción reflexiva y transformadora. *Nadie sabe con precisión cuando ni como, pero tendrá su momento de acuerdo a las contradicciones y coyunturas existentes.*

“La educación popular no puede ser confundida con o restringida a la educación para adultos. Lo que define a la educación popular no es la edad del aprendiz, sino la opción política” (Freire 1985). En esta experiencia la opción política de los y las trabajadoras se concreto en ampliar su horizonte, valorar sus capacidades y la conciencia de que cualquier cambio o transformación de sus condiciones de trabajo requería como condición su propia organización. Esta experiencia no se pudo articular a procesos políticos más avanzados y/o estructurados debido a que las opciones políticas existentes en ese momento eran mínimas en un contexto muy desfavorable.

La pedagogía de Paulo Freire, es una concepción liberadora en la medida que devela y pone al descubierto, los mecanismos insidiosos mediante los cuales la opresión moldea y trabaja en los oprimidos. Freire construye un espacio pedagógico en donde el dialogo y la escucha son los principales instrumentos que se contraponen y revierten las tendencias hegemónicas del autoritarismo en el lugar de trabajo, en el hogar, en la ciudad y particularmente en una sociedad como la Mexicana. El círculo de cultura, es una escuela de la democracia que permite a través del análisis y la reflexión revertir las tendencias de la internalización del opresor, que en tanto como sujetos se nos condiciona a:

- a) *Someterse a prescripciones ajenas, renuncia a su capacidad de decidir.*
- b) *Ser objeto de manipulación y solo espectador de los sucesos.*

- c) *Mantener al trabajador en el primitivismo negando la capacidad de los hombres y las mujeres a construir la cultura.*
- d) *La vida como acción compulsiva sin reflexión.*
- e) *Una vida condicionada por las horas de trabajo y la pobreza.*
- f) *Fomento de la miseria personal y colectiva emanada de la realidad de la escasez.*
- g) *Sujetos que no alteran la realidad, se alteran solo para acomodarse o readaptarse a la realidad/ mecanismos sado/masoquistas.*
- h) *Sujeto, al que se le ocluye la creatividad, el discernimiento por la uniformidad y la evasión.*
- i) *Objeto de destrucción y sustento del sistema social.*

En contraposición a lo anterior la participación en los círculos de cultura, abre la perspectiva de que el sujeto, que sostiene en sus espaldas, por medio de su trabajo, el actual sistema social, pueda transcurrir por un camino que permita de forma colectiva reimaginarse a la sociedad para transformarla a través de la reconstitución del propio sujeto como individuo, permitiendo que:

- a) *El sujeto pueda emerger, reflexionar, criticar, optar, alterar y trascender.*
- b) *Que pueda ser dueño de su propia voz, de su historia y su cultura.*
- c) *Que construya relaciones humanas sustentadas en una ética de la no indiferencia; ser capaz de asumir que lo que le pase a los demás le afecta a él y a ella. El espacio vital es trascendido más allá de la fábrica y la familia para formar la comunidad.*
- d) *Ser capaz de conjugar la acción y la reflexión.*
- e) *Estar en el mundo y con el mundo.*
- f) *El sujeto se ubica, comprende el ayer, reconoce y vive el hoy para cimentar y descubrir el mañana.*

En todo trabajo de investigación sobre el quehacer humano esta invariablemente presente una reflexión sobre el sujeto, misma que es punto de partida de la que se derivan las opciones sobre los instrumentos de investigación y sobretodo de la pertinencia de que se pregunta y como se pregunta. Desde esta perspectiva, la ideología dominante está presente en las respuestas de las mujeres entrevistadas, pero también la fuerza de la reflexión en torno al proceso de trabajo que se llevo a cabo durante las entrevistas nos permite entrever, como, cuando se abre un espacio reflexivo de la realidad que vive el sujeto es factible, trastocar los rasgos del sujeto de la opresión y las escasez por la emergencia de un sujeto que cuestiona, que duda, que es capaz de dar una respuesta critica. Las mujeres entrevistadas en sus respuestas voltearon hacia sí mismas y hacia los demás, lo que permitió conocer la existencia de formas de resistencia colectiva, que aun a pesar de vivir el mundo del trabajo en

condiciones extremas de falta de libertad, estas mujeres trabajadores han construido relaciones de cooperación al interior de sus centros de trabajo.

De tal forma que las *Historias de Caso* presentadas contienen la experiencia colectiva de las representaciones de otros trabajadores en relación al significado de la vida frente al proceso de trabajo; las preguntas, no son solo del investigador, sino que reflejan y concretan la representación y las vivencias del proceso de trabajo desde el testimonio de las trabajadoras y (es) que participaron en los Círculos de Cultura, a partir de su posición de clase como productores directos que sobreviven a través de vender su fuerza de trabajo en la industria maquiladora. Es decir, las preguntas de las entrevistas son una traducción de innumerables narrativas de los trabajadores y que haciendo un paralelismo de la metodología utilizada por Paulo Freire en el ejercicio de la educación popular, fueron los temas generativos más recurrentes en el espacio de los círculos de cultura.

De esta manera, las preguntas a través de las cuales se llevaron a cabo las entrevistas que permitieron elaborar las tablas para construir las Historias de Caso, no son solo un instrumento de investigación cualitativa sino son el producto, del sentir de los trabajadores en relación a una práctica colectiva subsumida en una relación social de explotación que los perpetua en la producción de mercancías, cosificando a los trabajadores e igualándolos con una maquina mas, de tal forma, que el proceso de trabajo en el que estas mujeres producen estas mercancías, esconde y mitifica relaciones sociales que subyacen al proceso mismo y que de forma simple consiste en una relación social en que las corporaciones obtienen más ganancias y en las que el trabajador es solo una parte más del inventario de maquinas y herramientas en el contexto del trabajo, poniendo con esto las bases de una asimetría histórica y contingente que es juzgada como natural y permanente. *“La opresión nunca ocurre entre iguales. La tiranía empieza con la creencia que algunas personas son más humanas que otras. No existe otra forma de justificar el trato inhumano excepto asumiendo que el dolor infligido sobre el oprimido no es igual al nuestro”*.³

Hecho que para poder llevarse a cabo, requiere de la *dominación* y que prácticamente significa que el trabajador entregue su vida durante 10 horas diarias a cambio de un salario que obtiene y que prácticamente solo le permite obtener los recursos que *hacen y determinan su posibilidad de reproducir su vida*, para reciclar el ciclo de la jornada que se repite hasta

³ Wheatley J. Margaret, *“Turning to one another: Simple conversations to restore hope to the future”*, p. 75.

cuando ya no es posible el trabajo. Esta dominación no se limita al salario, sino a la condición de estar imposibilitados a ejercer los derechos que les permitan acceso a otros recursos que mejoren sus condiciones de vida y que erradiquen las condiciones de indefensión en que se encuentran ante cualquier intento de organización y/o demandas. La *dominación “está determinada por estructuras asimétricas en el acceso a diferentes recursos”*.⁴

El trabajo realizado durante años con obreras de Maquila en un programa de Salud en una institución privada, *Salud y Desarrollo Comunitario de Ciudad Juárez, Chih., (SADEC)* y posteriormente, a mi salida de la mencionada institución, continúe en contacto con trabajadoras en actividades relacionadas con la salud, en la *Comunidad de San Esteban*, así como, en una constante relación con trabajadores, experiencias que me han permitido conocer y compartir las difíciles condiciones de vida de los y las trabajadoras, así como, reafirmar la convicción de que las actuales condiciones de explotación pueden ser modificadas.

En el desarrollo de este trabajo encontré muchas dificultades de las instituciones a las que solicite datos públicos, entre estas el Seguro Social quien me negó datos sobre el número de trabajadores pensionados y el monto de sus pensiones; del Presidente de la Junta de Conciliación y Arbitraje quien me negó el nombre de los sindicatos existentes en la ciudad; obstáculos para acceder a la Consulta del Archivo Municipal; presiones y manipulación hacia las trabajadoras entrevistadas y un hostigamiento gratuito a mi persona. No obstante también encontré apoyos, cooperación y solidaridad. Esto tiene su explicación en las circunstancias de excepción por las que atraviesa la ciudad desde hace algunas décadas y particularmente agudizadas en el periodo comprendido entre 2006-2012 durante la conocida guerra contra el narcotráfico implementada en Cd. Juárez, a través de la Iniciativa Mérida.

METODOLOGÍA

Este trabajo presenta una descripción de las circunstancias *presentes* de un grupo de mujeres trabajadoras de diferentes plantas maquiladoras en Ciudad Juárez, Chih. Lo anterior se llevo a cabo a través de una encuesta que permitió elaborar la Investigación de Historias de Caso en relación *al proceso productivo* a través de la aplicación de un cuestionario que se aplico mediante una serie de entrevistas formales e informales. La entrevista formal fue el momento de la aplicación del instrumento, previas visitas para explicar el objetivo de la misma e

⁴ Giddens, Antony, “A Contemporary Critique of Historical Materialism”, London, Macmillan, 1981.

invitarlas a que dieran su tiempo para la entrevista. El espíritu de investigación que se comunico a las trabajadoras fue compartirles que *“lo esencial en este tipo de encuestas es acercarse, tocar en forma palmaria, la realidad social, impregnarse de su agudeza, de sus dificultades, y de ser posible, hacerse solidarios con quienes son sus victima”*.⁵

Las entrevistas a las mujeres obreras de la industria maquiladora muestran una faceta en relación al proceso de trabajo que tradicionalmente no es muy socorrida ni fomentada: la comprensión del proceso de trabajo desde el sujeto y no desde las cosas; de tal forma que los procesos de trabajo son por lo regular analizados a partir de las maquinas, de los procedimientos laborales y administrativos, ocultando a los protagonistas principales: los trabajadores por el privilegio de las maquinas, priorizando procesos administrativos y tecnológicos desde la perspectiva de los que controlan a los trabajadores, pocas veces es escuchada la voz de las trabajadoras, en aspectos centrales del proceso productivo tales como, el control de calidad, la productividad, la capacitación, etc. Las voz de las Cámaras Empresariales tienen todos los medios a su disposición para ser transmitida; algunas veces se escucha la voz de un trabajador, por lo regular mediatizada por el discurso empresarial.

En esta Investigación de Historia de Casos se les pregunto a un grupo de mujeres a las que nunca nadie les pregunta nada y las preguntas fueron sobre algunos temas que de forma recurrente apelan los empresarios para responsabilizar a los trabajadores de los problemas de productividad de este país. Lo interesante en este caso, fue que las respuestas de las trabajadoras sistematizada en esta investigación es una voz autentica en donde abordan los mismos problemas con diferentes respuestas. Ejemplo de esto se podrá ver en la Tabla No. 6 de la Investigación de Historia de Casos, cuando se le pregunta a una trabajadora que es para la empresa la productividad y responde diciendo *“Sacar la meta de 8 mil inyectores diarios de gasolina”* y cuando se le pregunta a ella sobre que es la productividad responde *“Que las maquinas trabajen bien para que pueda salir la producción”*.

Las historias de caso recuperan la voz de las mujeres, las entrevistas fueron un instrumento que les dio tiempo para reflexionar y reconstruir lo que hacen todos los días, solo que en este caso la reflexión le quito espacio a la inercia de la rutina, en gran parte

⁵ Ndiaye Jean-Pierre, *“La Juventud Africana frente al imperialismo”*, Ed. Siglo XXI, México, D.F., p. 227.

determinada por los tiempos que requiere el proceso de trabajo y por la inconsciencia por la que transcurre la vida cotidiana.

Las entrevistas realizadas con las trabajadoras muestran cómo son expertas de todo el proceso productivo. Ellas las trabajadoras directas, que producen mercancías para hacer otras mercancías a las que nunca tendrán acceso, porque el capitalismo tardío pone un límite al consumo de los pobres: un salario que solo alcanza para comer y volver a trabajar. Las respuestas sistematizadas en la Tabla 10 claramente muestran cómo para todas las entrevistadas obtener un mejor salario es fundamental para que les permita vivir en mejores condiciones. Las trabajadoras en sus respuestas, sin ideologías ‘extrañas’, sin gran preparación, simple sentido común tienen una demanda histórica: el aumento del salario. Demanda muy difícil de lograr, por una larga tradición de autoritarismo, represión y relaciones de concupiscencia entre empresarios y gobierno y la realidad de debilidad organizativa y cultural de las (os) trabajadores.

Este trabajo es una narración *concreta* de la experiencia vivida por cada una de ellas que a su vez contiene la experiencia colectiva de un quehacer que solo adquiere forma y sentido como la síntesis de un quehacer colectivo. Producen mercancías –a través de su trabajo– subsumidas en el contexto de una relación social irremediable e independientemente de su voluntad: la migración de las familias hacia la frontera con el fin de sobrevivir, es decir, garantizar el sustento mínimamente, mismo que en sus lugares de origen era más difícil. Llegar a la frontera, significó acceder a la oferta de obtener un trabajo, precario, pero que garantizaba un ingreso para comer y acceso a la salud; la entrada al mundo del trabajo discurría en las sombras del anonimato y la aridez que condiciona el ser de las personas de la moderna producción capitalista neoliberal.

Asimismo, el trabajo de investigación se llevó a cabo a través de la selección de datos históricos, censales, estadísticos y bibliográficos con el objeto de contextualizar las circunstancias que permitieron la implementación del proyecto maquilador en Ciudad Juárez y la aplicación de entrevistas *in situ*, de tal forma que los datos presentados en este trabajo fueron recabados utilizando *fuentes primarias*: 1) Consulta del Archivo Histórico 2) Entrevistas a mujeres trabajadoras vecindadas en el barrio de la Mesa, Colonia Felipe Ángeles en Ciudad Juárez, mismas que fueron sistematizadas en las tablas presentadas en este trabajo en donde están contenidas las representaciones de las mujeres obreras en relación al mundo del trabajo y la cotidianidad experimentada en este proceso. La reseña histórica del movimiento de resistencia

de los trabajadores se llevo a cabo mediante la consulta del Archivo Municipal de Ciudad Juárez, durante la década de los treinta.

De tal forma que estas modestas investigaciones –diacrónica y sincrónica–, conforman parte de un acopio y sistematización de datos provenientes de fuentes primarias sobre la realidad de un territorio: Ciudad Juárez, Chihuahua, territorio que fue el escenario del éxodo de miles de personas durante el proceso de instalación de las mencionadas industrias, y que solo tienen parangón con las migraciones forzadas durante la Crisis del 29, cuando cientos de mexicanos migrantes fueron expulsados de los Estados Unidos asentándose en la frontera, fenómeno que es reseñado en el trabajo, así como, las prácticas sociales de resistencia de los trabajadores, pasadas y presentes.

Los ejes analíticos de este trabajo, el esbozo histórico y la indagación *in situ* presentan una narrativa de la resistencia, las organizaciones y cultura obrera, el proceso de trabajo y las condiciones de vida, así como, de las practicas dominantes de las élites locales en relación a los procesos de acumulación de capital y formas de dominación.

Esto último es central en tanto nos develara la posibilidad de comprender la desmovilización actual de los trabajadores en Juárez, producto de un férreo control y una prolongada historia de represión por parte de la oligarquía entronizada como élite dominante después de la Revolución.

Esta oligarquía mantuvo una vocación histórica depredadora, fueron los propietarios principales del Juárez de la Prohibición y de la cultura que este tipo de acumulación promovía y alentaba dentro de la cultura popular: promover el consumo de alcohol y la existencia de un reservorio de mujeres pobres cuya actividad era la prostitución, realidad en donde la doble moral y la cultura represiva tocaron fondo en el Juárez postrevolucionario.

Los grupos de las élites económicas fueron representantes de las fábricas de whisky, desde finales de la década de los veinte, apoyados por la oligarquía que controlaba el aparato de estado. En el devenir del tiempo asumieron una representación, otorgada por el poder y el dinero, para *ofertar* como insumo central de un proceso de industrialización mano de obra barata a las corporaciones durante la década de los sesenta. Proceso que fue posible mediante las marchas forzadas de miles de migrantes del sur al nuevo territorio, que en su medianía la oligarquía alucino como la transformación del Juárez del lupanar al Juárez industrial. Las élites implementaron estrategias económicas depredadoras que los hizo vencedores de

procesos de concentración de espacios urbanos para instalar las nuevas fábricas con los nuevos migrantes en detrimento de un hábitat benigno y para todos.

La reseña histórica nos brinda un conocimiento muy valioso sobre la forma en que los obreros lucharon en la ciudad, no solo para beneficios gremiales, sino que de alguna forma, fueron los artífices de la modernidad en Juárez, ante autoridades inmiscuidas en la corrupción y permanentes conflictos por el control del poder.

No obstante estar en una posición de sometimiento, la historia muestra, como los trabajadores forjaron una cultura, –aun en la defensa de las condiciones de trabajo en los lupanares–, tenían voz y dignidad, inteligencia y capacidad, y ejercieron su derecho a la organización. Hoy esto forma parte de la historia que aquí se relata, pero nos permite contrastar un pasado de dignidad y de lucha de los trabajadores en Juárez, con un presente de opresión y explotación, en donde un alto porcentaje de la población asalariada en las maquilas del sudor, sufren palpable e innegablemente, innecesarias privaciones y dolores debido a la enajenación y la pobreza.

La formación de Sindicatos, sociedades mutualistas y ligas obreras desde finales de la década de los veinte, así como, el lenguaje plasmado como símbolo y artífice de la acción directa, de las movilizaciones, de la celebración del 1 de Mayo, muestran la importante influencia del Magonismo en la lucha de los trabajadores de Ciudad Juárez y Chihuahua. Su historia es una huella imborrable y a pesar del tiempo transcurrido, los trabajadores (hombres y mujeres) de esa época, nos permiten revalorar la importante influencia del Magonismo en la lucha de los trabajadores de Ciudad Juárez y Chihuahua.

En este trabajo la reseña de las migraciones forzadas en Juárez, es central, en tanto, estas circunstancias, junto con las mencionadas con antelación, determinan rasgos de la población que puede explicar la inexistencia de organismos de resistencia obrera producto de patrones de comportamiento colectivo tales como la exacerbación del anonimato, ruptura de la identidad, movilidad continua y una vida comunitaria de gueto. *“La anomia es la patología del progreso, mientras el egoísmo lo es del individualismo”*.⁶ Los estados de anomia y el egoísmo definen la crisis de la solidaridad social existente en Ciudad Juárez.

Las migraciones forzadas por las condiciones económicas son ciertamente una constante que acompaña a todos los procesos históricos de acumulación originaria, en el caso

⁶ Durkheim, Emilio, “El Socialismo”, Editora Nacional, Madrid, España, 1982, p. 54.

de Juárez, los desplazamientos de población han sido históricamente expulsiones del sur y del norte por su situación de frontera. Son estas circunstancias las que determinaron que en este trabajo se agregaran algunos aspectos históricos de la industria, contextualizando su crecimiento como causa de estas migraciones.

La competencia a las que están sometidas las trabajadoras en aras de la productividad no tiene parangón, misma que no se limita a las cuotas de producción, sino que es condición necesaria del proceso productivo visualizar al otro trabajador como el ‘*enemigo*’ simbólico en los procesos de trabajo que la modernidad diseña para aumentar la productividad, hecho que es posible por la evidente indefensión organizativa de las trabajadoras. Por lo anterior, lo más relevante es la manifestación de las formas de resistencia obrera, que a partir de sus testimonios se ubican en un acto de generosidad: la cooperación en el proceso de trabajo a pesar de las condiciones de competencias a las que se ven sometidas. La resistencia de las trabajadoras no es solo una resignación a las condiciones impuestas, sino que son constructoras de una solidaridad social en el transcurso del proceso productivo, solidaridad que se manifiesta de forma anónima y cotidiana durante la larga jornada.

La existencia de prácticas de resistencia obrera en la actualidad, no se manifiesta en las formas tradicionales que conocemos y que ciertamente se dieron en el pasado: sindicatos, huelgas, organizaciones gremiales, etc., y que forman parte de la historia de los trabajadores en la ciudad en etapas en que dicho movimiento alcanzó un desarrollo y madurez impresionante, desde finales de la década de los veinte hasta el Cardenismo. Las luchas del pasado se desarrollaron en el contexto de una gran movilización: la Revolución Mexicana y la consecuente organización de los trabajadores en el estado, estas luchas epopeyicas no han vuelto a resurgir, no obstante, los trabajadores (as) en la actualidad asumen otras formas de resistencia, tan heroicas como las del pasado, solo que es necesario hacer una lectura sobre las condiciones de resistencia en el momento actual. La inexistencia de prácticas sociales, similares a las del pasado, pueden entenderse a partir del *prácticamente totalitarismo* existente en el mundo del trabajo en Juárez. Este análisis sobre las condiciones subjetivas de resistencia obrera actuales, se pueden entender a partir del conocimiento de un pasado en las que las élites desmantelaron todo signo libertario.

El movimiento obrero de esa época fue duramente reprimido y perseguido por la estructura caciquil de prominentes empresarios y clanes del gobierno. La represión llegó a extremos al desarticular las organizaciones sindicales, asesinar a sus dirigentes y, finalmente, después de tanta represión, mantener un control férreo con lo que quedó. Este

control dio lugar al corporativismo sindical que implicó la cooptación de los líderes a través de la corrupción y dadas otorgadas por el gobierno y las élites empresariales, no obstante, es importante señalar que en Juárez, las élites eliminaron y quitaron fuerza a la estructura del charrismo tradicional creando y fomentando la formación de otras similares pero controlables.

Esto explica el presente en gran medida, pues al borrar todo vestigio y memoria histórica, y ayudados por la pobreza reinante, fue posible iniciar un proyecto económico condicionado a la inexistencia de organizaciones de resistencia. Esto es lo que relata este trabajo. Cómo se dio el proceso y qué efectos tiene en el presente.

El marco teórico general del trabajo utiliza la teoría Marxista en la explicación del proceso de industrialización fronteriza en la década de los sesenta conocida como Industria Maquiladora de Exportación como un proceso de acumulación de capital en su fase neocolonial y en las consecuencias que esto acarreo en la vida y explotación de los trabajadores. El trabajo en su estructura sigue el modelo de investigación realizado por Federico Engels en el texto *“La situación de la clase obrera en Inglaterra”* publicado en el verano de 1845 cuando el autor tenía veinticuatro años de edad, este texto es precursor de la moderna metodología sociológica, pues el análisis concreto llevado a cabo sobre la situación de los trabajadores ingleses retoma diversos elementos de análisis entre los que destaca la migración y su concentración en las ciudades industriales, la pobreza, la educación y la salud, como el mismo Engels relata en el Prologo a la Clase Trabajadora de la Gran Bretaña: *“Trabajadores: A vosotros dedico una obra en la que he intentado poner ante mis conciudadanos alemanes una fiel pintura de vuestra situación, de vuestros sufrimientos y luchas, de vuestras esperanzas y perspectivas”*.⁷

Este análisis sociológico elaborado por Engels fue el modelo a seguir en este trabajo, no solo por su rigor metodológico sino por considerar que su trabajo nos muestra un camino para desarrollar metodológicamente investigaciones que nos permitan reconocer la situación de los trabajadores mexicanos y conocer aspectos centrales de la conciencia de los trabajadores. El análisis de Engels fue llevado a cabo en la cuna del capitalismo clásico, el trabajo de investigación sobre *Historias de Caso* se llevo a cabo en un enclave neocolonial un siglo y medio después, no obstante la propuesta de Engels sigue siendo válida como

⁷ Engels Federico, *“La Situación de la Clase Obrera en Inglaterra”*, Prólogo A la Clase Trabajadora de la Gran Bretaña, 15 de Marzo de 1845, Barmen (Prusia Renana), Ed. de Cultura Popular, México, D.F., p. 26.

paradigma de investigación. Otra influencia importante en el desarrollo de este trabajo fue el texto clásico de Margaret Clark *Health in the Mexican American Culture a Community Story*, el modelo desarrollado en este texto en relación a las diferencias culturales y sus efectos en el acceso al aparato de salud ‘alópata moderno’ narra la historia de una comunidad de migrantes mexicanos en los Estados Unidos. La Investigación sobre Historias de Caso de las trabajadoras de la maquila retoma algunos aspectos metodológicos del modelo.

Asimismo, se utilizan algunos conceptos centrales de la teoría de Emile Durkheim tales como *Conciencia Colectiva, Anomia y Solidaridad Social*, mismos que son importantes contribuciones en la estructura teórica de la Sociología y algunos de sus desarrollos posteriores ya que su aplicación concreta en el desarrollo de este trabajo aporta importantes elementos en la comprensión del objeto analizado.

El concepto de anomia social es un instrumento analítico muy pertinente para explicar el contexto en donde se despliega la vida de las trabajadoras: Ciudad Juárez y sus circunstancias. *“Una sociedad anómica y egoísta sufre un vacío moral que afecta tanto a la práctica como a la ideación de los actores. No produce definiciones normativas que guíen la interacción a partir de un marco de deberes inviolables, ni produce definiciones de sentido que permitan concebir unitariamente el mundo físico y social. En consecuencia, los actores quedan desasistidos y la vida moral languidece en el caos de sus pasiones y ensueños”*.⁸

Podría asumirse que las diversas influencias teóricas planteadas como marco teórico explicativo del desarrollo de este trabajo, es una amalgama ecléctica que no opta por una definición paradigmática. No es la intención de este trabajo un recuento teórico de los paradigmas, sino el conocimiento y descripción de una realidad a la que los paradigmas deben dar respuestas.

CATEGORÍAS DE ANÁLISIS

Este trabajo presenta una Historia de Casos sobre un grupo de mujeres trabajadoras en relación al proceso de trabajo. Las historias de caso son una investigación cualitativa, construida a partir de categorías de análisis articuladas al proceso de trabajo. La reconstrucción de la realidad del mundo del trabajo se llevo a cabo mediante la realización de

⁸ Durkheim Emilio, “*El Socialismo*”, Edición preparada por Ramón Ramos Torre, Editora Nacional, Madrid (España), 1982, p. 51.

entrevistas a un grupo de mujeres conformado por 10 trabajadoras de distintas edades, en diferentes ramas de la industria maquiladora en Ciudad Juárez, Chih.

Las respuestas de las entrevistas se codificaron en categorías que registran las representaciones de las trabajadoras y permiten a partir de esto la lectura de la realidad que viven las obreras en el proceso de trabajo; de las *categorías* se derivan ejes temáticos que organizan las respuestas de las trabajadoras en tablas que dan forma a las *Historias de Caso*, estas indican los contenidos del sentido común que construye la subjetividad enmarcada dentro del mundo del trabajo, particularmente su inserción en el proceso de trabajo y la forma en cómo viven ese tiempo en que se va la vida.

Las categorías de análisis utilizadas como claves gnoseológicas en el desarrollo del trabajo fueron los instrumentos utilizados para explicar la realidad descrita por las trabajadoras, así como, la reseña histórica sobre algunos aspectos de la organización obrera en Ciudad Juárez décadas atrás. Estas categorías que se describen fueron las siguientes: ***Resistencia Obrera, Neocolonialismo, Autoritarismo, Organización de los trabajadores, Proceso productivo, Migración, Mujeres, Trabajo, Pobreza, Productividad, Representaciones, Relaciones de Solidaridad y Cooperación, Doble Jornada, Tiempo de Ocio y Ejército Industrial de Reserva.***

Estas categorías de análisis construyeron el texto de esta tesis, tanto en la parte histórica como en las Historias de Caso.

En la Investigación de Historia de Casos, de las categorías de análisis anteriores se derivaron ejes temáticos que contienen la información de las entrevistas, mismas que estructuran el texto del trabajo con los aspectos medulares que definen la reconstrucción de los trabajadores del proceso de trabajo en la fábrica. El instrumento aplicado en las entrevistas está estructurado conforme a las categorías antes señaladas, del mismo se desprenden los ejes temáticos, que organizan las respuestas en las diferentes tablas en las que se presentan los resultados, siendo estos los siguientes: ***historia de migración; nivel de escolaridad y capacitación en el trabajo; salud en el trabajo; fuerza de trabajo/proceso de trabajo; construcción social de la productividad/jerarquía e identidad; proceso productivo/rutina de la producción; producción, distribución y consumo; pobreza y estrategias de sobrevivencia; Familia obrera/unidad de producción y consumo; salarios e ingreso familiar, sentimientos de las trabajadoras; cultura sindical; vida cotidiana en el trabajo; violencia de género.*** Estas categorías de análisis son a su vez interpretadas mediante el uso de algunos paradigmas

claves de las ciencias sociales, la aplicación de estas entrevistas a mujeres obreras de las maquilas se llevo a cabo en el 2010.

CAPITULADO DE LA TESIS

El Capítulo I de este trabajo es el sustento lógico de la relación entre el pasado y el presente, esto se lleva a cabo a través de una breve reseña histórica de lo que ha constituido la resistencia de los trabajadores en Ciudad Juárez. Este capítulo está compuesto por diferentes secciones en relación a temáticas relevantes de la historia de Ciudad Juárez y de los trabajadores. La secuencia de los capítulos entretejen los hilos del tiempo mostrándonos las formas de control y represión de las élites locales, en el pasado y su vigencia en el presente. El trabajo brinda una lectura histórica que, aunque breve, da elementos para una comprensión diacrónica que facilita el entendimiento de las circunstancias actuales en las que están la mayoría de los trabajadores. La historia como pasado es importante en la medida en que nos permite entender el presente.

La sección 1 retoma el contexto que funda el *Paso del Norte* y describe a los pobladores originarios y las formas en que fueron sometidos a través de la religión y la guerra contra los indios.

La sección 2 retoma un bosquejo general del *Siglo XX*, básicamente para comprender la relación de dependencia de la economía estatal del capital norteamericano durante el Porfiriato y la formación de los grupos de poder económico en la Ciudad de Chihuahua y en Ciudad Juárez.

La sección 3 retoma un análisis sobre los detonantes del desarrollo económico desde la *Prohibición a la instalación de la industria maquiladora en Ciudad Juárez*. En estos se evidencia la forma en cómo las élites económicas locales utilizaron su poder político y económico para implementar estrategias de desarrollo económico que básicamente les permitieron acumular y enriquecerse, asimismo, muestra lo que hicieron para dismantelar las organizaciones que los trabajadores Juarenses habían organizado al fragor de la Revolución y las décadas siguientes.

Básicamente el análisis desarrollado en esta sección sobre historia se centra en la organización y participación de los trabajadores y otros segmentos de la población en el periodo histórico que data desde la prohibición hasta los cuarenta por considerar que es una etapa crucial en el desarrollo del país, pues en ésta se conjugan la energía de las fuerzas

revolucionarias –todavía muy activas durante los veinte– que estructuran prácticas y formas de organización social posteriores. Es decir, en este periodo se concreta la utopía de los mexicanos pobres, sus anhelos y sus luchas por transformar el país. Este periodo, con una relativa distancia de los acontecimientos del movimiento armado hasta después que el presidente Cárdenas termina su periodo, centra a los principales actores en un periodo intermedio entre la Revolución y lo que posteriormente deviene en el control corporativo y la existencia de una casta burocrática que controla el poder político.

La sección 4 retoma la temática de las *Migraciones* como determinantes en la configuración de Ciudad Juárez. No es posible la comprensión de Juárez como territorio copado, sin considerar que históricamente ha sido un lugar de tránsito. La *pobreza y las continuas migraciones*, hicieron de Juárez, un espacio en donde el *ejército industrial de reserva* detenía su tránsito migratorio, víctima de las continuas expulsiones que caracterizan a las sociedades en un continuo proceso de acumulación originaria. La existencia de un *ejército industrial de reserva* permanente conformado por las continuas migraciones ha sido, junto a otros factores, un ingrediente central que en el devenir histórico ha incubado una metamorfosis: lograr la existencia de una mano de obra dócil y desorganizada que ante cualquier intento de resistencia el poder se hace presente para menguar la fuerza de cualquier acción relacionado con la mejora de las condiciones de trabajo.

Con esto, el capital nativo y transnacional, arropado con la capa protectora del Estado y sus mecanismos de control han logrado en un proceso paulatino degradar la condición del pobre al prohibirle a través del miedo, el control y la represión, manifestar su dignidad y ejercer sus derechos. La migración de cientos de personas a una región desconocida, en este caso Juárez, fueron expulsiones marcadas por la huella de la indefensión producto de la pobreza. La violencia que esto implica, requirió borrar la memoria histórica, tanto de su lugar de origen como del lugar al que llegaban, afán que llevaron las élites hasta sus últimas consecuencias.

Lo único permanente ha sido el tránsito continuo de un ejército industrial de reserva constituido por los pobres de México, viendo cómo cruzar la frontera y/o quedarse en la ciudad para esperar que por lo menos las grandes corporaciones transnacionales les den un plato de lentejas.

En la sección 5 el tema es lo acontecido en el Valle de Juárez, en relación a la *Agricultura y la lucha por la tierra*. En esta sección se desarrolla las particularidades de la

agricultura en el Valle de Juárez, los mecanismos específicos a través de los cuales se llevó a cabo el reparto agrario, el papel de la pequeña propiedad y la importante lucha de los habitantes de los Municipios del Valle de Juárez, en su lucha por el Municipio Libre y la participación de los trabajadores demandando la derogación de los Tratados de Agua de 1906. Pero aun más importante, en esta sección se demuestra como los agricultores desarrollaron una estrategia agroindustrial que era determinante para la economía de la región y que fue socavada por la industria del entretenimiento y el abandono secular del gobierno.

La sección 6 versa sobre la ***Organización de los trabajadores***. En esta sección se describen las principales organizaciones de trabajadores existentes, así como sus respectivas organizaciones sindicales. De igual forma se plantea como el movimiento obrero era fundamental, pero no único, en determinadas coyunturas participaba como un elemento más de un conjunto dispuesto a llevar a cabo las reformas necesarias que la región requería, entre las que cabe destacar el apoyo de la infraestructura necesaria para contrarrestar la erosión de la tierra demanda de los agricultores del Valle de Juárez desde la década de los veinte.

En la sección 7 sobre la ***Resistencia Obrera*** se hace una reseña histórica de las luchas de Resistencia llevada a cabo por los trabajadores, desde finales de los veinte hasta los últimos movimientos llevados a cabo durante la instalación de la Industria maquiladora. Asimismo, se analizan a los diferentes actores sociales y sus formas de lucha. La participación de diferentes grupos de la sociedad con sus respectivas influencias en la misma, estaba compuesto por fuerzas progresistas que emergieron en los eventos posteriores al conflicto armado y que tuvieron la capacidad de unirse contra las fuerzas despóticas cuya opción de desarrollo y prosperidad se centraba en hacer de Juárez un centro de acumulación sustentado en la *prostitución, el juego y la venta de alcohol*. Se unieron contra el despotismo que hizo una caricatura de la revolución, coyuntura que aunque de corto alcance permitió que rechazaran lo que hacía ineficaz el pensamiento, inerte la vida social e indigente la vida política. De ahí su fuerza imprevista como movimiento en donde los trabajadores como sujeto histórico aportaron su versión de cómo construir el espacio social de una ciudad en alianzas con todos los que luchaban por erradicar la pobreza y construir una sociedad democrática.

En este trabajo se muestra que la fuerza emanada del movimiento armado revolucionario fue el acicate central para traspasar una sociedad tradicional, atrasada, con una gran masa de desposeídos hacia otra que delineara la fisonomía de la sociedad que anhelaban. Como es del conocimiento general, la revolución tuvo distintos significados para los

diferentes grupos que participaron en el conflicto armado, así como para la población que vivió el acontecer de la revuelta.

Para un sector de las élites de Ciudad Juárez el final del conflicto armado implicaba tener paz y prosperidad, parecerse a la sociedad norteamericana –que eran sus vecinos y marco de referencia en costumbres, estilos de vida, ejercicio del poder. El espíritu de la época de estas élites con una mentalidad ‘productivista’, llevaba a cabo esfuerzos por fundar una ciudad moderna, que se igualara a la ciudad homóloga de El Paso, Texas. Como se reseña en este trabajo estos sectores progresistas –en su momento– asumían una filiación socialista y de hecho organizaron partidos políticos bajo la bandera del socialismo.

Para los generales vencedores en la región de Chihuahua y específicamente en Ciudad Juárez, significó transformarse en la nueva oligarquía y tener el control sobre el aparato de gobierno y la sociedad en su conjunto, pues si el país había entrado en un simulado proceso de pacificación, esta nueva élite de generales convertidos en nuevos gobernantes se erigieron en la nueva estructura caciquil que tendrá control sobre el gobierno Municipal de Juárez, durante varias décadas.

Para los trabajadores significó hacer realidad la utopía, pues influidos por el Magonismo y el ala izquierda del Constituyente, este periodo significó la concreción de sus demandas en la gesta revolucionaria: hacer realidad el derecho a la organización, tener un papel protagónico en la defensa de un estilo de vida digno, una participación propositiva en relación a los problemas de la ciudad y una defensa de la Constitución y la democracia. La influencia de las organizaciones sindicales en la vida de la ciudad, su vida interna, sus conflictos, sus escisiones y la represión sufrida tanto a nivel de masa como de sus dirigentes, proyecta la situación de Juárez en la década posterior a la revolución.

Para los agricultores significó lo que los políticos de ese tiempo y del actual, no pudieron ni siquiera imaginar, el desarrollo de una agricultura que permitiera la autosuficiencia y la creación de un mercado interno, que con el desarrollo de la infraestructura necesaria se convirtiera en el sustento del desarrollo agroindustrial del Valle de Juárez.

La simulada pacificación y la disputa por el control de la región y la ciudad, tenían para las nuevas élites como escenario redefinir las vías y mecanismos de la institucionalización de la revolución, reedificar un nuevo aparato de control, llenar de contenidos y frases huecas hasta construir una doctrina de la revolución ante la incontrolable

avalancha de un movimiento obrero y campesino que en su espontaneidad constituía una gran fuerza animada por el Zapatismo y la profunda influencia del Magonismo en la región.

En las décadas posteriores a la Revolución la inestabilidad política en el estado era una constante. En el caso de Juárez, de los grupos de poder emanados de la Revolución ‘trionfante’, ciertos clanes de las élites tomaron el poder y el control del aparato de gobierno, otras fuerzas se conformaron como oposición, hasta el periodo de Ávila Camacho. En determinadas coyunturas los comerciantes organizados alrededor de Don Margarito Herrera y la Cámara Sindical Obrera, se unieron con el propósito de hacer del Valle de Juárez una región próspera, municipios libres y ciudades modernas: Juárez, Guadalupe y Práxedes G. Guerrero, territorio que constituía los principales Municipios del Valle.

La existencia de innumerables partidos políticos y ligas de resistencia son una muestra de la efervescencia ciudadana misma que asumía una clara ideología socialista. La existencia de organizaciones como la *Gran Liga Socialista de Resistencia del Norte*, *Partido Democrático Mártires de los Lamentos*, cuyo slogan era “*Por voluntad o por la Fuerza*”, el *Gran Partido Socialista Chihuahuense*, *Partido Político Demócrata Juareense*, *Luchadores del Barrio Alto*, *Partido Revolucionario del Norte*, *Partido Democrático Felipe Ángeles*, *Partido Político Socialista del Norte*, *Partido Laborista*, *Partido Socialista Revolucionario Juareense*, son una muestra de lo anterior.

¿Cómo fue posible la existencia de todas estas formas de organización de los ciudadanos comunes en partidos, ligas, cámaras sindicales desde finales de los veinte y al inicio de la década de los treinta? ¿De dónde surge este pronunciamiento por el Socialismo en una ciudad como Juárez?, en donde no existía tradición ni vida cultural. En principio la respuesta alude necesariamente a la fuerza de la Revolución y a la presencia de la CROM en Juárez, central que fue además superada por otras organizaciones obreras que *no fueron organizadas desde el centro, sino a nivel regional*: *Cámara Sindical Obrera*. No obstante, resulta notable el hecho de cómo estos organismos asumieron el socialismo como credo doctrinario, independientemente de cómo lo entendieran. No obstante cabe preguntarse, ¿de dónde surge y de donde emerge tal ideología? Indiscutiblemente subyace a la fuerza de la revolución y a las organizaciones de obreros que se estructuraron como un movimiento que surge en la revolución pero con una distancia de los ejércitos convencionales.

La ideología de los trabajadores Juarenses retoma los principios doctrinarios del Magonismo cuya influencia en Chihuahua se evidencia en los documentos que hoy forman parte del Archivo Histórico de Ciudad Juárez, movimiento obrero que en la posterior coyuntura que represento el Cardenismo adquirió una fuerza que conformo un verdadero contrapeso frente a las élites, construyendo a través de esto una vida democrática convirtiéndose en los defensores de la Frontera y de las clases subalternas.

El Capítulo II retoma la temática sobre las condiciones nacionales y locales que dieron origen a la existencia del *proyecto maquilador* en Ciudad Juárez. La función que jugó la crisis del capitalismo en los Estados Unidos y que dio lugar al traslado de las corporaciones trasnacionales a Ciudad Juárez. El capítulo contiene datos generales sobre el número de maquilas, salarios, parques industriales, problemas de contaminación, organizaciones sindicales existentes, datos sobre subempleo y desempleo. Asimismo, se analizan algunos ejemplos históricos de cómo es utilizada la población migrante para garantizar procesos continuos de acumulación de capital. Se analizan las distintas etapas por las que ha transcurrido este proceso de industrialización desde el uso de tecnología, la concentración de población que lograron mediante migraciones y el autoritarismo de la industria en relación a los trabajadores.

El Capítulo III hace una descripción del contexto en donde viven las entrevistadas en una colonia de la periferia de Ciudad Juárez. Describe la metodología utilizada, los instrumentos y sus características.

El Capítulo IV presenta las Historias de Caso y las Tablas de Resultados en donde están sistematizadas las respuestas de las trabajadoras entrevistadas en relación a los significados del mundo del trabajo a partir de su experiencia y lo que viven de forma cotidiana.

Posteriormente están las Conclusiones y los anexos que contienen la cédula de entrevista, mapas y fotos de maquila.

CAPÍTULO I

Las nuevas épocas no comienzan de pronto

Mi abuelo vivía ya en la época nueva.

Mi nieto vivirá todavía en la antigua.

Bertolt Brecht

A manera de Historia

PASO DEL NORTE

El Paso del Norte, formaba parte de la ruta de comunicación entre la frontera de la Nueva España y las misiones de Nuevo México. “Por el vado del río, cercano a donde encajonan las montañas su cauce, fue por donde cruzaron los primeros colonizadores hacia el Nuevo México; el hecho de ser posible su cruce en esta región le valió el nombre de ‘El Paso del Río del Norte’, mismo que se fue modificando al correr del tiempo. Este era el punto obligado en el Camino Real para cruzar, lo cual en las estaciones secas se hacía sin mayor problema, pero en las lluviosas se dificultaba”.⁹

Asiento de los indios Mansos, El Paso del Norte fue lugar de tránsito de los nómadas que durante el proceso de colonización fue escenario de las duras batallas de sus primeros habitantes. Tarahumaras y Apaches, recorrían las largas llanuras de la estepa Chihuahuense, durante el transcurso de la dominación española que culmina con la Guerra Apache que tendrá su fin hasta la batalla de Tres Castillos. “*Las tribus indígenas combatieron con el mismo empecinamiento al conquistador y al fraile. Las insurrecciones de los indios asolaron a Chihuahua en el Siglo XVIII. Los tarahumaras se alzaron cuatro veces en sangrientas revueltas entre 1647 y 1697; cada vez fueron aplastados aunque el precio que pagaron los vencedores fue muy alto. Los indios se rebelaban porque los españoles robaban sus tierras, los recluían como ganado en ‘reducciones’ y los esclavizaban en el duro trabajo de las*

⁹ Sánchez Reyes, Darío O., “Ciudad Juárez, El Legendario Paso del Norte”, Cd. Juárez, Chih., Meridiano 107 Editores, 1994.

*minas. Lo mismo que para todos los pueblos indígenas de América, la dominación española no trajo a los indios del norte sino miseria y muerte”.*¹⁰

Los indios Mansos no tuvieron mejor suerte, de acuerdo a algunas crónicas, durante la construcción del templo de la Misión de Guadalupe, se rebelaron (en 1667), colgando a los que denominaron instigadores. Los Mansos rebeldes se unieron a los Apaches. Entre innumerables vicisitudes que la crónica relata sobre las alianzas y el destino de los distintos grupos originarios, resulta evidente que la fundación del Paso del Norte no fue una empresa sencilla, por lo contrario, todas estas reconstrucciones históricas señalan las dificultades que enfrentaron los colonizadores y la resistencia que los primeros pobladores llevaron a cabo en la defensa de su territorio.¹¹

El 8 de diciembre de 1659, Fray García de S. Francisco procedió a tomar oficialmente posesión de la conversión de Mansos y Zumanas y dedicó la Misión a la Virgen de Guadalupe con el nombre de “El Paso del Norte”.

Los conflictos Iglesia-Estado, se adscribían a lo que seguiría siendo una constante en la vida nacional, quienes apoyaban a los indios explotados y quienes consideraban que no tenían alma. El entonces gobernador “...*Mendizábal fue acusado por los clérigos de ejercer una autoridad despótica, quitando a las misiones el servicio de los indios –lo cual era autorizado por decreto real– de manipular el primitivo comercio en su propia ventaja; fomentar la práctica de rituales paganos entre los indios; negar los privilegios y excepciones de la clerecía y además, ridiculizarla, etc.*”¹²

Una vez fundada la Misión de Guadalupe, se inicia el poblamiento del páramo de Paso del Norte, no sin haber sido testigo, desde ese entonces, de la violencia con las que se trato a sus pobladores originarios.

Durante varios siglos, XVII, XVIII y XIX prosiguió la resistencia de los dueños originarios de estos páramos del desierto, los diferentes grupos indígenas se defendieron de la invasión de los colonizadores, la resistencia de los Apaches fue acabada a sangre y fuego, guerra que termino con el triunfo del General Joaquín Terrazas en la batalla de Tres Castillos.

¹⁰ Kennedy, John G., “Tarahumara of the Sierra Madre”, *op cit.*, Wasserman M., “Capitalistas, caciques y Revolución”, México, Ed. Grijalbo, p. 36.

¹¹ Walz, *op cit.*, Sánchez Reyes, Darío, “Ciudad Juárez, El Legendario Paso del Norte”, Cd. Juárez, Ed. Meridiano, 1951, pp. 21-23.

¹² Scholes, 1930, p. 198. Sánchez Reyes, *Op cit.*, p. 69.

En un informe del mencionado general –del 26 de diciembre de 1879– informó, entre otras cosas, algunos aspectos sociales de la responsabilidad de la guerra Apache destacando “...*Que el mayor mal consiste en las autoridades que cometen toda clase de abusos*”.¹³

Representante de los caciques criollos de Chihuahua, el comentario de Terrazas resulta interesante, porque a pesar de los límites que su situación de clase determinaba, no dejó de reconocer que las rebeliones de los indígenas tuvieron como disparador la situación de abuso por parte de quienes detentaban el poder.

De esta forma El Paso del Norte fue testigo del galopar de las correrías de sus habitantes primigenios, diezmados por la guerra contra los criollos colonizadores, convertidos prácticamente en esclavos pero sin las características que tuvo la conquista en el sur de México. Paso del Norte, trozo de desierto, testigo silencioso del paso de las caravanas que se dirigían a Santa Fe, en la historia dejaron la huella anónima de los primeros pobladores. Quedando solo como ícono colectivo: la Misión de Guadalupe.

En ese entonces los límites de la frontera eran lejanos pero había un espacio geográfico y simbólico que unía a los colonizadores y a los indios, a los mexicanos y a los del otro lado: el adobe, hecho del lodo de la arena que gratuitamente regalo el desierto para construir todas las ciudades del Camino Real. La región fue poblándose diseñando un paisaje con construcciones hechas de adobe que han sido el símbolo de identidad de la región más allá de las fronteras.

Después de los tratados de Guadalupe Hidalgo, los límites de la frontera se movieron, pero los pobladores eran los mismos, solo que ahora ubicados en diferentes territorios, el paisaje del desierto era similar, mostrando las viejas casonas de adobe deslavado extendidas en las vastas llanuras del norte, adobes que borraron la frontera impuesta por el poder y la guerra, sitio en donde los dos países se confunden porque en su memoria, sin fronteras, perduran los presidios, las iglesias y las casonas de adobe de los Indios Pueblo desde Taos hasta Casas Grandes.

El fuerte galope de Victorio y Gerónimo recorriendo la amplia llanura desde los pueblos de Nuevo México hasta la Laguna de Bustillos asolando criollos y mestizos por la

¹³ Escárcega, Alfonso, “*El Principio del Fin de La Apachería en México*”, Chihuahua, Chih., Ed. Centro Librero La Prensa, p. 46.

herida ocasionada por el robo de sus tierras, de sus dioses, de sus mujeres, de sus estepas y de sus bosques.

La Misión de Guadalupe construida en el Paso del Norte, es un legado de la memoria colectiva de los que pretendieron domesticar a los Indios Mansos, Apaches, Tarahumaras dueños originarios del territorio, así como de la transformación del solitario páramo en sitio de remanso de las caravanas en tránsito hacia el centro colonial Santa Fe.

A raíz de la fundación del pueblo del Paso del Río del Norte (Paso del Norte), hoy Ciudad Juárez, se inician los éxodos de españoles que se dirigen hacia el norte de la Provincia de Nuevo México hacia Santa Fe. En este éxodo los colonizadores recorrían el Camino Real, hasta llegar al Paso del Norte, para dirigirse a Santa Fe. En este itinerario se fueron asentando familias en los territorios ubicados en las márgenes del Río Bravo, ahí se formaron los asentamientos que posteriormente serían los poblados y municipios que conformarían el Valle de Juárez.

De 1680 hasta 1683 los colonizadores o conquistadores que radicaban en Nuevo México fueron atacados por las Tribus de los Indios Pueblo, bajo las órdenes de Pope, causándoles a todos ellos enormes daños en su patrimonio familiar, así como grandes bajas personales y destrozos a la Capillas, Misiones e Iglesias que habían construido, viéndose los sobrevivientes –encabezados por su Gobernador Don Antonio de Otermin– en la necesidad de refugiarse en El Paso del Río del Norte, donde fueron acogidos por los residentes de ese lugar ...asignándoles una superficie de terreno que había sido ocupada por los Indios Sumas, ...en la cual fundaron el Real de San Lorenzo, convirtiéndolo así provisionalmente en la Capital de las Provincias del Nuevo México.¹⁴

Las correrías de los Apaches continuaron hasta finales del siglo XIX llegando a los territorios ubicados en las márgenes del Río Bravo, sitio en donde el río ofrecía el alimento necesario junto con los matorrales de quelite.

Como consecuencia de los Tratados de Guadalupe Hidalgo (1848), a partir de 1850 algunos descendientes de las familias de los colonizadores emigraron a México, estableciéndose en el Valle de Juárez, quienes junto al fundador oficial reconocido, Sacerdote Ramón Ortiz, fueron precursores de los centros de población posteriormente

¹⁴ Cedillos Mendoza, Dagoberto, “Genealogía de la Familia Cedillos”, Cd. Juárez, Chih., Editor Dagoberto Cedillos Mendoza, Ciudad Juárez, abril del 2007, p. 1.

municipios de Guadalupe y San Ignacio –hoy Práxedes G. Guerrero– hasta el Vado de Cedillos, mismos que formaban parte del ‘Valle de Juárez’, esta población estaba asentada en Albuquerque y Santa Fe, los continuos ataques de los indios los obligaron a migrar al sur para asentarse en las prósperas tierras ubicadas en las márgenes del Río Bravo.¹⁵

SIGLO XX

La economía de Chihuahua durante el Porfiriato estuvo fundamentalmente en manos de la familia Terrazas-Creel y de los empresarios extranjeros, fundamentalmente norteamericanos. La familia Terrazas-Creel –escribe Mark Wasserman– poseía millones de hectáreas y tenía a su cargo la dirección del banco del estado, monopolizaba los teléfonos, el azúcar de remolacha, las empacadoras de carne, las cervecerías, las fundidoras de acero, los transportes urbanos y las empresas de seguros de vida.¹⁶

Los norteamericanos eran los que explotaban la industria minera y la ganadera. Los principales distritos mineros de Chihuahua eran ya explotados por norteamericanos desde finales del siglo XIX. El distrito de Guadalupe y Calvo era propiedad de la New York Company de Nueva York; el distrito de Santo Domingo era propiedad de la Kirk de Philadelphia; Parral, importante centro minero bajo la dominación española, era propiedad de Joseph Knotts, ex cónsul norteamericano en Chihuahua.¹⁷ Otras importantes empresas, tales como la American Smelting and Refining Company así como la Dolores Mines Company. A principios del siglo XX, una cuarta parte de toda la inversión norteamericana en la minería se encontraba en el estado de Chihuahua. Los norteamericanos poseían también vastas extensiones de tierra y bosques. El rancho de la familia Hearst, en el norte de Chihuahua, tenía una extensión de 400,000 ha”.¹⁸

Durante todo el periodo de la Colonia hasta el Porfiriato, el estado de Chihuahua y particularmente Cd. Juárez –como límite fronterizo del país– resentía problemas de integración territorial con el resto del país, debido al aislamiento geográfico.

¹⁵ *Ibid.* p. 2.

¹⁶ Lyn Sandels, Robert, citado en Mark Wasserman, “Oligarquía e intereses extranjeros en Chihuahua durante el Porfiriato”, *Historia Mexicana*, El Colegio de México, Vol. XXII (1973): 279.

¹⁷ Hamilton, Leónidas, *Op. cit.*, Mark Wasserman, “Oligarquía e intereses extranjeros en Chihuahua durante el Porfiriato”, p. 154.

¹⁸ Citado en Mark Wasserman Mark, “Oligarquía e intereses extranjeros en Chihuahua durante el Porfiriato”, *Historia Mexicana*, El Colegio de México, Vol. XXII (1973): 279 *Op. cit.*, Alicia Castellanos, “Ciudad Juárez La Vida Fronteriza”, p. 64.

La construcción de las líneas férreas, desarrolló una importante fuerza productiva que permitió la integración de la explotación de la industria minera al mercado internacional, en donde Juárez, era el paso necesario para que los minerales llegaran a su destino. Las vías de comunicación desarrolladas durante el Porfiriato, constituyó un elemento de progreso que articuló la economía regional al capitalismo mundial.

Creel, hijo de norteamericano, fue el banquero y empresario mejor reconocido como intermediario entre el capital extranjero y las élites mexicanas. En ese entonces... *“El gobernador devengaba un salario estimado en 50,000 pesos como miembro del Consejo del Central Mexicano. Era vicepresidente de Chihuahua al Pacífico, del KCM&O y del Ferrocarril Noroccidental Mexicano. El primer paso que dio Arthur Stilwell, organizador del KCM&O, cuando llegó a México fue ver a Enrique Creel. A la larga, Stilwell adquirió unas de las concesiones ferrocarrileras más lucrativas jamás ofrecidas por el gobierno mexicano. Creel, a diferencia de muchos de sus contemporáneos, miembro de la élite, valía su peso en oro”*.¹⁹

A principios del siglo XX el estado de Chihuahua era un desierto escasamente poblado. Los centros mineros tales como Parral, Santa Bárbara, San Francisco del Oro, Santa Eulalia y Cusihuiachi eran –desde la Colonia– los distritos de la explotación minera, principal fuente de riqueza del estado desde la Colonia. La economía y la sociedad giraban alrededor de la industria minera. Se establecieron granjas y ranchos para abastecer los campamentos mineros, y llegaron comerciantes para proveer los bienes que no se encontraban en el lugar. La ciudad de Chihuahua, fue durante el siglo XVIII el eje de las comunicaciones, los transportes y el comercio.²⁰

La ciudad de Chihuahua y Parral constituyeron los principales centros urbanos, con una importante influencia europea y norteamericana, a partir de la extracción minera, ubicaron a ambas ciudades como centros de influencia que lograron asimilar la cultura de los migrantes que habían llegado, no solo a partir de la colonización sino por el continuo movimiento migratorio que significó la necesidad de mano de obra calificada para la industria minera.

¹⁹ Wasserman Mark, “Capitalistas, Caciques y Revolución La Familia Terrazas de Chihuahua, 1854-1911”, Ed. Grijalbo, p. 188, México. 1988.

²⁰ *Ibid*, p. 36.

A diferencia de la élite constituida por los terratenientes y las empresas extranjeras que explotaban la minería en el estado, en Juárez las élites locales ubicadas en un territorio que solo era prácticamente lugar de paso, desarrollaron el comercio; tratando de que éste floreciera demandaron –en diferentes épocas– que la región comprendida en las fronteras de Juárez y El Paso, se declarara “zona libre”.

“...Para una perspectiva histórica, algunos estudios consideraron que la región fronteriza experimentó una prosperidad económica a principios del siglo XX. En efecto, a principios del siglo, hubo abundantes oportunidades en la agricultura y en la minería a lo largo de la frontera México-Estados Unidos, apoyados por la expansión del ferrocarril, crearon un boom económico que duró hasta finales de la década de los veinte”. (Lorey 1999; Fernández 1989; Foley et al. 1988; Hansen 1981).²¹

Para finales del siglo XIX la frontera se alargaba hasta los territorios en donde se ubicaban las inversiones de la industria minera. El Paso del Norte solo era lugar de paso. Chihuahua tenía un centro geográfico y éste era la ciudad de Chihuahua con su estructura de caciques, conformada por Luis Terrazas, los Creel, los Sisniega. Acaudaladas familias Chihuahuenses, responsables del desarrollo económico del estado; desde Jiménez, al sur a la región de Camargo que era el granjero para los alimentos de los pueblos mineros de la región de Hidalgo del Parral, hasta Ojinaga.

En el periodo comprendido entre 1885 a 1906 el gobierno de Porfirio Díaz concedió la instalación de la zona libre y así sucesivamente, la determinación de la “liberalización” de los aranceles, de la zona libre, de los productos gancho, etc., estaba en gran medida determinado por la presión local de los comerciantes ante las instancias del gobierno federal. La presión ejercida por los grupos de poder local era de ambos lados de la frontera. El Paso del Norte, contaba con un comercio floreciente y la existencia de cantinas y burdeles.

No obstante por su condición geográfica quedaba excluida de la actividad económica fundamental, la minería; el interés del centro por el Paso del Norte, era solo para llegar al otro lado o para exportar los minerales extraídos con el sudor de los mineros Chihuahuenses. Cd. Juárez, en su condición de frontera, creció de cara a su ciudad vecina El Paso, Texas y alejada de sus fuentes de identidad regional y nacional.

²¹ http://findarticles.com/p/articles/mi_qa5437/is_4_39/ai_n29228484/?tag=content;coll

Las élites asentadas en la ciudad de Chihuahua conformaban un cacicazgo con fuentes de acumulación muy diversificadas y eran propietarias de las industrias más modernas de esa época en la región, con excepción de la minería que eran de propiedad norteamericana. Mientras que las élites de la ciudad de Juárez, que formaban parte del Valle de Juárez, estaban básicamente orientadas al comercio. Salvo los que posteriormente se van a dedicar a producir whisky y cerveza, además de las escasas industrias textiles y los extranjeros que pondrán en marcha los casinos y cabarets en la época de la Prohibición. La incipiente industria textil existente, algunas propiedad de Juarenses, no obstante, la empresa textil más importante era de propiedad norteamericana. De tal forma, que el comercio era la actividad económica central y hasta donde llegaba el alcance de las élites de Juárez. El sector económicamente más poderoso lo constituían las fábricas de whisky, ‘industria’ que les dejaba amplios márgenes de ganancias, considerando no solo la existencia de un mercado interno bastante concurrido sino también, lo que el licor significaba vía el contrabando hacia un país que estaba en plena Ley Seca.

El sucinto perfil de las élites de Chihuahua y Juárez en esta época, destaca las principales actividades económicas existentes en ambas ciudades. Estas élites adquieren una experiencia y un saber acumulado a lo largo del Siglo XX como ‘*empresarios*’ a través de la administración empresarial, así como, en las relaciones que entablan con empresarios norteamericanos, hechos que serán determinantes para la implementación del proyecto maquilador. Como es de todos sabido estalló la revolución de 1910. Chihuahua y Juárez fueron un sitio de resistencia colectiva durante la revolución que hoy forma parte de nuestra historia, la mención de lo anterior es solo con fines de establecer la continuidad del proceso histórico, no obstante, el tema de la revolución como tal, está fuera del alcance de este trabajo.

La década de los veinte en el estado de Chihuahua fue de una profunda inestabilidad política hasta la llegada del presidente Cárdenas al poder quien en franca controversia con los caciques locales apoyó la lucha de los trabajadores a lo largo de su sexenio. El presidente Cárdenas, fue central en la lucha contra el caciquismo en Chihuahua, no obstante el poder central encontraba sus límites en la distancia geográfica y en el poder regional de las élites revolucionarios que a sangre y fuego habían ganado un lugar en la guerra convencional de la revolución, aunque carecían de legitimidad con la población en los tiempos de paz.

Juárez, erigido como ciudad <al lado> de la frontera con los Estados Unidos, es geográficamente, un territorio aislado del país. Este aislamiento y a la vez cercanía con los

Estados Unidos ha determinado la construcción de una identidad de cara a la imagen y símbolos de la sociedad norteamericana. Lo anterior ha sido el alimento que ha formado una subcultura de masas en la Frontera Norte. La formación de estas subculturas no son privativas de las masas populares, no obstante lo que en este trabajo interesa es la forma en que estas subculturas han incidido en la conciencia popular. La vestimenta de los jóvenes de las barriadas es similar a la de los jóvenes en el barrio Logan de Los Ángeles, California, los mentados ‘cholos’ son una forma de identidad que adquieren los jóvenes fronterizos, como extensión de los tirilones o pachucos de la posguerra. Estas formas de identidad son imitadas por lo jóvenes independientemente de su lugar de origen migratorio. La existencia de un calo binacional, básicamente producto del sincretismo de la cultura fronteriza que ha permeado a todos los sectores sociales. El deseo por el confort y el consumo forman parte del significado de estar cerca de *los del otro lado*, expresión con la que los Juarenses nombran a los que viven en los Estados Unidos. Esta vecindad geográfica producto de la historia es determinante en el proceso de construcción de la identidad de los habitantes de la ciudad, población producto de interminables migraciones por diferentes causas en diferentes periodos y que históricamente ha estado subsumida en un vacío cultural mediatizada por una cultura dominante de la diversión centrada en el rutinario consumo de alcohol cuyos efectos se desvanecen en el gusto popular por el baile.

El aislamiento requiebra los cimientos de una posible identidad nacional pero al mismo tiempo forja una resistencia y conocimiento de cómo opera la parte obscura del poder del imperio en la frontera. Las continuas migraciones fueron paulatinamente desvaneciendo algunas tradiciones de los Chihuahuenses como la hospitalidad, la franqueza, el dialogo de frente, que han constituido patrones de comportamiento colectivo y que forjaron durante el tiempo una cultura de la ética Chihuahuense; al mismo tiempo los migrantes retomaron algunas tradiciones regionales sobretudo en los alimentos y en el uso del calo. No obstante lo anterior, las continuas migraciones han ido paulatinamente borrando la memoria de la ciudad, su deshecha arquitectura es una agresión visual, pero desconocen quien lo hizo y porque; las costumbres y cultura de los migrantes también han sido borradas, llevando todo esto a un caos, a una masa amorfa que solo satisface sus necesidades apremiantes. Su condición como comunidad ha estado mediatizada por las migraciones, mismas que han formado lealtades, grupos de poder, movidos por un resorte: el beneficio personal y la sumisión a la estructura tradicional de cacicazgo conformada por unas cuantas acaudaladas familias que deciden el destino de todos y que han encontrado en los migrantes su mejor coto de poder.

El arraigo a la ciudad es ficticio y forzado por las circunstancias; sus habitantes sin memoria se convierten en sujetos obnubilados por la ilusión del consumismo y la posibilidad del confort. No obstante, el principio de realidad los empuja a un consumo limitado a los alimentos y bienes básicos para la sobrevivencia; tienen además, acceso a la chatarra sobrante, a los extensos mercados de ‘segundas’ en medio de una pobreza que dispersa y atomiza, viviendo el presente en un estado policiaco, ahogados por la inmovilidad; algunos ante la dureza del desierto, se refugian en el sueño ilusorio de la religiosidad que sirve como acicate para disminuir la dura carga de la realidad presente.

La conciencia colectiva de los Juarenses en relación a la gesticulación nacionalista encontró sus límites en el históricamente perenne centralismo y abandono del centro, sentimiento que ha penetrado en la sociedad. Este sentimiento de abandono se ha manifestado de diferentes formas, desde los que solo llegan para ‘cruzarse’ esperando solo el momento; los que se quedan, se habitúan a la marginación y al condicionamiento del destino como ciudadanos sin derechos, resignados ante el fantasma de un pasado que les recuerda la vida de escasez y privaciones en su lugar de origen. Estos procesos se agudizan cuando el proyecto maquilador inicia sus operaciones en la ciudad.

Es importante destacar que en medio del contexto tan poco estimulante para el desarrollo de la persona humana, Juárez ha sido históricamente escenario de luchas y demandas en distintas décadas, misma que se mencionan en este trabajo de forma sucinta. La comprensión de la conciencia ingenua de la simulación nacionalista forma parte de una conciencia crítica que ha permitido que algunos comprendan al México arcaico y autoritario. Su aislamiento como territorio y su cercanía con los Estados Unidos ha sido su liberación y al mismo tiempo su condena.

En la novela *El Águila y la Serpiente* de Martín Luis Guzmán hay una descripción de este sentimiento “*Ir de El Paso, Texas, a Ciudad Juárez, en Chihuahua era, al decir del Licenciado Nefalí Amador, uno de los mayores sacrificios, ¿por qué no también una de las mayores humillaciones?—, que la geografía humana había impuesto a los hijos que andaban por aquella parte de la raya fronteriza.*”²² La cercanía con el país más poderoso del mundo muestra descarnadamente el atraso, la falta de democracia, la ausencia de un estado

²² Guzmán, Martín Luis, “El Águila y la Serpiente”, Editorial Porrúa, S.A., México 1995, p. 40.

benefactor, el autoritarismo, la abundancia y la escasez hecha pobreza diseñando los rasgos que arrojan el sentimiento de pertenecer al tercermundismo.

*“El espectáculo de Ciudad Juárez era triste; triste en sí: más triste aun si se le comparaba con el aliño luminoso de la otra orilla del río, extranjera e inmediata. Pero si frente a él nos ardía la cara de vergüenza, eso no obstante, o por eso tal vez, el corazón iba bailándonos de gozo conforme las raíces de nuestra alma encajaban, como en algo conocido, tratado y amado durante siglos, con toda la incultura, en toda la mugre de cuerpo y espíritu que invadía allí las calles. ¡Por algo éramos mexicanos! ¡Por algo el resplandor siniestro de las escasas lámparas callejeras nos envolvía como pulsación de atmosfera que nutre!”*²³

Este pasaje literario sobre Juárez en medio de la gesta Revolucionaria es una romántica exaltación nacionalista, en la que el momento histórico enaltece la mexicanidad aun a pesar del obscurantismo económico y cultural, pues la revolución era una promesa y un arma transformadora de la miseria de los mexicanos. Con el transcurrir del tiempo, el espíritu revolucionario se desgastó quedando solo la realidad de la pobreza y el primitivismo. El orgullo del sentido de la Mexicanidad fue paulatinamente esfumándose en ausencia de un proyecto de nación que reavivara el sentido de la Mexicanidad, pues de cara al estilo de vida de la ciudad de El Paso, Texas, la frontera muestra la histórica desigualdad que desde los Tratados de Guadalupe Hidalgo, desarticula la gesticulación del nacionalismo ante la realidad de los hechos: un pueblo abandonado convertido en observador silencioso y escéptico, élites entronizadas en el poder en un continuo proceso de acumulación originaria en donde la gesta revolucionaria se desvaneció.

De Cárdenas a Ávila Camacho no aconteció un simple cambio de sexenio, sino una nueva transmutación de las élites que en medio de la coyuntura internacional de la época se transformó en aparato de dominación y en una regresión ininterrumpida de los importantes cambios realizados durante el sexenio Cardenista hasta la actualidad.

En Chihuahua y Juárez emergieron y se consolidaron élites en el poder político y económico, tejiendo los hilos de las relaciones necesarias a nivel de la clase política central y fundando nuevos cacicazgos a nivel local cuya mira principal se centró en dismantelar las Centrales Obreras que se fundaron al fragor del fuego revolucionario, asfixiando los anhelos democráticos y cortando de tajo la tradición de lucha de las organizaciones sindicales en el

²³ *Ídem.*

estado a través de la represión y la cooptación de sus dirigentes. Las importantes luchas que dieron los trabajadores de Ciudad Juárez en defensa de la prosperidad de la región, su lucha por construir una modernidad bajo un proyecto nacionalista en Juárez, fueron prácticamente desaparecidas, a cambio de esto... *“el nacionalismo oficial construyo un puente entre el nuevo Estado y la nación con los ladrillos del despotismo populista y obrerista. Bajo el puente quedaron ocultos los frustrados apetitos democráticos de una masa popular convertida en espectadora del gran teatro de la unidad política nacional”*.²⁴

BOOM ECONÓMICO: DE LA PROHIBICIÓN A LA MAQUILA

El periodo de la prohibición del alcohol en los Estados Unidos de 1918 a 1933 tuvo en Ciudad Juárez una influencia determinante que llegó para quedarse. La geografía unificó con la misma tierra dos países diferentes, uno pobre, México y otro rico, los Estados Unidos de Norteamérica. La actual frontera fue producto de un accidente de la historia. Ciudad Juárez quedó como límite territorial con un país, Estados Unidos, que prohibió el consumo del líquido más atractivo para la masa popular: el alcohol.

Esto fue determinante en la fisonomía de Juárez durante décadas, pues las élites locales se reestructuraron cuando la industria del whisky y la cerveza se trasladaron hacia Juárez, poniendo las bases de un enclave del ‘entretenimiento’ que definió la vida económica de los habitantes de la ciudad hasta la llegada de la Industria maquiladora en detrimento y como preludio del fracaso de una agricultura autosustentable en el Valle de Juárez.

Los estragos causados por la revolución y los problemas políticos existentes, requerían de dinamizar la economía con todas las derivaciones ‘económicas’ que se desprendían de este tipo de actividades, por lo que, la prohibición, constituyó para la ciudad no solo un boom económico, sino la principal fuente de enriquecimiento de las nuevas élites y una opción para la población migrante que se asentó en Juárez durante ese periodo sobretodo con las continuas deportaciones como efecto de la Crisis del 29. Esta ‘industria’ constituía una forma de ingreso para músicos, meseros, cantineros, trabajadores de las industrias del whisky y la cerveza, industria de los refrescos, prostitución y actividades colaterales que dejaban altas ganancias como la aparición del contrabando de alcohol hacia los sedientos consumidores del otro lado de la frontera.

²⁴ Bartra, Roger, “Oficio Mexicano: Miserias y Esplendores de la Cultura”, Editorial Grijalbo, México, D.F., p. 131.

Bajo el eufemismo de ‘industria turística’ se desarrolla en Juárez, una industria del entretenimiento que incluía la proliferación de cantinas, la prostitución y la instalación de casinos para un mercado que incorporaba como consumidores a la población de ambos lados de la frontera. Frederick Simpich, ex cónsul norteamericano en Nogales, México–, escribía que en esta época, Ciudad Juárez, era conocida principalmente “por sus originales métodos de entretener a disipados turistas americanos...y que eran miles los turistas que cruzaban el puente cada año para jugar a las carreras y echar una cana al aire en Keno... Ciudad Juárez era una población fronteriza mexicana típica, con casas de adobe de un piso, con tiendas, plazas, casinos, plazas de toros, restaurantes chinos y tiendas de curiosidades...”²⁵

Las consecuencias que produjo este tipo de actividad *boom* económico para la ciudad, fue parecido al que tuvo décadas después con la industria maquiladora. Durante la prohibición, se construyen los lugares que pudieran recibir a los consumidores de alcohol, bares, cantinas, así como dos fábricas de whisky y cerveza que eran producidos en la ciudad para abastecer la demanda de alcohol de los turistas que cruzaban la frontera. También es en este periodo en donde de forma más dramática aumenta la prostitución, los casinos, las casas de juego, como la principal actividad económica de la ciudad.

Durante este periodo y hasta la actualidad, el perímetro que conforma la Avenida Juárez era un espacio urbano de entretenimiento ‘turístico’, así como también era el reducto en donde se concentraban los productos nacionales o llamadas “curiosidades”, con el fin de potenciar un mercado turístico de lo ‘producido en México’. Comercios, escasas fábricas y agroindustrias derivadas de la producción algodonera, junto con cantinas, clubs nocturnos, restaurantes, hoteles y la prostitución eran las principales actividades económicas de Juárez.

La industria del entretenimiento contaba con lugares exclusivos ‘sitios de espectáculos de calidad artística internacional’. Durante varias décadas deleito el ánimo de nativos y turistas, con espectáculos de la farándula de calidad. Fue una época en donde el tipo de espectáculo era el equivalente al ‘night-club’ norteamericano. La calidad de sus servicios, comida, variedad, diversidad de licores, espacios para el baile, incluía la participación de grandes orquestas, en ese entonces ya todos sindicalizados y con contratos colectivos desde la década de los veinte.

²⁵ Simpich, Frederick, “Along our side of the Mexican Border”, National *Geographic Magazine*, Vol. XXXVIII, (July, 1920): 66-67., *Op cit.*, Ciudad Juárez, *La Vida Fronteriza*, p. 100.

Cantinas como La Green Lantern Inn, propiedad de Wright & Kidder, el Lobby No. 2, y otras muchas más, fueron parte de una amplia red de establecimientos que hicieron de Cd. Juárez, un enclave económico de cara a la prohibición norteamericana. El florecimiento de esta industria dio lugar a la organización de los sindicatos más importantes existentes en Juárez, aunque no necesariamente los más combativos.

De esta forma el comercio y la industria del *'entretenimiento'* eran las principales actividades económicas de la ciudad. El comercio se desarrolló como parte del necesario mercado interno requerido para el consumo de la población local potenciado además por ser frontera. En el caso de la industria del *'entretenimiento'*, va a constituir una actividad económica con la instalación de centros nocturnos, cantinas de varias categorías, casas de juego y prostitución en la ciudad. Los lugares de entretenimiento estaban clasificados en categorías de acuerdo a la elegancia y tipo de clientela, de tal forma que los negocios al que acudían clientes de mayor estrato socioeconómico eran en su mayoría propiedad de norteamericanos que al instalarse la Ley Seca, trasladaron sus negocios a esta frontera. Pero igual estaban como parte del consumo del pueblo los denominados *'disimulos sotoleros'* lugares al que acudían a consumir sotol los pobres.

La Prohibición o denominada Ley Seca tuvo un impacto contundente en los Estados Unidos y diversos efectos en Juárez algunos de estos fueron la leyenda de la ciudad perdida por el vicio y la inmoralidad. *"Juárez es el lugar más inmoral, degenerado y perverso que he visto u oído contar en mis viajes"*, afirmó el cónsul norteamericano John W. Dye en 1921. *"Ocurren a diario asesinatos y robos. Continuamente se practican juegos de azar, se consumen y se venden drogas heroicas, se bebe en exceso y hay degeneración sexual. Es la Meca de los criminales y los degenerados de ambos lados de la frontera."* Un evangelista norteamericano comentó en la misma época: *"Preferiría matar a mi hijo y arrojar su cadáver al río antes de permitirle pasar una hora en el infierno desenfrenado de Ciudad Juárez"*.²⁶

La prohibición del alcohol en los Estados Unidos, fue producto de un importante movimiento social que se inicia desde finales del siglo XIX en contra del alcohol como el veneno que impedía la felicidad de las familias de los pobres. Impulsado por mujeres

²⁶ Langston Edward L, *"The Impact of Prohibition on the Mexican United States Border: The El Paso-Ciudad Juarez Case"*, *Op. cit.*, en Martínez J. Óscar, "Ciudad Juárez, el auge de una ciudad Fronteriza a partir de 1848", Ed. Fondo de Cultura Económica, 1975, p. 84.

protestantes que lograron cohesionar a importantes segmentos de la población, así como, la adhesión de otros grupos organizados, el movimiento social se organizó en el “*Partido de la Prohibición que retoma las demandas del sufragio universal, la educación pública y la eliminación del colegio electoral*”.²⁷

Mientras de este lado, los efectos de la Prohibición tuvieron como efecto el traslado de algunas empresas productoras de Whisky, así como, de norteamericanos que instalaron cantinas y centros nocturnos en Juárez. La empresa D.M. Distillery Co., S.A, ubicada en Juárez durante el periodo de la prohibición era administrada por el Sr. Octavio Bermúdez, hermano de Antonio J. Bermúdez quien era el representante de la empresa, Kentucky Distillery Co. La papelería oficial de la mencionada empresa Juarensis tiene una leyenda impresa que dice “Sucesores de Kentucky Distillery Co.”,²⁸ fábrica de whisky trasladada durante la prohibición de Kentucky a Ciudad Juárez.

Esta empresa de Kentucky que posteriormente se trasladó a Juárez, en donde el clan de los Bermúdez serán los testaferros, nos muestra la visión que la empresa norteamericana tenía sobre la relación entre el producto que producían, whisky y la salud. “*En una carta de la Kentucky Distillers & Distributing Company al Keeley Institute en Dwight, Illinois. [Dice] Keeley’s era el principal hospital para tratamientos de alcohólicos de la época. A los alcohólicos se les daba diariamente cuatro inyecciones de cloruro de oro con el objeto de suprimir “el deseo irresistible de las células nerviosas por el alcohol”. La carta de la empresa destiladora decía “Nuestros clientes son sus futuros pacientes”*.”²⁹

El sufrimiento de las familias por el abuso del alcohol fue en gran medida lo que abono y alimento el gran movimiento social para lograr la prohibición constitucional del alcohol en los Estados Unidos. El consumo de alcohol está vinculado a procesos de dominación pues el ‘abuso’ contribuye a la destrucción fisiológica y psicológica de los seres humanos, “*la única revelación que pudo haber sido la peor para los bebedores, fue una declaración realizada por un empresario de licor en una reunión de la industria un año antes de la Prohibición. “Debemos fomentar el consumo por el alcohol en los adolescentes... el dinero gastado ahora en esta estrategia regresara en dólares a sus arcas*

²⁷ Okrent, Daniel, “*Last Call The rise and fall of Prohibition*”, New York, Ed. Scribner, p. 19.

²⁸ Carta de la D. M. Destillery Co. S.A. al Presidente Municipal, 8 de marzo de 1930, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 677, año 1930.

²⁹ Okrent, Daniel, “*Last Call The rise and fall of Prohibition*”, New York, Ed. Scribner, p. 76.

después de que la adicción haya sido formado".³⁰ Sin duda, la cínica visión empresarial –planteada párrafos arriba– fue también un factor que incidió en la fuerza social del movimiento.

Mientras Estados Unidos vivía el sueño de la sobriedad a partir de las protestas masivas de los cristianos fundamentalistas para proteger a las familias de los pobres de los estragos de las bebidas embriagantes, Juárez se convertía en la retaguardia que cobijo a los que llegaron a instalar la industria del entretenimiento, en un México en que florecían las campañas contra el alcoholismo como parte de la renovación de la ‘raza’ en el espíritu de la revolución.

En Estados Unidos grupos tan radicales como Industrial Workers of the World, consideraban que el licor era el enemigo de la clase obrera, un veneno vertido en sus vidas por los capitalistas explotadores para debilitarlos. En Oregón la IWW distribuía volantes alertando a los trabajadores de que *“no se puede estar borracho y pelear con los patrones al mismo tiempo [can’t fight booze on the boss at the same time]”*.³¹

“Los pastores Bautistas y Metodista; los populistas de Oeste; los demócratas sureños; The Industrial Workers of the World estaban convencidos que la Prohibición Constitucional no solo era posible, sino inminente”.³²

Este movimiento social en los Estados Unidos, tuvo su contraparte en todo México en continuas campañas contra el Alcoholismo, desde Obregón hasta Cárdenas llevadas a cabo tanto por la clase política, como por otro tipo de organizaciones comunitarias a nivel nacional y en los Estados. Durante este periodo hay un discurso oficial de campañas permanentes contra el alcoholismo, en contradicción con los hechos, paradójicamente, en Juárez fueron las élites ‘revolucionarias’ hechas autoridad, las que en la práctica, otorgaban los permisos necesarios para que las industrias alcohólicas, los casinos, las casas de juego, las casas de prostitución se instalaran, así como, las demás que se derivaban de esto, pues la principal actividad económica de Juárez estaba conformada por la industria cervecera y la producción de whisky, quienes eran también las principales élites que prácticamente determinaban el destino de la ciudad, además de, ser *su* espacio de enriquecimiento.

³⁰ *Ibid.*, p. 61.

³¹ *Ibid.*, p. 76.

³² *Ídem*, p. 76.

Prácticamente como un legado ‘cultural’ de la fuerza de la Revolución por transformar a los mexicanos, se inicio en el México postrevolucionario con una gran beligerancia las campañas contra el alcoholismo. A finales de la década de los veinte y durante los treinta son intensas, en gran medida orientadas a la clase trabajadora y a los campesinos. Además, estas campañas tenían un sesgo reivindicador de la ‘Mexicanidad’, pues se consideraba que el alcohol era el principal obstáculo para el progreso y la productividad de los trabajadores del campo y la ciudad.

Se escribían folletos, se organizaban comités contra el alcohol en donde participaban hombres y mujeres por igual. Se realizaban estudios tales como: *“La elevación del obrero venciendo los obstáculos del alcoholismo”*,³³ se dictaban conferencias y utilizaban los medios existentes como la radio, para hacer llegar el mensaje en contra del alcohol. Los aniversarios de la revolución se celebraban con gestas en contra del consumo de alcohol: *“Deseando el C. Presidente de la República que el próximo día 20 de Noviembre se celebre el aniversario de la Revolución con una gran festividad antialcohólica en toda la República”*, al mismo tiempo que se pedía que ese día se cerraran las cantinas.³⁴

La Revolución requería de cambios, entre estos estaba como una prioridad que se consideraba iba a contrarrestar los efectos del atraso del pueblo mexicano, las campañas contra el alcoholismo y el fanatismo religioso, pues estas constituían los elementos culturales del atraso –que de abolirse– darían una nueva identidad a los mexicanos, permitirían el progreso y quitarían un gran peso a los pobres para su emancipación. Las campañas y el discurso contra el alcohol fueron paralelos al espíritu revolucionario durante el Callismo y el Maximato, particularmente el periodo de Portes Gil y Lázaro Cárdenas. Espíritu revolucionario que no necesariamente venía desde el gobierno, se podría afirmar que la lucha contra el alcoholismo en México fue parte de un movimiento social amplio de la sociedad civil de ese entonces. No obstante para municipios como Juárez, constituían su principal actividad económica y principal fuente recaudatoria para el gobierno.

El Paso del Norte tuvo varias conquistas: la llegada de los españoles durante la Colonia y, posteriormente, en Juárez la llegada de españoles durante la Ley Seca, como

³³ Correspondencia de Luis G. Franco, Vocal del Comité Nacional Lucha contra el Alcoholismo al Presidente Baltasar Adame, junio de 1931, Archivo Municipal de Cd. Juárez, Caja 655, año 1930.

³⁴ Correspondencia del presidente Municipal Arturo N. Flores, 1 noviembre de 1929, Archivo Municipal de Cd. Juárez, Caja 655, año 1930.

empresarios de las principales empresas cerveceras y algunos de testaferros de fábricas de whisky. Existían en la ciudad fábricas que producían diversas presentaciones de cerveza para el consumo en los bares y cantinas adonde llegaban los sedientos parroquianos a apagar su sed. La Cía. Cervecera de Ciudad Juárez, S.A., producía las cervezas Juárez, Richelieu y América. Posteriormente se instaló –en la ciudad– la Cía. Arrendataria de la Cervecería S.A. De las industrias de whisky una era administrada por un español Don Julián Gómez y otra por Octavio Bermúdez, el nombre de los whiskys era ‘*Straight American*’ y ‘*D.M. Distillery Co., S.A.*’.

La Prohibición que estuvo vigente durante prácticamente 20 años, realizó una metamorfosis en Juárez, pues la ciudad se sostiene de las fábricas de cerveza y whisky, con la derivada ‘Industria del Entretenimiento’ y otras actividades económicas como la prostitución.

Esta industria sostenía el edificio social, pues serán las élites propietarias de estas empresas las mismas que décadas posteriores, se expanden y ramifican sus intereses al sector financiero creando bancos que a través del crédito refaccionaban la agricultura y la formación de otras empresas de su propiedad, proceso que repite la construcción de las élites en el periodo del Porfiriato en Chihuahua. Además de la existencia de una élite Comercial existían comercios medianos cuyos consumidores eran los trabajadores de la industria existente y la agricultura. La industria del ‘entretenimiento’, junto con la industria del alcohol fue un factor determinante en el crecimiento de otras actividades económicas subsidiarias de las del alcohol, tales como, restaurants, refrescos, hoteles, transporte, construcción, cemento, ‘curiosidades’ insumos agroindustriales y la disponibilidad de un amplio mercado para las profesiones liberales demandado por el crecimiento de la ciudad: médicos, ingenieros y abogados.

Lo anterior crea y alimenta una cosmovisión cultural de una ciudad dividida entre actividades lícitas y morales y actividades ilícitas e inmorales, ambas coexistiendo y económicamente articuladas. Esta esquizofrenia social se diluía en tanto eran las opciones económicas ‘viables’ marcadas por la tiranía de las circunstancias. No obstante para la poderosa élite de migrantes españoles y las élites nativas existentes entre las que destaca el grupo Bermúdez, estas actividades económicas no tenían moralidad. Finalmente en tanto eran legales, eran el garante de procesos de acumulación y poder sin mucho esfuerzo ni creatividad industrial. Para la mayoría de los habitantes de la ciudad, estas empresas y las instituciones en los distintos niveles del gobierno constituían la existencia de empleos, de

ganarse la vida y sobrevivir en el México de los pobres ante un existente y amplio ejército de reserva constituido por desempleados provenientes de todo el país.

A pesar de que la élite empresarial de los Bermúdez era y es uno de los grupos más poderosos, hubo resistencia por parte de los trabajadores en la fábrica de Whisky, al demandar a través del presidente municipal, la entrega del reparto de utilidades, hecho histórico que no ha vuelto a suceder en el presente. La fuerza y poder de las organizaciones obreras permitió que un grupo de trabajadores tuviera la fuerza para interpelar a uno de los grupos más poderosos en esta etapa de la vida de Juárez. Todo esto fue muy bien asimilado por esta élite, pues los trabajadores de las fábricas de whisky en Juárez, no repitieron la protesta. Años posteriores fue esta élite empresarial la que oferto el territorio de la ciudad con trabajadores sojuzgados con la costumbre secular de una sumisión transmitida de generación en generación condicionada por la pobreza y dureza del trabajo del campo condicionando la migración a la ciudad, borrando la memoria y sometiendo a la población al anonimato y un desarraigo existente en Juárez.

El personaje más poderoso del clan empresarial fue Antonio J. Bermúdez, representante y socio de las fábricas de Whisky y propietarios de otros negocios afines. Vale la pena destacar la entrevista que el historiador Oscar J. Martínez le hizo en relación al tema de la prostitución y el vicio cuando este fue presidente Municipal de Juárez a principio de los cuarenta:

“Bermúdez: Me amenazaban de muerte por cerrar todos los prostibulos. A muchas de las prostitutas las mande hasta Chiapas, a sus lugares de origen. Y las que se quedaron ejercían la prostitución clandestinamente, al grado de que, por la forma de ejercerla, yo me reía de tan grande que había sido el éxito mío. En un taxi iba el chofer con dos o tres soldados, y en la cajuela atrás iban dos prostitutas. Se iban al sur [a las afueras de la ciudad] y allí era donde ejecutaban al acto del coito.

Martínez: ¿Y lo amenazaron a Ud. de muerte?

B: Si, como no, Ordene que se clausurara la zona roja que le llamaban la Calle del Diablo. Entro la policía, las echo fuera, y sello las puertas. Desapareció aquello los dos años que yo estuve en la presidencia municipal.

M: ¿Y cómo lo logro? ¿Tenía Ud. buen apoyo?

B: Claro que sí. Tenía la autoridad. Yo era el presidente municipal, yo era el que mandaba. También tenía el apoyo de México, del presidente Ávila Camacho, y del gobernador de Chihuahua Alfredo Chávez.

M: Sin embargo, esas actividades continuaron después de que Ud. salió de la presidencia municipal.

B: Desgraciadamente así fue. Me da pena y tristeza decirlo, pero cuando yo salí vino mi sucesor con ideas completamente distintas a las mías, y volvió a proliferar la prostitución y toda clase de vicios que significo el enriquecimiento de muchas personas, porque el vicio produce mucho dinero.

M: ¿Y muchos de los oficiales locales participaban en esos negocios y se enriquecían?

B: Desgraciadamente tengo que decir que sí. Es obvio."³⁵

La participación de este empresario en la vida política de la ciudad data desde la década de los veinte. Ciertamente las respuestas dadas en esta entrevista son imprecisas para no decir falsas, pues nunca erradico la prostitución.

El impacto de la Crisis del 29 en los Estados Unidos, fue una condición para la derogación de la Ley Seca. En el caso de Juárez, el impacto inmediato de la crisis fue la deportación masiva de miles de compatriotas y la derogación de la Ley Seca profundizo la ya existente crisis económica, pues de entrada muchas de las empresas del entretenimiento, regresaron a los Estados Unidos, incluyendo las centrales de las fábricas de whisky, que se regresaron; no obstante, los empresarios locales siguieron produciendo whisky durante muchos años después. Hecho que no se dio, cuando las maquilas golondrinas cerraban sus fábricas en Juárez. *Ningún miembro de las élites locales asumió hacerse cargo de las empresas maquiladoras que se regresaban en lo que fue la primera etapa de este proceso dejando a los trabajadores en el desempleo.*

En esta etapa de derogación de la Ley Seca, hay otra metamorfosis en la ciudad, las cantinas, casas de juego, *night clubs* al que acudían sectores de la sociedad con mayores ingresos se regresan a los Estados Unidos, generalizándose la prostitución y la existencia de

³⁵ Martínez J. Oscar, "*Ciudad Juárez: El auge de una ciudad fronteriza a partir de 1848*", Ed. Fondo de Cultura Económica, México, D.F., 1982, p. 143.

cantinas y lugares para el consumo de alcohol para los estratos más pobres de la población hecho que termino devaluando la industria del entretenimiento.

De forma paralela a esta actividad económica, la edificación simbólica de una ciudad del ‘vodevil’, fortaleció en la sociedad Juarense la cultura patriarcal dominante de la época. Esta cultura alimento sentimientos misóginos hacia las mujeres que ejercían la prostitución concentrándolas en determinadas aéreas de la ciudad, sin libertad de tránsito y por supuesto sin ningún derecho. Esta forma de dominio sobre este grupo social exacerbó una visión moralista en las élites tradicionales y profundizó el prejuicio de la sociedad en contra de estas mujeres alimentando la hipocresía y la doble moral, dado que poseer varias mujeres era una costumbre generalizada. Igual que ser respetables señores casados seducidos por la transgresión de buscar mujeres públicas.

No obstante, en gran parte la economía de la ciudad y las arcas del gobierno municipal dependían de esta industria, así que en lo que muchos fue hipocresía en otros se convirtió en cinismo que utilizaban para burlarse de las buenas costumbres de una feligresía hipócrita y carente de compasión.

Resulta como ejemplo la noticia principal de la crónica de un diario de la época sobre lo que fue “*Un Acto Bochornoso del Presidente Quevedo*”:

“...hoy denunciarnos ante las autoridades del Estado los desmanes cometidos por el Presidente de este Municipio, la noche del último día del año, durante la fiesta que un grupo de señoritas de nuestra mejor sociedad organizó en homenaje del fin de 1933.

La noche del último día, poco después de las 24, se presentó en el salón ‘Novedades’, donde tenía verificativo el elegante baile, el Sr. Presidente Quevedo, brillantemente acompañado de dos mujeres de las conocidas prostitutas y a las que, –naturalmente–, se les impidió la entrada al salón ya que se encontraban ahí congregadas familias de irreprochable honorabilidad.

Frente al desaire Quevedo olvidó el decoro que debe a su investidura oficial; olvidó el respeto que merecía aquel distinguido grupo representativo de la sociedad Juarense y mostrándose en toda su desnudez moral ante el castigo inferido a su soberbia, mandó que un grupo de policías suspendiera la fiesta, inmediatamente. Un caballero que se atrevió a protestar fue enviado a la cárcel.

*El atentado hubiese quedado en pie a no ser porque las decididas señoritas que forman parte del grupo social, acudieron en demanda de auxilio al jefe de la guarnición en esta, quien, gentilmente, dio las garantías del caso para que la fiesta prosiguiera”.*³⁶

La crónica evidencia el cinismo y el abuso de poder de las autoridades, al igual que la discriminación y la hipocresía de la ‘sociedad de las señoritas y señores de bien’ en contra de las mujeres cuyo oficio era la prostitución, pues ni siquiera les permitieron la entrada en el baile, su presencia les perturbaba. Para la moral de la época significaba una transgresión a la cultura sexual de su tiempo, al mismo tiempo que la ciudad en que residían los enfrentaba a la paradoja de cohabitar en un espacio con mujeres públicas y pecaminosas, que eran, además, un componente clave del complejo entramado de la Industria del entretenimiento y una actividad económica muy generalizada en la ciudad.

La crónica citada muestra los extremos existentes de una sociedad en la que parte de las élites del poder se enfrentaban al fariseísmo de la sociedad en general. Al mismo tiempo delata como el incipiente orden institucional, se extendía hasta los burdeles, sitios muy concurridos por las élites gubernamentales, en donde transcurría la doble vida de los detentadores del poder político, las élites empresariales y el hombre común en la búsqueda de un espacio solaz fuera de las convenciones sociales establecidas en la época.

En la arquitectura de la ciudad, el edificio que durante muchos años albergó las oficinas del PRI estaban ubicadas en el centro neurálgico de la principal Zona de Tolerancia de la época. La importancia económica de toda la industria del entretenimiento tejía los hilos de la doble moral acotados por la cultura del autoritarismo. La ‘industria del entretenimiento era central en la “toma de las grandes decisiones” que afectaban la vida de la ciudad, al mismo tiempo que redefinían las pugnas entre las élites, sus alianzas y la peculiar participación de las Centrales Obreras.

La clase dominante en Juárez, nunca ha actuado en consenso en relación a cuestiones de índole política. De hecho, las élites dominantes están divididas y parceladas de acuerdo a intereses partidarios y religiosos. En lo único en que están de acuerdo es no permitir la organización de los trabajadores a menos que estén bajo la férula de sus mecanismos de control.

³⁶ Periódico *El Alacrán*, 8 de Enero de 1933, Archivo Municipal de Cd. Juárez, Caja 742, Año 1933, legajo 1320.

De forma reiterada, los conflictos políticos existentes dieron lugar a que fracciones de las élites se organizaran en proyectos políticos divergentes bajo una supuesta adhesión a la Revolución, que imaginariamente los unía, como ya se reseñó en capítulos anteriores. Esta división de las élites locales, se expresaba en las diferencias que tenían en relación a la solución de los problemas económicos, políticos y sociales de la ciudad. El control de la prostitución siempre fue uno de los tantos conflictos y disputas entre las élites en Juárez, además de la apropiación del territorio a través de la especulación de la tierra; estos conflictos se hacían extensivos a la ubicación de la zona de tolerancia en Juárez, disputa que fue prácticamente permanente desde la Revolución hasta la actualidad.

Cabe destacar la disputa que se dio a finales de la década de los treinta entre la *Cámara de Comercio*, ya para esa época bastante conservadora y el presidente municipal interino. La protesta de la Cámara de Comercio se centraba en la demanda de cambiar la zona de tolerancia del centro a una parte alejada de la ciudad, como era la costumbre en casi todas las ciudades del centro norte. No obstante, el Presidente Municipal denuncia que detrás de la preocupación moralista están de por medio los intereses por la especulación de los terrenos, pues desde el Siglo XIX hasta la actualidad, la principal zona de prostitución estaba ubicada en el centro de la ciudad con el tiempo extendida hasta las calles adyacentes al único puente internacional existente en esa época.

Durante diversas épocas se llevaban a cabo continuas campañas de prensa en donde Juárez, como se ha visto párrafos arriba era un lugar dedicado a la explotación de mujeres y consumo de alcohol. Eran muchos los sectores que protestaban, no obstante, el poder de la *Cámara de Comercio* que aglutinaba a los comerciantes constituía un de los espacios de las élites:

“La ubicación actual de la ‘Zona de Tolerancia’ en una de las más céntricas secciones de la ciudad, viene constituyendo desde hace tiempo un motivo de protesta por parte del comercio y sociedad en general, ya que la explotación de prostíbulos en la Calle Ugarte y adyacentes, con la exhibición de mujeres semidesnudas en las aceras y otras repugnantes escenas inherentes a los centros de vicio, se ha venido aceptando como un mal necesario, con detrimento del respeto y consideración que merecen las familias honestas que tienen que transitar por esos rumbos, y con grave perjuicio de los menores de ambos sexos,

para quienes la 'Zona de Tolerancia' es un morboso ejemplo de degeneración y abyección que inconscientemente va minando sus principios de sana moral y de buenas costumbres".³⁷

La respuesta del Presidente Municipal interino de esa época destaca la preocupación moralista de los comerciantes como una diatriba histórica e hipócrita y en su declaración pública aclara que las prostitutas no son bestias:

"1. –La Cámara Nacional de Comercio dando un ejemplo de alta moralidad; hasta hoy año de 1936, se ha dado cuenta de la existencia de una zona de tolerancia en el centro de la ciudad y ha conseguido con notable éxito la cooperación de honorables personas y sociedades para señalar la necesidad ingente del cambio de dicha zona...

5. –El cambio de la zona de tolerancia tendrá que hacerse tomando en consideración la experiencia adquirida de otras administraciones que fracasaron totalmente al hacer el cambio con precipitación y falta de estudio. Los señores de la Cámara de Comercio deben saber, por si sus directores han olvidado informarles que el año de 1930 el suscrito obrando por instrucciones de la Junta Civil efectuó el cambio radical de la zona establecida entonces en la Calle Ugarte, radicándola en la Adición Sur de la ciudad donde ya se había establecido en 1926; el resultado práctico fue la emigración inmediata de las personas allí confinadas. En 1925 fue cambiada la zona a la Adición Poniente (Arroyo Colorado) y por razones de seguridad, lejanía, falta de higiene, etc., se observó el mismo fenómeno, distribuyéndose la población femenina confinada en dicha zona en toda la ciudad presentando un problema más serio. Durante la administración municipal del C. Alberto B. Almeida (1926-1927) la zona fue cambiada por primera vez a la Adición Sur de la ciudad habiendo fracasado también el cambio.

6. –Quiero recordar a la H. Cámara de Comercio que al hablar del cambio de la zona no deben olvidar que se trata de seres humanos, con tanto derecho a la vida como cualquier otro y que no es posible llevarlos a un confinamiento o reclusión cual si se tratara de bestias, por lo tanto, el cambio exigiría el acondicionamiento de una zona con todos los requisitos de higiene y seguridad aun más exigentes que los normales.

7. –El pueblo de Ciudad Juárez, debe saber que en el caso que nos ocupa, se versa la mayoría de los intereses de ciertas personas miembros prominentes de la Cámara de Comercio de esta ciudad y quienes solo han adoptado como bandera una moralidad muy

³⁷ Carta de José Velarde, 1er. Vice-Pres. en funciones de la Cámara Nacional de Comercio de Cd. Juárez al Sr. José Quevedo, Presidente del H. Ayuntamiento, 22 de Febrero de 1936, Archivo Municipal de Ciudad Juárez, localizada en Caja 785, año 1938.

*digna de encomio por cierto, si no llevara como finalidad la protección de los intereses que señalamos; decimos que se trata de proteger dichos intereses, en virtud de que las personas a que nos referimos tienen propiedades que por su posición topográfica bien pudieran ser las indicadas donde se efectuara el citado cambio que pretenden”.*³⁸

Estas declaraciones del Presidente Municipal muestran lo que ha sido siempre una constante en Juárez: la concentración de terrenos urbanos para su especulación dependiendo las circunstancias políticas y las coyunturas económicas. En la carta del Presidente se evidencia como la prostitución era un negocio muy extendido, además de ser una importante fuente de ingresos del gobierno municipal durante varias décadas. Por otro lado, el mensaje moralista de las élites aglutinadas en torno a la Cámara de Comercio no aborda el problema de la explotación de mujeres por la pobreza imperante, es más, en sus escritos ni siquiera las mencionan, su interés se centraba básicamente en cambiar la zona de tolerancia para no contaminarse de la inmoralidad.

Las prostitutas en Juárez, estuvieron sometidas a un régimen de esclavitud en pleno Siglo XX, ante la indiferencia y complicidad de los habitantes de la ciudad. Si antes las élites conservadoras querían confinarlas y el gobierno explotarlas, en la actualidad los antiguos guetos de la principal zona de tolerancia fueron derrumbados comprando el gobierno las propiedades en donde el uso de ese espacio urbano es desconocida para la mayoría de los ciudadanos, no obstante, observando el patrón de comportamiento de las élites, la especulación y concentración del suelo urbano será un fenómeno que vuelva a repetirse.

Que la sociedad que habita una ciudad coexista con una estructura de castas en donde un grupo de mujeres está en estado de esclavitud y durante años no hayan hecho nada al respecto, delata la existencia de una sociedad cuyo eje es el individualismo, el clasismo y la marginación, rasgos de la vida social que definen una comunidad cuyo malestar social advierte un estado de anomia social.

La existencia de las organizaciones sindicales fue un respiro libertario de solidaridad de los trabajadores pobres con las mujeres de Ciudad Juárez. Es necesario enfatizar que durante décadas fueron las organizaciones sindicales, formadas al fragor del espíritu de la época postrevolucionaria, las únicas que bajaron sus ojos y dieron su mano a cientos de

³⁸ “Declaración del C. Presidente Municipal Interino Ingeniero Jesús U. Molina con relación al cambio de la Zona de Tolerancia de Ciudad Juárez”, Abril 18 de 1936, Archivo Municipal de Ciudad Juárez, Caja 785, año 1938.

mujeres pobres que llegaban a Juárez, organizando sindicatos y organizaciones de apoyo mutuo como una alternativa de protección que frenara su inserción en la prostitución.

La fuerza de la Revolución tuvo su efecto en la organización de núcleos de obreros en la ciudad que dejó su huella en la industria del entretenimiento. Solo los burdeles no fueron objeto de organización sindical, pero todo tipo de negocio de cantinas y similares tenía personal organizado en sindicatos.

A finales de los veinte principios de la década de los treinta existían en Juárez diversas Centrales Obreras: la CROM, la Cámara Sindical Obrera y la Cámara Sindical Unitaria de Ciudad Juárez, las dos primeras llegan a la industria del entretenimiento, sindicalizando a los músicos, meseros, cocineros y trabajadores en general –incluidos extranjeros.

La Unión de Empleados de Hoteles, Restaurants y Cantinas y el *Sindicato de Músicos de Cd. Juárez, Chih.*, adheridos a la CROM, van a tener un peso político muy importante en el Juárez de la prohibición y posteriormente, no tanto por su combatividad, sino debido a que, principalmente, la central Moronista, va a ser utilizada por los dueños de las cantinas y grupos facciosos del gobierno en contra de medidas tomadas por el gobierno federal en relación a la regulación del alcohol y control de la prostitución durante la Prohibición y décadas posteriores. A la Cámara Sindical Obrera estaban adheridos el Sindicato de Cantineros, Meseros y Similares, el Sindicato de Empleados del Lobby No. 2, famoso centro del espectáculo de la época, Sindicato de Cancioneros de Cd. Juárez y el Sindicato de Filarmónicos.³⁹

En la actualidad los hoteles, prostíbulos y cantinas de la antigua zona de tolerancia fueron demolidos, no obstante, la prostitución persiste. A las élites empresariales Juarenses les avergonzaba la existencia de mujeres prostitutas en la ciudad, cuando la prostitución fue un componente de la industria del ‘entretenimiento’, pues durante décadas la prostitución en Juárez se ejerció en cantinas, casas de asignación, cabarets, espacios en donde el consumo de alcohol era concomitante a los servicios sexuales. La prostitución organizada y el consumo de alcohol son actividades simbióticas, no obstante, en el conjunto de la actividad económica quien más beneficio económico obtiene son las empresas distribuidoras de licor y cerveza.

³⁹ Carta de la Cámara Sindical Obrera al Presidente Municipal, noviembre 16 de 1932, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 650, año 1930.

La industria del entretenimiento siempre cohabitó con la prostitución de forma paralela a las cantinas ubicadas en la calle Ugarte, en pleno centro de la ciudad. La demanda de servicios sexuales estaba vinculada a la cultura nacional vigente. Era parte del espíritu de la época, tener mujeres disponibles para servicios sexuales, que las convertía en mujeres públicas, pero necesarias.

*“...Particularmente la primera cuadra de la calle Ugarte, que está comprendida dentro del perímetro de la Avenida 16 de Septiembre y la Calle Noche Triste, está ocupada en su mayor parte por mujeres de mal vivir, que de una manera audaz e impúdica se exhiben en las puertas y aun en la calle, llamando a gritos a las personas del sexo masculino que pasan y anunciando su comercio de la forma más escandalosa y descarada, agravando esto con que se exhiben casi desnudas”.*⁴⁰

Esta descripción de las mujeres era parte de una visión muy extendida y dominante sobre la existencia de mujeres dedicadas a la prostitución. Históricamente, Juárez ha sido una ciudad en donde la prostitución ha estado presente como parte importante de la economía local. Su condición de frontera, la pobreza existente en grandes sectores de la población femenina, fueron condicionantes que permitieron el establecimiento de una amplia red de prostitución de la cual hay datos de su existencia desde antes de la revolución mexicana, hasta el momento actual.

En una carta al Diario *El Continental*, publicado en la ciudad de El Paso, Texas, un grupo de trabajadores se refieren a las mujeres de la siguiente forma: *“Es el caso que el Sr. Ángel Gonzales, ex vista de la Aduana Fronteriza, de esta ciudad ha abierto al público una cantina que antes se denominaba ‘El Emporium’ y ahora ‘Coney Island’ en dicho lugar se congregan diariamente –desde las cuatro de la tarde– una turba de mujerzuelas, de la zona de tolerancia y desde esa hora, en que comienza una ruidosa murga o jazz, se oyen desde la acera de dicha cantina, que está situada enfrente del Tivoli, los alaridos y obscenidades, que las mujeres citadas lanzan, excitadas por el alcohol, pues la mayor parte de estas mujeres, al llegar a su ¿trabajo? ya llegan completamente ebrias.*

Todas estas obscenidades y gritos son escuchados por numerosas damas y niños, que tienen necesidad de esperar el tranvía del hipódromo que los conduce a sus hogares por el

⁴⁰ Transcripción de Carta de Vecinos de la Ciudad de El Paso, Texas al Sr. de Gobierno Lic. Enrique González Flores, 7 de Septiembre de 1933, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 731, año 1933.

*rumbo del Barreal... [Pedimos] que el Sr. Gonzales cambie su negocio a algún otro lugar en donde nuestras humildes, pero honradas familias, no tengan el bochorno de oír obscenidades y injurias de esas infelices mujeres, que explotan personas, que se dicen pertenecer a la mejor sociedad de Juárez”.*⁴¹

A mediados de la década de los treinta la Av. Juárez, principal arteria que comunica la ciudad con El Paso, Texas, sufre una ligera transformación: se cierran algunos burdeles que son relocalizados en calles contiguas denominadas Mariscal y María Martínez, extendiendo con esto el área de prostitución. Misma que estuvo durante años poblada por prostitutas, por ladrones, pedigüños, en fin, por toda esa población que forma parte del ejército industrial de reserva y que terminan convirtiéndose en seres desechables o lumpen proletariado.

Durante la revolución mexicana, la ciudad ya tenía una zona de tolerancia que era un signo de desgracia para los habitantes de la época.

En la novela *El Águila y la Serpiente* de Martín Luis Guzmán, hay una descripción del Juárez de esa época “*Tocaba la música infernal de los orquestriones; olía a lodo y a whisky. Transitaban, rozándonos, prostitutas feas –feas y dolientes si eran mexicanas; feas y desvergonzadas si eran yanquis–, se nos acercaban caminando prostitutas baratas y todo esto entre tabernas y cafés que transpiraban escándalo y ruido de maquinas jugadoras*”.⁴²

Continúa el relato a propósito de las casas de juego “*–Es el póker... Es la ruleta... Son los dados... Son los albures y el siete y medio*”.⁴³

En la misma novela destaca un monólogo de “*...Nefthalí Amador, a un tiempo ruidoso y afónico, nos guiaba. Sus pasos eran nerviosos y breves. Hablaba sin parar, enhebrando palabras planas, palabras olorosas a chicle, que hacia salir a fuerza entre sus quijadas rígidas. En las esquinas, mientras se detenía un instante a mirarnos de frente, las luces nocturnas le reverberaban en el rostro, picado de viruelas. Luego cruzábamos el arroyo, y, al hundírsele los pies en el fango, decía, como en soliloquio y con repetición periódica:*

*“Esto es un potrero. Cuando la revolución gane lo limpiaremos. Haremos una ciudad nueva; nueva y mejor que la de la otra orilla del río”.*⁴⁴

⁴¹ Carta de un Grupo de Trabajadores al Sr. Morris Boretz, Director del Periódico *El Continental*, El Paso, Texas, 4 de enero de 1930, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizado en Caja 659, año 1930.

⁴² Guzmán, Martín Luis, “*El Águila y la Serpiente*”, Editorial Porrúa, México, 1995, p. 44.

⁴³ *Ídem.*

Neftalí Amador, cercano a Villa creyó que la revolución iba a regresar la dignidad a las mujeres pobres prostituidas por los del otro lado y al mismo tiempo expresa como todo ese tráfico innoble era una fuente de dinero para comprar armas en la Revolución.

–Sí, sin duda: trafico innoble, pero insustituible a la hora de los pocos recursos. Llegado el momento lo suprimiremos. ¿Qué digo? Lo perseguiremos. Ahora no...⁴⁵

Las palabras de este colaborador Villista se esfumaron en el aire. En Juárez, la prostitución hasta el momento actual no ha sido suprimida. Las mujeres históricamente han sido perseguidas, pero para explotarlas y abusar de su condición, refrendando la existencia de un poder despótico y misógino y de una sociedad en donde has sido asesinadas cientos de mujeres en las últimas décadas.

Los ingresos recaudados de estos giros ‘negros’ por el gobierno Municipal eran objeto de disputa y conflictos con el gobierno del estado, pues lo recaudado aquí era centralizado en la ciudad de Chihuahua por el gobierno estatal. *“Siento mucho molestarlo, con el caso que ya va haciéndose sistemático, de la negativa del Sr. Herrasti para entregar al municipio la participación que le corresponde por concepto de contribuciones de la casa de juego”⁴⁶*

La doble moral se concretó en los gestos histriónicos del gobierno estatal durante distintas periodos, de mandar cerrar las cantinas, los burdeles y las casas de juego ubicadas en Juárez. De igual forma el gobierno central va a desarrollar una política de cerrar las casas de juego, los burdeles y las cantinas, actividad económica que era la principal, en gran medida debido al abandono del propio gobierno central en potenciar lo que los habitantes habían construido con el esfuerzo de su trabajo: la agricultura e industrias agroindustriales existentes en el Valle de Juárez.

El gobierno central, siendo entonces presidente Plutarco Elías Calles, manda la clausura de la casa de juego ‘Turista Casino Internacional’. Los ingresos recaudados por este lugar estaban destinados a la construcción de la carretera Juárez-Chihuahua, a pagar las deudas con la Cía. de Luz, poniendo en peligro el suministro de agua y luz para la ciudad, así como expulsando a 700 hombres de los ‘sin trabajo’ que estaban laborando en las obras de la carretera, pues todavía en esta época, la única vía de comunicación entre Juárez y

⁴⁴ *Ídem.*

⁴⁵ *Ídem.*

⁴⁶ Carta de Jesús Quevedo al Sr. Juan Salas Porras, 15 de Julio de 1932, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 725, año 1932.

el sur era el tren. A nombre del pueblo de Cd. Juárez y de los desheredados, el Presidente Municipal, Jesús Quevedo, le pide al Presidente revocar la orden de suspensión de la casa de juegos, por considerar que dicha medida estaba en contra de los intereses generales.⁴⁷

Los sindicatos adheridos a la Cámara Sindical Obrera envían una carta al entonces Presidente Plutarco Elías Calles en los siguientes términos: *“Agrupaciones Unión General de Cargadores, Liga Textil Socialista, Sindicato de Cantineros, Unión de Estibadores, Unión de Boleros, Unión de Zapateros, Unión de Matanceros, miembros de esta Cámara Sindical Obrera suplicamos a Usted reconsiderar acuerdo relativo clausura juegos esta ciudad”*.⁴⁸

Ante los fuertes estragos de la Crisis del 29 y la posible derogación de la Ley Seca, los sindicatos adheridos a la CROM, ya desde ese entonces orientados en una línea oficial, proponen formas de solidaridad con los desempleados. Un aspecto importante a destacar de la CROM fue su incondicional apoyo a los trabajadores que formaban parte de la mano de obra ocupada en la mencionada industria, igual posición tomó la Cámara Sindical Obrera, con sus diferencias. No obstante en momentos críticos de la ciudad, la CROM propuso:

“...Siendo de todos conocido la actual crisis por la que atraviesa no solo México, sino la gran mayoría de las naciones; y considerando, que mientras no haya hombres de buena voluntad que sepan estar a la altura de su deber, tanto de ciudadanos como de buenos extranjeros, que dentro de este país efectúen negocios o transacciones de cualquier especie, para tratar de aliviar –aunque sea en partes la mencionada crisis– no se habrá hecho siquiera un ensayo en tal sentido, y tomando en cuenta que hoy hemos sido apáticos a ese respecto; pero eso sí muy exigentes con el gobierno que jamás ha tenido nuestra colaboración, pues lejos de dársela, esperamos que lo resuelva todo en beneficio de nuestros propios intereses, sin siquiera pensar que el capital y el trabajo, siendo dos de los más importantes factores de todas las naciones, deberían poner algo de su parte para remediar –aunque fuera un poco– los males que las aquejan, siendo el peor de estos la falta de pan y

⁴⁷ Telegrama de Jesús Quevedo a Plutarco Elías Calles, 22 de Marzo de 1932, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 725, año 1932.

⁴⁸ Carta del Secretario General de la Cámara Sindical Obrera a Plutarco Elías Calles, marzo 22 de 1932, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 725, año 1932.

calor en infinidad de hogares proletarios; es por esto que hemos llegado a la siguiente conclusión:

Todos y cada uno que tengamos el pan en esta Cd. Juárez, debemos que trabajar y colaborar en la medida de nuestras fuerzas y al alcance de nuestras posibilidades, –aunque sea en su parte mínima– el problema que nos aqueja y que se ha acentuado más en los obreros sin trabajo y al efecto hacemos la siguiente petición:

*Que en todos los centros de trabajo controlados por esta Organización, se reduzca la semana de trabajo a cinco días, con el objeto de dar empleo a los sin trabajo, y si se hiciera necesario, reducir las horas diarias de trabajo, para dar ocupación a mayor número de hombres, que se haga y estemos todos de común acuerdo, en la inteligencia de que este estado de cosas deberá cesar tan luego como se note una mejoría en los negocios en general”.*⁴⁹

Crisis, continua migraciones de los repatriados, una escasa industria y siempre latente la derogación de la Ley Seca, hacían de la ciudad un espacio en donde la escasez era la constante. Durante este periodo de la Prohibición, la frontera Norte era el enclave de un tipo de acumulación sustentado en una economía ‘*de lupanar*’.

En la memoria histórica de Ciudad Juárez, sus habitantes tendrán alguna vez que reconocer que tienen una deuda histórica con las mujeres pobres que mediante el abuso y la explotación fueron durante décadas víctimas de tratantes de blancas para confinarlas en el ejercicio de la prostitución. Coerción mediada y determinada por la pobreza de miles de mujeres que no tuvieron otra alternativa para sobrevivir. Durante décadas Juárez fue un importante centro de tráfico de blancas, expresión que alude a la esclavitud.

De acuerdo al testimonio de la novela *El Águila y la Serpiente* la existencia de la prostitución era una actividad preponderante en plena Revolución; durante la prohibición se abrieron más negocios para la ingesta de alcohol, pues florecía el negocio y aumentaba la demanda de servicios sexuales y licor. Las condiciones de las mujeres estaban caracterizadas por el estigma social que caracterizaba el ejercicio de dicho oficio. Desde principios de siglo las mujeres estaban recluidas en los lugares en donde se prostituían, algunas en las denominadas casa de asignación, cantinas, salones de baile; para poder ir a ver a su familia

⁴⁹ Carta de la Unión de Empleados de Hoteles, Restaurants y Cantinas al Presidente Municipal, 15 de Agosto de 1931, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 704, año 1931.

tenían que pedir permiso a la autoridad y avisar de su regreso so pena de ser encarceladas. El férreo control policiaco hacia estas mujeres era al mismo tiempo un importante negocio para quienes lo regenteaban e importante fuente de ingresos para el Municipio, a través del llamado control sanitario. La libertad de tránsito estaba conculcada para ellas, pues cualquier movimiento requería de dar aviso a la autoridad so pena de ser encarceladas. Entre los oficios de los presidentes municipales estaba el escribir los oficios correspondientes para dar permiso a sus traslados.

*“Asunto: Correspondencia: Generalidades:
Se le concede permiso para salir
diariamente de la zona de 1 a las 11 horas*

*“Esta Presidencia Municipal de mi cargo, en despacho de esta fecha tuvo a bien concederle el permiso correspondiente para salir diariamente de la Zona de Tolerancia de la 1 a las 11 horas, con el objeto de atender a su familia”.*⁵⁰

El tráfico de mujeres ha sido una actividad económica derivada de la ‘industria del entretenimiento’. Las mujeres eran esenciales en este tipo de industria: como objeto sexual, como anzuelo para el consumo de alcohol y válvula de escape de una cultura patriarcal dominante y opresiva, que lucra con la necesidad humana y estereotipa y condiciona el ejercicio de la sexualidad a una moral sustentada en un modelo monogámico reproductor vigente por la cultura dominante reforzado por las religiones organizadas y que es objeto de transgresión de forma permanente.

La vulnerabilidad de estas mujeres residía en su pobreza quienes para obtener un ingreso realizaban una actividad económica que las convertía en cortesanías públicas que intercambiaban su cuerpo, como mercancía, por una cuota determinada. Durante décadas fueron una población marginada que vivía en los guetos de las denominadas zonas de tolerancia. Las sexo servidoras en Juárez, fueron una población viviendo ‘*en estado de excepción*’; sin derechos ciudadanos, era la única población a la que se le negó la libertad de tránsito, como corolario de una misoginia que impuso territorios de reserva para concentrar mujeres públicas demonizadas como inmorales y pecadoras.

⁵⁰ Carta del Presidente Municipal Substituto Cap. 1°. Antero Torres Arizpuru a la Sra. Nieves Chávez. Mayo 21 de 1937. Archivo Municipal de Cd. Juárez. Localizada en Caja 774, legajo 1394, Año 1937.

Como se reseñó con antelación, para el gobierno significó durante décadas una importante fuente de ingresos, además, las nuevas élites revolucionarias, investidas de un Jacobinismo a ultranza, gozaban la transgresión en contra de la moral hipócrita de las élites tradicionales a través de la protección otorgada a los burdeles y dueños de cantinas mediante los permisos y licencias requeridos.

Cantinas, prostíbulos, casas de cita, eran parte de un enclave muy lucrativo, que enriquecía a quienes lo controlaban, refuncionalizaba la industria del alcohol, sindicalizaba a sus trabajadores y daba ingresos para la sobrevivencia de las mujeres en un país caracterizado por la pobreza de la mayoría. Por lo regular eran mujeres que formaban parte de las grandes y continuas migraciones; traídas a Juárez mediante la violencia del robo, el secuestro y el engaño por bandas organizadas dedicadas a organizar el tráfico de mujeres; una vez en Juárez, toda esta red estaba articulada a la ‘economía legal’ del entretenimiento durante muchas décadas posteriores.

Para los noventa, seguían recluidas ahora por los lenones y también les tenían que pedir permiso para poder ver a sus hijos. No eran encarceladas como rutina, porque desde 1983, cuando se dio la alternancia en los comicios Municipales, el gobierno federal le arrebató al Municipio el control de la prostitución. Esta disputa que llegó al grado de que el gobierno federal asumiera el control de las mujeres evidencia la obsesión del poder de las élites locales por tener el control y sumisión de estas mujeres. Posteriormente organismos internacionales implementaron programas de salud a través de grupos locales. Por supuesto seguían siendo perseguidas por la policía, antes porque no eran seres humanos, sino portadoras de enfermedades, después, porque el abuso contra los pobres es la cultura dominante prevaleciente en la ciudad.

Siendo la mayoría migrantes, sus hijos por lo regular se quedaban en el sur con la familia y su vida transcurría en el interior de buhardillas, en donde la transgresión a la moral vigente era vivida en una suerte de marginación resignada, auto culpándose y asumiendo que ‘esa vida’ no les daba derecho a la palabra.

Durante la etapa de la Prohibición en el tristemente célebre periodo de Jesús Quevedo, la recaudación de ingresos por la prostitución era abundante, por lo que la disputa por su control llegó a extremos de mandar a encarcelar al Delegado Federal de Salud. Siendo la prostitución y las casas de juego, el principal ingreso recaudatorio del municipio, desde esa época contaba con una dependencia que era la ‘institución médica-carcelaria-moral’ que

tantos abusos, atrocidades y violaciones a los derechos humanos cometieron en contra de estas mujeres.

Ser inspector de Sanidad en Ciudad Juárez, desde la *Prohibición* hasta 1983, era el camino más directo para obtener ingresos a través de esquilmar y abusar mediante la corrupción a estas mujeres. A mediados de los treinta, algunos sindicatos negociaban con el municipio el puesto de Inspector de Sanidad, con el tiempo esta labor de inspección fue históricamente una práctica policiaca en donde más abusos se cometieron durante décadas. En la historia de la ciudad, ha sido la única instancia municipal organizada ‘ad hoc’ para el control punitivo dirigido básicamente hacia las mujeres en prostitución.

A través de esas oficinas el gobierno municipal controló e hizo objeto de ‘cuotas’ a las mujeres que se prostituían, por prácticamente 90 años. Para que una mujer pudiera ejercer la prostitución, tenía que tener un carnet, dicho carnet era revisado de acuerdo al arbitrio de los inspectores que podían encarcelar a las mujeres cuando quisieran. El Departamento de sanidad era un espacio de ejercicio del poder arropado como filtro sanitario; en su lógica, las mujeres eran portadoras de enfermedades por lo que era necesario tener un control, que más que sanitario fue policiaco pues a través de la persecución y el abuso estos inspectores determinaban prácticamente la vida de estas mujeres y sus familias.

En una reunión del Delegado Federal de Salubridad con los del City and Country Venerial Clinic se dice que *“los soldados de Fort Bliss gastaban 100,000 dólares mensuales con las sexoservidoras de Juárez, que el 90% de las enfermedades de transmisión sexual reportados en el Fort Bliss fue por contagio en Juárez. Además el delegado se queja de la existencia de prostitutas norteamericanas que entran en la ciudad de noche.”*⁵¹

La pugna por el control de la prostitución fue una larga batalla del municipio contra el gobierno federal, quejándose el vocero municipal relata: *“se les ha manifestado a las mujeres que el examen médico –que yo les practicó– no es válido y se les ha amenazado con conducir las al cuartel”*⁵² en caso de que se nieguen a sufrir el examen médico que se les practica en la Delegación Sanitaria. La patología social, hecha costumbre, llegaba al extremo

⁵¹ Carta del Delegado Federal Dr. Alberto Jacqueminot al Secretario de Salud, Archivo Municipal de Ciudad Juárez, localizada en Caja 699, año 1931.

⁵² Correspondencia del Dr. Quiroz, Archivo Municipal de Ciudad Juárez, Caja 699, año 1931.

de establecer como norma que *“el Delegado Sanitario Federal daba el permiso para que las mujeres se retiraran de la prostitución”*.⁵³

Cientos de mujeres –muchas casi niñas– fueron robadas en el sur y traídas a Juárez para formar parte de las mujeres cuyo destino era ingresar a las filas de la prostitución. Todas las mujeres que llegaban a Juárez a prostituirse eran pobres, algunas socializadas en la transgresión de la violencia. Cientos de mujeres, hijas de los campesinos pobres de la Laguna y del estado de Chihuahua llegaron a Juárez a ejercer el oficio más antiguo de la humanidad.

Esta fue una constante en la vida de la ciudad. En años posteriores, si bien es cierto, la prostitución ‘moderna’ y de más ingresos se concentró en la zona Mariscal, para la década de los setenta, *cientos de mujeres provenientes de los estados de Durango y La Laguna llegaron a Juárez para trabajar en las fábricas, posteriormente, ante la realidad de los bajos salarios, ingresaron al mercado sexual como la única alternativa para aumentar sus ingresos*. (Graciela de la Rosa, 1995).

En este periodo, se conforma otra zona de tolerancia, en pleno Centro Histórico y que es aun la que subsiste después de la demolición de la zona Mariscal. Esta zona se caracteriza por la existencia de algunos salones de baile popular, en donde, las mujeres encuentran una forma de obtener ingresos no solo a través del ejercicio de la prostitución, sino inclusive a través del baile, actividad que se cobra a los parroquianos formado por trabajadores agrícolas, obreros de maquila, albañiles, en fin, trabajadores que llegan a comprar servicios sexuales, consumir alcohol y distracción aun con lo reducido de sus salarios.

La calle Mariscal –hoy prácticamente– destruida, es un recuerdo de cientos de mujeres que conocieron las facetas prohibidas y reprimidas del ser humano y que fueron generosas. Lo que antes era una de las zonas tradicionales, es hoy una superficie vacía en donde la tierra y el asfalto se mezclan para dejar al descubierto la memoria que esta calle guarda de los dramas, las heridas, el abandono de tantas mujeres pobres, hijas de campesinos y obreros, que ingresaron a un oficio que resalta los rasgos misóginos de la cultura patriarcal que tanto daño ha hecho a mujeres y a los propios hombres, finalmente, todos víctimas de un orden amoral.

“Un funcionario mexicano opinaba que, “suprimida la venta de licores y los juegos que –autorizados o clandestinos– la sostienen, Ciudad Juárez sería un hacinamiento de

⁵³ Archivo Municipal de Ciudad Juárez, Caja 691, año 1931.

ruinas...”⁵⁴ Esto sin considerar toda la doble actividad económica recaudada a través de la tradicional ‘mordida’, el auge del contrabando y la ya existente red de narcotráfico en una estructura de corrupción y de abuso de autoridad.

No sería atrevido afirmar, que hasta antes de la instalación de la industria maquiladora, la principal fuente de ingresos del municipio, lo constituían todas las actividades relacionadas con la industria del entretenimiento, llámense cantinas, clubs nocturnos, etc. y la prostitución. Así fue construyéndose dos ciudades simbólicas, la de los ‘*decentes*’ y la de los ‘*excluidos*’. De igual forma, Juárez, de cara a otras ciudades del interior del estado era la ciudad de los burdeles, de la corrupción y del vicio.

Esta economía de ‘*lupanar*’ hegemónica durante la Prohibición y relativamente en auge durante varios lustros, estuvo determinada por diversos factores, pero justificada en gran medida por el mito construido de la ‘*frontera*’: ser frontera era una especie de destino manifiesto en donde la ciudad se convertía en el centro de entretenimiento de las personas que habitaban al otro lado.

Décadas posteriores a la Prohibición, en un proceso paulatino, lo que quedo de la mencionada ‘*industria del entretenimiento*’ fue un remedo de economía de subsistencia deteriorada y degradada con una extensa red de prostitución. Los antiguos y poderosos sindicatos de meseros y cantineros, se convirtieron en sindicatos corporativos en donde la única parcela de aprendizaje de los trabajadores era la sumisión y el charrismo. En general, los ‘trabajadores’ de las cantinas, centros de variedad y prostitutas sobrellevaron el condicionamiento de ser una porción ‘marginada’ de la sociedad por el tipo de trabajo que desempeñaban, hecho que en el largo plazo contribuyo a fuertes procesos de lumpenización y exclusión. En estas nuevas circunstancias, prostitutas, cantineros y personas relacionadas con este tipo de giros económicos fueron y son no solo explotados, sino destruidos mediante procesos de degradación de su dignidad como personas por el peso enorme que significa el estigma social que los excluye al caracterizarlos como transgresores de la moral vigente.

La reducción de las ganancias generadas por la desvalorización de la industria del entretenimiento, con excepción de los distribuidores de alcohol y cerveza, además de la ascensión al poder de una casta que abandono la política Cardenista, fue lo que persuadió a

⁵⁴ Irigoyen, Ulises, “El problema económico de las fronteras mexicanas”, *Op cit.*, Alicia Castellanos, México, Tomo I-II, p. 337.

algunos de los grupos de las élites a impulsar procesos económicos sustentados en otras fuentes de acumulación. El intento de cambio de la '*Ciudad de los Vicios*' a la '*Ciudad Industrial*' logro que las élites redoblaran sus ganancias, no obstante, la realidad los confrontó con una paradoja, pues el nuevo proyecto impulsado no solo no erradicó la prostitución sino que la extendió y mantuvo, instaurando la pasarela de las mujeres pobres que transcurría entre la prostitución y ser obrera de maquila. (Graciela de la Rosa, 1995).

En una de las escasas investigaciones sobre la prostitución en las dos principales zonas de tolerancia en Ciudad Juárez, en donde se aplicó un cuestionario a una muestra de 600 sexoservidoras, cabe destacar el dato en relación al último trabajo previo a su ingreso a la prostitución, aproximadamente el 90% de las entrevistadas declaró haber estado trabajando en la maquila y haberse cambiado a la prostitución por los bajos salarios. (Graciela de la Rosa 1995). La transición entre la '*Ciudad de los Vicios*' y la '*Ciudad Industrial*' resultó ser el mito que oculta la realidad de la '*Ciudad de los Pobres*'.

La ciudad ha sido históricamente escenario de una lucha cruenta no solo en términos de la sobrevivencia de cada uno de sus habitantes, sino en términos de la apropiación del territorio y sus consecuentes procesos de control social y político. Estos procesos encarnizados de relocalización económica, la sumergió en un pulso cuyo ritmo advierte y delata las paradojas y contradicciones: mientras que los trabajadores asalariados de la industria maquiladora soportan el peso íntegro de todo el edificio social, es una población viviendo en una situación de precarización, sometida y controlada que solo es relevante como mano de obra barata.

De esta forma las élites construyen los hilos que determinan los procesos de exclusión y marginación, así como, sus soportes a través de la incondicionalidad de segmentos de las clases medias favorecidas por su lealtad, pues son estas las que representan la tragicomedia que bajo el nombre de democracia y modernidad dan forma y contenido a la '*representación de la ciudad*' que desean y tienen las élites. El resto cohabita en un tejido social deteriorado en donde la vida diaria de la ciudad determina el mundo de los desposeídos, realidad social determinada por los ingresos que poseen.

Las continuas migraciones, el '*peculiar funcionamiento*' de las élites políticas y económicas tradicionales, han sido un factor determinante en el continuo déficit entre los satisfactores básicos y su acceso. La posesión de la tierra ha sido objeto de una especulación permanente de acuerdo a coyunturas específicas situación que por un lado ha creado un caos

urbano y por otro ha enriquecido a los especuladores pues la renta de la tierra se convirtió en el principal insumo productivo a través del cual se enriquecieron las élites locales, más allá de la posible formulación de una estrategia de desarrollo económica sustentada en lo más valioso que puede tener cualquier conglomerado humano: el capital humano.

La renta de la tierra ha sido el recurso natural utilizado por las élites locales que mediante la especulación y concentración ha constituido el soporte de la acumulación como elemento sustancial, en el pasado con la zona de tolerancia, hoy, en su alianza con las corporaciones transnacionales. En esta relación de asociación, las élites compran la tierra que delimitan los parques industriales, el gobierno introduce los servicios públicos, como parte de la política de exenciones para estimular el traslado de las corporaciones; las naves industriales son construidas para albergar las fábricas y las migraciones transportan la mano de obra del sur para contratarse como trabajadores; las élites edifican la ciudad dormitorio con la formación de empresas constructoras que obtienen los contratos para la construcción de vivienda de los organismos oficiales existentes. Proceso que incluye a determinados grupos de las clases medias que a través de estos procesos económicos juran lealtad a las élites. El trabajador, por lo regular migrante se incorpora como fuerza de trabajo sin tener la mínima injerencia en todo este proceso salvo como fuerza de trabajo y consumidor precario.

Las migraciones de población en la búsqueda de empleo en la industria maquiladora y la migración a los Estados Unidos, desencadenó el crecimiento de la zona Poniente en los setenta a partir de invasiones urbanas controladas por el PRI.

Posteriormente el crecimiento se orientó a la zona sur y sur oriente en la que se conformó la ‘zona moderna’ según el imaginario empresarial y del gobierno. Lo moderno significó construir la ciudad dormitorio, a tal grado, que el heredero de la estirpe empresarial de la Prohibición, Sr. Jaime Bermúdez, retomó el control de la Presidencia Municipal a través del poder familiar, iniciando el proceso de urbanización y vivienda denominado “*Juárez Nuevo*”, que dio lugar a la edificación de una extensa superficie que delimitan los nuevos asentamientos de los trabajadores.

‘Lo Moderno’, fue dividir la ciudad en espacios que rediseñaron el clasismo y los estamentos sociales a través de la construcción de las viviendas estandarizadas en los nuevos guetos de los barrios de obreros, lo anterior les permitió ocultar las calles polvorientas y destartaladas, las viviendas derruidas y precarias, para dar lugar a la nueva simulación de la

existencia de una infraestructura urbana alternativa a la de la periferia, en el contexto de una ciudad eternamente deficitaria entre los servicios ofrecidos y la población demandante.

De esta forma se reorganizaron los estamentos de la sociedad a partir de la delimitación de zonas ‘doradas’, espacios urbanos de las élites y las clases medias, el progreso quedó circunscrito a un minoritario grupo social y a la delimitación de las zonas de los parques industriales, con modernos edificios que dan lugar al proceso productivo cotidiano mismos que están contiguos a los barrios de los pobres, escena urbana, que evidencia una agresión visual: la modernidad solo se ve, en los diseños arquitectónicos de los edificios donde se lleva a cabo la explotación, unos metros más adelante esta presente el México profundo.

El resto de la ciudad permanece en condiciones de un deterioro ancestral, con el consabido desorden ecológico y el daño que sufren las poblaciones más pobres y vulnerables, como ha sido el caso de las emergencias producida por las inundaciones en los periodos de lluvias. La ciudad carece de drenaje pluvial; lluvias que no son de un fuerte impacto, inundan la ciudad, los escasos pasos a desnivel, y en general, las escasas obras de infraestructura construidas en las colonias de los pobres, sufren averías y desquiciamiento aunado a esto la falta de un ordenamiento urbano ‘real y efectivo’, no ficticio y burocrático, llevó a la construcción de viviendas en zonas de riesgo, mismas que hasta la fecha subsisten. Toda la ciudad fue y es construida siguiendo la lógica de la mayor ganancia para las élites al menor costo económico, aunque el costo social haya sido históricamente muy alto.

Históricamente, los habitantes de este desierto han sobrevivido bajo la abyección de la vecindad con el país más poderoso del mundo y la lejanía del propio. La tan cercana proximidad los adelantó a la ficción de las imágenes de la modernidad pues la cercanía geográfica los familiarizó con las rutinas de la vida cotidiana de la sociedad primermundista. Para los juarenses, la modernidad no es un problema intelectual, es asumida y percibida por los sentidos, es nada más cruzar la malla de tortilla y entender que hay otro mundo diferente, con la misma gente, la misma raza, por lo que entonces resulta incomprensible la diferencia entre la calidad en las condiciones de vida de sus habitantes, diseño urbano de la ciudad y su funcionamiento. De hecho se cruza la frontera para entrar a otra ciudad distinta con la misma raza de mexicanos. Las mismas élites funcionan de forma distinta, en ambos lados de la frontera tienen intereses económicos, mientras que en la ciudad de El Paso, Texas, pagan un salario mínimo de 6 dólares la hora, en Juárez, pagan a sus trabajadores \$450.00 pesos a la semana.

El Tratado de Libre Comercio fue una extensión al sur de lo que era una realidad en la frontera norte del país con la instalación de las maquilas. El proceso de maquilización y el consecuente relativo *boom* económico que le precedió, fue anterior a la firma del Tratado de Libre Comercio.

*“El planteamiento original del TLC es que el fortalecimiento del mercado de trabajo mexicano contribuirá a la prosperidad de la región y disminuirá la emigración hacia el norte. La nueva prosperidad mexicana debía incrementar la demanda de bienes producidos en Estados Unidos asegurando un aumento de empleos bien remunerados en este país. Con el gobierno manteniendo bajos los salarios y controlando severamente a los sindicatos, se impide a los obreros mexicanos adquirir productos norteamericanos, lo que significa que tanto ellos como el exportador norteamericano tendrán que apretarse el cinturón durante un buen tiempo”.*⁵⁵

La inversión de capital extranjero en el país ha sido diferente en diversas épocas, desde la Colonia hasta el Siglo XX la principal fuente de explotación fueron los recursos naturales básicamente la minería, posteriormente pasaron a diferentes facetas de la manufactura. En Juárez, este proceso de acumulación incluyó la escasa explotación de la minería existente, a principios de siglo; posteriormente las fábricas de whisky y finalmente la instalación de maquiladoras propiedad de las corporaciones.

*“Desde la Segunda Guerra Mundial, las corporación con producción en gran escala, estimuladas por la necesidad de mantener márgenes de ganancia minimizando los costos de producción y expandiendo los mercados se transformaron en empresas globales”.*⁵⁶ A nivel nacional, la política de ‘substitución de importaciones’ a partir del sexenio de Ávila Camacho (1940-1946) se caracterizó por el cambio en las relaciones de dependencia entre centro y periferia.

A nivel local, la transición del proyecto maquilador se concreta a partir de la década de los cuarenta con la llegada de Antonio J. Bermúdez (1942-1943) a la presidencia Municipal, hecho muy significativo para la futura configuración de uno de los grupos de las élites económicas más importante de la ciudad, pues con antelación la experiencia ‘empresarial’

⁵⁵ Semo, Enrique, “Salinas seduce a Estados Unidos con obreros “productivos, controlados y baratos”, Revista *Proceso* 861, 3 de Mayo de 1993, Mexico, D.F.

⁵⁶ Tiano B. Susan, “Export Processing, Woman work, and the Employment Problem in Developing countries: The case of the Maquiladora Program in Northern Mexico”, The University of Texas at El Paso, Center for Inter-American and border Studies, No. 22, Abril 1985, p. 1.

convierten a este personaje en Director de Pemex durante el periodo de Miguel Alemán, su expertez y merito residía, no tanto en su conocimiento en cuestiones petroleras de lo cual no existen indicios de que los tuviera, sino en las relaciones construidas con empresarios norteamericanos durante la Prohibición, hecho que era relevante para el grupo de poder que representaba Miguel Alemán.

“...Muy pronto se manifestarán nuevas tendencias privatizadoras. Durante el gobierno de Miguel Alemán se otorgarán 17 contratos de perforación o ‘contratos riesgos’ a empresas norteamericanas, siendo director de PEMEX Antonio J. Bermúdez...”⁵⁷ El traslado de las corporaciones y la implementación del proceso de industrialización de las maquilas en Juárez, fue la experiencia que aprendieron las élites desde la *Prohibición*: Juárez, un enclave económico producto de la alianza entre élites locales y los empresarios norteamericanos expulsados por la vigencia de la Ley Seca.

Décadas después, concretan el traslado de las corporaciones, lo anterior implicó delimitar un territorio, proceso con antelación habían llevado a cabo a través de la concentración de grandes extensiones de tierra; el gobierno urbaniza elevando la renta de la tierra con la introducción de todos los servicios; las elites económicas se apropian del gobierno municipal vía directa y/o con testaferros; inician los nuevos éxodos de mano de obra la cual ofertan como barata y sumisa, sin interferencias sindicales. El paradigma casi perfecto de control social llevado a cabo durante algunas décadas, que además, incluyo que de forma paralela a este proceso económico se desarrollara y extendiera la industria del narcotráfico vigente desde los veinte.

Ante los acontecimientos de violencia suscitados durante el periodo del 2006 al 2012, los efectos de la violencia básicamente afecto a los pobres, la maquila quedo incólume, pues sus crisis de apertura y cierre de empresa están determinados por las coyunturas de la crisis en los Estados Unidos. Una garantía del control del proceso en este nuevo fenómeno de relocalización industrial que se llevó a cabo en Juárez, fue que requería un espacio geográfico aislado, élites socializadas con su contraparte internacional y la inexistencia de organizaciones de resistencia de los trabajadores, pues esto permite un amplio juego de poder e impunidad a

⁵⁷ Instituto Nacional de Estudios Políticos A.C., Memoria Política de México “*El Presidente Cárdenas Expropia la Industria Petrolera*”. <http://memoriapoliticademexico.org/Efemerides/3/18031938.html> [Capturado el 11 de junio del 2013].

las élites locales, al mismo tiempo que históricamente el poder central se desatiende de los territorios alejados. Estas fueron las causas del ‘éxito’ maquilador de Ciudad Juárez.

De forma particular, el aislamiento geográfico fue y es el contexto que ha determinado la conformación de la ciudad. La lejanía con la capital del estado, así como el aislamiento con el resto del país, Juárez desarrolló su economía en dependencia a la economía de la ciudad de El Paso, Texas. En relación a las barreras comerciales, para los habitantes de la frontera, el intercambio de mercancías era y es una *estrategia de sobrevivencia*. Para los habitantes de la frontera cruzar para adquirir los bienes de consumo de menor precio ha sido parte de su historia. Un sector de la población se dedica a una actividad comercial denominada “fayuca”, actividad que consiste en pasar productos norteamericanos hacia Juárez y de ahí al sur del país como contrabando.

Siendo la mayor parte de los habitantes de Juárez migrantes, el estigma de la pobreza los ha impulsado a aspirar a una vida que les brinde los requerimientos indispensables, deseando siempre el confort del estilo de vida norteamericano, pues la colindancia con el mercado más grande del mundo, da acceso a los pobres al mercado de “segundas” que el consumismo de los vecinos deshecha.

Con el Tratado de Libre Comercio, las élites representadas por el Salinismo, llevaron a cabo la transición entre la existencia de una economía supuestamente cerrada hacia una economía supuestamente abierta, bajo la consideración de que las empresas mexicanas vendían productos caros y malos en un mercado protegido que con las nuevas importaciones se verían obligadas a competir para evitar ser barridas del mercado.

La transición entre la “ciudad del vicio” y la “ciudad industrial” forma parte del imaginario empresarial. En los hechos, la realidad de frontera y la secuela de la prohibición edificaron de forma unívoca una ciudad del ‘entretenimiento’ que ha sido determinante en la construcción de una cultura popular, cuyos contrapesos culturales han sido exigüos. Esta construcción cultural condiciona una cosmovisión lúdica del entretenimiento que las élites pusieron a disposición de sus habitantes: salones para bailar, consumir cerveza y licor, renta de servicios sexuales, conforman las actividades centrales ofrecidas para el esparcimiento del alma humana de los habitantes de la ciudad. Son los reductos que el sistema le deja al pueblo para expresar la alegría y el gusto, que muchas veces devienen en espacios de degradación del ser. Del boom de la Prohibición al de la maquila, sola queda el perenne ejército de reserva existente.

MIGRACIONES

Desde finales del siglo XIX y las postrimerías del siglo XX, están presentes en el escenario histórico de Cd. Juárez en particular y del estado de Chihuahua en general, las circunstancias provocadas por la revolución de 1910 y la forma en que las clases sociales se reestructuraron a partir del conflicto revolucionario. En esta coyuntura emergen las nuevas élites revolucionarias que serán los detentadores del poder en una ciudad en donde las masas populares: obreros, desempleados, campesinos y mujeres aprendieron a organizarse y resistir en un periodo que va desde la Revolución hasta Cárdenas, etapa caracterizada por un movimiento de resistencia de las organizaciones obreras y campesinas formadas al fragor de la revolución y por una constante: las migraciones.

Durante y después de la Revolución, Juárez y todo el estado se caracterizó por una etapa de inestabilidad política y lucha por el poder, en términos de la concurrencia de distintas influencias ideológicas de los diferentes grupos militares y políticos, que participaron en dicha gesta histórica y que marcaron el devenir de las élites gobernantes y empresariales en las etapas posteriores a la ‘supuesta paz’, después de que la revolución mexicana se convirtió en gobierno.

Asimismo, el contexto de estas élites tenía de cara a un gran movimiento social incluyente –de todas las clases sociales– anhelando el progreso y libertades democráticas prometidas por la revolución. Más todavía, la existencia de una gran masa de desheredados formado por los trabajadores, campesinos sin tierra, desocupados, mujeres y estudiantes que hicieron la historia de esta ciudad en sus luchas por la justicia, la democracia y la desaparición de la sociedad de clases.

Históricamente, Ciudad Juárez fue uno de los escenarios políticos y militares más importantes de la revolución mexicana. Los Tratados de Ciudad Juárez de 1911, marcan el fin de la Dictadura Porfirista al mismo tiempo que emerge una realidad política: la existencia de grupos, corrientes, que ante el vacío de poder existente, lucharon unos en contra de otros con un encono que dificultaba pacificar al país, que seguía inmerso en una violencia política que ponía en entredicho los gobiernos posteriores a Carranza.

Por supuesto, el estado de Chihuahua y particularmente Cd. Juárez, eran el escenario de estas atroces luchas de los grupos durante todo el periodo post-revolucionario en el que estaba en entredicho el proyecto de país que todos los grupos querían imponer, otros construir. La situación política post-revolucionaria del país estaba en una disputa que hacía

inviabile la pacificación. Chihuahua en particular, era escenario de rebeliones, inestabilidad de las autoridades, continuos interinatos, represiones selectivas, persecución religiosa, cacicazgos y estilos de gobernar que vulneraban los ideales de una sociedad democrática. Este contexto de inestabilidad política permeaba a todos los grupos y era determinante en la toma del poder de las diferentes fuerzas en conflicto.

Las fuerzas revolucionarias representaban proyectos políticos que necesariamente confrontaban los intereses de los actores sociales en el movimiento. La revolución fue una guerra convencional formada por ejércitos emanados del pueblo con jefes militares y jefes políticos que difícilmente se podían poner de acuerdo, una vez que Porfirio Díaz fue derrocado. El prolongado periodo del conflicto armado tenía como objetivo la lucha por la toma del poder, las instancias de civilidad eran pocas y débiles. Los generales revolucionarios de ese entonces fueron los progenitores históricos de la mayor parte de la clase política actual; en el caso de Chihuahua, tenían un gran poder y tuvieron el control del estado durante varias décadas.

El estilo de gobernar de los generales y la forma de dirimir los problemas políticos se sustentaban en un ejercicio autoritario en donde el adversario era por lo regular suprimido, perseguido y asesinado. La pacificación del país una vez acabado el conflicto armado fue solo una quimera, el ejercicio de la violencia se mantenía por los grupos de poder ante el avance de las demandas populares. La lucha por el poder convirtió al país en el espacio en donde se expresaron conflictos políticos articulados a las demandas históricas de obreros y campesinos en la gesta revolucionaria, esto, en el estado y en la ciudad tuvo repercusiones particularmente críticas.

Durante la corta gestión como gobernador de Francisco Almada, (1929) se llevo a cabo un golpe violento y fallido: *“Elementos que sostenían la candidatura de Manuel M. Prieto aprovechando la ausencia del gobernador y apoyados por el General Ortiz y Partido Laborista Mexicano atacaron y apoderáronse del Palacio de Gobierno, sabiéndose fue muerto el Jefe Policía Judicial, heridos tres diputados locales y secuestrados el Secretario General de Gobierno, Oficial Mayor, Senador Luis Estrada y diputados locales.....”*⁵⁸

⁵⁸ Carta del Partido Revolucionario del Norte y el Partido Nacional Revolucionario a Emilio Portes Gil Presidente del PNR, 25 de Junio de 1930. Archivo Histórico Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 679, año 1930.

El golpe incluyó a los juarenses, ente éstos a los organizados en la *Gran Liga Socialista de Resistencia del Norte*: “Habiendo recibido informes en esta comandancia que las oficinas de la Liga de Resistencia sita en la calle Noche Triste 109 se encontraba un grupo de individuos armados... encontrando que los CC. Candelario Chacón, Juan Álvarez, Pedro Espinoza, Jesús Arnibar y Juan Padilla y algunas otros que ya habían salido del salón y estaban en la calle 16 de Septiembre formando grupos se encontraban armados de pistolas que les fueron recogidas deteniéndolos a la vez por no presentar permiso para portar armas de fuego como lo requiere la ley...”⁵⁹

Asaltaron las oficinas de la Liga y los detenidos fueron puestos en libertad, una vez que el Presidente ratificó a Almada como gobernador. “El Congreso desaforo a los diputados Manuel Jesús Estrada, Demetrio Parra, José Monzón, Pilar N. Juárez, Antonio Zazueta y Carlos Enríquez”.⁶⁰ Estos conflictos eran resueltos desde el centro con la intervención del Presidente de la República, Secretario de Gobernación y el Jefe del Estado Mayor Presidencial, pues a nivel local había una gran confusión con la incidencia de un sinnúmero de conflictos contradictorios que hacían inviable la ‘paz’ en la región. De hecho, tanto en Chihuahua como en Juárez, algunos miembros de los partidos y grupos en resistencia estaban armados, algunos con poder otro no y actos como el anterior son una muestra de que las armas tenían una función y esta era el continuo asalto al poder en una especie de prolongación de la revolución todavía en la década de los veinte.

La existencia de grupos fragmentados en lo local hacía difícil la ejecución de las tareas de reconstrucción, el juego entre la fragmentación de los grupos y el poder central va definir el futuro escenario de las relaciones entre el gobierno federal y el de los estados, esta relación de centralidad/fragmentación entre los poderes a nivel de las élites, constituyó un péndulo cuya oscilación estará determinada por la importante participación a nivel de las Centrales Obreras y de la gran masa campesina, cuyo horizonte en Juárez después de la revolución estaba bastante limitado y más controlados que los trabajadores. Si bien es cierto el poder central existía, también es cierto que estaba en un vacío, pues la fragmentación de los grupos en los estados y sobre todo en regiones tan alejadas como Chihuahua era la tendencia dominante.

⁵⁹ Carta del Comandante de Policía Eduardo Rivera al Presidente Municipal, 28 de Junio de 1930, Archivo Municipal de Ciudad Juárez, localizado en Caja 679, año 1930.

⁶⁰ Carta del Presidente Municipal Gustavo Flores a los diputados secretarios del Congreso del Estado, 18 de Julio de 1930, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizado en Caja 679, año 1930.

De la rebelión Escobarista en 1929, comandada en Chihuahua por el General Marcelo Caraveo, los continuos interinatos en el municipio de Juárez y en el gobierno del estado, el golpe contra el gobernador Almada, hasta la llegada a la gubernatura del general Rodrigo Quevedo (1932-1936) y Gustavo L. Talamantes (1936-1940) se caracterizaron por la prolongación de la revolución expresada en una movilización popular en Juárez y una inestabilidad del poder político en la ciudad de Chihuahua, al mismo tiempo, la lucha por el poder se acrecentaba con la fragmentación de los grupos que recelaban de la legalidad de los sufragios, por lo que el asalto al poder seguía los pasos de la Revolución en el contexto de un control despótico de quienes detentaban el poder en el gobierno.

La fuerza del movimiento revolucionario se expresaba de diversas formas durante las décadas posteriores al fin del conflicto armado, el ciudadano común tenía canales de expresión a través de distintas estructuras organizativas. Cabe destacar entre estas la existencia de un gran número de partidos políticos, la organización de los trabajadores en distintos organismos sindicales, cooperativas y la organización de los agricultores y campesinos.

Los distintos partidos, grupos y bloques de ciudadanos formaban parte de un PNR que empezaba a consolidar su poder. Entre otros acontecimientos postrevolucionarios cabe destacar la formación de la nueva oligarquía Chihuahuense apoyada en los generales que quedaron como los hombres fuertes de Chihuahua. Esta nueva oligarquía del Chihuahua postrevolucionario, se refunda a partir del control del aparato de estado que lo convierte en botín de acumulación; eventualmente aliados en coyunturas con los grupos oligárquicos tradicionales, ciertamente nunca en su contra.

Las nuevas élites, de revolucionarios se transformaron en empresarios, siguiendo el modelo de acumulación existente que requería la concentración de grandes extensiones de tierra para la explotación ganadera y de los bosques de Chihuahua; los latifundios estaban desde el Porfiriato, los dueños eran los caciques tradicionales y extranjeros como Hearst, el magnate norteamericano que mantenían extensos latifundios en Chihuahua; las élites postrevolucionarias se agregaron a este modelo de las cuales derivaron otras actividades empresariales, en el área de servicios y de la construcción, esta última vinculada al ejercicio de la obra pública que el estado requería y que se les facilitaba dado el control del aparato burocrático del Estado.

En Juárez, la situación política era similar: interinatos continuos, Maximatos locales, nepotismo, sobre todo de los hermanos del General Rodrigo Quevedo, Jesús Quevedo y José Quevedo, controvertidos personajes que fueron presidentes municipales de Juárez. Periodo caracterizado por una gran efervescencia política y por un gran movimiento social contestatario por la ofensa del nepotismo y los métodos utilizados para sofocar la oposición.

La fuerza de haber sido Chihuahua asiento de la revolución y particularmente, de la formación del Ejército de la División del Norte, tuvo una influencia importante en el estado y en el país en décadas posteriores. Al interior del estado, los años de lucha del pueblo Chihuahuense determino la existencia de una organización de los grupos populares con un aprendizaje y demandas específicas que les permitió resistir la represión y el hostigamiento del que fueron objeto. En el caso de la clase política emanada de las ‘fuerzas revolucionarias’ esta se refundió como nuevos empresarios que utilizaron el poder político para llevar a cabo nuevos procesos de acumulación asociándose con las élites tradicionales. En el caso de Juárez, el grupo empresarial de Antonio J. Bermúdez, adquirió una expertez desde la Prohibición en las ‘*human relations*’ con los empresarios norteamericanos, hecho que le permitió adquirir un poder mas allá de las fronteras y ser considerados por la clase política dominante del centro como personaje que sabían el ‘*know how*’ necesario para las inversiones requeridas. Esto redundo en que Miguel Alemán nombrara a Bermúdez, director de PEMEX y posteriormente en los sexenios de López Mateos y Díaz Ordaz le otorgaron el poder de llevar a cabo el proyecto maquilador al final de los sesenta.

En esta estructura caciquil destaca la existencia de una élite de generales que fueron gobernadores en diferentes periodos y tuvieron el control político del estado influyendo en muchos aspectos de la vida social de Chihuahua. “*En Ciudad Juárez el gobierno estatal, que presidia el general Práxedes Giner, había decretado dar todo tipo de facilidades para el establecimiento de maquiladoras, las cuales incluían la exención completa del impuesto estatal*”.⁶¹ Práxedes Giner Duran, el ultimo general que gobernó Chihuahua, fue el responsable de masacrar a los guerrilleros del Cuartel Madera en 1965, intelectuales orgánicos del movimiento social de los campesinos movilizados en la UGOCM por las demandas que la

⁶¹ Carrillo Jorge-Alberto Hernández, “*Mujeres fronterizas en la industria maquiladora*”, editado por el Consejo Nacional de Fomento Educativo, SEP, México, D.F., 1985, p. 87.

revolución no cumplió a los campesinos Chihuahuenses en la lucha por la tierra, pues la nueva oligarquía diversificó a los terratenientes y en lugar de llevar a cabo el reparto agrario, concentró la tierra, respondiendo a las demandas campesinas de forma similar a lo que acontecía en el Porfiriato: a sangre y fuego.

La fuerza y energía de la revolución gravitaba alrededor de los diferentes grupos sociales, así como las utopías y demandas que se habían construido en la conciencia colectiva de los que participaron en el movimiento. El grito zapatista de *Tierra y Libertad* y la libre *Organización de los Trabajadores*, constituían las demandas históricas que habían dado origen a la Revolución, la *Educación Popular o Socialista* eran los instrumentos de redención que brindarían la ansiada libertad de los mexicanos de las cadenas de la ignorancia; el *Municipio Autónomo y el Sufragio Efectivo*, formaban parte de la resistencia que posibilitó el derrocamiento de la dictadura Porfirista; las *campañas contra el alcoholismo* eran el medio de renovación de la raza y la *Libertad Política* constituyeron los pertrechos de la conciencia colectiva que forjó la participación de los grupos en la revolución y que alimentó la resistencia décadas posteriores.

La constante –que gira alrededor de la participación social en torno a estas demandas– estaba determinada por un contexto de pobreza acentuado por continuas migraciones que definían la vida de Juárez. Situación que en determinados periodos se manifestaba de forma dramática (*cfr.* Martínez Oscar, 1982). Ciertamente las organizaciones sindicales, mutualistas y culturales formadas entre 1905 y 1930 fueron los vehículos a través de los cuales se hizo realidad la defensa de los derechos de los trabajadores juarenses, contenidos en las demandas emanadas del movimiento social. En el transcurso de los años estas organizaciones sociales también se vieron afectadas por las continuas migraciones, no obstante haber extendido las redes organizativas con los migrantes en la lucha por una vida digna, la clase dominante se aprovechó de esta circunstancia para organizar los sindicatos patronales, debido a la existencia de un desempleo crónico.

Las migraciones de los mexicanos hacia los Estados Unidos han sido una práctica consustancial a la existencia de la frontera. De acuerdo a información publicada en un periódico local salieron del país más de 22 mil personas entre las edades de 19 y 45 años. Los migrantes hicieron contratos de trabajo en El Paso y después fueron llevados a los estados de

California, Colorado, Nuevo México y Arizona, ocupándose en trabajos mineros, agrícolas y ferrocarrileros que acontecieron a principios del siglo pasado.⁶²

Cientos de hombres del campo y de la ciudad eran enganchados para ir a trabajar a los campos agrícolas de California, Texas y Arizona. Fueron las manos que llevaron a cabo el tendido de las vías férreas, el trabajo en las minas, en la construcción y en los campos agrícolas. De estos hombres del campo que migraron a principios de siglo, seguramente muchos se pudieron quedar pero grandes sectores de esta población fue deportada a final de la décadas de los veinte como efecto de la Crisis del 29.

La Crisis del 29 desencadenó la deportación masiva de cientos de trabajadores mexicanos, muchos de ellos eran enviados hacia Juárez, que durante la Prohibición la ciudad tenía ‘recursos’ para que la población sobreviviera. Con la eliminación de la Ley Seca en los Estados Unidos como parte de la política del ‘*New Deal*’ la economía norteamericana se refuncionalizó para atenuar los efectos de la crisis, mientras que en Juárez hizo estragos a su débil economía sustentada en la industria del entretenimiento que se esfumó, dejando solo la parte más degradada. No obstante, el continuo flujo de migración y la carencia de fuentes de empleo, acentuada por *la inestabilidad política*, contribuyeron a la existencia de un reservorio de mano de obra permanente que ha sido utilizado de distintas formas de acuerdo a la época y las circunstancias políticas. En el caso de la década de los treinta fueron utilizados para dividir a los trabajadores vía la formación de sindicatos blancos o de empresa; en la década de los cuarenta con el Programa de Braceros, fueron el reservorio de los indocumentados. Este continuo proceso de movilización migratoria de poblaciones desheredadas va a ser una constante en la historia de esta ciudad.

Los efectos de la Crisis del 29 en Estados Unidos, fueron un factor de expulsión de cientos de mexicanos que habían migrado durante la revolución y a principios de los veinte. “*Aun antes de la depresión, muchos residentes de El Paso se sintieron alarmados con la posible deportación y cruzaron la frontera voluntariamente y otros no se atrevían a salir de sus casas*”.⁶³

A principios de 1930 el problema de las migraciones a Juárez era motivo de preocupación: “*Desde que principio la repatriación de nuestros connacionales, procedentes*

⁶² *El Clarín del Norte*, 9 de Febrero de 1906.

⁶³ Martínez J., Oscar, “Ciudad Juárez: el auge de una ciudad fronteriza a partir de 1848”, México, D.F., Editorial Fondo de Cultura Económica, 1982, p. 125.

de los Estados Unidos de Norte América, se ha planteado un serio problema para las autoridades principales de esta ciudad”.

“Como en un corto lapso de tiempo fue tal el estancamiento de elementos mexicanos arribados a esta frontera en condiciones de miseria y hambre, desarraigados presentando ante la severa vista critica del turista extranjero un aspecto desagradable y censurable bajo todos conceptos, este Ayuntamiento por un verdadero espíritu patriótico y filantrópico a la vez estudio detenidamente el problema y haciendo máximos esfuerzos exigidos por lo imperioso del caso, formo un Comité que se denomino “Pro-Repatriados”, que desde luego entró a funcionar activamente con la cooperación del comercio local...”⁶⁴

La situación anterior eran parte del impacto de las migraciones durante la Crisis del 29, pues los Estados Unidos deportaban a cientos de mexicanos que se habían ido a trabajar debido a la situación prevaleciente en México, en el discurso de las nuevas élites, la preocupación por la imagen que los miserables deportados daban a los turistas extranjeros era un motivo de intranquilidad. La conservación de la imagen ha sido el escudo con el que las élites en Juárez expresan su nacionalismo, más que por la situación de miseria de los deportados.

“...Se instalo inmediatamente un amplio local en donde se dio albergue a esa legión abigarrada de compatriotas que sus demacrados rostros reflejan el hambre y la miseria. En esa misma casa destinada a los repatriados, existe instalado un comedor público, que proporciona alimentación no tan solo a ellos, sino también al sinnúmero de indigentes que existen en la localidad”.⁶⁵

La autoridad municipal tenía como presidente a Jesús Quevedo oriundo de Casas Grandes, Chihuahua, hermano del gobernador Rodrigo Quevedo, elevado a general por su participación en la Revolución, fueron entre otros, de los principales defensores del Juárez de la Prohibición.

“...Basados en condiciones de tal orden moral y por el buen nombre de nuestro país, este Ayuntamiento dentro de su situación de penuria en que se halla actualmente ha venido destinando fuertes sumas para cumplir con esas exigencias; pero ha llegado el momento en

⁶⁴ Carta de Jesús Quevedo al Secretario de Gobernación, 16 de abril de 1932, Archivo Municipal de Ciudad Juárez, Caja 729, año 1932.

⁶⁵ *Ídem.*

*que se ve materialmente imposibilitado para continuar haciéndolo, pues los compromisos de la Administración son muchos y cualquier cifra (sic) que se distribuya (sic) en otro concepto ajeno al indicado, seriamente tendrán que lesionarse los intereses generales de la Hacienda Municipal”.*⁶⁶

Pareciera que el espíritu patriótico y filantrópico del presidente Municipal se agoto, en tanto el problema de las deportaciones agravaba la situación prevaleciente de miseria e indigencia, aparte de la carga social que representaban por no haber trabajo ni medios de sustento, la situación anterior llevaba a algunos –de acuerdo al presidente municipal– a delinquir.

*“...Al continuar los repatriados reclusos, sin más obligación que dormir y comer, la misma ociosidad e inactividad en que viven, les hará adquirir hábitos malsanos, que aparte de redundar en perjuicio de ellos mismos, vendrían a hacer una amenaza para la sociedad entera”.*⁶⁷

La existencia de estas circunstancias en relación a las continuas migraciones y la pobreza existente ha generado en Juárez, históricamente, un amplio sector de la población que forma parte del Lumpen proletariado. Este proceso de lumpenización ha sido reforzado por la existencia de todo el contexto que prevalece en una ciudad en donde se ha forjado una cultura de la transgresión, en donde la prostitución, el contrabando, el narcotráfico, la corrupción, los asesinatos de mujeres constituyen opciones de sobrevivencia económica y en algunos casos otorga un status para quienes lo ejercen, un *‘sentirse alguien’* en medio de una sociedad clasista que arroja al pobre al anonimato y a la degradación. Esta situación ha tocado fondo en las últimas décadas en el desencadenamiento de una violencia que resquebraja las más elementales formas de convivencia sin que parezca clara la posibilidad de un retorno a la paz y la convivencia.

La situación de las migraciones ha contribuido aun más para profundizar estos estados anómicos que evidencian el paulatino proceso de degradación afectando de forma más desgarradora a los pobres. La reseña histórica es solo una evidencia de cómo este proceso tiene antecedentes desde hace muchos años atrás.

⁶⁶ *Ídem.*

⁶⁷ *Ídem.*

*“Inician las noticias sobre los repatriados que regresan por Ciudad Juárez, debido a la crisis registrada en todo el mundo, pero especialmente en Estados Unidos. Del día 1° de enero al 31 de diciembre de 1931, se repatriaron por la frontera de Ciudad Juárez 38,688 mexicanos, incluyendo a los que regresaron voluntariamente y los que fueron deportados; de éstos 22,610 eran hombres y 14,669 mujeres de todas las edades. 2,247 se internaron al país como turistas, cada uno con permiso por seis meses y 1,138 inmigraron para fijar su residencia en nuestro país”.*⁶⁸

El tránsito de migrantes o ejército industrial de reserva era la constante, el creciente número de desplazados, deportados tenían su boleto de regreso hasta Ciudad Juárez, ahí se terminaba la ilusión del progreso ante la avalancha de una crisis económica que parecía no finalizar. Seguramente la pregunta de todos aquellos sufrientes viajeros era: ¿Regresar a qué?

La Secretaría de Gobernación en telegrama 1929 fechado el 20 de Enero de 1932 dice lo siguiente: *“Relaciones comunica próximamente arribaran a ese lugar tres mil repatriados procedentes Los Ángeles y San Francisco, Cal. –Sírvese dar toda clase facilidades internación mencionados connacionales, expidiéndoles pasajes hasta su final destino, previa comprobación su calidad indigentes, trabajando horas extraordinarias y dando preferencia este asunto sobre todo los demás carácter ordinario... [El Inspector de Ferrocarriles Nacionales recibió el siguiente mensaje]...Avísenme oficiales Departamento General de pasajes Souther Pacific que próximo Domingo día 24 nos entregaran de tren 102 a la 9.05 a.m. dos coches con 150 repatriados...Además próximo lunes día 25 nos entregara mismo ferrocarril tren especial a las 7 a.m. compuesto de siete coches con 384 repatriados y dos carros de equipaje procedentes de Ray Arizona con boletos a Ciudad Juárez”.*⁶⁹

Lo que hacía el gobierno y los comerciantes aparte de darles de comer a los repatriados era conseguirles el pasaje gratuito en el tren para que se regresaran a sus lugares de origen. Los diferentes grupos sociales se formaban una visión sobre el problema de la migración, que ubicaba el argumento central en la irremediable situación que tenía Juárez como frontera.

Las organizaciones de resistencia formadas durante y después de la Revolución permitieron que en medio de toda esta vorágine los repatriados tuvieran la opción de organizarse, de tal forma que para principios de la década de los treinta, estaba presente lo que

⁶⁸ *El Continental*, 3 de enero de 1932, p. 1.

⁶⁹ Carta del Subdelegado de Migración al Presidente Municipal, 22 de enero de 1932, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizado en Caja739, año 1933.

fue las primeras organizaciones de la población que llegaba a Juárez y no encontraba trabajo. Se denominaba “*Agrupación de Obreros y Campesinos Sin Trabajo*” que en medio de sus condiciones tenían la capacidad para expresar sus desacuerdos ante el abuso de que eran objeto. En una carta dirigida al Presidente Municipal le plantean lo siguiente:

*“...nos han tenido trabajando por la comida únicamente y cuyo valor es de cuarenta y cinco centavos diarios lo que viola los artículos de la Ley Federal de Trabajo Número 15-22 Fracc. V.-28-85 y demás de la Ley antes mencionada y que sirven de base a nuestra demanda...”*⁷⁰

En carta dirigida al presidente municipal, la Cámara de Comercio informa de lo que le dijeron al gobernador... “*Con este motivo nos permitimos hacer notar a Ud. que C. Juárez, por su situación geográfica es el lugar en que se acumula mayor número de indigentes en toda la República. Del norte nos viene una enorme cantidad de repatriados y deportados y del sur otro gran contingente de necesitados que vienen engañados porque se les dice que aquí hay trabajo y mejor remunerado que en el sur; otros que fueron deportados o repatriados y regresan con la intención de volver a entrar a los Estados Unidos o porque el medio de la frontera se adapta mejor a las costumbres que adquirieron en el vecino país. El problema, por su extraordinaria gravedad impuso la organización de una Junta de Beneficencia privada que ha estado funcionando. Sostenida con contribuciones voluntarias aportadas por comerciantes locales, dando alimentación, alojamiento, asistencia médica y medicinas y ayuda en infinitas formas a un número que según las épocas, ha variado entre 300 y 2000 personas. Este trabajo, controlado y dirigido por elementos de esta Cámara no sabemos hasta cuándo podrá sostenerse, pero sí sabemos que no será indefinidamente...*”⁷¹

Esta situación fue calificada como una calamidad pública, dentro del contexto de migraciones forzadas por la miseria tanto del sur como del norte. El movimiento de los trenes repletos de mexicanos desamparados era la evidencia de una situación, que en medio de una lucha por el poder de los grupos revolucionarios, retrasaban las reformas populares por la disputa en torno al proyecto de país.

Mientras en Juárez, la población se debatía en la pobreza. En contraparte, la beligerancia de las nuevas élites ‘revolucionarias’ se iniciaban en el juego de gobernar y enriquecerse a través del poder público; una parte de las élites tradicionales conformadas por

⁷⁰ Carta de la *Agrupación de Obreros y Campesinos “Sin Trabajo”* al Presidente Municipal, 20 de Julio de 1932, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 722, legajo 1268, año 1932.

⁷¹ Carta de la Cámara de Comercio al Gobernador, Archivo Municipal de Cd. Juárez, Caja 739, año 1933.

comerciantes tuvieron un importante papel en la lucha por el libre sufragio. La llegada de españoles migrantes y aventureros que consolidaron su poder económico a partir de la Ley Seca en los Estados Unidos, circunstancia que jugó un papel central en su enriquecimiento, considerando que las industrias económicamente más redituables eran aquellas relacionadas con la producción y venta de cerveza y whisky.

La ciudad, contaba con una industria incipiente, pequeñas fábricas eran las principales actividades económicas que existían, floreciendo básicamente el comercio. Sin comparación con el desarrollo industrial que existía por la explotación minera al interior del estado, la ciudad contaba con fábricas textiles, pequeñas industrias y las fábricas de licor y cerveza.

Para la década de los treinta, Juárez contaba con una serie de comercios establecidos en la zona centro, tales como *La Juárez Mercantil, Herrera Hermanos; tiendas de ropa como los almacenes de Marcos M. Flores; ...Juárez tiene también dos ramas del Banco Nacional... En hoteles tiene también dos de primera clase bien equipados... y por supuesto, un gran número de hoteles de segunda clase, así como todo tipo de restaurantes... Entre los mejores centros de recreación de la ciudad, Lobby No. 2 merece mención; tiene un fino restaurante y un salón de baile, siendo propiedad de Mr. Jesús H. Cuarón y Compañía. Otros centros de primera clase son el Juárez Orchard y el Waterfill Gardens...*⁷²

Para 1930 la ciudad contaba con un censo de las industrias existentes:

Fábricas de Cerveza

Compañía Cervecera de Ciudad Juárez S.A.

Fábricas de whisky

D.M. Distillery Company

Mexican Distillery Company

D.W. Distillery Company

Fábricas de Ropa

Las Tres B.B.B.

La Internacional

La Nacional

Los Tres Caballos, La Superior

⁷² Manuel Ayala, *Historical Data Concerning the Foundation of Ciudad Juarez*, Chihuahua, Ciudad Juárez, 1939, *Op cit.*, Alicia Castellanos, "Ciudad Juárez: la vida fronteriza, Ed. Nuestro Tiempo, México, 1980.

Fábricas de Hilados

Textile Mills Comission Company

Fábrica de Clavos y Láminas

Cía. Ferretera Mexicana S.A.

Fábricas de medias y calcetines

La Princesa

Fábricas de Jabón

La Abeja

La Norteña

Fábricas de Refrescos Gaseosos

La Popular

La Favorita

La Río Grande

Fábricas de calzado

El Éxito

Fábricas de Macarrón y pastas alimenticias

La Nacional

Fábricas de Aceite de Algodón

Fábrica de Aceite de Algodón S.A.

Fábrica de tocadores y cosméticos

Hollywood

Fábricas de Azul para ropa

La Belladona

Fábricas de norma para calzado

“Evaristo F. Váldez”

Despepitadoras de algodón

Despepitadora Frontera (San Iganacio D.B.)

Despepitadora El Progreso (Porvenir D.B.)

Despepitadora Guadalupe y Fábricas de Aceite de Algodón (Guadalupe D.B.)

Despepitadora Manuel M. Pérez (Guadalupe, D.B.)

Juárez Gin y Fábrica de Aceite de Algodón (San Ignacio Distrito Bravo)

Despepitadora Senecu. (Manuel M. Pérez) Senecu. D.B.

Despepitadora Del Valle”. (Com. Monetaria en Liq. Guadalupe)⁷³

⁷³ “Documento de Lista de Industrias”, Archivo Histórico de Cd. Juárez, Caja 663, año 1930.

Estas eran las industrias existentes en la ciudad, en algunas de ellas existía una organización de resistencia sindical. En este mismo censo se puede observar la importancia de la producción algodonera y las agroindustrias que se desprendían de esta, que eran los despepitadores en donde se empacaba el algodón y se obtenía la semilla con fines también de industrialización. El censo anterior omitió las cantinas, clubs, casas de juego, casas de asignación seguramente porque eran el rostro ‘inmoral’ de la ciudad, no obstante eran una importante fuente de empleo.

Las migraciones persisten de forma menos masiva –en comparación a las de la Crisis del 29– durante el periodo Cardenista. Aun a pesar de que la migración era una constante en Juárez, en la década de los treinta, los núcleos de población de deportados tenían una opción organizativa en el contexto de un gran movimiento obrero contestatario, propositivo, con un importante saber y con una gran tradición de lucha que estaba organizado desde finales de la década de los veinte. El movimiento obrero estaba organizado en sindicatos y sociedades mutualistas, además se contaba con la existencia de innumerables partidos políticos, Ligas Socialistas etc., *la sociedad Juarense era un espacio de participación y acción colectiva organizada que se expresaba, proponía y demandaba al poder la solución a los problemas de su tiempo.*

El final del periodo Cardenista y la entrada de Avila Camacho tienen que ubicarse en el contexto del advenimiento de la segunda Guerra Mundial y el efecto que esto tuvo en el país. Sin embargo, cabe resaltar que de nueva cuenta, Juárez, se ve afectado como el centro de paso de nuevas migraciones del sur, ahora no ocasionadas por la Crisis del 29, sino por, la Segunda Guerra Mundial y los problemas que enfrentaban los Estados Unidos por la carencia de mano de obra y el problema ancestral de México: la pobreza de la mayoría de sus habitantes, situación que dio lugar a lo que se denominó el programa de braceros, en donde hombres del campo, eran enganchados para trabajar en los campos y las fábricas en donde se requería mano de obra ocasionado por la población masculina que era enviada a la guerra generando esto, una escasez de mano de obra en los Estados Unidos.

La existencia de los braceros ha sido, históricamente, la prueba de la incapacidad y el clasismo de las élites que no tuvieron la medida necesaria para llevar hasta sus últimas consecuencias los principios estipulados en la Constitución producto del gran movimiento revolucionario en lo concerniente a las demandas campesinas: reparto agrario y trabajo. Lo mismo aconteció con el tráfico de mujeres para la prostitución, de esta forma, las posteriores

oleadas de migrantes han estado constituidos por los denominados ‘mojados’ y las prostitutas que fueron otros núcleos de población desde principios de siglo.

Con Ávila Camacho se lleva a cabo el Programa de Trabajadores de Temporada mejor conocidos como Braceros que era un acuerdo bilateral entre los Estados Unidos y México, para que campesinos y trabajadores pudieran trabajar en ese país por la carencia de mano de obra norteamericana, motivada por la guerra. La estancia de los trabajadores en esta nueva modalidad binacional era temporal, situación que no resolvía el desamparo de los trabajadores migrantes ni por parte del gobierno americano ni del mexicano. Una vez terminada la guerra, el problema se agudizó pues los trabajadores temporales fueron deportados como en los viejos tiempos de la Crisis del 29. Muchos de estos se quedaban en las ciudades fronterizas, esto por supuesto incluye Juárez, de nuevo la ciudad tenía a un importante núcleo de población sin perspectivas de empleo y sin vivienda, pues la industria del entretenimiento básicamente cooptaba mujeres para la prostitución y la industria del entretenimiento orientada a los sectores opulentos estaba en decadencia.

Postergadas las demandas históricas de los campesinos, la migración de los trabajadores del campo hacia los Estados Unidos siempre fue, en mayor o menor número, una constante y por supuesto Juárez era el “*paso del Norte*” al que era necesario llegar para cruzar la frontera, esta población conocida como los ‘mojados’ o ‘wetbacks’ cruzaban el Río Bravo para llegar a territorio norteamericano. El apelativo ‘mojados’ es utilizado con una carga discriminatoria después de que el gobierno de Estados Unidos dio por terminado el convenio de trabajadores temporales; a principios de siglo cruzaban pero no eran percibidos como mojados, pues la frontera no estaba cerrada. En la actualidad, los ‘mojados’ son los trabajadores ilegales que siguen cruzando la frontera por el Río Bravo, por el desierto, por la ciudad, en busca de un trabajo que les permita vivir, dado que en México, el desempleo y los salarios precarios hacen inviable elevar y mejorar las condiciones de vida.

Otra importante migración la constituyeron personas que tenían una profesión libre. Médicos, abogados, ingenieros que llegaron a la frontera en diversas épocas. La proliferación de abogados se incrementó a partir de que Juárez, se convirtió en la meca de los divorcios al vapor. Para estos sectores de la población migrar, a Juárez, representaba la posibilidad de promoción social y de enriquecimiento, pues el servicio a la clientela estadounidense les garantizaba ingresos que les permitía subir la escalera social. Este sector de las clases medias mediatizada por la promoción social, ha constituido un sector

muy conservador y con una gran resistencia al cambio, asimismo, ha aprovechado la existencia de las instituciones oficiales para acomodarse y tener un espacio que prácticamente llena su ambición personal, pero hay pocos indicios de la participación de estos segmentos en promover el cambio social y si una práctica social de lealtades a los diferentes caciques en turno.

La siguiente importante gran migración va a ser la de la población que durante la década de los setenta en adelante llega a Juárez a ingresar las filas en las fábricas de la maquila. *Los pormenores y datos de esta migración están desarrollados en el capítulo referente a la industria maquiladora, por lo que en este espacio solo se señala como otro movimiento migratorio de particular importancia.*

De esta forma, desde principios del Siglo XX se muestra la evidencia histórica de los distintos movimientos migratorios, de tal forma, que podríamos afirmar que Ciudad Juárez, ha sido un espacio fuertemente impactado por las migraciones, mismas que se pueden estructurar a partir de los sectores de la población que migraron y las circunstancias que incidieron en tal migración: *a) las migraciones de México a los Estados Unidos a principios del siglo XX en el periodo de la Revolución, b) los mexicanos expulsados de los Estados Unidos a México, vía Juárez durante la Crisis del 29 c) migración del sur a Ciudad Juárez de mujeres que llegaron para ingresar a la prostitución, d) Migración ‘legal’ del sur de México a los Estados Unidos de trabajadores temporales o braceros, e) Migración del sur hacia los Estados Unidos de ‘mojados’ personas que van en busca de trabajo sin los papeles requeridos, f) Migración del sur de México hacia Juárez, conformada por familias, hombres y mujeres sin familia que migraron a Juárez cuando se instala la industria maquiladora. Al inicio del proyecto maquilador la migración a Juárez, provenía de las zonas rurales del Estado de Chihuahua, con la instalación de maquilas en la ciudad de Chihuahua, ésta se diversificó, quedando en Juárez, población inmigrante proveniente de Durango, Zacatecas, Coahuila, (Carrillo *et al*, *Mujeres fronterizas en la industria maquiladora*, 1985) y personas provenientes de Veracruz, Tabasco, Oaxaca, Chiapas, Puebla y Distrito Federal.*

Cuadro 1
Movimientos migratorios a Ciudad Juárez, Chih.
(periodo de 1900 a 2013)

Tipo de Migración (periodos)	Comunidades afectadas	Responsable	Estados expulsores	Circunstancias/problemas	Fuente
Migración del Sur hacia Estados Unidos Periodo entre 1900-1929	Trabajadores, clases medias, élites	Trabajadores: desempleo Élites y clases medias: Revolución Mexicana y persecuciones políticas.	Chihuahua, Durango, Coahuila, Zacatecas, Aguascalientes	Población proveniente de los estados mencionados que cruzaba por Juárez para llegar a Estados Unidos a trabajar en las minas, en los tendidos de durmientes para el ferrocarril y en los campos agrícolas de los Estados Unidos. Este movimiento migratorio se agudizó durante la revolución, algunos autores consideran que la ciudad de El Paso, Texas fue poblada por personas de Chihuahua que huían de la Revolución.	O. Martínez, FCE, 1982. Archivo Histórico de Ciudad Juárez
Migración de Estados Unidos hacia Juárez Periodo entre 1918 a 1934	Trabajadores	Deportaciones masivas por la Crisis del 29 por el gobierno norteamericano	California, Arizona, Texas	Mexicanos deportados durante la Crisis del 29. Esta población era originaria (la mayoría) del sur del país, no obstante, la esperanza de regresar a los EU, lo hace asentarse en Ciudad Juárez, en unas circunstancias muy difíciles para la ciudad, que no tenía los recursos para cubrir las necesidades de la población deportada.	Archivo Histórico de Ciudad Juárez
Migración del Sur a Ciudad Juárez Periodo de 1900 al 2013	Mujeres	El gobierno, la pobreza y la sociedad mexicana	Torreón, Durango, Tlaxcala, Puebla, El Salvador, Chihuahua, Monterrey, Estado de México, Veracruz, Zacatecas	Mujeres pobres provenientes del sur del país y que migraron a Juárez para ejercer la prostitución. La zona tradicional de ejercicio de la prostitución conocida como zona "Mariscal" fue derribada a principios de la década. No obstante, subsiste la zona de la "Paz", en pleno Centro Histórico en donde mujeres muy pobres trabajan de sexo servidoras.	Encuesta socio demográfico y de actitudes. Graciela de la Rosa.
Migración del Sur hacia los Estados Unidos Periodo 1942 a 1970	Braceros Trabajadores temporales Trabajadores del campo 1945 a 1970	El gobierno, la pobreza y la sociedad mexicana	Coahuila, La Laguna, Durango, Tlaxcala, Puebla, Chihuahua, Nuevo León, Estado de México, México, Veracruz, Oaxaca, Zacatecas	El retraso en el reparto agrario, burocratización y corrupción de las instituciones avocadas al apoyo al campo, así como, la falta de infraestructura generó que cientos de campesinos (unos con tierra otros sin tierra) se engancharan para ser contratados con un permiso temporal en los campos agrícolas de los Estados Unidos	Periódico <i>El Diario de Juárez</i> . "Mujeres Fronterizas en la Industria Maquiladora". Carrillo, Jorge y Hernández Alberto (SEP). 1985.

Tipo de Migración (periodos)	Comunidades afectadas	Responsable	Estados expulsores	Circunstancias/problemas	Fuente
Migración del Sur a Ciudad Juárez Periodo de 1970 a 2013	Hombres y Mujeres que migraron para entrar en la Industria Maquiladora	El gobierno, las corporaciones transnacionales y las élites tradicionales del estado de Chihuahua. Causas estructurales: el desempleo, migración campo/ciudad.	La Laguna, Coahuila, Durango, Zacatecas, Veracruz, Puebla, Oaxaca, Aguascalientes, Tabasco, Distrito Federal, Estado de México	El traslado de las corporaciones transnacionales aumento las migraciones a Ciudad Juárez. Cientos de personas llegaron para contratarse como trabajadores (as) en la denominada Industria Maquiladora de Exportación	Periódicos <i>El Fronterizo</i> , <i>El Diario de Juárez</i> reseñados en este trabajo. Cuestionario CAP aplicado a Trabajadoras de maquila. (Family Health International, Sadec, 1995).
Migración del Sur hacia Ciudad Juárez Periodo 1920 a 2013	Profesionistas Liberales	Migración de profesionistas como forma de promoción social hacia la frontera.	Distrito Federal, La Laguna, Torreón, Durango, Zacatecas, Puebla, Oaxaca, Estado de México, Nuevo León, Coahuila	La frontera era percibida como una fuente de enriquecimiento rápido, hecho que generó la migración de este tipo de profesionales en las que algunos se convirtieron en los 'portavoces' del poder neocolonial. Cabe destacar que durante la vigencia de los divorcios al vapor, la migración de abogados fue muy concurrida, eran además, los defensores y representantes de las élites. Con el tiempo y la crisis económica este tipo de profesionistas se han devaluado.	Archivo Histórico de Ciudad Juárez. Periódicos <i>El Diario de Juárez</i> , <i>El Fronterizo</i> y <i>El Continental</i>
Migración del Sur hacia los Estados Unidos, conocida como 'indocumentada' o 'mojados' teniendo como base Ciudad Juárez Periodo de 1900 a 2013	Hombres y mujeres pobres, desempleadas (os)	El gobierno y las clases dominantes	Todo el país	El desempleo y el sistema de salarios precarios existentes en el país, son los principales motores de expulsión de cientos de personas que intentan cruzar la frontera de forma indocumentada para llegar a los Estados Unidos en busca de Trabajo. Este tipo de migración es continua en la frontera	Periódicos <i>El Diario de Juárez</i> , Informes de Servicio de Inmigración Norteamericano

Fuente: Varios (Archivo Historico de Ciudad Juarez, Consulta de 1930 a 1940; Martínez J. Oscar "Ciudad Juárez: el auge de una ciudad fronteriza a partir de 1848", Editorial Fondo de Cultura Económica, México, D.F., 1982. Family Health International & SADEC. Encuesta de Actitud obreros de maquila y sexo servidoras. 1995.

Podría afirmarse que los fenómenos migratorios son consustanciales a la naturaleza humana, considerando las diversas etapas históricas por las que ha transcurrido la sociedad humana, desde la aparición de los grupos cuya supervivencia dependía de las actividades de caza y recolección. La especie humana se ha asentado en territorios geográficos en donde los recursos naturales prodigan las mejores condiciones de reproducción de la vida. En la medida en que las sociedades humanas se han complejizado el fenómeno migratorio también se ha diversificado. No obstante, hay una constante y esta es que las personas migran en la búsqueda de espacios que les brinden mejores condiciones de vida. Resulta evidente que las personas migran considerando las condiciones anteriores, de tal forma, que el asunto no está en la migración como tal, sino en las condiciones que apuntalan la migración, en el caso de Juárez, este trabajo evidencia como han sido migraciones forzadas por la pobreza y sobre estas expulsiones está el dominio y control privado en la manipulación de los recursos naturales, sociales y simbólicos.

Como se ha reseñado a lo largo de este capítulo, las migraciones a Juárez, fueron provocadas por las condiciones de miseria de grandes núcleos de población. Se dieron otras migraciones que no estaban en estas condiciones, sin embargo, el motivo de fondo fueron también las circunstancias económicas que también brindaba la frontera a determinado tipo de empresarios y sectores de las clases medias.

Las élites locales han hecho un uso perverso de la necesidad de la población migrante que llegó a Juárez a trabajar a la industria maquiladora producto de la pobreza de los lugares de donde son originarios. Este uso perverso se ha manifestado a través de borrar la memoria histórica de la lucha de trabajadores, campesinos y maestros en Ciudad Juárez y en el estado de Chihuahua, así como, en procesos de manipulación sustentados en el reforzamiento de la ideología del esfuerzo como una <acción individualista> y único garante del mejoramiento de sus condiciones de vida. Además de imponer el silencio en los centros de trabajo en donde los derechos de los trabajadores son conculcados por los departamentos de recursos humanos.

AGRICULTURA Y LUCHA POR LA TIERRA

Como se establece párrafos arriba, la ciudad de Juárez, formaba parte del Valle de Juárez, en donde la mayoría de la población se dedicaba a la producción agrícola. El grito zapatista de *Tierra y Libertad*, impulsor de las demandas campesinas tuvo su adecuación particular en el norte y particularmente en el Valle de Juárez. (cfr. Vargas, Jesús, “*Máximo Castillo y la Revolución en Chihuahua*” 2003).

Resulta paradójico que siendo Chihuahua la cuna de la revolución y asiento de una de las principales fuerzas contendientes en el conflicto armado, el Villismo, fue también uno de los tantos territorios del país que de forma más lenta llevó a cabo el reparto agrario en las zonas en donde existían latifundios, que era en casi todo el estado con excepción de la franja colindante con el Valle Bajo de Texas, en donde, desde el siglo XIX prevaleció la pequeña propiedad. Las características específicas de la Revolución en Chihuahua determinó la sujeción de los campesinos a una participación como soldados bajo la dirección de los caudillos, con bastante menos autonomía que la que tuvieron los trabajadores de la ciudad, hecho que retrasó su organización autónoma en la lucha por la tierra, habiendo sido paradójicamente los principales protagonistas en la lucha armada (*cfr.* Jesús Vargas, 2003).

En el estado de Chihuahua el reparto agrario fue lento, sinuoso y represivo. De hecho, la organización campesina postrevolucionaria es cooptada por la *Liga de Comunidades Agrarias* vinculadas al PNR y posteriormente al PRI. La organización autónoma más importante en el Estado de Chihuahua fue la que se organizó a finales de los cincuenta con la UGOCM que culminó en los acontecimientos de Madera. La conformación de las nuevas élites y sus pugnas y/o acuerdos con las élites tradicionales creó nuevos cacicazgos y latifundios que pospusieron en Chihuahua la repartición de la tierra de acuerdo a las demandas históricas de los campesinos.

La fuerza y energía emanada de la prolongada lucha armada, se transmutó en una sociedad movilizadora y organizada que caracterizó al estado de Chihuahua en el periodo post-revolucionario. Las alianzas y conflictos entre las élites tradicionales y las ‘revolucionarias’, determinaban de forma contundente el acontecer político y la inestabilidad de las castas en el poder. El pueblo raso tenía su propio pulso, su organización y sus formas de lucha, que se manifestaba de acuerdo a sus demandas históricas: la lucha ciudadana por el libre sufragio, el movimiento obrero organizado y la cuestión agraria. Esta última tenía sus modalidades en los distintos poblados que conformaban el Valle de Juárez.

En la etapa postrevolucionaria, finales de la década de los veinte principios de la década de los treinta, el ordenamiento urbano del Municipio de Juárez, estaba conformado por colonias agrícolas, ranchos, estaciones de ferrocarril y pueblos:

Cuadro 2
Censo de Población
Año Censal del 15 de Mayo de 1930

Localidad	Categoría Política	No. de hab. según censo de 1930
Bauche	Estación de Ferrocarril	19
Cerros Colorados	Colonia Agrícola	31
Ciudad Juárez	Ciudad	39 669
Cordoveño	Rancho	78
En medio	Rancho	Deshabitado
Flores	Rancho	1
Jesús Carranza	Congregación	321
Medanos, Los	Estación F.C.	31
Mesa	Estación F.C.	39
Mojado, El	Rancho	Deshabitado
Ojo de la Casa	Rancho	46
Palo Chino	Rancho	22
Samalayuca	Hacienda	240
San Agustín	Colonia Agrícola	367
San Francisco Tres Jacales	Rancho	217
San Isidro Rio Grande	Congregación	547
San José	Rancho	Deshabitado
San Nicolás	Rancho	41
Sapello	Estación de Ferrocarril	Deshabitada
Sauzal, El	Rancho	154
Senecu	Rancho	299
Sitio, El	Rancho	4
Tierra Blanca	Estación de Ferrocarril	23
Varas, Las	Rancho	Deshabitado
Vergel, El	Colonia Agrícola	109
Zaragocita	Rancho	200
Zaragoza	Pueblo	690
TOTAL 43 138		

Fuente: Estados Unidos Mexicanos. Departamento de la Estadística Nacional, México, D.F., Municipio: Juárez. Estado: Chihuahua.⁷⁴

⁷⁴ Departamento de la Estadística Nacional, México, D.F., Municipio: Juárez, Estado: Chihuahua. Censo de Población del 15 de Mayo de 1930. Archivo Municipal de Ciudad Juárez. Caja localizada en Caja 756, legajo 1353, Año 1935.

En el anterior ordenamiento territorial del Municipio no existía aun la estructura ejidal que para 1930 ya estaba vigente en otros estados que no habían tenido una participación tan relevante como la que se dio en Chihuahua. La inexistencia de ejidos de acuerdo al censo de ordenamiento urbano, muestra la lentitud del reparto agrario en la ‘cuna de la revolución’. La existencia de colonias agrícolas registradas por el censo evidencia la influencia del Magonismo en Juárez, considerando que su formación requería de una demanda colectiva para ser dotados de las tierras solicitadas en esa época. El censo muestra como la extensión del territorio del Municipio de Juárez determinaba una dispersión geográfica de la población campesina. El extenso territorio del Estado de Chihuahua y la dispersión poblacional fueron determinantes en la lenta reestructuración del movimiento campesino, situación que no aconteció con los trabajadores concentrados en las ciudades principales.

El transcurso de la lucha armada en la Revolución Mexicana, una vez derrocado Porfirio Díaz, fue una lucha prolongada entre los diferentes grupos tanto de las élites como de las fuerzas que representaban los intereses de las grandes masas depauperadas. El conflicto y confrontación entre los intereses de las élites y el Zapatismo y Villismo, movimientos que retomaban las demandas populares y en el caso del Zapatismo, la herencia del Magonismo, se agudizó en la lucha por el poder y la continua inestabilidad política de la nación.

Cada una de las fracciones o grupos participantes querían imponer su visión y tomar el poder para llevarla a cabo. Obregón y Calles, investidos con el poder que les otorgó la revolución y además como representantes de un sector de la oligarquía sonoreense, reinterpretaron la demanda por la tierra de una manera distinta a lo que había visualizado Zapata en el sur y los revolucionarios del norte, específicamente los Magonistas. La visión del Grupo Sonora resaltaba el aspecto productivo del agro sobre lo agrario, léase subordinar el reparto agrario de los latifundios existentes priorizando una visión productivista en donde la concentración de la tierra no era el problema sustancial.

La influencia del Villismo se manifestó en el Municipio de Juárez por el papel desempeñado militarmente en las batallas acontecidas durante el transcurso de la Revolución. No obstante, las incursiones y correrías del Ejército de la División del Norte por los pueblos al margen del Río Bravo en el Valle de Juárez, no dejó una profunda huella, salvo la de evitar ser llevados por la leva a formar parte de las huestes Villistas. Los agricultores asentados en esta región, sin tener nexo alguno con el grupo Sonora, tenían estructurada una orientación productivista que tenía más que ver con la influencia de la agricultura en el Valle Bajo de Texas, colindante con México, que con el grupo Sonora, además que los agricultores

asentados en el Valle no eran latifundistas sino pequeños propietarios. La contradicción entre lo agrario y la producción agrícola no existía considerando que las extensiones de tierra eran grandes superficies sin cultivo a lo largo de las márgenes del Río.

A diferencia de los municipios más importantes del Valle, en Juárez a mediados de la década de los treinta la lucha por la tierra fue cruenta en el Distrito Bravo sobre todo en los asentamientos de Zaragoza, San Isidro, San Agustín, El Sauzal y Tres Jacales, en donde estaba presente una organización campesina denominada “*Los sin parcela*” que formaban parte del movimiento de resistencia vinculado al de los trabajadores. Hubo también la fundación de otros ejidos directamente controlados por una estructura de cacicazgo que ya se imponía como dominante en donde la dotación de tierras tenía siempre un uso político: manipular a los campesinos en las votaciones. En los otros municipios que conformaban el Valle existía una agricultura productivista de los pequeños propietarios de Guadalupe y San Ignacio, mismo que eran los principales centros de producción agrícola del Valle de Juárez y que demandaron al gobierno agua e infraestructura para detener la creciente afectación de las tierras de cultivo por el salitre efecto de la falta de agua producto de los Tratados de 1906 y la falta de drenes para detener la desertificación de las tierras.

En el contexto de las migraciones, San Ignacio fue el Municipio menos afectado por las continuas migraciones, sus pobladores, como se menciona en otro capítulo, fundaron el pueblo en el Siglo XIX, sosteniendo un arraigo sustentado a partir de su relación con el campo en la producción agrícola. Su origen como migrantes de Nuevo México al Valle (de Estados Unidos a México), su condición de repatriados por los Tratados de Guadalupe-Hidalgo y el arraigo a la tierra de los pobladores de Práxedis G. Guerrero y Guadalupe, los caracterizan como uno de los escasos baluartes de identidad de los pueblos del Valle de Juárez, con las costumbres y tradiciones del pueblo de Chihuahua. Ningún otro municipio como el de San Ignacio, hoy Práxedis G. Guerrero, dio una lucha abierta por la defensa de la Autonomía del Municipio desde la década de los veinte. Esta inédita resolución por la defensa del municipio libre era una forma de defensa contra el centralismo ejercido desde la capital de Chihuahua. Los habitantes de este poblado en una prolongada lucha por la autonomía y en respuesta al autoritarismo del Gobernador, organizaron el “*Comité Pro-Defensa de la Autonomía del Municipio de San Ignacio*”, emanado de una asamblea del pueblo.

“...Tenemos la honra de hacer del conocimiento de Ud. (s) que el PUEBLO de este Municipio reunido en magna asamblea la noche del día veinte de los corrientes, acordó defender su autonomía que le fue quitada por decreto de la H. Legislatura del Estado de

fecha 13 del mes actual y, para el efecto y por aclamación, constituyo este comité que quedo integrado de la manera siguiente:

Presidente: C. Juan I. Cedillos

Secretario: C. Lic. Luprecio Garza Ramos

Pro-Secretario: C. Dr. Israel Mejía Gutiérrez

Suplentes: Ciudadanos. José Ontiveros, Gonzalo Cedillos, Concepción A. Martínez, Norberto Cedillos, y Pedro Gardea respectivamente.

...La misma asamblea dio a este propio Comité las más amplias facultades y poderes para hacer gestionar y promover todo cuanto sea conducente a conseguir del Gobierno del Estado la derogación del mencionado Decreto o la creación de una nueva municipalidad en esta misma que el decreto ha suprimido, y tenemos la honra de hacer del conocimiento de Ud. (s) que hemos dado ya principio a nuestros trabajos y que tenemos absoluta fe y confianza en que nuestro Gobierno hará cumplida justicia a este laborioso Pueblo...⁷⁵

La organización de una asamblea del Pueblo, en donde los agricultores y los ciudadanos del pueblo forman una comisión en respuesta a la violación del Municipio Libre, es una evidencia, no solo, del estado de ánimo de una comunidad y de sus inéditas formas de lucha, en donde la defensa del Municipio Libre emanaba de una asamblea mandatada por un pueblo en donde existían vínculos comunitarios a pesar de las diferencias de clase, que por supuesto existían.

La inestabilidad política en el estado tenía su impacto con sus seguidores en el Valle de Juárez. Estos procesos de conflicto político incidían de forma directa en el recambio de las alianzas, gobernadores depuestos y fundamentalmente en el intercambio de las élites en el poder del estado. Como parte de esta situación de inestabilidad queda en el interinato de la gubernatura del estado en 1930 el Ing. Rómulo Escobar, originario de Juárez e identificado con las élites tradicionales del Porfiriato. El escrito de un Chihuahuense describe lo que significó esta mutación para los postulados de la revolución:

“...los científicos de estas latitudes se habían adueñado de la mayor parte del territorio chihuahuense, muchos de ellos sin más miras que esperar pacientemente a que los

⁷⁵ Carta del “Comité Pro-Defensa de la Autonomía de San Ignacio al Presidente Municipal”, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 691, Año 1931.

leoninos corredores extranjeros vinieran a ofrecerles una jugosa transacción sin importarles la integridad de nuestro territorio ni los graves problemas que con su conducta dejaron planteados... y así vemos que sin dolerse de la precaria situación del estado, sin miramientos para los pequeños contribuyentes que se debaten en la penuria más cruel, con otro “ukase” marca Porfirio Díaz, condona de sopa-porrizo a los Terrazas, a los Culty, a los Sisniega, a los Muñoz, estirpe del viejo latifundista Chihuahuense, Luis Terrazas y a las poderosas compañías Palomas Land & Cattle y Cargill Lumber, la muy respetable suma de CIENTO CUARENTA Y CINCO MIL SETECIENTOS CUARENTA Y DOS PESOS, SETENTA Y TRES CENTAVOS, esto lo hizo con toda festinación pues se dice que al presentarse a la tesorería del estado, el abogado representante de las compañías que se mencionan ya hasta llevaba el “ukase” de marras...”⁷⁶ Su acto más destacado [de Rómulo Escobar] fue el “ukase” condonatorio de contribuciones a los terratenientes del estado. Después de la revolución, las viejas élites no solo habían quedado intactas, sino eran también objeto de tratos especiales en cuanto a pago de impuestos se refiere. El interinato de Rómulo Escobar fue de corta duración como gobernador del Estado, regresando al poder el depuesto gobernador Francisco Almada.

Para los agricultores y campesinos asentados en las tierras ubicadas en el Distrito Bravos, en los márgenes del Río Bravo, no había conflicto entre una visión productivista y el reparto agrario; por el contrario, trabajar la tierra significaba producir y para tal propósito era necesario, contar con la tierra, el agua, herramientas, créditos, demandas que fueron permanentes desde la Revolución hasta la actualidad. Fue el gobierno quien contrajo una deuda histórica, pues, en el Caso del Valle, no respondió a las necesidades de los agricultores.

En el caso de Juárez, la lucha por la tierra, se sustentó en demandas ciudadanas basadas en la Ley de Tierras Ociosas, misma que era el fundamento ‘legal’ para la dotación de tierras de cultivo en los llamados partidos y otros asentamientos como el de la Isla de Córdova.

[Éste fue el caso de]...” la Ley de tierras ociosas, publicada el 23 de junio de 1920 por Adolfo de la Huerta, presidente interino de la República al triunfo del Plan de Agua Prieta. Ley que, generalmente, ha sido identificada como una de las primeras disposiciones agrarias después del revolucionario artículo 27. No obstante, la misma no tenía un propósito

⁷⁶ Documento de Romeo Espino, Chihuahua, Chih., 25 de agosto de 1930, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizado en Caja 666, año 1930.

*agrario sino productivo, puesto que obedecía a la intención de incrementar la productividad agrícola. Por otra parte, no disponía elementos novedosos para la organización de la producción puesto que se fundamentaba en la aparcería que era el sistema tradicionalmente usado por la hacienda”.*⁷⁷

La fuerza del grito Zapatista de Tierra y Libertad plasmó su demanda en el artículo 27 Constitucional y en las invasiones y tomas de tierra desde la Revolución hasta el periodo Cardenista. Esta ley era una disposición que era utilizada y adaptada de acuerdo a las circunstancias de cada región, en función del poder de las élites y la fuerza del movimiento agrario.

No obstante, en el periodo inmediato a la pacificación del conflicto armado, esta Ley fue el dispositivo legal utilizado en Chihuahua, mismo que a su vez conjuraba y caracterizaba como ilegal, cualquiera otra forma de hacerse de tierras. Desde la década de los veinte hasta el cambio de legislación en los cincuenta, esta Ley fue el mecanismo a través del cual se doto de tierras a los grupos campesinos y personas que a nivel individual y/o colectivo demandaban tierra en Juárez, para uso agrícola. No obstante, históricamente en el Municipio de Juárez, la tierra ha sido objeto de disputa y especulación durante décadas, pues las continuas migraciones y las circunstancias políticas han hecho de la renta de la tierra, el recurso más codiciado atendiendo la oferta y la demanda existente determinada por coyunturas políticas y económicas.

*“...Por acuerdo del Sr. Gobernador manifiesto a Ud. que en los casos de solicitudes que se presenten de acuerdo con la Ley de Tierras Ociosas, los ayuntamientos deberán proceder de conformidad con lo estipulado en los artículos del 7 al 18 de la citada ley y decreto expedido por la legislatura del Estado, que autoriza a los ayuntamientos para conceder tierras a los solicitantes sin más trámite que el de cerciorarse que la tierra se encuentre sin preparar, fijándole al solicitante la condición de la aparcería o arrendamiento y el plazo para ocupar las tierras que no exceda del año agrícola”.*⁷⁸

En el caso del Municipio de Juárez, represento para el entonces gobierno del estado y el municipio el ordenamiento legal que les permitió llevar a cabo la distribución de la tierra, a

⁷⁷ “La propuesta Agraria Agrícola de los Generales Obregón y Calles”: http://biblioteca.itam.mx/estudios/estudio/letras41/texto3/sec_3.html [Capturado el 6 Diciembre del 2009].

⁷⁸ Carta del Secretario de Gobierno al Presidente Municipal, Chihuahua, Chih., 2 de enero de 1931, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizado en Caja 651, año 1930.

través de mecanismos estipulados que a la larga más que desarrollar la agricultura en Juárez, fue el instrumento que permitió la dotación de terrenos para otorgar un lugar en donde construir las viviendas para la continua población que llegaba a Juárez. Todavía en la década de los cuarenta, fue utilizada para dotar de tierra a los habitantes de la ciudad, delimitando el casco urbano de los predios propiamente agrícolas.

A finales de la década de los veinte la Ley de tierras Ociosas era utilizada como el sustento que amparaba a los demandantes con fines agrícolas. La mayoría de las dotaciones de tierra se ubicaban en los denominados Partidos o en los ejidos ya constituidos en las bastas extensiones de terrenos a lo largo de los márgenes del Río Bravo que iban desde Juárez hasta el Vado de Cedillos, pues ahí se acababa el camino que conecta el Valle con la ciudad de Ojinaga.

Mapa 1
Valle de Juárez y su colindancia Fronteriza
(área de Ciudad Juárez a Ojinaga)



La tierra era por supuesto objeto de disputa y la ley era utilizada de acuerdo a las interpretaciones de los contendientes, los “*indigentes*” como se llamaban a sí mismos los solicitantes de tierra, invadieron terrenos con el objeto de sembrar la tierra. Para mediados de la década de los treinta algunos estaban organizados en un grupo denominado “*Los Sin Parcela*”, otros en las Colonias Agrícolas.

A finales de la década de los veinte hubo en el Municipio de Juárez el caso de una invasión a los terrenos de la Isla de Córdova propiedad de las empresas norteamericanas *La International Investment Company, S.A.* y el *Tornillal Land Company, S.A.*, que fueron objeto de demandas por grupos campesinos sustentándose en la Ley de 1920. Los propietarios de la empresa llevaron a cabo un litigio reclamando la propiedad de la Isla de Córdova cuyos terrenos estaban ubicados en la ladera a los márgenes del Río Bravo, contiguos a la frontera. En 1929, estas tierras fueron invadidas en parte, por los integrantes del *Centro Agrícola 16 de Septiembre*, conflicto que fue resuelto desde la Secretaría de Agricultura y Fomento, misma que de forma tajante pidió la no injerencia de las instancias del Estado y del Municipio.⁷⁹

En el caso de Juárez, las élites que tenían el control político de la ciudad, utilizaron esta Ley conforme a lo que determinaba sus conveniencias políticas, pues los grupos campesinos que eran acomodados en las tierras cercanas a Juárez, se les dotaba de tierra como un ‘acto de justicia’ de las élites y no de la Revolución, hecho que los ponía en una situación de vulnerabilidad y posibilidad de control. En pleno resplandor de la Prohibición, los que se hacían llamar propietarios de la Isla de Córdova acusan a los invasores de querer utilizar los terrenos para el contrabando de alcohol, practica muy generalizada en esa época y actualmente. El alcohol se producía en Juárez en las fábricas de Whisky mencionadas en capítulos anteriores y el auge de las ganancias estaba en su venta en el sitio en donde había más demanda por la prohibición: Estados Unidos.

En este sonado conflicto por la tierra contra las empresas antes mencionadas, el representante de las mismas argumenta ante la autoridad municipal...”y *cumple a mi deber llamar la atención de esa autoridad Municipal sobre el hecho de que en los terrenos de referencia se encuentran individuos que desde hace mucho tiempo deberían haber salido de allí por órdenes administrativas y judiciales, y quienes por mera tolerancia han permanecido*

⁷⁹ Telegrama del Subsecretario de Agricultura Luis Arturo Romo al Presidente Municipal de Ciudad Juárez. 2 de Marzo de 1929. Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizado en Caja 658, año 1930.

en el lugar y se han dedicado al contrabando en general, como es público y notorio. De los antecedentes a que me refiero podrá usted ver resoluciones, sobre negación absoluta de dotación de ejidos y de establecimiento de colonias agrícolas, por no estar el terreno comprendido dentro de las prescripciones de ley, y ahora pretenden obtenerlos los mismos individuos tal vez y algunos otros más, como tierras ociosas, para fines que distan mucho de ser agrícolas, y distan mas, cuanto que, el terreno de la Isla de Córdova está en una posición topográfica que solamente podrá tener riego con las aguas del Canal Franklin del lado americano, a razón de 7.50 dólares por acre, y la oficina respectiva presta el servicio, previo pago y mediante contrato con el dueño legítimo de los terrenos...”⁸⁰

Aun a pesar de lo conflictivo que resultó la dotación de terrenos agrícolas en Juárez y sus respectivos partidos, se estructura un tipo de pequeña propiedad en la mayor parte de los predios agrícolas, pero también, a pesar de, se desarrollan proyectos agrícolas colectivos tales como el *Centro Agrícola 16 de Septiembre*, *Centro Agrícola e Industrial* y la *Cooperativa Manuel Doblado*, siendo este último un político juarista que se opuso a los Tratados de Guadalupe Hidalgo.

Existió una sociedad cooperativa agrícola en el Municipio de Juárez, la Asociación de Agricultores y Obreros del Valle de Juárez, S.C.I., agrícola, comercial e industrial, “*cuyos ramos explota dentro de la misma corporación y a beneficio de sus socios conforme a su escritura notarial. Los integrantes del Consejo Administrativo eran: Director y presidente: José Hesiquio Ortega, Secretario, José María Rey, tesorero Valentín Fuentes*”.⁸¹ Este último, miembro de unas de las familias que en la actualidad forman parte de la estructura caciquil de la ciudad a través del control del gas natural. Los miembros de esta cooperativa tenían socios en los diferentes partidos que constituían la ciudad.

No obstante al transcurrir los años, esta ley fue posteriormente modificada y reglamentada por el Congreso y el municipio, no obstante, fue el proceso rutinario que tenían que hacer los habitantes para obtener un trozo de terreno y construir sus viviendas. De hecho, la ciudad crece a partir de los denuncios de terrenos baldíos sobretudo en las décadas siguientes.

⁸⁰ Carta del representante de las empresas International Investment Company, S.A. y el Tornillal Land Company, S.A., 8 de junio de 1931, Archivo Municipal de Ciudad Juárez, Caja 651, año 1930.

⁸¹ Carta del Regidor de Ejidos al Presidente Municipal, octubre 7 de 1930, Archivo Municipal de Ciudad Juárez, localizado en Caja 656, año 1930.

Algunos prominente miembros de las élites empresariales también hicieron uso del denuncia para adjudicarse de terrenos; no todas las demandas de tierra por parte de grupos campesinos eran satisfechas en el Municipio de Juárez y en los más cercanos como el de Zaragoza (*cf.* Carta del Comité de los Sin Parcelas a Federico Medrano del PNR, 18 de febrero de 1935, AMCJ).

Mientras estos demandaban la tierra para sobrevivir, otros la concentraban; mientras que unos demandaban un trozo restringido de metros para construir sus viviendas, otros hacían los denuncios para concentrar tierra y diseñar los iconos urbanos que definían a las élites del poder y la sociedad estamental. Antonio J. Bermúdez prominente empresario de la Prohibición y del proyecto maquilador fue uno de tantos:

“...Por acuerdo del H. Ayuntamiento y a efecto de que se sirva informar, sobre el particular, a continuación transcribo a usted escrito presentado por el señor ANTONIO J. BERMUDEZ, que a la letra dice:

*“ANTONIO J. BERMUDEZ, mexicano, comerciante, con domicilio en la Ave. Cerceceria (sic) casa sin número y señalando para recibir notificaciones la casa No. 207 de la Avenida 16 de Septiembre Oriente, Oficina del C. Jenaro García Núñez, con todo respeto y fundándome en los artículos 14 y 15 y demás correlativos de la Ley Vigente Sobre Medida y Enajenación de Terrenos Municipales, vengo a presentar denuncia de una faja de terreno municipal ubicado en la Manzana 1168, de la Adición Oriental, en Ciudad Juárez, que se deslinda como sigue... Por lo expuesto, A USTED, C. PRESIDENTE, PIDO: I. –Ordene el registro del presente denuncia. II. –Mande que a mi costa se publiquen los avisos en el Periódico Oficial del Estado y en otros de esta Ciudad, así como en los lugares acostumbrados. III. –En su oportunidad y previa la correspondiente tramitación, extender a mi favor, el título respectivo. –Protesto lo necesario”.*⁸²

Juárez, al igual que los municipios que conformaban el Valle, tenía su zona urbana y zonas de agricultura llamadas partidos, que variaban de acuerdo al número de hectáreas sembradas. Los partidos que formaban parte de la ciudad eran, el Partido Lerdo, el Partido

⁸² Carta del Presidente Municipal Interino, Regidor Regino Barrios al Regidor de Obras Públicas. 6 de Diciembre de 1940, Archivo Municipal de Ciudad Juárez, localizado en Caja 825, Año 1940.

Iglesias, el Partido Doblado, el Partido Senecu, el Partido Juárez, el Partido Escobedo, Partido Mejía y Partido Romero.⁸³

En estos partidos del Municipio de Juárez, se cultivaba la tierra y junto con los municipios ubicados en las márgenes del Río Bravo, eran los principales productores de legumbres y frutas que alimentaban a la población. El tomate era producido en grandes extensiones por otra importante población migrante, los chinos, población que controlaba el comercio de frutas y legumbres para el consumo de la población de la ciudad de Juárez. En el Valle se producía tomate, trigo y algodón.⁸⁴

La producción de legumbre y frutas garantizaba la alimentación de los pueblos del Valle que eran autosustentables, los productores comercializaban sus productos y los consumidores constituían parte de la riqueza productiva regional, desde el periodo post-revolucionario hasta que las continuas migraciones extendieron el crecimiento de la ciudad, convirtiendo el Municipio de Juárez en una gran mole de cemento y tierra. La creciente escasez de agua determinó que los sembradíos de legumbres y frutas fueran restringidos hasta ser completamente abandonados cuando el Municipio de Juárez inició el desfogue de aguas negras de la ciudad hacia las tierras de cultivo del Valle.

No obstante, por las características climáticas y sobre todo la falta de agua, la mayor extensión de tierras lo constituía el cultivo del algodón en la mayoría de los predios agrícolas, en Juárez esto se dio hasta que el crecimiento de la ciudad lo permitió, en los otros Municipios del Valle el cultivo del algodón era el predominante en toda la zona agrícola con una importante producción junto con el desarrollo de otras agroindustrias. Por otro lado, el algodón tenía una creciente demanda en el mercado nacional e internacional. Durante la Segunda Guerra Mundial la producción de algodón del Valle se insertó en el mercado internacional, producto agrícola cotizado en el mercado por su calidad solo comparable al producido en Egipto. En la postguerra, el precio del algodón bajó debido a la introducción en el mercado de fibras sintéticas, tales como el nylon y el rayón cuyos precios al consumidor eran más baratos que los productos de algodón.

⁸³ Documento de los Partidos Organización Urbano Rural del Municipio de Ciudad Juárez, Chih., Archivo Municipal de Ciudad Juárez, localizado en Caja 662, año 1930.

⁸⁴ Carta de Jesús Quevedo al Regidor de Tierras, septiembre 5 de 1930, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 656, año 1930.

Esto afecto a muchos productores, pues el problema no solo fue la competencia de las fibras sintéticas, sino varios otros problemas distintos para los ejidatarios y los pequeños propietarios, pero con una característica común: la falta de apoyo del gobierno, la corrupción de los organismos oficiales de apoyo al campo, desde la distribución del agua hasta la otorgación de créditos refaccionarios. El efecto inmediato que tuvo todo esto, fue el endeudamiento de los hombres del campo en detrimento de su bienestar que se concreto en un continuo empobrecimiento iniciando en el mediano plazo el éxodo de los pobres del campo a prestar su fuerza de trabajo a los campos agrícolas en los Estados Unidos.

En el caso de los pequeños propietarios, acontece un fenómeno parecido al de los labriegos y pobres del campo, el continuo endeudamiento llevo a algunos a la ruina económica, aunado a la continua erosión de la tierra y los inalcanzables requerimientos de inversión para perforar y mantener los pozos profundos debido al alto costo de los combustibles, así como, la falta de apoyo del gobierno para la electrificación de los pozos. Esto genero que muchos agricultores abandonaran o rentaran o vendieran la tierra, muchos emigran a los Estados Unidos, continuando con el éxodo de los hombres del campo. Los agricultores que se quedaron rentan o compran los ranchos inhabilitados, iniciándose un proceso de concentración de la tierra formándose con esto una élite en el Valle que rebasaba la pequeña propiedad y que en la práctica eran latifundistas para finales de la década de los cincuenta.

La producción agrícola del Valle, aun a pesar de la escasez de agua por los Tratados de 1906, era el soporte más importante de la economía durante décadas en la región, era de hecho, ***la contraparte de la industria del Entretenimiento de Juárez.***

En 1930 la producción algodonera tenía un eslabón agroindustrial que producía aceite para usos industriales, semolina, mascarrote, pasta, cascarilla y borra para la fabricación de colchones y colchonetas. La empresa denominada ‘Fábricas de *Aceites de Algodón, S.A.*⁸⁵ era una empresa propiedad de norteamericanos que compraba e industrializa la semilla de algodón, misma que era procesada en los despepitadores los cuales llevaban a cabo el proceso de industrialización inmediato a la recolección del mismo. Posteriormente hubo otras importantes empresas que compraban y comercializaban, no solo la semilla sino la producción de algodón, tal es el caso de la *Anderson & Clayton* empresa norteamericana con

⁸⁵ Carta de la empresa “*Fábricas de Aceites de Algodón, S. A.* al Presidente Municipal, 29 de Agosto de 1930, Archivo Municipal de Ciudad Juárez, localizada en Caja 663, año 1930.

sede en Houston, Texas; otra empresa con sede en Tamaulipas, *Empresas Longoria* refaccionaron durante varias décadas a los pequeños propietarios productores de algodón.

De esta forma, la economía del Valle esta interrelacionada de forma muy avanzada en una relación entre productores directos y la existencia de una agroindustria cuyo proceso productivo incluía la existencia de despepitadores, enfatizando que todo este eslabón productivo era llevado a cabo por la población que vivía y trabajaba en el Valle. Además que la producción de algodón y muchos de los productos agroindustriales eran bienes cuyo destino final era el mercado interno y también un importante producto de exportación. Otros importantes productos agrícolas que se producían en el Valle eran el trigo y el maíz, pues estos eran los cultivos que garantizaban la alimentación del pueblo y el consecuente funcionamiento de molinos de la industria harinera. La mayor parte de las comunidades de los Municipios de Guadalupe y San Ignacio eran alimentariamente autosustentables, pues producían sus verduras, sus frutas y productos lácteos. En resumen, los predios agrícolas del Valle de Juárez, desde los partidos hasta Porvenir eran productores de algodón con la existencia de despepitadores que industrializaban la producción algodонера para su comercialización y derivados de la misma tales como el aceite y la semilla.

La productividad de los agricultores del Valle era un importante soporte agroindustrial de la economía local, proceso que respondía a una forma de organización de los productores directos a partir de una cultura productiva aprendida por su condición de agricultores de la frontera, pues sus formas de organización y producción eran parecidas a las del Valle Bajo de Texas, solo que a diferencia de estos, los agricultores del Valle no fueron muy estimulados ni apoyados por el gobierno en sus demandas *durante décadas*.

La demanda de obras de infraestructura que requerían las tierras de los agricultores del Valle de Juárez, debido a la escasez de agua y el aumento de salitre en las tierra tenían un efecto directo en la baja de la productividad agrícola y por consiguiente, en las incipientes industrias articuladas a la producción algodонера, de trigo y de maíz.

Décadas posteriores, la estructura estamental de los pequeños propietarios también configuro la formación de élites en el Valle, cuya visión productivista los orientó al monocultivo del algodón y producción de forrajes para el ganado. La producción de algodón en una etapa fue muy prospera para encontrar su declive con la baja del precio del algodón en el mercado internacional por la existencia de las nuevas fibras sintéticas. De nuevo el problema no fue la aparición de nuevos productos sintéticos, sino la falta de visión por parte

de las élites en la búsqueda de alternativas y sobre todo el problema del agua. Algunos otros iniciaron la diversificación llevando la producción hacia la siembra de trigo y forrajes para el alimento de ganado de la incipiente industria lechera que se empieza a desarrollar a finales de la década de los veinte.

A diferencia de la lógica que siguió el movimiento campesino en la lucha por la tierra en el sur del país y en otras regiones del estado, en el Valle de Juárez, la creación de los ejidos tiene características particulares en cada uno de los municipios que conformaban el Valle.

En el municipio de Juárez, se organizan los ejidos hasta principios de la década de los treinta, de igual forma, se hacen dotaciones de tierra en los partidos y se forman las denominadas colonias agrícolas, que eran una ‘especie de ejidos’ adaptados a las circunstancias políticas del municipio en términos de la dotación de tierras y que surgen a partir de la existencia de un gran reservorio de mano de obra, sobre todo aquella que constituían los deportados y la continúa migración del sur entre las década de los veinte y los treinta.

En los ejidos más alejados, la dotación de tierras se llevo a cabo conforme a la estructura ejidal a través del desmonte de la tierra llevado a cabo por los propios demandantes de tierra. En el Valle de Juárez, la pequeña propiedad y el ejido, cohabitaron sin conflictos comunitarios de enfrentamiento o disputa. En otros municipios como Guadalupe y San Ignacio prevalecía la pequeña propiedad y eran también menos proclive a las prácticas de manipulación utilizadas por las nuevas élites surgidas de la revolución, particularmente en el periodo de los Quevedo en Juárez, quienes visualizaban a los pobres como objetos y títeres del poder económico y político.

En 1933, Juárez contaba con los siguientes ejidos registrados ante la Secretaría de la Economía Nacional: Benito Juárez y Reforma, Jesús Carranza, Samalayuca, San Agustín, San Francisco, Tres Jacales, San Isidro, Río Grande, Zaragoza, Partido Doblado, Isla de Córdoba, Partido La Fuente, Partido Romero.⁸⁶

La demanda de tierras siguió con más combatividad a mediados de la década de los treinta, es el caso de los peticionarios de tierra que a diferencia de otros grupos campesinos no estaban bajo el control de los Quevedo, además estaban más organizados haciéndose llamar *Los Sin Parcela*, que dentro de la Jurisdicción del Ejido Zaragoza demandaron les fuera

⁸⁶ Secretaría de la Economía Nacional, Dirección General de Estadística, Relación de los Ejidos del Municipio de Juárez, diciembre de 1933, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizado en Caja 751, año de 1934.

otorgadas tierras desocupadas que podrían beneficiar a *Los Sin Parcela*. En su petición aclaran que hay tierras vacantes:

*“...El Sr. J. Bermúdez tiene 150 hectáreas y por otro 19 en un rancho denominado rancho del Padre. 360 hectáreas del Bosque por orillas del Río aparte de la zona Federal, Transito Gómez tiene 120 hectáreas de Bosque, José Ontiveros 28 hectáreas. Las tierras a las que nos hemos referido están consideradas como ociosas e improductivas puesto que no producen nada... Los actuales propietarios no necesitan estas tierras que las tienen improductivas (sic) en su mayoría son hombres de negocios, por consiguiente no le son necesarios principalmente el Sr. J. Bermúdez, que es propietario y se dedica a explotar los vicios”.*⁸⁷ Esta Organización de los “*Sin Parcela*”, se unirá orgánicamente a los “*Sin Trabajo*”, creando una nueva organización denominada *Unión de Trabajadores y Campesinos Sin Trabajo*.

El citado J. Bermúdez, principal representante de las élites concentraba grandes extensiones de tierra, que le otorgaban poder económico y político, postulándose para la presidencia Municipal, al final del sexenio de Lázaro Cárdenas; algunas de estas propiedades prefiguran el caciquismo a partir de la concentración de tierra, que durante la década de los sesenta serán utilizados para construir los parques industriales a través de sus herederos.

Los principales grupos de las élites ubicadas en la ciudad, optaron por actividades económicas muy redituables, que no tenían el riesgo que implicaba la agricultura y que daba ganancias exorbitantes sin el más mínimo riesgo, pues de cara a la Prohibición, ‘*su clientela*’ eran una población cautiva dominada por el ansia del deseo de consumir alcohol y favores sexuales, en la continua transgresión de la otra Prohibición: la que estaba condicionada por la sociedad y las reglas morales de su tiempo.

No obstante lo anterior, es menester recordar que en Juárez, los grupos de poder estaban divididos. A nivel de las élites, los grupos dominantes eran los vinculados a la burocracia política y los empresarios, dentro de los ‘empresarios’ estaban los que tenían mayor capital por la producción de whisky y cerveza y los comerciantes. Las disputas existentes entre ellos estaban articuladas a la lucha por el poder y por un espacio que les permitiera influir en las decisiones que afectaban sus intereses económicos. Uno de estos

⁸⁷ Carta del Comité de los Sin Parcelas a Federico Medrano del PNR, 18 de febrero de 1935, Zaragoza Distrito Bravo, Chih., Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 758, año 1935.

espacios fue y ha sido hasta el momento actual las distintas agrupaciones de las que se valen las élites para ejercer su poder: las denominadas Cámaras de Comercio, organizaciones de comerciantes y ‘empresarios’ que en la práctica cumplen una función de presión en defensa de sus intereses.

El espacio en donde se expresaba la ‘opinión y propuestas de la élites’ era la Cámara de Comercio que aglutinaban a los comerciantes y que estaba controlada por diferentes grupos de las élites, de acuerdo a la época. La conciencia de los estragos que ocasionaría a Juárez la abolición de la Prohibición, lleva a las élites a realizar una fuerte presión a favor de las demandas de los agricultores del Valle. El potencial que representaba la agricultura en el Valle de Juárez como opción de desarrollo económico de la región revitalizando el mercado interno nacional, es planteado por esta Cámara, considerando el cultivo de otros productos como la vid:

*“...La pequeña extensión agrícola de nuestro Valle está condenada a su completa ruina si los trabajos que ha estado llevando a cabo la Comisión Nacional de Irrigación no se terminan en un tiempo razonable. Una gran parte de las tierras esta ya invadida por el salitre y las demás siguen también perdiéndose rápidamente por falta de frenaje (sic). Nuestros pobres agricultores han hecho esfuerzos inauditos para sostenerse, con la esperanza de que sus tierras se salven por medio de la instalación del sistema de riego y drenaje en proyecto, y aun, contando con ello, han intensificado algunos cultivos. El año pasado plantaron más de cincuenta mil sarmientos de vid, para cuyo cultivo es esta región excepcionalmente propicia. La uva que se produce es tan buena como la mejor de cualquiera parte del mundo, y la región a pesar de su reducida extensión, contando con riego y drenaje, puede producir lo necesario para satisfacer el consumo de toda la Republica y aun quedarle algo para utilizarse en la industria vitícola. Su realización o falta de ella significa la prosperidad o la ruina de nuestra agricultura, única fuente permanente de riqueza con que puede llegar a contar esta frontera, sujeta ahora a depender de la explotación de los vicios para su subsistencia por falta de ayuda del gobierno Federal, al que produce óptimos rendimientos sin recibir en cambio beneficio alguno”.*⁸⁸

Este último párrafo del anterior documento sustenta una reflexión profunda y sincera de las élites en relación al centralismo y el abandono por parte del gobierno federal al

⁸⁸ Carta de Ángel Martínez, Presidente de la Cámara Nacional de Comercio de Cd. Juárez al Presidente Municipal, Febrero 3 de 1932, Archivo Municipal de Ciudad Juárez, localizada en Caja 717, año 1932.

desarrollo de Juárez. De igual forma, plantean el beneficio económico que obtienen con lo que denominan '*industria del vicio*', siendo jefes de Estado los presidentes del periodo del Maximato en 1932, mismos que estaban bajo la órbita de poder de Calles.

La vid era otro importante cultivo en la región del Valle, que básicamente se utilizaba como parte de los frutos que constituían la alimentación de los habitantes pues su producción no estaba considerada ni siquiera en los censos. Para las élites el planteamiento de resolver el problema de la infraestructura de drenes que requería el Valle, estaba vinculada al cultivo de la vid y su industrialización vitivinícola. ¿Por qué esto no se realizó y la misma propuesta se llevo a cabo años después en la comarca lagunera? En gran medida porque la clase política asentada en el poder central, estaba muy ocupada haciendo el Monumento a la Revolución, construyendo los símbolos inertes de la revolución, aplastando con su indiferencia y desinterés a los *pueblos vivos* que habían hecho la Revolución. Además, la lejanía de la región norte, particularmente Juárez, convertían a la ciudad en tierra de nadie.

Es importante resaltar, que los grupos dominantes formados por las principales élites empresariales tuvieron la visión de que la falta de infraestructura del campo perjudicaba a todos los habitantes del Valle, lo anterior pone de relieve la existencia de fracciones o sectores 'progresistas' que querían promover un proyecto modernizador para la región, sin ser propiamente una burguesía nacionalista por lo menos estos sectores consideraron opciones para el desarrollo de la región sustentado en los recursos existentes en la región, aunque en los hechos, sus inversiones estaban prioritariamente en el comercio y la industria del entretenimiento.

"...Nuestra organización no es una Cámara Agrícola; nuestros socios son todos comerciantes, no interesados directamente en el desarrollo de la agricultura local. Con un criterio egoísta, estrecho, podríamos más bien interesarnos por el mejoramiento de los servicios urbanos; sin embargo, luchamos por el mejoramiento del Valle porque no es el presente lo que nos preocupa, sino el porvenir; ¿qué va a ser de toda esta región cuando los millares que nos visitan, y que nos dan la vida, encuentre allá lo único que aquí los atrae, si, además, el Valle se ha hundido totalmente en la ruina?"⁸⁹

⁸⁹ Carta de Ángel Martínez, Presidente de la Cámara Nacional de Comercio de Cd. Juárez al Secretario de Hacienda y Crédito Público. 26 de Mayo de 1932. Archivo Municipal de Ciudad Juárez. Localizada en Caja 717, Año 1932.

Estas palabras expresadas por el Presidente, en esa época, de la Cámara de Comercio tocan las fibras nacionalistas de los que preocupados por el porvenir avizoraban el caos que se desencadenaría con la derogación de la Ley Seca. La atmosfera política de la época era el de una clase política que tenía el poder central, con el interés básico de auto perpetuarse, se dedicaban a tejer intrigas y asesinatos, no tuvieron capacidad para responder a las necesidades de las comunidades. Desde Obregón hasta el fin del Maximato Callista el interés seguía siendo la forma en que los grupos de poder rediseñaban la nueva clase política, fenómeno que se reproducía a nivel del Estado, hasta la llegada de Cárdenas al poder, en donde se da un evidente reencuentro con las demandas del pueblo que luchó en la Revolución.

Por el lado de los sectores empresariales, la opción fue por actividades económicas que no estaban articuladas a desarrollar empresas productoras de mercancías necesarias para la construcción de un mercado interno que satisficiera las necesidades de la población, sino que tenían como actividad económica central el desarrollo de ‘*actividades económicas de servicios*’ de la ‘*industria del entretenimiento*’ dependientes de coyunturas económicas de empresarios y de la sociedad norteamericana, que se concretaron en la Prohibición.

“...Ciudad Juárez está colocada, económicamente, en condiciones peculiares que por años han preocupado hondamente a todos los elementos sanos de la región, pues subsiste exclusivamente del tráfico de licores y de vicios. Esto, aparte de ser desconsolador y vergonzoso, es incierto por ser consecuencia de un accidente: la ley seca de los Estados Unidos, que puede desaparecer en cualquier momento, siendo cada día más seguras las indicaciones de que nuestra única fuente de ingresos desaparecerá muy pronto.

*Ante esta situación, mal sustentada por una eventualidad, ya no un espíritu de progreso, sino el instinto de nuestra propia conservación, nos obliga a pensar desesperadamente en los medios de establecer otra fuente de vida, firme, segura y honrosa, que venga a prevenir la desaparición de esta población como factor económico del país”.*⁹⁰

El abandono del poder central, vigente hasta la actualidad, la indiferencia por las demandas explícitas de las comunidades y la lejanía del territorio de cara al centro del país, fueron determinantes en un fracaso que hasta hoy tiene sus efectos en la comunidad del Valle de Juárez.

⁹⁰ *Ídem.*

El anhelo de un cambio estaba presente en las comunidades del Valle, cambio que iniciaba con apoyar la agricultura, que garantizaba en primera instancia la alimentación de los pueblos del Valle y era un potencial económico de la región. En una carta que expresa los problemas y el abandono del gobierno, las comunidades a través de sus representantes hacen llegar una carta al presidente de la República, Secretarios de Estado y Senadores y Diputados Chihuahuenses en donde se expone una propuesta de desarrollo regional a partir de la implementación de una serie de trabajos que se requerían para hacer eficiente la distribución del agua rodada, condición necesaria para potenciar la productividad agrícola y tomar las medidas necesarias para contrarrestar la erosión de la tierra por el aumento del salitre en las tierras de cultivo.

“Los suscritos, Presidentes Municipales de C. Juárez, Guadalupe y San Ignacio del Distrito Bravos, ante usted muy respetuosamente por medio del presente comparecemos a exponer: –Que desde el año de mil novecientos veintitrés el Valle de Juárez viene sintiendo de manera palpable la inutilización de la tierra por el tansporo (sic) y ensalitramiento (sic) que ocasiona el mismo; que año por año sube de manera considerable al grado de tener la seguridad de decir a Ud. que el setenta y cinco por ciento de la misma se encuentra perdida para el cultivo por la causa arriba expresada.

Que desde entonces, las autoridades políticas, agrarias, cámaras de comercio y en general todo el pueblo por los conductos que han creído prudentes han hecho gestiones ante todas las autoridades conocidas de la República porque se tomen en consideración las quejas de este Valle; en diversas épocas se han hecho trabajos encaminados a remediar el mal y finalmente hace dos años el Gobierno del Estado Federal envió una corporación de Ingenieros para que hicieran los estudios respectivos de los drenajes cosa que según tenemos entendido han sido concluidos en lo absoluto dichos estudios técnicos, pero las cosas no han pasado desgraciadamente del estudio, porque la tierra sigue perdiéndose, las promesas de construcción de drenajes, siguen haciéndose, pero hasta ahí todo, pasándose así los años, y perdiéndose lamentablemente el tiempo. Los gobiernos se renuevan y este pobre valle sigue despoblándose de la población flotante que agrego ante el miraje halagador de los productos de la fibra de algodón. Pero los nativos, los que han vivido arraigados por su ancestro encariñados por la tierra heredada por sus mayores aferrados a este girón de patria que conserva hospitalaria los restos de muchas generaciones pasadas, cada día más empobrecemos lentamente, nuestra miseria toma caracteres endémicos con tendencias a una degeneración macerante (sic) y cruel, porque nuestra tierra empobrecida por las causas ya

indicadas nada puede darnos por más que prodiga, siempre ha estado dispuesta a hacernos vivir...

*...Finalmente, C. Presidente de la República, pedimos a usted, se sirva hacer que los drenajes del Valle de Juárez den principio desde luego, que la falta de trabajos para todos, la aglomeración de los repatriados y las causas inúmeras (sic) son motivos suficientes para que se nos atienda y se haga la obra que pedimos, porque es la salvación de esta región, de lo contrario la despoblación, y la miseria serán las causas de un desequilibrio social de trascendencia incalculable”.*⁹¹

El párrafo anterior “*la despoblación, y la miseria serán las causas de un desequilibrio social de trascendencia incalculable*” fue el presagio profético de lo que aconteció en el Valle muchas décadas después, al convertirse en pleno Siglo XXI, en un paramo desértico asiento de la gesticulación de la ‘guerra contra las drogas’, ficción hecha realidad por la estela de dolor que dejó en sus habitantes, guerra orientada a la desmovilización y a infundir el terror en sus habitantes.

La respuesta del gobierno aparte de su histórica dilación en términos de respuesta a las demandas populares, tenía como principal argumento para retrasar las obras, el hecho de que previamente a éstas, era necesario la rectificación del Río Bravo, obra que no era posible debido al costo económico. La defensa de los agricultores no se dejó esperar, entre otros argumentos fue poner como ejemplo a los agricultores norteamericanos mismos que tenían el mismo problema, pero que sin embargo desde hacía 20 años atrás tenían construidos los drenes.

*...Se nos dice que la Comisión Nacional de Irrigación no puede dar principio a los trabajos del drenaje en el Valle, porque es necesario que antes se haga la rectificación del Río Bravo, no encontrando por nuestra parte la razón fundamental de dicho motivo o razón que se alega porque los Estados Unidos tiene drenajes, desde hace veinte años, y hacen servir a la tierra, teniendo como nosotros el mismo problema del Río Bravo, la porción de ellos y la nuestra se encuentra dividida en la misma proporción por el antes dicho Río...*⁹²

⁹¹ Carta de Juan Cedillos, Presidente Municipal de S. Ignacio, Patricio Provencio, Presidente Municipal de Guadalupe, Jesús Quevedo, Presidente Municipal de Juárez al Presidente de la República, 24 de febrero de 1932, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 717, legajo 1252, año 1932.

⁹² *Ibid.*

Una forma inédita de defensa del Nacionalismo, pues los iconos del significado de la Patria no estaban en los Monumentos ni en la parafernalia de la clase política del centro, sino en la sencillez de la comparación con los agricultores del Valle Bajo, ambos compartían un mismo río, no obstante unos –los del otro lado– tenían lo que se requería para hacer producir la tierra, mientras a los de este lado les dilataban sus demandas y les cortaban de tajo la ilusión de un porvenir.

La demanda histórica de los agricultores del Valle desde 1923 vuelve a reiterarse en 1938, en un histórico documento en defensa del nacionalismo Fronterizo, los trabajadores aglutinados en la Cámara Sindical Obrera le plantean al Presidente Lázaro Cárdenas, *el problema central: la escasez de agua a partir de los Tratados de 1906*. En esta época histórica la demanda es expresada por el movimiento obrero organizado de Ciudad Juárez. Si bien es cierto, todos los sectores y grupos apoyaban las demandas de los agricultores del Valle como se demuestra a largo de este capítulo, el énfasis de los trabajadores, centra el problema en una proclama en defensa del nacionalismo señalando el origen y causa de los problemas que enfrentan los agricultores y los campesinos pobres: *los Tratados de 1906, sin gesticulaciones ni aspavientos, sin rasgarse las vestiduras, los trabajadores organizados de Ciudad Juárez, le demandan al Presidente Cárdenas reestructurar los Tratados de 1906, convenio unilateral llevado a cabo por Porfirio Díaz con los Estados Unidos. Además de reiterarle que la defensa de la patria, iniciaba con la defensa de los cientos de trabajadores del campo sin trabajo en la franja fronteriza.*

“...Los camaradas campesinos del Valle de Juárez, ejidatarios y pequeños propietarios, sujetos a la distribución de las aguas del Río Bravo, conforme a los convenios celebrados en 1906, entre nuestro Gobierno y los Estados Unidos del Norte, conforme a los cuales solamente corresponde al campesinado mexicano 60.000.000 de acres pies cúbicos, están resintiendo desde hace algunos años pérdidas de incalculable consideración en sus cultivos, porque el caudal de agua de riego es insuficiente en proporción al creciente número de agricultores y las tierras que en la margen derecha del Río Bravo se ha convertido en laborables.

2. –Que desde hace 20 años que se inicio el reparto de ejidos, una de las conquistas máximas de nuestra Revolución Mexicana, el Edo. de Chihuahua, como cuna de ese movimiento de redención proletaria, ha contemplado con infinita satisfacción que el cordón humano de braceros Mexicanos que se extiende a lo largo del Río Bravo, se ha fortalecido considerablemente con hombres que en su inmensa mayoría fueron a la lucha armada contra las tiranías a exponer su vida por la redención de los de abajo, después del triunfo y cuando

la nación no necesito de sus valiosos contingentes, empuñaron el arado en vez del fusil, seguros de que una era nueva de liberación económica alumbraba al cielo de México.

...Cada hombre, cada familia que cultiva la tierra en la Frontera, es una garantía de fuerza y defensa nacional; cada compatriota que deserta de nuestros valles ante el problema pavoroso de la falta de agua para las tierras es un signo manifiesto de debilitamiento que aquí algún día pueda sernos de fatales consecuencias.

3. *–Los tratados de aguas de 1906 fueron desventajosos para México, por las siguientes razones:*

a) Los 60,000.000 de acres pies cúbicos de los Estados Unidos de América, se comprometieron a proporcionar a los campesinos Mexicanos fueron en una época en que esta Frontera estaba despoblada.

b) Las estadísticas levantadas por la comisión de Ingenieros que se comisiono para calcular el número probable de campesinos o propietarios, fueron imperfectas y sin ninguna visión del futuro.

c) Consecuencia de lo anterior, la cantidad aproximada de tierras laborables fue muy inferior a la que debería haberse señalado, contribuyendo a ello los mismos campesinos que por desconfianza y amarga experiencia, indicaron que cultivaban menor número de hectáreas para no sufrir gravámenes en las contribuciones.

d) Y Finalmente, que los cultivos actuales han variado por completo, necesitando para el éxito de la Agricultura actual doble o triple dotación de agua de riego.

4. *–“La Presa del Elefante”, que dio lugar a los convenios mencionados, es la más grande del mundo. Y almacena aguas capaces de satisfacer las necesidades de los pueblos de las dos Fronteras, durante cualquiera época del año.*

La construcción por cuenta exclusiva de los Estados Unidos de América, cuando pudo haberse construido por partes iguales, fue un error del Gobierno del Gral. Díaz, a cambio de ello, México se resigno a recibir el caudal de agua ya indicado, creando con ello en el

*transcurso de un tercio de siglo la angustiosa situación de la que todo México debe lamentarse”.*⁹³

La larga lucha de la Cámara Sindical Obrera encuentra en la coyuntura Cardenista el respeto y libertad que difícilmente tuvo en sus aciagos y permanentes años de lucha a favor de los trabajadores de Ciudad Juárez, antes del Cardenismo. Lo expresado en el documento de la Cámara Sindical Obrera muestra a una clase trabajadora que era portadora de un saber que se manifestaba como una gran capacidad para centrar la demanda principal sobre la que recaía el problema de los agricultores, sus lazos orgánicos y la defensa de los trabajadores en sus luchas cotidianas les otorgaban una sensibilidad que evidencia su cercanía con el pueblo; la consistencia de los argumentos, su visión prospectiva y la expresión de un nacionalismo cuya defensa de la Frontera no volvió a repetirse.

En esta exposición de motivos sobre el problema del agua que estaban padeciendo los agricultores del Valle, la proclama de la Cámara Sindical Obrera tiene demandas específicas en relación al problema:

“I. –Que se gestione por conducto de nuestro Embajador en Washington la nulificación de los tratados de 1906 sobre las aguas del Río Bravo del Norte, haciéndose un nuevo convenio de acuerdo con la realidad actual.

II. –Que el Senado de la Republica en igual forma designe una comisión que se encargue de llevar a feliz término lo estipulado en la clausula anterior.

III. –Y como problema de inmediata resolución, paralelamente, a los trabajos indicados se proceda gestionar de los Estados Unidos, o de la Unión Norte Americana el aumento proporcional en la forma que crea más conveniente a favor de los campesinos Fronterizos.

*IV. –Que en caso de no haber probabilidades de éxito en las gestiones que pedimos, se lleve adelante su proyecto de construcción de pozos artesanos en las comunidades situadas al margen del Río Bravo.*⁹⁴

⁹³ Carta de la Cámara Sindical Obrera al C. Gral. de División Lázaro Cárdenas, Presidente Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos, 1 de Septiembre de 1938, Archivo Municipal de Ciudad Juárez, localizado en Caja 792, año 1938.

⁹⁴ *Idem.*

El poder del centro fue muy poco sensible a las demandas de los trabajadores y agricultores Chihuahuenses, pasaron los años y el error de *Don Porfirio* y los ‘ingenieros’ ha causado estragos pues dejó de fluir el principal valor de uso que da origen a la vida el agua, dejando sedientas las extensas tierras del desierto Chihuahuense. Hasta hoy, los Tratados de 1906, siguen vigentes. Será hasta el final del periodo Cardenista que se llevan a cabo de forma parcial los trabajos del drenaje; las mencionadas obras de infraestructura se llevaron a cabo en décadas posteriores proliferando una agricultura basada en la pequeña propiedad y la siembra de algodón, trigo y forrajes insumo básico de la industria ganadera y lechera de la región.

No obstante, la demanda central de los trabajadores sobre la revisión de los Tratados de 1906, esta incólume hasta el momento actual.

El nacionalismo fronterizo no era replica del nacionalismo de las élites políticas del centro. La clase política que ‘administraba’ el poder entendió el nacionalismo como *una gesticulación de la igualdad* con los Estados Unidos. Igualdad que no estaba sustentada en poner las bases para que la población tuviera trabajo, pan, vivienda y un estilo de vida digno. Para las ‘burocracias’ la igualdad –circunscrita a la frontera– se centraba en los iconos y no en la transformación de las condiciones de vida de un pueblo pobre. Para los trabajadores la igualdad significaba la transformación de las condiciones de vida del pueblo trabajador en todo el país.

La defensa del nacionalismo fronterizo se expresó en la unidad de un grupo cohesionado que luchó contra el nepotismo y que significaba reivindicar las libertades democráticas contra el caciquismo y la corrupción, tanto de los caciques locales como de las medidas arbitrarias tomadas por el poder central, incluido medidas tomadas por el Cardenismo que lesionaban la economía de la frontera. Este nacionalismo tenía memoria histórica, a finales del periodo Cardenista, se organiza un *Comité Pro-Defensa Económica de Ciudad Juárez organizado por la Cámara Sindical Obrera, de Comercio y todas las Organizaciones Sindicales, Uniones, Instituciones Obreras y Campesinas, Frentes y Sociedades de todas clases de esta ciudad y de todo el Valle de Ciudad Juárez.*

Todas las organizaciones anteriores se unificaron en torno a la expedición de un Reglamento ‘nacionalista’ que significaba establecer tarjetas de identidad para los visitantes locales provenientes del extranjero. La memoria histórica como pueblo les permitió defenderse al recordar que una medida similar había sido tomada con anterioridad.

“...Conviene recordar el verdadero castigo que se impuso a Ciudad Juárez, durante los años de 1926 a 1929 con la implantación de tarjetas o pasaportes (pues no vienen a ser otra cosa) y el enorme decaimiento de los negocios, depreciación de la propiedad...

...Estas circunstancias acarrearón a Ciudad Juárez, las necesarias consecuencias: aumento de los sin trabajo, crecimiento de la delincuencia y demás fenómenos sociales derivados de las malas condiciones económicas y agravados con el arribo a Ciudad Juárez de millares de repatriados, procedentes de los Estados Unidos que se quedaban en Ciudad Juárez, atendidos únicamente a la pequeña ayuda que con gran sacrificio del comercio, les proporcionaron asociaciones particulares formadas por personas a quienes conmovía la espantosa miseria de un buen por ciento de los vecinos de Juárez, que habían quedado sin actividad alguna para ganarse la vida.

*...Esta experiencia y los efectos inmediatos de la sola publicación del Reglamento, nos obliga a señalar, con todo respeto, la inconveniencia de llevar a la práctica la disposición de que se trata”.*⁹⁵

Ningún mexicano puede cruzar la frontera sin pasaporte, los norteamericanos cruzan sin ningún documento a Juárez; la implantación nacionalista de los pasaportes no era más que un revanchismo simbólico de la igualdad ante la realidad de la desigualdad. Los gobiernos del centro pasaban estas supuestas medidas ‘nacionalistas de la igualdad’, sin consultar, sin saber ni entender lo que sucedía en la lejana frontera. La lucha contra el centralismo era parte de la defensa del nacionalismo Fronterizo al reivindicar su oposición a las prácticas autoritarias y burocráticas del poder central al no consultar con la ciudadanía las medidas que tomaban y sus consecuencias.

*“...Sobre este particular, nunca se nos pidió ninguna opinión a las organizaciones que formamos este comité, que son: Cámara Sindical Obrera, Unión de Empleados de Restaurants, Cantinas y Hoteles, Federación Sindicalista de obreros y Campesinos, Federación Regional de Obreros y Campesinos, Confederación de Trabajadores Mexicanos, Sindicato Lobby Núm. 2, Frente Único de Trabajadores del Volante, Asociación de Usuarios del Valle de Juárez, Unión de Agricultores, Sindicato de Músicos, Cámara Nacional de Comercio e Industria de Ciudad Juárez, etc.”*⁹⁶

⁹⁵ Carta del Comité de Pro-Defensa Económica de Ciudad Juárez al C. Secretario de Gobernación, 30 de Mayo de 1940, Archivo Municipal de Ciudad Juárez, localizada en Caja 789, año 1938.

⁹⁶ *Idem.*

El proceso de migración continuo, pero ya no para que los migrantes fueran dotados de tierra y pudieran trabajar en los ejidos del Valle, sino como parte del movimiento de braceros, en donde los campesinos mexicanos eran llevados a trabajar a los campos agrícolas de los Estados Unidos, en las décadas posteriores a la Segunda Guerra Mundial, migración que perduro hasta la década de los sesenta. La migración de trabajadores y campesinos a los Estados Unidos ha sido una constante, sea con permiso o sin permiso de las autoridades norteamericanas desde el siglo XIX hasta el XXI.

Hoy por hoy, generaciones de personas de origen mexicano, ahora ciudadanos de los Estados Unidos, son parte de la historia de expulsión y pobreza de sus ancestros: los miles de campesinos que abandonaron sus tierras por la falta de recursos y que con sus manos y su trabajo florecieron los campos agrícolas de California, Texas y Nuevo México, así como, de los trabajadores mexicanos que desde finales del siglo XIX fueron los responsables del trabajo en las minas de Arizona, los que hicieron el tendido de las vías de ferrocarril de California y los cientos que aun están en las fábricas de Norteamérica a partir de las expulsiones que este país – México- ha propiciado.

La producción agrícola del Valle entro en un declive sin precedentes por el problema creciente de la escasez de agua. Los únicos agricultores que pudieron mantenerse fueron aquellos que concentraron grandes extensiones de tierra y que tuvieron los recursos necesarios para la perforación de pozos. Los agricultores con pocas hectáreas de tierra, no les quedo otra que abandonarla, pues además, la región del Valle se convirtió en la vía de comunicación del narcotráfico a partir de los setenta situación que hizo crisis con la insensata guerra llevada a cabo por el gobierno de Felipe Calderón en el periodo del 2006.

La oligarquía nacional ya consolidada determino e impuso la vía neocolonial vigente desde la Prohibición y asociadas con las corporaciones implementaron el proyecto maquilador. Poco o nada hicieron para que los pueblos del Valle pudieran desarrollar una economía agrícola en el Valle autosustentable y organizada. Lo que fueron ejidos en la décadas de los treinta se convirtieron en parques industriales ubicados en los márgenes del Río Bravo, ahora en vez de producir la vid y o el algodón, en esa zona se concentran las fábricas productoras de arneses de las grandes corporaciones y de nuevo, para llevar a cabo tales procesos requirieron de grandes éxodos de los nuevos y permanentes ‘sin trabajo’ existentes en el país.

LA ORGANIZACIÓN DE LOS TRABAJADORES

Aun a pesar de la incipiente industria y comercios, no existía en Cd. Juárez, fábrica, comercio, panadería, peluquería, comercios de venta de carbón, tiendas, transporte, cantinas, que no estuviera organizado bajo premisas sindicales. Este espíritu de la época permeaba tanto al campo como a la ciudad. Esto explica el esfuerzo que los participantes en la revolución mexicana, llevaron a cabo en términos de organización de los trabajadores del campo y la ciudad en Cd. Juárez.

Esta manera de vivir la vida del trabajo, estaba inserta en un gran movimiento libertario global que se incubaba durante el siglo XIX y principios del XX. Las organizaciones de resistencia pusieron en jaque las anquilosadas estructuras en la vieja Europa, las revoluciones y particularmente el estallido de la revolución rusa fueron el clímax que condensaba años de lucha de varias generaciones por construir una sociedad en donde prevaleciera la justicia y la democracia. Estos procesos de organización intensa de finales del siglo XIX, hasta su debacle a finales de la década de los cuarenta, se presentaron de diferentes formas en todo el mundo. Así como en la actualidad, la globalización y el neoliberalismo han sido el instrumento de la expansión del capital permeando todos los países, el siglo XIX y las primeras décadas del siglo XX fueron un semillero libertario de las ideas socialistas y del anarquismo.

*“En 1947 apareció el libro de Arnold Toynbee’s sobre el Estudio de la Historia. La aportación principal de este texto fue que las civilizaciones florecen en la medida que generan élites creativas y cuando [en una sociedad] los fines y propósitos se perdían, las civilizaciones entraban en un proceso de decadencia”.*⁹⁷

Siguiendo la línea de pensamiento de Toynbee, la importante organización de los trabajadores urbanos, la organización de cooperativas agrícolas, de los sin trabajo en Cd. Juárez, solo puede explicarse en el contexto de los efectos de la revolución mexicana y las fuerzas que participaron en ella, cabe destacar el importante papel que desempeñó el anarco sindicalismo, como élites creativas, impulsoras de una ideología que educaba al trabajador para liberarse de las cadenas de la esclavitud a través de la acción directa: *organización, educación, lucha contra el capital.*

⁹⁷ Miller D., William, “A Harsh and Dreadful love”, Garden City, New York, Ed. Image Book, 1974, p. 213.

El trabajo de organización implementado por los miembros del Partido Liberal Mexicano y particularmente de los hermanos Flores Magón, concretó la utopía de una sociedad nueva en donde hubiera pan, trabajo y tierra, para los trabajadores del campo y en la ciudad. Ricardo Flores Magón encontró un refugio –como muchos otros en décadas posteriores– en la ciudad de El Paso, Texas, cuando era perseguido por el gobierno de Díaz.

A principios del siglo XX estallan dos importantes revoluciones: la mexicana en 1910 y la rusa en 1917. El espíritu de la época era considerar posible las utopías decimonónicas que se concretaban en proyectos que cada grupo implementaba como podía. En México, la influencia del anarco sindicalismo, fue en parte producto de la migración Europea que perseguidos por la reacción migraron a los Estados Unidos y a México encontrando un campo abierto para la organización de los desheredados de la tierra.

En los Estados Unidos se forma en 1905 *The Industrial Workers of the World*, organización que va a retomar la estrategia del anarco sindicalismo revolucionario como una alternativa ante la organización de la *American Federation of Labor* de Samuel Gompers, por su conservadurismo y colaboración de clases.

A diferencia de la AFL, la IWW tenía una estrategia que visualizaba una construcción sobre el asalto al poder que consideraba que a través de la conciencia y la práctica de los trabajadores estos estaban en condiciones de tomar el control de las fábricas y sostener por ellos mismo el proceso productivo. La táctica era a través de la huelga general, misma que había sido ensayada en varios países y cuya experiencia más acabada se había desarrollado en Alemania y la Rusia revolucionaria.

Esta visión estratégica estaba dentro de las líneas programáticas del Partido Liberal Mexicano y va a tener una importante influencia en los Flores Magón. En todo el mundo existía una tendencia, grupo, movimientos de masa, que estaba imbuido de la lucha por el socialismo y la desaparición de las clases sociales. Los lazos orgánicos entre el Magonismo y la IWW se advierten en sus propuestas programáticas de la acción directa, en el lenguaje efusivo que determinó a un *ser* obrero hecho para la libertad y finalmente en formas específicas de organización a través de los sindicatos, la organización de los desocupados y la formación de colectivos agrícolas.

En Juárez, los gremios sindicales eran el reflejo de la resistencia obrera en relación al desarrollo de la industria de la época, de tal forma que la producción agrícola de trigo,

algodón y legumbres, desarrollan una incipiente industria. Agroindustrias relacionadas con la producción de algodón; industria textil en donde se confeccionaba ropa con uno de los sindicatos más combativos: La Gran Liga Textil Socialista; la producción de trigo y maíz, va a desarrollar la industria molinera ya para ese entonces estaba formado el Sindicato de Molineros y Similares, Unión Sindical de Panaderos y Similares, cuyo *slogan* era “*Contra la Opresión Capitalista: el Frente Único Obrero Campesino*” terminando sus cartas oficiales con un “*Hacia el Porvenir*”,⁹⁸ un discurso muy radical con una práctica esmerada de respeto a los contratos colectivos para las escasas panaderías existentes; el tren del sur y el del noroeste: Sindicato de Cargadores (tren del Sur), el transporte público: Sindicato de Chaufferes, Mecánicos y Ayudantes de Cd. Juárez; las peluquerías: Sindicato de Tonsorialistas y Similares y las cantinas, restaurants y lugares de entretenimiento que florecieron a partir de la prohibición del alcohol en los Estados Unidos: el sindicato con más influencia y poder: Unión de Empleados de Hoteles, Restaurants y Cantinas.

En esa época la elaboración de los alimentos de toda la ciudad se hacía con leña y carbón vegetal, trabajo de recolección que dio lugar a la Unión Sindical de Expendedores de Carbón Vegetal, de tal forma, que todas las actividades que se realizaban en la ciudad desde comer, elaborar adobes para la construcción de vivienda, la elaboración del pan, la ropa, tomarse una cerveza o un sotol, tenían detrás de sí a una gran masa de obreros organizados en sindicatos que delinearon la reconstrucción de la ciudad después de los años cruentos de la revolución, es decir, los obreros organizados tenían una voz y una alternativa de organización de la sociedad ante el poder del gobierno y de los empresarios.

Existían en la ciudad organizaciones propiamente gremiales, de ciudadanos, mutualistas todas ellas formadas a finales en el transcurso de varias décadas desde principios del siglo XX hasta la década de los treinta en donde surgen nuevos actores en todos los órdenes.

Desde finales de la Revolución hasta el Cardenismo, se mantuvieron dentro del escenario político varias centrales en donde destacan como las más importantes: Cámara Sindical Obrera y la Federación de Sindicatos del Norte adheridos a la CROM, para mediados

⁹⁸ Carta de la Unión Sindical de Panaderos y Similares, 3 de junio de 1931, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 689, año 1931.

de los treinta se organiza la Cámara Unitaria del Trabajo de C. Juárez, Chih., adherida a la Confederación Sindical Unitaria de México fundada en 1929 filial del Partido Comunista Mexicano.

CENTRALES OBRERAS

FEDERACIÓN DE SINDICATOS DEL NORTE Y LA CROM

La formación de los primeros sindicatos en Juárez, se inscribe a finales de la década de los veinte, creciendo de forma notable en el periodo Cardenista siendo gobernador del Estado Gustavo L. Talamantes. Las primeras organizaciones sindicales datan de 1923, mismas que estaban adheridas a la CROM, central fundada en mayo de 1919 a través de un Congreso que se llevo a cabo en Saltillo, Coahuila. La CROM fundada por Morones, líder ‘conservador’ que inaugura el control corporativo de un sector del movimiento obrero apoyado por el grupo de las élites revolucionarias particularmente por Obregón y Calles.

Alineados con Obregón y Calles, la CROM Moronista tuvo un papel importante como apoyo del gobierno, al mismo tiempo que cooptó a los primeros sindicatos en Juárez y en el estado de Chihuahua, formando la *Federación de Sindicatos del Norte*. Dentro de sus agremiados estaba uno de los sindicatos más poderosos por concentrar los contratos colectivos de todas las negociaciones de hoteles, cantinas y restaurants. La *Unión de Empleados de Hoteles, Restaurants y Cantinas*, era el gremio que controlaba las relaciones de trabajo de los negocios del entretenimiento que se había instalado en Juárez, durante la época de la Prohibición.⁹⁹ La *Gran Liga Textil Socialista* fundada en 1929 formo parte de la Federación de Sindicatos del Norte adherida a la CROM en 1930, para posteriormente irse a la Cámara Sindical Obrera.

CÁMARA SINDICAL OBRERA

Esta Central Obrera junto con la CROM fueron las más importantes en Ciudad Juárez. La Cámara Sindical Obrera, a diferencia de la CROM, era una *central que se formo a nivel regional* y creció prácticamente de forma paralela a la CROM, logro cohesionar y organizar diversos sindicatos, desde los más humildes como el de los boleros y los cargadores hasta

⁹⁹ Carta de la Unión de Empleados de Hoteles, Restaurants y Cantinas al C. Juan Padilla Ubarre y Mascorro, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 654, año 1930.

aquellos de sectores estratégicos como la Sección del Sindicato de Electricistas. A diferencia de la CROM mantuvo una posición de independencia del gobierno y de los grupos empresariales, así como una lucha tenaz por la defensa de los contratos colectivos, los derechos de los trabajadores y en contra del abuso y la explotación. Asimismo, fue la Central Obrera que sufrió la represión de forma más directa a partir del asesinato de algunos de sus dirigentes más importantes.

Los sindicatos adheridos a esta central fueron: *Unión Sindical de Estibadores del Norte, Gran Liga Textil Socialista, Unión Sindical de Matanceros del Valle de Juárez, que después se llamo Sindicato de Tablajeros y Similares, Unión de Cantineros y Similares, Centro Femenil Obrero, Unión Sindical de boleros, Unión de Campesinos y Obreros Forestales, Unión Sindical de Obreros Industriales de Cd. Juárez, Unión Sindical de Pintores, Unión Sindical de Cargadores de Almacenes y Similares, Unión Sindical de Locatarios del Mercado Cuauhtémoc, Unión Sindical de Tonsorialistas y Similares, Unión Sindical de Empleados del Lobby no. 2, Unión Sindical de Obreros Manufactureros de Adobe y Ladrillera, Unión Sindical de Expendedores de Carbón Vegetal, Sindicato de Cancioneros de Cd. Juárez, Unión Sindical de Obreros Industriales de Guadalupe Distrito Bravos, Sindicato de Hacheros y Carboneros “Ignacio Zaragoza” del Vergel, Distrito Bravos, Chih., Sindicato de Madereros y Similares “Felipe Carrillo Puerto” Madera, Chih., Sindicato de Obreros y Comerciantes “Río Bravo” Práxedes G. Guerrero, Distrito Bravos, Chih., Unión Sindical de Trabajadores de E. y Expendio de Leche, Sindicato de Obreros y Empleados de la Cía. Mexicana P. de Luz y Fuerza, Sindicato de Panaderos y Sindicato de Panaderos “Libertad”;* el lema de la Cámara Sindical Obrera era “Reivindicación y Moral Societaria”.¹⁰⁰ El complejo nombre de moral societaria remite a una conciencia de los trabajadores que reivindicaba la dignificación de los trabajadores, ¿cuál era el significado concreto de esto?

La visión de la Moral Societaria, estaba relacionada con la visión de los trabajadores de forjar sus propios símbolos y no solo eso, sino darles un contenido que se vinculaba a la memoria histórica de la lucha obrera de los Mártires de Chicago. Cuando las hordas revolucionarias del Quevedismo, los invitan a celebrar de forma conjunta las actividades del 1 de Mayo, la Cámara Sindical Obrera se negó a participar, bajo la consideración de que el

¹⁰⁰ Carta de Pedro Díaz, Secretario General de la CSO al H. Ayuntamiento de Cd. Juárez, noviembre 16 de 1932, Archivo Histórico Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 650, año 1930.

sacrificio de los Mártires de Chicago fue por la redención de los trabajadores del mundo, de tal forma que el aniversario luctuoso era un ritual que esmeradamente organizaban con la participación de toda la comunidad Juarense. Moral Societaria era forjar las bases de una nueva sociedad empezando con la defensa de las condiciones de vida de sus agremiados a través de la defensa de los contratos colectivos de trabajo de los sindicatos, un mejor sistema de salud, protección a las mujeres y una mejor educación. Los sindicatos agremiados en la Cámara Sindical Obrera, eran una escuela de la democracia, adheridos a la central, pero con una vida democrática propia.

La Cámara Sindical Obrera, estaba conformada por los sindicatos más combativos y más importantes, creció y se consolido como la central mayoritaria; su presencia política e ideológica contrarresto la influencia de la CROM cuyos nexos con el Quevedismo cuestionaban su independencia con respecto a las élites; no obstante concertaban acciones conjuntas de protesta con la CROM y las otras centrales existentes; la estructura interna de la Cámara Sindical Obrera, funcionaba de forma democrática y los sindicatos tenían una independencia y vida propia con respecto a la CSO; fue el bastión que durante la coyuntura Cardenista participo en los procesos de unificación obrera a nivel nacional, no obstante mantuvo su independencia de la propia CTM, hasta cuando fue posible.

La existencia de las distintas centrales existentes dio como resultado una competencia entre los trabajadores que el gobierno y los empresarios utilizaron con el tiempo como una forma de debilitarlos, además de promover, la formación de sindicatos de empresa o blancos. La Cámara Sindical Obrera, tenía una estructura organizativa en la ciudad de Chihuahua, y en Parral. En determinados coyunturas actuaban las tres Cámaras como mecanismo de presión ante conflictos obrero-patronales que tenían mucho tiempo y no lograban resolverse como el caso de la Cía. Industrial “Río Bravo” arrendataria de la Textile Mills Comission Company y el sindicato *Gran Liga Textil Socialista* que desde su fundación a finales de los veinte y durante toda la década de los treinta estuvo involucrado en luchas de resistencia en defensa de los derechos de los trabajadores.¹⁰¹

¹⁰¹ Carta de la Compañía Industrial Río Bravo, S.A. al C. Presidente Municipal, 13 de mayo de 1935, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 754, año 1935.

La Cámara Unitaria del Trabajo de C. Juárez, Chih., era miembro de la Confederación Sindical Unitaria de México, como establecimos párrafos arriba, esta Cámara era la que tenía nexos o ligas con el Partido Comunista Mexicano, pues sus representantes distribuían el periódico *El Machete*. Era una central con muy pocos agremiados, para 1936 las organizaciones adheridas eran El Centro Agrícola Industrial, Sindicato de Plomeros, Hojalateros y Similares, Sindicato Revolucionario de la Frontera, Comité de Desocupados, Sindicato de Comerciantes en Pequeño, Sindicato de Propietarios en Pequeño, Sindicato de Inquilinos.¹⁰² El Centro Agrícola Industrial, estaba desde luego organizado desde principios de los treinta, será hasta ese año que se adhiere a la cámara de los “rojos”.

De hecho, algunos de los trabajadores miembros de algunos sindicatos distribuían el periódico *El Machete* en la ciudad. Los trabajadores adheridos a esta unión sindical eran muy perseguidos tanto por su afiliación ‘comunista’ como por sus actividades sindicales.

“Tengo el honor de participar a usted, que ayer, durante la manifestación organizada por el Partido Nacional Revolucionario, la policía a mis órdenes aprehendió a algunas personas que se dedicaban a repartir propaganda de carácter comunista y cuyos nombre son los siguientes:

Pascual Padilla, José González, Cenaido Valle, Gilberto Rubalcaba, Julián Meléndez, Jesús L. Oñate.

*La propaganda a la que me refiero, consiste en algunos números del periódico denominado “El Machete”, así como también de unas hojas volantes, dirigidas a los obreros y campesinos, estudiantes, intelectuales y al profesorado en general”.*¹⁰³

La represión llevada a cabo en este periodo de la década de los treinta se da al inicio del régimen Cardenista, no obstante, el estilo de represión es una continuidad cuyo origen se remonta al periodo de inestabilidad política en los veinte: *una represión excesiva y despiadada*. De hecho las personas anteriores son acusadas del delito de rebelión solo por participar en un desfile distribuyendo volantes y periódicos. Los ‘generales’ hechos poder no

¹⁰² Carta del Secretario General de la Cámara Unitaria del Trabajo de Cd. Juárez a sus trabajadores, 7 de Julio de 1936, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 761, año de 1936.

¹⁰³ Carta del Comandante de Policía, Gilberto B. Martínez al Presidente Municipal, 19 de noviembre de 1934, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizado en Caja 749, legajo 1335, año 1934.

diferenciaban las distintas formas de participación y expresión política, reprimieron las asonadas de los veinte de la misma forma que las expresiones civiles y pacíficas.

No obstante, el aparente silencio de las otras centrales, la sección 12 del Sindicato Industrial de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos y Similares de la República Mexicana, con sede en Aquiles Serdán, Chihuahua, a través de su Comité Ejecutivo, hace patente su protesta:

“En sesión efectuada por el Sindicato que suscribe el presente oficio, se acordó hacer patente por medio del presente, nuestra más enérgica protesta y nuestra completa inconformidad por el confinamiento de nuestros compañeros Pascual Padilla, Julián Meléndez, Jesús Oñate, S. Ruvalcaba, José Gonzales y Zenaido Valles.

*Compañeros que se encuentran presos en la inmunda cárcel de Cd. Juárez, por el único delito de distribuir propaganda que manifestaba públicamente las tristes condiciones de vida del pueblo laborioso por lo que nosotros estamos pidiendo absolutamente garantías, para nuestros compañeros mencionados ya que estos solo hicieron uso de sus derechos cívicos que, como ciudadanos les otorga la Constitución General de la República”.*¹⁰⁴

La hostilidad mostrada y los actos de represión del gobierno para los trabajadores que estaban adheridos a la mencionada central tuvieron diversos efectos entre ellos la polarización de la Cámara Unitaria del Trabajo y la consecuente división de los trabajadores.

GRUPOS INDEPENDIENTES

Al inicio de la década de los treinta se organizan algunos sindicatos y organizaciones civiles de participación ciudadana. Algunos de estos sindicatos no estaban aún adheridos a ninguna Cámara pues algunas de estos todavía no se organizaban.

La *Gran Liga Socialista de Resistencia Norte* integrada por 4,4435 miembros¹⁰⁵ eran otro tipo de organizaciones políticas obreras que orientaron sus esfuerzos a una lucha por reivindicaciones ciudadanas y por la democracia electoral. Algunas organizaciones sindicales se formaron sin adherirse de forma inmediata a las centrales de la Cámara Sindical, la Federación de Sindicatos del Norte o la Cámara Unitaria del Trabajo de C. Juárez, adherida a la Confederación Sindical Unitaria de México.

¹⁰⁴ Carta de Nicandro Vargas Secretario General de la sección 12 del Sindicato Industrial de Mineros, Metalúrgicos y Similares de la República Mexicana al Presidente Municipal, 22 de diciembre de 1934, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 749, legajo 1335, año 1934.

¹⁰⁵ Carta de la Gran Liga Socialista del Norte a Alberto B. Almeida, miembro de la Junta de Administración Civil. Agosto 1 de 1930. Archivo Municipal de Cd. Juárez. Localizada en Caja 654 año 1930.

En 1930 se organiza el Sindicato de Trabajadores de la Construcción, que si bien estaba adherido a la Confederación Sindical Unitaria de México, aun no existía la Cámara Unitaria del Trabajo, central local de la CSUM, de tal forma que su práctica sindicalista se ejercía como un sindicato independiente de las centrales existentes en la ciudad. Su *slogan* lo ubica dentro de los grupos radicales “*Contra la Opresión Capitalista el Frente Único Obrero Campesino*”¹⁰⁶. En este sindicato participaban los trabajadores de la construcción de Juárez, los que con sus manos elaboraron los adobes que pusieron de pie a la ciudad. De forma similar se organizó La Confederación Nacional de Electricistas y Similares División Chihuahua,¹⁰⁷ que empezó como sindicato independiente. A mediados de la década de los treinta ambos sindicatos ingresan en la Cámara Sindical Obrera, organismo de defensa de los trabajadores que darán luchas importantes en la ciudad en años posteriores.

En Agosto 27 de 1936 se forma el sindicato de oficios varios “20 de Noviembre de 1910”, su *slogan* “Por la Patria y el Obrero” firman el Secretario General Sr. Ramón Osuna y Secretario de Actas Sr. Daniel Azpeitia Jara, antiguo combatiente del Ejército de la División del Norte.¹⁰⁸ La Unión de Sastres y Similares organización fundada el 11 de Enero de 1925, misma que se reorganiza en 1933, siendo su Secretario General, el Sr. Francisco Aguilar y Secretario de Actas el Sr. J. Morales T.

Algunos sindicatos se organizan antes de la formación de las centrales independientes de la CROM, no obstante, al mismo tiempo la misma lucha sindical y la situación política prevaleciente los lleva a tomar partido y a formar nuevas centrales.

Existían en la ciudad sociedades mutualistas formadas desde principios del siglo XX, antes de la formación de las Cámaras que aglutinaron los gremios. La existencia de organizaciones Mutualistas es también una evidencia de la influencia anarco sindicalista. Las sociedades mutualistas desarrollaban una estructura de ayuda mutua, sin participar en política ni en contra del gobierno. La Sociedad Mutualista Ignacio Zaragoza fue fundada el 11 de Marzo 1907. En carta enviada el 4 de Agosto de 1930 al presidente interino del Consejo Municipal, Alberto Almeida, el representante de esta sociedad mutualista expone “...*me*

¹⁰⁶ Carta del Sindicato de Trabajadores de la Construcción al Presidente Municipal, 19 de julio de 1930, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 654, año 1930.

¹⁰⁷ Carta de la Confederación Nacional de Electricistas y Similares al Presidente Municipal Jesús Quevedo, 7 de septiembre de 1930, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizado en Caja 656, año 1930.

¹⁰⁸ Carta de Ramón Osuna, Secretario General del Sindicato 20 de Noviembre de 1910 al Presidente Municipal, agosto 27 de 1936, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 761, año 1936.

*permiso recomendar a sus finas atenciones los elementos con que cuenta la Sociedad Mutualista Ignacio Zaragoza para cooperar con su administración, en la inteligencia de que solo siete socios de los doscientos cinco que la forman, se han mezclado en política, siendo el resto completamente neutrales y personas honradas, pues a nuestra sociedad para ingresar, se hace necesario ser de buenas costumbres, razón por la que me tomó la libertad de ofrecerle los servicios de los Socios que carezcan de trabajo”.*¹⁰⁹

En su contexto la aclaración del representante de esta Sociedad Mutualista se define a partir de aclarar su no injerencia dentro de los conflictos de poder que caracterizaban la estructura gubernamental de esa época. La formación del Consejo Municipal fue parte de los conflictos que caracterizaban la continua inestabilidad política en el Estado y particularmente en el Municipio de Juárez. El ejercicio de la acción directa significaba la no participación en política.

La *Sociedad Mutualista Hidalgo* del gremio de Cargadores, aglutinaba a los trabajadores que hacían los trabajos de carga en las estaciones de ferrocarril y que desde entonces los cargadores estaban divididos, en varias organizaciones, una era *La Unión Gremial de Cargadores* protegida por el Jefe de la Estación, constante dentro del movimiento, pues sus alianzas y respectivos protectores determinó la división, a pesar de los esfuerzos de unificación.¹¹⁰

La Unión Mutualista de Chauffeurs, fundada el 13 de Septiembre de 1923, inicia como sociedad mutualista para convertirse después en Sindicato, Sociedad Mutualista “33” fundada el 25 de Marzo de 1919.

Uno de los rasgos más interesantes de este periodo de los treinta es la organización de las mujeres. Si bien estaban algunos de los grupos adheridos a las Cámaras existentes, la protección de las mujeres en esa época revestía una importancia central, por la existencia de una gran población femenina dedicada a la prostitución. *El Centro Femenil Obrero*, adherido a la Cámara Sindical Obrera, aglutinaba costureras y mujeres que trabajaban en los molinos haciendo tortillas de maíz y de harina.

¹⁰⁹ Carta de la Sociedad Mutualista Ignacio Zaragoza al Presidente del Consejo Municipal Alberto Almeida, 4 de agosto de 1930, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 654, año 1930.

¹¹⁰ Carta de la Sociedad Mutualista Hidalgo, Gremio de Cargadores al Presidente Municipal, octubre 18 de 1930, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 655, año 1930.

El Sindicato de Expendedoras de Alimentos, también obreras de la industria de la costura y confección de tortillas de harina y de maíz. Este último sindicato era independiente, no obstante por su slogan *¡Contra la guerra Imperialista!* uno podría inferir que dicho sindicato pertenecía a la CSUM, sin embargo no hay evidencias. A pesar de la existencia de diferentes organizaciones de mujeres, en centrales básicamente dirigidas por hombres, estas hacían frente común en la defensa de sus espacios laborales, de tal forma que cuando entraban otras mujeres a trabajar y no estaban sindicalizadas, firmaban convenios para proteger las organizaciones sindicales ante el acoso que hacia el gobierno a través de manipular la pobreza de tantas mujeres que requerían trabajo.¹¹¹

El *Frente Único Pro-Derechos de la Mujer* era una organización que se forma en 1938 de tipo electoral pero que tenía una importante función de protección de las mujeres demandando el cierre de prostíbulos y la protección de las niñas, la Secretaria General era la Sra. María de la Luz Adame y la Secretaria de Conflictos la Sra. Esther Rivas de Muñoz.

El Sindicato de Trabajadoras Domésticas de Izquierda formaba parte de la Cámara Sindical Obrera, mismo que se forma en 1938 siendo su Secretaria General la Sra. Gudelia Gutiérrez y la Secretaria del Interior Sra. Ramona Betancourt.

El proceso de organización de los trabajadores y los pobres en Ciudad Juárez, no fue ciertamente un proceso lineal. Los sindicatos existentes en la ciudad estaban divididos, algunos como la CROM aliados con los empresarios del alcohol y con una actitud de alianza ante el gobierno, otros radicalizados y fuertemente reprimidos de tal forma que la lucha por mejorar las condiciones de vida de los pobres transitó por un camino sinuoso, tejiendo alianzas y defendiendo los espacios ganados.

Durante la década de los treinta se llevan a cabo múltiples esfuerzos por unificar a los organismos de trabajadores que estaban en distintas centrales, de igual forma, el crecimiento de la población por las continuas migraciones exacerbó las contradicciones y desequilibrios de la sociedad de ese entonces. No obstante, en esta etapa se forman nuevos sindicatos, que más que responder al desarrollo económico de la industria, se creaban como parte de una cultura de defensa ante las miserables condiciones de vida, además de la formación de nuevos

¹¹¹ Proyecto de Reglamento presentado ante el H. Ayuntamiento de Cd. Juárez, por el Centro Femenil Obrero y el Sindicato de Expendedores de Alimentos, 28 de mayo de 1936, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 650, año 1930.

sindicatos proliferaron los membretes, mismos que eran utilizados por los políticos locales a discreción.

RESISTENCIA OBRERA

La resistencia obrera en Juárez tuvo como eje central la defensa de los derechos de los trabajadores a partir de la formación de sindicatos, defensa de los contratos colectivos que, en la práctica, significaba la defensa del salario, las condiciones de trabajo y que definían las condiciones de vida de los asalariados y negociación de los conflictos a través de las Junta Municipal de Conciliación, estas formas de resistencia adquirían vida a partir de diversas facetas de acuerdo a la central a la que estaban adheridos los sindicatos; de acuerdo a su relación con las élites gobernantes y empresariales; de acuerdo a su consistencia ideológica y, sobre todo condicionadas a partir de las situaciones concretas.

La influencia del anarco sindicalismo como ideología fue contundente, la *acción directa* fue la estrategia de lucha: manifestaciones, mítines, discursos, el uso de pancartas, huelgas, defensa de los contratos colectivos de trabajo, presión al gobierno para que cumpliera con los postulados de la revolución; la forma particular de entender la *acción directa* variaba en las diferentes centrales, de acuerdo a la coyuntura y las alianzas.

Como se ha planteado a lo largo de este capítulo, la CROM era la central oficial a nivel nacional fundada por Morones aliado con el Callismo. Lo anterior determinaba alianzas de la CROM a nivel regional a través de la filial *Federación de Sindicatos de Obreros del Norte*, fue el caso de Chihuahua en relación a la cercanía de esta central con los distintos gobiernos desde 1930 hasta 1940.

Paralela a la CROM, se organiza en el estado de Chihuahua la *Cámara Sindical Obrera*, que tenía un mayor distanciamiento de las élites políticas, era más radical y fiel a los principios gremiales y a la honradez. Se podría afirmar que la CSO surge como resultado de la influencia del Magonismo en el estado. Con una consistencia ideológica sustentada en la honradez y con una disciplina interna concretada en la lucha contra la corrupción y el colaboracionismo de clase, la CSO es la heredera del espíritu revolucionario de los trabajadores. Su *slogan* era *Por una sociedad sin clases*. Entre sus principales dirigentes estaban algunos que posteriormente se adhieren a la *Cámara Unitaria del Trabajo de Cd. Juárez*, en donde fueron perseguidos y reprimidos. Cabe destacar al Sr. Pascual Padilla, miembro de la Comisión de Justicia y que participó en la elaboración de un dictamen en

donde se sancionó severamente a miembros que transgredieron las reglas establecidas por la Cámara Sindical Obrera.

La vida interna de la CSO era democrática, esta central se caracterizó por su combatividad en todas las luchas de sus agremiados. La Cámara tenía un código de conducta, ejemplo de lo anterior, es cuando Manuel Pineda, fundador de la Cámara es criticado y sancionado por lo que consideraban transgresión de las reglas sindicales. El 8 de Octubre de 1933, la Comisión de Justicia del H. Consejo Federal de la Cámara Sindical Obrera de Cd. Juárez emite un dictamen con sanciones para diferentes personas de las distintas Cámaras del Estado, en relación al Sr. Manuel Pineda dice: *“El C. Manuel Pineda C., es culpable de haber defendido en varias ocasiones a los patronos con grave perjuicio de los trabajadores, y de haber fomentado con su ayuda moral a que se estafara a una organización obrera, puesto que no ha comprobado su inocencia no obstante que se le acuso como ladrón en pleno Congreso Obrero y con diferentes pretexto ha evadido dar cuenta de su conducta ante esos mismos trabajadores, y de haberse valido de las Agrupaciones Obreras con fines de lucro personal y de desarrollar maniobras divisionistas, como lo comprueban los documentos que existen en el expediente y con sus actividades para dividir La Unión Sindical de Expendedores de Carbón Vegetal, por lo tanto se decreta que dicho compañero queda expulsado definitivamente del Movimiento Obrero del Estado.”*¹¹² Finalmente regresó a participar de nuevo en la Cámara Sindical Obrera, para ser asesinado en la “ciudad de Chihuahua el 30 de Marzo de 1936 por pistoleros al servicio de los enemigos de los trabajadores”.¹¹³

No obstante todas las centrales tuvieron un rasgo común, defender los intereses gremiales de los sindicatos agremiados, haciendo uso del estallido de huelgas aunque fuera algunas veces solo como amenaza verbal, comportamiento característico de la CROM, pero en otras en los hechos, ejercer el derecho de huelga.

Los trabajadores eran una fuerza con capacidad de influir en las decisiones del gobierno relacionadas con la designación de funcionarios, representantes ante los organismos encargados de resolver conflictos laborales, así como, participar con diagnósticos sobre la

¹¹² Dictamen de la Comisión de Justicia del H. Consejo Federal de la Cámara Sindical Obrera de Ciudad Juárez, 8 de octubre de 1933, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizado en Caja 741, año 1933.

¹¹³ Invitación de la Cámara Sindical Obrera por el 111 Aniversario Luctuoso de Manuel Pineda C., marzo de 1939, Archivo Municipal de Cd. Juárez, Caja 812, año 1939.

realidad del mundo del trabajo. Sus demandas estaban sustentadas en un conocimiento de la Constitución y los derechos emanados de la misma, sus demandas tanto al gobierno, como a los empresarios en los conflictos laborales evidencian un amplio conocimiento de la ley argumentando en base a la razón, la justicia y la ley.

De hecho se podría afirmar, que fueron los trabajadores organizados los que impulsaron la modernización de las instituciones laborales responsables de impartir la justicia laboral en el Estado, al presionar a los gobiernos municipales –principalmente inmiscuidos en sus reyertas facciosas– a obrar y conducir el orden institucional que debería regir la relación entre capital y trabajo con la expedita formación de las Juntas de Conciliación y Arbitraje a nivel municipal.

Los trabajadores organizados de Ciudad Juárez, eran un importante contrapeso que incidía en debilitar el poder arrogante de las nuevas élites emanadas de la revolución, cuya experiencia había sido las armas y con esto la violencia que por cierto no se les había olvidado. Mientras que los trabajadores, a pesar de la experiencia de algunos en el conflicto armado, aprendieron pronto el camino de la negociación para mejorar las condiciones de vida de sus representados.

Los trabajadores organizados entendían las estrategias de la Acción Directa de forma ritual, concretados en los festejos del 1 de Mayo, Día del Trabajo que justamente rendía homenaje a los trabajadores anarcos sindicalistas asesinados en Estados Unidos por su lucha para reducir la jornada laboral de 8 horas. Tenían sus discrepancias pero sabían estar unidos el primero de mayo y ejercer el respeto a los que no pensaban igual que ellos. El primero de mayo de 1935 marcharon unidos la Federación de Sindicatos Obreros del Norte, los grupos Independientes (sindicales) y la Cámara Sindical Obrera.

La cultura obrera tenía sus formas particulares de expresión que anunciaban un sujeto social involucrado en las artes, tales como veladas literarias, poesía y canto de zarzuela, estos eran los contenidos de sus celebraciones, además celebraban con el gusto por el baile la fraternidad, pues por lo regular estos se organizaban en los aniversarios de la formación de los sindicatos, fue mucho tiempo después, en el proceso de su debacle como organizaciones independientes fue que en sus fiestas empezaron a consumir alcohol el cual era regalado por los empresarios alcoholeros. Los festejos del primero de mayo era una verdadera fiesta obrera, para elevar el espíritu y la educación de los trabajadores. El ambiente provinciano tenía la costumbre de elegir reinas, práctica social común en todos los ambientes, por lo regular eran

escogidas jóvenes en edad de merecer cuyo principal merito eran sus características físicas. El 1 de mayo la Cámara Sindical Obrera festejaba con manifestaciones políticas que usualmente terminaban en el Monumento a Juárez, en donde las escuelas escogían a una niña que era designada como la reina de los trabajadores. Era no solo una fiesta de los trabajadores, sino de toda la comunidad:

*“El sitio de reunión para todos los grupos de obreros organizados en el día precitado será el Monumento a Juárez a las 10 horas; a las 10.30 horas, un representante obrero de los grupos organizados en el mismo Monumento coronara a la niña que salga electa en el Plantel Educativo 5 de Mayo de esta ciudad, declarándola la Reina de los Trabajadores...”*¹¹⁴ Había una conciencia sobre la dignificación del obrero y un legado a la socialización de los niños en la celebración de la Muerte de los Mártires de Chicago, por reducir la jornada de trabajo.

*“Se rechaza la invitación que a los diferentes gremios miembros de esta Cámara Sindical se ha hecho por el Comité Directivo de las “Fiestas de la Revolución”, por considerar un sacrilegio para la memoria de nuestros Mártires, el que una fecha como la del primero de Mayo, las agrupaciones obreras deleguen en manos profanas y absolutamente alejadas de nuestro sistema y tendencias ideológicas el cumplimiento de los sagrados deberes que los trabajadores tenemos contraídos para con las gloriosas memorias de los que por nuestra causa se sacrificaron y, en tal virtud, celébrese por esta Cámara Sindical Obrera, la manifestación que año con año viene celebrando en cumplimiento de sus obligaciones y con apoyo en el derecho que nos concede la Constitución General de la Republica”.*¹¹⁵

La memoria histórica del sacrificio de lo que llaman “nuestros Mártires” y el rechazo a cambiar la celebración del 1 de Mayo por las “Fiestas de la Revolución”, muestra el espíritu rebelde y la clara visión de su lucha frente al capital rindiendo homenaje a los que perdieron la vida por la causa de los trabajadores del mundo. El rechazo a la invitación oficial refrenda el espíritu libertario y la combatividad de los trabajadores aglutinados en la Cámara Sindical Obrera. De igual forma, evidencia la tendencia de ‘las nuevas élites postrevolucionarias’ por controlar la conciencia de los trabajadores, planteándoles una disyuntiva falsa. También los

¹¹⁴ Correspondencia de la Cámara Sindical Obrera al Presidente Dr. Daniel Quiroz Reyes, 24 de abril de 1935, Archivo Municipal de Ciudad Juárez, localizada en Caja 759, año 1935.

¹¹⁵ Carta de Pedro Díaz G. Presidente del Comité Pro-Primero de Mayo al Presidente Municipal, abril 25 de 1933, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 741, año 1933, legajo 1318.

trabajadores participaron en la revolución y además, se reconocían –dentro de la bola– como los herederos de la lucha contra el capital. Aunado a lo anterior, esta la defensa del ejercicio de los derechos democráticos expresados en la Constitución, hecho que avizora el espíritu de los trabajadores para que la sociedad mexicana transitara hacia una modernidad, que a pesar de la ideología y la existencia de clases sociales, respetara los derechos democráticos de los ciudadanos.

La relación de los trabajadores organizados con los empresarios era de respeto a partir de los acuerdos establecidos en los Contratos Colectivos, pero también de lucha ante el abuso y la transgresión de lo pactado, a través de su adhesión a las Cámaras existentes, y/o de demandas de los trabajadores a nivel individual.

No obstante se puede afirmar que era una relación que mantenía un equilibrio entre capital trabajo a partir de la defensa de los intereses de los trabajadores; el estilo, las tácticas de lucha, y las negociaciones variaban de acuerdo a la central: CROM, Cámara Sindical y Cámara Unitaria. Aunque no necesariamente supeditados a estos, cada sindicato desarrollaba sus formas de lucha, sus tiempos, sus demandas. Esta diversidad, fue en algunos casos conflictiva y distante, pero en otros eran los mismos patrones los que pedían la intervención de la autoridad para hacer valer el derecho de los trabajadores.

En los primeros años de la década de los treinta el movimiento obrero en Juárez experimentó la represión de empresarios a través de la formación de sindicatos blancos que tenían como objetivo debilitar la unidad de los trabajadores, así como, por la represión y provocaciones que sufrieron continuamente, todavía en el periodo del General Lázaro Cárdenas, por parte de los cacicazgos enraizados en el poder municipal.

También había empresarios respetuosos de los convenios y derechos laborales, tal es el caso de los propietarios de peluquerías.

“Los suscritos, propietarios de establecimientos de barberías o gabinetes de aseo, ubicados en el perímetro que comprenden las avenidas Lerdo, Juárez y 16 de Septiembre, ante usted, con el debido respeto pasan a exponer:

Que durante el periodo administrativo de 1928-1929 y ante la presencia del Presidente Municipal de aquella época, se concertó un convenio mutuo, cuyas constancias escritas deben obrar en el Archivo Municipal, entre el sindicato de barberos locales por medio del cual estuvieron enteramente de acuerdo en cerrar sus establecimientos a las dos de la tarde, hora astronómica, los días domingo, con el objeto de que los empleados tuvieran

oportunidad de gozar del justo descanso a que tienen derecho, después de sus arduas labores durante el resto de la semana...resultando que actualmente contados establecimientos de barbería son los que acaten el cierre autorizado, y como quiera que los suscritos desean que el personal a sus ordenes disfrute de un descanso que conforme a los más rudimentarios principios humanitarios y legales debe corresponderle..."¹¹⁶ Por lo que piden se respete el convenio firmado en 1929.

Los empresarios de las pequeñas fábricas de maquila de ropa argumentaban su interés por reabrir las fábricas, a pesar de que estas tenían al Sindicato Textil más combativo de la época. El dueño de la fábrica La Internacional en correspondencia enviada al presidente Municipal le dice:

*"...Tengo el honor de manifestar a Ud., con fecha 28 de Enero ppdo., puse a trabajar 15 maquinas de cocer para la manufactura de ropa. He de agradecer a Ud. Que al proceder a hacer la calificación respectiva, se sirva tomar en cuenta, la terrible situación por la que atraviesa esta ciudad, a la vez que al abrir de nuevo mi negocio solo lo hago animado de la mejor buena fe para ayudar a las necesidades de la gente pobre de esta población, pues en mi fabrica empleare algunas operarias".*¹¹⁷

A pesar de que Juárez, como lugar de tránsito, además pobre, con continuas migraciones del sur, en donde las principales industrias eran las fábricas de cerveza y whisky, tuvo un crisol con una población trabajadora, que no solo demandaba el pan necesario para vivir con dignidad, sino que también tuvieron un papel de resistencia ante los abusos del poder. Las organizaciones de trabajadores le dieron un importante sesgo a la vida y participación ciudadana, pero económicamente eran sindicatos vulnerables como era la infraestructura económica vigente durante la década de los treinta.

La producción algodonera de la zona del Valle de Juárez, fue un factor que permitió la creación de industriales textiles, que no pudieron convertirse en un enclave económico importante como la industria minera, esto se debió en gran medida, a que la explotación de los minerales estaba a cargo de corporaciones transnacionales y la producción iba dirigida al mercado internacional, mientras que los productores algodoneros tenían control sobre el

¹¹⁶ Carta de Propietarios de establecimientos de barberías al Presidente Municipal, septiembre 13 de 1923, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 741, año 1933.

¹¹⁷ Carta de Manuel Álvarez al Presidente Municipal, 6 de Febrero de 1931, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 691, año 1931.

proceso productivo y eran oriundos del Valle de Juárez; la industria textil estaba conformada por empresas norteamericanas pero también locales, de tal forma que estos procesos productivos formaban parte de un capital regional, mientras que la industria minera era inversión extranjera.

La Gran Liga Textil Socialista fue uno de los sindicatos más combativos presentes en el escenario de las luchas sociales en Juárez; este gremio dio una larga lucha de resistencia por el reconocimiento de sus derechos laborales, sus demandas eran siempre colectivas: contratos colectivos, despidos, jornada de trabajo en contra de la Textile Mills and Commission Company S.A., conocida en ese entonces en la ciudad como la Fábrica de Hilados y Tejido:

*“...Han estado desocupando a varios de los obreros que desempeñan sus labores en los departamentos de Preparación y Telares de la Fábrica de Hilados y Tejidos”.*¹¹⁸

Ante las maniobras patronales esta Gran Liga supo siempre defender con una gran inteligencia los obstáculos burocráticos que imponían los representantes patronales, en este caso llevar las demandas a nivel central desconociendo la instancia municipal; además, estas organizaciones obreras fueron las que determinaron vía la acción directa el reconocimiento y validez de las Juntas de Conciliación y Arbitraje a nivel municipal siendo el presidente en este sonado conflicto el Sr. José Borunda, posteriormente asesinado a través de métodos terroristas inéditos en el estado. El 1 de abril asesinan al presidente municipal José Borunda. Una bomba contenida en una caja acabo con su vida y la del empleado Domingo Barraza.¹¹⁹

La Unión de Filarmónicos y Sindicato de Filarmónico eran las agrupaciones que congregaban las orquestas de los grandes salones, dueños todos de ellos norteamericanos que llegaron a instalar sus negocios a partir de la prohibición. Solo que en ese entonces eran reconocidos por su comunidad como los gremios que colaboraban en el sostenimiento de una actividad económica que permitía que llevaran el pan a su boca.

La influencia del anarco sindicalismo en los gremios de obreros en Ciudad Juárez, se registra a través del reiterado manejo de la acción directa como táctica de lucha y en el tipo de

¹¹⁸ Oficio de José Borunda E., Presidente de la Primera Junta de Investigación, 18 de septiembre de 1930, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 663, año 1930.

¹¹⁹ *El Continental*, 2 de abril de 1938.

lenguaje libertario utilizado. Pero sin lugar a dudas una de los hilos conductores que permiten establecer la relación ideológica y orgánica fue la organización de los *Sin trabajo*.

Estos grupos de desocupados fueron una estrategia de organización implementada por la IWW “*fue el primer grupo organizado que reconoció la existencia del desempleo como problema... A principios del invierno de 1913-1914 la IWW y la organización hizo un llamado a sus agremiados para llevar a cabo “agitación revolucionaria entre los desempleados”*”.¹²⁰ “El 26 de diciembre de 1913, 1,000 trabajadores desocupados, norteamericanos y extranjeros, incluyendo Mexicanos, dirigidos por la IWW llevaron a cabo una manifestación en la Plaza de los Ángeles, denunciando ‘La hambruna en medio de la abundancia’. “*La policía, con toilettes y pistolas, reprimieron la manifestación, con un saldo de un trabajador muerto, muchos golpeados y 75 arrestados*”.¹²¹

El Partido Liberal Mexicano tenía una sede en Los Ángeles, California y existía un club liberal en la ciudad de Parral, Chihuahua, el más importante centro minero del Estado de Chihuahua. Fragmentos de una entrevista oral realizada por el historiador Andrés Hajar al Sr. Miguel Félix Camacho trabajador minero de 103 años de edad que entró a trabajar a la mina en la ciudad de Santa Bárbara, Chih., el 13 de Septiembre de 1922, comparte sus recuerdos sobre los Magonistas:

H: Antes de que hubieran Sindicatos y Ley del Trabajo ¿qué hacían para defenderse?

C: “No nos defendíamos llegábamos y había que hacer lo que se le antojaba al patrón que ya no lo quería a uno porque ya le cayó mal lo corría nos quedábamos sin nada pagaba más que los días que trabajaba”. Pues no le digo que los accidentes tampoco nada más le daba a uno un cajón de los de la pólvora para que recogiera los pedazos de gente que se quedaban en las pegadas. Había un hospital para las heridas.

H: Ahora que he estado viendo los documentos sale mucho el Sindicato Vicente Guerrero, ¿qué me dice de eso?

C: El Vicente Guerrero fue en 1932, en 1934 el Vicente Guerrero desaparece y entra el Minero, fue cuando se formo el Minero.

¹²⁰ Foner S., Philip, “The Industrial Workers of the World 1905-1917”, New York, International Publishers, Volume IV, p. 436.

¹²¹ *Ibid.*, p. 437.

H: *¿Entonces aparte del Vicente Guerrero hubo varios que se formaron juntos, había sindicatos de panaderos?*

C: *Si eran, anteriormente al Vicente Guerrero eran la Unión de Electricistas, Unión de Carpinteros, Unión de Mecánicos, eran uniones nomas. Se llamaba Sindicato Industrial de Mineros Mecánicos y Similares Vicente Guerrero.*

H: *¿Y antes del 32?*

C: *“Antes del 32 no estábamos sindicalizados éramos libres a la hora que se le antojaba a la empresa nos corría decía que andábamos mal y hasta patadas le daban a uno anteriormente; por eso los Flores Magón empezaron a hacer Uniones ya casi en la Revolución en 1910.*

H: *¿Los Flores Magón vinieron por acá?*

C: *Los Flores Magón anduvieron todo eso, a esos no los conocí yo por puro nombre y he leído como se navegaban.*

H: *¿Y de ahí agarraron Ustedes las ideas?*

C: *De ahí agarramos de Flores Magón.*

H: *¿Lo leía en los periódicos o dónde lo leía?*

C: *A esos era muy común en los periódicos que había.¹²²*

Su testimonio constituye un fragmento histórico fundamental que evidencia la influencia del Magonismo en el mencionado centro minero y en el Estado de Chihuahua, pues las mismas Uniones que se formaron en la zona de Parral, fueron las que existían en Ciudad Juárez en el mismo periodo. La entrevista anterior de Don Miguel, minero y sindicalista que estuvo toda su vida en las barricadas de la resistencia contra la explotación trabajando en la minas de Santa Bárbara, es una evidencia del espíritu y la dignidad de los trabajadores.

En el caso de Juárez, el *Sindicato de Obreros Sin Trabajo*, era una reproducción de lo que la IWW había iniciado en los Estados Unidos: la organización de los desempleados, filial

¹²² Hajar, Andrés, “Testimonio grabado de Don Miguel Félix Camacho” trabajador minero de Santa Bárbara, Chih., desde el 13 de Septiembre de 1922, Santa Bárbara, Chihuahua 16 de julio del 2008.

de CSUM¹²³ misma que tuvo varias transformaciones, siendo “*La Agrupación de Obreros y Campesinos sin Trabajo*”, agrupación de mil quinientos jefes de familia que convocaron a una manifestación ‘*Muda de Hambre*’, muchos de ellos eran personas que habían en su mayoría migrado a esta ciudad. “*La manifestación fue detenida primero por la policía, alegando el Regidor Baca Gallardo que dábamos un feo espectáculo a los visitantes... Llegó después el Jefe de la guarnición resguardado por un piquete de tropa procedió a deshacer nuestro desfile...*”¹²⁴ La represión de los Desocupados va a tener importantes efectos políticos y sociales.

Las tres agrupaciones obreras existentes para finales de los treinta, fueron de diversas formas sumamente golpeadas, por la represión y por la manipulación que utilizó el gobierno para debilitarlas; en la década de los cuarenta la CROM en extinción, por la política ejercida contra Morones a nivel nacional, le dan su golpe de gracia a través de la Cámara Sindical, posteriormente CTM con la unificación de la Central Sindical Unitaria, no obstante, todas las organizaciones sufrieron en mayor o menor medida los efectos de la represión política.

No existe evidencia de que la CROM haya sido directamente reprimida, no obstante, lo fue simbólicamente cuando el gobierno decidió desconocerla y ante esto tuvo que adherirse a la Cámara Sindical Obrera. Los sindicatos afiliados a la CSO fueron los más reprimidos de forma directa por las élites, además del asesinato de varios de sus principales dirigentes, este proceso de represión aconteció desde su fundación, a finales de los veinte hasta la década de los cincuenta, periodo en donde pasan por el mismo proceso de la CROM: el control de las élites y posteriormente su desconocimiento, hecho que fue el preludio que les permitió ofertar mano de obra barata sin sindicatos ni resistencia obrera. La Cámara Unitaria del Trabajo de C. Juárez, Chih., brazo del Partido Comunista Mexicano, fue la más reprimida y prácticamente desaparecida. Algunos de sus dirigentes fueron encarcelados, no obstante, la represión se centró en los sindicatos y organizaciones afiliadas a esta central.

Juárez, contaba y tenía, durante las décadas posteriores a la revolución mexicana, un movimiento obrero organizado, contratos colectivos de trabajo, ejercían su derecho a la huelga, su derecho a la manifestación, tenían una vida cultural, tenían propuestas para que el gobierno las llevara a cabo en relación a problemas relacionados con el desarrollo urbano de

¹²³ Carta de Anastasio Jiménez, Secretario General del Sindicato de Obreros Sin Trabajo, 21 de marzo de 1930, Archivo Histórico Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 667, año 1930.

¹²⁴ Manifiesto a la Nación de la Agrupación de Obreros y Campesinos Sin Trabajo, Secretario General Rafael M. Valle, 25 de julio de 1932, localizada en Caja 731, año 1933.

la ciudad, propuestas en relación al derecho a la salud y el mejoramiento de la infraestructura hospitalaria de la época. El tejido social construido por los sindicatos era una importante protección para las mujeres, pues existían organizaciones gremiales en defensa de la mujer trabajadora.

Como se planteó párrafos arriba, los sindicatos eran también elementos de protección de las mujeres ante la existencia de un amplio mercado de la prostitución. La Cámara Sindical Obrera tenía entre sus agremiados a principios de los treinta al Comité Femenil, el Sindicato de Expendedoras de Alimentos, cuyo lema *¡Contra la Guerra Imperialista!* Constituía el *slogan* impreso en su papel membretado para la correspondencia. Las mujeres trabajadoras, en su mayoría costureras y cocineras apelaban al apoyo de las Centrales Obreras, cuando cerca de sus centros de trabajo se abrían lupanares que las ponían en peligro. Quien iba a decir, que décadas posteriores, esta misma ciudad, obreras de maquila y cientos de mujeres iban a ser víctimas del feminicidio más atroz en la historia, sin protección de ninguna índole pues fueron sacrificadas en una sociedad que desarticuló las estructuras de protección al prohibir formas de organización sindical de las trabajadoras.

Las relaciones obrero-patronales, tuvieron diversos significados para el conjunto del movimiento obrero, la realidad de una experiencia inédita de organización que permitió la defensa de los intereses gremiales de los trabajadores, su lucha por el salario, por la salud. Para 1935, los trabajadores de la cervecería contaban con un sistema de seguro privado que les cubría el acceso a la salud y los accidentes de trabajo. No obstante este sistema de acceso a la salud no estaba generalizado a todas las empresas.

La lucha por las reivindicaciones de los trabajadores –como se ha planteado párrafos arriba– venía con la fuerza que la revolución dio a los procesos sociales de la sociedad mexicana de ese tiempo. La organización sindical fue el instrumento con el que los trabajadores y los pobres se dotaron para defenderse del capital y hacer realidad las demandas por las que luchan.

La década de los treinta fue un parteaguas en la historia del país. México no se pacifico con el supuesto fin de la revolución mexicana. Chihuahua siguió siendo un espacio en donde las luchas políticas se llevaron a cabo de forma cruenta en contra de la emergencia de los nuevos tiranos. Las nuevas élites revolucionarias, no les gustaba la existencia de diversas Centrales Obreras. Su insistencia en llamados a la unidad, así como, su participación en los diversos Congresos de las Centrales Obreras para la unificación fue el preámbulo, por

un lado, de la liquidación de la CROM, cuya desaparición fue también un proceso de persecución y aniquilamiento vía los recursos económicos; el gobierno le retiró todos los apoyos económicos, otros sindicatos de esta central se unieron junto con la Cámara Sindical Obrera y la Cámara Unitaria del Trabajo fundadores de lo que después fue la CTM. ¿Cómo se da este proceso?

Después de la supuesta y simulada ‘pacificación del país’ la mayor parte de los sindicatos se forman a finales de la década de los veinte. En Juárez, hay una importante participación que se concreta en la formación de sociedades mutualistas y organizaciones sindicales, en donde estas últimas son la expresión de los pobres que de frente a su miseria optan por organizarse y luchar por mejorar sus condiciones de vida en una lucha gremial.

En el periodo del Cardenismo hay un periodo intermedio en donde las centrales existentes, ubican sus luchas y definen sus límites. Es el caso de la CROM, la central que por herencia de Morones, tenía la práctica de hacer alianzas con las élites de la revolución que tenían el poder en turno, fue una central que a través del Sindicato de Empleados de Casinos, el Sindicato de Músicos, era utilizado para mantener y apoyar la apertura de las casas de juego y aún de prostíbulos.

En 1934, la Federación de Sindicatos del Norte, nombre regional de organización de la CROM, demanda ante el Presidente Municipal se informe a las autoridades centrales los problemas que ha ocasionado el cierre de dicha casa de juego y el cese de 200 empleados: *“...La disposición por la cual se clausuró el Tivoli ha venido pues, ha hacer que aumente considerablemente el número de trabajadores desocupados, que por ahora alcanza en la frontera proporciones alarmantes y sin esperanza de conjurarse este mal”*.¹²⁵

La culpa social de defender casas de juego debido al fuerte estigma que prevalecía en Juárez, en términos de una moral hipócrita era asumida de forma muy conflictiva, pues este fue un punto de confrontación entre los intereses de las élites empresariales y el gobierno, además, de los que tenían intereses en el Juárez de la prostitución, casas de juego, casinos y todo lo relacionado con esta ‘industria’, esta polarización se revestía con un discurso moralista, encubriendo la verdadera causa, que eran los intereses económicos de las élites

¹²⁵ Carta del Secretario General Sr. Ricardo Espinoza Ramírez de la Federación de Sindicatos Obreros del Norte al Presidente Municipal, 18 de diciembre de 1934, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 759, año 1935.

vinculadas a la propia industria. La propia CROM investía de un ropaje moral y clasista a los casinos:

“Por otra parte es bien sabido que el Casino Tivoli ha venido operando en un palmo de decencia y moralidad, que hasta ahora ninguna persona ha tenido la menor queja o trastorno que lamentar, pues su funcionamiento estaba arreglado en una forma que daba la impresión de un centro de recreo visitado por personas selectas”.¹²⁶

Esta visión de los sindicatos aglutinados básicamente en la CROM tenía como principio defender las ‘fuentes de trabajo’ por encima de cualquier consideración de índole ética en relación al ejercicio de la prostitución.

“En vista de que tenemos muchos compañeros sin trabajo, este H. Sindicato ha tomado el acuerdo, de dirigirse a Ud. muy atentamente, le sea permitido la situación de mujeres en el salón cabaret denominado “Pullman”, situado en la calle Ugarte para que se establezca el trabajo de música para nuestros compañeros. Esta petición la hacemos en vista de que fuera de la zona de tolerancia, hay casas de asignaciones que se les permite música y baile, con sus respectivas mujeres, como en la casa de “Mabel” regentado por la Sra. Ana María, ubicada en la calle Mejía frente a la Av. Juárez, y en la cantina La Golondrina ubicada en la calle Mariscal y quizá algunas mas”.¹²⁷

La Federación de Sindicatos de Obreros del Norte adheridos a la CROM, a pesar de sus alianzas coyunturales con las otras centrales, mantenía un sólido lazo con las fracciones que tenían el control de la industria del ‘entretenimiento’, de tal forma que cuando había una política que afectara las fuentes de trabajo asumían posiciones radicales tales como llevar a cabo paros generales ante el anuncio de la reducción de los horarios de las cantinas y centros de juego. Llevan a cabo un paro general debido al anuncio de la reducción de horarios y le recuerdan al gobierno que:

“...Esta federación quiere hacer patente que Ud. esta mal informado, al declarar por medio de la prensa de hoy, que en la organización se hallan colados agitadores (sic) y se le da al asunto un cariz político y declara que estamos con el gobierno y nunca nos hemos declarado en rebeldía manifiesta con el mismo pues debe Ud. recordar Sr. Presidente

¹²⁶ *Ibid.*

¹²⁷ Carta del Sindicato de Músicos de Cd. Juárez, Chih. al Presidente Municipal, 9 de noviembre de 1936, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 761, año 1936.

Municipal que en momentos difíciles para el gobierno y la revolución esta organización estuvo a la altura de su deber empuñando las armas para defender al gobierno revolucionario y constituido...Tan solo protestamos porque nuestros trabajadores no tienen que comer y este es el resultado de la disposición que el C. Gobernador dicto al negar el permiso de horas extras para los establecimientos en los que nuestros compañeros ganan el sustento para sostener a sus familias...’’¹²⁸

Esta dicotomía entre los negocios transgresores de la moral vigente y la miseria colectiva ha sido el resorte que construyó la historia de esta ciudad, ayer con el alcohol, hoy como una zona de violencia y auge del narcotráfico sin parangón en la historia del país. Históricamente, la existencia de fuentes de acumulación capitalista ‘ilegales’ en Juárez ha crecido de forma paralela a los otros tipos de economía ‘legal’.

El respaldo de los sindicatos de la CROM a todo lo que constituía cantinas, casas de cita, prostíbulos disfrazados, casas de juego, etc., parecía estar sustentado en la defensa de los ingresos que de ahí obtenían los trabajadores de estos lugares para su sobrevivencia. Las condiciones de miseria en que vivían dificultaban estructuralmente otras alternativas, pues no había otras opciones y los empresarios no tuvieron capacidad o no pudieron anunciar otras formas de vida, por su parte los trabajadores en medio del peso que representaba la miseria solo defendieron los exiguos ingresos que obtenían los asalariados de esas fuentes de empleo.

La única opción viable, la industrialización y el desarrollo de infraestructura de riego para la agricultura del Valle de Juárez, demanda histórica de los habitantes de la región, fue ignorada por el gobierno, tanto federal como estatal negando un recurso al pueblo del Valle, que era fundamental en el desarrollo económico de la región.

De alguna forma, gobierno, empresarios y los sindicatos afiliados a la CROM se hicieron cómplices de ese sombrío periodo de explotación de mujeres pobres en la prostitución. Existía una percepción de que la prostitución de las mujeres era un mal necesario para que hubiera ‘negocio’. De esta forma, la política de los sindicatos afiliados a la CROM fue repetir el viejo esquema de pobres contra pobres, en una darwiniana lucha por la sobrevivencia.

¹²⁸ Carta del Secretario General de la Federación de Sindicatos Obreros del Norte al Presidente Municipal Sr. Esteban Flores al Presidente Municipal Sr. Baltasar Adame, 14 de julio de 1931, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 692, año 1931.

Después de la revolución hasta el periodo de inicio del sexenio Cardenista, la represión hacia ciertos grupos de trabajadores fue extrema y muy violenta. Todo grupo que sospechaban se salía del control era sujeto de vejaciones, abusos y violación a los derechos constitucionales por parte de la autoridad municipal controlada por una familia de caciques cuyo figura principal era el gobernador General Rodrigo Quevedo que en la mejor expresión del nepotismo puso a sus hermanos en el control del municipio, no obstante en determinadas épocas en que no controlaban directamente la Comuna Municipal los hermanos del gobernador, los presidentes en turno eran también controlados por este clan familiar, nuevos miembros de la oligarquía ‘revolucionaria’.

Al inicio del sexenio Cardenista estaba de presidente Municipal Daniel Quiroz, mismo que seguía las mismas políticas con su antecesor el tristemente célebre Jesús Quevedo.

Los Quevedo son la expresión de la barbarie de un clan para el que el poder representó la oportunidad de enriquecerse y ejercer el poder a través del autoritarismo y la represión; la gesta revolucionaria se convirtió en gesticulación; el ejercicio omnímodo del poder se transfiguró en el cinismo del nepotismo y arbitrariedad con que se manejaba el poder entre el Gobernador General Rodrigo Quevedo y sus parientes, era la evidencia de que los que toman el poder en la revolución aprenden muy pronto los estilos barbaros del Porfiriato, era retórica y violencia, no había ideales, no había sueños, no había convicciones, eso sí, mucho sotol y barbacoa para comprar el voto de los pobres.

La llegada del Cardenismo al poder fue una importante coyuntura que significó nuevos vientos para Juárez. La radicalización de los ciudadanos en las luchas electorales en el periodo de 1934, encabezada por el Ciudadano Margarito Herrera, candidato postulado por “*El Partido Socialista del Norte*” con 38 delegaciones, el “*Partido Felipe Ángeles*”, el “*Centro 10 de Mayo de 1911*” de los Veteranos de la Revolución, el “*Centro Juvenil Juareense*”, el “*Bloque Socialista Juareense*”, la “*Alianza de Trabajadores del Norte*”, el Partido “*Francisco Villa*”, el “*Centro Agricultores Unidos de los Partidos*”, (1a. Sección), el “*Centro Campesinos del Valle*” (2da. Sección), el Bloque Socialista del Norte, todos ellos en luchas cruentas contra la imposición. La indignación ciudadana era transparente convocan a una gran manifestación en apoyo del probo ciudadano Don Margarito Herrera debido a que:

“Después de la mascarada de convención que se efectuó en el Pan-American el domingo próximo pasado, donde los elementos oficiales que se sostienen con las

*contribuciones del pueblo, se han confabulado contra los intereses sociales, para sostener su candidato que repudia la opinión pública, cuyo sujeto en lugar de méritos, tiene el desmerito de ser sostenido por su hermano, gobernador del estado, es el momento oportuno de mostrar con su asistencia a este gran movimiento popular, el descontento justificado por la continuación del gobierno de una sola familia en el municipio, en donde se pretende, mediante farsas electorales, heredar los puestos cual si fuesen feudos familiares”.*¹²⁹

La conciencia de un pueblo que sostenía ideales de justicia, al que el clan Quevedo acuso de Cristeros, cuando era clara su vocación socialista; su convocatoria iba dirigida a *Los hombres libre, sin sotol ni barbacoa* de Cd. Juárez, pues el hambre del pueblo se satisfacía, en periodos de elecciones, con grandes comilonas a base de barbacoa y sotol, bebida regional consumida por el pueblo; la arenga era, *<Ahora o Nunca pueblo de Juárez>*, *<Libertad. No Nepotismo>*.¹³⁰

Esta lucha por el libre sufragio tuvo consecuencias muy serias en Juárez, pues fracturo a las élites, que de por si fragmentadas, entraron en un proceso de confrontación que desencadeno la represión, la búsqueda de asilo político por algunos de los dirigentes y un sentimiento de aniquilamiento ante cualquier iniciativa que implicara cambiar el rumbo de los acontecimientos. A partir de esta lucha se articula una importante alianza entre todos aquellos que sostuvieron la candidatura de Don Margarito Herrera y la Cámara Sindical Obrera. Alianza que se concreto en la estructuración de una agrupación denominada *Comité Pro-Defensa Económica de Ciudad Juárez*, que todavía después del Cardenismo, representaba una alternativa para promover y llevar a cabo cambios económicos y sociales en Juárez, al margen del gobierno y la élites más poderosas.

El anterior proceso conforma un movimiento paralelo a la lucha de los trabajadores sindicalizados que se radicalizan, en el contexto de la coyuntura Cardenista. Una de estas luchas fue justo en las empresas en donde posteriormente se hicieron ‘testaferros’ los Quevedo: *La Compañía Mexicana productora de Luz y Fuerza S.A.*

Desde los treinta se había organizado la sección sindical de los trabajadores electricistas, dando una serie de luchas por mejorar sus condiciones de trabajo y en donde se estructura un núcleo de trabajadores muy combativo. Pero indiscutiblemente fue en el periodo

¹²⁹ Convocatoria del Partido Socialista del Norte al pueblo de Juárez, septiembre 18 de 1934, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 745, año 1934, legajo 1327.

¹³⁰ *Ibíd.*

Cardenista en donde el Sindicato de Electricistas llevó a cabo movilizaciones en defensa de sus agremiados, concretado en paros.

El Sindicato de Electricistas había llevado a cabo paros por violaciones a su contrato colectivo. El 28 de mayo de 1938 el entonces presidente municipal, envía un telegrama al Secretario General de Gobierno en la ciudad de Chihuahua, en éste le da la siguiente información:

*“Sindicato de Trabajadores Industria Eléctrica acordó ayer noche paro una hora planta eléctrica señal protesta falta cumplimiento Contrato Trabajo. Policía Municipal y Judicial no intervino ninguna forma y solo ocurrió Planta Generadora objeto evitar posible alteración orden, no habiendo cruzado ninguna palabra con trabajadores, pues actitud policía fue únicamente de observación”.*¹³¹

El mensaje del presidente municipal sobre la policía aparentemente atenúa la historia de represión directa a los trabajadores, solo que en este caso el ejercicio del derecho constitucional, en este caso el paro, también implicó la presencia de las fuerzas represivas intimidando a los trabajadores, considerando el ambiente represivo existente por parte del gobierno hacia la disidencia, cualquiera que esta fuera y cuyo desenlace con un dirigente electricista fue fatal.

Para el 9 de julio de 1938, el compañero Armando Porras, asesor del Sindicato de Trabajadores de la Industria Eléctrica de Ciudad Juárez fue asesinado hiriendo a su padre, a su esposa y a uno de sus hijos. Activista sindical que se formó en las luchas de La Gran Liga Textil Socialista, fue asesinado por su participación en la organización de los trabajadores electricistas en la defensa de sus derechos. La solidaridad de las secciones del Sindicato de Electricistas fue contundente:

“El día 9 de los corrientes fue villanamente asesinado en Ciudad Juárez, en su propio domicilio, nuestro compañero, Armando Porras, miembro de H. Sindicato de Obreros y Empleados de la Compañía Mexicana Productora de Fuerza y Electricidad S.A., siendo autores materiales del atentado tres individuos que intempestivamente dispararon sus armas sobre el citado compañero Porras, sus padres, esposa e hijos, habiendo resultado muerto el primero y heridos todos sus familiares mencionados. Las autoridades han dictado ya la orden

¹³¹ Telegrama del Presidente Municipal de Cd. Juárez, Octavio Escobar al Ing. Francisco Chávez Holguín Secretario de Gobierno, 28 de mayo de 1938, Archivo Municipal de Cd. Juárez, Caja 741, año 1933.

*de aprehensión de Jesús Quevedo y Domingo H. Tamez, principales accionistas de la Compañía y presuntos responsables intelectuales del crimen, pues los asesinos son pistoleros de aquellos; existiendo además la circunstancia de que nuestro compañero Porras, organizador y asesor del sindicato, por su firmeza en la lucha sindical constituía un obstáculo para que la empresa continuara explotando a los trabajadores, a quien defendía contra los abusos patronales”.*¹³²

La costumbre de asesinar a los disidentes seguía la misma línea de violencia con la que se sofocaban las rebeliones y las asonadas contra los que detentaban el poder a nombre de la revolución, solo que ahora no entendieron que estaban asesinando a dirigentes que llevaban a cabo una lucha pacífica sustentada en los derechos plasmados en el artículo 123 de la Constitución, pero que a diferencia de las cantinas aquí se trataba de una industria clave: la industria eléctrica.

Armando Porras, tenía una larga tradición de lucha en su participación en la Gran Liga Textil Socialista, que junto con otros sindicatos fueron heroicos en la defensa de los intereses de los trabajadores. Manuel Pineda, que aunque defenestrado de la Cámara Sindical Obrera en 1933, por actos de corrupción y alianzas con los patronos siguió participando hasta terminar también asesinado.

De esta forma, la proliferación de los sindicatos blancos, la división de los trabajadores y la miseria reinante, aunado al asesinato de estos dirigentes fue debilitando la capacidad de negociación e independencia que había caracterizado al movimiento obrero en Cd. Juárez. Enfrentar pobre contra pobres, ha sido siempre el estilo de los que dominan, el asesinato del dirigente electricista fue difundido por la prensa de la época como una lucha entre los trabajadores y que el asesinato había sido por mala voluntad contra Porras:

“Salvador Sosa [detenido como uno de los autores del asesinato] declaró a las autoridades de Ciudad Juárez que es miembro del Sindicato de Electricistas y dijo que le consta que ha habido dificultades entre los obreros y la empresa, cuyos directores habían manifestado que no podía seguir cubriendo las nóminas y se hacía necesario un reajuste...Después en la cantina New York, Sosa dice que encontró a Juan Montes, Javier

¹³² Carta del Secretario General del Sindicato de Trabajadores de la Industria Eléctrica en Cd. Guzmán, Jalisco al Presidente Lázaro Cárdenas, 15 de julio de 1938, Archivo Municipal de Cd. Juárez, localizada en Caja 741, año 1932, legajo 1318.

*Serrano y J. Hidalgo, que estaban comentando el reajuste. También estaban ahí Roberto Quevedo y José Ángeles, quienes lo invitaron una cerveza...Terminó diciendo que tiene la creencia de que el crimen se cometió por las enemistades que se había conquistado Porras con algunos obreros y empleados de la empresa de luz”.*¹³³

La proliferación de cantinas, de la prostitución, de las casas de juego coadyuvó lamentablemente en la construcción de una cultura depredadora en donde estos sitios fueron los espacios de la conspiración y el consumo de alcohol era parte de la cultura que hizo posible organizar asesinatos. El auspicio y uso de provocadores tuvo una función estratégica para simular el fin de la represión directa y contundente utilizada décadas atrás. La división y soborno a los pobres mediante comilonas de barbacoa y sotol, fueron las nuevas estrategias, despojándolos de sus derechos, menguando su resistencia, estas novedosas formas de control eran utilizadas con la población para asegurarse el control de las elecciones con todos aquellos que fueran percibidos como una amenaza para sus intereses.

Aún a pesar de los esfuerzos del gobierno Cardenista por neutralizar el poder local de los caciques en todos los aspectos de la vida social en Ciudad Juárez, enfatizando el respeto a los derechos de la población y el establecimiento del orden institucional, éste encontró sus límites en el aislamiento de esta ciudad del centro del país pues el aislamiento y la pobreza fueron las principales armas de las élites.

*“El 12 de marzo fue asesinado, el senador Ángel Posada, durante su campaña para gobernador de Chihuahua. En el vestíbulo del hotel Kopper, el general Rodrigo M. Quevedo sacó su pistola y vació su carga sobre el cuerpo del legislador. Después del crimen Quevedo se entregó ante las autoridades de la guarnición militar en la avenida Lerdo”.*¹³⁴ Para ser posteriormente liberado.

El asesinato del Senador Ángel Posada, candidato a gobernador, a finales de la década es una evidencia histórica más del estilo del clan Quevedo, cuyo ejercicio del poder se caracterizó por el nepotismo, la represión, la corrupción y la protección de la industria de la prostitución y casas de juego.

No es el propósito de este trabajo hacer un análisis de las prácticas represivas de la élite del estado, sin embargo, es pertinente establecer que a lo largo de décadas posteriores

¹³³ Periódico *El Continental*, 11 de julio de 1938, El Paso, Texas.

¹³⁴ Periódico *El Continental*, 13 de marzo de 1938, El Paso, Texas.

estos mismos estilos se repitieron contra campesinos, estudiantes y líderes sociales en diferentes movimientos colectivos que acontecieron en el estado.

Con el tiempo, las formas de control social implementadas por las élites de Juárez, fueron adquiriendo nuevos rasgos. Una vez desmantelada la combativa resistencia obrera a través de la represión y el terror, además de la existencia en su mínima expresión del corrupto sindicalismo charro, las ‘modernas’ élites encontraron estrategias de *marketing* para promover su proyecto maquilador.

Estas estrategias consistían en ofertar a las corporaciones que potencialmente eran futuros clientes, mano de obra barata, la inexistencia de sindicatos, una mano de obra sumisa y femenina, modernas naves industriales con diseños arquitectónicos estéticos listas para ser usadas y la cercanía con la frontera norteamericana como el principal atractivo para llevar sus industrias a Juárez.

Como se reseña en capítulos anteriores, en el periodo de Ávila Camacho (1940-1946), llega a la presidencia municipal de Cd. Juárez, el Sr. Antonio J. Bermúdez (1942-1943) testaferro de las fábricas de whisky en el periodo de la prohibición, ideólogo de los caciques locales, protegido de Miguel Alemán y diseñador del proyecto maquilador junto con sus parientes.

El periodo comprendido entre el sexenio de Miguel Alemán hasta la actualidad fue el tiempo que les tomó a los caciques locales destruir todo vestigio de organización y dignidad de los trabajadores. Lo que fue producto de largas luchas del pueblo juarense –desde y de la revolución– entendiéndola ésta como la gran hazaña colectiva en donde miles de personas se insubordinaron ante la realidad existente, lo borraron a fuerza de represión y control con la consabida deshumanización de los trabajadores.

Borraron la historia, la memoria, destruyeron a cientos de seres humanos que organizados eran mejores ciudadanos, a cambio de obtener más ganancias y poder.

Se disputaron la tierra y ofrecieron como materia prima, a los desarraigados como mano de obra barata, repetir la historia de una ciudad de pobres, sumisos y sin posibilidad de ejercer sus derechos constitucionales. A cambio construyeron parques industriales, para que las corporaciones llegaran a la moderna ciudad y dieran empleo a los miles de hambrientos que han producido las políticas erráticas y vergonzosas de los que dominan este país.

Las viejas élites del Porfiriato entre las que destacaron los Terrazas, los Creel y los Sisniega dieron lugar –en el periodo post-revolucionario– a las nuevas élites que –algunos de ellos– de empleados administradores de las cervecerías se convirtieron en acaudalados barones. Las nuevas élites aumentaron a las existentes en el Porfiriato: Vallina, Bermúdez, Tomas F. Blanco, Julián Gómez, en donde su principal fuente de acumulación ‘vergonzosa’ fue vender y distribuir licor en la época de la prohibición.

Posteriormente, la acumulación capitalista –según ellos– se moralizo para traer migrantes pobres a trabajar a las modernas plantas y seguir reproduciendo un modelo de explotación y control social, que requirió como condición previa evitar cualquier forma de organización de los trabajadores que les permitiera incidir, opinar y/o decidir sobre sus condiciones de vida.

Con el viraje de Ávila Camacho, se inicia el paulatino proceso de control de los trabajadores. El radicalismo de la CSO fue apagándose, después de décadas de represión directa y conforme transcurrían los procesos de ‘maduración’ del control del movimiento obrero por las élites gobernantes. Después de más de cuatro décadas que tiene la industria maquiladora en Cd. Juárez, no ha sido posible la formación de ningún sindicato independiente. Los escasos sindicatos existentes forman parte de las centrales corporativas tradicionales, siendo básicamente la CTM y la CROC, centrales controladas por el gobierno y las empresas maquiladoras.

Cuadro 3
Membrecía y densidad sindical por entidad federativa en México, 2008
(sector privado)¹³⁵

Entidad Federativa	PEA	Sindicalizados Jurisdicción Federal	% Sindicalizados respecto a la PEA
Chihuahua	1 474 039	18 934	1.3

Fuente: Datos sindicales de la Secretaría del Trabajo y Prevención Social, (STPS), Dirección General de Registro de Asociaciones (DGRA), 11 de julio de 2008. Los registros de la PEA son de la página web del INEGI.

El cuadro anterior muestra cómo la figura del sindicato está desmantelada considerando que solo el 1.3% de la Población Económicamente Activa cuenta con este tipo

¹³⁵ Francisco Javier Aguilar, Zepeda, Roberto, *Globalización Política Neoliberal y Tasa Sindical En Estados Unidos, Canadá, México, Reino Unido, Francia y España*, Editorial Plaza y Valdez, UACM, p. 128.

de recurso de defensa, en una entidad federativa en donde la principal actividad económica es la industria maquiladora eufemísticamente llamada ‘industria de exportación’.

El combativo sindicalismo de la década de los treinta, fue duramente reprimido hasta llegar a los asesinatos de dirigentes obreros como se reseña en este capítulo, lo que quedó, lo cooptaron para estructurar las nuevas centrales que posteriormente fueron sometidas a una estructura corporativa que a partir de Ávila Camacho y los consecuentes sexenios, se caracterizó por un control vertical del Estado mexicano a las cúpulas obreras y la reproducción del verticalismo y la antidemocracia de éstas a sus bases.

A la llegada de las maquilas, las élites de Juárez optaron por darle fuerza a otras centrales como la CROC, debilitando la fuerza del sindicalismo charro más ortodoxo y articulado corporativamente al PRI; para controlar a los de la CROC, más manejables que los duros de la CTM más directamente vinculados a la sede en la Ciudad de Chihuahua, les permitieron organizar sindicatos en algunas empresas de arneses como es el caso de LEAR Corporation, en donde el sindicalismo es, en realidad, un agregado al servicio del departamento de recursos humanos.

De acuerdo a datos obtenidos por el Presidente titular de la Junta local de Conciliación y Arbitraje, existen en Juárez 27 empresas maquiladoras en donde sus trabajadores están sindicalizados, 17 sindicatos pertenecen a la CROC y 10 a la CTM.¹³⁶ No obstante, haber solicitado los nombres de los sindicatos y de las empresas, el titular de la junta se negó a dar la información argumentando que la información requerida tenía que ser solicitada a través del módulo de información de transparencia de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social de Gobierno del Estado. El hecho de no tener registrado el nombre de los sindicatos hace dudar de la confiabilidad de la información brindada. En el libro de Carrillo y Hernández, se lleva a cabo una descripción de la CTM y la CROC, en Juárez, en el texto citan la declaración del líder local [CROC que] argumento: “Un movimiento de huelga sería perjudicial para Ciudad Juárez porque pondría en peligro la estabilidad de varias empresas”.¹³⁷

Es importante señalar, que Juárez es la cuna histórica de las alianzas entre sectores del PRI y sectores del PAN, sobre todo en sus brazos empresariales. Por lo que a ambos les era

¹³⁶ Secretaría del Trabajo y Previsión Social, Presidente titular de la Junta Local de Conciliación y Arbitraje, Lic. Joaquín Alberto Barrios Cervantes, Ciudad Juárez, Chih., 11 de Marzo del 2013.

¹³⁷ “Ultimátum de las obreras” en *Diario de Juárez*, 23 de Junio, 1981. *Op cit.*, Carrillo J. & Hernández A. “Mujeres Fronterizas en la Industria Maquiladora”, editado por SEP, p. 173.

necesario quitar del camino de las ‘nuevas empresas’ al sindicalismo tradicional, antidemocrático, vertical y corrupto, con vínculos con la estructura corporativa existente en el Estado y principal sostén de la clase política chihuahuense. De esta forma el camino quedaba libre. La presencia de la CROC es una simulación de otro sindicalismo antidemocrático, vertical y corrupto, y todavía más, pues en la práctica son ayudantes de los departamentos de Recursos Humanos, encargados de todas las gestiones relacionadas con los derechos laborales.

No obstante el férreo control llevado a cabo por los regímenes priístas que se sentían los ‘herederos de la revolución’ en relación al control de los trabajadores hubo acciones colectivas de resistencia organizados por diferentes sectores, mismos que se señalaran de forma muy general, pues cada una de estas experiencias es en sí misma objeto exhaustivo de investigación y de estudio.

Cabe destacar que a la par que este trozo de desierto iba adquiriendo el rostro de una ciudad industrial, una vez instaladas las primeras industrias e iniciado el largo proceso migratorio que iba a sufrir la ciudad durante décadas, existieron respuestas locales a esta forma de “industrialización” que empezaba a replantearse como una alternativa a la endémica pobreza de este país y particularmente a la parálisis de ciudades fronterizas, cuya vida estaba prácticamente determinada por la industria del entretenimiento y el negocio por excelencia “la fayuca” o el contrabando.

Se trata de los primeros trabajos de investigación y resistencia, dentro de los que destaca por su relevancia, el realizado por una mujer juareense, pionera en el estudio de la situación de la mujer trabajadora que no solamente investigó para la producción de conocimiento, sino que reflexionó y planteó alternativas. Es el caso de la Doctora Guillermina Valdez de Villalba a quien históricamente le corresponde el haber defendido el nacionalismo fronterizo más que los políticos de la época y por supuesto los impulsores de esta industria.

El trabajo más importante de esta autora fue la investigación intitulada “*Aprendizaje en la producción y transferencia de tecnología en la industria de maquila de exportación*”, trabajo que reivindica la creatividad de la mujer trabajadora y su aporte a un proceso productivo que poco las valoraba. La Sra. Villalba, fue asimismo fundadora de un inédito centro para desarrollar y generar procesos educativos para las mujeres, con el objeto de que éstas tuvieran opciones y espacios a través de su participación en procesos educativos. El Centro de Orientación a la Mujer Obrera (COMO) constituyó, en su momento, una esperanza en tanto pudo concretar estrategias para el avance de las trabajadoras. La Sra. Villalba logró

aglutinar grupos de mujeres a través de un Centro de Apoyo y coadyuvó a su empoderamiento como trabajadoras y como mujeres (1979-1983).

La Dra. Guillermina Valdez de Villalba optó por paradigmas de investigación que incluyeran a las trabajadoras como sujetos y no como objetos en una posición ética que fue el desarrollo de la investigación de forma conjunta con las trabajadoras.

De igual forma, podríamos aseverar que fue la única intelectual de esa época que defendió y estructuró una visión nacionalista, en relación al modelo maquilador a partir de plantear como premisas: el costo social (migraciones vs. infraestructura de la ciudad), la dependencia extranjera (escasa participación de insumos nacionales), tipificar el tipo de empleo, (empleo chatarra) la transferencia de tecnología y los elementos de capacitación, que por cierto, ya en esa etapa, planteaba su inexistencia. La valoración de esta experiencia está todavía por realizarse, entender qué se hizo, cómo se hizo y qué sucedió después es, en definitiva, clave para comprender la prácticamente nula organización de los trabajadores a nivel local. Este trabajo está por hacerse.

No obstante todo lo anterior, la prospectiva más contundente que planteó la Dra. Villalba y que la hizo vocera de la defensa del nacionalismo en la Frontera, fue el haber previsto como este proyecto maquilador, en la forma cómo se implementó, no solo estaba en la frontera, sino en todo el país, como estrategia de desarrollo, cuando en la introducción de su trabajo plantea: *“La presencia de la industria de maquila de exportación, primero en la frontera norte de México y posteriormente a lo largo del territorio nacional, ha sido ampliamente estudiada, y su validez como estrategia de desarrollo para México ha sido puesta en tela de juicio por lo menos durante los últimos diez años”*.¹³⁸ Esto fue prácticamente la derrota anunciada de una ciudad y de un país, que revitalizaron una estructura neocolonial para impulsar el desarrollo de la Ciudad.

En la primera etapa de la instalación de la industria maquiladora se trasladaron a la ciudad algunas empresas de la confección. Por lo regular, eran un tipo de mediana empresa cuyo traslado estaba mediatizado por problemas de solidez económica en los Estados Unidos, una vez que se recuperaban, se iban de Juárez, a otro país o cerraban operaciones a donde mejor les conviniera. En la ciudad les pusieron el nombre de maquilas ‘Golondrina’, pues abandonaban la plaza,

¹³⁸ Carrillo, Jorge, *“Reestructuración industrial, Maquiladoras en la frontera México-Estados Unidos”*, Consejo Nacional para la Cultura y las Artes, Colegio de la Frontera Norte.

dejando la maquinaria y sin el pago de indemnizaciones que la Ley Federal del Trabajo les exigía, fue el caso de la maquila Acapulco Fashion en donde se llevo a cabo un importante movimiento de resistencia primero en contra del control de la CROC y posteriormente porque la empresa abandona la plaza. “En 1978 se declaro en quiebra, según consta en el capítulo 11 del Acta de Quiebra de Estados Unidos. Sin embargo, el 30 de noviembre de 1978 tenía el siguiente estado financiero: 11 047 612 dólares; perdidas, 7,258,780 dólares, y ventas 26,000,000 de dólares”.¹³⁹

En 1981 la empresa cierra sus operaciones en Juárez, cerrando las instalaciones. Hecho que genero que se llevara a cabo un movimiento de las trabajadoras de la maquila *Acapulco Fashion*; la empresa maquiladora era una empresa denominada golondrina que dejo a las trabajadoras sin empleo al trasladarse a otro lado, abandonando las maquinas y el edificio.

Las trabajadoras se organizaron y se llevo a cabo un movimiento de resistencia desconociendo al comité de la CROC y llevando actividades de información sobre su conflicto. No obstante lo anterior, parte de la maquinaria fue vendida y algunas trabajadoras se quedaron con maquinas para seguir trabajando por su cuenta. El movimiento se caracterizó por fuertes divisiones internas que terminó por desanimar e infundir un sentimiento de abandono de la participación que terminó en una derrota para las trabajadoras. La experiencia de este movimiento es muy relevante en la medida que evidencia como las élites locales no tuvieron el más mínimo interés en apoyar a las trabajadoras para que la fábrica siguiera produciendo. Esta experiencia prueba como la mentalidad neocolonial de las élites no permitió ni siquiera, implementar proyectos económicos cuando este tipo de empresas se trasladaban a otro lugar.¹⁴⁰

En 1976, siendo gobernador del Estado Manuel Bernardo Aguirre y presidente Municipal de Juárez, el Sr. Raúl Lezama Gil, estallo un movimiento de los choferes de la línea de autobuses urbanos *Valle de Juárez* única línea de camiones existente en la ciudad. Los choferes estaban organizados en un sindicato que no estaba adherido a las centrales tradicionales. Su principal demanda era el aumento de salarios y otras prestaciones. Los trabajadores se vieron obligados a estallar la huelga porque no hubo una respuesta favorable de la empresa. Los dueños de la empresa unos señores Holguín y el gobierno empezaron a

¹³⁹ Carrillo, Jorge & Hernández, Alberto “Mujeres *Fronterizas en la Industria Maquiladora*”, Editado por SEP, México, D.F., p. 159.

¹⁴⁰ Periódico *Cuauhtémoc*, órgano de difusión de la Alianza Cívico Demócrata, Ciudad Juárez, Chih., 1973.

difundir amenazas con el objeto de infundir miedo a los trabajadores. La empresa no acepto ninguna de las demandas planteadas por el sindicato de choferes de autobuses y en el transcurso del movimiento mediante el uso de provocadores, agredieron a los trabajadores y a algunos de los participantes de los grupos que apoyaban el movimiento.

En el transcurso del movimiento los trabajadores y algunas organizaciones de resistencia existentes en la ciudad, como la Alianza Cívica Demócrata, tomaron los camiones y los concentraron en calles adyacentes al centro de la ciudad. Las acciones a seguir eran discutidas en una asamblea popular permanente en donde se tomaban las decisiones entre los trabajadores y los grupos que participaban apoyando el movimiento. Las asambleas se llevaban a cabo todas las tardes y todos los días. Estas se llevaban a cabo en la calle en la esquina de la 16 y la Ferrocarril, en pleno centro de Ciudad Juárez. Como ya había transcurrido algún tiempo y el conflicto no se veía que finalizara pronto, intervino el gobierno federal enviando al Secretario de Trabajo mismo que invito a los trabajadores a ir a la Presidencia Municipal con el objeto de negociar el conflicto. Los trabajadores se negaron a negociar en la Presidencia Municipal invitando al funcionario a que se presentara en la asamblea pública que tenían los trabajadores en la calle. El funcionario acepto y en la mencionada asamblea le plantearon sus demandas.

La negativa de los trabajadores de acudir a Presidencia Municipal se sustentaba en defender principios democráticos tales como: el no excluir a ninguno de los participantes en la toma de decisiones, así como, evitar trampas y manipulaciones muy frecuentes por parte del poder. De tal forma que su negativa de acudir a la Presidencia Municipal era debido a que los representantes del gobierno solo permitían el acceso a una Comisión y no a todos los trabajadores y participantes.

El Municipio no acepto que estuvieran todas las personas que participaban en las Asambleas de trabajadores y de las organizaciones. El argumento de los trabajadores se sustentaba en plantear que todos los participantes requerían de estar informados y participar, de tal forma, que pudieran intercambiarse puntos de vista y considerar las aportaciones de todos. El Secretario del Trabajo les propuso que cualquier negociación requería del levantamiento de la huelga, propuesta que por supuesto *no fue aceptada* por los trabajadores. Posteriormente Manuel Quevedo, en ese entonces oficial Mayor del gobierno del estado les propuso a los trabajadores una tregua que no fue aceptada. No obstante, al siguiente día en el periódico de mayor difusión se publico que los huelguistas habían aceptado, la tregua propuesta que significaba levantar la huelga. La intervención del Secretario del Trabajo, a finales del periodo de Luis Echeverría, en el conflicto de los choferes de Valle de Juárez, se vio influida por pugnas

entre la clase política del centro en contra del gobernador Manuel Bernardo Aguirre, antiguo participante en el movimiento de los mineros en Santa Bárbara, Chihuahua.¹⁴¹

“En la madrugada de este día la fuerza pública penetró en las instalaciones de la empresa Valle de Juárez, para romper la huelga que se había prolongado por casi siete meses. Algunas de las personas detenidas fueron: Jesús Contreras, Francisco Gómez, Antonio Méndez y Rubén López”.¹⁴²

Otra experiencia fue también la de los grupos de obreros católicos, organizados en la JOC (Juventud Obrera Católica) que durante el periodo comprendido entre 1985 a 1993, tuvo un relativo auge en términos de intentar articular la doctrina social de la iglesia con las condiciones del mundo obrero, la JOC dejó de existir en Ciudad Juárez. En la actualidad la Iglesia, cuenta con una ‘Pastoral Obrera’ que atiende y da servicio de asesoría jurídica a los trabajadores que lo demanden, de igual forma, han organizado una microempresa donde elaboran piñatas y acceden a esta aquellas personas que fueron despedidas y no alcanzaron los años para pensionarse.

En 1995 se organizó una filial del Frente Auténtico del Trabajo en Juárez, denominada Centro de Estudios y Taller Laboral (CETLAC), mismos que organizan talleres de capacitación para los trabajadores. No obstante, a pesar del trabajo de estas Asociaciones Civiles, que son las que actualmente están presentes en el panorama de los trabajadores, no se han formado organizaciones, sindicatos o coaliciones de trabajadores.

No es el fin de este trabajo desarrollar la importante experiencia que dejó en la memoria colectiva estos procesos, pero no mencionarlos sería negar y ocultar que muchos juarenses han sido y son receptivos a la realidad de los trabajadores. La breve reseña anterior relata distintas experiencias de resistencia que se dieron en las fábricas en pleno proceso de expansión y crecimiento de la industria aún a pesar de la prohibición explícita de los caciques y menciona lo que existe actualmente que ha podido mantenerse a pesar de las circunstancias imperantes.

Cabe mencionar que las primeras experiencias de organización, fueron objeto de persecución y hostigamiento de parte de los empresarios y la clase política. Existen otras innumerables formas de resistencia que se han dado y se dan al interior de las maquilas

¹⁴¹ Periódico *Cuauhtémoc*, órgano de difusión de la Alianza Cívico Demócrata, Ciudad Juárez, Chih., Julio de 1976.

¹⁴² Periódico *El Fronterizo*, 6 de enero de 1977, 1B.

organizadas por los propios trabajadores que difícilmente se conocen. Movimientos espontáneos en donde paran las cadenas de producción durante periodos de tiempo y que les permiten negociar condiciones de trabajo o resolver problemas que se les presentan, como cuando les quitan algún beneficio –de los que escasamente tienen. La participación de los trabajadores en este tipo de movimientos se lleva a cabo, organizado por ellos mismos, sin mediación de ningún grupo del exterior, son movimientos espontáneos que emergen de los trabajadores y sus circunstancias. Son de corta duración pero con una participación colectiva. En muchos de estos movimientos, posteriormente despiden a los trabajadores que la empresa considera estuvieron o tuvieron un papel de líderes o dirigentes.

Si bien es cierto el movimiento de los Choferes de la empresa Valle de Juárez no era un movimiento de trabajadores de la industria maquiladora, este se produce a partir del proceso de expansión de la industria maquiladora en los setentas; este movimiento y el de las trabajadoras de la Acapulco Fashion han sido los únicos movimientos reivindicatorios *independientes* de las centrales corporativas que han existido en la Ciudad, después de la participación de los trabajadores organizados en las décadas posteriores a la Revolución y reseñada en este trabajo. La política seguida por las élites fue la misma que llevaron a cabo décadas atrás: la represión, la manipulación y la oclusión de los derechos democráticos cuando estos se ejercen.

Recolectar los testimonios y darlos a conocer es parte de una tarea pendiente. Aun a pesar del control férreo y de la inexistencia de formas de organización, la resistencia obrera se manifestó en estos movimientos.

CAPÍTULO II

MAQUILAS, NEOLIBERALISMO Y COLONIALISMO

El estudio de la industria maquiladora en México, tiene un importante acervo de investigaciones y publicación de libros en relación a diferentes enfoques y temáticas. Los primeros años de la instalación de la industria en la frontera norte fue pródiga en la producción de conocimiento en relación al impacto que dichas industrias tuvieron. Los primeros estudios sobre las maquilas en la frontera norte fueron los realizados por *Bustamante, Jorge, en relación a los procesos migratorios 1975; Fernández Kelly, sobre el proceso de trabajo 1980; Carrillo y Hernández, sobre la situación de las mujeres fronterizas y reestructuración industrial 1982; Van Wass, 1981; Gambrill, 1982, Valdez Villalba, sobre aprendizaje de las trabajadoras y sus aportes a la tecnología 1974, 1982.*

De los trabajos anteriores cabe destacar el de Carrillo y Hernández, *Mujeres fronterizas en la Industria Maquiladora*, que fue de hecho una de las primeras investigaciones que centra su análisis en el caso de la implementación de la maquila en Ciudad Juárez. La implementación del proyecto maquilador en esta etapa la destacan como una Revolución Industrial y una Revolución técnica y analizan la situación de los trabajadores de forma integral. No obstante, seguramente en esta etapa su anterior aseveración habrá sido considerada por desmesurada.

Uno de los estudios más relevantes son los de Susan Tiano, Patriarchy on the Line: Labor, Gender and Ideology in the Mexican Maquila Industry. Philadelphia: Temple University Press 1984. La autora lleva a cabo un cuestionamiento sobre si las mujeres están siendo integradas a la fuerza de trabajo y las formas que asume esta explotación al formar parte de la misma. No obstante los trabajos de esta autora son una importante aportación al conocimiento de la realidad de México, no solo en términos de sus análisis empíricos, sino también, en su análisis macro social en donde expone las diferentes modalidades en que se ha llevado a cabo la inversión extranjera en México. El análisis histórico que la autora lleva a cabo al mostrar el desarrollo histórico de la inversión extranjera y las formas de expansión que este ha tenido en el país, a partir de un riguroso análisis de las diversas etapas. Además, la autora establece las constantes que han impulsado esta expansión: la búsqueda de mano de obra barata como garante de las ganancias de las corporaciones. Otro importante trabajo de la

misma autora es *Women's Work and Unemployment in Northern Mexico* (1987) en este trabajo la autora evidencia el mito que se han construido en relación al hecho de que la industria maquiladora ha reducido los niveles de desempleo tanto en hombres como en mujeres. Basando su estudio en los datos del *IX Censo General de Población y en la Encuesta Continua Sobre Ocupación*, de la hoy inexistente Secretaria de Programación y Presupuesto, la autora plantea el efecto de las migraciones del interior hacia la Frontera como la causa del desempleo de la población masculina existente en toda la Frontera Norte. Asimismo, prueba con los datos empíricos del censo que tampoco se puede afirmar que la industria maquiladora instalada en la frontera ha sido determinante en la reducción del desempleo entre las mujeres. Asimismo, plantea que el programa maquilador no ha puesto a los hombres en una relativa desventaja en el mercado laboral y tampoco ha disminuido el desempleo entre ambos sexos. La autora concluye que la maquiladora no ha incidido en la disminución del desempleo sino que ha formado un grupo de fuerza de trabajo de reserva femenina que ha sido un factor determinante en la expansión de las maquilas. Los análisis de esta autora son muy relevantes, pues el tiempo le dio la razón. En el caso específico de Juárez, en la actualidad existe un equilibrio entre hombres y mujeres que trabajan en la industria maquiladora, asimismo, también ha habido un aumento del subempleo que si no fuera por esto, sería una población desempleada; su reflexión sobre el efecto de las migraciones son sustentadas y desarrolladas desde varias perspectivas en este trabajo, básicamente enfatizando la migración de familias del sur que a su llegada a la frontera, las hijas eran las que ingresaban al mercado de trabajo, en la primera etapa del proyecto maquilador.

Alejandro Lugo, (cfr. Fragmented lives, Assembled Parts: Culture, Capitalism, and the Conquest at the U.S. Mexico Border (1980, 1990) lleva a cabo un análisis crítico del colonialismo y el capitalismo, a través de una investigación de observación participante en tres diferentes maquilas en Cd. Juárez. Teoriza y propone avances en relación al 'control' e 'inspección' en muchos lugares de la frontera y las plantas maquiladoras. Describe las luchas de los trabajadores para tener una silla en el primer turno, espacio en las rutas. Un enfoque en el cambio de las 'masculinidades' como resultado de un balance de género en la fuerza de trabajo.

Kathleen Staudt, Violencia y Activismo en la Frontera, la autora lleva a cabo una investigación sobre las condiciones de violencia hacia la mujeres, incluyendo la violencia domestica en Ciudad Juárez. El libro tiene una extensa cobertura de Juárez, la economía global, y el cambio de masculinidades que han producido una reacción en contra de las

mujeres. La autora lleva a cabo una caracterización de la industria maquiladora como una extensión del neocolonialismo y sustenta sus planteamientos en Franz Fanon vinculando la violencia contra las mujeres como una manifestación de la incapacidad de los hombres de enfrentar la violencia producida por los bajos salarios en la mencionada industria.

Martha Miker Palafox (cfr. Aprendizaje laboral situado en la industria maquiladora de arneses automotrices en Juárez, 2009) Investigadora del COLEF, Miker realiza un estudio en cuatro plantas de Arnese en Cd. Juárez, enfatizando la forma en que los estándares de la manufactura global debilitan la protección legal de los trabajadores, los bajos salarios de trabajadores altamente calificados y desigualdad y control de género dentro de las plantas.

Kathleen Staudt, Cesar Fuentes y Julia Monarrez, coeditores (NY: Palgrave USA 2010). Un análisis sobre la frontera como espacio cercado en donde productos autorizados y personas pueden pasar el cerco y en donde productos no autorizados y personas siguen pasando independientemente de los cercos. Lleva a cabo una reflexión sobre cómo el Estado Mexicano es un Estado ausente. La función de la frontera como un ‘apartheid migratorio’ y la industria maquiladora de exportación con trabajadores con salarios precarios produciendo con estándares de producción primer mundista. Como los estándares de clase mundial normalizan la disciplina capitalista al mismo tiempo que institucionalizan la preferencia de los dueños del capital y los administradores en vez de sus trabajadores quienes son los que dan un valor agregado al proceso de producción.

Kathleen Staudt, Economías Informales en la Frontera México-Estados Unidos (Philadelphia: Temple University Press. Investigación realizada durante los noventa documenta las grandes desigualdades existentes en ambos lados de la frontera, no obstante, considera que existen menos desigualdades en los ingresos del trabajo informal que son marginales de la economía regulada e informal. En el contexto de un marco teórico gramsciano la autora considera la superposición de la hegemonía de la economía global coexiste con la pequeña resistencia de los trabajadores informales quienes de forma creativa han desafiado las reglas y las regulaciones.

Otra importante aportación al estudio de las maquiladoras en el contexto de la reestructuración productiva en México es el de Enrique de la Garza; sin llevar a cabo un estudio propiamente sobre las maquilas de la Frontera Norte, De la Garza analiza los procesos productivos de la Industria Automotriz, en el corredor industrial de Ramos Arizpe, en el estado de Coahuila. La Industria automotriz de arneses en Ramos Arizpe, parque industrial

ubicado entre Monterrey y Saltillo es industria maquiladora. Su análisis sobre la resistencia de los trabajadores lo centra básicamente como una capacidad colectiva y de alguna forma toma partido por regular las relaciones sociales entre capital y trabajo. De la Garza analiza el proceso de trabajo enfatizando la relación entre trabajo y capital a partir de aspectos técnicos relacionados con el proceso productivo tales como el *flujo continuo*, los *procesos estandarizados*, *el trabajo no continuo no estandarizado*, *el trabajo de mantenimiento* y *el trabajo administrativo*. La Investigación de Estudios de Caso presentada en este trabajo, es otra forma de conocimiento sobre el proceso de trabajo, pues en el caso de esta investigación, el proceso de trabajo adquiere *vida* en el proceso cotidiano de las condiciones en que los trabajadores producen.

El trabajo realizado por F. Froebel/J.heinrichs/O.Kreye (1981) sobre la nueva división internacional del trabajo es una de las investigaciones empíricas más importantes realizadas en la anterior República Federal Alemana en donde estudiaron 214 empresas textiles y 185 empresas de la industria de la confección que se expandieron a África, Asia y América Latina en 103 países. La importancia de este trabajo radica en que hay un rastreo y seguimiento de las empresas a los países a los cuales se trasladaron; el estudio se concentró en la industria textil, no obstante brinda información de otros sectores industriales que también se han expandido como industrias maquiladoras, como es el caso de la empresa Siemens y Bosch GmbH que tienen maquiladoras en Ciudad Juárez y en otras partes del país. En relación a la Frontera Norte, estudios como el llevado a cabo por estos autores son inexistentes, información que sería muy valiosa para tener bases de datos confiables sobre todo en relación a los problemas de contaminación existentes en Ciudad Juárez y el resto de la Frontera Norte.

Los anteriores trabajos son sobre la industria maquiladora en la Frontera Norte, no obstante, en el sur fueron algunos trabajos posteriores como el de *Beneria, Lourdes y Roldan, Roldan Marta* (cfr: *The Cross Roads of Class and Gender 1982*) que escriben acerca de la importancia que tienen las mujeres en esta forma de organización productiva aun a pesar de las condiciones de explotación a las que están sometidas. Esta investigación que fue llevada a cabo en 1981-1982 brindo datos empíricos sobre la producción en maquiladoras de piezas industriales hechas en casa y de ahí a la manufactura, en colonias periféricas de la ciudad de México y el Estado de México, zona que concentra la mayor actividad industrial del país. El riguroso seguimiento de campo retoma las particularidades de la maquila en su versión sureña. Lo importante de estos estudios radica en poner el énfasis en la forma en que se llevan a cabo

procesos productivos fragmentados entre la fábrica y el espacio doméstico, en un contexto de explotación que advierte el atraso existente en dicho proceso productivo, esta forma de producción no es la que prevalece de forma dominante en la maquilas del norte del país.

El trabajo de investigación de Juanita del Pilar Ochoa Chi, *La maquila y sus implicaciones sociales en el istmo de Tehuantepec* analiza diferentes propuestas de la iniciativa privada en relación a potenciar procesos maquiladores en la industria petrolera y textil. Asimismo, lleva a cabo un análisis sobre la existencia de maquilas en Oaxaca, Veracruz y Chiapas.

Los trabajos de Investigación publicados en el libro *La Reestructuración Industrial en México Cinco aspectos Fundamentales*, coordinado por Josefina Morales del Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM, constituye una importante aportación que ubica a través de diferentes autores diversas aristas de los efectos de la crisis económica y la reestructuración industrial, a partir de las políticas neoliberales emprendidas desde el sexenio de Miguel de la Madrid. Entre los artículos publicados en el libro cabe destacar el de Marco A. Gómez Solórzano de la UAM Xochimilco en donde analiza las características del proceso de trabajo teniendo como referente el proceso de trabajo en el Japón; el artículo de O. Sarahí Ángeles C. del Instituto de Investigaciones Económicas sobre los grupos empresariales y sus fuentes de acumulación de capital. En este libro cabe destacar el artículo publicado por la propia coordinadora, Josefina Morales, en donde presenta un análisis de la problemática de los salarios, la inversión extranjera y el proceso de maquilización, su minucioso análisis está sustentado en datos duros recopilados en los Censos y Cuentas Nacionales. Los diferentes autores presentan desde ópticas analíticas distintas, un importante compendio sobre la estructura industrial del país, sus principales actores y la forma en que ha afectado el nivel de vida de la población trabajadora. Concluyendo cómo la industria manufacturera tradicional se produce en una escala internacional a través de la producción flexible, de la segmentación del proceso de trabajo, de la maquila y la subcontratación, controlada desde los centros de las compañías transnacionales. El análisis desarrollado por estos autores es una de las aportaciones más consistentes y críticas en la comprensión del proceso de industrialización de la maquila de Exportación, así como en destacar las limitaciones del proyecto de las élites empresariales.

Todas estas investigaciones han aportado nuevos conocimientos para la comprensión de este modelo de industrialización que ha refundado un nuevo tipo de relaciones de dependencia

entre la periferia y el centro: una nueva forma de neocolonialismo aunque con excepción de Kathleen Stuadt nadie lo caracteriza de esta forma. De todos los trabajos anteriores, es menester destacar el libro de *Beneria, Lourdes y Roldan, Roldan Marta (cfr: The Cross Roads of Class and Gender 1982)*, en donde se analizan las condiciones de vida de un grupo de mujeres trabajadoras en la modalidad de la producción maquiladora en colonias periféricas del Distrito Federal y el Estado de México. Su investigación se centra en la problemática específica de género y su actividad como trabajadoras, al interior de su hogar y en el proceso productivo. Al mismo tiempo, las investigadoras delimitan una metodología de investigación en donde la problemática de estas mujeres trabajadoras es analizada de forma integral, es decir, lo que hacen como trabajadoras, como mujeres y sus condiciones de vida al interior del grupo familiar, situación que las confronta con la dominación patriarcal y la responsabilidad total de la familia.

En el caso de la mayoría de los que escriben sobre la industria maquiladora en su fase de expansión y crecimiento destacan el estudio de la industria maquiladora como un proceso de modernización de la región Norte y en el caso específico de Juárez, a partir de la situación crítica de la ciudad por la terminación del programa de los braceros. La crisis producida por la terminación del programa de los braceros fue una de tantas crisis, pero considerar que este fue la causa principal que determinó el traslado de las corporaciones a Juárez es desconocer la historia de la ciudad.

Algunos investigadores enfatizan el sistema de salarios precarios, pero los análisis básicamente destacan de forma prioritaria las modalidades del proceso productivo, la flexibilización del trabajo, capacitación, la tecnología, procesos administrativo evitando temas incómodos como el de la explotación de los trabajadores y los derechos conculcados a partir de la existencia de un régimen de excepción vigente en toda la frontera Norte. Por supuesto hay excepciones como la reflexión llevada a cabo por Josefina Morales, investigadora del Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM en el libro mencionado párrafos arriba, que de acuerdo a la autora de esta tesis define el neocolonialismo de la forma siguiente: “*El comercio exterior de las grandes empresas consiste, en la mayoría de los casos en la exportación de bienes intermedios, un comercio intraindustrial e intrafirma de las empresas transnacionales*”.¹⁴³

¹⁴³ Morales, Josefina, *et al*, “*La reestructuración industrial en México Cinco Aspectos Fundamentales*”, Editorial Nuestro Tiempo en coedición con el Instituto de Investigaciones Económicas, UNAM, México, D.F., 1992, p. 77.

La actual Industria Maquiladora de Exportación forma parte del sinuoso y prolongado proceso histórico de dependencia del país, con un desarrollo capitalista subordinado o periférico con los países altamente industrializados. Relación de dependencia que se concreto –entre otras variables– en las formas o modalidades que asume la inversión extranjera en el país, desde el Porfiriato hasta la actualidad.

*“El contraste centros/periferia es pues inherente a la expansión mundial del capitalismo realmente existente en todas las etapas de su despliegue desde sus orígenes. El imperialismo que es propio del capitalismo ha revestido diversas y sucesivas formas en relación estrecha con las características específicas de las sucesivas fases de la acumulación capitalista: el mercantilismo (de 1500 a 1800), el capitalismo industrial clásico (de 1800 a 1945), la fase posterior a la segunda Guerra Mundial (de 1945 a 1990), y la globalización en camino de construirse”.*¹⁴⁴

Durante el Porfiriato y hasta el Cardenismo, la inversión extranjera estaba orientada hacia la explotación de las materias primas siendo las principales la Minería; las empresas extranjeras eran dueñas de los ferrocarriles, de la electricidad, del petróleo y de los teléfonos, tal y como en cualquier país colonial. Con Cárdenas se inicia una etapa de reformas que incluye la nacionalización del petróleo, los ferrocarriles y el prometido reparto agrario, como la estrategia de un desarrollo independiente del país. La nacionalización del petróleo, de los Ferrocarriles Nacionales, el reparto agrario y la fundación del Politécnico Nacional fueron el sustento para el desarrollo industrial y técnico, que la coyuntura Cardenista llevo a cabo para la refundación de un país independiente y sólido.

*“Desde la Segunda Guerra Mundial, las corporaciones con producción a gran escala, estimuladas por mantener altos márgenes de ganancias minimizando los costos de producción se convirtieron en empresas trasnacionales. La continua búsqueda de nuevos mercados, mano de obra barata, y fuentes confiables de materias primas ha llevado a las Corporaciones Norteamericanas y a sus competidores Japoneses y Europeos a expandirse a países subdesarrollados.”*¹⁴⁵

¹⁴⁴ Fanon, Franz, “Piel Negra, Mascaras Blancas”, Prólogo de Samir Amin, Ediciones Akal, S.A., Madrid, España, 2009, p. 7.

¹⁴⁵ Susan Tiano and Vicki L. Ruiz, “Women on the U.S.- Mexico Border. Responses to Change”, Allen & Unwin Inc. Boston, 1987, p. 18.

Diversos factores, básicamente el estallido de la Guerra Mundial y la coyuntura internacional desencadenada por la misma cambiaron las relaciones entre periferia y centro. Con Ávila Camacho se da un cambio conservador de las nacionalizaciones Cardenistas hacia una política de industrialización a través de la substitución de importaciones, con esto las Corporaciones evitaron tarifas proteccionistas estableciendo subsidiarias en los países del Tercer Mundo además de crear un mercado para los mismos. Fue el caso de las subsidiarias de producción de automóviles como la Ford en Chihuahua y el Estado de México, Volkswagen en Puebla, Nissan en Morelos y la Chrysler y gran parte de la supuesta industria nacional. “*Las empresas trasnacionales producen más de una tercera parte de la producción industrial del país, a pesar de que la proporción ha llegado hasta el 40% en el sector de bienes de capital, más del 60% en bienes de consumo duraderos, y el 50% de las exportaciones de manufactura del país* (Cordera y Tello, 1981; Jenkins, 1984)”.¹⁴⁶

“*A mediados de los sesenta, las empresas norteamericanas desarrollaron una estrategia de inversión alternativa a la de substitución de importaciones, denominándola “Industria Maquiladora de Exportación”, básicamente en la búsqueda de mano de obra barata para producir productos intermedios para ser exportados hacia los Estados Unidos*”.¹⁴⁷ De esta forma se mantenía y expandía la inversión extranjera directa al interior del país y al mismo tiempo, se experimentaba esta nueva modalidad, ubicando la mencionada industria en la franja Fronteriza del Norte del país. “*Esto constituyo una desviación radical de la substitución de importaciones, que emplea fuerza de trabajo masculina calificada y semi calificada en empresas mecanizadas. Se ha argumentado que las maquilas de exportación están desarrollando un proletariado femenino en gran escala en países con plataformas de exportación* (Lim, 1981:186)”.¹⁴⁸

En la primera etapa de la instalación de las industrias maquiladoras de exportación los procesos productivos requerían del uso intensivo de manos de obra, en sectores como la industria textil, de confección de ropa, de cupones y la elaboración de tableros para la industria electrónica. Con el tiempo y la expansión de la industria en la frontera estas

¹⁴⁶ Beneria, Lourdes, Roldan, Martha, “*The Crossroads of Class & Gender, Industrial Homework, Subcontracting, and Household Dynamics in Mexico City*”, The University of Chicago Press, 1987, p. 18.

¹⁴⁷ *Ídem.*, p. 18.

¹⁴⁸ *Ídem.*, p. 19.

transmutaron hacia industrias de alta tecnología y productos terminales en la industria electrónica y en la producción de arneses y de partes de automóviles.

Las maquilas de exportación se han expandido a países como Hong Kong, Singapur, Malasia, Cambodia, Vietnam en el Sudoeste Asiático y en América Latina en México en la Frontera Norte, desde Tijuana hasta Reynosa y en Centro América a través de la Iniciativa de la Cuenca del Caribe en 1983 se extendió a países como El Salvador, Nicaragua y Honduras. Los gobiernos de los países del Tercer Mundo han estimulado este tipo de industrialización como una forma de proveer empleo para la población, aumentar los ingresos de las familias y capacitar a la población desempleada.

Esta forma de relación entre periferia y centro llevo por un lado a una nueva división internacional del trabajo no solo evidente por la dispersión geográfica de la ubicación de las nuevas factorías, sino debido a la protección que los gobiernos nacionales brindan a las corporaciones cuyo traslado a otro país tiene como principal interés garantizar sus márgenes de ganancia a través de la reducción de los costos de producción concretados en la disponibilidad de mano de obra barata.

En el caso de México, además de lo planteado párrafos arriba, la instalación de industrias maquiladoras en la Frontera Norte, tenía como fin para el gobierno norteamericano detener las incontrolables migraciones de mexicanos hacia los Estados Unidos. Para el gobierno mexicano esta modalidad de industrialización era la ansiada opción para brindar alternativas de desarrollo para los territorios del norte, ancestralmente abandonados por el centralismo imperante, para lo que ofreció como estímulo a las corporaciones zonas de libre comercio, exención de impuestos y la construcción de parques industriales. *“Los nuevos empleos para mujeres fueron el resultado de la transferencia masiva de procesos productivos de los países más industrializados al tercer mundo, mediante el uso intensivo de mano de obra hecho posible a partir de las nuevas tecnologías, así como de la habilidad de fragmentar los procesos productivos, la reducción de los costos de transporte y los avances en las comunicaciones modernas”*.¹⁴⁹

Lo anterior fueron las causales que propiciaron el traslado de las corporaciones a países subdesarrollados, no obstante, este proceso no se dio en abstracto sino que estuvo

¹⁴⁹ Beneria, Lourdes, Roldan, Martha, *“The Crossroads of Class & Gender, Industrial Homework, Subcontracting, and Household Dynamics in Mexico City”*. The University of Chicago Press, 1987, p. 6.

mediado por historias concretas que es lo que se analiza en este trabajo: la implementación del proyecto maquilador en Ciudad Juárez, el papel desempeñado por las élites económicas y políticas y lo acontecido con los trabajadores. A mediados de los años sesenta se inicio en la frontera un programa de “industrialización” sustentado en la instalación de empresas norteamericanas que realizaban una parte del proceso de la elaboración de un bien de consumo.

Es importante enfatizar que la Frontera Norte de México y particularmente Ciudad Juárez fue la primera región en donde se implemento esta nueva modalidad de industrialización de maquilas de exportación. Fueron diversos factores los que hicieron esta región atractiva para las corporaciones que se trasladaron a Juárez, algunos mencionados en otros capítulos, no obstante, sintetizamos: *a)* la existencia de un amplio ejército de reserva producto de las migración ubicado en la frontera y no necesariamente del crecimiento natural de la población puesto que desde décadas atrás la tasa de fecundidad es de 2 hijos por familia, *b)* desalentar la migración hacia los Estados Unidos, la cual ha sido una constante *c)* la proximidad de la región con los Estados Unidos, hecho que reduce los costos de transportación y comunicación *d)* la formación de las denominadas ‘plantas gemelas’ ubicadas en ambos lados de la frontera hecho que permitía compartir la experiencia administrativa y la capacitación de los trabajadores, *e)* la experticia de las élites locales en sus relaciones con empresarios norteamericanos que data desde la Prohibición y que fueron además los promotores principales de esta modalidad de empresas.

En 1965 se aprobó oficialmente el impulso de la industrialización de la frontera mediante el Programa de Industrialización Fronteriza (PIF), que consistió básicamente en el ensamblaje de productos para procesos productivos de empresas industriales estadounidenses que requerían de uso intensivo de mano de obra. El PIF fue promovido por un grupo de inversionistas locales. Según Thomas Madison, fue Antonio J. Bermúdez, el mismo que en la época de la Prohibición era testaferro de las empresas de Whisky que se trasladaron a Juárez, quien contrato al consultorio Arthur D. Little de México, S.A. (ADL) para estudiar la situación de la ciudad y recomendar una estrategia de desarrollo. El reporte fue emitido en

1964 y “recomendó una estrategia basada en la creación de empleos que requirieran poca experiencia y bajo costo para servir al mercado estadounidense”.¹⁵⁰

En este mismo documento se introdujo el término de ‘plantas gemelas’, que expresaba el potencial de este proyecto, “donde una sola gerencia podría manejar una planta de alta tecnología de capital intensivo en los Estados Unidos y una planta de uso intensivo de mano de obra en el lado mexicano”, al cual se agrega el costo tan bajo de la mano de obra mexicana. Las primeras maquilas que instalaron en Juárez se ubicaron y esto fue también una novedad empresarial en los parques industriales, siendo el primer parque industrial denominado “Parque Industrial Antonio J. Bermúdez”, en terrenos de un rancho propiedad del mencionado empresario, urbanizado con los impuestos ciudadanos. Personaje político que tuvo una influencia política muy importante en Juárez y del cual se ha hecho una importante reseña en este trabajo. En 1969 dentro del Parque Antonio J. Bermúdez, comienzan las labores de la maquiladora RCA con una planta de trabajadores de 150 empleados.

Las primeras maquilas que se instalaron en Juárez fueron la RCV, Centralab y Convertors empresas que producía tablillas para televisión; Silvana, Ampex y Zenco que producían focos; Nielsen empresa de cupones.

En esa época, la producción requería de un uso intensivo de mano de obra, básicamente femenina, en gran parte considerada una mano de obra sumisa y que no creaba conflictos. “*Mujeres, entre 16 y 24 años, constituían el 80 al 90% de la fuerza de trabajo de la industria maquiladora en el Sudeste Asiático, México y otros países convertidos en plataforma de exportación*”.¹⁵¹

Lo anteriormente expuesto fue una realidad en la que coincidieron la mayoría de los investigadores, es decir, que en los primeros años de la instalación de la Industria maquiladora, esta población básicamente de mujeres jóvenes entre 16 y 26 años fue la que ingreso a trabajar. Habría que preguntarse, porque en una ciudad en donde el desempleo masculino era un problema endémico, agudizado por la terminación del programa de braceros, hecho que lo reafirman todos los investigadores, el empleo se ofertó solo a mujeres jóvenes. (cfr. Bustamante, 1975; Fernández Kelly, 1980; Carrillo y Hernández, 1982; Van

¹⁵⁰ Santiago Quijada, Guadalupe, “La Industria Maquiladora de Cd. Juárez”, portaldocentes.uacj.mx/rquinter/cronicas/maquilas.htm. [Capturado Enero 2009].

¹⁵¹ Susan Tiano, Vicki L. Ruiz, “Women on the U.S.-Mexico Border. Responses to Change, Allen & Unwin Inc., Boston, 1978, p. 19.

Wass, 1981; Gambrill, 1982, Valdez Villalba, 1974, 1982), circunstancia que generó el permanente desempleo masculino y de mujeres maduras, (Susan Tiano: 1987); así mismo, lo anterior fue también un factor coadyuvante en una crisis de género que detonó innumerables problemas de forma paralela y que tuvo su máxima expresión en la exacerbada violencia contra las mujeres que se presentó en la década de los ochenta.

Un vocero del ya prácticamente desaparecido charrismo sindical hace unas declaraciones planteando: *“Ser hombre no es el único obstáculo que enfrentan los juarenses para conseguir empleo en las fábricas de maquilas, “tampoco los quieren viejos y feos” señaló Luis Vidal Quiñones, secretario general de la Federación Revolucionaria de Obreros y Campesinos. El requisito principal es que no sean mayores de 25 años”*.¹⁵²

Más allá del comentario irónico y fútil del dirigente charro, hay un fondo de verdad en estas declaraciones, pues la ideología de las élites, racista y discriminatoria se hizo extensiva a la estructura jerárquica de la maquiladora. Para 1980, *“el 80% o 15,500 personas que laboran en la industria maquiladora son mujeres y el 20% o 6,459 son varones. Sin embargo se ha anunciado la posibilidad de traer industrias que contraten mano de obra masculina”*.¹⁵³

Lo anterior es importante en la medida en que constata como la contratación de mujeres jóvenes estaba determinada por una asunción *política y misógina* de las élites: la sumisión de las mujeres y su inexperiencia sindical y organizativa. Esta opción constituyó un acto ideológico premeditado de las élites locales, pues tenían desconfianza de contratar mano obra masculina, a la cual le tenían más desconfianza en base a su conocimiento del papel desempeñado décadas atrás por los trabajadores en Juárez. No obstante esta medida precautoria en la primera fase de la implementación del proyecto maquilador fue rebasada por la codicia de la máxima ganancia ante el crecimiento y expansión que se avizoraba de la maquila, en donde para ciertos procesos productivos preferían contratar mano de obra masculina.

Ante el evidente vacío de que en el país las élites económicas fueran capaces de generar un desarrollo económico independiente, el nacionalismo del gobierno central optó por

¹⁵² Periódico *El Fronterizo*, 22 de Julio de 1978.

¹⁵³ Periódico *El Fronterizo*, 7 de Enero de 1980.

esta nueva forma de ‘industrialización’ a lo largo de la frontera Norte. De esta forma Ciudad Juárez, se convirtió en el territorio que estableció el espacio de la industria maquiladora.

El gobierno reguló la instalación de la mencionada industria estableciendo que las plantas tenían que estar localizadas dentro de los límites de 20.7 kilómetros a lo largo de la frontera entre los Estados Unidos y México; tienen que exportar el 100% del producto terminal fuera de México; y tiene que emplear predominantemente a ciudadanos Mexicanos (90%). Definiendo con lo anterior la ‘política nacionalista’ para el desarrollo económico de la frontera. No obstante, dentro de la ficción, en Juárez los voceros de las élites difunden una imagen de la industria maquiladora como una industria nacional de exportación y eufemísticamente la denominan Industria Maquiladora de Exportación y los datos sobre las exportaciones mexicanas incluyen los productos elaborados en este tipo de industrias, como si fueran parte de una industria nacional existente en la Frontera. Lo único que es ‘nacional’, son los trabajadores y las naves industriales; con el tiempo también algunas naves industriales han sido incorporadas como propiedad de conglomerados de sociedades anónimas, de tal forma que lo que es un enclave neocolonial lo simulan como parte de una inexistente y alucinada ‘industria nacional de exportación’.

La realidad de la maquila como un enclave neocolonial ha estado revestida con un ropaje de modernidad en donde se difunde la imagen de Juárez, como una ciudad industrial, construida en un proceso similar a los países primermundistas. En la Frontera Norte, las élites tenían muy bien delimitada la asociación con las corporaciones dentro del proyecto maquilador. En esta asociación de capitales, las élites locales invirtieron en la construcción de las naves industriales que serían los edificios de las maquilas y en general la infraestructura urbana necesaria que les fue otorgada gratuitamente por el gobierno; estos complejos urbanos se proyectan como el espejo de la modernidad, además de que la construcción de los parques industriales ha sido su principal fuente de acumulación mediante la renta o venta de los inmuebles a las corporaciones. La posterior expansión de la industria maquiladora tuvo como consecuencia la propagación de naves industriales propiedad de las élites y de los parques industriales.

El *boom* de la industria maquiladora, al igual que en la otrora época de la Prohibición, movilizó a las élites para invertir y ampliar la infraestructura de los parques industriales una vez que experimentaron el crecimiento exponencial de sus ganancias. “*Se destinarán 125 millones de pesos para ampliar el Parque Industrial de Ciudad Juárez, con aportación minoritaria de "Adela" y mayoritaria de Jaime Bermúdez, atraerán de veinte a treinta*

*maquiladoras y se ocuparán de 8 a 10,000 mil trabajadores: declaración de Ernest Keller, presidente de 'Adela'.*¹⁵⁴ El empresario mencionado se convirtió en el heredero de la dinastía de su tío Don Antonio Bermúdez, el cual no tuvo hijos, no obstante había suficiente familia para seguir sus pasos.

Mientras que se daba el proceso de expansión de las maquilas y el gobierno concedía de forma gratuita la urbanización de los parques industriales los migrantes que llegaron a la ciudad a emplearse en la mencionada industria, aparte de los que se concentraban para pasar a los Estados Unidos, tenían que resolver el problema de la vivienda, lo cual en esta época se llevo a cabo a través de invasiones urbanas que tenían una historia de tiempo atrás.

*“Una nueva ola de paracaidistas, procedentes de todos los ámbitos del país, está creando nuevamente un gran problema urbanístico, sin que la dirección de obras públicas municipales intervenga en forma drástica, para que vuelva a respetarse el caso que dio origen a las 49 colonias de la periferia”.*¹⁵⁵

Toda esta población migrante se asentó en terrenos urbanos sin servicios públicos, dando lugar al crecimiento de la ciudad en la zona poniente tanto al sur como al norte del perímetro que conformaba la ciudad en la década de los cuarenta. No obstante, el aspecto nodal más importante de las invasiones urbanas fue que a partir de la debacle del movimiento obrero a principios de los cuarenta mediante el control corporativo y su práctica aniquilación en Juárez, la clase política de filiación priista vieron en estas invasiones la oportunidad de darle aliento al viejo partido mediante la manipulación de los colonos vía el otorgamiento del suelo urbano invadido, postergando su regularización no solo por ineficacia e inercia administrativa sino por cálculos políticos, al igual que la dotación de servicios públicos, que a diferencia de los empresarios de las maquilas, los invasores si tenían que pagar. De estas colonias invadidas, del ambulante y de otros segmentos de pobres surge la base social del corporativismo Priista, con la participación de líderes venales corruptos que tenían un papel central engañando y engatusando a los migrantes víctimas de la pobreza y la ignorancia. Los mencionados cálculos políticos tenían que ver con los acarreo y corrupción durante los periodos electorales. El corporativismo en Chihuahua se consolida en el periodo posterior al Cardenismo, desde entonces la estructura de poder del gobierno estatal y municipal tiene una

¹⁵⁴ Periódico *El Fronterizo*, 29 de Febrero de 1972.

¹⁵⁵ *Ibid.*, 17 de Mayo de 1971.

maquinaria de operadores políticos que a través de los líderes de las colonias se encargan de llevar a cabo una política de control de masas que les permite utilizar y manipular a los colonos de acuerdo a coyunturas e intereses de los grupos de poder.

“Cientos de habitantes de la colonia Independencia, están siendo amenazados para obligarlos a firmar documentos en donde se comprometan a afrontar personalmente los gastos de la introducción del agua potable eludiendo de toda responsabilidad al fraccionador Miguel Lugo”.¹⁵⁶

Las medidas proteccionistas que el gobierno concede a los dueños de los parques industriales en relación a la infraestructura urbana incluyen la urbanización e instalación de los servicios públicos: luz, agua, drenaje, etc., misma que ha pospuesto la instalación de los servicios públicos en los sectores más pobres de la ciudad. El gobierno municipal aplazo la urbanización de las colonias de la periferia exentando a los fraccionadores de los parques industriales. Los parques industriales tienen todos los servicios, los edificios son diseño arquitectónicos pulcros, solo que a escasas cuadras colindan con las colonias de la periferia que no fueron objeto de una urbanización integral y que es en donde viven los trabajadores en viviendas que han sido construidas a lo largo de la vida y que por lo regular carecen de algunos servicios, todavía en la actualidad existen colonias que no tienen agua.

Las fábricas en donde funcionan las maquilas en los diferentes Parques Industriales son instalaciones modernas que fueron construidas con toda la infraestructura necesaria para que miles de trabajadores vendan su fuerza de trabajo durante 9 horas diarias en un lugar cómodo y primermundista. De esta forma, para los ‘administradores’ los salarios precarios se pueden compensar con el hecho de que por lo menos durante el tiempo de la producción el trabajador ‘se sienta a gusto’; el clima artificial los protege durante los duros inviernos y los calurosos veranos, para que al final de la jornada la realidad vuelva a mostrar el rostro incomodo de la pobreza.

Algunos críticos de la maquila que llegaron a visitar Ciudad Juárez sustentaban sus críticas al proyecto maquilador pensando que las naves industriales eran edificios ruinosos, con instalaciones carentes de los servicios necesarios en donde se llevaba a cabo la explotación de los trabajadores, una especie de paisaje de las fábricas del Siglo XIX

¹⁵⁶ Periódico *El Continental*, 3 de Noviembre de 1971.

condiciones que podrían despertar la conciencia de los trabajadores, tal como la que se describe párrafos abajo:

*“La fábrica, según parecía, estaba en pleno desarrollo con gran intensidad de trabajo; de todos lados llegaba el ruido propio de una actividad incesante: maquinas que soplaban y golpeaban, telares que producían estrepito, ruedas que crujían, correas que giraban, mientras carretas y cilindros y carros cargados rodeaban por todas partes. Se daban ordenes a gritos entre el sonido de campanillas y silbidos; obreros con blusas y delantales cubriéndoles el pecho, el pelo atado con cintas, y muchachas obreras con ropas de imprenta, corrían rápidamente de un lado a otro; caballos enganchados eran arriados.....Un millar de seres humanos trabajaban alrededor intensamente. Todo sucedía a gran velocidad y con bastante sentido; pero no solo no había limpieza y precisión, sino que no se notaba el menor vestigio de orden. Por el contrario, por todas partes les sorprendía la negligencia, la basura, la suciedad: aquí un cristal roto en una ventana, allí el estuco caído, las tablas sueltas, más adelante las puertas abiertas. Una gran charca negra, con los colores iridiscentes de la suciedad, estaba en medio del patio principal; mas adelante un montón de ladrillos abandonados; restos de estera; cajas y trozos de cartón estaban esparcidos aquí y allá”.*¹⁵⁷

Esta descripción decimonónica de las fábricas en la Rusia Zarista, escrita por el escritor Ivan Turgenev, no tiene nada que ver con las modernas naves industriales construidas por las élites locales para que las corporaciones trasladen su maquinaria y pueda empezar el proceso productivo.

Las maquilas están albergadas en modernos edificios en donde las maquinas y los trabajadores están por lo regular en el centro del inmueble, alrededor de los productores están las diferentes oficinas administrativas; al igual que en el Siglo XIX las maquinas hacen un intenso ruido y en la fábricas de arneses los trabajadores caminan rápido a lo largo de la línea, algunas veces corren; en otras cadenas de montaje no pueden pararse si están sentadas, tampoco pueden sentarse si están paradas como es el caso de la producción de arneses para los automóviles. La limpieza es impecable, todo ordenado, control y vigilancia por todos lados. Solo pueden ir al baño dos veces en el transcurso de la jornada de trabajo y el jefe de grupo tiene que dar el permiso.

¹⁵⁷ Turgenev S, Ivan, “*Suelo Virgen*”, Ed. Cátedra, S.A., Madrid, 1992, p. 184-185.

Esta ficción de la modernidad se acaba al salir de instalaciones y llegar a los barrios de los trabajadores. Alrededor de casi todos los parques industriales están las colonias de los proletarios, estas si son semejantes a la descripción del Siglo XIX, negligencia, basura, suciedad, casas derruidas, el estuco caído, las tablas sueltas, calles llenas de charcos en época de lluvias, ladrillos abandonados, calles sin pavimentar y finalmente la pobreza que no se puede ocultar. El abandono de la periferia ha sido un problema crónico que evidencia la falta de voluntad política de los que han gobernado el estado y la ciudad.

También existe otra modalidad de trabajadores que migraron para trabajar a la maquila sin la familia, estos por lo regular eran hombres solos, se hacinaban en cuartos rentados en viviendas en malas condiciones del centro de la ciudad; se ponían de acuerdo y rentaban unos cuartos de estos lugares habitualmente habitados por prostitutas, ladrones, etc.; contratados en diferentes turnos, dormían de acuerdo a las horas de trabajo, los del turno nocturno dormían cuando los del turno matutino se iban a trabajar, a su vez estos dormían en la noche y así sucesivamente, en estos lugares llegaron a vivir de forma hacinada hasta más de 60 trabajadores, pues mediante estas estrategias lograban ahorrar el dinero de sus precarios salarios.¹⁵⁸

Figura No. 1
Empresas Maquiladoras ubicadas en Parque Industrial, Ciudad Juárez, Chihuahua
(junio 1 de 2013)



¹⁵⁸ Testimonio de Graciela de la Rosa en relación a la vivienda utilizada por trabajadores migrantes en el centro de Ciudad Juárez, en 1995. Esta observación fue accidental, pues por razones de un trabajo comunitario en estos lugares, se pudo conocer la situación en que estos trabajadores migrantes estaban viviendo.

Estos modernos edificios son una muestra de la infraestructura que desarrollaron las élites locales para albergar los procesos productivos de las corporaciones. Los propietarios rentan el inmueble garantizando un ingreso en dólares permanente y sin ningún riesgo, lo único que se requirió fue concentrar terrenos urbanos, construir las naves industriales en los parques industriales, el gobierno los urbanizó, las élites formaron sus propias compañías constructoras y contrataron albañiles que solo tienen un trabajo temporal con salarios relativamente más altos que los ingresos de los trabajadores de maquila. La renta de las naves industriales ha sido el principal valor agregado de la industria maquiladora de la cual se han beneficiado unas cuantas familias que forman parte de la estructura de poder económico y político en Ciudad Juárez. En la década de los ochenta, gobierno y fraccionadores, orientaron el crecimiento urbano hacia la zona sur de la ciudad, a finales de la década de los noventa hacia la zona suroriente, canalizando la construcción de las viviendas para los trabajadores hacia esas zonas, tratando de olvidar el panorama urbano del poniente de la ciudad y todo lo que se le asemeje, independientemente de su ubicación geográfica.

*“El modelo territorial implantado en la ciudad está basado en la expansión física indiscriminada de la mancha urbana...”*¹⁵⁹, la política urbana de la ciudad ha estado siempre orientada por el lucro y la concentración de grandes extensiones urbanas. El gobierno ha tenido una función de soporte y apoyo a los empresarios, de negligencia y autoritarismo para los migrantes que llegaron a formar parte de la fuerza de trabajo de la industria.

La expansión de la mancha urbana ha sido paralela a los procesos migratorios, la urbanización en las colonias de los pobres se ha diferido por la falta de voluntad política del gobierno y porque han hecho del crecimiento urbano un negocio más del cual forma parte la industria de la construcción en la edificación de la vivienda obrera del Juárez; ‘moderno’, proceso que ha sido posible debido al valor agregado que los trabajadores aportan a la riqueza general y que unos cuantos se apropian de la misma.

La construcción de las naves industriales resultó ser un negocio rentable para las élites locales y conveniente para las corporaciones, que en su búsqueda por aumentar sus ganancias se expandieron generando con esto una demanda de mano de obra que desencadenó los éxodos o migraciones forzadas.

¹⁵⁹ Periódico *El Norte*, 30 de Marzo del 2013.

“El incremento de las corrientes migratorias provocó que Ciudad Juárez tuviera un crecimiento demográfico anual del 6.9%. Éste representaba el más alto índice de crecimiento en todo el país, con el consecuente acarreo de una serie de demandas sociales y económicas que el municipio estaba imposibilitado para satisfacerlas”.¹⁶⁰

Es necesario precisar que el Municipio, efectivamente estaba imposibilitado para satisfacer las demandas de servicios público que se habían generado por las migraciones, no obstante es importante enfatizar, como el gobierno si podía satisfacer las demandas de los empresarios para urbanizar los parques industriales en detrimento del bienestar y la calidad de vida de la misma población que se contrataba para ingresar en el nuevo mercado de trabajo disponible. Lo mismo aconteció con los nuevos ‘fraccionamientos’ de las clases medias, propiedad de las constructoras que se formaron como una extensión del valor agregado obtenido del trabajo con salarios precarios. Todas las actividades económicas que han proliferado como resultado del movimiento económico generado por la industria maquiladora es producto del valor agregado no pagado a los trabajadores que están bajo un régimen de salarios precarios y que extiende cada vez más la enorme brecha entre ricos y pobres.

Desde el punto de vista histórico, se reconoce que todo proceso de acumulación de capital lleva implícito procesos de concentración empezando por la población que va a laborar. Esta concentración de mano de obra, para los procesos de industrialización requiere como condición: el éxodo de grandes núcleos de población. Lo anterior ha sido demostrado históricamente, desde los siglos XV hasta el actual siglo XXI.

El capital requiere un territorio para emplazar sus medios de producción y sus empresas, en las que ubica la explotación de la fuerza de trabajo.¹⁶¹ Esta, además, requiere fuera de la fábrica un lugar en donde vivir y un espacio urbano en el cual convivir con otro.¹⁶² El ejemplo más clásico, después de la conquista de América, es el siglo XIX cuando en la Inglaterra de esa época, los talleres y fábricas estaban concurridos con el éxodo de trabajadores Irlandeses y de Escocia, lo anterior está muy ilustrado en el texto clásico de Federico Engels a propósito de *La Situación de la Clase Obrera en Inglaterra*.

A propósito de la migración irlandesa, Engels dice lo siguiente:

¹⁶⁰ Periódico *El Fronterizo*, 17 de Diciembre de 1980.

¹⁶¹ Karl Marx, *El Capital*, Tomo I, Capítulo XIII, “Maquinaria y gran industria”.

¹⁶² *Ibid.*, Capítulo XXIII, “La ley general de la acumulación capitalista”, parágrafo 5, “Ilustración de la ley”.

*“Estos trabajadores irlandeses, que por cuatro peniques van a Inglaterra –en la cubierta de los vapores, donde están amontonados como bestias– aparecen por todas partes. Las más inmundas habitaciones son siempre buenas para ellos; la ropa poco los preocupa, mientras se sostenga de un hilo; no conocen zapatos; su alimento son las papas y solamente papas. Lo que ganan de más lo gastan en bebidas; ¿qué necesidad tiene una raza tal de un salario elevado? Los barrios más inmundos de todas las grandes ciudades son habitados por irlandeses...”*¹⁶³

En Juárez, cientos de mujeres, familias enteras migraron a la ciudad forzados a salir de sus estados de origen por las condiciones de pobreza para llegar a obtener un empleo en las nuevas corporaciones transnacionales y formar parte de una extensa periferia de la ciudad deficitaria de servicios públicos.

Desde el punto de vista de la historia, un ejemplo que puede ayudar a vislumbrar cómo se dieron estos fenómenos se inicia con las ciudades del nuevo mundo dominadas por los Imperios conquistadores del siglo XV. Mismos que siglos después experimentaron mediante la explotación y el saqueo de los recursos naturales, –después de prácticamente diezmar a las poblaciones nativas encontradas en el nuevo mundo–, concentraron su atención en la venta de esclavos en el siglo XVI, a través de las grandes migraciones. Los europeos produjeron un giro en la historia de la esclavitud de África, exportaron esclavos en cantidades alarmantes a regiones desconocidas para los africanos. (cfr. Mauro Facundo Funes Oviedo, 2001).

*“El derrumbe de las poblaciones indígenas (total en las Antillas y parcial en el continente americano) provocó el aumento del número de esclavos, la relación era directamente proporcional: cuantos más esclavos morían, más se necesitaban. Al ser millones los nativos que murieron a causa de la rudeza de los trabajos, se optó por importar a las colonias españolas y portuguesas –a partir del siglo XVI– esclavos africanos creyendo que podrían soportar mejor el trabajo forzado: suposición errada y nuevamente desastrosa para los hombres elegidos.”*¹⁶⁴

¹⁶³ Engels, Federico, “La Situación de la Clase Obrera en Inglaterra”, Ediciones de Cultura Popular, México D.F., 1984, p. 124.

¹⁶⁴ Mauro Facundo Funes Oviedo, “Orbe Quince Pasado y Presente de la Esclavitud”, Encuentro con la Cultura del Caribe. <http://orbe15.blogspot.mx/2007/02/pasado-y-presente-de-la-esclavitud.html> [capturado 18 de Julio del 2001].

El tráfico negrero se realizaba a través de factorías que rodeaban el continente africano. En un primer momento eran los piratas, comerciantes y navegantes particulares quienes se dedicaban a esa actividad, pero a partir del siglo XVII comenzó a ser ejercido por las grandes compañías. Estas se encargaron también de la instalación de factorías y la construcción de fuertes y bodegas para almacenar a los esclavos.

*“Las atrocidades coloniales y la extrema sobreexplotación de los trabajadores fueron los medios y los productos naturales de la acumulación por desposesión”*¹⁶⁵. La extensión del proceso de acumulación originaria a otros países fuera de Europa, además del prolongado y multifactorial proceso histórico que hizo posible el vasallaje de otros pueblos, así como, la disputa por el dominio de los mares y los nuevos territorios colonizados concretaron estos procesos de desposesión.

No obstante, todo lo anterior sucedió con un telón de fondo, las migraciones forzadas de los esclavos de la costa occidental de África en el siglo XV, una vez diezmadas las poblaciones indígenas nativas, más concretamente en el año 1441 con el tráfico de los primeros esclavos llevado a cabo por los portugueses. Los futuros esclavos eran capturados generalmente por otros africanos y transportados a la costa occidental de África.

“A finales del siglo XVI, el Reino Unido empezó a competir por el derecho a abastecer de esclavos a las colonias ultramarinas detentado hasta entonces por Portugal, Francia, Holanda y Dinamarca. En este momento, los ingleses que llegaron con retraso a la carrera, comienzan a dominar los mares, adjudicándose el liderazgo en el comercio negrero: el primer cargamento fue transportado en 1562. En 1713, la British South Sea Company consiguió el derecho exclusivo de suministro de esclavos a las colonias transoceánicas”.¹⁶⁶

La trata de esclavos estaba en correlación directa a procesos de acumulación de capital, la conquista de América, inicio su proceso civilizatorio ‘*cristianizando*’ a los indígenas y sobre todo utilizándolos como mano de obra en las minas y todo lo que incluía recursos naturales, que podían convertirse en propiedad, dinero y mujeres que satisficieran las necesidades de los conquistadores.

¹⁶⁵ Fanon, Frantz, “Piel Negra, Mascaras Blancas”, Prólogo de Samir Amin, Ediciones Akal S.A., Madrid, España, 2009, p. 7.

¹⁶⁶ Ki-Zerbo, Joseph, *Historia del África Negra. De los orígenes al siglo XIX*, 1980, Ed. Alianza Universidad, p. 302-304.

*“Los lazos que el capitalismo logro tender por los siete mares desde 1850 habrán de quedar saturados hacia 1914. La totalización del capitalismo constituye el contenido o función específica del primer tramo de la historia del siglo. Totalización de un capitalismo entonces existente ya de modo desarrollado. Se trata en particular de lo siguiente: el capitalismo centroeuropeo, inglés y estadounidense nucleado en Europa gesta en otros sitios relaciones capitalistas funcionales con la consolidación de esta forma histórica de sociedad en medida y modalidad desarrolladas. Ello presupone regiones poco desarrolladas o donde el capital es elemental y aun no totaliza su ciclo vital”.*¹⁶⁷

Los ejemplos históricos que se reseñan sobre la trata de esclavos realizada mediante migraciones forzadas fue un lucrativo negocio de la expansión colonial Europea llevado a cabo mediante una violencia sin parangón en la historia. Aparentemente algunos consideran que el colonialismo termino una vez que los países sometidos obtuvieron su Independencia, sin considerar que se estaba entrando en el entramado de una nueva forma de explotación neocolonial. El supuesto tránsito a la modernidad de los países dependientes ha sido una forma de neocolonialismo, tanto en los países de África, Asia y América Latina, en distintos niveles de acuerdo al grado de desarrollo de cada país, hecho que redefine en la actualidad las relaciones de dependencia entre los países industrializados y el resto.

En el contexto de este neocolonialismo, las corporaciones norteamericanas reiniciaron la estrategia de industrialización mediante la instalación de la maquila en la Frontera Norte de México, que al igual que el colonialismo anterior, requirió para su implementación migraciones forzadas de cientos de pobres que llegaron a Juárez en busca de trabajo, éxodo que repite la violencia ejercida contra los esclavos de entonces salvo que estos eran propiedad del traficante y los migrantes de la maquila son trabajadores ‘libres’, propiedad de la miseria, el despojo y el abuso que los forzó a migrar. En este contexto la migración forzada por condiciones de pobreza de la fuerza de trabajo adquiere una relevancia histórica inobjetable que no se puede ocultar con simples datos o aseveraciones banales, pues esta condensa el dolor de muchas generaciones.

La siguiente reflexión citada por Durkheim de un autor del siglo XVIII evidencia lo anterior: *<<Se trata de saber cuál es la ventaja efectiva que les ha procurado la supresión*

¹⁶⁷ Veraza, Jorge, “Del Reencuentro de Marx con América Latina en la época de la degradación civilizatoria mundial”, Guarenas-Venezuela, Ed. Ministerio del Poder Popular para la Cultura, Fundación Imprenta de la Cultura, Agosto 2012, p. 56.

*de la esclavitud. Yo la proclamo con tanto dolor como franqueza: todo lo que han ganado es estar continuamente atormentados por el temor de morir de hambre, desgracia, por lo menos, de la que se encontraban exentos sus predecesores en este ultimo rango de la humanidad>>.*¹⁶⁸ A lo largo de las respuestas de las trabajadoras en la Investigación de Historia de Casos, se muestra como en pleno Siglo XXI, esta situación sigue vigente.

En la época de los esclavos y los siervos, “...*En efecto, el señor estaba interesado en tratar bien a sus esclavos porque constituían su propiedad y exponer su salud era exponer su fortuna. Hoy en día incluso ese lazo de solidaridad entre el empleador y sus empleados está roto. Si estos resultan incapacitados para rendir el servicio por el que él les paga, los reemplaza por otros. La libertad que ha ganado el trabajador es, pues, la de morir de hambre*”,¹⁶⁹ en caso de no trabajar.

La existencia de una zona maquiladora en la franja fronteriza, tuvo diversos propósitos políticos, siendo ciertamente el principal abrir una válvula de escape a la inminente crisis de los países industrializados, particularmente en Estados Unidos, pero también, constituía un dique que los estrategas consideraron frenaría la migración indocumentada hacia Estados Unidos. La implementación del modelo maquilador en Ciudad Juárez fue previo a la firma del Tratado de Libre Comercio. La estrategia neoliberal solo exacerbó condiciones ya existentes en la ciudad desde décadas atrás.

Con la nueva fase de expansión capitalista denominada neoliberalismo, las formas neocoloniales de relación entre un país periférico como México y su principal socio comercial (Estados Unidos) se llevaron a cabo mediante el Tratado de Libre Comercio con el objeto de restablecer relaciones comerciales que implicara el tránsito de mercancías mediante la eliminación de aranceles y tarifas que obstruían el tránsito de mercancías hacia el mercado nacional. Históricamente estos periodos neocoloniales podrían resumirse de la siguiente forma: *a)* del Porfiriato al Cardenismo, la minería, los ferrocarriles, la electricidad, el petróleo, empresas textiles eran empresas extranjeras que estaban en todo el país *b)* el retroceso de las políticas Cardenistas con Ávila Camacho inauguró las nuevas formas de dependencia a través de la política de sustitución de importaciones, *c)* Se implementa un

¹⁶⁸ Linguet Simon-Nicolas-Henri, “Teoría de las leyes Civiles”, *Op cit.*, Emile Durkheim, “El Socialismo”, Editora Nacional. Madrid, España. p. 151.

¹⁶⁹ Durkheim, Emilio, “El Socialismo”, Editora Nacional. Madrid, España. p.151.

proceso de industrialización a través del traslado de corporaciones a las ciudades de la Frontera Norte, denominándola Industria Maquiladora de Exportación y finalmente d) El tratado de Libre Comercio.

La profundización de la crisis económica en los países industrializados y particularmente en los Estados Unidos y sus socios llevo a las corporaciones a instalarse y expandir sus operaciones en la frontera norte. El proyecto maquilador encarno en la máxima decimonónica Marxista escrita en el Manifiesto Comunista: el *Capital no tiene Patria*; sin embargo, para los trabajadores Juarenses si hubo patria y esta se expreso a través de formas de control que se concretaron en ofertarlos como mano de obra barata, mediante el uso del poder político, la ideología y el fomento de la cultura de masas para mantener a los trabajadores en un estado de cosificación, opresión y miedo.

En la actualidad y analizado en retrospectiva la implementación del proceso maquilador, la realidad demuestra como en los Estados Unidos, grandes sectores de la población trabajadora no fueron necesariamente absorbidos por otros empleos, arrastrando a los trabajadores norteamericanos desplazados a formar parte de una fuerza de trabajo en empleos chatarras, así como, el aumento del desempleo; ciudades como Detroit, Michigan que eran la Meca de la industria automotriz se encuentran en condiciones de deterioro que han llevado a declarar a la ciudad en estado de quiebra. Los trabajadores de ambos lados de la frontera se han visto afectados por las políticas antiéticas de las corporaciones que solo buscan la máxima ganancia, proceso que han llevado a cabo durante varios lustros y que ahora se ve con más claridad como esta nueva fase del neocolonialismo.

A diferencia del colonialismo clásico, esta nueva versión neocolonial ha afectado a los trabajadores tanto de los países desarrollados como a los subdesarrollados; en ambos casos el desplazamiento de las corporaciones se ha concretado en desvalorizar el valor de la fuerza de trabajo en ambos lados de la frontera y valorizar al máximo la ganancia de las corporaciones y las elites locales.

En la caracterización del colonialismo clásico, según Lenin “...*los países adelantados han edificado, y edifican, su cultura gracias a la posibilidad que tienen de vivir a expensas de mil millones de oprimidos. Ya que los capitalistas de esos países obtienen utilidades muy superiores a las que podrían extraer de la explotación de los obreros en sus propios países*

[...] ¹⁷⁰ En el momento actual y de cara a la crisis por la que está pasando los Estados Unidos, esta visión de la crisis ya no es tan válida, pues aun a pesar de ser un país depredador en el consumo de energía y que su surplus de bienestar general se sustenta en la existencia de cientos de oprimidos del tercer mundo, sectores de los trabajadores norteamericanos han sido desplazados de sus trabajos y arrojados a vivir del seguro de desempleo y alimentarse a través del programa de las estampillas.

La tendencia anterior permite entrever la posibilidad de que los trabajadores desplazados de sus empleos en los Estados Unidos y los trabajadores mexicanos bajo el sistema de salarios precarios que laboran para las mismas corporaciones puedan eventualmente solidificar nexos de solidaridad y resistencia de forma conjunta. El tiempo lo dirá.

El proyecto maquilador no sufrió cambios sustanciales con la entrada en vigor de los Tratados de Libre Comercio en la Frontera Norte, antes todo lo contrario, si de la instalación de las maquiladoras a mediados de la década de los sesenta quedaban algunos obstáculos, el TLC los eliminó y facilitó procesos burocráticos que empantanaban a las empresas. En cuanto a la fuerza de trabajo se refiere, pues aun a pesar de que el mencionado Tratado contempla una instancia para recibir las quejas de los trabajadores por violaciones en los tres países: la *National Administrative Office* (NAO), factores de tipo educativo, de información y miedo, han impedido hacer uso de este recurso que aunque burocrático, puede ser por lo menos una instancia a beneficio de los mismos. En la frontera Norte, en los centros urbanos, el Tratado de Libre Comercio no tuvo el más mínimo efecto, por el contrario fue el conocimiento de la arcaica experiencia norteaña la que llevó al Salinismo a extenderlo al resto del país. No obstante desmanteló el campo Chihuahuense, prácticamente destruyó la economía de temporal de las siembras de maíz y frijol, exacerbando con esto la migración campesina tanto a Estados Unidos como a los centros urbanos.

El capital transnacional se expandió de los países desarrollados a la frontera Norte, trajo su tecnología y su capital, bajo el esquema de un ‘modelo maquilador de exportación’, refundando una nueva etapa entre periferia y metrópoli, básicamente sustentada –en el caso de Juárez– en la existencia de un amplio ejército de reserva que concentraron a partir de grandes migraciones, organizaciones sindicales inexistentes y en su condición de frontera por la

¹⁷⁰ Lenin, *Euvres completes*, Ed. Sociales, 1961, París, T. 31, p. 237 *Op. cit.*, Ndiaye Jean-Pierre, “*La Juventud africana frente al Imperialismo*”, Ed. Siglo XXI, México, D.F., 1973, p. 20.

cercanía con el mercado de Estados Unidos. Se globalizó la industria pero nunca los salarios pues las corporaciones se trasladaron porque sus socios –las élites locales junto con el gobierno– les garantizaron mano de obra barata.

Delimitado el territorio y concentrada la población, las élites empresariales, en su nueva versión neoliberal, requirieron de someter a la fuerza de trabajo, tarea que ya habían llevado a cabo durante décadas anteriores al dismantelar toda forma de organización independiente. No obstante la nueva población de migrantes requería de un ‘discurso’ para el trabajador, mismo que han construido suplantando la emergencia de una conciencia que permita que el trabajador pueda desarrollar el papel de sujeto activo y propositivo, por la difusión del “individualismo” y la prédica del esfuerzo.

Como parte de la *ideología del esfuerzo*, refuerzan continuamente el ideal del ‘*self made man*’ y las relaciones laborales se convierten en una retórica paternalista y vacía, en donde los ‘expertos’ de los departamentos de recursos humanos le reiteran al trabajador que todo depende de su esfuerzo, cuando la realidad evidencia, que aun a pesar de su esfuerzo no solo no hay posibilidades de progreso, sino ni siquiera de decir su palabra.

El ‘esfuerzo’ como una cualidad de los seres humanos forma parte de su capacidad para dejar un estado pasivo con el medio mutando hacia un estado activo de transformación de las circunstancias que rodean al ser humano, no obstante, el discurso empresarial concretado en la *ideología del esfuerzo*, es a lo que apelan las clases dominantes para justificar la brecha existente entre las clases sociales. Esta *ideología del esfuerzo* es un dispositivo psicosocial que condiciona la conciencia del trabajador a auto culparse por ser pobre o considerar que sus exiguos ingresos son debido a que no estudiaron o porque no se esforzaron, es la ideología del fatalismo, que centra la acción social en el individuo, desligado de su contexto histórico, en donde la resistencia como capacidad colectiva de los trabajadores es una utopía inalcanzable por el miedo y la inercia. De esta forma, se impide que el trabajo sea valorado y remunerado en función de su valor social.

En un escrito de Durkheim sobre *Economía y Sociología* analiza cómo “*Para la Escuela de Manchester la Economía Política consiste en la satisfacción de las necesidades del individuo, especialmente sus necesidades materiales. En esta concepción el individuo es la meta única de las relaciones económicas. Todo se hace para el individuo. Por otro lado, la*

Sociedad, es una abstracción, una entidad metafísica, que la ciencia puede y debe ignorar".¹⁷¹

Esta ideología del ‘esfuerzo’ enraizó en la ideología de los Norteños: no hay sociedad, lo único que existen es el ‘*self made man*’ y todo se obtiene a través del esfuerzo y el trabajo. Esta visión centrada en el individuo, como un ente aislado, entiende la cosificación de la persona humana como algo natural y permanente y no como lo que es: una contingencia histórica; falsifica la relación entre trabajadores como una relación entre mercancías, haciéndolos competir entre ellos, erosionando los lazos de solidaridad y comunitarios. Negando un salario digno aun a pesar de que la vida en el mundo del trabajo se caracteriza por el esfuerzo realizado en una jornada cuya productividad está probada como una producción estándar de clase mundial.

La industrialización neocolonial en la zona norte condensa una etapa histórica que se impuso mediante el control de un territorio a través del desmantelamiento de lo que quedaba de las organizaciones obreras, la concentración de la población a través de migraciones forzadas, la sumisión de la fuerza de trabajo, personas humanas privadas de los medios de vida excepto con aquellos necesarios para reproducir la fuerza de trabajo. Las élites dominantes de la nueva ‘ciudad industrial’ aparte de enriquecerse están para auto perpetuarse y remover todo vestigio de un pasado que los condena: Juárez la ‘ciudad de los vicios’.

Este proceso maquilador de industrialización también incidió en el cambio del perfil de las élites Juarenses. En el pasado, como se ha demostrado en este trabajo, existía un importante sector dedicado básicamente al comercio. Con la implementación del proyecto maquilador, un sector comercial básicamente formado por pequeños comercios desde principios del siglo XX, se transformó en una potente élite comercial que en la actualidad es dueña de los grandes centros de acopio de bienes y mercancías que conforman los espacios de consumo de la población asalariada; de la misma forma otros sectores de las élites, que en el pasado se dedicaron a la producción de whisky y a la industria del entretenimiento fueron las responsables de promover el proyecto maquilador, pues su principal fuente de acumulación, se ubica en la construcción de naves industriales para la instalación de la industria, vivienda para los trabajadores, gasolineras y las nuevas modalidades del entretenimiento. “*Se inauguró el centro de apuestas de carreras de caballos que se encuentra*

¹⁷¹ Durkheim, Emile, *Ethics and the Sociology of Morals*, Buffalo, New York, Prometheus Books, 1993, p. 63.

*ubicado en la esquina de las calles Begonias y avenida Juárez. Se maneja el servicio de apuestas por teléfono “booking”. Los señores René Mascareñas y Jaime Bermúdez son socios de la empresa Espectáculos Fronterizos S. A.”,*¹⁷² además, herederos de Don Antonio Bermúdez que siguieron en el negocio del espectáculo muchos años después de la Prohibición.

De esta forma coexistieron, como en todo el país, sectores secundarios de la economía, tales como, tiendas, comercios en pequeño, cantinas, ferreterías, panaderías, restaurants, sectores vulnerables de la economía, junto con las grandes cadenas comerciales con sofisticados sectores del entretenimiento, basados en los casinos y centros de apuestas, industria de la construcción, inmobiliarias, propietarios de parques industriales que conforman el nuevo perfil de las élites que han acumulado por su asociación con las corporaciones que se han trasladado a Ciudad Juárez a explotar mano de obra barata en la nuevas *plantaciones* del Siglo XXI. En todos estos negocios, prevalece el mismo sistema de salarios precarios aun a pesar que esta masa de asalariados son los que hacen posible la sobrevivencia de la economía vulnerable y la de los enclave económicos de la burguesía nativa.

Al mismo tiempo esta población asalariada conforma la masa de consumidores, de los productos ofertados por el mercado existente. El precario salario devengado en la jornada en las corporaciones se regresa a los dueños de los ‘modernos’ almacenes, de esta forma en el ciclo de producción y consumo, el trabajador colectivo entra en el ciclo de la subsunción del consumo al capital para sobrevivir de acuerdo a las condiciones de su precario salario. La única libertad que le permiten –como individuo– es decidir sobre el consumo limitado al cual accede cada semana que le pagan para la compra de alimentos que reproduzcan el ciclo de explotación en la esfera de la producción y el consumo.

La existencia de un mercado diversificado de bienes de consumo ha sido muy eficaz política y culturalmente, en tanto ha atomizado la posibilidad de que la gente reencuentre y ejerza prácticas sociales de acciones colectivas y participación en la toma de decisiones salvo en lo concerniente a los objetos de consumo. El neocolonialismo los ha convertido en consumidores a medias, pues el límite del consumo esta impuesto por las restricciones salariales.

¹⁷² Periódico *El Fronterizo*, 10 de Noviembre de 1962, 8B.

En el caso del proyecto maquilador, el estado intervino básicamente para facilitar la instalación de las mencionadas industrias; las oligarquías especularon con parte del territorio y más importante aún, ofertaron un ejército de reserva que para concentrarlo, requirió de un éxodo masivo de población que en la primera etapa migro de la zona centro norte (Zona de la Laguna, Durango, Zacatecas), de su lugar de origen hacia Juárez. Posteriormente la migración se diversificó con población proveniente del sur: Distrito Federal, Estado de México, Puebla, Veracruz y Oaxaca, incluyendo a miembros de etnias como Mixtecos y Mazahuas. La investigación cualitativa que forma parte de este trabajo ilustra cómo se dio este éxodo de forma particular con las trabajadoras entrevistadas.

En el caso que nos ocupa la implementación de este modelo de industrialización en Cd. Juárez, hay evidencia de *hechos sociales* que se auto reproducen como si la historia se repitiera: migraciones masivas, desarraigo de los pobladores, violencia, pobreza, comunidades destruidas y desequilibrios clasistas ofensivos, en fin, creación de conglomerados que para poder concentrarlos fue necesario utilizar formas de violencia, suavizadas y ‘legales’, pero que no dejan de ser formas de violencia en tanto que no hay un reconocimiento de la dignidad humana que emerge y se opone a la explotación de hombres, mujeres y niños, situación similar en otras etapas históricas y que tienen rasgos comunes a las ciudades del nuevo mundo dominadas por los conquistadores.

Lo anterior no es una condición fortuita sino que es un elemento intrínseco del comportamiento de las élites Mexicanas. “*Otra característica del desarrollo industrial de México es su naturaleza oligopólica y su concentración geográfica en unos cuantos estados y ciudades. La Ciudad de México es el territorio que concentra la mayor parte de la actividad industrial y absorbía la cuota del león del crecimiento hasta 1970. Para finales de 1950, el área metropolitana concentraba el 42.7% del producto industrial bruto del país; para 1970, este porcentaje llegaba hasta el 40%, mientras que la industria del transporte y servicios mostraban niveles de concentración en el área metropolitana de 30.9% y 49.6% respectivamente (Garza, 1976)*”.¹⁷³

¹⁷³ Beneria, Lourdes, Roldan, Martha, “*The Crossroads of Class & Gender, Industrial Homework, Subcontracting, and Household Dynamics in Mexico City*”, The University of Chicago Press, 1987, p. 19.

El cuadro siguiente con datos del Censo General de Población en diferentes decenios, es una evidencia de como el aumento de población en Ciudad Juárez, se da a partir básicamente de las etapas en que se instala la industria maquiladora mediante migraciones. De 1960 a 1970 periodo en que inicia y se desarrollan las maquilas, la población prácticamente se duplica. De 1970 a 1995 la tendencia de crecimiento fue paralela al proceso de expansión de la industria maquiladora. Del 2005 al 2010 periodo cuando se inicia la ‘denominada guerra contra las drogas’ hay una disminución de la población masculina. Este éxodo poblacional fue el factor determinante para el aumento de la población y el consecuente crecimiento de la ciudad.

Cuadro 4
Población total según sexo
Años censales de 1950 a 2010
(Ciudad Juárez)

Año	Total	Hombres	%	Mujeres	%
1950	131,308	62,873	47.9	68,435	52.1
1960	276,995	134,480	48.5	142,515	51.5
1970	424,135	209,053	49.3	215,082	50.7
1980	567,365	273,187	48.2	294,178	51.8
1990	798,499	395,163	49.5	403,336	50.5
1995	1,011,786	505,774	50.0	506,012	50.0
2000	1,218,817	612,799	50.3	606,018	49.7
2005	1,313,338	658,346	50.1	654,992	49.9
2010	1,332,131	665,691	49.9	666,440	50.1

Fuente: INEGI. VII, VIII, IX y XII Censos Generales de Población y Vivienda 1950, 1960, 1970, 1980, 1990 y 2000. INEGI. I y II conteos de Población y Vivienda 1995 y 2005.

Ciudad Juárez, es un enclave en donde se concentran migrantes, tanto para irse a los Estados Unidos, como para quedarse en la frontera. La dependencia del País, a la economía de los Estados Unidos, es un problema histórico hasta hoy no resuelto. No obstante, esta estructural e histórica relación asimétrica, entre periferia y centro, acentuada por una vecindad involuntaria, el pueblo de Juárez tiene una interrelación con los Estados Unidos que rebasa la

formalidad de las relaciones de Estado, pues existen nexos comunitarios por encima de los poderes, producto en gran medida de la fuerza de las corrientes migratorias.

En el caso de Juárez, la dependencia hacia la vecina ciudad en particular y en general a la economía norteamericana, ha sido también parte del abandono secular de un centralismo paralizador determinado por la distancia geográfica. Por esto para el habitante común de Juárez, la lejanía con el centro y la cercanía con los Estados Unidos, les develo lo efímero y hueco del discurso Nacionalista oficial.

Desde hace más de un siglo, México se ha caracterizado por ser un exportador neto de mano de obra a Estados Unidos: 98% de la población mexicana que vive en el extranjero se concentra en ese país. México tiene 11 millones de ciudadanos fuera de sus fronteras, es el principal exportador de mano de obra en América Latina y ocupa el segundo lugar a escala mundial, después de India.

Fueron tan altos los flujos migratorios provenientes del sur del País durante el periodo de bonanza que las empresas enfrentaban la escasez de mano de obra y/o el abandono del trabajo generado por los altos índices de rotación en las empresas. Para el trabajador era lo mismo, trabajar en una o en otra, una vez que las prestaciones sociales eran uniformes prácticamente en todas y que se restringían a lo mínimo establecido por la ley: acceso al Sistema de Seguridad Social y pago de horas extras.

Algunas empresas, como parte del estilo personal del 'management' local, implementaron 'estrategias' para la contratación de personal consistentes en disponer de camiones que se iban al sur en busca de mano de obra, esto explica en parte, la extensa migración de Veracruzanos a la ciudad que básicamente se dio en la década de los ochenta y de la cual hay poca información. Les prometían a las personas trabajo, vivienda y comida, al llegar a la ciudad solo había trabajo y en algunos casos bodegas o galerones para dormir y por supuesto las redes de paisanos que entre ellos mismos se protegían. Entre los barcos del Siglo VX en búsqueda de esclavos y los camiones del siglo XXI en búsqueda de trabajadores, la diferencia está básicamente en la tecnología del transporte; el tráfico de seres humanos y su cosificación es la constante.

Este nuevo neocolonialismo, cuyo propósito era la expansión del capital transnacional cuyas industrias, con uso extensivo de mano de obra, requerían mantener los procesos de manufactura extensivos, pero con mano de obra barata, impacto de forma directa la economía del país de origen: altos niveles de ganancias para las corporaciones y desempleo de los

trabajadores, mismos que aumentaban la población viviendo del sistema de seguridad social de los Estados Unidos, conocido como ‘Welfare’. Lo que todo esto trajo consigo fue un empobrecimiento de los trabajadores en los Estados Unidos, arrojados al desempleo o empleos chatarras y del lado mexicano un éxodo de migrantes del sur explotados con salarios precarios habitando una ciudad con una infraestructura deficitaria. Pero como se plantea párrafos arriba, el empobrecimiento de los trabajadores rebaso la Frontera, pues los trabajadores de ambos lado están sufriendo los efectos de la actual crisis.

*...Todas las sociedades aparecen como espacios sociales, esto es, como una estructura de diferencias que solo puede ser entendida construyendo el principio generativo que objetivamente sustenta esas diferencias. Este principio no es otro que el de la estructura de formas de poder o los tipos de capital que son efectivos en el universo social bajo consideración —y que varían de acuerdo al lugar y momento específico existente.*¹⁷⁴

De tal forma, que la ciudad como espacio social quedo no solo en poder de un capitalismo depredador, sino también, en manos de una oligarquía, que debido a sus limitaciones culturales, ha hecho poco, por mostrar los efectos civilizatorios de esta forma de acumulación; además en permanente consonancia con el poder político, dejo al pueblo de Juárez, sin historia.

Lo anterior no es retorica, el pueblo de Chihuahua fue testigo de importantes movimientos sociales, durante varias décadas, de igual forma, dificilmente alguien de la región desconoce el importante movimiento campesino que culmina con la masacre de Madera en 1965 como epilogo de la luchas campesinas, esta memoria del pueblo Chihuahuense ha pretendido ser borrada pero no lo han logrado.

Con la llegada de cientos de migrantes cuya amnesia histórica es promovida por las élites Juarenses, acuñando un lema que suelen poner en lugares públicos “*Si Vives en Juárez, eres de Juárez*”. A los miles de migrantes de la zona de La Laguna, les borran la memoria de la lucha de los campesinos por la tierra en la década de los treinta. En diversos talleres impartidos por la autora de este trabajo en colonias de la periferia de Ciudad Juárez, se abrían espacios para que las mujeres asistentes reflexionaran sobre las razones por las que habían migrado en su mayoría del campo a Juárez, la mayoría expresaba que habían sido por pobreza; al mismo tiempo se les pedía que recordaran sus experiencias y que esta la

¹⁷⁴ Bordieu Pierre, “Notes Practical Reason, On the Theory of Action”, Stanford University Press, Stanford University California, 1998, p. 32.

expresaran: en muchos talleres las mujeres terminaban cantando la canción del Aгрarista, como parte de su memoria histórica que no han podido borrar, pues este popular corrido forma parte de la cultura de los campesinos de la zona de la Laguna, que comprende tres municipios de los estados de Durango y Coahuila.¹⁷⁵ *

La industria maquiladora constituye uno de los factores centrales en la comprensión del crecimiento y forma que ha adquirido la ciudad en los últimos 40 años. En los primeros años, la maquiladora tuvo en nuestro país un crecimiento lento pero sostenido, de modo que para 1969 serán 147 las empresas registradas bajo el régimen del PIF y 17 mil el número de empleados. En 1971 tuvo un crecimiento desmedido, haciendo de esta ciudad una de las que más trabajadores tenían en toda la franja fronteriza, para esta década había 278 plantas que empleaban aproximadamente 100,000 personas (*cfr.* Twin Plant News 2/95:41). El crecimiento de la industria en la localidad en este periodo (1971) ha tenido como escenario las altas tasas de productividad de los trabajadores, los bajos salarios, el uso intensivo de mano de obra y tecnología escasa, hecho que desde que se instalaron, les ha permitido ser competitivas y aumentar sus niveles de ganancia.

El mencionado periodo de expansión de la industria maquiladora se llevo a cabo de acuerdo a algunos investigadores en el periodo comprendido entre 1970 y 1974. “*En 1971 el desarrollo de la industria maquiladora era sorprendente. Esta población se había colocado en primer lugar, con 52 establecimientos y 5 617 empleos, entre las ciudades fronterizas que tenían maquiladoras*”.¹⁷⁶ A pesar que diferentes fuentes de datos no necesariamente coinciden con el número de plantas, ciertamente casi todos coinciden en que este periodo fue el de expansión. Crecimiento que coincide con el aumento de la población por el impacto de las migraciones.

A nivel de toda la frontera norte en esta primera etapa –finales de los sesenta y principios de los ochenta– el 85% de la fuerza de trabajo eran mujeres. De las empresas, aproximadamente

¹⁷⁵ Staudt, Kathleen, “*Violence and Activism at the Border. Gender, Fear, and Everyday Life in Ciudad Juarez*”, University of Texas Press, Austin, Texas, 2008, p. 57.

*En este libro y en esta página está publicada la experiencia de la autora de este trabajo en relación a los talleres mencionados.

¹⁷⁶ Secretaría de Industria y Comercio, Datos estadísticos sobre la industria maquiladora de exportación, México, 1972, *Op. cit.*, Carrillo, J. & Hernández, A., “*Mujeres Fronterizas en la Industria Maquiladora*”, Editado por SEP, México, p. 90.

60% manufacturaban productos eléctricos y electrónicos, 30% eran empresas textiles, y 10% de cupones y juguetes (Carrillo y Hernández 1985; Young 1984; Fernández Kelly 1983).

Para la década de los ochenta *“la industria maquiladora juarense cuenta con 25,208 trabajadoras mujeres, 6,535 trabajadores hombres, 3,220 técnicos y 2,198 empleados administrativos, en total: 37,161 personas. Existen 41 industrias que se dedican a la elaboración o ensamble de artículos eléctricos o electrónicos, con 17,572 trabajadoras mujeres, 3,467 trabajadores hombres, 2,467 técnicos y 1,792 empleados administrativos. Las 19 industrias del ramo textil tienen 4,382 trabajadoras mujeres, 577 trabajadores hombres, 504 técnicos y 148 empleados administrativos”*.¹⁷⁷

A partir de la década de los ochenta se concentra en Juárez un conglomerado de maquilas que se dedican a producir arneses para la industria automotriz, la industria textil está también orientada a confeccionar las vestiduras de los automóviles y lo que era la industria de confección de ropa en su mayor parte se traslada a Centro América y Asia.

En Juárez, la mayor parte de la población trabajadora se ocupa de tareas de ensamblaje de partes de automóviles y arneses, todo tipo de sub ensambles, transformadores, apagadores (switches), computadoras, aspiradoras y otros productos. En esta etapa algunas plantas seguían ocupando solo mujeres, pero otras ocuparon hombres cambiando esta situación. En la actualidad el 50% de la mano de obra son hombres. De igual forma, de la tecnología escasa se paso al uso de alta tecnología, a métodos de producción de capital-intensivo y operaciones como moldeadores de inyectores de plástico y sistemas de inventarios inmediatos (just on time).

De acuerdo a datos (2006) proporcionados por el Consejo Nacional de la Industria Maquiladora y Manufacturera de Exportación, las plantas maquiladoras empleaban en Juárez 942,765 trabajadores y 157,707 técnicos y 101,662 empleados.¹⁷⁸

De acuerdo a datos oficiales, existen 17 parques industriales en la ciudad, 292 empresas maquiladoras, siendo las principales industrias: electrónica, Medica y autopartes. Las principales industrias en la ciudad son: Delphi, General Electric, Thompson Consumer, Honeywell, Scientific Atlanta, Emerson, LexMark, Lear, Electrolux, Johnson & Johnson, Johnson Controls, ADC, Foxconn, Inventec, 3M, Motorola, Lear, Federal Moguel, Pegatron,

¹⁷⁷ Periódico *El Fronterizo*, 2 de Febrero de 1980.

¹⁷⁸ NIMME, <http://www.cnimme.index.org.mx/index.php?p=LaMaquila/Estadisticas/1c&title=Estadisticas>. [Capturado el 18 de enero del 2013].

Tyco electronics, Bosch y Cisco.¹⁷⁹ Cada una de estas empresas cuenta con diferentes plantas en los distintos parques industriales. El cuadro siguiente muestra una lectura de las principales ramas industriales existentes en la Industria Maquiladora de Ciudad Juárez.

Otra lectura complementaria sobre las principales ramas industriales de acuerdo a datos proporcionados por la AMAC, son: industria eléctrica 7%, electrónica 18%, productos biomédicos 5%, Call Centers 3%, Packaging 9%, Plastic and metals 9%, automotriz 29%, otros 20%.

El Cuadro 5 muestra el número de trabajadores ocupados por rama industrial.

Cuadro 5
Asegurados en el IMSS por agrupamientos industriales en Ciudad Juárez

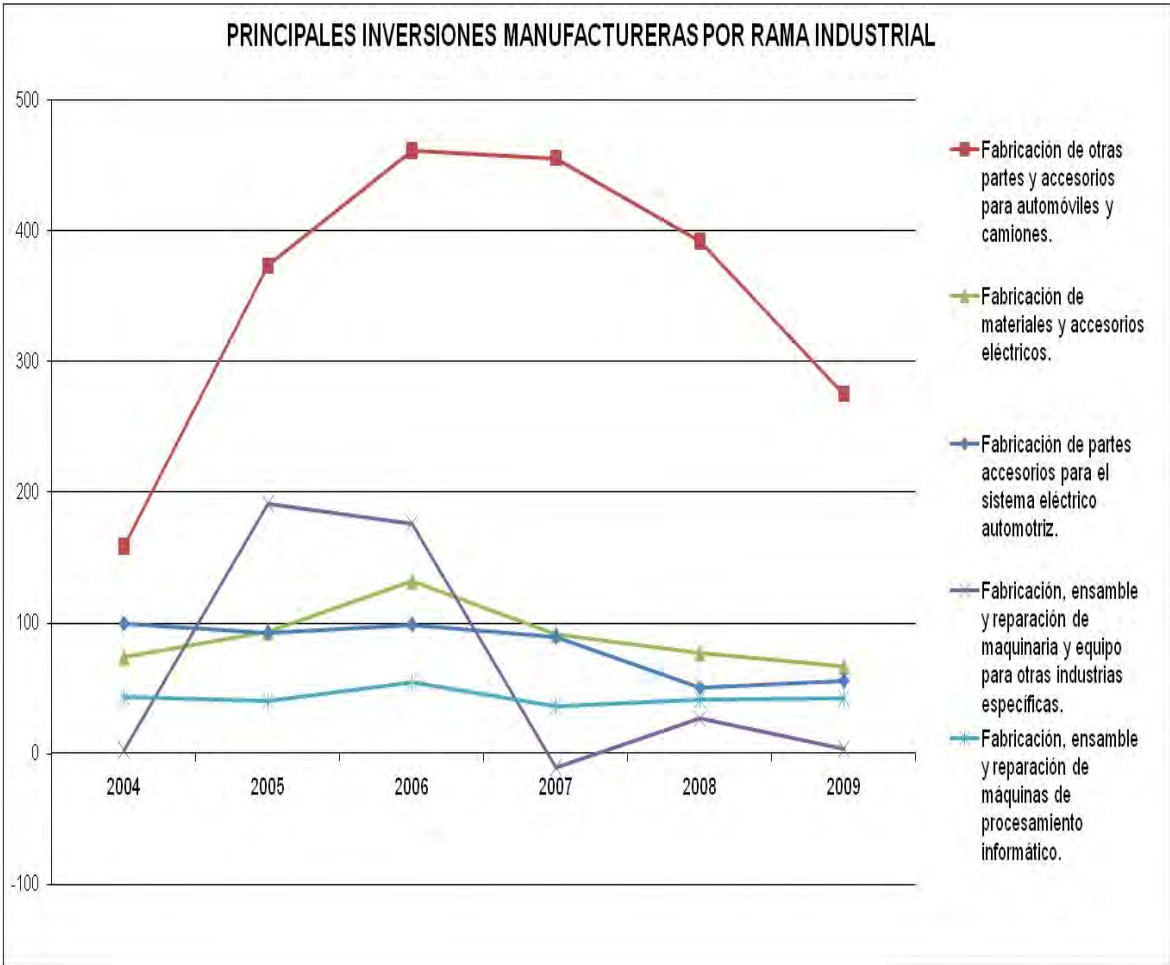
Ciudad Juárez	Julio de 2010
Agroindustrial y alimentos	6,139
Automotriz y Autopartes	24,024
Electrónica y Telecomunicaciones	78,975
Forestal del Mueble	1,392
Materiales para la construcción	955
Otros	53,962
Textil y Confección	17,849
Aeroespacial	570

Fuente: Secretaría de Economía, Gobierno del Estado de Chihuahua, "Perfil Económico del Estado de Chihuahua Comportamiento 2004-2010", p. 37. CIES con base en datos de la página del IMSS: <http://www.chihuahua.com.mx/CIES/Descarg...scargas/Boletin/boletin.pdf> [Capturado el 19 de agosto del 2013].

¹⁷⁹ Desarrollo Industrial del Municipio de Cd. Juárez, <http://www.desec.org.mx/municipio/juarez> [Consultado el 9 de noviembre del 2009].

La siguiente gráfica sobre las principales inversiones por rama industrial de la industria maquiladora de Ciudad Juárez, de acuerdo a datos del gobierno de Chihuahua

Gráfica 1



Fuente: Secretaría de Economía. Dirección General de Inversión Extranjera Gobierno del estado de Chihuahua. <http://www.chihuahua.com.mx/CIES/Descarg...scargas/Boletin/boletin.pdf> [Capturado el 19 de agosto del 2013].

La gráfica muestra como la industria de partes y accesorios para carros de la industria automotriz es el sector de mayor inversión.

El siguiente Cuadro muestra los parques industriales existentes en la ciudad de acuerdo a datos de la Secretaria de Economía del Gobierno del Estado de Chihuahua.

Cuadro 6
Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación
Parques Industriales y Reservas Territoriales

Parque Industrial	Superficie Total (ha)	Sup. Urbanizada Disponible para venta (ha)	Superficie Construida (ha)	Empresas Establecidas
Ciudad Juárez	1,327	255	542	229
Antonio J. Bermúdez	174	0	139	32
Río Bravo-Beffer	75	0	36	16
Panamericano	31	0	22	6
Los Aztecas	36	0	30	8
Los Fuentes	59	16	15	14
Salvarcar	49	0	49	8
Zaragoza	66	47	20	5
Fernández	30	0.0	12	11
Gemma I	40	2.5	4	12
Gemma II	10	0.4	10	4
Juárez	60	39.2	7	18
Industrial Intermex	70	4	49	15
Intermex Sur	85	52	6	7
Omega-Magnaplex	188	0	76	22
Aeropuerto-Cd. Juárez	72	0	28	24
Aerojuárez	70	38	3	12
Las Américas de Juárez	30	0	8	5
Centro Industrial Juárez	146	34	21	5
Reserva Territorial San Jerónimo	213	0	0	0

Fuente: Secretaría de Economía. Gobierno del Estado de Chihuahua. "Perfil Económico del Estado de Chihuahua". Comportamiento 2004-2010. CIES con base en datos de grupos de promotores industriales privados y Promotora de la industria Chihuahuense.

<http://www.chihuahua.com.mx/CIES/Descarg....scargas/Boletin/boletin.pd> [Capturado 19 de agosto del 2013].

Aun a pesar de la experiencia que se ha tenido en relación a los efectos de la implementación de este tipo de procesos de industrialización, otro importante grupo de élites de la Ciudad de Chihuahua, el grupo de Eloy Vallina, junto con el gobierno de Chihuahua y el

gobierno de Nuevo México, Estados Unidos, se han asociado para apoyar el desarrollo de un nuevo megaproyecto en la zona de San Jerónimo-Santa Teresa, que es un puerto de entrada hacia los Estados Unidos, sin tener que cruzar por Ciudad Juárez, promovido básicamente por los grupos de poder económico de la ciudad de Chihuahua. El grupo Vallina, es uno de los grupos empresariales más importantes en el Estado de Chihuahua y también uno de los más “diversificados, con empresas en el sector maderero, refrescos, cemento, emparadoras, frigoríficos, Banco, Financiera e Hipotecaria Comermex, Financiera y Fiduciaria Chihuahua, Financiera de Valores, además de empresas constructoras, comerciales, de servicios, inversiones y Holding.”¹⁸⁰ El grupo Vallina forma parte de la emigración de origen español que llegó a Chihuahua a principios de siglo e iniciaron sus actividades económicas como empleados de alto nivel con los fabricantes de cerveza durante la Prohibición. Posteriormente concentraron las tierras conocidas como Bosques de Chihuahua, despojando a miles de campesinos de la región. Asimismo, sus fuentes de acumulación se dirigieron hacia la formación de instituciones de créditos y se convirtieron en los principales banqueros del Estado de Chihuahua como se reseña párrafos arriba.

Este nuevo desarrollo, es de hecho, la formación de una nueva ciudad cuya infraestructura urbana tendrá que ser equipada por Ciudad Juárez, ante la evidente escasez de agua y otros recursos para la instalación de nuevas maquilas y espacios para vivienda en esta zona, en la actualidad en este nuevo megaproyecto se ubica la Maquila China Foxconn y las instalaciones intermodales del Union Pacific.

De acuerdo a datos proporcionado por funcionarios del Estado de Chihuahua y Nuevo México, están destinando 28,327 hectáreas como parte del plan maestro que está establecido para el desarrollo de las zonas industriales y vivienda para miles de personas.

Este proyecto de San Jerónimo ha sido objeto de muchas críticas y desacuerdos por parte de algunos sectores de la sociedad Juarense, que pudieran ubicarse como progresistas y que han asimilado la experiencia de los efectos de estos procesos de industrialización. Este megaproyecto de expansión de la maquila en la zona de San Jerónimo-Santa Teresa, es un proyecto del grupo Vallina de la ciudad de Chihuahua. La historia se repite, lo que hicieron en la zona boscosa, lo vuelven a repetir en San

¹⁸⁰ Ángeles C. Sarahí O “Aspectos de la Reconstrucción del Capital” artículo incluido en el libro “La reestructuración Industrial en México Cinco aspectos fundamentales. Editorial Nuestro Tiempo/UNAM. pg. 140.

Jerónimo para apoderarse de una amplia zona, así como depredaron los bosques también ahora pretender depredar el desierto con el apoyo del gobierno Estatal y la oposición de muchos Juarenses al mencionado proyecto.

De acuerdo al *Diario de Juárez*, Eloy Vallina compró 19,020 hectáreas y pagó aproximadamente 5.1 millones por la tierra en 1998; obtuvo una importante ganancia de 4.6 millones cuando el gobierno estatal de Chihuahua, compró menos de 202 hectáreas del amplio tramo, a los pocos días de que concluyera la administración de Patricio Martínez en el 2004. Es decir, compró la tierra a un precio barato y se la vendió al gobierno a un precio alto, además que el gobierno le regresó parte de la tierra que le compró.¹⁸¹

En la historia de la región perdura la memoria de cómo este grupo de poder, a través de la represión y su asociación con el poder político, fueron responsables de expulsar a cientos de campesinos al apoderarse de las tierras de bosques de Chihuahua, estos grupos junto con el gobierno negaron a los campesinos Chihuahuenses sus históricas demandas, proceso que culminó en 1965 con el Asalto al Cuartel Madera.

Hoy con el megaproyecto de San Jerónimo, vuelven a concentrar tierra y construir prácticamente una nueva ciudad cuyo desarrollo e infraestructura urbana la llevara a cabo el gobierno Municipal, financiado con los impuestos de los ciudadanos Juarenses y fundar una nueva ciudad maquiladora.

La industria maquiladora ha diversificado las formas de operación del proceso productivo estableciendo diversas categorías de empresas que facilitan el traslado de una o más fases del proceso productivo de la empresa matriz de acuerdo a los intereses y conveniencia de la empresa que traslada el proceso productivo a la frontera Norte.

*“Las maquiladoras pueden clasificarse en tres categorías: subsidiarias de empresas extranjeras de propiedad foránea total o parcial; de operaciones shelter o de albergue industrial, y empresas subcontratistas”.*¹⁸²

Lo anterior es muy relativo, pues todas las empresas en Ciudad Juárez, son empresas extranjeras, con excepción de los edificios, *“de acuerdo con una muestra de aproximadamente 100 empresas, en 1990 un porcentaje significativo de plantas maquiladoras eran subsidiarias*

¹⁸¹ *Diario de Juárez*, Agosto 10, 13 y 13 de Agosto del 2013, Ciudad Juárez, Chih.

¹⁸² Estudios e Informes de la Cepal, *“México: la industria maquiladora”*, Publicación de las Naciones Unidas, Impreso en Santiago de Chile, 1996, p. 53.

de compañías extranjeras, en su mayoría estadounidenses".¹⁸³ En Juárez, esta situación ha cambiado, pues están también un conjunto de plantas que producen arneses para la industria automotriz japonesa, la cual, tiene una planta productiva muy extendida y estable en la ciudad.

Más allá de la información administrativa específica, que por lo regular es inaccesible, en casi todas las plantas se llevan a cabo operaciones shelter que significa que empresas mexicanas se hacen cargo de todo el proceso productivo. En todas las plantas maquiladoras un *sector de nativos* se hace cargo de los procesos productivos, pueden estar constituidos en empresa o ser asalariados directos, o tener un gerente general norteamericano o Japonés, no obstante, tienen que dar cuentas a la administración central, vía oficinas en la ciudad vecina de El Paso, Texas, o directamente en Detroit o Nueva York. Por lo tanto las industrias shelter se refieren a las modalidades productivas y administrativas a través de las cuales se lleva a cabo el proceso productivo; solo para dar un ejemplo, hace 10 años estaba en el parque Industrial Gema la empresa holandesa Philips, solo producían televisiones de la misma marca, con el tiempo la misma empresa empezó a diversificar su producción de televisiones de diversas marcas, es decir, una misma planta maquiladora albergaba la producción de otras firmas productoras de televisión y al mismo tiempo tenían sus oficinas gemelas en la ciudad de El Paso, Texas, en la actualidad dicha planta cambio su razón social, de tal forma que ya no es Philips. Lo mismo está pasando en la industria de arneses en donde las plantas están extendidas en diversos parques industriales y es una rama industrial que ha sido muy estable. Producen arneses para diferentes empresas automotrices desde General Motors, Toyota, Nissan, Chrysler, Ford, etc.

El aspecto importante que debe centrar la reflexión sobre estos procesos, es que *la competencia de los países industrializados esta recayendo en el trabajo de cientos de obreros y obreras que producen las mercancías para el mercado mundial a partir de un sistema de salarios precarios que los trabajadores del país de origen, no están dispuestos a aceptar, además que la legislación norteamericana no permitiría que las corporaciones paguen por debajo del salario mínimo estipulado en los Estados Unidos y que esta siempre arriba del salario mínimo devengado en México. Por esto se trasladaron, por esto dejaron a sus trabajadores sin empleo, por esto compiten y por esto están en Juárez. De tal forma que la competencia entre países industrializados en lo que a la industria automotriz se refiere, se está debatiendo a partir de la existencia de la mano de obra barata y de la producción de automóviles con dispositivos*

¹⁸³ *Ibíd*, p. 53.

que disminuyan el consumo de gasolina, prioritariamente. De nuevo el neocolonialismo se define a partir de explotación de las materias primas y la mano de obra.

Una vez experimentada la instalación de la industria maquiladora en Juárez, esta se extendió al resto del Estado de Chihuahua, lo anterior fue promovido por los distintos gobiernos del Estado y los grupos empresariales tradicionales de las empresas maquiladoras que iniciaron el traslado a la ciudad de Chihuahua, cuando supuestamente era una alternativa que se organizó con el fin de disminuir el desempleo crónico en la Frontera. En la actualidad, la planta industrial se concentró en los principales centros urbanos del estado: Ciudad Juárez y la Ciudad de Chihuahua.

Lo anterior es muy revelador en relación al ‘discurso’ empresarial y del gobierno pues supuestamente esta nueva modalidad de industrialización era exclusiva de la frontera Norte. Párrafos arriba están planteados los requisitos que ponía el PIF para que las corporaciones pudieran iniciar sus operaciones, entre estos y solo para reiterar, estaba el de la ubicación a determinada distancia de la línea fronteriza, que con la extensión de las maquilas al sur del estado, cayó por su propio peso, reafirmando el carácter neocolonial de este proceso de industrialización, la desmedida ambición de las élites Chihuahuenses y la simulación patrioterica de un gobierno, que al igual que en Juárez, dio todo su apoyo a esta modalidad de industrialización basada en salarios precarios.

Al igual que en Ciudad Juárez, los grupos empresariales de la ciudad de Chihuahua siguieron el ejemplo de sus mentores fronterizos; construyeron las naves industriales, organizaron los parques industriales y la mano de obra fue producto de migraciones sobre todo de las zonas campesinas del propio estado, pues no había suficiente población en la ciudad para satisfacer la oferta de las empresas maquiladoras.

No obstante en Chihuahua si hubo una diferencia con el proceso de Juárez, por ser la capital del Estado, es el espacio de la clase política y del poder, la estructura corporativa en la ciudad de Chihuahua no fue desmantelada como en Juárez, de tal forma que las centrales tradicionales tienen un control más fuerte que en la frontera.

A continuación se presenta una tabla con el número de maquilas existentes en el Estado:

Cuadro 7
Plantas Maquiladoras en el Estado de Chihuahua
(2012)

Ciudad	No. de Plantas Maquiladoras
Aquiles Serdán, Chih.	1
Chihuahua, Chih.	99
Ciudad Camargo, Chih.	2
Ciudad Cuauhtémoc, Chih.	9
Ciudad Delicias, Chih.	11
Ciudad Juárez, Chih.	360
Hidalgo del Parral, Chih.	6
Meoqui, Chih.	1
Nuevo Casas Grandes, Chih.	5
Ojinaga, Chih.	6
Práxedes G. Guerrero, D.B. Chih.	1
Saucillo, Chih.	3

Fuente: Info Maquilas, Sitio de la Industria Maquiladora.

Fuente: *Ibíd.*, *Directorio de Maquiladoras 2012*.

<https://mail.google.com/mail/u/0/?shva=1#inbox/13bc44eba9f2684f> [Capturado el 18 de enero del 2013].

Cuadro 8
Reporte Mensual de Plantas Maquiladoras en Juárez, periodo 2011-1012
 Industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) > Establecimientos
 manufactureros > Número de establecimientos activos según entidades federativas y municipios >
 Chihuahua
 Unidad de medida: Número de establecimientos, Periodicidad: Mensual

Periodo	Juárez ^{a/}
2011/01	334
2011/02	332
2011/03	326
2011/04	324
2011/05	324
2011/06	326
2011/07	326
2011/08	328
2011/09	327
2011/10	327
2011/11	327
2011/12	322
2012/01	324
2012/02	319
2012/03	321
2012/04	322
2012/05	321
2012/06	322
2012/07	324
2012/08	324
2012/09	326
2012/10	324

Notas: a/ Corresponde a establecimientos con actividad económica durante el mes de referencia. Cifras: p/ A partir de 2007/7.

Fuente: INEGI. Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación.

Fuente: INEGI, Banco de Información Económica, <http://www.inegi.org.mx/sistemas/bie/> [Consulta: 2 de febrero de 2013].

Diferentes fuentes de información coinciden en el número de plantas maquiladoras actualmente operando en la ciudad, entre 324 y 360 plantas.

Cuadro 9

Número de Obreros y Técnicos trabajando en las Maquilas en Juárez

Manufacturas > Industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) > Establecimientos manufactureros > Personal ocupado por calificación de mano de obra y condición de contratación según entidades federativas y municipios > Personal ocupado que se contrata directamente > Obreros y técnicos > Chihuahua

Unidad de medida: Número de personas, Periodicidad: Mensual

Periodo	Juárez
2011/01	36,606
2011/02	38,181
2011/03	139,053
2011/04	39,511
2011/05	40,579
2011/06	39,371
2011/07	38,907
2011/08	38,499
2011/09	40,167
2011/10	39,889
2011/11	39,132
2011/12	39,660
2012/01	40,700
2012/02	42,838
2012/03	44,653
2012/04	46,616
2012/05	47,654
2012/06	45,102
2012/07	45,375
2012/08	46,996
2012/09	47,863
2012/10	46,307

Cifras preliminares: p/A partir de 2007/07.

Fuente: INEGI. Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación.

Fuente: INEGI. *Banco de Información Económica*, <http://www.inegi.org/sistemas/bie/> [Consulta: 2 de febrero de 2013].

La inexistencia de sindicatos y/o otras formas de organización de los trabajadores ha propiciado una cultura en donde *los gerentes nativos y sus departamentos de personal* son en la práctica los que de forma unilateral deciden e interpretan la Ley Federal del Trabajo. Esto es importante, porque sin la más mínima injerencia del trabajador ellos deciden cuando un trabajador tiene planta, en qué condiciones y las diferencias entre tenerla o no tenerla. Lo anterior debería ser objeto de una profunda reflexión desde varias perspectivas; en los periodos de sobreoferta de trabajo precario, los departamentos de personal, flexibilizan sus requisitos de ingreso, aumenta la rotación de personal por lo que tener ‘planta’ no tiene ningún significado para el trabajador, dado que existe oferta de trabajo y en todas las maquilas opera el mismo sistema de prestaciones, beneficios y salarios precarios con variaciones mínimas. En los periodos en que la oferta de trabajo escasea, los departamentos de personal aumentan sus requisitos de ingreso, se reduce la rotación y hay una estabilización relativa de la planta de trabajadores.

Estas *circunstancias de excepción* han dado lugar a una forma pervertida de contratación de los trabajadores, denominada *outsourcing*. Esta modalidad de subcontratación, forma parte de un tipo de contratación que se lleva a cabo mediante terceros, hecho que le quita toda responsabilidad legal a la empresa maquiladora en términos de la relación laboral con el trabajador. Aparte de la existente precarización de los salarios, esta forma de subcontratación le quita al trabajador las prestaciones existentes en el sistema de Seguridad Social.

Estos centro de contratación se iniciaron en Juárez desde la década de los sesenta, básicamente orientados hacia la contratación de trabajadores domesticas y conformados por ‘*vivales urbanos*’ que hacen del abuso un sistema para la obtención de recursos y por cierto muy extendidos en la ciudad. Lo que hicieron fue extender este sistema a las maquilas como parte de la existencia de una cultura del abuso.

Cuadro 10**Número de Obreros y técnicos subcontratado (outsourcing)**

Manufacturas > Industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) > Establecimiento manufactureros > Personal ocupado por calificación de mano de obra y condición de contratación según entidades federativas y municipios > Personal subcontratado > Obreros y técnicos > Chihuahua

Unidad de medida: Número de personas, Periodicidad: Mensual

Periodo	Juárez
2011/01	1,280
2011/02	1,297
2011/03	1,575
2011/04	1,143
2011/05	1,468
2011/06	1,332
2011/07	0,237
2011/08	9,623
2011/09	8,635
2011/10	9,350
2011/11	9,601
2011/12	9,842
2012/01	0,748
2012/02	1,489
2012/03	0,438
2012/04	1,092
2012/05	1,730
2012/06	5,419
2012/07	1,747
2012/08	0,962
2012/09	1,861
2012/10	7,126

Cifras: p/ A partir de 2007/807.

Fuente: INEGI. Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera Maquiladora y de Servicios de Exportación.

Fuente: INEGI, Banco de Información Económica, <http://www.inegi.org.mx/sistemas/bie/> [Consulta: 2 de febrero de 2013].

Cuadro 11
Salarios y sueldos de obreros técnicos
(promedio mensual)

2007	5,169
2008	5,085
2009	5,136
2010	5,326
2011	5,301
2012	5,224

Fuente: INEGI. Estadística Integral del Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación.

Fuente: INEGI, *Banco de Información Económica*, <http://www.inegi.org.mx/sistemas/bie/> [Consulta: 2 de febrero de 2013].

Cuadro 12
Investigación Historia de Casos
Salarios

Caso	Rama Productiva	Función	Salario
1	Electrónica	Operadora	670.00/sem *
2	Electrónica	Operadora	627.00
3	Electrónica	Operadora	800.00 Horas extras Aumento de la jornada a 16 horas
4	Computadora	Operadora	750.00
5	Arneses	Operadora	700.00
6	Material biomédico	Operadora	450.00 por semana 300.00 por bono
7	Industria automotriz (vestidura de automóvil)	Operadora	580.00
8	Arneses	Operadora	630.00 por semana
9	Electrónica (computadoras)	Operadora	700.00
10	Electrónica	Control de calidad	670.00

Investigación Historia de Casos. Obreras de Maquila que viven en el Barrio de La Mesa, Col. Felipe Ángeles, Ciudad Juárez, Chihuahua, 2012. (Graciela de la Rosa). *El dato de los salarios es semanal, pues en caso de retraso o faltas, reducen los bonos, reduciéndose el salario mensual.

Esta tabla de datos sobre salarios del INEGI desde el 2007 al 2012, son muy optimistas, pues de acuerdo a esto el promedio mensual de los salarios es \$5,214 pesos, mismo que significaría un salario de \$1300.00 pesos por semana, que es el equivalente a \$130 dólares por semana. En la tabla 3 de los Estudios de Caso el salario semanal de un trabajador en Cd. Juárez es de \$450.00 a la semana, el promedio de bonos que les dan no se extiende a más de \$300.00 por semana, por lo tanto el salario promedio de un trabajador de maquila en Cd. Juárez es de \$750.00 pesos semanales, cuyo equivalente en dólares es de \$58.00 dólares por semana.

Por esto es tan importante tener datos directos de la comunidad mismos que están incluidos en el presente trabajo en la sistematización de las respuestas de las obreras entrevistadas en la Investigación sobre Historias de Caso.

*“Otro estudio de Octavio Aguilar V. (citado en la La Calle de noviembre-diciembre de 1991), señala que en 1991 el salario mínimo por hora en Estados Unidos y Canadá era de 4.25 dólares y en México de 0.46 centavos de dólar. Las diferencias son mayores entre los ingresos de los trabajadores industriales de nuestro país y los de Estados Unidos.”*¹⁸⁴

Considerando los índices de inflación existente y los bajos salarios, resulta que esta forma de neocolonialismo configura las condiciones materiales de existencia que degradan a los seres humanos condenándolos a vivir en una escases permanente que desgasta el espíritu y la capacidad de los seres humanos.

*“Según los datos del XI Censo General de Población y Vivienda de 1990, la tercera parte de los 23.4 millones de personas ocupadas no es asalariada, estos se dividen en trabajadores por su cuenta —23.4%, trabajadores en negocios familiares sin remuneración — 2.5%---, patrón o empresario--- 2.3% ----y no especificados 3.8%---.”*¹⁸⁵

Es también relevante enfatizar que la estructura de empleo del sector maquilador convive con formas de empleo informal en el cual están involucrados amplios sectores de la población. El aumento del subempleo está relacionado con la existencia del sistema de salarios precarios, pues a través del ambulante, las personas obtienen mayores ingresos que estando de asalariados en la fábrica o en cualquier otro lugar.

¹⁸⁴ Morales, Josefina, “Reestructuración Industrial en México”, Editorial Nuestro Tiempo, México, 1992, p. 89.

¹⁸⁵ *Ibid.*, p. 81.

“...El porcentaje más alto de trabajo informal se ubica en los estados de Chiapas, Oaxaca y Guerrero, en donde la fuerza de trabajo informal constituye entre el 76.8% y el 80.8% del conjunto de la fuerza de trabajo. Las entidades con el porcentaje más bajo de trabajo informal fueron los estado de Nuevo León, Chihuahua y Baja California Sur. Aun así, el empleo informal es el 40% del conjunto de la fuerza de trabajo en los estados norteros más desarrollados.

Ciudad Juárez, Chihuahua, ciudad fronteriza es el lugar donde la expansión del sector informal es rápidamente visible...el director de Comercio del Municipio, estima que en 2012 el 40% de la PEA era parte del sector informal, en comparación del 2010 y el 2011. De acuerdo a datos oficiales del Municipio, Ciudad Juárez tiene 23, 086 vendedores ambulantes registrados.”¹⁸⁶

Además, el aumento de la población dedicada al trabajo informal, aparte de tener una relación directa con los bajos salario que en general se pagan en el país, tienen un efecto político, pues esta población es utilizada por los operadores municipales con fines proselitistas a través de la otorgación de permisos y licencias para operar. Los vendedores ambulantes son parte del sistema corporativo y de control del gobierno municipal y estatal. Los trabajadores ambulantes se distancian de la disciplina capitalista de la fábrica y de su sistema de opresión pero no pueden deslindarse del gobierno pues este es el que les permite ubicarse en las calles de la ciudad.

La existencia y aumento del comercio informal y el ambulante confirma la existencia de amplios sectores de la población que al no aceptar el sistema de salarios precarios, no tiene más alternativa que entrar al desempleo abierto y/o vender lo que se pueda, esto significa que la maquiladora efectivamente creó empleos pero para una población que migro a Juárez cuando estas fábricas empezaron a funcionar.

En una de las primeras investigaciones (Valdez-Villalba G.) sobre los impactos de la instalación de esta industria de forma particular en Cd. Juárez, establece como esta no dio empleo a la población desempleada, “sino que creó una fuerza de trabajo *sui generis*, la cual

¹⁸⁶ Paterson, Kent, *Frontera Norte Sur: on line, US Mexico Border. News*, Center for Latin America and Border Studies, New Mexico State University, Las Cruces, New México, diciembre 22, 2012, <https://mail.google.com/mail/u/0/?shva=1#inbox/13bc44eba9f2684f> [Capturado el 23 de diciembre del 2012].

anteriormente no estaba incluida en la población económicamente activa”¹⁸⁷ Lo anterior resulta revelador debido a que el periodo aludido al que se hace referencia fue cuando se instaló dicha industria, misma que estaba creando empleos de corta duración y utilizando básicamente mano de obra femenina.

Posteriormente la expansión de la industria diversificó la población ocupada: hombres, mujeres, jóvenes, niños (considerando la edad legal). Este proceso de industrialización neocolonial ha tenido efectos en los trabajadores, convertidos prácticamente en ciudadanos damnificados viviendo el fuerte golpe de los arcaísmos hechos realidad en una relación de concupiscencia entre una industria de alta tecnología y la súper explotación de la fuerza de trabajo, entre un sistema ‘moderno’ de fábricas con una producción estándar primermundista y una organización neocolonial autoritaria bajo un sistema de salarios precarios. El desmantelamiento de toda forma de resistencia define el dominio de la desregulación de las relaciones laborales y el fortalecimiento de una relación social que somete la forma del proceso de trabajo al capital.

No obstante, en el imaginario del gobierno Mexicano y de los empresarios locales estaba presente una estrategia de desarrollo industrial basada en la supuesta asociación de capitales como detonador para la creación de una industria complementaria que cubriera las necesidades de insumos de la planta industrial instalada, una especie de asociación entre capital extranjero y capital nacional a través de la creación de pequeñas industrias de insumos nacionales que se convirtieran en los principales proveedores de la industria maquiladora. De esta forma era salvado el honor nacional para que no fuera tan evidente la asunción de ser un país en donde la región norte forma parte de un enclave neocolonial. No obstante, nada de esto aconteció, a lo más que llegó fue al establecimiento de unos cuantos talleres de torno, que funcionan como pequeñas empresas y que realizan trabajos cuando la maquila lo requiere. Todos los insumos que utiliza la industria maquiladora son elaborados en los Estados Unidos y/o otros países, que de todas formas llegan a Juárez, vía los Estados Unidos.

Entre lo imaginado por el gobierno y empresarios y la realidad hubo una brecha que marco en buena medida lo que hoy estamos viviendo. Lamentablemente la industria asociada a la creación de insumos nacionales no fue muy exitosa, por lo que, la inversión

¹⁸⁷ Valdez-Villalva, Guillermina, “Aprendizaje en la producción y Transferencia de Tecnología en la Industria de Maquila de Exportación”, Colegio de la Frontera Norte de México, Consejo Nacional para la Cultura y las Artes, p. 374.

local se instaló básicamente en el negocio de construir naves industriales, vivienda para los trabajadores y ‘fraccionamientos’ para los empleados de las capas medias de la industria.

De esta forma se funda una ciudad industrial transformada en un polo de atracción con una oferta de trabajo “en modernas plantas” que fueron la ‘supuesta’ alternativa para una ciudad asolada históricamente por el desempleo y la población que llegaba del sur del país, al mismo tiempo que se consolidaba una importante industria del narcotráfico que durante el sexenio del 2006 llevó a la población a experimentar el tufo insoportable de una violencia que convirtió la ciudad en un extenso anfiteatro.

No obstante pudiéramos afirmar que en el caso de la frontera las migraciones del siglo XX y lo que va del XXI de grandes núcleos de población, ha estado circunscrito a migraciones forzadas por las condiciones de pobreza imperantes en el Estado –sobre todo en el campo– y en las regiones de la zona centro Norte del país.

Una migración ‘manipulada’ a través de un proceso de “industrialización” exógeno impuesto por la fuerza y necesidad del capital, que inició un proceso de refuncionalización de la crisis mundial del capital, mediante la construcción de un enclave industrial por etapas, que inició mediante el uso intensivo de la fuerza de trabajo y ensamblado de partes de mercancías pero que, con el tiempo fue transmutándose con la elaboración de lo que conformara una parte integrante de un producto final en una ensambladora automotriz o productos terminales de la industria electrónica de aparatos eléctricos y enseres biomédicos.

Este proceso de ‘maquilización’ de la frontera norte, y particularmente en su fase experimental, en Cd. Juárez, es el preludio de lo que para la década de los noventa se va a caracterizar como el neoliberalismo. El periodo comprendido entre 2006 y 2012, denominado y conocido como el de la ‘guerra contra las drogas’, diezmaron la población tanto en desplazados, como muertos y desaparecidos, se detuvo relativamente la migración, aumento la emigración de Juárez hacia otros lados y las maquilas siguieron produciendo.

Como se ha planteado con anterioridad los procesos migratorios han sido siempre la constante y los servicios necesarios para satisfacer una vida digna a la población migrante han sido objeto de manipulación y uso político. Los déficits permanentes en la infraestructura urbana se entrelazan con la cultura del autoritarismo y servir de sustento a las enconadas luchas por el poder político en continua crisis de legitimidad. El paulatino

deterioro y destrucción de las relaciones comunitarias, genero y ha sido el caldo de cultivo para el clientelismo político y las estructuras corporativas que son utilizadas por las elites políticas sobre todo en periodos de elecciones. La aparición de problemas sociales que han fracturado las formas más elementales de convivencia humana y que ciertamente han sido provocados por la existencia de un espacio urbano hecho a la medida del dinero.

De tal forma, que todos estos movimientos migratorios fueron construyendo el espacio social de lo que hoy es Ciudad Juárez. No obstante, las migraciones generadas por el trabajo en la industria maquiladora fueron tan impactantes como los flujos migratorios de los que abandonaban el estado de Chihuahua para irse al El Paso, Texas en la época de la Revolución. (*cf.* Oscar Martínez; 1978).

El uso extensivo de mano de obra en la primera etapa de la industria maquiladora fue el principal detonador de las migraciones, importante imán que atrajo a cientos de familias del sur del Estado y del país a migrar a Juárez para trabajar en la industria maquiladora, en un país en una constante y crónica crisis económica.

Las continuas innovaciones tecnológicas en la maquila avanzaron al uso de las computadoras en los procesos y el uso de inyectores de plástico, es decir, utilización de maquinaria más sofisticada para el proceso productivo. Posteriormente las maquilas existentes de ser productoras de aparatos eléctricos y domésticos, se extendieron y diversificaron a la rama automotriz con la elaboración de arneses para el sistema eléctrico tanto para vehículos como para transportes de carga.¹⁸⁸

La versatilidad de los procesos productivos muestran la enorme capacidad de innovación tecnológicas que dichas empresas tienen en la elaboración de sus productos, de inicio las operaciones eran simples ensamblajes de un producto no terminal, con el tiempo y la experiencia de la nueva clase obrera, los proceso productivos fueron haciéndose más complejos, de tal forma que para finales de la década de los 80 empresas clásicas como Philips (que ya no existe) elaboraban ya el producto terminado.

En un inicio la elaboración del producto no requería el uso de una tecnología sofisticada pero con la profundización de la crisis mundial, que se manifestó como un crisis de competencia por los mercados, las empresas requirieron certificaciones

¹⁸⁸ Testimonio ex trabajador de maquila, Gerardo Juárez Flores, Philips, Río Bravo (General Motors), Cd. Juárez de 1989-1999.

internacionales de los procesos productivos que incluía el uso de tecnologías y la creación de procesos productivos que redujeran el tiempo de ensamblaje para aumentar la productividad, lo anterior requería de mas fuerza de trabajo, es decir, aumento del número de trabajadores hecho que *en gran medida explica las grandes migraciones de la décadas posteriores.*

Para el obrero represento tener que capacitarse sin que hubiera cambios en la retribución económica, además esto significaba que el que tenía problemas en aprender la nueva tecnología, estaba predestinado a ser desocupado o transferido a otras áreas de mucho mas carga de trabajo que no requerían los nuevos conocimientos, generando además un cambio en el ritmo de trabajo que aceleraba los movimientos de atención reduciendo los procesos manuales por la introducción de nuevas maquinas; los trabajadores (as) de mayor edad mostraban una resistencia al proceso de aprendizaje acompañado muchas veces de un sentimiento de minusvalía por no entender los nuevos procesos productivos. *“Esto aconteció en la empresa Philips, en donde los jóvenes de entonces tomamos el proceso de aprendizaje en nuestras manos enseñándoles a los adultos como hacer las operaciones, con nuestras palabras, en pleno proceso de producción, después de haber pasado por las escasas capacitaciones de la empresa que muchas veces resultaban incomprensibles para estas personas por el lenguaje técnico utilizado”*.¹⁸⁹

De esta forma, la industria instalada en Juárez transforma una ciudad dotándola con una planta productiva moderna, innovadora, que atrajo a empresas de otros países creando una metrópoli cosmopolita digna del siglo XXI, con la inserción del proceso productivo en el mercado mundial de los países industrializados, con estándar de calidad primermundista y con una masa de trabajadores en condiciones de salarios precarios. La perspectiva empresarial relacionada con los planes de crecimiento de la industria rebasan los límites en relación a la capacidad de la ciudad, para centrar este crecimiento en el principal baluarte del que disponen: mano de obra barata.

De acuerdo a los voceros empresariales si bien es cierto México no cuenta con un gran cambio de imagen económico, la recesión mundial le ha permitido derrotar a China como el principal lugar para el montaje de fábricas de exportación o maquiladoras.

¹⁸⁹ Testimonio ex trabajador de maquila, Gerardo Juárez Flores, Philips, Río Bravo (General Motors), Cd. Juárez de 1989-1999.

Un índice elaborado por los asesores de negocios a nivel global de la firma Alix Partners afirma que para finales del 2008, México era el país menos caro para la industria de la manufactura de los Estados Unidos. El índice muestra como China, antes el proveedor de menor costo... ha bajado a un tercer lugar en la clasificación LCC (low cost countries), después de India y el nuevo número uno, es México, de acuerdo al Índice de Costos de Manufactura-Outsourcing 2009 (Alix Partner 2009 Manufacturing Outsourcing Cost Index).¹⁹⁰

Los costos de fabricación en México son de alrededor del 68%, en la India alrededor del 73%, en China, cerca de 86% y en Brasil cerca del 91% en comparación con los costos en los Estados Unidos.¹⁹¹

La escasez y la necesidad de los trabajadores, organiza un binomio que evidencia la dualidad de una sociedad dominante en la que la *explotación* es una palabra negada y un hecho ‘natural’ a grado tal que les requiere nuevas estrategias con un rostro de destrucción y nihilismo que no se puede ocultar.

Pródigos con su cosmovisión del mundo anuncian los planes de la empresa “Honeywell Hobbs”, una empresa que fabrica los controles electrónicos, interruptores e indicadores, se propone cerrar dos plantas en Illinois, para consolidar su producción en Ciudad Juárez, informo a sus oficinas corporativas. Las plantas de fabricación en Springfield y Spring Valley, Illinois, serán cerradas y la producción actualmente por alrededor de 200 trabajadores se traslado a Ciudad Juárez.¹⁹²

¹⁹⁰ Desarrollo Económico de Ciudad Juárez, http://money.cnn.com/2009/11/03/news/international/us_china_for_mexico/ [Capturada el 8 noviembre 2009].

¹⁹¹ Desarrollo Económico de Ciudad Juárez, http://money.cnn.com/2009/11/03/news/international/us_china_for_mexico/ [Capturada el 8 noviembre 2009].

¹⁹² Desarrollo Económico de Ciudad Juárez, http://www.juarezinvest.com/index.php?option=com_content&view=article&id=79:honeywell-will-bring-production-to-juarez&catid=1:latest-news [Consulta 03 de nov. 2009].

Figura 2
Planta de la Empresa Honeywell Hobbs en Parque Industrial de Ciudad Juárez
(Junio 1, 2013)



Tres nuevas maquiladoras se van a establecer en la ciudad para Febrero del 2010 mismas que generaran 1,500 trabajos directos para producir material biomédico. Empresas chinas, canadienses y norteamericanas decidieron establecerse en esta ciudad, las nuevas plazas son los empleos que forman parte de la proyección de 17 mil nuevos empleos a ser generados por la industria maquiladora en los primeros meses del 2010.¹⁹³

Una cultura empresarial fundada sobre la miseria de los sujetos, sobre el hurto del tiempo de su vida, que es la vida misma, sobre la reproducción de masas constreñidas a la explotación y al silencio y finalmente sobre el verdadero experimento político que acontece en esta frontera:

*[Aquí] “...las corporaciones trasnacionales, los inventados y nuevos substitutos de imperios y gobiernos, asumen un posicionamiento ante un futuro cada vez más violento con el objeto de mantener sus ganancias a través de la destrucción del trabajo: Juárez es un nuevo y vigoroso anfiteatro erigido por un orden moribundo”.*¹⁹⁴

¹⁹³ Maquila Portal, Weekly Bulletin Mexico Manufacturing Industry Information Center, Bulletin 445 [Consultado el 6 de Nov. 2009].

¹⁹⁴ Bowden, Charles, “*Juarez the laboratory of our future*”. Everbest Printing Company Ltc., Hong Kong.

Una sociedad dual, se lamenta de la existencia de los arcaísmos existentes, porque fuera de la inserción del primer mundo a través del proceso productivo, las otras esferas de la vida delatan como la pobreza es programada conscientemente; los promotores del nuevo rediseño del mapa industrial del mundo apelan al aparato gubernamental como principal promotor de la necesaria *modernización* del resto de la ciudad y a implementar formas de inserción de los pobres y excluidos a la asistencia social a través de los programas del gobierno y la *filantropía empresarial*. Los trabajadores viven en una estructura social totalitaria, finalmente la supuesta democracia está condicionada a la apariencia de la alternancia política y limitada a simulación escenográfica que representan los remedos de instituciones existentes en determinados eventos de la vida pública.

Al pasar de los años cabe resaltar el testimonio publicado en una investigación pionera sobre mujeres obreras en Cd Juárez:

*“...Mi turno comienza a las 6:30 de la mañana y termina a las 3:00 de la tarde. Los sábados trabajamos de 6:30 a 11:30 es decir 48hrs. A la semana. Cada viernes recibo \$48.00 dólares” ...*¹⁹⁵

En esta investigación de estudios de caso el relato es similar: *“El turno empieza a las 6:00 de la mañana y termina a las 4:00 de la tarde. Cada viernes siguen recibiendo \$48.00 dólares”*.

Del primer testimonio al segundo han pasado casi 36 años y las condiciones laborales y salariales son las mismas.

Las condiciones de precariedad de los trabajadores de la industria maquiladora no es privativa de esta sino de la mayor parte de la población trabajadora. A decir de los propios trabajadores, por lo menos en la maquila les dan comida y transporte, mientras que los empresarios *nativos* ni a eso llegan. En diversos testimonio algunas trabajadoras migrantes de la Zona de la Laguna, cuando se les pregunto porque se venían a Juárez a trabajar si pagaban la mismo, respondían *“Porque en la maquila nos dan comida y en las fábricas de Torreón no”*.¹⁹⁶

¹⁹⁵ Fernández Kelly, Patricia, “Mujeres y maquiladoras en Cd. Juárez”, México, Cuadernos Políticos, Vol. 40, abril-Junio, 1984.

¹⁹⁶ Graciela de la Rosa, Entrevistas a Obreras de Maquila, junio del 2004, Cd. Juarez, Chih.

Quien iba a decir que años después, el cambio de “industrias”, –entre la ciudad industrial y la del entretenimiento– iba a traer a cientos de mujeres emigrantes a ingresar a la fábricas de manufactura como mano de obra barata aprovechando la inequidad de una sociedad que no ha entendido que el “progreso” no es para unos cuantos.

Otro de los atractivos importantes que las maquiladoras brindan a las Corporaciones transnacionales es la actitud del gobierno Mexicano hacia la protección del medio ambiente y la salud y seguridad de los trabajadores. Los controles ambientales que lleva a cabo el gobierno mexicano son mínimos, estos se llevan a cabo a través de la presentación de denuncias en la Procuraduría Federal de Protección al Medio Ambiente (PROFEPA), misma que puede llevar a cabo inspecciones previa denuncia en la misma, pero no tiene facultades para llevar a cabo inspecciones y estudios periódicos en relación al problema de la contaminación ambiental, además de la histórica corrupción, situación que hace poco creíble la eficiencia de la misma. La histórica complicidad de los gobiernos con las empresas maquiladoras hace inviable la implementación de una política rigurosa que lleve a cabo los cambios necesarios para proteger el medio ambiente.

*“Durante años, Kast Metals, Inc., of Keokuk, Iowa, tuvieron un fuerte conflicto en contra de las inspecciones llevadas a cabo por la Occupational Safety and Health Administration (OSHA). En 1982, el Departamento de Trabajo del Estado de Iowa gana una demanda que permitió la inspección de la planta por parte de la OSHA. En 1987, la empresa Kast Metals fue sancionada con una multa de \$2,000 dólares por “serias violaciones, sustentadas en la existencia de contenedores inapropiados de ciertos gases tóxicos. La planta de Keokuk fue clausurada y trasladada a Camargo, México”.*¹⁹⁷

México no cuenta con una dependencia tipo OSHA, lo que existe son dependencias que trabajan de forma aislada, en donde los efectos de la contaminación sobre la salud, por lo regular son desconocidos, pues tampoco existen investigaciones que den cuenta sobre este tipo de problemas, sobre todo de la industria maquiladora. En el caso de Juárez, existe un atraso en relación a todos los problemas de contaminación ambiental; en el caso del manejo de la basura, el municipio privatizo su recolección como un indicador de la ‘modernidad municipal’, no obstante, ni siquiera fueron capaces de llevar a cabo la organización de los habitantes para separar la basura orgánica y la inorgánica.

¹⁹⁷ Leslie, Kochan, “*Maquiladoras and Toxics. The Hidden Costs of Production South of the Border*”, American Federation of Labor and Congress of Industrial Organization, Washington, D.C.

Otros problemas más complejos, como el uso de tóxicos en el lugar de trabajo, así como su transportación y su confinamiento, es un problema crucial que se ha venido agudizando con el crecimiento de las maquilas y la carencia de contrapesos que de forma objetiva lleven a cabo los estudios y las medidas consecuentes para evitar daños a la salud y a la ecología del desierto. *“En la industria electrónica se utilizan ácidos como el tricloroetileno (TCE), xileno, metil, etil e hidrofúorico. Además se trabaja con metales cancerígenos y venenos como cianuro y arsénico inorgánico, solventes como el freón, vinil, alcohol y keton; acetonas, corrosivos, resinas epoxicas y gases cancerígenos”*.¹⁹⁸

Existe en la frontera Norte, una Comisión Binacional COCEF responsable de velar por la protección del medio ambiente, en esta participa el gobierno Mexicano y grupos de la sociedad civil. No obstante, los intereses de la COCEF se han centrado en otros desastres ecológicos existentes, de tal forma que ha tenido poca injerencia en relación a la industria maquiladora. Diversos diagnósticos realizados por este organismo han planteado que el principal problema es la contaminación del aire en la región Juárez, El Paso, Texas y Nuevo México, producida por los carros y los fuertes vientos que azotan a la región. No obstante las medidas tomadas en Juárez, por el gobierno son positivas pero bastante elementales considerando la gravedad que esto genera en la salud de los habitantes.

Uno de los problemas que de forma más severa se han agudizado, es el relacionado con el transporte de tóxicos. La ciudad no tiene los recursos técnicos ni educativos para enfrentar un problema de envenenamiento tóxico por la transportación y/o accidentes industriales. El control de los desechos tóxicos no tiene una vigilancia rigurosa, considerando que algunos son depositados en los drenajes de la ciudad.

Los trabajadores Mexicanos en general y en particular los de Juárez enfrentan un serio problema con el Seguro Social en relación al ejercicio de sus derechos básicos por accidentes o enfermedades profesionales. El IMSS en Ciudad Juárez, se ha convertido en una institución propiedad de los empresarios, en donde los derechos de los trabajadores en relación a los problemas de salud en el trabajo son violados sistemáticamente. *“La falta de protección en los trabajos peligrosos va acompañada de una falta de reconocimiento de las enfermedades*

¹⁹⁸ Carrillo, J. y Hernández A., *“Mujeres Fronterizas en la Industria Maquiladora”*, Editado por SEP, México, D.F., 1985, p. 64.

ocupacionales por parte de empresarios y médicos”¹⁹⁹ Lo anterior fue planteado por los primeros investigadores (Carrillo J., Hernández, Alberto) no obstante, pasan los años y la situación en relación a la tipificación de las enfermedades profesionales forma parte de un litigio de poder entre una población vulnerable que ni siquiera cuenta con la existencia real de Comisiones Mixtas de Higiene y Seguridad, que de acuerdo con la ley Federal del Trabajo serian el recurso de los trabajadores para hacer valer sus derechos ante IMSS, institución en la que no tienen ninguna representación, pues esta ha sido usurpada por el aparato charro y los empresarios.

En Juárez, existe una experiencia imborrable en relación al descuido y la incapacidad del gobierno por hacer efectiva la Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección Ambiental, creada en 1988. El uso de varilla contaminada con cobalto que fue utilizada en la construcción de vivienda fue una experiencia que significo un desastre ecológico para la población y que aún se desconocen y no se han evaluado sus efectos en términos de la salud.

En el caso de Juárez, el transporte utilizado para el traslado de las mercancías producidas en la maquilas está en la actualidad causando serios problemas, por la inexistencia de vialidades adecuadas en el regreso de los camiones a Juárez; estas solo existen para cruzar la frontera hacia los Estados Unidos, no obstante el problema de la inexistencia de vialidades adecuadas de El Paso, Texas a Juárez, afecta a ambas ciudades. El desplazamiento de cientos de camiones de carga, que tienen que desplazarse en una infraestructura vial, el Puente de las Américas o Libre como es conocido y que no fue construida para soportar el número creciente de camiones que obstruyen el trafico y contaminan el aire a su regreso a Ciudad Juárez.

La información relacionada al transporte y almacenamiento de desechos tóxicos de las maquilas no es accesible al público. En la Investigación de historias de caso presentadas en el capítulo siguiente, están los testimonios de los problemas de salud de las trabajadoras en relación a los tóxicos por el uso de las soldaduras, así como, la violación al “Derecho de Información” en relación a brindar información sobre los tóxicos utilizados en el proceso de trabajo. En México, y particularmente en Juárez, la existencia de las Comisiones de Higiene y Seguridad, en las fábricas son membretes que solo simulan que existen, en la tabla No. 4 de las Investigación de Estudios de Caso, cuando se le pregunta a las trabajadoras sobre la existencia de dichas comisiones, algunas de ellas no sabían para que eran y desconocían si

¹⁹⁹ *Ibid.* p. 65.

estas existían en las plantas en donde trabajan. Aun, más entre las trabajadoras jóvenes, al preguntarles sobre las Comisiones de Higiene y Seguridad, algunas de ellas contestaron que si existían pues eran los que llevan a cabo las labores de limpieza en la maquila. Esta confusión lleva necesariamente a incapacitar a los trabajadores al ejercicio de sus derechos y a fomentar la pasividad de los trabajadores para resolver problemas que los afectan a ellos y a toda la comunidad.

La pobreza existente forma parte de esta cultura de la improvisación y la indiferencia, misma que es ciertamente fomentada por las élites pues pareciera que su única preocupación es mantener los salarios bajos y a los trabajadores en silencio, solo pueden hablar o manifestarse a través de la manipulación y el control.

La venta de tambos químicos reciclados para las maquiladoras es una actividad muy extendida en México. En Juárez, son vendidos abiertamente y terminan en las casas de los pobres en la periferia mismos en donde almacenan agua para lavar su ropa y enseres de la cocina, así como en lugares en donde no hay agua potable o su calidad es ínfima.

Lo que fue la posibilidad de una alternativa de desarrollo económica para contrarrestar el Juárez de la Prohibición, termino en una tragicomedia que solo brinda el alimento a los trabajadores para que sigan trabajando, enriqueciendo a las élites locales que actúan como vehículos *nativos* de este neocolonialismo “*El capitalismo global es predatorio y parasito. En la economía global del presente, el capitalismo es menos benigno, menos responsable para con la sociedad de lo que lo fuera antes....Estas tremendas concentraciones de poder económico conducen a tremendas concentraciones de poder político en términos globales*”.²⁰⁰

A diferencia del colonialismo histórico precedente, este nueva forma de neocolonialismo ha tenido un efecto en los países exportadores de trasnacionales, sobre todo en los Estados Unidos, pues al trasladar al mundo subdesarrollado parte de sus procesos productivos han dejado a sus poblaciones sin empleo, aun a pesar, de tener un sistema de seguridad social más organizado y eficiente que ha permitido paliar la crisis en algunas partes de los Estados Unidos.

²⁰⁰ Peter McLaren, “El Che Guevara, Paulo Freire y la pedagogía de la revolución”, Editorial Siglo XXI, 2008, p. 53.

En el caso de Juárez, la concentración de poder que tienen las élites locales, en lo económico les ha permitido el control y asociación con la clase política ‘tradicional’ Chihuahuense, ambos grupos, unos dueños del poder económico y otros en el poder ejerciendo el monopolio de la violencia, son los responsables de la existencia de este enclave neocolonial producto básicamente de su ambición y la inexistencia de una sociedad democrática, pues claramente este trabajo muestra como lo que fue una propuesta para ubicarse solo en la frontera, está extendida en todo el estado.

Como dijo Engels, “...si esa sociedad sabe, y lo sabe muy bien, que esos millares de individuos deben caer víctimas de tales condiciones, y sin embargo, deja que perdure tal estado de cosas, ello constituye, justamente, un asesinato premeditado, como la acción del individuo, solamente que un asesinato mas oculto, mas perverso, un asesinato contra el cual nadie puede defenderse, que no le parece, porque no se ve al autor, porque es la obra de todos y de ninguno, porque la muerte de la víctima parece natural y porque no es tanto un pecado de acción como un pecado de omisión. Pero ello no deja de ser un asesinato premeditado. Probare ahora que la sociedad, en Inglaterra, consume cada día, a cada minuto, lo que los diarios obreros ingleses llaman un asesinato social, que ha reducido a los trabajadores a un estado en el que no pueden gozar de buena salud ni vivir mucho; que destruye, pedazo a pedazo, de a poco, la vida de esos trabajadores, y los conduce a la tumba antes de tiempo; debo probar ulteriormente que la sociedad sabe que nocivo es tal estado para la salud y la vida de los trabajadores, y que, sin embargo, nada hace a fin de mejorar esta condición. Que la sociedad sabe, por sus instituciones, que su modo de proceder no es simplemente homicidio, sino asesinato premeditado...”²⁰¹

En Juárez, enclave colonial de la Frontera Norte, no hay diarios obreros, no hay ningún tipo de organización de resistencia emanada de procesos democráticos desde la misma base obrera, la organización sindical independiente del control de las élites es juzgada como subversiva y está prohibida, aun con la existencia histórica de una legislación vigente que otorga esos derechos. Es este clima de opresión política y antidemocracia, el que ha dado lugar al proceso de descomposición de la sociedad Juareense, convertida en una simulación que crea escenas teatrales para demostrar que es una ciudad moderna, cuna de la alternancia política en el país, una ciudad con empleo, con acceso a la salud, etc., simulación que cae por

²⁰¹ Federico Engels, “La Situación de la Clase Obrera en Inglaterra”, Ediciones de Cultura Popular, México, D.F., 1984, p. 128-129.

su propio peso, pues lo moderno es en realidad un enclave neocolonial, las élites locales refunden y controlan a los partidos existentes, una ciudad con un régimen de salarios precarios laborando para las trasnacionales con mayores tasas de ganancia, un servicio de salud colapsado y precario y un aumento de la criminalidad sin precedentes.

CAPÍTULO III

INVESTIGACIÓN DE ESTUDIOS DE CASO DE TRABAJADORES DE LA INDUSTRIA MAQUILADORA

INTRODUCCIÓN

Se podría aseverar que la riqueza y la estructura de una sociedad, su cultura, sus instituciones, la política, se sustenta en aquellos procesos económicos que estructuran el empleo a través del trabajo formal, este es el principal soporte del sistema social. El trabajo formal es lo que le da vida y razón de ser a las economías de cualquier país; el trabajo es también, el motor que dinamiza otras áreas de la economía y la cultura de cuyo valor agregado se benefician sectores tales como, el de los servicios, el comercio, el gobierno, la industria de la construcción y la educación.

De igual forma, los problemas de una sociedad, su desasosiego, sus inestabilidades y en general estados anímicos están también articulados a la inoperancia o problemas estructurales que se presentan en lo que se denomina estructura del empleo, sea por las características de un estructura formal precaria, o los grandes núcleos de población desempleada y subempleada.

La prosperidad de una sociedad se alcanza a partir de que sus habitantes cuenten con los satis factores básicos que requieren los grupos humanos para reproducir la vida, en el trabajo, la vivienda, la salud, la educación y la cultura. Precisamente el desarrollo económico de una sociedad es tan importante en la medida que permite crear la riqueza social necesaria para cubrir las necesidades de sus habitantes. México es un país que históricamente ha tenido presente la existencia de grandes sectores de la población que oscilan entre el trabajo precario, el desempleo y el subempleo, actualmente articulados como la realidad de pobreza de los mexicanos.

El desempleo y el subempleo han sido formas de vida para grandes sectores de la población, especialmente campesinos que migran a las ciudades para formar parte del círculo del subempleo y solo un quantum de la población accede a un trabajo formal que le brinda un salario –que aunque evidentemente precario– le permite ingresar al sistema de seguridad social.

La estructura del empleo formal alcanzó el 94.06% de la PEA; de estos el 64.69% opera como trabajador subordinado remunerado ocupando una plaza o puesto de trabajo el 4.4% son patrones²⁰²; de acuerdo a datos del INEGI, de 48.7 millones de personas empleadas en México 29.3 trabajan en el sector informal.²⁰³

No obstante lo anterior “*de acuerdo con la última publicación trimestral de los indicadores estratégicos de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (INEGI), si se compara el número de personas desocupadas en el tercer trimestre del 2009 con lo observado en el mismo periodo de 2006 puede afirmarse que el saldo de la pérdida de empleo es de 1.1 millones de personas. Al mismo tiempo el incremento en el número de gente que ha pasado a la informalidad se encuentra estimado en cerca de 970 mil. Derivado de lo anterior no es de sorprender que exista un aumento de 793 mil trabajadores en situación de tener un empleo que no les da acceso a un sistema de seguridad social. A lo anterior debe agregarse en el mismo lapso 1.4 millones de empleados vieron perder prestaciones laborales adicionales a las de los servicios de salud*”.²⁰⁴

Baste recordar que las instituciones más importantes del México postrevolucionario son precisamente aquellas vinculadas a lo que es la estructura formal del empleo: Seguro Social, Infonavit, el Sistema de Educación Pública, estas instituciones conforman el sistema de seguridad social del país y otorgan legitimidad al Estado México; la precarización del sistema de salarios como parte del enclave neocolonial en la zona fronteriza del país, se extiende a la precarización de las instituciones y en el contexto nacional, intensifica la cada vez más creciente falta de legitimidad hacia el Estado por parte de la población. Las diversas y crecientes modalidades de subempleo existente son una forma de ingreso de sobrevivencia para quien las realiza, pero no refundan al sistema de ‘las instituciones’ como es el caso del empleo formal, pues además, constituye la principal fuente –sino que única– de recaudación de impuestos, considerando que la renta petrolera a nivel nacional es la principal fuente de ingresos para el sostén de la clase política y sus instituciones legitimadoras.

²⁰² INEGI, “Encuesta nacional de Ocupación y Empleo” (ENOE), Resultados preliminares sobre ocupación y el empleo, octubre del 2009, Aguascalientes, Aguascalientes.

²⁰³ Paterson, Kent, “A land of bootstraps”, Center for Latin America and Border Studies, New Mexico, State University, 22 de Diciembre, <https://mail.google.com/mail/u/0/?shva=1#inbox/13bc44eba9f2684f> [Capturado el 23 de diciembre del 2012].

²⁰⁴ Centro de Investigación en Economía y Negocios del ITESM, Campus Estado de México, “La crisis del modelo económico”, 2009.

Por lo mismo resulta relevante reconocer el papel tan importante desempeñado por los trabajadores (as) de maquila en Juárez, pues a través de su trabajo y de lo que producen, crean las bases materiales –la riqueza– para la reproducción del sistema en su conjunto; reconocerlas significa respetar el ejercicio de sus derechos laborales sin apelar al estado para reprimir como históricamente lo han hecho. La riqueza generada mediante la explotación de los trabajadores, crean las condiciones para la existencia de las principales instituciones que le dan sentido y legitimidad al Estado Mexicano.

Este punto, es el aspecto nodal de este ensayo, indagar la forma que las mujeres trabajadoras productoras de riqueza social, más allá de las fronteras, viven la experiencia en la estructura formal de empleo existente en Cd. Juárez. *Esta realidad es conocida por todos y en realidad no es nada nuevo, es solo un intento de refrescar la memoria sobre el olvido. La investigación de estudios de Caso, muestra la capacidad y autosuficiencia de las mujeres en lo que atañe al proceso productivo, igual que la explotación a las que son sometidas.*

Valorizar el trabajo no es solo transformar el actual sistema de salarios precarios y el consecuente estado de escasez vigente en todas las esferas de la vida. Es revalorizar a los trabajadores como personas humanas que han sido profanadas en sus cuerpos, en sus vidas por un sistema depredador que ha llevado la vida a un estado de “*degradación civilizatoria mundial*” (Jorge Veraza 2012), de la cual Ciudad Juárez, es un ejemplo.

El aislamiento geográfico de Ciudad Juárez ha permitido que su territorio sea una especie de tierra de nadie, en donde los poderosos deciden por la vida de los demás. La terrible experiencia de que en el mencionado territorio haya tenido lugar la perversa experimentación de la ‘guerra contra las drogas’ en el sexenio del 2006 al 2012, muestra como la mencionada estrategia tenía como propósito aterrorizar a la población a través de masacres y el uso de grupos paramilitares. Este terrorismo tuvo sus efectos: paralizar a la ciudadanía e imponer un estado policiaco y de control sobre la sociedad.

La situación que se vivió en la ciudad durante el sexenio del 2006-2012 detuvo la migración hacia Juárez; la crisis en los Estados Unidos, tuvo un impacto en las empresas maquiladoras y sobretodo en la población trabajadora. La relocalización del capital, efecto de la crisis implicó el cierre de algunas empresas y la apertura de otras, solo que esta es una constante en la industria maquiladora desde que se trasladaron a Juárez.

En el caso de los trabajadores, fue más patético porque ante la situación de violencia algunos se regresaron a sus lugares de origen. Durante los *últimos “5 meses, la industria*

maquiladora local recuperó 8 mil 73 empleos, que representan el 10.3% de las 78 mil 777 plazas eliminadas por la crisis que inició desde octubre del 2007. En agosto, el total de trabajadores del sector fue de 169,129 lo que representó la recuperación de 296 plazas y en septiembre la maquila empleó a 171 mil 177 personas, lo que muestra 2 mil 48 plazas generadas.

*En septiembre la industria maquiladora local empleó a 175 mil 100 personas, lo que refleja 3 mil 956 trabajos más que en septiembre cuando el sector ocupó a 171 mil 177 personas. En total, en los últimos cuatro meses de repunte se recuperaron 6 mil 267 plazas, indican las cifras. En octubre del presente año el sector maquilador sumó 175 mil 100 trabajadores y en noviembre avanzó a 176 mil 906, que suman mil 806 plazas más y un acumulado de 8 mil 73 en lo que va del 2009. La caída del empleo maquilador comenzó en noviembre del 2007 debido a la crisis de consumo en Estados Unidos”.*²⁰⁵

Los datos anteriores, números más números menos, son importantes en la medida en que muestran como el movimiento de relocalización del capital abre y cierra empresas, ocupan y desocupan trabajadores. En los álgidos periodos de continuas masacres 2009, la planta productiva era 360 maquiladoras que emplean más de 152,301 trabajadores. De frente a los datos oficiales proporcionados por el INEGI, hubo un decremento en el número de plantas y en el de los trabajadores.

En el anterior contexto se ubica la Investigación de Estudios de Caso: Ciudad Juárez, Chihuahua convertido en un enclave neocolonial de la Industria Maquiladora de Exportación que básicamente ha enriquecido a los impulsores ‘nativos’ en detrimento de una pobreza creciente de los trabajadores que operan en transnacionales cuyas ganancias conforman el eje del capitalismo internacional.

Cabe pues sintetizar este capítulo con la siguiente reflexión: *“La imposibilidad de articular un movimiento obrero independiente, que luche no ya por la mejora de las condiciones de vida sino tan solo por mantener en pie ciertas condiciones elementales de subsistencia, la imposibilidad de las organizaciones campesinas de frenar la descapitalización permanente del campo y la incapacidad de la sociedad civil mexicana para exigir a su gobierno la renegociación del pago de la deuda financiera internacional,*

²⁰⁵ Periódico *El Diario de Juárez*, Reportaje de Berenice Gaytan, “Recuperan maquilas el 10.3% de empleo perdido”. <http://www.diario.com.mx/> [Capturado el 14/12/09, Cd. Juárez.]

*frenar la entrega de las principales riquezas naturales del país a los Estados Unidos y alentar un desarrollo real del proceso de democratización son los signos que marcan la involución social en la que se encuentra empantanado México durante los últimos veinte años”.*²⁰⁶ El comentario anterior enfatiza con mucha claridad el problema por el que país atraviesa, no obstante es un poco pesimista al considerar que los trabajadores deberán por lo menos resguardar ciertas condiciones elementales de subsistencia, esto será válido para algunos sectores obreros, pero ciertamente no para los trabajadores de maquila de Ciudad Juárez, cuyas condiciones elementales de subsistencia es el limitado ingreso que perciben, un salario mínimo que no puede ser reducido de acuerdo con la Ley.

ESTUDIOS DE CASO

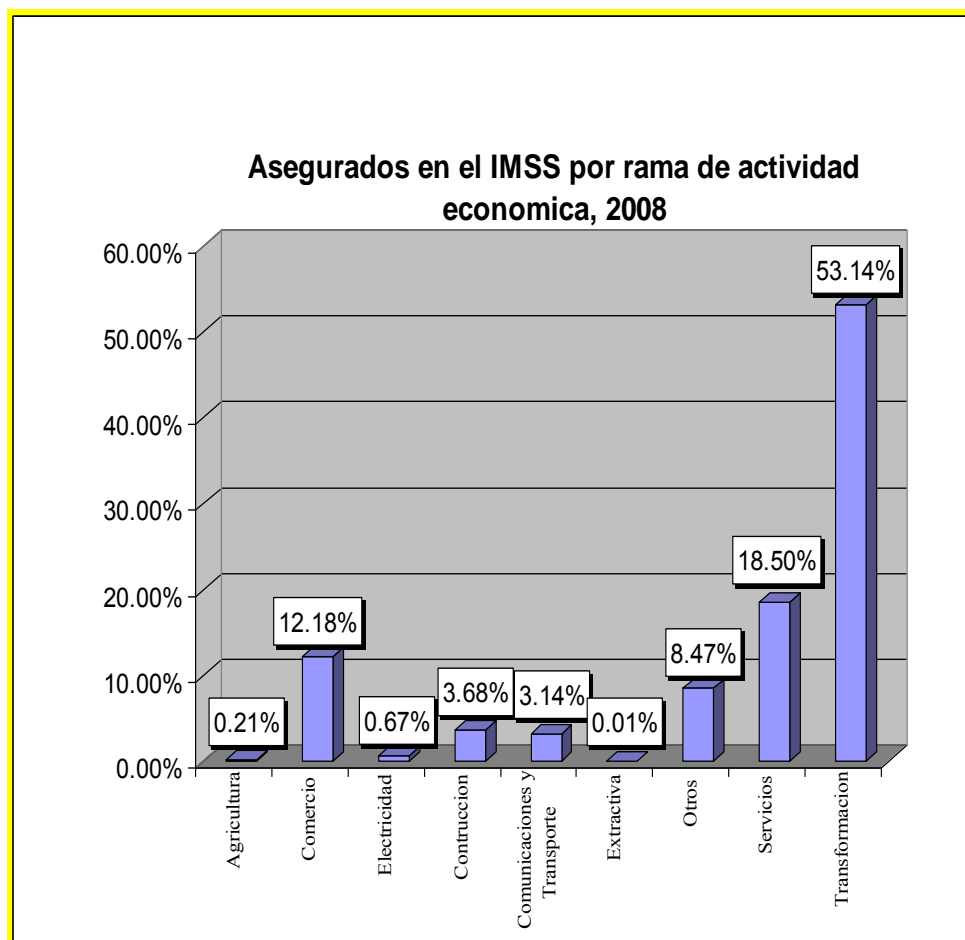
Lo planteado en párrafos anterior conforma el contexto en el cual se llevo a cabo una investigación de campo mediante la implementación de entrevistas con obreras de maquila en una colonia del Poniente de la ciudad muy afectada por la violencia.

Se llevo a cabo una investigación cualitativa sustentada en Estudios de caso con 10 mujeres operadoras de la industria maquiladora en plantas ubicadas en diferentes lugares de la ciudad. Las entrevistadas son todas vecinas en de un barrio con excepción de una mujer joven que fue invitada por sus compañeras de trabajo. Las empresas en donde laboran producen distintos productos, arneses para automóviles, productos biomédicos, aspiradoras, switches para lavadoras de trastes, confección de vestiduras para los automóviles, computadoras, maquilas que están todas ubicadas en diferentes parques industriales en distintos sectores de la ciudad, en distancias muy alejadas del lugar en donde viven. De esta forma, la investigación contiene información diversificada de distintas ramas productivas, aspecto que fue posible debido a que las trabajadoras viven en el mismo barrio.

La gráfica a continuación muestra como la mayor parte de la población de la ciudad está ocupada por la industria de la transformación que incluye la de la manufactura: a saber la industria maquiladora.

²⁰⁶ Barreda, Andrés, *Op cit.*, Jorge Veraza, “Del Reencuentro de Marx con América Latina en la época de la degradación civilizatoria mundial”, 1997, p. 489.

Gráfica 2
Ramas de actividad de la pea de Cd. Juárez. IMSS²⁰⁷



De tal forma que interactuar con trabajadores en Ciudad Juárez, es una posibilidad accesible y común, porque la mayor parte de la población trabaja en la mencionada industria. En todas las colonias de pobres hay obreros y obreras viviendo, de tal forma que no representa un hecho excepcional poder acceder a los trabajadores. Lo que no es tan fácil es que acepten una entrevista que les va a implicar tiempo, pues todas estas mujeres viven doble y triples jornadas: la jornada regular de 8 horas, el trabajo domestico, y por lo regular el alargamiento de la jornada a través de horas extras para elevar el precario salario.

Además de un tremendo cansancio tanto por la agobiante jornada de trabajo como por las tareas domesticas. Esta dificultad se acentúa cuando uno no conoce de forma directa a las personas o en su defecto no se presenta como parte de una institución,

²⁰⁷ Instituto Municipal de Investigación y Planeación, “Radiografía Socioeconómica del Municipio de Juárez 2008, así comenzó 2009”.

cualquiera que esta sea. Máxime cuando las preguntas estaban orientadas hacia el proceso de trabajo de forma directa y algunas preguntas significan ‘conflicto’ o ‘problemas’ por la desconfianza y el miedo existente de hablar sobre el trabajo en la maquila, aparte del tiempo de duración de la entrevista y el poco tiempo de que disponen. Algunas de ellas, trabajan en el turno vespertino, lo que significa que llegan a su casa entre 1 o dos de la mañana, tienen que levantarse temprano para mandar a sus niños a la escuela y las horas restantes son para hacer quehacer domestico y prepararse de nuevo a la jornada. Las del turno matutino, se levantan entre 3 y 4 de la mañana, llegan a su casa cansadas, al poco trabajo domestico que pueden hacer, para volver a dormirse. Los sábados y los domingos, los utilizan para comprar los alimentos de la semana, rutina que deja poco tiempo para descansar. Esta es la rutina de trabajo de las mujeres entrevistadas.

En el caso de esta investigación, la selección de las trabajadoras se realizo a través de la localización de las mismas en el barrio en donde viven, es decir, de la ciudad industrial pasamos a la ciudad dormitorio a través de la intermediación de las informantes claves mencionadas con antelación.

EL BARRIO DE LA MESA, COLONIA FELIPE ÁNGELES

El barrio de la Mesa son un conjunto de calles ubicadas en la Colonia Ampliación Felipe Ángeles, ubicada en el poniente y que forma parte de los asentamientos irregulares y sin servicios que se establecieron en la periferia de la ciudad, como parte del crecimiento migratorio de la población que llego para trabajar en la industria maquiladora en la década de finales de los sesenta.

El uso del suelo en la colonia Felipe Ángeles está conformada por el uso habitacional y lotes baldíos; la principal actividad económica y el ingreso está constituida por población trabajadora; cuenta con una guardería, un centro de educación preescolar, dos escuelas primarias; 70% de la población tiene agua potable; 70% con alcantarillado, 25% con pavimentación; 85% con servicio de electricidad; 75% de alumbrado público; Existen 6 iglesias católicas y una bautista; hay un total de 1169 viviendas habitadas.²⁰⁸

²⁰⁸ SEDESOL, IMIP, “Diagnóstico de Polígonos de Pobreza”, Publicación de Diagnósticos, Cd. Juárez Chihuahua, 2009.

La realización de este Estudio de Casos se llevo a cabo en un Barrio conocido como La Mesa ubicado en la mencionada colonia. La selección de las entrevistadas estuvo en gran parte realizado por la Sra. Elvira Herrera Calderón y la Sra. Silvia Baranda Mesa, quienes tienen una estructura de organización comunitaria informal a partir de su participación en el grupo de la Iglesia de San Esteban, ubicada en la ladera de un cerro del mismo barrio.

La actividad de investigación se llevo a cabo básicamente en tres calles de la barriada, Calle Jalapa, Calle Algodón y Calle Perejil, que forman parte del barrio de La Mesa, llamado así por los vecinos, mismas donde se ubican los domicilios de las entrevistadas, casi todas vecinas.

**Mapa de ubicación de las viviendas de las mujeres entrevistadas
Barrio La Meza, Col. Felipe Ángeles**



Las viviendas están asentadas en una superficie de aproximadamente 2000 mts. en donde fuimos recorriendo calles sin pavimentar trazadas entre cerros y laderas, que cual elevadores naturales te suben o bajan en distintos niveles, en una especie de desnivel 'natural' producto de la *apropiación en donde se pudiera de terrenos*. De pronto, estas en una casa que tienes que subir la cabeza para ver la calle y otras estas pisando en laderas de cerros, te asomas a la ventana y tienes que bajar la vista para llegar de nuevo a un punto firme que avizore la superficie plana del cerro.

Esto que podría ser un diseño arquitectónico cuyo paisaje permitiera la construcción de modernas viviendas en desniveles y con espacios abiertos para reducir el tedio, se convierte en una pesadilla, en las épocas de lluvias por las inundaciones, la falta de drenaje

y la escasez de agua. Debido a lo escabroso del terreno, son pocas las viviendas conectadas al drenaje, teniendo una gran mayoría de ellas fosas sépticas hechas de forma artesanal en pleno corazón urbano donde habitan las trabajadoras de las modernas factorías de manufactura.

La mayoría habita viviendas precarias, sin terminar, construidas en las laderas de los cerros y otras en verdaderos hoyos cuya profundidad asemejan la bajada a un túnel en donde la casa está abajo y la calle está arriba, trazo urbano cuyo desequilibrio con las calles de piedra delata el abandono de la ciudad industrial, que se separa de la ciudad dormitorio, no solo por el urbanismo y los servicios, sino por la evidencia de un abandono ancestral que resalta la brecha esquizofrénica entre la moderna industria y el atrasado estado en que se encuentra el lugar en donde pasan su vida privada las productoras de circuitos, switches y todo tipo de artefactos que facilitan la vida a otros. Ninguna calle esta pavimentada. Algunas de las viviendas de las trabajadoras no tienen drenaje.

La primera pregunta que toca hacerse es ¿porque estas condiciones? si parte del acceso al sistema de seguridad social les garantiza una vivienda. Porque el organismo oficial encargado de otorgar crédito a los trabajadores, Infonavit otorga casas con terrenos de 90 mts. y 35 mts. de construcción, porque así conviene a los intereses de las constructoras y todos esos sectores medios que también se han enriquecido con el plusvalor generado por los trabajadores en las fábricas. Este tipo de vivienda con un espacio reducido, forma parte de la precarización concretada en una escasez del espacio para la vivienda que vulnera el desarrollo de los seres humanos.

La lógica es simple, aprovechamiento al máximo del uso del suelo, construcción de viviendas con un espacio reducido, aumento en las ganancias de las constructoras, mientras que el trabajador se endeuda y le rebajan una cantidad mensual de su precario salario.

Algunas familias de trabajadores no siguieron la lógica de la escasez de espacio y se fueron a habitar a través de invasiones urbanas poblando lo que es conocido en Juárez, como el Poniente. Ciertamente los terrenos en donde habitan estas personas son más amplios, por lo tanto la disyuntiva es o vivir en el ‘moderno’ hacinamiento o te vas a vivir a la periferia en un lugar más amplio aunque te lleve años o toda la vida terminar de construir la vivienda precaria.

ORGANIZACIÓN COMUNITARIA DEL BARRIO

Las obreras entrevistadas viven con sus familias en un ambiente en donde la estructura grupal comunitaria está constituida por un grupo de mujeres más amplio que participan de forma activa en las actividades del Templo de San Esteban, una pequeña iglesia ubicada arriba de un cerro. Todas ellas se conocen y se reúnen para actividades de tipo religioso, grupo de autoayuda de pobres a pobres, festejos de la Virgen de Guadalupe y la patrona del templo. Todo aquello que requiere el ejercicio de una pastoral comunitaria, que aunque no la llamen lo son por las actividades que realizan con las personas del barrio.

Estas personas integrantes de la comunidad fungieron como informantes claves y detectaron y localizaron a las trabajadoras las cuales fueron entrevistadas.

METODOLOGÍA

El objeto de estudio es recuperar la estructura del sentido común en la reproducción de la representación que han construido las mujeres en relación al mundo del trabajo, considerando que las respuestas están sesgadas a partir de varios ejes analíticos sustentados en: *la edad, migración, educación, capacitación en el trabajo, proceso de trabajo, salud y violencia, ejes que brindan una valiosa información sobre la forma en que las mujeres entrevistadas experimentan su vida como obreras*. En la forma cómo viven y experimentan su vida como obreras gira el discernimiento categórico de la reconstrucción de la vida cotidiana del mundo del trabajo a partir de las respuestas de las entrevistas.

Las respuestas sistematizadas de las entrevistas conforme a una serie de categorías de análisis expuestas párrafos arriba, son la evidencia del conocimiento de los trabajadores sobre lo que es su quehacer cotidiano en el proceso productivo. Este conocimiento es al mismo tiempo, un factor que socializan a través de la cooperación y de prácticas de solidaridad que les permiten contrarrestar los efectos de la competencia ejercida por los requerimientos de la empresa.

Este saber, en sí mismo es parte de la *resistencia* de las obreras que a través de las entrevistas expresan prácticas colectivas que llevan a cabo en la cotidianidad del proceso productivo. Ciertamente no es la resistencia de los trabajadores en la década de los treinta, es otro tipo de expresión: *revertir tendencias como el individualismo, la competencia y la ignorancia en solidaridad, cooperación y socialización del conocimiento técnico adquirido,*

aun a pesar de las técnicas ‘sui generis’ que emplean los modernos administradores para que cada trabajador se convierta en instrumento de presión de sus otros compañeros.

*“El conocimiento adquirido resulta del trabajo pasado, lo mismo que el capital, suma de resultados que la posesión y la gestión burguesas oponen al trabajo vivo, es decir, el del “trabajador colectivo”, único que los vivifica al ponerlos en movimiento. El conocimiento sin investigación y acción práctica, sin el trabajo actual, sin la recepción que lo asimila, no es también más que una suma de cosas muertas”.*²⁰⁹

En las historias de caso están plasmados los recuerdos de las mujeres maduras sobre su pasado, sobre la espantosa miseria que vivieron, son la historia del agravio vivido por la perversión del poder, razón que llevo a sus familias a emigrar; son testimonios de cómo el poder político y económico destruye a su principal fuente de riqueza y bienestar: los trabajadores. Naty, trabajadora en una maquila de arneses, Río Grande, ubicada en el parque industrial de Zaragoza concreta el significado de la escasez cotidiana:

*“Sobrevivo con lo que gano, cuando hay algún apuro o problema familiar lo resuelvo con dinero que ahorro en las tandas, sobrevivo con 40 pesos a la semana. Como frijoles y sopa de pasta. En vez de utilizar los bonos de la comida los cambia por donas, para que estas sean el desayuno del siguiente día para la familia.”*²¹⁰

El testimonio de Naty, evidencia la forma en cómo viven los trabajadores que con sus manos y vida producen partes de los automóviles que serán vendidos en el primer mundo y que además, se han convertido en la dictadura de la modernidad.

La narración de la trabajadoras sobre su vivencia del proceso productivo refrenda *“La revolucionaria idea de Marx de que toda verdadera filosofía es autodidacta, de que la gente se educa a si misma a través de su propia praxis”*²¹¹, además cobra sentido en el contexto histórico de una época en donde muchas premisas de la teoría social han sido descartadas por la propia realidad. Entre estas considerar solo como evidencia de la resistencia obrera ciertas formas de lucha. Revertir las tendencias de la competencia es una forma de resistencia

²⁰⁹ Lefebvre, Henri, “La Revolución de Hoy” [De Nanterre para Arriba], México, Editorial Extemporáneos, 1974, p. 155.

²¹⁰ Testimonio de Obrera de Maquila, conversación en un Círculo de Cultura, Ciudad Juárez, mayo de 1994.

²¹¹ Nun, José, “La Rebelión del Coro”, Material Mimografiado, 1985.

revolucionaria, tan importante, como participar en una manifestación por el ejercicio de los derechos democráticos.

Engels en su libro sobre “*La Situación de la Clase Obrera en Inglaterra*”, escrito hace más de siglo y medio, dice al respecto: “*La competencia es la expresión más completa de la guerra de todos contra todos, dominante en la moderna sociedad burguesa. Esta guerra, guerra por la vida, por la existencia, por cada cosa, por lo tanto, en caso de necesidad, una guerra de vida o muerte, no existe solamente entre las clases diversas de la sociedad, sino, además, entre los particulares individuos de estas clases; cada uno estorba al otro y cada cual busca suplantar a todos aquellos que están en su camino y ocupar su lugar. Los trabajadores se hacen competencia entre sí, los burgueses hacen otro tanto. Los tejedores mecánicos compiten con los tejedores a mano; el tejedor empleado y mal pagado, contra aquel mejor pagado, a quien trata de suplantar. Pero esta competencia entre los trabajadores, es el lado más triste de su actual condición, **el arma aguda contra el proletariado, en manos de la burguesía.** De ahí los esfuerzos de los trabajadores para suprimir, con las asociaciones, esta competencia; de ahí el furor de la burguesía contra estas asociaciones y su triunfo por cada derrota sufrida por ella”.*²¹²

La descripción decimonónica de Engels sobre la competencia, sigue siendo vigente en las modernas plantas maquiladoras, solo que en esta versión ‘moderna’ de los enclaves neocoloniales, como Juárez, la competencia es más sofisticada y por lo tanto más cruel, pues se sustenta en un discurso tecnócrata en donde cada trabajador se convierte en el enemigo a vencer bajo supuestas ‘técnicas de personal’, aprendidas por los ‘administradores *nativos*’, como está claramente expresado por las mujeres en las entrevistas de caso y en otros testimonio dados por otras trabajadores; y es más cruel porque en Inglaterra pese a todo el Movimiento Cartista aglutino a toda la clase obrera y tuvo la fuerza suficiente para contra atacar el poder del capital y lograr reformas trascendentales para la clase obrera y la democratización de Inglaterra.

En la Investigación de Historia de Casos se muestra como la vida cotidiana ha empezado a rebelarse en el lugar de trabajo, las obreras entrevistadas muestran como se concreta la opresión y la falta de libertad, al mismo tiempo hacen un despliegue del conocimiento y destreza que adquieren en el proceso productivo, hecho que las impele a

²¹² Federico Engels, “*La Situación de la Clase Obrera en Inglaterra*”, Ediciones de Cultura Popular, México D.F., 1984, p. 108.

generar estrategias de cooperación en las cadenas de producción construyendo una relación de solidaridad al interior de las fauces de un neocolonialismo que aplasta a los trabajadores (as) obligándolos a la competencia como una realidad cotidiana del trabajo.

La Investigación de Historias de Caso recupera la forma en que las trabajadoras estructuran un tipo de saber autodidacta determinado por su práctica en el proceso productivo. Tal vez, ciertos códigos resultan poco familiares para las trabajadoras, tales como, “la valorización del capital” y/o “el neoliberalismo”, pero de forma autodidacta han ido estructurando un saber del sentido común que les orienta cognitivamente en la forma concreta en que se lleva a cabo esta valorización del capital y neoliberalismo, que están claramente explicadas en las tablas de respuesta presentadas en este trabajo, las trabajadoras saben lo que producen, para quién lo producen y a dónde va lo que producen. Conocen los movimientos del proceso productivo como conocen su casa. Este autodidactismo es aprendido a través del trabajo como practica social, que aun a pesar de las condiciones extremas de control a las que son sometidos (as) los (as) trabajadores, no logran aniquilar su capacidad de discernimiento, juicio y abstracción.

La defensa y el reconocimiento del autodidactismo popular forma parte de una importante tradición de pensadores, entre los que cabe destacar la importante aportación de Marx y Engels.

A propósito de esto Engels señala: *“...El obrero inglés, que sabe leer poco y escribir menos, sabe muy bien cuál es su propio interés y el de toda la nación; sabe también muy bien cuál es el interés especial de la burguesía, y que es lo que puede esperar de esa burguesía; no sabe escribir, pero puede hablar y hablar públicamente; no sabe calcular, pero sabe, no obstante, calcular con nociones de economía nacional, cuando es menester para discutir e impugnar a un burgués que pretende la abolición de leyes sobre el grano...”*²¹³

El vacío teórico en relación a la existencia de una ciencia univoca de la subjetividad, nos brinda la posibilidad de contar con numerosos instrumentos que nos permiten acercarnos a los objetos de estudio. Este trabajo se inscribe dentro de un modelo ideográfico que a partir de sujetos individuales permite describir una serie de características comunes sobre un objeto determinado. En el caso de la Investigación de Estudio de Caso, el instrumento fue una encuesta con un eje temático: el proceso de trabajo.

²¹³ Engels, Federico, “La Situación de la Clase Obrera en Inglaterra”, Ediciones de Cultura Popular, 1984, p. 147.

Los datos han sido organizados conforme a una categorización anticipada sobre la realidad de la fábrica, los resultados se presentan en categorías conceptuales con el objeto de conocer las respuestas de las entrevistadas. El contexto metodológico del estudio sigue la tradición de la etnometodología y teóricamente está influido por la reflexión en el campo de la sociología de la vida cotidiana. (Ervin Goffman, George Simmel, Alfred Schutz, Garfinkel).

Como escribió Schutz: *Cada termino de un modelo científico de la acción humana debe ser construido de tal forma que un acto humano, realizado dentro del mundo de la vida por un actor individual en la forma indicada por la expresión verbal típica, sea comprensible para el actor mismo así como para sus semejantes en términos de interpretación de sentido común de la vida cotidiana*".²¹⁴

Siguiendo las líneas teóricas de los etnometodólogos, el estudio fue realizado mediante la elaboración de entrevistas cuyas preguntas estaban definidas por las siguientes características:

1. Preguntas que fueron decididas con anticipación y que tienen posibilidades fijas como respuestas.
2. Preguntas que fueron decididas con anticipación con respuestas "abiertas".
3. Preguntas que no fueron decididas con anticipación sino que se realizaron en forma espontánea en el transcurso de la entrevista.
4. La recolección de datos se llevo a cabo a través de una combinación de los tres tipos de preguntas dentro de una lógica razonada a partir de las respuestas de las entrevistadas.

La metodología para la sistematización de las respuestas se dio a partir de los siguientes pasos:

- 1) Definición del Objeto de Estudio: Construcción social del proceso de trabajo.
- 2) Verificación del instrumento: Entrevistas con preguntas con características planteadas párrafos arriba.
- 3) Definición de especificaciones de los sujetos de la investigación: Es importante clarificar que una posibilidad es la falsificación de las respuestas. De hecho, en el caso de las mujeres jóvenes, tres de ellas laboran en la misma fábrica y dieron respuestas distintas en relación a la existencia del consultorio médico, misma que fue negada por, las otras dos.

²¹⁴ Alfred Schutz, *Collected Papers, I*, The Hague: Martinus Nijhoff, 1971, p. 44.

- 4) Grupos homogéneo: Dentro del trabajo en las fábricas todas eran obreras de maquila siendo la principal diferencia la edad, por eso en la presentación de los datos se establece la distinción entre mujeres jóvenes y mujeres maduras.
- 5) Desarrollo del reclutamiento: La selección de las entrevistadas se llevo a cabo a través de la participación de dos mujeres con autoridad comunitaria que hicieron la presentación del proyecto y de la entrevistadora.
- 6) Otras técnicas de entrevista que se utilizaron en campo:
 - En algunas de las entrevistas las mujeres entrevistadas desconocían el contenido de la pregunta directa, tales como la existencia de las Comisiones Mixtas de Higiene y Seguridad, ante esto fue necesario, dar ejemplos y enfatizar el nombre.
 - A lo largo de las entrevistas surgieron respuestas muy emocionales de llanto en algunas de ellas, por lo que fue necesario formular otras preguntas, al emerger contenidos emocionales que no han podido ser proyectados.
 - Hacer patente contradicciones en relación a ciertas respuestas que deban y después las negaban.

La Investigación de Estudios de Caso y su ordenamiento metodológico retoma el proceso de trabajo a partir del testimonio de las trabajadoras, que son las manos que arman los arneses, los circuitos, etc., y dan vida mediante el trabajo, a las maquinas, a las sofisticadas instalaciones y a la existencia de un sistema de explotación. De todos los trabajadores, depende el cambio porque si no:

*“El resultado es una polarización de clases, la movilidad hacia abajo y la secesión de clases. La nueva era de acumulación flexible, la cual es autodestructiva como resultado de su capacidad de sobreproducción, requiere un número considerable de condiciones ominosas: el desmantelamiento total de la relación Ford-Keynes existente entre el capital y el trabajo; un viraje hacia la extracción de plusvalía absoluta; la supresión de los ingresos por el trabajo; jornadas laborales de mas horas; mas trabajos temporales; la informalización del trabajo, y la creación de una subclase permanente”.*²¹⁵

²¹⁵ McLaren Peter, “El Che Guevara, Paulo Freire y la pedagogía de la Revolución”, Editorial Siglo XXI, México, D.F., 2001, p. 31.

CAPÍTULO IV

PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

Tabla 1
Patrón de migración

Lugar de origen No. de Casos	Migración 1era. Generación	2da. Generación	Años de residir en Juárez
Mujeres Jóvenes			
Coahuila			
Caso 1. Francisco I. Madero	Padres	1	19 años
Caso 2. Francisco I. Madero	Padres	1	Nacida en Cd. Juárez
Tabasco			
Caso 3. Balancan	Padres		3 años
Chihuahua			
Caso 4. Valle de Zaragoza	Padres	1	Nacida en Cd. Juárez
Mujeres Maduras			
Durango			
Caso 5. Ejido La Joya	1		20 años
Caso 6. Ejido La Joya	1		20 años
Caso 7. Tepehuanes			25 años
Coahuila			
Caso 8. Torreón	1		11 años
Zacatecas			
Caso 9. Zacatecas		1	Nacida en Juárez
Chihuahua			
Caso 10. Valle de Zaragoza	1		Cd. Juárez (30) años

Fuente: Entrevistas Estudios de Casos: Mujeres Obreras Industria de la Maquiladora. Colonia Felipe Ángeles C. Juárez, Chih.

Tabla 2
Memoria histórica de migración

Edad	Ruta migratoria lugar de origen/Cd. Juárez	Memoria del lugar de origen	Razones de Migración
Mujeres jóvenes			
1. 22 años	No les ha preguntado a sus papas	No recuerda	Sus padres la trajeron. Nunca pregunto a sus padres porque
2. 18 años	No sabe	Solo va de visita	Nacida en Juárez
3. 20 años	Estaba parte de la familia y habían escuchado que aquí estaba muy bien.	Se dedicaba a los estudios	2. Cuestiones económicas
4. 18 años	El padre es de Zacatecas y visita la familia paterna.	No conoce	Nacida en Juárez
Mujeres maduras			
5. 40 años	Un tío los invito a que se vinieran a trabajar	Era muy triste porque éramos muy pobres, en veces no teníamos para comer nuestro alimento era una pieza de pan y una taza de atole.	Por pobreza
6. 41 años	Porque aquí estaba la suegra y sus cuñadas	Pobreza	Mejores oportunidades de trabajo
7. 40 años	Porque había familia	Su papa ejidatario, elaboraba quesos y tenía vacas	No había trabajo
8. 40 años	Porque había familia	Convivir con la familia y trabajar como empleada domestica	Buscar un mejor empleo
9. 31 años	No sabe		Por razones económicas
10. 36 años	Sus papas se vinieron porque había trabajo	No vivió allá, no sabe	Por razones económicas

La Tabla 1 y la Tabla 2, muestran varias características en el patrón de migración, no obstante es importante destacar que en los **10 Estudios de Caso**, la migración fue producto de condiciones forzadas por la pobreza existente en sus lugares de origen.

- 1) Este estudio muestra como este grupo de trabajadoras de la industria de la maquiladora forman parte de las migraciones forzadas por condiciones económicas todavía en la actualidad. El trabajo refrenda las hipótesis planteadas sobre la función que tuvo la migración en la instalación de este proceso de industrialización denominado “Industria Maquiladora de Exportación”. Las trabajadoras jóvenes algunas nacidas en Juárez, otras trasladadas a una corta edad muestran un desconocimiento y falta de interés por preguntar a sus padres las razones de la migración, al mismo tiempo, estas trabajadoras resienten más las condiciones de explotación, pues la situación incide directamente en aumentar los niveles de frustración en estas jóvenes, ante la realidad de un presente de precariedad y su condición de jóvenes. Es muy común que los (as) trabajadores (as) utilicen los fines de semana para reunirse y tomar alcohol, sobre todo los jóvenes. En el caso de las trabajadoras entrevistadas para este estudio, las jóvenes son las que tienen la rutina de reunirse el fin de semana y pasar el tiempo en reuniones que por lo regular van acompañadas de la ingesta de alcohol. En el caso de las mujeres maduras entrevistadas, algunas de ellas suelen tomar el fin de semana para irse a bailar y tomar alcohol, pero la mayoría de ellas tienen tal agobio de carga de trabajo que utilizan estos días para llevar cabo tareas en su casa. *“El aguardiente es para los trabajadores casi la única fuente de goces, y todo conspira para que se estreche el círculo a su alrededor... Aquellos que han hecho de los obreros simples objetos, son quienes deben asumir la responsabilidad. Por la misma necesidad que empuja a la bebida a una gran masa de obreros, por esta misma necesidad, la embriaguez prueba su acción ruinosa sobre el espíritu y los cuerpos de las víctimas”*.²¹⁶
- 2) Las mujeres maduras migraron con la fuerte carga que significó vivir en la miseria en los ejidos en los que nacieron y crecieron. Su migración a Juárez se da a partir de la existencia de una red de parentesco producto de una migración previa existente a Juárez, estas redes de parentesco son el apoyo con el que cuentan los nuevos migrantes, patrón

²¹⁶ Engels, Federico, “*La Situación de la Clase Obrera en Inglaterra*”, Ediciones de Cultura Popular, México, D.F., 1984, p. 136 y 137.

que se reproduce en la mayoría de las poblaciones que migran en casi todo el mundo. Al mismo tiempo, lo anterior muestra las generaciones continuas de familias campesinas que han abandonado sus tierras en la zona centro del Norte del país para irse a Ciudad Juárez a trabajar en la industria maquiladora.

- 3) La memoria del lugar de origen se evocaron los recuerdos de su situación de pobreza, que en algunos casos llegaba a extremos de solo alimentarse con una taza de atole y un pan durante todo el día, la mayoría trabajaba en el campo o como domesticas, con trabajos todavía más precarios que los que actualmente tienen.
- 4) Los procesos de influencia social juegan un papel importante pues una vez que parte de la familia migra, los miembros restantes que se quedan para migrar después, manifestaron el profundo sentimiento de abandono y pobreza por la soledad, pues una vez reducida la familia por la migración, los que se quedan están en una situación de mayor vulnerabilidad, abandono y pobreza.
- 5) El rumor juega también un papel importante en los episodios de interacción relacionados con la migración, pues algunas de las entrevistadas plantearon que otras personas y sus propios familiares les dieron una visión de la realidad de Ciudad Juárez que no necesariamente resulto valida. A lo largo de las entrevistas, comentarios de los padres emigrantes de mujeres jóvenes, manifestaron su desilusión al constatar que en sus lugares de origen –La Laguna–, el precio de la mano de obra, es decir, el salario está actualmente igual que en Ciudad Juárez. En esos momentos recuerdan los sufrimientos de la migración y las condiciones tan precarias en las que subsisten, en este caso, esta familia, vive en una vivienda de dos cuartos, sin baño; finalmente se preguntan si valió la pena trasladarse del rancho a Juárez.
- 6) En los **10 Estudios de Caso**, se constata como la población de mujeres trabajadoras son básicamente emigrantes de 1 o segunda generación, cuyas familias asentadas previamente llegaron en los setentas a Juárez; en el caso de la entrevistadas su estancia en la ciudad tiene un promedio de 30 años a lo máximo, hecho que coincide con el periodo de expansión de las maquiladoras, hecho que además afirman.
- 7) Una de las principales regiones expulsoras de población hacia la Frontera Norte lo constituye la región comprendida por los estados de Durango y La Laguna en el estado de Coahuila. Todas las familias son originariamente de ejidos de Durango, Coahuila y propiamente la zona de la Laguna.

8) En los **10 Estudios de Caso**, la mayoría de las mujeres maduras ha encontrado en la participación religiosa el principal remanso que les ha permitido enfrentar las adversidades a las que les enfrento la vida en el nuevo lugar. De hecho, la participación en la comunidad de San Esteban es la principal fuente de socialización a nivel comunitario que tienen las trabajadoras una vez que migraron a Ciudad Juárez.

Tabla 3
Nivel de escolaridad formal y capacitación en el trabajo

Escolaridad	Cursos de capacitación empresa/otra	Relación entre ingresos y capacitación	Ingreso actual
Mujeres jóvenes			
1. Sexto de primaria	No dan cursos	Si deberían pero no aumentan	\$670.00 /semana
2. Primaria	Primaria	Si deberían pero no hay cursos de capacitación	\$627.00 /semana
3. Preparatoria		Si deberían pero no aumentan porque no hay capacitación	\$800.00 /semana
4. Preparatoria Incompleta	Si , computación y secundaria	Si, aumentan	\$750.00 /semana
Mujeres maduras			
5. Secundaria	Prevención de accidentes y capacitación de las operaciones	No hay ingresos por capacitarse, pero si deberían hacerlo	\$700.00 /semana
6. Primaria	No dan cursos de capacitación	No hay aumento por capacitación, pero si deberían hacerlo	\$450.00 /semana y \$300.00 (por bono de asistencia)
7. Primaria	Ningún curso de capacitación, solo cuando entra uno la capacitan	No hay aumento por capacitación, pero si deberían hacerlo	\$580.00 /semana
8. Secundaria	Costura industrial y corte de cabello en Gómez Palacio Durango/políticas de calidad, instrucción de trabajo	No hay aumento por capacitación, pero si deberían hacerlo	\$630.00 /semana
9. Primaria	Si hay cursos de capacitación de las computadoras	Tengo entendido que sí, pero a mí no me han aumentado el salario	\$700.00 /semana
10. Secundaria	Curso de relaciones humanas, dos cursos de entrenamiento.	No hay relación entre capacitación y aumento	\$670.00 /semana

EDUCACIÓN FORMAL Y CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO

La Tabla No. 3, muestra un promedio de 6 años de escolaridad del grupo de obreras ubicándose el mayor número de años de escolaridad entre las mujeres jóvenes, algunas de ellas terminan la primaria y la secundaria en el lugar de trabajo pues en la ciudad de donde provienen no pudieron terminar el ciclo básico de la educación.

La maquila como enclave neocolonial, hace de la capacitación una parte más de la simulación de los *nativos*. Resulta importante señalar la escasa capacitación para el trabajo brindada por las empresas donde laboran las trabajadoras entrevistadas. Las empresas tienen departamentos de capacitación básicamente para entrenar a los trabajadores que recién ingresan al proceso de trabajo.

En todas las empresas en donde trabajan las obreras entrevistadas, hay un mínimo de categorías laborales, mismas que están determinadas de acuerdo a niveles de destreza y experiencia en las operaciones requeridas en el proceso productivo. En algunas maquilas, sobre todo en las de arneses, se da una jerarquía mas vertical mediante la existencia de técnicos que tienen a su cargo la responsabilidad de varias líneas de producción, por lo regular son trabajadores capacitados en escuelas formales.

No obstante, la mayoría de las trabajadoras entrevistadas expresan como la capacitación en toda la industria se reduce a enseñar al trabajador el proceso de trabajo requerido en su ingreso a la fabrica; además, no existe una relación entre capacitación y aumentos en el salario, por lo que la calidad de la producción en realidad significa que el trabajador hace su trabajo lo mejor que puede, y lo hacen bien, independientemente de que los ‘controles de calidad’ lo sigan sustentando en técnicas fascistas y banales de denuncia de los errores y presión hacia las cuotas de producción.

En las empresas electrónicas la categoría más alta en algunas fábricas es la que denominan trabajador universal, hombres y mujeres trabajadores que conocen todas las funciones de la cadena de producción, trabajadores polivalentes que son responsables de varias líneas en la cadena de producción. En algunas empresas electrónicas, la jerarquía se reduce a lo que denominan jefes de grupo y operadores, otras categorías más elevadas son las que desempeñan los técnicos que tienen a su cargo la responsabilidad de diversas cadenas productivas sobre todo en las maquilas en donde se producen arneses y aquellos trabajadores que desempeñan funciones de control de calidad. Estas categorías que tipifican la destreza de la mano de obra, hacen también diferencias –mínimas– en los salarios y constituyen la

jerarquía de autoridad vertical más inmediata entre los trabajadores. Asimismo, esta jerarquía es la responsable, en el espacio de la producción, de otorgar el permiso para el uso de los baños y el consultorio médico en caso de algún problema de salud. Ha habido algunas denuncias de trabajadoras del hostigamiento sexual de que son objeto las mujeres por parte de quienes están en estas categorías de mando y otras, así como, en contra aquellos trabajadores que eventualmente protestan por la presión ejercida contra los operadores en la línea de producción y otro tipo de problemas laborales.

El grupo de mujeres entrevistadas considera que debería existir una relación entre capacitación y una mejor remuneración, situación que no existe. No hay una política de capacitación permanente, en las empresas en donde trabajan solo las capacitan al ingresar al trabajo para fines del manejo de las operaciones que requiere el proceso productivo.

Si la capacitación y la calidad en la producción a través del desempeño del trabajo son un binomio indisoluble, cabe preguntarse porque entonces la capacitación de los trabajadores no constituye una prioridad en las empresas maquiladoras, así como, reflexionar sobre el porqué los responsables de las empresas, es decir, el mando gerencial, ha sido incapaz de establecer una política de capacitación que permita aumentar la calidad para reducir los errores y todavía más importante, el establecimiento de estrategias de competitividad sustentadas en considerar la calidad en la producción como un producto del trabajo por capacitación y no sustentada en salarios paupérrimos y jornadas de trabajo extenuantes, que convierten la vida en una realidad de escasez en todas los niveles de las dimensiones que constituyen a la persona humana.

Tabla 4
Salud en el trabajo

Principales problemas de salud	Comisiones mixtas de higiene y seguridad	Eligieron las comisiones	Promoción de la salud	Se interesa la empresa por la salud del trabajador
Mujeres Jóvenes				
1. Depresión	No hay	No	No hay	No
2. Dolores de muela	No sabe yo voy solo a trabajar, no hay ni siquiera enfermería	No	No hay	No, si les interesara ya habrían puesto enfermería
3. Pulmonía	No sabe	No sabe	No sabe	Siento que sí, pero no hay doctor ni enfermera.
4. Ninguno	Si hay	Personal de oficina son los que eligen.	Limpian los baños y la cafetería	Si
Mujeres maduras				
5. Hemorroides por estar sentadas/problemas de alergias, plomo en la sangre y bronquiales por contaminación de flux	Hay un encargado de medio ambiente	Los gerentes	No dan tapabocas para que el trabajador se proteja del humo del flux	El crisol es una maquina que hay que ponerle bastante flux para que soldé las terminales del inyector de gasolina, pasa al molding que produce mucho humo y el responsable dice que el humo no hace daño ni para la salud ni para el medio ambiente a ellos no les importa la salud.
6. Problemas de nervios	No hay	No	Promoción de la salud. Los jefes de grupo están cuidando la higiene y la seguridad	Últimamente se están interesando en la salud de los trabajadores

Principales problemas de salud	Comisiones mixtas de higiene y seguridad	Eligieron las comisiones	Promoción de la salud	Se interesa la empresa por la salud del trabajador
--------------------------------	--	--------------------------	-----------------------	--

Mujeres Maduras

7. Detección de papiloma humano	No sabe si existen, solo que tienen un departamento de enfermería	No	Hay enfermera y doctor que atienden a los trabajadores en caso de dolor o enfermedad	Se imagina que si
8. Ningún problema de salud	No hay	No hay	Enfermería distribuye folletos	No, en realidad lo que les interesa es la producción
9. No tienen	Si hay	No	Mantener las áreas limpias para que no haya accidentes, cuidar el agua porque no hay agua potable	Cree que si se interesa
10. Ninguno	Cree que si	Las licenciadas de personal son las que eligen.	Nada	A la empresa solo le interesa que saque uno el trabajo

SALUD

La Tabla No. 4 muestra el nivel de información y conciencia de las trabajadoras entrevistadas en relación a la salud y el trabajo. Todas las trabajadoras entrevistadas muestran un desconocimiento sobre la existencia, funciones y formas de elección que la Ley Federal del Trabajo establece en relación a la formación de Comisiones Mixtas de Higiene y Seguridad en el lugar de trabajo. Las trabajadoras jóvenes consideran que estas comisiones son una especie de grupo encargado de la limpieza de ciertas aéreas como son los baños y la cafetería, confundiendo las personas que desempeñan las funciones de limpieza con las Comisiones Mixtas recurso de los trabajadores plasmado en la Ley Federal del Trabajo prácticamente desde que esta se aprobó.

Por el lado de las mujeres maduras resulto que solo una entrevistada estableció la relación entre problemas de salud y el trabajo, específicamente problemas de salud generados por la contaminación del humo del flux de la soldadura. Esto aunado a la falta de protecciones tan simples como el uso de tapabocas. No obstante, las trabajadoras expresan tener problemas de depresión, nervios y estrés en el trabajo y por sus condiciones de vida. Los consultorios existentes son utilizados en caso de una urgencia que imposibilite seguir a los operarios en la línea de producción, pero también son parte de una *simulación* para crear una imagen de empresas modernas preocupadas por la salud de los trabajadores.

Desde el momento en que las trabajadoras desconocen con certeza si existen las Comisiones Mixtas y que además, en caso de existir no les permiten elegir a sus representantes, difícilmente se pueden proteger de los efectos que tiene en la salud el uso de sustancias tóxicas en el proceso de trabajo, así como, incidir para que la ley tipifique las enfermedades profesionales que se derivan de la exposición a los tóxicos. La salud en el trabajo es uno de los aspectos más críticos que se han desencadenado a partir del traslado de las corporaciones, pues en el caso de los Estados Unidos, existe un control muy riguroso al respecto, inexistente en el país.

Mujeres-mercancía devaluadas con una conciencia clara de que a la empresa le interesa la mercancía inerte, los alambres, los ensambles, los switches, ellas carne viva son solo sujetas de la producción. Un capitalismo que no alcanza su mayoría de edad a pesar de producir para empresas del primer mundo, los nativos siguen en la anomalía, tuercen la legitimidad a la ley de la jungla, la plusvalía al robo. Las trabajadoras no solo

desconocen un derecho laboral, sino en donde estas existen de nombre, los integrantes son seleccionados por el gerente, en detrimento de lo establecido en la Ley y más todavía, los trabajadores no eligen a sus representantes. Conculcar el derecho otorgado por la Ley para que los trabajadores elijan a sus representantes en las Comisiones Mixtas, no solo delata el autoritarismo existente, sino algo más grave, negar una educación democrática al interior del centro de trabajo.

Los nervios, la depresión, el cansancio y el stress planteado por algunas de las entrevistadas, no se relacionan con la fuerte presión de que son objeto por las condiciones del trabajo aunado a sus condiciones de vida; consideran que son las circunstancias, el destino que las ha condicionado a vivir de esa manera. No obstante este fatalismo de las trabajadoras, también se expresan los obstáculos que pueden ser superados, para que ellas puedan acceder a mejores condiciones de vida y sobretodo tener capacidad de negociación en relación a sus condiciones de trabajo que implica un amplio rango de derechos conculcados que van desde las cuotas de producción obligatorias cuyo ritmo genera un desgaste físico que agota a las trabajadoras hasta la opción por tener mejores salarios y otras prestaciones.

Durante las entrevistas, algunas trabajadoras relataron como en determinados momentos, llegan a situaciones límite, en donde sus circunstancias las rebasan, esto se concreta en experimentar situaciones de extrema ansiedad en donde *“les dan ganas de correr, de irse, de dejar el trabajo*, pero el principio de realidad las detiene, pues tienen hijos que alimentar, hecho que las obliga a permanecer en puestos de trabajo en donde la presión por las cuotas de producción es una carrera interminable, no pueden dejarlo porque a través de este obtiene el salario para comer y hacer más ligera la pobreza.

Es por todo esto que la clase política y las élites Chihuahuenses tienen que entender que la felicidad y el bienestar es un bien colectivo para que todos los disfruten, no solo los que tienen dinero y poder, si es que lo hacen. Porque además, no solo es una cuestión de salarios precarios y de enfrentar el hambre, sino también de negarles a las trabajadoras las condiciones materiales necesarias para que puedan aspirar y participar en la reorganización de la sociedad. Es negarles la posibilidad de que como mujeres y trabajadoras su vida pueda formar parte del control de la conciencia y no solo de circunstancias que les permiten sobrevivir.

Dice Engels a propósito de la situación de los trabajadores ingleses del Siglo XIX, *“...este mundo no es para ellos una casa paterna, sino una oscura prisión, llena de tormentos*

infructuosos y excesivos, de rebeliones, de odios, de desprecio por sí mismos y por todos los hombres".²¹⁷ Es necesario que esta forma de vivir la vida no se extienda y degrade la vida de cientos de hombres y mujeres por condiciones de opresión que son producto de una burguesía sorda y ambiciosa.

No se puede pregonar los avances de una modernidad cuando la población productiva esta bajo relaciones de trabajo pre capitalistas empleadas en las principales trasnacionales cuyas ganancias exceden mas allá de limites imaginables. Las simulaciones encuentran rápido sus propios límites y se desvanecen dejando el sistema de opresión vigente y activo, no se puede hablar de libertad y lucha contra la discriminación mientras existe un régimen de excepción para los trabajadores de maquila en la Frontera Norte, enclave que determina relaciones de dominio que se presentan bajo la simulación de una libre transacción mercantil formalizada a cambio de un salario que permite comprar el alimento, para volver a vivir y de esta forma garantizar de nuevo el proceso productivo.

²¹⁷ Engels, Federico, "La Situación de la Clase Obrera en Inglaterra", Ediciones de Cultura Popular, México, D.F., 1983, p. 151.

Tabla 5
La vida hecha en el trabajo

Ingreso al mercado laboral (edad)	Empresas donde has trabajado	Empresa actual (antigüedad)	Desempeño en la línea de producción	Te gusta tu trabajo/Tiempo de ocio
Mujeres Jóvenes				
1. 16 años	Dos	Dos años y medio	Operadora de producción	Si Cuidar a su niño
2. 16 años	Una	Dos años	Operadora de producción	No, le gustaría hacer otra cosa. Trabajo en la casa
3. 18 años	Tres	8 meses	Operadora de producción	Le gustaría estar en un puesto más alto por tener preparatoria Estar con su familia
4. 16 años	Una	Tres años	Operadora de producción	Si Trabajo domestico y cuidar su niña
Mujeres Maduras				
5. 16 años	Tres	Diez años	Operadora de producción	Si Trabajo domestico
6. 24 años	Cuatro	Cinco años	Operadora de producción	Cuidar niños Si Trabajo domestico
7. 31 años	Cuatro	Nueve años	Operadora de producción	Cuidar niños Si Trabajo domestico
8. 12 años	Una	Diez años	Troqueladora de terminales	Cuidar niños Si Trabajo domestico Cuidar niños
9. 16 años	Cinco	Cuatro meses	Operadora de producción	Si Trabajo domestico Cuidar niños
10. 29 años	Dos	Ochos y medio años	Inspectora de calidad	Si Trabajo domestico Cuidar niños

TODA UNA VIDA: EN EL TRABAJO

La Tabla No. 5 muestra el prematuro ingreso de las mujeres entrevistadas al mundo del trabajo, jóvenes que deberían estar estudiando, tienen que vender su fuerza de trabajo como única opción para sobrevivir, realidad conocida por todos y que por lo mismo aparece como ‘signo de normalidad’ solo que restringida para los ajenos, para las otras.

En el caso de las mujeres maduras, este el testimonio de una mujer cuyo ingreso al trabajo fue a una edad tan escasa como los 12 años; este testimonio narra su historia como campesina cuyo ingreso al trabajo en el campo es a una edad muy prematura, en donde los niños y la familia son parte de la mano de obra necesaria para levantar las cosechas y llevar a cabo los trabajos requeridos para las siembras. El ingreso tan prematuro al proceso de trabajo tanto en el campo como en la ciudad, muestra la base material de la brecha clasista de la sociedad mexicana en donde el principal resorte de la movilidad social, la educación se ha erosionado a imagen y semejanza de los grandes núcleos de pobreza existente.

Se acabaron los ensueños de aquel hegelianismo del pobre que fuera el progresismo histórico. La vida cotidiana convertida en la universalización de la forma fabrica y extinción del tiempo privado y con el toda la vida hecha en el trabajo, detrás de alambres y corriendo tras la línea para alcanzar a vivir para el siguiente día.

Las entrevistadas reiteran el cansancio que implica la rutina, se levantan a las 4 de la mañana para regresar a las 5 de la tarde, 13 horas diarias en la vida de estas mujeres dedicadas a producir, a cambio de una mínima parte de la riqueza generada. Para llegar después a la casa a realizar la doble jornada, el trabajo domestico y el cuidado de los niños, porque el tiempo de ocio, es volver a trabajar en la casa.

El único privilegio ilusorio es sobrevivir, comer, organizar muy bien el consumo, porque la disparidad precios/salarios, hace de la escala móvil de salarios una demanda expresada a su manera “los precios suben y suben, y el salario solo sube un peso”, las trabajadoras son especialistas en el tema de la inflación, pero sin quien escuche, pues en la fabrica solo están para producir. Expertas en el tema porque lo viven cotidianamente, su opinión y sus vivencias no son para considerarlas y actuar conforme a lo establecido por la legislación vigente.

De acuerdo a las entrevistadas lo anterior es parte de la estela de sufrimiento que quien sabe quien decidió deberían vivir. Las trabajadoras desconocen que la crisis del capitalismo en los Estados Unidos determino un cambio de estrategia por parte de las corporaciones

transnacionales que determinaron expandirse y fundar en Juárez un enclave neocolonial que fue planeado, organizado y premeditado por las élites Juarenses que se enriquecieron con la prostitución y la venta de alcohol durante la Prohibición y que ofertaron a las transnacionales la existencia de mano de obra barata para llevar a cabo su proyecto.

Esta tabla muestra también como la mentada rotación no ha sido eliminada pues de acuerdo a las respuestas de las entrevistadas, algunas han trabajado en varias empresas. Tal y como se describe en el Capítulo sobre Maquilas de este trabajo, la rotación aumenta cuando hay sobredemanda de la oferta de trabajo y disminuye de acuerdo a la reducción de la misma. Este aumento y disminución, está determinado por las necesidades de las corporaciones y en menor medida por la existencia del ejército industrial de reserva disponible en la ciudad.

Cuando las corporaciones requieren mayor producción y no basta con el ejército de reserva existente, organizan *tours* en determinadas zonas del país, para atraer la mano de obra; cuando las corporaciones tienen sobreproducción, llevan a cabo lo que denominan como '*paros técnicos*' y mantienen su planta estable pues les sale más barato tenerlos en la maquila parados que despedirlos y tener que pagar su indemnización. Solo en periodos críticos de crisis de la economía norteamericana despiden trabajadores. De igual forma, muchos trabajadores optan por el despido, pues una forma de obtener una indemnización que por lo menos les va a permitir tener una cantidad mayor de dinero que la que devengan en su salario. Para muchos lo anterior es una forma de ahorrar algo de dinero y regresarse a su tierra o la posibilidad de cruzar hacia los Estados Unidos. Otros ingresan en el amplio mercado del subempleo existente en la ciudad.

Para los trabajadores da lo mismo estar en una maquila o en otra, puesto que los salarios y 'prestaciones' están uniformados, de tal forma, que la diferencia de estar en una o en otra, depende de otros factores, tales como la cercanía de su casa, el servicio de transporte, amistades, la comida, el trato del departamento de relaciones humanas, etc. En todas, el salario de los operadores de producción es igual, estrategia que permite que los administradores nativos, concretados en asociaciones como la AMAC, tengan el poder burocrático de controlar y someter a los trabajadores, a través de los líderes charros en donde hay sindicatos y de la estructura gerencial en aquellas maquilas en donde no hay sindicatos charros.

Tabla 6
Construcción social de la productividad

Producto elaborado	Principales problemas de producción	Jerarquía	Percepción productividad empresa	Percepción productividad trabajadores	Trabajo en equipo y resistencia obrera
Mujeres Jóvenes					
1. Switch para lavadora de trastes	Fallas eléctricas (cortos); falta de material	Diferencias porque los gerentes ganan más y mandan	Nada	Producir y producir	La misma cadena de producción nos obliga
2. Switch para lavadora de trastes	Fallas eléctricas; falta de material	Los gerentes tienen más privilegios solo están viendo que uno trabaje	Nada	Producir cada día a día	La misma cadena nos obliga aunque algunos no te caigan bien.
3. Switch para lavadora de trastes, bombas de gasolina y estufas	Basura o scrap por los problemas de calidad	Son los jefes nada mas observan y mandan y uno tiene que hacer lo que le dicen	La política de calidad para la reducción de scrap	Lo que hacemos: muchos circuitos	Platican bien entre todos los problemas
4. Switches para frenos y arneses para carros	Problemas con el material	El gerente sabe más que el operador porque tuvo estudios	Es el componente que haces de trabajo y de las piezas que hacemos	Que lo traten bien y que le tengan todo disponible al alcance de lo que se va a hacer	Se trabaja en equipo

Producto elaborado	Principales problemas de producción	Jerarquía	Percepción productividad empresa	Percepción productividad trabajadores	Trabajo en equipo y resistencia obrera
Mujeres Maduras					
5. Inyectores de gasolina	Falta de material	No hay relación con los gerentes	Sacar la meta diaria que son ocho mil inyectores diarios	Que las maquinas trabajen bien para que pueda salir la producción	Se trabaja en equipo
6. Elaborar material para hospitales, sondas para sangre, suero y bolsas de diálisis.	Problemas de limpieza, por cualquier basura nos rechazan el material.	No conocemos a los gerentes. Un trabajador tiene que estar en friega todo el día y el gerente nada mas está viendo	No nos han dicho en la empresa que es la productividad	Lo que hacemos día a día, estar produciendo material para enviarlo más adelante.	Trabajamos en equipo y nosotros mismos tenemos que cuidar la producción y la calidad.
7. Elabora asientos para carro	Los defectos que salen porque a veces no cose uno bien o quedan hoyos de aguja en la piel y eso es ya un defecto y es problema	Los gerentes no nos dirigen la palabra no hay comunicación	Me la puso difícil, no se	Lo que hace uno, pues trabajar más, no platico, me concentro	Dicen que tiene que salir la producción todos los días. A veces me dicen que estoy bien mensa porque voy y les ayudo a los de adelante, porque quieren que cada quien haga su operación.

Producto elaborado	Principales problemas de producción	Jerarquía	Percepción productividad empresa	Percepción productividad trabajadores	Trabajo en equipo y resistencia obrera
Mujeres Maduras					
8. Procesa circuitos para la producción de arneses	Terminales dañadas, forros altos, bajos ; circuitos pinchados	La gerencia no tiene relación con el personal operativo.	No me han dicho, pero me imagino que es producir arneses	Producir muchos arneses, tener atención concentrarse,	Tenemos que trabajar en equipo, porque yo tengo relación con todo mundo cuando en la línea les falta material que es del área donde yo lo produzco para la línea
9. Tablillas para computadora	Exigencia de disponibilidad de horarios para horas extras	Distancia por que los gerentes tienen poder y estudios	No recuerda	No sé que sea eso.	Si trabajan en equipo
10. Aspiradoras	Falta de atención y concentración	Los gerentes ven a la gente por debajo, les interesa la producción y no la gente	Ser eficiente, es hacer lo mejor posible para tener más eficiencia. Actualmente están premiando al que saque el defecto del compañero, avisan al jefe de línea y acumulan puntos, les van a dar un premio	Producir con la mejor calidad posible	Entre ellos si ayudan, pero con los gerentes no hay trabajo en equipo porque tienen miedo, los gerentes solos se aparecen en la línea cuando hay problemas.

PROCESO PRODUCTIVO Y RESISTENCIA DE LAS MUJERES OBRERAS

La Tabla no. 6 muestra la rutina de la producción y el caos del capitalismo maquilador neocolonial. El testimonio de las trabajadoras es contundente: *los errores en la producción se deben a fallas imputables a los mando técnicos y gerenciales, pues son los responsable del proceso productivo global; la falta de material es una constante, así como la existencia de material defectuoso que las propias trasnacionales envían a sus sucursales nativas.* No tener el material requerido a tiempo tiene que ver con los organizadores de la ‘producción’ que determinan el acopio de los materiales requeridos en la producción, la estructura de dominación inmediata está conformada por los *gerentes nativos* que actúan como los vehículos de un proceso de degradación, porque forman parte del sistema ‘administrativo’ que exigen las cuotas de producción, imponen sus tiempos, pero nunca escuchan al trabajador.

Los trabajadores, los productores directos, inician su jornada trabajando produciendo partes de mercancías que tendrán un éxodo a otros países; mercancías que son a su vez un componente parcial necesario para producir otras mercancías terminadas, con un valor de uso y un valor de cambio en la esfera de la producción y en la esfera del consumo. Otros laboran en plantas en donde se producen mercancías terminadas, es el caso de televisiones, computadoras y material biomédico. Manos que trabajan para juntar cables, ensamblar y con esto producir un bien de consumo, útil socialmente en la medida que facilita algunos aspectos de la vida a los que tienen el dinero para comprarlos. Una de las trabajadoras entrevistadas, labora en una maquila en donde producen computadoras, la planta está ubicada en una zona conocida como Anapra, la maquila no cuenta con agua potable. La paradoja de producir computadoras, mercancías que constituyen uno de los baluartes más utilizados en esta época de modernidad, en un sitio que no cuenta con agua corriente.

El Fordismo como ideología de las relaciones Capital-Trabajo adopta un camuflaje en su adaptación maquilera local, *Fordismo periférico*, que no apela a reducir las tensiones entre salario y satisfacción de las necesidades, ninguna explicación plausible sobre una productividad centrada en acuerdos, solo hay cuotas de producción, hasta llegar al cansancio extremo y háganle como quieran, evidente el duro peso de una maquinaria jerárquica que cumple una tarea de dominación vertical. Esto se muestra de

forma clara en como la mayoría de las mujeres de las entrevistas, entiende la jerarquía como una forma de dominación que determina la distancia social entre las trabajadoras y el mando gerencial, entre dominar y obedecer, entre trabajar y los que observan a otros trabajar situación producto de una superioridad determinada por el dinero y los estudios. En las maquilas de Ciudad Juárez, el Fordismo no llegó a los trabajadores.

La implementación de las técnicas Fordistas fue parte de la edificación de las economías del primer mundo después de la Crisis del 29, mismas que implicaban no solo, los tiempos y movimientos de los procesos productivos, sino crear una masa de consumidores con salarios que les permitieran reproducir el ciclo de producción y consumo. Esto fue parte de la respuesta parcial del capital al avance del movimiento obrero internacional, mismo que en esta etapa, finales del siglo XIX y principios del XX no pudo concretar la utopía socialista, pero ciertamente fueron partícipes de las revoluciones más importantes del Siglo XX. La otra respuesta fue el estallido de la Primera Guerra Mundial deteniendo con esto el avance del socialismo en Europa y cercando a la Unión Soviética que no tuvo otra opción más que construir el socialismo en un solo país.

La amenaza del fascismo que había mostrado su perversión vuelve a constituir una derrota para los trabajadores, a diferencia de las etapas de intensa movilización de las primeras décadas del Siglo XX, ahora los trabajadores no solo tenían que enfrentar al capital, sino también las consignas que era menester obedecer del Estalinismo. Estalla la 2da guerra Mundial y la reestructuración de Europa en la posguerra a través del Plan Marshall y las políticas Keynesianas, rediseñan el mundo industrializado mismo que entendió que su clase obrera tenía que tener un nivel de vida aceptable que le permitiera consumir y producir respetando sus derechos laborales.

La lucha primero contra el totalitarismo fascista y después con el Estalinista, constituyeron las condiciones para luchar por sociedades democráticas, fue esto lo que de forma parcial cambió la aproximación de algunos representantes del capital en los países desarrollados hacia los trabajadores, dándole un matiz a la *lucha de clases* para convertirla en intervenciones ‘científicas’ que llevaron a cabo diversos estudiosos en relación a la producción y la reducción de los conflictos entre trabajo y capital. (Elton Mayo, Taylor, Ford). Posteriormente la guerra fría y el Macartismo golpearon

fuertemente los núcleos de trabajadores organizados en los Estados Unidos y en el mundo.

En este trabajo se demuestra cómo los trabajadores Juarenses, participaron en el espíritu de rebeldía que caracterizó las movilizaciones y la conciencia de los trabajadoras después de la Revolución Mexicana hasta el periodo de Miguel Alemán que detiene las reformas Cardenistas que consideraban el capital como producto del trabajo de los obreros y los conocimientos técnicos desarrollados en las escuelas politécnicas, a diferencia, Alemán priorizó la inversión de capital extranjero en el país.

La clase política mexicana de Alemán en adelante fueron los artífices de una modernidad prestada, que no respetó a los trabajadores ni promovió los conocimientos técnicos para edificar la industrialización del país.

La maquila en Juárez forma parte de esta modernidad neocolonial que hace alarde de procedimientos administrativos ‘modernos’ con los métodos del ‘*just in time*’ y las *entregas-frecuentes-directamente-en-el-lugar-de-uso*, como símbolos de eficiencia y control de calidad. Mismos que la jerarquía transnacional transmite a los administradores *nativos* para ‘eficientizar’ condiciones de producción sobre la explotación del trabajo. Fordismo periférico que es una burla porque lo único que existe son solo algunas palabras claves, ‘sacar la cuota’, ‘reducir el scrap’, ‘puntos de acumulación para el que saque los errores del compañero de la línea’, estrategia utilizada en una de las empresas como fomento a la productividad. Los círculos de calidad se quedaron rezagados como baluarte de la simulación.

Al igual que en la década de los treinta, las trabajadoras tienen una visión de la modernidad que rebasa a los nativos. En esta Tabla las operadoras entrevistadas expresan como la productividad es lo que hacen “*día a día*”, su trabajo cotidiano tratándolo de hacer lo mejor posible. Así mismo, interpelan la visión empresarial de productividad que básicamente consiste en explotar la mano de obra hasta la extenuación, cuando una de las trabajadoras responde que la visión de la empresa de productividad es ‘*hacer mil inyectores diarios*’ mientras que ‘*para la trabajadora es que las maquinas trabajen bien para poder hacer su trabajo*’ a cambio de un salario mínimo y 300 pesos de bonos.

Aun mas importante es el hecho que, a pesar de que las que las estrategias implementadas a nivel empresarial están basadas en la competencia descarnada, en la mayoría de las entrevistas se evidencio una *conciencia de ayuda mutua* en todos los niveles de participación del proceso productivo. Estas formas de *solidaridad obrera*, tienen algunos matices, en algunos casos las reuniones son obligatorias por parte de los supervisores o jefes de línea, no obstante, también existe la *experiencia de formas de apoyo y solidaridad entre ellos* y que están incluidas en esta tabla. La resistencia de estas mujeres a obedecer órdenes que las llevan invariablemente a la competencia se convierte en una contra tendencia primero por las circunstancias del Fordismo periférico, por su conciencia de cooperación y ayuda mutua y en los casos de las trabajadoras que cumplen funciones de inspección de calidad, por su memoria de que no han olvidado que un día estuvieron en el mismo lugar que sus compañeros.

Tabla 7
Producción, distribución y consumo

Mercancía /producto final	Valor de uso/ valor de cambio	Mercados	Consumo individual
Mujeres jóvenes			
1. Switch/lavadora de trastes	Las usa la gente para lavar trastes/las compra Electro lux	Exportación	No le alcanzaría el ingreso para comprar una, y no le gusta
2. Switch/lavadora de trastes	Las usan para lavar trastes	No sabe	No puede porque es muy caro
3. Switch/lavadora de trastes	Lavar trastes, cocinar, bombas de gasolina	Estados Unidos	Lavadora para ropa y estufas nacionales
4. Switch para lavadoras y arneses/automóviles	El carro es para transportarse y las lavadoras para hacer el trabajo domestico/ Honda/Whirlpool/	Exportación China	Una lavadora si la podría comprar, pero un carro no
Mujeres maduras			
5. Inyectores de gasolina/automóviles	Para transportarse/ GM/Chrysler/Toyota	Exportación Estados Unidos	Con lo que nos pagan no podemos compra un carro
6. Sondas para sangre, suero y bolsas de diálisis /productos biomédicos	Ayudan a las personas	Exportación	En cualquier momento lo puede utilizar, si tiene acceso a él.
7. Asientos /automóviles	Para ponerlos en los carros nuevos/ Nissan/Ford/Chrysler	Exportación	No, porque están demasiado caros
8. Circuitos para la producción de arneses (sistema eléctrico) /automóviles	para trasportarse, es el sistema de seguridad de la persona y del auto/Isuzu/Mazda/Saturn/Toyota	Exportación	De esos no porque son muy caros y el dinero no alcanza
9. Tablillas /computadora	Son útiles	Exportación	No, son muy caras, solo las ensamble
10. Aspiradoras Industriales	Para limpieza de edificios grandes/Bloomington	Exportación Canadá y Estados Unidos	La grande no, pero la de uso domestico sí.

EL CICLO DE LA PRODUCCIÓN

La Tabla No. 7, las trabajadoras muestran su conocimiento y destreza no solo del ciclo de la reproducción de las mercancías, sino la conciencia existente de la valorización – **valor de uso y valor de cambio**– de las mercancías que producen a través de la creatividad del trabajo vivo. En esta fase, estas obreras, mujeres comunes y sencillas, con una escolaridad del ciclo básico, muestran la capacidad que otorga el trabajo al tener una conciencia plena de como las mercancías que producen llevan implícitas relaciones sociales que les dan un carácter como valores de uso, es decir, producen cosas útiles que se transforman en valores de cambio como mercancías de exportación que son utilizadas y consumidas en otros países, mercancías a las cuales no tienen acceso a pesar de producirlas.

La conciencia de los valores de uso producidos, es muy clara, la producción de material biomédico tiene el objetivo de ‘ayudar’ a las personas, mercancías necesarias en escenarios extremos de enfermedad. A través de su trabajo elaboran arneses que forman parte del sistema eléctrico, bolsas de aire, inyectores de gasolina y vestiduras de automóviles que otros trabajadores, norteamericanos, Japoneses y Alemanes requieren para ensamblar y producir un automóvil en una producción a gran escala. La producción de todas estas mercancías son parte necesaria para ensamblar otras mercancías que permitan terminar y producir un automóvil, que otros van a utilizar; algunas trabajadoras pueden consumir los carros chatarras que el consumidor primermundista deshecha. Por eso la frontera tiene un diversificado mercado ‘*de lo que les sobra*’ a los del otro lado y los comerciantes ponen a disposición de los habitantes de la frontera. Carros chatarra para que las trabajadoras consumidoras-mal pagadas puedan comprar; productoras de parte del ensamble que se regresara a los países industrializados en donde el salario si les alcanza para consumir los carros-mercancía. Las trabajadoras con sus manos comunes y fuertes son productoras de mercancías que en cada jornada diaria de trabajo rebasan los límites de las fronteras y abren la posibilidad de tejer redes con los trabajadores que, aunque muy lejos, ensamblan las mercancías que ellas producen cotidianamente en su jornada de trabajo.

Tabla 8
Percepción de la pobreza y estrategias de sobrevivencia

Percepción como trabajadora pobre	Vida cotidiana y pobreza	Por qué crees que eres pobre	Ingresos complementarios
Mujeres jóvenes			
1. Sí, soy trabajadora pobre	Levantarse todo los días a las cuatro de mañana y regresar a las seis de la tarde, a todos nos gustaría que las cosas fueran de otra manera	Porque no tiene tanto dinero, porque no estudio, no se preparo para tener un buen puesto	Ninguno
2. Sí, me considero una trabajadora pobre por mi salario	Tener que levantarse muy temprano, hacer mucho tiempo en el transporte	Por conformista, tengo 18 años pero estudio o como, es como una cadena y ahí te quedas	Ninguno
3. Si soy pobre, casi no tiene uno las cosas que tienen los ricos, mi casa es humilde	Trabajar	Así nos toco vivir, a lo mejor fue el destino	20 horas de tiempo extra
4. No es pobre	Con lo que gana se compra cosas, ser pobre es no tener nada	Sabe manejar su dinero aunque no le alcance	Familia extensa y horas extras
Mujeres maduras			
5. Trabajo porque soy pobre	Tengo que trabajar para sobrevivir. Que te humillen por ser pobre y te marginen	Uno mismo hace la pobreza, por los bajos salarios, consumismo	Horas extras e ingreso del esposo
6. Soy una trabajadora pobre, por el salario que gano	Ser pobre significa no tener para comer bien, para divertirse, todo es escaso, todo es preocupación porque todo te hace falta	Viene desde que uno nace, nosotros desde chicos fuimos pobres, no tuvimos padre, solo es trabajar para mal comer	Bono de asistencia, pero en caso de falta, me quitan el bono de asistencia, puntualidad solo me dan doscientos cincuenta pesos por semana
7. Sí soy pobre	Ser pobre no te alcanza para todo y me desespero porque no completo, los niños me piden pero no quiero endeudarme porque no tengo para pagar	Porque no le he echado ganas	Pedir prestado, hora extras

Percepción como trabajadora pobre	Vida cotidiana y pobreza	Por qué crees que eres pobre	Ingresos complementarios
-----------------------------------	--------------------------	------------------------------	--------------------------

Mujeres maduras

8. Media pobre, hay gente más pobre que yo	Vivimos al día, nada más para comer, solo para compra mandado para la semana, no hay lujos para paseos, para comer fuera	Porque no alcanza el salario, aumentan los precios y no el salario, soy pobre económicamente porque no tuve la oportunidad de estudiar	ingreso familiar, familia extensa
9. No es pobre porque tiene para comer, tiene casa y comida	Trabajar más de lo debido, no dormir bien	La economía está muy difícil	Turno de dieciséis horas y horas extras
10. Pobre, pobre pues no, tengo salud y comida	Uno tiene que limitarse mucho a lo que gana. El trabajo es una rutina muy pesada. No tener comida y salud	Porque el salario no alcanza	Familia extensa; trabaja el esposo, la hija y ella, todos viven en la misma vivienda, junto con sus padres que ya no trabajan.

*Algunas trabajadoras venden plasma en El Paso, Texas para complementar el salario. Otras cobran por bailar o se prostituyen los fines de semana. Otras se vuelven vendedoras ambulantes clandestinas en la fábrica. Otras los días libres trabajan de domésticas.

*La información sobre otras formas de complementar el salario no fueron recolectados en la entrevistas que se adjuntan en este trabajo, sino que son producto de los círculos de cultura con otras trabajadoras.

LA FÁBRICA DE LOS SUEÑOS

La Tabla No. 8, muestra el fin de la fábrica de los sueños, la pobreza como un destino manifiesto, que casi se hereda y de la cual no se puede salir, solo estudiando pero nunca por el trabajo. ¿Cómo afecta la vida el ser pobre? “ser pobre significa no tener para comer bien, para divertirse, todo es escaso, todo es preocupación porque todo te hace falta”, la evidencia de los salarios precarios y el condicionamiento a una vida de escasez; de la sociedad de masas/obreras anónimas a la sociedad de consumo tercermundista, inseguridad de la vida cotidiana, precariedad del puesto de trabajo, fragilidad de las libertades civiles, la violencia exterior es solo de oídas, son cada una de ellas quien, cada noche vuelven a recuperar la fuerza de trabajo, para volverse a levantar temprano y ponerse en pie para volver, cada mañana a la puerta de la misma fábrica. Conciencia de la injusticia y la explotación pero al mismo tiempo falta de esperanza para cambiarla.

Cada una de ellas establece los límites de su muerte cotidiana al dormirse y tener que vivir una rutina, en donde en el invierno no se ve el sol ni cuando se levantan ni cuando salen del trabajo, aprisionadas en condiciones materiales en la que su opresión no es cuestionada, pues el sufrimiento forma parte de un fatalismo que considera mejor ganar el salario mínimo, que no ganar nada pues esto las mantiene en vida y reproduce su identidad como obreras de la maquila en el enclave neocolonial de Ciudad Juárez.

Los parámetros de la tecnocracia en relación a las pobrezas diversas, pierde sentido, pues la vida se reduce a una dicotomía que se convierte en dictadura: si no trabajas no comes, ser o no ser ahí está la cuestión. Su tipología es más clara que la que definen otros, no se es tan pobre porque hay comida y un techo precario hecho durante años de trabajo. De nuevo la pobreza se mide en comparación, hay otros que no tienen nada, ni siquiera comida.

Tabla 9
Ingresos anuales individuales e ingresos anuales familiares de 9 familias obreras del barrio de la mesa de la colonia Felipe Ángeles

Mujeres jóvenes (número de casos)	No. de proveedores de salario por familia	Fuente del ingreso	Ingresos individuales anuales		Ingreso familiar anual		Familia extensa no. de miembros	Índice de pobreza >\$10,830 dls (Per cápita EUA) Ingreso anual per cápita*	
			Pesos	Dólares	Pesos	Dólares		Pesos	Dólares
			FAMILIA 1	Esposo	Empleado	\$38,400		\$2,953.84	\$102,720
*En esta familia se incluyen dos mujeres jóvenes de las entrevistadas (Estudio de caso 1, 2)	Hija	Obreras de maquila	\$32,160	\$2,473.84			Esposa		
	Hija		\$32,160	\$2,473.84			Hija		
							Hija		
							Y tres niños		
FAMILIA 2	Esposo	Obreros de maquilas	\$28,800	\$2,215.38	\$86,400	\$6,646.15	Esposo	\$12,342.85	\$949.45
*En esta familia se incluyen dos mujeres 1 joven (Estudio de caso no. 4) y una madura (estudio de caso no.10)	Esposa		\$28,800	\$2,215.38			Esposa		
	Hija		\$28,800	\$2,215.38			Abuelito		
						Hija y tres niños			
Familia 3	Esposo,	Maquila maquila maquila maquila peón de obra	\$24,000	\$1,846.15	\$151,200	11,630.76	Esposo	\$21,600	1,661.53
	Esposa		\$33,600	\$2,584.61			Esposa		
	Yerno		\$21,600	\$1,661.53			Hija		
	Hermano		\$38,400	\$2,953.84			Niño		
	Hijo		\$33,600	\$2,584.61			Persona Hermano Hijo		

Mujeres jóvenes (número de casos)	No. de proveedores de salario por familia	Fuente del ingreso	Ingresos individuales anuales		Ingreso familiar anual		Familia extensa no. de miembros	Índice de pobreza >\$10,830 dlls (Per cápita EUA) ²¹⁸ Ingreso anual per cápita*	
			Pesos	Dólares	Pesos	Dólares		Pesos	Dólares
Familia 5	Esposa Esposo	Maquila Desempleo	\$27,840	\$2,141.53	\$27,840	\$2,141.53	Esposo Esposa 3 niños	\$5,568	\$428.30
Familia 6	Esposo Esposa Hijo	Maquila	\$32,640 \$30,240 \$32,640	\$2,510.76 \$2,326.15 \$2,510.76	\$95,520	\$7,347.67	Esposo Esposa Hijo Hija	\$23,880	\$1,836.92
Familia 7	Esposa Esposo	Maquila Construcción Desempleado	\$33,600	\$2,584.61	\$33,600	\$2,583.61	Esposo Esposa 3 niños	\$8,400	\$646.15
Familia 8	Esposo Esposa Hija	Maquila Maquila Maquila	\$30,096 \$30,096 \$30,096	\$2,15.07 \$2,15.07 \$2,15.07	\$90,288	\$6,945.23	Esposo Esposa Hija	\$30,096	\$2,15.07

*Para determinar la cantidad del ingreso per cápita se dividió el ingreso familiar anual entre los miembros que integran la familia y se hizo la conversión en dólares.

²¹⁸ U.S., Department of Health & Human Services, “Prior HHS Poverty Guidelines and Federal Register References”. <http://aspe.hhs.gov/POVERTY/figures-fed-reg.shtml> (Diciembre 2009).

INGRESO ANUAL PER CÁPITA

La Tabla No. 9, muestra el Ingreso Anual de las Familias y de los ingresos de cada uno de los miembros de la familia que son proveedores de ingresos de cada una de las mujeres entrevistadas que forman parte del grupo familiar.

La familia extensa se vuelve una necesidad de sobre vivencia, es de hecho, una unidad de producción para garantizar el consumo del grupo mientras que las familias nucleares están más constreñidas, por tener pocos proveedores de ingresos. Una vez que las obreras jóvenes dejan la familia extensa, la vida es más pesada, pues el salario disminuye.

Los ingresos anuales de las familias varían de acuerdo al número de integrantes y al tipo de trabajo que desempeñan. Las estimaciones incluyen los salarios de las y los jefes de Familia y los ingresos complementarios están constituidos por las horas extras.

La variación de los ingresos complementarios es determinante en el aumento de los ingresos, esto genera que de los **10 Estudios de Caso**, exista una disparidad en relaciones con los niveles de vida, pues las personas que trabajen en otros lugares, tales como comercios y/o la industria de la construcción obtienen un salario más alto que las que están en la industria maquiladora.

En el caso de algunas de las familias, el grupo económico básico está constituido por la familia nuclear, aunque algunos los parientes viven en el mismo barrio. El caso de la Familia no. 1, a pesar de que la mayoría de los adultos son proveedores de salarios sus condiciones y nivel de vida, evidencia una pobreza y menor calidad de vida que el Caso de las familias extensas con 7 integrantes del núcleo familiar. Las familias nucleares, en el caso de las mujeres entrevistadas, son las que más calamidades están padeciendo, debido a que prácticamente, en algunos casos, están viviendo con un solo salario precario.

Ciertamente los ingresos anuales de las familias están por debajo de la línea de pobreza, por lo menos de acuerdo a lo establecido en las guías de pobreza del departamento de de Servicios de Salud & Humanos de los Estados Unidos de Norte América en donde se determina que el umbral mínimo de ingreso por persona en el 2009 sea no menor a \$10,830 dlls de forma anual, agregando \$3,740 dlls por cada miembro de la familia, hasta considerar un ingreso familiar de \$22,150 dlls por una familia constituida por cuatro personas.

Lo anterior es una evidencia de cómo la Industria maquiladora de Exportación en Ciudad Juárez, es un enclave neocolonial, los ingresos individuales anuales de las mujeres entrevistadas son de \$2,500 dólares trabajando para industrias trasnacionales cuyas ganancias son muy altas.

Las tensiones entre ingresos y satisfacción de necesidades no solo remite a un problema numérico, es decir, al acceso determinado del valor de las mercancías, sino que está hablando de una forma de vida, de las condiciones de la vivienda, del lugar en que viven, de los parques, del esparcimiento de la posibilidad de la vida. Si la restricción de los salarios, el aumento de los precios y la precariedad en los servicios de seguridad social tales como la calidad de la atención médica, calidad de la vivienda y en general la calidad de vida no permite la reproducción de la vida, estamos ante un estado de anomia de una sociedad, en este caso, Juárez.

Tabla 10
Organización y emociones laborales

Te alcanza el salario	Demanda de aumento salarial individual/grupal	Mejoramiento de calidad de vida	Que hacen	Obstáculos
Mujeres jóvenes				
1. No, solo para lo indispensable	No	Que aumentaran el salario, pero no lo van a hacer porque son muy codos	Los trabajadores no hacen nada	Tiene miedo y que los rechacen
2. No, solo para lo indispensable	No	Que aumentaran el salario y reducir las horas de trabajo de las operarias que tienen niños	Los trabajadores no hacen nada	Les vale ya están ahí ganando el salario mínimo, piensan que no se va a poder hacer nada, si con la jefa de grupo no pueden, necesitamos quien nos dé animo.
3. No, solo para sobrevivir	No porque tiene poco tiempo	Trabajar más y que las madres solteras pudieran entrar más tarde.	Hasta ahorita no han hecho nada	No sé porque no hacen nada yo no hago porque acabo de entrar.
4. A veces sí, y a veces no	No	Teniendo más escolaridad para tener un puesto más alto y sueldo mejor	Hacen tiempo extra	No sabe porque no aumentan el salario

Te alcanza el salario	Demanda de aumento salarial individual/ grupal	Mejoramiento de calidad de vida	Que hacen	Obstáculos
-----------------------	--	---------------------------------	-----------	------------

Mujeres maduras

5.	No, no alcanza	No	Hacer huelga	Nada	Tienen miedo de que los corran y pierdan su trabajo
6.	No alcanza, sobrevive con la pensión del esposo	Una vez y varios salieron corrido por eso	Teniendo más capacitación para mejorar el nivel de vida	Hemos hecho propuesta y no nos hacen caso. Cambiaron al gerente y todo esta patas para arriba	No se puede hacer nada, la gente tiene miedo
7.	No, vivo con quinientos pesos a la semana	No, porque los corren, por eso no se hace nada	Trabajando mas	No hacen nada	Por miedo a que los corran
8.	No alcanza	No, solo hay tres niveles, a)480 b)550, c)630 pesos por semana	Pagando por lo que se hace y no por día	Nada	Por miedo a que nos corran
9.	Alcanza para comer, pero no para otras cosas	No	Aumento de salario. Mejorar las condiciones del transporte	No se puede hacer nada	Todos estamos por agencia y no hay trabajo ahorita
10.	Así como está la situación, no	Le han dado el tope salarial por evaluación laboral	Ganar mejor y que no estuviera todo tan caro	No hacen nada	Miedo a ser despedidos. El gobierno no hace caso, la autoridad nunca hace caso.

EMOCIONES LABORALES

La Tabla No. 10 muestra las tensiones que reiteradamente se han planteado como comentarios de otras tablas, pero esta es tal vez, la que evidencia el espíritu de la época de estas mujeres obreras, por un lado, una plena conciencia de sus posibilidades a partir de la realización del trabajo vivo y por otro un quantum de salario precario que las mantiene viviendo en la escasez. No obstante son claras las demandas, aumento de salario, reducción de la jornada y apoyo a las mujeres con hijos pequeños.

No tenemos aun la ciencia de la Subjetividad, pero ciertamente los seres humanos somos un proceso en la vida de composición y recomposición continua de deseo y actos cognoscitivos que hacen posible la reapropiación de la vida. Cuando un grupo social en este caso, 10 Mujeres, nos dicen que los trabajadores no tienen voz y que el miedo y la inercia, están presentes en su vida, estamos hablando de una parálisis de la vida en términos del ejercicio del potencial que todo ser humano tiene pero también se está evidenciando una parálisis civil producto de tantos años de represión hacia todo lo que signifique organización de los trabajadores.

La existencia de una estructura de dominio, que va desde las élites económicas y políticas, pasando por los directivos de las maquilas y termina en los departamentos de recursos humanos, obstruye cualquier intento de organización colectiva en el trabajo imponiendo un sentido de realidad que inflige un gran sufrimiento en la vida de las trabajadoras. La miseria y la opresión erosionan al ser humano, realidad que muchas veces lleva a las trabajadoras a la imposibilidad de darle un sentido individual a la vida. El autoritarismo de las élites empresariales y el gobierno imposibilitan todo proyecto comunitario que les de ánimo para hacer sentir su dignidad de trabajadoras, mujeres y madres, sobre todo cuando no controlan las conciencias, pues la practica dominante que los define es la simulación.

No obstante esta parálisis condicionada por una sociedad autoritaria no puede ocluir que en esta sencilla entrevista, estas mujeres agobiadas por las calamidades de sus condiciones de vida, tengan demandas específicas de aumento de los salarios y reducción de los precios, sino que también tienen propuestas para mejorar el proceso productivo a través de señalar los errores que son un obstáculo en la productividad; salarios dignos y mejoramiento de las condiciones de trabajo, son el binomio necesario para mejorar sus condiciones de vida.

Resulta muy importante reflexionar en lo que las mujeres jóvenes expresan en relación a la jerarquía y la autoridad, dicen que no pueden ni siquiera con los ordenamientos del ‘jefe de grupo’ que es igual que ellas, menos con los demás arriba.

Los gerentes son un espécimen de una naturaleza distinta a los demás seres humanos, su autoridad lo diviniza y en la fábrica, es la ley. Este sentimiento de auto devaluación, como mujeres, como trabajadoras y como ciudadanas, es un sentimiento que se repite como un sentimiento nacional. “No se puede hacer nada”, “gánale al PRI”, “nunca van a respetar las elecciones”, son las frases que el pueblo pobre se dice a sí mismo. Aquí la brecha generacional se pierde, para todas es difícil imaginar que puedan organizarse sin que las despidan de su trabajo, pues el trabajador tiene mucho miedo.

El decimonónico análisis de Federico Engels “Sobre la situación de la clase obrera en Inglaterra” resulta vigente en este siglo XXI. Al abordar las condiciones de existencia y la forma de vida de los trabajadores, nos remite al trabajador de carne y hueso, desmitificando a una clase obrera abstracta y sagrada, para brindarnos el panorama de cómo las condiciones de vida están determinando, la destrucción de seres humanos, al condenarlos a una vida de cretinismo e ignorancia.

*“Aquí habitan los pobres entre los pobres; los trabajadores peor pagados, con los ladrones; los explotadores y las víctimas de la prostitución, ligados entre sí; en su mayor parte, son irlandeses o descendientes de irlandeses, que todavía no se ha sumergido en la vorágine de la corrupción moral que los rodea, pero que cada día descienden más bajo y pierden la fuerza de resistir a la afluencia desmoralizadora de la miseria, de la suciedad y de los compañeros disolutos”.*²¹⁹

Así también, en Cd. Juárez, en el barrio de la Mesa o en otros barrios de la colonia Felipe Ángeles, conviven familias obreras, mujeres obreras que viven solas con sus hijos, el fin de semana es comprar mandado y juntarse ‘para echarse unos pistos’, el alcohol como elixir del desasosiego; algunas obreras mezclan el trabajo de la maquila con la prostitución, en los barrios pobres obreros y ladrones socializan porque son también pobres como ellos ; siempre en peligro de ser tragados por la influencia desmoralizadora de la miseria. El

²¹⁹ Engels, Friedrich, “La Situación de la Clase Obrera en Inglaterra” (1845), Buenos Aires, Editorial Futuro, 1965, p. 59.

testimonio trágico de una de las entrevistadas es contundente, “*un día salió su esposo en la mañana, ahí mismo en el barrio, en la noche ya lo habían asesinado, nada más porque sí. Dice que mejor hubiera sido quedarse en el rancho, por lo menos estaría su familia completa*”.

*“Lo que vale para Londres, vale también para Manchester, Birmingham y Leeds, vale para todas las grandes ciudades. Por todos lados bárbara indiferencia, duro egoísmo por un lado, y miseria sin nombre del otro; en todas partes, guerra social, la casa de cada uno en estado de sitio, por todas partes, saqueo recíproco bajo la protección de las leyes, y todo esto, tan impunemente, tan manifiestamente, que uno se espanta ante las consecuencias de nuestro estado social, tal como aparece aquí en forma descubierta y se maravilla solo de que continúe todavía esta vida de locura”.*²²⁰

Lo que vale para Londres a finales del siglo XIX vale para Ciudad Juárez, Chihuahua en el siglo XXI. En este caso la descripción de Engels se llevo a cabo en 1844 en Londres y estas Historias de caso sobre las condiciones de vida de las trabajadoras Cd. Juárez, Chih., se documentaron en pleno Siglo XXI.

Inglaterra, el lugar de crecimiento de la gran industria, cuna del capitalismo clásico, progenitora de la ideología del neoliberalismo, Cd. Juárez, Chihuahua, frontera con los Estados Unidos, enclave industrial del capital transnacional, territorio del capital que concentró un ejército de mano de obra barata y otro de reserva con las continuas migraciones.

La moderna industria de exportación llegó a dar empleo a la población que huyó del centro norte, para llegar a emplearse en una industria moderna, con excelentes instalaciones, fábricas que no tienen nada que ver con las reseñas del Siglo XIX, pero repletas de obreros pobres que viven en barrios precarios, en viviendas precarias, en un régimen de salarios precarios. Todo esto fue posible por la responsabilidad del Estado Mexicano y de las élites nativas, que de forma conjunta impusieron un estado de excepción anticonstitucional en Ciudad Juárez, Chihuahua, violando los derechos ciudadanos de la población trabajadora.

²²⁰ *Ibid*, p. 60.

Tabla 11
Cultura sindical

Existe sindicato (si) (no)	Reuniones sindicales (convocan) (no convocan)	Eligen Directivos Sindicales (si) (no)	Sindicato como instrumento para elevar la calidad de vida	Información sobre grupos que orienten a los trabajadores
Mujeres jóvenes				
1. No	No	No	No sabe	No
2. No sabe si hay, ni se dé que se tratan los sindicatos	No	No	Yo digo que si se supone que para eso son.	No conoce
3. No hay	No	No	No saben si son buenos	No
4. No sabe que es	No	No	No sabe que es	No
Mujeres maduras				
5. Sí, pero no sabe cómo se llama	No	No	No	No
6. No sabe que es	No	No	No	No
7. CTM	No	No	Ayuda a pedir permisos para poder ir al seguro social	No
8. CROC	No	No	Ayuda para que el personal no les quite el bono y consigue permisos	No
9. No	No	No	A lo mejor si	No
10. No	No	No	No	No

CULTURA SINDICAL

La Tabla no. 11, muestra un hecho conocido por todos a nivel local, no solo no hay cultura sindical, sino que existe una desinformación sobre todo lo relacionado con estas formas de defensa de los derechos laborales.

Actualmente el sindicalismo en Cd. Juárez es prácticamente inexistente, el que hay es corporativo y pertenece a las centrales tradicionales CTM/CROC que forman parte de la estructura de poder y opresión de los trabajadores. En Juárez, el desmantelamiento de las organizaciones sindicales durante los treinta generó un debilitamiento de las centrales corporativas, más alineadas con el PRIismo tradicional y la clase política. Posteriormente, la llegada del proyecto maquilador y la conjunción de las élites empresariales en la formación de una nueva clase política conocida como PRIAN, paralizó todo intento de las centrales charras de pretender negociar o fundar sindicatos en las maquilas, a cambio, recibieron canonjías, cargos políticos y diputaciones.

En algunas maquiladoras han permitido la entrada de algunas centrales, tal es el caso de *Lear Corporation, maquila Japonesa productora de ensambles de arneses* en donde está la CROC. La función que tienen los ‘delegados sindicales’ es prácticamente el de fungir como una prolongación de los departamentos de recursos humanos, es decir, son ayudantes de la empresa y cumplen una función administrativa y no en defensa de los derechos laborales. Además, son muy vigilantes de cualquier actividad que los trabajadores pudieran llevar a cabo y que pueda ser motivo de sospecha por estar haciendo ‘grilla’ como le llaman a los que se saltan las trancas. La cultura “sindical” imperante es prácticamente la visión de una gestión que en la práctica es una prolongación de los que los departamentos de recursos humanos no realizan.

Tabla 12
Vivencia del mundo del trabajo

Vivencia positiva	Vivencia negativa	Vivencia colectiva del mundo del trabajo	Cambios en el mundo del trabajo	Obstáculos
Mujeres jóvenes				
1. Tener trabajo	No es feliz como vive	La mayoría se la pasa discutiendo problemas del trabajo y se ponen de mal humor	No sabe	Miedo
2. Tener Seguro social	Tener que levantarse y hacer un recorrido muy largo, todos los días lo mismo	Todo el día estresados, estar viendo el reloj para salir de ahí.	Aumentar el salario y reducir las horas de trabajo por lo menos las señoras que tienen sus hijos	Se necesita voluntad porque si se puede, necesitamos animo
3. Tener el dinero para poder pagar la renta y los servicios, ahí se te va todo lo que ganas	El salario tan bajo	Estresados	Aumentar el salario y que las madres solteras tengan guardería /o trabajen menos horas	Organizarse para hablar con el gerente que es una persona razonable.
4. Poder compra cosas que quiero	En veces se ponen exigentes y problemas con el transporte	Nadie se queja	La comida está muy mal	Ninguno
5. Poder terminar la primaria y secundaria	Apoyo capacitación solo a los técnicos y no a los operarios	Contentos, preocupados de que tenemos que dejar a los hijos y no tenemos quien los cuide, por las horas extras	Aumentar el salario y que no subieran los precios	El problema son los presidentes porque ellos aceptan que suban los precios

Vivencia positiva	Vivencia negativa	Vivencia colectiva del mundo del trabajo	Cambios en el mundo del trabajo	Obstáculos
Mujeres maduras				
6. Tener compañeros y compartir con ellos los problemas para que se le borren a uno un poquito	Dejar a sus hijas solas desde chiquitas, fue muy triste, pues todo el tiempo estaban solas, y al llegar del trabajo ya no hacen caso	Es como una carga porque muchas de las veces esa fuerza que uno tiene que trabajar porque no hay otra forma de vivir, trabajar a fuerza deja un amargo sabor de boca	Principalmente los salarios tienen que cambiar. Todo está muy caro y los salarios suben un peso o dos al año	Cambiar de presidente, porque los presidentes son el principal problema, porque ellos ponen los salarios
7. Todo ha sido cansancio	Cuando lo presionan a uno en la línea yo me desespero me dan ganas de salir corriendo y renunciar. Pero mejor me aguanto por los niños	Nada más trabajando. Del trabajo a la casa. Quejándose y con deudas	Que aumenten el salario. Este año dijeron que había crisis en las ensambladoras. Nos aumentaron cinco pesos diarios, el sindicato pone tres y la planta dos	La gente no puede hablar por miedo a que la corran
8. Desenvolverme en mi trabajo. Dialogar con muchas personas del país	Se despega uno de su familia todos los días y los deja solos	No sabe	No sé, porque no entiendo bien las leyes del trabajo. No sé cuáles son mis derechos y cuáles no	Que cada quien hace lo suyo y miedo a que nos corran
9. Superarnos. Hablar con muchas personas y se pone uno lista sube de puesto	Descuidar a la familia, pero con la economía no se puede elegir una vida mejor	Contentos, muchos de nosotros platicamos sobre el trabajo. Trabajamos a gusto y le vamos dando soluciones a los problemas	Aumento de salario. El transporte	No sé qué decir
10. Aprender cosas	Dejar a mis hijos solos	No más pensando en el trabajo que es pesado y de mucho cansancio	Que no fueran tantas horas	Ellos son los que tienen el mando

La Tabla No. 12 habla por sí misma, es la síntesis de todas las demás, las condiciones en que viven no les permiten ser felices; el miedo como principal resorte del comportamiento individual y colectivo; pero también haber aprendido cosas nuevas; la carga mas pasada de todas, dejar a los hijos.

A la pregunta de por qué creen ellas que los trabajadores no hacen nada para cambiar sus condiciones de trabajo, las respuestas son asombrosas y nos remiten a la realidad de un país con una tradición de autoritarismo que hace difícil cualquier intento de cambio. Para algunas, el poder para cambiar el estado de cosas está en la cúspide, y varias respondieron que hay uno que es el responsable de todo y piensan como muchos pensamos, es el Presidente.

La conciencia del cambio requiere voluntad de los que tienen el poder y ánimo de los que no tienen nada. El trabajo ha sido una escuela, han aprendido cosas nuevas, se salen del ámbito meramente doméstico y lo rebasan para entrar en el de la vida pública del trabajo. En las condiciones de vulnerabilidad en que se encuentran las población de Juárez, dejar a los hijos solos, constituye una preocupación mayor para todas las mujeres que trabajan, máxime que para aumentar los exiguos salarios la mayoría alarga la jornada a través de las horas extras, única posibilidad de obtener más ingresos.

El gran peligro que tienen los vástagos al dejarlos solos mientras las mujeres tienen que trabajar y más que todo, el ambiente de degradación en el que se encuentra la ciudad asoleada por la terrorífica guerra contra el narcotráfico, la existencia de sicarios, la prostitución imperante, en general una ciudad que ha vivido la degradación y destrucción de las formas más elementales de convivencia humana. Ante un ambiente pervertido como el de Juárez, ciertamente toda la población esta desprotegida, pero la vida de los pobres está en riesgo. Baste recordar que la masacre de jóvenes en Salvarcar, fue con hijos de obreros, en un barrio obrero de las casas hacinadas del Infonavit.

Engels hace una cita del Times de 1843, la cual expresa el espíritu de la época en relación a los estragos de la industrialización. *“¡Los más grandes goces que pueden reportar la salud del cuerpo, los estímulos espirituales, los más inocentes placeres de los sentidos, en contacto inmediato con las más negra miseria! ¡La riqueza riendo en sus esplendidos salones, con brutal indiferencia por los desconocidos dolores de la indigencia! ¡Alegría que, inconsciente pero cruelmente, hace escarnio del dolor que allá abajo gime! Lucha de contrastes y antítesis, no solo el vicio que induce en tentación, sino también el*

vicio que se deja seducir.... Que todos los hombres piensen que en los más bellos lugares de la más rica ciudad de la tierra, por las noches, en invierno, se encuentran mujeres jóvenes en años, envejecidas en el pecado y los sufrimientos, arrojadas de la sociedad, presas fáciles del hambre, la suciedad y las enfermedades. Puedan ellos aprender, no a teorizar, sino a actuar. ¡Dios sabe si hay mucho que hacer hoy!”²²¹

Tabla 13

Víctimas de violencia

Casos	Has sufrido un acto de violencia	Acontecimiento	Violación a tus derechos constitucionales y humanos	Denuncia
Mujeres Jóvenes				
1.	No	No	No	No
2.	No	No	No	No
3.	No	No	No	No
4.	Si	Esperando el camión una camioneta trato de subirla	Si	Me defendió mi esposo y mis tíos
Mujeres maduras				
5.	Si	Asesinato de un hermano	Si y de mucha pena	Si
6.	Si	Asesinato del esposo	Si me siento muy mal desde entonces, Me hace falta mi esposo	Si
7.	No	No	No	No
8.	Si	Mucho stress en el trabajo	No entiendo cuales son mis derechos y cuáles no	No
9.	No	No	No	No
10.	No	No	No	No

²²¹ *Ibid.*, p. 64.

La Tabla No. 13, indaga sobre la experiencia de haber sido objeto de violencia de forma directa, no se pidió su opinión sobre la violencia en la ciudad. Las entrevistas se llevaron a cabo en 2009, periodo en que violencia en la ciudad era de primer orden.

Las respuestas en esta tabla expresan el silencio en el que acontece la violación a los derechos humanos y constitucionales en este país. La expresión de una las entrevistadas en el sentido de que no entiende cuáles son sus derechos y cuáles no es una evidencia más de la falta de recursos educativos en las trabajadoras como elementos necesarios para su defensa y protección. En la visión de las entrevistadas, no hay una articulación entre el miedo como obstáculo para organizarse y la amenaza de despido como una violación al derecho constitucional de los trabajadores de organizarse.

La experiencia de los años treinta muestra como los sindicatos de aquel entonces tenían entre sus prioridades el proteger a las mujeres trabajadores, pues ya en ese tiempo proliferaba la prostitución y claramente los sindicatos expresaban su deseo de proteger a las mujeres de ese entonces y sus fuentes de trabajo.

En el periodo en que se aplicaron las entrevistas era tan fuerte el impacto de la violencia que de nuevo el silencio era el único recurso disponible, salvo en casos, como el del esposo de una de las entrevistadas y hermano de otra, que era imposible ocultarlo.

*“En el periodo del 2006 al 2012 bajo la presidencia de Felipe Calderón el número de homicidios anuales aumento de 10, 452 en 2006 a 27, 213, de acuerdo a datos del INEGI. En el sexenio de Calderón el INGI reporto 95, 646 personas asesinadas, un promedio de 19, 129 por año, o más de 50 personas asesinadas por día”.*²²²

“Del 2008 al 2011, la mayor parte de la violencia se concentró en Ciudad Juárez. La violencia llego a su máximo en 2010, en Ciudad Juárez, ocurrieron más de uno de los 10 asesinatos registrados en México y aproximadamente una tercera parte

²²² Molzahn, Cory, Rodríguez, Octavio, Shirk, David A., *“Drug Violence in Mexico: Data and Analysis through 2012.* <http://justiceinmexico.files.wordpress.com/2013/02/130206-dvm-2013-final.pdf>. [Capturado 6 de Febrero 2013, p. 13].

de los homicidios documentados como del parte del crimen organizado por el gobierno mexicano”.²²³

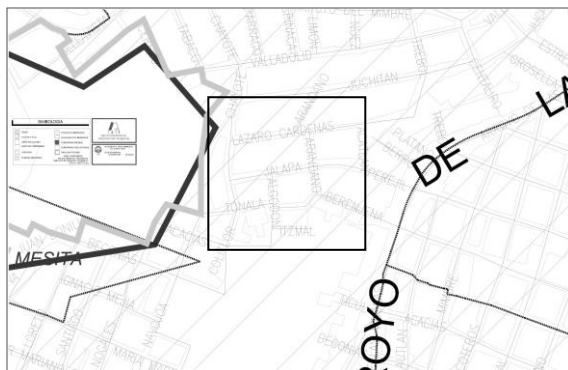
Toda esta violencia ocurrió de forma paralela a los feminicidios, uno de los terribles acontecimientos que han pasado en Ciudad Juárez, en donde algunas de las mujeres asesinadas fueron obreras de maquila, sexo servidoras y amas de casa.

La protesta y organización de las familias de las mujeres víctimas de la violencia es hoy un acontecimiento muy difundido tanto a nivel nacional como internacional, el asesinato de mujeres es una herida que perturba la paz y la civilidad en el Estado y particularmente en Juárez.

Juárez, el laboratorio del futuro, ha sido un territorio mancillado por la violencia, la pobreza y la antidemocracia. La indefensión de la mayoría de la población y los acontecimientos de violencia que han ocurrido en la región, pone entredicho las bondades del proyecto maquilador, como alternativa económica, en las actuales circunstancias. La forma en que las élites desvalorizan el trabajo ha tenido un fuerte efecto en el tejido social de la ciudad, el autoritarismo en casi todos los ámbitos de la vida, es un grito ahogado, por una comunidad que requiere de ser reconocida en sus derechos constitucionales.

²²³ *Ibid.*, p. 26.

Anexo 3
Mapa de infraestructura Urbana delimitando las calles del Barrio de La Mesa, comprendidas en el cuadro graficado de la superficie donde se ubican las viviendas de las mujeres entrevistadas



Ángeles, Recursos Comunitarios.

CONCLUSIONES

- 1) La instalación de las corporaciones transnacionales en la franja fronteriza norte a finales de la décadas de los sesenta, es resultado de un largo proceso de reacomodo del capitalismo mundial, en donde se redefinen las relaciones entre países industrializados y los denominados de “desarrollo medio”, como México. Esta reestructuración en las relaciones de dependencia entre países centrales y periféricos se mediatizo en México, a través de ajustes y cambios de criterios políticos a la inversión extranjera. Redefiniendo de esta forma: las relaciones de dependencia, los márgenes de asociación entre el capital trasnacional y las élites locales, los mercados, la transferencia de tecnología y la valoración del trabajo.
- 2) La expansión del Capitalismo mundial en la búsqueda de territorios para relocalizar los procesos productivos a través de relaciones sociales que somete la forma del proceso de trabajo a una desvalorización a través de la explotación, proceso que permite un mayor margen de ganancia vía un reservorio de mano de obra barata. Para esto era necesario un enclave: Cd. Juárez; el desmantelamiento de toda forma de resistencia obrera: sumisión de la fuerza de trabajo; desplazamiento de nuevos asentamientos: éxodo a través de migraciones y concentración de un ejército de reserva en el nuevo territorio maquilador. Este tipo de industrialización fue impulsado aprovechando el mayor ‘recurso natural’ de los países subdesarrollados: el inmenso ejército de reserva de fuerza de trabajo barata para la industria por el desempleo y subempleo crónico. El mencionado proceso de industrialización es una nueva forma de colonialismo arropado con el disfraz de la modernidad, en donde la persona del trabajador es similar a una materia prima más del hábitat natural.
- 3) Este reacomodo respondió a diversas circunstancias entre las que cabe destacar la búsqueda de las corporaciones por acrecentar sus márgenes de ganancia en el periodo de la posguerra, hecho que los llevo a expandirse a países subdesarrollados, en diferentes periodos históricos y determinados por diferentes circunstancias políticas. Durante el periodo de Ávila Camacho y Miguel Alemán, se lleva a cabo un viraje opuesto a la política de nacionalizaciones emprendida por el presidente Cárdenas y con la nueva política de substitución de importaciones, las empresas trasnacionales trasladan sus empresas al país, delimitan un mercado y empleos para los nativos. En el transcurso de 1946 a 1982 la clase política entronizada en el poder dejó fuera de la inversión

extranjera solo las empresas nacionalizadas durante el Cardenismo. El traslado de las corporaciones se ubico básicamente en la zona centro del país, delimitando un territorio que reprodujo el ciclo de la centralización en el Estado de México y el Distrito Federal.

- 4) Las ciudades ubicadas en la frontera entre México y los Estados Unidos, se convirtieron en receptáculos de migrantes del sur para cruzar a los Estados Unidos en busca de trabajo durante prácticamente todo el siglo XX, hecho que prueba este trabajo en el caso de Ciudad Juárez. Las continuas migraciones a la frontera norte produjeron una concentración de población en edad de trabajar en Juárez; la lejanía de la ciudad con el centro y teniendo como principal actividad económica los residuos de una ‘industria del entretenimiento’ decadente y en crisis fueron las circunstancias concretas que determinaron que las élites locales, en connivencia con la clase política a nivel nacional, el gobierno norteamericano y las corporaciones redefinieron una nueva forma de relocalización industrial como dique a la continua migración y opción para el desarrollo económico de la zona fronteriza. Las mercancías producidas por la industria maquiladora son exportadas a los Estados Unidos, de ahí se quedan o son enviadas a la matriz del país cuya corporación produjo las mercancías. Además, las mercancías producidas son inaccesible para la gran masa de la población y para los propios trabajadores ya que el poder adquisitivo se restringe al consumo de los alimentos que les otorguen la energía necesaria para poder volver a trabajar. En la Investigación de *Estudio de Casos* en la *Tabla 7, sobre ‘Producción, Distribución y Consumo’* las trabajadoras entrevistadas expresan como su salario no les permite adquirir las mercancías que producen con el salario devengado en su trabajo.
- 5) En el caso de Ciudad Juárez, las élites ‘tradicionales’, con poder económico y político desde la década de los veinte fueron los *mismos grupos* que décadas posteriores, a finales de los sesenta promovieron el traslado de las grandes corporaciones hacia la franja fronteriza de Ciudad Juárez. Estas élites dominantes fueron los grupos económicos más poderosos que sirvieron de testaferros de las industrias productoras de whisky durante la Prohibición en los Estados Unidos, coyuntura económica que les permitió acumular fortunas de miles de millones de dólares, hecho que a su vez, les dio poder ante el gobierno central durante el periodo de Miguel Alemán y en los sexenios posteriores. Su avezado conocimiento con empresarios norteamericanos desde la

Prohibición y el gran poder local que tuvieron y tienen, fueron los disparadores para la implementación del proyecto maquilador en Ciudad Juárez. Siendo el más conspicuo representante el Sr. Antonio J. Bermúdez⁺ y sus herederos posteriores. No obstante, las corporaciones fueron las que determinaron la expansión, pues la oferta de mano de obra barata, es la garantía de una producción más rentable. Las élites locales fueron testaferreros en la Prohibición y siguieron siendo en la implementación del proyecto maquilador.

- 6) Las élites locales *conocieron, pulsaron y advirtieron* la fuerza del movimiento obrero en Ciudad Juárez, *desde los veinte hasta la década de los cincuenta*, cuando este fue desmantelado, reprimido y cooptado por las mismas élites y el gobierno. La práctica aniquilación de la resistencia de los trabajadores de Ciudad Juárez, ejercida durante una extensa guerra prolongada en contra de las organizaciones, fue lo que décadas posteriores, les permitió a las élites ofertar a las grandes corporaciones la garantía de una clase obrera obediente, sumisa y sin capacidad para organizarse, clase obrera conformada por las migraciones que las élites promovieron. Toda esta secuencia histórica de dominación está probada con evidencias en este trabajo.
- 7) A la oligarquía local le tomo algunas décadas desmantelar el movimiento organizado en Ciudad Juárez, mismo que lograron a través de la represión, asesinatos, divisionismo, cohecho y formación de sindicatos blancos, ejercido por las élites económicas en complicidad con los gobiernos en turno, tanto Municipales como estatales. Esta devastación de la organización de los trabajadores, la cercanía con el mercado Estadounidense, las migraciones y consecuente concentración de la población y las exenciones otorgadas por el gobierno fueron el principal sustento para implementar el proyecto Maquilador comprometiendo, mediante el terror y el despido, la existencia de una clase obrera sin posibilidades de ejercer sus derechos constitucionales. En la *Tabla 10 de la Investigación de Estudios de Caso, todas las trabajadoras expresan que el miedo a ser despedido es el principal obstáculo para llevar a cabo cualquier acción organizativa*. La estructura de poder no da tiempo, pues antes de cualquier intento, se desencadena alguna tipo de represión que por lo regular ha sido el despido, considerando la prácticamente inexistencia de movimientos de reivindicación. Hecho

que nos replantea a todos los ciudadanos de este país el problema de la democracia en México.

- 8) Este trabajo muestra con evidencias históricas de la década de los treinta como en Ciudad Juárez, existió un movimiento de resistencia obrera cuyo origen organizativo se remonta a la décadas de los veinte. Esta organización de los trabajadores tuvo a los inicios de la mencionada década un despliegue organizativo, político y cultural de una magnitud tal, que se podría afirmar fueron los principales protagonistas de la sociedad Juareense de ese tiempo. Aunque con un poder ciertamente limitado por los márgenes establecidos por la sociedad de clases, no había en Ciudad Juárez, empresa o negocio que no estuviera organizado. Desde el más humilde cargador de la estación de trenes hasta los electricistas y los siempre combativos trabajadores textiles, así como, las mujeres trabajadoras, los *Sin Trabajo*, los *Sin Parcela*, conformaban un conglomerado en donde se hacía sentir la fuerza de la utopía, la organización y dignidad de los pobres, así como, una solida resistencia y reconocimiento de quien los oprimía. Esta organización encontró su madurez, crecimiento y expansión durante el Cardenismo, periodo en que la clase obrera floreció y defendió la frontera. El movimiento obrero organizado de Ciudad Juárez, demando ante el Presidente Cárdenas la nulificación de los Tratados de 1906 sobre las aguas del Río Bravo del Norte, además, las luchas de los trabajadores organizados estaban articuladas a las demandas de todos aquellos que querían una ciudad en donde sus habitantes vivieran con dignidad, sin pobreza, en un espacio incluyente para todos. Las luchas de los trabajadores de Juárez, estaban articuladas a todos los movimientos existentes en el país en general y del estado de Chihuahua en particular. La fuerza del movimiento provenía desde la Revolución Mexicana, influidos por el Magonismo inician acciones colectivas en defensa de sus condiciones de trabajo en las empresas textiles, para principios de la década de los treinta, todos los trabajadores estaban prácticamente organizados en sindicatos. A pesar de que los grupos que participaron en la Revolución en Chihuahua fueron muy poderosos, los trabajadores mantuvieron su identidad y su independencia hasta que la oligarquía en el poder utilizo todos los medios posibles para aniquilar, dividir y corromper la dirigencia obrera.

- 9) El Movimiento obrero en Ciudad Juárez, tuvo una fuerte influencia del Magonismo con el que tenían vínculos ideológicos y orgánicos en algunas regiones del Estado de Chihuahua. La ciudad de El Paso, Texas fue un importante centro organizativo del Magonismo, en el centro minero de Parral existía un Club Liberal, el Partido Liberal tenía presencia en Casas Grandes, Janos y Palomas en donde se llevaron a cabo levantamientos. El anarcosindicalismo forjó una conciencia colectiva y brindó los recursos de un saber revolucionario a los trabajadores Chihuahuenses, que se concretó en la construcción de una cultura obrera, que hizo de la acción directa, la educación y las movilizaciones el principal recurso de las organizaciones sindicales y que además mantuvo una posición tan diversificada que dio lugar a la formación de organizaciones mutualistas, de mujeres, los *Sin trabajo* y los *Sin Parcela*. La reseña histórica muestra como las luchas emprendidas por los trabajadores, concreto a través de su praxis, la constitución de un sujeto colectivo en la sociedad de su tiempo, algunos de ellos con las armas en la revolución, otros en la fábrica, en la estación de trenes, con los vendedores de carbón, con los albañiles, con los boleros, en todos estos lugares en donde se forjó su temple: en el trabajo.
- 10) Este trabajo demuestra que los trabajadores de Ciudad Juárez, en su papel activo y de organización fueron en los treinta los constructores de la modernidad post-revolucionaria mientras que la oligarquía ocupaba su tiempo en las luchas por el poder y en robar para enriquecerse. Para todos los trabajadores fronterizos había un marco de comparación y este era la ciudad de El Paso, Texas, en donde vivían en mejores condiciones que en Juárez. Por eso los trabajadores estaban continuamente haciendo propuestas para mejorar Juárez. Le proponen al gobierno la necesidad que tiene la ciudad de una ambulancia para transportar a los enfermos, la limpieza del Hospital General, una buena atención médica para los pacientes hospitalizados. Para finales del periodo Cardenista, en los Congresos celebrados a nivel estatal, visualizan y demandan asegurar el acceso a la salud y a la vivienda. En estos Congresos estatales eran los trabajadores mineros y electricistas del estado los que tenían las demandas más avanzadas. Aun a pesar de las represiones de que fueron objeto, mantuvieron la cohesión, la organización y procesos democráticos hasta donde históricamente fue posible, pues la dominación del gobierno estatal y las élites económicas fue subiendo de tono en relación al control de los trabajadores. Los trabajadores Juarenses tuvieron la

experiencia del asesinato de sus dirigentes, encarcelamientos continuos de dirigentes y persecución a los disidentes, formación de sindicatos patronales, cooptación por parte de la patronal de las Juntas de Conciliación y Arbitraje y actos de terrorismo cometidos en contra de los escasos políticos que simpatizaban con el movimiento obrero. La secuela de tantos años de represión y posteriormente el control autoritario del gobierno aunado a la institucionalización del control y corporativismo de Estado a partir del sexenio de Miguel Alemán en adelante, aniquilo la organización obrera, a grado tal que el propio charrismo sindical creado por el corporativismo cetemista no tuvo ni tiene una presencia importante en Juárez. En el desarrollo de este trabajo se lleva a cabo una narrativa de los agravios cometidos desde 1930 hasta el 2013.

- 11) La organización y fuerza del movimiento obrero fue objeto de una represión por parte de los caciques locales, en una ofensiva sin precedentes que incluyo, el control por parte de los patrones de las Juntas de Conciliación y Arbitraje, la formación de sindicatos blancos, la represión directa en actividades públicas de los trabajadores, tales como mítines y manifestaciones y finalmente encarcelamiento a la disidencia. La represión hacia finales de la década y ante la fuerza del movimiento por hacer valer sus derechos recibió un golpe fatal mediante el lamentable asesinato de algunos de sus dirigentes. El estilo de los crímenes contra los dirigentes fue, hacer uso del terror, pues estos eran baleados en sus casas y los ataques se extendieron a las familias, al mismo tiempo, simulando y manipulando que los asesinatos habían sido producto de desavenencias entre los trabajadores y/o problemas de tipo pasional. Esta política de represión llevo a los trabajadores a *replegarse*, pues la única opción que les estaban dejando era de nuevo la rebelión o participar en la nueva central obrera que era un proyecto nacional. En la constitución de la nueva central de Chihuahua, fueron estos mismos trabajadores, ya replegados, los que la organizaron, manteniendo todavía hasta finales de la década de los cuarenta su nombre de batalla original *Cámara Sindical Obrera*, en una clara defensa de su independencia e idiosincrasia regional. Después de tanto años de represión, hubo muchos factores que debilitaron la organización sindical, baste nombrar el debilitamiento de los sindicatos de músicos ante la negativa por parte de los dueños de los lupanares de firmar contratos colectivos, posteriormente su desplazamiento por las rockolas controladas por los distribuidores de cerveza y licores y en el caso del combativo sindicato de vendedores de carbón vegetal, la introducción y crecimiento de

las líneas de gas natural, hecho que los dejó sin materia de trabajo. Todo lo anterior devino en reestructurar nuevas relaciones con la oligarquía local, la cual no tuvo piedad ni del charrismo corporativo pues prácticamente lo desaparecieron formando otra central enteramente a disposición de los oligarcas y vigente aun en los tiempos actuales en la industria maquiladora. Lo anterior deja una gran lección, en Juárez los sindicatos de los músicos eran muy importantes no solo por lo que hace a la existencia de la 'industria del entretenimiento' sino porque la música es arte, resulta incomprendible como las élites no tuvieron ni la capacidad, ni la voluntad de recuperar a todos esos grupos musicales para fomentar una cultura musical en la ciudad. La banda Municipal existente es un rescoldo de músicos de mayor edad que el capricho de los presidentes municipales en turno decide cuando pueden deleitar a la población con su música, que es casi nunca.

12) La Industria maquiladora representa la relocalización del capital transnacional que invierte en una nación ajena a la suya, genera empleos y obtiene utilidades, en el contexto de un país de desempleados y subempleados. La conciencia ingenua del pueblo se pregunta ¿qué problema puede haber en eso? Aparte de la desmitificación del discurso nacionalista de la oligarquía de este país, estos procesos muestran de forma contundente, que la oligarquía en el poder, condena al país a un destino periférico y reestructura de forma continua sus relaciones coloniales con las metrópolis, del siglo XVI al XVIII la actividad central fue la explotación de la minería, con los españoles esta explotación se llevó a cabo sobre una base de trabajo esclavo y/o obligado. En los siglos consecuentes prosiguió la explotación de materias primas y en el Siglo XX y XXI la explotación de la mano de obra barata. De tal forma, que el traslado de las corporaciones hacia la frontera norte constituye la expansión del neoliberalismo que caracteriza una nueva relación neocolonial. No obstante, hoy la crisis es mundial, y este tipo de engranaje colonial, también ha afectado a los trabajadores de las metrópolis. En los países industrializados, ha habido un aumento del desempleo y una desvalorización de su fuerza de trabajo.

13) Ciudad Juárez, se han convertido en un centro maquilador, los propósitos iniciales que sustentaban los argumentos de las élites han caído bajo su propio peso, pues la instalación de este tipo de industria ha significado la migración de cientos de personas

del sur, por lo que no resolvió el problema ni del desempleo, ni del subempleo, por el contrario creó una nueva fuerza de trabajo para entrar a trabajar a las nuevas y modernas plantaciones en unas condiciones indignas y miserables de trabajo, es decir, lo que hicieron fue organizar una relación social sustentada en un sistema de *trabajo asalariado precario* sin ninguna esperanza de mejora y amenaza de despido y/o represión al menor intento de organización, por lo que las élites han provocado un estado de excepción en donde los derechos de los trabajadores son inexistentes. Existen algunos testimonios de los cuadros medios administrativos de las maquilas, profesionistas de clase media, que plantean que los directivos norteamericanos no tendrían inconveniente en negociar aumentos salariales, pero que esto está prohibido por el gobierno y las cámaras de empresarios locales. Uno se pregunta, ¿es esto entonces una guerra de castas o es la coyuntura para la organización internacional de los trabajadores? Que en algunas empresas algunos directivos extranjeros eventualmente hayan planteado la posibilidad de aumentar los bajos salarios y que sean los propios cuadros gerenciales conformados por Mexicanos los que le reiteran a sus directivos la inconveniencia de tal medida, bajo el argumento de *‘que el gobierno lo prohíbe’* nos hace evocar el tráfico negrero, donde usaban otros negros para infligir los castigos a los esclavos y la vida al interior de los campos de concentración de judíos en el fascismo, donde los puestos de guardias eran por lo regular desempeñados por otros judíos que colaboraron con los nazis a cambio de privilegios. Esta forma de ejercer el poder advierte niveles de perversión de la sociedad mexicana semejantes al lo que se dio durante el fascismo, además de encubrir una realidad que si es de sentido común: nadie puede obligar a un empresario a pagar una cantidad por encima del salario mínimo. La ley solo obliga a los empresarios a no pagar menos del salario mínimo estipulado, además de que este deberá alcanzar para cubrir las necesidades de una familia, reivindicación ganada por los trabajados y que está plasmada en el Artículo 123 Constitucional.

- 14) Este sistema de trabajo asalariado precario es mantenido y reforzado por las élites locales que se han beneficiado ofertando una mano de obra barata, dócil y sin injerencia de organizaciones sindicales. Es decir, las élites empresariales no solo son dueñas del capital, de grandes extensiones de propiedad privada, de los medios de comunicación, sino que también se asumen y ejercen su poder como si fueran los propietarias de la

sociedad en su conjunto, pues ofertaron el precios del trabajo de lo único valioso que tiene una sociedad: las personas humanas, en este caso, de un segmento que lo único que tiene para sobrevivir es vender su fuerza de trabajo y tomando ventaja de la miseria existente, decidieron el destino y la vida de los trabajadores, ofreciéndolos como mano de obra barata, sin su intervención y el espectro de la represión ante cualquier intento de organización independiente.

La relación entre el capital trasnacional y el capital de las élites locales se llevo a cabo a través de una asociación, en donde las élites locales invirtieron capital en la construcción de las naves industriales, es decir, su fuente de acumulación se sustento en la renta de naves industriales ubicadas en los denominados parques industriales, espacios geográficos en donde se construyeron los edificios que albergan las operaciones de las maquiladoras. Los parques industriales fueron producto del proceso de concentración de la tierra que las élites llevaron a cabo mediante la compra de extensiones de tierra sin servicios públicos, el gobierno se encargo de urbanizarlos con exención de impuestos. Los parques industriales como tales, no tienen un estatuto jurídico ni están registrados como tales en el registro público de la propiedad, de tal forma que, aunque obvio, es importante reiterar que los parques industriales son propiedad privada, por lo que las *exenciones de impuesto y urbanización* de parte del gobierno, ha sido favoreciendo a sus propietarios, cuya fuente de acumulación es la renta de las naves industriales, en detrimento de una ciudad con un déficit permanente en los servicios públicos, sobre todo, en la zonas empobrecidas en donde habitan mayoritariamente los trabajadores. Los edificios de las maquilas están, algunos concentrados en los parques industriales, otros están diseminados en céntricas calles de la ciudad, otros en lugares contiguos a zonas residenciales, las maquilas están construidas en toda la ciudad independientemente de la particularidad de los procesos productivos. Como resulta evidente los principales recursos que utilizaron las élites locales en el proceso maquilador fueron la explotación de la tierra y los seres humanos, hecho social que tipifica este proceso como una relación colonial. Históricamente las élites Juarenses se han constituido en una burguesía rentista, comodina, sin iniciativa y ‘administradores’ de los intereses de empresarios de los Estados Unidos. Ideológicamente se asumen como ‘Emprendedores’, pero en la práctica han demostrado que lo único que ponen en riesgo son a los pobres. En el pasado lo hicieron durante la

Prohibición, en el presente es la explotación maquiladora y el futuro solo avizora la cada vez más amplia brecha entre ricos y pobres.

- 15) En este trabajo se demuestra que el traslado de las corporaciones hacia la frontera Norte, particularmente Ciudad Juárez, fue esencialmente una estrategia que respondió a los intereses del capital trasnacional para aumentar sus ganancias básicamente mediante la reducción de costos vía la reducción de salarios. Dado que reducir los salarios resultaba imposible de realizarse en el país de origen de las corporaciones, buscaron instalarse en la Frontera Norte, dado la cercanía con los Estados Unidos. Aunado a este propósito, el gobierno Mexicano y las élites, impulsaron el mencionado proyecto como una alternativa de industrialización local impulsando una industria productora de algunos insumos requeridos por la industria en el proceso productivo. Lo anterior sería la garantía para brindar opciones al desempleo y subempleo crónico. Además, y lo más importante, era el dique para frenar la migración ilegal hacia los Estados Unidos. Esto que pudo haber representado una alternativa de desarrollo económica para la Ciudad, lo único que hizo fue enriquecer a una minoría: las élites tradicionales desde principios del Siglo XX y concentrar grandes núcleos de pobres a partir del establecimiento de un sistema de salarios precarios que obtienen los trabajadores y con los cuales apenas sobreviven, esto de cara a las ganancias obtenidas por las corporaciones y el valor agregado con el que se quedan las élites locales.
- 16) Como se demuestra en este trabajo las élites promotoras del proyecto maquilador fomentaron migraciones masivas durante distintos periodos entre 1970 hasta el 2006, migraciones que se detuvieron por la violencia desatada en la Ciudad. Hubo periodos como fueron las primeras décadas de los noventa en el que aparentemente se resolvió el desempleo, incluso había déficit de mano de obra, lo que llevó a los administradores nativos a salir en camiones al sur, a lugares como Veracruz, Torreón y otros, a buscar mano de obra. Esta reducción de los índices de desempleo es menester analizarla cuidadosamente pues, lo que en realidad aconteció fue la inauguración de un ‘moderno’ sistema asalariado sustentado en lo que sociológicamente se denomina ‘sistema de trabajo precario’, que en términos concretos significa: a) que los trabajadores perciben un ingreso que básicamente solo les permite comer; b) eventualmente poder acceder a una vivienda, lo cual no es una acción generalizada pues con las deducciones al salario,

muchos trabajadores vieron reducidos drásticamente sus ingresos por la rebaja del pago de la vivienda; c) y acceder a un sistema de salud colapsado en el IMSS local.

A los esclavos en la antigua Roma, los tenían que alimentar, tenían en donde vivir y eran eventualmente ‘protegidos’ por sus amos. Entre la esclavitud de la antigüedad y esta ‘moderna forma de esclavitud’, existen similitudes y contrastes: hoy al igual que antes, las élites locales alimentan a los trabajadores dado que la jornada de trabajo es intensa y los horarios por lo regular imposibilitan la ingesta de alimentos en sus casas, así es que la alimentación brindada está articulada a los ciclos de la producción, pues es menester mantenerlos despiertos y ágiles a través de la comida durante el proceso de trabajo, cada trabajador resuelve el problema de la vivienda como puede y por supuesto no son protegidas (os) por la empresa, la esclavitud de antes y la actual, se distingue porque la única libertad que tiene el trabajador es cambiar de patrón, aunque todos sean iguales, no obstante la opresión, explotación y abuso son similares:

*“..Sobrevivo con lo que gano, para los gastos mayores los llevo a cabo con lo de las tandas, sobrevivo con 40 pesos a la semana. Como frijoles y sopa de pasta. En vez de utilizar los bonos de la cena los cambio por donas, para que estas sean el desayuno de los hijos al siguiente día”.*²²⁴

Alimentar a los trabajadores puede entenderse como una prestación que aminora el impacto contundente de los bajos salarios; esta ‘prestación’ si se le puede llamar así, no fue producto de una demanda de los trabajadores, fue una concesión gratuita que la industria maquiladora otorgo, en tanto las élites vieron en esto una perspectiva de aumentar el valor agregado a través de la formación de empresas que son las que confeccionan y dan el servicio de los alimentos, por cierto con contratos muy bien remunerados para los dueños de las empresas. Muchas de estas empresas pertenecen a las clases medias relacionadas con las élites locales a su vez articulados orgánicamente a los partidos tradicionales. Y se repite el ciclo, valorizan el capital, pero nunca el trabajo, las élites determinan lo que es ‘el sistema de prestaciones’, mismas que están generalizadas en todas las maquilas, independientemente de las oferta de mano de obra.

²²⁴ Natividad Pérez, Testimonio obrera de Maquila Rio Grande en Zaragoza, Distrito Bravo, Chih., 11 de Julio de 1999.

Ciudad Juárez, vive un estado de excepción: violación del derecho constitucional de organización, el derecho de expresión, el derecho a un salario autosustentable, como lo determina el artículo 123 Constitucional:

Los salarios mínimos generales deberán ser suficientes para satisfacer las necesidades normales de un jefe de familia, en el orden material, social y cultural.

- 17) La instalación del proyecto maquilador en Ciudad Juárez como se demuestra a lo largo del desarrollo de este trabajo ha sido una opción de desarrollo industrial muy cuestionable. Quisieron detener la migración y la maquila impulso migraciones además de las desencadenadas por la crisis crónica del país; quisieron abatir la pobreza y aumentaron el subempleo e institucionalizaron el sistema de salarios precarios; quisieron crear una ciudad moderna y progresista y lo que engendraron fue una ciudad con una sociedad de castas y clasista. A lo mejor quisieron reducir la existencia de tanto pobre y lo que lograron fue enriquecer aun mas a siete familias que conforman las élites tradicionales y a núcleos muy reducidos de las clases medias que les juran lealtad; todo esto de cara a una masa de pobres que se sumerge muy temprano en un edificio moderno, con aire acondicionado en el verano y calefacción en el invierno, limpio, con cafetería, pero terminado el turno de trabajo y hacer el recorrido para regresar a las viviendas precarias, con muebles derruidos, en las colonias sin pavimento, sin calefacción central, es como atravesar por un pasadizo en un túnel del tiempo que va de las modernas plantaciones a las covachas o a las viviendas en serie, con espacios reducidos, porque las compañías constructoras quieren hacer mas casas para vender más, hacinando conglomerados urbanos que han sido testigos de masacres y espacios de reclutamiento del narcotráfico.
- 18) En este trabajo se presentan como historias de caso una investigación empírica realizada a través de entrevistas a 10 mujeres obreras de diferentes edades, algunas jóvenes otras mujeres más maduras. En este estudio se pregunta a las mujeres trabajadoras, lo que piensan y sienten en relación al proceso de trabajo. La literatura escrita en relación al proceso de trabajo, como se ha dicho con anterioridad, centra su reflexión en los patrones de expansión y cambios de las empresas, en las modificaciones tecnológicas y cuando algunos retoman a los trabajadores, es para dilucidar cuestiones de la relación entre el trabajador y el proceso productivo particularmente los cambios tecnológicos.

Este estudio centra su reflexión y su atención, en las mujeres trabajadoras en la representación y sentimientos que tienen hacia los acontecimientos inertes de la vida cotidiana en la fábrica y de cómo afecta su vida, como personas y como trabajadoras. Sus respuestas sistematizadas en categorías fueron desarrolladas en las tablas que el trabajo presenta.

- 19) Esta investigación es la voz de algunas mujeres sin rostro y sin historia, sin rostro porque no pertenecen ni forman parte de la sociedad 'afuente' sino de mujeres anónimas que solo cuentan como fuerza de trabajo, sin historia porque el poder borra las luchas de los trabajadores Juarenses y sus propias luchas de sus lugares de origen, les quitan la posibilidad de hacer su historia y a cambio las impregnan de un fatalismo porque no se puede hacer nada, se pueden pasar toda una vida en la fabrica haciendo lo mismo todos los días, sin saber que sus acciones pueden hacer historia, mujeres anónimas porque por lo regular nunca nadie les pregunta nada. Cabe preguntarse ¿Qué son las trabajadoras(es) para la sociedad Juarense? Después de la Revolución los trabajadores en la ciudad eran un sujeto colectivo con voz, con historia, con cultura y con un linaje que tuvo que ser reprimido porque no se dejó absorber y los que se dejaron absorber cavaron su sepulcro, pues todos sabemos que son los operadores de las élites dominantes. Pero, hoy ¿qué son los trabajadores para las élites? Las élites les cambiaron el nombre ya no son obreras (os) son operadoras de producción, los pocos sindicatos corporativos existentes son una extensión de los departamentos de recursos humanos, es más, no saben ni siquiera para que pudieran servir, el 1 de Mayo es un desfile para que las trabajadoras jóvenes muestren sus dotes de bastoneras como si fuera un juego de futbol, quien sabe quiénes serian los mártires de Chicago, el 1 de Mayo es descanso y ese día los de recursos humanos organizan un día de campo, carne asada y cerveza. Continuamente quieren ir al baño para no trabajar, siempre hay pretextos para dejar la cadena de producción que les duele la cabeza, etc. En 1995, el jefe de personal de la empresa Philips, trasnacional con sede en Holanda, tenían como política de la empresa con la anuencia del gerente de la empresa que a todas las trabajadoras de recién ingreso se les pidiera mostrar la toalla sanitaria como prueba de que no estaban embarazadas para que pudieran quedarse en la planta. Son entes cosificados por la pobreza que solo existen por y para estar en una línea de arneses, haciendo televisiones, computadoras, aparatos médicos en una coyuntura básicamente favorable a los intereses del capital.

20) En el capítulo 2 sobre las maquiladoras se hace una reseña de las principales investigaciones que se han realizado desde que la industria maquiladora se instala en la frontera norte, buena parte de estas han estado orientadas a una reflexión en relación a la inserción de las mujeres trabajadoras en el proceso productivo, con distintas variantes, estas reflexiones han puntualizado los cambios en los estereotipos tradicionales de la mujer mexicana, su aportación al ingreso familiar y en general se han abordado algunos problemas desde una perspectiva de género. Algunos autores (Staudt, Kathleen 2008) consideran que el problema más severo en la frontera norte es la violencia hacia las mujeres y bajo este marco general, la expresión de violencia más extrema han sido los feminicidios en contra de las mujeres, información conocida en todo el mundo. La mencionada autora agrega que el origen de esta violencia tiene su sustento en las relaciones sociales neocoloniales que se han establecido a partir de la industria maquiladora. Cabe señalar que en el conjunto de lo escrito sobre la Frontera Norte, Staudt es prácticamente la única autora que caracteriza el proceso de explotación industrial de las corporaciones a través de la maquila específicamente en la frontera Norte de México, como una relación económica y política neocolonial. Retomando la reflexión teórica de Franz Fanon sobre el colonialismo en los *Condenados de la Tierra*, Staudt plantea que Fanon “*hace un análisis profundo sobre el colonialismo en África y Asia, caracterizándolo como una etapa de violencia estructural que degrada aquellos que Fanon denomino como nativos.*”²²⁵ Siguiendo las premisas de Fanon, la autora argumenta que el colonialismo y neocolonialismo en México exacerba la vulnerable violencia masculina en contra de las mujeres. Esta hipótesis (Staudt 2008), concreta el planteamiento en relación al condicionamiento neocolonial sobre el comportamiento masculino, *planteando “que para algunos hombres, pudiera pensarse que el resentimiento masculino produce reacciones y resentimiento, pero que este resentimiento lo canalizan hacia objetivos más fáciles: sus esposas o parejas, en vez de enfrentar al pulpo económico y político de la globalización”.*²²⁶

²²⁵ Staudt Kathleen, “*Violence and Activism at the Border/ Gender, Fear, and Everyday Life in Ciudad Juarez*”, The University of Texas Press, United States of America, 2008, p. 41.

²²⁶ *Ibid.*, p. 46.

- 21) Siguiendo las hipótesis de Staudt, sobre la caracterización de las relaciones de dependencia como una relación colonial, este trabajo representa una aportación heurística a las hipótesis de trabajo presentadas por Staudt. La relación neocolonial en Juárez, tiene su origen durante la época de la Prohibición, que fue cuando las élites locales se convirtieron en testaferros de las fábricas de Whisky que se trasladaron a Juárez, durante el periodo de la Ley Seca, la relación de dependencia entre las élites locales y el capital norteamericano, fue similar a la actual, esto sin considerar que toda la explotación minera en el Estado estaba a cargo de empresas norteamericanas. Efectivamente los últimos lustros han caracterizado a Ciudad Juárez, como un conglomerado en donde se incuban sentimientos profundamente misóginos que han llegado al extremo de los feminicidios. Esto último lo han tratado de vincular al hecho de que Juárez es un espacio copado por el narcotráfico, no obstante, como los acontecimiento lo han demostrado existen varios estados copados por el narcotráfico y no necesariamente se han presentado los casos tan frecuentes de una violencia sicópata tan extrema como en Juárez.
- 22) Este trabajo comprueba con documentos históricos que, desde la Revolución y en décadas posteriores, la violencia ejercida contra las mujeres que se dedicaban a la prostitución llegaba a extremos de tener que pedirle permiso a la autoridad para abandonar la prostitución, además de violencia directa, su papel era el de una casta inferior en el conjunto de la sociedad. De esta forma, este orden neocolonial data de varios lustros igual que la violencia contra las mujeres. Es más, los iniciadores del proyecto maquilador cuidaron mucho en los inicios de las operaciones de la industria, que se contratara básicamente mujeres, lo anterior se debió en gran medida a que conocían la historia y el papel del movimiento obrero en Juárez y la contratación de mujeres fue una extensión de una cultura misógina y de desprecio a las mujeres, pues las consideraban sumisas, dóciles y controlables. En este trabajo se sustenta que la represión del movimiento obrero en Juárez, fue parte de la *degradación* básicamente de las élites, que en su papel de intermediarios entre el orden colonial y el gobierno, fomentaron y promovieron desde el poder el autoritarismo, la corrupción, el cohecho, el abuso, la impunidad y la explotación de los pobres; fueron élites sin visión, más que la de enriquecerse y tuvieron como función central el silenciar cualquier indicio de organización y protesta a través del ejercicio de la sumisión, comportamientos típicos

del orden neocolonial. La *degradación* de las élites se extendió a toda la sociedad Juarense pues lo anterior produjo una cultura de la sumisión basada en el terror y el miedo, en donde existen operadores ad hoc en las instituciones y todos los centros de trabajo, implementando la obediencia y sumisión de forma cotidiana, tal y como lo exponen las trabajadoras entrevistadas en la los Estudios de Caso. No 10 es entonces ningún extrañamiento, que toda esta atmosfera en la que se lleva a cabo el ejercicio de una ‘cultura de los dominadores’ haya llegado al extremo de exigir obediencia absoluta a las mujeres y en caso de negarse la muerte.

- 23) El aprendizaje del autoritarismo, la violencia, la misoginia por parte de los hombres hacia los más débiles está enraizado en la estructura política, cultural y económica del país, no obstante, tiene una especificidad regional. Si es factible hablar de la existencia de una ‘cultura fronteriza’, más allá de la carne asada y de la coexistencia cotidiana con amplios sectores de población degradados como es el caso de la prostitución, así como, la existencia de una amplia economía ilegal y la existencia de amplios segmentos de la sociedad lumpenizados, se podría afirmar que el origen de la violencia contra las mujeres, tiene su punto de partida en el espacio vital de una ciudad en donde la políticas públicas dominantes ha sido la degradación, no obstante este condicionamiento neocolonial fue factible por la existencia de grandes masas depauperadas. Por lo tanto, la violencia contra las mujeres es generada por la a) pobreza existente que se exagera con las continuas migraciones b) la existencia de un una cultura autoritaria en todo el orden social c) los sentimientos de minusvalía que se desencadenan entre los pobres y las clases medias de cara a la sociedad afluente del otro lado, el *American Dream*, está en la psique social de los Fronterizos y la incapacidad de alcanzarlo genera sentimientos auto devaluatorios, que son el móvil de la violencia, la frustración y la causa principal por la que amplios sectores de la población se dedican a actividades ilegales. En la Tabla No. 13, están las respuestas de la esposa y la hermana de un hombre que fue asesinado en la colonia en donde viven el comentario de la esposa fue: *Si no nos hubiéramos venido del rancho mi esposo estaría vivo, aunque hubiéramos estado pobres estábamos juntos, de todas formas aquí estamos pobres.*
- 24) En este trabajo se demuestra que durante la década de los treinta los trabajadores Juarenses lucharon por mejorar sus condiciones de pobreza, además la *Cámara Sindical*

Obrera promovió una cultura de protección y apoyo a las mujeres que se concreto en la existencia de diversas organizaciones de mujeres, el orden neocolonial existente era confrontado con la organización de la defensa de los trabajadores. Las élites económicamente dominantes de Juárez, en sus relaciones de concupiscencia con el gobierno han sofocado históricamente todo intento de organización popular, en esa época el poder y la fuerza de las organizaciones obreras venia de un gran movimiento social que contrarrestaba la fuerza de las élites más conservadoras y ricas. Mientras la organización sindical defendía los derechos laborales y a las mujeres, las élites económicas organizaban sindicatos blancos, mientras que el gobierno reprimía y encarcelaba a la disidencia, los trabajadores se defendían fortaleciendo sus nexos en todo el estado, pues el dinero de las élites Juarenses siempre les ha permitido la sujeción y control de los políticos, fomentando estrategias de control político vigentes en la actualidad: la existencia del ejercicio de una violencia del pobre contra el pobre, de los hombres contra las mujeres, esta violencia es alimentada por la cultura que las élites dominantes han promovido como *valores* y que se concretan en la hipocresía y la simulación como la relación dominante en el reconocimiento de la otredad. En síntesis, este trabajo demuestra que la organización de los pobres fue un recurso fundamental para contrarrestar la violencia contra las mujeres en Juárez aun a pesar de la degradación existente. Hecho que me permite aseverar que los procesos de degradación actual podrían contrarrestarse, a) la apertura de espacios democráticos independientes del poder b) un ejercicio del poder que haga viable la civilidad tanto de las instituciones como de la sociedad, c) implementación de procesos educativos horizontales que construyan una cultura ética de solidaridad, *donde la reciprocidad positiva no sea la excepción sino la regla y donde la felicidad sea menos fugaz y este mejor repartida.*²²⁷

- 25) En este trabajo se comprueba en la Investigación de estudios de Caso como todas las trabajadoras entrevistadas son migrantes de 1era o 2nda generación, tanto mujeres jóvenes como maduras. Las que nacieron en Juárez, sus padres migraron en el periodo de expansión de la industria maquiladora. El proceso de migración se debió a

²²⁷ Bartra, Armando, “*Tomarse la libertad. La dialéctica en cuestión*”, Ed. Itaca, México, D.F., p. 192.

condiciones de pobreza en sus lugares de origen y la existencia de redes de parentesco ya existentes en Juárez que hicieron factible el éxodo.

- 26) En este trabajo se comprueba a través de la voz de las trabajadoras los ingresos percibidos de forma semanal laborando todas en corporaciones cuyas ganancias les permiten sostener en parte el nivel de vida de las sociedades afluentes primermundistas y sobretodo enriquecer a las élites locales quienes a costa del trabajo precario de los trabajadores de maquila en Ciudad Juárez. Los salarios oscilan entre \$450.00 semanales que es el salario mínimo mas \$300.00 de bonos, solo cuando hacen horas extras aumenta el salario hasta \$800.00 por semana, a costo de aumentar la jornada de 8 horas a 14 o 16 horas. Existen algunos trabajadores del turno nocturno que prolongan la jornada en las mañanas para aumentar sus ingresos, en detrimento de su salud y que además los hacen proclives a accidentes de trabajo.
- 27) En este trabajo se demuestra en las respuestas sistematizadas en la Tabla 3, que la capacitación es un mito y parte de la simulación que utilizan los empresarios mexicanos de Juárez a conveniencia, pero ciertamente no como parte de una política empresarial sistemática. En el trabajo se demuestra como para las élites locales y sus ‘operadores’, que va desde gerentes, administradores, hasta trabajadoras sociales, la industria maquiladora no contribuye a la capacitación de los trabajadores, pues solo se les capacita al ingresar al proceso productivo y eso por razones obvias. No existe una correlación entre capacitación y aumentos salariales, considerando que a mayor capacitación del trabajador se está formando el perfil de un obrero calificado, aumentando con esto la calidad y la productividad, no obstante, lo anterior no es del interés de los administradores nativos. Lo anterior es muy importante en tanto que pareciera que el único interés de los nativos es mantener los bajos salarios como una forma de garantizar la reducción de costos y sustentar ante las gerencias más altas, su atinada eficiencia. En este trabajo se demuestra como la ‘cultura gerencial’ más generalizada y dominante en Ciudad Juárez, tiende a reproducir los mismos patrones culturales que las élites que los auspician: *la simulación* aparentando que tienen una política de capacitación laboral, con el ofrecimiento de los niveles de educación básicos que son además fuera del horario de trabajo y a consideración personal del trabajador. Ciertamente la terminación de los estudios de educación básica contribuyen en el

proceso educativo de cualquier persona, pero no se pueden confundir, pues el hecho de que las maquilas ofrezcan este tipo de servicios solo habla del rezago educacional existente en el país, considerando que la mayoría de los trabajadores son migrantes.

- 28) En el trabajo de Historias de Caso, se demuestra como las mujeres trabajadoras entrevistadas valorizan la capacitación considerando además que debería haber una relación entre capacitación y salarios. La estructura autoritaria prevaleciente en la moderna industria maquiladora determina las jerarquías en la producción en base a determinados criterios de calificación y experiencia mismos que varían de acuerdo a la rama productiva, siendo las maquilas elaboradoras de arneses las que cuentan con un segmento muy minoritario de trabajadores denominados '*técnicos en producción*'. Este técnico controla varias líneas de producción en tanto está calificado en el manejo de toda la maquinaria y procesos de automatización. Estos técnicos están situados entre la dirección de la empresa (gerentes e ingenieros) y los trabajadores. Tienen un nivel de entrenamiento técnico escolarizado, un mayor nivel salarial y cumple una función técnica de '*vigilancia*' del proceso productivo, más relevante aun, muchas veces estos técnicos son utilizados como el instrumento que ejerce la presión de los tiempos y movimientos requeridos para las cuotas de producción establecidas sin la menor injerencia de algún tipo de representación de los trabajadores. En otras plantas en donde se llevan a cabo otro tipo de procesos productivos, tales como, la industria electrónica y de aparatos biomédicos, esta la figura del denominado '*trabajador universal*', mismo que conoce todas las funciones de la cadena de producción, en otras empresas los denominan '*jefes de grupo*'. Esta estructura jerarquía que se impone al trabajador tiene la función de actuar como capataz, en términos de supervisar el proceso productivo básicamente en los que se refiere a la rapidez con el objetivo de sacar las cuotas de producción, otorgar los permisos para ir al baño y al departamento de enfermería en caso de algún dolor que se presente en el trabajador durante el proceso productivo. La presión que muchas veces ejercen estas personas sobre los trabajadores que están en la línea es muy intensa, todos ellos eran trabajadores y el puesto los convierte en los '*modernos vigilantes de la producción*', en tanto los niveles directivos les otorgan poder para hacer reportes sobre el comportamiento del trabajador, que puede implicar que le reduzcan bonos, que los descansen, o que los despidan.

En otro orden jerárquico están los trabajadores que se desempeñan en funciones de control de calidad, en este trabajo está el testimonio de una trabajadora que se desempeña en el departamento de calidad, planteando que los principales problemas de la producción son la falta de atención y concentración, problemas que están relacionados con la evidente falta de capacitación.

29) En este trabajo se evidencia, en base a los testimonios de las trabajadoras, que la jerarquía más distante es la que existe entre las trabajadoras y el nivel gerencial, mismos que no tienen la mas mínima relación con el personal operativo. “*Los gerentes ven a la gente por debajo, solo les interesa la producción*”, dice la trabajadora que está en control de calidad. Los gerentes constituyen el rostro concreto del pulpo trasnacional, pues ellos son los dueños ficticios que concretan el símbolo del poder neocolonial, están solo como observadores del trabajo de los demás, no hay comunicación, son una entidad aparte que cuenta con un sequito de empleados medios cuya principal característica es el *servilismo*, con algunas raras excepciones.

30) Este trabajo muestra a un grupo de mujeres que tienen muy claro el rostro de quien las oprime, sin resentimiento aparente, muestran un gran valor en discernir quienes son los trabajadores y quiénes son los gerentes. El gerente es el propietario ficticio del poder neocolonial y que además define las políticas de la empresa hacia los trabajadores y al mismo tiempo tiene una parcela de poder reducida para hacer cambios, si quisieran. En la Tabla No. 6 todas las respuestas de las trabajadoras coinciden en el sentido de los gerentes no tienen la mas minina relación con los trabajadores, estos, *están para la friega y los gerentes para ver trabajar*. Este orden neocolonial determina la existencia de una distancia social entre los *trabajadores* y el gerente, mismo que por lo regular viene de estratos pobres y representa el autoritarismo como ejercicio de administración de las empresas neocoloniales. Su función es solo observar trabajar a los que son “*carne del trabajo*”, devengando salarios que oscilan entre los 60 y 70 mil pesos mensuales y algunos pagados en dólares. En algunas maquilas entienden las modernas técnicas de administración fomentando la competencia y la rivalidad entre los trabajadores, en una de las maquilas en donde trabaja una de las entrevistadas, premian al trabajador que diga el defecto que hizo el compañero, avisa al jefe de línea y acumulan puntos para que le dan un premio. Estas técnicas ‘modernas’ realizadas desde la prehistoria fomentan la

rivalidad y la competencia degradando a los trabajadores, rompiendo los vínculos de solidaridad y compañerismo entre los trabajadores. El mito de Caín y Abel encarna en la realidad de la fábrica al seguir la vieja técnica maquiavélica de dividir a los que en el anarquismo decimonónico se denominaban hermanos de clase. No obstante, lo anterior podríamos afirmar que a diferencia de lo que piensan algunos autores en relación al pulpo sin rostro de las corporaciones transnacionales, este sí tiene rostro y está encarnado en el gerente que es el operador nativo que tiene que dar explicaciones y es el representante legal ante las instancias establecidas en la Ley Federal de Trabajo. Aun a pesar de las condiciones de excepción en que se encuentra Ciudad Juárez, las trabajadoras muestran su conciencia de clase, al establecer de forma clara, la distancia que separa a los productores directos, en este caso los trabajadores y la gerencia. Este personaje mueve a toda la jerarquía inferior: jefes de personal, directores, gerentes por aéreas etc., que son a su vez los que mueven los mandos para vigilar la producción de los trabajadores. Como se evidencia en este trabajo, no sabrán el nombre ni conocerán al principal accionista, pero reconocen a su representante neocolonial y toman su distancia. Por años el lavado de cerebro ha hecho a los trabajadores creer que la empresa es una especie de deidad omnisciente porque lo sabe todo, porque lo puede todo, porque está en todas partes, que no se puede hacer nada porque tienen un poder divino; es muy frecuente encontrar en Juárez, decir, que el patrón es bueno y que los malos son los criados. En este trabajo se muestra que las mujeres trabajadoras saben quién es el amo poderoso y como se demuestra en la Tabla no. 8 se asumen como trabajadoras pobres, misma que es desencadenada por la sus exiguos salarios. Esto es conciencia de clase.

- 31) En este trabajo se demuestra que las trabajadoras desconocen algunos de los recursos que les otorga la Ley Federal de Trabajo para su protección como es en este caso las Comisiones Mixtas de Higiene y Seguridad, que están vigentes desde 1930. De igual forma, desconocen que la Ley establece que los trabajadores serán los responsables de elegir a sus representantes ante dichas comisiones. Algunas maquilas tienen comisiones de medio ambiente, que son más una simulación que espacios que protejan la salud del trabajador. En la Tabla No. 5 de acuerdo al testimonio de una trabajadora se muestra como la empresa no otorga tapabocas para que el trabajador se proteja del humo del flux. En su testimonio explica como en el proceso productivo hay *“una maquina que hay ponerle flux para soldar las terminales del inyector de gasolina y que según el*

responsable el humo no hace daño a la salud ni al medio ambiente". De acuerdo a la legislación vigente, lo único con lo que cuentan los trabajadores para la protección de su salud, es precisamente las mencionadas Comisiones y la consabida representación de los trabajadores en las mismas. La protección de la salud está vinculada a la protección del medio ambiente y en el caso específico de desechos tóxicos, exposición a los efectos del humo de la soldadura, control de químicos tóxicos, regulación para el uso de los químicos utilizados en el centro de trabajo y la falta de datos en relación al impacto de los químicos en los centros de trabajo. Todo lo anterior debería ser parte de las investigaciones que las Comisiones Mixtas podrían llevar a cabo solo que estas no existen, dejando los problemas de contaminación ambiental para que los 'expertos' incondicionales de las élites sean los que hablen al respecto. La inexistencia de las Comisiones Mixtas y el negarles el derecho a los trabajadores de, en caso de existir, elegir a sus representantes es un elemento más que prueba como las élites dominantes tienen un estado de excepción en Juárez, de facto.

32) En este trabajo se muestra como las mujeres trabajadoras entrevistadas tienen una conciencia de clase; tal vez sus formas de resistencia no son, iguales a las de los trabajadores en la década de los treinta, estos fueron formados y organizados en la fuerza que significó la revolución; la investigación de Estudios de Caso muestra a un grupo de trabajadoras que son producto de la derrota de los trabajadores de este país. Circunstancias distintas, en los treinta el proletariado Juareense fue un bastión de avanzada, sus luchas y su organización les permitió tener una presencia en la sociedad en donde su voz, su cultura y sus propuestas eran no solo escuchadas, sino también llevadas a la práctica. La Tabla no. 5 muestra a un grupo de mujeres que se iniciaron en el mundo del trabajo a muy corta edad –casi unas niñas–, y también muestra a obreras que les gusta su trabajo, desde estar en la línea como simples trabajadoras hasta otras que realizan trabajos de control de calidad y como troqueladoras de terminales de inyectores de gasolina. Toda una vida hecha en el trabajo les ha permitido aprender cosas nuevas y descubrir sus capacidades, aun a pesar, de quienes las quieren tener como extensiones de la máquina. Viven la doble jornada, como parte de la vida. Aun a pesar de la competencia rapaz a la que se ven sometidas la modernidad neocolonial no ha podido romper los lazos de cooperación y ayuda mutua en el proceso productivo, en la Tabla no. 6, la voz de las trabajadoras es contundente, en algunas maquilas la cadena

de producción los obliga a la cooperación, en otras, han abierto sus espacios democráticos pues entre todos los trabajadores platican los problemas que se les presentan en la producción. Valga retomar el testimonio de una trabajadora, que va más allá de la cooperación y opone la solidaridad a los ritmos de competencia impuestos, para ayudar a los trabajadores que se detienen en la línea de producción. Estas formas de resistencia forman parte de una ética de la solidaridad que se contrapone al individualismo fomentado y producido en la sociedad capitalista. También queda claro y esto forma parte de la conciencia de las trabajadoras que con *los gerentes no hay trabajo en equipo*, en la industria maquiladora el fordismo llegó a su fin.

En esto estriba la importancia de estos testimonios en donde se demuestra que la solidaridad no la han podido destruir aun en el contexto de una cosificación del trabajador que igual existe en todo el orbe. No obstante, en Juárez existen condiciones de excepción en donde los trabajadores no son solo sujetos cosificados por el capital, sino también, son personas que fueron ofertados como esclavos a las corporaciones, prohibiéndoles lo que la ley permite: organizarse como mejor convenga a sus intereses. Probablemente el proceso de globalización sea irreversible y el neocolonialismo sea la única opción de este país, debido a la existencia de una clase dominante limitada que fue incapaz de poner las bases de un país independiente. Pero lo que si no puede justificarse es la prohibición que tienen los trabajadores de organizarse, so pena de ser reprimidos, despedidos y agobiados. Porque de seguir esta prohibición lo que está en tela de juicio es si este país cumple las leyes que lo rigen.

- 33) De igual manera, aun a pesar de provenir de una generación posterior a las derrotas del movimiento obrero, las trabajadoras tienen una destreza y conocimiento del proceso productivo incluido la puesta de lo que producen en el mercado mundial. Estos son elementos de auto emancipación de los trabajadores, en condiciones de una degradación de su condición de obreros sin precedente.

ANEXO

CÉDULA DE ENTREVISTA

Datos socio demográficos

1. Edad.
2. Lugar de nacimiento (en caso de no haber nacido en Cd. Juárez, pase a pregunta 5).
3. Estado civil.
4. No. de hijos.
5. Tiempo de residir en esta ciudad.
6. Razones de ¿por qué migro a esta ciudad?
7. ¿Llego solo (a) o se vino toda su familia?
8. ¿Cuántos años tenías cuando llegaste a Juárez?
9. ¿Cómo era tu vida en tu lugar de origen?
10. ¿Por qué razones migraste a Juárez?, ¿por qué no te fuiste a otro lugar?

Educación y uso del tiempo libre

1. Primaria completa - Primaria incompleta.
2. Secundaria (completa- incompleta).
3. Preparatoria.
4. Otros cursos y capacitaciones.
5. ¿En el lugar de trabajo te dan cursos de capacitación?
6. ¿Sobre qué temáticas o áreas te capacitan?
7. ¿Has propuesto alguna vez un curso de capacitación?
8. ¿Se llevo a cabo?
9. ¿Hay una relación entre capacitarse y que aumenten tus ingresos?

10. ¿Cuál es el objetivo de la capacitación?
11. ¿Qué haces en tu tiempo libre?

Salud

1. ¿Cuáles son los principales problemas de salud que has padecido?
2. De estos problemas ¿cuáles consideras son producto del trabajo que desempeñas?
3. En la empresa en donde trabajas ¿hay Comisiones Mixtas de Higiene y Seguridad?
4. ¿Los trabajadores eligen a sus representantes, conforme lo establece la Ley Federal del Trabajo?
5. Entonces ¿quién los elige? Y eso ¿está bien, pueden hacer algo para cambiarlo?, ¿cómo?
6. En caso de existir Comisiones Mixtas de Higiene y Seguridad ¿qué hacen para promover la salud de los trabajadores?
7. ¿Tú crees que a la empresa le interesa la salud de los trabajadores?

Trabajo

1. ¿En dónde trabajas?
2. ¿A qué edad entraste a trabajar?
3. ¿En cuántas empresas has laborado?
4. ¿Cuánto tiempo tienes trabajando en la actual?
5. De forma breve ¿podrías describir en qué consiste tu trabajo?
6. ¿Qué mercancías u objetos se producen en la empresa en la que trabajas?
7. ¿Qué puesto ocupas en la línea de producción?
8. ¿Cómo es la relación con tus compañeros de trabajo?
9. ¿Trabajan en equipo, discuten los problemas de la producción, etc.?
10. ¿Cómo es la relación entre los trabajadores y los mandos gerenciales?

11. ¿Tienes acceso a hablar con los gerentes o siempre eres referido a recursos humanos?
12. ¿Cuál es la diferencia entre un mando gerencial y ser trabajador de línea?
13. ¿Te gusta tu trabajo o preferirías hacer otra cosa?
14. La mercancía que produces a través de tu trabajo ¿para qué sirve, quién lo utiliza?
15. Lo que produces ¿en qué ayuda a las personas?
16. Lo que produces mediante tu trabajo ¿lo puedes usar para ti?, ¿por qué sí?, ¿por qué no? y ¿eso está bien?
17. ¿Qué te han dicho en la empresa sobre lo que es la productividad?
18. ¿Qué piensan los trabajadores de lo que es la productividad?
19. ¿Cuál es tu salario?
20. ¿El salario te alcanza para cubrir tus necesidades y las de tu familia? (en caso de que diga que sí se pasa a la pregunta 22).
21. ¿Cómo le haces para sobrevivir?
22. ¿Tú te percibes como una trabajadora pobre?, si es así, ¿qué significa en términos de la vida de todos los días?
23. ¿Por qué crees que eres pobre?
24. ¿Alguna vez han hecho algo para pedir aumento de salario?
25. ¿Esto fue de forma individual o en grupo?
26. En la fábrica en donde trabajas ¿hay sindicato? ¿Cómo se llama? (si dice no , pase a la pregunta 18).
27. ¿Tienen reuniones sindicales? (si) (no).
28. ¿Tú elegiste a tus dirigentes sindicales?, ¿cómo?
29. ¿Tú consideras que el sindicato existente en tu fábrica ayuda a mejorar la vida de los trabajadores?
30. ¿Tú has oído hablar de los sindicatos charros? ¿Por qué se les llama así?

31. ¿Cómo podrían los trabajadores mejorar sus condiciones de vida?
32. ¿Qué hacen para lograr esto?
33. Si los trabajadores no hacen nada, ¿a qué crees que se debe?
34. ¿Conoces de algún grupo aquí en la ciudad que oriente a los trabajadores?, ¿cómo se llama?
35. ¿Has participado en algunas actividades de orientación de estos grupos?, ¿cuáles?
36. Menciona algunos aspectos positivos que te ha brindado trabajar en la fábrica como persona.
37. ¿Qué aspectos negativos ha tenido en tu vida tener que trabajar en las condiciones en que laboras?
38. En tu opinión y por tu experiencia, ¿cómo viven los trabajadores el mundo del trabajo?
39. ¿Qué aspectos consideras que son urgentes de cambiar en lo referente al mundo del trabajo?
40. ¿Tú crees que se pueda cambiar?, ¿por qué sí?, ¿por qué no?

Violencia

1. En alguna ocasión ¿has sido víctima de algún tipo de violencia física o psicológica en tu centro de trabajo? ¿En el barrio donde vives?
2. ¿Qué fue lo que te hicieron?
3. ¿Quiénes fueron los responsables de estos hechos de violencia?
4. ¿Consideras que estos actos violaron tus derechos constitucionales y tus derechos humanos?
5. ¿Hiciste una denuncia de estas violaciones ante algún tribunal de Justicia? ¿En cuál?
6. ¿Cómo se resolvió?

TRANSCRIPCIÓN ESTUDIO DE CASO NO. 10

NOMBRE: Dora Cano

1. Edad

36 años

2. Lugar de Nacimiento

Valle de Zaragoza Chih.

3. Estado Civil

Unión libre

4. No. de hijos

3 hijos

5. Tiempo de residir en Cd. Juárez

Como 30 años

6. Razones de ¿por qué migro a esta ciudad?

Porque nos trajeron mis papás

7. ¿Llegó sola o se vino toda su familia?

Se vino toda la familia

8. ¿Cuántos años tenías cuando llegaste a Juárez?

6 años

9. ¿Cómo era tu vida en tu lugar de origen?

Ya casi no viví allá, pues me vine chica a Juárez

10. ¿Por qué razones migraste a Juárez?, ¿por qué no te fuiste a otro lugar?

Educación y uso del tiempo libre

1. Primaria completa (sí)
2. Secundaria completa (sí)
3. Preparatoria (no)
4. Otros cursos y capacitaciones
5. Un curso de relaciones humanas en otro trabajo que tuve
6. ¿En el lugar de trabajo te dan cursos de capacitación?
Cuando llegue al departamento me dieron cursos
7. ¿Sobre qué temáticas o áreas te capacitan?
Cuestiones relacionadas con el trabajo
8. ¿Has propuesto alguna vez un curso de capacitación?
No
9. Se llevo a cabo
10. ¿Hay una relación entre capacitarse y que aumenten tus ingresos?
No hay relación entre capacitación, lo único que hay es puro trabajo
11. ¿Cuál es el objetivo de la capacitación?
Llenar los papeles que tienen que hacer como requisito para ellos, para mí económicamente no me ayuda en nada; pero me ayuda porque lo que aprendo se queda en mí, pero sobre lo económico pues no.
12. ¿Qué haces en tu tiempo libre?
Llegó a hacer el quehacer de la casa

Salud

1. ¿Cuáles son los principales problemas de salud que has padecido?
Ninguno
2. De estos problemas ¿cuáles consideras son producto del trabajo que desempeñas?
3. En la empresa en donde trabajas ¿hay Comisiones Mixtas de Higiene y Seguridad?
Creo que sí
4. ¿Los trabajadores eligen a sus representantes, conforme lo establece la Ley Federal del Trabajo?
No
5. Entonces ¿quién los elige? ¿Y eso está bien?, ¿pueden hacer algo para cambiarlo?, ¿cómo?
Las licenciadas de personal, no sé, no creo.
6. En caso de existir Comisiones Mixtas de Higiene y Seguridad ¿qué hacen para promover la salud de los trabajadores?
Nada
7. ¿Tú crees que a la empresa le interesa la salud de los trabajadores?
A la empresa lo único que le interesa es que saque uno el trabajo.

Trabajo

1. ¿En dónde trabajas?
El nombre de la empresa se omite por acuerdo con la entrevistada.
2. ¿A qué edad entraste a trabajar?
29 años

3. ¿En cuántas empresas has laborado?
En dos
4. ¿Cuánto tiempo tienes trabajando en la actual?
Ocho años y medio
5. De forma breve ¿podrías describir en qué consiste tu trabajo?
Inspectora de calidad
6. ¿Qué mercancías u objetos se producen en la empresa en la que trabajas?
Producimos aspiradoras
7. ¿Qué puesto ocupas en la línea de producción?
No estoy en la línea
8. ¿Cómo es la relación con tus compañeros de trabajo=
Es buena
9. ¿Trabajan en equipo, discuten los problemas de la producción, etc.?
Entre los trabajadores sí se ayudan
10. ¿Cómo es la relación entre los trabajadores y los mandos gerenciales?
Los gerentes ven a la gente por debajo. Con ellos no hay trabajo en equipo porque le tienen miedo a los trabajadores, solo se aparecen entre los trabajadores cuando hay problemas en la línea de producción.
11. ¿Tienes acceso a hablar con los gerentes o siempre eres referido a recursos humanos?
Yo sí porque soy de control de calidad
12. ¿Cuál es la diferencia entre un mando gerencial y ser trabajador de línea?
El dinero y el mando

13. ¿Te gusta tu trabajo o preferirías hacer otra cosa?
Sí me gusta
14. La mercancía que produces a través de tu trabajo ¿para qué sirve?, ¿quién lo utiliza?
Hacemos aspiradoras industriales para limpieza de edificios grandes y domésticas
15. Lo que produces ¿en qué ayuda a las personas?
En que tengan limpio su lugar de trabajo
16. Lo que produces mediante tu trabajo ¿lo puedes usar para ti?, ¿por qué sí?, ¿por qué no?, ¿y eso está bien?
La domestica sí, la industrial no.
17. ¿Qué te han dicho en la empresa sobre lo que es la productividad?
Ser eficiente es hacer lo mejor posible para tener más eficiencia
18. ¿Qué piensan los trabajadores de lo que es la productividad?
Producir con la mejor calidad posible. Actualmente están premiando al que saque el defecto del compañero, avisan al jefe de línea y acumulan puntos y les van a dar un premio
19. ¿Cuál es tu salario?
\$680.00 por semana
20. ¿El salario te alcanza para cubrir tus necesidades y las de tu familia?
(en caso de que diga que sí se pasa a la pregunta 22).
Uno tiene que limitarse mucho a lo que gana. El trabajo es una rutina muy pesada
21. ¿Cómo le haces para sobrevivir?
Así como está todo de caro no me alcanza. Trabaja mi esposo, mi hija y yo

22. ¿Tú te percibes como una trabajadora pobre?, si es así, ¿qué significa en términos de la vida de todos los días?
Pues pobre, pobre no porque tengo salud y comida
23. ¿Por qué crees que eres pobre?
Ser pobre es no tener salud y no tener comida y de esos hay muchos
24. ¿Alguna vez han hecho algo para pedir aumento de salario?
Me han dado el tope salarial por evaluación laboral, y ya no me suben más
25. ¿Esto fue de forma individual o en grupo?
Individual por ser de control de calidad
26. En la fábrica en donde trabajas ¿hay sindicato? ¿Cómo se llama?
(si dice no, pase pregunta 31)
No
27. Tienen reuniones sindicales (sí) (no)
28. ¿Tú elegiste a tus dirigentes sindicales?, ¿cómo?
29. ¿Tú consideras que el sindicato existente en tu fábrica ayuda a mejorar la vida de los trabajadores?
30. ¿Tú has oído hablar de los sindicatos charros? ¿Por qué se les llama así?
No
31. ¿Cómo podrían los trabajadores mejorar sus condiciones de vida?
Aumentando los salarios y que bajen los precios
32. ¿Qué hacen para lograr esto?
Nada

33. Si los trabajadores no hacen nada, ¿a qué crees que se debe?
A que tienen miedo de que los corran
34. ¿Conoces de algún grupo aquí en la ciudad que oriente a los trabajadores?, ¿cómo se llama?
No
35. ¿Has participado en algunas actividades de orientación de estos grupos?, ¿cuáles?
No
36. Menciona algunos aspectos positivos que te ha brindado trabajar en la fábrica como persona
He aprendido cosas
37. ¿Qué aspectos negativos ha tenido en tu vida tener que trabajar en las condiciones en que laboras?
Dejar solos a mis hijos
38. En tu opinión y por tu experiencia, ¿cómo viven los trabajadores en el mundo del trabajo?
No mas pensando en el trabajo que es pesado y de mucho cansancio
39. ¿Qué aspectos consideras que son urgentes de cambiar en lo referente al mundo del trabajo?
Que reduzcan la jornada de trabajo
40. ¿Tú crees que se pueda cambiar?, ¿por qué sí? y ¿por qué no?
Ellos son los que tienen el mando y el gobierno y la autoridad nunca hacen caso

Violencia

1. ¿En alguna ocasión has sido víctima de algún tipo de violencia física o psicológica en tu centro de trabajo? ¿En el barrio donde vives?
No
2. ¿Qué fue lo que te hicieron?
3. ¿Quiénes fueron los responsables de estos hechos de violencia?
4. ¿Consideras que estos actos violaron tus derechos constitucionales y tus derechos humanos?
5. ¿Hiciste una denuncia de estas violaciones ante algún tribunal de Justicia? ¿En cuál? ¿Cómo se resolvió?

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar, Francisco Javier, *et al.*, “*Globalización Política Neoliberal y Tasa Sindical En Estados Unidos, Canadá, México, Reino Unido, Francia y España*”, Editorial Plaza y Valdez, UACM, México, D.F., 2011.
- Bartra, Armando, “*Tomarse la Libertad. La dialéctica en cuestión*”, Editorial Ítaca, México, D. F., 2010.
- Bartra, Roger, “*Oficio Mexicano: Miserias y Esplendores de la Cultura*”, Ed. Grijalbo, México, D. F., 1993.
- Beneria, Lourdes y Roldán Martha, “*The Cross Roads of Gender and Class: Industrial Homework, Subcontracting, and Household Dynamics in Mexico City*”, *University of Chicago Press, Junio 15, 1987.*
- Bourdieu, Pierre, “*PRACTICAL REASON. On the Theory of Action*”, Stanford University Press, Stanford, California, 1998.
- Bowden, Charles, “*Juárez the laboratory of our future*”, Everbest Printing Company Ltc., Hong Kong.
- Castellanos, Alicia, “*Ciudad Juárez: la vida fronteriza*”, Ed. Nuestro Tiempo, México, 1980.
- Carrillo Jorge, Compilador, “*Reestructuración industrial. Maquiladoras en la frontera México-Estados Unidos*”, Consejo Nacional para la Cultura y las Artes, Colegio de la Frontera Norte de México.
- Carrillo, Jorge & Alberto, Hernández, “*Mujeres Fronterizas en la industria maquiladora*”, México, D.F., Secretaría de Educación Pública, Colección Frontera, 1985.
- Cedillos Mendoza, Dagoberto, “*Genealogía de la Familia Cedillos*”, Ed. Mimeografiada, Abril del 2007, Cd. Juárez, Chih., p. 1.
- Centro de Investigación en Economía y negocios (CIEN) del ITESM, Campus Estado de México, *La crisis de modelo económico*, 2009.
- Clark, Margaret, “*Health in the Mexican American Culture a Community Story*”, University California Press, USA, 1970.

- De la Garza, Enrique, Corral, Raúl, Melgoza, Javier, “Crisis y Reestructuración Productiva en México”, Universidad Autónoma Metropolitana, México, D.F., 1988.
- Durkheim, Emile, “*Ethics and the Sociology of Morals*”, Great Mind Series, Prometheus Books, Buffalo, New York, 1993.
- Dirección General de Desarrollo Urbano Municipal (1983-1986), “Programa Parcial de la Zona Precaria del Poniente”, Ciudad Juárez, 1984.
- Engels, Friedrich, “*La Situación de la Clase Obrera en Inglaterra*” (1845), Buenos Aires, Editorial Futuro, 1965.
- Engels, Friedrich, “*La Situación de la Clase Obrera en Inglaterra*” (1845), Ediciones de Cultura Popular, México, D.F., 1975.
- Escárcega Alfonso, “*El Principio del Fin La Apacheria en México*”, Ed. Centro Librero La Prensa, Chihuahua, Chih.
- Estudios e Informes de la Cepal, “*México: La industria Maquiladora*”, Publicación de las Naciones Unidas, Santiago de Chile, 1996.
- Fanon, Franz, “*Piel Negra, Mascaras Blancas*”, Ediciones Akal, S.A., Madrid, España, 2009.
- Fernández Kelly, Patricia, “*Mujeres y maquiladoras en Cd. Juárez*”, Cuadernos Políticos, Vol. 40, Abril-Junio, 1984, México.
- Foner S. Philip, “*The Industrial Workers of the World 1905-1917*”, Volume IV, International Publishers, New York. 1973.
- Freire, Paulo, “*Pedagogía del Oprimido*”, Ed. Siglo XXI, México, D.F. 2013.
- Freire, Paulo, “*Política y Educación*”, Ed. Siglo XXI, México, D.F., 2001.
- Freire, Paulo (1967), “*La Educación como Practica de la Libertad*”, Madrid, Ed. Siglo XXI, 1998, 9ª. Ed.
- Frobel F/Heinrichs J/Kreye O., “*La nueva división internacional del Trabajo. Paro estructural en los países industrializados e industrialización de los países en desarrollo*”, Ed. Siglo XXI, México, D.F., 1981.

- Guzmán, Martín Luis, *“El Águila y la Serpiente”*, Editorial Porrúa, México, D.F., 1995.
- Hijar, Andrés, “Testimonio grabado de Don Miguel Félix Camacho”, trabajador minero de Santa Bárbara, Chih., desde el 13 de Septiembre de 1922, Santa Bárbara, Chihuahua, 16 de julio del 2008.
- INEGI, *“Encuesta nacional de Ocupación y Empleo”* (ENOE), Resultados preliminares sobre ocupación y el empleo, octubre del 2009, Aguascalientes, Aguascalientes.
- Instituto Municipal de Investigación y Planeación, *“Radiografía Socioeconómica del Municipio de Juárez 2008, así comenzó 2009”*, Cd. Juárez, 2009.
- Instituto Municipal de Investigación y Planeación, “Plan de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez”, Zona Poniente, Cd. Juárez, 2003.
- Kochan, Leslie, “Maquiladoras and Toxics. The Hidden Costs of Production South of the Border”, American Federation of Labor and Congress of Industrial Organization, Washington, D. C.
- Lefebvre Henri, “La Revolución de Hoy”, [De Nanterre para Arriba], Editorial Extemporáneos, México, 1974.
- Lugo, Alejandro, “Fragmented Lives, Assembled Parts: Culture, Capitalism and Conquest at the U.S. Mexico Border; Austin: University of Texas Press.
- Maquila Portal, Weekly Bulletin Mexico Manufacturing Industry Information Center, Bulletin 445, 6 de Nov., 2009.
- Martínez, Óscar, 1978, *Border Boom Town: Ciudad Juárez Since 1848*. Austin: University of Texas Press.
- Martínez J. Óscar, “Ciudad Juárez: el auge de una ciudad fronteriza a partir de 1848”, Editorial Fondo de Cultura Económica, México D.F., 1982.
- McLaren Peter, “El Che Guevara, Paulo Freire y la pedagogía de la revolución”, Ed. Siglo XXI, México D.F., 2008.
- Marx, Carlos, *“Crítica de la Economía Política, el proceso de Producción de capital”*, Libro I, Siglo XXI Editores, 1985.

- Miller D. William, “*A Harsh and Dreadful love*”, Ed. Image Book, Garden City, New York, 1974.
- Miker, Martha Palafox, “*Aprendizaje Laboral situado en la industria maquiladora de Arnases Automotrices en Juárez*”, Tesis Doctoral, UACJ, 13 de Noviembre del 2009.
- Ndiaye Jean-Pierre, “La Juventud Africana frente al Imperialismo”, Ed. Siglo XXI, México, D.F., 1973.
- Negri, Toni, “*Fin de Siglo*”, Ed. Paídos, Universidad Autónoma de Barcelona, 1992.
- Morales, Josefina, *et al.*, “La Reestructuración Industrial en México Cinco Aspectos Fundamentales”, Colección: La estructura Económica y Social de México, Editorial Nuestro Tiempo en coedición con el Instituto de Investigaciones Economicas, UNAM, 1992.
- Nun, José, “*La Rebelión del Coro*”, Material Mimeografiado, México, 1985.
- Ochoa Chi, Juanita del Pilar, “*La Maquila y sus implicaciones sociales en el Istmo de Tehuantepec*”, Tesis para obtener el grado de Maestría en Sociología, UNAM, Abril 2006.
- Okrent Daniel, “*Last Call. The rise and fall of Prohibition*”, Ed. Scribner, New York. 2011.
- Santiago Quijada, Guadalupe, “La Industria Maquiladora de Cd. Juárez”, portal docentes.uacj.mx/rquinter/cronicas/maquilas.htm. [Capturado Enero 2009].
- Sánchez Reyes Darío O., “Ciudad Juárez, El Legendario Paso del Norte”, Meridiano 107 Editores, 1994, Cd. Juárez, Chih.
- Schutz Alfred, “*Collected Papers*”, Vol. I, The Hague: Martinus Nijhoff, 1971.
- Schwartz Howard, Jacobs Jerry, “*Sociología Cualitativa Método para Reconstrucción de la Realidad*”, Editorial Trillas, México, 1984.
- SEDESOL, IMIP, “Diagnóstico de Polígonos de Pobreza”, Publicación de Diagnósticos, Cd. Juárez, Chihuahua, 2009.

- Staudt, Kathleen, *“Violence and Activism at the Border, Gender, Fear and Everyday life in Cd. Juarez”*, University of Texas Press, August 1, 2008.
- Staudt, Kathleen, *“Cities and Citizenship at the U.S.-Mexico border: The Paso the Norte Metropolitan Region”*, Palgrave Macmillan, 18 de Octubre 2010.
- Staudt, Kathleen, *“Free Trade? Informal Economies at the US-Mexico Border”*, Philadelphia, Temple University Press, 1988.
- Tiano, Susan, *“Patriarchy on the Line: Labor, Gender and Ideology in the Mexican Maquila Industry”*, Philadelphia, Temple University Press, 1984.
- Tiano, Susan, *“Export Processing, Woman Work, and the Employment Problem in Developing Countries: The case of the Maquiladora Program in Northern Mexico”*. The University of Texas at El Paso, Center for Inter-American and border Studies, No. 22, April 1985, El Paso, Texas, USA.
- Tiano, Susan, Vicki L. Ruiz, *“Women on the U.S.-Mexico Border, Responses to Change”*, Allen & Unwin Inc., Boston, 1978, p. 19.
- Veraza Urtuzuastegui, Jorge, *“Del Reencuentro de Marx. América Latina en la época de la degradación civilizatoria mundial”*, Ministerio del Poder Popular de la Cultura, República de Venezuela, 2012.
- Valdez-Villalva Guillermina, *“Aprendizaje en la producción y Transferencia de Tecnología en la Industria de Maquila de Exportación”*, Colegio de la Frontera Norte de México, Consejo Nacional para la Cultura y las Artes, p. 374.
- Wasserman Mark, *“Capitalistas, Caciques y Revolución La Familia Terrazas de Chihuahua, 1854-1911”*, Ed. Grijalbo, México, 1988.
- Wright, Melissa, *“Disposable Women and other Myths of Global Capitalism. Perspectives on Gender”*, NY, Routledge, August 19, 2006.
- Wheatley J. Margaret, *“Turning to one another: Simple conversations to restore hope to the future”*, Berrett-Koehler Publishers, Inc., San Francisco, CA, 2001.
- Young, Gay, (ed.), *“Women Border Industrialization Program, and Human Rights”*, El Paso, University of Texas at El Paso Center for Inter-American and Borders Studies, 1984.

DIRECCIONES DIGITALES

Paterson, Kent, *Frontera Norte Sur: on line, US Mexico Border. News*. Center for Latin America and Border Studies, New Mexico State University, Las Cruces, New Mexico, Diciembre 22, 2012.

<https://mail.google.com/mail/u/0/?shva=1#inbox/13bc44eba9f2684f>. [Capturado el 23 de diciembre del 2012].

Desarrollo Económico de Ciudad Juárez, http://money.cnn.com/2009/11/03/news_international/us_china_for_mexico/ nov, 2009

Desarrollo Económico de Ciudad Juárez, 03 de Nov. 2009.

http://www.juarezinvest.com/index.php?option=com_content&view=article&id=79:honeywell-will-bring-production-to-juarez&catid=1:latest-news. 03 de Nov. 2009.

El *Diario de Juárez*, Berenice Gaytan, “Recuperan maquilas el 10.3% de empleo perdido”, www.diario.com.mx 14 de Diciembre 2009. Cd. Juárez

Gobierno del Estado de Chihuahua, Secretaría de Economía, “*Perfil Económico del Estado de Chihuahua*”, *Comportamiento 2004-2010, Centro de Inteligencia Económica y social, Chihuahua, Chihuahua, Octubre 2010, www.chihuahua.com.mx*

<http://www.chihuahua.com.mx/CIES/Descarg.....scargas/Boletín/boletin.pdf>.

INEGI. “Encuesta nacional de Ocupación y Empleo” (ENOE), Resultados preliminares sobre ocupación y el empleo, Octubre del 2009, Aguascalientes, Aguascalientes. <http://www.inegi.org.mx/inegi/contenidos/espanol/prensa/Boletines/Boletin/Comunicados/Indicadores%20de%20ocupacion%20y%20empleo/2009/noviembre/comunica.pdf>. Fecha de consulta: 15 de Diciembre, 2009.

ITAM, “*La propuesta Agraria Agrícola de los Generales Obregón y Calles*”, http://biblioteca.itam.mx/estudios/estudio/letras41/texto3/sec_3.html [capturado Diciembre 2009].

Molzahn, Cory, Rodríguez, Octavio, Shirk, David A., “*Drug Violence in Mexico: Data and Analysis through 2012*.”

<http://justiceinmexico.files.wordpress.com/2013/02/130206-dvm-2013-final.pdf>.

[Capturado 6 de Febrero 2013], p. 13.

Mauro Facundo Funes Oviedo, “*Orbe Quince Pasado y Presente de la Esclavitud*”, Encuentro con la Cultura del Caribe. <http://orbe15.blogspot.mx/2007/02/pasado-y-presente-de-la-esclavitud.html> [capturado 18 de Julio del 2001].

U.S. Department of Health & Human Services “Prior HHS Poverty Guidelines and Federal Register References” <http://aspe.hhs.gov/POVERTY/figures-fed-reg.shtml>, Diciembre 2009.

Juárez Flores, Gerardo, Testimonio ex trabajador de maquila, Philips, Río Bravo (General Motors), Cd. Juárez de 1989–1999.

ARCHIVOS DE GRÁFICAS

IMIP, IMSS, “Radiografía Socioeconómica del Municipio de Juárez 2008”, Gráfica Excel, Junio 2009, Cd Juárez.

ARCHIVO DE IMÁGENES

Mapa de las calles de las viviendas de las mujeres entrevistadas. Barrio la Meza Col. Felipe Ángeles (Imagen JPEG).

PERIÓDICOS CONSULTADOS

El Continental, El Paso, Texas.

Periódico *Cuauhtémoc*, órgano de difusión de la Alianza Cívico Demócrata, Ciudad Juárez, Chih., 1965-2013.

El Fronterizo, Ciudad Juárez, Chih.

Periódico *El Norte*, Ciudad Juárez, Chih.

MAPAS

IMIP, “Detalle de la traza urbana de Cd. Juárez”, Colonia Felipe Ángeles y Ampliación Felipe Ángeles, Diciembre 2009, Anexo 1.

IMIP, SEDESOL, Gobierno del Estado, “Síntesis de la Problemática”, Colonia Felipe Ángeles, Plano Síntesis, Polígono 8038-36, Año 2005, Anexo 2.

IMIP, “Detalle de la traza urbana de Cd. Juárez”, Colonia Felipe Ángeles, Cuadro de calles de ubicación de viviendas de las trabajadoras, Diciembre 2009, Anexo.