



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA
DE MÉXICO

FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES

ARAGÓN

Los Reyes La Paz, gobierno improvisado
Reportaje.

Elaborado en el
*Curso-taller para la Titulación en
Trabajo Periodístico Escrito*

QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE
LICENCIADO EN PERIODISMO Y COMUNICACIÓN
COLECTIVA

PRESENTA:

Miguel Ángel Muñoz Vega

ASESORA: Lic. Claudia Fernández Romero



Nezahualcóyotl, Edo de México

Noviembre de 2013



Universidad Nacional
Autónoma de México



UNAM – Dirección General de Bibliotecas
Tesis Digitales
Restricciones de uso

DERECHOS RESERVADOS ©
PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN TOTAL O PARCIAL

Todo el material contenido en esta tesis esta protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) de los Estados Unidos Mexicanos (México).

El uso de imágenes, fragmentos de videos, y demás material que sea objeto de protección de los derechos de autor, será exclusivamente para fines educativos e informativos y deberá citar la fuente donde la obtuvo mencionando el autor o autores. Cualquier uso distinto como el lucro, reproducción, edición o modificación, será perseguido y sancionado por el respectivo titular de los Derechos de Autor.

Agradezco a la UNAM la oportunidad de ser parte de ella,

A la FES Aragón por la experiencia que me brindó.

A mis sinodales:

Isabel Luis Juárez,

Silvia Verónica Rivera,

Alberto Fernández de Lara,

Gabriela Olay,

**a todos ellos por su apoyo y especialmente a Claudia Fernández
por su motivación y sus valiosos comentarios.**

**Con todo mi cariño, a
mis hijas Eunice Ximena, Alina Ameyalli, a Anita mi esposa por
su respaldo permanente para seguir avanzando.**

ÍNDICE

ÍNDICE

“Los Reyes La Paz, gobierno improvisado”

PRESENTACIÓN.....	6
TEMA I. La Paz en sus momentos.....	9
• Pasaba por aquí	12
• ¿Cómo nos va en la feria?	15
TEMA II. ¿De a cuánto nos toca?	26
• ¿Para cuántos alcanza el pastel?	27
• ¿Todo cambia para que siga igual?	38
• Lo que cuenta es cumplir...a los grupos	43
TEMA III. Pues ya, como quede.....	48
• Servicios y obra pública, ya mero	50
• Lo que importa es gastarlo	61
• Agua sobre asfalto	65
• Con esos amigos... para que quiero enemigos	70
CONSIDERACIONES FINALES.....	75
GLOSARIO	78
FUENTES DE CONSULTA.....	82

PRESENTACIÓN

Es común encontrar comentarios de la vecina, el tianguista, la madre de familia que corre a la escuela por la mañana o del taxista que como parte de una comunidad comenta que “la fuga de agua llega hasta la carretera”, “que hace dos semanas no pasa el camión de basura”, y además, que “la policía nunca llegó cuando se les avisó de una agresión en la tienda de la esquina”. Ésta situación guarda su relación directa con la tarea de gobernar que le corresponde a un determinado equipo de ciudadanos electos para tal efecto en un primer ámbito de gobierno, el municipal; que en la mayoría de las veces se desconocen sus obligaciones. Es en este nivel de gobierno donde se presentan los problemas de la vida cotidiana de las comunidades y donde surgen de la misma forma fenómenos grandes y pequeños que influyen en la convivencia de los pobladores.

El ciudadano alejado por lo regular de los asuntos públicos de su municipio siempre tiene la expectativa de que puede haber mejoras con la renovación del gobierno municipal, participe o no en la vida pública de su comunidad. Tiene obligaciones y derechos, pero sabe más de lo primero que de lo segundo, considerando que se le llama más a contribuir en el cumplimiento de sus responsabilidades tributarias” que a constituirse como beneficiario de programas.

El presente trabajo periodístico tiene como propósito exponer el tema de la gobernabilidad en el municipio de La Paz, Estado de México, entendiendo por ello la forma que va adquiriendo la construcción de soluciones a la problemática municipal en todas sus variantes como: la obra pública y la prestación de servicios, entre los cuales se encuentra la seguridad pública y la distribución de agua, entre otros. La Paz es uno de los municipios conurbados del Estado de México que enfrenta grandes retos ante los drásticos cambios geográficos y demográficos de los últimos años, es en este escenario donde las habilidades para responder a las nuevas exigencias le dan forma a la gobernabilidad.

Inicio la investigación al abordar el contexto histórico y geográfico del municipio, donde se señala a través de sus protagonistas los recientes cambios generados en el aspecto geográfico, pero también se señala cómo a lo largo de la historia del municipio se va construyendo su identidad que permea cada actividad y forma de actuar de los vecinos del lugar. Se hace referencia a algunos detalles relativos a la historia que da origen a los pueblos que integran la municipalidad, así como también como algunos detalles de cómo y quiénes han participado en el desarrollo del ejercicio de gobierno en las últimas décadas.

En la segunda parte de la investigación, se presentan las características que actualmente tiene la administración municipal de Los Reyes La Paz, revisando en su origen la participación de una gran variedad de grupos en los dos niveles en que se participa, en la administración pública y la integración del ayuntamiento.

Por último, encontramos cómo los protagonistas del equipo de gobierno abordan las implicaciones de la obra pública y la prestación de servicios y por otro lado la visión de los vecinos, testigos permanentes de los actos de gobierno, quienes los viven y califican diariamente desde su espacio físico compartido donde se concreta la relación entre los demandantes de soluciones y la oportunidad de resolver, es decir la gobernabilidad que en su ejercicio, puede presentarse de manera acorde a la planeación normativa o la improvisación como común denominador.

En el desarrollo de la investigación, se utilizaron técnicas de investigación documental y de campo. En el caso de las primeas constituyó un fuerte apoyo la normatividad que existe en el área relacionada con la función que tiene el municipio como primer nivel de gobierno, las respuestas a solicitudes de información a través de la formalidad institucional fueron muy valiosas. Por otra parte, se contó con material generado por el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI) y con la información disponible de la Monografía Municipal del Instituto Mexiquense de Cultura. En lo relativo a la investigación de campo, hubo la oportunidad de entrevistar a funcionarios y exfuncionarios públicos municipales de todo el espectro político, pero también a vecinos

del municipio de distintas localidades, La observación directa resultó muy necesaria en la confrontación de la información que oficialmente se obtuvo y distintos eventos que se presentaron en el tiempo de la investigación comprendido entre mayo y septiembre de 2013.

TEMA I. La Paz en sus momentos

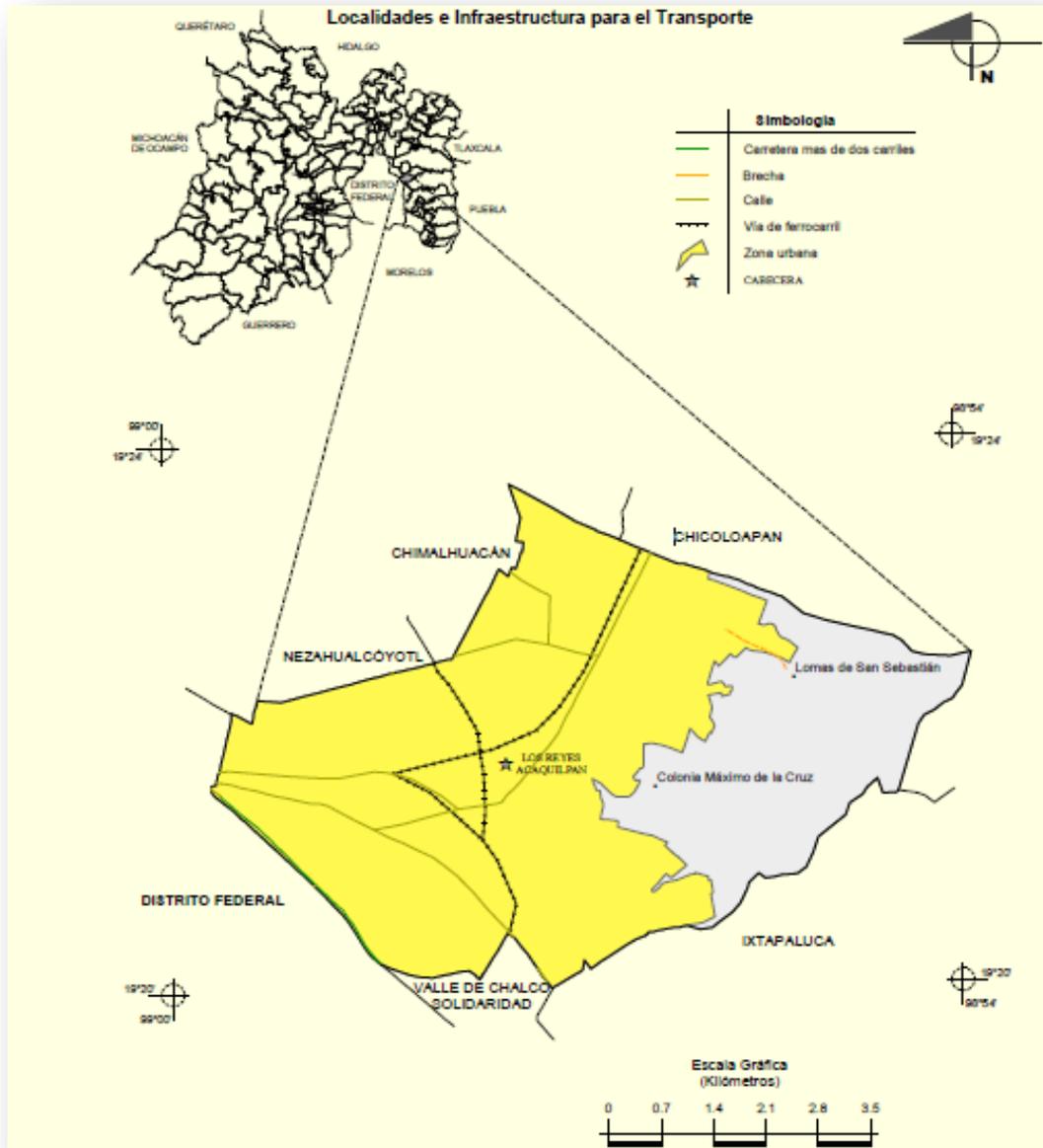
“Somos del pueblo y no pueden quitarnos nuestras tradiciones”, comenta doña Andrea Galindo, una de las vecinas de la cabecera municipal de Los Reyes La Paz, poco después de que cientos de nativos del lugar quitaran las vallas metálicas de la explanada municipal al considerar como una afrenta la demolición de la pareja de charros en aras del “desarrollo”, palabra remarcada por la autoridad en un comunicado volanteado por servidores públicos.

Usos y costumbres, la idea que permea en la defensa beligerante ante la autoridad en turno para defender “lo que es del pueblo”, dicen los vecinos, entre ellos muchos de avanzada edad que señalan que “no pueden hacer negocio con el panteón” y además que sea la comisión que elijan todos la que se respete por “el municipio”.

El colmo, dicen los vecinos, que Juan José, tuteando al presidente municipal, “nos diga que quitó las estatuas de los charros, porque se parecían al otro presidente municipal”. “Hasta nos hizo reír”, comenta uno de los que se anotaron en la comisión para convocar.

La beligerancia de los pobladores de hoy contrasta con los orígenes del municipio como lo dicen los cronistas “se piensa que el nombre de La Paz, se le otorgó a causa de la Triple Alianza: Tlacopan, Texcoco y Tenochtitlan, debido a que los reyes de dichos lugares hicieron la paz” o también por la quietud y tranquilidad que imperaba en el lugar. “Dice Juan José que no somos de la cabecera municipal, que somos de afuera”, comenta la señora Elsa Arias –nativa del pueblo- cuando terminó la reunión donde el presidente municipal “nos acusó a los que ahí nos encontrábamos “de ser parte de un partido político”.

Los Reyes, cabecera municipal de La Paz desde hace más de cien años. Nombre como se conoce en la región al municipio y que además cuenta con los pueblos de San



1. La Paz en el Estado de México. Fuente: INEGI, "Prontuario de información geográfica municipal de los Estados Unidos Mexicanos La Paz, México.

Sebastián Chimalpa, La Magdalena Atlipac y San Salvador Tecamachalco, que de acuerdo Neftalí Galindo uno de los cronistas municipales, tienen su relevancia en la historia municipal desde el siglo XIX cuando la cabecera municipal estaba en el pueblo

de La Magdalena. Cuentan también que antes de que Los Reyes La Paz se erigiera en cabecera municipal, perteneció a la municipalidad de Ixtapaluca.

“Vamos a Los Reyes”, dice Oralia, la vecina de la colonia Primavera que todavía no hace mucho, pertenecía al municipio de Chicoloapan, pero ahora –desde hace dos años- son de aquí, al igual que sus familiares que viven en los “Valles” hace más de 30 años. La colonia como otras de la zona de San Isidro ahora “son de aquí”. De acuerdo al Bando Municipal de La Paz de 2013, el municipio tiene mil hectáreas más de territorio, lo que significa un crecimiento de poco más de la tercera parte de extensión.

Pasaba por aquí



2. Antigua estación de ferrocarril. Centro Los Reyes La Paz. Inaugurada por el entonces presidente de la República general. Don Manuel González, un día 15 de agosto de 1882. Ejecutando la obra el señor Delfino Sánchez. SN.

Municipio de paso, puerta a la Ciudad de México, que comunica con las poblaciones hacia Texcoco, Tlaxcala, Morelos, Puebla y Veracruz. Desde 1882 contaba con su estación de ferrocarril “inaugurada por el entonces Presidente de la República, general Manuel González”, espacio reducido por las obras de la línea A del metro y no rescatado por el Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH) anteponiendo la

idea del desarrollo. Construcción no favorecida por bases emergentes de microbuses y puentes peatonales. Conocida antigua estación del ferrocarril símbolo olvidado, también llamada "La casa de Piedra", camino de paso del abogado zapatista don Octavio Irineo Paz Solórzano, quien un 8 de marzo de 1936 se quedó ahí dormido para no despertar.

El municipio apenas representa el 0.16% del territorio estatal con sus 37 kilómetros cuadrados frente a los 22 mil cuatrocientos que comprende el territorio del Estado de México, en tanto a los datos oficiales de población, los 253 mil habitantes, representan el 1.6 de la población estatal. El territorio municipal cabría hasta 20 veces en el municipio de Tlatlaya, seis veces en el caso de Ecatepec y 10 veces en el municipio de Texcoco, pero no así la población, pues en el caso de Texcoco oficialmente la diferencia no es muy significativa en tanto que frente a Tlatlaya su población equivale a ocho veces la de La Paz, de acuerdo a datos del Censo de Población y Vivienda 2010 y la Comisión de Límites del Gobierno del Estado de México. Dice Agustín Corona, quien fuera presidente municipal de 2006 a 2009 que "si nos cuentan bien y nos suman a los pobladores del polígono de San Isidro y Lomas de San Sebastián, la verdad creo que ya pasamos del medio millón de habitantes y tal vez hasta un poquito más".



3. Antigua estación de ferrocarril, conocida como La Casa de Piedra. Monumento histórico no rescatado por el Instituto Nacional de Antropología e Historia. Miguel Ángel Muñoz 18 de julio de 2013.

Clima de La Paz

Rango de temperatura	12 -180 C
Rango de precipitación	500 -700 mm
Clima	Templado subhúmedo con lluvias en verano, de menor humedad (96.63%) y seco con lluvias en verano, semiseco (3.37%).

En tanto, Víctor Olvera, quien fuera secretario del Ayuntamiento entre 2006 y 2008 comenta que “en los datos oficiales, el INEGI no reconoce la población real para no asignar más recursos presupuestales al

municipio”, mientras muestra uno de los datos que de acuerdo a los “Indicadores empleados en la delimitación de las zonas metropolitanas de México por municipio 2010, correspondiente al municipio de La Paz, Estado de México, de 2009”. Señala que la densidad poblacional municipal es de 137.7 habitantes por hectárea, lo que representa en el desglose de la conversión poco más de 490 mil habitantes con datos de 2010, y dice además “son sus cifras, datos oficiales que fijándose un poquito, sin tantito esfuerzo evidencian que simplemente éstas no van de la mano, no se corresponden”.

“...el INEGI no reconoce a la población real para no asignar más recursos presupuestales al municipio”

Comenta César Martínez, actual regidor, que “la densidad poblacional sí está al alza desde noviembre de 2010, pues cuando se agregaron a nuestro municipio los nuevos territorios, éstos ya

estaban poblados, además en una irregularidad terrible y creciente donde la venta indiscriminada de suelo, sin control y al margen de la ley generó mucho desorden urbano”. Basta con mirar hacia el cerro del Pino desde el puente vial por el Apaxco o desde la avenida Texcoco por la colonia Floresta, dice el regidor, “para darnos cuenta de la dimensión del problema, de cómo no hay control y notar las diferencias”. Antes en toda esa parte cerril había microclimas, y hasta llovía sin que fuera “tiempo de aguas, pero hoy todo está lleno de casas y si llueve se inunda la carretera”

PRESIDENTE MUNICIPAL	PERIODO
Manuel Luna	1877
Antonio López	1882
Victoriano Arista	1889
Victoriano Arista	1890
Antonio López	1891
Ramón López	1893
Victoriano Arista	1895
Celso Fernández	1899
Pablo Cerón Medina	1900
Jesús C. Fonseca	1903
Isidro Arrieta	1904
Jesús María Salinas	1909
Fermín Espinoza	1910-1911
Jesús M. Gutiérrez	1912
Fermín Espinoza	1913
Fernando Torres	1915
Calos Flores	1916
Abundio Martínez M.	1917
Nicolás Castañeda	1918
Jesús M. Gutiérrez	1919
Aurelio Espinoza	1920
Jesús Castañeda Galicia	1920
Francisco Castañeda Cabrera	1922
Gral. Luis Cerón Castañeda	1923
Aurelio López Luna	1926
Ángel Pérez Villalba	1927
Francisco Medina Cabrera	1928-1929
Marcial Serrano	1930-1931
José Cruz Espinoza Leyva	1932-1933
Benjamín Espinoza Neyra	1934-1935
Enrique Molina Medina	1936-1937
Ladislao Medina Páez	1938-1939
David Espinoza Castillo	1940-1941
Malaquíás Medina Palacios	1942-1943
Alejandro Páez Martínez	1944-1945
Agustín Ortiz Medina	1946-1948
Julián Luna Ibáñez	1949-1951
Francisco Urrutia Castillo	1952-1954

Tabla presidentes municipales de La Paz. Monografía Municipal La Paz, Estado de México.

¿Cómo nos va en la feria?

Referirse a Los Reyes La Paz, también es hablar de las familias de principios del siglo pasado, quienes antes y también ahora continúan tomando decisiones, moviendo los hilos de la política, unos más que otros, pero al final, aparecen en la cronología los apellidos de los Guzmán, del pueblo de San Sebastián Chimalpa; los Luna, del pueblo de La Magdalena Atlipac, y, sobre todo, aparecen las referencias apelativas tales como los Cerón, los Medina, los Ávila, los Ortiz, los Urrutia, los Corona, los Espinoza, los Martínez; todos ellos de la cabecera municipal, quienes en el presente aparecen con los hijos o nietos en el entramado de una clase política que no termina de reciclarse.

Hay otros personajes de la clase política que también han logrado encabezar en algún momento aquella posición que les permite tomar decisiones y no son precisamente originarios de los pueblos de Los Reyes La Paz, pero aquellos que sí son originarios han formado parte fundamental en sus equipos de trabajo dentro de los cabildos como en las administraciones, pero para ello han establecido relaciones con las familias nativas con el propósito de

fortalecer alianzas que les permitan ciertos márgenes de maniobra en la gobernabilidad.

Comenta Neftalí Galindo, el cronista municipal, que para que las administraciones municipales que han encabezado personajes inclusive de partidos políticos de

oposición y de las colonias, “han requerido cumplir la condición de acordar con las familias de la cabecera y de los otros pueblos”, tal es el caso de Gabriel Islas que llegó en 1997 a través del Partido de la Revolución Democrática, de Ramiro Alvarado Salgado y de Pablo Castellanos Miguel, quienes son vecinos de las colonias del municipio y necesitaron acordar con las familias de raigambre. Pero también, comenta el cronista, están los casos de Dino Ortiz Rodríguez y Agustín Corona, dos presidentes municipales originarios de la cabecera municipal, quienes provenían del Partido de la Revolución Democrática y también contaron con respaldo de los nativos por su lugar de origen pero con condicionantes distintas.

PRESIDENTE MUNICIPAL	PERIODO
Magdalena Medina Molina	1955-1957
Pedro Ávila Medina	1958-1960
Adrián Castañeda Martínez	1964-1966
Fidencio Espinoza Espinoza	1967-1969
Alfredo Neyra Espinoza	1970-1972
Dr. Guillermo Ramos Lemus	1973
Prfr. E. Luis Cerón Nequiz	1974-1975
Raúl Martínez Fernández	1976-1978
Dr. Sergio Martínez Arrieta	1979-1981
Gabriel Alcántara Pérez	1982-1984
ppProfr. E Luis Cerón Nequiz	1985-1987
Luis Martínez Méndez	1987
Víctor Corona Arrieta	1988
Ramiro Alvarado Salgado	1989-1991
Maricela Cerón Nequiz	1991-1993
Sergio Cortez Páez	1994-1996
Gabriel Islas Osorio	1997-2000
Dino Ortíz Rodríguez	2000-2003
Pablo Castellanos Miguel	2003-2006
Agustín Corona Rodríguez	2006-2009
Rolando Castellanos Hernández	2009-2012
Juan José Medina Cabrera	2013-2015

Tabla 2 presidentes municipales de La Paz. Monografía Municipal La Paz, Estado de México

Es común encontrar algunos servidores públicos municipales en la administración de Dino Ortiz, que refleja las alianzas con la clase política municipal, entre algunos se encuentra

Rogelio Hernández “El Yillo”, quien aparece como Director de Protección Civil y forma parte de uno de los grupos del Partido Revolucionario Institucional que es determinante

en aquellos momentos, el de el exalcalde Gabriel Alcántara Pérez, quien hasta hace poco influía en algunas decisiones.

El caso de Agustín Corona Ramírez es distinto, considerando que el margen de diferencia con el PRI, en 2006 a favor del PRD, no generó presión para buscar acuerdos con los equipos derrotados. “Las circunstancias permitieron establecer alianzas directas con las familias”, dice Anita Ramírez, expresidenta del Sistema DIF Municipal de La Paz durante el periodo 2006-2009. En este caso es el segundo presidente municipal de la familia Corona; el primero fue su primo Víctor Corona Arrieta, en 1988, quien compite bajo las siglas del PRI, hegemónico en aquellos años en la zona oriente del Estado de México.

El apellido Cerón, aparece en diversos momentos en el siglo pasado, destacando entre otros el General Luis Cerón Castañeda, personaje controvertido en las diversas opiniones de las familias nativas. Comenta doña Aurora Galicia Ortiz, a sus 98 años de edad, que Luis Cerón “se metió con los zapatistas porque tenía problemas con la justicia y él no es para nada una persona buena, como hoy lo tratan de presentar”. El

El apellido Cerón, aparece en diversos momentos en el siglo pasado destacando entre otros el General Luis Cerón Castañeda, personaje controvertido en las diversas opiniones de las familias nativas

cronista también coincide en el comenario y además dice “era una persona que la gente del pueblo evitaba porque era muy agresiva, que no resolvía sus problemas como se hacía antes, de frente, sin ayuda de nadie”.

En el pasado reciente encontramos a la familia Cerón que logran llegar con mucha fuerza para afianzarse en los gobiernos municipales, de tal manera que en 1974 E. Luis Cerón Nequiz se convierte en presidente municipal y volvería a serlo en 1985 nuevamente, pero además su hermana Maricela Cerón Nequiz asumiría la presidencia

en 1991, en tanto sus sobrinos se convertirían en regidores Juan Cerda Cerón en el año 2000 y su hermano Luis en 2009, pero en 2012 la esposa de Juan asumiría la sindicatura. Es el grupo de “las cochambres”, como se les conocía, dice Agustín Corona, al referirse a la familia Cerón, “empezaron movilizándose y haciendo grupo por causas justas como las escuelas, pero después le encontraron el modo y hoy controlan buena parte del comercio informal”. Maricela con su grupo del Movimiento Popular Revolucionario y la hermana Margarita con la Organización de Tianguistas de la Avenida Morelos (OTAM), comenta el cronista, “por cierto se le conoce como La Maestra”, pero nadie recuerda que tuviera alguna relación con el magisterio trabajando en alguna escuela, ni mucho menos que tenga estudios”.

En la misma circunstancia, también se encuentran los Medina, figurando en algunos momentos al frente de los gobiernos, comenta Agustín Corona, que “Ladislao Medina Páez -quien fuera presidente en 1938- “se le recuerda por el antecedente del Tepozán, y Loma Bonita los dejó fuera del municipio y también eran nuestros”, agrega además que “Juan José Medina, actual presidente municipal es su nieto, pero siempre se ha conducido como un junior, no tiene interés en los asuntos del municipio y eso lo lleva a no actuar como lo pide el pueblo”.

Los otros familiares Medina, los de enfrente, los primos, se han integrado a los Ayuntamientos, entre ellos, comenta el cronista, se encuentran Armando, Mario y Olga Medina Serrano. En el caso de esta última fue regidora, síndico y diputada por el PRD, en tanto sus hermanos fueron regidores por el PRI.

El apellido Ortiz aparece desde los sesenta a la fecha en la nomenclatura política, y entre ellos se encuentra Elías Ortiz Medina, quien estuvo frente al gobierno municipal en aquellos años cuando “el municipio” como figura de gobierno no pesaba mucho y el gobierno estatal se encargaba del cobro de “las contribuciones”. Dicen los que fueron sus vecinos que recuerdan que desde las cuatro de la mañana trabajaba en su tortillería y más tarde se encargaba de “la presidencia”, y al acabar con su mandato, continuó su vida normal, trabajando, sin cambiar en nada en su ritmo de trabajo “como le hacen

otros hoy en día”. En el 2000 llega por el PRD Dino Ortiz Rodríguez, un segundo presidente municipal de la misma familia.

Benjamín Ortiz, comenta Neftalí, “era uno de los que siempre eran llamados a trabajar en el gobierno, aunque él no quisiera, pues era de los pocos que sabían. Se encargaba de hacer los escritos”, además su formación autodidacta reforzó su experiencia administrativa, su hijo Benjamín, tío de Dino, también ha formado parte de más de una administración municipal desde 1997 hasta 2012.

“don Raúl pasaba con sus animalitos, pero cuando hicieron lo del metro los tuvo que llevar hasta Coaxusco”

Uno de los presidentes municipales más transparentes fue el señor Raúl Martínez, quien vivía por la Avenida Puebla, a unos pasos de la plaza municipal. “Cuando a él le tocó, no caía nada. Tenía mucho ganado que encerraba en el terreno que está atrás de La Casa de Piedra; hoy está ahí la fábrica de ropa”, comenta la señora Aurora Ortiz, quien dice además que “don Raúl pasaba con sus animalitos, pero cuando hicieron lo del metro los tuvo que llevar hasta Coaxusco, cerca de la fábrica de cemento Apaxco.

Pero por si faltara alguien, también se recuerda al señor Gabriel Alcántara Pérez, quien estuvo como presidente municipal en 1982. La Unificación de Pueblos y Colonias (UPC) era uno de los grupos más fuertes, que por cierto él dirigía. “Un tiempo se hacía lo que mi primo decía. Si hasta llegó a ser diputado, creo que contaba con apoyo de Toluca, incluso después de que dejó la Cámara de Diputados”, y “siempre competía con la familia de las hermanas Cerón para ver quién mandaba más”, dice la señora Elsa Pérez.

Fuera de la cabecera municipal, en los últimos 23 años únicamente se ha contado con Sergio Cortez Páez, del pueblo de La Magdalena; Ramiro Alvarado Salgado, Pablo

Castellanos Miguel y Rolando Castellanos Hernández, del Valle de Los Reyes, y Gabriel Islas Osorio, de La Floresta, quienes al separarse prácticamente se han diezmado en la fuerza con la que llegaron, “posiblemente prestada, o probablemente permitida por los que se consideran los herederos del manejo sin más ton ni son”, comenta Alfredo Guerrero, exdirector de Gobernación Municipal.

Ésta es una muestra de la clase política municipal anclada a su pasado, a sus raíces y vinculada, como dice la señora Andrea, “también a la tierra, pero a la de su propiedad”, muchos son ejidatarios, o comuneros, junto con pegado a los hilos de la conducción de municipio, que por cierto, también en estos días vuelven a jugar la representación ejidal, y ahí están los mismos, los grupos de siempre”

Los Reyes La Paz, municipio que no escapa ni tantito a sus tradiciones, las defiende, las impulsa y las vive permanentemente. Desde diciembre comienzan las fiestas con los festejos de la Virgen de Guadalupe y no serán pocos los días de festejo considerando que en cada base de peseros, en cada colonia habrá algo, pero en la cabecera ya los mayordomos empezaron con anticipación a recaudar los dineros para lo que haga falta y de paso también para iniciar la fiesta patronal de “Los Santos Reyes”. “Todavía, -dice la señora Alicia -quien vive atrás de la iglesia-, hacemos tamalitos de frijol con mole, ya en la noche vamos al jardín, o lo que quedó de él para ver cómo se quema el castillo”. En otras casas, la gente nativa aprovecha para festejar haciendo sus Tlapiques, que forman parte de la tradición y que por encargo algunas vecinas de la Avenida del Trabajo y Dos de Abril se dan a la tarea de vender. Los preparan con las menudencias del pollo combinadas con nopales y venas de chiles secos. También se instala la feria que dura hasta dos semanas en la calle Hombres Ilustres desde Gustavo Baz hasta la escuela Primaria Amado Nervo, afectando para bien o para mal las actividades de los que ahí viven; algunos aprovechan para las ventas mientras otros se quejan al quedarse con las salidas para automóviles bloqueadas. Apenas se levanta la feria y días después comienza la fiesta chica, la de “Nuestra Señora de Belem”, con menos actividades, pero también tiene su importancia en la población, lo cierto es que una semana si se lleva.



4. Estatua conmemorativa del Carnaval de Los Reyes La Paz, construida en 2008, e inaugurada por Agustín Corona Ramírez, presidente municipal 2006-2009. Miguel Ángel Muñoz, 15 de abril de 2008.

Ahora sí, viene un descanso. Los mayordomos han hecho su tarea para las fiestas religiosas, pero por cierto no son desconocidos. Muchos de ellos hasta funcionarios públicos ya fueron una, dos y más veces y ahora están a la espera para ver cuándo les toca. Lo cierto es que una de las mayordomas promotoras de la fiesta de diciembre, hasta diputada fue y ahora es funcionaria municipal encargada de la Casa de la Cultura. Lo importante es entrarle también a los preparativos, que a uno lo vean, que tenga algún pretexto para hablar con los que pueden aportar porque “el compromiso con la

fiesta no es cosa de todos los días”, dice “El Buki” mientras despacha muy apresurado en su puesto de hamburguesas a unos metros de la explanada municipal.



5. Cuadrilla de charros en los festejos de las fiestas del Carnaval en Los Reyes La Paz. Miguel Ángel Muñoz Vega 15 de marzo de 2013.

Con el inicio de la cuaresma, llegan también los preparativos para el Carnaval, tal vez uno de los festejos más importantes que alcanzan a involucrar a casi 20 cuadrillas entre charros y disfraces, festejo que viene desde el siglo XIX que simula con ironía a los invasores franceses. Casi todo el pueblo se integra, son días de tregua, hasta la clase política participa directamente de una forma u otra “para no quedar mal”, se dejan ver, se hacen notar, se dan su paseadita, buscan que la banda o la orquesta que los acompaña sea la que se escuche mejor, que el carro alegórico que lleven guste más, que sea el más llamativo; en fin, se busca la diferencia. Con semanas de anticipación algunos han preparado presentaciones para juntar para los gastos para pagar la música, y esperan que “el municipio”, refiriéndose al gobierno municipal, realice su aportación, que no quede mal con la tradición, con los usos y costumbres de todos

“porque es de compromiso con el pueblo”, dice “El Beto” uno de los coordinadores de una de las cuadrillas de disfraces que cada año hacen hasta lo imposible por cumplir, como dice él, con nuestro gusto.

Comenta “El Buki” que en ésta ocasión “hasta la familia de Juan José, el presidente municipal, aparecía en la publicidad oficial promocionándose como familia en tanto daba a conocer las fiestas del Carnaval, colocaron espectaculares sobre la Federal México-Texcoco”, dice también que “ésta es la mejor temporada del año para las ventas, pues la gente se prepara con anticipación para que en tres o cuatro días se lo gasten en un festejo importante como el de esta ocasión, donde asistieron como ocho mil personas”, pero dice además “aunque la siguiente semana le estén sufriendo con las deudas, como las de la música, que es lo que muchas veces se lleva más”.



6. Escuela Primaria Germán García Salgado ubicada en la Explanada de Palacio Municipal. Emblemática por su importancia para los pobladores como primer espacio educativo de la Cabecera Municipal. Miguel Ángel Muñoz 31 de julio de 2013.

“Me han ofrecido las llaves, pero no las he querido, pues no vaya a ser”, dice el cronista municipal Neftalí Galindo, después de que nos quedamos encerrados un lunes de junio en la Escuela Primaria Germán García Salgado, ubicada en la explanada de la presidencia municipal, por cierto la primera escuela en la historia del municipio. Acordamos platicar en su oficina que le prestan como coordinador de actividades culturales, “para que conozcas la Primaria” había dicho por teléfono. Poco antes de las 10 de la noche “El Güero” de la cooperativa, nos comentaba algunas anécdotas de “lo que les ha pasado cuando se han quedado hasta muy tarde”, nos cuenta sobre la señora y el niño que han visto sentados en la banca horas después de que salen “los

...pero dice él “a mí nunca me han espantado, pero sí los he visto”

de la nocturna” y que han espantado a uno de sus compañeros cuando salía del baño, pero dice él “a mí nunca me han espantado, pero sí los he visto”, o también de “la persona que aparece sentada en el salón de computación y que cuando van a ver simplemente ya no está”.

Como ésta existen varias historias en el ambiente pueblerino de la Cabecera Municipal que se remiten a recordar a “La Planchada”, que espantaba a los que se portaban mal por la noches y se les aparecía con su vestimenta blanca y almidonada, hay quien dice, de la gente grande que era la muerte. También cuentan sobre “El perro negro”, que se les aparecía a los que se les habían pasado “los tragos”, a dos cuadras de la plaza municipal, del primer centro educativo que tuvo el municipio de La Paz, por la calle Pensador Mexicano, antes Zaragoza, por donde viven los Galindo, quienes son también herederos de la actividad artesanal, tradición que fortalece la identidad de Los Reyes La Paz.

Dice Neftalí Galindo, que su familia“ se dedicaba a construir sillas de montar, y eran los de los pocos del lugar que se dedicaba a esa actividad artesanal”, mientras muestra una réplica de una “silla de montar” de la familia de su esposa y explica a detalle su proceso de elaboración, desde el manejo de la madera, sus cortes, el curtido de la piel de los neonatos vacunos hasta la manera en que se arma para “darle forma a esa bella pieza que antes enorgullecía a nuestros pobladores, pero que hoy se va perdiendo porque las familias no transmiten la tradición”.

TEMA II. ¿De a cuánto nos
toca?

Hoy todo está cambiado, “hasta parece tianguis allá adentro”, dice doña Adela, después de pasar con Rafa el que atiende en la Dirección de Catastro para saber dice ella “cómo están mis pendientes con mi predial”. Comenta que no es como antes, ahora hay mucha gente, en su mayoría desconocidos, a diferencia de otros que siempre han estado ahí.

Como es la costumbre, la regla no escrita dice que cada vez que “se cambia de gobierno”, se modifica toda la estructura de la administración municipal, la administración se reinicia. El caso de Los Reyes La Paz, no escapa a esta situación pues los acomodados de quienes entran es como en todos los casos con los de confianza, con los que se puede hacer equipo, con aquellos que estuvieron cerca durante la campaña, con los que iniciaron trabajando en el grupo, algunos de los que se convertirán en servidores públicos quedarán más cerca de quienes toman decisiones, pero otros que ya estuvieron les tocará irse a la banca, o estar pero, de lejos.

¿Para cuántos alcanza el pastel?

Palacio municipal de Los Reyes La Paz, espacio físico donde se asienta el poder político local, donde se constituye el cabildo, lugar donde se administran los asuntos públicos de las distintas comunidades, donde se presentan los problemas cotidianos que afectan de manera más cercana, más directa a la población.

“Maty ya está trabajando en el Palacio Municipal desde marzo”, comenta doña Elsa cuando se refiere a su vecina, que vive frente a la Secundaria Oficial Número 20, pues anda con la gente de “Margarita”, haciendo alusión a una de las hermanas de la familia Cerón, una de las lideresas de uno de los grupos de la Cabecera. Palacio Municipal, también conocido como Centro Administrativo, símbolo de poder donde atiende el que manda, el que fue elegido, “aunque haya perdido la elección en la Cabecera Municipal, su propio pueblo”, decía Claudia Nares, quien siempre ha vivido aquí.

La Administración Municipal de Los Reyes La Paz, cuenta, de acuerdo al Bando Municipal 2013 con 16 direcciones, entre las cuales se encuentran: Administración, Obras Públicas, Servicio Público, Seguridad Pública, Educación y Cultura, Protección Civil y Bomberos, Desarrollo Urbano, Desarrollo Metropolitano, Ecología, Desarrollo Económico, Desarrollo Social, Jurídica y Consultiva, Gobierno, Comunicación Social, tenencia de la Tierra y Salud. También el Bando Municipal contempla a las siguientes dependencias: Secretaría del Ayuntamiento, Tesorería Municipal, Contraloría Interna Municipal y la Oficialía mediadora, conciliadora y calificadora.

Entre las subdirecciones también aparecen entre otras la de Reglamentos que está vinculada con Tesorería, Desarrollo Urbano, Comunicación Social, Salud, Seguridad Pública Municipal y Desarrollo Social, dependientes de su área respectiva como parte de la administración pública.

En esta administración, aparecen cinco subdirecciones y cerca de 50 jefaturas, siete subjefaturas y ocho responsables de módulos. La estructura debe estar justificada en la normatividad aprobada por el cabildo, pero las diferencias se dejan ver gradualmente en las publicaciones de directorios y de organigramas que aparecen en la página oficial del gobierno municipal en periodos, por cierto, muy cortos. “No se cuenta hasta ahorita con los reglamentos de la administración que por ley deberían de existir”, comenta Eduardo Olvera, quien se desempeña como Fiscal de la Tesorería señala que, “los reglamentos de la administración que hay son todavía los aprobados en la administración 2006-2009. Lo que refleja es que la estructura orgánica de la actual administración municipal, no tiene base una base jurídica, es decir les falta soporte legal”.

Los organigramas de la administración municipal publicados en su página oficial, no contemplan a más de la mitad de las direcciones establecidas en el Bando Municipal, pero sí contempla a algunas que no aparecen respaldadas en el documento normativo más importante del Ayuntamiento como figura de gobierno, tales como una Dirección de Gobernación, que se confunde con la Dirección de Gobierno, o la Defensoría de Derechos, pero en su directorio telefónico encontramos inclusive hasta las inexistentes

Dirección de Quejas y Sugerencias, la Dirección de Servicios Urbanos y una Dirección Adjunta de Desarrollo Social y la Dirección de Comunicación Social que aparecerá también con una subdirección en otras publicaciones oficiales.

Aunado a lo anterior, aparece la Dirección de Casa de la Cultura, municipalizada por acuerdo de Consejo de Gobierno desde el año 2000 y los organismos descentralizados entre los que se encuentran: el Organismo Público Descentralizado para la Prestación de los Servicios de Agua potable, Alcantarillado y Saneamiento (OPDAPAS), Sistema Desarrollo Integral de la Familia (DIF) y el Instituto Municipal de Cultura Física y Deporte (INCUFIDE).

para este año, se tiene programado un presupuesto de egresos de aproximadamente 722 millones de pesos...

“No se ve nada, simplemente no sabemos lo que están haciendo”, comenta Alberto Ortiz, conocido entre los vecinos como “El Tarras”, al referirse a los programas de gobierno municipal. “Los que se ven son los cadetes, y eso porque algunas veces se están durmiendo en la explanada municipal”.

De acuerdo a la *Gaceta Municipal de La Paz* que hace referencia a la aprobación del acuerdo de cabildo celebrado el 11 de febrero de 2013, para este año, se tiene programado un presupuesto de egresos de aproximadamente 722 millones de pesos para aplicar en los distintos programas municipales, en pago de la nómina y en pago de compromisos de deuda pública contraída por la administración municipal, principalmente la anterior donde, el actual presidente municipal se desempeñaba como tesorero. Esta cantidad representa un presupuesto de egresos superior en casi 50 millones al autorizado en año anterior.

Desde septiembre del año pasado se hicieron reuniones de capacitación para los que formarían parte de la administración, comenta Eduardo Olvera anterior Director de Comunicación Social, “hasta nos dijeron que estaríamos en los puestos de acuerdo a

nuestra preparación, de acuerdo a nuestra experiencia, pero al final no pasó nada y la jugada cambió”.

“Los que trabajan en la administración, no están ahí por su preparación profesional, o por su experiencia, ahí están porque hubo compromisos políticos, no saben hacer las cosas, siempre que se les manda llamar a los directores que vayan a una reunión con vecinos, tiene que ir Juan José para ayudarlos, les falta mucho”, comenta Tomás Merlos, quien fuera candidato del PRD a la presidencia municipal en 2012.

La integración del gobierno municipal, pasa por un primer momento importante donde se contempla la elección de Ayuntamiento, es decir, los que son de elección popular. Aquí tenemos a los que forman la planilla del partido político ganador en 2012, pero que por ley, inicia sus responsabilidades hasta 2013. En el caso de Los Reyes La Paz, el Ayuntamiento se compone por la planilla ganadora de la coalición entre el PRI, Nueva Alianza y el PVEM, quienes hacen mayoría y los otros integrantes del Ayuntamiento son cuatro regidores del PRD, uno del Movimiento Ciudadano y uno del PAN, quienes entran por el principio de representación proporcional.

AYUNTAMIENTO LA PAZ		
PRESIDENTE MUNICIPAL	JUÁN JOSÉ MEDINA	PRI
SINDICO	EVELIA MERCADO MATA	PRI
PROCURADOR		
PRIMER REGIDOR	EDGAR LÓPEZ CRUZ	PRI
SEGUNDO REGIDOR	HUMBERTO CERÓN	PRI
TERCER REGIDOR	CRISÓSTOM	
CUARTO REGIDOR	EDGARDO ALMIRCAR	PANAL
QUINTO REGIDOR	CAAMAL JIMÉNEZ	
SEXTO REGIDOR	JESÚS LEÓN CANDIA	PVEM
SÉPTIMO REGIDOR	MARIA LETICIA MÉNDEZ	PRI
OCTAVO REGIDOR	CASTAÑEDA	
NOVENO REGIDOR	JAVIER ALCÁNTARA	PRI
DÉCIMO REGIDOR	ORTIZ	
PRIMER REGIDOR	FERNANDO GONZÁLEZ	PRI
SEGUNDO REGIDOR	MEJÍA	
TERCER REGIDOR	MARTHA PATRICIA	PRD
CUARTO REGIDOR	ESTRADA BALTAZAR	
QUINTO REGIDOR	CESAR MARTÍNEZ	PRD
SEXTO REGIDOR	GONZÁLEZ	
SEPTIMO REGIDOR	PATRICIA GUADALUPE	PRD
OCAVO REGIDOR	GARCÍA MARROQUÍN	
NOVENO REGIDOR	LUIS GUZMÁN ACOSTA	PRD
DÉCIMO REGIDOR	JOSÉ EDUARDO MEJÍA	PAN
PRIMER REGIDOR	SOTO	
SEGUNDO REGIDOR		
TERCER REGIDOR	GERMÁN MÉNDEZ	PMC
CUARTO REGIDOR	BUREOS	

INTEGRACIÓN DEL AYUNTAMIENTO DE LA PAZ PARA EL PERIODO 2012-2015 DE ACUERDO A LA GACETA DE GOBIERNO DE 2012

Como en toda la entidad mexiquense, Los Reyes La Paz, no escapa a los acuerdos políticos estatales, situación que define al tercer regidor como integrante del Partido Nueva Alianza y al cuarto regidor como integrante del Partido Verde Ecologista de México, como establecen los registros en este municipio hace ya algunos trienios. La alianza con el PVEM, viene desde el trienio que gana el PRD en noviembre de 1996, mostrando en los últimos años una orientación más familiar la designación de este

Como en toda la entidad mexiquense, Los Reyes La Paz, no escapa a los acuerdos políticos estatales...

partido en el Ayuntamiento. “Son de la misma familia el regidor del 2006 que estuvo con Agustín Corona, el que está actualmente es su papá”, comenta Eduardo Olvera.

“Juan José Medina, Javier Alcántara, Evelia Mercado y María Leticia Méndez Castañeda, son todos de la Cabecera Municipal y la perdieron en la elección municipal de donde salieron”, dice Agustín Corona, quien además señala que “les falta experiencia y se están peleando hasta con

sus vecinos, no se dan cuenta que ya son servidores públicos y deben dejar de actuar como tianguistas”.

Los Cerón del Valle de Los Reyes, empezaron con su grupo que se llamó inicialmente Confederación Agrarista Mexicana (CAM), que dirigió Humberto Serrano, líder del PRI que surtía los eventos políticos de aquellos años en la región, comenta el cronista municipal. “Podría decirse que ésta familia tuvo su responsabilidad en el crecimiento

“...ya son servidores públicos y deben dejar de actuar como tianguistas”.

irregular de Los Valles de Los Reyes desde hace casi 40 años, el que inició todo fue el papá, el señor Alfonso Cerón Morales quien estuvo como funcionario por mucho tiempo y ahora siguen los hijos, comenta doña Catalina Martínez. “Esta familia no tiene que ver con los Cerón de la Cabecera, pero también desde hace tiempo ya no sueltan el huesito, tan es así que los niños de aquel líder de las cuotas

dominicales de los colonos, ya hasta por segunda ocasión se han convertido en regidores, síndicos y funcionarios de primer nivel en la administración municipal. Han aprendido como otros grupos a mantenerse arriba pase lo que pase,” también aprenden a reciclarse”, comenta Rigoberto, dirigente municipal del Movimiento de Regeneración Nacional (MORENA) del municipio y además vecino de ellos de hace 30 años que, por cierto viven a unos cuantos pasos.

El caso de la quinta regidora, María Leticia Méndez Castañeda, es hermana de Antonio Méndez Castañeda, anterior director de Catastro y líder de tianguistas de la calle Pensador Mexicano, pero además esposa de José Román Rico, anterior director de Gobernación Municipal y además malogrado precandidato del PRI a la presidencia municipal en 2012. “Vive ahí enfrente, pero quien no lo conoce, que lo compre”, comenta el cronista municipal, quien además señala que “parece que gastó más en su precampaña que el propio candidato durante la campaña constitucional y ahora se dedica a hacer política tras bambalinas”.

También entre los personajes controvertidos se encuentra la actual síndico procuradora, esposa de uno de los exregidores Cerda Cerón, “está ahí como parte de la herencia política de la familia, es una mala tradición porque ya se consideran merecedores de todo”. “No tiene experiencia y es una de las que se peleaban antes en los eventos políticos del PRI con el grupo de Alcántara, comenta Neftalí Galindo.

De acuerdo a los datos proporcionados por la Jefatura de Información y Transparencia como respuesta al oficio, ante la pregunta de ¿cuántos empleados tiene la administración municipal de La Paz, al 22 de mayo de 2013 y en qué áreas se encuentran adscritos?, responden que: “ en total son 916 empleados de la Administración”, pero no aparecen en la relación que se envía como respuesta datos significativos relacionados con el personal que tiene relación directa con el cabildo, es decir, con cada uno de los 15 representantes que salieron como producto de una elección popular, no sabemos cuántos empleados trabajan en el área de presidencia, lo cierto es de que en cada oficina de los integrantes del cabildo al menos aparecen hasta 10 personas haciendo gestoría. Los datos son precisos, el único caso ventilado

EMPLEADOS DE LA ADMINISTRACIÓN	
ÁREA O DEPARTAMENTO	TOTAL
ADQUISICIONES	5
ATENCIÓN, QUEJAS Y SUGERENCIAS	7
DESARROLLO SOCIAL	18
CATASTRO	22
COMUNICACIÓN SOCIAL	10
CONTABILIDAD	12
CONTRALORÍA	4
DERECHOS HUMANOS	4
DESARROLLO ECONÓMICO	5
DESARROLLO METROPOLITANO	5
DESARROLLO URBANO	17
EDUCACIÓN	4
ESCUELAS FEDERALES	6
ESCUELAS ESTATALES	3
FISCALIZACIÓN	6
GOBERNACIÓN	4
COORDINACIÓN DE GRUAS	17
INFORMACIÓN Y TRANSPARENCIA	9
INGRESOS	22
INSTITUTO DE LA MUJER	4
JURÍDICO	4
MÁQUINAS Y VIDEOJUEGOS	5
MANTENIMIENTO	25
MERCADOS	5
TRANSPORTE	3
MULTAS FEDERALES	8
OBRAS PÚBLICAS	27
OFICIALIA MAYOR	12
PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN	2
RASTROS	4
RECURSOS HUMANOS	11
REGISTRO CIVIL I	7
ESPECTÁCULOS PÚBLICOS	4
REPECOS	8
REGLAMENTOS	11
SECRETARÍA TÉCNICA	24
SUBSEMUM	5
TENENCIA DE LA TIERRA	4
TIANGUIS	10
TURISMO	4
VIALIDAD	10
IGLESIAS CATÓLICAS	1
IGLESIAS CRISTIANAS	6
POLÍTICAS PÚBLICAS	3
HONOR Y JUSTICIA	8

Servidores públicos por área. Fuente Ayuntamiento La Paz. Solicitud de información 05/LAPAZ/AD/2013.

relacionado con la gente que está adscrita con un integrante del ayuntamiento, es el de Sindicatura que aparece con 52 personas. Otra de las áreas que observa detalles que llaman la atención es el del CARIM (Centro de Atención y Respuesta Inmediata), que dirige la contadora Ángela López, una de la lideresas de la colonia Floresta, en su caso aparecen 15 personas registradas.

Aquí se manejan a la vieja usanza, comenta Agustín Corona, cuando habla sobre la alianza permanente entre los líderes del SUTEYM (Sindicato Único de Trabajadores del Estado y Municipios), “una vez los encontramos hasta con vehículos oficiales en un evento cuando todavía andaban en campaña para llegar a donde hoy están”. En los documentos oficiales que el mismo gobierno municipal reconoce, aparecen 39 trabajadores asignados y parte de lo que llama la atención es que el “sindicato”, aparece como una más de las áreas de la administración pública en una respuesta oficial.

“Ya me quitaron mi despensa vecino, dicen que porque aparezco con mi pensión y eso no pasaba antes”, comenta Carmelita, así la conocen los vecinos de Lomas de Altavista; ella recibía su despensa mensual como parte del programa municipal del 2006 para

EMPLEADOS DE LA ADMINISTRACIÓN	
ÁREA O DEPARTAMENTO	TOTAL
HONOR Y JUSTICIA	8
DIRECCIÓN DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS	2
REZAGOS	7
ALUMBRADO PÚBLICO	16
ARCHIVO MUNICIPAL	5
CASA DE CULTURA	2
ENLACE CON BIBLIOTECAS	4
BIBLIOTECA HERIBERTO ENRÍQUEZ	1
BIBLIOTECA L. DOBALDO COLOSIO	3
BIBLIOTECA SOR JUANA INÉS DE LA CRUZ	3
BIBLIOTECA HERMANOS FLORES MAGÓN	6
BIBLIOTECA JOSÉ VASCONCELOS	2
BIBLIOTECA FLORES GONZALES	5
BIBLIOTECA VALENTÍN CAMPA	4
BOMBEROS	32
CARIM	15
CULTURA Y RECTREACIÓN	7
DESARROLLO AGROPECUARIO	7
ELECTRIFICACIÓN	10
EVENTOS ESPECIALES	5
INSTITUTO DE LA JUVENTUD	6
JEFATURA DE MÓDULOS MULTIFUNCIONALES	5
MÓDULO SAN JOSÉ LAS PALMAS	3
MÓDULO J. JIMÉNEZ CANTÚ	6
MÓDULO EL PINO	5
MÓDULO EMILIANO ZAPATA	3
MÓDULO ALTAVISTA	2
MÓDULO EL SALADO	7
MAQUINARIA OBRAS PÚBLICAS	17
PANTEONES	15
PARQUES Y JARDINES	13
PROTECCIÓN CIVIL	19
REGISTRO CIVIL 4	4
RECOLECCIÓN Y LIMPIA	78
REGISTRO CIVIL 6	2
RADIO Y TV	10
DIRECCIÓN DE SALUD	3
ZONOSIS	4
REGISTRO CIVIL 5	4
DIRECCIÓN DE ECOLOGÍA	6
REGISTRO CIVIL 2	5
TESORERÍA	12
SERVICIOS PÚBLICOS	15
OPORTUNIDADES	5
PRESIDENCIA	7
SECRETARÍA DEL H. AYUNATMIENTO	9
ADMNISTRACIÓN Y FINANZAS	7
ATENCIÓN A ADULTOS MAYORES	7
SINDICATO	39
SINDICATURA	52
GESTIÓN Y ATENCIÓN CIUDADANA	6
CÍRCULOS DE SEGURIDAD CIUDADANA	5
PERSONAL PUESTO A DISPOSICIÓN	1
TOTAL	916

personas de la tercera edad, pero una vez que se quedó sola la pensión de su esposo pasó a ella y la sacaron del programa municipal los de Desarrollo Social. De acuerdo a la información proporcionada por la Jefatura de Transparencia, esta dirección ahora trabaja con 18 personas; antes lo hacía con cinco.

La actividad que realiza la Dirección de Desarrollo Social es pública, se convoca a eventos de manera periódica para exaltar la voluntad del gobierno de apoyar “a quienes lo necesitan”, como dice la propaganda previa a cada presentación antes de tomarse las fotos. “Son muchos para entregarme mi cajita”, dice ahora doña Mary, la vecina de Ampliación Tecamachalco quien recibe de uno de los regidores su despensa mensual. Está el Ayuntamiento en pleno, se toman fotos, saludan y hasta sonrían a los vecinos de la tercera edad que llegan a la explanada municipal con la esperanza de que los productos de la cajita no sigan achicándose; antes eran de a kilo los granos, ahora de a medio, o el aceite de a litro, ahora lo mandan de a medio, remata doña Mary al finalizar el evento.

Eventos públicos, que se vean, que se noten, lo cierto es que de acuerdo con la plática con la nueva Jefa de Información y Transparencia

“sí hay reserva de confidencialidad para informar sobre los beneficiarios de los programas sociales porque sí está justificado”, dice ella, en tanto en la parte alta algunos operadores políticos encabezados por Miguel Llanos recorren los domicilios para ofrecer los programas y hacer sus listados, situación que se repite en otras zonas del municipio con el mismo esquema, pero públicamente los encuestadores para los programas señalan “no aceptamos listados, tenemos que pasar con la gente directamente”.



Campaña institucional de promoción de agradecimiento de los programas sociales al Gobernador Eruviel Ávila Villegas. Miguel Ángel Muñoz 19 de agosto de 2013.

“Parece que estamos en campaña, de un momento a otro ya hicieron pintas y colocaron espectaculares en la carretera”, comenta Alberto Ortiz, quien además señala que no hay nada de que presumir “pues las únicas obras que hay son las remodelaciones adentro de palacio municipal que se parecen más al tendido de un tianguis”. Toda la propaganda es firmada por la administración municipal y lleva la frase “Dr. Eruviel Ávila gracias por todos los programas sociales”, a unas semanas del segundo informe de

gobierno. Ante la petición de información del acuerdo de cabildo o de alguna de las áreas administrativas que están haciendo la campaña institucional de agradecimiento con recursos públicos municipales, hasta ahora sólo hay silencio sobre los costos y sobre quiénes aparecerán o no como responsables.

“La verdad no sé ni para qué los ponen, si no hacen nada, sólo los ponen aquí para ordenar el tránsito vehicular y ni se ven preparados”, dice la señora que despacha en la paletería frente al escuela Chichén Itzá, mientras la calle San Francisco se llena de niños de edad preescolar acompañados por sus familiares. “Por aquí pasan al cruce donde están los semáforos como 30 cadetes, los veo porque pasan haciendo ruido con sus juegos”, señala Claudia Nares, en el otro extremo de la calle donde vive.



Cadete del Municipio de Los Reyes La Paz realizando labores de tránsito municipal en los cruces de la Cabecera Municipal. Miguel Ángel Muñoz 27 de julio de 2013.

En esta ocasión a pesar de utilizarse un parque vehicular de manera pública en la Dirección de Seguridad Pública Municipal, la información se ha considerado reservada

por “poner en riesgo la seguridad de los que ahí laboran y la del estado” y la información de cuantos elementos tiene esta dirección se ha omitido en los datos proporcionados por la Jefatura de Información y Transparencia. Hace seis años en la jerga policiaca lo que se denomina “fuerza”, se componía de más de 250 elementos policiacos y si a estos se suman 150 cadetes que se observan en durante las exhibiciones de ejercicios la nómina podía estar llegando a más de mil 300 empleados sin considerar a los asignados en cada uno de las 14 equipos de los integrantes del cabildo que forman parte del Ayuntamiento, de los cuales la Jefatura de Información no ha proporcionado datos.

“No es posible que nos afecten a los residentes de la Cabecera Municipal con los cambios que hizo el presidente municipal a nuestras vialidades”, comenta el exdirector de Desarrollo Urbano don Aurelio Espinoza Ortiz. Una de las áreas de donde hay detalles novedosos con los empleados asignados, corresponde a la actividad relacionada con el control de tránsito vehicular, donde se han asignado sólo a grúas 17 empleados, vialidad: 10 empleados; servicios públicos 15 personas, y transporte, tres personas. Desde hace algunas semanas se observa a los grulleros remolcar a los vehículos sin mediación alguna, antes el gobierno municipal era el que recibía quejas por la actuación de las grúas de la empresa Castillo, pero ahora en esas instalaciones de la empresa, sus vehículos utilizados para remolcar lucen rotulados con los logotipos de la administración municipal. “Son intolerantes, pues levantan a pesar de haberlo prohibido desde arriba”, afirma don Aurelio Espinoza, refiriéndose al acuerdo en el Estado de México que no permite remolcar los vehículos al corralón de manera arbitraria. Comenta el vecino que desde hace algunas semanas los coches que remolcan las grúas los llevan al corralón que están habilitando frente al panteón de Coaxusco, donde antes tenían la chatarra de los vehículos oficiales. “Antes la gente se quejaba de la empresa Castillo, incluso recuerdo que cuando los desalojaron del lugar que ocupaban hasta autopartes robadas encontraron, y ahora las quejas son contra el gobierno municipal”.

DIRECCIONES DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL			
SECRETARIO DEL AYUNATAMIENTO	RENÉ MORALES	GRANADOS	
TESORERO	JORGE ARREOLA	RODRÍGUEZ	
CONTRALOR	MARTÍN MIGUEL	CASTELLANOS	
OFICIALÍA	ALÁN CALDERÓN	VILLASEÑOR	
ADMINISTRACIÓN	BERNARDO CORONA	CORONA	
OBRAS PÚBLICAS	JOSÉ OCHOA	GODÍNEZ	
SEGURIDAD PÚBLICA	GILDARDO ARRUEL	HERNÁNDEZ	
EDUCACIÓN Y CULTURA	VÍCTOR ROMERO	ZÁRATE	
PROTECCIÓN CIVIL	RUBÉN MONTES DE OCA		
DESARROLLO URBANO	BERNARDO ROJAS	SOLANO	
ECOLOGÍA	ALFONSO JIMÉNEZ	MELGAREJO	
DESARROLLO ECONÓMICO	GILBERTO PÉREZ	MOJICA	
JURÍDICA Y CONSULTIVA	JAIME LUNA AVENDAÑO		
DESARROLLO SOCIAL	FAUSTINO MORENO	VALVERDE	
GOBERNACIÓN	MAURICIO TENA	HERNÁNDEZ	
CASA DE LA CULTURA	IRENE NÉQUIZ	MARICELA CERÓN	
COMUNICACIÓN SOCIAL	ERICK ARRIETA	RESÉNDIZ	
INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE	JESSICA ZANABRIA	BELTRAN	
TENENCIA DE LA TIERRA	PAULINO TORRES	ESCANDÓN	

Fuente Gobierno Municipal La Paz. “Directorio Municipal” 28 de abril de 2013.

En un segundo nivel, se encuentran los personajes de la administración, los que no son de elección popular, pero sí son señalados por quien los nombrara con alguna responsabilidad frente a alguna Dirección, Subdirección o Jefatura o en caso extremo como Asesor o Auxiliar de algo y con alguien.

Existe la incertidumbre en Catastro que cumple una función muy importante en la recaudación de recursos, pero que no aparece en el Bando Municipal con la categoría de Dirección; aparece como Jefatura en un directorio oficial y como Dirección en otras publicaciones de directorios oficiales de funcionarios publicado por la administración municipal, esta dependencia la encabeza Miguel Ángel Rivera Téllez, quien fuera regidor en 2006 y Director de Ingresos en la pasada administración iniciada en 2009.

¿Todo cambia para que siga igual?

“Pero si únicamente se cambiaron de puesto, el que estaba en Seguridad Pública, ahora es el de Ecología; el que recibía los pagos en Ingresos, ahora está en Catastro; el de Panteones, ya es responsable de Módulos”, así lo dice la ex delegada de la Unidad Habitacional

Bosques de la Magdalena, poco después de salir de su casa para dedicarse a la venta de pan. Le notificaron que siempre sí debe su impuesto predial, “pero ni siquiera me he dado de alta y no tengo el traslado de dominio porque nunca lo he tramitado”, comenta ella extrañada por lo que la notificación en la barra de atención.

La promesa de cambio de cada administración se hace presente. “Ahora sí lo haremos mejor. A todos nos va a ir bien. Se bajarán los recursos necesarios para que alcance para todos”, comentarios de siempre como dice uno de los vecinos. “Fuimos a pedirles que ya liberaran el dinero para el programa de estímulos a la educación para los estudiantes de la primaria, había papás muy molestos”, comenta el actual presidente del Consejo de Participación Ciudadana de Bosques de la Magdalena y además profesor de la escuela secundaria de la colonia.

“Nos dicen lo mismo, ya los conocemos, unos estaban con Rolando Castellanos, y ahora trabajan con Juan José”, dice Ismael Gutiérrez, mientras platica sobre la visita que hizo el presidente municipal a la colonia Lomas de Altavista “aquí, a un lado de la escuela” para comprometerse a evitar invasiones en el área de reserva ecológica. “Hasta vino acompañado con el director de Desarrollo Urbano con todo y sus notificadores”; por cierto era también uno de los servidores públicos de la anterior administración”, comenta que en esta ocasión se comprometió a defender la reserva ecológica, “pero todos sabemos que quien está detrás de esos intentos son sus compañeros, algunos de ellos gestores y hasta servidores públicos”.



Auditorio de la Casa de Cultura Los Reyes La Paz, Estado de México. Lleva por nombre el de su directora Irene Maricela Cerón Nequiz. Miguel Ángel Muñoz, 19 de agosto de 2013.

La Casa de la Cultura, es una de las 106 instalaciones que se municipalizaron hace poco más de 10 años, antes pertenecían al Instituto Mexiquense de Cultura del Estado de México –ahora financieramente depende del gobierno local-, ubicada frente a la zona escolar de Coaxusco, limitado por el paso de la línea A del metro que cercena el paso de estudiantes con facilidad a pesar del puente peatonal que temerosos atraviesan, pues cuando acaba la actividad escolar, se convierte en un lugar que parece aislado y solitario. Ahí despacha desde el gobierno anterior la otrora diputada local y expresidenta municipal de Los Reyes La paz. Es la directora que ya está, como todos en la actual administración, a punto de cumplir la cuarta parte del periodo de gobierno.

Paso a la Casa de Cultura La Paz, hay varios niños formados para cobrar su cheque de su beca sindical por 150 pesos mensuales; en el patio realizan ejercicios cerca de 40 cadetes municipales. Le comento al secretario de la directora que quiero una entrevista

con la ciudadana Maricela Cerón, le explico los motivos, mientras en la amplia sala se observan algunos cuadros que exponen imágenes retrospectivas del municipio. El secretario, auxiliar de la directora observa y toma notas de las referencias telefónicas y su respuesta me hace pensar en la impresión de que parece que vine a solicitar trabajo. “Le llamamos después”, dijo haciendo un intento por convencer de que así sería.

En la Casa de Cultura se tenía el resguardo del Archivo Municipal, que comprende documentación con valor histórico generada durante varias administraciones, “pero es tanto el desconocimiento de su valor como parte de nuestro patrimonio, que Maricela Cerón lo sacó de su lugar para venirlo a dejar aquí en el Sótano de la Dirección de Seguridad Pública; por cierto un lugar afectado por la humedad, por las inundaciones que afectan la Cabecera Municipal en las temporadas de lluvia”, comenta el exdirector de Comunicación Social Eduardo Olvera.

“no es pecado que ella tenga un reconocimiento en un espacio público, hay algunos que le ponen a su calle los nombres de sus líderes políticos..”

Otra de las situaciones que solo pasan en Los Reyes La Paz y de las que muchos no quieren hablar dentro de la administración municipal, tiene que ver con la ocurrencia de la directora de Casa de La Cultura de ponerle su nombre al nuevo auditorio con que cuenta el lugar. “No fue una decisión de cabildo ni de alguna de las áreas de gobierno, sino una decisión totalmente personal de la lideresa de comercio informal”, comenta Eduardo Olvera, pero por cierto la

oficina de transparencia tampoco ha dado respuesta al cuestionamiento de cómo se generó la decisión de poner el nombre de la líder del comercio informal a un espacio público. “Yo no se lo puse, se lo puso el presidente anterior por algún compromiso que tuviera con ella”, comenta Juan José Medina, al referirse al responsable de la decisión de bautizar al auditorio de la Casa de Cultura, pero justifica el hecho al agregar que ella fue presidenta municipal y “no es pecado que ella tenga un reconocimiento en un espacio público; hay algunos que le ponen a su calle los nombres de sus líderes políticos como Circuito Cuauhtémoc Cárdenas”.

Si siempre han estado ahí, ya deben saber más, por qué empezar de cero otra vez, nuevamente las filas, “hasta parece que en lugar de que paguemos en la ventanilla, son ellos los que nos van a pagar”, se queja Rebeca Jerónimo vecina de la colonia Valle de Los Reyes ante molestia de que la hacen esperar mucho. En fin, la lista crece, pero quién sabe la experiencia. Aparece en ella el hermano del expresidente municipal Martín Castellanos Miguel, en la Contraloría. No es la primera vez que es servidor público desde que su hermano estuvo al frente de la administración, además forman parte de grupo Unión Liberal Revolucionaria (ULR).

Jesús Abarca Laurel está ahora al frente de la Defensoría Municipal Derechos Humanos y se le recuerda desde que estuvo como director de Seguridad Pública con el exalcalde priísta Ramiro Alvarado, poco después se cambió al PRD y estuvo en Servicios Públicos, pero en 2009, saltó al PANAL y apoyaron al PRI y definitivamente regresaron a él en 2012. “Fue el señor Abarca quien nos desalojó de la explanada municipal cuando estaba en la policía, un 20 de mayo,” comenta doña Socorro Fernández, delegada actual de Bosques de La Magdalena.

Jaime Fortino Luna, exdirector del OPDAPAS en el anterior gobierno, exdirector de Desarrollo Urbano en otras administraciones, ahora se encarga de los asuntos jurídicos de la administración, es de los que han logrado anclarse permanentemente y ha desplazado a quien en otro momento representara al pueblo de la Magdalena con el Grupo Atlipac dirigido por el expresidente municipal Sergio Cortez Páez, “quien dejó a medias, en obra negra el edificio del Auditorio del pueblo de la Magdalena”, comenta la señora Lidia González, vecina de la calle Independencia, mientras despacha en su pequeña panadería visitada por los vecinos del lugar por las tardes.

“Tenemos que prepararnos por nuestra cuenta. Hice algunos diplomados y sigo preparándome porque esto siempre está cambiando”, comenta Jaime Fortino Luna, quien además reconoce que muchos de sus colaboradores aprenden en la práctica, enfrentando los problemas a diario.

“No me dejaron el desahogo de los expedientes laborales, es el más pesado para la administración. En esta ocasión se lo dieron a un despacho, pero tenemos mucho trabajo con las otras áreas”, comenta el director jurídico sobre sus responsabilidades.

Lo que cuenta es cumplir... a los grupos

Después de algunas llamadas, Tomás Merlos, excandidato a la presidencia municipal por el Partido de la Revolución Democrática en Los Reyes La Paz en 2012, manifiesta disposición a una “platicadita” sobre temas del municipio. La reunión se había intentado desde el un día antes, pero el tránsito de la tarde complicó esa posibilidad. La cita es ahora en su oficina en un cuarto piso. He llegado a tiempo y subo la escalera de las instalaciones de su propiedad, presiono hasta en dos ocasiones el timbre para avisar que ya estoy allí y las puertas se abren de forma automática controladas desde otro lugar, mientras son vigiladas por cámaras de seguridad. El empresario de la construcción aún no ha llegado, pero me pasan a una amplia sala amueblada en colores claros mientras me avisan que está por llegar. En poco menos de cinco minutos se hace presente, nos saludamos y me pide que le pase a su oficina, donde sobresale un escritorio grande, una computadora y algunos libreros. Nos sentamos de frente separados por el escritorio que luce exageradamente lleno de documentos debidamente clasificados. Me ofrece un cigarro, pero se acuerda que no fumo, no hay ventilación y el aire no circula. Antes de iniciar la entrevista, comenzamos a platicar sobre las personas que conocemos en común en el municipio, sobre lo que están haciendo en el ámbito de la política, de quiénes de ellos como dice él, “han venido a verme”, o “los que me están pidiendo que los apoye”, e incluso sobre la forma como se conducen algunos actores políticos nacionales de la Alianza Democrática Nacional (ADN) de la cual él es integrante desde hace ya varios años.

Una vez que hemos iniciado la conversación sobre su posición sobre lo que acontece en Los Reyes La Paz, el ex candidato señala que “más que gobernabilidad, lo que priva en este momento es un ambiente de ingobernabilidad. Se ve muy mal el municipio, en medio de muchas carencias, donde todos los actores políticos sólo quieren llegar al poder, enriquecerse y sacar beneficios personales”. Por un momento recibe una llamada telefónica, pero retoma el hilo de la conversación y agrega que “a los funcionarios públicos de la administración actual les falta profesionalismo y que las personas que ponen, sólo es para cumplir compromisos políticos. No se ponen a pensar en los ciudadanos; es más no les interesa”.

Tomás Merlos, concentrado en sus comentarios observa por algunos momentos las imágenes del circuito de las cámaras de seguridad y afirma que “aquellos ni se dan cuenta del fuerte retroceso que tenemos como ciudadanos con ellos como gobierno.”

Hace una rápida revisión de quiénes están en la administración y comenta que el director de Desarrollo Urbano, Bernardo Solano “no tiene idea de lo que es gobernar y está allí como pago a un compromiso político por darle la espalda a la fuerza política a la que él pertenecía, y además el crecimiento

JEFATURAS	
EVENTOS ESPECIALES	ISAAC DORANTES ROBERT
ZOONOSIS	J ISABEL LUIS GONZÁLEZ
ADQUISICIONES	C CLAUDIO PEDRO VELÁZQUEZ GÓMEZ
ALUMBRADO PÚBLICO	JORGE FERNÁNDEZ GALLARDO
ARCHIVO MUNICIPAL	IRMA ELOISA CASTELÁN SOTO
AREA DE DISCAPACIDAD DE DESARROLLO SOCIAL	JORGE LEÓN DIAZ
ASUNTOS JURÍDICOS	FORTINO JAIME LUNA AVENDAÑO
ATENCIÓN A ADULTOS MAYORES DE DESARROLLO SOCIAL	SUSANA LÓPEZ RODEA
ATENCIÓN A LA MUJER	SANDRA MARTÍNEZ ZÀRATE
BOMBEROS	JOSÉ CRUZ FAUSTINO
CATASTRO	MIGUEL ÁNGEL RIVERA TÉLLEZ
CONTABILIDAD	DECIDERIO CASTILLO SÁNCHEZ
CULTURA Y RECREACIÓN	VERÓNICA ERNESTINA ARELLANO DÍAZ
DESARROLLO AGROPECUARIO	ESTEBAN NAVA RIZO
DESARROLLO METROPOLITANO	JORGE ALEJANDRO MONDRAGÓN VARELA
ENLACE DE BIBLIOTECAS	SILVIA AURORA TORRES PÉREZ
ENLACE CON BIBLIOTECAS	ANTONIO REYES REYES
ENLACE CON ESCUELAS FEDERALES	MIGUEL HERNÁNDEZ TRUJILLO
ENLACE CON IGLESIAS CRISTIANAS	CARLOS FABIÁN FRANCO IBÁÑEZ
GESTIÓN Y ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA	HÉCTOR PALACIO GARCÍA
HOTELES	JUAN CRISIFINO GASCA BARRIENTOS
INFORMACIÓN Y TRANSPARENCIA	ERICK JONATHAN RESÉNDIZ ARRIETA
INGRESOS	AMADO SUARÉZ RAMÍREZ
MANTENIMIENTO	CLAUDIA CAMACHO GARCÍA
MAQUINAS DE VIDEOJUEGOS	JOSÉ LUIS LARA RAMÍREZ

Fuente Gobierno Municipal La Paz. “Directorio Municipal” 28 de abril de 2013.

JEFATURAS	
PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN	JAIME SAJID HERNÁNDEZ MÉNDEZ
PARQUES Y JARDINES	ESTEBAN AVENDAÑO ANDRADE
PANTEONES	MARCELINO PÉREZ ZAVALA
PROTECCIÓN CIVIL	ALFREDO ARROLLO GUERRERO
RASTROS	MARCO CARRASCO MENDIETA
RECOLECCIÓN Y LIMPIA	OMAR SINAI MORENO RAMÍREZ
RECURSOS HUMANOS	ALEJANDRO SÁNCHEZ CABRERA
PEQUEÑOS CONTRIBUYENTES	PASTOR ESPINOZA JIMÉNEZ
REGLAMENTOS	FAUSTINO BASTIDA GUADARRAMA
SERVICIOS GENERALES DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL	JOSÉ GUILLERMO BONILLA GONZÁLEZ
SUBSIDIO PARA LA SEGURIDAD DE LOS MUNICIPIOS	FAUSTINA MARIN LÓPEZ
TIANGUIS	JUAN MARIO CASTAÑEDA BASURTO
TURISMO	SONIA PATLAN MARTÍNEZ
VIALIDAD	ANTONIO RODRÍGUEZ GARCÍA
ELECTRIFICACIÓN	ANTONIO PAREDES JUAREZ
TENENCIA DE LA TIERRA	PAULINO ESCANDÓN TORRES
PROGRAMA OPORTUNIDADES DE DESARROLLO SOCIAL	AMABILIA GARCÍA GARCÍA
EDUCACIÓN	VÍCTOR RAÚL ZÁRATE ROMERO
FISCALIZACIÓN TESORERIA	EDUARDO ALEJANDRO OLVERA HERNÁNDEZ
MERCADOS	MELITÓN ALCÁNTARA GONZÁLEZ
MULTAS FEDERALES	ESTEBAN VENEGAS ROQUE

Fuente Gobierno Municipal La Paz. “Directorio Municipal” 28 de abril de 2013.

de los asentamientos irregulares está a todo lo que da, todo lo permiten” comenta Tomás Merlos, quien también describe el actuar de otros funcionarios de la administración, entre ellos el director del OPDAPAS y el Secretario del Ayuntamiento que “sirven de tapete” al presidente municipal.

En el caso del director de Seguridad Pública señala que “con todo respeto, la edad no le ha dado la experiencia al señor. Se maneja muy coloquial, pero no resuelve, él como director afirma que no hay inseguridad, pero somos el segundo lugar como municipio en robo de autos en el Estado de México”, dice Tomás, quien enfatiza nuevamente que todos los directores no están ahí por su experiencia, sino por criterios políticos.

“Engaño y falta de proyección”, palabras que definen a la administración municipal actual. Reinaugura obras que son de otras administraciones, “les pone su pinturita y las presenta como propias, eso es el gobierno de ahorita”, comenta el excandidato del PRD, quien también señala que “el señor ha sido dos veces tesorero y pensé que ya tenía algo de experiencia para gobernar, pero pues creo que no”

Es el segundo intento para la reunión, los compromisos de Eduardo Olvera hicieron

imposible la primer cita para la entrevista que unos días antes habíamos pactado frente a las escaleras que conducen a la Dirección de Seguridad Pública Municipal, frente a “los de Catastro”, como les dicen ellos, refiriéndose a los empleados que ahí atienden.

Los tiempos de trabajo de él y también los míos, obligan a que platiquemos por la noche en un restaurante ubicado en la Calzada Ignacio Zaragoza. Llego con anticipación para procurar un lugar tranquilo; acepto el servicio de café mientras dura la espera. No tarda, llega puntual, aunque se ve cansado porque viene, así lo comenta, de una reunión del grupo político. Iniciamos platicando sobre las responsabilidades que tiene en la administración municipal con su nombramiento de Fiscal de la Tesorería, las condiciones en que llega a esa responsabilidad y la experiencia reciente que tuvo en su desempeño como director de Comunicación Social. Entre otros comentarios sobre su breve relación con la prensa, comenta que “hizo amigos”, pero que en esa Dirección se complica la relación con los medios cuando no se tiene profesionalismo, o sobre todo si te falta el apoyo del equipo de gobierno. “Es una dirección muy acosada pues debe de dar la cara por lo que se realice bien o mal en la administración,” comenta. Además dice, “que estamos entre dos fuegos”.

Estoy en la Jefatura de Discapacitados comenta Jorge León, quien con ironía le dice a uno de los comunicadores que se encuentran a un lado de él, rematando con la frase “por si se te sigue ofreciendo”. Jorge, como le dicen, fue regidor por el PRD en la administración anterior, pero cambia al PRI antes de tomar posesión en su puesto, comenta Gilberto Chávez quien tiene gestiones con él.

“Es una madre lo que nos están dando para trabajar, pues sólo son diez millones de pesos; en esta ocasión, repartimos mil 200 apoyos de 300 pesos cada uno para el programa, que consiste en dinero en efectivo. Esperamos que el siguiente año nos den más”, alardea Jorge León, pero no comenta los detalles tan grandes como el hecho de que estamos en septiembre y sólo han repartido un apoyo que representa casi una trigésima parte del presupuesto a tres meses de que termine el año.

El jefe de discapacidad, también busca fortalecerse armando grupo, particularmente en la colonia El Salado, lugar al que llegó hace más de 10 años después de dejar la diputación federal por el PRD. Comenta Gilberto Chávez que en "aquella ocasión la prensa lo balconeo porque declaró que salió personalmente por su propio pie a comprar cigarrillos en momentos en que se votaba el subir el IVA de 10 a 15%, hasta lo publicaron en los periódicos y creo que por eso se cambió de domicilio; ahora es de Los Reyes, antes tenía su domicilio en Nezahualcóyotl".

"Tú sabes, también tenemos aspiraciones, cualquiera de nosotros de los que están aquí, razón por la cual también buscamos capacitarnos para que el día de mañana ver si podemos tener algún cargo de representación popular" comenta Eric Reséndiz, Director de Comunicación Social, quien señala que tiene una organización nueva que él encabeza dentro del Revolucionario Institucional, donde está un grupo de jóvenes; su grupo se llama Generación Mexiquense. Comenta que le gusta más la administración pública que la parte política.

En la administración municipal encontramos representados a una variedad de grupos que confirman los usos y costumbres de la gobernabilidad, la forma más fácil de generación de consensos, de construir acuerdos. De la Magdalena Atlipac, el grupo de Jaime Luna está representado con la Fundación Atlipac, de la Cabecera, se encuentran la Organización de Tianguistas de la Avenida Morelos (OTAM) y el Movimiento Popular Revolucionario (MPR) de la familia Cerón. Aparece de manera novedosa el grupo de Antorcha con una regiduría, jugando a establecer contrapesos con sus pares del equipo en el gobierno, asumiéndose en función de la conveniencia política como gobierno o gestores, aliados incómodos de quien encabeza el gobierno, motivo de disenso entre los grupos tradicionales, los que mandan, dentro del poder político local. El juego aparentemente se amplía, pues se fortalecen liderazgos pequeños en las colonias, probablemente no trasciendan, pero la circunstancia les permite ser parte del juego, a pesar de no definir sus reglas. Algunos de ellos ya tienen carrera en el nuevo escenario, otros sólo han brincado la invisible división ideológica partidaria para cambiar de color.

TEMA III. Pues ya, como
quede

"Sí está el director, dice que en un momento lo recibe". Minutos después el empleado de la Dirección de Desarrollo Urbano abre la puerta ubicada a un lado de las ventanillas y me conduce a la oficina del ingeniero Bernardo Solano; antes de pasar a su oficina, se encuentran varios trabajadores esperando que transcurra el tiempo, pues son como las cuatro de la tarde, entre ellos los notificadores y su jefe, el señor Alfredo Cabrera, a quienes saludo verbalmente en tanto atravieso los 10 metros que tiene el área de forma rectangular.

"Aquí estamos, para servirle", comenta el director de Desarrollo Urbano una vez que le extiende el brazo para saludarlo. El espacio de su oficina es limitado, pero no menos que otras áreas de la administración; tiene en su escritorio tres paquetes pequeños de documentos ordenados y en la pared aparece una fotografía del presidente municipal y en la misma foto en una proporción de un octavo, se observa la foto del gobernador del Estado de México, a contrapared aparece una foto del presidente de México en una proporción similar a la del Ejecutivo municipal.

"No tenemos problemas con los asentamientos irregulares en ésta administración" comenta Bernardo Solano, quien poco después ante la pregunta de cómo lo han apoyado para que realice su trabajo, dice que cuenta con 33 denuncias relacionadas con asentamientos irregulares. La conversación se desarrolla con calma, pero de pronto ingresa a la oficina el jefe de Notificadores, quien se sienta a escuchar la conversación colocando su silla con el respaldo en una gran columna de la estructura del edificio que atraviesa la oficina. "Ya los predios de los Ocotes quedaron muy abajo del límite de crecimiento urbano", comenta el señor Alfredo Cabrera, adelantándose a las respuestas del director, involucrándose en la conversación como si intentara guiar el desarrollo de la plática o auxiliar al jefe inmediato, levanta la voz en algunos momentos fuera de lo normal, como si gozara imponiéndose a su superior, quien dice además que "la única forma de resolver los conflictos de crecimiento irregular consiste en recorrer los límites de crecimiento más arriba pues con ello hasta los legalizamos". Parece una renuncia a asumir la responsabilidad en uno de los temas delicados de cualquier administración

municipal, pues el Libro V del Código Administrativo del Estado de México establece con precisión las responsabilidades de los gobiernos municipales en lo que a desarrollo

“Ya no espero nada del presidente, solito se está enterrando”

urbano se refiere. “Todos lo sabemos, quienes se meten a los predios y subdividen allá y en el Polígono de San Isidro y San Sebastián, lo hacen porque hay compromisos políticos”. Al

comentarlo me mira nervioso y me pregunta que si estoy grabando.

“Tenemos al mejor presidente municipal, el que mejor ha hecho las cosas”, lo dice con fuerza y casi sin pensarlo por la inmediatez con que responde a lo que opina sobre “la

“Tenemos al mejor presidente municipal, el que mejor ha hecho las cosas”

forma de gobernar del ciudadano presidente municipal Juan José Medina”.

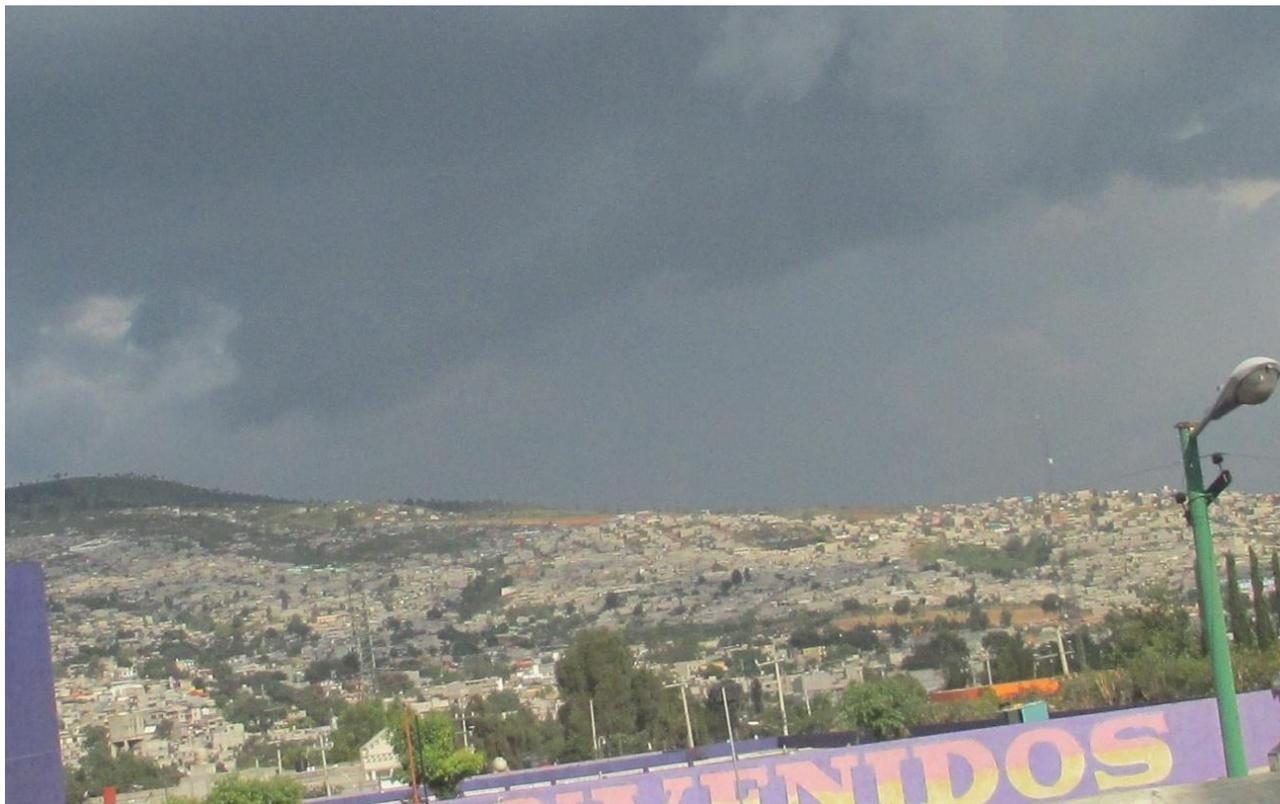
Por lo inquieto que se mostraba tenía la sospecha de que la plática con él se estaba grabando o probablemente lo hacía por la presencia como testigo de su Jefe de Notificadores.

Servicios y obra pública, ya mero

Nuevamente llego a la Cabecera Municipal, en esta ocasión pretendo formalizar con un oficio una cita con el presidente municipal Juan José Medina, su secretario me ha comentado días antes que es muy difícil que me reciba con facilidad, pues él lleva su propia agenda y si está, entonces hay que esperarlo, situación muy común, pues siempre hay mucha gente que quiere hablar con él y lo espera desde temprano.

Son nubarrones los que se ven en este primer viernes de septiembre. Como es costumbre, me he estacionado a una calle de palacio municipal y me dirijo a la “explanada de palacio” -como se le conoce- donde encuentro a algunos vecinos del lugar. “Ya no espero nada del presidente, solito se está enterrando”, dice Alberto Ortiz, quien va saliendo del palacio municipal, y comenta de paso que ha venido a ver a algunos amigos que trabajan en la administración “para saber si me ayudan con mis

trámites”. Mientras platicamos, el policía de guardia de la entrada nos saluda; es vecino de la cabecera y ya tiene muchos años laborando.



Aspecto del cerro de Pino, donde se observa el Polígono San Isidro y su crecimiento urbano. Territorio que junto con Lomas de San Sebastián se agrega al municipio de La Paz. Miguel Ángel Muñoz Vega 19 de agosto de 2013.

Entro a la presidencia y paso frente al área de cajas, no hay nadie formado, únicamente se observan a los que ahí despachan esperando a que alguien pase a realizar algún pago, en algunos casos hasta dos personas por ventanilla. Continúo mi camino para subir la escalera localizada atrás de la jefatura de Ingresos y subo al primer nivel donde saludo al jefe de Módulos que despacha en su escritorio localizado en la entrada del pasillo y me dirijo a la Dirección de Comunicación Social, pregunto a la secretaria por el licenciado Erick Reséndiz Arrieta, pero me informa que se encuentra en presidencia, señalando con su dedo índice hacia arriba. Le explico que lo estoy buscando para intercambiar algunos comentarios sobre el trabajo de la dirección y que lo buscaré más tarde; en tanto paso “allá arriba, a presidencia”.

Nuevamente me dirijo ahora a la escalera lateral y llego al tercer nivel, no hay señalamientos que indiquen que ahí se encuentra la oficina de presidencia. Para llegar

a ésta hay que atravesar por la Secretaría del Ayuntamiento, camino por el estrecho pasillo que por cierto se encuentra en obra y hay material de construcción con escombros a los lados, camino hacia adentro mientras un policía me observa con una mirada inquisidora, lo saludo y le comento que voy a dejar un oficio a presidencia y él, ahora más relajado, me indica por dónde pasar. Me encuentro en la entrada de la oficina y parece que hay casa llena. Le indico a la secretaria de apellido Talamantes que llevo un oficio para el ingeniero Juan José Medina y me pregunta que si también quiero hablar con su secretario, a lo que respondo afirmativamente.

“Que le permita un momento, ahorita lo recibe”, comenta la secretaria, en tanto me saluda uno de sus asesores por mi nombre lo que me sorprende, pero logro disimularlo, y aprovecho la situación para comentarle el objeto de mi presencia, enfatizándole que no tiene que ver con alguna gestión, y que sólo requiero que intercambiamos algunos puntos de vista sobre el tema de la gobernabilidad, que es parte de un trabajo académico, un trabajo de investigación de la UNAM. “Yo le comento en este momento para ver si puede recibirte”, me dice ofreciéndose a puentear la reunión. Ingresamos nuevamente a la Sala de Cabildos, donde se puede apreciar mucha actividad, pero no se observa a regidor alguno. Minutos después, a unos 20 metros salen del privado de la presidencia algunos directores que reconozco, entre ellos los de Desarrollo Urbano, Obras Públicas y Tesorería, quienes con una expresión de preocupación se asoman por el balcón para observar la lluvia que tiene más de media hora con mucha intensidad y parece que no para; nuevamente vuelven a la reunión en su privado y el bullicio de la Sala de Cabildos también se reanuda, sólo se interrumpió para secundar a sus autoridades.

El secretario del presidente municipal sale minutos después y me comenta que ya habló con el señor presidente y “dice que sí platica contigo, pero que te pide que sea el lunes, que lo busques”. Al comentario que me hace, le respondo que le llamo el lunes para que estemos en contacto para concretar la plática. Me despido y ante la duda que tenía sobre él la desahogo y le pregunto su nombre y me dice que es Jesús Talamantes.

“Estamos trabajando sus peticiones”, comenta la licenciada Esbeidi Yisel Estrada Sánchez, jefa de Información y Transparencia, localizada en el segundo nivel. “Sobre el Programa de Obra Pública aún no tenemos nada, todavía el área correspondiente no nos ha proporcionado la información, y sobre lo que pidió sobre Casa de Cultura, ya mandamos oficio, pero no han contestado”, comenta con un leve desconcierto por la visita que le hacía de manera sorpresiva, sin alguna cita programada.

Bajo al segundo nivel de la presidencia municipal, la fuerte lluvia mantiene a los empleados muy inquietos, nadie se retira, el horario ya concluyó pero, tal vez el temor a mojarse en la explanada completamente encharcada genere mucho bullicio como de mercado, como de tianguis en oficinas tan pequeñas que apenas si caben dos personas con mesitas incómodas. En una de éstas inicio mi reunión con el área de Comunicación Social, con el ruido por la lluvia y la gente concentrada por la presión del tiempo está apenas a dos metros de nosotros.

“No está en mi función realizar difusión de programas de otro nivel”, comenta el director de Comunicación Social Eric Reséndiz Arrieta ante la pregunta de cómo va la campaña de difusión que lleva la frase “Gracias por todos los programas sociales” dirigida, al gobernador del Estado de México, pero al comentarle que la Jefatura de Información señala su área como responsable, él dice que no sabía que ya le habían asignado esa función, poco después de que le he comentado que la campaña es del ámbito municipal exclusivamente, pues la firma trae el logo del ayuntamiento con su emblema de la corona y no aparece logotipo alguno de otro nivel de gobierno. Cuando le pregunto sobre los costos de al menos cien pintas y cuatro espectaculares, enfatiza: “es la Tesorería la responsable y no ha pasado por esta dirección de Comunicación detalles de la campaña”.

Aparece un poco desconcertado, pero logra mantener la conversación ante el comentario de que la difusión no está promoviendo centralmente el tema municipal, pero sí al gobernador, “tú sabes cómo es esto, la ley orgánica municipal no me confiere esas funciones relacionadas con la publicidad”, responde. Lo cierto es que la Ley Orgánica Municipal tiende a generalizar y referirse sólo a la Tesorería, la Secretaría del

Ayuntamiento, la Contraloría y Obras Públicas, pero los reglamentos de la administración deberán especificar sus funciones; hasta ahora no se han aprobado, a nueve meses de gobierno, aún no se publican, agrega por otro lado el jefe de Fiscalización de la Tesorería.

Cuento cuatro espectaculares con la propaganda de agradecimiento al gobernador y por la cantidad al menos unas cien pintas enfatizando “gracias por los programas sociales”. “No existen las casualidades en política” comentaba el excandidato del PRD

“Lejos de buscar una forma de improvisar, la ley nos obliga a cumplir con algunas reglas, pero sí hay momentos en que tenemos que flexibilizar para generar algunas circunstancias...”

Tomás Merlos, pero coincide con los tiempos del informe de gobernador. La jefatura de Información y Transparencia señala por oficio como responsable del diseño de los programas de publicidad y además como responsable de ejecutarlos a la Dirección de Comunicación Social, pero el director se deslinda y se sorprende cuando le hago el comentario sustentado en información que ya es oficial, parece que realmente la decisión no pasó por su escritorio, pero le cuelgan la responsabilidad.

Un cálculo conservador con uno de los grupos de pintores de bardas, muestra que el costo de éstas es de aproximadamente unos 50 mil pesos, en tanto que el Grupo Lagunas Publicidad cotiza en 72 mil pesos mensuales el costo de cuatro espectaculares, pero si es para el gobierno municipal, el precio puede variar hasta lo doble “con factura o sin ella, así son también los usos y costumbres”, dice el regidor Luis Guzmán. No he firmado requisición alguna por la publicidad de los programas sociales, no es responsabilidad mía, responderé lo que se me requiera, si es una obligación que tenga a través de algún recurso de revisión”, agrega el director de Comunicación Social y señala que sobre la colocación de espectaculares “no tengo conocimiento, es una indicación directamente de presidencia, no se bajo qué criterio, qué programa, bajo qué rubro, o bajo qué indicadores se generó ésta situación”. En

momentos se muestra evasivo en la plática, justificando cada comentario con mucha delicadeza cuando hace referencia a los oficios de la Jefatura de Información y Transparencia. “No pude informar sobre el Programa de Obra Pública pues, en febrero los procesos aún no se cumplían y legalmente no estaba todo listo”, comenta ante el tema de obras cuando estuvo como jefe de Información y Transparencia. En febrero no se solicitó información relacionada con el tema, pero en mayo la respuesta que entregó la Jefatura de Información, la clasifica como información reservada, a pesar de que algunas obras se inician con todo y banderazo.

“Lejos de buscar una forma de improvisar, la ley nos obliga a cumplir con algunas reglas, pero sí hay momentos en que tenemos que flexibilizar para generar algunas circunstancias, y pueden beneficiarse unos y perjudicarse a otros”, expresa el director de Comunicación Social ante el comentario que le planteo sobre la posibilidad de que algunos actos de gobierno se diseñen arbitrariamente.



Publicidad amparada por el gobierno municipal. Motivo de controversia por la responsabilidad del área respectiva. Ubicada en Carretera Federal México Texcoco en el Municipio de La Paz. Miguel Ángel Muñoz 27 de agosto de 2013.

Continúa insistiendo la Jefatura de Información en que es la Dirección de Comunicación Social, la responsable, ahora por ley, de difundir los programas sociales porque ésta se supedita en el Reglamento Interior de Comunicación Social del Estado de México y señala en su oficio 00102/LAPAZ/IP/2013 que también se auxilia en la Dirección Regional Zona Oriente, pero implícitamente trata de justificar que la entidad municipal difunda con recursos municipales la actividad del gobierno estatal, pero si así fuera, el responsable a cargo señala que no tiene conocimiento de esa función.

La lluvia impide salir a los empleados, las secretarías de la octava y decimoprimer regidurías llaman nerviosas a sus casas; en una de ellas, le comentan que el agua se metió a la casa, pero nada se puede hacer desde donde se encuentra en el momento.

"Este aguacero no es normal, va haber problemas", comenta el decimoprimer regidor Luis Guzmán Acosta, quien observa la caída de agua en el declive de la panadería de enfrente que forma parte de la vista de su pequeña oficina. Comenta que casi en todos los acuerdos de cabildo se ha votado por unanimidad, excepto en el de la empresa que asumiría algunas funciones que le competen al área de Ingresos y Catastro, agrega. "Por cierto, creo que no está funcionando, la gente en estos meses ya no tiene para pagar" situación que confirma uno de los empleados al que se le conoce como "Santos", quien ha señalado días antes que "ahora en promedio se ven a lo largo del día como 30 personas en total, y creo que algunas ni pagan, sólo vienen a que les hagan la cuantificación para ver si les alcanza".

La puerta de la oficina se encuentra abierta cuando me ha invitado a pasar el regidor, y sigue abierta mientras platicamos; su secretaria y operadora principal se encuentra a unos dos metros de nosotros en la parte de afuera de la pequeña oficina, permanece atenta a cualquier llamado y probablemente al curso que sigue la plática. Ha estado con todos los regidores de la familia Guzmán en los últimos siete años. Cada vez que el regidor me contesta alguna de las interrogantes que le planteo, responde de manera muy desganada, mientras mira la pantalla de la computadora, donde no escribe documento alguno considerando que el ritmo de los golpes en el teclado es pausado en exceso; se percibe la impresión de que está como los demás en el segundo nivel de

el edificio de palacio municipal, esperando que pase el tiempo, pero en su caso probablemente con algún juego en pantalla.

"Ya ve, como trae a su gente, imagínese con nosotros", responde hablándome de usted ante la pregunta de qué trato le dan como regidor de oposición. Las quejas de algunos de los trabajadores que han estado en el equipo de gobierno refieren que los sueldos en su mayoría son bajos, de mil 500 a la quincena, lo que los lleva mejor a salirse del empleo en el que tenían inicialmente buenas expectativas.

"No, todavía no lo tengo, ya ve", comenta el regidor ante el comentario sobre si tiene el Programa de Obra Pública de este año. Dice que "no lo sueltan". Es noveno mes de la administración actual, la cuarta parte de su tiempo legal transcurrido. Pareciera que la limitación de la administración municipal para manejar información sobre los actos de gobierno provoca la autolimitación dentro del órgano de gobierno que está facultado para tomar decisiones en todos los aspectos del gobierno municipal.

"Pues ya sabemos adónde llega ese recurso ", dice el regidor perredista Luis Guzmán, cuando abunda sobre el tema de las grúas. "La concesión para retirar vehículos mal estacionados y que incumplen el Reglamento de Vialidad aprobado hace dos meses, la tiene la empresa Grúas Castillo" y todo su equipo se encuentra rotulado con el logo del ayuntamiento, señala el regidor que no conoce de los detalles del ingreso económico por concepto de la aplicación del programa, pero sí conoce de las quejas. En respuesta a la solicitud de información 00104/LAPAZ/IP/2013 girada a la Jefatura de Información y Transparencia sobre si existe alguna relación con la empresa Grúas Castillo, responden de manera determinante que "no existe relación alguna con Grúas Castillo por parte de la Administración Municipal 2013-2015", declaración que contrasta también con lo expresado por el noveno regidor municipal.

La lluvia continúa a todo lo que da, se oyen los gritos de forma similar a los que se escuchan en el aula con estudiantes al momento en que se apagan las luces cuando se interrumpe el servicio eléctrico. No encuentro por dónde bajar al recibidor del edificio; la escalera del fondo que llega al área de cajas está inundada y los escalones están

mojados, pero la escalera lateral tiene lo propio, la lluvia se ha instalado en el edificio y también resbala por los escalones. La única alternativa es afianzarme del pasamanos, por cierto, completamente húmedo, pero es mejor para evitar resbalar. Ahora desciendo hacia los espacios de Catastro y sindicatura en la entrada del edificio, pero observo que el pie de la escalera, se encuentran el expresidente municipal Pablo Castellanos y la que fuera una de sus regidoras, la contadora Ángela López, quienes me saludan de manera muy cordial. Nadie sale del palacio municipal, los encharcamientos afuera son de más de 15 centímetros; los empleados, poco más de 200 se encuentran esperando a que amaine, sólo observando y reaccionando a cada momento en que la luz se apaga. El bullicio ahí es más fuerte, también la desesperación.

“Se acabaron las sombrillas rojas en la campaña”, dice el expresidente Pablo

“No me reclaman a mí, a mí me reconocen cabrón; es más no la hice yo, la hizo Dino Ortiz. Querían un alberca olímpica, pues ya se las hicieron y más rápido que el diputado que la prometió en el Megaproyecto”

Castellanos bromeando, para aligerar la plática a propósito de la intensa lluvia. “No le reclames de estas fregaderas”, me dice uno de los amigos de Pablo Castellanos refiriéndose a al edificio municipal que apenas tiene diez años y ya se inundó el estacionamiento y la Dirección de Seguridad Pública. Comenta el policía de la entrada que están cayendo chorros de agua. “No me reclaman a mí, a mí me reconocen cabrón; es más, no la hice yo, la hizo Dino Ortiz. Querían un alberca olímpica, pues ya se las hicieron y más rápido que el diputado que la prometió en el Megaproyecto”, responde con ironía el ex presidente municipal ante los desperfectos que tiene el edificio de manera

evidente, en tanto las bromas con los empleados se hacen más extensas con la frase “se inundó el gobierno municipal”.

A las 11 de la mañana se corrió la voz entre los vecinos que vendrían funcionarios del gobierno municipal para presentar el proyecto de pavimentación de la calle El Rosal, la

calle que divide a Lomas de Altavista de la Unidad Habitacional Bosques de La Magdalena. Llegan un funcionario de la Contraloría estatal para dar fe de la formación del Comité Ciudadano de Control y Vigilancia (COCICOVI), también se encuentra Alfredo Ochoa Godínez, director de Obras Públicas. “Pero si corrió a esconderse todo espantado hasta la calle Violeta el de Obras Públicas cuando lo empezaron a cuestionar los vecinos”, dice Ismael Gutiérrez, del Comité de Participación Ciudadana de la Unidad Habitacional, señalando que los vecinos de las dos colonias querían que la calle se pavimentara completa, pero parece que sólo realizarán un tramo de cien metros, es decir, la quinta parte de la calle. “Si no quieren ponerse de acuerdo, la obra no se hace y el recurso se lleva a otra parte”, comenta el funcionario de la Contraloría para presionar a la gente con la intención de apresurarla, pero la respuesta es la contraria a la esperada “tú no puedes hacer lo que dices, yo soy la presidenta del COPACI de Altavista y es la única obra que se votó con los otros representantes en el

“No quería decirnos el lugar y la hora de reunión para formar el COCICOVI”

municipio para la colonia”, comenta Marisol Mejía. Accede a continuar la reunión y nombrar a los tres contralores de la comunidad, la asamblea se divide en dos, los vecinos inconformes con las limitaciones de la obra ganan y aquellos que son del equipo del presidente municipal y que sabían con antelación los detalles pierden la votación.

“No quería decirnos el lugar y la hora de reunión para formar el COCICOVI”, señala Marisol Mejía, refiriéndose a la negativa del director de Obras Públicas cuando lo visitaron los vecinos, “no quería que supiéramos, todo lo querían mantener como si fuera un secreto”. En el noveno mes de la Administración Municipal se ha consultado con algunos de los regidores sobre el programa de Obra Pública, entre ellos Luis Guzmán y César Martínez para conocer lo que han programado, pero afirman que no cuentan con la información, dicen ellos “no quieren informarnos”, a pesar de contar con mayor posibilidad en tanto que son parte de la instancia que discute sobre los programas.

Se ha realizado hasta en tres ocasiones solicitudes a la Jefatura de información y Transparencia para requerir de manera específica el Programa de Obra Pública, la primera vez el 29 de abril con el folio 00004/LAPAZ/IP/AD/2013, en una segunda ocasión el 1 de agosto con el folio 00057/LAPAZ/IP/2013 y por tercera vez el 23 de agosto de 2013 con el folio 00093/LAPAZ/IP/2013. En la primera ocasión la respuesta fue la siguiente: “por el momento la información no se encuentra disponible porque se encuentra reservada”, pero no se emitió acuerdo por el órgano correspondiente para reservarla.

La segunda solicitud fue respondida evadiendo decir alguna negativa, pero no se proporcionó la información con el argumento de que se preparaba una versión pública. La última solicitud se respondió con ampliación del plazo el 19 de septiembre de 2013 y

“En la administración municipal, es preferible pagar la sanción económica por no atender las solicitudes de información en lugar de proporcionar datos que son importantes y que aún no deben conocerse”

contempla sólo 23 obras en total que no se describen de manera específica, situación que no hace posible conocer el impacto que tendrán en el beneficio de las comunidades. La respuesta se contradice con la formación de los COCICOVI donde participa la Contraloría estatal pues la obra de pavimentación de la colonia Lomas de Altavista no aparece en el documento que emite la Jefatura de Información, así como tampoco no se informa de la obra pública que ha generado mucha controversia en la Cabecera Municipal y que el 25 de septiembre motivó el uso de la fuerza pública contra los vecinos. Tampoco aparece alusión alguna a las obras de remodelación que durante este año se han realizado al interior de la presidencia

municipal.

“En la administración municipal, es preferible pagar la sanción económica por no atender las solicitudes de información en lugar de proporcionar datos que son

importantes y que aún no deben conocerse”, comenta discretamente Eduardo Olvera, jefe de Fiscalización ante el intercambio de opiniones sobre las solicitudes que no se contestan en tiempo y forma.

A pesar de que el presidente municipal Juan José Medina hace referencia de que “falta mucho por hacer”, y que ya ha tenido un gran avance en su gobierno, no aparece programada alguna obra de infraestructura hidrosanitaria en colonias como Valle de Los Reyes, Unidad Floresta, Cabecera Municipal o la Carlos Hank González en la respuesta oficial de la Jefatura de Información y Transparencia que son necesarias para resolver las inundaciones que aumentan año con año.

Lo que importa es gastarlo.

De manera sorpresiva se comunica personalmente el maestro Victorino Barrios Dávalos, contralor del Poder Legislativo, para confirmar la entrevista en sus oficinas de la Ciudad de Toluca. Llego a su oficina con un poco de anticipación y nos encontramos en la escalera del edificio ubicado en Independencia 102, nos saludamos y me comenta que se dio tiempo para pasar a comer; me pasa a su oficina directamente. Es un espacio amplio donde predomina a la vista carpetas de archivos, una computadora donde se percibe a volumen muy bajo algo de música, nos separa su escritorio sobre el cual aparecen algunas carpetas impresas con el logotipo de la Contraloría del Poder Legislativo.

Le comento que me interesa abordar el tema de la deuda pública municipal y su impacto en la gobernabilidad municipal, y cómo lo visualiza el Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México” (OSFEM).

“Actualmente, la deuda municipal en el Estado de México, anda en los 12 mil millones de pesos, más otros 8 mil que deben a los organismos del agua, al ISEMYM, a la Comisión Federal de Electricidad...”

“...por quedar bien con sus grupos o con sus partidos, buscan que se endeuden de manera indistinta a su procedencia ideológica, y se los aprueban sin mayor análisis que el cálculo político”

“No solamente el OSFEM, casi todas las instituciones que han podido estar analizando los municipios pueden observar cómo el crecimiento de la deuda municipal en el Estado de México ha ido aumentando, y aumenta cada vez más y a veces creo que con la complacencia de las propias autoridades como es el caso de los municipios conurbados en donde hacen valer mucho la presencia política de uno u otro de los partidos y entonces los endeudan hasta con la responsabilidad de los legisladores”, comenta el contralor, añadiendo que cuando intervienen los legisladores, “las deudas pueden darse hasta por periodos de 15

o 20 años y con ello afectan a las generaciones que siguen como consecuencia de este tipo de maridaje entre legisladores y servidores públicos en los municipios”.

Señala que por quedar bien con sus grupos o con sus partidos, buscan que se endeuden de manera indistinta a su procedencia ideológica, y se los aprueban sin mayor análisis que el cálculo político. “Actualmente, la deuda municipal en el Estado de México, anda en los 12 mil millones de pesos, más otros 8 mil que deben a los organismos del agua, al ISEMYM, a la Comisión Federal de Electricidad y si a esto le sumamos una deuda de 39 mil millones de pesos que acaban de reconocer del gobierno del gobierno del Estado de México, ya tenemos 60 mil millones de pesos y eso sin contar a los Proyectos de Prestación de Servicios(PPS) que se han convertido en una pesada carga para el estado.

“A ningún municipio o estado se le presta si no es con cargo a sus participaciones federales, entonces cuando éstas llegan a los municipios ya vienen disminuidas y no se le ve el cuento de nunca acabar”, agrega el maestro Victorino Barrios, enfatizando que “el endeudamiento en Los Reyes La Paz, es fuerte, pero es manejable, estimándose

... los municipios que contratan empresas para que se hagan cargo de los cobros de predial y agua, señala que “constituye un retroceso a la reforma tributaria del artículo 115 constitucional realizada hace 30 años...”

que anda entre el 60 a 65% de sus participaciones anuales, es decir, dos de cada tres pesos que les llegan ya se deben”.

Platica además que “el endeudamiento forma parte de de una decisión política, es una verdad que acepta todas las pruebas”. Enfatiza que “la decisión política sobre el endeudamiento está relacionada directamente con la idea de mantener la continuidad de los equipos, de los grupos”. Agrega también que la deuda por sí misma no es mala, pero el problema estriba en cómo es contratada, con quién y a qué plazos. Con mucha seguridad en el manejo

del tema, economista de profesión, el contralor recalca, “no puedes prestar servicios sociales, no puedes hacer grandes obras -refiriéndose a la función de los gobiernos municipales- porque te dedicas en mucho a la compra de voluntades para estar en el próximo trienio”, y se pregunta a sí mismo “qué es la compra de voluntades, pues la adquisición de despensas, de bienes de consumo inmediato”.

Le comento que maneja datos muy duros, pero también le requiero su opinión sobre la aplicación de la deuda en programas sociales, expresando que “el endeudamiento en mucho se hace no para infraestructura, mucho se ha hecho para solventar el gasto corriente, llámese sueldos, salarios, servicios generales, materiales y suministros, para capítulos que de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental son de consumo inmediato, no se está metiendo a infraestructura o a obra pública. Creo que está a la baja en esa parte”. Añade que “cuando tú le metes a obra pública, a infraestructura, tiene un efecto multiplicador superior al que se gasta en salarios”.

Contextualiza a La Paz como un municipio conurbado con amplios rezagos sociales. “Paso por Los Reyes con frecuencia y a simple vista como economista no observo cambios, todo se ve deteriorado, no hay desarrollo”, comenta el maestro Victorino Barrios, quien además señala que percibe un crecimiento de las capas más bajas, como que hay una baja en la movilidad social, y si hay movimiento es muy a cuentagotas”.

Entramos al tema de las responsabilidades de los servidores públicos de elección popular del municipio. Aclara que los servidores públicos por designación son de la competencia del OSFEM.

“En La Paz, en el primer semestre de la administración actual, se han recibido cinco observaciones, ocupando el segundo lugar de los más denunciados en el Estado de México, después de Nezahualcóyotl, en lo que va de 2013, pero mantiene la misma tendencia que tuvo la anterior administración”, añade el contralor, además de precisar que todas las denuncias que se relacionan con el nepotismo tienden a incrementarse

“En La Paz, en el primer semestre de la administración actual, se han recibido cinco observaciones, ocupando el segundo lugar de los más denunciados en el Estado de México, después de Nezahualcóyotl, en lo que va de 2013...”

en la medida que transcurre el tiempo de la administración "pues los reacomodos políticos previos a la sucesión, provocan que se saquen sus trapitos".

En la conversación le comento que algunos integrantes del Ayuntamiento de La Paz señalan que se aprobó que una empresa particular asuma la responsabilidad de la actualización de los padrones de contribuyentes de pagos de derechos catastrales de agua potable. Ante la interrogante sobre su opinión de los municipios que contratan empresas para que se hagan cargo de los cobros de predial y agua, señala que "constituye un retroceso a la reforma tributaria del artículo 115 constitucional

"El compadrazgo, el amiguismo, las actitudes de muchos presidentes municipales de prepotencia y de quererse seguir sintiendo como si fueran príncipes de un espacio territorial determinado, son parte de las causas que afectan las políticas recaudatorias locales..."

realizada hace 30 años, en 1983, considerando que se le ha entregado esta potestad tributaria a los ayuntamientos y creo que no la han sabido aprovechar, creo que lo que les cobran por administrar ese servicio se podría aprovechar para becas, empleos y hasta en obra pública".

Empieza a cambiar la vista por la ventana de la oficina, pues la tarde avanzó muy rápido en la plática con el Contralor de la LVIII Legislatura, quien se ha mostrado muy dispuesto a expresar sus opiniones en torno a la gobernabilidad municipal. "El compadrazgo, el amiguismo, las actitudes de muchos presidentes municipales de prepotencia y de quererse seguir sintiendo

como si fueran príncipes de un espacio territorial determinado, son parte de las causas que afectan las políticas recaudatorias locales porque lleva a encarecer los servicios en lugar de hacerlos accesibles", finaliza el entrevistado. Un momento después le solicita a la secretaria que me proporcione su ficha curricular. Intercambiamos comentarios del ámbito personal, me habla sobre la maestría que está dando en la UAEM y él muestra disposición a reunirse nuevamente si fuera necesario.

Agua sobre asfalto.

La lluvia concede una pausa parcial, pero es posible salir, los encharcamientos son evidentes en la explanada municipal. Los padres de familia de la primaria Germán García Salgado se muestran preocupados. Camino sobre la calle de Hombres Ilustres y me dirijo a la avenida del Trabajo, donde me estacioné horas antes.

Llego a la calle Libertad y me sorprende con la inundación. El agua alcanza más de medio metro de altura y el vehículo en que me traslado quedó a media cuadra, donde es imposible pasar. Decido darle vuelta a la calle para llegar por atrás y encuentro que la inundación es más grave de lo que parecía. Los vecinos caminan sin calzado, intentando llegar a sus domicilios y los niños que ya salieron de la Primaria Amado Nervo pasan totalmente empapados. Hay desconcierto, a 60 metros se observa una lancha de los bomberos que ya destaparon algunas coladeras, pero no hay efecto inmediato, el agua no baja, la lluvia sigue cayendo.

Dice la gente que es la primera vez que causa muchos daños en esta calle, en la otra siempre les pasaba. “Si ya sabían, no componen el drenaje, ya no mandan a los fontaneros como antes y la basura y tierra tapan la coladera”, dice Laureano Galicia, refiriéndose a lo que el gobierno municipal no hizo de manera precautoria; él es uno de los vecinos de la calle, quien como muchos otros de la avenida del Trabajo, Libertad y Emiliano Zapata sufrieron daños en sus mercancías, pues como dicen ellos “el agua se metió hasta la cocina”, y literalmente así fue, sólo por mencionar parte de la Cabecera Municipal.



Inundación de la Cabecera Municipal. Se observa la calle Libertad esquina con Avenida del Trabajo. Miguel Ángel Muñoz Septiembre de 2013.

Son las ocho y media de la noche y apenas ha bajado 20 centímetros el nivel del agua, decido pedirle al bicitaxi que me acerque al vehículo, pero al acercarme y abrir la puerta lo encuentro inundado y me doy a la tarea de improvisar un baldecito con el porta esponja limpiador de calzado. Estacionados en la misma acera, se observan otros diez vehículos, pero se nota más la desesperación por sacar el agua de las viviendas; en ello se empeñan familias completas.

“Desde que se pavimentó la avenida Luis Cerón, no se ha reparado la herrería de las bocas de tormenta...”

Después logro encender el vehículo para moverme a otra vialidad donde continúo sacando hasta donde sea posible el agua; posteriormente hago lo propio hasta las 12 de la noche en mi domicilio. Los saldos de la inundación oficialmente son de 350 familias afectadas, así se declara en los medios, así pasa a convertirse en un dato estadístico en los números del municipio.

En el tercer nivel del edificio se juntan los que demandan alguna solución, los que se dieron cuenta de oídas de que sí estaban apoyando. No todos se enteraron, pero comenta Gilberto Chávez, vecino de la colonia Valle de Los Reyes que en su calle pasaron a repartir aleatoriamente tarjetas de Soriana, colchoneta y despensa a los afectados. “Los que cuentan oficialmente son los censados, pero muchos no quisieron ir a dar sus datos”, comenta Jesús Talamantes, quien reconoce que es posible que los afectados alcancen la cifra de hasta 10 veces la oficial”. “También queremos que nos apoyen, mis muebles se mojaron” es el comentario de una de las personas de un grupo aproximado de 50 que se encuentran esperando a que las reciban, pero las pasan con funcionarios menores que les hacen dar vueltas hasta darse por vencidas en la idea de reclamar algún apoyo, limitado y simbólico de parte del gobierno estatal. Por su parte, el gobierno municipal reconoce de acuerdo al oficio con el folio 00113/LAPAZ/IP/2013 que no cuenta con información correspondiente sobre los apoyos, pues fue el gobierno del Estado de México quien aportó los recursos para cubrir la emergencia, pero la responsabilidad de distribuirlos, previo censo y con criterios muy discrecionales, fue el mismo presidente municipal,

afirma Gilberto Chávez, además de evidenciarse esta situación con la gente seleccionada para hablar con el alcalde previo a las sesiones de cabildo.

“De un momento a otro, ya tenía el agua hasta el vidrio, ni tiempo hubo para dar la vuelta en el semáforo del Hotel Términos”, comenta Víctor Mireles, uno de los vecinos de Techachaltitla. “Fue cuestión de 10 minutos de estar a vuelta de rueda, cuando de pronto toda el agua se dejó venir de las partes altas del cerro. Venía con lodo, con piedras, por la calle Barranca del Muerto”. Refiere además que se quedaron varios vehículos y “las grúas municipales mínimo nos cobran 700 pesos y de ahí para arriba, entonces qué ayuda nos dan, las grúas particulares cobran casi lo mismo, hasta con esto hacen negocio”.

A casi 20 días de la primera lluvia que casi paraliza al municipio, las bocas de tormenta de las avenidas y calles de las colonias del cerro del Pino y de la colonia Emiliano Zapata aún no tienen mantenimiento, están inservibles y bloqueadas con tierra, situación que complica la salida y canalización del agua. “Desde que se pavimentó la avenida Luis Cerón, no se ha reparado la herrería de las bocas de tormenta, mejor los peseros ya las llenaron con piedras pues se caían ahí las combis y los taxis”, dice “Don Rafa”, uno de los vecinos que viven a un lado de la colonia Ejidal El Pino y que fuera contralor vecinal de la pavimentación de la avenida hace cinco años.

Con esos amigos... para qué quiero enemigos

SOLICITUDES DE INFORMACIÓN AL H AYUNTAMIENTO DE LA PAZ ESTADO DE MÉXICO

FOLIO	RESPUESTA
00004/LAPAZ/IP/2013	SI
00005/LAPAZ/IP/2013	SI
00038/LAPAZ/IP/2013	SI
00048/LAPAZ/IP/2013	SI
00049/LAPAZ/IP/2013	SI
00050/LAPAZ/IP/2013	SI
00051/LAPAZ/IP/2013	SI
00052/LAPAZ/IP/2013	SI
00053/LAPAZ/IP/2013	NO
00054/LAPAZ/IP/2013	NO
00055/LAPAZ/IP/2013	SI
00056/LAPAZ/IP/2013	SI
00057/LAPAZ/IP/2013	SI
00058/LAPAZ/IP/2013	SI
00059/LAPAZ/IP/2013	SI
00060/LAPAZ/IP/2013	SI
00061/LAPAZ/IP/2013	SI
00062/LAPAZ/IP/2013	SI
00063/LAPAZ/IP/2013	SI
00064/LAPAZ/IP/2013	SI
00065/LAPAZ/IP/2013	SI
00073/LAPAZ/IP/2013	SI
00086/LAPAZ/IP/2013	SI
00087/LAPAZ/IP/2013	SI
00092/LAPAZ/IP/2013	SI
00093/LAPAZ/IP/2013	SI
00094/LAPAZ/IP/2013	SI
00095/LAPAZ/IP/2013	SI
00096/LAPAZ/IP/2013	SI
00097/LAPAZ/IP/2013	SI
00100/LAPAZ/IP/2013	SI
00102/LAPAZ/IP/2013	SI
00103/LAPAZ/IP/2013	SI
00104/LAPAZ/IP/2013	SI
00105/LAPAZ/IP/2013	SI
00107/LAPAZ/IP/2013	NO
00108/LAPAZ/IP/2013	NO
00111/LAPAZ/IP/2013	NO
00112/LAPAZ/IP/2013	SI
00113/LAPAZ/IP/2013	SI
00114/LAPAZ/IP/2013	SI
00115/LAPAZ/IP/2013	EN PROCESO
00118/LAPAZ/IP/2013	SI
00120/LAPAZ/IP/2013	NO
00121/LAPAZ/IP/2013	NO
00122/LAPAZ/IP/2013	NO
00123/LAPAZ/IP/2013	EN PROCESO

CFuente: Ayuntamiento de La Paz Estado de México, jefatura de Información y Transparencia.

Apenas se fueron de aquí, comenta Gilberto Chávez, vecino de la colonia Valle de Los Reyes, refiriéndose al plantón de Antorcha que duró una semana en la explanada municipal donde solicitaban facilidades para ocupar un predio para subdividirlo en casi 500 lotes. Estamos en la entrada de palacio municipal, el espacio más propicio para los encuentros, que van desde aquellos que siempre se buscan evadir y aquellos que la casualidad hace posible.

“Sólo fueron a picarlos a Ixtapaluca, se van a lanzar otra vez para acá”, comenta el bolero de la explanada al referirse a los de Antorcha, y aprovecha para platicar que las lonitas que tienen ahí en sus carritos para dar grasa “no las regalaron, nosotros las compramos a fuercita en 300 pesos, pero están muy delgadas”. Cada uno de los 10 aseadores de calzado, tiene su lona con publicidad sobre la obra en la plaza municipal, cuestionada por los vecinos. Aparecen las imágenes de la réplica de la fachada de la anterior presidencia municipal, imágenes desgastadas por el sol, que exponen un tema no concluido, apenas a unos pasos del escombros de la base de las estatuas de los charros.

“Ustedes no entienden, priístas, perredistas,

nacimos aquí, nos mordemos aquí. Tenemos que juntar criterios para no dejar pasar a esos cabrones”, comenta el expresidente municipal Pablo Castellanos, refiriéndose a Antorcha. “preferimos que llegue un perredista a gobernar a que lleguen esos hijos de la chingada, además como quiera, los sacamos al otro trienio”, agrega Pablo Castellanos, entre risas. Dice que está en desacuerdo con ellos porque no les interesa resolver problemas, además con Rolando Castellanos, el anterior presidente municipal, “no sólo les abrieron la puerta, les dejaron para que entraran todo el zaguán, ya tienen hasta regidor, no tienen llenadero”.

“No son leales, en Chicoloapan cuando yo era delegado llegaron a pedir la primera regiduría diciendo tengo tantos y con eso ganamos, ni madres, ni ganamos, pero ellos sí”, señala el exedil que ahora las cosas van a cambiar. “Ya descabezaron a Jaime

*“preferimos que
llegue un
perredista a
gobernar a que
lleguen esos hijos
de la chingada,
además como
quiera, los
sacamos al otro
trienio”*

Berrara, el de Transporte Estatal. Bajita la mano se chingaron a Nemer, y le digo al doctor Ávila Villegas que ahora van sobre él, que le piense, porque esos bueyes no respetan ni al diablo”, pero comenta, “no sabemos de dónde sacan tanto recurso, tantos espectaculares, tantas bardas”.

Subo nuevamente al tercer nivel para la entrevista con el presidente municipal; hace tres días comentó que sí me recibiría. Llego a la antesala donde la secretaria me comenta que sí se encuentra porque es martes el día en que se

reúne todo el ayuntamiento para sesionar como cabildo, para tomar acuerdos sobre los asuntos municipales como lo marca la Ley Orgánica Municipal, con una periodicidad semanal, pero como dice el noveno regidor “ya traen todo planchado, sólo venimos para que se vote lo que ya el equipo del presidente acordó, pero sí le preocupa que hay momentos en que se le mueve la mayoría y entonces tiene que acordar con nosotros los puntos que le interesan”.

En la antesala aún se observa la gotera del aguacero que provocó las primeras inundaciones cuatro días antes y alcanza a humedecer la gruesa columna de la estructura del edificio que casi bloquea la entrada a la sala de cabildos. Hay cuatro señoras de la tercera edad esperando que las llamen para pasar con el “el presidente”, dice una de ellas quien viene de Ampliación San Sebastián. Les pregunto a las otras de dónde vienen y una de ellas comenta que viene de la colonia Emiliano Zapata, pero las otras señoras vienen de Valle de Los Reyes Primera Sección. Empiezan a llegar los regidores para la sesión de cabildo y aún no me llama el secretario, quien sale a cada momento, pero ahora parece muy nervioso.

Las señoras ya pasaron, entonces me llama para indicarme que ingrese también a la Sala de Cabildos, me ofrece una silla para que espere haciendo otra vez antesala

“En todos los partidos y en todos los gobiernos encontramos que hay el fuego amigo”

mientras observo las fotografías de los expresidentes municipales colocados en escuadra en dos de los muros de la amplia sala. Representan como 60 años de historia, pero algunos de los últimos tienen en común su vinculación con los grupos del comercio informal. Me han acomodado para “que espere tantito” –dice Jesús Talamantes. No en la mesa donde van a sesionar, sino en otra ubicada a unos metros de la entrada, observo su nerviosismo, parece adivinarse la preocupación que tiene de la dificultad de atender en 15 minutos a tres personas con asuntos particulares muy distintos.

Juan José Medina sale de su oficina privada y se sienta en su espacio designado para presidir el cabildo y llama a las señoras que lo esperan, ellas hablan mientras él firma cartillas del Servicio Militar Nacional, no las ve, sólo las escucha y les da indicaciones de pasar con algún funcionario o les comenta hasta donde las puede ayudar; ellas, a diferencia de otros cincuenta vecinos que esperan más afuera, son las únicas que tendrán una respuesta positiva. Me acerco a la mesa y por si tiene dudas me presento y me pide que lo acompañe a su privado, mientras nos sigue un reportero de un

periódico local a quien le dice que no tiene dinero para pagarle y que pase la siguiente semana. Entramos a la oficina mientras llegan todos los regidores. Nos sentamos de frente, él, atrás de su escritorio, donde se encuentra un librero con algunos tomos de una enciclopedia, a los costados las fotos la de él, resaltada por un marco elegante, la de Eruviel Ávila Villegas, gobernador del Estado de México, y la foto de Enrique Peña Nieto. Aparecen con un marco similar. Se muestra desesperado, probablemente por el tiempo limitado para la sesión de cabildo, pero le gana la curiosidad sobre el motivo de mi visita. Le aclaro que no voy a realizar alguna gestión, es un interés académico lo que motiva mi presencia. Le comento que estoy abordando el tema de la gobernabilidad y tengo algunas preguntas; en ese momento, se pone nervioso e intenta dar marcha atrás, que no tiene mucho tiempo y que mejor lo dejemos par otro día. Pero tengo la ventaja de que ya estoy allí y es el momento propicio porque estamos solos, entonces le comento que es un tema que se puede plantear rápido, además que si hay preguntas que resulten incómodas o complicadas me lo dice y no hay problema. Ahora se muestra un poco desconcertado y aprovecho para que no evada la entrevista.

“Sí tenemos dificultades por diversos intereses políticos, por intereses de grupo dentro de casa y fuera de casa”, comenta Juan José Medina concentrándose para buscar las palabras más adecuadas para contestar. “En todos los partidos y en todos los gobiernos encontramos que hay el fuego amigo”, comenta ante la interrogante de las dificultades que enfrenta su administración y además señala que él se define como “un hombre comprometido, un hombre que nació en este bello pueblo de los Reyes, que es la Cabecera de La Paz, y que hoy tiene un gran compromiso con la ciudadanía, con la experiencia que me ha permitido la administración pública, considero que hay un gran avance, pero faltan todavía muchas cosas que resolver como, la obra relacionada con la reposición de infraestructura que ya tiene muchos años, como drenajes, líneas de agua potable y presas de gavión para evitar deslaves que afecten la carretera”.

Tres días después la jefatura de Información y Transparencia responde el oficio 00114/LA PAZ/IP/2013 que hace referencia a la pregunta: ¿se tiene contemplada obra pública para resolver afectaciones relacionadas con los efectos de la tormenta del 6 de septiembre?. La respuesta oficial fue: “hago de su conocimiento que el H.

Ayuntamiento, no tiene contemplado por el momento algún proyecto de obra para resolver afectaciones de la tormenta del 6 de septiembre”.

“Se han rebasado las expectativas en lo que consideré enfrentar, se han hecho bien las cosas”, responde el presidente municipal ante el cuestionamiento que se le formula a cómo evalúa su gobierno, respondiendo con una expresión que no deja dudas sobre su convencimiento.

El edil, afirma que los trabajadores “tienen mejores condiciones laborales que en la administración anterior, que si están contentos, lo desconozco, pero si lo estuvieran, ya me habrían dado las gracias”. Sobre la cabecera municipal, señala que tiene mucho arraigo, pero “es difícil entenderla, porque al final del día cualquier movimiento diferente

causa malestar”, haciendo alusión a los recientes problemas originados con los vecinos por la demolición de la estatua de los charros.

*...los trabajadores
...los trabajadores
“tienen mejores
condiciones
laborales que en la
administración
anterior, que si
están contentos, lo
desconozco pero si
lo estuvieran, ya
me habrían dado
las gracias”*

Con toda la calma y hablando muy pausado señala que no tiene problemas con el manejo de la deuda pública que asciende a 150 millones de pesos en el presupuesto de egresos de este año, “su impacto en lo que se tiene que hacer es mínimo, no pesa”. Las llamadas a su teléfono móvil se hacen más insistentes, situación que apresura el final de la entrevista.

Al salir de la oficina directamente a la Sala de Cabildos, observo cómo ingresan del espacio ubicado en el balcón del edificio el grupo de regidores de oposición quienes toman su lugar en el extremo contrario del presidente municipal, ahí están los cuatro regidores del PRD, uno del PAN, el de PMC. “Como traen problemas con el de Antorcha y no le resuelven a la síndico, le podemos hacer mayoría” dice Cesar Martínez noveno regidor, refiriéndose al presidente municipal, pero aclara que “tal vez el hecho de que se

acerquen con nosotros sólo sirva para encarecerse en sus acuerdos internos de partido”.

Me despido en voz alta de quienes en unos momentos iniciarán la sesión del órgano de gobierno municipal. Atrás queda el cuadro de aquellos que deciden por miles de ciudadanos, para bien o para mal; lo cierto es que las quejas todavía a fines de septiembre son evidentes. “Ya los están abanderando los antorchos”, dice Javier Gómez, al referirse a los conflictos por las obras de la Cabecera Municipal.

“La Paz inundado”, dicen los vecinos de Valle de Los Reyes Primera Sección en sus cartulinas . Han decidido cerrar la carretera para exigir los apoyos que se destinaron para los damnificados, los que nos fueron censados, los que no tenían familiares en el gobierno municipal que garantizaran contar con la ayuda destinada, que nunca llegó. La tarjeta Soriana nuevamente salió a relucir, se convirtió en la moneda de cambio para paliar la exigencia, como dicen los que aquí viven “para recuperar aunque sea poquito”, pero la respuesta como hace casi un mes parece ser la misma: atenderlos, decirles que sí, pero no decirles cuando, de tal manera que nunca pierdan la esperanza de la ayuda que parece más lejana, como dijo Claudia Nares, “así los tendrán seguros, bien amarrados”.

CONSIDERACIONES FINALES

Al realizar esta investigación, se enfrenta la sorpresa de la escasa bibliografía para conocer el municipio de La Paz, Estado de México en lo que a su historia se refiere, pero también los acontecimientos recientes de las últimas décadas no aparecen registrados en algún texto, hecho que genera la impresión de que la tradición oral se continúa imponiendo en la transmisión cultural en la localidad. Sin duda el presente trabajo representará un aporte al estudio de la forma que adquiere la tarea de gobernar, particularmente en el ámbito municipal.

La Paz, nombre que refiere el ámbito municipal, comúnmente conocido como “Los Reyes La Paz”, refleja el peso que tiene la Cabecera Municipal sobre las otras localidades. La Paz, paradójicamente, es centro de conflictos en la permanente disputa por el poder político, de tal manera que aparecen en la nomenclatura los apellidos de las familias Cerón, Medina, Ortiz, Corona, Espinoza y Alcántara, quienes una y otra vez se repiten en la madeja de los hilos del poder.

Los usos y costumbres apegados a la tradición aparecen como conceptos que se han impuesto para frenar intereses que no comulgan con el interés común, palabras que hacen partícipes a los vecinos en las decisiones locales, tales como los derechos sobre el panteón municipal o la defensa de la explanada municipal como espacio de todos para llevar a cabo “nuestras” fiestas patronales.

La falta de autocrítica es común en la administración municipal, situación que llega a ser más marcada con algunos de los funcionarios de primer nivel, entre ellos aparece el director de Desarrollo Urbano, quien inclusive descalifica a las anteriores administraciones, esta conducta aparece como una autodefensa de quien la enarbole, mostrando la vulnerabilidad en la permanencia de los servidores públicos.

Durante la investigación, se presentaron 48 solicitudes de información a la Jefatura de Información y Transparencia, buscando en más de dos ocasiones respuestas puntuales sobre el programa de la obra pública que representa la mayoría de las veces los compromisos políticos de quien gobierna, pero la información obtenida presentó

diferencias con las publicaciones oficiales, y con los retos que se dijeron prioritarios del presidente municipal. Oficialmente se expresó la autoridad en el sentido de que ya se habían cumplido compromisos, pero no se encontró en los hechos que la planeación de la obra obedezca a diagnósticos objetivos; por el contrario, al igual que la integración de la administración, subyace el compromiso político.

La deuda pública adquirida por la administración municipal, representa dos terceras partes de los recursos que llegan al municipio como participaciones federales; sin duda, representa un peso considerable, a pesar de la negativa oficial, pero la inversión de estos recursos en servicios personales, implica que la obra pública saldrá afectada, situación que no genera ningún efecto multiplicador en el desarrollo municipal, previendo a largo plazo un estancamiento en las demandas de infraestructura urbana que impactará en los siguientes años al acumularse al déficit que ya existe y que se incrementa con el crecimiento del territorio municipal, con el Polígono de San Isidro.

Uno de los pendientes que evidencian a la administración municipal toca el tema de las inundaciones que pone en jaque a la autoridad en turno. La probabilidad de que los fenómenos meteorológicos impacten en la gobernabilidad, es sin lugar a dudas previsible, considerando que las afectaciones inmovilizan hasta la cuarta parte del territorio municipal.

Finalmente, la presente investigación contribuye a la tarea de actualizar información necesaria sobre la forma de gobernar en La Paz, Estado de México. No hay mejor detalle que aquel que aportan los protagonistas de esta tarea, quienes de forma directa expresan su visión sobre los diversos elementos que reflejan la vida municipal desde la posición gubernamental, por un lado, y desde la calle, o la colonia donde el vecino se construye una idea de lo que vive a diario.

GLOSARIO

Administración Municipal. Actividad del gobierno municipal regulada por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en particular el artículo 115, la Constitución estatal, leyes, reglamentos y demás disposiciones jurídicas encaminadas a planear, ejecutar y controlar las acciones e inversiones destinadas al desarrollo de la comunidad municipal, de acuerdo con las estrategias y objetivos del desarrollo integral del estado y del país en su conjunto.

Artículo 115 constitucional. Artículo que forma parte de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos en donde se establece la norma que determina el ámbito de competencias, atribuciones, derechos y obligaciones del municipio como base de la división territorial y de organización política y administrativa.

Autoridad Auxiliar. Son autoridades auxiliares municipales, los delegados y subdelegados, jefes de sector o sección y jefes de manzana que designe el Ayuntamiento.

Ayuntamiento. Órgano colegiado y deliberante que asume la representación del municipio. Está integrado por el presidente municipal, el o los síndicos y los regidores, electos por votación popular. La reunión de los ediles constituye el ayuntamiento.

Bando municipal. Conjunto de disposiciones de carácter reglamentario y administrativo que regulan la administración política y administrativa de los municipios, las obligaciones de sus habitantes y vecinos, así como las competencias de la autoridad municipal para mantener la seguridad pública en su jurisdicción.

Cabildo. Es frecuente identificar al ayuntamiento con el nombre de cabildo, ello responde al hecho de que el gobierno municipal es un cuerpo colegiado que emite decisiones, delibera y discute los diversos aspectos de la vida local. Se le denomina cabildo a los integrantes del ayuntamiento cuando se reúnen para sesionar.

COPACI. Autoridad auxiliar que se refiere al Consejo de Participación Ciudadana, que se elige en su localidad junto con la delegación cada tres años, de acuerdo a la ley orgánica, municipal durante el segundo domingo del mes de marzo y el 30 de ese mes del año inmediato siguiente a la elección del ayuntamiento.

Diagnóstico político-económico municipal. Descripción y evaluación de la realidad económica, política y social del municipio, para conocer cuantitativa y cualitativamente la situación existente y sus tendencias, detectando los problemas tanto de carácter estructural como coyuntural, con el objetivo de darles solución dentro del largo, mediano y corto plazo.

Ley orgánica municipal. Instrumento jurídico fundamental para la vida municipal. En él, la legislatura local consigna la forma de gobierno que adopta para su régimen interior la entidad, así como las bases de la división territorial y de la organización política y administrativa del estado a partir del municipio libre.

Municipio. Base de la división territorial y de la organización política y administrativa de los estados de la Federación.

Obra pública. Obras que realiza el gobierno para beneficio de la comunidad. Estas pueden ser escuelas, centros de salud, infraestructura hidráulica, alcantarillado, caminos rurales, carreteras vecinales y estatales, infraestructura para el comercio, tales como bodegas y almacenes regionales, obras de irrigación, ganaderas y proyectos productivos, entre otro.

Presidente municipal. Autoridad electa por voto popular que ejecuta las disposiciones y acuerdos del ayuntamiento y tiene su representación administrativa.

OPDAPAS. Organismo Público Descentralizado para la Prestación de los Servicios del Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento del municipio de La Paz.

Servidor público. Es la persona física que desempeña un trabajo material, intelectual o físico dentro de alguno de los poderes del Estado, bajo un régimen jurídico de derecho público, y que lleva como finalidad atender necesidades sociales. El servidor público es un individuo que adquiere un encargo especial del Estado, para atender funciones del mismo por mandato legal y para beneficio del pueblo.

Servicios públicos municipales. En el artículo 115 constitucional, fracción III, se establece que los municipios, con el concurso de los estados cuando así fuere necesario, tendrán a su cargo los siguientes servicios públicos:

- a) Agua potable y alcantarillado
- b) Alumbrado público
- e) Limpia
- d) Mercados y centrales de abasto
- e) Panteones
- f) Rastro
- g) Calles, parques y jardines
- h) Seguridad pública y tránsito
- i) Los demás que las legislaturas locales determinen según las condiciones territoriales y socioeconómicas de los municipios, así como su capacidad administrativa y financiera.

FUENTES DE CONSULTA

Bibliográficas

Olmedo, Raúl, Diccionario Práctico de la Administración Pública Municipal, 1998, edit. Comuna.

Ramírez Guzmán, Ignacio, La Paz Monografía Municipal, Instituto Mexiquense de Cultura, 1999, p.68.

Cibergráficas

- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México, “Título Quinto”, <http://www.edomex.gob.mx/legistelfon/doc/pdf/ley/vig/leyvig001.pdf>, acceso 3 de mayo de 2013.
- Gobierno Municipal La Paz, Estado de México, “Plan de Desarrollo Municipal 2013-2015”
<http://www.losreyeslapaz.gob.mx/botones/informacion%20botones/plandesarrollo.pdf>, consulta el 2 de mayo de 2013.
- Ley Orgánica Municipal , “Título II De los Ayuntamientos”, <http://www.edomex.gob.mx/legistelfon/doc/pdf/ley/vig/leyvig022.pdf> , acceso 5 de junio de 2013.
- Instituto de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de México y Municipios. <http://www.infoem.org.mx/src/php/inicio.php>, acceso 28 abril de 2013 a 7 de octubre de 2013.

- Instituto Nacional de Geografía e Informática,” Prontuario de información geográfica municipal de los Estados Unidos Mexicanos La Paz, México”, <http://www3.inegi.org.mx/sistemas/mexicocifras/datos-geograficos/15/15070.pdf>, acceso 1 de mayo de 2013.
- Instituto Nacional de Geografía e Informática “Cuadro 5.13. Zona metropolitana del Valle de México: Población, tasa de crecimiento y densidad media urbana, 1990-2010” <http://www3.inegi.org.mx/sistemas/download/>, consulta agosto de 2013
- Ley Orgánica Municipal del Estado de México, “de los Ayuntamientos”<http://www.edomex.gob.mx/legistelfon/doc/pdf/ley/vig/leyvig022.pdf>, consulta el 6 de agosto de 2013.
- Página oficial del H Ayuntamiento Municipal de La Paz , Estado de México, <http://www.losreyeslapaz.gob.mx/>, acceso 28 de abril de 2013.
- Transparencia Mexicana A. C. <http://www.tm.org.mx/contacto/>, consulta junio 12 de 2013.

Fuentes vivas

- **Adela Badillo Baeza**, exdelegada de la Unidad Habitacional Bosques de La Magdalena, entrevista 17 de julio de 2013.
- **Agustín Corona Ramírez Agustín**, expresidente Municipal de La Paz Estado de México 2006- 2009, entrevista 18 de mayo de 2013.
- **César Martínez González**, noveno regidor de representación proporcional del Partido de la Revolución Democrática del H Ayuntamiento de La Paz, Estado de México 2012- 2015, entrevista el 6 de septiembre de 2013.

- **Eduardo Alejandro Olvera Hernández**, jefe de Fiscalización de la Tesorería de La Paz, Estado de México, entrevista 22 de agosto de 2013.
- **Eric Jonathan Reséndiz Arrieta**, director de Comunicación Social. Administración Municipal de La Paz Estado de México 2012-2015.
- **Esbeidi Yisel Estrada Sánchez**, jefe de Información y Transparencia. Administración Municipal 2012- 2013, entrevista 6 de septiembre de 2013
- **Gildardo Hernández Arruel**, director de Seguridad Pública de La Paz, Estado de México, entrevista 12 de mayo de 2013.
- **Ismael Gutiérrez Ismael**, presidente del COPACI de la Unidad Habitacional Bosques de La Magdalena, entrevista 20 de agosto de 2013.
- **Jorge León Díaz**, jefe de Discapacidad de Desarrollo Social, Administración Municipal 2012 2015. entrevista 9 de septiembre de 2013.
- **Juan José Medina Cabrera**, presidente Municipal de La Paz, Estado de México 2012- 2015, entrevista 10 de septiembre de 2013.
- **Luis Guzmán Acosta**, décimo primer Regidor por el Partido de la Revolución Democrática del H. Ayuntamiento de La Paz, Estado de México 2012-2015, entrevista 6 de septiembre de 2013.
- **Marisol Mejía**, presidenta del COPACI de Lomas de Altavista, La Paz Estado de México, entrevista 7 de agosto de 2013.

- **Neftalí Galindo Méndez**, cronista municipal de la Paz, Estado de México, entrevista el 17 de junio de 2013.
- **Pablo Castellanos Miguel**, expresidente Municipal de La Paz Estado de México 2003 2006, entrevista 6 de septiembre de 2013.
- **Sergio Rodrigo Farfán Alegría**, décimo tercer regidor de mandato cumplido del PAN 2009 -2012 del Ayuntamiento de La Paz, Estado de México, entrevista 20 de junio de 2013.
- **Socorro Fernández Estévez**, delegada de la Unidad Habitacional Bosques de La Magdalena, entrevista 3 de julio de 2013.
- **Solano Rojas Bernardo**, director de Desarrollo Urbano Municipal de La Paz, Estado de México 2012- 2015.
- **Tomás Merlos Escutia**, excandidato a la presidencia municipal de La Paz Estado de México por el Partido de la Revolución Democrática para la elección constitucional de julio de 2012, entrevista 31 de julio de 2013.
- **Víctor Manuel Olvera Armendáriz**, exsecretario del H Ayuntamiento de la Administración Municipal 2006 2009, entrevista 25 de mayo de 2013.
- **Victorino Barrios Dávalos**, contralor del Poder Legislativo del Estado de México LVIII Legislatura, entrevista 10 de junio de 2013.

Vecinos del Municipio La Paz, Estado de México.

- **Alberto Ortiz Alberto**, vecino de la Cabecera Municipal, plática informal el 2 de septiembre de 2013.

- **Andrea Galindo Méndez**, Vecina de la Cabecera Municipal, plática informal el 25 de mayo de 2013.
- **Arias Pérez Elsa**, vecina de la Cabecera Municipal, plática informal el 3 de junio de 2013.
- **Carmen Flores Linares**, vecina de la Unidad Habitacional Bosques de la Magdalena, plática informal el 17 de agosto de 2013.
- **Catalina Martínez**, vecina de Valle de Los Reyes 2ª Sección, plática informal el 7 de agosto de 2013.
- **Gilberto Gilberto**, vecino Valle de Los Reyes 2ª Sección, plática informal el 9 de septiembre de 2013.
- **José Luis Hernández**, vecino de la Cabecera Municipal, plática informal el 12 de agosto de 2013.
- **Lidia González**, Vecina del Pueblo de la Magdalena, plática informal el 15 de julio de 2013.
- **Oralia Gerónimo Mendoza**, vecina de San Isidro, plática informal el 28 de junio de 2013.
- **Rebeca Gerónimo Mendoza**, vecina de Valle de Los Reyes 2ª Sección, plática informal el 24 de junio de 2013.